

# Maailma vaikuttaa meihin

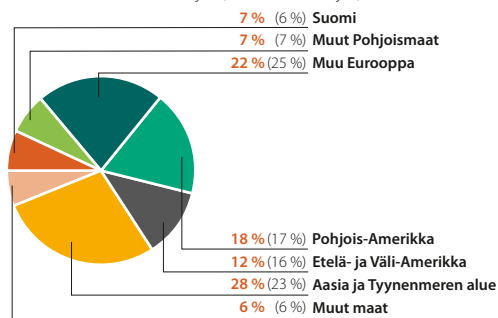
VUOSIKERTOMUS 2009

Olemme  
teknologia- ja  
palveluratkaisujen  
toimittaja.

## Metso lyhyesti

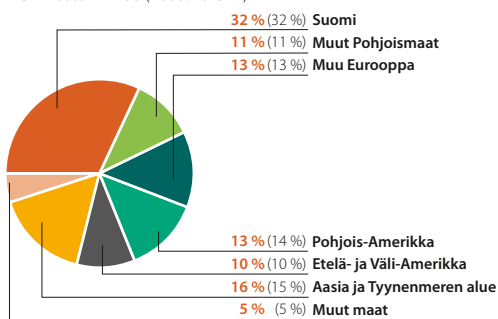
### Saadut tilaukset markkina-alueittain

Saadut tilaukset 4 358 milj. e (2008: 6 384 milj. e)

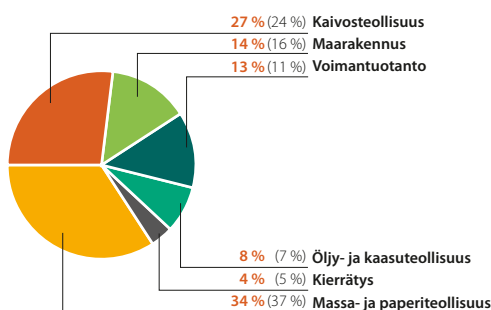


### Henkilöstö alueittain

Henkilöstö 27 166 (2008: 29 322)



### Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



Metso on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka erikoisosamista ovat teknologia- ja palveluratkaisut kaivos-, maarakennus-, voimantuotanto-, öljy- ja kaasu-, kierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Nykyisin jo yli 40 prosenttia liikevaihdostamme muodostuu palveluliiketoiminnasta.

Olemme aidosti globaali – meillä on suunnittelua, tuotantoa, hankintaa, palveluliiketoimintaa, myyntiä ja muuta toimintaa yli 300 yksikössä yli 50 maassa. Työllistämme maailmanlaajuisesti noin 27 000 osaajaa, ja asiakkaita meillä on yli 100 maassa.

Maailmanlaajuiset megatrendit tukevat strategista kehitystämme ja kannattavan kasvun tavoitteitamme pitkällä aikavälillä.

Avainluvut, milj. e	2008	2009	Muutos, %
Liikevaihto	6 400	<b>5 016</b>	-22
Palveluliiketoiminta, %:a liikevaihdosta	37	<b>41</b>	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	680,9	<b>334,3</b>	-51
%:a liikevaihdosta	10,6	<b>6,7</b>	
Liikevoitto	637,2	<b>293,6</b>	-54
%:a liikevaihdosta	10,0	<b>5,9</b>	
Tulos ennen veroja	548	<b>222</b>	-59
%:a liikevaihdosta	8,6	<b>4,4</b>	
Tilikauden tulos	390	<b>151</b>	-61
%:a liikevaihdosta	6,1	<b>3,0</b>	
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	255	<b>117</b>	-54
Yritysosotot, hankitut rahavarat vähennettynä	44	<b>1</b>	-98
Tulos/osake, euroa	2,75	<b>1,06</b>	-61
Osinko/osake, euroa*	0,70	<b>0,70*</b>	0
Taseen loppusumma	5 511	<b>5 715</b>	4
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	23,2	<b>10,0</b>	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	26,0	<b>9,8</b>	
Omavaraisuusaste, %	30,9	<b>35,7</b>	
Nettovelkaantuneisuusaste, %	75,7	<b>32,5</b>	
Vapaa kassavirta	29	<b>717</b>	
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	134	<b>115</b>	-14
Saadut tilaukset	6 384	<b>4 358</b>	-32
Tilaukanta vuoden lopussa	4 088	<b>3 415</b>	-16
Henkilöstö vuoden lopussa	29 322	<b>27 166</b>	-7

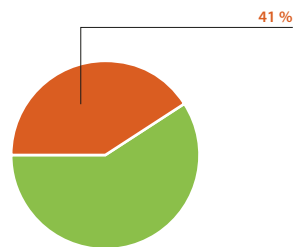
\* Hallituksen ehdotus

## Metson liiketoiminnot

Osuus Metson liikevaihdosta

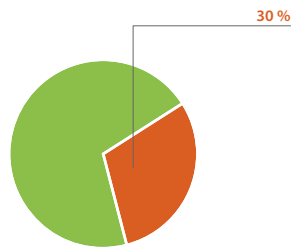
### Kaivos- ja maarakennusteknologia

Olemme kansainvälinen teknologioiden ja palvelujen toimittaja kaivos- ja maarakennusteollisuudelle. Tuotevalikoimamme kattaa kaivostoiminnan, mineraalien ja murskeen käsittelyjärjestelmät, palveluratkaisut sekä vara- ja kulutusosat.



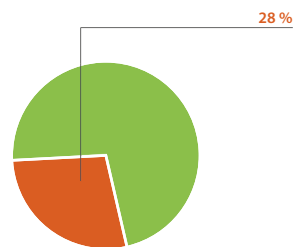
### Energia- ja ympäristötekniologia

Toimitamme ratkaisuja voimantuotantoon, automaatioon, kierrätykseen ja jätehuoltoon. Palvelutarjontamme kattaa tuotteiden ja prosessien koko elinkaaren.



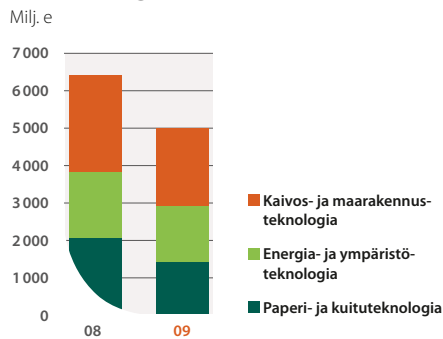
### Paperi- ja kuituteknologia

Olemme massa- ja paperiteollisuuden teknologiatoimittaja. Tarjontamme kattaa myös asiantuntija- ja kunnossapitopalvelut.



# Metso vuonna 2009

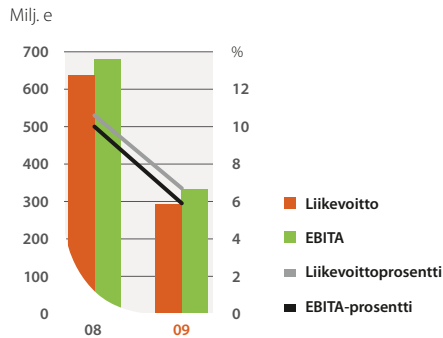
## Liikevaihto segmenteittäin



Vahva **kassavirta** ja tyydyttävä **kannattavuus**. Vapautimme merkittävästi käyttöpääomaa varastoista.

Vahvistimme pitkän aikavälin **kilpailukykyämme** yritysostoin, investoinnein ja toimintamalliamme kehittäen.

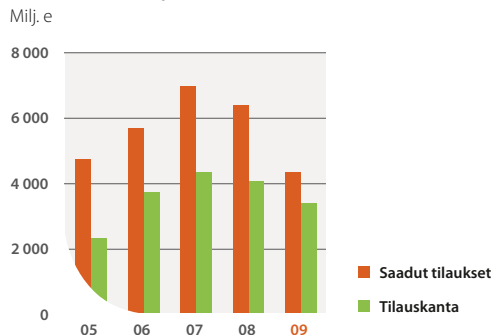
## Liikevoitto ja EBITA



Sopeutimme **kapasiteettimme** ja **kustannusrakenteemme** alemman kysynnän tasolle.

**Liiketoimintaympäristömme** jatkuu vaativana, merkkejä asteittaisesta elpymisestä näkyvissä.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta



Olemme entistä kilpailukykyisempiä **markkinoiden elpessä.**

Sitoutunut ja osaava **henkilöstö** on keskeinen **menestystekijämme.**

# Toimimme muuttuvassa ympäristössä »

## Sisältö

### Metso

Toimitusjohtajalta .....	4
Strategia ja toimintaympäristö .....	8
Megatrendit .....	12
Taloudelliset tavoitteet .....	20
Toimintaympäristömme vuonna 2009 .....	21
Johdon vuosikatsaus .....	22
Riskit ja riskienhallinta .....	26

### Tilinpäätös

Tilinpäätöksen sisältö .....	49
Hallituksen toimintakertomus .....	50
Konsernitilinpäätös .....	61
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	124
Emoyhtiön tilinpäätös .....	127
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	130
Tilintarkastuskertomus .....	136
Vuosineljännestitiedot .....	137

### Sijoittajatietoa

Sijoittajasuhteet .....	158
Osakkeenomistajille .....	159

### Liiketoimintakatsaus

Liiketoimintamme lyhyesti .....	34
Kaivos- ja maarakennusteknologia .....	36
Energia- ja ympäristötekniologia .....	40
Paperi- ja kuituteknologia .....	44

### Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	141
Hallitus .....	152
Johtoryhmä .....	154
Metso Executive Forum .....	156

### Oikopolut

Kilpailijat .....	8, 34
Osinko .....	20
Johdon palkitseminen .....	80, 149
Liikearvo .....	94
Kehittyvät markkinat .....	9, 14
Taloudelliset tavoitteet .....	20

## Lukuohje

Vuosiraporttimme 2009 koostuu vuosikertomuksesta ja kestävän kehityksen raportista, jotka yhdessä kuvaavat toimintaympäristöämme, strategiaamme ja toimintaamme. Kestävän kehityksen raportissamme on syventävää tietoa mm. maailmanlaajuisesta toiminnastamme, ympäristötekniologian ratkaisuihimme sekä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnastamme. Oma henkilöstömme ja sidosryhmäyhteistyö ovat myös osa kestävän kehityksen raporttiimme.



Lisätietoja:  
[www.metso.com](http://www.metso.com)



# Miltä muutos näyttää?

Toimintaympäristömme muuttuu monin tavoin. Kartassa kuvatut maailmanlaajuiset megatrendit vaikuttavat meihin sekä suoraan että asiakasteollisuuksiemme kautta.



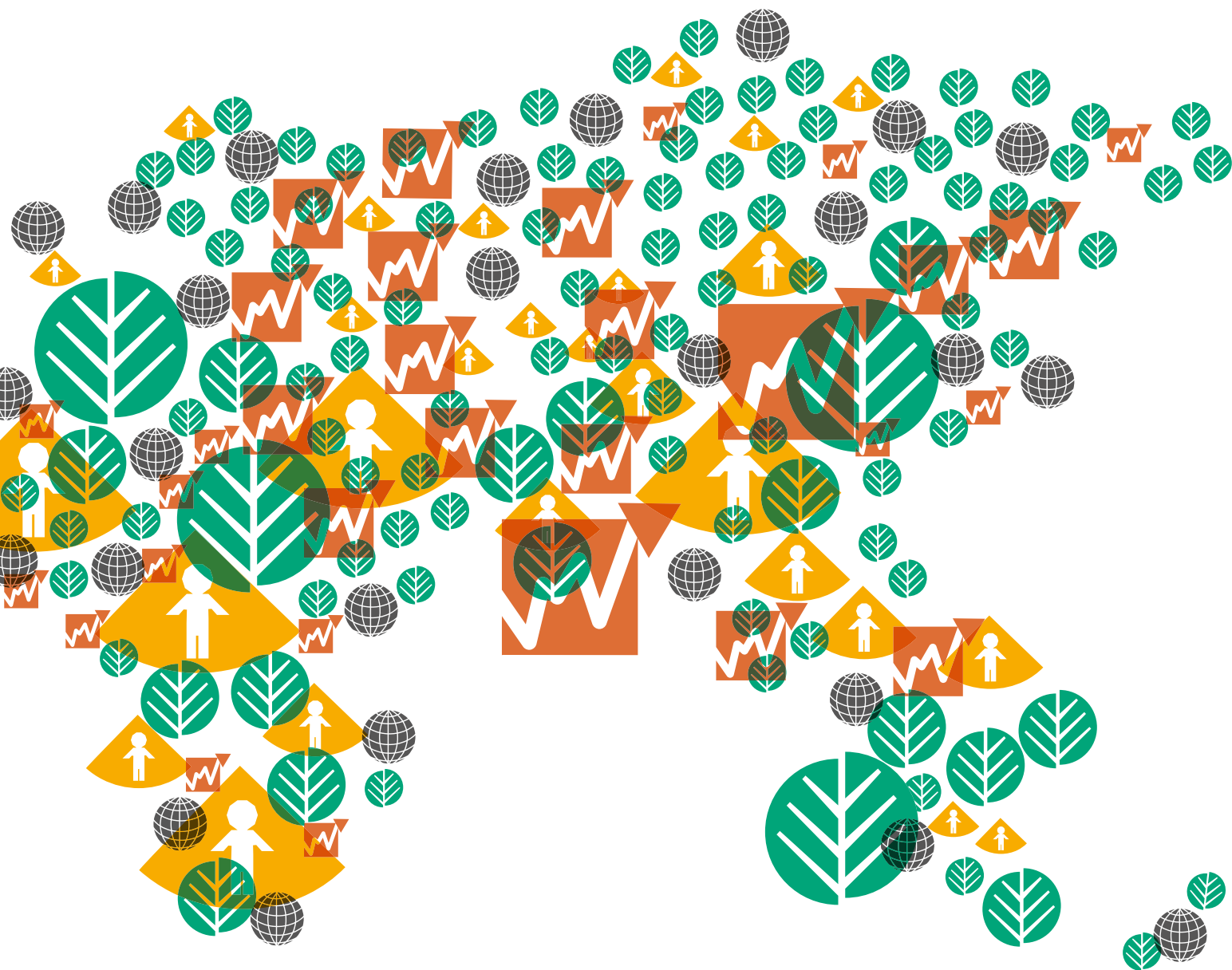
## Talouden globalisoituminen

Globalisaatio eli maailmantalouden ja yhteiskuntien nopea integroituminen vahvistaa talouskasvua ja helpottaa kehittyvien maiden mukaantuloa maailmantalouden aktiivisiksi toimijoiksi.



## Kehittyvien maiden nousu

Vahva talouskasvu ja uusien infrastruktuuri-investointien tarve jatkuu kehittyvissä maissa. Kulutustottumukset muuttuvat kasvavan keskiluokan vaurastumisen myötä.



## Väestörakenteen muutokset

Maailman väestö kasvaa kolmanneksella ja ylittää yhdeksän miljardia vuoteen 2050 mennessä. Kaupungeissa asuvan väestön määrä kaksinkertaistuu 7 miljardiin vuoteen 2100 mennessä.

Lähde: YK



## Kestävä kehitys ja ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen haitalliset vaikutukset sekä toimet niiden hillitsemiseksi muuttavat maailman energiantuotantoa, joka ei ole tällä hetkellä kysyntään nähden kestävällä pohjalla.



# Toimitusjohtajalta

---

Maa­lman­talou­den myl­leryk­sestä huolimatta kassavirtamme oli vuonna 2009 vahva ja kannattavuutemme tyydyttävä. Pitkällä tähtäimellä maailman megatrendit tukevat kestäväää, kannattavaa kasvuamme.

---



Toimitusjohtaja Jorma Eloranta.



Metsosta on kymmenessä  
vuodessa kehittynyt aidosti  
globaali, toimintamalleiltaan  
joustava yritys.

### ARVOISA OSAKKEENOMISTAJA

Vuoden 2008 lopulla alkanut maailmantalouden taantuma vaikutti nopeasti kaikkiin asiakasteollisuuksiimme kaikkialla maailmassa. Kun markkinatilanne oli epävarma ja ulkopuolisen rahoituksen saaminen vaikeaa, asiakkaamme lykkäsivät investointipäätöksiään.

Yleinen markkinatilanne huomioon ottaen olen tyytyväinen saavutuksiimme viime vuonna. Pystyimme tekemään nopeita päätöksiä kilpailukykyimme ja kannattavuutemme turvaamiseksi. Säilytimme vahvan rahoitusaseman vapauttamalla merkittävästi nettokäyttöpääomaa ja pitämällä investointitasomme maltillisina. Toimien tuloksena vapaa kassavirtamme oli historiamme paras, 717 miljoonaa euroa, ja kannattavuutemme säilyi tyydyttävänä.

Vahva taloudellinen asema on välttämättömyys mm. kasvuinvestoinneille ja voitonjaolle. Taantumankeskelläkin olemme jatkaneet tärkeimpiä pitkän tähtäimen kehitysohjelmiamme, joilla vahvistamme edelleen tuote- ja palvelutarjontaamme ja kasvatamme läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla. Teimme viime vuonna myös yritysostoja, joilla täydensimme tarjontaamme. Olemme myös uudistaneet toimintamalliamme, jotta pystymme entistä paremmin ja tehokkaammin palvelemaan asiakkaitamme. Emme ole myöskään luopuneet keskeisistä henkilöstön ja osaamisen kehittämisohjelmistamme.

Kilpailukykyimme turvaaminen on vaatinut myös pienempien yksiköiden sulkemisia ja mittavia henkilöstövähennyksiä useissa yksiköissämme. Päätökset olivat epämiellyttäviä, mutta välttämättömiä.

### MUUTTUVA MAAILMA TUO MEILLE KANNATTAVAA KASVUA

Vaikka markkinatilanne on ainakin alkuvuodesta 2010 edelleen vaativa, näemme jo merkkejä, että kysyntä on elpymässä ja asiakkaidemme kapasiteetin käyttöasteet hitaasti paranemassa. Arvioidemme mukaan nopeimmin asiakasteollisuuksistamme elpyvät kaivosteollisuus ja uusiutuvia energialähteitä käyttävät voimantuottajat. Myös infrastruktuurirakentaminen näyttää elpävän Aasiassa ja osassa Etelä-Amerikkaa.

Meidän ja asiakkaidemme pitkän aikavälin kannattavaa kasvua tukevat maailmanlaajuiset megatrendit – talouden globalisoituminen, kehittyvien maiden nousu, väestörakenteen muutokset ja kestävä kehitys – joiden etenemistä maailmantalouden notkahdus ei näytä muuttaneen. Kehittyvien maiden vaurastuminen ja kaupungistuminen

lisäävät esimerkiksi mineraalien, infrastruktuurin ja energian tarvetta, mikä heijastuu myönteisesti omaan toimintaamme.

### KILPAILUKYKY VAATII JATKUVAA UUDISTUMISTA

Nykymuotoinen Metso perustettiin kahden vahvan yrityksen fuusiona vuonna 1999. Kuluneen vuosikymmenen aikana maailma on muuttunut merkittävästi. Olemme pyrkineet vastaamaan toimintaympäristöme muutokseen uudistamalla ja jatkuvasti tehostamalla toimintaamme.

Metsosta onkin kymmenessä vuodessa kehittynyt aidosti globaali, toimintamalleiltaan joustava yritys. Palveluliiketoimintamme koko on kaksinkertaistunut yli kahteen miljardiin euroon. Saamistamme tilauksista lähes puolet tulee kehittyviltä markkinoilta, kun vuonna 1999 luku oli alle viidenneksen. Ympäristöliiketoiminta – erityisesti bioenergia- ja kierrätysratkaisut – on meille tärkeä kasvualue.

Jatkamme toimintamallimme ja tarjontamme kehittämistä, sillä haluamme jatkossakin olla asiakkaillemme tärkeä yhteistyökumppani. Tyytyväiset asiakkaat ovat myös paras tae jatkuvalle kannattavalle kasvulle, joka puolestaan luo arvoa osakkeenomistajillemme. Viime vuonna Metso oli omistajilleen hyvä sijoitus: osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 197,3 prosenttia.

Uudistuva, joustava ja kannattavasti kasvava Metso on asiakkaidemme, omistajiemme ja henkilöstömme etu.

### Jorma Eloranta

Toimitusjohtaja  
Metso-konserni

## MEGATRENDIT



Talouden globalisoituminen



Kehittyvien maiden nousu



Väestörakenteen muutokset



Kestävä kehitys  
ja ilmastonmuutos

## METSON STRATEGIATEEMAT



Palveluliiketoiminta



Ympäristö-  
liiketoiminta



Maailmanlaajuinen  
läsnäolo

## METSON TAVOITTEET



Kasvu



Kannattavuus

# Vastaamme muuttuvan maailman haasteisiin



## RAKENNAMME KESTÄVÄÄ TULEVAISUUTTA

Maailmantalouden kasvun painopiste siirtyy kehittyville markkinoille. Maailman väkiluku kasvaa ja kaupungistuminen kiihtyy. Ilmastonmuutos ja kestävä kehitys ovat osa kaikkien elämää.

Maailmanlaajuiset megatrendit vaikuttavat sekä Metson että asiakkaidemme toimintaan. Pyrimme sopeutumaan muutokseen sekä ennen kaikkea hyödyntämään megatrendien tarjoamat mahdollisuudet.

Toimintamme ytimessä ovat pitkän tähtäimen

kilpailukykyemme kannalta oleelliset ja strategiaamme kiinteästi liittyvät teemat: palveluliiketoiminnan kasvattaminen, ympäristöliiketoiminnan kehittäminen sekä läsnäolomme vahvistaminen kehittyvillä markkinoilla. Strategisena tavoitteenamme on pitkällä aikavälillä kestävä, kannattava kasvu.

Alamme markkina- ja teknologiajohtajana haluamme olla mukana rakentamassa kestävää tulevaisuutta.

# Strategia ja toimintaympäristö

Liiketoimintamme koostuu tuote-, projekti- ja palveluliiketoiminnasta, jotka muodostavat tasapainoisen kokonaisuuden. Kolme liiketoimintasegmenttiämme Kaivos- ja maarakennusteknologia, Energia- ja ympäristöteknologia sekä Paperi- ja kuituteknologia tarjoavat tuotteitaan ja palvelujaan eri asiakasteollisuuksille, jotka ovat kehityksessään eri vaiheissa ja tasapainottavat kasvuamme ja kannattavuutemme vaihteluita.

## ASIAKKAAMME TOIMIVAT USEILLA TEOLLISUUDENALOILLA

Palvelemme asiakkaita kaivos-, maarakennus-, voimantuotanto-, öljy- ja kaasu-, kierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuudessa maailmanlaajuisesti.

Valtaosa asiakkaistamme on teollisuusyrityksiä, kuten kaivosyhtiöitä, energiayhtiöitä tai paperiteollisuuden yrityksiä. Urakoitsija-ammattikuntaa on lähinnä maarakennus- ja kierrätysteollisuudessa. Suurin osa asiakkaistamme toimii prosessiteollisuudessa ja hyödyntää toiminnassaan luonnon raaka-aineita tai kierrätysmateriaaleja.

Suuret projektitoimitukset ovat tyypillisiä kaivos-, voimantuotanto- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Vastaavasti maarakennus-, kierrätys- sekä öljy- ja kaasuteollisuuden toimituksemme koostuvat lähinnä yksittäisistä laitteista ja pienemmistä kokonaisuuksista. Palveluiden osuus on merkittävä kaikissa asiakasteollisuussissamme.

## NÄKYMÄT VAIKUTTAVAT INVESTOINTIPÄÄTÖKSIIN

Asiakkaamme tekevät investointipäätöksiä pääosin tuotteidensa pitkän aikavälin markkina- ja hintanäkymien pohjalta. Asiakkaamme rahoittavat tyypillisesti pienemmät palvelujen ja koneusintojen hankintansa omalla kassavirrallaan, kun taas isommat projektikaupat rahoitetaan kassavirran ja lainarahoituksen yhdistelmällä. Emme pääsääntöisesti osallistu asiakasprojektien rahoitukseen.

Asiakkaamme painottavat investointipäätöksissään sijoitetun pääoman tuottoa ja pyrkivät siten jatkuvasti alentamaan tuotantolinjojensa investointi- ja käyttökustannuksia. Energian osuus kaivos-, kierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuuden tuotantokustannuksista on merkittävä, minkä vuoksi energiatehokkuutta parantavien investointien merkitys kasvaa. Lisäksi tiukkeneva energia- ja ympäristölainsäädäntö tuo omat haasteensa asiakkaidemme toimintaedellytyksille. Fossiilille polttoaineille etsitään ympäristöä vähemmän kuormittavia vaihtoehtoja. Luonnon raaka-aineiden käyttöä pyritään vähentämään kierrätysraaka-aineiden käytöllä ja raaka-aineiden käyttöä tehostamalla. Meille asiakkaidemme haasteet ovat mahdollisuuksia, sillä voimme tarjota heille sekä kustannus- että ympäristötehokkaita ratkaisuja.

Kehittyvillä markkinoilla on kasvamassa paikallisista toimijoista muodostuva asiakaskunta, joka haluaa paikallisille markkinoille sopeutettuja usein kustannustehokkaampia tuotteita kuin mitä olemme perinteisesti myyneet kehittyneillä markkinoilla. Tämä tarkoittaa meille uuden liiketoimintalogiikan opettelua ja tarkoituksenmukaista sopeutumista näihin uusiin asiakastarpeisiin.

## METSO ON ALANSA JOHTAVA TOIMIJA

Olemme yksi kaivos- ja maarakennusteknologian, metallinkierrätysjärjestelmien sekä paperi- ja kuituteknologian maailmanlaajuisista markkinajohtajista. Lisäksi kuulumme voimantuotantolaitosten valmistajana kolmen suurimman leijukattilateknologia-toimittajan joukkoon. Prosessiteollisuuden automaatio- ja säätöratkaisuihin sekä kiinteän jätteen murskauslaitteisiin kuulumme johtavien toimittajien joukkoon.

Pääkilpailijamme uusien koneiden ja kokonaisten tuotantolaitosten toimituksissa ovat usein globaaleja yrityksiä, joiden tuote- ja palvelutarjonta on osittain sama kuin meidän. Määrällisesti näitä globaaleja kokonaisratkaisujen toimittajia on suhteellisen vähän. Yksittäisissä tuotteissa meillä on myös pienempiä alueellisia ja paikallisia kilpailijoita. Palveluliiketoiminnan kilpailukenttä on huomattavasti pirstoutuneempi, ja kilpailijoita on lukuisia, paikallisista yrityksistä globaaleihin toimijoihin.

Kilpailijamme vaihtelevat asiakasteollisuksittain ja tuotekohtaisesti. Kilpailijakentässämme ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia viime vuosina, mutta kiristyneessä taloustilanteessa on odotettavissa kilpailijakentän keskittymistä muun muassa yrityskauppojen tai konkurssien myötä.

## ASIAKASTEOLLISUUTEMME

### Kaivosteollisuus

Kaivosteollisuuden asiakaskunta koostuu suurista globaaleista kaivosyhtiöistä sekä pienemmistä, paikallisista toimijoista. Isot yhtiöt omistavat valtaosan maailman kaivoksista ja kaivosoikeuksista ja rahoittavat investointinsa pääosin omalla kassavirrallaan. Pienemmät yhtiöt ovat usein riippuvaisia lainarahoituksesta ja keskittyvät pienempiin kaivoshankkeisiin. Kaivosteollisuuden investointien painopiste on ollut eteläisellä pallonpuoliskolla. Lähes 90 prosenttia kaivosalan liikevaihdostamme tulee alan suurilta globaaleilta tai alueellisilta toimijoilta.

Arvioimme, että noin 70 prosenttia toimittamistamme laitteista ja prosesseista menee rautamalmin, kuparin ja kullan tuotantoon, mutta myös muu kaivostoiminta, kuten esimerkiksi nikkeli, platina, sinkki, hopea ja timantit, ovat meille tärkeitä. Tuotetarjontamme käsittää muun muassa murskaimia, seuloja, jauhinmyllyjä, pelletointilaitoksia, materiaalinkäsittelylaitteita ja polttoprosesseja sekä asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Kaivosteollisuuden asiakkaat painottavat investointiensa tuottavuutta. Turvataksaan kaivostensa tehokkaan toiminnan heidän on matalasuhdanteessakin tehtävä korvausinvestointeja sekä hankittava vara- ja kulutusosia ja huoltopalveluita kaivoslaitteisiinsa. Yli puolet

## Metson strategian pääteemat

### Palveluliiketoiminta



Erotamme kilpailijoistamme laajaan asennettuun kone- ja laitekantaan perustuvan palveluliiketoimintamme ansiosta. Palveluliiketoiminta koostuu vara- ja kulutusosista, ennakoidusta kunnossapidosta, korjauksista sekä prosessiparannuksista. Paikallinen läsnäolomme sekä vara- ja kulutusosiemme saatavuus ja laatu ovat tärkeitä asiakkaillemme.

Tavoitteenamme on, että palveluliiketoiminnan suhteellinen osuus liikevaihdostamme yli suhdannesyklin kasvaa. Vuonna 2009 palveluliiketoiminnan liikevaihto oli 2 052 miljoonaa euroa eli 41 prosenttia liikevaihdostamme. Palveluliiketoiminnan kannattavuus on selvästi projekti- ja laitekauppaa parempi.



Kuvassa Guilherme Zanzarini

### Ympäristöliiketoiminta



Noin 60 prosenttia liiketoiminnastamme on OECD:n määrityksen mukaan ympäristöliiketoimintaa. Kaikki liiketoimintomme tarjoavat tuotteita ja palveluja, jotka pienentävät ympäristökuormitusta ja parantavat asiakkaidemme toiminnan laatua.

Ympäristötehokkaat ratkaisumme liittyvät etenkin uusiutuviin energianlähteisiin, tuotantoprosessien energiatehokkuuteen, kierrätykseen, raaka-aineiden tehokkaaseen hyödyntämiseen, päästöjen vähentämiseen ja prosessien optimointiin. Teemme ympäristötekniikan tutkimus- ja tuotekehitystyötä yhdessä asiakkaidemme ja johtavien tutkimuslaitosten kanssa.



### Maailmanlaajuinen läsnäolo



Toimimme maailmanlaajuisesti. Perinteisiä markkinoitamme ovat läntinen Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, Japani, Australia ja Uusi-Seelanti. Kehittyviä markkinoita ovat Itä-Eurooppa, Etelä- ja Väli-Amerikka, Lähi-itä ja Afrikka sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen maat lukuun ottamatta Japania, Australiaa ja Uutta-Seelantia. Saimme 48 prosenttia uusista tilauksistamme vuonna 2009 kehittyviltä markkinoilta, joilla työskentelee 31 prosenttia metsolaisista.

Haluamme toimia lähellä asiakkaitamme ja jatkamme paikallisen läsnäolomme vahvistamista esimerkiksi Kiinassa, Intiassa ja Etelä-Amerikassa. Myös investointimme suunnataan entistä selvemmin kehittyville markkinoille.



## Vahvuutemme

Asiakkaiden teollisten prosessien syvälinen osaaminen

Vahva teknologiaosaaminen

Pitkäaikaiset asiakassuhteet

Laaja asennettu kone- ja laitekanta

Ympäristötehokkaat ratkaisut

Vahva asema kehittyvillä markkinoilla

kaivosteollisuuden toimituksistamme on palveluliiketoimintaa, mikä tasoi suhdannevaihteluiden vaikutuksia liikevaihtoomme.

Myös malmioiden jatkuva köyhtyminen vaatii mittavia investointeja kapasiteettiin, koska saman mineraalimäärän tuottamiseksi on prosessoitava entistä suurempia malmimääriä. Arvioimme uusinvestointien kääntyvän vähitellen kasvuun jo vuoden 2010 aikana, koska kehittyvien markkinoiden vahvana jatkuva talouskasvu tulee kasvattamaan eri mineraalien kulutusta.

### Maarakennusteollisuus

Maarakennusteollisuuden asiakaskunta on pirstaloitunut: alalla on muutamia suuria toimijoita, mutta valtaosa asiakkaistamme on pieniä tai keskisuuria yrityksiä. Maarakennusteollisuutemme liikevaihto jakautuu lähes tasan louhosten ja urakoitsijoiden kesken. Louhokset ovat joko suuria kansainvälisiä yhtiöitä tai paikallisia ja alueellisia toimijoita. Urakoitsijat ovat pääosin pieniä tai keskikokoisia paikallisia tai alueellisia yrityksiä, jotka toimivat sopimusmurskaajina sekä louhoksilla että rakennustyömailla. Tyypillisesti maarakennusteollisuuden asiakkaat reagoivat nopeasti markkinatilanteen heikentymiseen ja vähentävät uusinvestointejaan kysynnän hiljentyessä.

Toimitamme maarakennusteollisuuden asiakkaillemme kivenmurskaimia, liikuteltavia ja kiinteitä murskauslaitoksia, seuloja ja kuljettimia sekä asiantuntija- ja huoltopalveluja. Runsas kolmannes maarakennusteollisuuden liikevaihdostamme tulee palveluliiketoiminnasta. Asiakkaamme ovat entistä kiinnostuneempia energiatehokkaista liikuteltavista ratkaisuista, jotka tuottavat mahdollisimman vähän jätettä, melua ja pölyä.

Maarakennusteollisuuden kehitykselle on keskeistä nopeasti kasvava infrastruktuuri-investointien tarve kehittyvillä markkinoilla sekä vanhentuvan infrastruktuurin kunnostus- ja laajennustarpeet teollisuusmaissa. Tulevaisuuden kasvualueena näemme kehittyvät markkinat, erityisesti Itä-Euroopan maat, Intian, Kiinan ja Etelä-Amerikan, joissa valtiot ovat varanneet merkittäviä summia tieverkoston ja muun kuljetusinfrastruktuurin kehittämiseen. Arvioimme, että useiden maiden esittämällä, infrastruktuurin kehittämiseen liittyvillä talouden tukitoimilla on

pidemmällä aikavälillä myönteinen vaikutus maarakennusteollisuuden tuotteiden kysyntään, mutta toistaiseksi vaikutukset ovat olleet rajallisia.

### Voimantuotanto

Voimantuotannon asiakkaamme ovat riippumattomia energiayrityksiä ja kunnallisia voimalaitoksia sekä massa- ja paperitehtaita. Voimantuotantoratkaisuissa vahvuutemme on teknologinen osaaminen, joka mahdollistaa biomassan ja jätteen hyödyntämisen energiantuotannossa. Ydinosaamistamme on myös teknisesti vaativien, useita eri polttoaineita yhdessä käyttävien polttoprosessien hallinta sekä savukaasujen puhdistaminen. Toimitamme voimantuottajille voimalaitoskattiloita, keskisuuria ja pieniä voimalaitoksia, savukaasujen puhdistusjärjestelmiä sekä automaatiojärjestelmiä ja asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Pitkällä aikavälillä energiateollisuuden ja erityisesti uusiutuviin polttoaineisiin, kuten biomassaan ja jätteeseen, perustuvan energiantuotannon markkinanäkymät ovat lupaavat. Euroopan ja Yhdysvaltojen ikääntyvien voimalaitosten mittava uudistustarve seuraavan kahden vuosikymmenen aikana kasvattaa voimakattiloiden kysyntää entisestään. International Energy Agency (IEA) ja McKinseyn ennusteiden mukaan noin 70 prosenttia vuonna 2030 tarvittavasta voimalaituskapasiteetista on vielä rakentamatta ja merkittävä osa rakennettavasta uudesta kapasiteetista tulee pohjautumaan uusiutuviin energialähteisiin. Arvioimme uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän vahvistuvan rahoituksen saatavuuden parantuessa ja olevan hyvällä tasolla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa vuonna 2010.

### Öljy- ja kaasuteollisuus

Öljy- ja kaasuteollisuuden asiakkaamme ovat öljyn ja kaasun jalostajia, joille toimitamme virtauksen säätöön käytettäviä teollisuusventtiileitä sekä automaatiojärjestelmiä ohjaamaan ja valvomaan prosesseja. Toimitamme myös asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Jalostusprosessien tehokkuus on keskeinen osa jalostamoiden kannattavuutta. Toiminnallisesti virtauksensäätöratkaisut ovat tärkeä osa jalostamoprosessia. IEA:n arvion mukaan öljy- ja kaasuteollisuuden investoinnit kääntyvät taas kasvuun vuosien 2010–2011 aikana energian tarpeen ja hinnan noustessa maailmantalouden toipumisen seurauksena.

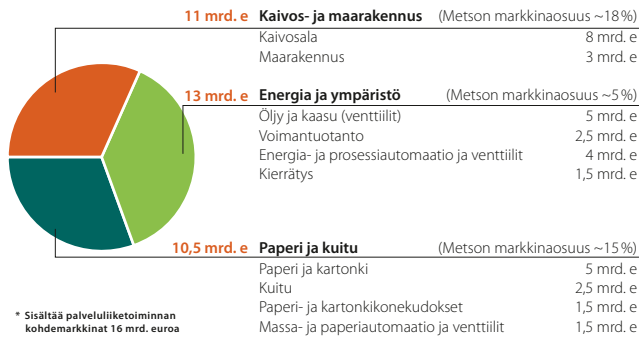
### Kierrätysteollisuus

Kierrätysteollisuus asiakasteollisuutenamme painottuu metallinkierrätykseen, missä asiakkaamme ovat alueellisia toimijoita ja markkina pirstaloitunut. Vuonna 2009 hankimme yritysoston kautta tuotetarjontaan myös muun kiinteän jätteen murskaukseen tarkoitettua teknologiaa.

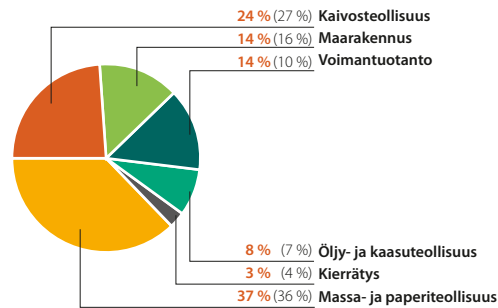
Kierrätysteollisuuden trendejä ovat toimialan keskittyminen sekä toiminnan laajentuminen metallinkierrätyksen lisäksi myös muun kiinteän jätteen, kuten elektroniikan ja energijätteen kierrätykseen. Metallinkierrätysteollisuudelle toimitamme murskaimia, leikkureita, repijöitä ja paalaimia sekä näihin liittyviä palveluita.

Metallinkierrätysteollisuus on kehittyneintä Euroopassa, Japanissa ja Pohjois-Amerikassa. Kasvualueita ovat Itä-Euroopan maat, Kiina ja Venäjä. Pitkällä aikavälillä jätteen uudelleenkäyttö ja kierrätys sekä polttaminen energialaitoksissa kasvavat, koska kaatopaikkojen kasvu halutaan pysäyttää. Vaikka pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät, arvioimme markkinoiden olevan talouden taantumana takia lähiaikoina haastavat.

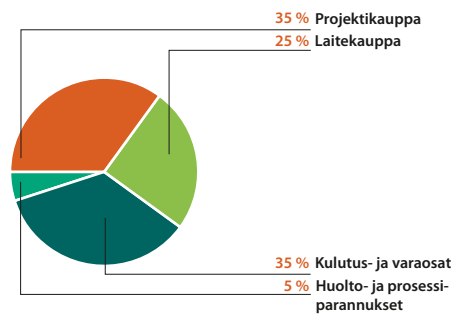
## Metson kohdemarkkinat vuonna 2009: 35 miljardia euroa \*



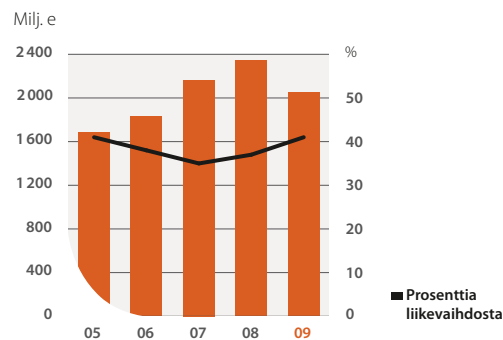
## Saadut tilaukset asiakasteollisuuksittain



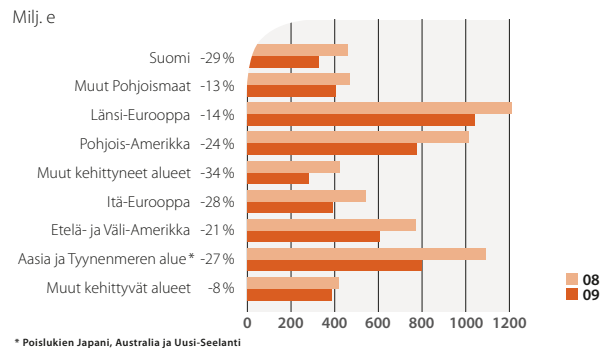
## Liikevaihto lajeittain (suuruusluokka)



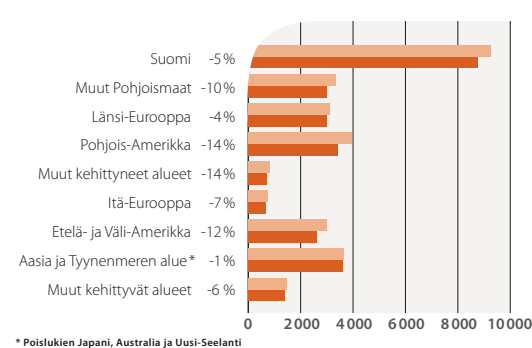
## Palveluliiketoiminta



## Liikevaihto markkina-alueittain



## Henkilöstön määrä alueittain



## Massa- ja paperiteollisuus

Massa- ja paperiteollisuudessa asiakaskuntamme muodostuu suurista alueellisista tai globaaleista toimijoista sekä lisäksi suuresta joukosta pienempiä paikallisia yhtiöitä. Olemme yksi johtavista paperi-, kartonki- ja pehmopaperilinjojen, massateollisuuden linjojen sekä niihin liittyvien asiantuntija-, varaosa-, kulutusosa- ja huoltopalvelujen toimittajista.

Massa- ja paperiteollisuus on Euroopassa ja Yhdysvalloissa sopeut- tamassa toimintaansa pysyvästi muuttuneeseen markkinatilanteeseen ja ylimääräistä tuotantokapasiteettia on vähennetty voimakkaasti. Tuotteidemme ja palvelujemme kysyntä näillä alueilla kohdistuu ensisijaisesti koneusintoihin, kone- ja laitekannan prosessiparannuksiin sekä huolto- ja kunnossapitopalveluihin. Uusien koneiden ja laitteiden investointien on arvioitu laskevan Euroopassa merkittävästi vuosien

2004–2008 tasosta ja painottuvan entistäkin selvemmin Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan.

Arvioimme, että pakkaus- ja hienopaperiteollisuuden tuotantolin- jojen ja laitteiden kysyntä palautuu Aasiassa viime vuosien tasolle, kun talous elpyy ja kulutustavaroiden kysyntä voimistuu. Massateollisuuden uudet investoinnit painottuvat Etelä-Amerikkaan ja Kaakkois-Aasiaan, missä raaka-aineena ovat istutusmetsissä nopeasti kasvavat, lyhytkuitui- set eukalyptus ja akasia. Myös Venäjällä on suunnitteilla useita massa- tehdashankkeita metsävarojen hyödyntämiseksi.

Massa- ja paperiteollisuudessa näkyvyys vuoteen 2010 on heikko. Uusien kuitulinjojen kysyntä jatkuu heikkona. Arvioimme paperi- ja kar- tonkiteollisuuden kapasiteetin käyttöasteiden parantuvan vuoden aikana.



## Megatrendi: Talouden globalisoituminen



- Taloudellisen vallan uusjako
- Uusia toimijoita globaaleilla markkinoilla
- Toimitusketjut muutoksessa



### Palveluita globaaleille markkinoille

Paperin ja kartongin tuotanto on 2000-luvulla siirtynyt yleisen elintason nousun ja kulutuselektronikan valmistuksen perässä Aasiaan, ennen kaikkea Kiinaan. Metsolle muutos on avannut nopeasti kasvavat markkinat uusille paperin ja kartongin valmistuslinjoille. Myös kulutus- ja varaosaliiketoiminnan sekä erilaisten huolto- ja ylläpito-palveluiden kysyntä kasvaa.

Vahvistaakseen palveluliiketoimintaansa Metso osti vuoden 2009 lopulla Tamfeltin, joka on yksi maailman johtavista teknisten tekstiilien valmistajista. Yrityksen tuotevalikoimaan kuuluvat paperikonekudokset ja suodatinkankaat. Metso avaa Tamfeltin tuotteille ja palveluille

uusia kasvumahdollisuuksia erityisesti Euroopan ulkopuolella; tähän asti Tamfeltin päämarkkinat ovat olleet Euroopassa. Metson globaali verkosto ja vahva markkina-asema myös kehittyvillä markkinoilla parantavat entistään Tamfeltin tuotteiden myyntimahdollisuuksia.

Tamfeltin tuotteet täydentävät Metson tuote- ja palveluliiketoimintaa erityisesti massa- ja paperiteollisuudelle, mutta myös kaivosteollisuudelle. Niiden arvioidaan alkuvaiheessa lisäävän Metson palveluliiketoimintaa noin 140 miljoonalla eurolla vuodessa.

## Talouden globalisoituminen

Globalisaation ja maailmantalouden kasvun taustalla ovat pääoman, tiedon ja tavaroiden liikkumisen vapautuminen ja nopeutuminen sekä informaatioteknologian kehitys. Maailmantalouden painopiste ja kasvu ovat siirtymässä yhä voimakkaammin kehittyville markkinoille.

### TALOUDELLISEN VALLAN UUSJAKO

Uusien markkinoiden synty ja mukaantulo ovat johtaneet koko maailmantalouden vahvaan kasvuun. Kasvua ylläpitävät kehittyvien maiden elintason nousu ja kulutuksen lisääntyminen, mitkä vaativat merkittäviä investointeja kuljetus- ja energianfranktuuriin. Kulutustuotteiden valmistuksen siirtyminen enenevässä määrin Kiinaan ja Kaakkois-Aasiaan lisää mm. mineraalien sekä pakkauksiin ja markkinointiin tarvittavan paperin ja kartongin kulutusta näillä alueilla.

Samalla, kun maailmantalouden kasvu on siirtynyt uusille markkinoille, kasvu on hidastunut jälkiteolliseen vaiheeseen siirtyneillä kehittyneillä markkinoilla: kasvu tulee enemmän palveluista kuin perusteollisuudesta, ja investointeja uuteen tuotantokapasiteettiin tehdään aiempaa merkittävästi vähemmän.

Metsolle kehitys tarkoittaa uuslaite- ja projektiliiketoiminnan siirtymistä nopeasti uusille, kehittyville markkinoille. Kehittyneillä markkinoilla kysyntä painottuu entistä selkeämmin palveluliiketoimintaan ja käytössä olevien prosessien ja laitteiden korvausinvestointeihin, uudistuksiin, optimointiin, ennakoivaan huoltoon ja kunnossapitoon.

### UUSIA TOIMIJOITA GLOBAALEILLA MARKKINOILLA

Kehittyviltä markkinoilta tulee maailmanmarkkinoille uusia pelaajia; usein paikallisia suuryrityksiä, jotka ovat onnistuneesti haastaneet maailman johtavat yritykset kotimarkkinoillaan ja sitten laajentuneet myös globaaleille markkinoille. Kun kilpailijoiden määrä markkinoilla kasvaa, tuotteiden elinkaaret lyhenevät; entistä useampi yritys tarjoaa uusia tuoteinnovaatioita entistä nopeammin.

Kehittyvät maat ovat ottaneet merkittävän aseman myös perinteisten markkinoiden kansantalouksissa. Nopean talouskasvun ansiosta kehittyvien maiden vaihtotaseet ovat olleet ylijäämäisiä ja näiden valtioiden hallinnoimat pääomarahastot ovat kasvaneet. Uutta varallisuutta on sijoitettu länsimaihin mm. yrityksiin, rahoituslaitoksiin, vakuutusyhtiöihin ja valtioiden obligaatioihin. Taloudellinen valta on siirtymässä uusille alueille.

Muutoksen ansiosta asiakaskuntamme kehittyvillä markkinoilla on kasvanut vahvasti. Olemme saaneet myös uusia kilpailijoita erityisesti pienemmissä laitteissa ja palveluissa. Kokonaistoimituksissa ja suuren kapasiteetin laitteissa kilpailemme edelleen pääasiassa tuttuun länsimaisten yritysten kanssa. Kuitenkin esimerkiksi kaivosteknologiassa kiinalaiset toimittajat ovat laajentaneet toimintaansa myös globaaleille markkinoille, erityisesti sellaisiin maihin, joihin kiinalaiset kaivosyhtiöt ovat investoimassa.

### TOIMITUSKETJUT MUUTOKSESSA

Tuotannon investointien painopiste on siirtynyt kehittyville markkinoille. Syynä eivät yksin ole halvat tuotantokustannukset eivätkä siellä val-

mistetut tuotteet mene vain vientiin vaan, myös kulutuskysyntä kasvaa voimakkaammin näillä alueilla. Myös hankintoja tehdään enenevässä määrin kehittyvistä maista.

Yritysten on entistä vaikeampi hankkia kilpailu- ja kustannusetua valmistuksesta; tuotekehitys, muotoilu ja brändi sekä elinkaaripalvelut ovat nousseet uusiksi kilpailuvalteiksi. Monet yritykset määrittelevätkin ydinosaamiseen esimerkiksi tuotekehityksen ja markkinoinnin; muita toimintoja ulkoistetaan yhä enemmän.

Tällaisessa markkinatilanteessa monet investointihyödykkeiden tuottajat, Metso mukaan lukien, pyrkivät lisäämään asennettua laitekantaa hyödyntävää palveluliiketoimintaa. Uuslaitteiden tuotekehityksessä otetaan entistä enemmän huomioon uuden asiakaskunnan tarpeet. Tuotteiden halutaan olevan edullisempia ja helppokäyttöisempiä, sillä kehittyvien maiden asiakkaiden on vaikea löytää osaavaa henkilökuntaa teknisesti vaativien laitteiden ja prosessien kunnossapitoon ja huoltoon.

### VAHVISTAMME PAIKALLISTA LÄSNÄOLOAMME

Viimeisten viiden vuoden aikana olemme nopeasti vahvistaneet kykymme palvella uusia asiakkaitamme paikallisesti. Olemme määrätietoisesti lisänneet kapasiteettiamme kasvumarkkinoilla, kuten murskainten, venttiilien ja paperikoneiden valmistusta Kiinassa, liikuteltavien murskainyksiköiden ja pumppujen valmistusta sekä voimakattiloiden suunnittelua Intiassa sekä kaivoslaitteiden valmistusta ja suunnittelua Brasiliassa.

Perinteisillä markkinoilla olemme tehostaneet omaa toimintaamme sulkemalla pieniä ja kannattamattomia yksiköitä ja panostaneet palveluliiketoiminnan kehittämiseen.

Tuotekehityksessämme korostuvat palveluliiketoimintaa ja kestävää kehitystä edistävät hankkeet. Sopeutamme globaalia tuote- ja palvelutarjontaa vastaamaan kasvumarkkinoiden tarpeita.

Tavoitteenamme on kehittää globaaleja hankintojamme vastaamaan liikevaihtomme maantieteellistä jakaamaa. Vuoteen 2012 mennessä asteittain käyttöön otettavat globaalit toiminnanohjausjärjestelmämme nopeuttavat tätä kehitystä.

Jatkamme strategiaamme mukaisesti paikallisen läsnäolomme ja osaamisemme vahvistamista erityisesti siellä, missä asiakkaidemme liiketoiminnan arvioidaan pitkällä aikavälillä kasvavan, kuten Kiinassa, Intiassa ja Etelä-Amerikassa. Haemme palveluliiketoiminnallemme uusia kasvumahdollisuuksia sekä perinteisillä että kehittyvillä markkinoilla. Organisen kasvun lisäksi teemme yritysostoja palveluliiketoimintamme ja paikallisen läsnäolomme vahvistamiseksi.

» Lue lisää Kaivos- ja maarakennusteknologiasegmenttimme palveluliiketoiminnasta s. 38.

## Megatrendi: Kehittyvien maiden nousu



- Uudet maailmantalouden supermahdit
- Vaurastuva keskiluokka
- Paikalliset kustannustehokkaat ratkaisut



### Globaali osaaminen ja paikallistarpeet kohtaavat

Kehittyvillä markkinoilla asiakkaat toivovat kustannustehokkaita, tuottavia ja helppokäyttöisiä ratkaisuja, jotka sopivat heidän tuotanto-olosuhteisiinsa ja joiden toimitusaika on nopea. Metson ratkaisu on globaalien konseptien joustava soveltaminen paikallistarpeisiin.

Intiassa rakennetaan uutta tieverkostoa ja korjataan vanhaa. Eräiden arvioiden mukaan rakentamisen tarve olisi 20 km päivässä uutta valtatieä. Työmaat ovat usein vaativissa paikoissa, joissa kuorma-autoliikenne halutaan minimoida. Työssä käytetyt koneet ja laitteet on myös voitava siirtää nopeasti uudelle työmaalle projektin päätyttyä. Metson liikuteltavat murskauslaitokset vastaavat näihin asiakasvaatimuksiin – tapahtuahan murskaus mahdollisimman lähellä työmaata.

Metson murskaimet valmistetaan globaaleissa osaimiskeskuksissa Suomessa, Kiinassa, Brasiliassa ja Ranskassa. Vuodesta 2002 lähtien murskaimet on Intiassa asennettu paikallisiin olosuhteisiin sovelletulle Nordwheeler-alustalle. Luotettavan standardiratkaisun toimitusaika on lyhyt, ja kestävä pyörialustainen yhdistelmä sopii erilaisten työmaiden tarpeisiin.

Nordwheeler on ollut Intiassa menestys niin tieurakoinnissa kuin kaupallisilla louhoksilla; sitä on tähän mennessä toimitettu jo 600 yksikköä. Merkittävä osa Intian niemimaan kiertävän Golden Quadrilateral -moottoritien rakentamisessa käytetystä murskeesta on tuotettu Nordwheeler-murskausvaunuilla.



## Kehittyvien maiden nousu

Viimeisen vuosikymmenen aikana talouden kasvu on siirtynyt pohjoisesta etelään ja lännestä itään. Merkittävintä kehitys on ollut Kiinassa, joka on noussut maailmantalouden supermahdiksi Yhdysvaltojen rinnalle. Myös Intian ja Brasilian kehitys on ollut erittäin vahvaa. Edes viime vuosien talous- ja rahoituskriisi ei ole merkittävästi hidastanut tätä kehitystä.

### UUDET MAAILMANTALOUDEEN SUPERMAHDIT

Ns. BRIC-maat (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina) vastaavat yli 50 prosentista maailman bruttokansantuotteen kasvusta. Kiinan talous on nykyisin suurempi kuin kolmen muun BRIC-maan yhteensä. Jatkossa Intian kasvun odotetaan kiihtyvän. Ainoastaan Venäjä on kärsinyt maailmanlaajuisesta taantumasta. BRIC-maiden rinnalle on nousemassa lähinnä Aasiasta, Lähi-idästä ja Itä-Euroopasta joukko muita kehittyviä maita, jotka ajavat voimakkaasti talouksiensa kasvua ja muuttavat samalla globaaleja pelisääntöjä.

Toimiva infrastruktuuri, erityisesti kuljetusinfrastruktuuri, on olennainen tekijä talouskasvun vauhdittamisessa. Uusien teiden, rautateiden ja lentoasemien rakentamiseen tarvitaan erilaisia mineraaleja ja mursketta, mikä puolestaan heijastuu kaivos- ja maarakennusteknologian laitteidemme ja ratkaisujemme kysyntään.

### VAURASTUVA KESKILUOKKA

Kehittyvien markkinoiden nopeasti kasvava uusi keskiluokka on kulusvoimaista ja -haluista. He haluavat saavuttaa länsimaiden elintason, mikä näkyy esimerkiksi kodinkoneiden ja autojen kysynnässä. Kulutus- tuotteiden tuotanto on enenevässä määrin siirtynyt näille markkinoille, joiden tuotantolaitokset valmistavat tuotteita kotimarkkinoidensa lisäksi koko maailmalle. Uusi keskiluokka haluaa myös asua väljemmin, mikä tarkoittaa asuntorakentamisen kasvua.

Meille Metsossa kehittyvien markkinoiden vaurastuminen ja kulutustavaroiden tuotannon siirtyminen näihin maihin näkyy paperi- ja kartonkikoneiden sekä kaivosteknologian kasvavana kysyntänä. Elintason nousu nostaa myös pehmopaperin ja energian kulutusta. Rakentaminen lisää murskeen ja mineraalien tarvetta ja siten maarakennuskoneiden ja kaivoslaitteiden kysyntää.

### PAIKALLISET KUSTANNUSTEHOKKAAT RATKAISUT

Uusien markkinoiden yritykset ovat erittäin kustannustietoisia eivätkä välttämättä halua maksaa niistä tuotepiirteistä, joita on kehitetty länsimaisia asiakkaita varten. Usein asiakkaat näillä markkinoilla ovat vasta aloittamassa toimintaansa, ja heille riittävät kapasiteetiltaan pienemmät laitteet ja prosessit. Tuottavuus- ja laatuvaatimukset halutaan saavuttaa kustannuksiltaan edullisilla perusratkaisulla. Monissa uusilla markkinoilla aloittelevissa yrityksissä ei välttämättä myöskään ole osaamista, jota länsimaisia asiakkaita varten suunniteltu teknisesti vaativa ratkaisu edellyttää.

### GLOBAALIN TIETO-TAIDON POHJALTA PAIKALLISIA SOVELLUKSIA

Olemme jo vuosia määrätietoisesti panostaneet toimintamme ja osaamisemme vahvistamiseen Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa. Kiinassa asiakkaita palvelee yli 2 600 ammattilaistamme 16 paikkakunnalla. Tuotantolaitoksia Kiinassa on kuusi, niiden tuotannosta osa menee myös vientiin. Intiassa meitä on noin 740 ammattilaista kymmenellä paikkakunnalla. Avaamme keväällä 2010 Rajasthanissa teollisuuskeskuksen, jonka arvioimme työllistävän ajan myötä noin 700 henkilöä. Brasilian henkilöstömäärä on yli 1 700; tuotantoa sekä myynti- ja huoltoyksiköitä on seitsemällä paikkakunnalla.

Olemme siirtäneet tuotesuunnittelua enenevässä määrin lähelle asiakkaitamme uusilla markkinoilla. Uusien asiakkaidemme tarpeisiin vastaaminen edellyttää vahvaa paikallisten tarpeiden ymmärtämistä ja paikallista osaamista sekä perinteisten toimintamallien sopeuttamista uuteen toimintaympäristöön. Olemme esimerkiksi muokanneet tuote- ja palvelutarjontamme poistamalla teknisiä erityispiirteitä, joista näillä markkinoilla ei olla valmiita maksamaan. Perusteknologia perustuu kuitenkin aina Metson globaaliin tietä- taitoon.

» Lue lisää Paperi- ja kuituteknologiasegmenttimme toiminnasta Kiinassa s. 46.

## Megatrendi: Väestörakenteen muutokset



- Kaupungistuminen
- Työvoima vanhenee perinteisillä markkinoilla
- Tiedonsiirron ja koulutuksen tarve



### Kaupungistuminen vaatii jätteiden kierrätystä

Maailman väestön keskittyminen kaupunkiin ja elintason nousu ei ole ongelmattomia. Lisääntyvä kulutus lisää myös jätteiden määrää. Kaatopaikkojen laajentaminen ei ole ratkaisu; tarvitaan tehokkaita keinoja kierrättämiseen ja jätteiden hyödyntämiseen.

Tanskalainen M&J Industries, joka siirtyi Metson omistukseen lokakuussa 2009, on maailman johtavia kiinteän jätteen kierrätyslaitteiden ja palveluiden toimittajia. Monet Metson metallinkierrätysalan asiakkaat ovat laajentamassa toimintaansa kiinteän jätteen kierrätyk-

seen. Myös kiinteää jätettä polttoaineenaan käyttävät voimalaitokset tarvitsevat jätteenkierrätyslaitteita poltettavan jätteen esikäsittelyyn. Uusiutuvien energialähteiden käyttöön perustuvat ratkaisut ovat Metsolle tulevaisuuden kasvualue, jossa yhdistetään voimantuotto-, automaatio- ja jätteiden käsittelyosaaminen.

Metso arvioi jätteenkierrätysteknologian kysynnän kasvavan nopeasti myös Euroopan ulkopuolella kaupungistumisen ja ympäristötietoisuuden lisääntyessä.

## Väestörakenteen muutokset

Maailman väkiluvun ennustetaan ylittävän 9 miljardia vuoteen 2050 mennessä. Väestönkasvu on nopeinta kehittyvissä maissa. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kasvu on pääosin pysähtynyt ja väestö ikääntyy. Väestönkasvuun liittyy myös voimakas kaupungistuminen. Jo nyt yli puolet maailman väestöstä asuu kaupungeissa tai niiden liepeillä.

### KAUPUNGISTUMINEN LUO VAATEITA LIIKKUVUDELLE

Vuonna 2100 maailman asukkaista noin 80 prosentin ennustetaan asuvan kaupungeissa. Tämä tarkoittaa sitä, että kaupungeissa asuvan väestön määrä kaksinkertaistuu nykyisestä noin 3,5 miljardista 7 miljardiin. Nopea kaupungistuminen luo uusia vaateita ihmisten ja tavaroiden liikkuvuudelle ja täten kysyntää uuden infrastruktuurin rakentamiselle ja vanhan uudistamiselle. Booz & CO:n arvioiden mukaan nykytasoinen infrastruktuurin ylläpitäminen ja kysynnän kasvuun vastaaminen vaativat pelkästään seuraavien viiden vuoden aikana maailmanlaajuisesti viiden triljoonan dollarin investoinnit.

Valtiot ovat kahden viime vuoden aikana suunnanneet mittavia elvytyspaketteja infrastruktuurin rakentamiseen nopeuttaakseen talouden elpymistä. Esimerkiksi marraskuussa 2008 Kiinan valtio päätti 586 miljardin dollarin elvytyspaketista vuosille 2009–2010. Merkittävä osa varoista käytetään rautateiden, teiden, lentokenttien ja voimalaitosten rakentamiseen. Intia puolestaan suunnittelee käyttävänsä vuosittain 8 prosenttia bruttokansantuotteestaan infrastruktuurirakentamiseen.

Kaupungistuminen ja infrastruktuurirakentaminen lisäävät mineraalien – erityisesti raudan, nikkelin ja kuparin – sekä murskeen kysyntää. Energian ja veden riittävyys sekä jätteen käsittely ja kierrätys ovat muita kaupungistumiseen liittyviä kysymyksiä.

### TYÖVOIMA VANHENEER PERINTEISILLÄ MARKKINOILLA

Perinteisillä markkinoilla työvoiman ikärakenne vanhenee ja ammattitaitoisesta työvoimasta tulee pulaa. Esimerkiksi Japanissa trendi on selkeä: ennusteiden mukaan työikäisen väestön määrä putoaa 65 prosentista (2007) 47 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

Ikärakenteen muutoksella on monia vaikutuksia: Monet kansainväliset yritykset siirtävät työvoimavaltaisia toimintojaan kehittyville markkinoille, jossa väestömäärä kasvaa edelleen voimakkaasti. Yritysten on myös huolehdittava eläkkeelle jäävien työntekijöiden osaamisen ja erityisesti hiljaisen tiedon tallentamisesta ja siirtämisestä nuoremmille sukupolville ja uusille alueille. Pula osaajista ajaa myös yritysten erikoistumista: osa yrityksistä valitsee strategiakseen keskittyä esimerkiksi tuotekehitykseen ja markkinointiin, jolloin tuotanto tai huolto- ja ylläpitopalvelut ulkoistetaan niihin erikoistuneille yrityksille. Osaavasta työvoimasta tulee yrityksille myös keino erottua kilpailijoistaan.

### TIEDONSIIRRON JA KOULUTUKSEN TARVE LISÄÄNTYY

Kehittyvillä markkinoilla on runsaasti koulutettua työvoimaa: esimerkiksi Kiinassa teknisen korkeakoulututkinnon vuonna 2005 suorittaneiden määrä oli viisi kertaa suurempi kuin Yhdysvalloissa. Silti monet globaalit yritykset pitävät rekrytointia kehittyvissä maissa vaativana. Syinä ovat mm. puutteellinen kielitaito ja kulttuurikysymykset sekä koulutusjärjestelmien erot.

Monissa yrityksissä, myös Metsossa, on sisäisiä koulutusohjelmia, joissa täydennetään paikallisissa kehittyvien maiden oppilaitoksissa saatuja tietoja ja taitoja. Myös yhteistyö paikallisten korkeakoulujen ja oppilaitosten kanssa yleisty. Sisäistä tiedonsiirtoa pyritään nopeuttamaan tehtävien kierrolla eri maiden ja yksiköiden välillä.

### RATKAISUJA JA OSAAMISTA MUUTTUVAAN MAAILMAAN

Voimakas väestön kasvu ja kaupungistuminen ovat haaste kestäväälle kehitykselle. Kuljetus- ja muun infrastruktuurin rakentaminen, energia-kysymykset sekä kierrätys ovat kaupungistumiseen liittyviä, Metsolle liiketoimintamahdollisuuksia tarjoavia tekijöitä. Kehitämme ja tarjoamme infrastruktuurirakentamiseen energiatehokkaita, jätettä, melua ja pölyä vähentäviä ratkaisuja. Kasvaviin energia- ja jätteenkäsittelyhaasteisiin tarjoamme biomassan ja jätteen käyttöön perustuvia, alueellisia sähkö- ja kaukolämpöenergiaratkaisuja sekä jätteen kierrätyslaitteita.

Työvoiman vanheneminen perinteisillä markkinoilla vaikuttaa sekä asiakkaidemme että omaan toimintaamme ja tulevaisuuden linjauksiimme. Arvioimme esimerkiksi asiakkaidemme huolto- ja ylläpitopalveluiden ulkoistamisen tarjoavan meille merkittäviä mahdollisuuksia.

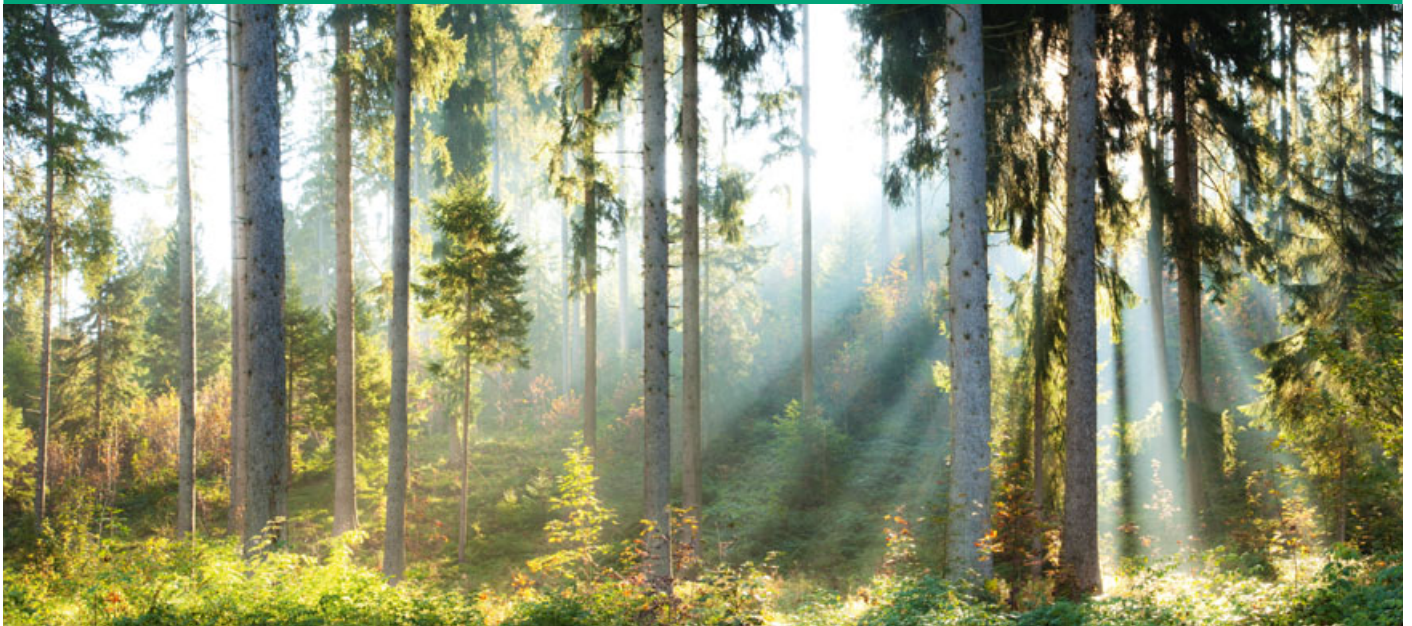
Vahvistamme omaa toimintaamme ja osaamistamme kehittyvillä markkinoilla, lähellä uusia asiakkaitamme. Meillä on useita ohjelmia, joilla siirrämme osaamista perinteisiltä kotimarkkinoiltamme kehittyville markkinoille. Olemme esimerkiksi Kiinassa aloittaneet omia esimiestaitojen ja projektijohtamisen koulutusohjelmia. Kattavan seuraajasuunnitteluprosessimme avulla pyrimme varmistamaan eläkkeelle jäävien osaajiemme tieto- ja taidon siirtymisen eteenpäin.

» Lue lisää kestävästä kehityksestä raportista, sivut 32–37.

## Megatrendi: Kestävä kehitys ja ilmastonmuutos



- Uudet ympäristöteknologiat
- Uudet energiaratkaisut ja energiatehokkuus
- Lisääntyvä sääntely



### Yhteistyötä ympäristön hyväksi

Teknologia on yksi keskeisimpiä keinoja edistää kestävä kehitystä. Uuden ympäristömyönteisen teknologian kehittäminen on usein hidasta ja kallista. Yritykset ja erilaiset tutkimuslaitokset toimivatkin enenevässä määrin yhteistyössä yli toimialarajojen kehittääkseen puhdasta teknologiaa ja ilmastonmuutosta ehkäiseviä uusia ratkaisuja.

Metso ja Wärtsilä perustivat vuoden 2009 alussa MW Power -nimisen yhteisyrityksen, jonka ydinosasta on ympäristöä säästävää energiantuotantoa. Metso on johtava voimalaitosten kattilateknologian toimittaja ja Wärtsilä johtava modulaaristen voimalaitosten toimittaja. Yritysten teknologiat täydentävät toisiaan ja

mahdollistavat erilaisten polttoaineiden käytön voimalaitoksissa. Yhteisyritys toimitti vuonna 2009 useita pieniä ja keskisuuria voimalaitoksia Pohjoismaihin ja muualle Eurooppaan.

Vuoden lopulla MW Power toimitti Belgiaan biomassavoimalaitoksen yhdistettyyn lämmön ja sähkön tuotantoon. Toimituksessa yhdistyvät ensimmäistä kertaa modulaariset ratkaisut ja Metson kerrosleijuteknologia. Laitos perustuu pitkälle vietyyn esisuunnitteluun ja tehtaalla esivalmistettuihin moduuleihin, mikä mahdollistaa nopean toimitusajan, korkean laadun ja laitoksen tehokkaan käyttöönoton.



## Kestävä kehitys ja ilmastonmuutos

Kestävä kehitys vaikuttaa merkittävästi niin valtioiden, yhteisöjen kuin yritystenkin toimintaan. Talouskasvu sekä kehittyvien maiden teollistuminen ja vaurastuminen lisäävät kulutusta, vaikka monia raaka-aineita käytetään jo nyt enemmän kuin niitä uusiutuu. Kasvihuoneilmiö vaatii merkittäviä muutoksia energian käyttöön ja tuotantoon. Teknologiakehitys on yksi keskeisistä ratkaisuista näihin haasteisiin.

### UUDET YMPÄRISTÖTEKNOLOGIAT

Maailmassa on kuluttajia enemmän kuin koskaan aikaisemmin ja kulutettavaa – raaka-aineita, energiaa, puhdasta vettä – yhä vähemmän. Uusiutumattomien luonnonvarojen korvaajiksi haetaan uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvia ratkaisuja. Alkuperäisten raaka-aineiden käyttöä pyritään vähentämään kierrätyksellä. Samalla öljyä porataan ja mineraaleja joudutaan louhimaan entistä syrjäisemmistä ja olosuhteiltaan haastavammista paikoista kasvavan kysynnän tyydyttämiseksi.

Kestävä kehitys edellyttää joko nykyisestä elintasosta tinkimistä tai uusia ratkaisuja ja teknologioita, jotka mahdollistavat ympäristövaikutusten merkittävän pienentämisen. Teknologioiden avulla voidaan mm. tehostaa tai vähentää raaka-aineiden käyttöä. Myös erilaisten kierrätysratkaisujen kysyntä lisääntyy.

Uusien teknologioiden käyttöönottoa hidastavat esimerkiksi teknologiakehityksen rahoitukseen liittyvät kysymykset sekä haluttomuus panostaa kalliiksi koettuun uuteen teknologiaan.

### UUDET ENERGIARATKAISUT JA ENERGIATEHOKKUUS

Nykyiset energian tuottamisen ja käytön trendit ovat taloudellisesti, ympäristön ja yhteiskunnan kannalta kestävämpiä. IEA:n arvion mukaan ilman määrätietoisia toimia energiaan liittyvät hiilidioksidipäästöt yli kaksinkertaistuvat vuoteen 2050 mennessä. Ilmastonmuutoksen pysäyttämiseksi tarvitaan energiatehokkuutta parantavia ratkaisuja ja erilaisten uusiutuvien energiamuotojen kehittämistä.

Energiatehokkuuden parantaminen sekä energiantuotannossa että energiaa käyttävissä teollisuusprosesseissa on nopein keino hidastaa kasvihuoneilmiötä. Energiatehokkuutta parantavat ratkaisut voidaan ottaa yleensä suhteellisen nopeasti ja tehokkaasti käyttöön – ja niiden käyttöönotto antaa myös lisää aikaa täysin uusien ratkaisujen kehittämiseen.

Bioenergiaa tai muita uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän arvioidaan kehittyvän myönteisesti. Esimerkiksi merkittävä osa maailman hiilivoimalaitoksista on tulossa teknisen ikänsä loppuun 10–20 vuoden kuluessa, ja ne voidaan korvata tai uudistaa hiilidioksidineutraaleilla bio- tai jättepohjaisia polttoaineita käyttävillä monipolttoaineratkaisuilla.

### SÄÄNTELY LISÄÄNTYY

Tiukentuva ympäristölainsäädäntö eri puolilla maailmaa edellyttää kasvihuonekaasujen vähentämistä, energian ja raaka-aineiden käytön tehostamista sekä uusiutuvien energiavarojen käytön ja kierrätyksen lisäämistä.

Ympäristölainsäädäntö tuo monia muutoksia asiakkaidemme liiketoimintaan ja kustannusrakenteisiin. Energia on useille asiakkaillemme merkittävin kustannustekijä. Pyrimmekin yhdessä asiakkaidemme kanssa kehittämään energian kulutusta merkittävästi vähentäviä ratkaisuja.

### RATKAISUJA MAAILMAN YMPÄRISTÖHAASTEISIIN

Metson liiketoiminnasta noin 60 prosenttia on OECD:n määritelmän mukaan ympäristöliiketoimintaa, joko aktiivisesti ympäristön tilaa parantavia ratkaisuja tai alan parasta mahdollista teknologiaa (best available technology, BAT). Ratkaisumme liittyvät etenkin uusiutuviin energialähteisiin, asiakkaidemme tuotantoprosessien energiatehokkuuteen, kierrätykseen, veden ja raaka-aineiden tehokkaaseen hyödyntämiseen, prosessien optimointiin sekä pölyn, melun, jätteiden, hiilidioksidin- ja hiukkaspäästöjen vähentämiseen. Huolehdimme asiakkaidemme tuotantoprosessien koko elinkaaresta ja edesautamme ratkaisujen oikeaa ja ympäristön kannalta kestävästä kehitystä.

Metson teknologioiden avulla esimerkiksi sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaamme ovat voineet vähentää veden kulutusta, käyttää sellu- prosessin jätelipeää energian tuotantoon ja korvata neitseellistä kuitua kierätyksikudulla. Myös kaivostuotanto ja metallinkierrätys vaativat paljon energiaa ja panostamme näilläkin alueilla entistä energiatehokkaampiin ratkaisuihin.

Tavoitteenamme ympäristöteknologiassa on laajentaa energia- ja kierätyksratkaisujemme tarjontaa uusille asiakassegmenteille. Arvioimme, että pystymme tarjoamaan myös nykyisille asiakkaillemme entistä kattavampia, kestävästä kehitystä tukevia ratkaisuja.

Jotta kestävän kehityksen kysymykset kääntyvät Metsolle menestyksekkääksi liiketoiminnaksi, pyrimme tuomaan ympäristömyönteisen elinkaariajattelun osaksi koko tarjontaamme sekä ympäristöratkaisujemme tehokasta markkinointia.

Nykyisin jo noin kolmannes teknologia- ja tuotekehityspanostuksistamme menee ympäristöliiketoimintaa tukeviin hankkeisiin. Teemme kehitysyhteistyötä avoimissa verkostoissa eri puolilla maailmaa niin asiakkaidemme, yliopistojen kuin eri yritysten kanssa yli toimialarajojen. Esimerkiksi Suomessa kehitämme yhteistyössä UPM:n, VTT:n ja Fortumin kanssa biomassapohjaisen bioöljyn valmistusta vaihtoehdoksi fossiilille polttoaineille.

» Lue lisää Energia- ja ympäristöteknologiasegmenttimme ratkaisuista s. 40.

» Lue lisää kestävän kehityksen raportista s. 20–29.

# Taloudelliset tavoitteet

Asetimme elokuussa 2008 oheisessa taulukossa esitetyt pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Vuonna 2009 saavutimme kassavirta- ja pääomarakennetavoitteemme, mutta emme saavuttaneet liikevaihdon kasvutavoitettamme, emmekä EBITA- ja ROCE- tavoitteitamme. Uskomme, että viimeisen puolentoista vuoden aikana toteutettujen ja käynnissä olevien tehostamistoimenpiteiden tuloksena tavoitteemme ovat saavutettavissa, kunhan markkinakysyntä palaa hyvälle tasolle.

PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITE	KUVAUS	TALOUDELLINEN KEHITYS
<b>Kasvu</b>		
Liikevaihdon kasvu	<b>&gt; 10 %</b> Keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvu yli 10 %. Kasvu saavutetaan sekä orgaanisesti että arvoa lisäävien, täydentävien yritysostojen kautta.	Vuonna 2009 liikevaihto laski 22 %. 
<b>Kannattavuus *</b>		
EBITA:n (tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja) kasvu	Tavoitteena parantaa EBITA:a vuosittain.	Vuonna 2009 EBITA laski ja oli 409 miljoonaa euroa. 
EBITA-%	<b>&gt; 12 %</b> Tavoitteena saavuttaa yli 12 %:n EBITA-marginaali.	Vuonna 2009 EBITA oli 8,2 % liikevaihdosta.
ROCE-%	<b>&gt; 25 %</b> Saavuttaa yli 25 %:n sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE-%) ennen veroja.	Vuonna 2009 ROCE-% oli 12,4 %. 
<b>Kassavirta</b>		
Kassavirtasuhte	<b>&gt; 100 %</b> Kassavirtasuhte (vapaa kassavirta / tilikauden tulos) yli 100 %.	Vuonna 2009 kassavirtasuhte oli 475 %. 
<b>Osinko</b>		
Osinko osakekohtaisesta tuloksesta	<b>&gt; 50 %</b> Tavoitteena jakaa vuosittaista osinkoa vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta tai muilla keinoin palauttaa vastaava määrä pääomaa (omien osakkeiden takaisinostot tai -lunastukset).	Metson hallitus ehdottaa, että vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, mikä vastaa 66 %:a osakekohtaisesta tuloksesta. 
<b>Pääomarakenne</b>		
Luottoluokitus	<b>Vakaa</b> Tavoitteena säilyttää vakaa luottoluokitus. Keskeiset taloudellista kehitystä kuvaavat luvut; pääomarakenne ja kassavirta, tukevat vakaata luottoluokitusta (solid investment grade).	Luottoluokitus: Vakaa Moody's 16.11.2009: Baa2 Näkymät: negatiiviset Standard & Poor's 13.2.2009: BBB Näkymät: negatiiviset Vuoden 2009 aikana molemmat luottoluokituslaitokset muuttivat näkymät vakaista negatiivisiksi, mutta säilyttivät pitkäaikaiset luottoluokitukset ennallaan. Standard & Poor's laski lyhytaikaisen luokituksen tasolta A-3 tasolle A-2.

\* Ennen kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamiskustannuksia \*\* Hallituksen ehdotus

# Toimintaamme vuonna 2009 vaikuttaneet tekijät

## 1 GLOBAALI TALOUSKRIISI

Globaali talouskriisi muutti toimialojen toimintaedellytyksiä ja koetteli lähes kaikkia maailman yrityksiä. Talouskasvu hidastui ja useissa kehittyneissä maissa bruttokansantuote kääntyi laskuun. Talouskriisistä huolimatta keskeisimpien kehittyvien maiden taloudet jatkoivat kasvuaan.

## 2 GLOBAALI RAHOITUSKRIISI

Vuonna 2009 rahoitusmarkkinoiden likviditeetti oli huono, rahan hinta korkea ja ulkopuolisen rahoituksen saatavuus vaikeaa helpottuen hieman loppuvuotta kohden. Vaikean rahoitustilanteen vuoksi monia suuria pääomavaltaisia investointeja siirrettiin tai peruttiin.

## 3 RAAKA-AINEMARKKINOIDEN EPÄVARMUUS

Raaka-ainemarkkinoilla tulevaisuuden näkymien puute tai epäselvyys horjutti markkinoiden luottamusta. Kysynnän ja tarjonnan tasapaino häiriintyi. Muun muassa teräksen, öljyn ja paperin sekä muiden raaka-aineiden kysynnän ja hintojen voimakkaat heilahtelut johtivat kapasiteetin sopeuttamiseen ja vaikuttivat investointipäätöksiin.

## 4 HANKINNAT JA TUOTANTOKETJU

Vielä vuoden 2008 alussa monilla aloilla hankinnoissa oli kovan kysynnän vuoksi myyjän markkinat – hinnat olivat korkeat ja toimitusajat pitkät. Vuonna 2009 tilanne kääntyi päinvastaiseksi. Koko tuotantoketjussa yritykset keskittyivät tyhjentämään varastojaan.

## 5 KASVAVAT HINTAPAINEEET

Loppuvuoden aikana syntyi monille teollisuudenaloille hintapaineita heikon kysynnän seurauksena. Yritykset pyrkivät siirtämään valtaosan näistä hintapaineista alaspäin arvoketjussa.

## 6 YMPÄRISTÖKYSYMYKSET

Ympäristökysymysten painoarvo kasvoi Kööpenhaminan ilmastokokouksen vauhdittamana. Talouden ja rahoitusmarkkinoiden kriisistä huolimatta ympäristömyötäisen teknologian tarpeesta vallitsi yksimielisyys.

## 7 KANSALLISET TUKIPAKETIT

Monet valtiot tekivät päätöksiä kansallisista tukipaketeista. Tukipakettien vaikutukset jäivät kuitenkin vuoden aikana suhteellisen vähäisiksi. Poikkeuksen muodostivat Kiinan paperikonemarkkinat, jotka piristyivät Kiinan valtion tukitoimien seurauksena.



# Johdon vuosikatsaus 2009

Toimintamme taloudelliset tulokset vuodelta 2009 olivat vähintään tyydyttäviä, vaikka maailmantalous heikkeni voimakkaasti. Olemme nyt joustavampia ja ketterämpiä kuin edellisen talouden taantumankin aikana. Uskomme kysynnän asteittaiseen elpymiseen ja siihen, että olemme taantumankin jälkeen entistä vahvempia.

Vuosi 2009 oli sekä meille että koko toimialallemme poikkeava ja vaativa. Maailmanlaajuinen talous- ja rahoituskriisi muutti taloudellisen toiminnan perusteita ja asiakkaidemme ajattelua. Kriisi asetti myös kannattavan kasvun strategiamme testiin. Kriisin vaikutukset eivät kuitenkaan ole olleet ainoastaan kielteisiä: meille tärkeiden ympäristö-asioiden sekä palveluliiketoiminnan merkitys on taantumankin aikana korostunut. Myös maailmantalouden megatrendit ovat pääosin ennallaan ja arvioimme niiden vaikuttavan meihin edelleen myönteisesti pitkällä aikavälillä.

Olemme tehneet töitä sopeutuaksemme muuttuneeseen liiketoimintaympäristöön ja onnistuneet mielestämme suhteellisen hyvin. Vuoden aikana olemme kysyneet itseltämme: Millaisia pysyviä muutoksia taantuma tuo toimintaympäristöömme? Miten turvaamme pitkän aikavälin kilpailukykyämme? Miten meidän on muutettava toimintaamme ja toimintamallejamme, jotta selviäisimme tästä taantumasta entistä vahvempana yhtiönä? Vastauksina näihin kysymyksiin olemme käynnistäneet useita sekä pitkän että lyhyen aikavälin toimia kilpailukykyämme ja liiketoimintamme kannattavuuden turvaamiseksi. Arvioimme, että parantuneen kilpailukykyämme ja vahvistuneen taseemme avulla meillä on entistä paremmat mahdollisuudet saavuttaa pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme.

Vuoden 2009 aikana keskityimme uusien tilausten voittamiseen, kapasiteetin ja kustannusrakenteemme sopeuttamiseen alhaisemmalle kysyntätasolle ja kassavirran vahvistamiseen nettokäyttöpääomaa

vapauttamalla. Vuoden lopulla siirsimme jälleen enemmän huomiota pidemmän aikavälin asioihin kuten tuote- ja palvelutarjontamme kehittämiseen, palveluliiketoimintamme vahvistamiseen sekä ympäristökykyisten tarjoamien uusien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseen. Vuoden aikana toteutimme myös kolme strategista yritysostoa. Yritysostojen, investointien sekä muiden toimien avulla vahvistimme strategiamme keskeisiä osa-alueita: palveluliiketoimintaamme, ympäristöliiketoimintaamme sekä läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla.

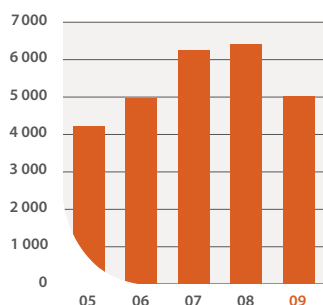
## VAHVUUTEMME TUKEVAT KASVUA

Tuotteidemme ja palvelujemme kysyntä laski voimakkaasti jo vuoden 2008 lopulla, kun talouden epävarmuus heikensi asiakkaidemme investointivalmiutta. Palveluliiketoimintamme on säilynyt tyydyttävällä tasolla asiakkaidemme tuotannon aiempaa matalammista käyttöasteista huolimatta. Uskomme, että teknologiaosaamisemme, asiakkaiden teollisten prosessien syvälinen ymmärrys sekä pitkäaikaiset asiakassuhteemme auttavat meitä voittamaan korvausinvestointi- ja prosessiparannustilauksia myös talouden taantumassa. Vahva paikallinen läsnäoloamme ja laaja asennettu kone- ja laitekantamme antavat meille puolestaan erinomaiset edellytykset menestyä palveluliiketoiminnan markkinoilla eri suhdannevaiheissa.

Talouden taantuma on vahvistanut kehittyvien markkinoiden asemaa maailmantaloudessa. Meillä on näillä kasvualueilla vahva asema. Kestävän kehityksen vaatimusten lisääntyminen kasvattaa ympäristö-

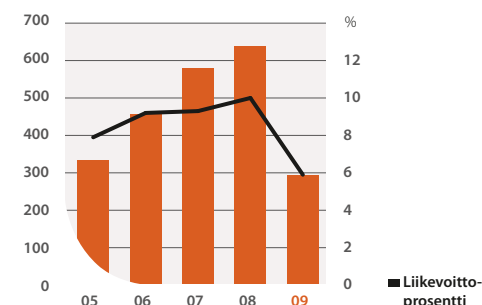
### Liikevaihto

Milj. e

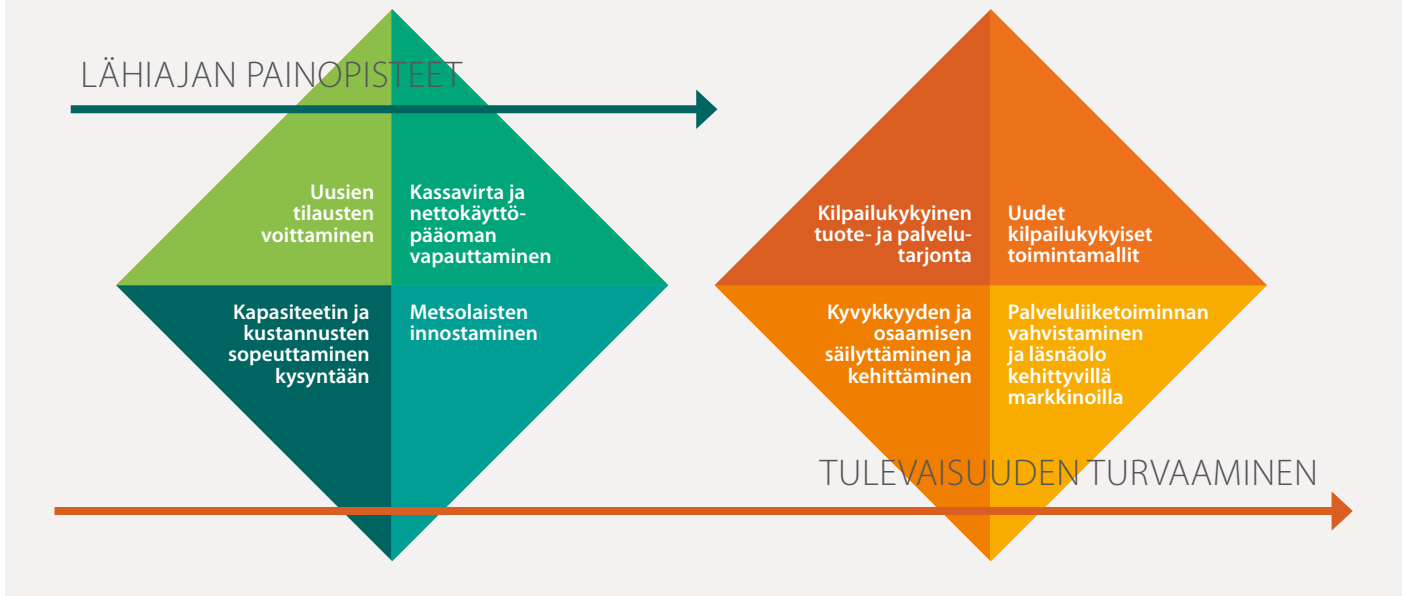


### Liikevoitto

Milj. e



## Vuonna 2009 etusijalla lähiajan toimenpiteet – unohtamatta tulevaisuutta



teknologian kysyntää. Jaamme asiakkaidemme kanssa tavoitteen teollisten prosessien ympäristövaikutusten minimoimisesta.

Energian kysyntä kasvaa sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla. Uusiutuvien energialähteiden, kuten biomassan ja jätteen merkitys kasvavan energiantarpeen tyydyttämisessä lisääntyy avaten meille uusia mahdollisuuksia yhtenä johtavista bioenergiaratkaisujen toimittajista. Kehittyvät taloudet panostavat uuden infrastruktuurin rakentamiseen ja kehittyneet taloudet uudistavat vanhaa, mikä luo kysyntää kaivos- ja maarakennusteollisuuden asiakkaillemme ja sitä kautta myös meille. Asemamme useimpien asiakasteollisuuksiemme markkina- ja teknologiajohtajana antaa meille hyvät mahdollisuudet hyödyntää edellä mainitut kysyntää vahvistavat tekijät.

### JOUSTAVUUTTA TOIMINTAMALLEJA UUSIMALLA

Taantuma koetteli toimintamallimme joustavuutta. Aloitimme kapasiteetin ja kustannusrakenteemme sopeuttamisen alhaisempaan kysyntään jo vuoden 2008 alkupuolella ja jatkoimme toimenpiteitä viime vuonna. Tavoitteenamme on ollut turvata liiketoimintamme kilpailukyky, joustavuus ja kannattavuus. Tämä on tarkoittanut ulkopuolisen työvoiman käytön vähentämistä, pysyviä henkilöstövähennyksiä, väliaikaisia lomautuksia ja lyhennettyä työaika, toimintamme keskittämistä isompiin yksiköihimme ja tiukkaa kustannuskuria läpi koko organisaation.

Sopeuttamistoimenpiteiden laajuuden arvioinnissa lähdimme siitä, että liikevaihdon laskusta huolimatta kannattavuus säilyy vähintäänkin tyydyttävänä. Liikevaihtomme laski noin 20 prosenttia vuoden 2008 tasosta, ja arvioimme, että tyydyttävän kannattavuuden säilyttämiseksi kapasiteettikustannuksiemme (kaikki kiinteäluonteiset rakenteeseemme liittyvät kustannukset mukaan lukien kaikki henkilöstökustannukset) vähennystarve on vuositasolla noin 400–450 miljoonaa euroa.

Arvioimme, että yli puolet säästöistä saavutetaan henkilöstövähennyksin ja loput muilla toimenpiteillä. Henkilöstövähennyksin saavutetut kustannussäästöt ovat luonteeltaan pysyvämpiä, kun taas muiden kustannusten odotetaan pääosin palautuvan vähitellen aiemmalle tasolle markkina-aktiiviteetin piristytessä.

Arvioimme, että vuoden 2009 loppuun mennessä aloitetut toimenpiteet kattavat lähes kokonaan sopeuttamistarpeen ja että yli puolet säästövaikutuksista toteutui jo vuoden loppuun mennessä. Kirjasimme irtisanomisiin ja yksiköiden sulkemisiin liittyen noin 75 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset vuonna 2009. Kiinteät myynnin ja hallinnon yleiskustannukset laskivat 140 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2008. Valmistuksen yleiskustannuksiin liittyvät henkilöstökulut laskivat noin 100 miljoonalla eurolla. Lisäksi olemme saavuttaneet säästöjä muissa kiinteissä valmistuksen ja hankinnan kustannuksissa.

Kaiken kaikkiaan olemme näillä toimilla vähentäneet henkilöstöämme vuoden 2008 puolivälistä noin 3 850:lla. Lisäksi jo tekemämme päätökset tulevat johtamaan vuoden 2010 alkupuolella vielä 750 henkilön vähennyksiin. Henkilöstömme määrä oli vuoden 2009 lopussa noin 27 000, mukaan lukien vuoden aikana yritysostojen kautta tulleet noin 1 600 henkilöä. Suuri osa henkilöstön vähennyksistä on tapahtunut Suomessa ja Ruotsissa ja erityisesti Paperi- ja kuituteknologia-segmentissä. Sopeutustoimet ja henkilöstövähennykset ovat olleet valitettavia, mutta tarpeen kilpailukykyämme turvaamiseksi. Toimenpiteiden seurauksena henkilöstömme alueellinen jakautuminen vastaa entistä paremmin asiakkaidemme ja kysyntämme maantieteellistä jakoa.

» Lue lisää hallituksen toimintakertomuksesta s. 54.

## Keskityimme kilpailukyyn turvaamiseen.

### RAHOITUKSEN JA LIKVIDITEETIN TURVAAMINEN

Tavoitteenamme on turvata rahoituksen saatavuus kaikissa tilanteissa ja yksi ensimmäisistä toimenpiteistämme talouskriisin puhjettua oli vahvan rahoitusaseman säilyttäminen. Keväällä 2009 nostimme yhteensä 365 miljoonan euron pitkäaikaiset lainat. Näiden toimenpiteiden ja vahvan kassavirtamme ansiosta likviditeettitilanteemme oli hyvä koko vuoden. Investointisuunnitelmamme ovat maltillisia tulevina vuosina, eikä meillä ole merkittäviä keskeneräisiä investointihankkeita.

### KASSAVIRTA JA VAHVA TASE ANTAVAT HYVÄN POHJAN KASVULLE

Yksi viime vuoden keskeisistä tavoitteistamme oli käyttöpääoman vapauttaminen. Käyttöpääomamme määrää nosti vuosien 2007–2008 aikana erityisesti varastojen voimakas kasvu. Lisäsimme henkilöstön koulutusta käyttöpääoman hallintaan liittyvissä asioissa, käynnistimme varastojen pienentämiseen tähtäviä ohjelmia, neuvottelimme pidempiä maksuaikoja ostoillemme sekä tehostimme saatavien ja ennakko-maksujen perintää asiakkailtamme.

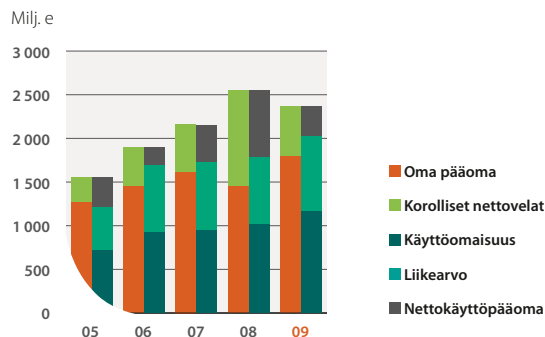
Toimenpiteiden seurauksena vapautimme nettokäyttöpääomaa vuoden 2009 aikana 518 miljoonaa euroa ja vapaa kassavirtamme oli 717 miljoonaa euroa. Tavoitteenamme on pitää nettokäyttöpääoman kiertonopeus hallinnassa, kun markkinat alkavat taas kasvaa. Hyvä likviditeettitilanteemme sekä vahva taseemme mahdollistavat Metson kehittämisen jatkossakin täydentävien yritysostojen ja kasvuinvestointien avulla. Yritysostoissa arvioimme erityisesti kohteita, jotka vahvistavat palveluliiketoimintaamme tai läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla tai jotka lisäävät tarjontaamme ympäristötekniikan alueella.

### HYVISTÄ LÄHTÖKOHDISTA KANNATTAVAAN KASVUUN

Taantuman vuoksi uusien koneiden ja laitteiden markkinat ovat lyhyellä aikavälillä pienentyneet noin 15–30 prosenttia lähes kaikilla teollisuudenaloilla. Joillain aloilla pudotus on ollut jopa 50 prosenttia vuoden 2008 tasosta. Palvelutuotteiden osalta kysynnän pudotus on ollut maltillisempaa, noin 10–20 prosenttia. Markkinoiden ja kysynnän elpyminen tulee vaihtelevaan eri teollisuudenalojen kesken, ja vie aikaa, ennen kuin saavutamme kriisiä edeltäneen tason.

Kilpailutilanne on pääosin säilynyt ennallaan. Kysynnän elpymisen kilpailuympäristö tulee kuitenkin olemaan vaativa. Pääomien saatavuus on ehkä pysyvästi heikentynyt, mikä vaikuttaa asiakkaidemme investointipäätöksiin. Monien teollisuudenalojen rakenteet muuttuvat yrityskauppojen, fuusioiden ja konkurssien seurauksena.

### Taserakenne



Tässä raportissa kuvaamamme maailmanlaajuiset megatrendit (s. 12–19) vaikuttavat meihin joko suoraan tai asiakasteollisuuksemme kautta. Uskomme tuotteidemme ja palvelujemme kysynnän kasvavan megatrendien vaikutuksesta pitkällä aikavälillä.

Arvioimme kannattavaan kasvuun perustuvan strategiamme olevan edelleen vakaalla pohjalla. Kehitämme Metsoa liiketoimintaympäristön ja asiakkaidemme prosessien syvällisen ymmärryksen sekä henkilöstömme laajan osaamisen varassa.

Menestymisemme on keskeisesti riippuvainen henkilöstömme motivaatiosta ja osaamisesta. Olemme nostaneet henkilöstömme kannustamisen ja motiivoinnin kaikkien johtajiemme tärkeäksi tehtäväksi. Vaikean markkinatilanteen ja tehtyjen sopeutustoimenpiteiden syiden viestiminen ja henkilöstön innostaminen ovat olleet johtajillemme vaativia tehtäviä. Vaikeista ajoista huolimatta olemme jatkaneet henkilöstömme kehittämistä ja kouluttamista pitkän aikavälin kehityksemme kannalta keskeisen osaamisen vahvistamiseksi.

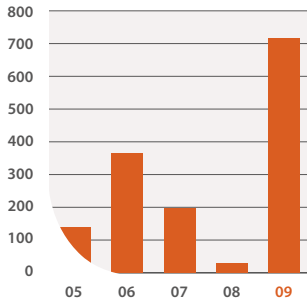
### PANOSTUKSIA PALVELULIIKETOIMINTAAN

Palveluliiketoimintamme kehittäminen perustuu laajaan asennettuun kone- ja laitekantaamme ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiimme. Vuonna 2009 kehitimme uusia palvelutuotteita ja -ratkaisuja sekä vahvistimme edelleen läsnäoloamme lähellä asiakasta. Tehostimme jatkuvasti myös kulutus- ja varaosien sekä muun palvelutarjontamme saatavuutta. Täydensimme palvelutuotevalikoimaamme vuoden aikana myös yritysostoin, mm. Tamfeltin ostolla. Kaivos- ja maarakennustekniikka-segmenttimme uudelleenorganisoinnilla pyrimme asennetun kone- ja laitekantamme sekä maailmanlaajuisen asiakaskuntamme parempaan palvelemiseen. Olemme myös jatkaneet panostuksiamme paperiteollisuuden asiakkaille suunnatun huoltoverkoston vahvistamiseksi Kiinassa.

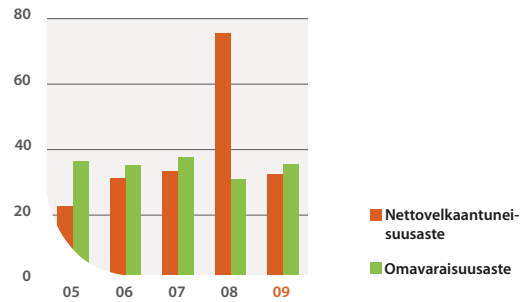
Palveluliiketoimintamme liikevaihto laski 12 prosenttia vuoden 2009 aikana, ja se vastaa 41 prosenttia liikevaihdostamme (2008: 37 %) ja selvästi yli puolta liikevoitostamme.

**Vapaa kassavirta**

Milj. e

**Nettovelkaantuneisuus- ja omavaraisuusaste**

%

**KESKITYMME YMPÄRISTÖLIIKETOIMINTAAN**

Jatkoimme ympäristötekniikan tarjonnan kehittämistä vuonna 2009. Liiketoimintalinjojen rajat ylittävä ympäristötekniikan tuote- ja palvelutarjonnan kehittäminen on vahvistunut selvästi. Kehittyäksemme entistä paremmaksi ympäristötekniikan asiantuntijaksi teemme myös yhteistyötä asiakkaidemme ja alan johtavien kansainvälisten tutkimuslaitosten kanssa sekä osallistumme kansainvälisiin yhteistyöhankkeisiin ja innovaatioprojekteihin. Vuonna 2009 kerroimme useista uusista bioenergiaan liittyvistä teknologiahankkeista. Yksi esimerkki on Lahti Energialta saamamme tilaus ympäristöystävällisen jätekaasutusprosessin toimituksesta. Suuntaamme kasvavan osan tutkimus- ja tuotekehityspanostuksestamme ympäristötekniikaratkaisujen kehittämiseen.

» Lue lisää kestävän kehityksen raportista s. 20–29.

**Katse tulevaan**

Vaikka asteittainen toipuminen talouskriisistä on alkanut, toimintaympäristömme säilyy vaativana ainakin vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla. Uskomme, että markkinakysynnän pohja on saavutettu ja asiakasteollisuutemme elpyvät hitaasti kukin omaan tahtiinsa. Asemamme alamme markkina- ja teknologiajohtajana luo hyvät edellytykset pitkän aikavälin kannattavalle kasvulle. Myös maailmanlaajuiset megatrendit ovat meille suotuisat. Panostamme määrätietoisesti kilpailukykyimme ja strategiamme kulmakiviin: palvelu- ja ympäristöliiketoimintaan sekä läsnäolomme kehittyvillä markkinoilla. Tuote- ja palvelutarjontamme, osaamisemme ja maailmanlaajuinen läsnäolomme ovat hyvällä tasolla, jotta voimme tukea asiakkaitamme siellä, missä he ovat. Arvioimme, että toteuttamiemme tehostamistoimenpiteiden seurauksena meillä on hyvät edellytykset saavuttaa pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme.

Arvioimme, että liikevaihtomme vuonna 2010 on suunnilleen vuoden 2009 tasolla ja että kannattavuutemme säilyy tyydyttävänä. Tilauksentamme vuoden 2009 lopussa oli 3,4 miljardia euroa, josta 2,7 miljardia euroa arvioidaan toimitettavan vuoden 2010 aikana. Arvioimme, että palveluliiketoimintamme kääntyy vähitellen kasvuun, kun asiakkaidemme tuotannon käyttöasteet paranevat.



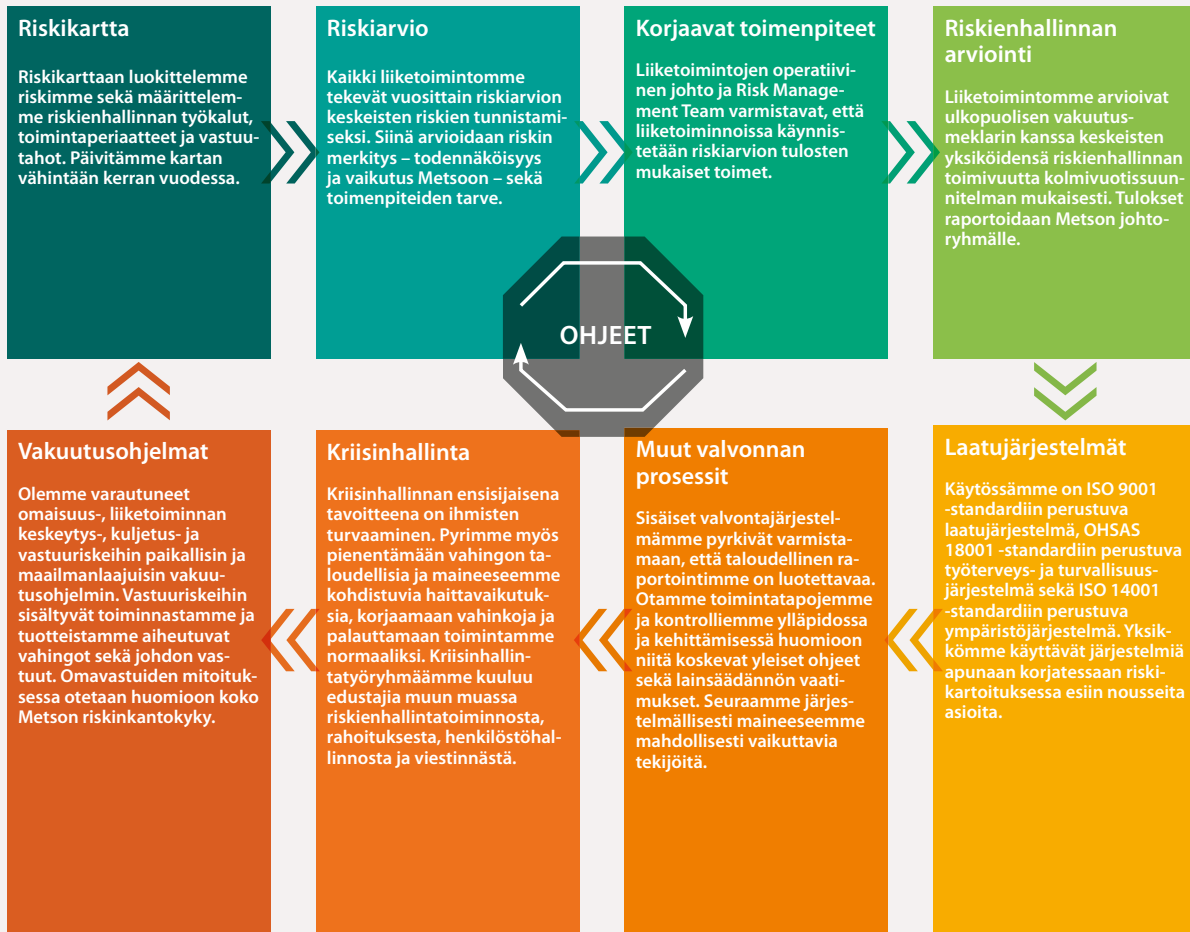
# Riskienhallinta on olennainen osa strategiaamme ja liiketoiminnan johtamista

Riskienhallinnan tehtävänä on tukea strategiaamme ja tavoitteidemme saavuttamista ennakoimalla yritystoimintamme mahdollisia uhkia ja mahdollisuuksia. Vuonna 2009 korostuivat maailmantalouden suhdannevaihteluihin ja rahoitukseen liittyvät riskit ja niiden hallinta. Hyvin hoidettu riskienhallinta varmistaa toimintamme jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa.

## Riskienhallinnan toteutus

ENNAKOIVA

ENNALTAEHKÄISEVÄ



REAGOIVA

SUOJAAVA

Määrittelemme riskin tapahtumaksi tai olosuhteeksi, joka toteutuessaan voi vaikuttaa joko myönteisesti tai kielteisesti mahdollisuuksiimme saavuttaa tavoitteemme. Riskin merkittävyyttä arvioimme tapahtuman todennäköisyyden ja seurausten yhdistelmänä. Ottamalla harkittuja strategisia, toiminnallisia tai rahoitukseen liittyviä riskejä voimme vahvistaa liiketoimintamme mahdollisuuksia. Vahinkoriskit sen sijaan ovat toteutuessaan haitallisia toiminnallemme. Joitain riskejä voimme itse hallita, kun taas osa riskeistä on hallintamme ulkopuolella.

Keskitymme riskienhallinnassamme ennakoiiviin toimenpiteisiin, toimintamme suojaamiseen sekä haitallisten vaikutusten rajaamiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Kartoitamme ja arvioimme riskejä järjestelmällisesti ja tarvittaessa muutamme toimintaamme. Riskikartoituksessa analysoimme tunnistamiemme riskien mahdollisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia liikevaihtoomme ja tulokseemme kartoituksen toteutusvuonna sekä sitä seuraavan kolmen vuoden aikana. Riskikartoitus tehdään osana jokavuotista strategiaproessiamme.

Mikäli uhkat kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus liiketoimintaamme, taloudelliseen asemaamme ja tulokseemme tai osakkeidemme ja muiden arvopaperiemme arvoon. Pyrimme pienentämään vahingon taloudellisia vaikutuksia ja palauttamaan toimintamme normaalsiksi. Olemme varautuneet mahdollisiin riskeihin myös vakuutusohjelmilla. Arvioimme, että riskimme ovat nykyisellään hallittavalla tasolla suhteutettuna toimintamme laajuuteen ja käytännön mahdollisuuksiin riskien hallitsemiseksi.

### RISKIENHALLINNAN VASTUUT

Riskienhallintamme rakentuu periaatteille, jotka hallituksemme hyväksyy. Hallitus myös valvoo, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoimintamme tavoitteiden mukaisia. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi riskienhallinnan riittävyyden ja varmistaa, että se on järjestetty hallinnointiperiaatteidemme mukaisesti.

Liiketoimintojen edustajien ja varoitusjohtajamme muodostama Risk Management Team vahvistaa vuosittain liiketoimintojemme riskienhallintaohjelmat ja varmistaa, että ne keskittyvät operatiivisen toiminnan kannalta olennaisiin asioihin. Konsernin riskienhallintatoiminto valvoo riskienhallintaohjelman ja -periaatteiden toteuttamista sekä kehittää riskienhallinnan yhteisiä menetelmiä ja ohjeistusta. Liiketoimintojemme johdon tehtävänä on puolestaan tunnistaa ja hallita oman alueensa riskejä osana operatiivista toimintaansa. Konsernirahoitus hallinnoi rahoitusriskejämme sekä turvaa oman-

vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuuden kilpailukykyisin ehdoin. Se toimii yhteistyössä liiketoimintojen kanssa ja hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa. Konsernirahoitus vastaa myös rahavarojen hallinnoinnista ja rahoitusriskeihin liittyvästä suojauksesta.

### STRATEGISET RISKIT

#### Liiketoiminnan kehitysriskit

Liiketoimintaamme voivat vaikuttaa uusiin markkinoihin, yrityskauppoihin ja investointeihin sekä uuteen tuote- ja palvelutarjontaan liittyvät liiketoiminnan kehitysriskit sekä brändiin ja maineeseen liittyvät riskit.

Tärkeä osa liiketoimintamme kehitystä on toimintojen laajentaminen kehittyvillä markkinoilla. Pyrimme kasvattamaan paikallista läsnäoloamme

Ottamalla harkittuja strategisia, toiminnallisia tai rahoitukseen liittyviä riskejä voimme vahvistaa liiketoimintamme mahdollisuuksia.

sekä hankintojamme muun muassa Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa. Mahdollisuuksien lisäksi kehittyviin markkinoihin liittyy myös uhkia, jotka koskevat muun muassa immateriaalioikeuksiemme suojausta ja mainettamme eettisenä yrityskansalaisena.

Yrityskaupoissa pyrimme hallitsemaan riskejä seuraamalla Metso Acquisition Process (MAP) -käytäntöä ja läpikäymällä aina huolellisen due diligence -prosessin. Kaikkien ostettavien liiketoimintojen tulee täyttää strategiset ja taloudelliset kriteerimme.

#### Liiketoimintaympäristön riskit

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksiemme suhdannevaihtelut vaikuttavat tuotteidemme ja palvelujemme kysyntään sekä taloudelliseen asemaamme. Maailmantalouden kasvun hidastuminen ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ovat korostaneet liiketoimintaympäristön riskien hallinnan merkitystä. Arvioimme, että liiketoimintaympäristömme on edelleen vaativa vaikka liikehdintä rahoitusmarkkinoilla on tasaantunut ja markkinoilla on ensimmäisiä merkkejä maailmantalouden asteittaisesta elpymisestä. Maailmantalouden epävarmuudella voi olla

haitallisia vaikutuksia tilauskannassamme oleviin projekteihin. Tilauskantaamme liittyvä epävarmuus on vähentynyt vuoden aikana, ja noin 14 prosenttiin tilauskannassamme 31.12.2009 olleista projekteista liittyi epävarmuutta toimituksen ajoituksesta.

Maantieteellisesti Kiina on paperi- ja kartonkikoneiden päämarkkina, minkä vuoksi siellä tapahtuvalla merkittäväällä kysynnän heikentymisellä olisi haitallinen vaikutus erityisesti paperi- ja kartonkiteknologian uuslaitekauppaan.

Pitkällä aikavälillä toimintamme maantieteellinen laajuus, palveluliiketoiminnan korkea osuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat suhdannevaihtelujen vaikutusta. Pyrimme aktiivisesti kasvattamaan palveluliiketoimintaamme, jonka kysyntään suhdanteilla on uuslaitekauppaa vähäisempi vaikutus.

### Markkinariskit

Asiakasyritystemme kysynnässä tapahtuvilla muutoksilla on vaikutusta toimintaamme. Muutokset voivat liittyä muun muassa talouden yleisiin suhdanteisiin, asiakasyritysten muuttuneisiin strategiaihin, tuotevaatiuksiin tai ympäristönäkökohtiin.

Tavoitteenamme on erottua kilpailijoistamme tarjoamalla korkeatasoista teknologista osaamista, paikallista läsnäoloa, kattavaa palvelutarjontaa sekä pitkäaikaista sitoutumista asiakkaisiin. Lisäksi pyrimme joustavaan ja kustannustehokkaaseen toimintaan kilpailukykymme turvaamiseksi. Tavoitteenamme on komponenttivalmistuksen ja kokoonpanokapasiteetin lisääminen kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa.

Maailmantalouden kasvun hidastuminen saattaa johtaa hintakilpailun kiristymiseen. Turvataksemme oman asemamme kilpailussa olemme sopeuttaneet kustannusrakennettamme, kehittäneet toimintamallejamme ja pyrkineet siirtämään osan hintapaineista alihankkijoillemme. Kilpailijakentässämme ei ole tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia. Niitä saattaa kuitenkin tapahtua konkurssien, yrityskauppojen ja uusien toimijoiden myötä.

### Teknologiariskit

Teknologiariskimme liittyvät teknologiseen osaamiseen sekä tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Uuden teknologian käyttöönotto saattaa

tilapäisesti kasvattaa laatuun liittyviä kustannuksia. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä projektinhallinnan mallinamme on Metso Innovation Process (MIP), joka ohjaa kehitysprosessia sen eri vaiheissa. Osana prosessia pyrimme myös määrittelemään tuotteisiin liittyvät teollis-oikeudelliset näkökohdat ja ympäristövaikutukset.

### Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehityssuunnat

Oma ja asiakkaidemme toiminta koskee maantieteellisesti laajoja alueita. Poliittiset ja sosiaaliset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit voivat muodostaa uhkia toiminnallemme. Toimintaamme vaikuttaa myös lainsäädäntö, erityisesti eri maiden ympäristölainsäädäntö. Seuraamme valmisteilla olevia lakeja ja pyrimme ennakoimaan niiden vaikutusta omaan ja asiakkaidemme liiketoimintaan.

Meillä on omaa valmistusta ja alihankintaverkostoja monissa kehittyvissä maissa. Näihin kehittyviin maihin liittyviä uhkia pienentävät toimintamme laaja maantieteellinen kattavuus ja useat eri asiakastoimialat. Äkillisillä poliittisilla, taloudellisilla ja/tai lainsäädännöllisillä muutoksilla voi kuitenkin olla haitallinen vaikutus liiketoimintaamme ja taloudelliseen asemaamme.

### Ilmastonmuutoksen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt

Oman tuotantomme päästöt ilmaan ovat viranomaisten asettamien lupaehtojen sallimissa rajoissa. Pyrimme huomioimaan ilmastonmuutokseen liittyvät uhat energiantarpeidemme suunnittelussa. Tärkeimpiä ympäristöjohtamisen työkaluina ovat ympäristölainsäädännön noudattamisen varmistamiseksi käytettävät prosessit, kuten ISO 14001-standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät.

Ympäristövaatimukset ovat kiristymässä niin kehittyneillä kuin kehittyvillä markkinoilla. Vaativampi ympäristölainsäädäntö voi luoda mahdollisuuksia tarjota asiakkaillemme uusia, tiukemmat ympäristövaatimukset täyttäviä ratkaisuja, mutta se voi myös hankaloittaa tuotteidemme myyntiä tai lisätä kustannuksia.

Metson liiketoiminnasta noin 60 prosenttia on OECD:n määritelmän mukaan ympäristöliiketoimintaa, joko aktiivisesti ympäristön tilaa parantavia ratkaisuja tai alan parasta mahdollista teknologiaa (best available technology, BAT). Tavoitteenamme on laajentaa energia- ja ympäristöteknologian ratkaisujemme tarjontaa sekä nykyisille että uusille asiakassegmenteille.

### RAHOITUSRISKIT

Toimintamme jatkuvuus edellyttää, että varmistamme riittävän rahoituksen kaikissa olosuhteissa. Talous- ja rahoituskriisin myötä rahoituksen saatavuus ja hinta ovat nousseet huomattaviksi uhkiksi. Arvioimme jatkuvasti asiakkaidemme ja toimittajiemme luottokelpoisuutta ja kykyä suoriutua velvoitteistaan. Emme pääsääntöisesti rahoita asiakkaidemme projekteja tai toimittajiamme. Neuvottelemme tarvittaessa maksuvaikeuksissa olevien asiakkaiden ja toimittajien kanssa projektien toteutusaikeiden mahdollisista muutoksista, niiden kustannusvaikutuksista ja tarvittavista toimenpiteistä.

### Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut voivat olla tuloksemme merkittäväällä tavalla vaikuttava riski. Ne voivat vaikuttaa liiketoimintaamme, vaikka toimintamme maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen

Maailmantalouden kasvun hidastuminen saattaa johtaa hintakilpailun kiristymiseen.

merkitystä. Vaikutus näkyy suorimmin, kun laskutusvaluutta on toinen kuin valmistuskustannusten valuutta. Tällöin valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa tuotteidemme kustannuskilpailukykyyn verrattuna muilla valuutta-alueilla valmistettuihin kilpailijoiden tuotteisiin. Euron lisäksi merkittävimpiä kustannusvaluuttojamme ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari ja Brasilian real.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat välillisesti, kun muunnamme euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihdot ja tulokset euromääräisiksi. Kurssimuutokset voivat kasvattaa tai laskea liikevaihtoa tai tulosta, vaikka reaalisesti muutosta ei olisi tapahtunut. Yksikköemme suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Lisäksi ne voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet. Hoidamme suojauksen keskitetyksi konsernin rahoitusosaston kautta. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät, jotka sisältävät nettomääräisesti sekä yksiköiden siirtämät että rahoitustapahtumista aiheutuvat erät.

» Lue lisää rahoitusriskiemme hallinnasta tilinpäätöksen liitetiedoissa 2 sivuilla 74–76.

## TOIMINNALLISET RISKIT

### Organisaatio- ja johtamisriskit

Arvioimme jatkuvasti henkilöresurssijamme ja organisaatorakennettamme ja pyrimme varmistamaan organisaatiomme tehokkuuden ja osaamisen sekä välttämään virheellistä rekrytointia, ikärakenteen epätaisaista jakaamaa ja liiallista henkilöstön vaihtuvuutta. Pyrimme ennakoimaan näitä ongelmia seuraajien ja rekrytoinnin suunnittelulla. Olemme parantaneet tunnettuuttamme potentiaalisten uusien työntekijöiden keskuudessa viime vuosina.

Liiketoimintamme kasvuun liittyvien riskien hallinta edellyttää osaamisen siirtämistä kehittyneiltä markkinoilta kehittyville markkinoille, joilla toimintamme ja resurssimme ovat kasvaneet voimakkaasti viime vuosina.

### Tietoturvariskit

Toimintamme on riippuvainen ulkoisista, sisäisistä ja sulautetuista IT-palveluista ja -ratkaisuksista. Pyrimme käyttämään luotettavia IT-ratkaisuja ja tietoturvahallintoa, jotta emme altistuisi käyttökatkoksille, tietojen menetyksille tai puutteille tietojen luotettavuudessa tai käytettävyydessä.

### Tuotanto-, prosessi- ja tuottavuusriskit

Parannamme tuottavuuttamme muun muassa huolehtimalla koko toimitusketjun toimivuudesta, ja keskittymällä omassa toiminnassamme kilpailukykykymme kannalta keskeisimpiin asioihin. Tehokas myynnin johtaminen ja kattava myyntiverkosto ovat edellytyksiä menestyksekkäälle myyntitoiminnalle. Kehitämme jatkuvasti toimintojamme kehittyvillä markkinoilla: keskitämme hankintojamme kilpailukykyisimmille toimittajille ja kehitämme muun muassa hankintaa, tutkimus- ja kehitystoimintaa, valmistusta, suunnittelua ja huoltoa lähellä asiakkaittamme. Kilpailukykyinen kustannusrakenne edellyttää myös resurssien ja kustannusten sopeuttamista kysyntään.



## Riskienhallinta 2009

Keskityimme maailmantalouden suhdannevaihteluihin liittyvien riskien hallintaan. Taantuma vähensi tuotteidemme ja palvelujemme kysyntää sekä heikensi rahoitusmarkkinoiden toimivuutta. Mukautimme kapasiteettiamme ja kustannusrakennettamme uuteen tilanteeseen sekä turvasimme rahoitusasemamme.

Kehitimme riskienhallinnan toimintamallia ja työkaluja. Vahvistimme paikallista näkökulmaa käytännön riskienhallintatyössä, lisäsimme IT-riskienhallinnan resursseja ja käytimme intranet-sivujamme sekä tietojärjestelmiämme riskienhallintaan liittyvän viestinnän parantamiseksi.

Tehostimme riskienhallintaan liittyvää tarkastustoimintaa. Omaisuusvakuutusyhtiömme teki tarkastuksen 19 yksikössämme ja arvioimme vakuutusmeklarimme kanssa 10 yksikköemme riskienhallinnan toimivuutta.

Asetimme uuden työturvallisuustavoitteen, joka on alle 10 sairauspoissaoloihin johtanutta onnettomuutta miljoonaa työtuntia kohden. Jokaisen toimipisteemme tulee saavuttaa tavoite vuoteen 2012 mennessä. Työterveyden ja työturvallisuuden uusi seurantajärjestelmä OHS Monitor otettiin käyttöön osassa konsernia. Tavoitteena on, että järjestelmä on käytössä koko konsernissa vuoden 2010 loppuun mennessä.

Käynnistimme järjestelmällisen ja koko konsernin kattavan toimintamallin maineeseemme mahdollisesti vaikuttavien tekijöiden tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi.

Jatkoimme riskienhallinnan yhteistyötä ja parhaiden käytäntöjen kehittämistä suomalaisten ja kansainvälisten organisaatioiden kanssa.

## Tavoitteet vuonna 2010

- Jatkamme maailmantalouden suhdannevaihteluihin liittyvien riskien hallintaa.
- Tehostamme keskitetyn ja järjestelmällisen liiketoiminnan keskeytysriskin arviointia.
- Arvioimme riskienhallintaamme tulevan ISO-standardin mukaisesti.
- Arvioimme ja kehitämme omaa toimintaamme suhteessa parhaisiin käytäntöihin.

## Metson merkittävimmät uhat ja mahdollisuudet

Arvioimme liiketoimintamme riskejä alkuvuodesta 2010. Vuoden 2008 lopulla tehtyyn riskiarvioon verrattuna näemme liiketoimintaympäristössämme aiempaa enemmän mahdollisuuksia, jotka tukevat kasvuamme kolmen seuraavan vuoden aikana. Suhtaudumme aiempaa luottavaisemmin siihen, että johtomme, organisaatiomme ja tuotantoresurssimme pystyvät vastamaan meihin kohdistuviin odotuksiin. Arvioimme kilpailutilanteen kuitenkin kiristyvän maailmanlaajuisesti. Kykymme hallita vaativia asiakasprojekteja sekä varmistaa tuotteidemme ja palvelujemme laatu vaativat meiltä jatkossa entistäkin suurempaa huomiota.

- Brändi ja maine: aseman säilyttäminen toimialan johtavana yrityksenä
- Kehittyvien markkinoiden vaikutus liiketoimintaamme: globaalin läsnäolon vahvistaminen
- Organisaatio ja johtaminen: tavoitteiden saavuttamisen tukeminen
- Yrityskauppojen vaikutukset
- Kilpailutilanteen kiristyminen
- Toimitusketjun ja tuotannon globaalin johtamisen mahdollisuudet
- Teknologiaiden jatkuva kehittäminen ja tuotteidemme teollisoikeuksien turvaaminen
- Maailmantalouden suhdannevaihteluiden ja pankkisektorin toimivuuden vaikutus liiketoimintaamme
- Palveluliiketoiminnan kasvumahdollisuudet
- Ympäristölainsäädännön muutosten tuomat liiketoimintamahdollisuudet
- Maailmanlaajuisien ja alueellisten levottomuuksien sekä mahdollisten pandemioiden vaikutukset

Edistämme tuotannon turvallisuutta ja tuottavuutta hyödyntämällä ISO 9001 -laatujärjestelmää ja ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmää tai vastaavia menetelmiä keskeisimmässä tuotantoyksiköissämme.

### Liiketoiminnan keskeytysriskit

Hankintaverkostoomme liittyvät riskit ovat toimintamme kannalta merkittäviä. 62 prosenttia hankintoistamme tulee edelleen vakiintuneilta toimittajiltamme Suomesta, Ruotsista, Saksasta ja USA:sta. Viime vuosina suurin lisäys hankintamäärissämme on kuitenkin tapahtunut Etelä- ja Keski-Amerikassa ja Aasiassa asiakkaidemme näille alueille kohdistuneiden mittavien investointien myötä. Uusiin toimittajiin liittyy laatu- ja toimitusaikariskejä, joita pyrimme hallinnoimaan tehostetulla toimittajien seurannalla.

Keskeisiin raaka-aineisiimme ja komponentteihimme liittyviä saatavuusriskejä pienennämme käyttämällä useampaa toimittajaa ja äkillisiin hintamuutoksiin liittyviä riskejä pienennämme pidempiaikaisilla toimitussopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan hintasuojauksilla.

Määrittelemme avaintuotteiden ja osien valmistus tai ainakin loppukokoonpano tapahtuu suurelta osin omissa tuotantolaitoksissamme. Pyrimme tehokkaalla riskienhallinnalla pienentämään tulipalosta tai muusta vaaratilanteesta aiheutuvia tuotannon keskeytymistilanteita ja tasoitamme niistä aiheutuvia vaikutuksia keskeytysvakuutuksella.

### Projektitoiminnan riskit

Merkittävä osa toiminnastamme koostuu suurista projektitoimituksista. Näihin toimituksiin voi sisältyä projektikohtaisia riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi toimitusaikatauluihin, laitteiden käyttöönottoon, laitosten kapasiteettiin tai lopputuotteen laatuun. Joissakin projekteissa riskejä voi aiheuttaa myös toimituksiin sisältyvä uusi teknologia. Pyrimme rajaamaan projektien riskejä sopimuksilla. Tällöin yksittäisten projektien riskit eivät yleensä muodostu merkittäviksi, kun otetaan huomioon liiketoimintamme laajuus. Suuriin projekteihin ja laitekauppoihin sisältyy riski, että emme tarjouksenantovaiheessa pysty arvioimaan tulevia kustannuksia riittävän tarkasti ja määrittelemään kaupalle riittävää hintaa. Projektien toteutusajakaulujen pitkittymisiin ja mahdollisiin peruuntumisiin liittyviä riskejä hallitsemme ennakkomaksujen avulla. Asiakas maksaa tyypillisesti noin 10–30 prosentin ennakkomaksun ja lisäksi suorituksia projektin etenemisen mukaan. Tavoitteenamme on, että asiakkaan suorittamat maksut kattavat projektiin sitoutuneen pääomamme.

### Tuotevastuuriskit

Meitä vastaan nostetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita, jotka ovat tyypillisiä toimialallemme. Kanteisiin mahdollisesti liittyvät uhat on pyritty kattamaan tuotevastuuvakuutuksilla, joiden korvausmäärä on enintään 150 miljoonaa euroa vuodessa sovellettavien vakuutusehtojen mukaisesti. Pyrimme pienentämään tuotevastuuriskejä muun muassa myyntisopimusehdoilla, asiakkaille suunnatuilla käyttöönottokoulutuksilla, kattavilla ohjekirjoilla sekä investoimalla tuoteturvallisuuden kehittämiseen ja automaatioon.

### Kriisitilanteet

Meillä on joustava kriisin- ja vahingonhallintaorganisaatio. Kriisinhallinnassa ensisijaisena tavoitteenamme on henkilöiden turvaaminen. Koska omat resurssimme ovat rajalliset ja potentiaaliset maailmanlaajuiset katastrofit voivat ylittää kykymme reagoida uhkaan riittävän tehokkaasti, käytämme ulkopuolisia riskienhallinnan palveluntarjoajia apunamme kriisitilanteiden varalta.

### Lainvastainen toiminta

Pyrimme toimimaan lakeja ja säädöksiä noudattaen, mutta lainvastainen toiminta, kuten petokset, väärinkäytökset tai rikokset, voivat muodostaa meille uhkia. Lainvastaisen toiminnan ehkäisemiseksi arvomme ja eettiset periaatteemme ovat olleet keskeisinä painopistealueina henkilöstön koulutuksessa. Sisäisten menetelmien, valvonnan, tarkastusten ja muiden käytännön työkalujen tarkoituksena on vähentää altistumistamme näille riskeille. Yhtenä käytännön työkaluna on luottamuksellinen raportointikanava, jonka avulla voi raportoida taloudellisista väärinkäytöksistä suoraan johdollemme Internetin kautta, sähköpostitse tai puhelimitse.

### VAHINKORISKIT

Vahinkoriskeihin sisältyvät työterveyteen ja työsuojeluun liittyvät riskit, ympäristöriskit, tulipalo- ja muut katastrofiriskit, luonnontapahtumariskit sekä toimintaturvallisuusriskit. Olemme varautuneet riskeihin työterveys- ja työsuojelun ohjeistolla, sertifiointiperiaatteilla, matkustusta koskevilla turvallisuusohjeilla, pelastussuunnittelulla ja toimitaturvallisuusohjeilla. Pyrimme varautumaan vahinkoriskien toteutumiseen konsernin vakuutusohjelmalla.

### MUUT KESKEISET RISKIT JA NIIDEN HALLINTA

#### Sisäinen valvonta

Luotettavien taloudellisten raporttien laatimiseksi sekä petosten ehkäisemiseksi tarvitsemme tehosta sisäistä valvontaa. Jos emme pysty laatimaan luotettavia taloudellisia raportteja tai ehkäisemään petoksia, tällä voi olla kielteisiä vaikutuksia taloudelliseen tulokseemme ja osakkeemme arvoon. Sisäistä valvontaa, erityisesti taloudellisen raportoinnin osalta, on käsitelty tarkemmin Hallinnointi-osiossa sivulla 141–156.

#### Suurimman osakkeenomistajan vaikutus

Suurimmalla osakkeenomistajallamme voi olla merkittävä vaikutus varsinaisessa yhtiökokouksessa äänestettävissä asioissa. Tietojemme mukaan Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama yhtiö, omisti yli kymmenen prosenttia osakepääomastamme 31.12.2009. Varsinaisessa yhtiökokouksessa äänestettäviä merkittäviä asioita ovat muun muassa tilinpäätöksen hyväksyminen, vastuuvapauden myöntäminen yhtiön johdolle, jakokelpoisten varojen käytöstä ja osinkojen maksamisesta päättäminen, osakepääoman korotukset, yhtiöjärjestyksemme muutokset sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen.

#### Osinkojen jako

Kykymme jakaa osinkoja tulevaisuudessa riippuu useista tekijöistä, kuten taloudellisesta tilanteestamme ja pääomantarpeestamme. Viime kädessä osinkojen jako riippuu jakokelpoisten varojen määrästä viimeisimmässä vahvistetussa tilinpäätöksessä, maksuvalmiudestamme ja yhtiökokouksemme osingonjakoa koskevasta päätöksestä.



Lisää riskienhallinnastamme:  
[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Hallinnointi > Riskienhallinta



## Metson riskikartta

Kategoria	Esimerkkejä
<b>Strategiset riskit</b>	
Liiketoiminnan kehitysriskit	Uudet markkinat ja liiketoimintamahdollisuudet. Yrityksen omistusrakenne. Tuotteiden ja tuotantolaitosten elinkaaren vaiheet. Henkilöstön osaaminen. Luonnonvarojen, raaka-aineiden ja energian tarjonta ja saatavuus. Fuusiot ja yrityskaupat. Globaali ostotoiminta, yhteistyökumppanit. Verostrategiat. Brändi ja arvot.
Liiketoimintaympäristön riskit	Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelu.
Markkinariskit	Muutokset asiakasyrityksissä tai niiden kysynnässä. Asiakasyritysten fuusioitumiset ja yrityskaupat. Muutokset asiakasyritysten tuotehallinnassa, tuotevaatimuksissa tai ympäristönäkökohdissa. Kilpailutekijät. Markkina- ja kilpailija-analyytit.
Teknologiariskit	Teknologinen osaaminen, tutkimus- ja tuotekehitysoosaaminen ja tulevaisuuden osaamisvaatimukset. Patenttien ja tuotemerkkien hallinta.
Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehityssuunnat	Maailmanlaajuinen poliittinen kehitys, poliittiset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit. Kulttuuriset ja uskonnolliset tekijät. Talous- ja rahoitusmarkkinoiden lainsäädäntö, ympäristölainsäädäntö.
Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt	Ilmastonmuutos. Taudit.
<b>Rahoitusriskit</b>	
Maksuvalmius	Välitön maksuvalmius, varojen saatavuus ja hinnoittelu. Luottoluokitukset.
Korkoriskit	Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutosten vaikutus rahoituskustannuksiin, sijoitusten tuottoon ja johdannaissopimusten arvostukseen.
Valuuttariskit	Valuuttakurssien muutosten vaikutukset muussa kuin kotivaluutassa ostettavien raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hintoihin. Valuuttakurssien muutosten vaikutukset vientiin menevien lopputuotteiden hintoihin sekä tuotteiden kustannuskilpailukykyyn. Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omien pääomien valuuttakurssiriskit.
Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit	Kaupalliseen ja rahoitukselliseen toimintaan liittyvät luottoriskit. Vastapuolien maksuvalmius ja luotettavuus.
<b>Toiminnalliset riskit</b>	
Organisaatio- ja johtamisriskit	Organisaation tehokkuus, avainhenkilöt, osaaminen, resurssit, ja johto. Epätarkoituksenmukaiset rekrytoinnit. Liiallinen henkilöstön vaihtuvuus.
Tietoturvariskit	Tiedon menetys. Tietojen luottamuksellisuus, yhtenäisyys, saatavuus, alkuperä, kiistämättömyys ja vastuullisuus.
Tuotanto-, prosessi- ja tuottavuusriskit	Tuotanto-, myynti-, markkinointi-, innovaatio-, toimitus- ja prosessiriskit. Ympäristöjohtaminen ja riskienhallinta, tehokkuus ja toimitusten seuranta.
Liiketoiminnan keskeytysriskit	Koneiden ja laitteiden rikkoutuminen. Alihankkija- ja toimittajaverkoston sekä asiakashallinnan ja logistiikan riskit.
Kannattavuusriskit	Kannattavuuslaskelmat ja tarjouslaskennan riskit.
Projektitoiminnan riskit	Toimitus- ja maksuaikatauluihin, projektiryhmään sekä alihankintaan liittyvät riskit.
Sopimus- ja tuotevastuuriskit	Laatu- ja myyntisopimusehdot, maksuaikataulut. Tuotteiden teknologiariskit ja tuoteturvallisuus. Tuotevastuuriskit.
Kriisitilanteet	Kriisinhallintakyky, toimintakyky, hätäpalvelut ja tehokas yhteistyö.
Lainvastainen toiminta	Petokset, väärinkäytökset ja rikokset.
<b>Vahinkoriskit</b>	
Työterveys- ja työsuojeluriskit	Työhön liittyvät sairaudet, onnettomuuksiin ja työhyvinvointiin liittyvät riskit.
Henkilöturvallisuusriskit	Kidnappaukset, varkaudet, väkivalta.
Ympäristöriskit	Vuodot, läikkymiset ja räjähdykset.
Tulipalo- ja onnettomuusriskit	Tulipalot, räjähdykset sekä liikenne- ja kuljetusonnettomuudet.
Luonnonmullistukset	Myrskyt, kuivuus, tulipalot, tulvat, maanjäristykset, mutavyöryt, hyökyaallot jne.
Toimitilaturvallisuusriskit	Murrot, varkaudet, tuhopoltot, ilkivalta.



UHAT | MAHDOLLISUUDET



Riskien vaikutuksen arvioinnissa otamme huomioon riskin todennäköisyyden sekä vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen.

Riskiprofiili

Toimintaohjeet ja -periaatteet

Vastuutahot

	<p>Metson strategia ja liiketoimintasuunnitelmat, hallinnointiperiaatteet, sisäiset kontrollit, patentit ja tavaramerkit, teollisoikeuksien politiikka, Metson arvot ja toimintaperiaatteet, sponsorointiperiaatteet, tilinpäätösperiaatteet, riskienhallintapolitiikka.</p>	<p>Konsernin ja segmenttien johto, talous- ja rahoitusosasto, riskienhallintaorganisaatio.</p>
	<p>Rahoituspolitiikka, sisäiset kontrollit.</p>	<p>Konsernin johto, konsernin talous- ja rahoitusosastot, lakiasiat.</p>
	<p>Hallinnointiperiaatteet, sisäiset kontrollit, tietoturvasääntö, tuotantotoiminnan ohjeet, liiketoiminnan keskeytysriskien analysoinnit, rahoituspolitiikka, projektitoiminnan työturvallisuusohjeet, turvallisuusohjeet, sopimusohjeet, toimintaperiaatteet, ohjeisto väärinkäytösten torjumiseksi, ohjeisto kilpailulainsäädännön noudattamisesta, konsernin vakuutusohjelmat, kriisienhallintaohjeisto.</p>	<p>Konsernin ja segmenttien johto, henkilöstöosasto, tuotannon johto, riskienhallintaorganisaatio, sisäinen tarkastus, IT.</p>
	<p>Työterveyden ja työsuojelun ohjeisto, sertifiointiperiaatteet, matkustusturvallisuusohjeet, pelastussuunnittelu, toimitilaturvallisuusohjeet, konsernin vakuutusohjelma.</p>	<p>Segmenttien johto, henkilöstöosasto ja työterveysorganisaatio sekä riskienhallinta-, ympäristö-, pelastus- ja kiinteistöhallintaorganisaatio.</p>

# Metson liiketoiminta lyhyesti

Tällä hetkellä jo yli 40 prosenttia liikevaihdostamme muodostuu palveluliiketoiminnasta.

	Kaivos - ja maarakennusteknologia	Energia- ja ympäristötekniologia	Paperi- ja kuituteknologia
<b>Liiketoimintalinja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaivosala: liikevaihto 1 363 milj. e *</li> <li>Maarakennus: liikevaihto 706 milj. e</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voimantuotanto: liikevaihto 654 milj. e</li> <li>Automaatio: liikevaihto 675 milj. e</li> <li>Kierrätys: liikevaihto 199 milj. e</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paperit: liikevaihto 974 milj. e</li> <li>Kuidut: liikevaihto 341 milj. e</li> <li>Pehmopaperit: liikevaihto 122 milj. e</li> </ul>
<b>Palveluliiketoiminta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>967 milj. e</li> <li>47 % liikevaihdosta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>516 milj. e</li> <li>35 % liikevaihdosta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>569 milj. e</li> <li>41 % liikevaihdosta</li> </ul>
<b>Tuotteet ja palvelut</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jauhinmyllyt, murskauslaitteet ja materiaalien käsittelylaitteet, prosessilaitteet</li> <li>Kiinteät ja liikuteltavat murskaimet, seulat ja kuljettimet</li> <li>Asiantuntija- ja huoltopalvelut</li> <li>Kokonaiset järjestelmät, kulutus- ja varaosat sekä palveluratkaisut</li> <li>Prosessitekniologia ja prosessin optimointipalvelut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kattilalaitokset, biomassakattilalaitokset ja ympäristönsuojelulaitteet</li> <li>Energia- ja prosessiteollisuuden automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät</li> <li>Tuotantoprosessien mittausjärjestelmät ja analysaattorit</li> <li>Säätöventtiilit ja älykkäät sulkuventtiilit</li> <li>Metallin ja kiinteän jätteen kierrätyslaitteet</li> <li>Asiantuntija- ja huoltopalvelut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotantolinjat, -koneet ja -laitteet                             <ul style="list-style-type: none"> <li>paperin, pehmopaperin ja kartongin valmistukseen ja jälkikäsittelyyn</li> <li>mekaanisen ja kemiallisen massan valmistukseen</li> </ul> </li> <li>Asiantuntija- ja huoltopalvelut                             <ul style="list-style-type: none"> <li>paperi- ja kartonkikonekudokset</li> </ul> </li> </ul>
<b>Asiakkaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaivosteollisuus</li> <li>Maarakennusteollisuus: louhokset ja urakoitsijat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voimantuotantoteollisuus</li> <li>Öljy- ja kaasuteollisuus</li> <li>Paperi- ja massateollisuus</li> <li>Kierrätysteollisuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paperin, pehmopaperin ja kartongin valmistajat</li> <li>Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat</li> </ul>
<b>Merkittävimmät kilpailijat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maarakennusteollisuus: Terex, Sandvik, Astec</li> <li>Kaivosteollisuus: FLSmidth, Outotec, ThyssenKrupp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voimantuotanto (ml. massa- ja paperiteollisuus) Foster Wheeler, Austrian Energy and Environment, Andritz, Babcock &amp; Wilcox</li> <li>Automaatiojärjestelmät: ABB, Honeywell, BTG</li> <li>Venttiilit: Emerson Process Management, Dresser, Flowserve</li> <li>Metallinkierrätys: Lefort, Akros Henschol, Harris, The Shredder Company (Newel)</li> <li>Kiinteän jätteen kierrätys: Komptech, Lindner, SID</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paperin ja kartongin valmistus: Voith</li> <li>Massanvalmistus: Andritz</li> </ul>
<b>Globaali markkina-asema</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jauhinmyllyt (1.)</li> <li>Kaivosmurskaimet (1.)</li> <li>Maarakennusteollisuuden murskaus- ja seulantalaitokset (1.–2.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Biomassapohjainen energia- teollisuuden leijukattilateknologia (1.–3.)</li> <li>Massa- ja paperiteollisuuden erikoisanalysointilaitteet ja säätömittarit (1.); säätöventtiilit (1.), talteenottojärjestelmät (1.–2.), automaatiotratkaisut (3.)</li> <li>Öljy- ja kaasuteollisuuden venttiilit (5.)</li> <li>Voimalaitosautomaatio (&lt;10)</li> <li>Metallinkierrätysjärjestelmät (1.)</li> <li>Jätteenkierrätyksen ensimurskaimet (1.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paperin- ja kartonginvalmistuslinjat (1.)</li> <li>Massanvalmistuslinjat (1.–2.)</li> <li>Pehmopaperikoneet (1.)</li> </ul>

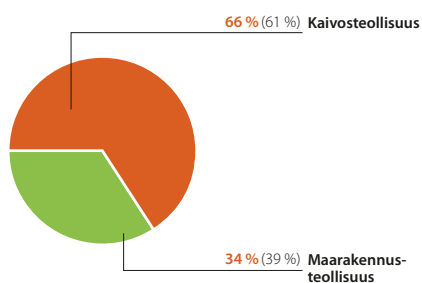
\* Kaivos- ja maarakennusteknologian liiketoimintalinjat uudelleenorganisoidiin 1.7.2009 alkaen Palvelut- sekä Laitteet ja järjestelmät -liiketoimintalinjoiksi (30.6.2009 asti Kaivosala-liiketoimintalinja ja Maarakennus-liiketoimintalinja). Muutos ei vaikuttanut ulkoiseen raportointiin vuonna 2009.

**Kaivos - ja maarakennusteknologia**

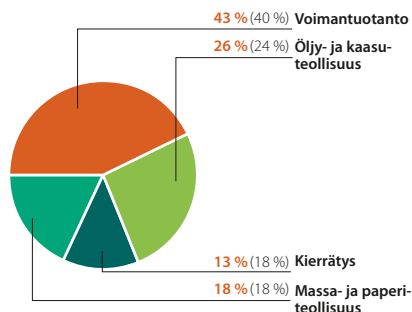
**Energia- ja ympäristöteknologia**

**Paperi- ja kuituteknologia**

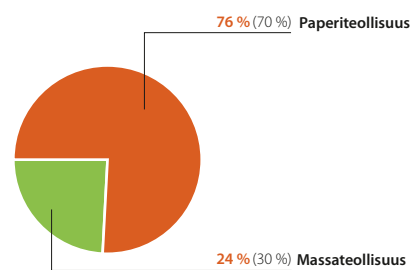
Liikevaihto asiakasteollisuksittain



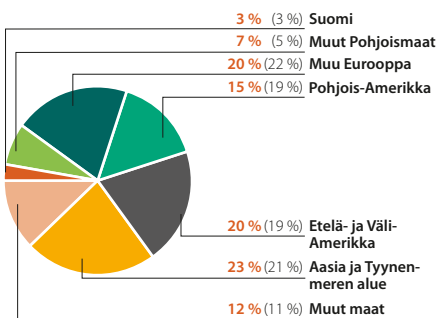
Liikevaihto asiakasteollisuksittain



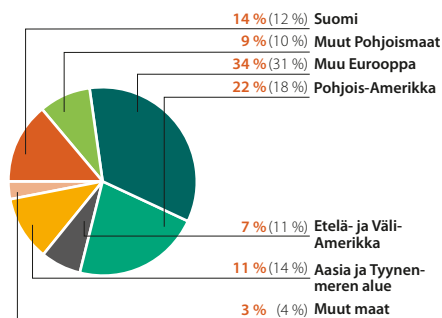
Liikevaihto asiakasteollisuksittain



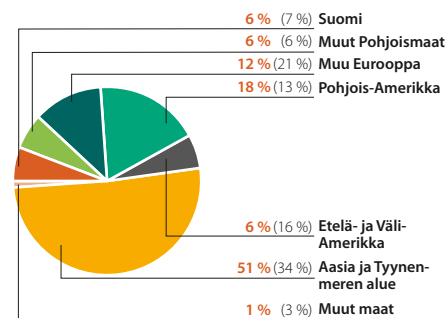
Saadut tilaukset markkina-alueittain



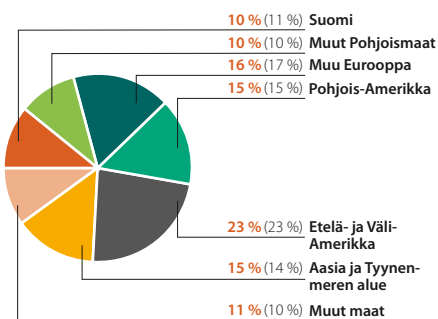
Saadut tilaukset markkina-alueittain



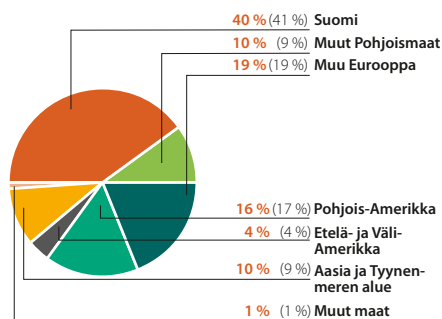
Saadut tilaukset markkina-alueittain



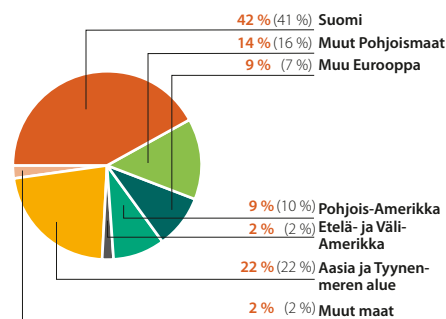
Henkilöstö alueittain



Henkilöstö alueittain



Henkilöstö alueittain



# Kaivos- ja maarakennusteknologia

Vuosi 2009 oli kaivos- ja maarakennusteknologian alueella haastava. Asiakkaamme reagoivat maailmantalouden taantuman aiheuttamaan laskeeseen kysyntään leikkaamalla investointejaan ja tuotantokapasiteettiaan. Olemme hyödyntäneet kysynnän osalta rauhallisemman ajanjakson kehittämällä omaa toimintaamme ja prosessejamme, jotta pystymme palvelemaan asiakkaitamme entistä joustavammin markkinatilanteen taas parantuessa.



Kuvassa Louis Koedijk ja Andie Swart.

Kehittyneillä markkinoilla toimitusten pääpaino on korjausinvestoinneissa ja palveluliiketoiminnassa. Huollamme ja optimoimme asiakkaille toimitettuja prosesseja niiden koko elinkaaren ajan. Kuva on KCGM:n Kalgoorlien kultakaivokselta Australiasta.

## KILPAILUKYVYN JA KANNATTAVUUDEN VAHVISTAMISEN VUOSI

Maailmantalouden taantuman seurauksena asiakkaamme joutuivat vuonna 2009 supistamaan omaa tuotantokapasiteettiaan ja leikkaamaan investointejaan, mikä heijastui voimakkaasti tuotteidemme ja palvelujemme kysyntään. Sekä kaivos- että maarakennusasiakkailtamme saatujen uusien tilausten määrä laski. Kehittyviltä markkinoilta saatujen tilausten osuus uusista tilauksista pysyi suunnilleen samalla tasolla kuin edellisellä vuonna ja oli 51 prosenttia.

Tilauksentamme supistui 30 prosenttia edellisvuodesta 1 041 miljoonaan euroon (2008: 1 492 miljoonaa euroa). Aiemmin saatuja tilauksia peruuntui vuoden 2009 aikana noin 112 miljoonan euron arvosta. Vuoden lopussa tilaukskannassa oli 150 miljoonan euron arvosta kaivoslaitteiden tilauksia, joiden toimitusaikoihin liittyy epävarmuutta.

Segmentin liikevaihto laski 20 prosenttia edellisvuodesta ja oli 2 075 miljoonaa euroa. Tuloksemme ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) vuonna 2009 oli 202,8 miljoonaa euroa eli 9,8 prosenttia liikevaihdosta (2008: 361,2 miljoonaa euroa ja 14,0 prosenttia). Tulokseen sisältyy noin 22 miljoonaa euroa kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamiskustannuksia. Toisaalta tulokseen sisältyy 23 miljoonan euron kertaluontoinen myyntivoitto Talvivaaran Kaivosyhtiö Oyj:n osakkeiden myynnistä.

Säilyttääksemme ja vahvistaaksemme kilpailukykyämme olemme sopeuttaneet omaa kapasiteettiamme ja kustannusrakennettamme valitsemaan markkinatilanteeseen, karsineet kannattamattomia toimintoja, keskittäneet valmistuskapasiteettiamme, vähentäneet ja lomauttaneet henkilöstöämme sekä kehittäneet toimintatapojamme aiempaa tehokkaammiksi. Olemme aloittaneet myös toimet jo nykyisellään vahvan palveluliiketoimintamme edelleen kehittämiseksi.

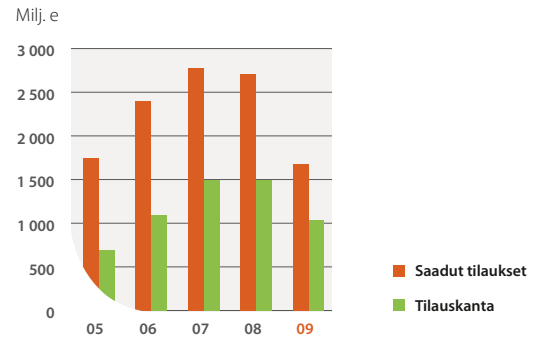
## KAIVOSTEOLLISUUDESSA ODOTETTAVISSA ELPYMISTÄ

Kaivosteollisuuden tarjouspyyntöjen määrä kasvoi selvästi vuoden viimeisen neljänneksen aikana, ja arvioimme kaivosteollisuuden kysynnän piristyvän asteittain vuoden 2010 aikana.

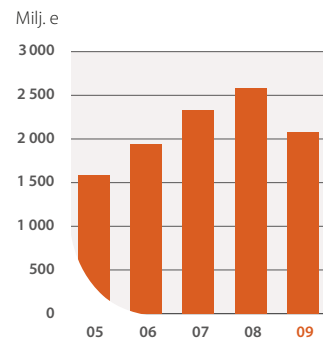
Arvioimme maarakennuskonemarkkinan elpymisen käynnistyvän päämarkkinoillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa aikaisintaan vuonna 2011. Kehittyvien markkinoiden infrastruktuuri-investoinneilla tai infrastruktuurin kehittämiseen liittyvillä talouden tukitoimilla arvioidaan pidemmällä aikavälillä olevan myönteinen vaikutus maarakennusteollisuuden tuotteiden kysyntään, mutta elvytystoimilla ei ole toistaiseksi ollut merkittävää vaikutusta liiketoimintaamme.

Avainluvut, milj. e	2008	2009
Liikevaihto	2 586	<b>2 075</b>
EBITA	361,2	<b>202,8</b>
%:a liikevaihdosta	14,0	<b>9,8</b>
Liikevoitto	358,4	<b>198,8</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	1 230	<b>1 072</b>
Bruttoinvestoinnit	109	<b>40</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	19	<b>12</b>
Saadut tilaukset	2 709	<b>1 660</b>
Tilaukskanta 31.12.	1 492	<b>1 041</b>
Henkilöstö 31.12.	11 259	<b>9 541</b>

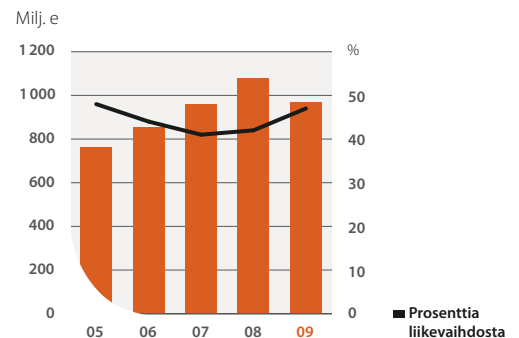
### Saadut tilaukset ja tilaukskanta



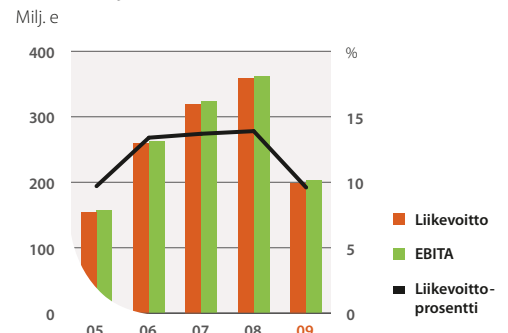
### Liikevaihto



### Palveluliiketoiminta



### Liikevoitto ja EBITA







## Toimintamme tuloksia

### Metso huolehtii intialaisen alumiinjalostamon sykkeestä

Luotettavasti toimivat pumpput ovat edellytys tehokkaalle mineraalien käsittelyprosessille. Sen tietää Intian itäosassa, Orissan osavaltion Lanjigarhissa sijaitseva Vedanta Aluminium Ltd:n alumiinjalostamo, joka on käyttänyt Metson lietepumpputekniologiaa vuodesta 2004. Yhteistyö on vuosien mittaan syventynyt kumppanuudeksi hyvien toimitus- ja asennuskokemusten myötä. Vedanta on siirtänyt Metsolle vastuun jalostamon kaikkien pumppujen – omien sanojensa mukaan prosessin sykkivien sydämiä – huollosta ja kunnossapidosta. Huoltosopimus on voimassa vuoteen 2012 asti.

Metson paikallinen huoltotiimi huolehtii 23 työntekijän voimin myös muiden valmistajien toimittamien pumppujen kunnossapidosta, mikä lisää työn haastavuutta. Kolmessa vuorossa työskentelevät metsolaiset seuraavat myös laitteiden kuntoa.

Maaliskuussa 2009 huoltotiimi sai erityistunnustuksen, kun Vedanta myönsi sille turvallisuuspalkinnon. Vedantan mukaan Metson tiimi on ansioituneesti noudattanut yhtiön tiukkoja turvallisuusohjeita ja lisännyt jalostamon turvallisuutta ilmoittamalla havaitsemistaan turvallisuusriskeistä.

Pumppujen määrä alumiinjalostamolla kasvaa koko ajan. Vuonna 2009 Vedanta nosti tuotantokapasiteettiaan 1,4 miljoonasta tonnista 2 miljoonaan tonniin kysynnän kasvaessa ja suunnittelee nyt nostoa 5 miljoonaan tonniin uusien tuotantolinjojen myötä. Niissä tarvittavien lietepumppujen toimittajaksi on jälleen valittu Metso. Laajennuksen valmistuttua Vedantan alumiinjalostamolla toimii 650 Metson toimittamaa lietepumppua – enemmän kuin missään muussa yksittäisessä paikassa Intiassa.



Tavoitteenamme on palvella asiakkaitamme tuotteen koko elinkaaren ajan.

Nojaamme myös taloudellisesti haastavina aikoina vahvuksiimme, joita ovat globaalin läsnäolomme ja kattavan palveluliiketoimintamme ohella pitkät asiakassuhteemme, globaali teknologiajohtajuutemme useissa keskeisissä tuoteryhmissä, tunnetut tuotemerkkimme sekä vahva maineemme.

Ympäristöratkaisuilla on tulevaisuudessa kasvava merkitys liiketoiminnallemme. Asiakkaamme haluavat yhä enenevässä määrin käyttöönsä laitteita ja prosesseja, joiden ympäristökuormitus ja vedenkulutus ovat aikaisempaa pienempiä ja energiatehokkuus suurempi.

### UUDET TOIMINTATAVAT TEHOSTAVAT VARASTOJEN KIERTONOPEUTTA

Varastomme olivat vuoden 2009 alussa poikkeuksellisen korkealla tasolla. Tähän vaikuttivat kysynnän pysähtyminen ja tilausten peruutukset vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä. Määrätietoisilla toimenpiteillä vapautimme vuoden aikana varastoistamme 360 miljoonaa euroa,

ja tämä työ jatkuu edelleen vuonna 2010. Uskomme, että nyt kehitettyjen uusien toimintakäytäntöjen ja -prosessien ansiosta pystymme jatkossa pitämään varastojemme kiertonopeudet selvästi aiempaa paremmalla tasolla yli suhdannesyklin.

Haemme kustannusäästöjä myös virtaviivaistamalla ja keskittämällä toimitus- ja hankintaketjuamme. Kun hankintoja ja valmistusta johdetaan globaalisti, arvioimme pystyvämme neuvottelemaan toimittajiemme kanssa entistä kilpailukyysisemmät hinnat hankkimillemme palveluille ja raaka-aineille.

### PAIKALLISTA PALVELUA GLOBAALISTI

Koska sekä kaivos- että maarakennusteollisuuden kasvun painopiste on siirtynyt kehittyville markkinoille, meille on entistä tärkeämpää olla paikallinen toimija lähellä asiakkaitamme globaalisti. Kehittyvillä markkinoilla kysyntä kohdistuu pääosin uuslaitetoimituksiin. Kasvava asennettujen laitteiden kanta luo samalla pohjaa palveluliiketoiminnan kasvulle: huoltosopimuksille sekä vara- ja kulutusosatoimituksille. Kehittyneillä markkinoilla toimintamme pääpaino on korvausinvestoinneissa ja palveluliiketoiminnassa, erityisesti toimitettujen laitteiden ja järjestelmien vara- ja kulutusosissa, huollossa ja prosessioptimoinnissa.

Keskitymme palveluliiketoimintamme, asiakaspalvelumme ja tarjontamme kehittämiseen. Heinäkuussa 2009 käyttöön otettu uusi organisaatiomme tukee näitä tavoitteita. Palveluliiketoiminnasta on tehty oma liiketoimintalinja, jonka tehtävänä on kehittää edelleen jo nykyisellään vahvaa tarjontaamme sekä kaivos- että maarakennusteollisuuden asiakkaille. Kokonaisten tuotantoprosessien sekä uusien että korvaavien laitteiden toimituksista vastaa Laitteet ja järjestelmät -liiketoimintalinja, jonka keskeisinä tavoitteina ovat toimintakäytäntöjemme yhtenäistämisen sekä teknologiajohtajuutemme vahvistaminen.

Tavoitteenamme on palvella asiakkaitamme tuotteen koko elinkaaren ajan – alkuperäisestä prosessi- tai laitetoimituksesta asiakkaan prosessin jatkuvaan optimointiin ja ylläpitoon. Asiakkaiden liiketoimintaa tukevan palvelun vaatima tietotaito ja osaaminen on hajautettu globaalisti lähellä asiakkaitamme toimiviin tiimeihin. Jatkamme asiantuntijaverkostomme vahvistamista edelleen tulevina vuosina.

Globaalia läsnäoloamme tukee Intiaan Alwariin, Rajasthanin osavaltioon rakenteilla oleva Metso Park -teollisuuskeskus. Teollisuuskeskus valmistuu asteittain vuodesta 2010 lähtien. Metso Parkissa valmistetaan pääasiassa tuotteita sekä intialaisten että lähialueilla toimivien muiden asiakkaidemme tarpeisiin. Osa valmistettavista tuotteista viedään muihin valmistusyksiköihimme edelleenjalostettaviksi.

Kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Intialla ja Kiinalla, on tulevaisuudessa yhä keskeisempi rooli liiketoiminnallemme. Sekä kaivos- että maarakennusteollisuuden asiakkaamme investoivat näille alueille, mikä tukee myös meidän kasvumahdollisuuksiamme.



Matti Kähkönen  
Toimitusjohtaja  
Kaivos- ja maarakennustechnologia

### Palveluliiketoiminnan merkitys liiketoiminnalle?

– Palveluliiketoiminnan merkitys on erittäin suuri nyt ja tulevaisuudessa. Olemme vahvistaneet panostustamme palveluliiketoimintaan entisestään luomalla organisaatorakenteen, jonka avulla voimme kehittää toimintaamme mahdollisimman tehokkaasti ja systemaattisesti kaikkialla maailmassa.

### Ympäristöteknologian merkitys kaivos- ja maarakennusteollisuudessa?

– Asiakkaamme toivovat, että tuotteemme ja palvelumme ovat taloudellisesti kilpailukykyisiä. Lainsäädännön ja kansainvälisten sopimusten myötä kaivos- ja maarakennusprosessien ympäristövaikutusten minimoointi on noussut entistä tärkeämmäksi tekijäksi. Käytämme laitteissamme ja toimittamissamme prosesseissa ympäristön kannalta parasta tarjolla olevaa teknologiaa energiankulutuksen, päästöjen, melun ja pölyn vähentämiseksi.

### Miksi globaali läsnäolo on tärkeää?

– Maailmantalouden kasvun painopisteen siirtyttyä kehittyville markkinoille myös kaivos- ja maarakennusteollisuuden asiakkaiden toiminta on enenevässä määrin siirtynyt sinne. Tarjotaksemme mahdollisimman hyvää ja joustavaa palvelua meidän tulee vahvistaa läsnäoloamme lähellä uusia asiakkaitamme. Erityisesti tämä korostuu palveluliiketoiminnassa.



Lisätietoja:  
[www.metso.com/miningandconstruction](http://www.metso.com/miningandconstruction)

# Energia- ja ympäristöteknologia

Tuotteidemme ja palvelujemme kysyntä kääntyi parin vahvan kasvuvuoden jälkeen laskuun vuonna 2009 yleisen talouskehityksen heikennyttyä päämarkkinoillamme. Voimistuva ympäristötietoisuus ja tiukentuva ympäristölainsäädäntö luovat pidemmällä aikavälillä myönteiset kasvunäkymät bioenergiaratkaisuille, energiatehokkuutta lisääville automaattioratkaisuille sekä kierrätysteknologialle.



Kuvassa Jookin Auro ja Anna Mahlamäki.

Teemme aktiivista tutkimustyötä bioenergiaan liittyen koelaitoksellamme Tampereella. Olemme mukana tutkimusyhteistyössä, jossa kehitetään metsäteollisuuden hakkuutähteistä biomassapohjaisia bioöljyjä korvaamaan fossiilisia polttoaineita lämmityksessä ja voimantuotannossa.



## KYSYNTÄ HEIKKENI VUONNA 2009

Energia- ja ympäristötekniikan tuotteidemme ja palvelujemme kysyntä kasvoi vahvasti vuosina 2007–2008. Vuonna 2009 kysynnän kasvu pysähtyi ja kääntyi osin jopa laskuun syventyneen maailmantalouden taantumana vuoksi. Asiakkaamme olivat varovaisia investointipäätöksissään, mikä vaikutti erityisesti kierrätyslaitteidemme kysyntään. Segmentin liikevaihto vuonna 2009 oli 1 523 miljoonaa euroa laskien 14 prosenttia edellisvuodesta. Tuloksemme ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) oli 136,3 miljoonaa euroa eli 8,9 prosenttia liikevaihdosta (2008: 198,3 miljoonaa euroa ja 11,2 prosenttia). Tulokseen sisältyi noin 11 miljoonaa euroa kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamiskustannuksia. Tilauskantamme laski 14 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna ja oli vuoden lopussa 1 032 miljoonaa euroa. Palveluliiketoimintamme liikevaihto laski 6 prosenttia edellisvuodesta, ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 35 prosenttia.

Voimantuotantoratkaisujemme lähitulevaisuuden näkymät ovat hyvät. Useat Euroopan ja Pohjois-Amerikan maat ovat asettaneet lisäistä tavoitteita uusiutuvien energialähteiden käytölle. Lisäksi kasvavan energiankulutuksen odotetaan tukevan biomassan ja jätteen käyttöön pohjautuvien, paikallisia energialähteitä hyödyntävien voimalaitosten kysyntää.

Automaatioratkaisujemme kysyntään vaikuttavat investoinnit öljy- ja kaasuteollisuuteen sekä voimantuotantoon. Investointien arvioidaan vahvistuvan vähitellen vuoden 2010 aikana öljyn ja kaasun hintojen myönteisen kehityksen seurauksena. Massa- ja paperiteollisuudessa investointien sekä kattilalaitoksiin että automaatioon arvioidaan säilyvän vähäisinä vuoden 2010 aikana.

Kierrätystuotteidemme ja palvelujemme kysyntä oli vuonna 2009 erittäin heikkoa. Terästeollisuuden alhaisten tuotantomäärien ja kierrätysmetallin matalan hinnan vuoksi uusien metallinmurskauslaitteiden sekä niihin liittyvien jälkimarkkinapalveluiden kysyntä oli maailmanlaajuisesti vähäistä. Metallinkierrätyslaitteiden kysynnän arvioimme jatkuvan teräksen alhaisten tuotantomäärien vuoksi heikkona ja kiinteän jätteen kierrätyslaitteiden kysynnän arvioimme olevan tyydyttävää. Metallinkierrätyksen palveluliiketoiminnan kysynnän arvioimme pysyvän heikkona vuonna 2010.

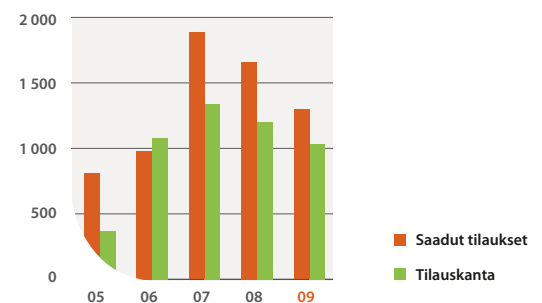
## VAHVISTIMME KILPAILUKYKYÄMME KAPASITEETTIA SOPEUTTAMALLA

Maailmantalouden taantumana ja heikentyneen kysynnän vuoksi sopeutimme kapasiteettiamme vastaamaan kysyntää lomauttamalla ja irtisanomalla henkilöstöä Automaatio-, Kierrätys- ja Voimantuotanto-

Avainluvut, milj. e	2008	2009
Liikevaihto	1 775	<b>1 523</b>
EBITA	198,3	<b>136,3</b>
%:a liikevaihdosta	11,2	<b>8,9</b>
Liikevoitto	176,0	<b>118,1</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	647	<b>524</b>
Bruttoinvestoinnit	41	<b>25</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	46	<b>45</b>
Saadut tilaukset	1 658	<b>1 297</b>
Tilauskanta 31.12.	1 204	<b>1 032</b>
Henkilöstö 31.12.	6 357	<b>6 060</b>

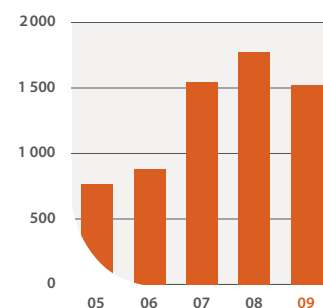
### Saadut tilaukset ja tilauskanta

Milj. e



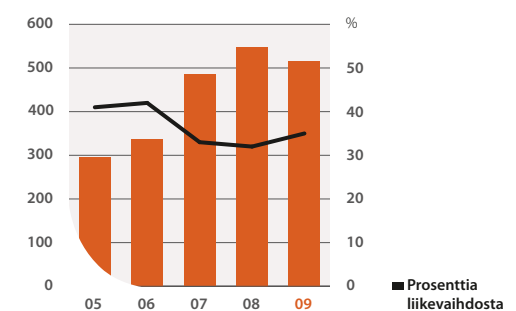
### Liikevaihto

Milj. e



### Palveluliiketoiminta

Milj. e



### Liikevoitto ja EBITA

Milj. e





## Toimintamme tuloksia

### Bioenergiateknologian kysyntä kasvaa Euroopassa

Päästörajoitusten kiristyessä eurooppalaiset voimayhtiöt korvaavat hiilikattiloita ympäristöystävällisemmällä biopolttoainekattiloilla. Vanha teknologia ei enää vastaa tämän päivän vaatimuksia päästöjen ja energiatehokkuuden suhteen. Panostaminen energiatehokkaaseen teknologiaan hillitsee osaltaan ilmastomuutosta ja tuo sähkön- ja lämmöntuottajille taloudellista hyötyä. Metsolle se avaa mielenkiintoisia markkinoita ja mahdollisuuksia.

Esimerkiksi Puolassa on lähes 50 käyttökänsä loppupuolella olevaa hiilikattilaa. Lähivuosina tavoitteena on lisätä uusiutuvista energialähteistä tuotettua energiaa ja vähentää päästöjä. Vanhan hiilikattilan uudistaminen biopolttoaineita hyödyntäväksi kannattaa silloin, kun laitoksen sijainti, polttoaineen saatavuus ja hinta ovat kohdallaan. Yksi niistä on KOGENERACJA S.A:n omistama Czechnican yhdistetty sähkön ja lämmön tuotantolaitos Wroclawin kaupungin lähellä Ala-Sleesiassa. Metso on uudistamassa voimalaitoksen höyryteholtaan 80

megawatin kattilaa moderniksi kerrosleijuteknologiaa hyödyntäväksi kattilaksi, joka käyttää polttoaineinaan puuhaketta ja peltobiomassoja. Toimitus kattaa myös polttoainesiihon, polttoaineen syöttöjärjestelmän, automaattioratkaisun ja päästöraportointisovelluksen.

Uudistettu kattilalaitos otetaan käyttöön kesäkuussa 2010 ja sen tuottama energia riittää 60 000 omakotitalon sähkön- ja lämmönlähteeksi. Vanhan voimalaitoksen uudistaminen pienentää Wroclawin kaupungin hiilijalanjälkeä joka vuosi noin 243 200 tonnilla, mikä vastaa 147 000 keskikokoisen henkilöauton päästöjä, kun autolla ajetaan 10 000 kilometriä vuodessa. Czechnica ja muut samojen ympäristöhaasteiden edessä olevat voimantuottajat hyötyvät Metson kattavasta energia- ja ympäristöteknologisesta osaamisesta ja kokemuksesta.

liiketoimintalinjojen toiminnoista. Lisäksi toteutimme useissa yksiköissä muun muassa lomautuksia, työajan joustoja ja muita paikallisesti sovitutuja sopeuttamiskeinoja kunkin maan työläinsäädäntöä noudattaen. Sopeutukset parantavat kilpailukykyämme myös pidemmällä aikavälillä.

### JATKAMME TOIMINTAKYKYMME VAHVISTAMISTA GLOBAALISTI

Rakennamme parhaillaan uutta teknologiakeskusta Shanghaihin Kiinaan. Tilat valmistuvat vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla. Olemme myös päättäneet siirtää Suomen venttiilivalmistuksen Helsingistä uusiin toimitiloihin Vantaalle. Tehdas otetaan käyttöön alkuvuonna 2011.

Vuonna 2008 perustamamme, lähinnä voimakattiloiden suunnittelutyöhön keskittyvä, 80 henkilön yksikkömme Intian Chennaiassa jatkaa nopeaa kasvuaan. Yksikkö sai vuoden 2009 alussa ensimmäisen merkittävän soodakattilatilauksen Thaimaasta, minkä lisäksi yksikön suunnittelijat ovat tehneet suunnittelutyötä useisiin globaaleihin projekteihin.

Yhdistimme vuoden 2009 alusta pieniin ja keskisuuriin bioenergialaitoksiin liittyvän osaamisemme Wärtsilän kanssa ja perustimme MW Power -nimisen yhteisyrityksen, josta Metso omistaa 60 prosenttia. Arvioimme pienten ja keskisuurten, alueelliseen lämmön- ja energian tuotantoon tarkoitettujen bioenergialaitosten tarjoavan kasvumahdollisuuksia erityisesti Euroopassa.

Laajensimme lokakuussa 2009 kierrätysratkaisujen tarjontaa kiinteän jätteen käsittelyyn ostamalla tanskalaisen M&J Industries A/S:n. Yritys valmistaa kiinteän jätteen murskauslaitteita ja sen palveluksessa on noin 100 henkilöä.

### TARJOAMME ASIAKKAILLEMME ENERGIATEHOKKAITA RATKAISUJA

Tiukentuva ympäristölainsäädäntö edellyttää, että eri asiakasteollisuutemme vähentävät toiminnastaan ympäristölle aiheutuvaa rasitusta.



Autamme asiakkaitamme vastaamaan tiukentuneisiin päästövaatimuksiin, hyödyntämään monipuolisesti erilaisia energiavaihtoehtoja, parantamaan kilpailukykyään ja samalla vähentämään toiminnan haitallisia vaikutuksia ympäristöön. Kehitämme asiakkaidemme tarpeisiin soveltuvia kustannustehokkaita bioenergiaratkaisuja, kierrätysteknologiaa sekä esimerkiksi massa- ja paperiteollisuuden tuotantoprosessien energiatehokkuutta parantavia automaattioratkaisuja sekä huoltopalveluja.

Uusiutuvien energialähteiden käytön lisäämistavoitteet eri puolilla maailmaa sekä fossiilisten polttoaineiden CO<sub>2</sub>-päästöihin liittyvä yleinen asenneilmaston muutos tukevat CO<sub>2</sub>-neutraalien biomassan ja jätteen käyttöön pohjautuvien voimalaitostemme kysyntää. Merkittävä osa Euroopan ja Pohjois-Amerikan hiilivoimalaitoksista alkaa olla käyttökänsä loppupuolella. Arvioimme niiden muuntamisen nykyaikaista prosessiautomaatiota hyödyntäviksi bio- ja monipolttoainekattiloiksi tarjoavan meille liiketoimintamahdollisuuksia.

Solmimme viime vuonna useita sopimuksia bioenergiaratkaisujen toimittamisesta eri puolille maailmaa. Eräs merkittävimmistä on tilaus biomassakattilalaitoksen ja sen automaattioratkaisun toimittamisesta Yhdysvaltoihin Nacogdochesin voimalaitokseen Teksasiin. Valmistusosan maailman suurimpiin lukeutuva laitos tuottaa uusiutuvaa sähköenergiaa pääpolttoaineinaan metsäteollisuuden hakkuujäte sekä kaupan ja teollisuuden puujäte.

Olemme merkittävä automaattioratkaisujen toimittaja öljy- ja kaasuteollisuudelle. Arvioimme alan investointien vilkastuvan energian hinnan ja kysynnän parantuessa ja luovan meille kasvumahdollisuuksia erityisesti Lähi-Idässä.

Olemme kehittäneet uutta ympäristömyötäisempää teknologiaa jätekaasutukseen, jonka avulla asiakkaamme pystyvät tehokkaasti muuttamaan kiinteän jätteen energiaksi ja vähentämään merkittävästi fossiilisten polttoaineiden käyttöä. Ensimmäinen jätekaasutuslaitoksemme automaattioratkaisuineen toimitetaan Lahti Energia Oy:lle. Kehitämme myös yhdessä Fortumin, UPM:n ja VTT:n kanssa biomassapohjaisen bioöljyn valmistusta vaihtoehtoksi fossiilisille polttoaineille. Koelaitoksellamme Tampereella on tuotettu menestyksekkäästi koeöljyä kesästä 2009 alkaen. Bioöljy on vaihtoehto bioenergiaa tuottavien voimalaitosten ja öljykattiloiden polttoaineeksi ja voi soveltua myös kemianteollisuuden ja biodieselin raaka-aineeksi.

Arvioimme, että bioenergiaosaamista, automaattioratkaisuja ja jätteenkäsittelyä yhdistävät kokonaistoimituksemme tarjoavat meille vahvoja kasvumahdollisuuksia lähivuosina.



Pasi Laine  
Toimitusjohtaja  
Energia- ja ympäristöteknologia

### **Palveluliiketoiminnan merkitys liiketoiminnalle?**

- Palveluliiketoiminnalla on merkittävä osuus jo nyt. Tarjoamme asiakkaillemme teknologiatoimitusten lisäksi tuotteiden ja tuotantoprosessien elinkaarijatteluun ja syvälliseen sovellusosaamiseen perustuvia palveluita. Haluamme vahvistaa asemaamme osaamiseen perustuvien palvelujen tarjoajana lähellä asiakkaitamme.

### **Miten vastaatte kasvavaan ympäristöteknologian kysyntään?**

- Tarjoamme asiakkaidemme tarpeisiin soveltuvia bioenergiaa tuottavia integroitua kokonaisratkaisuja, jotka sisältävät biopolttoainekattilan, energiatehokkuutta lisäävät automaattioratkaisut, optimoidut komponentit sekä kiinteän, energiaksi kelpaavan jätteen käsittelyosaamisen. Olemme metallinkierrätyslaitteiden johtava toimittaja.

### **Miksi liiketoimintanne on tähän asti painottunut Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan?**

- Meillä on näillä alueilla vahva asiakaskunta. Uusiutuvaa energiaa tuottavien ratkaisujemme päämarkkina on vielä Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Laajennamme aktiivisesti liiketoimintaamme Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan, missä automaattioratkaisuillamme on jo vahva markkina-asema. Rakennamme parhaillaan teknologiakeskusta Shanghaihin Kiinaan, ja olemme avanneet uusia toimipisteitä Intiaan ja Etelä-Amerikkaan.



Lisätietoja:

[www.metso.com/power](http://www.metso.com/power) | [www.metso.com/automation](http://www.metso.com/automation) | [www.metso.com/recycling](http://www.metso.com/recycling)

# Paperi- ja kuituteknologia

Paperi- ja kuituteknologian tuotteiden ja palvelujen kysyntä laski vuonna 2009 asiakkaidemme tuotannon alhaisten käyttöasteiden ja epävarmojen lähitulevaisuuden näkymien takia. Aasiassa ja Etelä-Amerikassa massa- ja paperiteollisuuden kasvu jatkuu pitkällä aikavälillä, mutta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa toimialan rakennemuutos vähentää pysyvästi investointeja uuteen kapasiteettiin. Sopeudumme suuntaamalla resursseja palveluliiketoimintaan ja vahvistamalla läsnäoloamme Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.



Kuvassa Tuulia Kätkäinen ja Tuuli LuMontonen.

Paperi- ja kuituteknologian tuotekehityksen painopistettä on siirretty palveluliiketoiminnan kasvua tukevaan tutkimukseen. Asiakkaamme perinteisillä markkina-alueillamme pyrkivät optimoimaan olemassa olevaa kapasiteettiaan prosessiparannuksilla.

## MUUTUMME VASTATAKSEMME KYSYNTÄÄN

Paperi- ja kuituteknologian vuosi 2009 oli vaativa. Maailmantalouden taantuma nopeutti asiakasteollisuutemme rakennemuutosta kehittyneillä markkinoilla. Sellun ja paperin alhainen kysyntä ja hinnat pitivät asiakkaidemme tuotannon käyttöasteen matalana. Uudet laite- ja projektitilaukset laskivat selvästi, jonka vuoksi tuotanto- ja suunnittelu-yksikkömme olivat vajaakäytössä.

Segmentin liikevaihto laski 31 prosenttia vuonna 2009 ja oli 1 408 miljoonaa euroa (2008: 2 044 miljoonaa euroa). Myös palveluliiketoiminnan liikevaihto pieneni, mutta sen suhteellinen osuus segmentin liikevaihdosta kasvoi 41 prosenttiin. Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) oli 16,5 miljoonaa euroa ja 1,2 prosenttia liikevaihdosta (2008: 146,1 miljoonaa euroa ja 7,1 prosenttia). Tulokseen sisältyi noin 42 miljoonaa euroa kapasiteetin sopeutustoimenpiteistä johtuvia kertaluonteisia kustannuksia. Kapasiteetin sopeutustoimet kohdistuivat pääosin Pohjoismaihin ja Yhdysvaltoihin. Kehittyvillä markkinoilla olemme viime vuosina vahvistaneet resurssijamme.

Kiinan valtion elvytystoimilla oli piristävä vaikutus kiinalaisten asiakkaidemme investointeihin. Tilauskantamme laski 4 prosenttia edellisvuodesta ja oli 1 380 miljoonaa euroa. Tästä noin 240 miljoonaa euroa liittyy brasilialaiselle Fibrialle toimitettavaan selluprojektiin, jonka toimitusaikataulu on avoin.

Kova kilpailu alan harvoista kaupoista on kiristänyt kilpailutilannetta. Toisaalta talouden taantuma on laskenut hintoja selvästi myös hankintapuolella. Markkinoiden kehittyminen vuonna 2010 on vielä epäselvää. Arvioimme elpymisen esimerkiksi kuituteollisuudessa alkavan vasta vuoden 2011 puolella.

## PAPERIN JA PAKKAUSKARTONGIN KYSYNTÄ KASVAA KEHITYVILLÄ MARKKINOILLA

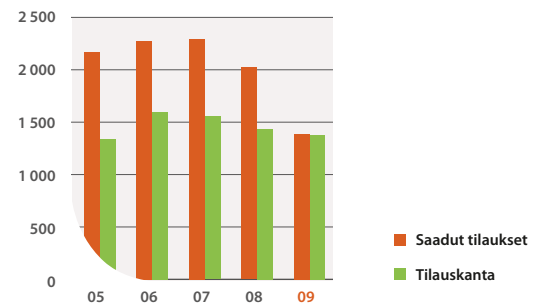
Puukuitupohjaisten tuotteiden kysynnän odotetaan palaavan kasvurallalle taantumien jälkeen. Kasvava kulutushyödykkeiden kysyntä sekä kulutustottumusten muutos kehittyvillä markkinoilla lisäävät paperin, pakkauskartongin sekä pehmopaperin kulutusta ja samalla investointeja uuteen tuotantokapasiteettiin erityisesti Kiinassa. Myös selluntuotannon painopiste on siirtymässä pohjoiselta pallonpuoliskolta alemman kustannustason alueille Etelä-Amerikkaan ja Kaakkois-Aasiaan, missä on saatavilla runsaasti edullista raaka-ainetta.

Olemme tällä hetkellä suurin paperi- ja kartonkikoneiden sekä niihin liittyvien huolto- ja asiantuntijapalveluiden toimittaja Kiinassa.

Avainluvut, milj. e	2008	2009
Liikevaihto	2 044	<b>1 408</b>
EBITA	146,1	<b>16,5</b>
%:a liikevaihdosta	7,1	<b>1,2</b>
Liikevoitto	130,1	<b>0,8</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	532	<b>636</b>
Bruttoinvestoinnit	97	<b>42</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	69	<b>56</b>
Saadut tilaukset	2 021	<b>1 384</b>
Tilauskanta 31.12.	1 434	<b>1 380</b>
Henkilöstö 31.12.	10 544	<b>10 459</b>

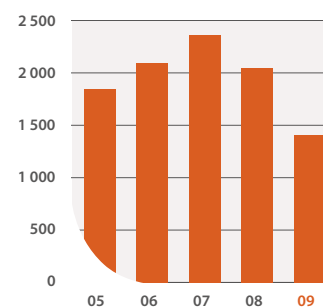
### Saadut tilaukset ja tilauskanta

Milj. e



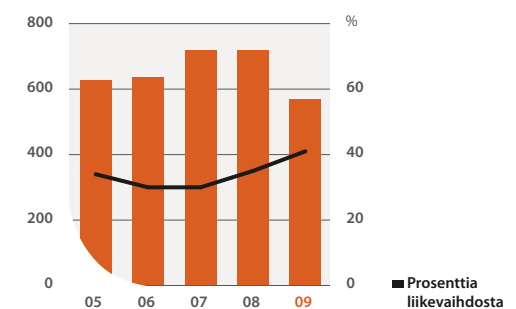
### Liikevaihto

Milj. e



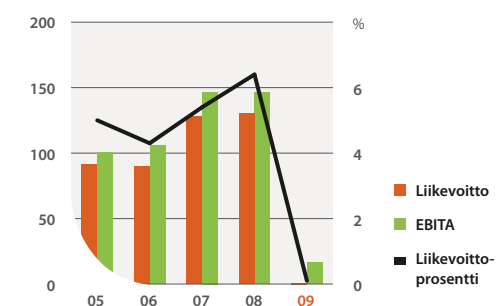
### Palveluliiketoiminta

Milj. e



### Liikevoitto ja EBITA

Milj. e







## Toimintamme tuloksia

### Kiinalaisille paperinvalmistajille huoltopalveluita paikallisesti

Kiinassa riittää kasvavaa kysyntää paperille ja kartongille, vaikka muun maailman paperin- ja kartongintuotannon kehitys on hitaampaa maailmantalouden taantumana aikana. Kiinassa toimivat valmistajat ovat 1990-luvun lopulta lähtien investoineet nopeisiin, leveisiin koneisiin, joilta he odottavat nopeaa takaisinmaksua korkean tuottavuuden ja kilpailukyyn kautta. Uudetkin koneet kuitenkin ikääntyvät sekä tarvitsevat varaosia ja säännöllistä huoltoa. Niiden suorituskykyä on jatkuvasti pidettävä yllä ja jopa parannettava.

Metso tukee Kiinan paperin- ja kartonginvalmistajia heidän tavoitteissaan – ja kasvattaa samalla omaa liiketoimintaansa. Läsnäoloa ja paikallista huoltopalvelua on suunnitelmallisesti lisätty Kiinassa koko 2000-luvun ajan hyvin tuloksin. Metson ensimmäinen oma huoltokeskus aloitti toimintansa vuonna 2001 Wuxissa, noin 120 kilometriä Shanghaista luoteeseen. Palveluiden kovan kysynnän vuoksi sen telahuoltokapasiteetti kaksin-

kertaistettiin laajennuksella vuonna 2007. Keskukseen palveluksessa on nyt 130 huollon ammattilaista.

Vuoden 2009 tammikuussa käynnistyi Guangdongin provinssissa sijaitseva Guangzhoun huoltokeskus, joka palvelee Etelä-Kiinan suuria paperikoneita 30 henkilön voimin. Metson kolmas huoltokeskus Kiinassa on rakenteilla ja otetaan käyttöön Zibossa, Shandongin maakunnassa vuoden 2010 aikana.

Huoltokeskukset tarjoavat kunnossapito- ja prosessien kehityspalveluja Kiinan massa- ja paperiteollisuudelle. Niiden palvelut kattavat kaiken aina varaosista kokonaisvaltaisiin prosessiratkaisuihin ja huoltoon tehtailta sekä nykyaikaiseen telahuoltoon huoltokeskuksen tiloissa.

Kuvassa Wu Bing, Chu Dong, Shao Yongchun, Zhao Xuebin, Zheng Hao ja Wang Chunjie.



Olemme tällä hetkellä suurin paperi- ja kartonkikoneiden toimittaja Kiinassa.

Tulevaisuudessa kiinalaisten kilpailijoiden odotetaan parantavan kilpailukykyään erityisesti yksittäislaitteiden ja huoltopalveluiden toimittajina.

Arvioimme investointien uusiin paperi- ja kartonkikoneisiin sekä massantuotantolaitoksiin supistuvan perinteisellä markkina-alueellamme Euroopassa. Panostamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa entistä vahvemmin sinne jo aiemmin toimitettujen laitteiden vara- ja kulutusosa- sekä muiden huolto- ja kunnossapitopalveluiden kehittämiseen.

Uskomme, että maailmantalouden taantumana väistyttävä huolto- ja asiantuntijapalveluillemme on kysyntää myös kehittyneillä markkinoilla, kun jäljellä olevaa tuotantokapasiteettia on optimoitava

prosessiparannuksin ja koneuudistuksin vastamaan markkinoiden kysyntää. Palveluliiketoiminnan kehittäminen sekä yritysostojen että tuotekehityksen kautta tarjoaa meille maailmanlaajuisesti uusia kannattavia kasvumahdollisuuksia.

### PALVELULIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN ON KESKEISTÄ MENESTYKSELLEMME

Kasvatamme palveluliiketoimintaan liittyvää tarjontaamme ja osaamistamme myös strategisten yritysostojen keinoin. Vuoden 2009 lopussa ostimme Tamfelt Oyj Abp:n, jonka tuotevalikoimaan kuuluvat tekniset tekstiilit paperi- ja kartonkikoneiden vaatetukseen, sellu- ja paperi-, kaivos-, kemian- ja energiateollisuuden märkä- ja kuivasuodatuskankaat sekä suurpesuloille toimitettavat pesulahuovat. Yritysosto laajentaa tuote- ja palveluvalikoimaamme ja avaa uusia kasvumahdollisuuksia Tamfeltin tuotteille sekä palveluille erityisesti Euroopan ulkopuolella. Teknisten tekstiilien tuotekehitystä tehdään nyt osana Metson Paperi- ja kuituteknologian tutkimusta ja teknologiakehitystä. Syksyllä 2009 laajensimme tuotetarjontaamme ostamalla uutta päällystys- ja kaavinteräteknologiaa yhdysvaltalaiselta Pacific/Hoe Saw&Knife Companylta.

Vahvistamme globaalia huoltokeskusverkostoaamme ja aloitimme kolmannen Kiinan-huoltokeskuksemme rakennustyöt Zibon kaupungissa Shandongin maakunnassa. Keskuksen arvioidaan valmistuvan vuoden 2010 loppupuolella.

Olemme siirtäneet tuotekehityksemme painopistettä kestäväen kehityksen mukaisiin ratkaisuihin ja palveluliiketoiminnan kasvun tukemiseen. Tuotekehityksessämme keskitymme erityisesti ratkaisuihin, jotka alentavat asiakkaidemme investointi- ja tuotantokustannuksia. Toinen keskeinen kehitysalue ovat ympäristötehokkuutta tukevat ratkaisut, jotka vähentävät ja tehostavat veden, energian ja kemikaalien käyttöä massan ja paperin valmistuksessa ja minimoivat tuotannon päästöjä. Tavoitteena on luoda asiakkaidemme ympäristötarpeita vastaavia, innovatiivisia tuotteita ja palveluita, jotka samalla parantavat kilpailuasemaamme ja kannattavuuttamme.

## 3 näkökulmaa liiketoimintaan

Bertel Langenskiöld  
Toimitusjohtaja  
Paperi- ja kuituteknologia



### Miksi palveluliiketoiminta on tärkeää?

- Perinteisillä markkina-alueillamme asiakkaat investoivat aiempaa selvästi vähemmän uuteen kapasiteettiin. Sen sijaan he pyrkivät optimoimaan nykyisen kapasiteettinsa tuottavuuden investoimalla prosessiparannuksiin ja asiantuntijapalveluihin. Kehittyvillä markkinoilla pyrimme jo uusien projektien yhteydessä tarjoamaan asiakkaillemme huolto- ja muita palveluita koko tuotteen tai prosessin elinkaaren ajaksi.



### Millaisia näkymiä kehittyvät markkinat tarjoavat liiketoiminnalle?

- Kehittyvillä markkinoilla aiempaa ostovoimaisemman keskiluokan muodostuminen ja heidän kulutustottumustensa muuttuminen edistävät massa- ja paperiteollisuuden tuotteiden kysyntää. Tämä suuntaus tukee uusien koneiden sekä toisaalta myös huolto- ja asiantuntijapalveluidemme myyntiä.



### Miten asiakasteollisuuden rakennemuutos vaikuttaa toimintaanne?

- Uusien koneiden vähentynyt kysyntä perinteisillä markkina-alueillamme vaikuttaa liiketoimintamme painopisteisiin. Suuntaamme näillä alueilla entistä enemmän voimavaroja ja tuotekehitystä palveluliiketoimintamme kehittämiseen. Vahvistamme asiantuntijoidemme määrää kehittyvillä markkinoilla, missä tuotteidemme ja palvelujemme kysyntä edelleen kasvaa.



Lisätietoja:  
[www.metso.com/pulpanpaper](http://www.metso.com/pulpanpaper)



## **Maailma vaikuttaa meihin – Me vaikutamme maailmaan**

Lue lisää maailmanlaajuisesta toiminnastamme, ympäristötekniikan ratkaisustamme sekä työhyvinvointiin vaikuttavista tekijöistä kestävä kehityksen raportistamme.





# Tilinpäätös 2009

Vuosikertomuksessa esitetty tilinpäätösosio on lyhennelmä Metso Oyj:n tilintarkastetusta tilinpäätöksestä ja käsittää konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja oman pääoman erittelyn. Koko tilintarkastettu tilinpäätös, sisältäen myös emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, on saatavissa verkkosivustoltamme [www.metso.com](http://www.metso.com).

## Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus.....	50	1 Laadintaperiaatteet.....	67
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma.....	61	2 Rahoitusriskien hallinta.....	74
Konsernin tase.....	62	3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset.....	77
Konsernin rahavirtalaskelma.....	64	4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset.....	79
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	66	5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto.....	79
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot*.....	67	6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä.....	80
Käytetyt valuuttakurssit.....	123	7 Poistot.....	82
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2005–2009.....	124	8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto.....	83
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	126	9 Tuloverot.....	83
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS.....	127	10 Yritysosot.....	85
Emoyhtiön tase, FAS.....	128	11 Myytyt liiketoiminnot.....	89
Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS.....	129	12 Tulos per osake.....	90
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	130	13 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.....	91
Tilintarkastuskertomus.....	136	14 Osakkuusyhtiöt.....	96
Vuosineljännestitiedot.....	137	15 Myytävissä olevat osakesijoitukset.....	97
		16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit.....	98
		17 Vaihto-omaisuus.....	98
		18 Korolliset ja korottomat saamiset.....	99
		19 Rahoitusvarat ja -velat.....	100
		20 Rahat ja pankkisaamiset.....	102
		21 Oma pääoma.....	102
		22 Osakeperusteiset maksut.....	104
		23 Pitkäaikaiset lainat.....	106
		24 Varaukset.....	107
		25 Lyhytaikaiset lainat.....	108
		26 Osto- ja muut velat.....	108
		27 Eläkevelvoitteet.....	109
		28 Vastuut.....	112
		29 Leasing- ja vuokrasitoumukset.....	113
		30 Johdannaiset.....	113
		31 Merkittävimmät tytäryhtiöt.....	115
		32 Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen.....	116
		33 Tilintarkastuspalkkiot.....	121
		34 Oikeudenkäynnit ja vaateet.....	121
		35 Uudet laskentastandardit.....	122
		36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	123

\* Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

# Hallituksen toimintakertomus

## Toimintaympäristö ja tuotteiden kysyntä vuonna 2009

Toimintaympäristömme jatkui vaativana koko vuoden. Asiakkaamme olivat maailmantalouden kasvun supistumisen ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden seurauksena varovaisia investointipäätöksissään. Joillakin asiakasteollisuusillamme oli vuoden viimeisellä neljänneksellä nähtävissä ensimmäisiä merkkejä elpymisestä. Uuslaitekaupparamme ja projekti-liiketoimintamme kysyntätilanne oli erityisen vaikea. Asiakkaidemme alhaisten kapasiteetin käyttöasteiden seurauksena myös jälkimarkkinapalveluidemme kysyntä laski, mutta pysyi laajan asentamamme laitekannan ansiosta tyydyttävänä. Useiden maiden käynnistämällä, lähinnä infrastruktuurin kehittämiseen liittyvillä talouden tukitoimilla on toistaiseksi ollut Kiinaa lukuun ottamatta vähäinen vaikutus tuotteidemme kysyntään.

Uusien laitteiden kysynnän alentuminen ja toimittajien tilauskantojen purkautuminen johtivat vuoden jälkipuoliskolla hintakilpailun kiristymiseen kaikissa asiakassegmenteissä. Tätä tasapainotti osittain hankintakustannusten lasku, joka aiheutui raaka-aine- ja komponentti-toimittajien sekä alihankkijoiden keskinäisen kilpailun kiristymisestä.

Valtaosa kaivosyhtiöistä leikkasi vuoden alkupuolella huomattavasti investointisuunnitelmiaan ja rajoitti tuotantoaan. Mineraalien ja metallien kysynnän ja hinnan myönteinen kehitys vuoden aikana johti kuitenkin vuoden loppupuolella kaivoslaitteiden tarjouspyyntöjen lisääntymiseen. Maarakennusteollisuudessa murskeentuotantoon liittyvien laitteiden kysyntä oli heikkoa läpi koko vuoden.

Useiden maiden asettamat uusiutuvien energialähteiden käytön lisäämistavoitteet tukivat biomassan ja jätteen käyttöön pohjautuvien voimalaitosten kysyntää, mutta projektien toteutuminen on lykkäytynyt lähinnä rahoituksen rajallisen saatavuuden takia. Vuoden loppupuolella rahoituksen saatavuus kuitenkin helpottui johtaen useaan uuteen tilaukseen viimeisen neljänneksen aikana. Automaattioratkaisujen kysynnälle tärkeä öljy- ja kaasuteollisuus leikkasi vuoden alussa selvästi investointejaan. Samalla paperi- ja selluteollisuuden investoinnit olivat erittäin alhaisella tasolla, mikä laski automaattioratkaisujen kysyntää selvästi edellisestä vuodesta. Vuoden loppupuolella oli nähtävissä merkkejä öljy- ja kaasuteollisuuden kysyntätilanteen varovaisesta paranemisesta. Metallinkierrätyslaitteiden kysyntä jatkui heikkona romumetallin matalan hinnan ja teräksen tuotannon vähenemisen vuoksi erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Voimantuotannon ja automaattioratkaisujen palveluliiketoiminnan kysyntä oli tyydyttävää ja metallinkierrätyksen heikkoa.

Kiinassa toteutetut talouden elvytystoimenpiteet piristivät paperin ja kartongin valmistuslinjojen kysyntää toisen ja kolmannen neljänneksen aikana. Muualla maailmassa paperi- ja kartonkilinjojen kysyntä jatkui koko vuoden heikkona. Kokonaisten kuitulinjojen kysyntä pysyi alhaisena koko vuoden. Vuoden loppupuolella kuitulinjojen uudistusprojektien kysyntä kuitenkin parani, johtaen useampaan pieneen ja keskiuureen uudistusprojektitilaukseen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Pehmpaperikoneiden kysyntä oli tyydyttävää. Massa- ja paperiteollisuuden kapasiteetin käyttöasteet pysyivät koko vuoden matalina. Tämän seurauksena palveluliiketoiminnan kysyntä oli heikkoa piristyneen kuitenkin hieman vuoden loppua kohti.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 2009 aikana saimme uusia tilauksia 4 358 miljoonan euron arvosta eli 32 prosenttia vertailukautta vähemmän. Tilausmäärät vahvistuivat vuoden loppua kohti ja viimeinen neljännes olikin selvästi vahvin uusissa tilauksissa. Aikaisemmin saatuja tilauksia peruuntui vuoden aikana 335 miljoonaa euroa. Nämä tilausten peruuntumiset on poistettu suoraan tilauskannastamme, eikä niillä ole vaikutusta vuoden 2009 raportoituihin saatuihin tilauksiin eikä myöskään vertailukauteen. Peruuntumisista lähes 200 miljoonaa euroa liittyy Zhanjiang Chenmin-gin selluprojektiin, noin 65 miljoonaa euroa Maarakennus-liiketoimintalinjaamme, noin 48 miljoonaa euroa Kaivosala-liiketoimintalinjaamme ja noin 28 miljoonaa euroa Kierrätys-liiketoimintalinjaamme.

Tilauksia saatiin euromääräisesti eniten Kiinasta, Yhdysvalloista ja Suomesta. Näiden maiden yhteenlaskettu osuus kaikista saaduista tilauksista oli 39 prosenttia. Maailmantalouden voimakkaan heikentymisen seurauksena uusien tilausten määrä laski vertailukauteen nähden kaikilla raportointisegmenteillä ja kaikilla maantieteellisillä alueilla. Kehittyvien markkinoiden osuus saaduista tilauksistamme oli 48 prosenttia (2008: 48 %).

Tilauskantamme oli joulukuun lopussa 3 415 miljoonaa euroa, mikä on 16 prosenttia vuoden 2008 lopun tilauskantaan pienempi. Tilauskannassa olleet epävarmuudet pieneivät viimeisen neljänneksen aikana noin 100 miljoonalla eurolla asiakkaiden käynnistettyä aiemmin pysäyttämäänsä projekteja. Noin 2,7 miljardia euroa joulukuun lopun tilauskantamme toimituksista arvioidaan ajoittuvan vuodelle 2010 ja noin 700 miljoonaa euroa näistä on palveluliiketoiminnan tilauksia. Tilauskantaan sisältyy noin 500 miljoonan euron arvosta projekteja, joiden toimitusten ajoitukseen liittyy jonkin verran epävarmuutta ja jotka tullaan tämän hetkisen arvion mukaan toimittamaan vuoden 2010 jälkeen. Näihin projekteihin sisältyy muun muassa sellutehdasprojekti Fibrilalle, Brasiliaan.

## Liikevaihto

Liikevaihtomme laski vuoden 2009 aikana vertailukaudesta 22 prosenttia ja oli 5 016 miljoonaa euroa (2008: 6 400 milj. e). Liikevaihto laski kaikissa raportointisegmenteissä; Kaivos- ja maarakennusteknologiassa 20 prosenttia, Energia- ja ympäristöteknologiassa 14 prosenttia ja Paperi- ja kuituteknologiassa 31 prosenttia. Palveluliiketoimintamme liikevaihto laski 12 prosenttia, ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 41 prosenttia (2008: 37 %).

Liikevaihdolla mitattuna suurimmat maat olivat Yhdysvallat, Kiina ja Saksa, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdostamme oli noin 29 prosenttia.

## Taloudellinen tulos

Vuoden 2009 tuloksemme ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) heikkeni vertailukaudesta ja oli 334,3 miljoonaa euroa eli 6,7 prosenttia liikevaihdosta (2008: 680,9 milj. e ja 10,6 %). Tuloksemme sisältää kapasiteetin sopeutustoimenpiteisiin

liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 75 miljoonaa euroa, joista noin 42 miljoonaa euroa kohdistuu Paperi- ja kuituteknologiaan, noin 22 miljoonaa euroa Kaivos- ja maarakennusteknologiaan ja noin 11 miljoonaa euroa Energia- ja ympäristöteknoologiaan. EBITA ennen näitä kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamiskustannuksia oli 409,0 miljoonaa euroa eli 8,2 prosenttia liikevaihdosta. Muita tulokseemme sisältyviä merkittäviä kertaluonteisia eriä olivat noin 23 miljoonan euron myyntivoitto Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakkeiden myynnistä, 9 miljoonan euron kertaluonteinen kulu valuuttasuojauksen purkamisesta liittyen kiinalaisen asiakkaamme Zhanjiang Chenmingin sellutehdasprojektin peruuntumiseen ja 4 miljoonan euron luottotappiovaraus liittyen kahden paperiteollisuusasiakkaamme konkurssimenettelyn käynnistymiseen.

Kaivos- ja maarakennusteknologian EBITA ennen kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamiskustannuksia oli 224,7 miljoonaa euroa vuonna 2009 eli 10,8 prosenttia liikevaihdosta, laskien 38 prosenttia vuodesta 2008. Kannattavuuden heikkenemiseen vaikuttivat lähinnä 20 prosenttia laskeneet toimitusvolyymit, tuotantoyksiköiden alhainen kapasiteetin käyttöaste ja kiristynyt hintakilpailu.

Energia- ja ympäristöteknoLOGIAN EBITA ennen kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamiskustannuksia oli 147,5 miljoonaa euroa eli 9,7 prosenttia liikevaihdosta, mikä oli 26 prosenttia edellisvuotta heikompi. Kannattavuuden heikentyminen johtui laskeneista toimitusmääristä ja joidenkin tuotantoyksiköiden alhaisista kapasiteetin käyttöasteista sekä loppuvuotta kohden tiukentuneista hinnoittelulosuhteista.

Paperi- ja kuituteknologian EBITA ennen kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamiskustannuksia oli 58,2 miljoonaa euroa eli 4,1 prosenttia liikevaihdosta, mikä oli 60 prosenttia edellisvuotta heikompi. Kannattavuuden heikentyminen johtui 31 prosenttia alhaisemmasta liikevaihdosta ja matalasta kapasiteetin käyttöasteesta.

Vuonna 2009 liikevoittonamme oli 293,6 miljoonaa euroa eli 5,9 prosenttia liikevaihdosta (2008: 637,2 milj. e ja 10,0 %). Liikevoitto ennen kertaluonteisia kapasiteetin sopeuttamistoimiin liittyviä kustannuksia oli 368,3 miljoonaa euroa eli 7,3 prosenttia liikevaihdosta.

Nettorahoituskulumme vuonna 2009 olivat 72 miljoonaa euroa (2008: 89 milj. e). Vaikka kassatilanteemme oli vahva läpi koko vuoden, bruttovelkamme määrä oli vuotta 2008 korkeampi. Tämä kasvatti korkokulumme ja ne olivat 75 miljoonaa euroa (2008: 71 milj. e).

Tuloksemme ennen veroja oli 222 miljoonaa euroa (548 milj. e), ja vuonna 2009 veroasteemme oli 32 prosenttia (2008: 29 %). Veroihin sisältyy 6 miljoonan euron verovaraus liittyen Brasilian toimintojemme verotukseen vuosilta 1995–96. Tämä nosti veroastettamme noin 3 prosenttiyksikköä.

Vuodelta 2009 osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 150 miljoonaa euroa (389 milj. e) eli osakekohtaisesti 1,06 euroa (2,75 e/osake). Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli 10,0 prosenttia (23,2 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 9,8 prosenttia (26,0 %).

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut vuosilta 2005–2009 on esitetty sivuilla 124–125.

### Kassavirta ja rahoitus

Vuonna 2009 liiketoiminnan rahavirta oli 770 miljoonaa euroa (2008: 137 milj. e).

Yksi päätaivoitteistamme on ollut vapauttaa ainakin 500 miljoonaa euroa varoja nettokäyttöpääomasta vuosina 2009–2010. Työmme on tuottanut tulosta ja onnistuimme vapauttamaan nettokäyttöpääomaa 518 miljoonaa euroa jo vuoden 2009 aikana. Varastoista purkautui 530 miljoonaa euroa ja myyntisaatavista 272 miljoonaa euroa. Samaan aikaan ostovelkojen määrä pieneni 173 miljoonaa euroa ja saatujen ennakoiden määrä 160 miljoonaa euroa. Kaivos- ja maarakennusteknologian varastoista on vuoden alusta alkaen purkautunut yhteensä 360 miljoonaa euroa varastojen hallintaohjelman tuloksena.

Voimakkaan nettokäyttöpääoman vapauttamisen ja investointien matalan tason tuloksena vapaa kassavirta vuonna 2009 oli vahva, 717 miljoonaa euroa (2008: 29 milj. e).

Korolliset nettovelat pienenevät merkittävästi ja olivat vuoden lopussa 583 miljoonaa euroa (31.12.2008: 1 099 milj. e). Vähennys johtui lähinnä voimakkaasta nettokäyttöpääoman vapautumisesta.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli joulukuun lopussa 242 miljoonaa euroa. Siitä 17 miljoonaa euroa koostuu Suomen markkinoilla liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista, 173 miljoonaa euroa on pitkäaikaisten lainojen lyhennyseriä ja loput tytäryhtiöiden paikallista käyttöpääomarahoitusta, lähinnä Brasiliassa.

Hankimme uutta 4–5 vuoden kuluttua erääntyvää pitkäaikaista velkaa yhteensä 365 miljoonaa euroa. Suurin yksittäinen erä oli Euro Medium Term Note -lainaohjelman (EMTN) puitteissa toteutettu viisivuotinen 200 miljoonan euron rahoitusjärjestely. Uudet lainat on tarkoitettu ensisijaisesti nykyisten velkojemme jälle rahoitukseen ja eräpäivärakenteen pidentämiseen. Tämän uuden pitkäaikaisen lainan määrä ylittää aiempien lainojemme lyhennykset vuoden 2011 puoliväliin saakka. Vuoden lopussa rahavaramme olivat yhteensä 976 miljoonaa euroa, josta 249 miljoonaa euroa on sijoitettu rahoitusinstrumentteihin, joiden maturiteetti sijoitushetkellä oli yli kolme kuukautta, ja loput 727 miljoonaa euroa esitetään rahoissa ja pankkisaamisissa. Syndikoitu 500 miljoonan euron valmiusluottositoumus on käytettävissä vuoden 2011 lopulle, eikä siitä ole tällä hetkellä nostettu lainaa. Metson likvideettitilanne on hyvä.

Huhtikuussa, varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen maksoimme vuodelta 2008 osinkoja 99 miljoonaa euroa.

Nettovelkaantuneisuusasteemme parantui vuoden aikana vahvan liiketoiminnan kassavirran ja pienempien investointikustannusten myötä selvästi, ja oli joulukuun lopussa 32,5 prosenttia (75,7 %). Omavaraisuusasteemme oli vuoden lopussa 35,7 prosenttia (30,9 %). Osakevaihtona toteutettu Tamfelt-yrityshankinta vahvisti omavaraisuusastettamme noin 2 prosenttiyksikköä ja pienensi nettovelkaantuneisuusastettamme 3 prosenttiyksikköä.

Vapautimme 518 miljoonaa euroa nettokäyttöpääomaa ja vapaa kassavirta oli historiamme paras, 717 miljoonaa euroa.

### Investoinnit

Vuoden 2009 bruttoinvestointimme ilman yrityshankintoja laskivat 54 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 117 miljoonaa euroa (2008: 255 milj. e). Ylläpitoinvestointien osuus oli 52 prosenttia eli 61 miljoonaa euroa. Pidimme uusien investointien päätöskriteerit tiukkoina ja siirsimme joitakin vuosina 2007–2008 hyväksytyjä projekteja. Pidämme edelleen uusien investointien päätöskriteerit tiukkoina ja arvioimme vuoden 2010 investointien olevan suunnilleen vuoden 2009 investointien tasolla.

Kiinassa, Shanghaissa, rakennamme Automaatio-liiketoimintalinjalle uusia tehdas- ja toimistotiloja. Intiassa rakennamme erityisesti kaivos- ja maarakennusteollisuutta palvelevaa Metso Park -teollisuuskeskusta Rajasthaniin. Jyväskylässä uudistimme paperiteknologiakeskuksen koe-konetta. Kiinaan olemme perustamassa kolmatta massa- ja paperiteollisuuden huoltokeskusta Ziboon. Olemme pidentäneet Metso Park- ja Zibon huoltokeskusinvestointien toteutusaikatauluja maailmantalouden kasvun hidastuttua. Kaivos- ja maarakennusteknologiassa sekä Automaatio-liiketoimintalinjalla on käynnissä investoinnit globaaleihin toiminnanohjausjärjestelmiin.

### Yritysostot ja -myynnit sekä yhteisyritykset

Marraskuussa ostimme yhdysvaltalaisen Pacific/Hoe Saw&Knife Companyn päällystys- ja kaavinteräliiketoiminnan, joka liitettiin Metson Paperi- ja kuituteknologiaan. Ostetun toiminnan liikevaihto on noin 5 miljoonaa dollaria vuodessa.

Lokakuussa ostimme tanskalaisen M&J Industries A/S:n, joka valmistaa liikuteltavia ja kiinteitä kiinteän jätteen murskauslaitoksia. Velaton kauppahinta oli noin 15 miljoonaa euroa. M&J Industries työllistää noin 100 henkilöä ja yhtiön vuosiliikevaihto on noin 30 miljoonaa euroa.

Toukokuussa myimme massa- ja paperiteollisuuden ilmajärjestelmiä valmistavan Metso Paper Turku Works Oy:n Stairon Oy:lle. Ilmajärjestelmäteknologia ja siihen liittyvä liiketoiminta jäivät edelleen Metson omistukseen. Metso Paper Turku Works Oy työllisti 91 henkilöä.

Tammikuussa myimme Oulussa sijaitsevan Paperit-liiketoimintalinjaan kuuluneen komposiittivalmistusliiketoimintamme ja siihen liittyvän omaisuuden xperion Oy:lle. Myydyin liiketoiminnan vuosiliikevaihto on alle 5 miljoonaa euroa ja henkilömäärä 21.

MW Power Oy, Wärtsilän Biopower-liiketoiminnan ja Metson Heat & Power -liiketoiminnan yhdistämisestä syntynyt yhteisyritys aloitti toimintansa 1.1.2009. Omistamme yrityksestä 60 prosenttia ja se on kokonaan konsolidoitu 1.1.2009 alkaen Voimantuotanto-liiketoimintalinjaamme. Yhteisyritykseen siirtyi noin 116 miljoonan euron tilauskanta Wärtsilä Biopower Oy:stä. Yrityksen liikevaihto vuonna 2009 oli noin 100 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä noin 100.

### Tamfeltin hankinta

Marraskuussa solmimme yhdistymissopimuksen Tamfeltin kanssa, joka on yksi maailman johtavista teknisten tekstiilien toimittajista. Sopimuksen seurauksena teimme julkisen ostotarjouksen kaikista Tamfelt Oyj Abp:n osakkeista. Yritysosto vahvisti palveluliiketoimintaamme erityisesti massa- ja paperiteollisuudessa. Yhdistyminen luo Tamfeltin tuotteille uusia kasvumahdollisuuksia etenkin Euroopan ulkopuolella, missä Metsolla on laaja asennettu konekanta ja myynti- ja palveluverkosto.

Ostotarjous toteutettiin marras–joulukuussa 2009 osakevaihtona, jossa Metso tarjosi jokaista kymmentä Tamfeltin osaketta vastaan kolme uutta Metson osaketta. Osakevaihtotarjous saatiin päätökseen 23.12.2009 ja tarjousaikana hyväksyttiin 95,2 prosenttia vastaava osuus Tamfeltin osakkeista ja äänimäärästä. Metso omisti jo ennen vaihtotarjousta 2,8 prosenttia Tamfeltin osakkeista, arvoltaan 4 miljoonaa euroa. Loput 2 prosenttia Tamfeltin osakkeista tullaan lunastamaan käteisellä Suomen osakeyhtiölaissa säädetyllä tavalla kevään 2010 aikana. Osakevaihtotarjoukseen liittyvässä osakeannissa merkittiin yhteensä 8 593 642 uutta Metson osaketta ja ne merkittiin kaupparekisteriin 28.12.2009. Osakeannin arvo oli 206 miljoonaa euroa, joka vastaa 23,98 euroa osakkeelta, ja se kirjattiin sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Tamfelt-yrityshankinnan arvo oli 215 miljoonaa euroa, ja hankinnassa siirtyneiden nettovelkojen ollessa 17 miljoonaa euroa, velaton hankintameno oli 232 miljoonaa euroa. Hankintameno ylitti Tamfeltin nettovarallisuuden 117 miljoonalla eurolla, josta hankituille asiakaskunnalle, tilauskannalle ja teknologialle kohdistettiin 53 miljoonaa euroa sekä hankituille rakennuksille 10 miljoonaa euroa. Näistä allokoinneista kirjattiin 16 miljoonaa euroa laskennallista verovelkaa. Liikearvoa kaupasta syntyi 70 miljoonaa euroa. Aineettomia hyödykkeitä ja rakennuksia poistetaan niiden taloudellisena vaikutusajankautana. Poistot ovat vuonna 2010 noin 15 miljoonaa euroa, vuosina 2011 ja 2012 noin 7 miljoonaa euroa ja sen jälkeen noin 4 miljoonaa euroa vuodessa. Tamfeltin tase

ja henkilöstö on yhdistetty Metson lukuihin 31.12.2009 ja Tamfelt on 1.1.2010 alkaen toiminnallisesti ja hallinnollisesti osa Metson Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiä.

### Tutkimus ja tuotekehitys

T&K-toimintamme keskittyy moniin kestävän kehityksen kannalta tärkeisiin alueisiin kuten energia- ja raaka-ainetehokkuuteen, kierrätettävien raaka-aineiden hyödyntämiseen, prosessinohjaustekniikkaan sekä entistä enemmän uusiin palveluliiketoiminnan ratkaisuihin, jotka osaltaan tukevat kestävä kehitystä. Maailmantalouden taantumun seurauksena olemme keskittyneet T&K-toiminnassamme niihin projekteihin, joiden katsomme olevan tärkeimpiä tulevaisuuden kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseksi.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 115 miljoonaa euroa eli 2,3 prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2009 (2008: 134 milj. e ja 2,1 %). Lisäksi teollisoikeuksista aiheutuneet kulut vuonna 2009 olivat 15 miljoonaa euroa (14 milj. e). Vuonna 2009 tuotekehityksen parissa työskenteli 763 henkilöä (905 henkilöä). Tuotekehitysresurssimme toimivat noin 40:ssä keskenään verkottuneessa yksikössä Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Metson henkilöstö teki vuoden aikana noin 620 keksintöilmoitusta (900), jotka johtivat yli 200 kantapatenttihakemukseen (230). Vuoden lopussa patenttisuojan piirissä oli noin 3 000 Metson keksintöä (3 000).

Vuonna 2009 Metso toi markkinoille noin 80 tuoteuutuutta, joista yksi esimerkki oli automaattoratkaisujamme täydentävä DNAmachine-Assessor. Se auttaa ennakoimaan laitteiden ylläpitotarpeita ja ehkäisemään häiriöitä tuotannossa. Kehitimme myös uusia prosessien optimointia nostavia murskaus- ja seulontaratkaisuja, jotka parantavat laitteiden käyttöastetta ja ympäristötehokkuutta. Vahvistimme palveluitamme massa- ja paperiteollisuudelle tuomalla markkinoille useita tuotantolinjojen energiankulutusta vähentäviä ja prosessien tehokkuutta parantavia ratkaisuja ja palveluja.

### Ympäristö ja ympäristöteknologia

Metson oman tuotannon ympäristövaikutukset ovat pienet ja liittyvät lähinnä raaka-aineiden kulutukseen, energiankäyttöön, päästöihin ilmaan, vedenkulutukseen sekä jätteisiin. Kehitimme omaa ympäristöjohtamistamme ja tuotantolaitostemme ekotehokkuutta sekä ympäristötehokkuuteen tähtäävää yhteistyötä alihankkijoiden ja koko toimitusketjun kanssa.

Vuonna 2009 asetimme omalle tuotantotoiminnallemme globaalit energiansäästö- ja hiilidioksidipäästötavoitteet vähentääksemme energiankulutustamme ja päästötämme 15 prosenttia vuoteen 2015 ja 20 prosenttia vuoteen 2020 mennessä EU:n tavoitteiden mukaisesti.

Useat Metson teknologiaratkaisut on kehitetty läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Metson ratkaisut liittyvät muun muassa uusiutuviin energialähteisiin, energiatehokkuuteen asiakkaidemme tuotantoprosesseissa, jätehuoltoon, kierrätykseen, raaka-aineiden ja veden tehokkaaseen hyödyntämiseen, pölyn, melun, hiilidioksidi- sekä

hiukkas päästöjen vähentämiseen ja prosessien optimointiin. Noin 60 prosenttia Metson liikevaihdosta voidaan luokitella OECD:n määritelmän mukaan ympäristöliiketoiminnaksi.

Aloitimme vuoden aikana useita yhteistyökehityshankkeita kumppaniemme, kuten UPM:n, Fortumin ja VTT:n (Valtion Tutkimuskeskus) kanssa. Nämä hankkeet liittyvät tutkimukseen mm. bioöljyn valmistamiseksi biomassasta ja bioöljyn käytöstä vaihtoehtona fossiilisille polttoaineille sekä happipolttoteknologian kehittämiseen. Tämä uusi teknologia mahdollistaa hiilidioksidin talteenoton sähkön ja lämmön tuotannossa. Tarjoamme myös tuotteisiin liittyvää koulutusta, kunnossapitoa ja huoltoa. Näin Metso huolehtii tuotantoprosessien koko elinkaaresta ja edesauttaa ratkaisujen oikeaa ja ympäristön kannalta kestävä käyttöä.

### Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Toimintaamme vaikuttavat erilaiset strategiset, rahoitus-, toiminnalliset sekä vahinkoriskit. Pyrimme hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus Metson liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen tai osakkeiden ja muiden arvopapereiden arvoon.

Riskien arvioinneissa otamme huomioon riskien todennäköisyyden ja arvioidun vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen. Metson johto arvioi yhtiön riskien olevan nykyisellään hallittavalla tasolla suhteutettuna konsernin toiminnan laajuuteen sekä käytännön mahdollisuuksiin riskien hallitsemiseksi.

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden ja maailmantalouden kasvun hidastumisen seurauksena liiketoimintaympäristömme oli vaativa vuonna 2009 ja erityisesti suhdannevaihteluihin ja rahoitukseen liittyvien riskien hallinta korostui. Arvioimme, että liiketoimintaympäristö on edelleen vaativa, vaikka rahoitusmarkkinat ovat vakiintuneet ja on merkkejä asteittaisesta maailmantalouden ja kysynnän elpymisestä.

Tilaukskannassamme oleviin projekteihin liittyvät epävarmuudet ovat vähentyneet, mutta arvioimme, että noin 14 prosenttiin tilauskannastamme arvosta vuoden 2009 lopussa liittyy toimitusten ajoitukseen liittyvää epävarmuutta. Sovellamme pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin osatuloutusmenetelmää, eli tuloutamme pitkäaikaisia toimitussopimuksia projektien edistymisen mukaan. Tyypillisesti asiakasennakon määrä on 10–30 prosenttia projektin arvosta, ja lisäksi asiakas maksaa suoritusprojektin etenemisen mukaan, mikä pienentää selvästi projekteihin liittyvää riskiä ja rahoitustarvetta. Arvioimme jatkuvasti asiakkaidemme luottokelpoisuutta ja kykyä suoriutua velvoitteistaan. Jos asiakkaallamme on maksuvaikeuksia, neuvottelemme kunkin projektin osalta toteutusajataulujen ja maksuehtojen mahdollisista muutoksista tai muista tarvittavista toimenpiteistä. Emme pääsääntöisesti rahoita asiakasprojekteja.

Olemme sopeuttaneet kapasiteettiamme ja kustannusrakennettamme nykyistä kysyntää vastaavaksi, jotta yhtiö säilyy kilpailukykyisenä. Maailmantalouden kasvun hidastuminen on johtanut kovempaan hintakilpailuun, mitä pystymme osin kompensoimaan matalammilla han-



kintahinnoilla. Kilpailujakentässämme ei ole tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia, mutta niitä saattaa kuitenkin olla odotettavissa konkurssien, yrityskauppojen ja uusien toimijoiden myötä.

Nettokäyttöpääoma ja investoinnit vaikuttavat oleellisesti rahoituksen riittävytyteen. Olemme menestyksekkäästi vapauttaneet varoja nettokäyttöpääomasta vuoden aikana. Vaikka olemme kehittäneet nettokäyttöpääoman hallintaan liittyviä käytäntöjä, on silti mahdollista, että se alkaa kasvaa jälleen talouskasvun alkaessa. Meillä ei ole meneillään suuria investointihankkeita, ja arvioimme, että meillä on hyvät mahdollisuudet pitää tulevien vuosien investointitasot maltillisina.

Toimintamme jatkuvuuden turvaaminen edellyttää, että rahoitusta on saatavissa riittävästi kaikissa olosuhteissa. Rahoituskriisi, joka edelleen vaikuttaa rahoitusmarkkinoihin, voi vaikeuttaa velkarahoituksen saatavuutta ja/tai nostaa sen hintaa. Arvioimme rahoitusvarojemme, jotka olivat 31.12.2009 yhteensä 976 miljoonaa euroa, sekä nostettavissa olevien luottositoumustemme olevan riittävät yhtiön välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi. Nostettavissa olevat luottositoumukset olivat vuoden lopussa 500 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisten velkojemme keskimääräinen takaisinmaksuaika on 3,4 vuotta ja enemmän kuin puolet pitkäaikaisista lainoistamme erääntyy vuoden 2011 jälkeen. Lainoissa ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennen aikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusvakuuksia. Joihinkin lainasopimuksiin sisältyy pääomarakenteeseen liittyviä ehtoja. Tällä hetkellä täytämme täysin rahoitus sopimuksiimme liittyvät sopimusvakuus- ja muut ehdot ja arvioimme liikkumavaramme näihin liittyen riittäväksi.

Raaka-aineiden ja komponenttien hintamuutokset voivat vaikuttaa kannattavuuteemme. Laskusuhdanteen vallitessa välittömien hankintakustannusten nousuriski tyypillisesti pienenee. Toisaalta osa asiakkastamme on raaka-aineiden tuottajia, joiden toiminta- ja investointiedellytyksiä laskevat raaka-ainehinnat voivat heikentää.

Taseessamme oli vuoden 2009 lopussa 863 miljoonaa euroa liikearvoa, joka liittyy viimeisten 10 vuoden aikana tehtyihin yritysostoihin. Toimintaympäristössämme tapahtuneiden merkittävien muutosten jälkeen olemme tehneet vuoden 2008 syyskuusta lähtien arvonalennustestauksen vuosineljänneksittäin, emmekä ole havainneet tarvetta arvonalennuksiin. Neljänneksittäin tehtäviin arvonalennustestauksiin sovelletaan samoja periaatteita kuin vuotuisiin testauksiin, ja diskonttokorkoja on muutettu tarpeen mukaan.

Taseemme liikearvosta noin 350 miljoonaa euroa liittyy vuonna 2001 tapahtuneeseen Svedalan ostoon ja siten Kaivos- ja maarakennusteknologiasegmenttiin sekä Kierrätys-liiketoimintalinjaan. Liikearvosta 260 miljoonaa euroa liittyy vuoden 2006 lopussa Aker Kvaerneriltä ostettuihin Pulping ja Power -liiketoimintoihin, ja se kohdennettiin Voimantuotanto- ja Kuidut -liiketoimintalinjoihin. Liikearvosta 50 miljoonaa euroa liittyy vuonna 2000 ostettuun Beloitin paperikonehuolto toimintaan, joka kohdennettiin Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiin. Liikearvosta 70 miljoonaa euroa liittyy vuoden 2009 lopussa ostettuun

Tamfeltin teollisten tekstiilien liiketoimintaan. Loput liikearvosta liittyy useaan pienempään yritysostoon. Liikevaihtoon ja kannattavuuteen suhteutettuna liikearvon osuus on korkein Voimantuotanto-liiketoiminnassamme, jonka näkyvät ovat hyvät uusiutuviin energialähteisiin perustuvan voimantuotannon suotuisista kasvunäkymistä johtuen. Tamfelt-liiketoimintaan liittyvä liikearvo on suhteellisen korkea osakevaihtotarjouksen tekemisen, marraskuussa 2009, ja tarjouksen toteutumisen, joulukuun lopun 2009, välisenä aikana tapahtuneen Metson osakkeen kurssinousun seurauksena.

Rahoitusriskeistä merkittävimpiä ovat valuuttakurssiriskit. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa liiketoimintaamme, vaikka toimintamme maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Talouden yleinen epävarmuus on omiaan lisäämään kurssivaihtelua. Suojaamme sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositiot. Lisäksi Metson yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet.

#### **Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä**

Metso Minerals Industries, Inc., yhdysvaltalainen tytäryhtiömme, sai marraskuussa 2006 Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice) Antitrust-divisioonalta asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:ia pyydetään toimittamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulontalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Toimimme täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa. Metso kirjasi selvityksestä noin 1,5 miljoonaa euroa kuluja vuonna 2009. Tutkimukseen liittyen ei ole kirjattu erillistä varausta tilinpäätökseen 31. 12.2009.

#### **Kapasiteetin sopeuttaminen kysyntätilanteeseen**

Aloitimme kapasiteetin ja kustannusrakenteemme sopeuttamisen alhaisempaan kysyntään jo vuoden 2008 alkupuolella ja jatkoimme toimenpiteitä vuoden 2009 aikana. Tavoitteenamme on ollut turvata liiketoimintamme kilpailukyky, joustavuus ja kannattavuus. Tämä on tarkoittanut ulkopuolisen työvoiman käytön vähentämistä, pysyviä henkilöstövähennyksiä, väliaikaisia lomautuksia ja lyhennettyä työajan käyttöä, pienempien toimipisteidemme sulkemista ja tiukkaa kustannuskuria läpi koko organisaation.

Arvioimme alunperin, että jos liikevaihtomme laskisi 20–30 prosenttia vuoden 2008 tasosta tämän laskusuhdanteen aikana ja tähtäisimme tyydyttävään kannattavuuteen, meidän pitäisi vähentää vuotuisia kapasiteetikustannuksiamme (kaikki kiinteäluonteiset rakenteeseemme liittyvät kustannukset mukaan lukien kaikki henkilöstökustannukset) noin 500–600 miljoonalla eurolla. Koska todellinen liikevaihtomme lasku on ollut noin 20 prosenttia, emmekä usko sen laskevan edelleen, kapasiteetikustannusten vähennystarve on pienentynyt 400–450 miljoonaan

euroon. Arvioimme, että vuoden 2009 loppuun mennessä aloitetuilla toimenpiteillä katamme lähes kokonaan 400–450 miljoonan euron sopeuttamistarpeen, ja että yli puolet säästövaikutuksista toteutui jo vuoden 2009 loppuun mennessä. Yli puolet säästöistä saavutetaan henkilöstövähennyksin ja loput muilla toimenpiteillä. Henkilöstövähennyksin saavutetut kustannussäästöt ovat luonteeltaan pysyvämpiä, kun taas muiden kustannusten odotetaan pääosin palautuvan vähitellen samalle tasolle markkina-aktiiviteetin piristyessä.

Kesäkuun 2008 lopusta vuoden 2009 loppuun mennessä olemme vähentäneet vakituisen henkilöstömme määrää 3 848:lla. Lisäksi on tehty jo päätöksiä tai neuvotteluja on meneillään edelleen vähentää henkilöstömme määrää 760 henkilöllä vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla. Kaikkiaan arvioimme henkilöstömäärämme pienenevän noin 4 600 henkilöllä vuoden 2008 kesäkuusta vuoden 2010 puoliväliin mennessä. Vähennyksestä noin 3 000 tapahtuu Suomessa ja Ruotsissa.

Näihin irtisanomisiin ja yksiköiden sulkemisiin liittyen kirjassimme vuoden 2009 aikana noin 75 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset.

Vuonna 2009 kiinteät myynnin ja hallinnon yleiskustannukset laskivat 140 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2008. Hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksiin liittyvät henkilöstökulut laskivat noin 100 miljoonalla eurolla. Lisäksi olemme saavuttaneet säästöjä muissa kiinteissä valmistuksen ja hankinnan kustannuksissa.

Kaivos- ja maarakennusteknologian henkilöstömäärä laski yli 15 prosenttia, eniten Suomessa, Brasiliassa ja Yhdysvalloissa. Energia- ja ympäristötekniikan henkilöstömäärä laski Suomessa ja Yhdysvalloissa. Paperi- ja kuituteknologian henkilöstömäärä laski erityisesti Suomessa ja Ruotsissa.

## Henkilöstö

Palveluksessa oli vuoden lopussa 27 166 henkilöä, mikä oli 2 156 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2008 lopussa (31.12.2008: 29 322 henkilöä). Henkilöstömäärä väheni kaikissa raportointisegmenteissä ja erityisesti Suomessa ja Ruotsissa kapasiteetin sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena. Vuoden aikana tehdyt yritysostot toivat noin 1 600 uutta työntekijää Metsoon. Kun huomioidaan yritysostojen vaikutus, henkilöstömäärä laski noin 3 750 henkilöllä. Kehittyvillä markkinoilla työskentelevän henkilöstömme osuus pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 31 prosenttia. Tammi–joulukuussa palveluksessa oli keskimäärin 27 813 henkilöä.

Kaivos- ja maarakennusteknologia työllisti 35 prosenttia, Energia- ja ympäristötekniikka 22 prosenttia ja Paperi- ja kuituteknologia 39 prosenttia sekä Valmet Automotive, palvelukeskukset ja konsernihallinto 4 prosenttia henkilöstöstämme. Eniten metsolaisia työskenteli Suomessa, Yhdysvalloissa, Ruotsissa, Kiinassa ja Brasiliassa. Näissä maissa oli 69 prosenttia koko Metso-konsernin henkilöstöstä.

Vaativasta toimintaympäristöstä huolimatta jatkoimme globaalien henkilöstöjohtamiskäytäntöjemme ja niitä tukevien prosessien, järjestelmien ja organisaation uudistamista. Veimme läpi keskeiset koulutusohjelmamme ja jatkoimme työturvallisuuden kehittämistä.

Vuonna 2009 päätimme uusista koko konsernin kattavista työturvallisuustavoitteista. Asetimme yhteiseksi työturvallisuustavoitteeksi jokaiselle Metson yksikölle alle 10 sairauspoissaoloihin johtanutta onnettomuutta miljoonaa työtuntia kohden vuoteen 2012 mennessä.

Metsossa palkan määräytymisen perusteina ovat paikalliset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävien vaativuus.

## Kapasiteetin sopeuttamistoimenpiteisiin liittyvät henkilöstövähennykset

	Kaivos- ja maarakennusteknologia	Energia- ja ympäristötekniikka	Paperi- ja kuituteknologia	Metso
Henkilöstö 30.6.2008	10 503	6 311	10 089	28 069
Yritysostot, heinäkuu 2008 – joulukuu 2009	590	223	2 421	3 234
Yritysmyyntit, heinäkuu 2008 – joulukuu 2009	-	-	-289	-289
<b>Vertailukelpoinen henkilöstömäärä</b>	<b>11 093</b>	<b>6 534</b>	<b>12 221</b>	<b>31 014</b>
Henkilöstömäärä 31.12.2009	9 541	6 060	10 459	27 166
<b>Todellinen vähennys, heinäkuu 2008 – joulukuu 2009</b>	<b>1 552</b>	<b>474</b>	<b>1 762</b>	<b>3 848</b>
Arvioidut vähennykset päätetyistä ja käynnissä olevista hankkeista	200	170	390	760
<b>Päätetyt henkilöstövähennykset yhteensä</b>	<b>1 752</b>	<b>644</b>	<b>2 152</b>	<b>4 608</b>
<b>Lomautukset miestyövuosissa</b>				<b>600</b>

Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Vuonna 2009 palkkoja maksettiin yhteensä 991 miljoonaa euroa (2008: 1 066 milj. e).

### Henkilöstö alueittain

	31.12.2008	31.12.2009	Muutos %
Suomi	9 252	<b>8 746</b>	-5
Muut Pohjoismaat	3 332	<b>2 995</b>	-10
Muu Eurooppa	3 842	<b>3 678</b>	-4
Pohjois-Amerikka	3 964	<b>3 428</b>	-14
Etelä- ja Väli-Amerikka	2 991	<b>2 618</b>	-12
Aasia ja Tyynenmeren alue	4 469	<b>4 316</b>	-3
Muu maailma	1 472	<b>1 385</b>	-6
<b>Yhteensä</b>	<b>29 322</b>	<b>27 166</b>	<b>-7</b>

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistämme

Olemme laatineet erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti, ja se kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys sisältyy vuosikertomukseemme (sivut 141–156), mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta.

### Muutoksia ylimmässä johdossamme

Perttu Louhiluoto nimitettiin heinäkuussa Kaivos- ja maarakennusteknologian EMEA-markkina-alueesta vastaavaksi johtajaksi ja uuden tehtävänsä myötä hän jäi pois Metson johtoryhmästä ja Metson ylimmän johdon foorumista (Metso Executive Forum, MEF).

Heinäkuussa konsernin henkilöstöjohtaja, Merja Kamppari nimitettiin jäseneksi MEF:iin. Kierrätys-liiketoimintamme aiempi johtaja Heinz Gerdes jäi eläkkeelle vuoden 2009 lopussa ja jäi samalla pois MEF:istä.

Metson Paperi- ja kuituteknologian Etelä-Amerikan aluejohtaja Celso Tacla nimitettiin MEF:in uudeksi jäseneksi 22.1.2010 alkaen.

### Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Vuotuisen strategiakerroksemme yhteydessä elokuussa arvioimme pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme ja ne pidettiin ennallaan.

### Varsinaisen yhtiökokouksemme päätökset

Varsinainen yhtiökokouksemme vahvisti 31.3.2009 vuoden 2008 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset, jotka koskivat hallituksen valtuuttamista päättämään omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta 0,70 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 15.4.2009. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 0,68 euroa/osake lisäosingon maksamisesta vuoden loppuun mennessä yhtiön markkinanäkymien ja taloudellisen tilanteen sitä

puoltaessa. Heinäkuussa 2009 hallitus päätti olla jakamatta lisäosinkoa. Metson taloudellinen tulos ja taloudellinen asema olivat tuolloin vakaat ja kehittyneet Metson johdon odotuksien mukaisesti, mutta markkinanäkymät vuodelle 2010 jatkuvat epävarmoina.

Yhtiökokous valitsi hallituksemme puheenjohtajaksi Jukka Viinanan ja varapuheenjohtajaksi Jaakko Rauramon. Uudeksi hallituksemme jäseneksi valittiin Pia Rudengren. Hallituksemme jäseninä jatkoivat Maija-Liisa Friman, Christer Gardell, Arto Honkaniemi ja Yrjö Neuvo. Hallituksemme pitkäaikainen puheenjohtaja Matti Kavetvuoli ilmoittanut, ettei ole käytettävissä uutta hallitusta valittaessa. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 92 000 euroa, varapuheenjohtajalle 56 000 euroa ja jäsenille 45 000 euroa vuodessa, minkä lisäksi heille maksetaan 600 euron palkkio niistä kokouksista, joihin he osallistuvat mukaan lukien valiokuntien kokoukset.

Tilintarkastajanamme jatkoi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Yhtiökokous päätti asettaa yhtiökokouksen nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

### Metson hallituksen valiokunnat ja henkilöstön edustus

Hallituksemme valitsi järjestäytymiskokouksessaan 31.3.2009 keskuudestaan tarkastus- sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Maija-Liisa Friman (pj.), Arto Honkaniemi ja Pia Rudengren. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntaan kuuluvat Jukka Viinanan (pj.), Christer Gardell, Yrjö Neuvo ja Jaakko Rauramo.

Suomen yksiköidemme henkilöstöryhmät ovat valinneet Jukka Leppäsen henkilöstön edustajaksi. Hän osallistuu hallituksemme kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana, ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi.

### Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääomamme oli vuoden 2009 lopussa 240 982 843,80 euroa ja osakkeiden lukumäärä 150 348 256 kappaletta. Osakemäärään sisältyy 409 617 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastaa 0,27 prosenttia Metson osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden 2009 aikana ilman omia osakkeita oli 141 477 476.

Joulukuussa 2009 kauppakasteriin rekisteröitiin 8 593 642 uutta Metson osaketta. Uudet osakkeet liittyivät Metson Tamfelt Oyj Abp:sta tekemän osakevaihtotarjouksen toteuttamiseen. Uudet osakkeet tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon sekä muut osakkeenomistajan oikeudet Metsossa rekisteröintipäivästä lukien.

Joulukuussa 2009 purettiin Metson osakepalkkiojärjestelmää hallinnoimaan perustettu MEO1V Incentive Ky, ja sen omistuksessa olleet 48 776 Metson omaa osaketta siirrettiin Metso Oyj:n omistukseen.

Helmikuussa 2009 toteutimme 300 000 oman osakkeen takaisinoston liittyen lokakuussa 2008 päätettyyn osakepohjaiseen johdon kannustinjärjestelmäämme (Metso Share Ownership Plan 2009–2011). Osakkeiden keskimääräinen ostohinta oli 8,28 euroa ja kokonaisarvo 2 483 495,48 euroa.

Osakekantamme markkina-arvo 31.12.2009 oli 3 693 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Metson hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2009 yhteensä 15 600 osaketta, joka on 0,01 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Metson johtoryhmä ja heidän lähipiirinsä omistivat joulukuun lopussa yhteensä 75 251 Metso Oyj:n osaketta, eli 0,05 prosenttia osakepääomasta ja äänivallasta. Yhteensä hallituksen ja johtoryhmän omistusten osuus oli 0,06 prosenttia osakepääomasta ja äänivallasta.

Metson tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

#### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Metson osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ovat osa konsernin ja liiketoimintojen johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2006–2008

Osakepohjaiset palkkiot perustuen vuoden 2008 kannustinjärjestelmään maksettiin maaliskuussa 2009 hallituksen määrittämien ansaintakriteerien perusteella. Palkkioina jaettiin 34 265 osaketta, mikä vastasi noin 0,02 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Johtoryhmän jäsenten osuus oli 6 996 osaketta eli 25 prosenttia enimmäismäärästä.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2009–2011

Lokakuussa 2008 hallitus päätti osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2009–2011. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Ohjelman piiriin kuuluu 89 avainhenkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot voivat vastata enintään 373 175 Metson osaketta ja palkkiona käytetään osakemarkkinoilta hankittavia osakkeita. Kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta. Johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla yhteensä korkeintaan 77 400 osaketta vuosien 2009–2011 järjestelmästä.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2010–2012

Lokakuussa 2009 hallitus päätti uudesta, vastaavasta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, ja siihen osallistuminen vaatii henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää jatkuvaa työsuhdetta Metsolla ja ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Järjestelmän piiriin kuuluu 92 Metson avain-

henkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot voivat vastata enintään 343 000 Metson osaketta ja palkkiona käytetään osakemarkkinoilta hankittavia osakkeita. Kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta. Johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla korkeintaan 77 400 osaketta vuosien 2010–2012 järjestelmästä.

#### Raportointisegmentit

##### Kaivos- ja maarakennusteknologia

Milj. e	2008	2009
Liikevaihto	2 586	2 075
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 078	967
%:a liikevaihdosta	42	47
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	361,2	202,8
%:a liikevaihdosta	14,0	9,8
Liikevoitto	358,4	198,8
%:a liikevaihdosta	13,9	9,6
Saadut tilaukset	2 709	1 660
Tilaukanta 31.12.	1 492	1 041
Henkilöstö 31.12.	11 259	9 541

Kaivos- ja maarakennusteknologian liikevaihto laski 20 prosenttia vertailukaudesta ja oli 2 075 miljoonaa euroa. Kaivosala-liiketoimintalinjan liikevaihto laski noin 12 prosenttia ja Maarakennus- liiketoimintalinjan noin 31 prosenttia. Palveluliiketoiminnan liikevaihto laski 10 prosenttia vertailukaudesta ja sen osuus segmentin liikevaihdosta oli 47 prosenttia (2008: 42 %).

Kaivos- ja maarakennusteknologian vuoden 2009 liikevoitto oli 198,8 miljoonaa euroa eli 9,6 prosenttia liikevaihdosta (358,4 milj. e ja 13,9 %). Liikevoittoa rasittivat noin 22 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset liittyen useissa yksiköissä tehtyihin kapasiteetin sopeuttamistoimenpiteisiin. Liikevoittoon sisältyy noin 23 miljoonan euron myyntivoitto Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakkeiden myynnistä. Kaivosala-liiketoimintalinjan kannattavuus heikkeni, mutta säilyi hyvänä. Maarakennus-liiketoimintalinjan kannattavuus puolestaan heikkeni selvästi vertailukaudesta laskeneiden toimitusmäärien, tehtaiden heikon käyttöasteen sekä kapasiteetin sopeuttamistoimista aiheutuneiden kertakustannusten seurauksena. Loppuvuotta kohden kannattavuutta heikensi myös kiristynyt hintakilpailu sekä varastossa olevien koneiden ja osien myyntiin liittynyt kampanjahinnoittelu.

Saatujen tilausten arvo laski 39 prosenttia vertailukaudesta ja oli vuoden lopussa 1 660 miljoonaa euroa (2008: 2 709 milj. e). Uusiin tilausten määrä laski molemmilla liiketoimintalinjoilla ja kaikilla maantieteellisillä alueilla. Kehittyviltä markkinoilta saatujen tilausten suhteellinen osuus pysyi vuoden 2008 tasolla ja oli 51 prosenttia (2008: 50 %). Aiemmin saatuja tilauksia peruuntui vuoden aikana noin 112 miljoonan euron arvosta. Vuoden suurimpia tilauksia oli hienomurskaus- ja seulontajärjestelmän tilaus Norsk Steinilta Norjasta. Solmimme myös monivuotisen palvelusopimuksen AngloGold

Ashantin kanssa Ghanassa sijaitsevan Iduapriem-kaivoksen kaivoslaitteiden huollosta ja ylläpidosta sekä teknisestä tuesta ja henkilökunnan kouluttamisesta.

Tilaukset laski vuoden 2008 lopusta 30 prosenttia ja oli joulukuun lopussa 1 041 miljoonaa euroa (31.12.2008: 1 492 milj. e). Huomioitaessa peruuntuneiden tilausten vaikutus, tilaukset olivat 23 prosenttia pienempiä kuin vuotta aikaisemmin. Noin 150 miljoonaa euroon tilaukseen olevista kaivoslaitetilauksista sisältyi toimitusaikaan liittyvää epävarmuutta.

### Energia- ja ympäristötekniologia

Milj. e	2008	2009
Liikevaihto	1 775	1 523
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	548	516
%:a liikevaihdosta	32	35
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	198,3	136,3
%:a liikevaihdosta	11,2	8,9
Liikevoitto	176,0	118,1
%:a liikevaihdosta	9,9	7,8
Saadut tilaukset	1 658	1 297
Tilaukset 31.12.	1 204	1 032
Henkilöstö 31.12.	6 357	6 060

Energia- ja ympäristötekniologian liikevaihto laski 14 prosenttia vertailukaudesta ja oli 1 523 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku oli voimakkainta Kierrätys-liiketoimintalinjalla, 34 prosenttia. Voimantuotanto-liiketoimintalinjan liikevaihto laski 6 prosenttia ja Automaatio-liiketoimintalinjan liikevaihto 14 prosenttia. Palveluliiketoiminnan liikevaihto supistui 6 prosenttia vertailukaudesta ja sen osuus segmentin liikevaihdosta oli 35 prosenttia (2008: 32 %).

Energia- ja ympäristötekniologian tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 136,3 miljoonaa euroa eli 8,9 prosenttia liikevaihdosta (2008: 198,3 milj. e ja 11,2 %). EBITA:an sisältyy noin 11 miljoonaa euroa kertaluonteisia kustannuksia kapasiteetin sopeutustoimenpiteistä ja EBITA ennen näitä oli 9,7 prosenttia liikevaihdosta.

EBITA-% parani hieman edellisvuodesta Voimantuotanto-liiketoimintalinjalla ja heikkeni hieman, mutta pysyi edelleen hyvällä tasolla Automaatio-liiketoimintalinjalla. Kierrätys-liiketoimintalinjan kannattavuus laski heikolle tasolle johtuen matalista toimitusmääristä, kireästä hintakilpailusta ja alhaisesta kapasiteetin käyttöasteesta.

Saadut tilaukset laskivat 22 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 297 miljoonaa euroa. Saadut tilaukset pysyivät Voimantuotanto-liiketoimintalinjalla vertailuvuoden tasolla ja laskivat Automaatio-liiketoimintalinjalla noin neljänneksellä vertailukaudesta. Kierrätys-liiketoimintalinjalla tilaukset jäivät selvästi edellisvuotta alhaisemmalle tasolle. Segmentin aiemmin saamia tilauksia peruuntui 96 miljoonaa

euroa. Suurin yksittäinen peruuntunut tilaus oli Zhanjiang Chenminin soodakattilatilaukset, jonka arvo oli noin 60 miljoonaa euroa. Loput peruutuksista liittyivät Kierrätys-liiketoimintalinjaan. Suurimmat uudet tilaukset saatiin voimantuotantoteollisuudelta, mm. voimakattila Industrias Celulosa Aragonesan (SAICA) uuteen kierrätyspoltoainetta hyödyntävään voimalaitokseen Espanjaan, voimakattila ja automaatiojärjestelmä PGE Zespól Elektrowni Dolna Odra S.A.:n lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokselle Puolaan sekä biomassakattilalaitos ja automaatiojärjestelmä Nacogdochesin voimalaitokseen Yhdysvaltoihin ja jätekaasutuslaitos Lahti Energia Oy:lle. Lisäksi saimme laajan automaatiojärjestelmätilauksen Shandong Huatai Paperin uudelle paperintuotantolinjalle Kiinaan.

Vuoden lopun tilaukset, 1 032 miljoonaa euroa, olivat 14 prosenttia pienempiä (6 prosenttia pienempiä, kun huomioidaan peruuntuneiden tilausten vaikutus) kuin vuoden 2008 lopussa. Noin 100 miljoonaa euroon tilaukseen olevista projekteista sisältyi toimituksen ajoitukseen liittyvää epävarmuutta. Tällaisiin epävarmoihin tilauksiin kuuluu mm. voimakattila- ja automaatiotoimitukset sellutehdasprojektiin Fibrialle Brasiliaan.

### Paperi- ja kuitutekniologia

Milj. e	2008	2009
Liikevaihto	2 044	1 408
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	718	569
%:a liikevaihdosta	35	41
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	146,1	16,5
%:a liikevaihdosta	7,1	1,2
Liikevoitto	130,1	0,8
%:a liikevaihdosta	6,4	0,1
Saadut tilaukset	2 021	1 384
Tilaukset 31.12.	1 434	1 380
Henkilöstö 31.12.	10 544	10 459

Paperi- ja kuitutekniologian vuoden 2009 liikevaihto laski 31 prosenttia ja oli 1 408 miljoonaa euroa. Markkinoiden yleisen hiljennemisen sekä asiakasteollisuuksien alhaisten käyttöasteiden seurauksena palveluliiketoiminnan liikevaihto laski vuoden aikana 21 prosenttia. Sen osuus liikevaihdosta oli kuitenkin 41 prosenttia lähinnä vähäisestä laitemyyntistä johtuen (2008: 35 %).

Paperi- ja kuitutekniologian tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) oli 16,5 miljoonaa euroa ja 1,2 prosenttia liikevaihdosta (2008: 146,1 milj. e ja 7,1 %). Tulokseen sisältyy noin 42 miljoonaa euroa kapasiteetin sopeutustoimenpiteistä johtuvia kertaluonteisia kustannuksia. EBITA ilman edellä mainittuja kertaluonteisia kapasiteetin sopeutustoimenpiteistä aiheutuneita kuluja oli 58,2 miljoonaa euroa eli 4,1 prosenttia liikevaihdosta. Muita tulokseen vaikuttaneita kertaluonteisia kuluja olivat 9 miljoonan euron



valuuttasuojajärjestelyjen purkamiskulu liittyen peruuntuneeseen Zhanjiang Chenmingin sellutehdasprojektiin ja noin 4 miljoonan euron luottotappiovaraus liittyen kahden yhdysvaltalaisen asiakkaamme konkurssimenettelyihin. Paperit-liiketoimintalinjan EBITA ennen kapasiteetin sopeutuskustannuksia säilyi tyydyttävänä, kun taas Kuidut-liiketoimintalinjan EBITA ennen kapasiteetin sopeutuskustannuksia oli tappiollinen johtuen lähinnä voimakkaasti laskeneista volyymeista. Segmentin kannattavuutta heikensi myös tuotanto- ja suunnitteluyksiköidemme vajaakäyttö.

Paperi- ja kartonkiteollisuuden sekä pehmpaperiteollisuuden uusien linjojen ja koneiden kysyntä säilyi tyydyttävänä. Massateollisuuden koneiden ja laitteiden kysyntä sen sijaan oli heikkoa, vaikka paranikin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kokonaisuudessaan Paperi- ja kuituteknologian saatujen tilausten arvo laski 32 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna ja oli 1 384 miljoonaa euroa. Suurimpiin saatuihin tilauksiin lukeutuvat hienopaperilinja Zhanjiang Chenmingille sekä päällystettyä hienopaperia valmistavat linjat Shandong Huatai Paper -yhtiölle ja Shouguang MeiLun Paper Co. Ltd.:n tehtaalle - kaikki Kiinaan. Joulukuun lopun tilauskanta oli 1 380 miljoonaa euroa, josta noin 240 miljoonaa euroa liittyy brasilialaiselle Fibrialle toimitettavaan selluprojektiin, jonka toimitusaikataulu on avoin. Kun otetaan huomioon aikaisemmin saatujen tilausten peruuntumiset, tilauskanta oli 5 prosenttia korkeampi kuin vuotta aikaisemmin.

### **Valmet Automotive**

Valmet Automotiven liikevaihto vuonna 2009 oli 56 miljoonaa euroa (2008: 65 milj. e). Liiketappio oli 8,2 miljoonaa euroa (2008: tappio 3,5 milj. e). Vuoden aikana Valmet Automotiven tuotantomäärät laskivat rajusti ja keskimääräinen tuotantomäärä oli 63 autoa päivässä (2008: 87 autoa). Joulukuun lopussa Valmet Automotiven henkilöstömäärä oli 679 (31.12.2008: 783 henkilöä).

Elokuussa Valmet Automotive allekirjoitti sopimuksen norjalaisen THINK Global AS:n kanssa THINK City -sähköauton valmistuksesta ja suunnittelusta. Suunniteltu tuotantomäärä on useita tuhansia autoja vuodessa ja sarjatuotanto alkoi vuoden 2009 lopussa.

Tammikuussa Valmet Automotive sopi sähkökäyttöisen golfauto Garian suunnittelusta ja valmistuksesta tanskalaiselle Garia A/S:lle. Sopimus on monivuotinen, ja se sisältää muutamien tuhansien Garia-golfautojen valmistuksen vuosittain. Sarjatuotanto alkoi vuoden 2009 lopussa.

Vuoden 2008 lopussa Valmet Automotive ja yhdysvaltalainen Fisker Automotive Inc. allekirjoittivat monivuotisen yhteistyösopimuksen verkosta ladattavan Fisker Karma -hybridiauton valmistuksesta ja suunnittelusta Suomessa. Ensimmäiset Fisker Karma -hybridiautot toimitetaan vuoden 2010 aikana. Vuosituotannoksi on täydellä kapasiteetilla suunniteltu 15 000 autoa.

Valmet Automotiven valmistussopimus Porsche AG:n kanssa jatkuu vuoteen 2012.

### **Nimitysvaliokunta ehdottaa seitsemää jäsentä Metson hallitukseen**

Metson yhtiökokouksen asettama nimitysvaliokunta ehdottaa seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka pidetään 30.3.2010, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän.

Nimitysvaliokunta ehdottaa, että hallituksen nykyisistä jäsenistä Maija-Liisa Friman, Christer Gardell, Yrjö Neuvo, Pia Rudengren ja Jukka Viinanen valitaan uudelleen. Hallituksen puheenjohtajaksi ehdotetaan valittavaksi Jukka Viinanen ja varapuheenjohtajaksi Maija-Liisa Friman. Nimitysvaliokunta ehdottaa myös, että hallitukseen valitaan uusiksi jäseniksi diplomi-insinööri Erkki Pehu-Lehtonen sekä valtiotieteen maisteri, kauppaneuvos Mikael von Frenckell.

Nimitysvaliokunta ehdottaa, että yhtiökokouksessa valittaville hallituksen jäsenille maksetaan vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen päättyvälle toimikaudelle vuosipalkkiota, joka on samansuuruinen kuin vuoden 2010 varsinaiseen yhtiökokoukseen päättyvällä toimikaudella maksettu palkkio: hallituksen puheenjohtajalle 92 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 56 000 euroa ja kullekin hallituksen jäsenelle 45 000 euroa. Lisäksi nimitysvaliokunta ehdottaa, että kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa kokoukselta, mukaan lukien hallituksen valiokuntien kokoukset. Nimitysvaliokunta ehdottaa, että vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Metso Oyj:n osakkeina. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuositulosajalta 1.1.–31.3.2010 on julkistettu.

Nimitysvaliokunta toteaa, että myös tulevana hallituskautena Metson henkilöstön edustaja osallistuu asiantuntijana Metso Oyj:n hallituksen kokouksiin yritysten hallinnosta annetun lain mukaisin rajoituksin. Uusi hallitus kutsuu henkilöstön edustajan asiantuntijajäsenekseen järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen.

Metson nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kari Järvinen ja jäsenenä Lars Förberg, Matti Vuoria ja Harri Sailas. Jukka Viinanen ja Jaakko Rauramo toimivat nimitysvaliokunnan asiantuntijajäseninä.

### **Lähiajan näkymät**

Ensimmäiset merkit maailmantalouden asteittaisesta elpymisestä olivat nähtävissä osassa asiakasteollisuksiämme vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä. Tästä huolimatta arvioimme, että liiketoimintaympäristömme tulee jatkumaan vaativana ainakin vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla.

Asiakkaamme ovat edelleen varovaisia investointipäätöksissään, mikä vaikuttaa erityisesti laitekauppaamme sekä projektiliiketoimintaamme. Arvioimme, että asiakkaidemme kapasiteetin käyttöasteet ovat hitaasti paranemassa olettaen, että maailmantalouden yleinen myönteinen kehitys jatkuu. Arvioimme tällä olevan asteittain myönteinen vaikutus palveluliiketoimintaamme.

Kaivosyhtiöiden laite- ja projektikyselyiden määrässä on ollut nähtävissä piristymistä, ja arvioimme tämän vaikuttavan vähitellen myönteisesti alkaneen vuoden tilauksiin. Vahvan tuote- ja palvelutarjontamme sekä laajan toimitetun laitekantamme johdosta arvioimme kaivoslait-

teidemme ja niihin liittyvien palveluiden kysynnän paranevan asteittain nykyiseltä tasolta.

Maarakennusteollisuudessa murskeentuotantoon liittyvien laitteiden kysynnän arvioimme jatkuvan heikkona lukuun ottamatta Aasian ja Brasilian markkinoita, joissa infrastruktuurin rakennushankkeet pitävät kysyntää yllä. Arvioimme, että useiden maiden esittämällä, infrastruktuurin kehittämiseen liittyvillä talouden tukitoimilla on pidemmällä aikavälillä myönteinen vaikutus maarakennusteollisuuden tuotteiden kysyntään, mutta toistaiseksi vaikutukset ovat olleet rajallisia. Arvioimme maarakennusteollisuuden palveluliiketoiminnan kysynnän olevan tyydyttävää.

Arvioimme uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän vahvistuvan rahoituksen saatavuuden parantuessa ja olevan hyvällä tasolla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Useiden maiden asettamien uusiutuvien energianlähteiden käytön lisäämistavoitteiden arvioidaan tukevan biomassan ja jätteen käyttöön pohjautuvien voimalaitosten kysyntää. Palveluliiketoiminnan kysynnän arvioimme olevan tyydyttävää.

Arvioimme automaatiotuotteidemme kysynnän vahvistuvan vähitellen vuoden 2010 aikana öljy-, kaasu- ja petrokemian teollisuuden lisätessä investointejaan energian hinnan ja kysynnän parantuessa. Automaatiotratkaisujen palveluliiketoiminnan kysynnän arvioimme olevan tyydyttävää.

Metallinkierrätyslaitteiden kysynnän arvioimme jatkuvan teräksen alhaisten tuotantomäärien johdosta heikkona ja kiinteän jätteen kierrätyslaitteiden kysynnän arvioimme olevan tyydyttävää. Metallinkierrätyksen palveluliiketoiminnan kysynnän arvioimme pysyvän heikkona vuonna 2010.

Arvioimme, että uusien kuitulinjojen kysyntä jatkuu heikkona, mutta uudistusten ja palveluliiketoiminnan kysyntä vahvistuu vuoden aikana. Paperi- ja kartonkilinjojen sekä pehmopaperilinjojen kysynnän arvioimme olevan tyydyttävää. Arvioimme paperi- ja kartonkiteollisuuden

kapasiteetin käyttöasteiden parantuvan vuoden aikana, minkä pitäisi lisätä asteittain palveluliiketoimintamme kysyntää.

Arvioimme vuoden 2010 liikevaihdon olevan noin samalla 5 miljardin euron tasolla kuin vuonna 2009 ja kannattavuuden säilyvän tyydyttävänä. Arvioimme perustuu tilauskantaamme, jossa meillä on noin 2,7 miljardin tilaukset vuodelle 2010 sekä odotukseemme, että maailmantalouden kasvun asteittainen vahvistuminen jatkuu.

Liikevaihtoa ja kannattavuutta koskevat arviot perustuvat Metson tämänhetkisiin markkinanäkymiin ja nykyisen laajuiseen liiketoimintaan.

#### **Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä**

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2009 oli 1 373 256 006,77 euroa, josta vuoden 2009 nettotulos oli 252 714 943,24 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2009 päättyneeltä vuodelta jaetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 6.4.2010 ja osinko maksetaan 13.4.2010.

Emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita lukuun ottamatta kaikki täsmäytyspäivän osakkeet oikeuttavat osinkoon.

#### **Varsinainen yhtiökokous 2010**

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 30.3.2010 klo 15.00 Helsingin Messukeskuksessa (os. Messuaukio 1, 00520 Helsinki).

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2010  
Metso Oyj:n hallitus

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2007	2008	2009
Liikevaihto	32	6 250	6 400	5 016
Hankinnan ja valmistuksen kulut	6,7	-4 702	-4 733	-3 808
<b>Bruttokate</b>		1 548	1 667	1 208
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	4,6,7	-972	-1 043	-938
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	5,32	1	11	24
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14,32	3	2	0
Liikevoitto	32	580	637	294
%a liikevaihdosta		9,3%	10,0%	5,9%
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	8	-33	-89	-72
Tulos ennen veroja		547	548	222
Tuloverot	9	-163	-158	-71
<b>Tilikauden tulos</b>		384	390	151
<b>Jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille		381	389	150
Vähemmistölle		3	1	1
<b>Tilikauden tulos</b>		384	390	151
<b>Tulos/osake</b>				
Laimentamaton, euroa	12	2,69	2,75	1,06
Laimennettu, euroa	12	2,69	2,75	1,06

# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2007	2008	2009
Tilikauden tulos		384	390	151
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	21,30	-2	-33	14
Myytävissä olevat osakesijoitukset verovaikutus huomioituna	15,21	22	-19	-1
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	21	-29	-49	74
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus verovaikutus huomioituna	21	-2	-11	0
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) verovaikutus huomioituna	27	-1	-22	-2
Muut		2	0	0
Laajan tuloksen erät		-10	-134	85
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		374	256	236
<b>Jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille		371	255	235
Vähemmistölle		3	1	1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		374	256	236

# Konsernin tase

## Varat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2008	2009
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
	13		
Liikearvo		778	863
Muut aineettomat oikeudet		254	312
		1 032	1 175
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
	13		
Maa- ja vesialueet		58	62
Rakennukset		239	261
Koneet ja kalusto		366	449
Keskeneräinen käyttöomaisuus		63	47
		726	819
<b>Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat</b>			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	14	13
Myytavissä olevat osakesijoitukset	15, 19	18	15
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	8	9
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	5	130
Kauppan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	18, 19	-	40
Johdannaiset	19, 30	-	0
Laskennallinen verosaatava	9	174	171
Muut pitkäaikaiset varat	18,19	26	44
		245	422
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		2 003	2 416
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
	17	1 606	1 172
<b>Saamiset</b>			
Myynti- ja muut saamiset	18, 19	1 146	938
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	16	362	312
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	9	8
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	-	79
Johdannaiset	19, 30	48	21
Tuloverosaamiset		23	42
		1 588	1 400
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		20	314
		314	727
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		3 508	3 299
<b>Varat yhteensä</b>		5 511	5 715

## Oma pääoma ja velat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2008	2009
<b>Oma pääoma</b>	21		
Osakepääoma		241	241
Ylikurssirahasto		-	-
Muuntoerot		-136	-62
Arvonmuutos- ja muut rahastot		490	710
Kertyneet voittovarot		849	894
<b>Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		1 444	1 783
<b>Vähemmistön osuus</b>		9	9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		1 453	1 792
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset lainat	19, 23	1 089	1 334
Eläkevelvoitteet	27	191	190
Varaukset	24	36	52
Johdannaiset	19, 30	8	5
Laskennallinen verovelka	9	45	56
Muut pitkäaikaiset velvoitteet	19	4	4
		1 373	1 641
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	19, 23	101	173
Lyhytaikaiset lainat	19, 25	245	69
Osto- ja muut velat	19, 26	1 189	1 065
Varaukset	24	218	235
Saadut ennakot		479	363
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	16	323	330
Johdannaiset	19, 30	82	21
Tuloverovelat		48	26
		2 685	2 282
<b>Velat yhteensä</b>		4 058	3 923
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		5 511	5 715



# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2007	2008	2009
<b>Liiketoiminta:</b>				
Tilikauden tulos		384	390	151
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan rahavirran oikaisuerät				
Poistot	7	148	138	143
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	5	-2	-2	-4
Osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	11	-4	-4	1
Myytavissä olevista osakesijoituksista syntyneet myyntivoitot	5	-7	-2	-23
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	-3	-3	0
Osinkotuotot ja nettokorot	8	32	57	58
Tuloverot	9	163	158	71
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		12	45	44
Nettokäyttöpääoman muutos ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta		-286	-437	518
Maksetut korot		-45	-64	-68
Saadut korot		14	13	16
Saadut osingot		2	2	1
Maksetut tuloverot		-114	-154	-138
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		294	137	770
<b>Investointitoiminta:</b>				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	13	-159	-255	-116
Käyttöomaisuuden myynnit		16	10	8
Yritysosot, hankitut rahavarat vähennettynä	10	-55	-44	-1
Liiketoimintojen myynnit, myydyt rahavarat vähennettynä	11	9	12	2
Myytavissä olevien osakesijoitusten ostot		0	0	-1
Myytavissä olevien osakesijoitusten myynnit		3	7	24
Myytavissä olevien sijoitusten ostot		0	-	-204
Myytavissä olevien sijoitusten myynnit		10	-	0
Kauppan kohteena olevien rahoitusinstrumenttien ostot		-	-	-40
Lainasaatavien lisäys		-2	-8	-3
Lainasaatavien vähennys		2	1	4
<b>Investointitoiminnan rahavirta</b>		-176	-277	-327
<b>Rahoitustoiminta:</b>				
Omien osakkeiden ostot	21	-	-	-2
Maksetut osingot		-212	-425	-99
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus		15	13	-4
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) ja lyhennykset (-), netto		-37	163	-200
Pitkäaikaisten lainojen nostot		122	486	402
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-87	-25	-141
Rahoitusleasing-velkojen lyhennykset		-3	-3	-2
Muut erät		-	2	-2
<b>Rahoitustoiminnan rahavirta</b>		-202	211	-48
Rahojen ja pankkisaamisten nettomuutos		-84	71	395
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		-2	-24	18
Rahat ja pankkisaamiset kauden alussa	20	353	267	314
<b>Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa</b>		267	314	727

**Nettokäyttöpääoman muutokset ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta**

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2009
	2007	2008	
Omaisuserien lisäykset (-) / vähennykset (+) ja velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-):			
Vaihto-omaisuus	-335	-230	<b>530</b>
Myynti- ja muut saamiset	-64	58	<b>339</b>
Keskeneräisten projektien nettosaamiset ja -velat	31	-7	<b>33</b>
Osto- ja muut velat	82	-258	<b>-384</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-286</b>	<b>-437</b>	<b>518</b>

Yritysostoja koskeva erittely on esitetty liitetiedossa 10.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. e	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>31.12.2006</b>	<b>241</b>	<b>77</b>	<b>-45</b>	<b>432</b>	<b>739</b>	<b>1 444</b>	<b>6</b>	<b>1 450</b>
Laajan tuloksen erät	-	-	-31	20	1	-10	-	-10
Tilikauden tulos	-	-	-	-	381	381	3	384
Tilikauden laaja tulos	-	-	-31	20	382	371	3	374
Osingot	-	-	-	-	-212	-212	0	-212
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	-	5	-	5	-	5
Muut	-	-	-	-1	1	0	-2	-2
<b>31.12.2007</b>	<b>241</b>	<b>77</b>	<b>-76</b>	<b>456</b>	<b>910</b>	<b>1 608</b>	<b>7</b>	<b>1 615</b>
Laajan tuloksen erät	-	-	-60	-52	-22	-134	-	-134
Tilikauden tulos	-	-	-	-	389	389	1	390
Tilikauden laaja tulos	-	-	-60	-52	367	255	1	256
Osingot	-	-	-	-	-425	-425	-2	-427
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	-	4	-	4	-	4
Ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto	-	-77	-	77	-	-	-	-
Muut	-	-	-	5	-3	2	3	5
<b>31.12.2008</b>	<b>241</b>	<b>-</b>	<b>-136</b>	<b>490</b>	<b>849</b>	<b>1 444</b>	<b>9</b>	<b>1 453</b>
Laajan tuloksen erät	-	-	74	13	-2	85	-	85
Tilikauden tulos	-	-	-	-	150	150	1	151
Tilikauden laaja tulos	-	-	74	13	148	235	1	236
Osingot	-	-	-	-	-99	-99	-1	-100
Osakeanti	-	-	-	206	-2	204	-	204
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-2	-	-2	-	-2
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	-	1	-	1	-	1
Muut	-	-	-	2	-2	0	-	0
<b>31.12.2009</b>	<b>241</b>	<b>-</b>	<b>-62</b>	<b>710</b>	<b>894</b>	<b>1 783</b>	<b>9</b>	<b>1 792</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laadintaperiaatteet

### Liiketoiminnan kuvaus

Metso Oyj ("emoyhtiö") tytäryhtiöineen (yhdessä emoyhtiön kanssa "Metso" tai "konserni") on kansainvälinen kestävien teknologioiden ja palveluiden toimittaja, joka suunnittelee, kehittää ja valmistaa järjestelmiä, automaatio- ja koneita ja laitteita prosessiteollisuuden tarpeisiin. Metson pääasiakasteollisuuksia ovat kaivos-, maarakennus-, energia-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuus. Metso aloitti toimintansa 1999 Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n fuusioituttua. Fuusio toteutui 1.7.1999 ja se on kirjattu yritysten yhdistelyä.

Metso Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH: MEO1V) 1.7.1999 alkaen. Konsernihallinnon osoite on Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki.

Metso Oyj:n hallitus on kokouksessaan 8.2.2010 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi.

### Laatimisperusteet ja uudet laskentastandardit

Konsernitilinpäätös noudattaa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja käsittää Metso Oyj:n lisäksi kaikkien tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot. Metson soveltamat EU:n hyväksymät IFRS-standardit eivät eroa IASB:n laatimista standardeista ja tulkinnoista.

Muutokset IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardiin, jotka julkaistiin maaliskuussa 2009, vaativat käyvän arvon arvostuksesta ja likviditeettiriskistä kertovien liitetietojen lisäämistä. Laajennettuja liitetietovaatimuksia on sovellettu tilinpäätöksessä 31.12.2009.

Metso otti käyttöön 1.1.2009 standardin IFRS 8, Toiminnalliset segmentit. Standardin vaatimusten mukaan segmenttien raportoinnissa on sovellettava ns. johdon lähestymistapaa. Tällöin esitettävät tiedot ovat samat kuin johdon sisäisesti käyttämät segmenttien taloudellisen toiminnan arviointiperusteet. Standardin käyttöönotto ei vaikuttanut julkaistavaan segmenttirakenteeseen.

Metso otti käyttöön 1.1.2009 muutoksen standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen. Muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja erottamalla omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka ovat syntyneet muuten kuin omistajien kanssa (laaja tulos), esitettäväksi laajassa tuloslaskelmassa tai kahdessa laskelmassa: erillinen tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma. Laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista laajan tuloksen erä ei voida kuitenkaan esittää erillisinä. Metso esittää erikseen tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman.

Metso otti käyttöön 1.1.2009 muutoksen standardiin IAS 23, Vieraan pääoman menot, joka edellyttää ehdot täyttäviin investointihyödykkeisiin kohdistuvien rakennusaikaisten vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Hyödyke voi olla joko omaan käyttöön tai myyntiin tarkoitettu. Vieraan pääoman menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Koska Metso aktivoi jo omaan käyttöön valmistetun investointihyödykkeen rakennusaikaiset vieraan pääoman menot, standardilla ei ollut vaikutusta Metson tilinpäätökseen.

Metso otti käyttöön 1.1.2009 muutoksen standardiin IFRS 2, Osakeperusteiset maksut, selkeyttäen palkkio-oikeuden syntymisehtojen ja peruutusten

käsittelyä. Oikeuden syntymisehdot rajoittuvat palvelu- ja työsuoritusetoihin; muut piirteet eivät ole oikeuden syntymisehtoja, vaan vaikuttavat ainoastaan myöntämispäivän käypään arvoon. Sekä yrityksen että muiden osapuolten taholta syntyneet peruutukset käsitellään samalla tavalla. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Metso otti käyttöön 1.1.2009 muutoksen standardiin IAS 39, Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen. Muutokset muun muassa selvittävät johdannaisten luokittelua suojauslaskennan muutosilanteissa, kaupankäyntitaroituksessa pidettävien instrumenttien määrittelyä sekä edellyttävät tarkistetun efektiivisen koron käyttöä vieraan pääoman ehtoisen instrumentin uuden kirjanpitoarvon määrittämiseen, kun käyvän arvon suojauslaskenta lopetetaan. Muutoksella ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaisesti edellyttää tietyiltä osin arvioiden ja olettamusten tekemistä. Nämä vaikuttavat raportoitujen tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä kauden raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista.

### Tilinpäätösperiaate

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja velkoja, myytävissä olevia sijoituksia, kaupan kohteena olevia rahoitusinstrumentteja sekä johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoonsa.

### Konsolidointiperiaatteet

#### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosentin omistusosuus äänivallasta tai määräysvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntiajankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat: saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä eliminoidaan osana konsolidointiprosessia. Vähemmistön osuus esitetään taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintameno- menetelmää käyttäen. Hankintamenoon sisältyy luovutettujen varojen tai liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo, hankintahetkellä vastattavaksi otetut velat sekä hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon (ks. myös aineettomat hyödykkeet). Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tulokseen.

### Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan sellaiset yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon (osuus äänimäärästä 20–50 prosenttia). Sijoitukset osakkuusyhtiöihin merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa.

Yhteisyritykset, joissa Metso käyttää yhteistä määräysvaltaa yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eräänään konsernin tuloslaskelmassa. Metson osuus hankintahetken jälkeen kertyneistä voittovaroista sisältyy konsernin taseen osakkuusyhtiösijoituksiin.

### Segmenttiraportointi

Metson liiketoiminta on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Kaivos- ja maarakennusteknologia, Energia- ja ympäristötekniikka sekä Paperi- ja kuituteknologia.

Kaivos- ja maarakennusteknologia tarjoaa laitteita ja palveluita louhoksille, murskeen tuotantoon, maa- ja tierakennukseen sekä kaivoksille ja mineraalien käsittelyyn. Segmentti koostuu Palvelut- sekä Laitteet ja järjestelmät -liiketoimintalinjoista.

Energia- ja ympäristötekniikka koostuu Voimantuotanto-, Automaatio- ja Kierrätys-liiketoimintalinjoista. Energia- ja ympäristöteknologiasegmentin kautta Metso toimittaa voimantuotantoteknologiaa, automaatiota, kenttälaitteita sekä kierrätys- ja jätahuoltoratkaisuja energia-, öljy ja kaasun-, metallinkierrätys- ja massa- ja paperiteollisuudelle.

Paperi- ja kuituteknologia toimittaa prosesseja, koneita, laitteita ja palveluja massa- ja paperiteollisuudelle. Tarjonta kattaa prosessin koko elinkaaren sisältäen uudet linjat, uudistukset sekä palveluliiketoiminnan. Segmentti koostuu Paperit-, Kuidut- ja Pehmopaperit-liiketoimintalinjoista, sekä joulukuussa 2009 hankitusta Tamfeltista, joka on erikoistunut tekniikan tekstiileihin.

### Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta ja Metson raportointivaluutta.

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona, paitsi suojauslaskennan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka kohdistetaan samalle riville kuin suojauslaskennan kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Jos tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esittämistä valuutasta, niiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurseista syntyvä ero kirjataan erikseen konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan laajan tuloksen erien kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot peruutetaan laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan myyntivoittoa tai tappiota.

### Johdannaiset

Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoonsa tekohehkellä, ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Johdannaiset luokitellaan tekohehkellä joko sitovien sopimusten ja tulevien kassavirtojen suojaukseksi (rahavirtasuojaus) tai taseen varojen ja velkojen käyvän arvon suojaukseksi, tai ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman suojaukseksi (oman pääoman suojaus), tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskennassa Metso dokumentoi transaktion tekohehkellä suojausinstrumentin ja suojauslaskennan välisten suojaussuhteen riskienhallintastrategiansa ja -tavoitteidensa mukaisesti. Suojauslaskennan tehokkuutta testataan neljännesvuosittain sekä tulevien kassavirtojen osalta että taannehtivasti.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

### Rahavirtasuojaus

Metso soveltaa suojauslaskentaa tietyihin koronvaihtosopimuksiin, valuuttatermiinisopimuksiin ja sähkötermiinisopimuksiin.

Metso kohdistaa vain valuuttatermiinisopimusten valuuttatekijän suojauslaskentaan. Sekä suojauslaskennan alkaessa että tilinpäätöshetkellä varmistetaan testaamalla johdannaisen suojauskomponentin tehokkuus suojata kohteena olevien kassavirtojen käypien arvojen muutoksia.

Metso testaa säännöllisesti sähkötermiiniin tehokkuutta varmistaakseen, että sähkötermiinisopimusten käyvän arvon muutos suojaa tehokkaasti kohteena olevaa ennustettua sähkön ostoa eri maissa.

Johdannaisten tehokas osa kirjataan laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan laajan tuloksen erien kautta tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojauslaskennan kohteiden kanssa. Johdannaisten tehoittoman osuuden voitto tai tappio tai suojauslaskentaan kohdistamaton osuus kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona. Kun suojatun liiketapahtuman ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan aikaisemmin laajan tuloksen erien kautta kirjatut tuotot ja kulut puretaan tulokseen.

### Oman pääoman suojaus

Tietyissä valuutoissa raportoitujen tytäryhtiöiden omia pääomia suojataan pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiinisopimuksin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan laajan tuloksen erien kautta konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Käyvän arvon suojaus

Käyvän arvon suojausta sovellettaessa johdannaisen käyvän arvon muutos kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin samanaikaisesti suojauskohteen käyvän arvon muutosten kanssa.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset

Tietyt johdannaiset eivät ole mukana suojauslaskennassa. Nämä instrumentit, joita on solmittu vähentämään liiketoiminnan riskejä, koostuvat valuuttatermiini-, valuutta- ja korko-optio-, koronvaihto- ja nikkelin hinnanvaihtosopimuksista. Käyvän arvon muutokset kirjataan koronvaihtosopimusten osalta korkokuluihin ja muiden johdannaisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin, netto.



### **Johdannaisten käyvän arvon määrittäminen**

Termiinien käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes -hinnoittelumallia.

### **Työsuhde-etuudet**

#### **Osakeperusteiset maksut**

Metsolla on avainhenkilöille osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäivänä. Ne jaksotetaan henkilöstökuiluksi vaadituille palveluvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan muihin rahastoihin. Rahana maksettava palkkio perustuu Metson osakkeen käypään arvoon tilinpäätöshetkellä, ja jaksotetaan henkilöstökuiluihin sekä vastaavasti lyhytaikaisiin velkoihin rahoisuuden maksupäivään asti.

Muut kuin markkinaperusteiset ehdot, esimerkiksi liikevoitto- ja tulos per osake -tavoitteet huomioidaan arvioitaessa tulevien osakepohjaisten kannustimien määrää. Metso päivittää tilinpäätöshetkellä ennusteensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien määrästä. Muutokset edelliseen ennusteeseen kirjataan tuloslaskelmaan ja oman pääoman muihin rahastoihin tai lyhytaikaisiin velkoihin.

### **Eläkkeet ja eläkemenojen jaksottamisperiaate**

Metsolla on useita erilaisia paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä toimintamaissaan. Eräissä maissa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, kuten terveydenhuollon ja irtisanomiskorvaukset. Eläke perustuu useimmiten palveluvuosien määrään sekä viimeisten palveluvuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan.

Lisäksi joillakin Metson yhtiöillä on usean työnantajan järjestelyitä ja maksupohjaisia järjestelyitä. Sijoitukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjestelmiin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuvelvoitteen syntymishetkellä.

Kun kyseessä on etuuspohjainen järjestelmä, velaksi kirjattava vastuu on eläkevastuiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä oikaistuna kirjaamattomaan takautuvaan työsuorituksen perustuvan velvoitteen poistamattomalla osalla. Riippumattomat vakuutusmatemaattiset laskevat ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevastuun määrän, joka diskontataan tulevaisuuden rahavirtojen nykyarvoon eläke-ehtoihin perustuvalla korkokannalla. Eläkemenot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palveluvuosien mukaan jaksotettuina. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin sekä eläkejärjestelmien muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan.

### **Tuloutusperiaate**

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelujen laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen luovutushetkellä tai silloin, kun tuote ja vastuu sen kuljetuksesta ovat sopimuksen mukaan siirtyneet ostajalle. Asiakkaan

luottokelpoisuus tarkistetaan ennen toimitussopimukseen sitoutumista. Jos riski ostajan maksukyvyttömyydestä kuitenkin ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, epävarmasta saamisesta tehdään luottotappiovaraus.

### **Valmistusasteen mukainen tuloutus**

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto toimitussopimuksista tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Tuloutus tapahtuu joko ns. milestone-menetelmällä ennalta sovittujen osakokonaisuuksien ja tuotetun lisäarvon perusteella (toimitussopimukseen perustuva suoritettun työn arvo) tai cost-to-cost -menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi tuloutetun liikevaihdon suhteessa. Cost-to-cost -menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Jos konsernin voidaan katsoa olevan toimitussopimuksen pääurakoitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset toimitussopimuksen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden syntymishetkellä.

### **Palveluiden tuottaminen**

Tuotot lyhytaikaisista palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaisen palvelusopimusten myyntituotot tuloutetaan cost-to-cost -menetelmällä.

### **Takaisinostositoumukset**

Jos asiakkaalle myönnetyn takaisinostositoumuksen johdosta transaktion riskit ja hyödyt eivät ole siirtyneet ostajalle tavarantoimituksen tapahduttua ja omistusoikeuden siirryttyä, myyntiä ei tuluteta. Koneista saadut rahat, takaisinostohinnalla vähennettynä, jaksotetaan vuokratuloksi samanaikaisesti koneesta tehtävien poistojen kanssa takaisinostositoumuksen raukeamiseen asti. Jos takaisinostositoumus raukeaa käyttämättömänä, jäljellä oleva tulouttamaton osuus saaduista rahoista tuloutetaan koneen jäännösarvolla vähennettynä.

### **Vaihtokoneet**

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana myyntisopimusta, vaihtokoneen hyvitysarvon ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin myynnin katetta oikaisemaan.

### **Julkiset avustukset**

Aineellisen käyttöömaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta, jolloin ne pienentävät hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

### **Päästöoikeudet ja kaupankäynti**

Metso on saanut päästöoikeuksia Euroopan päästökauppajärjestelmän mukaisesti. Päästökauppoikeuksien kirjaamiseen ei ole pakottavia sääntöjä, ja ne on käsitelty julkisina avustuksina. Koska ne on saatu vastikkeetta, niiden hankintameno on nolla. Ne käytetään voimassaolokaudellaan yhtäaikaaisesti syntyvien hiilidioksidipäästöjen kanssa. Ylimääräiset oikeudet myydään, ja tuotto kirjataan liikevoiton muihin tuottoihin. Jos hiilidioksidipäästöt ylittävät jaetut päästöoikeudet, oikeuksia hankitaan lisää markkinahintaan, ja hankinnan kulu kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Metson liiketoimintojen operatiiviseen toimintaan tai jotka syntyvät operatiiviseen toimintaan liittyvien ulkomaanrahanmääräisten rahoitusinstrumenttien realisoitumattomista tai realisoituneista käyvän arvon muutoksista, sisältäen termiinisopimukset. Tällaisia eriä ovat muun muassa merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut, omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot myydyt liiketoiminnot pois lukien, sekä valuuttakurssierot suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kurssieroja lukuun ottamatta. Lisäksi muissa tuotoissa ja kuluissa raportoidaan ulkomaiset verot ja veronluonteiset maksut, jotka eivät perustu verotettavaan tuloon, ja joiden verotusoikeus ulkomailla ei ole voimassaolevien verosopimusten mukainen.

### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa esitetään tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saatava on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaatava vain arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena. Hankituista veloista ja saatavista ei kirjata laskennallista veroa paitsi liiketoimintojen yhdistämisessä.

Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu kotimaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista, koska ne voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia. Laskennallisia veroja ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista ei ole otettu huomioon paitsi silloin, kun näissä yhtiöissä on tehty päätös voitonjaosta, josta syntyy veroseuraamuksia.

### Tulos per osake

Laimentamaton tulos per osake lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, pois lukien konsernin omistamat omat osakkeet.

Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos per osake lasketaan lisäämällä liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotettua keskiarvoa laimentavien potentiaalisten osakkeiden määrällä. Laimentavat potentiaaliset osakkeet liittyvät Metson avainhenkilöiden osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin.

### Käyttöomaisuushyödykkeet

Käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä.

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin liikearvosta, tavaramerkeistä, patenteista ja lisensseistä. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä, kuten tavaramerkkejä, joiden taloudellista vaikutusajaa ei voida määrittellä, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain.

#### Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajalliset hyödykkeet

Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajalliset aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusajoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Teknologia	3–15 vuotta
Asiakassuhteet	3–12 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet (sisältäen tilauskannan)	< 1–15 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusajoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa päivitetään vastaavasti.

Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden tase-arvoja tarkistetaan silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuusarvojen arvo on alentunut. Aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos siihen johtaneet olosuhteet ovat merkittävästi parantuneet. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tase-arvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

#### Taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajoittamattomat hyödykkeet

Liikearvoja ja muita taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajoittamattomia hyödykkeitä tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tuloskehityksen todetaan heikentyneen esimerkiksi liikevaihdon tai -voiton alenemisen tai rahavirtojen heikentymisen johdosta, tai jos liiketoiminnon ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvonalentumisen. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla, kun taas muiden taloudellisilta vaikutusajoiltaan rajoittamattomien hyödykkeiden testaus suoritetaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuusarvon tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen testaus voidaan suorittaa edellisellä tilikaudella laadittujen laskelmien perusteella silloin, kun rahavirtaa tuottavan yksikön varat ja velat eivät ole muuttuneet merkittävästi edellisissä laskelmissa käytetyistä, ja jos edellistä testausta suoritettaessa kerrytettävät rahamäärät ovat selvästi ylittäneet yksikön tasearvot ja lisäksi on erittäin epätodennäköistä, että tarkasteluhetkellä määritettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi tarkasteluhetken tasearvot. Metso käyttää liikearvon ja muun taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman hyödykkeen käyvän arvon testauksessa tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Aikaisemmin kirjattua liikearvon arvonalennusta ei peruuteta, vaikka arvonalentumiseen johtaneet olosuhteet olisivatkin parantuneet. Sen sijaan muun taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman hyödykkeen aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen tuottamat rahavirrat ovat huomattavasti parantuneet arvonalentumisen perusteena olleisiin ennusteisiin verrattuna. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

#### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti vuosikuluina ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista sekä aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisen vaikutusaikanaan seuraavasti:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät peruseränmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Metso tarkistaa aineellisen käyttöomaisuutensa tasearvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset, myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuotuihin ja kuluihin, netto. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerrytettävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arviot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde.

### Vuokrasopimukset (leasing)

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista siirtyy Metsolle, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus aktivoidaan sopimuksen alkaessa taseeseen käypään arvoonsa tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat vuokraerät jaetaan velan lyhennykseen ja rahoituskuluun. Vastaavat vuokravastuut sisältyvät pitkäaikaisiin lainoihin rahoituskuluilla vähennettynä ja korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen ajalle jaksotettuna. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus poistetaan joko taloudellisena pitoaikanaan tai leasing-sopimuksen keston mukaisesti, jos tämä on lyhyempi.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, luokitellaan käyttöleasing-sopimuksiksi, joiden vuokrat kirjataan kuluksi syntyessään.

### Rahoitusvarat

Metso luokittelee rahoitusvarat seuraaviin arvostusluokkiin: Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, lainat ja saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään tekoheikillä varojen alkuperäisen käyttötarkoituksen mukaan. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat koostuvat johdannaisista ja kaupan kohteena olevista rahoitusinstrumenteista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat jaetaan edelleen myytävissä oleviin osakesijoituksiin ja muihin sijoituksiin. Lainat ja saamiset jakautuvat korollisiin laina-

muihin saamisiin sekä muihin saamisiin, jotka ovat korottomia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, ts. päivänä, jona Metso sitoutuu rahoitusvaran myymään tai ostamaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan toteutumishetkellä käypään arvoon ja transaktiomenot sisällytetään niiden hankintameno.

Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Metso arvioi aina tilinpäätöshetkellä, onko yksittäisen myytävissä olevan rahoitusvaran tai koko ryhmän arvonalentuminen objektiivisesti todennettavissa. Jos myytävissä olevien rahoitusvarojen käypä arvo on merkittävästi tai pitkäaikaisesti alentunut alle hankintahinnan, tappio siirretään omasta pääomasta kuluksi tuloslaskelmaan.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, koostuvat sijoituksista rahoitusinstrumentteihin, esimerkiksi joukkovelkakirjalainoihin. Ne arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan.

Jos johdannaisia ei ole määritelty suojauksiksi, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaan ne arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan.

### Myytävissä olevat osakesijoitukset

Myytävissä olevat osakesijoitukset sisältävät pääosin listattujen yhtiöiden osakkeita. Myytävissä olevat osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuun päätöskurssiin. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat toteutumattomat voitot ja tappiot kirjataan laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tulokseen ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan laajan tuloksen erien kautta. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, esitetään taseessa hankintahintaansa mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

### Myytävissä olevat sijoitukset

#### Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat pitkäaikaiset varat, jotka ovat osa Metson kassanhallintaa, ovat sijoituksia rahoitusinstrumentteihin, muun muassa joukkovelkakirjalainoihin, yritystodistuksiin ja määräaikaistalletuksiin. Ne esitetään pitkäaikaisina silloin, kun niiden kesto hankintahetkestä laskettuna ylittää vuoden tai niiden eräpäivä ei ole määritelty, mutta ne aiotaan pitää yli vuoden. Instrumentit arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan laajan tuloksen erien kautta.

#### Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat lyhytaikaiset varat ovat Metson kassanhallinnassa käytettäviä erittäin likvidejä sijoituksia, jotka eivät täyty rahojen ja pankkisaamisten määritelmää. Ne arvostetaan käypään arvoonsa neljän-

nesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan laajan tuloksen erien kautta.

### Lainat ja saamiset

Laina- ja muut korolliset saamiset muodostuvat korollisista myyntisaamisista sekä muista korollisista lainasaamisista.

Lainat ja saamiset merkitään taseeseen käypään arvoonsa sisältäen transaktiokulut. Tämän jälkeen ne kirjataan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Niiden perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti. Mikäli lainasaamisen arvioidaan olevan osittain tai kokonaan menetetty, arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien kassavirtojen nykyarvon. Lainasaamisten korkotuotot sisältyvät rahoitustuottoihin ja kuluihin.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenuun tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenuun sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palloista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty epäkuranttiusvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdossa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvioituun vaihtoarvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen laskettuun arvoonsa oikaistuna mahdollisella luottotappiovarauksella. Tuloslaskelmassa luottotappiovaraus kirjataan myynnin ja hankinnan yleiskustannuksiin. Varaus perustuu myyntisaamisten säännölliseen läpikäyntiin ja sen laskennassa otetaan huomioon yksittäisen asiakkaan luottotappioriski, asiakastoimialojen yleinen taloudellinen kehitys ja muutokset maksuehdoissa. Epävarma myyntisaaminen poistetaan, kun likvidaatiosta tai konkurssista on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei tulla maksamaan.

Jos asiakkaille myönnetään vuoden ylittäviä maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset diskontataan nykyarvoonsa ja korkotuotot jaksotetaan myönnettyille maksuajalle.

### Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden sijoitusajanjakso syntyyhetkellä on enintään kolme kuukautta.

### Myytävänä olevat varat

Pitkäaikaiset varat sekä lopetettavat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden tasearvo on pääosin kerrytettävissä niiden myynnin kautta eikä jatkuvana liiketoimintana. Ne arvostetaan joko tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon myynnin kuluilla oikaistuna.

Liiketoiminto käsitellään lopetettavana tai myytävänä, kun johto on sitoutunut lopettamaan tai myymään erillisen liiketoiminnan, johon liittyvät varat, velat ja liiketoiminnan tulos voidaan erottaa omaksi kokonaisuudekseen sekä liike-toiminnallisesti että raportoinnissa. Kun myytävänä olevien omaisuuserien tunnusmerkistö täyttyy, pitkäaikaiset varat kirjataan tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikustannuksilla ja poistojen kirjaaminen käyttöomaisuudesta lopetetaan. Myytävänä olevaksi luokiteltujen luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat esitetään erillään jatkuvien liiketoimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun luokittelun tunnusmerkistö on täyttynyt. Lopetettavien tai myytyjen liiketoimintojen tulos verojen jälkeen sekä luovutuksesta syntynyt myyntivoitto tai -tappio esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillään kaikilla esitettävillä kausilla. Tase-eriä ei luokitella myytävänä olevaksi takautuvasti päätöstä edeltäville vertailukausille.

### Osakeanti ja omat osakkeet

Osakeannista tai optioiden merkitsemisestä syntyneet transaktiokustannukset esitetään omassa pääomassa niistä saadun vastikkeen vähennyksenä, verot huomioituna.

Omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

### Osinko

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ei kirjata ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

### Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jollei konsernilla ole varauksentonta oikeutta siirtää velan suoritusta vähintään 12 kuukaudella eteenpäin tilinpäätöspäivästä lukien.

### Velkainstrumenttien liikkeellelaskun transaktiomenot

Velkainstrumenttien liikkeellelaskusta aiheutuvat transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä velan jäljellä olevana juoksuaikana.

### Velkainstrumenttien vaihdon transaktiomenot

Velkainstrumenttien vaihtoon liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuaikana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Eroa arvioidaan vertaamalla uusien ehtojen mukaisten rahavirtojen diskontattua nykyarvoa alkuperäisen velan jäljellä oleviin diskontattuihin rahavirtoihin.

### Varaukset

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään tulevissa tilinpäätöksissä.

### Uudelleenjärjestelykustannukset

Uudelleenjärjestelykustannuksista tehdään varaus vasta johdon valmisteltua ja hyväksytyä virallisen sitovan suunnitelman. Irtisanomiskulut kirjataan,

kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toimista, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen. Uudelleenjärjestelykustannukset kirjataan hankinnan ja valmistuksen tai myynnin ja hallinnon kuluihin riippuen kustannusten luonteesta. Metson tai segmentin laajuisen uudelleenjärjestelyohjelman ollessa kyseessä kustannukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, netto. Uudelleenjärjestelykustannuksiin voi sisältyä myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, netto, kuten alaskirjauksia.

#### ***Ympäristövelvoitteet***

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kirjaus tapahtuu yleensä viimeistään silloin, kun esitutkimus tarvittavista kunnostustoimenpiteistä on valmistunut. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saamista voidaan pitää varmana.

#### ***Takuukustannukset***

Tilinpäätökseen kirjataan vastaisista takuukustannuksista varaus. Takuuvarausten riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin jo toteutuneiden sekä arvioitujen tulevien kustannusten perusteella.



## 2 Rahoitusriskien hallinta

Metson maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetysti konsernirahoitus Metson hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoituksen toimintaa seuraa rahoituksen ohjausryhmä puheenjohtajanaan konsernin varatoimitusjohtaja. Konsernirahoitus toimii liiketoimintayksiköiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen.

### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski sekä pääomarakenteen hallinta

Likviditeetti- tai jälleerahoitusriski syntyy, kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla. Rahoituksen saatavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri markkinoille ja rahoituslaitoksiin. Konsernirahoitus valvoo pankkitalirakenteita, liiketoimintayksiköiden kassasaldoja ja ennusteita ja ohjaa konsernin kokonaiskassavarojen hyödyntämistä mahdollisimman tehokkaasti.

Vuoden 2009 lopussa (2008 lopussa vastaavasti) rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 727 miljoonaa euroa (314 milj. e), myytävissä olevat sijoitukset 209 miljoonaa euroa (5 milj. e), kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit 40 miljoonaa euroa (-) ja nostamattomat luottositoumukset 500 miljoonaa euroa (500 milj. e). Viisivuotinen syndikoitu valmiusluottosopimus eräännyty vuonna 2011.

Korolliset ja korottomat myyntisaamiset ja muut vastaavat erät eivät sisälly tässä määritellyyn likviditeettiriskien hallintaan, koska ne eivät ole konsernirahoituksen vastuulla olevan aktiivisen riskienhallinnan välineitä; eivätkä myöskään korottomat velat kuten esimerkiksi osto- ja muut velat.

Metso hallinnoi jälleerahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisen velan suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Oheisessa taulukossa on esitetty Metson velkojen lyhennykset ja rahoituskulut eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä jäljellä olevien sopimusperusteisten eräpäivien mukaisesti. IFRS 7 -säännösten muutosten seurauksena eräännyntisanalyysi ei sisällä enää muita johdannaisien kassavirtoja kuin koronvaihtosopimusten ennakoituiden kassavirrat.

Yksityiskohtaisemmat erittelyt eri tase-eristä on esitetty konsernitalinpäätöksen muissa liitetiedoissa.

Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2009 oli yhteensä 1 783 miljoonaa euroa (1 444 milj. e) ja korolliset velat yhteensä 1 576 miljoonaa euroa (1 435 milj. e). Tavoitteena on turvata liiketoiminnan jatkuvuus ja optimoida pääoman kustannus. Metson tavoitteena on säilyttää vakaa sijoituskelppoinen luottoluokitus (solid investment grade).

Metson luottoluokitukset tällä hetkellä ovat:

Moody's	Baa2
Standard & Poor's	BBB / A-2

Metson lainasopimuksissa ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennaaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusvakuuksia (covenants). Joihinkin lainasopimuksiin sisältyy pääomarakenteeseen perustuvia sopimusvakuuksia. Metso täyttää rahoitus sopimuksiinsa liittyvät sopimusvakuudet ja muut ehdot.

Metson hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus.

Pääomarakennetta kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivuilla 124–125 kohdassa 'Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2005–2009'. Tunnuslukujen laskentakaavat on kerrottu sivulla 126.

### Korkoriski

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat yhtiön rahoituskustannuksiin ja tuottoihin sekä korollisten tase-erien markkina-arvostukseen. Korkoriskiä hallinnoidaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta ja sekä velkojen että sijoitusten duraatiota. Korollisiin saataviin ja velkoihin liittyvältä riskiltä voidaan lisäksi suojautua johdannaisinstrumenteilla, kuten korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla, optioilla ja futuureilla. Konsernirahoitus hallinnoi ja valvoo korkoriskiä herkkyyksianalyysin ja duraation avulla. Pitkäaikaisen velan Macaulay-duraatio oli 2,0 vuotta 31.12.2009 (2,0 vuotta).

Vuoden 2009 lopussa taseessa korkoriskiä sisältäviä eriä olivat korolliset varat 993 miljoonaa euroa (336 milj. e) ja korolliset velat 1 576 miljoonaa euroa (1 435 milj. e). Korollisesta velasta 77 prosenttia (74 %) on euromääräistä.

#### 31.12.2008

Milj. e	<1 vuotta	1–5 vuotta	>5 vuotta
Pitkäaikaiset velat			
Lyhennykset	101	774	315
Rahoituskulut	59	141	43
Lyhytaikaiset velat			
Lyhennykset	245	-	-
Rahoituskulut	10	-	-
Ostovelat	733	-	-
Muut velat	456	-	-
Korkojohdannaiset	1	2	2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 605</b>	<b>917</b>	<b>360</b>
Rahoitustakaukset	7		

#### 31.12.2009

Milj. e	<1 vuotta	1–5 vuotta	>5 vuotta
Pitkäaikaiset velat			
Lyhennykset	173	1 103	231
Rahoituskulut	65	158	27
Lyhytaikaiset velat			
Lyhennykset	69	-	-
Rahoituskulut	1	-	-
Ostovelat	605	-	-
Muut velat	460	-	-
Korkojohdannaiset	4	5	2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 377</b>	<b>1 266</b>	<b>260</b>
Rahoitustakaukset	3		

Korkorisikin herkkyyksianalyysin perusteena on yhteenlaskettu yhtiötason korkorisiki, joka muodostuu korollisista saamisista, korollisista veloista ja johdannaisista, kuten korkoswapeista, jotka suojaavat alla olevaa korkorisikiä. Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä (100 korkopisteellä) muiden tekijöiden pysyessä vakiona vaikuttaisi Metson seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten velkojen ja saatavien nettokorkokustannuksiin verovaikutus huomioituna +/- 2,9 miljoonaa euroa (+/- 2,1 milj. e).

Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä (100 korkopisteellä) muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi Metson tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavat verovaikutuksella oikaistut vaikutukset:

Milj. e	2008	2009
Vaikutus		
• tuloslaskelmaan	+/- 1,2	<b>+/- 0,9</b>
• omaan pääomaan	+/- 1,6	<b>-/+ 0,1</b>

Vaikutus tuloslaskelmaan muodostuu tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavista rahoitusinstrumenteista. Vaikutus omaan pääomaan muodostuu käyvän arvon muutoksista, jotka syntyvät myytävissä olevista sijoituksista ja johdannaisista, joilla suojataan pitkäaikaista vaihtuvakorkoista velkaa rahavirta-suojauksella.

### Valuuttariski

Metson liiketoiminta on maailmanlaajuisia ja konsernille aiheutuu valuuttariskiä useissa valuutoissa, tosin toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Lähes 60 prosenttia Metson liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta; merkittävimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Brasilian real, Australian dollari ja Kiinan juan.

### Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksikön kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa kuin yksikön omassa valuutassa, sekä silloin, kun toisiinsa liittyvät tulevat ja menevät valuuttamääräiset rahavirrat ovat määriltään tai ajoitukseltaan erilaisia.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositions täysimääräisesti. Liiketoimintayksiköt suojaavat tulevat valuuttamääräiset rahavirtansa sisäisillä valuuttakaupoilla konsernirahoituksen kanssa; suojausperiodit eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Suojattava valuuttariski koostuu pääosin valuuttamääräisestä tilauskannasta. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä rahavirtoja.

Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuuttakohtaista nettoasitusta ja päättää, missä määrin avoin riski suljetaan. Mikäli liiketoimintayksikö soveltaa sitovan sopimuksen suojaukseen suojauslaskentaa, konsernirahoitus suojaaa aina kyseisen riskin solmimalla sisäistä termiinisopimusta vastaavan ulkoisen termiinisopimuksen. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää termiinisopimuksia ja valuuttoaoptioita.

Metson transaktioriski 31. 12. oli:

Milj. e	2008	2009
Operatiiviset erät	508	<b>418</b>
Rahoituserät	-178	<b>-172</b>
Suojaukset	-359	<b>-243</b>
<b>Kokonaispositio</b>	<b>-28</b>	<b>3</b>

Valuuttariskin herkkyyksianalyysin perustana on konsernitason yhteenlaskettu kokonaispositio, joka koostuu kaikista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista, sitoviin sopimuksiin liittyvistä arvioituista rahavirroista, lyhyt- ja pitkäaikaisista myynti- ja ostosopimuksista sekä ennakoiduista hyvin todennäköisiksi arvioituista operatiivisista suojaetuista rahavirroista. Herkkyyksianalyysissä ei ole mukana ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, omista pääomista aiheutuva muuntoeroa eikä sen suojausta. Jos euro vahvistuu tai heikkenee 10 prosenttia muita valuuttoja vastaan, sen vaikutus vuodenvaihteen positiosta laskettuna, verovaikutus huomioituna on +/- 0,3 miljoonaa euroa (-/+ 0,4 milj. e).

Valuuttariski jakautuu 30 valuuttaan ja 31.12.2009 suurimmat avoimet riskit kohdistuivat USD- (35 %), CNY- (9 %) ja RUB- (6 %) positiioihin. USD:n 10 prosentin vahvistuminen aiheuttaisi verovaikutus huomioituna +2,4 miljoonan euron tulosvaikutuksen. Minkä tahansa muun valuutan vahvistuminen 10 prosentilla aiheuttaisi alle miljoonan euron vaikutuksen.

IFRS 7 -standardin mukainen herkkyyksianalyysi tehdään vain rahoitusinstrumenteista, jolloin kokonaisvaluuttariskistä jätetään huomioimatta seuraavat erät: sitoviin sopimuksiin liittyvät arvioidut rahavirrat, ennakomaksut, myynti- ja ostosopimukset ja ennakoidut operatiiviset rahavirrat. +/- 10 prosentin kurssimuutos valuuttakursseissa euroa vastaan aiheuttaisi verovaikutus huomioituna seuraavat vaikutukset:

Milj. e	2008 yhteensä	2009			
		USD	SEK	muut	yhteensä
Vaikutus					
• tuloslaskelmaan	+/- 27,1	<b>+/- 6,0</b>	<b>-/+ 2,0</b>	<b>+/- 0,3</b>	<b>+/- 4,3</b>
• omaan pääomaan	+/- 4,7	<b>+/- 22,1</b>	<b>+/- 2,2</b>	<b>+/- 0,5</b>	<b>+/- 24,8</b>

Vaikutus omaan pääomaan lasketaan niistä johdannaisista, jotka täyttävät rahavirtasuojauksen kriteerit ulkomaanvaluuttamääräisten sitovien sopimusten riskin suojaamiseksi. Vaikutus tuloslaskelmaan lasketaan kaikista muista valuuttariskin sisältävistä rahoitusinstrumenteista, mukaan lukien rahavirtaa suojaaneista johdannaisista samassa suhteessa kuin niiden alla oleva sitoumus on osatuloutettu konsernin osatuloutusperiaatteiden mukaisesti.

### Translaatoriski

Translaatoriski syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toiminnallisessa valuutassa. Merkittävimmät translaatoriskit ovat Yhdysvaltain dollarissa, Brasilian realissa ja Kiinan juanissa. Metso ei suojaa translaatoriskiä erityisen laajasti. Metso oli suojannut 82 prosenttia (74 %) USD- määräisistä ulkomaisiin yksikköihin tehdyistä nettoinvestoinneista 31.12.2009. Tällä hetkellä suojauksia on toteutettu valuuttamääräisin lainoin.

Rahoitusinstrumenttien herkkyyksianalyysissä ovat mukana valuuttamääräiset lainat, jotka on määritelty nettoinvestointien suojausiksi. EUR/USD valuuttakursin 10 prosentin muutos aiheuttaisi 17,2 miljoonan euron (14,8 milj. e) vaikutuksen omaan pääomaan verovaikutus huomioituna.

### Hyödykeriski

Hyödykeriski syntyy raaka-aineiden ja sähkön hintavaihteluista. Metson liiketoimintayksiköt tunnistavat hyödykeriskien suojaustarpeensa ja konsernirahoitus toteuttaa suojaukset hyväksytyjä vastapuolia ja instrumentteja käyttäen. Hyödykeriskejä varten on määritelty ja hyväksytty erilliset suojauslimitit. Suojaukset toteutetaan rullaavasti siten, että suojausaste pienenee ajan pidentyessä.

Pohjoismaisten yksiköiden sähkön hintariskiä on suojattu sekä sähköjohdannaisilla että kiinteähintaisilla sähkön ostosopimuksilla. Suojaukset on määritelty erittäin todennäköisten tulevien sähköostojen hintasuojauksiksi. Suojausten

painopiste on seuraavan 12 kuukauden kulutuksessa; pisimmät suojaukset ulottuvat kolmen vuoden päähän. Sähkösuojauksen toteutus on ulkoistettu konsernin ulkopuoliselle välittäjälle. Metson sähkösuojauksen määrä 31.12.2009 oli 640 GWh (635 GWh).

Pienentääkseen ruostumattoman teräksen hintaan sisältyvän seosainelisen hintamuutosten aiheuttamaa riskiä, Metso on solminut nikkelijohdannaissopimuksia (average-price swap agreements). Seosainelisiä perustuu eri metallien kuukausittaisiin keskiarvohintoihin; merkittävin metalli seosainelissä on nikkeli. Metson nikkeli-suojauksen määrä 31.12.2009 oli 252 tonnia (258 tonnia).

Hyödykkeiden hintariskin herkkyysanalyysi IFRS 7 -standardin mukaisesti esitetynä sisältää hyödykeriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset, mutta ei sisällä raaka-aineiden ja sähkön ennakoitua kulutusta. Hyödykehintojen 10 prosentin nousu tai lasku aiheuttaisi seuraavat vaikutukset verovaikutus huomioon ottaen:

Milj. e	2008	2009
Sähkö – vaikutus omaan pääomaan	+/- 1,5	<b>+/- 1,7</b>
Sähkö – vaikutus tuloslaskelmaan	+/- 0,3	<b>+/- 0,2</b>
Nikkeli – vaikutus tuloslaskelmaan	+/- 0,1	<b>+/- 0,2</b>

Sähkön suojauksessa sovelletaan rahavirtasuojauslaskentaa, joten suojauksen tehokkaan osuuden vaikutus kirjataan omaan pääomaan ja tehottoman osuuden vaikutus tuloslaskelmaan. Nikkelijohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Muita hyödykeriskejä ei hallita rahoitusinstrumenteilla.

### Luottoriski ja muu vastapuoliriski

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu, jos asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan Metsolle. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti liiketoimintayksiköiden vastuulla. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuutta näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen perusteella. Näitä kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan tarvittaessa pienentää ennakkomaksuilla, remburseilla ja kolmannen osapuolen takauksilla. Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Metsolla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskin enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo. Luottoriskin laatua arvioidaan sekä myyntisaamisten ikäjakauma- että asiakas-kohtaisilla analyyseillä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 18.

Pankit, muut rahalaitokset ja yritykset, joiden kanssa solmitaan sopimuksia rahoitusinstrumenteista, muodostavat myös vastapuoliriskin, jota hallinnoidaan vastapuolten huolellisella valinnalla, vastapuolilimiiteillä ja netotussopimuksilla kuten ISDA (Master agreement of International Swaps and Derivatives Association). Vastapuolilimiittien noudattamista seurataan säännöllisesti.

Rahoitusinstrumentteihin liittyvän vastapuoliriskin enimmäismääränä käytetään voimassa olevien sijoitusten, avoimien johdannaissopimusten ja kassavarojen käypiä arvoja tilinpäätöspäivänä.

### Käyvän arvon arvioiminen

Taseessa käypään arvoon kirjatut rahoitusinstrumentit on luokiteltu käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaan seuraavasti:

- Taso 1** Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoteeraukset. Markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitusinstrumentit ovat korkoarvopapereita ja osakkeita, jotka on luokiteltu myytävissä oleviksi.
- Taso 2** Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat:
- Ei-pörssinoteerattuja (OTC) johdannaista, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi.
  - Korkoarvopapereita, jotka on luokiteltu myytävissä oleviksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.
- Taso 3** Rahoitusinstrumentti on luokiteltu tasolle 3, jos käyvän arvon laskenta ei voi perustua todettavissa oleviin markkinahintanoteerauksiin. Metson ei ollut tällaisia rahoitusinstrumentteja vuonna 2009.

Seuraavassa taulukossa esitetään Metson käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat 31.12.2009:

Milj. e	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
• Johdannaiset	-	14	-
• Arvopaperit	-	40	-
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	7	-
Myytävissä olevat rahoitusvarat			
• Osakesijoitukset	9	-	-
• Korkoarvopaperit	130	79	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>139</b>	<b>140</b>	-
<b>Velat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
• Johdannaiset	-	10	-
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	17	-
<b>Velat yhteensä</b>	-	<b>26</b>	-

## 3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöstä ja liitetietoja laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat sekä toteutuneisiin tapahtumiin että todennäköisiin tulevaisuudenodotuksiin. Arvioita päivitetään säännöllisesti. Seuraaviin tase-eriin sisältyy merkittävässä määrin johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia, minkä vuoksi niiden arvo seuraavana tilikautena saattaa olennaisesti poiketa aiemmasta.

### Myyntisaamiset

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen luottotappiovarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskin valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin.

### Vaihto-omaisuus

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen epäkuranttisuusvarauksen vaihto-omaisuudesta. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden systemaattiseen ja jatkuvaan seurantaan. Arvioinnissa otetaan huomioon varastojen rakenne ja määrät ennustetun tarpeen pohjalta.

### Tuloutus

Metso toimittaa asiakkailleen laitteistoja, joissa asiakkaan hyväksyntä saattaa ajoittua eri tilikaudelle kuin myyntisopimuksen solmiminen. Periaatteidensa mukaan Metso soveltaa pitkäaikaisten toimitussopimusten tulouttamisessa osatuloutusmenetelmää. Vuonna 2009 noin 35 prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu osatuloutusperiaatteella, joka perustuu ennalta määritettyihin osakokonaisuuksiin, joiden tuloutus tapahtuu arvioidun tuotetun lisäarvon tai toteutuneiden kustannusten perusteella. Toimitussopimuksen ennustettavissa oleva tappio kirjataan tulosvaikutteisesti sen ilmetessä. Laskutusta, kuluja ja tuotteita sekä toimitusaikataulua tarkistetaan säännöllisesti toimituksen valmistusaikana. Ennustetta korjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolloin muutostarve on ilmennyt. Vaikka Metsolla on vankka kokemus osatuloutuksesta, toimitussopimusten kustannusrakenteen muuttuminen saattaa vaikuttaa kokonaiskustannusten ja tuloutuksen määrään. Siksi osatuloutusta ei sovelleta sellaisiin toimituksiin, joiden lopputulemaa ja kustannuskertymää ei pystytä arvioimaan luotettavasti.

### Valuuttamääräisten sitovien sopimusten suojaus

Metson suojauskäytännön mukaisesti yksiköiden pitää suojata valuuttariskinsä, kun niillä on sitova sopimus muussa kuin omissa toiminnallisissa valuutassaan, riippumatta siitä, onko sitoumus Metson sisäinen vai ulkoinen. Kun sitovaa sopimusta osatuloutetaan, siihen sovelletaan suojauskasentaa, ja suojausinstrumentin vaikutus kirjataan laajan tuloksen erien kautta kunnes sopimus on tuloutettu. Vaikka Metso on määritellyt sitovan sopimuksen tunnusmerkit, kirjaamattoman sitoumuksen lopullinen toteutuminen riippuu myös seikoista, joihin Metson johto ei voi vaikuttaa, ja joita ei voi ennustaa suojausta tehtäessä. Tällainen tekijä voi olla muutos markkinatilanteessa, jonka vuoksi sopimusosapuoli siirtää sitoumuksen toteutusaikataulua tai peru sopimuksen. Mahdollisuuksien mukaan johto pyrkii sisällyttämään sopimukseen lausekkeita, jotka vähentävät epäsuotuisien tapahtumien vaikutusta tulokseen.

### Tuloverot

Konsernitilinpäätöksen laadinta edellyttää, että Metso arvioi tuloveronsa erikseen kunkin toimintamaan osalta. Arvioinnissa otetaan huomioon veroasema sekä erilaisten vero- ja kirjanpitoikäytännöistä johtuvien väliaikaisten erojen, kuten tulojakso- tusten ja kustannusvarausten, vaikutus. Eroista kirjataan laskennallisia veroasemia ja -velkoja. Laskennallisen veroasemisen hyödyntämismahdollisuuksia arvioidaan ja oikaistaan siltä osin kuin hyödyntämismahdollisuus on epätodennäköinen.

Verovarauksista ja laskennallisista veroista päättäminen edellyttää merkittävässä määrin johdon harkintaa. Vuoden 2009 lopussa Metson laskennallisten veroasemien nettomäärä oli 115 miljoonaa euroa. Veroasemisissa ei ole huomioitu 16 miljoonan euron epävarmoja tai vailla hyödyntämismahdollisuutta olevia veroasemia, jotka muodostuvat pääosin ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistetuista tappioista ja vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista sekä joidenkin tytäryhtiöiden verotarkastuksen lopputuloksesta. Oikaisu on tehty ottamalla huomioon sekä Metson verotettava tulo kussakin toimintamaassa että ajanjakso, jonka kuluessa laskennallinen veroasemien pystytään syntyvän verotettavan tuloksen ja verostrategian mukaisesti hyödyntämään. Jos toteutuneet tulokset eroavat tehdystä arviosta, laskennallisen veroasemien määrää joudutaan oikaistamaan seuraavilla tilikausilla. Tulevat muutokset Metson toimintamaiden verolainsäädännössä voivat myös vaikuttaa lopputulokseen.

### Hankintamenojen kohdistaminen

Hankittu nettovarallisuus kohdistetaan hankituille varoille ja veloille, ja hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi laadintaperiaatteiden mukaisesti. Kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot on pyritty määrittämään ensisijaisesti markkina-arvojen perusteella. Kun markkina-arvoja ei ole ollut saatavissa, kuten esimerkiksi pitkäaikaisten aineettomien hyödykkeiden sekä tiettyjen aktiivisen kaupankäynnin ulkopuolella olevien ja julkisesti noteeraamattomien hyödykkeiden kohdalla, arvostus perustuu hyödykkeen arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tulontuotto-kykyyn. Arvonmäärittäminen, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia hyödykkeen tulevasta tulontuotto-kyvystä ja käyttötarkoituksesta sekä sen vaikutuksesta rahoitusasemaan. Mahdolliset muutokset liiketoiminnan painopistealueissa ja suuntautumisessa voivat vaikuttaa hyödykkeen aiempaan käyttötarkoitukseen ja siten myös rahoitusasemaan.

### Arvonalentumistestaus

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman omaisuuden kuten liikearvon tasearvoja tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat niiden arvon mahdollisesti alentuneen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten ja suunnitelman mukaan poistettavien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan, kun on havaittavissa, että niiden tasearvo saattaa ylittää käyttöarvon tai luovutuksen yhteydessä saatavan korvauksen, jos luovutus katsotaan mahdolliseksi vaihtoehdoksi. Tasearvojen tarkistamiseen mahdollisen arvonalentumisen varalta johtavat seuraavat seikat:

- Taloudellisten tai poliittisten olosuhteiden olennainen ja pysyvä heikentyminen asiakkaan tai Metson omissa toimintaympäristöissä
- Merkittävä suorituskyvyn heikentyminen verrattuna aiempaan tai ennustettuun suorituskykyyn sekä
- Konsernin strategiassa tapahtuvat merkittävät muutokset, jotka vaikuttavat liiketoimintasuunnitelmiin ja aikaisempiin investointiperiaatteisiin.

Arvonalentumistestauksen laskentaperiaatteet perustuvat erilaisiin arvioihin. Arvos-  
tus on siten erittäin herkkä muutoksille, sillä se vaatii oletusten tekemistä yksittäisten  
liiketoimintayksiköiden tuotteiden tarjonnasta ja kysynnästä, tulevista myyntihin-  
noista sekä saavutettavista kustannussäästöistä. Toiminnan tehostamisohjelmilla  
saavutettavien hyötyjen ja säästöjen arviointi on subjektiivista. Rahavirtaa tuottavien  
yksiköiden käypä arvo määritetään diskonttaamalla ennustetut tulevat rahavirrat  
nykyarvoonsa ja diskonttokorkona käytetään johdettua pääoman painotettua  
keskikustannusta. Tämä korko ei välttämättä ole johdettavissa markkinakoroista.  
Vuosittaisessa testauksessa 2 prosenttiyksikön korotus diskonttokorossa olisi pien-  
tänyt testattujen yksiköiden yhteenlaskettua käypää arvoa hiukan yli 15 prosenttia,  
johtamatta arvonalentumiseen. Toinen herkkyyshanalyysi näillä korkeammilla dis-  
konttokoroilla sekä 30 prosenttia pienemmällä terminaalivuoden kasvuprosentilla  
olisi pienentänyt käypää arvoa vielä kahdella prosentilla aiheuttamatta arvonalentu-  
mistappiota, koska testattujen yksiköiden käyvät arvot ylittivät tasearvot.

### Takuukustannusvaraus

Takuukustannusvaraus perustuu toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä koneista  
ja laitteista esitettyihin vaateisiin. Takuu-aika myönnetään yleensä 12 kuukaudeksi  
toimituksen vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen  
takuu-aika on kaksi vuotta. Uutta teknologiaa sisältäviin toimituksiin sekä pitkäai-  
kaisiin toimitussopimuksiin voidaan tehdä tapauskohtaisesti lisävarauksia ottaen  
huomioon toimitukseen mahdollisesti liittyvät muut riskit.

### Eläkkeet

IAS 19 -standardin mukainen etuus pohjainen eläkekulu perustuu muun muassa  
seuraaviin arvioihin:

- Tilikauden alussa arvioitu järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto.  
Järjestelyyn kuuluvien varojen todellinen tuotto voi poiketa olennaisesti  
odotetusta tuotosta markkinatilanteesta riippuen.
- Tilikauden eläkekulun ja eläkevelvoitteen laskemisessa käytettävä diskont-  
tokorko, joka perustuu tilikauden alun korkotasoon. Diskonttokorko ei  
välttämättä ole johdettavissa varsinaisista markkinakoroista.
- Tuleva palkkataso. Palkkojen korotukset eivät välttämättä toteudu arvioidun  
suuruusina. Merkittävät muutokset konsernirakenteessa ja maailmanlaajuis-  
ten markkinoiden epävarmuus vaikeuttavat ennusteiden laatimista.

Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat  
muutokset aiheuttavat voittoja tai tappioita, jotka kirjataan laajan tuloksen eriin.  
Yhden prosenttiyksikön nousu omaisuuden tuotto-olettamassa olisi pienentänyt  
eläkekulua noin 2 miljoonaa euroa ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku  
olisi lisännyt kulua noin 2 miljoonaa euroa vuonna 2009.

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset maksujärjestelyt sekä niihin liittyvät palkitsemisjärjestelmät  
sisältävät toteutumisehtoja, kuten tietyn liikevoitto-, tulos per osake- ja osakkeen  
kokonaistuottotason saavuttaminen ja vaatimuksia myöntämisen jälkeisten  
palvelusvuosien lukumäärästä. Osakepalkkion enimmäismäärä on suhteutettu  
edunsaajan vuosipalkkaan. Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina  
tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Metson  
ja sen raportointisegmenttien tulosennusteissa, palkitsemisjärjestelmän piiriin  
kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään  
vaikuttavat tekijät.

### Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumenttien esittämistä koskevan standardin mukaisesti johto joutuu  
tekemään oletuksia rahoitusinstrumenttien rahavirroista sekä instrumenttien  
herkkyyshanalyysiin liittyvistä tekijöistä:

- Koska valuuttojen pariteettia on mahdotonta ennustaa, ulkomaanrahan-  
määriäisten rahoitusinstrumenttien realisoituvat rahavirrat ja niiden vaikutus  
yhtiön rahavaroihin voi huomattavasti poiketa tilinpäätöshetken ennusteista.
- Herkkyyshanalyysissä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitusinstrumen-  
tin arvoon vaikuttavan tekijän kuten koron tai valuutan muuttuvan. On  
epätodennäköistä, että riskitekijän volatilitteetti olisi testioletusten mukainen  
ja että muut tekijät säilyisivät muuttumattomina. Herkkyyshanalyysi ei  
myöskään ota kantaa muutoksen ajoittumiseen.
- Herkkyyshanalyysi perustuu tilinpäätösajankohdan riskeihin. Lopputulemaan  
voivat vaikuttaa sellaiset tekijät, kuten tulevan kannattavuuden vaikutus  
vieraan pääoman kustannuksiin, jotka eivät ole mukana analyysissä.

Lisäksi johto on oletanut, että johdannaisten ja erityisesti ulkomaanrahan-  
määriäisten johdannaisten käyvät arvot tilinpäätöshetkellä vastaavat kyseisten  
instrumenttien toteutuvia kassavirtoja. Herkkyyshanalyysissä käytettiin yleisesti  
sovellettua tapaa olettaa 100 pisteen muutosta koroissa, 10 prosentin muutosta  
valuuttojen vaihtosuhteessa ja hyödykkeiden hinnoissa, koska tämä parantaa  
tietojen vertailukelpoisuutta tilikaudesta toiseen ja antaa selemmän käsityksen  
muutosvaikutuksista tilinpäätöksen lukijalle. Näin tehdessään Metso on tietoi-  
nen, etteivät oletukset ole yhtä realistisia kuin toteutuneeseen volatilitteettiin  
perustuvat, mutta niiden tarkoitus ei ole heijastaa tulevaa kehitystä. Menneeseen  
perustuvaa volatilitteettia ei ole myöskään haluttu käyttää, koska se voisi antaa  
ulkopuoliselle virheellisen kuvan yhtiön johdon käsityksestä rahoitusinstrumen-  
tien volatilitteetista.



## 4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-521	-543	-480
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-112	-127	-105
Hallinnon kulut	-339	-373	-353
<b>Yhteensä</b>	<b>-972</b>	<b>-1 043</b>	<b>-938</b>

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto, jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-117	-134	-115
Aktivoidut tuotekehityskulut	0	0	0
Investoinnit	5	7	9
Saadut avustukset	6	5	5
Poistot	-6	-5	-4
<b>Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto</b>	<b>-112</b>	<b>-127</b>	<b>-105</b>

## 5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot <sup>1)</sup>	4	4	0
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	3	2	4
Myytavissä olevien osakesijoitusten myyntivoitot	7	2	23
Vuokratuotot	3	3	2
Kurssivoitot <sup>2)</sup>	19	28	34
Muutos johdannaisten käyvissä arvoissa <sup>3)</sup>	2	15	21
Muut tuotot	11	9	9
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>49</b>	<b>63</b>	<b>93</b>
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	0	0	-1
Arvonlennukset käyttöomaisuushyödykkeistä	-5	-4	-5
Kurssitappiot <sup>2)</sup>	-19	-22	-36
Muutos johdannaisten käyvissä arvoissa <sup>3)</sup>	-6	-19	-19
Muut kulut	-18	-7	-8
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-48</b>	<b>-52</b>	<b>-69</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>24</b>

<sup>1)</sup> Voitto Saksan Hannoverissa sijaitsevan Panelboard-liiketoiminnan myynnistä vuonna 2007. Voitot Suomen Nastolassa ja Ruotsin Sundsvallissa sijaitsevien levypuristinliiketoimintojen myynnistä ja lisäksi myös levitystelojen valmistusliiketoiminnan (Finbow) sekä Ruotsissa sijaitsevan Metso Foundries Karlstad AB:n osakkeiden myynnistä vuonna 2008.

<sup>2)</sup> Sisältää myyntisaamisista ja ostoveloista sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

<sup>3)</sup> Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 30.

## 6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

**Henkilöstökulut:**

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Palkat	-1 033	-1 064	-989
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-89	-86	-84
Eläkekulut, etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	-8	-10	-13
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup>	-3	-3	-3
Osakeperusteiset maksut	-3	-2	-2
Muut henkilösivukulut	-203	-208	-203
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 339</b>	<b>-1 373</b>	<b>-1 294</b>

<sup>1)</sup> Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 27.

**Hallituksen palkkiot ja etuudet:**

Tuhatta euroa	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2009:</b>			
Jukka Viinanen	-	-44	-88
Jaakko Rauramo	-56	-67	-64
Maija-Liisa Friman	-59	-58	-53
Christer Gardell	-48	-56	-53
Arto Honkaniemi	-	-46	-53
Yrjö Neuvo	-48	-56	-53
Pia Rudengren	-	-	-40
Jukka Leppänen <sup>1)</sup>	-7	-7	-7
<b>Entiset hallitukset jäsenet:</b>			
Matti Kavetvuo	-89	-105	-25
Svante Adde	-50	-12	-
Eva Liljeblom	-38	-12	-
Satu Huber	-12	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-407</b>	<b>-463</b>	<b>-436</b>

<sup>1)</sup> Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

31.3.2009 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajan palkkio on 92 000 euroa, varapuheenjohtajan 56 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 45 000 euroa vuodessa. Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan 600 euron osallistuspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti.

## Toimitusjohtajalle, varatoimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot ja etuudet:

Euroa	Säännöllinen rahapalkka	Tulospalkkio edelliseltä vuodelta	Luontois- edut	Osake- palkkio	Yhteensä	Myönnettyjen osakkeiden määrä
<b>2007</b>						
Toimitusjohtaja	512 096	249 530	13 172	415 848	1 190 646	5 000
Varatoimitusjohtaja	361 185	175 173	22 071	401 709	960 138	4 830
Muut johtoryhmän jäsenet	908 142	386 174	54 207	1 329 494	2 678 017	15 985
<b>Yhteensä</b>	<b>1 781 423</b>	<b>810 877</b>	<b>89 450</b>	<b>2 147 051</b>	<b>4 828 801</b>	<b>25 815</b>
<b>2008</b>						
Toimitusjohtaja	546 034	232 283	13 604	254 453	1 046 374	3 717
Varatoimitusjohtaja	382 999	159 448	21 776	181 752	745 975	2 655
Muut johtoryhmän jäsenet	1 207 033	385 852	72 182	642 874	2 307 941	9 391
<b>Yhteensä</b>	<b>2 136 066</b>	<b>777 583</b>	<b>107 562</b>	<b>1 079 079</b>	<b>4 100 290</b>	<b>15 763</b>
<b>2009</b>						
Toimitusjohtaja	525 232	133 178	13 999	32 831	705 240	1 668
Varatoimitusjohtaja	367 951	74 445	23 847	23 140	489 383	1 192
Muut johtoryhmän jäsenet	1 222 041	299 330	56 466	79 843	1 657 680	4 136
<b>Yhteensä</b>	<b>2 115 224</b>	<b>506 953</b>	<b>94 312</b>	<b>135 814</b>	<b>2 852 303</b>	<b>6 996</b>

Vuodelta 2009 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle maksetaan tulospalkkiota noin 180 000 euroa ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimolle noin 144 000 euroa vuoden 2010 aikana.

Metsolla on myös lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin kuuluu osa johtoryhmän jäsenistä, ja jotka mahdollistavat eläkkeelle jäämisen 60-vuotiaana. Vakuutusmaksut olivat 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2007, 2,3 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 3,0 miljoonaa euroa vuonna 2009.

Toimitusjohtaja Jorma Elorannalle maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut (puhelin- ja autoetu) on esitetty yllä olevassa taulukossa. Eloranta kuuluu Metson johtajille tarkoitettuun osakepohjaiseen palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaan, josta maksettava palkkio koostuu Metson osakkeista ja rahaosuudesta. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 22.

Jorma Elorannan johtajasopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta (helmikuu 2011). Hänen eläkkeensä on 60 prosenttia eläkkeen perusteena olevasta

ansioista, ja se lasketaan joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Varatoimitusjohtaja Olli Vaartimolle maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut (puhelin-, auto- ja asuntoetu) on esitetty yllä olevassa taulukossa. Vaartimo kuuluu Metson johtajille tarkoitettuun osakepohjaiseen palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaan, josta maksettava palkkio koostuu Metson osakkeista ja rahaosuudesta. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 22.

Olli Vaartimon johtajasopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta (syyskuu 2010). Hänen eläkkeensä on 60 prosenttia eläkkeen perusteena olevasta ansiosta, ja se lasketaan joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

## Hallituksen jäsenten osakeomistukset Metsossa 31.12. 2009:

Jukka Viinanan	1 000
Jaakko Rauramo	6 000
Maija-Liisa Friman	1 500
Christer Gardell	-
Arto Honkaniemi	-
Yrjö Neuvo	7 100
Pia Rudengren	-
Jukka Leppänen <sup>1)</sup>	520
<b>Yhteensä</b>	<b>16 120</b>

<sup>1)</sup> Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

## Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset Metsossa 31.12.2009:

Jorma Eloranta	32 185
Olli Vaartimo	11 621
Matti Kähkönen	10 728
Pasi Laine	7 837
Bertel Langenskiöld	8 854
Kalle Reponen	3 155
<b>Yhteensä</b>	<b>74 380</b>

## Henkilöstö kauden lopussa:

	2007	2008	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	9 754	11 259	9 541
Energia- ja ympäristötekniologia	5 857	6 357	6 060
Paperi- ja kuituteknologia	10 093	10 544	10 459
Valmet Automotive	789	783	679
Konsernihallinto ja muut	344	379	427
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 133	1 162	1 106
<b>Metso yhteensä</b>	<b>26 837</b>	<b>29 322</b>	<b>27 166</b>

## Henkilöstö keskimäärin kauden aikana:

	2007	2008	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	9 259	10 481	10 397
Energia- ja ympäristötekniologia	5 716	6 160	6 254
Paperi- ja kuituteknologia	10 109	10 256	10 085
Valmet Automotive	852	744	670
Konsernihallinto ja muut	333	369	407
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 185	1 113	1 077
<b>Metso yhteensä</b>	<b>26 269</b>	<b>28 010</b>	<b>27 813</b>

## 7 Poistot

	31.12. päättynyt tilikausi		
Milj. e	2007	2008	2009
Aineettomat hyödykkeet	-56	-44	-41
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset	-19	-20	-21
Koneet ja kalusto	-73	-74	-81
<b>Yhteensä</b>	<b>-148</b>	<b>-138</b>	<b>-143</b>

## Poistot toiminnoittain:

	31.12. päättynyt tilikausi		
Milj. e	2007	2008	2009
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-91	-80	-82
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset			
Myynti ja markkinointi	-14	-14	-15
Tutkimus ja tuotekehitys	-6	-5	-4
Hallinto	-37	-39	-42
<b>Yhteensä</b>	<b>-148</b>	<b>-138</b>	<b>-143</b>

## 8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
<b>Rahoitustuotot</b>			
Osingot	1	0	0
Pankkisaamisten korkotuotot	14	14	15
Sijoitusten korkotuotot	0	0	2
Muut rahoitustuotot	3	2	3
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>20</b>
<b>Rahoituskulut</b>			
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista lainoista	-46	-70	-74
Korkokulut rahoitusleasing-sopimuksista	-1	-1	-1
Muut rahoituskulut	-11	-10	-13
Kurssivoitot (+) ja -tappiot (-)	7	-24	-4
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-51</b>	<b>-105</b>	<b>-92</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-33</b>	<b>-89</b>	<b>-72</b>

## 9 Tuloverot

Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Tilikauden ja edellisten tilikausien verot	-109	-145	-96
Laskennalliset verot	-54	-13	25
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-163</b>	<b>-158</b>	<b>-71</b>

Suomalaisen yhtiöverokannan mukainen tulovero erosi tuloslaskelmaan kirjatuihin tuloveroista seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>547</b>	<b>548</b>	<b>222</b>
Suomalaisen verokannan mukainen vero	-142	-142	-58
Edellisten tilikausien verot	4	11	-9
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	-31	-25	-13
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	5	0	0
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot	-1	-2	-2
Vähennyskelvottomat kulut	-2	-2	-1
Muut	4	2	12
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-163</b>	<b>-158</b>	<b>-71</b>



## Täsmäytyslaskelma laskennallisesta verosaatavasta ja -velasta:

Milj. e	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muuntoerot	Yrityssostot ja -myynnit	31.12.
<b>2008</b>						
<b>Laskennallinen verosaatava</b>						
Vahvistetut tappiot	41	-19	14	-1	-	35
Käyttöomaisuus	14	-	-	-	-	14
Vaihto-omaisuus	29	5	-	-	-	34
Varaukset	22	-1	6	-	-	27
Jaksotuserot	29	3	-	-	-	32
Eläkkeisiin liittyvät erät	23	-3	13	-	-	33
Muut	40	-3	8	-3	-	42
Laskennallinen verosaatava yhteensä	198	-18	41	-4	-	217
Netotettu laskennallisesta verovelasta <sup>1)</sup>	-54	11	-	-	-	-43
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>144</b>	<b>-7</b>	<b>41</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>174</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>						
Hankintamenon kohdistaminen	54	-4	-	-	4	54
Käyttöomaisuus	11	4	-	-	-	15
Muut	30	-5	-7	-	1	19
Laskennallinen verovelka yhteensä	95	-5	-7	-	5	88
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta <sup>1)</sup>	-54	11	-	-	-	-43
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>41</b>	<b>6</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>45</b>
<b>Nettoverosaatava</b>	<b>103</b>	<b>-13</b>	<b>48</b>	<b>-4</b>	<b>-5</b>	<b>129</b>
<b>2009</b>						
<b>Laskennallinen verosaatava</b>						
Vahvistetut tappiot	35	14	-9	1	-	41
Käyttöomaisuus	14	2	-	-	1	17
Vaihto-omaisuus	34	-1	-	-	-	33
Varaukset	27	6	-4	-	-	29
Jaksotuserot	32	-3	-	-	-	29
Eläkkeisiin liittyvät erät	33	0	-1	-	-	32
Muut	42	-1	-3	5	-	43
Laskennallinen verosaatava yhteensä	217	17	-17	6	1	224
Netotettu laskennallisesta verovelasta <sup>1)</sup>	-43	-10	-	-	-	-53
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>174</b>	<b>7</b>	<b>-17</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>171</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>						
Hankintamenon kohdistaminen	54	-4	-	-	19	69
Käyttöomaisuus	15	1	-	-	10	26
Muut	19	-5	-1	-	1	14
Laskennallinen verovelka yhteensä	88	-8	-1	-	30	109
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta <sup>1)</sup>	-43	-10	-	-	-	-53
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>45</b>	<b>-18</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>56</b>
<b>Nettoverosaatava</b>	<b>129</b>	<b>25</b>	<b>-16</b>	<b>6</b>	<b>-29</b>	<b>115</b>

<sup>1)</sup> Laskennalliset verosaatavat ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan.

Jos osingonjakoa lähitulevaisuudessa pidetään todennäköisenä, laskennallinen verovelka on kirjattu sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus. Voittovaroja, joiden

osalta verovelkaa ei ole kirjattu, oli 137 miljoonaa euroa 31.12.2008 ja 196 miljoonaa euroa 31.12.2009.

# 10 Yritysostot

## Tamfeltin hankinta 2009

Metso hankki NASDAQ OMX Helsingin pörssissä kaupankäynnin kohteena olevan Tamfelt Oyj Abp:n julkisella osakevaihtotarjouksella joulukuun lopussa 2009. Kaupan arvo oli 215 miljoonaa euroa, josta 206 miljoonaa euroa maksettiin laskemalla liikkeelle 8 593 642 uutta Metson osaketta, joita vastaan vaihdettiin 95,2 prosenttia vastaava osuus Tamfeltin osakkeista ja äänimäärästä. Ennen osakevaihtoa Metso omisti Tamfeltin osakkeita 4 miljoonan euron arvosta eli 2,8 prosenttia Tamfeltin osakkeista ja äänistä. Jäljelle jäänyt 2,0 prosentin osuus Tamfeltin osakkeista ja äänistä tullaan lunastamaan käteisellä vuonna 2010 Suomen Osakeyhtiölain mukaisesti. Tämän osuuden arvioitu arvo on noin 4 miljoonaa euroa. Kaupan arvoon sisältyy 5 miljoonaa euroa kaupasta johtuvia kuluja ja varainsiirtoveroa.

Kaupan arvo, aiemmin omistetut osakkeet mukaan lukien, ylitti Tamfeltin nettovarallisuuden 117 miljoonalla eurolla, josta 53 miljoonaa euroa kohdistettiin

aineettomille hyödykkeille laskemalla hankituille asiakaskunnalle, tilauskannalle ja teknologialle käyvät arvot. Lisäksi 10 miljoonaa euroa kohdistettiin aineellisille hyödykkeille vastaamaan niiden käypää arvoa. Näihin kohdistuksiin liittyvää laskennallista verovelkaa kirjattiin 16 miljoonaa euroa. Jäljelle jäävä liikearvo 70 miljoonaa euroa perustuu henkilöstöön, merkittäviin synergiahyötyihin sekä kasvaneeseen liiketoimintaportfolioon, joka tarjoaa Metsolle mahdollisuuksia laajentaa toimintaansa uusille markkinoille ja asiakassegmenteille.

Mikäli Tamfelt olisi hankittu vuoden 2009 alussa, sen vaikutus Metson liikevaihtoon olisi ollut 130 miljoonaa euroa. Tilikauden pro forma -tulosta ei ole käytännössä mahdollista laskea yritysoston hankintamenon vaikutukset huomioiden.

Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo alustavin arvoin:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	4	53	57
Aineelliset hyödykkeet	87	10	97
Vaihto-omaisuus	30	-	30
Myynti- ja muut saamiset	30	-	30
Laskennallinen verovelka	-9	-16	-25
Muut velat	-22	-	-22
Hankittu koroton nettovarallisuus	120	47	167
Hankitut rahavarat			19
Hankitut velat			-36
Kauppahinta			-215
Osakeomistus ennen kauppaa			-4
Hankinnan kulut			-1
<b>Liikearvo</b>			<b>70</b>
Maksettu rahavastike			-4
Hankinnan kulut			-1
Hankitut rahavarat			19
<b>Yrityshankinnan nettorahavirta</b>			<b>14</b>

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	8 vuotta	1
Asiakassuhteet	9–10 vuotta	36
Asiakassopimukset	1–3 vuotta	9
Tilaukanta	12 kk	7
Muut aineettomat hyödykkeet	1–9 vuotta	4
<b>Yhteensä</b>		<b>57</b>

**Muut yritysostot 2009**

Marraskuussa Metso hankki kiinalaisen kromipinnoituslalla toimivan Kromatek (Shanghai) Co. Ltd.:n. Hankintahinta oli alle miljoona euroa ja yritys liitettiin Metson Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiin 1.12.2009 alkaen.

Marraskuussa Metso osti myös yhdysvaltalaisen Pacific Internationalin päällystys- ja kaavinteräliiketoiminnan. Liiketoiminta kuului Portlandissa, Oregonissa toimivaan Pacific/Hoe Saw&Knife Companyyn. Hankintahinta oli 1 miljoona euroa ja liiketoiminta yhdistettiin 12.11.2009 Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiin.

Lokakuussa Metso hankki tanskalaisen kiinteän jätteen murskaukseen tarkoitettuja liikuteltavia ja kiinteitä laitteita valmistavan M&J Industries A/S:n. Yhtiö liitettiin 7.10.2009 Kierrätys-liiketoimintalinjaan Metson Energia- ja ympäristöteknologiasegmenttiin. Velaton kauppahinta oli 15 miljoonaa euroa, josta 6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille hyödykkeille laskemalla hankituille asiakaskunnalle, teknologialle ja tilauskannalle käyvät arvot. 3 miljoonaa euroa kohdistettiin aineellisten hyödykkeiden käyville arvoille. Jäljelle jäävä liikearvo, 4 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen markkina-asemaan uusilla ja nopeasti kasvavilla teollisuudenaloilla.

Tammikuussa Metso ja Wärtsilä saattoivat päätökseen järjestelyt, joilla yhdistettiin Metson Heat & Power -liiketoiminta ja Wärtsilän Biopower-liiketoiminta yhteisyritykseen MW Power Oy. Metso omistaa yhtiöstä 60 % ja Wärtsilä 40 %, sijoitettuaan yhtiöön apporttina Biopower-liiketoimintansa. Metso konsolidoi 1.1.2009 alkaen yhtiön kokonaan Energia- ja ympäristöteknologiasegmenttinsä Voimantuotanto-liiketoimintalinjaan. Hankinnasta syntyi 7 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu Metson kasvaneeseen mahdollisuuteen tarjota uusiutuvia energialähteitä käyttäville markkinoille kilpailukykyisiä ratkaisuja kahden, toisiaan täydentävän liiketoimintansa avulla.

Tammikuussa Metso hankki myös suomalaisen suunnittelutoimisto Oktokon Oy:n Voimantuotanto-liiketoimintalinjaansa.

Hankittujen liiketoimintojen vaikutus Metson vuoden 2009 liikevaihtoon niiden hankintahetkestä lukien oli 115 miljoonaa euroa ja tilikauden tulokseen 6 miljoonaa euroa. Mikäli nämä yritysostot olisivat tapahtuneet vuoden 2009 alussa, Metson liikevaihto olisi kasvanut 20 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos pienentynyt 1 miljoona euroa.

Erittely muista yritysostoista vuonna 2009:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	1	8	9
Aineelliset hyödykkeet	5	3	8
Vaihto-omaisuus	28	-	28
Myynti- ja muut saamiset	21	-	21
Laskennallinen verovelka	-1	-3	-4
Muut velat	-44	-	-44
Hankittu koroton nettovarallisuus	10	8	18
Hankitut rahavarat			9
Hankitut velat			-20
Kauppahinta			-19
<b>Liikearvo</b>			<b>12</b>
Maksettu rahavastike			-19
Aiempien yrityshankintojen kauppahintavelat			-5
Hankitut rahavarat			9
<b>Yrityshankintojen nettorahavirta</b>			<b>-15</b>

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	3–10 vuotta	2
Asiakassuhteet	5 vuotta	4
Tilaukanta	12 kk	2
Muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta	1
<b>Yhteensä</b>		<b>9</b>

**Yrityssostot 2008**

Lokakuussa Metso osti australialaisen G & F Beltline Services Pty Ltd:n, joka tarjoaa kuljetinhihnojen asennus- ja huoltopalveluita kaivosteollisuudelle. Kauppahinta oli noin 6 miljoonaa euroa, josta 2 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille hyödykkeille laskemalla Beltline asiakaskunnalle käypä arvo. Hankinnasta syntyi 3 miljoonan euron liikearvo. Yritys liitettiin Metson Kaivos- ja maarakennusteknologiasegmenttiin 15.10.2008.

Syyskuussa Metso osti mangaanikulutusosien tuottajan PSP Slévárna a.s.:n Tšekin Tasavallasta. Kauppahinta oli noin 6 miljoonaa euroa, josta 2 miljoonaa euroa kohdistettiin aineelliseen käyttöomaisuuteen sen käypänä arvona. Yritys siirtyi Metson omistukseen 1.10.2008 ja tehdas liitettiin Kaivos- ja maarakennusteknologiaan.

Syyskuussa Metso myös hankki suomalaiselta Fastpap Oy Ab:lta paperintuotannon laatumittausjärjestelmäliiketoiminnan, johon sisältyy Metson Quality Control Systems -järjestelmissä käytettävien mittaraamien valmistus, laitteiden loppukokoonpano sekä huolto- ja varaosapalveluita. Liiketoiminta liitettiin Energia- ja ympäristöteknologiasegmenttiin 1.10.2008 alkaen

Syyskuussa Metso lisäsi omistussuuttansa Valmet-Xi'an Paper Machinery Co. Ltd. -yhteisyrityksessään Kiinassa. Metson omistus yrityksessä kasvoi 48,3 prosentista 75 prosenttiin ja yhtiö on yhdistetty Metson taseeseen syyskuusta

alkaen. Lisäomistussuudesta Metso maksoi 5 miljoonaa euroa, ja yhtiön osuus Metson osakkuusyhtiöisjoituksista oli ennen hankintaa 6 miljoonaa euroa. Yhtiön kassavarat hankintahetkellä olivat 13 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyi taseeseen 1 miljoonan euron liikearvo.

Metso osti kesäkuussa saksalaisen läppäventtiilien valmistajan Mapag Valves GmbH:n, joka liitettiin Energia- ja ympäristöteknologiaan. Velaton kauppahinta oli 36 miljoonaa euroa, josta 10 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille hyödykkeille laskemalla hankituille teknologialle, asiakaskunnalle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 10 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen markkina-asemaan uusilla ja nopeasti kasvavilla teollisuudenaloilla.

Metso hankki toukokuussa tanskalaisen Kemotron A/S:n, joka tuottaa ja myy mittalaitteita ja mittausjärjestelmiä pääasiassa sellu- ja paperiteollisuudelle sekä kemianteollisuudelle. Kauppahinta oli noin 3 miljoonaa euroa ja yhtiö yhdistettiin Energia- ja ympäristöteknologiaan.

Hankittujen liiketoimintojen vaikutus Metson vuoden 2008 liikevaihtoon niiden hankintahetkestä alkaen oli 32 miljoonaa euroa, eikä niillä ollut vaikutusta Metson tulokseen. Mikäli nämä yrityssostot olisivat tapahtuneet vuoden 2008 alussa, Metson liikevaihto olisi kasvanut 55 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 1 miljoonaa euroa.

Erittely yritysostoista vuonna 2008:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	0	12	12
Aineelliset hyödykkeet	10	3	13
Vaihto-omaisuus	24	-	24
Myynti- ja muut saamiset	18	-	18
Laskennallinen verovelka	-1	-4	-5
Vähemmistöosuus	-3	-	-3
Muut velat	-24	-	-24
Hankittu koroton nettovarallisuus	24	11	35
Hankitut rahavarat			13
Osuus osakkuusyhtiöisjoituksista ennen hankintaa (Valmet-Xi'an)			-6
Hankitut velat			-11
Kauppahinta			-48
<b>Liikearvo</b>			<b>17</b>
Maksettu rahavastike			-48
Hankitun velan suoritus			-9
Hankitut rahavarat			13
<b>Yrityshankintojen nettorahavirta</b>			<b>-44</b>

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	10 vuotta	3
Asiakassuhteet	5–7 vuotta	7
Tilauskanta	12 kk	2
<b>Yhteensä</b>		<b>12</b>

**Yrityssostot 2007**

Metso osti 30.3.2007 pohjois-amerikkalaisen metallinkierrätyslaitteiden toimittajan, Bulk Equipment Systems and Technologies Inc:n (B.E.S.T. Inc), joka yhdistettiin Energia- ja ympäristöteknologiasegmenttiin. Kauppahinta oli noin 9 miljoonaa euroa, josta 3 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille hyödykkeille laskemalla hankituille asiakaskunnalle, brändeille, uudelle teknologialle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 7 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen asemaan Pohjois-Amerikan metallinkierrätysmarkkinoilla.

Metso hankki 27.6.2007 ranskalaisen paperiteollisuudelle huoltopalveluja toimittavan Mecanique et Dépannage Industries s.a.r.l:n (MDI). Hankintahinta oli alle miljoona euroa. Yhtiö liitettiin osaksi Paperi- ja kuituteknologiaa.

Metson Paperi- ja kuituteknologia osti 18.7.2007 Iso-Britanniasta huoltopalveluja tarjoavan Bender Holdings Limitedin tytäryhtiöineen. Hankintahinta hankitut kassavarat vähennettynä oli 16 miljoonaa euroa, josta 10 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille hyödykkeille laskemalla hankituille uudelle teknologialle, asiakaskunnalle sekä pitkäaikaisille toimitussopimuksille käyvät arvot. Jäljelle

jäävä liikearvo, 6 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen asemaan maailmanlaajuisilla sellu- ja paperiteollisuuden koneiden huoltomarkkinoilla.

Metso vahvisti metallinkierrätysliiketoimintaansa hankkimalla Yhdysvalloista 31.10.2007 Mueller Engineering Inc:n. Mueller Engineering palvelee metallinmurskauslaitoksia ja se on erikoistunut huoltamaan käyttömoottoreita ja muuta murskainten toiminnan kannalta keskeistä laitteistoa. Yhtiö liitettiin osaksi Energia- ja ympäristöteknologiaa. Hankintahinta oli 6 miljoonaa euroa, josta 3 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille hyödykkeille laskemalla hankituille asiakassuhteille, teknologialle ja tilauskannalle käyvät arvot ja jäljelle jäävä liikearvo 4 miljoonaa euroa perustuu näin saavutettuun johtavaan asemaan Pohjois-Amerikan metallinkierrätyslaitosten palveluntarjoajana.

Vuonna 2007 ostettujen yritysten vaikutus Metson liikevaihtoon niiden hankintahetkestä alkaen oli 17 miljoonaa euroa ja tilikauden tulokseen 2 miljoonaa euroa. Mikäli nämä yrityssostot olisivat tapahtuneet vuoden 2007 alussa, Metson liikevaihto olisi kasvanut 26 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 3 miljoonaa euroa.

Erittely yritysostoista vuonna 2007:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	0	16	16
Aineelliset hyödykkeet	2	-	2
Vaihto-omaisuus	2	-	2
Myynti- ja muut saamiset	8	-	8
Laskennallinen verovelka	-1	-5	-6
Muut velat	-7	-	-7
Hankittu koroton nettovarallisuus	4	11	15
Hankitut rahavarat			4
Hankitut velat			-1
Kauppahinta			-36
<b>Liikearvo</b>			<b>18</b>
Maksettu rahavastike			-36
Hankitut rahavarat			4
<b>Yrityshankintojen nettorahavirta</b>			<b>-32</b>

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	3–10 vuotta	4
Asiakassuhteet	3–8 vuotta	8
Tilaukanta	10–12 kk	2
Brändit	ei poisteta	1
Muut aineettomat hyödykkeet	2–3 vuotta	1
<b>Yhteensä</b>		<b>16</b>

## 11 Myydyt liiketoiminnot

Toukokuussa 2009 Metso myi massa- ja paperiteollisuuden ilmajärjestelmiä valmistavan Metso Paper Turku Works Oy:n Stairon Oy:lle. Yhtiö oli osa Metson Paperit-liiketoimintalinjaa. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta Metson tulokseen.

Tammikuussa 2009 Metso myi Oulussa sijaitsevan komposiittivalmistusliiketoimintansa ja siihen liittyvän omaisuuden xperion Oy:lle 2 miljoonan euron kauppahinnalla. Yksikkö oli osa Paperit-liiketoimintalinjaa.

Syyskuussa 2008 Metso myi Ruotsissa toimivan Metso Foundries Karlstad AB:n osakkeet Primaca Group Oy:n kokoamalle sijoittajaryhmälle. Metso jatkaa 16,7 prosentin osuudella vähemmistöosakkaana perustetussa Heavycast Oy -yhtiössä, johon Primaca Group siirsi ostamansa osakkeet. Kaupan arvo oli noin 15 miljoonaa euroa, josta Metso kirjasi pienen verovapaan myyntivoiton. Myyty liiketoiminta kuului Metson Paperi- ja kuituteknologiaan.

Toukokuussa 2008 Metso myi Nokialla, Suomessa toimivan levitystelojen valmistusliiketoimintansa ja siihen liittyvät kiinteistöt ja koneet suomalaiselle

sijoittajaryhmälle. Yritys jatkoi toimintaansa nimellä Finbow Oy. Myynti ei ollut Metson kannalta merkittävä. Myyty liiketoiminta oli osa Paperi- ja kuituteknologiaa.

Tammikuussa 2008 Metso saattoi päätökseen Panelboard-liiketoimintansa myynnin. Levypuristinliiketoiminnat Nastolassa, Suomessa ja Sundsvallissa, Ruotsissa, myytiin Dieffenbacher GmbH + Co. KG:lle 2 miljoonan euron kauppahinnalla. Panelboard-liiketoiminta Hannoverissa, Saksassa, myytiin Siempelkamp Energy Systems GmbH:lle syyskuussa 2007. Kauppahinta oli 7 miljoonaa euroa.

Metso myi enemmistön Sveitsin Delémontissa toimivasta Metso Paper AG:sta maaliskuussa 2007. Metso jäi yhtiön vähemmistöosakkaaksi. Kauppahinta myydyt kassavarat vähennettynä oli 2 miljoonaa euroa.

Yksikään myydyistä liiketoiminnoista ei muodostanut Metsossa erillistä liiketoimintalinjaa, eikä niitä näin ollen ole esitetty lopetettuina liiketoimintoina. Myyntivoitot on raportoitu liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

Erittely myydyistä liiketoiminnoista:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Rahat ja pankkisaamiset	1	0	2
Aineettomat hyödykkeet	0	1	0
Aineelliset hyödykkeet	0	5	2
Liikearvo	-	1	-
Muut varat	8	5	4
Myydyt velat	-3	-4	-3
Myytyjen liiketoimintojen nettovarallisuus	6	8	5
Myyntivoitto (+) / -tappio (-)	4	4	-1
<b>Vastike yhteensä</b>	10	12	4
Saatu rahavastike	10	12	4
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-1	0	-2
<b>Yritysmyyntien nettorahavirta</b>	9	12	2



## 12 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

### Laimentamaton

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, poislukien konsernin hallussa olevat omat osakkeet.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	381	389	150
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	141 460	141 595	141 477
<b>Tulos/osake, euroa</b>	2,69	2,75	1,06

### Laimennettu

Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun laskennassa käsitellään tulevaisuudessa mahdollisesti liikkeelle laskettavia osakkeita ulkona olevina, mikäli niiden vaikutus on laimentava. Metso laskee hallussaan olevia omia osakkeitaan uudelleen liikkeelle avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän puitteissa, jos kannustinjärjestelmään liittyvät tavoitteet saavutetaan. Laimennusvaikutuksella oikaistu

tulos per osake lasketaan lisäämällä liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotettua keskiarvoa niiden osakkeiden määrällä, jotka jaettaisiin edunsaajille saavutetun tulostason perusteella, jos ehdollinen ajanjakso päättyisi tilikauden lopussa. Metsolla oli hallussaan 348 776 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmää varten 31. 12. 2009.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	381	389	150
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	141 460	141 595	141 477
Oikaisu ehdollisesti liikkeelle lasketuista osakkeista (tuhatta)	-	-	49
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	141 460	141 595	141 526
<b>Tulos/osake, euroa</b>	2,69	2,75	1,06

## 13 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. e	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tieto- järjestelmät	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2008</b>					
Hankintameno 1.1.	772	71	52	269	1 164
Kurssierot	-8	0	-1	-9	-18
Yrityssostot	17	-	0	12	29
Yritysmyyntit	-1	-1	0	-	-2
Investoinnit	-	1	4	41	46
Siirrot erien välillä	-2	1	31	-30	0
Vähennykset	-	-2	-1	-2	-5
Hankintameno 31.12.	778	70	85	281	1 214
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-38	-28	-75	-141
Kurssierot	-	0	1	0	1
Yrityssostot	-	0	0	-	0
Yritysmyyntit	-	0	0	-	0
Siirrot erien välillä	-	4	-9	5	0
Vähennykset	-	1	1	0	2
Tilikauden poisto	-	-7	-9	-28	-44
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-40	-44	-98	-182
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>778</b>	<b>30</b>	<b>41</b>	<b>183</b>	<b>1 032</b>
<b>2009</b>					
Hankintameno 1.1.	778	70	85	281	1 214
Kurssierot	3	0	1	4	8
Yrityssostot	82	3	6	65	156
Yritysmyyntit	-	-	-	0	0
Investoinnit	-	3	8	21	32
Siirrot erien välillä	-	4	23	-26	1
Vähennykset	-	-6	-3	-3	-12
Hankintameno 31.12.	863	74	120	342	1 399
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-40	-44	-98	-182
Kurssierot	-	0	-1	0	-1
Yrityssostot	-	-1	-4	-3	-8
Yritysmyyntit	-	-	-	0	0
Siirrot erien välillä	-	0	0	0	0
Vähennykset	-	3	3	2	8
Tilikauden poisto	-	-7	-11	-23	-41
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-45	-57	-122	-224
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>863</b>	<b>29</b>	<b>63</b>	<b>220</b>	<b>1 175</b>

Metso oli mukana Euroopan päästökauppajärjestelmässä (EU ETS), jonka puitteissa Metsolle myönnettiin 93 839 yksikköä CO<sub>2</sub>-päästöoikeuksia kuluvalle seurantajaksolle 2008–2012. Päästöoikeudet perustuivat Metson voimalaitoksen

aiheuttamiin kasviuonekaasupäästöihin. Metson hallussa 31. 12. 2008 oli 75 068 päästöyksikköä, joiden markkina-arvo oli noin 1 miljoona euroa ja tasearvo nolla. Metso myi voimalaitoksen vuonna 2009, ja päästöoikeudet siirtyivät ostajalle.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. e	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräinen käyttö- omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2008</b>					
Hankintameno 1.1.	54	489	1 170	49	1 762
Kurssierot	-1	-9	-47	0	-57
Yrityssostot	2	4	15	0	21
Yritysmyyntit	0	-2	-4	-1	-7
Investoinnit	4	24	105	76	209
Siirrot erien välillä	0	22	39	-61	0
Vähennykset	-1	-6	-54	0	-61
Hankintameno 31.12.	58	522	1 224	63	1 867
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-273	-855	-	-1 128
Kurssierot	-	6	34	-	40
Yrityssostot	-	0	-8	-	-8
Yritysmyyntit	-	0	2	-	2
Siirrot erien välillä	-	0	0	-	0
Vähennykset	-	4	43	-	47
Tilikauden poisto	-	-20	-74	-	-94
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-283	-858	-	-1 141
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>58</b>	<b>239</b>	<b>366</b>	<b>63</b>	<b>726</b>
<b>2009</b>					
Hankintameno 1.1.	58	522	1 224	63	1 867
Kurssierot	1	8	40	0	49
Yrityssostot	1	71	189	1	262
Yritysmyyntit	-	-	-7	-	-7
Investoinnit	2	5	37	40	84
Siirrot erien välillä	0	9	47	-57	-1
Vähennykset	0	-20	-28	0	-48
Hankintameno 31.12.	62	595	1 502	47	2 206
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-283	-858	-	-1 141
Kurssierot	-	-4	-25	-	-29
Yrityssostot	-	-39	-118	-	-157
Yritysmyyntit	-	-	5	-	5
Siirrot erien välillä	-	0	0	-	0
Vähennykset	-	13	24	-	37
Tilikauden poisto	-	-21	-81	-	-102
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-334	-1 053	-	-1 387
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>62</b>	<b>261</b>	<b>449</b>	<b>47</b>	<b>819</b>

Lisätietoja annetuista vakuuksista on esitetty liitetiedossa 28.

## Yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneet aineettomat hyödykkeet

Kaikkien IFRS 3 -standardin mukaisesti käsiteltyjen liiketoimintojen yhdistämisten seuranta on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. e	Tilauskanta	Teknologia	Patentit	Asiakas-suhteet	Brändit	Muut aineettomat hyödykkeet	Hankitut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2008</b>							
Hankintameno 1.1.	8	59	6	77	16	1	167
Kurssierot	-1	-4	-	-4	0	0	-9
Yrityssostot	2	3	-	7	-	-	12
Vähennykset	-6	-	-	-	-	-	-6
Hankintameno 31.12.	3	58	6	80	16	1	164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-7	-4	-6	-	-	-17
Kurssierot	-	0	-	0	-	0	0
Vähennykset	6	-	-	-	-	-	6
Tilikauden poisto	-8	-8	0	-8	-	0	-24
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2	-15	-4	-14	-	0	-35
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>66</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>129</b>
<b>2009</b>							
Hankintameno 1.1.	3	58	6	80	16	1	164
Kurssierot	0	1	-	2	0	0	3
Yrityssostot	8	3	-	40	-	10	61
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	11	62	6	122	16	11	228
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2	-15	-4	-14	-	-	-35
Kurssierot	0	0	-	0	-	0	0
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poisto	-1	-7	-1	-9	-	-1	-19
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3	-22	-5	-23	-	-1	-54
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>8</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>99</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>174</b>

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä, brändejä, 16 miljoonaa euroa vuosina 2008 ja 2009. Ne kuuluvat Kaivos- ja maarakennusteknologia- sekä Energia- ja ympäristöteknologiasegmentteihin ja ovat muodostuneet yritysostojen yhteydessä. Brändeille ei ole mahdollista määrittää taloudellista vaikutusaikaa, ja johto on luokitellut ne taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi perustuen niiden liiketoiminnalle antamaan jatkuvaan kilpailuetuun. Brändejä käytetään

aktiivisesti tuotteiden myynnin edistämiseksi ja niiden arvoa testataan vuosittain liikearvon testausprosessin yhteydessä.

Yrityssostojen seurauksena muodostuneen aineettoman käyttöomaisuuden poistot olivat 19 miljoonaa euroa vuonna 2009. Vastaavien poistojen arvioidaan olevan tulevina vuosina seuraavat: 33 miljoonaa euroa vuodelta 2010, 24 miljoonaa euroa vuodelta 2011, 20 miljoonaa euroa vuodelta 2012, 17 miljoonaa euroa vuodelta 2013 ja 13 miljoonaa euroa vuodelta 2014.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvä rahoitusleasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. e	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2008</b>			
Hankintameno 31.12.	27	6	33
Kertyneet poistot 31.12.	-14	-5	-19
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
<b>2009</b>			
Hankintameno 31.12.	22	6	28
Kertyneet poistot 31.12.	-15	-5	-20
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>8</b>

### Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Milj. e	2008	2009
Aktivoidut korkokulut 1.1.	1	1
Korkokulujen aktivointi	0	0
Poistot aktivoiduista korkokuluista	0	-1
<b>Aktivoidut korkokulut, netto 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

### Liikearvo ja arvonalentumistestaukset

Liikearvon määrä oli 863 miljoonaa euroa eli 48 prosenttia omasta pääomasta vuoden 2009 lopussa. Vastaavasti vuonna 2008 liikearvon määrä oli 778 miljoonaa euroa eli 54 prosenttia omasta pääomasta.

Yrityshankinnoista syntyvä liikearvo kohdistetaan hankintahetkellä niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden ennustetaan hyötyvän yhdistymisen tuomista synergioista siitä riippumatta, siirretäänkö ostetun yrityksen muita varoja ja velkoja näille yksiköille. Vuonna 2009 toteutetuista yrityshankinnoista syntynyt liikearvo kohdistettiin seuraavasti:

Yritysosto	Milj. e	Kohdistettu
Biopower Suomessa	7	Voimantuotanto-liiketoimintalinjalle
M&J Industries A/S Tanskassa	4	Kierrätys-liiketoimintalinjalle
Tamfelt Oyj Abp Suomessa	70	Paperi- ja kuituteknologialle
Muut	1	Pääasiassa Voimantuotanto-liiketoimintalinjalle
<b>Yhteensä</b>	<b>82</b>	

Mikäli Metson raportointirakennetta organisoidaan uudelleen muuttamalla yhden tai useamman liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikön rakennetta, liikearvo kohdistetaan järjestelyn kohteina olleille yksiköille niiden käypien arvojen suhteessa, jotka vastaavat rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevien rahavirtojen nykyarvoja uudelleenorganisointihetkellä. Kaivos- ja maarakennusteknologiasegmentti organisoitiin 1.7.2009 alkaen kahteen uuteen liiketoimintalinjaan: Palvelut- sekä Laitteet ja järjestelmät -liiketoimintalinjoihin.

Segmentin nykyisestä johtamis- ja organisointitavasta johtuen, liiketoimintalinjoille ei ole mahdollista laskea itsenäisiä rahavirtoja. Tästä syystä Kaivos- ja maarakennusteknologiasegmentti muodostaa uudelleenjärjestelyn seurauksena

vain yhden rahavirtaa tuottavan yksikön, joka sisältää koko segmentille kohdistetun liikearvon.

Lukuun ottamatta uudelleenjärjesteltyä Kaivos- ja maarakennusteknologiaa, muiden raportointisegmenttien rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat samat kuin niiden liiketoimintalinjat, jotka on kuvattu liitetiedossa 32.

Metso tarkistaa vuosittain tai useammin, mikäli on havaittavissa arvonalentumisriski, ettei liikearvon tasearvo ylitä sen käypää arvoa. Testauksessa käytetään tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Testaustasona toimii rahavirtaa tuottava yksikkö, jolle on kohdistettu liikearvoa. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvosta. Rahavirtojen diskonttausmenetelmää käytettäessä Metso diskonttaa toimintasuunnitelmissa ennustetut tulevaisuuden rahavirrat nykyarvoonsa.

Tulevaisuuden rahavirrat ennustetaan neljän vuoden ajanjaksolta vuotuisen strategiaproessin yhteydessä. Metson johto ja hallitus hyväksyvät toimintasuunnitelmat. Ennustejaksoon lisätään yksi vuosi ekstrapoloimalla se ennustejakson tuloksen perusteella ja huomioiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden kausivaihtelut. Testattavien liiketoimintojen pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaksi kasvuprosentiksi arvioitiin 1,7 prosenttia vuosina 2008 ja 2009. Ennustettu liikevaihto ja tuotantoaste on määritetty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön tämänhetkisen rakenteen ja tuotantokapasiteetin mukaan. Eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja tuotenäkyymiin. Oletukset heijastelevat aikaisempaa kokemusta näkymien kehityksestä. Kasvua, kysyntää ja hintojen kehitystä ennustettaessa käytetään hyväksi eri tutkimuslaitosten tarjoamaa tietoa.

Testeissä käytettävät diskonttokorot ovat verrokiteollisuudenalojen beta-kertoimien, pääomarakenteiden ja veroprosenttien avulla johdetut pääoman painotetut keskikustannukset. Laskelmissa käytetään diskonttokorkoja ennen veroja.

Syyskuun 2009 vuotuisessa testissä testattujen yksiköiden keskimääräiset EBITDA:t (tulos ennen rahoituseriä, veroja, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia) ennustejaksolle 2009–2013 olivat:

Kaivos- ja maarakennusteknologia 14 %, Energia- ja ympäristötekniologia 10 % ja Paperi- ja kuituteknologia 8 % liikevaihdosta.

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön herkkyyttä arvonalennukselle testataan muuttamalla sekä diskonttokorkoa että pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvuprosenttia. Diskonttokorkoa nostetaan 2 prosenttiyksiköllä ja pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvuprosenttia lasketaan 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin. Näiden kahden oletettaman yhteenlaskettu vaikutus pienensi vuosittaisessa testauksessa rahavirtaa tuottavien yksikköjen käypää arvoa 17 prosentilla (19 prosentilla vuonna 2008) osoittamatta arvonalennustarvetta. Ajoittain herkkyyksanalyysiin sisällytetään useampia rahavirtaennusteita perustuen kohtuullisiin muutosoletuksiin yksikön tulevassa toiminnassa. Vaikutus laskettuun käypään arvoon on kuitenkin rajallinen niin kauan kuin

terminaaliarvoon vaikuttavaa pysyvää muutosta ei ole odotettavissa. Nämä ennusteet eivät ole johtaneet arvonalennuksiin.

Vuotuisten arvonalennustestien johdosta ei ole kirjattu arvonalennustappioita vuosien 2008 ja 2009 aikana. Markkinanäkymien heikennyttyä odottamatta vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä Metso on suorittanut neljännesvuosittain testit päivitettyillä rahavirtaennusteilla varmistaakseen, etteivät sen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasearvot ylitä testeissä saavutettuja käypiä arvoja. Käytetyt diskonttokorot on päivitetty kvartaaleittain silloin, kun koroissa on havaittu olennaisia muutoksia. Käytetty herkkyyksanalyysi on ollut sama kuin vuosittaisessa arvonalentumistestauksessa ja aihetta liikearvon arvonalentumiseen ei ole todettu. Vuoden 2009 viimeisen neljänneksen testissä Tamfeltin yritystalon vaikutusta ei otettu huomioon.

Yhteenveto oletuksista ja niiden muutosten vaikutukset käypiin arvoihin:

Milj. e	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Oletusten muutokset Käypien arvojen pieneneminen *)	
		Terminaalivuoden kasvuprosentti 1,2 %	2 prosenttiyksikön lisäys diskonttokorossa, terminaalivuoden kasvuprosentti 1,2 %
<b>2008</b>			
Kaivos- ja maarakennusteknologia	11,2–11,3 %	4 %	18 %
Energia- ja ympäristötekniologia	10,9–11,3 %	3 %	22 %
Paperi- ja kuituteknologia	11,2–11,4 %	3 %	18 %
<b>Yhteensä</b>	<b>10,9–11,4 %</b>	<b>4 %</b>	<b>19 %</b>
<b>2009</b>			
Kaivos- ja maarakennusteknologia	12,0 %	3 %	17 %
Energia- ja ympäristötekniologia	11,4–12,6 %	3 %	17 %
Paperi- ja kuituteknologia	10,5–11,5 %	4 %	19 %
<b>Yhteensä</b>	<b>10,5–12,6 %</b>	<b>3 %</b>	<b>17 %</b>

\*) Herkkyyksluvut edustavat painotettua keskimääräistä vaikutusta segmentteihin ja summariivi kaikkien liikearvoa sisältävien segmenttien kokonaisvaikutusta yhteensä.

Johto uskoo, ettei mikään kohtuullisesti todennäköinen muutos tärkeimmissä käytetyissä oletuksissa nostaisi rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvoa yli sen käyvän arvon.

Metson taseessa olevan liikearvon muutokset raportointisegmenteittäin:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Kurs sierot ja muut muutokset	Yritystotot	Tasearvo 31.12.	Prosenttia kokonaisliikearvosta
Kaivos- ja maarakennusteknologia	356	-2	3	357	46 %
Energia- ja ympäristötekniologia	267	1	12	280	36 %
Paperi- ja kuituteknologia	149	-10	2	141	18 %
<b>Yhteensä</b>	<b>772</b>	<b>-11</b>	<b>17</b>	<b>778</b>	<b>100 %</b>
<b>2009</b>					
Kaivos- ja maarakennusteknologia	357	1	-	358	41 %
Energia- ja ympäristötekniologia	280	0	12	292	34 %
Paperi- ja kuituteknologia	141	2	70	213	25 %
<b>Yhteensä</b>	<b>778</b>	<b>3</b>	<b>82</b>	<b>863</b>	<b>100 %</b>

Lukuun ottamatta yhden rahavirtaa tuottavan yksikön muodostavan Kaivos- ja maarakennusteknologian liikearvoa, minkään muun rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvo ei ole merkittävä suhteessa Metson kokonaisliikearvoon. Toiseksi suurin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, Voimantuotanto-liiketoimintalinjalle,

kohdistettu liikearvo edustaa 24 prosenttia 863 miljoonan euron kokonaisliikearvosta ja loppuosa jakaantuu tasaisesti muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden kesken. Valmet Automotivella ei ole liikearvoa. Muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden määrä on epäolennainen.



## 14 Osakkuusyhtiöt

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin		
Hankintameno 1.1.	6	3
Kurssierot	0	0
Lisäykset	-	-
Myynnit ja muut vähennykset	-3	-
Hankintameno 31.12.	3	3
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten oman pääoman oikaisu		
Osuus omasta pääomasta 1.1.	13	11
Osuus tuloksista	3	0
Kurssierot	0	-1
Osinkotuotot	-2	0
Myynnit ja muut muutokset	-3	-
Osuus omasta pääomasta 31.12.	11	10
<b>Tasearvo 31.12.</b>	14	13

Milj. e	Omistusosuus	31.12. päättynyt tilikausi	
		2008 Tasearvo	2009 Omistusosuus Tasearvo
Allimand S.A.	35,8 %	5	35,8 % 4
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0 %	6	50,0 % 7
Muut		3	2
<b>Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin yhteensä</b>		14	13

Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd. on luokiteltu yhteisyritykseksi, koska Metsolla on yhdessä yhtiön toisen omistajan kanssa määräysvalta yhtiössä.

Allaolevassa taulukossa esitetään konsernin omistusosuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta, joka on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Varat	52	37	40
Velat	33	22	27
Liikevaihto	55	51	34
Tilikauden tulos	3	3	0

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

Metson ja sen osakkuusyhtiöiden sekä yhteisyritysten välillä on ollut liiketapahtumia ja niistä syntyneitä tase-eriä seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Myynti	4	2	1
Ostot	13	7	6
Saatavat	2	3	1
Velat	1	0	1

## 15 Myytävissä olevat osakesijoitukset

Milj. e (paitsi osakkeiden lukumäärät)	2008		31.12. päättynyt tilikausi			
	Osakkeiden lukumäärä	Omistus-osuus	Tase-arvo	Osakkeiden lukumäärä	Omistus-osuus	Tase-arvo
Tamfelt Oyj Abp	726 300	2,6 %	5	-	-	-
Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj	7 116 535	3,2 %	9	1 392 330	0,6 %	6
Muut			4			9
<b>Myytävässä olevat osakesijoitukset yhteensä</b>			18			15

Myytävässä olevien osakesijoitusten muutokset:

Milj. e	2008	2009
Tasearvo 1.1.	45	18
Lisäykset	1	4
Käyvän arvon muutokset	-24	22
Myynnit ja muut muutokset	-4	-29
<b>Tasearvo 31.12.</b>	18	15

## 16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit

Vuonna 2008 konsernin liikevaihdosta 2 280 miljoonaa euroa, eli 36 prosenttia, on tuloutettu osatuloutusperiaatteen mukaisesti ja vuonna 2009 vastaavasti 1 733 miljoonaa euroa, eli 35 prosenttia liikevaihdosta. Suurin osa osatuloutettavista projekteista kuuluu Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiin, jossa liikevaihdosta on osatuloutettu 51 prosenttia vuonna 2008 ja 46 prosenttia vuonna 2009.

Luovuttamattomien projektien tase-erät tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	Ennakkolaskutus	Netto
<b>2008</b>			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakat	1 754	1 392	362
Projektit, joissa laskutetut ennakat ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	968	1 291	323
<b>2009</b>			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakat	<b>1 721</b>	<b>1 409</b>	<b>312</b>
Projektit, joissa laskutetut ennakat ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	<b>1 257</b>	<b>1 587</b>	<b>330</b>

## 17 Vaihto-omaisuus

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
Aineet ja tarvikkeet	361	<b>286</b>
Keskeneräiset tuotteet	706	<b>478</b>
Valmiit tuotteet	539	<b>408</b>
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	1 606	<b>1 172</b>

Kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli 4 652 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 3 726 miljoonaa euroa vuonna 2009.

**Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on muuttunut seuraavasti:**

Milj. e	2008	2009
Tasearvo 1.1.	57	<b>67</b>
Valuuttakurssien vaikutus	-3	<b>2</b>
Tilikauden kulu	14	<b>29</b>
Lisäys yritysostoista	3	<b>6</b>
Realisoitunut	-3	<b>-5</b>
Vähennykset / muut lisäykset	-1	<b>-5</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	67	<b>94</b>

Lisätietoja kulukirjauksista on esitetty liitetiedossa 3.

## 18 Korolliset ja korottomat saamiset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi					
	2008			2009		
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
<b>Korolliset saamiset</b>						
Lainasaamiset	7	2	9	8	1	9
Myytavissä olevat sijoitukset	5	-	5	130	79	209
Kaupan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	-	-	-	40	-	40
Myyntisaamiset	1	7	8	1	7	8
<b>Yhteensä</b>	13	9	22	179	87	266
<b>Korottomat saamiset</b>						
Lainasaamiset	0	3	3	-	0	0
Myyntisaamiset	1	930	931	0	738	738
Siirtosaamiset	-	71	71	-	78	78
Muut saamiset	25	142	167	44	122	166
<b>Yhteensä</b>	26	1 146	1 172	44	938	982

Metso hallinnoi aktiivisesti kassavarojaan sijoittamalla niitä maturiteeteiltaan eripituisiin rahoitusinstrumentteihin. Instrumentit, joiden maturiteetti on yli 3 kuukautta, luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin tai kaupan kohteena oleviin rahoitusinstrumentteihin.

Muut korottomat saamiset 31. 12. 2009 sisälsivät 84 miljoonaa euroa brasilialaisten tytäryhtiöiden erityyppisiä liitto- ja osavaltioverosaamisia, joista 28 miljoonaa euroa osavaltioverosaamisia on kirjattu pitkäaikaisiksi. 31. 12. 2008 brasilialaiset verosaamiset olivat 69 miljoonaa euroa, joista 16 miljoonaa euroa osavaltioverosaamisia oli pitkäaikaisia.

**Luottotappiovaraus on muuttunut seuraavasti:**

Milj. e	2008	2009
Tasearvo 1.1.	36	40
Valuuttakurssien vaikutus	-2	1
Tilikauden kulu	16	12
Lisäys yritysostoista	0	0
Realisoitunut	-6	-3
Vähennykset / muut lisäykset	-4	-11
<b>Tasearvo 31.12.</b>	40	39

Lisätietoja varauksista on esitetty liitetiedossa 3.

**Korottomien myyntisaamisten ikäjakauma:**

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
Erääntymättömät myyntisaamiset	632	529
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	136	121
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	66	28
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	37	22
91–180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	35	13
Yli 180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	25	25
<b>Yhteensä</b>	931	738

## 19 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin 31.12:

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaiset	Lainat ja saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>2008</b>						
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Myytavissä olevat osakesijoitukset	-	-	18	-	18	18
Lainasaamiset	-	7	-	-	7	7
Myytavissä olevat sijoitukset	-	-	5	-	5	5
Kauppan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	-	-	-	-	-	-
Myyntisaamiset	-	2	-	-	2	2
Johdannaiset	-	-	-	-	-	-
Muut saamiset	-	25	-	-	25	25
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	-	34	23	-	57	57
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Lainasaamiset	-	5	-	-	5	5
Myytavissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	-	-
Myyntisaamiset	-	937	-	-	937	937
Johdannaiset	48	-	-	-	48	48
Muut saamiset	-	213	-	-	213	213
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	48	1 155	-	-	1 203	1 203
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	710	710	747
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	368	368	376
Eläkelainat	-	-	-	0	0	0
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	9	9	9
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	2	2	2
Johdannaiset	8	-	-	-	8	8
Muut velat	-	-	-	4	4	4
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	8	-	-	1 093	1 101	1 146
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	-	101	101	101
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	104	104	104
Muut lyhytaikaiset velat	-	-	-	141	141	141
Ostovelat	-	-	-	733	733	733
Johdannaiset	82	-	-	-	82	82
Muut velat	-	-	-	456	456	456
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	82	-	-	1 535	1 617	1 617

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaiset	Lainat ja saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>2009</b>						
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Myytavissä olevat osakesijoitukset	-	-	15	-	15	15
Lainasaamiset	-	8	-	-	8	8
Myytavissä olevat sijoitukset	-	-	130	-	130	130
Kauppan kohteena olevat rahoitusinstrumentit	40	-	-	-	40	40
Myyntisaamiset	-	1	-	-	1	1
Johdannaiset	-	-	-	-	-	-
Muut saamiset	-	44	-	-	44	44
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	<b>40</b>	<b>53</b>	<b>145</b>	<b>-</b>	<b>238</b>	<b>238</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Lainasaamiset	-	1	-	-	1	1
Myytavissä olevat sijoitukset	-	-	79	-	79	79
Myyntisaamiset	-	745	-	-	745	745
Johdannaiset	21	-	-	-	21	21
Muut saamiset	-	200	-	-	200	200
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	<b>21</b>	<b>946</b>	<b>79</b>	<b>-</b>	<b>1 046</b>	<b>1 046</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	865	865	948
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	390	390	403
Eläkelainat	-	-	-	50	50	50
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	5	5	5
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	24	24	24
Johdannaiset	5	-	-	-	5	5
Muut velat	-	-	-	4	4	4
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 338</b>	<b>1 343</b>	<b>1 439</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	-	173	173	173
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	52	52	52
Muut lyhytaikaiset velat	-	-	-	17	17	17
Ostovelat	-	-	-	605	605	605
Johdannaiset	21	-	-	-	21	21
Muut velat	-	-	-	460	460	460
<b>Tasearvo arvostusryhmittäin</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 307</b>	<b>1 328</b>	<b>1 328</b>

Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 30.



## 20 Rahat ja pankkisaamiset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
Rahat ja pankkitilit	146	226
Yritystodistukset ja muut sijoitukset	168	501
<b>Rahat ja pankkisaamiset yhteensä</b>	314	727

## 21 Oma pääoma

### Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuosien 2008 ja 2009 lopussa 240 982 843,80 euroa.

	2008	2009
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.	141 487 234	141 623 642
Osakeanti	-	8 593 642
Emoyhtiön omien osakkeiden osto	-	-300 000
Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä myönnetty osakkeet	65 459	21 355
MEO1V Incentive Ky:n myymät osakkeet	70 949	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	141 623 642	149 938 639
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	60 841	409 617
MEO1V Incentive Ky:n hallussa olevat osakkeet	70 131	-
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12.</b>	141 754 614	150 348 256

Metso sai 23.12.2009 päätökseen Tamfelt Oyj Abp:n kaikkia liikkeelle laskemia osakkeita koskevan osakevaihtotarjouksen ja siihen liittyvässä osakeannissa merkittiin yhteensä 8 593 642 uutta osaketta. Osakeanti, yhteensä 206 075 535,16 euroa, on kirjattu emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Metso Oyj hankki vuoden 2009 aikana 300 000 kappaletta omia osakkeita käytettäväksi 2009–2011 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän mahdollisten palkkioiden maksuun. Joulukuussa 2009 purettiin Metson 2006–2008 osakepohjaista kannustinjärjestelmää hallinnoinut Metson konsernitilinpäätökseen yhdistetty kommandiittiyhtiö MEO1V Incentive Ky. Sen omistuksessa olleet 48 776 Metson omaa osaketta siirrettiin emoyhtiön omistukseen. Vuoden 2009 lopussa Metso Oyj:n hallussa olevien yhteensä 409 617 oman osakkeen hankintameno, 4 932 631 euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

### Osingot

Metso Oyj:n hallitus ehdottaa 30.3.2010 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 jaetaan osinkona 0,70 euroa osakkeelta. Tästä

aiheutuvaa yhteensä 105 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettyjen instrumenttien käyvän arvon muutokset.

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä oleviksi luokiteltujen sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Osakepalkkiot on esitetty arvonmuutosrahastossa.

Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Tamfelt Oyj:n yritysankinnan osakevaihtoon liittyvä osakeanti merkittiin kaupparekisteriin 28.12.2009

Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

## Muutokset arvomuutos- ja muissa rahastoissa:

Milj. e	Omien osakkeiden rahasto	Suojausrahasto	Arvomuutosrahasto	Vararahasto	Muut rahastot	Yhteensä
<b>31.12.2006</b>	<b>-12</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>229</b>	<b>202</b>	<b>432</b>
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	4	-	-	-	4
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	-8	-	-	-	-8
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	2	-	-	-	2
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	-	28	-	-	28
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna	-	-	-6	-	-	-6
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	4	-	1	-	-	5
Muut	-	-	-	7	-8	-1
<b>31.12.2007</b>	<b>-8</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>236</b>	<b>194</b>	<b>456</b>
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	-42	-	-	-	-42
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	10	-	-	-	10
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	-1	-	-	-	-1
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	-	-17	-	-	-17
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna	-	-	-2	-	-	-2
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	3	-	1	-	-	4
Ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto	-	-	-	-215	292	77
Muut	2	-	-	3	-	5
<b>31.12.2008</b>	<b>-3</b>	<b>-26</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>486</b>	<b>490</b>
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	-5	-	-	-	-5
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	14	-	-	-	14
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	5	-	-	-	5
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	-	16	-	-	16
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna	-	-	-17	-	-	-17
Osakeanti	-	-	-	-	206	206
Omien osakkeiden osto	-2	-	-	-	-	-2
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	0	-	1	-	-	1
Muut	-	-	-	2	-	2
<b>31.12.2009</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>692</b>	<b>710</b>

## Omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot:

Milj. e	2007	2008	2009
Muuntoerot 1.1.	-45	-76	-136
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-29	-49	74
Ulkomaanrahanmääriin omiin pääomiin kohdistetut suojaukset	-5	-15	0
Verovaikutus	3	4	0
<b>Muuntoerot 31.12.</b>	<b>-76</b>	<b>-136</b>	<b>-62</b>

## 22 Osakeperusteiset maksut

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2006–2008

Metson hallitus päätti joulukuussa 2005 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä strategiakaudeksi 2006–2008. Järjestelmä oli osa johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa kattaen enintään 360 000 Metson osaketta. Kannustinjärjestelmä kattoi kolme ansaintakautta, eli kalenterivuodet 2006, 2007 ja 2008. Palkkio maksettiin sekä osakkeina että rahana. Rahaosuus oli tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Järjestelmän pääasialliset ansaintaperusteet olivat asetettujen liikevoittotavoitteiden saavuttaminen sekä neljä palvelusvuotta konsernissa myöntämispäivän jälkeen. Liikevoittotavoitteet ja mahdolliset henkilökohtaiset ansaintaperusteet määritettiin kullekin vuodelle erikseen.

Kannustinjärjestelmälle määritettiin vuosittain osakekohtainen enimmäishinta.

### Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2006 maaliskuun loppuun 2010 perustuen myöntämispäivien osakkeen keskikurssiin 29,71 euroa. Myönnettävien osakkeiden lopullinen määrä perustui osakkeen arvoon laskettuna maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona. Mikäli se olisi ylittänyt enimmäisarvon, myönnettävien osakkeiden määrää olisi vähennetty vastaavassa suhteessa. Vuoden 2006 ohjelmalle määritetty osakekohtainen enimmäishinta oli 38 euroa. Metson osakkeen kurssien keskiarvo oli 37,66 euroa maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen täyden viikon aikana.

### Ansaintakauden 2007 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2007 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2007 maaliskuun loppuun 2011 perustuen myöntämispäivien osakkeen keskikurssiin 39,94 euroa. Myönnettävien osakkeiden lopullinen määrä perustui osakkeen arvoon laskettuna maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona. Mikäli se olisi ylittänyt enimmäisarvon, myönnettävien osakkeiden määrää olisi vähennetty vastaavassa suhteessa. Vuoden 2007 ohjelmalle määritetty osakekohtainen enimmäishinta oli 48 euroa. Metson osakkeen kurssien keskiarvo oli 31,49 euroa maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen täyden viikon aikana.

### Ansaintakauden 2008 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2008 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2008 maaliskuun loppuun 2012 perustuen myöntämispäivien osakkeen keskikurssiin 32,36 euroa. Myönnettävien osakkeiden lopullinen määrä perustui osakkeen arvoon palkkion maksupäivänä. Osakepalkkion yläraja oli saajan vuosipalkka, joka laskettiin kertomalla edunsaajan jakokuukauden verotettava peruskuukausipalkka 12,5:llä. Metson osakkeen kurssi palkkionmaksupäivänä oli 8,93 euroa.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2009–2011 (SOP 2009–2011)

Metson hallitus hyväksyi lokakuussa 2008 uuden johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2009–2011. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden

ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Ohjelman piiriin kuuluu 89 avainhenkilöä. Osallistujat sijoittivat 55 350 Metson osakkeeseen (alkusijoitus), jotka tulee säilyttää ansaintajakson loppuun asti. Ohjelmasta maksettavat palkkiot vastaavat enintään 373 175 osaketta. Järjestelmän ansaintaperusteet ovat Metson osakkeen kokonaistuotto (TSR) kolmen vuoden aikana sekä osakekohtainen tulos vuosina 2009–2011. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Osakepalkkion yläraja on saajan verotettava vuosipalkka ilman tulos- ja osakepalkkioita kerrottuna 1,5:llä.

Kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille 2009 alusta huhtikuun loppuun 2012 perustuen myöntämispäivälle laskettuun Metson osakkeen käypään arvoon 8,64 euroa. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu Metson kurssin historiallinen kehitys ja odotettavissa olevat osingot.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2010–2012 (SOP 2010–2012)

Lokakuussa 2009 Metson hallitus päätti uudesta samankaltaisesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, joka alkoi 1.1.2010. Kannustinjärjestelmä oli alunperin tarkoitettu noin sadalle Metson avainhenkilölle, joista 92 päätti osallistua. Osallistujat sitoutuivat sijoittamaan noin 51 000 Metson osakkeeseen. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat enintään 343 000 osaketta. Järjestelmän ansaintaperusteet ovat Metson osakkeen kokonaistuotto (TSR) kolmen vuoden aikana sekä osakekohtainen tulos vuosina 2010–2012. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen suorittamiseen. Osakepalkkion yläraja on saajan verotettava vuosipalkka ilman tulos- ja osakepalkkioita kerrottuna 1,5:llä.

Kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille 2010 alkaen.

### Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut

Osakkeiden myöntämiseen liittyvät kulut, jotka käsitellään omana pääomana maksettavina, kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan. Omana pääomana maksettavan osuuden kulut jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille ja ne perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäivänä. Rahana maksettava palkkio kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Rahana maksettava osuus arvostetaan osakkeen käypään arvoon tilinpäätöksen yhteydessä ja jaksotetaan rahaosuuden maksupäivään asti.

### Vuoden 2003 optio-ohjelma

Elokuussa 2008 Metson hallituksen tekemän päätöksen johdosta ohjelman jäljellä olevat 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeutta mitätöitiin. Näin ollen Metson optio-ohjelmista ei ole liikkeellä eikä myönnettävissä optioita käytettäväksi Metso Oyj:n osakkeiden merkintään.

## Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän edunsaajat ja myönnetyt osakkeet 31.12.2009:

	Metson johtoryhmä	Osakkeet	Muut edunsaajat	Osakkeet	Edunsaajat yhteensä	Osakkeet yhteensä
<b>Vuoden 2006 ohjelma</b>						
Myönnetyt	7	25 815	53	74 146	60	99 961
Palautetut 2007 aikana			-4	-6 500	-4	-6 500
Palautetut 2008 aikana			-4	-4 500	-4	-4 500
Palautetut 2009 aikana			-4	-7 508	-4	-7 508
Palautumassa 2010			-	-1 250	-	-1 250
Tilikauden lopussa	7	25 815	41	54 388	48	80 203
<b>Vuoden 2007 ohjelma</b>						
Myönnetyt	7	15 763	83	55 186	90	70 949
Palautetut 2008 aikana			-4	-990	-4	-990
Palautetut 2009 aikana			-4	-5 402	-4	-5 402
Palautumassa 2010			-	-1 800	-	-1 800
Tilikauden lopussa	7	15 763	75	46 994	82	62 757
<b>Vuoden 2008 ohjelma</b>						
Myönnetyt	6	6 996	95	27 269	101	34 265
Palautetut 2009 aikana			-1	-	-1	-
Palautumassa 2010			-	-629	-	-629
Tilikauden lopussa	6	6 996	94	26 640	100	33 636
<b>Tilikauden lopussa yhteensä</b>		<b>48 574</b>		<b>128 022</b>		<b>176 596</b>

## Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut:

Tuhatta euroa	Vuoden 2006 ohjelma	Vuoden 2007 ohjelma	Vuoden 2008 ohjelma	SOP 2009–2011	Yhteensä
<b>2006</b>					
Metson johtoryhmä	-1 365	-	-	-	-1 365
Muut edunsaajat	-3 466	-	-	-	-3 466
Yhteensä	-4 831	-	-	-	-4 831
<b>2007</b>					
Metson johtoryhmä	-187	-685	-	-	-872
Muut edunsaajat	-182	-2 059	-	-	-2 241
Yhteensä	-369	-2 744	-	-	-3 113
<b>2008</b>					
Metson johtoryhmä	-161	-258	-128	-	-547
Muut edunsaajat	-406	-575	-300	-	-1 281
Yhteensä	-567	-833	-428	-	-1 828
<b>2009</b>					
Metson johtoryhmä	-161	-143	-82	-184	-570
Muut edunsaajat	-229	-312	-294	-754	-1 589
<b>Yhteensä</b>	<b>-390</b>	<b>-455</b>	<b>-376</b>	<b>-938</b>	<b>-2 159</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 157</b>	<b>-4 032</b>	<b>-804</b>	<b>-938</b>	<b>-11 931</b>

Metson osakepohjaisen kannustinjärjestelmän, SOP 2009–2011, rahoisuudesta oli tilinpäätöshetkellä kirjattu siirtovelkoihin 706 tuhatta euroa.

## 23 Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	2008	31.12. päättynyt tilikausi		Käyvät arvot	2009
		Tasearvot	2008		
Joukkovelkakirjalainat	793	<b>984</b>	830		<b>1 067</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	383	<b>425</b>	391		<b>438</b>
Eläkelainat	0	<b>64</b>	0		<b>64</b>
Rahoitusleasing-velat	12	<b>8</b>	12		<b>8</b>
Muut pitkäaikaiset lainat	2	<b>26</b>	2		<b>26</b>
	1 190	<b>1 507</b>	1 235		<b>1 603</b>
Lyhennyserät seuraavana vuonna	101	<b>173</b>	101		<b>173</b>
<b>Yhteensä</b>	1 089	<b>1 334</b>	1 134		<b>1 430</b>

Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu niiden tulevien kassavirtojen nykyarvona.

**Joukkovelkakirjalainat:**

Milj. e	Nimellinen korkokanta 31.12.2009	Efektiivinen korkokanta 31.12.2009	Alkuperäinen lainan määrä	Lainan tasearvo 31.12.	
				2008	2009
Julkinen velkakirjalaina 2004–2011	5,125 %	6,46 %	274	265	<b>238</b>
Julkinen velkakirjalaina 2009–2014	7,250 %	7,40 %	300 <sup>1)</sup>	-	<b>199</b>
Suunnatut velkakirjalainat, erääntyvät 2010–2018		0,95–7,08 %	558	528	<b>547</b>
<b>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</b>				793	<b>984</b>
Lyhennyserät seuraavana vuonna				83	<b>119</b>
<b>Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikainen osuus</b>				710	<b>865</b>

<sup>1)</sup> Tästä 300 miljoonan euron summasta Metson täysin omistama tytäryhtiö Metso Capital Oy on merkinnyt 100 miljoonaa euroa mahdollista edelleenmyyntiä varten, mikä voisi tapahtua 18 kuukauden aikarajoituksen kuluttua.

Metson 1,5 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman (EMTN) puiteissa liikkeeseen laskettujen lainojen ulkonaolevan määrän tasearvo oli 793 miljoonaa euroa vuoden 2008 lopussa ja 984 miljoonaa euroa vuoden 2009 lopussa. Tästä määrästä 437 miljoonaa euroa oli julkisia joukkovelkakirjalainoja ja 547 miljoonaa euroa suunnattuja lainoja.

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttuvakorkoisista rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa lainoista on joko EUR- tai

USD-määräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 0,8 prosentista 6,0 prosenttiin. Lainat erääntyvät vuosien 2010 ja 2018 välillä.

Eläkelainojen korot vaihtelevat 2,9 prosentista 3,0 prosenttiin ja rahoitusleasing-velkojen korot 4,0 prosentista 5,0 prosenttiin.

Metsolla on vuonna 2006 allekirjoitettu viisivuotinen syndikoitu 500 miljoonan euron suuruinen valmiusluottosopimus, joka on solmittu 14 pankin muodostaman ryhmän kanssa. Valmiusluotto oli käyttämättä sekä vuoden 2008 että vuoden 2009 lopussa.

Korollisten lainojen lainasopimuksiin perustuvien lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat ovat seuraavat 31.12.2009:

Milj. e	Joukko-velkakirjalainat	Lainat rahoituslaitoksilta	Eläkelainat	Rahoitusleasing-velat	Muut pitkäaikaiset lainat	Yhteensä
Rahoituskulut	55	12	2	0	0	<b>69</b>
<b>Yhteensä 2010</b>	<b>174</b>	<b>47</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>242</b>
Lyhennykset	311	83	14	2	3	<b>413</b>
Rahoituskulut	51	11	1	0	0	<b>63</b>
<b>Yhteensä 2011</b>	<b>362</b>	<b>94</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>476</b>
Lyhennykset	114	88	14	1	20	<b>237</b>
Rahoituskulut	31	8	1	0	4	<b>44</b>
<b>Yhteensä 2012</b>	<b>145</b>	<b>96</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>281</b>
Lyhennykset	95	68	14	0	1	<b>178</b>
Rahoituskulut	28	6	1	0	0	<b>35</b>
<b>Yhteensä 2013</b>	<b>123</b>	<b>74</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>213</b>
Lyhennykset	200	67	7	1	0	<b>275</b>
Rahoituskulut	22	4	0	0	0	<b>26</b>
<b>Yhteensä 2014</b>	<b>222</b>	<b>71</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>301</b>
Lyhennykset	145	84	1	1	0	<b>231</b>
Rahoituskulut	26	3	0	0	0	<b>29</b>
Vuoden 2014 jälkeen	<b>171</b>	<b>87</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>260</b>

Johdannaisinstrumenttien erääntyminen esitetään liitetiedossa 30.

## 24 Varaukset

31.12. päättynyt tilikausi

Milj. e	2008			2009		
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Takuukustannukset	16	162	178	19	160	179
Uudelleenjärjestelykulut	3	13	16	11	28	39
Ympäristö- ja tuotevastuut	1	7	8	0	12	12
Muut	16	36	52	22	35	57
<b>Yhteensä</b>	36	218	254	52	235	287

Varaukset sisältäen sekä lyhyt- että pitkäaikaiset ovat muuttuneet tilikauden 2009 aikana seuraavasti:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Tilikauden kulu	Realisoitunut	Varausten purku / muut muutokset	Tasearvo 31.12.
Uudelleenjärjestelykulut	16	1	47	-23	-2	39
Ympäristö- ja tuotevastuut	8	0	5	-1	0	12
<b>Yhteensä</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>52</b>	<b>-24</b>	<b>-2</b>	<b>51</b>

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään aina tilinpäätöshetkellä.

### Uudelleenjärjestelykulut

Varaus sisältää uudelleenjärjestelykuluja, jotka ovat syntyneet johdon hyväksynnän suunnitelman seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen. Varaukseen sisältyy myös muita suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, kuten ympäristövelvoitteista ja liiketoiminnan uudelleensijoittamisesta johtuvia kustannuksia.

### Ympäristö- ja tuotevastuut

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Vuoden 2009 lopussa ympäristövastuut olivat 4 miljoonaa euroa. Summaan sisältyi maaperän ja veden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia useilla Kaivos- ja maarakennusteknologian aikaisemmilla toimintapaikoilla Yhdysvalloissa.

Metsoa vastaan nostetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita. Tuotevastuusiin liittyvät varaukset olivat yhteensä 8 miljoonaa euroa 31.12.2009.

### Takuuvaraukset

Jaksotetut takuukustannukset ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	2008	2009
Tasearvo 1.1.	193	178
Valuuttakurssien vaikutus	-8	6
Lisäys tilikauden toimituksista	98	75
Lisäys edellisten tilikausien toimituksista	23	23
Lisäys yritysostoista	2	2
Realisoitunut	-82	-77
Varausten purku / muut muutokset	-48	-28
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>178</b>	<b>179</b>

Metso myöntää erilaisia tuotetakuuta, joissa yleensä taataan tietty suoritusaso, toimitetun tuotteen toiminta takuuaikana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä lasketaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuaika on yleensä 12 kuukautta toimituksen

vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuuaika on kaksi vuotta. Vaativampien toimitussopimusten, mukaan lukien pitkäaikaiset projektit, takuuvaraus lasketaan kullekin sopimukselle erikseen ja sen riittävyyttä tarkistetaan säännöllisesti.



## 25 Lyhytaikaiset lainat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
Lainat rahoituslaitoksilta	104	52
Kotimainen yritystodistusrahoitus	141	17
<b>Yhteensä</b>	245	69

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporkko oli 5,3 % vuoden 2008 lopussa ja 5,8 % vuoden 2009 lopussa. Vuonna 2010 maksetaan yllä mainittujen lyhytaikaisten lainojen korkoja 4 miljoonaa euroa yhdessä pääomalyhennysten kanssa.

Metsolla on kotimainen yritystodistusohjelma, jonka kokonaissumma on 500 miljoonaa euroa. Kotimaista yritystodistusrahoitusta oli käytössä vuoden 2008 lopussa 141 miljoonaa euroa ja vuoden 2009 lopussa 17 miljoonaa euroa.

## 26 Osto- ja muut velat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
Ostovelat	733	605
Korkokulut	16	23
Henkilöstökulut	173	172
Projektikustannukset	106	89
Muut	161	176
<b>Yhteensä</b>	1 189	1 065

Velkojen erääntyminen ylittää harvoin 6 kuukautta. Ostovelkojen erääntyminen määräytyy pääasiallisesti paikallisten kauppapöjien ja Metson ja sen tavarantoi-  
mittajien välisten yksilöllisten sopimusten pohjalta.

Projektikustannusten maksu saattaa siirtyä yli 6 kuukauden johtuen kolman-  
nen osapuolen työsuorituksesta saatavasta laskusta.

Henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, maksetaan paikallisten  
lakien ja määräysten mukaisesti.

## 27 Eläkevelvoitteet

Metsolla on useita eri maiden lakeihin ja käytäntöihin perustuvia etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka vaihtelevat luonteeltaan. Ne liittyvät pääosin työntekijöiden etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin, mutta ne saattavat kattaa myös esimerkiksi työntekijöiden terveydenhuollon ja henkivakuutukset. Etuus pohjaisissa järjestelyissä etuuden suuruus eläkkeelle jäämishetkellä määritetään mm. palvelusvuosien ja maksetun palkan perusteella. Eläkejärjestely on usein hoidettu eläkevakuu-

tusyhtiön tai eläkesäätiön kautta. Metso laskee etuus pohjaisten velvoitteidensa arvon aina kyseisen vuoden lopusta. Diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen ("AA" luokitus) markkinatuottoon tai niiden puuttuessa valtion joukkovelkakirjojen tuottoon. Viiteryhmänä käytettävien yritysten ja valtion joukkovelkakirjojen jäljellä oleva maturiteetti ja valuutta ovat yhteneväiset arvostettavan eläke-etuuden ehtoihin.

Taseeseen 31.12. kirjatut erät:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	Yhteensä
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	11	16	245	292	0	-	256	308
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-8	-12	-202	-248	0	-	-210	-260
	3	4	43	44	-	-	46	48
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	-	103	104	36	36	139	140
Kirjaamattomat varat	-	-	4	1	-	-	4	1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot	1	0	-	-	-	1	1	1
<b>Velvoitteiden tasearvo</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>150</b>	<b>149</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>190</b>	<b>190</b>

Erät taseessa:

Velat	4	4	151	149	36	37	191	190
Varat	-	-	-1	0	-	-	-1	0
<b>Velvoitteiden tasearvo</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>150</b>	<b>149</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>190</b>	<b>190</b>

Taseessa oleva velvoite koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	2008	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset	2008	Ulkomaiset etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Velvoitteiden tasearvo 1.1.	3	4	174	186
Yrityssotot (+) ja -myynnit (-)	-	-	4	1
Nettomääräinen tuloslaskelmaan kirjattu kustannus	2	1	11	15
Työnantajan maksusuoritukset	-2	-1	-23	-20
Laajan tuloksen eriin kirjatut voitot (+) ja tappiot (-)	1	0	30	0
Kurssierot	-	-	-10	4
<b>Velvoitteiden tasearvo 31.12.</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>186</b>	<b>186</b>

Tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi								
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset			Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset			Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Työsuoritukseen perustuvat menot	1	1	1	6	5	7	1	1	1
Korkomenot	0	0	1	20	19	20	2	2	2
Järjestelyn varojen ennakoitu tuotto	0	0	-1	-18	-16	-15	-	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen jaksotus	0	2	0	0	-	0	0	-	0
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-1	-1	0	0	0	0	-	-	0
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu (+) / tuotto (-)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Järjestelyjen varallisuuden tuotto (+) / tappio (-)	0	1	3	17	-26	32	-	-	-

Laajan tuloksen eriin kirjatut erät:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi							
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	Yhteensä
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Varojen vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); toteutumasta aiheutuva	0	-2	42	-17	-	-	42	-19
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); oletusten muutoksista aiheutuvat	-1	0	-9	17	-2	2	-12	19
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); toteutumasta aiheutuva	2	2	-1	2	-2	-2	-1	2
Voitto (-) / tappio (+) ylijäämästä joka ei ole käytettävissä	-	-	2	-2	-	-	2	-2
<b>Laajan tuloksen eriin kirjatut voitot (-) ja tappiot (+)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>0</b>

Laajan tuloksen eriin sisältyvä kumulatiivinen vakuutusmatemaattinen tappio oli 35 miljoonaa euroa vuonna 2007, 66 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 66 miljoonaa euroa vuonna 2009. Kumulatiivinen luku ei sisällä aiempien vuosien kurssieroja.

Tietyissä maissa yhtiöt ovat velvollisia maksamaan työntekijöihin kohdistuvista velvoitteista, mukaan lukien etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, erityistä palkkaveroa. Siltä osin, kun palkkaverovelvoite kohdistuu vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden aiheuttamaan muutokseen, etuuspohjaisessa järjestelyssä se

kirjataan laajan tuloksen eriin. Laajan tuloksen eriin kirjattu palkkaverokulu oli suuruudeltaan 4 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja palkkaverotuotto alle puoli miljoonaa euroa vuonna 2009.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä 2008	Yhteensä 2009
	2008	2009	2008	2009	2008	2009		
Etuuspohjaiset velvoitteet 1.1.	9	11	379	348	36	36	424	395
Työsuorituksen perustuvat menot	1	1	5	7	1	1	7	9
Korkomenot	0	1	19	20	2	2	21	23
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1	0	0	1	1
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	2	-	-	0	-	0	2	0
Yrityssotot (+) ja -myynnit (-)	-	-	1	0	3	-	4	0
Etuuspohjaisten järjestelyjen muutos	-	-	-	12	-	0	-	12
Oletusten muutoksista aiheutuvat velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1	0	-9	17	-2	2	-12	19
Historiallisesta kehityksestä johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	2	2	-1	2	-2	-2	-1	2
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-2	0	-2	-2	-	-	-4	-2
Kurssierot	-	-	-26	12	0	0	-26	12
Maksetut etuudet	-	-	-19	-21	-2	-2	-21	-23
<b>Etuuspohjaiset velvoitteet 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>348</b>	<b>396</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>395</b>	<b>448</b>

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varojen käypä arvo on kehittynyt vuoden aikana seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2008	2009	2008	2009
Käypä arvo 1.1.	7	8	243	202
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-	-	-	11
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-2	0	-2	-2
Yrityssotot	-	-	0	-
Varojen todellinen tuotto	1	3	-26	32
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1
Työnantajan maksusuoritukset	2	1	23	20
Maksetut etuudet	-	-	-21	-24
Kurssierot	-	-	-16	8
<b>Käypä arvo 31.12.</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>202</b>	<b>248</b>

Varojen prosentuaalinen jakautuminen 31.12. omaisuusryhmittäin:

	2008	2009
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	32 %	38 %
Joukkovelkakirjat	60 %	41 %
Muut	8 %	21 %

Varojen ennustettu tuotto perustuu niiden toteutuneisiin tuottoihin omaisuusryhmittäin, markkinaindikaattoreihin kuten pitkäaikaisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon sekä kunkin järjestelyn varojen suunniteltuun jakautumiseen omaisuusryhmittäin.

Yhteenvedo viiden tilikauden olennaisista luvuista:

Milj. e	2005	2006	2007	2008	2009
Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo 31.12.	428	431	424	395	448
Varojen käypä arvo 31.12.	234	246	250	210	260
Alijäämä	194	185	174	185	188
Kirjaamaton ylijäämä	1	2	2	4	1
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat kirjaamattomat menot	2	2	1	1	1

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12. (painotettuja keskiarvoja):

	Kotimaiset		Ulkomaiset	
	2008	2009	2008	2009
Eläkevelvoite: diskonttokorko	5,50 %	<b>5,00 %</b>	5,98 %	<b>5,67 %</b>
Eläkevelvoite: palkankorotusolettama	4,75 %	<b>4,41 %</b>	3,66 %	<b>3,61 %</b>
Eläkevelvoite: eläkkeiden korotusolettama	2,10 %	<b>2,10 %</b>	1,54 %	<b>1,55 %</b>
Tuloslaskelma: diskonttokorko	5,00 %	<b>5,50 %</b>	5,58 %	<b>5,98 %</b>
Tuloslaskelma: palkankorotusolettama	4,81 %	<b>4,75 %</b>	3,79 %	<b>3,66 %</b>
Tuloslaskelma: varojen tuotto-odotus	5,82 %	<b>5,92 %</b>	7,43 %	<b>7,70 %</b>
Tuloslaskelma: eläkkeiden korotusolettama	2,10 %	<b>2,10 %</b>	1,50 %	<b>1,54 %</b>

Työnantajan maksuveloitukset vuonna 2010 ovat 1 miljoonaa euroa kotimaisiin ja 7 miljoonaa euroa ulkomaisiin eläkejärjestelyihin. Maksettavien etuuksien määrä vuonna 2010 on 21 miljoonaa euroa.

Etuus pohjaisten järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden laskettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin. Suurimpien järjestelyiden käytössä olleet taulukot ovat:

Suomi	Gompertzin malli Suomen TEL parametrein laskettuna
Saksa	Heubeck RT 2005 G
Iso-Britannia	PXA92 syntymävuosi
Kanada	UP94 laskettuna vuoteen 2010/2015
Yhdysvallat	RP2000 laskettuna vuoteen 2015

Yhden prosenttiyksikön kasvu työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyissä oletuksissa lisäsi vastuuta 2 miljoonalla eurolla vuoden 2009 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot kasvaisivat 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2009. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku oletustassa prosentissa laskisi vastuuta 2 miljoonalla eurolla vuoden 2009 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot laskisivat yhteensä 0,2 miljoonaa

euroa vuonna 2009. Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyn kasvuprosentin oletetaan laskevan 5 prosenttiin seuraavan viiden vuoden aikana 0,75 prosenttiyksiköllä vuodessa yli 65-vuotiaiden henkilöiden kohdalla ja 5 prosenttiin seuraavan seitsemän vuoden aikana 0,5 prosenttiyksiköllä vuodessa alle 65-vuotiaiden henkilöiden kohdalla.

## 28 Vastuut

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
<b>Omien velkojen vakuudeksi</b>		
Kiinnitykset	5	<b>22</b>
Annetut pantit	0	<b>0</b>
<b>Osakkuusyhtiöiden puolesta</b>		
Takaukset	-	-
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	9	<b>7</b>
<b>Muut sitoumukset</b>		
Takaisinostositoumukset	3	<b>3</b>
Muut vastuusitoumukset	3	<b>3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>35</b>

Omien sitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä teollisuuskiinteistöihin sekä yrityskiinnityksiä. Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrä. Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31.12.2009 oli 27 miljoonaa euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Metso sitoutuu ostamaan takaisin asiakkaalle myymänsä tuotteen. Takaisinostovelvollisuuteen

johtavat ehdot määritellään sopimuskohtaisesti. Jokaisen takaisinostosopimuksen arvo sisältyy yllä olevaan taulukkoon täysimääräisesti.

Metso Oyj on antanut takauksia useiden tytäryhtiöidensä puolesta niiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi 1 271 miljoonaa euroa 31.12.2008 ja 1 211 miljoonaa euroa 31.12.2009.

## 29 Leasing- ja vuokrasitoumukset

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erilaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osa sopimuksista voidaan uusia eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat 31.12. voimassaolevista leasing-sopimuksista ovat seuraavat:

Milj. e	Käyttöleasing		Rahoitusleasing	
	2008	2009	2008	2009
Enintään vuoden kuluttua	46	46	4	3
Yli vuoden ja enintään 2 vuoden kuluttua	38	37	2	2
Yli 2 vuoden ja enintään 3 vuoden kuluttua	21	25	2	1
Yli 3 vuoden ja enintään 4 vuoden kuluttua	14	22	2	1
Yli 4 vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	10	17	2	1
Yli 5 vuoden kuluttua	23	79	3	2
<b>Yhteensä</b>	152	226	15	10
Tulevat rahoituskulut			-3	-2
<b>Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä</b>			12	8

Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
Enintään vuoden kuluttua	3	3
Yli vuoden ja enintään 2 vuoden kuluttua	2	2
Yli 2 vuoden ja enintään 3 vuoden kuluttua	1	1
Yli 3 vuoden ja enintään 4 vuoden kuluttua	1	1
Yli 4 vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	2	0
Yli 5 vuoden kuluttua	3	1
<b>Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä</b>	12	8

Vuokratulot olivat 40 miljoonaa euroa vuonna 2007, 40 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 42 miljoonaa euroa vuonna 2009. Rahoitusleasing-velkojen lyhennysaikataulu on esitetty liitetiedossa 23.

## 30 Johdannaiset

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 31.12. olivat:

Milj. e	Nimellisarvo	2008		
		Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset <sup>1)</sup>	1 460	47	76	-29
Koronvaihtosopimukset	168	1	4	-3
Optiosopimukset				
Ostetut	12	0	-	0
Myydyt	12	-	1	-1
Sähkötermiinisopimukset <sup>2)</sup>	635	0	7	-7
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>3)</sup>	258	0	2	-2
<b>Yhteensä</b>		48	90	-42

Milj. e	2009			
	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset <sup>1)</sup>	1 390	21	18	3
Koronvaihtosopimukset	128	0	5	-5
Optiosopimukset				
Ostetut	13	0	0	0
Myytyt	6	-	0	0
Sähkötermiinisopimukset <sup>2)</sup>	640	0	3	-3
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>3)</sup>	252	0	0	0
<b>Yhteensä</b>		<b>21</b>	<b>26</b>	<b>-5</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2008 lopussa noin 34 prosenttia ja vuoden 2009 lopussa noin 43 prosenttia nimellisarvosta kuului rahavirran suojauslaskennan piiriin.

<sup>2)</sup> Nimellismäärä GWh

<sup>3)</sup> Nimellismäärä tonneja

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta.

Johdannaisten tasearvot tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	2008		2009	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Koronvaihtosopimukset - rahavirran suojaus	0	3	0	4
Koronvaihtosopimukset - käyvän arvon suojaus	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	1	1	0	1
	1	4	0	5
Valuuttatermiinisopimukset - rahavirran suojaus	11	38	7	10
Valuuttatermiinisopimukset - oman pääoman suojaus	0	4	-	-
Valuuttatermiinisopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	36	34	14	8
	47	76	21	18
Sähkötermiinisopimukset - rahavirran suojaus	0	7	0	3
Nikkelinvaihtosopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	0	2	0	0
Optiot - suojauslaskennan ulkopuoliset	0	1	0	0
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>48</b>	<b>90</b>	<b>21</b>	<b>26</b>

Vuosien 2008 ja 2009 aikana rahavirtasuojauksesta ei syntynyt olennaista tulokseen kirjattavaa tehottomuutta.

Koronvaihtosopimusten korko 31.12.2009 vaihteli 3,0 prosentista 6,1 prosenttiin. Tärkeimmät vaihtuvat korot olivat Euribor ja Libor.

Johdannaiset eräänntyvät seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

Milj. e	2010	2011	2012	2013	2014 –
Valuuttatermiinisopimukset	1 144	245	1	-	-
Koronvaihtosopimukset	20	63	20	-	25
Optiosopimukset	13	-	-	-	-
Sähkötermiinisopimukset <sup>1)</sup>	250	201	127	61	-
Nikkelinvaihtosopimukset <sup>2)</sup>	252	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Nimellismäärä GWh

<sup>2)</sup> Nimellismäärä tonneja



## 31 Merkittävimmät tytäryhtiöt

Alla on lueteltu Metson merkittävimmät tytäryhtiöt järjestettynä liikevaihdon mukaisesti. Nämä yhtiöt muodostivat konsernin kokonaisympäristöstä 89 prosenttia vuonna 2008 ja 90 prosenttia vuonna 2009.

		Prosenttia konsernin liikevaihdosta
Metso Paper Oy	Suomi	11,7
Metso Minerals Industries Inc.	Yhdysvallat	9,3
Metso Automation Oy	Suomi	5,0
Metso Power Oy	Suomi	4,5
Metso Brazil Indústria e Comércio Ltda	Brasília	3,9
Metso Minerals Oy	Suomi	3,9
Metso Minerals (France) SA	Ranska	3,7
Metso Paper USA Inc.	Yhdysvallat	3,4
Metso Minerals (Australia) Ltd	Australia	3,4
Metso Automation USA Inc.	Yhdysvallat	2,5
Metso Power AB	Ruotsi	2,5
Metso Paper Sundsvall AB	Ruotsi	2,4
Metso Minerals Canada Inc.	Kanada	2,4
Metso Minerals (South Africa) Pty. Ltd.	Etelä-Afrikka	2,4
Metso Lindemann GmbH	Saksa	2,0
Metso Paper Karlstad AB	Ruotsi	1,6
MW Biopower Oy	Suomi	1,6
Metso Minerals (Sala) AB	Ruotsi	1,3
Metso Paper (China) Co. Ltd.	Kiina	1,3
Metso Minerals (Tianjin) International Trade Co. Ltd.	Kiina	1,2
Metso Minerals (Wear Protection) AB	Ruotsi	1,1
Metso Minerals (Sweden) AB	Ruotsi	1,1
Metso Minerals (Chile) SA	Chile	0,9
Valmet Automotive Oy	Suomi	0,9
MW Power Oy	Suomi	0,9
Metso Paper Ltd.	Kanada	0,9
Metso Minerals (India) Private Ltd.	Intia	0,8
Metso Paper France SAS	Ranska	0,8
Metso Automation Pte Ltd	Singapore	0,8
Metso Minerals (Mexico) SA de CV	Meksiko	0,7
Metso Automation S.A.S.	Ranska	0,7
Metso Paper Technology (Shanghai) Co. Ltd.	Kiina	0,7
Metso Automation (Shanghai) Co. Ltd.	Kiina	0,7
Metso Fiber Karlstad AB	Ruotsi	0,6
Metso Minerals (Austria) GmbH	Itävalta	0,6
Metso Minerals (Germany) GmbH	Saksa	0,6
Metso Minerals España SA	Espanja	0,6
Metso Minerals (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	0,6
Metso Paper Japan Co. Ltd	Japani	0,6
Metso Automation GmbH	Saksa	0,5
Metso Minerals (Norway) A/S	Norja	0,5
Metso (Peru) SA	Peru	0,5
Metso Foundries Jyväskylä Oy	Suomi	0,5
Metso Endress+Hauser Oy	Suomi	0,5
Metso Paper Sulamericana Ltda	Brasília	0,4
Metso Minerals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	0,4
Metso Minerals Systems AB	Ruotsi	0,4
Metso Paper Limited	Iso-Britannia	0,4
Metso Minerals (Portugal) Lda	Portugali	0,4
Metso Minerals (UK) Ltd.	Iso-Britannia	0,4
Metso Minerals (Belux) SA	Belgia	0,4
Metso Automation do Brasil Ltda	Brasília	0,3

## 32 Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

### Konsernirakenne

Metso on kestävien teknologioiden ja palveluiden kansainvälinen toimittaja kaivos-, maarakennus-, energia-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuudelle.

Metson ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on todettu yhtiön hallitus, joka päättää strategiasta, avainhenkilöiden valinnasta, merkittävimmistä kehityshankkeista, yrityshankinnoista, investoinneista, organisaatorakenteesta sekä rahoituksesta. Metson toimintasegmentit määräytyvät hallitukselle toimittavien raporttien mukaan, joita käytetään strategisen päätöksenteon tukena. Ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen, ja toissijainen pohjautuu maantieteellisiin alueisiin.

Toiminta on jaettu seuraaviin kolmeen segmenttiin:

**Kaivos- ja maarakennusteknologia** toimittaa maailmanlaajuisesti laitteita, palveluja ja prosessiratkaisuja louhoksille, murskeen tuotantoon, maa- ja tierakennukseen sekä kaivoksille ja mineraalienkäsittelyyn. 1.7.2009 alkaen toiminta on organisoitu kahteen liiketoimintalinjaan: Palvelut sekä Laitteet ja järjestelmät.

**Energia- ja ympäristötekniologia** on yksi maailman johtavista voimantuotannon, automaation ja kierrätysratkaisujen sekä prosessien elinkaaren kattavien palvelujen tuottajista. Asiakkaamme toimivat voimantuotannon, öljy- ja kaasun, kierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuuden aloilla. Energia- ja ympäristötekniologia koostuu kolmesta liiketoimintalinjasta: Voimantuotanto, Automaatio ja Kierrätys.

**Paperi- ja kuituteknologia** on maailman johtava sellu- ja paperiteollisuuden prosessien, laitteiden ja huoltopalvelujen toimittaja. Palveluvalikoima sisältää uudet linjat, uusinnat sekä huoltopalvelut ja kattaa tuotantoprosessin koko elinkaaren. Segmentti on organisoitu kolmeen liiketoimintalinjaan: Paperit, Kuidut ja Pehmopaperit. Joulukuun 2009 lopussa Metso hankki omistukseensa suomalaisen tekniisiin tekstiileihin erikoistuneen Tamfelt Oyj Ab:n. Tamfeltin tase on yhdistelty Metson lukuihin 31.12.2009, ja Tamfelt on 1.1.2010 alkaen toiminnallisesti ja hallinnollisesti osa Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiä.

**Konsernihallinto ja muut** käsittää emoyhtiön, Yhdysvalloissa ja Ruotsissa sijaitsevat holding-yhtiöt sekä Suomessa, Ruotsissa ja Kanadassa sijaitsevat taloushallinnon palvelukeskukset. Valmet Automotive raportoidaan erillisellä holding-yksikkönä.

Liiketoimintamme on maailmanlaajuisia: Metsolla on toimintaa yli 50 maassa. Päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, jotka muodostavat yli puolet liikevaihdosta. Myös Aasian ja Etelä-Amerikan merkitys kasvaa jatkuvasti. Metsolla on tuotantoa kaikilla mantereilla. Suurimmat tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Saksassa, Kanadassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Intiassa, Etelä-Afrikassa ja Brasiliassa

Konsernin sisäiset siirtohinnot perustuvat ensisijaisesti markkinahintoihin. Joissakin tapauksissa käytetään kustannuksiin perustuvaa hinnoittelua, jolloin kustannuksiin lisätään kate (ns. cost plus -menetelmä).

Segmenttien taloudellista suorituskykyä mitataan liikevoiton ja EBITA:n avulla, sekä absoluuttisena tuloksena että suhteellisesti osuutena liikevaihdosta (EBITA = tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja). Rahoitustuottoja ja -kuluja, sekä tuloveroja ei jaeta segmenteille, vaan ne sisältyvät konsernihallinnon ja muiden tilikauden tulokseen. Metson konsernirahoitus koordinoi ja hallinnoi konsernin rahoitustoimintaa hyödyntäen konsernitalijärjestelyistä, rahoitusriskien hallinnasta, neuvotteluvoimasta, kassavarojen hallinnasta ja muista toimenpiteistä saavutettavia kustannus- ja tehokkuusetuja. Verosuunnittelulla pyritään Metson kokonaisverokustannuksen minimointiin ja se perustuu juridiseen rakenteeseen sekä soveltuvin osin holding-yhtiörakenteiden hyödyntämiseen.

Segmenttien varoihin luetaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, myytävissä olevat osakesijoitukset, vaihto-omaisuus sekä korottomat liiketoimintaan liittyvät saatavat. Segmenttien varoihin ei sisällytetä korollisia varoja, kuten rahoja ja pankkisaamisia, eikä tulo-erosaamisia tai laskennallisia verosaamisia, jotka esitetään osana konsernihallinnon ja muiden toimintojen varoja.

Segmenttien velkoihin kuuluvat korottomat liiketoimintaan liittyvät velat. Tuloverovelat ja laskennalliset verovelat sisältyvät konsernihallinnon ja muiden toimintojen velkoihin. Korollisia velkoja ei jaeta segmenteille, vaan ne esitetään konsernihallinnon ja muiden toimintojen velkoina.

Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa, sisältävät saatavien ja vaihto-omaisuuden, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden varojen arvonalennukset.

Bruttoinvestoinnit käsittävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, osakkuusyhtiöihin, yhteisyrityksiin ja myytävissä oleviin osakesijoituksiin sekä yritysstotot.

Seuraavissa taulukoissa annetaan segmenttikohtaista tietoa vuosilta 2007, 2008 ja 2009.

Milj. e	Kaivos- ja maarakennusteknologia	Energia- ja ympäristötekniologia	Paperi- ja kuituteknologia	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2007</b>							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 317	1 490	2 358	85	-	-	<b>6 250</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	13	53	6	-	-	-72	-
Liikevaihto yhteensä	2 330	1 543	2 364	85	-	-72	<b>6 250</b>
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	8,1	0,9	-10,4	0,0	2,5	-	<b>1,1</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,3	1,7	0,8	-	-	-	<b>2,8</b>
Liikevoitto (-tappio)	319,8	150,3	128,2	8,0	-26,5	-	<b>579,8</b>
%:a liikevaihdosta	13,7	9,7	5,4	9,4	n/a	-	<b>9,3</b>
EBITA	323,0	182,4	146,6	8,1	-24,7	-	<b>635,4</b>
%:a liikevaihdosta	13,9	11,8	6,2	9,5	n/a	-	<b>10,2</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	3	32	19	0	2	-	<b>56</b>
Aineellisten hyödykkeiden poistot	27	13	41	9	2	-	<b>92</b>
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	50	63	91	4	6	-	<b>214</b>
Liiketahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	8	3	13	0	0	-	<b>24</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	574	440	555	50	38	-	<b>1 657</b>
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	1	6	12	-	-	-	<b>19</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	2	1	1	-	41	-	<b>45</b>
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 346	641	1 097	4	22	-	<b>3 110</b>
Korolliset varat	-	-	-	-	279	-	<b>279</b>
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	144	-	<b>144</b>
Varat yhteensä	1 923	1 088	1 665	54	524	-	<b>5 254</b>
Korottomat velat	919	556	1 207	33	64	-	<b>2 779</b>
Korolliset velat	-	-	-	-	819	-	<b>819</b>
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	41	-	<b>41</b>
Velat yhteensä	919	556	1 207	33	924	-	<b>3 639</b>
Sitoutunut pääoma	1 004	532	458	21	419	-	<b>2 434</b>
Saadut tilaukset	2 776	1 884	2 293	85	-	-73	<b>6 965</b>
Tilaukanta	1 496	1 337	1 553	-	-	-45	<b>4 341</b>

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. e	Kaivos- ja maarakennusteknologia	Energia- ja ympäristötekniologia	Paperi- ja kuituteknologia	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2008</b>							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 565	1 731	2 039	65	-	-	<b>6 400</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	21	44	5	-	-	-70	-
Liikevaihto yhteensä	2 586	1 775	2 044	65	-	-70	<b>6 400</b>
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	3,9	-1,2	2,7	0,0	5,2	-	<b>10,6</b>
Osuus osakkuusyrityksistä	0,1	1,2	1,2	-	-	-	<b>2,5</b>
Liikevoitto (-tappio)	358,4	176,0	130,1	-3,5	-23,8	-	<b>637,2</b>
%:a liikevaihdosta	13,9	9,9	6,4	-5,4	n/a	-	<b>10,0</b>
EBITA	361,2	198,3	146,1	-3,5	-21,2	-	<b>680,9</b>
%:a liikevaihdosta	14,0	11,2	7,1	-5,4	n/a	-	<b>10,6</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	3	22	16	0	3	-	<b>44</b>
Aineellisten hyödykkeiden poistot	31	15	39	8	1	-	<b>94</b>
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	121	80	90	3	5	-	<b>299</b>
Liiketahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	17	3	10	0	1	-	<b>31</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	637	494	566	45	16	-	<b>1 758</b>
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	1	7	6	-	0	-	<b>14</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	2	1	1	0	14	-	<b>18</b>
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 530	706	893	8	74	-	<b>3 211</b>
Korolliset varat	-	-	-	-	336	-	<b>336</b>
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	174	-	<b>174</b>
Varat yhteensä	2 170	1 208	1 466	53	614	-	<b>5 511</b>
Korottomat velat	940	561	935	31	111	-	<b>2 578</b>
Korolliset velat	-	-	-	-	1 435	-	<b>1 435</b>
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	45	-	<b>45</b>
Velat yhteensä	940	561	935	31	1 591	-	<b>4 058</b>
Sitoutunut pääoma	1 230	647	531	22	458	-	<b>2 888</b>
Saadut tilaukset	2 709	1 658	2 021	65	-	-69	<b>6 384</b>
Tilaukset	1 492	1 204	1 434	-	-	-42	<b>4 088</b>

Milj. e	Kaivos- ja maarakennusteknologia	Energia- ja ympäristötekniologia	Paperi- ja kuituteknologia	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2009</b>							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 061	1 495	1 404	56	-	-	<b>5 016</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	14	28	4	-	-	-46	-
Liikevaihto yhteensä	2 075	1 523	1 408	56	-	-46	<b>5 016</b>
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	17,8	0,5	-9,6	2,8	11,9	-	<b>23,4</b>
Osuus osakkuusyrityksistä	0,3	1,4	-1,2	-	-	-	<b>0,5</b>
Liikevoitto (-tappio)	198,8	118,1	0,7	-8,2	-15,8	-	<b>293,6</b>
%:a liikevaihdosta	9,6	7,8	0,0	-14,6	n/a	-	<b>5,9</b>
EBITA	202,8	136,3	16,5	-8,1	-13,2	-	<b>334,3</b>
%:a liikevaihdosta	9,8	8,9	1,2	-14,5	n/a	-	<b>6,7</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	4	18	16	0	3	-	<b>41</b>
Aineellisten hyödykkeiden poistot	36	19	39	7	1	-	<b>102</b>
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	40	39	29	6	4	-	<b>118</b>
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	11	12	13	0	0	-	<b>36</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	657	502	776	42	17	-	<b>1 994</b>
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	1	8	4	-	0	-	<b>13</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	0	1	4	2	8	-	<b>15</b>
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 163	571	706	16	74	-	<b>2 530</b>
Korolliset varat	-	-	-	-	993	-	<b>993</b>
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	171	-	<b>171</b>
Varat yhteensä	1 821	1 082	1 490	60	1 263	-	<b>5 716</b>
Korottomat velat	749	558	854	32	99	-	<b>2 292</b>
Korolliset velat	-	-	-	-	0	-	<b>0</b>
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	56	-	<b>56</b>
Velat yhteensä	749	558	854	32	155	-	<b>2 348</b>
Sitoutunut pääoma	1 072	524	636	28	1 108	-	<b>3 368</b>
Saadut tilaukset	1 660	1 297	1 384	56	-	-39	<b>4 358</b>
Tilaukset	1 041	1 032	1 380	-	-	-38	<b>3 415</b>

## Liikevaihto markkina-alueittain:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	Metso yhteensä
2007	473	517	1 561	1 049	859	1 488	303	-	6 250
2008	461	467	1 752	1 015	770	1 516	419	-	6 400
<b>2009</b>	<b>328</b>	<b>405</b>	<b>1 434</b>	<b>774</b>	<b>609</b>	<b>1 080</b>	<b>386</b>	<b>-</b>	<b>5 016</b>

## Vienti Suomesta mukaan lukien konsernin sisäinen liikevaihto:

Milj. e	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Yhteensä
2007	209	775	144	97	792	40	2 057
2008	172	931	107	121	745	85	2 161
<b>2009</b>	<b>152</b>	<b>800</b>	<b>48</b>	<b>63</b>	<b>367</b>	<b>80</b>	<b>1 510</b>

## Pitkäaikaiset varat maittain:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Kohdistamat- tomat erät	Metso yhteensä
2007	424	82	65	123	61	68	8	909	1 740
2008	462	68	74	171	64	114	7	856	1 816
<b>2009</b>	<b>514</b>	<b>68</b>	<b>74</b>	<b>165</b>	<b>93</b>	<b>144</b>	<b>9</b>	<b>999</b>	<b>2 066</b>

Pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin, myytävissä olevista osakesijoituksista ja muista korottomista pitkäaikaisista varoista. Kohdistamattomat erät sisältävät pääosin liikearvoa ja muita yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneitä hyödykkeitä, joita ei ole viety tytäryhtiöiden kirjanpitoon.

## Bruttoinvestointien (ilman yritysostoja) maantieteellinen jakautuminen:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	Metso yhteensä
2007	82	14	14	16	14	17	2	-	159
2008	91	23	19	56	16	47	3	-	255
<b>2009</b>	<b>55</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>117</b>

## 33 Tilintarkastuspalkkiot

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Tilintarkastus	-2,8	-2,7	-2,5
Veroneuvonta	-1,3	-1,8	-1,7
Muut palvelut	-1,3	-1,1	-0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-5,4</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,0</b>

## 34 Oikeudenkäynnit ja vaateet

Metsoa vastaan on vireillä eri puolella maailmaa lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä, mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäynnit ja -vaateet sekä Metson toimituksiin liittyvät oikeudelliset erimielisyydet. Metson johto arvioi, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaisen haitallista vaikutusta Metson asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassaolevat vakuutukset ja Metson koko liiketoiminnan laajuus. Metso on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä, kuten esimerkiksi immateriaalioikeuksiensa suojaamiseen liittyvissä oikeudenkäynneissä Yhdysvalloissa ja Australiassa.

### Asbestikanteet

31.12.2009 mennessä Yhdysvalloissa on nostettu asbestin aiheuttamista haitoista 882 kannetta, joissa Metson yksikkö on nimetty yhdeksi vastaajista. Niissä tapauksissa, joissa kantaja on nimennyt useamman Metson yksikön vastaajaksi, on kanteet laskettu erillisinä. Näistä kanteista 279 on edelleen vireillä ja 603 ratkaistu. Kanteista 99 on ratkaistu nopeutetussa menettelyssä, 393 on hylätty perusteettomina ja 111 sovittu. Lisäksi vireillä on 5 kannetta, joiden osalta Metso

hoitaa vastaajan puolustuksen yrityskauppaan liittyvän vastuulausekkeen perusteella. Vielä auki olevien kanteiden lopputuloksen ei uskota olennaisesti poikkeavan jo käsiteltyjen kanteiden lopputuloksesta. Yhtiön johdon tämän hetkisen arvion mukaan Yhdysvalloissa vireillä olevien asbestikanteiden aiheuttamaa riskiä ei voida pitää olennaisena Metson koko liiketoiminnan laajuuteen nähden.

### Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä

Metso Minerals Industries, Inc., joka on Metson yhdysvaltalainen tytäryhtiö, sai marraskuussa 2006 Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice Antitrust Division) asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:ia pyydetään toimittamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulontalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Metso toimii täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa. Metso kirjasi selvityksestä noin 1,5 miljoonaa euroa kuluja vuonna 2009. Tutkimukseen liittyen ei ole tehty erillistä varausta tilinpäätöksessä 31.12.2009.



## 35 Uudet laskentastandardit

### IFRS 3 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IFRS 3, Liiketoimintojen yhdistäminen, joka edellyttää edelleen hankintamenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin eräillä merkittäville muutoksilla, kuten transaktiomenojen kirjaaminen kuluksi. Lisäksi kaikki yrityshankintaan liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja eräät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liikearvo lasketaan perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta, mutta se voi sisältää myös vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Standardin muutos tulee vaikuttamaan Metson tuleviin yrityshankintoihin.

Euroopan Unioni hyväksyi IFRS 3 -standardin muutokset kesäkuussa 2009 ja ne tulevat voimaan 1.7.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla. Metso ottaa uudistetun standardin käyttöön 1.1.2010 alkaen.

### IAS 27 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IAS 27, Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteesta arvostetaan käypään arvoon ja syntynyt voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Standardilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Euroopan Unioni hyväksyi IAS 27 -standardin muutokset kesäkuussa 2009, ja ne tulevat voimaan 1.7.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla. Metso ottaa uudistetun IAS 27 -standardin käyttöön 1.1.2010 alkaen.

### IFRS 2 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IFRS 2, Osakeperusteiset maksut, joka vahvistaa, että IFRS 2 soveltamisalan ulkopuolelle jäävät uudistetussa

IFRS 3 -standardissa määriteltyjen liiketoimintojen yhdistämisten lisäksi liiketoiminnasta annetut vastikkeet yhteisyrityksen muodostamisessa sekä saman määräysvallan alaisia yksiköjä koskevat liiketoimet. Standardin muutoksella voi olla vaikutusta Metson tuleviin yrityshankintoihin.

Edellyttäen, että muutos hyväksytään EU:ssa, Metso ottaa uudistetun standardin käyttöön 1.1.2010 alkaen.

### IAS 38 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IAS 38, Aineettomat hyödykkeet, joka selkeyttää liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun aineettoman hyödykkeen käyvän arvon määrittämistä koskevaa ohjeistusta, ja sen mukaan aineettomien hyödykkeiden yhdistäminen yhdeksi omaisuuseräksi on sallittua, jos kaikilla on sama taloudellinen vaikutusaika. Standardin muutoksella voi olla vaikutusta Metson tuleviin yrityshankintoihin.

Edellyttäen, että muutos hyväksytään EU:ssa, Metso ottaa uudistetun standardin käyttöön 1.1.2010 alkaen.

### IFRS 9

IASB on julkaissut uuden standardin, IFRS 9 Rahoitusvarat – luokittelu ja arvostaminen, joka edustaa ensimmäistä vaihetta IASB:n projektissa, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 uudella rahoitusinstrumenttistandardilla. Standardi käsittelee rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Projektin seuraavat vaiheet koskevat rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista, rahoitusvarojen arvonalentumistestausmenetelmiä sekä suojauslaskentaa koskevan ohjeistuksen kehittämistä. Metso arvioi standardin vaikutusta konsernitilinpäätökseen, ja sillä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäsittelyyn.

IFRS 9 -standardi tulee voimaan 1.1.2013 jälkeen alkavilla tilikausilla. Sitä ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa, ja hyväksymiskäsittelyn alkamista on siirretty.

Edellyttäen, että muutos hyväksytään EU:ssa, Metso ottaa standardin käyttöön 1.1.2013 alkaen.

## 36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

### Metso hankkii 300 000 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmäänsä varten

Metson hallitus on päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2009 antaman valtuutuksen perusteella hankkia enintään 300 000 kappaletta Metson omia osakkeita, mikä vastaa noin 0,2 prosenttia kaikista yhtiön liikkeelle laskemista osakkeista. Osakkeet hankitaan osana Metson osakepohjaista kannustinjärjestelmää käytettäväksi mahdollisten palkkioiden maksuna järjestelmän kriteerien mukaisesti.

Omat osakkeet hankitaan emoyhtiön voitonjakokelpoisilla varoilla. Osakkeiden hankinta alentaa siten emoyhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan markkinahintaan.

Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 16.2.2010 ja osto-ohjelma päättyy viimeistään 26.3.2010.

## Käytetyt valuuttakurssit

		Keskikurssit			Vuoden lopun kurssit		
		2007	2008	2009	2007	2008	2009
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,3797	1,4726	<b>1,3960</b>	1,4721	1,3917	<b>1,4406</b>
SEK	(Ruotsin kruunu)	9,2647	9,6833	<b>10,6092</b>	9,4415	10,8700	<b>10,2520</b>
GBP	(Englannin punta)	0,6873	0,8026	<b>0,8948</b>	0,7334	0,9525	<b>0,8881</b>
CAD	(Kanadan dollari)	1,4663	1,5656	<b>1,5910</b>	1,4449	1,6998	<b>1,5128</b>
BRL	(Brasilian real)	2,6623	2,6711	<b>2,7994</b>	2,5949	3,2441	<b>2,5113</b>

# Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2005 – 2009

Milj. e	2005	2006	2007	2008	2009
Liikevaihto	4 221	4 955	6 250	6 400	<b>5 016</b>
Liikevaihdon muutos, %	17,2	17,4	26,1	2,4	<b>-21,6</b>
Liikevoitto	335	457	580	637	<b>294</b>
Osuus liikevaihdesta, %	7,9	9,2	9,3	10,0	<b>5,9</b>
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	292	421	547	548	<b>222</b>
Osuus liikevaihdesta, %	6,9	8,5	8,8	8,6	<b>4,4</b>
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	220	410	384	390	<b>151</b>
Osuus liikevaihdesta, %	5,2	8,3	6,1	6,1	<b>3,0</b>
Tilikauden tulos	237	410	384	390	<b>151</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	236	409	381	389	<b>150</b>
Vienti ja ulkomaantoiminnot	3 879	4 652	5 795	5 957	<b>4 706</b>
Osuus liikevaihdesta, %	91,9	93,9	92,7	93,1	<b>93,8</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	16	17	56	44	<b>41</b>
Aineellisten hyödykkeiden poistot	86	88	92	94	<b>102</b>
Poistot	102	105	148	138	<b>143</b>
Osuus liikevaihdesta, %	2,4	2,1	2,4	2,2	<b>2,9</b>
Liikearvon arvonalentuminen	-	7	-	-	-
EBITA	351	481	636	681	<b>334</b>
Osuus liikevaihdesta, %	8,3	9,7	10,2	10,6	<b>6,7</b>
EBITDA	437	569	728	775	<b>437</b>
Osuus liikevaihdesta, %	10,4	11,5	11,6	12,1	<b>8,7</b>
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	43	36	33	89	<b>72</b>
Osuus liikevaihdesta, %	1,0	0,7	0,5	1,4	<b>1,4</b>
Korkokulut, netto	39	27	33	71	<b>75</b>
Osuus liikevaihdesta, %	0,9	0,5	0,5	1,1	<b>1,5</b>
Korkokate (EBITDA)	10,2x	15,8x	22,1x	8,7x	<b>6,1x</b>
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	107	131	159	255	<b>117</b>
Osuus liikevaihdesta, %	2,5	2,6	2,5	4,0	<b>2,3</b>
Yritysostot, hankitut rahavarat vähennettynä	14	277	55	44	<b>1</b>
Nettoinvestoinnit (ilman yritysostoja ja -myyntejä)	58	115	140	238	<b>108</b>
Osuus liikevaihdesta, %	1,4	2,3	2,2	3,7	<b>2,2</b>
Liiketoiminnan rahavirta	164	442	294	137	<b>770</b>
Vapaa kassavirta <sup>1)</sup>	138	364	198	29	<b>717</b>
Kassavirtasuhde, %	58	89	52	7	<b>475</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	96	109	117	134	<b>115</b>
Osuus liikevaihdesta, %	2,3	2,2	1,9	2,1	<b>2,3</b>

<sup>1)</sup> Vapaan kassavirran laskentatapaa on muutettu: Liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään vain ylläpitoinvestoinnit, kapasiteettia lisääviä kasvuinvestointeja ei vähennetä. Vuoden 2005 vapaan kassavirran osalta laskentatapaa ei ole oikaistu.

Milj. e	2005	2006	2007	2008	2009
Taseen loppusumma	3 917	4 968	5 254	5 511	<b>5 715</b>
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	1 258	1 444	1 608	1 444	<b>1 783</b>
Oma pääoma yhteensä	1 265	1 450	1 615	1 453	<b>1 792</b>
Korolliset velat	788	830	819	1 435	<b>1 576</b>
Korolliset nettovelat	289	454	540	1 099	<b>583</b>
Sitoutunut pääoma	2 053	2 280	2 434	2 888	<b>3 368</b>
Oman pääoman tuotto (ROE), %	21,1	30,9	25,4	26,0	<b>9,8</b>
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	18,9	22,5	26,1	23,2	<b>10,0</b>
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %	15,3	21,9	19,0	17,3	<b>7,7</b>
Omavaraisuusaste, %	36,6	35,4	37,7	30,9	<b>35,7</b>
Nettovelkaantuneisuusaste, %	22,8	31,3	33,4	75,7	<b>32,5</b>
Velkaantuneisuusaste, %	38,4	36,4	33,7	49,7	<b>46,8</b>
Saadut tilaukset	4 745	5 705	6 965	6 384	<b>4 358</b>
Tilaukanta kauden lopussa	2 350	3 737	4 341	4 088	<b>3 415</b>
Henkilöstö keskimäärin	22 405	23 364	26 269	28 010	<b>27 813</b>
Henkilöstö kauden lopussa	22 178	25 678	26 837	29 322	<b>27 166</b>

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

### EBITA:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot +  
liikearvon arvonalentuminen

### EBITDA:

Liikevoitto + poistot + liikearvon arvonalentuminen

### Oman pääoman tuotto (ROE), %:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %:

$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %:

$\frac{\text{Tilikauden tulos + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

### Nettovelkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$

### Omavaraisuusaste, %:

$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

### Sitoutunut pääoma:

Taseen loppusumma - korottomat velat

### Vapaa kassavirta:

Liiketoiminnan rahavirta - käyttöömaisuuden ylläpitoinvestoinnit  
+ käyttöömaisuuden myynnit

### Kassavirtasuhde, %:

$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$

### Velkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat}} \times 100$

### Korkokate (EBITDA):

$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Rahoitustuotot ja -kulut, netto}}$

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tulos/osake:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

### Vapaa kassavirta/osake:

$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

### Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

### Osinko/osake:

$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

### Osinko/tulos, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

### Efektiiivinen osinkotuotto, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Kurssi 31.12.}} \times 100$

### P/E -luku:

$\frac{\text{Kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$

### Keskikurssi:

$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$

### Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden lukumäärä  $\times$  kaupantekokurssi 31.12.

### Osakkeen kokonaistuotto (TSR), %:

$\frac{\text{Osakkeen hinnan muutos + maksettu osinko kauden aikana}}{\text{Osakkeen hinta edellisen kauden lopussa}} \times 100$

# Emoyhtiön tuloslaskelma, suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaan, FAS

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Liikevaihto	-	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1	0
Henkilöstökulut	-12	-13	-14
Poistot	-1	-1	-1
Liiketoiminnan muut kulut	-17	-18	-13
Liiketappio	-27	-31	-28
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	393	267	232
Tulos ennen satunnaisia eriä	366	236	204
Konserniavustukset	181	137	44
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	547	373	248
Tilikauden verot	-1	0	0
Laskennallisten verojen muutos	-27	-11	5
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>519</b>	<b>362</b>	<b>253</b>

## Emoyhtiön tase, FAS

## Vastaavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	2	1
Aineelliset hyödykkeet	1	1
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 230	2 503
Muut sijoitukset	350	407
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>2 583</b>	<b>2 912</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	15	19
Lyhytaikaiset saamiset	746	368
Rahoitusarvopaperit	121	497
Rahat ja pankkisaamiset	16	28
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>898</b>	<b>912</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>3 481</b>	<b>3 824</b>

## Vastattavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2008	2009
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	241	241
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	367	573
Muut rahastot	194	194
Kertyneet voittovarot	456	606
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 258</b>	<b>1 614</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 076	1 332
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 147	878
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 223</b>	<b>2 210</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>3 481</b>	<b>3 824</b>



## Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS

Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>31.12.2006</b>	<b>241</b>	<b>152</b>	<b>215</b>	-	<b>202</b>	<b>204</b>	<b>1 014</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-212	-212
Optioilla merkityt osakkeet	0	0	-	-	-	-	0
Muut	-	-	-	-	-8	8	-
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	519	519
<b>31.12.2007</b>	<b>241</b>	<b>152</b>	<b>215</b>	-	<b>194</b>	<b>519</b>	<b>1 321</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-425	-425
Ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto	-	-152	-215	367	-	-	-
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	362	362
<b>31.12.2008</b>	<b>241</b>	-	-	<b>367</b>	<b>194</b>	<b>456</b>	<b>1 258</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-99	-99
Osakeanti	-	-	-	206	-	-	206
Muut	-	-	-	-	-	-4	-4
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	253	253
<b>31.12.2009</b>	<b>241</b>	-	-	<b>573</b>	<b>194</b>	<b>606</b>	<b>1 614</b>

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakepääoma

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2009 oli 240 982 843,80 euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä 150 348 256 kappaletta. Metsolla on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Metson osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Metson osakemäärässä tapahtui muutos vuoden aikana, kun Tamfelt Oyj Abp:n hankinta toteutettiin osakevaihdoilla. Osakemäärä kasvoi osakeannin myötä 28.12.2009 yhteensä 8 593 642 osakkeella, osakepääoma säilyi ennallaan.

## Omat osakkeet

Metson 2006–2008 osakepohjaista kannustinjärjestelmää hallinnoinut kommandiittiyhtiö MEO1V Incentive Ky purettiin joulukuussa 2009. Sen omistuksessa olleet 48 776 Metson omaa osaketta siirrettiin Metso Oyj:n välittömään omistukseen 22.12.2009. Metso Oyj omisti 31.12.2009 yhteensä 409 617 omaa osaketta, mikä vastaa 0,27 prosenttia Metson osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä.

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 31.3.2009 Metson hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

Vuoden 2008 yhtiökokouksen valtuutuksen nojalla Metso päätti 4.2.2009 hankkia enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osak-

keita. Hankinta toteutettiin kokonaisuudessaan 2.3.2009 mennessä. Osakkeiden hankinta liittyi yhtiön lokakuussa 2008 ilmoittamaan kannustinjärjestelmään (Metso Share Ownership Plan 2009–2011) käytettäväksi mahdollisten palkkioiden maksuna järjestelmän kriteerien mukaisesti.

Omat osakkeet hankittiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä alensi siten yhtiön jakokelpoisia varoja. Osakkeet hankittiin NASDAQ OMX Helsingin julkisessa kaupankäynnissä ja keskimääräinen ostohinta osaketta kohti oli 8,28 euroa ja kokonaisarvo 2 483 495,48 euroa.

Vuoden 2009 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsingistä.

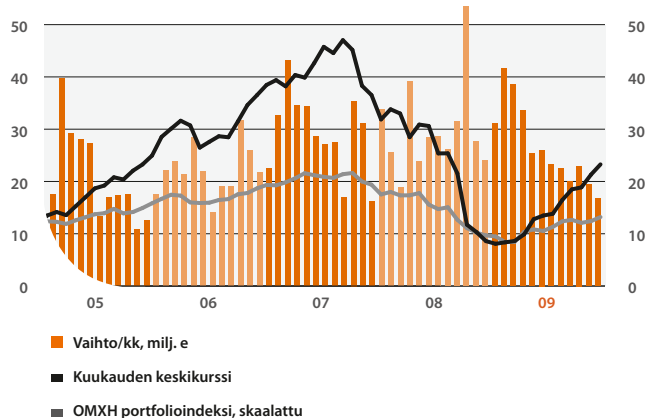
Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Osakkeita voidaan käyttää yhtiön pääomaraken-teen kehittämisessä, yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus ei ollut käyttänyt kyseistä valtuutusta 31.12.2009 mennessä.

## Valtuutus osakeantiin

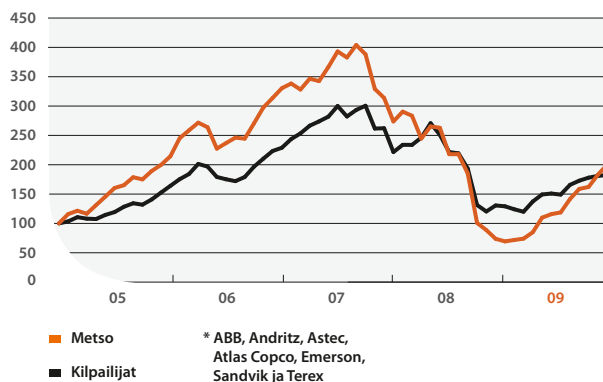
Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 10 000 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta.

Metson osakkeen kuukausivaihto ja keskimurssi NASDAQ OMX Helsingissä 2005–2009

Milj. e



Metson ja kilpailijoiden\* kurssikehitys 2005–2009, skaalattu



Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden kanssa enintään 10 000 000 osaketta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Tällainen voi olla osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Metson hallitus päätti Tamfelt-hankintaan liittyen osakeannista. Yrityshankinta toteutettiin osakevaihtotarjouksella, ja tarjoukseen liittyvässä osakeannissa merkittiin yhteensä 8 593 642 uutta Metson osaketta. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.12.2009.

### Markkina-arvo ja kaupankäynti

Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH: MEO1V) 1.7.1999 alkaen. Yhtiön ADS-osaketalletustodistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa OTC-markkinoilla tunnuksella MXCY.

Metson osakkeen kurssi nousi NASDAQ OMX Helsingissä vuoden 2009 aikana 189 prosenttia 8,52 eurosta 24,63 euroon. Samanaikaisesti NASDAQ OMX Helsingin portfolioindeksi, OMX Helsinki CAP, nousi 40 prosenttia. Metson osakkeen korkein noteeraus NASDAQ OMX Helsingissä oli vuoden aikana 24,78 euroa ja alin 7,03 euroa. Osakkeen hinta 31.12.2009 oli 24,63 euroa ja vuoden keskimääräinen kurssi 13,26 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 3 693 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2009 aikana Metson osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 321 093 368 kappaletta. Vaihdettujen osakkeiden arvo oli 4 258 miljoonaa euroa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 1,3 miljoonaa osaketta, eli 10 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2008.

Vuoden aikana osakkeita vaihdettiin 214 prosenttia (suhteellinen vaihto vuonna 2008: 254 prosenttia).

Vuoden 2009 aikana Metson ADS-osaketodistusten ylin kurssi Yhdysvalloissa oli 35,28 dollaria ja alin 9,18 dollaria. ADS-todistuksen hinta OTC-kaupassa oli vuoden lopussa 35,14 dollaria. Yksi ADS-todistus vastaa yhtä osaketta.

### Kannustinjärjestelmät

#### Optio-ohjelmat

Metsolla ei ole optio-ohjelmista liikkeellä eikä myönnettävissä optioita käytettäväksi Metson osakkeiden merkintään.

#### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Metson osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ovat osa konsernin ja liiketoimintojen johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Ohessa on kuvattu lyhyesti ohjelmia.

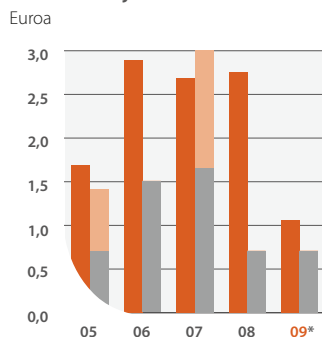
#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2006–2008

Vuoden 2008 kannustinjärjestelmään perustuvat palkkiot maksettiin maaliskuussa 2009 hallituksen määrittämien ansaintakriteerien perusteella. Palkkioina jaettiin 34 265 osaketta, mikä vastasi noin 0,02 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Johtoryhmän jäsenten osuus oli 6 996 osaketta.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2009–2011

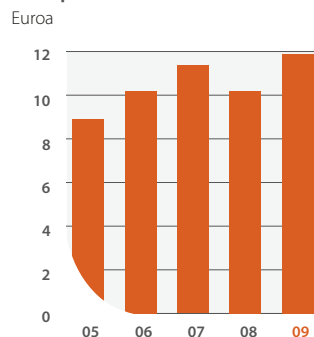
Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso ja siihen osallistuminen vaati ohjelman alussa henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää työsuhteen jatkumista Metson palveluksessa ja ohjelmalle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Ohjelman piiriin kuuluu 89 avainhenkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 373 175 Metson osaketta. Palkkiona käytetään osakemarkkinoilta hankittuja osakkeita, jolloin kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta. Metson johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla korkeintaan yhteensä 77 400 osaketta.

### Tulos/osake ja osinko/osake

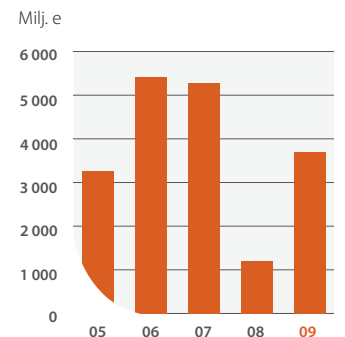


■ Tulos/osake, euroa \* Hallituksen ehdotus  
 ■ Osinko/osake  
 ■ Lisäosinko/osake

### Oma pääoma/osake



### Osakekannan markkina-arvo 31.12.



*Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2010–2012*

Hallitus päätti lokakuussa 2009 uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, ja siihen osallistuminen vaatii henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Mahdollinen palkkio edellyttää työsuhteen jatkumista Metson palveluksessa ja ohjelmalle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Järjestelmän piiriin kuuluu 92 Metson avainhenkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 343 000 Metson osaketta. Palkkiona käytetään osakemarkkinoilta hankittavia osakkeita, jolloin kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta. Metson johtoryhmän jäsenten osuus osakepalkkioista voi olla korkeintaan yhteensä 77 400 osaketta.

Tarkempia tietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa (Liitetieto 22 sivuilla 104–105).

**Hallituksen ja johdon osakkeenomistus 31. 12. 2009**

Metson hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden lopussa yhteensä 59 406 Metson osaketta. Osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta oli 0,04 prosenttia.

Ajantasainen tieto Metson ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä omistuksineen on nähtävissä Metson verkkosivuilla.

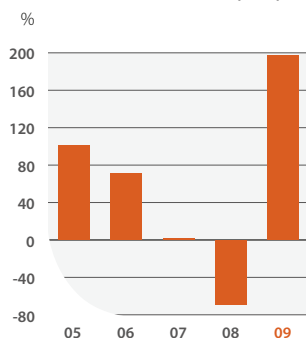
**Osinkopolitiikka**

Metson tavoitteena on jakaa osakkeenomistajilleen vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus esittää 30.3.2010 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta.

Ehdotettu 0,70 euron osinko vastaa 66 prosenttia osakkeenomistajille kuuluvasta konsernin tilikauden voitosta, ja efektiivinen osinkotuotto on 2,8 prosenttia.

**Osakkeenomistajat**

Vuoden 2009 lopussa Metsolla oli arvo-osuusrekisterissä 45 227 osakkeenomistajaa, joista suurin oli Solidium Oy 10,4 prosentin (2008: 11,1 %) omistususuudella. Hallintarekisteröityjen sekä suorassa ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus oli 53,4 prosenttia (55,4 %) osakekannasta. Suomalaisen instituutioiden, yritysten ja yhteisöjen omistususuus oli 22,0 prosenttia (20,7 %) ja suomalaisten yksityisten henkilöiden 14,2 prosenttia (12,8 %). Lisätietoja suurimmista osakkeenomistajista löytyy Metson verkkosivuilta.

**Osakkeen kokonaistuotto (TSR)**

Ajantasainen tieto Metson pörssikurssista, omistusrakenteesta ja ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistuksista

[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)

## Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut 2005–2009

Milj. e (paitsi osakekohtaiset tunnusluvut ja osakekurssit)	2005	2006	2007	2008	2009
Osakepääoma 31.12.	241	241	241	241	241
Osakkeiden määrä, kpl, 31.12.					
Ulkona olevien osakkeiden määrä	141 593 773	141 358 773	141 487 234	141 623 642	149 938 639
Emoyhtiön hallussa olevien osakkeiden määrä	60 841	60 841	60 841	60 841	409 617
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevien osakkeiden määrä	-	300 000	206 539	70 131	-
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	141 654 614	141 719 614	141 754 614	141 754 614	150 348 256
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakemäärä	139 639 425	141 580 759	141 460 012	141 595 026	141 477 476
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	139 665 197	141 600 424	141 460 012	141 595 026	141 526 284
Osakevaihto NASDAQ OMX Helsinki, kpl	239 282 695	266 774 359	350 168 659	359 378 566	321 093 368
Osakevaihto New Yorkin Pörssissä, kpl <sup>1)</sup>	7 931 000	4 682 700	6 020 320	-	-
% osakkeiden määrästä <sup>2)</sup>	174,6	192,0	251,8	253,8	214,1
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, laimentamaton	1,57	2,89	2,69	2,75	1,06
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	0,12	-	-	-	-
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	1,69	2,89	2,69	2,75	1,06
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, laimennettu	1,57	2,89	2,69	2,75	1,06
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	0,12	-	-	-	-
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	1,69	2,89	2,69	2,75	1,06
Vapaa kassavirta/osake <sup>3)</sup>	0,76	2,57	1,40	0,20	5,07
Osinko/osake <sup>4)</sup>	1,40	1,50	3,00	0,70	0,70
Osingonjako <sup>4)</sup>	198	212	425	99	105
Osinko/tulos, % <sup>4)</sup>	83	52	112	25	66
Efektiivinen osinkotuotto, % <sup>4)</sup>	6,0	3,9	8,0	8,2	2,8
P/E- luku	13,81	13,23	13,88	3,10	23,24
Oma pääoma/osake	8,89	10,21	11,36	10,19	11,89
Ylin kurssi	24,46	38,65	49,95	38,56	24,78
Alin kurssi	11,31	23,21	34,06	7,74	7,03
Keskikurssi	16,85	30,45	41,43	23,66	13,26
Kurssi 31.12.	23,12	38,24	37,33	8,52	24,63
Osakekannan markkina-arvo 31.12. <sup>5)</sup>	3 274	5 406	5 282	1 207	3 693

<sup>1)</sup> Osakevaihto 14.9.2007 saakka

<sup>2)</sup> Julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista (Vuosina 2004–2007 mukana osakevaihto sekä NASDAQ OMX Helsingissä että New Yorkin Pörssissä, vuosina 2008 ja 2009 vain NASDAQ OMX Helsingissä).

<sup>3)</sup> Vapaan kassavirran laskentatapa on muutettu: Liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään vain ylläpitoinvestoinnit. Vertailuvuotta 2005 ei ole muutettu uuden laskentatavan mukaiseksi.

<sup>4)</sup> Hallituksen ehdotus

<sup>5)</sup> Ilman emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja kommandiittiyhtiön hallinnoimia osakkeita

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 126.

## Metson suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009

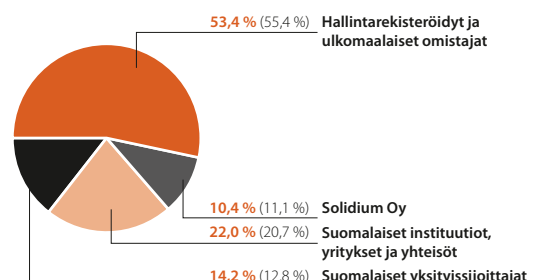
	Osakkeiden ja äänien määrä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
<b>1 Solidium Oy</b>	<b>15 695 287</b>	<b>10,4</b>
<b>2 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</b>	<b>4 503 689</b>	<b>3,0</b>
<b>3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma</b>	<b>4 081 552</b>	<b>2,7</b>
<b>4 Valtion Eläkerahasto</b>	<b>1 910 000</b>	<b>1,3</b>
<b>5 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.</b>	<b>1 206 706</b>	<b>0,8</b>
<b>6 Odin-rahastot</b>	<b>982 912</b>	<b>0,7</b>
Odin Norden	722 678	0,5
Odin Finland	226 036	0,2
Odin Norden II	34 198	0,0
<b>7 Kuntien eläkevakuutus</b>	<b>934 686</b>	<b>0,6</b>
<b>8 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö</b>	<b>723 916</b>	<b>0,5</b>
<b>9 Nordea-rahastot</b>	<b>718 932</b>	<b>0,5</b>
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	275 000	0,2
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	162 500	0,1
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	158 000	0,1
Sijoitusrahasto Nordea Suomi Indeksirahasto	123 432	0,1
<b>10 OP -rahastot</b>	<b>567 819</b>	<b>0,4</b>
OP-Delta -sijoitusrahasto	260 046	0,2
OP-Focus -erikoissijoitusrahasto	154 658	0,1
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	100 000	0,1
OP-henkivakuutus Oy	30 095	0,0
OP-ryhmän Tutkimussäätiö	23 020	0,0
<b>10 suurinta ryhmää yhteensä</b>	<b>31 325 499</b>	<b>20,9</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet *)	78 426 642	52,2
Muut osakkeenomistajat	40 174 716	26,6
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	409 617	0,3
Yhteistilillä	9 900	0,0
Erytistileillä	1 882	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>150 348 256</b>	<b>100,0</b>

\*) Alla on lista vuoden 2009 aikana saamistamme liputusilmoituksista, jossa omistusosuus oli ylittänyt tai alittanut 5 prosenttia Metson äänimäärästä tai osakepääomasta. Ajantasainen lista kaikista liputusilmoituksista löytyy osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat).

UBS AG ilmoitti 26.3.2009, että sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus Metson osakkeista ylitti 5 prosentin kynnyksen 24.3.2009. UBS AG:lla oli tuolloin hallussaan 7 541 753 Metson osaketta, mikä vastasi 5,32 prosenttia Metson osakepääomasta ja yhtiön äänistä.

UBS AG ilmoitti 31.3.2009, että sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus Metso Oyj:n osakkeista alitti 5 prosentin kynnyksen 27.3.2009. UBS AG:lla oli tuolloin hallussaan 561 306 Metson osaketta, mikä vastasi 0,40 prosenttia Metson osakepääomasta ja yhtiön äänistä.

## Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2009



## Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 1.1.2001–31.12.2009

		Osakkeiden määrä	Muutos osakkeiden määrässä	Osakepääoma, euroa	Muutos osakepääomassa, euroa
2001	Valmet Oyj:ltä periytyneillä Metso 1994-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	136 250 545	793 270	231 625 926,50	1 348 559,00
2005	Metso 2000A/B- ja 2001 A/B-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 654 614	5 404 069	240 812 843,80	9 186 917,30
2006	Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 719 614	65 000	240 923 343,80	110 500,00
2007	Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 754 614	35 000	240 982 843,80	59 500,00
2008	Ei muutoksia osakkeiden määrässä tai osakepääomassa.	141 754 614	-	240 982 843,80	-
<b>2009</b>	Tamfelt-yrityshankinnan maksuna liikkeelle lasketut osakkeet.	150 348 256	8 593 642	240 982 843,80	-

## ADS-osaketalletustodistusten kurssikehitys

USD	2008	<b>2009</b>
Ylin kurssi	56,40	<b>35,28</b>
Alin kurssi	10,15	<b>9,18</b>
Kurssi 31.12.	12,19	<b>35,14</b>

## Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2009

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä kappaletta	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1–100	17 505	38,7	951 624	0,6
101–1 000	22 996	50,8	8 446 968	5,6
1 001–10 000	4 328	9,6	11 088 671	7,4
10 001–100 000	348	0,8	9 355 771	6,2
yli 100 001	50	0,1	41 657 181	27,7
<b>Yhteensä</b>	<b>45 227</b>	<b>100,0</b>	<b>71 500 215</b>	<b>47,5</b>
Hallintarekistereissä olevat osakkeet	15		78 426 642	52,2
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	1		409 617	0,3
Yhteistilillä			9 900	0,0
Erityistilillä			1 882	0,0
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>150 348 256</b>	<b>100,0</b>



# Tilintarkastuskertomus

## Metso Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Metso Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämis-

tapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitsemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

## Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Johan Kronberg  
KHT

# Vuosineljännestitiedot

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09	2009
Liikevaihto	1 400	1 633	1 528	1 839	<b>6 400</b>	1 220	1 247	1 196	1 353	<b>5 016</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 038	-1 210	-1 114	-1 371	<b>-4 733</b>	-925	-942	-885	-1 056	<b>-3 808</b>
Bruttokate	362	423	414	468	<b>1 667</b>	295	305	311	297	<b>1 208</b>
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset	-249	-266	-246	-282	<b>-1 043</b>	-239	-239	-210	-250	<b>-938</b>
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	6	-2	4	3	<b>11</b>	3	-1	13	9	<b>24</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1	0	0	1	<b>2</b>	0	1	0	-1	<b>0</b>
Liikevoitto	120	155	172	190	<b>637</b>	59	66	114	55	<b>294</b>
%:a liikevaihdosta	8,5 %	9,5 %	11,3 %	10,3 %	<b>10,0 %</b>	4,8 %	5,3 %	9,5 %	4,1 %	<b>5,9 %</b>
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-9	-10	-35	-35	<b>-89</b>	-22	-14	-23	-13	<b>-72</b>
Tulos ennen veroja	111	145	137	155	<b>548</b>	37	52	91	42	<b>222</b>
Tuloverot	-33	-43	-39	-43	<b>-158</b>	-11	-15	-28	-17	<b>-71</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>78</b>	<b>102</b>	<b>98</b>	<b>112</b>	<b>390</b>	<b>26</b>	<b>37</b>	<b>63</b>	<b>25</b>	<b>151</b>
<b>Jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön omistajille	78	102	97	112	<b>389</b>	26	37	62	25	<b>150</b>
Vähemmistölle	0	0	1	0	<b>1</b>	0	0	1	0	<b>1</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>78</b>	<b>102</b>	<b>98</b>	<b>112</b>	<b>390</b>	<b>26</b>	<b>37</b>	<b>63</b>	<b>25</b>	<b>151</b>
<b>Tulos/osake, euroa</b>	<b>0,55</b>	<b>0,72</b>	<b>0,69</b>	<b>0,79</b>	<b>2,75</b>	<b>0,18</b>	<b>0,26</b>	<b>0,44</b>	<b>0,18</b>	<b>1,06</b>

**Konsernin tase**

Milj. e	31.3.2008	30.6.2008	30.9.2008	31.12.2008	31.3.2009	30.6.2009	30.9.2009	31.12.2009
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
Aineettomat hyödykkeet	1 005	1 043	1 042	1 032	1 043	1 037	1 036	1 175
Aineelliset hyödykkeet	636	663	724	726	731	723	715	819
Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat	220	221	205	245	249	266	347	422
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 861</b>	<b>1 927</b>	<b>1 971</b>	<b>2 003</b>	<b>2 023</b>	<b>2 026</b>	<b>2 098</b>	<b>2 416</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
Vaihto-omaisuus	1 510	1 616	1 745	1 606	1 591	1 466	1 316	1 172
Saamiset	1 776	1 656	1 589	1 588	1 426	1 411	1 433	1 400
Rahat ja pankkisaamiset	389	361	256	314	436	605	612	727
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>3 675</b>	<b>3 633</b>	<b>3 590</b>	<b>3 508</b>	<b>3 453</b>	<b>3 482</b>	<b>3 361</b>	<b>3 299</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>5 536</b>	<b>5 560</b>	<b>5 561</b>	<b>5 511</b>	<b>5 476</b>	<b>5 508</b>	<b>5 459</b>	<b>5 715</b>
<b>Oma pääoma</b>								
Osakepääoma	241	241	241	241	241	241	241	241
Muu oma pääoma	1 403	1 096	1 190	1 203	1 157	1 233	1 308	1 542
Vähemmistön osuus	7	7	9	9	9	9	10	9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 651</b>	<b>1 344</b>	<b>1 440</b>	<b>1 453</b>	<b>1 407</b>	<b>1 483</b>	<b>1 559</b>	<b>1 792</b>
<b>Velat</b>								
Pitkäaikaiset velat	1 099	1 109	1 138	1 373	1 374	1 614	1 626	1 641
Lyhytaikaiset velat	2 786	3 107	2 983	2 685	2 695	2 411	2 274	2 282
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3 885</b>	<b>4 216</b>	<b>4 121</b>	<b>4 058</b>	<b>4 069</b>	<b>4 025</b>	<b>3 900</b>	<b>3 923</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>5 536</b>	<b>5 560</b>	<b>5 561</b>	<b>5 511</b>	<b>5 476</b>	<b>5 508</b>	<b>5 459</b>	<b>5 715</b>
<b>Korollinen nettovelka</b>								
Pitkäaikaiset korolliset velat	860	850	894	1 089	1 080	1 322	1 331	1 334
Lyhytaikaiset korolliset velat	192	597	425	346	399	357	257	242
Rahat ja pankkisaamiset	-389	-361	-256	-314	-436	-605	-612	-727
Muut korolliset varat	-18	-19	-23	-22	-21	-32	-179	-266
<b>Yhteensä</b>	<b>645</b>	<b>1 067</b>	<b>1 040</b>	<b>1 099</b>	<b>1 022</b>	<b>1 042</b>	<b>797</b>	<b>583</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>36,8</b>	<b>28,9</b>	<b>31,5</b>	<b>30,9</b>	<b>30,3</b>	<b>31,7</b>	<b>33,2</b>	<b>35,7</b>
<b>Nettovelkaantuneisuusaste, %</b>	<b>39,1</b>	<b>79,5</b>	<b>72,2</b>	<b>75,7</b>	<b>72,6</b>	<b>70,2</b>	<b>51,1</b>	<b>32,5</b>

**Liikevaihto raportointisegmenteittäin**

Milj. e	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	534	665	670	717	<b>2 586</b>	528	531	492	524	<b>2 075</b>
Energia- ja ympäristötekniologia	373	476	423	503	<b>1 775</b>	397	357	350	419	<b>1 523</b>
Paperi- ja kuituteknologia	483	493	441	627	<b>2 044</b>	287	359	356	406	<b>1 408</b>
Valmet Automotive	23	19	10	13	<b>65</b>	21	14	7	14	<b>56</b>
Konsernihallinto ja muut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	23	19	10	13	<b>65</b>	21	14	7	14	<b>56</b>
Metson sisäinen laskutus	-13	-20	-16	-21	<b>-70</b>	-13	-14	-9	-10	<b>-46</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>1 400</b>	<b>1 633</b>	<b>1 528</b>	<b>1 839</b>	<b>6 400</b>	<b>1 220</b>	<b>1 247</b>	<b>1 196</b>	<b>1 353</b>	<b>5 016</b>

**Liikevoitto (-tappio) raportointisegmenteittäin**

Milj. e	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	78,2	91,0	97,9	91,3	<b>358,4</b>	54,9	46,0	53,7	44,2	<b>198,8</b>
Energia- ja ympäristötekniologia	24,6	44,2	51,2	56,0	<b>176,0</b>	27,7	29,7	32,9	27,8	<b>118,1</b>
Paperi- ja kuituteknologia	24,9	23,8	34,5	46,9	<b>130,1</b>	-18,2	-1,6	27,6	-7,0	<b>0,8</b>
Valmet Automotive	1,0	0,9	-2,9	-2,5	<b>-3,5</b>	-0,3	-2,6	-5,5	0,2	<b>-8,2</b>
Konsernihallinto ja muut	-9,1	-4,7	-8,4	-1,6	<b>-23,8</b>	-5,5	-5,6	5,4	-10,2	<b>-15,9</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-8,1	-3,8	-11,3	-4,1	<b>-27,3</b>	-5,8	-8,2	-0,1	-10,0	<b>-24,1</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>119,6</b>	<b>155,2</b>	<b>172,3</b>	<b>190,1</b>	<b>637,2</b>	<b>58,6</b>	<b>65,9</b>	<b>114,1</b>	<b>55,0</b>	<b>293,6</b>

**Liikevoitto (-tappio), prosenttia liikevaihdosta raportointisegmenteittäin**

%	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	14,6	13,7	14,6	12,7	<b>13,9</b>	10,4	8,7	10,9	8,4	<b>9,6</b>
Energia- ja ympäristötekniologia	6,6	9,3	12,1	11,1	<b>9,9</b>	7,0	8,3	9,4	6,6	<b>7,8</b>
Paperi- ja kuituteknologia	5,2	4,8	7,8	7,5	<b>6,4</b>	-6,3	-0,4	7,8	-1,7	<b>0,1</b>
Valmet Automotive	4,3	4,7	-29,0	-19,2	<b>-5,4</b>	-1,4	-18,6	-78,6	1,4	<b>-14,6</b>
Konsernihallinto ja muut	n/a	n/a	n/a	n/a	<b>n/a</b>	n/a	n/a	n/a	n/a	<b>n/a</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	n/a	n/a	n/a	n/a	<b>n/a</b>	n/a	n/a	n/a	n/a	<b>n/a</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>8,5</b>	<b>9,5</b>	<b>11,3</b>	<b>10,3</b>	<b>10,0</b>	<b>4,8</b>	<b>5,3</b>	<b>9,5</b>	<b>4,1</b>	<b>5,9</b>

**EBITA raportointisegmenteittäin**

Milj. e	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	78,9	91,8	98,6	91,9	<b>361,2</b>	55,6	46,9	54,7	45,6	<b>202,8</b>
Energia- ja ympäristötekniologia	32,4	49,7	55,7	60,5	<b>198,3</b>	32,3	34,1	37,1	32,8	<b>136,3</b>
Paperi- ja kuituteknologia	29,9	28,1	36,9	51,2	<b>146,1</b>	-14,0	1,4	32,4	-3,3	<b>16,5</b>
Valmet Automotive	1,0	0,9	-2,8	-2,6	<b>-3,5</b>	-0,3	-2,6	-5,5	0,3	<b>-8,1</b>
Konsernihallinto ja muut	-8,5	-4,0	-7,7	-1,0	<b>-21,2</b>	-4,8	-5,1	5,9	-9,2	<b>-13,2</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-7,5	-3,1	-10,5	-3,6	<b>-24,7</b>	-5,1	-7,7	0,4	-8,9	<b>-21,3</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>133,7</b>	<b>166,5</b>	<b>180,7</b>	<b>200,0</b>	<b>680,9</b>	<b>68,8</b>	<b>74,7</b>	<b>124,6</b>	<b>66,2</b>	<b>334,3</b>

**EBITA, prosenttia liikevaihdosta raportointisegmenteittäin**

%	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	14,8	13,8	14,7	12,8	14,0	10,5	8,8	11,1	8,7	9,8
Energia- ja ympäristötekknologia	8,7	10,4	13,2	12,0	11,2	8,1	9,6	10,6	7,8	8,9
Paperi- ja kuituteknologia	6,2	5,7	8,4	8,2	7,1	-4,9	0,4	9,1	-0,8	1,2
Valmet Automotive	4,3	4,7	-28,0	-20,0	-5,4	-1,4	-18,6	-78,6	2,1	-14,5
Konsernihallinto ja muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Konsernihallinto ja muut yhteensä	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
<b>Metso yhteensä</b>	9,6	10,2	11,8	10,9	10,6	5,6	6,0	10,4	4,9	6,7

**Saadut tilaukset raportointisegmenteittäin**

Milj. e	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09	2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	687	936	747	339	2 709	385	398	420	457	1 660
Energia- ja ympäristötekknologia	382	367	568	341	1 658	265	278	250	504	1 297
Paperi- ja kuituteknologia	433	441	940	207	2 021	279	335	369	401	1 384
Valmet Automotive	23	19	10	13	65	21	14	7	14	56
Konsernihallinto ja muut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	23	19	10	13	65	21	14	7	14	56
Metson sisäiset tilaukset	-16	-23	-19	-11	-69	-8	-5	-15	-11	-39
<b>Metso yhteensä</b>	1 509	1 740	2 246	889	6 384	942	1 020	1 031	1 365	4 358

**Tilaukanta raportointisegmenteittäin**

Milj. e	31.3.2008	30.6.2008	30.9.2008	31.12.2008	31.3.2009	30.6.2009	30.9.2009	31.12.2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	1 562	1 850	1 964	1 492	1 347	1 196	1 103	1 041
Energia- ja ympäristötekknologia	1 331	1 253	1 402	1 204	1 182	1 035	939	1 032
Paperi- ja kuituteknologia	1 494	1 441	1 931	1 434	1 438	1 304	1 330	1 380
Valmet Automotive	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	-
Metson sisäinen tilaukanta	-47	-50	-53	-42	-33	-23	-32	-38
<b>Metso yhteensä</b>	4 340	4 494	5 244	4 088	3 934	3 512	3 340	3 415

**Henkilöstö raportointisegmenteittäin**

	31.3.2008	30.6.2008	30.9.2008	31.12.2008	31.3.2009	30.6.2009	30.9.2009	31.12.2009
Kaivos- ja maarakennusteknologia	10 063	10 503	10 829	11 259	10 826	10 344	10 014	9 541
Energia- ja ympäristötekknologia	5 957	6 311	6 317	6 357	6 387	6 349	6 119	6 060
Paperi- ja kuituteknologia	9 892	10 089	10 661	10 544	10 090	9 858	9 475	10 459
Valmet Automotive	789	779	579	783	618	636	636	679
Konsernihallinto ja muut	361	387	376	379	391	421	419	427
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 150	1 166	955	1 162	1 009	1 057	1 055	1 106
<b>Metso yhteensä</b>	27 062	28 069	28 762	29 322	28 312	27 608	26 663	27 166

# Selvitys Metson hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2009

Olemme laatineet tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 51 mukaisesti, ja se kattaa myös muita keskeisiä hallinnon osa-alueita, joita haluamme korostaa sijoittajille. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Se on myös saatavissa internet-sivustoltamme. Annamme yksityiskohtaista ja ajantasaista tietoa hallinnointiimme liittyvistä asioista verkkosivustollamme [www.metso.com](http://www.metso.com).

## SISÄLLYSLUETTELO

Sääntely-ympäristö.....	141
Metson hallintoelimet .....	142
Yrityksen johtaminen .....	145
Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet .....	146
Lakien ja toimintaperiaatteiden noudattaminen .....	147
Tilintarkastus.....	148
Sisäpiiri .....	148
Johdon palkkiot ja muut etuisuudet.....	149
Hallitus.....	152
Johtoryhmä.....	154
Metso Executive Forum .....	156

## SÄÄNTELY-YMPÄRISTÖ

Metso Oyj:n toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen lain ja sen tytäryhtiöiden toimielinten tehtävät niiden toimintamaiden lakien ja asetusten mukaisesti. Toimintaa ohjaavat myös Metson hallituksen määrittelemät hallinnointiperiaatteet. Hallinnointiperiaattemme perustuvat Suomen osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin. Otimme vuoden 2009 alussa käyttöön Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman listayhtiöiden hallinnointikoodin (jäljempänä koodi). Koodiin voi tutustua internetissä osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Noudatamme päätöksenteossamme ja hallinnossamme myös muita Suomen lakeja ja säännöksiä, yhtiöjärjestystämme, NASDAQ OMX Helsingin (jäljempänä Helsingin pörssi) sisäpiiriohjetta sekä Keskukskauppakamarin suositusta julkisissa ostotarjouksissa noudatettavista menettelytavoista.

## Metson hallintoelimet



## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Metson ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa ennen kesäkuun loppua. Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista, joita ovat muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen tai osakkeenomistajan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset (esim. yhtiöjärjestyksen muuttaminen, omien osakkeiden hankinta, osakeanti, erityisten oikeuksien antaminen)

Koodista poiketen Metsolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, koska vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevan ehdotuksen vuoden 2010 yhtiökokoukselle.

Metson tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Ulkopuolinen tilintarkastajamme PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että se sisältää tilinpäätöksen kanssa yhdenmukaisen kuvauksen sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta.

Noudatamme konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsausten laadinnassa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS), arvopaperimarkkinalakia ja soveltuvia Finanssivalvonnan asettamia standardeja sekä Helsingin pörssin sääntöjä. Metson toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan kirjanpitolakia ja kirjanpitolautakunnan ohjeita ja lausuntoja.

» Vuosikertomuksen sivulla 136 oleva tilintarkastuskertomus kattaa toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

### METSON HALLINTOELIMET

Metson ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Metson muu johto avustaa ja tukee toimitusjohtajaa hänen tehtävässään. Hallitus pyrkii varmistamaan, että Metsossa noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita.

### Yhtiökokous

Jokaisella Metson osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Yksi osake vastaa yhtä ääntä. Päätökset tehdään yleensä yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkitty Metson osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä, joka on 8 arkipäivää ennen kokousta, ja että hän ilmoittautuu kokoukseen viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan ilmoittaa tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten, jos osakkeenomistajalla on osakkeiden perusteella oikeus olla merkittynä osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Osallistuminen edellyttää lisäksi etukäteisilmoitusta vähintään kutsussa ilmoitettuun ajankohtaan mennessä.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin (neljä viikkoa ennen kutsun julkistamista), että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Julkaisemme kokouskutsun aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta vähintään kahdessa, Helsingissä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä tai toimitamme sen suoraan osakkeenomistajille lain niin vaatiessa. Lisäksi julkaisemme kutsun, esityslistan ja kokousaineistoa verkkosivustollamme.

### 2009

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3.2009 Helsingissä. Yhtiökokoukseen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 974 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 38 prosenttia yhtiön äänistä. Kaikki hallituksen jäsenet ja Metson toimitusjohtaja sekä ulkopuolinen tilintarkastaja olivat läsnä.





Yhtiökokouksen päätökset:  
www.metso.com/sijoittajat > Hallinnointi > Yhtiökokous

### Nimitysvaliokunta

Yhtiökokouksen asettama nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Olemme soveltaneet tämänkaltaista käytäntöä vuodesta 2004 lähtien Metson suurimman omistajan, Solidiumin (aikaisemmin Suomen valtio) ehdotuksesta. Valiokunnan muodostavat vuosittain tiettyinä ajankohtana neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat. Jos osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, se siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle. Lisäksi nimitysvaliokuntaan kuuluvat asiantuntijajäsenenä joko hallituksen puheenjohtaja yksin tai yhdessä yhden hallituksen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomien jäsentensä keskuudesta nimeämän jäsenen kanssa. Valiokunta kokoontuu hallituksen puheenjohtajan kutsusta ja valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

### Vuoden 2009 yhtiökokouksessa käsitellyjä asioita valmistellut nimitysvaliokunta

Metson neljä suurinta osakkeenomistajaa nimesivät 3.11.2008 nimitysvaliokuntaan seuraavat edustajat: Pekka Timonen, ylijohdaja, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto (Suomen valtio); Lars Förberg, Managing Partner (Cevian Capital); Mikko Koivusalo, sijoitusjohtaja (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) ja Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen). Nimitysvaliokunta valitsi puheenjohtajakseen Pekka Timosen, ja Metson hallituksen puheenjohtaja Matti Kavetvuoto toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa ja antoi 2.2.2009 Metson hallitukselle ehdotuksensa hallituksen jäsenten valinnasta ja palkkioista vuoden 2009 yhtiökokousta varten. Valiokunta ehdotti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän ja Jukka Viinasta uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi sekä Pia Rudengrenia uudeksi jäseneksi. Lisäksi valiokunta ehdotti vuosittaisten palkkioiden säilyttämistä samoina kuin vuonna 2008. Yhtiökokous hyväksyi nimitysvaliokunnan ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja palkkioista ilman muutoksia.

### Vuoden 2010 yhtiökokouksessa käsiteltäviä asioita valmisteleva nimitysvaliokunta

Metson neljä suurinta osakkeenomistajaa nimesivät 2.11.2009 nimitysvaliokuntaan seuraavat edustajat: Kari Järvinen, toimitusjohtaja (Solidium Oy); Lars Förberg, Managing Partner (Cevian Capital); Matti Vuoria, toimitusjohtaja (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) ja Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen). Nimitysvaliokunta valitsi puheenjohtajakseen Kari Järvisen. Hallituksen puheenjohtaja Jukka Viinanen ja varapuheenjohtaja Jaakko Rauramo toimivat valiokunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitysvaliokunta kokoontui kolme kertaa ja antoi 27.1.2010 Metson hallitukselle ehdotuksensa 30.3.2010 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Nimitysvaliokunta ehdottaa hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemää ja Maija-Liisa Frimanin, Christer Gardellin, Yrjö Neuvon ja Jukka Viinaseen valitsemista uudelleen. Hallituksen puheenjohtajaksi ehdotetaan valittavaksi Jukka Viinanen ja varapuheenjohtajaksi Maija-Liisa Friman. Lisäksi ehdotetaan, että hallitukseen valitaan uudeksi jäseneksi Erkki Pehu-Lehtonen ja Mikael von Frenckell. Nimi-

tysvaliokunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 92 000 euroa vuodessa. Varapuheenjohtajalle ehdotetaan maksettavaksi 56 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 45 000 euroa vuodessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 600 euron palkkio niistä hallituksen ja valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuvat. Nimitysvaliokunta ehdottaa, että vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Metso Oyj:n osakkeina. Vuosipalkkioiden ehdotetaan pysyvän samoina kuin vuonna 2009.

### Hallitus

Hallitus valvoo Metson johtamista ja toimintaa. Se myös päättää merkittävistä strategiaan, investointeihin, organisaatioon ja rahoitukseen liittyvistä asioista.

Hallitukseemme kuuluu 5–8 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee kerrallaan kaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka. Hallitukseen ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta. Suomen hallintoedustuslain perusteella tehdyn sopimuksen mukaisesti henkilöstön edustaja osallistuu kokouksiin kutsutuna asiantuntijana ilman äänioikeutta tai juridista vastuuta hallituksen päätöksistä. Hallituksen jäsenten nimeämiselle ei ole määritelty erityistä järjestystä.

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan kutsusta. Se on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä ja heistä yksi on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista on kannattanut. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin asioiden esittelijöinä ja lakiasiaintohtaja hallituksen sihteerinä. Metson johtoryhmän jäsenet ja muu johto osallistuvat kokouksiin tarvittaessa.

### 2009

Hallituksen työskentelyssä keskeisiä aihealueita olivat Metson ohjaaminen taantuman aikana, esimerkiksi kustannusten ja kapasiteetin sopeuttaminen alhaisempaan kysyntään, nettokäyttöpääoman vapauttamisen seuranta sekä rahoitusvaihtoehtojen arviointi. Hallitus käsitteli myös pidemmän aikavälin kehityskohteita, kuten Metson globaalin läsnäolon kehittämistä; sisältäen myös Intian markkinan erityistarkastelun, HR-prosesseja, ylimmän johdon seuraajasuunnittelua ja yrityskauppoja. Hallitus teki työskentelystään itsearviointin. Arvioinnissa käsiteltiin muun muassa hallituksen kokoonpanoa, työskentelyn tehokkuutta ja painopistettä, hallitukselle toimitettujen ja sen käyttämien tietojen, materiaalien ja järjestelmien laatua sekä keskustelun tasoa ja avoimuutta. Arvioinnin tuloksia käytetään hallituksen työskentelyn kehittämiseen. Vuoden 2009 yhtiökokous valitsi hallitukseemme seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Viinanen ja varapuheenjohtajaksi Jaakko Rauramo. Uudeksi jäseneksi valittiin Pia Rudengren. Hallituksen jäsenenä jatkoivat Maija-Liisa Friman, Christer Gardell, Arto Honkaniemi sekä Yrjö Neuvo. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöstön edustaja Jukka Leppänen osallistui kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana. Kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstämme, ja Honkaniemeä lukuun ottamatta sen merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus ei jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita.

## Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat

- hyväksyä Metson pitkän aikavälin tavoitteet ja strategia
- hyväksyä vuosittain liiketoimintasuunnitelmat ja muut merkittävät toimintasuunnitelmat
- hyväksyä Metson organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmän periaatteet
- nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja ja hyväksyä varatoimitusjohtajan, Metson johtoryhmän ja raportointisegmenttien toimitusjohtajien nimittäminen ja erottaminen
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa ja päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan
- varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti ja että välitilinpäätökset ja tilinpäätökset on laadittu asianmukaisesti
- varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät kirjanpidon ja varainhoidon valvontaan sekä riskienhallintaan
- tehdä ehdotukset yhtiökokoukselle ja kutsua yhtiökokous koolle
- päättää asioista, jotka ovat epätavallisia tai laajakantoisia, kuten suuret investoinnit, yritysostot ja myynnit sekä päätökset merkittävistä yhteisyrityksistä ja lainasopimuksista; hallitus päättää lisäksi periaatteista, joiden mukaan Metso antaa takauksia
- hyväksyä Metson noudattamat periaatteet kuten hallinnon, riskienhallinnan, talouden valvonnan, rahoituksen, sisäisen tarkastuksen, tietoturvan, viestinnän, henkilöstöhallinnon ja ympäristöasioiden hoidon periaatteet, tiedonantopolitiikan sekä Metson toimintaperiaatteet

Hallitus kokoontui 15 kertaa vuonna 2009, ja sen jäsenten osallisuusprosentti oli 98. Lisäksi se teki kokontumatta kaksi yksimielistä päätöspöytäkirjaa.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksellamme on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet keskuudestaan vuosittaisessa järjestäytymiskokouksessaan ja valvoo valiokuntien toimintaa. Kummallakin valiokunnalla on hallituksen hyväksymä työjärjestys.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valvoo taloudellista raportointiamme ja valmistelee hallitukselle taloudellisen tilanteemme seurantaan, talousraportointiin, tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyviä asioita. Tarkastusvaliokunta muun muassa

- arvioi Metson tilinpäätös- ja välitilinpäätösluonnokset sekä tilinpäätösperiaatteet, merkittäviin tai poikkeuksellisiin liiketapahtumiin liittyvät laskelmat, johdon ennusteet sekä Metson lyhyen aikavälin näkyymiin liittyvät kannanotot
- arvioi lakien, määräysten ja sisäisten ohjeiden noudattamista sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä
- hyväksyy sisäisen tarkastuksen ja ulkopuolisen tilintarkastuksen tarkastussuunnitelman sekä perehtyy tarkastuskertomuksiin
- valmistelee tilintarkastajien valintaa, arvioi ja käy läpi tilintarkastuskertomukset tilintarkastajien kanssa sekä arvioi tilintarkastuksen laatua ja laajuutta ja tilintarkastajien riippumattomuutta
- käsittelee Metson selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Siihen kuuluu valiokunnan puheenjohtaja ja kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee yhtiöstä riippumattomien jäsentensä keskuudesta ja joista vähintään yhden on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien suorittamiseen riittävä pätevyys. Lisäksi vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta.

### 2009

Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta käsittelee muun muassa Metson rahoitusilannetta ja -vaihtoehtoja sekä nettokäyttöpääoman pienentämiseksi tehtyjä toimenpiteitä, arvioi Metson globaalia verotilannetta ja verosuunnitteluun liittyviä asioita sekä seurasi globaalien toiminnanohjausjärjestelmäprojektien etenemistä. Lisäksi valiokunta kävi jokaisessa kokouksessaan läpi taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestauksen tulokset. Testien perusteella ei tehty arvonalentumiskirjauksia. Tarkastusvaliokunta seurasi myös Metson ensimmäisen hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen laadintaa. Tarkastusvaliokunta ei käyttänyt ulkopuolisia neuvontajia.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Maija-Liisa Friman (pj.), Arto Honkaniemi ja 31.3.2009 alkaen Pia Rudengren (31.3. asti Jukka Viinanen). Rudengren on määritelty taloudelliseksi asiantuntijaksi, ja hän sekä Maija-Liisa Friman ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimi varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo. Kokouksiin osallistuivat myös toimitusjohtaja Jorma Eloranta sekä ulkopuolinen tilintarkastaja Johan Kronberg PricewaterhouseCoopers Oy:stä.

### Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta muun muassa

- arvioi ja seuraa Metson palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien kilpailukykyä ja HR-asioihin liittyviä kysymyksiä, kuten osaamisen ja kykyjen kehittämistä ja Metson ylemmän johdon seuraajasuunnittelua
- arvioi toimitusjohtajan toimintaa ja palkitsemisperusteita
- valmistelee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajan palkka- ym. eduista
- tekee hallitukselle ehdotuksia Metson johtoryhmän jäsenten nimitämisestä toimitusjohtajan ehdotuksen pohjalta
- päättää johtoryhmän jäsenten palkka- ym. eduista. Valiokunta voi valtuuttaa puheenjohtajansa päättämään näistä. Toimitusjohtaja antaa valiokunnan puheenjohtajan hyväksyttäväksi ehdotukset muiden toimitusjohtajalle raportoitavien henkilöiden palkka- ym. eduista

Vähintään kahdesti vuodessa kokoontuvaan valiokuntaan kuuluu puheenjohtaja ja kaksi jäsentä. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Myös toimitusjohtaja osallistuu kokouksiin lukuun ottamatta kertoja, jolloin käsitellään häntä itseään koskevia asioita.

### 2009

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan päätehtäviä olivat vuoden 2009 tulospalkkio-ohjelman toteuttaminen ja vuoden 2010 ohjelman suunnittelu sekä vuoden 2010–2012 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän suunnittelu. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta käytti ulkopuolisia neuvonantajia osakepalkkiojärjestelmiin ja seuraajasuunnitteluun liittyen.

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Jukka Viinanen (pj.) (31.3.2009 asti Matti Kavetvuo (pj.)), Christer Gardell, Yrjö Neuvo ja Jaakko Rauramo. Palkitsemisvaliokunnan sihteerinä toimi lakiasiantuntaja Aleksanteri Lebedeff. Valiokunta kokoontui vuoden aikana viisi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100.

### YRITYKSEN JOHTAMINEN

#### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajamme Jorma Eloranta vastaa Metson liiketoimintojen johtamisesta Suomen osakeyhtiölain, hallinnointisäännösten ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajan nimittää ja tarvittaessa erottaa tehtävästään hallitus, jolle hän raportoi muun muassa yhtiön taloudellisesta tilasta, liiketoimintaympäristöstä ja muista merkittävistä asioista. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen ja sen valiokuntien käsiteltävinä olevat asiat ja panee täytäntöön niiden tekemät päätökset. Toimitusjohtaja ohjaa ja valvoo Metson ja sen liiketoimintojen toimintaa. Lisäksi hän on Metson johtoryhmän ja Metso Executive Forumin puheenjohtaja.

## Tarkastusvaliokunta käsitteli jokaisessa kokouksessaan arvonalentumistestejä.

### Metson johtoryhmä

Toimitusjohtaja ja muut hallituksen nimittämät jäsenet muodostavat Metson johtoryhmän. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa mm. liike-toimintasuunnitelmien, strategian, toimintaperiaatteiden sekä muiden yhteisten asioiden valmistelussa.

### Metso Executive Forum (MEF)

Johtoryhmän rinnalle vuonna 2008 perustettu Metso Executive Forum koostuu johtoryhmän jäsenistä ja tärkeimpien liiketoimintojen ja markkina-alueiden johdosta sekä henkilöstöjohtajasta. Se avustaa toimitusjohtajaa strategian toimeenpanossa ja kehittämisessä ja keskittyy Metson tärkeimpien kehitysasioiden käsittelemiseen ja osaamisen jakamiseen Metson sisällä. MEF kokoontuu 2–4 kertaa vuodessa keskustelemaan ja jakamaan parhaita käytäntöjä, käynnistämään ja seuraamaan konserninlaajuisia aloitteita sekä edistämään liiketoimintojen välisiä synergioita.

### Liiketoimintalinjojen ja raportointisegmenttien johto

Metson liiketoiminta on organisoitu 8 liiketoimintalinjaan, jotka puolestaan muodostavat 3 raportointisegmenttiä. Kaivos- ja maarakennusteknologiasegmentissä liiketoimintalinjat ovat Palvelut sekä Laitteet ja järjestelmät (1.7. asti Kaivosala- ja Maarakennus -liiketoimin-

### Hallituksen jäsenten kokousaktiivisuus

1.1.-31.12.2009	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta
Jukka Viinanen *	15/15	1/1	4/4
Jaakko Rauramo	15/15		5/5
Maija-Liisa Friman	15/15	5/5	
Christer Gardell	15/15		5/5
Arto Honkaniemi	14/15	5/5	
Yrjö Neuvo	15/15		5/5
Jukka Leppänen	15/15		
Pia Rudengren**	12/13	4/4	
Matti Kavetvuo***	2/2		1/1

\* Tarkastusvaliokunnan jäsen 31.3. asti. 1.1.-31.3. tarkastusvaliokunta kokoontui kerran. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja 31.3. alkaen. Valiokunta kokoontui 31.3. jälkeen 4 kertaa.

\*\* Hallituksen jäsen 31.3. alkaen. 31.3.-31.12. hallitus kokoontui 13 kertaa ja tarkastusvaliokunta 4 kertaa.

\*\*\* Hallituksen jäsen 31.3. asti. 1.1.-31.3. hallitus kokoontui 2 kertaa ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta kerran.

## Johtoryhmän keskeisin tehtävä oli Metson lyhyen ja pitkän aikavälin kannattavuuden ja kilpailukyvyn varmistaminen.

talijat); Energia- ja ympäristöteknologiasegmentissä Voimantuotanto, Automaatio ja Kierrätys; sekä Paperi- ja kuituteknologiasegmentissä Paperit, Kuidut ja Pehmopaperit. Liiketoimintalinjojen johtajat vastaavat tulosvastuullisesti linjojen päivittäisestä johtamisesta ja raportoivat kukin oman raportointisegmenttinsä johtajalle.

Raportointisegmenttien toimitusjohtajat raportoivat Metson toimitusjohtajalle ja pitävät hänet informoituna omien vastuualueidensa toiminnallisesta tuloksesta sekä liiketoimintaympäristön kehityksestä. He vastaavat liiketoimintalinjojen liiketoiminnan ja strategian kehittamisestä, Metson suunnitelmien, strategioiden ja periaatteiden toteuttamisesta liiketoimintalinjoissa sekä liiketoimintalinjojen välisestä yhteistyöstä.

### Tytäryhtiöiden hallitukset

Tytäryhtiöiden hallitukset varmistavat, että kaikkia Metsoon kuuluvia yhtiöitä johdetaan voimassa olevien lakien, säännösten ja Metson periaatteiden mukaisesti. Merkittävien tytäryhtiöiden hallituksiin kuuluvat puheenjohtajana toimiva Metson toimitusjohtaja ja kahdesta neljään toimitusjohtajan nimeämää jäsentä, pääsääntöisesti Metson johtoryhmästä. Metson toimitusjohtaja päättää konserniin kuuluvien holding- ja muiden yhtiöiden hallitusten jäsenistä ja mahdollisista lisätehtävistä.

### 2009

Toimitusjohtajanamme jatkoi Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtajana Olli Vaartimo. Heidän lisäksi Metson johtoryhmän jäseninä jatkoivat Matti Kähkönen, Pasi Laine, Bertel Langenskiöld ja Kalle Reponen. Perttu Louhiluoto, Senior Vice President, Operational Excellence, siirtyi kesäkuussa johtamaan Kaivos- ja maarakennusteknologiasegmentin EMEA-markkina-alueetta ja erosi johtoryhmästä ja MEF:ista.

Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 15 kertaa. Sen keskeisimpiä tehtäviä olivat Metson lyhyen ja pitkän aikavälin kannattavuuden varmistaminen sopeuttamalla yhtiön kapasiteettia ja kustannusrakennetta heikompaan kysyntätilannetta vastaavaksi. Se käsitteli myös Metson johtamismalliin ja konserninlaajuisiin teemoihin ja kehityshankkeisiin liittyviä asioita sekä henkilöstövoimavarojen seuranta ja seuraajasuunnittelua. Johtoryhmä myös käsitteli ja päivitti Metson strategian hallituksen käsittelyä varten merkittävien toimintaympäristömuutosten jälkeen. Metso Executive Forumin käsittelemiä asioita olivat muun muassa Metson strategia ja siitä viestiminen, johtamisen

(leadership) kehittäminen, parhaiden käytäntöjen jakaminen sekä konserninlaajuisien teemojen ja kehityshankkeiden seuranta. MEF kokoontui vuoden aikana 3 kertaa. Metso Executive Forumin uudeksi jäseneksi nimitettiin kesäkuussa henkilöstöjohtaja Merja Kamppari. Kierrätys-liiketoimintamme aiempi johtaja Heinz Gerdes jäi eläkkeelle vuoden 2009 lopussa ja hän jäi samalla pois MEF:stä. Metson Paperi- ja kuituteknologian Etelä-Amerikan aluejohtaja Celso Tacla nimitettiin MEF:n uudeksi jäseneksi 22.1.2010 alkaen.

### TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN PÄÄPIIRTEET

Sisäinen valvontamme pyrkii varmistamaan, että toimintamme on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä toimintaperiaatteidemme mukaista, ja että taloudellinen ja toiminnallinen raportointimme on luotettavaa. Lisäksi se pyrkii turvaamaan omaisuutemme ja varmistamaan toiminnan kokonaistehokkuuden Metson strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Sisäisen valvontamme toimintamallit ovat linjassa riskienhallintaprosessimme kanssa. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea Metson strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla ja hallitsemalla mahdollisia liiketoimintamme uhkia ja mahdollisuuksia. Seuraavassa esitetty kuvaus keskittyy taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviin sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan pääpiirteisiin.



Kattavampi kuvaus Metson riskienhallinnasta on esitetty verkkosivustollamme [www.metso.com](http://www.metso.com)

Vuosikertomus:



Riskit ja riskienhallinta, s. 26–33.

Metson taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvontaan ja riskienhallinnan toimintamalli on suunniteltu siten, että saadaan kohtuullinen varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä siitä, että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien ja määräysten, yleisesti hyväksytyjen tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti. Metson sisäisen valvontaan kokonaisuusjärjestelmä perustuu COSO:n (Committee of Sponsoring Organizations) julkaisemaan viitekehykseen ja kattaa sisäisen valvontaan viisi keskeistä osa-alueita: valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoiminnot, viestintä ja tiedotus sekä seuranta.

### Valvontaympäristö

Päävastuu taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on hallituksellamme. Hallituksen kirjallisesti vahvistamassa virallisessa työjärjestyksessä selvitetään hallituksen vastuut ja määritellään hallituksen ja sen valiokuntien sisäinen työnjako. Lisäksi hallitus on nimittänyt tarkastusvaliokunnan, jonka päätehtävä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan ja että yhtiön tilintarkastajiin pidetään yllä asianmukaisia suhteita. Vastuu tehokkaan valvontaympäristön säilyttämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvontaan jatkuvasta toiminnasta on toimitusjohtajalla. Sisäinen tarkastuksemme raportoi kaikista merkittävistä asioista tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus pyrkii kehittämään ja tehostamaan Metson taloudellista raportointia koskevaa sisäistä valvontaa keskittymällä ennakoivasti sisäiseen valvontaympäristöön ja seuraamalla sisäisen valvontaan

tehokkuutta. Tärkeimpiä taloudellista raportointiamme ohjaavia sisäisiä työkaluja ovat Metson toimintaperiaatteet, sisäistä valvontaa koskeva politiikka ja standardimme, rahoituspolitiikkamme sekä laskentaperiaatteemme ja raportointiohjeemme, joissa määritellään kirjanpito- ja raportointisäännöt, sekä Metson määrittelemät taloudellista raportointia koskevat sisäisen valvonnan prosessit ja vähimmäisvaatimukset. Tarkastusvaliokunnassamme on lisäksi taloudellinen asiantuntija.

### Riskien arviointi

Metson taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ja arvioida merkittävimmät taloudelliseen raportointiin vaikuttavat riskit konsernin, raportointisegmenttien, yksiköiden, toimintojen ja prosessien tasolla. Arviointi käsittää muun muassa petoksiin ja lainvastaiseen toimintaan liittyvät riskit sekä omaisuuden menetykseen tai väärinkäyttöön liittyvät riskit. Arvioinnin tuloksena määritellään valvonnan tavoitteet, joiden avulla pyrimme varmistamaan, että taloudelliselle raportoinnille asetetut perusvaatimukset täyttyvät. Tarkastusvaliokunnalle toimitetaan säännöllisesti tietoa tärkeimpien riskialueiden kehityksestä sekä näillä alueilla toteutetuista ja suunnitelluista toimista sekä toimenpiteistä riskien pienentämiseksi.

### Valvontatoiminnot

Sisäisen Metso Compliance -ohjelman tarkoituksena on taata tuottamamme taloudellisen tiedon virheettömyys ja luotettavuus sekä se, että kaikissa yksiköissämme noudatetaan yhteisiä hallinnointiperiaatteita. Ohjelman tavoitteena on muodostaa Metsoon yhtenäinen valvontaympäristö noudattamalla asianmukaisia sisäisen valvonnan periaatteita eri liiketoimintaprosesseissa ja jakaa sisäiseen valvontaan liittyviä parhaita käytäntöjä. Ohjelmalla pyrimme varmistamaan, että yhtiössämme noudatetaan edelleen tasokasta taloudellista raportointia ja sisäistä tarkastusta sekä korkeatasoisia hallinnointiperiaatteita myös sen jälkeen, kun Metson osakkeen noteeraus Yhdysvalloissa päättyi vuoden 2007 loppupuolella, minkä myötä Sarbanes-Oxley (SOX) -lainsäädännön mukainen raportointivelvollisuus päättyi. Kaikkia yksiköitämme koskeva Metso Compliance on SOX-raportointia joustavampi ja joiltakin osin kattavampi. SOX-vaatimusten mukaisesti valvontastandardimme määrittävät sisäisen valvonnan perustason, joka kaikkien yksiköiden on saavutettava. Yksiköiden testaamisesta vastaa sisäinen tarkastus apunaan koulutetut metsolaiset testaajat eri puolilta organisaatiotamme. SOX-järjestelmästä poiketen ulkopuoliset tilintarkastajat eivät anna erillistä lausuntoa sisäisten kontrolliemme toimivuudesta.

Sisäistä valvontaa koskevat standardimme on suunniteltu varmistamaan, että paikallinen johto suunnittelee ja panee täytäntöön tehokkaasti valvonnan kannalta tärkeimpiä, valittuihin keskeisiin hallinnollisiin prosesseihin liittyviä näkökohtia kaikissa Metson yksiköissä. Tätä täydennetään eriyttämällä asianmukaisesti toisistaan keskeiset tehtävät ja niiden valvonta. Asianmukaisesti järjestetyt sisäiset valvontamekanismit suojaavat meitä myös mahdollisilta väärinkäytöksiltä. Sisäistä valvontaa koskevissa standardeissa luetellaan valvontastandardit valituille liiketoimintaprosesseille, joita ovat esimerkiksi liikevaihto, hankinta, palkanlaskenta, varastot, rahoitus, taloudellinen raportointi, käyttöomaisuus ja tietotekniikka, sekä luetellaan tehtävät, jotka tulee eriyttää toisistaan. Lisäksi niissä luetellaan kullekin liiketoimintaprosessille valvontatoiminnot, jotka tulee ottaa käyttöön ja joiden tulokset tulee dokumentoida.

### 2009

Metso Compliance on edennyt aikataulun mukaisesti. Teimme joitakin muutoksia sisäistä valvontaa koskevaan standardiimme ja koulutimme lisää testaajia, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella. Vuoden aikana koulutettujen testaajien määrä eri yksiköissämme nousi noin 20:llä yli 50 henkilöön. Ohjelman käynnistämisen jälkeen vuoden 2007 elokuussa olemme testanneet yhteensä 114 yksikköä ja tietoteknistä järjestelmää, joista 67 vuoden 2009 aikana. Vuoden lopussa vaatimuksemme oli täyttänyt 59 yksikköä ja järjestelmää. Olemme käynnistäneet korjaavat toimenpiteet 55 yksikössä ja järjestelmässä. Yksiköt, joista huomautettavaa löytyi, testataan uudelleen vuoden kuluessa. Noin 20 suurinta yksikköä testataan kahden vuoden välein, pienemmät yksiköt kolmen vuoden välein. Tavoitteena on, että ohjelma kattaisi kaikki yksikkömme vuoden 2010 loppuun mennessä.

### Viestintä ja tiedotus

Turvataksemme tehokkaan ja toimivan sisäisen valvontaympäristön pyrimme varmistamaan Metson sisäisen ja ulkoisen viestinnän avoimuuden, läpinäkyvyyden, oikeellisuuden ja oikea-aikaisuuden. Tietoa taloudellista raportointiamme ohjaavista sisäisistä työkaluista eli esimerkiksi tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, taloudellista raportointia koskevat ohjeet ja tiedonantopolitiikka, on saatavilla Metson intranetissä. Järjestämme henkilöstölle koulutusta sisäiseen valvontaan liittyvissä asioissa ja sisäisen valvonnan työkalujen käytössä. Metson talousjohtaja ja sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoivat sisäiseen valvontaan liittyvän työn tuloksista säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Tarkastusvaliokunnan työn tuloksina syntyvistä huomautuksista, suosituksista sekä päätös- ja toimenpide-ehdotuksista raportoidaan hallitukselle jokaisen tarkastusvaliokunnan kokouksen jälkeen.

### Seuranta

Taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuutta valvovat hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, konsernijohto, sisäinen tarkastus, konserniyhtiöt ja raportointisegmentit. Valvonta kattaa kuukausittaisten taloudellisten raporttien seurannan, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynnin sekä sisäisen tarkastuksen raportit ja ulkopuolisten tilintarkastajien neljännesvuosiraportit. Sisäinen tarkastuksemme arvioi vuosittain Metson toiminnan tehokkuutta sekä riskienhallinnan riittävyttä ja raportoi sisäisen valvonnan prosesseihin liittyvistä riskeistä ja heikkouksista. Sisäinen tarkastus laatii vuosittaisen tarkastussuunnitelman, jonka tilasta ja tuloksista se raportoi säännöllisesti Metson johdolle, tilintarkastajille ja tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi sisäinen tarkastuksemme ja ulkopuolinen tilintarkastaja pitävät säännöllisesti kokouksia, joissa seurantatyötä koordinoidaan.

### 2009

Valvonnassa keskeisiä osa-alueita olivat nettokäyttöpääoman hallitsemiseen tähtäävien toimenpiteiden tunteminen ja niiden tehokkuus yksiköissämme. Seurasimme myös kustannusrakenteemme ja kapasiteettimme sopeuttamiseksi tehtyjen toimien riittävyttä.

### LAKIEN JA TOIMINTAPERIAATTEIDEN NOUDATTAMINEN

Noudatamme kaikessa toiminnassamme voimassaolevia lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja. Lisäksi toimintaamme ohjaavat Metson omat toimintaperiaatteet ja arvot. Edellyttämme,

että jokainen työntekijämme on perehtynyt oman tehtävälueensa lainsäädäntöön ja toimintaohjeisiin. Liiketoimintojen johto on vastuussa toimintojensa sisäisestä valvonnasta. Sisäisten tarkastusten yhteydessä pyrimme varmistamaan, että tarkastettavassa yksikössä kaikki tuntevat omaa toimintaansa koskevat lait, määräykset ja periaatteet ja että he noudattavat niitä. Toiminnan asianmukaisuutta valvoo Metson johdon lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunta, joka raportoi väärinkäytöksistä hallitukselle.

### Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus arvioi eri toimintojemme tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta sekä tarkastaa sisäisen valvonnan toimivuutta. Se pyrkii varmistamaan taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin oikeellisuuden, toiminnan lainmukaisuuden sekä yhtiön omaisuuden asianmukaisen hoidon. Lisäksi sisäinen tarkastus pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittymistä Metson eri toiminnosissa. Sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoi hallinnollisesti varatoimitusjohtajalle, mutta on suorassa yhteydessä myös toimitusjohtajaan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaan.



Sisäisen tarkastuksen työjärjestys  
www.metso.com/sijoittajat > Hallinnointi >  
Sisäinen tarkastus



Vuosikertomus: Riskit ja riskienhallinta s. 26–33

### Väärinkäytösepäilyistä raportointinen

Ohjeistomme taloudellisten väärinkäytösten torjumiseksi määrittää muun muassa miten väärinkäytösepäilyistä tulee yhtiössämme ilmoittaa, kuinka se selvitetään ja miten asia etenee. Metsolaisia rohkaistaan ilmoittamaan väärinkäytösepäilyistä joko omalle esimiehelleen tai muulle johdolle, tarvittaessa suoraan sisäiselle tarkastukselle. Lisäksi metsolaisilla ja heidän yhteistyökumppaneillaan on mahdollisuus ilmoittaa epäilemistään taloudellisista väärinkäytöksistä luottamuksellisesti, ulkopuolisen tahon ylläpitämän Whistleblower-ilmoituskanavan kautta. Ilmoituksen voi jättää joko verkkosivujen kautta, puhelimitse tai sähköpostitse, tarvittaessa myös nimettömänä, usealla eri kielellä. Epäillyt väärinkäytökset selvitetään viiveettä ja luottamuksellisesti. Sisäinen tarkastus ratkaisee kuinka asiaa selvitetään ja raportoi epäilystä tarkastusvaliokunnalle. Kaikki epäillyt väärinkäytökset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle. Lakiasiat ja HR vastaavat yhdessä väärinkäytöksistä johtuvista jatkotoimenpiteistä.

### 2009

Saimme Whistleblower-kanavan kautta 6 ilmoitusta epäilyistä taloudellisista väärinkäytöksistä.

Lisäksi sisäinen tarkastus sai 6 suoraa yhteydenottoa. Tarkemmissa tutkimuksissa todettiin 4 väärinkäytöstä. Sisäisessä tarkastuksessa ei noussut esiin väärinkäytöksiä. Todetut väärinkäytökset ohjattiin ohjeistomme mukaisesti hallituksen tarkastusvaliokunnan käsittelyyn. Väärinkäytöksillä ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituun taloudelliseen tulokseemme.

### TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Metsolla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaprosessia. Tilintarkastajan valinnassa on otettava huomioon, että peräkkäisten toimikausien yhteenlaskettu kesto voi olla päävastuullisen tilintarkastajan osalta enintään seitsemän vuotta. Tämä tarkoittaa, että Metson vuoden 2008 päävastuullinen tilintarkastaja voi toimia pisimmillään samassa tehtävässä vuoden 2014 tilintarkastukseen asti. Tilintarkastusyhteisön toimikauden pituudelle ei ole asetettu rajoituksia.

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, toimintakertomus, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitilinpäätös ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastaja raportoi pääasiassa tarkastusvaliokunnan kautta ja ainakin kerran vuodessa koko hallitukselle. Tarkastusvaliokunta arvioi ulkopuolisten tilintarkastajien toiminnan ja palvelut vuosittain ja päättää, onko tarpeen järjestää avoin tarjouskilpailu.

### 2009

Tilintarkastajanamme on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Vuonna 2009 päävastuullisena tilintarkastajana oli Johan Kronberg, joka on toiminut yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2005.

Kilpailutimme tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2004. Tilintarkastajien palkkiot vuonna 2009 olivat 2,5 miljoonaa euroa.

### SISÄPIIRI

Noudatamme Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta. Pysyvät sisäpiiriläisemme eivät saa käydä kaupaa Metson liikkeellelaskemilla arvopapereilla 21 vuorokauden ennen yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden Metson arvopapereiden omistus on julkista. Heihin kuuluvat hallituksen



puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, päävastuullinen tilintarkastaja sekä johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Metsolla on pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ja (erikseen nimettyjä) hankekohtaisia sisäpiiriläisiä, joiden omistus ei ole julkista.

Ylläpidämme rekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistämme Euroclear Finland Oy:n Sire-järjestelmässä, jossa arvopapereita koskevat omistustiedot saadaan suoraan arvo-osuusjärjestelmästä.



Metson sisäpiiriläisten omistus- ja kaupankäyntitiedot:

[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Hallinnointi > Sisäpiiri

Metson hallinnointiperiaatteet:

[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Hallinnointi

## JOHDON PALKKIOT JA MUUT ETUISUUDET

### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Vuoden 2009 yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ennallaan. Vuosipalkkiot olivat:

- puheenjohtajalle 92 000 euroa
- varapuheenjohtajalle 56 000 euroa
- muille hallituksen jäsenille 45 000 euroa

Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin 600 euron palkkio niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuivat. Matkakulut korvataan ja päivärahat maksetaan Metson matkustuspolitiikan mukaisesti. Hallituksen jäsenten palkkiot maksettiin kokonaan rahana. Hallituksemme toimiville jäsenille, joista kukaan ei ole yhtiön työntekijä, maksettiin yhteensä 404 000 euroa 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta. Hallituksen jäsenet eivät kuulu Metson tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai eläkejärjestelmien piiriin



Tarkempaa tietoa hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista tilinpäätöksen liitetiedossa 6 sivuilla 80–82.

Sitoudumme hyvään hallintotapaan noudattamalla lakeja ja säädöksiä sekä toteuttamalla parhaita käytäntöjä.

### Toimitusjohtajan

#### ja muun johtoryhmän palkkiot ja etuisuudet

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkka- ym. eduista sekä toimitusjohtajan muista ehdoista päättää hallitus. Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta päättää muiden johtoryhmän jäsenten palkka- ym. eduista. Johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta (sisältäen rahapalkan ja tavanomaiset luontoisedut kuten autoedun, matkapuhelinedun ja joissakin tapauksissa asuntoedun) sekä pitkän ja lyhen aikavälin kannustimista. Lyhyen aikavälin kannustimen muodostavat vuotuiset tulospalkkiot, joista päättää hallitus. Pitkän aikavälin kannustimina toimivat osakepohjaiset kannustinjärjestelmät, joiden piiriin johtoryhmän jäsenet kuuluvat. Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä päättää ja ne toteuttaa hallitus. Ohjelmiin liittyvistä omien osakkeiden hankintavaltuuksista ja osakeantivaltuuksista päättää yhtiökokous. Metson aiemmista optio-ohjelmista ei ole liikkeellä eikä myönnettävissä optioita. Lisäksi Metso on ottanut joillekin ylimmän johdon jäsenille lisäeläkevakuutuksia (käsitelty tilinpäätöksessä etuusperusteisina järjestelyinä), jotka mahdollistavat heidän jäämisensä eläkkeelle 60-vuotiaana. Vakuutusten piiriin kuuluu neljä johtoryhmän jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta on linjannut, ettei uusia vastaavanlaisia lisäeläkevakuutuksia oteta.



Tarkempaa tietoa toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkioista ja muista etuuksista tilinpäätöksen liitetiedossa 6 sivuilla 80–82.

### Tilintarkastuspalkkiot

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2007	2008	2009
Tilintarkastus	-2,8	-2,7	<b>-2,5</b>
Veroneuvonta	-1,3	-1,8	<b>-1,7</b>
Muut palvelut	-1,3	-1,1	<b>-0,8</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-5,4</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,0</b>



Tavoitteenamme on johdonmukainen ja avoin johtaminen, jotta osakkeenomistajat ja muut sidosryhmät voivat luotettavasti arvioida yhtiömme kehitystä.

### Tulospalkkiot

Hallitus vahvistaa vuosittain ehdot ja palkitsemiskriteerit, joiden perusteella tulospalkkiot maksetaan. Mahdollinen tulospalkkio perustuu ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden, kuten tulos ennen rahoituseriä ja veroja (EBITA) ja kassavirta, saavuttamiseen joko Metson ja/tai kyseisen liiketoiminnan tasolla. Näiden lisäksi voi olla henkilökohtaisia tai tiimitavoitteita. Vuositason tulospalkkio on toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä 40–60 prosenttia veronalaisesta vuosiansiosta ennen tulospalkkiota.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Metson osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä päättää ja ne toteuttaa hallitus. Ne ovat osa konsernin ja liiketoimintojen johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Niillä pyritään yhdistämään Metson omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjoamaan heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Vuosina 2006–2008 toteutimme osakepohjaisen kannustinjärjestelmän, jossa osallistujille maksettiin palkkiota Metson osakkeina liikevoittoa koskevien tavoitteiden perusteella. Siitä lähtien olemme toteuttaneet osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka edellyttävät osallistujilta myös henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2006–2008

Maaliskuussa 2009 Metso maksoi vuoden 2008 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella palkkioina yhteensä 34 262 osaketta eli 28 prosenttia enimmäismäärästä. Johtoryhmän osuus tästä oli 6 996 osaketta eli 25 prosenttia enimmäismäärästä. Ohjelmasta palkkiona saadut osakkeet tulee pitää hallussa vähintään 3 vuotta niiden saamisesta.



Lisätietoja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä 2006–2008:  
[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2009–2011 ja 2010–2012

Lokakuussa 2008 hallitus päätti uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (Metso Share Ownership Plan 2009–2011). Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa toimitusjohtajamme, Executive Forumin jäsenet, muut ylimmän johdon jäsenet ja avainhenkilöt yhtiöömme ja sen arvon nostamiseen. Järjestelmään osallistuminen edellyttää osallistujilta henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Kannustinjärjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, joka alkoi 1.1.2009 ja päättyy 31.12.2011. Kannustinjärjestelmä oli alun perin tarkoitettu noin sadalle Metson avainhenkilölle, joista 89 kuuluu tällä hetkellä ohjelman piiriin.

Osallistajat sijoittivat ansaintajakson alussa 55 350:een Metson osakkeeseen (alkusijoitus). Järjestelmän perusteella voidaan maksaa palkkiot, jotka vastaavat yhteensä enintään 373 175 Metson osaketta. Palkkio jakautuu perusosaan (base matching shares) sekä suoriteperusteisesti määräytyvään osaan (performance shares). Perusosan määrä perustuu Metson osakkeen kurssikehitykseen ja voi olla alkusijoituksen osakemäärä kerrottuna 2,5:llä tai 1,25:llä. Mahdollinen suoriteperusteisesti määräytyvä palkkio perustuu Metson osakkeen kokonaistuottoon (Total Shareholder Return, TSR) kolmen vuoden ajanjaksolla ja osakekohtaiseen tulokseen vuosina 2009–2011. Jos osakkeen kokonaistuotto on nolla tai negatiivinen kolmen vuoden ajanjaksolla, suoriteperusteisesti määräytyvää palkkiota ei makseta. Toimitusjohtajalla suoritepohjaisesti osakkeina maksettava palkkio voi olla enintään kuusi, muilla johtoryhmän jäsenillä viisi ja muilla osallistujilla neljä kertaa alkusijoituksen

### Toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja CFO:n sekä muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot

Euroa	Säännöllinen rahapalkka	Tulospalkkio		Osake- palkkio	2009 Yhteensä	2008 Yhteensä	2007 Yhteensä
		edelliseltä vuodelta	Luontoisedut				
Toimitusjohtaja	525 232	133 178	13 999	32 831	<b>705 240</b>	1 046 374	1 190 646
Varatoimitusjohtaja ja CFO	367 951	74 445	23 847	23 140	<b>489 383</b>	745 975	960 138
Muut johtoryhmän jäsenet	1 222 041	299 330	56 466	79 843	<b>1 657 680</b>	2 307 941	2 678 017
<b>Yhteensä</b>	<b>2 115 224</b>	<b>506 953</b>	<b>94 312</b>	<b>135 814</b>	<b>2 852 303</b>	<b>4 100 290</b>	<b>4 828 801</b>

Vuodelta 2009 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle maksetaan tulospalkkiota noin 180 000 euroa ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimolle noin 144 000 euroa vuoden 2010 aikana.

Metsolla on myös lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin kuuluu osa johtoryhmän jäsenistä, ja jotka mahdollistavat eläkkeelle jäämisen 60-vuotiaana. Vakuutusmaksut olivat 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2007, 2,3 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 3,0 miljoonaa euroa vuonna 2009.

osakemäärä. Palkkion saaminen edellyttää tulostavoitteiden saavuttamisen lisäksi, että osallistuja omistaa alkusijoituksena hankkimansa osakkeet ja on Metson palveluksessa palkkioiden maksuun saakka. Mahdollisen palkkion määrä määräytyy vuoden 2011 tilinpäätöksen valmistuttua, ja se maksetaan Metson osakkeina vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla. Maissa, joissa työnantajalla on ennakonpidätysvelvollisuus, Metso voi maksaa enintään 60 prosenttia palkkiosta rahana osakkeiden sijaan. Ansaitut osakkeet on omistettava vähintään vuoden ajan palkkiosuorituksen jälkeen. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä osakemarkkinoilta, joten kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Lokakuussa 2009 hallitus päätti samanlaisesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (Metso Share Ownership Plan 2010–2012). Kannustinjärjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, joka alkoi 1.1.2010 ja päättyy 31.12.2012. Kannustinjärjestelmä oli alun perin tarkoitettu noin sadalle Metson avainhenkilölle, joista 92 päätti osallistua. Osallistujat ovat sitoutuneet sijoittamaan noin 51 000 osakkeeseen, ja järjestelmän perusteella voidaan maksaa palkkiot, jotka vastaavat yhteensä enintään noin 343 000 Metson osaketta. Palkkion maksamisperusteet ja järjestelmän ehdot ovat olennaisilta osin samat kuin edellä kuvatussa vuosien 2009–2011 järjestelmässä. Mahdollisen palkkion määrä määräytyy vuoden 2012 tilinpäätöksen valmistuttua, ja se maksetaan Metson osakkeina tai osittain rahana vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä osakemarkkinoilta, joten kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Osallistujalle Metson yksittäisten tai kaikkien osakepohjaisten kannustinjärjestelmien perusteella maksettavat vuosittaiset palkkiot (osakkeen luovutuspäivän markkinahintaan arvostettuina) eivät minään vuonna saa ylittää osallistujan perusvuosipalkkaa, joka määritellään verotettavana bruttovuositulona ennen tulospalkkioita ja pitkän aikavälin kannustimia, kerrottuna 1,5:llä täsmäytyspäivänä. Meillä ei tällä hetkellä ole ohjetta siitä, kuinka suuren osuuden vuosittaisesta kokonaispalkastaan johdon jäsenten tulisi sijoittaa Metson osakkeisiin.

» Lisätietoa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistämme s. 104–105, tilinpäätöksen liitetieto 22.

### Toimitusjohtajan sekä varatoimitusjohtajan ja CFO:n palkkiot ja muut etuisuudet

Toimitusjohtaja Jorma Elorannalle maksettava palkkio koostuu kokonaisvuosipalkan lisäksi tulospalkkiosta (enintään 60 prosenttia), joka on sidoksissa Metson tulokseen (EBITA) ja kassavirtasuhteeseen (cash conversion), sekä hallituksen hänelle mahdollisesti asettamiin henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Lisäksi hän kuuluu Metson kaikkiin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin ja hänellä on lisäeläkevakuutus.

Jorma Elorannan johtajasopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta (helmikuu 2011). Hänen eläkkeensä on 60 prosenttia eläkkeen perusteena olevasta ansiosta, ja se lasketaan joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella, sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Elorannalla on irtisanomistilanteessa oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Toimitusjohtajan kokonaispalkkaa ei korotettu vuonna 2009. Vuodelta 2009 ansaittu ja vuonna 2010 maksettava tulospalkkio vastaa noin 4 kuukauden säännöllistä kuukausiansiota.

Varatoimitusjohtaja ja CFO Olli Vaartimolle maksettava palkkio koostuu kokonaisvuosipalkan lisäksi tulospalkkiosta (enintään 60 prosenttia), joka on sidoksissa Metson tulokseen (EBITA) ja kassavirtasuhteeseen (cash conversion), sekä hänelle mahdollisesti asetettuihin henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Lisäksi hän kuuluu Metson kaikkiin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin ja hänellä on lisäeläkevakuutus.

Olli Vaartimon johtajasopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta (syyskuu 2010). Hänen eläkkeensä on 60 prosenttia eläkkeen perusteena olevasta ansiosta, ja se lasketaan joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella, sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Hänellä on irtisanomistilanteessa oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. CFO:n kokonaispalkkaa ei korotettu vuonna 2009. Vuodelta 2009 ansaittu ja vuonna 2010 maksettava tulospalkkio vastaa noin 4,5 kuukauden säännöllistä kuukausiansiota.

» Tarkempaa tietoa toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkioista ja muista etuuksista tilinpäätöksen liitetiedossa 6 sivuilla 80–82.



Metson hallinnointiperiaatteet  
[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)

# Hallitus

Tiedot perustuvat 31.12.2009 tilanteeseen.



Ajantasaiset tiedot:

[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)

> Hallinnointi > Sisäpiiri

[www.metso.com](http://www.metso.com) > Metso yrityksenä >

Metson johto > Metson hallitus



Jukka Viinanen



Pia Rudengren



Maija-Liisa Friman



Jaakko Rauramo



Yrjö Neuvo



Arto Honkaniemi



Christer Gardell



Jukka Leppänen



**JUKKA VIINANEN** s. 1948

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2008. Metson hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Metson palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri, vuorineuvos.

**Metson osakkeita 31.12.2009:** 1 000

Jukka Viinanen toimi Orion Oyj:n hallituksen neuvonantajana tammi-helmikuun 2008, jonka jälkeen hän jäi eläkkeelle. Hän toimi Orion Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2007. Vuosina 1990–1999 Viinanen toimi eri tehtävissä Neste Oy:ssä, viimeksi toimitusjohtajana ja hallituksen varapuheenjohtajana 1997–1999. Aiemmin Viinanen toimi eri tehtävissä Neste Oy Chemicalsin palveluksessa vuosina 1979–1990, viimeksi toimialajohtajana vuosina 1988–1990. Tätä ennen hän toimi eri tehtävissä Pekema Oy:ssä vuosina 1973–1979.

**Keskeisimmät luottamustehtävät**

Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemira Oyj  
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Lääketieteen Säätiö

Puheenjohtaja: Lahden Seudun Kehittämisyhtiö LAKES Oy

**ARTO HONKANIEMI** s. 1946

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2008. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen.

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajasta.

Suomen kansalainen.

Oikeustieteen kandidaatti, ekonomi.

Finanssineuvos, valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto.

**Metson osakkeita 31.12.2009:** -

Arto Honkaniemi on toiminut finanssineuvoksena valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolla toukokuusta 2007. Hän toimi teollisuusneuvoksena kauppa- ja teollisuusministeriön omistajapolitiikan yksikössä vuosina 1998–2007. Vuosina 1989–1998 Honkaniemi toimi eri tehtävissä SKOP-konsernissa Luxemburgissa ja Suomessa. Tätä ennen hän oli Perusyhtiö Oy:n lakiasioista vastaavana johtajana vuosina 1976–1989, Arila Oy:n lakimiehenä 1974–1975 ja Kiinteistö Oy Casa Academican asiamiehenä 1971–1974.

**Keskeisimmät luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Alko Oy, Patria Oyj

**JAAKKO RAURAMO** s. 1941

Metson hallituksen jäsen vuodesta 1999, varapuheenjohtaja vuodesta 2004. Metson palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri, vuorineuvos.

Tekniikan kunniaohjuri.

**Metson osakkeita 31.12.2009:** 6 000

Jaakko Rauramo on toiminut Sanoma Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2001 ja sitä ennen toimitusjohtajana vuodesta 1984.

**Keskeisimmät luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Sanoma Oyj

Hallituksen jäsen:

Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) -säätiö

Thomson Reuters Founders' Share Company Limited

Paley Center for Media (kansainvälisen neuvoston jäsen)

Helsingin Sanomain Säätiö

Jane ja Aatos Erkon säätiö

Svenska Dagbladetin Säätiö

Puheenjohtaja: Huoltovarmuusneuvosto, Valtion omistajaohjauksen asiantuntijaryhmä

Valtuuskunnan jäsen:

Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos

Elinkeinoelämän Valtuuskunta

**MAIJA-LIISA FRIMAN** s. 1952

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003. Metson tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri.

**Metson osakkeita 31.12.2009:** 1 500

Maija-Liisa Friman toimi Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajana 2004–2007. Tätä ennen hän oli Vattenfall Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2004. Vuosina 1993–2000 hän oli Gyproc Oy:n toimitusjohtaja.

**Keskeisimmät luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Ekokem

Hallituksen jäsen: TeliaSonera, LKAB

Hallituksen jäsen ja osakas: Boardman Oy

Säätiön hallituksen jäsen:

Suomen Lääketieteen Säätiö (varapuheenjohtaja)

Helsingin Diakonissalaitoksen Säätiö

**CHRISTER GARDELL** s. 1960

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Ruotsin kansalainen.

MBA.

Perustaja ja johtava osakas, Cevian Capital.

**Metson osakkeita 31.12.2009:** -

Christer Gardell perusti ruotsalaisen sijoitusyhtiö Cevian Capitalin vuonna 2001 ja on toiminut yhtiön johtavana osakkaana (Managing Partner) siitä lähtien. Vuosina 1996–2001 hän oli AB Custoksen pääjohtaja. Aiemmin hän työskenteli osakkaana Nordic Capitalissa ja McKinsey & Companyssä.

**HENKILÖSTÖN EDUSTUS  
METSON HALLITUKSESSA****JUKKA LEPPÄNEN** s. 1949

Jukka Leppänen osallistuu Metson hallituksen kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi.

Suomen kansalainen.

Metson palveluksessa vuodesta 1976.

Testausinsinööri.

**Metson osakkeita 31.12.2009:** 520

Jukka Leppänen työskentelee testausinsinöörinä Metso-konsernin Automaatio-liiketoimintalinjan Process Automation Systems (PAS) -liiketoimintayksikön tuotekehityksessä Tampereella. Hän on ylempien toimihenkilöiden luottamusmies ja työsuojeluvaltuutettu.

**Keskeisimmät luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Sairauskassa Rolliikka

**PIA RUDENGREN** s. 1965

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2009. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Ruotsin kansalainen.

Kauppatieteiden maisteri.

Hallitusammattilainen.

**Metson osakkeita 31.12.2009:** -

Pia Rudengren valmistui Tukholman kaupakorkeakoulusta 1990. Hän toimi vuosina 1990–2001 eri tehtävissä Investor AB:ssä, viimeksi talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuosina 1998–2001. Rudengren oli W Capital Management AB:n varatoimitusjohtaja 2001–2005. Vuodesta 2006 hän on toiminut hallitusammattilaisena ja ollut useiden ruotsalaisten yritysten hallituksen jäsenenä, mm. helmikuuhun 2009 saakka Q-MED AB:n, pörssissä noteeratun ruotsalaisen bioteknologiaan ja lääkinnällisiin laitteisiin erikoistuneen yhtiön hallituksen puheenjohtajana.

**Keskeisimmät luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Tikkurila Oy

Biophausia AB

RusForest AB

WeMind Digital Psykologi AB

Social Initiative AB

Duni AB

Swedbank AB

# Johtoryhmä

Tiedot perustuvat 31.12.2009 tilanteeseen.



Ajantasaiset tiedot:  
[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Hallinnointi > Sisäpiiri  
[www.metso.com](http://www.metso.com) > Metso yrityksenä  
> Metson johto > Metson johtoryhmä



Jorma Eloranta



Olli Vaartimo



Bertel Langenskiöld



Matti Kähkönen



Pasi Laine



Kalle Reponen

**JORMA ELORANTA** s. 1951

Konsernin toimitusjohtaja  
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2004. Metso Executive Forumin puheenjohtaja vuodesta 2008.  
Suomen kansalainen.  
Diplomi-insinööri, vuorineuvos.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004.  
**Metson osakkeita 31.12.2009:** 32 185  
Jorma Eloranta aloitti Metson toimitusjohtajana 1.3.2004. Vuosina 2001–2004 Eloranta toimi Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtajana. Sitä ennen Eloranta oli vuosina 1997–2000 Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja, vuosina 1996–1997 Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernin varatoimitusjohtaja sekä vuosina 1985–1995 Finvest Oyj:n toimitusjohtaja.

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Hallituksen puheenjohtaja: Teknologia-teollisuus ry  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto EK  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Gasum Oy  
Hallituksen jäsen: Uponor Oyj, Teknillisen korkeakoulun tukisäätiö, Tamfelt Oyj Abp  
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta

**BERTEL LANGENSKIÖLD** s. 1950

Toimitusjohtaja, Paperi- ja kuituteknologia  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.  
Suomen kansalainen.  
Diplomi-insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003.  
**Metson osakkeita 31.12.2009:** 8 854  
Bertel Langenskiöld on toiminut Paperi- ja kuituteknologian toimitusjohtajana 1.12.2008 lähtien. Hän toimi Metso Paperin toimitusjohtajana vuosina 2007–2008. Tätä ennen hän toimi Metso Paperin Kuidut-liiketoimintalinjan toimitusjohtajana vastaten lisäksi Aker Kvaernerin Pulping ja Power -yksiköiden integroinnista Metssoon. Vuosina 2003–2006 Langenskiöld toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana. Hän toimi Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Vuosina 1994–2000 Langenskiöld toimi Tampella Power Oyj:n/Kvaerner Pulping, Power Divisionin toimitusjohtajana.

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Hallituksen puheenjohtaja: Tamfelt Oyj Abp  
Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj Abp, Luvata International Oy

**OLLI VAARTIMO** s. 1950

Varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän varapuheenjohtaja  
Johtoryhmän varapuheenjohtaja vuodesta 2004.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999.  
Suomen kansalainen.  
Kauppätieteiden maisteri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974.  
**Metson osakkeita 31.12.2009:** 11 621  
Olli Vaartimo on ollut Metson varatoimitusjohtajana vuodesta 2003. Hänen vastuualueeseensa kuuluvat rahoitus, talous, sijoittajasuhteet ja sisäinen tarkastus. Vaartimo toimi väliaikaisesti Metson toimitusjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana syyskuusta 2003 maaliskuuhun 2004, jonka jälkeen hän jatkoi Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vuosina 1999–2003 Vaartimo toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 1993–1999 Rauma-konserniin kuuluneen Nordbergin toimitusjohtajana. Vuosina 1991–1998 hän oli myös Rauma Oyj:n varatoimitusjohtaja.

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Hallituksen jäsen: Kuusakoski Oy

**MATTI KÄHKÖNEN** s. 1956

Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maarakennusteknologia  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001.  
Suomen kansalainen.  
Diplomi-insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980.  
**Metson osakkeita 31.12.2009:** 10 728  
Matti Kähkönen on toiminut 1.12.2008 lähtien Kaivos- ja maarakennusteknologia -segmentin toimitusjohtajana. Vuosina 2006–2008 hän toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 2001–2006 Metso Automationin toimitusjohtajana. Kähkönen toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan johtajana vuosina 1999–2001 ja Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin divisioonajohtajana vuodesta 1993–1999.

**PASI LAINE** s. 1963

Toimitusjohtaja, Energia- ja ympäristöteknologia  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006.  
Suomen kansalainen.  
Diplomi-insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1998.  
**Metson osakkeita 31.12.2009:** 7 837  
Pasi Laine on toiminut 1.12.2008 lähtien Energia- ja ympäristöteknologia -segmentin toimitusjohtajana. Vuosina 2006–2008 hän toimi Metso Automationin toimitusjohtajana. Laine toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan toimitusjohtajana vuosina 2003–2006. Hän oli Metso Automationin Paper and Pulp Automation Solutions -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 2002–2003 ja Process & Energy -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 1998–2002. Laine toimi Elsas Bailey Hartmann & Braun Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1996–1998 ja vuosina 1988–1996 eri tehtävissä Valmet Automationissa Suomessa, Kanadassa, Saksassa ja Iossassa-Britanniassa.

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Hallituksen jäsen: Tamfelt Oyj Abp

**KALLE REPONEN** s. 1965

Strategiajohtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008.  
Suomen kansalainen.  
Kauppätieteiden maisteri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.  
**Metson osakkeita 31.12.2009:** 3 155  
Kalle Reponen on työskennellyt Metsossa vuodesta 2006. Hänen vastuualueeseensa kuuluvat konsernin strategian kehitys, yritysostot, teknologia, kestävä kehitys, business intelligence, kauppapolitiikka, sidosryhmäsuhteet ja epäsuorat hankinnat.  
Reponen työskenteli partnerina MCF Corporate Financesa vuosina 2003–2006. Reponen työskenteli Nordean yritysrahoituksen palveluksessa vuosina 2000–2003. Vuodesta 1995 vuoteen 2000 hän toimi useissa eri tehtävissä Wärtsilän palveluksessa.

**KONSERNIHALLINTO**

Toimitusjohtaja Jorma Eloranta  
Lakiasiat Aleksanteri Lebedeff  
Viestintä Kati Renvall  
Henkilöstö Merja Kamppari  
Varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo  
Rahoitus Pekka Hölttä  
Talous Reijo Kostiaainen  
Sijoittajasuhteet Johanna Henttonen  
IT-palvelut Pauli Nuutinen  
Metso Shared Services Juha Seppälä  
Sisäinen tarkastus Jarmo Kääriäinen  
Strategia Kalle Reponen  
Sidosryhmäsuhteet ja kauppapolitiikka Jukka Seppälä  
Teknologia, laatu ja ympäristö Marko Hakovirta  
Epäsuorat hankinnat Jouni Peltomäki





Ensimmäinen rivi, vasemmalta oikealle: Andrew Benko, João Ney Colagrossi, Jorma Eloranta, Per-Åke Färnstrand. Toinen rivi: Heinz Gerdes, Ari Harmaala, Merja Kamppari, Matti Kähkönen. Kolmas rivi: Pasi Laine, Bertel Langenskiöld, Hannu Mälkiä, Lennart Ohlsson. Neljäs rivi: Kalle Reponen, Sudhir Srivastava, Olli Vaartimo.

## Metso Executive Forum

Maailmanlaajuisen Metson ylimmän johdon foorumin, Metso Executive Forum (MEF), tehtävänä on nopeuttaa strategian globaalia toimeenpanoa, ja sen jäsenet ovat Metson liiketoimintalinjoilta ja maantieteellisiltä alueilta. Puheenjohtajana toimii Jorma Eloranta ja varapuheenjohtajana Olli Vaartimo. Edellisellä aukeamalla esitellyn Metson johtoryhmän lisäksi Metso Executive Forumin jäseniä ovat:

**JOÃO NEY COLAGROSSI** s. 1955  
Johtaja, Palvelut-liiketoimintalinja  
Diplomi-insinööri, KTM  
Brasilian kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 1979

**PER-ÅKE FÄRNSTRAND** s. 1951  
Johtaja, Kuidut-liiketoimintalinja  
Diplomi-insinööri  
Ruotsin kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 2006

**HEINZ GERDES** s. 1944  
(siirtyi eläkkeelle 31.12.2009)  
Johtaja, Kierrätys-liiketoimintalinja  
Diplomi-insinööri  
Saksan kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 1972

**ANDREW BENKO** s. 1949  
Johtaja, Laitteet ja järjestelmät-liiketoimintalinja  
Diplomi-insinööri  
Yhdysvaltojen kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 1988

**ARI HARMAALA** s. 1961  
Johtaja, Metson Kiinan liiketoiminnot  
Insinööri  
Suomen kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 1986

**MERJA KAMPPARI** s. 1958  
Konsernin henkilöstöjohtaja  
Kauppätieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 2009

**HANNU MÄLKIÄ** s. 1952  
Johtaja, Paperit-liiketoimintalinja  
Diplomi-insinööri  
Suomen kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 1978

**LENNART OHLSSON** s. 1952  
Johtaja, Voimantuotanto-liiketoimintalinja  
Diplomi-insinööri  
Ruotsin kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 2006

**SUDHIR SRIVASTAVA** s. 1954  
Johtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue, Kaivos- ja maarakennusteknologia  
Insinööri  
Intian kansalainen  
Metson palveluksessa vuodesta 1993

Metson Paperi- ja kuituteknologian Etelä-Amerikan aluejohtaja **Celso Tacla** on nimetty MEF:n uudeksi jäseneksi 22.1.2010 alkaen.



# Sijoittajasuhteet

## TEHTÄVÄ JA TAVOITTEET

Sijoittajasuhdetoimintomme tärkein tehtävä on tukea osakkeemme oikeaa arvomuodostusta välittämällä tietoa toiminnastamme, toimintaympäristöstämme, strategiastamme, tavoitteistamme sekä taloudellisesta tilanteestamme. Tavoitteena on, että pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa Metsosta perustellun kuvan sijoituskohteena.

Sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on myös kerätä ja analysoida markkinainformaatiota sekä sijoittajien palautetta ylimmän johtomme ja hallituksemme käyttöön.

Tavoitteena on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Toiminnassamme pyrimme täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

## TOIMINTAMALLI

Sijoittajasuhdetoimintomme vastaa sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta sijoittajiin yhdessä konserniviestinnän kanssa. Kaikkiin sijoittajien pyyntöihin vastataan keskitetysti sijoittajasuhdetoiminnostamme.

Sijoittajaviestintäämme kuuluvat taloudelliset raportit ja verkkosivustomme sekä sijoittajatapaamiset ja seminaarit, joihin ylin johtomme osallistuu aktiivisesti. Järjestämme myös sijoittajille ja analyytikoille suunnatun pääomamarkkinapäivän.

Metson tiedonantopolitiikassa (Disclosure policy) kerromme toimintatavoistamme ja käytännöstämme eri viestintätilanteissa. Tiedonantopolitiikan voi lukea kokonaisuudessaan verkkosivuiltamme osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat).

## HILJAINEN JAKSO

Kolme viikkoa ennen vuosituloksen ja osavuositakausten julkistamista pidämme ns. hiljaisen jakson, jonka aikana emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien kysymyksiin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA VUONNA 2009

Vuoden 2009 aikana ylin johtomme tapasi yli 870 ammattisijoittajaa ja analyytikkoa sekä osallistui kahdeksaan sijoittajaseminaariin eri puolilla maailmaa.

Järjestimme analyytikoille ja sijoittajille aamiais- ja lounastilaisuuksia sekä Helsingissä että Lontoossa. Tilaisuuksissa esiintyivät ja vastasivat yleisön kysymyksiin sekä toimitusjohtaja että varatoimitusjohtaja. Olimme mukana myös yksityissijoittajatilaisuuksissa Helsingissä, Porissa sekä Tampereella. Teimme vuoden aikana sijoittajavierailuja Kiinaan.

Järjestimme Helsingissä tulosjulkistusten yhteydessä englanninkielisen tiedostustilaisuuden sijoittajille ja analyytikoille. Tilaisuuksia oli mahdollisuus seurata myös puhelinkonferenssina tai suorana webcast-lähetyksenä. Tilaisuuksien kuvatalenne on jälkikäteen katsottavissa verkkosivuiltamme kuten myös äänitiedostot ladattavissa mp3-muotoisina. Myös aukikirjoitettu teksti tiedotustilaisuuksista on saatavilla verkkosivuiltamme.

### SIJOITTAJASUHTEIDEN YHTEYSTIEDOT

Johanna Henttonen, sijoittajasuhdejohtaja  
Puhelin: 020 484 3253  
Sähköposti: johanna.henttonen@metso.com

Marja Kortesalo, sijoittajasuhdepäällikkö  
Puhelin: 020 484 3211  
Sähköposti: marja.kortesalo@metso.com

Elina Lehtinen, taloustiedottaja  
Puhelin: 020 484 3215  
Sähköposti: elina.lehtinen@metso.com

Anne-Mari Ylikulppi, assistentti  
Puhelin: 020 484 3117  
Sähköposti: anne-mari.ylikulppi@metso.com

### Pohjois-Amerikka

Mike Phillips, johtaja, talous ja hallinto  
Metso USA Inc.  
Puhelin: +1 770 246 7237  
Sähköposti: mike.phillips@metso.com

### Sijoittajasuhteet

metso.ir@metso.com



Vasemmalta oikealle Anne-Mari Ylikulppi, Johanna Henttonen, Elina Lehtinen ja Marja Kortesalo.

### SIJOITUSTUTKIMUS

Käsityksemme mukaan seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet arvioivat Metsoa sijoituskohteena. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelossa mainitut tahot seuraavat Metsoa omasta aloitteestaan, emmekä vastaa niiden kannanotoista.

#### Suomi

Carnegie Investment Bank  
Danske Markets Equities  
Deutsche Bank  
Enskilda Securities  
eQ Pankki  
Evli Pankki  
FIM  
Handelsbanken Capital Markets  
Ice Capital  
Nordea  
Pohjola Pankki  
Sofia pankki  
Ålandsbanken Equities  
Öhman Equities

#### Muu Eurooppa

ABG Sundal Collier  
Bank of America Securities – Merrill Lynch  
CA Cheuvreux  
Citigroup Global Markets  
Credit Suisse  
Goldman Sachs  
HSBC  
JP Morgan Securities  
Morgan Stanley  
Royal Bank of Scotland  
Standard & Poor's  
UBS



Metsoa seuraavien analyytikoiden yhteystiedot:  
[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)  
> Metson osake > Analyytikot

### VELKATUTKIMUS

Barclays Capital  
Citigroup  
Danske Bank  
Deutsche Bank  
JP Morgan Securities  
Nordea Debt Capital Markets  
Pohjola Pankki  
The Royal Bank of Scotland  
SEB Merchant Banking  
Société Générale

### SIJOITTAJAPALVELUT INTERNETISSÄ

Metson verkkosivujen Sijoittajat-osiosta löytyy muun muassa osakemonitori, joka kertoo 15 minuuttia viivästetyt kaupankäyntitiedot. Lisäksi sivuilta löytyvät kuukausittain päivittyvät tiedot Metson suurimmista omistajista, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, esitysmateriaalien ja taloudellisten raporttien arkisto sekä erilaisia palveluja, kuten analyytikoiden konsensusenusteet Metson tuloksesta, päätöskurssihaku ja tuottolaskuri, jolla voit määritellä Metso-sijoituksesi arvon. Sivuilta löytyy myös kalenteri, josta voi tarkistaa taloudellisten raporttiettemme julkaisupäivän sekä sijoittajille suunnattujen tilaisuuksien, kuten yhtiökokouksen, ajankohdan. Kalenterissa on lisäksi aiempien tilaisuuksien esitykset.



Lue lisää Metsosta sijoituskohteena:  
[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)

# Osakkeenomistajille

## YHTIÖKOKOUS

Metso Oyj:n vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 30.3.2010 klo 15.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa (os. Messuaukio 1, 00520 Helsinki).

Osakkeenomistajalla, joka on 18.3.2010 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Kokouksen kieli on suomi, mutta kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

## Ilmoittautuminen

Ilmoittautuminen Metson yhtiökokoukseen alkaa 26.2.2010. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 25.3.2010.

Osakkeenomistajan, jonka osakkeet on hallintarekisteröity ja joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua merkittäväksi tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten viimeistään 25.3.2010 klo 10.00, jos osakkeenomistajalla on samojen osakkeiden perusteella oikeus olla merkittynä yhtiön osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 18.3.2010. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Ilmoittautumisen voi tehdä osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com), puhelimitse numeroon 010 80 8300 (maanantaista perjantaihin klo 7.30 ja 22.00 välisenä aikana), faksilla numeroon 020 484 3125 tai kirjallisesti

## Osingonmaksu

Yhtiökokous	30.3.2010
Osingon irtoamispäivä	31.3.2010
Täsmäytyspäivä	6.4.2010*
Osingon maksupäivä	13.4.2010

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

ti osoitteeseen Metso Oyj, Ritva Tyventö-Saari, PL 1220, 00101 Helsinki. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus/Y-tunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan, valtuutetun asiamiehen tai lakimääräisen edustajan nimi. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 6.4.2010 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

## OSAKKEEN KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ja ne rekisteröidään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Metson ADS-osaketodistuksilla (American Depositary Shares) käydään kauppaa Yhdysvalloissa over-the-counter-markkinoilla (OTC). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Bank of New York Mellon toimii Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina.

## NASDAQ OMX Helsinki, Suomi

Osake  
Kaupankäyntitunnus: MEO1V  
Kaupankäyntivaluutta: Euro

## OTC-vaihto, Yhdysvallat

ADS-osaketodistus  
Kaupankäyntitunnus: MXCY  
Kaupankäyntivaluutta: Yhdysvaltain dollari

**INDEKSIT**

Metson osake kuuluu useisiin indekseihin, jotka ovat listattuna verkkosivuillamme:



[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Metson osake > Metso indekseissä

**LUOTTOLUOKITUKSET****Standard & Poor's**

13.2.2009:

Pitkäaikainen yritysluokitus: BBB, näkymät negatiiviset

Lyhytaikaisten luottojen luokitus: A-3

Joukkovelkakirjalainojen ja EMTN-ohjelman luokitukset: BBB

**Moody's**

16.11.2009:

Pitkäaikainen luokitus: Baa2, näkymät negatiiviset.

**TALOUDELLISET JULKAISUT**

Julkaisemme vuodelta 2009 vuosikertomuksen ja kestävä kehityksen raportin suomeksi ja englanniksi. Postitamme raportit niille, jotka ovat ne erikseen tilanneet.

Raportit julkaistaan myös verkkosivuillamme [www.metso.com](http://www.metso.com). Osavuositarkastukset julkaisemme suomeksi ja englanniksi verkkosivuillamme. Osavuositarkastusten tiedotilaisuuksia voi seurata suorina englanninkielisinä lähetyksinä verkkosivuillamme.

Tiedotteet julkaisemme suomeksi ja englanniksi, ja ne löytyvät verkkosivuiltamme.

**Katsausten ja raporttien julkaisuajat vuonna 2010**

Tilinpäätöstiedote 2009	8.2.2010
Vuosikertomus ja kestävä kehityksen raportti	viikko 10, 2010
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu	29.4.2010
Osavuositarkastus tammi-kesäkuu	29.7.2010
Osavuositarkastus tammi-syyskuu	28.10.2010

**Julkaisujen ja tiedotteiden tilaaminen**

Kaikkia taloudellisia julkaisujamme voi tilata verkkosivustoltamme:



[www.metso.com](http://www.metso.com) > Ajankohtaista > Julkaisujen tilaus

Samalta sivulta löytyvällä lomakkeella voi myös tilata osavuositarkastuksemme ja tiedotteemme suoraan omaan sähköpostiin.

Vaihtoehtoisesti julkaisujamme voi tilata konserniviestinnästä:

Metso Oyj, Konserniviestintä

PL 1220, 00101 Helsinki

Puhelin: 020 484 3276

Faksi: 020 484 3123

Sähköposti: [metso.info@metso.com](mailto:metso.info@metso.com)

**OSOITTEENMUUTOSILMOITUKSET**

Mikäli olet osakkeenomistaja ja osoitetietosi muuttuvat, pyydämme tekemään kirjallisen osoitteenmuutosilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustiliasi hoidetaan.

Jos tilisi on Euroclear Finland Oy:n tilinhoitajayhteisössä, osoitteenmuutosilmoitus lähetetään osoitteeseen:

**Euroclear Finland Oy**

PL 1110, 00101 Helsinki

Asiakastilipalvelut, avoinna maanantai-perjantai klo 9.00–6.00

Os. Urho Kekkosen katu 5C, 8. krs

Puhelin: 0800 180 500

Faksi: 020 770 6656

Sähköposti: [atp@euroclear.eu](mailto:atp@euroclear.eu)

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, arvo-osuustilinumero tai syntymäaika sekä vanha ja uusi osoite.

ADS-osaketodistusten haltijoita pyydämme osoitteenmuutosasioissa ottamaan yhteyttä Bank of New York Mellonin:

**The Bank of New York Mellon, Shareowner Services**

PO Box 358516

Pittsburgh, PA 15252-8516, USA

Puhelin USA:sta: 1 888 269 2377

Puhelin USA:n ulkopuolelta: +1 201 680 6825

Sähköposti: [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com)

Internet: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner)

Muita kuin osakkeenomistajia pyydämme ilmoittamaan osoitteenmuutoksesta konserniviestintäämme tai tekemään osoitteenmuutosilmoituksen verkkosivustoltamme löytyvällä lomakkeella:



[www.metso.com](http://www.metso.com) > Ajankohtaista > Julkaisujen tilaus



Lue lisää Metson osakkeesta ja osakkeenomistajista: s. 130–135 Osakkeet ja osakkeenomistajat

## KONSERNIHALLINTO

### Metso-konserni

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki  
PL 1220, 00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 101  
www.metso.com

### Metso USA, Inc.

2900 Courtyards Drive  
Norcross, Georgia 30071-1554  
USA  
Puhelin: +1 770 263 7863  
Faksi: +1 770 441 9652

## LIIKETOIMINNOT

### Kaivos- ja maarakennusteknologia

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki  
PL 1220, 00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 3216  
www.metso.com/miningandconstruction  
minerals.info@metso.com

### Energia- ja ympäristöteknoologia

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki  
PL 1220, 00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 483 151  
www.metso.com/automation  
www.metso.com/power  
www.metso.com/recycling  
energyandenvironmental.info@metso.com

### Paperi- ja kuituteknologia

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki  
PL 1220, 00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 3204  
www.metso.com/pulpandpaper  
pulpandpaper@metso.com

## TULEVAISUUTTA KOSKEVAT ARVIOT

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoita.

Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

1. Yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen
2. Kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut
3. Yhtiön oman toiminnan kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon onnistuminen ja jatkuva tehostaminen
4. Vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.



## Tietoa vuosiraportista

Konsepti, graafinen suunnittelu ja tuotanto: **Milton Oy**

Valokuvat: **Pasi Kemmo, Tomi Parkkonen, Metso, Getty Images**

Paperi: **Galerie Art Silk 300 g, Galerie Art Silk 150 g, Galerie One 90 g**

Paino: **Lönnberg Painot Oy 2010**



Raportissa käytetty paperi ja paperin valmistuksessa käytetty sellu on tuotettu Metson valmistamilla koneilla ja laitteilla. Raportti on painettu Galerie Art -paperille, joka on sertifioitu PEFC-ympäristömerkin vaatimusten mukaisesti ja täyttää Joutsenmerkin ympäristövaatimukset. Painotyössä käytetyt painovärit ja kemikaalit ovat Joutsenmerkin ja REACH-asetuksen vaatimusten mukaisia. Painoväri on kasviöljypohjaista, ja myös muiden materiaalien käytössä suositetaan kierrätettäviä ja ympäristöystävällisiä tuotteita. Lisäksi energiatehokkuutta ja päästöjen määrää valmistuksesta kuljetukseen saakka seurataan. Lönnberg Painot Oy:n toiminta on ISO 9001 -sertifioitu.



441 017  
Painotuote

Maailmanlaajuiset megatrendit tukevat strategista kehitystämme ja kannattavan kasvun tavoitteitamme pitkällä aikavälillä. Haluamme olla mukana rakentamassa kestävää tulevaisuutta.

