

# NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

## Tilinpäätöstiedote

# 2018



# NoHo Partners tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2018

Liikevaihto kasvoi 74 % yrityskauppojen ja suurten muutosten vuonna, kertaerät kuitenkin heikensivät kannattavuutta – tulosohjeistusta vuodelle 2019 tarkennetaan

## Loka-joulukuu 2018 lyhyesti

### KOKO KONSERNI:

Konsernin liikevaihto oli 98,4 miljoonaa euroa (54,4 miljoonaa euroa), kasvua 80,9 prosenttia. Käyttökate oli 7,3 miljoonaa euroa (7,7 miljoonaa euroa), laskua 6,1 prosenttia. Liikevoitto oli 2,6 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa euroa), laskua 39,0 prosenttia.

### RAVINTOLALIIKETOIMINTA:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 67,6 miljoonaa euroa (34,4 miljoonaa euroa), kasvua 96,8 prosenttia. Käyttökate oli 4,7 miljoonaa euroa (5,9 miljoonaa euroa), laskua 19,8 prosenttia. Liikevoitto oli 1,2 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa), laskua 67,6 prosenttia.

### HENKILÖSTÖVUOKRAUSLIIKETOIMINTA:

Henkilöstövuokrausliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 34,2 miljoonaa euroa (23,4 miljoonaa euroa), kasvua 46,1 prosenttia. Käyttökate oli 2,5 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa), kasvua 30,1 prosenttia. Liikevoitto oli 1,5 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa), kasvua 90,2 prosenttia.

## Tammi-joulukuu 2018 lyhyesti

### KOKO KONSERNI:

Konsernin liikevaihto oli 323,2 miljoonaa euroa (185,9 miljoonaa euroa), kasvua 73,9 prosenttia. Käyttökate oli 28,4 miljoonaa euroa (22,4 miljoonaa euroa), kasvua 26,8 prosenttia. Liikevoitto oli 7,2 miljoonaa euroa (10,8 miljoonaa euroa), laskua 33,2 prosenttia.

### RAVINTOLALIIKETOIMINTA:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 209,7 miljoonaa euroa (122,2 miljoonaa euroa), kasvua 71,7 prosenttia. Käyttökate oli 19,6 miljoonaa euroa (16,3 miljoonaa euroa), kasvua 20,3 prosenttia. Liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa (6,9 miljoonaa euroa), laskua 68,1 prosenttia.

### HENKILÖSTÖVUOKRAUSLIIKETOIMINTA:

Henkilöstövuokrausliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 127,1 miljoonaa euroa (75,6 miljoonaa euroa), kasvua 68,1 prosenttia. Käyttökate oli 8,8 miljoonaa euroa (6,6 miljoonaa euroa), kasvua 32,6 prosenttia. Liikevoitto oli 5,0 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa), kasvua 29,6 prosenttia.

Suluissa olevat luvut viittaavat ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

## Osinko

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2018 olivat 73 177 641,92 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on 4 092 561,33 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 24.4.2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,34 euron (0,33) osakekohtainen osinko eli yhteensä 6 423 397,98 euroa (osakkeita 18 892 347 kpl).

## Vuoden 2019 näkymät

### TULOSOHJEISTUS (14.2.2019 ALKAEN):

NoHo Partners arvioi konsernin liikevaihdon ja kannattavuuden kasvavan kuluvana vuonna. Koko konsernin tavoitteena on saavuttaa eliminointien jälkeen yhteensä noin 390 miljoonan euron liikevaihto ja noin 5,8 prosentin liikevoittomarginaali (noin 22,5 miljoonaa euroa) vuoden 2019 loppuun mennessä. Ravintolasegmentin tavoitteena on saavuttaa noin 250 miljoonan euron liikevaihto ja yli 6 prosentin liikevoittomarginaali (yli 15 miljoonaa euroa). Henkilöstövuokraussegmentin tavoitteena on saavuttaa noin 150 miljoonan euron liikevaihto ja noin 5 prosentin liikevoittomarginaali (noin 7,5 miljoonaa euroa).

Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa yli 600 miljoonan euron liikevaihto ja noin 7,5 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2021 loppuun mennessä. Ravintolasegmentin tavoitteena on saavuttaa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja noin 8 prosentin liikevoittomarginaali. Henkilöstövuokraussegmentin tavoite on saavuttaa noin 300 miljoonan euron liikevaihto ja noin 6,5 prosentin liikevoittomarginaali. Konserni tulee tarkentamaan tilikauden arviota vuosittain neljännen kvartaalin tulosjulkistuksen yhteydessä.

## Toimitusjohtaja Aku Vikström

### VUOSI 2018 OLI UUDEN AIKAKAUDEN ALKU

Tammi–joulukuussa 2018 konsernimme liikevaihto kasvoi lähes 74 prosenttia, käyttökate kasvoi lähes 27 prosenttia ja liikevoitto laski yli 33 prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Katsauskauden tulokseen vaikuttivat poikkeuksellisen suuret kertaerät, jotka johtuivat merkittävistä transaktioista ja toiminnan tehostamistoimenpiteistä niin kotimaassa kuin ulkomaillakin.

Tilikausi 2018 oli konsernillemme monin tavoin uuden aikakauden alku. Huhtikuussa laajensimme ravintolaliiketoimintaamme kansainvälisille markkinoille Tanskaan ja kesäkuussa meistä tuli yksi Pohjoismaiden suurimmista ravintolakonserneista, kun yhdistyimme Royal Ravintoloiden kanssa. Marraskuussa 2018 tiedotimme uudesta nimestämme NoHo Partners Oyj (Nordic Hospitality Partners), uudesta strategiamme sekä tavoitteistamme. Syntyi uusi yhtiö ja identiteetti, joka kuvaa mahdollisuksiamme, vahvuuksiamme ja tulevaisuuden tavoitteitamme entistä paremmin.

Tilikautta 2018 rasittivat poikkeuksellisen suuret kertaluonteiset erät johtuen Smile Henkilöstöpalveluiden listautumisannin yrityksestä, ravintolaportfolion saneerauksesta, organisaation uudelleenjärjestelyistä sekä kansainvälisen liiketoiminnan transaktioista. Tavoitteellisten muutosten myötä tilikauden 2018 tulokseen negatiivisesti vaikuttaneita käyttökatevaikutteisia kertaeriä oli yhteensä noin -2,1 miljoonaa euroa, jonka lisäksi liikevoittoon vaikuttaneita kertaeriä oli noin -2,8 miljoonaa euroa. Lisäksi katsauskauden tulokseen vaikuttivat muun muassa Smilen noin 1,75 miljoonan euron listautumiskulut. Vuoden toisella kvartaalilla tapahtuneella SuperPark Oy:n myynnillä oli positiivinen vaikutus tilikauden tulokseen.

Vuoden 2018 lopussa konsernin ravintolaliiketoimintasegmentti organisoitiin neljän liiketoiminta-alueen mukaisesti: ruokaravintolat, yökerhot ja viihderavintolat, fast casual -ravintolat sekä kansainväliset ravintolat. Viimeinen kvartaali oli ruokaravintola- ja fast casual -liiketoiminnoissa odotetun mukaisesti hyvä ulkona syömisen kasvun jatkuessa. Yökerho- ja viihderavintolaliiketoiminta jäi sen sijaan hie- man odotuksista viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon

verrattuna. Sen osalta pikkujoulusesonki oli maltillisempi verraten edeltävään vuoteen, jolloin juhlittiin satavuotiasta Suomea ja viihderavintolapalveluita käytettiin ennätysellisen aktiivisesti. Myös toisella päämarkkina-alueellamme Tampereella ydinkeskustan mittavat muutostyöt raitiovaunuhanke vuoksi verottivat osaltaan ravintolapalveluidemme kulutusta.

Kansainvälistä ravintolaliiketoimintaamme rasittivat uudet transaktiot, ylösajokustannukset sekä investoinnit organisaation vahvistamiseen. Luotamme näiden toimenpiteiden realisoituvan kannattavana kasvuna vuoden 2019 alkupuolella.

### UUSI STRATEGIA JA KANNATTAVUUSOHJELMAT KÄYNNISTYNEET MÄÄRÄTIE TOISESTI

Vuoden viimeisellä kvartaalilla päivitimme uuden kannattavan kasvun strategiamme. Sen keskiössä on kannattava kasvu kotimaan kasvukeskuksissa ja isoissa tapahtumissa organisaation uudelleenjärjestelyillä, uusperustannalla, yritysostoin ja digitaalisesti, kansainvälinen laajentuminen Pohjois-Euroopan markkinoille sekä kannattava kasvu henkilöstövuokrauspalveluissa organisaation uudelleenjärjestelyillä ja yritysostoin.

Kannattavan kasvun strategiaamme tukevat lyhyen ja pitkän aikavälin kannattavuusohjelmat. Lyhyen aikavälin (2018–2019) kannattavuusohjelmia ovat Royal Ravintoloiden integraatio, ravintolaportfolion saneeraus sekä ydinliiketoiminnan kehitysohjelma, jotka ovat käynnistyneet tehokkaasti.

Royal Ravintoloiden integraatio etenee aikataulun mukaisesti ja sen arvioidaan tuovan konserniin vähintään 6 miljoonan euron synergiat vuoden 2019 loppuun mennessä. Johdon ja hallinnon yhdistäminen (synergia-arvo +1 MEUR) on toteutettu täysimääräisesti vuoden 2018 viimeisellä puoliskolla, kuten myös ostojen ja hankintojen (synergia-arvo +1,5 MEUR) keskittäminen sekä parempien ostosopimusten neuvottelut. Uusi joustavampi henkilöstörakenne ja toimintamalli ajetaan sisään vuoden 2019 ensimmäisellä kvartaalilla ja sen tulokset (synergia-arvo +3,5 MEUR) alkavat näkyä vuoden toisesta kvartaalista alkaen.

Jatkuu edelliseltä sivulta

Ravintolaportfoliomme saneeraus- ja uudistustoimenpiteet mahdollistavat keskittymisen ydinliiketoimintaamme ja sen kannattavaan kasvuun. Suljimme vuoden 2018 jälkimmäisellä puolikkaalla yhteensä 23 kannattamatonta ravintolayksikköä, joiden kilpailukyky oli merkittävästi heikentynyt joko liikepaikasta, vuokrasopimuksesta tai kilpailutilanteesta johtuen. Suljettuihin yksiköihin lukeutuvat Tampereella Bella Roma, Colorado Bar & Grill ja Tammergolfin ravintola, Lielahdessa Beefking ja Lietsunkulma, Hämeenlinnassa Wäinö, Lappeenrannassa Bella Roma, Helsingissä Enso, Citykäytävän ja Eastonin American Dinerit, Hernesaaren Rannan Colorado Bar & Grill, Herttoniemen ja Hernesaaren Rannan Thai Papayat, Hieta, Royal Crowne Plaza, Svenska Klubben, Ooh la laa, Ruoholahden Hanko Sushi, Porissa Pepe Lopez ja Café Europa, Lappeenrannassa Hunaja, Kotkassa Bar Soolo sekä Raumalla Sinisoitu. Näiden kaikkien kohteiden yhteenlaskettu operatiivinen liikevaihtovaikutus koko tilikaudelta on noin 12 miljoonaa euroa ja samalla poistuu noin 2 miljoonaa euroa negatiivista käyttökate.

Ydinliiketoiminnan kehitysohjelmalla haetaan orgaanista kasvua ja allokoidaan resursseja aikaisempaa vahvemmin ydinliiketoiminnan tuottavuuteen. Yhtiön laaja brändiportfolio ja kumppanimalli mahdollistavat paikallisen ja tuottavan konseptien uudistustyön ja uusien liikeideoiden synnyttämisen. Näistä esimerkkejä ovat Eiran Sandron tilalle avattava Sikke's, Lempäälän Thai Papayan tilalle avattu Hanko Sushi, Mura Sushin tilalle Rukalle avattu Hanko Sushi, Purpurin tilalle Tampereelle avattava Pizzeria Luca ja Patronan tilalle Helsinkiin avattava Taqueria el Rey. Yhtiön kaupallista organisaatiota on vahvistettu ja myyntitoiminnot keskitetty Helsinkiin.

### **SMILE HENKILÖSTÖPALVELUT KASVAA YHÄ TOIMIALAANSA NOPEAMMIN**

Vuosi 2018 oli henkilöstövuokraustoiminnallemme jälleen kovan ja kannattavan kasvun aikaa. Vuonna 2014 Smile Henkilöstöpalvelujen tullessa osaksi yhtiötä sen liikevaihto oli noin 6,8 miljoonaa euroa, kun nyt tilikaudella 2018 liikevaihto ylsi 127,1 miljoonaan euroon. Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n liikevaihto kasvoi edellisestä tilikaudesta yli 68 prosenttia, käyttökate lähes 33 prosenttia ja liikevoitto lähes 30 prosenttia. Kun tuloksesta oikaistaan listautumiseen liittyvät kustannukset, vertailukelpoinen käyttökate parani noin 45 prosenttia ja liikevoitto noin 51 prosenttia.

Smile osti vuoden 2018 aikana lukuisia teollisuuden, rakentamisen ja logistiikan henkilöstövuokraukseen erikoistuneita yhtiöitä, kuten Kymppi Service Oy:n, Jobio-yhtiöt, ulkomaiseen rakennustyövoiman tuontiin keskittyvän Adicio Oy:n sekä erityisesti rakennusalan henkilöstötarpeisiin fokuoivat Job Services Two Oy:n ja Job Services Three Oy:n. Yritystojen lisäksi voimakkaan kasvun moottorina oli orgaaninen kasvu, jota tapahtui erityisesti HoReCa-sektorilla.

Vaikka Smilen listautumisanti Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle peruuntui viimeisellä kvartaalilla, Smile saavutti vertailukelpoisen tuloksen ja hyötyi prosessista monin tavoin. Koko organisaatio tarkasteltiin kriittisesti läpi, minkä ansiosta yhtiön toiminnalla on entistä vahvempi perusta.

Smile keskittyi loppuvuonna tehostamaan ja yhtenäistämään sisäisiä prosessejaan. Yhtiö on panostanut brändityöhön ja uusiin digitaalisiin ratkaisuihin, joiden avulla rekrytointiprosessin on tarkoitus olla jatkossa nopeampaa niin työntekijöille kuin -antajillekin. Lisäksi Smile aloitti suorarekrytointipalvelun: Smile Rekry etsii asiakkailleen asiantuntijoita ja ylittä johtoa myynnin, markkinoinnin, talouden, ICT:n sekä hallinnon tehtäviin. Uusia toimialoja ja palveluita kartoitetaan jatkuvasti. Erityistä tulevaisuuden kasvupotentiaalia nähdään logistiikka-alalla.

Vuosi 2019 näyttäytyy Smilelle valoisana. Henkilöstövuokraustoimialan uskotaan jatkavan kasvuaan, vaikka työvoiman saatavuus hidastaa hiukan markkinaa. Saatavuutta ratkaistaan mm. Smile Importin ulkomaisen työvoiman tuontipalvelulla sekä aktiivisella yhteistyöllä oppilaitosten kanssa. Yhtiö haluaa kasvaa orgaanisesti edellisten vuosien tapaan markkinoita ripeämmin. Tavoittemme on tehdä yritysostoja eli jatkaa markkinoiden konsolidoijana. Yhtiö tuottaa hyvää tulosta ja kassavirtaa, ja sen tulevaisuuden kasvun rahoittamiseksi nähdään hyviä vaihtoehtoja.

### **UUSI STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET TOIMINTAA OHJAAMASSA**

Päivitimme uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuoden 2018 viimeisellä kvartaalilla. Tavoitteenamme on saavuttaa yli 600 miljoonan euron liikevaihto ja noin 7,5 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2021 loppuun mennessä. Tilikauden 2019 loppuun mennessä tavoittelemme ravintolasegmentillä noin 250 miljoonan euron liikevaihtoa

Jatkuu seuraavalla sivulla

Jatkuu edelliseltä sivulta

ja yli 6 prosentin liikevoittomarginaalia sekä henkilöstövuokraussegmentillä noin 150 miljoonan euron liikevaihtoa ja noin 5 prosentin liikevoittomarginaalia. Vuoden 2019 vahvaan kassavirtaan suhteutettuna lainanhoitokykymme on hyvä ja lähes 139 miljoonan euron nettovelkamme hallittu.

Kannattavan kasvumme keskiössä on kansainvälinen laajentuminen – tulemme vuoden 2019 aikana keskittymään kannattavaan kasvuun Tanskassa ja strategiamme mukaisesti laajentumaan uudelle markkina-alueelle Pohjois-Euroopassa.

Monin tavoin muutosriikkaan vuoden jälkeen olemme aloittaneet matkan kohti uusia tavoitteitamme. Pitkällä aikavälillä kannattavan kasvun keskiössä ovat myyntiin ja markkinointiin panostaminen digitaalisiin ratkaisuihin, valikoidut isot ja kannattavat uudet hankkeet sekä kansainvälisen kasvualustan ulosmittaaminen.

**AKU VIKSTRÖM**, toimitusjohtaja

## Avainlukuja

### NoHo Partners -konserni yhteensä

(1 000 euroa)	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
<b>KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, KOKO KONSERNI</b>				
Liikevaihto	98 382	54 391	323 158	185 856
Käyttökate	7 272	7 748	28 410	22 404
Käyttökate, %	7,4 %	14,2 %	8,8 %	12,1 %
Liikevoitto	2 644	4 334	7 190	10 767
Liikevoitto, %	2,7 %	8,0 %	2,2 %	5,8 %
Katsauskauden tulos	2 571	1 485	4 231	5 492
Emoyhtiön osakkeenomistajille	2 203	1 635	3 494	5 058
Määräysvallattomille omistajille	368	-150	737	434
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa)	0,12	0,10	0,19	0,30
Korolliset nettovelat			138 500	43 649
Nettovelkaantumisaste, %			184,3 %	93,1 %
Omavaraisuusaste, %			24,6 %	35,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, (p.a.)			5,2 %	10,7 %
Nettorahoituskulut	945	262	2 478	1 099

**Ravintolaliiketoiminta**

<b>(1 000 euroa)</b>	<b>10-12/2018</b>	<b>10-12/2017</b>	<b>1-12/2018</b>	<b>1-12/2017</b>
Liikevaihto	67 650	34 378	209 725	122 174
Käyttökate	4 747	5 918	19 643	16 325
Käyttökate, %	7,0 %	17,2 %	9,4 %	13,4 %
Liikevoitto	1 151	3 548	2 206	6 920
Liikevoitto, %	1,7 %	10,3 %	1,1 %	5,7 %

**KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT**

Materialikate, %	75,5 %	76,0 %	73,9 %	74,1 %
Henkilöstökulut, %	33,2 %	27,8 %	32,1 %	28,0 %



## Henkilöstövuokraustoiminta

(1 000 euroa)	10–12/2018	10–12/2017	1–12/2018	1–12/2017
Liikevaihto	34 153	23 384	127 090	75 612
Käyttökate	2 525	1 940	8 753	6 603
Käyttökate, %	7,4 %	8,3 %	6,9 %	8,7 %
Liikevoitto	1 493	785	4 970	3 834
Liikevoitto, %	4,4 %	3,4 %	3,9 %	5,1 %

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Henkilöstökulut, %	81,7 %	84,4 %	82,4 %	83,7 %
--------------------	--------	--------	--------	--------

### Henkilöstövuokraussegmentin avainluvut vertailutiedot oikaistuina\*

(1 000 euroa)	10–12/2018	10–12/2017	1–12/2018	1–12/2017
Liikevaihto	34 153	23 025	127 090	74 366
Käyttökate	2 525	1 581	8 753	5 412
Käyttökate, %	7,4 %	6,9 %	6,9 %	7,3 %
Liikevoitto	1 493	785	4 970	3 834
Liikevoitto, %	4,4 %	3,4 %	3,9 %	5,2 %

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Henkilöstökulut, %	81,7 %	85,7 %	82,4 %	85,1 %
--------------------	--------	--------	--------	--------

\* ) Taulukossa esitetyt henkilöstövuokraustoiminnan vertailutiedot vuodelta 2017 on oikaistu vastaamaan henkilöstövuokraussegmentissä vuonna 2018 käyttöönotettua IFRS 15 -standardin soveltamistapaa. Ks. tarkemmin taulukko-osion luku 2.2.

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan 3.7.2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilinpäätös-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

NoHo Partners Oyj käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä huomioiden myös toimialalle tyypilliset erityispiirteet. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein myös analyytikoiden, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. NoHo Partners Oyj:n tunnusluvuissa ei ole ESMA:n ohjeen perusteella tapahtunut muutoksia. Tunnusluvut ja niiden laskentakaavat on esitetty vuoden 2017 tilinpäätöksessä sekä tämän tilinpäätöstiedotteen lopussa.

## Liikevaihto ja tulos

### Konsernin neljänneksen neljänneksen 2018 tulos

#### KOKO KONSERNI:

Konsernin liikevaihto oli 98,4 miljoonaa euroa (54,4 miljoonaa euroa), kasvua 80,9 prosenttia. Käyttökate oli 7,3 miljoonaa euroa (7,7 miljoonaa euroa), laskua 6,1 prosenttia. Liikevoitto oli 2,6 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa euroa), laskua 39,0 prosenttia.

#### RAVINTOLALIIKETOIMINTA:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 67,6 miljoonaa euroa (34,4 miljoonaa euroa), kasvua 96,8 prosenttia. Käyttökate oli 4,7 miljoonaa euroa (5,9 miljoonaa euroa), laskua 19,8 prosenttia. Liikevoitto oli 1,2 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa), laskua 67,6 prosenttia.

#### HENKILÖSTÖVUOKRAUSLIIKETOIMINTA:

Henkilöstövuokrausliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 34,2 miljoonaa euroa (23,4 miljoonaa euroa), kasvua 46,1 prosenttia. Käyttökate oli 2,5 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa), kasvua 30,1 prosenttia. Liikevoitto oli 1,5 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa), kasvua 90,2 prosenttia.

### Konsernin tammi-joulukuun 2018 tulos

#### KOKO KONSERNI:

Konsernin liikevaihto oli 323,2 miljoonaa euroa (185,9 miljoonaa euroa), kasvua 73,9 prosenttia. Käyttökate oli 28,4 miljoonaa euroa (22,4 miljoonaa euroa), kasvua 26,8 prosenttia. Liikevoitto oli 7,2 miljoonaa euroa (10,8 miljoonaa euroa), laskua 33,2 prosenttia.

#### RAVINTOLALIIKETOIMINTA:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 209,7 miljoonaa euroa (122,2 miljoonaa euroa), kasvua 71,7 prosenttia. Käyttökate oli 19,6 miljoonaa euroa (16,3 miljoonaa euroa), kasvua 20,3 prosenttia. Liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa (6,9 miljoonaa euroa), laskua 68,1 prosenttia.

#### HENKILÖSTÖVUOKRAUSLIIKETOIMINTA:

Henkilöstövuokrausliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 127,1 miljoonaa euroa (75,6 miljoonaa euroa), kasvua 68,1 prosenttia. Käyttökate oli 8,8 miljoonaa euroa (6,6 miljoonaa euroa), kasvua 32,6 prosenttia. Liikevoitto oli 5,0 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa), kasvua 29,6 prosenttia.

Suluissa olevat luvut viittaavat ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

## Yhteenveto

Konsernin liikevaihto kasvoi tammi–joulukuussa 73,9 prosenttia, käyttökate 26,8 prosenttia ja liikevoitto laski 33,2 prosenttia viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Loka–joulukuussa liikevaihto kasvoi 80,9 prosenttia, käyttökate laski 6,1 prosenttia ja liikevoitto laski 39,0 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta.

Tilikauden 2018 tulosta rasittivat poikkeuksellisen suuret transaktioista johtuneet kertaluonteiset erät. Ravintolaliiketoiminnan katsauskauden tulokseen vaikuttaneita tekijöitä olivat Royal Ravintolat -kaupan integraatiokulut, investoinnit kansainväliseen liiketoimintaan sekä kannattamattomien liiketoimintojen myynnit, alasajot ja konseptimuutokset. Negatiivisesti tulokseen vaikuttaneita käyttökatevaikutteisia kertaeriä oli yhteensä noin -2,1 miljoonaa euroa, jonka lisäksi liikevoittoon vaikuttaneita kertaeriä oli noin -2,8 miljoonaa euroa. Lopetettujen ravintolayksikköjen liikevaihtovaikutus koko tilikaudelta oli noin 12 miljoonaa euroa ja negatiivinen käyttökate noin 2 miljoonaa euroa. Huhtikuussa 2018 tapahtuneen SuperParkin osakkeiden myynnin lähes 3,6 miljoonan euron myyntivoitto vaikutti positiivisesti katsauskauden tulokseen.

Henkilöstövuokraussegmentissä tilikaudella 2018 tehtiin merkittäviä yrityskauppoja sekä investointeja Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n listaamiseksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Peruuntuneeseen listautumisantiin liittyviä kustannuksia oli yhteensä noin 1,75 miljoonaa euroa, josta liiketoiminnan muita kuluja oli yli 800 000 euroa ja rahoituskuluja yli 900 000 euroa. Yrityskauppoihin liittyviä käyttökateeseen vaikuttaneita kuluja oli noin 400 000 euroa. Näiden lisäksi tilikauden aikana toteutettujen yrityskauppojen kauppahintoja oikaistiin rahoitustuottoihin noin 1,2 miljoonaa euroa ja rahoituskuluihin noin 100 000 euroa.

Eryteisesti ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen vuoden toiselle puoliskolle.

## Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa 2018 oli 18,7 miljoonaa euroa (17,8 miljoonaa euroa).

Kuluneen katsauskauden aikana tehtyjä kasvuinvestointeja olivat muun muassa Hanko Sushi -ravintoloiden avaukset Lempäälään ja Rukalle, ravintola Henkan konseptiuudistus Tampereella sekä konsernin nimenmuutos NoHo Partners Oy:ksi.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2018 lopussa 138,5 miljoonaa euroa (43,6 miljoonaa euroa). Nettorahoituskulut tammi–joulukuussa 2018 olivat 2,5 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 24,6 % (35,3 %) ja nettovelkaantumisaste 184,3 % (93,1 %).

## Raportointikauden tärkeimmät tapahtumat

### Lokakuu

#### RAVINTOLAPORTFOLION SANEERAUS

Osana NoHo Partnersin lyhyen aikavälin kannattavuusohjelmaa konsernin ravintolaportfolio saneerattiin vuoden 2018 toisella puoliskolla. Suljettuihin yksiköihin lukeutuvat Tampereella Bella Roma, Colorado Bar & Grill ja Tammergolfiin ravintola, Lielahdessa Beefking ja Lietsunkulma, Hämeenlinnassa Wäinö, Lappeenrannassa Bella Roma, Helsingissä Enso, Citykäytävän ja Eastonin American Dinerit, Hernesaaren Rannan Colorado Bar & Grill, Herttoniemen ja Hernesaaren Rannan Thai Papayat, Hieta, Royal Crowne Plaza, Svenska Klubben, Ooh la laa, Ruoholahden Hanko Sushi, Porissa Pepe Lopez ja Café Europa, Lappeenrannassa Hunaja, Kotkassa Bar Soolo ja Raumalla Sinisoitu.

Osa konsernin ravintoloista korvataan uusilla konsepteilla, kuten Eiran Sandron tilalle avattava Sikke's, Lempäälän Thai Papayan tilalle avattu Hanko Sushi, Mura Sushin tilalle Rukalle avattu Hanko Sushi, Purpurin tilalle Tampereelle avattava Pizzeria Luca ja Patronan tilalle Helsinkiin avattava Taqueria el Rey.

#### RAVINTOLA HENKKA, TAMPERE

NoHo Partnersin tytäryhtiö avasi lokakuun 2018 alussa uuden Henkka-ravintolakokonaisuuden Tampereen ytimeen Hämeenkadulle Henry's Pubin ja Wanhan Postin entisiin tiloihin.

#### SMILE HENKILÖSTÖPALVELUT OYJ, LISTAUTUMISANNIN MERKINTÄAJAN PIDENTÄMINEN JA MERKINTÄHINNAN MUUTTAMINEN

NoHo Partnersin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n hallitus päätti 4.10.2018 pidentää yhtiön 21.9.2018 julkistetun listautumisannin merkintäaikaa instituutioannin osalta. Lisäksi yhtiön hallitus päätti muuttaa listautumisannin ehtoja alentamalla listautumisannissa tarjottavien osakkeiden merkintähintaa 5,00 euroon osakkeelta.

#### FISHMARKET, HELSINKI

Helsingin Stockmannin katutasoon avattiin lokakuussa 2018 Fishmarket-ravintola, jonka tarjonta keskittyy meren ja kotimaisen luonnon antimisiin.

#### SMILE HENKILÖSTÖPALVELUT OYJ, LISTAUTUMISANNIN PERUUTTAMINEN

Smilen hallitus päätti 10.10.2018 peruuttaa listautumisannin, koska listautumisannin pääjärjestäjä Nordea Bank Oyj:n näkemyksen mukaan listautumisannin ei voitu toteuttaa. Smilen hallituksen näkemyksen mukaan listautumisen listalleottoesitteen mukaiset ja Helsingin Pörssin asettamat edellytykset olisivat täyttyneet. Merkintätarjousten määrä ylitti 90 prosenttia listautumisannissa tarjottujen yhtiön osakkeiden määrästä ilman lisäosakeoptiota. Jos lisäosakkeiden ylliallokaatiota ei toteutettaisi, pääjärjestäjä ei voisi toteuttaa vakauttamistoimenpiteitä. Instituutioannissa annettiin merkintätarjouksia noin 98 prosenttia, henkilöstöanti ylimerkittiin, ja yleisöannissa annettiin merkintäsitoumuksia noin 38 prosenttia listautumisannin ehtojen mukaisesta alustavasta enimmäismäärästä. Pääjärjestäjän päätös vetäytyä listautumisannista ei liittynyt Smileen, sen toimintaan tai taloudelliseen asemaan, vaan siihen, että nykyisissä markkinaolosuhteissa annilla ei voitu saavuttaa riittävää määrää merkintöjä listautumisannin toteuttamiseksi.

### Marraskuu

#### YHTEISTOIMINTANEUVOTTELUJEN PÄÄTTYMINEN

21.9.2018 alkaneet Restamax-konsernin hallinnon sekä RR Holding Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 31.10.2018. Yhteistoimintaneuvottelut johtivat 200 henkilön vähentämiseen ja 40 henkilön osa-aikaistamiseen. Yhteistoimintaneuvottelujen tuloksista tiedotettiin 5.11.2018.

#### HANKO SUSHI, IDEAPARK, LEMPÄÄLÄ

Lempäälän Ideaparkissa sijaitsevan Thai Papaya -ravintolan tilalle avattiin Hanko Sushi marraskuussa 2018.

#### RESTAMAXISTA NOHO PARTNERS

Restamax tiedotti 27.11.2018 muuttavansa nimensä NoHo Partnersiksi viestimään yhtiön vahvuuksista ja identiteetistä entistä paremmin. Yhtiö julkaisi samalla uuden strategiansa ja keskipitkän aikavälin tavoitteensa, jonka mukaan se tavoittelee yli 600 miljoonan euron liikevaihtoa vuoden 2021 loppuun mennessä. Yhtiö tiedotti nimenmuutoksen olevan ehdollinen 19.12.2018 järjestettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

## **NOHO PARTNERSIN AVAINHENKILÖILLE OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ**

Konserni tiedotti 30.11.2018 hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöitä ja tarjota heille kilpailukyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

## **KOLMEN COCKTAILBAARIN OSTO, KÖÖPENHAMINA**

Konsernin Kööpenhaminassa toimivat Cock's & Cows- sekä The Bird -ravintolat täydentyivät marraskuussa yritysoston myötä kolmella tunnetulla kööpenhaminalaisella cocktailbaarilla; Rubylla, Lidkoebilla ja Bronnumilla.

## **Joulukuu**

### **HANKO SUSHI, RUKA**

Rukalla sijainneen Mura Sushin tilalle avattiin Hanko Sushi joulukuussa 2018.

## **YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS 19.12.2018, PÄÄTÖS UUDESTA NIMESTÄ**

Restamax Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Tampereella 19.12.2018. Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiökokous päätti yhtiön toimivan jatkossa toiminimellä NoHo Partners Oyj, englanniksi NoHo Partners Plc.

## **NOHO PARTNERS OYJ -NIMEN REKISTERÖIMINEN KAUPPAREKISTERIIN JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSEN MUUTTUMINEN**

Restamax Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 19.12.2018 päätetty nimenmuutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 21.12.2018. Yhtiön kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntijärjestelmässä muuttui 27.12.2018 tunnuksesta RESTA tunnukseksi NOHO.

## Raportointikauden jälkeiset tapahtumat ja uudet hankkeet

### **PIZZERIA LUCA JA CLASSIC AMERICAN DINER, ZSAR, KYMENLAAKSO**

NoHo Partners avasi tammikuussa Kymenlaakson Vaalimaalle Suomen ensimmäiseen outlet-kauppakeskus Zsariin Pizzeria Lucan ja Classic American Dinerin. Kyseessä oli Luca-konseptin kolmas ja American Diner -konseptin kahdestoista ravintola.

### **STRINDBERGIN KAHVILAN UUDISTUS, HELSINKI**

Vuonna 1992 avattu ikoninen Strindbergin kahvila koki kohennuksen tammi-helmikuussa 2019. Kahvilan sisätilat remontoitiin ja tunnelma palautettiin juurilleen. Kahdessa tasossa toimivan Strindbergin yläkerran ravintola uudistettiin jo aiemmin.

### **SIKKE'S, HELSINKI**

NoHo Partners avaa maaliskuussa 2019 Sikke's-ravintolan yhdessä ravintoloitsija, kokki ja keittokirjailija Sikke Sumarin kanssa. Keittiömestarina debytoi kokki ja keittokirjailija Pipsa Hurmerinta. Sikke'sin konsepti nojaa puhtaisiin paikallisiin raaka-aineisiin ja mutkattomaan menuun.

### **YES YES YES, KÖÖPENHAMINA**

Keväällä 2019 NoHo Partners avaa yhteistyössä Ville Relanderin, Richard McCormickin ja Alex Niemisen kanssa Yes Yes Yes -ravintolan Kööpenhaminaan.

### **PIZZERIA LUCA, TAMPERE JA KÖÖPENHAMINA**

NoHo Partners avaa Pohjoismaiden parhaana pizzeriana palkitun pizzeria Lucan Tampereelle sekä Kööpenhaminaan keväällä 2019.

### **TAQUERIA EL REY, HELSINKI**

NoHo avaa yhdessä partnereidensa kanssa uuden Taqueria el Rey -meksikolaisruokaravintolan Helsingin ytimeen Annankadulle Patrona-ravintolan entisiin tiloihin keväällä 2019.



## Henkilöstö

### RAVINTOLALIIKETOIMINTA:

NoHo Partners -konsernin ravintolatoiminta työllisti 1.1.–31.12.2018 keskimäärin 723 (361) kokoaikaista ja 398 (143) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 455 (295) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

### HENKILÖSTÖVUOKRAUSLIKETOIMINTA:

NoHo Partners -konsernin henkilöstövuokraustoiminta työllisti 1.1.–31.12.2018 keskimäärin 130 (74) kokoaikaista ja 2 762 (1 683) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti noin 4 000 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

## Riskit ja epävarmuustekijät

NoHo Partners -konserni pyrkii harjoittamaan sekä ravintola- että henkilöstövuokrausliiketoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu-, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. NoHo Partnersin harjoittama liiketoiminta on merkittäviltä osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Huolimatta NoHo Partnersin laajasta asiakaskunnasta yleinen taloustilanne, epävarmuus tulevasta ja asiakaskunnan kulustottumusten muutokset vaikuttavat yhtiön asiakaskunnan ostohalukkuuteen. Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry:n mukaan alan suhdannetilanne on tällä hetkellä hieman tavanomaista parempi ja suhdanneodotukset ovat vakaan myönteiset, mutta maltilliset.

Suomen hallituksen päätökset koskien alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Alan kannattavuuteen ja myyntiin vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Suomen talouskasvu jatkaa nousuaan tänä vuonna, ja se nojaa edelleen rakentamiseen ja palveluihin. Suomen talouden kasvun ennakoitaan hidastuvan tulevina vuosina. Verotus ja raskas kulurakenne tuovat alalle omat haasteensa.

Vuoden 2018 maaliskuussa kokonaisuudessaan voimaan astuneella uudella alkoholilailla on ollut vaikutusta sekä alan kehitykseen että NoHo Partnersin harjoittamaan ravintolaliiketoimintaan positiivisesti. Myös matkailualan muutoksilla on vaikutusta alan elinvoimaisuuteen. Ulkomaisten matkailijoiden yöpymiset kaikissa majoitusliikkeissä

lisääntyivät Tilastokeskuksen mukaan vuoden 2018 tammi-marraskuussa 0,6 prosenttia ja kotimaisten vastaavasti 1,6 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

NoHo Partnersin liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi alkoholin ja elintarvikkeiden hintojen ohella myös toimitilakulut, jotka muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. NoHo Partnersin toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan. Merkittävä osa konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta painottuu ravintola-, rakentamis-, teollisuus- ja logistiikka-aloille. Näin ollen näissä markkinoissa tapahtuvat muutokset ja alojen työllisyystilanne heijastuvat myös konsernin henkilöstövuokraustoimintaan. Henkilöstövuokraustoiminnassa työvoiman saanti voidaan nähdä yhtenä riskitekijänä. Henkilöstövuokraustoiminta voi myös lisätä luottotappioita.

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta Yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa Yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Tampereella 14.2.2019

**NOHO PARTNERS OYJ**

Hallitus

Lisätietoja:

Aku Vikström, toimitusjohtaja, puh. +358 44 011 1989

Jarno Suominen, talousjohtaja, puh. +358 40 721 5655

NoHo Partners Oyj  
Hatanpään valtatie 1 B  
33100 Tampere

**WWW.NOHO.FI**

**NOHO PARTNERS OYJ** on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin ja henkilöstövuokraukseen erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu yli 200 ravintolaa Suomessa ja Tanskassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Yes Yes Yes, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi ja Cock's & Cows. NoHo Partners Oyj:n vuoden 2018 liikevaihto oli 323,2 miljoonaa euroa ja käyttökate 28,4 miljoonaa euroa. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 4 000 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. NoHo Partnersin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oyj työllisti tilikauden 2018 aikana noin 10 000 työntekijää.

NoHo Partners -yrittysivut: [www.noho.fi](http://www.noho.fi)

NoHo Partners -kuluttajasivustot: [www.ravintola.fi](http://www.ravintola.fi) ja [www.royalravintolat.fi](http://www.royalravintolat.fi)

Smile Henkilöstöpalvelut: [www.smilepalvelut.fi](http://www.smilepalvelut.fi)

Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2018:

## Taulukko-osa sekä liitetiedot



# Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2018: Taulukko-osa sekä liitetiedot

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.10.–31.12.2018	1.10.–31.12.2017	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liikevaihto	98 382,4	54 390,6	323 157,9	185 856,2
Liiketoiminnan muut tuotot	955,1	573,9	6 623,4	1 809,7
Materiaalit ja palvelut	-19 884,0	-9 569,1	-66 147,0	-35 774,4
Henkilöstökulut	-44 453,6	-25 216,2	-151 267,1	-82 966,1
Liiketoiminnan muut kulut	-27 727,9	-12 431,1	-83 957,5	-46 521,2
<b>Käyttökate</b>	<b>7 272,0</b>	<b>7 748,1</b>	<b>28 409,7</b>	<b>22 404,2</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 628,1	-3 413,8	-21 219,8	-11 637,4
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 644,0</b>	<b>4 334,3</b>	<b>7 189,9</b>	<b>10 766,7</b>
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-8,8	148,7	23,0	68,3
Rahoitustuotot	1 592,1	8,2	1 986,7	42,9
Rahoituskulut	-1 134,0	-1 980,9	-3 588,9	-2 853,2
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>3 093,3</b>	<b>2 510,3</b>	<b>5 610,7</b>	<b>8 024,8</b>
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	867,2	-798,8	-2 309,7	-3 081,3
Laskennallisten verojen muutos	-1 389,9	-226,4	929,8	548,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 570,6</b>	<b>1 485,2</b>	<b>4 230,8</b>	<b>5 491,6</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2 202,8	1 635,2	3 494,0	5 057,8
Määräysvallattomille omistajille	367,7	-150,0	736,8	433,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 570,6</b>	<b>1 485,2</b>	<b>4 230,8</b>	<b>5 491,6</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,12	0,10	0,19	0,30
Laimennusvaiikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,12	0,10	0,19	0,30
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>				
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 570,6</b>	<b>1 485,2</b>	<b>4 230,8</b>	<b>5 491,6</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):				
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostetut rahoitusvarat, muutos	0,0	0,0	0,0	2,9
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>2 570,6</b>	<b>1 485,2</b>	<b>4 230,8</b>	<b>5 494,5</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	2 202,8	1 635,2	3 494,0	5 060,7
Määräysvallattomille omistajille	367,7	-150,0	736,8	433,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 570,6</b>	<b>1 485,2</b>	<b>4 230,8</b>	<b>5 494,5</b>

Tilikaudella 1.1.–31.12.2018 on kirjattu kertaluonteisia erä seuraavasti:

Konsernin uudelleenjärjestelyihin liittyviä käyttömaisuuden alaskirjauksia ja luovutustappioita on kirjattu yhteensä 2 801 tuhatta euroa. Lisäksi konsernin uudelleenjärjestelyihin liittyviä kulujaksotuksia on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin yhteensä 1 620 tuhatta euroa.

Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n peruuntuneeseen listautumisprosessiin liittyviä kuluja liiketoiminnan muihin kuluihin 818 tuhatta euroa ja rahoituskuluihin 932 tuhatta euroa.

SuperParkin osakkeiden myyntivoitto 3 572 tuhatta euroa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Job Service Two Oy:n, Job Service Threen ja The Bird Mother ApS:n osakehankintoihin liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 1 830 tuhatta euroa on kirjattu rahoitustuottoihin ja Jobio Pirkanmaa Oy:n ja Jobio Pohjanmaa Oy:n osakehankintaan liittynyt toteutuneen lisäkauppahinnan oikaisu 87 tuhatta euroa rahoituskuluihin.

Varainsiirtoveroa ravintolasegmentissä 1 133 tuhatta euroa sekä henkilöstövuokrausegmentissä 307 tuhatta euroa.

Tilikaudella 1.1.–31.12.2017 on kirjattu kertaluonteisia erä seuraavasti:

Smile Job Services Oy:n (ent. Job Services One Oy) osakehankintaan liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 1 711 tuhatta euroa rahoituskuluihin.

Varainsiirtoveroa henkilöstövuokrausegmentissä 300 tuhatta euroa.

## Konsernin tase (IFRS)

1 000 euroa	31.12.2018	31.12.2017
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	147 434,0	52 571,3
Aineettomat hyödykkeet	56 542,2	13 648,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	47 081,9	32 978,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	154,0	2 938,0
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	98,1	98,1
Korolliset saamiset	175,3	125,3
Korottomat saamiset	3 755,4	717,2
Laskennalliset verosaamiset	318,9	594,9
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>255 559,8</b>	<b>103 671,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	5 147,0	2 971,8
Korolliset lainasaamiset	27,0	0,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	39 984,1	23 847,2
Rahavarat	4 954,6	2 570,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>50 112,8</b>	<b>29 389,0</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>305 672,6</b>	<b>133 060,5</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	66 944,8	40 510,2
Käyvän arvon rahasto	-4,5	-4,5
Omat osakkeet	-191,4	-191,4
Kertyneet voittovarot	-519,3	4 237,5
Oman pääoman ehtoinen laina	0,0	220,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>66 379,6</b>	<b>44 921,7</b>
Määräysvallattomat omistajat	8 767,5	1 971,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>75 147,2</b>	<b>46 892,9</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	10 227,3	1 928,5
Rahoitusvelat	90 466,9	34 643,0
Ostovelat ja muut velat	6 298,5	3 674,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>106 992,7</b>	<b>40 246,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	53 162,8	11 682,5
Varaukset	1 025,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	69 344,9	34 238,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>123 532,7</b>	<b>45 921,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>230 525,4</b>	<b>86 167,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>305 672,6</b>	<b>133 060,5</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		
Tilikauden voitto	4 230,8	5 491,6
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	3 423,7	-190,6
Myyntivoitto osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä	-3 572,0	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	21 219,8	11 637,4
Rahoituskulut (netto)	1 602,2	2 810,3
Verot	1 379,9	2 533,1
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-23,0	-68,3
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>28 261,4</b>	<b>22 213,6</b>
<b>Käyttö pääoman muutokset:</b>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5 139,3	-4 356,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	893,8	-378,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 839,1	4 488,3
<b>Käyttö pääoman muutos</b>	<b>-2 406,4</b>	<b>-246,3</b>
Saadut osingot	4,0	3,4
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3 494,5	-1 033,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	89,1	46,6
Maksetut verot	-3 741,8	-3 178,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>18 711,9</b>	<b>17 804,9</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	0,0	9,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-10 205,7	-11 152,3
Pitkäaikaisten muiden saamisten vähennys (+) / lisäys (-)	-838,8	-110,7
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-66 198,8	-7 226,7
Tytäryritysten myynnit vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	77,3	92,6
Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)	-367,9	-3 526,9
Liiketoimintakaupat, myynnit (+)	340,7	126,4
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)	76,0	0,0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	6 513,3	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	0,0	-1 690,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-70 603,9</b>	<b>-23 479,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksut sijoitetun vapaan pääoman rahastoon	219,9	0,0
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset tytäryhtiöihin	1 023,6	0,0
Oman pääoman ehtoisten lainojen takaisinmaksut (-)	-13 319,5	0,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	85 085,5	19 135,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-32 368,9	-6 589,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	125,3	1 030,1
Lyhytaikaisten yritystodistusten nostot (+) / takaisinmaksut (-)	22 000,0	0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	-1 049,7	-1 156,0
Maksetut osingot	-7 439,5	-6 046,1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>54 276,6</b>	<b>6 373,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 384,7</b>	<b>698,9</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>2 570,0</b>	<b>1 871,1</b>
<b>Muutos</b>	<b>2 384,7</b>	<b>698,9</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>4 954,6</b>	<b>2 570,0</b>

Konserni uudisti rahoitusjärjestelynsä tilikauden 2018 toisen kvartaalin aikana. Konserni nosti kvartaalin aikana yhteensä n. 97 miljoonaa euroa uutta pääomaa rahoitusyhtiölainoina ja yritystodistuksina. Hankitulla pääomalla katettiin toteutuneiden osakekauppojen hankintahintojen lisäksi hankittujen yhtiöiden rahoitusyhtiö- ja oman pääoman ehtoisia lainoja yhteensä n. 35,1 miljoonan euron arvosta.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen laina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>150,0</b>	<b>40 510,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>-191,4</b>	<b>0,0</b>	<b>4 237,5</b>	<b>220,0</b>	<b>44 921,7</b>	<b>1 971,2</b>	<b>46 892,9</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>										
Tilikauden voitto						3 494,0		3 494,0	736,8	4 230,8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								0,0		0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat								0,0		0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 494,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 494,0</b>	<b>736,8</b>	<b>4 230,8</b>
Muut muutokset					0,0	-606,2		-606,2		-606,2
<b>Muut muutokset yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-606,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-606,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-606,2</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Oman pääoman ehtoiset lainat							-220,0	-220,0		-220,0
Osingonjako						-5 484,5		-5 484,5	-775,0	-6 259,5
Uusanti		26 453,4						26 453,4	854,4	27 307,8
Uusien osakkeiden liikkeeseen- laskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna								0,0		0,0
Omien osakkeiden hankinta				0,0				0,0		0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräys- vallassa		-18,8				-2 232,3		-2 251,1	5 980,2	3 729,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksienmuutokset, jotka johti- vat muutokseen määräysvallassa								0,0		0,0
Osakeperusteiset maksut						72,3		72,3		72,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>26 434,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-7 644,5</b>	<b>-220,0</b>	<b>18 570,2</b>	<b>6 059,5</b>	<b>24 629,7</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	<b>150,0</b>	<b>66 944,8</b>	<b>-4,5</b>	<b>-191,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-519,3</b>	<b>0,0</b>	<b>66 379,7</b>	<b>8 767,6</b>	<b>75 147,2</b>

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen laina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>	<b>150,0</b>	<b>36 586,1</b>	<b>-13,3</b>	<b>-191,4</b>	<b>0,0</b>	<b>6 541,4</b>	<b>220,0</b>	<b>43 292,8</b>	<b>669,0</b>	<b>43 961,8</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>										
Tilikauden voitto						5 057,8		5 057,8	433,8	5 491,6
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								0,0		0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat						2,9		2,9		2,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5 060,7</b>	<b>0,0</b>	<b>5 060,7</b>	<b>433,8</b>	<b>5 494,5</b>
Muut muutokset			8,8					8,8		8,8
<b>Muut muutokset yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,8</b>	<b>0,0</b>	<b>8,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Oman pääoman ehtoiset lainat								0,0		0,0
Osingonjako						-4 985,9		-4 985,9	-491,6	-5 477,5
Uusanti		3 924,0						3 924,0	1 088,6	5 012,7
Uusien osakkeiden liikkeeseen- laskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna								0,0		0,0
Omien osakkeiden hankinta								0,0		0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräys- vallassa						-2 378,7		-2 378,7	296,4	-2 082,3
Määräysvallattomien omistajien osuuksienmuutokset, jotka johti- vat muutokseen määräysvallassa								0,0	-25,2	-25,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>3 924,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-7 364,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-3 440,6</b>	<b>868,3</b>	<b>-2 572,3</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>	<b>150,0</b>	<b>40 510,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>-191,4</b>	<b>0,0</b>	<b>4 237,5</b>	<b>220,0</b>	<b>44 921,7</b>	<b>1 971,2</b>	<b>46 892,9</b>

# Osavuositiedot

## 1. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositiedote on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Osavuositiedosta tulisi lukea yhdessä vuoden 2017 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositiedotessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2017 IFRS-konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2018 voimaan tulleita ja käyttöön otettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2017 IFRS-konsernitilinpäätöksessä. Näillä muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositiedotukseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.



## 2. Uusien standardien vaikutukset

Konserni on ottanut tilikauden alussa käyttöön 1.1.2018 voimaan tulleet uudet standardit IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista. IFRS 9 -standardin johdosta konsernin avaavaa tasetta 1.1.2018 on oikaistu. IFRS 15 -standardilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen eikä sillä ole ollut vaikutusta konsernin avaavaan taseeseen 1.1.2018.

### UUSIEN STANDARDIEN VAIKUTUKSET KONSERNIN AVAAVAAN TASEeseen:

VARAT	31.12.2017	Oikaisu	Avaava tase 1.1.2018
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	23 847,2	-554,8	23 292,4
<b>Yhteensä</b>	<b>23 847,2</b>	<b>-554,8</b>	<b>23 292,4</b>
OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2017	Oikaisu	Avaava tase 1.1.2018
Oma pääoma	44 921,7	-554,8	44 366,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 971,2		1 971,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>46 892,9</b>	<b>-554,8</b>	<b>46 338,1</b>

### UUSIEN STANDARDIEN VAIKUTUKSET KONSERNIN AVAAVAN TASEEN OMAAN PÄÄOMAAN:

	31.12.2017	Muutokset myyntisaamisten arvonalentumisvarauksissa	Avaava tase 1.1.2018
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	150,0		150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 510,2		40 510,2
Käyvän arvon rahasto	-4,5		-4,5
Omat osakkeet	-191,4		-191,4
Kertyneet voittovarot	4 237,5	-554,8	3 682,7
Oman pääoman ehtoinen laina	220,0		220,0
Määräysvallattomat omistajat	1 971,2		1 971,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>46 892,9</b>	<b>-554,8</b>	<b>46 338,1</b>

Taulukoihin on sisällytetty vain ne tase-erät, joihin standardimuutoksilla on ollut vaikutusta eikä välisummaa siten ole esitetty.

## 2.1 IFRS 9 Rahoitusinstrumentit

Konserni on ottanut standardin IFRS 9 Rahoitusinstrumentit käyttöön 1.1.2018. Standardi käsittelee rahoitusvarojen ja –velkojen luokittelua, arvostamista sekä suojauslaskentaa. Laatimisperiaatteiden muutokset on oikaistu avaavaan taseeseen 1.1.2018.

IFRS 9 –standardin käyttöönoton myötä konsernin rahoitusvarat luokitellaan kolmeen eri arvostusryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää sopimuksen loppuun asti ja joiden rahavirta muodostuu pääoman takaisinmaksuista ja korkotuotoista. Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat käsittävät velkainstrumentit, joista on tarkoitus kerätä sopimuksen mukaiset rahavirrat ja myydä niitä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat ne rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteerejä. Standardin käyttöönoton yhteydessä konserni luokitteli asunto-osakeyhtiöosakkeet 1.1. 2018 alkaen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista rahoitusvaroista aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ryhmään.

IFRS 9 –standardin uuden arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni on ottanut käyttöön standardin mahdollistaman yksinkertaistetun mallin myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla.

## 2.2 IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista

Konserni on ottanut IFRS 15 –standardin Myyntituotot asiakassopimuksista käyttöön 1.1.2018. Standardi korvasi aikaisemmat standardit IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja IAS 18 Tuotot sekä niihin liittyvät tulkinnot. Standardin mukaan myyntituotot kirjataan sitä mukaan, kun myyjä täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavaran tai palvelun asiakkaalle.

Konsernin johto on uudelleenarvioinut IFRS 15 –standardin Myyntituotot asiakassopimuksista soveltamista tilikauden 2018 aikana solmittujen merkittävien henkilöstövuokraussopimusten myötä. Päivitetyt arvion mukaisesti yhtiö on muuttanut pitkien asiakassopimusten kirjauskäytäntöä vastaamaan paremmin IFRS 15 –standardia 1.1.2018 alkaen. Kirjauskäytännön muutoksen myötä henkilöstövuokraustoimialan pitkiin asiakassopimuksiin liittyvät asiakkaille maksetut kasvurahat on siirretty aineettomista oikeuksista muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja vastaavasti tuloslaskelmalla aiemmin aineettomien oikeuksien poistoina käsitellyt kasvurahat on siirretty standardin käyttöönoton myötä myynnin alennuksiin. Muutos alentaa henkilöstövuokraussegmentin käyttökatetta raportointikaudella 1.1.–31.12.2018 noin 1 574 teur (1,1 %-yksikköä) ja vastaavasti parantaa hieman henkilöstövuokraussegmentin liikevoittoprosenttia. Konsernin kannalta muutos ei ole olennainen, koska huomattava osuus oikaisuista kohdistuu konsernin sisäisiin eriin. Ravintolasegmentissä on sopimuksiin perustuvia jälkihyytiteitä. Näitä on kirjattu tilinpäätökseen 151 teur. Sopimuksiin perustavat maksut ovat käsitelty kirjanpidossa myynnin alennuksina.

## Myöhemmin voimaan tulevien standardien vaikutukset

### 2.3. IFRS 16 vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset julkaistiin tammikuussa 2016 (astuu voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 16 määrittelee vuokrasopimukseen liittyvät kirjaamis-, arvostamis-, esittämis- ja liitetietovaatimukset. Standardin mukaan kaikki vuokralleottajien vuokrasopimukset käsitellään samalla tavalla niin, että vuokralleottaja kirjaa taseeseen omaisuuserät ja velat kaikista vuokrasopimuksista, ellei vuokrankausi ole 12 kuukautta tai sitä lyhyempi, tai vuokrankohteen arvo on matala. Vuokralleantajat luokittelevat vuokrasopimukset edelleen rahoitusleasing- tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Uuden standardin käyttöönotto tulee vaikuttamaan siihen, miten vuokrasopimukset esitetään konsernin tilinpäätöksessä.

IFRS 16 standardin käyttöönotto tulee vaikuttamaan NoHo Partners Oyj -konserniin merkittävästi. Konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2019 alkaen ja tulee oikaisemaan avaavaa tasetta vaikutuksen osalta. Standardin mukaisesti Konsernin 1.1.2019 taseelle kirjattavan saman suuruisen omaisuuserän ja velan määrä on alustavien laskelmien mukaan n. 177 miljoonaa euroa. Alustavien laskelmien mukaan standardin käyttöönotto kasvattaa merkittävästi konsernin käyttökatetta, heikentää omavaraisuusastetta sekä kasvattaa nettovelkaantuneisuutta. Johdon laatimien alustavien laskelmien mukaan Konsernin nettovelkaantuneisuusasteen arvioidaan kasvavan 186 %:sta noin 420 %:iin ja Konsernin omavaraisuusasteen arvioidaan laskevan 24,4 %:sta noin 15 %:iin.

### 3. Liikevaihto

1 000 euroa	1.10.–31.12.2018	1.10.–31.12.2017	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Tavaroiden myynti	55 450,1	28 910,8	173 006,0	105 203,2
Palveluiden myynti	42 932,3	25 479,8	150 151,8	80 653,0
<b>Yhteensä</b>	<b>98 382,4</b>	<b>54 390,6</b>	<b>323 157,9</b>	<b>185 856,2</b>

Tavaroiden myynti sisältää ravintolamyynnin.

Palveluiden myynti sisältää ravintoloiden palveluiden myynnin ja henkilövuokraustoiminnan myynnin.

#### 4. Segmentti-informaatio

Konsernin toimintasegmentit, jotka ovat myös raportoitavia segmenttejä, ovat konsernin strategiset liiketoimintayksiköt: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää erilaisen strategian käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konsernin ravintola-segmentti toimii nykyisin myös kansainvälisillä markkinoilla ja henkilöstövuokraussegmentti yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Ravintolat-segmentti toimii kaikilla ravintola-alan sektoreilla ja tarjoaa erilaisia ravintolaelämyksiä asiakkaiden tarpeisiin periaatteella "aamusta iltaan" ylläpitämällä seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja. Segmentillä on yli 100 konseptia, joista noin puolet on suunniteltu monistettaviksi. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Viihdemaailma Ilona, Classic American Diner, Daddy's Diner, Stefan's Steakhouse, Space Bowling & Billiards, Hanko Sushi ja Sandro.

Henkilöstövuokraussegmentti tarjoaa henkilöstöpalveluja useilla eri aloilla toimiville yrityksille. Valtaosa segmentin liikevaihdosta muodostuu matkailu- ja ravintola-alan (HoReCa) sekä rakentamisen, teollisuuden ja logistiikan toimialoilta. Segmentin tuotot koostuvat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien käyttökatteeseen. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

	1.10.–31.12.2018				1.10.–31.12.2017			
	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	67 650,0	34 152,7	-3 420,3	98 382,4	34 377,6	23 384,1	-3 371,1	54 390,6
Liiketoiminnan muut tuotot	903,6	229,8	-178,2	955,1	613,4	89,2	-128,8	573,9
Käyttökate	4 747,0	2 525,0	0,0	7 272,0	5 918,3	1 940,4	-110,6	7 748,1
Poistot	-3 596,3	-1 031,8	0,0	-4 628,1	-2 370,1	-1 155,1	111,4	-3 413,8
Liikevoitto	1 150,7	1 493,2	0,0	2 644,0	3 548,2	785,3	0,9	4 334,3
Voitto/tappio ennen veroja	1 026,5	2 066,8	0,0	3 093,3	3 526,6	-1 016,2	0,0	2 510,3

	1.1.–31.12.2018				1.1.–31.12.2017			
	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	209 725,0	127 089,6	-13 656,7	323 157,9	122 173,5	75 612,2	-11 929,5	185 856,2
Liiketoiminnan muut tuotot	6 300,9	1 025,3	-702,8	6 623,4	2 188,3	231,7	-610,3	1 809,7
Käyttökate	19 642,8	8 752,6	14,4	28 409,7	16 325,0	6 602,6	-523,5	22 404,2
Poistot	-17 436,8	-3 783,0	0,0	-21 219,8	-9 405,3	-2 768,7	536,5	-11 637,4
Liikevoitto	2 206,0	4 969,6	14,4	7 189,9	6 919,7	3 834,0	13,0	10 766,7
Voitto/tappio ennen veroja	984,3	4 626,4	0,0	5 610,7	6 344,1	1 680,6	0,0	8 024,8

Tilikaudella 1.1.–31.12.2018 on kirjattu kertaluonteisia eriä seuraavasti:

Konsernin uudelleenjärjestelyihin liittyviä käyttöomaisuuden alaskirjauksia ja -luovutustappioita on kirjattu yhteensä 2 801 tuhatta euroa. Lisäksi konsernin uudelleenjärjestelyihin liittyviä kulujaksotuksia on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin yhteensä 1 620 tuhatta euroa.

Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n peruuntuneeseen listautumisprosessiin liittyviä kuluja liiketoiminnan muihin kuluihin 818 tuhatta euroa ja rahoituskuluihin 932 tuhatta euroa.

SuperParkin osakkeiden myyntivoitto 3 572 tuhatta euroa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Job Service Two Oy:n, Job Service Threen ja The Bird Mother ApS:n osakehankintoihin liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 1 830 tuhatta euroa on kirjattu rahoitustuottoihin ja Jobio Pirkanmaa Oy:n ja Jobio Pohjanmaa Oy:n osakehankintaan liittynyt toteutuneen lisäkauppahinnan oikaisu 87 tuhatta euroa rahoituskuluihin.

Varainsiirtoveroa ravintolasegmentissä 1 133 tuhatta euroa sekä henkilöstövuokraussegmentissä 307 tuhatta euroa.

Tilikaudella 1.1.–31.12.2017 on kirjattu kertaluonteisia eriä seuraavasti:

Smile Job Services Oy:n (ent. Job Services One Oy) osakehankintaan liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 1 711 tuhatta euroa rahoituskuluihin.

Varainsiirtoveroa henkilöstövuokraussegmentissä 300 tuhatta euroa.

## 5. Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

### HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

#### NOHO PARTNERS -KONSERNIN HANKINNAT:

RAVINTOLASEGMENTIN HANKINNAT:			
Hankittu yhtiö	Hankintapvm.	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Osakekanta
Cock's & Cows ApS, Tanska *)	22.3.2018	1.4.2018	98 %
Cock's & Cows Tivoli Food Hall ApS, Tanska	22.3.2018	1.4.2018	100 %
Cock's & Cows CPH Airport ApS, Tanska	22.3.2018	1.4.2018	100 %
The Bird Mother ApS, Tanska *)	22.3.2018	1.4.2018	92 %
The Bird ApS, Tanska	22.3.2018	1.4.2018	100 %
The Bird Kødbyen ApS, Tanska	22.3.2018	1.4.2018	100 %
The Bird Tivoli ApS, Tanska	22.3.2018	1.4.2018	100 %
The Bird CPH Airport ApS, Tanska	22.3.2018	1.4.2018	100 %
The Bird Fugu ApS, Tanska	22.3.2018	1.4.2018	100 %
RR Holding Oy (Royal Ravintolat) *)	11.4.2018	1.6.2018	100 %
Royal Ravintolat Oy	11.4.2018	1.6.2018	100 %
Royal Konseptiravintolat Oy	11.4.2018	1.6.2018	100 %
Sushi World Oy	11.4.2018	1.6.2018	100 %
Nordic Gourmet Oy *)	17.4.2018	17.4.2018	66 %
Chicks by Chicks Tivoli ApS, Tanska *)	1.6.2018	1.6.2018	89 %
Ebony & Ivory Aps, Tanska *)	26.11.2018	1.11.2018	95,05 %
Bronnum Aps, Tanska *)	26.11.2018	1.11.2018	99 %
Lidkoeb Aps, Tanska *)	26.11.2018	1.11.2018	94,53 %

\*) Hankintamenolaskelma on alustava ja johto tulee tekemään tarkemmat laskelmat käyvän arvon kohdistuksista Q1/2019 aikana.

HENKILÖSTÖVUOKRAUSSEGMENTIN HANKINNAT:			
Hankittu yhtiö	Hankintapvm.	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Osakekanta
Smile Kymppi Service Oy (ent. Kymppi Service Oy)	18.1.2018	1.2.2018	100 %
Smile Kymppi Service Logistiikka Oy (ent. Kymppi Service Logistiikka Oy)	18.1.2018	1.2.2018	100 %
Smile Kymppi Service Länsi-Suomi Oy (ent. Kymppi Service Länsi-Suomi Oy)	18.1.2018	1.2.2018	100 %
Smile Palvelut Maja Oy (ent. Kymppi Service Pirkanmaa Oy)	18.1.2018	1.2.2018	100 %
Smile Kymppi Service Pohjois-Suomi (ent. Kymppi Service Pohjois-Suomi Oy)	18.1.2018	1.2.2018	100 %
Smile Kymppi Service Satakunta Oy (ent. Kymppi Service Satakunta Oy)	18.1.2018	1.2.2018	100 %
Kymppi Service Eesti Oü	18.1.2018	1.2.2018	100 %
Smile Import Oy (ent. Adicio Oy) *)	22.3.2018	3.4.2018	80 %
Jobio Pirkanmaa Oy *)	21.5.2018	1.6.2018	100 %
Jobio Pohjanmaa Oy *)	21.5.2018	1.6.2018	100 %
Jobio Uusimaa Oy *)	21.5.2018	1.6.2018	100 %
Jobio Varsinais-Suomi Oy *)	21.5.2018	1.6.2018	100 %
Job Service Two Oy *)	25.5.2018	1.6.2018	100 %
Job Service Three Oy *)	25.5.2018	1.6.2018	100 %

\*) Hankintamenolaskelma on alustava ja johto tulee tekemään tarkemmat laskelmat käyvän arvon kohdistuksista Q1/2019 aikana.

**HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:**

RAVINTOLASEGMENTIN HANKINNAT:					
1 000 euroa	Cock's & Cows ApS ja The Bird Mother ApS, Tanska	RR Holding Oy (Royal Ravintolat)	Ebony & Ivory Aps, Bronnum Aps ja Lid- koeb Aps, Tanska	Muut hankitut	Hankinnat yhteensä
<b>Varat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	6 355,8	37 051,3	654,8	1 156,7	45 218,7
Aineelliset hyödykkeet	3 554,0	13 248,5	990,8	135,5	17 928,8
Sijoitukset	0,0	134,3	0,0	0,0	134,3
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	136,0	163,7	0,0	299,8
Lyhytaikaiset saamiset	1 087,1	6 255,3	203,2	41,3	7 586,9
Vaihto-omaisuus	195,7	2 628,9	168,9	17,6	3 011,1
Rahavarat	72,7	2 735,5	109,5	88,6	3 006,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>11 265,2</b>	<b>62 189,8</b>	<b>2 291,0</b>	<b>1 439,7</b>	<b>77 185,7</b>
<b>Velat</b>					
Laskennallinen verovelka	1 425,7	6 229,2	207,1	231,0	8 093,1
Rahoitusvelat	1 304,3	35 226,9	284,9	0,0	36 816,1
Muut velat	2 501,6	22 029,7	1 345,5	226,8	26 103,6
<b>Velat yhteensä</b>	<b>5 231,6</b>	<b>63 485,9</b>	<b>1 837,5</b>	<b>457,8</b>	<b>71 012,8</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>6 033,6</b>	<b>-1 296,0</b>	<b>453,5</b>	<b>981,8</b>	<b>6 173,0</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnoissa:</b>					
Kokonaisvastike	19 750,5	59 693,1	3 591,9	2 107,3	85 142,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 666,9	0,0	191,8	294,5	2 153,2
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	6 033,6	-1 296,0	453,5	981,8	6 173,0
<b>Liikearvo</b>	<b>15 383,7</b>	<b>60 989,1</b>	<b>3 330,2</b>	<b>1 420,0</b>	<b>81 123,0</b>

HENKILÖSTÖVUOKRAUSSEGMENTIN HANKINNAT:				
1 000 euroa		Smile Import Oy (ent. Adicio Oy)	Muut hankitut	Hankinnat yhteensä
<b>Varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet		4 756,6	2 798,8	7 555,4
Aineelliset hyödykkeet		34,9	56,9	91,7
Sijoitukset		0,0	0,0	0,0
Pitkäaikaiset saamiset		0,0	3,6	3,6
Lyhytaikaiset saamiset		214,1	4 097,5	4 311,6
Vaihto-omaisuus		0,0	58,0	58,0
Rahavarat		-76,8	2 205,6	2 128,8
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4 928,8</b>	<b>9 220,3</b>	<b>14 149,1</b>
<b>Velat</b>				
Laskennallinen verovelka		951,3	557,2	1 508,5
Rahoitusvelat		0,0	1,1	1,1
Muut velat		266,6	5 539,9	5 806,5
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 217,9</b>	<b>6 098,2</b>	<b>7 316,2</b>
<b>Nettovarallisuus</b>		<b>3 710,8</b>	<b>3 122,1</b>	<b>6 832,9</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnoissa:</b>				
Kokonaisvastike		6 396,5	12 111,0	18 507,5
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 465,9	761,2	2 227,1
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		3 710,8	3 122,1	6 832,9
<b>Liikearvo</b>		<b>4 151,6</b>	<b>9 750,1</b>	<b>13 901,7</b>



**MYTTY OMISTUSOSUUS OSAKKEISTA JA LIIKETOIMINTAKAUPOISTA**

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa osakkeista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
SuperPark Oy	30 %	Sotkamo	27.4.2018
Ravintola, Korkeavuorenkatu 4	100 %	Helsinki	30.6.2018
Ravintolat, Hietalahdenranta 11	100 %	Helsinki	23.8.2018
Ravintola, Itäinenkatu 5-7	100 %	Tampere	30.9.2018
Ravintola, Sahaajankatu	100 %	Helsinki	30.9.2018
Ravintola, Hämeenkatu 7	100 %	Tampere	30.9.2018

**MYTTYJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ OLIVAT YHTEENSÄ SEURAAVAT:**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	770,8
Muut omaisuuserät.....	9,3
Osakkuusyrittösoyakkeet .....	2 941,2
<b>Nettovarat yhteensä .....</b>	<b>3 721,3</b>

Tehtyihin myynteihin kohdistui arvonalentumista yksiköille kohdistettuun liikearvoon. Myynteihin kohdistuvat liikearvon arvonalentumat on kirjattu liikearvon vähennyksinä seuraavasti:

Aineettomat oikeudet - liikearvo.....	162,0
---------------------------------------	-------

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui myyntivoittoa 3 572 tuhatta euroa, käyttöomaisuuden myyntivoiton ja liikearvon arvonalentumakirjauksien välisestä erotuksesta tappiota 134 tuhatta euroa ja käyttöomaisuuden luovutus-tappiota 443 tuhatta euroa.

## 6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa		
Liikearvo	31.12.2018	31.12.2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	52 571,3	37 891,5
Liiketoimintahankinnat	95 024,7	14 838,1
Vähennykset	-162,0	-158,3
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>147 434,0</b>	<b>52 571,3</b>

1 000 euroa		
Aineettomat hyödykkeet	31.12.2018	31.12.2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	13 648,4	9 544,3
Liiketoimintahankinnat	52 774,0	7 107,3
Lisäykset	24,9	517,7
Poistot ja arvonalentumiset	-7 190,9	-3 889,3
Vähennykset	-1,8	-0,6
<b>Siirrot tiliryhmien välillä</b>	<b>-2 712,5</b>	<b>369,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>56 542,2</b>	<b>13 648,4</b>

Aineelliset hyödykkeet		
	31.12.2018	31.12.2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	32 978,2	28 834,3
Liiketoimintahankinnat	18 020,6	1 377,4
Lisäykset	10 882,8	10 592,6
Poistot ja arvonalentumiset	-14 028,9	-7 748,1
Vähennykset	-770,8	-296,0
<b>Siirrot tiliryhmien välillä</b>	<b>0,0</b>	<b>218,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>47 081,9</b>	<b>32 978,2</b>

Konsernin uudelleenjärjestelyihin liittyviä käyttöomaisuuden alaskirjauksia on kirjattu yhteensä 2 801 tuhatta euroa.

## 7. Lähipiiritapahtumat

### LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
31.12.2018	2 518,9	3 727,5	704,7	266,1
31.12.2017	1 734,2	4 960,0	479,4	522,3

Lähipiiriliiketaapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

### OSAKEPOHJAINEN PALKKIOJÄRJESTELMÄ

Hallitus päätti 28.11.2018 konsernin avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä.

Osakepalkkiojärjestelmän tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöitä ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä. Uusi osakepalkkiojärjestelmä sisältää kolme ansaintajaksoa, joista ensimmäinen ansaintajakso on 13 kuukautta aikavälillä 1.12.2018–31.12.2019. Toinen ansaintajakso kattaa kalenterivuodet 2020–2021 ja kolmas ansaintajakso kattaa kalenterivuodet 2022–2023. Hallitus vahvistaa palkkion ansaintakriteerit tavoitetasoiheen sekä kohdehenkilöt kunkin ansaintajakson alussa. Mahdollinen osakepalkkio eri ansaintajaksolta voidaan maksaa osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiota hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen sekä työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Hallitus voi päättää uusien avainhenkilöiden ottamisesta mukaan järjestelmään ja heidän palkkio-oikeudestaan siten, että enimmäispalkkiota määritettäessä otetaan huomioon työ- tai toimisuhteen voimassaoloaika. Järjestelmään perustuva osakepalkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan kevään aikana.

Hallituksen päätöksen mukaan ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 214 282 NoHo Partners Oyj:n osaketta Suomen toimintojen liikevoittoprosentin ja ulkomaan toimintojen käyttökateen tavoitetasojen saavuttamisen perusteella. Ensimmäisellä ansaintajaksolla osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu 12 yhtiön johtoryhmään kuuluvaa avainhenkilöä. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio ensimmäiseltä ansaintajaksolta

täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,1 %.

Ensimmäisen ansaintajakson osakepalkkiojärjestelmän kustannus jaksetaan vuoden 2018 joulukuusta seuraavan vuoden loppuun. Osakkeina maksettavan osuuden kustannus on arvostettu osakepalkkiojärjestelmän voimaantulopäivän osakkeen päätöskurssiin 9,1 euroa/osake ottaen huomioon arvioidun osingon vaikutuksen vuodelta 2018. Ensimmäisen ansaintajakson palkkion maksimiarvo myöntämishetkellä on 1 879 tuhatta euroa.

Osakkeina maksettava etuus kirjataan henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen on ensimmäisen ansaintajakson järjestelystä tilikaudelle 2018 kirjattu kuluksi osakkeina maksettavaa etuutta 72 tuhatta euroa.

### NOHO PARTNERSIN JOHTORYHMÄÄN KUULUVAT 31.12.2018:

**Aku Vikström**, toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja  
**Juha Helminen**, toimitusjohtajan sijainen  
**Jarno Suominen**, talousjohtaja  
**Paul Meli**, liiketoimintajohtaja, Yökerhot ja viihde muu Suomi  
**Tero Kaikkonen**, liiketoimintajohtaja, Fast Casual  
**Tanja Virtanen**, liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolat muu Suomi  
**Benjamin Gripenberg**, liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolat PK-seutu  
**Eemeli Nurminen**, liiketoimintajohtaja, Yökerhot ja viihde PK-seutu  
**Elina Yrjänheikki**, liiketoimintajohtaja, Tapahtumat  
**Joonas Mäkilä**, kaupallinen johtaja  
**Perttu Pesonen**, kehitysjohtaja  
**Anne Kokkonen**, henkilöstöjohtaja

## 8. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

### KONSERNI VUOKRALLEOTTAJANA

#### EI PURETTAVISSA OLEVIEN MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT:

1 000 euroa	31.12.2018	31.12.2017
Yhden vuoden kuluessa	30 674,6	15 987,8
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	100 451,2	41 559,9
Yli viiden vuoden kuluessa	71 755,9	15 709,4
<b>Yhteensä</b>	<b>202 881,7</b>	<b>73 257,1</b>

NoHo Partners -konserni noudattaa 1.1.2019 alkaen IFRS 16 -vuokrasopimukset standardia. Tilikauden 2018 vuokravastuun osalta on soveltuvin osin noudatettu IFRS 16 mukaisia oletuksia vuokravastuun määrittämisessä. Uudelleen arvioituista vastuista vuonna 2018 on kirjattu tulosvaikutteisesti vuokramenoja yhteensä 32 791 tuhatta euroa (17 295 tuhatta euroa vuonna 2017).

### KONSERNI VUOKRALLEANTAJANA

#### EI PURETTAVISSA OLEVIEN MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN MUKAISET VASTAISET VÄHIMMÄISVUOKRAT:

1 000 euroa	31.12.2018	31.12.2017
Yhden vuoden kuluessa	540,8	678,8
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	524,2	1 022,5
Yli viiden vuoden kuluessa	303,5	138,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 368,5</b>	<b>1 839,5</b>

### VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	31.12.2018	31.12.2017
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	89 981,0	34 168,1
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	30 810,6	11 634,4
<b>Yhteensä</b>	<b>120 791,6</b>	<b>45 802,5</b>
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Yritystodistukset, lyhytaikaiset	22 000,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>22 000,0</b>	<b>0,0</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetty panttivelkakirjat	54 885,7	54 350,0
Kiinteistökiinnitys	4 364,6	4 096,8
Tytäryhtiöosakkeet	114 736,6	37 613,1
Muut osakkeet	0,0	164,8
Pankkitakaukset	8 842,6	3 414,9
Muut takaukset	17 980,0	7 000,0
<b>Yhteensä</b>	<b>200 809,4</b>	<b>106 639,6</b>

1 000 euroa	31.12.2018	31.12.2017
Sitoumukset		
Ostositoumus	600,0	600,0

NoHo Partners Oyj:n henkilöstövuokraustoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 1.7.2017 päivätyllä kauppakirjalla 100 % Smile Job Services Oy:n (ent. Job Services One Oy) osakkeista. Kauppahinnasta osa on maksettu NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiön osakkeilla, joihin liittyy määräaikainen takaisinostovelvoite.

## 9. Tunnusluvut

	1.10.–31.12.2018	1.10.–31.12.2017	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Osakekohtainen tulos, €	0,12	0,10	0,19	0,30
Liikevoitto-%, <b>koko konserni</b>	2,7 %	8,0 %	2,2 %	5,8 %
Liikevoitto-%, <b>ravintola</b>	1,7 %	10,3 %	1,1 %	5,7 %
Liikevoitto-%, <b>henkilöstövuokraus</b>	4,4 %	3,4 %	3,9 %	5,1 %
Käyttökate-%, <b>koko konserni</b>	7,4 %	14,2 %	8,8 %	12,1 %
Käyttökate-%, <b>ravintola</b>	7,0 %	17,2 %	9,4 %	13,4 %
Käyttökate-%, <b>henkilöstövuokraus</b>	7,4 % *)	8,3 %	6,9 % *)	8,7 %
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			6,9 %	12,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			5,2 %	10,7 %
Omavaraisuusaste, %			24,6 %	35,3 %
Nettovelkaantumisaste, %			184,3 %	93,1 %
Korolliset nettovelat			138 499,7	43 649,5
Nettorahoituskulut	945,0	261,6	2 478,1	1 099,2
Materiaalikate-%, <b>ravintola</b>	75,5 %	76,0 %	73,9 %	74,1 %
Henkilöstökulu-%, <b>ravintola</b>	33,2 %	27,8 %	32,1 %	28,0 %
Henkilöstökulu-%, <b>henkilöstövuokraus</b>	81,7 %	84,4 %	82,4 %	83,7 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>ravintola</b>				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			723	361
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			398	143
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			455	295
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>henkilöstövuokraus</b>				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			130	74
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			2 762	1 683

\*) Taulukossa ilmoitetut luvut ovat 1.1.2018 voimaan astuneen IFRS 15 -standardin mukaiset. Aikaisempina tilikausina sovelletun kirjauskäytännön mukainen henkilöstövuokraussegmentin käyttökate-% olisi ollut kaudella 1.10.–31.12.2018 8,0 % ja kaudella 1.1.–31.12.2018 8,6 %.

## Tunnusluvut

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

#### Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta

Keskimääräinen osakemäärä

#### Oman pääoman tuotto, %

Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

\* 100

#### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma – saadut ennakot

\* 100

#### Sijoitetun pääoman tuotto, %

Voitto ennen veroja + rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

+ korolliset rahoitusvelat keskimäärin

\* 100

#### Nettovelkaantumisaste, %

Korolliset nettorahoitusvelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

\* 100

#### Henkilöstökulu, %

Henkilöstökulut + vuokrattu työvoima

Liikevaihto

\* 100

#### Materiaalikate, %

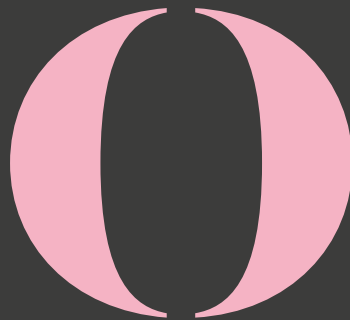
Liikevaihto-ostot

Liikevaihto

\* 100

#### Nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla ja listautumiskuluilla)



**NOHO**

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

[WWW.NOHO.FI](http://WWW.NOHO.FI) • [WWW.RAVINTOLA.FI](http://WWW.RAVINTOLA.FI) • [WWW.ROYALRAVINTOLAT.FI](http://WWW.ROYALRAVINTOLAT.FI)