



Metso on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka erikoisosaamista ovat kestävät teknologia- ja palveluratkaisut kaivos-, maarakennus-, energia-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Metso työllistää yli 29 000 osaajaa yli 50 maassa.

Liikevaihto

kasvoi 2% ja oli 6 400 milj. e.

Liikevoitto (EBIT)

kasvoi 10% ja oli 637 milj. e.

Osakekohtainen tulos

2,75 euroa.

Osinko/osake

0,70 euroa, mahdollinen lisäosinko enintään 0,68 euroa (hallituksen ehdotus).

Saadut tilaukset

laskivat 8% ja olivat 6 384 milj. e.

Henkilöstömäärä

on yli 29 000.

Meillä on asiakkaita

yli 100 maassa.

Metso lyhyesti	2
Toimitusjohtajan tervehdys	4
Johdon strategia- ja tulosanalyysi	6
Toimintaympäristö	12
Riskit ja riskienhallinta	20
Kestävä kehitys	28

Liiketoimintakatsaus

Metson liiketoiminta lyhyesti	30
Kaivos- ja maarakennusteknologia	32
Energia- ja ympäristötekniologia	36
Paperi- ja kuituteknologia	40
Tutkimus ja tuotekehitys	44

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen sisältö	46
Hallituksen toimintakertomus	47
Konsernitilinpäätös	56
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	120
Emoyhtiön tilinpäätös	123
Osakkeet ja osakkeenomistajat	126
Tilintarkastuskertomus	132
Vuosineljännestitiedot	133

Hallinnointi

Hallinnointiperiaatteet ja johtaminen	137
Hallitus	144
Johtoryhmä	146
Metso Executive Forum	148

Sijoittajatietoa

Sijoittajasuhteet	149
Osakkeenomistajille	151

Yhteys- ja lisätietoja	153
-------------------------------------	-----



Lue lisää liiketoiminnastamme ja strategiastamme: www.metso.com > Konserni

Metso lyhyesti

Metso on kestävien teknologioiden ja palveluiden kansainvälinen toimittaja kaivos-, maarakennus-, energia-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuudelle.

Metso on tänä päivänä vahva ja monipuolinen yritys. Olemme myös aidosti globaali – meillä on suunnittelua, tuotantoa, hankintaa, palveluliiketoimintaa, myyntiä ja muuta toimintaa yhteensä yli 50 maassa. Työllistämme maailmanlaajuisesti yli 29 000 osaaajaa, ja asiakkaita meillä on yli 100 maassa.

Viime vuosina kasvumme on ollut merkittävintä kaivos- ja maarakennusteollisuudessa sekä maantieteellisesti uusilla, kehittyvillä markkinoilla. Emme ole riippuvaisia yhden teollisuudenalan tai tietyn maantieteellisen alueen kehityksestä.

Olemme viime vuosina vahvistaneet palveluliiketoimintaamme merkittävästi. Nykyisin jo yli kolmannes liikevaihdostamme ja yli puolet tuloksestamme muodostuu palveluliiketoiminnasta.

YKSI YHTENÄINEN METSO

Maailmanmarkkinoiden epävarmuus testaa kilpailukykyämme ja joustavuutemme. Uusi toimintamallimme on yksi keino lisätä muutosherkkyttämme ja turvata pitkän aikavälin kannattava kasvumme. Uuden toimintamallimme tavoitteena on vauhdittaa strategiaamme toimeenpanoa, lisätä reagoitokykyämme toimintaympäristön muutoksiin sekä vähentää organisaatiomme päälekkäisyyksiä. Menestyäksemme globaaleilla markkinoilla toimimme entistä selkeämmin yhtenä Metsona.

RAKENNAMME TULEVAISUUDEN KILPAILUKYKYÄ

Strategisena tavoitteenamme on pitkällä aikavälillä kestävä, kannattava kasvu. Lyhyellä aikavälillä keskitymme kilpailukykyämme ja kassavirtamme parantamiseen ja kannattavuutemme turvaamiseen. Tämä tarkoittaa Metson oman toiminnan – tuottavuuden, toiminnallisen tehokkuuden, laadun ja kustannuskilpailukykyyn – jatkuvaa kehittämistä.

Markkinatilanteen suuret heilahtelut vaikuttavat tavalla tai toisella kaikkialle Metsoon. Nykyisessä markkinatilanteessa keskitymme kustannusrakenteemme sekä kapasiteettimme sopeuttamiseen kysyntään. Emme kuitenkaan karsi meille tärkeimpiä, pitkän tähtäimen kilpailukykyä parantavia hankkeita. Tällaisia ovat muun muassa palvelu- ja ympäristöliiketoiminnan jatkuva kehittäminen sekä läsnäolomme vahvistaminen kehittyvillä markkinoilla.

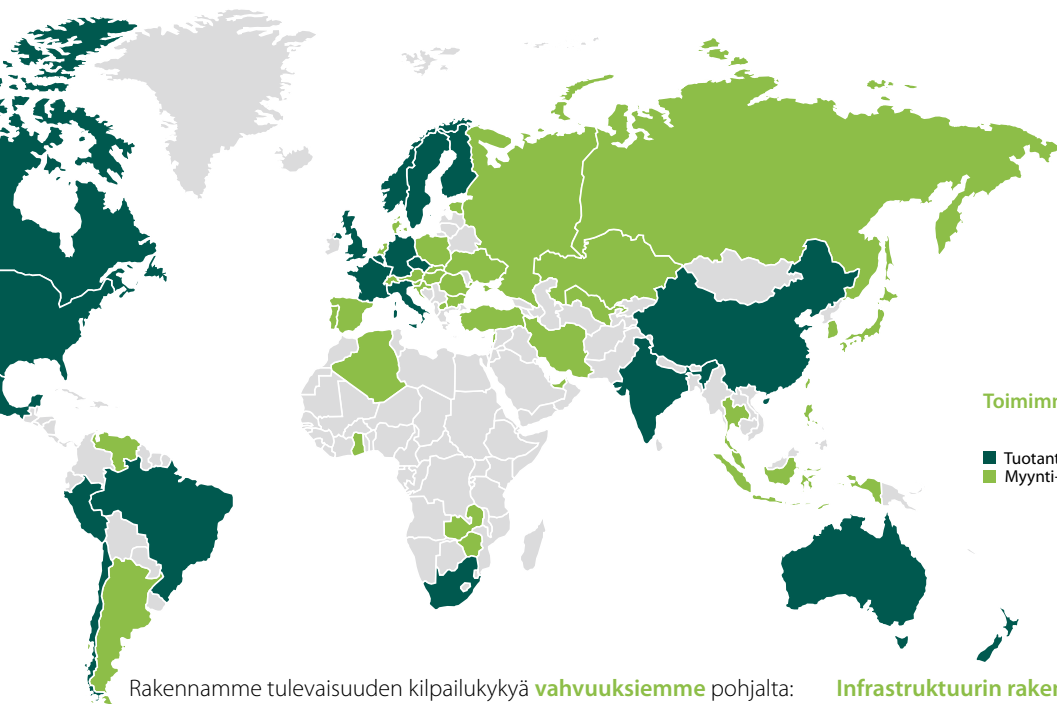
Lue lisää liiketoiminnastamme:

Metson liiketoiminta lyhyesti s. 30–31

Kaivos- ja maarakennusteknologia s. 32–35

Energia- ja ympäristöteknologia s. 36–39

Paperi- ja kuituteknologia s. 40–43



Toimimme maailmanlaajuisesti

- Tuotanto-, myynti- ja asiakaspalvelusiköitämme
- Myynti- ja asiakaspalvelusiköitämme, ei tuotantoa

Rakennamme tulevaisuuden kilpailukykyä **vahvuksiemme** pohjalta:

Laaja asennettu laitekantamme ja pitkäaikaiset asiakassuhteemme korostuvat haastavassa taloudellisessa tilanteessa. Asiakkaamme haluavat, että heidän tuotantoprosessinsa toimivat optimaalisesti ja että he saavat palvelua asiantuntevilta metsolaisilta lähellä omia tuotantolaitoksiaan. Meiltä tämä edellyttää uusien, innovatiivisten tuote- ja palveluratkaisujen kehittämistä sekä läsnäolomme ja osaamisemme vahvistamista lähellä asiakkaitamme.

Uusilla, kehittyvillä markkinoilla on meille paljon mahdollisuuksia. Tulemme edelleen vahvistamaan läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla.

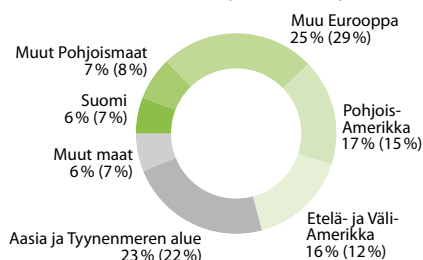
Infrastruktuurin rakentaminen tarjoaa mahdollisuuksia myös taantuman aikana. Seuraamme mielenkiinnoilla muun muassa monien valtioiden suunnittelemaa elvytyspaketteja esimerkiksi kuljetusinfrastruktuurin kehityshankkeisiin.

Myös **ympäristöliiketoiminnan ja -teknologian** merkitys kasvaa, vaikka lähivuosina investoinnit voivatkin olla varovaisia. Meidän onkin varmistettava, että investointien jälleen piristyessä meillä on tarjota kilpailukykyisiä ratkaisuja asiakkaidemme tarpeisiin.

Vuosi 2009 on alkanut markkinoilla epävarmasti, ja meidän on oltava määrätietoisempia kuin koskaan. Vaikea taloudellinen tilanne on mahdollisuus Metson kaltaisille markkina- ja teknologiajohtajille – asiakkaat haluavat olla varmoja, että he saavat investoinneilleen riittävän tuoton.

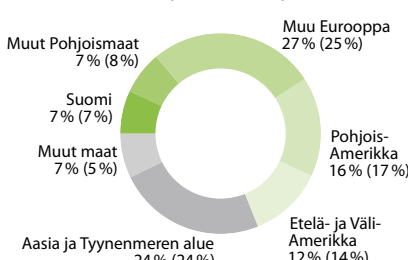
Saadut tilaukset markkina-alueittain

Saadut tilaukset 6 384 milj. e (6 965 milj. e)

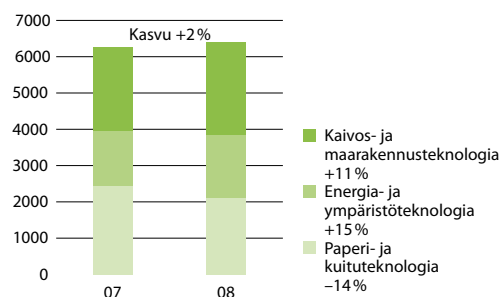


Liikevaihto markkina-alueittain

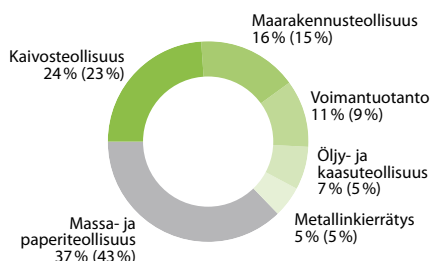
Liikevaihto 6 400 milj. e (6 250 milj. e)



Liikevaihto, milj. e

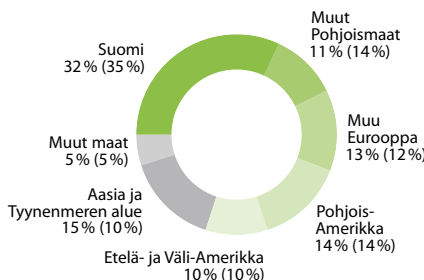


Liikevaihto asiakasteollisuksittain

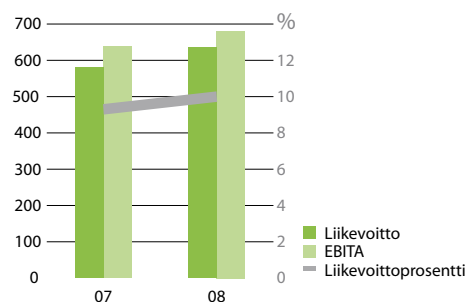


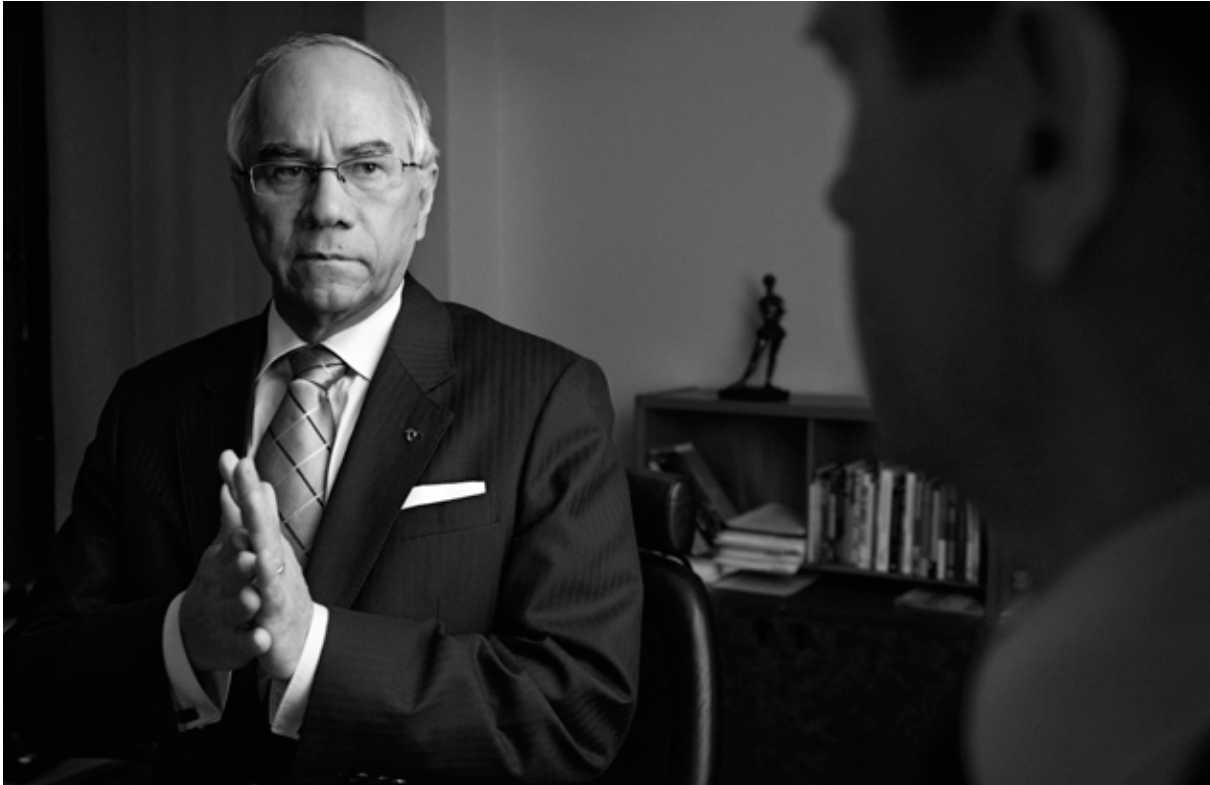
Henkilöstö alueittain

Henkilöstö 29 322 (26 837)



Liikevoitto ja EBITA, milj. e





Iso kuva ylhäällä: Toimitusjohtaja Jorma Eloranta.
Pienet kuvat alhaalla: Toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo.

Toimitusjohtajalta

Arvoisa osakkeenomistaja,

Vuosi 2008 oli maailmantaloudessa ja Metsossa ristiriitainen. Liikevoitolla ja liikevaihdolla mitattuna vuosi oli historiamme paras. Liikevoittomarginaalimme nousi 10 prosenttiin, minkä asetimme tavoitteeksi vuonna 2006. Jouduimme kuitenkin loppuvuodesta aloittamaan mittavat toimet sopeuttaaksemme toimintamme ja kustannusrakenteemme nopeasti heikentyneeseen markkinatilanteeseen. Maksoimme huhtikuussa varsinaista ja lisäosinkoa yhteensä kolme euroa osaketta kohti, mutta osakkeen kokonaistuotto osakkeenomistajalle (TSR) jäi vahvasti negatiiviseksi. Myös Metson osakekurssin kehitys heijasti yleistä epävarmuutta markkinoilla.

Arvioimme, että kuluvana vuonna Metson liikevaihto laskee ja kannattavuus heikkenee vuodesta 2008. Tilauskantamme on kuitenkin mittava ja rahoitustilanteemme vakaa, joten arvioimme vuoden 2009 kannattavuuden ja kassavirran olevan tyydyttävä vaativasta markkinatilanteesta huolimatta. Johtamisemme lähtökohtana onkin, että selviämme maailmantalouden kriisistä entistä vahvempuna ja kilpailukykyisempänä.

Globaalit megatrendit tukevat Metson pitkän tähtäimen strategiaa: Eri maat suuntaavat elvytyspaketteja infrastruktuurirakentamiseen; kestävä kehitys tukevien entistä ympäristöystävällisempien ratkaisujen merkitys korostuu; kaupungistuminen ja yleinen vaurastuminen lisäävät pitkällä tähtäimellä asiakkaidemme tuotteiden kysyntää ja siten asiakkaidemme investointihalukkuutta niin kaivos- ja maarakennusalalla, energiasektorilla kuin massa- ja paperiteollisuudessa. Palveluliiketoiminnassa kasvumahdollisuudet ovat merkittävät. Nämä kaikki luovat Metsolle uusia mahdollisuuksia, joiden hyödyntämiseen meillä on osaamista, sopivaa teknologiaa ja vahva paikallinen läsnäolo lähellä asiakkaitamme.

Tällä hetkellä keskitymme kilpailukykyämme, kassavirtaamme ja kannattavuuttamme parantaviin toimiin. Erityisesti nettokäyttöpääoman pienentämisessä ja varastojen hallinnassa on paljon parannettavaa. Jatkamme tuote- ja palvelutarjontamme vahvistamista, ja kehitämme liiketoimintamallejamme luomaan meille asiakkaitamme hyödyttävää kilpailuetua. Teknologijohtajuuden ja osaamisemme vahvistaminen eri puolilla maailmaa on meille ensiarvoisen tärkeää.

Metson jatkuva, määrätietoinen kehittäminen on kaikkien sidosryhmiemme etu. Kilpailukykyisenä luomme tuloksia asiakkaillemme, kehittymismahdollisuuksia henkilöstöllemme ja osakasarvoa omistajillemme.

Vuoden 2008 aikana Metson osakkeenomistajien määrä kasvoi noin 25 000:sta 42 000:een. Kiitän kaikkia uusia ja vanhoja osakkeenomistajia luottamuksesta. Toivon, että henkilöstömme jaksaa ponnistella Metson menestymiseksi vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta. Jatkamme työtä Metson vahvistamiseksi asiakkaidemme parhaaksi.

Jorma Eloranta
Toimitusjohtaja
Metso-konserni

Rakennamme ydinosaamisemme varaan myös haastavina aikoina

Tuloksemme vuonna 2008 oli hyvä huolimatta rahoitusmarkkinoiden epävarmuudesta ja loppuvuodesta selvästi heikentyneestä maailmantalouden tilanteesta. Saavutuksemme kertoo, että perustamme on vahva. Vuodesta 2009 tulee meille vaativa – keskitymmekin toiminnassamme tällä hetkellä kilpailukykyä, kassavirtaa ja kannattavuutta parantaviin toimiin.

Vuosi 2008 osoitti, että pitkäjänteinen toimintamme kannattavuuden parantamiseksi tuottaa tulosta. Saavuttamamme liikevoittoprosentti (10,0 %) on hyvä. Olemme tuloksekkaasti kehittäneet muun muassa palveluliiketoimintaamme ja läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla. Uskomme, että pystymme kasvamaan ja edelleen parantamaan kannattavuuttamme, kunhan markkinat taas alkavat elpyä.

Metsolla on kaikki edellytykset selvittää tästä taantumasta entistä vahvempuna. Hyvä asemamme markkina- ja teknologiajohtajana luo vankan perustan. Pitkällä aikavälillä rakennamme Metsoa ydinosaamisemme pohjalta. Olemme nyt selvästi joustavampi ja nopealiikkeisempi kuin edellisen matalasuhdanteen aikana. Myös maailmantalouden megatrendit ovat meille suotuisat.

Maailmantalouden kasvun painopiste siirtyy kehittyville markkinoille, joilla olemme määrätietoisesti vahvistaneet läsnäoloamme. Kestävän kehityksen vaatimukset kasvattavat ympäristöteknologian kysyntää. Tänäpäin jo yli puolet Metson liikevaihdosta tulee ympäristöratkaisuista. Energiatuotannossa uusiutuvien energialähteiden, kuten biomassan ja jätteiden, merkitys kasvaa, ja me olemme alalla yksi johtavista toimijoista. Kehittyvät maat rakentavat uutta infrastruktuuria ja kehittyneet maat peruskorjaavat ja uusivat vanhaa, mikä luo kysyntää erityisesti kaivos- ja maarakennusasiakkaillemme.

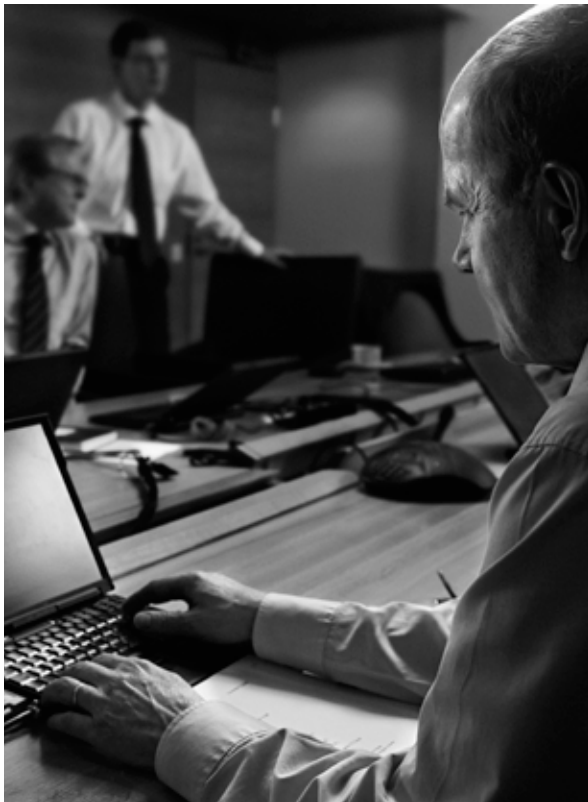
Vaikka Metsolla on vankka perusta, vuosi 2009 vaatii meiltä entistä nopeampaa reagoitua ja joustoa sekä kaiken kertyneen osaamisemme hyödyntämistä. Meidän on tehtävä oikeita päätöksiä, jotta selviämme tästä maailmanlaajuisesta taantumasta voittajina. Tavoitteenamme on turvata sekä lyhyellä että pitkällä tähtäimellä kilpailukykyämme perusta.

TAANTUMASSA KOROSTUVAT KASSAVIRTA JA TERVE TASE

Rahoitustilanteemme on tyydyttävä, mutta kassavirrassamme on paljon parannettavaa. Kassavirta ei ollut viime vuonna tavoitteidemme mukainen, sillä vapaata kassavirtaa syntyi ainoastaan 29 miljoonaa euroa. Pääsyy heikkoon kassavirtaan oli nettokäyttöpääomamme 437 miljoonan euron kasvu, mikä johtui pääosin lisääntyneistä varastoista. Koska liiketoiminnan rahavirta oli heikko, kasvuinvestoinnit, yrityshankinnat ja vuoden 2007 425 miljoonan euron osinko rahoitettiin pääosin velkarahalla. Epättydyttävän kehityksen seurauksena nettovelkaantuneisuusasteemme nousi 75,7 prosenttiin ja omavaraisuusasteemme laski 30,9 prosenttiin.

Metson likviditeettitilanne on tyydyttävä, ja meillä on välittömästi käytettävissä noin miljardin euron kassavarat ja rahoitusjärjestelyt. Pitkäaikaiset velkamme erääntyvät suhteellisen tasaisesti vuosina 2009–2012. Pidämme tulevien vuosien investointitason maltillisena, eikä meillä ole käynnissä erityisen suuria investointihankkeita. Hallituksemme ehdotus osingoksi on 0,70 euroa osakkeelta. Lisäksi hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle valtuutusta maksaa harkintansa mukaan lisäosinko (enintään 0,68 euroa). Harkinnassa otetaan huomioon erityisesti Metson rahoituksellisen aseman kehittyminen ja näkymät vuodelle 2010.

Tänä vuonna yksi keskeisimmistä tavoitteistamme on käyttöpääoman vapauttaminen. Arvioimme, että vapaa kassavirta paranee vuoden aikana selvästi.



Iso kuva ylhäällä: vasemmalta toimitusjohtaja Jorma Eloranta; Senior Vice President, Operational Excellence, Perttu Louhiluoto; toimitusjohtaja, Paperi- ja kuituteknologia, Bertel Langenskiöld; toimitusjohtaja, Energia- ja ympäristöteknologia, Pasi Laine. Pieni kuva alhaalla vasemmalla: varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo. Pieni kuva alhaalla oikealla: vasemmalta toimitusjohtaja, Kaivos- ja maarakennusteknologia, Matti Kähkönen; Senior Vice President, Strategy and M&A, Kalle Reponen.

Strategian toteuttaminen vuosina 2008–2012



PÄÄPAINO KAPASITEETTIMME JA KUSTANNUSRAKENTEEMME SOPEUTTAMISESSA JA KILPAILUKYKYMME VARMISTAMISESSA

Tuotteidemme ja palveluidemme kysyntätilanteessa tapahtui viime vuoden aikana suuria muutoksia – kysyntätilanne oli alkuvuonna hyvä, mutta heikkeni selvästi syyskuun lopusta lähtien. Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden ja maailmantalouden kasvun hidastumisen seurauksena asiakkaamme epäroivät loppuvuonna investointipäätöksissään ja kaikkien tuotteidemme ja palveluidemme kysyntä hiljeni. Osa kaivos- ja maarakennus- sekä massa- ja paperiteollisuuden asiakkaistamme aloitti keskustelut tilauskannassa olevien projektien toteutusaikataulujen pidentämisestä tai niiden lykkäämisestä toistaiseksi. Asiakasteollisuuksiemme tuotantokapasiteetin matalampi käyttöaste ja asiakkaidemme pyrkimys käyttää ensisijaisesti heidän omissa varastoissaan olevia kulutus- ja varaosia laski loppuvuoden aikana myös jälkimarkkinapalveluidemme kysyntää.

Olemme aloittaneet toimintamme sopeuttamisen heikon kysyntätilanteen mahdolliseen pitkittymiseen. Etusijalla ovat kassavirran vahvistaminen, kapasiteetin sopeuttaminen kysyntään ja kannattavuuden varmistaminen. Ensimmäisinä toimenpiteinä olemme vähentäneet määräaikaisen henkilöstön käyttöä ja alihankintaa. Nämä toimenpiteet ovat osoittautuneet nopeasti heikentyneessä markkinatilanteessa riittämättömäksi, ja olemme aloittaneet useissa yksiköissä henkilöstön lomautukset tai irtisanomiset.

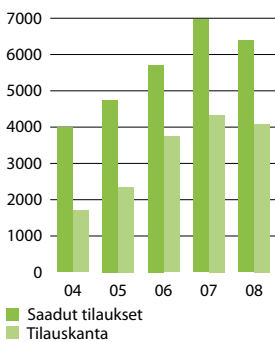
Tulevina vuosina arvioimme massa- ja paperiteollisuuden investointien laskevan noin kolmanneksella verrattuna vuosiin 2004–2008, ja ne painottuvat entistä selvemmin Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Tuotteidemme kysyntään on vaikuttanut merkittävästi myös monien asiakastehtaidemme sulkemiset Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Näiden toimintaympäristössämme tapahtuneiden muutosten seuraksena olemme käynnistäneet toimenpiteet kapasiteettimme sopeuttamiseksi pysyväisluonteisesti erityisesti paperi- ja kartonkiteollisuutta palvelevissa yksiköissä. Kaivos- ja maarakennusteknologian alueella lähiajan kysyntä näkymät ovat heikentyneet selvästi, ja olemme aloittaneet toimenpiteet toimintojemme sopeuttamiseksi muuttuneeseen tilanteeseen.

Nyt tehtävät sopeuttamistoimenpiteet ja henkilöstön irtisanomiset ovat erittäin valitettavia, mutta välttämättömiä. Markkinatilanteeseen nähden liian raskas kustannusrakenne syö kilpailukykyämme ja liiketoimintamme edellytyksiä. Tavoitteenamme on, että rakenteemme on markkinatilanteen muuttuessa ja investointien taas piristyessä entistäkin kilpailukykyisempi.

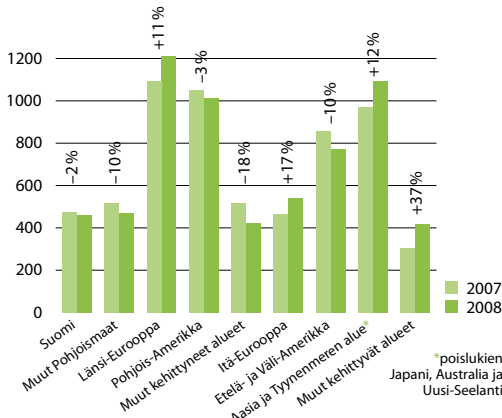
PALVELULIIKETOIMINTAMME TASAISEN VAHVAA

Erotumme kilpailijoistamme erityisesti vahvan, laajaan asennettuun kone- ja laitekantaan perustuvan palveluliiketoimintamme ansiosta. Palveluliiketoiminnallemme on keskeistä paikallinen läsnäolo lähellä asiakkaitamme sekä vara- ja kulutusosien nopea saatavuus ja

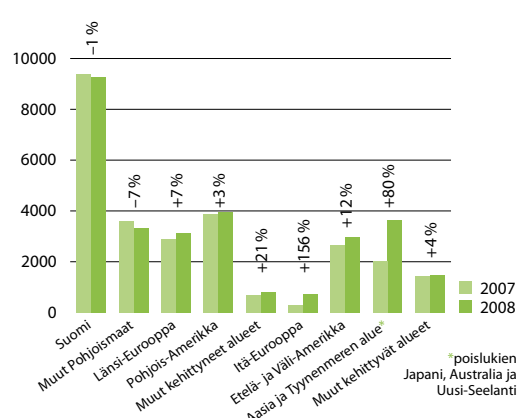
Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



Liikevaihdon kasvu markkina-alueittain, milj. e



Henkilöstön kasvu alueittain



Keskitymme lähiajan toimiin – tulevaisuutta unohtamatta

Lähiajan painopisteet

Uudet tilaukset, kannattavuus ja tiukka kulukuri

Kassavirta ja nettokäyttöpääoman vapauttaminen

Kapasiteetin sopeuttaminen kysyntään

Henkilöstön rohkaiseminen vaativassa markkinatilanteessa

Tulevaisuuden turvaaminen

Kilpailukykyinen tuote- ja palvelutarjonta

Kilpailukykyinen toimintarakenne

Kyvykkyyden ja osaamisen säilyttäminen ja kehittäminen

Palveluliiketoiminnan vahvistaminen ja läsnäolon lisääminen kehittyvillä markkinoilla

korkea laatu. Avainasemassa on myös paikallisen osaamisen jatkuva kehittäminen.

Olemme panostaneet viime vuosina palveluliiketoimintaan sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla. Kehittyneillä markkinoilla uusinvestointien kasvun tasaantuessa koneiden ja prosessien uusintojen, ennakoivan huollon sekä kunnossapidon kysyntä on tulossa entistä keskeisemmäksi osaksi liiketoimintaamme. Myös kehittyvillä markkinoilla palveluliiketoiminnan kysyntä on kasvamassa nopeasti asennetun konekannan kasvaessa. Koneiden ja laitteiden uudistuksiin sekä niiden tehokkaaseen käyttöön liittyvien palveluiden kysyntää vauhdittavat muun muassa kasvavat tuottavuustavoitteet, tiukentuva ympäristölainsäädäntö, turvallisuusseikat, osaavan henkilöstön ikääntyminen sekä tehtaiden eliniän piteneminen.

Palveluliiketoimintamme liikevaihto on kasvanut vuoden 2004 1,4 miljardista eurosta viime vuoden lähes 2,2 miljardiin euroon. Sen osuus vuoden 2008 liikevaihdostamme oli 35 prosenttia ja liikevoitostamme yli puolet. Palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvu oli 9 prosenttia edellisvuodesta (vertailukelpoisilla valuuttakursseilla noin 13 prosenttia). Kaivos- ja maarakennusteknologian sekä energia- ja ympäristöteknologian kohdalla palveluliiketoiminnan kasvu ylitti tavoitteet. Paperi- ja kuituteknologian osalta palveluliiketoiminta jäi edellisvuoden tasolle pitkälti asiakastehtaiden ja valmistuslinjojen sulkemisten ja asiakkaidemme käynnistämien kustannussäästöohjelmien vuoksi.

Olemme kehittäneet palveluliiketoimintaamme investoimalla maailmanlaajuisesti huoltokeskuksiin ja henkilöresursseihin, kehittämällä uusia toimintatapoja sekä tekemällä teknologioitamme ja markkinaläsnäoloamme täydentäviä yritysostoja. Henkilöstöstämme vajaa kolmannes eli noin 9 000 henkilöä toimii suoraan tai välillisesti palveluliiketoiminnassamme eri puolilla maailmaa.

PANOSTAMME GLOBAALIIN LÄSNÄOLOON

Toimimme tänä päivänä aidosti kansainvälisesti, meillä on omaa toimintaa yli 50 maassa ja asiakkaita selvästi yli 100 maassa. Saimme lähes puolet uusista tilauksistamme vuonna 2008 kehittyviltä markkinoilta. Investoimme viime vuonna noin 255 miljoonaa euroa eri puolilla maailmaa toimituskykymme parantamiseen sekä asiakaspalvelun tehostamiseen ja toimimiseen lähempänä asiakkaitamme.

Avainluvut, milj. e	2007	2008	Muutos
Liikevaihto	6 250	6 400	2%
Palveluliiketoiminta, %:a liikevaihdosta	33	35	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	635,4	680,9	7%
%:a liikevaihdosta	10,2	10,6	
Liikevoitto	579,8	637,2	10%
%:a liikevaihdosta	9,3	10,0	
Tulos ennen veroja	547	548	0%
%:a liikevaihdosta	8,8	8,6	
Tilikauden tulos	384	390	2%
%:a liikevaihdosta	6,1	6,1	
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	159	255	60%
Yritysosot, hankitut rahavarat vähennettynä	55	44	-20%
Tulos/osake, euroa	2,69	2,75	2%
Osinko/osake, euroa *	3,00	0,70 *	-77%
Taseen loppusumma	5 254	5 511	5%
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	26,1	23,2	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	25,4	26,0	
Omavaraisuusaste, %	37,7	30,9	
Nettovelkaantuneisuusaste, %	33,4	75,7	
Vapaa kassavirta	198	29	-85%
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	117	134	15%
Saadut tilaukset	6 965	6 384	-8%
Tilaukanta vuoden lopussa	4 341	4 088	-6%
Henkilöstö vuoden lopussa	26 837	29 322	9%

* Hallituksen ehdotus

Vahvistamme paikallista läsnäoloamme ja osaamistamme esimerkiksi Kiinassa, Intiassa ja Etelä-Amerikassa, joissa asiakkaidemme liiketoiminnan arvioidaan pitkällä aikavälillä kasvavan vahvasti. Olemme erityisesti kehittäneet paikallista palvelua. Esimerkiksi Kiinassa laajensimme vuonna 2008 Wuxin huoltokeskusta ja käynnistimme uuden Guangzhoun huoltokeskuksen. Lisäksi päätimme kolmannen, Shandongin maakuntaan rakennettavan huoltokeskuksen perustamisesta. Näiden investointien myötä pystymme palvelemaan joustavasti entistä laajempaa asiakaskuntaa Kiinan massa- ja paperiteollisuudessa. Intiassa

aloitimme Metso Parkin rakennustyöt, jotta pystymme vastaamaan erityisesti kaivos- ja maarakennustuotteidemme ja palveluidemme kasvavaan kysyntään.

Investointimme suuntautuvat myös tulevaisuudessa entistä selvemmin kehittyville markkinoille, joiden kasvun odotetaan pitkällä aikavälillä jatkuvan.

PERUSASIAT KUNNIASSA

Nopeasti heikentyneen markkinatilanteen seurauksena olemme viime kuukausina noudattaneet johtamisessamme "perusasiat kunniaan" -lähestymistapaa eli olemme pyrkineet varmistamaan, että oman toimintamme ja taloutemme perusedellytykset ovat kunnossa. Jatkuvan oman toiminnan parantamisen ja eri puolilla Metsoa toteutettavien kehitysprojektien avulla pyrimme lisäämään toimintamme tehokkuutta ja vahvistamaan kilpailukykyämme.

Johtamisessamme olemme keskittyneet jo usean vuoden ajan maailmanlaajusten toimitusketjujen tehostamiseen. Kiinnitämme nykyisessä markkinatilanteessa erityistä huomiota pääoman kierron nopeuttamiseen, entistä lyhyempiin toimitusten läpimenoaikoihin ja kassavirran vahvistamiseen.

Käytimme vuonna 2008 hankintoihin – raaka-aineisiin, tuotteisiin, komponentteihin ja palveluihin – 4,2 miljardia euroa eli lähes 70 prosenttia liikevaihdostamme.

Hankintojen merkitys on suuri kustannusrakenteemme joustavuuden ja käyttöpääomamme kannalta – kyse on siis mitä suurimmassa määrin tärkeästä strategisen ja operatiivisen johtamisen kohteesta. Ostotoiminnan merkitys kasvaa erityisesti vaikeina aikoina – nyt on aika tarkastella entistä huolellisemmin ostamiemme raaka-aineiden, alihankinnan ja palveluiden hintoja ja toimitusehtoja. Hankintojen tehokkaan johtamisen kautta saavutettavat tulokset vaikuttavat nopeasti kilpailukykyymme ja kannattavuuteemme. Paremmat hankintaehdot ovat myös asiakkaidemme edun mukaisia.

Käyttöpääoman pienentäminen on yksi tämän vuoden keskeisistä tavoitteista kaikissa liiketoiminnoissamme. Aiomme vapauttaa Metso-tasolla käyttöpääomasta vähintään 200 miljoonaa euroa vuoden 2009 aikana. Olemme muun muassa aloittaneet Kaivos- ja maarakennusteknologia -segmentissämme varastojen pienentämiseen ja varastotasojen tehokkaampaan valvontaan tähtäävän maailmanlaajuisen projektin.

Tuotantorakenteemme on kasvaneen alihankinnan myötä aikaisempaa joustavampi.

Ohjaamme tiiviisti toimittajaverkostomme toimintaa, samalla kun itse keskitymme avainkomponenttien valmistukseen ja lopulliseen

kokoonpanoon. Toimintamalli korostaa laatu- ja toimitusketjun johtamisen merkitystä.

ENERGIA- JA YMPÄRISTÖTEKNOLOGIASSA UUSIA LIIKETOIMINTAMAHDOLLISUUKSIA

Noin 60 prosenttia liiketoiminnastamme voidaan luokitella OECD:n määritelmän mukaiseksi ympäristöliiketoiminnaksi. Toimitamme asiakkaillemme tuote- ja palvelukokonaisuuksia, joissa ympäristötehokkuus on olennainen osa tarjontaamme. Ympäristötehokkaat ratkaisumme tuottavat asiakkaillemme lisäarvoa tuotantoprosessin elinkaaren kaikissa vaiheissa, parantavat asiakkaidemme kilpailukykyä ja vähentävät haitallisia ympäristövaikutuksia joko suoraan tai välillisesti arvoketjun kautta.

Ratkaisumme liittyvät etenkin uusiutuviin energialähteisiin, asiakkaidemme tuotantoprosessien energiatehokkuuteen, kierrätykseen, raaka-aineiden ja veden tehokkaaseen hyödyntämiseen, pölyn, melun, jätteiden, hiilidioksidin ja hiukkaspäästöjen vähentämiseen ja prosessien optimointiin. Tarjoamme myös tuotteisiimme liittyvää koulutusta, kunnossapitoa ja huoltoa. Näin huolehdimme asiakkaidemme tuotantoprosessien koko elinkaaresta ja edesautamme ratkaisujen oikeaa ja ympäristön kannalta kestävästä kehityksestä.

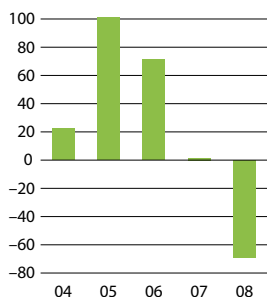
Pitkällä aikavälillä energian kulutuksen kasvu, globalisaatio, väestönkasvu sekä ympäristö- ja energiakysymykset luovat meille uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Tiukentuva ympäristölainsäädäntö edellyttää kasvihuonekaasujen vähentämistä, energiatehokkuuden kasvattamista, uusiutuvien energiavarojen käyttöä ja kierrätyksen lisäämistä.

Vuonna 2008 noin kolmasosa tutkimus- ja tuotekehityshankkeistamme liittyi ympäristöteknologiaan. Tulevina vuosina ympäristöteknologian osuus tutkimuksesta ja tuotekehityksestä kasvaa, ja tuomme myös markkinoinnissamme entistä aktiivisemmin esille ympäristöteknologian osuutta ratkaisuissemme. Tämän kehityksen tukemiseksi etsimme uusia tapoja tehdä yhteistyötä tutkimuslaitosten ja muiden alan edelläkävijöiden kanssa. Meidän on varmistettava, että investointien jälleen piristyessä pystymme tarjoamaan asiakkaillemme entistä kilpailukykyisempiä ja kiinnostavampia energia- ja ympäristöteknologiaan liittyviä tuotteita ja palveluja.

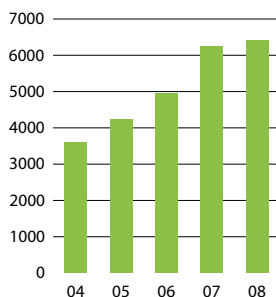
STRATEGINEN KETTERYYS KOROSTUU

Vauhdittaaksemme strategiaamme toimeenpanoa muutimme liiketoimintarakennettamme 1.12.2008 alkaen. Muutoksen myötä ryhmitelimme liiketoimintamme uudelleen ja muodostimme energia- ja ympäristöteknologiasta Metsolle uuden kasvualustan.

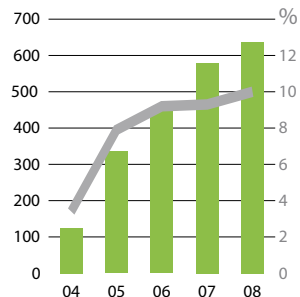
Osakkeen kokonaistuotto (TSR), %



Liikevaihto, milj. e



Liikevoitto, milj. e



Liikevoittoprosentti
2004 ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua

Uuden johtamismallimme ja liiketoimintarakenteemme tehtävänä on lisätä strategista ketteryyttämme ja toimintamme joustavuutta. Pyrimme ottamaan johtamisprosesseissamme aikaisempaa paremmin huomioon lähellä asiakkaitamme toimivan globaalien verkoston äänen – juuri tästä verkostosta tulevien heikkojenkin signaalien ymmärtäminen ja niihin reagointi tuo meille nopeasti muuttuvassa markkinaympäristössä vaadittavaa ketteryyttä.

Vuoden 2009 alussa toimintansa virallisesti aloittanut Metso Executive Forum (MEF) tuo aikaisempaa voimakkaammin globaalien ulottuvuuden johtamiseemme ja strategiaamme toteuttamiseen. Strateginen ketteryys ja liiketoimintaratat ylittävä arvon luominen maailmanlaajuisesti edellyttää avointa ja suoraa vuoropuhelua Metson liiketoimintojen ja maantieteellisten alueiden johtajien välillä. Metso Executive Forum koostuu Metson johtoryhmän jäsenten lisäksi kokeneista keskeisten liiketoimintalinjojen ja markkina-alueiden johtajista.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Päivitimme vuotuisen strategiakerroksen yhteydessä elokuussa taloudelliset tavoitteemme kaudelle 2009–2012. Tavoitteet korvaavat aiemmat, lokakuussa 2006 asetetut taloudelliset tavoitteet:

- Liikevaihdon kasvu yli 10 prosenttia
- EBITA:n (tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja) parantaminen vuosittain ja yli 12 prosentin EBITA-marginaali.
- Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE-%) ennen veroja yli 25 prosenttia.
- Kassavirtasuhde (cash conversion, vapaa kassavirta / nettotulos) yli 100 prosenttia.
- Ylläpitää vakaa luottoluokitus (solid investment grade)
- Jakaa vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa (mm. osakkeiden takaisinosto-ohjelmat ja lunastukset) vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Vaikka liikevaihto-, EBITA- ja ROCE-tavoitteet pysyvät voimassa pidemmällä aikavälillä, emme pidä näiden tavoitteiden saavuttamista mahdollisena tänä vuonna toimintaympäristössämme tapahtuneiden merkittävien muutosten jälkeen. Tavoitteista kassavirtasuhde, vakaa luottoluokitus sekä osinkopolitiikka ovat voimassa myös vuonna 2009.

Arvioimme nykyisessä markkinatilanteessa mahdollisia yritystojoja kriittisesti. Yrityskaupoissa tavoitteenamme on, että ne tukevat strategiaamme lisäämällä läsnäoloamme markkinoilla, vahvistamalla palveluliiketoimintaamme tai parantamalla teknologiatarjontaamme.

METSON YDINOSAAMINEN

Kehitämme Metsossa seuraavia ydinosaamisen alueita:

- **Suunnittelu- ja prosessiosaamisen** avulla löydämme jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme parantamaan kilpailukykyään.
- **Palveluliiketoiminnan osaaminen** tarjoaa meille tulevaisuudessa suurimmat kasvumahdollisuudet. Autamme asiakkaitamme saamaan laiteinvestointineilleen parhaan mahdollisen tuoton niiden koko elinkaaren ajan.
- **Projektijohtaminen yhdistettynä suunnittelu-, hankinta- ja rakennustamisjohtamiseen** korostuu tulevaisuudessa. Meidän on tiedettävä, missä voimme tuottaa eniten lisäarvoa.
- **Toimitusketjun hallinta ja tehostaminen** vaatii, että johdamme ja kehitämme tavoitteellisesti omia prosessejamme sekä ostamiemme raaka-aineiden, alihankinnan ja palveluiden hintoja ja toimitusehtoja.
- Meidän on **pidettävä huolta osaamisestamme** myös taantuman aikana. Esimerkiksi innovaatiot ja tuotekehitys yleensä ovat entistä tärkeämpiä. Resurssit on kuitenkin suunnattava projekteihin, joista saamme hyvää tuottoa nopeasti.
- Toimintojemme laajempi maantieteellinen kattavuus asettaa uusia vaatimuksia henkilöstön osaamisen ja suorituksen **johtamiselle**. Uutta liiketoimintaosaamista ja ajattelutapaa vaaditaan paitsi lyhyen aikavälin välittömien toimenpiteiden myös pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisen osalta.

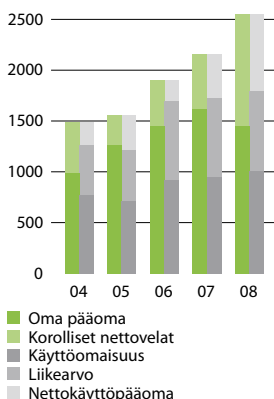
TOIMINTAYMPÄRISTÖMME ON VAATIVA

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden ja maailmantalouden kasvun hidastumisen seurauksena toimintaympäristömme on vaativa vuonna 2009. Asiakkaamme ovat varovaisia investointipäätöksissään, mikä vaikuttaa erityisesti uuslaitekauppaamme sekä projektiliiketoimintaamme.

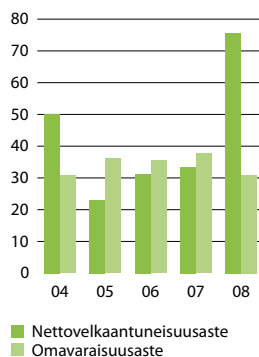
Arvioimme, että liikevaihtomme on tänä vuonna yli 5 miljardia euroa. Vuoden 2008 lopun tilauskantamme oli yli 4 miljardia euroa, josta 3 miljardia euroa on toimituksia kuluvalle vuodelle. Palveluliiketoimintamme liikevaihdon arvioimme säilyvän tyydyttävänä. Olemme siirtäneet johtamisessamme painopistettä kasvusta kannattavuuteen ja kassavirtaan. Pyrimme sopeuttamaan kapasiteettiamme ja kustannusrakennettamme nopeasti kysyntään. Arvioimme kannattavuutemme olevan vuonna 2009 tyydyttävällä tasolla. Käyttöpääoman vapauttamisen tähtävien toimenpiteiden ansiosta arvioimme vapaan kassavirran paranevan selvästi vuodesta 2008.

Metsosta löytyy paljon vahvuuksia ja osaamista, joka meidän on nyt täysimääräisesti hyödynnettävä entistä vaativammaksi muuttuneessa toimintaympäristössä. Tavoitteemme on, että Metso on entistä vahvempi ja kilpailukykyisempi, kun markkinatilanne kääntyy aikanaan paremmaksi.

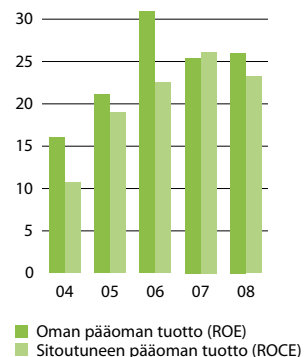
Taserakenne, milj. e



Nettovelkaantuneisuus ja omavaraisuus, %



Oman ja sitoutuneen pääoman tuotto, %



Toimintaympäristömme megatrendit

Globalisaatio – talouksien ja yhteiskuntien integroituminen eri puolilla maailmaa – on ollut viime vuosina maailmantalouden kasvun veturi. Globalisaatio muokkaa toimintaympäristöämme tavoilla, joita alamme vasta nyt ymmärtää. Tässä tekstissä kuvatut neljä maailmanlaajuista megatrendiä vaikuttavat meihin sekä suoraan että välillisesti asiakasteollisuuksiemme kautta.

Yhdysvaltojen, Euroopan ja Japanin valta-asema globaalissa taloudessa on heikentymässä ja maailmanlaajuinen taloudellinen valta hajaantuu sitä mukaa, kun kehittyvien talouksien osuus tuotannosta, kaupasta ja investoinneista kasvaa. Globalisaatio on muuttumassa kaksisuuntaiseksi prosessiksi, jossa kehittyvät taloudet muuttuvat passiivisista, vastaanottavista osapuolista globalisaation aktiivisiksi muokkaajiksi.

VAHVA TALOUSKASVU KEHITYVILLÄ MARKKINOILLA JATKUU

Kulutuskysyntä on perinteisesti keskittynyt läntisiin teollisuusmaihin. Kehittyvien markkinoiden talouden kasvaessa myös niiden väestön ostovoima lisääntyy. Tämä muuttaa globaalin kulutuksen tasapainoa ratkaisevasti, sillä kulutus kasvaa kehittyvissä maissa huomattavasti läntisiä teollisuusmaita nopeammin.

Kehittyvien talouksien väestön määrä on merkittävä. Yli 80 prosenttia maailman kuudesta miljardista ihmisestä asuu kehittyvissä maissa. Kiinassa ja Intiassa asukkaita on kummassakin yli miljardi. Monissa kehittyvissä maissa kulutusta lisää työikäisen väestön suhteellisen osuuden kasvu. BRIC-maiden (Brasilia, Venäjä, Intia, Kiina) osuus kulutuksesta kasvaa kiihtyvällä vauhdilla, ja odotettavissa on uuden globaalin keskiluokan synty. Tämän nopeasti vaurastuvan ryhmän kulutustottumukset vaikuttavat vahvasti monien eri tuotteiden ja palveluiden kysyntään.

INFRASTRUKTUURI-INVESTOINNIT KASVAVAT

Ennusteiden mukaan maailman väestö kasvaa kolmanneksella ja ylittää 8 miljardia vuoteen 2050 mennessä. Perusinfrastruktuurin kysyntä kasvaa voimakkaasti kaupungistumisen myötä. Ensimmäistä kertaa ihmiskunnan historiassa yli puolet väestöstä asuu suurkaupunkialueilla. Kehittyvien maiden nopean kaupungistumisen myötä tarvitaan asunto- ja kaupallisen rakentamisen ohella lisää vesi- ja energialaitoksia, teitä ja rautateitä sekä lentokenttiä ja satamia.

Teollisuusmaissa suuret infrastruktuuri-investoinnit tehtiin 1950–1970-luvuilla. Nyt suuri osa esimerkiksi tuolloin rakennetusta tieverkostosta ja voimalaitoksista Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa lähestyy elinkaarensa loppua. Uusia investointeja tarvitaan, jotta teollisuusmaiden infrastruktuuri pystyy huolehtimaan nykyisestä kysynnästä. Eri tutkimuslaitokset ovatkin arvioineet maailmassa tarvittavan 1 000 miljardin euron investoinnit infrastruktuuriin seuraavan vuosikymmenen aikana.

ENERGIA- JA YMPÄRISTÖNÄKÖKOHDAT KOROSTUVAT

Ilmastonmuutoksen ja sen kaikkien haittavaikutusten hidastaminen tuo vääjäämättömästi muutoksia maailman energiajärjestelmään. Nykyiset globaalit energiahuolto- ja -kulutustrendit eivät ole kestäviä taloudellisesti eivätkä ympäristön tai yhteiskunnan kannalta. Energiantuotannossa tarvitaan merkittäviä investointeja uuteen ympäristöystävällisempään tekno-

KEHITTYVÄT MARKKINAT

- Vahva talouskasvu kehittyvillä markkinoilla jatkuu; talouskasvu edellyttää investointeja infrastruktuuriin.
- Kuluttajaympäristö muuttuu ja laajenee tuntuvasti uuden keskiluokan myötä.
- Taloudellinen aktiivisuus siirtyy.

**INFRASTRUKTUURIN KEHITTÄMINEN**

- Kehittyvien talouksien nopea kaupungistuminen luo kysyntää uudelle kuljetus- ja muulle infrastruktuurille.
- Euroopan ja Pohjois-Amerikan vanheneva infrastruktuuri vaatii mittavaa uudistamista lähivuosina.

**ENERGIA & YMPÄRISTÖ**

- Energian kysyntä kasvaa.
- Energiatehokkuus ja energiansaannin turvaaminen korostuvat.
- Kehittyvissä maissa energiankulutus kasvaa, kehittyneissä maissa korostuvat korvausinvestoinnit.
- Kaikkialla maailmassa huolta aiheuttavat CO₂ -päästöt ja ilmastomuutos ovat vauhdittaneet uusiutuvan energian kysyntää.
- Kaikkien jätteiden kierrätys on tulossa pakolliseksi.

**PALVELUIDEN KASVU**

- Resurssien tuottavuus korostuu.
- Ulkoistaminen on noussut nopeasti kasvavaksi trendiksi teollisuuden kunnossapidossa kehittyneissä maissa.
- Kehittyneissä maissa työvoiman ikääntyminen luo paineita osaamisen siirrolle, sillä ammattitaitoisista tekijöistä on pulaa.
- Kehittyvissä maissa ei ole palveluosaamista, asiakkaat odottavat sitä toimittajilta.



logiaan ja uusiutuvien luonnonvarojen käyttöön, jotta hiilidioksidipäästöjen kasvua voidaan edes hidastaa, puhumattakaan niiden vähentämisestä.

Suurena haasteena on, miten onnistumme ratkaisemaan riittävän energiansaannin kohtuuhintaan sekä niukkapäästöisen, tehokkaan ja ympäristömyötäisen energiahuoltojärjestelmän nopean käyttöönoton.

Viime vuosien korkeat energian hinnat ovat lisänneet energiatehokkaiden ratkaisujen kysyntää. Maailmanlaajuiset tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi lisäävät uusiutuvien energialähteiden käyttöä. Poliittiset, taloudelliset ja teknologiset tekijät antavat uusiutuvia raaka-aineita käyttävälle energiateollisuudelle mahdollisuuden eliminoida riippuvuutensa valtiontuista ja tehdä kehittyvistä teknologioista valtavirtaratkaisuja. Esimerkiksi EU:n jäsenvaltioiden hyväksymät ympäristötavoitteet ja toimintaperiaatteet luovat pohjan tehokkaasti toimivan markkinan synnylle ja edesauttavat uusien teknologioiden nopeampaa käyttöönottoa.

PALVELULIIKETOIMINTA KASVAA

Koneiden ja laitteiden uudistusten sekä niiden tehokkaaseen käyttöön liittyvien palvelujen kysyntää vauhdittavat muun muassa kasvavat tuottavuustavoitteet, ympäristövaatimukset, turvallisuussyyt, osaavan henkilöstön ikääntyminen sekä laitteiden ja tehtaiden eliniän pidentäminen.

Resurssien tehokkaasta käytöstä on tullut entistäkin tärkeämpää raaka-aineiden ja energian hintojen noustessa. Lisääntyneet ympäristö- ja turvallisuusnormit vaativat toimenpiteitä nykyisen kapasiteetin perusparantamiseksi sekä sen eliniän pidentämiseksi laitteistoja modernisoimalla. Työvoiman ikääntyminen luo teollisuusmaissa myös paineita palvelutarjonnan lisäämiseen. Koska ammattitaitoisista tekijöistä on pulaa, on teollisuuden kunnossapidon ulkoistamisesta tullut teollisuusmaissa nopeasti kasvava trendi.

Toimintaympäristömme on muuttunut haastavaksi

Toimintaympäristömme muuttui merkittävästi vuoden 2008 kolmannen neljänneksen lopulla, kun Yhdysvalloista lähtenyt rahoituskriisi laajeni globaaliksi talouskriisiksi. Vaikutukset asiakasteollisuuksiimme ovat olleet huomattavat – asiakkaidemme lopputuotteiden kysyntä on heikentynyt ja heidän kone- ja laiteinvestointinsa ovat vähentyneet tai lykkääntyneet.

Palvelemme asiakkaita kaivos-, maarakennus-, voimantuotanto-, öljy- ja kaasun-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuuksissa. Valtaosa asiakkaistamme on suuria teollisuusyrityksiä, kuten kaivosyhtiöitä, öljy-yhtiöitä tai massa- ja paperiteollisuuden yrityksiä. Urakoitsija-ammattikuntaa on lähinnä maarakennus- ja metallinkierrätysteollisuuden asiakkaissa. Suurin osa asiakkaistamme toimii prosessiteollisuudessa ja hyödyntää toiminnassaan luonnon raaka-aineita tai niistä tehtyjä kierrätysmateriaaleja.

Elinkaariliiketoimintaamme kuuluvat sekä projekti- ja tuoteliiketoiminta että palveluliiketoiminta. Mittavat projektitoimitukset ovat tyypillisiä kaivos-, voimantuotanto- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Vastaavasti maarakennus- sekä öljy- ja kaasuteollisuuden toimituksemme koostuvat lähinnä yksittäisistä laitteista ja pienemmistä kokonaisuuksista.

Toimimme maailmanlaajuisesti. Meille perinteisiä markkina-alueita ovat läntinen Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Kehittyviksi markkinoiksi laskemme Itä-Euroopan, Etelä- ja Väli-Amerikan, Lähi-idän ja Afrikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen lukuun ottamatta Japania, Australiaa ja Uutta-Seelantia. Vuonna 2008 noin 48 prosenttia saaduista tilauksista ja 44 prosenttia liikevaihdostamme tuli kehittyviltä markkinoilta.

Pääosa liiketoiminnastamme kehittyvillä markkinoilla tulee uusista tuotantolinjoista ja laitteista, vaikkakin myös palveluliiketoiminnan kysyntä kasvaa markkinoiden kehittyessä ja asennetun konekannan kasvaessa. Vastaavasti kehittyneillä markkinoilla palveluliiketoiminnan, kuten koneiden ja prosessien uusintojen, kulutus- ja varaosamyynnin, ennakoivan huollon ja kunnossapidon asema on kasvamassa. Kehittyneillä markkinoilla uusien laitteiden ja linjojen toimitukset korvaavat lähinnä elinkaarensa päähän tulleita laitteita, mutta eivät tuo markkinoille lisäkapasiteettia.

Kehittyvillä alueilla väestön ja talouden kasvu sekä kaupungistuminen lisäävät metallien ja mineraalien kulutusta, infrastruktuurin rakentamista, paperin ja pakkausmateriaalien kysyntää sekä energian kulutusta.

Kehittyneillä markkinoilla asentamamme laaja kone- ja laitekanta vaatii prosessin parantamis-, huolto- ja kunnossapitopalveluja, ja olemme vahvistaneet tarjontaamme ja osaamistamme tämän mukaisesti. Näkemyksemme mukaan palveluliiketoiminta tasaa projekti- ja tuoteliiketoiminnan kysynnän vaihteluita pitkällä aikavälillä, vahvistaa asiakassuhdetta ja tukee uuslaitemyyntiä asiakkaiden taas investoidessa uuteen kapasiteettiin.

MARKKINOIDEN KEHITYS JA ASIAKKAIDEMME INVESTOINTIPÄÄTÖKSET

Asiakkaamme tekevät investointipäätöksiä pääosin pitkän aikavälin hintakehityksen ja markkinanäkymien pohjalta. Valtaosa asiakasyrityksistämme erityisesti projektiliiketoiminnassa rahoittaa investointinsa omalla kassavirralla. Pienemmät asiakkaamme ovat enemmän ulkopuolisen rahoituksen varassa. Tällä hetkellä merkittäviä pääomia vaativien investointipäätösten toteuttamista vaikeuttaa yritysten haastava rahoitustilanne.

Arvioimme, että lyhyellä aikavälillä asiakkaamme keskittyvät uuslainvestoinneissaan pienempiin, nopean takaisinmaksuajan investointeihin. Pitkällä aikavälillä tuotteidemme kysynnän arvioidaan palaavan kasvu-uralle.

Asiakkaamme painottavat investointipäätöksissään sijoitetun pääoman tuottoa ja pyrkivät siten kilpailukykyä turvaamiseksi jatkuvasti alentamaan tuotantolinjojensa investointi- ja käyttökustannuksia tuotettavaa tonnia kohti. Energialla on merkittävä osuus kaivos-, kierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuuden tuotantokustannuksista, minkä vuoksi energiatehokkuutta parantavien investointien merkitys kasvaa. Lisäksi tiukkeneva energia- ja ympäristölainsäädäntö tuo omat haasteensa asiakkaidemme toimintaedellytyksille. Fossiilille polttoaineille etsitään ympäristöä vähemmän kuormittavia vaihtoehtoja ja raaka-aineita pyritään kierrättämään ja käyttämään tehokkaasti. Meille asiakkaidemme haasteet ovat mahdollisuuksia, sillä voimme tarjota heille sekä kustannustehokkaita että ympäristömyötäisiä ratkaisuja.

KILPAILUTILANNE JA VAHVUUTEMME

Pääkilpailijamme uusien koneiden ja kokonaisten tuotantolaitosten toimituksissa ovat yleensä globaaleja yrityksiä, joiden tuote- ja palvelutarjonta on osittain sama kuin meidän. Määrällisesti näitä globaaleja kilpailijoita on vain muutama. Yksittäisissä tuoteryhmissä meillä on myös pienempiä alueellisia ja paikallisia kilpailijoita. Palveluliiketoiminnan kilpailukenttä on huomattavasti pirstoutuneempi ja kilpailijoita on useita, paikallisista yrityksistä globaaleihin toimijoihin. Kilpailijakentässämme ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia viime vuosien aikana, mutta kiristyneessä taloustilanteessa on odotettavissa kilpailijakentän keskittymistä muun muassa yrityskauppojen tai konkurssien myötä.

Olemme kaivos- ja maarakennusteknologian, metallinkierrätysjärjestelmien sekä paperi- ja kuituteknologian markkinajohtaja. Lisäksi kuulumme voimantuotantolaitteiden valmistajana kolmen suurimman leijukattilateknologian toimittajan ryhmään ja prosessiteollisuuden automaatio- ja säätöratkaisujen johtavien toimittajien joukkoon.

Ydinosaamistamme on asiakkaan teollisten tuotantoprosessien ymmärtäminen ja isojen projektitoimitusten hallinta. Tavoitteenamme on toimittaa prosessin tai laitteen koko elinkaaren aikaisia palveluja paikallisesti kaikkialla maailmassa. Pitkäaikaiset asiakassuhteet, tuotteidemme korkea suorituskyky ja kestävyys sekä onnistuneet, vaativien sovellusten ratkaisureferenssit ovat perusta johtavalle

”Tällä hetkellä merkittäviä pääomia vaativien investointipäätösten toteuttamista vaikeuttaa asiakasyritystemme haastava rahoitus-tilanne.”

markkina-asetallemme. Tarjontaamme täydentää oman talon vahva automaatio-osaaminen.

Johtava asemamme markkinoilla perustuu suunnittelu- ja prosessi-osaamiseen sekä isojen projektikonaisuuksien johtamiseen ja toteuttamiseen. Kehittyneillä markkinoilla asiakkaidemme osaava henkilöstö ikääntyy ja kehittyvillä markkinoilla asiakkaidemme oma tietotaito on vasta muotoutumassa, joten meiltä odotetaan entistä laajempien kokonaisuuksien ja palveluiden tarjontaa.

Erotamme kilpailijoistamme vahvan, toimitettuun kone- ja laitekantaan perustuvan palveluliiketoimintamme ansiosta, jossa keskeistä on paikallinen asiakaspalvelu sekä vara- ja kulutusosien saatavuus ja korkea laatu. Palveluliiketoiminta edellyttää läsnäoloa ja resursseja lähellä asiakasta, joihin olemme voimakkaasti panostaneet viime vuosina.

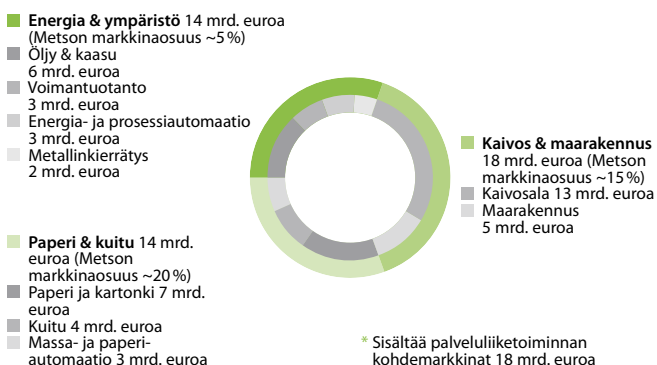
Pitkällä aikavälillä liiketoimintamahdollisuuksiamme tukee kehittyvien markkinoiden läntisiä teollisuusmaita nopeampi talouskasvu, infrastruktuuri-investointien ja palvelujen kysynnän lisääntyminen sekä energia- ja ympäristökysymysten ratkaisemiseen liittyvän teknologian kysyntä.

ASIAKASTEOLLISUUTEMME

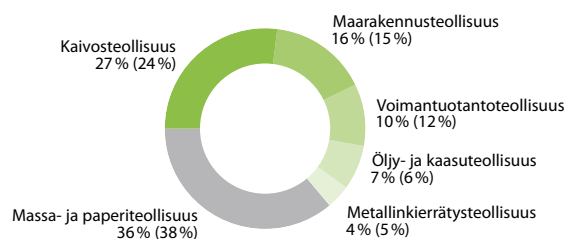
Kaivosteollisuus

Kaivosteollisuuden asiakaskunta koostuu suurista globaaleista kaivosyhtiöistä sekä pienemmistä, paikallisista toimijoista. Isot yhtiöt omistavat valtaosan maailman kaivoksista ja kaivosoikeuksista ja toimivat pääosin omalla kassavirrallaan. Pienemmät yhtiöt ovat usein riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta ja keskittyvät pienempiin kaivoshankkeisiin.

Metson kohdemarkkinat vuonna 2008: 46 miljardia euroa *

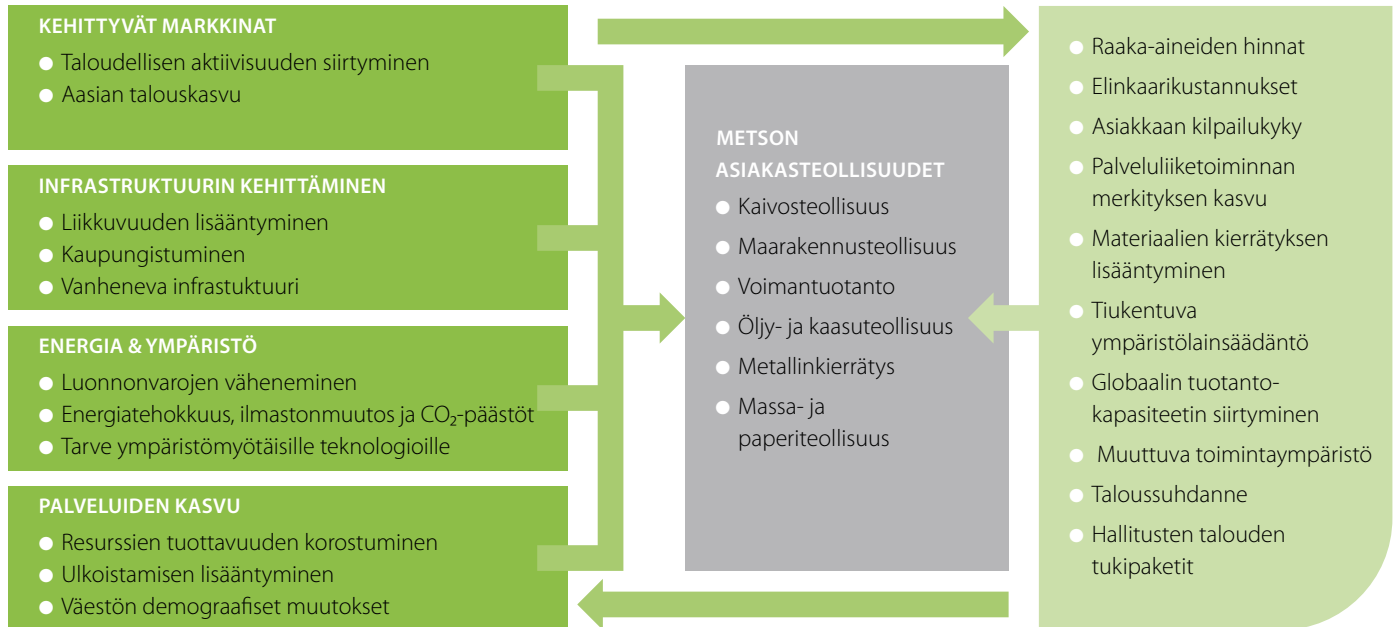


Saadut tilaukset asiakasteollisuuksittain



Toimintaympäristöömme vaikuttavia tekijöitä

MEGATRENDIT



Nopea talouden kasvu yhdistettynä kaupungistumiseen on viime vuosien aikana lisännyt lähes kaikkien mineraalien kysyntää, ja esimerkiksi infrastruktuurin rakentaminen on muun muassa teräksen ja kuparin kysynnän kasvun keskeinen tekijä. Kaivosyhtiöt ovat vastanneet kysynnän kasvuun lisäämällä olemassa olevien kaivosten tuotantoa ja käynnistämällä uusia kaivosprojekteja. Kaivosteollisuuden investointien painopiste on ollut eteläisellä pallonpuoliskolla, ja kaivosten korkea käyttöaste on myös kasvattanut palvelu- ja huolto-liiketoiminnan kysyntää.

Valtaosa toimittamistamme laitteista ja prosesseista menee rautamalmin, kuparin ja kullan tuotantoon. Tuotetarjontamme käsittää muun muassa kaivosmurskaimia, jauhinmyllyjä, kuljettimia ja poltto-prosesseja sekä asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Keskeisimpiä kehityssuuntia kaivosteollisuudessa ovat keskittyminen, pula osaavasta työvoimasta, korkeat energian ja raaka-aineiden kustannukset sekä ympäristö-, terveys- ja työturvallisuuskysymykset.

Lyhyellä aikavälillä kaivosteollisuuden investointien kasvu tulee merkittävästi hidastumaan, ja kaivosalan investointien arvioidaan tänä vuonna laskevan huomattavasti edellisvuodesta. Metallien hinnat laskivat selvästi ennätystasoilta vuoden 2008 lopulla painaen usean mineraalin hinnan lähelle tuotannon rajakustannuksia. Tämä johti kaivosprojektien peruutuksiin ja jopa eräiden käynnissä olevien projektien toimitusaikataulujen lykkäykseen.

Maarakennusteollisuus

Maarakennusteollisuuden asiakaskunta on pirstaloitunut: alalla on muutamia suuria toimijoita ja niiden lisäksi runsaasti pieniä yhtiöitä. Maarakennusteollisuuden asiakkaat reagoivat tyypillisesti nopeasti markkinatilanteen muutoksiin. Valtaosa maarakennusteol-

lisuuden tuotteistamme liittyy kivenmurskaukseen, ja merkittävien maarakennusteollisuuden asiakassegmentti on infrastruktuurirakentaminen. Maarakennusteollisuuden liiketoimintamme liikevaihto jakautuu lähes tasan louhosten ja urakoitsijoiden kesken. Louhokset ovat asiakkaina isompia, usein kansainvälisiä yhtiöitä. Urakoitsijat ovat pääosin pieniä tai keskikokoisia paikallisia tai alueellisia toimijoita, jotka toimivat sopimusmurskaajina ja kierrättäjinä. Toimitamme maarakennusteollisuuden asiakkaillemme kivenmurskaimia, liikuteltavia ja kiinteitä murskauslaitoksia, seuloja ja kuljettimia sekä asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Maarakennusteollisuuden kehitykselle on keskeistä nopeasti kasvava infrastruktuurin tarve eri puolilla maailmaa sekä vanhentuva infrastruktuuri teollisuusmaissa. Lisääntyvä tavaroiden ja palveluiden globaali liikkuvuus sekä kaupungistuminen luovat merkittäviä tarpeita infrastruktuurin kehittämiseksi. Tarvitaan isoja investointeja teihin, siltoihin, satamiin ja lentokenttiin maailmanlaajuisesti. Uusissa tarjoamissamme ratkaisuisa korostuvat energian kulutusta, jätettä, melua ja pölyä vähentävät teknologiset ratkaisut.

Kehittyneet markkinat ovat perinteisesti investoineet voimakkaasti teiden, siltojen ja rautateiden rakentamiseen, koska toimiva infrastruktuuri on oleellinen tekijä talouskasvun vauhdittamiseksi. Tulevaisuuden kasvualueena näemme kehittyvät markkinat, erityisesti Itä-Euroopan maat sekä Intian ja Kiinan, joissa valtiot ovat varanneet isoja summia tieverkoston rakentamiseen ja parantamiseen. Infrastruktuuri-investointien kasvun seurauksena kehittyvillä markkinoilla on kasvamaa paikallisista toimijoista muodostuva asiakaskunta, joka haluaa paikallisille markkinoille sopeutettuja usein yksinkertaisempia tuotteita. Tämä tarkoittaa Metsolle uuden liiketoimintalogiikan opettelua ja toimiminnan sopeuttamista uuteen toimintaympäristöön. Juuri tämän



kaltaisen kehityksen vuoksi Metso on investoinut voimakkaasti toimintansa kehittämiseksi esimerkiksi Intiassa.

Talouden elvytyspaketit muun muassa Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Euroopassa kohdistuvat merkittävin osin juuri infrastruktuurirakentamiseen. Arvioimme niiden vaikuttavan positiivisesti murskeen tuotantoon käytettävien laitteiden kysyntään, joskin pienellä viiveellä.

Voimantuotanto

Voimantuotannon asiakkaamme ovat sekä voimayhtiöitä että massa- ja paperitehtaita. Voimantuotantoratkaisuissa hallitsemme erityisesti puuperäisten raaka-aineiden eli biomassan hyödyntämisen. Ydinosaamistamme on myös teknisesti vaativien, useita eri polttoaineita yhdessä käyttävien polttoprosessien hallinta sekä haju- ja savukaasujen puhdistaminen. Toimitamme voimantuottajille voimalaitoskattiloita, keskisuuria ja pieniä voimalaitoksia, ympäristönsuojelujärjestelmiä sekä automaatiojärjestelmiä ja asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Pitkällä aikavälillä energiateollisuuden ja erityisesti uusiutuviin polttoaineisiin perustuvan energiantuotannon markkinanäkymät ovat lupaavat. Polttoaineiden joustava hyödyntäminen on tärkeä kilpailuvaltti tulevaisuudessa. Ennusteiden mukaan biomassaan perustuvan energiantuotannon arvioidaan vaativan noin 40 miljardin euron investointeja vuoteen 2030 mennessä ja lähes 80 prosenttia biomassaa käyttävistä voimalaitoksista on tuolloin yhdistettyjä lämmön ja voimantuotantolaitoksia. Öljyn hinnan lasku vuoden 2008 jälkipuoliskolla voi väliaikaisesti vähentää biomassaan ja muihin uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuvien voimalaitosten kysyntää.

Tulevaisuudessa teknologia on avainasemassa, kun yritetään ratkaista energian tuotantoon liittyviä haasteita, kuten energiatehok-

kuuden parantamista ja hiilidioksidipäästöjen minimoointia uusista energialähteistä puhumattakaan. Menestystekijöitä tulevaisuuden energiantuotannossa ovat kyky löytää vaihtoehtoisia polttoaineita ja kehittää joustavuutta polttoaineissa ja usean polttoaineen käyttöä yhtä aikaa sekä hallita samalla ympäristöpäästöt. Sähkön ja lämmön yhteistuotanto on myös kasvava ala, koska tällä tavoin saavutetaan kapasiteetin mahdollisimman korkea hyötysuhde. Olemme toimittaneet lukuisia monipolttokattiloita lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksille. Usein näissä käytetään polttoaineina turvetta, biomassaa, esimerkiksi erilaisia metsätähteitä, paperi- ja kuitujätteitä, lietettä ja hiiltä. Energiamarkkinoiden vaatimat polttoratkaisut tulevat teknisesti yhä haastavammiksi.

Yhdysvalloissa voimantuotantomarkkinat painottuvat toistaiseksi hiilen käyttöön polttoaineena, mutta ympäristöjärjestöjen painostus uusiutuvien energialähteiden käytön lisäämiseksi on kasvamassa. Myös Yhdysvaltain presidentti Barack Obama on korostanut energiatehokkuutta ja uusiutuvien energialähteiden käyttöä ja on ohjaamassa merkittäviä julkisia investointeja tukemaan alan kehittymistä. EU hyväksyi joulukuussa 2008 ilmasto- ja energiapaketin, jolla pyritään vähentämään jäsenmaiden hiilidioksidipäästöjä 20 prosentilla vuoteen 2020 mennessä. Samaan aikaan uusiutuvien energialähteiden osuus energiantuotannosta pyritään nostamaan 20 prosenttiin. Pitkällä aikavälillä tämä merkitsee biomassan, yhdyskuntajätteen sekä useiden polttoaineiden yhdistelmien käytön tuntuvaa lisääntymistä.

Öljy- ja kaasuteollisuus

Öljy- ja kaasuteollisuuden asiakkaamme ovat öljyn ja kaasun jalostajia, joille toimitamme virtauksen säätöön käytettäviä teollisuusventtiileitä

sekä automaatiojärjestelmiä ohjaamaan ja valvomaan prosesseja. Toimitamme myös asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Jalostusprosessien tehokkuus on keskeinen osa jalostamoiden kannattavuutta. Toiminnallisesti virtauksensäätoratkaisut ovat tärkeä osa jalostamoprosessia, mutta asiakkaan näkökulmasta ne eivät ole kokonaisinvestointina kovinkaan suuria. Uutta jalostuskapasiteettia rakennetaan erityisesti Lähi-idässä ja Aasiassa.

Pitkällä aikavälillä kehittyvien maiden kasvava energian ja polttoainesten tarve lisää öljyn ja kaasun kysyntää.

Energiantuotannon ja sen ympäristövaikutusten tehokas hallinta edellyttää monipuolisia tuotannon automaatio- ja virtauksensäätoratkaisuja. Meille mielenkiintoisia uusia kasvualueita löytyy myös energiaa säästävien teknologioiden kehittämisessä.

Metallinkierrätysteollisuus

Kierrätysteollisuus asiakasteollisuutenamme painottuu metallinkierrätykseen, missä asiakkaamme ovat tyypillisesti alueellisia toimijoita ja markkina on pirstaloitunut. Metallinkierrätysteollisuuden trendejä ovat keskittyminen sekä toiminnan laajentuminen metallinkierrätyksen lisäksi myös muun kiinteän jätteen, kuten elektroniikan ja energiajätteen kierrätykseen. Metallinkierrätysteollisuudelle toimitamme murskaimia, leikkureita, repijöitä ja paalaimia sekä näihin liittyviä palveluita.

Metallinkierrätysteollisuus on hyvin herkkä romun hinnalle, joka on viime aikoina laskenut voimakkaasti muiden raaka-aineiden hintakehityksen myötä. Romurautaa välittävien yhtiöiden varastot ovat kasvaneet ja markkinat väliaikaisesti hiljentyneet. Pitkällä aikavälillä kierrätys kasvaa ja se tulee olemaan monipuolisempaa, kun esimerkiksi autojen osat erotellaan tarkemmin. Auton osien kierrätysaste voi nousta 50–60 prosentista jopa 85–90 prosenttiin.

Kierrätetyn materiaalin osuus maailman terästuotannon raaka-ainepohjasta on noin 40 prosenttia.

Metallinkierrätysteollisuus on kehittyneintä Euroopassa, Japanissa ja Pohjois-Amerikassa. Kasvualueita ovat Itä-Euroopan maat, Kiina ja Venäjä.

Muiden kiinteiden materiaalien kierrätykseen toimitettavien laitteiden markkinat ovat myös nopeassa kasvussa. Uudet ympäristödirektiivit erityisesti EU:ssa pakottavat entistä enemmän erilaisten jätteiden käsittelyyn ja kierrätykseen.

Megatrendeistä metallinkierrätysteollisuuteen ja sen investointeihin vaikuttavat eniten ympäristö- ja energia-asiat sekä kehittyvien markkinoiden vahva talouskasvu. Myös laitteiden huoltotoiminta on kasvussa asennetun laitekannan lisääntyttä. Olemme vahvistaneet huolto-osaamistamme viime vuosina yritysostojen kautta.

Massa- ja paperiteollisuus

Massa- ja paperiteollisuudessa asiakaskuntamme muodostuu suurista alueellisista tai globaaleista toimijoista ja lisäksi suuresta joukosta pienempiä paikallisia yhtiöitä. Olemme johtava paperi-, kartonki- ja pehmpaperikoneiden toimittaja. Massateollisuudelle toimitamme sekä mekaanisen että kemiallisen massanvalmistuksen linjoja ja asiantuntija- ja huoltopalveluja.

Massa- ja paperiteollisuudessa rakennemuutos ja toiminnan sopeuttaminen pitkän aikavälin kysyntä- ja markkinatilanteeseen on ollut käynnissä jo pidempään, mutta globaali talouskriisi on pakottanut yhtiöt nopeuttamaan sopeuttamistoimenpiteitä. Vuoden 2008 aikana massa- ja paperiteollisuus ilmoitti useista laajoista valmistuskapasi-

teetin leikkauksista; koneiden ja tehtaiden sulkemisista ja henkilöstövähennyksistä. Olemassa olevaa kapasiteettia on voimakkaasti vähennetty Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa.

Tulevina vuosina uusien koneiden ja laitteiden investointien arvioidaan laskevan noin kolmanneksella verrattuna vuosiin 2004–2008 ja painottuvan entistäkin selvemmin Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Eurooppa on muuttumassa samanlaiseksi huoltopalveluiden markkinaksi kuin mitä Pohjois-Amerikka on ollut jo viimeisten 10 vuoden ajan. Uusien isojen paperikoneiden sijasta kysyntä näillä alueilla kohdistuu pääosin kone- ja laitekannan suorituskykyä parantaviin uudistuksiin sekä huolto- ja kunnossapitopalveluihin.

Kehittyvissä maissa paperinkulutuksen arvioidaan kasvavan pitkällä tähtäimellä noin 5 prosenttia vuodessa. Viime vuosina runsas puolet maailman uudesta paperin ja kartongin tuotantokapasiteetista on rakennettu Kiinaan. Arvioimme, että talouden suhdanteista riippuvai- semman pakkausteollisuuden kysyntä vahvistuu, kun talous elpyy ja kulutustavaroiden kysyntä voimistuu.

Massateollisuuden uusien tuotantolaitosten markkinat painottuvat Etelä-Amerikkaan ja Kaakkois-Aasiaan, missä raaka-aineena ovat istutusmetsissä nopeasti kasvavat lyhytkuituiset eukalyptus ja akaasia. Myös Venäjällä on suunnitteilla useita massatehdashankkeita metsävarojen hyödyntämiseksi. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kysyntä kohdistuu massalinjojen uudistushankkeisiin ja tuottavuutta ja prosesseja parantaviin palveluihin.

Meille keskeisistä toimintaympäristömme megatrendeistä massa- ja paperiteollisuuteen ja sen investointeihin vaikuttavat eniten kehittyvien markkinoiden ja palvelujen vahva kasvu sekä energia- ja ympäristöasiat.



Riskienhallinta turvaa toiminnan myös muuttuvissa olosuhteissa

Riskienhallinta on olennainen osa liiketoimintamme johtamista: sen tehtävänä on tukea strategiaamme ja tavoitteidemme saavuttamista ennakoimalla yritystoimintamme mahdollisia uhkia ja mahdollisuuksia. Hyvin hoidettu riskienhallinta varmistaa toimintamme jatkuvuuden.

Määrittelemme riskin tapahtumaksi tai olosuhteeksi, joka toteutuessaan voi vaikuttaa mahdollisuuksiimme saavuttaa tavoitteemme. Toiminnalliset riskit ja vahinkoriskit ovat toteutuessaan haitallisia toiminnallemme. Sen sijaan ottamalla harkittuja strategisia riskejä voimme vahvistaa liiketoimintamme mahdollisuuksia. Joitain riskejä voimme itse hallita, kun taas osa riskeistä on hallintamme ulkopuolella. Riskin merkittävyyttä arvioimme tapahtuman todennäköisyyden ja seurausten yhdistelmänä.

Keskitymme riskienhallinnassamme riskien ennakointiin, ehkäisyyn, toimintamme suojaamiseen sekä haitallisten vaikutusten rajaamiseen ennakoivasti. Kartoitamme ja arvioimme riskejä järjestelmällisesti ja tarvittaessa korjaamme toimintaamme.

Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus liiketoimintaamme, taloudelliseen asemaamme ja tulokseemme tai osakkeidemme ja muiden arvopaperiemme arvoon. Pyrimme pienentämään vahingon taloudellisia vaikutuksia ja palauttamaan toimintamme normaaliksi. Olemme varautuneet mahdollisiin riskeihin myös vakuutusohjelmilla. Arvioimme, että riskimme ovat nykyisellään hallittavalla tasolla suhteutettuna toimintamme laajuuteen ja käytännön mahdollisuuksiin riskien hallitsemiseksi.

RISKIENHALLINNAN VASTUUT

Riskienhallintamme rakentuu periaatteille, jotka hallituksemme hyväksyy. Hallitus myös varmistaa, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoimintamme tavoitteiden mukaisia. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi riskienhallinnan riittävyyden ja varmistaa, että se on järjestetty hallinnointiperiaatteidemme mukaisesti.

Liiketoimintojen edustajien ja varatoimitusjohtajamme muodostama Risk Management Team vahvistaa vuosittain liiketoimintojemme riskienhallintaohjelmat ja varmistaa, että ne keskittyvät paikallisen ja operatiivisen toiminnan kannalta olennaisiin asioihin. Konsernin riskienhallintatoiminto valvoo riskienhallintaohjelman ja -periaatteiden toteuttamista sekä kehittää riskienhallinnan yhteisiä menetelmiä ja ohjeistusta. Liiketoimintojemme johdon tehtävänä on puolestaan tunnistaa ja hallita oman alueensa riskejä osana operatiivista toimintaansa. Konsernirahoitus hallinnoi rahoitusriskejämme sekä turvaa oman ja vieraan pääoman rahoituksen saatavuuden kilpailukykyisin ehdoin. Se toimii yhteistyössä liiketoimintojen kanssa ja hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa. Konsernirahoitus vastaa myös rahavarojen hallinnoinnista ja suojauksesta.

STRATEGISET RISKIT

Liiketoiminnan kehitysrisikit

Liiketoiminnan kehitysriskeistä merkittävimmät ovat suhdanteisiin, uusiin markkinoihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin, henkilöstön osaamiseen, fuusioihin ja yrityskauppoihin sekä brändiin ja maineeseemme liittyvät riskit.

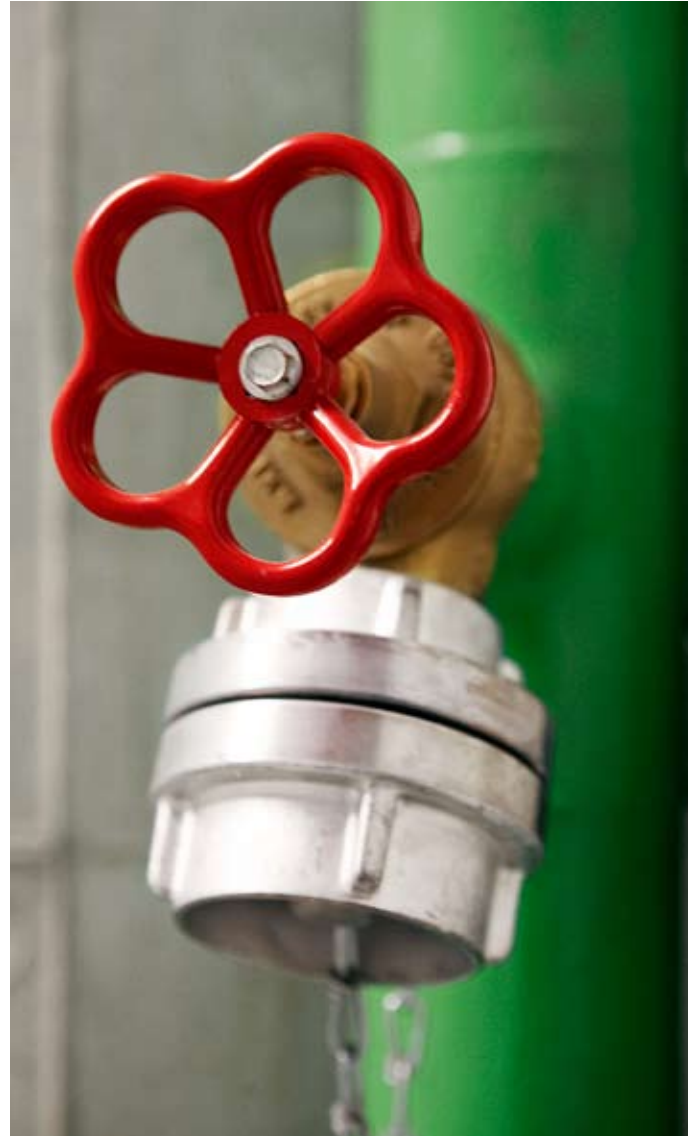
Liiketoimintamme kehitys on vahvasti sidoksissa kykyymme laajentaa toimintaamme uusilla, nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Pyrimme kasvattamaan paikallista läsnäoloamme sekä alihankintaa muun muassa Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa. Mahdol-

RISKIENHALLINTA VUONNA 2008

- Arvioimme liiketoimintamme riskejä jokavuotiseen tapaan keväällä, ja markkinaympäristömme muuttua merkittävästi tarkensimme arviota syksyn aikana. Vuoteen 2007 verrattuna kaikki strategiset riskimme ovat kasvaneet, mikä johtuu maailmantalouden ja asiakasteollisuksiemme ennakoitua nopeammasta kääntymisestä laskuun. Maailmantalouteen liittyvät riskit lisääntyivät etenkin loppuvuodesta. Maksuvalmiusriskit ja luottoriskit kasvoivat merkittävästi. Tuotantoon liittyvät toiminnalliset riskit vähenivät hieman.
- Arvioimme yhdessä vakuutusmeklarimme kanssa yhdeksän yksikkömme riskienhallinnan toimivuutta. Tarkastelimme erityisesti liiketoiminnan jatkuvuusriskien sekä tietoturvasuuden ja paloturvallisuuden hallintaa. Kokonaisuudessaan yksiköiden riskienhallinta toimi hyvin.
- Rahoitusriskien hallinnassa keskityimme globaalin talouskriisin vaikutusten hallintaan. Kiinnitimme erityistä huomiota maksuvalmiutumme turvaamiseen ja valuuttakurssimuutosten vaikutusten hallintaan.
- Otimme käyttöön uusia menetelmiä liiketoiminnan jatkuvuusriskien, kuten esimerkiksi tietojärjestelmäriskien, hallitsemiseksi.
- Kehitimme vakuutusohjelmiamme kattavuutta ja laatua. Teimme muun muassa yhteistyötä vakuutusyhtiöiden kanssa parantaaksemme ennaltaehkäisevää tarkastustoimintaa.
- Kehitimme menetelmiä työturvallisuuden ja ympäristöturvallisuuden parantamiseksi muun muassa käynnistämällä uuden työturvallisuusohjelman pilotin. Otamme uudet menetelmät globaalisti käyttöön vaiheittain eri puolilla Metsoa seuraavien vuosien aikana. Paransimme henkilöstöturvallisuutta myös ottamalla käyttöön kaikkialla Metsossa globaalin matkustusvakuutuksen. Sen myötä voimme tarjota kaikille työmatkalaisille samankaltaisen vakuutusturvan tason ja palvelut.
- Uudistimme myös kriisiviestinnän prosessiamme, ohjeitamme ja valmiuksiamme voidaksemme tarjota kriisitilanteissa mahdollisimman reaaliaikaista tietoa niin sisäisesti kuin ulkoisesti.
- Jatkoimme riskienhallinnan yhteistyötä ja parhaiden käytäntöjen kehittämistä suomalaisten ja kansainvälisten organisaatioiden kanssa.

TAVOITTEET VUONNA 2009

- Keskityimme maailmantalouden suhdannevaihteluihin liittyvien riskien hallintaan.
- Tehostamme tarkastustoiminnan koordinoitua ja sisäistä yhteistyötä. Kehitämme riskienhallinnan toimintamallia ja työkaluja. Varmistamme, että alueellinen näkökulma on nykyistä vahvemmin edustettuna riskienhallinnassamme.
- Kehitämme edelleen tietojärjestelmäriskien hallintaa ja otamme käyttöön uusia menetelmiä työturvallisuuden parantamiseksi.

**METSON MERKITTÄVIMMÄT UHAT JA MAHDOLLISUUDET**

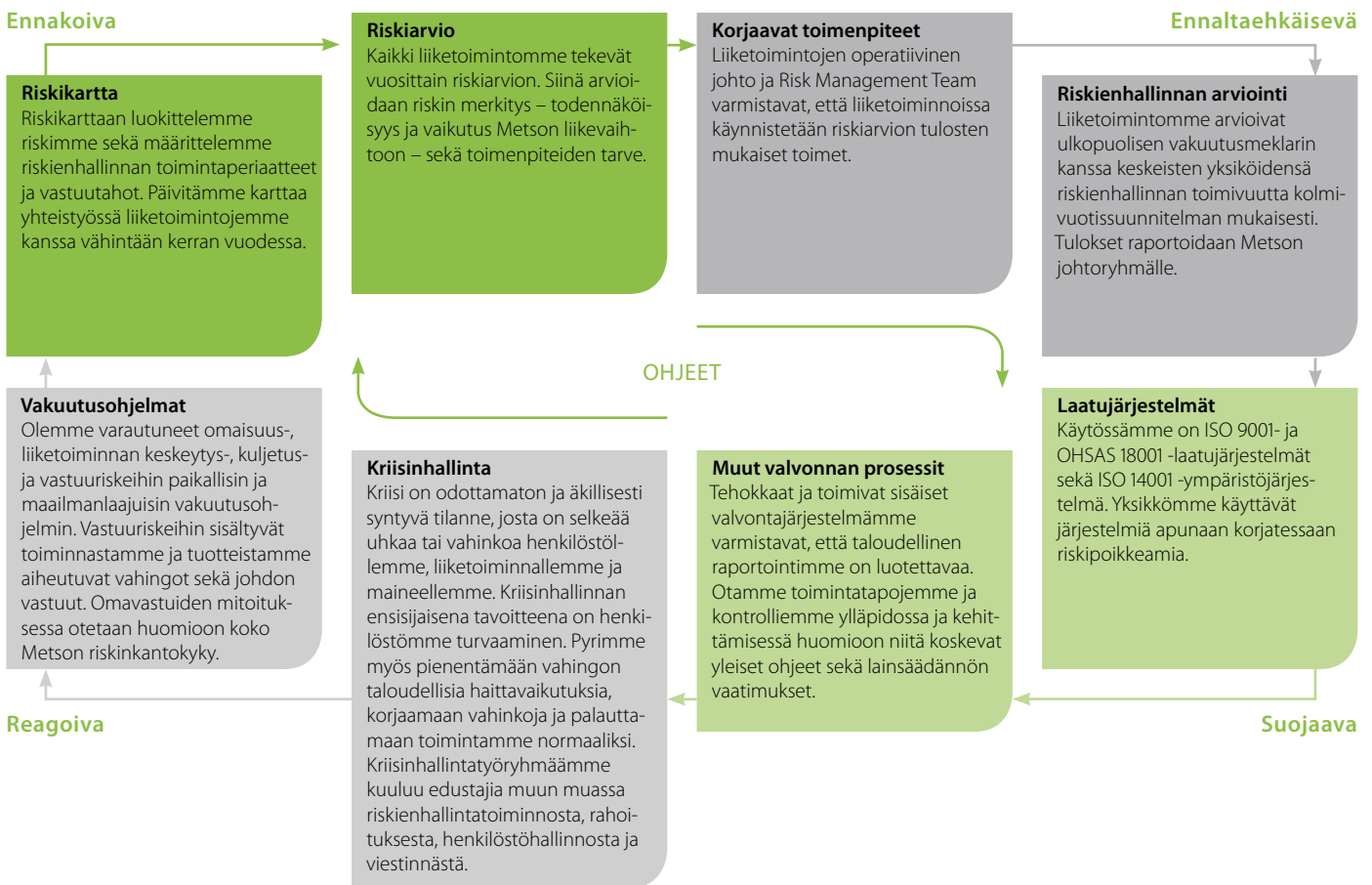
- Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihteluiden vaikutus liiketoimintaamme
- Brändi ja maine: aseman säilyttäminen toimialan johtavana yrityksenä
- Osaavan henkilöstön rekrytointi ja sitouttaminen
- Kehittyvien markkinoiden vaikutus liiketoimintaamme
- Globaalin läsnäolon vahvistaminen
- Mahdollisuudet energia- ja ympäristöteknologiassa
- Yrityskauppojen vaikutukset
- Maailmanlaajuisten ja alueellisten levottomuuksien vaikutukset
- Tuotteidemme teollisoikeudet

lisuuskien lisäksi kehittyviin markkinoihin liittyy myös riskejä, jotka koskevat muun muassa mainettamme eettisenä yrityskansalaisena. Henkilöstön määrän sopeuttaminen kysyntätalannetta vastaavaksi saattaa olla paikallisesta lainsäädännöstä johtuen hankalaa. Kykymme

hallita globaalia hankintaketjuamme on menestyksemme kannalta ratkaiseva tekijä.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja sen hyödyntäminen on tärkeää liiketoimintamme kehityksen ja kilpailukykyämme turvaami-

RISKIENHALLINNAN TOTEUTUS



seksi. Henkilöstön määrän sopeuttaminen sisältää aina riskin siitä, että samalla menetämme tärkeää osaamista. Uusien ammattilaisten rekrytoinnin lisäksi meidän tulee kyetä pitämään myös nykyiset osaajat. Kehittyvillä markkinoilla osaavan henkilöstön rekrytointi ja sitouttaminen yhtiöömme on erityisen tärkeää, sillä koulutetusta työvoimasta käydään kovaa kilpailua suhdanteista riippumatta. Pyrimme muun muassa vahvistamaan imagoamme yrityksenä sekä tarjoamaan henkilöstöllemme etenemismahdollisuuksia ja laadukasta koulutusta. Henkilöstön koulutusohjelmien lisäksi kartoitamme vuosittain avainjohtajamme, heidän mahdolliset sijaisensa, seuraajansa sekä tarvittavat uudet johtamisresurssit.

Yrityskauppojen riskejä arvioimme osana Metso Acquisition Process -menettelyä ja huolellista due diligence -työtä. Muuttuneessa maailmantalouden tilanteessa varmistamme entistä tarkemmin, että ostokohde täyttää strategiset ja taloudelliset tavoitteemme.

Liiketoimintaympäristön riskit

Maailmantalouden ja asiakasteollisuksiemme suhdannevaihtelu vaikuttavat tuotteidemme kysyntään, taloudelliseen asemaamme ja tulokseemme. Etenkin nopeasti kasvavien markkinoiden kehityksellä on merkittävä vaikutus liiketoimintaamme. Olemme alttiita erityisesti massa- ja paperiteollisuuden sekä kaivosteollisuuden markkinatilanteen vaikutuksille. Lisäksi toimintaamme heijastuvat maarakennusteollisuuden kehitysnäkymät ja infrastruktuuri-investointien määrä. Ympäristö- ja energiasteollisuuden kehitys vaikuttaa myös toimintaamme.

Maailmantalouden hidastuminen vuoden 2008 syksystä lähtien on korostanut liiketoimintaympäristön riskien hallinnan merkitystä. Kysynnän heikkenemisen lisäksi asiakasteollisuksiemme toimintaa rajoittaa kireä likviditeettitilanne ja luotonanto. Rahoituskriisin pitkittymisen voi edelleen heikentää tuotteidemme ja palvelujemme kysyntää. Sillä voi myös olla haitallisia vaikutuksia jo tilauskannassamme oleiviin projekteihin.

Kiina on uusien paperi- ja kartonkikoneiden päämarkkina, minkä vuoksi siellä tapahtuvalla merkittävällä kysynnän heikentymisellä saattaa olla haitallinen vaikutus erityisesti paperi- ja kartonkiteollisuuden uuslaitekauppaan. Kiinan markkinoihin liittyviä riskejä hallitsemme sopeuttamalla tarpeen mukaan kapasiteettia kysyntään ja kehittämällä palveluliiketoimintaa.

Hallitsemme liiketoimintaympäristömme riskejä erilaisin toimenpitein. Pidemmällä aikavälillä uskomme, että toimintamme maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat suhdannevaihtelujen vaikutusta. Rakennemuutosta läpikäyvän massa- ja paperiteollisuuden suhteellinen merkitys liiketoiminnallemme on pienentynyt sitä mukaa, kun olemme laajentaneet liiketoimintaamme uusiin asiakasteollisuuksiin. Olemme myös kasvattaneet aktiivisesti palveluliiketoimintaamme, jonka kysyntä on vähemmän altis suhdannevaihteluille kuin uuslaitekauppa.

Uuden liiketoimintarakenteemme ja johtamismallimme tavoitteena on kehittää toimintaamme niin, että heikotkin toimintaympäristön signaalit huomioidaan ja niihin varaudutaan riittävän ajoissa. Pyrimme

myös vähentämään tulosvaihteluja lisäämällä toimintamallimme joustavuutta ja pitämällä hyvän tasapainon projekti-, tuote- ja palveluliiketoimintojen välillä. Olemme vuodesta 2004 lisänneet merkittävästi alihankintaa ja keskittyneet omassa toiminnassamme avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon.

Markkinariskit

Asiakasyritystemme kysynnässä tapahtuvilla muutoksilla on vaikutusta toimintaamme. Muutokset voivat liittyä muun muassa talouden yleisiin suhdanteisiin, asiakasyritystemme muuttuneisiin strategioihin, tuotteiden kehitykseen, tuotevaatimuksiin tai ympäristönäkökohtiin.

Tavoitteenamme on erottua kilpailijoistamme laadun, luotettavuuden, paikallisen läsnäolon ja kattavan palvelutarjonnan avulla. Tarjoamme korkeatasoista teknologista ja ympäristöosaamista sekä pitkäaikaista sitoutumista asiakkaisiimme.

Seuraamme tarkasti paikallisten kilpailijoiden tarjontaa kehittyvillä markkinoilla. Palveluliiketoiminnan kilpailukenttä on uuslaitekauppaa huomattavasti pirstoutuneempi ja kilpailijoita on useita.

Maailmantalouden kasvun hidastuessa myös tuotteidemme markkinat saattavat supistua, mikä saattaa johtaa hintakilpailun kiristymiseen. Kilpailijakentässämme ei ole tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia. Niitä saattaa kuitenkin olla odotettavissa konkurssien, yrityskauppojen ja uusien toimijoiden myötä.

Teknologiariiskit

Teknologiariiskimme liittyvät teknologiseen osaamiseen sekä tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Uuden teknologian käyttöönotto saattaa kasvattaa tilapäisesti laatuun liittyviä kustannuksiamme. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä projektinhallinnan mallinamme on Metso Innovation Process, joka ohjaa uuden tuotteen tai palvelun kehittämisprosessia. Teemme kaikista kehitysprojekteistamme liiketoimintasuunnitelman, jossa määrittelemme eri vastuut sekä tuotteen teollisoikeudelliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat. Tuotteidemme kopiointi on riski erityisesti kehittyvien markkinoiden kaivos- ja maarakennusteollisuudessa. Suojaamme tuotteitamme ja liiketoimintaamme liittyviä oikeuksia patentein ja tavaramerkein.

Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehitysuunnat

Poliittiset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit voivat olla riskejä toiminnallemme. Liiketoimintamme kannalta merkittävien valtioiden kehitys, kuten esimerkiksi poliittisen johdon vaihtuminen, voi olla meille tilanteesta riippuen joko uhka tai mahdollisuus.

Kiristynvä ympäristölainsäädäntö luo meille mahdollisuuksia tarjota asiakkaillemme uusia ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaidemme energiatehokkuutta, pienentävät päästöjä, edistävät kierrätystä ja täyttävät aikaisempaa tiukemmat ympäristönormit. Muun muassa Euroopan unionin tavoite nostaa uusiutuvien energialähteiden osuutta avaa Metsole uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Ympäristövaatimukset ovat kiristyneet myös kehittyvillä markkinoilla, kuten esimerkiksi Kiinassa. Vaikka tiukentunut lainsäädäntö luo meille enemmän mahdollisuuksia kuin uhkia, se saattaa joissain tapauksissa myös vaikeuttaa tuotteidemme myyntiä tai kasvattaa kustannuksiamme.

Meillä on omaa valmistusta ja alihankintaverkostoja monilla kehittyvillä markkinoilla, joissa todennäköisyys äkillisiin poliittisiin, taloudellisiin ja/tai lainsäädännöllisiin muutoksiin on suurempi kuin muilla

”Pidemmällä aikavälillä uskomme, että toimintamme maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat suhdannevaihtelujen vaikutusta.”

markkinoillamme. Kehittyviin markkinoihin liittyvää riskiä pienentävät liiketoimintamme laaja maantieteellinen kattavuus ja useat eri asiakas-toimialat sekä laaja palveluliiketoimintamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt

Oman tuotantomme päästöt ilmaan ovat viranomaisten asettamien lupaehtojen sallimissa rajoissa. Huomioimme ilmastonmuutokseen ja energian hinnan nousuun liittyvät riskit energiatarpeidemme ja tuotteidemme suunnittelussa.

Pyrkimykset ilmastonmuutoksen mukanaan tuomien ongelmien ratkaisemiseksi ovat meille suuri mahdollisuus, sillä pystymme tarjoamaan asiakkaillemme aiempaa ympäristötehokkaampia ratkaisuja, joiden avulla he voivat merkittävästi vähentää omaa energiankulutustaan ja päästöjään.

Noudatamme ympäristölainsäädäntöä kaikessa toiminnassamme sekä ISO 14001-standardia tuotteidemme ja toimintamme kehittämisessä ja riskienhallinnassa. Lisäksi olemme muun muassa kehittäneet oma-aloitteisesti ympäristöraportointiamme.

RAHOITUSRISKIT

Toimintamme jatkuvuus edellyttää, että varmistamme riittävän rahoituksen kaikissa olosuhteissa. Rahoituskriisin myötä rahoituksen saatavuus ja hinta ovat nousseet huomattaviksi riskeiksi. Arvioimme jatkuvasti asiakkaidemme ja toimittajiemme luottokelpoisuutta ja kykyä suoriutua velvoitteistaan. Emme pääsääntöisesti rahoita asiakkaidemme projekteja tai toimittajiemme toimintaa. Neuvottelemme maksuvaiketuksissa olevien asiakkaidemme ja toimittajiemme kanssa projektien toteutusaikataulujen mahdollisista muutoksista, niiden kustannusvaikutuksista ja tarvittavista toimenpiteistä.

Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut voivat olla tulokseemme merkittäväällä tavalla vaikuttava riski. Ne voivat vaikuttaa liiketoimintaamme, vaikka toimintamme maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Vaikutus näkyy suorimmin, kun laskutusvaluutta on toinen kuin valmistuskustannusten valuutta. Tällöin valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa tuotteidemme kustannuskilpailukykyyn verrattuna muilla valuutta-alueilla valmistettuihin kilpailijoiden tuotteisiin. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttojamme ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari ja Brasilian real.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat välillisesti, kun muunnamme euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihdot ja tulokset euro-

määräisiksi. Muutokset voivat kasvattaa tai laskea liikevaihtoa tai tulosta, vaikka reaalisesti muutosta ei olisi tapahtunut.

Yksikkömme suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Lisäksi ne voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet. Hoidamme suojauksen keskitetysti konsernin rahoitusosaston kautta. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät, jotka sisältävät nettomääräisesti sekä yksiköiden siirtämät että rahoitustapahtumista aiheutuvat erät.

Lue lisää rahoitusriskiemme hallinnasta:
s. 69–71, tilinpäätöksen liitetieto 2

TOIMINNALLISET RISKIT

Organisaatio- ja johtamisriskit

Arvioimme jatkuvasti henkilöresurssijamme ja organisaatorakenteitamme. Näin pyrimme varmistamaan organisaatiomme tehokkuuden ja osaamisen sekä hallitsemaan ja välttämään riskejä, kuten epätaroituksenmukaista rekrytointia, ikärakenteen epätasaista jakaamaa ja liiallista henkilöstön vaihtuvuutta.

Uudistimme joulukuussa toiminta- ja johtamismallimme. Uudessa mallissa Metson ytimen muodostavat liiketoimintalinjat, jotka palvelevat asiakasteollisuksiimme. Oman toimintamme jatkuva parantaminen ja tehostaminen korostuu vaikeassa markkinatilanteessa ja tuo tulosta suhdanteista riippumatta. Etenkin palveluliiketoiminnan kasvattaminen ja globaalien läsnäolon vahvistaminen vaativat meiltä strategista ketteryyttä: uudistumista ja liiketoimintaympäristön muutosten sisäistämistä.

Henkilöstön saatavuus ja korkea vaihtuvuus on uusilla ja kehittyvillä markkinoilla riski, jota pyrimme hallitsemaan aktiivisella henkilöstöjohtamisella ja tekemällä yhtiötä tunnetuksi esimerkiksi yliopistoissa. Kilpailu osajista on näillä markkinoilla kovaa, suhdanteesta riippumatta.

Tietoturvariskit

Toimintamme on riippuvainen ulkoisista, sisäisistä ja sulautetuista IT-palveluista ja -ratkaisuista. Pyrimme käyttämään luotettavia IT-ratkaisuja ja tietoturvahallintoa, jotta emme altistu tietojen menetyksille tai puutteille tietojen luottamuksellisuudessa, käytettävyydessä tai eheydessä.

Tuotanto-, prosessi- ja tuottavuusriskit

Liiketoimintamme kannattavuus edellyttää meiltä tuottavuuden jatkuvaa parantamista. Tuottavuutta parannamme muun muassa huolehtimalla varastojen ja toimitusketjumme toimivuudesta, pitämällä valmistuskustannukset kurissa hankintoja tehostamalla sekä kiinnittämällä huomiota maksuehtoihin ja luottoriskeihin. Myyntiverkostomme sujuva toiminta on edellytys myynnin tehostamiselle. Kehitämme jatkuvasti toimintojamme kasvavilla markkinoilla: siirrämmekin hankintoja matalan kustannustason maihin ja kehitämme muun muassa hankintaa, tutkimus- ja kehitystoimintaa, valmistusta, suunnittelua ja huoltoa lähempänä asiakkaitamme. Kilpailukykyinen kustannusrakenne edellyttää myös tuotantoresurssien ja kustannusten sopeuttamista kysyntään.

”Pyrimme vähentämään tulosvaihteluja lisäämällä joustavuutta ja pitämällä tasapainon projekti-, tuote- ja palveluliiketoiminnan välillä.”

Edistämme tuotannon turvallisuutta ja tuottavuutta hyödyntämällä ISO 9001 -laatu järjestelmää ja ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmää tai vastaavia menetelmiä keskeisimmissä tuotantoyksiköissämme.

Liiketoiminnan keskeytysriskit

Maailmanlaajuisen sopimusvalmistuksen kasvaminen asettaa meille paitsi haasteita toimivan hankintaverkoston hallinnalle, myös veloitteita arvioida yhteistyökumppaneidemme toimintatapoja, laatua ja paikallisia vaikutuksia.

Raaka-aineiden, kuten energian, öljyn ja metallien hinnan vaihtelut vaikuttavat tuotteidemme kysyntään. Teräs ja romurauta ovat meille tärkeitä raaka-aineita, joiden hinta ja saatavuus vaihtelevat markkinakysynnän mukaan. Myös raaka-ainetoimittajien toimitusongelmat voivat vaikuttaa tuotteissamme käytettävien raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Raaka-aineiden hankintaan liittyvät välittömät riskit ovat viime vuosina pienentyneet, koska toimintamme on keskittynyt yhä enemmän avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Toisaalta toimittajien ja alihankkijoiden merkitys ja niihin liittyvät riskit ovat kasvaneet.

Maailmantalouden hidastuminen on parantanut alihankkijaresurssien saatavuutta. Toisaalta heikentynyt talouden tilanne saattaa ajaa pienempiä alihankkijoitamme syviin vaikeuksiin. Kiristyneessä talouden tilanteessa toimintamme on riippuvainen myös asiakkaidemme kyvystä jatkaa toimintaansa.

Projektitoiminnan riskit

Toiminnastamme osa koostuu suurista projektitoimituksista. Näihin toimituksiin voi sisältyä projektikohtaisia riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi toimitusaikatauluihin, laitteiden käyttöönottoon, laitosten kapasiteettiin tai lopputuotteen laatuun. Joissakin projekteissa riskejä voi aiheuttaa myös toimituksiin sisältyvä uusi teknologia. Pyrimme rajaamaan projektien riskejä sopimuksilla. Tällöin yksittäisten projektien riskit eivät yleensä muodostu merkittäviksi, kun otetaan huomioon liiketoimintamme koko.

Suuriin projekteihin ja laitekauppoihin sisältyy riski, että emme tarjouksenantovaiheessa pysty arvioimaan kaupan tulevia kustannuksia riittävän tarkasti ja määrittelemään kaupalle riittävää hintaa. Hallitsemme hinnoittelun ja toimitusehtoihin liittyviä riskejä noudattamalla toimintaohjeita ja standardiehtoja sekä hyödyntämällä laatu- ja järjestelmiä ja kannattavuusanalyseja, jotka ottavat huomioon kaupan keskeiset tekijät.



Sopimus- ja tuotevastuuriskit

Meihin kohdistetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita, jotka ovat tyypillisiä toimialojemme yrityksille. Kanteista mahdollisesti syntyviä korvausvaateita olemme kattaneet vakuutuksilla. Pyrimme myös pienentämään tuotevastuuriskejä muun muassa tarkoilla myynti-sopimusehdoilla sekä investoimalla tuoteturvallisuuden kehittämiseen ja automaatioon. Lisäksi tehostamme tuoteturvallisuutta järjestämällä asiakaskoulutusta.

Lainvastainen toiminta

Haluamme ennaltaehkäistä lainvastaista toimintaa, kuten petoksia, väärinkäytöksiä tai rikoksia. Noudatamme kaikessa toiminnassamme voimassaolevia lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja. Lisäksi toimintaamme ohjaavat Metson omat toimintaperiaatteet ja arvot, joita tuomme esiin henkilöstömme koulutuksessa. Pyrimme kehittämään sisäisiä menettelytapoja, valvontaa ja tarkastuksia sekä käytännön työkaluja, jotka muun muassa tarjoavat kanavan väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiselle.

VAHINKORISKIT

Kiinnitämme jatkuvasti huomiota työturvallisuusriskien tunnistamiseen ja niiden ennaltaehkäisemiseen. Tavoitteenamme on, ettei kukaan loukkaantuisi tai vaarantaisi terveyttään työskennellessään Metsolle. Tutkimme kaikki onnettomuudet ja läheltä piti –tapaukset tarkoin ja ryhdymme tarvittaviin toimenpiteisiin niiden ehkäisemiseksi tulevaisuudessa. Kuolemaan tai vakaviin loukkaantumisiin johtavat tapaukset ovat toimintamme laajuuteen nähden harvinaisia.

Olemme varautuneet riskeihin työterveys- ja työsuojelun ohjeistolla, sertifiointiperiaatteilla, pelastussuunnittelulla ja toimitilaturvallisuusoh-

jeilla, joiden noudattamista valvomme tarkasti. Otamme vuoden 2009 kuluessa käyttöön raportointityökalun, jonka avulla voimme entistä systemaattisemmin kerätä tietoa tapaturma- ja vaaratilanteista. Riskien toteutumiseen on varauduttu konsernin vakuutusohjelmilla. Matkusturvallisuusohjeet, yhteinen matkavakuutusemme ja matkustustietojärjestelmämme parantavat maailmalla matkaavan henkilöstömme turvallisuutta.

Luonnonkatastrofien ja suuronnettomuuksien toteutuessa ryhdymme välittömästi selvittämään tuhoalueella oleskelleiden metsolaisten tilannetta ja suunnittelemaan tarvittavia toimenpiteitä. Maanjäristys Kiinassa toukokuussa 2008 oli yksi pahimmista maan historiassa. Sichuanin maakunnassa tuhansia henkiä vaatinut järjestys vaikutti vahvasti asiakkaisiimme, yhteistyökumppaneihimme sekä ympäröivään yhteiskuntaan, mutta Metson toimistoissa ja työmailla vältyimme henkilövahingoilta. Maanjäristysten ohella seuraamme tarkasti muun muassa myrskyjen, kuten Pohjois-Amerikan tornadojen ja Aasian taifuunien kehittymistä. Myös epidemiat ovat melko yleisiä, ja otamme esimerkiksi SARSin kaltaisten epidemioiden riskit vakavasti. Suojaamme myös metsolaisten henkilökohtaista turvallisuutta, sillä esimerkiksi ryöstöt ja väkivalta ovat tietyillä maantieteellisillä alueilla kasvava ja vakavasti otettava riski.

Lue lisää riskienhallinnastamme:

www.metso.com/sijoittajat

> Hallinnointi > Riskienhallinta

METSON RISKIKARTTA

Kategoria

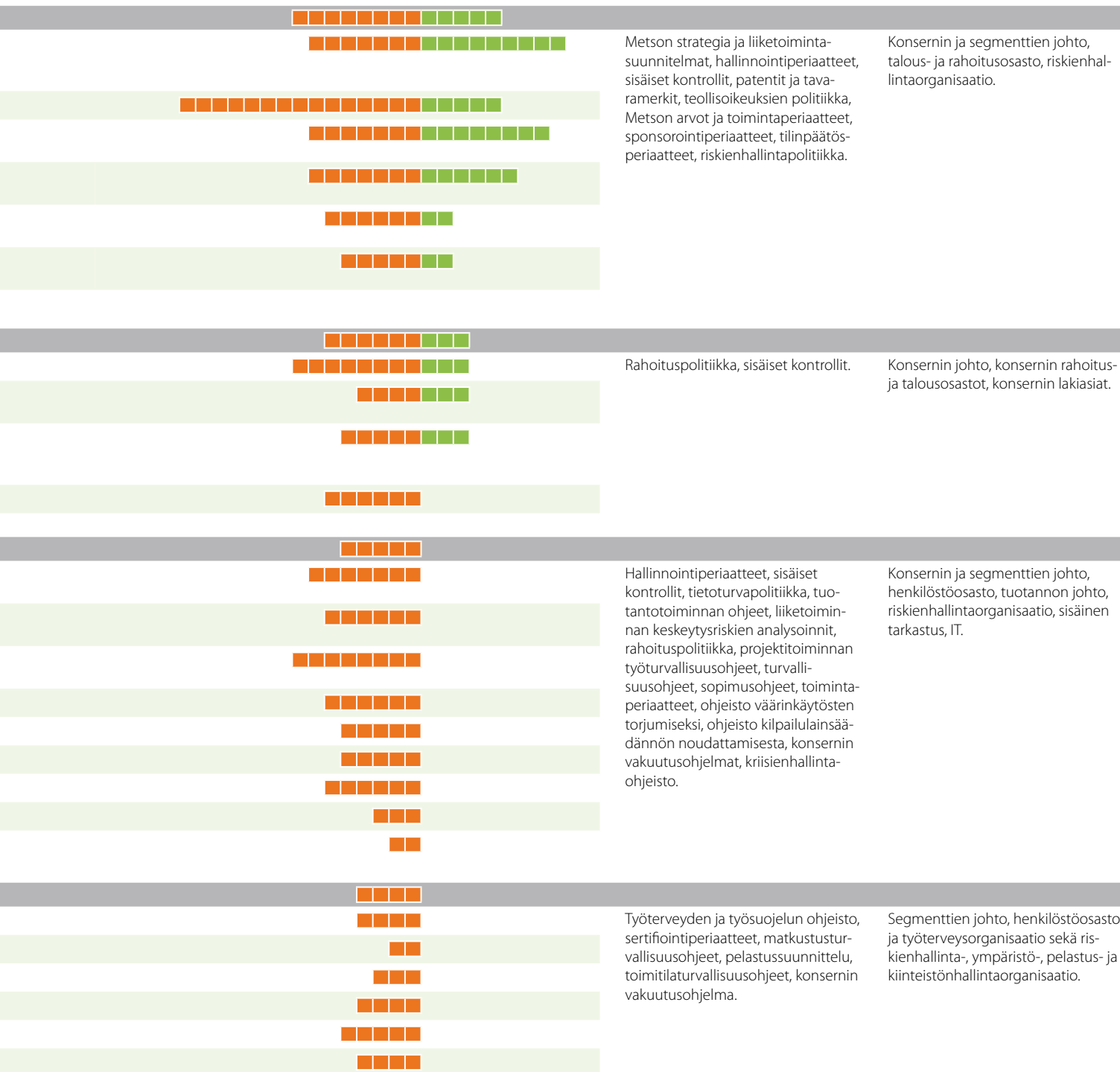
Esimerkkejä

Strategiset riskit	
Liiketoiminnan kehitysrisikit	Uudet markkinat ja liiketoimintamahdollisuudet. Yrityksen omistusrakenne. Tuotteiden ja tuotantolaitosten elinkaaren vaiheet. Henkilöstön osaaminen. Luonnonvarojen, raaka-aineiden ja energian tarjonta ja saatavuus. Fuusiot ja yrityskaupat. Globaali ostotoiminta, yhteistyökumppanit. Verostrategiat. Brändi ja arvot.
Liiketoimintaympäristön riskit	Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelut.
Markkinariskit	Muutokset asiakasyrityksissä tai niiden kysynnässä. Asiakasyritysten fuusioitumiset ja yrityskaupat. Muutokset asiakasyritysten tuotehallinnassa, tuotevaatimuksissa tai ympäristönäkökohdissa. Kilpailutekijät. Markkina- ja kilpailija-analyysit.
Teknologiariskit	Teknologinen osaaminen, tutkimus- ja tuotekehitysosaaminen ja tulevaisuuden osaamisvaatimukset. Patenttien ja tuotemerkkien hallinta.
Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehityssuunnat	Maailmanlaajuinen poliittinen kehitys, poliittiset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit. Kulttuuriset ja uskonnolliset tekijät. Talous- ja rahoitusmarkkinoiden lainsäädäntö, ympäristölainsäädäntö.
Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt	Ilmastonmuutos. Taudit.
Rahoitusriskit	
Maksuvalmius	Välitön maksuvalmius, varojen saatavuus ja hinnoittelu. Luottoluokitukset.
Korkoriskit	Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutosten vaikutus rahoituskustannuksiin, sijoitusten tuottoon ja johdannaissopimusten arvostukseen.
Valuuttariskit	Valuuttakurssien muutosten vaikutukset muussa kuin kotivaluutassa ostettavien raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hintoihin. Valuuttakurssien muutosten vaikutukset vientiin menevien lopputuotteiden hintoihin sekä tuotteiden kustannuskilpailukykyyn. Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omien pääomien valuuttakurssiriskit.
Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit	Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit. Vastapuolien maksuvalmius ja luotettavuus.
Toiminnalliset riskit	
Organisaatio- ja johtamisriskit	Puutteet organisaation tehokkuudessa, avainhenkilöissä, osaamisessa, resursseissa tai johdossa. Epätarkoituksenmukaiset rekrytoinnit. Liiallinen henkilöstön vaihtuvuus.
Tietoturvariskit	Tiedon menetys. Puutteet tietojen luottamuksellisuudessa, yhtenäisyydessä, saatavuudessa, alkuperässä, kiistämättömyydessä ja vastuullisuudessa.
Tuotanto-, prosessi- ja tuottavuusriskit	Tuotanto-, myynti-, markkinointi-, innovaatio-, toimitus- ja prosessiriskit. Puutteet ympäristöjohtamisessa ja riskienhallinnassa, asiakasyhteistyössä, tehokkuudessa ja toimitusten seurannassa.
Liiketoiminnan keskeytysriskit	Koneiden ja laitteiden rikkoutuminen. Alihankkija- ja toimittajaverkoston sekä asiakashallinnan ja logistiikan riskit.
Kannattavuusriskit	Kannattavuuslaskelmat ja tarjouslaskennan riskit.
Projektitoiminnan riskit	Toimitus- ja maksuaikatauluihin, projektiryhmään sekä alihankintaan liittyvät riskit.
Sopimus- ja tuotevastuuriskit	Laatu- ja myyntisopimusehdot, maksuaikataulut. Tuotteiden teknologiariskit ja tuoteturvallisuus. Tuotevastuuriskit.
Kriisitilanteet	Puutteet kriisinhallintakyvyssä: toimintakyvyssä, hätäpalveluissa ja tehokkaassa yhteistyössä.
Lainvastainen toiminta	Petokset, väärinkäytökset ja rikokset.
Vahinkoriskit	
Työterveys- ja työsuojeluriskit	Työhön liittyvät sairaudet, onnettomuuksiin ja työhyvinvointiin liittyvät riskit.
Henkilöturvallisuusriskit	Kidnappaukset, varkaudet, väkivalta.
Ympäristöriskit	Vuodot, läikkymiset ja räjähdykset.
Tulipalo- ja onnettomuusriskit	Tulipalot, räjähdykset sekä liikenne- ja kuljetusonnettomuudet.
Luonnonmullistukset	Myrskyt, kuivuus, tulipalot, tulvat, maanjäristykset, mutavyöryt, hyökyaallot jne.
Toimitilaturvallisuusriskit	Murrot, varkaudet, tuhopoltot, ilkivalta.

Riskiprofiili

Riskien vaikutuksen arvioinnissa otamme huomioon riskin todennäköisyyden sekä vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen.

Uhat				Mahdollisuudet	
hyvin suuri	suuri	kohtalainen	pieni	pieni	kohtalainen



Toimintaohjeet ja -periaatteet

Vastuutahot

Metson strategia ja liiketoimintasuunnitelmat, hallinnointiperiaatteet, sisäiset kontrollit, patentit ja tavaramerkit, teollisoikeuksien politiikka, Metson arvot ja toimintaperiaatteet, sponsorointiperiaatteet, tilinpäätösperiaatteet, riskienhallintapolitiikka.

Konsernin ja segmenttien johto, talous- ja rahoitusosasto, riskienhallintaorganisaatio.

Rahoituspolitiikka, sisäiset kontrollit.

Konsernin johto, konsernin rahoitus- ja talousosastot, konsernin lakiasiat.

Hallinnointiperiaatteet, sisäiset kontrollit, tietoturvaliiketoiminnan keskeytysriskien analysoinnit, rahoituspolitiikka, projektitoiminnan työturvallisuusohjeet, turvallisuusohjeet, sopimusohjeet, toimintaperiaatteet, ohjeisto väärinkäytösten torjumiseksi, ohjeisto kilpailulainsäädännön noudattamisesta, konsernin vakuutusohjelmat, kriisienhallinta-ohjeisto.

Konsernin ja segmenttien johto, henkilöstöosasto, tuotannon johto, riskienhallintaorganisaatio, sisäinen tarkastus, IT.

Työterveyden ja työsuojelun ohjeisto, sertifiointiperiaatteet, matkustusturvallisuusohjeet, pelastussuunnittelu, toimitilaturvallisuusohjeet, konsernin vakuutusohjelma.

Segmenttien johto, henkilöstöosasto ja työterveysorganisaatio sekä riskienhallinta-, ympäristö-, pelastus- ja kiinteistönhallintaorganisaatio.

Lisätietoa kestävän kehityksen tavoitteistamme ja ratkaisustamme
Kestävän kehityksen raportissa 2008 sekä www.metso.com > Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on osa strategiaamme

Haluamme käyttää osaamistamme ja asiantuntemustamme asiakasteollisuuksiemme kestävän kehityksen edistämiseen kaikkialla maailmassa.

YMPÄRISTÖRATKAISUMME VASTAAVAT TULEVAISUUDEN HAASTEISIIN

Jo nyt yli puolet liikevaihdostamme koostuu ympäristöliiketoiminnasta. Ympäristöliiketoiminnan käsitteeseen sisällytämme tuotteet ja palvelut, jotka pienentävät ympäristökuormitusta ja parantavat asiakkaidemme ympäristötoiminnan laatua.

Tarjoamamme ympäristöratkaisut liittyvät etenkin uusiutuvaan energiaan, energian kulutuksen vähentämiseen asiakkaidemme tuotantoprosesseissa, kierrätykseen, raaka-aineiden ja veden säästämiseen, pölyn, melun, jätteiden, hiilidioksidi- ja hiukkaspäästöjen vähentämiseen sekä prosessien optimointiin.

Palveluliiketoimintamme auttaa pidentämään asiakkaidemme teollisten prosessien elinkaarta. Globaali läsnäolomme vahvistaa puhtaan teknologian käyttöönottoa ja paikallisia innovaatioita kehittyvillä markkinoilla.

Ydinosaamisemme – asiakkaidemme teollisten tuotantoprosessien ymmärtäminen ja isojen projektitoimitusten hallinta – antaa vahvan pohjan uusien ympäristöteknologioiden ja -ratkaisujen kehittämiseksi. Tarjoamme uudenlaisia ratkaisuja asiakkaillemme esimerkiksi biopolttoaineiden hyödyntämisessä energiantuotannossa. Pyrimme myös omassa toiminnassamme raaka-aineiden ja muiden resurssien tehokkaaseen hyödyntämiseen, päästöjen vähentämiseen ja energiatehokkuuteen.

TALOUDELLINEN VASTUU YRITYSVASTUUN PERUSTANA

Ympäristövastuun lisäksi kestävän kehityksen viitekehukseen kuuluvat taloudellinen ja sosiaalinen vastuu. Taloudellinen vastuu edellyttää meiltä kannattavaa ja kilpailukykyistä toimintaa. Kestävä kehitys on osa liiketoimintastrategiaamme.

Kehitämme toimintaamme pitkäjänteisesti ja jaamme hyvinvointia keskeisille sidosryhmillemme; osakkeenomistajillemme, henkilöstöllemme, alihankkijoillemme ja ympäröivälle yhteiskunnalle.

SOSIAALISTA VASTUUTA GLOBAALISTI

Sosiaalinen vastuumme on ensisijassa vastuuta työntekijöistämme ja heidän työoloistaan. Tarjoamme työtä ja toimeentuloa alihankkijoillemme ja kumppaneillemme. Osallistumme myös paikallisyhteisöjen kehitystä edistävään toimintaan eri puolilla maailmaa. Tukemme ja sponsorointimme kohdistuu erityisesti nuorisotoiminnan, tieteen, tutkimuksen, kulttuurin sekä ympäristön ja luonnonsuojelun hankkeisiin.

ARVOT LUOVAT POHJAN TOIMINNALLEMME

Hallinnointiperiaatteemme muodostavat perustan Metson johtamiselle. Päivittäistä työtämme ohjaavat arvomme; asiakkaan menestyminen, kannattava uusiutuminen, yksilön sitoutuminen ja ammatillinen kehittyminen. Noudatamme kaikessa sidosryhmävuorovaikutuksessa toimintaperiaattemme (Code of Conduct) sekä paikallisia ja kansainvälisiä lakeja ja sitoumuksia. Olemme YK:n Global Compact -aloitteen jäsen.



Metson kestävän kehityksen tärkeimmät tavoitteet

HYVINVOINTIA JA TEKNOLOGIAA KEHITYVILLE MARKKINOILLE

- Arvoihimme pohjaavan hyvän hallintotavan edistäminen
- Paikallisen talouden tukeminen paikallista työvoimaa ja kumppaneita käyttämällä
- Paikallisten korkeakoulujen ja innovaatioiden tukeminen

YMPÄRISTÖTEHOKKAIDEN RATKAISUJEN TARJOAMINEN METSON ASIAKASTEOLLISUUKSILLE JA YMPÄRISTÖTEKNOLOGIAN KEHITYKSEEN PANOSTAMINEN

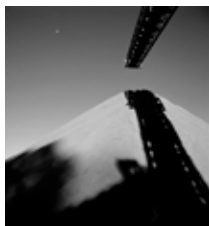
- Ratkaisujen tarjoaminen asiakkaiden kestävän kehityksen haasteisiin markkinoiden edelläkävijänä
- Ympäristöteknologian kehittämistä tukeva yrityskulttuuri
- Jatkuva oman toiminnan parantaminen ja kestävän kehityksen tukeminen koko Metson arvoketjussa

METSON TYÖNTEKIJÖIDEN HYVINVOINTI

- Työntekijöiden hyvinvointi täyttäen korkealuokkaiset standardit maailmanlaajuisesti
- Erinomaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kehittymiseen
- Monipuolisuutta, kunnioitusta ja suorituskykyä tukeva vahva yrityskulttuuri

Metson liiketoiminta lyhyesti

Uusi liiketoimintarakenteemme vauhdittaa strategiamme toteuttamista.



KAIVOS- JA MAARAKENNUSTEKNOLOGIA

Liiketoimintalinjat:

Kaivosala:
Liikevaihto 1 556 milj. e
Maarakennus:
Liikevaihto 1 016 milj. e

Tuotteet ja palvelut

- Kokonaiset kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmät sekä prosessianalysointi- ja optimointipalvelut
- Murskaimet, jauhinmyllyt, syöttimet, seulat ja kuljettimet
- Liikuteltavat murskaus- ja seulontalaitokset
- Prosessilaitteet ja ratkaisut malmien ja mineraalien käsittelyyn
- Asiantuntija- ja huoltopalvelut; kulutus- ja varaosat

Asiakkaat

- Kaivosteollisuus
- Maarakennusteollisuus: louhokset ja urakoitsijat

Merkittävimmät kilpailijat

- Maarakennusteollisuus: Terex, Sandvik, Astec
- Kaivosteollisuus: FLSmith, Outotec, ThyssenKrupp

Globaali markkina-asema

- Jauhinmyllyt (1.)
- Kaivosmurskaimet (1.)
- Maarakennusteollisuuden murskaus- ja seulontalaitokset (1.–2.)



ENERGIA- JA YMPÄRISTÖTEKNOLOGIA

Liiketoimintalinjat:

Voimantuotanto:
Liikevaihto 693 milj. e
Automaatio:
Liikevaihto 783 milj. e
Kierrätys:
Liikevaihto 304 milj. e

- Säästöventtiilit ja älykkäät sulkuventtiilit
- Metallinkierrätyslaitteet
- Asiantuntija- ja huoltopalvelut

Asiakkaat

- Voimantuotantoteollisuus
- Öljy- ja kaasuteollisuus
- Paperi- ja massateollisuus
- Metallinkierrätysteollisuus

Merkittävimmät kilpailijat

- Energiateollisuuden ja massa- ja paperiteollisuuden laitteet: Foster Wheeler, Austrian Energy and Environment, Andritz
- Automaatiojärjestelmät: ABB, Honeywell, BTG

- Venttiilit: Emerson Process Management, Dresser, Flowserve
- Metallinkierrätys: LYNXS Shredder Technology, Wendt Corporation, Akros Henschel

Globaali markkina-asema

- Energiateollisuuden leijukattilateknologia (1–3.)
- Massa- ja paperiteollisuuden erikoisanalysaattorit ja sakeusmittarit (1.); säästöventtiilit (1.); talteenottojärjestelmät (1.–2.); automaatio-ratkaisut (3.)
- Voimalaitosautomaatio (<10.)
- Metallinkierrätysjärjestelmät (1.)

Tuotteet ja palvelut

- Kattilalaitokset, kemikaalien talteenottojärjestelmät ja ympäristönsuojelulaitteet
- Energia- ja prosessiteollisuuden automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät
- Tuotantoprosessien mittausjärjestelmät ja analysaattorit



PAPERI- JA KUITUTEKNOLOGIA

Liiketoimintalinjat:

Paperit:
Liikevaihto 1 316 milj. e
Kuidut:
Liikevaihto 544 milj. e
Pehmopaperit:
Liikevaihto 164 milj. e

Tuotteet ja palvelut

- Tuotantolinjat, -koneet ja -laitteet
- paperin, pehmopaperin ja kartongin valmistukseen ja jälkikäsittelyyn
- mekaanisen ja kemiallisen massan valmistukseen
- Asiantuntija- ja huoltopalvelut

Asiakkaat

- Paperin, pehmopaperin ja kartongin valmistajat
- Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat

Merkittävimmät kilpailijat

- Paperin ja kartongin valmistuslinjat: Voith
- Massanvalmistuslinjat: Andritz

Globaali markkina-asema

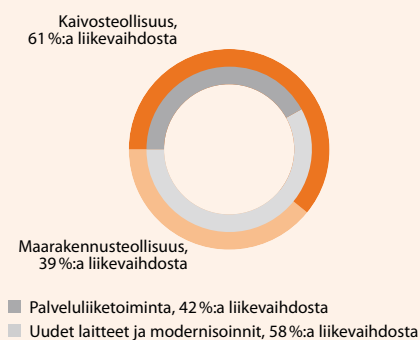
- Paperin- ja kartonginvalmistuslinjat (1.)
- Massanvalmistuslinjat (1.–2.)
- Pehmopaperikoneet (1.)

Siirryimme 1.12.2008 alkaen uuteen liiketoimintarakenteeseen. Metson liiketoiminta on organisoitu kolmeen raportointisegmenttiin seuraavasti: Kaivos- ja maarakennusteknologia koostuu Kaivosala- ja Maarakennus-liiketoimintalinjoista, Energia- ja ympäristötekno- logia koostuu Voimantuotanto-, Automaatio- ja Kierrätys-liiketoiminta-

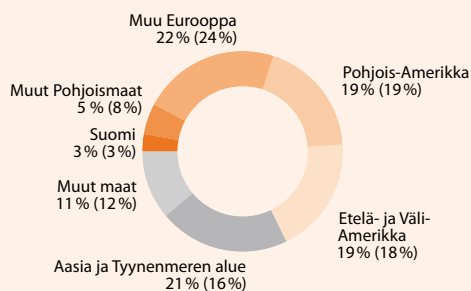
linjoista ja Paperi- ja kuituteknologia koostuu Paperit-, Kuidut- ja Pehmopaperit-liiketoimintalinjoista. Vuosikertomuksessamme olemme noudattaneet uutta liiketoimintarakennetta. Vanhat liiketoiminta-alueemme olivat Metso Paper, Metso Minerals ja Metso Automation.

KAIVOS- JA MAARAKENNUSTEKNOLOGIA

Liikevaihto asiakasteollisuksittain ja palveluliiketoiminta

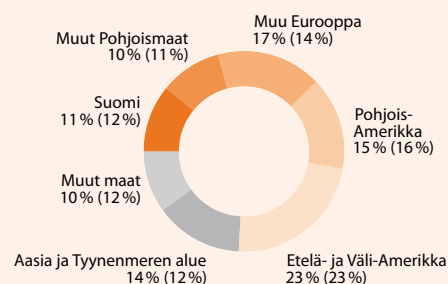


Saadut tilaukset markkina-alueittain



Saadut tilaukset 2 709 milj. e (2 776 milj. e)

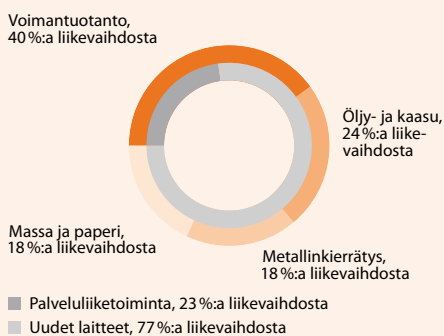
Henkilöstö alueittain



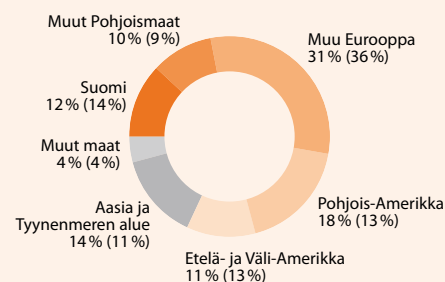
Henkilöstömäärä 11 259 (9 754)

ENERGIA- JA YMPÄRISTÖTEKNOLOGIA

Liikevaihto asiakasteollisuksittain ja palveluliiketoiminta

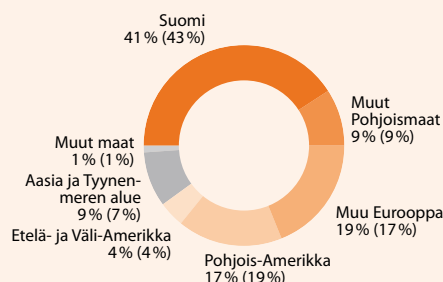


Saadut tilaukset markkina-alueittain



Saadut tilaukset 1 658 milj. e (1 884 milj. e)

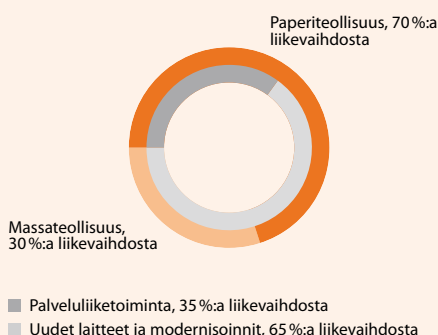
Henkilöstö alueittain



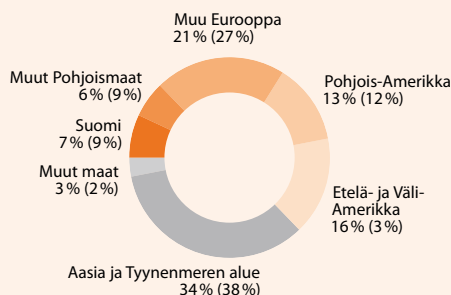
Henkilöstömäärä 6 357 (5 857)

PAPERI- JA KUITUTEKNOLOGIA

Liikevaihto asiakasteollisuksittain ja palveluliiketoiminta

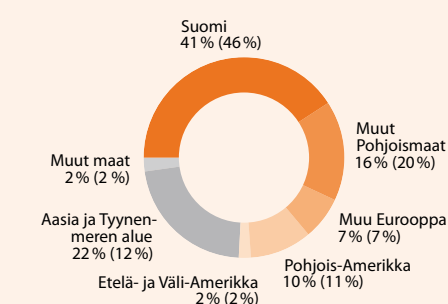


Saadut tilaukset markkina-alueittain



Saadut tilaukset 2 021 milj. e (2 293 milj. e)

Henkilöstö alueittain



Henkilöstömäärä 10 544 (10 093)

Toimitamme maailmanlaajuisesti prosessiratkaisuja, laitteita ja palveluja kaivos- ja maarakennusteollisuudelle. Tuotteemme kattavat murskeen, malmien ja teollisuusmineraalien sekä rakennusmateriaalien käsittelyjärjestelmät.

Kaivos- ja maarakennusteknologia

Vuosi 2008 oli meille kaivos- ja maarakennusteknologian alueella menestyksekkäs. Liikevaihtomme kasvoi merkittävästi ja palveluliiketoimintamme kehittyi suotuisasti. Myös kannattavuutemme parani. Loppuvuonna alkaneen maailmantalouden taantuman vuoksi markkinanäkymämme heikentyivät toisella vuosipuoliskolla. Olemme reagoineet nopeasti muutokseen, ja valmistautuneet heikon kysyntätilanteen mahdolliseen pitkittymiseen erilaisin toimenpitein.

LIIVEVAIHTOMME KASVOI JA KANNATTAVUUTEMME PARANI

Vuosi 2008 oli tuotteidemme kysyntätilanteen osalta kaksijakoinen. Alkuvuonna asiakkaiden investointiaktiiviteetti oli korkea, ja asiakkaamme kasvattivat kapasiteettiaan ja nostivat lopputuotteidensa hintoja. Hyvän kysyntätilanteen johdosta liikevaihtomme kasvoi 11 prosenttia edellisvuodesta ja oli 2 586 miljoonaa euroa. Sekä Kaivosala- että Maarakennus-liiketoimintalinjojen liikevaihdot kasvoivat. Liikevoittonamme kasvoi 12 prosenttia edellisvuodesta ja oli 358 miljoonaa euroa eli 13,9 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton paranemiseen vaikuttivat muun muassa voimakas volyymikasvu sekä palveluliiketoiminnan myönteinen kehitys.

Saadut tilaukset laskivat hieman verrattuna vuoteen 2007 viimeisellä neljänneksellä tapahtuneen kysynnän voimakkaan heikkenemisen johdosta. Uusien tilausten määrä oli viime vuoden tasolla Kaivosala-liiketoimintalinjalla ja laski hieman Maarakennus-liiketoimintalinjalla. Kehittyviltä markkinoilta saatujen tilausten osuus uusista tilauksista oli 50 prosenttia. Saadut tilaukset kasvoivat erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Alkuvuoden hyvästä kysyntätilanteesta johtuen palveluliiketoimintamme kasvoi 12 prosenttia vuodesta 2007, ja sen osuus liikevaihdosta oli 42 prosenttia. Kertomusvuoden aikana palveluliiketoiminnan kehitystä tuettiin myös yritysostoin. Australiassa ostettiin kaivosteollisuudelle kuljetinhihnojen räätälöintiä, asennusta ja huoltoa tarjoava G & F Beltline. Tšekin tasavallassa puolestaan hankimme Slévárna-valimon, joka valmistaa murskainten kulutusosia.

Saimme elokuussa päätökseen Lachinen raskaan valmistuksen ja koneistuksen päätehtaan oston GE Energyltä. Kanadassa Montrealin lähellä sijaitseva tehdas liitettiin Kaivosala-liiketoimintalinjaan. Kauppa lisäsi merkittävästi kaivoslaitteiden toimituskapasiteettiamme.

FOKUS KANNATTAVUUDEN VARMISTAMISESSA JA TOIMINTOJEN SOPEUTTAMISESSA

Markkinatilanteemme heikentyi selvästi vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kaivosteollisuus leikkasi voimakkaasti investointisuunnitelmiaan mineraalien kysynnässä ja hinnoissa tapahtuneen nopean laskun seurauksena, ja tästä johtuen kaivosteollisuuden laitteiden ja palveluiden kysyntä laski selvästi. Maailmantalouden hidastuminen ja rahoituksen saataavuuden kiristymisen heikensivät selvästi maarakennusteollisuuden näkymiä ja halukkuutta investoida uusiin laitteisiin. Markkinatilanteen nopea muutos heikensi myös palveluiden kysyntää niin kaivos- kuin maarakennusteollisuudessakin. Kaivosteollisuuden ns. supersyklin, jonka ennustettiin kestävän useita vuosia, voidaan katsoa toistaiseksi hiljentyneen.

Tilauksentamme säilyi edellisvuoden tasolla ja oli vuoden lopussa 1 492 miljoonaa euroa. Runsaaseen 10 prosenttiin tilaukskantamassa olevista toimituksista sisältyy lähinnä toimitusaikaan liittyvää epävarmuutta.



3 KYSYMYSTÄ MATTI KÄHKÖSELLE

Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maarakennusteknologia

1. Mitkä olivat vuoden 2008 keskeiset saavutukset?

”Vuosi 2008 oli loppuvuoden myllerryksestä huolimatta vahvan kehityksen vuosi. Hyvän taloudellisen tuloksen ohella merkittävimpiin saavutuksiin lukeutuvat palveluliiketoiminnan kasvu sekä globaalin läsnäolomme vahvistaminen – jälkimmäisestä esimerkkeinä erityisesti päätökset Metso Parkin perustamisesta Intiaan sekä Tianjinin tehtaan laajennus-

hankkeesta Kiinassa. Panostimme merkittävästi myös toimitusketjun tehostamiseen.”

2. Mitkä ovat keskeisiä toimenpiteitä nykyisessä markkinatilanteessa?

”Nykyisessä markkinatilanteessa korostuvat palveluliiketoiminta, käyttöpääoman ja kassavirran vahvistaminen, kannattavuuden varmistaminen sekä toimintojen sopeuttaminen. Konkreettisten

toimien tasolla tämä tarkoittaa muun muassa varastojen pienentämistä, alihankinnalla ja ulkoistamisella saatavien joustojen hyödyntämistä, tilaus- ja toimitusehtojen tarkistamista, laskutuksen tehostamista, yleiskulujen pienentämistä sekä oman kapasiteetin sopeuttamista ja kannattamattomien toimintojen karsimista. Tavoitteena on säilyttää vankka kilpailukykyemme ja turvata hyvä asiakaspalvelu.”

3. Mitkä tekijät korostuvat strategiassa pidemmällä aikavälillä?

”Painopistealueita ovat erityisesti palveluliiketoiminnan kehittäminen ja kasvattaminen. Jatkamme myös panostuksiamme prosessien ja toimitusketjun tehostamiseksi. Syvennämme myös läsnäolomme kehittyvillä markkinoilla, ja panostamme ihmisten ja osaamisen kehittämiseen kaikissa toiminnoissamme.”



”Seuraamme aktiivisesti eri maiden infrastruktuurin kehittämiseen liittyviä tukitoimia.”

Avainluvut, milj. e	2007	2008
Liikevaihto	2 330	2 586
EBITA	323,0	361,2
Liikevoitto	319,8	358,4
Sitoutunut pääoma 31.12.	1 004	1 230
Bruttoinvestoinnit	50	109
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	17	19
Saadut tilaukset	2 776	2 709
Tilaukanta 31.12.	1 496	1 492
Henkilöstö 31.12.	9 754	11 259

Olemme aloittaneet tarvittavat toimenpiteet toimintojemme sopeuttamiseksi sekä kannattavuutemme varmistamiseksi muutuneessa markkinatilanteessa. Ensivaiheessa olemme vähentäneet tilapäistyövoiman ja alihankkijoiden määrää, mutta olemme joutuneet vähentämään eri yksiköissä myös omaa henkilökuntaamme.

Epävarmassa taloustilanteessa korostuvat vahvuutemme: aidosti globaali läsnäolo ja asiantuntijaverkosto, globaali markkinajohtajuus jauhinmyllyissä, kaivosmurskaimissa ja liikuteltavissa murskain- ja seulontalaitoksissa, palveluliiketoiminnan suuri osuus liikevaihdosta ja merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset sekä vankka maine ja tunnetut tuotemerkit.

GLOBAALISTI LÄSNÄ LÄHELLÄ ASIAKKAITA

Vahvistimme vuonna 2008 merkittävästi läsnäoloamme ja palvelukykyämme kasvavilla markkinoilla, etenkin Intiassa ja Kiinassa.

Ryhdyimme rakentamaan Intiaan Metso Parkia, joka vastaa ensisijaisesti tuotteidemme ja palveluidemme nopeasti kasvaneeseen kysyntään Intiassa. Alkuvaiheessa Metso Parkissa valmistetaan komponentteja liikuteltaviin murskaus- ja seulontalaitoksiin ja kuljettimiin sekä pumppuja ja kumituotteita maarakennus- ja kaivosasiakkaille Intiassa. Osa tuotteista ja komponenteista viedään Intian ulkopuolelle.

Kertomusvuoden aikana valmistuivat Ahmedabadin valimon sekä Bawalin tehtaan laajennukset Intiassa. Ahmedabadissa tavoitteena on murskainkultusosien ja pumppuvalujen tuotantokapasiteetin kolminkertaistaminen vuoden 2009 aikana. Bawalissa puolestaan pyritään murskaus- ja tärylaitteiden tuotantokapasiteetin kaksinkertaistamiseen vuoden 2009 loppuun mennessä. Lisäksi otimme Gurgaonissa käyttöön uudet, laajemmat toimistotilat, jotka palvelevat koko Metsoa.

Kiinassa Tianjinin tehtaan laajennuksen myötä murskaintehtaan kapasiteetti kaksinkertaistuu. Jatkoimme myös alihankintaverkostomme kehittämistä parantaaksemme toimituskykyämme.

Tavoitteenamme on jatkuvasti parantaa asiakaspalvelua kehittyvillä markkinoilla. Olemme luoneet uuden, entistä asiakaslähtöisemmän johtamismallin, joka otettiin kertomusvuonna käyttöön Intiassa ja Venäjällä. Näissä maissa kehitämme asiakassuhteitamme, liiketoimintaamme ja strategiaamme yhden johdon alla. Konsepti lanseerataan myös Kiinassa ja Brasiliassa vuoden 2009 aikana.

Lisäksi olemme vahvistaneet markkinaläsnäoloamme muun muassa Intiassa ja CIS-alueella lisäämällä toimipisteitä sekä palkkaamalla uutta henkilöstöä.

PALVELULIIKETOIMINNAN MERKITYS KOROSTUU

Kaivosyhtiöiden arvioidaan leikkaavan kuluvan vuoden aikana selvästi investointisuunnitelmiaan verrattuna viime vuosien huippuun sekä rajoittavan tuotantoaan. Vahvan tuote- ja palvelutarjonnan johdosta Metson kaivoslaitteiden kysynnän arvioidaan olevan vuonna 2009 tyydyttävää. Laitemyynnin laskiessa korostuu palveluliiketoimintamme rooli.

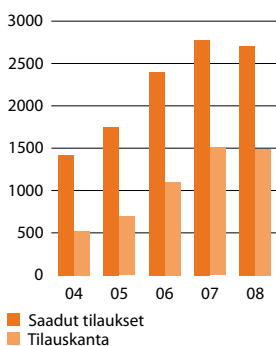
Maarakennusteollisuudessa murskeentuotantoon liittyvien laitteiden kysynnän arvioidaan olevan ainakin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana heikkoa. Useiden maiden esittämällä, infrastruktuurin kehittämiseen liittyvillä talouden tukitoimilla arvioidaan jollakin aikavälillä olevan myönteinen vaikutus maarakennusteollisuuden tuotteiden kysyntään. Kaivos- ja maarakennusteknologian palveluliiketoiminnan kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää.

Kehittyvien markkinoiden, erityisesti Kiinan ja Intian, kysynnällä on vuosina 2009 ja 2010 merkittävä vaikutus liiketoimintaamme.

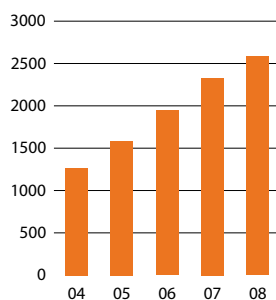
Lisätietoja:

www.metso.com/miningandconstruction

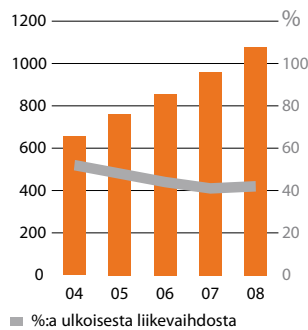
Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



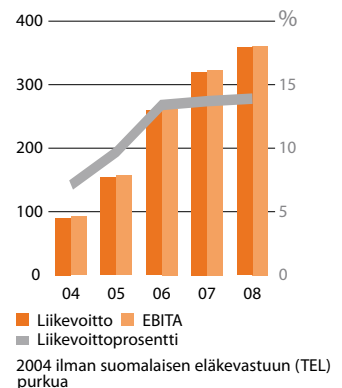
Liikevaihto, milj. e



Palveluliiketoiminta, milj. e



Liikevoitto ja EBITA, milj. e



Olemme yksi maailman johtavista voimantuotannon, automaation ja metallin kierrätysratkaisujen sekä prosessien elinkaaren kattavien palvelujen tuottajista. Asiakkaamme toimivat voimantuotanto-, öljy- ja kaasu-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuuden aloilla.

Energia- ja ympäristöteknologia

Energia- ja ympäristöteknologia -segmenttimme osalta vuosi toteutui strategiamme mukaisesti. Liikevaihtomme kasvoi ja kannattavuutemme parani edellisvuoteen verrattuna. Alkuvuoden hyvä kysyntä kaikissa asiakasteollisuuksissamme muuttui loppuvuoden aikana asiakkaiden epävarmuudeksi tehdä päätöksiä uusista tilauksista ja investointihankkeista. Valmistaudumme heikentyneeseen kysyntätilanteeseen erilaisin tehostamistoimenpitein.

KASVUMME JATKUI MUUTTUNEESTA KYSYNTÄTILANTEESTA HUOLIMATTA

Energian kulutuksen lisääntyminen sekä lähes koko vuoden korkealla pysynyt öljyn hinta pitivät energiateollisuuden investointiaktiiviteetin vilkkaana. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla tuotteidemme kysyntä oli hyvää erityisesti voimantuotanto-, öljy- ja kaasuteollisuudessa, ja maailmanlaajuinen voimakas noususuhdanne teräksen kysynnässä vahvisti metallinkierrätysteollisuuden laitteiden ja palveluiden kysyntää.

Liikevaihtomme kasvoi 15 prosenttia ja oli 1 775 miljoonaa euroa. Kasvu tuli kaikilta liiketoimintalinjoilta ja oli voimakkainta Voimantuotanto-liiketoimintalinjalla. Alueellisesti kasvua tuli eniten Pohjois-Amerikasta ja Itä-Euroopasta, mutta Länsi-Euroopan markkinat hiljenivät selvästi edellisvuoteen verrattuna. Liikevoittonamme kasvoi 17 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 176 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvuun vaikutti voimakas toimitusvolyymien kasvu, isojen projektien menestyksellinen toteutus sekä palveluliiketoiminnan myönteinen kehitys. Saadut tilaukset laskivat 12 prosenttia edellisvuodesta. Automaatio-liiketoimintalinjan tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla, mutta Voimantuotanto- ja Kierrätys-liiketoimintalinjojen tilaukset laskivat. Palveluliiketoiminta kasvoi vuoden aikana 16 prosenttia ollen 23 prosenttia liikevaihdosta.

Maailmantalouden epävarmuus ja rahoituskriisin kiihtyminen heikensivät tuotteiden ja palveluiden kysyntää ja markkinanäkymää loppuvuotta kohden. Paperin ja kartongin kysynnän heikkeneminen vähensi massa- ja paperiteollisuuden investointeja niin kattilalaitoksiin kuin automaatioon. Jälkimmäisellä vuosipuoliskolla tapahtunut teräksen kysynnän heikkeneminen sekä kierrätettävän metallin hinnan lasku vähensivät uuslaitteinvestointien sekä jälkimarkkinapalvelujen kysyntää metallinkierrätysteollisuudessa. Voimalaitostemme päämarkkina-alueella Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa asiakkaamme keskittyivät investoinneissaan loppuvuonna lähinnä energiatehokkuuden parantamiseen. Myös jälkimarkkinapalveluiden kysyntä hiljeni asiakkaiden kustannussäästöohjelmien seurauksena.

Tilauksentamme laski 10 prosenttia vuoteen 2007 verrattuna ja oli vuoden lopussa 1 204 miljoonaa euroa. Lähes 20 prosenttiin tilauksentamme olevista projekteista sisältyi toimituksen ajoitukseen liittyvää epävarmuutta.

KEHITÄMME LIIKETOIMINTAAMME LÄHELLÄ ASIAKASTA

Vuoden aikana vahvistimme toimituskykyämme kasvattamalla tuotantokapasiteettiamme ja kehittämällä alihankintaverkostoaamme. Automaatio-liiketoimintalinjallamme on käynnissä investointi toiminnanohjausjärjestelmään, jolla tehostamme toimintaamme ja maailmanlaajuisen toimitusketjumme hallintaa. Kiinassa otimme käyttöön uuden suunnittelukeskuksen, ja lisäksi olemme laajentamassa venttiilien ja järjestelmien tuotantokapasiteettiamme ja toimistotilojamme. Myös Intiassa avasimme uudet toimistotilat automaatioliiketoiminnan käyttöön. Nämä investoinnit tukevat erityisesti globaalia läsnäoloamme lisäämällä valmistuksen ja palveluliiketoiminnan resursseja Aasian kasvavilla markkinoilla. Brasiliassa avasimme uudet toimitilat



3 KYSYMYSTÄ PASI LAINEELLE

Toimitusjohtaja, Energia ja ympäristöteknologia

1. Mitkä ovat vuoden 2008 keskeiset saavutukset?

”Muuttuneesta markkinatilanteesta huolimatta kannattava kasvumme jatkui ja liikevaihtomme kasvoi. Lisäsimme myös läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla ja laajensimme palveluverkostoaamme. Perustimme yhteisyrityksen Wärtsilän kanssa voidaksemme tarjota uusia teknologioita ja monipuolisia ratkaisuja asiakkaidemme lämmön- ja voimantuotannon tarpeisiin. Säilytimme

vahvan markkina-asemamme eri asiakasteollisuuksissa.”

2. Mitkä ovat keskeisiä toimenpiteitä nykyisessä markkinatilanteessa?

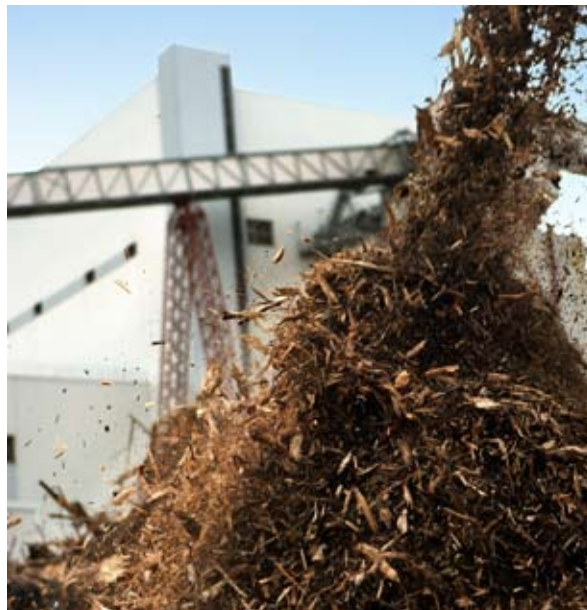
”Palveluliiketoimintaan panostamisen ohella kannattavuuden säilyttäminen ja kassavirran varmistaminen ovat etusijalla. On tärkeää huolehtia nykyisistä asiakkaista ja keskittyä uusien hankkimiseen sekä markkinaosuuksien kasvat-

tamiseen niin tuote- kuin palveluliiketoiminnan osalta. Sisäisen tehokkuuden parantaminen ja olemassa olevan tuotantokapasiteetin mahdollisimman tehokas hyödyntäminen auttaa varmistamaan kilpailukykyämme huonommassakin markkinatilanteessa.”

3. Mitkä tekijät korostuvat strategiassa pidemmällä aikavälillä?

”Kaikissa asiakasteollisuuksissamme on kasvumahdollisuuksia; kierrä-

tysliiketoimintaa lisää maailmalla yleistynyt kierrätys, voimantuotannon uusiutuvien energiamuotojen käyttö lisääntynyt entisestään ja energiatehokkuuden vaatimusten tiukentuminen vauhdittaa automaatioliiketoiminnan kasvua. Meidän tulee hyödyntää nämä mahdollisuudet ja pystyä tarjoamaan asiakkaillemme kokonaisvaltaisia tuotepaketteja ja palveluja heidän prosessiensa koko elinkaaren ajaksi.”



”Energian kulutuksen kasvu, globalisaatio, väestönkasvu sekä ympäristö- ja energia-kysymykset luovat meille uusia liiketoimintamahdollisuuksia.”

Avainluvut, milj. e	2007	2008
Liikevaihto	1 543	1 775
EBITA	182,4	198,3
Liikevoitto	150,3	176,0
Sitoutunut pääoma 31.12.	532	647
Bruttoinvestoinnit	31	41
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	40	46
Saadut tilaukset	1 884	1 658
Tilaukanta 31.12.	1 337	1 204
Henkilöstö 31.12.	5 857	6 357

automaatioliiketoiminnan tarpeisiin ja Yhdysvalloissa laajensimme metallinkierrätysliiketoiminnan tuotantotiloja.

Kasvatamme palveluverkostoamme sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla voidaksemme huoltaa mahdollisimman suurta osaa asennetusta laitekannastamme. Avasimme uusia ja laajensimme entisiä palvelukeskuksia lähellä asiakkaitamme sekä palkkasimme palvelukeskuksiin uusia asiantuntijoita. Yhdysvalloissa laajensimme voimakattiloiden huolto- ja kunnossapitoamme perustamalla uuden palvelukeskuksen ja laajentamalla nykyistä. Vahvistimme Venäjällä metallinkierrätysliiketoiminnan palveluverkosta ja muualla paikallisia huoltoryhmiä. Suomessa laajensimme voimakattiloiden uudistus- ja huoltokapasiteettia.

Perustimme yhteisyrityksen Intiaan EPT Engineering Services Pvt. Ltd:n kanssa tuottamaan suunnittelupalveluja voimantuotantoliiketoiminnan tarpeisiin. Metso omistaa uudesta Metso Power India Private Limited -yrityksestä 51 prosenttia. Yhteisyrityksen kautta saamme käyttöömmä suunnitteluresurssia ja pääsyn Intian kasvaville voimantuotantomarkkinoille. Energiateollisuuden kysynnän kasvuun vastasimme hankkimalla petrokemianteollisuuden vaativiin olosuhteisiin läppäventtiileitä valmistavan saksalaisen MAPAG Valves GmbH:n. Vahvistimme asemaamme selluteollisuuden mittauksen ja niihin perustuvien prosessien säätösovellusten toimittajana ostamalla tanskalaisen mittausjärjestelmiä valmistavan Kemotron A/S:n. Perustimme Wärtsilän kanssa yhteisyrityksen, MW Power Oy:n, yhden Euroopan johtavista keskisuurten ja pienten voima- ja lämpölaitosten toimittajista. Metso omistaa yhteisyrityksestä 60 prosenttia. MW Power Oy keskittyy uusiutuviin polttoaineisiin perustuviin ratkaisuihin.

Olemme valmistautuneet heikentyneeseen kysyntätilanteeseen erilaisin toimenpitein. Esimerkiksi massa- ja paperiteollisuuden heikentyneeseen kysyntätilanteeseen johdosta olemme sopeuttamassa Automaatio-liiketoimintalinjan Prosessiautomaatiojärjestelmät-yksikön Suomen toimintoja. Yli puolet Prosessiautomaatiojärjestelmät-yksikön tilauksista on tullut massa- ja paperiteollisuudesta. Toinen merkittävä asiakasryhmä on energia- ja prosessiteollisuus.

MUUTTUVA MAAILMA TARJOAA MAHDOLLISUUKSIA

Uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa vuonna 2009. Uusiutuvien energialähteiden käyttöön liittyvien ympäristötavoitteiden sekä energiaomavaraisuuden varmistamisen ja kasvatta-

misen odotetaan tukevan voimalaitosten kysyntää. Automaatiotuotteidemme kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää kuluvana vuonna. Metallinkierrätyslaitteiden kysynnän arvioidaan olevan heikkoa romumetallin alhaisesta hinnasta sekä teräksen tuotannon vähenemisestä johtuen. Energia- ja ympäristöteknologian palveluliiketoiminnan kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää.

Pitkällä aikavälillä energian kulutuksen kasvu, globalisaatio, väestönkasvu sekä ympäristö- ja energiakysymykset luovat meille uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Ympäristölainsäädäntö ja -tavoitteet vaativat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ja energiatehokkuuden kasvattamista sekä uusiutuvien energiavarojen käyttöä ja kierrätyksen lisäämistä. Osaamisemme energia- ja ympäristöteknologioiden alueella luo vahvan pohjan kilpailukyvyillemme – osaamisemme ja teknologioitamme yhdistämällä ja edelleen kehittämällä pystymme tarjoamaan uudenlaisia, ympäristömyönteisiä ratkaisuja asiakkaidemme tarpeisiin voimantuotanto-, kierrätys- ja automaatioaloilla.

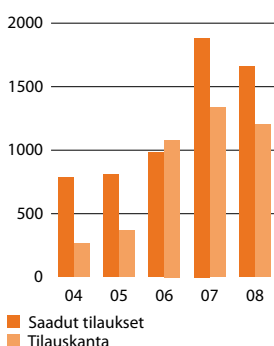
Lisätietoja:

www.metso.com/power

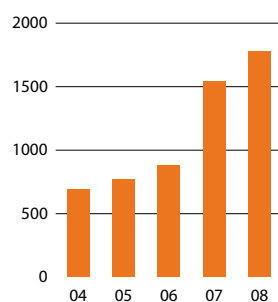
www.metso.com/automation

www.metso.com/recycling

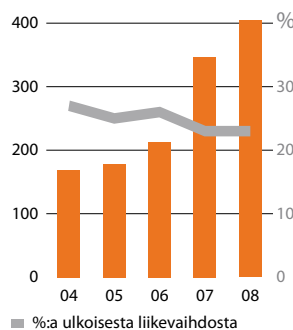
Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



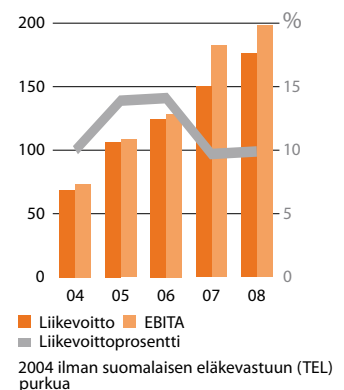
Liikevaihto, milj. e



Palveluliiketoiminta, milj. e



Liikevoitto ja EBITA, milj. e



Olemme maailman johtava massa- ja paperiteollisuuden prosessien, laitteiden ja huoltopalvelujen toimittaja. Palveluvalikoimamme sisältää uudet linjat, uudistukset sekä huoltopalvelut ja kattaa tuotantoprosessien koko elinkaaren.

Paperi- ja kuituteknologia

Paperi- ja kuituteknologian tuotteiden ja palveluiden kysyntä heikkeni voimakkaasti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Markkina-tilanteen muutoksesta johtuen liikevaihtomme laski. Kannattavuutemme säilyi kuitenkin tyydyttävällä tasolla. Maailmanlaajuinen talouskriisi on heikentänyt entisestään massa- ja paperiteollisuuden markkinanäkymiä, minkä seurauksena olemme aloittaneet toimenpiteet kapasiteettimme ja kustannusrakenteemme sopeuttamiseksi pysyväisluonteisesti muuttuneeseen markkinatilanteeseen. Tavoitteenamme on kilpailukykyimme turvaaminen.

HAASTAVA MARKKINATILANNE HEIJASTUI TULOKSEEMME

Paperi- ja kuituteknologian tuotteiden kysyntä oli alkuvuonna tyydyttävää, mutta syyskuun jälkeen kysyntä heikkeni voimakkaasti. Paperin, kartongin ja massan kysynnän pienentyessä markkinoille on syntynyt ylikapasiteettia. Uusien investointien päätösaikataulut ovat pitkittyneet ja joitakin toteutusvaiheessa olevia projekteja on peruttu tai niiden aikatauluja lykätty. Pehmopaperilinjojen kysyntä pysyi melko suotuisana koko vuoden. Asiakkaidemme kustannussäästöohjelmat sekä asiakastehtaiden sulkemiset Pohjoismaissa, muualla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ovat heikentäneet myös palveluidemme kysyntää.

Liikevaihtomme laski vuoden 2008 aikana 14 prosenttia ja oli 2 044 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski selvästi Paperit- ja Kuidut-liiketoimintalinjoilla. Liikevoittonne parani hieman edellisvuodesta ja oli 130 miljoonaa euroa. Kannattavuutemme säilyi tyydyttävällä tasolla. Saadut tilaukset laskivat 12 prosenttia edellisvuodesta. Kuidut-liiketoimintalinjan saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2008, mutta sisältävät kahden toimitusaikataulultaan epävarman sellutehdasprojektin tilaukset. Pehmopaperit-liiketoimintalinjan saadut tilaukset olivat vuoden 2007 tasolla ja Paperit-liiketoimintalinjan saadut tilaukset laskivat selvästi.

Palveluliiketoimintamme kehittyi hyvän kysyntätilanteen vuoksi alkuvuonna suotuisasti. Loppuvuonna kasvu pysähtyi asiakastehtaiden alhaisten käyttöasteiden ja asiakkaiden säästötoimenpiteiden vuoksi. Palveluliiketoiminta pysyi edellisvuoden tasolla, ja sen osuus liikevaihdosta oli 35 prosenttia. Panostimme vuonna 2008 palveluliiketoiminnan kehittämiseen erityisesti Kiinan markkinoilla. Palveluliiketoimintaamme vahvistaa myös toukokuussa päätökseen saatu sopimus Mitsubishi Heavy Industries -yhtiön (MHI:n) paperiteknologian ostopista. MHI-hankinnan myötä meistä tuli Beloit-paperikoneisiin liittyvien teollisoikeuksien yksinomistaja.

Vuoden lopun tilauskantamme, 1 434 miljoonaa euroa, oli 8 prosenttia pienempi verrattuna vuoden 2007 lopun tilauskantaan. Noin kolmanneksessa tilauskantassa olevista projekteista on toimituksen ajoitukseen liittyvää epävarmuutta.

Euroopassa paperin ja kartongin kulutuksen kasvu on viime vuosina lähes pysähtynyt. Investointeja uuteen tuotantokapasiteettiin harkitaan aiempaa tarkemmin ja nykyisen laitekannan uudistamisen ja tuottavuuden tehostamisen merkitys uusinvestointien vaihtoehtona kasvaa. Myös erilaisten kunnossapito- ja optimointipalveluiden merkitys kasvaa. Markkina-tilanteen muutosten seurauksena meidän on sopeutettava Pohjois-Euroopassa olevaa uusien paperi- ja kartonkikoneiden valmistuskapasiteettiamme ja kustannusrakennettamme vastaamaan pysyvästi pienentyntä kysyntää. Samalla suunnitamme osaamistamme maailmanlaajuisesti palveluliiketoimintaan.



3 KYSYMYSTÄ BERTEL LANGENSKIÖLDILLE

Toimitusjohtaja, Paperi- ja kuituteknologia

1. Mitkä olivat vuoden 2008 keskeiset saavutukset?

”Vahvistimme merkittävästi läsnäoloamme ja palveluliiketoimintaamme Kiinan markkinoilla – tästä esimerkkeinä omistusosuutemme kasvattaminen Valmet-Xi’an Paper Machinery Co. Ltd. -yhteisyrityksessä, Wuxin huoltokeskuksen laajennus, Guangzhoun huoltokeskuksen käynnistäminen sekä Shandongiin perustettava uusi

huoltokeskus. Vahvistimme myös selvästi markkinaosuuttamme laajoissa massateknologia-projekteissa. Saavutuksena pidän myös tukevan jalansijan saamista suurten ja nopeiden kartonkikoneiden toimittajana.”

2. Mitkä ovat keskeisiä toimenpiteitä nykyisessä markkinatilanteessa?

”Markkinatilanteemme on tällä hetkellä erittäin haastava, ja koko

toimiala on muutosten edessä. Keskitymme kapasiteettimme ja kustannusrakenteemme sopeuttamiseen vastaamaan olennaisesti vähentyntä kysyntää. Kiinassa optimoimme tuotantoyksikköjemme kapasiteettia. Pohjoismaissa keskitämme liiketoimintaamme aiempaa harvempiin suuriin yksiköihin. Sopeuttamistoimet ovat valitettavia, mutta välttämättömiä tulevaisuuden kilpailukykyämme kannalta.”

3. Mitkä tekijät korostuvat strategiassa pidemmällä aikavälillä?

”Tulemme myös jatkossa kehittämään palveluliiketoimintaamme sekä vahvistamaan läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla. Kannattavuuden parantaminen ja sopeuttamistoimien onnistunut läpivienti ydinsaamisemme säilyttäen ovat luonnollisesti myös keskeisessä asemassa.”



“Tulemme lähivuosina panostamaan entistä voimakkaammin massa- ja paperiteollisuuden palveluliiketoiminnan kehittämiseen.”

Avainluvut, milj. e	2007	2008
Liikevaihto	2 364	2 044
EBITA	146,6	146,1
Liikevoitto	128,2	130,1
Sitoutunut pääoma 31.12.	458	532
Bruttoinvestoinnit	68	97
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	60	69
Saadut tilaukset	2 293	2 021
Tilaukanta 31.12.	1 553	1 434
Henkilöstö 31.12.	10 093	10 544

JATKOIMME LIIKETOIMINTAMME KEHITTÄMISTÄ KIINASSA

Jatkoimme vuonna 2008 panostuksiamme liiketoimintamme kehittämiseksi Kiinassa. Vuosina 2006–2008 Kiinaan tekemien investointiemme kokonaisarvo oli yli 70 miljoonaa euroa, josta pääosa liittyi paperi- ja kartonkikoneiden valmistuskapasiteettiin.

Kiinan massa- ja paperiteollisuus on viimeksi kuluneen kymmenen vuoden aikana tehnyt mittavia investointeja moderneihin tuotantolaitoksiin, ja maan paperi- ja kartonkikonemarkkinoiden odotetaan palaavan kasvu-uralle nyt vallitsevan talouskriisin jälkeen.

Lisäsimme vuonna 2008 omistusosuuttamme Valmet-Xi'an Paper Machinery Co. Ltd. -yhteisyrityksessä 75 prosenttiin ja vahvistimme näin asemaamme Kiinan massa- ja paperiteollisuuden johtavana toimittajana. Valmet-Xi'an -yhteisyritys perustettiin 1989, ja se on toimittanut tähän mennessä Kiinan markkinoille yli 100 keskikokoista paperi- ja kartonkikoneita sekä rakenneryhmiä keskikokoisten ja suurten koneidemme toimituksiin Kiinaan ja muihin maihin.

Haluamme sitoutua vahvasti paikalliseen palveluun, minkä mukaisesti olemme vahvistaneet jatkuvasti huoltoliiketoimintojamme Kiinassa. Laajensimme Wuxin huoltokeskusta, minkä myötä sen telahuoltokapasiteetti kaksinkertaistui. Pystymme nyt palvelemaan joustavasti entistä laajempaa asiakaskuntaa. Etelä-Kiinan massa- ja paperiteollisuudelle huoltopalveluita tarjoava Guangzhoun huoltokeskus aloitti toimintansa marraskuussa 2008, ja keskuksen virallisia avajaisia vietettiin tammikuussa 2009. Teimme kertomusvuoden aikana myös päätöksen kolmannen huoltokeskuksen perustamisesta: Shandongin maakuntaan rakennettava keskus tarjoaa korkealaatuisia kunnossapito- ja prosessikehityspalveluita Pohjois-Kiinan massa- ja paperiteollisuudelle.

SOPEUTTAMISTOIMILLA TURVAAMME PITKÄN AIKAVÄLIN KILPAILUKYVYN

Tulevina vuosina massa- ja paperiteollisuuden uusinvestointien arvioidaan laskevan noin kolmanneksella verrattuna vuosiin 2004–2008, vuonna 2009 todennäköisesti enemmänkin, ja ne painottuvat entistä selvemmin Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Asiakastehtaiden sulkemiset Pohjoismaissa, Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ja uuskonemarkkinoiden supistuminen maailmanlaajuisesti ovat vähentäneet paperiteknologian tuotteidemme kysyntää huomattavasti.

Olemme käynnistäneet toimenpiteet kapasiteettimme sopeuttamiseksi pysyväisluonteisesti muuttuneeseen kysyntätilanteeseen

erityisesti paperi- ja kartonkikoneteknologian alueella. Tilanne on edelleen kiihtynyt globaalin talouskriisin seurauksena. Toimenpiteiden tavoitteena on liiketoiminnan kilpailukyvyyn turvaaminen keventämällä erityisesti Suomen-toimintojemme toiminta- ja kustannusrakennetta, mutta sopeutustoimenpiteitä toteutetaan myös muualla. Samalla täsmennämme työnjakoa Suomen- ja Kiinan-yksiköiden välillä. Vuosina 2009 ja 2010 tehtävillä toimenpiteillä haluamme turvata, että vahva massa- ja paperiteollisuuden osaamisemme jatkuu ja kilpailukykyämme säilyy myös pitkällä aikavälillä.

PÄÄPAINO PALVELULIIKETOIMINNASSA

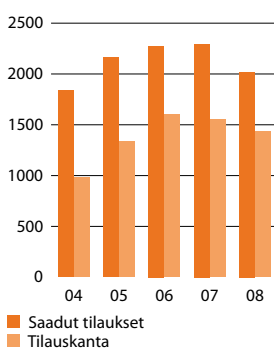
Paperi-, sellu- ja kuitulinjojen kysynnän arvioidaan olevan heikkoa vuonna 2009. Joidenkin tilauskannassa olevien suurten paperi- ja kartonkikone- sekä kuitulinjaprojektien toteutusaiakataulut ovat pitkiä. Koska massa- ja paperiteollisuuden kapasiteetin käyttöasteet ovat aiempaa matalammat, tarjoamiemme jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan olevan heikkoa erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa.

Tulemme lähivuosina panostamaan entistä voimakkaammin massa- ja paperiteollisuuden palveluliiketoiminnan kehittämiseen. Laaja asennettu kone- ja laitekanta tarjoaa hyvät mahdollisuudet uudistus-, korjaus-, prosessien optimointi-, kunnossapito-, varaosa- ja kulutusosapalvelujen kehittämiseen. Tämä edellyttää palveluresurssien vahvistamista kehittyvillä markkinoilla lähellä asiakkaita.

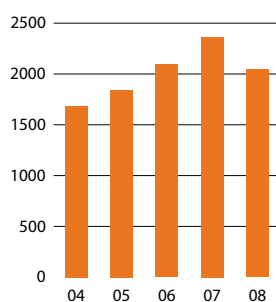
Lisätietoja:

www.metso.com/pulpandpaper

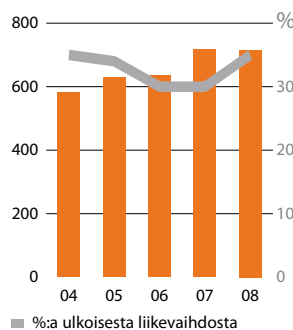
Saadut tilaukset ja tilauskanta, milj. e



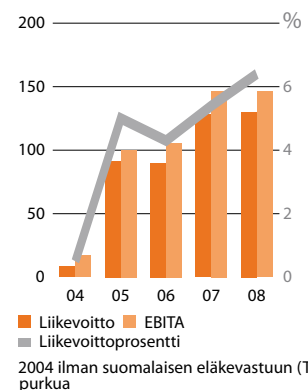
Liikevaihto, milj. e



Palveluliiketoiminta, milj. e



Liikevoitto ja EBITA, milj. e



”Toimme vuonna 2008 markkinoille noin 120 tuoteuutuutta.”

Asiakaslähtöistä tutkimusta ja tuotekehitystä

Metson tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistealueita ovat ympäristöteknologia, palveluliiketoimintaan liittyvä teknologia sekä älykkäiden sovellusten kehittäminen. Tutkimus- ja tuotekehityskulumme vuonna 2009 olivat 148 miljoonaa euroa (sisältäen teollisoikeuksista aiheutuneet kulut) eli 2,3 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Tutkimus- ja kehitystoimintamme pyrkii tukemaan asiakkaidemme liiketoimintojen kustannustehokkuutta ja kestäväää kehitystä sekä parantamaan heidän prosessiensa kokonaisvaltaista kilpailukykyä. T&K-toimintamme kohdistuu yhä enemmän energiatehokkuuteen, uusiutuvien raaka-aineiden hyödyntämiseen ja kehittyneeseen prosessinohjausteknologiaan. Teemme tutkimus- ja kehitystyötä tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme, alihankkijoidemme sekä tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

KAIVOS- JA MAARAKENNUSTEKNOLOGIA

Tavoitteenamme on uusien, ekotehokkaiden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen kehittäminen kaivos- ja maarakennusteollisuuden tarpeisiin. Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassamme korostuu palveluliiketoimintaan liittyvien liiketoimintakonseptien ja tuotteiden suunnittelu sekä ympäristöteknologia. Pääpaino on laitteiden suorituskyvyn tehostamisessa sekä prosessitekniikan ja automaation yhdistämisessä nykyisiin tuotteisiimme. Elinkaaripalveluiden kehittämiseen ja ympäristöliiketoimintaan liittyy keskeisesti myös materiaalitekniologia. Toimme vuonna 2008 markkinoille useita uusia tuotteita, joista esimerkkeinä Barmac VSI -pystypalkkimurskaimella varustettu liikuteltava murskauslaitos Lokotrack LT7150 sekä moduleista koostuva jauhinympäristö, jota asiakas pystyy säättämään aikaisempaa paremmin. Liikuteltavien seulojen tuoteryhmä laajeni kahdella uusimpien päästörajoitusten mukaisella tuotteella, jotka edustavat viimeisintä seulonta-automaatioteknologiaa. Avasimme vuonna 2008 uuden tutkimus- ja kehityskeskukseen Suomeen. Keskus vahvistaa murskain- ja seulontateknologioiden tietämystämme ja hyödyttää kaivos- ja maarakennusteollisuutta maailmanlaajuisesti.

ENERGIA- JA YMPÄRISTÖTEKNOLOGIA

Tuotekehityksemme tavoitteena on ratkaisujemme jatkuva uudistaminen ja niiden kilpailukyvyn parantaminen. Tuotekehityshank-

keidemme tavoitteena on asemamme säilyttäminen merkittävänä massa- ja paperiteollisuuden automaatiotoimittajana sekä tuotevalikoiman laajentaminen energia- ja voimantuotantoasiakkaille. Voimantuotannon alueella tutkimus- ja kehitystyötä kohdistettiin erityisesti uusiutuviin energialähteisiin. Meillä on myös vahva pohja ympäristöratkaisujen ja -teknologioiden kehittämiselle. Vuoden merkittävin tuotelanseeraus oli uudenlaisiin mittausmenetelmiin perustuva paperin laadunhallintajärjestelmä PaperIQ Select, jolla paperinvalmistuksessa pystytään kattavasti säättämään ja analysoimaan paperin laatua ja hallitsemaan paperikoneen häiriötilanteita. Nykyiseen tuotevalikoimaamme on vuoden aikana syntynyt useita uusia sukupolvia. Lisäksi laajensimme selluteollisuuden biopolttoaineisiin liittyviä liiketoimintamahdollisuuksiamme ja osaamistamme ruotsalaisen tutkimus- ja kehitysyhtiö Lignoboost AB:n ostolla. Kierrätysteollisuudelle lanseerattiin uusi liikkuva metallimurskain.

PAPERI- JA KUITUTEKNOLOGIA

Tuotekehityksemme tavoitteena on asiakkaidemme tuotantokustannusten alentaminen sekä prosessien ympäristöystävällisyys ja ekotehokkuus. Toimme vuoden aikana markkinoille useita uusia ja parannettuja tuotteita, joita kehitettiin kaikissa osaprosesseissa. Näitä ovat muun muassa uusi OptiCell-flotaatiokenno siistausprosessiin, viiraosan OptiFormer SB -uudistusratkaisu sanomalehtipaperin ja hienopaperin valmistukseen, laajennetut käyttösovellukset ValZone-metallihihnakalenterille, kustannustehokas CTMP Hardwood -konsepti ja Advantage NTT -koneratkaisu pehmopaperin valmistukseen. Näiden ja muiden uusien tuotteiden kehittämisessä syntyntä tietotaitoa hyödynnettiin myös palveluliiketoiminnan tuotteiden kehitystyössä.

Lue lisää T&K-toiminnastamme:

Kestävän kehityksen raportti, s. 18–19



Tilinpäätös 2008

Vuosikertomuksessa esitetty tilinpäätösosio on lyhennelmä Metso Oyj:n tilintarkastetusta tilinpäätöksestä ja käsittää konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja oman pääoman erittelyn. Koko tilintarkastettu tilinpäätös, sisältäen myös emoyhtiön liitetiedot, on saatavissa verkkosivustoltamme www.metso.com.

Hallituksen toimintakertomus	47
Konsernin tuloslaskelma	56
Konsernin laskelma kirjatuiista tuotoista ja kuluista	57
Konsernin tase	58
Konsernin rahavirtalaskelma	60
Konsernin oman pääoman erittely	62
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot*	63
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004–2008	120
Tunnuslukujen laskentakaavat	122
Käytetyt valuuttakurssit	122
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	123
Emoyhtiön tase, FAS	124
Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS	125
Osakkeet ja osakkeenomistajat	126
Tilintarkastuskertomus	132
Vuosineljännestitiedot	133

* Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

1 Laadintaperiaatteet	63	10 Yritysostot	80	21 Oma pääoma	96	33 Tilintarkastajien palkkiot	116
2 Rahoitusriskien hallinta	69	11 Myydyt liiketoiminnot	84	22 Osakeperusteiset maksut	98	34 Oikeudenkäynnit ja vaateet	117
3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset	72	12 Tulos per osake	85	23 Pitkäaikaiset lainat	100	35 Uudet laskentastandardit	118
4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	74	13 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	86	24 Varaukset	102	36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	119
5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	74	14 Osakkuusyhtiöt	90	25 Lyhytaikaiset lainat	103		
6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	75	15 Myytävissä olevat osakesijoitukset	91	26 Osto- ja muut velat	103		
7 Poistot	77	16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit	92	27 Eläkevelvoitteet	104		
8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto	77	17 Vaihto-omaisuus	92	28 Vastuut	108		
9 Tuloverot	78	18 Korolliset ja korottomat saamiset	93	29 Leasing- ja vuokrasuomukset	108		
		19 Rahoitusvarat ja -velat	94	30 Johdannaiset	109		
		20 Rahat ja pankkisaamiset	96	31 Merkittävimmät tytäryhtiöt	111		
				32 Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen	112		

Hallituksen toimintakertomus

Kannattavuus vuonna 2008 hyvä, vuoden 2009 kannattavuuden arvioidaan olevan tyydyttävä

Toimintaympäristö ja tuotteiden kysyntä vuonna 2008

Metson tuotteiden ja palveluiden markkinatilanteessa tapahtui suuria muutoksia vuoden aikana. Kysyntätilanne oli hyvä alkuvuonna, mutta heikkeni selvästi syyskuun lopusta lähtien.

Kaivos- ja maarakennusteknologian tuotteiden kysyntä oli hyvää syyskuulle asti, jolloin sekä kaivos- että maarakennusteollisuuden asiakkaat alkoivat vähentää investointejaan. Kesällä alkanut perusmetallien hintojen lasku johti kaivosten tuotannon supistamisiin ja jopa kaivosten sulkemisiin. Maarakennusteollisuudessa maailmantalouden kasvun hidastuminen ja rahoituksen saatavuuden kiristyminen vähensivät uusia investointeja. Tämän seurauksena kaivos- ja maarakennustuotteiden sekä -palveluiden kysyntä heikkeni nopeasti ja eräät asiakkaat peruivat tilauksia tai siirsivät projektien toimitusaikatauluja. Vuositasolla palveluliiketoiminnan kysyntä kasvoi erityisesti Kaivosala-liiketoimintalinjalla. Alueellisesti Metson Kaivos- ja maarakennusteknologian tuotteiden kysyntä kasvoi voimakkaasti Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta laski Yhdysvalloissa ja Pohjois-Euroopassa.

Energia- ja ympäristötekнологian tuotteiden ja palveluiden kysyntä oli vuoden aikana tyydyttävää. Erityisesti palveluliiketoiminnan kysyntä kasvoi voimakkaasti vuoden aikana. Uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysyntä oli tyydyttävää. Metallinkierrätyslaitteiden kysyntä laski kierrätettävän teräksen kysynnän ja hinnan laskun seurauksena. Maantieteellisesti Energia- ja ympäristötekнологian tuotteiden kysyntä pysyi tyydyttävänä lukuun ottamatta Länsi-Eurooppaa, missä se laski selvästi.

Paperi- ja kuituteknologian tuotteiden ja palveluiden kysyntä oli alkuvuonna tyydyttävää, mutta syyskuun jälkeen kysyntä heikkeni voimakkaasti. Kesän jälkeen alkanut markkinoiden hiljeneminen syveni vuoden loppua kohden. Paperin, kartongin ja massan kysyntä maailmalla pieneni ja markkinoille syntyi ylikapasiteettia. Uusien investointien päätösaikataulut pitkittyivät ja useita toteutusvaiheessa olevia projekteja peruttiin tai niiden aikatauluja lykättiin. Pehmopaperilinjojen kysyntä pysyi melko tasaisena koko vuoden. Palveluiden kysyntä heikkeni vuoden loppua kohden useiden asiakastehtaiden sulkemisten ja asiakkaiden kustannussäästöohjelmien seurauksena.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuonna 2008 Metson saadut tilaukset laskivat 8 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 6 384 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna uusien tilausten arvo laski 5 prosenttia. Saadut tilaukset olivat lähes edellisvuoden tasolla Kaivos- ja maarakennusteknologiassa ja laskivat heikosta viimeisestä neljänneksestä johtuen Energia- ja ympäristöteknologiassa ja Paperi- ja kuituteknologiassa.

Eniten tilauksia saatiin Yhdysvalloista, Brasiliasta ja Kiinasta. Näiden maiden yhteenlaskettu osuus kaikista saaduista tilauksista oli 33 prosenttia. Tilauksen saanti kasvoi Etelä-Amerikassa ja pysyi vertailukauden tasolla Pohjois-Amerikassa sekä Itä-Euroopassa. Länsi-Euroopan markkinat hiljenivät vuoden aikana eniten. Kehittyvien markkinoiden osuus oli 48 prosenttia

(2007: 43 %) kaikista saaduista tilauksista. Metson tilauskanta oli vuoden lopussa 4 088 miljoonaa euroa, mikä on 6 prosenttia vuoden 2007 lopun tilauskantaa pienempi. Osa asiakkaista on aloittanut Metson kanssa keskustelut projektien toteutusaikataulujen pidentämisestä tai niiden keskeyttämisestä toistaiseksi. Hieman yli 20 prosentissa tilauskannassa olevista projekteista arvioidaan olevan toimituksen ajoitukseen liittyvää epävarmuutta. Tällaisia epävarmoja tilauksia ovat mm. sellutehdasprojektit Zhanjiang Chenmingille Kiinaan ja Aracruzille Brasiliaan.

Liikevaihto

Metson vuoden 2008 liikevaihto oli viime vuoden tasolla eli 6 400 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi noin 6 prosenttia. Kaivos- ja maarakennusteknologian liikevaihto kasvoi vertailukelpoisilla kursseilla laskettuna 16 prosenttia, Energia- ja ympäristötekniikan 18 prosenttia ja Paperi- ja kuituteknologian laski 12 prosenttia. Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 9 prosenttia (noin 13 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla), ja sen osuus Metson liikevaihdosta oli 35 prosenttia (2007: 33 %). Palveluliiketoiminnan kasvu oli voimakkainta Energia- ja ympäristötekniikassa, jossa kasvu oli 20 prosenttia vertailukelpoisilla kursseilla.

Vuonna 2008 liikevaihdolla mitattuna suurimmat maat olivat Yhdysvallat, Kiina ja Suomi, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli noin 29 prosenttia.

Taloudellinen tulos

Metson vuoden 2008 tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA) parani 7 prosenttia ja oli 680,9 miljoonaa euroa eli 10,6 prosenttia liikevaihdosta (2007: 635,4 milj. e ja 10,2 %). EBITA:n euromääräinen kasvu tuli lähinnä Kaivos- ja maarakennusteknologiasta. EBITA:n suhteellisen osuuden paraneminen johtui lähinnä Paperi- ja kuituteknologiasta.

Metson vuoden 2008 liikevoitto oli 637,2 miljoonaa euroa eli 10,0 prosenttia liikevaihdosta (2007: 579,8 milj. e ja 9,3 %).

Metson nettorahoituskulut vuonna 2008 olivat 89 miljoonaa euroa (2007: 33 milj. e). Vuoden aikana merkittävästi kasvanut nettokäyttöpääoma, investointien korkea taso ja lisäosinko ovat olennaisesti lisänneet korollisia velkoja. Kasvanut lainapääoma, vaihtuvakorkoisen velan suhteellisen suuri osuus ja kohonnut yleinen korkotaso ovat kasvattaneet korkokuluja lähes 25 miljoonalla eurolla vertailukauteen nähden. Toisena syynä nettorahoituskulujen kasvuun olivat 24 miljoonan euron valuuttakurssitappiot (2007: 7 milj. e voittoa). Valuuttakurssivoitot ja -tappiot johtuivat pääosin Brasilian tytäryhtiön kirjaamista Yhdysvaltojen dollarimääräisten vientiluottolainojen kurssitappioista. Toisaalta realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot sitovista asiakastoimituksista raportoidaan osana liikevoittoa.

Metson tulos ennen veroja oli 548 miljoonaa euroa (2007: 547 milj. e). Vuonna 2008 konsernin veroaste oli 29 prosenttia, ja sen arvioidaan olevan noin 30 prosenttia vuonna 2009. Vuodelta 2008 osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 389 miljoonaa euroa (381 milj. e) eli osakekohtaisesti 2,75 euroa (2,69 e/osake).

Metson sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli 23,2 prosenttia (26,1 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 26,0 prosenttia (25,4 %).

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut vuosilta 2004–2008 on esitetty sivuilla 120–121.

Kassavirta ja rahoitus

Metson liiketoiminnan rahavirta vuonna 2008 oli 137 miljoonaa euroa (2007: 294 milj. e). Liiketoiminnan rahavirtaa rasitti nettokäyttöpääoman sitoutuminen kaikissa segmenteissä. Viime vuosien voimakas orgaaninen kasvu vaikeutti toimitusketjun hallintaa ja sitoi käyttöpääomaa varastoon. Nettokäyttöpääoma kasvoi vuoden aikana 437 miljoonaa euroa. Kasvu oli voimakkainta Kaivos- ja maarakennusteknologiassa, mutta myös muut segmentit raportoivat selvää nettokäyttöpääoman kasvua. Yli puolet kasvusta tuli varastoista, mutta myös saamiset kasvoivat lähes 100 miljoonalla eurolla joulukuun korkean liikevaihdon myötä ja osto- ja muut velat vähenivät lähes 100 miljoonalla eurolla hankintojen pienentyessä loppuvuotta kohden. Viimeisen neljänneksen aikana nettokäyttöpääoma kasvoi 140 miljoonaa euroa lähinnä saatavien kasvusta ja osto- ja muiden velkojen vähenemisestä johtuen. Varastot vähenivät selvästi viimeisellä neljänneksellä tilausten peruuntumisista ja toimitusaikojen pidentymisestä huolimatta. Myös saadut ennakat laskivat vuoden loppua kohden uusien tilausten vähennyttä.

Metson vapaa kassavirta vuonna 2008 oli 29 miljoonaa euroa (2007: 198 milj. e).

Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 1 099 miljoonaa euroa (31.12.2007: 540 milj. e).

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä laski viimeisellä neljänneksellä 79 miljoonaa euroa ja oli 346 miljoonaa euroa vuoden lopussa. Lyhytaikaisesta velasta 141 miljoonaa euroa koostuu Suomen markkinoilla liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista, 101 miljoonaa euroa on pitkäaikaisten lainojen lyhennyseriä ja loput joidenkin ulkomaisten tytäryhtiöiden paikallista käyttöpääomarahoitusta, ensisijaisesti Brasiliassa. Noin 160 miljoonaa euroa nykyisistä pitkäaikaisista lainoista erääntyy vuonna 2010.

Vuoden 2008 nettomääräinen varainhankinta oli 621 miljoonaa euroa, josta lähes 500 miljoonaa euroa oli uutta pitkäaikaista velkaa. Metson likviditeettitilanne on tyydyttävä. Syndikoitu 500 miljoonan euron valmiusluottositoumus on käytettävissä vuoden 2011 lopulle, eikä siitä ole tällä hetkellä nostettu lainaa.

Nettovelkaantuneisuusaste oli 75,7 prosenttia (33,4 %) ja omavaraisuusaste 30,9 prosenttia (37,7 %). Huhtikuussa, varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen Metso maksoi vuodelta 2007 osinkoja 425 miljoonaa euroa, mikä yhdessä nettokäyttöpääoman kasvun ja investointien suuren määrän kanssa nosti nettovelkaantuneisuusastetta.

Investoinnit

Metson vuoden 2008 bruttoinvestoinnit nousivat 60 prosenttia edellisvuodesta ja olivat 255 miljoonaa euroa (2007: 159 milj. e). Käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyvät teknologia- ja kapasiteettihankinnat, joiden arvo oli yhteensä noin 64 miljoonaa euroa. Tällaisia hankintoja ovat Kanadassa sijaitsevan Lachinen raskaan valmistuksen osto, ruotsalaisen biopoltoaineisiin erikoistuneen tutkimus- ja kehitys-yhtiön, LignoBoost AB:n hankinta sekä japanilaisen Mitsubishi Heavy Industriesin paperiteknologian osto. Muut yrityshankinnat eivät sisällä yllä mainittuihin bruttoinvestointeihin.

Toukokuussa Metso osti ruotsalaiselta STFI-Packforsk AB:lta sen tutkimus- ja kehitys-yhtiö LignoBoost AB:n osakkeet. Kauppa sisältää teollisoikeudet sekä LignoBoost-tuotemerkin ja siihen liittyvän tietotaidon. Ostettu yhtiö tuli osaksi Metson Voimantuotanto-liiketo-

mintalinjaa. Yritysosto avaa mielenkiintoisia biopoltoaineisiin liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia erilaisissa selluprosesseissa.

Toukokuussa Metso sai päätökseen Mitsubishi Heavy Industriesin (MHI) paperikoneteknologian oston. Kaupan seurauksena Metsosta tuli maailmanlaajuisesti Beloitin paperikoneteknologian yksinomistaja. MHI:n vuotuisen vaikutuksen palveluliiketoimintojen liikevaihtoon arvioidaan olevan noin 10 miljoonaa euroa.

Kanadassa sijaitsevan Lachinen raskaan valmistuksen ja koneistuksen päätehtaan osto GE Energyltä saatiin päätökseen elokuussa. Tehdas liitettiin Metson Kaivosala-liiketoimintalinjaan, ja noin 170 työntekijää siirtyi Metson palvelukseen. Hankinnalla kasvatettiin merkittävästi kaivosteollisuuden toimituskapasiteettia.

Vuonna 2008 merkittävimmät käyttöomaisuusinvestoinnit tähtäsivät Metson läsnäolon vahvistamiseen kehittyvillä markkinoilla, tuotantoketjun tehostamiseen sekä huoltoverkoston kasvattamiseen. Kiinassa uusi massa- ja paperiteollisuutta palveleva huoltokeskus Guangzhoussa aloitti toimintansa, ja Metso teki päätöksen kolmannen huoltokeskuksen perustamisesta Ziboon, Shandongin maakuntaan. Tianjinissa laajennettiin murskainten tuotantokapasiteettia ja Shanghaissa rakennetaan Automaatio-liiketoimintalinjan toimitiloja. Intiassa valmistuivat Bawalin murskainten ja tärylaitteiden kokoonpanolinjan ja Ahmedabadin teräsvalimon laajennukset. Intiassa on meneillään Metso Park -teollisuuskeskuksen rakentaminen Rajasthaniin. Yhdysvalloissa otettiin käyttöön kattilahuoltokeskus Lancasterissa, Etelä-Carolinassa ja Fairmontissa, Länsi-Virginiassa valmistui kattilahuoltokeskuksen laajennus. Suomessa, Jyväskylässä uudistetaan paperiteknologiakeskuksen koekonetta. Kaivos- ja maarakennusteknologiassa ja Automaatio-liiketoimintalinjalla on käynnissä investoinnit toiminnanohjauksjärjestelmiin.

Vuonna 2009 Metson investointien määrän, ilman yrityshankintoja, arvioidaan olevan noin 150 miljoonaa euroa. Uusien investointien määrää rajoitetaan selvästi maailmantalouden muuttuneen tilanteen vuoksi.

Yritysostot ja -myynnit

Toukokuussa Metso osti tanskalaisen selluteollisuudelle mittausjärjestelmiä valmistavan Kemotron A/S:n. Yhtiön palveluksessa oli 13 henkilöä. Ostettu yritys liitettiin Metson Automaatio-liiketoimintalinjaan.

Kesäkuussa Metso sai päätökseen ensisijaisesti läppäventtiileitä valmistavan saksalaisen MAPAG Valves GmbH:n oston Linde Group:ltä. Yritysostolla Metso täydentää tuotetarjontaansa energia- ja hiilivetyteollisuudelle. Velaton kauppahinta oli 36 miljoonaa euroa, ja yhtiö liitettiin Metson Automaatio-liiketoimintalinjaan. Yhtiön palveluksessa on noin 100 henkilöä. Yhtiön vuotuinen liikevaihto on noin 36 miljoonaa euroa.

Syyskuussa Metso lisäsi omistusosuuttaan Valmet-Xi'an Paper Machinery Co. Ltd. -osakkuusyrityksessään Kiinassa 48,3 prosentista 75 prosenttiin. Osakehankinnan arvo oli noin 5 miljoonaa euroa. Yritys on yhdistetty Metson taseeseen syyskuusta alkaen, ja sen vuosiliikevaihto on noin 30 miljoonaa euroa, josta yli puolet on koostunut myynnistä Metsolle. Vuoden lopussa Valmet-Xi'anin henkilöstömäärä oli noin 1100.

Syyskuussa Metso kertoi ostavansa suomalaiselta Fastpap Oy Ab:lta paperintuotannon laatumittausjärjestelmäliiketoiminnan. Ylöjärvellä sijaitseva liiketoiminta, jossa työskentelee 11 henkilöä, liitettiin Metson Automaatio-liiketoimintalinjaan 1.10.2008 alkaen.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto kasvoi 6 prosenttia. Liikevoitto oli 10 prosenttia liikevaihdosta.

Syyskuussa Metso osti mangaanikulutusosien tuottajan PSP Slévárna a.s.:n Tšekin Tasavallasta, Prerovista. Kauppahinta oli noin 6 miljoonaa euroa. Tehdas liitettiin Metson Maarakennus-liiketoimintalinjaan lokakuussa. Ostetun yrityksen henkilöstömäärä on 385 ja vuosiliikevaihto noin 20 miljoonaa euroa.

Lokakuussa Metso osti australialaisen G & F Beltline Services Pty Ltd:n, joka tarjoaa kuljetinhihnojen asennus- ja huoltopalveluita kaivosteollisuudelle. Sopimuksen arvo oli noin 6 miljoonaa euroa. Yritys liitettiin Metson Kaivosala-liiketoimintalinjaan 15.10.2008. Noin 90 työntekijää siirtyi Metson palvelukseen. Beltlinen vuosiliikevaihto on noin 11 miljoonaa euroa.

Tammikuussa Metso saattoi päätökseen Panelboard-liiketoimintansa myynnin. Levypuristintoiminta Saksassa myytiin syyskuussa 2007 G. Siempelkamp GmbH & Co. KG:lle ja tammikuussa 2008 sovittiin Nastolan ja Sundsvallin levyliiketoimintojen myynnistä Dieffenbacher GmbH + Co. KG:lle.

Toukokuussa Metso myi Suomessa toimivan, 20 henkilöä työllistävän levystelosten valmistusliiketoimintansa (Finbow) ja siihen liittyvät kiinteistöt ja koneet suomalaiselle sijoittajaryhmälle. Myyty liiketoiminta oli osa Metson Paperit-liiketoimintalinjaa.

Syyskuussa Metso myi Ruotsissa toimivan Metso Foundries Karlstad AB:n osakkeet Primaca Group Oy:n kokoamalle sijoittajaryhmälle. Metso jatkaa 16,7 prosentin osuudella vähemmistöosakkaana perustetussa Heavycast Oy -yhtiössä, johon Primaca Group siirsi ostamansa osakkeet. Kaupan arvo oli noin 15 miljoonaa euroa, josta Metso kirjasi pienen verovapaan myyntivoiton. Myyty liiketoiminta oli osa Pehmopaperit-liiketoimintalinjaa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Metson tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistealueita ovat ympäristöteknologia, palveluliiketoimintaan liittyvä teknologia sekä älykkäiden sovellusten kehittäminen. Metson tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2008 olivat 134 miljoonaa euroa eli 2,1 prosenttia konsernin liikevaihdosta (2007: 117 milj. e ja 1,9%). Lisäksi teollisoikeuksista aiheutuneet kulut vuonna 2008 olivat 14 miljoonaa euroa. Vuonna 2008 tuotekehityksen parissa työskenteli 905 henkilöä (923 henkilöä). Metson henkilöstö teki noin 900 keksintöilmoitusta (850), jotka johtivat yli 230 kantapatenttihakemukseen (220). Vuoden lopussa patenttisuojan piirissä oli noin 3 000 Metson keksintöä (2 800).

Metso toi markkinoille noin 120 tuoteuutuutta vuonna 2008. Muutamia esimerkkejä vuonna 2008 esitellyistä tuotteista olivat uusi

flotaatiokenno siistausprosesseille, kitaformereiden uudistusratkaisu ja pyöräalustainen murskauslaitos sekä paperikoneen laadunhallintajärjestelmä PaperIQ Select.

Joulukuussa Metso ja Euroopan Investointipankki (EIB) allekirjoittivat 160 miljoonan euron tutkimus- ja kehityslainasopimuksen. Lainalla rahoitetaan osa Metson ympäristöliiketoimintaan liittyvien tuotteiden ja palveluiden kehitys- ja innovaatiotoiminnasta sekä muista strategisista T&K-ohjelmista vuosien 2008–2012 aikana. Kokonaislaina-aika on seitsemän vuotta, ja puolivuotislyhennykset alkavat vuonna 2011.

Ympäristö ja ympäristöteknologia

Metson oman tuotannon ympäristövaikutukset ovat pienet ja liittyvät lähinnä raaka-aineiden kulutukseen, energiankäyttöön, päästöihin ilmaan, vedenkulutukseen sekä jätteisiin. Metso pyrkii vähentämään ympäristöhaittoja jatkuvalla kehitystyöllä sekä vähentämällä energian, materiaalien ja haitallisten aineiden käyttöä.

Metso toimittaa asiakkailleen tuote- ja palvelukokonaisuuksia, joissa ympäristötehokkuus on olennainen osa tarjontaa. Useat Metson teknologiaratkaisut on kehitetty läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Metson ratkaisut liittyvät etenkin uusiutuviin energialähteisiin, energiatehokkuuteen asiakkaidemme tuotantoprosesseissa, jätehuoltoon, kierrätykseen, raaka-aineiden ja veden tehokkaaseen hyödyntämiseen, pölyn, melun, hiilidioksidin sekä hiukkaspäästöjen vähentämiseen ja prosessien optimointiin. Metso tarjoaa myös tuotteisiin liittyvää koulutusta, kunnossapitoa ja huoltoa. Näin Metso huolehtii tuotantoprosessien koko elinkaaresta ja edesauttaa ratkaisujen oikeaa ja ympäristön kannalta kestävästä käytöstä.

Yli puolet Metson liikevaihdosta voidaan luokitella OECD:n määritelmän mukaan ympäristöliiketoiminnaksi.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Metson toimintaan vaikuttavat erilaiset strategiset, rahoitus-, toiminnalliset sekä vahinkoriskit. Metso pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla vaikutus Metson liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen tai osakkeiden ja muiden arvopapereiden arvoon.

Riskien arvioinneissa Metso ottaa huomioon riskien todennäköisyyden ja vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen. Metson johto arvioi yhtiön riskien olevan nykyisellään hallittavalla tasolla suhteutettuna konsernin toiminnan laajuuteen sekä käytännön mahdollisuuksiin riskien hallitsemiseksi.

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden ja maailmantalouden kasvun hidastumisen seurauksena Metson liiketoimintaympäristön arvioidaan olevan vaativa vuonna 2009. Nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä tehokkaan riskienhallinnan merkitys kasvaa ja erityisesti strategisten sekä rahoitusriskien hallinta korostuu. Vaikka Metson toiminnan maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta, maailmantalouden kasvun nopea hidastuminen sekä laskusuhdanteen ja rahoituskriisin pitkittyminen voivat heikentää Metson tuotteiden ja palvelujen kysyntää entisestään.

Maailmantalouden epävarmuudella ja rahoituskriisillä voi olla haitallisia vaikutuksia Metson tilauskannassa oleviin projekteihin. Jotkut projektit saattavat pitkittyä tai ne voivat keskeytyä tai peruuntua. Metson johto arvioi, että hieman yli 20 prosentissa tilauskannassa

olevista projekteista on toimituksen ajoitukseen liittyvää epävarmuutta. Metso soveltaa pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin osatuloitusmenetelmää. Tyypillisesti asiakasennakon määrä on 10–30 prosenttia ja lisäksi asiakas maksaa suorituksia projektin etenemisen mukaan. Metso arvioi asiakkaidensa luottokelpoisuutta ja kykyä suoriutua veloitteistaan. Maksuvaikeuksissa olevien asiakkaiden kanssa neuvotellaan kunkin projektin osalta toteutusajataulujen mahdollisista muutoksista ja niiden kustannusvaikutuksista tai muista tarvittavista toimenpiteistä. Metso ei pääsääntöisesti rahoita asiakasprojekteja.

Metso on käynnistänyt useita toimenpiteitä sopeutuakseen nopeasti muuttuvaan toimintaympäristöön. Kapasiteettia ja kustannusrakennetta sopeutetaan kysyntää vastaavaksi, jotta yhtiö säilyy kilpailukykyisenä. Maailmantalouden kriisin myötä Metson tuotteiden markkinat saattavat kaventua, mikä saattaa johtaa hintakilpailun kiristymiseen.

Metson toiminnan jatkuvuuden turvaaminen edellyttää rahoituksen riittävyyden varmistamista kaikissa olosuhteissa. Rahoituskriisi voi vaikeuttaa Metson velkarahoituksen saatavuutta ja nostaa sen hintaa. Metson johto arvioi rahoitusvarojen ja nostettavissa olevien luottositoumusten olevan riittävällä tasolla yhtiön välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi. Joulukuun lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 314 miljoonaa euroa ja nostamattomat luottositoumukset 500 miljoonaa euroa. Metson pitkäaikaiset velat erääntyvät suhteellisen tasaisesti vuosien 2009–2012 aikana lainapääoman keskimääräisen takaisinmaksuajan ollessa neljä vuotta. Lainoissa ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennenaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusvakuuksia. Tällä hetkellä Metso täyttää täysin rahoitussopimuksiinsa liittyvät kovenantit ja muut ehdot.

Rahoituksen riittävyyteen vaikuttaa olennaisesti nettokäyttöpääomaan ja investointeihin sitoutuva pääoma. Talouden laskusuhdanne voi pitkittyessään hidastaa Metson tavoitteena olevaa pääomien vapauttamista nettokäyttöpääomasta. Metsolla ei ole meneillään erityisen suuria investointihankkeita, ja johto arvioi, että sillä on hyvät mahdollisuudet pitää tulevien vuosien investointitasot maltillisina.

Raaka-aineiden ja komponenttien hintamuutokset voivat vaikuttaa Metson kannattavuuteen. Laskusuhdanteen vallitessa välittömien kustannusten nousuriski tyypillisesti pienenee. Toisaalta osa Metson asiakkaista on raaka-aineiden tuottajia, joiden toiminta- ja investointiedellytyksiä alenevat raaka-ainehinnat voivat heikentää.

Metson tulokseen vaikuttavista rahoitusriskeistä merkittävimpiä ovat valuuttakurssiriskit. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa liiketoimintaan, vaikka toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Markkinoilla vallitseva epävarmuus on omiaan lisäämään kurssivaihtelua. Valuuttakurssien muutosten vaikutus näkyy suoraan tilanteissa, joissa laskutusvaluutta on toinen kuin kustannusten valuutta. Tällöin valuuttakurssimuutokset voivat heikentää Metson tuotteiden kustannuskilpailukykyä verrattuna muilla valuutta-alueilla valmistettuihin kilpailijoiden tuotteisiin. Euron lisäksi Metson merkittävimpiä laskutusvaluuttoja ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari ja Brasilian real. Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat välillisesti, kun euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihdot ja tulokset muunnetaan euromääräisiksi. Metso suojaa sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositiot täysimääräisesti. Lisäksi Metson yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet.

Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä

Metso Minerals Industries, Inc., joka on Metson yhdysvaltalainen tytäryhtiö, sai marraskuussa 2006 Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice) Antitrust-divisioonalta asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:ia pyydetään toimitamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulptalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Metso toimii täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa.

Sopeutuminen muuttuneeseen kysyntätilanteeseen

Metso on aloittanut toimintansa sopeuttamisen heikon kysyntätilanteen pitkittymiseen. Etusijalla ovat kapasiteetin sopeuttaminen kysyntään, kannattavuuden varmistaminen ja kassavirran vahvistaminen. Lokakuun alussa aloitetut toimenpiteet jatkuvat vuoden 2009 aikana. Ensimmäisinä toimenpiteinä vähennettiin määräaikaisen henkilöstön käyttöä ja alihankintaa. Nopeasti heikentyneessä markkinatilanteessa nämä toimenpiteet ovat osoittautuneet riittämättömiksi, ja Metso on aloittanut useissa yksiköissä henkilöstön lomautukset tai irtisanomiset. Useimmissa tapauksissa lomautukset koskevat kaikkia työntekijäryhmiä ja niiden kesto vaihtelee työkuormasta riippuen muutamasta viikosta pidempiin ajanjaksoihin. Toimenpiteiden tavoitteena on turvata Metson liiketoiminnan kilpailukyky sopeuttamalla toimintojen toiminta- ja kustannusrakennetta kysyntätilanteeseen.

Henkilöstö

Metson palveluksessa oli vuoden lopussa 29 322 henkilöä, mikä oli 2 485 henkilöä enemmän kuin viime vuoden lopussa (31.12.2007: 26 837 henkilöä). Alueellisesti henkilöstön kasvu oli suurinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa työskentelee 15 prosenttia konsernin henkilöstöstä. Vuoden 2008 aikana Metson palveluksessa oli keskimäärin 28 010 henkilöä.

Merkittävin syy henkilöstön kasvuun olivat liikevaihdon voimakkaan kasvun vaatimat investoinnit toimitus- ja palvelukykyyn sekä Metson globaalin läsnäolon vahvistaminen. Kaivos- ja maarakennusteknologian henkilöstömäärä nousi kasvuihminen johtuen Kanadassa, Brasiliassa ja Intiassa. Energia- ja ympäristötekniikan henkilöstömäärä kasvatti lähinnä Voimantuotanto- ja Automaatio-liiketoimintalinjojen suunnittelu- ja tuotantokapasiteetin lisääminen Intiassa ja Kiinassa sekä MAPAG-yritysosto Saksassa. Paperi- ja kuituteknologian henkilöstömäärä nousi Kiinassa Valmet-Xi'an Paper Machinery Co. Ltd:n hankinnan myötä noin 1 100 henkilöllä ja laski koko vuoden osalta toiminnan tehostamisen seurauksena Euroopassa ja erityisesti Pohjoismaissa.

Metso-konsernin henkilöstö on jakautunut seuraavasti raportointisegmenteittäin: Kaivos- ja maarakennustekniikka 38 prosenttia, Energia- ja ympäristötekniikka 22 prosenttia ja Paperi- ja kuituteknologia 36 prosenttia sekä Valmet Automotive, palvelukeskukset ja konsernihallinto 4 prosenttia. Eniten metso-laisia työskenteli Suomessa, Yhdysvalloissa, Ruotsissa, Kiinassa ja Brasiliassa. Näissä maissa oli 70 prosenttia koko Metso-konsernin henkilöstöstä.

Metsossa palkan määräytymisen perusteina ovat paikalliset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävien vaativuus. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Vuonna 2008 palkkoja maksettiin yhteensä 1 066 miljoonaa euroa (2007: 1 036 milj. e).

Strateginen selvitys

Elokuussa Metso aloitti kartoituksen arvoa lisäävistä toimenpiteistä, mukaan lukien erilaisten rakennejärjestelyjen arviointi. Metson hallitus päätti joulukuussa lopettaa kartoituksen maailmantalouden merkittävän muutoksen seurauksena. Metson hallitus ja johto jatkavat taloudellista arvoa lisäävien toimenpiteiden kartoittamista osana normaalia yrityksen liiketoiminnan johtamista.

Metson liiketoimintarakenteen uudistettiin

Metson liiketoimintarakenteen muutettiin 1.12.2008 alkaen. Liiketoiminnat organisoitiin kolmeen raportointisegmenttiin; Kaivos- ja maarakennustekniikka, jota johtaa Matti Kähkönen, Energia- ja ympäristötekniikka, jota johtaa Pasi Laine sekä Paperi- ja kuituteknologia, jonka johtajana on Bertel Langenskiöld.

Muutoksia Metson ylimmässä johdossa

Joulukuun 2008 alusta alkaen Metson johtoryhmään nimitettiin kaksi uutta jäsentä; Kalle Reponen, Senior Vice President, Strategy and M&A sekä Perttu Louhiluoto, joka aloitti Metsossa 1.10.2008 tehtävässä Senior Vice President, Operational Excellence.

Metsossa aloitti 1.12.2008 toimintansa ylimmän johdon foorumi (Metso Executive Forum), jonka tehtävänä on vahvistaa Metson maailmanlaajuisen strategian toteuttamista. Metso Executive Forumin jäsenet ovat Metson johtoryhmän lisäksi Metson merkittävimmiltä liiketoimintalinjoilta ja maantieteellisiltä alueilta: Andrew Benko (Kaivosala-liiketoimintalinja), João Ney Colagrossi (Maarakennus-liiketoimintalinja), Per-Åke Färnstrand (Kuidut-liiketoimintalinja), Heinz Gerdes (Kierrätys-liiketoimintalinja), Ari Harmaala (Kiina), Hannu Mälkiä (Paperit-liiketoimintalinja), Lennart Ohlsson (Voimantuotanto-liiketoimintalinja) ja Sudhir Srivastava (Intia).

Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Vuotuisen strategiakerroksen yhteydessä Metso päivitti pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa kaudelle 2009–2012. Elokuussa 2008 asetetut tavoitteet korvaavat aiemmat, lokakuussa 2006 asetetut taloudelliset tavoitteet:

Henkilöstö alueittain	31.12.2007	31.12.2008	Muutos %
Suomi	9 386	9 252	-1
Muut Pohjoismaat	3 602	3 332	-7
Muu Eurooppa	3 183	3 842	21
Pohjois-Amerikka	3 865	3 964	3
Etelä- ja Väli-Amerikka	2 675	2 991	12
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 705	4 469	65
Muu maailma	1 421	1 472	4
Yhteensä	26 837	29 322	9

- Liikevaihdon kasvu yli 10 prosenttia
- EBITA:n (tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja) parantaminen vuosittain ja yli 12 prosentin EBITA-marginaali.
- Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE-%) ennen veroja yli 25 prosenttia.
- Kassavirtasuhde (cash conversion, vapaa kassavirta / nettotulos) yli 100 prosenttia.
- Ylläpitää vakaa luottoluokitus (solid investment grade)
- Jakaa vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa (mm. osakkeiden takaisinosto-ohjelmat ja lunastukset) vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Vaikka liikevaihto-, EBITA- ja ROCE-tavoitteet pysyvät voimassa pidemmällä aikavälillä, Metso ei pidä näiden tavoitteiden saavuttamista mahdollisena vuonna 2009 Metson toimintaympäristössä tapahtuneiden merkittävien muutosten jälkeen. Tavoitteista kassavirtasuhde ja vakaa luottoluokitus sekä osinkopolitiikka ovat voimassa myös vuonna 2009. Vuotuisen strategiakerroksen yhteydessä vuoden 2009 jälkipuoliskolla Metso arvioi normaaliin tapaan taloudellisia tavoitteitaan ja osinkopolitiikkaansa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti 2.4.2008 vuoden 2007 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset, jotka koskivat hallituksen valtuuttamista päättää omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta sekä ehdotuksen ylikurssirahaston ja vararahaston alentamisesta.

Yhtiökokous päätti asettaa yhtiökokouksen nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokuntaan kuuluu neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat sekä Metson hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä.

Yhtiökokous päätti, että Metso Oyj:n hallituksen puheenjohtajana jatkaa Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajana Jaakko Rauramo. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin vuorineuvos Jukka Viinanen ja finanssineuvos Arto Honkaniemi. Hallituksen jäseninä jatkoivat Maija-Liisa Friman, Christer Gardell sekä Yrjö Neuvo. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 92 000 euroa, varapuheenjohtajalle 56 000 euroa ja jäsenille 45 000 euroa vuodessa, minkä lisäksi heille maksetaan 600 euron palkkio niistä kokouksista, joihin he osallistuvat mukaan lukien valiokuntien kokoukset. Yhtiön tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 3,00 euroa osakkeelta. Osinko koostui perusosingosta 1,65 euroa osakkeelta sekä lisäosingosta 1,35 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 15.4.2008.

Metson hallituksen valiokunnat

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Maija-Liisa Friman (pj.), Arto Honkaniemi ja Jukka Viinanen.

Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Matti Kavetvuo (pj.), Christer Gardell, Yrjö Neuvo ja Jaakko Rauramo.

Nimitysvaliokuntaan kuuluu Metson osakasluettelon 3.11.2008 mukaan neljän suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan nimeämät edustajat; Suomen valtio: Pekka Timonen, Cevian Capital II Master Fund L.P.: Lars Förberg, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma: Mikko Koivusalo ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen: Harri Sailas. Metson hallituksen puheenjohtaja toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset ja antaa ne yhtiön hallitukselle.

Osakkeet, optiot ja osakepääoma

Metson osakepääoma oli vuoden 2008 lopussa 240 982 843,80 euroa ja osakkeiden lukumäärä 141 754 614 kappaletta. Osakemäärään sisältyy 60 841 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta sekä 70 131 Metson konsernitilinpäätökseen yhdistetyn kommandiittiyhtiön hallussa olevaa Metson osaketta. Yhdessä nämä edustavat 0,09 prosenttia osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden 2008 aikana ilman omia osakkeita oli 141 595 026.

Metson varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2008 päätetty ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon toteutettiin 7.8.2008.

Elokuussa Metson hallitus päätti mitätöidä jäljellä olevat 100 000 kappaletta vuoden 2003A-optiota. Tämän ja aiempien mitätöintien sekä osakemerkintöjen jälkeen Metson optio-ohjelmista ei ole liikkeellä eikä myönnettävissä optioita käytettäväksi Metso Oyj:n osakkeiden merkintään.

Metson osakekannan markkina-arvo 31.12.2008 oli 1 207 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Metsolla on osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006–2008. Kannustinjärjestelmään käytettävissä oleva osakkeiden enimmäismäärä on 360 000 Metso Oyj:n osaketta.

Vuoden 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuului 86 Metson johtajaa, mukaan lukien koko johtoryhmä. Maaliskuun 2008 lopussa palkkioina jaettiin 67 657 osaketta, mikä vastasi noin 0,05 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Johtoryhmän jäsenten osuus oli 15 763 osaketta.

Metson hallitus päätti helmikuussa vuodelle 2008 allokoitavasta osakemäärästä ja ansaintakriteereistä. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Metson ja sen liiketoiminta-alueiden vuoden 2008 liikevoittoon. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa vuonna 2008 enintään 130 000 Metson osaketta, mikä vastaa 0,09 prosenttia Metson kaikista osakkeista. Metson johtoryhmä kuuluu vuoden 2008 kannustinjärjestelmän piiriin, ja johtoryhmän jäsenten osuus tästä kokonaismäärästä on enintään 27 500 osaketta. Osakepalkkion ansainnan yläraja on henkilön vuosipalkka. Metson hallitus päättää palkkioiden maksamisesta vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä.

Lokakuussa Metson hallitus päätti uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2009–2011 (SOP 2009–2011). Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, joka alkaa 1.1.2009 ja päättyy 31.12.2011. Järjestelmä oli alun perin tarkoitettu noin 100 Metson avainhenkilölle, joista 89 päätti osallistua. Järjestelmä vaatii

osallistujilta henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin ja osallistajat ovat sitoutuneet sijoittamaan noin 55 000 Metson osakkeeseen. Järjestelmässä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 380 000 Metson osaketta. Järjestelmässä mahdollisesti palkkiona luovutettavina osakkeina käytetään osakemarkkinoilta hankittavia Metson osakkeita, joten SOP 2009–2011 -kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Raportointisegmentit

1.12.2008 alkaen Metson liiketoiminta on organisoitu kolmeen raportointisegmenttiin seuraavasti: Kaivos- ja maarakennusteknologia koostuu Kaivosala- ja Maarakennus-liiketoimintalinjoista, Energia- ja ympäristötekniikka koostuu Voimantuotanto-, Automaatio- ja Kierätyksen-liiketoimintalinjoista ja Paperi- ja kuituteknologia koostuu Paperit-, Kuidut- ja Pehmopaperit-liiketoimintalinjoista. Tässä tilinpäätöksessä on noudatettu uutta liiketoimintarakennetta.

Kaivos- ja maarakennusteknologia

Milj. e	2007	2008
Liikevaihto	2 330	2 586
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	960	1 078
% liikevaihdosta	41	42
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	323,0	361,2
% liikevaihdosta	13,9	14,0
Liikevoitto	319,8	358,4
% liikevaihdosta	13,7	13,9
Saadut tilaukset	2 776	2 709
Tilaukanta 31.12.	1 496	1 492
Henkilöstö 31.12.	9 754	11 259

Kaivos- ja maarakennusteknologian liikevaihto kasvoi 11 prosenttia vertailukaudesta ja oli 2 586 miljoonaa euroa (vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kasvu oli 16 %). Segmentin molempien liiketoimintalinjojen liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Palveluliiketoiminnan liikevaihto säilyi hyvällä tasolla ja kasvoi 12 prosenttia (vertailukelpoisilla valuuttakursseilla 19 %). Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 42 prosenttia (2007: 41 %).

Vuoden 2008 liikevoitto kasvoi 12 prosenttia ja oli 358,4 miljoonaa euroa eli 13,9 prosenttia liikevaihdosta (319,8 milj. e ja 13,7%). Kannattavuuden paranemiseen vaikutti voimakas volyymikasvu ja palveluliiketoiminnan myönteinen kehitys. Kannattavuus heikkeni kuitenkin vuoden viimeisellä neljänneksellä, kun liikevaihdon kasvu hidastui vaikka kiinteät kustannukset jatkoivat kasvuaan.

Saatujen tilausten arvo vuonna 2008 oli 2 709 miljoonaa euroa (2007: 2 776 milj. e). Lasku johtui valuuttakurssien vaikutuksesta. Uusien tilausten määrä oli viime vuoden tasolla Kaivosala-liiketoimintalinjalla ja laski hieman Maarakennus-liiketoimintalinjalla. Vuoden viimeinen neljännes oli saaduissa tilauksissa selvästi vuoden heikoin. Kehittyviltä markkinoilta saatujen tilausten määrä pysyi edellisvuoden tasolla, ja niiden osuus uusista tilauksista oli 50 prosenttia (49 %). Saadut tilaukset kasvoivat Aasian- ja Tyynenmeren alueella lähes 30 prosenttia. Vuoden suurimpia tilauksia olivat jauhatuslaitteisto Minera Petaquilla S.A.:n kuparikaivokselle Panamaan, mineraalienkäsittelylaitteisto China Metallurgical Groupille Australiaan ja jauhatuslaitteisto Metallurgical Company Norilsk Nickel:lle Venäjälle. Tilaukanta pysyi edellisvuoden tasolla ja oli joulukuun lopussa 1 492 miljoonaa euroa (31.12.2007: 1 496 milj. e). Runsaaseen 10 prosenttiin tilaukannassa olevista tilauksista sisältyy toimitusaikaan liittyvää epävarmuutta.

Energia- ja ympäristöteknologia

Milj. e	2007	2008
Liikevaihto	1 543	1 775
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	347	404
%:a liikevaihdosta	23	23
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	182,4	198,3
%:a liikevaihdosta	11,8	11,2
Liikevoitto	150,3	176,0
%:a liikevaihdosta	9,7	9,9
Saadut tilaukset	1 884	1 658
Tilaukanta 31.12.	1 337	1 204
Henkilöstö 31.12.	5 857	6 357

Energia- ja ympäristöteknologian liikevaihto kasvoi 15 prosenttia vertailukaudesta (vertailukelpoisilla valuuttakursseilla 18 %) ja oli 1 775 miljoonaa euroa. Kasvu tuli kaikilta liiketoimintalinjoilta ja oli voimakainta Voimantuotanto-liiketoimintalinjalla. Palveluliiketoiminta kasvoi 16 prosenttia (20 prosenttia ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta). Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta pysyi ennallaan 23 prosentissa (2007: 23 %).

Liikevoitto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 17 prosenttia 176,0 miljoonaa euroon ja oli 9,9 prosenttia liikevaihdosta (2007: 150,3 milj. e ja 9,7 %). Liikevoittoa rasittaa Power-liiketoiminnan hankintaan liittyvä 15 miljoonan euron aineettomien oikeuksien poisto (2007: 28 milj. e). Vuoden 2008 liikevoitto kasvoi Automaatio-liiketoimintalinjalla vahvan volyymikasvun seurauksena ja heikkeni hieman Kierrätys-liiketoimintalinjalla. Myös Voimantuotanto-liiketoimintalinjan liikevoitto parani, joskin parannus tuli lähinnä aineettomien oikeuksien poistojen pienenemisestä.

Saadut tilaukset laskivat 12 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 658 miljoonaa euroa. Lasku johtui Voimantuotanto- ja Kierrätys-liiketoimintalinjoista. Automaatio-liiketoimintalinjan saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla. Vuoden suurimpia venttiilitilauksia olivat venttiilitoimitukset öljy- ja kaasuteollisuudelle Aasiaan ja Lähi-itään, joista merkittävimpänä toimitus Qatar Petroleumin ja Shellin GTL (gas-to-liquids) -projektiin Qatarin. Suurimpia järjestelmätalauksia oli laaja automaatiopaketti Propapierille Saksaan. Voimantuotanto-liiketoimintalinjan suurimpia tilauksia olivat haihduttamo SCA Packagingin sellu- ja paperitehtaalle Ruotsiin, biopoltoainetta polttava voimakattila DalkiaFrance SCA:n lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokselle Ranskaan sekä monipoltoainekattilat Stora Enso Poland S.A:n voimalaitokselle Puolaan. Vuoden 2008 lopun tilaukanta, 1 204 miljoonaa euroa, oli 10 prosenttia pienempi kuin vuoden 2007 lopussa. Lähes 20 prosenttiin tilaukannassa olevista projekteista sisältyy toimituksen ajoitukseen liittyvää epävarmuutta. Tällaisia epävarmoja tilauksia ovat mm. sellutehdasprojektit Zhanjiang Chenmingille Kiinaan ja Aracruzille Brasiliaan.

Paperi- ja kuituteknologia

Milj. e	2007	2008
Liikevaihto	2 364	2 044
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	718	716
%:a liikevaihdosta	30	35
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	146,6	146,1
%:a liikevaihdosta	6,2	7,1
Liikevoitto	128,2	130,1
%:a liikevaihdosta	5,4	6,4
Saadut tilaukset	2 293	2 021
Tilaukanta 31.12.	1 553	1 434
Henkilöstö 31.12.	10 093	10 544

Paperi- ja kuituteknologian liikevaihto laski vuoden 2008 aikana 14 prosenttia ja oli 2 044 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski selvästi Paperit- ja Kuidut-liiketoimintalinjoilla. Palveluliiketoiminta pysyi vertailukauden tasolla (vertailukelpoisilla kursseilla kasvu olisi ollut noin 3 %) ja sen osuus liikevaihdosta oli 35 prosenttia (2007: 30 %).

Paperi- ja kuituteknologian koko vuoden EBITA oli 146,1 miljoonaa euroa eli 7,1 prosenttia liikevaihdosta (146,6 milj. e ja 6,2 %). Vuoden viimeisellä neljänneksellä parantunut kannattavuus johtui suurten projektien onnistuneesta toteutuksesta ja edellisvuotta alemmista kertaluonteisista kustannuksista.

Liikevoitto oli 130,1 miljoonaa euroa eli 6,4 prosenttia liikevaihdosta (128,2 milj. e ja 5,4 %) ja siihen sisältyi Pulping-liiketoiminnan hankintaan liittyvä 4 miljoonan euron aineettomien oikeuksien poisto (2007: 8 milj. e). Liikevoitto kasvoi hieman Paperit- ja Pehmopaperit-liiketoimintalinjoilla, mutta laski selvästi Kuidut-liiketoimintalinjalla edellisvuoteen verrattuna.

Massa- ja paperiteollisuuden koneiden ja laitteiden kysyntä heikentyi vuoden aikana merkittävästi. Pehmopaperit-liiketoimintalinjan saadut tilaukset olivat vertailukauden tasolla ja Paperit-liiketoimintalinjan saadut tilaukset laskivat. Kuidut-liiketoimintalinjan saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2008, mutta sisältävät kahden toimitusaikatauluun epävarman selluprojektin tilaukset.

Saatujen tilausten arvo laski 12 prosenttia vertailukaudesta ja oli 2 021 miljoonaa euroa. Vuoden suurimpia tilauksia olivat paperinvalmistuslinja Propapierille Saksaan, sellutehdaslaitteistot Zhanjiang Chenmingille Kiinaan, selluteknologiatoimitus Aracruzille Brasiliaan sekä kartonginvalmistuslinjat Shandong Bohuille Kiinaan ja Amcorille Australiaan sekä hienopaperilinjat Fujian Nanping Paperille Kiinaan.

Zhanjiang Chenming viimeistelee sellutehdasprojektinsa lopullista sisältöä. Aracruz on ilmoittanut, että yhtiö suunnittelee jatkavansa vuoden 2011 ensimmäisellä puoliskolla Guaíban tehtaansa laajennusta. Metso on tehnyt projektiin liittyviä töitä saamansa ennakkomaksun puitteissa. Metso neuvottelee sekä Zhanjiang Chenmingin että Aracruzin kanssa projektien toteutusajankalusta ja aikataulumuutosten vaikutuksista.

Vuoden lopun tilaukanta, 1 434 miljoonaa euroa, oli 8 prosenttia pienempi verrattuna vuoden 2007 lopun tilaukantaan. Noin kolmanneksessa tilaukannassa olevista projekteista on toimituksen ajoitukseen liittyvää epävarmuutta, kuten yllä mainituissa sellulaitteistotilauksissa.

Paperi- ja kuituteknologiassa käynnistettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä toimenpiteet kapasiteetin sopeuttamiseksi vastaamaan massa- ja paperiteollisuuden laskenutta kone- ja laitekysyntää. Markkinatilanteen muutos on edelleen kiihtynyt globaalin talouskriisin seurauksena. Suunniteltujen sopeutustoimenpiteiden tavoitteena on turvata liiketoiminnan kilpailukyky keventämällä toiminta- ja kustannusrakennetta.

Valmet Automotive

Valmet Automotiven liikevaihto vuonna 2008 oli 65 miljoonaa euroa. Liiketappio oli 3,5 miljoonaa euroa eli 5,4 prosenttia liikevaihdosta. Valmet Automotive valmisti vuoden aikana keskimäärin 87 autoa (2007: 110 autoa) päivässä. Joulukuun lopussa Valmet Automotiven henkilöstömäärä oli 783 (31.12.2007: 789 henkilöä).

Marraskuussa Valmet Automotive ja amerikkalainen Fisker Automotive allekirjoittivat yhteistyösopimuksen Fisker Karma -autojen valmistuksesta Suomessa. Valmistuksen suunnitellaan alkavan vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä, ja ensimmäiset autot toimittetaan Pohjois-Amerikkaan. Vuosituotannoksi on suunniteltu 15 000 autoa. Valmet Automotiven valmistussopimus Porschen kanssa jatkuu vuoteen 2012.

Lähiajan näkymät

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden ja maailmantalouden kasvun hidastumisen seurauksena Metson toimintaympäristön arvioidaan olevan vaativa vuonna 2009. Metson asiakkaat ovat varovaisia investointipäätöksissään, mikä vaikuttaa erityisesti Metson uusilaitekaupaan sekä projektiliiketoimintaan.

Kaivosyhtiöiden arvioidaan leikkaavan kuluvan vuoden aikana selvästi investointisuunnitelmiaan verrattuna viime vuosien huippuun ja edelleen rajoittavan tuotantoaan. Vahvan tuote- ja palvelutarjonnan johdosta Metson kaivoslaitteiden kysynnän arvioidaan olevan vuonna 2009 tyydyttävää. Maarakennusteollisuudessa murskeentuotantoon liittyvien laitteiden kysynnän arvioidaan olevan ainakin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana heikkoa. Useiden maiden esittämällä, infrastruktuurin kehittämiseen liittyvillä talouden tukitoimilla arvioidaan jollakin aikavälillä olevan myönteinen vaikutus maarakennusteollisuuden tuotteiden kysyntään. Kaivos- ja maarakennusteknologian palveluliiketoiminnan kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää.

Uusiutuvia energialähteitä käyttävien voimalaitosten kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa vuonna 2009. Uusiutuvien energialähteiden käyttöön liittyvien ympäristötavoitteiden sekä energiaomavaraisuuden varmistamisen ja kasvattamisen odotetaan tukevan voimalaitosten kysyntää. Metson automaatiotuotteiden kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää kuluvana vuonna. Metallinkierrätyslaitteiden kysynnän arvioidaan olevan heikkoa romumetallin alhaisesta hinnasta sekä teräksen tuotannon vähenemisestä johtuen. Energia- ja ympäristöteknologian palveluliiketoiminnan kysynnän arvioidaan olevan tyydyttävää.

Paperi-, sellu- ja kuitulinjojen kysynnän arvioidaan olevan heikkoa vuonna 2009. Joidenkin tilauskannassa olevien suurten paperi- ja kartonkikone- sekä kuitulinjaprojektien toteutusaikataulut ovat pitkittyneet. Koska massa- ja paperiteollisuuden kapasiteetin käyttöasteet ovat aiempaa matalammat, Metson tarjoamien jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan olevan heikkoa erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa.

Metson liikevaihdon vuonna 2009 arvioidaan ylittävän 5 miljardia euroa. Metson tilauskanta on yli 4 miljardia euroa, josta 3 miljardia euroa on toimituksia vuodelle 2009. Metson palveluliiketoiminnan arvioidaan säilyvän tyydyttävänä vuonna 2009.

Metson johtamisessa painopistettä on siirretty kasvusta kannattavuuteen ja kassavirtaan. Kapasiteetti ja kustannusrakenne pyritään sopeuttamaan nopeasti kysyntään. Metson kannattavuuden arvioidaan olevan tyydyttävällä tasolla vuonna 2009. Vapaan kassavirran arvioidaan paranevan selvästi vuodesta 2008 käyttöpääoman vapauttamiseen tähtävien toimenpiteiden seurauksena.

Liikevaihtoa ja kannattavuutta koskevat arviot perustuvat Metson tämänhetkisiin markkinanäkymiin ja nykyisen laajuiseen liiketoimintaan.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2008 oli 1 017 111 051,25 euroa, josta vuoden 2008 nettotulos on 361 829 353,31 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2008 päättyneeltä vuodelta jaetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 3.4.2009 ja osingonmaksupäivä 15.4.2009.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallitus valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan osingon maksamisesta edellä mainitun yhtiökokouksessa päätettävän osingon lisäksi yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa, kuitenkin enintään 0,68 euroa osakkeelta. Hallituksen on tehtävä päätöksensä 31.12.2009 mennessä. Hallituksen päätöksen perusteella maksettava osinko maksetaan sille osakkeenomistajalle, joka hallituksen päättämänä täsmäytyspäivänä on merkittynä Suomen Arvopaperikeskuksen (Euroclear Finland Oy:n) pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingon maksupäivän, joka voi olla aikaisintaan viides pankkipäivä täsmäytyspäivästä lukien.

Emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita lukuun ottamatta kaikki täsmäytyspäivän osakkeet oikeuttavat osinkoon.

Varsinainen yhtiökokous 2009

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 31.3.2009 klo 15.00 Helsingin Messukeskuksessa (os. Messuaukio 1, 00520 Helsinki).

Helsingissä helmikuun 4. päivänä 2009

Metso Oyj:n hallitus

Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2006	2007	2008
Liikevaihto	32	4 955	6 250	6 400
Hankinnan ja valmistuksen kulut	6, 7	-3 659	-4 702	-4 733
Bruttokate		1 296	1 548	1 667
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	4, 6, 7	-846	-972	-1 043
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	5, 32	6	1	11
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14, 32	1	3	2
Liikevoitto	32	457	580	637
%:a liikevaihdosta		9,2%	9,3%	10,0%
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	8	-36	-33	-89
Tulos ennen veroja		421	547	548
Tuloverot	9	-11	-163	-158
Tilikauden tulos		410	384	390
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		409	381	389
Vähemmistölle		1	3	1
		410	384	390
Tulos/osake				
Laimentamaton, euroa	12	2,89	2,69	2,75
Laimennettu, euroa	12	2,89	2,69	2,75

Konsernin laskelma kirjatuista tuotoista ja kuluista

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2006	2007	2008
Rahavirran suojaus vero vaikutus huomioituna	21, 30	16	-2	-33
Myytavissä olevat osakesijoitukset vero vaikutus huomioituna	15, 21	1	22	-19
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	21	-59	-29	-49
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus vero vaikutus huomioituna	21	22	-2	-11
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) vero vaikutus huomioituna	27	2	-1	-22
Muut		2	2	0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut		-16	-10	-134
Tilikauden tulos		410	384	390
Tilikauden kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		394	374	256
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		393	371	255
Vähemmistölle		1	3	1
		394	374	256

Konsernin tase

Varat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2007	2008
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet			
	13		
Liikearvo		772	778
Muut aineettomat oikeudet		251	254
		1 023	1 032
Aineelliset hyödykkeet			
	13		
Maa- ja vesialueet		54	58
Rakennukset		216	239
Koneet ja kalusto		315	366
Keskeneräinen käyttöomaisuus		49	63
		634	726
Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	19	14
Myytavissä olevat osakesijoitukset	15, 19	45	18
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	5	8
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	5	5
Johdannaiset	19, 30	3	-
Laskennallinen verosaatava	9	144	174
Muut pitkäaikaiset varat	18, 19	19	26
		240	245
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 897	2 003
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus			
	17	1 410	1 606
Saamiset			
Myynti- ja muut saamiset	18, 19	1 256	1 146
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	16	374	362
Laina- ja muut korolliset saamiset	18, 19	2	9
Myytavissä olevat sijoitukset	18, 19	0	-
Johdannaiset	19, 30	18	48
Tuloverosaamiset		30	23
		1 680	1 588
Rahat ja pankkisaamiset		20	314
Lyhytaikaiset varat yhteensä		3 357	3 508
Varat yhteensä		5 254	5 511

Oma pääoma ja velat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2007	2008
Oma pääoma	21		
Osakepääoma		241	241
Ylikurssirahasto		77	–
Muuntoerot		–76	–136
Arvonmuutos- ja muut rahastot		456	490
Kertyneet voittovarot		910	849
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		1 608	1 444
Vähemmistön osuus		7	9
Oma pääoma yhteensä		1 615	1 453
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset lainat	19,23	700	1 089
Eläkevelvoitteet	27	177	191
Varaukset	24	37	36
Johdannaiset	19,30	1	8
Laskennallinen verovelka	9	41	45
Muut pitkäaikaiset velvoitteet	19	1	4
		957	1 373
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	19,23	22	101
Lyhytaikaiset lainat	19,25	97	245
Osto- ja muut velat	19,26	1 291	1 189
Varaukset	24	222	218
Saadut ennakot		637	479
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	16	331	323
Johdannaiset	19,30	16	82
Tuloverovelat		66	48
		2 682	2 685
Velat yhteensä		3 639	4 058
Oma pääoma ja velat yhteensä		5 254	5 511

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2006	2007	2008
Liiketoiminta:				
Tilikauden tulos		410	384	390
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan rahavirran oikaisuerät				
Poistot	7	105	148	138
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	5	-6	-2	-2
Osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	11	-10	-4	-4
Myytavissä olevista osakesijoituksista syntyneet myyntivoitot	5	-1	-7	-2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	-1	-3	-3
Osinkotuotot ja nettokorot	8	26	32	57
Tuloverot	9	11	163	158
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		18	12	45
Nettokäyttöpääoman muutos ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta		-18	-286	-437
Maksetut korot		-45	-45	-64
Saadut korot		19	14	13
Saadut osingot		2	2	2
Maksetut tuloverot		-68	-114	-154
Liiketoiminnan rahavirta		442	294	137
Investointitoiminta:				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	13	-129	-159	-255
Käyttöomaisuuden myynnit		14	16	10
Yritysosotot, hankitut rahavarat vähennettynä	10	-277	-55	-44
Liiketoimintojen myynnit, myydyt rahavarat vähennettynä	11	13	9	12
Myytavissä olevien osakesijoitusten ostot		-2	0	0
Myytavissä olevien osakesijoitusten myynnit		2	3	7
Myytavissä olevien sijoitusten ostot		-23	0	-
Myytavissä olevien sijoitusten myynnit		177	10	-
Lainasaatavien lisäys		-4	-2	-8
Lainasaatavien vähennys		2	2	1
Investointitoiminnan rahavirta		-227	-176	-277
Rahoitustoiminta:				
Optioilla merkityt osakkeet	21	1	0	-
Omien osakkeiden osto	21	-11	-	-
Maksetut osingot		-198	-212	-425
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus		-6	15	13
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) ja lyhennykset (-), netto		90	-37	163
Pitkäaikaisten lainojen nostot		113	122	486
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-165	-87	-25
Rahoitusleasing-velkojen lyhennykset		-3	-3	-3
Muut erät		-	-	2
Rahoitustoiminnan rahavirta		-179	-202	211
Rahojen ja pankkisaamisten nettomuutos		36	-84	71
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		-6	-2	-24
Rahat ja pankkisaamiset kauden alussa	20	323	353	267
Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa		353	267	314

Nettokäyttöpääoman muutokset ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Omaisuserien lisäykset (-) / vähennykset (+) ja velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-):			
Vaihto-omaisuus	-215	-335	-230
Myynti- ja muut saamiset	-194	-64	58
Keskeneräisten projektien nettosaamiset ja -velat	1	31	-7
Osto- ja muut velat	390	82	-258
Yhteensä	-18	-286	-437

Yrityksistöjä koskeva erittely on esitetty liitetiedossa 10.

Konsernin oman pääoman erittely

Milj. e	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
31.12.2005	241	76	-9	424	526	1 258	7	1 265
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut	-	-	-36	17	3	-16	-	-16
Tilikauden tulos	-	-	-	-	409	409	1	410
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-36	17	412	393	1	394
Osingot	-	-	-	-	-198	-198	0	-198
Optioilla merkityt osakkeet	-	1	-	-	-	1	-	1
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-11	-	-11	-	-11
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	1	-	1	-	1
Muut	-	-	-	1	-1	0	-2	-2
31.12.2006	241	77	-45	432	739	1 444	6	1 450
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut	-	-	-31	20	1	-10	-	-10
Tilikauden tulos	-	-	-	-	381	381	3	384
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-31	20	382	371	3	374
Osingot	-	-	-	-	-212	-212	0	-212
Optioilla merkityt osakkeet	0	0	-	-	-	0	-	0
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	5	-	5	-	5
Muut	-	-	-	-1	1	0	-2	-2
31.12.2007	241	77	-76	456	910	1 608	7	1 615
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot ja -kulut	-	-	-60	-52	-22	-134	-	-134
Tilikauden tulos	-	-	-	-	389	389	1	390
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-60	-52	367	255	1	256
Osingot	-	-	-	-	-425	-425	-2	-427
Optioilla merkityt osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	4	-	4	-	4
Ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto	-	-77	-	77	-	-	-	-
Muut	-	-	-	5	-3	2	3	5
31.12.2008	241	-	-136	490	849	1 444	9	1 453

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan kuvaus

Metso Oyj ("emoyhtiö") tytäryhtiöineen (yhdessä emoyhtiön kanssa "Metso" tai "konserni") on kansainvälinen kestävien teknologioiden ja palveluiden toimittaja, joka suunnittelee, kehittää ja valmistaa järjestelmiä, automaatoratkaisuja sekä koneita ja laitteita prosessiteollisuuden tarpeisiin. Metson pääasiakasteollisuuksia ovat kaivos-, maarakennus-, energia-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuus. Metso aloitti toimintansa 1999 Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n fuusioituttua. Fuusio toteutui 1.7.1999 ja se on kirjattu yritysten yhdistelyä.

Metso Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH: MEO1V) 1.7.1999 alkaen. Konsernihallinnon osoite on Fabianinkatu 9 A, 00100 Helsinki.

Metso Oyj:n hallitus on kokouksessaan 4.2.2009 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi.

Laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös noudattaa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja käsittää Metso Oyj:n lisäksi kaikkien tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot. Metson soveltamat EU:n hyväksymät IFRS-standardit eivät eroa IASB:n laatimista standardeista.

Metso otti käyttöön 1.1.2008 alkaen IFRIC 14 'IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläräjä, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys' -tulkinnan, jota sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisesti työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisedellytyksiä. Käyttöönottolla ei ollut vaikutusta Metson tilinpäätökseen.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaisesti edellyttää tietyiltä osin arvioiden ja olettamusten tekemistä. Nämä vaikuttavat raportoitujen tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä kauden raportoituihin tuotoihin ja kuluihin. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista.

Tilinpäätösperiaate

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja velkoja, sekä myytävissä olevia sijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoonsa.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosentin omistusosuus äänivallasta tai määräysvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntiajankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat: saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä eliminoidaan osana konsolidointiprosessia. Vähemmistön osuus esitetään taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno sisältyy luovutettujen varojen tai liikkeelle lasketujen osakkeiden käypä arvo, hankintahetkellä vastattavaksi otetut velat sekä hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon (ks. myös aineettomat hyödykkeet). Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan.

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan sellaiset yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon (osuus äänimäärästä 20–50 prosenttia). Sijoitukset osakkuusyhtiöihin merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa.

Yhteisyritykset, joissa Metso käyttää yhteistä määräysvaltaa yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eräänä konsernin tuloslaskelmassa. Metson osuus hankintahetken jälkeen kertyneistä voittovaroista sisältyy konsernin taseen osakkuusyhtiösijoituksiin.

Segmenttiraportointi

Metson liiketoiminta on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Kaivos- ja maarakennusteknologia, Energia- ja ympäristöteknologia sekä Paperi- ja kuituteknologia.

Kaivos- ja maarakennusteknologia tarjoaa laitteita ja palveluita louhoksille, murskeen tuotantoon, maa- ja tierakennukseen sekä kaivoksille ja mineraalien käsittelyyn. Segmentti koostuu Kaivosala- ja Maarakennus-liiketoimintalinjoista.

Energia- ja ympäristöteknologia koostuu Voimantuotanto-, Automaatio- ja Kierrätys-liiketoimintalinjoista. Energia- ja ympäristöteknologiasegmentin kautta Metso toimittaa voimantuotantoteknologiaa, automaatiota, kenttälaitteita sekä kierrätys- ja jätehuoltoratkaisuja energia-, öljy ja kaasu-, metallinkierrätys- ja massa- ja paperiteollisuudelle.

Paperi- ja kuituteknologia toimittaa prosesseja, koneita, laitteita ja palveluja massa- ja paperiteollisuudelle. Tarjonta kattaa prosessin koko elinkaaren sisältäen uudet linjat, uudistukset sekä palveluliiketoiminnan. Segmentti koostuu Paperit-, Kuidut- ja Pehmopaperit-liiketoimintalinjoista.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta ja Metson raportointivaluutta.

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona, paitsi suojauslaskennan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka kohdistetaan samalle riville kuin suojauksen kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Jos tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esittämistä tulosta, niiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurseista syntyvä ero kirjataan erikseen konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot peruutetaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai tappiota.

Johdannaiset

Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoonsa tekohetkellä, ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Johdannaiset luokitellaan tekohetkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien kassavirtojen suojaukseksi (rahavirtasuojaus) tai taseen varojen ja velkojen käyvän arvon suojaukseksi, tai ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman suojaukseksi (oman pääoman suojaus), tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskennassa Metso dokumentoi transaktion tekohetkellä suojausinstrumentin ja suojauksen kohteen välisen suojaussuhteen riskienhallintastrategiansa ja -tavoitteidensa mukaisesti. Suojauksen tehokkuutta testataan neljännesvuosittain sekä tulevien kassavirtojen osalta että taannehtivasti.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

Rahavirtasuojaus

Metso soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin, valuuttatermiinisopimuksiin ja sähkötermiinisopimuksiin.

Metso kohdistaa vain valuuttatermiinisopimusten valuuttatekijän suojauslaskentaan. Sekä suojauksen alkaessa että tilinpäätöshetkellä varmistetaan testaamalla johdannaisen suojauskomponentin tehokkuus suojata suojauksen kohteena olevien kassavirtojen käypien arvojen muutoksia.

Metso testaa säännöllisesti sähkötermiinien tehokkuutta varmistaakseen, että sähkötermiinisopimusten käyvän arvon muutos suojaa tehokkaasti suojauksen kohteena olevaa ennustettua sähkön ostoa eri maissa.

Johdannaisten tehokas osa kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojauksen kohteen kanssa. Johdannaisten tehostaman osuuden voitto tai tappio tai suojauslaskentaan kohdistamaton osuus kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona. Kun ennustetun myynnin ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan aikaisemmin kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta kirjatut tuotot ja kulut puretaan tuloslaskelmaan.

Oman pääoman suojaus

Tietyissä valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia suojataan pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiinisopimuksin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käyvän arvon suojaus

Käyvän arvon suojausta sovellettaessa johdannaisen käyvän arvon muutos kirjataan rahoitustuottoihin ja kuluihin samanaikaisesti suojauskohteen käyvän arvon muutosten kanssa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset

Tietyt johdannaiset eivät ole mukana suojauslaskennassa. Nämä instrumentit, joita on solmittu vähentämään liiketoiminnan riskejä, sisältävät esimerkiksi valuuttatermiini-, koronvaihto- ja nikkelin hinnanvaihtosopimuksia. Käyvän arvon muutokset kirjataan koronvaihtosopimusten osalta korkokuluihin ja muiden johdannaisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin, netto.

Käyvän arvon määrittäminen

Termiinien käypä arvo määrittyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes hinnoittelumallia.

Työsuhde-etuudet

Osakeperusteiset maksut

Metsolla on avainhenkilöilleen erilaisia osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä, kuten osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäivänä. Ne jaksotetaan henkilöstökuluksi vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan muihin rahastoihin. Rahana maksettava palkkio arvostetaan Metson osakkeen käypään arvoon tilinpäätöshetkellä, ja jaksotetaan henkilöstökuluihin sekä vastaavasti lyhytaikaisiin velkoihin rahaosuuden maksupäivään asti.

Optio-oikeuksien käypä arvo perustuu joko noteerattuun markkinahintaan, mikäli saatavissa, tai arvostusmallien avulla laskettuun arvoon. Kun optio-oikeuksia käytetään, niistä saadut tuotot kirjataan transaktiokululla oikaistuna sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Liikevoittotavoitteet ja vastaavat myöntämisehdot huomioidaan arvioitaessa tulevien osakepohjaisten kannustimien lukumäärää. Metso päivittää tilinpäätöshetkellä ennusteensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien lukumäärästä. Muutokset edelliseen ennusteeseen kirjataan tuloslaskelmaan ja oman pääoman muihin rahastoihin tai lyhytaikaisiin velkoihin.

Eläkkeet ja eläkemenojen jaksottamisperiaate

Metsolla on useita erilaisia paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä toimintamaissaan. Eräissä maissa eläkejärjestelmät ovat etuus-pohjaisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, kuten terveydenhuollon ja irtisanomiskorvaukset. Eläke perustuu useimmiten palvelusvuosien määrään sekä viimeisten palvelusvuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määrittyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan.

Lisäksi joillakin Metson yhtiöillä on usean työnantajan järjestelyitä ja maksu-pohjaisia järjestelyitä. Sijoitukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjes-telmiin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuvelvoit-teen syntymishetkellä.

Kun kyseessä on etuus pohjainen järjestelmä, syntyvä vastuu on eläkevas-tuiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä oikais-tuna kirjaamattomaan takautuvaan työsuoritukseen perustuvan veloitteen poistamattomalla osalla ja maksetuilla palvelumaksuilla. Riippumattomat vakuu-tusmatemaatikot laskevat ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevastuun määrän, joka diskontataan tulevaisuuden rahavirtojen nykyarvoon eläke-ehdoin perustuvalla korkokannalla. Eläke menot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henki-löstön palvelusvuosien mukaan jaksotettuina. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin sekä eläkejärjestel-mien muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta omaan pääomaan.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelujen laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuloutus tapahtuu suorite-periaatteen mukaisesti tuotteen luovutushetkellä tai silloin, kun tuote ja vastuu sen kuljetuksesta ovat sopimuksen mukaan siirtyneet ostajalle. Asiakkaan luot-tokelpoisuus tarkistetaan ennen toimitussopimukseen sitoutumista. Jos riski ostajan maksukyvyttömyydestä kuitenkin ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, epävarmasta saamisesta tehdään luottotappiovaraus.

Valmistusasteen mukainen tuloutus

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto toimitussopimuksista tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Tuloutus tapahtuu joko ns. milestone menetelmällä ennalta sovittujen osakokonaisuuksien ja tuotetun lisäarvon perusteella (toimi-tussopimukseen perustuva suoritettun työn arvo) tai cost-to-cost menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi tuloutetun liikevaihdon suhteessa. Cost-to-cost menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja brut-tovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Jos konsernin voidaan katsoa olevan toimitussopimuksen pääurakoitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdol-liset muutokset toimitussopimuksen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden syntymishetkellä.

Palveluiden tuottaminen

Tuotot lyhytaikaisista palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaisien palvelusopimusten myyntituotot tuloutetaan cost-to-cost mene-telmällä.

Takaisinostositoumukset

Jos asiakkaalle myönnetyn takaisinostositoumuksen johdosta transaktion riskit ja hyödyt eivät ole siirtyneet ostajalle tavaran toimituksen tapahduttua ja omistusoikeuden siirryttyä, myyntiä ei tulouteta. Koneista saadut rahat, takaisinostohinnalla vähennettynä, jaksotetaan vuokratuloksi samanaikaisesti koneesta tehtävien poistojen kanssa takaisinostositoumuksen raukeamiseen asti. Jos takaisinostositoumus raukeaa käyttämättömänä, jäljellä oleva tuloutta-maton osuus saaduista rahoista kirjataan tuloslaskelmaan koneen jäännösarvoa vastaan.

Vaihtokoneet

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana kauppahintaa, vaihtokoneen hyvitys-arvon ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin samanaikaisesti siihen liittyvän myynnin kanssa.

Julkiset avustukset

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähenne-tään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Päästöoikeudet ja kaupankäynti

Metso on saanut päästöoikeuksia Euroopan päästökauppajärjestelmän mukai-sesti. Päästökauppaoikeuksien kirjaamiseen ei ole pakottavia sääntöjä, ja ne on käsitelty julkisina avustuksina. Koska ne on saatu vastikkeetta, niiden hankinta-hinta on nolla. Niitä käytetään voimassaolokaudellaan yhtäaikaisesti syntyvien hiilidioksidipäästöjen kanssa. Ylimääräiset oikeudet myydään, ja tuotto kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Jos hiilidioksidipäästöt ylittävät jaetut päästö-oikeudet, oikeuksia hankitaan lisää markkinahintaa, ja hankinnan kulu kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Metson liiketoimintojen operatiiviseen toimintaan tai jotka syntyvät operatiiviseen toimintaan liittyvien ulkomaanrahanmääräisten rahoitusinstrumenttien realisoitumattomista tai realisoituneista käyvän arvon muutoksista, sisältäen termiinisopimukset. Tällaisia eriä ovat muun muassa merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut, omaisuuden myyn-tivoitot ja -tappiot myydyt liiketoiminnat pois lukien, sekä valuuttakurssierot suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kurssieroja lukuun ottamatta.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa esitetään tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saatava on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka koko-naisuudessaan ja laskennallinen verosaatava vain arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena. Hankituista veloista ja saatavista ei kirjata laskennallista veroa paitsi liiketoimintojen yhdistämisessä.

Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu kotimaisten tytäryhtiöiden jakamat-tomista voitoista, koska ne voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia. Laskennallisia veroja ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista ei ole otettu huomioon paitsi silloin, kun näissä yhtiöissä on tehty päätös voitonjaosta, josta syntyy veroseuraamuksia.

Tulos per osake

Laimentamaton tulos per osake on laskettu jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, pois lukien konsernin omistamat omat osakkeet.

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet" -menetelmällä (treasury stock method) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla

varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laskelman nimittäjään viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

Käyttöomaisuushyödykkeet

Käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin liikearvosta, tavaramerkeistä, patenteista ja lisensseistä. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä, kuten tavaramerkkejä, joiden taloudellista vaikutusaikaa ei voida määrittellä, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain.

Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajalliset hyödykkeet

Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajalliset aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusaikoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Teknologia	3–15 vuotta
Asiakassuhteet	3–12 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet (sisältäen tilauskannan)	< 1–15 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa päivitetään vastaavasti.

Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on alentunut. Aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos siihen johtaneet olosuhteet ovat merkittävästi parantuneet. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajoittamattomat hyödykkeet

Liikearvoja ja muita taloudellisilta vaikutusajoltaan rajoittamattomia hyödykkeitä tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tuloskehityksen todetaan heikentyneen esimerkiksi liikevaihdon tai -voiton alenemisen tai rahavirtojen heikentymisen johdosta, tai jos liiketoiminnan ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvonalentumisen. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla, kun taas muiden taloudellisilta vaikutusajoltaan rajoittamattomien hyödykkeiden testaus suoritetaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen testaus voidaan suorittaa edellisellä tilikaudella laadittujen laskelmien perusteella silloin, kun rahavirtaa tuottavan yksikön varat ja velat eivät ole muuttuneet merkittävästi edellisissä laskelmissa käytetyistä, ja jos edellistä testausta suoritettaessa kerrytettävät rahamäärät ovat selvästi ylittäneet yksikön tasearvot ja lisäksi on erittäin epätodennäköistä, että tarkasteluhetkellä määritettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi tarkasteluhetken tasearvot. Metso käyttää liikearvon ja muun taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman hyödykkeen käyvän

arvon testauksessa tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Aikaisemmin kirjattua liikearvon arvonalennusta ei peruta, vaikka arvonalentumiseen johtaneet olosuhteet olisivatkin parantuneet. Sen sijaan muun taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman hyödykkeen aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen tuottamat rahavirrat ovat huomattavasti parantuneet arvonalentumisen perusteena olleisiin ennusteisiin verrattuna. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti vuosikuluina ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista sekä aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät peruseränmuutokset sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Metso tarkistaa aineellisen käyttöomaisuutensa tasearvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset, myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuotoihin ja kuluihin, netto. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerrytettävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arvot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Rakennusajakaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien käyttöomaisuusinvestointien rakennusajakaisten korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde.

Vuokrasopimukset (leasing)

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista siirtyy Metsolle, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus aktivoidaan sopimuksen alkaessa taseeseen käypään arvoonsa tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat vuokraerät jaetaan velan lyhennykseen ja rahoituskuluun. Vastaavat vuokravastuut sisältyvät pitkäaikaisiin lainoihin rahoituskuluilla vähennettynä ja korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen ajalle jaksettuna. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus poistetaan joko taloudellisena pitoaikanaan tai leasing-sopimuksen keston mukaisesti, jos tämä on lyhyempi.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, luokitellaan käyttöleasing-sopimuksiksi, joiden vuokrat kirjataan kuluksi syntyessään.

Rahoitusvarat

Metso luokittelee rahoitusvarat seuraaviin arvostusluokkiin: Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, lainat ja saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään tekohetkellä varojen alkuperäisen käyttötarkoituksen mukaan. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat koostuvat pelkästään johdannaisista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat jaetaan edelleen myytävissä oleviin osakesijoituksiin ja muihin sijoituksiin. Lainat ja saamiset jakautuvat korollisiin laina- ja muihin saamisiin sekä muihin saamisiin, jotka ovat korottomia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen (johdannaiset) ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, ts. päivänä, jona Metso sitoutuu rahoitusvaran myymään tai ostamaan. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon ja transaktiomenet sisällytetään niiden hankintamenoon.

Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Metso arvioi aina tilinpäätöshetkellä, onko yksittäisen myytävissä olevan rahoitusvaran tai koko ryhmän arvonalentuminen objektiivisesti todennettävissä. Jos myytävissä olevien rahoitusvarojen käypä arvo on merkittävästi tai pitkäaikaisesti alentunut alle hankintahinnan, tappio siirretään omasta pääomasta kuluksi tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevat osakesijoitukset

Myytävissä olevat osakesijoitukset sisältävät pääosin listattujen yhtiöiden osakkeita. Myytävissä olevat osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuun päätöskurssiin. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat toteutumattomat voitot ja tappiot kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvonmuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, esitetään taseessa hankintahintaansa mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

Myytävissä olevat sijoitukset

Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat pitkäaikaiset varat, jotka ovat osa Metson kassanhallintaa, ovat sijoituksia rahoitusinstrumentteihin, muun muassa joukkovelkakirjalainoihin, yritystodistuksiin ja määräaikaistalletuksiin. Ne esitetään pitkäaikaisina silloin, kun niiden kesto hankintahetkestä laskettuna ylittää vuoden tai niiden eräpäivää ei ole määriteltä, mutta ne aiotaan pitää yli vuoden. Instrumentit arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvonmuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta.

Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat lyhytaikaiset varat ovat Metson kassanhallinnassa käytettäviä erittäin likvidejä sijoituksia, jotka eivät täytä rahojen pankkisaamisten määritelmää. Ne arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä arvonalentumiset, jos niitä on tehty, kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvonmuutosrahastoon

kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman kautta.

Lainat ja saamiset

Laina- ja muut korolliset saamiset muodostuvat korollisista myyntisaamisista sekä muista korollisista lainasaamisista. Muut saamiset eivät ole olennaisia, ja ne koostuvat korottomista lainasaamisista.

Lainat ja saamiset merkitään taseeseen käypään arvoonsa sisältäen transaktiokulut. Tämän jälkeen ne kirjataan efektiivisen koron menetelmällä. Niiden perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti. Mikäli lainasaamisen arvioidaan olevan osittain tai kokonaan menetetty, arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo alittaa odotettavissa olevien kassavirtojen nykyarvon. Lainasaamisten korkotuotot sisältyvät rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintameno tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja jalostuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty epäkuranttisuusvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdossa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvostettuina vaihtoarvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan taseessa alkuperäiseen laskutettuun määräänsä vähennettynä luottotappiovarauksella. Tuloslaskelmassa luottotappiovaraus kirjataan myynnin ja hankinnan yleiskustannuksiin. Varaus perustuu myyntisaamisten säännölliseen läpikäyntiin ja sen laskennassa otetaan huomioon yksittäisen asiakkaan luottotappioriski, asiakastoimialojen yleinen taloudellinen kehitys ja muutokset maksuehdoissa. Epävarma myyntisaaminen poistetaan, kun likvidaatiosta tai konkurssista on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei tulla maksamaan.

Jos asiakkaille myönnetään vuoden ylittäviä maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset diskontataan nykyarvoonsa ja korkotuotot jaksotetaan myönnetylle maksuajalle.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden sijoitusajanjakso syntymishetkellä on kolme kuukautta tai alle.

Myytävänä olevat varat

Pitkäaikaiset varat sekä lopetettavat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden tasearvo on pääosin kerrytettävissä niiden myynnin kautta eikä jatkuvana liiketoimintana. Ne arvostetaan joko tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon myynnin kuluilla vähennettynä.

Liiketoiminto käsitellään lopetettavana tai myytävänä, kun johto on sitoutunut lopettamaan tai myymään erillisen liiketoiminnan, johon liittyvät varat, velat ja liiketoiminnan tulos voidaan erottaa omaksi kokonaisuudekseen sekä liiketoiminnallisesti että raportoinnissa. Kun myytävänä olevien omaisuuserien tunnusmerkistö täyttyy, pitkäaikaiset varat kirjataan tasearvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikustannuksilla ja poistojen kirjaaminen käyttöomaisuudesta lopetetaan. Myytävänä olevaksi luokiteltujen luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat esitetään erillään jatkuvien

liiketoimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun luokittelun tunnusmerkistö on täytynyt. Lopetettavien tai myytyjen liiketoimintojen tulos verojen jälkeen sekä luovutuksesta syntynyt myyntivoitto tai -tappio esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillään kaikilla esitettävillä kausilla. Tase-eriä ei luokitella myytävänä olevaksi takautuvasti päätöstä edeltäneillä kausilla.

Osakepääoma ja omat osakkeet

Osakeannista tai optioiden merkitsemisestä syntyneet transaktiokustannukset esitetään omassa pääomassa niistä saadun vastikkeen vähennyksenä, verot huomioituna.

Omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

Omat osakkeet sisältävät sekä emoyhtiön hallussa olevat että Metson konsernitilinpäätökseen yhdisteltävän kommandiitti-yhtiön (ME01V Incentive Ky) hallinnoimat osakkeet.

Osinko

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ei kirjata ennen kuin yhtiökokous on hyväksynyt sen.

Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jollei konsernilla ole varauksena oikeutta siirtää velan suoritusta vähintään 12 kuukaudella eteenpäin tilinpäätöspäivästä lukien.

Velkainstrumenttien liikkeellelaskun transaktiomenot

Velkainstrumenttien liikkeellelaskusta aiheutuvat transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä velan jäljellä olevana juoksuaikana.

Velkainstrumenttien vaihdon transaktiomenot

Velkainstrumenttien vaihtoon liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuaikana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Eroa arvioidaan vertaamalla uusien ehtojen mukaisten rahavirtojen diskontattua nykyarvoa alkuperäisen velan jäljellä oleviin diskontattuihin rahavirtoihin.

Varaukset

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo tarkistetaan seuraavissa tilinpäätöksissä.

Uudelleenjärjestelykustannukset

Uudelleenjärjestelykustannuksista tehdään varaus vasta johdon valmisteltua ja hyväksytyä virallisen sitovan suunnitelman. Irtsanomiskulut kirjataan, kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toimista, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen. Uudelleenjärjestelykustannukset kirjataan hankinnan ja valmistuksen tai myynnin ja hallinnon kuluihin riippuen kustannusten luonteesta. Metson tai segmentin laajuisen uudelleenjärjestelyohjelman ollessa kyseessä kustannukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, netto. Uudelleenjärjestelykustannuksiin voi sisältyä myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, netto, kuten alaskirjauksia.

Ympäristövelvoitteet

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kirjaus tapahtuu yleensä viimeistään silloin, kun esitutkimus tarvittavista kunnostustoimenpiteistä on valmistunut. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saamista voidaan pitää varmana.

Takuukustannukset

Tilinpäätökseen kirjataan odotettavissa olevia takuukustannuksia vastaava varaus. Takuuvarausten riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin jo toteutuneiden sekä arvioitujen kustannusten perusteella.

2 Rahoitusriskien hallinta

Metson maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetysti konsernirahoitus Metson hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoituksen toimintaa seuraa rahoituksen ohjausryhmä puheenjohtajanaan konsernin varatoimitusjohtaja. Konsernirahoitus toimii liiketoimintayksiköiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski sekä pääomarakenteen hallinta

Likviditeetti- tai jälleerahoitusriski syntyy, kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvelmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla. Rahoituksen saantavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri markkinoille ja rahoituslaitoksiin.

Vuoden 2008 lopussa (2007 lopussa vastaavasti) rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 314 miljoonaa euroa (267 milj. e), myytävissä olevat sijoitukset 5 miljoonaa euroa (5 milj. e) ja nostamattomat luottositoumukset 500 miljoonaa euroa (500 milj. e).

Korolliset myyntisaamiset ja muut vastaavat erät eivät sisälly tässä määriteltyyn likviditeettiriskien hallintaan, koska ne eivät ole konsernirahoituksen vastuulla olevan aktiivisen riskienhallinnan välineitä; eivät myöskään korottomat velat kuten esimerkiksi osto- ja muut velat.

Metso hallinnoi jälleerahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisen velan suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Oheisissa taulukoissa on esitetty Metson velkoihin liittyvät lyhennykset ja rahoituskulut sekä johdannaisten kassavirrat erääntymisluokittain perustuen niiden tilinpäätöspäivänä jäljellä olevaan sopimusten mukaiseen juoksuaikaan.

31. 12. 2008 Milj. e	<1 vuotta	1-5 vuotta	>5 vuotta
Pitkäaikaiset velat			
Lyhennykset	101	774	315
Rahoituskulut	59	141	43
Lyhytaikaiset velat			
Lyhennykset	245	–	–
Rahoituskulut	10	–	–
Ostovelat	733	–	–
Muut velat	456	–	–
Valuuttatermiinisopimukset / menot	1 359	102	–
Valuuttatermiinisopimukset / tulot	–1 388	–103	–
Nettoselvitettävät korko- ja hyödyke- johdannaissopimukset (meno positiivinen, tulo negatiivinen)	5	2	–2
Yhteensä	1 581	915	356

31. 12. 2007 Milj. e	<1 vuotta	1-5 vuotta	>5 vuotta
Pitkäaikaiset velat			
Lyhennykset	22	616	84
Rahoituskulut	39	110	7
Lyhytaikaiset velat			
Lyhennykset	97	–	–
Rahoituskulut	2	–	–
Ostovelat	856	–	–
Muut velat	435	–	–
Valuuttatermiinisopimukset / menot	1 244	146	–
Valuuttatermiinisopimukset / tulot	–1 246	–145	–
Nettoselvitettävät korko- ja hyödyke- johdannaissopimukset (meno positiivinen, tulo negatiivinen)	–2	0	–
Yhteensä	1 447	727	91

Yksityiskohtaisemmat erittelyt eri tase-eristä on esitetty konsernitalinpäätöksen muissa liitetiedoissa.

Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Osakkeenomistajille kuuluva pääoma 31. 12. 2008 oli yhteensä 1444 miljoonaa euroa (1608 milj. e) ja korolliset velat yhteensä 1435 miljoonaa euroa (819 milj. e). Tavoitteena on turvata liiketoiminnan jatkuvuus ja optimoida pääoman kustannus. Metson tavoitteena on säilyttää vakaa sijoituskelpoinen luottoluokitus (solid investment grade).

Metson luottoluokitukset tällä hetkellä ovat:

Moody's	Baa2
Standard & Poor's	BBB / A–3

Metson lainasopimuksissa ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennenaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusvakuuksia (kovenantteja). Joihinkin lainasopimukseen sisältyy pääomarakenteeseen perustuvia kovenantteja. Metso täyttää rahoitussopimuksiinsa liittyvät kovenantit ja muut ehdot.

Metson hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus.

Pääomarakennetta kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivuilla 120–121 kohdassa "Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004–2008". Tunnuslukujen laskentakaavat on kerrottu sivulla 122.

Korkoriski

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat yhtiön rahoituskustannuksiin ja tuottoihin sekä korollisten tase-erien markkina-arvostukseen. Korkoriskiä hallinnoidaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta ja sekä velkojen että sijoitusten duraatiota. Korolisiin saataviin ja velkoihin liittyvältä riskiltä voidaan lisäksi suojautua johdannaisinstrumenteilla, kuten korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla, optioilla ja futuureilla. Konsernirahoitus hallinnoi ja valvoo korkoriskiä herkkyyksanalyysin ja duraation avulla. Pitkäaikaisen velan Macaulay-duraatio oli 2,0 vuotta 31. 12. 2008 (2,1 vuotta).

Vuoden 2008 lopussa taseessa korkoriskiä sisältäviä erii olivat korolliset varat 336 miljoonaa euroa (279 milj. e) ja korolliset velat 1 435 miljoonaa euroa (819 milj. e). Korollisesta velasta 74 prosenttia (75 %) on euromääräistä.

Korkoriskin herkkyyksanalyysin perusteena on yhteenlaskettu konsernitason korkoriski, joka muodostuu korollisista saamisista, korollisista veloista ja johdannaisista, kuten korkoswapeista, jotka suojaavat alla olevia riskejä. Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä (100 korkopisteellä) muiden tekijöiden pysyessä vakiona nostaisi tai laskisi Metson seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten velkojen ja saatavien nettokorkokustannuksia verovaikutus huomioituna 2,1 miljoonaa euroa (0,5 milj. e).

Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä (100 korkopisteellä) muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi Metson tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavia vaikutuksia verovaikutus huomioituna:

Milj. e	2007	2008
Vaikutus		
• tuloslaskelmaan	-/+ 0,2	+/- 1,2
• omaan pääomaan	+/- 2,3	+/- 1,6

Vaikutus tuloslaskelmaan muodostuu tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavista johdannaisista. Vaikutus omaan pääomaan muodostuu käyvän arvon muutoksista, jotka syntyvät myytävissä olevista sijoituksista ja johdannaisista, joilla suojataan pitkäaikaista vaihtuvakorkoista velkaa rahavirtasuojauksella.

Valuuttariski

Metson liiketoiminta on maailmanlaajuista ja konsernille aiheutuu valuuttariskiä useissa valuutoissa, tosin toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Lähes 60 prosenttia Metson liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta; merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, euro, Ruotsin kruunu, Brasilian real, Australian dollari ja Kanadan dollari.

Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksikön kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa kuin yksikön omassa valuutassa, sekä silloin kun toisiinsa liittyvät tulevat ja menevät valuuttamääräiset rahavirrat ovat määrittään ja ajoitukseltaan erisuuria.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Liiketoimintayksiköt suojaavat tulevat valuuttamääräiset rahavirtansa sisäisillä valuuttakaupoilla konsernirahoituksen kanssa; suojausperiodit eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Suojattava valuuttariski koostuu pääosin valuuttamääräisistä tilauskannasta. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä rahavirtoja.

Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuuttakohtaista nettopositiota ja päättää missä määrin avoin riski suljetaan. Mikäli liiketoimintayksikkö soveltaa sitovan sopimuksen suojaukseen suojauslaskentaa, konsernirahoitus suojaa aina kyseisen riskin solmimalla sisäistä termiinisolmimusta vastaavan ulkoisen termiinisolmimuksen. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää termiinisolmimuksia ja valuuttavaihtoa.

Metson transaktioriski vuoden lopussa oli:

Milj. e	2007	2008
Operatiiviset erät	676	508
Rahoituserät	-273	-178
Suojaukset	-370	-359
Kokonaispositio	33	-28

Valuuttariskin herkkyyksanalyysin perustana on konsernitason yhteenlaskettu kokonaispositio, joka koostuu kaikista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista, sitoviin sopimuksiin liittyvistä arvioiduista rahavirroista, lyhyt- ja pitkäaikaisista myynti- ja ostosopimuksista sekä ennakoituista hyvin todennäköisiksi arvioiduista operatiivisista rahavirroista oikaistuna tehdyillä valuuttasuojauksilla. Herkkyyksanalyysissä ei ole mukana ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, omista pääomista aiheutuvaa muuntoeroa eikä sen suojausta. Jos euro vahvistuu tai heikkenee kymmenen prosenttia muita valuuttoja vastaan, sen vaikutus vuodenvaihteen positioista laskettuna, kun euroa ei käsitellä ulkomaanvaluuttana, verovaikutus huomioituna on alle miljoona euroa (2,5 milj. e).

Valuuttariski jakautuu 30 valuuttan siten, että minkään yksittäisen valuutan avoin positio ei ole merkittävä. 31. 12. 2008 suurimmat avoimet riskit kohdistuivat SEK- (13%), USD- (10%) ja GBP- (8%) positioihin. Minkä tahansa valuutan vahvistuminen 10 prosentilla aiheuttaisi alle miljoonan euron vaikutuksen verovaikutus huomioituna.

IFRS 7 -standardin mukainen herkkyyksanalyysi tehdään vain rahoitusinstrumenteista, jolloin kokonaisvaluuttariskistä jätetään huomioimatta seuraavat erät: sitoviin sopimukseen liittyvät arvioidut rahavirrat, ennakkomaksut, myynti- ja ostosopimukset ja ennakoituiden operatiiviset rahavirrat. +/- 10 prosentin kurssi-muutos valuuttakursseissa euroa vastaan aiheuttaisi verovaikutus huomioituna seuraavat vaikutukset:

Milj. e	2007 yhteensä	2008 USD	SEK	muut	yhteensä
Vaikutus					
• tuloslaskelmaan	+/- 31,0	+/- 10,0	+/- 14,6	+/- 2,5	+/- 27,1
• omaan pääomaan	+/- 6,5	+/- 5,8	-/+ 2,6	+/- 1,4	+/- 4,7

Vaikutus omaan pääomaan lasketaan niistä johdannaisista, jotka täyttävät rahavirtasuojauksen kriteerit ulkomaanvaluuttamääräisten sitovien sopimusten riskin suojaamiseksi. Vaikutus tuloslaskelmaan lasketaan kaikista muista valuuttariskin sisältävistä rahoitusinstrumenteista, mukaan lukien rahavirtaa suojanneista johdannaisista samassa suhteessa kuin niiden alla oleva sitoumus on osatulotettu konsernin osatuloutusperiaatteiden mukaisesti.

Translaattioriski

Translaattioriski syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toiminnallisessa valuutassa. Merkittävimmät translaattioriskit ovat Yhdysvaltain dollarissa, Brasilian realissa, Kiinan juanissa ja Ruotsin kruunuissa. Metso oli suojannut 74 prosenttia (32%) USD-, 81 prosenttia (92%) SEK- ja 0 prosenttia (67%) CAD-määräisistä ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettoinvestoinneista 31. 12. 2008. Suojauksia on toteutettu valuuttamääräisin lainoin sekä termiinisolmimuksin.

Rahoitusinstrumenttien herkkyyksanalyysissä ovat mukana termiinisolmimukset ja lainat, jotka on hyväksytty nettoinvestointien suojausiksi. Euron valuuttakurssin 10 prosentin muutos aiheuttaisi 14,8 miljoonan euron (29,2 milj. e) vaikutuksen omaan pääomaan verovaikutus huomioituna.

Hyödykeriski

Hyödykeriski syntyy raaka-aineiden ja sähkön hintavaihteluista. Metson liiketoimintayksiköt tunnistavat hyödykeriskien suojaustarpeensa ja konsernirahoitus toteuttaa suojaukset hyväksytyjä vastapuolia ja instrumentteja käyttäen.

Hyödykeriskejä varten on määritelty ja hyväksytty erilliset suojauslimitit. Suojaukset toteutetaan rullaavasti siten että suojausaste pienenee ajan pidentyessä.

Pohjoismaisten yksiköiden sähkön hintariskiä on suojattu sekä sähköjohdannaisilla että kiinteähintaisilla sähkön ostosopimuksilla. Suojaukset on määritelty erittäin todennäköisten tulevien sähköostojen hintasuojauksiksi. Suojausten painopiste on seuraavan 12 kuukauden kulutuksessa; pisimmät suojaukset ulottuvat kolmen vuoden päähän. Sähkösuojausten toteutus on ulkoistettu konsernin ulkopuoliselle välittäjälle. Metson sähkösuojausten määrä 31. 12. 2008 oli 635 GWh (356 GWh).

Pienentääkseen ruostumattoman teräksen hintaan sisältyvän seosainelisan hintamuutosten aiheuttamaa riskiä, Metso on solminut nikkelijohdannaisopimuksia (average-price swap agreements). Seosainelisa perustuu eri metallien kuukausittaisiin keskiarvohintoihin; merkittävin metalli seosainelisässä on nikkeli. Metson nikkeli-suojauksen määrä 31. 12. 2008 oli 258 tonnia (396 tonnia).

Hyödykkeiden hintariskin herkkyyksianalyysi IFRS 7 -standardin mukaisesti esitettyä sisältää hyödykeriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaisopimukset, mutta ei sisällä raaka-aineiden ja sähkön ennakoitua kulutusta. Hyödykehintojen 10 prosentin nousu tai lasku aiheuttaisi seuraavat vaikutukset verovaikutus huomioituna:

Milj. e	2007	2008
Sähkö – vaikutus omaan pääomaan	+/- 1,3	+/- 1,5
Sähkö – vaikutus tuloslaskelmaan	+/- 0,0	+/- 0,3
Nikkeli – vaikutus tuloslaskelmaan	+/- 1,4	+/- 0,1

Sähkön suojauksessa sovelletaan rahavirtasuojauslaskentaa, joten suojausten tehokkaan osuuden vaikutus kirjataan omaan pääomaan ja tehottoman osuuden vaikutus tuloslaskelmaan. Nikkelijohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Muita hyödykeriskejä ei hallita rahoitusinstrumenteilla.

Luottoriski ja muu vastapuoliriski

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu, jos asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan Metsolle. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti liiketoimintayksiköiden vastuulla. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuutta näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen perusteella. Näitä kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan tarvittaessa pienentää etumaksuilla, remburseilla ja kolmannen osapuolen takauksilla. Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Metsolla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskin enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo. Luottoriskin laatua arvioidaan sekä myyntisaamisten ikärakenteella että asiakas-kohtaisilla analyyseillä. Myyntisaamisten ikärakenne on esitetty liitetiedossa 18.

Pankit ja muut rahalaitokset, joiden kanssa solmitaan sopimuksia rahoitusinstrumenteista, muodostavat myös vastapuoliriskin, jota hallinnoidaan vastapuolten huolellisella valinnalla, vastapuolilimiiteillä ja netotussopimuksilla kuten ISDA (Master agreement of International Swaps and Derivatives Association). Vastapuolilimiittien noudattamista seurataan säännöllisesti.

Pankkeihin ja muihin rahalaitoksiin kohdistuvan vastapuoliriskin enimmäismääränä käytetään voimassaolevien sijoitusten, avoimien johdannaisopimusten ja kassavarojen käypiä arvoja tilinpäätöspäivänä.

3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöstä ja liitetietoja laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat sekä toteutuneisiin tapahtumiin että todennäköisiin tulevaisuudenodotuksiin. Arvioita päivitetään säännöllisesti. Seuraaviin tase-eriin sisältyy merkittävässä määrin johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia, minkä vuoksi niiden arvo seuraavana tilikautena saattaa olennaisesti poiketa edellisestä.

Myyntisaamiset

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen luottotappiovarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskien valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin.

Vaihto-omaisuus

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen epäkuranttiusvarauksen vaihto-omaisuudesta. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden systemaattiseen ja jatkuvaan seurantaan. Arvioinnissa otetaan huomioon varastojen rakenne ja määrät ennustetun tarpeen pohjalta.

Tuloutus

Metso toimittaa asiakkailleen laitteistoja, joissa tavaran vastaanotto saattaa ajoittua eri tilikaudelle kuin myyntisopimuksen solmiminen. Periaatteidensa mukaan Metso soveltaa pitkäaikaisten toimitussopimusten tulouttamisessa osatuloutusmenetelmää. Vuonna 2008 noin 36 prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu osatuloutusperiaatteella, joka perustuu ennalta määritettyihin osakokonaisuuksiin, joiden tuloutus tapahtuu arvioidun tuotetun lisäarvon tai toteutuneiden kustannusten perusteella. Toimitussopimuksen ennustettavissa oleva tappio kirjataan sen ilmetessä. Laskutusta, kuluja ja tuottoja sekä toimitus-aikataulua tarkistetaan säännöllisesti toimituksen valmistusaikana. Ennustetta korjataan tulostuloksesta siltä kaudella, jolloin muutostarve on ilmennyt. Vaikka Metsolla on vankka kokemus osatuloutuksesta, toimitussopimusten kustannusrakenteen muuttuminen saattaa vaikuttaa kokonaiskustannusten ja tuloutuksen määrään. Siksi osatuloutusta ei sovelleta sellaisiin toimituksiin, joiden lopputulemaa ja kustannuskertymää ei pystytä arvioimaan luotettavasti.

Tuloverot

Konsernitilinpäätöksen laadinta edellyttää, että Metso arvioi tuloveronsa erikseen kunkin toimintamaan osalta. Arvioinnissa huomioidaan veroasema sekä erilaisten vero- ja kirjanpitoikäntöistä johtuvien väliaikaisten erojen, kuten tulojaksotusten ja kustannusvarausten, vaikutus. Eroista kirjataan laskennallisia verosaamisia ja -velkoja. Laskennallisen verosaamisen hyödyntämismahdollisuuksia arvioidaan ja oikaistaan siltä osin kuin hyödyntämismahdollisuus on epätodennäköinen.

Verovarauksista päättäminen edellyttää merkittävässä määrin johdon harkintaa. Vuoden 2008 lopussa Metson laskennallisten verosaamisten nettomäärä oli 129 miljoonaa euroa. Verosaamisissa ei ole huomioitu 9 miljoonan euron epävarmoja tai vailla hyödyntämismahdollisuutta olevia verosaamisia, jotka muodostuvat pääosin ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistetuista tappioista ja vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista sekä joidenkin tytäryhtiöiden verotarkastuksen lopputuloksesta. Oikaisu on tehty ottamalla huomioon sekä Metson verotettava tulo kussakin toimintamaassa että ajanjakso, jonka kuluessa laskennallinen verosaaminen pystytään syntyvän verotettavan tuloksen ja verostrategian mukaisesti hyödyntämään. Jos toteutuneet tulokset eroavat tehdyistä arvioista, laskennallisen verosaamisen määrää joudutaan oikaisemaan seuraavilla tilikausilla. Tulevat muutokset Metson toimintamaiden verolainsäädännössä voivat myös vaikuttaa lopputulokseen.

Hankintamenon kohdistaminen

Hankittu nettovarallisuus on kohdistettu hankituille varoille ja veloille, ja hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjattu taseelle liikearvoksi laadintaperiaatteiden mukaisesti. Kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot on pyritty määrittämään ensisijaisesti markkina-arvojen perusteella. Kun markkina-arvoja ei ole ollut saatavissa, kuten esimerkiksi pitkäaikaisten aineettomien hyödykkeiden sekä tiettyjen aktiivisen kaupankäynnin ulkopuolella olevien ja julkisesti noteeraamattomien hyödykkeiden kohdalla, arvostus perustuu hyödykkeen arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tulontuottoon. Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia hyödykkeen tulevasta tulontuottoa ja käyttötarkoituksesta sekä sen vaikutuksesta rahoitusasemaan. Mahdolliset muutokset liiketoiminnan painopistealueissa ja suuntautumisessa voivat vaikuttaa hyödykkeen aiempaan käyttötarkoitukseen ja siten myös rahoitusasemaan.

Arvon alentumistestaus

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman omaisuuden sekä liikearvon tasearvoja tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat niiden arvon mahdollisesti alentuneen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten ja suunnitelman mukaan poistettavien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan, kun on havaittavissa, että niiden tasearvo saattaa ylittää käyttöarvon tai luovutuksen yhteydessä saatavan korvauksen, jos luovutus katsotaan mahdolliseksi vaihtoehdoksi. Tasearvojen tarkistamiseen mahdollisen arvonalentumisen varalta johtavat seuraavat seikat:

- Taloudellisten tai poliittisten olosuhteiden olennainen ja pysyvä heikentyminen asiakkaan tai Metson omassa toimintaympäristössä
- Merkittävä suorituskyvyn heikentyminen verrattuna aiempaan tai ennustettuun suorituskykyyn sekä
- Konsernin strategiassa tapahtuvat merkittävät muutokset, jotka vaikuttavat liiketoimintasuunnitelmiin ja aikaisempiin investointiperiaatteisiin.

Arvon alentumistestauksen laskentaperiaatteet perustuvat erilaisiin arvioihin. Arvostus on siten erittäin herkkä muutoksille, sillä se vaatii oletusten tekemistä yksittäisten liiketoimintayksiköiden tuotteiden tarjonnasta ja kysynnästä, tulevasta myyntihinnosta sekä saavutettavista kustannussäästöistä. Toiminnan tehostamishajalla saavutettavien hyötyjen ja säästöjen arviointi on subjektiivista. Raportointiyksiköiden käypä arvo määritetään diskonttaamalla ennustetut tulevat rahavirrat nykyarvoonsa ja diskonttokorkona käytetään johdettua pääoman painotettua keskikustannusta. Tämä korko ei välttämättä ole johdettavissa markkinakoroista. Vuosittaisessa testauksessa prosenttiyksikön korotus diskonttokorossa olisi pienentänyt testattujen yksiköiden yhteenlaskettua käypää arvoa hiukan yli 14 prosenttia, aiheuttamatta arvonalennustarvetta.

Takuukustannusvaraus

Takuukustannusvaraus perustuu toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä koneista ja laitteista esitettyihin vaateisiin. Takuu aika myönnetään yleensä 12 kuukaudeksi toimituksen vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuu aika on kaksi vuotta. Uutta teknologiaa sisältäviin toimituksiin sekä pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin voidaan tehdä tapauskohtaisesti lisävarauksia ottaen huomioon toimitukseen mahdollisesti liittyvät muut riskit.

Eläkkeet

IAS 19 -standardin mukainen etuus pohjainen eläkekulu perustuu muun muassa seuraaviin arvioihin:

- Tilikauden alussa arvioitu järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto. Järjestelyyn kuuluvien varojen todellinen tuotto voi poiketa olennaisesti odotetusta tuotosta markkinatilanteesta riippuen.

- Tilikauden eläkekulun ja eläkevelvoitteen laskemisessa käytettävä diskonttokorko, joka perustuu tilikauden alun korkotasoon. Diskonttokorko ei välttämättä ole johdettavissa varsinaisista markkinakoroista.
- Tuleva palkkataso. Palkkojen korotukset eivät välttämättä toteudu arvioidun suuruisina. Merkittävät muutokset konsernirakenteessa ja maailmanlaajuisten markkinoiden epävarmuus vaikeuttavat ennusteiden laatimista.

Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat voittoja tai tappioita, jotka kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan. Yhden prosenttiyksikön nousu omaisuuden tuotto-olettamassa olisi pienentänyt eläkekulua noin 2 miljoonaa euroa ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku olisi lisännyt kulua noin 2 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset maksujärjestelyt sekä niihin liittyvät palkitsemisjärjestelmät sisältävät toteutumisehtoja, kuten tietyn liikevoitto-, tulos per osake- ja osakkeen kokonaistuottotason saavuttaminen ja vaatimuksia myöntämisen jälkeisten palvelusvuosien lukumäärästä. Osakepalkkion enimmäismäärä on suhteutettu edunsaajan vuosipalkkaan. Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Metson ja sen raportointisegmenttien tulosenusteissa, palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumenttien esittämistä koskevan standardin mukaisesti johto joutuu tekemään oletuksia rahoitusinstrumenttien rahavirroista sekä instrumenttien herkkyyksianalyysiin liittyvistä tekijöistä:

- Koska valuuttojen pariteettia on mahdotonta ennustaa, ulkomaanrahankäyttöjen rahoitusinstrumenttien realisoituvat rahavirrat ja niiden vaikutus yhtiön rahavirtoihin voi huomattavasti poiketa tilinpäätöshetkellä ennakoituista.
- Herkkyyksianalyysissä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitusinstrumentin arvoon vaikuttavan tekijän kuten koron tai valuutan muuttuvan. On epäodennäköistä, että riskitekijän volatiliiteetti olisi testioletusten mukainen ja että muut tekijät säilyisivät muuttumattomina. Herkkyyksianalyysi ei myöskään ota kantaa muutoksen ajoittumiseen.
- Herkkyyksianalyysi perustuu tilinpäätösajankohdan riskeihin. Lopputulemaan voivat vaikuttaa sellaiset tekijät, kuten tulevan kannattavuuden vaikutus vieraan pääoman kustannuksiin, jotka eivät ole mukana analyysissä.

Lisäksi johto on oletanut, että johdannaisten ja erityisesti ulkomaanrahankäyttöjen johdannaisten käyvät arvot tilinpäätöshetkellä vastaavat kyseisten instrumenttien toteutuvia kassavirtoja. Herkkyyksianalyysissä on päätetty käyttää yleisesti sovellettua tapaa olettaa 100 pisteen muutosta koroissa, 10 prosentin muutosta valuuttojen vaihtosuhteessa ja hyödykkeiden hinnoissa, koska tämä parantaa tietojen vertailukelpoisuutta tilikaudesta toiseen ja antaa selemmän käsityksen muutosvaikutuksista tilinpäätöksen lukijalle. Näin tehdessään Metso on tietoinen, etteivät oletukset ole yhtä realistisia kuin toteutuneeseen volatiliiteettiin perustuvat, mutta niiden tarkoitus ei ole heijastaa tulevaa kehitystä. Menneeseen perustuvaa volatiliiteettia ei ole myöskään haluttu käyttää, koska se voisi antaa ulkopuoliselle virheellisen kuvan yhtiön johdon käsityksestä rahoitusinstrumenttien volatiliiteetista.

4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-468	-521	-543
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-94	-112	-127
Hallinnon kulut	-284	-339	-373
Yhteensä	-846	-972	-1 043

Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto, jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-109	-117	-134
Aktivoituiden tuotekehityskulut	-1	0	0
Investoinnit	14	5	7
Saadut avustukset	8	6	5
Poistot	-6	-6	-5
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-94	-112	-127

5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ¹⁾	10	4	4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	6	3	2
Myytavissä olevien osakesijoitusten myyntivoitot	1	7	2
Vuokratuotot	3	3	3
Kurssivoitot ²⁾	7	19	28
Muutos johdannaisten käyvässä arvoissa ³⁾	5	2	15
Muut tuotot	10	11	9
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	42	49	63
Liikearvon arvonalennus ⁴⁾	-7	-	-
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	0	-1	0
Arvonalennukset käyttöomaisuushyödykkeistä	-6	-5	-4
Kurssitappiot ²⁾	-14	-19	-22
Muutos johdannaisten käyvässä arvoissa ³⁾	-4	-6	-19
Muut kulut	-5	-17	-7
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-36	-48	-52
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	6	1	11

¹⁾ Voitto Metso Powdermet AB:n myynnistä vuonna 2006 ja voitto Saksan Hannoverissa sijaitsevan Panelboard-liiketoiminnan myynnistä vuonna 2007. Voitot Suomen Nastolassa ja Ruotsin Sundsvallissa sijaitsevien levypuristinliiketoimintojen myynnistä ja lisäksi myös levitystelojen valmistusliiketoiminnan (Finbow) sekä Ruotsissa sijaitsevan Metso Foundries Karlstad AB:n osakkeiden myynnistä vuonna 2008.

²⁾ Sisältää myyntisaamisista ja ostoveloista sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

³⁾ Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 30.

⁴⁾ Metson Panelboard-liiketoiminnan liikearvon arvonalennus.

6 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

Henkilöstökulut:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Palkat	-909	-1 033	-1 064
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-79	-89	-86
Eläkekulut, etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ¹⁾	-9	-8	-10
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	-4	-3	-3
Osakeperusteiset maksut	-5	-3	-2
Muut henkilösivukulut	-162	-203	-208
Yhteensä	-1 168	-1 339	-1 373

¹⁾ Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 27.

Hallituksen palkkiot ja etuudet:

Tuhatta euroa	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Hallituksen jäsenet 31. 12. 2008:			
Matti Kavetvuo	-87	-89	-105
Jaakko Rauramo	-57	-56	-67
Maija-Liisa Friman	-58	-59	-58
Christer Gardell	-38	-48	-56
Arto Honkaniemi	-	-	-46
Yrjö Neuvo	-38	-48	-56
Jukka Viinanen	-	-	-44
Jukka Leppänen ¹⁾	-6	-7	-7
Entiset hallitukset jäsenet:			
Svante Adde	-49	-50	-12
Eva Liljebloom	-	-38	-12
Satu Huber	-49	-12	-
Juhani Kuusi	-9	-	-
Pentti Mäkinen ¹⁾	-2	-	-
Yhteensä	-393	-407	-463

¹⁾ Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

2.4.2008 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajan palkkio on 92 000 euroa, varapuheenjohtajan 56 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 45 000 euroa vuodessa.

Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan 600 euron osallistumis-palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti.

Johtoryhmälle maksetut palkkiot ja etuudet:

Tuhatta euroa	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-3 195	-2 682	-3 021
Osakeperusteiset maksut	-	-2 147	-1 079
Yhteensä	-3 195	-4 829	-4 100

Metsolla on myös lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin kuuluu osa johtoryhmän jäsenistä ja eräitä muita johtajia, ja jotka mahdollistavat eläkkeelle jäämisen 60-vuotiaana. Vakuutusmaksut olivat

1,4 miljoonaa euroa vuonna 2006, 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2007 ja 2,3 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle maksetut palkkiot ja etuudet:

Euroa	Säännöllinen rahapalkka	Tulospalkkio edelliseltä vuodelta	Osakepalkkio	Myönnettyjen osakkeiden määrä
2006				
Toimitusjohtaja	486 580	236 291	–	–
Varatoimitusjohtaja	336 631	157 577	–	–
2007				
Toimitusjohtaja	512 096	249 530	415 848	5 000
Varatoimitusjohtaja	361 185	175 173	401 709	4 830
2008				
Toimitusjohtaja	546 034	232 283	254 453	3 717
Varatoimitusjohtaja	382 999	159 448	181 752	2 655

Toimitusjohtaja Jorma Elorannalle maksetut palkat ja palkkiot on esitetty yllä olevassa taulukossa. Näiden lisäksi hänellä on puhelin- ja autoetu. Eloranta kuuluu Metson johtajille tarkoitettuun osakepohjaiseen palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaan, josta maksettava palkkio koostuu Metson osakkeista ja rahaosuudesta. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 22.

Elorannalle myönnettiin vuonna 2004 yhteensä 100 000 Metson 2003A optio-oikeutta. Vuoden 2006 aikana hän myi 50 000 optio-oikeutta ja vuoden 2007 alussa 33 000 optio-oikeutta. Eloranta merkitsi vuonna 2006 Metson osakkeita 15 000 optio-oikeudella ja vuoden 2007 alussa 2 000 optio-oikeudella. Vuoden 2007 lopussa hänellä ei ollut Metson optio-oikeuksia.

Jorma Elorannan toimitusjohtajan mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella lasket-

tuna sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Varatoimitusjohtaja Olli Vaartimolle maksetut palkat ja palkkiot on esitetty yllä olevassa taulukossa. Näiden lisäksi hänellä on puhelin-, asunto- ja autoetu. Vaartimo kuuluu Metson johtajille tarkoitettuun osakepohjaiseen palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaan, josta maksettava palkkio koostuu Metson osakkeista ja rahaosuudesta. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 22.

Olli Vaartimon toimitusjohtajan mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella lasket-

Hallituksen jäsenten osakeomistukset Metsossa:

31.12. päättynyt tilikausi

2008

Hallituksen jäsenet 31. 12. 2008:	
Matti Kavetvuo	1 000
Jaakko Rauramo	6 000
Maija-Liisa Friman	1 500
Christer Gardell	–
Arto Honkaniemi	–
Yrjö Neuvo	7 100
Jukka Viinanen	–
Jukka Leppänen ¹⁾	520
Yhteensä	16 120

¹⁾ Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

Henkilöstö kauden lopussa:

	2006	2007	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	8 800	9 754	11 259
Energia- ja ympäristötekniologia	5 591	5 857	6 357
Paperi- ja kuituteknologia	9 952	10 093	10 544
Valmet Automotive	1 013	789	783
Konsernihallinto ja muut	322	344	379
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 335	1 133	1 162
Metso yhteensä	25 678	26 837	29 322

Henkilöstö keskimäärin kauden aikana:

	2006	2007	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	8 460	9 259	10 481
Energia- ja ympäristötekniologia	4 213	5 716	6 160
Paperi- ja kuituteknologia	9 296	10 109	10 256
Valmet Automotive	1 066	852	744
Konsernihallinto ja muut	329	333	369
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 395	1 185	1 113
Metso yhteensä	23 364	26 269	28 010

7 Poistot

	31.12. päättynyt tilikausi		
Milj. e	2006	2007	2008
Aineettomat hyödykkeet	-17	-56	-44
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset	-21	-19	-20
Koneet ja kalusto	-67	-73	-74
Yhteensä	-105	-148	-138

Poistot toiminnoittain:

	31.12. päättynyt tilikausi		
Milj. e	2006	2007	2008
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-65	-91	-80
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset			
Myynti ja markkinointi	-6	-14	-14
Tutkimus ja tuotekehitys	-6	-6	-5
Hallinto	-28	-37	-39
Yhteensä	-105	-148	-138

8 Rahoitustuotot ja -kulut, netto

	31.12. päättynyt tilikausi		
Milj. e	2006	2007	2008
Rahoitustuotot			
Osingot	1	1	0
Pankkisaamisten korkotuotot	18	14	14
Muut rahoitustuotot	1	3	2
Rahoitustuotot yhteensä	20	18	16
Rahoituskulut			
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista lainoista	-44	-46	-70
Korkokulut rahoitusleasing-sopimuksista	-1	-1	-1
Muut rahoituskulut	-10	-11	-10
Kurssivoitot (+) ja -tappiot (-)	-1	7	-24
Rahoituskulut yhteensä	-56	-51	-105
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-36	-33	-89

9 Tuloverot

Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Tilikauden ja edellisten tilikausien verot	-85	-109	-145
Laskennalliset verot	74	-54	-13
Tuloverot yhteensä	-11	-163	-158

Suomalaisen yhtiöverokannan mukainen tulovero erosi tuloslaskelmaan kirjatusta tuloveroista seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Tulos ennen veroja	421	547	548
Suomalaisen verokannan mukainen vero	-109	-142	-142
Edellisten tilikausien verot	-4	4	11
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	-12	-31	-25
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	33	5	0
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot	-4	-1	-2
Vähennyskeltottomat kulut	-2	-2	-2
Yhdysvaltain toimintoihin liittyvä laskennallinen verosaatava ¹⁾	87	-	-
Muut	0	4	2
Tuloverot yhteensä	-11	-163	-158

¹⁾ Vuoden 2006 aikana Metso kirjasi 87 miljoonan euron laskennallisen verosaatavan yhdysvaltalaisen tytäryhtiöiden toimintoihin liittyvistä verotuksellisista tappioista, vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä hyvityksistä.

Täsmäytyslaskelma laskennallisesta verosaatavasta ja -velasta:

Milj. e	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muunto- erot	Yrityssotot ja -myynnit	31.12.
2007						
Laskennallinen verosaatava						
Vahvistetut tappiot	111	-63	-4	-3	-	41
Käyttöomaisuus	10	4	-	-	-	14
Vaihto-omaisuus	26	4	-	-1	-	29
Varaukset	20	3	-	-1	-	22
Jaksotuserot	33	-2	-	-2	-	29
Eläkkeisiin liittyvät erät	28	-3	-1	-1	-	23
Muut	41	-3	7	-5	-	40
Laskennallinen verosaatava yhteensä	269	-60	2	-13	-	198
Netotettu laskennallisesta verovelasta ¹⁾	-31	-23	-	-	-	-54
Laskennallinen verosaatava, netto	238	-83	2	-13	-	144
Laskennallinen verovelka						
Hankintamenon kohdistaminen	56	-7	-	-	5	54
Käyttöomaisuus	11	-	-	-	-	11
Muut	21	1	8	-	-	30
Laskennallinen verovelka yhteensä	88	-6	8	-	5	95
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta ¹⁾	-31	-23	-	-	-	-54
Laskennallinen verovelka, netto	57	-29	8	-	5	41
Nettoverosaatava	181	-54	-6	-13	-5	103
2008						
Laskennallinen verosaatava						
Vahvistetut tappiot	41	-19	14	-1	-	35
Käyttöomaisuus	14	-	-	-	-	14
Vaihto-omaisuus	29	5	-	-	-	34
Varaukset	22	-1	6	-	-	27
Jaksotuserot	29	3	-	-	-	32
Eläkkeisiin liittyvät erät	23	-3	13	-	-	33
Muut	40	-3	8	-3	-	42
Laskennallinen verosaatava yhteensä	198	-18	41	-4	-	217
Netotettu laskennallisesta verovelasta ¹⁾	-54	11	-	-	-	-43
Laskennallinen verosaatava, netto	144	-7	41	-4	-	174
Laskennallinen verovelka						
Hankintamenon kohdistaminen	54	-4	-	-	4	54
Käyttöomaisuus	11	4	-	-	-	15
Muut	30	-5	-7	-	1	19
Laskennallinen verovelka yhteensä	95	-5	-7	-	5	88
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta ¹⁾	-54	11	-	-	-	-43
Laskennallinen verovelka, netto	41	6	-7	-	5	45
Nettoverosaatava	103	-13	48	-4	-5	129

¹⁾ Laskennalliset verosaatavat ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan.

Laskennallinen verovelka sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus, on kirjattu jos osingonjakoa lähitulevaisuudessa pide-

tään todennäköisenä. Voittovaroja, joiden osalta verovelkaa ei ole kirjattu, oli 119 miljoonaa euroa 31. 12. 2007 ja 137 miljoonaa euroa 31. 12. 2008.

10 Yrityssostot

Yrityssostot 2008

Lokakuussa Metso osti australialaisen G & F Beltline Services Pty Ltd:n, joka tarjoaa kuljetinhinnojen asennus- ja huoltopalveluita kaivosteollisuudelle. Kauppahinta oli noin 6 miljoonaa euroa, josta 2 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin oikeuksiin laskemalla Beltlinen asiakaskunnalle käypä arvo. Hankinnasta syntyi 3 miljoonan euron liikearvo. Yritys liitettiin Metson Kaivos- ja maarakennusteknologia-segmenttiin 15. 10. 2008.

Syyskuussa Metso osti mangaanikulutusosien tuottajan PSP Slévárna a.s.:n Tšekin Tasavallasta. Kauppahinta oli noin 6 miljoonaa euroa, josta 2 miljoonaa euroa kohdistettiin aineelliseen käyttöomaisuuteen sen käypänä arvona. Yritys siirtyi Metson omistukseen 1. 10. 2008 ja tehdas liitettiin Kaivos- ja maarakennusteknologiaan.

Syyskuussa Metso myös hankki suomalaiselta Fastpap Oy Ab:lta paperintuotannon laatumittausjärjestelmäliiketoiminnan, johon sisältyy Metson Quality Control Systems -järjestelmissä käytettävien mittaraamien valmistus, laitteiden loppukokoonpano sekä huolto- ja varaosapalveluita. Liiketoiminta liitettiin Energia- ja ympäristöteknologia-segmenttiin 1. 10. 2008 alkaen

Syyskuussa Metso lisäsi omistussuuttansa Valmet-Xi'an Paper Machinery Co. Ltd. -yhteisyrityksessään Kiinassa. Metson omistus yrityksessä kasvoi 48,3 prosentista 75 prosenttiin ja yhtiö on yhdis-

tetty Metson taseeseen syyskuusta alkaen. Lisäomistussuudesta Metso maksoi 5 miljoonaa euroa, ja yhtiön osuus Metson osakkuusyhtiöisjoituksista oli ennen hankintaa 6 miljoonaa euroa. Yhtiön kasvavarat hankintahetkellä olivat 13 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyi taseeseen 1 miljoonan euron liikearvo.

Metso osti kesäkuussa saksalaisen läppäventtiilien valmistajan Mapag Valves GmbH:n, joka liitettiin Energia- ja ympäristöteknologiaan. Velaton kauppahinta oli 36 miljoonaa euroa, josta 10 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille teknologialle, asiakaskunnalle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 10 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen markkina-asemaan uusilla ja nopeasti kasvavilla teollisuudenaloilla.

Metso hankki toukokuussa tanskalaisen Kemotron A/S:n, joka tuottaa ja myy mittalaitteita ja mittausjärjestelmiä pääasiassa sellu- ja paperiteollisuudelle sekä kemian teollisuudelle. Kauppahinta oli noin 3 miljoonaa euroa ja yhtiö yhdistettiin Energia- ja ympäristöteknologiaan.

Hankitut liiketoiminnat kasvattivat Metson vuoden 2008 liikevaihtoa 32 miljoonalla eurolla, eikä niillä ollut vaikutusta Metson tulokseen. Mikäli nämä yritysostot olisivat tapahtuneet vuoden 2008 alussa, Metson liikevaihto olisi kasvanut 55 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 1 miljoonaa euroa.

Erittely yritysostoista vuonna 2008:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	0	12	12
Aineelliset hyödykkeet	10	3	13
Vaihto-omaisuus	24	–	24
Myynti- ja muut saamiset	18	–	18
Laskennallinen verovelka	–1	–4	–5
Vähemmistöosuus	–3	–	–3
Muut velat	–24	–	–24
Hankittu koroton nettovarallisuus	24	11	35
Hankitut rahavarat			13
Osuus osakkuusyhtiöisjoituksista ennen hankintaa (Valmet-Xi'an)			–6
Hankitut velat			–11
Kauppahinta			–48
Liikearvo			17
Maksettu rahavastike			–48
Hankitun velan suoritus			–9
Hankitut rahavarat			13
Yrityshankintojen nettorahavirta			–44

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	10 vuotta	3
Asiakassuhteet	5–7 vuotta	7
Tilauskanta	12 kk	2
Yhteensä		12

Yrityssostot 2007

Metso osti 30.3.2007 pohjois-amerikkalaisen metallinkierrätyslaitteiden toimittajan, Bulk Equipment Systems and Technologies Inc:n (B.E.S.T. Inc), joka yhdistettiin Energia- ja ympäristöteknologia-segmenttiin. Kauppahinta oli noin 9 miljoonaa euroa, josta 3 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille asiakaskunnalle, brändeille, uudelle teknologialle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 7 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen asemaan Pohjois-Amerikan metallinkierrätysmarkkinoilla.

Metso hankki 27.6.2007 ranskalaisen paperiteollisuudelle huoltopalveluja toimittavan Mecanique et Dépannage Industries s.a.r.l:n (MDI). Hankintahinta oli alle 1 miljoonaa euroa. Yhtiö liitettiin osaksi Paperi- ja kuituteknologiaa.

Metson Paperi- ja kuituteknologia osti 18.7.2007 Iso-Britanniasta huoltopalveluja tarjoavan Bender Holdings Limitedin tytäryhtiöineen. Hankintahinta hankitut kassavarat vähennettynä oli 16 miljoonaa euroa, josta 10 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille uudelle teknologialle, asiakaskunnalle sekä pitkäaikaisille toimitussopimuksille käyvät arvot. Jäljelle jäävä liike-

arvo, 6 miljoonaa euroa, perustuu Metson parantuneeseen asemaan maailmanlaajuisilla sellu- ja paperiteollisuuden koneiden huoltomarkkinoilla.

Metso vahvisti metallinkierrätysliiketoimintaansa hankkimalla Yhdysvalloista 31.10.2007 Mueller Engineering Inc:n. Mueller Engineering palvelee metallinmurskauslaitoksia ja se on erikoistunut huoltamaan käyttömoottoreita ja muuta murskainten toiminnan kannalta keskeistä laitteistoa. Yhtiö liitettiin osaksi Energia- ja ympäristöteknologiaa. Hankintahinta oli 6 miljoonaa euroa, josta 3 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille asiakassuhteille, teknologialle ja tilauskannalle käyvät arvot ja jäljelle jäävä liikearvo 4 miljoonaa euroa perustuu näin saavutettuun johtavaan asemaan Pohjois-Amerikan metallinkierrätyslaitosten palveluntarjoajana.

Vuonna 2007 ostettujen yritysten vaikutus Metson liikevaihtoon niiden hankintahetkestä alkaen oli 17 miljoonaa euroa ja tilikauden tulokseen 2 miljoonaa euroa. Mikäli nämä yrityssostot olisivat tapahtuneet vuoden 2007 alussa, Metson liikevaihto olisi kasvanut 26 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 3 miljoonaa euroa.

Erityy yritysstoista vuonna 2007:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	0	16	16
Aineelliset hyödykkeet	2	-	2
Vaihto-omaisuus	2	-	2
Myynti- ja muut saamiset	8	-	8
Laskennallinen verovelka	-1	-5	-6
Muut velat	-7	-	-7
Hankittu koroton nettovarallisuus	4	11	15
Hankitut rahavarat			4
Hankitut velat			-1
Kauppahinta			-36
Liikearvo			18
Maksettu rahavastike			-36
Hankitut rahavarat			4
Yrityshankintojen nettorahavirta			-32

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	3–10 vuotta	4
Asiakassuhteet	3–8 vuotta	8
Tilauskanta	10 kk–6 vuotta	2
Brändit	ei poisteta	1
Muut aineettomat hyödykkeet	2–3 vuotta	1
Yhteensä		16

Pulping- ja Power -liiketoimintojen osto vuonna 2006

Metso hankki Aker Kvaernerin Pulping- ja Power -liiketoiminnat 29.12.2006, jolloin ne liitettiin osaksi Kuidut- ja Voimantuotanto-liiketoimintalinjoja. Liiketoimintojen lopulliset tasearvot sovittiin heinäkuussa 2007, ja hankintahinnaksi täsmentyi 336 miljoonaa euroa sisältäen 6 miljoonaa euroa hankinnan kuluja ja 53 miljoonaa euroa hankittua nettokassaa. Loppukauppahinta, 23 miljoonaa euroa, maksettiin heinäkuussa.

Kauppahinta pieneni 6 miljoonalla eurolla alustavista tasearvoista ja 154 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomille oikeuksille laske-

malla hankituille asiakaskunnalle, teknologialle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Tähän liittyvä laskennallinen verovelka oli 41 miljoonaa euroa. Jäljelle jäävä liikearvo, 266 miljoonaa euroa, perustuu henkilöistöön, merkittäviin synergiahyötyihin sekä kattavampaan liiketoimintaportfolioon, joka tarjoaa Metsolle mahdollisuuksia laajentaa toimintaansa uusille markkinoille ja asiakassegmenteille.

Jos Pulping- ja Power -liiketoiminnat olisi hankittu vuoden alussa, niiden vaikutus Metson liikevaihtoon vuonna 2006 olisi ollut 600 miljoonaa euroa.

Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	5	154	159
Aineelliset hyödykkeet	25	-	25
Vaihto-omaisuus	52	-	52
Myynti- ja muut saamiset	186	-	186
Muut varat	29	-	29
Vähemmistön osuus	-	-	-
Saadut ennakot	-214	-	-214
Laskennallinen verovelka	-4	-41	-45
Muut velat	-175	-	-175
Hankittu koroton nettovarallisuus	-96	113	17
Hankitut rahavarat			248
Hankitut velat			-195
Kauppahinta			-330
Hankinnan kulut			-6
Liikearvo			266
Maksettu rahavastike			-307
Hankitun velan suoritus			-195
Hankinnan kulut			-6
Hankitut rahavarat			248
Yrityshankinnan nettorahavirta 2006			-260
Loppukauppahinta, maksettu heinäkuussa 2007			-23
Yrityshankinnan nettorahavirta yhteensä			-283

Metson aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattiin seuraavat hankittujen erien käyvät arvot:

Milj. e	Poistoajat	Käypä arvo
Teknologia	5–15 vuotta	55
Asiakassuhteet	11–12 vuotta	69
Tilaukanta	6 kk–2 vuotta	30
Muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta	5
Yhteensä		159

Muut yritysostot 2006

Metso osti elokuussa 2006 kiinalaisen paperikonevalmistajan Shanghai-Chenming Paper Machinery Co. Ltd:n. Kauppahinta oli 12 miljoonaa euroa ja yhtiön velat 19 miljoonaa euroa. Yhtiö sisältyy Metson Paperi- ja kuituteknologian lukuihin syyskuusta 2006 alkaen.

Lisäksi Metso hankki Ruotsista pieniä palveluliiketoimintoja 4 miljoonan euron kauppahinnalla sekä jäljellä olleen 35 prosentin

vähemmistöosuuden japanilaisesta Metso-SHI Co. Ltd.:sta 2 miljoonan euron kauppahinnalla.

Vuoden 2006 muiden yritysostojen varojen ja velkojen kirjanpitoarvot vastasivat niiden käypiä arvoja, joten liikearvon lisäksi niistä ei syntynyt aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettavaa arvoa.

Erittely muista yritysostoista vuonna 2006:

Milj. e	Tasearvo
Aineettomat hyödykkeet	4
Aineelliset hyödykkeet	24
Vaihto-omaisuus	5
Myynti- ja muut saamiset	0
Muut varat	1
Vähemmistön osuus	2
Saadut ennakot	-6
Laskennallinen verovelka	0
Muut velat	-8
Hankittu koroton nettovarallisuus	22
Hankitut rahavarat	2
Hankitut velat	-19
Kauppahinta	-18
Liikearvo	13
Maksettu rahavastike	-18
Hankitut rahavarat	2
Yrityshankintojen nettorahavirta	-16

11 Myydyt liiketoiminnot

Syyskuussa 2008 Metso myi Ruotsissa toimivan Metso Foundries Karlstad AB:n osakkeet Primaca Group Oy:n kokoamalle sijoittajaryhmälle. Metso jatkaa 16,7 prosentin osuudella vähemmistöosakkaana perustetussa Heavycast Oy -yhtiössä, johon Primaca Group siirsi ostamansa osakkeet. Kaupan arvo oli noin 15 miljoonaa euroa, josta Metso kirjasi pienen verovapaan myyntivoiton. Myyty liiketoiminta kuului Metson Paperi- ja kuituteknologiaan.

Toukokuussa Metso myi Nokialla, Suomessa toimivan levitysteilojen valmistusliiketoimintansa ja siihen liittyvät kiinteistöt ja koneet suomalaiselle sijoittajaryhmälle. Yritys jatkoi toimintaansa nimellä Finbow Oy. Myynti ei ollut Metson kannalta merkittävä. Myyty liiketoiminta oli osa Paperi- ja kuituteknologiaa.

Tammikuussa Metso saattoi päätökseen Panelboard-liiketoimintansa myynnin. Levypuristinliiketoiminnat Nastolassa, Suomessa ja Sundsvallissa, Ruotsissa, myytiin Dieffenbacher GmbH + Co. KG:lle

2 miljoonan euron kauppahinnalla. Panelboard-liiketoiminta Hannoverissa, Saksassa, myytiin Siempelkamp Energy Systems GmbH:lle syyskuussa 2007. Kauppahinta oli 7 miljoonaa euroa.

Metso myi enemmistön Sveitsin Delémontissa toimivasta Metso Paper AG:sta maaliskuussa 2007. Metso jäi yhtiön vähemmistöosakkaaksi. Kauppahinta myydyt kassavarat vähennettynä oli 2 miljoonaa euroa.

Metso myi joulukuussa 2006 ruotsalaisen Metso Powdermet AB:n Sandvik AB:lle 13 miljoonan euron kauppahinnalla. Kaupasta syntyi Metsolle 10 miljoonan euron veroton myyntivoitto.

Yksikään myydyistä liiketoiminnoista ei muodostanut Metsossa erillistä liiketoimintalinjaa, eikä niitä näin ollen ole esitetty lopetettuina liiketoimintoina. Myyntivoitot on raportoitu liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

Erittely myydyistä liiketoiminnoista:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Rahat ja pankkisaamiset	0	1	0
Aineettomat hyödykkeet	-	0	1
Aineelliset hyödykkeet	0	0	5
Liikearvo	-	-	1
Muut varat	7	8	5
Myydyt velat	-4	-3	-4
Myytyjen liiketoimintojen nettovarallisuus	3	6	8
Myyntivoitto	10	4	4
Vastike yhteensä	13	10	12
Saatu rahavastike	13	10	12
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	0	-1	0
Yritysmyyntien nettorahavirta	13	9	12

12 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

Laimentamaton

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä liikkeellä olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, poislukien konsernin hallussa olevat omat osakkeet.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	409	381	389
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	141 581	141 460	141 595
Tulos/osake, euroa	2,89	2,69	2,75

Laimennettu

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet"-menetelmällä (treasury stock) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laskelman nimittäjään

viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	409	381	389
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	141 581	141 460	141 595
Oikaisu optioilla (tuhatta)	19	-	-
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	141 600	141 460	141 595
Tulos/osake, euroa	2,89	2,69	2,75

13 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. e	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tieto- järjestelmät	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
2007					
Hankintameno 1.1.	768	69	48	251	1 136
Kurssierot	-9	-1	0	-1	-11
Yritysosot	13	0	-	16	29
Yritysmyyntit	-	-1	-	-1	-2
Investoinnit	-	3	2	18	23
Siirtoja erien välillä	-	4	3	-7	0
Vähennykset	-	-3	-1	-7	-11
Hankintameno 31.12.	772	71	52	269	1 164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-34	-22	-38	-94
Kurssierot	-	0	0	1	1
Yritysosot	-	0	0	0	0
Yritysmyyntit	-	1	-	1	2
Siirtoja erien välillä	-	0	0	0	0
Vähennykset	-	2	0	4	6
Tilikauden poisto	-	-7	-6	-43	-56
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-38	-28	-75	-141
Tasearvo 31.12.	772	33	24	194	1 023
2008					
Hankintameno 1.1.	772	71	52	269	1 164
Kurssierot	-8	0	-1	-9	-18
Yritysosot	17	-	0	12	29
Yritysmyyntit	-1	-1	0	-	-2
Investoinnit	-	1	4	41	46
Siirtoja erien välillä	-2	1	31	-30	0
Vähennykset	-	-2	-1	-2	-5
Hankintameno 31.12.	778	70	85	281	1 214
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-38	-28	-75	-141
Kurssierot	-	0	1	0	1
Yritysosot	-	0	0	-	0
Yritysmyyntit	-	0	0	-	0
Siirtoja erien välillä	-	4	-9	5	0
Vähennykset	-	1	1	0	2
Tilikauden poisto	-	-7	-9	-28	-44
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-40	-44	-98	-182
Tasearvo 31.12.	778	30	41	183	1 032

Metso on mukana Euroopan päästökauppajärjestelmässä (EU ETS), jonka puitteissa Metsolle on myönnetty 93 839 yksikköä CO₂-päästöoikeuksia kuluvalle seurantajaksoille 2008–2012. Päästöoikeudet perustuvat Metson tuotantolaitosten aiheuttamiin kasvihuonekaasupäästöihin. Metson hallussa 31.12.2008 oli 75 068 päästöyksikköä, joiden markkina-arvo oli noin 1 miljoonaa euroa ja tasearvo nolla. Metso on myynyt vuoden 2008 aikana ylimääräiset 3 000 yksikköä.

Milj. e	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Kesken-eräinen käyttö-omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2007					
Hankintameno 1.1.	57	482	1 161	19	1 719
Kurssierot	-1	-9	-15	0	-25
Yritysosot	0	1	7	-	8
Yritysmyyntit	-	-	-2	0	-2
Investoinnit	1	16	57	62	136
Siirtoja erien välillä	0	8	23	-31	0
Vähennykset	-3	-9	-61	-1	-74
Hankintameno 31.12.	54	489	1 170	49	1 762
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-261	-843	-	-1 104
Kurssierot	-	4	11	-	15
Yritysosot	-	-1	-5	-	-6
Yritysmyyntit	-	-	2	-	2
Siirtoja erien välillä	-	0	0	-	0
Vähennykset	-	4	53	-	57
Tilikauden poisto	-	-19	-73	-	-92
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-273	-855	-	-1 128
Tasearvo 31.12.	54	216	315	49	634
2008					
Hankintameno 1.1.	54	489	1 170	49	1 762
Kurssierot	-1	-9	-47	0	-57
Yritysosot	2	4	15	0	21
Yritysmyyntit	0	-2	-4	-1	-7
Investoinnit	4	24	105	76	209
Siirtoja erien välillä	0	22	39	-61	0
Vähennykset	-1	-6	-54	0	-61
Hankintameno 31.12.	58	522	1 224	63	1 867
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-273	-855	-	-1 128
Kurssierot	-	6	34	-	40
Yritysosot	-	0	-8	-	-8
Yritysmyyntit	-	0	2	-	2
Siirtoja erien välillä	-	0	0	-	0
Vähennykset	-	4	43	-	47
Tilikauden poisto	-	-20	-74	-	-94
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-283	-858	-	-1 141
Tasearvo 31.12.	58	239	366	63	726

Lisätietoja annetuista vakuuksista on esitetty liitetiedossa 28.

Yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneet aineettomat hyödykkeet

Kaikkien IFRS 3 -standardin mukaisesti käsiteltyjen liiketoimintojen yhdistämisten seuranta on esitetty alla olevassa taulukossa.

Milj. e	Tilaukanta	Teknologia	Patentit	Asiakas- suhteet	Brändit	Muut aineettomat hyödykkeet	Hankitut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2007							
Hankintameno 1.1.	30	55	6	70	15	–	176
Kurssierot	0	0	0	–1	0	–	–1
Yritysosot	2	4	–	8	1	1	16
Vähennykset	–24	–	–	–	–	–	–24
Hankintameno 31.12.	8	59	6	77	16	1	167
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	0	–3	0	–	–	–3
Kurssierot	0	–	–	0	–	–	0
Vähennykset	24	–	–	–	–	–	24
Tilikauden poisto	–24	–7	–1	–6	–	–	–38
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	–7	–4	–6	–	–	–17
Tasearvo 31.12.	8	52	2	71	16	1	150
2008							
Hankintameno 1.1.	8	59	6	77	16	1	167
Kurssierot	–1	–4	–	–4	0	0	–9
Yritysosot	2	3	–	7	–	–	12
Vähennykset	–6	–	–	–	–	–	–6
Hankintameno 31.12.	3	58	6	80	16	1	164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	–7	–4	–6	–	–	–17
Kurssierot	–	0	–	0	–	0	0
Vähennykset	6	–	–	–	–	–	6
Tilikauden poisto	–8	–8	0	–8	–	0	–24
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–2	–15	–4	–14	–	0	–35
Tasearvo 31.12.	1	43	2	66	16	1	129

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä, brändejä, 16 miljoonaa euroa vuosina 2007 ja 2008. Ne kuuluvat Kaivos- ja maarakennusteknologia- sekä Energia- ja ympäristöteknologia-segmentteihin ja ovat muodostuneet yritys Hankintojen yhteydessä. Hankintahetkellä ei ollut mahdollista määrittää taloudellista vaikutusaikaa, ja johto on luokitellut ne taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi perustuen niiden liiketoiminnalle antamaan jatkuvaan kilpailuun. Brändejä käytetään aktiivisesti tuotteiden

myynnin edistämiseksi ja niiden arvoa testataan vuosittain liikearvon testausprosessin yhteydessä.

Yritysosojen seurauksena muodostuneen aineettoman käyttöomaisuuden poistot olivat 24 miljoonaa euroa vuonna 2008. Vastaavien poistojen arvioidaan olevan tulevina vuosina seuraavat: 18 miljoonaa euroa vuodelta 2009, 17 miljoonaa euroa vuodelta 2010, 16 miljoonaa euroa vuodelta 2011, 13 miljoonaa euroa vuodelta 2012 ja 12 miljoonaa euroa vuodelta 2013.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. e	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2007			
Hankintameno 31.12.	27	8	35
Kertyneet poistot 31.12.	-13	-5	-18
Tasearvo 31.12.	14	3	17
2008			
Hankintameno 31.12.	27	6	33
Kertyneet poistot 31.12.	-14	-5	-19
Tasearvo 31.12.	13	1	14

Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Milj. e	2007	2008
Aktivoidut korkokulut 1.1.	1	1
Korkokulujen aktivointi	-	0
Poistot aktivoiduista korkokuluista	0	0
Aktivoidut korkokulut, netto 31.12.	1	1

Liikearvon arvonalentuminen

Metso tarkistaa vuosittain tai tarvittaessa useammin, ettei liikearvon tasearvo ylitä sen käypää arvoa. Testauksessa käytetään tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Testaus suoritetaan ns. rahavirtaa tuottavan yksikön (cash generating unit) tasolla. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvosta. Rahavirtojen diskonttausmenetelmää käytettäessä Metso diskonttaa toimintasuunnitelmissa ennustetut tulevaisuuden rahavirrat nykyarvoonsa.

Tulevaisuuden rahavirrat ennustetaan neljän vuoden ajanjaksolta vuotuisen strategiaproessin yhteydessä. Tämän jälkeen Metson johto ja hallitus hyväksyvät suunnitelmat. Ennustejaksoon lisätään yksi vuosi ekstrapoloimalla se ennustejakson keskimääräisen tuloksen perusteella ja huomioiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden kausivaihtelut. Testattavien liiketoimintojen pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaksi kasvuprosentiksi määritettiin 1,7 prosenttia vuosina 2006, 2007 ja 2008. Ennustettu liikevaihto ja tuotantoaste on määritetty Metson tämänhetkisen rakenteen ja tuotantokapasiteetin mukaan. Tärkeimmät oletukset liittyvät markkina- ja tuotenäky-

miin. Oletukset heijastelevat aikaisempaa kokemusta näkymien kehityksestä. Kasvua, kysyntää ja hintojen kehitystä ennustettaessa käytetään hyväksi eri tutkimuslaitosten tarjoamaa tietoa.

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön herkkyyttä arvonalennukselle testataan muuttamalla sekä diskonttokorkoa että pitkäaikaista kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvuprosenttia. Jälkimmäisen on oletettu laskevan 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin ja edellisen kasvavan noin 25 prosenttia.

Suoritettujen vuosittaisten arvonalennustestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia vuosien 2007 ja 2008 aikana. Vuoden 2008 viimeisen neljänneksen markkinanäkymien odottamattoman heikentymisen vuoksi Metso suoritti joulukuussa ylimääräiset testit varmistukseen tiettyjen kassavirtaa tuottavien yksikköjensä tasearvot. Testit perustuivat uusiin arvioihin alentuneesta tulevasta kysynnästä ja heikentyneistä tulosenusteista, sekä sisälsivät analyysin tulevaisuuden toiminnan kannattavuusrajoista. Niiden perusteella ei ollut tarvetta arvonalennuksiin.

Metson taseessa olevan liikearvon muutokset raportointisegmenteittäin:

Milj. e	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Tasearvo 1.1.	Kurssierot ja muut muutokset	Arvon-alentumiset	Tasearvo 31.12.
2007					
Kaivos- ja maarakennusteknologia	10,6%	392	-36	-	356
Energia- ja ympäristötekniologia	10,5–11,4%	226	41	-	267
Paperi- ja kuituteknologia	10,4–10,6%	150	-1	-	149
Yhteensä	10,4–11,4%	768	4	-	772

Milj. e	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Tasearvo 1.1.	Kurssierot ja muut muutokset	Arvon-alentumiset	Tasearvo 31.12.
2008					
Kaivos- ja maarakennusteknologia	11,2–11,3%	356	1	-	357
Energia- ja ympäristötekniologia	10,9–11,3%	267	13	-	280
Paperi- ja kuituteknologia	11,2–11,4%	149	-8	-	141
Yhteensä	10,9–11,4%	772	6	-	778

14 Osakkuusyhtiöt

Milj. e	2007	2008
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin		
Hankintameno 1.1.	6	6
Kurssierot	0	0
Lisäykset	0	-
Myyntit ja muut vähennykset	0	-3
Hankintameno 31.12.	6	3
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten oman pääoman oikaisu		
Osuus omasta pääomasta 1.1.	13	13
Osuus tuloksista	3	3
Kurssierot	-1	0
Osinkotuotot	-1	-2
Myyntit ja muut muutokset	-1	-3
Osuus omasta pääomasta 31.12.	13	11
Tasearvo 31.12.	19	14

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi			
	2007		2008	
	Omistus- osuus	Tase- arvo	Omistus- osuus	Tase- arvo
Allimand S.A.	35,8%	5	35,8%	5
Valmet-Xi'an Paper Machinery Co. Ltd.	48,3%	6	75,0%	-
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0%	5	50,0%	6
Muut		3		3
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin yhteensä		19		14

Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd. on luokiteltu yhteisyritykseksi, koska Metsolla on yhdessä yhtiön toisen omistajan kanssa määräysvalta yhtiössä.

Syyskuussa 2008 Metso lisäsi omistusosuutensa Valmet-Xi'an Paper Machinery Co. Ltd:ssa 75 prosenttiin ja yhtiö yhdistettiin Metson taseeseen tytäryhtiönä.

Allaolevassa taulukossa esitetään konsernin omistusoosuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta, joka on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Varat	50	52	37
Velat	31	33	22
Liikevaihto	40	55	51
Tilikauden tulos	1	3	3

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Metson ja sen osakkuusyhtiöiden sekä yhteisyritysten välillä on ollut liiketapahtumia ja niistä syntyneitä tase-eriä seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2006	2007	2008
Myynti	1	4	2
Ostot	19	13	7
Saatavat	1	2	3
Velat	1	1	0

15 Myytävissä olevat osakesijoitukset

Milj. e (paitsi osakkeiden lukumäärät)	31.12. päättynyt tilikausi					
	2007			2008		
	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus	Tase- arvo	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus	Tase- arvo
Tamfelt Oyj Abp	726 300	2,6%	8	726 300	2,6%	5
Talvivaaran Kaivososakeyhtiö	7 616 535	3,4%	31	7 116 535	3,2%	9
Muut			6			4
Myytävissä olevat osakesijoitukset yhteensä			45			18

Myytävissä olevien osakesijoitusten muutokset:

Milj. e	2007	2008
Tasearvo 1.1.	15	45
Lisäykset	0	1
Käyvän arvon muutokset	38	-24
Myynnit	-8	-4
Tasearvo 31.12.	45	18

16 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit

Vuonna 2007 konsernin liikevaihdosta 2 362 miljoonaa euroa, eli 38 prosenttia, on tuloutettu osatuloutusperiaatteen mukaisesti ja vuonna 2008 vastaavasti 2 280 miljoonaa euroa, eli 36 prosenttia liike-

vaihdosta. Suurin osa osatuloutettavista projekteista kuuluu Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiin, jossa liikevaihdosta on osatuloutettu 55 prosenttia vuonna 2007 ja 51 prosenttia vuonna 2008.

Luovuttamattomien projektien tase-erät tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	Ennakkolaskutus	Netto
2007			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakot	1 514	1 140	374
Projektit, joissa laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	1 125	1 456	331
2008			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakot	1 754	1 392	362
Projektit, joissa laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	968	1 291	323

17 Vaihto-omaisuus

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Aineet ja tarvikkeet	294	361
Keskeneräiset tuotteet	680	706
Valmiit tuotteet	436	539
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 410	1 606

Kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli 4 611 miljoonaa euroa vuonna 2007 ja 4 652 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on muuttunut seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Tasearvo 1.1.	54	57
Valuuttakurssien vaikutus	-2	-3
Tilikauden kulu	12	14
Lisäys yritysostoista	0	3
Realisoitunut	-4	-3
Vähennykset / muut lisäykset	-3	-1
Tasearvo 31.12.	57	67

Lisätietoja kulukirjauksista on esitetty liitetiedossa 3.

18 Korolliset ja korottomat saamiset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi					
	2007			2008		
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Korolliset saamiset						
Lainasaamiset	4	2	6	7	2	9
Myytavissä olevat sijoitukset	5	0	5	5	–	5
Myyntisaamiset	1	–	1	1	7	8
Yhteensä	10	2	12	13	9	22
Korottomat saamiset						
Lainasaamiset	0	1	1	0	3	3
Myyntisaamiset	1	998	999	1	930	931
Siirtosaamiset	–	109	109	–	71	71
Muut saamiset	18	148	166	25	142	167
Yhteensä	19	1 256	1 275	26	1 146	1 172

Metso hallinnoi aktiivisesti kassavarojaan sijoittamalla niitä maturiteeteiltaan eripituisiin rahoitusinstrumentteihin. Instrumentit, kuten yritystodistukset, joiden maturiteetti on yli kolme kuukautta, luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin.

Muut korottomat saamiset 31.12.2008 sisälsivät 58 miljoonaa euroa brasilialaisten tytäryhtiöiden erityyppisiä liitto- ja

osavaltioverosaamisia, joista 16 miljoonaa euroa osavaltioverosaamisia kirjattiin pitkäaikaisiksi. 31.12.2007 brasilialaiset verosaamiset olivat 58 miljoonaa euroa, ja ne kirjattiin kaikki lyhytaikaisiin korottomiin saamisiin.

Luottotappiovaraus on muuttunut seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Tasearvo 1.1.	35	36
Valuuttakurssien vaikutus	–1	–2
Tilikauden kulu	13	16
Lisäys yritysostoista	0	0
Realisoitunut	–5	–6
Vähennykset / muut lisäykset	–6	–4
Tasearvo 31.12.	36	40

Lisätietoja varauksista on esitetty liitetiedossa 3.

Korottomien myyntisaamisten ikäjakauma:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Erääntymättömät myyntisaamiset	705	632
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	152	136
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	60	66
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	30	37
91–180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	23	35
Yli 180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	29	25
Yhteensä	999	931

19 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin 31.12:

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaiset	Lainat ja saamiset	Myytävässä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
2007						
Pitkäaikaiset varat						
Myytävässä olevat osakesijoitukset	–	–	45	–	45	45
Lainasaamiset	–	5	–	–	5	5
Myytävässä olevat sijoitukset	–	–	5	–	5	5
Myyntisaamiset	–	2	–	–	2	2
Johdannaiset	3	–	–	–	3	3
Muut saamiset	–	17	–	–	17	17
Tasearvo arvostusryhmittäin	3	24	50	–	77	77
Lyhytaikaiset varat						
Lainasaamiset	–	2	–	–	2	2
Myytävässä olevat sijoitukset	–	–	0	–	0	0
Myyntisaamiset	–	998	–	–	998	998
Johdannaiset	18	–	–	–	18	18
Muut saamiset	–	258	–	–	258	258
Tasearvo arvostusryhmittäin	18	1 258	0	–	1 276	1 276
Pitkäaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	–	–	–	509	509	529
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	–	176	176	176
Rahoitusleasing-velat	–	–	–	12	12	12
Muut pitkäaikaiset lainat	–	–	–	3	3	3
Johdannaiset	1	–	–	–	1	1
Muut velat	–	–	–	1	1	1
Tasearvo arvostusryhmittäin	1	–	–	701	702	722
Lyhytaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	–	–	–	22	22	22
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	–	82	82	82
Muut lyhytaikaiset velat	–	–	–	15	15	15
Ostovelat	–	–	–	856	856	856
Johdannaiset	16	–	–	–	16	16
Muut velat	–	–	–	435	435	435
Tasearvo arvostusryhmittäin	16	–	–	1 410	1 426	1 426

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaiset	Lainat ja saamiset	Myytävisissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
2008						
Pitkäaikaiset varat						
Myytävisissä olevat osakesijoitukset	–	–	18	–	18	18
Lainasaamiset	–	7	–	–	7	7
Myytävisissä olevat sijoitukset	–	–	5	–	5	5
Myyntisaamiset	–	2	–	–	2	2
Johdannaiset	–	–	–	–	–	–
Muut saamiset	–	25	–	–	25	25
Tasearvo arvostusryhmittäin	–	34	23	–	57	57
Lyhytaikaiset varat						
Lainasaamiset	–	5	–	–	5	5
Myytävisissä olevat sijoitukset	–	–	–	–	–	–
Myyntisaamiset	–	937	–	–	937	937
Johdannaiset	48	–	–	–	48	48
Muut saamiset	–	213	–	–	213	213
Tasearvo arvostusryhmittäin	48	1 155	–	–	1 203	1 203
Pitkäaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	–	–	–	710	710	747
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	–	368	368	376
Rahoitusleasing-velat	–	–	–	9	9	9
Muut pitkäaikaiset lainat	–	–	–	2	2	2
Johdannaiset	8	–	–	–	8	8
Muut velat	–	–	–	4	4	4
Tasearvo arvostusryhmittäin	8	–	–	1 093	1 101	1 146
Lyhytaikaiset velat						
Joukkovelkakirjalainat	–	–	–	101	101	101
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	–	104	104	104
Muut lyhytaikaiset velat	–	–	–	141	141	141
Ostovelat	–	–	–	733	733	733
Johdannaiset	82	–	–	–	82	82
Muut velat	–	–	–	456	456	456
Tasearvo arvostusryhmittäin	82	–	–	1 535	1 617	1 617

Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 30.

20 Rahat ja pankkisaamiset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Rahat ja pankkitilit	199	146
Yritystodistukset ja muut sijoitukset	68	168
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	267	314

21 Oma pääoma

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuosien 2007 ja 2008 lopussa 240 982 843,80 euroa.

	2007	2008
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.	141 358 773	141 487 234
Optioilla merkityt osakkeet ¹⁾	35 000	–
MEO1V Incentive Ky:n myymät osakkeet	–	70 949
Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä myönnetty osakkeet	93 461	65 459
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	141 487 234	141 623 642
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	60 841	60 841
MEO1V Incentive Ky:n hallussa olevat osakkeet	206 539	70 131
Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12.	141 754 614	141 754 614

¹⁾ Metso Oyj:n 2003A optio-oikeuksilla merkityt osakkeet, joiden merkintähintä oli 8,70 euroa osakkeelta. Osakemerkinnöistä johtunut osakepääoman korotus oli 59 500 euroa.

Metson hallitus on ulkoistanut osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2006–2008 hallinnon Metson konsernitilinpäätökseen yhdisteltävälle MEO1V Incentive Ky:lle. Vuonna 1999 hankittujen ja emoyhtiön hallussa olevien 60 841 oman osakkeen hankintameno oli 654 813 euroa vuoden 2008 lopussa. Vastaavasti kommandiittiyhtiön hallussa olevien, vuonna 2006 hankittujen 70 131 oman osakkeen hankintameno oli 2 585 818 euroa. Osakkeiden hankintameno on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Osingot

Metso Oyj:n hallitus ehdottaa 31.3.2009 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 jaetaan osinkona 0,70 euroa osakkeelta. Tästä aiheutuva yhteensä 99 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen. Lisäksi hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle valtuutusta maksaa harkintansa mukaan enintään 0,68 euron lisäosinko myöhemmin vuoden aikana, mikäli Metson taloudellinen tilanne tukee lisäosingon maksua.

MEO1V Incentive Ky:n hallussa olevat 70 131 osaketta ovat myös oikeutettuja osinkoon.

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettyjen instrumenttien käyvän arvon muutokset.

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä oleviksi luokiteltujen sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Myönnetty optio-oikeudet ja osakepalkkiot on esitetty arvonmuutosrahastossa.

Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Metson varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2008 päätetty ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon toteutettiin 7.8.2008.

Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta.

Muutokset arvomuutos- ja muissa rahastoissa:

Milj. e	Omien osakkeiden rahasto	Suojausrahasto	Arvomuutosrahasto	Vararahasto	Muut rahastot	Yhteensä
31.12.2005	-1	-7	2	228	202	424
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	24	-	-	-	24
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	-8	-	-	-	-8
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	-1	-	-	-1
Omien osakkeiden osto	-11	-	-	-	-	-11
Osakeperusteiset maksut vero vaikutus huomioituna	-	-	1	-	-	1
Muut	-	-	-	1	-	1
31.12.2006	-12	9	4	229	202	432
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	4	-	-	-	4
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	-8	-	-	-	-8
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	2	-	-	-	2
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	28	-	-	28
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	-6	-	-	-6
Osakeperusteiset maksut vero vaikutus huomioituna	4	-	1	-	-	5
Muut	-	-	-	7	-8	-1
31.12.2007	-8	7	27	236	194	456
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-42	-	-	-	-42
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	10	-	-	-	10
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	-1	-	-	-	-1
Myytavissä olevat sijoitukset						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta vero vaikutus huomioituna	-	-	-17	-	-	-17
Siirretty tuloslaskelmaan vero vaikutus huomioituna	-	-	-2	-	-	-2
Osakeperusteiset maksut vero vaikutus huomioituna	3	-	1	-	-	4
Ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto	-	-	-	-215	292	77
Muut	2	-	-	3	-	5
31.12.2008	-3	-26	9	24	486	490

Omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot:

Milj. e	2006	2007	2008
Muuntoerot 1.1.	-9	-45	-76
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-59	-29	-49
Ulkomaanrahanmääriin omiin pääomiin kohdistetut suojaukset	28	-5	-15
Vero vaikutus	-6	3	4
Voittovaroihin sisältyvien muuntoerojen siirto	1	-	-
Muuntoerot 31.12.	-45	-76	-136

22 Osakeperusteiset maksut

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2006–2008

Metson hallitus päätti joulukuussa 2005 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmä on osa johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa kattaa enintään 360 000 Metson osaketta. Kannustinjärjestelmä kattaa kolme ansaintakautta, eli kalenterivuodet 2006, 2007 ja 2008. Palkkio maksetaan sekä osakeina että rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen suorittamiseen. Järjestelmän pääasialliset ansaintaperusteet ovat asetettujen liikevoittotavoitteiden saavuttaminen sekä neljä palvelusvuotta konsernissa myöntämispäivän jälkeen. Liikevoittotavoitteet ja mahdolliset henkilökohtaiset ansaintaperusteet määritetään kullekin vuodelle erikseen.

Kannustinjärjestelmälle määritetään vuosittain osakekohtainen enimmäishinta.

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2006 maaliskuun loppuun 2010 perustuen myöntämispäivien osakkeen keskimääräiseen 29,71 euroa. Myönnettävien osakkeiden lopullinen määrä perustui osakkeen arvoon laskettuna maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona. Mikäli se olisi ylittänyt enimmäisarvon, myönnettävien osakkeiden määrää olisi vähennetty vastaavassa suhteessa. Vuoden 2006 ohjelmalle määritetty osake-

kohtainen enimmäishinta oli 38 euroa. Metson osakkeen kurssien keskiarvo oli 37,66 euroa maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen viikon aikana.

Ansaintakauden 2007 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2007 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2007 maaliskuun loppuun 2011 perustuen myöntämispäivien osakkeen keskimääräiseen 39,94 euroa. Myönnettävien osakkeiden lopullinen määrä perustui osakkeen arvoon laskettuna maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona. Mikäli se olisi ylittänyt enimmäisarvon, myönnettävien osakkeiden määrää olisi vähennetty vastaavassa suhteessa. Vuoden 2007 ohjelmalle määritetty osakekohtainen enimmäishinta oli 48 euroa. Metson osakkeen kurssien keskiarvo oli 31,49 euroa maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen viikon aikana.

Ansaintakauden 2008 kannustinjärjestelmä

Ansaintakauden 2008 kannustinjärjestelmän omana pääomana maksettava osuus jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille vuodesta 2008 maaliskuun loppuun 2012 perustuen myöntämispäivien osakkeen keskimääräiseen 32,36 euroa. Osakepalkkion yläraja on saajan vuosipalkka, joka lasketaan kertomalla osakkeiden jakokuukauden verotettava peruskuukausipalkka 12,5:llä.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän edunsaajat ja myönnetty osakkeet 31. 12. 2008:

	Metson johtoryhmä	Osakkeet	Muut edunsaajat	Osakkeet	Edunsaajat yhteensä	Osakkeet yhteensä
Vuoden 2006 ohjelma						
Myönnettyt	7	25 815	53	74 146	60	99 961
Palautetut 2007 aikana			-4	-6 500	-4	-6 500
Palautetut 2008 aikana			-4	-4 500	-4	-4 500
Palautumassa 2009			-	-2 004	-	-2 004
Tilikauden lopussa	7	25 815	45	61 142	52	86 957
Vuoden 2007 ohjelma						
Myönnettyt	7	15 763	83	55 186	90	70 949
Palautetut 2008 aikana			-4	-990	-4	-990
Palautumassa 2009			-	-2 302	-	-2 302
Tilikauden lopussa	7	15 763	79	51 894	86	67 657
Vuoden 2008 ohjelma						
Myönnetään enintään	7	27 500	91	102 500	98	130 000
Tilikauden lopussa yhteensä		69 078		215 536		284 614

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän kulut:

Tuhatta euroa	Vuoden 2006 ohjelma	Vuoden 2007 ohjelma	Vuoden 2008 ohjelma	Yhteensä
2006				
Metson johtoryhmä	-1 365	-	-	-1 365
Muut edunsaajat	-3 466	-	-	-3 466
Yhteensä	-4 831	-	-	-4 831
2007				
Metson johtoryhmä	-187	-685	-	-872
Muut edunsaajat	-182	-2 059	-	-2 241
Yhteensä	-369	-2 744	-	-3 113
2008				
Metson johtoryhmä	-161	-258	-128	-547
Muut edunsaajat	-406	-575	-300	-1 281
Yhteensä	-567	-833	-428	-1 828
Yhteensä	-5 767	-3 577	-428	-9 772

Osakkeiden myöntämiseen liittyvät kulut, jotka käsitellään omana pääomana maksettavina, kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan. Omana pääomana maksettavan osuuden kulut jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille ja ne perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäivänä. Rahana maksettava

palkkio kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Rahana maksettava osuus arvostetaan osakkeen käypään arvoon tilinpäätöksen yhteydessä ja jaksotetaan rahoituksen maksupäivään asti.

Vuoden 2003 optio-ohjelma

Elokuussa 2008 Metson hallituksen tekemän päätöksen johdosta ohjelman jäljellä olevat 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeutta mitätöitiin. Näin ollen Metson optio-ohjelmista ei ole liikkeellä eikä myönnettävissä optioita käytettäväksi Metso Oyj:n osakkeiden merkintään.

Vuonna 2004 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle myönnettiin 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia. Vuoden 2006 aikana hän myi 50 000 optio-oikeutta ja seuraavan vuoden alussa 33 000 optio-oikeutta. Eloranta merkitsi vuonna 2006 Metson osakkeita 15 000 optio-oikeudella ja vuoden 2007 alussa 2 000 optio-oikeudella.

Vuoden 2003 optio-ohjelmassa tapahtuneet muutokset ja keskimääräiset merkintahinnat olivat seuraavat:

	31.12. päättynyt tilikausi			
	2006		2007	
	Keskimääräinen merkintä- hinta euroa/osake	Optioiden määrä	Keskimääräinen merkintä- hinta euroa/osake	Optioiden määrä
Vuoden alussa	10,10	100 000	8,70	35 000
Myönnetyt	–	–	–	–
Menetetyt	–	–	–	–
Toteutetut	8,70	–65 000	8,70	–35 000
Rauenneet	–	–	–	–
Vuoden lopussa	8,70	35 000	–	–

Vuonna 2004 myönnettyjen 2003A optio-oikeuksien käypä arvo oli 4,47 euroa kappaleelta ja se on määritetty Black–Scholes -arvonmäärittymallin mukaisesti. Black–Scholes -mallissa käytetyt muuttujat olivat seuraavat:

	2004
Osakkeen hinta, euroa	10,85
Merkintahinta, euroa	10,65
Volatiliteetti, %	39,93
Riskiton korko, %	3,29
Odotetut osingot, euroa	–
Odotettu voimassaoloaika vuosina	5,17

Volatiliteetin mittarina on käytetty osakkeen tuottoasteen keskihajontaa, joka perustuu päivittäisten osakekurssien tilastolliselle analyysille viideltä edeltävältä vuodelta.

23 Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi			
	Tasearvot		Käyvät arvot	
	2007	2008	2007	2008
Joukkovelkakirjalainat	509	793	529	830
Lainat rahoituslaitoksilta	195	383	195	391
Rahoitusleasing-velat	15	12	15	12
Muut pitkäaikaiset lainat	3	2	3	2
	722	1 190	742	1 235
Lyhennyserät seuraavana vuonna	22	101	22	101
Yhteensä	700	1 089	720	1 134

Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu niiden tulevien kassavirtojen nykyarvona.

Joukkovelkakirjalainat:

Milj. e	Nimellinen korkokanta 31.12.2008	Efektiivinen korkokanta 31.12.2008	Alkuperäinen lainan määrä	Lainan tasearvo 31.12. 2007	2008
Julkinen velkakirjalaina 2004–2011	5,125 %	6,46 %	274	262	265
Suunnatut velkakirjalainat, erääntyvät 2009–2018		4,67–7,38 %	529	247	528
Joukkovelkakirjalainat yhteensä				509	793
Lyhennyserät seuraavana vuonna				–	83
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikainen osuus				509	710

Metson yhden miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman (EMTN) puitteissa liikkeeseen laskettujen lainojen ulkona olevan määrän tasearvo vuoden 2007 lopussa oli 509 miljoonaa euroa ja 793 miljoonaa euroa vuoden 2008 lopussa. Tästä määrästä 265 miljoonaa euroa oli julkisia joukkovelkakirjalainoja ja 528 miljoonaa euroa suunnattuja kahdenvälisiä lainoja. Metson USD-määräinen U.S. Securities and Exchange Commissionissa rekisteröity julkinen joukkovelkakirjalaina, jonka jäljellä oleva pääoma oli USD 109 miljoonaa, maksettiin velkakirjaehtojen mukaisesti takaisin vuonna 2007.

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttuvakorkoisista rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa lainoista

on joko EUR-, USD- tai SEK-määräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 1,0 prosentista 5,9 prosenttiin. Lainat erääntyvät vuosien 2009 ja 2018 välillä.

Rahoitusleasing-velkojen korot vaihtelevat 4,0 prosentista 5,0 prosenttiin.

Metsolla on vuonna 2006 allekirjoitettu viisivuotinen syndikoitu 500 miljoonan euron suuruinen valmiusluottosopimus, joka on solmittu 14 pankin muodostaman ryhmän kanssa. Valmiusluotto oli käyttämättä sekä vuoden 2007 että vuoden 2008 lopussa.

Korollisten lainojen lainasopimuksiin perustuvien lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat ovat seuraavat 31.12.2008:

Milj. e	Joukko- velkakirja- lainat	Lainat rahoitus- laitoksilta	Rahoitus- leasing- -velat	Muut pitkäaikaiset lainat	Yhteensä
Lyhennykset	83	15	3	0	101
Rahoituskulut	44	16	0	0	60
Yhteensä 2009	127	31	3	0	161
Lyhennykset	124	34	2	0	160
Rahoituskulut	39	15	0	0	54
Yhteensä 2010	163	49	2	0	214
Lyhennykset	332	51	1	2	386
Rahoituskulut	33	14	0	0	47
Yhteensä 2011	365	65	1	2	433
Lyhennykset	92	67	1	–	160
Rahoituskulut	13	11	0	–	24
Yhteensä 2012	105	78	1	–	184
Lyhennykset	–	66	2	–	68
Rahoituskulut	8	8	0	–	16
Yhteensä 2013	8	74	2	–	84
Lyhennykset	162	150	3	–	315
Rahoituskulut	35	10	0	–	45
Vuoden 2013 jälkeen	197	160	3	–	360

Johdannaisinstrumenttien erääntyminen esitetään liitetiedossa 30.

24 Varaukset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi					
	2007			2008		
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Takuukustannukset	15	178	193	16	162	178
Uudelleenjärjestelykulut	6	17	23	3	13	16
Ympäristö- ja tuotevastuut	1	5	6	1	7	8
Muut	15	22	37	16	36	52
Yhteensä	37	222	259	36	218	254

Varaukset sisältäen sekä lyhyt- että pitkäaikaiset ovat muuttuneet tilikauden 2008 aikana seuraavasti:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Tilikauden kulu	Reali- soitunut	Varausten purku / muut muutokset	Tasearvo 31.12.
Uudelleenjärjestelykulut	23	-1	9	-10	-5	16
Ympäristö- ja tuotevastuut	6	0	4	-1	-1	8
Yhteensä	29	-1	13	-11	-6	24

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään aina tilinpäätöshetkellä.

Uudelleenjärjestelykulut

Varaus sisältää uudelleenjärjestelykuluja, jotka ovat syntyneet johdon hyväksymän suunnitelman seurauksena tai jotka liittyvät sitoumuksen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamisesta. Varaukseen sisältyy myös muita suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, kuten ympäristövelvoitteista ja liiketoiminnan uudelleensijoittamisesta johtuvia kustannuksia.

Ympäristö- ja tuotevastuut

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden

määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Vuoden 2008 lopussa ympäristövastuut olivat 3 miljoonaa euroa. Summaan sisältyi maaperän ja veden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia useilla Kaivos- ja maarakennusteknologian aikaisemmillä toimintapaikoilla Yhdysvalloissa sekä pohjaveden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia Metso Panelboardin aiemmin omistamalla tehdasalueella Belgiassa.

Metsoa vastaan nostetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita. Tuotevastuisiin liittyvät varaukset olivat yhteensä 5 miljoonaa euroa 31.12.2008.

Takuuvaraukset

Jaksotetut takuukustannukset ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Tasearvo 1.1.	194	193
Valuuttakurssien vaikutus	-3	-8
Lisäys tilikauden toimituksista	76	98
Lisäys edellisten tilikausien toimituksista	28	23
Lisäys yritysostoista	0	2
Realisoitunut	-69	-82
Varausten purku / muut muutokset	-33	-48
Tasearvo 31.12.	193	178

Metso myöntää erilaisia tuotetakuita, joissa yleensä taataan tietty suoritusaste, toimitetun tuotteen toiminta takuuajana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä lasketaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten

perusteella. Takuuaika on yleensä 12 kuukautta toimituksen vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuuajana on kaksi vuotta. Vaativampien toimitussopimusten mukaan lukien pitkäaikaiset projektit, takuuvaraus lasketaan kullekin sopimukselle erikseen ja sen riittävyyttä tarkistetaan säännöllisesti.

25 Lyhytaikaiset lainat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Lainat rahoituslaitoksilta	82	104
Kotimainen yritystodistusrahoitus	15	141
Yhteensä	97	245

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporko oli 3,3% vuoden 2007 lopussa ja 5,3% vuoden 2008 lopussa. Vuonna 2009 maksetaan yllä mainittujen lyhytaikaisten lainojen korkoja 10 miljoonaa euroa yhdessä pääomalyhennysten kanssa.

Metso lopetti lyhytaikaisen 150 miljoonan euron Euro Commercial Paper -ohjelmansa ja korotti kotimaisen yritystodistusohjelmansa kokonaissumman 300 miljoonasta eurosta 500 miljoonaan euroon vuoden 2008 aikana. Kotimaista yritystodistusrahoitusta oli käytössä vuoden 2007 lopussa 15 miljoonaa euroa ja vuoden 2008 lopussa 141 miljoonaa euroa.

26 Osto- ja muut velat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Ostovelat	856	733
Korkokulut	8	16
Henkilöstökulut	191	173
Projektikustannukset	106	106
Muut	130	161
Yhteensä	1 291	1 189

Velkojen erääntyminen ylittää harvoin 6 kuukautta. Ostovelkojen erääntyminen määräytyy pääasiallisesti paikallisten kauppapapojen ja Metson ja sen tavarantoimittajien välisten yksilöllisten sopimusten pohjalta.

Projektikustannusten maksu saattaa siirtyä yli 6 kuukauden johtuen kolmannen osapuolen työsuorituksesta saatavasta laskusta.

Henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, maksetaan paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti.

27 Eläkevelvoitteet

Metsolla on useita eri maiden lakeihin ja käytäntöihin perustuvia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka vaihtelevat luonteeltaan. Ne liittyvät pääosin työntekijöiden etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin, mutta ne saattavat kattaa myös esimerkiksi työntekijöiden terveydenhuollon ja henkivakuutukset. Etuuspohjaisissa järjestelyissä etuuden suuruus eläkkeelle jäämishetkellä määritetään mm. palveluvuosien ja maksetun palkan perusteella. Eläkejärjestely on usein hoidettu eläkevakuutusyhtiön tai eläkesäätiön kautta. Metso laskee etuuspohjaisten velvoitteidensa arvon aina kyseisen vuoden lopusta. Diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen ("AA" luokitus) markkinatuottoon tai niiden puuttuessa valtion joukkovelkakirjojen tuottoon. Viiteryhmänä käytettävien yritysten ja valtion joukkovelkakirjojen jäljellä oleva maturiteetti ja valuutta ovat yhteneväiset arvostettavan eläketuuden ehtoihin.

Vuoden 2007 alusta Metso siirtyi soveltamaan IAS 19 'Työsuhde-etuuudet' -standardin muutosta, joka sallii vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisen tuloslaskelman ohi suoraan omaan pääomaan niiden syntymiskaudella. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden kulut vuodelta 2006 on esitetty vastaavasti.

Metso otti käyttöön 1.1.2008 alkaen IFRIC 14 'IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys', joka ohjeistaa kirjaamista vähimmäisrahastointivaatimustapauksessa ja tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjausedellytyksiä. Käyttöönottolla ei ollut vaikutusta Metson tilinpäätökseen.

Taseeseen 31.12. kirjatut erät:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuuudet		Yhteensä	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	9	11	272	245	–	0	281	256
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	–7	–8	–243	–202	–	0	–250	–210
	2	3	29	43	–	–	31	46
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	–	–	107	103	36	36	143	139
Kirjaamattomat varat	–	–	2	4	–	–	2	4
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot	1	1	–	–	–	–	1	1
Velvoitteiden tasearvo	3	4	138	150	36	36	177	190
Erät taseessa:								
Velat	3	4	138	151	36	36	177	191
Varat	–	–	–	–1	–	–	–	–1
Velvoitteiden tasearvo	3	4	138	150	36	36	177	190

Taseessa oleva velvoite koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2007	2008	2007	2008
Velvoitteiden tasearvo 1.1.	4	3	185	174
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-	-	9	-
Yritysosot (+) ja -myynnit (-)	-	-	-1	4
Nettomääräinen tuloslaskelmaan kirjattu kustannus	0	2	11	11
Työnantajan maksuoroitukset	-1	-2	-22	-23
Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan kirjatut voitot (+) ja tappiot (-)	0	1	0	30
Kurssierot	-	-	-8	-10
Velvoitteiden tasearvo 31.12.	3	4	174	186

Tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset			31.12. päättynyt tilikausi Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset			Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Työsuorituksen perustuvat menot	1	1	1	5	6	5	1	1	1
Korkomenot	0	0	0	18	20	19	3	2	2
Järjestelyn varojen ennakoitu tuotto	0	0	0	-15	-18	-16	-	-	-
Takautuvaan työsuorituksen perustuvien menojen jaksotus	0	0	2	0	0	-	-	0	-
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	0	-1	-1	0	0	0	-	-	-
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu (+) / tuotto (-)	1	0	2	8	8	8	4	3	3
Järjestelyjen varallisuuden tuotto (+) / tappio (-)	0	0	1	23	17	-26	-	-	-

Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan kirjatut erät:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		31.12. päättynyt tilikausi Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Varojen vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); toteutumasta aiheutuva	0	0	0	42	-	-	0	42
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); oletusten muutoksista aiheutuvat	0	-1	-1	-9	0	-2	-1	-12
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); toteutumasta aiheutuva	0	2	2	-1	-1	-2	1	-1
Tappio ylijäämästä joka ei ole käytettävissä	-	-	0	2	-	-	0	2
Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan kirjatut voitot (-) ja tappiot (+)	0	1	1	34	-1	-4	0	31

Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan sisältyvä kumulatiivinen vakuutusmatemaattinen tappio oli 35 miljoonaa euroa vuonna 2006, 35 miljoonaa euroa vuonna 2007 ja 66 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Tietyissä maissa yhtiöt ovat velvollisia maksamaan työntekijöihin kohdistuvista velvoitteista, mukaan lukien etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, erityistä palkkaveroa. Siltä osin, kun palkkaverovelvoite kohdistuu vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden aiheutta-

maan muutokseen, etuuspohjaisessa järjestelyssä se kirjataan kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan. Kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelmaan kirjattu palkkaverokulu oli suuruudeltaan 1 miljoonaa euroa vuonna 2007 ja 4 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Etuuspohjaiset velvoitteet 1.1.	9	9	381	379	41	36	431	424
Työsuoritukseen perustuvat menot	1	1	6	5	1	1	8	7
Korkomenot	0	0	20	19	2	2	22	21
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1	0	0	1	1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	2	0	-	0	-	0	2
Yritysostot (+) ja -myynnit (-)	-	-	-1	1	-	3	-1	4
Etuuspohjaisten järjestelyjen muutos ¹⁾	-	-	11	-	-	-	11	-
Oletusten muutoksista aiheutuvat veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0	-1	-1	-9	0	-2	-1	-12
Historiallisesta kehityksestä johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0	2	2	-1	-1	-2	1	-1
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-1	-2	-1	-2	-	-	-2	-4
Kurssierot	-	-	-20	-26	-4	0	-24	-26
Maksetut etuudet	-	-	-19	-19	-3	-2	-22	-21
Etuuspohjaiset velvoitteet 31.12.	9	11	379	348	36	36	424	395

¹⁾ Vuoden 2007 lukuun sisältyy 4 miljoonaa euroa Pulping-liiketoiminnan hankinnan seurauksena kirjattuja varhennettuja eläkkeitä Ruotsissa ja 7 miljoonaa euroa olemassa olevien pohjois-amerikkalaisten eläkejärjestelyjen uudelleenluokitteluja.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varojen käypä arvo on kehittynyt vuoden aikana seuraavasti:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2007	2008	2007	2008
Käypä arvo 1.1.	7	7	239	243
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-	-	2	-
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-1	-2	0	-2
Yritysostot	-	-	-	0
Varojen todellinen tuotto	0	1	17	-26
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1
Työnantajan maksusuoritukset	1	2	22	23
Maksetut etuudet	-	-	-22	-21
Kurssierot	-	-	-16	-16
Käypä arvo 31.12.	7	8	243	202

Varojen prosentuaalinen jakautuminen omaisuusryhmittäin 31.12:

	2007	2008
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	42%	32%
Joukkovelkakirjat	53%	60%
Muut	5%	8%

Varojen ennustettu tuotto perustuu niiden toteutuneisiin tuottoihin omaisuusryhmittäin, markkinaindikaattoreihin kuten pitkäaikaisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon sekä kunkin järjestelyn varojen suunniteltuun jakautumiseen omaisuusryhmittäin.

Yhteenveto viiden tilikauden olennaisista luvuista:

Milj. e	2004	2005	2006	2007	2008
Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo 31.12.	354	428	431	424	395
Varojen käypä arvo 31.12.	181	234	246	250	210
Alijäämä	173	194	185	174	185
Kirjaamaton ylijäämä	2	1	2	2	4
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot	-	2	2	1	1

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12. (painotettuja keskiarvoja):

	Kotimaiset		Ulkomaiset	
	2007	2008	2007	2008
Eläkevelvoite: diskonttokorko	5,00 %	5,50 %	5,58 %	5,98 %
Eläkevelvoite: palkankorotusolettama	4,81 %	4,75 %	3,79 %	3,66 %
Eläkevelvoite: eläkkeiden korotusolettama	2,10 %	2,10 %	1,50 %	1,54 %
Tuloslaskelma: diskonttokorko	4,50 %	5,00 %	5,32 %	5,58 %
Tuloslaskelma: palkankorotusolettama	3,70 %	4,81 %	3,68 %	3,79 %
Tuloslaskelma: varojen tuotto-odotus	6,14 %	5,82 %	7,55 %	7,43 %
Tuloslaskelma: eläkkeiden korotusolettama	2,10 %	2,10 %	1,30 %	1,50 %

Työnantajan maksusuoritukset vuonna 2009 ovat 2 miljoonaa euroa kotimaisiin ja 15 miljoonaa euroa ulkomaisiin eläkejärjestelyihin.

Etuusperusteisten järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden laskettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin. Suurimpien järjestelyiden käytössä olleet taulukot ovat:

Suomi	Gompertzin malli Suomen TEL parametrein laskettuna
Saksa	Heubeck RT 2005 G
Iso-Britannia	PXA92 syntymävuosi
Kanada	UP94 laskettuna vuoteen 2010/2015
Yhdysvallat	RP2000 laskettuna vuoteen 2015

Yhden prosenttiyksikön kasvu työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyissä oletuksissa lisäisi vastuuta 2 miljoonalla eurolla vuoden 2008 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot kasvaisivat 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2008. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku oletetussa prosentissa laskisi

vastuuta 2 miljoonalla eurolla vuoden 2008 lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot laskisivat yhteensä 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2008. Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyn kasvuprosentin oletetaan laskevan 5 prosenttiin seuraavan neljän vuoden aikana 0,75 prosenttiyksiköllä vuodessa.

28 Vastuut

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinnitykset	11	5
Annetut pantit	0	0
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Takaukset	–	–
Muiden puolesta		
Takaukset	11	9
Muut sitoumukset		
Takaisinostositoumukset	4	3
Muut vastuusitoumukset	4	3
Yhteensä	30	20

Omien sitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä teollisuuskiinteistöihin sekä yrityskiinnitys. Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrä. Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31. 12. 2008 oli 11 miljoonaa euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Metso sitoutuu ostamaan takaisin asiakkaalle myymänsä tuotteen. Takaisin-

ostovelvollisuuden johtavat ehdot määritellään sopimuskohtaisesti. Jokaisen takaisinostosopimuksen arvo sisältyy yllä olevaan taulukon täysimääräisesti.

Metso Oyj on antanut takauksia useiden tytäryhtiöidensä puolesta niiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi 1 301 miljoonaa euroa 31. 12. 2007 ja 1 271 miljoonaa euroa 31. 12. 2008.

29 Leasing- ja vuokrasitoumukset

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erilaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osa sopimuksista voidaan uusia eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat 31.12. voimassaolevista leasing-sopimuksista ovat seuraavat:

Milj. e	Käyttöleasing		Rahoitusleasing	
	2007	2008	2007	2008
Enintään vuoden kuluttua	45	46	4	4
Yli vuoden ja enintään 2 vuoden kuluttua	35	38	4	2
Yli 2 vuoden ja enintään 3 vuoden kuluttua	24	21	2	2
Yli 3 vuoden ja enintään 4 vuoden kuluttua	13	14	2	2
Yli 4 vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	8	10	2	2
Yli 5 vuoden kuluttua	17	23	5	3
Yhteensä	142	152	19	15
Tulevat rahoituskulut			–4	–3
Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä			15	12

Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. e	2007	2008
Enintään vuoden kuluttua	3	3
Yli vuoden ja enintään 2 vuoden kuluttua	3	2
Yli 2 vuoden ja enintään 3 vuoden kuluttua	2	1
Yli 3 vuoden ja enintään 4 vuoden kuluttua	2	1
Yli 4 vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	1	2
Yli 5 vuoden kuluttua	4	3
Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä	15	12

Vuokrakulut olivat 34 miljoonaa euroa vuonna 2006, 31 miljoonaa euroa vuonna 2007 ja 29 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Rahoitusleasing-velkojen lyhennysaikataulu on esitetty liitetiedossa 23.

30 Johdannaiset

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 31.12:

Milj. e	Nimellisarvo	2007		
		Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset ¹⁾	1 384	18	16	2
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0	0	–	0
Koronvaihtosopimukset	143	1	1	0
Optiosopimukset				
Ostetut	–	–	–	–
Mydyt	–	–	–	–
Sähkötermiinisopimukset ²⁾	356	2	–3	5
Nikkelinvaihtosopimukset ³⁾	396	0	3	–3
Yhteensä		21	17	4

Milj. e	Nimellisarvo	2008		
		Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset ¹⁾	1 460	47	76	–29
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	–	–	–	–
Koronvaihtosopimukset	168	1	4	–3
Optiosopimukset				
Ostetut	12	0	–	0
Mydyt	12	–	1	–1
Sähkötermiinisopimukset ²⁾	635	0	7	–7
Nikkelinvaihtosopimukset ³⁾	258	0	2	–2
Yhteensä		48	90	–42

¹⁾ Vuoden 2007 lopussa noin 43 prosenttia ja vuoden 2008 lopussa noin 34 prosenttia nimellisarvosta kuului rahavirran suojauslaskennan piiriin.

²⁾ Nimellismäärä GWh

³⁾ Nimellismäärä tonneja

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta.

Johdannaisten tasearvot tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	2007		2008	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Koronvaihtosopimukset – rahavirran suojaus	1	1	0	3
Koronvaihtosopimukset – käyvän arvon suojaus	–	–	–	–
Koronvaihtosopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	0	0	1	1
	1	1	1	4
Valuuttatermiinisopimukset – rahavirran suojaus	7	7	11	38
Valuuttatermiinisopimukset – oman pääoman suojaus	6	3	0	4
Valuuttatermiinisopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	5	6	36	34
	18	16	47	76
Sähkötermiinisopimukset – rahavirran suojaus	2	–3	0	7
Nikkelinvaihtosopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	–	3	0	2
Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	0	0	–	–
Optiot – suojauslaskennan ulkopuoliset	–	–	0	1
Johdannaiset yhteensä	21	17	48	90

Vuosien 2007 ja 2008 aikana rahavirtasuojauksesta ei syntynyt tulokseen kirjattavaa tehottomuutta.

Koronvaihtosopimusten korko 31. 12. 2008 vaihteli 3,0 prosentista 6,1 prosenttiin. Tärkeimmät vaihtuvat korot olivat Euribor ja Libor.

Johdannaiset erääntyvät seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

Milj. e	2009	2010	2011	2012	2013–
Valuuttatermiinisopimukset	1 359	79	22	–	–
Koronvaihtosopimukset	45	15	63	20	25
Optiosopimukset	0	–	–	–	–
Sähkötermiinisopimukset ¹⁾	258	228	114	26	9
Nikkelinvaihtosopimukset ²⁾	258	–	–	–	–

¹⁾ Nimellismäärä GWh

²⁾ Nimellismäärä tonneja

31 Merkittävimmät tytäryhtiöt

Alla on lueteltu Metson merkittävimmät tytäryhtiöt järjestettynä liikevaihdon mukaisesti. Nämä yhtiöt muodostivat konsernin kokonaisympäristöstä 89 prosenttia vuonna 2007 ja 92 prosenttia vuonna 2008.

		Prosenttia konsernin liikevaihdosta
Metso Paper Oy	Suomi	10,9
Metso Minerals Industries Inc.	Yhdysvallat	9,3
Metso Minerals Oy	Suomi	5,9
Metso Automation Oy	Suomi	4,6
Metso Power Oy	Suomi	4,5
Metso Minerals (France) SA	Ranska	4,3
Metso Brazil Indústria e Comércio Ltda	Brasilia	3,9
Metso Paper USA Inc.	Yhdysvallat	3,3
Metso Paper Valkeakoski Oy	Suomi	2,9
Metso Minerals (Australia) Ltd	Australia	2,9
Metso Paper Sundsvall AB	Ruotsi	2,8
Metso Lindemann GmbH	Saksa	2,5
Metso Automation USA Inc.	Yhdysvallat	1,9
Metso Power AB	Ruotsi	1,9
Metso Minerals Canada Inc.	Kanada	1,9
Metso Minerals (South Africa) Pty. Ltd.	Etelä-Afrikka	1,7
Metso Paper Karlstad AB	Ruotsi	1,6
Metso Paper Japan Co. Ltd	Japani	1,5
Metso Paper Sulamericana Ltda	Brasilia	1,2
Metso Minerals (Wear Protection) AB	Ruotsi	1,2
Metso Minerals (Sala) AB	Ruotsi	1,1
Metso Minerals (Sweden) AB	Ruotsi	0,9
Metso Minerals (Mexico) SA de CV	Meksiko	0,9
Metso Fiber Karlstad AB	Ruotsi	0,8
Metso Paper Ltd.	Kanada	0,8
Metso Automation S.A.S.	Ranska	0,8
Valmet Automotive Oy	Suomi	0,8
Metso Minerals (Norway) A/S	Norja	0,8
Metso Minerals (Tianjin) International Trade Co. Ltd.	Kiina	0,7
Metso Automation Pte Ltd	Singapore	0,7
Metso Minerals (Austria) GmbH	Saksa	0,7
Metso Minerals (Chile) SA	Chile	0,7
Metso Minerals (India) Private Ltd	Intia	0,7
Noviter Oy	Suomi	0,6
Metso Minerals España SA	Espanja	0,6
Metso Minerals (Hong Kong) Ltd	Hong Kong	0,6
Metso Automation (Shanghai) Co. Ltd	Kiina	0,6
Metso Paper (China) Co. Ltd	Kiina	0,6
Metso Minerals (UK) Ltd.	Iso-Britannia	0,5
Metso Panelboard AB	Ruotsi	0,5
Metso Endress+Hauser Oy	Suomi	0,5
Metso Foundries Jyväskylä Oy	Suomi	0,5
Metso Minerals (Peru) SA	Peru	0,5
Metso Minerals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	0,5
Metso Minerals (Tianjin) Co. Ltd	Kiina	0,4
Metso Minerals (Germany) GmbH	Saksa	0,4
Metso Minerals Systems AB	Ruotsi	0,4
Metso Automation GmbH	Saksa	0,4
Metso Automation KK	Japani	0,4
Metso Minerals (Belux) SA	Alankomaat	0,4
Metso Paper France SAS	Ranska	0,3
Metso Automation do Brasil Ltda	Brasilia	0,3
Metso Minerals (Portugal) Lda	Portugali	0,3
Metso Panelboard Oy	Suomi	0,3
Metso Minerals (Finland) Oy	Suomi	0,3
Metso Minerals (Cappagh) Ltd.	Iso-Britannia	0,3
Metso Automation Mapag GmbH	Saksa	0,3
Metso Paper (Thailand) Co. Ltd.	Thaimaa	0,3
Metso Minerals Japan Co. Ltd	Japani	0,3
Metso Paper Limited	Iso-Britannia	0,3

32 Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Konsernirakenne

Metso on kestävien teknologioiden ja palveluiden kansainvälinen toimittaja kaivos-, maarakennus-, energia-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Metso-konserni koostuu kolmesta raportointisegmentistä: Kaivos- ja maarakennusteknologia, Energia- ja ympäristöteknologia ja Paperi- ja kuituteknologia

Liiketoimintamme on maailmanlaajuista: Metsolla on toimintaa yli 50 maassa. Päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, jotka muodostavat yli puolet liikevaihdosta. Myös Aasian ja Etelä-Amerikan merkitys kasvaa jatkuvasti. Metsolla on tuotantoa kaikilla mantereilla. Suurimmat tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Saksassa, Kanadassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Intiassa, Etelä-Afrikassa ja Brasiliassa.

1. 12. 2008 alkaen toiminta on jaettu seuraaviin kolmeen raportointisegmenttiin:

Kaivos- ja maarakennusteknologia toimittaa maailmanlaajuisesti laitteita, palveluja ja prosessiratkaisuja louhoksille, murskeen tuotantoon, maa- ja tierakennukseen, sekä kaivoksille ja mineraalienkäsittelyyn. Toiminta on organisoitu kahteen liiketoimintalinjaan: Kaivosala ja Maarakennus.

Energia- ja ympäristöteknologia on maailman johtava voimantuotannon, automaation ja metallin kierrätysratkaisujen sekä prosessien elinkaaren kattavien palvelujen tuottaja. Asiakkaamme toimivat voimantuotannon, öljyn ja kaasun, metallinkierrätyksen sekä massa- ja paperiteollisuuden aloilla. Energia- ja ympäristöteknologia koostuu kolmesta liiketoimintalinjasta: Voimantuotanto, Automaatio ja Kierrätys.

Paperi- ja kuituteknologia on maailman johtava sellu- ja paperiteollisuuden prosessien, laitteiden ja huoltopalvelujen toimittaja. Palveluvalikoima sisältää uudet linjat, uusinnat sekä huoltopalvelut ja kattaa tuotantoprosessin koko elinkaaren. Segmentti on organisoitu kolmeen liiketoimintalinjaan: Paperit, Kuidut ja Pehmopaperit.

Metso osti 29. 12. 2006 Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoiminnot. Pulping yhdistettiin osaksi Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiä ja Power osaksi Energia- ja ympäristöteknologiasegmenttiä. Vuoden 2006 tuloslaskelmaan yrityskaupalla ei ollut vaikutusta.

Konsernihallinto ja muut käsittää emoyhtiön sekä Yhdysvalloissa ja Ruotsissa sijaitsevat holding-yhtiöt sekä Suomessa, Ruotsissa ja Kanadassa sijaitsevat taloushallinnon palvelukeskukset. Valmet Automotive raportoidaan erillisenä holding-yksikkönä.

Konsernin sisäiset siirtohinnat perustuvat ensisijaisesti markkina-hintoihin. Joissakin tapauksissa käytetään kustannuksiin perustuvaa hinnoittelua, jolloin kustannuksiin lisätään kate (ns. cost plus -menetelmä).

Segmenttien taloudellista suorituskykyä mitataan liikevoiton ja EBITA:n avulla, sekä absoluuttisena tuloksena että suhteellisesti osuutena liikevaihdosta (EBITA = tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineetoman käyttöomaisuuden poistoja). Rahoitustuottoja ja -kuluja, sekä tuloveroja ei jaeta segmenteille, vaan ne sisältyvät konsernihallinnon ja muiden tilikauden tulokseen. Metson konsernirahoitus koordinoi ja hallinnoi konsernin rahoitustoimintaa hyödyntäen konsernitilijärjestelyistä, rahoitusriskien hallinnasta, neuvotteluvoimasta, kassavarojen hallinnasta ja muista toimenpiteistä saavutettavia kustannus- ja tehokkuusetuja. Verosuunnittelulla pyritään Metson kokonaisverokustannuksen minimointiin ja se perustuu juridiseen rakenteeseen sekä soveltuvin osin holding-yhtiörakenteiden hyödyntämiseen.

Segmenttien varoihin luetaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, myytävissä olevat osakesijoitukset, vaihto-omaisuus sekä korottomat liiketoimintaan liittyvät saatavat. Segmenttien varoihin ei sisällytetä korollisia varoja, kuten rahoja ja pankkisaamisia, eikä tuloverosaamisia tai laskennallisia verosaamisia, jotka esitetään osana konsernihallinnon ja muiden toimintojen varoja.

Segmenttien velkoihin kuuluvat korottomat liiketoimintaan liittyvät velat. Tuloverovelat ja laskennalliset verovelat sisältyvät konsernihallinnon ja muiden toimintojen velkoihin. Korollisia velkoja ei jaeta segmenteille, vaan ne esitetään konsernihallinnon ja muiden toimintojen velkoina.

Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa, sisältävät saatavien ja vaihto-omaisuuden, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden varojen arvonalennukset.

Bruttoinvestoinnit käsittävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, osakkuusyhtiöihin, yhteisyrityksiin ja myytävissä oleviin osakesijoituksiin sekä yritysostot.

Seuraavissa taulukoissa annetaan segmenttikohtaista tietoa vuosilta 2006, 2007 ja 2008.

Milj. e	Kaivos- ja maarakennustechnologia	Energia- ja ympäristöteknologia	Paperi- ja kuituteknologia	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Elitminoinnit	Metso yhteensä
2006							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	1 936	811	2 089	109	10	–	4 955
Konsernin sisäinen liikevaihto	9	70	3	–	–	–82	–
Liikevaihto yhteensä	1 945	881	2 092	109	10	–82	4 955
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	16,3	0,1	–11,0	0,0	0,4	–	5,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,2	0,8	1,7	–	–1,8	–	0,9
Liikevoitto (-tappio)	259,8	124,6	89,8	11,7	–28,7	–	457,2
%a liikevaihdosta	13,4	14,1	4,3	10,7	n/a	–	9,2
EBITA	262,0	128,4	105,6	11,7	–26,6	–	481,1
%a liikevaihdosta	13,5	14,6	5,0	10,7	n/a	–	9,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot	2	5	9	0	2	–	18
Aineellisten hyödykkeiden poistot	25	10	40	10	2	–	87
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	69	211	125	2	1	–	408
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	13	0	15	0	1	–	29
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	562	451	551	55	38	–	1 657
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	1	6	12	–	0	–	19
Myytavissä olevat osakesijoitukset	2	1	1	0	11	–	15
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 082	530	1 050	9	–8	–	2 663
Korolliset varat	–	–	–	–	376	–	376
Laskennallinen verosaatava	–	–	–	–	238	–	238
Varat yhteensä	1 647	988	1 614	64	655	–	4 968
Korottomat velat	758	580	1 197	41	55	–	2 631
Korolliset velat	–	–	–	–	830	–	830
Laskennallinen verovelka	–	–	–	–	57	–	57
Velat yhteensä	758	580	1 197	41	942	–	3 518
Sitoutunut pääoma	889	408	417	23	543	–	2 280
Saadut tilaukset	2 399	980	2 276	109	15	–74	5 705
Tilaukanta	1 099	1 079	1 600	–	–	–41	3 737

Milj. e	Kaivos- ja maarakennusteknologia	Energia- ja ympäristötekniologia	Paperi- ja kuituteknologia	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Eliminoimiset	Metso yhteensä
2007							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 317	1 490	2 358	85	–	–	6 250
Konsernin sisäinen liikevaihto	13	53	6	–	–	–72	–
Liikevaihto yhteensä	2 330	1 543	2 364	85	–	–72	6 250
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	8,1	0,9	–10,4	0,0	2,5	–	1,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,3	1,7	0,8	–	–	–	2,8
Liikevoitto (-tappio)	319,8	150,3	128,2	8,0	–26,5	–	579,8
%:a liikevaihdosta	13,7	9,7	5,4	9,4	n/a	–	9,3
EBITA	323,0	182,4	146,6	8,1	–24,7	–	635,4
%:a liikevaihdosta	13,9	11,8	6,2	9,5	n/a	–	10,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot	3	32	19	0	2	–	56
Aineellisten hyödykkeiden poistot	27	13	41	9	2	–	92
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	50	63	91	4	6	–	214
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	8	3	13	0	0	–	24
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	574	440	555	50	38	–	1 657
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	1	6	12	–	–	–	19
Myytavissä olevat osakesijoitukset	2	1	1	–	41	–	45
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 346	641	1 097	4	22	–	3 110
Korolliset varat	–	–	–	–	279	–	279
Laskennallinen verosaatava	–	–	–	–	144	–	144
Varat yhteensä	1 923	1 088	1 665	54	524	–	5 254
Korottomat velat	919	556	1 207	33	64	–	2 779
Korolliset velat	–	–	–	–	819	–	819
Laskennallinen verovelka	–	–	–	–	41	–	41
Velat yhteensä	919	556	1 207	33	924	–	3 639
Sitoutunut pääoma	1 004	532	458	21	419	–	2 434
Saadut tilaukset	2 776	1 884	2 293	85	–	–73	6 965
Tilaukanta	1 496	1 337	1 553	–	–	–45	4 341

Milj. e	Kaivos- ja maarakennustechnologia	Energia- ja ympäristöteknologia	Paperi- ja kuituteknologia	Valmet Automotive	Konsernihallinto ja muut	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2008							
Konsernin ulkoinen liikevaihto	2 565	1 731	2 039	65	–	–	6 400
Konsernin sisäinen liikevaihto	21	44	5	–	–	–70	–
Liikevaihto yhteensä	2 586	1 775	2 044	65	–	–70	6 400
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	3,9	–1,2	2,7	0,0	5,2	–	10,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,1	1,2	1,2	–	–	–	2,5
Liikevoitto (-tappio)	358,4	176,0	130,1	–3,5	–23,8	–	637,2
%:a liikevaihdosta	13,9	9,9	6,4	–5,4	n/a	–	10,0
EBITA	361,2	198,3	146,1	–3,5	–21,2	–	680,9
%:a liikevaihdosta	14,0	11,2	7,1	–5,4	n/a	–	10,6
Aineettomien hyödykkeiden poistot	3	22	16	0	3	–	44
Aineellisten hyödykkeiden poistot	31	15	39	8	1	–	94
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	121	80	90	3	5	–	299
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa	17	3	10	0	1	–	31
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	637	494	566	45	16	–	1 758
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	1	7	6	–	0	–	14
Myytavissä olevat osakesijoitukset	2	1	1	0	14	–	18
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 530	706	893	8	74	–	3 211
Korolliset varat	–	–	–	–	336	–	336
Laskennallinen verosaatava	–	–	–	–	174	–	174
Varat yhteensä	2 170	1 208	1 466	53	614	–	5 511
Korottomat velat	940	561	935	31	111	–	2 578
Korolliset velat	–	–	–	–	1 435	–	1 435
Laskennallinen verovelka	–	–	–	–	45	–	45
Velat yhteensä	940	561	935	31	1 591	–	4 058
Sitoutunut pääoma	1 230	647	531	22	458	–	2 888
Saadut tilaukset	2 709	1 658	2 021	65	–	–69	6 384
Tilaukanta	1 492	1 204	1 434	–	–	–42	4 088

Liikevaihto markkina-alueittain:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	Metso yhteensä
2006	341	283	1 378	1 012	685	991	265	–	4 955
2007	473	517	1 561	1 049	859	1 488	303	–	6 250
2008	461	467	1 752	1 015	770	1 516	419	–	6 400

Vienti Suomesta mukaan lukien konsernin sisäinen liikevaihto:

Milj. e		Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Yhteensä
2006		148	738	144	123	470	51	1 674
2007		209	775	144	97	792	40	2 057
2008		172	931	107	121	745	85	2 161

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden maantieteellinen jakautuminen:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	Metso yhteensä
2006	704	615	43	148	67	73	7	–	1 657
2007	664	618	58	157	72	80	8	–	1 657
2008	675	609	65	201	68	132	8	–	1 758

Bruttoinvestointien (ilman yritysostoja) maantieteellinen jakautuminen:

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- ja Väli- Amerikka	Aasia ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	Metso yhteensä
2006	65	9	15	15	17	8	2	–	131
2007	82	14	14	16	14	17	2	–	159
2008	91	23	19	56	16	47	3	–	255

33 Tilintarkastajien palkkiot

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2008
	2006	2007	
Tilintarkastus	–5,2	–2,8	–2,7
Veroneuvonta	–1,7	–1,3	–1,8
Muut palvelut	–1,7	–1,3	–1,1
Yhteensä	–8,6	–5,4	–5,6

34 Oikeudenkäynnit ja vaateet

Metsoa vastaan on vireillä useissa maissa lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia vaateita, mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäynnit ja tuotevastuuseen perustetut vaateet USA:ssa ja Metson toimituksiin liittyvät tavanomaiset oikeudelliset kiistat. Näistä oikeudenkäynneistä, vaateista ja kiistoista syntyvää korvausriskiä ei voida kuitenkaan pitää olennaisena, kun otetaan huomioon esitetyt vaateiden perusteet, tehdyt varaukset, voimassaoleva vakuutusurva ja Metson koko liiketoiminnan laajuus. Metso on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä esimerkiksi puolustaessaan teollisoikeuksiaan oikeudenkäynneissä, jotka ovat vireillä Yhdysvalloissa ja Australiassa.

Asbestikanteet

31. 12. 2008 mennessä Yhdysvalloissa on nostettu asbestin aiheuttamista haitoista 795 kannetta, joissa Metson yksikkö on nimetty yhdeksi vastaajista. Niissä tapauksissa, joissa kantaja on nimennyt useamman Metson yksikön vastaajaksi, on kanteet laskettu erillisinä. Näistä kanteista 261 on edelleen vireillä ja 534 ratkaistu. Kanteista 55 on ratkaistu nopeutetussa menettelyssä, 369 on hylätty perusteettomina ja 110 sovittu. Vielä auki olevien kanteiden lopputuloksen ei uskota olennaisesti poikkeavan jo käsiteltyjen kanteiden lopputuloksesta. Yhtiön johdon tämän hetkisen arvion mukaan Yhdysvalloissa vireillä olevien asbestikanteiden aiheuttamaa riskiä ei voida pitää olennaisena Metson koko liiketoiminnan laajuuteen nähden.

Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä

Metso Minerals Industries, Inc., joka on Metson yhdysvaltalainen tytäryhtiö, sai marraskuussa 2006 Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice Antitrust Division) asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:ia pyydetään toimittamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulontalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Metso toimii täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa. Metso kirjasi selvityksestä noin 1 miljoonaa euroa kuluja vuonna 2008. Tutkimukseen liittyen ei ole tehty erillistä varausta tilinpäätöksessä 31. 12. 2008.

35 Uudet laskentastandardit

IFRS 8

IASB julkisti marraskuussa 2006 standardin IFRS 8, Toiminnalliset segmentit. Standardin vaatimusten mukaan segmenttien raportoinnissa on sovellettava ns. johdon lähestymistapaa. Tällöin esitettävät tiedot ovat samat kuin johdon sisäisesti käyttämät segmenttien taloudellisen toiminnan arviointiperusteet.

Metso ottaa standardin käyttöön 1. 1. 2009 alkaen. Standardin käyttöönotto ei vaikuta julkaistavaan segmenttirakenteeseen.

IAS 1 (Muutos)

IASB julkaisi syyskuussa 2007 muutoksen standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen. Muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmassa annettavia tietoja erottamalla omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka ovat syntyneet muiden kuin omistajien kanssa (laaja tulos), esitettäväksi laajassa tuloslaskelmassa tai kahdessa laskelmassa: erillinen tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät -laskelma. Oman pääoman muutos -laskelmassa laajan tuloksen eriä ei voida kuitenkaan esittää erillisinä.

Euroopan Unioni hyväksyi IAS 1 -standardin muutoksen joulukuussa 2008. Metso otti käyttöön muut laajan tuloksen erät -laskelman tai kirjattujen tuottojen ja kulujen laskelman vuonna 2007 kun se siirtyi kirjaamaan aktuaariset voitot ja tappiot. Kokonaisuudessaan uudistettu standardi otetaan käyttöön 1. 1. 2009 alkaen.

IFRS 3 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IFRS 3, Liiketoimintojen yhdistäminen, joka edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin erällä merkittävillä muutoksilla, kuten transaktiomenojen kirjaaminen kuluksi. Lisäksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja eräät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Metso arvioi standardin vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen, mutta sen vaikutus rajoittunee tuleviin yritysankintoihin.

Muutokset IFRS 3 -standardiin tulevat voimaan 1. 7. 2009 jälkeen alkavilla tilikausilla. Uudistettua standardia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Edellyttäen että muutos hyväksytään EU:ssa Metso ottaa uudistetun IFRS 3 -standardin käyttöön 1. 1. 2010 alkaen.

IAS 23 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IAS 23, Vieraan pääoman menot, joka edellyttää ehdot täyttäviin investointihyödykkeisiin kohdistuvien rakennusaikaisten vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Hyödyke voi olla joko omaan käyttöön tai myyntiin tarkoitettu. Vieraan pääoman menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään.

Euroopan Unioni hyväksyi IAS 23 -standardin muutoksen joulukuussa 2008. Metso ottaa uudistetun IAS 23 -standardin käyttöön 1. 1. 2009 alkaen. Koska Metso aktivoi jo omaan käyttöön valmistetun investointihyödykkeen rakennusaikaiset vieraan pääoman menot, standardilla ei ole vaikutusta Metson tilinpäätökseen.

IAS 27 (Muutos)

IASB on julkistanut muutoksen standardiin IAS 27, Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvotetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Standardilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IAS 27 -standardiin tulevat voimaan 1. 7. 2009 jälkeen alkavilla tilikausilla. Uudistettua standardia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Edellyttäen että muutos hyväksytään EU:ssa Metso ottaa uudistetun IAS 27 -standardin käyttöön 1. 1. 2010 alkaen.

IFRS 2 (Muutos)

IASB julkisti tammikuussa 2008 muutoksen standardiin IFRS 2, Osakeperusteiset maksut, selkeyttäen palkkio-oikeuden syntymisehtojen ja peruutusten käsittelyä. Oikeuden syntymisehdot rajoittuvat palvelu- ja työsuoritusehtoihin; muut piirteet eivät ole oikeuden syntymisehtoja vaan vaikuttavat ainoastaan myöntämispäivän käypään arvoon. Sekä yrityksen että muiden osapuolten taholta syntyneet peruutukset käsitellään samalla tavalla. Standardilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Euroopan Unioni hyväksyi IFRS 2 -standardin muutoksen joulukuussa 2008. Metso ottaa uudistetun IFRS 2 -standardin käyttöön 1. 1. 2009 alkaen.

IAS 39 (Muutos)

IASB julkaisi toukokuussa 2008 osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs) muutoksia standardiin IAS 39, Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen. Muutokset muun muassa selventävät johdannaisten luokittelua suojauslaskennan muutostilanteissa, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien instrumenttien määrittelyä sekä edellyttävät tarkistetun efektiivisen koron käyttöä vieraan pääoman ehtoisen instrumentin uuden kirjanpitoarvon määrittämiseen, kun käyvän arvon suojauslaskenta lopetetaan. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Euroopan Unioni hyväksyi IAS 39 -standardin muutoksen tammikuussa 2009. Metso ottaa uudistetun IAS 39 -standardin käyttöön 1. 1. 2009 alkaen.

36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Uudet hallinnointiperiaatteet

Metson uudet hallinnointiperiaatteet tulivat voimaan 1.1.2009. Niissä on otettu huomioon yhtiön liiketoimintarakenteessa ja toimintaperiaatteissa tapahtuneet muutokset sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin (Corporate Governance) suositukset.

Metso ja Wärtsilä saivat päätökseen yhteisyrityksen perustamisen

Metso ja Wärtsilä allekirjoittivat syyskuussa 2008 sopimuksen, jolla yhdistettiin Metson Heat & Power -liiketoiminta ja Wärtsilän Biopower-liiketoiminta yhteisyritykseksi, jonka nimeksi tuli MW Power Oy. Yhteisyritys aloitti toimintansa sopimuksen mukaisesti tammikuussa 2009.

Metso omistaa MW Power Oy:stä 60 prosenttia ja Wärtsilä 40 prosenttia. Yhteisyritykseen siirrettiin noin 116 miljoonan euron tilauskanta Wärtsilä Biopower Oy:n mukana ja yrityksen pro forma -liikevaihto oli vuonna 2008 noin 130 miljoonaa euroa, ja henkilömäärä noin 200.

Komposiittivalmistustoiminnan myynti

Metso myi Oulussa sijaitsevan komposiittivalmistusliiketoimintansa ja siihen liittyvän omaisuuden xperion Oy:lle 1.1.2009. Myynti ei ollut Metson kannalta merkittävä, ja kaupasta kirjattiin pieni myyntivoitto.

Komposiittivalmistusliiketoiminta oli osa Metson Paperi- ja kuituteknologiasegmenttiä. Sen vuotuinen liikevaihto on ollut alle 5 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan koko henkilöstö, 21 henkilöä, siirtyi xperion Oy:n palvelukseen.

Metso sopeuttaa paperiteollisuutta palvelevia Suomen toimintojaan

Metso käynnisti tammikuussa yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön vähentämisestä paperiteollisuutta palvelevissa Suomen-yksiköissä. Arvioitu henkilöstön vähentämistarve on yhteensä 900–1 200 henkilöä. Näiden yhteistoimintaneuvottelujen alaisissa yksiköissä työskentelee noin 4 700 henkilöä. Osana neuvotteluja tarkastellaan yksiköiden lukumäärän mahdollista vähentämistä ja toiminnan keskittämistä suurempiin yksiköihin.

Paperit-liiketoimintalinjalla ja Automaatio-liiketoimintalinjan Prosessiautomaatiojärjestelmät-yksikössä käynnistyneet yt-neuvottelut pyritään saamaan päätökseen maaliskuun puoliväliin mennessä. Henkilöstövähennysten arvioidaan toteutuvan tämän vuoden huhtisyysskuun aikana.

Kyseisten liiketoimintojen vuosikustannusten arvioidaan vähentävän järjestelyjen seurauksena 40-50 miljoonalla eurolla. Kustannusvähennysten arvioidaan toteutuvan täysimääräisesti vuoden 2010 alusta lähtien. Järjestelyistä aiheutuvien vuonna 2009 kirjattavien kertaluonteisten kustannusten arvioidaan olevan 10-20 miljoonaa euroa.

Moody's muutti Metson luottoluokitusnäkömät negatiivisiksi

Tammikuussa Moody's Investor's Service vahvisti Metson pitkäaikaisen Baa2-luottoluokituksen ja muutti näkömät vakaista negatiivisiksi.

Smurfit-Stone Container Corporation raportoi "Chapter 11"-konkurssista

Smurfit-Stone Container Corporation, yksi Metson Paperi- ja kuituteknologian asiakkaista Pohjois-Amerikassa, raportoi 26.1.2009 tehneensä vapaaehtoisen hakemuksen "Chapter 11" menettelyn mukaisesta uudelleenjärjestelystä. Metso arvioi Smurfit-Stonen myyntisaamistensa luottoriskin olevan enimmillään noin 3 miljoonaa euroa.

Standard & Poor's muutti Metson luottoluokitusnäkömät negatiivisiksi

Standard & Poor's vahvisti helmikuussa Metson pitkäaikaisen BBB-luottoluokituksen ja muutti näkömät vakaista negatiivisiksi. Samalla lyhytaikainen luottoluokitus laskettiin tasolta A-2 tasolle A-3.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004–2008

Milj. e	2004	2005	2006	2007	2008
Liikevaihto	3 602	4 221	4 955	6 250	6 400
Liikevaihdon muutos, %	n/a	17,2	17,4	26,1	2,4
Liikevoitto	199	335	457	580	637
Osuus liikevaihdosta, %	5,5	7,9	9,2	9,3	10,0
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	140	292	421	547	548
Osuus liikevaihdosta, %	3,9	6,9	8,5	8,8	8,6
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	158	220	410	384	390
Osuus liikevaihdosta, %	4,4	5,2	8,3	6,1	6,1
Tilikauden tulos	144	237	410	384	390
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	143	236	409	381	389
Vienti ja ulkomaantoiminnot	3 302	3 879	4 652	5 795	5 957
Osuus liikevaihdosta, %	91,7	91,9	93,9	92,7	93,1
Aineettomien hyödykkeiden poistot	15	16	17	56	44
Aineellisten hyödykkeiden poistot	100	86	88	92	94
Poistot	115	102	105	148	138
Osuus liikevaihdosta, %	3,2	2,4	2,1	2,4	2,2
Liikearvon arvonalentuminen	–	–	7	–	–
EBITA	214	351	481	636	681
Osuus liikevaihdosta, %	5,9	8,3	9,7	10,2	10,6
EBITDA	314	437	569	728	775
Osuus liikevaihdosta, %	8,7	10,4	11,5	11,6	12,1
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	59	43	36	33	89
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,0	0,7	0,5	1,4
Korkokulut, netto	53	39	27	33	71
Osuus liikevaihdosta, %	1,5	0,9	0,5	0,5	1,1
Korkokate (EBITDA)	5,3x	10,2x	15,8x	22,1x	8,7x
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	97	107	131	159	255
Osuus liikevaihdosta, %	2,7	2,5	2,6	2,5	4,0
Yritysosot, hankitut rahavarat vähennettynä	2	14	277	55	44
Nettoinvestoinnit (ilman yritysostoja ja -myyntejä)	30	58	115	140	238
Osuus liikevaihdosta, %	0,8	1,4	2,3	2,2	3,7
Liiketoiminnan rahavirta	261	164	442	294	137
Vapaa kassavirta ¹⁾	211	138	364	198	29
Kassavirtasuhte, %	147	58	89	52	7
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	96	96	109	117	134
Osuus liikevaihdosta, %	2,7	2,3	2,2	1,9	2,1

Milj. e	2004	2005	2006	2007	2008
Taseen loppusumma	3 572	3 917	4 968	5 254	5 511
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	984	1 258	1 444	1 608	1 444
Oma pääoma yhteensä	989	1 265	1 450	1 615	1 453
Korolliset velat	935	788	830	819	1 435
Korolliset nettovelat	495	289	454	540	1 099
Sitoutunut pääoma	1 925	2 053	2 280	2 434	2 888
Oman pääoman tuotto (ROE), %	16,0	21,1	30,9	25,4	26,0
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	10,7	18,9	22,5	26,1	23,2
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %	10,8	15,3	21,9	19,0	17,3
Omavaraisuusaste, %	30,7	36,6	35,4	37,7	30,9
Nettovelkaantuneisuusaste, %	50,1	22,8	31,3	33,4	75,7
Velkaantuneisuusaste, %	48,6	38,4	36,4	33,7	49,7
Saadut tilaukset	3 989	4 745	5 705	6 965	6 384
Tilaukanta kauden lopussa	1 705	2 350	3 737	4 341	4 088
Henkilöstö keskimäärin	24 363	22 405	23 364	26 269	28 010
Henkilöstö kauden lopussa	22 802	22 178	25 678	26 837	29 322

¹⁾ Vapaan kassavirran laskentatapaa on muutettu: Liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään vain ylläpitoinvestoinnit, kapasiteettia lisääviä kasvuinvestointeja ei vähennetä. Vuosina 2006, 2007 ja 2008 vapaa kassavirta esitetään uuden laskentatavan mukaisesti, aikaisempia vertailukausia ei ole muutettu.

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

EBITA:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot ja liikearvon arvonalentuminen

EBITDA:

Liikevoitto + poistot + liikearvon arvonalentuminen

Oman pääoman tuotto (ROE), %:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %:

$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %:

$\frac{\text{Tilikauden tulos + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$

Nettovelkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$

Omavaraisuusaste, %:

$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

Sitoutunut pääoma:

Taseen loppusumma - korottomat velat

Vapaa kassavirta:

Liiketoiminnan rahavirta - käyttöomaisuuden ylläpitoinvestoinnit + käyttöomaisuuden myynnit

Kassavirtasuhde:

$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$

Käytetyt valuuttakurssit

		Keskikurssit			Vuoden lopun kurssit		
		2006	2007	2008	2006	2007	2008
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,2630	1,3797	1,4726	1,3170	1,4721	1,3917
SEK	(Ruotsin kruunu)	9,2533	9,2647	9,6833	9,0404	9,4415	10,8700
GBP	(Englannin punta)	0,6819	0,6873	0,8026	0,6715	0,7334	0,9525
CAD	(Kanadan dollari)	1,4267	1,4663	1,5656	1,5281	1,4449	1,6998
BRL	(Brasilian real)	2,7375	2,6623	2,6711	2,8105	2,5949	3,2441

Velkaantuneisuusaste, %:

$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat}} \times 100$

Korkokate (EBITDA):

$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Rahoitustuotot ja -kulut, netto}}$

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos/osake:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

Vapaa kassavirta/osake:

$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$

Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osinko/osake:

$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osinko/tulos, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

Efektiivinen osinkotuotto, %:

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Kursi 31.12.}} \times 100$

P/E -luku:

$\frac{\text{Kursi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$

Keskikurssi:

$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$

Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden lukumäärä × kaupantekokurssi 31.12.

Emoyhtiön tuloslaskelma, suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaan, FAS

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2008
	2006	2007	
Liikevaihto	-	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3	1
Henkilöstökulut	-9	-12	-13
Poistot	-1	-1	-1
Liiketoiminnan muut kulut	-21	-17	-18
Liiketappio	-29	-27	-31
Rahoitustuotot ja kulut, netto	149	393	267
Tulos ennen satunnaisia eriä	120	366	236
Konserniavustukset	14	181	137
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	134	547	373
Tilikauden verot	0	-1	0
Laskennallisten verojen muutos	7	-27	-11
Tilikauden tulos	141	519	362

Emoyhtiön tase, FAS

Vastaavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1	2
Aineelliset hyödykkeet	1	1
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 101	2 230
Muut sijoitukset	339	350
Pysyvät vastaavat yhteensä	2 442	2 583
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	25	15
Lyhytaikaiset saamiset	775	746
Rahoitusarvopaperit	8	121
Rahat ja pankkisaamiset	20	16
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	828	898
Vastaavaa yhteensä	3 270	3 481

Vastattavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2007	2008
Oma pääoma		
Osakepääoma	241	241
Ylikurssirahasto	152	–
Vararahasto	215	–
Muut rahastot	194	561
Kertyneet voittovarot	519	456
Oma pääoma yhteensä	1 321	1 258
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	676	1 076
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 273	1 147
Vieras pääoma yhteensä	1 949	2 223
Vastattavaa yhteensä	3 270	3 481

Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS

Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
31.12.2005	241	151	215	202	261	1 070
Osingot	–	–	–	–	–198	–198
Optioilla merkityt osakkeet	0	1	–	–	–	1
Tilikauden tulos	–	–	–	–	141	141
31.12.2006	241	152	215	202	204	1 014
Osingot	–	–	–	–	–212	–212
Optioilla merkityt osakkeet	0	0	–	–	–	0
Muut	–	–	–	–8	8	–
Tilikauden tulos	–	–	–	–	519	519
31.12.2007	241	152	215	194	519	1 321
Osingot	–	–	–	–	–425	–425
Optioilla merkityt osakkeet	–	–	–	–	–	–
Ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto	–	–152	–215	367	–	–
Tilikauden tulos	–	–	–	–	362	362
31.12.2008	241	–	–	561	456	1 258

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2008 oli 240 982 843,80 euroa, ja se jakautui 141 754 614 osakkeeseen. Metsolla on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Metson osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metson osakepohjaista kannustinjärjestelmää hallinnoivalla Metson konsernitilinpäätökseen yhdistetyllä kommandiitti-yhtiöllä, MEO1V Incentive Ky:llä, oli 31.12.2008 hallussaan kannustinjärjestelmän toteuttamiseen 70 131 Metson osaketta, jotka oli hankittu hintaan 2 585 818 euroa vuonna 2006. Emoyhtiöllä oli 31.12.2008 hallussaan 60 841 omaa osaketta, jotka hankittiin vuonna 1999 hankintahinnan ollessa yhteensä 654 813 euroa. Edellä mainittujen osakkeiden yhteismäärä on 130 972, mikä vastaa 0,09 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 2.4.2008 Metson hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta sekä hyväksyi ehdotuksen ylikurssirahaston ja vararahaston alentamisesta.

Päätetty ylikurssi- ja vararahaston alentaminen ja siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon toteutettiin 7.8.2008.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan yhtiön voitonjakokelpoisilla varoilla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:stä.

Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Osakkeita voidaan käyttää vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus ei ollut käyttänyt kyseistä valtuutusta 31.12.2008 mennessä.

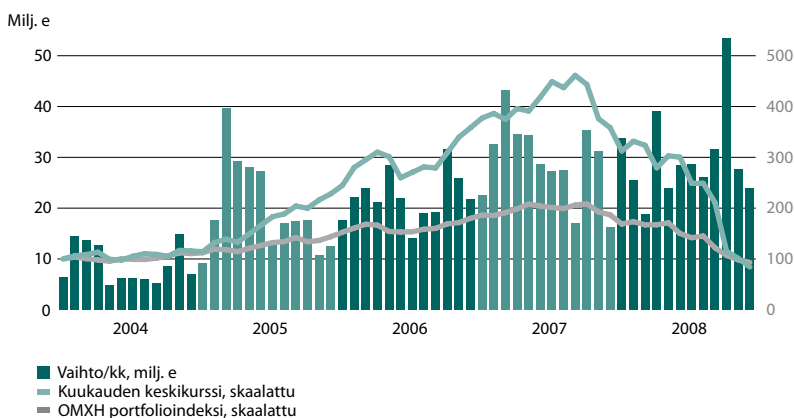
Valtuutus osakeantiin

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 5 000 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta.

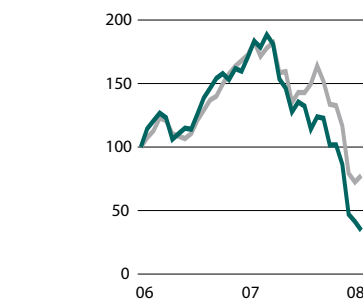
Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden lukumäärän kanssa enintään 5 000 000 osaketta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Tällainen voi olla osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus ei ole käyttänyt kyseistä valtuutusta.

Metson osakkeen kuukausivaihto ja keskipäivä NASDAQ OMX Helsingissä 2004–2008



Metson ja kilpailijoiden* kurssikehitys 2006–2008, skaalattu



* ABB, Andritz, Astec, Atlas Copco, Emerson, Sandvik, Terex

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH: MEO1V) 1.7.1999 alkaen. Metson American Depositary Shares (ADS) -osaketalletustodistusten noteeraus New Yorkin (NYSE: MX) pörssissä alkoi 1.7.1999 ja päättyi 14.9.2007. Yhtiön ADS-osaketalletustodistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa OTC-markkinoilla tunnuksella MXCY.

Metson osakkeen kurssi laski NASDAQ OMX Helsingissä vuoden 2008 aikana 77 prosenttia 37,33 eurosta 8,52 euroon. Samanaikaisesti Helsingin pörssin portfolioindeksi, OMX Helsinki CAP (OMXHCAP), laski 50 prosenttia. Metson osakkeen korkein noteeraus NASDAQ OMX Helsingissä oli vuoden aikana 38,56 euroa ja alin 7,74 euroa. Osakkeen hinta 31.12.2008 oli 8,52 euroa ja vuoden keskimääräinen kurssi 23,66 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 1 207 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2008 aikana Metson osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 359 378 566 kappaletta. Vaihdettujen osakkeiden arvo oli 8 503 miljoonaa euroa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 1,4 miljoonaa osaketta, eli 2,6 prosenttia enemmän kuin vuonna 2007. Vuoden aikana osakkeita vaihdettiin 254 prosenttia (suhteellinen vaihto vuonna 2007: 248 prosenttia).

Vuoden 2008 aikana Metson ADS-osaketodistusten ylin kurssi Yhdysvalloissa oli 56,40 dollaria ja alin 10,15 dollaria. ADS-todistuksen hinta OTC-kaupassa oli vuoden lopussa 12,19 dollaria. Yksi ADS-todistus vastaa yhtä osaketta.

Kannustinjärjestelmät

Optio-ohjelmat

Elokuussa Metson hallitus päätti mitätöidä jäljellä olevat 100 000 kappaletta vuoden 2003A-optiota. Tämän ja aiempien mitätöintien

sekä osakemerkintöjen jälkeen Metson optio-ohjelmista ei ole liikkeellä eikä myönnettävissä optioita käytettäväksi Metson osakkeiden merkintään.

Tarkempia tietoja Metson vuoden 2003A-optio-ohjelmasta esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa (Liitetieto 22 sivuilla 98–100).

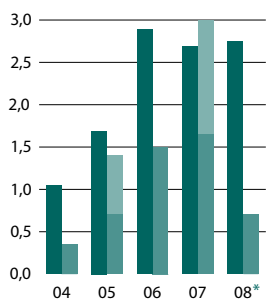
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Metsolla on osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006–2008, ja se on osa Metson ja sen liiketoiminta-alueiden johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Kannustinjärjestelmä kattaa kolme ansaintakautta, joista jokainen kestää yhden kalenterivuoden eli vuodet 2006, 2007 ja 2008. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa vuonna 2008 enintään 130 000 Metso Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,09 prosenttia Metson kaikista osakkeista. Metson hallitus päättää palkkioiden maksamisesta vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä.

Metson hallitus on päättänyt uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2009–2011 (SOP 2009–2011). Järjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, joka alkaa 1.1.2009 ja päättyy 31.12.2011. Järjestelmässä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 380 000 Metson osaketta. Järjestelmässä mahdollisesti palkkiona luovutettavina osakkeina käytetään osakemarkkinoilta hankittavia Metson osakkeita, joten SOP 2009–2011-kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

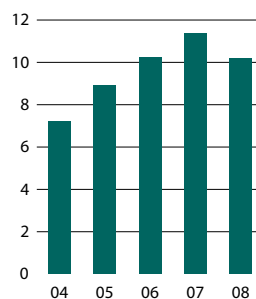
Tarkempia tietoja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä ansaintakausilta 2007, 2008 ja 2009 esitetään hallituksen toimintakertomuksessa ja järjestelmistä ansaintakausilta 2006, 2007 ja 2008 tilinpäätöksen liitetiedoissa (Liitetieto 22 sivuilla 98–100).

Tulos/osake ja osinko/osake, euroa

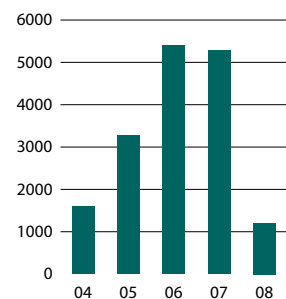


■ Tulos/osake
■ Varsinainen osinko / osake
■ Lisäosinko/osake
* Hallituksen ehdotus

Oma pääoma/osake, euroa



Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. e



Hallituksen ja johdon osakkeenomistus 31. 12. 2008

Metson hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden lopussa yhteensä 54 840 Metso Oyj:n osaketta. Osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta oli 0,04 prosenttia.

Ajantasainen tieto Metson ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä omistuksineen on nähtävissä Metson verkkosivuilla.

Osinkopolitiikka

Metson tavoitteena on jakaa osakkeenomistajilleen vuosittain osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus esittää 31. 3. 2009 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta. Lisäksi hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle valtuutusta maksaa harkintansa mukaan enintään 0,68 euron lisäosinko myöhemmin vuoden aikana, mikäli Metson taloudellinen tilanne tukee lisäosingon maksua.

Ehdotettu 0,70 euron osinko vastaa 25 prosenttia osakkeenomistajille kuuluvasta konsernin tilikauden voitosta, ja efektiivinen osinkotuotto on 8,2 prosenttia.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2008 lopussa Metsolla oli arvo-osuusrekisterissä 41 840 osakkeenomistajaa, joista suurin oli Solidium Oy (Suomen valtion kokonaan omistama) 11,1 prosentin (2007: 11,1%) omistusosuudella. Hallintarekisteröityjen sekä suorassa ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus oli 55,4 prosenttia (66,8%) osakekannasta. Suomalaisten instituutioiden, yritysten ja yhteisöjen omistusosuus oli 20,7 prosenttia (16,4%) ja suomalaisten yksityisten henkilöiden 12,8 prosenttia (5,7%). Lisätietoja suurimmista osakkeenomistajista löytyy Metson verkkosivuilta.

Ajantasainen tieto Metson pörssikurssista, omistusrakenteesta ja ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistuksista:
www.metso.com/sijoittajat

Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut 2004–2008

Milj. e (paitsi osakekohtaiset tunnusluvut ja osakekurssit)	2004	2005	2006	2007	2008
Osakepääoma 31.12.	232	241	241	241	241
Osakkeiden määrä, kpl, 31.12.					
Ulkona olevien osakkeiden määrä	136 189 704	141 593 773	141 358 773	141 487 234	141 623 642
Emoyhtiön hallussa olevien osakkeiden määrä	60 841	60 841	60 841	60 841	60 841
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevien osakkeiden määrä	–	–	300 000	206 539	70 131
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	136 250 545	141 654 614	141 719 614	141 754 614	141 754 614
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakemäärä	136 189 704	139 639 425	141 580 759	141 460 012	141 595 026
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	136 192 037	139 665 197	141 600 424	141 460 012	141 595 026
Osakevaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy, kpl	108 469 701	239 282 695	266 774 359	350 168 659	359 378 566
Osakevaihto New Yorkin Pörssissä, kpl ¹⁾	6 057 500	7 931 000	4 682 700	6 020 320	–
% osakkeiden määrästä ²⁾	84,1	174,6	192,0	251,8	253,8
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, laimentamaton	1,16	1,57	2,89	2,69	2,75
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	–0,11	0,12	–	–	–
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	1,05	1,69	2,89	2,69	2,75
Vapaa kassavirta/osake ³⁾	1,55	0,76	2,57	1,40	0,20
Osinko/osake ⁴⁾	0,35	1,40	1,50	3,00	0,70
Osingonjako ⁴⁾	48	198	212	425	99
Osinko/tulos, % ⁴⁾	33	83	52	112	25
Efektiiivinen osinkotuotto, % ⁴⁾	3,0	6,0	3,9	8,0	8,2
P/E- luku	11,13	13,81	13,23	13,88	3,10
Oma pääoma/osake	7,22	8,89	10,21	11,36	10,19
Ylin kurssi	12,89	24,46	38,65	49,95	38,56
Alin kurssi	9,12	11,31	23,21	34,06	7,74
Keskikurssi	10,85	16,85	30,45	41,43	23,66
Kurssi 31.12.	11,66	23,12	38,24	37,33	8,52
Osakekannan markkina-arvo 31.12. ⁵⁾	1 588	3 274	5 406	5 282	1 207

¹⁾ Osakevaihto 14.9.2007 saakka²⁾ Julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista (Vuosina 2004-2007 mukana osakevaihto sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä että New Yorkin Pörssissä, vuonna 2008 vain NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä).³⁾ Vapaan kassavirran laskentatapaa on muutettu: Liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään vain ylläpitoinvestoinnit. Vuosina 2006, 2007 ja 2008 vapaa kassavirta esitetään uuden laskentatavan mukaisesti, aikaisempia vertailukausia ei ole muutettu.⁴⁾ Hallituksen ehdotus⁵⁾ Ilman emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja kommandiittiyhtiön hallinnoimia osakkeita

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 122.

Metson suurimmat osakkeenomistajat 31. 12. 2008

	Osakkeiden ja äänien määrä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1 Solidium Oy¹⁾	15 695 287	11,1
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 027 621	2,8
3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 520 204	2,5
4 Valtion Eläkerahasto	1 800 000	1,3
5 Odin -rahastot	1 590 207	1,1
Odin Norden	977 678	0,7
Odin Forvaltnings AS	430 637	0,3
Odin Forvaltnings AS / Odin Europa	152 694	0,1
Odin Norden II	29 198	0,0
6 Sampo-rahastot	1 051 298	0,7
Sijoitusrahasto Danske Suomi Osake	605 757	0,4
Sijoitusrahasto Danske Suomi Yhteisöosake	322 901	0,2
Sijoitusrahasto Sampo Eurooppa Yhdistelmä	80 640	0,1
Sijoitusrahasto Sampo Pohjoisen Parhaat	42 000	0,0
7 OP-rahastot	1 015 653	0,7
OP-Delta-sijoitusrahasto	591 482	0,4
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	300 000	0,2
OP-Focus-erikoissijoitusrahasto	101 151	0,1
OP-ryhmän Tutkimussäätiö	23 020	0,0
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	948 000	0,7
9 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	922 495	0,7
10 Nordea-rahastot	738 483	0,5
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	232 170	0,2
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	212 000	0,2
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	195 000	0,1
Sijoitusrahasto Nordea Avanti	57 771	0,0
Sijoitusrahasto Nordea Fennia Plus	41 542	0,0
10 suurinta ryhmää yhteensä	31 309 248	22,1
Hallintarekisteröidyt osakkeet ²⁾	76 198 568	53,8
Muut osakkeenomistajat	34 105 686	24,1
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	60 841	0,0
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevat osakkeet	70 131	0,0
Yhteistilillä	10 140	0,0
Yhteensä	141 754 614	100,0

¹⁾ Suomen valtio on 11. 12. 2008 siirtänyt kaikki omistamansa Metso Oyj:n osakkeet valtion kokonaan omistamalle Solidium Oy:lle apporttiomaisuutena. Osakkeita siirtyi 15 695 287 kappaletta, mikä vastaa 11,1 prosenttia Metson osakepääomasta ja äänimäärästä. Siirron jälkeen Suomen valtion omistukseen ei jää yhtään Metso Oyj:n osaketta.

²⁾ Vuoden 2008 aikana saatiin ainoastaan yksi liputusilmoitus, jossa omistusosuus oli saavuttanut tai ylittänyt 5 prosenttia Metson äänimäärästä tai osakepääomasta. Ajantasainen lista kaikista tehdyistä liputusilmoituksista löytyy osoitteesta www.metso.com/sijoittajat.

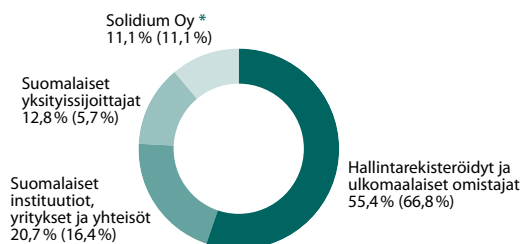
Marathon Asset Management LLP ilmoitti, että sen hallinnoimilla rahastoilla oli 11. 11. 2008 hallussaan yhteensä 7 258 794 Metson osaketta, mikä vastaa 5,12 prosenttia Metson osakepääomasta. Tästä osakemäärästä Marathon Asset Management LLP:lla on valtuutus käyttää äänioikeutta 5 545 225 osakkeella, mikä vastaa 3,91 prosenttia Metson osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä.

Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 1.1.2001–31.12.2008

	Osakkeiden määrä	Muutos osakkeiden määrässä	Osakepääoma, euroa	Muutos osakepääomassa, euroa
2001 Valmet Oyj:ltä periytyneillä Metso 1994-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	136 250 545	793 270	231 625 926,50	1 348 559,00
2005 Metso 2000A/B- ja 2001A/B-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 654 614	5 404 069	240 812 843,80	9 186 917,30
2006 Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 719 614	65 000	240 923 343,80	110 500,00
2007 Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 754 614	35 000	240 982 843,80	59 500,00
2008 Ei muutoksia osakkeiden määrässä tai osakepääomassa	141 754 614	–	240 982 843,80	–

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2008

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä kappaletta	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1–100	16 416	39,2	893 674	0,6
101–1 000	21 027	50,3	7 829 975	5,5
1 001–10 000	4 045	9,7	10 487 094	7,4
10 001–100 000	290	0,7	7 819 415	5,5
yli 100 001	42	0,1	38 384 776	27,2
Yhteensä	41 820	100,0	65 414 934	46,2
Hallintarekistereissä olevat osakkeet	18		76 198 568	53,8
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	1		60 841	0,0
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevat osakkeet	1		70 131	0,0
Yhteistilillä			10 140	0,0
Liikkeeseenlaskettu määrä			141 754 614	100,0

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin
31.12.2008

*Suomen valtion kokonaan omistama.

Lisätietoja:
www.metso.com/sijoittajat

Tilintarkastuskertomus

Metso Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Metso Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta.

Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Tilintarkastuskertomus on annettu Metso Oyj:n virallisesta tilinpäätöksestä. Tässä vuosikertomuksessa julkaistu lyhennelmä tilinpäätöksestä ei sisällä kaikkia virallisia tilinpäätöksen tietoja.

Vuosineljännestitiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	1–3/07	4–6/07	7–9/07	10–12/07	2007	1–3/08	4–6/08	7–9/08	10–12/08	2008
Liikevaihto	1 366	1 536	1 452	1 896	6 250	1 400	1 633	1 528	1 839	6 400
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 026	-1 138	-1 085	-1 453	-4 702	-1 038	-1 210	-1 114	-1 371	-4 733
Bruttokate	340	398	367	443	1 548	362	423	414	468	1 667
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	-238	-248	-230	-256	-972	-249	-266	-246	-282	-1 043
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	6	-3	6	-8	1	6	-2	4	3	11
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	1	1	1	3	1	0	0	1	2
Liikevoitto	108	148	144	180	580	120	155	172	190	637
%a liikevaihdosta	7,9%	9,7%	9,9%	9,5%	9,3%	8,5%	9,5%	11,3%	10,3%	10,0%
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-8	-10	-7	-8	-33	-9	-10	-35	-35	-89
Tulos ennen veroja	100	138	137	172	547	111	145	137	155	548
Tuloverot	-30	-41	-43	-49	-163	-33	-43	-39	-43	-158
Tilikauden tulos	70	97	94	123	384	78	102	98	112	390
Jakautuminen:										
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	70	97	94	120	381	78	102	97	112	389
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	0	0	0	3	3	0	0	1	0	1
	70	97	94	123	384	78	102	98	112	390
Tulos/osake, euroa	0,50	0,68	0,66	0,85	2,69	0,55	0,72	0,69	0,79	2,75

Konsernin tase

Milj. e	31.3.2007	30.6.2007	30.9.2007	31.12.2007	31.3.2008	30.6.2008	30.9.2008	31.12.2008
Pitkäaikaiset varat								
Aineettomat hyödykkeet	1 037	1 024	1 026	1 023	1 005	1 043	1 042	1 032
Aineelliset hyödykkeet	612	626	628	634	636	663	724	726
Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat	302	330	329	240	220	221	205	245
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 951	1 980	1 983	1 897	1 861	1 927	1 971	2 003
Lyhytaikaiset varat								
Vaihto-omaisuus	1 276	1 383	1 479	1 410	1 510	1 616	1 745	1 606
Saamiset	1 408	1 608	1 598	1 680	1 776	1 656	1 589	1 588
Rahat ja pankkisaamiset	371	213	261	267	389	361	256	314
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3 055	3 204	3 338	3 357	3 675	3 633	3 590	3 508
Varat yhteensä	5 006	5 184	5 321	5 254	5 536	5 560	5 561	5 511
Oma pääoma								
Osakepääoma	241	241	241	241	241	241	241	241
Muu oma pääoma	1 271	1 192	1 271	1 367	1 403	1 096	1 190	1 203
Vähemmistön osuus	6	5	5	7	7	7	9	9
Oma pääoma yhteensä	1 518	1 438	1 517	1 615	1 651	1 344	1 440	1 453
Velat								
Pitkäaikaiset velat	889	888	871	957	1 099	1 109	1 138	1 373
Lyhytaikaiset velat	2 599	2 858	2 933	2 682	2 786	3 107	2 983	2 685
Velat yhteensä	3 488	3 746	3 804	3 639	3 885	4 216	4 121	4 058
Oma pääoma ja velat yhteensä	5 006	5 184	5 321	5 254	5 536	5 560	5 561	5 511
Korollinen nettovelka								
Pitkäaikaiset korolliset velat	590	586	586	700	860	850	894	1 089
Lyhytaikaiset korolliset velat	157	273	209	119	192	597	425	346
Rahat ja pankkisaamiset	-371	-213	-261	-267	-389	-361	-256	-314
Muut korolliset varat	-23	-23	-13	-12	-18	-19	-23	-22
Yhteensä	353	623	521	540	645	1 067	1 040	1 099
Omavaraisuusaste, %	36,8	34,3	36,0	37,7	36,8	28,9	31,5	30,9
Nettovelkaantuneisuusaste, %	23,3	43,3	34,3	33,4	39,1	79,5	72,2	75,7

Liikevaihto raportointisegmenteittäin

Milj. e	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	495	582	570	683	2 330	534	665	670	717	2 586
Energia- ja ympäristötekniologia	329	368	372	474	1 543	373	476	423	503	1 775
Paperi- ja kuituteknologia	530	581	515	738	2 364	483	493	441	627	2 044
Valmet Automotive	28	19	17	21	85	23	19	10	13	65
Konsernihallinto ja muut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	28	19	17	21	85	23	19	10	13	65
Metson sisäinen laskutus	-16	-14	-22	-20	-72	-13	-20	-16	-21	-70
Metso yhteensä	1 366	1 536	1 452	1 896	6 250	1 400	1 633	1 528	1 839	6 400

Liikevoitto (-tappio) raportointisegmenteittäin

Milj. e	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	62,7	86,2	72,3	98,6	319,8	78,2	91,0	97,9	91,3	358,4
Energia- ja ympäristötekniologia	20,4	34,6	40,7	54,6	150,3	24,6	44,2	51,2	56,0	176,0
Paperi- ja kuituteknologia	25,5	34,1	34,0	34,6	128,2	24,9	23,8	34,5	46,9	130,1
Valmet Automotive	4,4	1,0	1,7	0,9	8,0	1,0	0,9	-2,9	-2,5	-3,5
Konsernihallinto ja muut	-4,6	-7,6	-5,3	-9,0	-26,5	-9,1	-4,7	-8,4	-1,6	-23,8
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-0,2	-6,6	-3,6	-8,1	-18,5	-8,1	-3,8	-11,3	-4,1	-27,3
Metso yhteensä	108,4	148,3	143,4	179,7	579,8	119,6	155,2	172,3	190,1	637,2

Liikevoitto (-tappio), prosenttia liikevaihdosta raportointisegmenteittäin

%	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	12,7	14,8	12,7	14,4	13,7	14,6	13,7	14,6	12,7	13,9
Energia- ja ympäristötekniologia	6,2	9,4	10,9	11,5	9,7	6,6	9,3	12,1	11,1	9,9
Paperi- ja kuituteknologia	4,8	5,9	6,6	4,7	5,4	5,2	4,8	7,8	7,5	6,4
Valmet Automotive	15,7	5,3	10,0	4,3	9,4	4,3	4,7	-29,0	-19,2	-5,4
Konsernihallinto ja muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Konsernihallinto ja muut yhteensä	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Metso yhteensä	7,9	9,7	9,9	9,5	9,3	8,5	9,5	11,3	10,3	10,0

EBITA raportointisegmenteittäin

Milj. e	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	63,4	87,1	73,1	99,4	323,0	78,9	91,8	98,6	91,9	361,2
Energia- ja ympäristötekniologia	28,3	42,5	48,8	62,8	182,4	32,4	49,7	55,7	60,5	198,3
Paperi- ja kuituteknologia	30,0	38,7	38,7	39,2	146,6	29,9	28,1	36,9	51,2	146,1
Valmet Automotive	4,4	1,0	1,7	1,0	8,1	1,0	0,9	-2,8	-2,6	-3,5
Konsernihallinto ja muut	-4,2	-7,0	-5,0	-8,5	-24,7	-8,5	-4,0	-7,7	-1,0	-21,2
Konsernihallinto ja muut yhteensä	0,2	-6,0	-3,3	-7,5	-16,6	-7,5	-3,1	-10,5	-3,6	-24,7
Metso yhteensä	121,9	162,3	157,3	193,9	635,4	133,7	166,5	180,7	200,0	680,9

EBITA, prosenttia liikevaihdosta raportointisegmenteittäin

%	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	12,8	15,0	12,8	14,6	13,9	14,8	13,8	14,7	12,8	14,0
Energia- ja ympäristötekknologia	8,6	11,5	13,1	13,2	11,8	8,7	10,4	13,2	12,0	11,2
Paperi- ja kuituteknologia	5,7	6,7	7,5	5,3	6,2	6,2	5,7	8,4	8,2	7,1
Valmet Automotive	15,7	5,3	10,0	4,8	9,5	4,3	4,7	-28,0	-20,0	-5,4
Konsernihallinto ja muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Konsernihallinto ja muut yhteensä	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Metso yhteensä	8,9	10,6	10,8	10,2	10,2	9,6	10,2	11,8	10,9	10,6

Saadut tilaukset raportointisegmenteittäin

Milj. e	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	2007	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	700	709	662	705	2 776	687	936	747	339	2 709
Energia- ja ympäristötekknologia	368	754	395	367	1 884	382	367	568	341	1 658
Paperi- ja kuituteknologia	584	624	387	698	2 293	433	441	940	207	2 021
Valmet Automotive	28	19	17	21	85	23	19	10	13	65
Konsernihallinto ja muut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	28	19	17	21	85	23	19	10	13	65
Metson sisäiset tilaukset	-16	-16	-21	-20	-73	-16	-23	-19	-11	-69
Metso yhteensä	1 664	2 090	1 440	1 771	6 965	1 509	1 740	2 246	889	6 384

Tilaukanta raportointisegmenteittäin

Milj. e	31.3.2007	30.6.2007	30.9.2007	31.12.2007	31.3.2008	30.6.2008	30.9.2008	31.12.2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	1 294	1 447	1 500	1 496	1 562	1 850	1 964	1 492
Energia- ja ympäristötekknologia	1 055	1 441	1 456	1 337	1 331	1 253	1 402	1 204
Paperi- ja kuituteknologia	1 697	1 734	1 607	1 553	1 494	1 441	1 931	1 434
Valmet Automotive	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	-
Metson sisäinen tilaukanta	-47	-48	-44	-45	-47	-50	-53	-42
Metso yhteensä	3 999	4 574	4 519	4 341	4 340	4 494	5 244	4 088

Henkilöstö raportointisegmenteittäin

	31.3.2007	30.6.2007	30.9.2007	31.12.2007	31.3.2008	30.6.2008	30.9.2008	31.12.2008
Kaivos- ja maarakennusteknologia	8 870	9 334	9 535	9 754	10 063	10 503	10 829	11 259
Energia- ja ympäristötekknologia	5 574	5 787	5 772	5 857	5 957	6 311	6 317	6 357
Paperi- ja kuituteknologia	9 949	10 364	10 184	10 093	9 892	10 089	10 661	10 544
Valmet Automotive	899	782	777	789	789	779	579	783
Konsernihallinto ja muut	324	342	335	344	361	387	376	379
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 223	1 124	1 112	1 133	1 150	1 166	955	1 162
Metso yhteensä	25 616	26 609	26 603	26 837	27 062	28 069	28 762	29 322

Hyvä hallinnointi ja johtaminen tukevat liiketoimintaa

Tavoitteenamme on johdonmukainen ja avoin johtaminen, jota seuraamalla osakkeenomistaja voi luotettavasti arvioida yhtiömme kehitystä. Sitoudumme hyvään hallintotapaan noudattamalla lakeja ja säädöksiä sekä toteuttamalla parhaita käytäntöjä.

Metso Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen lain ja Metson hallituksen määrittelemien hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. Hallinnointiperiaatteemme perustuvat Suomen osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin. Lisäksi otimme 1.1.2009 käyttöön NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (jäljempänä Helsingin pörssi), Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton antaman listayhtiöiden hallintokoodin, joka korvasi heinäkuussa 2004 voimaantulleeseen suosituksen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Koodista poiketen Metsolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, koska vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevan ehdotuksen vuoden 2009 yhtiökokoukselle.

Noudatamme päätöksenteossamme ja hallinnossamme myös muita Suomen lakeja ja säännöksiä, yhtiöjärjestystämme, Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä Keskuskauppakamarin suositusta julkisissa ostotarjouksissa noudatettavista menettelytavoista.

Metson osake on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1999. Osakkeemme oli myös noteerattu New Yorkin pörssissä vuosina 1999–2007. Nykyisin Metson ADS-osaketodistuksilla käydään Yhdysvalloissa pörssin ulkopuolista kauppaa (OTC-kaupankäynti).

Metson ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Muu johto avustaa ja tukee toimitusjohtajaa hänen tehtävässään. Hallitus varmistaa, että Metsossa noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita.

Metson hallintoelimet



YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on Metson ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa ennen kesäkuun loppua. Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista, joita ovat muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen tai osakkeenomistajan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset (esim. omien osakkeiden hankinta tai luovutus, osakeanti, yhtiöjärjestyksen muuttaminen, erityisten oikeuksien antaminen).

Jokaisella Metson osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Yksi osake vastaa yhtä ääntä yhtiökokouksessa. Päätökset tehdään yleensä yksinkertaisella äänten enemmistöllä.

Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkitty Metson osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä, ja että hän ilmoittautuu kokoukseen viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Julkaisemme kokouskutsun aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta vähintään kahdessa, Helsingissä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä tai toimitamme sen suoraan osakkeenomistajille lain niin vaatiessa. Julkaisemme kutsun ja tietoa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista myös verkkosivustollamme.

Vuonna 2008

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.4.2008 Helsingissä. Yhtiökokoukseen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 958 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 34 prosenttia yhtiön äänistä. Kaikki hallituksen jäsenet ja Metson toimitusjohtaja olivat läsnä.

Yhtiökokouksen päätökset:

www.metso.com/sijoittajat

> [Hallinnointi](#) > [Yhtiökokous](#)

HALLITUS

Hallitus valvoo Metson johtamista ja toimintaa. Se myös päättää merkittävistä strategiaan, investointeihin, organisaatioon ja rahoitukseen liittyvistä asioista.

Hallitukseemme kuuluu 5–8 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Hallitukseen ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta. Suomen hallintoedustuslain perusteella henkilöstön edustaja osallistuu kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana ilman äänioikeutta tai juridista vastuuta hallituksen päätöksistä.

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan kutsusta. Se on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä ja heistä yksi on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista on kannattanut. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin asioiden esittelijöinä ja lakiasianjohtaja hallituksen sihteerinä. Metson johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin tarvittaessa.

Hallituksen keskeisimmät tehtävät

Hallituksen tehtävänä on muun muassa:

- hyväksyä Metson pitkän aikavälin tavoitteet ja strategia
- hyväksyä vuosittain liiketoimintasuunnitelmat ja muut merkittävät toimintasuunnitelmat
- hyväksyä Metson organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmän periaatteet
- nimittää yhtiön toimitusjohtaja ja muut Metson johtoryhmän jäsenet
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan
- varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti ja että välitilinpäätökset ja tilinpäätökset on laadittu asianmukaisesti
- varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät kirjanpidon ja varainhoidon valvontaan sekä riskienhallintaan
- tehdä ehdotukset yhtiökokoukselle ja kutsua yhtiökokous koolle
- päättää asioista, jotka ovat epätavallisia tai laajakantoisia, kuten suuret investoinnit, yritysostot ja -myynnit sekä päätökset merkittävistä yhteisyrityksistä ja lainasopimuksista; hallitus päättää lisäksi yhtiön myöntämistä takauksista
- hyväksyä Metson eri toimintojen keskeiset toimintaperiaatteet (mm. hallinnointi, riskienhallinta, talouden valvonta, rahoitus, sisäinen tarkastus, tietoturva, viestintä, henkilöstöhallinto) sekä Metson toimintaperiaatteet, arvot ja ympäristöasioissa noudatettavat periaatteet.

Vuonna 2008

Vuoden 2008 yhtiökokous valitsi Metson hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi Matti Kavetvuori ja varapuheenjohtajana Jaakko Rauramo. Uusiksi jäseniksi valittiin vuorineuvos Jukka Viinaniemi ja finanssineuvos Arto Honkaniemi. Hallituksen jäseninä jatkoivat Maija-Liisa Friman, Christer Gardell sekä Yrjö Neuvo. Henkilöstön edustaja Jukka Leppänen osallistui kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana. Kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstämme, ja Honkaniemeä lukuun ottamatta sen merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus ei jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita.

Hallitus kokoontui vuonna 2008 14 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 98. Lisäksi se teki kokoontumatta yhden yksimielisen päätös-pöytäkirjan. Hallitus teki työskentelystään itsearviointin.

Metson hallitus käynnisti elokuussa 2008 selvityksen, jonka tarkoituksena oli arvioida yhtiön arvoa lisääviä toimenpiteitä, mukaan lukien erilaiset rakennejärjestelyt. Kartoitusta päätettiin kuitenkin lopettaa joulukuussa maailmantalouden tilanteen muuttuttua merkittävästi syksyn aikana.

VALIOKUNNAT

Hallituksellamme on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet keskuudetaan vuosittaisessa järjestäytymiskokouksessaan ja valvoo valiokuntien toimintaa.

Pysyvien valiokuntien lisäksi Metsolla on nimitysvaliokunta, jonka vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous asetti valmistelemaan Metson hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset vuoden 2009 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo taloudellista raportointiamme ja valmistelee hallitukselle taloudellisen tilanteemme seurantaan, raportointiin, tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyviä asioita.

Tarkastusvaliokunta muun muassa:

- arvioi Metson tilinpäätös- ja välitilinpäätösluonnokset sekä tilinpäätösperiaatteet, merkittävät tai poikkeukselliset liiketapahtumat ja johdon ennusteet
- arvioi lakien, määräysten ja sisäisten ohjeiden noudattamista sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä
- hyväksyy sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelman sekä perehtyy sisäisen tarkastuksen tarkastuskertomuksiin
- valmistelee tilintarkastajien valintaa, arvioi ja käy läpi tilintarkastuskertomukset tilintarkastajien kanssa sekä arvioi tilintarkastuksen laatua ja laajuutta ja tilintarkastajien riippumattomuutta.

Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Siihen kuuluu vähintään kolme henkilöä, jotka hallitus valitsee yhtiöstä riippumattomien jäsentensä keskuudesta. Vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys. Lisäksi uusi hallintokoodi edellyttää, että 1.1.2009 jälkeen valittavassa valiokunnassa vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimista, kirjanpidosta ja tilintarkastuksesta.

Vuonna 2008

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Maija-Liisa Friman (pj.), Eva Liljebloom (2.4.2008 saakka), Svante Adde (2.4.2008 saakka), Arto Honkaniemi (2.4.2008 alkaen) ja Jukka Viinanen (2.4.2008 alkaen). Valiokunta kokoontui 7 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100. Valiokunnan sihteerinä toimi varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo. Kokouksiin osallistuivat myös toimitusjohtaja Jorma Eloranta sekä yhtiökokouksen valitsema ulkoinen tilintarkastaja Johan Kronberg (PricewaterhouseCoopers Oy). Säännömukaisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin

1.1.–31.12.2008	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Matti Kavetvuo	14/14		7/7
Jaakko Rauramo	14/14		4/7
Maija-Liisa Friman	13/14	7/7	
Christer Gardell	13/14		6/7
Arto Honkaniemi*	12/12	5/5	
Yrjö Neuvo	14/14		7/7
Jukka Viinanen*	12/12	5/5	
Jukka Leppänen***	12/12		
Svante Adde**	2/2	2/2	
Eva Liljebloom**	2/2	2/2	

* Hallituksen jäsen 2.4.2008 alkaen. 2.4.–31.12.2008 hallitus kokoontui 12 kertaa ja tarkastusvaliokunta 5 kertaa.

** Hallituksen jäsen 2.4.2008 asti. 1.1.–2.4.2008 hallitus kokoontui 2 kertaa ja tarkastusvaliokunta 2 kertaa.

*** Hallitus kokoontui 1.1.–31.12.2008 yhteensä 14 kertaa, joista 2 kertaa oli sellaisia, joihin henkilöstön edustajia ei hallintomallimme mukaan osallistu.

käsitteli muun muassa Metson rahoitustilannetta ja rahoitusratkaisuja sekä käyttöpääoman kehitystä ja hallintaa, arvioi verotilannetta ja verosuunnitteluun liittyviä asioita sekä seurasi toiminnanohjausjärjestelmäprojektien etenemistä. Lisäksi valiokunta kävi läpi arvonalentumistestauksen tulokset taseessa olevista aineettomien hyödykkeiden eristä muuttuneessa taloudellisessa ympäristössä. Testin perusteella ei tehty alaskirjauksia.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunta varmistaa palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiemme kilpailukyvyyn. Se muun muassa:

- arvioi toimitusjohtajan toimintaa ja palkitsemisperusteita
- valmistelee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajan palkkaeduista ja muista eduista
- päättää toimitusjohtajalle raportoitavien palkkaeduista ja muista eduista
- valmistelee hallitukselle ehdotuksen lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien periaatteista.

Vähintään kahdesti vuodessa kokoontuvaan valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä, joista enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia. Myös toimitusjohtaja osallistuu kokouksiin, lukuun ottamatta kertoja, jolloin käsitellään häntä itseään koskevia asioita.

Vuonna 2008

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Matti Kavetvuo (pj.), Christer Gardell, Yrjö Neuvo ja Jaakko Rauramo. Palkitsemisvaliokunnan sihteerinä toimi henkilöstöjohtaja Taina Sopenlehto 5.11.2008 saakka, ja tämän jälkeen lakiasiaintoiminnan johtaja Aleksanteri Lebedeff. Valiokunta kokoontui vuoden aikana 7 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 86.

Palkitsemisvaliokunnan päätehtäviä olivat muun muassa palkitsemisjärjestelmän uudistaminen vuodelle 2009, vuoden 2008 tulospalkkiomallin toteuttaminen ja vuoden 2009 mallin suunnittelu sekä uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän suunnittelu vuosille 2009–2011.

Nimitysvaliokunta

Yhtiökokouksen asettama nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Valiokunnan muodostavat neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat. Jos osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, se siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle. Valiokunta kokoontuu asiantuntijajäsenenä toimivan hallituksen puheenjohtajan kutsusta ja valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Vuoden 2008 hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita valmisteleva nimitysvaliokunta

Valiokunnan muodostivat 13.11.2007 Pekka Timonen, ylijohtaja, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto (Suomen valtio); Mikko Koivusalo, sijoitusjohtaja (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma); Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) ja Lars Förberg, Managing Partner (Cevian Capital). Nimitysvaliokunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Pekka Timosen. Metson hallituksen puheenjohtaja Matti Kavetvuo toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitysvaliokunta kokoontui kolme kertaa ja antoi 10.1.2008 ehdotuksensa hallituksen jäsenten valinnasta ja palkkioista vuoden

”Metso Executive Forum tuo liiketoimintojen ja markkina-alueiden näkemystä johtamiseen.”

2008 yhtiökokousta varten. Yhtiökokous hyväksyi nimitysvaliokunnan ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja hallituksen palkkioista ilman muutoksia.

Hallituksen palkkiot ja muut etuudet vuonna 2008

2.4.2008 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten palkkioita päätettiin korottaa:

- hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 92 000 euroa (80 000 euroa vuonna 2007)
 - varapuheenjohtajan palkkio 56 000 (50 000) euroa
 - muiden hallituksen jäsenten palkkio 45 000 (40 000) euroa vuodessa.
- Vuosipalkkion lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksettiin 600 euron (500 euroa vuonna 2007) osallistumispalkkio jokaisesta hallituksen ja valiokunnan kokouksesta. Matkakulut ja päivärahat maksettiin Metson matkustussäännön mukaisesti.

Vuoden 2009 hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita valmisteleva nimitysvaliokunta

Metson neljä suurinta osakkeenomistajaa 3.11.2008 ilmoittivat seuraavat edustajansa Metson nimitysvaliokuntaan: Pekka Timonen, ylijohdaja, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto (Suomen Valtio); Lars Förberg, Managing Partner (Cevian Capital); Mikko Koivusalo, sijoitusjohtaja (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma) ja Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen). Nimitysvaliokunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Pekka Timosen. Metson hallituksen puheenjohtaja Matti Kavetvuoto toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitysvaliokunta kokoontui 2 kertaa ja antoi Metson hallitukselle 2.2.2009 ehdotuksensa 31.3.2009 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Nimitysvaliokunta ehdottaa hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemää ja Maija-Liisa Frimanin, Christer Gardellin, Arto Honkaniemen, Yrjö Neuvon, Jaakko Rauramon ja Jukka Viinason valitsemista uudelleen. Hallituksen puheenjohtajaksi valiokunta ehdotti valittavaksi Jukka Viinasta ja varapuheenjohtajaksi Jaakko Rauramaa. Lisäksi ehdotettiin, että hallitukseen valitaan uudeksi jäseneksi KTM Pia Rudengren. Vuonna 2008 hallituksen puheenjohtajana toiminut Matti Kavetvuoto oli ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä hallituspaikoista päätettäessä.

Nimitysvaliokunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 92 000 euroa vuodessa. Varapuheenjohtajalle ehdotetaan maksettavaksi 56 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 45 000 euroa vuodessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 600 euron palkkio niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuvat. Matkakulut ja päivärahat maksetaan yhtiömme matkustuspolitiikan mukaisesti. Palkkioiden ehdotetaan pysyvän samoina kuin vuonna 2008.

Hallitukselle vuosina 2006–2008 maksetut palkkiot ja etuudet: s. 75–76, tilinpäätöksen liitetieto 6

UUDISTIMME TOIMINTA- JA JOHTAMISMALLIMME

Otimme uuden toiminta- ja johtamismallin käyttöön 1.12.2008. Tavoitteena on vauhdittaa strategian toimeenpanoa, lisätä reagointikykyä toimintaympäristön muutoksiin sekä vähentää organisaatio- ja toimintajärjestelmien päällekkäisyyksiä.

- Otimme käyttöön kolme raportointisegmenttiä: Kaivos- ja maarakennusteknologia, Energia- ja ympäristöteknologia sekä Paperi- ja kuituteknologia. Samalla vanhat liiketoiminta-alueet lakkautettiin ja niiden nimet (Metso Paper, Metso Minerals ja Metso Automation) poistuivat käytöstä.
- Perustimme Metson ylimmän johdon foorumin (Metso Executive Forum) avustamaan toimitusjohtajaa strategian toimeenpanossa.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja vastaa Metson liiketoimintojen johtamisesta Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajan nimittää ja tarpeen vaatiessa erottaa tehtävästään hallitus, jolle hän raportoi muun muassa yhtiön taloudellisesta tilasta, liiketoimintaympäristöstä ja muista merkittävistä asioista. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen ja sen valiokuntien käsiteltävinä olevat asiat ja toimeenpanee niiden tekemät päätökset. Hän ohjaa ja valvoo Metson ja sen liiketoimintojen toimintaa. Lisäksi hän on Metson johtoryhmän ja Metso Executive Forumin puheenjohtaja.

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja ja muut hallituksen nimittämät jäsenet muodostavat Metson johtoryhmän. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa liiketoimintasuunnitelmien, strategian, toimintaperiaatteiden sekä muiden yhteisten tärkeiden asioiden valmistelussa.

METSO EXECUTIVE FORUM

Metson johtoryhmän rinnalle perustettu Metson ylimmän johdon foorumi, Metso Executive Forum, koostuu johtoryhmän jäsenistä ja tärkeimpien liiketoimintojen ja markkina-alueiden edustajista. Sen tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa strategian toimeenpanossa ja kehittämisessä, ja se keskittyy Metson tärkeimpien kehitysasioiden käsittelemiseen ja osaamisen jakamiseen Metson sisällä. Foorumi kokoontuu 2–4 kertaa vuodessa keskustelemaan ja jakamaan parhaita käytäntöjä, käynnistämään ja seuraamaan konserninlaajuisia aloitteita sekä edistämään liiketoimintojen välisiä synergioita.

LIIKETOIMINTALINJOJEN JA RAPORTOINTISEGMENTTIEN JOHTO

Metson ytimen muodostavat liiketoimintalinjat (Kaivosala, Maarakennus, Voimantuotanto, Automaatio, Kierrätys, Paperit, Kuidut ja Pehmopaperit), jotka palvelevat asiakasteollisuksiimme. Liiketoimintalinjojen johtajat ovat tulosvastuussa linjojensa päivittäisestä johtamisesta ja raportoivat segmenttien toimitusjohtajille.

Raportointisegmenttien toimitusjohtajat raportoivat Metson toimitusjohtajalle ja antavat hänelle tietoa omien vastualueidensa taloudellisesta tilasta, kehityksestä ja liiketoimintaympäristöstä. He vastaavat liiketoimintalinjojen liiketoiminnan ja strategian kehittämisestä, Metson suunnitelmien, strategioiden ja toimintapolitiikkojen toimeenpanosta linjoissa sekä yhteistyöstä linjojen kesken.

TYTÄRYHTIÖIDEN HALLITUKSET

Tytäryhtiöiden hallitukset varmistavat, että kaikkia Metsoon kuuluvia yhtiöitä johdetaan voimassa olevien lakien, säännösten ja toimintaperiaatteiden mukaisesti. Segmenttikohtaisten tytäryhtiöiden hallituksiin kuuluvat puheenjohtajana toimiva Metson toimitusjohtaja ja kahdesta neljään toimitusjohtajan nimeämää jäsentä, pääsääntöisesti Metson johtoryhmästä. Metson toimitusjohtaja päättää konserniin kuuluvien holding- ja muiden yhtiöiden hallitusten jäsenistä ja mahdollisista lisätehtävistä.

JOHTAMINEN VUONNA 2008

Toimitusjohtajamme jatkoi Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtajana Olli Vaartimo. Heidän lisäksi Metson johtoryhmän jäseninä jatkoivat Matti Kähkönen, Pasi Laine ja Bertel Langenskiöld, jotka siirtyivät vanhojen liiketoiminta-alueiden johdosta 1.12.2008 uusien raportointisegmenttien johtoon. Metso Mineralsin toimitusjohtaja Matti Kähkönen siirtyi johtamaan Kaivos- ja maarakennusteknologia -segmenttiä. Energia- ja ympäristötekniologia -segmentin johtajaksi tuli Metso Automationin toimitusjohtaja Pasi Laine. Paperi- ja kuituteknologia -segmentin johtaja on Metso Paperin toimitusjohtaja Bertel Langenskiöld.

Toiminta- ja johtamismallin uudistuksen yhteydessä johtoryhmään nimitettiin kaksi uutta jäsentä: Kalle Reponen, Senior Vice President, Strategy and M&A ja Perttu Louhiluoto, Senior Vice President, Operational Excellence. Louhiluoto tuli Metson palvelukseen lokakuun alussa 2008, Reponen vuonna 2006.

Johtoryhmämme kokoontui vuoden aikana 15 kertaa. Sen keskeisiä tehtäviä oli toteuttaa ja kehittää kannattavan kasvun strategiaamme ja laatia ehdotus hallitukselle yhtiön strategiasta ja siihen liittyvistä taloudellisista tavoitteista. Vuoden viimeisen neljänneksen aikana johtoryhmä keskittyi käsittelemään nopeasti muuttuneen markkinatilanteen vaatimia sopeutustoimenpiteitä. Lisäksi johtoryhmä käsiteli muun muassa Metson toiminta- ja johtamismallin uudistamista, Metson taloudellista tilannetta ja rahoitusta, henkilöstöresursseihin liittyviä asioita ja palkitsemisjärjestelmiä sekä suurimpia yrityskauppoja ja merkittäviä investointeja.

1.12.2008 perustetun Metson ylimmän johdon foorumin (Metso Executive Forum) puheenjohtajana toimii Jorma Eloranta ja varapuheenjohtajana Olli Vaartimo. Johtoryhmän lisäksi siihen nimitettiin seuraavat edustajat Metson merkittävimmiltä liiketoimintalinjoilta ja maantieteellisiltä alueilta: Andrew Benko (Kaivosala-liiketoimintalinja ja Pohjois-Amerikka), João Ney Colagrossi (Maarakennus-liiketoimintalinja ja Etelä-Amerikka), Per-Åke Färnstrand (Kuidut-liiketoimintalinja), Heinz Gerdes (Kierrätys-liiketoimintalinja), Ari Harmaala (Kiina), Hannu Mälkiä (Paperit-liiketoimintalinja), Lennart Ohlsson (Voimantuotanto-liiketoimintalinja) ja Sudhir Srivastava (Intia).

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot, euroa

	Säännöllinen rahapalkka	Tulospalkkio edelliseltä vuodelta	Osakepalkkio	Luontoisedut	2008 Yhteensä	2007 Yhteensä
Toimitusjohtaja	546 034	232 283	254 453	13 604	1 046 374	1 190 646
Johtoryhmän muut jäsenet*	1 590 032	545 300	824 626	93 958	3 053 916	3 638 153

* Vuoden 2008 osalta mukana 1.12. johtoryhmässä aloittaneen kahden uuden jäsenen palkkiot siltä ajalta, jona he ovat työskennelleet Metson palveluksessa.

JOHDON PALKKIOT JA MUUT ETUISUUDET

Metson toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkoista ja toimisuhteiden muista ehdoista päättää hallitus. Johtoryhmän jäsenten palkka rakentuu kiinteästä peruspalkasta sekä konsernin ja/tai liiketoimintojen (vanhan toimintamallin aikana vuonna 2008 liiketoiminta-alueiden) tulokseen, kassavirtaan tai muuhun vastaavaan tavoitteeseen perustuva tulospalkkiosta. Lisäksi johtoryhmän jäsenet ovat mukana osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä.

Tulospalkkiot

Hallitus vahvistaa vuosittain tulospalkkiosäännöt, joiden perusteella tulospalkkiot maksetaan. Vuositason tulospalkkio on toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä 40–60 prosenttia veronalaisesta vuosiansiosta ennen tulospalkkiota.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metson osakepohjainen kannustinjärjestelmä on osa konsernin ja liiketoimintojen johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Sillä pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvonnostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjoamaan heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Vuonna 2008

Kannustinjärjestelmään käytettävä enimmäisosakemäärä 2006–2008 oli 360 000 Metson osaketta. Vuoden 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuului 86 johtajaamme, mukaan lukien koko johtoryhmä. Maaliskuun 2008 lopussa palkkioina jaettiin 67 657 osaketta, mikä vastasi noin 0,05 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Johtoryhmän jäsenten osuus oli 15 763 osaketta.

Vuoden 2008 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän palkkio perustuu konsernin ja liiketoiminta-alueiden vuoden 2008 liikevoittoon. Kannustinjärjestelmä kattaa enintään 130 000 Metson osaketta, mikä vastaa 0,09 prosenttia Metson kaikista osakkeista. Johtoryhmän jäsenten osuus on enintään 27 500 osaketta.

Metson avainjohtajille maksettava palkkio on korkeintaan saajan vuosipalkka, joka lasketaan kertomalla palkkionmaksukuukauden verotettava peruskuukausipalkka kertoimella 12,5. Palkkio maksetaan osakkeina ja rahana, joka on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen. Osakepalkkioina maksetaan alkuvuonna 2009 hallituksen hyväksymien perusteiden mukaisesti 34 768 osaketta eli 27 prosenttia enimmäismäärästä. Tästä johtoryhmän osuus on 6 996 osaketta eli 25 prosenttia enimmäismäärästä.

Uusi osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2009–2011

Hallitus päätti lokakuussa 2008 uudesta johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (Metso Share Ownership Plan 2009–2011).

Järjestelmällä sitoutamme avainhenkilömme yhtiöömme ja sen arvonnostamiseen. Järjestelmä vaatii osallistujilta henkilökohtaista sijoitusta Metson osakkeisiin. Kannustinjärjestelmä oli alun perin tarkoitettu noin sadalle Metson avainhenkilölle, joista 89 päätti osallistua. Osallistujat ovat sitoutuneet sijoittamaan noin 55 000 osakkeeseen, ja maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 380 000 Metson osaketta.

Kannustinjärjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, joka alkoi 1.1.2009 ja päättyi 31.12.2011. Mahdollinen tuotto perustuu Metson osakkeen kokonaistuottoon ja osakekohtaiseen tulokseen 2009–2011. Henkilön saama palkkio jakautuu perusosaan sekä yhtiön tuloksen ja kurssikehityksen perusteella määräytyvään osaan. Palkkion yläraja on suhteessa henkilön perusvuospalkkaan ja palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on Metson palveluksessa ansaintakauden lopulla. Ansaitut osakkeet on omistettava vähintään vuoden ajan palkkiosuorituksen jälkeen.

Mahdollisen palkkion määrä määräytyy vuoden 2011 tilinpäätöksen valmistuttua, ja se maksetaan Metson osakkeina vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla. Osakkeet hankitaan osakemarkkinoilta, joten kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Lisätietoa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä:
s. 98–99, tilinpäätöksen liitetieto 22

Optioiden mitätöinti

Hallitus päätti 21.8.2008 mitätöidä jäljellä olevat 100 000 kappaletta vuoden 2003A-optiota, jotka olivat Metson tytäryhtiön, Metso Capital Oy:n hallussa. Metson optio-ohjelmista ei siten ole liikkeellä eikä myönnettävissä optioita käytettäväksi osakkeiden merkintään.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtaja Jorma Elorannalle maksettu tulospalkkio on sidoksissa Metson liikevoittoon ja hallituksen mahdollisesti asettamiin henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Rahapalkan lisäksi hänellä on auto- ja puhelinetu. Elorannan toimisopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta. Hänen eläkepalkkansa on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta, ja se lasketaan joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella, sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Elorannalla on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.

Toimitusjohtajan palkankorotus vuonna 2008 oli 6,6 prosenttia. Tulospalkkion määrä vuodelta 2008 vastasi noin viiden kuukauden säännöllistä kuukausiansiota. Lisäksi Jorma Eloranta saa maaliskuussa 2009 maksettavan vuoden 2008 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella 1 668 osaketta.

Lisätietoa toimitusjohtajan palkitsemisesta:
s. 75–76, tilinpäätöksen liitetieto 6

LAKIEN JA TOIMINTAPERIAATTEIDEN NOUDATTAMINEN

Noudatamme kaikessa toiminnassamme voimassaolevia lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja. Lisäksi toimintaamme ohjaavat Metson omat toimintaperiaatteet ja arvot.

Edellytämme, että jokainen työntekijämme on perehtynyt oman tehtäväalueensa lainsäädäntöön ja toimintaohjeisiin. Liiketoimintojen johto on vastuussa toimintansa sisäisestä valvonnasta.

Sisäisten tarkastusten yhteydessä pyrimme varmistamaan, että tarkastettavassa yksikössä kaikki tuntevat omaa toimintaansa koskevat lait, määräykset ja periaatteet ja että he noudattavat niitä.

Toiminnan asianmukaisuutta valvoo Metson johdon lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunta, joka raportoi väärinkäytöksistä hallitukselle.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus arvioi eri toimintojemme tehokkuutta ja tarkoituksemukaisuutta sekä tarkastaa sisäisen valvonnan toimivuutta. Sen tulee varmistaa taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin oikeellisuus, toiminnan lainmukaisuus sekä yhtiön omaisuuden asianmukainen hoitaminen. Lisäksi sisäinen tarkastus pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittymistä Metson eri toimunnoissa.

Sisäinen tarkastus valvoo kaikkia yksiköitämme ja toimintojamme. Se arvioi vuosittain yhtiön toiminnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja tehokkuutta sekä raportoi sisäisen valvonnan prosessien riskeistä ja heikkouksista. Sisäinen tarkastus laatii vuosittaisen tarkastussuunnitelman, jonka tilasta ja tuloksista se raportoi säännöllisesti Metson johdolle, tilintarkastajille sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoi hallinnollisesti varoitimitusjohtajalle, mutta on suorassa yhteydessä myös toimitusjohtajaan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaan.

Sisäisen tarkastuksen työjärjestys:

www.metso.com/sijoittajat

> Hallinto > Sisäinen tarkastus

Riskit ja riskienhallinta: s. 20–27

Metso Compliance -ohjelma

Metso Compliance on sisäinen ohjelma, jonka tarkoituksena on taata Metson tuottaman taloudellisen tiedon luotettavuus sekä se, että kaikissa yksiköissämme noudatetaan yhteisiä hallinnointiperiaatteita. Ohjelman tavoitteena on muodostaa sisäisen valvonnan periaatteet eri liiketoimintaprosesseille ja jakaa sisäiseen valvontaan liittyviä hyviä käytäntöjä.

Metson osakkeen noteeraus New Yorkin pörssissä päättyi syyskuussa 2007, minkä myötä Yhdysvalloissa listattu yhtiöitä koskeva Sarbanes-Oxley (SOX) -lainsäädännön raportointivelvollisuus päättyi vuoden 2007 lopussa. Metso Compliance -ohjelmalla varmistamme, että yhtiössämme noudatetaan edelleen tasokasta taloudellista raportointia ja sisäistä tarkastusta sekä korkeatasoisia hallinnointiperiaatteita.

Kaikkia yksiköitämme koskeva Metso Compliance on SOX-raportointia joustavampi, kevyempi ja kattavampi. SOX-vaatimuksiin pohjautuvat kontrollistandardit määrittävät sisäisen valvonnan perustason, joka kaikkien yksiköiden on saavutettava. Yksiköiden testaamisesta vastaa sisäinen tarkastus apunaan koulutetut metsolaiset testaajat eri puolelta organisaatiotamme. SOX-järjestelmästä poiketen ulkoiset tilintarkastajat eivät anna erillistä lausuntoa sisäisten kontrolliemme toimivuudesta.

Vuonna 2008

Metso Compliance -ohjelma on edennyt suunnitellussa aikataulussa. Vuonna 2008 keskityimme standardien käyttöönottoon, sisäiseen viestintään, prosessien rakentamiseen hyvien käytäntöjen jakamiseksi sekä testaajien kouluttamiseen. Vuoden 2008 lopussa meillä oli yli kolmekymmentä testaajaa eri yksiköistämme.

Ohjelman käynnistämisen jälkeen olemme testanneet yhteensä 84 yksikköä ja tietoteknistä järjestelmää, joista 62 vuoden 2008 aikana. Vuoden 2008 loppuun mennessä tiukat vaatimuksemme oli täyttänyt 46 yksikköä ja järjestelmää. Rima asetettiin korkealle, sillä osa yksiköis-

tämme oli läpäissyt tarkastuksen jo SOX 404 -testauksissa vuonna 2006. Olemme käynnistäneet korjaavat toimenpiteet 38 yksikössä ja järjestelmässä. Osassa näistä korjaukset on jo tehty.

Tavoitteena on testata 26 uutta yksikköä vuoden 2009 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Tulevaisuudessa suurimmat, noin 20 yksikköä testataan kahden vuoden välein, pienemmät yksiköt kolmen vuoden välein. Tavoitteena on, että ohjelma kattaisi kaikki yksikkömme vuoteen 2010 mennessä.

Väärinkäytösepäilyistä raportointinen

Ohjeistomme taloudellisten väärinkäytösten torjumiseksi määrittää muun muassa miten väärinkäytösepäilystä tulee yhtiössämme ilmoittaa, kuinka se selvitetään ja miten asia etenee.

Metsolaisia rohkaistaan ilmoittamaan väärinkäytösepäilystä joko omalle esimiehelleen tai muulle johdolle, tarvittaessa suoraan sisäiselle tarkastukselle. Lisäksi metsolaisilla ja heidän yhteistyökumppaneillaan on mahdollisuus ilmoittaa epäilemistään taloudellisista väärinkäytöksistä luottamuksellisesti, ulkopuolisen tahon ylläpitämän Whistleblower-ilmoituskanavan kautta. Ilmoituksen voi jättää joko verkkosivujen kautta, puhelimitse tai sähköpostitse, tarvittaessa myös nimettömänä, usealla eri kielellä.

Epäillyt väärinkäytökset selvitetään viiveettä ja luottamuksellisesti. Sisäinen tarkastus ratkaisee kuinka asiaa selvitetään ja raportoi epäilyistä hallituksemme tarkastusvaliokunnalle. Kaikki todetut väärinkäytökset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle. Lakiasianjohto vastaa mahdollisten viranomaistoimien käynnistämisestä.

Vuonna 2008

Vuoden 2008 aikana saimme Whistleblower-kanavan kautta seitsemän ilmoitusta epäilyistä taloudellisista väärinkäytöksistä. Lisäksi sisäinen tarkastus sai neljä suoraa yhteydenottoa. Tarkemmissa tutkimuksissa todettiin kaksi väärinkäytöstä. Sisäisessä tarkastuksessa ei noussut esiin väärinkäytöksiä. Todetut väärinkäytökset päättyivät ohjeistomme mukaisesti hallituksen tarkastusvaliokunnan käsittelyyn. Väärinkäytöksillä ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituun taloudelliseen tulokseemme.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Metsolla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaprosessia. Suomen listayhtiöiden hallintokoodi edellyttää, että tilintarkastajan valinnassa on 1.1.2009 jälkeen otettava huomioon, että peräkkäisten toimikausien yhteenlaskettu kesto voi olla päävastuullisen tilintarkastajan osalta enintään seitsemän vuotta.

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, toimintakertomus, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitilinpäätös ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksemme yhteydessä ja raportoi säännöllisesti hallitukselle. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa 1.1.2009 alkavalta tilikaudelta, että yhtiö on antanut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmänsä ja että se sisältää tilinpäätöksen kanssa yhdenmukaisen kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteistä.

Tilintarkastajien palkkiot, milj. e

	2008	2007
Tilintarkastus	2,7	2,8
Veroneuvonta	1,8	1,3
Muut palvelut	1,1	1,3
Yhteensä	5,6	5,4

Vuonna 2008

Tilintarkastajanimme on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Vuonna 2008 päävastuullisena tilintarkastajana oli Johan Kronberg, joka on toiminut yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2005. Kilpailutimme tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2004.

SISÄPIIRI

Noudatamme Helsingin pörssin 1.1.2006 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta. Pysyvät sisäpiiriläisemme eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeellelaskemilla arvopapereilla 21 vuorokautteen ennen yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden Metson arvopaperien omistus on julkista. Heihin kuuluvat hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, päävastuullinen tilintarkastaja sekä johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Metsolla on pysyviä yrityskohdattaisia sisäpiiriläisiä ja erikseen nimettyjä hankekohtaisia sisäpiiriläisiä, joiden omistus ei ole julkista.

Ylläpidämme rekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistämme Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä, jossa arvopapereita koskevat omistustiedot saadaan suoraan arvo-osuusjärjestelmästä.

Metson sisäpiiriläisten omistus- ja kaupankäyntitiedot:

www.metso.com/sijoittajat

> Hallinointi > Sisäpiiri

Metson hallinointiperiaatteet:

www.metso.com/sijoittajat

> Hallinointi

Julkaisemme kaikki listayhtiön tiedonantovelvollisuuteen kuuluvat tiedot, kuten lehdistö- ja pörssitiedotteet ja taloudelliset raportit verkkosivustollamme: www.metso.com

Hallitus

Tiedot perustuvat 31.12.2008 tilanteeseen. Ajantasaiset tiedot: www.metso.com/sijoittajat > Hallinnointi > Sisäpiiri
www.metso.com > Konserni > Metson johto > Metson hallitus



MATTI KAVETVUO s. 1944
 Metson hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003. Metson palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan asiantuntija-jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.
 Suomen kansalainen.
 Diplomi-insinööri, ekonomi, vuorineuvos.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 1 000

Matti Kavetvuo oli Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja vuoteen 2001 asti, jolloin hän jäi eläkkeelle. Vuosina 1992–1999 Kavetvuo toimi Valio Oyj:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1991 Orion-yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja Orion-konsernin pääjohtajana. Vuosina 1971–1984 hän oli Instrumentariumin palveluksessa, viimeksi 1979–1984 toimitusjohtajana.

MERKITTÄVIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen puheenjohtaja: Orion-yhtymä Oyj.

Hallituksen varapuheenjohtaja: Alma Media Oyj.

Hallituksen jäsen: Konecranes Oyj, Lassila & Tikanoja Oyj.

MERKITTÄVIMMÄT AIKAISEMMAT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen jäsen: Marimekko Oyj (1997–2008, hallituksen puheenjohtaja 2007–2008), Suominen Oyj (2001–2006, hallituksen puheenjohtaja 2002–2006), Kesko Oyj (hallituksen varapuheenjohtaja 2003–2006), Perlos Oyj (2003–2006), UPM-Kymmene Oyj (2000–2001).



JAAKKO RAURAMO s. 1941
 Metson hallituksen jäsen vuodesta 1999, varapuheenjohtaja vuodesta 2004. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.
 Suomen kansalainen.
 Diplomi-insinööri, vuorineuvos.
 Tekniikan kunniatohtori.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 6 000

Jaakko Rauramo toimi Sanoma Oyj:n päätoimisena hallituksen puheenjohtajana vuosina 2001–2006. Hän oli Sanoma Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1999–2001 ja Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja vuosina 1984–1999.

MERKITTÄVIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen puheenjohtaja: Sanoma Oyj, East Office of Finnish Industries.

Hallituksen jäsen: Reuters Founders' Share Company Limited, Paley Center for Media (kansainvälisen neuvoston jäsen).

Puheenjohtaja: Huoltovarmuusneuvosto, Valtion omistajaohjauksen asiantuntijaryhmä.

MERKITTÄVIMMÄT AIKAISEMMAT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen jäsen: Rautakirja Oy (1977–2002, hallituksen puheenjohtajana 1988–2001), European Publishers Council (1994–2006), Svenska Dagbladet (1995–2001), Graafisen Teollisuuden Liitto (puheenjohtaja 1982–1995), Teollisuuden ja Työnantajain keskusliitto (1985–1995).



MAIJA-LIISA FRIMAN s. 1952
 Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003. Metson tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Riippumaton hallituksen jäsen.
 Suomen kansalainen.
 Diplomi-insinööri.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 1 500

Maija-Liisa Friman toimi Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajana 2004–2007. Tätä ennen hän oli Vattenfall Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2004. Vuosina 1993–2000 hän oli Gyproc Oy:n toimitusjohtaja.

MERKITTÄVIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen puheenjohtaja: Ekokem.

Hallituksen jäsen: TeliaSonera AB, LKAB.

Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.

Säätiön jäsen: Suomen Lääketieteen Säätiö (varapuheenjohtaja), Helsingin Diakonissalaitoksen Säätiö.

Neuvottelukunnan jäsen: Teknillinen korkeakoulu.

MERKITTÄVIMMÄT AIKAISEMMAT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen jäsen: Sponda Oyj (2001–2007), Rautaruukki Oyj (2002–2004), Empower Oy (hallituksen varapuheenjohtaja 2000–2004).



CHRISTER GARDELL s. 1960
 Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.
 Ruotsin kansalainen.
 MBA.
 Perustaja ja johtava osakas, Cevian Capital.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: –

Christer Gardell perusti ruotsalaisen sijoitusyhtiö Cevian Capitalin vuonna 2001 ja on toiminut yhtiön johtavana osakkaana (Managing Partner) siitä lähtien. Vuosina 1996–2001 hän oli AB Custoksen pääjohtaja. Aiemmin hän työskenteli osakkaana Nordic Capitalissa ja McKinsey & Companyssä.

MERKITTÄVIMMÄT AIKAISEMMAT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen jäsen: AB Lindex (hallituksen puheenjohtaja 2004–2007), ASG (hallituksen puheenjohtaja 1997–2001), SCA (1997–2001), Skanska (1997–2000), Svedala Industri AB (1997–2001).

**ARTO HONKANIEMI** s. 1946

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2008. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen.

Suomen kansalainen.

Oikeustieteen kandidaatti, ekonomi.

Finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia, omistaja-ohjausosasto.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: –

Arto Honkaniemi on toiminut finanssineuvoksena valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolla toukokuusta 2007. Hän toimi teollisuusneuvoksena kauppa- ja teollisuusministeriön omistajapolitiikan yksikössä vuosina 1998–2007. Vuosina 1989–1998 Honkaniemi toimi eri tehtävissä SKOP-konsernissa Luxemburgissa ja Suomessa. Tätä ennen hän oli Perusyhtymä Oy:n lakiasioista vastaavana johtajana vuosina 1976–1989, Arila Oy:n lakimiehenä 1974–1975 ja Kiinteistö Oy Casa Academican asiamiehenä 1971–1974.

MERKITTÄVIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen jäsen: Destia Oy, Alko Oy.

MERKITTÄVIMMÄT AIKAISEMMAT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen jäsen: Kemira GrowHow Oyj (2004–2007), Outokumpu Oyj (1999–2006), Suomen vientiluotto Oyj (Hallituksen puheenjohtaja 2003–2004), Solidium Oy (2004), Partek Oyj Abp (1998–2002).

**YRJÖ NEUVO** s. 1943

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Professori, tekniikan tohtori, Cornell University.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 7100

Yrjö Neuvo toimi Nokian teknologiajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuosina 1993–2005. Hän jäi Nokian palveluksesta eläkkeelle 1.1.2006. Ennen Nokialle siirtymistään hän toimi Tampereen teknillisen yliopiston professorina, Suomen Akatemian akatemiaprofessorina ja vieraillevana professorina Kalifornian yliopistossa Santa Barbarassa.

MERKITTÄVIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen puheenjohtaja: Tekniikan edistämissätiö.

Hallituksen varapuheenjohtaja: Vaisala Oyj.

Johtokunnan jäsen: Euroopan Innovaatio- ja teknologiainstituutti.

MERKITTÄVIMMÄT AIKAISEMMAT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

EU's European Technology Platform for Embedded Systems, ARTEMIS (puheenjohtaja 2004–2008), ARTEMIS JTI Governing board (puheenjohtaja 2007–2008), European Science and Technology Assembly (ESTA), EU (toimikunnan jäsen 1994–1997), European Commission, ESTA Working Party on Academic and Industrial Research Cooperation in Europe (puheenjohtaja 1997), Euroopan tieteen ja teknologian kehityskomitea CODEST (jäsen 1990–1994).

**JUKKA VIINANEN** s. 1948

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2008. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen.

Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri, vuorineuvos.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: –

Jukka Viinanen toimi Orion Oyj:n hallituksen neuvonantajana tammi–helmikuun 2008, minkä jälkeen hän jäi eläkkeelle. Hän toimi Orion Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2007. Vuosina 1990–1999 Viinanen toimi eri tehtävissä Neste Oy:ssä, viimeksi toimitusjohtajana ja hallituksen varapuheenjohtajana 1997–1999. Aiemmin Viinanen toimi eri tehtävissä Neste Oy Chemicalsin palveluksessa vuosina 1979–1990, viimeksi toimialajohtajana vuosina 1988–1990. Tätä ennen hän toimi eri tehtävissä Pekema Oy:ssä vuosina 1973–1979.

MERKITTÄVIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen puheenjohtaja: Rautaruukki Oyj.

Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemira Oyj.

Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Lääketieteen Säätiö, Biomedicum Helsinki -säätiö.

Muut jäsenyydet: Teknillinen korkeakoulu, Neuvottelukunnan jäsen, Huolto-varmuuskeskus, Puolustustaloudellisen suunnittelukunnan jäsen.

MERKITTÄVIMMÄT AIKAISEMMAT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen jäsen: Huhtamäki Oyj (1999–2005), Uponor Oyj (1993–2001), Lassila & Tikanoja Oyj (1993–2001), Neste Oyj (1990–1999, hallituksen varapuheenjohtaja 1996–1999), VTT (hallituksen puheenjohtaja 1994–2002).

**HENKILÖSTÖN EDUSTUS
METSON HALLITUKSESSA****JUKKA LEPPÄNEN** s. 1949

Jukka Leppänen osallistuu Metson hallituksen kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi.

Suomen kansalainen.

Metson palveluksessa vuodesta 1976.

Testausinsinööri.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 520

Jukka Leppänen toimii Metso Automationin Tampereen yksikössä metsoDNA CR -automaatiojärjestelmän testausinsinöörinä. Hän on ylempien toimihenkilöiden luottamusmies ja työsuojeluvaltuutettu.

MERKITTÄVIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

Hallituksen puheenjohtaja: Sairauskassa Rollikka

Johtoryhmä

Tiedot perustuvat 31.12.2008 tilanteeseen. Ajantasaiset tiedot: www.metso.com/sijoittajat > Hallinnointi > Sisäpiiri
www.metso.com > Konserni > Metson johto > Metson johtoryhmä



JORMA ELORANTA s. 1951

Konsernin toimitusjohtaja

Johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2004.

Diplomi-insinööri, vuorineuvos.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 30 517

Jorma Eloranta on ollut Metson toimitusjohtajana maaliskuusta 2004 lähtien. Johtoryhmän jäsenet raportoivat suoraan toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan suoraan alaisuuteen kuuluvat lakiasiat ja viestintä.

Eloranta toimi vuosina 2001–2004 Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtajana. Vuosina 1997–2001 hän toimi Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja, vuosina 1996–1997 Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernien varatoimitusjohtaja sekä vuosina 1985–1995 Finvest Oy:n toimitusjohtaja.

LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: Kansainvälinen kauppakamari ICC Suomi

Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Gasum Oy.

Neuvottelukunnan puheenjohtaja: Laatuokeskus Excellence Finland, Helsingin Teknillinen Korkeakoulu.

Hallituksen jäsen: Uponor Oyj, Teknologiateollisuus ry.



OLLI VAARTIMO s. 1950

Konsernin varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, CFO

Johtoryhmän varapuheenjohtaja vuodesta 2004.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999.

Kauppätieteiden maisteri.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 8 629

Olli Vaartimo on ollut Metson varatoimitusjohtajana vuodesta 2003. Hänen vastuualueeseensa kuuluvat rahoitus, talous, sijoittajasuhteet ja sisäinen tarkastus.

Vaartimo toimi väliaikaisesti Metson toimitusjohtajana ja liiketoimintalueiden hallitusten puheenjohtajana syyskuusta 2003 maaliskuuhun 2004, jonka jälkeen hän jatkoi Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vuosina 1999–2003 Vaartimo toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 1993–1999 Rauma-konserniin kuuluneen Nordbergin toimitusjohtajana. Vuosina 1991–1998 hän oli myös Rauma Oyj:n varatoimitusjohtaja.

LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Kuusakoski Oy.



MATTI KÄHKÖNEN s. 1956

Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maarakennusteknologia

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001.

Diplomi-insinööri.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 7 458

Matti Kähkönen on toiminut 1.12.2008 lähtien Kaivos- ja maarakennusteknologia -segmentin toimitusjohtajana. Vuosina 2006–2008 hän toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 2001–2006 Metso Automationin toimitusjohtajana. Kähkönen toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan johtajana vuosina 1999–2001 ja Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin divisioonajohtajana vuodesta 1993–1999.



PASI LAINE s. 1963

Toimitusjohtaja, Energia- ja ympäristöteknologia

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006.

Diplomi-insinööri.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1998.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 4 725

Pasi Laine on toiminut 1.12.2008 lähtien

Energia- ja ympäristöteknologia -segmentin toimitusjohtajana. Vuosina 2006–2008 hän toimi Metso Automationin toimitusjohtajana. Laine toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan toimitusjohtajana vuosina 2003–2006. Hän oli Metso Automationin Paper and Pulp Automation Solutions -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 2002–2003 ja Process & Energy -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 1998–2002. Laine toimi Elsag Bailey Hartmann & Braun Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1996–1998 ja vuosina 1988–1996 eri tehtävissä Valmet Automationissa Suomessa, Kanadassa, Saksassa ja Isonsa-Britanniassa.



BERTEL LANGENSKIÖLD s. 1950
Toimitusjohtaja, Paperi- ja kuituteknologia
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.
Diplomi-insinööri.
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 8 158

Bertel Langenskiöld on toiminut 1.12.2008 lähtien Paperi- ja kuituteknologia -segmentin toimitusjohtajana. Vuosina 2007–2008 hän toimi Metso Paperin toimitusjohtajana. Tätä ennen hän toimi Metso Paperin Kuidut-liiketoimintalinjan toimitusjohtajana vuodesta 2006 ja vastasi Aker Kvaernerin Pulping ja Power -yksiköiden integroinnista Metsoon. Vuosina 2003–2006 Langenskiöld oli Metso Mineralsin toimitusjohtaja. Hän toimi Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2003 ja Tampella Power Oy:n/Kvaerner Pulping, Power Divisionin toimitusjohtajana vuosina 1994–2000.

LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj Abp, Luvata International Oy.



PERTTU LOUHILUOTO s. 1964
Senior Vice President, Operational Excellence
Johtoryhmän jäsen 1.12.2008 alkaen.
Kauppatieteiden maisteri, Oikeustieteen kandidaatti.

Yrityksen palveluksessa 1.10.2008 lähtien.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: –

Perttu Louhiluoto vastaa Metson toiminnan jatkuvaan parantamiseen tähtäävistä konserninlaajuisista hankkeista, joissa keskitytään erityisesti arvon kasvattamiseen yli liiketoimintarajojen. Louhiluodon vastuualueeseen kuuluvat henkilöstö, it-palvelut ja tukitoimintojen kehitys.

Ennen siirtymistään Metsoon Louhiluoto työskenteli McKinsey & Companyn palveluksessa useissa eri tehtävissä vuodesta 1991 alkaen, vuosina 2000–2008 partnerina.



KALLE REPONEN s. 1965
Senior Vice President, Strategy and M&A
Johtoryhmän jäsen 1.12.2008 alkaen.
Kauppatieteiden maisteri.
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.

METSON OSAKKEITA 31.12.2008: 1 797

Kalle Reponen vastuualueeseen kuuluvat konsernin strategian kehitys, yritysostot, teknologia, kestävä kehitys, business intelligence, kauppapolitiikka ja sidosryhmäsuhteet.

Reponen työskenteli partnerina MCF Corporate Financesa vuosina 2003–2006. Vuosina 2000–2003 hän työskenteli Nordean yritysrahoituksen palveluksessa ja vuosina 1995–2000 useissa eri tehtävissä Wärtsilän palveluksessa.

KONSERNIHALLINTO

Toimitusjohtaja **Jorma Eloranta**

Lakiasiat **Aleksanteri Lebedeff**

Viestintä **Kati Renvall**

Varatoimitusjohtaja **Olli Vaartimo**

Rahoitus **Pekka Hölttä**

Talous **Reijo Kostiainen**

Sijoittajasuhteet **Johanna Sintonen**

Sisäinen tarkastus **Jarmo Kääriäinen**

Strategia **Kalle Reponen**

Sidosryhmäsuhteet ja kauppapolitiikka **Jukka Seppälä**

Teknologia, laatu ja ympäristö **Marko Hakovirta**

Operational Excellence, Henkilöstö **Perttu Louhiluoto**

IT-palvelut **Pauli Nuutinen**

Operational Excellence **Hannu Kivimaa**



Vasemmalta oikealle: Bertel Langenskiöld, Lennart Ohlsson, Sudhir Srivastava, Kalle Reponen, Heinz Gerdes, Pasi Laine, Olli Vaartimo, Andrew Benko, Jorma Eloranta, Perttu Louhiluoto, João Ney Colagrossi, Ari Harmaala, Matti Kähkönen, Hannu Mälkiä ja Per-Åke Färnstrand.

Metso Executive Forum

Maailmanlaajuinen Metson ylimmän johdon foorumi, Metso Executive Forum (MEF), aloitti toimintansa virallisesti 1.12.2008. Metso Executive Forum on perustettu nopeuttamaan strategian globaalia toimeenpanoa, ja sen jäsenet ovat Metson liiketoimintalinjoilta ja maantieteellisiltä alueilta.

Metso Executive Forumin puheenjohtajana toimii Jorma Eloranta ja varapuheenjohtajana Olli Vaartimo. Edellisellä aukeamalla esitellyn Metson johtoryhmän lisäksi Metso Executive Forumin jäseniä ovat:

ANDREW BENKO s. 1949

Johtaja, Kaivosala-liiketoimintalinja
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 1988

JOÃO NEY COLAGROSSI s. 1955

Johtaja, Maarakennus-liiketoimintalinja
Diplomi-insinööri, KTM
Metson palveluksessa vuodesta 1979

PER-ÅKE FÄRNSTRAND s. 1951

Johtaja, Kuidut-liiketoimintalinja
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 2006

HEINZ GERDES s. 1944

Johtaja, Kierrätys-liiketoimintalinja
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 1972

ARI HARMAALA s. 1961

Johtaja, Metson Kiinan liiketoiminnot
Insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 1986

HANNU MÄLKIÄ s. 1952

Johtaja, Paperit-liiketoimintalinja
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 1978

LENNART OHLSSON s. 1952

Voimantuotanto-liiketoimintalinja
Diplomi-insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 2006

SUDHIR SRIVASTAVA s. 1954

Johtaja, Metson Intian liiketoiminnot
Insinööri
Metson palveluksessa vuodesta 1993

Sijoittajasuhteet

Tavoitteenamme on, että kaikilla markkinaosapuolilla on tasapuolisesti oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa yhtiöstämme.

TEHTÄVÄ JA TAVOITTEET

Sijoittajasuhdetoimintomme tärkein tehtävä on tukea osakkeemme oikeaa arvonmuodostusta välittämällä tietoa toiminnastamme, toimintaympäristöstämme, strategiastamme, tavoitteistamme sekä taloudellisesta tilanteestamme. Tavoitteena on, että pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa Metsosta perustellun kuvan sijoituskohteena. Sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on myös kerätä ja analysoida markkinainformaatiota sekä sijoittajien palautetta ylimmän johtomme ja hallituksemme käyttöön. Pyrimme antamaan oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Toiminnassamme pyrimme täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

TOIMINTAMALLI

Sijoittajasuhdetoimintomme vastaa sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta sijoittajiin yhdessä konserniviestinnän kanssa. Kaikkiin sijoittajien pyyntöihin vastataan keskitetysti sijoittajasuhdetoiminnostamme. Sijoittajaviestintäämme kuuluvat taloudelliset raportit ja verkkosivustomme sekä sijoittajatapaamiset ja -seminaarit, joihin ylin johtomme osallistuu aktiivisesti. Järjestämme myös sijoittajille ja analyytikoille suunnatun pääomamarkkinapäivän.

HILJAINEN JAKSO

Kolme viikkoa ennen vuosituloksen ja osavuositulosten julkistamista pidämme ns. hiljaisen jakson, jonka aikana emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien kysymyksiin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA VUONNA 2008

Vuoden 2008 aikana ylin johtomme tapasi yli 850 ammattisijoittajaa ja analyytikkoa sekä osallistui yhdeksään sijoittajaseminaariin eri puolilla maailmaa. Metson pääomamarkkinapäivä järjestettiin syyskuussa Helsingissä.



SIIJOITAJASUHTEIDEN YHTEYSTIEDOT

Johanna Sintonen, sijoittajasuhdejohtaja
Puhelin: 020 484 3253
Sähköposti: johanna.sintonen@metso.com

Marja Kortesalo, sijoittajasuhdepäällikkö
Puhelin: 020 484 3211
Sähköposti: marja.kortesalo@metso.com

Anne-Mari Ylikulppi, assistentti
Puhelin: 020 484 3117
Sähköposti: anne-mari.ylikulppi@metso.com

Pohjois-Amerikka

Mike Phillips, johtaja, rahoitus ja hallinto
Metso USA Inc.
Puhelin: +1 770 246 7237
Sähköposti: mike.phillips@metso.com

Sijoittajasuhteet:

metso.ir@metso.com

SIIJOITUSTUTKIMUS

Tietojemme mukaan seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet arvioivat Metsoa sijoituskohteena. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelossa mainitut tahot seuraavat Metsoa omasta aloitteestaan, emmekä vastaa niiden kannanotoista.

Suomi

Danske Markets Equities
Carnegie Investment Bank
Deutsche Bank
SEB Enskilda
eQ Pankki
Evli Pankki
FIM
Handelsbanken Capital Markets
Nordea
Pankkiiriliike E. Öhman J:or
Pohjola Pankki
Sofia Pankki

Muu Eurooppa

ABG Sundal Collier
CA Cheuvreux
Citigroup Global Markets
Goldman Sachs
HSBC
JP Morgan Securities
Merrill Lynch
Morgan Stanley
The Royal Bank of Scotland
Standard & Poor's
UBS

VELKATUTKIMUS

Barclays Capital
Citigroup
Danske Bank
Deutsche Bank
Dresdner Kleinwort Wasserstein
JP Morgan Securities
Nordea Debt Capital Markets
Pohjola Pankki
The Royal Bank of Scotland
SEB Merchant Banking
Société Générale

Metsoa seuraavien analyytikoiden yhteystiedot:

www.metso.com/sijoittajat
> Metson osake > Analyytikot

SIIJOITAJAPALVELUT INTERNETISSÄ

Metson internetsivujen Sijoittajat-osiossa on muun muassa osakemonitori, joka kertoo 15 minuuttia viivästetyt kaupankäyntitiedot. Lisäksi sivuilta löytyvät kuukausittain päivittyvät tiedot Metson suurimmista omistajista, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, esitysmateriaali- sekä taloudellisten raporttien arkisto. Tarjoamme sivuilla erilaisia palveluja, kuten analyytikoiden tarjoamat konsensusennusteet Metson tuloksesta, päätöskurssihaku ja tuottolaskuri, jolla voit määrittellä Metso-sijoituksesi arvon.

Lue lisää Metsosta sijoituskohteena:
www.metso.com/sijoittajat

Osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Metso Oyj:n vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 31.3.2009 klo 15.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa (os. Messuaukio 1, 00520 Helsinki). Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 20.3.2009 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Kokouksen kieli on suomi, mutta kokouksessa on järjestetty simultaanitulkkaus englanniksi.

Ilmoittautuminen

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkaa 27.2.2009. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 25.3.2009 ennen klo 16.00. Ilmoittautumisen voi tehdä osoitteessa www.metso.com, puhelimitse numeroon 010 80 8300, faksilla numeroon 020 484 3125 tai kirjeitse osoitteeseen Metso Oyj, Ritva Tyventö-Saari, PL 1220, 00101 Helsinki. Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus tai Y-tunnus, osoite ja puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan, valtuutetun asiamiehen tai lakimääräisen edustajan nimi. Käytämme näitä tietoja ainoastaan käsitellessämme yhtiökokoukseen liittyviä rekisteröintejä. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättämistä. Mahdolliset valtakirjat tulee toimittaa edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta. Lisäksi hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle valtuutusta maksaa harkintansa mukaan enintään 0,68 euron lisäosinko myöhemmin vuoden aikana, mikäli Metson taloudellinen tilanne tukee lisäosingon maksua. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

OSAKKEEN KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä, ja ne rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Metson ADS-osaketodistuksilla (American Depositary Shares) käydään kauppaa Yhdysvalloissa over-the-counter-markkinoilla (OTC). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina toimii Bank of New York Mellon.

NASDAQ OMX Helsinki Oy

Osake

Kaupankäyntitunnus: MEO1V

Kaupankäyntivaluutta: Euro

OTC-vaihto Yhdysvallat

ADS-osaketodistus

Kaupankäyntitunnus: MXCYY

Kaupankäyntivaluutta: Yhdysvaltain dollari

Osingonmaksu

Yhtiökokous	31.3.2009
Osingon irtoamispäivä	1.4.2009
Täsmäytyspäivä	3.4.2009
Osingon maksupäivä	15.4.2009*

* hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

INDEKSIT

Metson osake kuuluu muun muassa seuraaviin indekseihin:

Bloomberg Europe 500
 Bloomberg Europe Industrial
 Bloomberg World Index
 Dow Jones EURO STOXX
 Dow Jones STOXX 600
 Dow Jones World Industrials
 FTSE World Industrial Engineering
 FTSE World Industrials
 Global 1200 Industrial
 HEX Capital Goods
 HEX Industry Growth
 HEX Machinery
 HEX25 Index
 OMX Helsinki 25
 OMX Nordic 40 Index
 OMX Nordic All
 OMX Nordic Capital Goods
 OMX Nordic industry
 OMX Nordic Large Cap
 S&P Developed
 S&P EU 350 Industrial
 S&P Euro Industrial
 S&P Global 1200
 VINX Benchmark
 VINX Capital Goods
 VINX Industrials
 WT Europe Dividend
 WT Intl Industries

Lisäksi Metson osake kuuluu muun muassa seuraaviin kestävän kehityksen indekseihin:

FTSE4Good
 Ethibel Sustainability Index
 ASPI Eurozone Index
 OMX GES Ethical Nordic Index
 OMX GES Ethical Finland Index
 Kempen/SNS Smaller Europe SRI Index

LUOTTOLUOKITUKSET

Metson luottoluokitukset ovat:

Standard & Poor's

Vuoden 2008 lopussa pitkäaikainen yritysluokitus oli BBB ja näkymät vakaat. Lyhytaikaisten luottojen luokitus oli A-2. Joukkovelkakirjalainojen ja EMTN-ohjelman luokitus oli BBB.

Päivitys 13.2.2009: Näkymät negatiiviset, lyhytaikaisten luottojen luokitus laskettu tasolle A-3. Pitkäaikainen luottoluokitus (BBB) vahvistettu.

Moody's

Vuoden 2008 lopussa pitkäaikainen luokitus oli Baa2 ja näkymät vakaat. Päivitys 20.1.2009: Näkymät negatiiviset, pitkäaikainen luokitus (Baa2) vahvistettu.

Katsausten ja raporttien julkaisuajat vuonna 2009

Tilinpäätöstiedote 2008	4.2.2009
Vuosikertomus 2008 ja kestävän kehityksen raportti	viikko 11, 2009
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2009	28.4.2009
Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2009	24.7.2009
Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2009	29.10.2009

TALOUDELLISEN INFORMAATION JAKELU

Julkaisemme vuodelta 2008 vuosikertomuksen ja kestävän kehityksen raportin suomeksi ja englanniksi. Postitamme raportit niille, jotka ovat ne erikseen tilanneet. Raportit julkaistaan myös verkkosivustollamme. Osavuositarkastukset julkaisemme suomeksi ja englanniksi verkkosivustollamme. Osavuositarkastusten tiedotustilaisuuksia voi seurata suorina englanninkielisinä lähetyksinä verkkosivustollamme. Tiedotteet julkaisemme suomeksi ja englanniksi, ja ne löytyvät verkkosivustoltamme.

Julkaisujen ja tiedotteiden tilaaminen

Kaikkia taloudellisia julkaisujamme voi tilata verkkosivustoltamme:

www.metso.com > Ajankohtaista > Julkaisujen tilaus

Samalla sivulla on lomake, jolla voi tilata osavuositarkastuksen ja tiedotteet suoraan sähköpostiin.

Vaihtoehtoisesti julkaisujamme voi tilata konserniviestinnästä:

Metso Oyj, Konserniviestintä, PL 1220, 00101 Helsinki

Puhelin: 020 484 3276

Faksi: 020 484 3123

Sähköposti: metso.info@metso.com

OSOITTEENMUUTOSILMOITUKSET

Mikäli olette osakkeenomistaja ja osoitetietonne muuttuvat, pyydämme tekemään kirjallisen osoitteenmuutosilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustilanne hoidetaan.

Jos tilinne on Euroclear Finland Oy:n (aiemmin Suomen Arvopaperikeskus Oy) tilinhoitajayhteisössä, osoitteenmuutosilmoitus lähetetään osoitteeseen:

Euroclear Finland Oy, PL 1110, 00101 Helsinki

Asiakastilipalvelut, avoinna maanantai-perjantai klo 9-16.00.

Urho Kekkosen katu 5C, 8 krs.

Puhelin: 0800 180 500.

Faksi: 020 770 6656

Sähköposti: atp@euroclear.eu

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, arvo-osuustilinumero tai syntymäaika sekä vanha ja uusi osoite.

ADS-osaketodistusten haltijoita pyydämme osoitteenmuutosasioissa ottamaan yhteyttä Bank of New York Mellonin:

The Bank of New York Mellon, Investor Services

PO Box 11258, Church Street Station, New York, NY 10286-1258, USA.

Puhelin USA:sta: 1 888 BNY ADRs tai 1 888 269 2377

Puhelin USA:n ulkopuolelta: +1 212 815 3700

Sähköposti: shareowners@bnymellon.com

Internet: www.adrbnymellon.com tai www.stockbnymellon.com

Muita kuin osakkeenomistajia pyydämme ilmoittamaan osoitteenmuutoksesta konserniviestintäämme tai tekemään osoitteenmuutosilmoituksen verkkosivustollamme olevalla lomakkeella:

www.metso.com > Ajankohtaista > Julkaisujen tilaus

Lue lisää Metson osakkeesta ja osakkeenomistajista:

s. 126-131, Osakkeet ja osakkeenomistajat

KONSERNIHALLINTO

Metso Oyj

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki
 PL 1220, 00101 Helsinki
 Puhelin: 020 484 100
 Faksi: 020 484 101
www.metso.com
metso.info@metso.com

Metso USA, Inc.

2900 Courtyards Drive
 Norcross, Georgia 30071-1554
 USA
 Puhelin: +1 770 263 7863
 Faksi: +1 770 441 9652

LIIKETOIMINTA

Kaivos- ja maarakennusteknologia

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki
 PL 1220, 00101 Helsinki
 Puhelin: 020 484 100
 Faksi: 020 484 3216
www.metso.com/miningandconstruction
miningandconstruction@metso.com

Energia- ja ympäristötekniologia

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki
 PL 1220, 00101 Helsinki
 Puhelin: 020 484 100
 Faksi: 020 484 2243
www.metso.com/power
www.metso.com/automation
www.metso.com/recycling
metso.info@metso.com

Paperi- ja kuituteknologia

Fabianinkatu 9 A, 00130 Helsinki
 PL 1220, 00101 Helsinki
 Puhelin: 020 484 100
 Faksi: 020 484 101
www.metso.com/pulpandpaper
pulpandpaper@metso.com

TULEVAISUUTTA KOSKEVAT ARVIOT

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoita.

Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

1. yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen
2. kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut
3. yhtiön oman toiminnan kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon onnistuminen ja jatkuva tehostaminen
4. vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.

Graafinen suunnittelu Gyro Scandinavia

Taitto ja tuotanto Kreab Gavin Anderson

Kirjapaino Libris Oy

Kuvat Matthias Edvall ja Metson arkisto

Paperi kannet Galerie Art Silk 300 g/m², sisäsivut Galerie Art Silk 130 g/m² ja Galerie One Silk 80 g/m²
 Painettu Suomessa

Metso on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka erikoisosaamista ovat kestävät teknologia- ja palveluratkaisut kaivos-, maarakennus-, energia-, metallinkierrätys- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Metso työllistää yli 29 000 osaajaa yli 50 maassa. www.metso.com

