

# Valmiina tulevaan

Vuosikertomus 2011



# Metso – valmiina tulevaan

Metso on kansainvälinen teknologia- ja palvelutoimittaja prosessiteollisuuden asiakkailleen kaivos-, maarakennus-, massa ja paperi-, voimantuotanto- sekä öljy- ja kaasualalla. Metson 30 000 osaaaja yli 50 maassa edistävät asiakkaidemme kannattavuutta ja kestävä kehitystä ympäri maailman. Uusi strategiamme keskittyy viiteen strategiseen elinehtoon. Niiden avulla varmistamme, että Metso on valmiina tulevaan.

## Metson liiketoiminnot

### Kaivos ja maarakennus

**41** Teknologiaa, prosesseja, laitteita sekä niihin liittyviä palveluja murskeentuotantoon, maarakennukseen, kaivostoimintaan ja mineraalien prosessointiin.

(41 % Metson liikevaihdosta)

### Automaatio

**12** Prosessiteollisuuden virtauksensäätöratkaisuja, automaatio- ja tiedonhallintajärjestelmiä ja -sovelluksia sekä palveluja.

(12 % Metson liikevaihdosta)

### Massa, paperi ja voimantuotanto

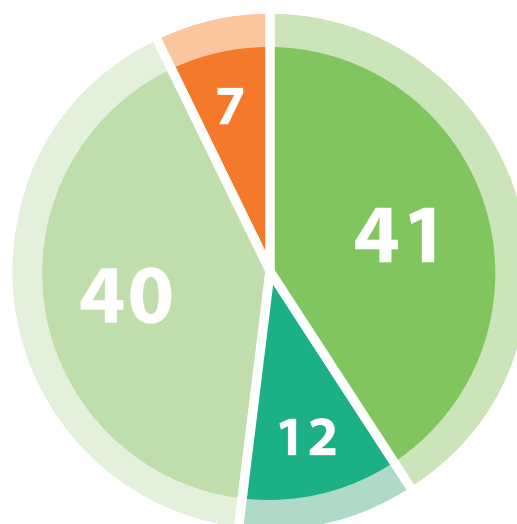
**40** Prosesseja, koneita, laitteita, palveluja, paperikonekudoksia ja suodatinkankaita sellu-, paperi- ja voimantuotantoteollisuuksille

(40 % Metson liikevaihdosta)

### Muut

**7** Erilliset liiketoimintayksiköt: Kierrätys ja Valmet Automotive

(7 % Metson liikevaihdosta)



## Lukuohje

Julkaisemme vuodelta 2011 painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi ja englanninkielisen verkkovuosikertomuksen osoitteessa [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011). Painetussa raportissa kerromme strategiastamme sekä siihen liittyvistä elinehdoista. Verkkovuosikertomuksessa on kolme osiota: Strategy, Financial Performance ja Sustainability Results. Sekä painetussa että verkkovuosikertomuksessa esitetyt yritys vastuutiedot on varmennettu ulkoisesti. Yritysvastuuraportoinnissamme sovellamme Global Reporting Initiative (GRI) -raportointiohjeistusta.

Olemme keränneet artikkelien yhteyteen "Linkit & lisätiedot" -kohtiin viittauksia sekä raportista että sen ulkopuolelta löytyviin lisätietoihin. Osa niistä on esitetty QR-koodeina kameralla varustettuja mobiililaitteita varten.

 Linkit & lisätiedot

- 1 [www.metso.com](http://www.metso.com)
- 2 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) (englanniksi)
- 3 [www.twitter.com/metsogroup](https://www.twitter.com/metsogroup)



# Sisällys

## Metso

Toimitusjohtajalta .....	2
Metso ja megatrendit .....	4
Yrityskulttuuri .....	6
Strategiakatsaus .....	8
Strategiset elinehdot .....	10
Tavoitteet ja saavutukset ....	20
Riskit ja riskienhallinta .....	24

## Liiketoimintakatsaus

Asiakasteollisuudet .....	26
Metson liiketoiminnat .....	28
Kaivos ja maarakennus .....	30
Automaatio .....	32
Massa, paperi ja voimantuotanto .....	34
Luvut .....	36

## Tilinpäätös

Tilinpäätöksen sisältö .....	41
Hallituksen toimintakertomus .....	42
Konsernitiilinpäätös .....	51
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	102
Emoyhtiön tilinpäätös .....	104
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	106
Tilintarkastuskertomus .....	112

## Hallinnointi

Tietoja hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	113
Hallitus .....	118
Johtoryhmä .....	120

## Sijoittajatietoa

Sijoittajasuhteet .....	122
Osakkeenomistajille .....	123

## Riippumaton varmennusraportti.....

## Avainluvut

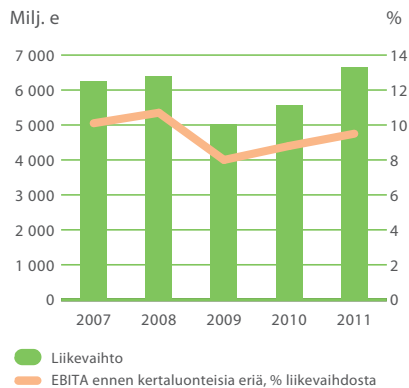
Milj. e	2010	2011	Muutos
Liikevaihto	5 552	6 646	20 %
Palveluliiketoiminta, % ulkoisesta liikevaihdosta*	45	45	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) ja ennen kertaluonteisia eriä	491,0	628,5	28 %
% liikevaihdosta	8,8	9,5	
Tilikauden tulos	258	358	39 %
Tulos/osake, euroa	1,71	2,38	39 %
Osinko/osake, euroa**	1,55	1,70	10 %
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	13,5	18,4	
Nettovelkaantuneisuusaste, %	15,0	12,2	
Vapaa kassavirta	435	375	-14 %
Tutkimus- ja tuotekehityskulut***	111	124	12 %
Saadut tilaukset	5 944	7 961	34 %
Tilaukanta 31.12.	4 023	5 310	32 %
Henkilöstö 31.12.	28 593	30 324	6 %
Tapaturmataajuus (LTIF)	12,4	9,1	-27 %
Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin	3,1	1,1	-65 %
Hiiidioksidipäästöt, 1 000 t	297	272	-8 %
Energiankulutus, TJ	3 938	3 643	-7 %
Metallien käyttö, 1 000 t	237	264	11 %

Olemme tehneet muutoksia vuoden 2010 hiiidioksidipäästöt-, energiankulutus- ja metallien käyttö -lukuihin.

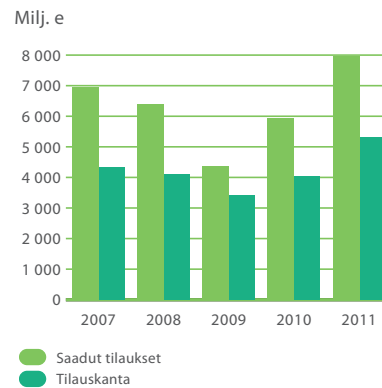
\* Laskettu ulkoisesta liikevaihdosta ilman Valmet Automotivea, jolla ei ole palveluliiketoimintaa.

\*\* 2011 Hallituksen ehdotus \*\*\* ilman IPR-kuluja

## Liikevaihto ja EBITA ennen kertaluonteisia eriä

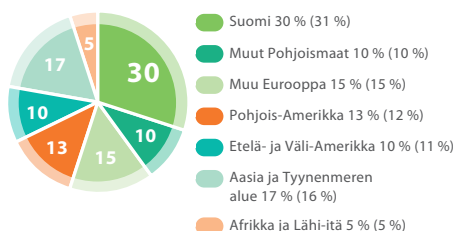


## Saadut tilaukset ja tilaukanta



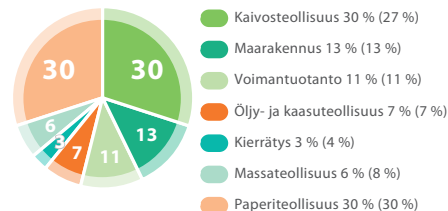
## Henkilöstö alueittain

Henkilöstö 30 324  
(2010: 28 593)



## Liikevaihto asiakasteollisuuksittain

Liikevaihto 6 646 milj. e  
(2010: 5 552 milj. e)



# Toimitusjohtajalta

Vuosi 2011 oli Metsolle menestyksellinen monella tavoin. Loppuvuotta leimanneesta globaalista taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta yhtiömme kannattavuus kasvoi tasaisesti. Tilauskantamme päätyi korkeimmalle tasolle kautta aikojen ja liikevaihtomme kasvoi hieman odotettua enemmän. Näiden keskeisten tunnuslukujen myönteinen kehitys oli kaikissa liiketoiminnoissamme tehdyn työn ansiota.

Saavutimme kaikki asettamamme merkittävät tavoitteet viime vuonna. Erityisen tyytyväinen olen palveluliiketoiminnan saatujen tilausten positiiviseen kehitykseen: niiden arvo oli yli kolme miljardia euroa ja noin 40 prosenttia kaikista saaduista tilauksista. Lisäksi strategisesti tärkeä toimintamme laajeneminen kasvumarkkinoilla edistyi myönteisesti, ja kaivosliiketoiminnan uusien tilausten määrä kasvoi yli 50 prosenttia vuoteen 2010 verrattuna.

## Muutoksia johdossa ja strategiassa

Yhtiön johdossa tapahtui alkuvuodesta 2011 isoja muutoksia, kun merkittävä osa johtoryhmästä jäi eläkkeelle ja lähes kaikkiin johtoryhmätehtäviin astui uusi henkilö. Tätä muutosta seurannut liiketoimintarakenteemme ja tarjontamme uudistaminen on nyt viety onnistuneesti päätökseen, ja yhtiö on entistä valmiimpi vastaamaan asiakkaiden haasteisiin ja toimintaympäristömmme muutoksiin.

Viime vuonna kävimme läpi kaikki Metson liiketoiminnot kattaneen strategiaprosessin. Uudistus lähti liikkeelle missiosta, visiosta ja arvoista. Prosessissa määrittelimme myös koko Metsolle yhteiset strategiset elinehtomme (näistä voi lukea lisää tämän raportin sisäsivuilta), jotka ovat tärkeitä menestyksellemme tulevaisuudessa. Olemme lisäksi käyneet läpi laajan strategian jalkauttamisprosessin, jonka tavoitteena on, että jokainen metsolainen tietää yksikkönsä tavoitteet ja oman roolinsa strategian toteuttamisessa. Tämän strategiatyön ansiosta pystymme vastaamaan toimintaympäristömmme muutoksiin ja varmistamaan menestyksemme pitemmällä aikavälillä.

## Epävakautta maailmantaloudessa

Liiketoimintaympäristössämme tapahtui muutoksia viime vuoden aikana. Alkuvuosi 2011 oli nousujohteista ja myönteistä aikaa, mikä heijastui Metsoon poikkeuksellisen isoina tilauksina. Euroopan taloudellinen kriisityminen kesällä ja syksyllä vaikutti hidastavasti yleiseen markkinatunnelmaan. Kiinan markkinoilla rahoitustilanne vaikeutui ja Yhdysvaltain markkinat hidastuivat. Kasvumarkkinoiden merkitys ja koko korostuivat pitämällä kysyntää yllä. Loppuvuodesta tilanne tasapainottui kaikilla markkinoilla.

Yleisen epävarmuuden lisääntyminen ei näkynyt laajasti asiakkaidemme investoinneissa. Tilauskan-

tamme kehittyi tasaisesti loppuvuoteen saakka, jolloin paperi- ja kartonkikoneiden tilausmäärät alkoivat laskea. Muissa liiketoiminnoissamme kysyntä jatkui tasaisena.

## Asiakkaan tarpeet ensin

Metson vahvuuksia on kyky ratkaista asiakkaan ongelmia laajalla rintamalla. Yhtiössämme on vahvaa erikoisosaamista, monimuotoisiin tarpeisiin soveltuvia teknologiaratkaisuja sekä kattavaa prosessiymmärrystä. Isojen projektien toimituksissa painoarvoa on lisäksi yhtiön koolla ja vahvalla taseella: asiakkaamme arvostavat toimitusvarmuutta sekä yhteistyön luotettavuutta ja jatkuvuutta.

Keskeiseksi menestystekijäksi on noussut myös asiakkaan tarkempi kuuntelu: meidän tulee olla entistä valmiimpia rakentamaan uudenlaisia, asiakkaiden vaatimia ja heidän tarpeisiinsa sopivia ratkaisuja. Tämä kehittyville markkinoille tyypillinen taloudellisesti tehokkaiden ratkaisujen kysyntä on kasvanut selvästi myös Metson asiakasteollisuuksissa. Menestymisen näillä markkinoilla ratkaisee kyky muuttua ja sopeutua asiakasrajapinnan vaatimusten muutoksiin. Hallitun muutoksen joustavuus ja sujuvuus on tärkeä tulevaisuuden kehitysalue Metsossa.

## Johtaminen, turvallisuus ja hyvinvointi kehittämisen kohteina

Vuonna 2011 panostimme voimakkaasti myös johtamisen kehittämiseen, työturvallisuuteen ja -hyvinvointiin. Otimme käyttöön uudet johtamisperiaatteet, joiden avulla kehitämme esimiestyötä ja johtamista kaikilla tasoilla. Johtamisperiaatteemme ovat näytä suunta eteenpäin, innosta ja rakenna luottamusta, kehitä ja valmenna sekä hae tuloksia. Uudistetut arvomme linjaavat tulevaisuudessa johtamistamme: edistämme asiakkaan menestystä, kehitämme uusia ratkaisuja, saamme aikaan tuloksia yhdessä ja kunnioitamme toisiamme.

Metsossa työturvallisuus on tärkeä osa kaikkea toimintaa. Sairaspoissaoloihin johtaneet tapaturmamme ovat vähentyneet selvästi viime vuosien aikana, mutta myönteistä kehitystä tulee kaikin keinoin vahvistaa. Kun turvallisuus on korkealla tasolla, paranevat myös tuottavuus ja laatu. Met-



sossa tehdään jatkuvasti töitä sen eteen, että yhtiö on entistä turvallisempi työpaikka sekä metsolaisille että yhteistyökumppaneillemme.

Työhyvinvointi vaikuttaa sekä yhtiön sisällä että sen ulkopuolella. Hyvä työympäristö tukee osaamisen kehittämistä ja tuottavaa työntekoa. Työhyvinvoinnilla on suora vaikutus myös asiakkaiden saamaan palveluun sekä yrityksen kykyyn tehdä tulosta.

Vuosi 2011 oli Metsolle menestyksellinen monella tavoin. Saavutimme kaikki asettamamme merkittävät tavoitteet.

### Tulevaisuuden menestystekijät

Maailmantalouden epävarma tilanne näyttää jatkuvan vuonna 2012. Tämä aiheuttaa huolta myös Metson keskeisillä markkina-alueilla. Metso on kuitenkin vahvassa kunnossa ja epävarmuustekijöistä huolimatta uskon, että yhtiömme liiketoiminta kehittyy myönteisesti myös kuluvana vuonna. Strategiset prioriteettimme; palveluliiketoiminnan kasvattaminen, läsnäolon vahvistaminen kasvumaissa ja kaivosteollisuuden myönteisen kehityksen hyödyntäminen, ovat parhaiten Metson arvoa lisääviä tekijöitä. Avainvaatimuksia Metson tulevaisuuden menestykselle ovat myös ketteryys liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisessä ja sopeutuminen entistä muutosalttiimpaan markkinaympäristöön.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen ei ole mahdollista ilman motivoitunutta ja osaavaa henkilöstöä. Vuoden 2011 myönteinen tulos yhtiössä on hyvä osoitus metsolaisten voimakkaasta sitoutumisesta yhtiön tavoitteisiin. Tästä on hyvä jatkaa. Metso on valmiina tulevaisuuteen.

### Linkit & lisätiedot

- 1 Toimitusjohtajan video [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) (englanniksi)
- 2 Metson johtoryhmän video [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) (englanniksi)
- 3 Yrityskulttuuri s. 6–7
- 4 Strategiakatsaus s. 8–9
- 5 Strategiset elinehdot s. 10–19



[www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)





## Metso ja megatrendit

Megatrendit ovat tärkeä osa Metson strategista ajattelua, ja näkemyksemme mukaan ne ovat asiakastoimialoihimme lähivuosikymmeninä eniten vaikuttavia muutostekijöitä. Olemme viime vuosina tunnistanee Metson kannalta merkittäviä megatrendejä ja kohdistaneet investointimme niiden mukaisesti.

Vaikka kyseiset megatrendit ovat pääosin maailmanlaajuisia, ne vaikuttavat eri liiketoimintoihimme eri tavoin eri alueilla ja markkinoilla. Otamme nämä vaikutukset huomioon strategiassamme, liiketoimintamallissamme ja lähestymistavassamme. Strateginen tavoitteemme on saavuttaa merkittävä läsnäolo kehittyvillä markkinoilla ja kasvaa laajentamalla aktiivisesti asennettua kone- ja laitekantaamme. Kehittyneillä markkinoilla keskitymme puolustamaan vahvaa markkina-asemaamme kasvattamalla palveluliiketoimintaamme.

Suurin osa Metson markkinoista on elpynyt vuosien 2008–2009 voimakasta taantumaa edeltävälle tasolle ja ylikin, mutta nykyinen EU-alueen ja Yhdysvaltojen velkakriisi sekä maailmanlaajuisesti korkeista ruoan ja hyödykkeiden hinnoista johtuvat kasvavat inflaatiopaineet ovat madaltaneet maailmantalouden kasvuun kohdistuvia odotuksia. Bruttokansantuotteen kasvulukujen uskotaan pysyvän positiivisina, mutta alueelliset erot suurenevät – kehittyvät markkinat, eritoten Kiina ja Intia, kasvavat ripeästi, kun taas Yhdysvalloissa ja Länsi-Euroopassa kasvu on hitaampaa. Talouden kasvua lisäävät yhä kaikkien kehittyvien markkinoiden isot investointitarpeet.

Toimintaympäristö ja kilpailutilanne ovat muuttuneet viime vuosina nopeasti: perinteiset läntiset

Olemme viime vuosina tunnistanee Metson kannalta merkittäviä megatrendejä ja kohdistaneet investointimme niiden mukaisesti.

kilpailijat ovat parantaneet markkina-asemaansa yrityskaupoilla, ja uudet toimijat kehittyviltä markkinoilta tavoittelevat alhaisemmilla hinnoilla kasvavaa osuutta uusista kone- ja laiteinvestoinneista. Tämän kehityksen uskotaan jatkuvan, joten läsnäolomme vahvistaminen Kiinassa, Intiassa ja muissa valikoituissa kasvumaissa on erittäin tärkeää. Menestyksemme tärkeimpiä edellytyksiä on kyky tarttua tuleviin liiketoimintamahdollisuuksiin ja sopeutua yhä voimakkaammin vaihteleviin markkinaolosuhteisiin. Markkinoiden kehityksen seuraaminen ja ymmärtäminen ovat avainasioita selviytymisessä nykyisessä epävakassa taloustilanteessa.



Linkit & lisätiedot

- 1 Strategiset elinehdot s. 10–19
- 2 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) (englanniksi)
- 3 Lisää megatrendeistä [www.metso.com/investors](http://www.metso.com/investors) (englanniksi)

Talouden globalisoituminen		Kasvumaiden nousu	
Taloudellisen vallan uusjako, uusia toimijoita maailmanmarkkinoille, muutoksia toimitusketjuihin		Uudet maailmantalouden supervallat, vaurastuva keskiluokka, paikallisia kustannustehokkaita ratkaisuja	
Kehittyvät markkinat	Kehittyneet markkinat	Kehittyvät markkinat	Kehittyneet markkinat
<ul style="list-style-type: none"> <li>Maailmantalouden kasvun vetureita ovat kahtena viime vuosikymmenenä olleet BRIC-maat sekä eräät muut Latinalaisen Amerikan ja Kaakkois-Aasian alueet. Kasvu on lisännyt näillä alueilla mineraalien sekä paperin ja kartongin kulutusta, mikä taas lisää Metson liiketoimintaa.</li> <li>Teollisuuden rakennemuutokset avaavat ovia uusille kilpailijoille, jotka ovat kooltaan pienempiä, mutta ketterämpiä ja halukkaampia kasvattamaan markkinaosuuttaan sekä paikallisesti että vientimarkkinoilla.</li> <li>Niillä kasvumarkkinoilla, joilla on merkittävästi valmistavaa teollisuutta, asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen edellyttää paikallisten toimitusketjujen kehittämistä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kehittyneiden markkinoiden asennettu kone- ja laitekanta luo voimakasta kysyntää Metson palveluliiketoiminnalle.</li> <li>Kehittyneille markkinoille nousee yhä enemmän toimijoita myös kasvumaista, mikä muuttaa kilpailutilannetta merkittävästi.</li> <li>Menestyksellä liiketoiminta muuttuneessa kilpailutilanteessa vaatii tuotannon ohella lisäarvoa tuotekehitykseltä, suunnittelulta, osaamiselta, brändiltä sekä elinkaaripalveluilta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kasvumaat vaurastuvat ja ovat maailmantalouden vetureita. Nopea kehitys ja isot investoinnit ovat rohkaisseet laajoihin infrastruktuuri- ja teollisuushankkeisiin. Vahvistuva läsnäolomme näillä markkinoilla on tuonut uusia asiakkaita ja kasvattanut kaivosalan ja maarakennuksen kysyntää.</li> <li>Kasvumaiden nopeasti kasvava uusi keskiluokka käyttää enemmän rahaa kulutushyödykkeisiin ja asumiseen, mikä lisää paperi- ja pakkaustuotteiden, energian ja infrastruktuuripalveluiden kysyntää.</li> <li>Kasvumaiden yritykset ovat erittäin kustannustietoisia, joten tarjottavat tuotteet on räätälöitävä paikallisten vaatimusten mukaisesti. Me ymmärrämme hyvin asiakkaidemme tarpeita, ja meillä on jo pitkäaikaisen läsnäolomme myötä paikallisiin haasteisiin vastaavaa osaamista.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metson tukeva jalansija kehittyneillä markkinoilla antaa meille vahvan aseman kasvumaista nouseviin uusiin kilpailijoihin nähden.</li> <li>Kehittyville markkinoille suunnattu tarvelähtöinen T&amp;K-toimintamme on siirrettävissä ja sovitettavissa palvelemaan myös perinteisiä länsimaisia asiakkaita.</li> </ul>
Väestörakenteen muutokset		Kestävä kehitys ja ilmastonmuutos	
Kaupungistuminen, työvoiman ikääntyminen perinteisillä markkinoilla, tiedonsiirto ja koulutus		Uusi ympäristötehokas teknologia, uudet energiaratkaisut ja energiatehokkuus, lisääntyvä sääntely	
Kehittyvät markkinat	Kehittyneet markkinat	Kehittyvät markkinat	Kehittyneet markkinat
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sekä ihmisiä että tavaroita on kuljetettava nopean kaupungistumisen vuoksi entistä enemmän, mikä lisää tarvetta infrastruktuurin laajennuksille ja modernisoinneille.</li> <li>Infrastruktuurirakentaminen kasvattaa mineraalien – erityisesti raudan, nikkelin ja kuparin – sekä kiviaineksen kysyntää ja Metson liiketoimintaa.</li> <li>Kasvava kilpailu asiakastoimialoilamme on myös tiukentanut kilpailua osaavasta työvoimasta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Työvoiman ikääntymisen myötä yrityksille on tullut yhä houkuttelevammaksi siirtää työvoimavaltaisia toimintoja kehittyville markkinoille, joiden työikäinen väestö kasvaa. Asiakkaamme ovat alkaneet enenevästi ulkoistaa osia toiminnoistaan, mikä parantaa liiketoimintamahdollisuuksiamme varsinkin palveluliiketoiminnassa.</li> <li>Gloaali henkilöstön kehittäminen on olennaista, jotta erilaisten työtapojen, kulttuurien ja käytäntöjen eroja voidaan tasoittaa samalla kun haetaan uusia markkinoita ja luodaan toimintaedellytyksiä monikansallisille tiimeille.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Raaka-aineiden, energian ja puhtaan veden niukkuus pakottaa etsimään uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvia vaihtoehtoja. Raaka-aineiden käyttöä voidaan vähentää ja tehostaa uusien teknologioiden avulla.</li> <li>Energiatehokkuutta parantavia ratkaisuja voidaan ottaa käyttöön suhteellisen nopeasti ja tehokkaasti. Bioenergiaa tai muita uusiutuvia energialähteitä hyödyntävien voimalaitosten kysynnän arvioidaan kehittyvän myönteisesti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiukkeneva ympäristölainsäädäntö, valvutuneet asiakkaat ja hiilidioksidin päästölupien kallistuminen pakottavat vähentämään kasvihuonekaasuja ja tehostamaan energian ja raaka-aineiden käyttöä. Lisäksi energia on monille asiakkaillemme kaikkein tärkein kustannustekijä. Tämä kannustaa entistä voimakkaammin tarjoamaan ympäristötehokasta teknologiaa.</li> <li>Lisääntyvät päästö- ja energiamääräykset ohjaavat asiakkaitamme ottamaan käyttöön ympäristön kannalta kestävämpiä prosesseja. Näin ollen painopiste on pysyvästi entistä kestävämpien ratkaisujen kehittämisessä.</li> </ul>



## Yrityskulttuuri

### Visio, missio ja arvot

Toimintaympäristömme muuttuu koko ajan ja vaatii meiltä toiminnan jatkuvaa uudistamista ja kehittämistä. Julkistimme uuden visiomme, missiomme ja uudet arvomme maaliskuussa 2011. Visio, missio ja uudet toimintatapamme tukevat entistä selkeämmin arvojamme ja edistävät uudistumistamme.

Visiomme on "Yhteistyöllä ykköseksi". Yhteistyöllä tarkoitamme tiivistä työskentelyä sekä asiakkaiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa että sisäisesti. Ykköseksi tarkoittaa, että onnistumme parhaiten luomaan sidosryhmillemme lisäarvoa kaikessa mitä teemme. Metson missio, toimintamme tarkoitus, painottaa kestäviä ratkaisuja: "Autamme asiakkaitamme jalostamaan luonnonvaroja ja kiertämään materiaaleja kestäväällä tavalla arvokkaiksi tuotteiksi". Mission mukaisesti olemme sitoutuneet toimimaan yhdessä asiakkaiden kanssa ja osallistumaan aktiivisesti entistä kestävämmän maailman rakentamiseen.

Metson arvot ovat: edistämme asiakkaan menestystä, kehitämme uusia ratkaisuja, saamme aikaan tuloksia yhdessä ja kunnioitamme toisiamme. Arvoissamme kiteytyvät Metson henki ja energia. Ne ovat olennainen edellytys pitkäjänteiselle menestykselle kovassa kilpailussa. Arvomme kannustavat tuloksellisuuteen ja toimivat ohjenuorana liiketoiminnalle ja yhteistyölle sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa.

### Johtajuus

Pyrimme kaikin keinoin varmistamaan, että metsoilaiset ja heidän osaamisensa ovat tulevaisuudessakin yhtiön keskeisin kilpailuvaltti. Henkilöstö määriteltiin yhdeksi viidestä elinehdostamme, ja keväällä 2011 Metso laati ensimmäisen koko konsernin kattavan henkilöstöstrategian. Kyseessä on joukko priorisoituja valintoja, joiden mukaan määritellään, missä ja miten henkilöstöön panostetaan. Huolehtimalla työntekijöiden hyvinvoinnista, suorituslähtöisellä





Monisha Majumdar (vasemmalla) ja Chhavi Gupta.

Olemme sitoutuneet kantamaan henkilökohtaista vastuuta omasta ja muiden turvallisuudesta.

johtamisella ja yksilöllisten tarpeiden huomioon ottamisella haluamme rakentaa työympäristön, jossa jokainen pääsee hyödyntämään kykyjään täysipainoisesti. Teemme työtä tehokkaasti globaalina tiiminä, jossa vastuut ovat alueellisesti tasapainossa ja tieto liikkuu järjestelmällisesti. Meillä on vahva johtajisto ja johtamiskulttuuri, jonka tukemana saavutamme liiketoiminnalliset tavoitteemme yhä nopeatemposemmissa ja vaikeammin ennustettavassa ympäristössä.

### Kestävä kehitys osana Metson strategiaa ja arkea

Missiomme mukaisesti uskomme, että maailma tarvitsee kestävästä kehityksestä edistyviä teknologioita. Kaikki liiketoimintamme tarjoavat tuotteita ja palveluja, jotka pienentävät ympäristökuormitusta ja parantavat asiakkaidemme toiminnan laatua. Tämä ajattelu ohjaa myös uudenlaisten ratkaisujen kehittämiseen tähtävästä työtämme, jonka tavoitteena on

auttaa asiakkaita parantamaan omaa toimintaansa. Uskomme, että edistyksellisellä teknologialla on suuri merkitys ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ja siihen sopeutumisessa. Kestävä kehitys ei ole Metsolle pelkkä irrallinen osa-alue, vaan se on olennainen osa päivittäistä toimintaamme. Tavoitteenamme on johdonmukainen ja avoin johtaminen, jotta sidosryhmämme voivat luotettavasti arvioida yhtiön toimintaa ja kehitystä eri puolilla maailmaa.

### Terveys, turvallisuus ja ympäristö (HSE)

Olemme sitoutuneet kantamaan henkilökohtaista vastuuta omasta ja muiden turvallisuudesta. Lisäksi uskomme, että kaikki tapaturmat ja onnettomuudet voidaan estää. Korostamme HSE-vaatimuksemme asioidessamme asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa. Voimassaolevien lakien ja määräysten noudattaminen on vähimmäisvaatimus. Pyrimme minimoimaan ympäristöjalanjälkemme arvoketjun kaikissa osissa.



Linkit & lisätiedot

- 1 Elinehto: Henkilöstö s. 18–19
- 2 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Sustainability Results (englanniksi)

# Strategiakatsaus

## Lisäarvon luontia ja kasvua painottava strategia

Metson strategisena tavoitteena on pitkällä aikavälillä kestävä ja kannattava kasvu. Kattava tuote- ja palveluvalikoima, laaja asennettu laitekanta ja vahva globaali läsnäolo muodostavat hyvät lähtökohdat strategiamme toteuttamiselle ja Metson kehittämiseksi. Päämäärämme on olla johtava teknologia- ja palvelutoimittaja kaikissa liiketoiminoissamme.

Liiketoimintojamme koskevat strategiset haasteet kiteytyvät viiteen elinehtoon: palveluliiketoiminnan voimakas kehittäminen, läsnäolomme vahvistaminen kasvumaissa, teknologiajohtajuuden säilyttäminen ja paikallisiin tarpeisiin suunnatun tarjonnan kehittäminen, globaalin toimintamallin kehittäminen sekä metsolaisten menestykselle otollisen työympäristön luominen.

Haemme kasvua sekä orgaanisesti että täydentävien yritysostojen kautta. Pyrimme parantamaan kannattavuuttamme ja pääoman tuottoamme keskittymällä ydinliiketoimintojemme kustannus- ja pääomarakenteen kehittämiseen sekä tehostamalla ja karsimalla heikoimmin kannattavia liiketoimintojamme.

## Tasapainoinen liiketoimintarakenne

Olemme tehneet strategisia valintoja liiketoimintaportfoliomme tiivistämiseksi, jotta pystymme jatkossakin kasvamaan kannattavasti ja tuottamaan lisäarvoa sekä saavuttamaan kilpailukyvyn edellyttämän koon. Metso kohdistaa voimavaroja liiketoimintoihin, joissa se voi saavuttaa maailmanlaajuisesti vahvan aseman ja joissa kilpailukyvyn kannalta ratkaisevia tekijöitä ovat palveluliiketoiminta ja asiakkaan tarpeita vastaavan teknologian soveltaminen eri markkina-alueilla. Selkeä peruste ratkaisulle ovat sen tarjoamat mahdollisuudet – kasvu ja parempi kannattavuus luovat lisäarvoa sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

Uuden strategian toimeenpanon vauhdittamiseksi otimme 1.12.2011 käyttöön uuden liiketoimintarakenteen. Uuden rakenteen mukaiset raportointi-segmentit ovat Kaivos ja maarakennus, Automaatio sekä Massa, paperi ja voimantuotanto.

Kierrätys- ja Valmet Automotive -liiketoimintoja johdetaan erillisinä yksikköinä. Kierrätysliiketoiminnalle etsitään uusia strategisia vaihtoehtoja.

Metson kaivos- ja maarakennusliiketoiminnan kehitystä vauhdittavat kehittyvien markkinoiden ripeä talouskasvu, mittavat infrastruktuuri-investoinnit ja voimakas mineraalien kysyntä. Kasvun arvioidaan jatkuvan lähivuosina. Kaivos- ja maarakennusalojen kasvu vaatii meiltä runsaasti resursseja, investointivalmiutta ja kannattavaa kasvua tukevan globaalin läsnäolon laajentamista. Pitkän aikavälin tavoitteemme on vahvistaa asemaamme yhtenä kaivosteollisuuden johtavista teknologia- ja palvelutoimittajista.

Kehitämme hyvää tulosta tekevää Automaatio-liiketoimintaa omana segmenttinä. Segmentin sisällä tavoittelemme kasvua erityisesti virtauksensäättö-ratkaisuissa. Prosessiautomaatio-osaamista ja -ratkaisuja voidaan laajalti hyödyntää keinona erottautua kilpailijoista ja laajentaa tarjontaa Metson muille asiakasteollisuuksille, etenkin kaivos- ja maarakennusalalle. Tällä hetkellä automaatiota hyödynnetään eniten massa-, paperi- ja voimantuotantoliiketoiminnassa.

Massa-, paperi- ja voimantuotantoteollisuudet tarjoavat edelleen mahdollisuuksia kasvuun ja kannattavuuteen. Päämääränämme on säilyttää asemamme johtavana massa- ja paperiteknologiatoimittajana ja jatkaa kasvua yhtenä johtavista biovoimalaratkaisujen toimittajista. Kehitämme edelleen myös muihin biomassateknologioihin liittyviä liiketoimintojamme. Uskomme, että muodostamalla massa-, paperi- ja voimantuotantoliiketoiminnoista entistä tiiviimmän kokonaisuuden, voimme edelleen parantaa tarjontaamme ja kykenemme vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin yhä paremmin. Lisäksi uusi rakenne antaa meille keinoja kannattavuuden parantamiseen ja kassavirran vahvistamiseen sekä luo pohjan strategiselle kehittämiselle ja kasvulle.

## Uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet lisäarvon tuottamiseksi

Tavoitteemme on omistaja-arvon luominen kasvun ja kannattavuuden kautta. Uudet taloudelliset tavoitteemme ovat keskeinen osa strategiaamme ja sen toteuttamista.

>> [KATSO LINKKI 1](#)

### Vahvuksiemme hyödyntäminen tuloksellisen liiketoiminnan tukena

Jatkuvasti muuttuva liiketoimintaympäristö tekee kilpailuasetelmista yhä haastavampia. Tämä vaatii myös meiltä jatkuvaa kehittymistä ja muutosta yrityksenä. Pyrimme vahvistamaan asemiamme kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Kiinassa ja Intiassa. Tavoitteen saavuttamiseksi tarvitsemme tuotteita, jotka sopivat kullakin markkinalla toimivien asiakkaidemme tarpeisiin, sekä kaupallisia taitoja ja johtajuutta arvostavaa yrityskulttuuria. Uskomme, että saavutamme päämäärämme hyödyntämällä ainutlaatuisia vahvuksiämme, jotka ovat:

1. Globaali myynti- ja palveluverkosto lähellä asiakkaitamme
2. Edistyksellinen palveluliiketoiminnan osaaminen, korkealaatuiset tuotteet ja projektinjohtosaaminen
3. Syvälinen ymmärrys asiakkaidemme prosesseista
4. Alan johtava teknologia

Vahvuutemme ovat syntyneet vuosikymmenien aikana pyrkiessämme vastaamaan asiakkaiden ja markkinoiden haasteisiin. Kehitämme jatkuvasti vahvuksiämme ja sopeutamme niitä tarvittaessa uusiin olosuhteisiin.



Linkit & lisätiedot

- 1 Tavoitteet ja saavutukset s. 20–23
- 2 Strategiset ehtoehdot s. 10–19
- 3 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Metso Strategy (englanniksi)

### Teemme elinehdoistamme menestystekijöitä

Uusi strategiamme perustuu viiteen koko Metsoa koskevaan elinehtoon ja tiettyihin valikoituihin liiketoimintakohtaisiin elinehtoihin. Elinehdot ovat keskeisiä strategisia toimenpiteitä, jotka meidän täytyy toteuttaa saavuttaaksemme päämäärämme ja tärkeimmät tavoitteemme. Yhteisten elinehtojen määrittely ohjaa liiketoimintojamme oikeaan suuntaan ja antaa yhtenäisen pohjan menestystämme tukevalle yhteistyölle.

Elinehtojemme tavoitteena on maksimoida tuottamamme lisäarvo ja tukea strategian toteuttamista. Niistä kolme liittyy asiakkaisiin ja markkinoihin (palvelut, kasvumaat, teknologia) ja kaksi sisäisen lisäarvon tuottamiseen (toimintamalli, henkilöstö). Kukin segmentti toteuttaa elinehdot omien painopisteidensä mukaisesti, joten niillä on välitön vaikutus liiketoimintamme kasvuun.



# Valmiina tuloksentekoon



## 1. Elinehtona palvelut

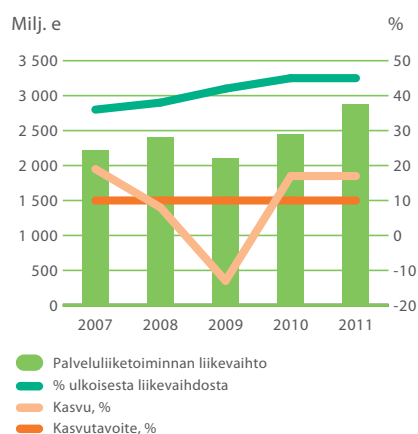
### Palveluliiketoiminnan kasvun vauhdittaminen

#### **Päämäärämme**

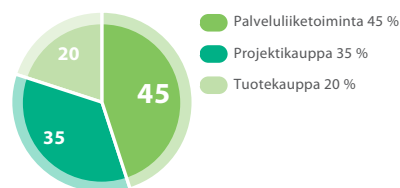
Päämäärämme on olla toimialojemme paras palvelu-toimittaja. Tavoitteemme on kasvattaa osuuttamme palveluliiketoiminnan markkinoista ja saavuttaa yli 10 prosentin vuosittainen liikevaihdon kannattava kasvu.



## Palveluliiketoiminnan liikevaihto



## Liikevaihto lajeittain\*



\*Perustuu johdon arvioon

## Yhteenveto

Toimiva palveluliiketoiminta on välttämätöntä asiakkaiden tuottavuuden varmistamiseksi ja parantamiseksi. Kehitämme ja laajennamme palveluliiketoimintamme tarjontaa jatkuvasti. Toimintamme perustuu laajaan kokemukseemme ja vahvaan, jatkuvasti kasvavaan verkostoomme. Keskeinen vahvuutemme on laaja asennettu kone- ja laitekanta, johon palveluiden vuosia jatkunut vahva kasvu perustuu ja joka myös antaa edellytykset kehittää palveluliiketoimintaa entisestään.

## Lähtökohta

Meillä on vahvaa näyttöä palveluliiketoiminnan tuloksista, ja toiminta on kehittynyt voimakkaasti kymmenen viime vuoden aikana.

Vuonna 2011 palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdostamme oli 45 prosenttia (2010: 45 % ja 2009: 42 %). Kehittyneillä markkinoilla palveluverkostomme on erityisen vahva ja palveluliiketoiminnan osuus oli 49 prosenttia liikevaihdosta. Kehittyvillä markkinoilla osuus oli 38 prosenttia vuonna 2011.

Pystymme tarjoamaan asiakkaillemme tarvittavaa tukea nopeasti missä ja milloin tahansa. Esimerkiksi massa-, paperi- ja voimantuotantoteollisuuden asiakkaita palvelee yli 50 palvelukeskusta eri puolilla maailmaa. Ymmärrämme syvällisesti asiakkaidemme prosesseja ja pystymme optimoimaan ne laajan elinkaari palvelutarjontamme avulla. Asiakas saa käyttöönsä laajan prosessiosaamisemme ja -kokemuksemme tekemällä kanssamme elinkaari palvelusopimuksen. Keväällä 2011 allekirjoitimme laajan, monivuotisen elinkaari palvelusopimuksen venäläisen kuparintuottajan Russian Copper Companyn kanssa. Sopimus sisältää laitteiden ylläpidon, suunnittelun ja käyttötuen, prosessi- ja tuotetuki-palvelut sekä kulutus- ja varaosat ja komponentit.

Toimitamme hankkeeseen laitteiston lisäksi myös ylläpidon ja käyttäjätuen ja seuraamme jatkuvasti laitteiston suorituskykyä ja tehoa. Järjestely takaa asiakkaalle korkeimman mahdollisen käyttöasteen ja minimoi toiminnalliset riskit, mikä parantaa hankkeen kannattavuutta.

## Tulevaisuuden painopisteemme

Tavoitteenamme on kehittää kullekin asiakasteollisuudellemme paras palvelutarjonta soveltaen tarkoituksenmukaisia hinnoittelumalleja. Pyrimme kasvattamaan palveluliiketoimintaa paikallisesti hyödyntämällä asennettua kone- ja laitekantaamme ja eri liiketoimintojemme välistä yhteistyötä. Pyrimme kasvattamaan markkinaosuuttamme huoltamalla ja ylläpitämällä myös muiden toimittamia laitteita. Voidaksemme palvella asiakkaitamme entistäkin paremmin meidän tulee kasvattaa maailmanlaajuisia jakeluverkostoamme, vahvistaa paikallista läsnäoloamme ja lisätä asiakkaiden lähellä toimivia paikallisia palveluyksiköitämme.



## Linkit & lisätiedot

- 1 Strategiakatsaus s. 8–9
- 2 Lukuja s. 36–40
- 3 Hallituksen toimintakertomus s. 42–50
- 4 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Financial Performance  
>> Finance and operations (englanniksi)

Metson palveluliiketoiminta kaivosteollisuudessa. Lue lisää verkkovuosi-kertomuksestamme osoitteessa [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Metso Strategy  
>> Must-win: Services (englanniksi)

# Valmiina kasvuun

## 2. Elinehtona kasvumaat

### Lisäarvon luonti kasvumaissa

#### Päämäärämme

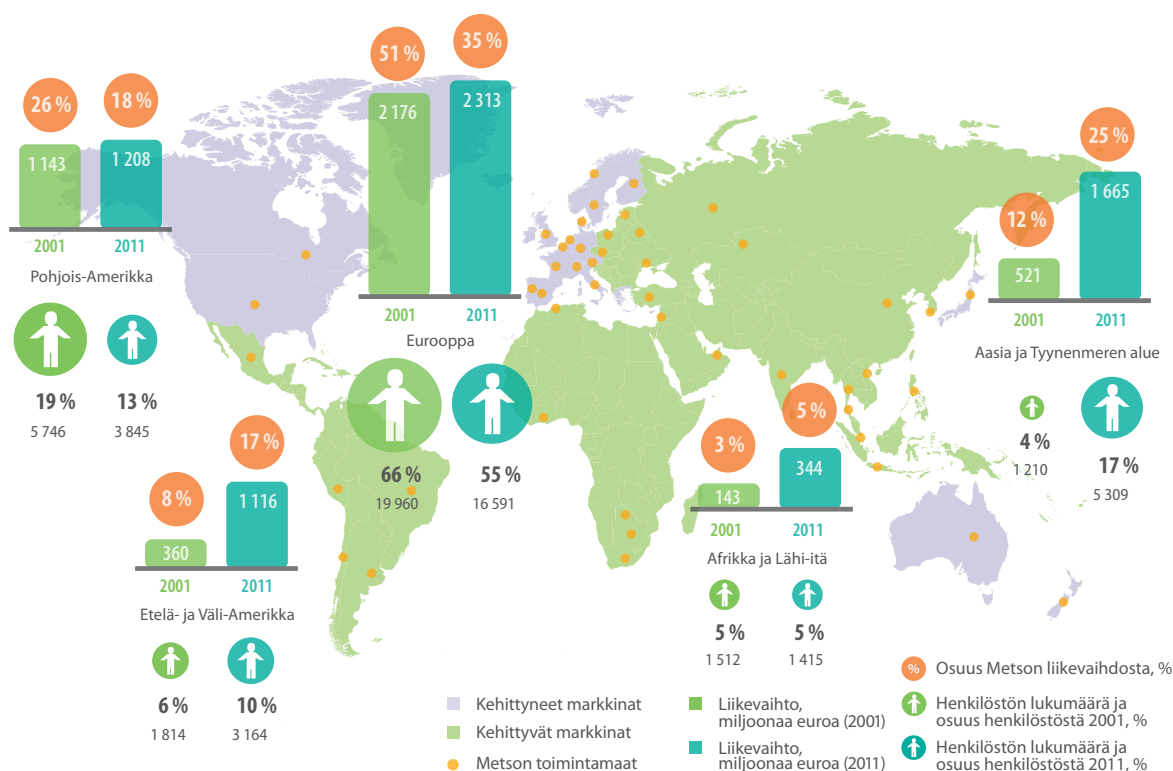
Päämäärämme on olla merkittävä ja laaja-alainen toimija ydinliiketoiminoissamme kaikilla kasvumarkkinoilla. Tavoittemme on vahvistaa paikallista läsnäoloa erityisesti Brasiliassa, Intiassa, Kiinassa ja Venäjällä sekä muissa keskeisissä kasvumaissa.

#### Yhteenveto

Metson on vahvistettava asemaansa kaikilla valituilla kasvumarkkinoilla mukauttamalla toimintatapaa ja tuotteita paikallisiin tarpeisiin sekä lisäämällä investointeja ja laajentamalla myynti- ja palveluverkostoa, jotta pystymme palvelemaan asiakkaitamme kaikkialla maailmassa. Paikallisten asiakkaiden palvelukyvyyn varmistamisen lisäksi panostamme kasvumaiden hyödyntämiseen globaalissa osto- ja



## Metso kehittyvillä ja kehittyneillä markkinoilla



tuotantotoiminnassa. Emme unohda myöskään kasvumaissa syntyvien uusien tuotteiden ja palvelukonseptien tuomista kehittyneille markkinoille.

### Lähtökohta

Olemme jatkaneet läsnäolomme vahvistamista erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Meillä on näillä markkinoilla noin 10 000 työntekijää, eli 34 prosenttia Metson koko henkilöstöstä (2010: 34 %, 2009: 31 %). Kehittyvien markkinoiden osuus uusista tilauksista vuonna 2011 oli 51 prosenttia ja liikevaihdostamme 49 prosenttia. Olemme olleet vahvoja BRIC-markkinoilla (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina) ja näemme lisäksi runsaasti potentiaalia muissa kasvumaissa, joita ovat muun muassa Chile, Meksiko, Peru, Puola, Turkki, Tšekin tasavalta, Indonesia, Etelä-Korea, Vietnam, Thaimaa ja Malesia.

Vuonna 2011 saatujen tilausten perusteella kolme suurinta maata olivat Brasilia, Yhdysvallat ja Kiina. Liikevaihdolla mitattuna suurimmat maat olivat Yhdysvallat, Kiina ja Brasilia. Maineemme ja asemamme Brasiliassa ovat erittäin hyvät, mikä johti keväällä 2011 Metson kaikkien aikojen suurimpaan tilaukseen. Metso solmi Latinalaisen Amerikan suurimpiin sellun- ja paperintuottajiin lukeutuvan Suzano Papel e Celulosen kanssa sopimuksen uuden sellutehtaan keskeisen teknologian toimituksesta. Tilaus on osoitus vahvasta osaamisestamme selluteollisuuden kokonaistoimittajana.

### Tulevaisuuden painopisteemme

Kehitämme tulevaisuudessa toimintaamme yhä vahvemmin kasvumaissa. Kasvumaihin luetaan uusia maita sitä mukaa kuin niiden taloudellinen kehitys antaa siihen aihetta. Alueellisesti aiomme laajentaa läsnäoloamme Lähi-idässä ja Pohjois-Afrikassa sekä Kaakkois-Aasiassa. Tämä edellyttää kasvumaiden tarpeita vastaavaa tuote- ja palvelutarjontaa sekä paikallisten asiakkaiden tarpeiden entistäkin parempaa ymmärtämistä. Toiminnan laajentamistavoitteen saavuttamiseksi kasvumarkkinoilla toimivan henkilöstömme määrän arvioidaan lisääntyvän lähivuosina.



### Linkit & lisätiedot

- 1 Metso ja megatrendit s. 4–5
- 2 Strategiakatsaus s. 8–9
- 3 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Financial Performance  
>> Finance and operations (englanniksi)

Metso on mukana rakentamassa urheilutapahtumia Brasiliassa. Lue lisää verkkovuosikertomuksestamme osoitteessa [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Metso Strategy  
>> Must-win: Growth countries (englanniksi)

# Maailman- laajuisiin ja paikallisiin tarpeisiin



## 3. Elinehtona teknologia

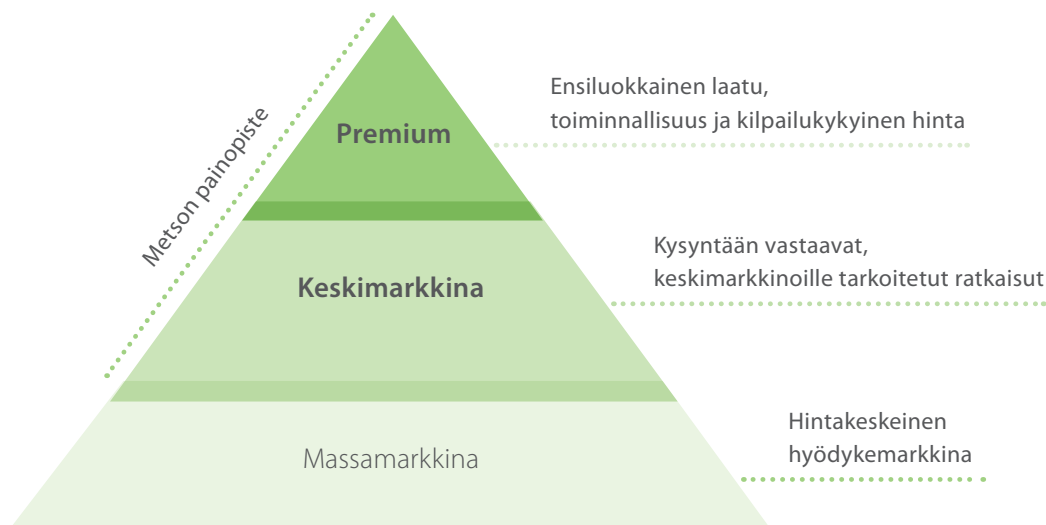
Teknologiajohtajuuden säilyttäminen kustannustehokkaan keskimarkkinatarjonnan avulla

### **Päämäärämme**

Päämäärämme on ylläpitää teknologiajohtajuutemme kustannustehokkailla ja ympäristön kannalta kestäville tuotteilla ja prosessiratkaisuilla. Pyrimme kehittämään tuotetarjontaa keskimarkkinoille keskittämällä T&K-toimintaamme ja -resurssejamme maailmanlaajuisesti.



## Oikea tarjonta valittujen markkinoiden tarpeisiin



### Yhteenveto

Oma teknologiaosaamisemme on meille keskeinen tekijä pyrkiessämme johtavaksi teknologia- ja palvelutoimittajaksi kaikissa liiketoiminoissamme. Kehitämme edelleen kasvumarkkinoille soveltuvaa teknologiaa, joka vastaa vaatimuksiin ympäristön kannalta yhä kestävämmistä ratkaisuista.

### Lähtökohta

Metso on perinteisesti keskittynyt huipputeknologiaan. Meillä on erinomaista osaamista korkealaatuisten ja luotettavien tuotteiden ja tuotantoprosessien suunnittelussa. Premiumsegmentissä keskeistä on ensiluokkainen laatu, toiminnallisuus ja kilpailukykyinen hinta. Lisäksi tuotteille asetetaan ympäristölainsäädännön jatkuvasti tiukentuessa yhä enemmän ja yhä mutkikkaampia vaatimuksia koskien kestävä kehitystä, muun muassa tehokasta energian, veden ja materiaalien käyttöä. Tässä Metso on perinteisesti ollut vahva.

### Tulevaisuuden painopisteemme

Merkittävä osa kasvustamme tulee kehittyviltä markkinoilta. Paikalliset olosuhteet huomioon ottaville, keskimarkkinoille tarkoitetuille tuotteille on selkeästi kysyntää. Tämän kasvupotentiaalin hyödyntäminen vaatii meiltä innovatiivisuutta ja asemamme vahvistamista asiakaskuntaa laajentamalla. Keskimarkkinoille tarkoitetut tuotteet ja palvelut ovat sidoksissa tiettyyn asiakaskokemukseen ja asiakaskohtaiseen tarpeeseen. Lisäksi meidän on tehostettava keskimarkkinoille luotujen innovaati-

oiden myyntiä muille, sekä kehittyville että kehittyneille, markkinoille. Varmistaaksemme, että meillä on tekniset edellytykset vastata näihin odotuksiin, kohdennamme lisää T&K-resursseja Kiinaan, Intiaan ja Venäjälle. Tavoitteena on mukauttaa tuotteet paikallisiin tarpeisiin.

Teknologiajohtajuuden säilyttäminen on tärkeää myös pitkän aikavälin menestyksemme turvaamiseksi. Samalla kun pyrimme kehittämään tarjontaamme keskimarkkinoille, jatkamme myös panostusta huipputeknologiajohtajuuteen kilpailukykyisten modulaaristen ratkaisujen avulla. Lisääntyviin kestävä kehitystä koskeviin vaatimuksiin vastaamme keskittymällä teknologioihin, joiden avulla voimme tarjota ympäristöstävällisempiä ratkaisuja massa-, paperi-, voimantuotanto-, kaivos- ja maarakennusteollisuudelle. Jatkamme myös vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkaiden ratkaisujen kehittämistä. Tässä mielessä merkittävä tekijä on prosessi-automaatio: se auttaa säästämään tuotantopanoksia ja vähentämään hukkaa tehostamalla prosesseja.

### Linkit & lisätiedot

- 1 Strategiakatsaus s. 8–9
- 2 Lukuja s. 36–40
- 3 Lisätietoa Metson uusista tuotteista [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Metso and Strategy  
>> Highlights of Metso products (englanniksi)



Modulaarinen ratkaisu paperin ja kartongin valmistukseen: OptiConcept M keskimarkkinoiden tarpeisiin. Lue lisää verkkovuosikertomuksestamme osoitteessa [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Metso Strategy  
>> Must-win: Technology (englanniksi)

# Tehokkaasti toimiva

## 4. Elinehtona toimintamalli

Paikallisen kasvun  
tukeminen  
maailmanlaajuisella  
toimintamallilla

### Päämäärämme

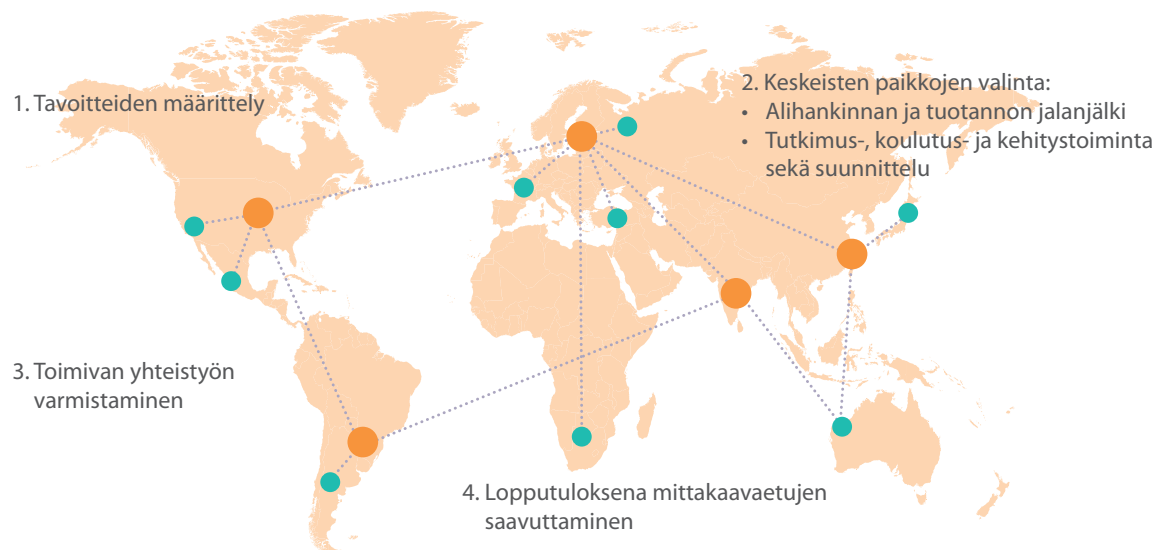
Päämäärämme on turvata maailmanlaajuisesti toiminnan ja toimitusten laatu parantamalla kustannustehokkuutta. Toinen tärkeä tavoite on alueellisten organisaatioiden vahvistaminen palveluliiketoiminnan ja laitemyynnin kasvun tukemiseksi; haluamme laajentaa globaalia läsnäoloamme ja luoda maailmanluokan toimintarakenteet eri puolille maailmaa.

### Yhteenveto

Koska päämäärämme on olla johtava teknologia- ja palvelutoimittaja kaikissa liiketoiminnoissamme, meidän on tärkeää muokata toimintamallimme optimaaliseksi sekä globaalilla että paikallisella tasolla.



## Esimerkki Metson maailmanlaajuisesta toimintamallista



Lisäksi tehokkaiden toimintamallien kehittäminen koetaan ratkaisevan tärkeäksi, jotta ydinliiketoimintamme voivat voittaa kilpailijansa. Meidän on tehtävä päätöksiä ja tarjottava asiantuntemustamme lähellä asiakkaitamme.

### Lähtökohta

Metso on läsnä eri teollisuudenaloilla ja laajentaa verkostoaan jatkuvasti voidakseen palvella asiakkaitaan paremmin. Meillä on yli 300 toimipistettä eri puolilla maailmaa. Osaamisemme ja maailmanluokan toimitilat tuovat meidät lähemmäs asiakkaitamme ja antavat edellytykset asiakkaiden odotusten täyttämiseksi. Uudet tuotantotilat ja -laitteet varmistavat korkean laadun, kustannustehokkuuden ja oikea-aikaiset toimitukset. Syyskuussa 2011 Metso avasi uuden venttiiliteknologiakeskuksen Suomessa. Vuoden 2008 jälkeen olemme investoineet useaan automaatioliiketoiminnan tehtaaseen Brasiliassa, Kiinassa, Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Yksi Metson ydinosaamisalueista on vahva projektiosaaminen, jonka avulla hallitsemme kokonaisjärjestelmien toimitukset ja niihin liittyvät palvelut. Osaava ja kokenut verkostomme toimii eri puolilla maailmaa ja tukee sekä palveluita että laite-toimituksia maailmanlaajuisesti. Olemme läsnä yhä laajemmin kaikkialla maailmassa, mutta toimintaa on vielä laajennettava ja toimintatapoja yhtenäistettävä.

### Tulevaisuuden painopisteemme

Hyvin johdetut toiminta- ja toimitusketjurakenteet hyödyttävät kaikkia. Siksi pyrimme kehittämään paikallisia tarpeita vastaavia, mutta samalla maailman-

laajuisia mittakaavaetuja hyödyntäviä optimoituja toimintatapoja.

Keskeinen painopisteemme on löytää yhteisestä osaamisesta ja verkostoista segmenttikohaisia hyötyjä tavoitteenamme:

- parempi maailmanlaajuinen toimituskyky ja laatu
- maailmanlaajuisen läsnäolon kehittäminen tuotannossa, hankinnoissa ja suunnittelussa
- tehokas toimitusketju yhteisillä prosesseilla
- määrätietoiset ja tehokkaat terveys-, turvallisuus- ja ympäristökäytännöt (HSE), joilla torjutaan tapaturmat: tavoitteena nolla tapaturmaa
- tavoitettavuus ja oikeat ihmiset oikeassa paikassa lähellä asiakkaita.

Saavuttaaksemme nämä tavoitteet meidän on tuettava paikallista läsnäoloa ja paikallisia prosesseja maailmanlaajuisella toimintamallilla.



### Linkit & Lisätiedot

- 1 Strategiakatsaus s. 8–9
- 2 Elinehto: Henkilöstö s. 18–19
- 3 Metson terveys-, turvallisuus- ja ympäristötavoitteet ja -käytännöt [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Sustainability Results >> Health, safety and environment (englanniksi)
- 4 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Financial Performance >> Finance and operations (englanniksi)

Venttiilien globaali tuotanto- ja palveluverkostomme. Lue lisää verkkovuosikertomuksestamme osoitteessa [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Metso Strategy >> Must-win: Operating model (englanniksi)

# Valmiina menestykseen

## 5. Elinehtona henkilöstömme

### Liiketoimintamme menestyksen mahdollistavan työympäristön kehittäminen

#### Päämäärämme

Päämäärämme on kasvaa edelleen lähellä asiakkaittamme ja kehittää työympäristö, jossa työntekijöillä on mahdollisuus menestyä. Pyrimme siihen, että Metso työpaikkana houkuttelee osaavia ihmisiä, auttaa heitä kehittymään ja antaa heille mahdollisuuden käyttää omia kykyjään täysipainoisesti.

#### Yhteenveto

Koska uuden henkilöstöstrategiamme päätavoitteeksi on määritelty johtajuus, ovat suoritukseen, osaamiseen ja resursointiin liittyvät asiat meille tär-





## Metson henkilöstöstrategian tavoite



keitä. Henkilöstöstrategian mukaisesti panostamme metsolaisten osaamiseen ja strategiseen kehittämiseen. Uskomme, että näin pystymme rakentamaan työympäristön, joka houkuttelee oikeanlaisia ihmisiä ja tukee heidän menestystään.

### Lähtökohta

Vuonna 2011 otimme käyttöön uudet johtamisperiaatteet, uudistetut arvot ja HSE-tavoitteet (terveys, turvallisuus ja ympäristö). Vuonna 2011 Metso kehitti myös uuden, metsolaisten jatkuvaa kehittämistä tukevan osaamismallin. Se määrittelee osaamisen kehittämisen painopisteet eri liiketoimintojemme tarpeisiin. Jatkuva oppiminen ja kehittyminen ovat tärkeä osa Metson kehittämistä ja yrityskulttuuria. Sen tukena on globaali osaamisen kehittämisohjelma, joka koostuu sekä kaikille yhteisistä että paikallisista koulutuksista.

Vuoden 2011 lopussa Metson henkilöstömäärä oli 30 324. Kehittyvillä markkinoilla Metson henkilöstöstä työskenteli 34 prosenttia (2010: 34 %). Naisten osuus henkilöstöstä oli 19 prosenttia (2010: 18 %), ja henkilöstön keski-ikä oli 42 vuotta.

### Tulevaisuuden painopisteemme

Metson strateginen painopiste on läsnäolomme vahvistaminen kasvumaissa. Se heijastuu myös suoraan henkilöstöstrategiaamme. Henkilöstöstrategian päämääränä on tehdä Metsosta vahvempi kaikilla neljällä painopistealueella: vahvat globaalit johtajat, suorituskeskeiset tiimit, osaava henkilöstö ja oikeat resurssit oikeassa paikassa.

#### 1. Johtajuus

Keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että Metsola on vahvat globaalit johtajat. Esimiestemme on tunnettava alaisensa ja osattava sitouttaa heidät

ja tukea heitä siten, että he pystyvät käyttämään kykyjään täysipainoisesti. Esimiehemme toimivat johtajuusperiaatteiden mukaisesti. Varmistamme, että kaikkia keskeisiä esimiestehtäviä varten on laadittu seuraajasuunnitelma. Myös tehtäväkierron lisääminen ja tehtävien monipuolistuminen tukevat johtajuutemme globalistumista.

#### 2. Suorituskeskeiset tiimit

Suorituksen tehokas johtaminen perustuu vuosittaiseen suoritus- ja kehityskeskusteluprosessiin, jota viemme läpi johdonmukaisesti suuressa osassa Metsoa. Lisäksi hyvästä suorituksesta tulee palkita ja heikkoon suoritukseen puuttua.

#### 3. Osaavat työntekijät

Määrittelemme ensisijaiset osaamisalueet liiketoimintatavoitteidemme pohjalta. Osaamisalueet sisällytetään vuosittaisiin kehityskeskusteluihin. Kehitämme vahvaa koulutustarjontaa tukeaksemme määriteltyjä osaamisalueita.

#### 4. Resursointi

Tuloksellinen ja tehokas rekrytointiprosessi on liiketoimintamme menestyksen kannalta kriittinen tekijä. Kehitämme entistä tehokkaamman perehdytysprosessin, sillä ketterä toiminta on nykyisessä yritysmaailmassa olennaisen tärkeää.

### Linkit & lisätiedot

- 1 Yrityskulttuuri s. 6–7
- 2 Strategiakatsaus s. 8–9
- 3 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Sustainability Results  
>> People and society (englanniksi)
- 4 Kestävän kehityksen raportointiperiaatteet  
[www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Sustainability Results  
>> Reporting principles (englanniksi)



Metso Award -kilpailu osana osaamisemme kehittämistä. Lue lisää verkkovuosikertomuksestamme osoitteessa [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Metso Strategy  
>> Must-win: People (englanniksi)

# Tavoitteet ja saavutukset

Metson hallitus päätti marraskuussa 2011 uusista pitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista. Uudet tavoitteet korvaavat vanhat, syksyllä 2008 asetetut tavoitteet. Tavoitteenamme on omistaja-arvon lisääminen kasvun ja kannattavuuden avulla. Keskitymme kasvuun niissä liiketoiminnoissa, joissa tavoittemme vahvaa globaalia asemaa sekä palveluliiketoiminnan kehittämiseen kaikissa segmenteissämme.

Mittaamme osakekohtaisella tuloksella (EPS) konsernin kannattavuutta. Tämän lisäksi asetimme segmenttikohtaiset

kannattavuustavoitteet, joilla pyrimme parantamaan liiketoimintojemme läpinäkyvyyttä.

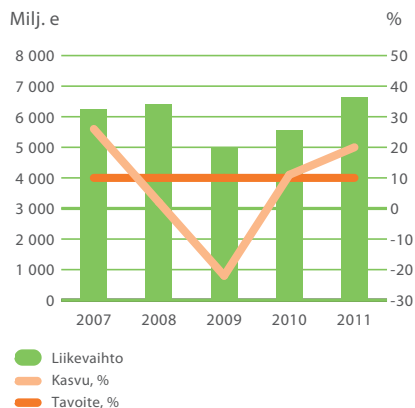
Liikevaihdon ja tuloksen kasvu yhdistettynä korkeaan sitoutuneen pääoman tuottoon ovat tärkeimmät tekijät omistaja-arvomme kehittymiselle tulevaisuudessa.

Vuoden aikana saavutimme yli 10 prosentin liikevaihdon kasvutavoitteen ja palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi yli 10 prosentin vuosittaisen tavoitteen. Osakekohtainen tuloksemme kasvoi 39 prosenttia ja saavutti kasvutavoitteen.

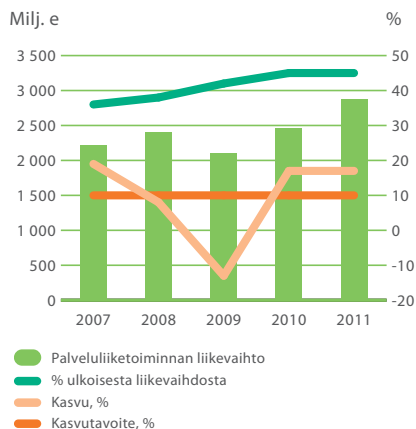
## Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Tavoite	Kuvaus	Taloudellinen kehitys vuonna 2011	Graafi																		
<b>Liikevaihto</b>																					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Yli 10 prosentin keskimääräinen kasvu vuosittain (CAGR) sisältäen yritysostot</li> <li>Yli 10 prosentin vuosittainen kasvu palveluliiketoiminnassamme</li> </ul>	Liikevaihdon kasvutavoite on säilynyt ennallaan. Kasvu saavutetaan sekä orgaanisesti että arvoa lisäävien, täydentävien yritysostojen avulla.	Metson liikevaihto kasvoi 20 prosenttia ja palveluliiketoimintamme kasvoi 17 prosenttia.	1 2																		
<b>Kannattavuus</b>																					
Osakekohtaisen tuloksen kasvu ylittää myynnin kasvun.	Uutena kannattavuustavoitteenamme on konsernin osakekohtaisen tuloksen (EPS) kasvu liikevaihdon kasvua nopeammin.	Metson osakekohtainen tulos kasvoi 39 prosenttia. Liikevaihtomme kasvoi 20 prosenttia, eli EPS:n kasvu ylitti myynnin kasvun.	3																		
<b>Segmenttikohtaiset kannattavuustavoitteet</b>																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Minimi EBITA-%* (heikko kysyntä)</th> <th>Tavoite EBITA-%* (hyvä kysyntä)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kaivos ja maarakennus</td> <td>10 %</td> <td>15 %</td> </tr> <tr> <td>Automaatio</td> <td>11 %</td> <td>16 %</td> </tr> <tr> <td>Massa, paperi ja voimantuotanto</td> <td>6 %</td> <td>9 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>* ennen kertaluonteisia eriä</p>		Minimi EBITA-%* (heikko kysyntä)	Tavoite EBITA-%* (hyvä kysyntä)	Kaivos ja maarakennus	10 %	15 %	Automaatio	11 %	16 %	Massa, paperi ja voimantuotanto	6 %	9 %	Segmenteille asetettiin omat kannattavuustavoitteensa (EBITA-%, tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja sekä kertaluonteisia eriä), joiden vaihteluvälit heijastavat liiketoimintojemme toisistaan eroavia piirteitä.	Kannattavuus parani kaikissa liiketoimintasegmenteissä suotuisassa kysyntätilanteessa ja oli:  <table border="1"> <tbody> <tr> <td>Kaivos ja maarakennus</td> <td>11,7 %</td> </tr> <tr> <td>Automaatio</td> <td>13,5 %</td> </tr> <tr> <td>Massa, paperi ja voimantuotanto</td> <td>8,1 %</td> </tr> </tbody> </table>	Kaivos ja maarakennus	11,7 %	Automaatio	13,5 %	Massa, paperi ja voimantuotanto	8,1 %	4 5 6
	Minimi EBITA-%* (heikko kysyntä)	Tavoite EBITA-%* (hyvä kysyntä)																			
Kaivos ja maarakennus	10 %	15 %																			
Automaatio	11 %	16 %																			
Massa, paperi ja voimantuotanto	6 %	9 %																			
Kaivos ja maarakennus	11,7 %																				
Automaatio	13,5 %																				
Massa, paperi ja voimantuotanto	8,1 %																				
<b>Pääoman tehokkuus</b>																					
Sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (ROCE-%) yli 20 prosenttia (ilman merkittävien yrityskauppojen vaikutusta).	Sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (ROCE-%) on yksi Metson tärkeimmistä mittareista. ROCE-tavoitettamme laskettiin vuonna 2011 tulevien kasvuinvestointien mahdollistamiseksi (aiempi vuonna 2008 asetettu ROCE-% tavoite oli yli 25 % ennen veroja).	ROCE ennen veroja oli 18,4 prosenttia.	7																		
<b>Pääomarakenne</b>																					
Luottoluokitus: vakaa luottoluokitus (solid investment grade).	Tavoittemme säilyttää vakaa luottoluokitus pysyi ennallaan.	Joulukuussa 2011 Moody's nosti luottoluokituksemme näkyvät vakaista positiiviseksi. Standard & Poor's:n luokitus pysyi vuoden aikana ennallaan.  Moody's, 22.12.2011: Pitkäaikainen luokitus: Baa2, näkyvät positiiviset.  Standard & Poor's 12.8.2010: Pitkäaikainen yritysluokitus: BBB, vakaa ja lyhytaikaisten luottojen luokitus: A-2																			
<b>Osinko</b>																					
Vähintään 50 prosenttia vuosittaisesta osakekohtaisesta tuloksesta.	Osinkopolitiikkamme pysyi ennallaan. Tavoitteenamme on jakaa vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa (mm. takaisinosto-ohjelmat ja lunastukset) vähintään 50 prosenttia vuosittaisesta osakekohtaisesta tuloksesta.	Metson hallitus ehdottaa, että vuodelta 2011 jaetaan osinkona 1,70 euroa osakkeelta. Tämä vastaa 71 prosenttia vuoden osakekohtaisesta tuloksesta.	8																		

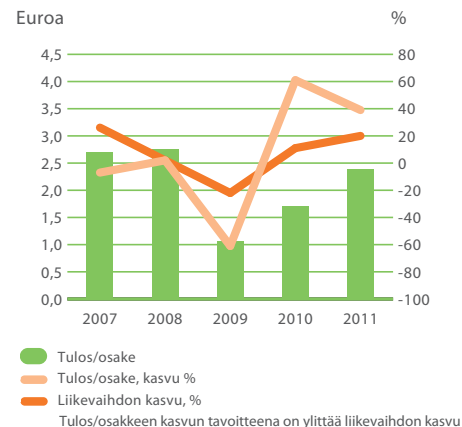
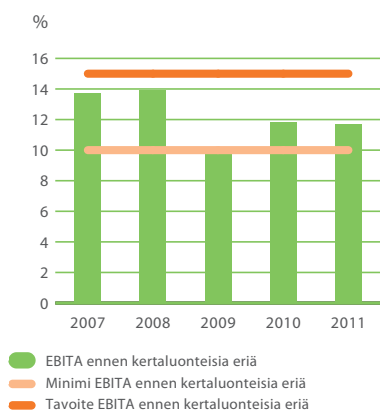
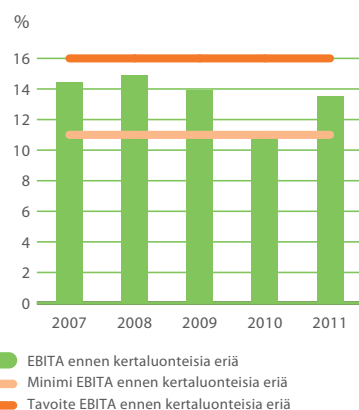
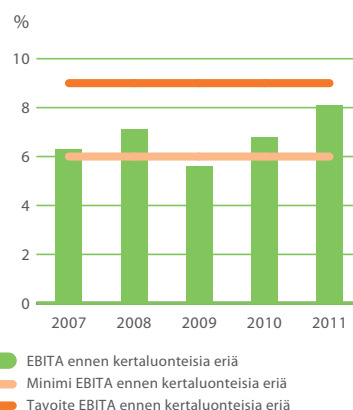
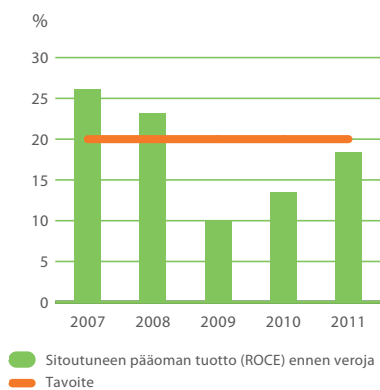
## 1 Liikevaihto



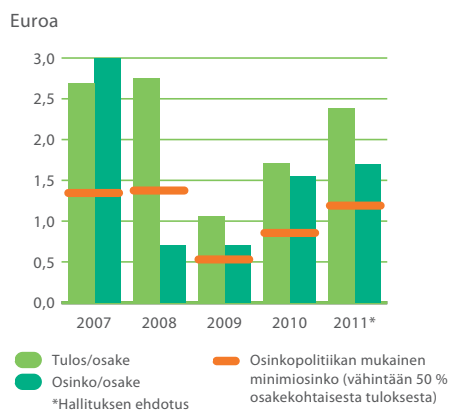
## 2 Palveluliiketoiminnan liikevaihto



## 3 Osakekohtainen tulos

4 EBITA-% ennen kertaluonteisia eriä  
Kaivos ja maarakennus5 EBITA-% ennen kertaluonteisia eriä  
Automaatio6 EBITA-% ennen kertaluonteisia eriä  
Massa, paperi ja voimantuotanto7 Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE)  
ennen veroja

## 8 Tulos/osake ja osinko/osake



### Toimintaympäristömme ja kysyntä vuonna 2011

Toimintaympäristössämme ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2011 aikana. Useimmissa asiakasteollisuussissämme kysyntä palautui normaalille tasolle. Alkuvuonna tapahtunut Japanin luonnonkatastrofi, Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan levottomuudet sekä Euroopan ja Yhdysvaltojen epävakaa taloustilanne eivät vaikuttaneet merkittävästi tuotteidemme ja palvelujemme kysyntään. Asiakasteollisuuksiemme hyvät kapasiteetin käyttöasteet vaikuttivat myönteisesti palvelujemme kysyntään. Toimintaympäristömme oli erityisesti alkuvuonna hyvä kehittyvillä markkinoilla, mutta hiljeni hieman vuoden loppua kohden erityisesti Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa.

Metson vahva kehitys ja kasvu jatkuivat koko vuoden. Saavutimme ennätysneljänneksiä niin uusilla tilauksilla kuin liikevaihdolla mitattuna. Kasvaneet toimitusmäärät ja tehokkaat kapasiteetin käyttöasteet vaikuttivat myönteisesti myös kannattavuuteemme. Korkeista toimitusmääristä huolimatta nettokäyttöpääomamme pysyi pääosin hyvin hallinnassa.

### Tavoitteenamme jatkuva kannattava kasvu

Syyskuussa terävöitimme liiketoimintarakennettamme tehokkaimmaksi tavoitteidemme saavuttamista, turvataksemme arvonmuodostuksen ja saavuttaaksemme yhtiön kilpailukyyn kannalta riittävän koon. Keskityimme liiketoimintoihin, joissa meillä on mahdollisuus saavuttaa vahva globaali markkina-asema ja joissa lähellä asiakkaitamme sijaitseva palveluliiketoiminta ja teknologia ovat merkittäviä kilpailuetuja. Keskeistä päätöksenteossa oli kasvun ja kannattavuuden kehitykseen perustuva lyhyen ja pitkän aikavälin arvonmuodostus. Pyrimme päätöksellä lisäämään myös Metson liiketoimintojen selkeyttä ja läpinäkyvyyttä.

### Strategiset painopistealueet

Uuden strategiamme yhteydessä määritimme kolme strategista painopistealuetta, joiden kehitystä tulemme määrittäen mittaamaan, seuraamaan ja raportoimaan ja joita myös pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme tukevat. Nämä kolme painopistealuetta ovat vahva kasvu palveluliiketoiminnassamme, entistä laajempi läsnäolo kehittyvillä markkinoilla sekä kaivosliiketoiminnan kasvu.

Palveluliiketoimintamme on kasvanut vuosi vuodelta, ja vuonna 2011 sen osuus liikevaihdostamme oli 45 prosenttia. Jokaisella segmentillämme on palveluliiketoimintaan keskittynyt liiketoimintalinja, mikä kertoo tämän painopistealueen tärkeydestä tulevaisuudessakin.

Meillä on vahva jalansija kehittyvillä markkinoilla. Kehittyvien markkinoiden osuus koko liikevaihdostamme oli lähes puolet, 49 prosenttia. Yhä kasvava osa henkilöstöstämme on kehittyvillä markkinoilla, nyt noin kolmannes.

Uskomme kaivosteollisuuden investointien vakaaseen kasvuun. Tämä tuo kasvumahdollisuuksia myös Metsolle. Kaivosteollisuudelta saamamme tilaukset kasvoivat vuoden 2011 aikana yli puolella, ja saimme muutamia poikkeuksellisen suuria tilauksia. Myös kaivosteollisuuden palveluliiketoiminnan tilausten kasvu oli vahvaa, 25 prosenttia.

Arvioimme asiakasteollisuuksiemme liiketoimintaympäristön kehittyvän suotuisasti johtuen maailmanlaajuisista megatrendeistä, kuten kehittyvien markkinoiden noususta, kaupungistumisesta ja ympäristön kannalta kestävien prosessiratkaisujen

kasvaneesta merkityksestä. Arvioimme, että palveluliiketoiminnasta ja kehittyviltä kasvumarkkinoilta tulevan liiketoimintamme suuri osuus pienentää mahdollisten markkinaepävarmuuksien kielteisiä vaikutuksia.

### Taloudellinen kehitys

Mittaamme osakekohtaisella tuloksella konsernitasoista kannattavuuttamme. Tämän lisäksi olemme asettaneet segmenteille kannattavuustavoitteet, joilla pyrimme parantamaan läpinäkyvyyttä. Vuoden 2011 tuloksemme (EBITA ennen kertaluonteisia eriä) kasvoi 28 prosenttia ja oli 628,5 miljoonaa euroa. Kasvu tuli kaikista liiketoiminoistamme ja oli erityisen vahvaa Kaivos ja maarakennuksessa. Meillä on mahdollisuuksia kannattavuutemme parantamisessa edelleen, ja terävöitämme muun muassa kustannustehokkuutta, tuottavuutta ja hinnoittelua. Näin pääsemme kohti segmenttikohdaisia kannattavuustavoitteitamme.

Sitoutuneen pääoman tuottotavoitteemme ennen veroja (ROCE, %) on yli 20 prosentin tuotto (ilman merkittävien yrityskauppojen vaikutusta). Laskimme tätä tavoitetta aikaisemmasta 25 prosentista mahdollistaaksemme kasvuinvestointeja esimerkiksi palveluliiketoiminnassa. Vuonna 2011 ROCE oli 18,4 prosenttia ja kassavirtasuhde oli hyvä, yli 100 prosenttia.

Rahavaramme olivat vuoden lopussa 757 miljoonaa euroa ja omavaraisuasteemme 39,8 prosenttia. Vahva kassavirtamme on riittänyt vuosittain investointeihin, osinkoon sekä taseen vahvistamiseen. Olemme maksaneet vuosina 2010 ja 2011 velkoja yhteensä lähes 600 miljoonalla eurolla. Rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 590 miljoonaa euroa vuoden 2011 lopussa. Osakkeenomistajille kuuluva tulos vuodelta 2011 oli 2,38 euroa osakkeelta. Hallituksen osinkoehdotus vuodelta 2011, 1,70 euroa osakkeelta eli 71 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta, kertoo hyvästä likviditeettitilanteestamme.

### Ohjeistuksemme vuodelle 2012

Olettaen, että maailmantalouden kasvu ei häiriinny ja että tämänhetkinen kysyntä asiakasteollisuussissämme ei selvästi heikkene Euroopan taloustilanteesta tai muusta vastaavasta tekijästä johtuen, odotamme sekä liikevaihdon että tuloksen (EBITA ennen kertaluonteisia eriä) kasvavan vuonna 2012 vuoteen 2011 verrattuna. Arvioimme perustuu vuoden 2011 lopun markkinanäkymiin, noin 4,0 miljardin euron tilauskantaan vuodelle 2012 ja nykyisenlaajuisen liiketoimintaan sekä joulukuun 2011 mukaisiin valuuttakurssitasoihin.

Maailman talouden kuohunnalla voi olla vaikutuksensa taloudelliseen kehityksemme. Euroalueen epävarmuuksilla ja valuuttakurssivaihteluilla voi olla negatiivinen vaikutus rahoituksen saatavuuteen pääomamarkkinoilta. Altistumisemme maailmanlaajuisien megatrendien vaikutuksille ja sijoittumisemme nopeasti kasvaville markkinoille sekä laaja laitekantamme antavat meille kuitenkin erinomaiset kasvumahdollisuudet.



## Globaalit työturvallisuus- ja ympäristötavoitteet

Meillä on kaksi vuonna 2009 asettamaamme kestävästi kehitettävien tavoitetta, jotka koskevat energiansäästöä ja työturvallisuutta. Viime vuonna yli puolet yksiköstämme saavutti asettamamme lyhyen aikavälin työturvallisuustavoitteen. Saavuttaaksemme energiansäästöavoitteen olemme määrittäneet ne yksikkökohtaisesti, kehittäneet energiankulutuksen raportointia ja jatkaneet energiansäästömahdollisuuksien kartoittamista suurimmissa yksiköissämme.

Kuvaus	Vuosi 2011	Vuosi 2012
<b>Työturvallisuus</b>		
Lyhyen aikavälin työturvallisuustavoitteenamme on tapaturmataajuus (LTIF) alle 5 jokaisessa Metson yksikössä vuoteen 2015 mennessä. Pitkän aikavälin työturvallisuustavoitteenamme on nolla tapaturmaa.	Vuonna 2011 tapaturmataajuutemme (LTIF) oli 9,1. Suurimmista 117 yksiköstämme 78 saavutti alle 5 tapauksen tapaturmataajuuden (LTIF) tavoitteen.	Tehostamme työturvallisuustyötä vahvistamalla työturvallisuusorganisaatiota ja lisäämällä muun muassa työturvallisuuskoulutusta.
<b>Ympäristö</b>		
Tavoitteenamme on parantaa energiatehokkuutta ja vähentää hiilidioksidipäästöjä 15 prosentilla vuoteen 2015 ja 20 prosentilla vuoteen 2020 mennessä.	Vuonna 2011 jatkoimme energiansäästömahdollisuuksien kartoittamista paljon energiaa käyttävissä tuotantoyksiköissämme ja käynnistimme entistä laajempia energiatehokkuuden parantamiseen tähtäävät investoinnit.	Vuoden 2012 aikana saimme päätökseen suurimpien tuotantoyksiköidemme energiansäästömahdollisuuksien kartoituksen, jolloin noin 80 prosenttia Metson energiankäytöstä on kartoitettu. Vuonna 2012 energiansäästötoimenpiteitä toteutetaan jo suurimmassa osassa tuotantoyksiköitämme ja vuoteen 2011 verrattuna tavoitteenamme on kasvattanut merkittävästi sekä meneillään olevien että toteutettujen hankkeiden lukumäärää.

### Globaalit turvallisuustavoitteet

Metson työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka tukee turvallisen, terveellisen ja hyvin hoidetun työympäristön kehittämistä. Pitkällä aikavälillä tavoitteenamme on nolla työtapaturmaa. Uskomme, että jokainen tapaturma on vältettävissä.

Lyhyen aikavälin työturvallisuustavoitteenamme on tapaturmataajuus alle 5 vuoteen 2015 mennessä. Vuonna 2011 tapaturmataajuutemme (LTIF) oli 9,1. Tapaturmataajuudella tarkoitetaan vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti. Vuonna 2011 Metson 117 suurimmasta yksiköstä 78 saavutti asettamamme alle 5 tapauksen tapaturmataajuuden (LTIF) tavoitteen.

Metson yksiköiden tulokset tällä alueella vaihtelevat suuresti, ja työterveys- ja työturvallisuustyössä on selvästi parantamisen varaa. Vuonna 2012 lisäämme panostustamme vahvan ja hajautetun työturvallisuusorganisaation kehittämiseen ja otamme käyttöön uusia työkaluja työturvallisuuden koulutukseen.

### Energiatehokkuudesta hyötyvät sekä ympäristö että talous

Vuonna 2009 asetimme omalle toiminnallemme maailmanlaajuiset, koko konsernin kattavat energiansäästö- ja hiilidioksidipäästötavoitteet. Suurin osa raportoituista CO<sub>2</sub>-päästöistämme muodostuu energiankäytöstä, joten energiankulutuksen alentaminen pienentää samalla päästöjä – taloudellista hyötyä unohtamatta.

Konsernin energiansäästö- ja hiilidioksidipäästöjen vähennysmahdollisuuksien kartoitus aloitettiin eniten energiaa

käyttäneistä tuotantoyksiköistä, joista suurimmat ovat teräs- ja rautavalmioita. Kartoitusta jatketaan, ja vuoden 2012 lopussa energiankulutuksestamme on kartoitettu 80 prosenttia.

Suurimmat säästömahdollisuudet liittyvät polttoaineen ja lämmön käyttöön. Tuotantoprosessin ulkopuolella mahdollisia säästökohteita löytyi esimerkiksi jäähdytyksestä ja paineilmajärjestelmistä. Määrittelimme tuotantoyksiköillemme energiatehokkuusindeksit, ja tuotantoyksiköt raportoivat energiankäytöstään indeksien mukaisesti neljännesvuosittain, mikä edistää energiatehokkuutta ja kehityksen seurantaan konsernitasolla.



#### Linkit & lisätiedot

- 1 Lukuja s. 36–40
- 2 Hallituksen toimintakertomus s. 42–50
- 3 Tunnuslukujen laskenta-kaavat s. 103
- 4 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Financial Performance  
>> Health and safety results (englanniksi)
- 5 [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Sustainability Results  
>> Sustainability and strategy (englanniksi)

# Riskit ja riskienhallinta

Metson toiminnan laajentuessa maantieteellisesti ja kohdistuessa uusiin teknologioihin ja asiakastoimialoihin, liiketoiminta- ja kilpailuympäristömme muuttuvat yhä monimutkaisemmiksi. Tämä kehitys lisää toimintaamme liittyvää epävarmuutta. Riskienhallinnalla tuemme strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteidemme saavuttamista ja turvaamme toimintamme jatkuvuuden muuttuvissa olosuhteissa.

## Kokonaisvaltainen riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista

Määrittelemme riskin epävarmuudeksi, joka toteutuessaan voi vaikuttaa joko myönteisesti tai kielteisesti tavoitteidemme saavuttamiseen. Riski on siis joko mahdollisuus tai uhka tai niiden yhdistelmä. Riskin merkittävyyttä arvioimme tapahtuman todennäköisyyden ja seurausten yhdistelmänä.

Riskienhallintamme pääperiaatteena on liiketoimintamme mahdollisuuksien vahvistaminen. Lisäksi pyrimme minimoimaan toiminnallemme haitallisten riskien vaikutukset ja välttämään vahinkoriskit. Joitakin riskejä voimme itse hallita, kun taas osa riskeistä on hallintamme ulkopuolella, ja niihin voimme ainoastaan varautua.

Keskitymme riskienhallinnassamme riskien arviointiin ja tarvittavien toimenpiteiden toteuttamiseen ennakolta. Näin voimme hyödyntää mahdollisuutemme ja rajata haitalliset vaikutukset niin, että saavutamme tavoitteemme. Riskien kartoittamisella ja analysoinnilla tuemme sekä strategista että liiketoimintamme päivittäistä operatiivista suunnittelua ja päätöksentekoa. Kattava ja systemaattinen riskienhallinta lisää myös niin sisäisten kuin ulkoistenkin sidosryhmien luottamusta toimintaamme kohtaan.

Kartoitamme ja arvioimme riskejä järjestelmällisesti koko organisaatiossamme ja kaikissa toiminoissamme, ja tarvittaessa muutamme toimintaamme. Vuotuista strategiaproessiamme tukevissa segmenttikohtaisissa riskiarvioissa analysoimme mahdollisuuksien ja uhkien vaikutuksia liiketoimintaamme ja taloudelliseen asemaamme meneillään olevalla strategiakaudella ja laadimme niiden pohjalta Metso-konsernin riskiprofiilin. Mikäli uhat varautumisestamme huolimatta toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus liiketoimintaamme, taloudelliseen asemaamme ja tulokseemme tai osakkeidemme ja muiden arvopaperiemme arvoon. Pyrimme pienentämään haitallisten tapahtumien taloudellisia vaikutuksia ja palauttamaan toimintamme normaalkiksi mahdollisimman nopeasti. Olemme varautuneet riskeihin myös vakuutusohjelmilla. Arvioimme, että riskimme ovat nykyisellään hallittavalla tasolla suhteutettuna toimintamme laajuuteen ja mahdollisuuksiimme riskien hallitsemiseksi. On kuitenkin muistettava, että globaali liiketoiminta on riip-

puvainen useasta äkillisestä ja ennalta arvaamattomasta poliittisesta, taloudellisesta ja muusta laajamittaisesta riskitekijästä.

Vuonna 2011 uudistimme riskienhallintapolitiikkamme vastaamaan ISO 31000 -standardissa esitettyjä vaatimuksia. Riskienhallintapolitiikka määrittelee kokonaisvaltaisen riskienhallintamme lähtökohdat, tavoitteet, periaatteet ja vastuut.

## Riskienhallinnan vastuut

Metson hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan. Lisäksi hallitus valvoo, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä riskien kartoittamiseen ja käsittelyyn. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi riskienhallinnan riittävyyden ja varmistaa, että se on järjestetty riskienhallintaperiaatteidemme mukaisesti.

Metson johtoryhmä varmistaa riskienhallinnalle riittävät resurssit ja toimintaedellytykset. Liiketoimintojemme johto puolestaan on vastuussa riskienhallintapolitiikan ja vuotuisen riskienhallintaohjelman toteuttamisesta oman alueensa operatiivisessa toiminnassa.

Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan sekä liiketoimintojen edustajien muodostama riskienhallintaryhmä määrittelee riskienhallintaohjelman ja varmistaa, että eri sidosryhmien näkökulmat otetaan niissä huomioon.

Konsernin riskienhallintatoiminto tukee ja valvoo riskienhallintapolitiikan ja riskienhallintaohjelman toteuttamista sekä kehittää riskienhallinnan yhteisiä prosesseja, käytäntöjä, ohjeistusta ja työkaluja koko Metson organisaation käyttöön.

Konsernirahoitus hallinnoi rahoitusriskejämme sekä turvaa oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuuden kilpailukykyisin ehdoin. Se toimii yhteistyössä liiketoimintojen kanssa ja hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa. Konsernirahoitus vastaa myös rahavarojemme hallinnoinnista ja rahoitusriskeihimme liittyvästä suojauksesta.

## Riskienhallinnan painopisteet ja kehittäminen vuonna 2011

Euroalueen epävarmuudet, Yhdysvaltojen budjettialijäämä, rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä valuuttakurssivaihtelut kasvattivat liiketoimintaympäristöömme liittyviä uhkia. Lisäksi Lähi-idän kohonnut poliittinen jännite ja siihen liittyvät

## Linkit & lisätiedot

- 1 Kattavampi kuvaus Metson riskienhallinnasta sekä Metson riskikartta on esitetty verkkosivustollamme [www.metso.com/riskit](http://www.metso.com/riskit)
- 2 Lisätietoa kestävään kehitykseen liittyvistä uhkista ja mahdollisuuksista [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)  
> Sustainability Results  
>> Sustainability threats and opportunities (englanniksi)

tapahtumat laajempine vaikutuksineen lisäsivät yleistä poliittista ja taloudellista epävarmuutta. Asiakasteollisuuksiemme markkina-aktiiviteetissa ei kuitenkaan tapahtunut merkittäviä muutoksia, ja kysyntä kehittyvillä markkinoilla oli vahvaa.

Riskienhallintapolitiikan uudistamisen lisäksi vahvistimme vuonna 2011 muutoinkin kokonaisvaltaista lähestymistapaa riskienhallintaan sekä kehitimme ja dokumentoimme riskien- ja kriisienhallinnan prosesseja ja hyviä käytäntöjä.

Arvioimme myös uudelleen riskienhallinnan tasoa määrittävien auditointien sisällön ja sovitimme sen vastaamaan entistä paremmin Metson syksyllä 2011 päivitettyä strategiaa. Riskienarviointityökalua kehitettiin teknisesti helpottamaan riskitasoissa tapahtuvien muutosten seuranta.

Kriisienhallinnassa otimme käyttöön tekstiviesteihin perustuvan viestintäjärjestelmän parantamaan erityisesti matkustavan henkilöstömme tavoitettavuutta poikkeustilanteissa. Jatkoimme globaalin riskienhallinnan kontaktiverkoston kehittämistä identifioimalla uusia yhteyshenkilöitä erityisesti kriisitilanteiden hoitoa varten. Monet luonnonilmiöihin liittyvät kriisitilanteet sekä omilla ja asiakkaidemme tuotantolaitoksilla sattuneet tapahtumat vaativat vuoden aikana kriisinhallintatoimenpiteitä.

Yritysturvallisuudessa keskityimme erityisesti tietoturvallisuuden kehittämiseen, seurantaan ja koulutukseen sekä tuoteturvallisuuteen. IT-riskienhallinnassa jatkoimme palvelinympäristöjen arviointia. Lisäksi järjestimme sisäistä koulutusta muun muassa matkustusturvallisuudesta sekä omaisuusvakuuttamiseen liittyvistä asioista.

Optimoimme jatkuvasti globaalien vakuutusohjelmieni vakuutusehtoja, limiittejä ja vakuutusmaksuja.

Omaisuusvakuutusyhtiömme teki vuoden aikana tarkastuksen 20 yksikössämme, ja arvioimme vakuutusmeklarimme kanssa 10 yksikkömme riskienhallinnan toimivuutta. Yhdessä kuljetusvakuuttajamme kanssa järjestimme kuljetusturvallisuuden koulutus- ja arviointitilaisuuksia.

## Merkittävimmät uhat ja mahdollisuudet

Määrittelemme riskit epävarmuustekijöiksi, jotka voivat olla sekä mahdollisuuksia että uhkia liiketoiminnallemme ja strategiamme toteutukselle. Vuosittain toteutettavassa riskiarvioinnissa arvioimme systemaattisesti eri riskien merkitystä ja kehitystä. Vuoden 2012 riskiarvioinnissa liikkeenjohtomme kyvykkyyden sekä asiakkaidemme teknologiaan ja tuotevalikoimaan liittyvien muutosten nähtiin tarjoavan aiempaa enemmän mahdollisuuksia. Maailmantalouden suhdannevaihteluiden ja kansainvälisten pääomamarkkinoiden epävarmuuden vaikutukset puolestaan nähtiin lisääntyneinä uhkina toimintaympäristössämme.

Metsolle merkittävimmät uhkia ja mahdollisuuksia luovat tekijät vuoden 2012 riskiarvioinnin mukaan:

- Riittävien osaamis- ja lahjakkuusresurssien varmistaminen kaikkialla maailmassa: korkeatasoisen liiketoiminta- ja johtamisosaamisen ylläpitäminen sekä kyky toteuttaa strategiaa.
- Brändi ja maine: kyky ylläpitää ja vahvistaa asemaa toimialojemme johtavana yrityksenä.
- Yrityskauppa mahdollisuudet ja kyky hyödyntää ne.
- Kyky vastata asiakkaiden kysyntään palveluliiketoiminnassa.
- Kilpailuaseman ja markkinaosuuden säilyttäminen.
- Globaalien ja keskeisten markkina-alueiden suhdannevaihteluiden vaikutus strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.
- Läsnaolon ylläpitäminen ja kasvattaminen kehittyvillä markkinoilla.
- Globaali hankintaosaaminen: onnistuminen hankintaketjujen hallinnassa.
- Rahoitussektorin ja pääomamarkkinoiden vakaus ja vaikutus Metson ja sen asiakkaiden pitkäaikaisen rahoituksen saatavuuteen ja hintaan.

# Asiakasteollisuudet

	Kaivos	Maarakennus	Öljy ja kaasu	Massa
Markkinakehitykseen vaikuttavat tekijät	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mineraalien kysyntä ohjaa kaivosalan investointeja</li> <li>Infrastruktuuri-investoinnit</li> <li>Kuluttavan keskiluokan kasvu</li> <li>Kaupungistuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infrastruktuuri-investoinnit</li> <li>Kehittyvien markkinoiden kasvu</li> <li>Kaupungistuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energiankulutuksen kasvu</li> <li>Öljyn ja kaasun pitkän aikavälin kysyntä ja tarjonta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paperin, kartongin ja pehmpaperin kulutuksen kasvu Aasiassa</li> <li>Raaka-aineiden saatavuus ja hinta Etelä-Amerikassa ja Kaakkois-Aasiassa</li> <li>Uusien kuituihin perustuvien tuotteiden ja ratkaisujen mahdollisuudet</li> </ul>
Markkinatrendit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infrastruktuurirakentamisen ja kulutuksen kasvu Kiinassa ja Intiassa ohjaa Etelä-Amerikan, Afrikan ja Australian kaivosalaa</li> <li>Malmivarantojen ehtyminen edellyttää kapasiteetti-investointeja</li> <li>Mineraalien kysynnän kasvu ja hintojen nousu kiihdyttävät palveluliiketoiminnan kasvua</li> <li>Kasvatavat ympäristövastuut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tulevaisuuden kasvu kehittyvillä markkinoilla, etenkin Itä-Euroopassa, Intiassa, Kiinassa ja Etelä-Amerikassa, joissa julkinen sektori tukee infrastruktuuriprojekteja</li> <li>Länsimaiden kasvava tarve infrastruktuurin uudistuksiin ja ylläpitoon vuosien rajoitetun julkisen kulutuksen jälkeen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energian kysynnän kasvu ja hintojen nousu lisäävät investointeja sekä automaatio- ja virtausensäätöratkaisujen kysyntää</li> <li>Kasvun moottoreina Kiina, Intia, muut BRIC-maat ja Lähi-itä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investoinnit uusiin linjoihin keskittyvät Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Useita selluprojekteja suunnitteilla myös Venäjällä</li> <li>Jatkuva kysyntä koneuudistuksille, prosessiparannuksille ja huoltopalveluille myös kehittyneillä markkinoilla</li> <li>Nanoselluloosaratkaisujen kehittäminen</li> </ul>
Markkinanäkymät	<ul style="list-style-type: none"> <li>Markkinatilanne kokonaisuudessaan erittäin hyvä</li> <li>Vahva kysyntä kaivospalveluillemme mineraalien kasvavan kysynnän ja laajan asennetun laitekantamme ansiosta</li> <li>Laite- ja projektiliiketoiminnan kysyntä hyvä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laiteliiketoiminnan kysyntä hyvää Aasiassa ja Tyynenmeren alueella sekä Brasiliassa</li> <li>Laiteliiketoiminnan kysyntä tyydyttävä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa</li> <li>Palveluiden kysyntä tyydyttävä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alan kasvu markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeampaa</li> <li>Korkea öljyn hinta pitää investoinnit hyvällä tasolla</li> <li>Korkeat energiakustannukset ja lisääntyvät määräykset vaativat energiatehokkuutta ja päästöjen vähennyksiä</li> <li>Palveluiden kysyntä hyvä/erinomainen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alan kasvu markkinoiden keskimääräistä kasvua hitaampaa</li> <li>Investoinnit Etelä-Amerikassa ohjaavat kasvua</li> <li>Kasvupotentiaalia Aasian ja Tyynenmeren alueen laite- ja palvelumarkkinoilla</li> <li>Palveluiden kysyntä hyvä</li> </ul>
Orgaaniset kasvu-mahdollisuudet	<b>Erinomainen</b>	<b>Hyvä</b>	<b>Hyvä</b>	<b>Tyydyttävä</b>
Yritysosto-mahdollisuudet	<b>Kohtalainen</b>	<b>Kohtalainen</b>	<b>Laaja</b>	<b>Tyydyttävä</b>
Osuus saaduista tilauksista 2011	<b>33 %</b>	<b>11 %</b>	<b>7 %</b>	<b>8 %</b>
Palveluliiketoiminnan tilaukset 2011 (% kokonaistilauksista)	<b>45 %</b>	<b>38 %</b>	<b>26 %</b>	<b>30 %</b>



## Paperi, kartonki ja pehmopaperi

- Kehittyvien markkinoiden kasvu
- Kuluttavan keskiluokan kasvu kehittyvillä markkinoilla
- Digitaalinen media
- Raaka-ainetehokkuuden tarve

- Paperi- ja kartonkiteollisuuden kapasiteetin käyttöasteet ohjaavat palveluiden kysyntää
- Jatkuva kysyntä koneuudistuksille, prosessiparannuksille ja huoltopalveluille myös kehittyneillä markkinoilla

- Alan kasvu markkinoiden keskimääräistä kasvua hitaampaa
- Investoinnit Kiinassa ohjaavat kasvua
- Kasvupotentiaalia Aasian ja Tyynenmeren alueen laite- ja palvelumarkkinoilla
- Palvelut tärkeitä Pohjois-Amerikassa suuren asennetun laitekannan vuoksi. Myös laite-toimitusmahdollisuuksia
- Mahdollisuuksia Etelä-Amerikan paperiliiketoiminnassa
- Palveluiden kysyntä tyydyttävä

Tyydyttävä

Tyydyttävä

25 %

46 %

## Voimantuotanto

- Energiatohokkuuden tarve
- Energiankulutuksen kasvu
- Investoinnit uusiutuvaan energiaan
- Ikääntyvän voimalaitoskannan uusinta

- Euroopan maat ja Yhdysvallat lisäävät uusiutuvan energian käyttöä ja ikääntyvien voimalaitosten modernisoimista
- Investoinnit sähköntuotantoon lisääntyvät

- Alan kasvu markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeampaa
- Mahdollisuuksia bioenergiassa ja uusissa teknologioissa EMEA-alueella, jossa suurin asennettu laitekanta
- Bioenergiassa mahdollisuuksia myös Pohjois-Amerikassa
- Kasvupotentiaalia Aasian ja Tyynenmeren alueen laite- ja palvelumarkkinoilla
- Etelä-Amerikan massateollisuus tärkeä markkina
- Lainsäädännön ohjaama bioenergian kasvu
- Palveluiden kysyntä hyvä

Hyvä

Laaja

13 %

25 %

Kolme segmenttiämme, Kaivos ja maarakennus, Automaatio sekä Massa, paperi ja voimantuotanto, tarjoavat tuotteita ja palveluita useille asiakasteollisuuksille

## Asiakkaita useilla toimialoilla

Palvelemme asiakkaita kaivos-, maarakennus-, öljy- ja kaasu-,voimantuotanto- sekä massa- ja paperiteollisuudessa maailmanlaajuisesti toimittamalla heille investointituotteita ja niihin liittyviä prosessiratkaisuja sekä palveluja. Valtaosa asiakkaistamme on teollisuusyrityksiä, kuten kaivos-, energia- tai paperiyhtiöitä. Asiakkainamme on myös urakoitsijoita, lähinnä maarakennusteollisuudessa. Suurin osa asiakkaistamme toimii prosessiteollisuudessa ja jalostaa toiminnassaan luonnon raaka-aineita tai kierrätysmateriaaleja.

Liiketoimintamme koostuu tuote-, projekti- ja palveluliiketoiminnasta, jotka muodostavat tasapainoisen kokonaisuuden. Suuret projektitoimitukset ovat tyypillisiä kaivos-, voimantuotanto- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Maarakennus- sekä öljy- ja kaasuteollisuuden toimituksemme puolestaan koostuvat pääosin yksittäisistä laitteista ja pienemmistä kokonaisuuksista. Palveluliiketoiminnan osuus on merkittävä kaikissa liiketoimintoissamme.

Asiakkaamme tekevät investointipäätöksiä pääosin tuotteidensa pitkän aikavälin kysyntä- ja hintanäkymien pohjalta. He rahoittavat isommat investointiprojektinsa tyypillisesti kassavirran ja lainarahoituksen yhdistelmällä ja pienemmät hankinnat puolestaan omalla kassavirralla. Emme pääsääntöisesti osallistu asiakasprojektien rahoitukseen.

Asiakkaamme painottavat investointipäätöksissään sijoitetun pääoman tuottoa ja hakevat sen vuoksi tehokkaita ratkaisuja, joissa investointi- ja käyttökustannukset ovat mahdollisimman pienet.

## Kaivosteollisuus

Kaivosteollisuuden asiakaskuntamme koostuu suurista globaaleista kaivosyhtiöistä, merkittävistä alueellisista toimijoista ja pienemmistä, paikallisista kaivosyhtiöistä. Kaivosteollisuus on viime vuosien aikana keskittynyt, mutta merkittävä osa maailman kaivosteollinnasta on edelleen pienten ja keskiuurten kaivosyhtiöiden hallussa.

Arviomme mukaan noin kaksi kolmasosaa toimittamamme laitteista ja prosesseista menee rautamalmin, kuparin ja kullan tuotantoon, mutta myös muu kaivos-toiminta, esimerkiksi nikkelin, platinan, sinkin, hopean ja timanttien tuotanto, on meille tärkeää.

Turvataksaan kaivostensa tehokkaan toiminnan kaivosyhtiöiden on tehtävä korvausinvestointeja sekä hankittava vara- ja kulutusosia ja huoltopalveluita kaivoslaitteisiinsa. Palveluliiketoimintamme on vahvaa; 50 prosenttia toimituksistamme on palveluliiketoimintaa, mikä myös tasoittaa suhdannevaihteluiden vaikutuksia liikevaihtoomme.

# Metson liiketoiminnat

## Maarakennusteollisuus

Maarakennusteollisuuden asiakaskunta on jakautunut: alalla on muutamia suuria toimijoita, mutta valtaosa asiakkaistamme on pieniä tai keskisuuria yrityksiä ja urakoitsijoita. Maarakennusliiketoimintamme liikevaihto jakautuu lähes tasan louhosten ja urakoitsijoiden kesken. Louhokset ovat joko suuria kansainvälisiä yhtiöitä tai paikallisia ja alueellisia toimijoita. Urakoitsijat ovat pääosin pieniä tai keskikokoisia paikallisia tai alueellisia yrityksiä, jotka toimivat sopimusmurskaajina. Asiakkaamme reagoivat yleensä nopeasti markkinatilanteen muutoksiin sopeuttamalla uusinvestointiensä määrää.

Toimitamme maarakennusteollisuuden asiakkaillemme kivenmurskaimia, liikuteltavia ja kiinteitä murskauslaitoksia, seuloja ja kuljettimia sekä asiantuntija- ja huoltopalveluja. Asiakkaitamme kiinnostavat erityisesti energiatehokkaat, liikuteltavat ja mahdollisimman vähän jätettä, melua ja pölyä tuottavat ratkaisut. Runsas kolmannes maarakennusteollisuuden liikevaihdoistamme tulee palveluliiketoiminnasta.

## Öljy-, kaasu- ja petrokemianteollisuus

Toimitamme öljy- ja kaasuteollisuuden asiakkaillemme lähinnä virtauksensäädössä käytettäviä teollisuusventtiileitä, prosessien ohjaamiseen ja valvomiseen käytettäviä automaatiojärjestelmiä sekä asiantuntija- ja huoltopalveluja. Virtauksensäätöratkaisut ovat tärkeä osa jalostamoprosessia, jonka tehokkuus vaikuttaa merkittävästi jalostamoiden kannattavuuteen. Virtauksensäätöratkaisusta yli kaksi kolmasosaa menee öljy-, kaasu- ja petrokemianteollisuuteen ja loput lähinnä sellu- ja paperiteollisuuteen.

## Massa- ja paperiteollisuus

Massa- ja paperiteollisuudessa asiakaskuntamme muodostuu suurista alueellisista tai globaaleista toimijoista sekä lisäksi suuresta joukosta pienempiä paikallisia yhtiöitä. Olemme yksi maailman johtavista paperi-, kartonki- ja pehmpaperilinjosten, massateollisuuden linjojen sekä niihin liittyvien asiantuntija-, varaosa-, kulutusosa- ja huoltopalvelujen toimittajista.

## Voimantuotanto

Voimantuotantoteollisuuden markkinat ovat suuret, ja Metsolla on merkittävä asema valituissa segmenteissä. Riippumattomien energiayritysten ja kunnallisten voimayhtiöiden osuus voimantuotantomme liikevaihdosta on noin kaksi kolmannesta ja massa- ja paperitehtaiden noin kolmannes. Voimantuotantoratkaisuissa vahvuksiimme ovat teknologinen osaaminen, joka mahdollistaa biomassan ja jätteen hyödyntämisen energiantuotannossa, sekä teknisesti vaativien, useita eri polttoaineita yhdessä käyttävien polttoprosessien hallinta edistyneiden automaatio- ratkaisujen tukemana.

Segmentti ja liikevaihto 2011

Kaivos ja maarakennus: 2 760 milj. euroa

Tuotteet ja palvelut

- Kaivosteollisuuden kokonaisratkaisut
- Jauhinmyllyt, jauhatusratkaisut
- Murskaimet, murskausratkaisut; prosessilaitteet kuten pumput, suodattimet, sakeuttimet, erottelulaitteet
- Liikuteltavat murskaimet ja seulat
- Materiaalinkäsittelyratkaisut, kuljettimet
- Asiantuntija- ja huoltopalvelut
- Vara- ja kulutusosat

Asiakkaat

- Kaivosteollisuus
- Maarakennusteollisuus (louhokset ja urakoitsijat)

Kilpailijat

- Kaivosteollisuus: FLSmidth, Outotec, ThyssenKrupp, Sandvik, Caterpillar, Weir, Citic Pacific, ABB Mining, Bateman, Excel, Joy Global, KHD, Magotteaux, Rema Tip Top, Rubber Engineering, Siemens Mining
- Maarakennusteollisuus: Terex, Atlas Copco, Caterpillar, Sandvik, Astec, Deister, Excel, FLSmidth, Furukawa, Haver Boecker, Kawasaki, Komatsu, Magotteaux, Pegson, Puzzolana, Schenk, Shanghai Shanhao, Siebtechnik, Volvo Construction Equipment, Wirtgen Group
- Palveluliiketoiminta: paljon paikallisia ja alueellisia kilpailijoita

Globaali markkina-asema

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| Kaivosteollisuus:       | Maarakennusteollisuus:                   |
| • Jauhinmyllyt (1.)     | • Murskaus- ja seulontalaitokset (1.–2.) |
| • Kaivosmurskaimet (1.) | • Vahva asema valituissa segmenteissä    |

Liiketoimintalinjat

- Mineraalien käsittelyjärjestelmät: liikevaihto 906 milj. e
- Murskaus- ja seulontalaitteet: liikevaihto 465 milj. e
- Palvelut: liikevaihto 1 389 milj. e

Toimintamalli

Kaivosteollisuuden laitteissa keskitymme suunnitteluun ja toimitusprojektien johtamiseen. Maarakennuslaitteiden valmistuksessa keskitymme loppukokoonpanoon komponenttien tullessa alihankkijaverkostoltamme. Vara- ja kulutusosat valmistamme pääosin omilla tehtaissamme.

Osuus saaduista tilauksista 2011

43 %

Palveluliiketoiminnan osuus saaduista tilauksista 2011

43 %

## Automaatio: 770 milj. euroa

- Prosessiautomaatio- ja informaatiohallintajärjestelmät ja sovellusverkot
- Prosessien mittaajajärjestelmät ja analysaattorit
- Säättö-, sulku- ja hätäsulkuventtiilit
- Älykkäät asennoittimet
- Älykäs kunnonvalvonta
- Asiantuntija- ja elinkaaripalvelut

- Voimantuotanteollisuus
- Öljy- ja kaasuteollisuus
- Massa- ja paperiteollisuus
- Kaivos- ja maarakennusteollisuus
- Valitut prosessiteollisuudet

- Automaatiojärjestelmät: ABB, Honeywell
- Venttiilit: Emerson Process Management, GE, Flowserve

- |  |  |
|--|--|
| Prosessiautomaatio:                                    | Virtausensäätöratkaisut:                       |
| • Massa- ja paperiteollisuuden automaatoratkaisut (3.) | • Massa- ja paperiteollisuuden venttiilit (1.) |
| • Voimantuotantoautomaatio (9.)                        | • Öljy- ja kaasuteollisuuden venttiilit (5.)   |
| • Vahva asema valituissa segmenteissä                  | • Jalostusteollisuuden venttiilit (4.)         |
|  | • Kemianteollisuuden venttiilit (7.)           |

- Prosessiautomaatiojärjestelmät: liikevaihto 188 milj. e
- Virtausensäätöratkaisut: liikevaihto 378 milj. e
- Palvelut: liikevaihto 205 milj. e

Venttiilit ja asennoittimet kootaan pääosin omassa tehtaissamme, komponentit alihankitaan. Prosessiautomaatoratkaisut perustuvat omaan suunnitteluosaamiseemme. Merkittävä osa suunnittelusta ostetaan kilpailukykyisissä maissa toimivilta alihankkijoilta.

10 %

46 %

## Massa, paperi ja voimantuotanto: 2 703 milj. euroa

- Kemiallisen massateollisuuden tuotantolinjat ja laitteet
- Mekaanisen massateollisuuden tuotantolinjat ja laitteet
- Paperin ja kartongin tuotantolinjat, koneet ja modernisoinnit
- Pehmopaperin tuotantolinjat, koneet ja modernisoinnit
- Kattilalaitokset, soodakattilat, haihduttamot, savukaasunpuhdistus- ja ympäristönsuojeluteknologia, voimakattiloiden modernisoinnit ja parannukset, biovoimalaitokset
- Asiantuntija- ja huoltopalvelut
- Kudokset ja suodatinkankaat massa-, paperi-, energia- ja kaivosteollisuuksille
- Vara- ja kulutusosat

- Kemiallisen ja mekaanisen massan valmistajat
- Paperin, kartongin ja pehmopaperin valmistajat
- Teollisuuden voimantuotanto, kunnat ja energiayhtiöt

- |  |  |
|--|--|
| • Massa: Andritz, GLV  | • Voimalaitokset: Renewa, Urbas Maschinenfabrik                  |
| • Paperi ja kartonki: Andritz, Voith   | • Kudokset: Albany, Asten-Johnson, Voith, Xerium                 |
| • Pehmopaperi: Acelli, Andritz, Toscotec, Voith                                  | • Palveluliiketoiminta: paikallisia ja alueellisia kilpailijoita |
| • Sooda- ja voimakattilat: Andritz, Babcock & Wilcox, CBC, Foster Wheeler, Wuhan |  |

- |   |  |
|---|--|
| • Kemialliset massanvalmistuslinjat (1.–2.) | • Tehdaspalvelut (1.–2.)   |
| • Mekaaniset massanvalmistuslinjat (1.–2.)  | • Leijupetikattilat biomassan polttoon energiateollisuudelle (1.–3.) |
| • Paperi- ja kartonkikoneet (1.–2.)         | • Sooda- ja voimakattilat massa- ja paperiteollisuudelle (1.–2.)     |
| • Pehmopaperikoneet (1.)                    | • Kudokset (5.)  |

- Paperit: liikevaihto 795 milj. e
  - Kuidut: liikevaihto 397 milj. e
  - Voimantuotanto\*: liikevaihto 715 milj. e
  - Palvelut: liikevaihto 916 milj. e
- \* Voimantuotanto-linja sisältää myös palveluliiketoimintaa

Paperi-, kartonki- ja pehmopaperikoneet suunnitellaan ja kootaan tehtaissamme. Kuidut-liiketoiminnan ratkaisuissa keskitymme lähinnä suunnitteluun ja toimitusprojektien johtamiseen. Kudokset ja paperikoneiden vaatetuksen valmistamme omassa tehtaissamme. Voimateollisuuden toimituksissa keskitymme suunnitteluun ja projektien johtamiseen.

40 %

36 %



Linkit & lisätiedot

- 1 Metso ja megatrendit s. 4–5
- 2 Segmenttikatsaukset s. 30–35
- 3 Lukuja s. 36–40

# Kaivos ja maarakennus

Olemme sitoutuneet saavuttamaan tavoitteemme hyödyntämällä kaivosalan kasvua ja vahvaa asemaamme globaaleilla markkinoilla. Jatkamme palveluliiketoiminnan kehittämistä asennetun laitekantamme turvin sekä läsnäolomme ja tarjontamme laajentamista orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla.

Olemme kansainvälinen teknologioiden ja palvelujen kokonaistoimittaja kaivos- ja maarakennusteollisuudelle. Kehittyvien markkinoiden kasvu ja kaupungistuminen lisäävät mineraalien kysyntää useiden vuosien ajan. Kulutuksen kasvu Kiinassa ja Intiassa kasvattaa kysyntää keskeisillä kaivosmarkkinoillamme Australiassa ja Etelä-Amerikassa. Infrastruktuurin ylläpito kehittyneillä markkinoilla ja laajentaminen kehittyvillä markkinoilla luo kysyntää murskaus- ja seulantalaitteillemme.

## Globaali läsnäolo lähellä asiakkaitamme

Globaali läsnäolo on keskeinen vahvuutemme. Olemme toimineet kehittyvillä markkinoilla jo pitkään, koska ne ovat toimialamme perinteistä markkina-aluetta. Vuosien mittaan olemme rakentaneet kehittyville markkinoille vahvat tuotanto- ja palveluvalmiudet, ja puolet Kaivos ja maarakennuksen henkilöstöstä työskentelee nykyisin niillä. Jatkamme läsnäolomme vahvistamista kaikkialla, missä asiakkaamme toimivat.

Brasiliassa meillä on vahva ja vakaa asema. Olemme toimittaneet kattavia käsittelylinjoja mineraalien tuotantoon sekä infrastruktuuri- ja rakennusprojekteihin. Olympia- ja maailmanmestaruuskisoihin liittyvät uudet infrastruktuurihankkeet avaavat meille hyviä mahdollisuuksia.

Venäjällä meillä on vahva asema erityisesti kaivosalalla. Kehitämme ja vahvistamme toimintaamme maan toimintaympäristön kehityksen mukaisesti muun muassa parantamalla projekti-resurssijamme sekä laitteidemme myynnin ja palveluverkostomme kattavuutta.

Intiassa meillä on vakiintunut asema murskaus- ja seulantalaitteissa sekä rautamalmin rikastuksessa. Menestyksemme avaimia ovat Metso Park -teollisuuskeskus Alwarissa, Rajasthanin osavaltiossa, sekä paikallisiin kustannusrakenteisiin mukautetut keskimarkkinaratkaisumme.

## Menestyminen Kiinassa on meille elinehto

Kiinan maarakennusmarkkinat edustavat puolta koko maailman maarakennusmarkkinoista, eli ne ovat tie maailmanlaajuiseen menestykseen. Meillä on vankka jalansija murskauslaitteiden premium-segmentissä. Olemme menestyneet jauhatuksessa ja massatavaran käsittelyssä. Nopeasti kasvava rakennusalan keskimarkkinasegmentti tarjoaa meille hyviä mahdollisuuksia.

Valmistamme nykyisin laajaa valikoimaa murskauslaitteita Kiinassa. Tavoitteenamme on laajentaa resurssijamme palveluksemme sekä Kiinan kotimaan

markkinoita että kansainvälisiä markkinoita. Jatkamme organisaatiomme, toimitusketjumme ja jakeluverkostomme kehittämistä Kiinassa.

Osasta kiinalaisia toimittajiamme on tullut kilpailijoitamme kansainvälisillä markkinoilla. Säilyttääksemme kilpailukykyämme meidän on pidettävä kustannusrakenteemme kunnossa ja hyödynnettävä teknologiaamme. Globaali myynti- ja palveluverkostomme on meille tuntuva kilpailuvaltti.

## Mahdollisuuksia sekä kaivos- että maarakennusalalla

Olemme toimineet nopeasti kasvavalla kaivosalalla pitkään. Kehitämme edelleen resurssijamme kasvumarkkinoilla, laajennamme palvelutarjontaamme ja perustamme palvelukeskuksia lähelle asiakkaita. Yritysostot ovat yksi tapa saavuttaa tavoittelemamme kasvu.

Meillä on vahva asema maarakennusteollisuuden murskaus- ja seulantasegmentissä. Kartoitamme mahdollisuuksia toimia täydentävillä tuotealueilla sekä laajentaa ja vahvistaa nykyistä asemaamme. Keskimarkkinat, eli alun perin länsimaisille markkinoille suunnattujen tuotteidemme lokalisoidut versiot, ovat meille kiinnostava alue.

## Palveluliiketoiminnan kasvu asennetun laitekannan pohjalta

Meillä on pitkä kokemus asennetun laitekantamme huollosta Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Palveluliiketoiminnan markkinat ovat uusien laitteiden vastaavia vakaammat, ja niiden kysyntätekkijöistä tärkeimpiä on asiakkaidemme kapasiteetin käyttöaste. Tavoitteenamme on kasvattaa palveluliiketoimintaa myös kehittyvillä markkinoilla uuden asennetun laitekantamme pohjalta sekä hyödyntämällä ja kehittämällä globaalia läsnäolomme ja palvelutarjontaamme lähellä asiakkaitamme.

Suurin osa palveluliiketoiminnastamme liittyy kulutus- ja varaosiin. Asiakkaamme ovat yhä enemmän kiinnostuneita palveluliiketoimintamme tuotteista ja ratkaisuista. Palveluliiketoiminnan osuus Kaivos ja maarakennuksen liiketoiminnasta on nykyisin puolet.

## Kestävä kehitys on toimintamme oikeutus

Ympäristövaikutukset ovat suurille kaivosyrityksille tärkeä kysymys. Meidän on autettava asiakkaitamme vakuuttamaan paikalliset yhteisöt ja viranomaiset siitä, että näistä asioista huolehditaan. Terveys ja turvallisuus ovat Metsossa selkeästi etusijalla. Ympäristörintamalla haluamme auttaa asiakkaitamme säästämään energiaa ja vettä sekä vähentämään laitteidemme käytöstä aiheutuvaa melua ja pölyä.



## Toteutamme strategiaamme elinehtojen avulla

### Palvelut

- Palveluliiketoiminnan tarjonta – painopisteenä kasvu arvonluonnin ja palveluratkaisujen avulla.
- Tuotetarjonnan laajentaminen.
- Kasvu hyödyntämällä asennettua kone- ja laitekantaa.

### Kasvumaat

- Paikallisen läsnäolomme lisääminen BRIC-maissa (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina) organisaatiotamme ja toimituskykyämme vahvistamalla.

### Teknologia

- Kestävä kehitys on keskeinen tekijä.
- Veden ja energian säästö.
- Energia- ja raaka-ainetehokkuus.

### Toimintamalli

- Terveys, turvallisuus ja ympäristö edelleen painopisteinä.
- Kehittyminen globaaliksi toimivaksi organisaatioksi, jolla on yhteneväiset prosessit.

### Henkilöstö

- Tavoitteena palkata, motivoida ja kehittää henkilöstöämme liiketoiminnan tarpeisiin.

## Avainluvut, milj. e

	2010	2011
Liikevaihto	2 235	2 760
EBITA*	264,8	322,1
% liikevaihdosta	11,8	11,7
Henkilöstö 31.12.	10 206	10 771

\*ennen kertaluonteisia eräiä



Linkit & lisätiedot

- 1 Asiakasteollisuudet s. 26–29
- 2 Lukuja s. 36–40
- 3 Segmentin taloudellinen kehitys hallituksen toimintakertomuksessa s. 48
- 4 [www.metso.com/miningandconstruction](http://www.metso.com/miningandconstruction) (englanniksi)
- 5 Kaivos- ja maarakennusliiketoiminnasta vastaavan johtajan Andrew Benkon esitys Metson pääomamarkkinapäivässä 2011 [www.metso.com/CMD](http://www.metso.com/CMD) (englanniksi)



# Automaatio

Automaation ratkaisut ja palvelut vastaavat Metson asiakasteollisuuksien kasvavaan tarpeeseen tehostaa tuotantoprosessejaan raaka-aineiden ja energialähteiden niukentuessa ja niiden käytöstä aiheutuvien kustannusten kohotessa.

Automaatio on loppuvuodesta 2011 lähtien muodostanut oman liiketoimintasegmenttinsä, jolla on erinomaiset edellytykset kannattavaan kasvuun. Automaatio pyrkii kasvamaan kaikissa Metson asiakasteollisuuksissa sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta. Palvelut muodostavat noin puolet segmentin liikevaihdosta.

Automaatiolla on johtava markkina-asema massa- ja paperiteollisuuden ratkaisuisissa ja vahvat kasvutavoitteet kaikissa muissakin Metson pääasiakasteollisuuksissa: voimantuotannossa, kaivos-, maarakennus- sekä öljy- ja kaasuteollisuudessa. Automaation tuote- ja palvelutarjonta tukee ja vahvistaa Metson kokonaistarjontaa ja parantaa siten Metson asemaa vahvoilla asiakastoimialoilla. Metson muiden liiketoimintasegmenttien syvälinen asiakasteollisuuksien tuntemus tukee puolestaan Automaation kehittämistä merkittävästi.

## Vahva asema asiakasteollisuuksissamme

Automaation asiakkaat ovat tyypillisesti alansa johtavia toimijoita, jotka arvostavat Metson perinpohjaista asiakasteollisuuksien tuntemusta, teknologiajohtajuutta sekä globaalia palveluverkostoa.

Automaation tuotteiden ja palvelujen avulla asiakkaat pystyvät kehittämään omia tuotantoprosessejaan, joissa pienetkin parannukset merkitsevät usein huomattavaa kustannus-, materiaali- ja energiatehokkuuden nousua. Automaatio on yleensä pieni osa tuotantolaitosinvestointia, mutta se vaikuttaa keskeisesti laitoksen toiminnallisuuteen ja tehokkuuteen.

Automaation tarjoamat tuotteet ja palvelut jakautuvat kolmeen liiketoimintalinjaan, joita ovat Prosessiautomaatiojärjestelmät, Virtauksensäätöratkaisut ja Palvelut.

Prosessiautomaation suurimmat asiakasteollisuudet ovat tällä hetkellä massa- ja paperiteollisuus ja voimantuotanto. Se palvelee myös muuta prosessiteollisuutta, kuten kaivos- ja maarakennus- sekä meriteollisuutta. Sen tuotteita ovat muun muassa prosessiautomaatio- ja informaatiohallintajärjestelmät, analysointit ja prosessien mittausjärjestelmät.

Virtauksensäätöratkaisuiden merkittävin asiakasteollisuus on öljy- ja kaasuteollisuus, mutta se palvelee myös muun prosessiteollisuuden, kuten petrokemian- sekä massa- ja paperiteollisuuden tarpeita. Liiketoimintalinjan tuotteita ovat säätöventtiilit, automaattiset sulku- ja hätäsulkuventtiilit sekä älykkäät asennoittimet ja kunnonvalvonta.

Palveluliiketoimintalinja auttaa ratkaisullaan prosessiteollisuuden asiakkaita parantamaan tuottavuutta, pienentämään riskejä ja optimoimaan kustannuksia. Sen palveluvalikoima sisältää esimerkiksi prosessien optimoinnin ja valvonnan, prosessiautomaation ylläpito- ja huoltopalvelut, venttiilien huollon, varaosa-, projektointi-, ja ulkoistuspalvelut sekä ympäristösäädösten täyttämiseen liittyvät palvelut. Liiketoimintalinjan asiantuntijaverkosto toimii lähellä asiakkaita kaikilla mantereilla ja merkittävimmässä teollisuuskeskittymissä.

## Hyvät näkymät kysynnän kasvulle

Metsossa kehitetään Automaatiota omana segmenttinään ja tavoitteena on hyödyntää liiketoiminnan globaali kasvupotentiaali. Automaatioratkaisujen kysyntä kasvaa maailman bruttokansantuotetta nopeammin, jonka seurauksena myös automaatioinvestointien tahti ylittää teollisuuden yleisen investointien kasvutahdin.

Ehtyvät ja kallistuvat raaka-aineet sekä puhdas ja taloudellinen energiankäyttö ovat Automaatioon vahvasti vaikuttavia rakenteellisia kasvutekijöitä. Automaation tuotteita ja palveluita tarvitaan tehostamaan prosesseja ja optimoimaan tuotantoa. Kasvua ja kysyntää luovat myös lisääntyvät investoinnit sähkön- ja lämmöntuotantoon, öljyn ja kaasun pitkän aikavälin kysyntä ja tarjonta, työvoimapula sekä kasvavat infrastruktuuri-investoinnit.

## Markkinoilla tilaa tarjonnan ja toiminnan laajentamiselle

Kaikki edellä mainitut tekijät luovat paljon tilaa kasvulle, ja Automaatiolla on valittavanaan useita eri suuntia toiminnan laajentamiselle. Maantieteellisesti keskeisiä kasvumarkkinoita ovat BRIC-maat ja Lähi-itä. Näistä vahvin jalansija Metsolla on Kiinassa, jossa Metson järjestelmille ja venttiileille on suuri kysyntä. Automaatio hakee kasvua myös yritysostoilla, joilla voidaan tarjonnan laajentamisen ohella lisätä kapasiteettia.



## Toteutamme strategiaamme elinehtojen avulla

### Palvelut

- Paikallisen läsnäolon lisääminen vahvistamalla maailmanlaajuisia palveluverkostoja.
- Potentiaalisen markkinan kasvattaminen tarjoamalla uusia palveluratkaisuja Metson asiakkaille.

### Kasvumaat

- Paikallisten myynti-, palvelu-, toiminta- ja tuotekehityskeskusten vahvistaminen.

### Teknologia

- Analysointiteknologian tarjonta uusille asiakasteollisuuksille.
- Venttiilitarjonnan laajentaminen.
- DCS-järjestelmän laajentaminen ja kustannuskilpailukyvyyn varmistaminen.

### Toimintamalli

- Toiminnallisen tehokkuuden ohjelmien valinta ja toteuttaminen.

### Henkilöstö

- Henkilöstön rekrytointi ja kehittäminen kasvumarkkinoilla.

## Avainluvut, milj. e

	2010	2011
Liikevaihto	650	770
EBITA*	72,2	103,9
% liikevaihdosta	11,1	13,5
Henkilöstö 31.12.	3 639	3 892

\*ennen kertaluonteisia eriä



### Linkit & lisätiedot

- 1 Asiakasteollisuudet s. 26–29
- 2 Lukuja s. 36–40
- 3 Segmentin taloudellinen kehitys hallituksen toimintakertomuksessa s. 48
- 4 [www.metso.com/automation](http://www.metso.com/automation) (englanniksi)
- 5 Automaatio-liiketoiminnasta vastaavan johtajan Perttu Louhiluodon esitys Metson pääomamarkkinapäivässä 2011 [www.metso.com/CMD](http://www.metso.com/CMD) (englanniksi)

# Massa, paperi ja voimantuotanto

Massa, paperi ja voimantuotannon tarjoamat palvelut ja ratkaisut vastaavat kestäväen kehityksen mukaisen yhteiskunnan tarpeisiin. Liiketoiminta palvelee uusiutuvien raaka-aineiden hyödyntämiseen ja hiilineutraaliin voimantuotantoon perustuvia teollisuudenaloja.

Ratkaisumme auttavat asiakkaita käyttämään uusiutuvia raaka-aineita tuotteiden ja energian tuotannossa. Metson tavoitteena on olla maailman johtava massa-, paperi- ja bioenergiaratkaisujen toimittaja ja kehittää edelleen muihin biomassateknologioihin liittyviä liiketoimintojaan.

Yhdistämällä massa-, paperi- ja voimantuotanto-liiketoiminnat pystymme palvelemaan suurta osaa asiakkaistamme yhdellä organisaatiolla. Sisäisesti voimme hyödyntää eri liiketoimintojemme erityisosaamista ja -kokemusta. Esimerkiksi voimantuotannolla on muita enemmän kokemusta Intian markkinoista ja se voi puolestaan hyötyä muiden liiketoimintojen vahvasta Kiinan-tuntemuksesta.

Palveluiden kasvu on tärkeä strateginen tavoite liiketoiminnallemme. Palvelut muodostavat jo 39 prosenttia liikevaihdostamme. Tarjontamme on markkinoiden laajin, ja tuomme jatkuvasti markkinoille uusia ratkaisuja ja teknologiaa. Pyrimme olemaan alamme teknologiajohtaja.

Toiminnallinen tehokkuus on myös tärkeä tavoite, joka edellyttää meiltä Metson vision mukaisesti yhteistyötä globaalia verkostoaamme hyödyntäen.

## Uusiutuvista raaka-aineista kestävää tuotantoa

Samalla kun uusiutuvien raaka-aineiden valikoima jatkuvasti laajenee, niistä valmistettavien tuotteiden kirjo kasvaa. Siksi ratkaisujemme on oltava yhteensopivia erilaisten raaka-aineiden kanssa niin massa- ja paperiteollisuudessa kuin voimantuotannossa.

Viime aikoina on kiinnostuttu yhä enemmän nano- ja mikroselluloosasta, joilla pyritään luomaan materiaaleille uusia ominaisuuksia ja käyttötapoja. Näin voidaan esimerkiksi kehittää kartongin käyttöä pakkausmateriaalina muovin sijasta. Bioenergiassa tavoitteemme on kehittää ratkaisuja uudenlaisten polttoaineiden käyttöön ja jalostamiseen.

## Vastaamme kaikkiin asiakkaidemme tarpeisiin

Tarjontamme massa- ja paperiteollisuudelle on markkinoiden laajin. Pystymme vastaamaan kaikkiin asiakkaidemme massa-, paperi-, kartonki- sekä voimantuotantotarpeisiin, mukaan lukien Metson Automaatio-liiketoiminnan ratkaisut. Se on Metson suuri vahvuus ja kilpailuetumme markkinoilla.

Tavoitteemme on vahvistaa markkina-asemaamme ja laajentaa tarjontaamme bioenergiatuotannossa. Olemme jo tuotesegmenttimme

johtaja, mutta meillä on vielä hyödyntämättömiä kasvumahdollisuuksia Aasiassa, Keski- ja Etelä-Amerikassa sekä voimakattiloiden alemmissa tuotesegmenteissä. Uusien teknologioiden kehittäminen on keskeistä kasvulle. Tällä hetkellä näemme kasvumahdollisuuksia kaasutukseen perustuvassa teknologiassa, josta olemme tuomassa markkinoille uuden ratkaisun.

## Markkinoiden kattavin palveluverkosto

Massa, paperi ja voimantuotanto -segmenttimme palveluksessa toimii maailmanlaajuisesti yli 12 000 ihmistä, ja 110 palvelukeskuksen verkostomme kattaa lähes kaikki keskeiset massa- ja paperiteollisuuden sekä bioenergiantuotannon kohteet.

Läsnäolomme on erittäin vahva Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa, ja tavoitteemme on vahvistaa sitä edelleen kasvavilla ja kehittyvillä markkinoilla kuten Kiinassa.

Vastaamme kiristyvään kilpailuun kehittämällä uusia, kustannustehokkaita ja helppokäyttöisiä ratkaisuja kuten keskimarkkinoille suunnattu, erittäin edistyskellistä teknologiaa hyödyntävä OptiConcept M -tuotantolinja. Lisäksi vastaamme kilpailuun rakentamalla yhä parempia palveluvalmiuksia ja asiakassuhteita kaikkialla maailmassa. Niiden ansiosta pysymme askeleen edellä uusia kilpailijoita.



## Toteutamme strategiaamme elinehtojen avulla

### Asiaksläheisyys

- Olemme välittömässä ja tiiviissä yhteydessä asiakkaisiin.

### Palvelut

- Parannamme palvelujemme markkinaosuutta ja kannattavuutta uusilla tuotteilla ja markkinoilla.

### Kasvumaat

- Nopeutamme liiketoiminnan kehitystä ja vahvistamme alueellisia organisaatioita palvelujen ja laitemyynnin kasvun tukemiseksi.

### Teknologia

- Säilytämme teknologiajohtajan aseman uusilla tuotteilla ja kustannustehokkailla ja kestävillä ratkaisuilla.

### Toimintamalli

- Varmistamme toiminnan ja toimitusten laadun maailmanlaajuisessa organisaatiossa.

### Henkilöstö

- Kehitämme kykyjä ja osaamista kasvun vahvistamiseksi.

## Avainluvut, milj. e

	2010	2011
Liikevaihto	2 453	2 703
EBITA*	167,9	218,8
% liikevaihdosta	6,8	8,1
Henkilöstö 31.12.	12 114	12 528

\*ennen kertaluonteisia eriä



### Linkit & lisätiedot

- 1 Asiakasteollisuudet s. 26–29
- 2 Lukuja s. 36–40
- 3 Segmentin taloudellinen kehitys hallituksen toimintakertomuksessa s. 49
- 4 [www.metso.com/pulpandpaper](http://www.metso.com/pulpandpaper) (englanniksi)
- 5 [www.metso.com/power](http://www.metso.com/power) (englanniksi)
- 6 Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentistä vastaavan johtajan Pasi Laineen esitys Metson pääomamarkkinapäivässä 2011 [www.metso.com/CMD](http://www.metso.com/CMD) (englanniksi)

# Konsernin avainluvut

## Avainluvut

Milj. e	2010	2011
Liikevaihto	5 552	6 646
Palveluliiketoiminta, % liikevaihdosta	45	45
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) sekä kertaluonteisia eriä	491,0	628,5
% liikevaihdosta	8,8	9,5
Liikevoitto	445,2	571,8
% liikevaihdosta	8,0	8,6
Tulos ennen veroja	370	507
% liikevaihdosta	6,7	7,6
Tilikauden tulos	258	358
% liikevaihdosta	4,6	5,4
Hankinnat*	3 470	4 319
Tutkimus- ja tuotekehityspanostukset, brutto (sisältäen teollisoikeudet)	129	137
Tutkimus- ja tuotekehityshenkilöstö	829	852
Kantapatenttihakemukset, kpl*	181	180
Keksintöilmoitukset, kpl*	780	649
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	135	166
Yrityssotot, hankitut rahavarat vähennettynä	21	15
Tulos/osake, euroa	1,71	2,38
Osinko/osake, euroa**	1,55	1,70
Taseen loppusumma	6 232	6 618
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	13,5	18,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,6	17,8
Omavaraisuusaste, %	38,1	39,8
Nettovelkaantuneisuusaste, %	15,0	12,2
Vapaa kassavirta	435	375
Saadut tilaukset	5 944	7 961
Tilaukanta 31.12.	4 023	5 310
Henkilöstö 31.12.	28 593	30 324

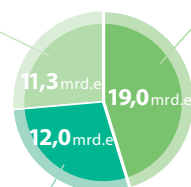
\* Tilintarkastamaton luku \*\* 2011 Hallituksen ehdotus

## Metson kohdemarkkinat 2011

42,3 miljardia euroa

### Massa, paperi ja voimantuotanto 11,3 mrd. e

- Massa 1,8 mrd. e
- Paperi 8 mrd. e
- Voimantuotanto 1,5 mrd. e



### Kaivos ja maarakennus 19,0 mrd. e

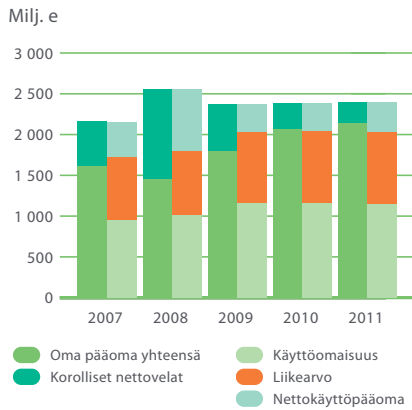
- Kaivos 11 mrd. e
- Maarakennus 8 mrd. e

### Automaatio 12,0 mrd. e

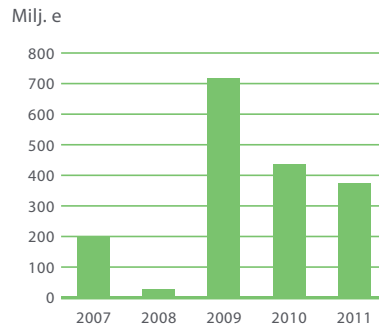
- Prosessiautomaatio 4 mrd. e
- Virtauksensäätöjärjestelmät 8 mrd. e



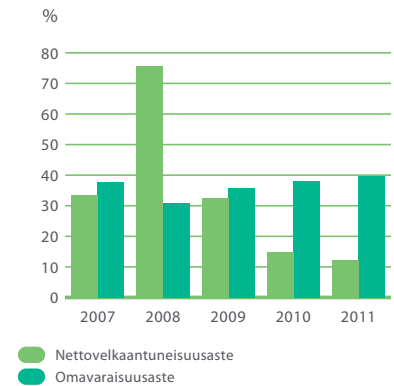
### Taserakenne



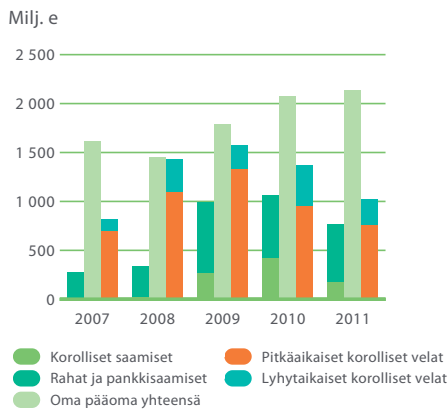
### Vapaa kassavirta



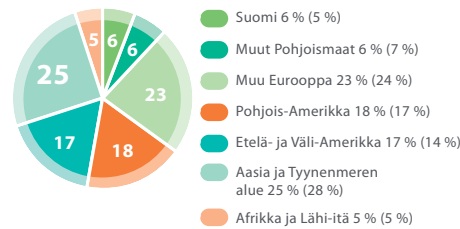
### Nettovelkaantuneisuus- ja omavaraisuusaste



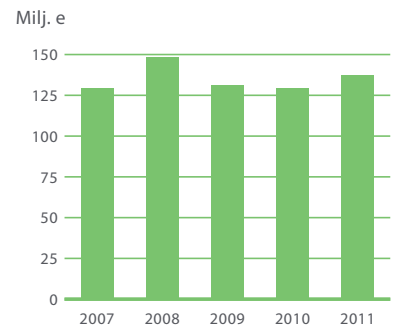
### Pääomarakenne



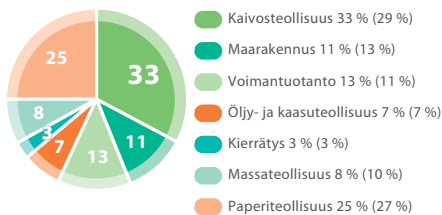
### Liikevaihto markkina-alueittain



### Tutkimus- ja tuotekehityspanostukset (sis. teollisoikeudet)

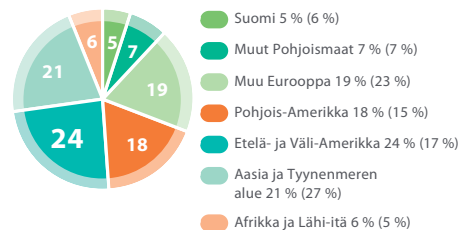


### Saadut tilaukset asiakasteollisuuksittain



### Saadut tilaukset markkina-alueittain

Saadut tilaukset 7 961 milj. e  
(2010: 5 944 milj. e)



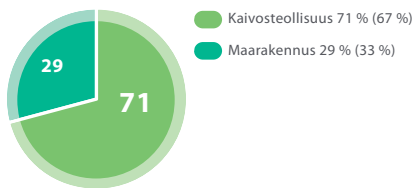
### Linkit & lisätiedot

- Lisää lukuja [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Financial Performance (englanniksi)
- Lisää lukuja [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Sustainability Results (englanniksi)
- Vuosineljännestitiedot [www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011) > Financial Performance >> Quarterly Information (englanniksi)

# Segmenttiluvut

## Kaivos ja maarakennus

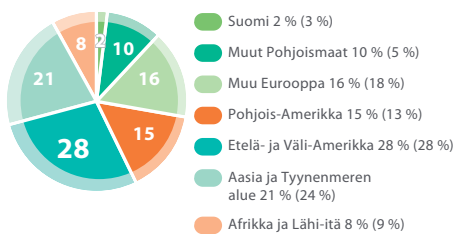
Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



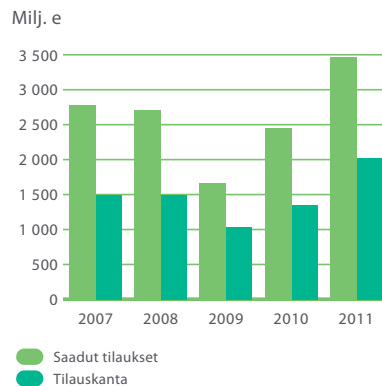
Segmentikohtaiset avainluvut

Milj. e	2010	2011
Liikevaihto	2 235	2 760
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 139	1 378
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	264,8	322,1
% liikevaihdosta	11,8	11,7
Liikevoitto	290,4	313,1
Sitoutunut pääoma 31.12.	1 151	1 268
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	37	49
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, brutto	18	22
Saadut tilaukset	2 457	3 464
Tilaukanta 31.12.	1 356	2 027
Henkilöstö 31.12.	10 206	10 771

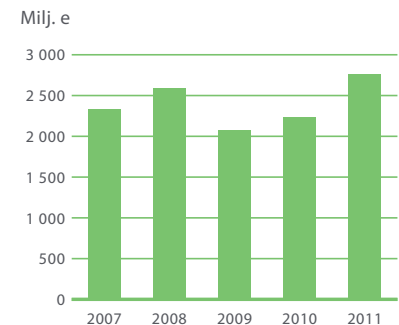
Saadut tilaukset markkina-alueittain



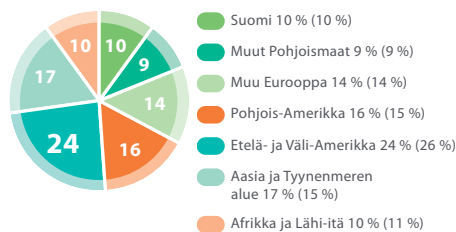
Saadut tilaukset ja tilaukanta



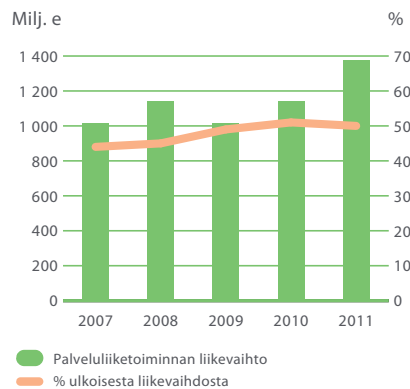
Liikevaihto



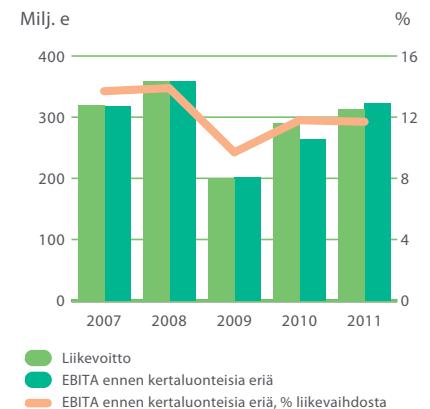
Henkilöstö alueittain



Palveluliiketoiminnan liikevaihto

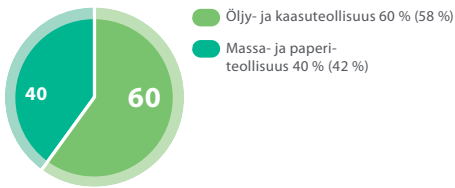


Liikevoitto ja EBITA ennen kertaluonteisia eriä



# Automaatio

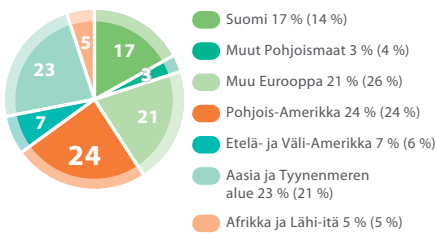
## Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



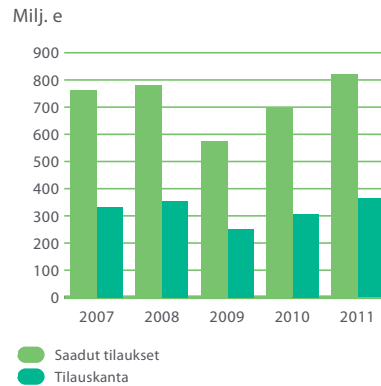
## Segmenttikohtaiset avainluvut

Milj. e	2010	2011
Liikevaihto	650	770
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	297	345
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	72,2	103,9
% liikevaihdosta	11,1	13,5
Liikevoitto	65,6	99,7
Sitoutunut pääoma 31.12.	235	292
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	19	21
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, brutto	26	31
Saadut tilaukset	695	822
Tilaukanta 31.12.	308	364
Henkilöstö 31.12.	3 639	3 892

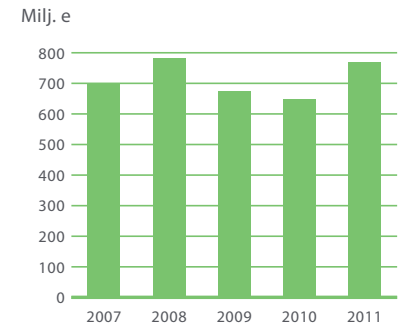
## Saadut tilaukset markkina-alueittain



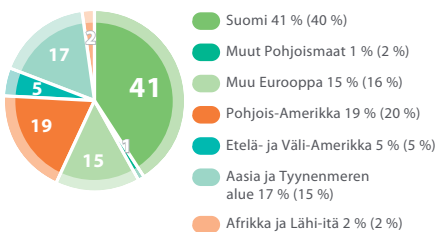
## Saadut tilaukset ja tilaukanta



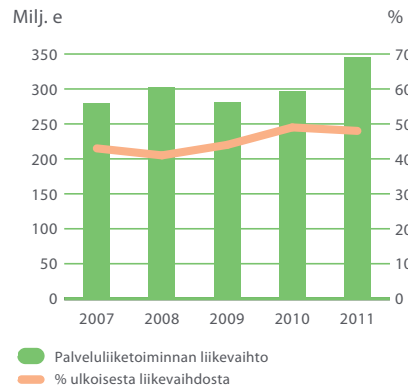
## Liikevaihto



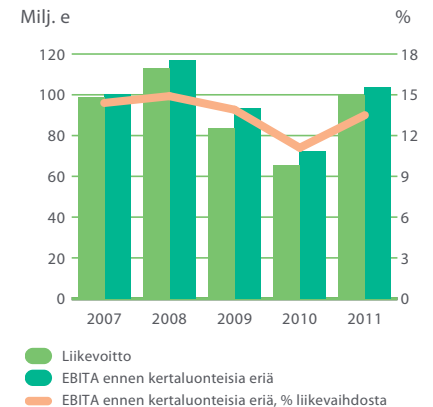
## Henkilöstö alueittain



## Palveluliiketoiminnan liikevaihto

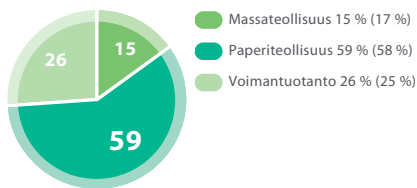


## Liikevoitto ja EBITA ennen kertaluonteisia eriä



# Massa, paperi ja voimantuotanto

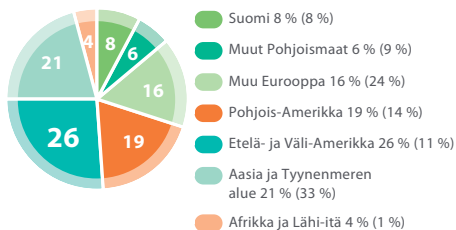
Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



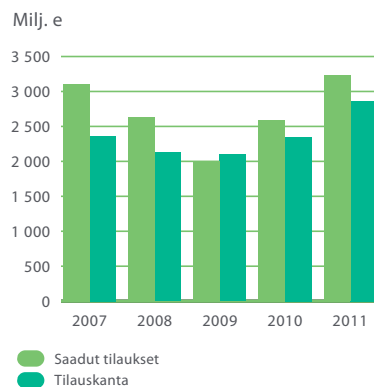
Segmenttikohtaiset avainluvut

Milj. e	2010	2011
Liikevaihto	2 453	2 703
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	923	1 048
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	167,9	218,8
% liikevaihdosta	6,8	8,1
Liikevoitto	115,8	189,2
Sitoutunut pääoma 31.12.	755	596
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	77	75
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, brutto	64	68
Saadut tilaukset	2 583	3 225
Tilaukanta 31.12.	2 347	2 863
Henkilöstö 31.12.	12 114	12 528

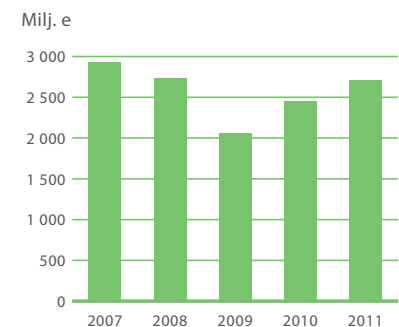
Saadut tilaukset markkina-alueittain



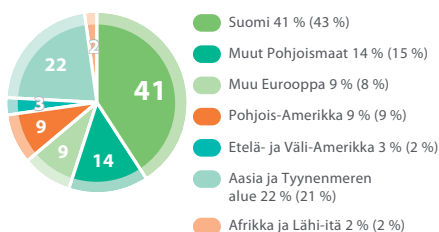
Saadut tilaukset ja tilaukanta



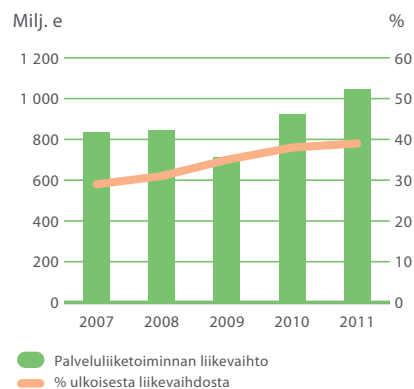
Liikevaihto



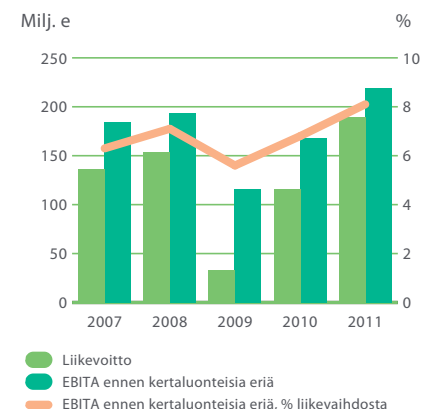
Henkilöstö alueittain



Palveluliiketoiminnan liikevaihto



Liikevoitto ja EBITA ennen kertaluonteisia eriä



# Tilinpäätös 2011

Vuosikertomuksessa esitetty tilinpäätösosio on lyhennelmä Metso Oyj:n tilintarkastetusta tilinpäätöksestä ja käsittää konsernitalinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja oman pääoman erittelyn. Koko tilintarkastettu tilinpäätös, sisältäen myös emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, on saatavissa verkkosivustoltamme [www.metso.com](http://www.metso.com).

## Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	42	1 Laadintaperiaatteet	56
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	51	2 Rahoitusriskien hallinta	62
Konsernin tase	52	3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset	65
Konsernin rahavirtalaskelma	54	4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	67
Laskelma oman pääoman muutoksista	55	5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	67
Konsernitalinpäätöksen liitetiedot *)	56	6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	68
		7 Poistot	69
Käytetyt valuuttakurssit	101	8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto	70
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2007–2011	102	9 Tuloverot	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	103	10 Yritysostot	72
		11 Tulos per osake	72
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	104	12 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	73
Emoyhtiön tase, FAS	104	13 Osakkuusyhtiöt	76
Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS	105	14 Myytävissä olevat osakesijoitukset	77
		15 Vaihto-omaisuus	77
Osakkeet ja osakkeenomistajat	106	16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit	77
Tilintarkastuskertomus	112	17 Nettokäyttöpääoman muutokset	78
		18 Korolliset ja korottomat saamiset	78
		19 Rahoitusvarat ja -velat	79
		20 Rahat ja pankkisaamiset	81
		21 Oma pääoma	81
		22 Osakeperusteiset maksut	83
		23 Pitkäaikaiset lainat	85
		24 Varaukset	86
		25 Lyhytaikaiset lainat	87
		26 Osto- ja muut velat	87
		27 Eläkeveloitteet	87
		28 Vastuut	90
		29 Leasing- ja vuokrasitoumukset	91
		30 Johdannaiset	91
		31 Tytäryhtiöt	93
		32 Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen	95
		33 Tilintarkastuspalkkiot	99
		34 Oikeudenkäynnit ja vaateet	99
		35 Uudet laskentastandardit	100
		36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	101

\*) Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitalinpäätöstä.



# Hallituksen toimintakertomus

## Toimintaympäristö ja kysyntä vuonna 2011

Toimintaympäristössämme ei tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia ja kysyntä asiakasteollisuussissamme oli pääosin hyvää. Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan alkuvuoden levottomuuksilla ja vuoden jälkimmäiselle puoliskolle jatkuneilla Euroopan sekä Pohjois-Amerikan talouden epävakauksilla ei ollut merkittävää vaikutusta kysyntään. Epävarmuuden lisääntyttä markkinat kuitenkin hiljenivät loppuvuotta kohti, mikä näkyi lähinnä paperi- ja kartonkiteollisuudessa. Tämä vaikutti joidenkin neuvotteluvaiheissa olevien projektien päätösten lykkääntymiseen. Tilaukskannassa olevia projekteja ei kuitenkaan peruuntunut. Alkuvuoden 2011 hyödykkeiden korkeat hinnat pitivät asiakasteollisuuksiemme kapasiteetin käyttöasteet hyvällä tasolla ja palveluiden kysynnän hyvänä. Toimintaympäristömme oli erityisesti alkuvuonna vahva kehittyvillä markkinoilla, mutta hiljeni hieman vuoden loppua kohden erityisesti Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa.

Kaivosteollisuuden markkina-aktiiviteetti parani alkuvuonna metallien hintojen pysyessä korkeina lähinnä Kiinan ja Intian voimakkaasta kysynnästä ja maailmantalouden myönteisestä vireestä johtuen. Muun muassa kuparin ja rautamalmien kysyntä oli alkuvuonna tuotantoa suurempaa. Markkina-aktiiviteetti oli koko vuoden hyvää ja saimme hyvin uusia tilauksia, joista esimerkiksi ensimmäisellä vuosipuoliskolla saadut poikkeuksellisen suuret laitekaupat. Metallien hinnat tasaantuivat loppuvuotta kohden, pysyen edelleen korkealla tasolla. Mineraalien kysynnän kasvu erityisesti kehittyvillä markkinoilla ja laaja asennettu laitekantamme piti palveluiden kysynnän vahvana.

Kehittyvien markkinoiden talouskasvu ja infrastruktuurin rakennushankkeet pitivät maarakennuslaitteiden kysynnän hyvällä tasolla koko vuoden. Euroopan ja Yhdysvaltojen talouden epävarmuus viivytti rakennusprojekteja, ja murskeentuotantoon liittyvien laitteiden ja palvelujen kysyntä jäi tyydyttäväksi.

Automaatiotuotteiden ja palveluiden kysyntä säilyi hyvänä koko vuoden, eikä maailmantalouden turbulenssi tuntunut asiakasteollisuussissamme. Öljy-, kaasu- ja petrokemianteollisuus jatkoivat investointejaan ja kysyntä pysyi hyvällä tasolla. Myös sellu- ja paperiteollisuudessa kysyntä kehittyi myönteisesti ja oli hyvää.

Vuoden aikana tehtiin investointipäätökset kolmesta uudesta sellutehtaasta Etelä-Amerikkaan, minkä jälkeen uusien sellutehtaiden kysyntä hiljeni. Sellun korkea hinta ja asiakkaidemme korkeat kapasiteetin käyttöasteet vauhdittivat laiteuudistusten sekä sellutehdaspalvelujen kysyntää.

Paperi-, kartonki- ja pehmopaperilinjojen kysyntä oli alkuvuonna tyydyttävää. Paperikoneiden päämarkkinamme, Kiinan, kysyntä hiljeni loppuvuonna ja rahoituksen saatavuuden vaikeutuessa asiakkaidemme tilauspäätösten tekeminen viivästyi. Paperiteollisuuden käyttöasteet olivat riittävät pitämään palveluliiketoiminnan kysynnän hyvänä.

Uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysyntä oli tyydyttävää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Useat Euroopan maat ja Yhdysvallat ovat asettaneet tavoitteita uusiutuvien energianlähteiden käytön lisäämiseksi, ja odotamme tämän tukevan biomassan ja jätteen käyttöön pohjautuvien voimalaitosratkaisujemme kysyntää. Tukikäytäntöihin liittyvät epävarmuudet ovat avainasemassa lopullisten tilauspäätösten toteutumisessa. Voimantuotantoteollisuudessa palveluliiketoiminnan kysyntä oli hyvää koko vuoden.

## Saadut tilaukset ja tilaukskanta

Saimme vuoden aikana uusia tilauksia 7 961 miljoonan euron arvosta eli 34 prosenttia vertailukautta enemmän. Muutos oli sama myös vertailukelpoisilla valuuttakursseilla. Kysynnän vahvistuminen oli voimakasta Kaivos ja maarakennus -segmentissä, jossa saadut tilaukset kasvoivat edellisvuodesta yli 40 prosenttia. Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentin saadut tilaukset kasvoivat 25 prosenttia ja Automaation 18 prosenttia. Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 18 prosenttia ja olivat 3 100 miljoonaa euroa. Kehittyviltä markkinoilta tuli 43 prosenttia palveluliiketoiminnan tilauksista (41 %).

Saatujen tilausten perusteella kolme suurinta maata olivat Brasilia, Yhdysvallat ja Kiina. Näiden maiden yhteenlaskettu osuus kaikista saaduista tilauksista oli 39 prosenttia. Kaikki neljä BRIC-maata (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina) olivat 12 suurimman maan joukossa saaduilla tilauksilla mitaten. Kehittyvien markkinoiden osuus kaikista saaduista tilauksistamme oli 51 prosenttia (53 %).

Tilaukskantomme oli vuoden lopussa 5 310 miljoonaa euroa, mikä oli 32 prosenttia vuoden 2010 lopun tilaukskantaan vahvempi (4 023 milj. e). Noin 4,0 miljardia euroa tilaukskantaamme sisältävistä toimituksista arvioidaan ajoittuvan vuodelle 2012 ja niistä noin 24 prosenttia on palveluliiketoiminnan tilauksia. Joulukuun lopun tilaukskantaan sisältyi Fibrian 350 miljoonan euron sellutehdasprojekti Brasiliassa, jonka ajoitukseen liittyy epävarmuutta (30.9.2011: 340 milj. e, muutos tilauksen arvossa johtui valuuttakursseista).

## Liikevaihto

Liikevaihtomme kasvoi vuoden 2011 aikana 20 prosenttia vertailukaudesta ja oli 6 646 miljoonaa euroa (5 552 milj. e). Muutos oli sama myös vertailukelpoisilla valuuttakursseilla. Orgaaninen kasvu oli 17 prosenttia. Liikevaihdon kasvu oli vahvinta Kaivos ja maarakennus -segmentissä, joka kasvoi 23 prosenttia. Automaatiossa liikevaihto kasvoi 18 prosenttia ja Massa, paperi ja voimantuotannossa 10 prosenttia. Palveluliiketoimintamme liikevaihto kasvoi 17 prosenttia ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 45 prosenttia (45 %). Palveluliiketoimintamme liikevaihdosta 43 prosenttia tuli kehittyviltä markkinoilta (39 %).

Liikevaihdolla mitattuna suurimmat maat olivat Yhdysvallat, Kiina ja Brasilia, joiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdostamme oli 35 prosenttia. Kehittyvien maiden osuus liikevaihdostamme oli 49 prosenttia (50 %).

## Taloudellinen tulos

Vuoden 2011 tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) sekä kertaluonteisia eriä oli 628,5 miljoonaa euroa eli 9,5 prosenttia liikevaihdosta (491,0 milj. e ja 8,8 %). EBITA ennen kertaluonteisia eriä kasvoi 28 prosenttia vertailukaudesta. Kasvu oli seurausta kasvaneista toimitusmääristä ja parantuneista kapasiteetin käyttöasteista. Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset kasvoivat liikevaihtoa vähemmän eli 8 prosenttia vertailukaudesta (ilman valuuttakurssien vaikutusta ja kertaluonteisia eriä). Kannattavuus parani Automaatiossa sekä Massa, paperi ja voimantuotannossa ja pysyi vertailukauden tasolla Kaivos ja maarakennuksessa.

Konsernihallinnon myynnin ja hallinnon yleiskustannukset olivat noin 3 miljoonaa euroa vertailukautta korkeammat, lähinnä useista kehityshankkeista johtuen. Konsernihallinnon tulos (EBITA ennen kertaluonteisia eriä) sisälsi myös valuuttasuojoukoihin ja muiden riskien hallintaan liittyviä eriä, joiden positiivinen vaikutus katsauskaudella oli 2 miljoonaa euroa (12 milj. e).

Liikevoittomme (EBIT) oli tammi-joulukuussa 571,8 miljoonaa euroa eli 8,6 prosenttia liikevaihdosta (445,2 milj. e ja 8,0 %). Liikevoitto sisältää 5,1 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja (11,8 milj. e kertaluonteisia tuottoja). Kertaluonteiset erät on eritelty alla olevissa taulukoissa.

Vuonna 2011 nettorahoituskulumme olivat 65 miljoonaa euroa (75 milj. e). Tästä 75 miljoonaa euroa oli korkokuluja (69 milj. e), 26 miljoonaa euroa korkotuottoja (18 milj. e), 3 miljoonaa euroa valuuttakurssitappioita (13 milj. e) ja 13 miljoonaa euroa muita nettorahoituskuluja (11 milj. e).

Vuoden 2011 tulos ennen veroja oli 507 miljoonaa euroa (370 milj. e), ja veroaste vuonna 2011 oli 29 prosenttia (30 %).

Osakkeenomistajille kuuluva tulos vuodelta 2011 oli 356 miljoonaa euroa (257 milj. e) eli 2,38 euroa osakkeelta (1,71 e/osake).

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli tammi-joulukuussa 18,4 prosenttia (13,5 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 17,8 prosenttia (13,6 %).

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut vuosilta 2007–2011 on esitetty sivulla 102.

### Kassavirta ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta vuonna 2011 oli 466 miljoonaa euroa (506 milj. e). Kaivos ja maarakennus sekä Automaatio sitoivat käyttöpääomaa vuoden aikana, kun taas pääomaa vapautui Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentissä. Kasvaneiden toimitusmäärien vuoksi käyttöpääomaa sitoutui varastoihin ja saamisiin, mitä saamamme ennakot osin kompensoivat. Vuoden

viimeisellä neljänneksellä korkea laskutus nosti saamisten määrää kasvattaen nettokäyttöpääomaa 116 miljoonaa euroa.

Vapaa kassavirta oli tammi-joulukuussa 375 miljoonaa euroa (435 milj. e). Korolliset nettovelkamme olivat joulukuun lopussa 260 miljoonaa euroa (310 milj. e).

Rahavaramme olivat joulukuun lopussa yhteensä 757 miljoonaa euroa. Tästä 167 miljoonaa euroa on sijoitettu rahoitusinstrumentteihin, joiden alkuperäinen maturiteetti oli yli kolme kuukautta. Loput 590 miljoonaa euroa on kirjattu rahoihin ja pankkisaamisiin. Lisäksi käytettävissämme on vuoteen 2015 ulottuva syndikoitu viisivuotinen 500 miljoonan euron valmiusluottosopimus. Valmiusluotto on tarkoitettu ensisijaisesti tukemaan lyhytaikaista varainhankintaamme. Likviditeettitilanteemme on hyvä.

Huhtikuussa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen maksoimme vuodelta 2010 osinkoja 232 miljoonaa euroa. Nettovelkaantuneisuusasteemme oli joulukuun lopussa 12,2 prosenttia (15,0 %) ja omavaraisuusasteemme oli 39,8 prosenttia (38,1 %).

### Investoinnit

Tammi-joulukuun bruttoinvestointimme ilman yritysostoja olivat 166 miljoonaa euroa (135 milj. e). Ylläpitoinvestointien osuus oli 61 prosenttia eli 101 miljoonaa euroa (58 % ja 78 milj. e). Arvioimme vuoden 2012 investointien kasvavan 10–20 prosenttia vuoden 2011 tasosta.

Vantaalle valmistui alkuvuoden aikana uusi teknologiakeskus vahvistamaan teollisuusventtiileidemme globaalia valmistusketjua. Vantaan toimitilojen investointi käsitellään käyttöleasing-sopimuksena. Massachusettsissa Yhdysvalloissa laajennamme

### Kertaluonteiset erät ja aineettomien hyödykkeiden poistot

2011 Milj. e	Kaivos ja maarakennus	Automaatio	Massa, paperi ja voimantuotanto	Metso yhteensä
<b>EBITA ennen kertaluonteisia eriä</b>	<b>322,1</b>	<b>103,9</b>	<b>218,8</b>	<b>628,5</b>
<b>% liikevaihdosta</b>	<b>11,7</b>	<b>13,5</b>	<b>8,1</b>	<b>9,5</b>
Immateriaalioikeuksiin liittyviä eriä	-0,8	-	-	-0,8
Voitto tuotantolaitoksen myynnistä Ruotsissa	-	-	2,6	2,6
Liiketoiminnan hankintaprojekteihin liittyviä kuluja	-	-	-	-0,8
THINK Global A/S:n konkurssiin liittyviä kuluja	-	-	-	-6,1
Aineettomien hyödykkeiden poistot <sup>1)</sup>	-8,2	-4,2	-32,2	-51,6
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>313,1</b>	<b>99,7</b>	<b>189,2</b>	<b>571,8</b>

<sup>1)</sup> Sisältää 23,8 miljoonaa euroa poistoja liittyen yrityshankintojen yhteydessä tehtyihin käyvän arvon arvostuksiin.

2010 Milj. e	Kaivos ja maarakennus	Automaatio	Massa, paperi ja voimantuotanto	Metso yhteensä
<b>EBITA ennen kertaluonteisia eriä</b>	<b>264,8</b>	<b>72,2</b>	<b>167,9</b>	<b>491,0</b>
<b>% liikevaihdosta</b>	<b>11,8</b>	<b>11,1</b>	<b>6,8</b>	<b>8,8</b>
Kapasiteetin sopeuttamiskustannukset	-1,8	-2,7	-10,2	-17,0
Voitto Talvivaaran osakkeiden myynnistä	8,4	-	-	8,4
Immateriaalioikeuksiin liittyviä eriä	27,6	-	-	27,6
Voitto liiketoiminnan myynnistä	0,9	-	-	0,9
Luottotappiovaraus liittyen kahteen paperikoneasiakkaaseemme	-	-	0,9	0,9
Nettovaikutus aikaisempien vuosien ALV-hyvityksistä (ICMS) Brasiliassa	-2,8	-	-2,0	-4,8
Liiketoiminnan hankintaprojekteihin liittyviä kuluja	-	-	-	-4,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot <sup>1)</sup>	-6,7	-3,9	-40,8	-57,6
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>290,4</b>	<b>65,6</b>	<b>115,8</b>	<b>445,2</b>

<sup>1)</sup> Sisältää 32,9 miljoonaa euroa poistoja liittyen yrityshankintojen yhteydessä tehtyihin käyvän arvon arvostuksiin.

venttiilituotantolaitostamme noin 4 miljoonalla eurolla. Perussa ja Chilessä investoimme uusiin huoltoyksiköihin kaivos- ja maarakennusteollisuuden tarpeisiin. Intiassa on meneillään tähän mennessä suurimman yksittäisen teollisen investointimme, Metso Parkin, toinen rakennusvaihe. Araucariassa Brasiliassa on käynnissä sellu- ja voimantuotantoteollisuutta palvelevien toimitilojen rakentaminen. Automaatio-segmentissä on käynnissä investointi globaaliin toiminnanohjausjärjestelmään (ERP). Kaivos ja maarakennus -segmentissä saatiin alkuvuonna päätökseen laaja ERP-projekti.

### Yritysosot ja -myynnit sekä osakkuusyhtiöt

Joulukuussa myimme Valkeakosken konepajamme ja siihen liittyvän laite- ja sihtilieriövalmistuksen. Liikkeenluovutuksena toteutetulla kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta tulokseemme, ja se on käsitelty käyttöomaisuuden myyntinä. Myytäviin toimintoihin liittyvä henkilöstö, 76 henkilöä, siirtyi uuden yrityksen palvelukseen. Myynti oli osa Massa, paperi ja voimantuotanto -segmenttimme tuotantorakenteen kehittämistyötä, jonka avulla parannamme kilpailukykyämme kiristyvässä kansainvälisessä kilpailutilanteessa.

Elokuussa ostimme Arizonassa Yhdysvalloissa sijaitsevan Copperstate Industrial Services -yhtiön huoltoliiketoiminnan. Hankittu liiketoiminta vahvistaa johtavaa asemaamme kaivostoimialan palvelujen ja teknologian toimittajana Pohjois-Amerikassa ja Meksikossa. Kaupan myötä Metsolle siirtyi 43 hengen huolto-organisaatio Yhdysvaltojen kaivosalueella.

Elokuussa perustimme osakkuusyhtiön kiinalaisen SAC, Guodian Nanjing Automationin kanssa vahvistamaan asemaamme voimantuotannon automaatiojärjestelmien markkinoilla Kiinassa. Metso omistaa uudesta yrityksestä 33 prosenttia ja SAC:n omistusosuus on 67 prosenttia. Osakkuusyhtiö kehittää uusia tuotteita ja tarjoaa kattavaa huolto- ja palveluosaamista. Osakkuusyhtiössä on yli 300 työntekijää.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Keskitymme tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassamme turvaamaan kykymme vastata maailman energia-, vesi- ja raaka-ainehuollon ja -kustannusten asettamiin nykyisiin ja tuleviin haasteisiin.

Uuden teknologian avulla asiakkaamme voivat parantaa lyhyen aikavälin kilpailukykyään ja kehittää toimintaansa pitkällä aikavälillä.

T&K-ohjelmamme toteutetaan yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Lisäksi teemme yhteistyötä monien yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa, joiden tavoitteena on kehittää asiakkailemme parempia tuotteita ja ratkaisuja. Metso osallistuu myös akateemisen koulutuksen tukemiseen myöntämällä stipendejä ja rahoittamalla tutkimuksia.

Omaan tutkimus- ja tuotekehitysverkostoomme kuuluu noin 40 yksikköä ympäri maailmaa. Vuonna 2011 tuotekehityksen parissa työskenteli 852 henkilöä (829 henkilöä) suunnittelutoimistoissa, T&K-keskuksissa ja koelaitoksissa. Uusia teknologioita, prosesseja ja palveluratkaisuja suojellaan aktiivisesti. Vuoden aikana T&K-verkostomme teki noin 650 keksintöilmoitusta (780), jotka johtivat yli 180 kantapatenttihakemukseen (180). Vuoden lopussa patenttisuojan piirissä oli noin 2 950 Metson keksintöä (3 000). Vuonna 2011 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 124 miljoonaa euroa eli 1,9 prosenttia konsernin liikevaihdosta (111 milj. e ja 2,0 %). Lisäksi teollisoikeuksista aiheutuneet kulut vuonna 2011 olivat 13 miljoonaa euroa (18 milj. e).

Tutkimus- ja tuotekehitystoimintamme tuloksia ovat energian, veden ja raaka-aineiden kulutuksen väheneminen, jäteveden määrän pieneminen sekä prosessien tehostuminen. Toimme näihin liittyen markkinoille monia innovaatioita ja tuoteuutuuksia vuonna 2011. Esimerkiksi paperin- ja kartongin-

valmistukseen kehitimme kokonaiskonseptin, jonka kehitystyön keskeisiä tavoitteita olivat kokonaistaloudellisuus, turvallisuus, helppo käytettävyys ja ympäristökuormituksen pienentäminen. Tämä modulaarinen ratkaisu edustaa uutta tapaa suunnitella ja rakentaa paperi- ja kartonkikone sekä käyttää sitä kustannustehokkaasti, laadukkaasti ja joustavasti.

Massanvalmistusprosessiin kuuluvalla kuidun ominaisuuksien parantamiseen tähtävällä jauhatusvaiheella on ratkaisevan tärkeä merkitys paperikoneen ajettavuuden ja paperin laadun kannalta. Olemme tuoneet markkinoille käänteentekevän matalasakejauhatuskonseptin. Se perustuu uuteen jauhimeen, jossa yhdistyvät suuri yksikkökapasiteetti, erinomainen kuidun laatu ja aiempaa merkittävästi pienempi sähkönkulutus.

Kaivos ja maarakennuksessa olemme lisänneet resursseja vauhdittamaan teknologista kehitystä. Äskettäin markkinoille tuotujen uusien kartio- ja leukamurskainten ominaisuuksia ovat hyvä murskausteho ja -kapasiteetti, vähäinen energiankulutus sekä monipuolisuus ja turvallisuus. Lisäetuna on huollon helppous, mikä tekee uusista koneista kokonaisuudessaan erittäin kustannustehokkaita.

Automaatiojärjestelmissä ja virtausensäätöratkaisuisa jatkamme tuotteidemme ja palveluidemme tutkimusta ja kehitystä kaikkien asiakasteollisuuksiemme tarpeisiin. Esimerkiksi automaatiojärjestelmäämme tuotiin uusia ominaisuuksia erityisesti palvelemaan voimantuotanto- sekä kaivos- ja maarakennusteollisuuden tarpeita.

T&K-projektien tehokasta toteutusta tukeaksemme olemme jatkaneet myös elinkaariarviointien kehittämistä. Elinkaariarvioinnilla (Life Cycle Assessment) tarkoitetaan tuotteen ympäristövaikutusten arvioimista sen koko elinkaaren ajalta, mukaan lukien tuotteen valmistus, käyttö ja käytöstä poisto. Vaikka elinkaariarviointeja käytetään yleensä ympäristövaikutusten tutkimiseen, niitä voidaan käyttää myös kustannusten tai kulu- tusten laskentaan. Siten niillä on suuri merkitys yhä kestävämpien ratkaisujen kehittämiseen tähtävää tuotekehitystämme ohjaavana tekijänä.

### Ympäristö ja ympäristöteknologia

Useat ympäristöteknologiaratkaisumme on kehitetty läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Ratkaisut liittyvät muun muassa uusiutuviin energialähteisiin, energiatehokkuuteen asiakkaidemme tuotantoprosesseissa, jätehuoltoon, kierrätykseen, raaka-aineiden ja veden tehokkaaseen hyödyntämiseen, pölyn, melun, hiilidioksidi- sekä hiukkaspäästöjen vähentämiseen ja prosessien optimointiin.

Tarjoamme myös tuotteisiin liittyvää koulutusta, kunnossapitoa ja huoltoa. Näin huolehdimme tuotantoprosessien koko elinkaaresta ja edistämme ratkaisujen oikeaa ja ympäristön kannalta kestävää käyttöä.

Oman tuotantomme ympäristövaikutukset ovat pienet ja liittyvät lähinnä raaka-aineiden kulutukseen, energiankäyttöön, päästöihin ilmaan, vedenkulutukseen sekä jätteisiin. Kehitämme omaa ympäristöjohtamistamme ja tuotantolaitostemme ekotehokkuutta sekä ympäristötehokkuuteen tähtävää yhteistyötä alihankkijoiden ja koko toimitusketjun kanssa.

Olemme asettaneet omalle tuotantotoiminnallemme globaalit energiansäästö- ja hiilidioksidipäästötavoitteet. Tavoitteenamme on tehostaa energiankäyttöä ja vähentää hiilidioksidipäästöjämme 15 prosenttia vuoteen 2015 ja 20 prosenttia vuoteen 2020 mennessä. Vuoden 2011 aikana olemme jatkaneet konsernin energiansäästö- ja hiilidioksidipäästöjen vähennysmahdollisuuksien kartoittamista eniten energiaa käyttäneissä tuotantoyksiköissä. Suurimpien kuluttajien kartoitustyöt valmistuvat vuoden 2012 aikana, jolloin energiankulutuksestamme on kartoitettu 80 prosenttia. Suurimmat säästömahdollisuudet liittyvät polttoaineen ja lämmön käyttöön.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Toimintaamme vaikuttavat erilaiset strategiset, rahoitus-, toiminnalliset sekä vahinkoriskit. Riskien hallinnassa pyrimme hyödyntämään tarjoutuvia mahdollisuuksia ja rajaamaan uhkatekijöiden mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli uhat kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus Metson liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen tai osakkeiden ja muiden arvopapereiden arvoon.

Riskien arvioinneissa otamme huomioon riskien todennäköisyyden ja arvioidun vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen. Metson johto arvioi yhtiön riskien olevan nykyisellään hallittavalla tasolla suhteutettuna konsernin toiminnan laajuuteen sekä käytännön mahdollisuuksiin riskien hallitsemiseksi.

Euroalueen talouden epävarmuuksilla ja Yhdysvaltojen budjettialijäämällä yhdessä valuuttakurssivaihteluiden ja kiristyvän rahoitusmarkkinasäätelyn kanssa voi olla negatiivinen vaikutus rahoituksen saatavuuteen pankki- ja pääomamarkkinoilta, mikä saattaa vähentää markkina-aktiviteettia. Tästä huolimatta arvioimme asiakasteollisuuksiemme liiketoimintaympäristön kehittyvän suotuisasti johtuen maailmanlaajuisista megatrendeistä, kuten kehittyvien markkinoiden noususta, kaupungistumisesta ja ympäristön kannalta kestävien prosessiratkaisujen kasvaneesta tärkeydestä. Arvioimme, että palveluliiketoiminnasta ja kehittyviltä kasvumarkkinoilta tulevan liiketoimintamme suuri osuus pienentää mahdollisten markkinaepävarmuuksien kielteisiä vaikutuksia.

Jos maailmantalouden kasvu häiriintyy, sillä saattaa olla haitallisia vaikutuksia neuvotteluvaiheessa oleviin uusiin projekteihin tai tilauskannassamme jo oleviin projekteihin. Joidenkin projektien toteutusta saatetaan lykätä tai ne voivat keskeytyä tai peruuntua. Vuoden lopun tilauskannassa on epävarmoja tilauksia noin 350 miljoonaa euroa liittyen brasilialaiselle Fibrialle toimitettavaan sellutehdasprojektiin, jonka toimitusaikataulu on edelleen avoin. Pitkäaikaisissa toimitussopimuksissa asiakasnakoiden määrä on yleensä 10-30 prosenttia projektin arvosta, ja lisäksi asiakas maksaa suorituksia projektin etenemisen mukaan. Tämä pienentää selvästi projekteihin liittyvää riskiämme ja rahoitustarvettamme. Arvioimme jatkuvasti asiakkaidemme luottokelpoisuutta ja kykyä suoriutua velvoitteistaan. Emme pääsääntöisesti rahoita asiakasprojekteja. Jos maailmantalouden kasvu häiriintyy, tuotteidemme markkinat voivat supistua, mikä voi johtaa hintakilpailun kiristymiseen.

Yksittäisten liiketoimintojemme kilpailutilanteessa voi tapahtua muutoksia esimerkiksi siten, että kasvumarkkinoille syntyy uusia kustannustehokkaita kilpailijoita. Voimme turvata markkina-asemaamme tuotteitamme ja palvelujamme kehittämällä sekä hyvällä asiakaspalvelulla ja paikallisella läsnäololla.

Toimintamme jatkuvuuden turvaaminen edellyttää, että rahoitusta on saatavissa riittävästi kaikissa olosuhteissa. Arvioimme 757 miljoonan euron rahavarojemme ja nostettavissa olevien luottositoumestamme riittävän yhtiön välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi. Pitkäaikaisten velkojemme keskimääräinen takaisinmaksuaika on 3,1 vuotta. Lainoissamme ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennenaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusvakuuksia. Joihinkin lainasopimukseen sisältyy pääomarakenteeseen perustuvia sopimusvakuuksia. Täytämme täysin rahoitussopimuksiimme liittyvät sopimusvakuus- ja muut ehdot.

Rahoituksen riittävyteen vaikuttaa olennaisesti nettokäyttöpääomaan ja investointeihin sitoutuva pääoma. Olemme kehittäneet nettokäyttöpääoman hallintaan liittyviä käytäntöjämme ja sitä tukevia tietojärjestelmiämme, minkä arvioimme helpottavan nettokäyttöpääoman muutosten hallintaa. Arvioimme, että meillä on hyvät mahdollisuudet pitää investoinnit poistojen tasolla.

Vuoden 2011 lopussa taseessamme oli 883 miljoonaa euroa liikearvoa, joka liittyy pääosin viimeisten 10 vuoden aikana tehtyihin yritysostoihin. Teemme arvonalentumistestauksen

säännöllisesti kerran vuodessa sekä lisäksi tarpeen mukaan, emmekä ole havainneet tarvetta arvonalennuksiin.

Henkilöstökulujen muutokset sekä raaka-aineiden ja komponenttien hintamuutokset voivat vaikuttaa kannattavuuteemme. Tällä hetkellä myös palkkainflaatio jatkuu korkeana. Tavoitteemme on siirtää nousseet kustannukset tuotteiden hintoihin. On kuitenkin mahdollista, että kiristynyt kilpailutilanne joissakin tuoteryhmissämme hankaloittaa kasvaneiden kustannusten siirtämistä tuotteiden hintoihin. Toisaalta osa asiakkaistamme on raaka-aineiden tuottajia, joiden toiminta- ja investointiedellytyksiä vahvistavat raaka-ainehinnat voivat parantaa ja laskevat heikentää.

Tulokseemme vaikuttavista rahoitusriskeistä merkittävimpiä ovat valuuttakurssiriskit. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa liiketoimintaamme, vaikka toimintamme maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Yleisesti ottaen talouden epävarmuus on omiaan lisäämään kurssivaihtelua. Suojaamme sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositiot.

## Oikeudenkäynnit ja vaateet

Joulukuussa saimme päätökseen ensimmäisen asteen tuomioistuimen käsittelyn Yhdysvalloissa patenttiloukkausta koskevassa oikeudenkäynnissä, jossa vastapuolena on Terex Corporation, sen tytäryhtiö ja kaksi jälleenmyyjää. Tuomioistuim New Yorkissa vahvisti 9.12.2011 valamiehistön päätöksen, jonka mukaan Metson liikuteltavia murskaus- ja seulontalaitteita koskevia patenttioikeuksia oli loukattu. Tuomioistuimen määräyksellä vastaajat maksavat 31,6 miljoonaa Yhdysvaltain dollarin vahingonkorvaukset. Korvaus kaksinkertaistettiin alkuperäisestä teon tahallisuudesta johtuen ja se käsittää korvauksen patenttiloukkaukseen liittyvien laitteiden myynnistä maaliskuun 2000 ja lokakuun 2007 väliseltä ajalta. Lokakuun 2007 jälkeen tapahtuneista myynneistä vastaajat määrättiin maksamaan lisäkorvauksia, jotka lasketaan myöhemmin ja myös kaksinkertaistetaan. Metson saamaan lopulliseen korvaukseen lisätään myös korot.

Tuomioistuim kielsi heinäkuussa 2011 vastaajia markkinoimasta Metson patenteja loukkaavia liikuteltavia seulontalaitteita. Terex on valittanut päätöksistä ja asian käsittely jatkuu valitus-tuomioistuimessa. Kirjaamme vahingonkorvauksen tilinpäätökseemme vasta sitten, kun oikeuskäsittely on lopullisesti ohi. Suojaamme tulevaisuudessakin aktiivisesti immateriaalioikeuksiamme pyrkien samalla edistämään reilua kilpailua.

## Henkilöstö

Palveluksessamme oli vuoden 2011 lopussa 30 324 henkilöä, mikä oli 6 prosenttia enemmän kuin vuoden 2010 lopussa (28 593 henkilöä). Henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 1 731 henkilöä. Henkilöstömäärämme kasvoi kaikissa segmenteissä, eniten Kaivos ja maarakennuksessa. Henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana Kiinassa Paperit-liiketoiminnassa ja Automaatio-segmentissä, Yhdysvalloissa kaivosteollisuuden tarpeisiin ja Brasiliassa kaivosteollisuuden ja Kuidut-liiketoiminnan kasvun myötä. Kehittyvillä markkinoilla työskentelevän henkilöstöomme osuus oli 34 prosenttia (34 %). Vuonna 2011 palveluksessamme oli keskimäärin 29 590 henkilöä.

Kaivos ja maarakennus työllisti 36 prosenttia, Automaatio 13 prosenttia ja Massa, paperi ja voimantuotanto 41 prosenttia sekä Kierrätys-liiketoiminta, Valmet Automotive, palvelukeskukset ja konsernihallinto 10 prosenttia henkilöstöstämme. Eniten metsolaisia työskenteli Suomessa, Kiinassa, Yhdysvalloissa, Ruotsissa sekä Brasiliassa. Näissä maissa oli 67 prosenttia koko henkilöstöstämme.

Vuonna 2011 otimme käyttöön uudet johtamisperiaatteet, uudistetut arvot ja terveys-, turvallisuus- ja ympäristö (HSE) -tavoitteet. Vuonna 2011 Metso kehitti uuden metsolaisten jatkuvaa kehittämistä tukevan osaamismallin. Se määrittelee painopis-



teet eri liiketoimintojen tulevaisuudessa tarvitseman osaamisen kehittämiseksi. Jatkuva oppiminen ja kehittyminen ovat tärkeä osa Metson kehittämistä ja yrityskulttuuria. Sen tukena on globaali osaamisen kehittämisohjelma, joka koostuu sekä kaikille yhteisistä että paikallisista koulutuksista.

Vuonna 2011 jatkoimme työterveyden- ja turvallisuuden sekä ympäristön seurantatyökalumme, HSE-monitorin, käyttöönnottoa. Järjestelmän piirissä on nykyisin noin 23 000 metsolaista. Tietojärjestelmään kootaan kaikki työturvallisuuteen liittyvät havainnot ja poissaolotiedot, ja tietoja analysoimalla voidaan ennaltaehkäistä vastaavia tapahtumia. Pitkällä aikavälillä tavoitteemme on nolla työtapahtumaa. Järjestelmään kerätään nyt myös tietoa mahdollisista yksiköissämme tapahtuneista ympäristövahingoista. Vuoden 2011 aikana on lisäksi koulutettu noin 400 esimestämme työterveys- ja turvallisuusasioissa, ja koulutukset jatkuvat tänä vuonna.

Metsossa palkan määrätymisen perusteina ovat paikalliset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävien vaativuus. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Vuonna 2011 palkkoja maksettiin yhteensä 1 229 miljoonaa euroa (1 106 milj. e) ja muut sosiaalikulut olivat 347 miljoonaa euroa (319 milj. e).

#### Henkilöstö alueittain

	31.12.2010	31.12.2011	Muutos %
Suomi	8 748	9 222	5
Muut Pohjoismaat	2 880	2 935	2
Muu Eurooppa	4 183	4 434	6
Pohjois-Amerikka	3 491	3 845	10
Etelä- ja Väli-Amerikka	3 166	3 164	0
Aasia ja Tyynenmeren alue	4 700	5 309	13
Afrikka ja Lähi-itä	1 425	1 415	-1
<b>Metso yhteensä</b>	<b>28 593</b>	<b>30 324</b>	<b>6</b>

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Olemme laatineet erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti, ja se kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys esitetään lyhennettynä vuosikertomuksemme sivuilla 113–121 ja kokonaisuudessaan verkkosivuillamme [www.metso.com/hallinnointi](http://www.metso.com/hallinnointi).

#### Muutoksia ylimmissä johdossa

Matti Kähkönen aloitti Metson toimitusjohtajana 1.3.2011 edellisen toimitusjohtajan Jorma Elorannan jäätyä eläkkeelle.

Maaliskuussa aloitti toimintansa myös Metson uusi johtoryhmä (Metso Executive Team), jonka jäseniä ovat: Andrew Benko, Kaivos ja maarakennus –segmentistä vastaava johtaja, Perttu Louhiluoto Automaatio-segmentistä vastaava johtaja ja Pasi Laine Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentistä vastaava johtaja sekä Metso-konsernin varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, talous- ja rahoitusjohtaja Harri Nikunen, henkilöstöjohtaja Merja Kamppari sekä strategiajohtaja Kalle Reponen. Kaikki edellä mainitut raportoivat tehtävissään Matti Kähköselle, joka toimii Metson johtoryhmän puheenjohtajana.

Metson aiempi talous- ja rahoitusjohtaja Olli Vaartimo ja aiemmin Paperi- ja kuituteknologiasegmentistä vastannut johtaja Bertel Langenskiöld lopettivat Metson johtoryhmässä 1.3.2011 alkaen ja jäivät eläkkeelle Metsosta 30.4.2011.

Joulukuussa Metson hallitus päätti lopettaa vuonna 2008 perustetun Metson ylimmän johdon forumin (Metso Executive Forum), jonka jäseniä olivat Metson johtoryhmän lisäksi Metson merkittävimpien liiketoimintojen ja maantieteellisten alueiden johtajat.

#### Uusi liiketoimintarakenne

Syyskuussa Metson hallitus päätti muuttaa yhtiön liiketoimintarakennetta tehostaakseen liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Voimantuotanto-liiketoiminta, joka oli osa Energia- ja ympäristöteknologiasegmenttiä, yhdistettiin uuteen Massa, paperi ja voimantuotanto -segmenttiin. Kierrätys-liiketoimintaa, joka oli osa Energia- ja ympäristöteknologiaa, johdetaan jatkossa erillisenä yksikkönä ja Metso etsii sille muita strategisia vaihtoehtoja.

Uuden liiketoimintarakenteen mukaiset kolme raportointisegmenttiämme ovat Kaivos ja maarakennus, Automaatio sekä Massa, paperi ja voimantuotanto. Kierrätys-lisäksi Valmet Automotivea johdetaan uudessa rakenteessa erillisenä yksikkönä.

#### Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Marraskuussa Metson hallitus päätti uuteen strategiaan liittyvistä pitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista. Uudet tavoitteet korvaavat elokuussa 2008 asetetut taloudelliset tavoitteet:

- Liikevaihdon 10 prosentin keskimääräinen vuosittainen kasvun (CAGR) tavoite (sisältäen yritysostot) säilyi ennallaan.
- Palveluliiketoiminnassa tavoitteemme on yli 10 prosentin liikevaihdon vuosittainen kasvu.
- Kannattavuustavoitteina on ylittää osakekohtaisen tuloksen kasvulla myynnin kasvu sekä liiketoimintasegmenteille määritellyt EBITA-% ennen kertaluonteisia eriä tavoitteet. Vaihteluvälit ovat Kaivos ja maarakennuksessa 10–15 prosenttia, Automaatiossa 11–16 prosenttia ja Massa, paperi ja voimantuotannossa 6–9 prosenttia.
- Pääoman tehokkuutta mitataan sitoutuneen pääoman tuotolla ennen veroja (ROCE, %) ja siinä tavoittelemme yli 20 prosentin tuottoa (ilman merkittävien yrityskauppojen vaikutusta).
- Pääomarakenteessa tavoitteenamme on säilyttää vakaa luotoluokitus (solid investment grade). Tavoite on ennallaan.
- Osinkopolitiikkamme on ennallaan; tavoitteenamme on jakaa vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa (mm. osakkeiden takaisinosto-ohjelmat ja lunastukset) vähintään 50 prosenttia vuosittaisesta osakekohtaisesta tuloksesta.

#### Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Varsinainen yhtiökokouksemme vahvisti 30.3.2011 vuoden 2010 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset, jotka koskivat hallituksen valtuuttamista päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja osakeannista.

Yhtiökokous päätti maksaa vuodelta 2010 osinkoa 1,55 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 12.4.2011.

Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Viinainen ja varapuheenjohtajaksi Maija-Liisa Frimanin. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Ozey K. Horton, Jr. Hallituksen jäsenenä jatkoivat Mikael von Frenckell, Christer Gardell, Yrjö Neuvo, Erkki Pehu-Lehtonen ja Pia Rudengren.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on 92 000 euroa, varapuheenjohtajan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan 56 000 euroa ja jäsenen 45 000 euroa vuodessa. Tämän lisäksi niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa kokoukselta, ja jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa 1 200 euroa kokoukselta ja niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella 2 400 euroa kokoukselta niistä kokouksista, joihin he osallistuvat mukaan lukien valiokuntien kokoukset. Yhtiökokouksen päätöksen perusteella yhtiön hallituksen jäsenet ovat käyttäneet vuosipalkkiostaan 40 prosenttia Metso Oyj:n osakkei-



den hankintaan. Hallituksen jäsenet hankkivat yhteensä 4 308 osaketta markkinoilta 28.4.2011 julkistettua tammi-maaliskuun 2011 osavuosikatsausta seuranneiden kahden viikon aikana.

Tilintarkastajanamme jatkaa KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Yhtiökokous päätti asettaa yhtiökokouksen nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikuntaan valittiin 1.10. osakasluetteloon rekisteröityjen neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat ja asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja. 1.10. osakasluetteloon rekisteröidyt neljä suurinta osakkeen omistajaa olivat Solidium Oy, Cevian Capital II Master Fund, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma ja heidän ilmoittamat edustajansa Metson nimitystoimikuntaan olivat Kari Järvinen, toimitusjohtaja (Solidium Oy); Lars Förberg, Managing Partner (Cevian Capital); Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) ja Matti Vuoria, toimitusjohtaja (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma). Kari Järvinen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi.

### Metson hallituksen valiokunnat ja henkilöstön edustus

Hallituksemme valitsi järjestäytymiskokouksessaan 30.3.2011 keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Pia Rudengren (pj.), Maija-Liisa Friman ja Erkki Pehu-Lehtonen. Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntaan kuuluvat Jukka Viinanen (pj.), Mikael von Frenczell, Christer Gardell ja Yrjö Neuvo. Hallitus päätti kutsua Suomen hallintoedustustsain perusteella henkilöstön edustajan osallistumaan kokouksiin asiantuntijana ilman äänioikeutta tai juridista vastuuta hallituksen päätöksistä. Metson Suomen-yksiköiden henkilöstöryhmät ovat valinneet henkilöstön edustajaksi Jukka Leppäsen. Hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi.

### Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääomamme oli vuoden 2011 lopussa 240 982 843,80 euroa ja osakkeiden lukumäärä 150 348 256 kappaletta. Osakemäärään sisältyi 719 060 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastasi 0,5 prosenttia Metson osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2011 ilman omia osakkeita oli 149 629 690 ja keskimääräinen laimennettu osakemäärä oli 149 832 989.

Tammi-joulukuussa emoyhtiölle palautui 663 osaketta, kun muutaman osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluvan henkilön työsuhde päättyi.

Yhtiökokous valtuutti 30.3.2011 hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus ei ollut käyttänyt valtuutuksia 31.12.2011 mennessä.

Osakekantamme markkina-arvo 31.12.2011 oli 4 287 miljoonaa euroa (6 255 milj. e) ilman emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Metson hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2011 yhteensä 120 480 osaketta eli 0,08 prosenttia yhtiön osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Metson johtoryhmä ja heidän lähipiirinsä omistivat vuoden 2011 lopussa yhteensä 46 061 Metson osaketta eli 0,03 prosenttia osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Yhteensä hallituksen ja johtoryhmän omistusten osuus oli 0,11 prosenttia osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä.

Metson tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Metson osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ovat osa konsernin ja liiketoimintojen johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Palkkiona luovutettavina osakkeina käytetään osakemarkkinoilta hankittavia Metson osakkeita, joten kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2009–2011

Lokakuussa 2008 hallitus päätti osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2009–2011. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Vuoden 2011 lopussa ohjelman piiriin kuului 84 henkilöä ja maksettava palkkio voi vastata enintään 354 975 Metson osaketta. Nykyisen johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla yhteensä enintään 54 600 osaketta.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2010–2012

Lokakuussa 2009 hallitus päätti uudesta, vastaavasta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Vuoden 2011 lopussa järjestelmän piiriin kuului 88 henkilöä ja maksettava palkkio voi vastata enintään 329 600 Metson osaketta. Nykyisen 2011 johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla enintään 51 325 osaketta.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2011–2013

Syyskuussa 2010 hallitus päätti uudesta, vastaavasta johdon osakepohjaisesta vuosille 2011–2013. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso. Järjestelmään osallistuminen vaatii ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollisen palkkion saaminen edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Vuoden 2011 lopussa järjestelmän piiriin kuului 72 henkilöä ja maksettava palkkio voi vastata enintään 243 898 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla yhteensä enintään 77 400 osaketta.

#### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2012–2014

Joulukuussa Metson hallitus päätti uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolla 2012 järjestelmä kattaa noin 100 Metson johtoon kuuluvaa henkilöä. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2012 perustuu palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvuun, sitoutuneen pääoman tuottoon ennen veroja (ROCE-%) ja osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajaksolta 2012 mahdollisesti maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 450 000 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla yhteensä enintään 95 123 osaketta.

## Raportointisegmentit

### Kaivos ja maarakennus

Milj. e	2010	2011	Muutos %
Liikevaihto	2 235	<b>2 760</b>	23
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 139	<b>1 378</b>	21
% liikevaihdosta	51	<b>50</b>	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) sekä kertaluonteisia eriä	264,8	<b>322,1</b>	22
% liikevaihdosta	11,8	<b>11,7</b>	
Liikevoitto	290,4	<b>313,1</b>	8
% liikevaihdosta	13,0	<b>11,3</b>	
Saadut tilaukset	2 457	<b>3 464</b>	41
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	1 223	<b>1 497</b>	22
% saaduista tilauksista	50	<b>43</b>	
Tilaukanta kauden lopussa	1 356	<b>2 027</b>	49
Henkilöstö kauden lopussa	10 206	<b>10 771</b>	6

Kaivos ja maarakennus -segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2011 aikana 23 prosenttia vertailukaudesta ja oli 2 760 miljoonaa euroa. Kaivosteollisuusasiakkailta saatu liikevaihto kasvoi 31 prosenttia ja maarakennusasiakkailta 10 prosenttia. Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 21 prosenttia, ja sen osuus segmentin liikevaihdosta oli 50 prosenttia.

Kaivos ja maarakennuksen EBITA ennen kertaluonteisia eriä oli 322,1 miljoonaa euroa eli 11,7 prosenttia liikevaihdosta. Segmentin tulos kasvoi voimakkaasti ja panostukset myyntiin ja markkinointiin näkyivät kasvaneina toimitusmäärinä. Myönteinen tuloskehitys johtui lähinnä kasvaneista toimitusmääristä.

Tammi-joulukuun liikevoitto (EBIT) oli 313,1 miljoonaa euroa eli 11,3 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää kertaluonteisia kuluja 0,8 miljoonaa euroa, kun taas vertailukaudesta kertaluonteiset tuotot olivat 32,3 miljoonaa euroa (kertaluonteiset erät on eritelty 'Taloudellinen tulos' -osiossa).

Kaivos ja maarakennuksen saadut tilaukset kasvoivat 41 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 3 464 miljoonaa euroa. Saatujen tilausten kasvu tuli kaikilta markkinoilta ja oli voimakasta muun muassa Ruotsissa, Brasiliassa, Venäjällä sekä Australiassa. Kaivosasiakkailta saadut tilaukset kasvoivat 54 prosenttia ja maarakennusasiakkailta saadut tilaukset 15 prosenttia vertailukaudesta. Saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla, joista jälkimmäisen osuus segmentin kaikista saaduista tilauksista oli 58 prosenttia. Vuoden aikana saatuihin merkittäviin tilauksiin lukeutui mineraalinkäsittelylaitteistoja ja monivuotinen huoltosopimus Northland Resources -yhtiön Kaunisvaaran rautamalmiprojektiin Ruotsiin ja Russian Copper Companyn kuparilaitokselle Venäjälle sekä laitteistoja kaivosasiakkaallemme Etelä-Amerikkaan. Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 22 prosenttia ja niiden osuus segmentin saaduista tilauksista oli 43 prosenttia. Kasvu tuli molemmista asiakasteollisuuksista.

Tilaukanta vahvistui vuoden aikana 49 prosenttia ja oli joulukuun lopussa 2 027 miljoonaa euroa (1 356 milj. e). Tilaukannasta noin 80 prosenttia on vuodelle 2012.

### Automaatio

Milj. e	2010	2011	Muutos %
Liikevaihto	650	<b>770</b>	18
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	297	<b>345</b>	16
% liikevaihdosta	49	<b>48</b>	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) sekä kertaluonteisia eriä	72,2	<b>103,9</b>	44
% liikevaihdosta	11,1	<b>13,5</b>	
Liikevoitto	65,6	<b>99,7</b>	52
% liikevaihdosta	10,1	<b>12,9</b>	
Saadut tilaukset	695	<b>822</b>	18
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	316	<b>352</b>	11
% saaduista tilauksista	49	<b>46</b>	
Tilaukanta kauden lopussa	308	<b>364</b>	18
Henkilöstö kauden lopussa	3 639	<b>3 892</b>	7

Automaatio-segmentin liikevaihto kasvoi vuoden aikana 18 prosenttia vertailukaudesta 770 miljoonaa euroon. Virtauksen-säätöratkaisut-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 prosenttia ja Prosessiautomaatiojärjestelmät-liiketoiminnan 20 prosenttia vertailukaudesta. Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 16 prosenttia, ja sen osuus segmentin liikevaihdosta oli 48 prosenttia.

Automaation tulos (EBITA ennen kertaluonteisia eriä) oli 103,9 miljoonaa euroa eli 13,5 prosenttia liikevaihdosta. Tuloksen parantuminen johtui liikevaihdon kasvusta, joka oli erityisen vahvaa Prosessiautomaatiojärjestelmissä.

Tammi-joulukuun liikevoitto (EBIT) kasvoi 52 prosenttia ja oli 99,7 miljoonaa euroa eli 12,9 prosenttia liikevaihdosta. Vertailuvuoden liikevoitto sisälsi 2,7 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja kapasiteetin sopeuttamiseen liittyen (kertaluonteiset erät on eritelty 'Taloudellinen tulos' -osiossa).

Segmentin saadut tilaukset olivat ennätyskorkeat ja kasvoivat 18 prosenttia vertailukaudesta. Uusia tilauksia saatiin 822 miljoonan euron arvosta ja kasvu tuli segmentin kaikista liiketoiminnoista ja kaikilta maantieteellisiltä alueilta. Segmentin vuoden aikana saamiin merkittäviin tilauksiin kuuluivat automaatiojärjestelmät maailman suurimpaan sellutehtaaseen Suzano Papel e Celuloselle Brasiliaan ja Gainesville Renewable Energy Centerille Floridaan sekä brasilialaisen öljy-yhtiö Petrobrasin 11 jalostamoa koskeva huoltosopimus. Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 11 prosenttia ja niiden osuus segmentin kaikista saaduista tilauksista oli 46 prosenttia.

Vuoden 2011 lopun tilaukanta, 364 miljoonaa euroa, oli vahva kaikissa liiketoiminnoissa, ja 18 prosenttia suurempi kuin vuoden 2010 lopussa (308 milj. e).

## Massa, paperi ja voimantuotanto

Milj. e	2010	2011	Muutos %
Liikevaihto	2 453	<b>2 703</b>	10
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	923	<b>1 048</b>	14
% liikevaihdosta	38	<b>39</b>	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) sekä kertaluonteisia eriä	167,9	<b>218,8</b>	30
% liikevaihdosta	6,8	<b>8,1</b>	
Liikevoitto	115,8	<b>189,2</b>	63
% liikevaihdosta	4,7	<b>7,0</b>	
Saadut tilaukset	2 583	<b>3 225</b>	25
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	999	<b>1 145</b>	15
% saaduista tilauksista	39	<b>36</b>	
Tilaukset kauden lopussa	2 347	<b>2 863</b>	22
Henkilöstö kauden lopussa	12 114	<b>12 528</b>	3

Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentin vuoden 2011 liikevaihto kasvoi 10 prosenttia ja oli 2 703 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli Kuidit- ja Voimantuotanto-liiketoiminnoista. Paperit-liiketoiminnan liikevaihto laski vertailuvuoteen nähden. Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja sen osuus segmentin liikevaihdosta oli 39 prosenttia.

Massa, paperi ja voimantuotannon tulos (EBITA ennen kertaluonteisia eriä) oli 218,8 miljoonaa euroa eli 8,1 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus parani lähinnä korkeista toimitusmääristä johtuen. Lisäksi kannattavuuteen vaikutti myönteisesti palveluliiketoiminnan vahva liikevaihto ja tasainen kate.

Liikevoitto (EBIT) oli 189,2 miljoonaa euroa eli 7,0 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisälsi kertaluonteisia tuottoja (kertaluonteiset erät eritelty 'Taloudellinen tulos' -osiossa), jotka paransivat tulosta 2,6 miljoonalla eurolla (kertaluonteiset kulut heikensivät tulosta 11,3 milj. e).

Massa, paperi ja voimantuotannon saadut tilaukset kasvoivat 25 prosenttia ja olivat 3 225 miljoonaa euroa. Vuoden aikana massateollisuudelta saadut tilaukset kasvoivat 78 prosenttia, paperi-, pehmopaperi- ja kartonkiasiakkailta saadut tilaukset olivat vertailuvuoden tasolla ja voimantuotantoasiakkailta saadut tilaukset kasvoivat 50 prosenttia. Vuoden aikana saamiimme merkittäviin tilauksiin sisältyi soodakattila ja hahduttamo Eldorado Celulosen uudelle sellutehtaalle sekä maailman suurin sellutehdas Suzano Papel e Celuloselle, molemmat Brasiliaan. Lisäksi merkittäviin tilauksiin kuului kaksi ulkopakkauskartonkikonetta Anhui Shanying Paper Industryllä sekä päällystetyn kartongin valmistuslinja International Paper & Sun Cartonboard-yhtiölle, molemmat tilaukset Kiinaan. Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 15 prosenttia vertailuvuodesta ja niiden osuus segmentin saamista tilauksista oli 36 prosenttia.

Vuoden lopun tilauskanta oli 2 863 miljoonaa euroa, eli 22 prosenttia enemmän kuin vuoden 2010 lopussa (2 347 milj. e). Noin 350 miljoonaa euroa tilauskannassa liittyy Fibrian sellutehdas- ja voimakattilaprojektiin Brasiliassa (josta noin 90 milj. e on Voimantuotanto-liiketoiminnan toimitusta), jonka toimitusaikataulu on edelleen avoin.

## Erilliset liiketoimintayksiköt

1.12.2011 käyttöön otetun uuden liiketoimintarakenteen mukaisesti Kierrätys-liiketoimintaa ja Valmet Automotivea johdetaan erillisinä yksiköinä.

### Kierrätys

Vuonna 2011 Kierrätys-liiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 30 prosenttia ja olivat 253 miljoonaa euroa (195 milj. e). Kierrätys-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 12 prosenttia ja oli 212 miljoonaa euroa (190 milj. e). EBITA ennen kertaluonteisia eriä oli 2,3 miljoonaa euroa ja 1,1 prosenttia liikevaihdosta (6,5 milj. e ja 3,4 %). Vuoden 2011 lopun tilauskanta oli 115 miljoonaa euroa (72 milj. e). Kierrätys-liiketoiminnan henkilöstömäärä oli joulukuun lopussa 662 (682 henkilöä), joista suurin osa on Saksassa, Yhdysvalloissa ja Tanskassa.

### Valmet Automotive

Valmet Automotiven liikevaihto vuonna 2011 kasvoi lähinnä vuoden 2010 viimeisellä neljänneksellä toteutetun kattoliiketoiminnan oston sekä suunnittelupalveluiden kasvaneen myynnin seurauksena 235 prosenttia ja oli 281 miljoonaa euroa (84 milj. e). EBITA ennen kertaluonteisia eriä oli 12,0 miljoonaa euroa voitollinen (4,6 milj. e tappiollinen). Kesäkuussa THINK Global A/S jätti konkurssihakemuksen, jonka myötä kirjassimme vuoden toiselle neljännekselle 6,1 miljoonan euron kertaluonteisen kulun.

Valmet Automotiven henkilöstömäärä oli joulukuun lopussa 1 705 (1 425 henkilöä), joista noin puolet on Suomessa ja loput pääosin Saksassa ja Puolassa.

## Nimitysvaliokunnan ehdotukset Metson hallituksen jäseniksi sekä hallituksen palkkioiksi

Metson yhtiökokouksen asettama nimitystoimikunta ehdottaa seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 29.3.2012, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyisistä jäsenistä Jukka Viinanen, Mikael von Frenckell, Christer Gardell, Ozey K. Horton, Jr., Erkki Pehu-Lehtonen ja Pia Rudengren. Lisäksi hallituksen uudeksi jäseneksi ehdotetaan valittavan Eeva Sipilä (kauppatieteiden maisteri, CEFA, Cargotec Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja).

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettaisiin seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 100 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 60 000 euroa ja kullekin hallituksen jäsenelle 48 000 euroa. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan kokouspalkkiona 700 euroa kokoukselta ja jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa, 1 400 euroa kokoukselta ja niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella 2 800 euroa kokoukselta mukaan lukien hallituksen valiokuntien kokoukset. Nimitystoimikunta ehdottaa, että palkkion saannin edellytyksenä hallituksen jäsenen tulee suoraan yhtiökokouksen päätökseen perustuen hankkia 40 prosentilla kiinteästä vuosipalkkiostaan Metson osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan ja että hankinta toteutetaan kahden viikon kuluessa tammimaaliskuun osavuosisatsauksen julkistamisesta 26.4.2012.

Nimitystoimikunta toteaa, että myös tulevana hallituskaupana Metson henkilöstön edustaja osallistuu asiantuntijana Metson hallituksen kokouksiin yritysten hallinnosta annetun lain mukaisin rajoituksin. Uusi hallitus kutsuu henkilöstön edustajan asiantuntijajäsenekseen järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen.

## Lähiajan näkymät

### Markkinakehitys

Useimpien asiakasteollisuuksiemme kysyntä on ollut viimeisten kuukausien aikana normaalilla tasolla vaihdellen hieman eri asiakasteollisuuksissa ja maantieteellisillä alueilla. Kehittyvien markkinoiden näkymien arvioidaan jatkuvan hyvinä. Arvioimme, että useimmissa asiakasteollisuuksissa kapasiteetin käyttöasteet säilyvät hyvinä tai tyydyttävänä, millä on myönteinen vaikutus palveluliiketoimintaamme. Euroalueen talouden epävarmuus, Yhdysvaltojen budjettialijäämä, rahoituksen saatavuus ja valuuttakurssimuutokset saattavat kuitenkin vaikuttaa markkina-aktiiviteettiin alkuvuonna 2012.

Metallien hinnat ovat edelleen melko korkealla ja kaivosyhtiöiden laite- ja projektikyselyiden määrä on pysynyt hyvänä. Odotamme kaivosteollisuuden kysynnän jatkuvan hyvänä alkuvuonna 2012, vaikka emme odota viime vuonna saatujen poikkeuksellisen suurten tilausten toistuvan. Mahdollisesti edelleen tiukentuva rahoituksen saatavuus ja jatkuva metallin hintojen lasku saattavat vaikuttaa heikentävästi uusien laitteiden kysyntään. Kaivosten korkeiden käyttöasteiden ja laajan asennetun laitekantamme johdosta arvioimme kaivoslaitteisiin liittyvien palveluiden kysynnän jatkuvan hyvänä.

Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Brasilian markkinoilla talouden kasvu jatkuu ja infrastruktuurihankkeet tukevat maarakennuslaitteiden kysyntää. Arvioimme, että maarakennusteollisuudessa murskeentuotantoon liittyvien laitteiden kysyntä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa pysyy edelleen nykyisellä melko alhaisella tasolla. Odotamme maarakennusteollisuuden palveluliiketoiminnan kysynnän jatkuvan tyydyttävänä.

Arvioimme automaatiotuotteidemme kysynnän olevan hyvää alkuvuonna 2012. Arvioimme automaatiotuotteiden kysynnän sellu- ja paperiteollisuudelle jonkin verran hiljenevän. Automaatiotuotteiden palveluliiketoiminnan kysynnän arvioimme jatkuvan erinomaisena.

Arvioimme sellutehdasmarkkinan jatkuvan viimeaikaisten suurten projektitilausten jälkeen tyydyttävänä. Odotamme laiteuudistusten ja palveluiden kysynnän pysyvän hyvänä, vaikka alhainen sellun hinta ja asiakkaidemme matalammat kapasiteetin käyttöasteet saattavat tasaannuttaa kysyntää.

Paperi- ja kartonkilinjojen kysynnän arvioimme olevan heikkoa sekä pehmopaperilinjojen tyydyttävää alkuvuonna 2012. Paperi- ja kartonkiteollisuuden kapasiteetin käyttöasteet saattavat hieman laskea, mutta pitävät kuitenkin palveluliiketoiminnan kysynnän hyvänä.

Arvioimme uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän jatkuvan alkuvuonna 2012 tyydyttävänä. Vanhojen energianlähteiden korvaamiselle ja uuden kapasiteetin rakentamiselle on olemassa jatkuva tarve. Arvioimme palveluliiketoiminnan kysynnän voimantuotantoteollisuudessa olevan hyvää.

### Taloudellinen kehitys

Aikaisemman arviomme mukaisesti ja perustuen oletukseen, että tämänhetkinen kysyntä asiakasteollisuuksissamme ei selvästi heikkene Euroopan taloustilanteesta tai muusta vastaavasta tekijästä johtuen, odotamme liikevaihtomme vuonna 2012 kasvavan vuodesta 2011 ja tuloksemme (EBITA ilman kertaluonteisia eriä) vuonna 2012 paranevan verrattuna vuoteen 2011.

Vuoden 2012 taloudellista tulostamme koskevat arviot perustuvat Metson tämänhetkisiin markkinanäkymiin, tilauskantaan vuodelle 2012 ja nykyisenlaajuiseen liiketoimintaan sekä joulukuun 2011 mukaisiin valuuttakurssitasoihin.

### Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2011 oli 1 647 076 626,57 euroa, josta vuoden 2011 nettotulos oli 353 155 391,07 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkona 1,70 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.4.2012 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 12.4.2012.

Täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita lukuun ottamatta kaikki yhtiön osakkeet oikeuttavat osinkoon.

### Varsinainen yhtiökokous 2011

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 29.3.2012 klo 15.00 Helsingin Messukeskuksessa (os. Messuaukio 1, 00520 Helsinki).

Helsingissä helmikuun 9. päivänä 2012

Metso Oyj:n hallitus

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2010	2011
Liikevaihto	32	5 552	6 646
Hankinnan ja valmistuksen kulut	6, 7	-4 130	-4 978
<b>Bruttokate</b>		<b>1 422</b>	<b>1 668</b>
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	4, 6, 7	-1 028	-1 107
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	5	50	11
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	13	1	0
<b>Liikevoitto</b>	<b>32</b>	<b>445</b>	<b>572</b>
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	8	-75	-65
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>370</b>	<b>507</b>
Tuloverot	9	-112	-149
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>258</b>	<b>358</b>
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		257	356
Määräysvallattomille omistajille		1	2
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>258</b>	<b>358</b>
<b>Tulos/osake</b>			
Laimentamaton, euroa	11	1,71	2,38
Laimennettu, euroa	11	1,71	2,38

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2010	2011
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>258</b>	<b>358</b>
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	21, 30	24	-22
Myytavissä olevat osakesijoitukset verovaikutus huomioituna	14, 21	-4	0
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	21	121	-11
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus verovaikutus huomioituna	21	-13	10
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) verovaikutus huomioituna	27	-11	-35
<b>Laajan tuloksen erät</b>		<b>117</b>	<b>-58</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>375</b>	<b>300</b>
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		374	298
Määräysvallattomille omistajille		1	2
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>375</b>	<b>300</b>



# Konsernin tase

## Varat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2010	2011
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
	12		
Liikearvo		880	<b>883</b>
Muut aineettomat oikeudet		287	<b>272</b>
		1 167	<b>1 155</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
	12		
Maa- ja vesialueet		64	<b>67</b>
Rakennukset		283	<b>294</b>
Koneet ja kalusto		459	<b>447</b>
Keskeneräinen käyttöomaisuus		43	<b>46</b>
		849	<b>854</b>
<b>Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat</b>			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	13	14	<b>16</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	14, 19	9	<b>6</b>
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	6	<b>9</b>
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	169	<b>2</b>
Johdannaiset	19, 30	2	<b>-</b>
Laskennallinen verosaatava	9	168	<b>167</b>
Muut pitkäaikaiset varat	18, 19	42	<b>45</b>
		410	<b>245</b>
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 426</b>	<b>2 254</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
	15	1 305	<b>1 677</b>
<b>Saamiset</b>			
Myynti- ja muut saamiset	18, 19	1 242	<b>1 510</b>
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	16	287	<b>351</b>
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	6	<b>1</b>
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	178	<b>78</b>
Kauppan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	18, 19	59	<b>87</b>
Johdannaiset	19, 30	55	<b>54</b>
Tuloverosaamiset		29	<b>16</b>
		1 856	<b>2 097</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>20</b>	<b>645</b>
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>3 806</b>	<b>4 364</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>6 232</b>	<b>6 618</b>

## Oma pääoma ja velat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2010	2011
<b>Oma pääoma</b>	21		
Osakepääoma		241	241
Muuntoerot		46	45
Arvonmuutos- ja muut rahastot		726	706
Kertyneet voittovarot		1 036	1 123
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		2 049	2 115
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		22	21
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		2 071	2 136
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset lainat	19, 23	956	755
Eläkevelvoitteet	27	195	238
Varaukset	24	59	71
Johdannaiset	19, 30	3	6
Laskennallinen verovelka	9	50	40
Muut pitkäaikaiset velvoitteet	19	6	7
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		1 269	1 117
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	19, 23	388	209
Lyhytaikaiset lainat	19, 25	29	63
Osto- ja muut velat	19, 26	1 377	1 520
Varaukset	24	230	234
Saadut ennakot		503	659
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	16	299	597
Johdannaiset	19, 30	30	38
Tuloverovelat		36	45
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		2 892	3 365
<b>Velat yhteensä</b>		4 161	4 482
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		6 232	6 618

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2010	2011
<b>Liiketoiminta:</b>			
Tilikauden tulos		258	358
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan rahavirran oikaisuerät			
Poistot	7	178	172
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	5	-2	-5
Osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	5	-2	1
Myytävissä olevista osakesijoituksista syntyneet myyntivoitot	5	-9	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	13	-1	0
Osinkotuotot ja nettokorot	8	51	48
Tuloverot	9	112	149
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		52	38
Nettokäyttöpääoman muutos ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta	17	25	-123
Maksetut korot		-73	-78
Saadut korot		15	28
Saadut osingot		0	0
Maksetut tuloverot		-98	-122
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>506</b>	<b>466</b>
<b>Investointitoiminta:</b>			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	12	-134	-164
Käyttöomaisuuden myynnit		7	10
Yritysosot, hankitut rahavarat vähennettynä	10	-21	-15
Liiketoimintojen myynnit, myydyt rahavarat vähennettynä		8	-
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin		-	-2
Myytävissä olevien osakesijoitusten ostot		-1	0
Myytävissä olevien osakesijoitusten myynnit		11	0
Myytävissä olevien sijoitusten ostot		-333	-
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit		195	268
Kaupan kohteena olevien rahoitusinstrumenttien ostot		-19	-119
Kaupan kohteena olevien rahoitusinstrumenttien myynnit		-	86
Lainasaatavien lisäys		-2	-3
Lainasaatavien vähennys		7	6
<b>Investointitoiminnan rahavirta</b>		<b>-282</b>	<b>67</b>
<b>Rahoitustoiminta:</b>			
Omien osakkeiden osto	21	-7	-
Maksetut osingot		-105	-232
Tytäryrityksistä omistetun osuuden muutokset		20	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) ja lyhennykset (-), netto		-46	36
Pitkäaikaisten lainojen nostot		24	49
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-218	-436
Rahoitusleasing-velkojen lyhennykset		-3	-1
Muut erät		-4	-3
<b>Rahoitustoiminnan rahavirta</b>		<b>-339</b>	<b>-587</b>
Rahojen ja pankkisaamisten nettomuutos		-115	-54
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		33	-1
Rahat ja pankkisaamiset kauden alussa	20	727	645
<b>Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa</b>		<b>645</b>	<b>590</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. e	Osakepääoma	Muuntoerot	Arvomuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>31.12.2009</b>	<b>241</b>	<b>-62</b>	<b>710</b>	<b>894</b>	<b>1 783</b>	<b>9</b>	<b>1 792</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	257	257	1	258
Muut laajan tuloksen erät							
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	24	-	24	-	24
Myytavissä olevat sijoitukset verovaikutus huomioituna	-	-	-4	-	-4	-	-4
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	121	-	-	121	-	121
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus verovaikutus huomioituna	-	-13	-	-	-13	-	-13
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) verovaikutus huomioituna	-	-	-	-11	-11	-	-11
Tilikauden laaja tulos	-	108	20	246	374	1	375
Osingot	-	-	-	-105	-105	-1	-106
Lahjoitukset yliopistoille	-	-	-	-2	-2	-	-2
Omien osakkeiden osto	-	-	-7	-	-7	-	-7
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	0	-1	-1	-	-1
Muut	-	-	3	-4	-1	0	-1
Muutos määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	8	8	13	21
<b>31.12.2010</b>	<b>241</b>	<b>46</b>	<b>726</b>	<b>1 036</b>	<b>2 049</b>	<b>22</b>	<b>2 071</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	356	356	2	358
Muut laajan tuloksen erät							
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-22	-	-22	-	-22
Myytavissä olevat sijoitukset verovaikutus huomioituna	-	-	0	-	0	-	0
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-11	-	-	-11	-	-11
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus verovaikutus huomioituna	-	10	-	-	10	-	10
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) verovaikutus huomioituna	-	-	-	-35	-35	-	-35
Tilikauden laaja tulos	-	-1	-22	321	298	2	300
Osingot	-	-	-	-232	-232	-1	-233
Omien osakkeiden osto	-	-	0	-	0	-	0
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	2	0	2	-	2
Muut	-	-	0	-2	-2	-1	-3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	0	0	-1	-1
<b>31.12.2011</b>	<b>241</b>	<b>45</b>	<b>706</b>	<b>1 123</b>	<b>2 115</b>	<b>21</b>	<b>2 136</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laadintaperiaatteet

### Liiketoiminnan kuvaus

Metso Oyj ("emoyhtiö") tytäryhtiöineen (yhdessä emoyhtiön kanssa "Metso" tai "konserni") on kansainvälinen kestävien teknologioiden ja palveluiden toimittaja, joka suunnittelee, kehittää ja valmistaa järjestelmiä, automaattioratkaisuja sekä koneita ja laitteita prosessiteollisuuden tarpeisiin. Sen pääasiakkaat toimivat kaivos-, maarakennus-, öljy- ja kaasun-, massa-, paperi- sekä voimantuotantoteollisuudessa.

Metso Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä, kaupankäyntitunnuksella MEO1V. Metso Oyj:n konsernihallinnon osoite on Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki.

Metso Oyj:n hallitus on kokouksessaan 9.2.2012 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä tilinpäätöstä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

### Laatimisperusteet ja uudet laskentastandardit

Konsernitilinpäätös noudattaa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja käsittää Metso Oyj:n lisäksi kaikkien tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot. Metson soveltamat EU:n hyväksymät IFRS-standardit eivät eroa IASB:n laatimista standardeista ja tulkinnoista.

Tilikaudella ei ole tullut käyttöön uusia standardeja tai muutoksia olemassa oleviin standardeihin, joilla olisi merkitystä Metson tilinpäätökseen.

### Arvioiden käyttö

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laadinta edellyttää tietyiltä osin arvioiden ja oletamusten tekemistä. Nämä vaikuttavat julkaistavien tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista.

### Tilinpäätöseriaatteet

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiin, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja velkoja, myytävissä olevia sijoituksia, kaupan kohteina olevia rahoitusinstrumentteja sekä johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoonsa.

### Yhdistelyperiaatteet

#### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosentin omistussuus äänivallasta tai määräysvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntijankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat: saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä eliminoidaan osana yhdistelyprosessia. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernin taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeen-

omistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintameno- menetelmällä. Hankintameno sisältyy luovutettujen varojen lisäksi liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo ja hankintahetkellä mahdollisesti vastattavaksi otetut velat. Jokaisen hankinnan osalta määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoonsa tai suhteellisenä osuutena hankitun kohteen nettovarallisuudesta. Hankitun kohteen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävää hankintameno kirjataan liikearvoksi (ks. myös aineettomat hyödykkeet). Jos hankintameno alittaa konsernin hankittaman nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tulokseen.

Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa käsitellään kuten omistajien kanssa tehdyt. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistussuosuuksien kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omiin pääomiin. Määräysvallattomille omistajille myydyt osuudet luovutusvoitto tai -tappio kirjataan samoin suoraan omaan pääomaan.

### Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon (osuus äänimäärästä 20–50 prosenttia). Sijoitukset osakkuusyhtiöihin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa. Metson osuus tämän jälkeen syntyneistä voittovaroista lisätään konsernin taseen osakkuusyhtiösijoituksiin.

Konsernin omistussuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eräänä konsernin tuloslaskelmassa.

Yhteisyritykset, joissa Metso käyttää yhteistä määräysvaltaa yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

### Segmenttiraportointi

Metson liiketoiminta on jaettu kolmeen eri toimintasegmenttiin: Kaivos ja maarakennus, Automaatio sekä Massa, paperi ja voimantuotanto, joiden toimintaa Metson ylin operatiivinen päätöksentekijä, hallitus, seuraa säännöllisesti päättäessään resurssien allokoinnista ja arvioidessaan toiminnan tuloksellisuutta.

Jokaisen segmentin tulokset on esitetty liitetiedoissa laskettuna niillä periaatteilla ja luvuilla, joilla ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. EBITA (tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja) kuuluu käytettyihin tunnuslukuihin. Lisäksi tulosta seurataan EBITA:lla ennen kertaluonteisia eräiä, kuten kapasiteetin sopeuttamiskulut, immateriaalioikeuksiin liittyneiden oikeudenkäyntien lopputulemat, listattujen osakkeiden luovutusvoitot ja -tappiot, toimintojen luovutusvoitot ja -tappiot, yritysostojen kartoitus- ja hankintakulut sekä muut luonteeltaan epätavanomaiset erät, jotka vaikuttavat kausien vertailukelpoisuuteen.

Segmenttiraportoinnissa sovellettavat kirjausperiaatteet ovat yhteisyritysten konsernin tilinpäätöseriaatteiden kanssa.



## Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallisen valuutta ja Metson toiminnallinen valuutta.

Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat kirjataan kirjauspäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoiminnasta aiheutuvat kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, paitsi suojauslaskennan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka tuloutetaan samalla rivillä kuin suojauksen kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Jos tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esitämisenvaluutasta, niiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurseista syntyvä ero kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan laajan tuloksen erien kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot peruutetaan muiden laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan luovutusvoittoa tai -tappiota.

## Johdannaiset

Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoonsa niiden tekohelellä ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Johdannaiset luokitellaan tekohelellään joko sitovien sopimusten ja tulevien kassavirtojen suojaukseksi (rahavirtasuojaus), ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaukseksi (oman pääoman suojaus), tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, jolloin niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskennassa Metso dokumentoi transaktion tekohelellä suojausinstrumentin ja suojauksen kohteen välisen suojaussuhteen riskienhallintastrategiansa ja -tavoitteidensa mukaisesti. Suojauksen tehokkuutta testataan neljännesvuosittain sekä tulevien kassavirtojen osalta että taannehtivasti.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

## Rahavirtasuojaus

Metso soveltaa rahavirtasuojauslaskentaa tiettyihin koronvaihto-, valuuttatermiini- ja sähkötermiiniosopimuksiin.

Metso kohdistaa vain valuuttatermiinisopimusten valuuttatekijän suojauslaskentaa, korkotekijä kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona. Termiiniosopimuksen tehokkaan osuuden voitto tai tappio kirjataan tulokseen samanaikaisesti ja samalle riville kuin suojattava tapahtuma. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Muuttuvakorkoisen lainan suojaamiseen käytetyn korkoswapin tehokkaan suojauksen osuus puretaan laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastosta tuloslaskelman rahoituseriin kohde-etuuden toteutuessa. Sekä suojauksen alkaessa että tilinpäätöshetkellä testataan johdannaisen suojauskomponentin tehokkuus suojata kohteena olevien kassavirtojen käypien arvojen muutoksia.

Metso testaa säännöllisesti sähkötermiinien tehokkuutta varmistukseen, että sähkötermiiniosopimusten käyvän arvon muutos suojaa tehokkaasti kohteena olevaa ennustettua sähköön ostoa eri maissa. Sopimuksen tehokkaan osan vaikutus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

Johdannaisten tehokas osa kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastoon, josta sitä puretaan muiden laajan tuloksen erien kautta tuloslaskelmaan kirjattavaksi samanaikaisesti suojauksen kohteen kanssa.

Johdannaisten tehostoman osuuden voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin, jos johdannainen on hankittu muuttuvakorkoisen lainan suojaukseen. Jos suojatun liiketapahtuman ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut puretaan tuloslaskelmaan laajan tuloksen erien kautta.

## Oman pääoman suojaus

Tietyissä valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia voidaan suojata pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiiniosopimuksin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset

Osa johdannaisista ei ole mukana suojauslaskennassa. Nämä instrumentit, joita on solmittu tasaamaan liike- ja rahoitustoiminnan riskejä, koostuvat valuuttatermiini-, valuutta- ja korko-optio-, koronvaihto- ja nikkelin hinnantaitosopimuksista. Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan korkokuluihin. Termiiniosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan pääosin muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun termiiniosopimuksen on hankittu konsernin valuuttamääräisten rahavarojen ja kassahallinnan sijoitusten kurssiriskien tasaamiseen, niiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, netto. Hyödykesopimusten käyvän arvon muutos kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin, netto.

## Johdannaisten käyvän arvon määrittäminen

Terminien käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes hinnoittelumallia.

## Työsuhde-etuudet

### Osakeperusteiset maksut

Metson avainhenkilöille on myönnetty osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä. Ne jaksotetaan henkilöstökuluksi vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan muihin rahastoihin. Rahana maksettavan palkkion arvo perustuu Metson osakkeen markkinahintaan tilinpäätöshetkellä, ja se jaksotetaan henkilöstökuluihin sekä vastaavasti lyhytaikaisiin velkoihin rahaosuuden maksupäivään asti.

Markkinaperusteiset ehdot, kuten osakkeen kokonaistuotto, johon myöntämisehdot perustuvat, huomioidaan arvioitaessa myönnettävien oman pääomanehtoisten instrumenttien käypää arvoa. Tähän arvoon perustuva kulu kirjataan riippumatta markkinaperusteisten ehtojen täyttymisestä.

Muut kuin markkinaperusteiset ehdot, liikevoitto-, palveluliiketoiminnan kasvu, sitoutuneen pääoman tuotto ja tulos per osake-tavoitteet otetaan huomioon arvioitaessa tulevien osakepohjaisten kannustimien määrää. Metso päivittää tilinpäätöshetkellä ennustensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien määrästä. Muutokset edelliseen ennusteeseen kirjataan tuloslaskelmaan ja oman pääoman muihin rahastoihin tai lyhytaikaisiin velkoihin.

### Eläkkeet ja eläkemenojen jaksottamisperiaate

Metsolla on eri toimintamaisissa paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelmät voivat olla etuusperusteisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet,

kuten terveydenhuollon ja irtisanomiskorvaukset. Eläke perustuu useimmiten palvelusvuosien määrään sekä viimeisten palvelusvuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan.

Lisäksi joillakin Metson yhtiöillä on usean työnantajan järjestelyitä ja maksupohjaisia järjestelyitä. Sijoitukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjestelyihin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuveloitteen syntymishetkellä.

Kun kyseessä on etuuspohjainen järjestelmä, velaksi kirjattava vastuu on eläkevastuiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä oikaistuna kirjaamattomaan takautuvaan työsuoritukseen perustuvan veloitteen poistamattomalla osalla. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot laskevat ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevastuun määrän, joka diskontataan tulevaisuuden rahavirtojen nykyarvoon eläke-ehoihin perustuvalla korkokannalla. Eläkeomenot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jakotettuina. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin sekä eläkejärjestelmien muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelujen laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen luovutushetkellä tai silloin, kun tuote ja vastuu sen kuljetuksesta ovat sopimuksen mukaan siirtyneet ostajalle. Asiakkaan luottokelpoisuus tarkistetaan ennen toimitussopimukseen sitoutumista. Jos riski ostajan maksukyvyttömyydestä kuitenkin ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, epävarmasta saamisesta tehdään arvonalentumisvaraus.

### Valmistusasteen mukainen tuloutus

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto toimitussopimuksista tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Tuloutus tapahtuu joko ns. milestonemenetelmällä ennalta sovittujen osakokonaisuuksien ja tuotetun lisäarvon perusteella (toimitussopimukseen perustuva suoritettun työn arvo) tai cost-to-cost -menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi tuloutetun liikevaihdon suhteessa. Cost-to-cost -menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Kun konsernin voidaan katsoa olevan toimitussopimuksen pääurakoitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset toimitussopimuksen ennakoiduissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden syntymishetkellä.

### Palveluiden tuottaminen

Tuotot lyhytaikaisista palvelusopimuksista kirjataan palvelun tultua suoritetuksi. Pitkäaikaisen palvelusopimusten myyntituotot tuloutetaan cost-to-cost -menetelmällä.

### Vaihtokoneet

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana myyntisopimusta, vaihtokoneen arvovien ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin myynnin katetta oikaistamaan.

### Julkiset avustukset

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista, jolloin ne pienentävät hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jakotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

### Päästöoikeudet ja kaupankäynti

Metso on saanut päästöoikeuksia Euroopan päästökauppajärjestelmän mukaisesti. Päästökauppaoikeuksien kirjaamiseen ei ole pakottavia sääntöjä, ja ne on käsitelty julkisina avustuksina. Koska ne on saatu vastikkeetta, niiden hankintameno on nolla. Ne käytetään voimassaoloaikaudellaan yhtäaikaisesti syntyvien hiilidioksidipäästöjen kanssa. Ylimääräiset oikeudet myydään, ja tuotto kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Jos hiilidioksidipäästöt ylittävät jaetut päästöoikeudet, oikeuksia hankitaan lisää markkinahintaan, ja hankinnan kulu kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Metson liiketoimintojen operatiiviseen toimintaan tai jotka syntyvät operatiiviseen toimintaan liittyvien ulkomaanrahanmääräisten rahoitusinstrumenttien, mukaan lukien termiiniosopimukset, realisoitumattomista tai realisoituneista käyvän arvon muutoksista. Tällaisia eräitä ovat muun muassa merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut, omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot myydyt liiketoiminnat pois lukien, sekä valtuutuskurssierot suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kurssieroja lukuun ottamatta. Lisäksi muissa tuotoissa ja kuluissa raportoidaan ulkomaiset verot ja veronluonteiset maksut, jotka eivät perustu verotettavaan tuloon, eivätkä voimassa oleviin verosopimuksiin.

### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa esitetään tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaistut samoin kuin laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saatava on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyvä laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaatava vain arvioitun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Hankituista veloista ja saatavista ei kirjata laskennallista veroa paitsi liiketoimintojen yhdistämisessä.

Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu kotimaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista, koska ne voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia. Laskennallisia veroja ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista ei ole otettu huomioon paitsi silloin, kun näissä yhtiöissä on tehty päätös voitonjaosta, josta syntyy veroseuraamuksia.

### Tulos per osake

Laimentamaton tulos per osake lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, pois lukien emoyhtiön omistamat omat osakkeet.

Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos per osake lasketaan lisäämällä liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän, poisluettuna omien osakkeiden määrä, painotettua keskiarvoa laimentavien potentiaalisten osakkeiden määrällä. Laimentavat potentiaaliset osakkeet ovat Metson avainhenkilöiden osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä johtuvia.

### Käyttöomaisuushyödykkeet

Käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä.

### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin liikearvosta, tavaramerkeistä, patenteista ja lisensseistä. Ne on merkitty taseeseen alkupe räiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä, kuten tavaramerkkejä, joille ei ole annettavissa taloudellista vaikutusaikaa, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain.

### Taloudellisilta vaikutusajaltaan rajalliset hyödykkeet

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusajoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Teknologia	3–15 vuotta
Asiakassuhteet	3–12 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet (sisältäen tilauskannan)	< 1–15 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusajoja tarkistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa päivitetään vastaavasti.

Taloudellisilta vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on alentunut. Aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos siihen johtaneet olosuhteet ovat merkittävästi parantuneet. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Taloudellisilta vaikutusajaltaan rajoittamattomat hyödykkeet

Liikearvon ja muiden taloudellisilta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden arvoja tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tuloskehityksen todetaan heikentyneen esimerkiksi liikevaihdon tai -voiton alenemisen tai rahavirtojen heikentymisen johdosta, tai jos liiketoiminnan ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvonalentumisen. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla, kun taas muiden taloudellisilta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden testaus suoritetaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen testaus voidaan suorittaa edellisellä tilikaudella laadittujen laskelmien perusteella silloin, kun rahavirtaa tuottavan yksikön varat ja velat eivät ole muuttuneet merkittävästi edellisissä laskelmissa käytetyistä, ja jos edellistä testausta suoritettaessa kerrytettävät rahamäärät ovat selvästi ylittäneet yksikön tasearvot ja lisäksi on erittäin epätodennäköistä, että tarkasteluhetkellä määritettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi tarkasteluhetken tasearvot. Metso käyttää liikearvon ja muun taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman hyödykkeen käyvän arvon testauksessa tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Aikaisemmin kirjattua liikearvon arvonalennusta ei palauteta, vaikka arvonalentumiseen johtaneet olosuhteet olisivatkin parantuneet.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti vuosikuluina ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista sekä aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisena vaikutusajanaan seuraavasti:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusajoja tarkistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Metso tarkistaa aineellisen käyttöomaisuutensa tasearvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset, myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, netto. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerrytettävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arvot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde.

### Vuokrasopimukset (leasing)

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista siirtyy Metsolle, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus aktivoidaan sopimuksen alkaessa taseeseen käypään arvoonsa tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat vuokraerät jaetaan velan lyhennykseen ja rahoituskuluun. Vastaavat vuokravastuut sisältyvät pitkäaikaisiin lainoihin rahoituskuluilla vähennettynä ja korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen ajalle jaksotettuna. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus poistetaan joko taloudellisenä pitoajanaan tai leasing-sopimuksen keston mukaisesti, jos tämä on lyhyempi.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, luokitellaan käyttöleasing-sopimuksiksi, joiden vuokrat kirjataan kuluksi syntyessään.

### Rahoitusvarat ja -velat

Metso luokittelee rahoitusvarat seuraaviin arvostusluokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, lainat ja saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään tehoketkellä varojen alkuperäisen käyttötarkoituksen mukaan. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat koostuvat johdannaisista ja tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusinstrumenteista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat jaetaan edelleen myytävissä oleviin osakesijoituksiin ja muihin sijoituksiin. Lainat ja saamiset jakautuvat korollisiin laina- ja muihin saamisiin sekä muihin saamisiin, jotka ovat korottomia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen sekä lainojen ja saamisten ostot ja myynnit kirjataan kaupan tekopäivänä, ts. päivänä, jona Metso sitoutuu rahoitusvaran myymään tai ostamaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan toteutumishetkellä käypään arvoon ja transaktiomenot sisällytetään niiden hankintamenoon.

Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Metso arvioi aina tilinpäätöshetkellä, onko yksittäisen myytävissä olevan rahoitusvaran tai koko ryhmän arvonalentuminen objektiivisesti todennettavissa. Jos myytävissä olevien rahoitusvarojen käypä arvo on merkittävästi tai pitkäaikaisesti alentunut alle hankintahinnan, tappio siirretään omasta pääomasta kuluksi tuloslaskelmaan.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, koostuvat sijoituksista rahoitusinstrumentteihin, esimerkiksi joukkovelkakirjalainoihin, yritystodistuksiin ja

eripituisista kolmen kuukauden ylittävistä määräaikaistalletuksista. Ne arvostetaan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti neljännesvuosittain. Toteutuneet voitot ja tappiot ja mahdolliset arvonalennukset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan.

Suojauslaskennan ulkopuolelle jäävät johdannaiset arvostetaan tulosvaikutteisesti käypään arvoonsa neljännesvuosittain. Toteutuneet voitot ja tappiot kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan.

### Myytävisissä olevat osakesijoitukset

Myytävisissä olevat osakesijoitukset, jotka sisältävät pääosin listattujen yhtiöiden osakkeita, arvostetaan käypään arvoonsa. Arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuun päätöskurssiin. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat toteutumattomat voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tulokseen ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan muiden laajan tuloksen erien kautta. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, esitetään taseessa hankintahintaansa mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

### Myytävisissä olevat sijoitukset

#### Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävisissä oleviin sijoituksiin kirjattavat pitkäaikaiset varat, jotka ovat osa Metson kassanhallintaa, ovat sijoituksia rahoitusinstrumentteihin, muun muassa joukkovelkakirjalainoihin, yritystodistuksiin ja määräaikaistalletuksiin. Ne esitetään pitkäaikaisina silloin, kun niiden kesto ylittää vuoden tai niiden eräpäivää ei ole määritelty, mutta ne aiotaan pitää yli vuoden. Instrumentit arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutokset kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

#### Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävisissä oleviin sijoituksiin kirjattavat lyhytaikaiset varat ovat Metson kassanhallinnassa käytettävissä erittäin likvidejä sijoituksia, jotka eivät täytä rahojen ja pankkisaamisten määritelmää. Ne arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan laajan tuloksen erien kautta.

### Lainat ja saamiset

Laina- ja muut korolliset saamiset muodostuvat korollisista myyntisaamisista sekä muista korollisista lainasaamisista.

Lainat ja saamiset merkitään taseeseen käypään arvoonsa transaktiokuluineen, jonka jälkeen ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jakotettuun hankintamenoonsa. Niiden perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti. Mikäli lainasaamisen arvioidaan olevan osittain tai kokonaan menetetty, arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien kassavirtojen nykyarvon. Lainasaamisen korkotuotot sisältyvät rahoitustuotoihin ja kuluihin.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokus-

tanuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvonalentumisvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdossa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvioituun vaihtoarvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen laskutettuun arvoonsa oikaistuna mahdollisella arvonalentumisvarauksella. Tuloslaskelmassa varaus kirjataan myynnin ja hankinnan yleiskustannuksiin. Varaus perustuu myyntisaamisten säännölliseen läpikäyntiin ja sen laskennassa otetaan huomioon yksittäisen asiakkaan luottotappioriski, asiakastoimialojen yleinen taloudellinen kehitys ja muutokset maksuehdoissa. Epävarma myyntisaaminen kirjataan menetetyksi, kun likvidaatiosta tai konkurssista on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei tulla maksamaan.

Jos asiakkaille myönnetään vuoden ylittäviä maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset diskontataan nykyarvoonsa ja korkotuotot jaksotetaan myönnetylle maksuajalle.

### Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden sijoitusajanjakso syntyhetkellä on enintään kolme kuukautta.

### Myytävinä olevat varat

Pitkäaikaiset varat sekä lopetettavat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden tasearvo on pääosin kerrytettävissä niiden myynnin kautta eikä jatkuvana liiketoimintana. Ne arvostetaan joko tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon myynnin kuluilla oikaistuna.

Liiketoiminto käsitellään lopetettavana tai myytävänä, kun johto on sitoutunut lopettamaan tai myymään erillisen liiketoiminnan, johon liittyvät varat, velat ja liiketoiminnan tulos voidaan erottaa omaksi kokonaisuudekseen sekä liiketoiminnallisesti että raportoinnissa. Kun myytävänä olevien omaisuserien tunnusmerkitä täyttyy, pitkäaikaiset varat kirjataan tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikustannuksilla ja poistojen kirjaaminen käyttöomaisuudesta lopetetaan. Myytävänä olevaksi luokiteltujen luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat esitetään erillään jatkuvien liiketoimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun luokittelun tunnusmerkitä on täyttynyt. Lopetettavien tai myytyjen liiketoimintojen tulos verojen jälkeen sekä luovutuksesta syntynyt myyntivoitto tai -tappio esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillään kaikilla esitettävillä kausilla. Tase-eriä ei luokitella myytävänä oleviksi takautuvasti päätöstä edeltävälle vertailukaudelle.

### Osakeanti ja omat osakkeet

Osakeannista tai optioiden merkitsemisestä syntyneet transaktiokustannukset esitetään omassa pääomassa niistä saadun vastikkeen vähennyksenä, verot huomioituna.

Emoyhtiön omistamat omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

### Osinko

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ei kirjata ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

### Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jollei konsernilla ole varauksetonta oikeutta siirtää velan suoritusta vähintään 12 kuukaudella eteenpäin tilinpäätöspäivästä lukien.

### Velkainstrumenttien liikkeellelaskun transaktiomenot

Velkainstrumenttien liikkeellelaskusta aiheutuvat transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä velan jäljellä olevana juoksuajana.

### Velkainstrumenttien muutosten transaktiomenot

Velkainstrumenttien muutokseen liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuajana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Eroa arvioidaan vertaamalla uusien ehtojen mukaisten rahavirtojen diskontattua nykyarvoa alkuperäisen velan jäljellä oleviin diskontattuihin rahavirtoihin.

### Varaukset

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään tulevissa tilinpäätöksissä.

### Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksista tehdään varaus vasta johdon valmisteltua ja hyväksytyä virallisen sitovan suunnitelman. Irtisanomiskulut kirjataan, kun henkilöstölle tai henkilöstön

edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toimista, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen. Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset kirjataan hankinnan ja valmistuksen tai myynnin ja hallinnon kuluihin riippuen kustannusten luonteesta. Metson tai segmentin laajuisen uudelleenjärjestelyohjelman ollessa kyseessä kustannukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, netto. Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksiin voi sisältyä myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, kuten arvonalentumisia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

### Ympäristövelvoitteet

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kirjaus tapahtuu yleensä viimeistään silloin, kun esitutkimus tarvittavista kunnostustoimenpiteistä on valmistunut. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saamista voidaan pitää varmana.

### Takuukustannukset

Tilinpäätökseen kirjataan vastaisista takuukustannuksista varaus. Takuuvarausten riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin jo toteutuneiden sekä arvioitujen tulevien kustannusten perusteella.



## 2 Rahoitusriskien hallinta

Metson maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetysti konsernirahoitus Metson hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoituksen toimintaa seuraa rahoituksen ohjausryhmä puheenjohtajanaan konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernirahoitus toimii liiketoimintayksiköiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen.

### Herkkyyshanalyysi

Rahoitusriskien yhteydessä esitetyt herkkyyshanalyysiluvut perustuvat tilinpäätösajankohdan riskipositioihin. Herkkyyshanalyysiä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitusinstrumentin arvoon vaikuttavan tekijän, kuten koron tai valuuttakurssin, muuttuneen. On epätodennäköistä, että riskitekijän volatiliiteetti olisi testioletusten mukainen ja että muut tekijät säilyisivät muuttumattomina.

Metso käyttää herkkyyshanalyysissä yleisesti sovellettua tapaa olettaa yhden prosenttiyksikön (100 korkopisteen) muutosta koroissa ja 10 prosentin muutosta valuuttojen vaihtosuhteessa ja hyödykkeiden hinnoissa, koska tämä parantaa tietojen vertailukelpoisuutta tilikaudesta toiseen ja antaa selvemmän käsityksen muutosvaikutuksista tilinpäätöksen lukijalle. Näin tehdessään Metso on tietoinen, etteivät oletukset ole yhtä realistisia kuin toteutuneeseen volatiliiteettiin perustuvat, mutta niiden tarkoitus ei ole heijastaa tulevaa kehitystä. Menneeseen perustuvaa volatiliiteettiä ei ole myöskään haluttu käyttää, koska se voisi antaa ulkopuoliselle virheellisen kuvan yhtiön johdon käsityksestä rahoitusinstrumenttien volatiliiteetista.

### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski sekä pääomarakenteen hallinta

Likviditeetti- tai jälleerahoitusriski syntyy, kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla. Rahoituksen saatavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri markkinoille ja rahoituslaitoksiin. Konsernirahoitus valvoo pankkitilirakenteita, liiketoimintayksiköiden kassasaldoja ja ennusteita ja ohjaa konsernin kokonaiskassavarojen hyödyntämistä mahdollisimman tehokkaasti.

Vuoden 2011 lopussa (2010 lopussa vastaavasti) rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 590 miljoonaa euroa (645 milj. e), myytävissä olevat sijoitukset 80 miljoonaa euroa (347 milj. e), kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit 87 miljoonaa euroa (59 milj. e) ja nostamattomat

#### Eräntymisajat 31.12.2010:

Milj. e	<1 vuotta	1–5 vuotta	>5 vuotta
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lyhennykset	388	761	195
Rahoituskulut	66	116	9
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhennykset	29	-	-
Rahoituskulut	1	-	-
Ostovelat	815	-	-
Muut velat	568	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 867</b>	<b>877</b>	<b>204</b>
Rahoitustakaukset	1		

luottositoumukset 500 miljoonaa euroa (500 milj. e). Viisivuotinen syndikoitu valmiusluottosopimus eräännyy vuonna 2015.

Korolliset ja korottomat myyntisaamiset ja muut vastaavat erät eivät sisälly tässä määriteltyyn likviditeettiriskien hallintaan, koska ne eivät ole konsernirahoituksen vastuulla olevan aktiivisen riskienhallinnan välineitä; eivätkä myöskään korottomat velat kuten esimerkiksi osto- ja muut velat.

Metso hallinnoi jälleerahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisen velan suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisen lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Alla olevissa taulukoissa on esitetty Metson velkojen lyhennykset ja rahoituskulut eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä jäljellä olevien sopimus pohjaisten eräpäivien mukaisesti. Pitkäaikaisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten nettokorot sisältyvät pitkäaikaisen velkojen rahoituskuluihin.

Yksityiskohtaiset erittelyt eri tase-eristä on esitetty konsernitiilinpäätöksen muissa liitetiedoissa.

Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2011 oli yhteensä 2 115 miljoonaa euroa (2 049 milj. e) ja korolliset velat yhteensä 1 027 miljoonaa euroa (1 373 milj. e). Tavoitteena on turvata liiketoiminnan jatkuvuus ja optimoida pääoman kustannus. Metson tavoitteena on säilyttää vakaa sijoituskelppoinen luottoluokitus (solid investment grade).

Metson luottoluokitukset tilinpäätöshetkellä:

Moody's	Baa2
Standard & Poor's	BBB / A-2

Metson lainasopimuksissa ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennenaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusvakuuksia (covenants). Joihinkin lainasopimuksiin sisältyy pääomarakenteeseen perustuvia sopimusvakuuksia. Metso täyttää rahoitussopimuksiinsa liittyvät sopimusvakuudet ja muut ehdot.

Metson hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus.

Pääomarakennetta kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 102 kohdassa 'Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2007-2011'. Tunnuslukujen laskentakaavat on kerrottu sivulla 103.

### Korkoriski

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat yhtiön rahoituskustannuksiin ja tuottoihin sekä korollisten tase-erien markkina-arvostukseen. Korkoriskiä hallinnoidaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta ja sekä velkojen että sijoitusten duraatiota. Korollisiin saataviin ja velkoihin

#### Eräntymisajat 31.12.2011:

Milj. e	<1 vuotta	1–5 vuotta	>5 vuotta
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lyhennykset	209	498	257
Rahoituskulut	49	118	25
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhennykset	63	-	-
Rahoituskulut	2	-	-
Ostovelat	855	-	-
Muut velat	673	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 851</b>	<b>616</b>	<b>282</b>
Rahoitustakaukset	3		

liittyvältä riskiltä voidaan lisäksi suojautua johdannaisinstrumenteilla, kuten korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla, optioilla ja futuureilla. Konsernirahoitus hallinnoi ja valvoo korkoriskisiä herkkyyksianalyysin ja duraation avulla. Pitkäaikaisen velan Macaulay-duraatio oli 1,8 vuotta 31.12.2011 (1,6 vuotta).

Vuoden 2011 lopussa taseessa korkoriskisiä sisältäviä eriä olivat korolliset varat 767 miljoonaa euroa (1 063 milj. e) ja korolliset velat 1 027 miljoonaa euroa (1 373 milj. e). Korollisesta velasta 68 prosenttia (74 %) on euromääräistä.

Korkoriskin herkkyyksianalyysin perusteena on yhteenlaskettu yhtiötason korkoriski, joka muodostuu korollisista saamisista, korollisista veloista ja johdannaisista, kuten korkoswapeista, jotka suojaavat alla olevaa korkoriskistä. Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä muiden tekijöiden pysyessä vakiona vaikuttaisi Metson seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten velkojen ja saatavien nettokorkokustannuksiin verovaikutus huomioituna +/- 2,5 miljoonaa euroa (-/+ 3,0 milj. e).

Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi Metson tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavat verovaikutuksella oikaistut vaikutukset:

Milj. e	2010	2011
<b>Vaikutus</b>		
• tuloslaskelmaan	+/- 0,7	+/- 1,0
• omaan pääomaan	-/+ 1,7	+/- 1,4

Vaikutus tuloslaskelmaan muodostuu tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavista rahoitusinstrumenteista. Vaikutus omaan pääomaan muodostuu käyvän arvon muutoksista, jotka syntyvät myytävissä olevista sijoituksista ja johdannaisista, joilla suojataan pitkäaikaista vaihtuvakorkoista velkaa rahavirtasuojauksella.

## Valuuttariski

Metson liiketoiminta on maailmanlaajuisia ja konsernille aiheutuu valuuttariskisiä useissa valuutoissa, tosin toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Yli 60 prosenttia Metson liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta; merkittävimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Brasilian real, Kiinan yuan ja Australian dollari.

## Transaktioriski

Transaktioriskistä syntyy liiketoimintayksikön kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa kuin yksikön omassa valuutassa, sekä silloin, kun toisiinsa liittyvät tulevat ja menevät valuuttamääräiset rahavirrat ovat määriltään tai ajoituksestaan erilaisia.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt suojaavat taseessa olevat ja sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Liiketoimintayksiköt suojaavat tulevat valuuttamääräiset rahavirtansa sisäisillä valuuttakau-poilla konsernirahoituksen kanssa; suojausperiodit eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Liiketoimintayksiköt tekevät valuuttasuojauksia myös suoraan pankkien kanssa sellaisissa maissa, joissa valuuttasäännöstely estää konsernin sisäiset suojaussopimukset. Suojattava valuuttariski koostuu pääosin valuuttamääräisestä tilauskannasta. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä rahavirtoja.

Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuuttakohtaista nettopositiota ja päättää, missä määrin avoin riski suljetaan. Mikäli liiketoimintayksiköt soveltaa sitovan sopimuksen suojaukseen suojauslaskentaa, konsernirahoitus suojaaa aina kyseisen riskin solmimalla sisäistä termiinisopimusta vastaavan ulkoisen termiinisopimuksen. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää termiinisopimuksia ja valuuttaoptioita.

Metson yhteenlaskettu valuuttariski 31.12. oli:

Milj. e	2010	2011
Operatiiviset erät	627	804
Rahoituserät	-136	-365
Suojaukset	-446	-479
<b>Kokonaispositio</b>	45	-40

Valuuttariskin herkkyyksianalyysin perustana on konsernitason yhteenlaskettu kokonaispositio, joka koostuu kaikista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista, sitoviin sopimuksiin liittyvistä arvioiduista rahavirroista, lyhyt- ja pitkäaikaisista myynti- ja ostosopimuksista sekä ennakoituista hyvin todennäköisiksi arvioiduista operatiivisista suojaetuista rahavirroista. Herkkyyksianalyysissä ei ole mukana ulkomaisen tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, omista pääomista aiheutuva muuntoeroa eikä sen suojausta. Jos euro vahvistuu tai heikkenee 10 prosenttia muita valuuttoja vastaan, sen vaikutus vuodenvaihteen positiosta laskettuna, verovaikutus huomioituna on +/- 4,0 miljoonaa euroa (-/+ 1,2 milj. e).

Valuuttariski jakautuu noin 30 valuuttaan ja 31.12.2011 suurimmat avoimet riskit kohdistuivat Kiinan yuanin (18 %) ja Yhdysvaltain dollarin (14 %) positiioihin. Kiinan yuanin 10 prosentin vahvistuminen aiheuttaisi verovaikutus huomioituna +1,6 miljoonan euron tulosvaikutuksen. Vastaavan muutoksen vaikutus Yhdysvaltain dollarissa olisi +1,3 miljoonaa euroa. Minkä tahansa muun valuutan vahvistuminen 10 prosentilla aiheuttaisi alle miljoonan euron vaikutuksen.

IFRS 7 -standardin mukainen herkkyyksianalyysi tehdään vain rahoitusinstrumenteista, jolloin kokonaisvaluuttariskistä jätetään huomiotta seuraavat erät: sitoviin sopimuksiin liittyvät arvioidut rahavirrat, ennakkomaksut, myynti- ja ostosopimukset ja ennakoituiden operatiiviset rahavirrat. +/- 10 prosentin kurssimuutos valuuttakursseissa euroa vastaan aiheuttaisi verovaikutus huomioiden seuraavat vaikutukset:

Milj. e	2010		2011		
	yhteensä	USD	SEK	muut	yhteensä
<b>Vaikutus</b>					
• tuloslaskelmaan	+/- 11,1	+/- 14,5	+/- 2,3	+/- 1,4	+/- 18,2
• omaan pääomaan	+/- 31,0	+/- 14,4	+/- 10,6	+/- 4,3	+/- 29,3

Vaikutus omaan pääomaan lasketaan niistä johdannaisista, jotka täyttävät rahavirtasuojauksen kriteerit ulkomaanvaluuttamääräisten sitovien sopimusten riskin suojaamiseksi. Vaikutus tuloslaskelmaan lasketaan kaikista muista valuuttariskin sisältävistä rahoitusinstrumenteista, mukaan lukien rahavirtaa suojaaneista johdannaisista samassa suhteessa kuin niiden alla oleva sitoumus on osatuloutettu konsernin osatuloutusperiaatteiden mukaisesti.

## Translaatoriski

Translaatoriski syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toiminnallisessa valuutassa. Merkittävimmät translaatoriskit ovat Kiinan yuanissa, Brasilian realissa ja Yhdysvaltain dollarissa, jotka yhdessä muodostavat noin 60 prosenttia kokonaistranslaatoriskistä. Metso ei suojaa tällä hetkellä translaatoriskistä. Edellisessä vuodenvaihteessa Yhdysvaltain dollarimääräisestä ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettoinvestoinneista oli suojattu 97 %.

## Hyödykeriski

Hyödykeriski syntyy raaka-aineiden ja energian hintavaihteluista. Metson liiketoimintayksiköt tunnistavat hyödykeriskien suojaustarpeensa ja konsernirahoitus toteuttaa suojaukset hyväksytyillä vastapuolia ja instrumentteja käyttäen. Hyödykeriskejä varten on määritelty ja hyväksytty erilliset suojauslimitit. Suojaukset toteutetaan rullaavasti siten, että suojausaste pienenee ajan pidentyessä.

Pohjoismaisten yksiköiden sähkön hintariskistä on suojattu sekä sähköjohdannaisilla että kiinteähintaisilla sähkön ostosopimuksilla. Suojaukset on määritelty erittäin todennäköisten tulevien sähkökoston

hintasuojauksiksi. Suojausten painopiste on seuraavan kahden vuoden kulutuksessa; pisimmät suojaukset ulottuvat viiden vuoden päähän. Sähkösuojausten toteutus on ulkoistettu konsernin ulkopuoliselle välittäjälle. Metson sähkösuojausten määrä 31.12.2011 oli 636 GWh (755 GWh).

Pientääkseen ruostumattoman teräksen hintaan sisältyvän seosainelisin hintamuutosten aiheuttamaa riskiä, Metso on solminut nikkeli-johdannais sopimuksia (average-price swap agreements). Seosainelisiä perustuu eri metallien kuukausittaisiin keskiarvohintoihin; merkittävien metalli seosainelissä on nikkeli. Metson nikkelisuojausten määrä 31.12.2011 oli 528 tonnia (486 tonnia).

Hyödykkeiden hintariskin herkkyyksianalyysi IFRS 7 -standardin mukaisesti esitettynä sisältää hyödykeriskien suojaamiseksi tehdyt johdannais sopimukset, mutta ei sisällä raaka-aineiden ja sähkön ennakoitua kulutusta. Hyödykehintojen 10 prosentin nousu tai lasku aiheuttaisi seuraavat vaikutukset verovaikutus huomioituna:

Milj. e	2010	2011
Sähkö – vaikutus omaan pääomaan	+/-2,5	+/-1,7
Sähkö – vaikutus tuloslaskelmaan	+/-0,2	+/-0,1
Nikkeli – vaikutus tuloslaskelmaan	+/-0,6	+/-0,5

Sähkön suojauksessa sovelletaan rahavirtasuojauslaskentaa, joten suojausten tehokkaan osuuden vaikutus kirjataan omaan pääomaan ja tehotoman osuuden vaikutus tuloslaskelmaan. Nikkelijohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Muita hyödykeriskejä ei hallita rahoitusinstrumenteilla.

### Luottoriski ja muu vastapuoliriski

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu, jos asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan Metsolle. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti liiketoimintayksiköiden vastuulla. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuutta näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen perusteella. Näitä kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan tarvittaessa pienentää ennakkomaksuilla, remburseilla ja kolmannen osapuolen takauksilla. Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Metsolla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskin enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo. Luottoriskin laatua arvioidaan sekä myyntisaamisten ikäjakaumattä asiakaskohtaisilla analyyseillä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 18.

#### 31.12.2010

Milj. e	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Johdannaiset	-	18	-
Arvopaperit	12	47	-
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	39	-
Myytavissä olevat rahoitusvarat			
Osakesijoitukset	1	-	-
Korkoarvopaperit	320	27	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>333</b>	<b>131</b>	-

#### Velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	-	13	-
Johdannaiset	-	20	-
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	-	-
<b>Velat yhteensä</b>	-	<b>33</b>	-

Pankit, muut rahalaitokset ja yritykset, joiden kanssa solmitaan sopimuksia rahoitusinstrumenteista, muodostavat myös vastapuoliriskin, jota hallinnoidaan vastapuolten huolellisella valinnalla, vastapuolilimiiteillä ja netotussopimuksilla kuten ISDA (Master agreement of International Swaps and Derivatives Association). Vastapuolilimiittien noudattamista seurataan säännöllisesti.

Rahoitusinstrumentteihin liittyvän vastapuoliriskin enimmäismääränä käytetään voimassa olevien sijoitusten, avoimien johdannais sopimusten ja kassavarojen käypiä arvoja tilinpäätöspäivänä.

### Käyvän arvon arvioiminen

Taseessa käypään arvoon kirjatut rahoitusinstrumentit on luokiteltu käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaan seuraavasti:

**Taso 1** Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoiteerukset. Markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitusinstrumentit ovat korkoarvopapereita ja osakkeita, jotka on luokiteltu myytävissä oleviksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

**Taso 2** Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona markkinahintanoiteerauksia, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat:

- Ei-pörssinoteerattuja (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi.
- Korkoarvopapereita, jotka on luokiteltu myytävissä oleviksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

**Taso 3** Rahoitusinstrumentti on luokiteltu tasolle 3, jos käyvän arvon laskenta ei voi perustua todettavissa oleviin markkinahintanoiteerauksiin. Metsolla ei ollut tällaisia rahoitusinstrumentteja vuonna 2010 eikä vuonna 2011.

Alla olevissa taulukoissa esitetään Metson käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat.

#### 31.12.2011

Milj. e	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Johdannaiset	-	35	-
Arvopaperit	62	25	-
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	19	-
Myytavissä olevat rahoitusvarat			
Osakesijoitukset	1	-	-
Korkoarvopaperit	80	-	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>143</b>	<b>79</b>	-

#### Velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Johdannaiset	-	15	-
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	29	-
<b>Velat yhteensä</b>	-	<b>44</b>	-

### 3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöstä ja liitetietoja laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat sekä toteutuneisiin tapahtumiin että todennäköisiin tulevaisuudenodotuksiin. Arvioita päivitetään säännöllisesti. Seuraaviin tase-eriin sisältyy merkittävässä määrin johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia, minkä vuoksi niiden arvo seuraavana tilikautena saattaa olennaisesti poiketa aiemmasta.

#### Myyntisaamiset

Metso kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen arvonalentumisvarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskien valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin.

#### Vaihto-omaisuus

Metso kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen epäkurantiusvarauksen vaihto-omaisuudesta. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden systemaattiseen ja jatkuvaan seurantaan. Arvioinnissa otetaan huomioon varastojen rakenne ja määrät ennustetun tarpeen pohjalta.

#### Tuloutus

Metso toimittaa asiakkailleen laitteistoja, joissa asiakkaan loppuhyväksyntä toimitukselle saattaa ajoittua eri tilikaudelle kuin myyntisopimuksen solmiminen. Periaatteidensa mukaan Metso soveltaa pitkäaikaisten toimitussopimusten tulouttamisessa osatuloutusmenetelmää. Vuonna 2011 noin 32 prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu osatuloutusperiaatteella, joka perustuu ennalta määritettyihin osakokonaisuuksiin, joiden tuloutus tapahtuu arvioidun tuotetun lisäarvon tai toteutuneiden kustannusten perusteella. Toimitussopimuksen ennustettavissa oleva tappio kirjataan tulosvaikutteisesti sen ilmetessä. Laskutusta, kuluja ja tuottoja sekä toimitusaiakataulua tarkistetaan säännöllisesti toimituksen valmistusaikana. Ennustetta korjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolloin muutostarve on ilmennyt. Vaikka Metsolla on vankka kokemus osatuloutuksesta, toimitussopimusten kustannusrakenteen muuttuminen saattaa vaikuttaa kokonaiskustannusten ja tuloutuksen määrään. Siksi osatuloutusta ei sovelleta sellaisiin toimituksiin, joiden lopputulemaa ja kustannuskertymää ei pystytä arvioimaan luotettavasti.

#### Valuuttamääräisten sitovien sopimusten suojaus

Metson suojauskäytännön mukaisesti yksiköiden pitää suojata valuuttariskinsä, kun niillä on sitova sopimus muussa kuin omassa toiminnallisessa valuutassaan, riippumatta siitä, onko sitoumus Metson sisäinen vai ulkoinen. Kun sitovaa sopimusta osatuloutetaan, siihen sovelletaan suojauslaskentaa, ja suojausinstrumentin vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kunnes sopimus on tuloutettu. Vaikka Metso on määritellyt sitovan sopimuksen tunnusmerkit, tulouttamattoman sitoumuksen lopullinen toteutuminen riippuu myös seikoista, joihin Metson johto ei voi vaikuttaa, ja joita ei voi ennustaa suojausta tehtäessä. Tällainen tekijä voi olla muutos markkinatilanteessa, jonka vuoksi sopimusosapuoli siirtää sitoumuksen toteutusaiakataulua tai peruuttaa sopimuksen. Mahdollisuuksien mukaan johto pyrkii sisällyttämään sopimuksiin lausekkeita, jotka vähentävät epäsuotuisien tapahtumien vaikutusta tulokseen.

#### Tuloverot

Konsernitilinpäätöksen laadinta edellyttää, että Metso arvioi tuloveronsa erikseen kunkin toimintamaan osalta. Arvioinnissa otetaan huomioon veroasema sekä erilaisten vero- ja kirjanpitolähtökäytännöistä johtuvien väliaikaisten erojen, kuten tulojaksotusten ja kustannus-

varausten, vaikutus. Eroista kirjataan laskennallisia veroasemia ja -velkoja. Laskennallisen veroasemisen hyödyntämismahdollisuuksia arvioidaan ja oikaistaan siltä osin kuin hyödyntämismahdollisuus on epätodennäköinen.

Verovarauksista ja laskennallisista veroista päättäminen edellyttää merkittävässä määrin johdon harkintaa. Vuoden 2011 lopussa Metson laskennallisten veroasemien nettomäärä oli 127 miljoonaa euroa. Veroasemisissa ei ole huomioitu 11 miljoonaa euron epävarmoja tai vailla hyödyntämismahdollisuutta olevia veroasemia, jotka muodostuvat pääosin ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistetuista tappioista ja vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista sekä joidenkin tytäryhtiöiden verotarkastuksen lopputuloksesta. Oikaisu on tehty ottamalla huomioon sekä Metson verotettava tulo kussakin toimintamassaan että ajanjakso, jonka kuluessa laskennallinen veroaseminen pystytään syntyvän verotettavan tuloksen ja verostrategian mukaisesti hyödyntämään. Jos toteutuneet tulokset eroavat tehdyistä arvioista, laskennallisen veroasemien määrää joudutaan oikaistamaan seuraavilla tilikausilla. Tulevat muutokset Metson toimintamaiden verolainsäädännöissä voivat myös vaikuttaa lopputulokseen.

#### Hankintamenon kohdistaminen

Hankitun nettovarallisuuden kauppahinta kohdistetaan hankituille varoille ja veloille. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi laadintaperiaatteiden mukaisesti. Kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot on pyritty määrittämään ensisijaisesti markkina-arvojen perusteella. Kun markkina-arvoja ei ole ollut saatavissa, kuten esimerkiksi pitkäaikaisten aineettomien hyödykkeiden sekä tiettyjen aktiivisen kaupankäynnin ulkopuolella olevien ja julkisesti noteeraamattomien hyödykkeiden kohdalla, arvostus perustuu hyödykkeen arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tuloontuottokykyyn. Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia hyödykkeen tulevasta tuloontuottokyvystä ja käyttötarkoituksesta sekä sen vaikutuksesta rahoitusasemaan. Mahdolliset muutokset liiketoiminnan painopistealueissa ja suuntautumisissa voivat vaikuttaa hyödykkeen käyttötarkoitukseen ja siten myös rahoitusasemaan.

#### Arvonalentumistestaus

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman omaisuuden, kuten liikearvon, tasearvoja tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat niiden arvon mahdollisesti alentuneen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten ja suunnitelmien mukaan poistettavien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan, kun on havaittavissa, että niiden tasearvo saattaa ylittää käyttöarvon tai luovutuksen yhteydessä saatavan korvauksen, jos luovutus katsotaan mahdolliseksi vaihtoehdoksi. Tasearvojen tarkistamiseen mahdollisen arvonalentumisen varalta johtavat seuraavat seikat:

- Taloudellisten tai poliittisten olosuhteiden olennainen ja pysyvä heikentyminen asiakkaan tai Metson omassa toimintaympäristössä
- Liiketoiminnan tai omaisuususerän merkittävä suorituskykyyn heikentyminen aiempaan tai ennustettuun suorituskykyyn verrattuna
- Konsernin strategiassa tapahtuvat merkittävät muutokset, jotka vaikuttavat liiketoimintasuunnitelmiin ja aikaisempiin investointipäätöksiin

Arvonalentumistestauksen laskentaperiaatteet perustuvat erilaisiin arvioihin. Arvostus on siten erittäin herkkä muutoksille, sillä se vaatii oletusten tekemistä yksittäisten liiketoimintayksiköiden tuotteiden tarjonnasta ja kysynnästä, tulevista myyntihinnoista sekä saavutettavista kustannussäästöistä. Toiminnan tehostamisohjelmilla saavutettavien

hyötyjen ja säästöjen arviointi on subjektiivista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käypä arvo määritetään diskonttaamalla ennustetut tulevat rahavirrat nykyarvoonsa ja diskonttokorkona käytetään johdettua pääoman painotettua keskikustannusta. Tämä korko ei välttämättä ole johdettavissa markkinakoroista. Vuotuisessa liikearvon testauksessa 0,5 prosenttiyksikön lasku terminaaliavuoden kasvuprosentissa olisi pienentänyt rahavirtaa tuottavien yksiköiden yhteenlaskettua käypää arvoa noin 4 prosenttia johtamatta arvonalentumiseen. Jos lisäksi diskonttauskorkoa nostetaan 2 prosenttiyksikköä, se olisi pienentänyt rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyviä arvoja 20 prosentilla aiheuttamatta arvonalentumista.

### Takuukustannusvaraus

Takuukustannusvaraus perustuu toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä koneista ja laitteista esitettyihin vaateisiin. Takuu-aika myönnetään yleensä 12 kuukaudeksi toimituksen vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuu-aika on kaksi vuotta. Uutta teknologiaa sisältäviin toimituksiin sekä pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin voidaan tehdä tapauskohtaisesti lisävarauksia ottaen huomioon toimitukseen mahdollisesti liittyvät muut riskit.

### Eläkkeet

IAS 19 -standardin mukainen etuus pohjainen eläkekulu perustuu muun muassa seuraaviin arvioihin:

- Tilikauden alussa arvioitu järjestelyyn kuuluvien varojen ennustettu tuotto. Järjestelyyn kuuluvien varojen todellinen tuotto voi poiketa olennaisesti odotetusta tuotosta markkinatilanteesta riippuen.
- Tilikauden eläkekulun ja eläkeveloitteen laskemisessa käytettävä diskonttokorko, joka perustuu tilikauden alun korkotasoon. Diskonttokorko ei välttämättä ole johdettavissa varsinaisista markkinakoroista.
- Tuleva palkkataso. Palkkojen korotukset eivät välttämättä toteudu arvioidun suuruisina. Merkittävät muutokset konsernirakenteessa ja maailmanlaajusten markkinoiden epävarmuus vaikeuttavat ennusteiden laatimista.

Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat voittoja tai tappioita, jotka kirjataan laajan tuloksen eriin. Yhden prosenttiyksikön nousu omaisuuden tuotto-oletuksessa olisi pienentänyt eläkekulua noin 3 miljoonaa euroa ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku olisi lisännyt kulua noin 3 miljoonaa euroa vuonna 2011.

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset maksujärjestelyt sekä niihin liittyvät palkitsemisjärjestelmät sisältävät toteutumisehtoja, kuten tietyn liikevoitto-, tulos per osake- ja osakkeen kokonaistuottotason saavuttaminen ja vaatimuksia myöntämisen jälkeisten palvelusvuosien lukumäärästä. Osakepalkkion enimmäismäärä on suhteutettu edunsaajan vuosipalkkaan. Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Metson ja sen raportointisegmenttien tulosenusteissa, palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

### Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumenttien esittämistä koskevan standardin mukaisesti johto joutuu tekemään oletuksia rahoitusinstrumenttien tulevasta rahavirroista ja niiden herkkyyksianalyysiin vaikuttavista tekijöistä. Johdon on myös pitänyt olettaa, että johdannaisten ja erityisesti ulkomaanrahanmääräisten johdannaisten käyvät arvot tilinpäätöshetkellä heijastavat kyseisten instrumenttien toteutuvia kassavirtoja.



## 4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-527	-583
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-110	-121
Hallinnon kulut	-391	-403
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 028</b>	<b>-1 107</b>

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto, jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-111	-124
Aktivoidut tuotekehityskulut	0	-
Investoinnit	3	5
Saadut avustukset	6	6
Poistot	-8	-8
<b>Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto</b>	<b>-110</b>	<b>-121</b>

## 5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot	1	-
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	2	7
Myytävässä olevien osakesijoitusten myyntivoitot	9	0
Rojaltituotot	3	3
Vuokratuotot	3	2
Kurssivoitot <sup>1)</sup>	50	50
Immateriaalioikeuksiin liittyvistä oikeudenkäynteistä saadut sovintokorvaukset	32	-
Muut tuotot	11	11
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>111</b>	<b>73</b>
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0	-2
Osakkuusyhtiöiden myyntitappiot	-	-1
Arvonlennukset käyttöomaisuushyödykkeistä	-6	-2
THINK Global A/S:n konkurssiin liittyvät kulut	-	-3
Kurssitappiot <sup>1)</sup>	-36	-49
Nettovaikutus aikaisempien vuosien ALV-hyvityksistä (ICMS) Brasiliassa	-5	0
Immateriaalioikeuksiin liittyvien oikeudenkäyntien kulut	-5	-1
Muut kulut	-9	-4
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-61</b>	<b>-62</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto</b>	<b>50</b>	<b>11</b>

<sup>1)</sup> Sisältää myyntisaamisista ja ostovelosta sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

## 6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

### Henkilöstökulut:

	31.12. päättynyt tilikausi	
Milj. e	2010	2011
Palkat	-1 100	-1 226
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-84	-90
Eläkekulut, etuusperusteiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	-12	-10
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup>	-3	-5
Osakeperusteiset maksut	-6	-3
Muut henkilösivukulut	-220	-242
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 425</b>	<b>-1 576</b>

<sup>1)</sup> Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 27.

### Henkilöstö kauden lopussa:

	2010	2011
Kaivos ja maarakennus	10 206	10 771
Automaatio	3 639	3 892
Massa, paperi ja voimantuotanto	12 114	12 528
Kierrätys	682	662
Valmet Automotive	1 425	1 705
Konsernihallinto ja muut	527	766
Konsernihallinto ja muut yhteensä	2 634	3 133
<b>Metso yhteensä</b>	<b>28 593</b>	<b>30 324</b>

### Henkilöstö keskimäärin kauden aikana:

	2010	2011
Kaivos ja maarakennus	9 812	10 629
Automaatio	3 603	3 757
Massa, paperi ja voimantuotanto	12 129	12 394
Kierrätys	707	655
Valmet Automotive	840	1 497
Konsernihallinto ja muut	494	658
Konsernihallinto ja muut yhteensä	2 041	2 810
<b>Metso yhteensä</b>	<b>27 585</b>	<b>29 590</b>

### Hallituksen palkkiot ja etuudet:

Tuhatta euroa	2010 <sup>2)</sup>	2011 <sup>3)</sup>
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2011:</b>		
Jukka Viinanen	-129	-106
Maija-Liisa Friman	-79	-68
Mikael von Frenckell	-51	-59
Christer Gardell	-69	-59
Ozey K. Horton, Jr.	-	-72
Yrjö Neuvo	-70	-59
Erkki Pehu-Lehtonen	-51	-58
Pia Rudengren	-68	-68
Jukka Leppänen <sup>1)</sup>	-8	-8
<b>Entiset hallitukset jäsenet:</b>		
Jaakko Rauramo	-20	-
Arto Honkaniemi	-17	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-562</b>	<b>-557</b>

<sup>1)</sup> Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ilman äänioikeutta.

<sup>2)</sup> Vuoden 2010 palkkion lisäksi sisältää vuodelta 2011 palkkiot yhtiökokoukseen saakka.

<sup>3)</sup> Sisältää vuoden 2011 kokouspalkkiot ja palkkion vuoden 2011 yhtiökokouksesta vuoden 2012 yhtiökokoukseen saakka.

30.3.2011 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen palkkiot ovat seuraavat: puheenjohtajan palkkio on 92 000 euroa, varapuheenjohtajan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan 56 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 45 000 euroa vuodessa. Yhtiökokouksen päätöksen perusteella yhtiön hallituksen jäsenet ovat käyttäneet vuosipalkkiostaan 40 prosenttia Metso Oyj:n osakkeiden hankintaan. Hallituksen jäsenet hankkivat osakkeet markkinoilta kahden viikon sisällä ensimmäisen osavuosisikatsauksen julkistamisen jälkeen 28.4.2011. Lisäksi niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan 600 euroa kokoukselta, ja jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa, 1 200 euroa kokoukselta ja niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella, 2 400 euroa kokoukselta niistä kokouksista, joihin he osallistuvat, mukaan lukien valiokuntien kokoukset. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti.

### Toimitusjohtajalle, varatoimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot ja etuudet:

Euroa	Rahapalkka	Maksettu tulospalkkio	Luontoisedut	Osakepalkkio	Yhteensä
<b>2010</b>					
Toimitusjohtaja Jorma Eloranta	550 790	263 752	12 812	-	827 354
Varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo 1.1.–30.9.2010	305 973	143 722	18 234	-	467 929
Varatoimitusjohtaja Matti Kähkönen 1.10.–31.12.2010	90 315	-	3 545	-	93 860
Muut johtoryhmän jäsenet	1 364 759	322 783	56 817	-	1 744 359
<b>Yhteensä</b>	<b>2 311 837</b>	<b>730 257</b>	<b>91 408</b>	<b>-</b>	<b>3 133 502</b>
<b>2011</b>					
Toimitusjohtaja Jorma Eloranta 1.1.–28.2.2011	117 680	253 012	2 166	-	372 858
Toimitusjohtaja Matti Kähkönen 1.3.–31.12.2011	419 357	190 113	12 349	-	621 819
Varatoimitusjohtaja Matti Kähkönen 1.1.–28.2.2011	84 942	-	2 363	-	87 305
Varatoimitusjohtaja Pasi Laine 1.3.–31.12.2011	304 900	200 340	9 500	-	514 740
Muut johtoryhmän jäsenet	1 353 595	857 595	60 915	-	2 272 105
<b>Yhteensä</b>	<b>2 280 474</b>	<b>1 501 060</b>	<b>87 293</b>	<b>-</b>	<b>3 868 827</b>

Vuodelta 2011 toimitusjohtaja Matti Kähköselle maksetaan tulospalkkiota noin 217 500 euroa ja varatoimitusjohtaja Pasi Laineelle noin 197 500 euroa vuoden 2012 aikana.

Toimitusjohtaja Matti Kähköselle maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut (puhelin- ja autoetu) on esitetty edellisellä sivulla olevassa taulukossa. Kähkönen kuuluu Metson johtajille tarkoitettuihin osakepohjaisiin palkitsemisohjelmiin, joista maksettavat palkkiot koostuvat Metson osakkeista ja rahaosuudesta. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 22.

Matti Kähkösen johtajasopimuksen mukainen eläkeikä on 63 vuotta (2019). Hänen eläkkeensä on 60 prosenttia eläkkeen perusteena olevasta ansiosta, ja se lasketaan neljän viimeisen ansiovuoden perusteella. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Varatoimitusjohtaja Pasi Laineelle maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut (puhelin- ja autoetu) sisältyvät edellisellä sivulla olevaan taulukkoon. Laine kuuluu Metson johtajille tarkoitettuihin osakepohjaisiin palkitsemisohjelmiin, joista maksettavat palkkiot koostuvat Metson osakkeista ja rahaosuudesta.

Pasi Laineen johtajasopimuksen mukainen eläkeikä on 63 vuotta (2026). Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Metsolla on myös lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin kuuluvat johtoryhmän jäsenet. Vakuutusmaksut olivat 3,0 miljoonaa euroa vuonna 2010 ja 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2011.

#### Hallituksen jäsenten osakeomistukset Metsossa 31.12.2011:

Jukka Viinanen	3 301
Maija-Liisa Friman	2 900
Mikael von Frenckell	101 125
Christer Gardell	1 125
Ozey K. Horton, Jr.	452
Yrjö Neuvo	8 225
Erkki Pehu-Lehtonen	1 875
Pia Rudengren	1 235
Jukka Leppänen <sup>1)</sup>	520
<b>Yhteensä</b>	<b>120 758</b>

<sup>1)</sup> Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ilman äänioikeutta.

#### Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset Metsossa 31.12.2011:

Matti Kähkönen	12 328
Pasi Laine	9 437
Harri Nikunen	4 931
Andrew Benko	9 989
Perttu Louhiluoto	2 750
Merja Kamppari	2 100
Kalle Reponen	4 155
<b>Yhteensä</b>	<b>45 690</b>

## 7 Poistot

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Äineettomat hyödykkeet	-58	-52
Äineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-24	-23
Koneet ja kalusto	-96	-97
<b>Yhteensä</b>	<b>-178</b>	<b>-172</b>

#### Poistot toiminnoittain:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-100	-96
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset		
Myynti ja markkinointi	-23	-22
Tutkimus ja tuotekehitys	-8	-8
Hallinto	-47	-46
<b>Yhteensä</b>	<b>-178</b>	<b>-172</b>

## 8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osingot	0	0
Pankkisaamisten korkotuotot	12	21
Sijoitusten korkotuotot	6	5
Muut rahoitustuotot	3	6
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>21</b>	<b>32</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista lainoista	-69	-75
Korkokulut rahoitusleasing-sopimuksista	0	0
Muut rahoituskulut	-14	-19
Kurssitappiot	-13	-3
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-96</b>	<b>-97</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-75</b>	<b>-65</b>

## 9 Tuloverot

Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Tilikauden ja edellisten tilikausien verot	-123	-135
Laskennalliset verot	11	-14
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-112</b>	<b>-149</b>

Suomalaisen yhtiöverokannan mukainen tulovero erosi tuloslaskelmaan kirjatuista tuloveroista seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>370</b>	<b>507</b>
Suomalaisen verokannan mukainen vero	-96	-132
Edellisten tilikausien verot	-3	-2
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	-19	-21
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	1	1
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot	-2	-1
Vähennyskelvottomat kulut	-1	-1
Verovapaat tulot	-	3
Muut	8	4
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-112</b>	<b>-149</b>

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi					
	2010			2011		
	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaus	34	-10	24	-31	9	-22
Myytävisissä olevat sijoitukset	-5	1	-4	0	0	0
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	-15	4	-11	-50	15	-35
Tytäryhtiöihin tehtyjen netto-sijoitusten muuntoerot	138	-17	121	-10	-1	-11
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus	-17	4	-13	14	-4	10
Muut laajan tuloksen erät	135	-18	117	-77	19	-58
<b>Tilikauden verot</b>		-5			-1	
<b>Laskennalliset verot</b>		-13			20	
<b>Yhteensä</b>		-18			19	

## Täsmäytyslaskelma laskennallisesta verosaatavasta ja -velasta:

Milj. e	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	31.12.
<b>2010</b>					
<b>Laskennallinen verosaatava</b>					
Vahvistetut tappiot	41	2	-10	-	33
Käyttöomaisuus	17	1	-	-	18
Vaihto-omaisuus	33	2	-	-	35
Varaukset	29	-3	-	-	26
Jaksotuserot	29	2	-	-	31
Eläkkeisiin liittyvät erät	32	2	5	-	39
Muut	43	-	-8	5	40
Laskennallinen verosaatava yhteensä	224	6	-13	5	222
Netotettu laskennallisesta verovelasta <sup>1)</sup>	-53	-1	-	-	-54
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>171</b>	<b>5</b>	<b>-13</b>	<b>5</b>	<b>168</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>					
Hankintamenon kohdistaminen	69	-8	-	-	61
Käyttöomaisuus	26	1	-	-	27
Muut	14	2	-	-	16
Laskennallinen verovelka yhteensä	109	-5	-	-	104
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta <sup>1)</sup>	-53	-1	-	-	-54
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>56</b>	<b>-6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50</b>
<b>Nettoverosaatava</b>	<b>115</b>	<b>11</b>	<b>-13</b>	<b>5</b>	<b>118</b>

Milj. e	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	31.12.
<b>2011</b>					
<b>Laskennallinen verosaatava</b>					
Vahvistetut tappiot	33	-12	-3	-	18
Käyttöomaisuus	18	5	-	-	23
Vaihto-omaisuus	35	-5	-	-	30
Varaukset	26	12	6	-	44
Jaksotuserot	31	-16	-	-	15
Eläkkeisiin liittyvät erät	39	-3	15	-	51
Muut	40	-7	2	3	38
Laskennallinen verosaatava yhteensä	222	-26	20	3	219
Netotettu laskennallisesta verovelasta <sup>1)</sup>	-54	2	-	-	-52
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>168</b>	<b>-24</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>167</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>					
Hankintamenon kohdistaminen	61	-6	-	-	55
Käyttöomaisuus	27	-1	-	-	26
Muut	16	-5	-	-	11
Laskennallinen verovelka yhteensä	104	-12	-	-	92
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta <sup>1)</sup>	-54	2	-	-	-52
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>50</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40</b>
<b>Nettoverosaatava</b>	<b>118</b>	<b>-14</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>127</b>

<sup>1)</sup> Laskennalliset verosaatavat ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan.

Jos osingonjakoa lähitulevaisuudessa pidetään todennäköisenä, laskennallinen verovelka on kirjattu sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus. Voittovaroja, joiden osalta verovelkaa ei ole kirjattu, oli 263 miljoonaa euroa 31.12.2010 ja 281 miljoonaa euroa 31.12.2011.



## 10 Yrityssostot

Metso teki vuoden 2011 aikana kaksi pientä yritysostoa yhteensä 6 miljoonalla eurolla, josta 1 miljoona euroa maksetaan vuoden 2011 jälkeen. Näillä yritysostoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Metsoon, eikä niistä syntynyt liikearvoa. Lisäksi Metso maksoi vuonna 2010 toteutetun hankinnan kauppahinnan loppuosan 10 miljoonaa euroa vuoden 2011 aikana.

## 11 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

### Laimentamaton

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, poislukien konsernin hallussa olevat omat osakkeet.

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	257	356
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	149 683	149 630
<b>Tulos/osake, laimentamaton, euroa</b>	1,71	2,38

### Laimennettu

Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun laskennassa käsitellään tulevaisuudessa mahdollisesti liikkeelle laskettavia osakkeita ulkona olevina, mikäli niiden vaikutus on laimentava. Metso laskee hallussaan olevia omia osakkeitaan uudelleen liikkeelle avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän puitteissa, jos kannustinjärjestelmään liittyvät tavoitteet saavutetaan. Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos per osake lasketaan lisäämällä liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotettua keskiarvoa niiden osakkeiden määrällä, jotka jaettaisiin edunsaajille saavutetun tulostason perusteella, jos ehdollinen ajanjakso päättyisi tilikauden lopussa. Metsolla oli hallussaan 719 060 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmää varten 31.12.2011.

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	257	356
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	149 683	149 630
Oikaisu ehdollisesti liikkeelle lasketuista osakkeista (tuhatta)	154	203
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	149 837	149 833
<b>Tulos/osake, laimennettu, euroa</b>	1,71	2,38

## 12 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

### Aineettomat hyödykkeet

Milj. e	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tieto- järjestelmät	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2010</b>					
Hankintameno 1.1.	863	74	120	342	1 399
Kurssierot	16	1	3	9	29
Yrityssostot <sup>1)</sup>	4	6	-	-3	7
Yritysmyyntit	-1	-	-	-	-1
Investoinnit	-	2	2	21	25
Siirrot erien välillä	-	5	24	-29	0
Vähennykset	-2	-9	-2	-17	-30
Hankintameno 31.12.	880	79	147	323	1 429
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-45	-57	-122	-224
Kurssierot	-	-1	-2	-1	-4
Yrityssostot	-	0	-	-	0
Yritysmyyntit	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	0	0	0	0
Vähennykset	-	7	0	17	24
Tilikauden poisto	-	-8	-13	-37	-58
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-47	-72	-143	-262
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>880</b>	<b>32</b>	<b>75</b>	<b>180</b>	<b>1 167</b>
<b>2011</b>					
Hankintameno 1.1.	880	79	147	323	1 429
Kurssierot	3	0	0	1	4
Yrityssostot	-	-	-	6	6
Yritysmyyntit	-	-	-	-	-
Investoinnit	-	5	2	22	29
Siirrot erien välillä	-	2	17	-13	6
Vähennykset	-	-5	-1	-1	-7
Hankintameno 31.12.	883	81	165	338	1 467
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-47	-72	-143	-262
Kurssierot	-	0	0	0	0
Yrityssostot	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-5	-	-5
Vähennykset	-	4	1	2	7
Tilikauden poisto	-	-8	-15	-29	-52
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-51	-91	-170	-312
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>883</b>	<b>30</b>	<b>74</b>	<b>168</b>	<b>1 155</b>

<sup>1)</sup> Vuonna 2009 hankitun Tamfelt-liiketoiminnan alustavia käyvän arvon kohdistamisia muutettiin vuoden 2010 aikana. Liikearvo kasvoi 3 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä vähennettiin vastaavasti.

Metso osallistuu Euroopan päästökauppajärjestelmään (EU ETS) ja on saanut 70 972 yksikköä CO<sub>2</sub>-oikeuksia nykyiselle päästökaudelle 2008-2012 kasvihuonekaasupäästöihin.

Vuoden 2011 lopussa oikeuksia oli jäljellä 32 463 yksikköä ja niiden markkina-arvo oli noin 0,2 miljoonaa euroa.

**Aineelliset hyödykkeet**

Milj. e	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräinen käyttöomaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2010</b>					
Hankintameno 1.1.	62	595	1 502	47	2 206
Kurssierot	2	22	76	3	103
Yrityssotot	0	5	10	0	15
Yritysmyyntit	-	-3	-12	-	-15
Investoinnit	0	14	35	60	109
Siirrot erien välillä	0	21	45	-66	0
Vähennykset	0	-18	-53	-1	-72
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>64</b>	<b>636</b>	<b>1 603</b>	<b>43</b>	<b>2 346</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-334	-1 053	-	-1 387
Kurssierot	-	-10	-50	-	-60
Yrityssotot	-	-1	-3	-	-4
Yritysmyyntit	-	2	10	-	12
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	14	48	-	62
Tilikauden poisto	-	-24	-96	-	-120
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-353</b>	<b>-1 144</b>	<b>-</b>	<b>-1 497</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>64</b>	<b>283</b>	<b>459</b>	<b>43</b>	<b>849</b>
<b>2011</b>					
Hankintameno 1.1.	64	636	1 603	43	2 346
Kurssierot	0	3	-3	0	0
Yrityssotot	-	-	0	-	0
Yritysmyyntit	-	-	-	-	-
Investoinnit	4	18	56	57	135
Siirrot erien välillä	0	13	35	-54	-6
Vähennykset	-1	-7	-76	0	-84
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>67</b>	<b>663</b>	<b>1 615</b>	<b>46</b>	<b>2 391</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-353	-1 144	-	-1 497
Kurssierot	-	-1	2	-	1
Yrityssotot	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	5	-	5
Vähennykset	-	8	66	-	74
Tilikauden poisto	-	-23	-97	-	-120
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-369</b>	<b>-1 168</b>	<b>-</b>	<b>-1 537</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>67</b>	<b>294</b>	<b>447</b>	<b>46</b>	<b>854</b>

Lisätietoja annetuista vakuuksista on esitetty liitetiedossa 28.

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä, brändejä, 16 miljoonaa euroa vuosina 2010 ja 2011. Ne kuuluvat Kaivos ja maarakennus -segmenttiin sekä Kierrätys-liiketoimintaan ja ovat muodostuneet yritysoshankintojen yhteydessä. Brändeille ei ole mahdollista määrittää taloudellista vaikutusaikaa, ja johto on luokitellut ne taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi perustuen niiden liiketoiminnalle antamaan jatkuvaan kilpailuhyötyyn. Brändejä käytetään aktiivisesti tuotteiden myynnin edistämiseksi ja niiden arvoa testataan vuosittain liikearvon testausprosessin yhteydessä.

Yrityssostojen seurauksena muodostuneen aineettoman käyttöomaisuuden poistot olivat 24 miljoonaa euroa vuonna 2011. Vastaavien poistojen arvioidaan olevan tulevina vuosina seuraavat: 20 miljoonaa euroa vuodelta 2012, 17 miljoonaa euroa vuodelta 2013, 14 miljoonaa euroa vuodelta 2014, 13 miljoonaa euroa vuodelta 2015 ja 12 miljoonaa euroa vuodelta 2016.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. e	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2010</b>			
Hankintameno 31.12.	13	6	19
Kertyneet poistot 31.12.	-12	-5	-17
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>2011</b>			
Hankintameno 31.12.	13	6	19
Kertyneet poistot 31.12.	-12	-6	-18
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

## Liikearvo ja arvonalentumistestaukset

Liikearvon määrä oli 883 miljoonaa euroa eli 41 prosenttia omasta pääomasta vuoden 2011 lopussa. Vastaavasti vuonna 2010 liikearvon määrä oli 880 miljoonaa euroa eli 42 prosenttia omasta pääomasta.

Yrityshankinnoista syntyvä liikearvo kohdistetaan hankintahetkellä niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden ennustetaan hyötyvän yhdistymisen tuomista synergioista siitä riippumatta, siirretäänkö ostetun yrityksen muita varoja ja velkoja näille yksiköille. Vuoden 2011 yritys Hankinnoista ei syntynyt liikearvoa.

Mikäli Metson raportointirakennetta organisoidaan uudelleen muuttamalla yhden tai useamman liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikön rakennetta, liikearvo kohdistetaan järjestelyn kohteina oleville yksiköille niiden käypien arvojen suhteessa, jotka lasketaan uudelleenorganisointihetkellä rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevien rahavirtojen nykyarvojen perusteella. Syyskuussa 2011 julkaistun organisaatiomuutoksen seurauksena rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrä muuttui, kun Kudokset-liiketoimintalinja yhdistettiin Paperit-liiketoimintalinjaan ja sen liikearvo siirtyi jälkimmäiselle.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat joko raportointisegmenttejä, kuten Kaivos ja maarakennus ja Automaatio, erillisiä liiketoimintoja, kuten Kierrätys tai raportointisegmenttien alla olevia liiketoimintalinjoja. Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentin liiketoimintalinjat on esitetty segmenttiliitetiedossa 32. Vuonna 2011 Metsolla oli kuusi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, joilla oli liikearvoa.

Metso tarkistaa vuosittain tai useammin arvonalentumisriskin varalta, ettei liikearvon tasearvo ylitä sen käypää arvoa. Testauksessa käytetään tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Testaustasona toimii rahavirtaa tuottava yksikkö, jolle on kohdistettu liikearvoa.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvosta. Rahavirtojen diskonttausmenetelmää käytettäessä Metso diskonttaa toimintasuunnitelmissa ennustetut tulevaisuuden rahavirrat nykyarvoonsa.

Tulevaisuuden rahavirrat ennustetaan neljän vuoden ajanjaksolta vuotuisen strategiaproessin yhteydessä. Metson johto tarkistaa ja hallituu hyväksyy toimintasuunnitelmat. Ennustejaksoon lisätään yksi vuosi ekstrapoloimalla se ennustejakson tuloksen perusteella ja huomioiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden kausivaihtelut. Testattavien liiketoimintojen pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaksi kasvuprosentiksi arvioitiin 1,7 prosenttia vuosina 2010 ja 2011. Ennustettu liikevaihto ja tuotantoaste on määritetty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön tämänhetkisen rakenteen ja tuotantokapasiteetin mukaan. Eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja tuotteiden menekinäkymiin. Oletukset heijastelevat aikaisempaa kokemusta näiden kehityksestä. Kasvua, kysyntää ja hintojen kehitystä ennustettaessa käytetään hyväksi eri tutkimuslaitosten tarjoamaa tietoa.

Testeissä käytettävät diskonttokorot ovat verrokiteollisuuden alojen beta-kertoimien, pääomarakenteiden ja veroprosenttien avulla johdetut pääoman painotetut keskikustannukset. Laskelmissa käytetään diskonttokorkoja ennen veroja.

Syyskuun 2011 vuotuisessa testissä testattujen yksiköiden keskimääräiset EBITDA:t (tulos ennen rahoituseriä, veroja sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja) ennustejaksolle 2011-2015 olivat: Kaivos ja maarakennus 15 prosenttia, Automaatio 15 prosenttia, Massa, paperi ja voimantuotanto 10 prosenttia ja Kierrätys 10 prosenttia liikevaihdosta.

Vuotuisten arvonalennustestien johdosta arvonalennustappioita ei ole kirjattu vuosien 2010 ja 2011 aikana.

Yhteenveto oletuksista ja herkkyyssanalyysin vaikutukset käypiin arvoihin:

	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Herkkyyssanalyysi Käypien arvojen pieneminen <sup>*)</sup>	
		Terminaalivuoden kasvuprosentti 1,2 %	2 prosenttiyksikön lisäys diskonttokorossa, terminaalivuoden kasvuprosentti 1,2 %
<b>2010</b>			
Kaivos ja maarakennus	10,7 %	4 %	21 %
Automaatio	11,3 %	3 %	20 %
Massa, paperi ja voimantuotanto	9,7–10,7 %	4 %	21 %
Kierrätys	10,4 %	4 %	22 %
<b>Yhteensä</b>	<b>9,7–11,3 %</b>	<b>4 %</b>	<b>21 %</b>
<b>2011</b>			
Kaivos ja maarakennus	10,9 %	4 %	21 %
Automaatio	12,1 %	3 %	18 %
Massa, paperi ja voimantuotanto	10,7–11,1 %	3 %	20 %
Kierrätys	10,4 %	4 %	23 %
<b>Yhteensä</b>	<b>10,4–12,1 %</b>	<b>4 %</b>	<b>20 %</b>

<sup>\*)</sup> Herkkyyssluvut edustavat painotettua keskimääräistä vaikutusta segmentteihin ja summarivi kaikkien liikearvoa sisältävien segmenttien kokonaisvaikutusta yhteensä.

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön herkkyyttä arvonalentumiselle testataan muuttamalla sekä diskonttokorkoa että pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvuprosenttia. Diskonttokorkoa nostetaan 2 prosenttiyksiköllä ja pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvuprosenttia lasketaan 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin. Vuoden 2011 herkkyyssanalyysien pohjalta ei havaittu arvonalentumisriskiä.

Vuonna 2010 herkkyyssanalyysit tehtiin samoilla olettamilla, ja niiden perusteella voitiin todeta, että Kudokset-liiketoimintalinjan liikearvon arvoa olisi pitänyt kirjata alas 34 miljoonaa euroa, jos terminaalivuoden kasvuprosentti olisi 1,7 prosentin sijasta ollut 1,2 prosenttia ja diskonttokorko 11,7 prosenttia 9,7 prosentin sijaan. Vaikka tämä liiketoiminto on sen jälkeen yhdistetty Paperit-liiketoimintalinjaan ja johto ei enää

seuraa sen tuloksia erikseen, siihen kuulunut liikearvon määrä tarkastettiin arvonalentumisriskin varalta syyskuussa 2011. Herkkyyssanalyysit eivät osoittaneet arvonalentumisriskiä.

Johto uskookin, ettei mikään kohtuullisesti todennäköinen muutos tärkeimmissä käytetyissä oletuksissa nostaisi rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvoa yli sen käyvän arvon.

Ajoittain herkkyyssanalyysiin sisällytetään useampia rahavirtaenusteita perustuen kohtuullisiin muutosoletuksiin yksikön tulevassa toiminnassa. Vaikutus laskettuun käypään arvoon on kuitenkin rajallinen niin kauan, kun terminaaliarvoon vaikuttavaa olennaista huonontumista ei ole ennustettavissa. Näiden laskelmien pohjalta ei ole havaittu arvonalentumisriskiä.

Metson liikearvon kehitys ja jakaantuminen:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Kurssierot ja muut muutokset	Yritysostot	Tasearvo 31.12.	Prosenttia kokonaisliikearvosta
<b>2010</b>					
Kaivos ja maarakennus	358	0	-	358	41 %
Automaatio	31	0	-	31	3 %
Massa, paperi ja voimantuotanto	425	13	4	442	50 %
Kierrätys	49	0	-	49	6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>863</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>880</b>	<b>100 %</b>
<b>2011</b>					
Kaivos ja maarakennus	358	1	-	359	41 %
Automaatio	31	0	-	31	3 %
Massa, paperi ja voimantuotanto	442	1	-	443	50 %
Kierrätys	49	1	-	50	6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>880</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>883</b>	<b>100 %</b>

Lukuun ottamatta yhden rahavirtaa tuottavan yksikön muodostavan Kaivos ja maarakennuksen liikearvoa, minkään muun rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvo ei ole merkittävä suhteessa Metson kokonaisliikearvoon. Toiseksi suurimmalle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, Voimantuotanto-liiketoimintalinjalle, on 31.12.2011 kohdistettu liikearvoa

211 miljoonaa euroa eli 24 prosenttia kokonaisliikearvosta ja loppuosa jakaantuu tasaisesti muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden kesken. Valmet Automotivella ei ole liikearvoa. Muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden määrä on epäolennainen ja niiden kirja-arvo testataan osana vuotuista liikearvon testausta.

## 13 Osakkuusyhtiöt

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin		
Hankintameno 1.1.	3	3
Kurssierot	0	0
Lisäykset	-	2
Myyntit ja muut vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	3	5
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten oman pääoman oikaisu		
Osuus omasta pääomasta 1.1.	10	11
Osuus tuloksista	1	0
Kurssierot	1	1
Osinkotuotot	0	0
Myyntit ja muut muutokset	-1	-1
Osuus omasta pääomasta 31.12.	11	11
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>14</b>	<b>16</b>

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi			
	2010		2011	
	Omistus- osuus	Tasearvo	Omistus- osuus	Tasearvo
Allimand S.A.	35,8 %	4	35,8 %	4
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0 %	8	50,0 %	9
Nanjing SAC Metso Control Systems Co. Ltd	-	-	33,0 %	2
Muut		2		1
<b>Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin yhteensä</b>		<b>14</b>		<b>16</b>

Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd. on luokiteltu yhteisyritykseksi, koska Metsolla on yhdessä yhtiön toisen omistajan kanssa määräysvalta yhtiössä.

Alla olevassa taulukossa esitetään konsernin omistusosuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta, jotka on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Varat	35	37
Velat	21	21
Liikevaihto	32	30
Tilikauden tulos	1	0

### Liiketoimet lähipiirin kanssa

Metson ja sen osakkuusyhtiöiden sekä yhteisyritysten välillä on ollut liiketapahtumia ja niistä syntyneitä tase-eriä seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Myynti	1	1
Ostot	2	2
Saatavat	1	0
Velat	0	4



## 14 Myytävissä olevat osakesijoitukset

Myytävissä olevat osakesijoitukset sekä vuoden 2010 että 2011 lopussa sisältävät 1 miljoonan euron arvosta julkisesti noteerattuja osakkeita, jotka on arvostettu markkina-arvoonsa. Loput 8 miljoonaa euroa 31.12.2010 ja 5 miljoonaa euroa 31.12.2011 ovat teollisuusyritysten, kiinteistö- ja muiden yhtiöiden osakkeita, joilla ei ole julkisesti noteerattua markkina-arvoa ja ne on arvostettu hankintahintaansa.

Myytävissä olevien osakesijoitusten muutokset:

Milj. e	2010	2011
Tasearvo 1.1.	15	9
Lisäykset	1	0
Käyvän arvon muutokset	3	0
Myyntit ja muut muutokset	-10	-3
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>9</b>	<b>6</b>

## 15 Vaihto-omaisuus

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Aineet ja tarvikkeet	250	296
Keskeneräiset tuotteet	570	759
Valmiit tuotteet	485	622
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>1 305</b>	<b>1 677</b>

Kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli 4 030 miljoonaa euroa vuonna 2010 ja 4 882 miljoonaa euroa vuonna 2011.

Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvaraus on muuttunut seuraavasti:

Milj. e	2010	2011
Tasearvo 1.1.	94	104
Valuuttakurssien vaikutus	6	0
Tilikauden kulu	21	16
Lisäys yritysostoista	0	0
Käytetty varaus	-5	-9
Vähennykset / muut lisäykset	-12	-19
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>104</b>	<b>92</b>

## 16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit

Vuonna 2010 konsernin liikevaihdosta 2 024 miljoonaa euroa, eli 37 prosenttia, on tuloutettu osatuloutusperiaatteen mukaisesti ja vuonna 2011 vastaavasti 2 144 miljoonaa euroa, eli 32 prosenttia liikevaihdosta. Suurin osa osatuloutettavista projekteista kuuluu Massa, paperi ja voimantuotanto -segmenttiin, jossa liikevaihdosta on osatuloutettu 57 prosenttia vuonna 2010 ja 50 prosenttia vuonna 2011.

Luovuttamattomien projektien tase-erät tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	Ennakkolaskutus	Netto
<b>2010</b>			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakot	2 019	1 732	287
Projektit, joissa laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	1 152	1 451	299
<b>2011</b>			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakot	2 254	1 903	351
Projektit, joissa laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	1 544	2 141	597

## 17 Nettokäyttöpääoman muutos

Nettokäyttöpääoman muutos ilman yrityshankintoja ja -myyntien vaikutusta:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Omaisuserien lisäykset (-) / vähennykset (+) ja velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-):		
Vaihto-omaisuus	-44	-373
Myynti- ja muut saamiset	-265	-289
Keskeneräisten projektien nettosaamiset ja -velat	-17	233
Osto- ja muut velat	351	306
<b>Yhteensä</b>	<b>25</b>	<b>-123</b>

## 18 Korolliset ja korottomat saamiset

Milj. e	2010			2011		
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
<b>Korolliset saamiset</b>						
Lainasaamiset	5	2	7	8	1	9
Myytävässä olevat sijoitukset	169	178	347	2	78	80
Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	-	59	59	-	87	87
Myyntisaamiset	1	4	5	1	-	1
<b>Yhteensä</b>	<b>175</b>	<b>243</b>	<b>418</b>	<b>11</b>	<b>166</b>	<b>177</b>
<b>Korottomat saamiset</b>						
Lainasaamiset	-	1	1	-	0	0
Myyntisaamiset	0	989	989	2	1 244	1 246
Siirtosaamiset	-	93	93	-	91	91
Muut saamiset	42	159	201	43	175	218
<b>Yhteensä</b>	<b>42</b>	<b>1 242</b>	<b>1 284</b>	<b>45</b>	<b>1 510</b>	<b>1 555</b>

Metso hallinnoi aktiivisesti kassavarojaan sijoittamalla niitä maturiteeteiltaan eripituisiin rahoitusinstrumentteihin. Instrumentit, joiden maturiteetti on yli 3 kuukautta, luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin tai kaupan kohteena oleviin rahoitusinstrumentteihin.

Muihin korottomiin saamisiin 31.12.2010 sisältyi 46 miljoonaa euroa brasilialaisten tytäryhtiöiden verohyvityksiä, jotka syntyivät hyödykkeiden kuljetuksista ja palveluiden toimituksista (ICMS). Näistä 20 miljoonaa oli kirjattu pitkäaikaisiin saamisiin. 31.12.2011 brasilialaiset verohyvitykset olivat 55 miljoonaa euroa, joista 15 miljoonaa euroa oli pitkäaikaista.

Arvonalentumisvaraus on muuttunut seuraavasti:

Milj. e	2010	2011
Tasearvo 1.1.	39	42
Valuuttakurssien vaikutus	3	0
Tilikauden kulu	9	18
Lisäys yritysostoista	0	0
Käytetty varaus	-3	-7
Vähennykset / muut lisäykset	-6	-11
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>42</b>	<b>42</b>

Korottomien myyntisaamisten ikäjakauma:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Erääntymättömät myyntisaamiset	702	837
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	133	223
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	78	66
61-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	16	41
91-180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	28	44
Yli 180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	32	33
<b>Yhteensä</b>	<b>989</b>	<b>1 244</b>

## 19 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin 31.12:

Milj. e	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaiset	Lainat ja saamiset	Myytävässä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>2010</b>						
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Myytävässä olevat osakesijoitukset	-	-	9	-	9	9
Lainasaamiset	-	5	-	-	5	5
Myytävässä olevat sijoitukset	-	-	169	-	169	169
Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	-	-	-	-	-	-
Myyntisaamiset	-	1	-	-	1	1
Johdannaiset	2	-	-	-	2	2
Muut saamiset	-	42	-	-	42	42
<b>Yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>48</b>	<b>178</b>	<b>-</b>	<b>228</b>	<b>228</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Lainasaamiset	-	3	-	-	3	3
Myytävässä olevat sijoitukset	-	-	178	-	178	178
Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	59	-	-	-	59	59
Myyntisaamiset	-	993	-	-	993	993
Johdannaiset	55	-	-	-	55	55
Muut saamiset	-	252	-	-	252	252
<b>Yhteensä</b>	<b>114</b>	<b>1 248</b>	<b>178</b>	<b>-</b>	<b>1 540</b>	<b>1 540</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	578	578	649
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	331	331	341
Eläkelainat	-	-	-	26	26	26
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	0	0	0
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	21	21	21
Johdannaiset	3	-	-	-	3	3
Muut velat	-	-	-	6	6	6
<b>Yhteensä</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>962</b>	<b>965</b>	<b>1 046</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	-	388	388	388
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	29	29	29
Ostovelat	-	-	-	815	815	815
Johdannaiset	30	-	-	-	30	30
Muut velat	-	-	-	562	562	562
<b>Yhteensä</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 794</b>	<b>1 824</b>	<b>1 824</b>

Milj. e	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaiset	Lainat ja saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>2011</b>						
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Myytävissä olevat osakesijoitukset	-	-	6	-	6	6
Lainasaamiset	-	8	-	-	8	8
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	2	-	2	2
Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	-	-	-	-	-	-
Myyntisaamiset	-	3	-	-	3	3
Johdannaiset	-	-	-	-	-	-
Muut saamiset	-	43	-	-	43	43
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Lainasaamiset	-	1	-	-	1	1
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	78	-	78	78
Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	87	-	-	-	87	87
Myyntisaamiset	-	1 244	-	-	1 244	1 244
Johdannaiset	54	-	-	-	54	54
Muut saamiset	-	266	-	-	266	266
<b>Yhteensä</b>	<b>141</b>	<b>1 511</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>1 730</b>	<b>1 730</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	500	500	548
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	239	239	248
Eläkelainat	-	-	-	16	16	16
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	0	0	0
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	0	0	0
Johdannaiset	6	-	-	-	6	6
Muut velat	-	-	-	7	7	7
<b>Yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>762</b>	<b>768</b>	<b>825</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	-	209	209	209
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	63	63	63
Ostovelat	-	-	-	855	855	855
Johdannaiset	38	-	-	-	38	38
Muut velat	-	-	-	666	666	666
<b>Yhteensä</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 793</b>	<b>1 831</b>	<b>1 831</b>

Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 30.

## 20 Rahat ja pankkisaamiset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Rahat ja pankkitilit	313	285
Yritystodistukset ja muut sijoitukset	332	305
<b>Rahat ja pankkisaamiset yhteensä</b>	645	590

## 21 Oma pääoma

### Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuosien 2010 ja 2011 lopussa 240 982 843,80 euroa.

	2010	2011
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.	149 938 639	149 629 859
Emoyhtiön omien osakkeiden osto	-300 000	-
Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä myönnetty / palautetut osakkeet	-8 780	-663
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	149 629 859	149 629 196
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	718 397	719 060
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12.</b>	150 348 256	150 348 256

Metso Oyj hankki vuoden 2010 aikana 300 000 kappaletta omia osakkeita käytettäväksi osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mahdollisten palkkioiden maksuun. Vuoden 2010 aikana Metso Oyj:n haltuun palautui 8 780 osaketta muutamalta osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin osallistujalta heidän työsuhteensa päättyessä ja vuoden 2011 aikana 663 osaketta. Vuoden 2011 lopussa Metso Oyj:n hallussa olevien yhteensä 719 060 oman osakkeen hankintameno, 11 628 877 euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

### Osingot

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkona 1,70 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Tästä aiheutuva yhteensä 254 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettyjen instrumenttien käyvän arvon muutokset.

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä oleviksi luokiteltujen sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Osakepalkkiot on esitetty arvonmuutosrahastossa.

Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta ja sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastosta.



## Muutokset arvonmuutos- ja muissa rahastoissa:

Milj. e	Omien osakaiden rahasto	Suojausrahasto	Arvonmuutosrahasto	Vararahasto	Muut rahastot	Yhteensä
<b>31.12.2009</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>692</b>	<b>710</b>
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	10	-	-	-	10
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	11	-	-	-	11
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	3	-	-	-	3
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	-6	-	-	-6
Omien osakkeiden osto	-7	-	-	-	-	-7
Osakeperusteiset maksut vero vaikutus huomioituna	0	-	0	-	-	0
Muut	-	-	-	3	-	3
<b>31.12.2010</b>	<b>-12</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>29</b>	<b>692</b>	<b>726</b>
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-16	-	-	-	-16
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	-8	-	-	-	-8
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	0	-	-	-	0
Korkotuotot / -kulut	-	2	-	-	-	2
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	0	-	-	0
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	0	-	-	0
Omien osakkeiden osto	0	-	-	-	-	0
Osakeperusteiset maksut vero vaikutus huomioituna	0	-	2	-	-	2
Muut	-	-	-	0	-	0
<b>31.12.2011</b>	<b>-12</b>	<b>-10</b>	<b>7</b>	<b>29</b>	<b>692</b>	<b>706</b>

## Omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot:

Milj. e	2010	2011
Muuntoerot 1.1.	-62	46
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	121	-11
Ulkomaanrahanmääriin omiin pääomiin kohdistetut suojaukset	-17	14
Verovaikutus	4	-4
<b>Muuntoerot 31.12.</b>	<b>46</b>	<b>45</b>

## 22 Osakeperusteiset maksut

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2006–2008

Metson hallitus päätti joulukuussa 2005 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmä oli osa johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa kattaen enintään 360 000 Metson osaketta. Kannustinjärjestelmä kattoi kolme ansaintakautta, eli kalenterivuodet 2006, 2007 ja 2008. Palkkio maksettiin sekä osakkeina että rahana. Rahaosuus oli tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Järjestelmän pääasialliset ansaintaperusteet olivat asetettujen liikevoittotavoitteiden saavuttaminen sekä neljä palvelusvuotta konsernissa myöntämispäivän jälkeen. Liikevoittotavoitteet ja mahdolliset henkilökohtaiset ansaintaperusteet määritettiin kullekin vuodelle erikseen.

Kannustinjärjestelmälle määritettiin vuosittain osakekohtainen enimmäishinta.

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotettiin vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2006 maaliskuun loppuun 2010, ansaintakauden 2007 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus vuodesta 2007 maaliskuun loppuun 2011 ja ansaintakauden 2008 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus vuodesta 2008 maaliskuun loppuun 2012. Myönnettävien osakkeiden lopullinen määrä perustui osakkeen arvoon palkkion maksupäivänä.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2009–2011

Metson hallitus hyväksyi lokakuussa 2008 uuden johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2009–2011. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Ohjelman piiriin kuuluu 84 avainhenkilöä. Osallistujat sijoittivat 52 550 Metson osakkeeseen (alkusijoitus), jotka tulee säilyttää ansaintajakson loppuun asti. Ohjelmasta maksettavat palkkiot vastaavat enintään 354 975 osaketta. Järjestelmän ansaintaperusteet ovat Metson osakkeen kokonaistuotto (TSR) kolmen vuoden aikana sekä osakekohtainen tulos vuosina 2009–2011. Palkkio maksetaan Metson osakkeina ja osin rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Osakepalkkion yläraja on saajan verotettava vuosipalkka ilman tulos- ja osakepalkkioita kerrottuna 1,5:llä.

Kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille 2009 alusta huhtikuun loppuun 2012 perustuen myöntämispäivälle laskettuun Metson osakkeen käypään arvoon 8,64 euroa. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu Metson kurssin historiallinen kehitys ja odotettavissa olevat osingot.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2010–2012

Metson hallitus hyväksyi lokakuussa 2009 uuden johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2010–2012. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Ohjelman piiriin kuuluu 88 avainhenkilöä. Osallistujat sijoittivat 48 800 Metson osakkeeseen, jotka tulee säilyttää ansaintajakson loppuun asti. Ohjelmasta maksettavat palkkiot vastaavat enintään 329 600 osaketta. Järjestelmän ansaintaperusteet ovat Metson osakkeen kokonaistuotto (TSR) kolmen vuoden aikana sekä osakekohtainen tulos vuosina 2010–2012. Palkkio maksetaan Metson osakkeina ja osin rahana. Rahaosuus on tar-

koitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Osakepalkkion yläraja on saajan verotettava vuosipalkka ilman tulos- ja osakepalkkioita kerrottuna 1,5:llä.

Kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille 2010 alusta huhtikuun loppuun 2013 perustuen myöntämispäivälle laskettuun Metson osakkeen käypään arvoon 22,63 euroa. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu Metson kurssin historiallinen kehitys ja odotettavissa olevat osingot.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2011–2013

Metson hallitus hyväksyi syyskuussa 2010 uuden johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2011–2013. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Ohjelman piiriin kuuluu 72 avainhenkilöä. Osallistujat sijoittivat 35 615 Metson osakkeeseen, jotka tulee säilyttää ansaintajakson loppuun asti. Ohjelmasta maksettavat palkkiot vastaavat enintään 243 898 osaketta. Järjestelmän ansaintaperusteet ovat Metson osakkeen kokonaistuotto (TSR) kolmen vuoden aikana sekä osakekohtainen tulos vuosina 2011–2013. Palkkio maksetaan Metson osakkeina ja osin rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Osakepalkkion yläraja on saajan verotettava vuosipalkka ilman tulos- ja osakepalkkioita kerrottuna 1,5:llä.

Kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille 2011 alusta huhtikuun loppuun 2014 perustuen myöntämispäivälle laskettuun Metson osakkeen käypään arvoon 37,37 euroa. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu Metson kurssin historiallinen kehitys ja odotettavissa olevat osingot.

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2012–2014

Joulukuussa 2011 Metson hallitus päätti uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit, niille asetettavat tavoitteet ja osallistujat kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolla 2012 järjestelmä kattaa noin 100 Metson johtoon kuuluvaa henkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat enintään noin 450 000 osaketta. Vuoden 2012 ansaintaperusteet ovat palveluliiketoiminnan kasvu, sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja ja osakekohtainen tulos (EPS). Palkkio maksetaan Metson osakkeina ja osin rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Järjestelmästä kultakin ansaintajaksolta maksettava palkkio voi olla enintään 120 prosenttia henkilön vuosipalkasta.

### Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut

Osakkeiden myöntämiseen liittyvät kulut, jotka käsitellään omana pääomana maksettavina, kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan. Omana pääomana maksettavan osuuden kulut jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille ja ne perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäivänä. Rahana maksettava palkkio kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Rahana maksettava osuus arvostetaan osakkeen käypään arvoon tilinpäätöksen yhteydessä ja jaksotetaan rahaosuuden maksupäivään asti.

**Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän edunsaajat ja myönnetyt osakkeet 31.12.2011:**

	Metson johtoryhmä	Osakkeet	Muut edunsaajat	Osakkeet	Edunsaajat yhteensä	Osakkeet yhteensä
<b>Vuoden 2006 ohjelma</b>						
Myönnetyt	7	25 815	53	74 146	60	99 961
Palautetut 2007 aikana			-4	-6 500	-4	-6 500
Palautetut 2008 aikana			-4	-4 500	-4	-4 500
Palautetut 2009 aikana			-4	-7 508	-4	-7 508
Palautetut 2010 aikana			-1	-2 050	-1	-2 050
Tilikauden lopussa	7	25 815	40	53 588	47	79 403
<b>Vuoden 2007 ohjelma</b>						
Myönnetyt	7	15 763	83	55 186	90	70 949
Palautetut 2008 aikana			-4	-990	-4	-990
Palautetut 2009 aikana			-4	-5 402	-4	-5 402
Palautetut 2010 aikana			-3	-4 273	-3	-4 273
Tilikauden lopussa	7	15 763	72	44 521	79	60 284
<b>Vuoden 2008 ohjelma</b>						
Myönnetyt	6	6 996	95	27 269	101	34 265
Palautetut 2009 aikana			-1	-	-1	-
Palautetut 2010 aikana			-3	-2 457	-3	-2 457
Palautetut 2011 aikana			-4	-663	-4	-663
Tilikauden lopussa	6	6 996	87	24 149	93	31 145
<b>Tilikauden lopussa yhteensä</b>		<b>48 574</b>		<b>122 258</b>		<b>170 832</b>

**Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut:**

Tuhatta euroa	Vuoden 2006 ohjelma	Vuoden 2007 ohjelma	Vuoden 2008 ohjelma	2009–2011 ohjelma	2010–2012 ohjelma	2011–2013 ohjelma	Yhteensä
<b>2006</b>							
Metson johtoryhmä	-1 365	-	-	-	-	-	-1 365
Muut edunsaajat	-3 466	-	-	-	-	-	-3 466
Yhteensä	-4 831	-	-	-	-	-	-4 831
<b>2007</b>							
Metson johtoryhmä	-187	-685	-	-	-	-	-872
Muut edunsaajat	-182	-2 059	-	-	-	-	-2 241
Yhteensä	-369	-2 744	-	-	-	-	-3 113
<b>2008</b>							
Metson johtoryhmä	-161	-258	-128	-	-	-	-547
Muut edunsaajat	-406	-575	-300	-	-	-	-1 281
Yhteensä	-567	-833	-428	-	-	-	-1 828
<b>2009</b>							
Metson johtoryhmä	-161	-143	-82	-184	-	-	-570
Muut edunsaajat	-229	-312	-294	-754	-	-	-1 589
Yhteensä	-390	-455	-376	-938	-	-	-2 159
<b>2010</b>							
Metson johtoryhmä	-38	-135	-63	-419	-1 122	-	-1 777
Muut edunsaajat	-70	-347	-140	-2 022	-2 011	-	-4 590
Yhteensä	-108	-482	-203	-2 441	-3 133	-	-6 367
<b>2011</b>							
Metson johtoryhmä	-	-24	-29	-45	-220	-532	-850
Muut edunsaajat	-	-97	-123	-126	-948	-1 222	-2 516
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-121</b>	<b>-152</b>	<b>-171</b>	<b>-1 168</b>	<b>-1 754</b>	<b>-3 366</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 265</b>	<b>-4 635</b>	<b>-1 159</b>	<b>-3 550</b>	<b>-4 301</b>	<b>-1 754</b>	<b>-21 664</b>

Vuosien 2009–2011 ohjelman rahoisuudesta oli tilinpäätöshetkellä kirjattu siirtovelkoihin 2 772 tuhatta euroa, 2010–2012 ohjelman rahoisuudesta 2 504 tuhatta euroa ja 2011–2013 ohjelman rahoisuudesta 775 tuhatta euroa.

## 23 Pitkäaikaiset lainat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi			
	Tasearvot		Käyvät arvot	
	2010	2011	2010	2011
Joukkovelkakirjalainat	868	582	931	630
Lainat rahoituslaitoksilta	415	333	425	342
Eläkelainat	36	26	36	26
Rahoitusleasing-velat	2	1	2	1
Muut pitkäaikaiset lainat	23	22	23	22
	1 344	964	1 417	1 021
Lyhennyserät seuraavana vuonna	388	209	388	209
<b>Yhteensä</b>	956	755	1 029	812

Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu niiden tulevien kassavirtojen nykyarvona.

### Joukkovelkakirjalainat:

Milj. e	Nimellinen korkokanta 31.12.2011	Efektiivinen korkokanta 31.12.2011	Alkuperäinen lainan määrä	Lainan tasearvo 31.12.	
				2010	2011
Julkinen velkakirjalaina 2004–2011	-	-	274	222	-
Julkinen velkakirjalaina 2009–2014	7,25 %	7,40 %	300 <sup>1)</sup>	199	199
Suunnatut velkakirjalainat, erääntyvät 2012–2018		2,2 %–8,1 %	428	447	383
<b>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</b>				868	582
Lyhennyserät seuraavana vuonna				290	82
<b>Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikainen osuus</b>				578	500

<sup>1)</sup> Tästä 300 miljoonan euron summasta Metson täysin omistama tytäryhtiö Metso Capital Oy on merkinnyt 100 miljoonaa euroa mahdollista edelleenmyyntiä varten.

Metson 1,5 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman (EMTN) puiteissa liikkeeseen laskettujen lainojen ulkona olevan määrän tasearvo vuoden 2011 lopussa oli 582 miljoonaa euroa (868 miljoonaa euroa vuoden 2010 lopussa). Tästä määrästä 199 miljoonaa euroa oli julkisia joukkovelkakirjalainoja ja 383 miljoonaa euroa suunnattuja lainoja.

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttuvakorkoisista rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa lainoista on euromääräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 1,0 prosentista 11,6

prosenttiin. Lainat erääntyvät vuosien 2012 ja 2018 välillä.

Eläkelainojen ja rahoitusleasing-velkojen korot vaihtelevat 3,0 prosentista 5,0 prosenttiin.

Metsolla on vuonna 2010 uusittu viisivuotinen syndikoitu 500 miljoonan euron suuruinen valmiusluottosopimus, joka on solmittu 14 pankin muodostaman ryhmän kanssa. Valmiusluotto oli käyttämättä sekä vuoden 2010 että vuoden 2011 lopussa.

Korollisten lainojen lainasopimuksiin perustuvien lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat ovat seuraavat 31.12.2011:

Milj. e	Joukkovelkakirjalainat	Lainat rahoituslaitoksilta	Eläkelainat	Rahoitusleasing-velat	Muut pitkäaikaiset lainat	Yhteensä
Lyhennykset	82	94	10	1	22	209
Rahoituskulut	38	10	1	0	0	49
<b>Yhteensä 2012</b>	<b>120</b>	<b>104</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>22</b>	<b>258</b>
Lyhennykset	54	80	10	0	0	144
Rahoituskulut	35	7	0	0	0	42
<b>Yhteensä 2013</b>	<b>89</b>	<b>87</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>186</b>
Lyhennykset	200	71	5	0	0	276
Rahoituskulut	32	5	0	0	0	37
<b>Yhteensä 2014</b>	<b>232</b>	<b>76</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>313</b>
Lyhennykset	0	57	0	0	0	57
Rahoituskulut	18	2	0	0	0	20
<b>Yhteensä 2015</b>	<b>18</b>	<b>59</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77</b>
Lyhennykset	0	21	0	0	0	21
Rahoituskulut	18	1	0	0	0	19
<b>Yhteensä 2016</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>
Lyhennykset	246	10	1	0	0	257
Rahoituskulut	25	0	0	0	0	25
<b>Vuoden 2016 jälkeen</b>	<b>271</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>282</b>

Johdannaisinstrumenttien erääntyminen esitetään liitetiedossa 30.

## 24 Varaukset

31.12. päättynyt tilikausi

Milj. e	2010			2011		
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Takuukustannukset	19	181	200	37	183	220
Uudelleenjärjestelykulut	7	17	24	5	9	14
Ympäristö- ja tuotevastuut	-	5	5	1	4	5
Muut	33	27	60	28	38	66
<b>Yhteensä</b>	<b>59</b>	<b>230</b>	<b>289</b>	<b>71</b>	<b>234</b>	<b>305</b>

Varaukset, sisältäen sekä lyhyt- että pitkäaikaiset, ovat muuttuneet tilikauden 2011 aikana seuraavasti:

Milj. e	Uudelleenjärjestelykulut	Ympäristö- ja tuotevastuut	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	24	5	29
Valuuttakurssien vaikutus	0	0	0
Tilikauden kulu	5	1	6
Käytetty varaus	-10	-1	-11
Varausten purku / muut muutokset	-5	0	-5
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>19</b>

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään aina tilinpäätöshetkellä.

### Uudelleenjärjestelykulut

Varaus sisältää uudelleenjärjestelykuluja, jotka ovat syntyneet johdon hyväksymän suunnitelman seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen.

### Ympäristö- ja tuotevastuut

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Vuoden 2011 lopussa ympäristövastuut olivat 3 miljoonaa euroa. Summaan sisältyi maaperän ja veden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia useilla Kaivos ja maarakennus -segmentin aikaisemmillä toimintapaikoilla Yhdysvalloissa.

Metsoa vastaan nostetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita. Tuotevastuusiin liittyvät varaukset olivat yhteensä 2 miljoonaa euroa 31.12.2011.

### Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät muun muassa henkilöstöön, projekteihin ja oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

### Takuuvaraukset

Metso myöntää erilaisia tuotetakuita, joissa yleensä taataan tietty suoritustaso, toimitetun tuotteen toiminta takuuajana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä lasketaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuaika on yleensä 12 kuukautta toimituksen vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuuajana on kaksi vuotta. Vaativampien toimitussopimusten, mukaan lukien pitkäaikaiset projektit, takuuvaraus lasketaan kullekin sopimukselle erikseen ja sen riittävyyttä tarkistetaan säännöllisesti.

Jaksotetut takuukustannukset ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	2010	2011
Tasearvo 1.1.	179	200
Valuuttakurssien vaikutus	11	0
Lisäys tilikauden toimituksista	82	94
Lisäys edellisten tilikausien toimituksista	27	33
Lisäys yritysostoista	0	1
Käytetty varaus	-71	-64
Varausten purku / muut muutokset	-28	-44
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>200</b>	<b>220</b>

## 25 Lyhytaikaiset lainat

Metson lyhytaikaiset lainat koostuvat rahoituslaitoslainoista, joita oli vuoden 2010 lopussa 29 miljoonaa euroa ja vuoden 2011 lopussa 63 miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporkko oli 6,7 prosenttia vuoden 2010 lopussa ja 4,9 prosenttia vuoden 2011 lopussa. Vuonna 2012 maksetaan yllä mainittujen lyhytaikaisten lainojen korkoja 1,7 miljoonaa euroa yhdessä pääomalyhennysten kanssa.

Metsolla on kotimainen yritystodistusohjelma, jonka kokonaissumma on 500 miljoonaa euroa. Kotimaista yritystodistusrahoitusta ei ollut käytössä vuosien 2010 eikä 2011 lopussa.

## 26 Osto- ja muut velat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Ostovelat	815	<b>865</b>
Korkokulut	19	<b>16</b>
Henkilöstökulut	207	<b>237</b>
Projektitkustannukset	89	<b>195</b>
Muut	247	<b>207</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 377</b>	<b>1 520</b>

Velkojen erääntyminen ylittää harvoin 6 kuukautta. Ostovelkojen erääntyminen määräytyy pääasiallisesti paikallisten kauppatapojen ja Metson ja sen tavarantoimittajien välisten yksilöllisten sopimusten pohjalta.

Projektitkustannusten maksu saattaa siirtyä yli 6 kuukauden johtuen kolmannen osapuolen työsuorituksesta saatavasta laskusta.

Henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, maksetaan paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti.

## 27 Eläkeveloitteet

Metsolla on useita eri maiden lakeihin ja käytäntöihin perustuvia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka vaihtelevat luonteeltaan. Ne liittyvät pääosin työntekijöiden etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin, mutta ne saattavat kattaa myös esimerkiksi työntekijöiden terveydenhuollon ja henkivakuutukset. Etuuspohjaisissa järjestelyissä etuuden suuruus eläkkeelle jäämishetkellä määritetään mm. palveluvuosien ja maksetun palkan perusteella. Eläkejärjestely on usein hoidettu eläke-

vakuutusyhtiön tai eläkesäätiön kautta. Metso laskee etuuspohjaisten velvoitteidensa arvon aina kyseisen vuoden lopusta. Diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen ("AA" luokitus) markkinatuottoon tai niiden puuttuessa valtion joukkovelkakirjojen tuottoon. Viiteryhmänä käytettävien yritysten ja valtion joukkovelkakirjojen jäljellä oleva maturiteetti ja valuutta ovat yhteeneväiset arvostettavan eläke-etuuden ehtoihin.

Taseeseen 31.12. kirjatut erät:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä 2010	Yhteensä 2011
	2010	2011	2010	2011	2010	2011		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	21	<b>16</b>	337	<b>385</b>	-	-	358	<b>401</b>
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-15	<b>-9</b>	-300	<b>-313</b>	-	-	-315	<b>-322</b>
	6	<b>7</b>	37	<b>72</b>	-	-	43	<b>79</b>
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	-	102	<b>109</b>	45	<b>49</b>	147	<b>158</b>
Kirjaamattomat varat	-	-	2	<b>0</b>	-	-	2	<b>0</b>
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot	1	<b>0</b>	-	-	1	<b>1</b>	2	<b>1</b>
<b>Velvoitteiden tasearvo</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>141</b>	<b>181</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>194</b>	<b>238</b>
Erät taseessa:								
Velat	7	<b>7</b>	142	<b>181</b>	46	<b>50</b>	195	<b>238</b>
Varat	-	-	-1	<b>0</b>	-	-	-1	<b>0</b>
<b>Velvoitteiden tasearvo</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>141</b>	<b>181</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>194</b>	<b>238</b>



Taseessa oleva velvoite koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2010	2011	2010	2011
Velvoitteiden tasearvo 1.1.	4	7	186	187
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-	-	-	1
Yrityssotot (+) ja -myynnit (-)	-	-	0	-
Nettomääräinen tuloslaskelmaan kirjattu kustannus	2	1	13	13
Työnantajan maksuoroitukset	-3	-2	-38	-20
Laajan tuloksen eriin kirjatut voitot (+) ja tappiot (-)	4	1	11	48
Kurssierot	-	-	15	2
<b>Velvoitteiden tasearvo 31.12.</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>187</b>	<b>231</b>

Tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi					
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Työsuoritukseen perustuvat menot	2	2	8	8	1	1
Korkomenot	1	1	21	21	2	3
Järjestelyn varojen ennakoitu tuotto	-1	0	-19	-19	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen jaksotus	0	0	0	0	0	0
Velvoitteen täyttämistä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	0	-2	0	-1	0	-
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu (+) / tuotto (-)</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Järjestelyjen varallisuuden tuotto (+) / tappio (-)	1	-2	24	10	-	-

Laajan tuloksen eriin kirjatut erät:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi							
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Varojen vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); toteutumasta aiheutuva	0	2	-5	9	-	-	-5	11
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); oletusten muutoksista aiheutuvat	3	2	15	37	3	5	21	44
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); toteutumasta aiheutuva	1	-3	-4	2	2	-3	-1	-4
Voitto (-) / tappio (+) ylijäämästä joka ei ole käytettävissä	-	-	0	-2	-	-	0	-2
<b>Laajan tuloksen eriin kirjatut voitot (-) ja tappiot (+)</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>46</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>49</b>

Laajan tuloksen eriin sisältyvä kumulatiivinen vakuutusmatemaattinen tappio oli 81 miljoonaa euroa vuonna 2010 ja 130 miljoonaa euroa vuonna 2011. Kumulatiivinen luku ei sisällä aiempien vuosien kurssieroja.

Tietyissä maissa yhtiöt ovat velvollisia maksamaan työntekijöihin kohdistuvista velvoitteista, mukaan lukien etuuspohjaiset eläkejärjes-

telyt, erityistä palkkaveroa. Siltä osin, kun palkkaverovelvoite kohdistuu etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden aiheuttamaan muutokseen, se kirjataan laajan tuloksen eriin. Laajan tuloksen eriin kirjattu palkkaverokulu oli suuruudeltaan alle satatuhatta euroa vuonna 2010 ja 1,2 miljoonaa euroa vuonna 2011.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä 2010	Yhteensä 2011
	2010	2011	2010	2011	2010	2011		
Etuuspohjaiset veloitteet 1.1.	15	21	396	439	37	45	448	505
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-	-	-	1	-	-	-	1
Työsuoritukseen perustuvat menot	2	2	8	8	1	1	11	11
Korkomenot	1	1	21	21	2	3	24	25
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	2	0	0	1	2
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	-	0	0	0	-	0	0
Yritysostot (+) ja -myynnit (-)	-	-	1	-	-	-	1	-
Oletusten muutoksista aiheutuvat veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	3	2	15	37	3	5	21	44
Historiallisesta kehityksestä johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1	-3	-4	2	2	-3	-1	-4
Veloitteen täyttämistä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-1	-7	-10	0	-	-	-11	-7
Kurssierot	-	-	33	6	3	1	36	7
Maksetut etuudet	-	-	-22	-22	-3	-3	-25	-25
<b>Etuuspohjaiset veloitteet 31.12.</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>439</b>	<b>494</b>	<b>45</b>	<b>49</b>	<b>505</b>	<b>559</b>

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varojen käypä arvo on kehittynyt vuoden aikana seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä 2010	Yhteensä 2011
	2010	2011	2010	2011		
Käypä arvo 1.1.	12	15	248	300	260	315
Veloitteen täyttämistä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-1	-6	-9	-	-10	-6
Yritysostot	-	-	1	-	1	-
Varojen todellinen tuotto	1	-2	24	10	25	8
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	2	1	2
Työnantajan maksusuoritukset	3	2	38	20	41	22
Maksetut etuudet	-	-	-25	-24	-25	-24
Kurssierot	-	-	22	5	22	5
<b>Käypä arvo 31.12.</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>300</b>	<b>313</b>	<b>315</b>	<b>322</b>

Varojen prosentuaalinen jakautuminen 31.12. omaisuusryhmittäin:

	2010	2011
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	41 %	37 %
Joukkovelkakirjat	39 %	42 %
Muut	20 %	21 %

Varojen ennustettu tuotto perustuu niiden toteutuneisiin tuottoihin omaisuusryhmittäin, markkinaindikaattoreihin, kuten pitkäaikaisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon sekä kunkin järjestelyn varojen suunniteltuun jakautumiseen omaisuusryhmittäin.

Yhteenveto viiden tilikauden olennaisista luvuista:

Milj. e	2007	2008	2009	2010	2011
Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo 31.12.	424	395	448	505	559
Varojen käypä arvo 31.12.	250	210	260	315	322
Alijäämä	174	185	188	190	237
Veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-); toteutumasta aiheutuva	0	1	-2	1	4
Varojen vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-); toteutumasta aiheutuva	-1	-42	19	5	-11

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12. (painotettuja keskiarvoja):

	Kotimaiset		Ulkomaiset	
	2010	2011	2010	2011
Eläkevelvoite: diskonttokorko	4,75 %	<b>4,75 %</b>	5,38 %	<b>4,78 %</b>
Eläkevelvoite: palkankorotusolettama	4,44 %	<b>4,19 %</b>	3,66 %	<b>3,54 %</b>
Eläkevelvoite: eläkkeiden korotusolettama	2,10 %	<b>2,10 %</b>	1,52 %	<b>1,93 %</b>
Tuloslaskelma: diskonttokorko	5,00 %	<b>4,75 %</b>	5,67 %	<b>5,38 %</b>
Tuloslaskelma: palkankorotusolettama	4,41 %	<b>4,44 %</b>	3,61 %	<b>3,66 %</b>
Tuloslaskelma: varojen tuotto-odotus	5,37 %	<b>4,60 %</b>	7,47 %	<b>7,26 %</b>
Tuloslaskelma: eläkkeiden korotusolettama	2,10 %	<b>2,10 %</b>	1,55 %	<b>1,52 %</b>

Työnantajan maksusuoritukset vuonna 2012 ovat 0,5 miljoonaa euroa kotimaisiin ja 20 miljoonaa euroa ulkomaisiin eläkejärjestelyihin. Maksettavien etuuksien määrä vuonna 2012 on 26 miljoonaa euroa.

Etusopijain järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden laskettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin. Suurimpien järjestelyiden käytössä olleet taulukot ovat:

Suomi	Gompertzin malli Suomen TyEL parametrein laskettuna
Ruotsi	FFFS2011
Saksa	Heubeck RT 2005 G
Iso-Britannia	110% S1NXA CML_2011 ennusteella ja 1 prosentin pitkäaikaisella trendillä
Kanada	UP94 generational
Yhdysvallat	RP2000 laskettuna vuoteen 2015

Yhden prosenttiyksikön kasvu työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamiseen käytetyissä oletuksissa lisäisi vastuuta 5 miljoonalla eurolla vuoden 2011 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot kasvaisivat 0,5 miljoonaa euroa vuonna 2011. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku oletetussa prosentissa laskisi vastuuta 4 miljoonalla eurolla vuoden 2011 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot laskisivat 0,4 miljoonaa euroa vuonna 2011. Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyn kasvuprosentin oletetaan olevan 7,50 prosenttia alle 65-vuotiaiden henkilöiden kohdalla ja 7,30 prosenttia yli 65-vuotiaiden henkilöiden kohdalla, laskien 5 prosenttiin seuraavan seitsemän vuoden aikana 0,35 prosenttiyksiköllä vuodessa.

## 28 Vastuut

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
<b>Omien velkojen vakuudeksi</b>		
Kiinnitykset	4	<b>5</b>
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	4	<b>8</b>
<b>Muut sitoumukset</b>		
Takaisinosostositoumukset	3	<b>3</b>
Muut vastuusitoumukset	2	<b>3</b>
<b>Yhteensä</b>	13	<b>19</b>

Omien sitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä teollisuuskiinteistöihin sekä yritysikiinnityksiä. Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrä. Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31.12.2011 oli 1 miljoona euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä.

Takaisinosostopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Metso sitoutuu ostamaan takaisin asiakkaalle myymänsä tuotteen. Takaisinosovelvollisuuteen johtavat ehdot määritellään sopimuskohtaisesti. Jokaisen takaisinosostopimuksen arvo sisältyy vieressä olevaan taulukon täysimääräisesti.

Metso Oyj on antanut takauksia useiden tytäryhtiöidensä puolesta niiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi 1 344 miljoonaa euroa 31.12.2010 ja 1 797 miljoonaa euroa 31.12.2011.

## 29 Leasing- ja vuokrasitoumukset

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erilaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osa sopimuksista voidaan uusia eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat 31.12. voimassaolevista leasing-sopimuksista ovat seuraavat:

Milj. e	Käyttöleasing		Rahoitusleasing	
	2010	2011	2010	2011
Enintään vuoden kuluttua	54	54	2	1
Yli vuoden ja enintään 2 vuoden kuluttua	39	40	1	0
Yli 2 vuoden ja enintään 3 vuoden kuluttua	34	33	0	0
Yli 3 vuoden ja enintään 4 vuoden kuluttua	25	22	0	0
Yli 4 vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	20	13	0	-
Yli 5 vuoden kuluttua	70	54	0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>242</b>	<b>216</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Tulevat rahoituskulut			0	0
<b>Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä</b>			<b>3</b>	<b>1</b>

Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. e	2010	2011
Enintään vuoden kuluttua	2	1
Yli vuoden ja enintään 2 vuoden kuluttua	1	0
Yli 2 vuoden ja enintään 3 vuoden kuluttua	0	0
Yli 3 vuoden ja enintään 4 vuoden kuluttua	0	0
Yli 4 vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	0	-
Yli 5 vuoden kuluttua	0	-
<b>Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

Vuokratulot olivat 43 miljoonaa euroa vuonna 2010 ja 57 miljoonaa euroa vuonna 2011.

Rahoitusleasing-velkojen lyhennysaikataulu on esitetty liitetiedossa 23.

## 30 Johdannaiset

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 31.12. olivat:

Milj. e	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
<b>2010</b>				
Valuuttatermiinisopimukset <sup>1)</sup>	2 137	49	30	19
Koronvaihtosopimukset	163	0	3	-3
Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset	-	-	-	-
Optiosopimukset				
Ostetut	2	0	-	0
Myydyt	10	-	0	0
Sähkötermiinisopimukset <sup>2)</sup>	755	7	0	7
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>3)</sup>	486	1	0	1
<b>Yhteensä</b>		<b>57</b>	<b>33</b>	<b>24</b>
<b>2011</b>				
Valuuttatermiinisopimukset <sup>1)</sup>	3 100	54	35	19
Koronvaihtosopimukset	75	0	2	-2
Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset	33	-	3	-3
Optiosopimukset				
Ostetut	1	0	-	0
Myydyt	10	-	0	0
Sähkötermiinisopimukset <sup>2)</sup>	636	0	3	-3
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>3)</sup>	528	0	1	-1
<b>Yhteensä</b>		<b>54</b>	<b>44</b>	<b>10</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2010 lopussa noin 52 prosenttia ja vuoden 2011 lopussa noin 49 prosenttia nimellisarvosta kuului rahavirran suojauslaskennan piiriin.

<sup>2)</sup> Nimellismäärä GWh

<sup>3)</sup> Nimellismäärä tonnia

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta.

Johdannaisten tasearvot tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	2010		2011	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Koronvaihtosopimukset - rahavirran suojaus	-	1	-	0
Koronvaihtosopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	0	2	0	2
	0	3	0	2
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset - rahavirran suojaus	-	-	-	3
Valuuttatermiinisopimukset - rahavirran suojaus	32	19	19	23
Valuuttatermiinisopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	17	11	35	12
	49	30	54	35
Sähkötermiinisopimukset - rahavirran suojaus	7	0	0	3
Nikkelinvaihtosopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	1	0	0	1
Optiot - suojauslaskennan ulkopuoliset	0	0	0	0
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>57</b>	<b>33</b>	<b>54</b>	<b>44</b>

Vuoden 2011 aikana rahavirtasuojauksesta syntyi tulokseen tappiona kirjattavaa tehottomuutta 0,7 miljoonaa euroa (vuonna 2010 tehottomuutta ei syntynyt). Koronvaihtosopimusten kiinteä korko 31.12.2011 vaihteli 2,5 prosentista 5,4 prosenttiin.

Johdannaiset eräännyvät seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

Milj. e	2012	2013	2014	2015	2016–
Valuuttatermiinisopimukset	2 977	118	5	-	-
Koronvaihtosopimukset	20	-	-	20	35
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	-	-	-	33
Optiosopimukset	12	-	-	-	-
Sähkötermiinisopimukset <sup>1)</sup>	250	194	131	44	17
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>2)</sup>	492	36	-	-	-

<sup>1)</sup> Nimellismäärä GWh

<sup>2)</sup> Nimellismäärä tonneja

## 31 Tytäryhtiöt

Yhtiön nimi	Omistussuus, %
<b>Suomi</b>	
Metso Minerals Oy	100,0 %
Metso Minerals (Finland) Oy	100,0 %
EC Technology Oy	100,0 %
Metso Automation Oy	100,0 %
Metso Endress+Hauser Oy	90,0 %
Metso Paper Oy	100,0 %
Metso Fabrics Oy	100,0 %
Metso Foundries Jyväskylä Oy	100,0 %
Metso Mill Service Kauttua Oy	100,0 %
Metso Power Oy	100,0 %
MW Power Oy	60,0 %
Tampereen Verkatehdas Oy	100,0 %
Valmet Automotive Oy	61,4 %
Metso Shared Services Oy	100,0 %
Metso Capital Oy	100,0 %
Kaukotalo Oy	87,2 %
Avantone Oy	96,4 %
Rauma Oy	100,0 %
<b>Ruotsi</b>	
Metso Svenska AB	100,0 %
Metso Minerals (Sweden) AB	100,0 %
Metso Automation AB	100,0 %
Metso Paper Sweden AB	100,0 %
Metso Paper Karlstad AB	100,0 %
Metso Mill Service AB	100,0 %
Metso Mill Service Husum AB	100,0 %
Metso Power AB	100,0 %
MW Power AB	60,0 %
Lignoboost AB	100,0 %
<b>Norja</b>	
Metso Minerals (Norway) A/S	100,0 %
Metso Automation A/S	100,0 %
Metso Mill Service A/S	100,0 %
<b>Itävalta</b>	
Metso Minerals (Austria) GmbH	100,0 %
Metso Automation GmbH	100,0 %
Metso Paper GmbH	100,0 %
<b>Belgia</b>	
Metso Minerals (Belux) SA	100,0 %
Metso Automation SA NV	100,0 %
Metso Belgium NV	100,0 %
<b>Tšekin tasavalta</b>	
Metso Minerals s.r.o.	100,0 %
Nordberg s.r.o.	100,0 %
Metso Automation s.r.o.	100,0 %
Metso Paper CR s.r.o.	100,0 %
Metso Paper Steti s.r.o.	100,0 %
<b>Ranska</b>	
Metso SAS	100,0 %
Metso Minerals (France) SA	100,0 %
Metso Minerals (Cisa) SA	100,0 %
Metso Automation SAS	100,0 %
Metso Paper France SAS	100,0 %
<b>Saksa</b>	
Metso Deutschland GmbH	100,0 %
Metso Minerals (Germany) GmbH	100,0 %
Metso Automation Mapag GmbH	100,0 %
Metso Automation GmbH	100,0 %
Metso Paper GmbH	100,0 %
Metso Mill Service Plattling GmbH	100,0 %
Metso Panelboard GmbH	100,0 %
Metso Lindemann GmbH	100,0 %
Valmet Automotive GmbH	61,4 %

Yhtiön nimi	Omistussuus, %
<b>Iso-Britannia</b>	
Metso Minerals (UK) Ltd	100,0 %
Metso Minerals (Cappagh) Ltd	100,0 %
Metso Automation Ltd	100,0 %
Metso Paper Ltd	100,0 %
Metso Captive Insurance Limited	100,0 %
<b>Italia</b>	
Metso SpA	100,0 %
Metso Minerals (Italy) SpA	100,0 %
Metso Automation SpA	100,0 %
Metso Paper Italy SpA	100,0 %
Metso Paper Como Srl	100,0 %
<b>Alankomaat</b>	
Metso Minerals International BV	100,0 %
Metso Minerals (Dordrecht) BV	100,0 %
Metso Automation BV	100,0 %
<b>Puola</b>	
Metso Minerals (Poland) Sp zoo	100,0 %
Metso Automation Polska Sp zoo	100,0 %
Tamfelt Sp zoo	87,0 %
Valmet Automotive Poland Sp zoo	61,4 %
<b>Portugali</b>	
Metso Minerals (Portugal) Lda	100,0 %
Metso Automation Portugal Lda	100,0 %
Metso Fabrics Portugal Lda	100,0 %
<b>Espanja</b>	
Metso Minerals Espana SA	100,0 %
Metso Automation Espana SA	100,0 %
Metso Paper SA	100,0 %
Metso Mill Service SL	81,0 %
<b>Venäjä</b>	
ZAO Metso Minerals (CIS)	100,0 %
ZAO Metso Automation	100,0 %
Metso Paper ZAO	100,0 %
<b>Yhdysvallat</b>	
Metso USA Inc.	100,0 %
Metso Minerals Industries Inc.	100,0 %
Metso Copperstate Inc.	100,0 %
Svedala Project Services Inc.	100,0 %
Neles-Jamesbury Inc.	100,0 %
Metso Automation USA Inc.	100,0 %
Jamesbury Shanghai Valve (USA) Inc.	100,0 %
Metso Paper USA Inc.	100,0 %
Metso Fabrics USA Inc.	100,0 %
Metso Fabrics PMC USA LLC	100,0 %
Metso Wyesco Service Center Inc.	100,0 %
Valmet Automotive USA Inc.	61,4 %
<b>Kanada</b>	
Metso Minerals Canada Inc.	100,0 %
Metso Automation Canada Ltd	100,0 %
Metso Paper Ltd	100,0 %
Tamfelt PMC, Canada Inc.	100,0 %
Metso Canada Ltd	100,0 %
Metso Shared Services Ltd	100,0 %
<b>Brasilia</b>	
Metso Brazil Indústria e Comércio Ltda	100,0 %
Metso Automation do Brasil Ltda	100,0 %
Metso Paper South America Ltda	100,0 %
Metso Paper Sulamericana Ltda	100,0 %
Metso Fabrics Brasil Tecidos Técnicos Ltda	100,0 %



Yhtiön nimi	Omistusosuus, %
<b>Chile</b>	
Metso Minerals (Chile) SA	100,0 %
Metso Automation Chile Ltda	100,0 %
Metso Paper SA	100,0 %
Metso Paper Asesorias Tecnicas SA	100,0 %
<b>Meksiko</b>	
Metso (Mexico) SA de CV	100,0 %
Metso SA de CV	100,0 %
<b>Australia</b>	
Metso Minerals (Australia) Ltd	100,0 %
Metso Automation (ANZ) Pty Ltd	100,0 %
Metso Paper (ANZ) Pty Ltd	100,0 %
<b>Kiina</b>	
Metso Minerals (Tianjin) Co. Ltd	100,0 %
Metso Minerals (Tianjin) International Trade Co. Ltd	100,0 %
Metso Minerals (Hong Kong) Ltd	100,0 %
Metso Automation (Shanghai) Co. Ltd	100,0 %
Metso Paper (China) Co. Ltd	100,0 %
Metso Paper (Guangzhou) Co. Ltd	100,0 %
Metso Paper (Shanghai) Co. Ltd	100,0 %
Metso Paper Technology (Shanghai) Co. Ltd	100,0 %
Metso Paper Technology (Xian) Co. Ltd	75,0 %
Metso (Shanghai) Surface Treatment Co. Ltd	100,0 %
Metso Fabrics (Shanghai) Co. Ltd	100,0 %
Metso Fabrics (Tianjin) Co. Ltd	100,0 %
Tamfelt - GMCC (Tianjin) Paper Machine Clothing Co. Ltd	60,0 %
Metso (China) Investment Co. Ltd	100,0 %
<b>Intia</b>	
Metso Minerals (India) Private Ltd	100,0 %
Metso Minerals (Mumbai) Private Ltd	100,0 %
Metso Automation India Private Ltd	100,0 %
Metso Paper India Private Ltd	100,0 %
Metso Power India Private Ltd	74,0 %
<b>Indonesia</b>	
PT Metso Minerals Indonesia Ltda	100,0 %
PT Metso Indonesia	100,0 %
PT Metso Paper Indonesia	100,0 %
<b>Japani</b>	
Metso Minerals Japan Co. Ltd	100,0 %
Metso Automation KK	100,0 %
Metso Paper Japan Co. Ltd	100,0 %

Yhtiön nimi	Omistusosuus, %
<b>Singapore</b>	
Metso Minerals (Singapore) Pte Ltd	100,0 %
Metso Automation Pte Ltd	100,0 %
Metso Paper (Asia-Pacific) Pte Ltd	100,0 %
<b>Etelä-Korea</b>	
Metso Automation Korea Ltd	100,0 %
Metso Paper Korea Inc.	100,0 %
<b>Thaimaa</b>	
Metso Minerals (Thailand) Co. Ltd	100,0 %
Metso Automation Co. Ltd	100,0 %
Metso Paper (Thailand) Co. Ltd	100,0 %
<b>Etelä-Afrikka</b>	
Metso Minerals Investment Holdings (SA) (Pty) Ltd	100,0 %
Metso Minerals (South Africa) Pty Ltd	100,0 %
Metso Automation RSA (Pty) Ltd	100,0 %
Metso ND Engineering (Pty) Ltd	70,0 %
Metso Paper South Africa (Pty) Ltd	100,0 %
<b>Muut</b>	
Metso Denmark A/S	100,0 %
Noviter Eesti	60,0 %
Metso (Kazakhstan) LLP	100,0 %
Metso Minerals Dis Ticaret Limetted Sirketi	100,0 %
Metso Minerals (Ukraine) LLC	100,0 %
Metso Perú SA	100,0 %
Metso Argentina SA	100,0 %
Metso Minerals (Malaysia) Sdn Bhd	100,0 %
Metso New Zealand Ltd	100,0 %
Metso Minerals (Philippines) Inc.	100,0 %
Svedala (Philippines) Inc.	100,0 %
Metso Vietnam Co. Ltd	100,0 %
Metso Minerals Algeria	100,0 %
Metso Ghana Ltd	100,0 %
Metso Minerals (Lebanon) sarl	100,0 %
Metso Minerals (Zambia) Ltd	100,0 %
Metso Minerals (Zimbabwe) PVT Ltd	100,0 %
Nordberg Manufacturing (Pty)	100,0 %
Nordberg Namibia (Pty)	100,0 %
Metso Automation FZE (Dubai)	100,0 %

## 32 Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

### Konsernirakenne

Metso on kestävien teknologioiden ja palveluiden kansainvälinen toimittaja kaivos-, maarakennus-, öljy- ja kaasun-, massa-, paperi- sekä voimantuotantoteollisuudelle.

Metson ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on todettu yhtiön hallitus, joka päättää strategiasta, avainhenkilöiden valinnasta, merkittävimmistä kehitysprojekteista, yrityshankinnoista, investoinneista, organisaatorakenteesta sekä rahoituksesta. Metson toimintasegmentit määräytyvät hallitukselle toimitettavien raporttien mukaan, joita käytetään operatiivisen päätöksenteon tukena.

Toiminta on jaettu seuraaviin kolmeen segmenttiin:

**Kaivos ja maarakennus** toimittaa teknologiaa, prosesseja, laitteita sekä niihin liittyviä palveluja murskeen tuotantoon, maarakennukseen, kaivostoimintaan ja mineraalien prosessointiin. Segmentti on organisoitu kolmeen liiketoimintalinjaan: Mineraalien käsittelyjärjestelmät, Murskaus ja seulontalaitteet sekä Palvelut.

**Automaatio** toimittaa prosessiteollisuuden virtauksensääntöratkaisuja, automaatio- ja tiedonhallintajärjestelmiä ja -sovelluksia sekä palveluita. Automaatio koostuu kolmesta liiketoimintalinjasta: Virtauksensääntöratkaisut, Prosessiautomaatiojärjestelmät ja Palvelut.

**Massa, paperi ja voimantuotanto** toimittaa prosesseja, koneita, laitteita, palveluja, paperikonekudoksia ja suodatinkankaita sellu-, paperi- ja voimantuotantoteollisuuksille. Segmentti on organisoitu neljään liiketoimintalinjaan: Paperit, Kuidut, Voimantuotanto ja Palvelut.

**Konsernihallinto ja muut** käsittää emoyhtiön sekä Suomessa, Ruotsissa, Kanadassa ja Brasiliassa sijaitsevat palvelukeskukset ja useissa maissa sijaitsevia holding-yhtiöitä. Valmet Automotive ja Kierrätys raportoidaan omina liiketoimintoinaan.

Konsernin sisäiset siirtohinnot perustuvat ensisijaisesti markkinahintoihin. Joissakin tapauksissa käytetään kustannuksiin perustuvaa hinnoittelua, jolloin kustannuksiin lisätään kate (ns. cost plus -menetelmä).

Segmenttien taloudellista suorituskykyä mitataan liikevoiton ja EBITA:n avulla, sekä absoluuttisena tuloksena että suhteellisesti osuutena liikevaihdosta (EBITA = tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja). Suorituskykyä mitataan EBITA:lla ennen kertaluonteisia eriä. Segmenttiedoissa esitetään kertaluonteisten erien vaikutus hankinnan ja valmistuksen kuluihin, myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin sekä liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, netto. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei jaeta segmenteille, vaan ne sisältyvät konsernihallinnon ja muiden tilikauden tulokseen. Metson konsernirahoitus koordinoi ja hallinnoi konsernin rahoitustoimintaa hyödyntäen konsernitalijärjestelyistä, rahoitusriskien hallinnasta, neuvotteluvoimasta, kassavarojen hallinnasta ja muista toimenpiteistä saavutettavia kustannus- ja tehokkuusetuja. Verosuunnittelulla pyritään Metson kokonaisverokustannuksen minimointiin ja se perustuu juridiseen rakenteeseen sekä soveltuvin osin holding-yhtiörakenteiden hyödyntämiseen.

Segmenttien varoihin luetaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, myytävissä olevat osakesijoitukset, vaihto-omaisuus sekä korottomat liiketoimintaan liittyvät saatavat. Segmenttien varoihin ei sisällytetä korollisia varoja, kuten likvidejä varoja ja pankkisaamisia, eikä tuloverosaamisia tai laskennallisia verosaamisia, jotka esitetään osana konsernihallinnon ja muiden varoja.

Segmenttien velkoihin kuuluvat korottomat liiketoimintaan liittyvät velat. Tuloverovelat ja laskennalliset verovelat sisältyvät konsernihallinnon ja muiden velkoihin. Korollisia velkoja ei jaeta segmenteille, vaan ne esitetään konsernihallinnon ja muiden velkoina.

Rahavirtalaskelmaan vaikuttamattomat arvonalennukset sisältävät saatavien ja vaihto-omaisuuden, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden varojen arvonalennukset.

Bruttoinvestoinnit käsittävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, osakkuusyhtiöihin, yhteisyrityksiin ja myytävissä oleviin osakesijoituksiin sekä yrityshankinnat.

Seuraavissa taulukoissa annetaan segmenttikohtaiset tiedot vuosilta 2010 ja 2011.

Milj. e	Kaivos ja maarakennus	Automaatio	Massa, paperi ja voiman- tuotanto	Kierrätys	Valmet Automotive	Konserni- hallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2010</b>								
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 222	606	2 450	190	84	-	-	5 552
Konsernin sisäinen liikevaihto	13	44	3	0	-	-	-60	-
Liikevaihto yhteensä	2 235	650	2 453	190	84	-	-60	5 552
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	264,8	72,2	167,9	6,5	-4,6	-15,8	-	491,0
% liikevaihdosta	11,8	11,1	6,8	3,4	-5,5	n/a	-	8,8
Liikevoitto (-tappio)	290,4	65,6	115,8	0,3	-6,4	-20,5	-	445,2
% liikevaihdosta	13,0	10,1	4,7	0,2	-7,6	n/a	-	8,0
Kertaluonteiset erät hankinnan ja valmistuksen kuluissa	-1,2	-2,7	-7,8	-1,9	-	-	-	-13,6
Kertaluonteiset erät myynnin ja hallinnon yleiskustannuksissa	-0,6	-	-1,5	-0,4	-	-	-	-2,5
Kertaluonteiset erät liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, netto	34,1	-	-2,0	-	-1,8	-2,4	-	27,9
Kertaluonteiset erät yhteensä	32,3	-2,7	-11,3	-2,3	-1,8	-2,4	-	11,8
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-7	-4	-41	-4	0	-2	-	-58
Aineellisten hyödykkeiden poistot	-36	-13	-58	-3	-9	-1	-	-120
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	-37	-19	-77	-1	-17	-5	-	-156
Rahavirtaan vaikuttamattomat arvonalennukset	-9	-2	-9	-2	0	-	-	-22
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	669	123	1 071	84	50	19	-	2 016
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	9	5	-	-	0	-	14
Myytavissä olevat osakesijoitukset	0	0	3	0	3	3	-	9
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 302	306	1 100	103	48	103	-	2 962
Korolliset varat	-	-	-	-	-	1 063	-	1 063
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	-	168	-	168
Varat yhteensä	1 971	438	2 179	187	101	1 356	-	6 232
Korottomat velat	820	203	1 424	88	60	143	-	2 738
Korolliset velat	-	-	-	-	-	1 373	-	1 373
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	-	50	-	50
Velat yhteensä	820	203	1 424	88	60	1 566	-	4 161
Sitoutunut pääoma	1 151	235	755	99	41	1 163	-	3 444
Saadut tilaukset	2 457	695	2 583	195	84	-	-70	5 944
Tilaukset	1 356	308	2 347	72	-	-	-60	4 023

Sitoutunut pääoma sisältää vain taseen ulkoiset erät.

Milj. e	Kaivos ja maarakennus	Automaatio	Massa, paperi ja voiman- tuotanto	Kierrätys	Valmet Automotive	Konserni- hallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2011</b>								
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 748	714	2 692	211	281	-	-	<b>6 646</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	12	56	11	1	-	-	-80	-
Liikevaihto yhteensä	2 760	770	2 703	212	281	-	-80	<b>6 646</b>
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	322,1	103,9	218,8	2,3	12,0	-30,6	-	<b>628,5</b>
% liikevaihdosta	11,7	13,5	8,1	1,1	4,3	n/a	-	<b>9,5</b>
Liikevoitto (-tappio)	313,1	99,7	189,2	-0,1	3,4	-33,5	-	<b>571,8</b>
% liikevaihdosta	11,3	12,9	7,0	0,0	1,2	n/a	-	<b>8,6</b>
Kertaluonteiset erät hankinnan ja valmistuksen kuluissa	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertaluonteiset erät myynnin ja hallinnon yleiskustannuksissa	-	-	-	-	-3,3	-0,8	-	<b>-4,1</b>
Kertaluonteiset erät liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, netto	-0,8	-	2,6	-	-2,8	-	-	<b>-1,0</b>
Kertaluonteiset erät yhteensä	-0,8	-	2,6	-	-6,1	-0,8	-	<b>-5,1</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-8	-4	-32	-3	-3	-2	-	<b>-52</b>
Aineellisten hyödykkeiden poistot	-35	-10	-58	-3	-13	-1	-	<b>-120</b>
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	-49	-21	-75	-3	-23	-10	-	<b>-181</b>
Rahavirtaan vaikuttamattomat arvonalennukset	15	1	-10	-8	-6	0	-	<b>-8</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	667	129	1 059	83	45	26	-	<b>2 009</b>
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	12	4	-	-	0	-	<b>16</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	0	0	3	0	0	3	-	<b>6</b>
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 621	394	1 385	110	57	86	-	<b>3 653</b>
Korolliset varat	-	-	-	-	-	767	-	<b>767</b>
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	-	167	-	<b>167</b>
Varat yhteensä	2 288	535	2 451	193	102	1 049	-	<b>6 618</b>
Korottomat velat	1 020	243	1 855	104	49	144	-	<b>3 415</b>
Korolliset velat	-	-	-	-	-	1 027	-	<b>1 027</b>
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	-	40	-	<b>40</b>
Velat yhteensä	1 020	243	1 855	104	49	1 211	-	<b>4 482</b>
Sitoutunut pääoma	1 268	292	596	89	53	866	-	<b>3 164</b>
Saadut tilaukset	3 464	822	3 225	253	281	-	-84	<b>7 961</b>
Tilauskanta	2 027	364	2 863	115	-	-	-59	<b>5 310</b>

Sitoutunut pääoma sisältää vain taseen ulkoiset erät.

**Koko konsernia koskevat tiedot**

Metsolla on toimintaa yli 50 maassa. Päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, jotka muodostavat yli puolet liikevaihdosta. Myös Aasian ja Etelä-Amerikan merkitys kasvaa jatkuvasti. Metsolla on tuotantoa kaikilla mantereilla.

**Liikevaihto markkina-alueittain:**

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Afrikka ja Lähi-itä	<b>Metso yhteensä</b>
2010	295	368	1 305	920	795	1 576	293	5 552
<b>2011</b>	<b>418</b>	<b>411</b>	<b>1 484</b>	<b>1 208</b>	<b>1 116</b>	<b>1 665</b>	<b>344</b>	<b>6 646</b>

**Vienti Suomesta mukaan lukien konsernin sisäinen liikevaihto:**

Milj. e	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Afrikka ja Lähi-itä	<b>Yhteensä</b>
2010	175	644	119	65	729	47	1 779
<b>2011</b>	<b>221</b>	<b>660</b>	<b>236</b>	<b>213</b>	<b>523</b>	<b>47</b>	<b>1 900</b>

**Pitkäaikaiset varat maittain:**

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Afrikka ja Lähi-itä	Kohdistamattomat erät	<b>Metso yhteensä</b>
2010	505	73	90	170	94	179	10	960	2 081
<b>2011</b>	<b>485</b>	<b>67</b>	<b>87</b>	<b>174</b>	<b>108</b>	<b>198</b>	<b>8</b>	<b>949</b>	<b>2 076</b>

Pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin, myytävissä olevista osakesijoituksista ja muista korottomista pitkäaikaisista varoista. Kohdistamattomat erät sisältävät pääosin liikearvoa ja muita yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneitä hyödykkeitä, joita ei ole viety tytäryhtiöiden kirjanpitoon.

**Bruttoinvestointien (ilman yritysostoja) maantieteellinen jakautuminen:**

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Afrikka ja Lähi-itä	<b>Metso yhteensä</b>
2010	67	9	9	6	9	34	1	135
<b>2011</b>	<b>67</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>166</b>

**Liikevaihdon koostumus:**

Milj. e	31.12. päättyynyt tilikausi 2010	<b>2011</b>
Palveluiden myynti	2 453	<b>2 871</b>
Projektien, laitteiden ja tavaroiden myynti	3 099	<b>3 595</b>
<b>Yhteensä</b>	5 552	<b>6 466</b>

**Tärkeimmät asiakkaat**

Metso toimittaa laajoja pitkäaikaisia rakennusprojekteja, joiden arvo kuitenkin harvoin ylittää 10 prosenttia sen liikevaihdosta. Vuonna 2011 Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentti allekirjoitti toimitus-sopimuksen, josta tuloutettiin 100 miljoonaa euroa vuonna 2011, loput 600 miljoonaa euroa tuloutetaan tulevina vuosina.

## 33 Tilintarkastuspalkkiot

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Tilintarkastus	-2,5	-2,6
Veroneuvonta	-2,0	-2,0
Muut palvelut	-1,0	-1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-5,5</b>	<b>-5,7</b>

## 34 Oikeudenkäynnit ja vaateet

Metsoa vastaan on vireillä eri puolella maailmaa lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä, mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäynnit ja -vaateet sekä Metson toimituksiin liittyvät oikeudelliset erimielisyydet. Metson johto arvioi kuitenkin tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaista haitallista vaikutusta Metson asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassaolevat vakuutukset ja Metson koko liiketoiminnan laajuus. Metso on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä.

### Asbestikanteet

31.12.2011 mennessä Yhdysvalloissa on nostettu asbestin aiheuttamista haitoista 1 103 kannetta, joissa Metson yksikkö on nimetty yhdeksi vastaajista. Niissä tapauksissa, joissa kantaja on nimennyt useamman Metson yksikön vastaajaksi, on kanteet laskettu erillisinä. Näistä kanteista 353 on edelleen vireillä ja 750 ratkaistu. Kanteista 190 on ratkaistu nopeutetussa menettelyssä, 437 on hylätty perusteettomina ja 123 sovitettu. Vielä auki olevien kanteiden lopputuloksen ei uskota olennaisesti poikkeavan jo käsiteltyjen kanteiden lopputuloksesta. Metson johdon tämän hetkisen arvio on, että Yhdysvalloissa vireillä olevien asbestikanteiden aiheuttamaa riskiä ei voida pitää olennaisena Metson koko liiketoiminnan laajuuteen nähden.

### Immateriaalioikeuksiin liittyvät oikeudenkäynnit

Joulukuussa 2011 Metso voitti Yhdysvalloissa patenttiloukkausta koskevan oikeudenkäynnin, jossa vastapuolena oli Terex Corporation, sen tytäryhtiö ja kaksi jälleenmyyjää. Tuomioistuimien New Yorkissa vahvisti 9.12.2011 valamiehistön päätöksen, jonka mukaan Metson liikuteltavia murskaus- ja seulantalaitteita koskevia patenttioikeuksia oli loukattu. Tuomioistuimen määräyksellä vastaajat maksavat 31,6 miljoonan Yhdysvaltain dollarin vahingonkorvaukset. Korvaus kaksinkertaistettiin alkuperäisestä teon tahallisuudesta johtuen ja se käsittää korvauksen patenttiloukkaukseen liittyvien laitteiden myynnistä maaliskuun 2000 ja lokakuun 2007 väliseltä ajalta. Lokakuun 2007 jälkeen tapahtuneista myynneistä vastaajat määrättiin maksamaan lisäkorvauksia, jotka lasketaan myöhemmin ja myös kaksinkertaistetaan. Metson saamaan lopulliseen korvaukseen lisätään myös korot. Tuomioistuimien kielsi heinäkuussa 2011 vastaajia markkinoimasta Metson patenteja loukkaavia liikuteltavia seulantalaitteita. Päätöksestä on valitettu ja asian käsittely jatkuu valitustuomioistuimessa. Metso kirjaa vahingonkorvauksen tilinpäätöksensä vasta sitten, kun oikeuskäsittely on lopullisesti ohi. Metso suojaa tulevaisuudessa aktiivisesti immateriaalioikeuksiaan pyrkien samalla edistämään reilua kilpailua.



## 35 Uudet laskentastandardit

### IFRS 9

IASB julkaisi marraskuussa 2009 standardin, IFRS 9 Rahoitusvarat – luokittelu ja arvostaminen, joka edustaa ensimmäistä vaihetta IAS 39:n korvaavan rahoitusinstrumenttistandardin laadinnassa. Standardi yksinkertaistaa rahoitusvarojen luokittelua ja jakaa ne arvostettaviksi joko jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon.

IASB julkaisi lokakuussa 2010 toisen osan standardista, Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen, jonka mukaan rahoitusvelkojen kirjaaminen ja arvostaminen säilyisi ennallaan paitsi niiden rahoitusvelkojen osalta, joiden arvostamisessa sovellettaisiin käypää arvoa. Projektin seuraavat vaiheet koskevat rahoitusvarojen arvonalentumista ja suojauslaskentaa.

Kaikki osa-alueet kattavan standardin voidaan nyt olettaa tulevan voimaan 1.1.2015 ja sen jälkeen alkaville tilikausille.

Koska koko standardi ei ole vielä valmis, johto ei pysty arvioimaan sen vaikutusta Metson tilinpäätöksiin.

### IAS 12, muutos

IASB julkaisi joulukuussa 2010 muutoksen IAS 12 -standardiin Laskennallinen vero: Omaisuuserän tuoton kertyminen – muutos IAS 12:een, joka mahdollista poikkeamisen laskennallisen verosaamisen ja -velan kirjaamisen peruseriaatteesta sijoituskiinteistöjen kohdalla. Muutos tulee voimaan 1.1.2012 ja sen jälkeen alkaville tilikausille.

Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta Metson tilinpäätökseen.

### IFRS 10

IASB julkaisi toukokuussa 2011 konsernitilinpäätöstä koskevan standardin IFRS 10, joka määrittää määräysvallan yhdistelyn perusteeksi ja tilanteet, joissa yhtiöllä on määräysvalta toiseen yhtiöön. Standardi korvaa IAS 27:n kattaen konsernitilinpäätöksen laadinta- ja esittämisperiaatteet. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 ja sen jälkeen alkaville tilikausille.

Standardilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Metson tilinpäätökseen.

### IFRS 11

IASB julkaisi toukokuussa 2011 yritysten välisiä yhteisjärjestelyitä koskevan standardin IFRS 11, joka määrittää yritysten yhteisten hankkeiden kirjaamisperiaatteet. Hankkeen osapuolen on pääteltävä hankkeen luonne määrittämällä sille kuuluvat oikeudet ja vastuut ja valittava oikea kirjaustapa näiden pohjalta. Yhteisjärjestely voi olla joko osapuolten välinen yhteinen toiminto tai yhteisyritys. Yhteisen toiminnon osapuolella on järjestelyyn varoihin liittyviä oikeuksia ja järjestelyä koskevia velvoitteita ja se kirjaa osuutensa toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisyrityksessä osapuolilla on oikeuksia järjestelyyn nettovarallisuuteen, ja ne käsittelevät osuuttaan pääomaosuusmenetelmällä. Yhteisyritysten suhteellinen yhdistely ei ole enää sallittua. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 ja sen jälkeen alkaville tilikausille.

Standardilla ei ole olennaista vaikutusta Metsoon.

### IFRS 12

IASB julkaisi toukokuussa 2011 liitetietojen esittämistä koskevan IFRS 12 -standardin: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Yhteisön on liitetiedoissaan esitettävä ne tiedot, joiden pohjalta tilinpäätöksen lukijalle selviää sen toiseen yhteisöön kohdistuvien oikeuksien ja velvoitteiden luonne sekä riskit ja niiden vaikutus tämän taloudelliseen asemaan, tulokseen ja rahavirtaan. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 ja sen jälkeen alkaville tilikausille.

Metso tutkii standardin vaikutuksia tilinpäätöksen liitetietoihin.

### IFRS 13

IASB julkaisi toukokuussa 2011 IFRS 13 -standardin käypien arvojen määrittämisestä. Standardi täsmentää käyvän arvon käsitteen, kokoaa käyvän arvon käsitteistön yhteen standardiin ja kertoo käyvän arvon esittämistä koskevat liitetietovaatimukset. Se edistää käypien arvojen käytön johdonmukaisuutta ja niiden vertailukelpoisuutta sekä parantaa liitetietojen sisältöä 'käypien arvojen hierarkian' avulla. Hierarkia luokittelee arvostusmenetelmissä käytettävät syöttötiedot kolmeen ryhmään, joista ensimmäisenä ovat itsenäisesti toimivilta markkinoilta saadut hinnat vastaavanlaisille omaisuus- ja velkaerille ja alimpana hierarkiassa ovat täysin markkinoiden ulkopuolelta johdetut arvot. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 ja sen jälkeen alkaville tilikausille.

Metso tutkii standardin vaikutuksia tilinpäätöksen liitetietoihin.

### IAS 1, muutos

IASB julkaisi kesäkuussa 2011 muutoksen tilinpäätöksen esittämistä koskevaan IAS 1 -standardiin. Muutos sallii edelleen yhtiön valita kahden eri tuloslaskelmamallin välillä, mutta edellyttää muiden laajan tuloksen erien jakamisen kahteen eri alaryhmään. Yhtiön on esitettävä erikseen sellaisten erien yhteisumma, jotka voidaan tulevaisuudessa kirjata tilikauden tuloksen tai tappion kautta kuten esimerkiksi ulko- maisten tytäryritysten omistuksesta syntyneet muuntoerot yhtiöstä luovuttaessa, ja sellaisten erien vaikutus, joita ei koskaan tulla kirjaamaan tilikauden tuloksen tai tappion kautta kuten esimerkiksi IFRS 9:n mukaiset muun laajan tuloksen kautta kirjattavat investoinnit. Muutos koskee 1.7.2012 ja sen jälkeen alkavia tilikausia.

Metso tulee esittämään laajan tuloksensa kahtena eri laskelmana kuten tähänkin asti.

### IAS 19, muutos

IASB julkaisi kesäkuussa 2011 muutoksen työsuuhde-etuuksia koskevaan standardiin IAS 19. Muutos poistaa ns. putkimenetelmän ja vaatii etuus pohjaisen järjestelyn nettovelvoitteen (-varallisuuden) muutoksen kirjaamista kokonaisuudessaan, joten sen jaksottaminen tuleville vuosille ei enää ole mahdollista. Se vaatii vuotuisen muutoksen jakamisen kolmeen osaan: työsuorituksen kustannukseen, nettoeläkevelvoitteen tai -varan korkoon ja muun laajan tuloksen kautta kirjattavan nettoeläkevelvoitteen tai -varan uudelleenarviointiin. Korkoprosenttina käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukko-velkakirjalainojen markkinatuottoa. Standardi lisää etuus pohjaisista järjestelyistä esitettäviä liitetietovaatimuksia. Muutos koskee 1.1.2013 ja sen jälkeen alkavia tilikausia.

Lukuun ottamatta takautuvaan työsuorituksen perustuvan erän vaikutusta muutoksella ei ole vaikutusta Metson taseeseen, koska konserni ei ole soveltanut putkimenetelmää. Nettorahoitustuoton tai -kulun laskenta vaikuttaa tilikauden tulokseen silloin, kun järjestelyn varallisuuden tuotto prosentti on ollut korkeampi kuin velvoitteen nykyarvon laskennassa käytetty diskonttauskorko. Jos muutosta olisi sovellettu vuoden 2011 tilinpäätöksessä, se olisi pienentänyt tulosta ennen veroja 3 miljoonalla eurolla. Muihin laajan tuloksen eriin olisi kirjattu 4 miljoonaa euroa pienempi vakuutusmatemaattinen tappio ennen veroja. Takautuvan työsuorituksen kirjaaminen olisi pienentänyt eläkevastuuta 1 miljoonalla eurolla.

Edellyttäen, että edellä mainitut standardit ja muutokset saavat EU:n hyväksynnän, Metso ottaa ne käyttöön niiden tullessa voimaan.

## 36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän ja julkaisuluvan antamispäivän välillä ei ole ollut sellaisia päättymispäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka edellyttäisivät erillistä mainintaa.

## Käytetyt valuuttakurssit

		Keskikurssit		Vuoden lopun kurssit	
		2010	2011	2010	2011
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,3299	<b>1,3951</b>	1,3362	<b>1,2939</b>
SEK	(Ruotsin kruunu)	9,5510	<b>9,0038</b>	8,9655	<b>8,9120</b>
GBP	(Englannin punta)	0,8585	<b>0,8704</b>	0,8608	<b>0,8353</b>
CAD	(Kanadan dollari)	1,3773	<b>1,3768</b>	1,3322	<b>1,3215</b>
BRL	(Brasilian real)	2,3379	<b>2,3287</b>	2,2177	<b>2,4159</b>
CNY	(Kiinan juan)	8,9975	<b>9,0141</b>	8,8220	<b>8,1588</b>
AUD	(Australian dollari)	1,4514	<b>1,3412</b>	1,3136	<b>1,2723</b>

# Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2007–2011

Milj. e	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Liikevaihto</b>	<b>6 250</b>	<b>6 400</b>	<b>5 016</b>	<b>5 552</b>	<b>6 646</b>
Liikevaihdon muutos, %	26,1	2,4	-21,6	10,7	<b>19,7</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>580</b>	<b>637</b>	<b>294</b>	<b>445</b>	<b>572</b>
% liikevaihdosta	9,3	10,0	5,9	8,0	<b>8,6</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>547</b>	<b>548</b>	<b>222</b>	<b>370</b>	<b>507</b>
% liikevaihdosta	8,8	8,6	4,4	6,7	<b>7,6</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>384</b>	<b>390</b>	<b>151</b>	<b>258</b>	<b>358</b>
% liikevaihdosta	6,1	6,1	3,0	4,6	<b>5,4</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	<b>381</b>	<b>389</b>	<b>150</b>	<b>257</b>	<b>356</b>
<b>Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot</b>	<b>5 795</b>	<b>5 957</b>	<b>4 706</b>	<b>5 269</b>	<b>6 281</b>
% liikevaihdosta	92,7	93,1	93,8	94,9	<b>94,5</b>
<b>Aineettomien hyödykkeiden poistot</b>	<b>56</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>58</b>	<b>52</b>
<b>Aineellisten hyödykkeiden poistot</b>	<b>92</b>	<b>94</b>	<b>102</b>	<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Poistot</b>	<b>148</b>	<b>138</b>	<b>143</b>	<b>178</b>	<b>172</b>
% liikevaihdosta	2,4	2,2	2,9	3,2	<b>2,6</b>
<b>EBITA</b>	<b>636</b>	<b>681</b>	<b>334</b>	<b>503</b>	<b>623</b>
% liikevaihdosta	10,2	10,6	6,7	9,1	<b>9,4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>728</b>	<b>775</b>	<b>437</b>	<b>623</b>	<b>744</b>
% liikevaihdosta	11,6	12,1	8,7	11,2	<b>11,2</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>33</b>	<b>89</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>65</b>
% liikevaihdosta	0,5	1,4	1,4	1,4	<b>1,0</b>
<b>Korkokulut, netto</b>	<b>33</b>	<b>71</b>	<b>75</b>	<b>69</b>	<b>75</b>
% liikevaihdosta	0,5	1,1	1,5	1,2	<b>1,1</b>
<b>Korkokate (EBITDA)</b>	<b>22,1x</b>	<b>8,7x</b>	<b>6,1x</b>	<b>8,3x</b>	<b>11,4x</b>
<b>Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)</b>	<b>159</b>	<b>255</b>	<b>117</b>	<b>135</b>	<b>166</b>
% liikevaihdosta	2,5	4,0	2,3	2,4	<b>2,5</b>
<b>Yritysostot, hankitut rahavarat vähennettynä</b>	<b>55</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>15</b>
<b>Nettoinvestoinnit (ilman yritysostoja ja -myyntejä)</b>	<b>140</b>	<b>238</b>	<b>85</b>	<b>117</b>	<b>156</b>
% liikevaihdosta	2,2	3,7	1,7	2,1	<b>2,3</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>294</b>	<b>137</b>	<b>770</b>	<b>506</b>	<b>466</b>
<b>Vapaa kassavirta</b>	<b>198</b>	<b>29</b>	<b>717</b>	<b>435</b>	<b>375</b>
<b>Kassavirtasuhde, %</b>	<b>52</b>	<b>7</b>	<b>475</b>	<b>169</b>	<b>105</b>
<b>Tutkimus- ja tuotekehityskulut</b>	<b>117</b>	<b>134</b>	<b>115</b>	<b>111</b>	<b>124</b>
% liikevaihdosta	1,9	2,1	2,3	2,0	<b>1,9</b>
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>5 254</b>	<b>5 511</b>	<b>5 715</b>	<b>6 232</b>	<b>6 618</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>1 608</b>	<b>1 444</b>	<b>1 783</b>	<b>2 049</b>	<b>2 115</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 615</b>	<b>1 453</b>	<b>1 792</b>	<b>2 071</b>	<b>2 136</b>
<b>Korolliset velat</b>	<b>819</b>	<b>1 435</b>	<b>1 576</b>	<b>1 373</b>	<b>1 027</b>
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>540</b>	<b>1 099</b>	<b>583</b>	<b>310</b>	<b>260</b>
<b>Nettokäyttöpääoma (NWC)</b>	<b>375</b>	<b>672</b>	<b>242</b>	<b>247</b>	<b>281</b>
% liikevaihdosta	6,0	10,5	4,8	4,5	<b>4,2</b>
<b>Sitoutunut pääoma</b>	<b>2 434</b>	<b>2 888</b>	<b>3 368</b>	<b>3 444</b>	<b>3 164</b>
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>25,4</b>	<b>26,0</b>	<b>9,8</b>	<b>13,6</b>	<b>17,8</b>
<b>Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %</b>	<b>26,1</b>	<b>23,2</b>	<b>10,0</b>	<b>13,5</b>	<b>18,4</b>
<b>Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %</b>	<b>19,0</b>	<b>17,3</b>	<b>7,7</b>	<b>10,2</b>	<b>13,8</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>37,7</b>	<b>30,9</b>	<b>35,7</b>	<b>38,1</b>	<b>39,8</b>
<b>Nettovelkaantuneisuusaste, %</b>	<b>33,4</b>	<b>75,7</b>	<b>32,5</b>	<b>15,0</b>	<b>12,2</b>
<b>Velkaantuneisuusaste, %</b>	<b>33,7</b>	<b>49,7</b>	<b>46,8</b>	<b>39,9</b>	<b>32,5</b>
<b>Saadut tilaukset</b>	<b>6 965</b>	<b>6 384</b>	<b>4 358</b>	<b>5 944</b>	<b>7 961</b>
<b>Tilauskanta kauden lopussa</b>	<b>4 341</b>	<b>4 088</b>	<b>3 415</b>	<b>4 023</b>	<b>5 310</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>26 269</b>	<b>28 010</b>	<b>27 813</b>	<b>27 585</b>	<b>29 590</b>
<b>Henkilöstö kauden lopussa</b>	<b>26 837</b>	<b>29 322</b>	<b>27 166</b>	<b>28 593</b>	<b>30 324</b>

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

### EBITA:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentuminen

### EBITDA:

Liikevoitto + poistot + liikearvon arvonalentuminen

### Oman pääoman tuotto (ROE), %:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %:

$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %:

$\frac{\text{Tilikauden tulos + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

### Nettovelkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$

### Omavaraisuusaste, %:

$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

### Nettokäyttöpääoma (NWC):

Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut korottomat saamiset – ostovelat – saadut ennakot – muut korottomat velat

### Sitoutunut pääoma:

Taseen loppusumma – korottomat velat

### Vapaa kassavirta:

Liiketoiminnan rahavirta – käyttöomaisuuden ylläpitoinvestoinnit + käyttöomaisuuden myynnit

### Kassavirtasuhde, %:

$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$

### Velkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat}} \times 100$

### Korkokate (EBITDA):

$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Rahoitustuotot ja -kulut, netto}} \times 100$

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tulos/osake, laimentamaton:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

### Tulos/osake, laimennettu:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana laimennusvaikutus huomioituna}}$

### Vapaa kassavirta/osake:

$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

### Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

### Osinko/osake:

$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

### Osinko/tulos, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

### Efektiiivinen osinkotuotto, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Kurssi 31.12.}} \times 100$

### P/E -luku:

$\frac{\text{Kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$

### Keskikurssi:

$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$

### Osakekannan markkina-arvo:

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

### Osakkeen kokonaistuotto (TSR), %:

$\frac{\text{Osakkeen hinnan muutos + maksettu osinko kauden aikana}}{\text{Osakkeen hinta edellisen kauden lopussa}} \times 100$

# Emoyhtiön tuloslaskelma, suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaan, FAS

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
Liikevaihto	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0
Henkilöstökulut	-13	-14
Poistot	-1	0
Liiketoiminnan muut kulut	-15	-18
Liiketappio	-29	-32
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>212</b>	<b>258</b>
Tulos ennen satunnaisia eriä	183	226
Konserniavustukset	77	143
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	260	369
Tilikauden verot	0	0
Laskennallisten verojen muutos	5	-16
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>265</b>	<b>353</b>

## Emoyhtiön tase, FAS

### Vastaavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1	1
Aineelliset hyödykkeet	1	2
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 517	2 465
Muut sijoitukset	339	157
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>2 858</b>	<b>2 625</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	26	9
Lyhytaikaiset saamiset	638	799
Rahoitusarvopaperit	520	272
Rahat ja pankkisaamiset	38	61
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>1 222</b>	<b>1 141</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>4 080</b>	<b>3 766</b>

### Vastattavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2010	2011
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	241	241
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	573	573
Muut rahastot	194	194
Kertyneet voittovarot	759	880
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 767</b>	<b>1 888</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	986	832
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 327	1 046
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 313</b>	<b>1 878</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>4 080</b>	<b>3 766</b>

# Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS

Milj. e	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
<b>31.12.2009</b>	<b>241</b>	<b>573</b>	<b>194</b>	<b>606</b>	<b>1 614</b>
Osingot	-	-	-	-105	-105
Muut	-	-	-	-7	-7
Tilikauden tulos	-	-	-	265	265
<b>31.12.2010</b>	<b>241</b>	<b>573</b>	<b>194</b>	<b>759</b>	<b>1 767</b>
Osingot	-	-	-	-232	-232
Muut	-	-	-	0	0
Tilikauden tulos	-	-	-	353	353
<b>31.12.2011</b>	<b>241</b>	<b>573</b>	<b>194</b>	<b>880</b>	<b>1 888</b>



# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakepääoma

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2011 oli 240 982 843,80 euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä 150 348 256 kappaletta. Metsolla on yksi osake-sarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Metson osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

## Omat osakkeet

Metso Oyj omisti 31.12.2011 yhteensä 719 060 omaa osaketta, mikä vastaa 0,48 prosenttia Metson osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Vuoden aikana emoyhtiön haltuun palautui 663 osaketta muutamalta osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin osallistuneelta heidän työsuhteensa päätyttyä.

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 30.3.2011 Metson hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus ei ollut käyttänyt valtuutuksia 31.12.2011 mennessä.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupan-käynnissä.

Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämisessä, yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Valtuutus käsittää myös yhtiön omien osakkeiden ottamisen pantiksi yhtiöllä mahdollisesti olevien saatavien turvaamiseksi. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.6.2012 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2010 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 10 000 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta.

Lisäksi hallitus on oikeutettu antamaan osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita siten, että merkintähinta maksetaan käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Erityisten oikeuksien perusteella annettavien osakkeiden enimmäismäärä on 15 000 000 kappaletta. Tämä enimmäismäärä sisältyy edellisessä kappaleessa esitettyihin osakkeiden enimmäismääriin.

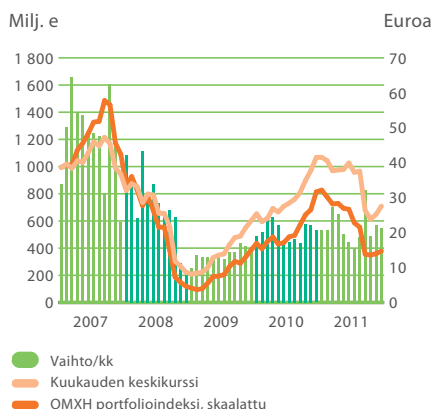
Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta.

Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden lukumäärän kanssa enintään 10 000 000 osaketta.

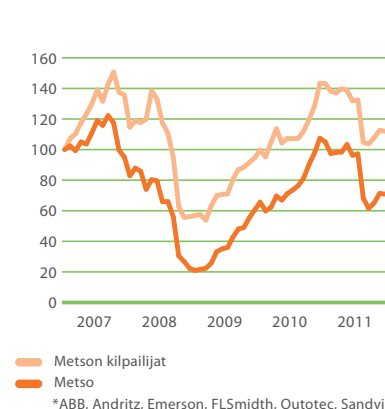
Uudet osakkeet ja yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan antaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennustaan omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämisessä, yritys-kauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja yhtiön

Metson osakkeen kuukausivaihto ja kurssikehitys NASDAQ OMX Helsingissä 2007–2011



Metson ja kilpailijoiden\* kurssikehitys 2007–2011, skaalattu



omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Osakeantivaltuus on voimassa 30.4.2014 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen.

### Markkina-arvo ja kaupankäynti

Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH: MEO1V) 1.7.1999 alkaen. Yhtiön ADS-osaketalletustodistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa OTC-markkinoilla tunnuksella MXYCY.

Metson osakkeen kurssi laski NASDAQ OMX Helsingissä vuoden 2011 aikana 31 prosenttia 41,80 eurosta 28,65 euroon. Samanaikaisesti NASDAQ OMX Helsingin portfolioindeksi, OMX Helsinki CAP, laski 28 prosenttia. Metson osakkeen korkein noteeraus NASDAQ OMX Helsingissä oli vuoden aikana 43,27 euroa ja alin 19,72 euroa. Osakkeen hinta 30.12.2011 oli 28,65 euroa ja vuoden keskimääräinen kurssi 31,79 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 4 287 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 28 prosenttia negatiivinen vuonna 2011 (73 % positiivinen).

Vuoden 2011 aikana Metson osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 206 936 576 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 6 578 miljoonaa euroa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 817 931 osaketta, eli 5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2010. Suhteellinen vaihto vuoden aikana oli 140 prosenttia (145 %). NASDAQ OMX Helsinki -pörssin lisäksi Metson osakkeita vaihdettiin vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla, kuten BOAT:ssa, Chi-X Euroopassa ja BATS:iissä.

Vuoden 2011 aikana Metson ADS-osaketodistusten ylin kurssi Yhdysvalloissa oli 61,45 dollaria ja alin 27,00 dollaria. ADS-todistuksen hinta OTC-kaupassa oli vuoden lopussa 37,25 dollaria. Yksi ADS-todistus vastaa yhtä osaketta.

### Kannustinjärjestelmät

#### Optio-ohjelmat

Metsolla ei ole optio-ohjelmia.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Metson osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ovat osa konsernin ja liiketoimintojen johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Lisätietoja saa verkkosivustoltamme: [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat). Palkkiona luovutettavina osakkeina käytetään osakemarkkinoilta hankittavia Metson osakkeita, joten kannustinjärjestelmillä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2009–2011

Lokakuussa 2008 hallitus päätti osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2009–2011. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Ohjelman piiriin kuuluu 84 henkilöä ja maksettava palkkio voi vastata enintään 354 975 Metson osaketta. Vuoden 2011 johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla yhteensä enintään 54 600 osaketta.

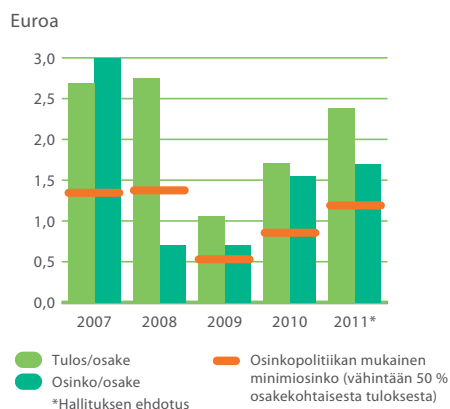
#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2010–2012

Lokakuussa 2009 hallitus päätti uudesta, vastaavasta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Järjestelmän piiriin kuuluu 88 henkilöä ja maksettava palkkio voi vastata enintään 329 600 Metson osaketta. Vuoden 2011 johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla enintään 51 325 osaketta.

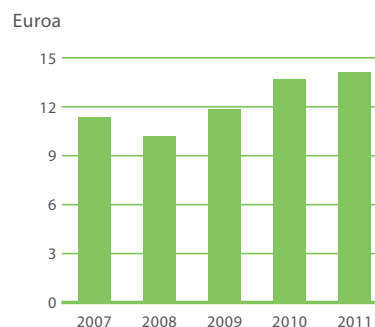
#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2011–2013

Syyskuussa 2010 hallitus päätti uudesta johdon osakepohjaisesta vuosille 2011–2013. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso. Järjestelmään osallistuminen vaatii ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollisen palkkion saaminen edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Tulos/osake ja osinko/osake



Oma pääoma / osake



Vuoden 2011 lopussa 72 henkilöä oli vahvistanut osallistumisensa järjestelmään ja maksettava palkkio voi vastata enintään 243 898 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla yhteensä enintään 77 400 osaketta.

#### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2012–2014

Joulukuussa hallitus päätti uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolla 2012 järjestelmä kattaa noin 100 Metson johtoon kuuluvaa henkilöä ja mahdollinen palkkio perustuu palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvuun, sitoutuneen pääoman tuottoon (ROCE) ennen veroja ja osakekohtaiseen tulokseen (EPS).

Ansaintajaksolta 2012 mahdollisesti maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 450 000 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla yhteensä enintään 95 123 osaketta.

Tarkempia tietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa (Liitetieto 22 sivuilla 83–84).

#### Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Metson hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja Matti Kähkönen (1.3.2011 alkaen) ja varatoimitusjohtaja Pasi Laine sekä heidän lähipiirinsä omistivat 30.12.2011 yhteensä 143 116 Metson osaketta. Osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä oli 0,10 prosenttia.

#### Osinkopolitiikka

Metson tavoitteena on jakaa osakkeenomistajilleen vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus esittää 29.3.2012 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 maksetaan osinkoa 1,70 euroa osakkeelta.

Ehdotettu 1,70 euron osinko (1,55 euroa) vastaa 71 prosenttia (91 %) osakkeenomistajille kuuluvasta konsernin tilikauden voitosta, ja efektiivinen osinkotuotto on 5,9 prosenttia (3,7 %).

#### Osakkeenomistajat

Vuoden 2011 lopussa Metsolla oli arvo-osuusrekisterissä 47 170 osakkeenomistajaa, joista suurin oli Solidium Oy 11,1 prosentin (10,4 %) omistusosuudella. Hallintarekisteröityjen sekä suorassa ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus oli 48,3 prosenttia (53,8 %) osakekannasta. Suomalaisten instituutioiden, yritysten ja yhteisöjen omistusosuus oli 27,7 prosenttia (23,3 %) ja suomalaisten yksityishenkilöiden 12,9 prosenttia (12,5 %). Metson tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

#### Liputusilmoitukset

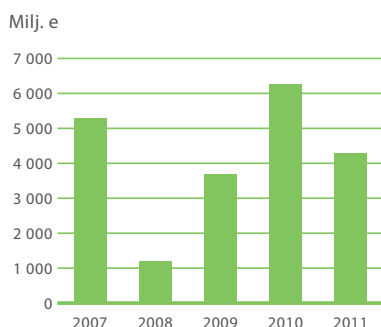
Emme saaneet vuonna 2011 ilmoituksia omistusosuuden muutoksista, jolloin omistus olisi saavuttanut, ylittänyt tai vähentynyt alle 5 prosentin rajan, tai ylittänyt tai alittanut muutakaan arvopaperimarkkinain asettamaa rajaa. Tällä hetkellä ainoa Metsosta yli 5 prosenttia omistava taho on Solidium Oy, 11,1 %:n osuudellaan osakepääomasta ja äänimäärästä (31.12.2011).



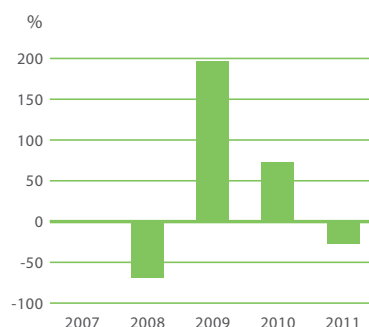
Linkit & Lisätiedot

- 1 Lisää osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä [www.metso.com/palkkiot](http://www.metso.com/palkkiot)
- 2 Metson suurimmat omistajat ja heidän omistusosuutensa [www.metso.com/omistajat](http://www.metso.com/omistajat)
- 3 Ajantasainen tieto Metson ilmoitusvelvoituksesta sisäpiiriläisistä omistuksineen [www.metso.com/sisapiiri](http://www.metso.com/sisapiiri)

Osakekannan markkina-arvo, 31.12.



Osakkeen kokonaistuotto (TSR)



## Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut 2007–2011

	2007	2008	2009	2010	2011
Osakepääoma 31.12., milj. e	241	241	241	241	<b>241</b>
Osakkeiden määrä, kpl, 31.12.					
Ulkona olevien osakkeiden määrä	141 487 234	141 623 642	149 938 639	149 629 859	<b>149 629 196</b>
Emoyhtiön hallussa olevien osakkeiden määrä	60 841	60 841	409 617	718 397	<b>719 060</b>
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevien osakkeiden määrä	206 539	70 131	-	-	-
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	141 754 614	141 754 614	150 348 256	150 348 256	<b>150 348 256</b>
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakemäärä	141 460 012	141 595 026	141 477 476	149 682 703	<b>149 629 690</b>
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	141 460 012	141 595 026	141 526 284	149 836 864	<b>149 832 989</b>
Osakevaihto NASDAQ OMX Helsinki, kpl	350 168 659	359 378 566	321 093 368	217 467 633	<b>206 936 576</b>
Osakevaihto New Yorkin Pörssissä, kpl <sup>1)</sup>	6 020 320	-	-	-	-
% osakkeiden määrästä <sup>2)</sup>	251,8	253,8	214,1	145,3	<b>140,3</b>
Tulos/osake, laimentamaton, euroa	2,69	2,75	1,06	1,71	<b>2,38</b>
Tulos/osake, laimennettu, euroa	2,69	2,75	1,06	1,71	<b>2,38</b>
Vapaa kassavirta/osake, euroa	1,40	0,20	5,07	2,91	<b>2,50</b>
Osinko/osake <sup>3)</sup> , euroa	3,00	0,70	0,70	1,55	<b>1,70</b>
Osingonjako <sup>3)</sup> , milj. e	425	99	105	232	<b>254</b>
Osinko/tulos, % <sup>3)</sup>	112	25	66	91	<b>71</b>
Efektiiivinen osinkotuotto, % <sup>3)</sup>	8,0	8,2	2,8	3,7	<b>5,9</b>
P/E- luku	13,88	3,10	23,24	24,44	<b>12,04</b>
Oma pääoma/osake, euroa	11,36	10,19	11,89	13,69	<b>14,13</b>
Ylin kurssi, euroa	49,95	38,56	24,78	43,23	<b>43,27</b>
Alin kurssi, euroa	34,06	7,74	7,03	20,91	<b>19,72</b>
Keskikurssi, euroa	41,43	23,66	13,26	28,81	<b>31,79</b>
Kurssi 31.12., euroa	37,33	8,52	24,63	41,80	<b>28,65</b>
Osakekannan markkina-arvo 31.12. <sup>4)</sup> , milj. e	5 282	1 207	3 693	6 255	<b>4 287</b>

<sup>1)</sup> Osakevaihto 14.9.2007 saakka.

<sup>2)</sup> Julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista (Vuonna 2007 mukana osakevaihto sekä NASDAQ OMX Helsingissä että New Yorkin Pörssissä, vuodesta 2008 alkaen vain NASDAQ OMX Helsingissä).

<sup>3)</sup> 2011 hallituksen ehdotus.

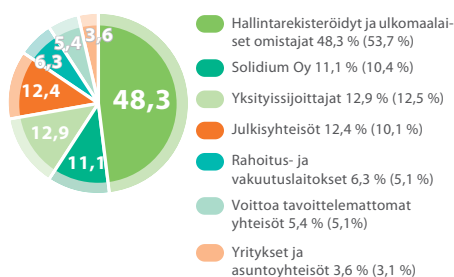
<sup>4)</sup> Ilman emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja kommandiittiyhtiön hallinnoimia osakkeita.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 103.

## Metson suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2011

	Osakkeita ja ääniä	% osakekannasta ja äänimäärästä
<b>1 Solidium Oy</b>	<b>16 695 287</b>	<b>11,1</b>
<b>2 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</b>	<b>6 531 943</b>	<b>4,3</b>
<b>3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma</b>	<b>5 148 682</b>	<b>3,4</b>
<b>4 Nordea-rahastot</b>	<b>1 847 585</b>	<b>1,2</b>
Nordea Nordenfonden	989 342	0,7
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	325 000	0,2
Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	266 023	0,2
Indeksirahasto Nordea Suomi	129 085	0,1
Erikoissijoitusrahasto Nordea Suomi	61 065	0,0
Sijoitusrahasto Nordea Pro Eurooppa	46 579	0,0
Erikoissijoitusrahasto Nordea Private banking focus Nordic	19 667	0,0
Erikoissijoitusrahasto Nordea Private banking Focus Suomi	10 824	0,0
<b>5 Valtion Eläkerahasto</b>	<b>1 840 000</b>	<b>1,2</b>
<b>6 Mandatum Henkivakuutusyhtiö</b>	<b>1 591 435</b>	<b>1,1</b>
<b>7 Kuntien eläkevakuutus</b>	<b>1 575 380</b>	<b>1,1</b>
<b>8 OP-rahastot</b>	<b>1 435 000</b>	<b>1,0</b>
OP-Delta -sijoitusrahasto	945 000	0,6
OP-Focus -erikoissijoitusrahasto	390 000	0,3
OP-Suomi Arvo -rahasto	100 000	0,1
<b>9 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.</b>	<b>1 167 706</b>	<b>0,8</b>
<b>10 Odin-rahastot</b>	<b>895 530</b>	<b>0,6</b>
Odin Norden	653 654	0,4
Odin Finland	211 511	0,2
Odin Norden II	24 222	0,0
Odin Finland II	6 143	0,0
<b>10 suurinta ryhmää yhteensä</b>	<b>38 728 548</b>	<b>25,8</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet <sup>1)</sup>	69 235 386	46,0
Muut osakkeenomistajat	41 655 682	27,7
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	719 060	0,5
Yhteistilillä	9 580	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>150 348 256</b>	<b>100,0</b>

<sup>1)</sup> Osakkeenomistaja on velvollinen ilmoittamaan omistussuosuksiansa muutoksista liputusilmoituksella, kun omistussuosuus on saavuttanut, ylittänyt tai alittanut viisi prosenttia Metson äänimäärästä tai osakepääomasta. Ajantasainen lista kaikista tehdyistä liputusilmoituksista löytyy osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat).

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin  
31.12.2011

Linkit & Lisätiedot

- Ajantasainen tieto Metson liputusilmoituksista [www.metso.com/liputukset](http://www.metso.com/liputukset)

## Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset

		Osakkeiden määrä	Muutos osakkeiden määrässä	Osakepääoma, euroa	Muutos osakepääomassa, euroa
2001	Valmet Oyj:ltä periytyneillä Metso 1994-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	136 250 545	793 270	231 625 926,50	1 348 559,00
2005	Metso 2000A/B- ja 2001 A/B-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 654 614	5 404 069	240 812 843,80	9 186 917,30
2006	Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 719 614	65 000	240 923 343,80	110 500,00
2007	Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 754 614	35 000	240 982 843,80	59 500,00
2008	Ei muutoksia osakkeiden määrässä tai osakepääomassa.	141 754 614	-	240 982 843,80	-
2009	Tamfelt-yrityshankinnan maksuna liikkeelle lasketut osakkeet.	150 348 256	8 593 642	240 982 843,80	-
<b>2010, 2011</b>	Ei muutoksia osakkeiden määrässä tai osakepääomassa.	150 348 256	-	240 982 843,80	-

## Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2011

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä kappaletta	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1-100	19 071	40,4	1 001 394	0,7
101-500	19 018	40,3	4 886 344	3,2
501-1 000	4 613	9,8	3 492 355	2,3
1 001-5 000	3 681	7,8	7 625 092	5,1
5 001-10 000	385	0,8	2 816 756	1,9
10 001-50 000	300	0,7	6 148 224	4,1
50 001-100 000	38	0,1	2 685 719	1,8
100 001-500 000	48	0,1	10 906 513	7,3
-yli 500 001	16	0,0	40 821 833	27,1
<b>Yhteensä</b>	<b>47 170</b>	<b>100,0</b>	<b>81 103 290</b>	<b>53,5</b>
Hallintarekistereissä olevat osakkeet	18		69 235 386	46,0
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet			719 060	0,5
Yhteistilillä			9 580	0,0
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>150 348 256</b>	<b>100,0</b>

# Tilintarkastuskertomus

## Metso Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Metso Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen

suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

## Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 2012

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Johan Kronberg  
KHT

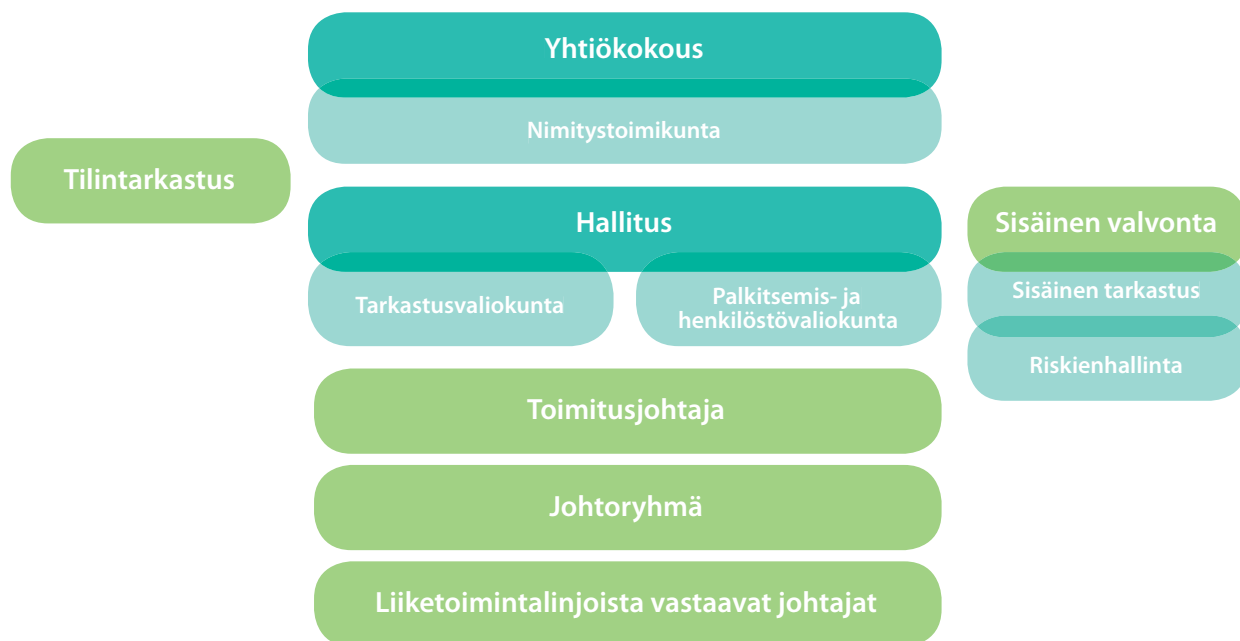


# Tietoja hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Olemme laatineet vuodelta 2011 erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvityksemme kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita ja se on julkaistu kokonaisuudessaan verkkosivustollamme osoitteessa [www.metso.com/hallinnointi](http://www.metso.com/hallinnointi).

Seuraavilla sivuilla esitämme keskeisiä Metson hallinnointiin liittyviä tietoja vuodelta 2011. Näitä ovat muun muassa hallituksen valinta ja hallitustyöskentely, hallituksen valiokuntien tehtävät ja vastuut, Metson johtamisrakenne sekä hallituksen ja ylimmän johdon palkitseminen.

## Metson hallintoelimet



## Sääntely-ympäristö

Metso Oyj:n toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen lainsäädännön ja sen tytäryhtiöiden toimielinten tehtävät niiden toimintamaiden lainsäädännön mukaisesti. Metso noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa, 1.10.2010 voimaantullutta listayhtiöiden hallinnointikoodia (jäljempänä koodi) sekä Metson hallituksen määrittelemiä hallinnointiperiaatteita, jotka perustuvat Suomen osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin. Koodiin voi tutustua internetissä osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Metso

noudattaa koodia kokonaisuudessaan eikä poikkea sen suosituksista. Noudatamme päätöksenteossamme ja hallinnossamme myös muita Suomen lakeja ja säännöksiä, yhtiöjärjestystämme, NASDAQ OMX Helsingin (jäljempänä Helsingin pörssi) sisäpiiriohjetta sekä Keskuskauppakamarin suositusta julkisissa ostotarjouksissa noudatettavista menettelytavoista.

Metson hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Ulkoinen tilintarkastajamme PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että

selvitys on annettu ja että siinä annettu kuvaus talousraportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Noudatamme konsernitiilinpäätöksen ja osavuosikatsausten laadinnassa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS), arvopaperimarkkinalakia ja soveltuvia Finanssivalvonnan asettamia standardeja sekä Helsingin pörssin sääntöjä. Metson toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan kirjanpitolakia ja kirjanpitolautakunnan ohjeita ja lausuntoja.

## Metson hallintoelimet

### Yhtiökokous

**2011** Varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2011 Helsingissä. Yhtiökokoukseen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 1464 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 49,5 prosenttia yhtiön äänistä. Kaikki hallituksen jäsenet, hallituksen ehdolla ollut Ozey K. Horton, Jr., Metson nimitystoimikunnan puheenjohtaja Kari Järvinen, Metson toimitusjohtaja Matti Kähkönen ja Metson johtoryhmä sekä yhtiökokouksen valitseman tilintarkastusyhteisön nimeämä Metson tilintarkastaja olivat läsnä yhtiökokouksessa.

>> [KATSO LINKKI 1](#)

### Nimitystoimikunta

#### *Vuoden 2012 yhtiökokouksessa käsiteltäviä asioita valmisteleva nimitystoimikunta*

Metson neljä suurinta osakkeenomistajaa nimesivät 3.10.2011 nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat: Kari Järvinen (diplomi-insinööri, MBA, s. 1962), toimitusjohtaja, Solidium Oy; Lars Förberg (kauppatieteiden maisteri, s. 1965), johtaja ja osakas, Cevian Capital; Harri Sailas (ekonomi, s. 1951), toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Matti Vuoria (varatuomari, humanististen tieteiden kandidaatti, s. 1951), toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma. Toimikunta valitsi puheenjohtajakseen Kari Järvisen ja hallituksen puheenjohtaja Jukka Viinanen toimi sen asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui neljä kertaa ja teki kokoontumatta yhden yksimielisen päätöspöytäkirjan. Nimitystoimikunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Nimitystoimikunta antoi 30.1.2012 Metson hallitukselle ehdotuksensa 29.3.2012 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotuksen mukaan hallitukseen valittaisiin uudelleen nykyisistä jäsenistä Jukka Viinanen, Mikael von Frenckell, Christer Gardell, Ozey K. Horton, Jr., Erkki Pehu-Lehtonen ja Pia Rudengren. Lisäksi hallituksen uudeksi jäseneksi ehdotetaan valittavan Eeva Sipilä. Hallituksen puheenjohtajaksi ehdotetaan valittavaksi Jukka Viinanen ja varapuheenjohtajaksi Mikael von Frenckell.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettaisiin seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 100 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 60 000 euroa ja kullekin hallituksen jäsenelle 48 000 euroa. Lisäksi niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan kokouspalkkiona 700 euroa kokoukselta ja jäsenille,

joiden kotipaikka on muualla Euroopassa, 1 400 euroa kokoukselta ja niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella 2 800 euroa kokoukselta mukaan lukien hallituksen valiokuntien kokoukset. Palkkion saannin edellytyksenä hallituksen jäsenen tulee hankkia 40 prosentilla kiinteästä vuosipalkkiostaan Metso Oyj:n osakkeita.

Nimitystoimikunta toteaa, että myös tulevana hallituskautena Metson henkilöstön edustaja osallistuu asiantuntijana hallituksen kokouksiin yritysten hallinnosta annetun lain mukaisin rajoituksin. Uusi hallitus kutsuu henkilöstön edustajan asiantuntijajäsenekseen järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen.

### Hallitus

**2011** Hallituksen työskentelyssä keskeinen aihealue oli Metson liiketoiminnan strateginen kehittäminen. Hallitus käsitteli Metson globaalin läsnäolon kehittämistä, Metson HR-prosesseja, palveluliiketoiminnan kehitystä sekä seurasi säännöllisesti konsernin ja sen eri liiketoimintojen taloudellista kehitystä.

Hallitus teki työskentelystään itsearvioinnin käyttäen ulkopuolista asiantuntijaa. Arviointi koostui kyselystä sekä hallituksen jäsenten haastattelusta, joissa arvioitiin muun muassa hallituksen kokoonpanoa, hallituksen ja sen valiokuntien työskentelyn tehokkuutta ja laatua, hallituksen strategiatyöskentelyä, hallituksen ja toimivan johdon yhteistyötä, hallitukselle toimitettujen ja sen käyttämien tietojen, materiaalien sekä raportointi- ja valvontajärjestelmien laatua. Arvioinnin tuloksia käytetään hallituksen työskentelyn kehittämiseen.

Vuoden 2011 yhtiökokous valitsi hallitukseen kahdeksan jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Viinanen ja varapuheenjohtajaksi Maija-Liisa Friman. Hallitukseen valittiin uudelleen jäseniksi Erkki Pehu-Lehtonen, Mikael von Frenckell, Christer Gardell, Yrjö Neuvo ja Pia Rudengren. Ozey K. Horton, Jr. valittiin uutena jäsenenä. Henkilöstön edustaja Jukka Leppänen osallistui kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana. Kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia Metsosta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus ei jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Hallitus kokoontui 14 kertaa vuonna 2011, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 98.

### Hallituksen valiokunnat

#### *Tarkastusvaliokunta*

**2011** Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta käsitteli muun muassa Metson rahoitus-tilannetta ja raportointikäytäntöjä. Lisäksi valiokunta arvioi Metson veroasioita ja tarkasteli viime vuosien yritystosten onnistumista sekä seurasi globaalien toiminnanohjausjärjestelmäprojektien etenemistä. Lisäksi valiokunta kävi läpi taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestauksen tulokset. Testien perusteella ei tehty arvonalentumiskirjauksia. Tarkastusvaliokunta käsitteli myös Metson hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Tarkastusvaliokunta ei käyttänyt ulkopuolisia neuvonantajia.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Pia Rudengren (pj.), Maija-Liisa Friman ja Erkki Pehu-Lehtonen. Kaikki valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia

sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimii Metson talous- ja rahoitusjohtaja Harri Nikunen. Kokouksiin osallistuvat myös Metson toimitusjohtaja sekä ulkoinen tilintarkastaja.

### Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta

**2011** Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan päätehtäviä olivat Metson uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän suunnittelu vuosille 2012–2014, vuoden 2011 tulospalkkio-ohjelman toteuttamisen seuranta sekä vuoden 2012 ohjelman suunnittelu. Valiokunta käytti ulkopuolisia neuvonantajia uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän suunnitteluun liittyen ja on huolehtinut siitä, etteivät neuvonantajat ole toimineet samanaikaisesti henkilöstöosaston tai toimivan johdon neuvonantajana.

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Jukka Viinanen (pj.), Christer Gardell, Yrjö Neuvo ja Mikael von Frenckell. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan sihteerinä toimi henkilöstöjohtaja Merja Kamppari. Valiokunta kokoontui 7 kertaa vuoden aikana. Yksi jäsen oli poissa yhdestä valiokunnan kokouksesta.

### Hallituksen jäsenten kokousaktiivisuus

Hallitus kokoontui 14 kertaa vuonna 2011. Jäsenten osallistumisprosentti oli 98 prosenttia. Tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 prosenttia. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta kokoontui 7 kertaa ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 96 prosenttia.

	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta
Jukka Viinanen <sup>1)</sup>	13/14		7/7
Maija-Liisa Friman <sup>2)</sup>	13/14	5/5	
Mikael von Frenckell <sup>1)</sup>	14/14		7/7
Christer Gardell <sup>1)</sup>	14/14		6/7
Ozey K. Horton, Jr. <sup>3)</sup>	11/11		
Yrjö Neuvo <sup>1)</sup>	14/14		7/7
Erkki Pehu-Lehtonen <sup>2)</sup>	14/14	5/5	
Pia Rudengren <sup>2)</sup>	13/14	5/5	
Jukka Leppänen (henkilöstön edustaja)	14/14		

<sup>1)</sup> Hallituksen jäsen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Hallitus kokoontui 14 kertaa ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 7 kertaa.

<sup>2)</sup> Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen. Hallitus kokoontui 14 kertaa ja tarkastusvaliokunta 5 kertaa.

<sup>3)</sup> Valittiin hallituksen jäseneksi yhtiökokouksessa 30.3. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitus kokoontui 11 kertaa.

### Yrityksen johtaminen

**2011** Metson johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa. Sen keskeisimpiä tehtäviä olivat muun muassa Metson liiketoiminnan ja liiketoimintarakenteen strateginen kehittäminen ja taloudellisen tilanteen kehittämisen seuraaminen. Johtoryhmä käsitteli myös Metson globaalin läsnäolon kehittämistä, HR-prosesseja ja palveluliiketoiminnan kehitystä sekä yrityskauppoja. Johtoryhmä myös käsitteli ja päivitti Metson strategian hallituksen käsittelyä varten.

Joulukuussa lakkautettu Metso Executive Forum ei kokoontunut vuoden aikana kertaakaan.

Metson toimitusjohtajana toimi Jorma Eloranta 28.2.2011 asti ennen siirtymistään eläkkeelle, jonka jälkeen Matti Kähkönen aloitti toimitusjohtajana. Metson johtoryhmään ovat 1.3.2011 alkaen kuuluneet Matti Kähkönen (pj.), Kaivos ja maarakennus-segmentin johtaja Andrew Benko, Automaatio-segmentin johtaja Perttu Louhiluoto, Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentin johtaja ja Metson toimitusjohtajan sijainen Pasi Laine, talous- ja rahoitusjohtaja Harri Nikunen, henkilöstöjohtaja Merja Kamppari sekä strategiajohtaja Kalle Reponen. Aikaisemmasta johtoryhmästä talous- ja rahoitusjohtaja Olli Vaartimo ja Paperi- ja kuituteknologian johtaja Bertel Langenskiöld saavuttivat johtajasopimuksensa mukaisen eläkeiän syksyllä 2010, eivätkä jatkaneet johtoryhmässä 1.3.2011 jälkeen.

>> [KATSO LINKKI 2](#)

### Lakien ja toimintaperiaatteiden noudattaminen

#### Valvontatoiminnot

**2011** Metso Compliance -ohjelma jatkui vuonna 2011 siten, että sisäinen tarkastus ja Compliance-testaus yhdistettiin yhdeksi kokonaisuudeksi. Valvontavaatimusten osalta painotusta lisättiin liiketoiminnan kannalta keskeisimpiin kohtiin. Kestävä kehitys ja toimipisteiden turvallisuus ovat nykyään osa Metson Compliance -vaatimuksia. Lisäksi Metson käyttöönottamat uudet järjestelmät mahdollistavat huomattavasti tehokkaammat valvontamenetelyt, mikä huomioidaan myös Compliance-ohjelmassa.

#### Seuranta

**2011** Valvonnassa keskeisiä osa-alueita olivat nettokäyttöpääoman hallinta, kustannusrakenteen kilpailukyky sekä uusien tuotannonohjausjärjestelmien toiminta.

#### Väärinkäytösepäilyistä raportoiminen

**2011** Saimme Whistleblower-kanavan kautta 11 ilmoitusta epäilyistä taloudellisista väärinkäytöksistä. Lisäksi sisäinen tarkastus sai 4 suoraa yhteydenottoa. Kuusi tapausta tutkittiin tarkemmin ja näistä kahdessa tapauksessa todettiin väärinkäytös. Sisäisen tarkastuksen valvontakäyntien yhteydessä ei noussut esiin väärinkäytöksiä. Todetut väärinkäytökset ohjattiin ohjeistomme mukaisesti tarkastusvaliokunnan käsittelyyn. Väärinkäytöksillä ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituun taloudelliseen tulokseemme.

#### Tilintarkastus

**2011** Metson tilintarkastajana on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Vuonna 2011 päävastuullisena tilintarkastajana oli Johan Kronberg, joka on toiminut yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2005. Tarkastusvaliokunta päätti syksyllä kilpailuttaa tilintarkastuksen, minkä seurauksena hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilintarkastajaksi valittaisiin Ernst & Young Oy. Edellisen kerran tilintarkastus kilpailutettiin vuonna 2004. Tilintarkastajien tilintarkastukseen liittyvät palkkiot vuonna 2011 olivat 2,6 miljoonaa euroa.

### Linkit & lisätiedot

- 1 Yhtiökokouksen päätökset [www.metso.com/yhtiokokous](http://www.metso.com/yhtiokokous)
- 2 Ajantasaiset tiedot Metson johdosta [www.metso.com/johto](http://www.metso.com/johto)
- 3 Lisätietoja Metson johdosta myös sivuilla 118–121
- 4 Sivulla 112 oleva tilintarkastuskertomus kattaa hallituksen toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen
- 5 Metson riskienhallinnasta kerrotaan sivuilla 24–25 sekä verkkosivustollamme [www.metso.com/riskit](http://www.metso.com/riskit)
- 6 Sisäisen tarkastuksen työjärjestys [www.metso.com/sistark](http://www.metso.com/sistark)

**Tilintarkastuspalkkiot**

Milj. e	2008	2009	2010	2011
Tilintarkastus	2,7	2,5	2,5	<b>2,6</b>
Veroneuvonta	1,8	1,7	2,0	<b>2,0</b>
Muut palvelut	1,1	0,8	1,0	<b>1,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>5,0</b>	<b>5,5</b>	<b>5,7</b>

**Johdon palkitseminen****Hallituksen palkkiot**

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Vuoden 2011 yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ennallaan. Vuosipalkkiot ovat:

- Puheenjohtaja 92 000 euroa
- Varapuheenjohtaja 56 000 euroa
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 56 000 euroa
- Muut hallituksen jäsenet 45 000 euroa

Lisäksi niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa, maksetaan 600 euron palkkio niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuivat. Muualla Euroopassa asuvien jäsenten kokouspalkkio on 1 200 euroa ja Euroopan ulkopuolella asuvien 2 400 euroa. Matkakulut korvataan ja päivärahat maksetaan Metson matkustuspolitiikan mukaisesti.

Vuoden 2011 yhtiökokouksen päätöksen perusteella 40 prosenttia vuosipalkkiosta käytettiin Metson osakkeiden hankintaan. Osakkeet hankittiin markkinoilta 28.4.2011 julkistettua osavuositsesta seuranneiden kahden viikon aikana. Osakkeita hankittiin 4 308 kappaletta, mikä vastaa 0,003 prosenttia Metson koko osakekannasta. Osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja. Hallituksen jäsenille tässä yhteydessä hankittujen osakkeiden määrät on esitetty oikeissa taulukossa.

Hallituksen jäsen	Osakkeiden lukumäärä
Jukka Viinanan	924
Maija-Liisa Friman	562
Mikael von Frenckell	452
Christer Gardell	452
Ozey K. Horton, Jr.	452
Yrjö Neuvo	452
Erkki Pehu-Lehtonen	452
Pia Rudengren	562
<b>Yhteensä</b>	<b>4 308</b>

Hallituksen jäsenille, joista kukaan ei ole yhtiön työntekijä, maksettiin vuosi- ja kokouspalkkioina yhteensä 556 800 euroa 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella. Hallituksen jäsenet eivät kuulu Metson tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai eläkejärjestelmien piiriin.

**Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät****Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2012–2014**

Hallitus päätti joulukuussa 2011 uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolla 2012 järjestelmä kattaa noin 100 Metson johtoon kuuluvaa henkilöä. Ansaintajaksolta 2012 mahdollisesti maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 450 000:ta Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla enintään 95 132 osaketta.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2012 perustuu palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvuun, sitoutuneen pääoman tuottoon (ROCE-%) ennen veroja ja osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2012 maksetaan noin kahden vuoden sitouttamisjakson päättyessä vuonna 2015 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilöille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista osallistujasta johtuvasta syystä, palkkiota ei makseta. Järjestelmästä kultakin ansaintajaksolta maksettava palkkio voi olla enintään 120 prosenttia henkilön vuosipalkasta.

Järjestelmässä mahdollisesti palkkiona luovutettavat Metson osakkeet hankitaan osakemarkkinoilta, joten kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

**Toimitusjohtajan palkkiot ja muut etuisuudet****Toimitusjohtaja 28.2.2011 saakka**

Entinen toimitusjohtaja Jorma Eloranta jäi sopimuksensa mukaisesti eläkkeelle helmikuussa 2011. Vuonna 2011 hänelle maksettu tulospalkkio vastasi noin kuuden kuukauden palkkaa. Hän kuuluu ennen vuotta 2011 alkaneisiin Metson osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin ja hänellä on etuuspoijainen lisäeläkevakuutus. Hänen eläkkeensä on 60 prosenttia eläkkeen perusteena olevasta ansiosta, joka lasketaan neljän viimeisen ansiovuoden perusteella.

**Toimitusjohtaja 1.3.2011 alkaen**

Matti Kähkönen aloitti Metson toimitusjohtajana 1.3.2011. Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan Metsossa kulloinkin käytössä oleviin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin hallituksen päättämien ehtojen mukaisesti. Hallitus arvioi toimitusjohtajan työtä ja suoriutumista sekä päättää hänen palkkioistaan ja eduistaan. Matti Kähkösen palkitsemisesta on kerrottu tarkemmin viereisellä sivulla olevassa taulukossa.

>> **KATSO LINKKI 1**

**Linkit & lisätiedot**

- 1 Ajantasaiset tiedot johdon omistuksesta [www.metso.com/sisapiiri](http://www.metso.com/sisapiiri)
- 2 Yksityiskohtaiset tiedot hallituksen jäsenten palkkioista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista s. 68–70
- 3 Lisätietoa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistämme tilinpäätöksen liitetiedossa 22 sivulla 83
- 4 Tarkemmat tiedot toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille maksetuista palkkioista ja etuuksista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista sivuilta 68–70

## Toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot

Euroa	Rahapalkka	Maksettu tulospalkkio	Luontoisedut	Osake- palkkio	<b>Yhteensä</b>
<b>2010</b>					
Toimitusjohtaja Jorma Eloranta	550 790	263 752	12 812	-	827 354
Varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo 1.1.–30.9.2010	305 973	143 722	18 234	-	467 929
Varatoimitusjohtaja Matti Kähkönen 1.10.–31.12.2010	90 315	-	3 545	-	93 860
Muut johtoryhmän jäsenet	1 364 759	322 783	56 817	-	1 744 359
<b>Yhteensä</b>	<b>2 311 837</b>	<b>730 257</b>	<b>91 408</b>	<b>-</b>	<b>3 133 502</b>
<b>2011</b>					
Toimitusjohtaja Jorma Eloranta 1.1.–28.2.2011	117 680	253 012	2 166	-	372 858
Toimitusjohtaja Matti Kähkönen 1.3.–31.12.2011	419 357	190 113	12 349	-	621 819
Varatoimitusjohtaja Matti Kähkönen 1.1.–28.2.2011	84 942	-	2 363	-	87 305
Varatoimitusjohtaja Pasi Laine 1.3.–31.12.2011	304 900	200 340	9 500	-	514 740
Muut johtoryhmän jäsenet	1 353 595	857 595	60 915	-	2 272 105
<b>Yhteensä</b>	<b>2 280 474</b>	<b>1 501 060</b>	<b>87 293</b>	<b>-</b>	<b>3 868 827</b>

Vuodelta 2011 toimitusjohtaja Matti Kähkökselle maksetaan tulospalkkiota arviolta noin 217 500 euroa ja varatoimitusjohtaja Pasi Laineelle arviolta noin 197 500 euroa vuoden 2012 aikana. Metsolla on myös lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin kuuluvat johtoryhmän jäsenet. Vakuutusmaksut olivat 3,0 miljoonaa euroa vuonna 2010 ja 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2011.

## Toimitusjohtaja Matti Kähkösen toimitusuhteen ehdot 1.3.2011 alkaen

Rahapalkka ja luontoisedut	Kokonaispalkka on 41 100 euroa/kk, joka koostuu rahapalkasta ja luontoiseduista (auto- ja matkapuhelinetu).
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä (vuosittainen tulospalkkio)	Tulospalkkioita voi ansaita Metson hallituksen vahvistamien ehtojen mukaisesti. Tulospalkkio on enintään 60 % kokonaisvuosipalkasta.
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät	Metson osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisesti. Vuosittainen palkkio ei voi ylittää kokonaisvuosipalkkaa, eli verotettavaa kokonaispalkkaa ilman tulospalkkioita ja pitkän aikavälin kannustimia, kerrottuna 1,5:llä. Uudessa 2012 alkavassa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä palkkio voi olla enintään 120 prosenttia kokonaisvuosipalkasta.
Eläke	Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja hän kuuluu yhtiön etuusperusteisen lisäeläkevakuutuksen piiriin. Eläkkeiden kokonaisuus on 60 prosenttia eläkkeelle jäämistä edeltävien neljän täyden kalenterivuoden eläkeindeksillä tarkistetusta keskimääräisestä kuukausiansiosta.
Toimitusuhteen päättäminen	Molempipuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Irtisanomiskorvauksena (jos yhtiö irtisanoo sopimuksen) maksetaan kuuden kuukauden irtisanomisajan palkka, sekä irtisanomiskorvaus, joka vastaa viimeisintä täyttä kokonaiskuukausipalkkaa kerrottuna 18:lla.



# Hallitus 31.12.2011



Mikael von Frenckell

Jukka Viinanen

Yrjö Neuvo



Christer Gardell

Pia Rudengren

Ozey K. Horton, Jr.



Jukka Leppänen

Majja-Liisa Friman

Erkki Pehu-Lehtonen

## Jukka Viinanen

Syntynyt 1948.  
Suomen kansalainen.

**Päätoimi:** Hallituksen puheenjohtaja. Diplomi-insinööri, vuorineuvos. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsen vuodesta 2008. Metson hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Metson hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 3 301

**Keskeinen työkokemus:** Toimitusjohtaja, Orion Oyj 2000–2007, eri johtotehtäviä Neste-konsernissa 1980–1999: toimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja 1997–1999.

## Christer Gardell

Syntynyt 1960.  
Ruotsin kansalainen.

**Päätoimi:** Toimitusjohtaja. Kauppatieteiden maisteri, MBA-tutkinto meneillään. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 1 125

**Keskeinen työkokemus:** Perustaja ja johtava osakas, Cevian Capital 2001–, pääjohtaja, AB Custos 1996–2001, osakas, Nordic Capital ja McKinsey & Company.

## Erkki Pehu-Lehtonen

Syntynyt 1950.  
Suomen kansalainen.

**Päätoimi:** - Diplomi-insinööri. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Metson hallituksen jäsen vuodesta 2010. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 1 875

**Keskeinen työkokemus:** Toimitusjohtaja, Pöyry Oyj 1999–2008, useita johtotehtäviä Pöyry Oyj:ssä, Neles-Jamesbury Oy:ssä ja Valmet Paperikoneet Oy:ssä.

## Maija-Liisa Friman

Syntynyt 1952.  
Suomen kansalainen.

**Päätoimi:** Hallitusammattilainen. Diplomi-insinööri. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003. Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2010. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 2 900

**Keskeinen työkokemus:** Toimitusjohtaja eri yhtiöissä (Aspocomp Group Oyj, Vattenfall Oy, Gyproc Oy) 1993–2004.

## Yrjö Neuvo

Syntynyt 1943.  
Suomen kansalainen.

**Päätoimi:** Professori. Tekniikan tohtori, Cornell University. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 8 225

**Keskeinen työkokemus:** Teknologiajohtaja, johtokunnan jäsen, Nokia Oyj 1993–2005, useita eri professuureja eri yliopistoissa.

## Ozey K. Horton, Jr.

Syntynyt 1951.  
Yhdysvaltojen kansalainen.

**Päätoimi:** Hallitusammattilainen, riippumaton neuvonantaja. MBA, BSE. Metson hallituksen jäsen vuodesta 2011. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 452

**Keskeinen työkokemus:** Eri johtotehtävissä, McKinsey & Company 1981–2011.

## Pia Rudengren

Syntynyt 1965.  
Ruotsin kansalainen.

**Päätoimi:** Hallitusammattilainen. Kauppatieteiden maisteri. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Metson hallituksen jäsen vuodesta 2009. Metson hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 1 235

**Keskeinen työkokemus:** Talousjohtaja, (johdoryhmän jäsen 1998–2001) Investor AB 1990–2001, varatoimitusjohtaja, W Capital Management AB 2001–2005, hallitusammattilainen 2006–.

## Mikael von Frenckell

Syntynyt 1947.  
Suomen kansalainen.

**Päätoimi:** Hallituksen puheenjohtaja. Valtiotieteiden maisteri, kauppaneuvos. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Metson hallituksen jäsen vuodesta 2010. Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 101 125

**Keskeinen työkokemus:** Eri johtotehtävissä Suomen Yhdyspankissa 1990–1995, useita muita eri johtotehtäviä (mm. Sponsor Oy, Ekström Oy).

## Henkilöstön edustaja

### Jukka Leppänen

Syntynyt 1949.  
Suomen kansalainen.

**Päätoimi:** Testausinsinööri. Henkilöstön edustaja Metson hallituksessa. Osallistuu Metson hallituksen kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana ilman äänioikeutta ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi.

**Metson osakkeita 31.12.2011:** 520

**Keskeinen työkokemus:** Metson palveluksessa vuodesta 1976. Ylempien toimihenkilöiden luottamusmiehen ja työsuojeluvaltuutettu.



Linkit & lisätiedot

1 Ajankohtaiset tiedot Metson hallituksesta [www.metso.com/johto](http://www.metso.com/johto)



# Johtoryhmä 31.12.2011



## Matti Kähkönen

Syntynyt 1956.  
Suomen kansalainen.  
Diplomi-insinööri.

**Päätoimi:** Toimitusjohtaja, Metso Oyj.  
Johtoryhmän puheenjohtaja  
vuodesta 2011.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980.

**Metson osakkeita, 31.12.2011:** 12 328

**Keskeinen työkokemus:** Toimitusjohtaja,  
Metso Minerals 2006–2011, Metso  
Automation 2001–2006.

## Pasi Laine

Syntynyt 1963.  
Suomen kansalainen.  
Diplomi-insinööri.

**Päätoimi:** Massa, paperi ja voimantuotanto  
-segmentistä vastaava johtaja.  
Metso Oyj:n varatoimitusjohtaja ja toimi-  
tusjohtajan sijainen.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1998.

**Metson osakkeita, 31.12.2011:** 9 437

**Keskeinen työkokemus:** Metson Paperi- ja  
kuituteknologiasta vastaava johtaja 2011;  
Metson Energia- ja ympäristöteknologiasta  
vastaava johtaja, 2008–2011;  
Toimitusjohtaja, Metso Automation  
2006–2008, Metso Automationin Field  
Systems -liiketoimintalinja 2003–2006.

## Kalle Reponen

Syntynyt 1965.  
Suomen kansalainen.  
Kauppätieteiden maisteri.

**Päätoimi:** Strategiajohtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.

**Metson osakkeita, 31.12.2011:** 4 155

**Keskeinen työkokemus:** MCF Corporate  
Finance, osakas, 2003–2006; Head of  
Capital Goods, Nordea Corporate Finance  
2000–2003; useita eri tehtäviä, Wärtsilä Oyj  
1991–2000.

## Andrew Benko

Syntynyt 1949.  
Yhdysvaltojen kansalainen.  
Diplomi-insinööri.

**Päätoimi:** Kaivos ja maarakennus  
-segmentistä vastaava johtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2001.

**Metson osakkeita, 31.12.2011:** 9 989

**Keskeinen työkokemus:** Liiketoiminnasta  
vastaava johtaja, Metson Laitteet- ja  
järjestelmät- (2009–2011) ja Kaivosala-  
liiketoimintalinja (2007–2009); Liiketoimin-  
nasta vastaava johtaja, Metson Minerals  
processing-liiketoimintalinja 2001–2006;  
useita eri johtotehtäviä Svedalassa  
1993–2001.

## Harri Nikunen

Syntynyt 1955.  
Suomen kansalainen.  
BA, taloushallinto.

**Päätoimi:** Talous- ja rahoitusjohtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1994.

**Metson osakkeita, 31.12.2011:** 4 931

**Keskeinen työkokemus:** Useita eri johtoteh-  
täviä Metso-konsernissa 1994–2011; useita  
eri taloushallinnon tehtäviä  
Rosenlew 1986–1994.

## Perttu Louhiluoto

Syntynyt 1964.  
Suomen kansalainen.  
Oikeustieteen kandidaatti,  
Kauppätieteiden maisteri.

**Päätoimi:** Automaatio-segmentistä  
vastaava johtaja.  
Johtoryhmän jäsen 2009, sekä vuodesta 2011.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2008.

**Metson osakkeita, 31.12.2011:** 2 750

**Keskeinen työkokemus:** Energia- ja  
ympäristöteknologiasta vastaava johtaja  
2011; Kaivos- ja maarakennusteknologian  
EMEA-markkina-alueesta vastaava johtaja  
2009–2011; Senior Vice President, Operational  
Excellence, Metso Oyj 2008–2009; Osakas,  
McKinsey & Company 2000–2008; useita eri  
tehtäviä McKinsey & Company 1991–1999.

## Merja Kamppari

Syntynyt 1958.  
Suomen kansalainen.  
Kauppätieteiden maisteri.

**Päätoimi:** Henkilöstöjohtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2009.

**Metson osakkeita, 31.12.2011:** 2 100

**Keskeinen työkokemus:** Useita HR-johdon  
tehtäviä Nokia Networksissa ja Nokia  
Siemens Networksissa 1994–2009.

## Konsernihallinto

### Toimitusjohtaja

Matti Kähkönen  
Viestintä  
Jussi Ollila  
Lakiasiat  
Aleksanteri Lebedeff

### Henkilöstö

Merja Kamppari

### Talous- ja rahoitusjohtaja

Harri Nikunen  
Talous  
Reijo Kostiaainen  
IT-palvelut  
Pauli Nuutinen  
Sisäinen tarkastus  
Jarmo Kääriäinen

### Sijoittajasuhteet

Juha Rouhiainen  
Metso Shared Services  
Juha Seppälä  
Rahoitus  
Pekka Hölttä

### Strategia

Kalle Reponen  
Epäsuorat hankinnat  
Jouni Peltomäki  
Sidosryhmäsuhteet ja  
kauppapolitiikka  
Jukka Seppälä  
Kestävä kehitys ja  
teknologian kehitys  
Lennart Ohlsson



Linkit &  
lisätiedot

1 Ajankohtaiset tiedot  
Metson johtoryhmästä  
[www.metso.com/  
johto](http://www.metso.com/johto)

# Sijoittajatietoa

## Sijoittajasuhteet



Anu Haapamäki

Marja Mäkinen

Juha Rouhiainen

### Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

**Juha Rouhiainen**  
sijoittajasuhdejohtaja  
Puhelin: 020 484 3253  
Sähköposti:  
juha.rouhiainen@metso.com

**Marja Mäkinen**  
sijoittajasuhdepäällikkö  
Puhelin: 020 484 3211  
Sähköposti:  
marja.makinen@metso.com

**Anu Haapamäki**  
IR-koordinaattori  
Puhelin: 020 484 3117  
Sähköposti:  
anu.haapamaki@metso.com

Sijoittajasuhteet  
metso.ir@metso.com

### Tarjoamme ajankohtaista tietoa Metsosta

Tärkein tehtävämme on tukea Metson osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä tietoa yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista sekä taloudellisesta tilanteesta. Tavoitteenamme on, että tämän tiedon perusteella pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa Metsosta perustellun kuvan sijoituskohteena. Vuoropuhelu on viime vuosina lisääntynyt: keräämme ja analysoimme säännöllisesti markkinainformaatiota sekä sijoittajien palautetta ylimmän johdon ja hallituksen käyttöön. Tavoitteenamme on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Pyrimme päivittäisessä toiminnassamme täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

### Työskentelemme läheisessä vuorovaikutuksessa kumppaneidemme kanssa

Vastaamme sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta sijoittajiin. Sijoittajasuhteet organisoivat keskitetysti kaikki sijoittajien tapaamispyynnöt Metson johdon tai sijoittajasuhteiden edustajan kanssa. Sijoittajaviestintämme koostuu mm. taloudellisista raporteista, tiedotteista, verkkosivustostamme sekä sijoittajatapaamisista ja seminaareista, joihin ylin johtokin osallistuu aktiivisesti. Järjestämme vuosittain myös pääomamarkkinapäivän.

Tulosjulkistusten yhteydessä järjestämme aina englanninkielisen tiedotustilaisuuden sijoittajille ja analyytikoille. Näihin tilaisuuksiin on mahdollista osallistua myös puhelimitse tai verkossa ja kuvatalenne on katsottavissa verkkosivuillamme myös jälkikäteen.

Vuonna 2011 matkustimme 38 päivää Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa tapaamassa sijoittajia,

usein ylimmän johdon kanssa. Tapasimme vuoden aikana yli 450 ammattisijoittajaa ja analyytikkoa sekä osallistuimme 10 sijoittajaseminaariin eri puolilla maailmaa. Marraskuussa järjestimme seminaarityyppisen pääomamarkkinapäivän Lontoossa. Tilaisuuteemme osallistui yli 30 analyytikkoa ja sijoittajaa Helsingistä, Tukholmasta, Oslost ja Lontoosta. Tilaisuuden teemana oli uusi strategiamme ja kasvunäkymät.

Taloustiedottamisen periaatteista kerromme Metson tiedonantopolitiikassa, jossa olemme kuvanneet toimintatapamme ja käytäntöemme eri viestintätilanteissa. Tiedonantopolitiikan voi lukea kokonaisuudessaan verkkosivuillamme osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat).

### Sijoittajapalvelut internetissä

Metson verkkosivujen Sijoittajat-osiosta löytyy muun muassa interaktiivinen osakemonitori, jonka avulla Metson osakkeen kehitystä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä voi analysoida eri ajanjaksoina. Osakemonitorin tieto päivittyy 15 minuutin välein. Lisäksi sivuilta löytyvät kuukausittain päivittyvät tiedot Metson suurimmista omistajista, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, esitysmateriaalien ja taloudellisten raporttien arkisto sekä erilaisia palveluja, kuten analyytikoiden konsensusennusteet Metson tuloksesta, päätöskurssihaku ja tuottolaskuri, jolla voit määrittellä Metso-sijoitukseksi arvon. Sivuilta löytyy myös kalenteri, josta voit tarkistaa taloudellisten raporttien julkaisupäivät sekä sijoittajille suunnattujen tilaisuuksien, kuten yhtiökokouksen, ajankohdan ja aiempien tilaisuuksien esitykset. Verkkosivuillamme on myös lista pankeista ja pankkiiriliikkeistä, jotka arvioivat Metsoa sijoituskohteena sekä meitä seuraavista analyytikoista yhteystietoineen. Viimeisimpänä olemme julkaisseet ir 2.0 -palvelun, johon olemme koonneet tietoa sosiaalisen median kanavista sekä mobiilipalveluista, joiden kautta voit seurata Metsoa.

Käy tutustumassa verkkosivuillamme Sijoittajasuhteiden palveluihin ja toimintaan:

- Taloudelliset raportit ja tulosesitykset
- Kalenteri: sijoittajatapaamiset ja seminaarit, tulosjulkistusajankohdat
- Yhtiökokoustiedot
- Metson pääomamarkkinapäivän esitykset
- Tiedonantopolitiikka
- Metson Sijoittajasuhteiden ja Metsoa seuraavien analyytikoiden yhteystiedot
- ir 2.0: Metso sosiaalisissa medioissa ja mobiilisti

>> [KATSO LINKKI 1](#)

### Hiljainen jakso

Kolme viikkoa ennen vuosituloksen ja osavuositulosten julkistamista pidämme ns. hiljaisen jakson, jonka aikana emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien kysymyksiin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.



## Osakkeenomistajille

### Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 29.3.2012 klo 15.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa (os. Messuaukio 1, 00520 Helsinki). Julkaisimme kutsun yhtiökokoukseen 28.2., josta lähtien myös esityslista ja kokousaineisto ovat olleet saatavilla verkkosivustollamme.

Osakkeenomistajalla, joka on 19.3.2012 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Metson osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Kokouksen kieli on suomi, mutta kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

### Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 23.3.2012.

Ilmoittautumisen voi tehdä osoitteessa [www.metso.com/yhtiokokous](http://www.metso.com/yhtiokokous), puhelimitse numeroon 010 808 300 (maanantaista perjantaihin klo 8.00 ja 18.00 välisenä aikana), faksilla numeroon 020 484 3125 tai kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, Ritva Tyventö-Saari, PL 1220, 00101 Helsinki. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus/Y-tunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan, valtuutetun asiamiehen tai lakimääräisen edustajan nimi. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

Osakkeenomistajan, jonka osakkeet on hallintarekisteröity ja joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua merkittäväksi tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten viimeistään 26.3.2012 klo 10.00, jos osakkeenomistajalla on samojen osakkeiden perusteella oikeus olla merkittynä Metson osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 19.3.2012. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

### Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 maksetaan osinkoa 1,70 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.4.2012 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

#### Yhtiökokoukseen liittyvät tärkeät päivämäärät

Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä	19.3.2012
Yhtiökokoukseen ilmoittautuminen päättyy	23.3.2012
Yhtiökokous	29.3.2012
Osingon irtoamispäivä	30.3.2012
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	3.4.2012
Osingon maksupäivä	12.4.2012

Lue lisää yhtiökokoukseen liittyvistä asioista verkkosivuiltamme:

- Yhtiökokouskutsu
- Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen
- Ehdotus hallituksen kokoonpanoksi
- Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä
- Ehdotukset hallituksen valtuutuksiksi

>> **KATSO LINKKI 2**

### Kaupankäynti Metson osakkeilla

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ja ne rekisteröidään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvosuusjärjestelmässä. Metson ADS-osaketodistuksilla (American Depositary Shares) käydään kauppaa Yhdysvalloissa over-the-counter -markkinoilla (OTC). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Bank of New York Mellon toimii Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina.

### Luottoluokitukset

#### Standard & Poor's

12.8.2010

Pitkäaikainen yritysluokitus: BBB, näkymät vakaat. Lyhytaikaisten luottoluokitus: A-2. Joukkovelkakirjalainojen ja EMTN-ohjelman luokitukset: BBB

#### Moody's

22.12.2011

Pitkäaikainen luokitus: Baa2, näkymät positiiviset (muutos vakaasta).

### Taloudelliset julkaisut

Julkaisemme vuodelta 2011 painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi sekä verkkovuosisikertomuksen englanniksi. Postitamme painetun raportin niille, jotka ovat sen erikseen tilanneet. Raportti julkaistaan myös pdf-tiedostona verkkosivuiltamme [www.metso.com](http://www.metso.com).

Osavuosikatsaukset julkaisemme suomeksi ja englanniksi verkkosivuiltamme. Osavuosikatsausten tiedotustilaisuuksia voi seurata suorina englanninkielisinä lähetyksinä verkkosivuiltamme.

Tiedotteet julkaisemme suomeksi ja englanniksi, ja ne löytyvät verkkosivuiltamme.

#### Katsausten ja raporttien julkaisuajat vuonna 2012

Tilinpäätöstiedote 2011	9.2.2012
Vuosikertomus 2011	viikko 10, 2012
Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu	26.4.2012
Osavuosikatsaus tammi–kesäkuu	26.7.2012
Osavuosikatsaus tammi–syyskuu	25.10.2012



Linkit & lisätiedot

- 1 [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)
- 2 Lisätietoja yhtiökokouksesta [www.metso.com/yhtiokokous](http://www.metso.com/yhtiokokous)
- 3 Metson osakkeen kaupankäyntitiedot: [www.metso.com/osake](http://www.metso.com/osake)
- 4 Metson osake kuuluu useisiin indekseihin: [www.metso.com/indeksit](http://www.metso.com/indeksit)
- 5 Tilaa Metson julkaisuja ja tiedotteita: [www.metso.com/julkaisujentilaus](http://www.metso.com/julkaisujentilaus)
- 6 Lue lisää Metson osakkeista ja osakkeenomistajista s. 106–111
- 7 Ohjeet osakkeenomistajien osoitteen muutostietojen antamiseksi: [www.metso.com/osake](http://www.metso.com/osake)

# Riippumaton varmennusraportti

## Metso Oyj:n johdolle

Olemme Metso Oyj:n johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun tiedot Metso Oyj:n yritysvastuutietojen vuosiraportoinnissa kaudelta 1.1.–31.12.2011. Yritys vastuutietojen vuosiraportointi (jäljempänä: ”Yritys vastuuraportointi”) koostuu yritys vastuutiedoista, jotka on esitetty Metso Oyj:n painetussa vuosikertomuksessa 2011 ja yhtiön verkkosivuilla julkaistun vuosikertomuksen 2011 osioissa ”Financial Performance” ja ”Sustainability Results”.

Yritys vastuuraportointi kattaa Metso-konsernin.

## Johdon vastuu

Metso Oyj:n johto vastaa Yritys vastuuraportoinnin laatimisesta raportointikriteeristön eli Metso Oyj:n raportointiohjeiden ja Global Reporting Initiativen laatiman yhteiskuntavastuun raportointiohjeiston (versio 3.1) mukaisesti.

## Varmenajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamamme työn perusteella johtopäätös Yritys vastuuraportoinnista. Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiannon ehtojen mukaisesti. Vastamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Metso Oyj:lle, emme kolmannelle osapuolille.

Olemme suorittaneet toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin (ISAE) 3000 ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaation kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti. ISAE 3000-standardi edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja varmennustoimeksiannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Yritys vastuuraportointia olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointikriteeristön mukaisesti.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiannon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Yritys vastuuraportointiin sisältyvistä luvuista ja siinä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Yritys vastuuraportoinnissa on olennainen virheellisyys. Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet ylimmän johdon edustajia Metso Oyj:ssä.
- Arvioineet, miten Metso-konsernin työntekijät soveltavat Metso Oyj:n raportointiohjeita ja menettelytapoja.
- Vierailleet Metso Oyj:n pääkonttorissa ja kuudessa tuotantoyksikössä Etelä-Afrikassa, Intiassa, Kiinassa, Ranskassa, Ruotsissa ja Suomessa.
- Haastatelleet Yritys vastuuraportoinnin sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä Metso-konsernin tasolla ja vierailumme kohteena olleissa tuotantoyksiköissä.
- Tutkineet Yritys vastuuraportoinnin sisältämien tietojen keräämiseen, analysointiin ja yhdistelyyn käytettyjä dokumentteja ja järjestelmiä samoin kuin tehneet testejä otospohjaisesti.
- Arvioineet Yritys vastuuraportoinnin sisältämien tietojen yhdistelyprosessia Metso-konsernin tasolla.

## Johtopäätös

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Yritys vastuuraportointia olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu käytetyn raportointikriteeristön mukaisesti. Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet. Tätä riippumatonta varmennusraporttia ei ole tarkoitettu käytettäväksi arvioitaessa Metso Oyj:n suoriutumista määrittelemiensä yritys vastuun periaatteiden toteuttamisessa.

Helsingissä 23. päivänä helmikuuta 2012

## PricewaterhouseCoopers Oy

Johan Kronberg  
KHT

Sirpa Juutinen  
Partner  
Sustainability & Climate Change

### Tulevaisuutta koskevat arviot

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoita.

Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

- 1 Yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen
- 2 Kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut
- 3 Yhtiön oman toiminnan kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon onnistuminen ja jatkuva tehostaminen
- 4 Vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.

### Konsernihallinto

Metso-konserni  
Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki  
PL 1220, 00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 101  
www.metso.com

## Tietoa tästä raportista

### Konsepti, graafinen suunnittelu ja tuotanto

Miltton Oy

### Valokuvat

Metso,  
Tomi Parkkonen,  
Getty Images

### Paperi

Galerie Art Silk 300g  
Galerie Art Silk 130g  
Galerie Fine Silk 90g

### Paino

Libris

Raportissa käytetty paperi ja paperin valmistuksessa käytetty sellu on tuotettu Metson valmistamilla koneilla ja laitteilla. Raportti on painettu Galerie Art Silk ja Galerie Fine Silk-papereille, jotka on sertifioitu PEFC-ympäristömerkin vaatimusten mukaisesti ja täyttää Joutsenmerkin ympäristövaatimukset. PEFC-merkki osoittaa puuraaka-aineen olevan kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti hoidetuista metsistä. Painotyössä käytetyt painovärit ja kemikaalit ovat Joutsenmerkin vaatimusten mukaisia. Painoväri on kasviöljypohjaista, ja myös muiden materiaalien käytössä suositetaan kierrätettäviä ja ympäristöystävällisiä tuotteita. Libris Oy:n toiminta on ISO 9001 ja ISO 14001-sertifioitu.



441 014  
Painotuote

Metson 30 000 osaajaa yli 50 maassa edistävät asiakkaidemme kannattavuutta ja kestävästä kehitystä ympäri maailman.



[www.metso.com](http://www.metso.com)



[www.metso.com/2011](http://www.metso.com/2011)



Metso Oyj | Fabianinkatu 9 A, PL 1220, 00101 Helsinki  
puhelin 020 484 100 faksi 020 484 101 | [www.metso.com](http://www.metso.com)

