

NOKIAN RENKAAT OYJ | VUOSIKERTOMUS 2008





TERVETULOA POHJOISTEN OLOJEN RENGASMATKALLE

Tiedätkö miten rengas valmistetaan? Oletko koskaan miettinyt minkä varassa liikut, kun käytät kepein mielin autossasi kaasujalkaa tai käynnistät työkonettasi? Kuulutko niihin, joiden mielestä kaikki renkaat ovat samanlaisia, toinen toistensa kaltaisia – mustia, kumisia ja pyöreitä?

Ani harvat tuntevat renkaita kohtaan mielenkiintoa, intohimosta puhumattakaan. Renkaita pohditaan vain silloin, jos niissä on ongelmia, tai kun ne täytyy vaihtaa. Kuitenkin hyvät renkaat viimeistelevät auton ja ajonautinnon. Formuloiden ja ralliautoilun ystävät tietävät, että monesti mestaruudet ratkaistaan oikealla rengasvalinnalla. Ammattikäyttöön suunnitellut ja räätälöidyt erikoisrenkaat puolestaan lisäävät työn tehokkuutta ja turvallisuutta. Ääritilanteessa renkaat saattavat pelastaa oman ja läheistesi hengen.

Renkaan elinkaari tropiikin kumipuuviljelmiltä loppukäyttäjälle ja viimein vaikka kumimurskaksi tienrakennustarpeisiin on pitkä ja monivaiheinen. Renkaan taipaleeseen nivoutuu lukuisia tarinoita tuhansien ammattilaisten vahvasta osaamisesta, käden- taidoista, aistien herkkyydestä, terävistä oivalluksista ja ideoista. Ihmisistä, jotka miettivät renkaita joka päivä – suorastaan luovat niitä.

SISÄLTÖ

Toiminta-ajatus	2
Nokian Renkaat lyhyesti	2
Tulosityksiköt lyhyesti	3
Uusimmat ydintuotteet	4
Nokian Renkaat maailmanlaajuisesti	5
Strategia.....	6
Arvot	7
Vuosi 2008 lyhyesti	8
Avainluvut.....	9
Toimitusjohtajan kirje	10
Renkaan valmistuksen kuusi päävaihetta	12
Henkilöautonrenkaat	14
Raskaat Renkaat	18
Kuorma-autonrenkaat	20
Vianor.....	22
Myynti ja jakelu	26
Tuotekehitys	28
Osaamisen kehittäminen.....	30
Ympäristö ja turvallisuus.....	32
Hallitus 31.12.2008	36
Johtajisto 31.12.2008.....	38
Yhteystiedot	40

TURVALLISIMMAT RENKAAT POHJOISIIN OLOIHIN

Meillä on luontaiset edellytykset ymmärtää pohjoisten olojen asiakasta, hänen tarpeitaan ja odotuksiaan.

Toimimme kasvavilla markkinoilla ja keskitymme rengasalan tuotteisiin ja palveluihin, jotka antavat pohjoisten olojen asiakkaalle kestäväää lisäarvoa. Ne myös luovat pohjan yhtiömme kannattavalle kasvulle ja liiketoiminnalle.

MENESTYSTEKIJÄT

- keskittyminen pohjoisten olojen erikoisosaamiseen ja liiketoimintaan
- keskittyminen jälkimarkkinoille, kasvaviin markkinoihin ja tuotesegmentteihin
- yli 90 % omasta tuotannosta ja myynnistä korkeakatteisia erikoistuotteita
- ydintuotteiden tuotekehitys ja tuotanto omassa hallinnassa
- vahva maine ja brändi
- nopeasti uudistuva tuotevalikoima ja innovatiiviset tuotteet
- maailman laajin talvirengasvalikoima
- huipputehokas logistiikka ja sesonkien hallinta
- Venäjän ja IVY-maiden markkinoiden erikoisosaaminen
- oma, vahva jakelutie ydinmarkkinoilla
- suora kontakti loppuasiakkaaseen
- kustannustehokas tuotanto ja teknologian korkea taso
- osaava henkilöstö ja hakkapeliittakulttuuri

POHJOISTEN OLOJEN ERIKOISOSAAJA

Fokus: Nokian Renkaat keskittyy korkeakatteisiin erikoistuotteisiin eli ns. lisäarvoliiiketoimintaan, jonka osuus on 95 % yhtiön kokonaisymyynnistä. Muun liiketoiminnan tehtävänä on tukea renkaiden jakelua ja ydinliiketoimintaa.

Markkina-alueet: Päämarkkinoita ovat pohjoisten olojen kaltaiset alueet, jotka asettavat haasteita renkaiden toimivuudelle: alueet, joilla on lunta, metsää sekä erilaisten vuodenaikojen aiheuttamat ankarat ja vaihtelevat sää- ja käyttöolosuhteet.

Tuotevalikoima: Asiakkaille ja kuluttajille lisäarvoa tuottavat tuotteet, joiden kehitystyö perustuu vaativien pohjoisten olojen tuntemukseen ja erikoisosaamiseen: talvirengaat, SUV-renkaat, metsäkone- ja metsätraktoreiden renkaat, kuorma-autojen ja bussien talvirengaat.

Palvelu ja prosessit: Interaktiiviset ja läpinäkyvät prosessit, jotka palvelevat asiakkaita ja tuotteiden loppukäyttäjää erityisesti sesongin aikana: sesonginhallintajärjestelmät, 24 tunnin toimitukset, valmiit rengas-vannepaketit autoliikelle ja rengashotellit.

Asiakasryhmät: Jälkimarkkinat; jakeluporras, joka on sitoutunut pitkäaikaisiin sopimuksiin ja rakentaa kumppanuusperiaatteella Nokian-brändiä: Vianor-partnerit ja maahantuoja, joilla on rajoitettu tai yhden brändin toimintaperiaate. Lisäksi asiakasryhmiä ovat pitkäaikaista tuotekehitysyhteistyötä tekevät ensiasennusasiakkaat sekä renkaiden loppukäyttäjät.

Tuotantolaitokset: Omat tehtaat Nokialla Suomessa ja Vsevolozhskissa Venäjällä. Osa tuotteista valmistetaan off-take-sopimusvalmistuksena eri puolilla maailmaa.

Myynti ja jakelu: Vianor-rengasketju, jolla oli vuoden 2008 lopussa yhteensä 507 myyntipistettä 15 maassa Nokian Renkaiden päämarkkinoilla. Omat myyntiyhtiöt toimivat Ruotsissa, Norjassa, Saksassa, Sveitsissä, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Tsekin tasavallassa ja USA:ssa. Muissa maissa tuotteiden myynnistä huolehtivat itsenäiset maahantuoja.

Historia: Nokian Renkaat Oyj on vuonna 1988 perustettu yhtiö, joka listautui Helsingin Arvopaperipörssiin vuonna 1995. Yhtiön juuret ulottuvat vuoteen 1898, jolloin perustettiin Suomen Gummitehdas Oy. Henkilöautonrenkaiden valmistus alkoi vuonna 1932 ja maailman ensimmäinen talvirengas valmistui vuonna 1934. Yhtiön tunnetuin tuotemerkki, Nokian Hakkapeliitta, tuli tuotantoon vuonna 1936.

VALMISTUSTOIMINTA JA VIANOR

Henkilöautorenkaat

Tulosyksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin. Avaintuotteita ovat nastalliset ja nastattomat talvirenkaat sekä korkean nopeusluokan kesärenkaat. Päämarkkinat ovat Pohjoismaat, Venäjä ja muut IVY-maat. Muita tärkeitä markkina-alueita ovat Itä-Eurooppa, Alppialue ja Pohjois-Amerikka. Talvirenkaiden osuus yksikön liikevaihdosta on noin 80 %. Kesärenkaista noin 50 % on korkean nopeusluokan kesärenkaita, eli ns. high performance ja ultra high performance -renkaita.

Päätuotteet valmistetaan yhtiön omissa tehtaissa Nokialla Suomessa ja Vsevolzhskissa Venäjällä ja ne myydään jälkimarkkinoilla. Osa tuotteista valmistetaan off-take -sopimusvalmistuksena eri puolilla maailmaa. (ks. sivut 15–17)

Raskaat Renkaat

Raskaat Renkaat -tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja erilaiset työkonien renkaat. Tuotekehitys keskittyy kapeisiin ja kasvaviin segmentteihin.

Yhtiöllä on 30 %:n markkinaosuus metsäkonerenkaissa maailmanlaajuisesti. Nokian raskaita renkaita myydään sekä ensiasennus- että jälkimarkkinoilla. Yhteistyö kone- ja laitevalmistajien kanssa on tiivistä, ja ensiasennusmyynnin osuus on yli 40 % yksikön liikevaihdosta.

Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaiden lisäksi Keski- ja Etelä-Eurooppa, USA ja Kanada. Valtaosa tuotteista valmistetaan Nokian-tehtaassa. Nokian Raskaat Renkaat -yksikkö yhtiöitettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006. (ks. sivu 19)

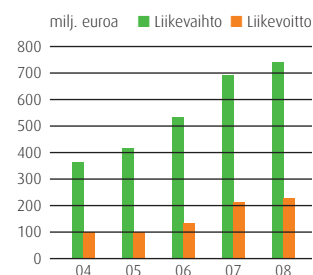
Kuorma-autorenkaat

Kuorma-autorenkaat-yksikkö vastaa kuorma-autorenkaiden ja pinnoitusmateriaalien tuotekehityksestä ja myynnistä. Kuorma-autorenkaat valmistetaan off-take-sopimusvalmistuksena Espanjassa ja Kiinassa. Pinnoitusmateriaalit valmistetaan Nokian-tehtaassa, ja tärkeimpiä tuotteita ovat kuorma-autorenkaiden talvipinnat. Pinnoitusmateriaaleja käytetään pääasiassa kuorma-autorenkaissa ja työkonerenkaissa. Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaat ja suurimmat kasvun mahdollisuudet ovat Venäjällä, muissa IVY-maissa, Baltiassa sekä Keski- ja Etelä-Euroopassa. (ks. sivu 21)

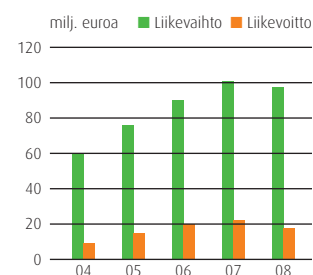
Vianor

Vianor-rengasketju on alallaan Pohjoismaiden suurin ja kattavin. Ketjuun kuului vuoden 2008 lopussa yhteensä 507 myyntipistettä Nokian Renkaiden päämarkkinoilla 15 eri maassa. Nokian Renkaat omistaa itse yhteensä 180 Vianor-pistettä, muut toimivat franchising-/partnerperiaatteella. Myyntipisteillä on yhtenäinen ilme ja tuotevalikoima. Vianor-ketju myy henkilö- ja jakeluautorenkaita sekä kuorma-autorenkaita. Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi ketju myy muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita kuten vanteita, akkuja ja iskunvaimentimia. Vianor-pisteissä hoidetaan myös renkaiden vaihdot ja asennukset, öljynvaihdot ym. pikahuollot. Palvelumuotoihin kuuluvat muun muassa rengashotellit. (ks. sivu 23)

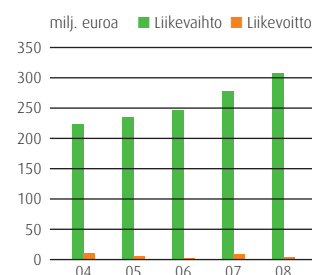
Henkilöautorenkaat-yksikön liikevaihto ja liikevoitto



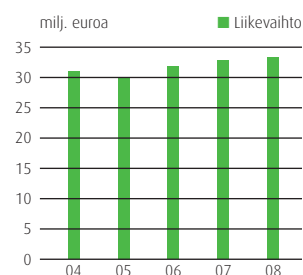
Raskaat Renkaat -yksikön liikevaihto ja liikevoitto



Vianorin liikevaihto ja liikevoitto



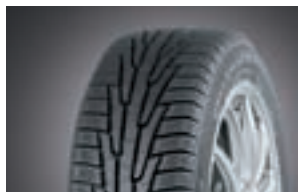
Kuorma-autorenkaat -yksikön liikevaihto



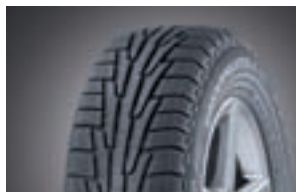
HENKILÖAUTONRENKAAT



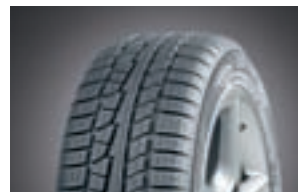
Nokian Hakkapeliitta 7



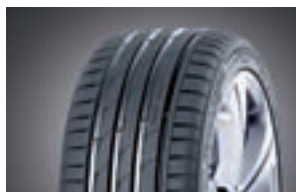
Nokian Hakkapeliitta R



Nokian Hakkapeliitta R SUV



Nokian WR G2



Nokian Hakka Z



Nokian Hakka Z SUV

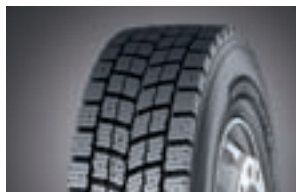


Nokian Z G2



Nokian Z SUV

KUORMA-AUTONRENKAAT JA PINNOITTEET



Nokian Hakkapeliitta Truck E



Nokian NTR-843



Nokian NTR 73

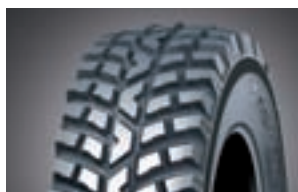


Nokian Noktop 44 S

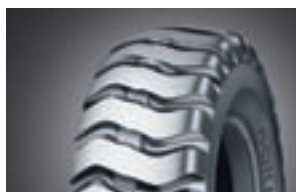
RASKAAT RENKAAT



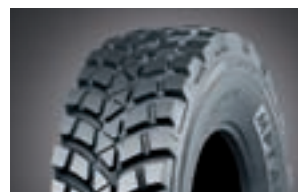
Nokian Forest Rider



Nokian TRI 2



Nokian Industrial Mine



Nokian MPT Agile

TUOTANTOLAITOKSET JA MYYNTIYHTIÖT



VIANOR-KETJU 31.12.2008
YHTEENSÄ 507 MYYNTIPISTETTÄ

● Pohjoismaat ja Baltia; 208 myyntipistettä

Suomi: 59 omaa, 7 franchising-pistettä
 Ruotsi: 56 omaa, 17 partner-pistettä
 Norja: 43 omaa, 7 partner-pistettä
 Baltia: 5 omaa, 14 partner-pistettä

● Länsi- ja Itä-Eurooppa; 27 myyntipistettä

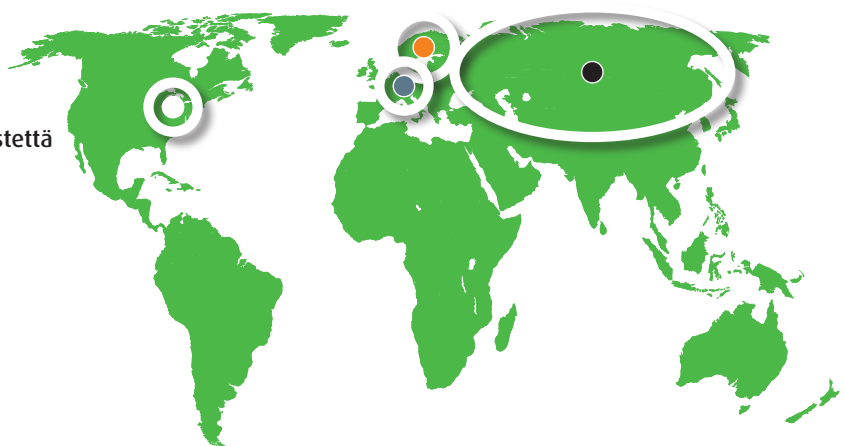
Sveitsi: 3 omaa
 Tsekin tasavalta: 10 partner-pistettä
 Slovakia: 2 partner-pistettä
 Puola: 12 partner-pistettä

● Venäjä ja IVY; 260 myyntipistettä

Venäjä: 2 omaa, 199 partner-pistettä
 Ukraina: 46 partner-pistettä
 Kazakstan: 12 partner-pistettä
 Armenia: 1 partner-piste

○ USA

12 omaa



KESKITTYMISEN STRATEGIA

1. Pohjoiset olot

Nokian Renkaat keskittyy ainoana rengasvalmistajana maailmassa pohjoisten olojen asiakastarpeisiin ja tuotteisiin. Tuotteita markkinoidaan alueilla, joissa on pohjoismaiset olosuhteet eli lunta, metsää ja vuodenaikojen vaihtelusta johtuvat vaativat ajo- ja käyttötilanteet.

- Ydintuotteita ovat henkilöautojen ja kuorma-autojen talvirenkaat sekä metsäkoneiden renkaat.

2. Muut kapeat tuotesegmentit

Keskittyminen pohjoisten olojen asiakastarpeisiin on luonut Nokian Renkaille erikoisosaamista, jota se voi lisäarvona hyödyntää muillakin kapeilla tuotesegmenteillä. Tavoitteena on paras asiakastyytyväisyys ydintuotteissa maailmanlaajuisesti.

- Erityistuotteita ovat light truck- ja SUV-renkaat sekä satama- ja kaivoskoneiden renkaat.

3. Jälkimarkkinat

Kaikki Nokian-merkkiset henkilöautorenkaat ja raskaista renkaista noin 60 % myydään kuluttajille jälkimarkkinoilla rengasalan erikoisliikkeiden, autokauppojen ja muiden rengaskauppaa harjoittavien yritysten kautta.

Nokian Renkaiden keskittymisen strategiaa tukevat:

Investoinnit tuotekehitykseen, tuotantoon ja logistiikkaan

Tuotekehitystä ohjaa kestävän turvallisuuden tuotekehitysfilosofia, jonka mukaisesti tuotevalikoima uudistuu jatkuvasti ja sisältää aina asiakkaille lisäarvoa tuottavia innovaatioita.

- Omassa tuotannossa keskitytään hyväkattaisiin ydintuotteisiin.
- Uusien tuotteiden osuuden tulee olla vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta.
- Laadun, tuottavuuden ja logistiikan jatkuvaan kehittämiseen investoidaan johdonmukaisesti.

Avoin ja osallistava yrityskulttuuri

Nokian Renkaiden kestävän menestyksen perusedellytyksenä on henkilöstön jatkuva kehittäminen, jota tukee avoin ja osallistava yrityskulttuuri.

- Yrityskulttuuri tähtää motivoituneen, yksilön ja yrityksen menestystä tukevan työyhteisön kehittämiseen.

STRATEGISET PÄÄTAVOITTEET VUOTEEN 2013

1. Markkinajohtajuus kotimarkkinoilla Pohjoismaissa

Ydintavoitteena on markkinajohtajuus rengasvalmistajana ja rengasketjuna Pohjoismaissa. Asiakaspalvelun ja asiakasuskollisuuden tulee olla kotimarkkinoilla alan parhaat.

2. Markkinajohtajuus premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa

Tavoitteena on olla markkinajohtaja rengasvalmistajana ja rengasketjuna premium-segmentin henkilöautorenkaissa Venäjällä ja IVY-maissa sekä kärkijoukossa raskaiden erikoisrenkaiden toimittajana.

3. Vahva asema ydintuoteryhmissä maailmanlaajuisesti

Niche-strategian avulla yritys tähtää maailmanlaajuisesti merkittävään asemaan kapeissa, kasvavissa tuotesegmenteissä.

4. Kasvu jatkuvasti kehittyvän tuotevalikoiman avulla

Kannattavan kasvun perustana ovat panostukset sellaisiin ydintuotteisiin ja palveluihin, jotka luovat asiakkaille aitoa lisäarvoa ja parantavat mahdollisuuksia uusiin tuote- ja palveluinnovaatioihin.

5. Tuloksen kasvu korkean tuottavuuden ja alan parhaiden asiakasprosessien avulla

Toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta kohennetaan logististen prosessien, kokonaislaadun ja tuottavuuden jatkuvalla parantamisella.

STRATEGIAA OHJAAVAT JA TUKEVAT ARVOT

6. Tuloksen kasvu osaavan, innostuneen ja yrittäjämäisen henkilöstön avulla

Henkilöstön aktiivinen ja yrittäjämäinen asenne yrityksen ja henkilökohtaisen osaamisen kehittämiseen tukee valittua keskittymisen strategiaa sekä pyrkimystä eettiseen ja vastuulliseen toimintaan.

Päättävöitteet 2009–2010

Maailmantalouden, Nokian Renkaiden päämarkkinat mukaan lukien, arvioidaan olevan taantumassa vuonna 2009. Nokian Renkaiden tavoitteena on saavuttaa edelleen paras kasvu ja kannattavuus rengasalalla. Päämääränä on markkina-asemien vahvistaminen ja paluu kannattavalle kasvu-uralle heti, kun talouden toimintaedellytykset paranevat.

Kutsumme yrityskulttuuriamme hakka-peliittahengeksi, jonka peruselementtejä ovat seuraavat arvot:

Yrittäjyys = voitonjano

Olemme voitonjanoisia, nopeita ja rohkeita. Asetamme tavoitteemme korkealle; teemme työtämme pitkäjänteisesti emmekä luovuta helpolla. Toimimme dynaamisesti ja täsmällisesti asiakkaan tyytyväisyys tärkeimpänä päämääränämmme.

Kekseliäisyys = selviytymisen taito

Meillä on taito selviytyä ja yltää huippusuorituksiin vaikeissakin tilanteissa. Taitomme perustuu luovuuteen ja uteliaisuuteen sekä rohkeuteen kyseenalaistaa olemassa olevaa. Meillä on into oppia, kehittää ja luoda uutta.

Joukkuehenki = taistelutahto

Meillä on aito ja iloinen tekemisen meininki. Toimimme joukkueena toisiimme luottaen ja toisiamme tukien sekä rakentavaa palautetta antaen. Kunnioitamme erilaisuutta ja rohkaisemme joukkueemme jäseniä tekemään ja tavoittelemaan tähtisuorituksia myös yksilötasolla.

ARVOJA ILMENTÄVÄT TAVOITTEET

Asiakastyytyväisyys

Meillä on alan tyytyväisimmät ja uskollisimmat asiakkaat Pohjoismaissa, Baltiassa, Venäjällä ja IVY-maissa sekä ydin-tuotteissamme maailmanlaajuisesti. Suuntaamme kaiken toimintamme tukemaan henkilöä, joka palvelee maksavaa asiakasta.

Henkilöstötyytyväisyys

Nokian Renkaat on haluttu ja arvostettu työyhteisö. Henkilöstömme on ammattitaitoista ja motivoitunutta. Toiminnassamme henkii oman osaamisemme ja yhtiömme jatkuva kehittäminen.

Omistajatytyväisyys

Olemme alan kannattavin rengasvalmistaja ja rengasketju. Tasainen tuloskehityksemme luo edellytykset suotuisalle kurssikehitykselle ja osinkopolitiikalle.

Alan parhaat prosessit

Ydinprosessimme ja toimintaverkostomme ovat tehokkaita ja alan parhaita. Noudatamme kunnon kansalaisen periaatteita kaikessa toiminnassamme.

KASVU TAITTUI VUODEN VIIMEISELLÄ NELJÄNNEKSELLÄ, KANNATTAVUUS SÄILYI VAHVANA

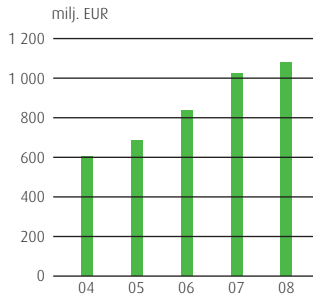


- maltillinen myynnin kasvu, mutta vahva kannattavuus heikommasta viimeisestä neljänneksestä huolimatta
- tammi-syyskuun tulos ylitti odotukset
- markkinaosuudet nousivat ydinmarkkinoilla
- talvirenkaiden osuus 80 % henkilöautorenkaiden myynnistä
- Vianor-rengasketju laajeni yhteensä yli 500 myyntipisteeseen 15 eri maassa; 141 uutta myyntipistettä vuonna 2008
- Nokian Hakkapeliitta -renkaiden ykkössijat alan lehtien rengastesteissä Pohjoismaissa ja Venäjällä
- talvirengaslaki Quebecin alueella lisäsi talvirenkaiden kysyntää Pohjois-Amerikassa
- Venäjän-tehdas laajeni ja tuotantomäärä kasvoi tammi-syyskuussa
- Venäjän valmistuksen osuus kasvoi ja siitä saadut edut paransivat kannattavuutta
- nopea reagointi tuotannon ja kustannusten sopeuttamiseksi vähentyneeseen kysyntään.

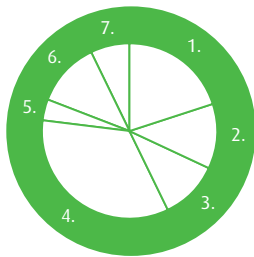
Avainluvut, IFRS

Milj. EUR	2008	2007	Muutos %
Liikevaihto	1 080,9	1 025,0	5,5
Liikevoitto	247,0	234,0	5,5
% liikevaihdosta	22,8	22,8	
Tulos ennen veroja	173,8	213,8	-18,7
% liikevaihdosta	16,1	20,9	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,9	27,8	
Oman pääoman tuotto, %	18,8	26,6	
Korollinen nettovelka	319,0	102,0	212,7
% liikevaihdosta	29,5	10,0	
Investoinnit	181,2	117,1	54,7
% liikevaihdosta	16,8	11,4	
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	18,4	169,9	-89,2
Tulos/osake (EPS), EUR	1,12	1,37	-18,3
Kassavirta/osake (CFPS), EUR	0,15	1,38	-89,3
Oma pääoma/osake, EUR	6,20	5,76	7,7
Omavaraisuusaste, %	54,8	61,8	
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 812	3 462	

Liikevaihto

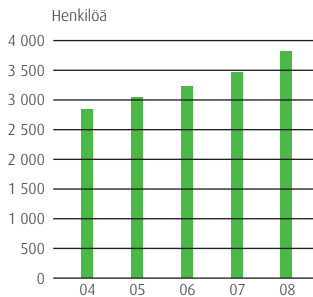


Liikevaihto markkina-alueittain 2008 (2007)

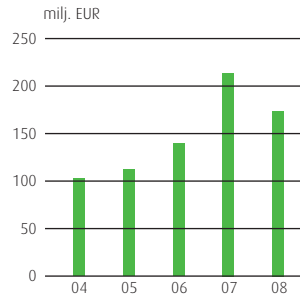


1. Suomi	20 % (21 %)
2. Ruotsi	12 % (12 %)
3. Norja	11 % (11 %)
4. Venäjä ja IVY	34 % (31 %)
5. Itä-Eurooppa	4 % (5 %)
6. Muu Eurooppa	12 % (13 %)
7. Pohjois-Amerikka	7 % (7 %)

Henkilöstö keskimäärin

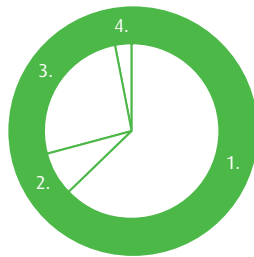


Voitto ennen veroja



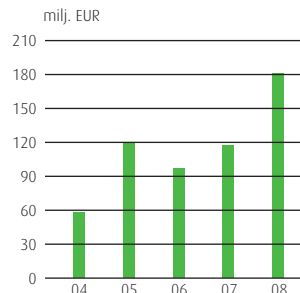
Liikevaihto tulosyksiköittäin 2008 (2007)

milj. EUR

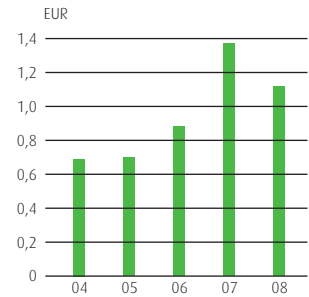


1. Henkilöautorenkaat	741,6 (691,2)
2. Raskaat Renkaat	97,7 (100,8)
3. Vianor	308,3 (278,5)
4. Kuorma-autorenkaat	33,4 (32,8)

Bruttoinvestoinnit

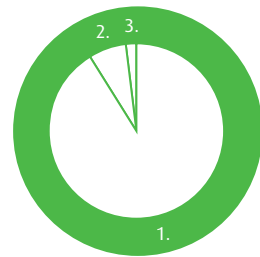


Tulos/osake (EPS)



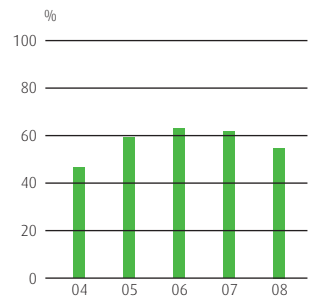
Liikevoitto tulosyksiköittäin 2008 (2007)

milj. EUR



1. Henkilöautorenkaat	230,0 (212,0)
2. Raskaat Renkaat	17,7 (22,3)
3. Vianor	4,4 (8,4)

Omavaraisuusaste



HYVÄ LUKIJA

Nokian Renkaiden tulokset vuodelta 2008 olivat olosuhteisiin nähden hyvät. Vuosi oli kaksijakoinen ja alkoi edellisvuosien tapaan ripeän kasvun merkeissä. Kasvu jatkui vahvana syyskuun puoliväliin saakka, ja tuotteidemme kysyntä ylitti toimituskykymme. Vaikka vuoden viimeinen neljännes jäikin edellisvuotta heikommaksi, niin koko vuoden myyntimme kasvoi, ja markkinaosuutemme nousivat keskeisillä markkinoillamme, erityisesti Venäjällä, Ukrainassa ja Pohjois-Amerikassa. Pohjoismaissa markkina laski hieman, mutta voitimme markkinaosuuksia ja olemme alueella selvä markkinajohtaja. Pohjois-Amerikassa koimme positiivisen käänteen dollarin vahvistuessa ja talvirenkaiden kysynnän kasvassa merkittävästi Quebecin alueen uuden talvirengaslain vauhdittamana.

Venäjän-tehtaamme tuotantokapasiteetti nousi investoinnein noin 7 miljoonaan renkaaseen.

Vianor kasvoi yli 500 myyntipisteen ketjuksi. Viime vuonna avatuista 141:stä uudesta myyntipisteestä suurin osa liittyi ketjuun partner-sopimuksella Venäjällä ja Ukrainassa. Ukrainassa pilotoimme menestyksekkäästi uutta toimintamallia, jossa kaikki Nokian Renkaiden vähittäismyynti tapahtuu Vianor-pisteiden kautta. Pohjois-Amerikassa Vianor aloitti vähittäismyyntiketjunsä rakentamisen ja avasi 12 ensimmäistä myyntipistettä.

Raaka-ainehintojen nousun pysytimme kompensoimaan uusilla tuotteilla, myyntihintojen korotuksilla ja myyntimixiä parantamalla. Vuoden viimeisellä neljänneksellä alkanut raaka-ainehintojen lasku yhdessä kustannusleikkausten ja tuotannon rakennemuutosten kanssa ylläpitävät kannattavuutta vuonna 2009.

Sisäinen tehokkuutemme kehittyi edelleen. Tuottavuus parani kaikilla mitareilla, ja monet kehitysprojektit saatiin tuloksekkaasti maaliin. Strategiaa ja prosesseja tukeviin tietojärjestelmiin panostettiin voimakkaasti. Esimerkiksi Venäjän-tehtaan uusi toiminnanohjausjärjestelmä sekä konsernitason työkalut parempaan asiakkuuksien ja käyttöpäätöman hallintaan otettiin käyttöön.

Kasvu taittui vuoden viimeisellä neljänneksellä

Maailman finanssikriisin myötä toimintaympäristömme alkoi muuttua ja kysyntä hiipua loppuvuotta kohti mentäessä. Jälkiviisaana voidaan todeta, että ensimmäiset merkit tulevasta taantumasta nähtiin jo keväällä, kun autoteollisuuden tuotanto väheni ja kilpailijamme alkoivat supistaa tuotantoaan. Myös metsä- ja muiden työkaluiden myynti tyrehtyi samaan aikaan.

Uskoimme pitkään, että tärkein markkina-alueemme Venäjä selviäisi vaikeista ajoista länsimarkkinoita paremmin. Kun yritysten raskas velkaantuminen länsimaisten rahoittajien suuntaan kävi ilmi, finanssikriisi iski kipeästi myös Venäjälle. Rengasalan toimijoiden rahoitusvaikeudet ja toisaalta epävarmuuden lisääntyminen kuluttajien keskuudessa heikensivät renkaiden kysyntää nopeasti syksyn aikana. Myös öljyn maailmanmarkkinahintojen raju lasku heikensi Venäjän BKT:n kasvua selvästi ja rajoittaa lyhyellä tähtäimellä Nokian Renkaiden kasvumahdollisuuksia.

Nopeaa reagoitua tulevaisuuden turvaamiseksi

Maailmantalouden taantuma tulee käsitykseni mukaan olemaan syvä ja koh-

tuullisen pitkä; ainakin kahden seuraavan vuoden kasvu jäänee heikoksi. Nokian Renkaat lähtee tuleviin matalan kasvun vuosiin hyvissä asemissa. Taseemme on vahva ja kannattavuutemme hyvä. Taloudellinen tilamme kestää myös odotettavissa olevan kannattavuuden tilapäisen heikkenemisen.

Aloimme jo vuoden 2008 lopulla sopeuttaa toimintaamme selvästi alhaisempaan kysyntään leikkaamalla tuotantoa ja kustannuksia. Investointeja tuotantokapasiteetin nostamiseksi on toistaiseksi hidastettu, ja olemme keskittyneet kassavirran varmistamiseen ja riskien hallintaan. Henkilöstöön kohdistuvat sopeuttamistoimet ovat inhimillisesti katsottuna murheellisia, mutta yrityksen kannalta välttämättömiä. On tehtävä riittävän suuret leikkaukset riittävän nopeasti, jotta yrityksen talous pysyy kunnossa vaikeina aikoina ja työllisyys pidemmällä tähtäimellä turvataan. Kapasiteettia voimme tarvittaessa kasvattaa nopeasti, kun myynnin kehitys antaa siihen mahdollisuuden.

Tehdyt rakennemuutokset antavat Nokian-tehtaalle entistä paremmat toimintaedellytykset ja parantavat suomalaisen rengasvalmistuksen kilpailukykyä oleellisesti. Nokian-tehdas myös vahvistaa rooliaan Nokian Renkaiden tuotekehityksen kotina ja pilottituotteiden valmistuspaikkana.

Kun toimintaympäristö muuttuu haasteellisemmaksi, Nokian Renkaiden kilpailuedut korostuvat yhä selvemmin. Tuotevalikoimamme on kunnossa ja sopii pohjoisten olojen markkinaan erinomaisesti. Valmistustoimintamme Venäjän tullimuurien sisällä vahvistaa asemaamme entisestään. Jakelurakenteemme tukku- ja vähittäiskaupassa on

ydinmarkkinoillamme selvästi alan paras, ja tunnemme pitkäaikaisiin kumppanuuksiin perustuvan asiakaskuntamme hyvin. Kolikon toinen puoli on siis syytä pitää mielessä: vaikeina aikoina meillä on hyvät mahdollisuudet vahvistua edelleen kilpailijoihimme verrattuna. Toimintamallimme, hyväkätteisiin erikoistuoteryhmiin ja markkinoihin keskittyminen, on meille yhä se oikea tapa menestyä.

Vuosi 2009 on meille haasteellinen ja työntäyteinen. Menestyminen edellyttää meiltä sitä, että pidämme määrätietoisesti kiinni toimintamallistamme ja omista vahvuksistamme. Kaikissa konsernimme osissa tavoitteena on kiinteiden kustannusten vähentäminen aina kun se on perusteltua ja järkevää. Myynnissä olemme aktiivisia ja innovatiivisia, luonnollisesti riskit huomioiden. Tarvitsemme myös kykyä reagoida nopeasti toimintaympäristön ja kilpailutilanteen mahdollisiin muutoksiin, oli sitten kyseessä lisäleikkauksia tai lisäpanostuksia vaativa asia.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja henkilöstöämme poikkeuksellisesta vuodesta 2008, jonka loppupuolella näkymien ja kysynnän nopea heikentyminen vaikutti meihin kaikkiin voimakkaasti. Uskon, että yhteisin ponnisteluin ja kuuluisaa taistelutahtoamme hakkapeliittahengessä hyödyntäen meillä on erittäin hyvät mahdollisuudet olla tässäkin toimintaympäristössä selvästi alan kannattavin yritys. Olen myös varma, että heti maailmantalouden kriisin selvittyä palaamme takaisin vahvan kasvun tielle.

Hyvää vuotta 2009,

Kim Gran



RENKAAN VALMISTUKSESSA

3. Komponenttivalmistus

Rengas valmistetaan useista eri komponenteista, joita ovat muun muassa kulutuspinna, runkokoordi, sisäkerroskumi, kaapeli, ydin, sivupinna, sivukiilanauha, kolmiotäyte ja teräsvyö. Valtaosa komponenteista on erilaisia vahvikeosia.

2. Kumisekoituksen valmistus

Alkuvalmistuksessa raaka-aineista valmistetaan kumisekoituksia, joita käytetään rengasvalmistuksessa tarvittavien komponenttien kumittamiseen. Erilaiset komponentit vaativat koostumuksiltaan erilaisia kumisekoituksia. Myös renkaan käyttötarkoitus vaikuttaa kumisekoitusten valintaan.

1. Raaka-aineiden hankinta ja vastaanotto

Rengasvalmistuksen pääraaka-aineita ovat luonnonkumi, syntetttinen kumi, koordit, noki ja erilaiset kemikaalit. Noin 50 % raaka-aineista on öljypohjaisia. Raaka-ainekustannusten osuus on lähes 30 % valmistustoiminnan liikevaihdosta ja noin 50 % tuotantokustannuksista.

ON KUUSI PÄÄVAIHETTA:

4. Kokoonpano

Kokoonpanokoneilla komponenteista kootaan renkaan runko ja vyöpaketti, jotka yhdistetään. Näin muodostuu rengasaihio, joka on pehmeä ja muotoiltavissa.

5. Paisto

Rengasaihiot paistetaan eli vulkanoidaan paistopuristimissa. Vulkanoinnissa aihiot saadaan kiinteiksi ja joustaviksi paistamalla ne oikeassa lämpötilassa ja paineessa. Paistossa rengas saa lopullisen ulkonäkönsä ja sivumerkintänsä.

6. Tarkistus

Jokainen henkilöautorenkas tarkastetaan sekä visuaalisesti että koneellisesti. Visuaalisessa tarkastuksessa kiinnitetään huomio renkaan mahdollisiin ulkonäkövirheisiin. Koneellinen tarkastus mittaa renkaiden geometrisen pyöreiden, sivuttaisvoimavaihtelun, säteittäisvoimavaihtelun ja kartiokkuuden.



RAAKA-AINEISTA KOMPONENTEIKSI

Luonnonkumia, synteettistä kumia, renkaalle mustan värin antavaa nokea, öljyä, erilaisia kemikaaleja – rengastehdas vastaanottaa kymmeniä eri puolilta maailmaa tulevia raaka-aineita joka päivä. Nokian Renkaissa yksikään raaka-aine ei päädy tuotantoon ilman oman laboratorion hyväksyntää.

Sekoitusosastolla raaka-aineet sekoitetaan tarkkojen reseptien mukaisesti ja kuumennetaan noin 120 asteen lämpötilassa tietokoneiden valvonnassa. Jatkuva laaduntarkkailu varmistaa, että sekoitusten ominaisuudet ovat halutunlaiset.

Rengas kootaan tyypistä riippuen 10–30 erilaisesta komponentista, joissa käytetään koostumuksiltaan erilaisia kumisekoituksia. Myös renkaan käyttötarkoitus vaikuttaa kumisekoitusten valintaan.

Kumisekoitusten jalostaminen ja hienosäätö ovat oleellinen osa renkaiden kehitystyötä. Suositujen renkaiden pintakuviosta näkyy usein kopioita, mutta huippurenkaan syvin olemus ei liity pintamalliin, vaan kumisekoituksiin. Niiden reseptit ovat tarkoin varjeltuja salaisuuksia – aivan kuten gourmet-kokkien herkkuaeriat.

TURVALLISIA RENKAITA POHJOISIIN OLOIHIN

Nokian henkilöautorenkaiden avaintuotteita ovat nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, SUV-renkaat sekä korkean nopeusluokan kesärenkaat, jotka ovat rengasalan nopeimmin kasvavia tuotesegmenttejä. Määrällisesti myydyimpiä tuotteita ovat pohjoisten olojen alueille suunnitellut Nokian Hakkapeliitta -talvirenkaat ja Nokian Hakka -kesärenkaat. Päämarkkinoita ovat Venäjä, muut IVY-maat sekä Pohjoismaat. Muita tärkeitä markkina-alueita ovat Itä-Eurooppa, Alppialue ja Pohjois-Amerikka. Talvirenkaiden osuus yksikön liikevaihdosta on yli 80 %. Kesärenkaista noin 50 % on korkean nopeusluokan renkaita.

Pohjoismaissa, Venäjällä ja muissa IVY-maissa myytävät henkilöautorenkaat on suunniteltu vaativiin ja vaihteleviin sää- ja ajotilanteisiin. Talvirenkaissa on painotettu toimivuutta lumella ja jäällä. Kesärenkaissa on huomioitu vaatimukset, joita kolme erilaista vuodenaikaa – kevät, kesä ja syksy – asettavat. Tuotevalikoima uudistuu nopeasti. Tuotekehitystyötä ohjaavat kestävä turvallisuuksien periaate sekä turvallisuutta ja ympäristöystävällisyyttä edistävät tuoteinnovaatiot. Nokian-brändi on saavuttanut päämarkkinoillaan vahvan tunnettuuden ja markkinajohtajan aseman.

Alan lehtien testitulokset vaikuttavat kuluttajien ostopäätökseen. Testejä ei

ole välttämätöntä voittaa joka vuosi, mutta toistuvat kärkisijat lisäävät kuluttajien luottamusta ja vahvistavat brändin asemaa. Pohjoismaissa ja Venäjällä Nokian-merkkiset talvirenkaat ovat vuosikymmenien ajan saavuttaneet lehtitesteissä ykkössijoja ja kesärenkaatkin ovat ylittäneet säännöllisesti kärkisijoille.

Vahvaa sesonkien hallintaa

Pohjoismaiden, Venäjän ja muiden IVY-maiden erityispiirteenä on henkilöautorenkaskaupan voimakas sesonkiluonteisuus. Suurin osa kesärenkaista myydään kuluttajille muutamia viikkoja ennen ja jälkeen pääsiäisen. Talvirenkaiden kuluttajakauppa ajoittuu talven tulosta riippuen syys-marraskuulle ja arviolta 30 % talvirenkaista myydään noin 10 päivän aikana ensilumen satamisen jälkeen.

Sesonkiluonteisuus merkitsee haasteita tuotanto- ja toimituskyvyille ja siksi kattava jakeluverkosto sekä tehokkaat logistiikka- ja tietojärjestelmät ovat avainasemassa. Tuotteiden saatavuus ja jälleenmyyjän mahdollisuus hoitaa omaa liiketoimintaansa kiireisen kuluttajakauden aikana varmistetaan myymällä renkaita ennakkoon jakeluportaalille. Kesärenkaiden ennakkomyynti alkaa yleensä joulutammikuussa, ja talvirenkaiden ennakkomyynti ajoittuu pääosin vuoden toiselle ja kolmannelle neljännekselle.



"Keskitymme korkealaatuisiin, pohjoisten olojen erikoistuotteisiin ja suuntaamme myyntimme kasvaville markkinoille, joilla brändimme asema on vahva. Kun lisäksi huolehdimme asiakassuhteistamme, tuomme markkinoille uusia, innovatiivisia tuotteita ja kehitämme tuotantoamme ja jakeluverkostoaamme, niin varmistamme, että olemme kilpailukykyisiä, kun markkinat kääntyvät jälleen kasvuun."

**RAMI HELMINEN,
JOHTAJA,
NOKIAN HENKILÖAUTONRENKAAT**

Sesonkiin varautumisen vuoksi omat ja rengaskauppioiden varastot, samoin kuin myyntisaatavat jakeluportaalta, ovat korkeimmillaan ennen sesonkia, ja ne alkavat pienentyä kuluttajakäytön käynnistyttyä.

Tukevasti Venäjällä

Vuonna 2008 Venäjän osuus nousi 34 %:iin konsernin liikevaihdosta. Yhtiön tavoitteena on vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaa premium-segmentin talvirenkaissa ja lisätä markkinaosuutta kesärenkaissa.

Venäjän autokanta on kasvanut vahvasti viime vuosina, ja yhä useammat länsimaiset autovalmistajat ovat aloittaneet autojen valmistuksen Venäjällä. Myös rengasmarkkinat ja renkaiden valmistus ovat uudistuneet. Venäjän rengasmarkkinoilla on myyty vuodessa noin 40 miljoonaa henkilöauton rengasta, joista lähes puolet on talvirenkaita. Markkinat ovat kasvaneet noin 10 % vuodessa ja niillä ovat kilpailleet kaikki tunnetut länsimerkit. Markkinoiden kasvua ovat vauhdittaneet maan talouden suotuisa kehitys, voimakkaasti lisääntynyt uusien autojen valmistus ja vilkas länsiautojen tuonti. Venäjällä ei ole talvirengaslakia, mutta ilmastolliset olosuhteet Nokian Renkaiden toiminta-alueilla edellyttävät talvirenkaiden käyttöä talvikeleillä. Maailmantalouden epävarmuus ja finanssikriisi alkoivat hiljentää merkittävästi sekä auto- että rengasmarkkinoiden kasvua vuoden 2008 lopussa.

Nokian Renkaat on suurin premium-renkaiden valmistaja Venäjällä. Yhtiö haluaa vahvistaa asemaansa myös paikallisena rengasvalmistajana Vsevolzhskiin, Pietarin läheisyyteen rakentamansa tehtaan myötä. Tehdas aloitti toimintansa keväällä 2005. Se valmistaa Nokian-merkkisiä, premium-segmentin kesä- ja talvirenkaita, joista noin 2/3 myydään Venäjällä. Alhaisten työvoima-, raaka-aine- ja energiakustannusten vuoksi renkaiden valmistus on Venäjällä merkittävästi edullisempaa kuin Suomessa tai muualla Länsi-Euroopassa.

Venäjällä toimiessaan yhtiö saa myös verohelpotuksia ja välttää tuontitullit.

Ukrainan merkitys kasvaa

Muissa IVY-maissa ja erityisesti Ukrainassa rengasmarkkinoiden kasvua ovat vauhdittaneet maiden talouksien suotuisa kehitys ja uusien länsimaisten autojen myynnin vahva kasvu. Ankarien talviolosuhteiden vuoksi näissä maissa arvostetaan Pohjoismaiden tavoin autoilun turvallisuutta ja suositaan nastarenkaiden käyttöä. Pohjoismaissa ja Venäjällä myytävät Nokian Renkaiden tuotteet sopivat erinomaisesti myös näille markkinoille. Nokian Renkaat perusti vuonna 2006 omat myyntiyhtiöt Ukrainaan ja Kazakstaniin hyödyntääkseen kasvun mahdollisuudet. Viime vuosina myös Vianor-ketju on laajentunut molempiin maihin.

Maailmantalouden heikkeneminen on vähentänyt renkaiden kysyntää myös Ukrainassa ja Kazakstanissa.

Pohjoismaat tukijalkana

Nokian Renkaiden liikevaihdosta yli 40 % tulee Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Yhtiö on kaikki tuotteet huomioiden markkinajohtaja Suomessa ja kärkisijoilla Ruotsissa ja Norjassa. Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa myydään vuosittain yhteensä noin 10 miljoonaa henkilö- ja jakeluauton rengasta, joista noin 6 miljoonaa on talvirenkaita. Markkinat kasvavat yleensä 1–3 % vuodessa ja kilpailevia tuotemerkkejä on noin 80. Näissä maissa on talvirengaslaki, joka edellyttää talvirenkaiden käyttöä talven aikana.

Markkinakohtaisesti räätälöityjä tuotteita

Kotimarkkinoittensa ulkopuolella Nokian Renkaat keskittyy maihin, joissa se voi hyödyntää pohjoisten olojen erikoisosaamistaan. Tällaisia alueita ovat Itä-Eurooppa, Alppialueet ja Pohjois-Amerikka. Erityisesti Itä-Euroopan maissa rengasmarkkinat ovat kasvaneet voimakkaasti. Vuonna 2008 Quebecin alueella Kanadassa sekä Itävallassa tuli voi-

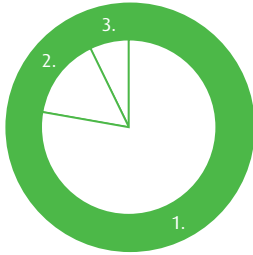
maan talvirengassäädös, joka paransi mahdollisuuksia lisätä talvirenkaiden myyntiä.

Nokian Renkaat räätälöi renkaansa erilaisten markkina-alueitten kuluttajien tarpeita vastaaviksi. Keski- ja Itä-Euroopan talvikeleille suunnitellut kitkarenkaat, samoin kuin kesärenkaat, poikkeavat oleellisesti yhtiön päämarkkinoilla myytävistä tuotteista. Talvirengasvalikoimassa on myös kattava määrä SUV- ja light truck -renkaita, samoin ns. run-flat -tuotteita.

Nokian Renkaat arvioi, että maailmassa myydään noin 1,1 miljardia henkilöautonrengasta vuodessa ja rengasmarkkinoiden arvo on noin USD 127 miljardia. Ensiasennuksen osuus on noin 28 %. Markkinat kasvavat 2–4 % vuodessa. Vahvimmin kasvavat talvirenkaiden, korkean nopeusluokan kesärenkaiden ja SUV-renkaiden markkinat.

Renkaiden jälkimarkkinat Pohjoismaissa (* 2008)

Arvo yhteensä noin 1,2 mrd. EUR

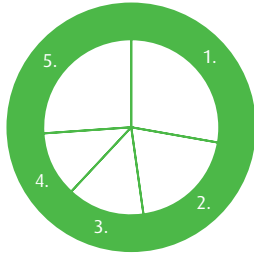


1. Henkilöauton renkaat78 %
2. Kuorma-auton renkaat..... 15 %
3. Muut..... 7 %

Lähde: Nokian Renkaat 2008

Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinat Euroopassa

Markkinat vuonna 2008 noin 200 milj. kpl

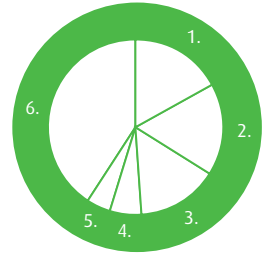


1. Kesärenkaat <T>.....28 %
2. Kesärenkaat H 20 %
3. Kesärenkaat V..... 14 %
4. Kesärenkaat W/Y/Z..... 12 %
5. Talvirenkaat..... 26 %

Lähde: Nokian Renkaat 2008

Maailman viisi suurinta rengasalan yritystä

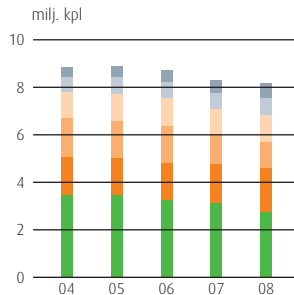
Rengasmyyntin liikevaihto vuonna 2007, 127 milj. USD



1. Group Michelin, Ranska.....21 750,0
2. Bridgestone Corp., Japani21 500,0
3. Goodyear Tire & Rubber Co., USA.....18 900,0
4. Continental AG, Saksa.....7 500,0
5. Pirelli S.p.A, Italia5 693,2
6. Muut.....51 656,8

Lähde: Tire business 2008

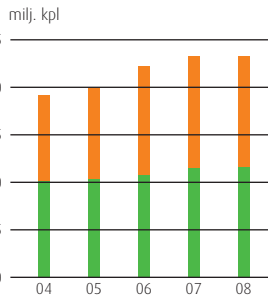
Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinat Pohjoismaissa



■ Kesä W/Y/Z ■ Kesä V ■ Kesä H ■ Kesä <T>
■ Talvi nastaton ■ Talvi nastoitettu/nastoitettava

Lähde: ETRMA 2008

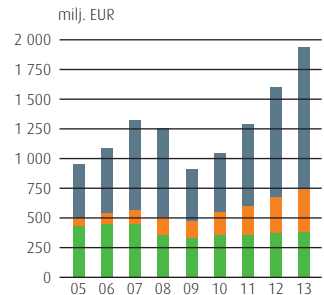
Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinat Itä-Euroopassa, poislukien Venäjä, IVY



■ Kesärenkaat ■ Talvirenkaat

Lähde: ETRMA 2008

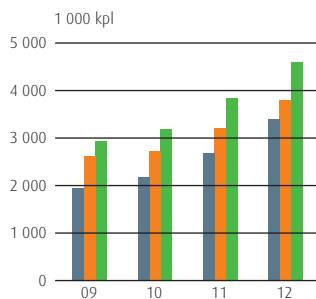
Venäjän jälkimarkkinat tuotesegmenteittäin



■ A-segmentti ■ B-segmentti ■ C-segmentti

Lähde: Nokian Renkaat, arvio

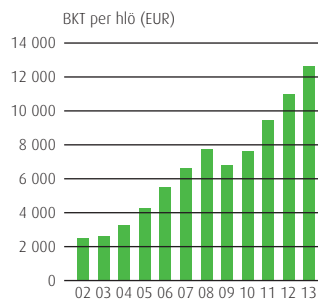
Venäjän automyyntiennuste; kolme skenaariota



■ Pessimistinen ■ Perus ■ Optimistinen

Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Venäjän BKT per henkilö



Lähde: Central Bank of Russia; Rosstat; IMF; World Bank; EIU; BMI

Yleisimmät nopeusluokat

Nopeustunnus ja suurin nopeus

Q 160 km/h R 170 km/h S 180 km/h
T 190 km/h U 200 km/h H 210 km/h
V 240 km/h W 270 km/h Y 300 km/h

^{*)} Tässä vuosikertomuksessa Pohjoismailla tarkoitetaan Suomea, Ruotsia ja Norjaa



KOMPONENTEISTA RENGASAIHIOKSI

Kokoonpanovaiheessa renkaantekijä kokoaa eri komponenteista renkaan rungon ja vyöpaketin, jotka yhdistetään lopuksi. Näin syntyy rengasaihiö, joka on valmistuessaan vielä pehmeä ja muotoiltavissa.

Kokoonpanokoneet ovat automatisoituja huipputeknologian tuotteita, mutta turvallinen laaturengas ei synny ilman ihmistä. Ihmiskäden herkkyyks ja tarkka silmä varmistavat muun muassa, että renkaan monet saumat ja liitokset ovat täsmällisesti kohdallaan. Kokoonpanokoneella työskentelevä rengasammattilainen kokoaa 8 tunnin työvuoronsa aikana jopa 300 rengasaihiötä.

KESTÄVYYTTÄ VAATIVIIN KÄYTTÖOLOSUHTEISIIN

Nokian Raskaat Renkaat Oy on korkealaatuisten erikoisrenkaiden valmistaja ja osa Nokian Renkaat Oyj -konsernia. Tuotteiden ainutlaatuisuus syntyy äärimmäisten käyttöolosuhteiden tuntemisesta ja luonnon kunnioittamisesta. Valikoimaan kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouskoneiden erikoisrenkaat ja erilaiset työkoneiden renkaat mm. satamiin ja terminaaleihin, maanalaisiin kaivoksiin, maansiirtoon sekä tienhoidon tarpeisiin.

Raskaita renkaita myydään ensiasennus- ja jälkimarkkinoille. Päämarkkinoita ovat Pohjoismaat, muu Eurooppa, Venäjä, Kazakstan, USA ja Kanada. Lähes kaikki tuotteet valmistetaan Nokian-tehtaalla.

Nokian Raskaat Renkaat keskittyy kapeille tuotesegmenteille ja näillä alueilla se on tunnettu erikoisrenkaiden edelläkävijä. Etuna on maantieteellinen läheisyys maailman johtaviin kone- ja laitevalmistajiin, joiden kanssa tuotekehitys- ja testausyhteistyö on tiivistä. Pitkäaikainen kumppanuus on tuonut vahvaa tietotaitoa, asiakkaiden tarpeiden ymmärtämistä ja koneiden käyttöolosuhteiden tuntemusta.

Liiketoiminta on suhdanneherkkää ja hintakilpailu kireää. Raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä on lisääntynyt voimakkaasti viime vuosien ajan ja mm. kaivos- ja satamakoneiden renkaista on ollut pulaa maailmanlaajuisesti. Kysyntään vaikuttaa oleellisesti kone- ja laitevalmistuksen määrä. Metsäkoneiden valmistusta on vauhdittanut puunkorjuun koneellistuminen eri puolilla maailmaa. Vuoden 2008 finanssikriisi käänsi useita vuosia jatkuneen noususuhdanteen jyrkään laskuun.

Luotettavuutta ja pitkää käyttöikää

Raskaat renkaat ovat globaaleja, missä päin maailmaa tahansa myyntiin sopivia tuotteita. Aidoissa käyttöolosuhteissa testatut materiaali- ja rakenneratkaisut parantavat renkaiden luotettavuutta ja työn sujuvuutta. Nokian-merkkiset renkaat tunnetaan korkeasta laadustaan, joka merkitsee käyttäjille tehokkaita käyttötunteja ja työn sujuvuutta vaativissa olosuhteissa.

Nokian Raskaat Renkaat on toiminut edelläkävijänä erityisesti metsäkoneiden tuotekehityksessä. Metsäkoneiden renkaissa yhtiöllä on 30 %:n maailmanmarkkinaosuus Tuotteita myydään kaikkialla, missä puunkorjuu on ammattimaista. Suurimpia puunkorjuumaita ovat USA, Kanada, Venäjä ja Brasilia.

Yhtiö on suunnitellut erikoisrenkaita Pohjoismaissa kehitetyn, ns. tavaralajimenetelmän (CTL = cut-to-length) metsäkoneisiin 1960-luvulta lähtien, ja tällä alueella se on markkinajohtaja maailmassa. Tavaralajimenetelmä on vallannut ympäristöystävällisyytensä vuoksi alaa ns. kokopuumenetelmältä, joka on käytössä muun muassa Etelä-Amerikassa, Aasiassa ja osassa Pohjois-Amerikkaa. Nokian Raskaiden Renkaiden tuotevalikoimassa on kaikille puunkorjuumenetelmille sopivia renkaita.

Yhtiö on saavuttanut jalansijaa myös maailmanlaajuisilla satama- ja kaivoskoneiden renkailla. Käyttökohteena ovat konttikurrottajat, konttilukit, RTG-satamanosturit, kaivoskuormaajat ja pora-alustat. Nokian satama- ja kaivoskoneiden kumisekoitukset, pinnat ja rakenteet on suunniteltu kestäväksi kovaa kulutusta. Asiakkaat arvostavat renkaan toimivuutta ja kokonaistaloudel-

lisuutta. Heille renkaiden ja koneiden edulliset käyttökustannukset/tunti ovat tärkeämpiä kuin halpa hankintahinta.

Ympäristöystävällisyys ohjaa tuotekehitystyötä

Nokian raskaat renkaat pyritään kehittämään niin, että ne kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän.

Renkaiden avulla voidaan vaikuttaa polttoaineen kulutuksen ja päästöjen vähentämiseen, ja siksi Nokian raskaiden renkaiden vierintävastus on mahdollisimman alhainen. Tuotekehityksen haasteena on myös rengasmelun ja värinän jatkuva alentaminen.



"Kehitämme aktiivisesti uusia metsäkoneiden renkaita ja panostamme yhä vahvemmin myös satama- ja kaivoskoneiden renkaisiin sekä myyntiin jälkimarkkinoilla. Lisäksi teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaittemme kanssa tavoitteenamme entistä parempi toimituskyky ja asennuspalvelu, kun kone- ja laitevalmistus alkaa taas vilkastua."

**JARMO PUPUTTI,
JOHTAJA,
NOKIAN RASKAAT RENKAAT**



PAISTOPURISTIMESSA VALMIIKSI RENKAAKSI

Rengasaihio vulkanoidaan eli paistetaan paistopuristimessa, jonka sisässä olevaan paistotyynyyn johdettu höyrypaine painaa joustavan aihion puristimessa olevan muotin pinta-kuviota vasten. Vulkanoinnissa aihio lujittuu ja rengas saa lopullisen ulkonäkönsä ja sivutekstinsä. Henkilöauton renkaiden paistoaika on koosta riippuen 10–15 minuuttia. Raskaiden renkaiden paisto kestää useita tunteja. Prosessin paistovaiheessa hyödynnetään runsaasti automaatiota. Paistopuristimista valmiit renkaat siirtyvät höyryävän kuumina tarkastusvaiheeseen.

VAHVAA TALVIOSAAMISTA AMMATTIAUTOILIJOILLE

Nokian kuorma-autonrenkaat ja Nokian Noktop -pinnoitusmateriaalit suunnitellaan vaativaan ammattikäyttöön ja vaihteleviin oloihin. Talviosaaminen edustaa yksikön perinteisintä ja vahvinta lohkoa. Viime vuosina tuotevalikoimaa on laajennettu ja monipuolistettu mahdollisimman hyvin asiakastarpeita vastaavaksi. Tämä on avannut mahdollisuuksia laajentaa liiketoimintaa uusille markkina-alueille, erityisesti Itä-Eurooppaan, Ukrainaan, Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan.

Nokian Renkaat on Euroopan johtavia pinnoitevalmistajia. Nokian Noktop -pinnoitusmateriaalien kehitystyö perustuu pohjoisten olojen ja vuodenaikojen mukaan vaihtelevien ajo-olosuhteiden tuntemukseen. Tärkeimpiä tuotteita ovat kuorma-autonrenkaiden talvipinnoitteet.

Erikoistuminen talvituotteisiin antaa vankan ja luotettavan pohjan kannattavalle kasvulle. Uusien markkina-alueiden valloittamiseen ja iskevään kilpailukykyyn tarvitaan muutakin. Joustava palvelu, toimitusvarmuus ja tehokas logistiikka luovat ja lujittavat asiakassuhteita ja parantavat kannattavuutta. Liiketoiminnan kehitystä edistää myös Nokian Renkaiden vakiintunut, laaja jakelutieverkosto tärkeimmillä markkina-alueilla.

Kattava tuotevalikoima vakuuttaa asiakkaat

Vahvaan brändimielikuvaan sitoutuu odotuksia. Rengasliikkeet ja yhteistyökumppanit edellyttävät Nokian Renkailta myös ehyttä kuorma-autonrenkaiden tuotevalikoimaa. Talvituotteet ovatkin saaneet rinnalleen uudenlaisia renkaita.

Premium-erikoistuotteita täydentävät hyvän hinta-laatusuhteen renkaat, jotka laimentavat tarjonnan mahdollisimman kattavaksi.

Kasvava yksikkö tähtää kuorma-autonrenkaiden ja pinnoitusmateriaalien johtavaksi toimittajaksi Pohjoismaissa ja Venäjällä sekä kärkijoukkoon muualla Euroopassa. Nokian Noktop -pinnoitusmateriaalit valmistetaan Nokian-tehtaassa Suomessa. Nokian kuorma-autonrenkaat valmistetaan sopimusvalmistuksena yhteistyökumppanien kanssa.

Kasvun mahdollisuuksia idässä

Euroopan jälkimarkkinoilla myydään noin 20 miljoonaa uutta ja pinnoitettua kuorma-autonrenkasta vuodessa ja Venäjällä noin 10 miljoonaa. Nopeimmin kasvavia markkinoita ovat Venäjä ja Itä-Eurooppa.

Pohjoismaat on Nokian kuorma-autonrenkaiden ja Nokian Noktop -pinnoitusmateriaalien tärkein markkina-alue. Parin viime vuoden aikana hyviä tuloksia ja uusia asiakkuuksia on saavutettu erityisesti Ukrainassa, Unkarissa, Sveitsissä ja Pohjois-Amerikassa.

Valtteina taloudellisuus, varmuus ja ympäristöystävällisyys

Nokian kuorma-autonrenkaat ja Nokian Noktop -pinnoitteet suunnitellaan ja testataan pohjoisen vaativissa olosuhteissa, muun muassa Ivalon testikeskuksessa. Tiivis ja luottamuksellinen yhteistyö liikennesijoiden ja kuljetusyritysten kanssa antaa eväitä tulokselliseen tuotekehitykseen.

Ammattiautoilijat arvostavat hyvää kilometritulosta. Renkaiden – uusien tai pinnoitettujen – tulee toimia luotettavasti, kestää ja pitää moitteettomasti. Renkaiden matala vierintävastus vähentää polttoaineenkulutusta, mikä on erityisen tärkeää ammattiajossa. Taloudellisuutta ja ympäristöystävällisyyttä lisää kuorma-autonrenkaiden pinnoitettavuus.

Nokian-merkkiset kuorma-autonrenkaat ja Nokian Noktop -pinnoitteet valmistetaan käyttäen vain puhdistettuja, haitattomia öljyjä.



"Yhteistyö Nokian Renkaiden muiden yksiköiden kanssa tuottaa meille synergiaetuja, joita hyödyntämällä meillä on runsaasti mahdollisuuksia kasvaa ja kehittää liiketoimintaamme. Konsernin laaja jakeluverkosto avaa meille väyliä eri puolille maailmaa ja erityisesti uusille, kasvaville markkina-alueille."

**HANNU TEININEN,
JOHTAJA,
NOKIAN KUORMA-AUTONRENKAAT**



TUPLATARKASTUS JOKA RENKAALLE

Nokian Renkaissa jokainen rengas tarkastetaan visuaalisesti ja koneellisesti. Visuaalisessa tarkastuksessa kontrolloidaan silmämääräisesti renkaan sisä- ja ulkopinnat ja vannealue rengas kerrallaan. Tarkastus vaatii erinomaista rengasrakenteen tunte-
musta. Rengasalan kokenut ammattilainen tarkastaa yhdessä työvuorossa jopa 1 000 rengasta.

Koneellisessa tarkastuksessa tarkastetaan renkaan muoto ja jäljitellään renkaan käyttäytymistä tiekosketuksessa. Testikone pyörittää rengasta myötä- ja vastapäivään testirumpua vasten, ja anturit mittaavat renkaan pinnoilta tietyt arvot.

Hyväksytyihin renkaisiin liitetään etiketit, minkä jälkeen renkaat ovat toimitusvalmiita.

Pinnoitusmateriaalit valmistetaan samoin kuin renkaat ilman kokoonpanovaihetta.

VIANOR

MONIPUOLISTA PALVELUA LÄHELLÄ ASIAKASTA

Vianor-rengasketju on alallaan Pohjoismaiden suurin ja kattavin. Ketju on viime vuosina laajentunut voimakkaasti erityisesti Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Vuoden 2008 lopussa ketjuun kuului yhteensä 507 myyntipistettä Nokian Renkaiden päämarkkinoilla eri puolilla maailmaa. Nokian Renkaat omisti itse 180 myyntipistettä ja muut toimivat franchising/partner-periaatteella. Myyntipisteillä on yhtenäinen ilme ja tuotevalikoima.

Vianor-ketju myy renkaita henkilö- ja kuorma-autoihin sekä maatalouden, tienhoidon ja teollisuuden tarpeisiin. Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi se myy myös muita tunnettuja tuotemerkkejä ja erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita, kuten vanteita, akkuja ja iskunvaimentimia. Vianor-pisteissä hoidetaan renkaiden vaihdot ja asennukset, öljynvaihdot ja muut pikahuollot. Palvelumuotoihin kuuluvat myös rengashotellit.

Pohjoismaissa toimii vain muutamia, eri rengasvalmistajien omistamia isoja ketjuja, joista Vianor on maantieteellisesti kattavin. Venäjällä renkaiden jakeluverkosto on monikerroksinen. Renkaat myydään muutamalle suurelle tukkukauppiaalle, joiden kautta ne päätyvät erityyppisille ja -kokoisille tukkukauppiaille eri puolille Venäjää.

Vianor tukee Nokian Renkaiden strategiaa

Vianor-rengasketju tähtää vahvaan asemaan Nokian Renkailla strategisesti tärkeillä markkinoilla. Päätehtävänä on maksimoida Nokian-merkkisten renkaiden myynti ja pitää yllä tavoiteltua hintatasoa. Tavoitteena on olla Nokian Ren-

kaiden jakelun lippulaiva, kasvun kehäänkärki ja toiminta-alueensa tunnetuin rengasketju. Nokian Renkaat haluaa parantaa Vianorin avulla koko toimialan kannattavuutta ja menestymisen edellytyksiä.

Vianor-konseptissa on lukuisia yrittäjävälisiä palveluja Vianor-verkoston kuuluville yrittäjille, kuten vahvat brändit, tuotekoulutus ja tekninen tuki. Vianor-kauppiat saavat tukea mainontaan ja myynnin edistämiseen ja heille pyritään takaamaan nopeat toimitukset erityisesti huippusesongin aikana.

Nokian Renkaiden valmistustoiminnan ja Vianorin välinen yhteistyö antaa synergiaetuja. Edistykselliset tietojärjestelmät parantavat suunnittelua, seuranta- ja raportointia. Nokian Renkaat saa rengasketjunsä kautta kontaktin loppukäyttäjään ja arvokasta tietoa palvelujensa kehittämiseen.

Laajan valikoiman ja palvelutarjonnan merkitys korostuu

Henkilöautorenkaiden sesonkimyynti on Vianorille tärkeää. Palvelujen myynti mukaan lukien noin 30 % Vianorin liikevaihdosta syntyy henkilöautorenkaiden kuluttajamyynnistä. Tukku- ja suurkuluttaja-asiakkaat sekä tuoteryhmistä kuorma-autorenkaat ja erityyppiset raskaat renkaat muodostavat tärkeän tulonlähteen Vianorin toimipisteille. Vianor kehittää myös pikahuoltotoimintaa alueilla, joissa se täydentää ketjun muuta palvelutarjontaa. Tavoitteena on, että pikahuoltopalvelut muodostavat merkittävän osan Vianorin kasvusta ja kannattavuudesta.

Verkkokauppa on uusi tapa ostaa

Vianorin verkkokaupasta kuluttajat voivat ostaa renkaita ja vanteita ja varata asennusajan lähimmästä Vianorin myyntipisteestä. Jo pelkkä mahdollisuus verkossa tuotteiden hintoja verkossa uudistaa toimialan perinteistä kaupankäyntitapaa.

Vianor-verkkokaupasta on kehitetty myös Vianor-partnereille oma sovellus, jossa kuluttaja voi valita haluamansa tuotteet ja Vianor-pisteen, jossa hän haluaa asioida.



"Voimakkaasti laajeneva Vianor-ketju monipuolisine tuote- ja palveluvalikoimineen tukee Nokian Renkaiden kasvustrategiaa. Huolehdimme siitä, että palvelukonseptissamme on runsaasti edistyksellisiä työkaluja, joiden avulla sekä Vianor että partneriverkostoomme kuuluvat rengaskauppiat voivat kasvattaa myyntiään ja hoitaa menestyksellisesti liike-toimintaansa."

**ALEXEJ VON BAGH,
JOHTAJA, VIANOR**



LOGISTIIKAN JA SESONGIN TARKKAA HALLINTAA

Valmiit renkaat siirretään tehtaalta joko konsernin omiin varastoihin tai suoraan asiakkaalle. Ennen kesä- ja talvisesongin alkua varastoissa on runsaasti tuotteita odottamassa tilauksia ja toimituksia. Varastointiaika vaihtelee ajankohdasta ja tilauksesta riippuen. Tilaajana voi olla Nokian Renkaiden oma myyntiyhtiö tai ulkoinen asiakas. Renkaat pakataan kontteihin ja kuljetetaan maailmalle autolla, junalla tai laivalla. Toimitusaika vaihtelee yhdestä vuorokaudesta neljään viikkoon.

Nokian Renkaiden liiketoiminta on vahvasti sesonkiluonteista, ja sesongin onnistuminen riippuu siitä, ovatko oikeat renkaat oikeaan aikaan oikeassa paikassa. Tähän tarvitaan sujuvaa logistiikkaa, tehokkaita IT-järjestelmiä ja taitavaa sesongin hallintaa. Jos yksikin ketjun lenkki pettää, sesonki on vaarassa epäonnistua. Vianor-verkostolla on tärkeä rooli Nokian-renkaiden myynnissä ja sesongin hallinnassa.





MYYJÄN ROOLI KOROSTUU RENGASKAUPASSA

Kuluttaja kokee usein renkaiden oston vaikeaksi ja hankalaksi. Ostokäyttäytymistä selvittävät tutkimukset osoittavat, että rengasmyyjän rooli on ostotapahtumassa keskeinen. Siksi sekä rengasvalmistajalle että kuluttajille on tärkeää, että rengasmyyjät ovat ammattitaitoisia, tuntevat tuotteet mahdollisimman hyvin ja osaavat opastaa kuluttajaa valitsemaan juuri hänen tarpeisiinsa sopivan tuotteen.

Nokian Renkaat on kehittänyt verkko-oppimiskokonaisuuden, joka on uudenlainen työkalu rengaskauppioiden koulutuksessa ja opastamisessa. Yhtiön tekninen asiakaspalvelu ohjaa ja neuvoo jälleenmyyjien ohella kuluttajia, ammattikäyttäjiiä ja muita sidosryhmiä renkaiden valinnassa, käytössä ja ongelmatilanteissa. Laadun ja tuotekehityksen kannalta on tärkeää, että renkaan tekijät ja kehittäjät saavat asiakkailta käyttökokemuksia ja palautetta.

NOKIAN
TYRES

NOOR TEE
PALVELU

NOKIAN
HAKKAPELIITTA
195/65 R 15
95T XL
130 km/h

RENKAAT MAAILMALLE KATTAVAN JA TEHOKKAAN MYyntIVERKOSTON VOIMIN

Nokian-merkkisiä renkaita myydään lähes 7 000 asiakkaan ja oman myyntiorganisaation voimin. Myyntiä ja asiakaspalvelua tehostetaan erityisesti sesonkien kiireisimpinä viikkoina, jotta rengasliikkeet saisivat haluamansa tuotteet kysyntähuipun aikaan.

Asiakskuntaan kuuluu rengasketjuja, autoliikkeitä, renkaiden tukku- ja vähittäiskauppiaita, itsenäisiä maahantuojia, kone- ja laitevalmistajia, satama- ja logistiikkayrityksiä, kuljetusliikkeitä jne. Myös omalla Vianor-rengasketjulla on tärkeä rooli Nokian-merkkisten renkaiden myynnissä, sillä merkittävä osa konsernin myynnistä kulkee Vianor-pisteiden kautta.

Myyntiä noin 70 maassa

Nokian Renkaiden myynti ja jakelu perustuvat alueellisen ajatteluun. Päämarkkinat on jaettu viiteen eri ryhmään, joita ovat Pohjoismaat, Venäjä ja muut IYV-maat, Pohjois-Amerikka ja ns. CE-alue, johon kuuluvat Keski- ja Itä-Euroopan maat. Viides alue koostuu muista maista ja pienemmistä markkina-alueista. Kullakin neljällä päämarkkina-alueella toimii konsernin oma myyntiyhtiö tai edustaja, jolla on oma myyntiorganisaationsa.

Nokian Renkaat on myöntänyt eri alueilla toimiville rengasdealereille eli

vähittäiskauppiaille, tukkureille tai yksittäisille maahantuojille oikeuden myydä Nokian-merkkisiä renkaita omalla alueellaan. Osalla dealereista on tuotteiden yksinmyyntioikeus.

Nokian Renkaiden dealerit ovat vahvoja toimijoita, joilla on yleensä oma jakeluverkosto, ja usein ne myös harjoittavat renkaiden vähittäiskauppaa. Niiden liiketoiminnassa Nokian-merkkisten renkaiden myynnillä on suuri painoarvo. Niillä on myös valmius ja halu tukea ja rakentaa Nokian-brändiä.

Nokian Renkailta dealerit saavat myytäväkseen vahvan brändin ja valikoimaansa innovatiivisia, jatkuvasti uudistuvia huipputuotteita, joiden myynti on niille kannattavaa liiketoimintaa. Erityisesti sesonkiajan tehostettu asiakaspalvelu ja Vianor-verkoston hyödyntäminen lähetyspisteinä jälleenmyyjille varmistavat, että dealerit saavat tilaamansa renkaat silloin, kun niiden kysyntä on huipussaan. Kotimarkkinoilla renkaiden toimitusaika on alle 12 tuntia ja sesongin ulkopuolella 12–24 tuntia. Venäjällä, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa toimitusnopeus on 24–28 tuntia.

Läheistä kumppanuutta

Nokian Renkaat tekee tiivistä ja monipuolista yhteistyötä dealereittensa kanssa. Yhteistyössä laaditaan myynnin

ja markkinoinnin vuosisuunnitelmat, jotka sisältävät yhteiset myyntitavoitteet ja toimenpiteet aikatauluineen. Suunnitelmiin määritellään myös resurssit ja yhtiön markkinoinnin tukimuodot, sovietaan renkaiden toimitusaikatauluista, kustannuksista ja monista muista yksityiskohdista.

Nokian Renkaat toimii ensiasennusmarkkinoilla ja tekee tiivistä tuotekehitysyhteistyötä kone- ja laitevalmistajien kanssa. Pitkäaikainen yhteistyö on tuonut tuotekehitykseen ja asiakaspalveluun ainutlaatuisia näkemystä asiakkaiden toiveista ja tarpeista. Viime vuosina on kehitetty kokonaisvaltaisia, asiakkaille räätälöityjä palvelukonsepteja, joihin kuuluvat mm. valmiit rengasvannepakettit ja täsmätoimitukset.

Nokian Renkaiden myynnin vahvuutena on matala organisaatio ja kyky reagoida nopeasti asiakastarpeisiin ja markkinoiden muutoksiin. Yhtiön myyntiorganisaatiossa on jokaiselle asiakkaalle oma yhteyshenkilö. Suhteet ovat usein pitkäaikaisia, henkilökohtaisia kontakteja. Osapuolia yhdistää vahva tunne samaan Hakkapeliitta-perheeseen kuulumisesta.



JOKAINEN RENGAS ON INSINÖÖRIOSAAMISEN JA LUOVUUDEN YHDISTELMÄ

Jokaisen pohjosiin oloihin suunnitellun erikoisrenkaan valmistusta edeltää huolellinen ja perusteellinen tuotekehitysprosessi – insinöörien, kemistien, materiaalieksperttien, testi- ja tuntuma-ajajien ja monien erikoisosaajien taidonnäyte. Tuotekehittäjien on ymmärrettävä markkinoiden ja kuluttajien tarpeita ja seurattava tiiviisti auto- ja konetekniikan kehitystä. Ripaus ennakkoluulottomuutta ja periksi antamattomuutta viimeistelevät työn.

Määrätietoinen työ tuottaa asiakkaille ja kuluttajille huippu-tuotteita, edistyksellisiä ja innovatiivisia ratkaisuja ja palveluja, jatkuvaa uudistumista, testivoittoja. Turvallisia laaturenkaita, jotka asiakkaat valitsevat uudelleen ja uudelleen.

AKTIIVISTA TUOTEKEHITYSTÄ KESTÄVÄN TURVALLISUUDEN PERIAATTEELLA

Nokian Renkaiden tuotekehityksen peruseriaate on säilynyt samana yli 70 vuoden ajan: renkaat kehitetään pohjoisten olojen kuluttajille, jotka vaativat renkailta turvallisuutta ja kestävyttä kaikissa ajotilanteissa. Kehitystyötä ohjaa kestävä turvallisuuden periaate: renkaan turvallisten ominaisuuksien tulee säilyä lähes muuttumattomina tuotteen käyttöänsä ajan.

Tuotekehityksen ydintehtävä on tukea yhtiön asemaa maailman parhaiden talvirenkaiden ja raskaiden erikoisrenkaiden valmistajana. Uusilla tuotteillaan yhtiö vahvistaa asemaansa ja säilyttää haluamansa hinta- ja katetason tiukassa kilpailussa.

Innovaatioita ja ympäristöystävällisyyttä

Renkaiden turvallisuutta parannetaan teknisten innovaatioiden avulla. Lisäksi korostetaan tuotteiden edistyksellisyyttä ja omaleimaisuutta. Innovaatioprosessit tähtäävät ideoiden tulokselliseen jalostamiseen ja kaupallistamiseen.

Ympäristöystävällisyys liittyy kiinteästi turvallisuuteen. Yhtiö on ollut ympäristömyönteisyyden edelläkävijä tuodessaan markkinoille ensimmäisenä renkasvalmistajana tuotteet, joiden valmistuksessa käytetään ainoastaan puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä. Haitallisten öljyjen käyttö lopetettiin Nokian-tehtaassa vuonna 2004. Myös Venäjän-tehtaassa käytetään vain puhdistettuja öljyjä.

Ilmaston lämpeneminen asettaa renkaiden tuotekehittäjille uusia haasteita. Renkailta vaaditaan taloudellisuutta ja meluttomuutta. Vierintävastukseltaan alhaiset renkaat voivat säästää polttoainetta jopa 0,5 litraa sataa kilometriä kohden ja vähentää siten haitallisia päästöjä. Hiljaiset renkaat eivät rasita ympäristöä äänekkyydellään eivätkä auton tai koneen kuljettajaa ohjaamomelullaan.

Tiukka erikoistuminen ja asiakas- tarpeet ohjaavat tuotekehitystä

Renkaiden kehittäminen vaatii kohdennettua suunnittelua. Tuotekehitys seuraa tarkasti markkinoiden ja kuluttajatarpeiden muutoksia. Menestystuotteiden luominen edellyttää perehtymistä uudistuvaan ajoneuvotekniikkaan. Raskaiden renkaiden kehitystyö vaatii luottamuksellista yhteistyötä kone- ja laitevalmistajien kanssa.

Autojen suorituskyvyn lisääntyttä korkeiden nopeusluokkien henkilöautorenkaiden kysyntä on kasvanut. Venäjällä ja IVY-maissa myös kaupunkimaasturien renkaat ovat olleet kasvava tuoter ryhmä. Raskaissa renkaissa on panostettu radiaalirakenteisiin erikoisrenkaisiin. Pinnoitusmateriaalien tuotekehityksessä hyödynnetään yrityksen monipuolista ja syvällistä kumiteknistä osaamista.

Tinkimätöntä testausta

Nokian Renkaiden tuotevalikoima uudistuu nopeasti: uusien tuotteiden osuus on

vähintään neljännes vuotuisesta liikevaihdosta. Tuotekehitykseen investoidaan merkittävästi, ja uusia tuotteita tulee runsaasti tuotevalikoimaan joka vuosi. Noin puolet tuotekehityspanoksista käytetään tuotteiden testaamiseen. Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta.

Nokian Renkaiden 700 hehtaarin kokoisessa Ivalon testikeskuksessa keskitytään vaativaan talvitestaukseen maraskuusta toukokuuhun. Korkeatasoinen laitteisto, monipuoliset testit ja asiantunteva henkilöstö varmistavat, että Ivalossa käydään läpi kaikki talviautoilun ääritilanteet. Nokian Renkaat on maailman johtava pohjoisten olojen asiantuntija juuri Suomen Lapissa tehtävän perusteellisen testaustoiminnan ansiosta.

Nokian ajoradalla renkaiden testataan kevästä myöhäiseen syksyyn. Jatkuvasti kehittyvä, 30 hehtaarin alueelle levittyvä keskus tarjoaa ainutlaatuiset puitteet mm. sohjoliirtotestaukselle. Riittävän kattavien tulosten keräämiseksi renkaiden testataan myös ulkomaisilla radoilla. Pitorajojen uhmaaminen ja ylittäminen palvelevat kehitystyön tärkeintä päämäärää: turvallisuutta.

Renkaiden testataan myös sisätiloihin asennetuilla koestuskoneilla, joiden avulla mitataan renkaan rakenteellista lujuutta ja nopeuskestävyyttä. Renkaiden virheettömyyttä valvotaan jatkuvasti toistuvien kokein, joissa varmistutaan tuotteiden laadusta ja teknisestä luotavuudesta.



MAHDOLLISUUKSIA KASVAA JA KEHITYÄ

Nokian Renkaissa työskentelee noin 3 500 eri alojen ammattilaista, joiden työtehtävät vaihtelevat kapean sektorin asiantuntijuudesta monitaitoisuuteen. Jokainen tähtää yhteiseen tavoitteeseen: säilyttää yhtiön asema rengasalan erikoisosaajana, edelläkävijänä ja alan kannattavimpana yrityksenä maailmassa.

Tavoitteen saavuttamista varmistavat henkilöstön ammattitaidon ja osaamisen jatkuva ja monipuolinen kehittäminen sekä työhyvinvoinnista huolehtiminen. Henkilöstölle tarjotaan monipuolisia vaihtoehtoja kasvaa, kehittyä ja edetä urallaan. Vastuu osaamisen kehittämisestä on sekä yhtiöllä että yksilöillä itsellään.

OSAAMISEN KEHITTÄMISTÄ UUSIN JA PERINTEISIN MENETELMIN

Nokian Renkaissa osaamisen kehittäminen on strategialähtöistä, tulevaisuuden tarpeita ennakoivaa toimintaa. Keskeisenä työkaluna toimii Hakkapeliitta Academy – globaali osaamisen kehittämisen portaali. Sen palveluja voivat käyttää oman organisaation lisäksi myös avainsiukkaat ja yhteistyökumppanit.

Osaamisen kehittämisen visiot nivoutuvat vahvasti Hakkapeliitta Academyyn ja sen tarjonnan laajentamiseen. Portaalin teknisiä ominaisuuksia on tehostettu, jotta globaalien osaamisen kehittäminen vastaisi tulevaisuuden haasteisiin.

Hakkapeliitta Academyssä on neljä strategista osaamisaluetta: Become a Native -ePerehdytys, Myynti-, markkinointi- ja jakelu, Rengasteknologia ja tuotteet sekä Rengasliiketoiminnan johtaminen.

Become a Native -ePerehdytys tarjoaa koko konsernin henkilöstölle yhtäläisen perehdytysohjelman, joka antaa yleiskäsityksen yhtiöstä ja sen toimintatavoista.

Myyntiorganisaation sekä myös partnereiden ja muiden myynnin sidosryhmien tarpeisiin on koottu tuotekoulutusmateriaalia, jossa kerrotaan tuotteiden pääinnovaatiot ja tärkeimmät myyntiargumentit. Lisänä on Vianor-rengasketjun toimintaan liittyvää koulutusmateriaalia.

Rengasteknologia ja tuotteet -osiossa on laajasti ja kattavasti tuotetietoa. Rengasbisneksen johtaminen -osioon on kehitteillä johtamistaitoja tukevaa aineistoa.

Monipuolinen toiminta edistää osaamista ja hyvinvointia

Nokian Renkaissa jatketaan suosittuja oppisopimuskoulutuksia, joista uusin on Tuotekehittäjän erikoisammattitutkinto. Siinä kehitetään ja jaetaan osaamista yhtiön tuotekehitysammattilaisten kesken. Lisäksi järjestetään laajoja työnopastuskoulutuksia sekä esimiestyötä ja myyntiä ohjaavaa valmennusta.

Kekseliäisyystoimintaa on aktivoitu ja systematisoitu uusien, edistyksellisten työkalujen avulla, ja Venäjän-tehtaassa kekseliäisyysvalmentajat ovat aloittaneet toimintansa.

Henkilöstön liikuntamahdollisuuksia ja työhyvinvointia tuetaan mm. viikkoliikuntaryhmien ja kerhojen avulla. Työterveyshuollon kanssa tehdään yhteistyötä liikuntapalvelujen kehittämiseksi ja pitkäaikaissairaiden tukemiseksi. Henkilöstön hyvinvointia seurataan vuosittaisten työhyvinvointi- ja sisäisen asiakastytyväisyyystutkimusten avulla. Henkistä jakamista edistävät yksilö- ja ryhmätyöohjaukset, erilaiset työaikajärjestelyt ja henkilöstötapahtumat.

Verkostoitumisesta lisäarvoa

Tampere Business Campus (TBC ry) on pirkanmaalaisten yritysten verkosto, jonka perustajiin Nokian Renkaat kuuluu. Nokian Renkaat on luonut muiden TBC-yritysten kanssa innovatiivisia työkaluja, joiden avulla osaamista ja tietoa voidaan jakaa yrityksissä ja yritysten välillä. Nokian Renkaiden vahvaa näkemystä verkostoitumisen hyödyistä ilmentää merkittävä rooli Pietari Business Campus

-projektissa, joka on TBC:n Pietarin alueella toimivien yritysten tytäryhteisö.

Palkitseminen tuo kilpailuetua

Nokian Renkaissa palkitsemisen pääperiaatteet ovat samat eri yksiköissä, myyntiyhtiöissä ja Vianorissa. Oikeudenmukaisella ja houkuttelevalla palkitsemisella varmistetaan alan paras henkilöstö ja kannustetaan jatkuvaan kehittymiseen. Työt luokitellaan vaatavuuden mukaan, ja tuloksia arvioidaan säännöllisesti. Yksikökohtaista, tulosmittareihin perustuvaa palkitsemista käytetään lisäkannustimena. Palkitsemisessa kokonaiskorvaus on määritelty, ja palkitsemisvaihtoehtoja on useita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus esimerkiksi sairaan lapsen hoitopalveluun ja työsuohdeautoon.

Rekrytointi on johdonmukaista suunnittelua

Konsernin rekrytoinnin peruseriaatteita ja toimintamalleja voidaan mukauttaa eri maiden ja yksiköiden tarpeisiin. Positiivisen yritysmielikuvan luominen ja ylläpitäminen tukevat rekrytoinnin onnistumista. Hakijoilta edellytetään myönteistä suhtautumista kansainväliseen toimintaan sekä hakkapeliittahenkeä, johon kuuluvat oman työn ja osaamisen jatkuva kehittäminen ja tiimihenkeys. Sisäiset urakehitysmahdollisuudet ovat osa henkilöstöpolitiikkaa. Henkilöstön valinnassa huomioidaan hakijan ammatillinen osaaminen, erityistaidot ja persoonallisuus. Rekrytoinnissa käytetään tukena ulkopuolisia asiantuntijoita ja soveltuvuusarvioiteja.



YMPÄRISTÖN HYVINVOINTI OSANA TURVALLISUUSAJATTELUA

Nokian Renkaiden tuotekehitystä ohjaa kestävän turvallisuuden periaate. Turvallisuusfilosofiaan sisältyy myös huolenpito ympäristön turvallisuudesta. Yhtiö huolehtii siitä, ettei se toiminnallaan vahingoita luontoa eikä ihmisiä. Ympäristön kunnioittaminen, turvallisuuden edistäminen, hyvinvoinnin vaaliminen ja korkean laadun varmistaminen ovat tärkeitä arvoja Nokian Renkaiden toiminnassa.

Vastuullisuus merkitsee turvallisia ja ympäristölle ystävällisiä tuotteita ja alan edistyneimpiä tuotantoprosesseja. Renkaiden elinkaariajattelun mukaisesti ympäristönäkökohtiin kiinnitetään huomiota jo raaka-aineita hankittaessa ja tuotteita suunniteltaessa. Yhtiö myös osallistuu omalta osaltaan aktiivisesti käytöstä poistettujen renkaiden kierrätykseen ja hyötykäyttöön.

EDELLÄKÄVIJÄNÄ TURVALLISUUS- JA YMPÄRISTÖJOHTAMISESSA

Nokian Renkaiden arvoihin kuuluvat vastuullinen yrityskansalaisuus ja ympäristön kunnioittaminen. Ympäristö- ja turvallisuusnäkökohdat ovat tuotteiden kehittämisen, valmistamisen ja markkinoinnin keskeisiä tekijöitä. Yhteiskunnan asettamien vaatimusten ja normien täyttämisen lisäksi yhtiö haluaa olla edelläkävijä tuotteisiin, tuotantoon ja logistiikkaan liittyvissä ympäristö- ja turvallisuuskysymyksissä. Vastuullisuus merkitsee turvallisia ja ympäristöystävällisiä tuotteita, alan parhaita tuotantoprosesseja, turvallista työympäristöä ja henkilöstön hyvinvointia.

Yhteinen toimintojärjestelmä johtamisen välineenä

Nokian Renkaiden EHSQ-johtaminen kattaa ympäristön-, henkilöstön- ja omaisuudensuojelun sekä laatujohtamisen. Tavoitteina ovat vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla osa-alueilla ja tuotannon häiriötön toiminta. Toimintojen kehittämisessä sovelletaan parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja. Taloudellisten seikkojen ohella huomioidaan myös inhimilliset arvot ja vastuullisuus. Huomio kiinnitetään tuotteen koko elinkaaren materiaalivalinnoista tuotteen käytöstä poistoon sekä koko alihankintaketjuun saakka.

Turvallisuutta edistetään riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehityksen ja uusien investointien avulla. Nokian-tehdas on sertifioitu EU:n EMAS (EcoManagement and Audit Scheme) -asetuksen

mukaisesti. Lisäksi Suomen- ja Venäjän-tehtaat on sertifioitu kansainvälisten ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatujohtamistandardin mukaisesti.

Turvallisuuden ja ympäristöasioiden pitkäjänteisen kehittämisen ansiosta Nokian Renkaita voidaan pitää edelläkävijänä rengasalalla. Yhtiö on ensimmäisenä rengasvalmistajana maailmassa luopunut korkea-aromaattisten öljyjen käytöstä kumiseoksissa. Se ei käytä mitään eurooppalaisen luokittelun mukaisesti syöpävaaralliseksi tai myrkylliseksi (T, T+) luokiteltuja kemikaaleja omassa tuotannossaan. Renkaat ovat käytön aikaisen turvallisuuden ja ympäristövaikutusten kannalta huipputasoa, minkä todistavat useat riippumattomat vertailututkimukset.

Kestävää kehitystä

Turvallisuusjohtamisessa on panostettu esimiestyöhön, työohjeisiin ja riskienhallintaan. Työn tuloksena sairauspoissaolot ja tapaturmataajuus laskivat tehtaissa hieman. Ainoa vakava tapaturma sattui Vianor-rengasketjussa Ruotsissa, kun henkilöauton rengas räjähti vannetta korjattaessa. Syynä oli renkaassa aiemmin käytetty paikkamassa, joka alkoi kyteä lämmön vaikutuksesta. Vianorin ja Nokian Renkaiden asiakasviestinnässä on tiedotettu säännöllisesti suurien työkonerenkaiden räjähdysvaaroista, ja sisäistä ohjeistusta parannetaan edelleen tapauksesta saadun tiedon perus-

teella. Tapaturma on aiheuttanut rengasalalla runsaasti keskustelua paikkamassojen tarkoituksenmukaisuudesta ja turvallisuudesta.

Hyvää kehitystä ympäristöasioissa

Nokian Renkaat täytti pääosin ympäristölupien ehdot ja määräykset. Ympäristömittauksissa ei ilmennyt lupa-arvojen ylityksiä eikä toiminnassa merkittäviä poikkeamia. Uuden kierrätyskanavan ansiosta Nokian-tehtaassa vulkanoimatoman kumijätteen hyötykäyttöaste pysyi korkeana, ja oli alustavan arvion mukaan yli 95 %. Venäjän-tehtaan jätehuollon kehittäminen jatkuu, sillä paikalliset hyötykäyttömahdollisuudet eivät ole yhtiön pitkäaikaisen tavoitteiden mukaisia. Toiminnan vakiintuminen ja kehityshankkeet vähensivät jätteen suhteellista määrää Venäjällä noin 14 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2008 suurin haaste oli EU:n uusi kemikaalilainsäädäntö, eli ns. REACH-asetus. Sen käyttöönotto Nokian Renkaissa onnistui erittäin hyvin. Aiempi pitkäjänteinen kehitystyö ja käytettyjen raaka-aineiden turvallisuus helpottivat asetuksen käyttöönottoa. Liittymiin liittyvää projektia VOC-päästöjen vähentämiseksi on jatkettu Nokian-tehtaassa.

Toimintojärjestelmää ja sen käytävyyttä on kehitetty sisäisissä ja ulkoisissa auditoinneissa saatujen palautteiden perusteella.



KÄYTÖSTÄ KIERRÄTYKSEEN

Ajoitpa keskikokoisella perheautolla päivittäin pitkää työmatkaa tai ohjasitpa tukkirekkaa jäisellä ja mutkaisella metsätiellä tiukkaa aikataulua noudattaen tai pyörittelitpä taitavasti jättimäistä metsäkonetta vaikeakulkuisessa maastossa, kokemuksiisi perustuen sinä päätät, olivatko Nokianmerkkiset renkaat sinulle oikea valinta.

Pitivätkö renkaat jäällä, lumella, sohjossa ja märällä asfaltilla? Olivatko ne miellyttävät ja vaivattomat käyttää? Tunsitko olosi turvalliseksi ja luottavaiseksi? Säästitkö polttoainekuluissa, kun autossasi oli kevyesti rullaavat renkaat? Pitikö tuotelupaus: "Kestävät renkaat vaatimaan ammattikäyttöön"? Näitä asioita pohdit, kun on aika vaihtaa vanhat ja kuluneet renkaat uusiin.

Arvottomia eivät käytöstä poistetut renkaatkaan ole, sillä niiden matka jatkuu erilaisissa uusiokäyttökohteissa. Vanhat renkaasi saattavat palvella sinua vaikkapa asfaltin sideaineena upouusien Hakkapeliittojesi alla tai suojata meluvallina koti-iltojesi rauhaa moottoritien hälinältä.

Turvallista matkaa!



Puheenjohtaja



Petteri Walldén, s. 1948

Diplomi-insinööri. Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Riippumaton hallituksen jäsen. Osakkeita: 7 185 kpl. Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallitusjäsenyydet; Alteams Oy, Empower Oy, eQ Oyj, Kuusakoski Oy, SE Mäkinen Logistics Oy ja Tikkurila Oy



Kim Gran, s. 1954

Diplomiekonomi, toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj. Hallituksen jäsen vuodesta 2002. Osakkeita: 19 000 kpl; optiot: 2004C 12 000 kpl, 2007A 190 000 kpl, 2007B 160 000 kpl. Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja; Kumiteollisuus ry; Hallitusjäsenyydet; Konecranes Oyj, YIT Oyj, Kemianteollisuus ry (vpj), Suomalais-Venäläinen kauppakamari (SVKK). Hallinto-neuvostojäsenyys: Ilmarinen



Hille Korhonen, s. 1961

Tekniikan lisensiaatti. VP Operations, Fiskars Corporation. Hallituksen jäsen vuodesta 2006. Riippumaton hallituksen jäsen. Osakkeita: 2 293 kpl. Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallitusjäsenyys; Rahapaja Oy



Hannu Penttilä, s. 1953

Varatuomari. Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp. Hallituksen jäsen vuodesta 1999. Riippumaton hallituksen jäsen. Osakkeita: 3 921 kpl. Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja; Oy Hobby Hall Ab, Lindex AB, Seppälä Oy, Suomen Pääomarahoitus Oy ja Oy Stockmann Russia Holding AB. Hallitusjäsenyydet: Keskuskauppakamari (pj), Suomen Kaupan Liitto (vpj) Hallintoneuvostojäsenyydet: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Luottokunta (vpj)



Koki Takahashi, s. 1957

B.A. (Economics). Vice President & Officer, CFO, Finance Bridgestone Corporation. Hallituksen jäsen vuodesta 2006. Osakkeita: 2 293 kpl



Alexsey Vlasov, s. 1957

Medical doctor. Vice President, Synttech Group. Hallituksen jäsen vuodesta 2006. Riippumaton hallituksen jäsen. Osakkeita: 2 293 kpl



Kai Öistämö, s. 1964

Tekn. tri, dipl.ins. Executive Vice President, Devices, Nokia. Hallituksen jäsen vuodesta 2008. Riippumaton hallituksen jäsen. Osakkeita: 538 kpl



Kim Gran, s. 1954

Toimitusjohtaja. Diplomiekonomi. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995. Osakkeet 19 000; optiot: 2004C 12 000, 2007A 190 000, 2007B 160 000

Alexej von Bagh, s. 1968

Vianor Holding Oy, varatoimitusjohtaja. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995. Osakkeet 1 750; optiot: 2007A 38 000, 2007B 30 000

Esa Eronen, s. 1957

Tekninen johtaja, Tuotantopalvelut. Insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1988. Osakkeet 5 000; optiot: 2007A 28 000, 2007B 30 000

Sirkka Hagman, s. 1958

Henkilöstö- ja EHSQ-johtaja. Diplomi-insinööri, HTL. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1980. Osakkeet 400; optiot: 2004B 3 500, 2004C 2 600, 2007A 25 000, 2007B 20 000

Rami Helminen, s. 1966

Henkilöautorenkaat, johtaja KTM. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1990. Osakkeet 3 000; optiot: 2004C 4 500, 2007A 95 000, 2007B 80 000

Raila Hietala-Hellman, s. 1952

Viestintäjohtaja. Yo-merkonomi. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1979. Osakkeet 3 000; optiot: 2004C 2 600, 2007A 21 000, 2007B 10 000

Teppo Huovila, s. 1963

Tuotekehitysjohtaja. Diplomi-insinööri, MBA. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989. Osakkeet 1 000; optiot: 2004C 1 750, 2007A 17 020, 2007B 20 000

Antero Juopperi, s. 1954

Senior Vice President, Emerging Markets, R&D. Filosofian maisteri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992. Optiot: 2007A 58 000, 2007B 35 000

Seppo Kupi, s. 1950

Vianor Holding Oy, toimitusjohtaja. Insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1974. Osakkeet 3 830; optiot: 2007A 33 000, 2007B 30 000

Kari-Pekka Laaksonen, s. 1967

Myynti- ja logistiikkajohtaja. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001. Osakkeet 5 000; optiot: 2004C 5 000, 2007A 90 000, 2007B 80 000

Anne Leskelä, s. 1962

Talousjohtaja ja IR-suhteet. KTM. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997. Osakkeet 1 000; optiot: 2004C 2 000, 2007A 40 000, 2007B 30 000

Raimo Mansikkaoja, s. 1962

Yrityskehitys- ja tietohallintojohtaja. Filosofian maisteri, MBA. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995. Osakkeet 2 500; optiot: 2004C 500, 2007A 25 000, 2007B 20 000

Jukka Mäkelä, s. 1974

Strategiajohtaja. KTM. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007. Optiot: 2007A 28 000, 2007B 20 000

Jarmo Puputti, s. 1965

Johtaja, Nokian Raskaat Renkaat Oy, Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008. Optiot: 2007A 5 900, 2007B 50 000

Manu Salmi, s. 1975

Hankintajohtaja, Upseerin tutkinto, KTM. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001. Optiot: 2004C 1 600, 2007A 15 000, 2007B 20 000

Tapani Silvonon, s. 1962

Ylempien toimihenkilöiden edustaja. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996. Optiot: 2004C 300, 2007A 2 200, 2007B 2 000

Tarja Snellman, s. 1952

TU toimihenkilöiden edustaja. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1970. Osakkeet 500; optiot: 2004B 50, 2004C 120, 2007A 850, 2007B 500

Petri Sorvali, s. 1969

Pääluottamusmies. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997. Optiot: 2007A 150, 2007B 125

Hannu Teininen, s. 1960

Johtaja, Kuorma-autorenkaat. Insinööri, MBA. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1984. Osakkeet 2 000; optiot: 2007A 25 000, 2007B 20 000

Ylin rivi: Antero Juopperi, Petri Sorvali, Raimo Mansikkaoja, Seppo Kupi, Kari-Pekka Laaksonen, Esa Eronen, Jarmo Puputti
Keskimmäinen rivi: Tarja Snellman, Sirkka Hagman, Raila Hietala-Hellman, Anne Leskelä, Hannu Teininen, Manu Salmi
Alin rivi: Jukka Mäkelä, Alexej von Bagh, Kim Gran, Tapani Silvonon, Rami Helminen, Teppo Huovila

Nokian Renkaat Oyj

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia
puh. 010 401 7000
fax 010 401 7799
www.nokiantyres.com
s-posti: info@nokiantyres.com
etunimi.sukunimi@nokiantyres.com
Toimitusjohtaja Kim Gran

000 Nokian Shina/000 Nokian Tyres

188640, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk,
industrial zone Kirpichniy Zavod, block 6
puh +7 812 336 9000
fax +7 812 336 9595
s-posti: info.rus@nokiantyres.com
Johtaja Andrei Pantioukhov

MYNTIYHTIÖT

Nokian Däck AB

Metallvägen 34
Box 3002
SE-19572 Rosersberg
puh. +46 8 474 7440
fax +46 8 761 1528
Toimitusjohtaja Per-Åke Beijersten

Nokian Dekk AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 14
N-2027 Kjeller
puh. +47 64 84 77 00
fax +47 64 84 77 01
Toimitusjohtaja Björn Kamphus

Nokian Reifen GmbH

Neuwieder Strasse 14
D-90411 Nürnberg
puh. +49 911 527 550
fax +49 911 527 5529
Toimitusjohtaja Dieter Köppner

Nokian Reifen AG

Neue Winterthurerstrasse 15-17
CH-8305 Dietlikon
puh. +41 (0)44 807 4000
fax +41 (0)44 888 3825
Toimitusjohtaja Salvatore di Salvatore

Nokian Tyres Inc.

339 Mason Rd. La Vergne
TN 37086 Nashville
United States
puh. +1 615 287 0600
fax +1 615 287 0610
Toimitusjohtaja Bernie Del Duca

Nokian Tyres s.r.o.

V Parku 2336/22
148 00 Praha 4
Czech Republic
puh. +420 241 932 668
fax +420 241 940 635
Toimitusjohtaja Monika Engel

Nokian Shina LLC

07403, Ukraine, Brovary,
Prommash logistic center
134, Kutuzova St.
puh. +38 044 390 55 45
fax +38 044 390 55 46
Toimitusjohtaja Igor Bogdanov

T00 Nokian Tyres

52 Abai avenue, 2nd floor
Almaty 0500008
Kazakstan
puh. +7 727 244 51 65
fax +7 727 244 51 68
Toimitusjohtaja Arman Nugmanov

RENGASKETJU

Vianor Holding Oy

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia
puh. 010 401 7000
fax 010 401 7148
Toimitusjohtaja Seppo Kupi

Vianor Oy

Toikansuontie 10
53500 Lappeenranta
fax 010 401 2299
Toimitusjohtaja Alexej von Bagh

Vianor AB

Östra Ringleden
Box 114
S-534 22 Vara
puh. +46 512 798 000
fax +46 512 798 099
Toimitusjohtaja Mikael Löfstedt

Vianor AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 43
N-2027 Kjeller
puh. +47 6484 7760
fax +47 6484 7790
Toimitusjohtaja Bengt Heggertveit

000 Vianor SPb

188676, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk district
station Kirpichniy zavod
"Kirpichniy zavod" industrial Zone, block 6
puh. +7812 336 9000
fax +7812 336 9595

AS Vianor

Tartu mnt 119
EE-10112 Tallinn
puh. +372 605 10 60
fax +372 605 10 67
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

SIA Vianor

Ganibu dambis 21 B
LV-1005 Riga
puh. +371 751 7902
fax +371 751 7903
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

Vianor AG

Neue Winterthurerstrasse 15-17
CH-8305 Dietlikon
puh. +41 (0) 44 835 70 80
fax +41 (0) 44 835 70 89
Toimitusjohtaja Salvatore di Salvatore

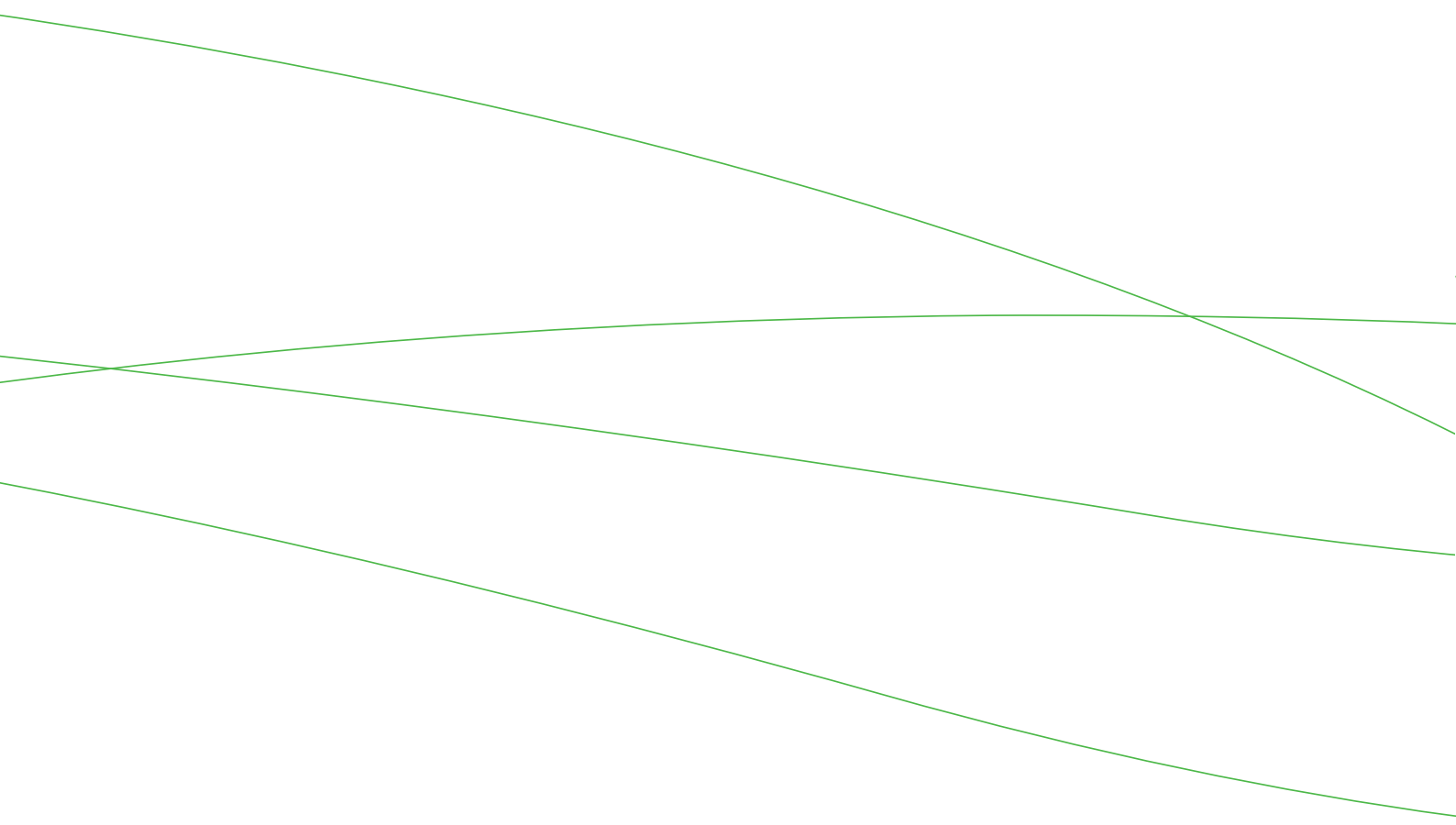
Vianor Inc.

1945 Main Street, Vermont 05446
United States
puh. +1 802 655 8030
fax +1 802 6555 8036
Toimitusjohtaja Jari Lepistö

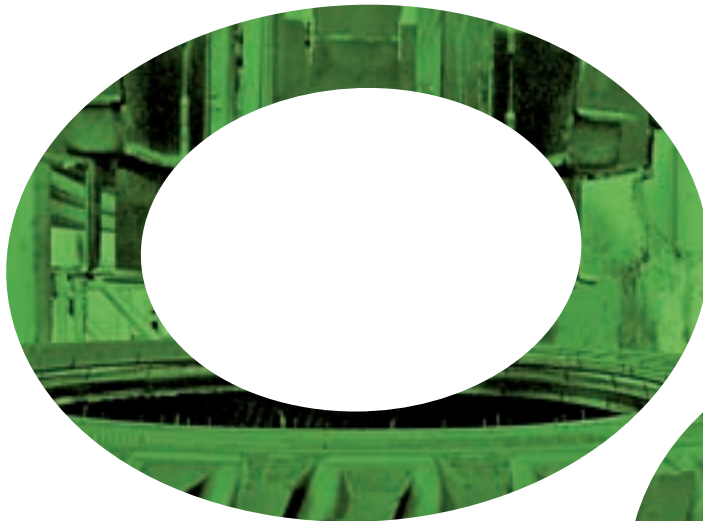


Toimitus: Nokian Renkaat Oyj
Visuaalinen suunnittelu: Vanto Design Oy ja Incognito Oy
Kuvat: Sami Helenius, Nokian Renkaiden arkisto, Suomen Rengaskierrätys Oy
Paino: Hämeen kirjapaino Oy, 2009

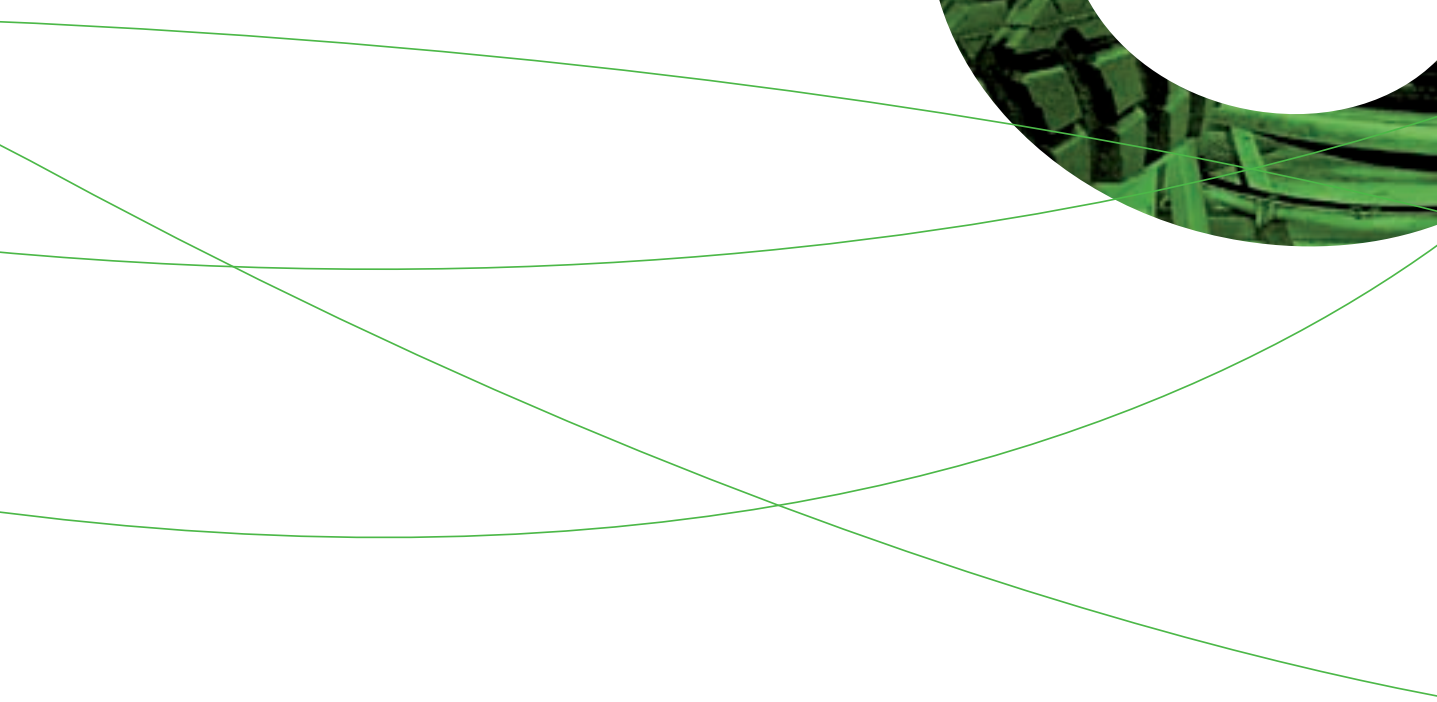
34



nokia
RENKAAT



NOKIAN RENKAAT OYJ | TALOUDELLINEN KATSAUS 2008



TALOUDELLINEN KATSAUS 2008

Sisällysluettelo

Tilinpäätös 2008

Nokian Renkaat 1999–2008	4
Hallituksen toimintakertomus	6
Konsernin tuloslaskelma ja tase.....	14
Konsernin rahavirtalaskelma	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	17
Konsernitiinipäätöksen liitetiedot.....	18
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase	47
Emoyrityksen rahavirtalaskelma	49
Emoyrityksen tilinipäätöksen liitetiedot	50
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta.....	55
Allekirjoitukset	59
Tilintarkastuskertomus	59

Hallinnointikäytäntö	60
-----------------------------------	-----------

Tietoa sijoittajille	64
-----------------------------------	-----------

Sijoittajasuhteet	65
--------------------------------	-----------

Yhteystiedot	66
---------------------------	-----------

NOKIAN RENKAAT 1999–2008

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001	FAS 2000	FAS 1999
Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu											
Liikevaihto	1 080,9	1 025,0	835,9	686,5	603,3	602,2	528,7	479,2	423,4	398,5	322,6
kasvu, %	5,5 %	22,6 %	21,8 %	13,8 %	14,1 %	13,9 %	10,3 %	13,2 %	6,3 %	23,5 %	28,4 %
Käyttökate	303,1	281,1	193,9	151,4	148,9	146,8	115,1	95,0	81,9	68,4	61,9
Poistot	56,2	47,1	40,8	35,6	33,4	38,7	36,0	34,9	31,3	28,9	19,8
Liikevoitto	247,0	234,0	153,1	115,8	115,6	108,1	79,1	60,1	50,5	39,4	42,1
% liikevaihdosta	22,8 %	22,8 %	18,3 %	16,9 %	19,2 %	18,0 %	15,0 %	12,5 %	11,9 %	9,9 %	13,1 %
Tulos ennen veroja	173,8	213,8	139,3	112,6	103,0	99,9	69,6	48,0	37,0	27,2	35,5
% liikevaihdosta	16,1 %	20,9 %	16,7 %	16,4 %	17,1 %	16,6 %	13,2 %	10,0 %	8,7 %	6,8 %	11,0 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	18,8 %	26,6 %	20,9 %	22,2 %	31,3 %	24,3 %	20,8 %	16,9 %	14,3 %	13,7 %	23,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,9 %	27,8 %	22,7 %	21,4 %	28,1 %	27,5 %	22,3 %	17,1 %	14,3 %	12,1 %	16,9 %
Taseen loppusumma	1 420,4	1 155,4	884,7	797,4	578,4	553,8	476,1	450,9	459,8	464,0	391,8
Korollinen nettovelka ⁽¹⁾	319,0	102,0	126,9	119,5	163,3	107,4	100,0	122,5	158,2	182,1	170,4
Omavaraisuusaste, %	54,8 %	61,8 %	63,0 %	59,1 %	46,4 %	48,3 %	44,4 %	38,9 %	32,4 %	28,3 %	30,9 %
Velkaantumisaste, % ⁽¹⁾	41,0 %	14,3 %	22,8 %	25,4 %	60,9 %	35,4 %	40,5 %	57,9 %	85,5 %	108,9 %	140,6 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	18,4	169,9	106,6	30,2	56,9	56,9	79,0	69,3	70,8	26,6	22,3
Bruttoinvestoinnit	181,2	117,1	97,0	119,6	57,8	57,8	44,2	26,0	45,3	67,5	85,7
% liikevaihdosta	16,8 %	11,4 %	11,6 %	17,4 %	9,6 %	9,6 %	8,4 %	5,4 %	10,7 %	16,9 %	26,6 %
Tutkimus- ja kehittämisenot	12,5	11,5	9,0	9,3	9,8	9,6	8,3	8,5	8,3	8,3	7,8
% liikevaihdosta	1,2 %	1,1 %	1,1 %	1,4 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,8 %	2,0 %	2,1 %	2,4 %
Osingonjako (ehdotus)	49,9	62,3	38,0	27,9	25,9	25,9	16,7	11,7	8,8	6,9	9,0
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 812	3 462	3 234	3 041	2 843	2 843	2 650	2 663	2 636	2 462	2 023

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake (EPS), euro	1,12	1,37	0,88	0,70	0,69	0,62	0,45	0,32	0,24	0,19	0,25
kasvu, %	-18,3 %	55,7 %	27,0 %	1,2 %	53,2 %	38,9 %	41,3 %	33,2 %	26,9 %	-25,2 %	23,0 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro	1,10	1,31	0,86	0,68	0,67	0,60	0,44	0,31	0,24	0,19	0,25
kasvu, %	-15,6 %	52,6 %	26,9 %	1,6 %	52,3 %	38,1 %	39,5 %	31,9 %	26,5 %	-25,2 %	23,0 %
Kassavirta/osake (CFPS), euro	0,15	1,38	0,88	0,26	0,53	0,53	0,74	0,65	0,67	0,25	0,21
kasvu, %	-89,3 %	57,7 %	243,7 %	-51,8 %	-28,9 %	-28,9 %	13,7 %	-2,2 %	165,8 %	17,8 %	4,1 %
Osinko/osake, euro (ehdotus)	0,40	0,50	0,31	0,23	0,22	0,22	0,16	0,11	0,08	0,06	0,09
Osinko/tulos, % (ehdotus)	35,7 %	36,9 %	35,4 %	33,8 %	35,1 %	38,7 %	35,0 %	35,0 %	34,9 %	34,7 %	34,4 %
Oma pääoma/osake, euro	6,20	5,76	4,56	3,89	2,47	2,46	1,98	1,66	1,41	1,24	1,15
P/E-luku	7,0	17,5	17,6	15,3	16,3	18,0	13,4	10,7	14,7	9,5	15,1
Osinkotuotto, % (ehdotus)	5,1 %	2,1 %	2,0 %	2,2 %	1,9 %	1,9 %	2,6 %	3,3 %	2,4 %	3,6 %	2,3 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	987,5	2 974,9	1 893,9	1 288,6	1 213,4	1 213,4	639,9	359,7	371,3	189,4	398,6
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	124,61	122,95	121,63	118,57	107,46	107,46	106,19	105,82	105,82	105,69	104,22
laimennettuna, milj. kpl	131,47	129,09	125,15	121,96	110,91	110,91	108,98	107,22	106,12	105,69	104,22
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	124,85	123,70	122,03	121,00	108,53	108,53	106,82	105,82	105,82	105,82	105,45
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	124,85	124,63	122,65	121,09	119,37	119,37	106,84	105,82	105,82	105,82	105,45

1) pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2000–2004)

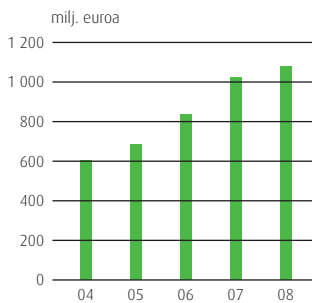
Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste ¹ , % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}^1 \times 100}{\text{Oma pääoma}^1}$
Tulos/osake, euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos/osake (laimennettu ²), euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu}^2 \text{ lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta/osake, euro (CFPS) =	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko/osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääoma/osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko/osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

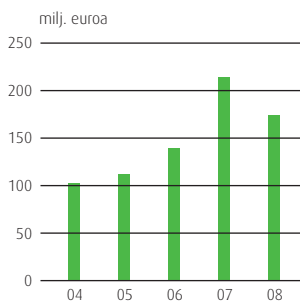
1) pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2000–2004)

2) optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määrätyn merkintähinnan

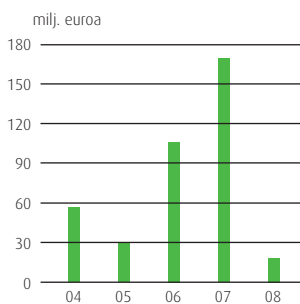
Liikevaihto



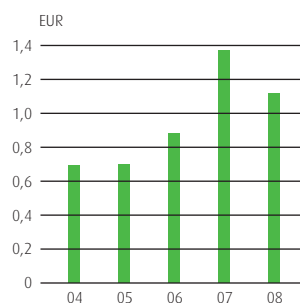
Voitto ennen veroja



Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat



Tulos/osake (EPS)



Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto vuonna 2008 kasvoi 5,5 % ja oli 1.080,9 MEUR (2007:1.025,0 MEUR). Liikevoitto oli 247,0 MEUR (234,0 MEUR). Tulos per osake oli 1,12 euroa (1,37 euroa) ja tilikauden voitto 139,9 MEUR (168,9 MEUR). Hallitus ehdottaa osingoksi 0,40 euroa (0,50 euroa) osakkeelta. Talouskriisin vuoksi koko vuoden 2009 kysyntää rengasmarkkinoilla on vaikea vielä arvioida täsmällisesti. Yhtiö ennakoii ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihdon ja -voiton jäävän selvästi edellisvuotta alhaisemmiksi.

Toimitusjohtaja Kim Gran:

”Vuositasona Nokian Renkaiden myynti kasvoi ja liikevoitto parani, vaikka vuoden viimeinen neljännes olikin selvästi edellisvuotta heikompi. Myynti ja markkinaosuudet kasvoivat kaikilla ydinmarkkinoilla ja erityisesti Venäjällä ja Ukrainassa. Myös Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa myynti kasvoi. Vianor-verkosto laajeni suunnitelmien mukaisesti yli viiteensataan myyntipisteeseen. Valtaosa erääntyneistä myyntisaatavista kotiutui.

Maailmantalouden voimakas hidastuminen heikensi vuoden 2008 lopussa renkaiden kysyntää selvästi kaikissa tuoteryhmissä. Ryhdyimme päättäväisesti sopeuttamaan toimintoja ja kustannusrakennetta heikentyneeseen kysyntään vastaavaksi. Nostimme hintoja kattamaan valuuttakurssien muutoksia ja lähdemme heikentyneeseen talouteen hyvissä asemissa. Taseemme on vahva, kannattavuutemme hyvä ja markkinaosuutemme korkeat ydinmarkkinoillamme. Vuonna 2009 keskitymme erityisesti kassavirran varmistamiseen ja riskien hallintaan. Nokian Renkailla on hyvät edellytykset vahvistaa markkina-asemaansa. Tavoitteenamme on lisätä markkinaosuuksiamme ja palata kasvu-uralle heti kun taloudellinen toimintaympäristö vakautuu.”

Markkinatilanne

Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat kasvoivat voimakkaasti ensimmäisellä vuosipuoliskolla Venäjällä ja muissa IVY-maissa, mutta loppuvuoden aikana kaikki markkinat kääntyivät laskuun. Maailmantalouden heikkeneminen, öljyn hinnan lasku ja pankkikriisi heikensivät vuoden viimeisellä neljänneksellä voimakkaasti renkaiden kysyntää erityisesti Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Rengaskaupan myönteistä kehitystä vauhdittanut autokaupan kasvu tyrehtyi viimeisellä neljänneksellä.

Vuositasolla rengasmarkkinat supistuivat hieman Pohjoismaissa ja muualla Länsi-Euroopassa. Itä-Euroopan markkinoilla ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Pohjois-Amerikassa talvirengasmarkkinat kasvoivat Quebecissä voimaan tulleen talvirengassäädöksen seurauksena. Maailmantalouden heikkeneminen vähensi työkalujen ja -laitteiden valmistusta ja laski raskaiden renkaiden, kuten metsäkonerenkaiden kysyntää.

Useat rengasvalmistajat korottivat vuoden aikana tuotteidensa hintoja kompensoidakseen raaka-ainehintojen nousua. Vuoden lopussa raaka-aineiden hinnat kääntyivät jyrkkään laskuun ja laskun arvioidaan jatkuvan vuonna 2009.

Riskit Venäjällä ja IVY-maissa ovat kasvaneet ja kasvu on pysähtynyt. Venäjän bruttokansantuotteen 7 %:n kasvu vuonna 2008 on arvioiden mukaan hidastumassa 0 %:iin vuonna 2009. Rahoituskriisin vaikutukset autojen ja renkaiden kysyntään vuonna 2009 eivät ole vielä täysin ennakoitavissa. Tämän hetken ennusteen mukaan uusien autojen myynti laskee 20–30 %.

Tammi-joulukuu 2008

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 oli 1.080,9 MEUR (2007:1.025,0 MEUR; 2006: 835,9 MEUR), eli 5,5 % enemmän kuin vastaavana aikana vuotta aiemmin. Konsernin laskutus Pohjoismaihin kasvoi 1,5 %, Venäjälle ja muihin IVY-maihin 12,3 %, USA:han 11,9 % edellisvuodesta. Laskutus Itä-Eurooppaan laski 5,2 %.

Valmistustoiminnan raaka-ainehinnat (EUR/kg) nousivat 8,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Hinnankorotusten ja hyvän myyntimixin ansiosta valmistustoiminnan keskihinnat/kg paranivat 1,1 % (8,3 %). Kiinteät kustannukset olivat 309,6 MEUR (277,4 MEUR). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 28,6 % (27,1 %).

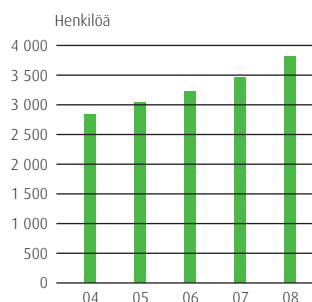
Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 247,0 MEUR (2007:234,0 MEUR; 2006:153,1 MEUR). Lukuun sisältyy luottotappiovarauksia yhteensä 6,4 MEUR (5,8 MEUR). IFRS:n mukaisesti katsauskauden tulosta rasitti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjaus 18,6 MEUR (13,3 MEUR). Lisäksi liikevoittoa heikentää 3,7 MEUR kulukirjaus, joka on tehty kattamaan vuoden 2008 lopun yt-neuvotteluista aiheutuvia irtisanomisten kustannuksia. Liikevoittoprosentti oli 22,8 % (2007:22,8 %; 2006:18,3 %).

Nettorahoituskulut olivat 73,2 MEUR (20,2 MEUR). Rahoituskuluihin sisältyy 7,3 MEUR (3,6 MEUR) vaihtovelkakirjalainaan liittyvää laskennallista kulukirjausta. Nettorahoituserät sisältävät valuuttakurssieroja 43,8 MEUR (-3,1 MEUR).

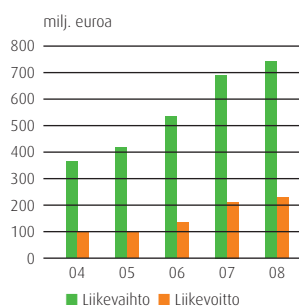
Voitto ennen veroja oli 173,8 MEUR (213,8 MEUR). Konsernin verokanta oli 19,5 % (21,0 %). Tilikauden voitto oli 139,9 MEUR (168,9 MEUR) ja tulos per osake 1,12 euroa (1,37 euroa).

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 20,5 % (24,2 %). Oman pääoman tuotto oli 18,8 % (2007:26,6 %; 2006:20,9 %). Tulorahoitus käyttöpääoman muutoksen, investointien ja käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (kassavirta II) oli 9,5 MEUR (105,6 MEUR). Omavaraisuusaste oli 54,8 % (2007:61,8 %; 2006:63,0 %).

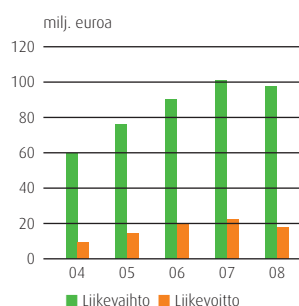
Henkilöstö keskimäärin



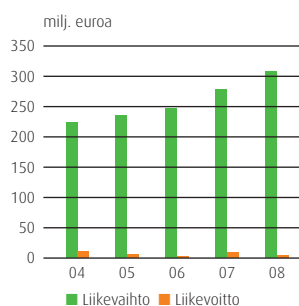
Henkilöautorenkaat-yksikön liikevaihto ja liikevoitto



Raskaat Renkaat -yksikön liikevaihto ja liikevoitto



Vianorin liikevaihto ja liikevoitto



Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 3.812 (2007:3.462; 2006:3.234) henkilöä ja katsauskauden lopussa 3.784 (2007:3.535; 2006:3.297). Vianor-rengasketjussa työskenteli katsauskauden lopussa 1.440 (2007:1.241; 2006:1.279) henkilöä. Venäjällä työskenteli yhteensä 684 (2007:511; 2006:322) henkilöä. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat 137,2 MEUR (2007:125,4 MEUR; 2006:104,7 MEUR).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Täysin uuden henkilöautonrenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2008 12,5 MEUR (2007:11,5 MEUR; 2006:9,0 MEUR), mikä vastaa 1,2 % (2007:1,1 %; 2006:1,1 %) konsernin liikevaihdosta.

Verokanta

Yhtiön verokanta on pienentynyt Venäjältä saatujen verohelpotusten vuoksi. Verohelpotus on voimassa niin kauan kun yhtiölle kertyy Venäjän investointia vastaava määrä veroa tuotoista ja sen jälkeen kahden vuoden ajan.

Venäjän verohelpotuksiin liittyvien lakimuutosten vuoksi verohelpotusten maksu keskeytyi vuonna 2008. Kaikki verohelpotuksiin liittyvät sopimukset on päivitetty vastaamaan uutta lainsäädäntöä, joka astui voimaan vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä. Viranomaiset ovat hyväksyneet velvoitteensa ja sitoutuneet suorittamaan sovitut maksut. Vuoden 2008 lukuihin on kirjattu 638 miljoonan ruplan saatava Leningrad Oblastilta. Kokonaisvelka on 929 miljoonaa ruplaa.

HENKILÖAUTONRENKAAT

Nokian henkilöautonrenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 741,6 MEUR (691,2 MEUR), eli 7,3 % viimevuotista enemmän. Liikevoitto oli 230,0 MEUR (212,0 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 31,0 % (30,7 %).

Koko vuoden 2008 myynti kasvoi ja tulos parani edellisvuodesta. Myynti kasvoi erityisesti Venäjällä ja Ukrainassa ja markkinaosuudet nousivat kaikilla ydinmarkkinoilla. Venäjällä myynnin kasvu oli kuitenkin heikon viimeisen neljänneksen vuoksi selvästi odotettua vähäisempää. Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa myynti sujui edellisvuotta paremmin. Renkaiden keskihinnat nousivat 2 % edellisvuoteen verrattuna.

Talvirenkaissa myydyimpiä tuotteita olivat nastallinen Nokian Hakkapeliitta 5 -talvirengas sekä ensimmäistä kauttaan kuluttajamyynnissä ollut Nokian Hakkapeliitta R -kitkarengas. Molemmat renkaat saavuttivat useita testivoittoja alan lehtien rengastestivertailuissa

Pohjoismaissa ja Venäjällä. Talvirenkaiden osuus oli 77,7 % (83,9 %) ja uusien tuotteiden osuus 31,4 % (53,0 %) yksikön liikevaihdosta.

Tuotantomäärä kasvoi suunnitellusti johtuen kapasiteetin lisäyksestä Venäjän-tehtaalla. Heikentynyt kysyntä nosti viimeisellä neljänneksellä varastotasoa, ja toimenpiteet tuotannon sopeuttamiseksi kysyntää vastaavaksi aloitettiin joulukuussa.

Saataviin liittyviä riskejä välttääkseen Nokian Renkaat otti renkaita takaisin asiakkailta 24 miljoonan euron arvosta Venäjällä, Ukrainassa ja Kazakstanissa. Eräänä myyntisaatavista valtaosa kotiutui vuoden loppuun mennessä ja lopuille saatavista tehtiin asiakkaiden kanssa maksusuunnitelmat.

RASKAAT RENKAAT

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 97,7 MEUR (100,8 MEUR), eli 3,0 % vähemmän kuin edellisvuoden vastaavana aikana. Liikevoitto oli 17,7 MEUR (22,3 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 18,1 % (22,1 %).

Raskaiden renkaiden myynti sujui hyvin ensimmäisellä vuosipuoliskolla kaikissa tuoteryhmissä. Kone- ja laitevalmistuksen hiipuminen alkoi heikentää erityisesti metsäkonerenkaiden kysyntää toisella vuosipuoliskolla. Tuotannon painotusta siirrettiin kysyntätilanteen mukaisesti satama- ja kaivoskonerenkaisiin sekä maatalouden ja erilaisten työkoneiden erikoisrenkaisiin. Marras-joulukuussa myös näiden tuotteiden kysyntä laski selvästi. Maatalouden radial-rakenteisten renkaiden kysyntä on säilynyt lähes edellisvuoden tasolla.

Tuotannon sopeuttaminen kysyntää vastaavaksi aloitettiin vuoden lopussa. Renkaiden hinnankorotuksia toteutettiin materiaali- ja raaka-ainehintojen nousun seurauksena.

Ensiasennuksen osuus oli 50,0 % (42,0 %) tulosyksikön myynnistä.

VIANOR

Vianorin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 308,3 MEUR (278,5 MEUR), eli 10,7 % enemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 4,4 MEUR (8,4 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 1,4 % (3,0 %).

Vianorin myynti kasvoi vuoden viimeisellä neljänneksellä ja koko katsauskaudella. Myynnin kasvuun vaikutti ketjun laajentuminen Sveitsissä ja USA:ssa. Myynti kasvoi myös Suomessa. Palvelumyynnin osuus nousi edellisvuodesta. Vianorin markkinaosuudet olivat edellisvuoden tasolla.

Leuto alkutalvi, vähentynyt myynti ja Ruotsin ja Norjan heikentyneet valuutat rajoittivat kasvua ja heikensivät tulosta. Ketjun laajentamiseen ja rakenteeseen liitty-

vät kustannukset olivat liian korkeat suhteessa myyntiin. Vianor jatkoi kustannusten leikkauksia ja rakennemuutoksia omistamissaan myyntipisteissä ja laajensi samalla nopeasti franchising-toimintaansa. Tavoite luoda ydinmarkkinoille ylivoimainen jakeluverkosto konsernin tuotteiden myyntiä varten eteni suunnitelmien mukaisesti.

Vianor-verkostoon kuului katsauskauden lopussa yhteensä 507 myyntipistettä 15 eri maassa: Pohjoismaissa, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Armeniassa, Baltiassa, USA:ssa ja Keski-Euroopassa. Myyntipisteistä 327 oli partner- ja franchising-pisteitä. Vuoden aikana avattiin yhteensä 141 uutta myyntipistettä, joista viimeisen neljänneksen aikana 38. Partner-verkoston kasvattaminen jatkuu aikaisempien suunnitelmien mukaisesti vuonna 2009.

MUU LIIKETOIMINTA

Kuorma-autonrenkaat

Nokian kuorma-autonrenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 33,4 MEUR (32,8 MEUR), eli 1,7 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Uusien kuorma-autonrenkaiden myynti kasvoi erityisesti Venäjällä, Ukrainassa ja muualla Itä-Euroopassa. Uudet tuotteet, kuten Nokian Hakkapeliitta Truck E, otettiin hyvin vastaan Pohjoismaissa. Pinnoitusmateriaalien myynti laski edellisvuoteen verrattuna vähentyneiden kuljetusten seurauksena.

INVESTOINNIT

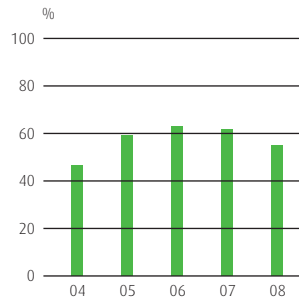
Neljänneksen vuosineljänneksen investoinnit olivat 67,0 MEUR (34,1 MEUR) ja koko vuoden 2008 investoinnit olivat 181,2 MEUR (117,1 MEUR). Niistä noin 121 MEUR (92 MEUR) liittyivät Venäjän-tehtaan laajentamiseen. Muut olivat tuotannollisia investointeja Nokian-tehtaalle, uusien tuotteiden muotteja sekä Vianorin laajentamiseen liittyviä yritysostoja.

VENÄJÄ JA IVY-MAAT

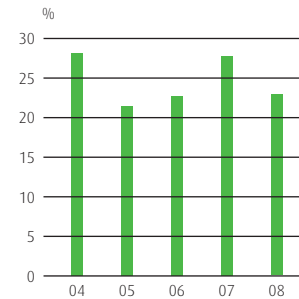
Vuonna 2008 yhtiön myynti Venäjällä ja IVY-maissa oli 382,4 MEUR (340,3 MEUR). Myynti kasvoi 12,3 % verrattuna edellisvuoteen ja markkinaosuudet paranivat. Jakeluverkostoa laajennettiin sekä jakelusopimuksin että Vianorin verkostoa kasvattamalla. Venäjällä ja muissa IVY-maissa toimi vuoden 2008 lopussa yhteensä 260 Vianorin franchising-pistettä.

Venäjän-tehtaan tuotantolinjojen määrä lisääntyi toisella neljänneksellä kuuteen tuotantolinjaan, jotka toimivat jatkuvassa kolmivuorossa. Tehtaan tuotantomäärä ja laatutaso olivat tavoitteen mukaisia. Tuotantokapasiteetin lisäys eteni aikataulun mukaisesti, ja uudet linjat otettiin kokonaisuudessaan käyttöön kolmannen vuosineljänneksen alussa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä

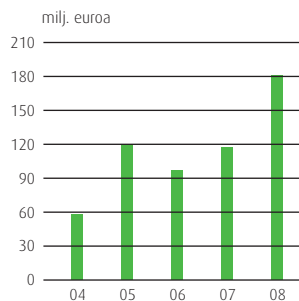
Omavaraisuusaste



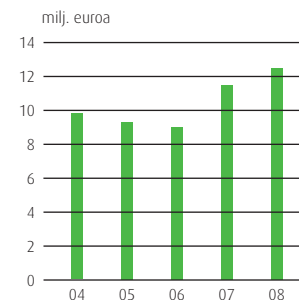
Sijoitetun pääoman tuotto ROI



Bruttoinvestoinnit



T&K-kulut



asennettu seitsemäs tuotantolinja jätettiin heikon kysyntätilanteen vuoksi toistaiseksi miehittämättä.

Sekoitusosaston ja tuotevaraston laajennuksen harjannostajaisia vietettiin katsauskauden lopussa ja uusien sekoituskoneiden asennukset aloitettiin marraskuussa 2008 aikataulun mukaisesti. Osa varaston laajennuksesta saatiin käyttöön loppuvuodesta 2008. Henkilöstön asuinalueen, Hakkapeliitta Villagen, rakennustyöt ovat myös meneillään.

KAZAKSTAN

Vuonna 2007 kazakstanilaisen Ordabasy Corporation JSC:n kanssa sovittu rengastehtaan rakennushanke on yhteisesti päätetty siirtää myöhempään ajankohtaan rahoitustilanteen kiristymisen vuoksi. Tehdashankkeen mahdollinen käynnistys tapahtuu aikaisintaan vuoden 2010 lopussa. Hankkeeseen liittynyt, teknisen tuen antamista koskeva etukäteismaksu 12 MEUR, on sovittu palautettavaksi Ordabasyille.

MUUT ASIAT

1. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälistalle

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti hakea optio-oikeuksien 2004C listaamista Helsingin Pörssiin siten, että listaus alkaa 1.3.2008.

Optio-oikeuksia 2004C on yhteensä 245.000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2004C oikeuttaa merkittävään kymmenen Nokian Renkaat Oyj:n osaketta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2004C alkoi 1.3.2008 ja päättyy 31.3.2010. Yhteensä optio-oikeuksilla 2004C voi merkitä enintään 2.450.000 osaketta. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2004C on 11,78 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

2. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004A optioilla on 20.12.2007 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 898.690 osaketta ja 2004B optioilla 35.730 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 186.884 euroa on merkitty kaupparekisteriin 26.2.2008. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 27.2.2008. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 124.630.700 kappaletta ja osakepääoma 24.926.140 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004A optioilla on 26.2.2008 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 192.150 osaketta, 2004B optioilla 3.130 osaketta ja 2004C optioilla 1.560 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 39.368 euroa on merkitty kaupparekisteriin 20.5.2008.

Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.5.2008. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 124.827.540 kappaletta ja osakepääoma 24.965.508 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004B optioilla on 20.5.2008 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 2.550 osaketta ja 2004C optioilla 1.100 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 730 euroa on merkitty kaupparekisteriin 20.8.2008. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.8.2008. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 124.831.190 kappaletta ja osakepääoma 24.966.238 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004B optioilla on 20.8.2008 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 6.650 osaketta ja 2004C optioilla 3.350 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 2.000 euroa on merkitty kaupparekisteriin 12.11.2008. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 13.11.2008. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 124.841.190 kappaletta ja osakepääoma 24.968.238 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n 12.11.2008 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen on vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004B-optioilla merkitty 4.800 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 960 euroa on merkitty kaupparekisteriin 9.12.2008. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteena yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 10.12.2008. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 124.845.990 kappaletta ja osakepääoma 24.969.198 euroa.

3. Osakekurssin kehitys

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 7,91 euroa (24,05 euroa). Katsauskauden keski-
kurssi oli 22,62 euroa (23,11 euroa), ylin noteeraus 33,73 euroa (29,92 euroa) ja alin 7,17 euroa (13,99 euroa). Katsauskaudella vaihdettiin 309.290.887 osaketta (236.332.864 osaketta), mikä on 248 % (191 %) yhtiön koko osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 987 miljoonaa euroa (2,975 miljardia euroa). Osakkeenomistajista 41,0 % (27,6 %) oli suomalaisia ja 59,0 % (72,4 %) hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen noin 16 %:n omistusosuuden.

4. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 3.4.2008 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2007 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Osinkoa päätettiin maksaa 0,50 euroa osakkeelta. Osingon-

maksun täsmäytyspäivä oli 8.4.2008 ja maksupäivä 15.4.2008.

4.1 Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseninä jatkavat Kim Gran, Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Koki Takahashi, Aleksey Vlasov ja Petteri Walldén. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Kai Öistämö. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin.

Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

4.2 Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa kuukausipalkkiona 5.833 euroa eli 70.000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 2.917 euroa eli 35.000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin, että jokaisesta mahdollisesta valiokunnan kokouksesta maksetaan 500 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle valiokunnan jäsenelle.

Entisen käytännön mukaisesti vuosipalkkio päätettiin maksaa 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 4.4.–30.4.2008 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 28.000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 14.000 eurolla. Palkkiopäätös tarkoittaa hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riippuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä.

Toimitusjohtajalle ei makseta eri korvausta hallitus-työskentelystä.

4.3 Muutokset yhtiöjärjestykseen

Päätettiin tehdä yhtiöjärjestykseen seuraavat muutokset:

- nykyisen yhtiöjärjestyksen kohdat 3§ ja 4§ poistetaan ja numerointia muutetaan vastaavasti
- nykyisen yhtiöjärjestyksen 5§ muutetaan kuulu- maan seuraavasti: "Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo- osuusjärjestelmään."
- nykyisen yhtiöjärjestyksen 8§ muutetaan kuulu- maan seuraavasti: "Yhtiötä edustavat toimitusjoh- taja ja hallituksen puheenjohtaja yksin sekä hallituk- sen jäsenet kaksi yhdessä."
- nykyisen yhtiöjärjestyksen 10§ muutetaan kuulu- maan seuraavasti: "Yhtiöllä tulee olla yksi tilintar- kastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toi- mikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä."
- nykyisen yhtiöjärjestyksen 11§ muutetaan kuulu- maan seuraavasti: "Kutsu yhtiökokoukseen on aikai- sintaan kolme kuukautta ja viimeistään viikkoa ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2 §:n 2 momentissa tarkoitettua määräpäivää julkaistava hallituksen päätöksen mukaisesti yhtiön Internet-sivuilla sekä

yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä."

- nykyisen yhtiöjärjestyksen 12§ muutetaan kuulu- maan seuraavasti: "Osakkeenomistajan on, saadak- seen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päi- vänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta. Äänestyksen suorittamistavan määrää yhtiökokouksen puheenjohtaja."
- nykyisen yhtiöjärjestyksen 13§ muutetaan kuulu- maan seuraavasti: "Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päi- vänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään hallituksen päätöksen mukaisesti joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa."

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on esitettävä:

1. tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman ja taseen sekä toimintakertomus
 2. tilintarkastuskertomus; päätettävä
 3. yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta,
 4. taseen mukaisen voiton käyttämisestä,
 5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
 6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista,
 7. hallituksen jäsenten lukumäärästä; valittava
 8. hallituksen jäsenet,
 9. tilintarkastaja
- nykyisen yhtiöjärjestyksen 14§ muutetaan kuulu- maan seuraavasti: "Tilinpäätös sekä hallituksen toi- mintakertomus ja muut yhtiön toimintaa selvittävät asiakirjat on maaliskuun loppuun mennessä jätet- tävä tilintarkastajalle, jonka tulee antaa tarkastus- kertomuksensa hallitukselle ennen huhtikuun 15. päivää."

5. Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat vastaanotti 5.5.2008 Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n ilmoituksen, jonka mukaisesti Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n omistusosuus Nokian Renkaista oli laskenut alle 5 % rajan 30.4.2008 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC ilmoitti omistavansa yhteensä 6.220.002 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 4,99 %:n osuutta yhtiön yhteensä 124.630.700 osak- keesta ja äänimäärästä.

Nokian Renkaat vastaanotti 16.10.2008 ilmoituksen, jonka mukaisesti Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman (y-tunnus 0533297-9) omistusosuus Nokian Renkaista oli noussut yli 5 % rajan 16.10.2008 tehtyjen osa- kekauppojen seurauksena. Keskinäinen työeläkevakuu- tusyhtiö Varma ilmoitti omistavansa yhteensä 6.870.657 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,50 %:n

osuutta yhtiön yhteensä 124.831.190 osakkeesta ja äänimäärästä.

6. Sopeutustoimet ja säästöohjelma

Nokian Renkaat aloitti vuoden vaihteessa toimenpiteet tuotantonsa ja rakenteensa sopeuttamiseksi tavoitteenaan tuottavuuden parantaminen ja noin 50 MEUR:n kustannussäästöjen aikaansaaminen vuositasolla. Yhtiö tiedotti näitä asioita koskevista yt-neuvotteluista pörssi-tiedotteilla 31.10.2008, 9.12.2008 ja 19.12.2008.

Tähän mennessä toteutetut sopeutustoimenpiteet ovat olleet koko Nokian-tehtaan henkilöstön lomautus 10 päivän ajaksi vuoden vaihteessa sekä Raskaissa Renkaissa noin 280 henkilön lomautus tammikuusta alkaen noin puolen vuoden ajaksi. Tammikuussa henkilöautorenkaiden sopeutusta jatkettiin irtisanomalla 232 henkilöä ja lomauttamalla 440 henkilöä 9 viikon sykleissä ja 62 henkilöä toistaiseksi. Henkilöautorenkaiden tuotannon työaikamuoto muuttui katkeamattomasta seitsemänpäiväisestä kolmivuorotyöstä viisipäiväiseen, eli katkeavaan kolmivuorotyöhön. Muutoksen seurauksena Nokian henkilöautorenkaiden Nokian-tehtaan vuotuinen tuotantomäärä vähenee aikaisemmasta noin 6 miljoonasta noin 4 miljoonaan renkaaseen vuonna 2009.

Vianor-rengasketjussa toimintoja sopeutetaan vähentämällä 80 henkilöä Pohjoismaissa.

20.1.2009 Nokian Raskaat Renkaat Oy käynnisti uudet yt-neuvottelut käsitelläkseen Nokian Raskaiden Renkaiden tuotannon siirtymistä viisipäiväiseen katkeavaan kolmivuorotyöhön sekä toimintojen uudelleenorganisointia. Yt-neuvottelut koskevat Nokian Raskaiden Renkaiden koko henkilöstöä ja kaikkia henkilöstöryhmiä, eli noin 280 henkilöä. Sopeuttamistarve on vähentää noin 50 henkilöä sekä lomauttaa noin 230 henkilöä toistaiseksi tai määräajaksi.

RISKIENHALLINTA

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallinnassa ei ole omaa organisaatioita, vaan sen vastuut noudattavat liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa.

Riskit on jaoteltu neljään ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin.

Operatiiviset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Nokian Renkaiden prosesseissa, henkilöstön toimin-

nassa, järjestelmissä tai ulkoisiin tapahtumiin esimerkiksi raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleensijoitukseen sekä vastapuoliriskisiin. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyrityksen treasury, joka noudattaa toiminnassaan hallituksen hyväksymää rahoitusriskipolitiikkaa.

Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita. Edellä mainittuja riskejä hallitaan konserninlaajuisella vakuutusohjelmalla.

Lähiajan riskit, epävarmuustekijät ja riita-asiat

Konsernin lyhyen ajan riskit liittyvät edelleen heikentyvään maailman talouteen ja sen vaikutuksiin rengasmarkkinoilla. Kysynnän pieneneminen voi vähentää myyntivolyymeja ja heikentää tulosta.

Valuuttakurssiriskien osalta Nokian Renkaiden lähiajan merkittävimmät riskit liittyvät Venäjän ruplan, Ukrainan grivnan ja Kazakstanin tengen kehitykseen. Taloudellisen epävarmuuden jatkuessa ruplan ja tengen johdannaismarkkinoiden toiminnassa voi olla häiriöitä, jotka eivät mahdollista konsernin normaalin valuuttasuojauspolitiikan noudattamista.

Konsernin liikevaihdosta noin 35 % syntyy euromääräisestä myynnistä. Merkittävimmät myyntivaluutat euron ohella ovat Venäjän rupla, Ukrainan grivna, Yhdysvaltain dollari sekä Ruotsin ja Norjan kruunut.

Nokian Renkaiden muut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät asiakkaiden rahoitusvaikeuksiin Venäjällä ja IVY-maissa, myynnin onnistumiseen päämarkkinoilla, saatavien kotiuttamiseen sekä rahoitusmarkkinoiden kehitykseen. Venäjän saatavat edustavat noin puolta konsernin kokonaissaatavista. Erityishuomiota kiinnitetään asiakkailta saatavien maksujen turvaamiseen.

Nokian Renkailla on meneillään eräitä oikeusprosesseja ja riita-asioita muutamissa maissa. Tällä hetkellä yhtiö ei näe niillä olevan tuloksen tai tulevaisuuden näkymien kannalta materiaalisia vaikutuksia.

YMPÄRISTÖNSUOJELU JA TURVALLISUUS

Nokian Renkaiden turvallisuuspolitiikkaan kuuluu tavoite vahinkojen nollatasosta ja tinkimättömästä turvallisuudesta turvallisuusjohtamisen kaikilla osa-alueilla. Nokian Renkaat noudattaa turvallisuus- ja ympäristöjohtamisensa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia säännöksiä ja sopimuksia, sekä yritystä koskevia lupaehtoja. Näiden lisäksi Nokian Renkaat haluaa toimia edelläkävijänä tuoteturvallisuudessa ja ympäristönsuojelussa rengasteollisuudessa.

Nokian Renkaat on ainoa merkittävä renkaiden valmistaja, joka valmistaa omissa tuotantolaitoksissaan

kaikki renkaat ilman korkea-aromaattisia öljyjä. Nokian Renkaat ei käytä omassa tuotannossaan mitään myrkyllisiksi (T, T+) luokiteltuja tai syöpävaarallisia aineita. Renkaiden tuotekehityksessä huomioidaan ympäristötekijät, mikä näkyy edistyskäsittelyssä ratkaisuna tuotteissa, kun arvioidaan esimerkiksi renkaiden vierintävastusta (polttoaineen kulutus, CO₂-päästöt) tai renkaiden aiheuttamaa maan painumaa maa- ja metsätaloudessa.

Tuotannossa ympäristö- ja turvallisuusasiat kehittyivät pääsääntöisesti hyvään suuntaan vuonna 2008. Nokialla jätteiden kierrätysaste nousi 95 %:n tasolle, kun aiemmin ongelmallinen vulkanoimaton kumijäte voitiin kierrättää uuden myyntikanavan kautta. Sama toimintamalli pyritään ottamaan myöhemmin käyttöön Vsevolozhskintehtaalla, kun lupa-asiat saadaan valmiiksi. Turvallisuuden ja työhyvinvoinnin kehitystä jatkettiin esimieskoulutusten ja riskienhallinnan avulla, tavoitteena vähentää jatkuvasti tapaturmia ja sairauspoissaoloja. Renkaiden asennukseen liittyvissä turvallisuusasioissa ja -ohjeissa tehtiin totuttuun tapaan yhteistyötä myös asiakkaiden ja kansallisten yhteisöjen kanssa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET ASIAT

12.1.2009 Nokian Renkaat ilmoitti tuovansa markkinoille uuden nastallisen Hakkapeliitta-talvirenkaan. Nokian Hakkapeliitta 7 on kehitetty pohjoisten olojen vaativiin ja vaihteleviin talvikeleihin. Uutuusrenkaaseen kehitetyn Air Claw -teknologian ansiosta tuotteessa yhdistyvät nastattoman renkaan hiljaisuus ja nastarenkaan ylivoimainen pito.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 202,1 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkoa jaetaan 0,40 euroa/osake
eli yhteensä..... 49,9 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan 152,2 milj. euroa
Yhteensä..... 202,1 milj. euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2009

Maailmantalouden taantumalla arvioidaan olevan negatiivinen ja laaja vaikutus renkaiden kysyntään. Heikentyneet rahoitusmahdollisuudet vaikeuttavat rengasjakelijoiden toimintaa. Selvästi vähentynyt uusien autojen myynti kaikilla markkina-alueilla heikentää renkaiden kysyntää. Myös työkalu- ja -laitteiden valmistus laskee edelliseen vuoteen verrattuna.

Raaka-ainehinnat kääntyvät selvään laskuun ja sen aiheuttamat säästöt alkavat näkyä täysimääräisenä vuoden toiselta neljännekseltä alkaen. Koko vuoden 2009 osalta raaka-aineiden keskihinnan arvioidaan laskevan selvästi edellisvuoteen verrattuna.

Nokian Renkaiden myynti ja tulos ovat historiallisesti painottuneet toiselle vuosipuoliskolle ja erityisesti vuoden viimeiselle neljännekselle liiketoiminnan kausiluonteisuuden sekä talvirenkaiden korkean osuuden vuoksi. Vuonna 2009 myynti ajoittuu perinteisen toimintamallin mukaisesti talvirenkaiden ennakkomyynnin siirtyessä myöhäisemmäksi kuin vuonna 2008.

Nokian Renkaiden kannattavuuden ylläpitoa tukevat Venäjän valmistuksen lisääntyvä osuus, rakennemuutokset sekä kustannusleikkaukset, jotka vaikuttavat koko konsernin toimintaan ja tuottavat vuotuisia säästöjä. Myyntihintoja Venäjällä ja IVY-maissa on nostettu kattamaan valuuttakurssien muutoksia.

Nokian Renkailla on hyvät edellytykset parantaa kasvuvirtaa, vahvistaa markkina-asemaa, nostaa markkinaosuuksia ja valmiudet palata kasvu-uralle heti kun taloudellinen toimintaympäristö vakautuu. Yhtiön tase on vahva, kannattavuus hyvä, tuotevalikoimassa runsaasti uusia tuotteita ja vahva jakeluverkosto ydinmarkkinoilla. Oma valmistustoiminta Venäjän tullimuurien sisäpuolella vahvistaa yhtiön asemaa.

Taluskriisin vuoksi kysyntää rengasmarkkinoilla vuonna 2009 on vaikea vielä arvioida täsmällisesti. Yhtiö ennakoii ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihdon ja -voiton jäävän selvästi edellisvuotta alhaisemmaksi.

INVESTOINNIT 2009

Nokian Renkaiden kokonaisinvestoinnit vuodelle 2009 ovat noin 90,0 MEUR (181,2 MEUR). Niistä noin 56,0 MEUR (121,0 MEUR) liittyy Venäjän-tehtaan toimintaan ja laajentamiseen.

Nokialla 11.2.2009

Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2008	2007
Liikevaihto		(1)	1 080,9	1 025,0
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(3)(6)(7)	-588,1	-569,1
Bruttokate			492,7	455,8
Liiketoiminnan muut tuotot		(4)	2,2	2,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(6)(7)	-198,8	-179,4
Hallinnon kulut		(6)(7)	-27,4	-23,5
Liiketoiminnan muut kulut		(5)(6)(7)	-21,8	-21,3
Liikevoitto			247,0	234,0
Rahoitustuotot		(8)	111,1	63,1
Rahoituskulut		(9)	-184,3	-83,3
Voitto ennen veroja			173,8	213,8
Verokulut		(10)	-33,9	-44,9
Tilikauden voitto			139,9	168,9
Jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille			139,9	168,9
Vähemmistölle			0,0	0,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):				
Laimentamaton (euroa)		(11)	1,12	1,37
Laimennettu (euroa)			1,10	1,31

KONSERNIN TASE, IFRS

milj. euroa	31.12.	Viite	2008	2007
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		(12)(13)	499,8	419,9
Liikearvo		(2)(14)	53,9	52,8
Muut aineettomat hyödykkeet		(14)	19,0	7,5
Osuudet osakkuusyrittäyksissä		(16)	0,1	0,1
Myytävikissä olevat rahoitusvarat		(16)	0,2	0,2
Muut saamiset		(17)	11,6	12,8
Laskennalliset verosaamiset		(18)	20,3	17,7
			604,9	511,0
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		(19)	290,9	193,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset		(20)(29)	378,1	289,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset			33,3	3,6
Rahavarat		(21)	113,2	158,1
			815,5	644,3
Varat yhteensä			1 420,4	1 155,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
		(22)(23)		
Osakepääoma			25,0	24,7
Osakeanti			0,0	0,0
Ylikursssirahasto			155,2	149,0
Muuntoerot			-53,0	-12,8
Arvonmuutosrahasto			-0,1	0,0
Kertyneet voittovarot			647,6	551,9
			774,6	712,8
Vähemmistön osuus			2,7	0,0
Oma pääoma yhteensä			777,3	712,8
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
		(24)		
Laskennalliset verovelat		(18)	27,6	30,1
Varaukset		(25)	1,1	-
Korolliset velat		(26)(27)(29)	394,5	248,7
Muut velat			2,1	2,4
			425,3	281,1
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat ja muut velat		(28)	176,7	132,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat			2,2	16,7
Varaukset		(25)	1,1	1,1
Korolliset velat		(26)(27)(29)	37,8	11,4
			217,8	161,4
Velat yhteensä			643,1	442,5
Oma pääoma ja velat yhteensä			1 420,4	1 155,4

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

milj. euroa	1.1.-31.12.	2008	2007
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakkailta saadut maksut		1 039,3	1 012,1
Maksut liiketoiminnan kuluista		-838,2	-805,9
Toiminnasta kertyneet rahavarat		201,1	206,2
Maksetut korot		-99,0	-23,5
Saadut korot		3,3	1,9
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut tuloverot		-87,0	-14,7
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		18,4	169,9
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-175,3	-114,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,0	1,5
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä niiden hankintahetken rahavaroilla		-2,8	-4,8
Myydyt osakkuusyritykset		0,0	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-177,2	-117,7
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		6,4	6,5
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-1,0	0,8
Pitkäaikaisten saamisten muutos		1,2	-12,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos		26,1	-45,2
Pitkäaikaisten lainojen muutos		146,3	156,0
Maksetut osingot		-62,3	-38,0
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		116,7	68,0
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)		-42,1	120,3
Rahavarat tilikauden alussa		158,1	39,0
Rahavarat tilikauden lopussa		113,2	158,1
		-42,1	120,3

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Osa- keanti	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Yht.		
Oma pääoma 1.1.2007	24,4	0,1	142,7	-2,2	-0,1	391,6	556,6	0,0	556,6
Koronvaihtosopimukset, veroilla vähennettynä					0,2		0,2		0,2
Muuntoero				-13,2			-13,2		-13,2
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista, veroilla vähennettynä				2,6			2,6		2,6
Tilikauden voitto						168,9	168,9		168,9
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	-10,7	0,2	168,9	158,4	0,0	158,4
Osingonjako						-38,0	-38,0		-38,0
Käytetyt osakeoptiot	0,3	-0,1	6,3				6,5		6,5
Osakeperusteiset maksut						13,3	13,3		13,3
Vaihtovelkakirjalainan oman pää- oman ehtoisen komponentin osuus						16,0	16,0		16,0
Muut muutokset							0,0		0,0
Vähemmistöosuuden muutos							0,0		0,0
Oma pääoma 31.12.2007	24,7	0,0	149,0	-12,8	0,0	551,9	712,8	0,0	712,8
Oma pääoma 1.1.2008	24,7	0,0	149,0	-12,8	0,0	551,9	712,8	0,0	712,8
Koronvaihtosopimukset, veroilla vähennettynä					-0,1		-0,1		-0,1
Muuntoero				-46,4			-46,4		-46,4
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista, veroilla vähennettynä				6,2			6,2		6,2
Tilikauden voitto						139,9	139,9		139,9
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	-40,2	-0,1	139,9	99,6	0,0	99,6
Osingonjako						-62,3	-62,3		-62,3
Käytetyt osakeoptiot	0,2		6,2				6,4		6,4
Osakeperusteiset maksut						18,7	18,7		18,7
Vaihtovelkakirjalainan oman pää- oman ehtoisen komponentin osuus							0,0		0,0
Muut muutokset						-0,6	-0,6		-0,6
Vähemmistöosuuden muutos							0,0	2,7	2,7
Oma pääoma 31.12.2008	25,0	0,0	155,2	-53,0	-0,1	647,6	774,6	2,7	777,3

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnointusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaateissa ole toisin mainittu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät liittyvät asiakkaiden rahoitusvaikeuksiin Venäjällä ja IVY-maissa, myynnin onnistumiseen päämarkkinoilla, saatavien kotiuttamiseen sekä rahoitusmarkkinoiden kehitykseen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Vuoden 2008 lopussa perustettu Hakka Invest Oy on konsolidoitu konserniyrityksenä sopimuksiin perustuvan määräysvallan perusteella, vaikka konsernin omistusosuus yhtiöstä on alle 22 %.

Osakkuusyrietykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrietyksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrietyksiin liittyen. Osuus osakkuusyrietyksissä sisältää osakkuusyrietykseen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrietykseen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrietykseen.

Yhteisyrietykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa.

Hankitut tytäryrietykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrietyksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrietykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle. Vähemmistöosuudet esitetään myös omana eränään konsernin omissa pääomassa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen

kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssia ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipäivän kurssia. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan eräänään omaan pääomaan. Ulkomaisten yritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omaan eräänään omassa pääomassa.

Konserni suojaa merkittäviin ulkomaisiin konserniyrityksiin tehtyjä sijoituksia valuuttamääräisillä lainoilla tai johdannaisilla valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvien vaikutusten minimoimiseksi omassa pääomassa. Tästä suojauksesta syntyvät kurssierot kohdistetaan nettomääräisinä konsernitaseessa oman pääoman muuntoeroja vastaan. Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivää 1.1.2004 kertyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS 1 -standardin salliman helpoituksen mukaisesti, eikä niitä myöhemminkään tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot ulkomaisten tytäryritysten ja osakkuusyriytysten muuntamisesta esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen valuutassa. IFRS 1 -standardiin sisältyvän poikkeussäännön mukaisesti ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja niiden kohdistamiset muille varoille on kirjattu euromääräisinä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat likidit lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset, ja johdannaisvarat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät makset ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset sekä käteisvarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin erääntymisensä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvon alentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat velat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin kuuluvat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernissa lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Vaihtovelkakirjalainan lainaosuuden käypä arvo on määriteltä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käyttäen vastaavan ei-vaihdettavan velkakirjalainan markkinakorkoa, jonka jälkeen lainaosuus kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä lainan erääntymiseen, jollei sitä ole sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Nimellisarvon ja käyvän arvon erotus on järjestelykuluilla vähennettynä kirjattu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Johdannaispöimukset ja suojauslaskenta

Johdannaispöimukset merkitään kirjanpitoon alunperin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Myöhemmin johdannaispöimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisien käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kurssia sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahin-

toihin ja -arvoihin. Vuoden aikana eräännyvien johdannaissojaimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaissojaimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin käypiin arvoihinsa.

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa pitkäaikaisiin velkoihin liittyvän rahavirran suojauksessa ja ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaamisessa. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen, tehokkuuden mittaamistavan sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti vastaamaan kaikkia IAS 39 -standardin vaatimuksia suojauslaskennalle. Pääperiaatteena on, että valittu suojausinstrumentti ei muodosta tehotonta osuutta.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin korovaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia velkoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden korovaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttajohdannaisiin ja valuuttamääräisiin lainoihin, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttajohdannaisien käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan lukuun ottamatta mahdollista tehotonta osuutta ja valuuttoaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan ja korkokulut rahoituseriin.

Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytäessä tuotteen luovutuksen viivästyttämisestä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekni-

seen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poisto aika on 3–5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liikevoitto ei sisällä kurssieroja.

Vieraan pääoman menot

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa

syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Konsernilla on kahdenlaisia laimentavia instrumentteja: osakeoptioita ja vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvaista käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

- Rakennukset.....20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 4–20 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet..... 10–40 vuotta
- Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityssijoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoituidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomien hyödykkeiden pitoajat ovat 3–10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kertyttävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskenraisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle

tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut. Rahoitusleasingopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni vuokralle antajana

Muilla kuin rahoitusleasingopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempana nettorealisointiin. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenoa. Valmiiden ja keskenkäisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Netto-realisointi-arvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) sekä vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustetaan tapauskohtaiseen avoimna olevien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita eikä hallituksella ole valtuutusta niiden hankintaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus-pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Näitä järjestelyitä ovat konsernin henkilöstön kannustinjärjestelmän vuoden 2007 ja 2004 optio-ohjelmat ja osa vuoden 2001C optio-ohjelmasta.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

Muut optio- ja kannustinohjelmat

Muita optio- ja kannustinohjelmia ei ollut käytössä vuoden 2008 aikana.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käy-

pään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2007 ja 2008 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

Uudistettujen tai muutettujen IFRS -standardien soveltaminen

Alla mainitut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunakin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

- IAS 23 -standardin muutos – IAS 23 Borrowing Costs
Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni on jo sisällyttänyt esitetyllä tavalla vieraan pääoman menoja hyödykkeen hankintamenoon.
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes
Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasjärjestelmiä, jonka vuoksi konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 1 -standardin muutos – IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen
Konsernin arvion mukaan uudet vaatimukset vaikuttavat lähinnä konsernin tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan.
- IFRS 3 -standardin muutos – IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen
Konsernin arvion mukaan uusilla vaatimuksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 27 -standardin muutos – IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös
Konsernin arvion mukaan uusilla vaatimuksilla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 2 -standardin muutos – IFRS 2 Osakeperusteiset maksut
Konsernin arvion mukaan uusilla tulkinnoilla ei ole merkittäviä vaikutuksia konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 1 ja IAS 32 -standardien muutokset – IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa

Konsernin arvion mukaan muutettujen standardien käyttöönotolla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- Improvements to IFRSs – muutokset
Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta konsernin arvion mukaan muutokset eivät ole merkittäviä konsernin tulevan tilinpäätöksen kannalta.
- IFRS 1 ja IAS 27 -standardien muutokset – IFRS 1
Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto sekä IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös
Standardien muutokset koskevat IFRS-ensisiirtyjiä, eikä niillä siten ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 15 Agreements for the construction of Real Estate
Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni ei toimi rakennusalalla.
- IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
Konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 39 -standardin muutos – IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
Konsernin arvion mukaan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 8 Toimintasegmentit
Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin liitetiedoissa esitettävään informaatioon.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Maantieteellisen segmentin tuotteita tai palveluita tuotetaan tietyssä taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden maantieteellisten segmenttien taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Liiketoimintasegmentit

Henkilöautonrenkaat-tulosyksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat Renkaat -tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat.

Vianor-rengasketju myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot koostuu pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat -liiketoiminnasta. Segmenttien välisten eliminointien lisäksi muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Maantieteelliset segmentit

Toissijaisena segmenttinä käsitellään liiketoiminnan jakoa kahdeksaan tarkasteltavaan maantieteelliseen alueeseen: Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
Liiketoimintasegmentit
2008

milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	677,0	92,5	307,6	3,8	1 080,9
Palvelut			40,8		40,8
Tavaroiden myynti	677,0	92,5	266,8	3,8	1 040,1
Konsernin sisäinen liikevaihto	64,6	5,2	0,7	-70,6	
Liikevaihto	741,6	97,7	308,3	-66,8	1 080,9
Liikevoitto	230,0	17,7	4,4	-5,2	247,0
% liikevaihdosta	31,0 %	18,1 %	1,4 %		22,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-73,2
Voitto ennen veroja					173,8
Verokulut					-33,9
Tilikauden voitto					139,9
Varat	981,4	76,2	167,6	-15,8	1 209,4
Kohdistamattomat varat					211,0
Varat yhteensä					1 420,4
Velat	124,8	14,6	59,5	-22,6	176,3
Kohdistamattomat velat					466,8
Velat yhteensä					643,1
Investoinnit	159,3	7,9	9,1	4,9	181,2
Poistot	45,0	4,9	5,0	1,3	56,2
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	14,7	2,3	2,3	4,6	24,0

2007

milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	624,9	95,4	277,9	26,8	1 025,0
Palvelut			34,9		34,9
Tavaroiden myynti	624,9	95,4	243,0	26,8	990,1
Konsernin sisäinen liikevaihto	66,4	5,4	0,7	-72,4	
Liikevaihto	691,2	100,8	278,5	-45,6	1 025,0
Liikevoitto	212,0	22,3	8,4	-8,7	234,0
% liikevaihdosta	30,7 %	22,1 %	3,0 %		22,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-20,2
Voitto ennen veroja					213,8
Verokulut					-44,9
Tilikauden voitto					168,9
Varat	708,3	65,4	146,6	18,8	939,1
Kohdistamattomat varat					216,3
Varat yhteensä					1 155,4
Velat	72,4	13,5	40,7	3,7	130,3
Kohdistamattomat velat					312,3
Velat yhteensä					442,5
Investoinnit	103,8	5,1	7,6	0,7	117,1
Poistot	36,7	4,4	4,8	1,2	47,1
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	12,8	1,8	1,4	3,4	19,4

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
Maantieteelliset segmentit
2008

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä-Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	208,6	127,1	115,7	360,7	50,1	135,5	80,7	2,5	1 080,9
Palvelut	13,2	10,4	10,8		0,5				34,9
Tavaroiden myynti	195,4	116,7	104,9	360,7	49,6	135,5	80,7	2,5	1 046,0
Varat	448,7	52,9	31,3	512,9	16,0	17,0	56,1		1 134,9
Kohdistamattomat varat									285,5
Varat yhteensä									1 420,4
Investoinnit	44,5	1,0	1,5	130,1	0,1	2,4	1,6		181,2

2007

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä-Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	204,3	130,6	114,2	313,4	52,8	134,5	72,3	2,8	1 025,0
Palvelut	13,2	10,4	10,8		0,5				34,9
Tavaroiden myynti	191,1	120,2	103,4	313,4	52,3	134,5	72,3	2,8	990,1
Varat	395,3	58,6	29,5	329,4	11,2	19,1	47,1		890,2
Kohdistamattomat varat									265,1
Varat yhteensä									1 155,4
Investoinnit	39,2	3,4	1,6	72,3	0,0	0,3	0,3		117,1

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Yrityshankinnat vuonna 2008

Vuonna 2008 konserni laajeni edelleen Vianorin liiketoimintakaupoilla. Vianor hankki 22.4. sveitsiläisen Pneu Bauriedel AG:n liiketoiminnot. USA:ssa Vianor osti seuraavilta yrityksiltä toimipaikkojen liiketoiminnot: 1.7. Montouri Oil & Tire Inc., Fitchburg, Massachusetts; 1.8. Phelps Tire Inc., Springfield, Vermont sekä 1.10. South East Ventures Inc., Concord, New Hampshire; Monro Muffler Inc., Brattleboro, Vermont ja Keene, New Hampshire.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

milj. euroa

Hankintamenon muodostuminen

Maksettu rahana	4,2
Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut	0,0
Hankintameno yhteensä	4,2
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-1,4
Liikearvo	2,8

Hankitun nettovarallisuuden erittely	Yhdistämisessä	
	kirjatut käyvät arvot	Kirjanpito-arvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	0,5	0,5
Vaihto-omaisuus	0,9	0,9
Saamiset	0,0	0,0
Rahavarat	0,0	0,0
Velat	0,0	0,0
Hankittu nettovarallisuus	1,4	1,3
Rahana maksettu kauppahinta	4,2	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	0,0	
Rahavirtavaikutus	4,2	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,2 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Yrityshankinnat vuonna 2007

Vuonna 2007 konserni hankki edelleen vain pieniä yrityksiä tai niiden liiketoimintoja. Konserni osti 23.4. venäläisen OOO Hakkapeliitta Villagen osakekannasta 100 % Vsevolozhskin-tehtaan henkilöstön asuntolainaohjelman toteuttamiseen. Vianor laajeni 1.3. ruotsalaisten OKQ8-yhtiöiden viiden toimipaikan liiketoimintakaupoilla. Vianor hankki lisäksi 1.6. suomalaisen Capital Rengas Oy:n liiketoiminnot. Vianorin omistukseen siirtyivät myös 1.7. hankitut sveitsiläisten Pneuhaus R Haurin ja Pneu-service Birseck AG:n liiketoiminnot. Amerikkalaisen Goss Tire Company Inc.:n koko osakekanta hankittiin Vianoriin 25.10.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

milj. euroa

Hankintamenon muodostuminen

Maksettu rahana	5,0
Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut	0,0
Hankintameno yhteensä	5,0
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-2,9
Liikearvo	2,2

Hankitun nettovarallisuuden erittely	Yhdistämisessä	
	kirjatut käyvät arvot	Kirjanpito-arvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	1,2	1,2
Vaihto-omaisuus	1,9	1,7
Saamiset	0,1	0,1
Rahavarat	0,2	0,2
Velat	-0,5	-0,5
Hankittu nettovarallisuus	2,9	2,8
Rahana maksettu kauppahinta	5,0	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	-0,2	
Rahavirtavaikutus	4,8	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,1 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa

2008

2007

**3. MYYTYJÄ SUORITTEITA
VASTAAVAT KULUT**

Raaka-aineet	259,0	205,0
Kauppatavarat	202,3	211,2
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	66,2	59,5
Muut kulut	83,6	80,6
Tuotannon poistot	42,6	36,0
Myyntirahdit	32,2	28,4
Varastojen muutos	-97,6	-51,6
Yhteensä	588,1	569,1

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Aineellisten käyttöomaisuushyödyk- keiden myyntivoitot	0,8	0,8
Muut tuottoerät	1,4	1,6
Yhteensä	2,2	2,4

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Aineellisten käyttöomaisuushyödyk- keiden myyntitappiot ja romutukset Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	0,5	0,1
Laadun valvonta	2,0	2,7
Muut kuluerät	6,9	7,0
Yhteensä	21,8	21,3

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2008 tai 2007.

Tase-eräkohtaiset poistot

Aineettomat oikeudet	2,7	1,6
Muut aineettomat hyödykkeet	0,7	0,7
Rakennukset	5,0	4,8
Koneet ja kalusto	46,6	39,0
Muut aineelliset hyödykkeet	1,2	1,0
Yhteensä	56,2	47,1

Toimintokohtaiset poistot

Tuotannon poistot	42,6	36,0
Myyntin ja markkinoinnin poistot	8,9	7,9
Hallinnon poistot	3,4	1,9
Muut liiketoiminnan poistot	1,3	1,3
Yhteensä	56,2	47,1

milj. euroa

2008

2007

**7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA
AIHEUTUVAT KULUT**

Palkat ja palkkiot	137,2	125,4
Eläkekulut - maksupohjaiset	21,2	16,5
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	18,6	13,3
Muut henkilösivukulut	17,5	17,4
Yhteensä	194,5	172,5

 Tiedot lähimpiin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja
lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat.

**Henkilöstö keskimäärin
(henkilöä)**

Tuotanto	1 749	1 581
Myynti ja markkinointi	1 826	1 624
Muut	237	257
Yhteensä	3 812	3 462

8. RAHOITUSTUOTOT

Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,1	0,0
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	57,3	48,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pi- dettävät valuuttajohdannaiset	51,4	13,4
Muut rahoitustuotot	2,3	1,3
Yhteensä	111,1	63,1

9. RAHOITUSKULUT

Korkokulut jaksotettuun hankinta- menoon arvostetuista rahoitus- veloista	-22,1	-15,7
Korkokulut korkojohdannaisista Suojauksiksi määritetyt	0,0	-0,1
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	-115,9	-57,9
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	-44,4	-7,8
Muut rahoituskulut	-1,9	-1,8
Yhteensä	-184,3	-83,3

 Rahoituskuluihin sisältyy 7,3 milj. euroa (3,6 milj. euroa vuonna
2007) vaihtovelkakirjaan liittyvää laskennallista kulukirjausta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2008	2007
10. VEROKULUT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-42,3	-49,7
Edellisten tilikausien verot	3,0	3,8
Laskennalliset verot	5,4	1,0
Yhteensä	-33,9	-44,9

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2008: 26 %, 2007: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

	2008	2007
Tulos ennen veroja	173,8	213,8
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-45,2	-55,6
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	18,2	8,5
Verovapaat tulot	2,0	2,0
Vähennykselvottomat kulut	-5,0	-3,6
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-3,9	0,0
Edellisten tilikausien verot	3,0	3,8
Muut erät	-3,0	0,0
Verokulut tuloslaskelmassa	-33,9	-44,9

milj. euroa	2008	2007
11. OSAKEKOHTAINEN TULOS		

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden ja vaihtovelkakirjalainan laimentava vaikutus.

	2008	2007
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	139,9	168,9
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	124 612	122 952
Osakeoptioiden vaikutus	2 844	4 086
Vaihtovelkakirjojen muunto osakkeiksi	4 009	2 054
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	131 465	129 092
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	1,12	1,37
Laimennettu	1,10	1,31

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	4,5	121,3	424,6	9,0	64,9	624,3
Vähennykset/Lisäykset	0,6	32,6	78,7	3,1	-4,9	110,1
Tytäryritysten hankinta	0,0	0,0	1,2			1,2
Hankintameno 31.12.2007	5,1	153,9	504,5	12,1	60,0	735,5
Kurssiero	0,0	-1,4	-1,7	-0,2	-2,1	-5,5
Kertyneet poistot		-33,4	-272,3	-4,4		-310,1
Arvonlennukset						0,0
Arvonkorotukset						0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	5,1	119,1	230,5	7,4	57,9	419,9
Hankintameno 1.1.2008	5,1	152,5	502,8	11,8	57,9	730,0
Vähennykset/Lisäykset	0,4	26,5	78,4	6,5	37,9	149,6
Tytäryritysten hankinta	0,0	0,0	0,5			0,5
Hankintameno 31.12.2008	5,5	178,9	581,6	18,4	95,7	880,1
Kurssiero	-0,1	-9,1	-17,1	-0,9	-5,7	-33,0
Kertyneet poistot		-36,4	-305,6	-5,3		-347,3
Arvonlennukset						0,0
Arvonkorotukset						0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	5,3	133,4	258,9	12,2	90,0	499,8

Tilikausilla 2007 ja 2008 ei ole aktivoitu vieraan pääoman menoja. Rakennuksiin aktivoitujen vieraan pääoman menojen poistamaton osa 31.12.2008 on 1,1 milj. euroa (1,1 milj. euroa 31.12.2007).

13. RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2007	7,7	6,6
Vähennykset/lisäykset	0,2	0,2
Kertyneet poistot	-3,3	-2,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	4,5	4,1
Hankintameno 1.1.2008	7,7	6,6
Vähennykset/lisäykset	0,2	1,2
Kertyneet poistot	-4,0	-4,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	3,8	3,7

14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	51,8	10,1	5,1	67,0
Vähennykset/Lisäykset	0,0	0,9	0,8	1,6
Tytäryritysten hankinta	2,2		0,0	2,2
Hankintameno 31.12.2007	53,9	11,0	5,9	70,8
Kurssiero	-1,2		0,2	-1,0
Kertyneet poistot	0,0	-6,3	-3,2	-9,6
Arvonlennukset				0,0
Arvonkorotukset				0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	52,8	4,7	2,8	60,3
Hankintameno 1.1.2008	52,8	11,0	6,1	69,8
Vähennykset/Lisäykset	0,0	12,8	2,2	14,9
Tytäryritysten hankinta	2,8		0,0	2,8
Hankintameno 31.12.2008	55,6	23,8	8,2	87,6
Kurssiero	-1,7		0,0	-1,7
Kertyneet poistot	0,0	-9,0	-4,0	-13,0
Arvonlennukset				0,0
Arvonkorotukset				0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	53,9	14,8	4,2	72,9

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen

milj. euroa	
Henkilöautonrenkaat	34,6
Vianor	19,3
Liikearvo yhteensä	53,9

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus ja testausketken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on 9,4–13,1 % (v. 2007 11,0–16,7 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestauksen perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Keskeisistä oletuksista Vianor on herkin kysyntäennusteiden ja bruttokatteen toteutumistasoon. Myynnin ja bruttokatteen jääminen tulevina vuosina vähäisissäkin määrin tavoitetasoista voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymin muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen 25 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä puolittuminen nykyisestä tasosta.

15. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT

milj. euroa	Liite	2008		2007	
		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	14,8	14,8	1,9	1,9
Rahamarkkinainstrumentit	(21)	24,0	24,0	119,1	119,1
Lainat ja muut saamiset					
Muut pitkäaikaiset saamiset	(17)	11,6	8,6	12,8	7,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)	350,6	350,6	285,7	285,7
Pankkitalletukset	(21)	9,8	9,8	5,0	5,0
Käteinen raha ja pankkitilit	(21)	79,4	79,4	34,0	34,0
Myytäviksi olevat rahoitusvarat					
Noteeraamattomat osakesijoitukset	(16)	0,2	0,2	0,2	0,2
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	13,2	13,2	2,7	2,7
Rahoitusvelat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	2,7	2,7	0,4	0,4
Jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat					
Korolliset velat	(26)	432,3	438,6	260,1	261,4
joista suojauksiksi määritetty		45,6	45,9	39,8	38,2
Ostovelat ja muut velat	(28)	173,6	173,6	131,5	131,5
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	0,9	0,9	1,5	1,5

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

milj. euroa	Osuudet osakkuusyhtiöissä		Noteeraamattomat osakesijoitukset	
16. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT				
Hankintameno 1.1.2008	0,1	0,2		
Vähennykset/Lisäykset	0,0	0,0		
Hankintameno 31.12.2008	0,1	0,2		
Muuntoero				
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	0,1	0,2		
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,1	0,2		

milj. euroa	2008		2007	
17. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Lainasaamiset	11,6		12,8	
Yhteensä	11,6		12,8	

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

milj. euroa	31.12.2007	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	8,8	3,9				12,7
Varaukset	0,5	0,0				0,5
Vahvistetut tappiot	0,6	-0,5	0,0	0,0		0,1
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0		0,0			0,0
Muut erät	7,8	0,1	-0,3	-0,6	0,0	7,0
Yhteensä	17,7	3,5	-0,3	-0,6	0,0	20,3
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	18,5	-0,2	0,0			18,3
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0		0,0			0,0
Muut erät	11,6	-1,8	-0,2	-0,3	0,0	9,3
Yhteensä	30,1	-2,0	-0,3	-0,3	0,0	27,6

Konsernilla oli 31.12.2008 kertyneitä tappioita 15,2 milj. euroa (1,8 milj. euroa vuonna 2007), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 18,6 milj. euroa vuonna 2008 (12,1 milj. euroa vuonna 2007), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

milj. euroa	2008	2007
19. VAIHTO-OMAISSUUS		
Aineet ja tarvikkeet	58,0	31,0
Keskeneräinen tuotanto	4,9	4,0
Valmiit tuotteet	228,0	158,2
Yhteensä	290,9	193,2

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,3 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin lisää vastaamaan sen netto-realisointiarvoa (1,2 milj. euroa vuonna 2007).

milj. euroa	2008	2007
20. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Myyntisaamiset	268,4	225,3
Lainasaamiset	0,3	0,4
Siirtosaamiset	16,4	34,1
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	12,8	1,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	14,8	1,9
Muut saamiset	65,4	26,3
Yhteensä	378,1	289,4

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Konserni on kirjannut luottotappioita myyntisaamisten tasearvosta 13,2 milj. euroa (9,3 milj. euroa vuonna 2007). Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu 6,4 milj. euroa (5,8 milj. euroa vuonna 2007).

Muut saamiset ovat kasvaneet lisääntyneiden arvonlisäverosaamisten vuoksi.

milj. euroa	2008	2007	milj. euroa	2008	2007
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät			21. RAHAVARAT		
Vuosialennukset, ostot	1,6	1,8	Käteinen raha ja pankkitilit	79,4	34,0
Rahoituserät	0,5	0,2	Pankkitalletukset	9,8	5,0
Sosiaalimaksut	1,3	0,4	Rahamarkkinainstrumentit	24,0	119,1
Tullimaksut	5,8	7,9	Yhteensä	113,2	158,1
Arvonlisävero, Venäjä	0,0	20,7			
Muut erät	7,2	3,1			
Yhteensä	16,4	34,1			

22. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2007	122 032	24,5	142,7	-	167,2
Osakeoptioiden käyttö	1 664	0,3	6,3	-	6,5
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2007	123 696	24,7	149,0	-	173,7
1.1.2008	123 696	24,7	149,0	-	173,7
Osakeoptioiden käyttö	1 150	0,2	6,2	-	6,4
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2008	124 846	25,0	155,2	-	180,1

Osakkeiden enimmäismäärä on 320 milj. kappaletta (320 milj. kappaletta v. 2007). Osakkeiden nimellisarvo poistettiin v. 2008 (nimellisarvo oli 0,20 euroa vuonna 2007) eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosake-pääomaa (konsernin enimmäisosakepääoma oli 64 milj. euroa v. 2007). Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muuntoerot

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettava osinkoa 0,40 euroa osakkeelta (0,50 euroa v. 2007).

Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2008 on 202,1 milj. euroa (227,5 milj. euroa 31.12.2007). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**OPTIO-OHJELMAT****Henkilöstön optiojärjestelmä 2004**

Vuonna 2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhteeseen Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Vuonna 2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakaa optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Optioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhteeseen Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty oheisissa taulukoissa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2004			Optio-oikeudet 2007			Yht.	Merkintä- hinnat (painotettu)
	2004 A	2004 B	2004 C	2007 A	2007 B	2007 C		
2008								
Optioita enintään, kpl *	245 000	245 000	245 000	2 250 000	2 250 000	2 250 000	7 485 000	
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	10	10	10	1	1	1		
Alkuperäinen merkintähinta	6,45 €	12,10 €	12,82 €	17,29 €	24,27 €	--		
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä		
Merkintähinta 31.12.2006	5,85 €	11,65 €	12,59 €	--	--	--		
Merkintähinta 31.12.2007	5,54 €	11,34 €	12,28 €	16,98 €	--	--		
Merkintähinta 31.12.2008	rauennut	10,84 €	11,78 €	16,48 €	23,77 €	--		
Vapautuminen, pvm	1.3.2006	1.3.2007	1.3.2008	1.3.2009	1.3.2010	1.3.2011		
Raukeaminen, pvm	31.3.2008	31.3.2009	31.3.2010	31.3.2011	31.3.2012	31.3.2013		
Juoksu aika, vuotta	rauennut	0,2	1,2	2,2	3,2	4,2		
Henkilöitä tilikauden päättyessä	rauennut	612	1 188	2 601	3 390	0		
Määrät 1.1.2008 *								
Optioita jaettu	247 590	251 120	261 555	2 219 850	0	0	2 980 115	15,14 €
Optioita palautunut	15 715	26 470	27 395	264 850	0	0	334 430	15,61 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	122 791	17 691	0	0	0	0	140 482	6,27 €
Optioita ulkona	109 084	206 959	234 160	1 955 000	0	0	2 505 203	15,58 €
Optioita varastossa	13 125	20 350	10 840	295 000	2 250 000	2 250 000	4 839 315	16,05 €
Tilikauden muutokset *								
Optioita jaettu	0	0	2 656	281 430	2 004 516	0	2 288 602	22,86 €
Optioita palautunut	0	0	0	85 625	67 089	0	152 714	19,68 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	109 084	5 286	601	0	0	0	114 971	5,83 €
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu keskipurssi **	24,33 €	21,13 €	21,12 €	--	--	--	66,58 €	--
Optioita rauennut	13 125	0	0	0	0	0	13 125	5,54
Määrät 31.12.2008 *								
Optioita jaettu	247 590	251 120	264 211	2 501 280	2 004 516	0	5 268 717	18,23 €
Optioita palautunut	15 715	26 470	27 395	350 475	67 089	0	487 144	16,56 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	231 875	22 977	601	0	0	0	255 453	6,03 €
Optioita ulkona	0	201 673	236 215	2 150 805	1 937 427	0	4 526 120	19,10 €
Optioita varastossa	0	20 350	8 184	99 195	312 573	2 250 000	2 690 302	21,31 €
Toteutettavissa olevat optiot	0	222 023	244 399	--	--	--	466 422	

* Määrät ilmoitettu optioiden lukumäärinä, splitin jälkeen yhdellä 2004-optioilla voi merkitä 10 osaketta. Yhdellä 2007-optiolla voi merkitä yhden osakkeen.

** Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi tammi-maaliskuussa 2008 (2004A), tammi-joulukuussa 2008 (2004B) sekä maalijoulukuussa 2008 (2004C).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2004			Optio-oikeudet 2007			Yht.	Merkintä-hinnat (painotettu)
	2004 A	2004 B	2004 C	2007 A	2007 B	2007 C		
2007								
Optioita enintään, kpl *	245 000	245 000	245 000	2 250 000	2 250 000	2 250 000	7 485 000	
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	10	10	10	1	1	1		
Alkuperäinen merkintähinta	6,45 €	12,10 €	12,82 €	17,29 €	--	--		
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä		
Merkintähinta 31.12.2005	6,08 €	11,88 €	--	--	--	--		
Merkintähinta 31.12.2006	5,85 €	11,65 €	12,59 €	--	--	--		
Merkintähinta 31.12.2007	5,54 €	11,34 €	12,28 €	16,98 €	--	--		
Vapautuminen, pvm	1.3.2006	1.3.2007	1.3.2008	1.3.2009	1.3.2010	1.3.2011		
Raukeaminen, pvm	31.3.2008	31.3.2009	31.3.2010	31.3.2011	31.3.2012	31.3.2013		
Juoksu-aika, vuotta	0,3	1,3	2,3	3,3	4,3	5,3		
Henkilöitä tilikauden päättyessä	494	1 140	2 252	2 680	0	0		
Määrät 1.1.2007 *								
Optioita jaettu	247 590	251 120	207 525	0	0	0	706 235	9,89 €
Optioita palautunut	15 715	22 180	22 620	0	0	0	60 515	10,50 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	49 295	0	0	0	0	0	49 295	5,85 €
Ennen splitiä	0	0	0	0	0	0	0	--
Splitin jälkeen	49 295	0	0	0	0	0	49 295	5,85 €
Optioita ulkona	182 580	228 940	184 905	0	0	0	596 425	10,17 €
Optioita varastossa	13 125	16 060	60 095	0	0	0	89 280	11,43 €
Tilikauden muutokset *								
Optioita jaettu	0	0	54 030	2 219 850	0	0	2 273 880	16,87 €
Optioita palautunut	0	4 290	4 775	264 850	0	0	273 915	16,81 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	73 496	17 691	0	0	0	0	91 187	6,67 €
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskimurssi **	22,33 €	24,24 €	--	--	--	--	--	--
Optioita rauennut	0	0	0	0	0	0	0	--
Määrät 31.12.2007 *								
Optioita jaettu	247 590	251 120	261 555	2 219 850	0	0	2 980 115	15,14 €
Optioita palautunut	15 715	26 470	27 395	264 850	0	0	334 430	15,61 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	122 791	17 691	0	0	0	0	140 482	6,27 €
Ennen splitiä	0	0	0	0	0	0	0	--
Splitin jälkeen	122 791	17 691	0	0	0	0	140 482	--
Optioita ulkona	109 084	206 959	234 160	1 955 000	0	0	2 505 203	15,58 €
Optioita varastossa	13 125	20 350	10 840	295 000	2 250 000	2 250 000	4 839 315	16,05 €
Toteutettavissa olevat optiot	122 209	227 309	245 000	--	--	--	349 518	

* Määrät ilmoitettu optioiden lukumäärinä, splitin jälkeen yhdellä 2004-optioilla voi merkitä 10 osaketta. Yhdellä 2007-optioilla voi merkitä yhden osakkeen.

** Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-maaliskuussa 2007 (2001A-C), tammi-joulukuussa 2007 (2004A) ja maaliskuu-joulukuussa 2007 (2004B).

Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tilikaudella 2008 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen on 18,6 milj. euroa (2007: 13,3 milj. euroa).

Black-Scholes -mallin keskeisimmät oletukset

	2008 jaetut	2007 jaetut
Jaetut optiot, kpl *	2 288 602	2 273 880
Osakkeen keskimurssi	24,80 €	20,00 €
Merkintähinta	23,23 €	16,11 €
Korko, %	3,7 %	4,1 %
Juoksu-aika, vuotta	3,8	3,8
Volatiliteetti, % **	39,0 %	37,3 %
Palautuvat optiot, %	8,8 %	8,9 %
Käypä arvo yhteensä	19 683 841 €	20 787 973 €

* Yhdellä 2004-optioilla voi merkitä 10 osaketta. Yhdellä 2007-optioilla voi merkitä yhden osakkeen.

** Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option juoksu-aikaa vastaavalta ajalta.

24. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksu-pohjaisia.

25. VARAUKSET

milj. euroa	2008	2007
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus		
1.1.	1,1	1,0
Varausten lisäykset	1,1	1,1
Käytetyt varaukset	0,0	-0,1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1,1	-0,9
31.12.	1,1	1,1

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän vuoden aikana.

milj. euroa	2008	2007
Pitkäaikaiset varaukset		
Uudelleenjärjestelyvaraus		
1.1.	0,0	-
Varausten lisäykset	1,1	-
Käytetyt varaukset	0,0	-
Käyttämättömien varausten peruutukset	0,0	-
31.12.	1,1	-

Voimakkaasti kasvaneen taloudellisen epävarmuuden vuoksi Henkilöautonrenkaat -tulosityksikön Nokian-tehtaan vuotuista tuotantomäärää vähennetään nykyisestä noin kuudesta miljoonasta noin neljään miljoonaan renkaaseen vuonna 2009. Muutoksen toteuttamiseksi käytyjen neuvottelujen tuloksena yhtiö irtisanoi 232 työntekijää, joista 106 siirtyy eläkkeelle. Lisäksi yhtiö lomautti 440 työntekijää, joista 110 henkilöä kerrallaan yhdeksän viikon jaksoissa, ja 62 henkilöä toistaiseksi.

Sopeuttamistoimenpiteiden 3,7 miljoonan euron suuruinen kuluvaikutus on kirjattu vuodelle 2008. Siirtovelkana on kirjattu ilman työvelvoitetta jääneiden irtisanomisajan korvaukset ja pitkäaikaisena varauksena irtisanottujen todennäköisten lisäpäivärahojen arvioidut omavastuuosuudet, jotka Työttömyysvakuutusrahasto aikanaan perii. Varausta odotetaan käytettävän aikaisintaan vuonna 2010.

26. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2008	2007
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	241,1	101,8
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0
Vaihtovelkakirjalainat	137,0	129,7
Rahoitusleasingvelat	6,4	7,2
	394,5	248,7
Lyhytaikaiset		
Yritystodistuslainat	14,0	0,0
Pitkäaikaisien rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	22,1	10,1
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	1,7	1,4
	37,8	11,4

Pitkäaikaisista rahalaitoslainoista 45,6 milj. euroa (39,8 milj. euroa vuonna 2007) on määritetty ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi.

Korolliset velat valuutoittain

milj. euroa	2008	2007
Valuutta		
EUR	386,6	220,3
NOK	12,3	12,6
SEK	4,6	6,9
USD	28,7	20,4
Yhteensä	432,3	260,1

Korollisten velkojen efektiiviset korkokannat

	2008		2007	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	3,87 %	3,87 %	5,80 %	5,80 %
Joukkovelkakirjalainat	6,15 %	5,54 %	5,32 %	5,54 %
Vaihtovelkakirjalainat	5,59 %	5,59 %	5,59 %	5,59 %
Rahoitusleasingvelat	5,67 %	5,67 %	5,58 %	5,58 %
Yritystodistustlainat	3,40 %	3,40 %	0,00 %	0,00 %
Yhteensä	4,46 %	4,45 %	5,67 %	5,67 %

Vaihtuvakorkoinen kymmenen miljoonan euron joukkovelkakirjalaina on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

Korollisten velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15. Käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

milj. euroa	2008	2007
27. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN		
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	2,1	1,9
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	6,6	7,1
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	1,2	2,0
	9,9	11,0
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	2,1	1,8
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	5,7	5,9
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,8	1,2
	8,6	8,9
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	1,3	2,2
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	9,9	11,1

Nokian Renkailla oli 31.12.2008 varastorakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyviä rahoitusleasing sopimuksia, joiden arvot 7,3 milj. euroa (8,1 milj. euroa 31.12.2007), sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2008 muuttuvien vuokrien määrä oli -0,0 milj. euroa (-0,0 milj. euroa 2007). Rahoitusleasing sopimusten vuokrista 65 % on sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon. Näistä 4,4 milj. euroa (5,0 milj. euroa 2007) on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

milj. euroa	2008	2007
28. OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Ostovelat	79,0	67,0
Siirtovelat	67,0	47,0
Ennakkomaksut	1,1	2,4
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	0,4	0,3
Käypään arvoon tulosta vaikutteisesti kirjattavat	2,7	0,4
Muut velat	26,4	15,1
Yhteensä	176,7	132,2

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

	2008	2007
Palkat ja sosiaalimaksut	27,6	27,7
Vuosialennukset, myynti	5,4	5,7
Rahoituserät	1,2	1,9
Komissiot	0,1	0,6
Laskuttamattomat toimitukset	1,0	0,1
Arvonlisävero ja muut verot, Venäjä	0,6	2,7
Keskeneräiset investointiprojektit	8,9	0,0
Teknisen tuen maksupalautus	12,0	0,0
Muut	10,3	8,4
Yhteensä	67,0	47,0

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasury-toimintoon, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuutakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea vastaa luottopolitiikasta ja tekee luottopäätökset, jotka vaikuttavat merkittävästi luottoriskin määrään.

Valuutariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Saksassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Slovakiassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Virossa, Latviassa, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokiassa ja Venäjällä Vsevolzhskissa.

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan tytäryrityksen kotivaluutassa. Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekee Ukrainan myyntiyhtiön ja emoyhtiön väliset transaktiot, jotka toteutettiin Yhdysvaltain dollarimääräisinä ja joulukuun 2008 alusta alkaen euro-määräisinä Ukrainan grivnan ollessa ei-vapaasti vaihdettava valuutta. Venäjän tytäryrityksen ulkoinen 41,9 miljoonan euron laina (48,3 miljoonaa euroa 2007) oli tilinpäätöshetkellä suojattu valuuttakurssiriskiltä.

Emoyrityksen avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopoositio), joihin lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettiopoositio). Suojauspolitiikan mukaisesti transaktiopoositio suojataan kokonaisuudessaan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja. Budjettioposiota suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettioposiosta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valuuttaoptioita.

Transaktioriski

milj. euroa	31.12.2008							31.12.2007							
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	UAH	USD	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	KZT	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	CAD	KZT	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	CAD	
Toimintavaluutta															
Vieras valuutta															
Myyntisaamiset	0,5	4,6	39,5	10,0	12,7	8,8	11,8	0,0	5,9	8,6	11,5	14,5	0,0	16,1	
Lainat ja muut saamiset	39,7	0,0	112,2	35,8	15,5	0,0	0,0	4,7	0,1	11,3	40,0	28,9	0,0	0,0	
Valuuttatulot yhteensä	40,2	4,6	151,7	45,7	28,2	8,8	11,8	4,7	6,0	19,9	51,5	43,4	0,0	16,1	
Ostovelat	0,0	0,0	-18,9	0,0	-6,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	-17,0	-0,1	-8,1	-0,1	-0,1	
Lainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-46,2	0,0	0,0	0,0	-22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	
Valuuttamenot yhteensä	0,0	0,0	-18,9	0,0	-6,2	-46,4	0,0	0,0	0,0	-39,2	-0,1	-8,1	-0,1	-0,1	
Valuuttajohdannaiset	-36,3	-8,2	-124,6	-47,4	-30,4	0,0	-11,8	-4,0	-12,6	-1,4	-54,8	-33,4	0,0	-10,7	
Sitovat myyntisopimukset	0,0	0,9	0,0	0,5	1,4	0,0	0,0	0,5	3,5	7,8	3,1	3,3	0,0	0,0	
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	-8,1	0,0	-9,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	-12,8	0,0	0,0	
Nettoriski	4,0	-2,8	0,1	-1,1	-16,0	-37,6	0,1	1,2	-3,1	-13,4	-0,3	-7,6	-0,1	5,3	

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuksen kurssiin ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä. Merkittävät tytäryritysten omat pääomat on suojattu konsernin ris-

kienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisilla valuuttaluotoilla ja -termiineillä, suojausasteen vaihdeltaessa pääsääntöisesti 50 ja 75 %:n välillä oman pääoman määrästä. Tytäryhtiöiden omia pääomia tarkastellaan neljännesvuosittain.

Translaatoriski

milj. euroa	31.12.2008			31.12.2007		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste
Nettosijoituksen valuutta						
NOK	25,1	12,3	49 %	27,1	12,6	46 %
RUB	398,2	96,9	24 %	293,7	127,8	44 %
SEK	10,5	4,6	44 %	12,1	6,9	57 %
USD	49,0	28,7	59 %	41,5	20,4	49 %

Valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena ja konsernin omaan pääomaan ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauskäyvän arvon muutoksen seurauksena. Taulukossa ei ole huomioitu nettoin-

vestointien samanaikaista ja suojauskäyvän vastakkaissuuntaista muuntoerosta johtuvaa vaikutusta omaan pääomaan.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2008				31.12.2007			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta/ Hintavaluutta								
EUR/KZT	-0,4	0,0	0,4	0,0	-0,1	0,0	0,1	0,0
EUR/NOK	0,4	1,2	-0,4	-1,2	0,7	1,3	-0,7	-1,3
EUR/RUB	-1,7	9,7	1,7	-9,7	-2,8	12,8	2,8	-12,8
EUR/SEK	0,2	0,5	-0,2	-0,5	0,3	0,7	-0,3	-0,7
EUR/UAH	-3,8	0,0	3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EUR/USD	0,9	2,9	-1,4	-2,9	0,8	2,0	-0,8	-2,0
USD/CAD	-0,1	0,0	0,1	0,0	-0,9	0,0	0,9	0,0

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa veloista vaihtuvakorkoisia oli 236,8 miljoonaa euroa (106,6 miljoonaa euroa 2007) ja kiinteäkorkoisia 195,4 miljoonaa euroa (153,5 miljoonaa euroa 2007). Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista veloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisien kiinteäkorkoisten velkojen osuus oli 47 % (65 % vuonna 2007) ja konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 27 kuukautta (48 kuukautta 2007) korkojohdannaiset

mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

Korkoriskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten muutoksen seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojauksen käyvän arvon muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2008				31.12.2007			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-2,4	0,1	2,4	-0,2	-0,5	0,3	0,5	-0,3

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury-toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Kommitoidut luottolimiittit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttö-pääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernin 150 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma korotettiin 250 miljoonaan euroon kesäkuussa 2008. Vuoteen 2010 asti on voimassa valmiusluottona 180 miljoonan euron määräinen monivaluuttalaina. Lyhytaikaisilla limiitteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyypillinen säännöllinen kasvavirtojen kausivaihtelu. Yhteensä 150 miljoonan euron määräinen, Luxemburgin Euro MTF -markkinoilla kaupankäynnin kohteena oleva vaihtovelkakirjalaina erääntyy maksettavaksi 2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Laina laskettiin liikeseen pääomaltaan 100.000 euron määräisinä velkakirjoina, jotka voidaan vaihtaa 2.672 yhtiön osakkeeseen.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 113,2 miljoonaa euroa (158,1 miljoonaa euroa 2007).

Vuoden 2008 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 346,8 miljoonaa euroa (212,5 miljoonaa euroa 2007), joista kommitoitujen limiittien osuus oli 60,1 miljoonaa euroa (11,8 miljoonaa euroa 2007). Käyttämättömien pitkäaikaisten kommitoitujen limiittien määrä oli 14,4 miljoonaa euroa (140,2 miljoonaa euroa 2007).

Konsernin korollisten velkojen määrä vuoden vaihteessa oli 432,3 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 260,1 miljoonaa euroa. Korollisten velkojen määrää nosti poikkeama yleensä säännöllisessä kassavirtojen kausivaihtelussa, jonka takia saatavia jouduttiin rahoittamaan vuoden vaihteen yli. Yritystodistusmarkkinoiden supistuesssa finanssikriisin myötä rahoitukseen käytettiin pitkäaikaisia lainoja. Euromääräisten velkojen osuus korollisista veloista oli 89 %. Korollisten velkojen keski-korko oli 4,46 % ja korkosuojaukset huomioiden 4,45 %. Vaihtovelkakirjalainan laskennallinen kulukirjaus eliminoituna korollisten velkojen keski-korko oli 2,76 % ja korkosuojaukset huomioiden 2,77 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 37,8 miljoonaa euroa (11,4 miljoonaa euroa 2007).

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisaajat

milj. euroa	Tasearvo	2008						
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisaajat*						
		2009	2010	2011	2012	2013	2014-	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	45,6	-11,7	-10,2	-9,9	-9,6	-7,5	-0,4	-49,2
Vaihtuvakorkoiset	172,0	-15,7	-133,7	-12,7	-11,9	-6,6	-0,9	-181,4
Suojauksiksi määritetyt vaihtuvakorkoiset	45,6	-1,5	-46,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-47,9
Vaihtovelkakirjalainat	137,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-184,5	-184,5
Joukkovelkakirjalainat	10,0	-10,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,4
Yritystodistusslainat	14,0	-14,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-14,0
Rahoitusleasingvelat	8,1	-1,7	-1,8	-1,0	-1,0	-1,0	-1,6	-8,1
Osto- ja muut velat	173,6	-173,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-173,6
Pankkilimiittit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,0	-96,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-96,9
Saatava rahavirta	-12,5	108,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	108,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	2,7	-310,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-310,1
Saatava rahavirta	-14,8	322,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	322,3
Yhteensä	581,5	-204,8	-192,1	-23,6	-22,5	-15,1	-187,4	-645,3

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007							
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat eräntymisajat*						
		2008	2009	2010	2011	2012	2013- Yhteensä	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	21,1	-4,6	-4,4	-4,3	-4,1	-3,9	-2,9	-24,2
Vaihtuvakorkoiset	50,9	-9,9	-13,3	-11,6	-11,3	-10,3	-5,4	-61,7
Suojauksiksi määritetyt vaihtuvakorkoiset	39,8	-1,1	-1,1	-40,6	0,0	0,0	0,0	-42,8
Vaihtovelkakirjalainat	129,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-184,5	-184,5
Joukkovelkakirjalainat	10,0	-0,5	-10,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-11,1
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	8,6	-1,9	-1,8	-1,7	-1,3	-1,2	-3,1	-11,0
Osto- ja muut velat	131,5	-131,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-131,5
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,0	-127,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-127,8
Saatava rahavirta	-1,2	129,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	129,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	0,4	-187,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-187,8
Saatava rahavirta	-1,9	189,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	189,1
Yhteensä	388,8	-146,9	-31,1	-58,1	-16,6	-15,5	-195,9	-464,2

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaitten myyntisaamisissa sekä talletuksissa ja johdannaistransaktioissa rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäyttötymistä. Asiakkaitten luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottopoliitikan mukaisesti. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnassa käytetään pankkitakauksia, remburseja ja erityisiä maksuehtoja. Eräntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Venäläisten asiakkaiden osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista on noin puolet. Myyntisaamisiin ei sisälly muita merkittäviä riskikeskittyviä.

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin.

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2008	2007
Eräntymättömät	137,9	175,9
Alle 30 päivää sitten eräntyneet	78,5	39,0
30-90 päivää sitten eräntyneet	43,6	6,9
Yli 90 päivää sitten eräntyneet	8,4	3,5
Yhteensä	268,4	225,3

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä omavaraisuusasteella, jonka on oltava rahoituskovenanttien mukaan vuoden vaihteessa vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

milj. euroa	2008	2007
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	774,6	712,8
Vähemmistön osuus	2,7	0,0
Oma pääoma yhteensä	777,3	712,8
Taseen loppusumma	1 420,4	1 155,4
Ennakkomaksut	1,1	2,4
Oikaistu taseen loppusumma	1 419,3	1 152,9
Omavaraisuusaste	54,8 %	61,8 %

30. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

milj. euroa	2008			2007		
	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaisopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	299,6	14,3	2,4	184,2	1,8	0,4
Valuuttaoptiot, ostetut	5,0	0,5	0,0	4,8	0,1	0,0
Valuuttaoptiot, asetetut	10,1	0,0	0,3	4,8	0,0	0,0
Rahavirtaa suojaavat johdannaisopimukset						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	14,4	0,8	0,9	15,0	1,5	1,5
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä netto-sijoituksia suojaavat johdannaisopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	96,9	12,5	0,0	127,8	1,2	0,0

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koronvaihtosopimuksia, joista 4,4 miljoonaa euroa erääntyy 2011.

Korkojohdannaisen käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin. Koronvaihtosopimukset on kokonaisuudessaan määritetty rahavirran suojausiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Valuuttaoptioiden käypä arvo on laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmääritysmallia.

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan konsernin nettovaluutta-aseman suojaustarkoituksessa. Valuuttajohdannaisen käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttajohdannaisia, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Näihin suojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa, ja sen vaatimukset täyttävien suojausten osalta käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin kokonaisuudessaan lukuun ottamatta mahdollista tehontonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti.

Valuuttajohdannaisen nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

milj. euroa	2008	2007
31. MUUT VUOKRASOPIMUKSET		
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	17,2	14,2
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	53,7	38,0
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	33,9	37,7
	104,9	89,9

Konserni on vuokrannut useita käyttämäänsä toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Nokialla sijaitsevat rengasvarastot ja Vianorin toimipisteet muodostavat taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokitellut erät. Näiden vuokrat on sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon ja vuokrasopimuksiin sisältyy osto-optio.

Vuoden 2008 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokrakuluja 24,4 miljoonaa euroa (21,8 milj. euroa vuonna 2007).

Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

milj. euroa	2008	2007
32. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET		
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	0,9	1,0
Pantit	37,4	0,0
Muiden puolesta		
Takaukset	0,0	0,0
Muut omat vastuut		
Takaukset	2,1	1,0
Lunastussitoumukset	1,5	28,2

33. RIITA-ASIAKSET JA OIKEUSPROSESSIT

Konsernilla ei ole keskeneräisiä oikeuskäsittelyitä, joista odotettaisiin merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

34. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres US Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres US Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
University Wholesalers Inc.		USA	100	100	
Goss Tire Company Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres (North America) Ltd.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres Slovakia s.r.o.		Slovakia	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Shina	Moskova	Venäjä	100	100	
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnica Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Hakka Invest Oy	Nokia	Suomi	22	100	22
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
OOO Vianor	Moskova	Venäjä	100	100	
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	100	100	
OOO Ilirija	Pietari	Venäjä	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
AS Vianor		Viro	100	100	
Vianor SIA		Latvia	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor AG		Sveitsi	100	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen sekä huomattavan vaikutusvallan omistussuutensa kautta omaava Bridgestone-konserni.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

milj. euroa	2008	2007
Omistajat		
Bridgestone-konserni		
Liiketaapahtumat Bridgestone-konsernin kanssa tapahtuvat markkinahinnoin.		
Tavaroiden myynnit	26,7	24,1
Tavaroiden ostot	33,5	37,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,5	3,5
Ostovelat ja muut velat	9,5	9,7
1 000 euroa		
Johto		
Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 437,8	2 740,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	372,5	278,8
Irtisanomisen yhteydessä suoritetut etuudet	88,7	0,0
Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	5 751,1	4 041,9
Yhteensä	8 650,1	7 061,2
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja		
(myös hallituksen jäsen) joista lisäpalkkioina	395,4	656,1
	0,0	291,4
Hallituksen jäsenet		
Petteri Walldén	67,5	60,0
Hille Korhonen	33,8	30,0
Hannu Penttilä	33,8	30,0
Koki Takahashi	33,8	30,0
Aleksey Vlasov	33,8	30,0
Kai Öistämö	26,3	-
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Rabbe Grönblom	7,5	30,0
Yhteensä	236,3	210,0

Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.

Muu johto	1 684,1	1 718,1
joista lisäpalkkioina	0,0	253,6

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehtoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia.

Emoyrityksen ja yhden tytäryrityksen toimitusjohtajan eläke-iäksi on sovittu 60 vuotta.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia eikä muita vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnettiin v. 2008 yht. 766 000 osakeoptiota 766 000 osakkeen merkintään (v. 2007 yht. 688 200 optiota 852 000 osakkeen merkintään). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.12.2008 yht. 1 386 200 optiota 1 694 900 osakkeen merkintään (31.12.2007 yht. 762 950 optiota 1 869 500 osakkeen merkintään). Näistä optioista 31.12.2008 34 300 kpl oli toteutettavissa 343 000 osakkeen merkintään (31.12.2007 optioista 38 750 kpl oli toteutettavissa 387 500 osakkeen merkintään).

Muille hallituksen jäsenille ei ole myönnetty optioita.

35. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Henkilöautonrenkaat

Joulukuussa 2008 käynnistetyt yt-neuvottelut päättyivät 20.1.2009. Neuvottelujen tuloksena yhtiö irtisanoi 232 työntekijää, joista 106 siirtyi eläkkeelle. Lisäksi yhtiö lomautti 440 työntekijää, joista 110 henkilöä kerrallaan yhdeksän viikon jaksoissa, ja 62 henkilöä toistaiseksi. Työvoimavähennysten vuoksi Nokian-tehtaan vuotuinen tuotantomäärä vähenee nykyisestä noin kuudesta miljoonasta noin neljään miljoonaan renkaaseen vuonna 2009.

Tilinpäätöstä laadittaessa selvinnyt sopeuttamistoimenpiteiden 3,7 miljoonan euron suuruinen kuluvaikutus on kirjattu vuodelle 2008. Siirtovelkana on kirjattu ilman työvelvoitetta jääneiden irtisanomisajan korvaukset ja pitkäaikaisena varauksena irtisanottujen todennäköisten lisäpäivärahojen arvioidut omavastuuosuudet, jotka Työttömyysvakuutusrahasto aikanaan perii.

Raskaat Renkaat

Uudet yt-neuvottelut käynnistettiin 20.1.2009 tavoitteena sopeuttaa tuotanto ja varastot vastaamaan heikentyneitä kysyntää. Vähentämistarve on noin 50 työntekijää ja lomautettavaksi kaavaillaan noin 230 työntekijää toistaiseksi tai määräajaksi.

EMORITYKSEN TULOSLASKELMA, FAS

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2008	2007
Liikevaihto		(1)	573,2	556,2
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(2)(3)	-471,9	-429,1
Bruttokate			101,2	127,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(2)(3)	-28,7	-28,9
Hallinnon kulut		(2)(3)(4)	-12,1	-11,6
Liiketoiminnan muut kulut		(2)(3)	-11,4	-12,1
Liiketoiminnan muut tuotot			0,6	1,2
Liikevoitto			49,6	75,5
Rahoitustuotot ja -kulut		(5)	-0,7	2,7
Voitto ennen satunnaisia eriä			48,9	78,2
Satunnaiset tuotot ja kulut		(6)	0,0	0,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja			48,9	78,2
Poistoeron muutos		(7)	1,3	1,6
Tuloverot		(8)	-13,2	-19,9
Tilikauden voitto			37,0	59,9

EMOYRITYKSEN TASE, FAS

milj. euroa	31.12.	Viite	2008	2007
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	(9)		15,6	5,8
Aineelliset hyödykkeet	(9)		155,0	162,0
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(10)		50,9	49,0
Osuudet osakkuusyhteisöissä	(10)		0,1	0,1
Muut sijoitukset	(10)		0,2	0,1
Pysyvät vastaavat yhteensä			221,7	217,0
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus	(11)		117,4	74,5
Pitkäaikaiset saamiset	(12)		55,2	57,6
Laskennalliset verosaamiset	(15)		0,9	1,9
Lyhytaikaiset saamiset	(13)		589,4	366,6
Rahat ja pankkisaamiset			96,7	130,9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			859,6	631,5
			1 081,3	848,4
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
	(14)			
Osakepääoma			25,0	24,7
Osakeanti			0,0	0,0
Ylikurssirahasto			156,3	150,1
Kertyneet voittovarot			165,2	167,6
Tilikauden voitto			37,0	59,9
Oma pääoma yhteensä			383,4	402,3
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero	(7)		61,7	63,1
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma	(16)		374,0	220,6
Lyhytaikainen vieras pääoma	(17)		262,1	162,5
Vieras pääoma yhteensä			636,1	383,0
			1 081,3	848,4

EMOYRITYKSEN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

milj. euroa	1.1.-31.12.	2008	2007
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakailta saadut maksut		550,3	584,8
Maksut liiketoiminnan kuluista		-500,1	-533,0
Toiminnasta kertyneet rahavarat		50,2	51,7
Maksetut korot		-50,9	-18,4
Saadut korot		28,3	19,0
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut tuloverot		-20,0	-16,6
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		7,6	35,8
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-35,3	-29,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		4,1	3,2
Tytäryritysten hankinnat		-1,9	0,0
Myydyt osakkuusyrietykset		0,0	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-33,0	-26,0
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		6,4	6,5
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-163,7	-64,8
Pitkäaikaisten saamisten muutos		2,4	-1,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos		54,9	33,2
Pitkäaikaisten lainojen muutos		153,4	169,1
Maksetut osingot		-62,3	-38,0
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		-8,8	104,5
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)		-34,2	114,3
Rahavarat tilikauden alussa		130,9	16,6
Rahavarat tilikauden lopussa		96,7	130,9
		-34,2	114,3

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuserät on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 v.
Liikearvo	5–10 v.
Rakennukset	20–40 v.
Koneet ja kalusto	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatiimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiiniosimukset arvos-

tetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamisia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa paikallista verokantaa.

milj. euroa	2008	2007
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN		
Henkilöautonrenkaat	448,0	428,4
Raskaat Renkaat	94,2	95,6
Kuorma-autonrenkaat	31,0	32,3
Yhteensä	573,2	556,2
Suomi	135,7	129,8
Muut Pohjoismaat	122,5	120,8
Baltia ja Venäjä	84,3	86,4
Muu Eurooppa	153,4	157,1
Pohjois-Amerikka	36,1	30,4
Muut maat	41,2	31,7
Yhteensä	573,2	556,2
2. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	58,1	55,6
Eläkekulut	11,3	9,0
Muut henkilösivukulut	5,5	6,1
Yhteensä	74,8	70,7
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan		
suoriteperusteiset palkat	0,6	0,9
joista lisäpalkkioina	0,0	0,3
Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia.		
Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.		
Henkilöstö keskimäärin		
Tuotanto	1 039	1 056
Myynti ja markkinointi	67	75
Muut	174	185
Yhteensä	1 280	1 316

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2008	2007
3. POISTOT		
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	2,9	1,8
Rakennukset	1,7	1,7
Koneet ja kalusto	24,6	23,7
Muut aineelliset hyödykkeet	0,2	0,2
Yhteensä	29,4	27,4
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotannon poistot	25,5	24,7
Myyntin ja markkinoinnin poistot	0,2	0,3
Hallinnon poistot	2,5	1,3
Muut liiketoiminnan poistot	1,1	1,1
Yhteensä	29,4	27,4
4. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
KHT-Yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	0,0	0,1
Veroneuvonta	0,0	0,1
Muut palvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,2
5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	-	-
Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	2,4	2,8
Muilta	1,2	0,6
Yhteensä	3,6	3,3
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	24,8	14,5
Muilta	1,1	0,5
Yhteensä	25,9	15,1
Kurssierot (netto)	-3,5	1,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1,8	-0,9
Muille	-24,5	-13,0
Muut rahoituskulut	-0,5	-3,1
Yhteensä	-26,8	-17,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-0,7	2,7

milj. euroa	2008	2007
6. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset kulut	0,0	0,0
Satunnaisiin kuluihin vuonna 2008 sisältyy tytäryhtiön purkuttappio.		
7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	-0,9	-0,1
Rakennukset	0,0	-0,1
Koneet ja kalusto	2,1	1,7
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
Yhteensä	1,3	1,6
8. TULOVEROT		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-12,2	-19,9
Edellisten tilikausien verot	-0,1	0,0
Laskennallisten verojen muutos	-0,9	0,0
Yhteensä	-13,2	-19,9

9. PYSYVÄT VASTAAVAT

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2008	13,5	2,4	0,7	60,0	301,4	3,6	8,7
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,6	0,0	-20,6
Lisäykset	12,6	0,0	0,0	0,2	27,2	0,0	15,9
Hankintameno 31.12.2008	26,1	2,4	0,7	60,2	320,9	3,6	4,0
Kertyneet sumu-poistot	-11,6	-1,3		-19,7	-211,4	-3,3	
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	14,5	1,1	0,7	40,5	109,5	0,3	4,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	4,5	1,3	0,7	42,0	110,0	0,5	8,7
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2008	1,9	0,1	0,0	17,9	42,2	-0,4	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2007	1,1	0,1	0,0	17,9	44,3	-0,3	

10. SIIJOITUKSET

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä		Osuudet osakkuusyhteisöissä		Muut sijoitukset
	Hankintameno 1.1.2008	49,0	0,1	0,1	
Vähennykset/Lisäykset	1,9	0,0	0,0	0,0	
Hankintameno 31.12.2008	50,9	0,1	0,1	0,2	
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	50,9	0,1	0,1	0,2	
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	49,0	0,1	0,1	0,1	

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

milj. euroa	2008	2007	milj. euroa	2008	2007
11. VAIHTO-OMAISUUS			13. LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Aineet ja tarvikkeet	40,2	19,8	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Keskeneräinen tuotanto	2,6	2,3	Myyntisaamiset	84,5	55,3
Valmiit tuotteet	74,6	52,5	Lainasaamiset	387,6	224,0
Kirjanpitoarvo yhteensä	117,4	74,5	Siirtosaamiset	23,4	17,4
12. PITKÄAIKAISET SAAMISET			Yhteensä	495,5	296,7
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	54,8	57,0	Myyntisaamiset	46,4	53,6
Lainasaamiset muilta	0,4	0,6	Muut saamiset	8,9	11,4
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	55,2	57,6	Siirtosaamiset	38,5	4,9
Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.			Yhteensä	93,8	69,9
			Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	589,4	366,6

milj. euroa	2008	2007
Siirtosaamiisiin sisältyvät oleelliset erät		
Vuosialennukset, ostot	0,3	0,7
Rahoituserät	30,6	4,9
Verot	7,8	0,0
Sosiaalimaksut	0,6	0,4
Venäjän-tehtaan investoinnit	12,8	7,5
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	7,9	8,3
Muut erät	1,9	0,5
Yhteensä	61,9	22,3
14. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	24,7	24,4
Uusmerkinnät	0,2	0,3
Osakepääoma 31.12.	25,0	24,7
Osakeanti 1.1.	0,0	0,1
Osakeanti 31.12.	0,0	0,0
Ylikurssirahasto 1.1.	150,1	143,8
Emissiovoitot	6,2	6,3
Ylikurssirahasto 31.12.	156,3	150,1
Kertyneet voittovarot 1.1.	227,5	205,6
Osingonjako	-62,3	-38,0
Kertyneet voittovarot 31.12.	165,2	167,6
Tilikauden voitto	37,0	59,9
Oma pääoma yhteensä	383,4	402,3
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	165,2	167,6
Tilikauden voitto	37,0	59,9
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	202,1	227,5
15. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET		
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista	0,9	1,9
Yhteensä	0,9	1,9
Laskennalliset verovelat	-	-

Erään sisältyvät satunnaisiin kuluihin vuonna 2000 kirjatun purkutappion laskennallinen verosaaminen. Sen viimeinen osuus, 0,9 milj. euroa, realisoituu vuonna 2009.

milj. euroa	2008	2007
16. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0
Vaihtovelkakirjalainat	156,9	152,3
Lainat rahoituslaitoksilta	173,1	50,0
Eläkelainat	33,9	8,3
Yhteensä	374,0	220,6
Korottomat	-	-
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	374,0	220,6
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0
Vuonna 2009 erääntyvä vaihtuvakorkoinen bullet-laina on sidottu kuuden kuukauden euribor-korkoon.		
Vaihtovelkakirjalainat	156,9	152,3
Vaihtovelkakirjalaina laskettiin liikkeeseen 100 prosenttiin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.		
Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,8	2,5
Eläkelainat	0,0	0,3
Vaihtovelkakirjalainat	184,5	184,5
Yhteensä	185,3	187,3
Vaihtovelkakirjalainoihin sisältyy kertymätöntä tuottoa 27,6 milj. euroa (2007: 32,2 milj. euroa).		
Pitkäaikaisen korollisen vieraan pääoman erääntyminen		
Erääntymisajat		
2010	176,2	43,5
2011	10,6	3,7
2012	10,6	3,7
2013	8,8	1,9
2014 tai sen jälkeen	185,3	185,3
Yhteensä	391,6	238,1

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2008	2007
17. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	107,3	74,2
Lainat rahoituslaitoksilta	17,3	1,7
Eläkelainat	8,9	2,0
Yhteensä	26,2	3,7
Korolliset yhteensä	133,5	77,9
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	26,8	20,8
Siirtovelat	6,2	8,8
Yhteensä	33,0	29,6
Ostovelat	45,5	30,2
Muut velat	3,6	2,5
Siirtovelat	46,6	22,2
Yhteensä	95,6	54,9
Korottomat yhteensä	128,6	84,6
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	262,1	162,5
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	14,4	13,3
Vuosialennukset, myynti	2,9	3,5
Rahoituserät	5,4	1,5
Komissiot	0,1	0,6
Laskuttamattomat toimitukset	1,0	0,1
Ennakoidut takuukorvaukset	0,5	0,5
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	4,9	7,6
Laskuttamattomat toimitukset, Venäjän tytäryritys	0,0	0,7
Keskeneräiset investointiprojektit	8,9	0,0
Teknisen tuen maksupalautus	12,0	0,0
Muut	2,8	3,3
Yhteensä	52,8	31,1

milj. euroa	2008	2007
18. VASTUUSITOUMUKSET		
Konserni- ja osakkusyritysten puolesta		
Takaukset	58,9	62,9
Konserni- ja osakkusyritysten velat, joiden vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia, ovat yhteensä 49,2 milj. euroa (2007: 57,2 milj. euroa).		
Muiden puolesta		
Takaukset	0,3	0,0
Muut omat vastuut		
Takaukset	1,1	1,0
Leasing- ja vuokratavastuut		
Maksut vuodelta 2009/2008	6,5	6,2
Maksut seuraavilta vuosilta	50,3	47,0
19. JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	-0,1	0,1
Nimellisarvo	14,4	15,0
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	23,4	3,0
Nimellisarvo	427,2	332,1
Valuuttaoptiot, ostetut		
Käypä arvo	0,5	0,1
Nimellisarvo	5,0	4,8
Valuuttaoptiot, asetetut		
Käypä arvo	-0,3	0,0
Nimellisarvo	10,1	4,8

Korkojohdannaisien käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Valuuttaoptioiden käypä arvo on laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmääritysmallia.

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan konsernin nettovaluutta-aseman suojaustarkoituksessa. Valuuttajohdannaisien markkina-arvon muutokset on kirjattu tulokseen.

Valuuttajohdannaisien nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

20. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Nokian Renkailla ei ole olennaisia ympäristöön liittyviä vastuuta eikä menoja. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen ympäristöraportin vuonna 2007.

Osakepääoma ja osakkeet

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen keran Helsingin Pörssin päälistalla 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2008

Vuoden 2008 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 7,91 euroa eli 67,1 % vähemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 24,05 euroa. Vuoden 2008 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 33,73 euroa (29,92 euroa vuonna 2007) ja alin noteeraus 7,17 euroa (13,99 euroa). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin OMX Nasdaq Helsinki Oy:ssä ("Helsingin pörssi") yhteensä 309.290.887 kappaletta (236.332.864 kappaletta). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 987.531.781 euroa (2.974.895.534 euroa).

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallituksen osingopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Yhdeksältä viime vuodelta maksetut osingot ovat olleet noin 35 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Aikomuksena on jatkossakin maksaa osinkona noin 35 % nettovoitosta.

Hallituksen valtuudet

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 24.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiössä on vain yksi osakelaji.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätettiin antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöitiin muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

Omien osakkeiden omistus ja valtuutus hankkimiseen

Nokian Renkaat ei omista omia osakkeitaan, eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta omien osakkeiden hankintaan.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Nokian Renkaiden 5.4.2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 735.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 245.000 merkitään tunnuksella 2004A, 245.000 tunnuksella 2004B ja 245.000 tunnuksella 2004C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 735.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2004 eli 64,52 euroa, optio-oikeudella 2004B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2005 eli 120,96 euroa ja optio-oikeudella 2004C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2006 eli 12,82 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 8.4.2008 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2004B 10,84 euroa ja optio-oikeudella 2004C 11,78 euroa.

Osakkeiden merkintäaika

- optio-oikeudella 2004A 1.3.2006–31.3.2008
- optio-oikeudella 2004B 1.3.2007–31.3.2009
- optio-oikeudella 2004C 1.3.2008–31.3.2010.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.470.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 7.350.000 uudella osakkeella.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeelle laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n koko-

naan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 6.750.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 2.250.000 merkitään tunnuksella 2007A, 2.250.000 tunnuksella 2007B ja 2.250.000 tunnuksella 2007C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 6.750.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuussa 2007, tammi-maaliskuussa 2008 ja tammi-maaliskuussa 2009.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2007A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2007 eli 17,29 euroa ja optio-oikeudella 2007B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2008 eli 24,27 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä 8.4.2008 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on 16,48 euroa ja optio-oikeudella 2007B 23,77 euroa.

Osakkeiden merkintäaika:

- optio-oikeudella 2007A 1.3.2009–31.3.2011
- optio-oikeudella 2007B 1.3.2010–31.3.2012
- optio-oikeudella 2007C 1.3.2011–31.3.2013.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2007 optio-osakkeilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.350.000 euroa ja osakkeiden lukumäärä enintään 6.750.000 uudella osakkeella. Optio-oikeuksiin 2007 liittyy osakeomistushjelma, jolla konsernin ylin johto veloitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälisalle

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2004 optio-oikeudet 2004A otettiin Helsingin Pörssin päälisalle 1.3.2006

alkaen, optio-oikeudet 2004B 1.3.2007 alkaen ja optio-oikeudet 2004C 1.3.2008 alkaen. 2004A-optioiden ylin noteeraus oli 217,00 euroa ja alin 137,01 euroa. 2004A-optioiden vaihtoa oli vuoden aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 17.846 kappaletta. 2004B-optioiden ylin noteeraus oli 228,00 euroa ja alin 0,50 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 74.568 kappaletta 2004C-optioiden ylin noteeraus oli 219,00 euroa ja alin 7,52 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 183.177 kappaletta.

Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2008 yhteensä 12.000 kaupankäynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 350.000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2008 olleet kaupankäynnin kohteena. Lisäksi Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä 37.523 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaisuäänimäärästä on 1,3 %.

Vaihtovelkakirjalaina suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaiden hallitus ilmoitti 20.6.2007 aikovansa laskea liikkeeseen yhteensä 130,4 miljoonan euron määrällisen vaihtovelkakirjalainan yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille tarjousmenetelyssä. Aikaisempaan ilmoitukseen viitaten Nokian Renkaat ilmoitti myöhemmin 20.6.2007 130,4 miljoonan euron vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen laskemisesta.

Nokian Renkaiden hallitus hyväksyi lainan lopulliset ehdot ja laski liikkeeseen yhtiökokouksen 3.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla lainan institutionaalisille sijoittajille yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Laina laskettiin liikkeeseen yhtiön strategian mukaisten investointien rahoittamiseksi, olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen uudelleenrahoittamiseksi sekä yhtiön yleisiin tarpeisiin.

Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100.000 euron määrällisellä velkakirjainalla ja 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jolle sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Jokainen 100.000 euron määräinen velkakirja voidaan vaihtaa 2.672 yhtiön osakkeeseen. Vaihtokurssin preemio on 40 % korkeampi kuin yhtiön osakkeen 26,73 euron viitehinta 20.6.2007. Oikeus vaihtaa laina yhtiön osakkeiksi alkaa 7.8.2007 ja päättyy 20.6.2014 klo 16.00 Suomen aikaa. Siinä tapauksessa, että laina kokonaisuudessaan vaihdetaan yhtiön osak-

keiksi, yhtiön antamien uusien osakkeiden kokonaismäärä on 4.008.551, joka vastaa 3,3 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä 20.6.2007 (olettaen, että yliallokointioptio käytetään kokonaan).

Lainan eräpäivä on 27.6.2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Yhtiö voi lunastaa lainan sen eräpäivään mennessä kertyneestä pääomahinnasta minä ajankohtana tahansa 27.6.2011 tai tämän jälkeen edellyttäen, että yhtiön osakkeen hinta kerrottuna vaihtosuhdelluvulla on vähintään 130 % silloin soveltuvasta kertyneestä pääomasta 20 kaupankäyntipäivän ajan 30 peräkkäisen kaupankäyntipäivän aikana. Tämän lisäksi yhtiöllä on oikeus lunastaa laina milloin tahansa, kun lainan ulkona oleva kokonaispääoma on 15 % tai sen alle liikkeeseen lasketun lainan alkuperäisestä pääomasta. Annin maksu tapahtui 27.6.2007. Anti rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 28.6.2007.

Annin järjestäjinä toimivat Nomura International plc (Sole Bookrunner and Joint Lead Manager) ja Carnegie Investment Bank AB (Joint Lead Manager). Nokian Renkaat myönsi Nomura International Plc:lle yliallokointioption, jonka perusteella voidaan merkitä ylimääräistä lainaa korkeintaan 19,6 miljoonalla eurolla ainoastaan ylikysynnän kattamiseksi ja joka voidaan käyttää minä ajankohtana tahansa viimeistään 20.7.2007.

Lainan kaupankäynti Luxemburgin Euro MTF-markkinoilla alkoi 17.7.2007. Yhtiö julkaisi Luxemburgissa 17.7.2007 Listing Documentin koskien lainan (ja sen ehtojen) listaamista. Lainan konvertoinnin yhteydessä annettavat yhtiön uudet osakkeet listataan Helsingin Pörssiin.

Nokian Renkaat ilmoitti 17.7.2007, että yhtiön vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan järjestäjä, Nomura International plc oli käyttänyt kokonaisuudessaan Nokian Renkaat Oyj:n sille myöntämän 19,6 miljoonan euron määräisen yliallokointioption. Yliallokointioption käyttämisen jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä 150 miljoonaa euroa.

Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodi:.....FI0009005318
 Kaupankäyntitunnus:..... NRE1V
 Valuutta:.....euro

Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistusosuusmuutokset vuonna 2008:

16.10.2008

Nokian Renkaat on vastaanottanut tänään ilmoituksen, jonka mukaisesti Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman (y-tunnus 0533297-9) omistusosuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 % rajan 16.10.2008 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma omistaa nyt yhteensä 6.870.657 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,50 %:n osuutta yhtiön yhteensä 124.831.190 osakkeesta ja äänimäärästä.

8.5.2008

Nokian Renkaat on vastaanottanut 5.5.2008 Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n ilmoituksen, jonka mukaisesti Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n omistusosuus Nokian Renkaista on laskenut alle 5 % rajan 30.4.2008 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistaa yhteensä 6.220.002 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 4,99 %:n osuutta yhtiön yhteensä 124.630.700 osakkeesta ja äänimäärästä.

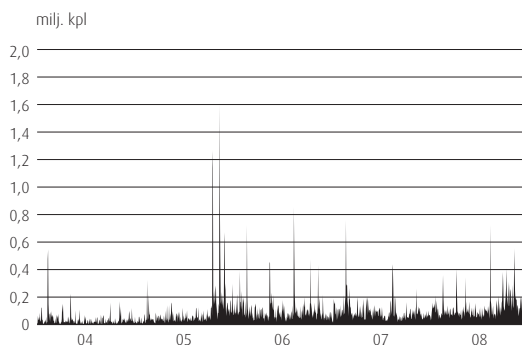
OMISTAJALUKUMÄÄRJÄKAUMA 31.12.2008

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1-100	6 511	27,6	456 416	0,4
101-500	10 101	42,8	2 949 305	2,4
501-1 000	3 452	14,6	2 826 013	2,3
1 001-5 000	2 906	12,3	6 440 850	5,2
5 001-10 000	345	1,5	2 551 581	2,0
10 001-50 000	203	0,9	4 275 162	3,4
50 001-100 000	33	0,1	2 485 979	2,0
100 001-500 000	48	0,2	11 596 970	9,3
500 001-	13	0,1	91 263 714	73,1
Yhteensä	23 612	100,0	124 845 990	100

OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2008

	%-osuus osakekannasta
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset	59,0
Kotitaloudet yhteensä	12,0
Julkisyhteisöt	15,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,7
Yhtiöt	3,0
Yhteensä	100,0

**Nokian Renkaiden osakkeen vaihto
1.1.2004-31.12.2008**



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2008

	Osakkeita kpl	Osuus osakeista %
1. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	7 862 178	6,3
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 605 654	3,7
3. OP-rahastot	2 637 049	2,1
4. Valtion Eläkerahasto	1 850 000	1,5
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 000 000	0,8
6. Odin-rahastot	967 900	0,8
7. Kuntien eläkevakuutus	960 569	0,8
8. Nordea	914 731	0,7
9. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	908 000	0,7
10. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	727 792	0,6
Suurimmat yhteensä	22 433 873	18,0
Kaikki yhteensä	124 845 990	
Bridgestone Europe NV/SA (hallintarekisteröity)	20 000 000	16,0

**Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys
1.1.2004-31.12.2008**



Nokialla helmikuun 11. päivänä 2009

Petteri Walldén

Koki Takahashi

Hille Korhonen

Aleksey Vlasov

Hannu Penttilä

Kai Öistämö

Kim Gran

Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2008–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konserniti-linpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konserniti-linpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suoritamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyskyisiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilin-

päätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konserniti-linpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konserniti-linpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 11. helmikuuta 2009

KPMG OY AB

Lasse Holopainen

KHT

Hallinnointi ja ohjausjärjestelmät

Nokian Renkaat Oyj noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä OMX Nasdaq Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiössä on noudatettu 1.7.2004 voimaan tullutta Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnointia ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta. Lisäksi yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin julkaisemaa sisäpiiriohjetta, jota se on täydentänyt omilla sisäpiiriohjeillaan.

Hallitus

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Vuonna 2008 Nokian Renkaiden hallituksessa oli seitsemän henkilöä. Hallituksen jäsenistä Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Petteri Walldén, Aleksey Vlasov ja Kai Öistämö olivat riippumattomia. Muut hallituksen jäsenet olivat Koki Takahashi ja Kim Gran. Hallituksella oli nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, johon kuuluivat Hille Korhonen, Hannu Penttilä sekä hallituksen puheenjohtaja Petteri Walldén.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa. Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Hallitus kokoontui vuonna 2008 yhteensä 9 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin 86 %:sesti. Vuonna 2008 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 236.250 euroa (210.000 euroa), josta Nokian Renkaiden osakkeina 3.766 kappaletta (3.976 kappaletta) eli yhteensä 98.000 euroa (84.000 euroa). Yhtiön optiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu. Toimitusjohtajalle ei makseta erillistä palkkiota hallituksen kokouksiin osallistumisesta, mutta toimitusjohtaja kuuluu optiojärjestelmien piiriin.

Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus määrittelee yhtiön organisointia, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet. Se huolehtii myös yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä,

toimitusjohtajan valinnasta sekä muista osakeyhtiölain mukaisista tehtävistä.

Hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosityksikköstrategiat
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- osavuositarkastukset ja konsernitilinpäätökset
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, myynnit tai -järjestelyt
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- konsernin vakuutus ja -rahoituspolitiikka
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä

Nokian Renkaiden nimitys- ja palkitsemisvaliokunta:

- valmistelee ehdotuksen yhtiökokoukselle Nokian Renkaiden hallituksen valittavista jäsenistä
- valmistelee hallituksen ehdotuksen yhtiökokoukselle tilintarkastajaksi valittavasta tilintarkastusyhteisöstä ja tilintarkastajan palkkiosta
- valmistelee ehdotuksen yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten palkkioista
- valmistelee hallitukselle ehdotuksen Nokian Renkaiden toimitusjohtajasta ja johdon jäsenistä
- ehdottaa hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettavan palkan, bonukset ja optiot
- tekee hallitukselle ehdotuksen optioiden allokaatiosta ja sen perusteista sekä muista kannustepalkkioista

Valiokunta on kokoontunut yhden kerran vuonna 2008.

Liiketoimintojen organisointi ja vastuujako

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta; valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosityksiköihin, joita ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat (Raskaat Renkaat eriytetään omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Muuhun liiketoimintaan sisältyy Kuormaautonrenkaat-yksikkö. Tulosityksiköt vastaavat liiketoiminta-alueittensa toiminnasta, sen tuloksesta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Palvelufunktioihin kuuluvat myynti ja logistiikka, taloushallinto, viestintä, ICT ja yrityskehitys, strategia ja M&A, henkilöstöhallinto, tuotekehitys, hankinta ja tuotantopalvelut. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on

organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oy omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikkeet.

Toimitusjohtaja, konsernin johto sekä johtamis- ja palkitsemisjärjestelmät

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena konsernin operatiivisessa johtamisessa on konsernijohto.

Konsernijohto kokoontuu säännöllisesti käsittelemään yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä asioita. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulosityksiköjohto sekä palvelufunktioista myynti-, logistiikka-, talous- ja strategia/M&A -johto sekä Venäjän toiminoista vastaava johtaja. Myös palveluysiköillä on oma, joka kuukausi pidettävä Workshop-kokous, johon osallistuvat kaikkien palveluysiköiden johtajat tai heidän edustajansa sekä kokouksen sisällöstä riippuen tarpeen vaatiessa myös tulosityksiköiden johtajia. Laajempi, ns. Management General Meeting pidetään myös joka kuukausi, ja siihen osallistuvat edellä mainittujen lisäksi henkilöstöryhmien edustajat. Konsernin investoinnit käsitellään kuukausittain yhtiön kirjallisen investointiohjeen mukaisesti. Suurimmat luottoriskit käsitellään viikottain kokoontuvassa Credit Comitteessa. Eri markkina-alueiden asiat käsitellään erillisissä kuukausikokouksissa.

Nokian Renkaat Oyj:n tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Konsernin myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat myyntijohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosityksikön johtajalle. Nokian Renkaiden Management Guidelinessa määritellään tytäryhtiöiden hallinnon ja ohjausjärjestelmän toiminta ja vastuut.

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan vuosiansio vuonna 2008 sisältäen kuukausipalkan ja bonukset oli 678.419 euroa (603.090 euroa). Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja irtisanomisaika on 24 kuukautta. Vuoden 2008 lopussa Nokian Renkaiden toimitusjohtajalla oli 12.000 optiotodistusta 2004C, 190.000 optiotodistusta 2007A, 160.000 optiotodistusta 2007B sekä 19.000 Nokian Renkaiden osaketta.

Hallitus hyväksyy nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen konsernijohtajan palkoista ja eduista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä. Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaativuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonukseen. Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optio-

järjestelmä, jonka tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteisen kannustaminen.

Talous

Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Emoyhtiön talousosasto määrittelee konsernin yhteiset laskentaperiaatteet ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa emoyhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen.

Rahoitus

Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön. Konsernin ulkopuoliset, pitkäaikaiset lainajärjestelyt hyväksytetään hallituksella. Lyhytaikainen likviditeetin hallinta on keskitetty emoyhtiöön, joka kontrolloi konsernin tytäryhtiöiden kassavaroja. Kassaylijäämät talletetaan konsernin sisäiseen pankkiin, Treasuryyn. Emoyhtiö rahoittaa tytäryhtiöt konsernin sisäisillä lainoilla. Rahoitustoiminto on organisoitu yhtiön hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan ja sen määrittelemien menettelytapojen mukaisesti.

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2008 yhteensä 503.000 euroa (290.000 euroa). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 80.000 euroa (141.000 euroa).

Sisäinen tarkastus

Konsernissa on organisoitu Vianorin kattava sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen. Konsernin emoyhtiössä ja myyntiyhtiöissä sisäinen tarkastus ostetaan tarvittaessa palveluna tilintarkastajilta tai muilta palveluntarjoajilta. Tarkastus keskittyy aina kullinkin erikseen sovittaviin kohteisiin.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikka kattaa kaikki yhtiön toimintaan ja strategiaan liittyvät riskit ja varmistaa, että asiakkaat ja loppukäyttäjät voivat luottaa yhtiön tuotteisiin ja palve-

luihin. Riskejä hallitsemalla yhtiö voi lisätä kilpailukykyään ja hyödyntää mahdollisuudet kilpailijoita tehokkaammin.

Nokian Renkaat ottaa harkittuja, luontaisesti strategiaan ja tavoitteisiin liittyviä riskejä, joita se pyrkii pienentämään monin eri tavoin. Kun strategiaan päätöksiin tai linjauksiin liittyvät riskit tunnustetaan ja tiedostetaan, pystytään toimimaan hallitusti vaarantamatta yhtiön toiminnan jatkuvuutta, tuotteita, palveluja, brändiä, mainetta, henkilöstöä tai keskeisten sidosryhmien turvallisuutta. Riskienhallinnan avulla varmistetaan myös, että yhtiön toiminta täyttää lakien ja säädösten asettamat vaatimukset.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin. Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujaako. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit.

Sisäpiiriasiat

Nokian Renkaat noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton laatimaa sisäpiiriohjetta ja Rahoitustarkastuksen antamaa standardia 5.3 (Sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit) sekä standardia 5.2b (Liikkeesenlaskijan ja osakkeenomistajan tiedonantovelvollisuus), joita yhtiö on täydentänyt omalla sisäpiiriohjeellaan.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Nokian Renkaiden hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä
2. Nokian Renkaiden muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi Nokian Renkaat on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Nokian Renkaiden palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yrityskohtainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt

tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja taloustiedottamisesta vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.

2. Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiirintietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankkeena pidetään luotamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiirintietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Rahoitustarkastuksella on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiirintiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöönsä.

Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto

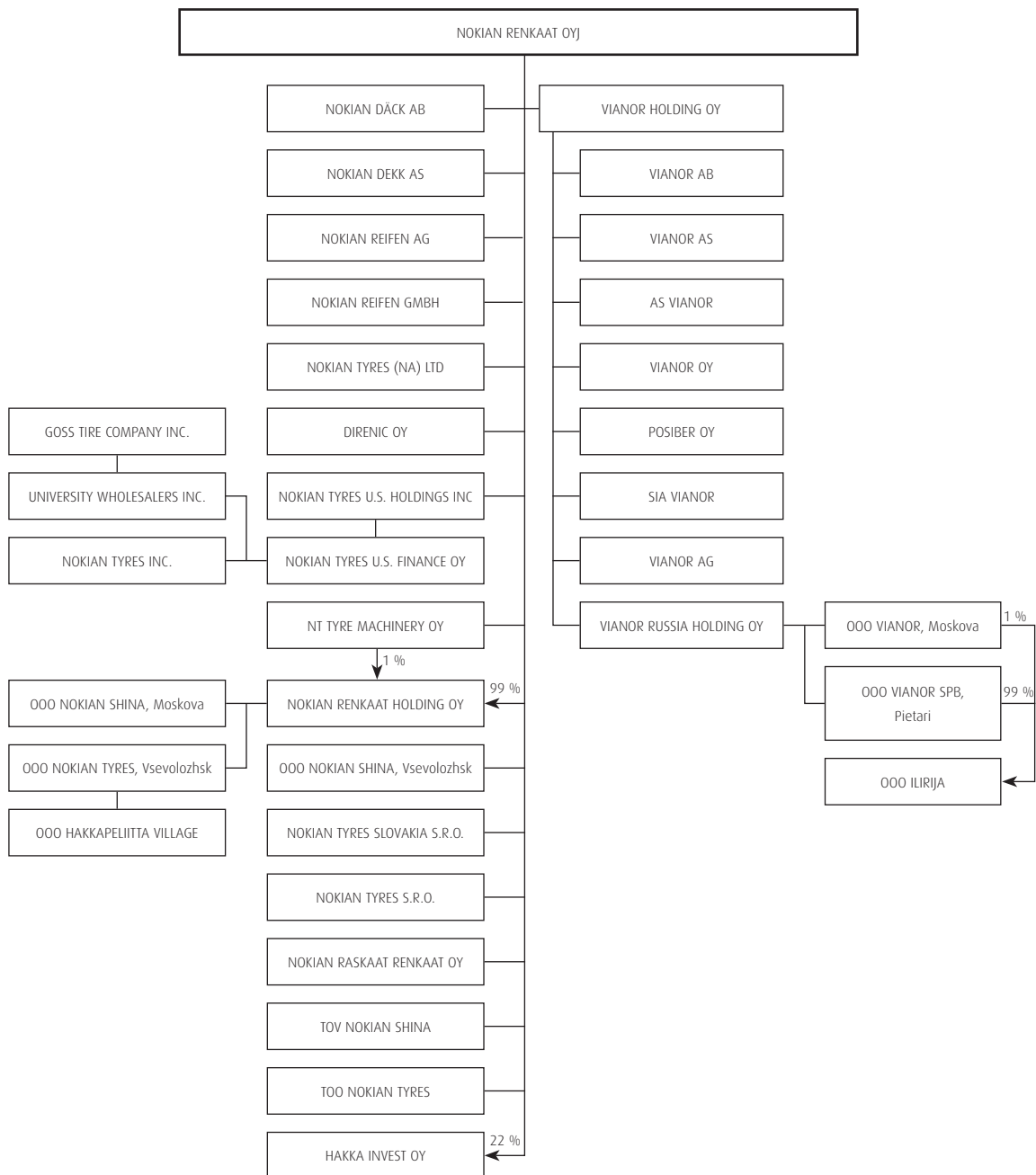
Arvopaperimarkkinalaki asettaa Nokian Renkaiden ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja velvoittaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki velvoittaa Nokian Renkaat pitämään myös yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Nokian Renkaiden liikkeeseen laskemalla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana. Ajanjaksoa voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän puolisoihinsa, edunvalvonnassa oleviin vajaanvaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihinsä. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiriasoiden hallinto

Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimenyt sisäpiirivastaavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Nokian Renkaat tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin kerran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.

Nokian Renkaat konsernirakenne



YHTIÖKOKOUS

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 2.4.2009 kello 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa kello 15.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 23.3.2009 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 27.3.2009 klo 15.00 mennessä joko kirjeitse osoitteella Nokian Renkaat Oyj, PL 20, 37101 Nokia tai puhelimitse 010 401 7641, faksilla 010 401 7799, sähköpostitse yhtiokokous@nokiantyres.com tai internet-sivujen kautta www.nokiantyres.com/yhtiokokous_2009.

Tilinpäätösasiakirjat ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa yhden viikon ajan ennen yhtiökokousta.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2008 jaetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 7.4.2009 ja osingon maksupäivä 21.4.2009 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

Osavuosikatsaus.....	3 kk 7.5.2009
Osavuosikatsaus.....	6 kk 6.8.2009
Osavuosikatsaus.....	9 kk 3.11.2009
Tilinpäätöstiedote 2009	Helmikuu 2010
Vuosikertomus 2009.....	Maaliskuu 2010

Katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta puhelin 010 401 7641, faksi 010 401 7799 tai sähköposti info@nokiantyres.com.

Nokian Renkaat julkaisee osavuosikatsauksensa internetissä osoitteessa www.nokiantyres.com. Tulostettuja katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta.

ANALYYTIKOT

Nokian Renkaita seuraavat mm. alla mainitut analyytikot:

CA Cheuvreux Nordic AB

Patrik Sjöblom, puh. +46 8 723 5115
psjoblom@cheuvreux.com

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Miikka Kinnunen, puh. +358 9 6187 1241
miikka.kinnunen@carnegie.fi

Danske Markets Equities

Kalle Karppinen, puh. +358 10 236 4794
kalle.karppinen@danskebank.com

Deutsche Bank AG

Timo Pirskanen, puh. +358 9 2525 2553
timo.pirskanen@db.com

eQ Bank Ltd

Tomi Tiilola, puh. +358 9 6817 81
tomi.tiilola@eQ.fi

Evli Bank

Mika Karppinen, puh. +358 9 4766 9643
mika.karppinen@evli.com

FIM Sijoitustutkimus

Jonas Spohr, puh. +358 9 6134 6508
jonas.spohr@fim.com

Handelsbanken Capital Markets

Tom Skogman, puh. +358 10 444 2752
tosk07@handelsbanken.se

Bank of America - Merrill Lynch

Thomas Besson, puh. +33 1 5365 5947
thomas_besson@ml.com

Pohjola Pankki Oyj

Jari Räisänen, puh. +358 10 252 11
jari.raisanen@pohjola.fi

Royal Bank of Scotland

Veikko Valli, puh. +44 20 7678 0587
veikko.valli@rbs.com

SEB Enskilda

Sasu Ristimäki, puh. +358 9 6162 8727
sasu.ristimaki@enskilda.fi

Sofia Pankki Oyj

Kim Gorschnik, puh. +358 10 241 5124
kim.gorschnik@sofiapankki.fi

E. Öhman J:or Fondkommission

Lauri Pietarinen, puh. +358 9 8866 6026
lauri.pietarinen@ohmangroup.fi

SIJOITAJASUHTEIDEN PERIAATTEET

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärittämisen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaavat analyytikoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä.

Nokian Renkaat noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Analyytikko- ja sijoittajataapaamisia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

Sijoittajasuhteiden ja sijoittajaviestinnän yhteyshenkilöt:

Sijoittajasuhteet:

Kim Gran, toimitusjohtaja
 puh. 010 401 7336
 sähköposti: ir@nokiantyres.com

Anne Leskelä, talousjohtaja, sijoittajasuhteet
 puh. 010 401 7481
 sähköposti: ir@nokiantyres.com

Analyytikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt:

Raija Kivimäki, johdon assistentti
 puh. 010 401 7438
 sähköposti: ir@nokiantyres.com
 Fax: 010 401 7378

Sijoittajaviestintä:

Anssi Mäki, viestintäpäällikkö
 puh. 010 401 7782
 sähköposti: anssi.maki@nokiantyres.com

Anne Aittoniemi, viestintäassistentti
 puh. 010 401 7641
 sähköposti: anne.aittoniemi@nokiantyres.com
 Fax: 010 401 7799

Osoite:

Nokian Renkaat Oyj
 Pirkkalaistie 7, PL 20,
 37101 Nokia

Pörsstitiedotteet 2008

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2008 yhteensä 26 pörsstitiedotetta tai -ilmoitusta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2008 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta.

19.12.2008	YT-neuvottelut Nokian Raskaat Renkaat Oy:ssä päättyivät
18.12.2008	Nokian Raskaat Renkaat Oy:ssä noin vuorokauden mittainen työnseisaus
12.12.2008	Nokian Renkaiden liikevaihto ja liikevoitto jäävät odotettua heikommiksi
09.12.2008	Nokian Renkaat käynnistää uudet YT-neuvottelut Nokian henkilöautorenkastuotannon sopeuttamiseksi
19.11.2008	Nokian Renkaissa päätös Nokian-tehtaan vuodenvaihteen lomautuksesta
31.10.2008	Nokian Renkaat sopeuttaa tuotantoa kysyntää vastaavaksi
31.10.2008	Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-syyskuulta 2008
06.08.2008	Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-kesäkuu 2008
07.05.2008	Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2008
07.04.2008	Urakkasopimus Nokian Renkaiden Vsevolozhskin-tehtaan laajentamisesta allekirjoitettiin
03.04.2008	Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
13.02.2008	Nokian Renkaat Oyj:n tilinpäätöstiedote 2007

Nokian Renkaat Oyj

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia
puh. 010 401 7000
fax 010 401 7799
www.nokiantyres.com
s-posti: info@nokiantyres.com
etunimi.sukunimi@nokiantyres.com
Toimitusjohtaja Kim Gran

000 Nokian Shina/000 Nokian Tyres

188640, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk,
industrial zone Kirpichniy Zavod, block 6
puh +7 812 336 9000
fax +7 812 336 9595
s-posti: info.rus@nokiantyres.com
Johtaja Andrei Pantioukhov

MYYNTIYHTIÖT

Nokian Däck AB

Metallvägen 34
Box 3002
SE-19572 Rosersberg
puh. +46 8 474 7440
fax +46 8 761 1528
Toimitusjohtaja Per-Åke Beijersten

Nokian Dekk AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 14
N-2027 Kjeller
puh. +47 64 84 77 00
fax +47 64 84 77 01
Toimitusjohtaja Björn Kamphus

Nokian Reifen GmbH

Neuwieder Strasse 14
D-90411 Nürnberg
puh. +49 911 527 550
fax +49 911 527 5529
Toimitusjohtaja Dieter Köppner

Nokian Reifen AG

Neue Winterthurerstrasse 15-17
CH-8305 Dietlikon
puh. +41 (0)44 807 4000
fax +41 (0)44 888 3825
Toimitusjohtaja Salvatore di Salvatore

Nokian Tyres Inc.

339 Mason Rd. La Vergne
TN 37086 Nashville
United States
puh. +1 615 287 0600
fax +1 615 287 0610
Toimitusjohtaja Bernie Del Duca

Nokian Tyres s.r.o.

V Parku 2336/22
148 00 Praha 4
Czech Republic
puh. +420 241 932 668
fax +420 241 940 635
Toimitusjohtaja Monika Engel

Nokian Shina LLC

07403, Ukraine, Brovary,
Prommash logistic center
134, Kutuzova St.
puh. +38 044 390 55 45
fax +38 044 390 55 46
Toimitusjohtaja Igor Bogdanov

TOO Nokian Tyres

52 Abai avenue, 2nd floor
Almaty 0500008
Kazakhstan
puh. +7 727 244 51 65
fax +7 727 244 51 68
Toimitusjohtaja Arman Nugmanov

RENGASKETJU

Vianor Holding Oy

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia
puh. 010 401 7000
fax 010 401 7148
Johtaja Seppo Kupi

Vianor Oy

Toikansuontie 10
53500 Lappeenranta
fax 010 401 2299
Toimitusjohtaja Alexej von Bagh

Vianor AB

Östra Ringleden
Box 114
S-534 22 Vara
puh. +46 512 798 000
fax +46 512 798 099
Toimitusjohtaja Mikael Löfstedt

Vianor AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 43
N-2027 Kjeller
puh. +47 6484 7760
fax +47 6484 7790
Toimitusjohtaja Bengt Heggertveit

000 Vianor SPb

188676, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk district
station Kirpichniy zavod
"Kirpichniy zavod" industrial Zone, block 6
puh. +7812 336 9000
fax +7812 336 9595

AS Vianor

Tartu mnt 119
EE-10112 Tallinn
puh. +372 605 10 60
fax +372 605 10 67
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

SIA Vianor

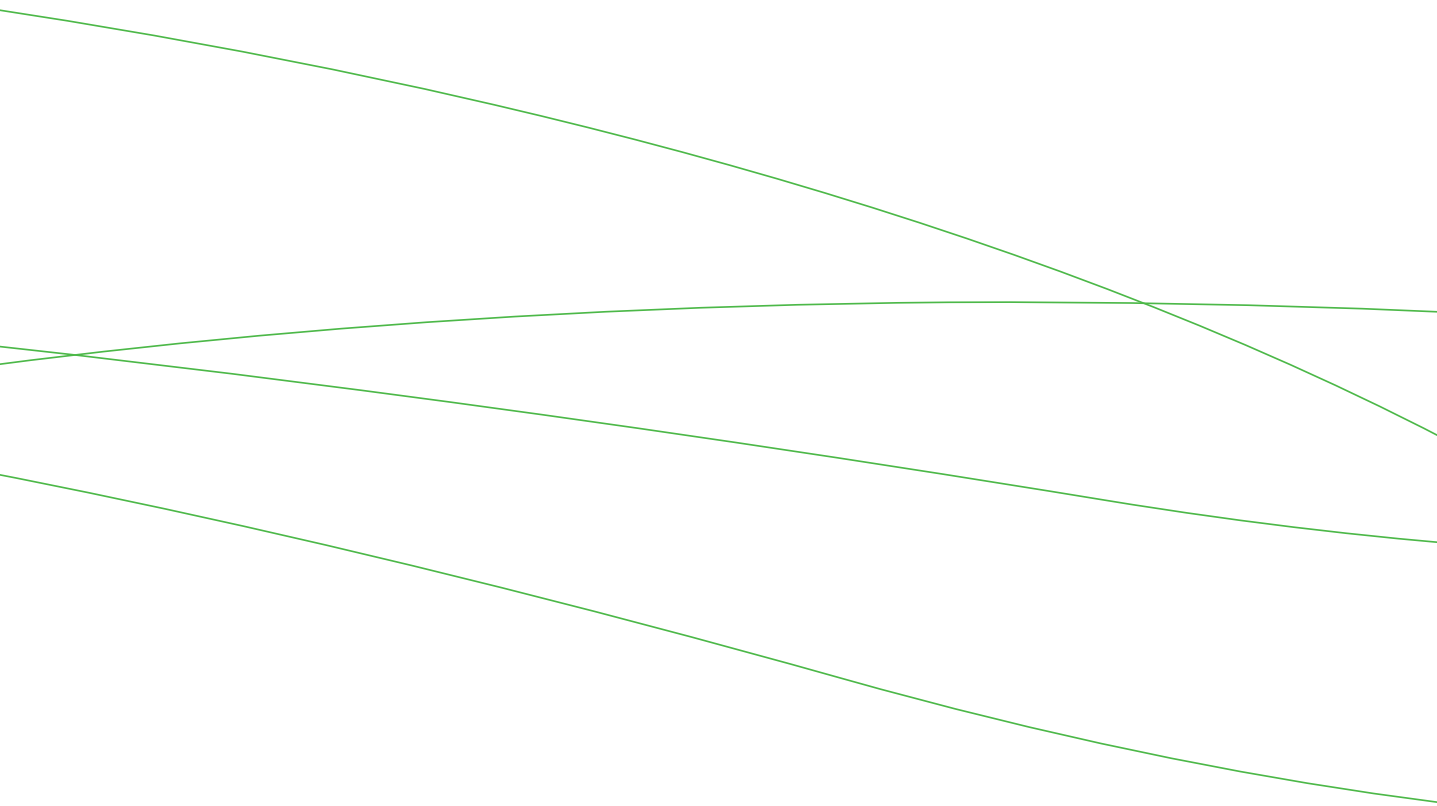
Ganibu dambis 21 B
LV-1005 Riga
puh. +371 751 7902
fax +371 751 7903
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

Vianor AG

Neue Winterthurerstrasse 15-17
CH-8305 Dietlikon
puh. +41 (0) 44 835 70 80
fax +41 (0) 44 835 70 89
Toimitusjohtaja Salvatore di Salvatore

Vianor Inc

1945 Main Street, Vermont 05446
United States
puh. +1 802 655 8030
fax +1 802 6555 8036
Toimitusjohtaja Jari Lepistö



**nokian
RENKAAT**