

Nokia vuonna 2009

**NOKIA**



# Hallituksen toimintakertomus ja Nokian tilinpäätös 2009

Tunnuslukuja .....	2
Hallituksen toimintakertomus .....	3
<b>Tilinpäätös 2009</b>	
Konsernin tuloslaskelma, IFRS .....	8
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS .....	9
Konsernitase, IFRS .....	10
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS .....	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS .....	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	14
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS .....	52
Emoyhtiön tase, FAS .....	52
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS .....	53
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	54
Nokian osakkeet ja osakkeenomistajat .....	58
Nokia 2005–2009, IFRS .....	64
Tunnuslukujen laskentaperusteet .....	66
Hallituksen ehdotus voitonjaoksi .....	67
Tilintarkastuskertomus .....	68
<b>Lisätietoja</b>	
Kriittiset laskentaperiaatteet .....	70
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	
Johtokunta .....	74
Hallitus.....	76
Hallinto .....	78
Hallituksen ja johtokunnan palkat ja palkkiot.....	81
Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut.....	96
Tietoja sijoittajille .....	97
Yhteystietoja .....	98

# Tunnuslukuja \*

Tunnusluvut perustuvat kansainvälisen laskentasaännösten IFRS:n mukaiseen tilinpäätökseen.

Nokia, milj. EUR	2009	2008	Muutos, %
Liikevaihto	40 984	50 710	-19
Liiketulos	1 197	4 966	-76
Tulos ennen veroja	962	4 970	-81
Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto	891	3 988	-78
Tutkimus ja kehitys	5 909	5 968	-1

%	2009	2008
Sijoitetun pääoman tuotto	6,7	27,2
Velkaantumisaste (gearing)	-25	-14

EUR	2009	2008	Muutos, %
Tulos/osake, laimentamaton	0,24	1,07	-78
Osinko/osake	0,40 **	0,40	—
Osakkeita keskimäärin (1 000 kpl)	3 705 116	3 743 622	

\*\* Hallituksen esitys

Raportoittavat segmentit, milj. EUR	2009	2008	Muutos, %
Devices & Services			
Liikevaihto	27 853	35 099	-21
Liiketulos	3 314	5 816	-43
NAVTEQ			
Liikevaihto	670	361	
Liiketulos	-344	-153	125
Nokia Siemens Networks			
Liikevaihto	12 574	15 309	-18
Liiketulos	-1 639	-301	

Henkilöstö, 31.12.	2009	2008	Muutos, %
Devices & Services	54 773	61 130	-10
NAVTEQ	4 571	4 049	13
Nokia Siemens Networks	63 927	60 295	6
Yhtymän yhteiset toiminnot	282	355	-21
Nokia-yhtymä	123 553	125 829	-2

10 suurinta markkina-aluetta, liikevaihto, milj. EUR	2009	2008
Kiina	5 990	5 916
Intia	2 809	3 719
Iso-Britannia	1 916	2 382
Saksa	1 733	2 294
Yhdysvallat	1 731	1 907
Venäjä	1 528	2 083
Indonesia	1 458	2 046
Espanja	1 408	1 497
Brasilia	1 333	1 902
Italia	1 252	1 774

10 suurinta maata, henkilöstön mukaan, 31.12.	2009	2008
Suomi	21 559	23 320
Intia	18 376	15 562
Kiina	15 419	14 505
Saksa	11 582	12 309
Brasilia	10 288	8 557
Yhdysvallat	7 294	8 060
Unkari	6 342	7 541
Iso-Britannia	4 010	4 313
Meksiko	2 619	3 559
Puola	1 937	1 646

Tärkeimmät valutat, vuoden 2009 lopun kurssit

1 EUR	USD	1,4648
	GBP	0,9006
	CNY	10,0018
	INR	68,3223
	RUB	44,1402
	JPY	130,30

\* Nokia sai 10.7.2008 päätökseen NAVTEQ-yrityskaupan. NAVTEQ on Nokian erillinen raportointiyksikkö vuoden 2008 kolmannelta neljänneksestä alkaen. Tämän johdosta ei ole tulostietoja aiemmilta ajanjaksoilta.

Nokian liikevaihto laski 19 % vuonna 2009 ja oli 40 984 miljoonaa euroa (50 710 miljoonaa euroa vuonna 2008). Devices & Services -ryhmän liikevaihto laski 21 % vuonna 2009 ja oli 27 853 miljoonaa euroa (35 099 miljoonaa euroa). NAVTEQin\* liikevaihto oli 670 miljoonaa euroa vuonna 2009 (361 miljoonaa euroa kuuden kuukauden ajanjaksolta, joka päättyi 31.12.2008). Nokia Siemens Networksin liikevaihto laski 18 % ja oli 12 574 miljoonaa euroa (15 309 miljoonaa euroa).

Vuonna 2009 Nokian liikevaihdosta 36 % tuli Euroopasta (37 %), 22 % Aasian ja Tyynenmeren alueelta (22 %), 16 % Kiinan alueelta (13 %), 14 % Lähi-idästä ja Afrikasta (14 %), 7 % Latinalaisesta Amerikasta (10 %) ja 5 % Pohjois-Amerikasta (4 %). Kymmenen liikevaihdoltaan suurinta markkina-alueita vuonna 2009 suurimmasta pienimpään luettelutina olivat Kiina, Intia, Iso-Britannia, Saksa, Yhdysvallat, Venäjä, Indonesia, Espanja, Brasilia ja Italia. Niiden osuus Nokian liikevaihdosta oli noin 52 % vuonna 2009. Vuonna 2008 kymmenen liikevaihdoltaan suurinta markkina-alueita olivat Kiina, Intia, Iso-Britannia, Saksa, Venäjä, Indonesia, Yhdysvallat, Brasilia, Italia ja Espanja, jotka yhdessä muodostivat noin 50 % Nokian liikevaihdosta vuonna 2008.

Nokian bruttokateprosentti vuonna 2009 oli 32,4 (34,3 vuonna 2008). Nokian liikevoitto vuonna 2009 laski 76 % ja oli 1 197 miljoonaa euroa (4 966 miljoonaa euroa). Nokian liikevoittoprosentti vuonna 2009 oli 2,9 (9,8). Nokian liikevoitto vuonna 2009 sisälsi hankintamenojen kohdentamiseen liittyvien erien ja muiden kertaluonteisten erien yhteensä 2 306 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen (yhteensä 2 067 miljoonan euron negatiivinen vaikutus). Devices & Services -ryhmän liikevoitto laski 43 % 3 314 miljoonaan euroon (5 816 miljoonaa euroa) ja liikevoittoprosentti oli 11,9 (16,6). Devices & Services -ryhmän liikevoitto vuonna 2009 sisälsi kertaluonteisten erien 174 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen (557 miljoonan euron negatiivinen vaikutus). NAVTEQin liiketappio vuonna 2009 oli 344 miljoonaa euroa (liiketappio 153 miljoonaa euroa kuuden kuukauden ajanjaksolta, joka päättyi 31.12.2008). Liikevoittoprosentti oli -51,3 (-42,4). NAVTEQin liiketappio vuonna 2009 sisälsi hankintamenojen kohdentamiseen liittyvien erien ja muiden kertaluonteisten erien yhteensä 465 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen (235 miljoonan euron negatiivinen vaikutus). Nokia Siemens Networksin liiketappio vuonna 2009 oli 1 639 miljoonaa euroa (liiketappio 301 miljoonaa euroa) ja liikevoittoprosentti oli -13,0 (-2,0). Nokia Siemens Networksin liiketappio vuonna 2009 sisälsi hankintamenojen kohdentamiseen liittyvien erien ja muiden kertaluonteisten erien yhteensä 1 667 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen, mihin sisältyy 908 miljoonan euron liikearvon alaskirjaus (yhteensä 1 058 miljoonan euron negatiivinen vaikutus).

Nokian liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti vuonna 2009 maailmantalouden heikentyminen, mukaan lukien kuluttajien ja yritysten vähentynyt kulutus, heikentyneet luotonsaantimahdollisuudet ja valuuttakurssivaihtelut. Markkinoiden

kysyntä, erityisesti matkaviestimissä, parani vuoden 2009 loppupuolella maailmantalouden alkaessa osoittaa ensimmäisiä toipumisen merkkejä.

Nokian tutkimus- ja tuotekehityskustannukset laskivat 1 % vuonna 2009 ja olivat 5 909 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2008 olivat 5 968 miljoonaa euroa. Tutkimus- ja tuotekehityskustannusten osuus Nokian liikevaihdosta oli 14,4 % vuonna 2009, kun se vuonna 2008 oli 11,8 %. Tutkimus- ja tuotekehityskustannuksiin sisältyi 564 miljoonaa euroa hankintamenojen kohdentamiseen liittyviä eriä ja muita kertaluonteisia eriä vuonna 2009 (550 miljoonaa euroa). Vuoden 2009 lopussa Nokian palveluksessa oli 37 020 työntekijää tutkimus- ja tuotekehitystehtävissä, mikä on noin 30 % Nokian koko henkilöstöstä. Nokialla on vahvaa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa 16 maassa.

Nokian myynti- ja markkinointikustannukset olivat vuonna 2009 yhteensä 3 933 miljoonaa euroa (4 380 miljoonaa euroa vuonna 2008). Nokian myynti- ja markkinointikustannukset olivat 9,6 % Nokian liikevaihdosta vuonna 2009 (8,6 %). Myynti- ja markkinointikustannuksiin sisältyi 413 miljoonaa euroa hankintamenojen kohdentamiseen liittyviä eriä ja muita kertaluonteisia eriä vuonna 2009 (341 miljoonaa euroa).

Hallinnon kulut olivat 1 145 miljoonaa euroa vuonna 2009, kun ne vuonna 2008 olivat 1 284 miljoonaa euroa. Hallinnon kulujen osuus liikevaihdosta oli 2,8 % (2,5 %). Hallinnon kuluihin sisältyi 103 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä vuonna 2009 (163 miljoonaa euroa).

Yhtymän yhteisten toimintojen kulut olivat yhteensä 134 miljoonaa euroa vuonna 2009 (396 miljoonaa euroa vuonna 2008). Vuonna 2008 yhtymän yhteisten toimintojen kuluihin sisältyi 217 miljoonan euron suomalaisten eläkesitoumusten siirrosta johtunut tappio.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 265 miljoonaa euroa kuluja vuonna 2009 (2 miljoonaa euroa kuluja).

Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuuksia oli 962 miljoonaa euroa (4 970 miljoonaa euroa). Tilikauden voitto oli 260 miljoonaa euroa (3 889 miljoonaa euroa) ja se jakautuu emoyhtiön omistajille kuuluvaan 891 miljoonan euron voittoon (voitto 3 988 miljoonaa euroa) ja vähemmistölle kuuluvaan 631 miljoonan euron tappioon (99 miljoonan euron tappio). Tulos per osake laski 0,24 euroon (laimentamaton) ja 0,24 euroon (laimennettu), kun se vuonna 2008 oli 1,07 euroa (laimentamaton) ja 1,05 euroa (laimennettu).

Liiketoimintojen kassavirta vuoden 2009 lopussa oli 3 247 miljoonaa euroa (3 197 miljoonaa euroa). Kassa ja muut likvidit varat olivat 8 873 miljoonaa euroa (6 820 miljoonaa euroa). Nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli vuoden 2009 lopussa -25 % (-14 % vuoden 2008 lopussa). Käyttöomaisuusinvestointien vuonna 2009 olivat 531 miljoonaa euroa (889 miljoonaa euroa).

Keskeiset taloudelliset tiedot, sisältäen tunnuslukujen laskentaperiaatteet, vuosilta 2009, 2008 ja 2007 löytyvät tilinpäätöksestä.

## Vuoden 2009 päätapahtumat

### Nokia

- » Nokia perusti uuden Solutions-yksikön, jonka tavoitteena on sellaisten ratkaisujen suunnittelu ja luominen, joilla matkaviestin, yksilölliset palvelut ja sisältö yhdistetään kuluttajalle ainutlaatuisiksi ja houkuttaviksi kokonaisuuksiksi. Yksikkö aloitti toimintansa 1.10.2009.
- » Nokia ilmoitti muutoksista Nokian johtokunnassa. Robert Andersson jätti Nokian johtokunnan 30.9.2009 siirtyessään uusiin tehtäviin Nokian Corporate Development -yksikössä 1.10.2009 alkaen. Alberto Torresista tuli Nokian johtokunnan jäsen 1.10.2009 alkaen samalla kun hänet nimitettiin Solutions-yksikön johtoon. Simon Beresford-Wylie jätti Nokian johtokunnan 30.9.2009. Hän jätti samanaikaisesti Nokia Siemens Networksin toimitusjohtajan tehtävät.
- » Nokia Siemens Networksin toimitusjohtajaksi nimitettiin Rajeev Suri 1.10.2009 alkaen.
- » Nokia jatkoi sekä liiketoimintansa ja kustannusrakenteensa sopeuttamista vastaamaan markkinoiden kysyntätalannetta että toimintakulujensa kartoittamista Devices & Services -ryhmässä sekä globaaleissa tukitoiminnoissaan. Näihin toimenpiteisiin kuuluivat tiettyjen Nokian yksiköiden sulkemiset, Nokian tutkimus- ja tuotekehityksen virtaviivaistaminen, tuotannon sopeutusjärjestelyt ja yhtymän globaalien liiketoimintojen tehokkuuden kasvattaminen.
- » Dow Jones Sustainability Indexes nimesi Nokian johtavaksi kestävästi kehittyneen teknologia-yhtiöksi maailmassa vuonna 2009–2010.

### Devices & Services

- » Nokia vahvisti tuotevalikoimaansa matkapuhelimissa esittelemällä uusia malleja, kuten edullisen Nokia 2323 classic -matkapuhelimen, jonka ominaisuuksiin kuuluu FM-radio nauhoitusmahdollisuudella ja internet-selain; edullisen Nokia 2330 classic -matkapuhelimen, joka on varustettu sisäänrakennetulla kameralla; Nokia 3720 classic -matkapuhelimen, joka on suunniteltu vaativaan käyttöön ja kestävään roiskevevää, pölyä ja iskuja; edullisen musiikille optimoidun Nokia 5130 XpressMusic -laitteen; 3,2 megapikselin kameralla, internet-selaimella ja pitkäkestoisella akulla varustetun Nokia 6303 classic -puhelimen; 5 megapikselin kameralla, A-GPS-toiminnolla ja nopeilla datayhteyksillä varustetun Nokia 6700 classic -puhelimen; ja edullisen Nokia X3-musiikkiviestimen, jossa on stereokaiuttimet, sisäänrakennettu FM-radio ja 3,2 megapikselin kamera.

\* Nokia sai 10.7.2008 päätökseen NAVTEQ-yrityskaupan. NAVTEQ on Nokian erillinen raportointiyksikkö vuoden 2008 kolmannelta vuosineljännekseltä alkaen. Tämän johdosta NAVTEQ:iltä ei ole tulostietoja aiemmilta ajanjaksoilta.

- » Nokia kehitti matkapuhelinten palvelutarjontaan-  
sa kasvattaen samalla matkapuhelinten lisäarvoa  
kuluttajille ja esitteli Nokia Life Tools -palvelun  
Intiassa ja Indonesiassa. Kuluttajat saavat palvelun  
välityksellä ajantasaista ja tarpeellista maan-  
viljelyyn liittyvää informaatiota sekä opetus- ja  
viihdepalveluita ilman GPRS-pakettidata- tai  
internet-yhteyksiä. Nokia laajensi myös ilmaista  
erityisesti kehittyville markkinoille suunnattua  
Ovi Mail -sähköpostipalveluaan, jota voi käyttää  
internet-yhteyksin varustetulla matkapuhelimella.
- » Nokia julkisti uudenlaisen Nokia Money -mak-  
supalvelun. Nokia aloittaa palvelun valikoituilla  
markkinoilla yhteistyössä johtavan mobiilimak-  
suratkaisujen kehittäjän Obopayn kanssa, johon  
Nokia on tehnyt sijoituksen.
- » Nokia vahvisti älypuhelinvalikoimaansa uusilla  
malleilla, joita olivat muun muassa Nokia N97,  
jossa on kääntyvä 3,5 tuuman kosketusnäyttö ja  
täysimittainen QWERTY-näppäimistö, 5 megapik-  
selin kamera, sisäänrakennettu A-GPS-toiminto ja  
elektroninen kompassi sekä 32 gigatavun muisti;  
Nokia N97 mini, jossa on kääntyvä 3,2 tuuman  
kosketusnäyttö ja täysin yksilöitävä aloitusvali-  
ko; edullinen kosketusnäyttöinen 5230-älypuhe-  
lin, joka on valikoituilla markkinoilla saatavilla  
Comes With Music -palvelulla sekä yritys- ja  
viestikäyttöön suunnattu Nokia E72 -älypuhelin,  
jossa on markkinoiden viimeisimmät kuluttajille  
ja yrityksille tarkoitetut sähköpostiratkaisut  
ja helppokäyttöinen pikaviestipalvelu; Nokia  
E75, jonka ominaisuuksiin kuuluu esiin liukuva  
QWERTY-näppäimistö, 3,2 megapikselin kamera  
ja avustettu GPS-toiminto; sekä 32 gigatavun  
muistilla varustettu tehokas viihdelaitte Nokia  
X6, joka on valikoituilla markkinoilla saatavissa  
Comes With Music -palvelulla.
- » Nokia lisäsi älypuhelimensa toiminnallisuutta ja  
niiden kuluttajille tuomaa lisäarvoa jatkamalla  
Ovi-internetpalvelunsa kehittämistä. Nokia sisäl-  
lytti Ovi-palveluun useita yksittäisiä palveluita  
virtaviivaisten palveluiden käyttäjäkokemusta  
ja erottuakseen kilpailijoista. Nokia julkisti esi-  
merkiksi miljoonille Nokia-laitteiden käyttäjille  
sovelluksia ja sisältöä tarjoavan Ovi Kaupan.  
Nokia julkisti Ovi SDK-, Ovi Maps Player API- ja Ovi  
Navigation Player API -sovelluskehityspaketit,  
joiden avulla kehittäjät voivat luoda monipuolisia  
sovelluksia sekä internetiin että Symbian- ja  
Maemo-alustoille.
- » Nokia jatkoi Ovi Kartat -navigointi- ja karttapal-  
velunsa kehitystä. Palvelu mahdollistaa kulut-  
tajan pääsyn karttoihin ja GPS-yhteensopivan  
matkaviestimen avulla myös navigointiin. Ovi  
Kartat hyödyntää NAVTEQin digitaalista karttatie-  
tokantaa ja on kehittymässä staattisesta kartasta  
dynaamiseksi alustaksi, johon käyttäjät voivat  
lisätä omaa sisältöään ja sijaintipohjaisia palvelu-  
ja sekä kolmansien osapuolten, kuten Lonely Pla-
- netin, Michelinin ja WCitiesin, tarjoamaa sisältöä.  
Nokia julkisti tammikuussa 2010 älypuhelimille  
Ovi Kartoista uuden version, josta voi ladata  
tiettyihin Nokian älypuheliimiin navigointi-  
palvelut ilmaiseksi. Palvelu on ladattavissa  
Nokian internet-sivuilla. Uudistettuun Ovi Kartat  
-palveluun kuuluvat muun muassa korkeatasoi-  
set, käännös käännökseltä ääniopastavat auto- ja  
kävelynavigointipalvelut 74 maassa 46 kielellä  
sekä liikennepalvelut yli 10 maassa ja yksityiskoh-  
taiset kartat yli 180 maassa.
- » Nokia esitteli Venäjällä Ovi Music -palvelun, joka  
on ensiaskel Nokia Musiikkikaupan yhdistämi-  
sessä osaksi Ovi-palvelua. Nokia suunnittelee  
siirtävänsä eri maissa olevat Nokia Musiikki-  
kaupat vuoden 2010 aikana Ovi Music -palvelun  
alle. Uudistus tuo lukuisia etuja, kuten yhdiste-  
tyn käyttäjätilin, selkeän ja helppokäyttöisen  
toiminnallisuuden ja muita käyttäjäkokemuksen  
parannuksia. Ovi Music -palvelun valikoimassa  
on yli 9 miljoonaa ladattavaa musiikkikappaletta.
- » Nokia aloitti Nokia N900 -laitteen toimitukset  
markkinoille. Nokia N900 on kompakti laite, joka  
mahdollistaa tietokoneen tasoisen toimin-  
nallisuuden ja jossa on QWERTY-näppäimistö  
ja kosketusnäyttö. Nokia N900 -laitteessa on  
Maemo-käyttöjärjestelmä, joka on Linux-pohjai-  
nen avoimen lähdekoodin ohjelmisto ja lähellä  
pöytä tietokoneiden ohjelmistoarkkitehtuuria.  
Nokia jatkaa käyttöjärjestelmän edelleen  
kehittämistä.
- » Nokia aloitti uuden Windows 7 -pohjaisen  
Nokia Booklet 3G -minikannettavan toimitukset  
markkinoille. Nokia Booklet 3G -minikannettava  
on langattomalle ja muille yhteyksille suunniteltu  
laite, jonka akkukesto on 12 tuntia yhdellä latauk-  
sella ja jossa on lukuisia eri yhteysvaihtoehtoja.
- » Nokia jatkoi yhteistyötään eri yhtiöiden, operaat-  
toreiden, sovelluskehittäjien ja sisällöntuottajien  
kanssa alueilla, joilla Nokia uskoo erottuvan-  
sa sekä älypuhelimissaan että myös muissa  
matkaviestimissään kilpailijoistaan. Nokia jatkoi  
esimerkiksi Nokia Messaging -sähköposti- ja  
pikaviestipalvelun kasvua yhteistyössä operaat-  
toreiden kanssa. Nokia jatkoi myös yhteistyötään  
musiikkiteollisuuden kanssa laajentaakseen  
digitaalista Nokia Musiikkikauppaansa ja kattavaa  
Comes With Music -palveluaan. Nokia ja Microsoft  
aloittivat maailmanlaajuisen yhteistyön, jonka  
tavoitteena on kehittää ja markkinoida työteho-  
kuutta ja tuottavuutta lisääviä sovelluksia Nokian  
älypuheliimiin. Nokia ja Intel julkistivat myös  
yhteistyöhankkeen, jossa yhtiöt kehittävät uu-  
dentyyppistä Intel®Architecture -ratkaisulle poh-  
jautuvaa mobiilitietokonetta ja siruarkkitehtuu-  
ria, joka yhdistää mobiilia laajakaistaa käyttävät  
tietokoneet kaikkialle ulottuvaan internet-yhtey-  
teen. Nokia julkisti myös Ovi lifecasting -palvelun,  
joka on yhdessä Facebookin kanssa kehitetty
- sovellus. Se mahdollistaa paikkatiedon jakamisen  
ja tilapäivätyksen tekemisen suoraan käyttäjän  
Facebook-tilille matkaviestimen aloitusnäytöltä.

## NAVTEQ

- » NAVTEQ julkisti Motorway Junction Objects -palve-  
lun Australiassa, Euroopassa ja Pohjois-Amerikas-  
sa. Palvelu näyttää 3D-animaationa moniraken-  
teiset risteys- ja liittymäalueet ja kattaa yli 8 000  
kohdetta.
- » NAVTEQ Discover Cities™ -kävelynavigointipalvelu  
on saatavilla 100 kaupungissa maailmanlaajui-  
sesti.
- » NAVTEQ julkisti useissa Euroopan maissa NAVTEQ  
LocationPoint™ -palvelun, joka on matkaviesti-  
missä toimiva paikkasidonnainen mainospalvelu.  
NAVTEQ teki myös Yhdysvalloissa NAVTEQ Loca-  
tionPoint™ -palvelusopimukset AAA:n, Looptin ja  
Nextarin kanssa.
- » NAVTEQ esitteli reaaliaikaisen liikennepalvelunsa  
11 Euroopan maassa ja laajensi NAVTEQ Traffic  
Patterns™ -palveluaan yhdeksään maahan  
Euroopassa.
- » NAVTEQ julkisti Chilen, Venezuelan, Islannin ja  
Kroatian kartat ja kasvatti lisäksi merkittävästi  
Intian suurimmat kaupungit kattavaa kartta-  
palveluaan. Palvelu sisältää nyt kartat 84 Intian  
kaupungista.
- » NAVTEQ julkisti Samsung Electronicsin kanssa  
sopimuksen, joka mahdollistaa pääsyn kaikissa  
maissa NAVTEQin tietokantoihin sekä NAVTEQ  
Visual Content-, Speed Limits-, Extended Lanes- ja  
NAVTEQ Discover Cities™ -palveluihin.
- » NAVTEQ julkisti globaalien teknologiasopimuk-  
sen Microsoftin kanssa. Sopimus mahdollistaa  
innovatiivisen tiedonkeruun, mikä vauhdittaa  
3D-karttojen ja -kuvien keräämistä, luomista ja  
säilyttämistä.
- » NAVTEQ ilmoitti yhdistävänsä Nokia GPS -tiedot  
NAVTEQin liikennepalveluihin Pohjois-Amerikassa  
ja Euroopassa.

## Nokia Siemens Networks

- » Nokia Siemens Networks solmi 29 uutta  
3G-sopimusta vuoden 2009 aikana osoittaen  
johtoasemansa langattoman laajakaistateknolo-  
gian toimittajana. Yhtiö solmi tärkeitä sopimuk-  
sia mm. Softbankin kanssa Japanissa, Telenorin  
kanssa Tanskassa ja Ruotsissa, Megafonin kanssa  
Venäjällä, Hutchison Telecomin kanssa Hongkon-  
gissa, China Unicom ja China Mobilen kanssa Kii-  
nassa, Nuevelatin kanssa Boliviassa sekä Viettelin  
ja Vinaphonen kanssa Vietnamin.

- » Yhtiö otti merkittäviä edistysaskeleita LTE-tekniologiassa. Se soitti maailman ensimmäisen LTE-puhelun ja teki ensimmäisen tukiasemasolunvaihdon perustuen kaupalliseen ohjelmiinon sekä aloitti LTE-yhteensopivuustestit neljän johtavan päätelaitevalmistajan kanssa. Vuoden 2009 loppuun mennessä Nokia Siemens Networks oli toimittanut LTE-kykyisiä laitteistoja lähes kaikille 3G-asiakkailleen, osoittaen siten valmiutensa tukea operaattoreita LTE:n kaupallisessa käyttöönotossa kaikkialla maailmassa.
- » Zain Bahrain ja Telenor Tanska valitsivat Nokia Siemens Networksin LTE-toimittajakseen. Samalla kaupallisten LTE-referenssien määrä nousi kuuheen, mukaan lukien sopimus yhdysvaltalaisen Verizonin kanssa. Se on aiemmin valinnut Nokia Siemens Networksin monipuoliset multimedia-sovellukset eri verkoissa mahdollistavan IP Multimedia Subsystemin (IMS) toimittajaksi.
- » Nokia Siemens Networks solmi 37 uutta operaattoripalvelusopimusta vuoden 2009 aikana, laajentaen palvelut uusille maantieteellisille alueille. Keskeisiä olivat mm. sopimukset Orangen kanssa Iso-Britanniassa ja Espanjassa, Oin kanssa Brasiliassa, Zainin kanssa Nigeriassa ja Itä-Afrikassa sekä Unitechin kanssa Intiassa.
- » Nokia Siemens Networks laajensi kyvykkyytään tarjota keskitettyjä globaaleja operaattoripalveluita avaamalla Global Network Solutions Centerin Noidassa, Intiassa.
- » Vuoden 2009 aikana Nokia Siemens Networks julkisti useita teknologisia edistysaskeleita, muun muassa Flexi Multiradio -tukiaseman, joka tukee GSM/EDGE, WCDMA/HSPA/HSPA+ ja LTE-standardia samanaikaisesti yhdessä tuotteessa sekä Evolved Packet Core for LTE -ratkaisun, joka mahdollistaa operaattoreille data-, puhe- ja korkealaatuisten reaaliaikaisten mediapalveluiden tarjoamisen eri standardeihin perustuvissa langattomissa verkoissa käyttäen yhtenäistä, avointa runkoverkon alustaa.
- » Nokia Siemens Networks julkisti myös uusia ratkaisuja, kuten seuraavan sukupolven Carrier Ethernet -siirtojärjestelmän ja mikroaaltoradion yhdistävän Flexi Packet Microwave -ratkaisun sekä charge@ once unified ja business -ratkaisut, jotka mahdollistavat operaattoreille yhtenäisen laskutuksen sekä prepaid- että laskutusasiakkaille.
- » Nokia Siemens Networks julkisti liiketoimintayksiköidensä uudelleenjärjestelyn vastatakseen paremmin asiakastarpeisiin. Samalla Nokia Siemens Networks kertoi suunnitelmastaan taloudellisen tuloksen parantamiseksi, mukaan lukien tavoitteestaan saavuttaa 500 miljoonan euron vuosittaiset säästöt toimintakustannuksissa ja välillisissä tuotantokustannuksissa ei-IFRS-pohjalta laskien vuoden 2011 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2009 lopun tasoon. Tähän tavoitteeseen liittyen yhtiö myös arvioi

henkilöstötarpeensa maailmanlaajuisesti, minkä seurauksena mahdollisten henkilövähennysten arvioidaan olevan noin 7–9 prosenttia nykyisestä noin 64 000 työntekijästä.

## Yritysosot ja myynnit 2009

- » Joulukuussa 2009 Nokia ja sijoitusyhtiö New Alliance, joka on osa Shanghai Alliance Investment Ltd:iä, ilmoittivat perustavansa yhteisyrityksen, jonka tarkoituksena on tarjota langattomia palveluita Kiinan markkinoilla ja tukea paikallisia kehittäjäyhteisöjä. Nokia ja New Alliance omistavat kumpikin puolet yhteisyrityksestä.
- » Joulukuussa 2009 Nokia ilmoitti myyneensä vähemmistöosuutensa Venyonissa Giesecke & Devrientille. Venyon on johtava palvelutoimittaja Near Field Communications (NFC) -markkinoilla.
- » Lokakuussa 2009 Nokia sai päätökseen Symbian Professional Services -yksikön myynnin Accenturelle.
- » Lokakuussa 2009 Nokia Siemens Networks ja Juniper Networks muodostivat yhteisyrityksen, joka tarjoaa Carrier Ethernet -siirtojärjestelmä-ratkaisuja yritysten ja asuinalueiden langattomiin laajakaistaverkkoihin. Juniper Networks omistaa yhteisyrityksestä 60 % ja Nokia Siemens Networks 40 %.
- » Syyskuussa 2009 Nokia osti Dopplr Oy:n, joka tuottaa matkailijoille suunnattuja mobiilipalveluja.
- » Syyskuussa 2009 NAVTEQ osti yhdysvaltalaisen Acuity Mobilen, joka on johtava paikkatietoisten mobiililainosten toimitusala. Yritysosto vahvistaa NAVTEQin asemaa paikkatietoisten mainosratkaisujen ja -teknologioiden tarjoajana.
- » Syyskuussa 2009 Nokia osti tiettyjä liiketoimintoja sosiaaliseen mediaan ja viestipalveluihin erikoistuneesta Plum Ventures Inc:stä.
- » Elokuussa 2009 Nokia osti mobiiliohjelmistoihin keskittyneen cellityn, joka kehittää kuluttajille suunnattuja palveluratkaisuja, joiden avulla kuluttajat pystyvät kokoamaan ja tallentamaan yhteystietoja.
- » Huhtikuussa 2009 Nokia sai päätökseen tietoturvalaiteliiketoimintansa myynnin Check Pointille.
- » Helmikuussa 2009 Nokia osti asiantuntijapalveluita tarjoava ja ohjelmistoja kehittävän bit-side GmbH:n.
- » Tammikuussa 2009 NAVTEQ osti T-Traffic Systems GmbH:n. Yritys on Saksan johtavia liikennepalvelujen tuottajia.

## Henkilöstö

Vuoden 2009 aikana henkilöstöä oli keskimäärin 123 171 (121 723 vuonna 2008 ja 100 534 vuonna 2007). Vuoden 2009 lopussa Nokian palveluksessa oli 123 553 henkilöä (125 829 vuoden 2008 lopussa ja 112 262 vuoden 2007 lopussa). Palkat ja palkkiot olivat yhteensä 5 658 miljoonaa euroa vuonna 2009 (5 615 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 4 664 miljoonaa euroa vuonna 2007).

## Johto ja hallitus

### Hallitus, johtokunta ja toimitusjohtaja

Nokian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään seitsemän ja enintään 12 jäsentä. Nokian hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain ennen kesäkuun 30. päivää, yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää siten varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti.

Nykyiset hallituksen jäsenet valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2009. Vuoden 2009 lopussa hallitukseen kuuluivat seuraavat jäsenet: Jorma Ollila (puheenjohtaja), Marjorie Scardino (varapuheenjohtaja), Georg Ehrnrooth, Lalita D. Gupte, Bengt Holmström, Henning Kagermann, Per Karlsson, Olli-Pekka Kallasvuo, Isabel Marey-Semper, Risto Siilasmaa ja Keijo Suila.

Tiedot hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja muiden johtokunnan jäsenten omistamista osakkeista ja optio-oikeuksista löytyy tilinpäätöksestä.

Lisätietoa yhtiön hallinnoinnista on saatavilla tämän julkaisun Lisätietoja-osassa olevassa selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä Nokian internet-sivuilla, [www.nokia.com](http://www.nokia.com).

### Muutokset johtokunnassa

Alberto Torres, johtaja, Solutions-yksikkö, nimitettiin johtokunnan jäseneksi 1.10.2009 alkaen. Robert Andersson sekä Simon Beresford-Wylie jättivät johtokunnan 30.9.2009.

### Johdon toimitusjohtajien sopimukset

Olli-Pekka Kallasvuon sopimus kattaa hänen nykyisen tehtävänsä toimitusjohtajana ja johtokunnan puheenjohtajana. Vuoden 2009 lopussa Olli-Pekka Kallasvuon vuotuinen peruspalkka, jonka hallitus vuosittain tarkistaa ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat, oli 1 176 000 euroa. Hänen bonustavoitteensa Nokian lyhyen aikavälin käteisperusteisessa bonusjärjestelmässä oli 150 % vuotuisesta peruspalkasta. Mikäli Nokia päättää toimitusjohtajien muusta kuin Olli-Pekka Kallasvuosta johtuvasta syystä, mukaan lukien sopimuksen päättymisen yhtiössä tapahtuneen määräysvallan muuttumisen johdosta, hän on oikeutettu saamaan enintään 18 kuukauden palkkaa (vuotuinen peruspalkka ja tavoitebonus) vastaavan korvauksen. Mikäli sopimus päättyy

Olli-Pekka Kallasvuon aloitteesta, irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja hän on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan (vuotuinen peruspalkka ja tavoitebonus kuuden kuukauden ajalta). Olli-Pekka Kallasvuolla on 12 kuukauden kilpailukiello sopimuksen päättymisestä. Mikäli sopimus päättyy muusta kuin Olli-Pekka Kallasvuosta johtuvasta syystä, hänellä voi olla oikeus korvaukseen kilpailukiellon kestoajalta tai sen osalta. Korvauksen määrä vastaa peruspalkkaa ja bonus-tavoitteen määrää siltä ajalta, kun hänellä ei ole oikeutta erokorvaukseen.

## Yhtiöjärjestyksen muuttamista koskevat määräykset

Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökouks vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestyksen 13 §:n muuttaminen kuitenkin edellyttää, että päätöstä kannattaa vähintään kolmen neljänneksen enemmistö annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista.

## Osakkeet ja osakepääoma

Nokialla on yksi osakelaji. Jokaisella osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Nokia laski vuonna 2009 liikkeelle 7 500 uutta osaketta vuonna 2004 henkilöstölle suunnatun optio-ohjelman perusteella tehtyjen merkintöjen yhteydessä. Nokia mitätöi 25.3.2009 yhteensä 56 miljoonaa yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta. Osakkeiden mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan. Yllä mainituilla uusien osakkeiden liikkeeseenlaskulla tai osakkeiden mitätöinnillä ei ollut merkittävää vaikutusta muiden osakkeenomistajien omistuksen tai äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Nokia ei hankkinut yhtään omia osakkeita vuonna 2009.

Nokia luovutti vuonna 2009 yhteensä 10 351 876 hallussaan olevaa Nokian osaketta Nokian osakeohjelmien mukaisesti ohjelmiin osallistuneille Nokian työntekijöille. Luovutettujen osakkeiden yhteismäärä vastasi noin 0,2 % kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä. Luovutuksilla ei ollut merkittävää vaikutusta muiden osakkeenomistajien omistukseen tai äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Nokian konserniyhtiöiden hallussa oli 31.12.2009 yhteensä 36 693 564 Nokian osaketta, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä oli noin 1,0 %. Nokian osakkeiden kokonaismäärä oli 31.12.2009 yhteensä 3 744 956 052. Osakepääoma 31.12.2009 oli 245 896 461,96 euroa.

Tietoa Nokian hallituksella vuonna 2009 olleista valtuutuksista päättää osakeannista, osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, omien osakkeiden luovuttamisesta ja hankkimisesta sekä

tietoa osakkeenomistajista, optioista, osakekohtaisesta omasta pääomasta, osinkotuotosta, hinta/voittosuhteesta, osakkeen kurssikehityksestä, osakekannan markkina-arvosta, osakevaihdosta ja keskimääräisistä osakemäärästä löytyy tilinpäätöksestä.

## Toimialan ja Nokian näkymät vuodelle 2010

- » Nokia arvioi, että matkaviestintotoimialan kappalemääräinen myynti kasvaa vuonna 2010 noin 10 % vuoteen 2009 verrattuna, perustuen Nokian vuoden 2010 alusta lähtien soveltamaan toimialan matkaviestinmarkkinamääritelämään.
- » Nokian tavoitteena on, että sen markkinaosuus matkaviestimien kappalemääräisestä myynnistä pysyy samana vuonna 2010 vuoteen 2009 verrattuna, perustuen Nokian vuoden 2010 alusta lähtien soveltamaan toimialan matkaviestinmarkkinamääritelämään.
- » Nokian tavoitteena on kasvattaa hieman euro-määräistä osuuttaan matkaviestinmarkkinoista vuonna 2010 vuoteen 2009 verrattuna, perustuen Nokian vuoden 2010 alusta lähtien soveltamaan toimialan matkaviestinmarkkinamääritelämään.
- » Nokia ja Nokia Siemens Networks arvioivat, että langattomien ja kiinteiden verkkojen sekä niihin liittyvien palvelujen markkinat pysyvät euro-määräisesti samalla tasolla vuonna 2010 vuoteen 2009 verrattuna.
- » Nokian ja Nokia Siemens Networksin tavoitteena on, että Nokia Siemens Networks kasvaa markkinoita nopeammin vuonna 2010.

## Riskitekijöitä

Seuraavassa on kuvaus riskitekijöistä, joilla voi olla vaikutusta Nokiaan. Näiden riskitekijöiden lisäksi saattaa kuitenkin olla olemassa myös muita riskejä, joista Nokia ei ole tietoinen ja riskejä, joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, mutta jotka voivat myöhemmin osoittautua merkittäviksi. Näillä riskeillä, yhdessä tai erikseen, saattaa olla ajoittain haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan, liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja osakkeen hintaan.

- » Nokialla on oltava kilpailukykyinen valikoima korkealaatuisia tuotteita ja palveluja sekä niiden yhdistelmiä, joita Nokian nykyiset ja potentiaaliset asiakkaat sekä kuluttajat valitsevat, ostavat ja käyttävät. Jos Nokia ei pysty saavuttamaan tai ylläpitämään kilpailukykyistä valikoimaa, tällä voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan, liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen.
- » Nokian liikevaihto ja kannattavuus ovat olleet, ja tulevat jatkossakin olemaan, merkittävässä

määrin riippuvaisia Nokian menestyksestä perinteisillä matkaviestinmarkkinoilla. Kuitenkin yhä enenevässä määrin Nokian liikevaihto ja kannattavuus riippuvat Nokian menestyksestä yhdistelmälaitemarkkinoilla. Mikäli Nokia epäonnistuu liiketoimintansa tehokkaassa, oikea-aikaisessa ja kannattavassa mukauttamisessa yhdistelmälaitemarkkinoiden kehittyviin vaatimuksiin, tällä voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, erityisesti kannattavuuteen, sekä taloudelliseen asemaan.

- » Kilpailu Nokian eri toimialoilla – perinteiset matkaviestimet, yhdistelmälaitteet, digitaaliset karttatiedot ja niihin liittyvä paikkasidonnainen sisältö sekä langattomat ja kiinteät verkkoratkaistut ja niihin liittyvät palvelut – on kovaa. Mikäli Nokia ei onnistu säilyttämään tai parantamaan markkina-asemaansa tai menestyksellisesti vastaamaan kilpailuympäristönsä muutoksiin, siitä voi aiheutua huomattavaa haittaa Nokian liiketoiminnalle, liikevaihdolle ja liiketoiminnan tulokselle.
- » Mitkä tahansa todelliset tai väitetyt viat tai muut ongelmat Nokian tuotteiden ja palveluiden ja niiden yhdistelmien laadussa, turvallisuudessa ja tietoturvassa, mukaan lukien, muttei ainoastaan, tuotteissamme käytössä olevissa laitteistoissa ja ohjelmistoissa, sekä minkä tahansa Nokian keräämien, saamien tai säilyttämien henkilötietojen tai kuluttajia koskevien tietojen katoaminen, asiant ilmaiseminen tai vuoto, voivat aiheuttaa huomattavaa haittaa Nokian liikevaihdolle, liiketoiminnan tulokselle, maineelle tai Nokian tuotemerkin arvolle.
- » Nokia on maailmanlaajuisesti toimiva yhtiö, jolla on myyntiä useimmissa maailman maissa, ja siten sen liikevaihto ja kannattavuus ovat riippuvaisia langattoman ja kiinteän tietoliikenneteollisuuden kehitymisestä useilla eri markkinoilla, sekä yleisestä maailmanlaajuisesta ja alueellisesta taloudellisesta tilanteesta.
- » Mikäli Nokia ei onnistu menestyksekkäästi hallitsemaan sen tuotteisiin ja palveluihin ja niiden yhdistelmiin sekä liiketoimintaansa liittyviä kustannuksia, tällä voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen, erityisesti Nokian kannattavuuteen.
- » Nokian liikevaihtoon, kuluihin ja liiketoiminnan tulokseen sekä osinkojen ja ADS:ien dollari-määräiseen arvoon vaikuttavat valuuttakurssien vaihtelut erityisesti Nokian raportointivaluutan euron, ja toisaalta Yhdysvaltojen dollarin, Japanin jenin ja Kiinan yuanin sekä eräiden muiden valuuttojen välillä.
- » Nokia on riippuvainen toimittajista, joita on rajoitettu määrä, kyvystä toimittaa oikea-aikaisesti riittäviä määriä täysin toimivia komponentteja, osarakenteita, ohjelmistoja, sovelluksia ja sisäl-

töä, jotka täyttävät Nokian toimittajille asettamat vaatimukset kuten esimerkiksi Nokian omien ja sen asiakkaiden ja kuluttajien komponenteilta edellyttämät laatu-, turvallisuus-, tietoturva- ja muut standardit. Toimittajien epäonnistuminen toimituksissa tai Nokian asettamien vaatimusten täyttämässä voi vaarantaa Nokian kyvyn toimittaa omia tuotteitaan, palvelujaan ja ratkaisujaan menestyksekkäästi ja ajallaan.

- » Nokia kehittää uusia teknologioita, tuotteita ja palveluja, mukaan lukien sovelluksia ja sisältöä, yhteistyössä muiden yritysten kanssa. Nokia uskoo, että menestys erityisesti yhdistelmäliitemarkkinoilla edellyttää tällaista yhteistyötä. Jos joku näistä yhteistyöjärjestelyistä ei toteudu suunnitellulla tavalla tai jos Nokia epäonnistuu saavuttamaan menestyksen kannalta tarvittavat yhteistyöjärjestelyt, saattaa seurauksena olla, että Nokia ei pysty tuomaan omia tuotteitaan ja palvelujaan markkinoille menestyksekkäästi tai ajoissa, mistä voi aiheutua huomattavaa haittaa Nokian liikevaihdolle ja liiketoiminnan tulokselle.
- » Mikäli Nokia ei pysty hoitamaan tuotantoaan, palvelunkehittämistään ja toimitustaan sekä logistiikkaansa tehokkaasti ja keskeytyksittä tai sopeuttamaan niitä muutoksiin oikea-aikaisesti ja tarkoituksenmukaisesti, tai jos Nokia ei pysty varmistamaan, että sen tarjoamat tuotteet ja palvelut vastaavat Nokian ja sen asiakkaiden sekä kuluttajien vaatimuksia ja että nämä tuotteet ja ratkaisut toimitetaan ajoissa ja että määrät ovat riittäviä, tällä voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen.
- » Nokian tarjoamat tuotteet ja palvelut sekä niiden yhdistelmät sisältävät yhä enemmän monimutkaisia teknologioita, joihin sisältyy Nokian kehittämiä tai kolmansien osapuolten Nokialle lisensoimia teknologioita. Tämän seurauksena niiden teknologioiden, joita Nokia käyttää tai aikoo käyttää, suojaamisen arviointi on yhä vaikeampaa, ja kolmansien osapuolten Nokiaan kohdistamien immateriaalioikeuksien loukkaamiseen perustuvien vaatimusten riski on suurempi. Näiden teknologioiden käyttö voi myös johtaa suurempiin lisenssilukuihin, rajoituksiin tällaisten teknologioiden käyttämisessä Nokian tuotteissa ja palveluissa ja/tai kalliisiin ja aikaa vieviin oikeudenkäynteihin, joilla voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.
- » Nokian tarjoamat tuotteet, palvelut ja ratkaisut sisältävät lukuisia Nokian, NAVTEQin ja Nokia Siemens Networksin patentoimia, standardisoituja tai immateriaalioikeuksien piirissä olevia teknologioita, joista Nokia on riippuvainen. Kolmannet osapuolet saattavat käyttää immateriaalioikeuksiemme piirissä olevia teknologioita ilman lisenssiä, tai oikeudettomasti loukata

immateriaalioikeuksiamme, tai ryhtyä toimenpiteisiin mitätöidäkseen näihin teknologioihin liittyviä immateriaalioikeuksia. Tästä voi aiheutua huomattavaa haittaa Nokian liiketoiminnalle ja liiketoiminnan tulokselle.

- » Nokian liikevaihtoon kehittyvän talouden maissa ja siellä sijaitseviin Nokian varoihin voivat vaikuttaa haitallisesti näiden maiden taloudellinen, lainsäädännöllinen tai poliittinen kehitys tai muiden valtioiden näihin maihin suuntautuvalla viennillä asettamat rajoitukset. Taloudelliset ja poliittiset epävakaudet näissä maissa voivat vaikuttaa huomattavan haitallisesti Nokian liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen, sillä näistä maista saatava liikevaihto muodostaa huomattavan osuuden Nokian kokonaisliikevaihdosta. Nokian kehittyvän talouden maihin kohdistuviin investointeihin voi liittyä myös muita riskejä ja epävarmuuksia.
- » Lainsäädännössä ja muussa sääntelyssä sekä kaupapolitiikassa tapahtuvilla muutoksilla eri maissa ympäri maailman voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen.
- » Nokian toiminta on riippuvainen monimutkaisten ja keskitettyjen tietoteknisten järjestelmien ja tietoverkkojen tehokkaasta ja häiriöttömästä toiminnasta. Järjestelmien tai verkkojen tehottomuus, virhetoiminta tai toimintahäiriö voi aiheuttaa huomattavaa haittaa Nokian liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokselle.
- » Nokian strategioiden toteuttaminen edellyttää pätevien työntekijöiden palveluksessa pitämistä, kannustamista, kehittämistä ja palkkaamista. Mikäli Nokia ei onnistu tässä, tällä voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoiminnalle ja liiketoiminnan tulokselle.
- » Epäsuotuisa oikeudenkäynnin lopputulos voi aiheuttaa huomattavaa haittaa Nokian liiketoiminnalle, liiketoiminnan tulokselle tai taloudelliselle asemalle.
- » Väitteet siitä, että tukiasemien ja matkaviestinten synnyttämistä sähkömagneettisista kentistä aiheutuisi mahdollisia terveysriskejä, sekä asiaan liittyvät oikeudenkäynnit ja julkisuus riippumatta siitä, onko väitteillä perusteita, voi johtaa siihen, että tärkeät kuluttajaryhmät vähentävät matkaviestimien käyttöä, tukiasemille on entistä vaikeampi löytää sijaintipaikkoja, viranomaiset asettavat sattumanvaraisia käyttörajoituksia ja raja-arvoja tai näiden asioiden hoitamiseen kuluu ylimääräisiä varoja ja henkilöstövoimavaroja. Tällä voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen, osakkeen hintaan, maineeseen ja tuotemerkin arvoon.

Edellä kuvattujen riskitekijöiden lisäksi seuraavat ensisijaisesti Nokia Siemens Networksiin liittyvät riskitekijät voivat vaikuttaa Nokiaan.

- » Toimenpiteenä markkinaosuutensa laskuun ja taloudellisen suorituksensa heikentymiseen, Nokia Siemens Networks ilmoitti vuonna 2009 suunnitelmastaan parantaa taloudellista tulostaan karsimalla liiketoiminnan kuluja ja muita kuluja sekä lisäämällä kannattavuutta. Mikäli Nokia Siemens Networks ei pysty toteuttamaan suunnitelmaansa tehokkaasti ja oikea-aikaisesti tai mikäli suunnitelma ei saavuta toivottua tulosta, tämä voi vaikuttaa haitallisesti Nokian liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen.
- » Verkko liiketoiminta on riippuvainen suppeasta joukosta asiakkaita ja suurista, monivuotisista toimitus sopimuksista. Yksittäiseen suureen sopimukseen tai merkittävään asiakkaaseen liittyvällä häiriöllä voi olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen.
- » Asiakasrahoituksen tarjoaminen tai asiakkaiden maksuehtojen pidentäminen voi olla kilpailutekijä verkkoratkaisujen ja niihin liittyvien palvelujen alalla ja sillä saattaa olla huomattava haitallinen vaikutus Nokian liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.
- » Tietyt Nokia Siemens Networksiin siirretyt Siemensin operaattorimarkkinoiden verkkotoiminnot ovat olleet ja ovat edelleen useiden rikos-oikeudellisten ja muiden valtiollisten tutkimusten kohteena liittyen siihen, olivatko eräät Siemens Com -liiketoiminnan entisten työntekijöiden tekemät liiketoimet ja maksusuoritukset lainvastaisia. Näiden tutkimusten johdosta valtion viranomaiset ja muut tahot ovat ryhtyneet ja voivat ryhtyä Siemensiä ja/tai sen työntekijöitä vastaan toimenpiteisiin, jotka voivat liittyä tai vaikuttaa Siemensistä Nokia Siemens Networksiin siirtyviin varoihin tai työntekijöihin. Lisäksi voi tulla ilmi ennen siirtoa tai sen jälkeen tapahtuneita rikkomuksia, joissa on mukana siirryneitä varoja tai työntekijöitä. Nämä tekijät voivat aiheuttaa huomattavaa haittaa Nokia Siemens Networksille sekä Nokian maineelle, liiketoiminnalle, liiketoiminnan tulokselle tai taloudelliselle asemalle.

## Osinko

Nokian hallitus ehdottaa vuodelta 2009 maksettavaksi osinkoa 0,40 euroa osakkeelta.



# Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1.1. - 31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR	2007 milj. EUR
<b>Liikevaihto</b>		<b>40 984</b>	50 710	51 058
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-27 720	-33 337	-33 781
<b>Bruttokate</b>		<b>13 264</b>	17 373	17 277
Tutkimus- ja kehityskulut		-5 909	-5 968	-5 636
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-3 933	-4 380	-4 379
Hallinnon kulut		-1 145	-1 284	-1 165
Liikearvon arvonalentumiset	7	-908	—	—
Liiketoiminnan muut tuotot	6	338	420	2 312
Liiketoiminnan muut kulut	6,7	-510	-1 195	-424
<b>Liikevoitto</b>	2-9, 23	<b>1 197</b>	4 966	7 985
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14, 30	30	6	44
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-265	-2	239
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>962</b>	4 970	8 268
Tuloverot	11	-702	-1 081	-1 522
<b>Tulos</b>		<b>260</b>	3 889	6 746
<b>Tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos		891	3 988	7 205
Vähemmistölle kuuluva osuus tuloksesta		-631	-99	-459
		260	3 889	6 746
<b>Tulos/osake</b> (emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta)	27	<b>2009 EUR</b>	2008 EUR	2007 EUR
Laimentamaton		0,24	1,07	1,85
Laimennettu		0,24	1,05	1,83
<b>Osakkeita keskimäärin (1 000 osaketta)</b>	27	<b>2009</b>	2008	2007
Laimentamaton		3 705 116	3 743 622	3 885 408
Laimennettu		3 721 072	3 780 363	3 932 008

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetiedot.

**Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS**

1.1.-31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR	2007 milj. EUR
<b>Tulos</b>		260	3 889	6 746
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
Muuntoerot	21	-563	595	-151
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen arvostustuotot/-kulut	21	114	-123	51
Rahavirtojen suojaus	20	25	-40	-7
Available-for-sale-sijoitukset	20	48	-15	49
Muut lisäykset/vähennykset		-7	28	-46
<b>Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot</b>	20, 21	-44	58	-12
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		-427	503	-116
<b>Laaja tulos</b>		-167	4 392	6 630
<b>Laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos		429	4 577	7 073
Vähemmistölle kuuluva osuus tuloksesta		-596	-185	-443
		-167	4 392	6 630

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetiedot.

# Konsernitase, IFRS

31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aktivoidut tuotekehitysmenot	12	143	244
Liikearvo	12	5 171	6 257
Muut aineettomat hyödykkeet	12	2 762	3 913
Aineelliset hyödykkeet	13	1 867	2 090
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	69	96
Available-for-sale-sijoitukset	15	554	512
Laskennalliset verosaamiset	24	1 507	1 963
Pitkäaikaiset lainasaamiset	15, 33	46	27
Muut sijoitukset	15	6	10
		12 125	15 112
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	17, 19	1 865	2 533
Myyntisaamiset (sisältää luottotappiovarauksen 391 milj. euroa vuonna 2009 ja 415 milj. euroa vuonna 2008)	15, 19, 33	7 981	9 444
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut	18	4 551	4 538
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista lainasaamisista	15, 33	14	101
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	15, 16, 33	329	1 034
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset, likvidit varat	15, 33	580	—
Available-for-sale-sijoitukset, likvidit varat	15, 33	2 367	1 272
Available-for-sale-sijoitukset, rahavarat	15, 33	4 784	3 842
Rahat ja pankkisaamiset	33	1 142	1 706
		23 613	24 470
<b>Yhteensä</b>		<b>35 738</b>	<b>39 582</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	22	246	246
Ylikursssirahasto		279	442
Omat osakkeet		-681	-1 881
Muuntoerot	21	-127	341
Arvonmuutosrahasto	20	69	62
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		3 170	3 306
Kertyneet voittovarot		10 132	11 692
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>13 088</b>	<b>14 208</b>
<b>Vähemmistöosuudet</b>		<b>1 661</b>	<b>2 302</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>14 749</b>	<b>16 510</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	15, 33	4 432	861
Laskennalliset verovelat	24	1 303	1 787
Muut pitkäaikaiset velat		66	69
		5 801	2 717
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista veloista	15, 33	44	13
Lyhytaikaiset rahoituslainat	15, 33	727	3 578
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	15, 16, 33	245	924
Ostovelat	15, 33	4 950	5 225
Siirtovelat	25	6 504	7 023
Varaukset	26	2 718	3 592
		15 188	20 355
<b>Yhteensä</b>		<b>35 738</b>	<b>39 582</b>

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetiedot.

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1.1. - 31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR	2007 milj. EUR
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto		891	3 988	7 205
Oikaisut liikevoittoon	31	3 390	3 024	1 159
Nettokäyttöpääoman muutos	31	140	-2 546	605
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>4 421</b>	<b>4 466</b>	<b>8 969</b>
Saadut korot		125	416	362
Maksetut korot		-256	-155	-59
Muut rahoituserät		-128	250	67
Maksetut verot		-915	-1 780	-1 457
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>3 247</b>	<b>3 197</b>	<b>7 882</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Hankitut konserniyhtiöt vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-29	-5 962	253
Lyhytaikaisten available-for-sale-sijoitusten lisäys, likvidit varat		-2 800	-669	-4 798
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten lisäys, likvidit varat		-695	—	—
Pitkäaikaisten available-for-sale-sijoitusten lisäys		-95	-121	-126
Hankitut osuudet osakkuusyhtiöissä		-30	-24	-25
Aktivoitujen tuotekehitysmenojen lisäys		-27	-131	-157
Pitkäaikaisten asiakaslainasaamisten lisäys		—	—	-261
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksu ja myynti		—	129	163
Muiden pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)		2	-1	5
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)		2	-15	-119
Investoinnit aineellisiin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin		-531	-889	-715
Myydyt osakkuusyhtiöt		40	3	6
Myydyt liiketoiminnat		61	41	—
Lyhytaikaisten available-for-sale-sijoitusten erääntyminen ja myynti, likvidit varat		1 730	4 664	4 930
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten erääntyminen ja myynti		108	—	—
Pitkäaikaisten available-for-sale-sijoitusten myynti		14	10	50
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti		100	54	72
Saadut osingot		2	6	12
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-2 148</b>	<b>-2 905</b>	<b>-710</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>				
Maksullinen oman pääoman lisäys		—	53	987
Omien osakkeiden osto		—	-3 121	-3 819
Pitkäaikaisten velkojen lisäys		3 901	714	115
Pitkäaikaisten velkojen vähennys		-209	-34	-16
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-2 842	2 891	661
Osingonjako		-1 546	-2 048	-1 760
<b>Rahoitustoimintojen nettorahavirta</b>		<b>-696</b>	<b>-1 545</b>	<b>-3 832</b>
<b>Muuntoero-oikaisu</b>		<b>-25</b>	<b>-49</b>	<b>-15</b>
<b>Rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)</b>		<b>378</b>	<b>-1 302</b>	<b>3 325</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>5 548</b>	<b>6 850</b>	<b>3 525</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>5 926</b>	<b>5 548</b>	<b>6 850</b>
<b>Rahavarat sisältävät:</b>				
Rahat ja pankkisaamiset		1 142	1 706	2 125
Lyhytaikaiset available-for-sale-sijoitukset, rahavarat	15, 33	4 784	3 842	4 725
		<b>5 926</b>	<b>5 548</b>	<b>6 850</b>

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista mm. vuoden aikana hankittujen ja myytyjen liiketoimintojen ja valuuttakurssien muutosten takia.

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetiedot.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Konserni, milj. EUR	Osakemäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>3 965 730</b>	<b>246</b>	<b>2 707</b>	<b>-2 060</b>	<b>-34</b>	<b>-14</b>	<b>—</b>	<b>11 123</b>	<b>11 968</b>	<b>92</b>	<b>12 060</b>
Muuntoerot					-167				-167	16	-151
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausarvostuskulut, verojen jälkeen					38				38		38
Rahavirtojen suojaus, verojen jälkeen						-11			-11	6	-5
Available-for-sale-sijoitukset, verojen jälkeen						48			48		48
Muut lisäykset/vähennykset								-40	-40	-6	-46
Tilikauden tulos								7 205	7 205	-459	6 746
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-129</b>	<b>37</b>	<b>—</b>	<b>7 165</b>	<b>7 073</b>	<b>-443</b>	<b>6 630</b>
Toteutetut osakeoptiot	57 269		46				932		978		978
Yrityskauppihin liittyvien optioiden toteutus			-3						-3		-3
Osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus			228						228		228
Verohyöty osakeperusteisten ohjelmien kulukirjauksista			128						128		128
Tulosperusteisten osakepalkkioiden suorittaminen	3 138		-104	58			9		-37		-37
Omien osakkeiden hankinta	-180 590			-3 884					-3 884		-3 884
Omien osakkeiden luovutus	403			7					7		7
Omien osakkeiden mitätöinti				2 733				-2 733	—		—
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon			-2 358				2 358		—		—
Osingonjako								-1 685	-1 685	-75	-1 760
Vähemmistöosuudet Nokia Siemens Networksin muodostamisesta									—	2 991	2 991
<b>Muut muutokset</b>		<b>—</b>	<b>-2 063</b>	<b>-1 086</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3 299</b>	<b>-4 418</b>	<b>-4 268</b>	<b>2 916</b>	<b>-1 352</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	<b>3 845 950</b>	<b>246</b>	<b>644</b>	<b>-3 146</b>	<b>-163</b>	<b>23</b>	<b>3 299</b>	<b>13 870</b>	<b>14 773</b>	<b>2 565</b>	<b>17 338</b>
Muuntoerot					595				595		595
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausarvostuskulut, verojen jälkeen					-91				-91		-91
Rahavirtojen suojaus, verojen jälkeen						42			42	-67	-25
Available-for-sale-sijoitukset, verojen jälkeen						-3			-3	-2	-5
Muut lisäykset/vähennykset								46	46	-17	29
Tilikauden tulos								3 988	3 988	-99	3 889
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>504</b>	<b>39</b>	<b>—</b>	<b>4 034</b>	<b>4 577</b>	<b>-185</b>	<b>4 392</b>
Toteutetut osakeoptiot	3 547						51		51		51
Yrityskauppihin liittyvien optioiden toteutus			1						1		1
Osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus			74						74		74
Verohyöty osakeperusteisten ohjelmien kulukirjauksista			-117						-117	-6	-124
Tulosperusteisten ja ehdollisten osakepalkkioiden suorittaminen	5 622		-179	154			-44		-69		-69
Omien osakkeiden hankinta	-157 390			-3 123					-3 123		-3 123
Omien osakkeiden luovutus	143			2					2		2
Omien osakkeiden mitätöinti				4 232				-4 232	—		—
Osingonjako								-1 992	-1 992	-35	-2 027
Hankinnat ja muut vähemmistöosuuden muutokset									—	-37	-37
Yrityskauppaan liittyvä osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus			19						19		19
Symbianin hankinta								12	12		12
<b>Muut muutokset</b>		<b>—</b>	<b>-202</b>	<b>1 265</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>7</b>	<b>-6 212</b>	<b>-5 142</b>	<b>-78</b>	<b>-5 220</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>3 697 872</b>	<b>246</b>	<b>442</b>	<b>-1 881</b>	<b>341</b>	<b>62</b>	<b>3 306</b>	<b>11 692</b>	<b>14 208</b>	<b>2 302</b>	<b>16 510</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS (jatkuu)

Konserni, milj. EUR	Osakemäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	3 697 872	246	442	-1 881	341	62	3 306	11 692	14 208	2 302	16 510
Muuntoerot					-552				-552	-9	-561
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausarvostuskulut, verojen jälkeen					84				84		84
Rahavirtojen suojaus, verojen jälkeen						-35			-35	49	14
Available-for-sale-sijoitukset, verojen jälkeen						42			42	2	44
Muut lisäykset/vähennykset								-1	-1	-7	-8
Tilikauden tulos								891	891	-631	260
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		—	—	—	-468	7	—	890	429	-596	-167
Toteutetut osakeoptiot	7						—				—
Yrityskauppoihin liittyvien optioiden toteutus				-1					-1		-1
Osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus				16					16		16
Verohyöty osakeperusteisten ohjelmien kulukirjauksista				-12					-12	-1	-13
Tulosperusteisten ja ehdollisten osakepalkkioiden suorittaminen	10 352		-166	230			-136		-72		-72
Omien osakkeiden hankinta									—		—
Omien osakkeiden luovutus	31			1					1		1
Omien osakkeiden mitätöinti				969				-969	—		—
Osingonjako								-1 481	-1 481	-44	-1 525
<b>Muut muutokset</b>		—	-163	1 200	—	—	-136	-2 450	-1 549	-45	-1 594
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	3 708 262	246	279	-681	-127	69	3 170	10 132	13 088	1 661	14 749

Osakekohtainen osinko on 0,40 euroa vuodelta 2009 (0,40 euroa vuodelta 2008 ja 0,53 euroa vuodelta 2007) edellyttäen osakkeenomistajien hyväksynnän.

## 1. Laskentaperiaatteet

Nokian konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen laskentasaännösten (International Financial Reporting Standards - IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei ole erikseen toisin mainittu alla olevissa laskentaperiaatteissa. Liitetietoinformaatio vastaa myös suomalaista laskentasaännöstä. Nokian Hallitus hyväksyi vuoden 2009 konsernitilinpäätöksen 11.3.2010.

Kuten liitteessä 8 on kuvattu, konserni sai 10.7.2008 päätökseen NAVTEQ:n yritysoston, jossa hankittiin koko yhtiön ulkona oleva osakekanta. 1.4.2007 konserni päätti liiketoimen, jolla muodostettiin Nokia Siemens Networks. NAVTEQ ja Nokia Siemens Networks liiketoimintojen hankinnoilla oli merkittävä vaikutus Nokian konsernitilinpäätökseen.

### Uusien IFRS-standardien käyttöönotto

Nokia on ottanut kuluvana vuonna käyttöön kaikki International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemat uudet ja päivitetty laskentastandardit sekä muutokset ja tulkinnat olemassa oleviin laskentastandardeihin, jotka ovat merkityksellisiä konsernin liiketoiminnan kannalta ja jotka ovat olleet voimassa 1.1.2009.

- » IAS 1:n muutos, Tilinpäätöksen esittäminen, ohjeistaa yhteisöjä luokittelemaan tilinpäätösinformaatiota tapahtumien luonteen mukaisesti. Oman pääoman muutokset, jotka eivät ole seurausta omistajien kanssa tehdyistä liiketoimista (laaja tulos) tulee esittää joko yhdessä laajassa tuloslaskelmassa tai erillisessä tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa.
- » IFRS 7:n lisäykset edellyttävät yhteisöä raportoitamaan laajemmin käypien arvojen määrittelyä. Lisäykset selventävät nykyisiä likviditeettiriskien raportointivaatimuksia.
- » IFRS 2:n lisäys, Osakeperusteiset maksut, täsmentää oikeuden syntymisehtojen määrittelyä ja oikeutta synnyttämättömien ehtojen käsittelyä, sekä ohjeistaa tarkemmin kirjanpitoikäisyyttä liittyen muiden osapuolten kuin yhteisön tekemisiin peruutuksiin.
- » IAS 20:n lisäys, Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, edellyttää, että julkiselta taholta saadusta, markkinaehtoja edullisemmasta lainasta syntynyt hyöty mitataan IAS 39 mukaisesti lasketun kirjanpitoarvon ja lainasumman erotuksena. Hyöty kirjataan IAS 20 mukaisesti.
- » IAS 23:n lisäys, Vieraan pääoman menot, muuttaa sellaisten vieraan pääoman menojen kirjauskäytäntöä, jotka välittömästi johtuvat liiketoimintojen hankinnoista tai tietyt ehdot täyttävän hyödykkeen hankinnasta, rakentamisesta tai valmistamisesta. Nämä kustannukset tulee aktivoida osaksi kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi.

- » IAS 32:n lisäys, Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, edellyttää konsernin luokittelevan sellaiset rahoitusinstrumentit tai rahoitusinstrumenttien osat, joihin sisältyy velvollisuus toimittaa vastapuolelle pro-rata osuus yhteisön nettoarvosta yhteisön likvidoinnin yhteydessä, omaan pääomaan. Aikaisemmin tällaiset instrumentit on luokiteltu vieraaseen pääomaan.
- » IFRIC 9:n ja IAS 39:n lisäykset selventävät kytkettyjen johdannaisten kirjanpitoikäisyyttä rahoitusinstrumenttien uudelleenluokittelun yhteydessä.
- » IFRIC 13, Kanta-asiakasohjelmat, koskee kirjanpitoikäisyyttä liittyen kanta-asiakasohjelmiin ja ohjeistaa, milloin yhteisön tulee kohdistaa osa vastikkeen käyvästä arvosta yhteisön tarjoamiin ilmaisiin tai hinnaltaan alennettuihin tavariin tai palveluihin. Vastike tulee kohdistaa etupisteille niiden käypien arvojen suhteessa, sillä ne ovat erillisiä yksilöitävissä olevia osatekijöitä.
- » IFRIC 15, Kiinteistöjen rakentamissopimukset, selventää kuuluuko rakentamissopimus standardin IAS 11, Pitkäaikaishankkeet, vai standardin IAS 18, Tuotot, soveltamisalaan. Silloin kun sopimus kuuluu IAS 11:n soveltamisalaan yhtiön on kirjattava tuotot hankkeen valmistusasteen perusteella. Muutoin sopimukseen sovelletaan IAS 18 mukaista kirjauskäytäntöä.
- » IFRIC 16, Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, täsmentää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen kirjanpitoikäisyyttä. Ulkomaisen nettosijoituksen suojauksella suojataan muutoksia toiminnallisen valuutan, ei esittämismuutosten suhteen, ja suojaustransaktioita voidaan tehdä missä tahansa konserniyksikössä.
- » IFRIC 18, Varojen siirrot asiakkailta, täsmentää vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen hyödykkeen tai käteisvaroja, joita yhteisön on käytettävä rakentamiseen tai hankkimiseen aineellinen hyödyke, joka mahdollistaa tavaroiden tai palveluiden toimituksen.
- » Lisäksi IASB:n vuosittaisen parannusprojektin seurauksena lukuisiin standardeihin tuli muutoksia, jotka konserni otti käyttöön tilikaudella.

Näiden standardien käyttöönotolla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin taseeseen, tuloslaskelmaan eikä rahavirtoihin.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Nokia Oyj:n tilinpäätöksen sekä kaikki ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvallan oletetaan toteutuvan silloin kun konsernilla on suoraan tai välillisesti tytäryhtiöiden kautta yli 50 % äänivallasta tai kun konsernilla on sopimuksen perusteella oikeus määrätä yhtiön talouden ja liiketoiminnan periaatteista tai kun konserni pystyy nimittämään tai erottamaan enemmistön yhtiön hallituksen jäsenistä.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta sisällytetään konsernin tulokseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattavan vaikutusvallan oletetaan yleensä toteutuvan silloin, kun konsernilla on suoraan tai välillisesti tytäryhtiöiden kautta yli 20 % yhtiön äänivallasta.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vähemmistöosuus erotetaan tuloksesta ja esitetään omalla erällä tuloslaskelmassa. Vähemmistöosuus esitetään myös taseen omassa pääomassa omalla erällä.

Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisten aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnin yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistussuhteen suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voittovaroista ja pitkäaikaisista varoista. Eliminoitu myyntivoitot tuloutetaan poistojen tahdissa.

Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Vastaavasti tilikauden aikana myytyt yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen myyntihetken asti.

### Liiketoimintojen yhdistäminen

Konserni soveltaa hankintamenomenetelmää hankittujen yhtiöiden tai liiketoimintojen yhdistämiseen. Hankintameno on hankinta-ajankohdan yhteenlasketut käypään arvoon määritetyt varat, jotka hankkijaosapuoli on luovuttanut, velat jotka sille ovat syntyneet, liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset instrumentit, sekä hankinnasta välittömästi johtuvat menot. Yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat on arvostettu erikseen hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta.

### Pitkäaikaisten aineellisten hyödykkeiden, aineettomien oikeuksien sekä liikearvon kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittäminen

Liikearvo allokoidaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoimintojen yhdistämisestä, josta liikearvo on muodostunut.

Konserni suorittaa liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain tai useammin, jos on olemassa viitteitä, kuten muutoksia olosuhteissa tai muita erityisiä tapahtumia että liikearvon kirjanpitoarvo on kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi. Konserni suorittaa arvonalentumistestauksen aineettomien oikeuksien ja pitkäaikaisten aineellisten hyödykkeiden osalta uudelleen, jos on olemassa viitteitä, kuten muutoksia olosuhteissa tai muita erityisiä tapahtumia että kirjanpitoarvo on kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi. Esimerkiksi historiallisia tuloksia tai arvioituja tulosodotuksia huonompi suoriutuminen, muutokset hyödykkeiden käyttötarkoituksissa, muutokset liiketoimintastrategiassa sekä

negatiiviset teollisuuden ja kansantalouden trendit johtavat arvonalentumisestauksen suorittamiseen.

Konserni suorittaa arvonalentumisestauksen määrittämällä rahavirtaa tuottavan yksikön tai omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla, tai sitä korkeampi käyttöarvo. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoon ja arvonalentumistappio kirjataan, jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

## Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

### Toiminta- ja esittämismuutokset

Kaikkien konserniyhtiöiden tilinpäätökset perustuvat sen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan, jossa kukin konserniyhtiö pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on Nokia Oyj:n toiminta- ja esittämismuutokset.

### Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä käytetään usein valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset varat ja velat arvostetaan käyttäen vuoden lopun valuuttakursseja. Tase-erien arvostuksesta johtuvat kurssivoitot ja -tappiot sekä tase-erien suojausten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Ei-monetaristen erien, kuten osakkeiden, realisoitumattomat kurssierot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

### Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikursseja. Ulkomaisten konserniyhtiöiden kaikki varat ja velat sekä 1.1.2005 jälkeisistä, ulkomaisten konserniyhtiöiden hankinnoista muodostuneet liikearvot muunnetaan euroiksi käyttäen vuoden lopun valuuttakursseja. Ennen standardin IAS 21 (päivitetty 2004) käyttöönottoa 1.1.2005 hankittujen ulkomaisten konserniyhtiöiden hankinnasta muodostunut liikearvo muunnetaan euroiksi käyttäen hankintahetken kurssia. Muuntoero, joka syntyy tuottojen ja kulujen sekä varojen ja velkojen muuntamisesta eri kursseilla, käsitellään konsernin omaa pääomaa oikaisevana eränä. Tilikauden aikana konserniyhtiöiden tai niiden osan myynnistä, likvidoinnista, luopumisesta tai oman pääoman takaisinmaksusta kertyneiden muuntoerojen täysimääräinen tai suhteellinen osuus kirjataan tulokseen samanaikaisesti, kun vastaava myyntivoitto tai -tappio kirjataan.

## Myynnin tuloutusperiaatteet

Konserni tulouttaa suurimman osan tuotteiden myynnistä silloin, kun seuraavat kriteerit täyttyvät:

omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, konsernille ei jää liikkeenjohdolla roolia eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyjiin suoritteisiin, tuotot on määriteltävissä luotettavasti, liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi, ja toteutuneet tai toteutuvat liiketoimeen kohdistuvat menot on määriteltävissä luotettavasti. Konserni kirjaa tulojen vähennykseksi erityiset hintasopimus-, hintasuojaus- ja muut myynnin volyymiin perustuvat alennukset. Tuotot palvelujen tuottamisesta kirjataan yleensä tasaisesti sopimuskauden aikana, ellei ole näyttöä siitä, että joku muu tapa kuvastaisi paremmin valmistumisastetta. Käyttöön perustuvat lisenssimaksut tuloutetaan, kun ne ovat mitattavissa luotettavasti, yleensä silloin kun asiakas raportoi ne konsernille.

Konsernin asiakassopimukset voivat sisältää useita erillisiä, yksilöitävissä olevia osatekijöitä, kuten esimerkiksi laitteet, niihin liittyvät ohjelmistot ja palvelut. Vastaavasti näiden sopimusten tulouttaminen edellyttää jokaisen osatekijän yksilöintiä sekä näiden kaupallisten vaikutusten arviointia liiketoimen todellisen vaikutuksen arvioimiseksi. Tällaisista liiketoimista saatu vastike kohdistetaan jokaiselle yksilöitävissä olevalle osatekijälle niiden suhteellisiin käypiin arvoihin perustuen. Konserni määrittelee jokaisen yksilöidyn osatekijän käyvän arvon ottaen huomioon esimerkiksi myyntihinnan, kun joko konserni tai ulkopuolinen taho myy samaa tai samankaltaista tuotetta. Osatekijöille kohdistettu tuotto kirjataan, kun kyseisten komponenttien tuloutuskriteerit täyttyvät.

Projektien, joissa toimitetaan monimutkainen, asiakkaan tarpeisiin räätälöity tuote- ja palvelukokonaisuus, myynti tuloutetaan projektin valmistusasteen mukaisesti, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti arvioimaan. Lopputulos on mitattavissa luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään arvioimaan luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Jos projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti arvioimaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrään asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti kerrytettävissä.

Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista myynnistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavasti määrittämiseen. Tuloutettua myyntiä ja voittoa tarkistetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden tarkistuksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa tulee todennäköiseksi ja on arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi, kun se on todennäköinen ja arvioitavissa.

## Lähetys- ja käsittelykulut

Tuotteiden lähettämisestä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät hankinnan ja valmistuksenuluihin.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät, lukuun ottamatta tiettyjä, aktivoitavia tuotekehitysmenoja. Tuotekehitysmenot aktivoidaan, kun on todennäköistä, että tuotekehitysoikeus tulee tulevaisuudessa tuottamaan taloudellista etua sekä muut tietyt kriteerit, kuten tuotteen tekniset toteuttamiskriteerit ja kaupallisuus-kriteerit, ovat täyttyneet. Aktivoituvat tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa välittömiä työvoimakustannuksia ja niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 2–5 vuotta.

Aktivoituille tuotekehitysmenoille tulee tehdä säännöllisesti arvonalentumistesti vertaamalla siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Muutokset siinä teknologiaympäristössä, jossa Nokia toimii, tulee myös huomioida. Poistamattomien, aktivoitujen tuotekehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Hankittujen patenttien, tuotemerkkien ja lisenssien hankintamenot aktivoidaan ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusaikanaan, joka on yleensä 3–6 vuotta, mutta kuitenkin enintään 20 vuodessa. Jos omaisuuden arvon alentumisesta on viitteitä, aineettoman hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan ja kirjataan sen mukainen arvonalentuminen.

## Eläkkeet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat sijaintimaiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkejärjestelyt rahoitetaan aktuaarien laskelmien mukaisesti suorituksina eläkevakuutus-yhtiöille tai eläkesäätiöille.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, mikäli maksunsaajalla ei ole riittävästi varoja eläkelveloitteen suorittamiseen. Konsernin maksupohjaisen, usean työnantajan sekä vakuutettujen järjestelyjen eläkkeiden maksusuoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Järjestely, jotka eivät täytä näitä ehtoja käsitellään etuuspuhjoaisena järjestelyinä. Mikäli etuuspuhjoainen järjestely on rahoitettu vakuutusso- pimuksen kautta eikä konsernilla ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta järjestelyyn liittyen, kyseinen järjestely käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä.

Etuuspuhjoaisissa järjestelyissä eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoitua etuuspuhjoaisuuksiin perustuvaa menetelmää (projected unit credit method): eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle. Eläkevastuu määritetään laskemalla arvioidujen rahavirtojen nykyarvo käyttäen diskonttokorkona yritysten liikkeellelaskemien korkealaatuisten joukko-



velkakirjalainojen korkoa. Näiden velkasitoumusten maturiteetin tulisi vastata laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, rajamäärän ylittävältä osalta, kirjataan työntekijöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle. Rajamäärä on kymmenen prosenttia järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta tai sitä korkeammasta etuus pohjaisista järjestelystä johtuvien velvoitteiden nykyarvosta tilikauden alussa.

Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, elleivät järjestelyn muutosten ehtona ole työntekijän jääminen palvelukseen määritellyksi ajanjaksoksi (etuusien syntymisajanjakso). Tässä tapauksessa takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä etuusien syntymisajanjakson kuluessa.

Taseeseen kirjattava velka (tai varat) vastaa tilinpäätöshetken eläkevelvoitetta vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla, kertyneiden kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuudella sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvilla menoilla. Omaisuuserän määrää rajoittavat kertyneet kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot, takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot, palautuksina järjestelystä ja vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

### Aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkupe räisiin hankintamenoihin. Aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan.

Tavallisimmat poistoajat ovat:	
Rakennukset ja rakennelmat	20–33 vuotta
Tuotannon koneet, mittaus- ja testauskalusto	1–3 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoa.

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan yleensä tilikauden kuluksi. Edellisestä poiketen suuria perusparannusmenoja aktivoidaan ja poistetaan vaikutusai kanaan, mikäli on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioitun suoritus tason. Merkittävät perusparannukset poistetaan sen hyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusai kanaan, johon perusparannus liittyy. Vuokratilojen perusparannusmenot poistetaan taloudellisena vaikutusai kanaan tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

### Leasing

Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina ja ne kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä

vuokra-ajan kuluessa, ellei jokin toinen menetelmä kuvaa paremmin taloudellista vaikutusaikaa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen tai niitä alemman luovutushinnan määräisenä. Hankintameno määrätetään noudattaen standardikustannuslaskentaa, joka vastaa FIFO-periaatteen mukaisesti laskettua todellista hankintamenoa. Luovutushinta on käypä hintataso vähennettynä tavanomaisilla myyntikululuilla. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty hankintameno lisäksi myös tuotannon välillisiä kustannuksia.

Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan ylimääräinen varasto sekä epäkuranttideusta johtuva arvonalentuminen perustuen hankintamenoa tai sitä alempaan kerrytettävissä olevaan rahamäärään.

### Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat seuraaviin kategorioihin: available-for-sale-sijoitukset, lainat ja lainasaamiset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä rahat ja pankkisaamiset.

#### Available-for-sale-sijoitukset

Konserni luokittelee seuraavat instrumentit available-for-sale-kategoriaan hankintatarkoituksen ja omistuksen tavoitteiden perusteella: (1) erittäin likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden erääntymiseen hankintahetkellä on alle 3 kuukautta, luokitellaan taseessa kategoriaan lyhytaikaiset available-for-sale-sijoitukset, rahavarat, (2) samankaltaiset sijoitukset kuin kohdassa (1), joiden erääntymiseen hankintahetkellä on yli 3 kuukautta, luokitellaan taseessa kategoriaan lyhytaikaiset available-for-sale-sijoitukset, likvidit varat, (3) sijoitukset teknologiaan liittyviin julkisesti noteerattuihin osakkeisiin, listaamattomiin osakkeisiin tai listaamattomiin rahastoihin luokitellaan taseessa kategoriaan pitkäaikaiset available-for-sale-sijoitukset.

Rahamarkkinasijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja, rahavirtojen nykyarvomenetelmää tai muita soveltuvia arvostusmalleja. Sijoitukset julkisesti noteerattuihin osakkeisiin arvostetaan käypään arvoon ostokurssin mukaisesti. Muut käypään arvoon arvostettavat available-for-sale-sijoitukset sisältävät listaamattomia osakkeita. Näiden arvon määrittämiseen käytetään erilaisia periaatteita, esimerkiksi: (1) samankaltaisten instrumenttien markkina-arvo, (2) kohdeyhtiön viimeisimpään riippumattomien osapuolten välillä toteutettuun rahoitustransaktioon perustuva arvo, (3) kohdeyhtiön markkina-analyysiin ja operatiiviseen tulokseen perustuva arvo verrattuna vastaaviin julkisesti noteerattuihin yhtiöihin vastaavilla toimialoilla. Loput available-for-sale-sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittellä luotettavasti, esitetään hankintahintaan, tai sitä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu pysyvä arvonalentuminen. Nämä ovat teknologiaan liittyviä sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin, joiden arvoa ei pystytä luotettavasti määrittelemään, koska julkisia

markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä näiden rahoitusvarojen arvon määrittämiseen ei ole. Näiden sijoitusten hankinta ja luovutus päätökset tehdään liike toiminnallisin perustein.

Sijoitusten myynnit ja ostot huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään sijoituksen.

Available-for-sale-sijoitusten käyvän arvon muutokset huomioidaan oman pääoman arvostuserissä pois lukien efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssien muutoksista johtuva rahoitusvarojen arvon muutos, jotka kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Available-for-sale-sijoituksiin sisältyvistä osakesijoituksista saatavat osingot kirjataan tuloslaskelmaan, kun konsernin oikeus osinkotuottoon on syntynyt. Kun sijoitus myydään, omaan pääomaan kertynyt käyvän arvon muutos poistetaan omasta pääomasta ja kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopaperien arvonmäärittämisen perustana käytetään painotetun keskihinnan menetelmää. Kiinteätuohtuisten arvopaperien arvonmäärittämisessä käytetään FIFO (First-in First-out) -menetelmää. Arvonalentuminen kirjataan, kun available-for-sale-sijoituksen kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu käypä arvo, ja arvonalentamisen peruste on esimerkiksi vastapuolen konkurssi tai muu tekijä, jonka perusteella voidaan riippumattomasti todeta, että syntynyt arvonalentuminen on luonteeltaan pysyvä. Omaisuuserään kohdistuneet kertyneet tappiot perutaan omasta pääomasta ja esitetään tuloslaskelmassa tilikaudella. Jos käypään arvoon taseeseen merkityn muun available-for-sale-sijoituksen kuin osakesijoituksen käypä arvo kasvaa myöhemmällä tilikaudella, ja jos kasvun voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän tappion tulosvaikutteisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, tappio peruutetaan ja peruutus kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset, lyhytaikaiset varat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset, lyhytaikaiset varat ovat erittäin likvidejä rahoitusvaroja, jotka on hankintahetkellä määritetty käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset täyttävät seuraavat kriteerit: (1) määrittäminen tai merkittävästi vähentää epä johdonmukaisuutta, joka seuraisi rahoituserien käyvän arvon ja/tai voittojen ja tappioiden kirjaamisesta erilaisilla perusteilla; tai (2) varat ovat osa laajempaa joukkoa rahoitusvaroja, joita hallinnoidaan ja seurataan käypään arvoon perustuen dokumentoidun riskienhallinta- tai investointistrategian mukaisesti.

Nämä investoinnit kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon; sijoitusten myöhempi arvostaminen tapahtuu niin ikään käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Lainasaamiset

Lainasaamisiin sisältyy lainoja asiakkaille ja toimittajille. Alun perin lainasaamiset kirjataan taseeseen käypään arvoon. Myöhempi arvostaminen tapahtuu käyttäen efektiivisen koron menetelmää vähennettynä arvonalennuksilla. Lainasaatavien luottoriskiä sekä

lainoille saatuja vakuuksia seurataan jatkuvasti. Mikäli on nähtävissä, että lainojen takaisinmaksu ei toteudu sovittun mukaisena, alkuperäisen arvon ja ennustettujen tulevien rahavirtojen nykyarvon välinen erotus kirjataan saamisten vähennykseksi. Korkotuotot lainasaamisista jaksotetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pitkäaikainen osuus lainasaamisista esitetään taseessa pitkäaikaisissa lainasaamisissa ja lyhytaikainen osuus erässä ”Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista lainasaamisista”.

#### Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisarvat pankeissa ja kassassa.

#### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on arvostettu niiden alkuperäisen asiakkasraamamäärän mukaisesti, minkä katsotaan olevan niiden käypä arvo, vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Kirjattujen epävarmojen saamisten riittävyttä arvioidaan kuukausittain analysoimalla aikaisempia luottotappioita, asiakasheskeyttä, asiakkaiden luottotekoisuutta, vallitsevia taloudellisia trendejä ja muutoksia asiakkaiden maksuehdoissa. Avoimna olevia saamisista seurataan jatkuvasti ja luottotappiot kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin kun havaitaan, ettei saatava ole enää perittävissä.

#### Rahoitusvelat

##### Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan taseeseen velaksi määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa vähennettynä transaktiomenoilla. Erot käyvän arvon ja vastaanotetun summan välillä kirjataan alun perin tuloslaskelmaan. Myöhempiä tilikausina ne jaksotetaan efektiivisen koron menetelmän mukaisesti lainajalle. Pitkäaikainen osuus lainoista kirjataan taseeseen pitkäaikaisiin rahoitusvelkoihin ja lyhytaikainen osuus lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

##### Ostovelat

Ostovelat kirjataan alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti. Tämän katsotaan vastaavan käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

#### Johdannaissopimukset

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuksen tekopäivänä ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjaukset riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa vai ei. Useimmiten suojien rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmassa, koska suojattujen erien rahavirrat liittyvät yhtiön operatiiviseen toimintaan. Mikäli johdannaisten voidaan määrittellä suojaavan tiettyä rahoitus- tai investointitoimintaan liittyvää positiota, sopimuksen rahavirrat luokitellaan samalla tavalla kuin suojattavan position rahavirrat.

#### Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, arvostetaan tuloslaskelmaan

Korkotermiini-, korko- optio- ja korkofutuurisopimusten sekä johdannaissopimuksissa noteerattujen optioiden käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihto- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo arvioidaan tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Edellä mainittujen sopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Käteissuoritteiset osakejohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän osakekursseja. Sopimuksen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimus tilinpäätöshetkellä markkinatermiinikurssiin ja vertaamalla sitä sopimuskurssiin. Valuuttatappiot arvostetaan tilinpäätöshetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmäärittämisellä. Valuuttatermiinien ja valuuttaoptioiden arvostustuloksen muutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Voitot ja tappiot johdannaista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, mutta joilla suojataan tiettyjä valuuttariskejä, kuten ennustettuja valuuttamäärisiä myyjä ja ostaja, kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Voitot ja tappiot muista johdannaista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konserni seuraa kytkettyjä johdannaista ja soveltaa niihin tilinpäätöshetkellä käyvän arvon laskentaa. Kytketyt johdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttämällä soveltuvia arvostusmalleja, kuten optioiden arvonmäärittämiselle ja rahavirtojen nykyarvomenetelmää. Käyvän arvon määrittämisessä käytetään arvostusohjelmien markkinainformaatiota. Arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Suojauslaskenta

##### Rahavirtojen suojaus: Ennakoitujen valuuttamääristen myyntien ja ostojen suojaus

Konserni soveltaa suojauslaskentaa IAS 39 -standardin vaatimukset täyttävälle asianmukaisesti dokumentoiduille ja tehokkaille ennakoitujen valuuttamääristen myyntien ja ostojen suojauksille. Suojatun rahavirran tulee olla erittäin todennäköinen ja rahavirralla tulee olla viime kädessä tuloslaskelmavaikutus. Suojausten tulee olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen arvioituna.

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, valuuttaoptiot ja optiostrategiat, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu ja optiostrategian ostettujen ja myytyjen optioiden muut sopimusehdot ovat samat.

Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien spot-kurssin (eli päivän kurssin) muutos sekä valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden perusarvon muutos kirjataan omaan pääomaan tehokkaaksi todettujen suojausten osalta. Kaikissa tapauksissa, tehottomaksi todettujen suojausten arvonmuutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Suojauskulut, jotka aiheutuvat valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksesta tai

valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden aika-arvon muutoksesta, kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Kertynyt arvostustuloksen muutos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelman myynnin ja oston oikaisuun sillä tilikaudella, jolla suojattu ennakoitu myynti tai ostio kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojatun rahavirran ei enää odoteta toteutuvan, siihen liittyvä suojausinstrumentista kertynyt, suoraan omaan pääomaan merkitty arvostustulos siirretään välittömästi tuloslaskelmaan myynnin ja oston oikaisuun. Jos suojatun rahavirran toteutumista ei pidetä enää erittäin todennäköisenä, mutta sen odotetaan kuitenkin toteutuvan, jätetään tällöin siihen liittyvä kertynyt arvostustulos omaan pääomaan, kunnes rahavirta toteutuu.

Mikäli johdannainen ei täytä IAS 39 -standardin mukaisia vaatimuksia suojauslaskennalle, sen arvonmuutos kirjataan tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät arvonmuutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muiden johdannaisten arvonmuutokset huomioidaan rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

##### Rahavirtojen suojaus: Erittäin todennäköisten liiketoimintojen hankintojen ja muiden transaktioiden suojaus

Konserni suojaa valuuttakurssiriskiä liittyen erittäin todennäköisiin liiketoimintojen hankintoihin ja muihin ennakoituihin transaktioihin, joiden seurauksena taseeseen kirjataan muuta kuin rahoitusomaisuutta. Kun tällainen omaisuus kirjataan taseeseen, omaan pääomaan kirjattu suojausinstrumenttien arvostustulos kirjataan alkuperäisen hankintahinnan lisäykseksi tai vähennykseksi. Arvostustulos kirjataan lopulta tuloslaskelmaan liiketoimintojen hankintojen osalta liikearvon arvioinnin kautta ja muiden omaisuuserien osalta poistojen kautta. Suojauslaskennan soveltaminen edellyttää, että ennakoitun transaktion täytyy olla erittäin todennäköinen. Suojausten täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen arvioituna.

Konsernin suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, valuuttalainat, valuuttaoptiot ja optiostrategiat, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu ja optiostrategian ostettujen ja myytyjen optioiden muut sopimusehdot ovat samat.

Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien spot-kurssin (eli päivän kurssin) muutos sekä valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden perusarvon muutos kirjataan omaan pääomaan tehokkaaksi todettujen suojausten osalta. Suojauskulut, jotka aiheutuvat valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksesta tai valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden aika-arvon muutoksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kaikissa tapauksissa, tehottomaksi todettujen suojausten arvonmuutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

##### Rahavirtojen suojaus: Vaihtuvakorkoisten velkojen rahavirtojen suojaus

Konserni soveltaa ennakoitujen rahavirtojen suojausta vaihtuvakorkoisten velkojen korkoriskin suojaamiseen. Vaihtuvakorkoisten velkojen suojaamiseen käytettyjen koronvaihtosopimusten arvostustuloksen tehokas

osuus kirjataan omaan pääomaan. Tehoton osuus kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Käyvän arvon suojaus

Konserni käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentäkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmaan kirjataan myös käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta. Konserni soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa ainoastaan kiinteäkorkoisiin rahoitusvelkoihin. Kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen suojauksessa käytettyjen koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Korrikorista johtuva kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen käyvän arvon muutos kirjataan myös tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Mikäli suojausinstrumentti ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jakotetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen instrumentin voimassaoloajalle.

### Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Konserni soveltaa suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojausten tulee täyttää IAS 39 -standardin asettamat vaatimukset; niiden tulee olla asianmukaisesti dokumentoituja ja tehokkaita sekä etu- että jälkikäteen arvioituna.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksessa käytetään valuuttamääräisiä lainoja ja talletuksia, valuuttatermiinejä sekä optioita tai optiostrategioita, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu, sekä optiostrategian ostettujen ja myytyjen optioiden muut sopimusehdot ovat samat.

Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien arvostustuloksen muutos spot-kurssin (eli päivän kurssin) muutoksen osalta kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Valuuttatermiinien korkeeron muutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin ja -kuluihin, ja valuuttaoptioiden perusarvon muutos oman pääoman muuntoeroihin. Valuuttaoptioiden aika-arvon muutos kirjataan välittömästi rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Mikäli suojausinstrumenttina käytetään valuuttamääräistä lainaa, kaikki kurssierot kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Kaikissa tapauksissa, tehostomaksi todettujen suojausten arvonmuutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Kertyneen arvostustuloksen muutos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan vain, jos ulkomaisen yksikkö myydään, puretaan, luovutetaan tai sen oma pääoma maksetaan takaisin.

### Tuloverot

Tuloverot koostuvat suoriteperusteisista veroista ja laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosaännösten perusteella tilinpäätöshetkellä vallitsevan verokannan mukaisesti. Tuloverot kirjataan tuloslaskelmaan, ellei tulovero liity muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin vastaavasti tulovero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kertyneistä, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja vähennyskelpoista väliaikaisista eroista mikäli on todennäköistä, että vastaava määrä verotettavaa tuloa syntyy näitä tappioita ja vähennyskelpoista väliaikaisia eroja kattamaan. Olosuhteiden osoittaessa laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen epätodennäköiseksi, laskennallisten verosaamisten määrää oikaistaan hyödyntämismahdollisuuden mukaisesti. Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä konserni kirjaa laskennallisen verovelan tai -saamisen hankitun tytäryhtiön nettovarallisuuden käypien arvojen ja verotuksessa huomioon otettujen tasearvojen välisille eroille. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti jokaisella sellaisella tulevalle kaudella, jonka aikana odotetaan suoritettavan merkittävä määrä laskennallisia verovelkoja tai hyödynnettävän merkittävä määrä laskennallisia verosaamisia.

Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva lakisääteinen tai muuten velvoittava sitoumus, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Kun konserni odottaa saavansa korvauksen varaukseen liittyvän veloitteen täyttämisen menoihin, korvaus kirjataan omaisuuseräksi vasta kun sen saaminen on käytännössä varmaa. Jokaisena raportointipäivänä konserni arvioi olemassa olevien varausten riittävyden ja tarvittaessa oikaisee varausten määrää viimeisimmän toteumatiedon ja tulevaisuutta koskevien arvioiden muutosten perusteella.

### Takuuvaraukset

Kulut, jotka aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana, kirjataan taseeseen varauksena. Varaus lasketaan historialliseen takuukulujen tasoon perustuen.

### Immateriaalioikeuksiin liittyvät varaukset

Konserni kirjaa varauksen arvioiduista toteutuvista sovintoratkaisuista, jotka koskevat immateriaalioikeuksien loukkauksia ja väitettyjä loukkauksia. Varaus perustuu tapauksen arvioitua todennäköiseen lopputulokseen tilinpäätöspäivänä.

### Verovaraukset

Konserni varautuu aikaisempien vuosien veroihin tekemällä varauksen, joka perustuu tilinpäätöshetken arvioon tulevaisuudessa mahdollisesti aiheutuvasta maksuveloitteesta.

### Uudelleenjärjestelyvaraukset

Konserni kirjaa varauksen arvioiduista uudelleenjärjestelymenoista, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on tehty ja suunnitelma on julkistettu.

### Muut varaukset

Konserni kirjaa sitoviin ostosopimuksiin liittyen varauksen, mikäli nämä sitoumukset ylittävät arvioitua tarvetta vastaavan määrän.

Konserni kirjaa varauksen tappiollisista sopimuksista perustuen joko menoihin, jotka kattavat sopimuksen tai menoihin, joilla sopimus voidaan lakkauttaa, sen mukaan kumpi on pienempi.

### Osakeperusteiset palkkiot

Konsernilla on kolme erilaista globaalia työntekijöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää: optio-oikeudet, tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot. Henkilöstön työsuoritus ja vastaava oman pääoman lisäys määritetään suhteessa oman pääoman ehtoisen instrumentin käypään arvoon myöntämishetkellä, lukuun ottamatta ei-markkinaperusteisten ansaintaehtoisten vaikutusta. Tulosperusteisiin osakepalkkioihin liittyvät ei-markkinaperusteiset ansaintaehdot sisältyvät oletuksiin, jotka tehdään työntekijöiden saamien osakkeiden lukumäärästä. Konserni arvioi säännöllisesti tehtyt oletukset ja tarvittaessa korjaa arviota suoritettavien osakkeiden lukumäärästä. Osakeperusteiset palkkiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ansainta-ajan kuluessa. Kullekin kvartaaleittain myönnettävälle optio-oikeusjärjestelyn erälle on määritelty erillinen ansainta-ajanjakso. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan ylikurssirahastoon ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Omat osakkeet

Konserni kirjaa hankitut omat osakkeet oman pääoman vähennykseksi hankintamenoon. Mitätöinnin yhteydessä omien osakkeiden hankintameno kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## Osakekohtainen tulos

Konserni laskee sekä laimentamattoman että laimennetun osakekohtaisen tuloksen. Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan käyttäen tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotettua keskiarvoa. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kauden aikana ulkona olleiden optioiden, ehdollisten osakepalkkioiden ja tulosperusteisten osakepalkkioiden laimentava vaikutus.

## Ennusteiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset oletukset

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdolta ennusteiden ja oletusten tekemistä niiden taloudellisten arvioiden laskemiseksi, jotka sisältävät luonnostaan jonkinasteista epävarmuutta. Johdon arviot perustuvat kokemukseen sekä muihin oletamiin, joiden katsotaan olevan asianmukaisia kyseisissä tilanteissa. Nämä arviot ovat perustana päätöksenteolle sellaisten varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen sekä tuottojen ja kulujen raportoitujen määrien arvioinnissa, jotka eivät ole muuten selvitetävissä. Todellinen lopputulema voi poiketa näistä ennusteista toisenlaisissa olosuhteissa tai toisenlaisia oletamia käyttäen.

Alla olevat aihealueet vaativat merkittävää arvioiden käyttöä, joilla saattaa olla vaikutusta raportoituun tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### Myyntin tuloutusperiaatteet

Pääosin konserni tulouttaa suoritteiden myynnin, kun seuraavat kriteerit täyttyvät: omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, konsernille ei jää liikkeenjohdollista roolia eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyntiin suoritteisiin, tuotot on määritettävissä luotettavasti, liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi, ja toteutuneet tai toteutuvat liiketoimeen kohdistuvat menot on määriteltävissä luotettavasti. Liikevaihto saattaa merkittävästi muuttua, jos osoittautuu että johdon arvio tuloutuskriteereistä oli epätasällinen.

Konsernilla on kaikkia eri osatekijöiden yhdistelmiä sisältäviä myyntitransaktioita; osatekijöitä ovat laitteet, palvelut ja ohjelmistot. Tällaisista myyntitransaktioista saatu vastike kohdistetaan jokaiselle yksilöitävissä olevalle osatekijälle niiden suhteellisiin käypiin arvoihin perustuen. Jokaiselle yksilöitävissä olevalle osatekijälle allokoitu vastike tuloutetaan silloin kun kaikki osatekijän myyntiin liittyvät myynnin tuloutuskriteerit ovat täyttyneet. Kunkin osatekijän käyvän arvon määrittäminen edellyttää oletamusten ja arvioiden käyttöä liittyen muun muassa hintaan, jolla konserni erikseen myy osatekijää, sekä hintaan jolla konserni tai ulkopuolinen taho myy samankaltaista osatekijää. Näillä oletamuksilla voi olla merkittävä vaikutus myynnin tuloutuksen ajoitukseen ja tuloutettavan myynnin määrään.

Konserni kirjaa hintasuojaukseen perustuvia vähennyksiä tuottoihin. Vähennykset perustuvat arviotuihin hintojen alennuksiin sekä tiettyihin sovittuihin asiakkaiden vaihto-omaisuuden määriin odotettuna

uudelleenhinnoittelun ajankohtana. Mahdolliset muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa tulevien ajanjaksojen myynnin oikaisuun.

Projektien, joissa toimitetaan monimutkainen, asiakkaan tarpeisiin räätälöity tuote- ja palvelukokonaisuus, myynti tuloutetaan projektin valmistusasteen mukaisesti, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti määrittämään. Kirjattua myyntiä ja tulosta oikaistaan projektin aikana kun olettamuksia koko projektin lopputulemasta päivitetään. Tämänhetkiset arviot myynnistä ja voitosta voivat merkittävästi muuttua johtuen pitkien projektien varhaisesta vaiheesta, uudesta teknologiasta, projektien laajuuden muutoksesta tai muutoksista kustannuksissa, ajoituksessa, asiakkaiden suunnitelmassa, tai sopimussakkojen toteutumisesta tai muista vastaavista tekijöistä.

### Asiakasrahoitus

Konserni on järjestänyt tai myöntänyt rajoitetun määrän asiakasrahoitusta ja pidennettyjä maksuajkoja tietyille asiakkaille. Jos asiakkaiden todellinen taloudellinen asema tai yleinen taloudellinen tilanne poikkeaa yhtiön olettamuksista, saatetaan lopullisten saatavien perittävyys joutua arvioimaan uudelleen, mikä saattaa johtaa näiden saamisten arvonalentumisiin tulevien tilikausien aikana ja siten vaikuttaa negatiivisesti konsernin tulokseen tulevina tilikausina. Konserni pyrkii vähentämään tätä riskiä siirtämällä takautumattomasti näihin transaktioihin liittyviä saatavia, kolmansille osapuolille, lähinnä rahoituslaitoksille, etukäteen suoritettavaa käteismaksua vastaan.

### Epävarmat saatavat

Saatavista vähennetään epävarmoina saatavina määrä, jonka arvioidaan vastaavan tappioita, jotka johtuvat asiakkaiden kykenemättömyydestä suoriutua vaadituista maksuista. Mikäli asiakkaiden taloudellinen tilanne heikkenisi huomontaan heidän maksukykyään, voidaan tulevina tilikausina joutua lisäämään epävarmojen saatavien määrää.

### Vaihto-omaisuuteen liittyvät varaukset

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden mahdollista ylimäärää, epäkuranttiutta sekä vaihto-omaisuuden markkina-arvojen mahdollista pientenymistä alle hankintamenoa ja kirjaa tarvittaessa epäkuranttiusvarauksen. Nämä tarkastelut edellyttävät johdon arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä oletuksissa voivat aiheuttaa korjauksia vaihto-omaisuuden arvotukseen tulevina kausina.

### Takuuvaraukset

Arvioidut kulut, jotka aiheutuvat tuotteiden korjauksesta tai korvaamisesta takuuajana kirjataan säännöllisesti taseeseen varauksena samalla hetkellä, kun vastaavat tuotot kirjataan. Varaus lasketaan perustuen parhaaseen arvioon takuuvarauksen tasosta, joka tarvitaan jotta suoriuduttaisiin tulevista ja jo olemassa olevista myyntiin tuotteisiin liittyvistä vaateista tilinpäätöspäivänä. Koska säännöllisesti markkinoille tulevat yhtiön uudet tuotteet sisältävät monimutkaisia teknologioita ja paikalliset käytännöt ja säännökset saattavat muuttua, myös takuuvarauk-

sen määrittäminen taustalla olevissa arvioissa saattaa tapahtua muutoksia. Muutokset arvioissa voivat johtaa varauksen lisäykseen tai muutoksiin varauksessa tulevina kausina.

### Immateriaalioikeuksien loukkauksiin liittyvät varaukset

Konserni kirjaa varauksen arvioiduista toteutuvista sovintoratkaisuista, jotka koskevat immateriaalioikeuksien loukkauksia ja väitettyjä loukkauksia. Lopulliseen sovintoon pääsy immateriaalioikeuksien loukkauksissa voi kestää vaihtelevan pituisen ajan, minkä johdosta varauksen käyttö vaihtelee vuosittain. Sovintoratkaisujen lopputulema ja lopulliset kustannukset voivat poiketa alkuperäisestä arviosta.

### Mahdolliset oikeudelliset vastuut

Konserni on parhaillaan osallisena käynnissä olevissa oikeudenkäynneissä tai sitä vastaan on uhattu nostaa kanne eri tahojen toimesta. Mikäli konserni arvioi oikeudenkäynnin tuloksen olevan sille epäsuotuisa ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti, kirjataan tästä varaus. Oikeudenkäyntien vaikeasti ennakoitavasta luonteesta johtuen oikeudenkäynnin lopputulema ja todellinen kustannus voi vaihdella huomattavasti arvioiduista.

### Tuotekehityskulujen aktivointi

Tietyt tuotekehitysmenot aktivoidaan, kun on todennäköistä, että tuotekehitysprojekti tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä ja tietyt kriteerit, kuten kaupallinen ja tekninen toteutettavuus, ovat täyttyneet. Jos projekti ei tulevaisuudessa täytä näitä toteutettavuus- tai elinkaariarvioita, merkittäviä määriä tuotekehityskuluja saatetaan joutua alaskirjaamaan tulevien kausien aikana.

### Liiketoimintojen yhdistäminen

Konserni soveltaa hankintamenomenetelmää liike-toimintojen yhdistämiseen. Hankintamenoon luetaan hankinta-ajankohdan yhteenlasketut käypään arvoon määritetyt varat, jotka hankkijaosapuoli on luovuttanut, velat, jotka sille ovat syntyneet, liikeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset instrumentit, sekä yhdistämisestä välittömästi johtuvat menot. Hankitun osapuolen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat on arvostettu erikseen hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta.

Käypien arvojen kohdistaminen yksilöitävissä oleville hankituille varoille sekä saaduille veloille perustuu useisiin arvostusoletuksiin, jotka vaativat johdon harkintaa. Ennustetut määrät voivat tulevaisuudessa poiketa toteutuksesta ja poikkeamat voivat olla olennaisia. Katso myös liitetieto 8.

### Arvio pitkäaikaisten omaisuserien, aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon arvostamisesta

Pitkäaikaisten omaisuserien, aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty rahavirtaa tuottaville yksiköille kohdistettavien odotettujen rahavirtojen perusteella, jotka on diskontattu nykyarvoon. Kerrytettävissä olevan

rahamäärän määrityslaskelmien tärkeimpiin oletuksiin kuuluvat diskonttokorko, ennustejakson pituus, arvioidut kasvuprosentit, kannattavuusprosentit ja investointien määrä. Ennustetut määrät voivat tulevaisuudessa poiketa toteumasta ja poikkeamat voivat olla olennaisia. Katso myös liitetieto 7.

### Johdannaissovimusten ja muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo

Rahoitusinstrumenttien, joilla ei käydy kauppaa aktiivisilla markkinoilla (esimerkiksi listaamattomat osakkeet, valuuttaoptiot ja kytketyt johdannaiset), käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmalleja. Konserni käyttää harkintaa valitessaan soveltuvia arvostusmenetelmiä ja menetelmien pohjana käytettäviä oletuksia arvostushetken markkinakäytäntöihin ja -olosuhteisiin perustuen. Muutokset käytettävissä olevuksissa voivat johtaa arvonalentumisiin tai tappioihin tulevina kausina.

### Tuloverot

Johdon arviointia edellytetään määriteltäessä verovausten, laskennallisen verosaatavan ja -velan määrää ja sitä, missä määrin laskennallista verosaatavaa voidaan aktivoida taseeseen. Olosuhteiden osoitessa laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen epätodennäköiseksi, laskennallisten verosaamisten määrää oikaistaan hyödyntämismahdollisuuden mukaiseksi. Jos arvioitu tulema poikkeaa toteutuneesta, vaikuttavat poikkeamat sen tilikauden veroihin ja laskennalliseen verosaatavaan tai -velkaan, jolloin poikkeama on määritelty.

### Eläkkeet

Konsernin eläkevastuiden ja -kulujen määrittäminen etuuspohjaisia järjestelyjä varten riippuu tietyistä yhtiön valitsemista oletuksista, joita aktuaarit käyttävät laskiessaan eläkevastuiden ja -kulujen määrää. Nämä oletukset sisältävät muiden muassa diskonttokoron, varojen pitkäaikaisen tuotto-odotuksen ja vuotuisen, tulevan palkankorotusodotuksen. Osa eläkejärjestelyjen varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin arvopapereihin, joiden arvoon vaikuttavat osakemarkkinoiden heilahtelut. Muutokset arvioissa tai vakuutusmatemaattisissa oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevelkaan ja tuleviin eläkekuluihin.

### Osakeperusteiset palkitsemiskulut

Konsernilla on useita työntekijöille suunnattuja osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä. Optio-oikeuksien käypä arvo määritellään käyttäen tiettyjä oletuksia, jotka sisältävät muun muassa oletuksen odotettavissa olevasta Nokian osakkeen volatiliteetista ja optioon odotettavissa olevasta voimassaoloajasta. Tulosperusteisiin osakepalkkioihin liittyvät ei-markkinaperusteiset ansaintaehdot sisältyvät olettamukseen lukumäärästä, jonka työntekijä lopulta tulee saamaan huomioiden liikevaihtoon ja osakekohittaiseen tulokseen liittyvät tavoitteet. Huomattavat poikkeamat arvioissa liittyen osakemarkkinoiden tilanteeseen, optioiden käyttöön sekä arvioihin konsernin ennustetusta ja toteutuneesta liikevaihdosta ja osakekohtaisesta tuloksesta voivat merkittävästi vaikuttaa tuleviin kuluihin.

## Uudet IFRS-standardit

Konserni aikoo soveltaa seuraavia IASB:n julkaisemia uusia ja päivitettyjä laskentastandardeja, muutoksia olemassa oleviin laskentastandardeihin sekä niiden tulkintoja, joiden uskotaan olevan merkityksellisiä konsernin liiketoiminnan kannalta:

IFRS 3:n muutos, Liiketoimintojen yhdistäminen, edellyttää, että liiketoimintojen hankintaan liittyvät kulut tulee kirjata väittömästi tuloslaskelmaan, ja että muutokset ehdollisen vastikkeen käyvässä arvossa kirjataan muiden IFRS-standardien mukaan. Standardi täsmentää myös liikearvon hankintahetkellä tapahtuvaa määrittämistä vaiheittaisten hankintojen yhteydessä.

IAS 27:n muutos, Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös, tarkentaa esitystapaa konsernin omistusosuusmuutuksessa. Sellaiset muutokset emoyrityksen omistusosuudessa tytäryrityksessä, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, pitää käsitellä oman pääoman sisäisinä transaktioina. Jos emoyhtiö menettää määräysvallan tytäryhtiössä, kirjataan yhdistellyt varat ja velat pois taseesta, ja mahdollinen jäljelle jäävä osuus arvostetaan käypään arvoon hetkellä, jolloin määräysvalta menetetään. Tästä aiheutuvat mahdolliset erot kirjataan tuloslaskelmaan. Kun määräysvallattomien omistajien osuudelle kohdistetut tappiot ylittävät määräysvallattomien omistajien osuuden tytäryhtiön omasta pääomasta, nämä tappiot tulee kohdistaa määräysvallattomien omistajien osuudelle vaikka se johtaisi negatiiviseen tasearvoon.

IFRS 9 tuo muutoksia rahoitusinstrumenttien luokitteluun, arvostamiseen ja arvonalentumiseen sekä suojauslaskentaan perustuen yhtiön tavoitteisiin kyseisten, sopimusperusteisten rahavirtojen osalta.

IFRS 2:n ja IFRIC 11:n lisäys selventää, että sen yhteisön, joka vastaanottaa tavaroita tai palveluja osakeperusteisia maksuja koskeissa järjestelyissä, tulee kirjata nämä tavarat tai palvelut riippumatta siitä mikä konserniyhtiö suorittaa maksun, sekä riippumatta siitä suoritetaanko maksu osakkeina vai käteisvaroina.

IAS 32:n lisäys edellyttää, että mikäli maksulliset osakeannit toteutetaan yhteisön kaikille nykyisille samanlaajisten osakkeiden omistajille tasasuhteisesti kiinteää valuuttamäärää vastaan, osakkeet tulee luokitella oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi riippumatta siitä missä valuutassa toteuttamishinta on ilmaista.

IFRIC 14:n ja IAS 19:n lisäykset käsittelevät tilanteita, joissa yhteisöä koskevat vähimmäisrahoitustavoitteet ja yhteisö tekee järjestelyyn etukäteismaksusuorituksen rahastointivaatimusten kattamiseksi. Lisäys sallii, että tässä tilanteessa yhteisön on mahdollista käsitellä kyseistä etukäteismaksua omaisuuseränä.

IFRIC 19 täsmentää vaatimuksia tilanteissa, joissa yhteisö neuvottelee uudelleen rahoitusvelkansa ehtoja velkojansa kanssa, ja velkoja suostuu hyväksymään yhteisön oman pääoman ehtoisia instrumentteja velan suorittamiseksi kokonaisuudessaan tai osittain. Yhteisön velkojalleen liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset instrumentit ovat osa velan luovuttamiseksi maksettua vastiketta. Liikkeeseen lasketut instrumentit tulee arvostaa käypään arvoon.

Lisäksi IASB:n vuosittaisen parannusprojektin seurauksena lukuisiin standardeihin tulee muutoksia, joita konserni aikoo soveltaa 1.1.2010 lähtien.

Konserni aikoo soveltaa IFRS 3:n ja IAS 27:n muutoksia, IFRS 2:n ja IFRIC 11:n, IFRIC 14:n ja IAS 19:n ja IAS 32:n lisäyksiä sekä IASB:n vuosittaisen parannusprojektin mukanaan tuomia lisäyksiä 1.1.2010 alkaen. IFRIC 19 tullaan ottamaan käyttöön 1.1.2011. Konserni ei odota näiden muutosten, lisäysten ja tulkintojen vaikuttavan olennaisesti sen taloudelliseen asemaan tai toiminnan tulokseen.

Konsernin tulee soveltaa IFRS 9:ää 1.1.2013 alkaen. Aikaisempi soveltaminen on sallittu. Konserni arvioi tämän standardin mahdollista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## 2. Segmentti-informaatio

Nokian organisaatorakenteeseen kuuluu maailmanlaajuisesti kolme operatiivista ja raportoivaa toimialaryhmää: Devices & Services, NAVTEQ ja Nokia Siemens Networks. Nokian toimialaryhmät ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tarjoavat erilaisia tuotteita ja palveluita, ja niiden taloudellinen informaatio raportoidaan kuukausittain ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Alkaen 1.1.2008, konsernin kolme mobiililaitteiden yksikköä ja niiden horisontaaliset yksiköt on korvattu uudella yhdistetyllä toimialaryhmällä, Devices & Services. NAVTEQ on erillinen raportoitava segmentti vuoden 2008 kolmannelta neljänneksestä alkaen. Nokian ja sen raportointiyksiköiden aikaisempien ajanjaksojen tulokset on vertailtavuuden vuoksi uudelleenryhmitelty uusien raportoitavien segmenttien mukaisiksi.

Devices & Services segmentti vastaa mobiililaitteiden, palveluiden ja niiden yhdistelmien valikoiman kehittämisestä ja hallinnoinnista sekä palveluiden, sovellusten ja sisällön suunnittelusta ja kehittämisestä. Devices & Services segmentti vastaa myös toimitusketjun ja myyntikanavien sekä brändin ja markkinointitoimintojen hallinnoinnista. Lisäksi Devices & Services segmentti kartoittaa tulevaisuuden kasvuun ja strategioihin liittyviä mahdollisuuksia.

NAVTEQ on johtava digitaalisten karttojen ja niihin liittyvän paikannussisällön toimittaja autoteollisuudelle, langattomiin navigaatiolaitteisiin, internet-karttapalveluihin sekä viranomais- ja yritysjärjestelmiin.

Nokia Siemens Networks tarjoaa langattomia ja kiinteitä verkkoratkaisuja sekä palveluita operaattoreille ja muille tietoliikennepalvelujen tarjoajille.

Yhtymän yhteiset toiminnot muodostuvat konsernitoiminnoista.

Segmenttien laskentaperiaatteet ovat liitetieto 1. mukaiset. Nokia käsittelee segmenttien välisiä tuottoja ja siirtoja, kuten ne olisi tehty kolmannen osapuolen kanssa eli vallitseviin markkinahintoihin perustuen. Nokia arvioi segmenttien suorituksia ja allkoi niille resursseja liikevoiton perusteella.

Mikään yksittäinen asiakas ei edusta yli kymmentä prosenttia konsernin liikevaihdosta.

2009, milj. EUR	Devices & Services	NAVTEQ	Nokia Siemens Networks <sup>1</sup>	Raportoitavat segmentit yhteensä	Yhtymän yhteiset toiminnot ja allokoidut <sup>4,6</sup>	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>Tuloslaskelmaa koskevat tiedot</b>							
Liikevaihto	27 841	579	12 564	40 984	—		40 984
Segmenttien välinen myynti	12	91	10	113	—	-113	—
Poistot	432	488	860	1 780	4		1 784
Arvon alentumiset	56	—	919	975	34		1 009
Liikevoitto(+)/tappio(-) <sup>1</sup>	3 314	-344	-1 639	1 331	-134		1 197
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	—	—	32	32	-2		30
<b>Tasetta koskevat tiedot</b>							
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin <sup>2</sup>	232	21	278	531	—		531
Varat segmentteittäin <sup>3</sup>	9 203	6 145	11 015	26 363	12 479	-3 104	35 738
joista:							
Osuudet osakkuusyhtiöissä	—	5	26	31	38		69
Velat segmentteittäin <sup>5</sup>	8 268	2 330	7 927	18 525	5 568	-3 104	20 989

2008, milj. EUR

<b>Tuloslaskelmaa koskevat tiedot</b>							
Liikevaihto	35 084	318	15 308	50 710	—		50 710
Segmenttien välinen myynti	15	43	1	59	—	-59	—
Poistot	484	238	889	1 611	6		1 617
Arvon alentumiset	58	—	47	105	33		138
Liikevoitto(+)/tappio(-)	5 816	-153	-301	5 362	-396		4 966
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	—	—	-13	-13	19		6
<b>Tasetta koskevat tiedot</b>							
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin <sup>2</sup>	578	18	292	888	1		889
Varat segmentteittäin <sup>3</sup>	10 300	7 177	15 652	33 129	9 641	-3 188	39 582
joista:							
Osuudet osakkuusyhtiöissä	—	4	62	66	30		96
Velat segmentteittäin <sup>5</sup>	8 425	2 726	10 503	21 654	4 606	-3 188	23 072

2007, milj. EUR

<b>Tuloslaskelmaa koskevat tiedot</b>							
Liikevaihto	37 682	—	13 376	51 058	—		51 058
Segmenttien välinen myynti	23	—	17	40	41	-81	—
Poistot	489	—	714	1 203	3		1 206
Arvon alentumiset	—	—	27	27	36		63
Liikevoitto(+)/tappio(-) <sup>1</sup>	7 584	—	-1 308	6 276	1 709		7 985
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	—	—	4	4	40		44

1 Nokia Siemens Networks:n vuoden 2009 liiketappio sisältää 908 milj. euron liikearvon arvonalentumistappion. Konsernin yhteisten toimintojen liikevoittoon sisältyy vuonna 2007 1 879 milj. euron verovapaa myyntivoitto, joka syntyi Nokia Siemens Networks:n muodostamiseen liittyen.

2 Liikearvo ja aktivoidut tuotekehitysmenot mukaan lukien investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 590 milj. euroa vuonna 2009 (5 502 milj. euroa vuonna 2008). Liikearvo ja aktivoidut tuotekehitysmenot jakautuvat vuonna 2009 seuraavasti: Devices & Services 7 milj. euroa (752 milj. euroa vuonna 2008), NAVTEQ 22 milj. euroa (3 673 milj. euroa vuonna 2008), Nokia Siemens Networks 30 milj. euroa (188 milj. euroa vuonna 2008) ja yhtymän yhteiset toiminnot 0 milj. euroa (0 milj. euroa vuonna 2008).

3 Sisältää aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, sijoitukset, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset ja siirtosaamiset (pois lukien siirtosaamiset koroista ja veroista), jotka kohdistuvat Devices & Services segmentin ja konsernin yhteisille toiminnoille. NAVTEQ:n ja Nokia Siemens Networks:n varoihin sisältyvät rahavarat ja muut likvidit varat, available-for-sale-sijoitukset, pitkäaikaiset lainasaamiset ja muu rahoitusomaisuus sekä korkoihin ja veroihin liittyvät siirtosaamiset ja ennakkomaksut. Erät kohdistuvat NAVTEQ:lle ja Nokia Siemens Networks:ille suoraan, koska nämä ovat erillisiä juridisia yksiköitä.

4 Kohdistamattomiin varoihin sisältyvät rahavarat ja muut likvidit varat, available-for-sale-sijoitukset, pitkäaikaiset lainasaamiset ja muu rahoitusomaisuus, sekä korkoihin ja veroihin liittyvät ennakkomaksut, siirtosaamiset ja laskennalliset verosaamiset, jotka jakautuvat Devices & Services segmentille ja yhtymän yhteisille toiminnoille.

5 Sisältää ostovelat, siirtovelat ja varaukset (pois lukien siirtovelat koroista ja veroista), jotka kohdistuvat Devices & Services segmentille ja yhtymän yhteisille toiminnoille. NAVTEQ:n ja Nokia Siemens Networks:n velkoihin sisältyvät pitkäaikaiset velat, lyhytaikaiset velat sekä korkoihin että veroihin liittyvät ennakkomaksut, siirtovelat ja varaukset. Erät kohdistuvat NAVTEQ:lle ja Nokia Siemens Networks:ille suoraan, koska nämä ovat erillisiä juridisia yksiköitä.

6 Kohdistamattomiin velkoihin sisältyy pitkäaikainen vieras pääoma, lyhytaikaiset rahoitusvelat, sekä korkoihin ja veroihin liittyvät siirtovelat ja varaukset, jotka jakautuvat Devices & Services segmentille ja yhtymän yhteisille toiminnoille.

Liikevaihto markkina-alueittain ulkoisten asiakkaiden sijainnin mukaan	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR	2007 milj. EUR
Suomi	390	362	322
Kiina	5 990	5 916	5 898
Intia	2 809	3 719	3 684
Iso-Britannia	1 916	2 382	2 574
Saksa	1 733	2 294	2 641
Yhdysvallat	1 731	1 907	2 124
Venäjä	1 528	2 083	2 012
Indonesia	1 458	2 046	1 754
Muut maat	23 429	30 001	30 049
<b>Yhteensä</b>	<b>40 984</b>	<b>50 710</b>	<b>51 058</b>

Pitkäaikaiset varat markkina-alueittain varojen sijainnin mukaan <sup>1</sup>	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR
Suomi	1 698	1 154
Kiina	358	434
Intia	180	154
Iso-Britannia	228	668
Saksa	243	306
Yhdysvallat	5 859	7 037
Muut maat	1 377	2 751
<b>Yhteensä</b>	<b>9 943</b>	<b>12 504</b>

<sup>1</sup> Sisältää aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

### 3. Valmistusasteen mukainen tulouttaminen

Valmistusasteen mukaan tuloutettu liikevaihto oli 6 868 milj. euroa vuonna 2009 (9 220 milj. euroa vuonna 2008 ja 8 329 milj. euroa vuonna 2007). Palveluiden liikevaihto operaattoripalvelu- ja verkkoylläpitösopimuksista oli 2 607 milj. euroa vuonna 2009 (2 530 milj. euroa vuonna 2008 ja 1 842 milj. euroa vuonna 2007).

Siirtovelkoihin sisältyviä valmistusasteen mukaisesti tuloutettaviin sopimuksiin liittyviä ennakkomaksuja oli saatu 126 milj. euroa 31.12.2009 (261 milj. euroa 31.12.2008). Myyntisaamisiin sisältyvää asiakaslaskutusta edeltävää tuloutusta oli 1 396 milj. euroa 31.12.2009 (1 423 milj. euroa 31.12.2008). Syntyneitä kuluja ylittävää laskutusta, joka sisältyy asiakaslaskutusta edeltävään tuloutukseen oli 451 milj. euroa 31.12.2009 (677 milj. euroa 31.12.2008).

Keskeneräisten valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien avoinna olevien sopimusten kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot (kirjatuilla tappioilla vähennettynä) olivat 31.12.2009 loppuun mennessä 15 351 milj. euroa (11 707 milj. euroa 31.12.2008 mennessä).

Siirtosaamisiin sisältyvä valmistusasteen mukaisesti tuloutettaviin sopimuksiin liittyvä pidätetty määrä oli 265 milj. euroa 31.12.2009 (211 milj. euroa 31.12.2008).

### 4. Henkilöstökulut

milj. EUR	2009	2008	2007
Palkat	5 658	5 615	4 664
Osakeperusteiset palkitsemiskulut	13	67	236
Eläkekulut, netto	427	478	420
Muut henkilösivukulut	649	754	618
<b>Henkilöstökulut tuloslaskelmassa</b>	<b>6 747</b>	<b>6 914</b>	<b>5 938</b>

Osakeperusteiset palkitsemiskulut sisältävät eläke- ja muita henkilösivukuluja -3 milj. euroa vuonna 2009 (-7 milj. euroa vuonna 2008 ja 8 milj. euroa vuonna 2007) perustuen tilikauden aikana kirjattuun kuluun.

Eläkekulut sisältävät usean työnantajan järjestelyihin, vakuutettuihin sekä maksupohjaisiin järjestelyihin liittyviä kuluja 377 milj. euroa vuonna 2009 (394 milj. euroa vuonna 2008 ja 289 milj. euroa vuonna 2007). Loput eläkekuluista liittyvät etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin.

Henkilöstö keskimäärin	2009	2008	2007
Devices & Services	56 462	57 443	49 887
NAVTEQ	4 282	3 969	—
Nokia Siemens Networks	62 129	59 965	50 336
Yhteiset toiminnot	298	346	311
<b>Nokia konserni</b>	<b>123 171</b>	<b>121 723</b>	<b>100 534</b>

## 5. Eläkkeet

Konsernilla on useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä monissa eri maissa. Nämä järjestelyt sisältävät sekä etuusperusteisia että maksupohjaisia järjestelyjä.

Konsernin merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Saksassa ja Iso-Britanniassa. Suurin osa konsernin työntekijöistä Saksassa on mukana Beitragsorientierte Siemens Altersversorgung (BSAV) eläkejärjestelyssä. BSAV rahoitetaan NSN Eläkesäätiön kautta. Henkilökohtaiset eläke-etuudet ovat yleensä riippuvaisia työntekijän palkkatasosta, asemasta sekä työajasta vuosina.

Suurin osa konsernin työntekijöistä Iso-Britanniassa on mukana eläkejärjestelyssä, jonka säännöt noudattavat Iso-Britannian eläkevalvontaviranomaisen suosituksia. Eläkejärjestely rahoitetaan säätiöperusteisesti toimivan Nokia Group (UK) Pension Scheme Ltd:n kautta. Henkilökohtaiset eläke-etuudet ovat yleensä riippuvaisia työntekijän palkkatasosta, työajasta eläkejärjestelyn etuusperusteisessa osassa ja henkilökohtaisista sijoituspäätöksistä eläkejärjestelyn maksuperusteiseen osaan liittyen.

Aikaisempina vuosina konsernilla oli merkittävä eläkejärjestely Suomessa. Nokian Eläkesäätiön vastuulla ollut rahastoitu TyEL-eläkeosuus käsiteltiin etuusperusteisena järjestelyinä 1.3.2008 asti. Nokian Eläkesäätiön lakisääteinen TyEL-eläkevastuu ja siihen liittyvien varojen hoito sekä Nokian että Nokia Siemens Networksin osalta siirrettiin kahdelle vakuutusosakeyhtiölle 1.3.2008 alkaen. Siirrolla ei ollut vaikutusta eläketurvan tasoon tai kattavuuteen eikä sillä ollut henkilöstövaikutuksia.

Siirron tapahtuttua konsernilla ei ole suoraan tai epäsuoraan vastuuta maksaa henkilöstölle eläke-etuuksia, jotka syntyvät työpalveluksen tuloksena nykyhetkellä tai aikaisempina taikka tulevana ajanjaksoina. Tästä syystä konserni on käsitellyt lakisääteisen TyEL-eläkevastuun ja varojen siirron eläkevastuun täyttämisenä. Siirtopäivämäärästä lähtien konserni on käsitellyt TyEL-järjestelmää maksuperusteisena järjestelyinä. Siirrosta muodostui 152 milj. euron tappio. Tästä 217 milj. euron tappio kohdistuu yhtymän yhteisiin toimintoihin ja 65 milj. euron voitto vaikuttaen Nokia Siemens Networksin liikevoittoon. Erät esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, katso liitetieto 6. Suomen lakisääteisen eläkevelvoitteen ja siihen liittyvien varojen siirron jälkeen konsernilla on Suomessa ainoastaan vähäpätöisiä vapaaehtoisia etuusperusteisia eläkejärjestelyjä.

Konsernin taseeseen kirjattujen velvoitteiden ja eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset tilikauden aikana sekä merkittävimpien etuusperusteisten eläkejärjestelyjen rahastoidut osuudet 31.12. on esitetty seuraavassa taulukossa:

milj. EUR	2009	2008
Etuusperusteisten eläkeveloitteiden nykyarvo tilikauden alussa	-1 205	-2 266
Kurssierot	5	56
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	-55	-79
Korkomenot	-69	-78
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	-12	-10
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat tuotot (+)/kulut (-)	—	-2
Vakuutusmatemaattiset voitot (+)/tappiot (-)	-139	105
Hankitut liiketoiminnot	2	-2
Järjestelyjen supistamiset	—	10
Eläkevastuiden täyttämiset	2	1 025
Maksetut etuudet	60	36
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>-1 411</b>	<b>-1 205</b>
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	1 197	2 174
Kurssierot	-7	-58
Odotettu varojen tuotto	70	71
Vakuutusmatemaattiset voitot (+)/tappiot (-)	56	-39
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	49	141
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	12	10
Maksetut etuudet	-44	-24
Järjestelyjen supistamiset	—	-5
Eläkevastuiden täyttämiset	-2	-1 078
Hankitut liiketoiminnot	-1	5
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>1 330</b>	<b>1 197</b>
Ylijäämä (+)/alijäämä (-)	-81	-8
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-)/tappiot (+)	-21	-113
Kirjaamattomat takautuvaan työsuorituksen perustuvat kulut	1	1
Määrä, jota ei ole merkitty taseeseen omaisuuseräksi IAS 19 kappaleen 58(b) mukaisesta rajoitteesta johtuen	-5	—
<b>Nettosaaminen (+)/-velka (-) taseessa</b>	<b>-106</b>	<b>-120</b>

Velvoitteet sisältävät 822 milj. euroa (707 milj. euroa 2008) täysin rahastoituja velvoitteita, 516 milj. euroa (416 milj. euroa 2008) osittain rahastoituja velvoitteita ja 73 milj. euroa (82 milj. euroa vuonna 2008) rahastoimattomia velvoitteita.

Tuloslaskelmaan merkityt erät:

milj. EUR	2009	2008	2007
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	55	79	125
Korkomenot	69	78	104
Odotettu varojen tuotto	-70	-71	-95
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+)/voitot (-) tilikaudella	-9	—	10
Kappaleen 58(b) mukaisen rajoitteen vaikutus	5	—	—
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat tuotot (-)/kulut (+)	—	2	—
Järjestelyjen supistamiset	—	-12	-1
Eläkevastuiden täyttämiset	—	152	-12
<b>Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin</b>	<b>50</b>	<b>228</b>	<b>131</b>

Taseeseen merkityn nettosaamisen (+)/-velan (-) muutokset:

milj. EUR	2009	2008
Nettosaaminen (+)/-velka (-) tilikauden alussa	-120	-36
Tuloslaskelmaan merkityt nettomääräiset tappiot (-)/voitot (+)	-50	-228
Maksusuoritukset järjestelyyn	49	141
Maksetut etuudet	16	12
Hankitut liiketoiminnot	1	3
Kurssierot	-2	-12
<b>Nettosaaminen (+)/-velka (-) tilikauden lopussa *</b>	<b>-106</b>	<b>-120</b>

\* sisältyy siirtosaamiin/siirtovelkoihin ja ennakkomaksuihin.

Yllä oleva nettosaaminen koostuu 68 milj. euron ennakkomaksusta (55 milj. euroa 2008) ja 174 milj. euron siirtosaamisesta (175 milj. euroa 2008).

milj. EUR	2009	2008	2007	2006	2005
Velvoitteen nykyarvo	-1 411	-1 205	-2 266	-1 577	-1 385
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	1 330	1 197	2 174	1 409	1 276
<b>Ylijäämä (+)/alijäämä (-)</b>	<b>-81</b>	<b>-8</b>	<b>-92</b>	<b>-168</b>	<b>-109</b>

Järjestelyyn kuuluvista velvoitteista kirjattiin kokemusperäisenä oikaisuna 12 milj. euron tappio (voitto 50 milj. euroa vuonna 2008, tappio 31 milj. euroa vuonna 2007 ja tappio 25 milj. euroa vuonna 2006). Järjestelyyn kuuluvista varoista kirjattiin kokemusperäisenä oikaisuna 54 milj. euron voitto (tappio 22 milj. euroa vuonna 2008, 3 milj. euroa vuonna 2007 ja 11 milj. euroa vuonna 2006).

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset olivat seuraavat (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina):

%	2009	2008
Diskonttauskorko nykyarvojen määrittämiseksi	5,3	5,8
Varojen pitkäaikainen tuotto-odotus	5,4	5,7
Vuotuinen, tuleva palkankorotusolettamus	2,8	2,7
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,0	1,9

Järjestelyihin kuuluvien varojen pitkäaikainen tuotto-odotus perustuu odotettuun tuottoon, joka kerrotaan vastaavalla varojen markkina-arvoihin perustuvalla painotusprosentilla. Odotettu tuotto on määritelty yhtenäisesti, ottaen huomioon historialliset tuotot, markkinoiden nykyinen tila sekä varojen strateginen jako.

Konsernin eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen prosentuaalisesti järjestelyyn kuuluvista varoista omaisuusryhmittäin 31.12.2009 ja 31.12.2008:

%	2009	2008
<b>Omaisuusryhmä:</b>		
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit	21	12
Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit	65	72
Vakuutusosapimukset	8	8
Kiinteistöt	1	1
Lyhytaikaiset investoinnit	5	7
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Sijoitustoiminnan tavoite on maksimoida etuusperäisiin eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen tuotto sallitun riskitason puitteissa ottaen huomioon omaisuuserien ja velvoitteiden korkotas- ja inflaatioherkkyyden.



Konsernin eläkekomitea, johon kuuluvat rahoitusjohtaja, henkilöstöjohtaja ja muita henkilöstöhallinnon edustajia, hyväksyy sekä omaisuuserien allokaatiota-voitteen että poikkeamarajat. Johdannaissovimuksia voidaan käyttää omaisuusryhmäportfolion ja riskiominaisuuksien muuttamisessa.

Ulkomaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvat varat sisältävät konsernin saksalaisen eläkesäätiön konsernille antaman lainan, jonka arvo on 69 milj. euroa (69 milj. euroa 2008) (liite 30).

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 126 milj. euroa vuonna 2009 (31 milj. euroa vuonna 2008).

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 69 milj. euroa vuonna 2010.

## 6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot vuonna 2009 sisältävät tietoturvalaiteliiketoiminnan myyntiin liittyvän 68 milj. euron myyntivoiton, joka vaikutti Devices & Services -ryhmän liikevoittoon, sekä Oulussa sijaitsevan kiinteistön 22 milj. euron myyntivoiton, joka vaikutti Nokia Siemens Networksin liiketappioon. Vuonna 2009 liiketoiminnan muut kulut sisältävät 178 milj. euroa Devices & Services -ryhmän uudelleenjärjestelykuluja. Liittyen Devices & Services -ryhmän päätökseen keskittää toimintonsa tehtiin 56 milj. euron arvonalentumiskirjaus aineettomista hyödykkeistä, jotka olivat muodostuneet Enpocketin ja Intellisyncin liiketoimintahankintojen ja Twangon omaisuuserien hankinnan seurauksena.

Vuonna 2008 liiketoiminnan muut kulut sisältävät TyEL-eläkevastuun siirtoon liittyvän 152 milj. euron nettotappion, josta 217 milj. euron tappio kohdistuu yhtiön yhteisiin toimintoihin ja 65 milj. euron voitto Nokia Siemens Networksin liikevoittoon. Devices & Services -ryhmä kirjasi Saksan Bochumin toimipaikan sulkemiseen liittyviä uudelleenjärjestelykuluja 259 milj. euroa sekä 81 milj. euron arvonalentumis- ja muita kuluja. Liiketoiminnan muut kulut sisältävät myös Devices & Services -ryhmän osalta 52 milj. euron kuluja muista uudelleenjärjestelyistä ja Nokia Siemens Networksin osalta 49 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja muita kuluja.

Liiketoiminnan muut tuotot vuonna 2007 sisältävät verovapaan 1 879 milj. euron tuoton liittyen Nokia Siemens Networksin muodostamiseen. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät myös 128 milj. euroa myyntivoittoa kiinteistöjen myynnistä Suomessa, josta 75 milj. euroa sisältyy yhteisten toimintojen liikevoittoon ja 53 milj. euroa Nokia Siemens Networksin liikevoittoon. Summaan sisältyy myös 53 milj. euroa liiketoimintasiirrosta syntyntä voitto, joka vaikuttaa yhteisten toimintojen liikevoittoon. Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 58 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen Nokia Siemens Networksiin. Vuonna 2007 Devices & Services -ryhmä kirjasi 17 milj. euroa henkilöstö- ja muita kuluja keskitetyimmän tuotekehityksen johdosta. Devices & Services -ryhmä kirjasi myös 35 milj. euroa kuluja, jotka liittyivät lähinnä tytäryhtiön uudelleenjärjestelyyn.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tulevien rahavirtojen suojauskulut (terminipisteet tulevien rahavirtojen suojauksista) kaikilla esitetyillä tilikausilla.

## 7. Arvonalentumiset

milj. EUR	2009	2008	2007
Aktivoidujen tuotekehitysmenojen arvonalentumiset	—	—	27
Liikearvo	908	—	—
Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	56	—	—
Aineelliset hyödykkeet	1	77	—
Vaihto-omaisuus	—	13	—
Sijoitukset osakkuusyhtiöissä	19	8	7
Available-for-sale-sijoitukset	25	43	29
Muut pitkäaikaiset varat	—	8	—
<b>Yhteensä</b>	<b>1 009</b>	<b>149</b>	<b>63</b>

## Aktivoidut tuotekehitysmenot

Vuosina 2009 ja 2008 konserni ei tehnyt arvonalentumiskirjauksia aktivoituihin tuotekehitysmenoihin.

Vuonna 2007 Nokia Siemens Networks kirjasi alas noin 27 milj. euroa aktivoituja tuotekehitysmenoja. Arvonalentuminen määriteltiin sellaisten kehitysohjelmien perusteella, jotka liittyivät tuotteisiin, jotka eivät tule olemaan osa konsernin tuoteportfoliota. Näiden tuotteiden kirjanpitoarvo kirjattiin kokonaan alas. Arvonalentuminen sisältyi tutkimus- ja kehityskuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

## Liikearvo

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistus on tehty niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän synergiaedusta liittyen liiketoimintojen yhdistämiseen, josta liikearvo aiheutui. Konserni on allokoitunut liikearvon kolmelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka vastaavat konsernin operatiivisia ja raportoitavia segmenttejä: Devices & Services-, Nokia Siemens Networks ja NAVTEQ -rahavirtaa tuottavat yksiköt.

Devices & Services- ja NAVTEQ -rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvolaskelmassa käytetyt rahavirta-arviot ennen veroja perustuvat taloussunnitelmiin, jotka konsernin johto on hyväksynyt. Nämä ennusteet vastaavat myös saatavilla olevia ulkopuolisia tietolähteitä. Tavallisen ennustejakson ulkopuolelle ulottuvat rahavirtaennusteet on ekstrapoloitu käyttämällä arvioitua lopullista kasvuprosenttia, joka ei ylitä keskimääräisiä pitkäaikaisia kasvuprosentteja teollisuudenalalla tai talousalueilla, joissa rahavirtaa tuottava yksikkö toimii.

Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön arvo on määritetty myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä käypään arvoon. Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla on määritetty käyttämällä diskontattuja rahavirtalaskelmia. Johto on määrittänyt diskontatuissa rahavirtalaskelmissa käytetyt ennakoituvat rahavirrat perustuen parhaaseen saatavilla olevaan informaatioon, joka kuvastaa arvioituilla myynnin kuluilla vähennettyä rahamäärää, jonka yhtiö voisi saada Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön myynnistä, joka toteutuisi liiketoimissa asiointeiden, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä.

Vuoden 2009 aikana maailmantalouden tila osoitti elpymisen merkkejä, kun maat alkoivat nousta globaalin talouden laskusuhdanteesta. Edelleen kuitenkin merkittävää epävarmuutta vallitsee globaalin talouden kohentumisen nopeudesta, ajoituksesta ja kestävydestä ja tämä epävarmuus on huomioitu myös konsernin jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa.

Devices & Services -rahavirtaa tuottavalle yksikölle on arvonalentumistestausta varten kohdistettu 1 227 milj. euron liikearvo. Arvonalentumistestaus on tehty perustuen johdon odotuksiin vakaasta markkinaosuudesta ja normalisoituneesta kannattavuudesta keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Devices & Services -rahavirtaa tuottavalle yksikölle suoritettu liikearvon arvonalentumistestaus ei johtanut arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tilikaudella 2009.

Tilikauden 2009 kolmannella neljänneksellä konserni alensi Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikä johti 908 milj. euron arvonalentumistappion kirjaamiseen. Arvonalentumistappio kohdistettiin kokonaisuudessaan liikearvoon, joka oli syntynyt Nokia Siemens Networksin muodostamisesta sekä Nokia Siemens Networksin myöhempien liiketoimintojen hankintojen seurauksena. Tämä arvonalentumistappio on esitetty liikearvon arvonalentumisena konsernin tuloslaskelmassa. Arvonalentumistappiokirjauksen seurauksena Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavalle yksikölle ei enää jäänyt allokoitua liikearvoa.

Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskenut johtuen ennustettujen tuottojen ja rahavirtojen vähentymisestä. Konserni arvioi Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön historiallisen ja ennustetun taloudellisen suoriutumisen ottaen huomioon haastavat kilpailutekijät ja markkinatilanteen verkkojen ja niihin liittyvien palveluiden markkinoilla. Tämän arvioinnin seurauksena konserni laskee liikevaihto- ja kannattavuusarvioitaan Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön osalta. Ennakoidun mitta-kaavaedun pienentyminen on vaikuttanut negatiivisesti Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin tuottoihin ja rahavirtoihin.

NAVTEQ -rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu 3 944 milj. euroa liikearvoa. Arvonalentumistestaus on suoritettu perustuen johdon arvioihin NAVTEQ -rahavirtaa tuottavan yksikön taloudellisesta suoriutumisesta ja tulevaisuuden strategioista. Tämä arviointi on tehty huomioiden nykyiset ja ennustetut markkinatilanteet ja taloudelliset suhdanteet. NAVTEQ-rahavirtaa tuottavalle yksikölle suoritettu arvonalentumistestaus ei johtanut arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tilikaudella 2009. NAVTEQ-rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on 5–10 prosenttia korkeampi kuin sen kirjanpitoarvo. Konserni on todennut, että jokseenkin mahdollinen 1 prosentin muutos käytetyissä pitkän aikavälin kasvu- tai diskonttausprosenttioletuksissa aiheuttaisi arvonalentumistappion.

Kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestausanalyysissä sovelletut keskeiset oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

%	Rahavirtaa tuottava yksikkö		
	Devices & Services	Nokia Siemens Networks	NAVTEQ
Loppuarvon kasvuvauhti	2,00	1,00	5,00
Diskonttauskorko verojen jälkeen	8,86	9,95	10,00
Diskonttauskorko ennen veroja	11,46	13,24	12,60

Konserni on soveltanut yhtenäisiä arvostusmetodologioita jokaiseen konsernin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta tilikausilla 2009, 2008 ja 2007. Kunkin rahavirtaa tuottavaan yksikköön arvonalentumistestauksessa sovelletut diskonttausprosentit on määritetty pääomarakenteesta riippumattomasti heijastaen nykyisiä arvioita rahan aika-arvosta ja relevanteista markkinariskipreemioista. Diskonttausprosentin määrittämisessä huomioituiden riskipreemiot heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei sisällytetty arvioihin tulevista rahavirroista. Kaiken kaikkiaan vuoden 2009 arvonalentumistestauksissa käytetyt diskonttausprosentit ovat laskeneet yhdenmukaisesti laskeneiden korkoprosenttien ja kaventuneiden luottomarginaalien kanssa.

Millekään rahavirtaa tuottavalle yksikölle suoritettu liikearvon arvonalentumistestaus ei johtanut arvonalentumistappioiden kirjaamiseen vuosina 2008 ja 2007.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Liittyen konsernin päätökseen keskittää toimintojaan tehtiin 56 milj. euron arvonalentumiskirjaus aineettomista hyödykkeistä, jotka olivat muodostuneet Enpocketin ja Intellisyncin liiketoimintahankintojen ja Twangon omaisuusserien hankinnan seurauksena. Arvonalentumistappio on kirjattu Devices & Services -ryhmän liiketoiminnan muihin kuluihin. Johtuen Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvien ennustettujen tuotteiden ja rahavirtojen laskusta, konserni on arvioinut niiden yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvon, jotka ovat muodostuneet Nokia Siemens Networksin perustamisen seurauksena. Arvioinnin perusteella hyödykkeiden kirjanpitoarvon ei todettu olevan niiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi.

### Aineelliset hyödykkeet ja vaihto-omaisuus

Vuonna 2008, konsernin päätös lopettaa matkapuhelinten valmistus Saksassa johti 55 milj. euron arvonalentumiseen, joka sisältyy Devices & Services -ryhmään. Arvonalentuminen liittyi 2008 tapahtuneeseen Saksan Bochumin tuotantolaitoksen sulkemiseen ja myyntiin.

Vuonna 2008 Nokia Siemens Networks kirjasi 35 milj. euron arvonalennuksen liittyen Saksan Durachin tuotantolaitoksen myyntiin. Arvonalentumistappio vastasi siirtyneiden omaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvon ja käyvän arvon, vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla, välistä erotusta. Arvonalentuminen kohdistettiin aineellisiin hyödykkeisiin sekä vaihto-omaisuuteen.

### Sijoitukset osakkuusyhtiöissä

Pääomaosuusmenetelmälaskennan, sisältäen osakkuusyhtiöiden tappio-osuuksien kirjaamisen, seurauksena konserni totesi 19 milj. euron arvonalentumiskirjauksen olevan aiheellinen (8 milj. euroa 2008, 7 milj. euroa 2007), jotta konsernin nettoinvestointi vastaisi kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

### Available-for-sale-sijoitukset

Vuonna 2009 tiettyjen pitkäaikaisten available-for-sale-sijoitusten käypä arvo laski pysyvästi ja tämä johti 25 milj. euron arvonalentumistappion kirjaamiseen (43 milj. euroa 2008 ja 29 milj. euroa 2007).

## 8. Hankitut liiketoiminnot

### Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2009

Vuonna 2009 konserni saattoi päätökseen viisi liiketoimintojen hankintaa, joilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Maksetut hankintahinnat olivat 29 milj. euroa ja hankinnoista muodostunut liikearvon määrä oli 32 milj. euroa. Näistä hankinnoista muodostunut liikearvo edustaa työvoimaa ja synergiaetuja, joiden odotetaan syntyvän hankintojen seurauksena.

- » Plum Ventures, Inc, joka sijaitsee Bostonissa, Yhdysvalloissa, kehittää ja tarjoaa sosiaalisia media- ja viestintäpalveluita. Konserni hankki tiettyjä Plum Inc:n omaisuusosia 11.9.2009.
- » Dopplr Oy, joka sijaitsee Helsingissä, Suomessa, tuottaa matkailijoille suunnattuja mobiilipalveluita. Konserni hankki 100 % omistusosuuden Dopplr Oy:stä 28.9.2009.
- » Huano Technology Co.,Ltd, joka sijaitsee Changshassa, Kiinassa, on infrastruktuurin palvelutoimittaja, jonka pääasiallinen asiakas on Nokia Siemens Networks. Nokia Siemens Networks kasvatti omistusosuuttaan Huanossa 49 prosentista 100 prosenttiin 22.7.2009.
- » T-Systems Traffif GmbH on johtava, saksalainen dynaamisten mobiilipalveluiden tuottaja, joka toimittaa lähes reaaliaikaista dataa liikennevirroista ja tielosuhteista. NAVTEQ hankki 100 % omistusosuuden T-Systems Trafficista 2.1.2009.
- » Acuity Mobile, joka sijaitsee Greenbeltissä, Yhdysvalloissa, on johtava paikkatietojen mobiilimainosratkaisujen tarjoaja. NAVTEQ hankki 100 % omistusosuuden Acuity Mobilesta 11.9.2009.

### Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2008

#### NAVTEQ

10.7.2008 konserni saattoi päätökseen NAVTEQin yritysoston, jossa hankittiin koko yhtiön ulkona oleva osakekanta. Chicagossa, Yhdysvalloissa sijaitseva NAVTEQ on johtava digitaalisten karttojen toimittaja autoteollisuudelle, langattomiin navigaatiolaitteisiin, internet-karttapalveluihin sekä viranomais- ja yritysjärjestelmiin. Konserni aikoo käyttää NAVTEQin johtavaa karttainformaatiota yhdistääkseen kontekstin – ajan, paikan ja ihmiset – langattomaan käyttöön optimoituun internet-palveluihin.

Hankinnan kokonaiskustannus oli 5 342 milj. euroa ja muodostui 2 772 milj. euron käteismaksusta, 2 539 milj. euron liikkeeseen lasketusta velasta, 12 milj. euron hankintaan suoraan kohdistettavissa olevista kuluista sekä 19 milj. euron suorituksesta, joka kohdistui osakeperusteisiin palkkioihin, joihin oli jo syntynyt oikeus.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Alla oleva taulukko esittää arvioidut käyvät arvot vastaanotetuista varoista ja veloista hankintahetkellä.

milj. EUR	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Käyttö-aika
Liikearvo	114	3 673	
Poistolaskennan alaiset aineettomat oikeudet:			
Karttatietokanta	5	1 389	5 vuotta
Asiakassuhteet	22	388	4 vuotta
Kehitetty teknologia	8	110	4 vuotta
Lupa tuotenimeen ja tavaramerkkiin	7	57	6 vuotta
Aktivoidut tuotekehityskulut	22	—	
Muut aineettomat oikeudet	4	7	
	68	1 951	
Aineelliset hyödykkeet	84	83	
Laskennalliset verosaamiset	262	148	
Available-for-sale-sijoitukset	36	36	
Muut pitkäaikaiset varat	6	6	
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	<b>456</b>	<b>2 224</b>	
Vaihto-omaisuus	3	3	
Myyntisaamiset	94	94	
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut	36	36	
Available-for-sale-sijoitukset, likvidit varat	140	140	
Available-for-sale-sijoitukset, rahavarat	97	97	
Rahat ja pankkisaamiset	57	57	
Lyhytaikaiset varat	427	427	
<b>Vastaanotetut varat yhteensä</b>	<b>997</b>	<b>6 324</b>	
Laskennalliset verovelat	46	786	
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	54	39	
Pitkäaikaiset velat	100	825	
Ostovelat	29	29	
Siirtovelat	96	120	
Varaukset	5	8	
Lyhytaikainen vieras pääoma	130	157	
<b>Vastaanotettu vieras pääoma yhteensä</b>	<b>230</b>	<b>982</b>	
<b>Hankitut nettovarat</b>	<b>767</b>	<b>5 342</b>	

Hankinnasta muodostunut 3 673 milj. euron liikearvo on kohdistettu NAVTEQ -ryhmälle. Liikearvo edustaa työvoimaa ja synergiaetuja, joiden odotetaan syntyvän hankinnan seurauksena. Hankinnan odotetaan edistävän konsernin internet-palvelustrategiaa. Liikearvon ei odoteta olevan verotuksessa vähennyskelpoista.

### Symbian

2.12.2008 konserni saattoi päätökseen Symbian Ltd:n yritysoston, jossa hankittiin 52,1 prosenttia yhtiön ulkona olevasta osakekannasta. Hankinnan seurauksena konsernin omistusosuus Symbianin ulkona olevista osakkeista kasvoi 47,9 prosentista 100 prosenttiin. Iso-Britanniassa sijaitseva Symbian on ohjelmistolisenssejä myyvä yhtiö, joka kehittää ja lisensoi markkinoiden johtavaa avointa matkaviestinten ohjelmistoalustaa Symbian OS:ia. Symbianin hankinta on keskeinen askel Symbian Foundationin perustamisessa.

Konserni siirsi Symbian OS- ja S60 -ohjelmistot Symbian Foundationille taroituksena luoda yhtenäinen matkaviestinten ohjelmistoalusta, jolla on yhteinen käyttöliittymä. Symbian Foundationin tavoitteena on kasvattaa ohjelmistoalustan kiinnostavuutta kaikkien osapuolten keskuudessa, mukaanlukien kehittäjät, matkahuoneoperaattorit, sisällön- ja palveluntuottajat sekä matkaviestinten valmistajat. Yhtenäinen ohjelmistoalusta edistää innovaatioita ja nopeutta uusien palveluiden ja kokemusten saatavuutta kuluttajille ja yritysikäyttöön maailmanlaajuisesti. Ohjelmistoalusta kokonaisuudessaan oli yhteisön jäsenten saatavilla maksuttomalla lisenssillä yhteisön toiminnan aloitushetkestä lähtien.

Symbianin hankinta toteutettiin vaiheittain useilla peräkkäisillä osakeostoilla yhtiön olemassaolon aikana. Siten hankinnasta muodostunut liikearvo on määritetty kunkin hankinnan osalta vertaamalla hankintamenoa hankittuihin Symbianin

yksilöitävissä oleviin ja käypiin arvoihin arvostettuihin nettovaroihin jokaisessa hankinnan vaiheessa. Uudelleenarvostus on kirjattu oman pääoman uudelleenarvostusrahastoon. Pääomaosuusmenetelmän mukainen konsernin aiempi kirjanpitoarvo liittyen Symbianin omistukseen on peruutettu siten, että konsernin aiempi omistus on oikaistu vastaamaan hankintamenoa. Konsernin osuus Symbianin oman pääoman muutoksista kunkin hankinnan jälkeen on sisällytetty omaan pääomaan.

Hankinnan kokonaiskustannus oli 641 milj. euroa ja se muodostui 435 milj. euron käteismaksusta, 6 milj. euron hankintaan suoraan kohdistettavissa olevista kuluista sekä 200 milj. euron kustannuksista liittyen aikaisempiin osakeostoihin.

Alla oleva taulukko esittää arvioidut käyvät arvot vastaanotetuista varoista ja veloista hankintahetkellä.

milj. EUR	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Liikearvo	—	470
Poistolaskennan alaiset aineettomat oikeudet:		
Kehitetty teknologia	5	41
Asiakassuhteet	—	11
Lupa tuotenimeen ja tavaramerkkiin	—	3
	5	55
Aineelliset hyödykkeet	33	31
Laskennalliset verosaamiset	7	19
Pitkäaikaiset varat	45	105
Myyntisaamiset	20	20
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut	43	43
Rahat ja pankkisaamiset	147	147
Lyhytaikaiset varat	210	210
<b>Vastaanotetut varat yhteensä</b>	<b>255</b>	<b>785</b>
Laskennalliset verovelat	—	17
Rahoitusvelat	—	20
Ostovelat	5	5
Siirtovelat	48	53
<b>Vastaanotettu vieras pääoma yhteensä</b>	<b>53</b>	<b>95</b>
<b>Hankitut nettovarat</b>	<b>202</b>	<b>690</b>
Symbianin aiemman omistuksen uudelleenarvostus		22
Nokian osuus Symbianin oman pääoman muutoksista kunkin hankinnan jälkeen		27
<b>Liiketoiminnan yhdistämisen hankintameno</b>		<b>641</b>

Hankinnasta muodostunut 470 milj. euron liikearvo on kohdistettu Devices & Services -ryhmälle. Liikearvo edustaa työvoimaa ja merkittäviä hyötyjä, joiden odotetaan syntyvän Symbian Foundationin myötä. Liikearvon ei odoteta olevan verotuksessa vähennyskelpoista.

Symbian OS- ja S60 -ohjelmistojen siirto Symbian Foundationille on käsitelty omaisuuserien käytöstä poistona. Siten konserni on kirjannut käytöstä poistoon liittyvän 165 milj. euron tappion, josta 55 milj. euroa kohdistuu Symbianin yksilöitävissä oleviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 110 milj. euroa S60-ohjelmiston aktivoituihin kehitysmenoihin.

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy nettotappioita 155 milj.euroa liittyen NAVTEQ:iin ja 52 milj. euroa liittyen Symbianiin.

Alla oleva taulukko esittää pro forma -liikevaihdon ja -liikevoiton konsernin osalta, ikään kuin hankinta-ajankohta olisi ollut 1.1.2008:

Pro forma (tilintarkastamaton), milj. EUR	2008
Liikevaihto	51 063
Liikevoitto	4 080

Vuoden 2008 aikana konserni saattoi päätökseen viiden muun yhtiön hankinnat. Maksettu kokonaishankintahinta oli 514 milj. euroa ja hankinnoista syntynyt liikearvo oli 339 milj. euroa. Liikearvo edustaa työvoimaa ja synergiaetuja, joiden odotetaan muodostuvan hankintojen seurauksena.

- » Trolltech ASA, joka sijaitsee Osllossa, Norjassa, on tunnettu ohjelmistoyritys, joka tarjoaa korkean tason ohjelmistokehitysympäristön ja -alustoja. Konserni hankki 100 % omistusoisuuden Trolltech ASasta 6.6.2008.
- » Oz Communications Inc., jonka pääkonttori sijaitsee Montrealissa, Kanadassa, on johtavia langattomien viestipalveluratkaisujen toimittajia, jonka ratkaisut tuovat suositut pikaviesti- ja sähköpostipalvelut kuluttajille matkaviestimiin. Konserni hankki 100 % omistusoisuuden Oz Communications Inc:ssä 4.11.2008.
- » Atrica, joka sijaitsee Santa Clarassa, Kaliforniassa, on yksi johtavista operaattoreiden Ethernet-palveluihin erikoistuneista yhtiöistä. Nokia Siemens Networks hankki 100 % omistusoisuuden Atricastasta 7.1.2008.
- » Apertio Ltd, joka sijaitsee Bristolissa, Iso-Britannissa, on johtavia avoimien ja reaaliaikaisten tilaajatielustojen ja sovellusten toimittajia. Nokia Siemens Networks hankki 100 % omistusoisuuden Apertio Ltd:stä 11.2.2008.
- » 1.1.2008, Nokia Siemens Networks sai määräysvallan Viento Technical Services -yhtiöön Deutsche Telekomilta.

### Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2007

Huhtikuun 1, 2007, Nokia konserni sekä Siemens AG ("Siemens") saattoivat päätökseen liiketoimen, jolla muodostettiin Nokia Siemens Networks. Nokia ja Siemens siirsivät Nokia Siemens Networksille aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä sekä yhtiöosuuksia, jotka yhdessä muodostivat Nokian sekä Siemensin tietoliikenneverkkoiminnot. Liiketapahtuma yhdisti Nokian ja Siemensin kansainväliset matkapuhelin- sekä kiinteän linjan tietoliikenneverkkoilikoiminnot. Nokia ja Siemens omistavat kumpikin noin 50 % Nokia Siemens Networksista. Nokialla on oikeus nimittää johdon avainhenkilöitä ja enemmistön hallituksen jäsenistä. Nokialla on siten määräysvalta, jonka johdosta Nokia Siemens Networks on konsolidoitu konsernitilinpäätökseen.

Nokian verkkoliiketoiminnan siirto Nokia Siemens Networksille käsiteltiin osittaisena myyntinä Nokia Siemens Networksin vähemmistöomistajille. Konserni on näin ollen kirjannut 1 879 milj. euron verovapaan myyntivoiton tästä myynnistä. Myyntivoitto laskettiin konsernin omistusoisuuden perusteella konsernin Nokia Siemens Networksille antamien varojen kirjanpitoarvon ja niiden käyvän arvon, joka vastaa niistä saatua vastiketta, eroista. Nokia luovutti nettovarallisuutta kirjanpitoarvoltaan 1 742 milj. euroa ja Siemens vastaavasti 2 385 milj. euroa. Konsernin siirretyn verkkoliiketoiminnan käyväksi arvoksi määriteltiin 5 500 milj. euroa. Konsernille aiheutui liiketapahtumasta myös 51 milj. euroa kuluja.

Alla oleva taulukko esittää Nokia Networks -verkkoliiketoiminnan tuloksen ennen Nokia Siemens Networksin muodostamista, sekä Nokia Siemens Networksin tuloksen sen muodostamisen jälkeen.

milj. EUR	2007			2006		
	Tammikuu–Maaliskuu	Huhtikuu–Joulukuu	Yhteensä	Tammikuu–Maaliskuu	Huhtikuu–Joulukuu	Yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Nokia Networks	1 697	*	1 697	1 699	5 754	7 453
Nokia Siemens Networks	*	11 696	11 696	N/A	N/A	N/A
Yhteensä	1 697	11 696	13 393	1 699	5 754	7 453
<b>Liikevoitto</b>						
Nokia Networks	78	*	78	149	659	808
Nokia Siemens Networks	*	-1 386	-1 386	N/A	N/A	N/A
Yhteensä	78	-1 386	-1 308	149	659	808

\* Tulosta ei ole esitetty koska Nokia Siemens Networks aloitti toiminnan 1.4.2007.

Siemensin tietoliikenneverkkoimintojen kolmen kuukauden tulosta ajalle 1.1.2007–31.3.2007 ei ole käytännöllistä määritellä, koska Siemens ei raportoinut näitä toimintoja erikseen. Pro forma -liikevaihtoa ja -liikevoittoa, olettaen että liike-tapahtuma olisi tapahtunut 1.1.2007, ei ole tästä syystä esitetty.

Seuraava taulukko esittää lyhyesti arvioidut käyvät arvot vastaanotetuista varoista ja veloista hankintahetkenä 1.4.2007.

	Kirjanpito- arvo milj. EUR	Käypä arvo milj. EUR	Käyttö- aika vuosina
Poistolaskennan alaiset aineettomat oikeudet:			
Asiakassuhteet	—	1 290	6
Kehitetty teknologia	—	710	4
Lupa tuotenimeen ja tavaramerkkiin	—	350	5
Aktivoidut kehityskulut	143	154	3
Muut aineettomat oikeudet	47	47	3-5
	190	2 551	
Aineelliset hyödykkeet	371	344	
Laskennalliset verosaamiset	111	181	
Muut pitkäaikaiset varat	153	153	
Pitkäaikaiset varat	825	3 229	
Vaihto-omaisuus	1 010	1 138	
Myyntisaamiset	3 135	3 087	
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut	870	846	
Muut lyhytaikaiset rahoitussaaamiset	55	55	
Rahat ja pankkisaamiset	382	382	
Lyhytaikaiset varat	5 452	5 508	
<b>Vastaanotetut varat yhteensä</b>	<b>6 277</b>	<b>8 737</b>	
Laskennalliset verovelat	171	997	
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	34	34	
Pitkäaikaiset velat	205	1 031	
Lyhytaikaiset velat	231	213	
Ostovelat	1 539	1 491	
Siirtovelat	1 344	1 502	
Varaukset	463	397	
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 577	3 603	
<b>Vastaanotettu vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 782</b>	<b>4 634</b>	
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	
<b>Vastaanotettu oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 385</b>	<b>3 995</b>	
Hankintameno		5 500	
<b>Liikearvo</b>		<b>1 505</b>	
Miinus vähemmistön osuus liikearvosta		753	
Plus hankintaan suoraan liittyvät kulut		51	
<b>Nokia Siemens Networks:n muodostamisesta syntynyt liikearvo</b>		<b>803</b>	

803 milj. euron liikearvo on kohdistettu Nokia Siemens Networks -ryhmälle. Liikearvo edustaa työvoimaa sekä synergioita, jotka syntyvät hankinnan johdosta. Liikearvon ei odoteta olevan verotuksessa vähennyskelpoista.

Siemensiltä hankitusta liiketoiminnasta on hankintapäivän jälkeen syntynyt tappioita, jotka ovat mukana konsernin tuloksessa. Näitä tappioita ei ole erikseen esitetty, koska niiden esittäminen ei käytännön syistä ole mahdollista, johtuen Nokian ja Siemensin meneillään olevasta tietoliikenneverkkoimintojen integraatiosta sekä konsernin johdon keskittymisestä Nokia Siemens Networks:n toimintaan ja tulokseen kokonaisuutena.

Vuoden 2007 aikana konserni saattoi loppuun seuraavien kolmen yhtiön hankinnat. Maksetut hankintahinnat sekä hankinnoista syntyneiden liikearvojen määrät eivät olleet konsernille olennaisia.

- » Bostonissa, USAssa sijaitsevan Enpocket Inc. on yksi maailman johtavia mobiilimainonnan yhtiöitä, joka tarjoaa teknologiaa ja palveluja, joiden ansiosta mainostajat voivat suunnitella, luoda, toteuttaa, mitata ja optimoida mobiilimainonnan kampanjoita ympäri maailmaa. Konserni hankki 100 % omistusoikeuden Enpocketissa 5.10.2007.
- » Avvenu Inc., joka sijaitsee Palo Alto:ssa Yhdysvalloissa, tarjoaa internet-palvelua, joka mahdollistaa turvallisen etäyhteyden matkapuhelimesta henkilökohtaisen tietokoneen tiedostoihin sekä niiden käytön ja jakamisen. Konserni hankki 100 % omistusoikeuden Avvenussa 5.12.2007.

- » Twango tarjoaa kokonaisvaltaisen medianjakeluratkaisun kuvien, videoiden ja muun henkilökohtaisen tiedon järjestämiseen ja jakamiseen. Konserni hankki merkittävän osan Twangon varoista 25.7.2007.

Edellä mainituissa yrityskaupoissa hankitut liikearvot sekä pääoma on kohdistettu konsernin yhteisiin toimintoihin, sekä Devices & Services -ryhmälle.

## 9. Poistot

milj. EUR	2009	2008	2007
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>			
Hankinta ja valmistus	266	297	303
Tutkimus ja kehitys <sup>1</sup>	909	778	523
Myynti ja markkinointi <sup>2</sup>	424	368	232
Hallinto	185	174	148
<b>Yhteensä</b>	<b>1 784</b>	<b>1 617</b>	<b>1 206</b>

<sup>1</sup> Vuonna 2009 tutkimukseen ja kehitykseen kohdistetut poistot sisälsivät 534 milj. euroa hankitusta aineettomasta oikeudesta tehtyjä poistoja (351 milj. euroa vuonna 2008, 136 milj. euroa vuonna 2007).

<sup>2</sup> Vuonna 2009 myyntiin ja markkinointiin kohdistetut poistot sisälsivät 401 milj. euroa hankitusta aineettomasta oikeudesta tehtyjä poistoja (343 milj. euroa vuonna 2008, 214 milj. euroa vuonna 2007).

## 10. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. EUR	2009	2008	2007
Osinkotuotot available-for-sale-sijoituksista	3	1	—
Korkotuotot available-for-sale-sijoituksista	101	357	355
Korkotuotot lainasaamisista	—	—	1
Korkokulut lainoista	-243	-185	-43
Available-for-sale-sijoitusten luovutusvoitot/ tappiot, netto	2	-4	-17
Voitot/tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	19	—	—
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	11	—	—
Voitot/tappiot omaisuuseristä, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto	-4	—	—
Voitot/tappiot johdannaisista, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto	—	—	—
Muut rahoitustuotot	18	17	43
Muut rahoituskulut	-29	-31	-24
Kurssivoitot/kurssitappiot, netto:			
Kurssivoitot/kurssitappiot johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, netto	-358	432	37
Kurssivoitot/kurssitappiot tase-erien arvostuksesta, netto	230	-595	-118
Voitot/tappiot muista johdannaisista, netto	-15	6	5
<b>Yhteensä</b>	<b>-265</b>	<b>-2</b>	<b>239</b>

Nokian korkokulut kasvoivat huomattavasti vuoden 2008 aikana johtuen korollisten velkojen kasvusta lähinnä NAVTEQ-yritysostoon liittyen. Kurssivoitot ja -tappiot ovat kasvaneet suojauskustannusten nousun ja valuuttamarkkinoiden lisääntyneen volatiliiteetin takia. Nokian korkotuotot ovat pienentyneet huomattavasti vuoden 2009 aikana johtuen korkotason laskusta ja korkokulut ovat lisääntyneet lainojen maturiteetin pidentymisestä ja korkeammista kustannuksista johtuen.

## 11. Tuloverot

milj. EUR	2009	2008	2007
Tuloverot			
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-736	-1 514	-2 209
Laskennalliset verot	34	433	687
<b>Yhteensä</b>	<b>-702</b>	<b>-1 081</b>	<b>-1 522</b>
Suomi	76	-604	-1 323
Muut maat	-778	-477	-199
<b>Yhteensä</b>	<b>-702</b>	<b>-1 081</b>	<b>-1 522</b>

Voimassa olevan verokannan (Suomessa 26 %) mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin:

milj. EUR	2009	2008	2007
Verot voimassaolevalla verokannalla	250	1 292	2 150
Pysyvät erot	-96	-65	61
Nokia Siemens Networks:n muodostamisesta syntynyt verovapaa voitto <sup>1</sup>	—	—	-489
Nokia Siemens Networks:iin liittyvä verotuksessa vähennyskeltoton liikearvon arvonalentuminen <sup>2</sup>	236	—	—
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-17	-128	20
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-145	-181	-138
Tappioiden ja väliaikaisten erien muutokset ilman veroaikutusta <sup>3</sup>	577	—	15
Verovarausten nettomuutos <sup>4</sup>	-186	2	50
Muutokset verokannoissa	4	-22	-114
Laskennalliset lähdeverot jakamattomista voittovaroista <sup>5</sup>	111	220	-37
Muut erät	-32	-37	4
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>702</b>	<b>1 081</b>	<b>1 522</b>

1 Katso liite 8.

2 Katso liite 7.

3 Vuonna 2009 erä koostuu pääasiassa Nokia Siemens Networks:n tappioista ja väliaikaisista eroista, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa.

4 Katso liite 26.

5 Vuosina 2007 ja 2008 muutos jakamattomiin voittovaroihin liittyvässä laskennallisessa verovelassa johtui eri valtioiden voitonjakoon sovellettavien verokantojen muutoksista.

Joissakin konserniyhtiöissä on meneillään verotarkastuksia, jotka koskevat vuosia 2003–2009. Näihin verotarkastuksiin ei uskota liittyvän merkittäviä veroseuraamuksia sen lisäksi, mihin on jo varauduttu.

## 12. Aineettomat hyödykkeet

milj. EUR	2009	2008
<b>Aktivoidut tuotekehitysmenot</b>		
Hankintameno 1.1.	1 811	1 817
Lisäykset	27	131
Käytöstä poistaminen	—	-124
Vähennykset	-8	-13
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 830</b>	<b>1 811</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 567	-1 439
Käytöstä poistaminen	—	14
Vähennykset	8	11
Poistot	-128	-153
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-1 687</b>	<b>-1 567</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	244	378
Kirjanpitoarvo 31.12.	143	244
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	6 257	1 384
Kurssierot	-207	431
Hankitut liiketoiminnot	32	4 482
Vähennykset	-3	-35
Arvonalentumiset	-908	—
Muut muutokset	—	-5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>5 171</b>	<b>6 257</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 257	1 384
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 171	6 257
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	5 498	3 218
Kurssierot	-142	265
Lisäykset	50	95
Hankitut liiketoiminnot	3	2 189
Käytöstä poistaminen	-26	-55
Arvonalentumiset	-94	—
Vähennykset	-2	-214
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>5 287</b>	<b>5 498</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 585	-860
Kurssierot	56	-32
Käytöstä poistaminen	17	—
Arvonalentumiset	38	—
Vähennykset	2	48
Poistot	-1 053	-741
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-2 525</b>	<b>-1 585</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 913	2 358
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 762	3 913

### 13. Aineelliset hyödykkeet

milj. EUR	2009	2008
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	60	73
Kurssierot	—	-4
Lisäykset	1	3
Arvonalentumiset	—	-4
Vähennykset	-2	-8
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>59</b>	<b>60</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	60	73
Kirjanpitoarvo 31.12.	59	60
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	1 274	1 008
Kurssierot	-17	-9
Lisäykset	132	382
Hankitut liiketoiminnot	—	28
Arvonalentumiset	—	-90
Vähennykset	-77	-45
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 312</b>	<b>1 274</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-350	-239
Kurssierot	3	1
Arvonalentumiset	—	30
Vähennykset	42	17
Poistot	-80	-159
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-385</b>	<b>-350</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	924	769
Kirjanpitoarvo 31.12.	927	924
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	4 183	4 012
Kurssierot	-67	10
Lisäykset	386	613
Hankitut liiketoiminnot	1	68
Arvonalentumiset	-1	-21
Vähennykset	-518	-499
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 984</b>	<b>4 183</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3 197	-3 107
Kurssierot	50	-8
Arvonalentumiset	—	8
Vähennykset	489	466
Poistot	-510	-556
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-3 168</b>	<b>-3 197</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	986	905
Kirjanpitoarvo 31.12.	816	986
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	30	20
Kurssierot	-2	2
Lisäykset	19	8
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>47</b>	<b>30</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15	-9
Kurssierot	1	—
Poistot	-13	-6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-27</b>	<b>-15</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	15	11
Kirjanpitoarvo 31.12.	20	15

milj. EUR	2009	2008
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	105	154
Kurssierot	-2	—
Lisäykset	29	67
Hankitut liiketoiminnot	—	26
Vähennykset	-1	-13
Siirrot:		
Muihin pitkävaikutteisiin menoihin	-3	-12
Rakennukset ja rakennelmat	-34	-76
Koneisiin ja kalustoon	-36	-41
Muut aineelliset hyödykkeet	-13	—
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>45</b>	<b>105</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 867</b>	<b>2 090</b>

### 14. Osuudet osakkuusyhtiöissä

milj. EUR	2009	2008
Kirjanpitoarvo 1.1.	96	325
Kurssierot	-4	-19
Lisäykset	30	24
Vähennykset <sup>1</sup>	-50	-239
Arvonalentumiset	-19	-8
Osuus tuloksesta	30	6
Osingot	—	-6
Muut muutokset	-14	13
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>69</b>	<b>96</b>

<sup>1</sup> Konserni hankki omistukseensa 52,1 % Symbian Ltd:n ulkona olevista osakkeista 2.12.2008. Hankinnan myötä konsernin omistusosuus Symbianista, Iso-Britanniassa sijaitsevasta ohjelmistolisenssejä myyvästä yhtiöstä, nousi 47,9 %:sta 100 %:iin. Katso liite 8.

Osuudet osakkuusyhtiöissä eivät sisällä julkisesti noteerattuja yhtiöitä esitetyillä tilikausilla.

## 15. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

	Kirjanpitoarvo					Kirjanpito- arvo yhteensä	Käypä arvo
	Lyhytaikaiset available- for-sale rahoitus- varat	Pitkäaikaiset available- for-sale rahoitus- varat	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat sijoitukset	Lainat ja saatavat kirjattuna efektiivisen koron menetelmällä	Rahoitus- velat kirjattuna efektiivisen koron menetelmällä		
<b>31.12.2009, milj. EUR</b>							
Available-for-sale-sijoitukset julkisesti noteerattuihin osakkeisiin		8				8	8
Muut available-for-sale-sijoitukset kirjattuna käypään arvoon		257				257	257
Muut available-for-sale-sijoitukset kirjattuna efektiivisen koron menetelmällä vähennettynä arvonalennuksilla			258			258	258
Pitkäaikaiset lainasaamiset				46		46	40
Muut pitkäaikaiset varat				6		6	6
Myyntisaamiset				7 981		7 981	7 981
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista lainasaamisista				14		14	14
Johdannaiset - saatavat <sup>1</sup>			316			316	316
Muut lyhytaikaiset varat				13		13	13
Käypään arvoon arvostettavat rahamarkkinasijoitukset	7 151	31				7 182	7 182
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahamarkkinasijoitukset			580			580	580
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>7 151</b>	<b>554</b>	<b>896</b>	<b>8 060</b>	<b>—</b>	<b>16 661</b>	<b>16 655</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat					4 432	4 432	4 691
Muut pitkäaikaiset korottomat rahoitusvelat					2	2	2
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista veloista					44	44	44
Lyhytaikaiset velat					727	727	727
Johdannaiset - velat			245			245	245
Ostovelat					4 950	4 950	4 950
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>245</b>	<b>—</b>	<b>10 155</b>	<b>10 400</b>	<b>10 659</b>
<b>31.12.2008, milj. EUR</b>							
Available-for-sale-sijoitukset julkisesti noteerattuihin osakkeisiin		8				8	8
Muut available-for-sale-sijoitukset kirjattuna käypään arvoon		225				225	225
Muut available-for-sale-sijoitukset kirjattuna efektiivisen koron menetelmällä vähennettynä arvonalennuksilla			241			241	241
Pitkäaikaiset lainasaamiset				27		27	24
Muut pitkäaikaiset varat				10		10	10
Myyntisaamiset				9 444		9 444	9 444
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista lainasaamisista				101		101	101
Johdannaiset - saatavat			1 014			1 014	1 014
Muut lyhytaikaiset varat				20		20	20
Käypään arvoon arvostettavat rahamarkkinasijoitukset	5 114	38				5 152	5 152
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>5 114</b>	<b>512</b>	<b>1 014</b>	<b>9 602</b>	<b>—</b>	<b>16 242</b>	<b>16 239</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat					861	861	855
Muut pitkäaikaiset korottomat rahoitusvelat					3	3	3
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista veloista					13	13	13
Lyhytaikaiset velat					3 578	3 578	3 578
Johdannaiset - velat			924			924	924
Ostovelat					5 225	5 225	5 225
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>924</b>	<b>—</b>	<b>9 680</b>	<b>10 604</b>	<b>10 598</b>

Käypään arvoon arvostetut lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset sisältävät 2 367 milj. euroa (1 272 milj. euroa vuonna 2008) lyhytaikaisia likvidejä varoja ja 4 784 milj. euroa (3 842 milj. euroa vuonna 2008) lyhytaikaisia rahavaroja. Lisätietoja rahamarkkinasijoituksista on esitetty liitteessä 33 kohdassa Rahoituksellinen luottoriski.

Liitteessä 1 on esitetty tietoja käypään arvoon arvostettujen sijoitusten arvostusperiaatteista.

Yllä olevissa taulukoissa käyvän arvon on katsottu olevan sama kuin kirjanpitoarvo muille available-for-sale-sijoituksille kirjattuna efektiivisen koron menetelmällä vähennettynä arvonalennuksilla, koska näille ei ole luotettavaa tapaa arvioida käypää arvoa.

Lainasaamisten ja velkojen käypä arvo on arvioitu vastaaventyypisten instrumenttien markkina-arvon perusteella. Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella.



Luottoriskin vaikutus tulosvaikutteisesti kirjattavien rahamarkkinasijoitusten käypään arvoon on arvioitu merkityksettömäksi vuonna 2009. Markkinakoroista johtuvien käyvän arvon muutosten laskenta perustuu asianmukaisten viitekorkojen käyttöön.

Liitteessä 16 esitetään jako suojauslaskennan piirissä oleviin ja muihin johdannaisiin.

Oheisessa taulukossa on esitetty käypään arvoon arvostettavien rahoitusinstrumenttien arvostuksessa käytetyt arvostusmenetelmät:

31.12.2009, milj. EUR	Instrumentit joilla on aktiivisilla markkinoilla määräytyvä hinta (taso 1)	Julkiseen tietoon perustuva arvostusmenetelmä (taso 2)	Julkaisemattomaan tietoon perustuva arvostusmenetelmä (taso 3)	Yhteensä
Käypään arvoon arvostettavat rahamarkkinasijoitukset	6 933	249	—	7 182
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahamarkkinasijoitukset	580	—	—	580
Available-for-sale-sijoitukset julkisesti noteerattuihin osakkeisiin	8	—	—	8
Muut available-for-sale-sijoitukset kirjattuna käypään arvoon	—	15	242	257
Johdannaiset - saatavat	—	316	—	316
<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 521</b>	<b>580</b>	<b>242</b>	<b>8 343</b>
Johdannaiset - velat	—	245	—	245
<b>Velat yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>245</b>	<b>—</b>	<b>245</b>

Taso 1 sisältää rahoitusvarat ja velat, jotka arvostetaan kokonaan tai merkittävien osin perustuen julkisiin markkinahintoihin aktiivisilla markkinoilla. Rahoitusinstrumentti katsotaan noteeratuksi aktiivisilla markkinoilla, jos markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavilla pörssistä, välittäjältä, meklarilta, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Tähän kategoriaan sisältyvät julkisesti noteeratut joukkovelkakirjat ja muut arvopaperit sekä pörssinoteeratut osakkeet ja johdannaiset.

Taso 2 sisältää rahoitusvaroja ja velkoja, jotka arvostetaan käyttäen julkiseen tietoon perustuvaa arvostusmallia. Malli hyödyntää sijoituksia, joiden markkinahinnat ovat julkisia, mutta eivät määräydy aktiivisilla markkinoilla, rahoitusvaroja joiden käypä arvo perustuu välittäjän antamiin hintoihin, investointeja pääomarahastoihin, jotka arvostetaan rahastonhoitajalta saadun tiedon mukaisesti sekä varoja, jotka arvostetaan käyttäen konsernin omia malleja, joissa materiaaliset oletukset perustuvat julkiseen markkinatietoon. Tähän kategoriaan sisältyy valtaosa konsernin noteeraamattomista johdannaisista ja muista instrumenteista, joilla ei ole aktiivisia markkinoita.

Tason 3 julkistamattomaan tietoon perustuva arvostusmenetelmä tarkoittaa sitä, että käyvät arvot on määriteltävä kokonaan tai osittain käyttäen arvostusmenetelmää (mallia), joka perustuu oletuksiin, jotka eivät perustu julkisiin hintoihin vastaavan instrumentin markkinatransaktioista eivätkä muuhunkaan markkinoilta julkisesti saatavissa olevaan tietoon. Käyvän arvon määrittelyn tavoite on kuitenkin edelleen sama, eli tarkoituksena on arvioida, millä hinnalla konserni voi päättää sitoumuksensa. Tärkeimmät rahoitusvarat tässä kategoriassa ovat listaamattomat osakesijoitukset ja listaamattomat pääomarahastot.

#### Laskelma tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoituserien muutoksista

Seuraavassa taulukossa on esitetty laskelma tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoituserien alku- ja loppusaldojen muutoksista:

milj. EUR	Muut available-for-sale-sijoitukset kirjattuna käypään arvoon
<b>31.12.2008</b>	<b>214</b>
Voitot/tappiot tuloslaskelmassa	-30
Voitot/tappiot jotka kirjataan laajaan tulokseen	15
Ostot	45
Myynnit	-2
Siirrot tasoilta 1 ja 2	—
<b>31.12.2009</b>	<b>242</b>

Tason 3 rahoitusinstrumenttien kunkin kauden voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa riville liiketoiminnan muut kulut. 31.12.2009 saldoon sisältyvistä tason 3 rahoitusinstrumenteista on kirjattu 14 miljoonaa tappiota, netto, vuonna 2009.

## 16. Johdannaiset

2009, milj. EUR	Vastaavaa		Vastattavaa	
	Käypä arvo <sup>1</sup>	Nimellis-arvo <sup>2</sup>	Käypä arvo <sup>1</sup>	Nimellis-arvo <sup>2</sup>
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojat:				
Valuuttatermiinit	12	1 128	-42	2 317
Ennakoitujen rahavirtojen suojaus:				
Valuuttatermiinit	25	8 062	-25	7 027
Koronvaihtosopimukset	—	—	-2	330
Käyvän arvon suojaus:				
Koronvaihtosopimukset	117	1 750	-10	68
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset: <sup>4</sup>				
Valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset	—	—	-77	416
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa:				
Valuuttatermiinit	147	5 785	-68	6 504
Ostetut valuuttaoptiot	8	442	—	—
Myydyt valuuttaoptiot	—	—	-1	102
Koronvaihtosopimukset	7	68	-20	499
Ostetut käteissuoritteiset osakeoptiot <sup>3</sup>	—	6	—	—
	316	17 241	-245	17 263

## 2008, milj. EUR

Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojat:				
Valuuttatermiinit	80	1 045	-14	472
Ostetut valuuttaoptiot	30	724	—	—
Myydyt valuuttaoptiot	—	—	-44	768
Ennakoitujen rahavirtojen suojaus:				
Valuuttatermiinit	562	14 577	-445	11 792
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa:				
Valuuttatermiinit	322	7 817	-416	7 370
Ostetut valuuttaoptiot	6	201	—	—
Myydyt valuuttaoptiot	—	—	-5	186
Korkofutuurit	6	21	—	—
Koronvaihtosopimukset	7	618	—	—
Ostetut käteissuoritteiset osakeoptiot <sup>3</sup>	1	25	—	—
Myydyt käteissuoritteiset osakeoptiot <sup>3</sup>	—	—	—	-13
	1 014	25 028	-924	20 575

1 Johdannaisten käypä arvo on sisällytetty taseen vastaavaa-puolella Muihin rahoitusvaroihin ja taseen vastattavaa-puolella Lyhytaikaisiin velkoihin.

2 Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot sisältävät kaikki sopimukset, joita ei ole vielä suoritettu tai peruuttu. Nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksin tarkasteltuna anna kuvaa konsernin riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.

3 Käteissuoritteisia osakeoptioita voidaan käyttää suojaamaan kannustinjärjestelmistä ja sijoitustoiminnasta aiheutuvia riskejä.

4 Nämä valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

## 17. Vaihto-omaisuus

milj. EUR	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet sekä ennakkomaksut	409	519
Keskeneräiset tuotteet	681	744
Valmiit tuotteet	775	1 270
<b>Yhteensä</b>	<b>1 865</b>	<b>2 533</b>

## 18. Siirtosaamiset ja ennakkomaksut

Siirtosaamiset ja ennakkomaksut olivat vuonna 2009 yhteensä 4 551 milj. euroa ja vuonna 2008 yhteensä 4 538 milj. euroa. Vuonna 2009 siirtosaamiset ja ennakkomaksut sisältävät 1 264 milj. euroa ennakkomaksuja Qualcommille (vuonna 2008 1 358 milj. euroa). Vuonna 2008 Nokia ja Qualcomm allekirjoittivat 15-vuotisen lisenssisopimuksen, jonka nojalla Qualcomm myönsi Nokialle lisenssin Qualcommin kaikkiin patenteihin käytettäväksi sekä Nokian matkaviestimissä että Nokia Siemens Networksin verkkoratkaisuissa. Sopimukseen sisältyy kertamaksu 1,7 miljardia euroa, joka kirjataan kuluksi sopimuskauden aikana, sekä jatkuvat rojaltimaksut Qualcommille. Osana lisenssisopimusta Nokia luovutti useita patenteja Qualcommille. Nämä patentit arvostettiin tuottoerusteisella lähestymistavalla, perustuen arvioituihin ja diskontattuihin rahavirtoihin kyseisen patentin arvioitavissa olevalta taloudelliselta vaikutusajalta. Arvostuslaskelmien sekä niiden taustalla olevien oletusten perusteella patenttien käyvän arvo ei katsottu olevan merkittävä.

Siirtosaamisiin ja ennakkomaksuihin sisältyy pääasiassa arvonlisävero- ja verosaamisia. Siirtosaamisiin ja ennakkomaksuihin sisältyy myös eläkesaamisia, kertyneitä korkotuottoja ja muita jaksotuksia, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

## 19. Arvostuserät

Varojen vähennykseksi kirjatut varaukset	Tilikauden alussa milj. EUR	Kirjattu tuloslaskelmaan milj. EUR	Vähennykset <sup>1</sup> milj. EUR	Hankitut liiketoiminnat milj. EUR	Kirjattu tilikauden lopussa milj. EUR
<b>2009</b>					
Myyntisaamisten arvonalentumiset	415	155	-179	—	391
Vaihto-omaisuuden ylijäämä- ja epäkuranttiusvaraus	348	192	-179	—	361
<b>2008</b>					
Myyntisaamisten arvonalentumiset	332	224	-141	—	415
Vaihto-omaisuuden ylijäämä- ja epäkuranttiusvaraus	417	151	-221	1	348
<b>2007</b>					
Myyntisaamisten arvonalentumiset	212	38	-72	154	332
Vaihto-omaisuuden ylijäämä- ja epäkuranttiusvaraus	218	145	-202	256	417

<sup>1</sup> Vähennykset sisältävät varausten käytön ja purun.

## 20. Arvonmuutosrahasto

milj. EUR	Rahavirtojen suojaus			Available-for-sale-sijoitukset			Yhteensä		
	Ennen veroja	Verojen jälkeen	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verojen jälkeen	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verojen jälkeen	Verojen jälkeen
<b>Tase 31.12.2006</b>	<b>69</b>	<b>-19</b>	<b>50</b>	<b>-66</b>	<b>2</b>	<b>-64</b>	<b>3</b>	<b>-17</b>	<b>-14</b>
<b>Ennakoitujen rahavirtojen suojaus:</b>									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot (+)/-kulut (-)	103	-27	76	—	—	—	103	-27	76
Arvostuserien purku myynnin oikaisueriin	-794	214	-580	—	—	—	-794	214	-580
Arvostuserien purku hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisueriin	684	-185	499	—	—	—	684	-185	499
<b>Available-for-sale-sijoitukset:</b>									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot (+)/-kulut (-)	—	—	—	32	-1	31	32	-1	31
Tulosvaikutteinen pysyvä arvonalentuminen	—	—	—	29	—	29	29	—	29
Nettokulujen purku tulokseen myynnin yhteydessä	—	—	—	-12	—	-12	-12	—	-12
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>-8</b>	<b>2</b>	<b>-6</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-8</b>	<b>2</b>	<b>-6</b>
<b>Tase 31.12.2007</b>	<b>54</b>	<b>-15</b>	<b>39</b>	<b>-17</b>	<b>1</b>	<b>-16</b>	<b>37</b>	<b>-14</b>	<b>23</b>
<b>Ennakoitujen rahavirtojen suojaus:</b>									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot (+)/-kulut (-)	281	-67	214	—	—	—	281	-67	214
Arvostuserien purku myynnin oikaisueriin	-631	177	-454	—	—	—	-631	177	-454
Arvostuserien purku hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisueriin	186	-62	124	—	—	—	186	-62	124
Arvostuserien purku omaisuusosien ostohinnan oikaisuksi	124	-32	92	—	—	—	124	-32	92
<b>Available-for-sale-sijoitukset:</b>									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot (+)/-kulut (-)	—	—	—	-29	9	-20	-29	9	-20
Tulosvaikutteinen pysyvä arvonalentuminen	—	—	—	1	—	1	1	—	1
Nettotuottojen purku tulokseen myynnin yhteydessä	—	—	—	13	1	14	13	1	14
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>87</b>	<b>-21</b>	<b>66</b>	<b>3</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>90</b>	<b>-22</b>	<b>68</b>
<b>Tase 31.12.2008</b>	<b>101</b>	<b>-20</b>	<b>81</b>	<b>-29</b>	<b>10</b>	<b>-19</b>	<b>72</b>	<b>-10</b>	<b>62</b>
<b>Ennakoitujen rahavirtojen suojaus:</b>									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot (+)/-kulut (-)	-19	6	-13	—	—	—	-19	6	-13
Arvostuserien purku myynnin oikaisueriin	873	-222	651	—	—	—	873	-222	651
Arvostuserien purku hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisueriin	-829	205	-624	—	—	—	-829	205	-624
<b>Available-for-sale-sijoitukset:</b>									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot (+)/-kulut (-)	—	—	—	36	-4	32	36	-4	32
Tulosvaikutteinen pysyvä arvonalentuminen	—	—	—	14	—	14	14	—	14
Nettokulujen purku tulokseen myynnin yhteydessä	—	—	—	-2	—	-2	-2	—	-2
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>-65</b>	<b>16</b>	<b>-49</b>	<b>-2</b>	<b>—</b>	<b>-2</b>	<b>-67</b>	<b>16</b>	<b>-51</b>
<b>Tase 31.12.2009</b>	<b>61</b>	<b>-15</b>	<b>46</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>78</b>	<b>-9</b>	<b>69</b>

Oman pääoman oikaisujen esitystapaa on muutettu vastaamaan laajan tuloslaskelman esitystapaa.

Jotta varmistetaan siitä, että ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksista syntyneisiin nettotuottoihin/-kuluihin kirjattu määrä edustaa vain tehokkaiden ja asianmukaisesti kohdistettujen, erittäin todennäköisten ennakoitujen rahavirtojen suojausten tulosta, Nokia on ottanut käyttöön menetelmän, jossa kaikki johdannaisten arvostustuotot ja -kulut kirjataan ensin tuloslaskelmaan. Näistä jaksotetaan oman pääoman arvostuseriin se osa, joka on kohdistettavissa tehokkaille, ennakoitujen valuuttamääräisten rahavirtojen suojausinstrumenteille. Arvostustuloksen jaksotus lasketaan uudelleen jokaisen kirjanpitokauden lopussa ja kirjataan oman pääoman arvostuseriin.

Suojattuja rahavirtoja ja niille allokoituja suojausinstrumentteja seurataan jatkuvasti konsernissa, jotta voidaan varmistaa että oman pääoman oikaisu ei sisällä vuoden 2009, 2008 eikä 2007 lopussa sellaisten valuuttasuojien arvostustuottoja tai -kuluja, joihin liittyvien suojattujen ennakoitujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan.

Ennakoituja valuuttamääräisiä ostoja tai myyntejä suojaavien avoimien valuuttatermiinien nettomääräinen arvostustuotto tai -kulu tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 siirretään oman pääoman arvostuseristä tuloslaskelmaan silloin, kun suojattu myynti tai osto kirjataan kirjanpitoon, pääsääntöisesti seuraavan vuoden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

## 21. Muuntoerot

milj. EUR	Muuntoerot			Nettosijoituksen suojaus			Yhteensä		
	Ennen veroja	Verojen jälkeen	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
<b>Tase 31.12.2006</b>	-37	—	-37	41	-38	3	4	-38	-34
<b>Muuntoerot:</b>									
Muuntoerot	-151	—	-151	—	—	—	-151	—	-151
Muuntoerojen purku rahoituseriin	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Nettosijoituksen suojaus:</b>									
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen arvostuksen nettotuotot (+) /-kulut (-)	—	—	—	51	-13	38	51	-13	38
Arvostuserien purku rahoituseriin	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Vähemmistöosuus</b>	-16	—	-16	—	—	—	-16	—	-16
<b>Tase 31.12.2007</b>	-204	—	-204	92	-51	41	-112	-51	-163
<b>Muuntoerot:</b>									
Muuntoerot	595	—	595	—	—	—	595	—	595
Muuntoerojen purku rahoituseriin	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Nettosijoituksen suojaus:</b>									
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen arvostuksen nettotuotot (+) /-kulut (-)	—	—	—	-123	32	-91	-123	32	-91
Arvostuserien purku rahoituseriin	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Vähemmistöosuus</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Tase 31.12.2008</b>	391	—	391	-31	-19	-50	360	-19	341
<b>Muuntoerot:</b>									
Muuntoerot	-556	2	-554	—	—	—	-556	2	-554
Muuntoerojen purku rahoituseriin	-7	—	-7	—	—	—	-7	—	-7
<b>Nettosijoituksen suojaus:</b>									
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen arvostuksen nettotuotot (+) /-kulut (-)	—	—	—	114	-31	83	114	-31	83
Arvostuserien purku rahoituseriin	—	—	—	1	—	1	1	—	1
<b>Vähemmistöosuus</b>	8	1	9	—	—	—	8	1	9
<b>Tase 31.12.2009</b>	-164	3	-161	84	-50	34	-80	-47	-127

## 22. Emoyhtiön osakkeet

### Nokian osakkeet ja osakkeenomistajat

#### Osakkeet ja osakepääoma

Nokialla on yksi osakelaji. Jokaisella osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2009 oli 245 896 461,96 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 3 744 956 052.

Konserniyhtiöiden hallussa oli 31.12.2009 edellä mainitusta osakkeiden kokonaismäärästä yhteensä 36 693 564 osaketta, joiden osuus yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä oli noin 1,0 %.

Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa eikä sen osakkeella ole nimellisarvoa.

### Hallituksen valtuutukset

#### Valtuutus korottaa osakepääomaa

Nokian osakkeenomistajat valtuuttivat 3.5.2007 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 800 miljoonan osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrän. Valtuutus on voimassa 30.6.2010 saakka.

Vuoden 2009 lopussa hallituksella ei ollut muita valtuutuksia päättää uusien osakkeiden antamisesta tai vaihtovelkakirjalainojen tai optio-oikeuksien liikkeenlaskusta.

### Muut valtuutukset

Nokian osakkeenomistajat valtuuttivat 8.5.2008 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 370 miljoonan oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Yhtiö hankki hankintavaltuutuksen nojalla 71 090 000 osaketta vuonna 2008. Vuonna 2009 Nokia ei hankkinut valtuutuksen nojalla yhtään osaketta. Valtuutuksen voimassaolo päättyi 30.6.2009.

Nokian osakkeenomistajat valtuuttivat 23.4.2009 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 360 miljoonan oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Tämä osakemäärä on alle 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen, tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Nokia ei ole hankkinut yhtään osaketta tämän valtuutuksen nojalla. Valtuutus on voimassa 30.6.2010 saakka.

### Hallituksen valtuutusehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2010

Hallitus ehdottaa 6.5.2010 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään enintään 360 miljoonan yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on alle 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 30.6.2011 saakka ja se päättäisi varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2009 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Hallitus ehdottaa lisäksi 6.5.2010 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään yhteensä enintään 740 miljoonan osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistusohjelman laajentamiseen, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Ehdotettu valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 30.6.2013 saakka ja se päättäisi varsinaisen yhtiökokouksen 3.5.2007 hallitukselle antaman voimassa olevan valtuutuksen.

## 23. Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on useita työntekijöille suunnattuja osakepohjaisia kannustinohjelmia, joihin myös yhtiön johto osallistuu. Kannustinohjelmiin kuuluvat tulosperusteiset osakepalkkiot, optio-oikeudet ja ehdolliset osakepalkkiot.

Osakepohjaisten kannustinten suorittaminen on sidoksissa työsuhteen jatkumiseen sekä suoritusavoitteiden saavuttamiseen ja muihin ehtoihin, jotka on määritelty kunkin ohjelman ehdoissa.

Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä aiheutuneet kulut olivat 16 milj. euroa vuonna 2009 (74 milj. euroa vuonna 2008 ja 228 milj. euroa vuonna 2007).

### Optio-oikeudet

Nokian vuonna 2009 voimassa olleet globaalit optio-ohjelmat ja niiden ehdot on hyväksytty Nokian yhtiökokouksessa kunkin ohjelman perustamisvuonna, eli vuosina 2003, 2005 ja 2007.

Kukin näihin optio-ohjelmiin kuuluva optio-oikeus oikeuttaa tämän haltijan merkitsemään yhden uuden Nokian osakkeen. Optio-oikeudet ovat siirtokelvottomia. Kaikissa optio-ohjelmissä on ansainta-aikataulu, jonka mukaan 25 % optioista tulee käyttöön vuoden kuluttua niiden myöntämisestä ja sen jälkeen 6,25 % vuosineljänneksittäin. Optio-ohjelmien perusteella myönnettyjen optio-oikeuksien voimassaoloaika on yleensä viisi vuotta.

Merkintähinnat määritellään optio-oikeuksien myöntämisen yhteydessä vuosineljänneksittäin. Merkintähinnat määritellään ennalta sovitun aikataulun mukaisesti, Nokian neljännesvuosittaisen tulosjulkistuksen jälkeen. Osakkeen merkintähinta kullakin optio-oikeuden alalajilla on kyseisen vuosineljänneksen toisen kuukauden (helmi-, touko-, elo- tai marraskuu) ensimmäisen kokonaisen viikon kaupankäyntipäivien Nokian osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsingissä. Määrittelemällä merkintähinnat viikon painotetun keskikurssin perusteella vähennetään Nokian osakkeen kurssin lyhyen aikavälin vaihtelujen vaikutusta. Optio-oikeuksien merkintähintojen määrittely perustuu kunkin ohjelman ehtoihin, jotka yhtiökokous on hyväksynyt. Hallituksella ei ole oikeutta muuttaa edellä kuvattua merkintähinnan määräytymistä.

Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät suoritetaan laskemalla liikkeelle uusia osakkeita. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakeoikeudet alkavat osakkeiden tultua merkityiksi kauppakäytettiin.

Kaikkien liikkeellä olevien optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä yhteensä enintään 22 755 509 uutta Nokian osaketta, joiden yhteenlaskettu osuus kaikista äänistä oli 31.12.2009 noin 0,6 %. Vuoden 2009 aikana optio-ohjelmiin liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään 7 500 kappaletta, minkä seurauksena uusia osakkeita laskettiin liikkeeseen 7 500 kappaletta. Nokia Oyj:n osakepääomaa korotettiin optio-oikeuksien käytön johdosta 3.5.2007 asti. Tämän jälkeen tapahtunut optio-oikeuksien käyttö ei ole enää johtanut osakepääoman korottamiseen, koska yhtiökokouksesta lähtien kaikki osakkeiden merkintähinnat on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Vuoden 2009 lopussa ei ollut liikkeellä optiotodistuksia tai optio-oikeuksia, joiden käyttäminen korottaisi Nokia Oyj:n osakepääomaa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tietoja liikkeellelasketuista optio-oikeuksista 31.12.2009.

Ohjelma (liikkeelle- laskuvuosi)	Ohjelmaan kuuluvien optio- oikeuksien määrä	Ohjelmaan kuuluvien henkilöiden lukumäärä (noin)	Optioiden (ala)laji	Käytettävissä olevat optiot (% kaikista liikkeelle- lasketuista optioista)	Osakkeiden merkintäaika			Merkintä- hinta/osake EUR
					Ensimmäinen ansaintapäivä	Viimeinen ansaintapäivä	Voimassaolo päättyy	
2003 <sup>1</sup>	0	0	2004 2Q	Päättynyt	1.7.2005	1.7.2008	31.12.2009	11,79
			2004 3Q	Päättynyt	3.10.2005	1.10.2008	31.12.2009	9,44
			2004 4Q	Päättynyt	2.1.2006	2.1.2009	31.12.2009	12,35
2005 <sup>1</sup>	12 120 029	7 000	2005 2Q	100,00	1.7.2006	1.7.2009	31.12.2010	12,79
			2005 3Q	100,00	1.10.2006	1.10.2009	31.12.2010	13,09
			2005 4Q	93,75	1.1.2007	1.1.2010	31.12.2010	14,48
			2006 1Q	87,50	1.4.2007	1.4.2010	31.12.2011	14,99
			2006 2Q	81,25	1.7.2007	1.7.2010	31.12.2011	18,02
			2006 3Q	75,00	1.10.2007	1.10.2010	31.12.2011	15,37
			2006 4Q	68,75	1.1.2008	1.1.2011	31.12.2011	15,38
			2007 1Q	62,50	1.4.2008	1.4.2011	31.12.2011	17,00
2007 <sup>1</sup>	10 635 480	9 000	2007 2Q	56,25	1.7.2008	1.7.2011	31.12.2012	18,39
			2007 3Q	50,00	1.10.2008	1.10.2011	31.12.2012	21,86
			2007 4Q	43,75	1.1.2009	1.1.2012	31.12.2012	27,53
			2008 1Q	37,50	1.4.2009	1.4.2012	31.12.2013	24,15
			2008 2Q	31,25	1.7.2009	1.7.2012	31.12.2013	19,16
			2008 3Q	25,00	1.10.2009	1.10.2012	31.12.2013	17,80
			2008 4Q	—	1.1.2010	1.1.2013	31.12.2013	12,43
			2009 1Q	—	1.4.2010	1.4.2013	31.12.2014	9,82
			2009 2Q	—	1.7.2010	1.7.2013	31.12.2014	11,18
			2009 3Q	—	1.10.2010	1.10.2013	31.12.2014	9,28
2009 4Q	—	1.1.2011	1.1.2014	31.12.2014	8,76			

<sup>1</sup> Konsernin nykyisillä globaaleilla optio-ohjelmilla on ansainta-aikataulu, jonka mukaan 25 % optioista tulee käyttöön vuoden kuluttua niiden myöntämisestä, ja loput optioista tulevat käyttöön vuosineljänneksittäin erissä, joiden suuruus on 6,25 % myönnetystä määrästä. Myönnetty oikeudet tulevat käyttöön kokonaisuudessaan neljässä vuodessa.

Kaikki liikkeellelasketut optio-oikeudet 31.12.2009 <sup>1</sup>

	Optioiden lukumäärä	Keskisarvo <sup>2</sup> EUR	Keskihinta <sup>2</sup> EUR
<b>Optio-oikeudet 1.1.2007</b>	<b>93 285 229</b>	<b>16,28</b>	
Myönnetty	3 211 965	18,48	
Käytetty	57 776 205	16,99	21,75
Lunastettu	1 992 666	15,13	
Erääntyneet	1 161 096	17,83	
<b>Optio-oikeudet 31.12.2007</b>	<b>35 567 227</b>	<b>15,28</b>	
Myönnetty	3 767 163	17,44	
Käytetty	3 657 985	14,21	22,15
Lunastettu	783 557	16,31	
Erääntyneet	11 078 983	14,96	
<b>Optio-oikeudet 31.12.2008</b>	<b>23 813 865</b>	<b>15,89</b>	
Myönnetty	4 791 232	11,15	
Käytetty	104 172	6,18	9,52
Lunastettu	893 943	17,01	
Erääntyneet	4 567 020	13,55	
<b>Optio-oikeudet 31.12.2009</b>	<b>23 039 962</b>	<b>15,39</b>	
Käytettävissä olevat optio-oikeudet 31.12.2006 (osakkeet)	69 721 916	16,65	
Käytettävissä olevat optio-oikeudet 31.12.2007 (osakkeet)	21 535 000	14,66	
Käytettävissä olevat optio-oikeudet 31.12.2008 (osakkeet)	12 895 057	14,77	
<b>Käytettävissä olevat optio-oikeudet 31.12.2009 (osakkeet)</b>	<b>13 124 925</b>	<b>16,09</b>	

<sup>1</sup> Sisältää myös optio-oikeuksia muista kuin globaaleista kannustinohjelmista. Katso lisätietoja kohdasta "Muut työntekijöille suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat".

<sup>2</sup> Merkintähinnan painotettu keskiarvo ja osakkeiden painotettu keskihinta eivät sisällä siirtokelpoisten optio-oikeuksien käyttöä vuonna 2007 siltä osin kuin kyseessä on muiden kuin konserniyhtiöiden palveluksessa olevien työntekijöiden käytöt.

Optio-oikeuksien myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo oli 2,34 euroa vuonna 2009, 3,92 euroa vuonna 2008 ja 3,24 euroa vuonna 2007.

Liikkeellelasketut optio-oikeudet merkintähinnan mukaan 31.12.2009:

Liikkeellelasketut optio-oikeudet			
Merkintähinta, EUR	Osakkeiden lukumäärä	Painotettu keskimääräinen jäljellä oleva sopimusaika vuosissa	Merkintähinnan painotettu keskiarvo, EUR
0,81–9,93	215 987	4,27	6,07
10,26–14,99	10 498 214	3,06	12,10
15,37–19,86	12 202 542	2,61	18,28
21,86–37,37	123 219	2,03	26,63
	23 039 962		

Nokia laskee optio-oikeuksien käyvät arvot käyttäen Black Scholesin mallia. Optio-oikeuksien käypä arvo on arvioitu myöntämispäivänä seuraavin oletuksin:

	2009	2008	2007
Painotettu keskimääräinen odotettavissa oleva osinkoprosentti	3,63 %	3,20 %	2,30 %
Painotettu keskimääräinen odotettavissa oleva volatiliiteetti	43,46 %	39,92 %	25,24 %
Riskitön korkokanta	1,97–2,94 %	3,15–4,58 %	3,79–4,19 %
Painotettu keskimääräinen riskitön korkokanta	2,23 %	3,65 %	4,09 %
Option odotettavissa oleva voimassaoloaika (vuosia)	3,60	3,55	3,59
Osakkeen painotettu keskihinta, EUR	10,82	16,97	18,49

Optio-oikeuksien odotettu voimassaoloaika on arvioitu tutkimalla option haltijoiden optio-oikeuksien käyttöä yleisellä tasolla sekä Nokian omien optio-ohjelmien toteutuneita käyttöprofiileja.

Odotettavissa oleva volatiliiteetti perustuu markkinoilla tarjolla olevien Nokian osakkeeseen perustuvien optioiden implisiittisiin volatiliiteetteihin sekä aiemmin toteutuneisiin volatiliiteetteihin.

## Tulosperusteiset osakepalkkiot

Nokia on myöntänyt tulosperusteisia osakepalkkioita vuosien 2005, 2006, 2007, 2008 ja 2009 globaaleissa ohjelmissa, jotka yhtiön hallitus on ehtoineen hyväksynyt. Kun osakepalkkioiden perusteella tulee annettaviksi uusia liikkeeseenlaskettavia Nokian osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita, edellytetään voimassa olevaa valtuutusta Nokian yhtiökokoukselta. Nokia voi myös toteuttaa osakepalkkiot antamalla osakkeiden sijasta käteissuorituksen.

Tulosperusteisen osakepalkkion nojalla työntekijälle annetaan Nokian osakkeita myöhempanä ajankohtana riippuen siitä, miten konserni saavuttaa ennalta asetetut suoritustavoitteet. Työntekijä saa osakkeita vain, mikäli konserni saavuttaa kynnysarvon vähintään toisessa kahdesta toisistaan riippumattomasta ennalta asetetusta suoritustavoitteesta. Suoritustavoitteista toinen on sidottu konsernin keskimääräiseen vuotuisen liikevaihdon kasvuun ohjelman suorituskauten aikana ja toinen osakekohtaiseen tulokseen suorituskauten lopussa.

Vuoden 2005 ohjelmassa oli nelivuotinen suorituskauti sisältäen kahden vuoden välimittauskauden. Vuosien 2006, 2007, 2008 ja 2009 ohjelmissa on kolmen vuoden suorituskauti ilman välimittauskautta. Osakkeet erääntyvät annettaviksi ohjelman välimittaus- ja/tai suorituskauten jälkeen. Osakkeet toimitetaan osakkeisiin oikeutetuille niin pian kuin käytännössä mahdollista sen jälkeen kun oikeus osakkeisiin on syntynyt. Ennen kuin osakkeet on toimitettu, tulosperusteisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakeoikeuksia, kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon.

Seuraava taulukko esittää tietoja Nokian globaaleista tulosperusteisistä osakeohjelmista.

Ohjelma	Ohjelmaan kuuluvien osakkeiden kynnysmäärä <sup>1,2</sup>	Ohjelmaan kuuluvien henkilöiden lukumäärä (noin)	Välimittauskausi	Suorituskausi	Osa-suoritus	Lopullinen suoritus
2005	0	11 000	2005–2006	2005–2008	2007	2009
2006	0	12 000	N/A	2006–2008	N/A	2009
2007	0	5 000	N/A	2007–2009	N/A	2010
2008	2 178 538	6 000	N/A	2008–2010	N/A	2011
2009	2 892 063	6 000	N/A	2009–2011	N/A	2012

1 Vuoden 2007 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman osakepalkkiot erääntyivät 31.12.2009 ja niitä ei siten ole sisällytetty taulukon osakemääriin.

2 Ei sisällä 23 359 kappaletta ohjelmiin kuuluvaa osaketta, joiden antamista on lykätty työntekijöiden sovittujen vapaiden johdosta.

Seuraava taulukko sisältää kunkin globaalien tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman suoritustavoitteet.

Ohjelma		Kynnysuoritus		Maksimisuoritus	
		Osakekohtainen tulos <sup>1,2</sup> EUR	Keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu <sup>1</sup>	Osakekohtainen tulos <sup>1,2</sup> EUR	Keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu <sup>1</sup>
2005	Välimittauskausi	0,75	3 %	0,96	12 %
	Suorituskausi	0,82	8 %	1,33	17 %
2006	Suorituskausi	0,96	11 %	1,41	26 %
2007	Suorituskausi	1,26	9,5 %	1,86	20 %
2008	Suorituskausi	1,72	4 %	2,76	16 %
2009	Suorituskausi	1,01	-5 %	1,53	10 %

1 Keskimääräisen vuotuisen liikevaihdon kasvun ja osakekohtaisen tuloksen suoritustavoitteella on sama 50 %-n painoarvo.

2 Vuosien 2005, 2006 ja 2007 ohjelmien osakekohtainen tulos: laimennamaton, raportoitu. Vuoden 2008 ohjelman osakekohtainen tulos: laimennettu, poislukien kertaluonteiset erät. Vuoden 2009 ohjelman osakekohtainen tulos: laimennettu, ei-IFRS.



Liikkeellelasketut tulosperusteiset osakepalkkiot 31.12.2009 <sup>1</sup>

	Tulosperusteisten osakepalkkioiden kynnysmäärä	Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo EUR <sup>2</sup>
<b>Tulosperusteiset osakepalkkiot 1.1. 2007 <sup>3</sup></b>	<b>12 614 389</b>	
Myönnetty	2 163 901	19,96
Lunastettu	1 001 332	
Toteutunut <sup>4</sup>	222 400	
<b>Tulosperusteiset osakepalkkiot 31.12.2007 <sup>5</sup></b>	<b>13 554 558</b>	
Myönnetty	2 463 033	13,35
Lunastettu	690 909	
Toteutunut <sup>3, 4, 6</sup>	7 291 463	
<b>Tulosperusteiset osakepalkkiot 31.12.2008</b>	<b>8 035 219</b>	
Myönnetty	2 960 110	9,57
Lunastettu	691 325	
Toteutunut <sup>5, 7</sup>	5 210 044	
<b>Tulosperusteiset osakepalkkiot 31.12.2009</b>	<b>5 093 960</b>	

1 Sisältää tulosperusteisiä osakepalkkiota myös muista kuin globaaleista kannustinohjelmista. Katso lisätietoja alta kohdasta "Muut työntekijöille suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat".

2 Tulosperusteisten osakepalkkioiden käypä arvo arvioidaan perustuen Nokian osakkeen myöntämispäivän markkinahintaan vähennettynä suorituskauden aikana maksettavien oletettujen osinkojen nykyarvolla.

3 Perustuen konsernin tuloksen välimittauskaudella 2004–2005 vuoden 2004 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman molemmat suorituskriteerit täyttyivät ja siten kynnysarvoa vastaava määrä, 3 595 339 osaketta, annettiin tulosperusteisiin perustuen vuoden 2006 aikana. Vuoden 2004 ohjelman välimittauskauden osakesuoritukseen liittyvät osakepalkkiot sisältyvät 1.1.2007 liikkeellä olevien osakepalkkioiden määrään, sillä nämä osakepalkkiot olivat voimassa ohjelman lopulliseen suoritukseen, eli vuoteen 2008, saakka. Välimittauskauden päätyttyä annetut osakkeet vähennettiin koko suorituskauden jälkeen, vuonna 2008, annetuista osakkeista.

4 Sisältää myös muiden kuin globaalien kannustinohjelmien perusteella toteutuneet tulosperusteiset osakepalkkiot.

5 Perustuen konsernin tuloksen välimittauskaudella 2005–2006 vuoden 2005 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman molemmat suorituskriteerit täyttyivät, ja siten kynnysarvoa vastaava määrä, 3 980 572 osaketta, annettiin osallistujille vuonna 2007. Vuoden 2005 ohjelman välimittauskauden osakesuoritukseen liittyvät osakepalkkiot sisältyvät 31.12.2007 liikkeellä olevien osakepalkkioiden määrään, sillä nämä osakepalkkiot ovat voimassa ohjelman lopulliseen suoritukseen, eli vuoteen 2009, saakka. Välimittauskauden päätyttyä annetut osakkeet vähennettiin koko suorituskauden jälkeen vuonna 2009 annetuista osakkeista.

6 Sisältää vuoden 2006 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman osakepalkkiot, jotka erääntyivät 31.12.2008.

7 Sisältää vuoden 2007 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman osakepalkkiot, jotka erääntyivät 31.12.2009.

Vuoden 2007 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman perusteella ei suoriteta osallistujille Nokian osakkeita, koska kummarkaan suorituskriteerin, eli keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu ja osakekohtainen tulos, vähimmäistasoa ei saavutettu.

Ehdolliset osakepalkkiot

Nokia on myöntänyt ehdollisia osakepalkkiota globaaleista kannustinohjelmista rekrytoidakseen, sitouttaakseen, palkitakseen ja kannustaakseen Nokian tulevan menestyksen kannalta keskeisiä työntekijöitä. Nokian periaatteiden mukaan ehdollisia osakepalkkiota annetaan vain avainasemassa oleville johtohenkilöille ja muille keskeisille työntekijöille. Yhtiön hallitus on hyväksynyt voimassa olevat ehdolliset osakepalkkio-ohjelmat ehtoineen. Kun ehdollisten osakepalkkioiden perusteella tulee annettaviksi uusia liikkeeseenlaskettavia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia

omia osakkeita, edellytetään voimassa olevaa valtuutusta Nokian yhtiökokoukselta. Nokia voi toteuttaa osakepalkkiot myös antamalla osakkeiden sijasta käteissuorituksen.

Kaikissa ehdollisissa osakepalkkio-ohjelmissa ansainta-aika on kolme vuotta myöntämisen jälkeen, jolloin oikeus osakepalkkioiden perusteella annettaviin osakkeisiin toteutuu ja jonka jälkeen osakkeet siirretään osallistujille. Ennen kuin osakkeet on toimitettu, ehdollisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakeoikeuksia, kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon.

Liikkeellelasketut ehdolliset osakepalkkiot 31.12.2009 <sup>1</sup>

	Ehdollisten osakepalkkioiden määrä	Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo EUR <sup>2</sup>
<b>Ehdolliset osakepalkkiot 1.1.2007</b>	<b>6 064 876</b>	
Myönnetty	1 749 433	24,37
Lunastettu	297 900	
Toteutunut	1 521 080	
<b>Ehdolliset osakepalkkiot 31.12.2007</b>	<b>5 995 329</b>	
Myönnetty <sup>3</sup>	4 799 543	13,89
Lunastettu	358 747	
Toteutunut	2 386 728	
<b>Ehdolliset osakepalkkiot 31.12.2008</b>	<b>8 049 397</b>	
Myönnetty	4 288 600	7,59
Lunastettu	446 695	
Toteutunut	2 510 300	
<b>Ehdolliset osakepalkkiot 31.12.2009</b>	<b>9 381 002</b>	

1 Sisältää ehdollisia osakepalkkiota myös muista kuin globaaleista kannustinohjelmista. Katso lisätietoja alta kohdasta "Muut työntekijöille suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat".

2 Ehdollisten osakepalkkioiden käypä arvo arvioidaan perustuen Nokian osakkeen myöntämispäivän markkinahintaan vähennettynä suorituskauden aikana maksettavien oletettujen osinkojen nykyarvolla.

3 Sisältää osakepalkkiot, jotka otettiin vastattavaksi NAVTEQin osakepalkkio-ohjelman perusteella. Katso lisätietoja alta kohdasta "Muut työntekijöille suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat".

## Muut työntekijöille suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat

Edellä mainittujen globaalien kannustinohjelmien lisäksi Nokialla on yritystosten seurauksena perustettuja sekä Yhdysvalloissa ja Kanadassa työskenteleville työntekijöille tarkoitettuja vähäisiä kannustinohjelmia, joiden perusteella Nokia Oyj:n osakepääomaa ei koroteta.

Näiden ohjelmien perusteella annettaviin osakkeisiin käytetään markkinoilta hankittuja Nokian osakkeita tai ADS:iä. Kun optio-oikeuksia käytettäessä annetaan näitä yhtiön hallussa olevia osakkeita, mahdolliset voitot tai tappiot kirjataan ylikurssirahastoon.

Näiden kannustinohjelmien perusteella yhtiöllä oli 0,3 milj. optio-oikeutta voimassa 31.12.2009. Optioiden keskimääräinen merkintähinta on 16,13 Yhdysvaltojen dollaria.

Konsernin 10.7.2008 tekemän NAVTEQ-yritystoston yhteydessä konserni otti vastatakseen NAVTEQin 2001 osakepalkkio-ohjelman. Kaikki toteuttamattomat NAVTEQin ehdolliset osakepalkkiot muunnettiin vastaavaksi määräksi ehdollisia osakepalkkioita, jotka oikeuttavat saamaan Nokian osakkeita. Enimmäismäärä Nokian osakkeita, jotka tämän johdosta voidaan siirtää NAVTEQin työntekijöille vuosina 2008–2012, on noin 3 miljoonaa osaketta, josta määrästä noin miljoona osaketta on siirretty NAVTEQin työntekijöille 31.12.2009 mennessä. Konsernin aikomuksena ei ole antaa uusia kannustimia NAVTEQin osakekannustin ohjelman nojalla.

## 24. Laskennalliset verot

milj. EUR	2009	2008
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>		
Sisäinen varastokate	77	144
Vahvistetut tappiot	263	293
Takuuvaraukset	73	117
Muut varaukset	315	371
Kertyneet poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	796	1 059
Osakeperusteiset maksut	15	68
Muut väliaikaiset erot	320	282
Laskennallisten verojen netotus	-352	-371
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>1 507</b>	<b>1 963</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>		
Kertyneet poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	-469	-654
Arvostuserot: käyvän arvon muutokset	-67	-62
Lähdevero jakamattomista voittovaroista	-345	-242
Muut väliaikaiset erot <sup>1</sup>	-774	-1 200
Laskennallisten verojen netotus	352	371
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>-1 303</b>	<b>-1 787</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>204</b>	<b>176</b>
Omaan pääomaan kirjatut verot:	-13	-128

<sup>1</sup> Vuonna 2009 muihin väliaikaisiin eroihin sisältyy 774 milj. euron (1 140 milj. euroa vuonna 2008) laskennallinen verovelka, joka syntyi Nokia Siemens Networks ja NAVTEQin kauppahintojen kohdistuksesta.

Konsernilla oli 31.12.2009 lähinnä ulkomaisissa tytäryhtiöissä kertyneitä vahvistettuja tappioita 1 150 milj. euroa (1 013 milj. euroa vuonna 2008), joista suurin osa vanhentuu 20 vuodessa.

Konsernilla oli 31.12.2009 vahvistettuja tappioita ja väliaikaisia eroja yhteensä 2 532 milj. euroa (102 milj. euroa vuonna 2008) joista ei ole kirjattu verosaamista, koska kyseisten erien hyödyntäminen on epävarmaa. Suurimmalla osalla näistä eristä ei ole vanhentumisaikaa.

Konsernilla oli 31.12.2009 322 milj. euroa (274 milj. euroa vuonna 2008) jakamattomia voittovaroja, joista laskennallista verovelkaa ei kirjattu koska nämä voittovarot on sijoitettu pysyvästi.

## 25. Siirtovelat

milj. EUR	2009	2008
Sosiaaliturvamaksuvelka, ALV- ja muut verovelat	1 808	1 700
Palkat	474	665
Ennakkomaksut	546	532
Muut	3 676	4 126
<b>Yhteensä</b>	<b>6 504</b>	<b>7 023</b>

Muut siirtovelat sisältää jaksotettuja tuottoja palveluiden myynnistä, alennuksia, rojalteja ja markkinointikuluja sekä useita pieniä eriä, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

## 26. Varaukset

milj. EUR	Takuu- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Immateriaali- oikeuksien loukkaukset	Projekti- tappiot	Verot	Muut	Yhteensä
<b>1.1.2008</b>	1 489	617	545	116	452	498	3 717
Kurssierot	-16	—	—	—	—	—	-16
Hankitut liiketoiminnot	1	—	3	—	6	2	12
Lisäykset	1 211	533	266	389	47	747	3 193
Käyvän arvon muutos	—	—	—	—	—	-7	-7
Muutokset arvionvaraisissa erissä	-240	-211	-92	-42	-45	-143	-773
Kirjattu tuloslaskelmaan	971	322	174	347	2	597	2 413
Vuoden aikana käytetyt	-1 070	-583	-379	-218	—	-284	-2 534
<b>31.12.2008</b>	<b>1 375</b>	<b>356</b>	<b>343</b>	<b>245</b>	<b>460</b>	<b>813</b>	<b>3 592</b>
<b>1.1.2009</b>	1 375	356	343	245	460	813	3 592
Kurssierot	-13	—	—	—	—	—	-13
Lisäykset	793	268	73	269	139	344	1 886
Käyvän arvon muutos	—	—	—	—	—	-1	-1
Muutokset arvionvaraisissa erissä	-178	-62	-9	-63	-325	-174	-811
Kirjattu tuloslaskelmaan	615	206	64	206	-186	169	1 074
Vuoden aikana käytetyt	-1 006	-378	-17	-254	—	-280	-1 935
<b>31.12.2009</b>	<b>971</b>	<b>184</b>	<b>390</b>	<b>197</b>	<b>274</b>	<b>702</b>	<b>2 718</b>

milj. EUR	2009	2008
Varausten jaottelu 31.12.		
Pitkäaikainen	841	978
Lyhytaikainen	1 877	2 614

Yhtiö olettaa, että takuvaraukset käytetään seuraavan 18 kuukauden aikana. Verovarausten käytön ajoitusta ei erän luonteesta johtuen pystytä määrittämään. Vuonna 2009 verovaraukset vähenivät johtuen useiden aiempia vuosia koskevien erien positiivisesta kehityksestä ja lopputuloksista.

Uudelleenjärjestelyvaraus liittyy pääasiallisesti uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin Devices & Services -ryhmässä ja Nokia Siemens Networks -ryhmässä. Suurimman osan uudelleenjärjestelykuluvarauksista oletetaan toteutuvan vuoden 2010 aikana.

Vuonna 2009 Devices & Services -ryhmä kirjasi 208 milj. euron uudelleenjärjestelyvarauksen liittyen toimenpiteisiin, joilla sopeutetaan liiketoimintaa ja kustannusrakennetta markkinaolosuhteisiin. Vuonna 2008 kirjattiin 259 milj. euron uudelleenjärjestelyvaraus liittyen konsernin päätökseen lopettaa matkapuhelinten valmistus Saksassa. Devices & Services -ryhmä kirjasi myös 52 milj. euroa kuluja muista uudelleenjärjestelystä.

Nokia Siemens Networksin uudelleenjärjestelykulut sekä muut siihen liittyvät kulut olivat yhteensä 310 milj. euroa vuonna 2009 (646 milj. euroa vuonna 2008). Suurin osa kuluista oli henkilöstöön liittyvää. Näihin kuluihin sisältyi myös kuluja, jotka syntyvät päällekkäisten toimintojen karsimisesta sekä tuoteportfolion yhdenmukaistamisesta ja siihen liittyviin lopetettavien tuotteiden korvaamisesta asiakasprojekteissa. Edellä mainituista kuluista 151 milj. euroa (402 milj. euroa vuonna 2008) sisältyi bruttokatteeseen, 30 milj. euroa (46 milj. euroa vuonna 2008) sisältyi tutkimus- ja kehityskuluihin, 12 milj. euroa (14 milj. euroa vuonna 2008) sisältyi myynti- ja markkinointikuluihin, 103 milj. euroa (163 milj. euroa vuonna 2008) sisältyi hallinnon kuluihin sekä 14 milj. euroa (49 milj. euroa vuonna 2008) liiketoiminnan muihin kuluihin. Kokonaissummasta oli maksettu 514 milj. euroa vuonna 2009 (790 milj. euroa vuonna 2008).

Tappiovaraus keskeneräisistä projekteista liittyy Nokia Siemens Networksin projekteihin.

Immateriaalioikeuksien loukkauksiin liittyvä varaus perustuu arvion todennäköisesti toteutuvista sovintokustannuksista. Lopullinen sovintoon pääsy immateriaalioikeuksien loukkauksista kestää yleensä useamman tilikauden ajan, jonka johdosta varauksen käyttö vaihtelee vuosittain. Varauksen käyttö, 379 milj. euroa vuonna 2008, liittyy pääasiassa sovintosopimuksiin perustuviin suorituksiin Qualcommille, Eastman Kodakille, Intertrust Technologiesille ja ContentGuardille.

Muut varaukset koostuvat varauksista, jotka liittyvät sitoviin ostosopimuksiin, tuoteportfolion yhdenmukaistamiseen ja siihen liittyviin lopetettujen tuotteiden korvaamiseen asiakasprojekteissa sekä osakeperusteisten palkitsemisjärjestelmien eläke- ja muihin sosiaaliturvakuluihin.

## 27. Tulos/osake

	2009	2008	2007
Osoittaja/milj. EUR			
Laimentamaton/Laimennettu:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	891	3 988	7 205
Nimittäjä/1 000 kpl			
Laimentamaton:			
Painotettu keskimääräinen osakkeiden määrä	3 705 116	3 743 622	3 885 408
Laimentavien osakkeiden vaikutus:			
Tulosperusteiset osakepalkkiot	9 614	25 997	26 304
Ehdolliset osakepalkkiot	6 341	6 543	3 693
Optiot	1	4 201	16 603
	15 956	36 741	46 600
Laimennettu:			
Oikaistu painotettu keskimääräinen osakemäärä ja oletetut merkinnät	3 721 072	3 780 363	3 932 008

IAS 33 mukaisesti laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan käyttäen tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettua keskimääräistä osakkeiden määrää. Laimennettun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä painotetussa keskimääräisessä osakkeiden määrässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden, tulosperusteisten osakepalkkioiden ja ehdollisten osakepalkkioiden laimentava vaikutus.

Vuonna 2009 yhteensä 12 miljoonalla optiolla (yhteensä 11 miljoonalla vuonna 2008), katsottiin olevan vahventava vaikutus, eikä niitä huomioitu laimennettun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa.

## 28. Vastuusitoumukset

milj. EUR	2009	2008
<b>Omaista puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	18	18
Pantit	13	11
<b>Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Muut takaukset	1 350	2 896
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
Lainatakaukset <sup>1</sup>	—	2
Muut takaukset	3	1
<b>Rahoitussitoumukset</b>		
Asiakasrahoitus <sup>1</sup>	99	197
Venture fund sitoumukset <sup>2</sup>	293	467

<sup>1</sup> Ks. liite 33 b).

<sup>2</sup> Ks. liite 33 a).

Vastuusitoumukset on esitetty suurimpaan mahdolliseen arvoonsa.

Annetut kiinteistökiinnitykset sisältävät Tullihallitukselle annetun yleisvakuuden 18 milj. euroa vuonna 2009 ja 18 milj. euroa vuonna 2008.

Annettuihin pantteihin sisältyy lyhytaikaisia available-for-sale-sijoituksia 10 milj. euroa vuonna 2009 (10 milj. euroa vuonna 2008).

Muut takaukset sisältävät 1 013 milj. euroa vuonna 2009 (2 682 milj. euroa vuonna 2008) eräiden Nokia Siemens Networksin operaattoriasiakkaiden hyväksi annettuja pankkitakauksia tai Nokia Siemens Networks konsernin antamia yritystakauksia. Asiakas voi vaatia suoritusta näiden takausten perusteella, jos Nokia ei ole täyttänyt sopimusveloitteitaan. Takauksen luonteesta riippuen suoritus on maksettavissa pyynnöstä tai maksuvelvollisuuden todistavaan menettelyyn perustuen. Muiden takausten määrä on pienentynyt johtuen joidenkin kaupallisten takausten purkautumisesta ja siitä, että luvusta on poistettu takaukset, joihin perustuvien vaateiden katsotaan olevan hyvin epätodennäköisiä.

Muut vastuusitoumukset olivat 3 milj. euroa vuonna 2009 (3 milj. euroa vuonna 2008).

Asiakasrahoitussitoumukset 99 milj. euroa vuonna 2009 (197 milj. euroa vuonna 2008) liittyvät Nokia Siemens Networksin operaattoriasiakkaalle myönnettyihin lainoihin. Sitoumusten käytettävyys edellyttää, että lainanottaja pystyy noudattamaan laina-asiakirjoissa määritellyjä rahoitus- ja liiketoimintaan liittyviä ja muita ehtoja. Lainat on yleensä tarkoitettu tietoliikenneverkkoinvestointien ja -palveluiden rahoittamiseen.

Venture fund -sitoumukset 293 milj. euroa vuonna 2009 (467 milj. euroa vuonna 2008) ovat rahoitussitoumuksia rahastoihin, jotka tekevät teknologiaan liittyviä sijoituksia. Äänettömänä osakkaana Nokia on sitoutunut sijoittamaan rahastoon pääomaa ja on oikeutettu saamaan voitto-osuuksia kunkin rahaston osakassopimuksen mukaisesti.

Nokia on osapuolena sen normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä mukaan lukien patenttien loukkauksiin, lisenssisopimusten rikkomuksiin ja muihin immateriaalioikeuksiin liittyviin asioihin liittyvät vaatteet, kanteet ja oikeudenkäynnit, jotka kolmannet osapuolet ja Nokia ovat panneet alulle, sekä menettelyt koskien tuotteita, sopimuksia ja arvopapereita. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan ei ole todennäköistä, että näihin oikeudenkäynteihin liittyvät mahdolliset vastuut yhteensä, olisivat merkityksellisiä Nokian rahoitusaseman tai tuloksen kannalta.

Nokian maksuveloitteet vuosina 1992 ja 2001 Qualcomm Incorporated:in (Qualcomm) allekirjoitettujen matkaviestimiä koskevien ristiinlisensiointisopimusten nojalla päättyivät 9.4.2007. Osapuolet aloittivat neuvottelut saavuttaakseen molemmille hyväksyttävän uuden lisenssisopimuksen oikea-aikaisesti. Ennen neuvotteluiden alkua ja neuvotteluiden aikana Nokia ja Qualcomm olivat osallisina lukuisissa oikeudenkäynneissä Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Kiinassa. Nokia ja

Qualcomm solmivat uuden lisenssisopimuksen 24.7.2008, joka kattaa nykyisiä ja tulevia standardeja ja muita teknologioita ja jonka myötä yhtiöt lopettivat kaikki väliillään vireillä olleet oikeudenkäynnit. Tämän 15-vuotisen sopimuksen nojalla Qualcomm on myöntänyt Nokialle lisenssin Qualcommin kaikkiin patentteihin käytettäväksi sekä Nokian matkaviestimissä että Nokia Siemens Networksin verkkoratkaisuissa ja Nokia on sitoutunut olemaan käyttämättä patentteihin liittyvää yksinoikeuttaan suoraan Qualcommia vastaan.

Sopimuksen taloudelliset ehdot sisälsivät vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä Nokian Qualcommille maksaman 1,7 miljardin euron käteiskertamaksun ja juoksevia rojaltimeksuja Qualcommille. Qualcommille maksettu kertamaksu kirjataan kuluksi vuosineljänneksittäin sopimuskauden aikana. Nokia sitoutui myös luovuttamaan tietyn määrän patenteja Qualcommille.

Vuoden 2009 lopussa konsernilla oli 2 765 milj. euron arvosta sitovia vaihtomaisuuden ja palveluiden ostosopimuksia liittyen pääasiassa vuoden 2010 ostoihin (2 351 milj. euroa vuonna 2008).

## 29. Leasingvastuut

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erityyppisin ei-purettavin vuokrasopimuksin. Tietyt sopimukset voidaan uusina eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Ei-purettavat leasing sopimukset eräännyvät seuraavasti:

Maksut vuodelta, milj. EUR	Käyttöleasing
2010	348
2011	254
2012	180
2013	131
2014	99
Myöhemmin	210
<b>Yhteensä</b>	<b>1 222</b>

Vuokratulot olivat 436 milj. euroa vuonna 2009 (418 milj. euroa vuonna 2008 ja 328 milj. euroa vuonna 2007).

## 30. Lähipiiriin liittyvät tapahtumat

31.12.2009 konsernilla oli 69 milj. euroa (69 milj. euroa vuonna 2008) velkaa Nokian saksalaiselle eläkesäätiölle, Nokia Unterstützungskasse GmbH, joka on oma juridinen yksikkö. Velan vuosikorko on 6 % ja sen voimassaolo riippuu velkasuhteen osapuolista, joilla on oikeus eräännyttää laina 90 päivän irtisanomisajalla.

Nokian johtokunnalle tai hallitukselle myönnettyjä lainoja ei ollut 31.12.2009, 31.12.2008 eikä 31.12.2007.

Liiketoimet osakkuusyhtiöiden kanssa

milj. EUR	2009	2008	2007
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	30	6	44
Saadut osingot	—	6	12
Osuus osakkuusyhtiöiden omasta pääomasta	35	21	158
Myyntit osakkuusyhtiöille	8	59	82
Ostot osakkuusyhtiöiltä	211	162	125
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	2	29	61
Velat osakkuusyhtiöille	31	8	69

Johdon palkkiot

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhtiön toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot vuosilta 2007–2009 sekä konsernin kuluksi kirjaamat myönnettyihin osakepohjaisiin palkkioihin liittyvät kulut.

EUR	2009			2008			2007		
	Palkka	Bonus-palkkio	Kulu osakepohjaisista palkkioista	Palkka	Bonus-palkkio	Kulu osakepohjaisista palkkioista	Palkka	Bonus-palkkio	Kulu osakepohjaisista palkkioista
Olli-Pekka Kallasvuo Toimitusjohtaja	1 176 000	1 288 144	2 840 777	1 144 800	721 733	1 286 370	1 037 619	2 348 877	4 805 722

Johdokunnan palkkiot yhteensä vuosina 2007–2009 olivat 10 723 777 euroa vuonna 2009 (8 859 567 euroa vuonna 2008 ja 13 634 791 euroa vuonna 2007), jotka muodostuivat palkkoista sekä bonuspalkkioista. Kulut osakepohjaisista palkkioista olivat yhteensä 9 668 484 euroa vuonna 2009 (4 850 204 euroa vuonna 2008 ja 19 837 583 euroa vuonna 2007).

Hallitus

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, joista varsinainen yhtiökokous on vuosittain päättänyt.

Hallitus	2009		2008		2007	
	Vuosipalkkio EUR <sup>1</sup>	Osakkeita	Vuosipalkkio EUR <sup>1</sup>	Osakkeita	Vuosipalkkio EUR <sup>1</sup>	Osakkeita
Hallituksen puheenjohtaja Jorma Ollila <sup>2</sup>	440 000	16 575	440 000	9 499	375 000	8 110
Hallituksen varapuheenjohtaja Dame Marjorie Scardino <sup>3</sup>	150 000	5 649	150 000	3 238	150 000	3 245
Georg Ehrnrooth <sup>4</sup>	155 000	5 838	155 000	3 346	155 000	3 351
Lalita D. Gupte <sup>5</sup>	140 000	5 273	140 000	3 022	140 000	3 027
Bengt Holmström	130 000	4 896	130 000	2 806	130 000	2 810
Henning Kagermann	130 000	4 896	130 000	2 806	130 000	2 810
Olli-Pekka Kallasvuo <sup>6</sup>	130 000	4 896	130 000	2 806	130 000	2 810
Per Karlsson <sup>7</sup>	155 000	5 838	155 000	3 346	155 000	3 351
Isabel Marey-Semper <sup>8</sup>	140 000	5 273	—	—	—	—
Risto Siilasmaa <sup>9</sup>	140 000	5 273	140 000	3 022	—	—
Keijo Suila <sup>10</sup>	130 000	4 896	140 000	3 022	140 000	3 027
Vesa Vainio <sup>11</sup>	—	—	—	—	140 000	3 027

1 Vuosipalkkiosta noin 60 % maksetaan rahana ja loput 40 % markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina, jotka on esitetty taulukossa "Osakkeita". Yhtiön toimintatapana on myös, että hallituksen jäsenen tulee säilyttää omistuksessaan kaikki palkkioina saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättymiseen saakka, lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, verot mukaan lukien.

2 Taulukko sisältää ainoastaan hallituksen puheenjohtajan tehtävän hoitamisesta Jorma Ollilalle suoritettua palkkion.

3 Dame Marjorie Scardinon palkkiot hallituksen varapuheenjohtajana toimimisesta vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 150 000 euroa.

4 Georg Ehrnroothin palkkiot vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 155 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 25 000 euroa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimimiseen.

5 Lalita D. Gupten palkkiot vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 140 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.

6 Tämä taulukko sisältää ainoastaan hallituksen jäsenenä toimimisesta Olli-Pekka Kallasvuolle maksetut palkkiot.

- 7 Per Karlssonin palkkiot vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 155 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 25 000 euroa henkilöstöpoliittisen valiokunnan puheenjohtajana toimimiseen.
- 8 Isabel Marey-Semperin palkkiot vuonna 2009 olivat yhteensä 140 000 euroa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.
- 9 Risto Siilasmaan palkkiot vuosina 2009 ja 2008 olivat yhteensä 140 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.
- 10 Keijo Suihan palkkiot vuosina 2008 ja 2007 olivat yhteensä 140 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.
- 11 Vesa Vainio toimi hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan jäsenenä varsinaisen yhtiökokouksen 8.2.2008 päättymisen asti. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 3.5.2007 päätetyt palkkiot hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimisesta maksettiin Vainiolle jo vuonna 2007, joten vuonna 2008 hänelle ei enää maksettu palkkioita. Vesa Vainion palkkiot vuonna 2007 olivat yhteensä 140 000 euroa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen. Vainion palkkiot vuonna 2006 olivat yhteensä 120 000 euroa, joista 110 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.

### Tiettyjen johtokunnan jäsenten eläke-etuudet

Olli-Pekka Kallasvuo saa toimitusmaksunsa perusteella täyden lakisääteisen eläkkeen siitä päivästä lähtien, kun hän täyttää 60 vuotta, mikäli hän on tuolloin yhtiön palveluksessa. Työeläkkeen suuruus määräytyy sen laskennallisen oletettaman perusteella, että Kallasvuo olisi jatkanut Nokian palveluksessa 65-vuotiaaksi saakka. Hallstein Moerkillä on edellisen työnantajan kanssa tehtyyn sopimukseen perustuen oikeus jäädä myös nykyisestä tehtävästään Nokian palveluksessa eläkkeelle 62-vuotiaana, jolloin eläke-etuus on 65 % eläkepalkasta. Sopimuksen mukaan hänellä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle suppeammin eduin 55-vuotiaana. Hallstein Moerk jää eläkkeelle 30.9.2010 57-vuotiaana.

### 31. Rahavirtalaskelma

milj. EUR	2009	2008	2007
<b>Oikaisut liikevoittoon:</b>			
Poistot (liite 9)	1 784	1 617	1 206
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja available-for-sale-sijoitusten myyntivoitot (-)/-tappiot (+)	-111	-11	-1 864
Verot (liite 11)	702	1 081	1 522
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (liite 14)	-30	-6	-44
Vähemmistöosuus	-631	-99	-459
Rahoitustuotot ja -kulut (liite 10)	265	2	-239
Arvostuserien purku myynnin sekä hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisueroihin	44	-445	-110
Arvon alentumiset (liite 7)	1 009	149	63
Käytöstä poistamiset (liite 8, 12)	35	186	—
Osakeperusteiset maksut (liite 23)	16	74	228
Uudelleenjärjestelykulut	307	448	856
Eläkevastuun siirto Suomessa (liite 5)	—	152	—
Muut tuotot ja kulut	—	-124	—
<b>Oikaisu yhteensä</b>	<b>3 390</b>	<b>3 024</b>	<b>1 159</b>
<b>Nettokäyttöpääoman muutoksen erittely</b>			
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	1 145	-534	-2 146
Vaihto-omaisuuden vähennys (+)/lisäys (-)	640	321	-245
Korottomien lyhytaikaisten velkojen vähennys (-)/lisäys (+)	-1 698	-2 333	2 996
Lainat asiakkaille	53	—	—
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>	<b>140</b>	<b>-2 546</b>	<b>605</b>

Konsernin rahoituslaskelman liiketoiminnan rahavirran sisällä erä "Arvostuserien purku myynnin sekä hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisueroihin" on vertailtavuuden vuoksi uudelleenluokiteltu muista rahoituseristä emoyhtiön omistajille kuuluvan voiton oikaisueroihin vuosien 2008 ja 2007 osalta.

Konsernilla ei ollut vuosina 2009 ja 2008 merkittäviä investointeja, joilla ei ollut rahavirtoja. Nokia ja Siemens siirsivät vuonna 2007 Nokia Siemens Networksille aineellisia ja aineettomia varoja sekä yhtiöosuuksia, jotka muodostivat Nokian sekä Siemensin tietoliikenneverkkoimintot (liite 8).

### 32. Nokia-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt 31.12.2009

%	Emoyhtiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus	
US	Nokia Inc.	—	100,0
DE	Nokia GmbH	100,0	100,0
GB	Nokia UK Limited	—	100,0
KR	Nokia TMC Limited	100,0	100,0
CN	Nokia Telecommunications Ltd	4,5	83,9
NL	Nokia Finance International B.V.	100,0	100,0
HU	Nokia Komárom Kft	100,0	100,0
IN	Nokia India Pvt Ltd	99,9	100,0
IT	Nokia Italia S.p.A	100,0	100,0
ES	Nokia Spain S.A.U	100,0	100,0
RO	Nokia Romania SRL	100,0	100,0
BR	Nokia do Brazil Tecnologia Ltda	99,9	100,0
RU	OOO Nokia	100,0	100,0
US	NAVTEQ Corp	—	100,0
NL	Nokia Siemens Networks B.V.	—	50,0 <sup>1</sup>
FI	Nokia Siemens Networks Oy	—	50,0
DE	Nokia Siemens Networks GmbH & Co KG	—	50,0
IN	Nokia Siemens Networks Pvt. Ltd.	—	50,0

1 Nokia Siemens Networks B.V.:n omistavat noin 50 % omistusosuudella Nokia ja Siemens. Nokian pysyessä nimittämään johdon avainhenkilöitä sekä suurimman osan hallituksesta, sillä on määräysvalta. Tämän johdosta Nokia konsolidoi Nokia Siemens Networksin.

Täydellinen luettelo tytäri- ja osakkuusyhtiöistä sisältyy viralliseen tilinpäätökseen.

### 33. Riskien hallinta

#### Riskienhallinnan periaatteet

Nokiassa on yhtenäinen systemaattinen riskienhallintakonsepti kaikille liiketoimintoihin ja prosesseihin. Olenneiset riskit ja mahdollisuudet identifioidaan, analysoidaan, hallitaan ja monitoroidaan osana faktoihin perustuvaa liiketoiminnan ohjausta. Liiketoiminnan tavoitteiden kannalta keskeiset riskit identifioidaan, joko operatiivisessa toiminnassa tai kiinteänä osana pitkän ja lyhyen aikavälin suunnittelua. Nokian riskienhallintakonsepti perustuu näkyvyyteen ja tietoisuuteen keskeisistä riskeistä, jotka saattavat estää Nokian saavuttamasta tavoitteistaan, ei pelkästään keskittymistä riskien eliminointiin.

Riskienhallintapolitiikka, jonka yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on hyväksynyt, edellyttää, että riskienhallinta on integroitu osaksi liiketoimintaprosesseja. Vastuu riskienhallinnasta määräytyy liiketoimintavastuun mukaan. Kuitenkin jokaisella nokialaisella on vastuu tunnistaa tavoitteidemme saavuttamista uhkaavia riskejä. Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset, rahoitus- ja vahinkoriskit.

Keskeiset riskit raportoidaan konsernitason, jotta saadaan riittävä varmuus liiketoimintariskeistä ja mahdollistetaan riskienhallinnan priorisointi. Yleisten periaatteiden lisäksi tiettyjen riskien osalta, kuten rahoituskelliset- ja asiakasrahoitusriskit, on laadittu erilliset, konserninlaajuiset riskienhallinnan toimintaohjeet.

## Rahoitukselliset riskit

Nokian rahoitustoimintojen pää tavoitteina on sekä yhtymän ja liiketoimintaryhmi-  
en kustannustehokas rahoittaminen että rahoituksellisten riskien tunnistaminen,  
mittaaminen ja niiltä suojautuminen. Nokian keskeisenä tavoitteena on lisäarvon  
tuottaminen osakkeenomistajille. Rahoitustoiminnot tukevat tätä tavoitetta i)  
vähentämällä rahoitusmarkkinoiden muutosten haitallisia vaikutuksia yhtymän  
kannattavuuteen ja ii) hallitsemalla konsernin pääomarakennetta siten, että likvi-  
dien varojen ja rahoitusvelkojen määrä on tasapainossa.

Nokian rahoitustoimintojen valvonta perustuu pääjohtajan hyväksymiin  
toimintaohjeisiin. Riskienhallinnan yleiset periaatteet sekä vastuu rahoitusriskien  
hallinnasta määritellään konsernin sisäisessä rahoituspolitiikassa. Yksityiskohtai-  
semmat toimintaohjeet on luotu mm. valuutta- ja korkoriskien hallinnasta, johdan-  
naissopimusten käytöstä sekä likviditeetti- ja luottoriskien hallinnasta. Rahoitusto-  
mintojen toimintapolitiikka on riskiä välttävä.

## a) Markkinariski

### Valuuttariski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa konsernin valuuttariskeille. Valuuttamääräiset  
saamiset ja velat sekä erittäin todennäköiset ennakoidut ostot ja myynnit tuottavat  
konsernin eri yksiköille valuuttakurssiriskiä. Koska konsernilla on merkittävässä  
määrin tuotanto- ja myyntitoimintaa euroalueen ulkopuolella, hallitaan valuutta-  
riskiä useaan eri paikallisvaluuttaan nähden.

Konsernin valuuttariskipolitiikan mukaisesti olennaisten transaktioiden valuu-  
tariski suojataan, ellei suojaus ole epätaloudellinen ratkaisu johtuen markkinoiden  
likviditeetistä ja/tai suojauksesta syntyvistä kuluista. Toimintaohjeet ovat samat  
kuin edellisenä vuotena. Valuuttariskit suojataan pääosin johdannaisilla, kuten va-  
luuttatermiineillä tai valuuttaoptioilla. Valuuttajohdannaisopimukset ovat harvoin  
kestoltaan yli vuoden pituisia. Yhtymä ei suojaa ennustettuja valuuttavirtoja yli  
kahden vuoden päähän.

Koska Nokialla on ulkomaisia tytäryhtiöitä euroalueen ulkopuolella, konsernin  
oma pääoma on alttiina valuuttakurssivaihteluille. Valuuttakurssien vaihtelusta  
johtuvat oman pääoman muutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätök-  
sessä.

Nokia käyttää aika ajoin valuuttajohdannaisia ja valuuttamääräisiä lainoja  
valuuttamääräisistä tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän nettosijoitusposition  
suojaamiseen.

Vuosien 2009 ja 2008 lopussa seuraavat valuutat muodostivat merkittävän  
osan rahoitusinstrumenttien valuuttajakaumasta:

2009, milj. EUR	USD	JPY	CNY	INR
Ennakoitujen rahavirtojen suojaukseen käytettävät valuutta- johdannaiset (netto) <sup>1</sup>	-1 767	663	—	-78
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseen käytettävät valuuttajohdannaiset (netto) <sup>2</sup>	-969	-6	-983	-208
Tase-erien aiheuttama valuuttariski (netto) <sup>3</sup>	-464	-421	-1 358	80
Valuuttajohdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (netto) <sup>3</sup>	-328	578	1 633	-164
Valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset	375	—	—	—

2008, milj. EUR	USD	JPY	CNY	INR
Ennakoitujen rahavirtojen suojaukseen käytettävät valuutta- johdannaiset (netto) <sup>1</sup>	-3 359	2 674	—	-122
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseen käytettävät valuuttajohdannaiset (netto) <sup>2</sup>	-232	—	-699	-179
Tase-erien aiheuttama valuuttariski (netto) <sup>3</sup>	729	-494	-579	236
Valuuttajohdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (netto) <sup>3</sup>	-615	480	527	-443

1 Näitä valuuttajohdannaisia käytetään suojaamaan valuuttariskiä, joka syntyy myyntien ja ostojen  
sekä yrityskauppojen erittäin todennäköisistä ennakoituista rahavirroista. Joissain valutoissa,  
varsinkin Yhdysvaltain dollarissa, Nokialla on merkittäviä sekä ulosmeneviä että sisääntulevia raha-  
virtoja. Nämä on esitetty nettona oheisessa taulukossa. Liitteessä 20 on esitetty lisätietoa suojauslas-  
kennasta. Näiden valuuttajohdannaisien suojaamia valuuttariskejä ei ole esitetty taulukossa, koska ne  
eivät ole rahoitusinstrumentteja IFRS 7:n tarkoittamassa mielessä.

2 Näitä valuuttajohdannaisia käytetään suojaamaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia.  
Näiden valuuttajohdannaisien suojaamia valuuttariskejä ei ole esitetty taulukossa, koska ne eivät ole  
rahoitusinstrumentteja IFRS 7:n tarkoittamassa mielessä.

3 Osaa niistä valuuttajohdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käytetään joidenkin vieraan  
valuutan määräisten tase-erien suojaamiseen. Näistä eristä syntyy toisiaan nettottava tulosvaikutus  
rahoitustulokseen.

### Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille toisaalta tase-erien arvomuutosten eli hintariskin  
ja toisaalta korkotulojen ja -menojen muutosten eli jälleensijoitus- tai jälleensijoi-  
tusriskin muodossa. Korkoriskiä sisältyy pääasiassa taseen korollisiin saataviin ja  
velkoihin. Ennakoidut muutokset rahavirroissa ja taserakenteessa aiheuttavat myös  
yhtymälle korkoriskiä.

Korkoriskien hallinnan tavoitteena on löytää optimaalinen tasapaino korkojen  
vaihtelun aiheuttaman epävarmuuden minimoinnin ja konsolidoidun nettokorko-  
tuoton/kustannuksen maksimoinnin välillä riskilimiittien puitteissa.

Konsernin korkoriskiä valvotaan ja hallitaan keskitetysti. Nokia käyttää VaR-  
analyysiä nettosijoitusten (rahavarat ja sijoitukset vähennettynä veloilla) sekä  
johdannaisien materiaalsen korkoriskin hallintaan ja mittaamiseen.

Raportointiajankohtana konsernin korollisten saatavien ja velkojen korko-  
profiili on esitetty seuraavassa taulukossa:

milj. EUR	2009		2008	
	Kiinteä korko	Vaihtuva korko	Kiinteä korko	Vaihtuva korko
Varat	5 712	3 241	2 946	4 007
Velat	-3 771	-1 403	-3 604	-785
Varat ja velat ennen johdannaisia	1 941	1 838	-658	3 222
Johdannaiset (nimellisarvo)	1 628	-1 693	—	—
Nettovarot johdannaisien jälkeen	3 569	145	-658	3 222

### Osakehintariski

Konserni omistaa strategisista liiketoimintasyistä joidenkin julkisesti noteerattujen  
yhtiöiden osakkeita ja altistuu osakehintariskille osakkeiden markkinahintojen  
muutosten takia.

Nokialla on joitakin strategisia vähemmistöosastoituksia julkisesti noteerattuihin  
yhtiöihin. Sijoitusten markkina-arvo oli vuoden 2009 lopussa 8 milj. euroa (8 milj.  
euroa vuonna 2008). Lisäksi Nokia sijoittaa listaamattomiin yhtiöihin Nokia Venture  
Fund -rahastojen kautta, joskin näillä rahastoilla voi ajoittain olla sijoituksia myös  
julkisesti noteerattuihin yhtiöihin. Nämä sijoitukset on luokiteltu available-for-

sale -kategoriaan ja ne arvostetaan käypään arvoon. Lisätietoja available-for-sale-sijoituksista on liitteessä 15.

Koska osakehintariski on tällä hetkellä pieni, konsernilla ei ole avoimia johdannaissoleimuksia, jotka suojaisivat näitä sijoituksia.

Optio-ohjelmista aiheutuvat sosiaaliturvakulut altistavat Nokian oman osakkeensa hintariskille. Nokia käyttää käteissuoritteisia osakeoptioita tämän osakehintariskin suojauksessa.

## Value-at-Risk

Nokia käyttää Value-at-Risk (VaR) menetelmää konsernin valuutta-, korko- ja osakkeiden hintariskien arvioinnissa. VaR on tilastollinen menetelmä, jolla mitataan markkinoiden muutoksille sensitiivisten instrumenttien suurinta mahdollista käyvän arvon tappiota määritellyssä epäedullisessa markkinatilanteessa annetulla luottamustasolla tietyn aikajakson kuluessa.

Nokialla valuuttariskin VaR lasketaan käyttäen Monte Carlo -simulointia riittävällä määrällä satunnaisia markkinahintaskenaarioita, jotta tiettyjen valuttajohdannaisien epälineaariset hintojen muutokset tulisi otettua oikein huomioon. Varianssi-kovarianssimenetelmää käytetään korkoriskin ja osakkeiden hintariskin arviointiin ja mittaamiseen.

VaR-laskenta perustuu kurssien ja hintojen volatiliteetteihin ja korrelaatioihin, jotka on laskettu yhden vuoden historiallisen markkinainformaation perusteella. Jotta viimeisimmät markkinatapahtumat tulisivat paremmin esiin, data painotetaan eksponentiaalisesti tasoitetulla liukuvalla keskiarvolla käyttäen asianmukaista tasoituskerrointa. Laskenta tehdään 95 % luottamustasolla yhden kuukauden tarkastelujaksolla.

Tässä VaR-mallissa voidaan päätellä, että suurin mahdollinen yhden kuukauden tappio ei ylitä VaR-tulosta 95 % mahdollisista tapauksista. Lopuissa 5 % mahdollisista tapauksista mahdollinen tappio on vähintään VaR-tulos ja keskimäärin merkittävästi suurempi.

VaR-menetelmässä tehdään useita oletuksia, kuten, a) riskejä mitataan keskimääräisessä markkinatilanteessa olettaen, että riskeihin vaikuttavat tekijät ovat normaalisti jakautuneet; b) markkinariskeihin vaikuttavien tekijöiden tulevien muutosten oletetaan vastaavan estimoituja historiallisia muutoksia; c) tarkastellut rahavirrat eivät muutu tarkastelujakson aikana. Näin ollen on mahdollista, että kunakin kuukautena mahdolliset tappiot ovat erilaisia ja saattavat olla merkittävästi suurempia kuin VaR-laskelman tulos.

## Valuuttariski

Konsernin VaR-luvut rahoitusinstrumenteista johtuvalle valuuttariskille on esitetty taulukossa 1. IFRS 7 mukaisesti VaR-laskelmaan on sisällytetty seuraavat rahoitusinstrumentit:

- » Tase-erät ja muut kuin suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset. Näitä johdannaisia käytetään merkittävässä määrin tase-eristä johtuvan valuuttariskin suojaamiseen.
- » Valuuttajohdannaiset, joilla suojataan ennustettuja rahavirtoja tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Nämä valuuttajohdannaiset vaikuttavat eniten VaR-lukuihin, sillä niiden suojaamat ennustetut rahavirrat ja ulkomaisiin yksiköihin tehdyt nettosijoitukset eivät ole rahoitusinstrumentteja IFRS 7 tarkoittamassa mielessä ja näin ollen niitä ei ole sisällytetty VaR-laskelmaan.

Taulukko 1 Valuuttapositoiden Value-at-Risk

milj. EUR	Rahoitusinstrumenttien VaR	
	2009	2008
Vuoden loppu	190	442
Vuoden keskiarvo	291	337
Vuoden vaihteluväli	160–520	191–730

## Korkoriski

Konsernin rahamarkkinainstrumenttien korkoriskin VaR on esitetty taulukossa 2. Luottoriskipreemion vaikutusta ei ole sisällytetty alla oleviin lukuihin.

Korkoriskin kasvu vuodesta 2008 johtuu pääosin siitä, että Nokia laski liikkeelle pitkäaikaisia joukkovelkakirjoja vuoden 2009 alkupuolella ja tämän seurauksena konsernilla on merkittävästi enemmän pitkäaikaista korkoriskiä.

Taulukko 2 Rahamarkkinainstrumenttien sijoitussalkun ja velkasalkun Value-at-Risk

milj. EUR	2009	2008
Vuoden loppu	41	6
Vuoden keskiarvo	33	10
Vuoden vaihteluväli	4–52	4–25

## Osakehintariski

Konsernin julkisesti noteerattujen osakesijoitusten VaR ei ole merkittävä.

## b) Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että vastapuoli ei täytä sopimusvelvoitteitaan ja tämän seurauksena konsernille aiheutuu taloudellisia tappioita. Luottoriskiä synnyttävät rahat ja pankkisaamiset, rahamarkkinasijoitukset, rahoitusjohdannaiset, lainasaamiset, sekä myös asiakkaisiin liittyvät saatavat, rahoitustakaukset ja muut sitoumukset. Liiketoimintaan ja rahoitustransaktioihin liittyviä luottoriskejä hallitaan erikseen.

Seuraavassa taulukossa esitettyjä luottoriskejä lukuun ottamatta rahoituserien maksimi luottoriski on näiden erien konsernitaseessa esitetty kirjanpitoarvo.

milj. EUR	2009	2008
Lainatakaukset asiakkaiden ja muiden kolmansien osapuolien puolesta	—	2
Käyttämättömät rahoitussitoumukset	99	197
	99	199

## Liiketoimintaan liittyvä luottoriski

Konserni pyrkii varmistamaan saataviensa laadun sekä myyntisaatavien että asiakkaille tai muille kolmansille osapuolille myönnettyjen lainojen ja rahoitussitoumusten osalta. Konsernin luottopolitiikka, jonka hyväksyy johtokunta, määrittelee puitteet liiketoimintaan liittyvien luottoriskien hallinnalle kaikissa konserniyrityksissä.

Luottoriskiksi määritellään myyntisaatavien, asiakkaiden ja muiden kolmansien osapuolien avoimien lainasaatavien sekä rahoitussitoumusten yhteisumma.

Luottopäätökset tehdään luottoluokitukseen perustuen. Nokian ja Nokia Siemens Networksin luottoluokituspolitiikka määrittelee luottoluokituksen periaatteet. Luokitus hyväksytään Nokian ja Nokia Siemens Networksin luokituskomiteassa. Luottoriskit hyväksytään ja niitä seurataan kunkin liiketoimintayksikön luottopolitiikan mukaisesti. Nämä perustuvat konsernin luottopolitiikkaan. Konsernitaseella seurataan asiakas- ja maakohtaista kokonaisriskiä. Mikäli tarpeellista, luottoriskiä vähennetään käyttäen soveltuvia instrumentteja, kuten takauksia, vakuutuksia tai saatavien myyntiä.

Konserni tekee luottotappiovarauksia tarpeen mukaan myyntisaatavista sekä lainasaatavista asiakkailta tai muilta kolmansilta osapuolilta perustuen velallisen luottokelpoisuuteen ja maksuhistoriaan. Konsernin tekemät luottotappiovaraukset



perustuvat arvioon todennäköisistä taloudellisista tappioista. Kaikkia saatavia asiakkailta ja muilta kolmansilta osapuolilta käsitellään yksittäistapauksina, kun selvitetään tarvetta alaskirjauksiin.

Kolmen suurimman asiakkaan osuus konsernin kaikista myyntisaatavista sekä asiakkaille että muille kolmansille osapuolille annetuista lainoista vuoden 2009 lopussa oli noin 2,2 %, 2,2 % ja 1,9 % (vuoden 2008 lopussa 4,0 %, 3,8 % ja 3,5 %). Konsernin liiketoimintaan liittyvän luottoriskin kannalta kolmen suurimman maan osuus vuoden 2009 lopussa oli 7,2 %, 6,5 % ja 5,6 % (vuoden 2008 lopussa 8,5 %, 7,2 % ja 7,2 %).

Vuoden 2009 lopussa myyntisaatavien kirjanpitoarvo ennen saatavien arvonalentumista sellaisilta asiakkailta, joiden saatavista on tehty arvonalentumiskirjaus, oli 2 528 milj. euroa (vuoden 2008 lopussa 3 042 milj. euroa). Konserni on kirjannut saatavien arvonalentumisia 391 milj. euroa (vuoden 2008 lopussa 415 milj. euroa) sille osalle näistä saatavista, joiden arvon on katsottu alentuneen. Liitteessä 19 on lisätietoa myyntisaatavien arvostuksesta.

Konsernilla on 679 milj. euroa (vuoden 2008 lopussa 729 milj. euroa) sellaisia myyntisaatavia, joita ei ole maksettu eräpäivään mennessä, mutta joista ei ole tehty alaskirjauksia. Näiden saatavien ikääntyminen on esitetty seuraavassa:

milj. EUR	2009	2008
Eräpäivästä kulunut 1-30 päivää	393	453
Eräpäivästä kulunut 31-180 päivää	170	240
Eräpäivästä kulunut yli 180 päivää	116	36
	<b>679</b>	<b>729</b>

Vuoden 2009 lopussa konsernilla oli 36 milj. euroa (vuoden 2008 lopussa 0 milj. euroa) sellaisia saatavia, joiden maksuehdot oli neuvoteltu uudelleen ja jotka muutoin olisivat erääntyneet tai niistä olisi tehty arvonalentumiskirjauksia.

Vuoden 2009 lopussa lainasaatavien kirjanpitoarvo ennen saatavien arvonalentumista sellaisilta asiakkailta ja muilta kolmansilta osapuolilta, joiden saatavista on tehty alaskirjauksia, oli 4 milj. euroa (vuoden 2008 lopussa 4 milj. euroa). Näihin lainoihin on tehty saatavien arvonalentumiskirjauksia 4 milj. euroa (vuoden 2008 lopussa 4 milj. euroa).

Konsernilla ei ollut sellaisia lainasaatavia asiakkailta tai muilta kolmansilta osapuolilta, joita ei olisi maksettu eräpäivään mennessä.

### Rahoituksellinen luottoriski

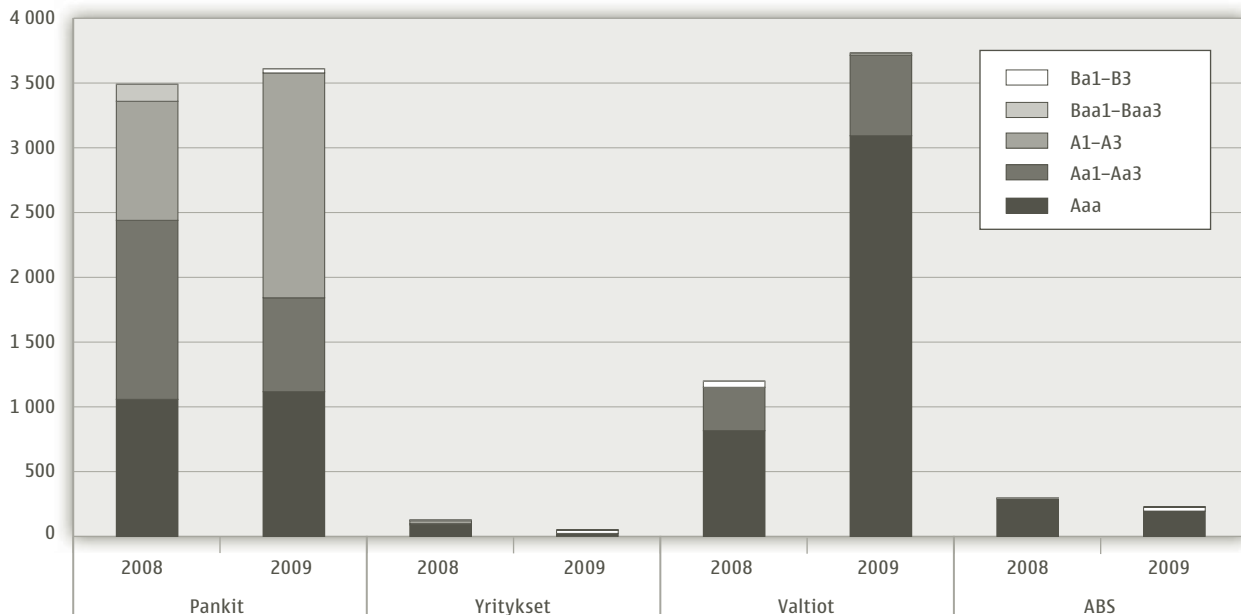
Rahoitusinstrumentteihin sisältyvä riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Tätä riskiä valvotaan ja mitataan keskitetysti. Konserni minimoi vastapuoliriskinsä tekemällä sopimuksia riittävän monien johtavien pankkien ja rahoituslaitosten kanssa. Konserni on sopinut kaikkien merkittävien vastapuolien kanssa netotusjärjestelystä (antaa konsernille kuitausoikeuden mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan) ja joidenkin vastapuolien kanssa vakuusjärjestelystä (edellyttää vastapuolta antamaan vakuudet johdannaissaatavia vastaan).

Nokian sijoituspäätökset perustuvat tiukkoihin luottokelpoisuuskriteereihin konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoiminnon toimintapolitiikan mukaisesti. Vuoden 2008 globaalin finanssikriisin ja lukiutuneiden luottomarkkinoiden johdosta Nokialla oli käytössään jopa normaalia rahoituspolitiikkaansa defensiivisempi ote vastapuolten laadun ja sijoitusten maturiteetin hallinnoinnissa fokuksen ollessa pääomien turvaamisessa ja likviditeetissä. Tämän sijoituspolitiikan ja aktiivisen sijoitusten hallinnoinnin ansiosta Nokia ei ole kohdannut merkittäviä luottotappioita sijoituksissaan rahoitusmarkkinoille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty available-for-sale-rahamarkkinasijoitusten jakauma sektoreittain ja luottokelpoisuusluokittain. Jakauma perustuu Moody's luokituslaitoksen luottokelpoisuusluokituksiin.

### Rahamarkkinasijoitukset 1, 2, 3

milj. EUR



1 Rahamarkkinasijoituksiin luetaan määrääkäs talletukset, likviditeettirahastot ja sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin, jotka luokitellaan available-for-sale-sijoituksiksi tai sijoituksiksi, joiden käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen. Likviditeettirahastot, jotka sijoittavat ainoastaan valtion velkakirjoihin on luokiteltu valtioiden alle. Muut likviditeettirahastot on luokiteltu pankkeihin.

2 Vuonna 2009 rahamarkkinasijoitukset sisältävät 48 milj. euroa sijoituksia, jotka eivät ole konsernin käytettävissä (114 milj. euroa vuonna 2008). Käytön rajoitukset johtuvat sopimuksellisista tai juridisista velvoitteista.

3 Pankkiyhtymien luottoluokituksena on käytetty emoyhtiön luokitusta. Joissain kehittyvissä maissa pankin tytäryhtiön todellinen luottoluokitus saattaa poiketa emoyhtiön luottoluokituksesta.

84 % Nokian rahoista ja pankkisaamisista on pankeissa, joilla on investointiluokan luottoluokitus (89 % vuonna 2008).

## c) Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämätöntä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen vähyden takia silloin, kun liiketoimintaolosuhteet äkillisesti heikkenevät ja rahoitusta tarvitaan. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski tarkoittaa tilannetta, jossa transaktio joudutaan tekemään alle markkinahintojen tai sitä ei pystytä tekemään lainkaan haluttuna ajankohtana.

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävää likviditeettiä sekä varmistaa se, että liiketoiminnan rahoitukseen on käytettävissä varoja jatkuvasti ja riittävän nopeasti, sijoitusten arvoa vaarantamatta.

Nokia ylläpitää riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla sekä sijoittamalla likvideihin korkoinstrumentteihin. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski minimoidaan tekemällä vain transaktioita, joille markkinoilta on saatavissa osto- ja myyntinoteeraukset.

Liiketoiminnan muutosvauhdin takia Nokia ja Nokia Siemens Networks haluavat ylläpitää joustavuutta pitkäaikaisessa rahoituksessa solmimalla kommitoituja ja ei kommitoituja luottolimiittisopimuksia. Nokia ja Nokia Siemens Networks hallinnoivat luottolimiittejään itsenäisesti ja limiitteihin ei sisälly ristikkäisiä maksukyvyttömyysperusteita Nokian ja Nokia Siemens Networksin välillä eikä minkäänlaisia takauksia kummaltakaan osapuolelta. Luottolimiitit olivat vuoden 2009 lopussa yhteensä 4 113 milj. euroa.

### Merkittävimmät voimassa olevat luottolimiittisopimukset ovat:

#### Lainaja:

Nokia-yhtymä:	Revolving Credit Facility USD 1 923 miljoonaa, erääntyy vuonna 2012
Nokia Siemens Networks Finance B.V. ja Nokia Siemens Networks Oy:	Revolving Credit Facility EUR 2 000 miljoonaa, erääntyy vuonna 2012
Nokia Siemens Networks Finance B.V.:	Credit Facility EUR 750 miljoonaa, erääntyy vuonna 2013

Nokia-yhtymän USD 1 923 miljoonan Revolving Credit Facility on käytössä lähinnä USD:n ja EUR:n yritystodistusohjelmien varajärjestelyinä. Vuoden 2009 lopulla tämä luottolimiitti oli täysin käyttämätön.

Nokia Siemens Networks Finance B.V.:n ja Nokia Siemens Networks Oy:n EUR 2 000 miljoonan Revolving Credit Facilityä käytetään konsernin yleisiin tarpeisiin. Luottolimiittisopimukseen sisältyy rahoituskovenanteja liittyen Nokia Siemens Networksin nettovelkaantumisasasteeseen, pääomarakenteeseen ja koronmaksukykyyn. Vuoden 2009 lopussa luottolimiitistä oli käytössä 49 miljoonaa euroa ja rahoituskovenanttien kaikki ehdot täyttyivät. Nokia Siemens Networks B.V.:n 750 miljoonan euron luottolimiitti oli kokonaisuudessaan käytetty yleisiin rahoitus-tarpeisiin.

Vuoden 2009 lopussa limiittiprovisioiden painotettu keskiarvo oli 0,70 % per annum.

### Merkittävimmät voimassa olevat rahoitusohjelmat ovat:

#### Liikkeellelaskija:

Nokia-yhtymä:	Euro Medium Term Note (EMTN) ohjelma, yhteensä EUR 5 000 miljoonaa
Nokia-yhtymä:	Yhdysvaltain Arvopaperivalvontaviranomaiselle (SEC:lle) rekisteröity velkakirjaohjelma määrittelemättömälle summalle
Nokia-yhtymä:	Kotimainen yritystodistusohjelma, yhteensä EUR 750 miljoonaa
Nokia-yhtymä:	US Commercial Paper (USCP) ohjelma, yhteensä USD 4 000 miljoonaa
Nokia-yhtymä ja Nokia International Finance B.V.:	Euro Commercial Paper (ECP) ohjelma, yhteensä USD 4 000 miljoonaa

Edellämainituista rahoitusohjelmista EMTN, SEC:n velkakirjaohjelma ja US Commercial Paper ohjelmat ovat olleet käytössä vuoden 2009 aikana. Vuoden 2009 lopussa kyseisistä rahoitusohjelmista oli käytössä yhteensä EUR 1 750 miljoonaa, USD 1 500 miljoonaa ja USD 693 miljoonaa. Kotimaista yritystodistusohjelmaa ja ECP ohjelmaa ei ole käytetty merkittävässä määrin vuonna 2009.

Nokian kansainvälinen luottokelpoisuus mahdollistaa pääoma- ja rahamarkkinoiden tehokkaan käytön. Nokian luottoluokitukset vuoden 2009 lopussa olivat:

Lyhytaikainen:	Standard & Poor's Moody's	A-1 P-1
Pitkäaikainen:	Standard & Poor's Moody's	A A2

Seuraavassa taulukossa on esitetty diskonttaamaton rahavirtavirta-analyysi taseessa esitetyistä rahoitusvaroista ja -veloista sekä taseen ulkopuolisista vastuista, kuten lainasitoumuksista, jäljellä olevan sopimuskauden mukaisesti. Tasmäytys suoraan taseen riveihin ei ole sellaisenaan mahdollista

31.12.2009, milj. EUR	Erääntyy 3 kk kuluessa	Erääntyy 3 ja 12 kk välillä	Erääntyy 1 ja 3 vuoden välillä	Erääntyy 3 ja 5 vuoden välillä	Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Pitkäaikaiset lainasaamiset	—		36	6	4
Muut pitkäaikaiset varat	—	—	3	1	1
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista lainasaamisista	4	11	—	—	—
Lyhytaikaiset lainasaamiset	1	1	—	—	—
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	3	22	29	515	139
Available-for-sale-sijoitukset	6 417	322	290	110	116
Rahat ja pankkisaamiset	1 142				
Nettona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:					
Johdannaiset – saatavat	88	-47	80	110	27
Bruttona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:					
Johdannaiset – saatavat	14 350	1 067	—	—	—
Johdannaiset – velat	-14 201	-1 037	—	—	—
Myyntisaatavat <sup>1,2</sup>	5 903	1 002	73	—	—
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaiset velat	-124	-96	-594	-2 973	-2 596
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista veloista	-3	-41	—	—	—
Lyhytaikaiset velat	-628	-100	—	—	—
Nettona suoritettavien johdannaisvelkojen rahavirrat:					
Johdannaiset – velat	-6	6	-2	10	52
Bruttona suoritettavien johdannaisvelkojen rahavirrat:					
Johdannaiset – saatavat	14 528	1 422	—	—	—
Johdannaiset – velat	-14 646	-1 443	—	—	—
Ostovelat	-4 873	-74	-3	—	—
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Annetut lainasitoumukset <sup>2</sup>	-59	-40	—	—	—
Saadut lainasitoumukset <sup>3</sup>	—	—	2 841	—	—

31.12.2008, milj. EUR	Erääntyy 3 kk kuluessa	Erääntyy 3 ja 12 kk välillä	Erääntyy 1 ja 3 vuoden välillä	Erääntyy 3 ja 5 vuoden välillä	Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Pitkäaikaiset lainasaamiset	—	—	19	6	8
Muut pitkäaikaiset varat	1	1	3	—	1
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista lainasaamisista	5	101	—	—	—
Lyhytaikaiset lainasaamiset	8	2	—	—	—
Available-for-sale-sijoitukset	3 932	483	583	120	254
Rahat ja pankkisaamiset	1 706	—	—	—	—
Nettona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:					
Johdannaiset – saatavat	5	3	1	—	—
Bruttona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:					
Johdannaiset – saatavat	19 180	5 184	—	—	—
Johdannaiset – velat	-18 322	-5 090	—	—	—
Myyntisaatavat <sup>1</sup>	6 702	1 144	70	—	—
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaiset velat	-1	-46	-741	-64	-159
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista veloista	—	-14	—	—	—
Lyhytaikaiset velat	-3 207	-388	—	—	—
Bruttona suoritettavien johdannaissovelkojen rahavirrat:					
Johdannaiset – saatavat	15 729	4 859	—	—	—
Johdannaiset – velat	-16 599	-4 931	—	—	—
Ostovelat	-5 152	-67	-5	—	—
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Annetut lainasitoumukset <sup>2</sup>	-197	—	—	—	—
Annetut rahoitustakaussitoumukset <sup>2</sup>	-2	—	—	—	—
Saadut lainasitoumukset <sup>3</sup>	—	—	50	362	—

1 Myyntisaatavien erääntymisanalyysiin ei ole sisällytetty jakotettuja saatavia eikä valmistumisasteen perusteella kirjattuja saatavia, joita oli vuonna 2009 yhteensä 1 004 milj. euroa (vuonna 2008 1 528 milj. euroa).

2 Annetut lainasitoumukset ja annetut rahoitustakaussitoumukset on sijoitettu aikaisimpaan ajankohtaan, jolloin ne voidaan nostaa tai vaatia maksettaviksi.

3 Saadut lainasitoumukset on sijoitettu niiden erääntymisajankohtaan.

## Vahinkoriski

Nokia pyrkii varmistamaan, että kaikki konsernia ja sen asiakkaita uhkaavat taloudelliset, yrityskuvaan liittyvät tai muut tappiot on minimoitu käyttäen ennakoivaa riskienhallintaa. Vakuutuksia ostetaan sellaisille riskeille, joita ei voida konsernin omin toimenpitein hallita ja joille vakuutusmarkkinat tarjoavat hyväksyttäviä ehtoja. Tavoitteena on, että yhtiön vahinkoriskit, liittyivätpä ne aineelliseen (esim. rakennukset) tai aineettomaan käyttöomaisuuteen (esim. Nokia) tai vastuisiin (esim. tuotevastuu), on katettu asianmukaisin vakuutusin ottaen huomioon sekä kustannukset että omavastuut.

Nokia ostaa sekä vuoden pituisia vakuutussopimuksia tietyille riskeille että monivuotisia yhdistelmävakuutuksia, mikäli niitä on saatavissa.

## Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1.1.–31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR
<b>Liikevaihto</b>		20 167	26 940
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-14 666	-18 712
<b>Bruttokate</b>		5 501	8 228
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-1 403	-1 393
Tutkimus- ja kehityskulut		-3 097	-3 147
Hallinnon kulut		-396	-769
Liiketoiminnan muut kulut		-70	-340
Liiketoiminnan muut tuotot		106	120
<b>Liikevoitto</b>	2, 3	641	2 699
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista			
Osinkotuotot konsernin yrityksistä		290	31
Osinkotuotot muista osakkeista ja osuuksista		2	3
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		—	4
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		84	398
Korkotuotot muilta yhtiöiltä		2	12
Muut rahoitustuotot muilta yhtiöiltä		9	—
Kurssierot		106	-478
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-80	-338
Korkokulut muille yhtiöille		-161	-63
Muut rahoituskulut		-10	-6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		242	-437
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja</b>		883	2 262
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut</b>			
Konserniavustukset		10	40
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä		10	40
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		893	2 302
<b>Tuloverot</b>			
Tilikaudelta	18	-127	-539
Aikaisemmilta tilikausilta		1	-14
<b>Tilikauden voitto</b>		767	1 749

Ks. emoyhtiön liitetiedot.

## Emoyhtiön tase, FAS

31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR
<b>VASTAAVA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4		
Kehittämismenot		13	21
Aineettomat oikeudet		46	52
Muut pitkävaikutteiset menot		418	155
		477	228
Aineelliset hyödykkeet	5	—	—
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	6	12 109	12 084
Osuudet omistusyhteisyriksissä	6	30	10
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		10	8
Muut sijoitukset	6	74	41
		12 223	12 143
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		45	84
Keskeneräiset tuotteet		86	100
Valmiit tuotteet / tavarat		86	70
		217	254
Saamiset			
Laskennalliset verosaamiset		1	—
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		1 080	899
Myyntisaamiset muilta yhtiöiltä		713	913
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		3 472	12 039
Lainasaamiset muilta yhtiöiltä		—	1
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä		15	65
Siirtosaamiset muilta yhtiöiltä		1 858	2 179
		7 139	16 096
Rahoitusarvopaperit		35	2
Rahat ja pankkisaamiset		70	197
<b>Yhteensä</b>		20 161	28 920

Ks. emoyhtiön liitetiedot.

## Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	7		
Osakepääoma		246	246
Omat osakkeet	7	-685	-1 885
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7, 8	3 154	3 291
Edellisten tilikausien voitto	7, 8	3 788	4 489
Tilikauden voitto	7, 8	767	1 749
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>7 270</b>	<b>7 890</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Pitkäaikaiset velat muille yhtiöille	9	3 255	—
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat saman konsernin yrityksille		3 380	13 345
Lyhytaikaiset rahoitusvelat muille yhtiöille		473	2 598
Saadut ennakot muilta yhtiöiltä		217	182
Ostovelat saman konsernin yrityksille		3 280	2 377
Ostovelat muille yhtiöille		531	695
Siirtovelat saman konsernin yrityksille		73	217
Siirtovelat muille yhtiöille		1 682	1 616
		9 636	21 030
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>12 891</b>	<b>21 030</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>20 161</b>	<b>28 920</b>

Ks. emoyhtiön liitetiedot.

1.1.–31.12.	Liite	2009 milj. EUR	2008 milj. EUR
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto		767	1 749
Oikaisut liikevoittoon	13	99	1 357
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		866	3 106
Nettokäyttöpääoman muutos	13	881	543
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		1 747	3 649
Saadut korot		88	418
Maksetut korot		-140	-399
Muut rahoituserät		157	-469
Maksetut verot		46	-1 020
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		1 898	2 179
Maksuperusteiset satunnaiset erät		40	—
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>1 938</b>	<b>2 179</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit osakkeisiin		-93	-4 026
Aktivoitujen tuotekehityskustannusten lisäys		-1	-53
Investoinnit muihin aineettomiin hyödykkeisiin		-461	-211
Osakkeiden myynti ja myydyt liiketoiminnot		30	106
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys		-3	—
Saadut maksut pitkäaikaisista lainasaamisista		-1	—
Muiden pitkäaikaisten saamisten vähennys		128	—
Lyhytaikaisten saamisten lisäys		8 356	-3 750
Saadut osingot		292	34
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>8 247</b>	<b>-7 900</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>			
Maksullinen oman pääoman lisäys		—	51
Velkojen lisäykset		3 287	10 777
Velkojen vähennykset		-12 085	-5
Omien osakkeiden osto		—	-3 123
Osingonjako		-1 481	-1 992
<b>Rahoitustoimintojen nettorahavirta</b>		<b>-10 279</b>	<b>5 708</b>
<b>Rahavarojen vähennys</b>		<b>-94</b>	<b>-13</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>		<b>199</b>	<b>212</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>105</b>	<b>199</b>

Ks. emoyhtiön liitetiedot.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Laskentaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen lainsäädännön mukaan.  
Ks. myös konsernin liitetiedot kohta 1.

## 2. Henkilöstökulut

milj. EUR	2009	2008
Palkat	1 096	1 115
Eläkekulut	146	160
Muut henkilösivukulut	42	63
<b>Henkilöstökulut tuloslaskelmassa</b>	<b>1 284</b>	<b>1 338</b>

### Johdon palkkiot

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhtiön toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot vuosilta 2007–2009 sekä konsernin kuluksi kirjaamat myönnettyihin osakepohjaisiin palkkioihin liittyvät kulut.

EUR	2009			2008			2007		
	Palkka	Bonus-palkkio	Kulu osakepohjaisista palkkioista	Palkka	Bonus-palkkio	Kulu osakepohjaisista palkkioista	Palkka	Bonus-palkkio	Kulu osakepohjaisista palkkioista
Olli-Pekka Kallasvuo Toimitusjohtaja	1 176 000	1 288 144	2 840 777	1 144 800	721 733	1 286 370	1 037 619	2 348 877	4 805 722

Johtokunnan palkkiot yhteensä vuosina 2007–2009 olivat 10 723 777 euroa vuonna 2009 (8 859 567 euroa vuonna 2008 ja 13 634 791 euroa vuonna 2007), jotka muodostuivat palkoista sekä bonuspalkkioista. Kulut osakepohjaisista palkkioista olivat yhteensä 9 668 484 euroa vuonna 2009 (4 850 204 euroa vuonna 2008 ja 19 837 583 euroa vuonna 2007).

### Hallitus

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, joista varsinainen yhtiökokous on vuosittain päättänyt.

Hallitus	2009		2008		2007	
	Vuosipalkkio EUR <sup>1</sup>	Osakkeita	Vuosipalkkio EUR <sup>1</sup>	Osakkeita	Vuosipalkkio EUR <sup>1</sup>	Osakkeita
Hallituksen puheenjohtaja Jorma Ollila <sup>2</sup>	440 000	16 575	440 000	9 499	375 000	8 110
Hallituksen varapuheenjohtaja Dame Marjorie Scardino <sup>3</sup>	150 000	5 649	150 000	3 238	150 000	3 245
Georg Ehrnrooth <sup>4</sup>	155 000	5 838	155 000	3 346	155 000	3 351
Lalita D. Gupte <sup>5</sup>	140 000	5 273	140 000	3 022	140 000	3 027
Bengt Holmström	130 000	4 896	130 000	2 806	130 000	2 810
Henning Kagermann	130 000	4 896	130 000	2 806	130 000	2 810
Olli-Pekka Kallasvuo <sup>6</sup>	130 000	4 896	130 000	2 806	130 000	2 810
Per Karlsson <sup>7</sup>	155 000	5 838	155 000	3 346	155 000	3 351
Isabel Marey-Semper <sup>8</sup>	140 000	5 273	—	—	—	—
Risto Siilasmaa <sup>9</sup>	140 000	5 273	140 000	3 022	—	—
Keijo Suila <sup>10</sup>	130 000	4 896	140 000	3 022	140 000	3 027
Vesa Vainio <sup>11</sup>	—	—	—	—	140 000	3 027

1 Vuosipalkkiosta noin 60 % maksetaan rahana ja loput 40 % markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina, jotka on esitetty taulukossa "Osakkeita". Yhtiön toimintatapana on myös, että hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki palkkioina saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättymiseen saakka, lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, verot mukaan lukien.

2 Taulukko sisältää ainoastaan hallituksen puheenjohtajan tehtävän hoitamisesta Jorma Ollilalle suoritettua palkkion.

3 Dame Marjorie Scardinon palkkiot hallituksen varapuheenjohtajana toimimisesta vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 150 000 vuodessa.

4 Georg Ehrnroothin palkkiot vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 155 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 25 000 euroa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimimiseen.

5 Lalita D. Gupten palkkiot vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 140 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.

6 Tämä taulukko sisältää ainoastaan hallituksen jäsenenä toimimisesta Olli-Pekka Kallasvuolle maksetut palkkiot.

- 7 Per Karlssonin palkkiot vuosina 2009, 2008 ja 2007 olivat yhteensä 155 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 25 000 euroa henkilöstöpoliittisen valiokunnan puheenjohtajana toimimiseen.
- 8 Isabel Marey-Semperin palkkiot vuonna 2009 olivat yhteensä 140 000 euroa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.
- 9 Risto Siilasmaan palkkiot vuosina 2009 ja 2008 olivat yhteensä 140 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.
- 10 Keijo Suilan palkkiot vuosina 2008 ja 2007 olivat yhteensä 140 000 euroa vuodessa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.
- 11 Vesa Vainio toimi hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan jäsenenä varsinaisen yhtiökokouksen 8.2.2008 päättymisen asti. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 3.5.2007 päätetyt palkkiot hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimisesta maksettiin Vainiolle jo vuonna 2007, joten vuonna 2008 hänelle ei enää maksettu palkkioita. Vesa Vainion palkkiot vuonna 2007 olivat yhteensä 140 000 euroa, joista 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen. Vainion palkkiot vuonna 2006 olivat yhteensä 120 000 euroa, joista 110 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.

### Tiettyjen johtokunnan jäsenten eläke-etuudet

Olli-Pekka Kallasvuo saa toimitusmaksensa perusteella täyden lakisääteisen eläkkeen siitä päivästä lähtien, kun hän täyttää 60 vuotta, mikäli hän on tuolloin yhtiön palveluksessa. Työeläkkeen suuruus määräytyy sen laskennallisen oletettaman perusteella, että Kallasvuo olisi jatkanut Nokian palveluksessa 65-vuotiaaksi saakka. Hallstein Moerkilla on edellisen työnantajan kanssa tehtyyn sopimukseen perustuen oikeus jäädä myös nykyisestä tehtävästään Nokian palveluksessa eläkkeelle 62-vuotiaana, jolloin eläke-etuus on 65 % eläkepalkasta. Sopimuksen mukaan hänellä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle suppeammin eduin 55-vuotiaana. Hallstein Moerk jää eläkkeelle 30.9.2010 57-vuotiaana.

Henkilöstö keskimäärin	2009	2008
Tuotanto	3 091	3 481
Markkinointi	1 225	1 226
Tutkimus ja kehitys	8 431	8 717
Hallinto	2 408	2 552
	<b>15 155</b>	<b>15 976</b>
Henkilöstö vuoden lopussa	<b>14 133</b>	<b>16 262</b>

### 3. Poistot

milj. EUR	2009	2008
<b>Poistot lajeittain</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoitua tuotekehitysmenot	9	28
Aineettomat oikeudet	23	28
Muut pitkävaikutteiset menot	170	28
Aineelliset hyödykkeet	—	—
<b>Yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>84</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tutkimus ja kehitys	177	54
Tuotanto	—	1
Myynti, markkinointi ja hallinto	25	29
<b>Yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>84</b>

### 4. Aineettomat hyödykkeet

milj. EUR	2009	2008
<b>Aktivoitua tuotekehitysmenot</b>		
Hankintameno 1.1.	287	358
Lisäykset	1	53
Vähennykset	—	-124
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>288</b>	<b>287</b>
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-266	-252
Kertyneet sumu-poistot vähennyksistä	—	14
Tilikauden poistot	-9	-28
<b>Kertyneet sumu-poistot 31.12.</b>	<b>-275</b>	<b>-266</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	21	106
Kirjanpitoarvo 31.12.	13	21
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	286	259
Lisäykset	34	32
Vähennykset	-16	-5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>304</b>	<b>286</b>
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-234	-211
Kertyneet sumu-poistot vähennyksistä	-1	5
Tilikauden poistot	-23	-28
<b>Kertyneet sumu-poistot 31.12.</b>	<b>-258</b>	<b>-234</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	52	48
Kirjanpitoarvo 31.12.	46	52
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	185	6
Lisäykset	437	179
Vähennykset	-3	—
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>619</b>	<b>185</b>
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-30	-2
Kertyneet sumu-poistot vähennyksistä	-1	—
Tilikauden poistot	-170	-28
<b>Kertyneet sumu-poistot 31.12.</b>	<b>-201</b>	<b>-30</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	155	4
Kirjanpitoarvo 31.12.	418	155

### 5. Aineelliset hyödykkeet

Vuoden 2009 ja 2008 lopussa emoyhtiö ei omistanut aineellisia hyödykkeitä. Nämä hyödykkeet oli vuokrattu Nokia Oyj:n täysin omistamalta ja Nokia-konserniin kuululta Nokia Asset Management Oy:ltä.



## 6. Sijoitukset

milj. EUR	2009	2008
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	12 084	6 564
Lisäykset	108	5 624
Vähennykset	-83	-104
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>12 109</b>	<b>12 084</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyriksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	10	9
Lisäykset	27	1
Vähennykset	-7	—
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>30</b>	<b>10</b>
<b>Sijoitukset muihin osakkeisiin</b>		
Hankintameno 1.1.	41	4
Lisäykset	33	37
Vähennykset	—	—
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>74</b>	<b>41</b>

## 7. Oma pääoma

Emoyhtiö, milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
31.12.2006	246	2 312	-2 054	—	8 773	9 277
Osakepääoman korotus		46				46
Omien osakkeiden mitätöinti			2 733		-2 733	—
Omien osakkeiden osto			-3 884			-3 884
Tulosperusteisten ja ehdollisten osakepalkkioiden suorittaminen			58			58
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon		-2 358		3 299		941
Osingonjako					-1 686	-1 686
Tilikauden voitto					6 358	6 358
31.12.2007	246	—	-3 147	3 299	10 712	11 110
Käytetyt osakeoptiot				51		51
Omien osakkeiden mitätöinti			4 231		-4 231	—
Omien osakkeiden osto			-3 123			-3 123
Tulosperusteisten ja ehdollisten osakepalkkioiden suorittaminen			154	-59		95
Osingonjako					-1 992	-1 992
Tilikauden voitto					1 749	1 749
31.12.2008	246	—	-1 885	3 291	6 238	7 890
Omien osakkeiden mitätöinti			969		-969	—
Tulosperusteisten ja ehdollisten osakepalkkioiden suorittaminen			231	-137		94
Osingonjako					-1 481	-1 481
Tilikauden voitto					767	767
31.12.2009	246	—	-685	3 154	4 555	7 270

## 8. Jaettavissa olevat varat

milj. EUR	2009	2008
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 154	3 291
Edellisten tilikausien voitto	3 788	4 489
Tilikauden voitto	767	1 749
Kertyneet voittovarot	7 709	9 529
Omat osakkeet	-685	-1 885
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	7 024	7 644

## 9. Pitkäaikainen vieras pääoma

milj. EUR	2009	2008
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Joukkovelkakirjalainat	2 755	—
Lainat rahoituslaitoksilta	500	—
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 255	—

### Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Joukkovelkakirjalainat	1 483	—
Lainat rahoituslaitoksilta	500	—
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 983	—

Joukkovelkakirjalainat	Milj.	Korko %		
2009–2014	1 250 EUR	5,534	1 272	—
2009–2019	1 000 USD	5,572	653	—
2009–2019	500 EUR	6,792	508	—
2009–2039	500 USD	6,775	322	—
Yhteensä			2 755	—

## 10. Vastuusitoumukset

milj. EUR	2009	2008
<b>Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Lainatakaukset	1	8
Leasing-takaukset	157	171
Muut takaukset	162	128
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
Lainatakaukset	—	2

## 11. Leasingvastuut

Emoyhtiön leasingvastuut 31.12.2009 olivat yhteensä 35 milj. euroa (106 milj. euroa vuonna 2008). Vuonna 2010 erääntyy 21 milj. euroa (29 milj. euroa vuonna 2009).

## 12. Johdolle myönnettyt lainat

Johdolle myönnettyjä lainoja ei ollut 31.12.2009.

## 13. Rahoituslaskelma

Seuraavilla oikaisulla muutetaan tuloslaskelman suoriteperusteiset erät kassa-perusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla rahoituslaskelmassa.

milj. EUR	2009	2008
Poistot	202	84
Verot	126	553
Rahoitustuotot ja -kulut	-242	437
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumiset	-7	109
Osakkeiden alaskirjauksista johtuvat arvonalentumiset	7	—
Muut tuotot ja kulut	13	174
Oikaisut yhteensä	99	1 357
<b>Nettokäyttöpääoman muutoksen erittely</b>		
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	364	1 402
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	37	184
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	480	-1 043
Nettokäyttöpääoman muutos	881	543

## 14. Nokian konserni- ja osakkuusyhtiöt 31.12.2009

Ks. konsernin liitetieto 32.

## 15. Nokian osakkeet ja osakkeenomistajat

Ks. Nokian osakkeet ja osakkeenomistajat sivuilla 58–62.

## 16. Siirtosaamiset

milj. EUR	2009	2008
Verot	—	129
Muut siirtosaamiset	1 873	2 117
Yhteensä	1 873	2 246

## 17. Siirtovelat

milj. EUR	2009	2008
Henkilöstökulut	226	236
Verot	48	—
Muut siirtovelat	1 481	1 597
Yhteensä	1 755	1 833

## 18. Tuloverot

milj. EUR	2009	2008
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	124	528
Tuloverot satunnaisista eristä	3	11
Yhteensä	127	539

Tuloverot on eritelty liitetiedoissa, koska erät on yhdistelty tuloslaskelmassa.

# Nokian osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakepääoma

Nokialla on yksi osakelaji. Jokaisella osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2009 oli 245 896 461,96 euroa sekä osakkeiden kokonaismäärä 3 744 956 052.

Konserniyhtiöiden hallussa oli 31.12.2009 edellä mainitusta osakkeiden kokonaismäärästä yhteensä 36 693 564 osaketta, joiden osuus yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä oli noin 1,0 %.

Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa eikä sen osakkeella ole nimellisarvoa.

Osakepääoma ja osakkeet 31.12.2009	2009	2008	2007	2006	2005
Osakepääoma, milj. EUR	246	246	246	246	266
Osakkeet (1 000 kpl)	3 744 956	3 800 949	3 982 812	4 095 043	4 433 887
Konsernin hallussa olevat osakkeet vuoden lopussa (1 000 kpl)	36 694	103 076	136 862	129 312	261 511
Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia osakkeita vuoden lopussa (1 000 kpl)	3 708 262	3 697 872	3 845 950	3 965 730	4 172 376
Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia osakkeita vuoden aikana (1 000 kpl), laimentamaton	3 705 116	3 743 622	3 885 408	4 062 833	4 365 547
Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia osakkeita vuoden aikana (1 000 kpl), laimennettu	3 721 072	3 780 363	3 932 008	4 086 529	4 371 239
Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä <sup>1</sup>	156 081	122 713	103 226	119 143	126 352

<sup>1</sup> Jokainen tilinhoitajayhteisö sisältyy lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana

Tunnuslukuja 31.12.2009, IFRS (laskentaperusteet sivulla 66)	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Tulos/osake tilikauden tuloksesta, EUR</b>					
Tulos/osake EUR, laimentamaton	0,24	1,07	1,85	1,06	0,83
Tulos/osake EUR, laimennettu	0,24	1,05	1,83	1,05	0,83
P/E-luku	37,17	10,37	14,34	14,60	18,61
(Nimellis)osinko/osake, EUR	0,40 <sup>1</sup>	0,40	0,53	0,43	0,37
Osingonjako, milj. EUR <sup>2</sup>	1 498 <sup>1</sup>	1 520	2 111	1 761	1 641
Osingonjakosuhte	1,67 <sup>1</sup>	0,37	0,29	0,41	0,45
Osinkotuotto %	4,48 <sup>1</sup>	3,60	2,0	2,80	2,4
Oma pääoma/osake, EUR <sup>3</sup>	3,53	3,84	3,84	3,02	2,95
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR <sup>3</sup>	33 078	41 046	101 995	61 390	64 463

<sup>1</sup> Hallituksen ehdotus osingoksi vuodelta 2009 6.5.2010 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

<sup>2</sup> Laskettu yhtiön kaikille osakkeille kunkin vuoden lopun tilanteen mukaan.

<sup>3</sup> Ei sisällä konserniyhtiöiden hallussa olevia osakkeita.

## Hallituksen valtuutukset

### Valtuutus korottaa osakepääomaa

Nokian osakkeenomistajat valtuuttivat 3.5.2007 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 800 miljoonan osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrän. Valtuutus on voimassa 30.6.2010 saakka.

Vuoden 2009 lopussa hallituksella ei ollut muita valtuutuksia päättää uusien osakkeiden antamisesta tai vaihtovelkakirjalainojen tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskusta.

### Muut valtuutukset

Nokian osakkeenomistajat valtuuttivat 8.5.2008 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 370 miljoonan oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Yhtiö hankki hankintavaltuutuksen nojalla 71 090 000 osaketta vuonna 2008. Vuonna 2009 Nokia ei hankkinut valtuutuksen nojalla yhtään osaketta. Valtuutuksen voimassaolo päättyi 30.6.2009.

Nokian osakkeenomistajat valtuuttivat 23.4.2009 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 360 miljoonan oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Tämä osakemäärä on alle 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien to-

teuttamiseen, tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Nokia ei ole hankkinut yhtään osaketta tämän valtuutuksen nojalla. Valtuutus on voimassa 30.6.2010 saakka.

### Hallituksen valtuutusehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2010

Hallitus ehdottaa 6.5.2010 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään enintään 360 miljoonan yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on alle 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutuksen ehdotetaan olevan

voimassa 30.6.2011 saakka ja se päättäisi varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2009 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Hallitus ehdottaa lisäksi 6.5.2010 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään yhteensä enintään 740 miljoonan osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, yritys-kauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Ehdotettu valtuutus sisältää

hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuudesta poiketen. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 30.6.2013 saakka ja se päättäisi varsinaisen yhtiökokouksen 3.5.2007 hallitukselle antaman voimassa olevan valtuutuksen.

#### Osakeannit 2005–2009

Vuosi	Korotustapa	Merkintähinta osakkeelta EUR	Uusia osakkeita (1 000)	Maksuajankohta	Uutta omaa pääomaa milj. EUR	Uutta osakepääomaa milj. EUR
2005	Nokian optio-ohjelma 2003 2Q	14,95	61	2005	0,91	0,00
	Nokian optio-ohjelma 2003 3Q	12,71	6	2005	0,08	0,00
	Nokian optio-ohjelma 2004 2Q	11,79	55	2005	0,65	0,00
	Nokian optio-ohjelma 2004 3Q	9,44	3	2005	0,02	0,00
	<b>Yhteensä</b>		<b>125</b>		<b>1,66</b>	<b>0,01</b>
2006	Nokian optio-ohjelma 2003 2Q	14,95	2 287	2006	34,19	0,14
	Nokian optio-ohjelma 2003 3Q	12,71	32	2006	0,41	0,00
	Nokian optio-ohjelma 2003 4Q	15,05	3	2006	0,05	0,00
	Nokian optio-ohjelma 2004 2Q	11,79	523	2006	6,16	0,03
	Nokian optio-ohjelma 2004 3Q	9,44	9	2006	0,08	0,00
	Nokian optio-ohjelma 2004 4Q	12,35	17	2006	0,21	0,00
	Nokian optio-ohjelma 2005 2Q	12,79	174	2006	2,22	0,01
	Nokian optio-ohjelma 2005 3Q	13,09	2	2006	0,03	0,00
	<b>Yhteensä</b>		<b>3 047</b>		<b>43,34</b>	<b>0,18</b>
2007	Nokian optio-ohjelma 2002 A/B	17,89	43 513	2007	778,00	
	Nokian optio-ohjelma 2001C 1Q/02	26,06	17	2007	0,44	
	Nokian optio-ohjelma 2001C 3Q/02	12,99	243	2007	3,00	
	Nokian optio-ohjelma 2001C 4Q/02	16,86	49	2007	0,83	
	Nokian optio-ohjelma 2003 2Q	14,95	9 683	2007	145,00	0,15
	Nokian optio-ohjelma 2003 3Q	12,71	53	2007	0,67	
	Nokian optio-ohjelma 2003 4Q	15,05	48	2007	0,72	
	Nokian optio-ohjelma 2004 2Q	11,79	1 569	2007	18,00	0,03
	Nokian optio-ohjelma 2004 3Q	9,44	30	2007	0,29	
	Nokian optio-ohjelma 2004 4Q	12,35	25	2007	0,30	
	Nokian optio-ohjelma 2005 2Q	12,79	1 350	2007	17,00	0,02
	Nokian optio-ohjelma 2005 3Q	13,09	4	2007	0,06	
	Nokian optio-ohjelma 2005 4Q	14,48	13	2007	0,19	
	Nokian optio-ohjelma 2006 1Q	14,99	13	2007	0,19	
	Nokian optio-ohjelma 2006 2Q	18,02	631	2007	11,00	
Nokian optio-ohjelma 2006 3Q	15,37	7	2007	0,12		
	<b>Yhteensä</b>		<b>57 248</b>		<b>975,81</b>	<b>0,20</b>

Osakeannit 2005–2009 (jatkuu)

Vuosi	Korotustapa	Merkintähinta osakkeelta EUR	Uusia osakkeita (1 000)	Maksu-ajankohta	Uutta omaa pääomaa milj. EUR	Uutta osake-pääomaa milj. EUR
2008	Nokian optio-ohjelma 2003 2Q	14,95	2 444	2008	36,53	
	Nokian optio-ohjelma 2003 3Q	12,71	11	2008	0,15	
	Nokian optio-ohjelma 2003 4Q	15,05	82	2008	1,24	
	Nokian optio-ohjelma 2004 2Q	11,79	415	2008	4,90	
	Nokian optio-ohjelma 2004 3Q	9,44	5	2008	0,05	
	Nokian optio-ohjelma 2004 4Q	12,35	13	2008	0,16	
	Nokian optio-ohjelma 2005 2Q	12,79	361	2008	4,62	
	Nokian optio-ohjelma 2005 3Q	13,09	5	2008	0,07	
	Nokian optio-ohjelma 2005 4Q	14,48	0	2008	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2006 1Q	14,99	1	2008	0,01	
	Nokian optio-ohjelma 2006 2Q	18,02	192	2008	3,46	
	Nokian optio-ohjelma 2006 3Q	15,37	11	2008	0,17	
	Nokian optio-ohjelma 2006 4Q	15,38	6	2008	0,09	
	Nokian optio-ohjelma 2007 1Q	17,00	0	2008	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2007 2Q	18,39	0	2008	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2007 3Q	21,86	0	2008	0,00	
	<b>Yhteensä</b>		<b>3 546</b>		<b>51,45</b>	
2009	Nokian optio-ohjelma 2004 2Q	11,79	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2004 3Q	9,44	8	2009	0,07	
	Nokian optio-ohjelma 2004 4Q	12,35	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2005 2Q	12,79	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2005 3Q	13,09	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2005 4Q	14,48	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2006 1Q	14,99	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2006 2Q	18,02	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2006 3Q	15,37	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2006 4Q	15,38	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2007 1Q	17,00	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2007 2Q	18,39	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2007 3Q	21,86	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2007 4Q	27,53	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2008 1Q	24,15	0	2009	0,00	
	Nokian optio-ohjelma 2008 2Q	19,16	0	2009	0,00	
Nokian optio-ohjelma 2008 3Q	17,80	0	2009	0,00		
	<b>Yhteensä</b>		<b>8</b>		<b>0,07</b>	

## Osakepääoman alentaminen

Alentamistapa	Vuosi	Osakkeiden vähennys (1 000)	Osakepääoman vähennys milj. EUR	Sidotun oman pääoman vähennys milj. EUR	Vapaan oman pääoman vähennys milj. EUR
Osakkeiden mitätöiminen	2005	230 000	13,80	—	—
Osakkeiden mitätöiminen	2006	341 890	20,51	—	—
Osakkeiden mitätöiminen	2007	169 500	—	—	—
Osakkeiden mitätöiminen	2008	185 410	—	—	—
Osakkeiden mitätöiminen	2009	56 000	—	—	—

## Osakevaihto

	2009 <sup>1</sup>	2008 <sup>2</sup>	2007 <sup>2</sup>	2006 <sup>2</sup>	2005 <sup>2</sup>
Osakkeen vaihto (1 000)	11 025 092	12 962 489	12 695 999	12 480 730	12 977 232
Osakekanta (1 000)	3 744 956	3 800 949	3 982 812	4 095 043	4 433 887
% osakekannasta	294	341	319	305	293

1 Sisältää osakevaihdon pörseissä: NASDAQ OMX Helsinki, New Yorkin pörssi ja Frankfurter Wertpapierbörse.

2 Sisältää osakevaihdon kaikissa pörseissä.

## Pörssikurssit, EUR (NASDAQ OMX Helsinki)

	2009	2008	2007	2006	2005
Alin/ylin	6,67/12,25	9,95/25,78	14,63/28,60	14,61/18,65	10,75/15,75
Keskikurssi <sup>1</sup>	9,64	17,35	20,82	15,97	13,20
Kurssi vuoden lopussa	8,92	11,10	26,52	15,48	15,45

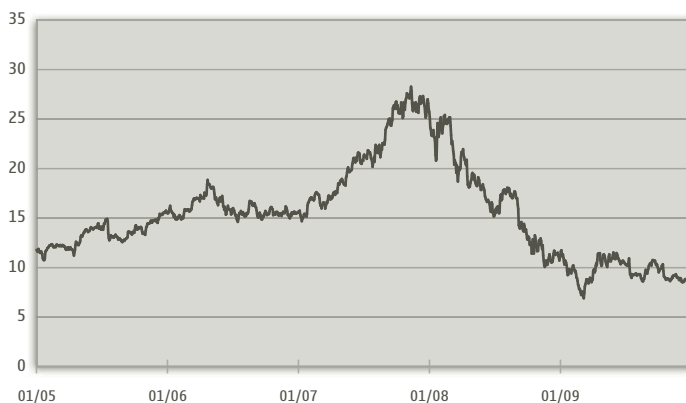
1 Laskettu painottamalla kunkin kaupankäyntipäivän keskihinta päivän vaihdolla.

## Pörssikurssit, USD (New Yorkin pörssi)

ADS	2009	2008	2007	2006	2005
Alin/ylin	8,47/16,58	12,35/38,25	19,08/41,10	17,72/23,10	13,92/18,62
Keskikurssi <sup>1</sup>	13,36	24,88	29,28	19,98	16,39
Kurssi vuoden lopussa	12,85	15,60	38,39	20,32	18,30

1 Laskettu painottamalla kunkin kaupankäyntipäivän keskihinta päivän vaihdolla.

Nokian osakkeen kurssi NASDAQ OMX Helsinki (EUR)



Nokian ADS:n kurssi New Yorkin pörssissä (USD)



## Osakkeenomistajat 31.12.2009

Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat 12,17 % ja hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat 87,83 % kaikista emoyhtiön osakkeista. Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2009 oli yhteensä 156 081. Jokainen tilinhoitajayhteisö (23) sisältyy tähän lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien lukumääriin sisältyvät Nokian osakkeita edustavien American Depositary Receipt (ADR) -osaketalletustodistusten haltijat. ADR-osaketalletustodistusten osuus Nokian kaikista osakkeista 31.12.2009 oli 19,38 %.

### Suurimmat Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2009

(ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä emoyhtiön hallussa olevia Nokian osakkeita) <sup>1</sup>	Osakkeet (1 000)	% koko osakemäärästä	% ääni- määrästä
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	30 876	0,82	0,83
Svenska Litteratursällskapet i Finland rf	14 226	0,38	0,38
Folketrygdfondet	11 700	0,31	0,32
Valtion Eläkerahasto	10 700	0,29	0,29
Sigrid Jusélius Stiftelse	9 400	0,25	0,25
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 700	0,23	0,23
OP-Delta-Sijoitusrahasto	6 821	0,18	0,18
BNP Paribas Arbitrage	5 127	0,14	0,14
Nordea Nordenfonden	4 627	0,12	0,12
Etera	4 350	0,12	0,12

<sup>1</sup> Nokia Oyj:n hallussa oli 31.12.2009 yhteensä 36 693 564 Nokian osaketta.

### Osakeomistuksen jakauma, 31.12.2009 <sup>1</sup>

Omistettujen osakkeiden mukaan	Omistajien lukumäärä	% kaikista omistajista	Osakemäärä yhteensä	% osakekannasta
1-100	45 228	28,98	2 748 905	0,07
101-1 000	78 088	50,03	32 635 554	0,87
1 001-10 000	28 773	18,43	83 185 330	2,22
10 001-100 000	3 676	2,36	93 395 576	2,49
100 001-500 000	229	0,15	48 563 675	1,30
500 001-1 000 000	36	0,02	24 629 194	0,66
1 000 001-5 000 000	36	0,02	77 972 171	2,08
Yli 5 000 000	15	0,01	3 381 825 647	90,30
<b>Yhteensä</b>	<b>156 081</b>	<b>100,00</b>	<b>3 744 956 052</b>	<b>100,00</b>

Kansallisuuden mukaan, %	Osakkeet
Muut kuin suomalaiset osakkeenomistajat	87,83
Suomalaiset osakkeenomistajat	12,17
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00</b>

Omistajaryhmittäin (suomalaiset osakkeenomistajat), %	Osakkeet
Yritykset	1,76
Kotitaloudet	5,35
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,35
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,70
Julkisyhteisöt	2,02
<b>Yhteensä</b>	<b>12,17</b>

### Hallituksen ja johtokunnan jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet

Hallituksen ja johtokunnan jäsenet omistivat 31.12.2009 yhteensä 2 421 968 osaketta, mikä vastasi noin 0,06 % koko osake- ja äänimäärästä. Tämän lisäksi he omistivat sekä käytettävissä että ei-käytettävissä olevia optio-oikeuksia, joiden nojalla voitiin merkitä yhteensä 4 232 410 osaketta, mikä vastasi noin 0,11 % koko osake- ja äänimäärästä 31.12.2009.

<sup>1</sup> Osakeomistuksen jakauma kattaa vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Jokainen tilinhoitajayhteisö (23) sisältyy osakkeenomistajien lukumäärään vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistusta.





# NOKIA 2005–2009, IFRS \*

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Tuloslaskelma, milj. EUR</b>					
Liikevaihto	40 984	50 710	51 058	41 121	34 191
Kulut	-39 787	-45 744	-43 073	-35 633	-29 552
Liiketulos	1 197	4 966	7 985	5 488	4 639
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	30	6	44	28	10
Rahoitustuotot ja -kulut	-265	-2	239	207	322
Tulos ennen veroja	962	4 970	8 268	5 723	4 971
Välttömät verot	-702	-1 081	-1 522	-1 357	-1 281
Tulos ennen vähemmistöosuutta	260	3 889	6 746	4 366	3 690
Vähemmistöosuus tuloksesta	631	99	459	-60	-74
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	891	3 988	7 205	4 306	3 616
<b>Tase-erät, milj. EUR</b>					
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	12 125	15 112	8 305	4 031	3 501
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	23 613	24 470	29 294	18 586	18 951
Vaihto-omaisuus	1 865	2 533	2 876	1 554	1 668
Saamiset	12 875	15 117	14 665	8 495	7 373
Likvidit varat	8 873	6 820	11 753	8 537	9 910
Oma pääoma yhteensä	14 749	16 510	17 338	12 060	12 514
Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta	13 088	14 208	14 773	11 968	12 309
Vähemmistöosuudet	1 661	2 302	2 565	92	205
Pitkäaikainen vieras pääoma	5 801	2 717	1 285	396	268
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	4 432	861	203	69	21
Laskennalliset verovelat	1 303	1 787	963	205	151
Muut pitkäaikaiset velat	66	69	119	122	96
Lyhytaikainen vieras pääoma	15 188	20 355	18 976	10 161	9 670
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	44	13	173	—	—
Lyhytaikaiset rahoituslainat	727	3 578	714	180	279
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	245	924	184	67	98
Ostovelat	4 950	5 225	7 074	3 732	3 494
Siirtovelat	6 504	7 023	7 114	3 796	3 320
Varaukset	2 718	3 592	3 717	2 386	2 479
Taseen loppusumma	35 738	39 582	37 599	22 617	22 452

\* 1.4.2007 alkaen Nokia Siemens Networksin taloudellinen tulos konsolidoidaan Nokiaan. Nokia Siemens Networks, joka on Nokian ja Siemensin yhdessä omistama yhtiö, koostuu Nokian aiemmasta Networks-toimialaryhmästä ja Siemensin entisestä operaattoreille suunnatusta langattomien ja kiinteiden verkkojen toiminnoista. Siten Nokian ja Nokia Siemens Networksin vuosien 2008–2009 luvut eivät ole suoraan verrattavissa vuosien 2005–2007 lukuihin. Nokian vuoden 2005–2006 tulokset sisältävät vain Nokian aiemman Networks-toimialaryhmän.

Nokia sai 10.7.2008 päätökseen NAVTEQ-yrityskaupan. NAVTEQ on Nokian erillinen raportointiyksikkö vuoden 2008 kolmannesta neljänneksestä alkaen. Tämän johdosta ei ole tulostietoja aiemmilta ajanjaksoilta.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut <sup>1</sup>	2009	2008	2007	2006	2005
Liikevaihto, milj. EUR	40 984	50 710	51 058	41 121	34 191
Muutos, %	-19,2	-0,7	24,2	20,3	16,4
Ulkomaantoiminta, milj. EUR	40 594	50 348	50 736	40 734	33 860
Palkat ja henkilösivukulut, milj. EUR	6 734	6 847	5 702	4 206	3 773
Liiketulos, milj. EUR	1 197	4 966	7 985	5 488	4 639
% liikevaihdosta	2,9	9,8	15,6	13,3	13,6
Rahoitustuotot ja -kulut, milj. EUR	-265	-2	239	207	322
% liikevaihdosta	0,6	—	0,5	0,5	0,9
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta, milj. EUR	962	4 970	8 268	5 723	4 971
% liikevaihdosta	2,3	9,8	16,2	13,9	14,5
Jatkuvien toimintojen tulos, milj. EUR	891	3 988	7 205	4 306	3 616
% liikevaihdosta	2,2	7,9	14,1	10,5	10,6
Verot, milj. EUR	702	1 081	1 522	1 357	1 281
Osinko, milj. EUR	1 498 <sup>2</sup>	1 520	2 111	1 761	1 641
Investoinnit käyttöomaisuuteen, milj. EUR	531	889	715	650	607
% liikevaihdosta	1,3	1,8	1,4	1,6	1,8
Bruttoinvestoinnit <sup>3</sup> , milj. EUR	683	1 166	1 017	897	870
% liikevaihdosta	1,7	2,3	2,0	2,2	3,1
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. EUR	5 909	5 968	5 647	3 897	3 825
% liikevaihdosta	14,4	11,8	11,1	9,5	11,2
Henkilöstö keskimäärin	123 171	121 723	100 534	65 324	56 896
Koroton vieras pääoma, milj. EUR	14 483	16 833	18 208	10 103	9 487
Korollinen vieras pääoma, milj. EUR	5 203	4 452	1 090	249	300
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,7	27,2	54,8	46,1	36,5
Oman pääoman tuotto, %	6,5	27,5	53,9	35,5	27,1
Omavaraisuusaste, %	41,9	42,3	46,7	54,0	56,4
Velkaantumisaste, %	-25	-14	-62	-69	-77

<sup>1</sup> 1.4.2007 alkaen Nokia Siemens Networksin taloudellinen tulos konsolidoidaan Nokiaan. Nokia Siemens Networks, joka on Nokian ja Siemensin yhdessä omistama yhtiö, koostuu Nokian aiemmasta Networks-toimialaryhmästä ja Siemensin entisestä operaattoreille suunnatusta langattomien ja kiinteiden verkkojen toiminnoista. Siten Nokian ja Nokia Siemens Networksin vuosien 2008–2009 luvut eivät ole suoraan verrattavissa vuosien 2005–2007 lukuihin. Nokian vuoden 2005–2006 tulokset sisältävät vain Nokian aiemman Networks-toimialaryhmän.

Nokia sai 10.7.2008 päätökseen NAVTEQ-yrityskaupan. NAVTEQ on Nokian erillinen raportointiyksikkö vuoden 2008 kolmannesta neljänneksestä alkaen. Tämän johdosta ei ole tulostietoja aiemmilta ajanjaksoilta.

<sup>2</sup> Hallituksen ehdotus.

<sup>3</sup> Sisältää yritysostot, osakeinvestoinnit ja aktivoituidut tuotekehitysmenot.

Tunnuslukujen laskentaperusteet, ks. sivu 66.

# Tunnuslukujen laskentaperusteet

## IFRS-tunnusluvut

### Liikevoitto

Tulos suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma + ylikurssirahasto - omat osakkeet  
+ muuntoerot + arvomuutosrahasto + sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto  
+ kertyneet voittovarot

### Tulos/osake (laimentamaton)

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$

### P/E-luku

$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$

### Osinko/osake

$\frac{\text{Nimellisosinko/osake}}{\text{Vuoden aikana ja sen jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimet}}$

### Osingonjakosuhde

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$

### Osinkotuotto, %

$\frac{\text{Nimellisosinko/osake}}{\text{Osakkeen pörssikurssi}}$

### Oma pääoma/osake

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa}}$

### Osakekannan markkina-arvo

Osakemäärä x osakkeen pörssikurssi osakelajeittain

### Osakeantioikaistu keskimääräinen vaihtokurssi

$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen vaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu määrä kauden aikana}}$

### Osakkeiden vaihto, %

$\frac{\text{Vaihdettujen osakkeiden määrä kauden aikana}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana}}$

### Sijoitetun pääoman tuotto, %

$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut nettorahoituskulut}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + lyhyt- ja pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat + vähemmistöosuudet (keskimäärin vuoden aikana)}}$

### Oman pääoman tuotto, %

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin vuoden aikana}}$

### Omavaraisuusaste, %

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuudet}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$

### Velkaantumisaste, %

$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat + lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat - rahat ja pankkisaamiset sekä muut likvidit varat}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuudet}}$

## Vuoden 2009 lopun valuuttakurssit

	1 EUR =
USD	1,4648
GBP	0,9006
JPY	130,30
CNY	10,0018
INR	68,3223

# Hallituksen ehdotus voitonjaoksi

---

Yhtiön taseen 31.12.2009 mukaan jaettavissa olevat varat ovat 7 024 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa, että voittovaroista jaetaan yhtiön osakkeille osinkona 0,40 euroa osakkeelta. Yhtiön osakkeiden lukumäärä 31.12.2009 oli 3 744 956 052, jonka perusteella osinkona jaettava enimmäismäärä on 1 498 miljoonaa euroa.

Ehdotettu osinko on yhtiön voitonjakoperiaatteiden mukainen ja se ylittää huomattavasti lain edellyttämän vähemmistöosingon.

Espoossa 11. maaliskuuta 2010

Jorma Ollila  
Hallituksen puheenjohtaja

Marjorie Scardino

Georg Ehrnrooth

Lalita D. Gupte

Bengt Holmström

Henning Kagermann

Per Karlsson

Isabel Marey-Semper

Risto Siilasmaa

Keijo Suila

Olli-Pekka Kallasvuo  
Toimitusjohtaja

## Nokia Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Nokia Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 11. maaliskuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Merja Lindh  
KHT

# Lisätietoja

---

Kriittiset laskentaperiaatteet .....	70
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	
Johtokunta .....	74
Hallitus.....	76
Hallinto .....	78
Hallituksen ja johtokunnan palkat ja palkkiot.....	81
Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut.....	96
Tietoja sijoittajille .....	97
Yhteystietoja .....	98







useammin näiden samojen indikaatioiden perusteella. Tärkeitä indikaatioita, jotka voivat johtaa arvonalentumisarvioinnin suorittamiseen, ovat mm:

- » Huomattavasti heikentynyt suorituskyky verrattuna historialliseen tulokseen tai ennakoituihin tulevaisuuden tulosodotuksiin;
- » huomattavat muutokset kyseisen hyödykkeen käyttötavassa tai muutos koko liiketoiminnan strategiassa; ja
- » huomattava negatiivinen kehitys teollisuuden alalla tai taloudellisessa ympäristössä.

Kun on todettu, että aineettomien hyödykkeiden, pitkäaikaisten varojen ja liikearvon kirjanpitoarvo ei välttämättä ole kerrytettävissä yhden tai useamman yllämainitun arvonalentumiseen viittaavan indikaation ollessa voimassa, määritetään mahdollinen arvonalentuminen diskontattujen rahavirtojen perusteella.

Arvonalentumisen tarkastelu pohjautuu odotettavissa olevien, diskontattujen rahavirtojen ennusteeseen. Tärkeimmät muuttujat rahavirtoja määrittäessä ovat diskonttaus korko, loppuarvo ja vuosien lukumäärä, johon rahavirtaennusteet pohjautuvat sekä oletukset ja arviot määriteltäessä rahavirtoja. Johto määrittää käytettävän diskonttauskoron kyseessä olevan liiketoiminnan nykyiseen liiketoimintamalliin liittyvän riskin perusteella verrattuna kyseisen toiminnan sisäiseen riskiin ja teollisuudenalan vertailuihin. Loppuarvot pohjautuvat tuotteen odotettavissa olevaan elinikään ja ennustettuun elinkaareen sekä ennustettuun rahavirtaan tältä ajalta. Vaikka konserni uskookin, että käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, arviot voivat poiketa merkittävästi siitä mitä tulevaisuudessa tosiasiasa tapahtuu. Arvioitaessa liikearvoa diskonttatut rahavirrat laaditaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla. Arvioidut rahavirrat voivat poiketa merkittävästi siitä mitä tulevaisuudessa tosiasiasa tapahtuu.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille ja myös diskontattujen rahavirtojen laskelmat tehdään rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tavalla, joka on yhdenmukainen sen tason kanssa, jonka pohjalta johdon liiketoiminnan seuranta tapahtuu. Liikearvon kohdistus on yhdenmukainen myös sen kanssa, miten rahavirtaa tuottavien yksiköiden odotetaan hyötyvän synergiaeduista liittyen liiketoimintojen yhdistämiseen. Täten, (i) Devices & Services segmentin liiketoimintohankintoihin liittyvä liikearvo on kohdistettu Devices & Services -rahavirtaa tuottavalle yksikölle, (ii) NAVTEQ-liiketoiminnan hankinnasta muodostunut ja NAVTEQ segmentin liiketoimintojen hankintaan liittyvä liikearvo on kohdistettu NAVTEQ-rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja (iii) Nokia Siemens Networks sin muodostamisesta aiheutunut ja Nokia Siemens Networks segmentin liiketoimintojen hankintoihin liittyvä liikearvo on kohdistettu Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Devices & Services - ja NAVTEQ-rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvolaskelmassa käytetyt rahavirta-arviot ennen veroja perustuvat taloussuunnitelmiin, jotka konsernin johto on hyväksynyt. Nämä ennusteet vastaavat myös saatavilla olevia ulkopuolisia tietolähteitä. Tavallisen ennustejakson ulkopuolelle ulottuvat rahavirtaennusteet on ekstrapoloitu käyttämällä arvioitua lopullista kasvuprosenttia, joka ei ylitä keskimääräisiä pitkäaikaisia kasvuprosentteja teollisuudenalalla tai talousalueilla, joissa rahavirtaa tuottava yksikkö toimii.

Aiempiä vuosina Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen on käytetty käyttöarvolaskelmia. 2009 käyttöarvolaskelmat johtuvat kirjanpitoarvoa alempaan kerrytettävissä olevaan rahamäärään Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön osalta. Tämän seurauksena suoritettiin analyysi Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön myynnistä aiheutuville menoilla vähennetty käyvän arvon määrittämiseksi. Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo myynnistä aiheutuville menoilla vähennettynä ylitti sen käyttöarvon. IFRS edellyttää, että kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon tai sitä korkeampaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja tämän johdosta kyseisen vuoden liikearvon arviointi perustuu diskontattujen rahavirtojen laskelmiin, joilla arvioidaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennetty käypä arvo. Diskontattujen rahavirtojen laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon parhaaseen arvioon määrästä, jonka yhtiö voisi saada Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön myynnistä, joka toteutuisi liiketoimessa asiaatuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä.

Kun liikearvoa tuottavan yksikön käyttöarvolaskelmissa sovelletut diskonttausprosentit on määritetty pääomarakenteesta riippumattomasti heijastaen nykyisiä arvioita rahan aika-arvosta ja relevanteista markkinariskipreemioista. Diskonttausprosentin määrittämisessä huomioitua riskipreemioita heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei sisällytetty arvioihin tulevista rahavirroista. Kaiken kaikkiaan vuoden 2009 arvonalentumistestauksissa käytetyt diskonttausprosentit ovat laskeneet yhdenmukaisesti laskeneiden korkoprosenttien ja kaventuneiden luottomarginaalien kanssa.

Mikäli liikearvon arvonalentumistestauksessa käytettyihin arvioihin tai oletuksiin, kuten kasvuprosentteihin tai diskonttauskorkoihin, liittyy jokin mahdollisia muutoksia, joilla saattaisi olla merkittävä vaikutus liikearvon kirjanpitoarvoon tai voisi johtaa liikearvon arvonalentumisen kirjaamiseen, on ne esitetty alempana kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön yhteydessä.

Konserni alensi Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikä johti 908 milj.euron arvonalentumistappion kirjaamiseen tilikauden 2009 kolmannella neljänneksellä.

Arvonalentumistappio kohdistettiin kokonaisuudessaan liikearvoon, joka oli syntynyt Nokia Siemens Networks sin muodostamisesta sekä Nokia Siemens Networks sin myöhempien liiketoimintojen hankintojen seurauksena. Tämä arvonalentumistappio on esitetty liikearvon arvonalennuksena konsernin tuloslaskelmassa. Arvonalentumistappiokirjauksen seurauksena Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavalle yksikölle ei enää jäänyt allokoitua liikearvoa.

Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskenut johtuen ennustettujen tuottojen ja rahavirtojen vähentymisestä. Konserni arvioi Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön historiallisen ja ennustetun taloudellisen suoriutumisen ottaen huomioon haastavat kilpailutekijät ja markkinatilanteen verkkojen ja niihin liittyvien palveluiden markkinoilla. Tämän arvioinnin seurauksena konserni laski liikevaihto- ja kannattavuusarvioitaan Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön osalta. Ennakoidun mittakaavaedun pienentyminen on vaikuttanut negatiivisesti Nokia Siemens Networks -rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin tuottoihin ja rahavirtoihin.

Konserni on tilikauden 2009 neljänneksellä suorittanut vuosittaisen liikearvon arvonalentumistestauksen perustuen neljänneksen neljänneksen avaauihin lukuihin. Vuoden 2009 aikana maailmantalouden tila osoitti elpymisen merkkejä, kun maat alkoivat nousta globaalin talouden laskusuhdanteesta. Edelleen kuitenkin merkittävää epävarmuutta vallitsee globaalin talouden kohenemisen nopeudesta, ajoituksesta ja kestävydestä ja tämä epävarmuus on huomioitu myös konsernin jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa.

Devices & Services -rahavirtaa tuottavalle yksikölle on arvonalentumistestausta varten kohdistettu 1 227 milj. euron liikearvo. Arvonalentumistestausta on tehty perustuen johdon odotuksiin vakaasta markkinaosuudesta ja normalisoituneesta kannattavuudesta keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Devices & Services -rahavirtaa tuottavalle yksikölle suoritettu arvonalentumistestausta ei johtanut arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tilikaudella 2009.

NAVTEQ-rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu 3 944 milj. euroa liikearvoa. Arvonalentumistestausta on suoritettu perustuen johdon arvioihin NAVTEQ-rahavirtaa tuottavan yksikön taloudellisesta suoriutumisesta ja tulevaisuuden strategioista. Tämä arviointi on tehty huomioiden nykyiset ja ennustetut markkinatilanteet ja taloudelliset suhdanteet. NAVTEQ -rahavirtaa tuottavalle yksikölle suoritettu arvonalentumistestausta ei johtanut arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tilikaudella 2009. NAVTEQ-rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on 5–10 prosenttia korkeampi kuin sen kirjanpitoarvo. Konserni on todennut, että jokin mahdollinen 1 prosentin muutos käytetyissä pitkän aikavälin kasvu- tai diskonttausprosenttioletuksissa aiheuttaisi arvonalentumistappion.



## Johtokunta

Nokia Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan johtokunta vastaa yhtiön operatiivisesta johtamisesta. Hallitus on vastuussa toimitusjohtajan ja johtokunnan puheenjohtajan, talousjohtajan (CFO), sekä muiden johtokunnan jäsenten nimittämisestä ja tehtävistä vapauttamisesta. Johtokunnan puheenjohtaja toimii myös toimitusjohtajana ja hänelle kuuluvat Suomen lain mukaiset toimitusjohtajan tehtävät. Toimitusjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja ei toimi hallituksen puheenjohtajana.

### Alla on esitelty johtokunnan nykyiset jäsenet.

#### **Olli-Pekka Kallasvuo, s. 1953**

Nokia Oyj:n toimitusjohtaja.  
Nokia Oyj:n hallituksen jäsen.  
Jäsen vuodesta 1990, puheenjohtaja vuodesta 2006.  
Nokian palveluksessa 1980–1981 ja vuodesta 1982.

Oikeust. kand. (Helsingin yliopisto), varatuomari.

Nokian toimitusjohtaja ja Chief Operating Officer 2005–2006, varatoimitusjohtaja ja Nokia Mobile Phones -toimialaryhmän johtaja 2004–2005, Nokian johtaja, Chief Financial Officer 1999–2003, Nokia Americasin johtaja ja Nokia Inc:n toimitusjohtaja 1997–1998, Nokian johtaja, Chief Financial Officer 1992–1996, Nokian rahoitusjohtaja 1990–1991.

NAVTEQ Corporationin ja Nokia Siemens Networks B.V.:n hallitusten puheenjohtaja. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n hallituksen jäsen. The European Round Table of Industrialistsin jäsen.

#### **Esko Aho, s. 1954**

Johtaja, yhteistyösuhteet ja yhteiskuntavastuu.  
Jäsen vuodesta 2009.  
Nokian palveluksessa vuodesta 2008.

Valtiot. maist. (Helsingin yliopisto).

Suomen Itsenäisyyden juhlarahaston Sitran yliasiamies 2004–2008. Yksityinen konsulttialan yrittäjä 2003–2004. Luennoitsija, Harvardin yliopisto 2000–2001. Suomen pääministeri 1991–1995. Suomen Keskustan puoluejohtaja 1990–2002. Kansanedustaja 1983–2003. Presidentin valitsijamies 1978, 1982 ja 1988.

Fortum Oyj:n ja Russian Venture Companyn hallituksen jäsen. Teknologiateollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja. Club de Madrid -järjestön kutsuttu jäsen sekä InterAction Councilin ja Science and Technology in Society -forumin (STS) jäsen.

#### **Timo Ihamuotila, s. 1966**

Johtaja, Chief Financial Officer.  
Jäsen vuodesta 2007.  
Nokian palveluksessa 1993–1996 ja vuodesta 1999.

Kauppat. maist. (Helsingin kauppakorkeakoulu), lisen-siaatti, rahoitus (Helsingin kauppakorkeakoulu).

Marketsin Sales -yksikön johtaja 2008–2009, Mobile Phonesin Sales and Portfolio Management -yksikön johtaja 2007, Mobile Phonesin CDMA-liiketoimintayksikön johtaja 2004–2007, Nokia Oyj:n rahoitusyksikön johtaja 2000–2004, Nokian yritysrahoituksen johtaja 1999–2000. Johtaja, Nordic Derivates Sales, Citibank Plc 1996–1999. Nokian kaupankäynnin ja riskienhallinnan johtaja 1993–1996. Rahoituksen varainhallinnan analyttikko, Kansallis-Osake-Pankki 1990–1993.

NAVTEQ Corporationin ja Nokia Siemens Networks B.V.:n hallitusten jäsen.

#### **Mary T. McDowell, s. 1964**

Johtaja, Chief Development Officer.  
Jäsen vuodesta 2004.  
Nokian palveluksessa vuodesta 2004.

Bachelor of Science, Computer Science (College of Engineering at the University of Illinois), tietojenkäsittelyoppi.

Enterprise Solutions -toimialaryhmän johtaja 2004–2007. Hewlett-Packardin strategia- ja kehitysjohtaja 2003, Hewlett-Packardin tulosvastuullinen palvelinliiketoiminnan johtaja 2002–2003, Compaq Computer Corporationin tulosvastuullinen palvelinliiketoiminnan johtaja 1998–2002, Compaq Computer Corporationin palvelinliiketoiminnan markkinointijohtaja 1996–1998. Toiminut useissa eri johto- tai muissa tehtävissä Compaq Computer Corporationin palveluksessa 1986–1996.

NAVTEQ Corporationin hallituksen jäsen.

#### **Hallstein Moerk, s. 1953**

Henkilöstöjohtaja.  
Jäsen vuodesta 2004.  
Nokian palveluksessa vuodesta 1999.

Diplomiekonomi (Handelshoyskolen BI, Norja)

Toiminut useissa eri johto- ja muissa tehtävissä Hewlett-Packardilla vuosina 1977–1999, viimeksi Euroopan sekä Lähi-idän ja Afrikan alueiden henkilöstöjohtaja ja toiminnanjohtaja, European Multicountry Area, Eurooppa.

Rutgersin yliopiston Center for HR Strategyn neuvotelukunnan jäsen. Fellow of Academy of Human Resources, vuosikurssi 2007.

#### **Tero Ojanperä, s. 1966**

Services-yksikön johtaja.  
Jäsen vuodesta 2005.  
Nokian palveluksessa vuodesta 1990.

Dipl. ins. (Oulun yliopisto), Ph. D. (Delft University of Technology, Alankomaat).

Nokian teknologiajohtaja 2006–2007, Nokian strategiajohtaja 2005–2006, Nokian tutkimuskeskuksen vetäjä 2003–2004, Nokia Networksin johtaja, Research, Standardization and Technology of IP Mobility Networks 1999–2002, Nokia Networks Radio Access Systems Researchin ja Nokia Networks Korean johtaja 1999, Nokia Networks Radio Access Systems Researchin vetäjä 1998–1999, Nokian tutkimuskeskuksen johtava insinööri 1997–1998.

Young Global Leadersin jäsen.

\* Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Hallituksen toimintakertomus 2009 alkaa tämän julkaisun sivulta 3.

**Niklas Savander, s. 1962**

Services-yksikön johtaja.

Jäsen vuodesta 2006.

Nokian palveluksessa vuodesta 1997.

Dipl. ins. (Helsingin teknillinen korkeakoulu), Kauppat. maist. (Helsingin ruotsinkielinen kauppakorkeakoulu).

Technology Platforms -yksikön johtaja 2006–2007, Nokia Enterprise Solutions, Mobile Devices -liiketoimintayksikön johtaja 2003–2006, johtaja, Nokia Mobile Software, Market Operations 2002–2003, johtaja, Nokia Mobile Software, Strategy, Marketing & Sales 2001–2002, johtaja, Nokia Networks, Mobile Internet Applications 2000–2001, johtaja, Nokia Networks, Marketing 1998–2000, johtaja, Nokia Networks, Networks Systems, Marketing 1997–1998. Toiminut useissa eri johtotehtävissä Hewlett-Packard Companyn palveluksessa 1987–1997.

NAVTEQ Corporationin ja Nokia Siemens Networks B.V.:n hallituksen jäsen. Waldemar von Frenckells Stiftelsen hallituksen jäsen ja sihteeri.

**Richard A. Simonson, s. 1958**

Johtaja, Mobile Phones and Strategic Sourcing, Devices-yksikkö.

Jäsen vuodesta 2004.

Nokian palveluksessa vuodesta 2001.

Bachelor of Science, kaivosteollisuus (Colorado School of Mines), Master of Business Administration, rahoitus (Wharton School of Business, University of Pennsylvania).

Johtaja, Chief Financial Officer, Nokia Oyj 2003–2009. Nokian asiakasrahoitustoiminnon johtaja 2001–2003, Barclays Telecom & Media -ryhmän toimitusjohtaja 2001, Bank of American Securities Global Project Financen vetäjä ja muita eri tehtäviä vuosina 1985–2001.

Nokia Siemens Networks B.V.:n hallituksen jäsen. Electronic Arts, Inc:n ja Silver Spring Networks hallitusten jäsen. International House – New Yorkin hallituksen jäsen. US Treasury Advisory Committee on the Auditing Profession jäsen.

**Alberto Torres, s. 1965**

Solutions-yksikön johtaja.

Jäsen 1.10.2009 alkaen.

Nokian palveluksessa vuodesta 2004.

Ph.D, tietojenkäsittelyoppi (Stanford University), Bachelor and Master of Science (Universidad Simón Bolívar).

Johtaja, Devices Category Management -yksikön vetäjä 2009, Focused Businesses -yksikön johtaja 2008–2009, Vertun toimitusjohtaja 2005–2009, Nokian Corporate Strategy -yksikön johtaja 2004–2005, pääjohtaja McKinsey & Company 1994–2003, toimitusjohtaja, Gnosis 1988–1989.

**Anssi Vanjoki, s. 1956**

Markets-yksikön johtaja.

Jäsen vuodesta 1998.

Nokian palveluksessa vuodesta 1991.

Kauppat. maist. (Helsingin kauppakorkeakoulu).

Multimedia-toimialaryhmän johtaja 2004–2007, Nokia Mobile Phonesin johtaja 1998–2003, Nokia Mobile Phones, Eurooppa & Afrikan johtaja, 1994–1998, Nokia Mobile Phonesin myyntijohtaja 1991–1994, 3M Corporation 1980–1991.

Amer Sports Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Sonova Holding AG:n hallituksen jäsen.

**Kai Öistämö, s. 1964**

Devices-yksikön johtaja.

Jäsen vuodesta 2005.

Nokian palveluksessa vuodesta 1991.

Tekn. tri (signaalin käsittely), dipl.ins. (Tampereen teknillinen korkeakoulu).

Mobile Phones -toimialaryhmän johtaja 2005–2007, Mobile Phones, Business Line Managementin johtaja 2004–2005, Nokia Mobile Phones, Mobile Phones -liiketoimintayksikön johtaja 2002–2003, Nokia Mobile Phones, TDMA/GSM 1900 -tuotelinjan johtaja 1999–2002, TDMA-tuotelinjan johtaja 1997–1999, toiminut useissa johto- tai muissa tehtävissä Nokia Consumer Electronicsissa ja Nokia Mobile Phonesissa 1991–1997.

Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen.

Alberto Torres, Solutions-yksikön johtaja, nimitettiin johtokunnan jäseneksi 1.10.2009 alkaen. Robert Andersson jätti johtokunnan 30.9.2009 ja siirtyi Nokian Corporate Alliances and Business Development -toiminnon johtajaksi. Simon Beresford-Wylie jätti johtokunnan 30.9.2009 jättäessään Nokia Siemens Networksin toimitusjohtajan tehtävät ja poistui yhtiön palveluksesta 1.11.2009.

Juha Äkräs on nimitetty Nokian henkilöstöjohtajaksi. Nimitys astuu voimaan 1.4.2010, jolloin Äkräsestä tulee myös Nokian johtokunnan jäsen. Äkräs on tällä hetkellä henkilöstöjohtajana vastannut yhdessä Nokian henkilöstöjohtajan Hallstein Moerkin kanssa henkilöstötoimintojen johtamisesta. Hallstein Moerk siirtyy eläkkeelle vaiheittain. Hän jättää nykyiset tehtävänsä maaliskuun 2010 lopussa. Samaan aikaan hän jättää Nokian johtokunnan. Hallstein Moerk siirtyy eläkkeelle syyskuun lopussa ja siihen asti hän toimii neuvonantajana Nokiassa.

## Hallitus

Nykyiset Nokian hallituksen jäsenet valittiin 23.4.2009 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti. Samana päivänä hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä hallituksen riippumattomien jäsenten keskuudesta hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet.

Hallituksen jäsenet valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yksinkertaisella äänen enemmistöllä yksivuotiskaudelle seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti.

## Alla on esitetty hallituksen ja sen valiokuntien nykyiset jäsenet.

### **Puheenjohtaja Jorma Ollila, s. 1950**

Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.  
Royal Dutch Shell Plc:n hallituksen puheenjohtaja.  
Jäsen vuodesta 1995.  
Puheenjohtaja vuodesta 1999.

Valtiot.maist. (Helsingin yliopisto), M.Sc. (Econ.) (London School of Economics), Dipl.ins. (Teknillinen korkeakoulu).

Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja sekä johtokunnan puheenjohtaja 1999–2006, Nokia Oyj:n toimitusjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja 1992–1999, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtaja 1990–1992, Nokian rahoitusjohtaja 1986–1989. Toiminut Citibankin palveluksessa yritys pankkitoiminnan eri tehtävissä 1978–1985.

Otava Kuvalehdet Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Fruugo Oy:n hallituksen jäsen. Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen (ETLA) ja Elinkeinoelämän Valtuuskunnan (EVA) hallitusten ja valtuuskuntien puheenjohtaja. Helsingin yliopiston hallituksen jäsen, World Business Council for Sustainable Developmentin puheenjohtaja. Eurooppa-neuvoston Euroopan unionin tulevaisuutta pohtivan riippumattoman mietintäryhmän varapuheenjohtaja. The European Round Table of Industrialistsin jäsen. Ford Motor Companyn hallituksen jäsen 2000–2008. UPM Kymmene Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 2004–2008.

### **Varapuheenjohtaja**

#### **Dame Marjorie Scardino, s. 1947**

Pearson plc:n pääjohtaja ja hallituksen jäsen.  
Jäsen vuodesta 2001.

Varapuheenjohtaja vuodesta 2007.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja ja henkilöstöpoliittisen valiokunnan jäsen.

Bachelor of Arts (Baylor yliopisto), Juris Doctor (San Franciscon yliopisto).

The Economist Groupin pääjohtaja 1993–1997, The Economist Groupin Pohjois-Amerikan liiketoimintojen johtaja 1985–1993, lakimies 1976–1985 ja The Georgia Gazette -lehden kustantaja 1978–1985.

### **Georg Ehrnrooth, s. 1940**

Jäsen vuodesta 2000.  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Dipl.ins. (Teknillinen korkeakoulu), vuorineuvos, tekn. tri h.c.

Metra Oyj Abp:n konsernijohtaja 1991–2000. Oy Lohja Ab:n toimitusjohtaja 1979–1991. Toiminut Wärtsilä Oyj Abp:n palveluksessa tuotannon eri johtotehtävissä ja yritysjohtajana 1965–1979.

Sandvik AB (publ):n hallituksen jäsen. Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen (ETLA) ja Elinkeinoelämän Valtuuskunnan (EVA) hallitusten varapuheenjohtaja. Sampo Oyj:n hallituksen jäsen 1992–2009 ja puheenjohtaja 2006–2009. Assa Abloy AB (publ):n hallituksen puheenjohtaja 1994–2006. Rautaruukki Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 2001–2007.

### **Lalita D. Gupte, s. 1948**

ICICI Venture Funds Management Co Ltd:n hallituksen puheenjohtaja.

Jäsen vuodesta 2007.

Tarkastusvaliokunnan jäsen.

B.A., taloustiede (Delhin yliopisto), M.A., liikkeenjohto (Bombayn yliopisto).

ICICI Bank Limitedin toinen toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen 2002–2006, ICICI Ltd:n toinen toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen 1999–2002 (ICICI Ltd ja ICICI Bank Ltd sulautuivat vuonna 2002), ICICI Ltd:n varatoimitusjohtaja 1996–1999, ICICI Limitedin johtaja ja hallituksen jäsen 1994–1996. Toiminut useissa johtotehtävissä ICICI Limitedin Corporate and Retail Banking, Strategy and Resources, ja International Banking -yksiköissä vuodesta 1971.

ICICI Venture Funds Management Co Ltd:n hallituksen puheenjohtaja. Bharat Forge Ltd:n, Kirloskar Brothers Ltd:n, FirstSource Solutions Ltd:n, Godrej Properties Ltd:n, HPCL-Mittal Energy Ltd:n hallitusten jäsen ja Swadhaar FinServe Pvt Ltd:n hallituksen puheenjohtaja. Lisäksi jäsenenä oppilaitosten hallintoneuvostoissa. ICICI Bank Ltd:n hallituksen jäsen 2002–2006, ICICI Ltd:n hallituksen jäsen 1994–2002. 1993–2006 ICICI Securities Ltd:n, 2000–2006 ICICI Prudential Life Insurance Co Ltd:n, 2000–2006 ICICI Lombard General Insurance Co Ltd:n, 2003–2006 ICICI Bank UK Ltd:n, 2003–2006 ICICI Bank Canadian ja 2005–2006 ICICI Bank Eurasia Limited Liability Companyn hallitusten jäsen.

**Bengt Holmström, s. 1949**

Kansantaloustieteen professori, Massachusetts Institute of Technology (MIT), liiketaloustieteen professori, MIT Sloan School of Management. Jäsen vuodesta 1999.

Fil. kand. (Helsingin yliopisto), kauppat. tri (Stanfordin yliopisto), kauppat. tri h.c.

Kansantaloustieteen professori Yalen yliopistossa 1985–1994.

American Academy of Arts and Sciencesin jäsen ja Ruotsin kuninkaallisen tiedeakatemian ulkomainen jäsen. Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen (ETLA) ja Elinkeinoelämän Valtuuskunnan (EVA) hallitusten jäsen. Aalto-korkeakoulusäätiön hallituksen jäsen.

**Henning Kagermann, s. 1947**

Jäsen vuodesta 2007.

Henkilöstöpoliittisen valiokunnan jäsen.

PhD, teoreettinen fysiikka (Brunswickin teknillinen yliopisto).

SAP AG:n toinen toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja 2008–2009. SAP:n pääjohtaja 2003–2008. SAP:n johtoryhmän toinen puheenjohtaja 1998–2003. Toiminut SAP:n palveluksessa useissa johtotehtävissä vuodesta 1982. SAP:n johtoryhmän jäsen 1991–2009. Opettanut fysiikkaa ja tietojenkäsittelyä Brunswickin teknillisessä yliopistossa sekä Mannheimin yliopistossa 1980–1992, nimitetty professoriksi 1985.

Deutsche Bank AG:n, Deutsche Post AG:n ja Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG:n (Munich Re) hallintoneuvostojen jäsen. Wipro Ltd:n hallituksen jäsen. Deutsche Akademie der Technikwissenschaftenin johtaja. Honorary Senate of the Foundation Lindau Nobelprizewinnersin jäsen.

**Olli-Pekka Kallasvuo, s. 1953**

Nokia Oyj:n toimitusjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja.

Jäsen vuodesta 2007.

Oikeust. kand. (Helsingin yliopisto), varatuomari.

Nokian toimitusjohtaja ja Chief Operating Officer 2005–2006, varatoimitusjohtaja ja Nokia Mobile Phones -toimialaryhmän johtaja 2004–2005, Nokian johtaja, Chief Financial Officer 1999–2003, Nokia Americasin johtaja ja Nokia Inc:n toimitusjohtaja 1997–1998, Nokian johtaja, Chief Financial Officer 1992–1996, Nokian rahoitusjohtaja 1990–1991.

Nokia Siemens Networks B.V.:n ja NAVTEQ Corporationin hallituksen puheenjohtaja. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n hallituksen jäsen. The European Round Table of Industrialistsin jäsen. EMC Corporationin hallituksen jäsen 2004–2009. Sampo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2001–2006.

**Per Karlsson, s. 1955**

Riippumaton yritysneuvonantaja.

Jäsen vuodesta 2002.

Henkilöstöpoliittisen valiokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Ekonomi (Tukholman kauppakorkeakoulu).

Enskilda M&A:n, Enskilda Securities (Lontoo) johtaja 1986–1992, The Boston Consulting Groupin (Lontoo) konsultti 1979–1986.

IKANO Holdings S.A:n hallituksen jäsen.

**Isabel Marey-Semper, s. 1967**

L'Oréal Group, johtaja, Shared Services R&D.

Jäsen vuodesta 2009.

Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Neurofarmakologian tohtori (Université Paris Pierre et Marie Curie – Collège de France), MBA-tutkinto (Collège des Ingénieurs, Paris).

PSA Peugeot Citroënin talousjohtaja, EVP, vastuualueena strategia 2007–2009. Thomsonin immateriaalioikeus- ja lisensointiyksikön operatiivinen johtaja 2006–2007, Vice President, Yrityssuunnittelu, Saint-Gobain 2004–2005, johtaja, Yrityssuunnittelu, High Performance Materials, Saint-Gobain 2002–2004, partneri, A.T. Kearney (Telesis, yrityskaupan myötä A.T. Kearney) 1997–2002.

Faurecia S.A:n hallituksen jäsen 2007–2009.

**Risto Siilasmaa, s. 1966**

Jäsen vuodesta 2008.

Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Dipl. ins. (Teknillinen korkeakoulu).

F-Secure Oyj:n toimitusjohtaja 1988–2006.

F-Secure Oyj:n, Elisa Oyj:n ja Fruugo Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Blyk Ltd:n, Ekahau Oy:n ja Efecte Oy:n hallitusten jäsen. Suomen Teknologiateollisuus ry:n ja Suomalais-Amerikkalaisen Kauppakamarin hallituksen varapuheenjohtaja, Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n hallituksen jäsen.

**Keijo Suila, s. 1945**

Jäsen vuodesta 2006.

Henkilöstöpoliittisen valiokunnan jäsen.

Ekonomi (Helsingin kauppakorkeakoulu), vuorineuvos.

Finnair Oyj:n toimitusjohtaja ja pääjohtaja 1999–2005. Oneworld airline alliansin puheenjohtaja 2003–2004, kansainvälisten lento- ja lentokuljetusjärjestöjen jäsen 1999–2005. Toiminut eri johtotehtävissä, mm. varapuheenjohtajana ja toimitusjohtajana, Huhtamäki Oyj:ssä, Leaf Groupissa ja Leaf Europessa 1985–1998.

Solidium Oy:n ja Suomen Messut Osuuskunnan hallitusten puheenjohtaja. Kesko Oyj:n hallituksen jäsen 2001–2009 ja varapuheenjohtaja 2006–2009.

**Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi vuonna 2010**

Hallituksen nimitysvaliokunta julkisti 28.1.2010 hallituksen jäsenten valintaa koskevan ehdotuksensa 6.5.2010 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Valinta tehdään vuoden toimikaudeksi, joka kestää varsinaisen yhtiökokouksen 2011 päättymiseen asti. Nimitysvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kymmenen ja että seuraavat hallituksen nykyiset jäsenet valitaan uudelle toimikaudelle: Lalita D. Gupte, Bengt Holmström, Henning Kagermann, Olli-Pekka Kallasvuo, Per Karlsson, Isabel Marey-Semper, Jorma Ollila, Marjorie Scardino, Risto Siilasmaa ja Keijo Suila.

Hallitus valitsee joukostaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimitysvaliokunnan suosituksesta. Hallitus valitsee myös hallituksen valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat jäsenvaatimukset täyttävien hallituksen riippumattomien jäsenten keskuudesta. Hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat nämä valinnat. Valinnat tehdään hallituksen järjestäytymiskokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunta julkisti 28.1.2010, että se ehdottaa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen 6.5.2010 pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Jorma Ollilan valintaa hallituksen puheenjohtajaksi ja Marjorie Scardinon valintaa hallituksen varapuheenjohtajaksi.

# Hallinto

Osakeyhtiölain ja Nokia Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan Nokian johto ja valvonta on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen, toimitusjohtajan ja puheenjohtajansa johtaman johtokunnan kesken. Yhtiöjärjestyksen mukaan Nokialla on hallituksen ohella johtokunta, joka vastaa yhtiön operatiivisesta johtamisesta. Hallitus nimittää johtokunnan puheenjohtajan ja jäsenet. Ainoastaan johtokunnan puheenjohtaja voi olla sekä hallituksen että johtokunnan jäsen.

## Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön toiminnan järjestämisestä Suomen osakeyhtiölain, yhtiön yhtiöjärjestyksen ja hallituksen määrittelemien hallinnollisten ohjeiden, kuten Corporate Governance Guidelines -ohjeen ja siihen liittyvien hallituksen valiokuntien työjärjestysten, mukaisesti.

### Hallituksen tehtävät

Hallitus edustaa yhtiön osakkeenomistajia ja on vastuussa toimistaan heille. Hallituksen vastuu ja tehtävät ovat aktiivisia, ja ne sisältävät velvollisuuden säännöllisesti arvioida yhtiön strategiaa, hallintojärjestelmiä sekä johdon tehokkuutta hallintojärjestelmien toimeenpanossa. Hallituksen tehtäviin kuuluu edelleen seurata yhtiön ylimmän johdon kokoonpanoa sekä valvoa toiminnan lainmukaisuutta ja yhtiön toimintoihin liittyvien riskien hallintaa. Tässä tarkoituksessa hallitus voi asettaa pääoman käytölle, sijoituksille, liiketoiminnan luovutuksille sekä muille taloudellisille sitoumuksille vuosittaisia puitteita ja/ tai yksittäisiä rajoja, joita ei saa ylittää ilman hallituksen hyväksyntää.

Nokia noudattaa sisäisiä tarkastusvaliokunnan hyväksymiä riskienhallinnan ohjeita, joissa määritellään Nokian riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja käytännöt. Hallituksen tehtävät riskien valvonnassa ovat erottamaton osa kaikkea hallituksen toimintaa ja ne sisältävät riskien analysointia ja arviointia kunkin taloudellisen tai liiketoiminnan katsauksen, selvityksen tai päätösehdotuksen yhteydessä. Tarkastusvaliokunta on vastuussa muun ohessa riskienhallinnasta taloudellisen raportointijärjestelmän yhteydessä, ja se avustaa hallitusta sen riskienhallinnan valvontatehtävissä. Nokia soveltaa riskienhallintaan yhtenäisiä ja järjestelmällisiä menettelytapoja kaikissa hallituksen hyväksymän strategian mukaisissa liiketoiminnossa ja menettelyissä. Riskienhallinta ei ole Nokiasa erillinen menettely, vaan osa tavallisia päivittäisiä liiketoiminta- ja hallinnointikäytäntöjä.

Hallitus on vastuussa toimitusjohtajan ja johtokunnan puheenjohtajan, talousjohtajan (CFO), sekä muiden johtokunnan jäsenten nimittämisestä ja tehtävistä vapauttamisesta. Johtokunnan puheenjohtaja toimii myös toimitusjohtajana ja hänelle kuuluvat Suomen lain mukaiset toimitusjohtajan tehtävät. Toimitusjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja ei toimi hallituksen puheenjohtajana. Toimitusjohtajalle

ja johtokunnan puheenjohtajalle maksettavat korvaukset ja hänen palvelussuhteensa ehdot hyväksyy hallitus ja vahvistaa hallituksen riippumattomat jäsenet henkilöstöpoliittisen valiokunnan suosituksesta. Muiden johtokunnan jäsenten korvaukset ja palvelussuhteiden ehdot hyväksyy henkilöstöpoliittinen valiokunta toimitusjohtajan suosituksesta.

Hallituksen jäsenten velvollisuutena on toimia huolellisesti ja vilpittömässä mielessä käyttäen harkintaansa ("business judgment") riittävien tietojen pohjalta tavalla, jonka he kohtuudella uskovat olevan yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Tätä velvollisuutta täytettäessä hallituksen jäsenillä tulee olla käytettävissä kaikki merkitykselliset, kohtuudella saatavilla olevat tiedot. Hallitus ja kunkin sen valiokunnista voi palkata riippumattomia oikeudellisia, taloudellisia tai muita asiantuntijoita tarpeen mukaan.

Hallitus ja kunkin sen valiokunnista arvioi vuosittain toimintaansa. Arvioinnin tuloksista keskustellaan hallituksessa. Vuonna 2009 itsearviointi koostui kyselytutkimuksesta ja henkilökohtaisesta keskustelusta hallituksen puheenjohtajan ja kunkin hallituksen jäsenen kesken, mitä seurasi koko hallituksen välinen keskustelu itsearvioinnin tuloksista, mahdollisesti tarvittavista toimenpiteistä sekä edellisen vuoden itsearvioinnin perusteella tehdyistä toimenpiteistä. Tämän lisäksi hallituksen puheenjohtajan suoritus arvioitiin varapuheenjohtajan johtamassa menettelyssä.

### Hallituksen valinta, kokoonpano ja kokoukset

Nokian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään seitsemän ja enintään 12 jäsentä. Nokian hallituksen jäsenet valitsee varsinaisen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain ennen kesäkuun 30. päivää, yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää siten varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. 23.4.2009 pidetty varsinaisen yhtiökokous valitsi hallitukseen yksitoista jäsentä seuraavasti: Georg Ehrnrooth, Lalita D. Gupte, Bengt Holmström, Henning Kagermann, Olli-Pekka Kallasvuori, Per Karlsson, Jorma Ollila, Marjorie Scardino, Isabel Marey-Semper, Risto Siilasmaa ja Keijo Suila.

Nokian hallitusta johtaa puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja, jotka hallitus nimitysvaliokunnan suosituksesta valitsee keskuudestaan. Hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat nämä valinnat. 23.4.2009 hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Jorma Ollila ja varapuheenjohtajaksi valittiin uudelleen Marjorie Scardino. Puheenjohtajan tehtäviin kuuluu tiettyjä laissa ja Nokian corporate governance -ohjeistuksessa määriteltyjä velvollisuuksia. Hallitus on todennut hallituksen puheenjohtajan, Jorma Ollilan olevan riippumaton suomalaisten sääntöjen mukaan arvioituna sekä 1.6.2009 alkaen myös New Yorkin pörssin sääntöjen mukaan arvioituna. Varapuheenjohtaja on vastuussa puheenjohtajan velvollisuuksien

täyttämistä, mikäli puheenjohtaja itse on estynyt huolehtimaan velvollisuuksistaan. Nokian hallitus on todennut myös hallituksen varapuheenjohtajan, Marjorie Scardinon, olevan riippumaton sekä suomalaisten sääntöjen että sovellettavien arvopaperipörssien sääntöjen mukaan arvioituna varapuheenjohtajaksi nimittämisestään lähtien vuodesta 2007. Toimitusjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja on tällä hetkellä myös hallituksen jäsen. Nokialla ei ole toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan roolien yhdistämistä tai erottamista koskevaa ohjesääntöä vaan ylimmän johdon hallintorakenne on riippuvainen yhtiön tarpeista, osakasarvosta sekä muista hallinnointijärjestelmään kulloinkin vaikuttavista tekijöistä, noudattaen aina parhaimpia hallinnointikäytäntöjä.

Hallituksen tämänhetkiset jäsenet eivät kuulu yhtiön toimivaan johtoon lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja johtokunnan puheenjohtajaa, joka on myös hallituksen jäsen. Hallitus on todennut, että kaikki yhtiön toimivaan johtoon kuulumattomat kymmenen hallituksen jäsentä on suomalaisten sääntöjen mukaan arvioituna riippumattomia. Hallitus on lisäksi arvioinut, että yhdeksän hallituksen toimivaan johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsentä on riippumattomia myös New Yorkin pörssin sääntöjen mukaan arvioituna. Hallitus on arvioinut, että Bengt Holmström ei ole riippumaton New Yorkin pörssin sääntöjen mukaan arvioituna johtuen perhesiteestä johtajaan eräällä Nokian alihankkijalla, jonka myynti Nokialle ylittää New Yorkin pörssin sääntöjen rajan mutta on kuitenkin alle 8 % kyseisen alihankkijan kokonaisliikevaihdosta. Toimitusjohtajan ja johtokunnan puheenjohtajan, Olli-Pekka Kallasvuori, ei ole todettu olevan riippumaton suomalaisten eikä New Yorkin pörssin sääntöjen mukaan arvioituna.

Hallituksella oli kolmeitoista kokousta vuonna 2009, joista seitsemän oli kokoontumisena pidettyjä säännöllisiä kokouksia ja kuusi kirjallisia kokouksia. Hallituksen jäsenten läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100. Yhtiön toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet kokoontuvat keskenään vähintään kaksi kertaa vuodessa ja muutoin tarpeen mukaan, vuonna 2009 käytännössä jokaisen säännöllisesti pidetyn kokouksen yhteydessä. Näiden kokousten puheenjohtajana toimi yhtiön toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen puheenjohtaja tai hänen poissa ollessaan hallituksen varapuheenjohtaja. Riippumattomat hallituksen jäsenet kokoontuvat lisäksi keskenään vähintään kerran vuodessa, kuten myös vuonna 2009. Kaikki hallituksen jäsenet olivat läsnä Nokian yhtiökokouksessa 23.4.2009. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa suositellaan, että hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa, jotta osakkeenomistajat voivat käyttää oikeuttaan esittää kysymyksiä yhtiön hallitukselle ja johdolle.

Hallitus valitsee hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet hallituksen riippumattomien jäsenten keskuudesta nimitysvaliokunnan suosituksesta ja kunkin valiokunnan jäsenvaatimusten mukaisesti. Hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat valinnat.

Nokian corporate governance -ohjeistus, joka koskee muun muassa hallituksen ja sen valiokuntien tehtäviä, kokoonpanoa ja valintaa, on saatavilla englanninkielisenä Nokian internet-sivuilta [www.nokia.com](http://www.nokia.com).

Suomen lain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus ehdottaa hallituksen jäseniä tai tuoda muita asioita tai ehdotuksia yhtiökokouksen käsiteltäväksi edellytyksellä, että asia tai ehdotus lain mukaan kuuluu yhtiökokouksen käsiteltäväksi ja vaatimus on tehty kirjallisesti hallitukselle niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Vaatimuksen katsotaan tulleen riittävän ajoissa, jos siitä on hallitukselle ilmoitettu viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista.

## Hallituksen valiokunnat

**Tarkastusvaliokunta** koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki heihin sovellettavat riippumattomuutta ja taloudellisen tiedon ymmärtämistä koskevat vaatimukset ja muut vaatimukset, joista on määrätty Suomen laissa ja niiden arvopaperipörssien säännöissä, joissa Nokian osake on listattu, mukaan lukien NASDAQ OMX Helsinki (Helsingin pörssi) ja New Yorkin pörssi. Valiokuntaan kuuluvat 23.4.2009 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Georg Ehrnrooth (pj), Lalita D. Gupte, Isabel Marey-Semper ja Risto Siilasmaa.

Hallituksen perustaman tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa Nokian kirjanpito- ja taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta sekä yhtiön tilintarkastusta. Valiokunnan vastuulla on avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa 1) yhtiön tilinpäätöksen ja siihen liittyvien julkistettavien tietojen laatua ja yhtenäisyyttä, 2) yhtiön tilinpäätöksen tilintarkastusta, 3) ulkoisen tilintarkastajan pätevyyttä ja riippumattomuutta, 4) ulkoisen tilintarkastajan toimien Suomen lain mukaisuutta, 5) yhtiön sisäisten valvontajärjestelmien ja riskienhallinnan ja niiltä suojautumisen toimivuutta, 6) sisäisen tarkastuksen toimivuutta ja 7) yhtiöön sovellettavien lakien ja säännösten noudattamista. Valiokunnan alaan kuuluvat myös kirjanpitoon, sisäiseen valvontaan tai tilintarkastukseen liittyvien valitusten vastaanottamiseen, säilyttämiseen ja hoitoon liittyvät prosessit sekä prosessit, joiden mukaisesti yhtiön työntekijät voivat luottamuksellisesti ja nimettömästi esittää huolensa kirjanpitoon tai tilintarkastukseen liittyvistä asioista. Yhtiön Disclosure controls and procedures -ohjeistus, joka on valiokunnan tarkastama ja toimitusjohtajan ja talousjohtajan (CFO) hyväksymä, kuin myös yhtiön sisäiset valvontatoimet, on suunniteltu varmistamaan yhtiön tilinpäätösten ja julkistettavien tietojen laatu ja oikeellisuus. Talousjohtajan (CFO) johtama Disclosure Committee on vastuussa yhtiön neljännesvuosittaisien ja vuosittaisien tulosjulkistusten valmistelusta, johon osallistuvat myös tulosyksiköiden johto, kontrollerit ja muita toimintoja, esimerkiksi sisäinen tarkastus, kuten myös viimekädessä tarkastusvaliokunta ja koko hallitus.

Suomen lain mukaan Nokian osakkeenomistajat valitsevat yhtiön tilintarkastajan yksinkertaisella ääntenemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhdeksi tilikaudeksi kerrallaan. Tarkastusvaliokunta tekee osakkeenomistajille tilintarkastajan valintaa tai uudelleen valintaa koskevan ehdotuksen, joka perustuu valiokunnan arvioon ehdotettavan tilintarkastajan pätevyydestä ja riippumattomuudesta. Suomen lain mukaan yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät myös yhtiön tilintarkastajan palkkion yksinkertaisella ääntenemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta tekee osakkeenomistajille yhtiön tilintarkastajan palkkiota koskevan ehdotuksen ja hyväksyy tilintarkastajan vuosittaisen tilintarkastuspalkkion yhtiön osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa antamien ohjeiden mukaisesti. Nokian tilintarkastajalle PricewaterhouseCoopers Oy:lle vuonna 2009 maksamista palkkioista katso lisätietoja kohdassa "Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut" sivulla 96.

Täyttyessään valvontatehtävänsä valiokunnalla on käytettävissään kaikki yhtiön kirjanpito, tositteet, tilat ja henkilöstö ilman rajoituksia. Valiokunta voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita, tilintarkastajia tai muita neuvonantajia itsenäisen harkintansa mukaan ja sen on saatava yhtiöltä valiokunnan määrittelemää asianmukaista rahoitusta ulkopuolisten neuvonantajien palkkioiden maksamiseksi.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa valiokunnan nimittämisen jälkeen pidettävässä kokouksessa sovittavan aikataulun mukaan. Valiokunta tapaa erikseen Nokian johdon edustajia, sisäisen tarkastajan ja ulkopuolisen tilintarkastajan jokaisen säännöllisesti pidetyn kokouksen yhteydessä. Sisäinen tarkastaja voi milloin tahansa olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta.

Tarkastusvaliokunta kokoontui vuonna 2009 kuusi kertaa. Valiokunnan jäsenten läsnäolo prosentti kokouksissa oli 100. Valiokunnan jäsenten lisäksi kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua valiokunnan kokouksiin äänioikeudettomana tarkkailijana.

**Henkilöstöpoliittinen valiokunta** koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki heihin sovellettavat Suomen lain ja niiden arvopaperipörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset, joissa Nokian osake on listattu, mukaan lukien Helsingin ja New Yorkin pörssit. Valiokuntaan kuuluvat 23.4.2009 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Per Karlsson (pj), Henning Kagermann, Marjorie Scardino ja Keijo Suila.

Henkilöstöpoliittisen valiokunnan ensisijaisena tehtävänä on valvoa Nokian henkilöstöpolitiikkaa ja -käytäntöjä. Se avustaa hallitusta kaikissa ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiin ja työsuhteisiin liittyvissä tehtävissä. Valiokunnan tehtäviin kuuluu arvioida, päättää ja tehdä ehdotuksia hallitukselle koskien 1) ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja työsuhteiden ehtoja, 2) kaikkia osakesidonnaisia

kannustinohtajia, 3) ylimmän johdon kannustinjärjestelmiä, -politiikkaa ja -ohjelmia, sekä 4) mahdollisia muita merkittäviä kannustinohtajia. Valiokunnan on valvottava palkitsemisperiaatteita sekä huolehdittava siitä, että kannustinjärjestelmät ovat suorituksen perustuvia ja ylintä johtoa riittävästi motivoivia, tukevat Nokian strategiaa ja ovat osakkeenomistajien edun mukaisia. Valiokunta arvioi lisäksi ylimmän johdon kehittämistä ja seuraajasuunnittelua.

Henkilöstöpoliittinen valiokunta kokoontui vuonna 2009 neljä kertaa. Keskimääräinen läsnäolo prosentti valiokunnan kokouksissa oli 94. Valiokunnan jäsenistä kolme osallistui 100 %:iin valiokunnan kokouksista ja yksi osallistui 75 %:iin valiokunnan kokouksista. Valiokunnan jäsenten lisäksi kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua valiokunnan kokouksiin äänioikeudettomana tarkkailijana.

Lisätietoja henkilöstöpoliittisen valiokunnan toiminnasta on saatavilla kohdassa "Johdon palkitsemisperiaatteet ja -ohjelmat" sivulla 82.

**Nimitysvaliokunta** koostuu kolmesta viiteen hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki heihin sovellettavat Suomen lain ja niiden arvopaperipörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset, joissa Nokian osake on listattu, mukaan lukien Helsingin ja New Yorkin pörssi. Valiokuntaan kuuluvat 23.4.2009 alkaen seuraavat kolme hallituksen jäsentä: Marjorie Scardino (pj), Georg Ehrnrooth ja Per Karlsson.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on 1) valmistella yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenten palkkioista, ja 2) seurata hyvään hallintotapaan (corporate governance) liittyviä asioita ja käytäntöjä sekä tarpeen mukaan tehdä hallintomallin kehittämiseen liittyviä aloitteita.

Valiokunta täyttää velvollisuutensa (i) tunnistamalla aktiivisesti yksilöitä, joilla on hallituksen jäsenyyteen tarvittava pätevyys, (ii) tekemällä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallitukseen valittaviksi henkilöiksi, (iii) seuraamalla hyvään hallintotapaan ja julkisen yhtiön hallituksen jäsenten tehtäviin ja vastuuseen liittyvää merkittävää kehitystä lainsäädännössä ja käytännössä, (iv) avustamalla hallitusta ja sen valiokuntia vuosittaisessa itsearvioinnissa asettamalla arvioinneissa käytettäviä kriteerejä, (v) kehittämällä ja hallinnoimalla yhtiön corporate governance -ohjeistusta ja antamalla hallitukselle suosituksia siihen liittyen ja (vi) tarkastamalla yhtiön corporate governance -selvityksessä antamat tiedot.

Valiokunta voi käyttää ulkopuolisia henkilöstöhakurytysiä tai konsultteja jäsen ehdokkaiden tunnistamiseksi. Valiokunta voi myös käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tai muita neuvonantajia harkitessaan sen tarpeelliseksi. Valiokunnalla on rajoittamaton oikeus ottaa palvelukseen tai irtisanoa henkilöstöhakurytysiä, konsultteja, asiantuntijoita tai muita neuvonantajia ja arvioida ja hyväksyä tällaisten yritysten ja neuvonantajien palkkiot ja muut palveluksen ehdot. Valiokunnan vakiintuneena tapana on käyttää henkilöstöhakurytystä jäsen ehdokkaiden tunnistamiseen uutta ehdokasta esittäessä.



Nimitysvaliokunta kokoontui vuonna 2009 kolme kertaa. Läsnäoloprosentti kaikissa kokouksissa oli 100. Valiokunnan jäsenten lisäksi kuka tahansa hallituksen jäsen voi halutessaan osallistua valiokunnan kokouksiin äänioikeudettomana tarkkailijana.

Valiokuntien työjärjestykset ovat saatavilla englanninkielisinä Nokian internet-sivuilta [www.nokia.com](http://www.nokia.com).

### Toimintatavat

Nokian Code of Conduct -ohjeistus, joka soveltuu yhtiöillä kaikkein Nokian työntekijöihin, hallituksen jäseniin ja johtoon, on saatavilla Nokian internetsivuilta [www.nokia.com](http://www.nokia.com). Nokialla on myös yhtiön ylimpään talousjohtoon sovellettava Code of Ethics, joka on saatavilla englanninkielisenä Nokian internetsivuilta [www.nokia.com](http://www.nokia.com).

Nokia noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ja NASDAQ OMX Helsingin hallitusten hyväksymää ja 1.1.2009 voimaantullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla mm. internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Lisäksi Nokia noudattaa muun muassa New Yorkin pörssin hallinto- ja ohjausjärjestelmään liittyviä sääntöjä, jotka ovat pakottavia ulkomaisille yhtiöille, kuten myös muita pakottavia hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevia soveltuvia sääntöjä johtuen Nokian osakkeen listauksesta Helsingin, Frankfurtin tai New Yorkin pörseissä. New Yorkin pörssin yllä viitatus säännöt ovat saatavilla internet-osoitteesta <http://nysemanual.nyse.com/lcm/>.

### Sisäisen tarkastuksen toiminto

Nokialla on sisäisen tarkastuksen toiminto, joka itsenäisesti tarkastaa ja arvioi yhtiön sisäisen valvonnan asianmukaisuutta ja tehokkuutta. Sisäinen tarkastus kuuluu talousjohtajan (CFO) organisaatioon ja se raportoi myös hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastaja voi milloin tahansa olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta.

# Hallituksen ja johtokunnan palkat ja palkkiot

## Hallitus

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut palkkiot perustuen heidän asemaansa hallituksessa ja sen valiokunnissa, mukaan lukien toimitusjohtajalle ja johtokunnan puheenjohtajalle ai-noastaan hallituksen jäsenenä toimimisesta maksettu palkkio, joista varsinainen yhtiökokous on päättänyt vuosina 2009, 2008 ja 2007.

Asema, EUR	2009 <sup>1</sup>	2008	2007
Puheenjohtaja	440 000	440 000	375 000
Varapuheenjohtaja	150 000	150 000	150 000
Jäsen	130 000	130 000	130 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	25 000	25 000	25 000
Tarkastusvaliokunnan jäsen	10 000	10 000	10 000
Henkilöstöpoliittisen valiokunnan puheenjohtaja	25 000	25 000	25 000
<b>Yhteensä</b>	<b>1 840 000</b>	<b>1 710 000</b>	<b>1 775 000</b>

<sup>1</sup> Palkkioiden yhteismäärän kasvu johtuu siitä, että hallituksessa oli vuonna 2009 yksi jäsen enemmän kuin vuonna 2008. Tehtäväkohtaiset palkkiot ovat säilyneet samansuuruisina.

Yhtiön toimintatapana on, että hallituksen jäsenen palkkio koostuu yksinomaan vuosipalkkiosta, ja että kokouspalkkioita ei makseta. Merkittävä osuus hallituksen jäsenen palkkioista maksetaan markkinoilta hankittuina Nokian osakkeina. Yhtiön toimintatapana on myös, että hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki palkkioina saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättymiseen saakka (lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan mahdolliset osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, verot mukaan lukien). Yhtiön toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät yhtiön toimintatavan mukaisesti saa optio-oikeuksia, tulosperusteisia osakepalkkioita tai mahdollisia osakepalkkioita, eikä muitakaan muuttuvia palkkioita hallituksen jäsenenä toimimisesta. Toimitusjohtajalle ja johtokunnan puheenjohtajalle maksetaan muuttuvia palkkioita näiden tehtävien

perusteella, mutta ei hallituksen jäsenenä toimimisesta. Toimitusjohtajan ja johtokunnan puheenjohtajan saamat palkkiot on kuvattu kohdassa "Palkkiotaulukko vuodelta 2009" sivulla 85.

Hallituksen palkkioehdotusta laadittaessa hallituksen nimitysvaliokunnan toimintatapana on ottaa huomioon ja verrata hallituksen palkkiosajoja ja -kriteerejä sellaisissa globaaleissa vertailuyhtiöissä, jotka liikevaihdoltaan ja liiketoiminnan monimuotoisuudeltaan vastaavat Nokiaa. Valiokunnan tavoitteena on taata, että yhtiöllä olisi tehokas, maailmanluokan ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on sopivat ja monipuoliset taidot ja kokemus. Kilpailukykyinen hallituksen palkkio on yksi tekijä tämän tavoitteen saavuttamisessa.

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista vuosittain yhtiökokouksessa edus-

tettuina olevien äänten yksinkertaisella enemmistöllä nimitysvaliokunnan ehdotuksesta. Palkkio päätetään toimikaudeksi, joka alkaa kyseisestä varsinaisesta yhtiökokouksesta ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

## Hallituksen palkkiot vuonna 2009

Yhtiön hallituksen ja sen valiokuntien jäsenille maksettiin vuonna 2009 palkkioita yhteensä 1 840 000 euroa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2009 päättämät palkkiot ja niiden rakenne. Lisätietoja hallituksen jäsenten osakeomistuksista ja osakepohjaisista kannustimista kohdasta "Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus" sivulla 89.

	Vuosi	Rahana ansaitut tai maksetut palkkiot <sup>1</sup> EUR	Osakepalkkiot <sup>2</sup> EUR	Optio-oikeudet <sup>2</sup> EUR	Muut kuin osakepohjaiset kannustimet <sup>2</sup> EUR	Muutos eläke-vastuussa <sup>2</sup> EUR	Muut palkkiot <sup>2</sup> EUR	Yhteensä EUR
Jorma Ollila, puheenjohtaja <sup>3</sup>	2009	440 000	—	—	—	—	—	440 000
Marjorie Scardino, varapuheenjohtaja <sup>4</sup>	2009	150 000	—	—	—	—	—	150 000
Georg Ehrnrooth <sup>5</sup>	2009	155 000	—	—	—	—	—	155 000
Lalita D. Gupte <sup>6</sup>	2009	140 000	—	—	—	—	—	140 000
Bengt Holmström	2009	130 000	—	—	—	—	—	130 000
Olli-Pekka Kallasvuo <sup>7</sup>	2009	130 000	—	—	—	—	—	130 000
Henning Kagermann	2009	130 000	—	—	—	—	—	130 000
Per Karlsson <sup>8</sup>	2009	155 000	—	—	—	—	—	155 000
Isabel Marey-Semper <sup>9</sup>	2009	140 000	—	—	—	—	—	140 000
Risto Siilasmaa <sup>10</sup>	2009	140 000	—	—	—	—	—	140 000
Keijo Suila	2009	130 000	—	—	—	—	—	130 000

<sup>1</sup> Noin 60 % vuosipalkkiosta maksetaan rahana ja loppuosa noin 40 % markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina.

<sup>2</sup> Ei sovelleta yhtiön toimivaan johtoon kuulumattomiin hallituksen jäseniin.

<sup>3</sup> Jorma Ollilan palkkio vuodelta 2009 hallituksen puheenjohtajana toimimisesta.

<sup>4</sup> Marjorie Scardinon palkkio vuodelta 2009 hallituksen varapuheenjohtajana toimimisesta.

<sup>5</sup> Georg Ehrnroothin palkkio vuodelta 2009 oli yhteensä 155 000 euroa, josta 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 25 000 euroa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimimiseen.

<sup>6</sup> Lalita D. Gupten palkkio vuodelta 2009 oli yhteensä 140 000 euroa, josta 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.

<sup>7</sup> Tämä taulukko sisältää ainoastaan hallituksen jäsenenä toimimisesta Olli-Pekka Kallasvuolle suoritettua palkkion. Hänen toimitusjohtajana ja johtokunnan puheenjohtajana toimimisestaan maksetuista palkkioista katso "Palkkiotaulukko vuodelta 2009" sivulla 85.

<sup>8</sup> Per Karlssonin palkkio vuodelta 2009 oli yhteensä 155 000 euroa, josta 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 25 000 henkilöpoliittisen valiokunnan puheenjohtajana toimimiseen.

<sup>9</sup> Isabel Marey-Semperin palkkio vuodelta 2009 oli yhteensä 140 000 euroa, josta 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.

<sup>10</sup> Risto Siilasmaan palkkio vuodelta 2009 oli yhteensä 140 000 euroa, josta 130 000 euroa perustui hallituksen jäsenenä toimimiseen ja 10 000 euroa tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimiseen.

### Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotus hallituksen palkkioiksi vuonna 2010

Hallituksen nimitysvaliokunta julkusti 28.1.2010, että se ehdottaa 6.5.2010 kokoontuvalle Nokian yhtiökokoukselle, että yhtiökokouksessa valittaville hallituksen jäsenille maksettaisiin vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen päättyvälle toimikaudelle samansuuruinen vuosipalkkio kuin vuosina 2008 ja 2009 seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 440 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 150 000 euroa ja kullekin hallituksen jäsenelle 130 000 euroa; tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja henkilöstöpoliittisen valiokunnan puheenjohtajalle maksettaisiin vuosipalkkiona lisäksi 25 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 10 000 euroa. Nimitysvaliokunta ehdottaa edelleen, että palkkioista noin 40 % maksetaan markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina, jotka hallitusten jäsenten on säilytettävä omistuksessaan hallituksen jäsenyytensä päättymiseen saakka Nokian toimintatavan mukaisesti (lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, verot mukaan lukien).

### Johtokunta

#### Johdon palkitsemisperiaatteet ja -ohjelmat

Johdon palkitsemisperiaatteet ja kannustinohjelmat on kehitetty, jotta Nokia voi kilpailla tehokkaasti erittäin monimutkaisella ja nopeasti kehittyvällä langattoman viestinnän teollisuudenalalla. Nokia on toimialansa johtava yritys ja se harjoittaa liiketoimintaansa maailmanlaajuisesti. Johdon palkitsemisjärjestelmien keskeisenä tavoitteena on palkata, sitouttaa ja motivoida kyvykkäitä johtajia, jotka edistävät Nokian menestystä ja johtoasemaa toimialalla maailmanlaajuisesti. Nokian palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on edistää pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä varmistaa, että palkitseminen perustuu suoritukseen.

Nokian johdon palkitsemisjärjestelmiin kuuluu:

- » kilpailukykyinen palkka, ja
- » lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet, joiden tarkoituksena on luoda kokonaisuutena kilpailukykyinen palkitsemisjärjestelmä.

Nokian johdon palkitsemisjärjestelmien tarkoituksena on:

- » palkata ja sitouttaa huipputason osaajia;
- » tarjota merkittävä tulosperusteinen muuttuva palkanosa asetettujen lyhyen ja pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttamisesta;
- » tasapainottaa palkkiot tarkoituksenmukaisesti henkilön omaan ja yhtiön suoriutumiseen perustuviksi; ja

- » yhdenmukaistaa ylimmän johdon ja osakkeenomistajien edut pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinjärjestelmien avulla.

Nokian johdon palkkioiden tason ja palkitsemiskäytäntöjen kilpailukykyisyys on yksi monista avaintekijöistä, joita hallituksen henkilöstöpoliittinen valiokunta ottaa huomioon päättäessään Nokian johdon palkkioista. Henkilöstöpoliittinen valiokunta vertaa vuosittain Nokian palkitsemiskäytäntöjä, peruspalkkoja ja kokonaispalkkioita lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustimiseen muihin yhtiöihin, joilla on sama tai samankaltainen liikevaihdon suuruusluokka, maailmanlaajuisen toiminta-alue sekä liiketoiminnan monimuotoisuus ja joiden kanssa Nokia arvioi kilpailevansa osajista. Näihin vertailukohteisiin kuuluu muun muassa yhtiöitä, jotka toimivat korkean teknologian, tietoliikenteen ja internet-palveluiden aloilla sekä muilla teollisuuden aloilla, ja joilla on pääkonttori Euroopassa tai Yhdysvalloissa. Henkilöstöpoliittinen valiokunta määrittelee vertaisryhmän ja arvioi harkintansa mukaan ajoittain sen vertailukelpoisuuden esimerkiksi liiketoiminta-ympäristön ja teollisuudenalan muutosten johdosta.

Henkilöstöpoliittinen valiokunta käyttää ulkopuolista asiantuntijaa, Mercer Human Resourcesista, hankkiessaan vertailutietoja ja tietoja markkinoiden kehityksestä. Konsultti työskentelee suoraan henkilöstöpoliittisen valiokunnan puheenjohtajan kanssa ja tapaa henkilöstöpoliittisen valiokunnan vuosittain ilman yhtiön johdon läsnäoloa arvioidakseen Nokian johdon palkkioiden tasoja ja palkkiojärjestelmien kilpailukykyä ja tarkoituksenmukaisuutta. Yhtiön johto antaa konsultille tietoja Nokian palkitsemisjärjestelmistä valiokunnan tapaamisiin valmistautumista varten. Henkilöstöpoliittiselle valiokunnalle työskentelevä Mercer Human Resourcesin asiantuntija on Nokian riippumaton, eikä sillä ole mitään muuta liiketoimintasuhdetta Nokiaan.

Henkilöstöpoliittinen valiokunta käsittelee ylimmän johdon palkitsemista vuosittain ja erityisen tarpeen niin vaatiessa myös vuoden aikana. Henkilöstöpoliittinen valiokunta käsittelee ja suosittelee hallitukselle, ilman yhtiön johdon läsnäoloa, toimitusjohtajan palkitsemisen kannalta merkittävät yhtiön tavoitteet ja päämäärät, arvioi toimitusjohtajan suoriutumista näihin tavoitteisiin ja päämääriin nähden ja antaa hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajan palkaksi ja palkkioiksi, minkä hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat. Yhtiön johdon tehtävänä on antaa kaikki tarvittava tieto, minkä valiokunta pyytää päätöksentekonsa tueksi.

Lisäksi henkilöstöpoliittinen valiokunta hyväksyy toimitusjohtajan esityksen pohjalta kaikkien johtokunnan jäsenten (lukuun ottamatta Nokian toimitusjohtajaa) sekä toimitusjohtajan muiden suorien alaisten kaikki palkat ja palkkiot, mukaan lukien pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustimet ja niihin liittyvät kriteerit ja tavoitteet. Valiokunta tarkistaa myös johtokunnan jäsenten (lukuun ottamatta toimitusjohtajaa) ja muiden toimitusjohtajan suorien alaisten suoriutumisarviointien tulokset ja hyväksyy

heidän kannustinpalkkionsa kyseisen arvioinnin perusteella.

Henkilöstöpoliittinen valiokunta ottaa huomioon muun muassa seuraavat tekijät arvioidessaan Nokian ylimmän johdon palkitsemista:

- » palkkaus samankaltaisissa tehtävissä (tehtävän laajuus, liikevaihto, alaisten määrä, globaalit vastuut ja raportointisuhteet) vertailuyhtiöissä,
- » johtajan edellisvuoden työsuoritukset,
- » tehtävän vaikutus Nokian suoriutumiseen ja strategiseen suuntaan,
- » sisäinen vertailu Nokian muun ylimmän johdon palkkaukseen, sekä
- » aikaisempi kokemus ja tehtävissäoloaika.

Henkilöstöpoliittinen valiokunta arvioi kaikkia näitä tekijöitä kokonaisuudessaan.

Nokian johto teki vuonna 2009 sisäisen riskiarvion Nokian toimintatavoista ja käytännöistä työntekijöiden palkitsemisessa. Sisäisen riskiarvion johtopäätöksenä todettiin, että Nokian toimintatavoista ja käytännöistä työntekijöiden palkitsemisessä ei aiheudu riskejä, joilla voi perustellusti olla huomattava haitallinen vaikutus Nokiaan. Analyysin johtopäätökset raportoitiin henkilöstöpoliittiselle valiokunnalle.

#### Johdon palkitsemisen osatekijät

Ylimmän johdon palkitsemisohjelma koostuu vuotuisesta peruspalkasta käteisenä, lyhyen aikavälin käteiskannustimista ja pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustimista tulosperusteisten osakepalkkioiden, optio-oikeuksien ja ehdollisten osakepalkkioiden muodossa.

#### Vuotuinen rahapalkka

Peruspalkat asetetaan kansainvälisesti kilpailukykyiselle tasolle.

Lyhyen aikavälin käteiskannustimet ovat tärkeä tekijä Nokian muuttuviin palkkioihin perustuvissa maksuohjelmista ja ne on sidottu suoraan Nokian ja kunkin johtajan suoritukseen. Lyhyen aikavälin kannustintavoite ilmoitetaan prosenttiosuutena henkilön vuotuisesta peruspalkasta. Nämä tavoitteet ja arviointikriteerit on esitetty seuraavassa taulukossa.

Lyhyen aikavälin käteiskannustimien arviointikriteerit sisältävät ne taloudelliset tavoitteet, joiden katsotaan olevan tärkeitä mittareita arvioitaessa Nokian onnistumista sen tavoitteessa tuottaa lisäarvoa osakkeenomistajille. Asetetut taloudelliset tavoitteet perustuvat useisiin tekijöihin ja ne on tarkoitettu tiukoiksi päämääriksi, joiden saavuttamisella Nokia uskoo voivansa ylittää kilpailijoidensa suoritukset korkean teknologian, tietoliikenne- ja internet-palveluiden toimialoilla. Myös tavoitteenasettelu ja eri tekijöiden painoarvot vaativat henkilöstöpoliittisen valiokunnan hyväksynnän. Alla oleva taulukko esittää

ne arviointikriteerit, jotka on asetettu toimitusjohtajalle ja johtokunnan jäsenille, sekä kunkin tavoitteen suhteellisen painotuksen vuodelle 2009.

#### Kannustin prosenttiosuutena vuotuisesta peruspalkasta 2009

Tehtävä	Vähimmäis-suoritus, %	Tavoite-suoritus, %	Enimmäis-suoritus, %	Arviointikriteerit
Toimitusjohtaja	0	100	225	(a) Taloudelliset tavoitteet (sisältää tavoitteet liikevaihdolle, liikevoitolle, liiketoiminnan kassavirran hallinnalle ja liiketoiminnan avaintavoitteille)
	0	25	37,5	(c) Osakkeenomistajien saama kokonaistuotto <sup>1</sup> (verrattuna tärkeimpiin kilpailijoihin korkean teknologian, tietoliikenteen ja internet-palveluiden toimialoilla yhden, kolmen ja viiden vuoden ajanjaksolla)
	0	25	37,5	(d) Strategiset tavoitteet
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>150</b>	<b>300</b>	
Johtokunta	0	75	168,75	(a) Taloudelliset tavoitteet (sisältää tavoitteet liikevaihdolle, liikevoitolle ja liiketoiminnan kassavirran hallinnalle); ja (b) Yksilölliset strategiset tavoitteet (kuvattu alla)
	0	25	37,5	(c) Osakkeenomistajien saama kokonaistuotto <sup>1,2</sup> (verrattuna tärkeimpiin kilpailijoihin korkean teknologian, tietoliikenteen ja internet-palveluiden toimialoilla yhden, kolmen ja viiden vuoden ajanjaksolla)
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>206.25</b>	

1 Osakkeenomistajien saama kokonaistuotto tarkoittaa Nokian osakkeen kurssikehitystä annetulla ajanjaksolla lisätynä samana aikana jaetun osingon määrällä ja jaettuna Nokian osakkeen kurssilla ajanjakson alussa. Laskutapa on sama myös kullekin vertailuryhmän yhtiölle.

2 Vain osa johtokunnan jäsenistä on oikeutettu osakkeenomistajien saamaan kokonaistuottoon perustuvaan 25 %:n suuruisen kannustinosuuteen.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosuoritus perustuu jokaiselle arviointikriteerille asetetun tavoitteen toteutumiseen yllä olevassa taulukossa ja sisältää seuraavat tekijät: (1) Nokian todellinen suoritus verrattuna liikevaihdolle, liikevoitolle, liiketoiminnan kassavirran hallinnalle ja liiketoiminnan avaintavoitteille etukäteen asetettuihin tavoitteisiin ja (2) kunkin johtajan suoritus verrattuna hänelle etukäteen asetettuihin yksilöllisiin strategisiin tavoitteisiin. Yksilölliset strategiset tavoitteet sisältävät avainkriteerejä, jotka ovat Nokian pitkän aikavälin strategisen menestyksen kulmakivi, ja jotka edellyttävät hallituksen henkilöstöpoliittisen valiokunnan harkinnanvaraista arviota suorituksesta.

Lopullista maksettavaa kannustinpalkkiota määritettäessä henkilöstöpoliittinen valiokunta määrittelee kokonaistuloksen kullekin johtajalle perustuen (a) Nokian taloudellisten tavoitteiden ja liiketoiminnan avaintavoitteiden täyttymiseen ja (b) laadulliselle ja määrälliselle tulokselle asetettujen yksilöllisten strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Lopullisen maksettavan kannustinpalkkion määrä saadaan kertomalla kunkin johtajan palkka (i) johtajan kannustin-tavoiteprosentilla sekä (ii) yllämainittujen tekijöiden (a) ja (b) perusteella saaduilla tuloksilla. Kunkin johtajan tulos kerrotaan sitten "kannattavuuskertoimella",

joka määritellään Nokian kokonaisliikevaihdon, kannattavuuden ja kassavirran perusteella. Henkilöstöpoliittinen valiokunta voi käyttää harkintaa verratessaan todellisia tuloksia asetettuihin tavoitteisiin ja näistä seuraaviin kannustinpalkkioiden määriin. Joissakin poikkeuksellisissa tilanteissa johtajan saama lyhyen aikavälin kannustin voi olla nolla. Enimmäismäärän maksu on mahdollista vain, jos kaikissa tavoitteissa on päästy enimmäissuoritukseen.

Se osa lyhyen aikavälin käteiskannustimista, joka on sidottu (a) Nokian taloudellisiin tavoitteisiin ja (b) yksilöllisiin strategisiin tavoitteisiin, maksetaan kaksi kertaa vuodessa perustuen suoritukseen suhteessa Nokian lyhyen aikavälin ohjelmiin, jotka päättyvät 30. kesäkuuta ja 31. joulukuuta kunkin vuonna. Lyhyen aikavälin käteiskannustimien toinen osa maksetaan vuosittain aina vuoden lopussa perustuen henkilöstöpoliittisen valiokunnan tekemään arvioon (c) Nokian osakkeenomistajien saamasta kokonaistuotosta verrattuna tärkeimpiin kilpailijoihin korkean teknologian, internet-palveluiden ja tietoliikenteen toimialoilla sekä tiettyihin markkinaindekseihin yhden, kolmen, ja viiden vuoden ajalta. Toimitusjohtajan vuosikannustin perustuu osittain myös siihen, miten hän on saavuttanut (d) strategiseen johtamiseen liittyvät tavoitteet. Näihin tavoitteisiin kuuluvat suoriutuminen

avainmarkkinoilla, strategisten kykyjen kehittyminen, kilpailukykyyn kasvaminen ydinliiketoimintojen alueella sekä johdon kehittäminen.

Lisätietoja ylimmälle johdolle maksetuista rahapalkoista vuonna 2009 löytyy kohdasta "Johtokunnan palkat ja palkkiot vuonna 2009" sivulla 84.

#### Pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustimet

Nokia käyttää pitkän aikavälin osakepohjaisia kannustimia eli tulosperusteisia osakepalkkioita, optio-oikeuksia ja ehdollisia osakepalkkioita yhdenmukaisesti ylimmän johdon ja osakkeenomistajien edut, palkitsemaan tuloksellisuudesta ja sitouttaukseen ylintä johtoa. Nämä palkkiot määritellään edellä kohdassa "Johdon palkitsemisperiaatteet ja -ohjelmat" kuvattujen tekijöiden perusteella, joihin kuuluu esimerkiksi palkan ja palkkioiden vertailu muiden, relevanteilla markkinoilla toimivien johtajien palkkoihin ja palkkioihin sekä vaikutukset johdon jäsenten kokonaispalkkioiden kilpailukykyyn näillä markkinoilla. Tulosperusteiset osakepalkkiot ovat Nokian pääasiallinen pitkän aikavälin osakepohjainen kannustin ja ne palkitsevat sekä Nokian pitkän aikavälin taloudellisen tuloksen että osakkeen kurssikehityksen perusteella. Tulosperusteisten osakepalkkioiden perusteella annetaan osakkeita, jos ainakin toinen etukäteen määrite-

tyistä, Nokian taloudelliseen menestymiseen sidottujen suoritustavoitteiden kynnystasoista saavutetaan suorituskauden loppuun mennessä. Osakepalkkioiden arvo on riippuvainen Nokian osakkeen arvosta. Optio-oikeuksia myönnetään pienemmälle määrälle henkilöitä, jotka toimivat ylemmillä organisaatiotasolla. Mikäli Nokian osakkeen hinta on korkeampi kuin optio-oikeuksien myöntämishetkellä määrätty merkintähinta, optio-oikeuksilla on näille henkilöille toteutuessaan arvoa, mikä yhdenmukaistaa johdon ja osakkeenomistajien edut. Ehdollisia osakepalkkiota käytetään ensisijaisesti johdon pitämiseen yhtiön palveluksessa, ja niiden perusteella annetaan osakkeet etukäteen määrätyn ansainta-ajan päätyttyä. Johtaja pääsääntöisesti menettää osakepohjaiset

kannustimet, mikäli hän lähtee Nokian palveluksesta ennen osakkeiden saamista. Tämän lisäksi kaikkien myönnettyjen osakkeiden osalta on noudatettava myöhemmin selostettavia johdon osakeomistuksesta annettuja suosituksia.

Johtokunnan jäsenille myönnettyistä osakepohjaisista kannustimista löytyy tietoa kohdasta "Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus" sivulla 89.

#### Johtokunnan palkat ja palkkiot vuonna 2009

Nokian johtokunnassa oli 31.12.2009 11 jäsentä. Johtokunnan kokoonpanossa tapahtuneista muutoksista vuonna 2009 löytyy tietoa kohdasta "Johtokunta" sivulla 74.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty johtokunnan jäsenille vuodelta 2009 maksetut palkat ja palkkiot sekä osakepohjaisten kannustinohjelmien nojalla myönnetty pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustimet.

Optio-oikeuksista realisoituneet tulot ja osakepohjaisten kannustinjärjestelmien perusteella tehdyt suoritukset vuonna 2009 on sisällytetty kohtaan "Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus" sivulla 89.

#### Johtokunnan palkat ja palkkiot vuonna 2009 <sup>1</sup>

Vuosi	Jäsenten määrä 31.12.2009	Peruspalkat EUR	Bonuspalkkiot <sup>2</sup> EUR
2009	11	6 107 162	4 614 593

1 Sisältää Nokian maksamat tai maksettavissa olevat peruspalkat ja bonuspalkkiot vuodelta 2009. Bonuspalkkiot maksetaan prosenttiosuutena vuosipalkasta perustuen Nokian lyhyen aikavälin bonusjärjestelmään. Sisältää Robert Anderssonin ja Simon Beresford-Wylien tiedot 30.9.2009 asti ja Alberto Torresin tiedot 1.10.2009 alkaen.

2 Ei sisällä mahdollisia optio-oikeuksista realisoituneita tuloja, jotka on esitetty kohdassa "Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus" sivulla 89.

#### Vuonna 2009 myönnetty pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustimet <sup>1</sup>

	Johtokunnan jäsenet <sup>3</sup>	Kaikki työntekijät yhteensä	Kannustinohjelmaan kuuluvien henkilöiden määrä
Tulosperusteiset osakepalkkiot, kynnysmäärä <sup>2</sup>	345 000	2 960 110	5 800
Optio-oikeudet	690 000	4 791 232	3 700
Ehdolliset osakepalkkiot	558 000	4 288 600	500

1 Osakepohjaiset kannustimet pääsääntöisesti menetetään, jos työsuhde Nokiassa päättyy ennen osakkeiden antamista. Osakepohjaiset kannustimet ovat riippuvaisia suoritustavoitteiden saavuttamisesta ja/tai muista ehdoista, jotka on määritelty kunkin ohjelman ehdoissa. Tarkempaa tietoa Nokian osakepohjaisista kannustimista on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23 "Osakeperusteiset maksut" sivulla 37.

2 Mikäli maksimisuoritus saavutetaan, suoritus osakkeina on nelinkertainen kynnysmäärään nähden.

3 Sisältää Robert Anderssonin tiedot 30.9.2009 asti ja Alberto Torresin tiedot 1.10.2009 lähtien.



Vuonna 2009 myönnetty osakepohjaiset kannustimet <sup>1</sup>

Nimi ja asema	Vuosi	Optio-oikeudet				Osakepalkkiot			
		Optio-oikeuksia Myöntämispäivä	vastaava osakkeiden määrä	Toteutus-hinta EUR	Käypä arvo myöntämispäivänä <sup>2</sup> EUR	Tuolos-perusteiset osakepalkkiot, kynnysmäärä	Tuolos-perusteiset osakepalkkiot, maksimimäärä	Ehdolliset osakepalkkiot	Käypä arvo myöntämispäivänä <sup>3</sup> EUR
Olli-Pekka Kallasvuo Toimitusjohtaja	2009	8.5.	235 000	11,18	650 661	117 500	470 000	150 000	3 332 940
Timo Ihamuotila Johtaja, Chief Financial Officer	2009	8.5. 6.11.	35 000 20 000	11,18 8,76	96 908 38 927	27 500	110 000	35 000	752 856
Richard Simonson Johtaja, Mobile Phones (Chief Financial Officer 30.10.2009 asti)	2009	8.5.	60 000	11,18	166 126	30 000	120 000	107 000	1 449 466
Anssi Vanjoki Markets-yksikön johtaja	2009	8.5.	60 000	11,18	166 126	30 000	120 000	40 000	863 212
Kai Öistämä Devices-yksikön johtaja	2009	8.5.	60 000	11,18	166 126	30 000	120 000	50 000	935 174
Mary McDowell Johtaja, Chief Development Officer	2009	8.5.	55 000	11,18	152 283	27 500	110 000	38 000	800 873

1 Sisältää kaikki vuoden 2009 aikana myönnetty osakepohjaiset kannustimet. Kannustimet on myönnetty vuoden 2007 optio-ohjelmasta, vuoden 2009 tulosperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta ja vuoden 2009 ehdollisesta osakepalkkio-ohjelmasta.

2 Optio-oikeuksien käypä arvo on myöntämispäivän arvioitu käypä arvo, joka on laskettu käyttäen Black Scholes -mallia. Optioiden merkintähinta oli 11,18 euroa 8.5.2009 ja 8,76 euroa 6.11.2009. Nokian osakkeen päätöskurssi Helsingin pörssissä oli 8.5.2009 10,84 euroa ja 6.11.2009 8,84 euroa.

3 Tulosperusteisten osakepalkkioiden ja ehdollisten osakepalkkioiden käypä arvo on myöntämispäivän arvioitu käypä arvo, joka perustuu Nokian osakkeen myöntämispäivän markkinahintaan vähennettynä oikeuden syntymisajanjakson aikana maksettaviksi oletettujen osinkojen nykyarvolla. Tulosperusteisten osakepalkkioiden arvo on taulukossa esitetty osakemäärälle, joka on kaksi kertaa osakkeiden kynnysmäärä.

Nokian johtokunnan jäsenten osakepohjaisista kannustimista löytyy tietoa kohdasta "Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus" sivulla 89.

#### Johtokunnan jäsenten eläkejärjestelyt

Johtokunnan jäsenet kuuluvat sen maan paikalliseen eläkejärjestelmään, jossa he asuvat vakituisesti. Suomalaiset jäsenet kuuluvat suomalaisen TyEL-eläkejärjestelmään, jossa työeläkkeen määrään vaikuttavat työssäoloaika ja ansiot. TyEL-eläkejärjestelmässä eläkepalkaksi luetaan edunsaajan peruspalkka, bonukset ja muut mahdolliset verotettavat palkanlisät, mutta ei osakkeista realisoituneita tuloja. TyEL-eläkejärjestelmä antaa mahdollisuuden siirtyä varhennetulle eläkkeelle 62-vuotiaana suppeammin eläke-eduin. Vanhuuseläkkeelle voi jäädä 63–68 -vuotiaana, jolloin eläke määräytyy kasvavan prosentin mukaan.

Yhdysvalloissa asuvat johtokunnan jäsenet kuuluvat Nokian ylläpitämään paikalliseen eläkeohjelmaan ("Nokia's Retirement Savings and Investment Plan" tai "401(k) Plan"). Ohjelmaan kuuluvat työntekijät saavat määrättyä vuotuisesta eläkepalkasta pidettävän verovähennyskelpoisen eläkemaksuosuuden. Nokian maksuosuus on 8 %:iin asti yhtä suuri kuin työntekijältä pidettävä eläkemaksuosuus. Työnantajan maksuosuudesta 25 %:ia vastaava määrä siirtyy ohjelmaan kuuluville työntekijöille näiden jokaisena palvelusvuonna. Tämän ohjelman lisäksi Nokia tarjoaa määrättyä vuositulorajat ylittävälle työntekijöille lisäeläkejärjestelyn ("Restoration and Deferral Plan"), jossa työntekijä voi halutessaan siirtää maksettavaksi myöhemmin enimmillään 50 % palkastaan ja 100 %

bonuksestaan. Nokian maksuosuus tässä lisäeläkejärjestelyssä on 8 %:iin asti yhtä suuri kuin työntekijältä pidettävä eläkemaksuosuus Yhdysvaltain verottajan asettamien rajojen ylittävältä osalta.

Olli-Pekka Kallasvuo saa toimitusjohtajansa perusteella täyden eläkkeen siitä päivästä lähtien, kun hän täyttää 60 vuotta, mikäli hän on tuolloin yhtiön palveluksessa. Työeläkkeen suuruus määräytyy sen laskennallisen oletettaman perusteella, että Kallasvuo olisi jatkanut Nokian palveluksessa 65-vuotiaaksi saakka.

Hallstein Moerkilla on edellisen työnantajan kanssa tehtyyn sopimukseen perustuen oikeus jäädä myös nykyisestä tehtävästään Nokian palveluksessa eläkkeelle 62-vuotiaana, jolloin eläke-etuus on 65 % eläkepalkasta. Sopimuksen mukaan hänellä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle suppeammin eduin 55-vuotiaana. Hallstein Moerk jää eläkkeelle 30.9.2010 57-vuotiaana.

#### Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

Olli-Pekka Kallasvuon sopimus kattaa hänen nykyisen tehtävänsä toimitusjohtajana ja johtokunnan puheenjohtajana. Vuoden 2009 lopussa Olli-Pekka Kallasvuon vuotuinen peruspalkka, jonka hallitus vuosittain tarkistaa ja jonka hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat, on 1 176 000 euroa. Hänen bonustavoitteensa Nokian lyhyen aikavälin käteisbonusjärjestelmässä on 150 % vuotuisesta peruspalkasta. Mikäli Nokia päättää toimitusjohtajan muusta kuin Olli-Pekka Kallasvuosta johtuvasta syystä, mukaan lukien sopimuksen päättymisen yhtäaikaan tapahtuneen mää-

räysvallon muuttamisen johdosta, hän on oikeutettu saamaan enintään 18 kuukauden palkkaa (vuotuinen peruspalkka ja tavoitebonus) vastaavan korvauksen. Mikäli sopimus päättyy Olli-Pekka Kallasvuon aloituksesta, irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja hän on oikeutettu irtisanomisaikansa palkkaan (vuotuinen peruspalkka ja tavoitebonus kuuden kuukauden ajalta). Olli-Pekka Kallasvuolla on 12 kuukauden kilpailukieltä sopimuksen päättymisestä. Mikäli sopimus päättyy muusta kuin Olli-Pekka Kallasvuosta johtuvasta syystä, hänellä voi olla oikeus korvaukseen kilpailukiellon kestoajalta tai sen osalta. Korvauksen määrä vastaa peruspalkkaa ja bonustavoitteen määrää siltä ajalta, kun hänellä ei ole oikeutta erokorvaukseen.

#### Nokian osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

##### Yleistä

Vuoden 2009 aikana Nokialla oli voimassa kolme globaalia optio-ohjelmaa, viisi tulosperusteista osakepalkkio-ohjelmaa ja neljä ehdollista osakepalkkio-ohjelmaa. Sekä yhtiön johto että muu henkilöstö osallistuu näihin ohjelmiin. Nokian laaja-alainen osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän merkittävin osa on tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, joka korostaa suoritusperustetta työntekijöiden pitkään aikavälin kannustimena. Yhtiön palkitsemisjärjestelmät edistävät tehokkaasti Nokian pitkään aikavälin elinkelpoisuutta ja varmistavat kompensatiion suoritusonnaisuuden. Antamalla ylempien palkaluokien työntekijöille sekä tulosperusteisia osakepalkkioita että optio-oikeuksia saadaan optimaalinen ja

tasapainoinen pitkän aikavälin kannustinyhdistelmä. Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on kytkeä osallistujille kertyvä taloudellinen hyöty suoraan yhtiön menestymiseen. Nokia on myöntänyt myös mahdollisia osakepalkkioita pienelle määrälle työntekijöitä vuosittain.

Osakepohjaisten kannustinten maksaminen on pääsääntöisesti sidoksissa työsuhteen jatkumiseen konsernissa sekä suoritustavoitteiden saavuttamiseen ja muihin ehtoihin, jotka on määritelty kunkin ohjelman ehdoissa.

Hallituksen hyväksymä vuoden 2009 laajapohjainen kannustinjärjestelmä noudatti rakenteeltaan vuoden 2008 järjestelmää. Vuoden 2009 kannustinjärjestelmän osallistujaryhmä oli edelleen laaja käsittäen työntekijöitä useilla organisaatiotasolla. Kaikkien osakepohjaisten kannustinohjelmien piiriin kuului 31.12.2009 yhteensä noin 13 000 työntekijää verrattuna noin 18 000 työntekijään 31.12.2008, mikä heijasti muutoksia Nokian ohjeissa, jotka koskevat osakepohjaisten kannustimien myöntämistä ja järjestelmään valittavaksi kelpoisen henkilökunnan pienentämistä.

Nokia Siemens Networksin työntekijät, mukaan lukien Nokia Siemens Networksin toimitusjohtaja, eivät ole osallistuneet uusiin Nokian osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin yhtiön muodostamisen jälkeen 1.4.2007.

Tarkempaa tietoa Nokian osakepohjaisista kannustimista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23 "Osakeperusteiset maksut" sivulla 37.

#### Tulosperusteiset osakepalkkiot

Nokia on myöntänyt tulosperusteisia osakepalkkioita vuosien 2005, 2006, 2007, 2008 ja 2009 globaaleissa tulosperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa, jotka yhtiön hallitus on niiden ehdot mukaan lukien hyväksynyt.

Tulosperusteisen osakepalkkion nojalla työntekijälle annetaan Nokian osakkeita myöhempänä ajankohtana riippuen siitä, miten Nokia saavuttaa ennalta asetetut suoritustavoitteet. Työntekijä saa osakkeita vain, mikäli Nokia saavuttaa kynnyksarvon vähintään toisessa kahdesta toisistaan riippumattomasta, ennalta asetetusta suoritustavoitteesta. Suoritustavoitteista toinen on sidottu yhtiön keskimääräiseen vuotuisen liikevaihdon kasvuun ohjelman suorituskauden aikana ja toinen osakekohtaiseen tulokseen suorituskauden lopussa.

Vuoden 2005 ohjelmassa oli nelivuotinen suorituskausi sisältäen kahden vuoden välimittauskauden ja vuosien 2006, 2007, 2008 ja 2009 ohjelmissa on kolmen vuoden suorituskausi ilman välimittauskautta. Seuraava taulukko sisältää yhteenvedon asianomaisien ohjelmien suoritus- ja välimittauskausista.

Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Suorituskausi	Välimittauskausi	Osasuoritus	Lopullinen suoritus
2005	2005–2008	2005–2006	2007	2009
2006	2006–2008	N/A	N/A	2009
2007	2007–2009	N/A	N/A	2010
2008	2008–2010	N/A	N/A	2011
2009	2009–2011	N/A	N/A	2012

Ennen kuin Nokian osakkeet on toimitettu, tulosperusteisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakeoikeuksia, kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Työntekijä menettää pääsääntöisesti tulosperusteiset osakepalkkionsa, mikäli työsuhte Nokian palveluksessa päättyy ennen osakkeiden antamista.

Toimitusjohtaja hyväksyy myönnettävät tulosperusteiset osakepalkkiot kunkin vuosineljänneksen lopussa hallitukselta saaduista valtuuksista. Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat toimitusjohtajalle myönnettävät tulosperusteiset osakepalkkiot henkilöstöpoliittisen valiokunnan suosituksesta. Henkilöstöpoliittinen valiokunta hyväksyy johtokunnan jäsenille sekä muille toimitusjohtajan suorille alaisille myönnettävät tulosperusteiset osakepalkkiot.

#### Optio-oikeudet

Nokian vuonna 2009 voimassa olleet globaalit optio-ohjelmat, mukaan lukien niiden ehdot, on hyväksytty Nokian yhtiökokouksessa kunkin ohjelman perustamisvuonna, eli vuosina 2003, 2005 ja 2007.

Jokainen optio-oikeus oikeuttaa tämän haltijan merkitsemään yhden uuden Nokian osakkeen. Optio-oikeudet ovat siirtokelvottomia. Kaikki optio-oikeudet tulevat käyttöön vaiheittain, 25 % optioista vuoden kuluessa niiden myöntämisestä ja 6,25 % kunkin vuosineljänneksen sen jälkeen. Ohjelmien perusteella myönnettävien optio-oikeuksien voimassaoloaika on yleensä viisi vuotta.

Optio-oikeuksien merkintähinta määritellään optio-oikeuksien myöntämisen yhteydessä vuosineljänneksittäin. Merkintähinnat määritellään ennalta sovitun aikataulun mukaisesti Nokian säännöllisten tulosjulkistusten jälkeen. Osakkeen merkintähinnasta kullakin optio-oikeuden alajajalla on kyseisen vuosineljänneksen toisen kuukauden (helmi-, touko-, elo- tai marraskuu) ensimmäisen kokonaisen viikon kaupankäyntipäivien Nokian osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörssissä. Määrittelemällä merkintähinnat viikon painotetun keskikurssin perusteella vähennetään Nokian osakkeen kurssin lyhyen aikavälin vaihtelujen vaikutusta. Optio-oikeuksien merkintähintojen määrittely perustuu kunkin ohjelman ehtoihin, jotka yhtiökokous on hyväksynyt. Hallituksella ei ole oikeutta muuttaa edellä kuvattua merkintähinnan määrittymistä.

Toimitusjohtaja hyväksyy myönnettävät optio-oikeudet niiden hinnoittelun yhteydessä hallitukselta saaduista valtuuksista. Hallitus hyväksyy ja hallituksen

riippumattomat jäsenet vahvistavat toimitusjohtajalle myönnettävät optio-oikeudet henkilöstöpoliittisen valiokunnan suosituksesta. Henkilöstöpoliittinen valiokunta hyväksyy muille johtokunnan jäsenille sekä muille toimitusjohtajan suorille alaisille myönnettävät optio-oikeudet.

#### Ehdolliset osakepalkkiot

Nokia on myöntänyt ehdollisia osakepalkkioita rekrytoidakseen, sitouttaakseen, palkitakseen ja kannustakseen Nokian tulevan menestyksen kannalta keskeisiä työntekijöitä. Nokian periaatteiden mukaan ehdollisia osakepalkkioita annetaan vain avainasemassa oleville johtohenkilöille ja muille keskeisille työntekijöille. Yhtiön hallitus on hyväksynyt voimassaolevat ehdolliset osakepalkkio-ohjelmat, mukaan lukien niiden ehdot.

Kaikissa ehdollisissa osakepalkkioissa ansainta-aika on kolme vuotta myöntämisen jälkeen. Kun osakepalkkiot erääntyvät suoritettaviksi ansainta-ajan jälkeen, ne siirretään osallistujille. Työntekijä pääsääntöisesti menettää ehdolliset osakepalkkiot, mikäli työsuhte Nokian palveluksessa päättyy ennen osakkeiden antamista. Ennen kuin osakkeet on toimitettu, ehdollisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakeoikeuksia, kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Toimitusjohtaja hyväksyy myönnettävät ehdolliset osakepalkkiot kunkin vuosineljänneksen lopussa hallitukselta saaduista valtuuksista. Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat toimitusjohtajalle myönnettävät ehdolliset osakepalkkiot henkilöstöpoliittisen valiokunnan suosituksesta. Henkilöstöpoliittinen valiokunta hyväksyy muille johtokunnan jäsenille sekä muille toimitusjohtajan suorille alaisille myönnettävät ehdolliset osakepalkkiot.

#### Muut työntekijöille suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat

Edellä mainittujen globaalien kannustinohjelmien lisäksi Nokialla on yritysostojen seurauksena perustettuja sekä Yhdysvalloissa että Kanadassa työskenteleville työntekijöille tarkoitettuja kannustinohjelmia, joiden osallistajat voivat saada Nokian ADS:iä tai osakkeita. Ohjelmien johdosta Nokia Oyj:n osakepääomaa ei koroteta.



Nokian 10.7.2008 tekemän NAVTEQ-yritysoston yhteydessä yhtiö otti vastatakseen NAVTEQin 2001 osakepalkkio-ohjelman. Kaikki toteutumattomat NAVTEQin ehdolliset osakepalkkiot muunnettiin vastaavaksi määräksi ehdollisia osakepalkkioita, jotka oikeuttavat saamaan Nokian osakkeita. Enimmäismäärä Nokian osakkeita, jotka tämän johdosta voidaan toimittaa NAVTEQin työntekijöille vuosina 2008–2012, on noin 3 miljoonaa osaketta, josta määrästä noin miljoona osaketta on toimitettu NAVTEQin työntekijöille 31.12.2009 mennessä. Nokian aikomuksena ei ole antaa uusia kannustimia NAVTEQin osakepalkkio-ohjelman nojalla.

Yhtiöllä on myös Yhdysvalloissa työntekijöille suunnattu osakkeiden osto-ohjelma, jonka nojalla Yhdysvalloissa olevat työntekijät voivat ostaa Nokian ADS:iä 15 % alennuksella. Ostettavat osakkeet rahoitetaan kuukausittaisilla vähennyksillä työntekijöiden palkasta ja ADS:iä hankitaan kuukausittain. 31.12.2009 ohjelman nojalla on ostettu noin 12,3 miljoonaa ADS:ää sen aloittamisesta lähtien, ja ohjelmassa on yhteensä noin 760 osallistujaa.

Lisätietoja näistä ohjelmista on konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 23 "Osakeperusteiset maksut" sivulla 37.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuodelle 2010

Hallitus julkisti 28.1.2010 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän periaatteet vuodelle 2010. Tärkein osakepohjainen kannustin on edelleen tuloperusteinen osakepalkkio. Tämän lisäksi annetaan optio-oikeuksia rajoitetusti ylemmille johtohenkilöille ja ehdollisia osakepalkkioita rajoitetusti erittäin keskeisten henkilöiden kannustamiseen ja sitouttamiseen. Pääsääntön mukaan työntekijä menettää osakepohjaiset kannustimet, mikäli työsuhte Nokia palveluksessa päättyy ennen osakkeiden antamista.

#### Tuloperusteinen osakeohjelma

Hallituksen hyväksymä vuoden 2010 tuloperusteinen osakeohjelma kattaa kolmivuotisen suorituskauden (2010–2012). Työntekijä saa osakkeita vain, mikäli Nokia saavuttaa kynnystason vähintään toisessa kahdesta toisistaan riippumattomasta, ennalta asetetusta suoritusavoitteesta:

- 1 Keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu: 0 % (kynnysmäärä) ja 13,5 % (maksimi) suorituskauden 2010–2012 aikana, ja
- 2 Osakekohtainen tulos (laimennettu, ei-IFRS): 0,82 euroa (kynnysmäärä) ja 1,44 euroa (maksimi) suorituskauden lopussa vuonna 2012.

Keskimääräinen vuotuisen liikevaihdon kasvu lasketaan vuosien 2010–2012 liikevaihtojen kasvulukujen keskiarvona. Osakekohtainen tulos on laimennettu, ei-IFRS osakekohtainen tulos vuonna 2012. Sekä keskimääräisen vuotuisen liikevaihdon kasvun että osakekohtaisen tuloksen tavoitteilla on sama painoarvo, ja suorituskriteerien toteutuminen lasketaan erikseen molemmista tavoitteista.

Maksimisuorituksen saavuttaminen molemmissa suorituskriteereissä johtaisi enimmillään 17 miljoonan Nokian osakkeen antamiseen. Maksimisuorituksen ylittävä suoritus ei kasvata annettavien osakkeiden määrää. Molempien kynnystasojen saavuttaminen johtaa noin 4,25 miljoonan osakkeen antamiseen. Mikäli vain toinen kynnystasoista saavutetaan, se johtaa vain noin 2,13 miljoonan osakkeen antamiseen. Mikäli kynnystasoa ei saavuteta kummastakaan tavoitteesta, yhtään osakepalkkiota ei anneta osakkeina. Mikäli kynnystaso ylittyy, annettavaksi tulevien osakkeiden lukumäärä kasvaa lineaarisesti maksimitasoon saakka. Mikäli vaaditut suoritusastot saavutetaan, osakkeiden antaminen tapahtuu vuoden 2013 aikana. Ennen kuin osakkeet on toimitettu, tuloperusteisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakeoikeuksia, kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon.

#### Optio-ohjelma

Vuonna 2010 annettavat optio-oikeudet annetaan vuoden 2007 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymästä optio-ohjelmasta. Lisätietoja vuoden 2007 optio-ohjelmasta voi löytää kohdasta "Nokian osakepohjaiset kannustinjärjestelmät" sivulta 86.

#### Ehdollinen osakeohjelma

Vuoden 2010 ehdolliseen osakeohjelmaan kuuluvilla ehdollisilla osakepalkkioilla on kolmivuotinen ansainta-aika (2010–2012). Myönnetty ehdolliset osakepalkkiot toteutuvat ja Nokian osakkeet siirretään saajille pääasiallisesti vuoden 2013 aikana tai vuoden 2014 alussa, mikäli ansaintaehdot täyttyvät. Ennen kuin osakkeet on toimitettu, ehdollisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakeoikeuksia, kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon.

#### Myönnettäväksi suunnitellut enimmäismäärät vuonna 2010

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuoden 2010 osakepohjaisen kannustinohjelman puitteissa myönnettäväksi suunniteltujen kannustimien (tuloperusteiset osakepalkkiot, optio-oikeudet ja ehdolliset osakepalkkiot) enimmäismäärät.

Kannustinohjelma	Myönnettäväksi suunnitellut enimmäismäärät vuonna 2010
Optio-oikeudet	8 miljoonaa
Ehdolliset osakepalkkiot	6 miljoonaa
Tuloperusteiset osakepalkkiot, kynnysmäärä <sup>1</sup>	4,25 miljoonaa

<sup>1</sup> Mikäli maksimisuoritus saavutetaan, suoritettavien Nokian osakkeiden määrä on nelinkertainen kynnysmäärään nähden, eli 17 miljoonaa Nokian osaketta.

Nokian optio-oikeuksien, tuloperusteisten osakepalkkioiden ja ehdollisten osakepalkkioiden kokonaislaimennusvaikutus 31.12.2009 oli yhteensä noin 1,6 %, täyden laimennusvaikutuksen oletuksella. Ehdotetun uuden 2010 osakepohjaisen kannustinohjelman

mahdollinen enimmäislaimennusvaikutus olisi lisäksi noin 0,8 %.

#### Osakepohjaisten kannustinten takaisinperintä

Yhtiön hallitus on hyväksynyt ohjesääntö, joka sallii osakepohjaisten kannustinten perusteella saadun hyödyn takaisinperinnän johtokunnan jäseniltä, jos yhtiön tilinpäätöstietoja on oikaistava takautuvasti petoksen tai tahallisen väärinkäytöksen johdosta. Ohjesääntö koskee johtokunnalle 1.1.2010 jälkeen myönnettyjä osakepohjaisia kannustimia.

## Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus

### Yleistä

Seuraavassa jaksossa on kuvattu hallituksen ja johtokunnan omistusta ja mahdollista tulevaa omistusta yhtiössä. Omistus voi perustua joko osakkeisiin tai osakepohjaisiin kannustimiin, jotka voivat johtaa osakeomistukseen tulevaisuudessa.

Yhtiön toimintatavan mukaisesti noin 40 % hallituksen jäsenten palkkioista on maksettu markkinoilta ostettuina Nokian osakkeina. Yhtiön toimintatavan mukaisesti hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki palkkioina saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättämiseen saakka (lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan mahdolliset osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, verot mukaan lukien). Hallituksen jäsenet, jotka eivät ole yhtiön palveluksessa, eivät saa yhtiöltä optio-oikeuksia, tuloperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muita muuttuvia palkkioita.

Kuvaus työntekijöiden ja johdon osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä löytyy kohdasta "Nokian osakepohjaiset kannustinjärjestelmät" sivulta 86.

### Hallituksen jäsenten osakeomistus

Hallituksen jäsenten hallussa oli 31.12.2009 yhteensä 1 626 314 Nokian osaketta ja ADS:ää, jotka edustivat 0,04 % osakepääomasta ja kaikista äänistä äänistä, kun konsernin hallussa olevia omia osakkeita ei oteta lukuun.

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2009.

	Osakkeet <sup>1</sup>	ADS:t <sup>1</sup>
Jorma Ollila <sup>2</sup>	740 970	—
Marjorie Scardino	—	26 150
Georg Ehrnrooth <sup>3</sup>	327 531	—
Lalita D. Gupte	—	11 322
Bengt Holmström	27 118	—
Henning Kagermann	10 512	—
Olli-Pekka-Kallasvuo <sup>4</sup>	383 555	—
Per Karlsson <sup>3</sup>	32 073	—
Isabel Marey-Semper	5 273	—
Risto Siilasmaa	48 295	—
Keijo Suila	13 515	—

<sup>1</sup> Lukuihin sisältyvät sekä hallituksen jäsenenä toimimisesta palkkiona saadut osakkeet ja ADS:t että muilla tavoilla hankitut osakkeet ja ADS:t.

<sup>2</sup> Jorma Ollilan osalta taulukoon sisältyvät vain hänen omistamansa osakkeet. Jorma Ollila oikeutettiin hallituksen päätöksen mukaisesti pitämään kaikki käytettävissä olleet tai ei-käytettävissä olleet optio-oikeudet, tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot, jotka hän oli saanut toiminnastaan yhtiön pääjohtajana ja johtokunnan puheenjohtajana ennen 1.6.2006. Siten, esitetyn osakeomistuksen lisäksi, Jorma Ollilalla oli 31.12.2009 yhteensä 1 200 000 optio-oikeutta. Tiedot Jorma Ollilan optio-oikeuksista 31.12.2009 on esitetty seuraavassa taulukossa.

	Optioiden alalaji	Voimassaolon päättymisaika	Toteutumishinta per osake EUR	Optio-oikeuksien määrä		Optio-oikeuksien perusarvo yhteensä 31.12.2009 EUR	
				Käytettävissä	Ei käytettävissä	Käytettävissä	Ei käytettävissä
Jorma Ollila	2004 2Q	31.12.2009	11,79	400 000	—	0	0
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	400 000	—	0	0
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	325 000	75 000	0	0

Optio-oikeuksien määrä yllä olevassa taulukossa on yhtä suuri kuin osakkeiden lukumäärä, johon optio-oikeudet oikeuttavat. Optio-oikeudet tulevat käyttöön neljässä vuodessa: 25 % optioista tulee käyttöön vuoden kuluttua niiden myöntämisestä ja loput vuosineljänneksittäin erissä, joiden kunkin suuruus on 6,25 % myönnettyistä optioista. Optio-oikeuksien perusarvo yllä olevassa taulukossa perustuu optioiden toteutushinnan ja Nokian osakkeen päätöskurssin (8,92 euroa Helsingin pörssissä 30.12.2009) väliseen erotukseen.

<sup>3</sup> Georg Ehrnroothin ja Per Karlssonin omistuksiin sisältyi sekä henkilökohtaisesti että yhtiöiden kautta omistettuja osakkeita.

<sup>4</sup> Olli-Pekka Kallasvuon osalta taulukoon sisältyvät vain hänen omistamansa osakkeet. Kallasvuon pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinten omistus on kerrottu kohdissa "Johtokunnan jäsenten optio-oikeudet" sivu 90 ja "Tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot" sivu 92.

#### Johtokunnan jäsenten osakeomistus

Seuraavassa taulukossa on esitetty johtokunnan jäsenten osakeomistus ja mahdollinen tuleva

omistus yhtiössä perustuen jäsenten hallussa oleviin osakepohjaisiin kannustimiin suhteessa yhtiön

osakepääomaan ja kaikkien osakkeiden äänimäärään 31.12.2009.

Osakkeet	Optio-oikeuksia vastaava osakkeiden määrä	Tulosperusteisten osakepalkkioiden perusteella saatavat osakkeet, kynnysmäärä <sup>3</sup>	Tulosperusteisten osakepalkkioiden perusteella saatavat osakkeet, maksimimäärä <sup>4</sup>	Ehdollisten osakepalkkioiden perusteella saatavat osakkeet
Johtokunnan jäsenten omistamat osakkeet ja osakepohjaiset kannustimet	1 179 209	3 032 410	521 000	1 151 000
Prosenttiosuus osakkeista <sup>1</sup>	0,0318	0,0818	0,0140	0,0562
Prosenttiosuus liikkeeseenlasketuista osakepohjaisista kannustimista (per kannustinlaji) <sup>2</sup>	—	13,326	10,228	12,269

<sup>1</sup> Prosenttiosuus on laskettu suhteessa yhtiön kokonaisäänimäärään ja osakkeiden määrään, josta on vähennetty konsernin hallussa olevat osakkeet.

<sup>2</sup> Prosenttiosuus on laskettu suhteessa liikkeeseenlaskettujen kannustinten, eli optio-oikeuksien, tulosperusteisten osakepalkkioiden tai ehdollisten osakepalkkioiden, määrään globaaleissa kannustinohjelmissa.

<sup>3</sup> Yhtään Nokian osaketta ei annettu Nokian vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla, sillä Nokian suoritus ei yltänyt kynnystasolle kummankaan suoritusavoiteen osalta. Sen vuoksi kynnysmäärä osakkeiden antamiseksi on 0 vuoden 2007 tulosperusteisessa osakeohjelmassa.

<sup>4</sup> Yhtään Nokian osaketta ei annettu Nokian vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla, sillä Nokian suoritus ei yltänyt kynnystasolle kummankaan suoritusavoiteen osalta. Sen vuoksi maksimimäärä osakkeiden antamiseksi on 0 vuoden 2007 tulosperusteisessa osakeohjelmassa. Vuosien 2008 ja 2009 tulosperusteisissä osakeohjelmissa annettavien osakkeiden määrä maksimisuoritusosalla on nelinkertainen tulosperusteisten osakepalkkioiden kynnysmäärään nähden.

Seuraavassa taulukossa on esitetty johtokunnan jäsenten osake- ja ADS-omistus 31.12.2009.

	Osakkeet	ADS:t
Olli-Pekka Kallasvuo	383 555	—
Esko Aho	—	—
Timo Ihamuotila	47 159	—
Mary McDowell	127 906	5 000
Hallstein Moerk	64 526	—
Tero Ojanperä	55 826	—
Niklas Savander	71 165	—
Richard Simonson	158 841	30 557
Alberto Torres	41 410	—
Anssi Vanjoki	125 514	—
Kai Öistämö	67 750	—

Robert Andersson jätti johtokunnan 30.9.2009 ja siirtyi Nokian Corporate Alliances and Business Development -toiminnan johtajaksi. Hänellä oli hallussaan 69 855 Nokian osaketta 30.9.2009. Simon Beresford-Wylie jätti johtokunnan 30.9.2009 ja hänen työsuhteensa Nokia Siemens Networks:iin päättyi 1.11.2009. Hänellä oli hallussaan 87 547 Nokian osaketta 30.9.2009.

## Johtokunnan jäsenten optio-oikeudet

Seuraavassa taulukossa on tietoja johtokunnan jäsenten 31.12.2009 omistamista optio-oikeuksista. Optio-oikeudet on laskettu liikkeelle Nokian optio-ohjelmien 2003, 2005 ja 2007 perusteella. Lisätietoa optio-ohjelmista on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23 sivulla 37.

	Optioiden alalaji	Voimassaolon päättymisaika	Toteutushinta per osake EUR	Optio-oikeuksien määrä <sup>1</sup>		Optio-oikeuksien perusarvo yhteensä 31.12.2009 EUR <sup>2</sup>	
				Käytettävissä	Ei käytettävissä	Käytettävissä <sup>3</sup>	Ei käytettävissä
Olli-Pekka Kallasvuo	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	60 000	—	—	—
	2005 4Q	31.12.2010	14,48	93 750	6 250	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	243 750	56 250	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	90 000	70 000	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	35 937	79 063	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	235 000	—	—
Esko Aho	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	35 000	—	—
Timo Ihamuotila	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	6 300	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	7 200	2 700	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	18 000	14 000	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	6 250	13 750	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	35 000	—	—
	2009 4Q	31.12.2014	8,76	—	20 000	—	3 200
Mary McDowell	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	60 000	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	81 250	18 750	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	30 935	24 065	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	8 750	19 250	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	55 000	—	—
Hallstein Moerk	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	17 500	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	48 750	11 250	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	18 000	14 000	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	6 250	13 750	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	35 000	—	—
Tero Ojanperä	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	40 000	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	48 750	11 250	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	18 000	14 000	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	6 250	13 750	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	35 000	—	—

## Johtokunnan jäsenten optio-oikeudet, jatkuu

	Optioiden alalaji	Voimassaolon päättymisaika	Toteutushinta per osake EUR	Optio-oikeuksien määrä <sup>1</sup>		Optio-oikeuksien perusarvo yhteensä 31.12.2009 EUR <sup>2</sup>	
				Käytettävissä	Ei käytettävissä	Käytettävissä <sup>3</sup>	Ei käytettävissä
Niklas Savander	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	7 000	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	33 750	11 250	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	18 000	14 000	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	8 750	19 250	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	55 000	—	—
Richard Simonson	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	60 000	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	81 250	18 750	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	30 935	24 065	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	10 000	22 000	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	60 000	—	—
Alberto Torres	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	10 000	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	5 850	1 350	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	10 125	7 875	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	3 125	6 875	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	20 000	—	—
Anssi Vanjoki	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	26 250	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	50 000	18 750	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	30 935	24 065	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	10 000	22 000	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	60 000	—	—
Kai Öistämö	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	7 200	—	—	—
	2005 4Q	31.12.2010	14,48	17 500	1 750	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	81 250	18 750	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	30 935	24 065	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	10 000	22 000	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	60 000	—	—
<b>Johtokunnan jäsenten optio-oikeuksien määrä yhteensä <sup>4</sup></b>				<b>1 688 537</b>	<b>1 343 873</b>	<b>—</b>	<b>3 200</b>
<b>Liikkeeseenlaskettujen optio-oikeuksien määrä (globaalit optio-ohjelmat), yhteensä</b>				<b>12 844 453</b>	<b>9 911 056</b>	<b>—</b>	<b>6 099</b>

1 Optio-oikeuksien määrä on yhtä suuri kuin osakkeiden lukumäärä, johon optio-oikeudet oikeuttavat. Optio-oikeudet tulevat käyttöön neljässä vuodessa: 25 % optioista tulee käyttöön vuoden kuluttua niiden myöntämisestä, ja loput vuosineljänneksittäin erissä, joiden kunkin suuruus on 6,25 % myönnettyistä optioista.

2 Optio-oikeuksien perusarvo perustuu optioiden toteutushinnan ja Nokian osakkeen päätöskurssin (8,92 euroa Helsingin pörssissä 31.12.2009) väliseen erotukseen.

3 Optio-oikeuksien käytöistä johtokunnan jäsenille realisoituneet tulot on esitetty taulukossa "Optio-oikeuksien käytöt ja osake-suoritukset" sivulla 94.

4 Robert Andersson jätti johtokunnan 30.9.2009 siirtyessään Nokian Corporate Alliances and Business Development -toiminnon johtajaksi. Simon Beresford-Wylie jätti johtokunnan 30.9.2009 ja hänen työsuhteensa Nokia Siemens Networksiin päättyi 1.11.2009. Simon Beresford-Wylie on 1.4.2007 lähtien osallistunut Nokia Siemens Networksin pitkän aikavälin käteisperusteiseen kannustinohjelmaan Nokian pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinohjelmien sijasta. Tiedot Robert Anderssonin ja Simon Beresford-Wylien hallussa pitämistä ja säilyttämistä optio-oikeuksista johtokunnasta irtisanoutumisen hetkellä, on esitetty seuraavassa taulukossa.

	Optioiden alalaji	Voimassaolon päättymisaika	Toteutushinta per osake EUR	Optio-oikeuksien määrä <sup>1</sup>		Optio-oikeuksien perusarvo yhteensä 31.12.2009 EUR <sup>7</sup>	
				Käytettävissä	Ei käytettävissä	Käytettävissä <sup>3</sup>	Ei käytettävissä
Robert Andersson <sup>5</sup> (30.9.2009)	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	12 000	—	—	—
	2005 4Q	31.12.2010	14,48	24 500	3 500	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	35 000	20 000	—	—
	2007 2Q	31.12.2012	18,39	16 000	16 000	—	—
	2008 2Q	31.12.2013	19,16	5 000	15 000	—	—
	2009 2Q	31.12.2014	11,18	—	5 000	—	—
Simon Beresford-Wylie <sup>6</sup> (30.9.2009)	2004 2Q	31.12.2009	11,79	—	—	—	—
	2005 2Q	31.12.2010	12,79	54 000	—	—	—
	2006 2Q	31.12.2011	18,02	75 000	6 250	—	—

<sup>5</sup> Robert Andersson on edelleen Nokian palveluksessa ja on siten oikeutettu säilyttämään omistuksessaan kaikki optio-oikeudet, jotka oli myönnetty hänelle ennen johtokunnan jättämistä 30.9.2009.

<sup>6</sup> Simon Beresford-Wylie menetti hänelle myönnetty optio-oikeudet työsuhteensa päättymisen johdosta ohjelman sääntöjen mukaisesti.

<sup>7</sup> Optio-oikeuksien perusarvo perustuu optioiden toteutushinnan ja Nokian osakkeen päätöskurssin (10,05 euroa Helsingin pörsissä 30.9.2009) väliseen erotukseen.

### Tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot

Seuraavassa taulukossa esitetään johtokunnan jäsenten tulosperusteisten osakepalkkioiden sekä eh-

dollisten osakepalkkioiden omistus 31.12.2009. Nämä osakepalkkiot on myönnetty vuosien 2007, 2008 ja 2009 tulosperusteisten osakepalkkio-ohjelmien sekä vuosien 2007, 2008 ja 2009 ehdollisten osakepalkkio-ohjelmien mukaisesti. Tarkempia tietoja tulospe-

rusteisista osakepalkkio-ohjelmista ja ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 23 sivulla 37.

	Tulosperusteiset osakepalkkiot				Ehdolliset osakepalkkiot		
	Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma <sup>1</sup>	Tulosperusteisten osakepalkkioiden kynnysmäärä <sup>2</sup>	Tulosperusteisten osakepalkkioiden maksimimäärä <sup>3, 4</sup>	Perusarvo <sup>4</sup> 31.12.2009 EUR	Ehdollinen osakepalkkio ohjelma <sup>5</sup>	Ehdollisten osakepalkkioiden määrä	Perusarvo <sup>6</sup> 31.12.2009 EUR
Olli-Pekka Kallasvuo	2007	—	—	—	2007	100 000	892 000
	2008	57 500	230 000	—	2008	75 000	669 000
	2009	117 500	470 000	2 096 200	2009	150 000	1 338 000
Esko Aho	2008	—	—	—	2008	7 000	62 440
	2009	17 500	70 000	312 200	2009	25 000	223 000
Timo Ihamuotila	2007	—	—	—	2007	25 000	223 000
	2008	10 000	40 000	—	2008	14 000	124 880
	2009	27 500	110 000	490 600	2009	35 000	312 200
Mary McDowell	2007	—	—	—	2007	35 000	312 200
	2008	14 000	56 000	—	2008	20 000	178 400
	2009	27 500	110 000	490 600	2009	38 000	338 960
Hallstein Moerk	2007	—	—	—	2007	25 000	223 000
	2008	10 000	40 000	—	2008	14 000	124 880
	2009	17 500	70 000	312 200	2009	25 000	223 000
Tero Ojanperä	2007	—	—	—	2007	25 000	223 000
	2008	10 000	40 000	—	2008	14 000	124 880
	2009	17 500	70 000	312 200	2009	25 000	223 000
Niklas Savander	2007	—	—	—	2007	25 000	223 000
	2008	14 000	56 000	—	2008	20 000	178 400
	2009	27 500	110 000	490 600	2009	38 000	338 960

	Tulosperusteiset osakepalkkiot				Ehdolliset osakepalkkiot		
	Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma <sup>1</sup>	Tulosperusteisten osakepalkkioiden kynnysmäärä <sup>2</sup>	Tulosperusteisten osakepalkkioiden maksimimäärä <sup>3,4</sup>	Perusarvo <sup>4</sup> 31.12.2009 EUR	Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma <sup>5</sup>	Ehdollisten osakepalkkioiden määrä	Perusarvo <sup>6</sup> 31.12.2009 EUR
Richard Simonson	2007	—	—	—	2007	35 000	312 200
	2008	16 000	64 000	—	2008	22 000	196 240
	2009	30 000	120 000	535 200	2009	107 000	954 440
Alberto Torres	2007	—	—	—	2007	13 000	115 960
	2008	5 000	20 000	—	2008	10 000	89 200
	2009	10 000	40 000	178 400	2009	25 000	223 000
Anssi Vanjoki	2007	—	—	—	2007	35 000	312 200
	2008	16 000	64 000	—	2008	22 000	196 240
	2009	30 000	120 000	535 200	2009	40 000	356 800
Kai Öistämö	2007	—	—	—	2007	35 000	312 200
	2008	16 000	64 000	—	2008	22 000	196 240
	2009	30 000	120 000	535 200	2009	50 000	446 000
Johtokunnan tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot yhteensä <sup>7</sup>		521 000	2 084 000	6 288 600		1 151 000	10 266 920
Kaikki tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot (globaalit ohjelmat), yhteensä		5 093 960 <sup>11</sup>	20 375 720 <sup>12</sup>	52 040 089		9 381 002	83 678 538

1 Vuoden 2007 ohjelma käsittää tilikaudet 2007–2009 ilman välimittauskautta, vuoden 2008 ohjelma tilikaudet 2008–2010 ja vuoden 2009 ohjelma tilikaudet 2009–2011.

2 Kynnysmäärä annetaan työntekijälle Nokian osakkeina, mikäli yritys saavuttaa ennalta asetetut kynnysmäärän suoritustavoitteet. Yhtään Nokian osaketta ei annettu Nokian vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla, sillä Nokian suoritus ei yltänyt kynnystasolle kummankaan suoritustavoitteen osalta. Sen vuoksi kynnysmäärä osakkeiden antamiseksi on 0 vuoden 2007 tulosperusteisessä osakeohjelmassa.

3 Maksimimäärä tulosperusteisia osakepalkkioita annetaan Nokian osakkeina, mikäli ennalta asetetut maksimisuoritustavoitteet saavutetaan. Mikäli maksimisuoritustavoitteet saavutetaan, suoritus osakkeina on nelinkertainen kynnysmäärään nähden. Yhtään Nokian osaketta ei annettu Nokian vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla, sillä Nokian suoritus ei yltänyt kynnystasolle

kummankaan suoritustavoitteen osalta. Sen vuoksi kynnysmäärä osakkeiden antamiseksi on 0 vuoden 2007 tulosperusteisessä osakeohjelmassa.

4 Vuosien 2008 ja 2009 tulosperusteisille osakeohjelmille arvo on esitetty osakemäärille, jotka kuvastavat yhtiön arviota toteutuvien osakkeiden lukumäärästä. Vuoden 2009 tulosperusteisen osakeohjelman perusarvo perustuu Nokian osakkeen päätöskurssiin 8,92 euroa Helsingin pörssissä 30.12.2009. Vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla ei annettu yhtään osaketta, sillä Nokian suoritus ei yltänyt kynnystasolle kummankaan suoritustavoitteen osalta.

5 Vuosien 2007, 2008 ja 2009 ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista myönnetään osakepalkkioita vuosineljänneksittäin. Suurin osa vuoden 2007 ehdollisen osakepalkkio-ohjelman osakepalkkioista suoritetaan 1.1.2011, vuoden 2008 ohjelman osakkeista 1.1.2012 ja vuoden 2009 ohjelman osakkeista 1.1.2013.

6 Perusarvo perustuu Nokian osakkeen päätöskurssiin 8,92 euroa Helsingin pörssissä 30.12.2009.

7 Robert Andersson jätti johtokunnan 30.9.2009 siirtyessään Nokian Corporate Alliances and Business Development -toiminnon johtajaksi. Simon Beresford-Wylie jätti johtokunnan 30.9.2009 ja hänen työsuhteensa Nokia Siemens Networksiin päättyi 1.11.2009. Simon Beresford-Wylie on 1.4.2007 lähtien osallistunut Nokia Siemens Networksin pitkän aikavälin käteisperusteisen kannustinohjelman Nokian pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinohjelmien sijasta. Tiedot Robert Anderssonin ja Simon Beresford-Wyllien tulosperusteisistä ja ehdollisista osakepalkkioista johtokunnasta irtisanoutumisen hetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa.

	Tulosperusteiset osakepalkkiot				Ehdolliset osakepalkkiot		
	Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma <sup>1</sup>	Tulosperusteisten osakepalkkioiden kynnysmäärä <sup>2</sup>	Tulosperusteisten osakepalkkioiden maksimimäärä <sup>3,4</sup>	Perusarvo <sup>10</sup> 31.12.2009 EUR	Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma <sup>5</sup>	Ehdollisten osakepalkkioiden määrä	Perusarvo <sup>10</sup> 31.12.2009 EUR
Robert Andersson <sup>8</sup> (30.9.2009)	2007	—	—	—	2006	20 000	201 000
	2008	10 000	40 000	—	2007	25 000	251 250
	2009	2 500	10 000	50 250	2008	7 000	70 350
Simon Beresford-Wylie <sup>9</sup> (30.9.2009)	—	—	—	—	2006	25 000	251 250

8 Robert Andersson on edelleen Nokian palveluksessa ja on siten oikeutettu säilyttämään omistukseensa kaikki tulosperusteiset ja ehdolliset osakepalkkiot, jotka oli myönnetty hänelle ennen johtokunnan jättämistä 30.9.2009.

9 Simon Beresford-Wylie menetti hänelle myönnetty tulosperusteiset ja ehdolliset osakepalkkiot työsuhteensa päättymisen johdosta ohjelman sääntöjen mukaisesti.

10 Optio-oikeuksien perusarvo perustuu optioiden toteutushinnan ja Nokian osakkeen päätöskurssiin (10,05 euroa Helsingin pörssissä 30.9.2009) väliseen erotukseen.

11 Kynnysmäärä annetaan työntekijälle Nokian osakkeina, mikäli yritys saavuttaa ennalta asetetut kynnysmäärän suoritustavoitteet. Yhtään Nokian osaketta ei annettu Nokian vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla, sillä Nokian suoritus ei yltänyt kynnystasolle kummankaan suoritustavoitteen osalta. Sen vuoksi yhteenlaskettu määrä ei sisällä yhtään vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla annettua osaketta.

12 Maksimimäärä tulosperusteisia osakepalkkioita annetaan osakkeina, mikäli ennalta asetetut maksimisuoritustavoitteet saavutetaan. Osakepalkkioiden määrä maksimisuoritustasolla on nelinkertainen tulosperusteisten osakepalkkioiden kynnysmäärään nähden. Yhtään Nokian osaketta ei annettu Nokian vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla, sillä Nokian suoritus ei yltänyt kynnystasolle kummankaan suoritustavoitteen osalta. Sen vuoksi yhteenlaskettu määrä ei sisällä yhtään vuoden 2007 tulosperusteisen osakeohjelman nojalla annettua osaketta.

## Optio-oikeuksien käytöt ja osakesuoritukset vuonna 2009

Seuraavassa taulukossa esitetään tietoja johtokunnan jäsenten optio-oikeuksien käytöistä sekä osakepalkkioiden suorituksista vuonna 2009.

Nimi <sup>5</sup>	Optio-oikeudet <sup>1</sup>		Tulosperusteiset osakepalkkiot <sup>2</sup>		Ehdolliset osakepalkkiot <sup>3</sup>	
	Käytettyjen optio-oikeuksien määrä	Arvo EUR	Annettujen osakkeiden määrä	Arvo EUR	Annettujen osakkeiden määrä	Arvo EUR
Olli-Pekka Kallasvuori	0	0	180 300	1 491 450	135 000 <sup>4</sup>	1 159 000 <sup>4</sup>
Esko Aho	0	0	0	0	0	0
Timo Ihamuotila	0	0	14 760	137 835	4 500	40 005
Mary McDowell	0	0	81 300	727 170	25 000	222 250
Hallstein Moerk	0	0	50 900	459 304	15 000	133 350
Tero Ojanperä	0	0	50 900	459 304	15 000	133 350
Niklas Savander	0	0	37 121	309 802	15 000	133 350
Richard Simonson	0	0	81 300	727 170	25 000	222 250
Alberto Torres	0	0	8 865	85 030	4 800	42 672
Anssi Vanjoki	0	0	81 300	727 170	25 000	222 250
Kai Öistämö	0	0	56 284	455 746	25 000	222 250

1 Käytettyjen optio-oikeuksien arvo perustuu Nokian osakkeen hinnan ja optioiden toteutushinnan väliseen erotukseen (siirtokelvottomat optiot).

2 Vuosien 2005 ja 2006 tulosperusteisten osakepalkkio-ohjelmien lopullisten suoritusten perusteella annettujen osakkeiden bruttomäärä. Vuoden 2005 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman perusteella annettujen osakkeiden arvo perustuu Nokian osakkeen markkinahintaan 10,85 euroa Helsingin pörssissä 27.5.2009. Vuoden 2006 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman perusteella annettujen osakkeiden arvo perustuu Nokian osakkeen päätöskurssiin 7,72 euroa Helsingin pörssissä 26.2.2009.

3 Vuoden 2006 ehdollisen osakepalkkio-ohjelman perusteella kaikille johtokunnan jäsenille annetut osakkeet. Arvo perustuu Nokian osakkeen markkinahintaan 8,89 euroa Helsingin pörssissä 21.10.2009.

4 Vuosien 2005 ja 2006 ehdollisten osakepalkkio-ohjelmien lopullisten suoritusten perusteella annettujen osakkeiden bruttomäärä. Vuoden 2005 ehdollisen osakepalkkio-ohjelman perusteella annettujen osakkeiden arvo perustuu Nokian osakkeen päätöskurssiin 7,72 euroa Helsingin pörssissä 26.2.2009. Vuoden 2006 ehdollisen osakepalkkio-ohjelman perusteella annettujen osakkeiden arvo perustuu Nokian osakkeen markkinahintaan 8,89 euroa Helsingin pörssissä 21.10.2009.

5 Robert Andersson jätti johtokunnan 30.9.2009 siirtyessään Nokian Corporate Alliances and Business Development -toiminnon johtajaksi. Simon Beresford-Wylie jätti johtokunnan 30.9.2009 ja hänen työsuhteensa Nokia Siemens Networks:iin päättyi 1.11.2009. Tiedot Robert Anderssonin ja Simon Beresford-Wylien käyttämistä optio-oikeuksista ja osakesuorituksista johtokunnasta irtisanoutumisen hetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Nimi	Vuosi	Optio-oikeudet <sup>1</sup>		Tulosperusteiset osakepalkkiot <sup>2</sup>		Ehdolliset osakepalkkiot <sup>3</sup>	
		Käytettyjen optio-oikeuksien määrä	Arvo EUR	Annettujen osakkeiden määrä	Arvo EUR	Annettujen osakkeiden määrä	Arvo EUR
Robert Andersson (30.9.2009)	2009	0	0,00	45 960	374 718	0	0,00
Simon Beresford-Wylie (30.9.2009)	2009	0	0,00	81 300	727 170	0	0,00

## Johdon osakeomistusta koskevat suositukset

Pitkäaikaisten osakepohjaisten kannustimien tarkoituksena on edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä myötävaikuttaa omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen. Optio-oikeuksien, tulosperusteisten osakepalkkioiden ja ehdollisten osakepalkkioiden antamisen ohella Nokia kannustaa ylintä johtoa myös suoraan osakeomistukseen. Nokia kannustaa suosituksella ylintä johtoa hankkimaan Nokian osakkeita kiinteisiin vuosiansioihin suhteutetuun vähimmäismäärin. Toimitusjohtajan ja johtokunnan puheenjohtajan osalta suositeltu vähimmäissijoitus osakkeisiin vastaa kolmen vuoden kiinteää vuosipalkkaa ja muiden johtokunnan jäsenten osalta kahden vuoden kiinteää vuosipalkkaa. Jäsenten suositellaan kartuttavan osakeomistustaan yhtiössä 50 %:illa Nokian osakepohjaisista kannustinohjelmista saaduista verojen jälkeisistä tuotoista kunnes edellä mainittu vähimmäisomistustaso on saavutettu. Henkilöstöpoliittinen valiokunta valvoo säännöllisesti johdon osakeomistusta koskevien suositusten noudattamista.

## Nokian sisäpiiriohje

Nokian hallitus on hyväksynyt Nokialle arvopaperikaupankäynnin sisäpiiriohjeen, jota se säännöllisesti päivittää. Hallituksen ja johtokunnan jäsenet ovat ensisijaisia pysyviä sisäpiiriläisiä ("primary insiders"). Nokian lakimääräisten ja määrättyjen ensisijaisten pysyvien sisäpiiriläisten omistustieto on julkista ja se on saatavilla Euroclear Finland Oy:stä sekä Nokian internet-sivuilla. Edellä mainittuihin ensisijaisiin pysyviin sisäpiiriläisiin ja yhtiön määrittelemiin muihin pysyviin sisäpiiriläisiin ("secondary insiders") sovelletaan kaupankäyntirajoituksia ja -sääntöjä, mukaan lukien kieltoa käydä kauppaa Nokian arvopapereilla Nokian osavuositarkastuksen julkistamista edeltävän kolmen viikon "suljetun ikkunan" ajanjaksona ja Nokian tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävän neljän viikon "suljetun ikkunan" ajanjaksona. Säännöllisten rajoitusten ohella yhtiö asettaa tarvittaessa hankekohtaisia kaupankäyntirajoituksia. Nokian sisäpiiriohjetta päivitetään ajoittain ja sen noudattamista seurataan tiiviisti ja säännöllisesti. Nokian sisäpiiriohje noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta asettaen myös sitä pidemmälle meneviä ohjeita.



# Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut

## Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut

PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Nokian riippumattomana tilintarkastajana kunkin kolmen viimeisen tilikauden aikana, joista viimeisin päättyi 31.12.2009. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi kerrallaan. Hallituksen tarkastusvaliokunta tekee vuosittain yhtiökokoukselle ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta tai uudelleenvalinnasta arvioituaan valittavaksi tai uudelleen valittavaksi ehdotetun tilintarkastajan pätevyyden ja riippumattomuuden.

Seuraavassa taulukossa on esitetty PricewaterhouseCoopers Oy:lle tilintarkastus- ja muista palveluista vuosina 2009 ja 2008 suoritettut palkkiot sekä kokonaisuudessaan että eriteltyinä Nokian ja Nokia Siemens Networksin osalta.

milj. EUR	2009			2008		
	Nokia	Nokia Siemens Networks	Yhteensä	Nokia	Nokia Siemens Networks	Yhteensä
Tilintarkastuspalkkiot <sup>1</sup>	6,2	9,8	16,0	6,4	13,1	19,5
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot <sup>2</sup>	1,2	1,6	2,8	2,4	5,0	7,4
Verokonsultointipalkkiot <sup>3</sup>	3,6	2,0	5,6	3,8	3,0	6,8
Muut palkkiot <sup>4</sup>	0,3	—	0,3	0,7	—	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>11,3</b>	<b>13,4</b>	<b>24,7</b>	<b>13,3</b>	<b>21,1</b>	<b>34,4</b>

1. Tilintarkastuspalkkiot koostuvat yhtiön konsernitilinpäätöksen ja yhtiön tytäryhtiöiden lakisääteisten tilinpäätösten vuosittaisesta tarkastuksesta maksetuista palkkioista. Tilintarkastuspalkkioihin sisältyy myös muista tilintarkastuspalveluista maksettuja palkkioita. Tällaisia ovat palvelut, joita vain riippumaton tilintarkastaja voi kohtuudella tarjota, kuten tukikirjeiden (comfort letter) ja suostumusten antaminen lakisääteisten raportointien yhteydessä sekä viranomaisille toimitettavien asiakirjojen tarkastaminen.
2. Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot koostuvat palkkioista, jotka on maksettu sellaisista varmennuspalveluista, jotka kohtuudella liittyvät yhtiön tilintarkastuksen suorittamiseen tai jotka riippumaton tilintarkastaja tavanomaisesti suorittaa. Näitä palveluita ovat mm. SAS 70 sisäisen valvontaan liittyvät tarkastukset, veroraportointiin ja paikallisiin lakisääteisiin kirjanpitovaatimuksiin liittyvä konsultointi, yrityskauppoihin liittyvät due diligence -tarkastukset, asiakasrahoitukseen liittyvät taloudelliset due diligence -tarkastukset, raportit liittyen lainasopimusten ehtoihin, työntekijöiden kannustinjärjestelmien tarkastukset ja erinäiset kannustimien myöntämiseen liittyvät raportit sekä tarkastukset liittyen tutkimuksiin ja lainmukaisuusohjelmaan Nokia Siemens Networksissa liittyen Siemensin operaattoreille suunnattujen langattomien ja kiinteiden verkkojen toimintojen siirtoon Nokia Siemens Networksille. Nokian PricewaterhouseCoopersille maksamiin määriin sisältyy 2,5 miljoonaa euron summa vuodelta 2008, jotka Nokia on saanut tai tulee saamaan takaisin kolmannelta osapuolelta.
3. Verokonsultointipalkkioihin sisältyy palkkioita seuraavista toimista: (i) veroasioiden hoitaminen mukaan lukien veroilmoitusten laatiminen ja erilaisten todistusten ja lomakkeiden antaminen viranomaisille ja konsultointi liittyen veroilmoitukseen ja avustaminen liittyen veroviranomaisten tiedusteluihin; (ii) neuvonanto liittyen siirtohinnoitteluun ja avustaminen viranomaispäätösten kanssa; (iii) tulleihin liittyvät tarkastukset ja neuvonanto; (iv) konsultointi ja verotarkastukset (avustaminen teknisten verotiedusteluiden sekä verotarkastusten ja -valitusten osalta sekä neuvonanto yrityskauppoihin ja -järjestelyihin liittyen); (v) henkilöverotukseen liittyvien asioiden hoitaminen (johtoon kuulumattomien työntekijöiden veroilmoitusten laatiminen ja jättäminen viranomaisille, avustaminen oleskelu-, työ- ja oleskelulupahakemusten ja verotuksellisen aseman selvittämisen yhteydessä); ja (vi) konsultointi ja verosuunnittelu (neuvonanto koskien osakepohjaisia palkkioita, paikallisia työ- ja sosiaaliturvalakeja ja palkitsemisjärjestelmiä, sekä lyhytaikaisten ulkomaankomennusten veroseuraamuksia).
4. Muihin palkkioihin sisältyy palkkioita liittyen yhtiöiden perustamiseen, väärinkäytösepäilyihin liittyviin selvityksiin, tietoturvaluuteen, asiakkaiden lisenssijärjestelyiden tutkimuksiin ja tarkastuksiin sekä satunnaisiin koulutuksiin.

## Tilintarkastajien toimeksiantojen hyväksymismenettely

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu mm. tilintarkastajan toiminnan valvonta Suomen lakien puitteissa. Tarkastusvaliokunta on vahvistanut periaatteet, joiden mukaan riippumattomilta tilintarkastajilta ostettavat tilintarkastus- tai muut palvelut on hyväksyttävä etukäteen ("hyväksymisohje").

Hyväksymisohjeen mukaan tarkastusvaliokunta voi joko hyväksyä ehdotetut toimeksiannot (i) etukäteen vahvistamansa yleisen hyväksynnän nojalla tai (ii) toimeksiantokohtaisesti. Tarkastusvaliokunta voi kummassakin tapauksessa valtuuttaa yhden tai useamman jäsenensä hyväksymään toimeksiannot puolestaan. Hyväksymisohjeesta käyvät ilmi ne tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, verokonsultointipalvelut ja muut palvelut, jotka ovat tarkastusvaliokunnan yleisesti hyväksymiä. Tarkastusvaliokunta vahvistaa näiden palveluryhmien sisällön vuosittain. Kaikki muut kuin tarkastusvaliokunnan vahvistamat edellä mainittuihin ryhmiin

kuuluvat palvelut, mukaan lukien kaikki sisäiseen valvontaan (internal control) ja merkittäviin yritysjärjestelyihin liittyvät palvelut, vaativat tarkastusvaliokunnan toimeksiantokohtaisen hyväksynnän. Kaikki toimeksiantopyynnöt koskien yleisen hyväksynnän nojalla hyväksytyjä palveluita toimitetaan Corporate Controllerille, joka määrittää ovatko palvelut yleisen hyväksynnän rajoissa. Tarkastusvaliokunta tarkistaa hyväksymisohjeen ja sen liitteet vuosittain.

Tarkastusvaliokunta asettaa vuosittain kustannusrajat kullekin hyväksymisohjeen mukaiselle palveluryhmälle (tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, verokonsultointipalvelut ja muut palvelut). Sekä tilintarkastaja että Corporate Controller esittävät tilintarkastajan palveluita koskevat hyväksymispöytäkirjat tarkastusvaliokunnalle. Tilintarkastaja raportoi kussakin tarkastusvaliokunnan säännöllisessä kokouksessa tarjoamista palveluista, niiden sen hetkisestä tilasta ja kustannuksista.

# Tietoja sijoittajille

Tietoja internetin kautta  
[www.nokia.fi](http://www.nokia.fi)

Internetistä löytyy tietoa taloudellisista katsauksista, Nokian johdon esityksistä, analytiikkopuheiluista ja muuta sijoittajasuhdemateriaalia, lehdistötiedotteita sekä ympäristö- ja yhteiskunnalliseen raportointiin liittyvää tietoa.

Sijoittajasuhteet:  
[investor.relations@nokia.com](mailto:investor.relations@nokia.com)

Nokia sijoittajasuhteet  
PL 226  
00045 NOKIA GROUP  
Puh. 07180 34927  
Fax 07180 38329

Nokia Investor Relations  
102 Corporate Park Drive  
White Plains, NY 10604  
USA  
Puh. +1 914 368 0555  
Fax +1 914 368 0600

## Varsinainen yhtiökokous

Aika: 6.5.2010 klo 15.00

Paikka: Helsingin Messukeskus, Amfi-sali,  
Messuaukio 1, Helsinki.

## Osinko

Hallituksen esitys vuodelta 2009 maksettavaksi osingoksi on 0,40 euroa.

Osingonmaksun täsmäytyspäiväksi ehdotetaan 11.5.2010 ja maksupäiväksi 25.5.2010.

## Taloudelliset katsaukset

Nokia suunnittelee julkaisevansa vuoden 2010 neljännesvuosikatsaukset 22.4., 22.7. ja 21.10.

Vuoden 2010 tulos on suunniteltu julkistettavaksi tammikuussa 2011.

## Vuosikooste 2009

Kaikki Nokian vuonna 2009 julkaisemat lehdistötiedotteet löytyvät Nokian internetsivuilta osoitteesta [www.nokia.fi](http://www.nokia.fi)

On otettava huomioon, että tähän julkaisuun sisältyvät, muut kuin jo toteutuneita seikkoja koskevat lausumat ovat tulevaisuudennäkymiin liittyviä kannanottoja. Näitä ovat esimerkiksi: A) tuotteiden, palvelujen ja niiden yhdistelmien julkistuksiin ja toimituksiin liittyvät ajankohdat; B) kykymme kehittää, tarjota käyttöön ja kaupallistaa uusia teknologioita, tuotteita ja palveluja sekä niiden yhdistelmiä; C) arviot markkinoiden kehittämisestä ja rakenteellisista muutoksista; D) tuotteidemme ja palvelujemme sekä niiden yhdistelmien teollisuusalan volyyymeja kehitystä, markkinaosuutta, hintoja, liikevaihtoa ja katteita koskevat arviot ja tavoitteet; E) toiminnallisia tavoitteita ja liiketoimintamme tulosta koskevat arviot ja tavoitteet; F) vireillä olevien ja uhkaavien oikeudenkäyntien lopputulos; G) arviot koskien yrityskauppojen ja uudelleenjärjestelyiden menestyksestä toteuttamista oikea-aikaisesti ja kykymme saavuttaa asetetut taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet yrityskauppojen tai uudelleenjärjestelyiden toteututtua; ja H) lausumat, joissa esiintyy sana "uskoa", "odottaa", "ennakoida", "arvioida", "tavoite", "on tarkoitettu", "suunniteltu", "aikoa" tai muu vastaava ilmaisu. Tällaiset lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon ja uskoon sen tiedon valossa, joka sillä on kyseisellä hetkellä saatavilla. Koska tällaisiin lausumiin sisältyy riskkejä ja epävarmuuksia, todelliset tulokset voivat poiketa huomattavasti niistä tuloksista, joita tällä hetkellä odotamme. Tekijöitä, jotka saattaisivat aiheuttaa tällaisia poikkeamia, voivat olla esimerkiksi: 1) tuotteidemme ja palvelujemme sekä niiden yhdistelmien kilpailukyky ja laatu; 2) kykymme kehittää tai hankkia tarkoituksenmukaisia teknologioita oikea-aikaisesti ja menestyksekkäästi ja kaupallistaa sitä uusina kehittyneinä tuotteina ja palveluina sekä niiden yhdistelminä, mukaan lukien kykymme saada sovelluskehittäjät ja sisällöntuottajat kehittämään sovelluksia ja tarjoamaan sisältöä käytettäväksi laitteissamme; 3) kykymme mukauttaa liiketoimintamme tehokkaasti, oikea-aikaisesti ja kannattavasti yhdistelmälaitemarkkinoiden sekä palvelumarkkinoiden vaatimuksiin; 4) kova kilpailutilanne eri toimialoillemme ja kykym-

## Pörssit

Nokia Oyj:n osake noteerataan seuraavissa arvopaperipörsseissä:

	Tunnus	Kaupankäyntivaluutta
NASDAQ OMX Helsinki (vuodesta 1915)	NOK1V	EUR
Frankfurter Wertpapierbörse (1988)	NOA3	EUR
New York Stock Exchange (1994)	NOK	USD

## Tärkeimmät indeksit

NOK1V	NOK
OMXN40 OMX Nordic 40	NYA NYSE Composite
OMXH OMX Helsinki	NYL.ID NYSE World Leaders
OMXH25 OMX Helsinki 25	NYIID NYSE TMT
HX45 OMX Helsinki Information Technology	CTN CSFB Technology
BE500 Bloomberg European 500	MLO Merrill Lynch 10
BETECH Bloomberg Telecommunication Equipment	
SX5E DJ Euro STOXX 50	
SX5P DJ STOXX 50	
E3X FTSE Eurofirst 300	

me säilyttää tai parantaa markkina-asemaamme tai menestyksellisesti vastata kilpailuympäristömme muutoksiin; 5) mitkä tahansa todelliset tai väitetyt viat tai muut tuotteidemme ja palveluidemme sekä niiden yhdistelmien laatuun, turvallisuuteen tai tietoturvaan liittyvät ongelmat; 6) langattoman viestinnän ja kiinteiden verkkojen toimialan kehitys sekä yleinen maailmanlaajuinen ja alueellinen taloudellinen tilanne; 7) kustannusten menestyksellään hallitseminen; 8) valuuttakurssien vaihtelut mukaan lukien erityisesti vaihtelut raportointivaluuttamme euron sekä Yhdysvaltojen dollarin, Japanin jenin ja Kiinan yuanin sekä eräiden muiden valuuttojen välillä; 9) toimittajiemme, yhteistyökumppaneidemme ja asiakkaidemme menestys, taloudellinen tilanne ja suorituskyky; 10) kykymme hankkia keskeytyksettä riittäviä määriä kohtuullisen hintaisia ja laatuja täysin toimivia komponentteja, osarakeiteita, ohjelmistoja, sovelluksia ja sisältöä; 11) menestyksemme yhteistyöjärjestelyissä kolmansien osapuolten kanssa koskien uusia teknologioita tai uusia tuotteita ja palveluita mukaan lukien sovellukset ja sisältö; 12) kykymme ylläpitää menestyksekkäästi tuotannon ja logistiikan tehokkuutta sekä varmistaa tuotteiden ja palvelujen sekä niiden yhdistelmien laatu, turvallisuus, tietoturva ja oikea-aikaiset toimitukset; 13) kykymme hallita varastoamme ja sopeutua oikea-aikaisesti tuotteidemme kysynnän muutoksiin; 14) kykymme suojata monimutkaisia teknologioita, joita Nokia tai muut kehittävät tai joita me lisensoimme, kolmansien osapuolten väitteiltä että olisimme loukanneet suojattuja immateriaalioikeuksia, sekä tiettyjen tuotteissamme ja palveluissamme sekä niiden yhdistelmissä käytettyjen teknologioiden saatavuus kaupallisesti hyväksyttävien ehtoin 15) kykymme suojata useita Nokian, NAVTEQin ja Nokia Siemens Networksin patenttoimia, standardisoituja tai immateriaalioikeuksien piirissä olevia teknologioita kolmansien osapuolten loukkauksilta tai toimenpiteiltä, jotka tähtäävät immateriaalioikeuksiemme mitätöimiseen; 16) eri valtioiden toimintatapojen, kauppapolitiikkojen, lakien tai säännösten muutosten vaikutukset sekä poliittiset tai taloudelliset epävakaudet

maissa, joissa meillä on liiketoimintaa; 17) häiriö tietoliikennejärjestelmissä tai verkoissa, joista toimintamme on riippuvaista; 18) kykymme pitää palveluksessa, kannustaa, kehittää ja rekrytoida päteviä työntekijöitä; 19) oikeudenkäyntien epäsuotuisa lopputulos; 20) väitteet siitä, että tukiasemien ja matkaviestimien synnyttämistä sähkömagneettisista kentistä aiheutuisi mahdollisia terveysriskejä, sekä niihin liittyvät oikeudenkäynnit ja julkisuus riippumatta siitä, onko väitteillä perusteita; 21) kykymme saavuttaa tavoitellut Nokia Siemens Networksin kustannussäästöt ja lisätä sen kannattavuutta sekä toteuttaa siihen liittyviä uudelleenjärjestelyitä tehokkaasti ja oikea-aikaisesti; 22) kehitys suurissa, monivuotisissa sopimuksissa tai suhteessamme merkittäviin asiakkaisiin verkkoratkaisujen ja niihin liittyvien palvelujen aloilla; 23) asiakasrahoitusriskiemme hallinta erityisesti verkkoratkaisujen ja niihin liittyvien palvelujen aloilla; 24) mahdolliset käynnissä olevat tai muut viranomaisutkimukset, jotka kohdistuvat tiettyjen Siemens AG:n ("Siemens") entisten työntekijöiden väitettyihin rikkomuksiin, jotka voivat liittyä tai joilla voi olla vaikutusta Siemensistä Nokia Siemen Networksiin siirtyneisiin operaattoritoimintoihin ja työntekijöihin; 25) häiriöt, jotka aiheutuvat Nokia Siemens Networksin asiakassuhteille käynnissä olevista viranomaisutkimuksista, jotka liittyvät Siemensistä Nokia Siemens Networksiin siirtyneisiin operaattoritoimintoihin; sekä ne riskitekijät, jotka mainitaan Nokian 31.12.2009 päättyneen tilikauden koskevassa Yhdysvaltojen arvopaperisäännösten mukaisessa asiakirjassa (Form 20-F) ss. 11-32 otsikon "Item 3.D Risk Factors" alla. Muut tuntemattomat tai odottamattomat tekijät tai vääriksi osoittautuvat oletukset voivat aiheuttaa todellisten tulosten huomattavan poikkeamisen tulevaisuudennäkymiin liittyvissä kannanotoissa ja lausumissa esitetystä tulosodotuksesta. Nokia ei sitoudu päivittämään tai muuttamaan tulevaisuudennäkymiin liittyviä kannanottoja tai lausumia uuden tiedon, tulevaisuuden tapahtuman tai muun syyn johdosta, paitsi siltä osin kuin sillä on siihen lainmukainen velvollisuus.

# Yhteystietoja

---

## **Nokia pääkonttori**

Keilalahdentie 2 – 4  
02150 Espoo  
PL 226, 00045 Nokia Group  
FINLAND  
Puh. 07180 08000  
Fax 07180 34003

## **Nokia Corporate Office – New York**

102 Corporate Park Drive  
White Plains, New York 10604  
USA  
Puh. +1 914 368 0400  
Fax +1 914 368 0501

## **Nokia Latin America**

703 NW 62nd Av, Suite 100  
Miami, FL, 33126  
USA  
Puh. +1 786 388 4002  
Fax +1 786 388 4030

## **Nokia Brazil**

Av das Nacoes Unidas  
12.901 Torre Norte 110.  
Andar Cep 04578-910  
Sao Paulo 04578-910  
BRAZIL  
Puh. +55 11 5508 6350  
Fax +55 11 5508 0471

## **Nokia Greater China & Korea**

Nokia China Campus  
Beijing Economic and Technological Development Area  
No.5 Donghuan Zhonglu  
Beijing, PRC 100176  
Puh. +86 108711 8888

## **Nokia South East Asia & Pacific**

438B Alexandra Road  
#07-00 Alexandra Technopark  
SINGAPORE 119968  
Puh. +65 6723 2323  
Fax +65 6723 2324

## **Nokia India**

SP Infocity, Industrial Plot no. 243  
Udyog Vihar, Phase 1, Dundaheera, Gurgaon,  
Haryana – 122016  
INDIA  
Puh. +91 124 483 3000  
Fax +91 124 483 3099

## **Nokia Middle East & Africa**

Al Thuraya Tower II, 27th floor, Dubai Internet City  
Dubai, UAE  
Puh. +971 4 3697600  
Fax +971 4 3697604

## **Nokia Eurasia**

Stoleshnikov per 14  
103031 Moscow  
RUSSIA  
Puh. +7495 795 0500  
Fax +7495 795 0509



Copyright © Nokia 2010. Kaikki oikeudet pidätetään.  
Nokia ja Nokia Connecting People ovat Nokia Oy:n rekisteröityjä tavaramerkkejä.