



*Kannattavan kasvun vuosi*



# Vuosi 2006

Hyvän markkinatilanteen ja toimintamme tehostamisen ansiosta kannattavuutemme parani vuonna 2006, ja vuosi oli taloudellisesti mitattuna Metson kaikkien aikojen paras. Toteutimme vuoden 2006 aikana kannattavan kasvun strategiaamme ja kasvatimme liiketoimintaamme orgaanisesti sekä yritysostojen kautta.

## Hyvä markkinatilanne jatkui

Toimintaympäristömme säilyi myönteisenä koko vuoden. Tilausten saanti jatkui vilkkaana, ja vuoden lopun tilauskanta oli erittäin vahva. Maarakennus-, kaivos- ja energiateollisuuden markkinat olivat erinomaiset ja massa- ja paperiteollisuuden hyvät. Kokonaisuudessaan jälkimarkkinapalvelujen kysyntä oli hyvä. Arvioimme hyvän kysynnän jatkuvan myös vuonna 2007. Kerromme tarkemmin toimintaympäristöstämme ja markkinatilanteestamme sivuilla 13–19.



## Vahvistimme asemaamme kehittyvillä markkinoilla

Pyrimme lisäämään paikallista läsnäoloamme kasvavilla markkinoilla lähellä asiakkaitamme. Ostimme Kiinasta paperikoneen osia valmistavan tehtaan, nykyiseltä nimeltään Metso Paper Technology (Shanghai), joka vahvistaa kilpailukykyämme Aasian paperi- ja kartonkikonemarkkinoilla. Tehdas mahdollistaa tulevaisuudessa myös paperikoneidemme strategisten ydinkomponenttien valmistuksen Kiinassa. Laajensimme Metso Mineralsin Tampereen tuotantolaitosta, ja avasimme Yhdysvalloissa Columbiassa, Etelä-Carolinassa uuden murskaus- ja seulontalaitteita valmistavan tehtaan. Lisäsimme valimokapasiteettia Brasiiliassa, Etelä-Afrikassa, Intiassa ja Suomessa. Vuoden aikana tehostimme myös ostotoimintaa ja alihankintaa. Hankintavolyymimme ovat kasvaneet eniten Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Tavoitteenamme on, että hyödynnämme hankinnoissamme globaaleja toimitusketjuja ja matalamman kustannustason maita.



## Päivitimme taloudelliset tavoitteemme

Päivitimme taloudelliset tavoitteemme lokakuussa 2006. Korotetut taloudelliset tavoitteemme kertovat, että meillä on voimavaroja panostaa kasvuun unohtamatta kuitenkaan nykyisen toiminnan jatkuvaa parantamista. Korotimme myös osinkopolitiikkaamme. Taloudellisista tavoitteistamme kerromme tarkemmin sivuilla 10–11.

## Kasvua täydentävien yritysostojen kautta

Haemme keskimäärin yli kymmenen prosentin vuosittaista liikevaihdon kasvua niin orgaanisesti kuin täydentävien, arvoa lisäävien yritysostojen kautta. Teimme vuonna 2006



kannattavan kasvun strategiamme mukaisesti muutamia täydentäviä yritysostoja.

Suurin yritysostosta oli Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto Aker Kvaernerilta. Ostetut liiketoiminnat siirtyivät omistukseemme 29.12.2006. Kaupan myötä voimme toimittaa kokonaisia sellutehtaita, niiden modernisointeja ja huoltoja sekä palvella uusia voimantuotantoasiakkaita. Pulping- ja Power-liiketoimintojen ostosta kerromme yksityiskohtaisemmin sivulla seitsemän sekä Metso Paperin liiketoimintakatsauksen yhteydessä sivulla 30.

## Panoksia jälkimarkkina-liiketoiminnan kehittämiseen

Tavoitteenamme on uudistua tuotekeskeisestä yrityksestä palveluyritykseksi, ja jälkimarkkina-liiketoiminnan asemaa vahvistetaan kaikkialla Metsossa.

Vuoden aikana tuimme jälkimarkkina-liiketoiminnan kasvua ostamalla Ruotsissa kaksi jälkimarkkina-liiketoimintaan erikoistunutta kaivos- ja paperiteollisuutta palvelevaa yritystä. Metso Paper avasi vuoden aikana Ruotsissa Borlängen telahuoltopisteen ja teki päätöksen Wuxin huoltokeskuksen laajentamisesta Kiinassa. Metso Minerals keskittyi asiakaspalvelun kehittämiseen ja tuotteistamiseen. Tavoitteena on parantaa palveluiden myyntiä sekä taata palveluiden laatua ja kilpailukykyinen tuotanto. Metso Automation avasi kaksi uutta venttiilien huoltokeskusta Concepcionissa, Chilessä ja Pietarissa, Venäjällä. Lisäksi huoltohenkilöstöä lisättiin sekä kasvavilla että kehittyneillä markkinoilla.

# Sisällysluettelo

## Johdanto

Metso lyhyesti . . . . .	2
--------------------------	---

## Strategia

Toimitusjohtajan katsaus . . . . .	4
Taloudellinen kehitys vuonna 2006 . . . . .	6
Visio, strategia ja taloudelliset tavoitteet . . . . .	8
Arvot ja eettiset periaatteet . . . . .	12
Toimintaympäristö . . . . .	13
Riskit ja riskienhallinta . . . . .	20

## Liiketoiminta-alueet

Metso Paper . . . . .	28
Metso Minerals . . . . .	34
Metso Automation . . . . .	40
Metso Ventures . . . . .	44

## Tilinpäätös 2006

Tilinpäätöksen sisältö . . . . .	46
Hallituksen toimintakertomus . . . . .	47
Konsernitilinpäätös . . . . .	57
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut . . . . .	114
Emoyhtiön tilinpäätös . . . . .	117
Osakkeet ja osakkeenomistajat . . . . .	120
Tilintarkastuskertomus . . . . .	126
Vuosineljännestitiedot . . . . .	127

## Sijoittajatietoa

Hallinnointiperiaatteet . . . . .	133
Hallitus . . . . .	140
Johtoryhmä . . . . .	142
Vuoden 2006 pörssitiedotteet- ja ilmoitukset . . . . .	144
Sijoittajasuhteet . . . . .	145
Tietoja osakkeenomistajille . . . . .	147
Osoitteet . . . . .	149

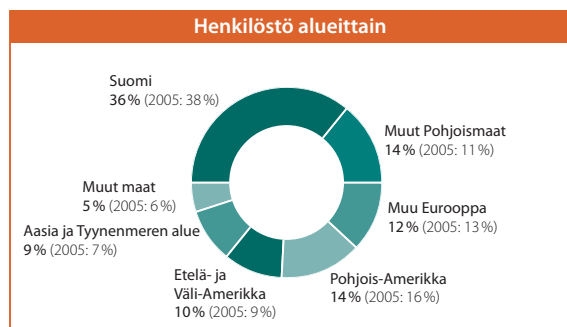
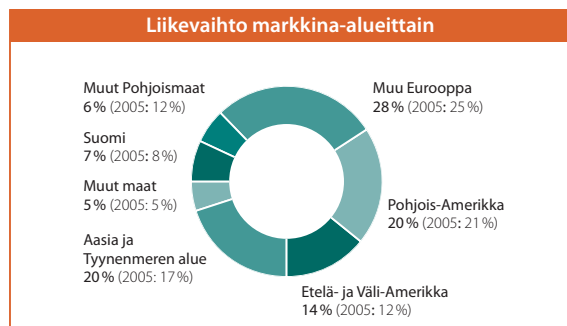
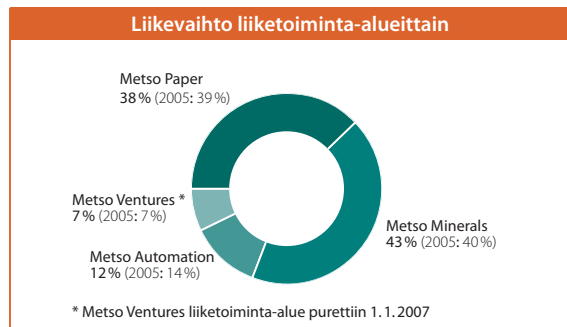
» Metson vuosikertomus verkossa:  
[www.metso.com/raportit](http://www.metso.com/raportit) »

» Julkaisimme vuodelta 2006 myös kestävän kehityksen raportin. Metson kestävän kehityksen raportti verkossa: [www.metso.com/kestavakehitys](http://www.metso.com/kestavakehitys) »

# Metso lyhyesti



Metso on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka liikevaihto vuonna 2006 oli noin 5,0 miljardia euroa. Metson noin 25 500 työntekijää yli 50 maassa palvelevat asiakkaita massa- ja paperiteollisuudessa, kiven- ja mineraalienkäsittelyssä, energiateollisuudessa sekä valituilla muilla teollisuudenaloilla.



## Metso Paper

Avainluvut vuonna 2006	Tuotteet ja palvelut	Liikevaihdon jakautuminen
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Liikevaihto: 1 947 miljoonaa euroa</li> <li>– Liikevoitto: 110,2 miljoonaa euroa</li> <li>– Saadut tilaukset: 2 139 miljoonaa euroa</li> <li>– Tilauskanta 31.12.2006*: 2 165 miljoonaa euroa</li> <li>– Henkilöstö 31.12.2006*: 10 867</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistuksen koneet ja laitteet</li> <li>– Paperikoneet, pehmopaperikoneet, kartonkikoneet, paperinjalostuskoneet</li> <li>– Levyteollisuuden tuotantolinjat ja laitteet</li> <li>– Voimantuotanto- teollisuuden laitteet</li> <li>– Asiantuntija-, huolto- ja jälkimarkkinapalvelut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Paperiteollisuus: 55%</li> <li>– Massateollisuus: 35%</li> <li>– Voimantuotanto- teollisuus: 10%</li> <li>– Uudet koneet ja laitteet: ~40% liikevaihdosta</li> <li>– Uudistukset: ~30% liikevaihdosta</li> <li>– Jälkimarkkinaliiketoiminta: ~30% liikevaihdosta</li> </ul>

\* sisältää ostetut Pulping- ja Power -liiketoiminnot

## Metso Minerals

Avainluvut vuonna 2006	Tuotteet ja palvelut	Liikevaihdon jakautuminen
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Liikevaihto: 2 174 miljoonaa euroa</li> <li>– Liikevoitto: 286,0 miljoonaa euroa</li> <li>– Saadut tilaukset: 2 630 miljoonaa euroa</li> <li>– Tilauskanta 31.12.2006: 1 254 miljoonaa euroa</li> <li>– Henkilöstö 31.12.2006: 9 170</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmät</li> <li>– Murskaimet, seulat ja kuljettimet, liikuteltavat murskaus- ja seulontalaitteet, jauhinmyllyt</li> <li>– Mineraalienerotuslaitteet</li> <li>– Metallinkierrätyslaitteet</li> <li>– Kulutussuojat ja kuljetinhihnat</li> <li>– Kulutus- ja varaosat sekä jälkimarkkinapalvelut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kaivosteollisuus: 50%</li> <li>– Maarakennus: 40%</li> <li>– Metallinkierrätys: 10%</li> <li>– Uudet koneet ja laitteet: ~50% liikevaihdosta</li> <li>– Jälkimarkkinaliiketoiminta: ~50% liikevaihdosta</li> </ul>

## Metso Automation

Avainluvut vuonna 2006	Tuotteet ja palvelut	Liikevaihdon jakautuminen
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Liikevaihto: 613 miljoonaa euroa</li> <li>– Liikevoitto: 86,7 miljoonaa euroa</li> <li>– Saadut tilaukset: 717 miljoonaa euroa</li> <li>– Tilauskanta 31.12.2006: 276 miljoonaa euroa</li> <li>– Henkilöstö 31.12.2006: 3 352</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prosessiteollisuuden automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät</li> <li>– Tuotantoprosessin mittausjärjestelmät ja laitteet</li> <li>– Säätoventtiilit sekä jälkimarkkina- ja tukipalvelut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Massa- ja paperiteollisuus: 50%</li> <li>– Energiateollisuus: 50%</li> <li>– Uudet koneet ja laitteet: ~75% liikevaihdosta</li> <li>– Jälkimarkkinaliiketoiminta: ~25% liikevaihdosta</li> </ul>



1. Metso Paper on toimittanut Ruotsin Borlängessä sijaitsevaan Stora Enson Kvarnsvedenin paperitehtaaseen maailman suurimman aikakauslehtipaperinlinjan.  
 2. Metso Mineralsin toimittamien murskaus- ja seulontalaitteiden kysyntä on kasvanut infrastruktuuri-investointien myötä; kuvassa kartiomurskain Pedreiras Basalton louhoksella Brasiliassa.  
 3. Metso Automationin toimitama automaatiojärjestelmä valvoo Welser Abfallsvertungs GmbH:n WAV-voimalaitoksen prosesseja Itävallassa.

Metson toiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Metso Paper, Metso Minerals ja Metso Automation. Metson osakkeet on noteerattu Helsingin ja New Yorkin pörseissä.

Markkina-asema	Asiakkaat	Liikevaihto markkina-alueittain	Merkittävimmät kilpailijat
<ul style="list-style-type: none"> <li>Paperi-, kartonki- ja massalinjojen markkinajohtaja maailmassa</li> <li>Merkittävä toimija etenkin uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvalla voimantuotantolalla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat</li> <li>Paperin, pehmopaperin ja kartongin valmistajat</li> <li>Voimantuottajat</li> <li>Levyteollisuus</li> </ul>	<p>Muu Eurooppa 28% (2005: 19%)</p> <p>Pohjois-Amerikka 17% (2005: 19%)</p> <p>Etelä- ja Väli-Amerikka 12% (2005: 7%)</p> <p>Aasia ja Tyynenmeren alue 26% (2005: 21%)</p> <p>Suomi 9% (2005: 12%)</p> <p>Muut Pohjoismaat 6% (2005: 20%)</p> <p>Muut maat 2% (2005: 2%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Andritz (Itävalta)</li> <li>Austrian Energy &amp; Environment (Itävalta)</li> <li>Babcock &amp; Wilcox (Yhdysvallat)</li> <li>Celli (Italia)</li> <li>Dieffenbacher (Saksa)</li> <li>Foster Wheeler (Yhdysvallat)</li> <li>GL&amp;V (Kanada)</li> <li>HPD (Espanja)</li> <li>Kadant Black Clawson (Yhdysvallat)</li> <li>Mitsubishi (Japani)</li> <li>Overmeccanica (Italia)</li> <li>G. Siempelkamp (Saksa)</li> <li>Stowe Woodward (Yhdysvallat)</li> <li>Toscotec (Italia)</li> <li>Voith Paper (Saksa)</li> </ul>

Markkina-asema	Asiakkaat	Liikevaihto markkina-alueittain	Merkittävimmät kilpailijat
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmien sekä metallin ja rakennusmateriaalien kierrätysjärjestelmien markkinajohtaja maailmassa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaivosteollisuus</li> <li>Louhokset ja urakoitsijat</li> <li>Maarakennusteollisuus</li> <li>Metallin ja rakennusmateriaalien kierrätysteollisuus</li> </ul>	<p>Muu Eurooppa 25% (2005: 25%)</p> <p>Pohjois-Amerikka 23% (2005: 23%)</p> <p>Etelä- ja Väli-Amerikka 18% (2005: 19%)</p> <p>Aasia ja Tyynenmeren alue 17% (2005: 15%)</p> <p>Suomi 2% (2005: 3%)</p> <p>Muut Pohjoismaat 6% (2005: 7%)</p> <p>Muut maat 9% (2005: 8%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Astec (Yhdysvallat)</li> <li>Extec (Iso-Britannia)</li> <li>FLSmidth (Tanska)</li> <li>Harris Waste Management Group (Yhdysvallat)</li> <li>Isenmann Siebe (Saksa)</li> <li>Newell-Riverside (Yhdysvallat)</li> <li>Outokumpu Technology (Suomi)</li> <li>Sandvik (Ruotsi)</li> <li>Terex (Yhdysvallat)</li> <li>ThyssenKrupp (Saksa)</li> <li>Weir (Iso-Britannia)</li> </ul>

Markkina-asema	Asiakkaat	Liikevaihto markkina-alueittain	Merkittävimmät kilpailijat
<ul style="list-style-type: none"> <li>Massa- ja paperiteollisuuden erikoiskatalysaattoreiden, sakeusmittareiden sekä säätö- ja automaatioventtiilien markkinajohtaja maailmassa</li> <li>Maailman kolmanneksi suurin massa- ja paperiteollisuuden automaatiotekniikan toimittaja</li> <li>Yksi Euroopan johtavista voimalaitosten automaatioimittajista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat</li> <li>Paperin ja kartongin valmistajat</li> <li>Energia-, öljy- ja kaasuteollisuus</li> </ul>	<p>Muu Eurooppa 22% (2005: 25%)</p> <p>Pohjois-Amerikka 29% (2005: 28%)</p> <p>Etelä- ja Väli-Amerikka 6% (2005: 4%)</p> <p>Aasia ja Tyynenmeren alue 15% (2005: 15%)</p> <p>Suomi 20% (2005: 20%)</p> <p>Muut Pohjoismaat 3% (2005: 4%)</p> <p>Muut maat 5% (2005: 4%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ABB (Sveitsi)</li> <li>Dresser (Yhdysvallat)</li> <li>Emerson Process Management (Yhdysvallat)</li> <li>Flowserve (Yhdysvallat)</li> <li>Honeywell (Yhdysvallat)</li> <li>Invensys (Iso-Britannia)</li> <li>Samson (Saksa)</li> <li>Siemens AG (Saksa)</li> <li>Voith (Saksa)</li> <li>Yokogawa (Japani)</li> </ul>



# Kannattavan kasvun strategia tuo tuloksia

## Arvoisa osakkeenomistaja,

Metson tavoitteena on olla kannattavasti kasvava, osakkeenomistajillemme arvoa tuottava yritys. Vuonna 2006 etenimme määrätietoisesti kannattavan kasvun strategiassamme. Jo toisena vuonna peräkkäin liikevaihtomme kasvu ylitti kirkkaasti 10 prosenttia. Myös kannattavuutemme parani pääliiketoiminnoissamme.

Myönteinen tuloskehitys ja suotuisana jatkuva markkina-tilanne heijastuivat myös Metson osakkeen arvon nousuun. Metson markkina-arvo kohosi vuoden aikana 65 prosenttia, ja oli alkuvuonna 2007 korkeimmillaan lähes kuusi miljardia euroa. Osakkeen arvonnousu ja maksetut osingot huomioidaan ottaen vuoden 2006 tuotto Metson osakkeelle oli 71,5 prosenttia.

## Uusien markkinoiden vahva kehitys jatkui

Uusia tilauksia saimme 20 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin, ja aloitimmekin kuluvaan vuoden ennätyskorkean ja vakaan tilauskannan turvin. 3,7 miljardin tilauskannasta yli 80 prosenttia on aikataulutettu toimitettavaksi tänä vuonna. Muutamien suurten paperikone- ja kaivoslaite-tilausten toimitukset ajoittuvat ensi vuoteen.

Itse olen erityisen ilahunut nopeasti kasvavien uusien markkinoiden hyvästä kehityksestä. Jo noin puolet tilauksistamme tuli Metsolle ns. uusilta markkinoilta Aasiasta, Etelä- ja Väli-Amerikasta, Tyynenmeren alueelta ja itäisestä Euroopasta. Perinteisillä markkinoillamme, Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, toimintamme on kehittynyt tasaisemmin.

Uusien markkinoiden vahvan kehityksen taustalla on kansantalouksien voimakas kasvu, joka puolestaan vauhdittaa esimerkiksi massa- ja paperiteollisuuden investointeja, infrastruktuurirakentamista ja mineraalien käyttöä. Tuotteidemme ja palveluidemme kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä näillä markkinoilla myös kuluvaan vuonna.

Jotta pystymme vastaamaan kasvavaan kysyntään ja palvelemaan näillä markkinoilla toimivia asiakkaitamme mahdollisimman hyvin, kehitämme jatkuvasti paikallista läsnäoloamme – myyntiä, huoltoa, suunnittelua, ostoja ja valmistusta. Shanghain läheltä syksyllä 2006 ostamamme pienempiä paperikoneita ja niiden osia valmistava tehdas vahvistaakin merkittävästi kiinalaisten paperi- ja kartonkiasiakkaidemme palvelua.

## Mukana asiakkaiden muuttuvissa tarpeissa

Toiminta-ajatuksemme, Engineering Customer Success, kertoo, että Metson kannattava kasvu perustuu asiakaslähtöiseen toimintaan. Menestymme tarjoamalla kilpailukykyisiä ja luotettavia ratkaisuja, joiden pohjalta asiakkaamme voivat

vahvistaa omaa kilpailukykyään. Haluamme parantaa asiakkaidemme tuotantoprosesseja, tuottavuutta ja kannattavuutta pitkäjänteisesti, tuotantolinjan koko elinkaaren ajan.

Asiakaslähtöisyys edellyttää toimintamme jatkuvaa kehittämistä. Haluamme varmistaa, että tuotantokapasiteettimme ja koko toimitusketjumme toiminta täyttää Metson kokonaislaadun vaatimukset. Kehitämme jatkuvasti omaa tarjontaamme, jotta se vastaisi asiakkaidemme muuttuvia tarpeita.

Viime vuoden merkkipaaluja oli Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto, jonka tuloksena tarjontamme massa- ja paperiteollisuudelle vahvistui merkittävästi. Näemme erittäin lupaavia mahdollisuuksia myös voimantuotannossa ja biomassateknologiassa.

Laitteen tai prosessin koko elinkaaresta huolehtiminen vaatii vahvaa osaamista myös jälkimarkkinapuolella. Kaivos- ja maarakennusteollisuuden palveluita lukuunottamatta vuonna 2006 jälkimarkkinaliiketoimintamme kehitys ei ollut riittävän ripeää. Tällä sektorilla meillä onkin vielä paljon mahdollisuuksia – varsinkin massa- ja paperiteollisuuden jälkimarkkinapalveluiden kehittämisessä.

## Katse tulevaan

Lähtökohdat Metson kehittämiseksi ovat vakaat: tilauskannamme on erittäin vahva, ja markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan suotuisana. Kun myös liiketoimintamme on laajentunut, uskomme Metson kannattavan kasvun jatkuvan myös tänä vuonna. Tavoitteenamme onkin kasvaa vuoden loppuun mennessä liikevaihdolta yli kuuden miljardin euron yritykseksi.

Kasvun varmistamiseksi investoimme toimitusketjun hallintaan ja tuotannon pullonkaulojen poistamiseen. Jatkamme myös läsnäoloamme vahvistamista kehittyvillä markkinoilla. Muita painopistealueitamme ovat jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvattaminen ja oman toimintamme – erityisesti tuottavuuden ja laadun – jatkuva parantaminen. Nyt tehävällä työllä rakennamme Metsolle kestävästi kannattavaa kasvua myös vuoden 2007 jälkeen.

Lopuksi haluan kiittää asiakkaitamme hyvästä yhteistyöstä ja muita yhteistyökumppaneitamme halusta olla mukana Metson kasvussa. Menestyksekkäästä vuodesta kuuluu suuri kiitos myös henkilöstöllemme. Osakkeenomistajiamme kiitän osoittamastanne kiinnostuksesta ja luottamuksesta.

Jorma Eloranta  
Toimitusjohtaja  
Metso-konserni

# Tasaista kannattavaa kasvua

Suotuisa markkinatilanne tuki vilkasta tilausten saantia kaikissa liiketoiminnoissamme. Liikevaihtomme ylitti selvästi 10 prosentin kasvutavoitteen ja liikevoittonne parani merkittävästi.

## Vahvan tilauskannan turvin vuoteen 2007

Saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia, ja kasvu tuli kaikilta liiketoiminta-alueilta. Suhteellisesti voimakkainta tilausten kasvu oli Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa. Tilauskanta oli vuoden lopussa 3737 miljoonaa euroa. Tähän sisältyy Aker Kvaernerilta hankittujen Pulping- ja Power-liiketoimintojen 727 miljoonan euron tilauskanta. Tilauskannasta yli 80 prosenttia toimitetaan vuonna 2007. Yhdessä vakaan jälkimarkkinaliiketoiminnan kanssa tämä antaa hyvät edellytykset vahvan kasvun jatkumiselle.

## Liikevaihtomme ja liikevoittonne kasvoivat vahvasti

Liikevaihtomme kasvoi 17 prosenttia jo toisena perättäisenä vuonna. Kasvu oli pääosin orgaanista, ja se johtui hyvänä jatkuneesta markkinatilanteesta ja vahvistuneesta kilpailukyvästä. Kaikkien liiketoiminta-alueiden toimitukset kasvoivat, ja vahvimmin kasvoi Metso Minerals. Liikevaihdolla mitattuna suurimmat maat olivat Yhdysvallat, Brasilia, Kiina, Suomi ja Saksa.

Liikevoittonne nousi 457,2 miljoonaan euroon eli 9,2 prosenttiin liikevaihdosta. Kannattavuuden parantumiseen vaikutti voimakas volyymikasvu, joka tuli erityisesti Metso Mineralsista. Liikevoitto parani myös Metso Paperissa ja Metso Automationissa. Metso Venturesin liikevoittoa rasitti Metso Panelboardin toiminnan tappiollisuus.

Vuoden 2006 tulokseemme vaikuttavia merkittävimpiä kertaluonteisia eriä olivat Metso Paperin viimeisellä neljänneksellä kirjaamat 10 miljoonan euron liiketoiminnan uudelleenjärjestely- ja integrointikulut. Viimeisellä neljänneksellä kirjattiin myös Metso Venturesissa Metso Panelboardiin liittyen 9 miljoonan euron kertaluonteiset kulut ja Metso Powdermetin

myynnistä saatu 10 miljoonan euron myyntivoitto.

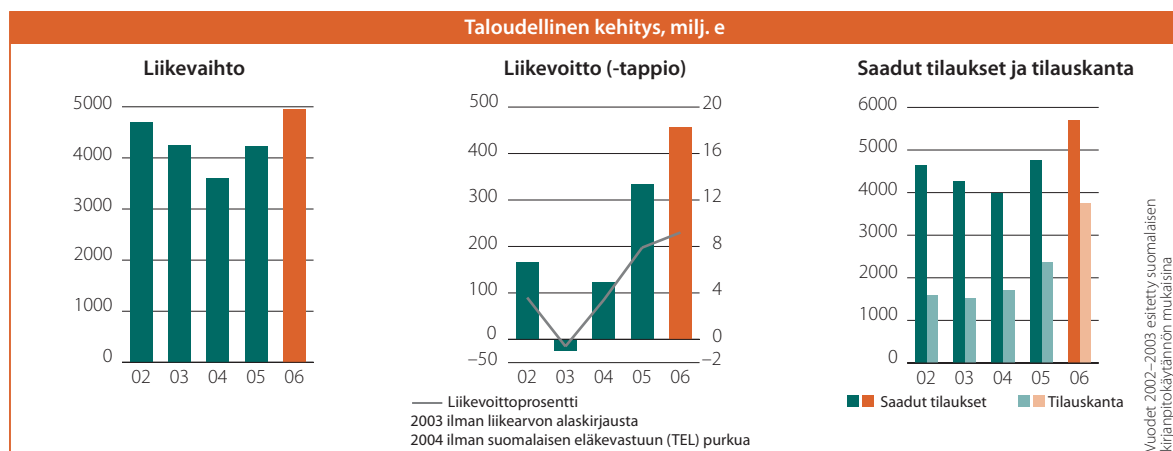
Pystyimme pitämään myynnin ja hallinnon kulut kurissa voimakkaasta kasvusta huolimatta. Bruttokatteet paraniivat vuoden aikana Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa. Metso Paperissa bruttokate ei parantunut johtuen jälkimarkkinaliikevaihdon pienestä osuudesta sekä eräistä matalakatteisista projektitoimituksista.

Nettorahoituskulut laskivat 36 miljoonaan euroon vahvana jatkuneen liiketoiminnan kassavirran seurauksena. Jatkuvien liiketoimintojen tulos ennen veroja oli 421 miljoonaa euroa. Vuonna 2006 kirjasimme yhteensä 87 miljoonaa euroa kertaluonteista, tulokseen positiivisesti vaikuttavaa laskennallista verosaatavaa Yhdysvaltain-toiminnoista, missä meillä oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita ja muita väliaikaisia kirjanpidon ja verotuksen välisiä eroja. Ilman tätä kirjausta vuoden 2006 veroaste oli 23 prosenttia. Vuoden 2007 veroasteen arvioimme olevan noin 30 prosenttia.

Osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 409 miljoonaa euroa eli osakekohtaisesti 2,89 euroa. Ilman 87 miljoonan euron kertaluonteista verosaatavaa osakekohtainen tulos oli 2,28 euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto oli 22,2 prosenttia ja oman pääoman tuotto 30,3 prosenttia.

## Vahva kassavirta ja tase mahdollistavat kasvun myös yritysostoin

Vapaa kassavirta oli 327 miljoonaa euroa. Volyymikasvusta johtuva vaihto-omaisuuden ja saamisten lisäys katettiin ostovelkojen ja saatujen ennakoiden kasvulla. Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoin olivat 131 miljoonaa euroa. Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto lisäsi korollisia nettovelkoja 261 miljoonalla eurolla, ja ne olivat vuoden lopussa 454 miljoonaa euroa.





naa euroa. Nettovelkaantuneisuusaste oli 30,8 prosenttia. Omavaraisuusaste oli 36,1 prosenttia. Luottoluokituslaitokset Moody's Investor Service ja Standard & Poor's Ratings Services nostivat Metson luottoluokituksia syksyllä 2006. Vuoden 2006 lopussa konsernin kassa ja likvidit varat olivat yhteensä noin 370 miljoonaa euroa. Taseemme säilyy vahvana myös ehdotetun, yhteensä 212 miljoonan euron, osingonmaksun jälkeen. Tämä mahdollistaa kasvun myös jatkossa strategisesti sopivien ja omistaja-arvoa lisäävien yritysostojen avulla.

### Osakasarvon myönteinen kehitys jatkui

Metson suotuisa kehitys heijastui vuoden aikana myös osakkeen arvonnousuun ja osakkeen vaihdon vilkastumiseen. Osakekannan markkina-arvo kasvoi 65 prosentilla ja oli vuoden 2006 lopussa 5 406 miljoonaa euroa.

Metson osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 267 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 8123 miljoonan euron vaihtoa. New Yorkin pörssissä Metson ADR-todistuksia vaihdettiin 5 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 175 miljoonan dollarin vaihtoa.

Kun otetaan huomioon osakkeen arvonnousu ja maksettu osinko, vuoden 2006 tuotto Metson osakkeelle oli 71,5 prosenttia. Vuonna 2005 tuotto oli 101 prosenttia.

Metson hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan omistajille jaetaan vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta. Vuodelta 2006 esitetään maksettavaksi osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 3,9 prosenttia (2005: 6,0 %).

### Kasvua kehittyvillä markkinoilla

Uusien tilausten kasvu oli vuonna 2006 voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella. BRIC-maista (Brasiliasta, Venäjältä, Intiasta ja Kiinasta) saatujen tilausten arvo kasvoi yli 50 prosenttia. Näiden maiden osuus saaduista tilauksista nousi 23 prosenttiin edellisen vuoden 19 prosentista.

### Jälkimarkkinaliiketoiminnan kehitys vaihtelevaa

Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus liikevaihdosta supistui 36 prosenttiin, sillä projekti- ja laitetoimitukset kasvoivat voimakkaasti. Euromääräisesti jälkimarkkinaliiketoiminta kasvoi 10 prosenttia 1,7 miljardiin euroon. Kasvu tuli Metso Mineralsista kaivos- ja maarakennusteollisuuden korkeiden käyttöasteiden vauhdittamana. Metso Paperin ja Metso Automationin jälkimarkkinaliiketoiminta ei kasvanut juuri lainkaan.

### Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto päätökseen

Saimme joulukuussa päätökseen Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston Aker Kvaerneriltä. Kauppa parantaa merkittävästi valmiuksiamme massa- ja paperiteollisuuden kokonaistoimittajana. Lisäksi näemme erittäin lupaavia liiketoimintamahdollisuuksia voimantuotannossa ja biomasateknologiassa.

Metsoon siirtyneiden Pulping- ja Power-liiketoimintojen liikevaihto oli vuonna 2006 noin 600 miljoonaa euroa

ja henkilöstön määrä noin 2100. Hankitut liiketoiminnat yhdisteltiin Metson taseeseen 31.12.2006, mutta kaupalla ei ollut vaikutusta vuoden 2006 tuloslaskelmaan. Arvioitu hankintahinta on 341 miljoonaa euroa sisältäen 6 miljoonaa euroa hankintaan liittyviä kustannuksia ja 52 miljoonaa euroa hankittua nettokassaa. Arvioimme, että synergioista saatavat vuosittaiset kustannussäästöt ovat yhdistymisen jälkeen 20–25 miljoonaa euroa. Näistä noin kolmanneksen arvioidaan toteutuvan vuonna 2007. Hankittujen liiketoimintojen integroinnista aiheutuvien kertakustannusten arvioidaan olevan noin 10 miljoonaa euroa, ja ne toteutuvat pääosin vuoden 2007 aikana.

### Monia mahdollisuuksia toimintamme edelleen parantamiseksi

Vaikka vuoden 2006 tulos olikin Metsolle ennätysellinen, meillä on edelleen monia mahdollisuuksia kehittää toimintaamme. Metso Paperissa pääpaino on kannattavuuden parantamisessa. Keskeisiä keinoja ovat jälkimarkkinaliiketoiminnan kehittäminen, tuottavuuden parantaminen ja huonosta laadusta aiheutuvien kustannusten pienentäminen. Jatkamme myös panostuksia toimitusketjun hallintaan ja varmistamme, että toimituskykymme vastaa kasvuun erityisesti Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa. Jatkamme läsnäolomme vahvistamista kehittyvillä markkinoilla lähellä asiakkaitamme, jotta turvaamme Metson pidemmän aikavälin kehityksen.

Avainluvut, milj. e	2005	2006
Liikevaihto	4 221	<b>4 955</b>
Jälkimarkkinaliiketoiminta, %a liikevaihdosta	38	<b>36</b>
Liikevoitto	335,0	<b>457,2</b>
%a liikevaihdosta	7,9	<b>9,2</b>
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	292	<b>421</b>
%a liikevaihdosta	6,9	<b>8,5</b>
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	220	<b>410</b>
%a liikevaihdosta	5,2	<b>8,3</b>
Tilikauden tulos	237	<b>410</b>
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, euroa	1,57	<b>2,89</b>
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, euroa	1,69	<b>2,89</b>
Osinko/osake, euroa	1,40	<b>1,50*</b>
Taseen loppusumma	3 904	<b>4 958</b>
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	18,8	<b>22,2</b>
Oman pääoman tuotto (ROE), %	20,9	<b>30,3</b>
Omavaraisuusaste, %	37,5	<b>36,1</b>
Nettovelkaantuneisuusaste, %	22,4	<b>30,8</b>
Liiketoiminnan rahavirta	164	<b>442</b>
Vapaa kassavirta	106	<b>327</b>
Vapaa kassavirta / osake	0,76	<b>2,31</b>
Saadut tilaukset	4 745	<b>5 705</b>
Tilaukanta 31.12.	2 350	<b>3 737</b>
Henkilöstö 31.12.	22 178	<b>25 678</b>

\* Hallituksen ehdotus

# Vauhtia kannattavaan kasvuun

Olemme vuodesta 2005 toteuttaneet kannattavan kasvun strategiaamme, jonka myötä johtamisen painopisteemme on siirtynyt toimintojen uudelleenjärjestämisestä kannattavaan kasvuun. Vuonna 2006 tarkensimme strategiaamme. Tavoitteenamme on hyödyntää täysimääräisesti suotuisan markkinatilanteen tarjoamat mahdollisuudet, kasvattaa jälkimarkkinaliiketoimintaamme sekä turvata jatkuva kasvu ja kestävä kannattavuus yli suhdannevaihtelujen. Samalla jatkamme toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi erityisesti niissä liiketoiminnoissa, joissa se on asettamiemme tavoitteita heikompi.

## Toiminta-ajatus

Engineering Customer Success

## Arvot

- ▶ Asiakkaan menestyminen
- ▶ Kannattava uusiutuminen
- ▶ Ammatillinen kehittyminen
- ▶ Yksilön sitoutuminen

## STRATEGISET TAVOITTEET KOHTI VISIOTA:

### Asiakastyytyväisyys

- ▶ Asiakkaan tarpeita parhaiten vastaavat, prosessin koko elinkaaren kattavat ratkaisut
- ▶ Asiakslähtöinen toimintatapa kaikessa toiminnassa
- ▶ Vahva paikallinen läsnäolo maailmanlaajuisesti
- ▶ Johtava teknologia

### Toiminnan tehostaminen

- ▶ Jatkuva tuottavuuden ja laadun parantaminen
- ▶ Maailmanluokan liiketoiminta-, johtamis- ja henkilöstöprosessit
- ▶ Kilpailijoita parempi kannattavuus ja kasvu
- ▶ Houkutteleva työpaikka



## Toiminta-ajatus

Toiminta-ajatuksemme – **Engineering Customer Success** – yhdistää vahvan teknologiaosaamisemme ja asiakkaan menestyksen. Se määrittelee olemassaolomme perustan ja samalla korostaa asiakkaidemme menestyksen ja oman menestyksemme välistä yhteyttä.

Asiakkaamme odottavat meiltä tuottavuutta, kilpailukykyä ja ympäristöetuja tarjoavia ratkaisuja prosessien koko elinkaaren ajan. Edistysellisinkään tekniikka ei riitä, jos se ei auta asiakkaitamme menestymään.

## Visio

Pitkän tähtäimen tavoitteenamme on tulla oman toimialamme johtavaksi yritykseksi – yritykseksi johon muita verrataan. Visiomme – We want to become the industry benchmark – määrittää, mihin haluamme mennä ja miksi haluamme tulla.

Meille toimialajohtajuus – industry benchmark – tarkoittaa, että

- ▶ ratkaisumme vastaavat parhaiten asiakkaidemme tarpeisiin
- ▶ olemme valitsemillamme toimialoilla markkina- ja teknologiajohtaja
- ▶ olemme johtava yritys toiminnan tehokkuudessa ja laadussa
- ▶ olemme halutuin työnantaja
- ▶ tuotamme parhaiten omistaja-arvoa viiteryhmissämme.

## Strategiset tavoitteet

Pitkän aikavälin strategiset tavoitteet perustuvat toiminta-ajatuksemme, arvoihimme ja eettisiin periaatteisiimme. Strategiset tavoitteet määrittävät miten etenemme kohti visiota. Strategiset tavoitteet liittyvät asiakastytyväisyyden parantamiseen, markkina-aseman vahvistamiseen ja toiminnan tehostamiseen. Strategiset tavoitteet luovat pysyvän perustan, jonka varaan rakennamme lyhyemmän aikavälin johtamisen painopistealueet.

## Johtamisen painopisteet

Metson johtamisen painopisteet vuosiksi 2007–2009 määrittelevät kannattavan kasvun kannalta keskeiset kehitysalueet. Kasvu tukee jatkuvaa tuloskehitystä ja vahvistaa asemaamme markkinajohtajana valituilla liiketoiminta-alueilla. Kestävän, suhdannevaihteluista riippumattoman tuloksetekokyvyn ylläpitäminen edellyttää erityisesti entistä kansainvälisemmän ja joustavamman toimintamallin kehittämistä sekä jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvattamista.

### ▶ Kasvu

Tavoitteenamme on hyödyntää täysimääräisesti asiakasteollisuuden myönteisen markkinatilanteen tarjoamat kasvumahdollisuudet kehittämällä ja toimittamalla asiakkaille johtavia ja luotettavia ratkaisuja. Tavoitteena on kehittää jälkimarkkinaliiketoimintaa kaikilla liiketoiminta-alueilla

## Visio

We want to become  
the industry benchmark



## » Strategiaassamme korostuu entistä selkeämmin kasvu. »

sekä vahvistaa markkina-asemaamme nopeasti kasvavilla markkinoilla.

Markkina- ja teknologiajohtajuuden vahvistamiseksi teemme myös kasvustrategiaa tukevia, täydentäviä yritysostoja.

### ► Kannattavuus

Tavoitteenamme on jatkaa toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi sekä sen säilyttämiseksi eri suhdannevaiheissa, ja siten vähentää tulosheilahteluita. Pyrkimyksenämme on myös läsnäolon vahvistaminen kasvavilla markkinoilla arvoketjun kaikissa osissa.

Parannamme tuottavuutta, laatua ja hintakilpailukykyä kehittämällä liiketoimintamme infrastruktuuria, tukitoimintoja ja johtamisprosesseja.

### ► Jälkemarkkinaliiketoiminta

Tavoitteenamme on uudistua tuotekeskeisestä yrityksestä palveluyritykseksi. Tämä edellyttää sitä, että jälkemarkkinaliiketoiminnan asemaa vahvistetaan kaikkialla Metsossa ja jälkemarkkinaliiketoiminnan konseptien ja uusien huolto- ja liiketoiminnan tuotteiden kehittämisessä käytetään parasta mahdollista osaamista.

Tuemme täydentävillä yritysostoilla sekä paikallista palvelua lähellä asiakkaitamme että tuote- ja palvelutarjontaamme jälkemarkkinaliiketoiminnassa.

### ► Kansainvälinen osaaminen

Tavoitteenamme on kehittää kansainvälistä osaamistamme niin, että asiakkaamme kaikkialla maailmassa saavat korkealuokkaiset ratkaisut paikallisesti. Esimerkiksi kehittyvillä markkinoilla tämä tarkoittaa hankinta-, tuotanto-, teknologia-,

asiakastuki- ja jälkemarkkinatoimintojen vahvistamista.

Kannattavan kasvun strategiaamme ja uudistumisen palvelusuuntautuneeksi yhtiöksi vaativat uusia strategisia aloitteita ja innovaatiota sekä uutta osaamista. Kehitämme aktiivisesti johtamis- ja palkitsemisjärjestelmiämme kannustaksemme kaikkia metsolaisia osallistumaan aktiivisesti strategian täytäntöönpanoon ja motivoidaksemme heitä pyrkimään yhteisiin tavoitteisiimme.

Liiketoiminta-alueidemme johtamisen painopistealueet muodostavat pohjan toimintasuunnitelmille ja ohjelmille, jotka pannaan täytäntöön strategiakauden aikana ja jotka tähtäävät kasvuun sekä kilpailukykyyn ja kannattavuutemme jatkuvaan parantamiseen.

## Taloudelliset tavoitteet

Myönteisen taloudellisen kehityksemme ja suotuisana jatkuneen markkinatilanteen seurauksena päivitimme taloudelliset tavoitteemme lokakuussa 2006. Seuraavat taloudelliset tavoitteet korvaavat vuonna 2005 asetetut tavoitteet:

### ► Kasvu

Tavoitteenamme on, että keskimääräinen vuosittainen liikevaihtomme kasvu on yli 10 prosenttia. Kasvu saavutetaan sekä orgaanisesti että arvoa lisäävien, täydentävien yritystojen kautta. Suuret yritysostot, joilla on merkittävä vaikutus liiketoimintaamme, kuten Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto, tulevat tämän 10 prosentin kasvutavoitteen päälle.

### ► Kannattavuus

Tavoitteenamme on, että liikevoittonamme (EBIT-%) on yli 10 prosenttia liikevaihdosta.



► **Pääomarakenne**

Tavoitteenamme on, että tärkeimmät taloudelliset tunnuslukumme, pääomarakenteemme ja kassavirtamme tukevat vahvaa luottoluokitusta.

► **Osinkopolitiikka**

Tavoitteenamme on jakaa vuosittaisena osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

**Johtamisen painopisteet vaihtelevat liiketoiminta-alueittain**

Korotetut taloudelliset tavoitteemme kertovat siitä, että meillä on nyt valmiudet ja voimavarat panostaa täysimääräisesti kannattavaan kasvuun unohtamatta nykyisen toiminnan jatkuvaa parantamista. Liiketoiminta-alueidemme tilanteet ja liiketoimintaympäristöt poikkeavat toisistaan ja sen vuoksi johtamisen painopisteet vaihtelevat liiketoiminta-alueittain.

Metso Paperin tärkeimpänä tavoitteena on varmistaa kannattavuuden parantaminen ja jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvattaminen. Keskeistä on myös Pulping- ja Powerliiketoimintojen onnistunut integrointi osaksi Metsoa ja yritystoston antamien uusien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen. Tavoitteidemme saavuttaminen vaatii asiakkaillemme lisäarvoa tuottavien, innovatiivisten tuotteiden, palveluiden ja liiketoimintakonseptien jatkuvaa kehittämistä ja markkinoille tuomista. Samalla jatkamme panostusta laatuun, tuottavuuteen ja tuotekustannusten alentamiseen.

Metso Minerals keskittyy kaivos-, maarakennus- ja metallinkierrätysteollisuuksien hyvän kysyntätilanteen täysimääräiseen hyödyntämiseen. Tavoitteena on myös vahvistaa markkina-asemaa kehittyvillä markkinoilla, kasvattaa toimituskykyä sekä panostaa teknologiajohtajuuden varmistamiseen. T&K-toiminnassa korostuu erityisesti uusien, elinkaaripalveluihin liittyvien konseptien ja tuotteiden suunnittelu. Tavoitteiden saavuttamista tukee Metso Mineralsin uusi asiakaslähtöinen toimintamalli. Vuoden 2007 alusta toiminnot on organisoitu kolmen pääasiakassegmentin – maarakennus, kaivosala ja

metallinkierrätys – mukaisesti. Muutoksen tavoitteena on tehostaa asiakaspalvelua ja varmistaa terve kannattavuus myös nykyistä heikommassa suhdannetilanteessa.

Metso Automationin tavoitteena on liikevaihdon kasvu ja kestävä kannattavuuden varmistaminen. Näihin tavoitteisiin pyritään vahvistamalla läsnäoloa kehittyvillä markkinoilla sekä jälkimarkkinaliiketoimintaa kasvattamalla. Palvellakseen paremmin valittuja asiakasteollisuuksiaan Metso Automation laajentaa tuotetarjontaansa tehokkaasti johdetun T&K-portfolion sekä vahvojen T&K-investointien avulla.

**Vuoden 2007 näkymät**

Arvioimme markkinatilanteen jatkuvan Metsolle suotuisana vuonna 2007.

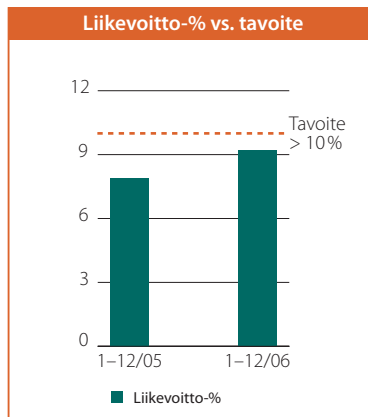
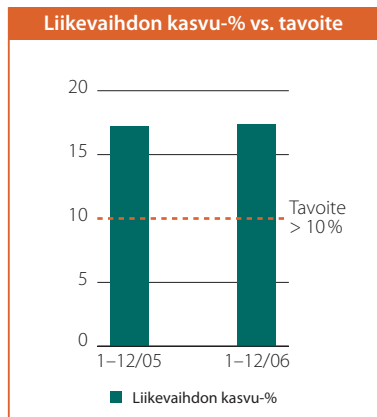
Vahvan tilauksen, suotuisana jatkuvan markkinatilanteen ja laajentuneen liiketoiminnan ansiosta arvioimme liikevaihtomme kasvavan vuonna 2007 yli 20 prosenttia vuodesta 2006. Arvioimme myös liikevoiton paranevan selvästi.

Arvioimme on, että vuoden 2007 liikevoittoprosentti on hieman alle Metson yli 10 prosentin tavoitteen. Metson liikevaihtoa ja liikevoittoa koskevat arviot eivät sisällä mahdollisista tulevista yritysostoista tai -myynneistä johtuvia muutoksia.

Kerromme tarkemmin lähiajan näkymistämme hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 56.

**Myönteiset markkinanäkymät vuodelle 2007**

<b>Metso Paper</b>	
Massateollisuus	Tyydyttävä/Hyvä
Paperi- ja kartonkiteollisuus	Tyydyttävä
Pehmopaperiteollisuus	Tyydyttävä/Hyvä
Voimantuotantoteollisuus	Erinomainen
<b>Metso Minerals</b>	
Maarakennusteollisuus	Hyvä/Erinomainen
Kaivosteollisuus	Erinomainen
Metallinkierrätysteollisuus	Erinomainen
<b>Metso Automation</b>	
Massa- ja paperiteollisuus	Tyydyttävä/Hyvä
Energia-, öljy ja kaasuteollisuus	Hyvä/Erinomainen



# Arvot ja eettiset periaatteet luovat toimintamme perustan



Arvomme ja eettiset periaatteemme varmistavat, että toimimme yhtenäisesti ja johdonmukaisesti maasta ja liiketoiminta-alueesta riippumatta.

## Arvot

Arvomme muodostavat ohjenuoran liiketoiminnalle ja jokapäiväiselle työlle. Ne ohjaavat toimintaamme myös pitkällä aikavälillä.

### ► Asiakkaan menestyminen

Kannattava liiketoiminta on mahdollista vain asiakkaidemme menestyksen kautta. Kehittämämme ratkaisut ennakoivat asiakkaidemme tulevia tarpeita ja ottavat huomioon ympäristökijät. Palvelemme asiakkaitamme sitoutuneesti ja ammattitaitoisesti.

### ► Kannattava uusiutuminen

Tuotamme lisäarvoa asiakkaillemme ja omistajillemme uudistumisen kautta. Olemme valmiita kyseenalaistamaan nykyisen ja luopumaan vanhasta. Hyödynnämme ja yhdistämme koko organisaation laajaa ja erilaista osaamista. Kasvumme perustuu luovuuteen ja terveeseen riskinottoon ilmapiirissä, jossa tuemme ja palkitsemme innovatiivisuutta.

### ► Yksilön sitoutuminen

Otamme vastuuta ja kannamme vastuumme, joten meihin voi aina luottaa – viemme asiat loppuun saakka. Sanomme asiat suoraan ja rehellisesti samalla kunnioittaen kulttuurien erilaisuutta. Vaikka ilmaisemme avoimesti kantamme ja

perustelumme, sitoudumme yhteisesti sovittuihin tavoitteisiin.

### ► Ammatillinen kehittyminen

Haluamme ja osaamme oppia myös toisiltamme, sillä ammatillinen kehittyminen on tärkeä osa työtämme. Olemme valmiita tarttumaan uusiin haasteisiin kykyjemme mukaan. Huolehdimme myös koko työyhteisömme hyvinvoinnista.



## Eettiset periaatteet

Eettiset periaatteemme tukevat liiketoimintamme kestävää kehitystä. Ne tarjoavat yhteiset suuntaviivat meidän ja yhteistyökumppaniemme toiminnalle ja tulevaisuuden päätöksenteolle. Samalla ne luovat yhtenäisyyttä kaikkeen liiketoimintaamme ja työtehtäviimme.

### ► Rehellisyys

### ► Lakien ja säädösten noudattaminen

### ► Läpinäkyvyys ja avoimuus

### ► Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

### ► Tasa-arvo ja tasapuolinen kohtelu

### ► Aineettoman pääoman hallinta

### ► Lahjonnan ja lahjusten torjuminen

### ► Terveys ja turvallisuus

### ► Osallistuminen paikallisyhteisön toimintaan ja yleishyödyllisiin hankkeisiin

### ► Ympäristösuojelu

### ► Tavarantoimittajien eettiset periaatteet

### YK:n Global Compact -aloite tukee vastuullista kasvuaamme

Allekirjoitimme vuonna 2006 YK:n Global Compact -aloitteen, jonka mukaisesti sitoudumme toimimaan vapaaehtoisesti ihmisoikeuksien kunnioittamisen, työolojen parantamisen ja ympäristönsuojelun puolesta sekä vastustamaan korrutia.

### » Lisätietoja eettisistä periaatteistamme:

► [www.metso.com](http://www.metso.com) > **Konserni** > **Eettiset periaatteet**

► **Metson kestävä kehityksen raportti 2006** »



Yksi Metson pääasiakasteollisuuksista on massa- ja paperiteollisuus – 90 prosenttia Metso Paperin liikevaihdosta ja noin puolet Metso Automationin liikevaihdosta kertyy tämän asiakasteollisuuden toimituksista. Kuvassa Stora Enson Kvarnsvedenin paperitehdas Borlängessä, Ruotsissa.

## Metso toimii kasvavilla markkinoilla

Metson asiakasteollisuuksista suurin on massa- ja paperiteollisuus, toiseksi suurin kaivos- ja maarakennusteollisuus ja kolmanneksi suurin energiateollisuus. Arvioimme tärkeimpien tuotteidemme kysynnän kasvavan seuraavien vuosien aikana.

Tuotteidemme ja palvelujemme kysyntään sekä taloudelliseen asemaamme vaikuttavat monet tekijät. Kohdemarkkinoidemme koko ja suhdanteet määrittävät kasvumahdollisuuksiemme perustan. Seuraamme tarkasti myös toimintaympäristömme ja kilpailutilanteen kehitystä.

### Kohdemarkkinat

Toimimme suhdannevaihteluille herkillä teollisuudenaloilla. Pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta tasaavat toimintamme maantieteellinen kattavuus, useat eri asiakasteollisuudet sekä tasaisempi jälkimarkkinaliiketoiminta, jonka osuus liikevaihdostamme on yli kolmannes. Myös joustava toimintamallimme ja kustannusrakenteemme sekä alihankinnan lisääminen tuotantoketjussa tukevat kannattavuuttamme eri suhdannetilanteissa.

Olemme määritelleet kohdemarkkinoidemme kooksi 37 miljardia euroa. Kohdemarkkinamme kattavat ne asiakasteollisuudet tai niiden osat, jotka käyttävät Metson tai kilpailijoidemme valmistamia koneita, laitteita tai palveluja.

### Massa- ja paperiteollisuus

Massa- ja paperiteollisuuden kohdemarkkinoiden arvioimme olevan kooltaan noin 14 miljardia euroa, josta markkinaosuuksiemme on noin 15–20 prosenttia. Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus kokonaismarkkinoista on vajaa puolet. Massa- ja paperiteollisuuden merkitys asiakasteollisuksistamme on keskeisin, sillä noin 90 prosenttia Metso Paperin liikevaihdosta ja noin puolet Metso Automationin liikevaihdosta kertyy tämän asiakasteollisuuden toimituksista.

Metso Paperin liikevaihto jakautuu kolmeen osaan: jälkimarkkinaliiketoiminta sekä uudistukset ja prosessiparannukset muodostavat kumpikin noin 30 prosenttia liikevaihdosta. Uusien koneiden myynnin osuus on noin 40 prosenttia.

Metso Paperin ja Metso Automationin liiketoimintaan vaikuttavat muutokset sellun ja paperin kulutuksessa, sellun sekä eri paperi- ja kartonkilajien hintakehitys, massa- ja paperiteollisuuden investoinnit, valmistajien tuotantorakenteen uudelleenjärjestelyt ja tuotantokapasiteetin käyttöasteet sekä muutokset muun muassa ympäristölainsäädännössä sekä energian ja raaka-aineiden hinnoissa.



Metso Mineralsin kohdemarkkinoiden koko kaivos- ja maarakennusteollisuudessa on noin 12 miljardia euroa. Metson laitteet toimivat tasaisesti ja luotettavasti Länsi-Australiassa sijaitsevassa Newcrest Mining Limitedin omistamassa Telferin kultakaivoksessa; kuvassa Metson aluepäällikkö Paul Bernhardt ja Newcrest Mining Limitedin projektipäällikkö Sanjiv Machanda.

### Kaivos- ja maarakennusteollisuus

Kaivos- ja maarakennusteollisuuden kohdemarkkinoiden arvioimme olevan kooltaan noin 12 miljardia euroa, josta markkinaosuutemme on noin 15–20 prosenttia. Maarakennusteollisuuden kohdemarkkinoiden koko on noin seitsemän miljardia euroa, kaivosteollisuuden noin neljä miljardia euroa ja metallinkierrätyksen noin miljardi euroa. Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus sekä kokonaismarkkinoista että Metso Mineralsin liikevaihdosta on noin puolet. Metso Mineralsin liikevaihdosta noin 50 prosenttia kertyy kaivosteollisuuden toimituksista, 40 prosenttia maarakennusteollisuuden ja noin 10 prosenttia metallinkierrätysteollisuuden toimituksista.

Kaivos- ja metallinkierrätysteollisuuden investointihallukkuuteen vaikuttavat muun muassa muutokset metallien kysyntä- ja tarjontatasapainossa sekä metallien ja mineraalien hinnoissa. Ostovoiman ja teollisuustuotannon lisääntyminen kehittyvillä markkinoilla on lisännyt kaivos- ja metallinkierrätysteollisuuden tuotteiden kysyntää, ja arvioimme tämän rakenteellisen muutoksen vaikuttavan kysyntään myönteisesti myös pidemmällä aikavälillä. Tieverkostoon tehtävien sekä muiden infrastruktuuri-investointien määrä vaikuttaa kivimurskeen kysyntään ja koko maarakennusteollisuuden kehitykseen.

Metallinkierrätysteollisuuden kysyntään vaikuttavat metalliromun kysyntä ja eri metallien hinnat. Kierrätysinf-

rastruktuurin kehityksen aste eri maissa on toinen metallinkierrätyslaitteiden kysyntään vaikuttava tekijä. Esimerkiksi metalliromua raaka-aineenaan käyttävien valokaariuunien käyttö on kasvussa teräksen tuotannossa.

### Energiateollisuus

Energiateollisuuden kohdemarkkinamme jakautuvat öljyn- ja kaasunjalostukseen, voimantuotantoon sekä energia- ja prosessiautomaatioon. Kohdemarkkinoiden koko on arvioimme mukaan noin 11 miljardia euroa, ja markkinaosuutemme on tästä noin viisi prosenttia.

Arvioimme öljyn- ja kaasunjalostusteollisuuden kohdemarkkinoiden olevan kooltaan noin viisi miljardia euroa. Entistä suurempi osa Metso Automationin liikevaihdosta muodostuu tämän teollisuudenalan toimituksista.

Öljyn- ja kaasunjalostusteollisuuden kysynnän kasvuun vaikuttavat erityisesti kehittyvien talouksien kasvava energian ja liikennepolttoaineiden tarve. Kysynnän kasvun lisäksi jalostuskapasiteetin puute on osaltaan vaikuttanut kohonneisiin öljyn ja kaasun hintoihin.

Voimantuotantoteollisuuden kohdemarkkinoiden arvioimme olevan kooltaan noin kolme miljardia euroa. Alan merkitys korostuu Metson toiminnassa, sillä Power-liiketoiminnan oston myötä 10 prosenttia Metso Paperin liikevaihdosta muodostuu Metso Powerin toimituksista massa- ja



» Pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta tasaavat toimintamme maantieteellinen kattavuus, useat eri asiakasteollisuudet sekä tasaisemman jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvava merkitys. »

paperiteollisuuden ulkopuoliselle voimantuotantoteollisuudelle. Energian kulutuksen kasvu, voimalaitosten ikääntymisen sekä lisääntynyt huoli ympäristöstä kasvattavat Metso Powerin tuotteiden kysyntää.

Energia- ja prosessiautomaation kohdemarkkinoiden koko on noin kolme miljardia euroa. Lisääntyvä määrä Metso Automationin liikevaihdosta kertyy toimituksista energia- ja prosessiteollisuudelle. Energia- ja prosessiautomaation kysyntään vaikuttavat pääasiassa öljyn ja kaasun hinnat. Hintojen kohoaminen on parantanut myös hiileen ja uusiutuviin luonnonvaroihin pohjautuvan energiantuotannon näkymiä.

## Tuotteidemme kysyntä on kasvussa

Kaikkien päätuotteidemme – koneiden, laitteiden ja palvelujen – kysynnän arvioidaan olevan kasvussa. Vuoteen 2014 saakka kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden kysynnän arvioidaan kasvavan noin yhdeksän prosenttia vuodessa ja voimantuotantoteollisuuden noin seitsemän prosenttia vuodessa. Hajautettujen ohjausjärjestelmien ja venttiilien kysynnän oletetaan kasvavan yli viiden prosentin vuosivauhtia sekä maarakentamiseen ja metallinkierrätykseen liittyvien koneiden ja laitteiden noin viiden prosentin vuosivauhtia. Massa-, paperi- ja kartonkikoneiden sekä niihin liittyvien palvelujen kysynnän puolestaan arvioidaan kasvavan yli kolmen prosentin vuosivauhtia.

## Liiketoiminta-alueidemme toimintaympäristö

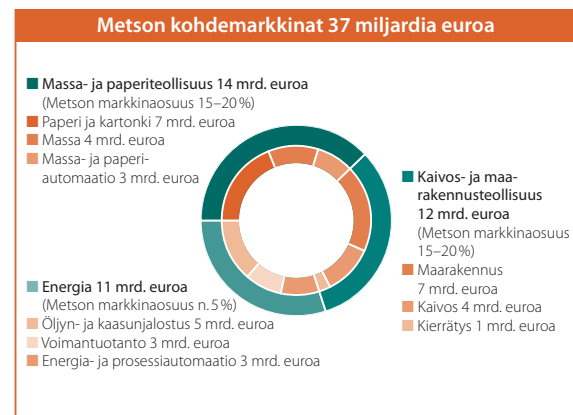
### Metso Paperin toimintaympäristö

Arvioimme, että jatkossa uusia leveitä paperikoneita käynnistyy maailmassa vuosittain alle kymmenen. Toisaalta koneiden koot ja nopeudet ovat kasvaneet. Uusien sellutehtaiden tuotantokapasiteetit ovat puolestaan lähes kaksinkertaistuneet viimeisen 10–15 vuoden aikana laiteteknologian kehittymisen ansiosta.

Asiakkaamme painottavat investointipäätöksissään sijoitetun pääoman tuottoa ja pyrkivät jatkuvasti alentamaan tuotantolinjojen käyttö- ja investointikustannuksia kilpailukykyä turvaamiseksi. Tämä trendi on ollut vallitseva erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Suurten investointien lisäksi asiakkaamme ovat kiinnostuneet pienemmistä uudistuksista ja prosessiparannuksista sekä huoltopalveluista.

Metso Paper on toimittanut noin puolet maailmassa käytössä olevasta paperikonekapasiteetista, noin 40 prosenttia massalinjojen ja pehmopaperikoneiden kapasiteetista ja noin yhden kolmasosan kartonkikoneiden kapasiteetista. Metso Power on toimittanut selluteollisuuden soodakattiloista noin 40 prosenttia ja maailman teollisuuskokoluokkaa olevista, leijuteknologiaa käyttävistä bio- ja monipolttoainekattiloista noin neljänneksen.

Suurin osa Metso Paperin liikevaihdosta tulee edelleen Pohjoismaista, Länsi-Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta. Sellun, paperin ja kartongin valmistuksessa käytettävien uusien koneiden ja laitteiden kysyntä kasvaa kuitenkin keskimääräistä nopeammin Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Valtaosa uusista sellu-, paperi- ja kartonkitehtaista rakennetaankin näille kasvaville alueille.



## » Sellun, paperin ja kartongin valmistuksessa käytettävien uusien koneiden ja laitteiden kysyntä kasvaa keskimääräistä nopeammin Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. »

Viime vuosina runsas puolet maailman uudesta paperin ja kartongin tuotantokapasiteetista on rakennettu Kiinaan, missä paperin- ja kartongin kulutus kasvaa elintason nousun, painotuotteiden kysynnän ja pakkauksia käyttävän valmistusteollisuuden kasvun ansiosta. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa investoinnit kohdistuvat vanhenevan kone- ja laitekannan uudistuksiin ja jälkimarkkinapalveluihin.

Etenkin Etelä-Amerikassa ja Kaakkois-Aasiassa investoidaan uusiin kemiallisen massan linjoihin, joiden raaka-aineena ovat alueella istutusmetsissä nopeasti kasvavat lyhytkuituiset eukalyptus- ja akaasiapuut. Lisäksi työvoimakustannukset ovat Etelä-Amerikassa alhaisemmat kuin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, minkä vuoksi sellun tuotanto alueella kasvaa nopeasti. Myös Kiinan arvioidaan kasvattavan jatkossa omaa selluntuotantoaan alueen paperintuotannon kasvassa. Intian investointien paperin- ja pakkausmateriaalin tuotantoon arvioidaan kasvavan lähivuosina maan voimakkaan taloudellisen kasvun myötä. Myös Venäjällä erityisesti selluteollisuuden investointien arvioidaan kasvavan maan mittavien metsävarojen hyödyntämisen lisääntyessä.

Pakkauskartonkien kulutus kasvaa erityisesti Kiinassa, koska kulutustavarateollisuutta on siirretty sinne länsimaista ja Japanista matalamman kustannustason vuoksi. Kartongin, mutta myös paperin, raaka-aineena käytetään aiempaa enemmän kierrätyskuitua, jota tuodaan Kiinaan pääasiassa Yhdysvalloista. Päivittäistuotteiden kysynnän kasvu kehittyvillä markkinoilla edellyttää myös sisäpakkauksimateriaalien tuotannon lisäämistä näillä alueilla. Pakkausmateriaalien jalostus- ja painomenetelmien kehitys on johtanut kartonkien laatuvaatimusten kasvuun, mikä näkyy kartonkikoneuudistusten kasvaneessa kysynnässä. Varsinkin Euroopassa

kartonkikoneita uudistetaan tuottamaan entistä ohuempia ja kevyempiä laatuja.

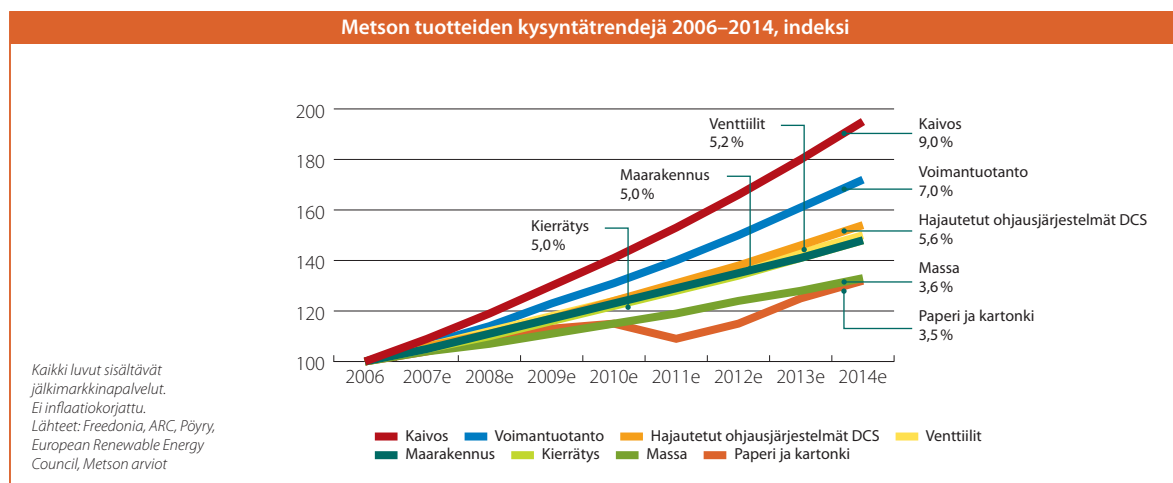
Pehmopaperikoneiden kysynnän arvioidaan kasvavan erityisesti kehittyvillä markkinoilla, etenkin Aasiassa. Näillä markkinoilla kysyntä on suuntautunut lähinnä pieniin ja edullisiin koneisiin. Myös suuremmille Through-Air Drying eli TAD-koneille arvioidaan jatkossa olevan kysyntää erityisesti Pohjois-Amerikassa.

Voimantuotantokattiloiden kysyntä kehitty myönteisesti. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa kysyntää lisää vanhan voimantuotantokapasiteetin uusiminen ja korvaaminen tehokkaammilla ja ympäristöystävällisemmällä monipolttoaineratkaisuilla. Aasiassa kysyntä jatkuu hyvänä voimakkaan talouskasvun ansiosta.

### Metso Mineralsin toimintaympäristö

Metso Minerals on toimittanut arviolta noin puolet maailmassa käytössä olevista jauhinmyllyistä ja metallinkierrätyslaitteista, 30 prosenttia murskaimista ja viisi prosenttia seuloista. Uusien koneiden ja laitteiden viime aikainen kysynnän voimakas kasvu lisää myös jälkimarkkinapalvelujen kasvumahdollisuuksia. Kaivosasiakkaat ovat lisäksi monissa yhteyksissä ulkoistaneet huoltotoimintaansa keskittyäkseen ydintoimintoihinsa.

Kaivosteollisuus käsittelee vuosittain noin viisi miljardia tonnia metallimalmia ja kolme miljardia tonnia teollisuusmineraaleja. Kaivosteollisuuden investointien painopiste on siirtynyt eteläiselle pallonpuoliskolle. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa kaivosteollisuuden kysyntä painottuu jälkimarkkina- ja huoltoliiketoimintaan, vaikka viime vuosina on käynnistetty myös uusia kaivoshankkeita metallien kor-





Lisääntyvä määrä Metso Automationin liikevaihdosta kertyy toimituksista energiateollisuudelle. Welsler Abfallverwaltungs GmbH:n voimalaitos Welsissä, Itävallassa, tuottaa jätteestä energiaa Euroopan tiukimpien päästörajojen puitteissa.

## » Uusien koneiden ja laitteiden kysynnän voimakas kasvu lisää Metso Mineralsin jälkimarkkinapalvelujen kasvumahdollisuuksia. »

keiden hintojen seurauksena. Suurin osa Metso Mineralsin kaivosasiakkaista louhii ns. kovaa kiveä (hard rock mining). Asiakkaidemme tuottamat päämetallit ovat rauta, kupari ja kulta. Näistä rautaa tuotetaan eniten Australiassa ja Brasiliassa, kuparia Etelä-Amerikassa ja Yhdysvalloissa sekä kultaa Etelä-Afrikassa.

Mineraalien kasvaneeseen kysyntään ovat vaikuttaneet eniten Kiinan ja muiden kehittyvien talouksien voimakas kasvu. Kaivosyhtiöt ovat pyrkineet vastaamaan kysynnän kasvuun lisäämällä olemassa olevien kaivosten tuotantoa ja käynnistämällä uusia kaivoshankkeita. Korkeat mineraalien hinnat ovat myös lisänneet aiemmin kannattamattomien kaivoshankkeiden kiinnostavuutta. Kaivosalalla vallitseva resurssipula etenkin kokeneista projektipäälliköistä ja suunnitteluinsinööreistä kuitenkin tasaa kapasiteetin kasvattamista pidemmälle ajanjaksolle, ja investointiprojektien aikatauluja on joissain tapauksissa siirretty eteenpäin. Kaivosteollisuuden suhdanteen arvioidaan jatkuvan lähivuosinakin hyvänä.

Murskattu kivi on maailman eniten käytetty raaka-aine. Esimerkiksi rakennusteollisuus käyttää vuosittain noin 20 miljardia tonnia murskettä. Bruttokansantuotteen kasvu ja väestönkasvu lisäävät infrastruktuurirakentamista ja kasvatavat siten kivimurskeen kysyntää. Tiukentuneet ympäristövaatimukset rajoittavat luonnonsoran ja hiekan käyttöä ja lisäävät murskatun kiven ja toisaalta myös uusiomurskeen käyttöä. Lisätäkseen toiminnan joustavuutta ja tehokkuutta asiakkaat siirtyvät käyttämään liikuteltavia murskauslaitoksia kiinteiden sijaan.

Kivimurskeen kysynnän arvioidaan kasvavan erityisesti laajamittaisten infrastruktuuri-investointien takia. Esimerkiksi

Kiinan hallituksen tavoitteena on, että maahan rakennetaan 50 000 kilometriä nelikaistaisia teitä vuoteen 2020 mennessä. Venäjällä on puolestaan tarkoitus rakentaa vuoteen 2025 mennessä yhteensä 245 000 kilometriä uusia teitä. Yhdysvalloissa maan kuljetusinfrastruktuurin kehittämiseen vuosina 2004–2009 on varattu lähes 300 miljardia Yhdysvaltojen dollaria. Euroopan unionin uusista jäsenmaista on arvioitu puuttuvan 14 000 kilometriä moottoriteitä, ja koko Euroopan unionin liikenneverkon kehitystyön kustannusarvio on 600 miljardia euroa. Intiassa muiden infrastruktuurihankkeiden lisäksi Golden Quadrilateral -projekti yhdistää neljä kasvukeskusta 6 000 kilometrin moottoritillä. Tämän projektin kustannusarvio on 50 miljardia Yhdysvaltojen dollaria. Lisäksi Intian kansallinen maantiekkehityshanke laajentaa 10 000 kilometriä tieverkkoa nelikaistaiseksi vuoteen 2012 mennessä.

Metallin kysynnän arvioidaan säilyvän lähivuosina vahvana korkeiden raaka-ainehintojen ja jalostettujen metallien voimakkaan kysynnän takia. Teräsyhtiöt käyttävät tuotantonsa yhä enemmän metallin raakainetta neitseellisen rautamalmien sijasta. Kierätetyn metallin kysynnän arvioidaan kasvavan noin 5–6 prosenttia vuodessa.

### Metso Automationin toimintaympäristö

Massa- ja paperiteollisuuden uusininvestoinnit keskittyvät lähinnä Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tuotantolinjojen suorituskykyä parantavien ratkaisujen ja palvelujen kysyntää lisää vanheneva kone- ja laitekanta. Tällöin automaation merkitys esimerkiksi ennakkoivassa kunnonvalvonnassa korostuu.

Energiateollisuuden tuotantokapasiteetin lisäystarpeita on sekä kasvavilla että kehittyneillä markkinoilla. Investoinnit

» *Energiateollisuuden tuotantokapasiteetin lisäystarpeita on useissa maissa sekä kasvavilla että kehittyneillä markkinoilla.* »

uuteen tuotantokapasiteettiin ja olemassa olevien laitosten modernisointeihin jatkuvat vilkkaina. Energiantuotannon ja sen ympäristövaikutusten hyvä hallinta edellyttää monipuolisten automaatio- ja virtausensäätöratkaisujen soveltamista tuotannossa. Fossiilisten polttoaineiden rinnalle on tulossa nopeasti erilaisia biopolttoaineita, kuten etanolia. Myös biopolttoaineiden kasvavan tuotannon odotetaan lisäävän automaatiotuotteiden kysyntää.

Öljyn kysyntä on lisääntynyt edelleen erityisesti kehittyvien markkinoiden kasvaneen kulutuksen takia, ja nykyisin öljyn jalostuskapasiteetti onkin lopputuotteiden kysyntään nähden riittämätöntä. Kehitys on johtanut raakaöljyn ja öljyjalosteiden hintojen merkittävään nousuun ja uuden jalostuskapasiteetin rakentamiseen erityisesti Lähi-idässä ja Aasiassa sekä olemassa olevien tuotantolaitosten uudistuksiin. Metso Automation ottaa liiketoiminnassaan huomioon myös asiakasteollisuuksien lisääntyneet turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvät vaatimukset.

Noin neljäsos Metso Automationin liiketoiminnasta muodostuu jälkimarkkinaliiketoiminnasta, kuten tehtaiden ja laitosten suorituskykyä parantavista elinkaari-, asiantuntija- ja huoltopalveluista. Tämän lisäksi merkittävä osa myynnistä on jälkimarkkinatoiminnan kaltaista päivittäiskauppaa, jossa aiemmin toimitetun venttiilin tai muun laitteen tilalle toimitetaan uusi laite.

## Liiketoiminta-alueidemme kilpailutilanne

### Metso Paperin kilpailutilanne

Metso Paperilla on vain muutamia merkittäviä kilpailijoita uusissa paperi- ja sellukoneissa sekä kokonaisissa tuotantolinjoissa. Sen sijaan jälkimarkkinaliiketoiminnassa ja pehmpaperikoneissa kilpailijoita on useita. Paperi-, kartonki- ja pehmpaperikoneiden myynnin kannalta ratkaisevia seikkoja ovat koneiden tuottavuus, teknologia, toimittajan prosessiosaaminen, toimitusajat, hinta, huollon saatavuus sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet ja aiemmat referenssitoimitukset. Jälkimarkkinaliiketoiminnassa keskeisiä kilpailutekijöitä ovat etenkin paikallisuus ja asiakkaan lähellä toimiminen sekä asiantuntemus, hinta, saatavuus ja teknologia.

Metso Powerin liiketoiminnassa keskeisiä kilpailutekijöitä ovat toimittajan prosessiosaaminen, elinkaarikustannukset, teknologia ja kustannustehokkuus. Edustamassamme sooda- ja leijukattilateknologiassa merkittäviä globaaleja kilpailijoita on vain muutama, mutta ratkaisut kilpailevat myös muiden voimantuotantoteknologioiden kanssa.

### Metso Mineralsin kilpailutilanne

Metso Mineralsin pääkilpailijat uusien koneiden ja kokonaisien tuotantolaitosten kaupoissa ovat globaaleja yrityk-

Etenkin Etelä-Amerikassa ja Kaakkois-Aasiassa investoidaan uusiin kemiallisen massan linjoihin, joiden raaka-aineena ovat alueella nopeasti kasvavat lyhytkuituiset puulajit kuten eukalyptus ja akaasia. Kuvassa Suzano Bahia Sulin Mucurin sellutehdas Brasiliassa.





Metso Powerin markkinanäkymät ovat myönteiset. Massa- ja paperiteollisuuden asiakkaat haluavat investoinneillaan varmistaa kustannustehokkaan tuotannon sekä ympäristöystävällisen ja energiatehokkaan toiminnan. Esimerkkinä tästä on Stora Enson Skoghällin kartonkitehtaan modernisointi Ruotsissa. Metso Power toimitti tehtaalle uuden soodakattilan, uuden haihduttamon, voimakattilan modernisoinnin ja hajukaasujen puhdistusjärjestelmän.

siä. Näiden lisäksi etenkin kevyemmissä laitteissa meillä on useita paikallisia ja alueellisia kilpailijoita. Kilpailuetujamme ovat pitkäaikaiset asiakassuhteet, globaali läsnäolo, koneiden korkea suorituskyky ja kestävyys, vahva teknologia ja palveluosaaminen, asiakkaan koko tuotantoprosessin tuntemus, toimitusten luotettavuus ja laaja asennettu laitekanta. Jälkimarkkinaliiketoiminnan kilpailukenttä on laitemyyntiä pirstoutuneempi. Jälkimarkkinaliiketoiminnassa keskeistä on laajan asennetun laitekannan lisäksi paikallinen asiakaspalvelu, jota tukee maailmanlaajuinen asiantuntijaverkosto sekä vara- ja kulutusosien saatavuus ja korkea laatu.

#### **Metso Automationin kilpailutilanne**

Prosessiautomaatiojärjestelmissä kilpailijamme ovat pääosin suuria monikansallisia yhtiöitä. Kilpailutekijöitä ovat laitteiden ja järjestelmien luotettavuus ja käytettävyys, sovellusosaaminen, tekninen kehitys, asennuksen ja räätälöinnin helppous, hinta, asiakastuen saatavuus, maine sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet ja referenssit. Virtauksensäätöratkaisuja valmistavat useat yritykset, mutta monet näistä yrityksistä ovat erikoistuneet tiettyyn kapeaan tuote- tai sovellusalueeseen.

#### **Valuuttakurssimuutokset**

Liikevaihdestamme noin 60 prosenttia tulee euroalueen ulkopuolelta. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttajamme ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari ja Brasilian real. Olemme lisänneet viime vuosina valmistusta ja hankintoja eri valuutta-alueilla lähellä asiakkaita,

ja toimintamme maantieteellinen kattavuus vähentää yksittäisten valuuttamuutosten merkitystä.

Valuuttakurssisiin liittyviä riskejä olemme kuvanneet tarkemmin vuosikertomuksen sivulla 26.

» **Markkinatiedon lähteitä: ARC, Freedonia, Pöyry ja European Renewable Energy Council** »



## Riskienhallinta on olennainen osa liiketoimintamme johtamista

Riskienhallinnan tarkoituksena on tukea tavoitteidemme saavuttamista ja turvata liiketoimintamme jatkuvuus. Pyrimme hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus liiketoimintaamme, taloudelliseen asemaamme ja tulokseemme tai osakkeidemme ja muiden arvopaperiemme arvoon.

Määrittelemme riskin tapahtuman todennäköisyyden ja seurausten yhdistelmänä. Strategisten riskien ja rahoitusriskien on katsottu hyvin hallittuina tuovan myös mahdollisuuksia liiketoimintamme kehittämiseen, mutta toiminnalliset riskit ja vahinkoriskit ovat toteutuessaan negatiivisia toiminnallemme.

Riskien arvioinneissa otamme huomioon riskien todennäköisyyden ja vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen. Arvioimme, että riskitasomme koko Metson toiminnan laatuun ja laajuuteen suhteutettuna on nykyisellään hyväksyttävällä tasolla.

### Riskienhallinnan periaatteet ja vastuut

Tehokkaan riskienhallinnan kannalta meillä tulee olla:

- ▶ Selkeästi määritellyt riskienhallinnan vastuualueet.
- ▶ Järjestelmällinen tapa arvioida, valvoa ja hallita riskejä.
- ▶ Kaikki tarpeellinen tieto riskeistä, mukaan lukien hyöty- ja mahdollisuudet ja uhat menestymiselle.

- ▶ Suurien vahinkojen ja onnettomuuksien varalta riittävät tietojärjestelmät, vakuutusohjelmat ja toimintatavat vahinkokäsittelyille.

Metson hallitus hyväksyy riskienhallinnan periaatteet. Lisäksi se varmistaa, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoiminnan tavoitteiden mukaisia. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi riskienhallinnan riittävyyden ja varmistaa, että se on järjestetty hallinnointiperiaatteidemme mukaisesti.

Konsernin Risk Management Team vahvistaa vuosittain liiketoiminta-aluekohtaisen riskienhallintaohjelman, johon riskienhallintamme toteutus perustuu. Risk Management Teamin puheenjohtajana toimii konsernin varatoimitusjohtaja, ja se koostuu nimetyistä liiketoiminta-alueiden ja konsernihallinnon edustajista.

Metson riskienhallintatoiminto vastaa riskienhallintaohjelman ja politiikan toteuttamisesta sekä Metson yhteisten riskienhallintamenetelmien ja ohjeiden kehittämisestä. Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat omien liiketoiminta-alueidensa operatiiviseen toimintaan liittyvien riskien hallinnasta.

Kaikki liiketoiminta-alueemme tekevät vuosittain riskiarvion osana vuosittaista strategisen suunnittelun prosessiamme. Liiketoiminta-alueiden riskienhallintatoiminnot arvioivat yhdessä ulkopuolisen vakuutusmeklarin kanssa keskeisten yksiköidemme riskienhallinnan tason kolmivuotis-

**Riskienhallinta vuonna 2006**

- SOX 404 -määräysten täyttämiseksi olemme testanneet sisäiset valvontamenettelymme sekä arvioineet keskeiset hallinnolliset toimintomme. Sisäisen tarkastuksemme ohjauksella olemme testanneet 35 merkittävintä yksikköämme. Testauksen aikana prosesseja korjattiin ja täydennettiin tarpeen mukaan.
- Teimme yhdessä vakuutusmeklarimme kanssa riskienhallintatarkastukset kymmenessä keskeisessä SOX-yksikössämme. Näiden perusteella teimme riskiarvioinnin kyseisten yksiköiden merkittävimmistä riskeistä. Yksikötasolla suurimmat kehitystarpeet totesimme liiketoiminnan keskeytysriskien sekä tieto- ja tilaturvallisuuden hallinnassa.
- Arvioimme uudelleen riskienhallintaorganisaation toimintakyvyn. Erityistä huomiota kiinnitimme kriisinhallintaan, riskiarvioinnin tulosten hyödyntämiseen ja riskienhallinnan kattavuuden arviointiin.
- Olemme asettaneet työterveyden ja työturvallisuuden mittaamisen Metsossa pitkän tähtäimen tavoitteek-

semme. Uudessa raportointijärjestelmässä pyrimme hyödyntämään Metso Paperin Suomen keskeisissä yksiköissä käytetyn järjestelmän tuomia kokemuksia.

- Rahoitusriskien hallinnassa painotimme valuuttariskien hallintaa ja rahoituksen saatavuuden turvaamista strategisten kasvutavoitteidemme mukaisesti.
- Jatkoimme riskienhallinnan yhteistyötä suomalaisten ja kansainvälisten organisaatioiden kanssa. Tärkeä osa yhteistyötä on maailmanlaajuisten kriisien aiheuttamien riskien hallinnan kehittäminen.
- Jatkoimme sisäistä viestintää ja koulutusta Metson riskienhallintapolitiikan sisällöstä ja toimintatavoista.
- Kehitimme riskienhallinnan ohjeita ja työkaluja sisältävää sisäistä tietokantaa.

Vuoden 2007 aikana riskienhallinnan tärkeimmät tehtävät ovat liiketoiminnan keskeytysriskien hallinnan kehittäminen sekä riskienhallintaan liittyvän koulutuksen liittäminen osaksi henkilökuntamme koulutusohjelmaa.

## » Teimme vuonna 2006 mittavan liiketoimintojemme riskiarvioinnin. »

suunnitelman mukaisesti. Tulokset esitellään liiketoimintayksikön lisäksi myös Risk Management Teamille, joka varmistaa, että tarvittavat toimenpiteet on käynnistetty.

Olemme varautuneet omaisuus-, liiketoiminnan keskeytys-, kuljetus- ja vastuuriskeihin paikallisin ja maailmanlaajuisin vakuutusohjelmin. Vastuuriskeihin sisältyvät toiminnastamme ja tuotteistamme aiheutuvat vahingot sekä johdon vastuut. Omavastuiden mitoituksessa otetaan huomioon koko Metson riskinkantokyky. Metson captive-vakuutusyhtiö toimii osittaisena jälleenvakuuttajana joissakin konsernin vakuutusohjelmissa.

Tehokkaat ja toimivat sisäiset valvontajärjestelmät ovat meille tärkeitä, jotta taloudellinen raportointimme on luotettavaa. Huomioimme toimintatapojemme ja kontrolloimme ylläpidossa ja kehittämisessä niitä koskevat yleiset ohjeet sekä lainsäädännön vaatimukset.

### Metson liiketoiminta-alueiden merkittävimmät riskit

Teimme vuonna 2006 mittavan liiketoimintojemme riskiarvioinnin, missä on otettu huomioon riskin todennäköisyys sekä vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen. Seuraamme näitä riskejä aktiivisesti. Riskiarvioinnin tulokset on esitetty sivun 22 taulukossa.

#### Liiketoiminta-alueidemme merkittävimmät riskit ovat strategisia ja toiminnallisia riskejä:

- ▶ Suhdannevaihteluilla on vaikutus liiketoimintoihimme. Tavoitteenamme on hyödyntää täysimääräisesti korkeasuhdanteet, mutta säilyttää joustavuus matalasuhdanteissa sekä pienentää niiden negatiivista vaikutusta tulokseemme.
- ▶ Kykyämme kasvattaa liiketoimintaamme kehittyvillä markkinoilla pitää edelleen vahvistaa.
- ▶ Pohjoisamerikkalaisten ja eurooppalaisten paperinvalmistajien talousvaikeudet, ja niiden vaikutukset Metso Paperin ja Metso Automationin liiketoimintoihin.
- ▶ Kykyämme hyödyntää täysimääräisesti kaivosteollisuuden vahva sykli.
- ▶ Johtamisresursseihin ja kyvykkyyteen liittyvät tekijät. Organisaatiomme käytössä tulee olla riittävästi päteviä johtajia ja asiantuntijoita sekä yrityskauppoihin liittyvää erityisasiantuntemusta.
- ▶ Maailmanlaajuisten levottomuuksien ja terrorismin vaikutukset.

Seuraavilla sivuilla kuvataan tarkemmin toimintamme kanalta merkittävimpiä riskejä, ja sitä, miten olemme pyrkinneet niihin varautumaan.

## Metson liiketoiminta-alueiden riskiarviointi

Riskit	Arvio riskin vaikutuksesta
<b>Strategiset riskit</b>	
Liiketoiminnan kehitysriskit	■
Liiketoimintaympäristön riskit	■
Markkinariskit	■
Teknologiariskit	■
Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehityssuunnat	■
Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt	■
<b>Toiminnalliset riskit</b>	
Organisaatio- ja johtamisriskit	■
Tietoturvariskit	■
Tuotanto-, prosessi- ja tehokkuusriskit	■
Liiketoiminnan keskeytysriskit	■
Kannattavuusriskit	■
Projektitoiminnan riskit	■
Sopimus- ja tuotevastuuriskit	■
Kriisitilanteet	■
Lainvastainen toiminta	■
<b>Vahinkoriskit</b>	
Työterveys- ja työsuojeluriskit	■
Henkilöturvallisuusriskit	■
Ympäristöriskit	■
Tulipalo- ja onnettomuusriskit	■
Luonnonmullistukset	■
Toimitilaturvallisuusriskit	■
<b>Rahoitusriskit</b>	
Maksuvalmius	■
Korkoriskit	■
Valuuttariskit	■
Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit	■

Arvio riskin vaikutuksesta:

- korkea
- keskiverto
- matala

## Strategiset riskit

### Liiketoiminnan kehitysriskit

Liiketoimintamme pitkäaikaiseen kehitykseen voivat vaikuttaa uusiin markkinoihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin liittyvät kehitysriskit, jotka saattavat heijastua myös arvoihimme ja brändiimme. Liiketoimintamme suunnittelussa ja toteutuksessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja teknologiset ratkaisut sekä asiakkaiden ja omien tuotteidemme ja tuotantolaitosten elinkaaren eri vaiheet.

Tärkeä osa liiketoimintamme kehitystä on toimintamme laajentaminen kehittyvillä markkinoilla. Yhdeksi tärkeimmäksi riskiksi ja mahdollisuudeksi on tunnustettu haasteemme kasvattaa Metso Mineralsin liiketoimintaa Kiinan markkinoilla.

Liiketoiminnan kehitysriskeihin kuuluvat myös yrityskauppojen riskit, jotka pyrimme ottamaan huomioon Metso Acquisition Process (MAP) -menettelyllä ja huolellisella due

diligence -työllä. Ostokohteen tulee täyttää strategiset ja taloudelliset kriteerimme. Lisäksi otamme huomioon ostettavan yrityksen riskit, muun muassa tuote- ja ympäristövastuut, maineriskit sekä henkilöstöriskit.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja henkilöstön mahdollisuuksien hyödyntäminen on liiketoimintamme kehityksen kannalta keskeistä. Toteutamme vuosittain johtohenkilöstön resurssointiin liittyvän arvioinnin, jossa kartoitamme avainjohtajat, heidän mahdolliset sijaisensa, seuraajansa sekä tarvittavat uudet johtamisresurssit.

### Liiketoimintaympäristön riskit

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelet vaikuttavat tuotteidemme kysyntään sekä taloudelliseen asemaamme ja tulokseemme, etenkin lyhyellä aikavälillä.

Metso Paperin ja Metso Automationin toimintaan vaikuttaa massa- ja paperiteollisuuden kehitys. Etenkin pohjois-



amerikkalaisten ja eurooppalaisten paperi- ja selluvalmistajien taloudelliset vaikeudet ovat viime vuosina vaikuttaneet Metso Paperin ja Metso Automationin tuotteiden kysyntään. Toisaalta massa- ja paperiteollisuuden markkinatilanne on ollut myönteinen tietyillä kehittyvillä markkinoilla. Metso Automationin toimintaan vaikuttavat myös energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden suhdanteet. Metso Mineralsiin puolestaan heijastuvat maarakennusteollisuuden kehitysnäkymät, erityisesti infrastruktuuri-investointien määrä. Lisäksi Metso Mineralsin toimintaan vaikuttavat kaivosteollisuuden suhdannevaihtelut.

Uskomme, että toimintamme maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta. Uusien laitteiden tilaukset ovat yleisesti ottaen alttiimpia suhdannevaihteluille kuin uudistukset ja prosessiparannukset sekä jälkimarkkina-liiketoiminta, jonka osuutta liiketoiminnastamme pyrimme aktiivisesti kasvattamaan. Olemme myös solmineet pitkäaikaisia huolto- ja ylläpitosopimuksia asiakkaidemme kanssa, ja ne vähentävät suhdannevaihtelujen vaikutusta. Kustannusrakenteemme joustavuutta olemme lisänneet ulkoistuksilla ja keskittymällä omassa toiminnassamme etenkin avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon.

### Markkinariskit

Asiakasyritystemme kysynnässä tapahtuvat muutokset vaikuttavat toimintaamme. Muutokset voivat liittyä muun muassa asiakasyritysten strategioiden muuttumiseen, tuotteiden kehitykseen, tuotevaatimuksiin tai ympäristönäkökohtiin. Esimerkiksi osa Metso Paperin asiakkaista keskittyy yhä selkeämmin omaan ydinosaamiseen – paperin, kartongin tai massan valmistukseen – ja ulkoistaa tehtaiden huoltoliiketoiminnan. Metso Paperin tavoitteena on solmia tällaisten asiakkaiden kanssa pitkiä huoltosopimuksia, joissa päävastuu prosessin huollosta siirtyy Metso Paperille.

Meillä on useita kilpailijoita eri liiketoiminta-alueilla ja tuotteissa. Tavoitteenamme on erottua kilpailijoista laadun, luotettavuuden, paikallisen läsnäolon ja saatavuuden avulla sekä tarjota korkeatasoista teknologista osaamista ja pitkäaikaista sitoutumista asiakkaisiin. Tavoittelemme kilpailuetua jatkuvalla tuotekehityksellä, joka perustuu tutkimukseen ja yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Lisäksi pyrimme toimimaan joustavasti ja kustannustehokkaasti ollaksemme kilpailukykyisiä.

Tavoitteenamme on edelleenkin kasvattaa omaa komponenttien valmistusta ja kokoonpanoa nopeasti kasvavilla markkinoilla kuten Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa. Näillä alueilla seuraamme tarkasti myös uusien paikallisten kilpailijoiden tarjonnan kehittymistä. Tällä hetkellä pääkilpailijamme ovat kuitenkin edelleen eurooppalaisia ja pohjoisamerikkalaisia yrityksiä. Joillekin tuotteillemme on vaihtoehtona aasialaisten toimittajien tarjoamia ratkaisuja, jotka kilpailevat matalilla hinnoilla. Suojaamme tuotteitamme ja liiketoimintaamme liittyviä oikeuksia patentein ja tavaramerkein.



Yhdeksi riskiksi olemme todenneet Metso Mineralsin joidenkin tuotteiden kopioinnin ja siksi teollisoikeuksien suojelun merkitys on kasvanut.

### Teknologiariskit

Teknologiariskimme liittyvät teknologiseen osaamiseen sekä tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Uuden teknologian käyttö saattaa kasvattaa tilapäisesti laatuun liittyviä kustannuksia. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä projektinhallinnan mallinamme on Metso Innovation Process (MIP), jossa uuden tuotteen tai konseptin kehittämiseksi tehdään liiketoimintasuunnitelma. Arvioimme tuotteen tai konseptin kannattavuutta kehitystyön eri vaiheissa. Määrittelemme suunnitelmassa kaikkien tuotekehitykseen ja lanseeraukseen osallistuvien toimintojen, kuten huoltotoiminnan, myynnin, teollisen muotoilun ja markkinoinnin, vastuut ja roolit kehitysprosessin alusta lähtien. Lisäksi pyrimme selvittämään tuotteen teollisoikeudelliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat.

### Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehityssuunnat

Sekä meidän että asiakkaidemme liiketoiminta on levittäytynyt maantieteellisesti laajalle. Maailmanlaajuinen poliittinen kehitys, poliittiset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit ovat riskejä toiminnallemme. Toimintaamme vaikuttavat myös kulttuuriset ja uskonnolliset tekijät sekä lainsäädäntö, etenkin eri maiden ympäristölainsäädäntö.

Muutokset eri maiden ympäristölainsäädännössä ovat usein pitkäkestoisia projekteja. Seuraamme valmisteilla olevia lakeja ja pyrimme ennakoimaan niiden vaikutuksia sekä omaan että asiakkaidemme liiketoimintaan. Ennakoimattomat lainmuutokset voivat kuitenkin haitata toimintaamme.

## » Arvioimalla jatkuvasti toimintaamme pyrimme varmistamaan organisaatiomme tehokkuuden sekä hallitsemaan ja välttämään riskejä. »

Kirstyvä ympäristölainsäädäntö saattaa vaikeuttaa tuotteidemme myyntiä ja kasvattaa kustannuksiamme, mutta se myös luo mahdollisuuksia tarjota asiakkaillemme uusia ratkaisuja, jotka täyttävät aikaisempaa tiukemmat ympäristönormit.

Meillä on omaa valmistusta ja alihankintaverkostoja monissa kehittyvissä maissa. Uusien koneiden ja laitteiden kysyntä on keskittynyt yhä enemmän Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Äkilliset poliittiset, taloudelliset ja/tai lainsäädännölliset muutokset näissä maissa voivat haitata liiketoimintaamme. Esimerkiksi Kiinan välillinen ja välitön vaikutus liikevaihtoomme on huomattava, joten äkilliset muutokset Kiinan politiikassa, taloudessa tai lainsäädännössä voivat vaikuttaa toimintaamme erityisesti lyhyellä aikavälillä. Kehittyviin maihin liittyvää riskiä pienentävät liiketoimintamme laaja maantieteellinen kattavuus ja useat eri asiakastoimialat sekä vakaampi jälkimarkkinaliiketoiminta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

### Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt

Oman tuotantomme päästöt ilmaan ovat viranomaisten asettamien lupaehtojen sallimissa rajoissa. Pyrimme ottamaan ilmastonmuutokseen liittyvät riskit huomioon energiatarpeidemme sekä tuotteidemme suunnittelussa. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä pyrimme ottamaan huomioon myös energian nousevan hinnan, ja vähentämään uusien tuotteidemme energiankulutusta.

Tauteihin liittyviin riskeihin pyritään varautumaan muun muassa henkilöstön rokotuksilla.

Keskeisimpiä työkalujamme ympäristöjohtamisessa ovat ympäristölainsäädännön noudattamisen varmistavat toimintatavat sekä ISO 14001 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät.

## Toiminnalliset riskit

### Organisaatio- ja johtamisriskit

Arvioimme jatkuvasti toimintojemme henkilöresursseja ja organisaatorakenteita. Näin pyrimme varmistamaan organisaation tehokkuuden ja osaamisen sekä hallitsemaan ja välttämään riskejä, kuten epätarkoituksenmukaista rekrytointia, ikärakenteen epätasaista jakaumaa ja liiallista henkilöstön vaihtuvuutta.

Merkittävin henkilöstön rakenteeseen liittyvä riski on Metso Mineralsissa, sillä korkeasuhdanteen aikana osaavia uusia työntekijöitä ei ole tarpeeksi korvaamaan eläkkeelle jääviä tai muuten lähteviä. Etenkin kaivos- ja huoltoinsinööreistä on vahvassa suhdannesykliässä pulaa. Olemme pyrkineet ottamaan asian huomioon seuraaja- ja rekrytointisuunnittelussamme sekä tehneet alaa ja yhtiötä tunnetuksi.

### Tietoturvariskit

Toimintamme on riippuvainen ulkoisista, sisäisistä ja sulautetuista IT-palveluista ja -ratkaisuista. Pyrimme käyttämään luotettavia IT-ratkaisuja ja tietoturvahallintoa, jotta vältymme altistumasta tietojen menetyksille tai puutteille tietojen luottamuksellisuudessa, käytettävyydessä tai eheydessä. Merkittävät katkokset palveluiden maailmanlaajuisessa käytettävyydessä tai liiketoiminnalle kriittisten tietojen luottamuksellisuuden vaarantuminen voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme.

### Tuotanto-, prosessi- ja tuottavuusriskit

Tavoitteenamme on varmistaa, että tuotanto- ja muut prosessimme ovat mahdollisimman tehokkaita. Tuotannon turvallisuuden ja tuottavuuden ylläpitämiseksi hyödynnämme ISO 9001 -laatuja järjestelmää sekä ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmää tai vastaavia menetelmiä keskeisimmässä tuotantoyksiköissämme. Kehitämme tuotekohtaisia turvallisuusohjeita, riski- ja ympäristöarviointeja ja teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa. Vaikka olemme arvioineet, että näiden riskien vaikutus ei tällä hetkellä ole suuri, mittavat häiriöt keskeisillä tuotannon alueilla voisivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme.

### Liiketoiminnan keskeytysriskit

Raaka-aineisiin, alihankkija- ja toimittajaverkoston sekä asiakashallintaan liittyvät riskit ovat toimintamme kannalta olennaisia.

Meillä on noin 20 000 aktiivisessa toimittajasuhteessa olevaa tavarantoimittajaa ja alihankkijaa, joista 100 suurinta kattaa noin viidenneksen koko hankintavolyymista. Maailmanlaajuisen sopimusvalmistuksen kasvaminen asettaa meille paitsi haasteita toimivan hankintaverkoston hallinnalle, myös velvoitteita arvioida yhteistyökumppaneidemme toimintatapoja, laatua ja paikallisia vaikutuksia.

Viime vuosina hankintavolyymimme ovat kasvaneet eniten Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Arvioimme Etelä-Amerikan ja Aasian merkityksen edelleen kasvavan, koska asiakkaidemme uusinvestoinnit painottuvat näille alueille. Raaka-ainetoimittajien toimitusongelmat voivat vaikuttaa tuotteissamme käytettävien raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Näin ollen raaka-aineiden hankintahinnat voivat nousta ja toimitusajat pidentyä. Tärkeisiin raaka-aineisiimme kuuluvat teräs ja romurauta, joiden hinnat ja saatavuus markkinoilla voivat vaihdella, millä voi olla haitallinen vaikutus toimintaamme. Muutokset energian, öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata toimintaamme, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaidemme investointihalukkuutta.

Raaka-aineiden hankintaan liittyvät välittömät riskit ovat viime vuosina pienentyneet, koska toimintamme on keskit-

tynyt yhä enemmän avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Toisaalta toimittajien ja alihankkijoiden merkitys ja niihin liittyvät riskit ovat kasvaneet ulkoistuksen myötä. Kaikille alihankkijoillemme ei välttämättä ole löydetävissä vaihtoehtoisia toimittajia nopeasti. Häiriöt alihankkijoiden toimituksissa voivat haitata asiakassuhteitamme ja liiketoimintaamme.

### Kannattavuusriskit

Yhtenä keskeisimpänä tavoitteenamme on tehdä kannattavaa liiketoimintaa. Suuriin projekteihin ja laitekauppoihin sisältyy kuitenkin tarjouksien antovaiheessa riski, että emme pysty arvioimaan kaupan tulevia kustannuksia riittävän tarkasti. Riskinä on siten, ettemme pysty määrittelemään kaupalle oikeaa hintaa tai arvioimaan, onko markkinahintataso tai oma kustannuskilpailukykyämme riittävä voitollisen kaupan tekemiseksi.

Hallitaksemme hinnoitteluun liittyviä riskejä käyttämme erilaisia laatujärjestelmiä, toimintaohjeita sekä kannattavuusanalyseja, jotka ottavat huomioon kaupan keskeiset tekijät. Projektien ja tuotteiden hinnoittelussa on käytössä myös sisäisiä hyväksymiskäytäntöjä, joissa hinnoitteluvaltuudet ovat sidoksissa kaupan arvoon ja mahdollisiin erityisriskeihin.

### Projektitoiminnan riskit

Toimintamme koostuu osaksi isoista projektitoimituksista massa- ja paperiteollisuudelle sekä kaivosteollisuudelle. Vuonna 2006 pitkäaikaisten projektitoimitusten osuus liikevaihdostamme oli noin 30 prosenttia. Näihin toimituksiin voi sisältyä projektikohtaisia riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi toimitusaikatauluihin, laitteiden käynnistykseen, laitosten kapasiteettiin sekä lopputuotteen laatuun. Joissakin projekteissa riskejä voi aiheuttaa myös toimituksiin sisältyvä uusi teknologia. Yksittäisten projektien riskit eivät kuitenkaan yleensä muodostu merkittäviksi, kun otetaan huomioon liiketoimintamme koko. Tavoitteenamme on pienentää projektikohtaisia riskejä arvioimalla riskejä jo tarjousvaiheessa, ja varautumalla niihin täsmällisillä myyntisopimusehdoilla sekä laadunhallinnalla.

### Sopimus- ja tuotevastuuriskit

Meihin kohdistetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita, jotka ovat tyypillisiä vastaavien toimialojen yrityksille. Niistä mahdollisesti syntyviä korvausvaateita on katettu vakuutuksilla, jotka kattavat sovellettavien vakuutusehtojen mukaan vastuita vuodessa 150 miljoonaan euroon saakka. Pyrimme pienentämään tuotevastuuriskejä kehittämällä tuotteiden turvallisuutta tuotekehitysinvestoinneilla, automaatiolla ja asiakaskoulutuksella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla. Vaikka arvioimme vakuutusturvan nykytilanteessa riittäväksi vastuuriskien kattamiseksi, voimme joutua korvaamaan vahinkoja, joita vakuutuksemme eivät kata täysimääräisesti.

### Kriisitilanteet

Meillä on joustava kriisin- ja vahinkojenhallinnan organisaatio. Kriisinhallintamme päätavoitteena on henkilöstön turvaaminen. Koska omat voimavaramme ovat rajalliset ja mahdolliset maailmanlaajuiset katastrofit voivat ylittää kykyämme reagoida uhkaan riittävästi, hyödynnämme säännöllisesti konsulttitoimistoja neuvonantajina kriisitilanteissa. Tästä huolimatta erilaiset kriisitilanteet, kuten luonnonkatastrofit, voivat vaikuttaa haitallisesti henkilöstöömme ja liiketoimintaamme.

### Lainvastainen toiminta

Pyrimme toimimaan lakien ja säädösten mukaisesti, mutta lainvastainen toiminta voi koitua meille uhaksi. Ennaltaehkäistäksemme lainvastaista toimintaa, kuten petoksia, väärinkäytöksiä tai rikoksia, olemme tuoneet Metson arvoja ja eettisiä periaatteita esiin henkilöstöemme koulutuksessa. Pyrimme pienentämään alttiuttamme näille riskeille sisäisten menettelytapojen, valvonnan, tarkastusten ja käytännön työkalujen avulla. Käytännön työkaluna on muun muassa raportointikanava, joka mahdollistaa taloudellisten väärinkäytösepäilyjen antamisen nimettömänä verkkosivujen, sähköpostin tai puhelimen välityksellä. Pidämme lainvastaiseen toimintaan liittyviä mahdollisia riskejä vähäisinä, mutta jopa mittasuhteiltaan pieni lainvastainen toiminta voi vaikuttaa haitallisesti yrityksemme maineeseen, taloudelliseen asemaamme tai tulokseemme.



## Vahinkoriskit

Vahinkoriskeihin kuuluvat työterveys- ja työsuojeluriskit, henkilöturvallisuusriskit, ympäristöriskit, tulipalo- ja onnettomuusriskit, luonnonmullistukset sekä toimitilaturvallisuusriskit. Olemme arvioineet vahinkoriskit toimintaamme suhteutettuna vähäisiksi.

Olemme varautuneet vahinkoriskeihin työterveyden ja työsuojelun ohjeistolla, sertifiointiperiaatteilla, matkustusturvallisuusohjeilla, pelastussuunnittelulla sekä toimitilaturvallisuusohjeilla. Olemme pyrkineet varautumaan riskien toteutumiseen myös konsernin vakuutusohjelmassa.

## Rahoitusriskit

Konsernirahoitus hallinnoi toimintaamme liittyviä valuuttaja muita rahoitusriskejä sekä turvaa oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuuden kilpailukykyisin ehdoin. Konsernirahoitus toimii liiketoiminta-alueiden operatiivisten yksiköiden vastapuolena rahoitukseen liittyvissä kysymyksissä ja hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa. Se myös vastaa rahavarojen hallinnoinnista ja asianmukaisista suojaustoimista.

### Maksuvalmius

Käytämme kassavaroja ja luottositoumuksia välittömän maksuvalmiutemme turvaamiseksi. Hallitsemme maksuvalmiutta ja rahoituskustannuksia myös tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen suhteellista osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa.

Pitkällä aikavälillä pyrimme hallitsemaan rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hajauttamalla varainhankintaa raha- ja pääomamarkkinoiden ja pankkien välillä. Luottoluokituslaitokset arvioivat toimintaamme ja julkistavat luottoluokitusarvioita. Luottoluokituksen muutokset voivat vaikuttaa mahdollisten uusien lainojemme rahoituskustannuksiin.

### Korkoriskit

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat vaikuttaa rahoituskustannuksiimme, rahoitussijoitusten tuottoon ja johdannaissopimusten arvostukseen. Hallitsemme korkoriskiä vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen suhteella ja keskimääräisen korkokauden pituudella. Lisäksi voimme käyttää koronvaihtosopimuksia ja muita johdannaissopimuksia.

### Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat liiketoimintaamme, vaikka toimintamme maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Valuuttakurssien muutosten vaikutus näkyy suoraan tilanteissa, joissa laskutusvaluutta on toinen kuin valmistuskustannusten valuutta (transaktiovaikutus). Vuonna 2006 liikevaihdostamme noin 60 prosenttia tuli euroalueen ulkopuolelta. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttojamme ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin

krunu, Kanadan dollari ja Brasilian real. Kun muunnamme euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihdot ja tulokset euromääräisiksi, voivat valuuttakurssimuutokset kasvattaa tai laskea näitä vaikka reaalisesti muutosta ei olisi tapahtunut (translaatiovaikutus). Valuuttakurssimuutokset voivat myös heikentää tuotteidemme kustannuskilpailukykyä verrattuna muilla valuutta-alueilla valmistettuihin kilpailijoiden tuotteisiin.

Rahoituspolitiikkamme mukaisesti operatiiviset yksiköt suojavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet. Meillä on toimintaa maissa, joissa valuuttasääntely vaikuttaa riskeiltä suojautumiseen. Näistä olennaisimpia ovat Brasilia ja Kiina. Hoidamme suojauksen keskitetysti konsernin rahoitusosaston kautta. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät, jotka sisältävät nettomääräisesti sekä yksiköiden siirtämät että rahoitustapahtumista aiheutuvat erät. Suojaamme tulevia valuuttamääräisiä kassavirtoja ajanjaksolle, joka ei normaalisti ylitä kahta vuotta. Tämän mukaisesti pääosa tilauskantaan liittyvistä tulevaisuuden valuuttamääräisistä kassavirroista on suojattu.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöidemme omiin pääomiin kohdistuu kurssiriskejä, joista voi aiheutua laskennallisia muuntoeroja konsernin oman pääoman määrään. Suojaudumme näiltä riskeiltä olennaisten valuuttojen osalta, ja käytämme instrumentteina valuuttamääräisiä lainoja ja valuuttatermiinejä.

Oman toimintamme lisäksi valuuttakurssiriski kohdistuu euroalueen ulkopuolella toimivaan sijoittajaan, joka on sijoittanut osakkeeseemme.

### Saatavariskit ja muut vastapuoliriskit

Kaupalliseen toimintaan liittyvät saatavariskit ovat ensisijaisesti operatiivisten yksiköidemme vastuulla. Liiketoiminta-alueet määrittelevät asiakkaille myönnettävät toimitus- ja maksuehdot sekä niiden valvontaa ja perintää ohjaavat periaatteet, joita liiketoimintalinjoissa ja yksiköissä sovelletaan. Suuret projektit edellyttävät myös konsernitason käsittelyä. Konsernirahoituksemme tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikkamme periaatteita.

Olemme sopineet pidennetyistä maksuajoista joidenkin asiakkaidemme kanssa. Myöntäessämme maksuaikaa pyrimme arvioimaan asiakkaan luottokelpoisuutta ja ennakoitujen kassavirtojen ajoittumista. Jos asiakkaan taloudellinen asema tai yleinen taloudellinen tilanne kuitenkin poikkeaa odotuksista, voimme joutua arvioimaan uudelleen myyntisaamistemme perintäkelpoisuutta. Tämä voi johtaa saamisten kirjaamiseen kuluksi tulevilla kausilla.

Kykymme hallita kaupallisia luottoriskejä, asiakasrahoitusta, riskikeskittymiä ja rahoituksellisia vastapuoliriskejä riippuu useista tekijöistä. Näihin sisältyvät pääomarakenteemme, vastapuoliin vaikuttava markkinatilanne ja kykymme rajoittaa riskiä hyväksyttävien ehdoin. Yksittäisiin asiakkaisiin tai muihin vastapuoliin liittyvät riskit eivät yleensä ole merkittäviä liiketoimintamme laajuuteen verrattuna. Tavoitteena on pienentää asiakasriskejä täsmällisillä myyntisopimuksilla, maksuehdoilla ja vakuuksilla sekä tehokkaalla tarjoustoiminnan valvontamenettelyllä.

Sijoittaessamme kassavaroja ja tehdessämme johdannaisopimuksia hyväksymme vastapuoliksi vain rahoituspolitiikkasamme määritellyt, luottokelpoisuusehdot täyttävät tai hallituksen päätöksellä erikseen nimetyt tahot. Sijoituksiin, johdannaisopimuksiin ja lainanottoon sovellamme vastapuoli kohtaisia enimmäismääriä riskikeskittymien välttämiseksi.

Lisää tietoa Metson rahoitusriskien hallinnasta tilinpäätöksen liitetiedossa 2, sivulla 70 ja rahoitusriskien hallinnassa käytettävistä johdannaisista liitetiedossa 32, sivulla 103.

## Muut keskeiset riskit

### Sisäiset valvontamenettelyt

Yhdysvalloissa listattuja yrityksiä koskevaa vuoden 2002 Sarbanes-Oxley -lakia noudattaaksemme olemme dokumentoineet, tarkastaneet ja tarpeen tullen parantaneet taloudellisen tiedon tuottamiseen ja hallintaan liittyviä sisäisiä valvontamenettelyjämme ja prosessejämme. Laki edellyttää vuoden 2006 tilinpäätöksestä alkaen, että johtomme antaa vuosittaisen arvion talousraportointiimme liittyvien sisäisten valvontamenettelyjen tehokkuudesta ja toimivuudesta

sekä riippumattomien tilintarkastajiemme lausunnon tästä johtomme arviosta.

Tehdyistä toimenpiteistä huolimatta emme voi olla varmoja, että pystymme kehittämään ja ylläpitämään tehokkaita talousraportointiin prosesseihin ja muihin SOX-404:n määryksiin liittyviä valvontamenettelyjä. Muutokset vaadituissa valvontamenettelyissä, niiden epäonnistunut käyttöönotto tai vaikeudet käyttöönotossa voivat olla vahingollisia taloudelliselle tulokselle tai voivat estää meitä täyttämästä raportointivelvoitteitamme. Tällaiset epäonnistumiset voivat myös haitata arvioitamme talousraportointiin liittyvien sisäisten valvontamenettelyjen tehokkuudesta ja toimivuudesta. Huonot sisäiset valvontamenettelyt voivat myös aiheuttaa sen, että sijoittajat menettävät luottamuksensa raportoimaamme taloudelliseen informaatioon. Tällä voi olla haitallinen vaikutus osakkeidemme ja arvopaperiemme markkinahintaan.

### Suurimpien osakkeenomistajien vaikutus

Suurimmilla osakkeenomistajillamme voi olla merkittävä vaikutus päätöksiin, joista äänestetään yhtiökokouksessamme. Vuoden 2006 lopussa yli viisi prosenttia osakkeistamme omistavat tahot olivat Suomen valtio (11,1%) ja J.P. Morgan Chase & Co. (5,19%). Suurimpien osakkeenomistajien intressit eivät välttämättä ole linjassa muiden osakkeenomistajien intressien kanssa.

Merkittäviä yhtiökokouksessa äänestettäviä asioita ovat muun muassa tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen johdolle, kertyneiden voittovarojen käytöstä ja osingoista päättäminen, oman pääoman korottaminen, yhtiöjärjestyksen muutos ja hallitusten jäsenistä sekä tilintarkastajista päättäminen.

» *Metson riskienhallintapolitiikka on luettavissa osoitteessa [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Hallinnointi > Riskienhallinta »*





» Metson osaaminen paperinvalmistusprosessista ja tuotannon tehokkuuden lisäämisestä vakuutti meidät. Hyvän yhteistyön edellytyksiä ovat myös läpinäkyvyys, luottamus sekä avoin vuoropuhelu. »

– Tehtaanjohtaja Howard Emmett, M-real New Thames Ltd.

# Metso Paper

Metso Paperin tavoitteena on varmistaa kannattavuuden jatkuva parantaminen ja jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvattaminen. Strategian mukaiset yrityskaupat kuuluivat keskeisenä osana Metso Paperin liiketoimintaan vuonna 2006. Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto Aker Kvaernerilta vahvistaa Metso Paperin tuote- ja palvelutarjontaa. Kiinasta hankittu tuotantoyksikkö, nykyiseltä nimeltään Metso Paper Technology (Shanghai), puolestaan parantaa Metso Paperin kilpailukykyä Aasian kasvavilla paperi- ja kartonkikonemarkkinoilla.

Metso Paper keskittyi vuonna 2006 markkina-asemansa vahvistamiseen ja kannattavuuden parantamiseen. Vuoden 2006 liikevoitto oli 110,2 miljoonaa euroa eli 5,7 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden paranemiseen vaikuttivat lähinnä toimitusvolyymien kasvu ja Tissue-liiketoiminnan parantunut tulos. Metso Paperin liikevaihto kasvoi 14 prosenttia vuodesta 2005. Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus oli 31 prosenttia liikevaihdosta. Jälkimarkkinaliiketoiminnan suhteellista osuutta vähensi projekti- ja laitetoimitusten kasvu.

## Vahva kysyntä Aasian markkinoilla kasvatti tilauskantaa

Metso Paperin saamien tilausten arvo kasvoi 7 prosenttia vuodesta 2005 ja oli 2 139 miljoonaa euroa. Vuoden lopun tilauskanta oli 2 165 miljoonaa euroa. Tilauskannan kasvuun vaikuttivat Kiinan vahvana jatkunut paperi- ja kartonkikonekysyntä, Japanin voimakkaasti piristynyt paperikonemarkkina sekä vilkkaana jatkunut kuitulinjojen kysyntä Etelä-Amerikassa ja Aasiassa.

Metso Paperin kaikkien liiketoimintalinjojen tilaukset kasvoivat vuonna 2006, ja suhteellisesti voimakkainta kasvu oli Tissue-liiketoimintalinjalla. Vuonna 2006 Metso Paper

saai yhteensä seitsemän uuden paperi- ja kartonkikoneen tilausta, kuusi pehmopaperikonetilausta ja kymmenen kuituprosessitilausta. Kaikki kokonaisten paperi- ja kartonkilinjojen tilaukset saatiin Aasiasta. Näistä merkittävimpiä olivat kiinalaiselta Guangzhou Paperilta sekä japanilaisilta Nippon Paperilta ja Hokuetsu Paper Millsiltä saadut suuret paperinvalmistuslinjojen tilaukset.

Intiasta on kehittymässä Metso Paperille merkittävä uusi markkina-alue. Maan suurimpiin massan- ja paperinvalmistajiin kuuluva ITC tilasi kartonki koneisiinsa kaksi uudistusta ja lisäksi sellutehtaalleen uuden kuitulinjan. Intiasta saatuihin merkittäviin tilauksiin kuuluivat myös West Coast Paperin sellunvalmistuslinja sekä Abishek-yhtiön tilaama maailman suurin olkisellulinja. Muut kuituliiketoiminnan suurista tilauksista saatiin Brasiliasta ja Indonesiasta.

Vuoden 2006 aikana käynnistettiin yhteensä 11 Metso Paperin toimittamaa kokonaista paperi- ja kartonkikonetta ja kolme laajaa kuituprosessia. Yksi suurimmista toimituksista oli Shandong Chenmingin sanomalehtilinja Kiinaan, johon liittyi myös maailman suurin siäustuslinja.

Metso Paper pyrki vuonna 2006 vahvistamaan jälkimarkkinaliiketoimintaansa. Esimerkkinä tästä on mekaanista kun-

### Metso Paper

Metso Paper on yksi maailman johtavia massa-, paperi- ja voimantuotantoteknologioiden toimittajia. Se pystyy tarjoamaan massa- ja paperiteollisuuden asiakkaille täyden tuote- ja palveluvalikoiman. Metso Paperin asiantuntemus ja jälkimarkkinapalvelut parantavat asiakkaiden prosessien tehokkuutta niiden koko elinkaaren ajan. Metso Paperin liiketoiminnasta noin 40 prosenttia koostuu uusista linjoista, noin 30 prosenttia uudistuksista ja noin 30 prosenttia prosessiparannuksista ja muista jälkimarkkinapalveluista.

Metso Paper koostuu 1.1.2007 alkaen seitsemästä liiketoimintalinjasta: Fiber, Paper and Board, Finishing, Tissue, Service, Power ja Panelboard. Liiketoimintalinjoja täydentävät aluetoiminnot Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Amerikassa.

### Avainluvut

	2005	2006
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	1 702	<b>1 947</b>
Liikevoitto	90,9	<b>110,2</b>
%:a liikevaihdosta	5,3	<b>5,7</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	329	<b>617</b>
Bruttoinvestoinnit	34	<b>48</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	51	<b>60</b>
Saadut tilaukset	1 993	<b>2 139</b>
Tilauskanta 31.12.	1 267	<b>2 165</b>
Henkilöstö 31.12.	8 201	<b>10 867</b>



### **Kiinnostavia kasvumahdollisuuksia voimantuotantosektorilla**

Voimantuotantosektorin merkitys korostuu Metson liiketoiminnassa aikaisempaa enemmän, sillä Power-liiketoiminnan oston myötä 10 prosenttia Metso Paperin liikevaihdosta muodostuu Metso Powerin liikevaihdosta massa- ja paperiteollisuuden ulkopuoliselle voimantuotantoteollisuudelle.

nossapitoa ja huoltopalveluita tarjoavan Svensk Pappersteknikin liiketoiminnan osto syksyllä 2006. Yritysosto vahvistaa Metso Paperin asemaa elinkaari palveluiden toimittajana Pohjois-Ruotsin massa- ja paperiteollisuudelle.

### **Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto vahvistaa tuote- ja palvelutarjontaa**

Metso sai joulukuun lopussa päätökseen Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston Aker Kvaernerilta. Kaupan myötä Metso Paper pystyy toimittamaan täydellisiä sellutehtaita, niiden modernisointeja ja tarvittavia huoltotoimintoja.

Yrityskauppa tukee Metson kannattavan kasvun strategiaa: se vahvistaa Metson Paperin tuote- ja palvelutarjontaa ja tarjoaa merkittäviä synergia- ja kasvumahdollisuuksia. Yrityskauppa vahvistaa Metso Paperin asemaa kokonaisten kuitulinjojen toimittajana erityisesti Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Kyseisillä markkinoilla monet selluntuottajat toimivat mieluiten yhden toimittajan kanssa, joka pystyy tarjoamaan selluntuotanto- ja energiantalteenottoteknologiaa sekä jälkimarkkinapalveluita.

Yrityskauppa tarjoaa myös voimantuotantopuolella kiinnostavia kasvumahdollisuuksia erityisesti ympäristöystävällisten, biopoltoaineisiin perustuvien energiantuotantorakaisujen osalta.

Metsoon siirtyneiden Pulping- ja Power-liiketoimintojen liikevaihto oli vuonna 2006 noin 600 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 2100. Arvioidemme mukaan synergioista saatavat vuosittaiset kustannussäästöt ovat 20-25 miljoonaa euroa. Vuoden 2007 aikana tästä summasta arvioidaan toteutuvan kolmanneksen.

Euroopan komissio edellytti kaupan hyväksyessään tiettyjen päällekkäisten teknologioiden myyntiä (ns. remedy package). Päätöksen mukaisesti Metso myi vuoden lopussa nimetyt teknologiat kanadalaiselle Groupe Laperrière & Verreault Inc:lle. Kauppa koski Kvaerner Pulpingin sellun-

Metso Power on leijupoltteknologian edelläkävijä sellu- ja paperiteollisuudessa ja voimantuotantosektorilla sekä kemiallisen sellunvalmistuksen talteenottojärjestelmien johtava toimittaja maailmassa. Metso Power on suunnitellut ja toteuttanut maailman suurimmat soodakattilat sekä biopoltoainetta polttavat leijukattilat.

Metso Powerin markkinat koostuvat massa- ja paperiteollisuuden markkinoista maailmanlaajuisesti. Voimantuotantoteollisuuden päämarkkinat ovat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Massa- ja paperiteollisuudessa laajojen kokonaistoimitusten kysyntä jatkuu. Voimantuotantoteollisuudessa puolestaan kasvavat vihreän energiantuotannon mahdollisuudet. Metso Powerin tuotteiden kysyntää kasvattavat energian kulutuksen kasvu, voimalaitosten ikääntyminen sekä lisääntynyt huoli ympäristöstä.

pesu-, happidelignifointi- ja valkaisuliiketoimintoja sekä Metson eräkeittoliiketoimintaa ja sen lisensointia takaisin Metsolle.

### **Shanghai paperikonetehtas vahvistaa läsnäoloa ja valmistusta Kiinassa**

Metso Paper avasi joulukuussa paperikonetehtaan Shanghaiissa, Kiinassa. Elokuussa ostettu Shanghai-Chenming Paper Machinery Co., Ltd., nykyinen Metso Paper Technology (Shanghai) Co., Ltd., sisältää nykyaikaisen konepajan, valimon ja suunnitteluosaston. Ensi vaiheessa yksikkö keskittyy tuottamaan paperi- ja kartonkikoneiden rakennerahyymiä pääasiassa Metso Paperin Kiinan-toimituksiin. Yksikkö voi myös toimittaa komponentteja Kiinan ulkopuolisiin toimituksiin. Yksikössä työskentelee noin 480 henkilöä.

Kiinan paperiteollisuus kasvaa voimakkaasti. Vuodesta 2000 alkaen runsas puolet maailman uusista suurista paperinvalmistuslinjoista on tilattu Kiinaan. Shanghai tuotantoyksikkö vahvistaa Metson kilpailukykyä Aasian kasvavilla paperi- ja kartonkikonemarkkinoilla ja luo uusia mahdollisuuksia asiakaspalvelu-, huolto-, tuotanto- ja hankintatoimintojen vahvistamiseksi. Yli 30 prosenttia Kiinaan vuoden 2000 jälkeen rakennetusta paperin- ja kartonginvalmistuskapasiteetista perustuu Metson teknologiaan.

### **Tutkimus- ja tuotekehitystyössä korostuu asiakaslähtöisyys**

Metso Paperin tutkimus- ja tuotekehitystyö keskittyi vuoden aikana erityisesti huoltoon, koneuudistuksiin sekä nykyisten prosessien parantamisessa tarvittaviin tuotteisiin ja palveluihin. Metso Paper käytti vuonna 2006 tutkimus- ja tuotekehitystyöhön noin 60 miljoonaa euroa eli noin 3,1 prosenttia liikevaihdostaan. Tutkimus- ja tuotekehitystyötä tehdään yhteistyössä asiakkaiden, Metso Automationin sekä tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.



## »Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto avaa uusia markkinoita.»

Merkittävin tutkimus- ja tuotekehitystyön panostus vuonna 2006 oli Jyväskylässä Rautpohjan tehtaalla sijaitsevan PK2-koepaperikoneen laaja modernisointi. Koepaperikoneen puristin- ja kuivatusosat uudistettiin, ja lisäksi tehtiin useita muita koko prosessilinjan kattavia parannuksia. Myös koneen käyttönopeus nousi uudistusten seurauksena merkittävästi.

Metso Paper jatkoi kertomusvuonna tutkimus- ja tuotekehitysprojekteja paperikoneen ajettavuuden parantamiseksi ja automaation käytön entistä tehokkaammaksi hyödyntämiseksi. Metso Paper toi markkinoille lukuisia paperinvalmistukseen liittyviä, tehokkuutta ja lopputuotteen laatua parantavia tuotteita. Paperikonepuolella ovat panostukset asiakaslähtöiseen tuotekehitykseen tuottaneet tulosta. Jälkikäsitteilyn ja jatkojalostuksen osalta on saatu ensimmäisiä referenssejä muun muassa metallinauhaa käyttävästä kalanterista sekä verhopäällistyksestä. Kuituliiketoiminnassa tutkimus- ja kehitystyö kohdistui kertomusvuonna pesupuristimiin ja ympäristöstävällisiin valkaisuprosesseihin.

Metso Paper teki joulukuussa 2006 päätöksen investoida paperikoneiden telojen valmistuskapasiteetin kasvattamiseen. Jyväskylän Rautpohjan tehtaalle rakennetaan uusi valmistuslinja isojen, pitkien valujen tekemiseen. Investoinnin arvo on noin 15 miljoonaa euroa.

### Uusien koneiden kysyntä painottui Kiinaan

Paperiteollisuuden ylikapasiteetti ja paperin alhainen hintataso hillitsivät uusinwestointeja perinteisillä markkinoilla

Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, ja useat paperiyhtiöt jatkoivat kapasiteetin pienentämistä muun muassa sulkemalla tehtaita. Uusien paperi- ja kartonkikoneiden kysyntä painotuikin Aasiaan, erityisesti Kiinaan.

Myös koneuudistusten kysyntä tasaantui odotetusti paperiyhtiöiden liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjen seurauksena Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Uusien pehmopaperikoneiden, uudistusten ja palvelujen kysyntä jatkui vuonna 2006 hyvänä kaikilla markkinoilla. Metso Paperin Advantage DCT -konsepti sai uutta asiakaskuntaa muun muassa perinteisistä jatkojalostajista.

Uusien kuitulinjojen, uudistusten ja jälkimarkkinapalvelujen kysyntä oli kokonaisuudessaan hyvä. Uusien kuitulinjojen kysyntä jatkui vahvana erityisesti Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Sellutehtaiden uusinwestoinnit ovat viime vuosina painottuneet suuriin laitoksiin, ja laajoissa hankinnoissa on korostunut kokonaistoimituksen merkitys. Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston myötä Metso Paper kykenee entistä paremmin kilpailemaan näistä projekteista.

Suuret kuitulinjainvestoinnit painoutuivat Etelä-Amerikassa erityisesti Brasiliaan ja Uruguayhin, joissa tuotanto perustuu lyhytkuituiseen eukalyptukseen. Samanaikaisesti Intiassa aloitettiin investoinnit pienempiin laitoksiin, joissa raaka-aineena ovat paikalliset kuidut, muun muassa olki ja ruoko. Venäjällä oli merkkejä investointihalukkuudesta pitkäkuituiseen sellun valmistukseen. Venäjän massa- ja paperiteollisuuden tuotantokapasiteetti on ollut yli kymmenen vuotta

## Metso Paper ja M-real New Thames Ltd.



Metson projektipäällikkö Ilpo Turunen ja tehtaanjohtaja Howard Emmett ovat tyytyväisiä tehostamistoiimiin, joilla vanhan PM 6-koneen tuottavuus on saatu nousuun.

M-real New Thames Ltd. tuottaa laadukasta, ympäristöstävällistä toimistopaperia yhdellä PM 6-paperikoneella, jonka tuotantokapasiteetti luokassa 70–100 g/m<sup>2</sup> on 225 000 tonnia vuodessa. Tehdas sijaitsee Kentissä, Isonsa-Britanniassa.

New Thames tuottaa useita paperilaatuja. Sen ylpeys on Evolve-brändi, sataprosenttisesti kierrätetystä kuidusta tehty paperi, joka on yhtä laadukasta kuin ensiökuidusta tehty. New Thamesin tuotteiden tasaisen korkea laatu on tulosta onnistuneesta tuotekehityksestä sekä paperikoneen optimaalisesta käytöstä.

Vuonna 2001 New Thames ja Metso Paper käynnistivät The Way Forward -ohjelman, jonka tarkoituksena on parantaa jatkuvasti PM 6-koneen tuottavuutta. Ohjelma on tuottanut erinomaisia tuloksia, ja yhteistyösopimusta on jatkettu jo kahdesti.

### M-real New Thames Ltd.

- ▶ New Thamesin paperitehdas, Kent, Iso-Britannia
- ▶ Tuottaa ympäristöstävällistä toimistopaperia

### Laitteet ja palvelut

- ▶ Tuotannon tehostamiseen tähtäävät laitteet ja palvelut



The Way Forward -tehostamisohjelma on edennyt hyvässä yhteishengessä.

alhaisella tasolla, ja oman tuotantokapasiteetin nostamiseen panostetaan tällä hetkellä.

### Tavoitteena kannattavuuden parantaminen ja jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvattaminen

Metso Paperin lähivuosien tärkein tavoite on varmistaa kannattavuuden jatkuva parantaminen ja jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvattaminen. Pyrkimyksenä on myös kestävän, johdettavan markkina-aseman luominen tai säilyttäminen kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja kaikilla liiketoiminta-alueilla.

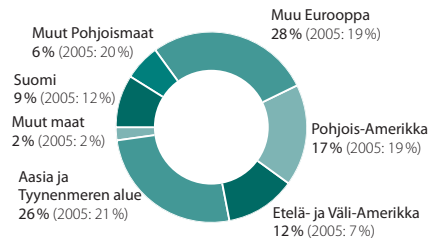
Näiden tavoitteiden saavuttaminen edellyttää asiakkaille lisäarvoa tuottavien, innovatiivisten tuotteiden, palveluiden ja liiketoimintakonseptien jatkuvaa kehittämistä ja markkinoille tuomista. Metso Paper jatkaa panostuksia laatuun, tuottavuuteen ja tuotekustannuksien alentamiseen.

Myös Metso Paper Technology (Shanghai) sekä ostetut Pulping- ja Power-liiketoiminnot luovat uusia mahdollisuuksia kannattavan kasvun vahvistamiseksi tulevina vuosina.

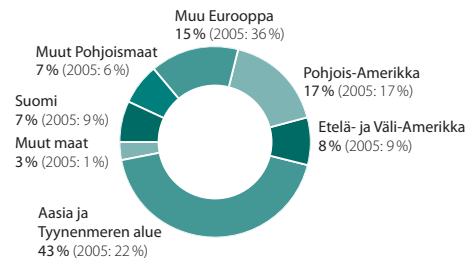
### Kuitulinjojen markkinat jatkuvat vilkkaina Etelä-Amerikassa ja Aasiassa

Arvioimme Metso Paperin yleisen markkinanäkymän olevan tyydyttävä vuonna 2007. Uusien kuitu- ja pehmpaperilinjojen samoin kuin niiden uudistusten ja jälkimarkkinapalvelu-

#### Liikevaihto markkina-alueittain



#### Saadut tilaukset markkina-alueittain



»Päätavoitteena on kannattavuuden jatkuva parantaminen.»

## Metso Paper ja Stora Enso Kvarnsveden

Vuonna 2003 Stora Enso päätti laajentaa päällystämättömän aikakauslehtipaperin tuotantoa Ruotsin Borlängessä sijaitsevalla Kvarnsvedenin tehtaallaan. Metso valittiin laajennuksen toimittajaksi aikaisemman yhteistyön ja kilpailukyisen tarjouksen



Metso toimitti Kvarnsvedenin tehtaalle paperikonetoimituksen lisäksi myös ohjaus- ja valvontajärjestelmät.

perusteella.

Kvarnsvedenin laajennushanke on suurin Metso Paperin koskaan saama tilaus. Siihen sisältyi hakelinja, hiertämön laajennus, valkaisu- ja täyteaineen käsittelylaitteisto. Toimituksen keskeisin osa oli uusi PM 12-paperikone.

PM 12 on maailman levein paperikone, ja sen viiran leveys on 11,3 metriä. Koneessa on myös ainutlaatuiset OptiLoad TwinLine -monitelakalannerit, jotka pystyvät tuottamaan erinomaista superkalanteroitua paperia korkeilla nopeuksilla. Kone toimitettiin avaimet käteen -periaatteella, eli Metso huolehti kaikesta logistiikasta ja juuri ajallaan tapahtuneista toimituksista.

PM 12 otettiin käyttöön Kvarnsvedenissä vuonna 2005, ja sen jälkeen tehdas on tuottanut kilpailukyisiä tuotteita miljoonan tonnin vuosikapasiteetilla. Nyt tehtaalla suunnitellaan tuotannon optimointia ja PM 12:n off-line-kalantereiden hienosäätöä yhteistyössä Metso Paperin kanssa.

### Stora Enso Kvarnsveden

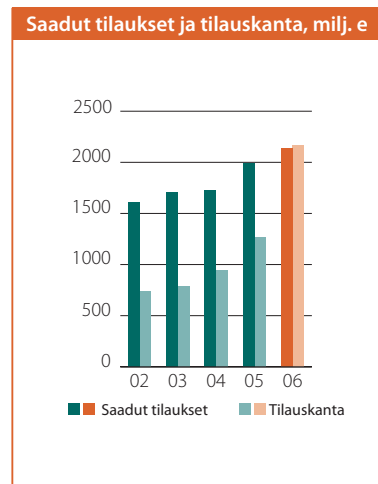
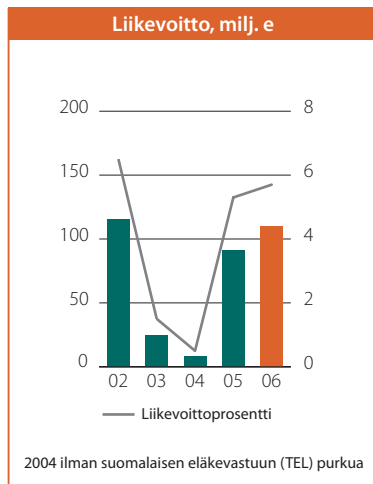
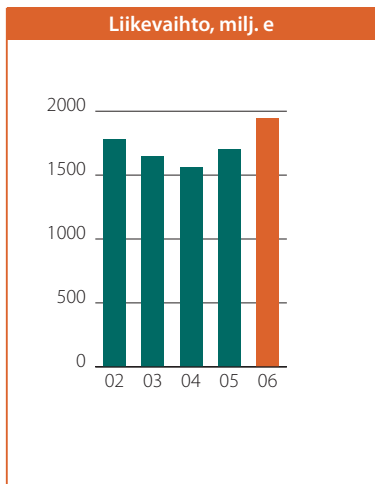
- Kvarnsvedenin paperitehdas, Borlänge, Ruotsi
- Tuottaa sanomalehtipaperia, parannettua sanomalehtipaperia ja SC-A-syväpainopaperia

### Laitteet

- Metso OptiConcept SC-A -paperinvalmistuslinja
- Uusi hakelinja ja laajennettu hiertämö, jossa peroksidivalkaisu



Kvarnsvedenin hanke oli Metso Paperin kaikkien aikojen suurin toimitus.



Vuodet 2002–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisina



**”Maailman suurin paperikone PM 12 ostettiin Metsolta avaimet käteen -periaatteella, mikä antoi meille mielenrauhan ja mahdollisti tehtaan omien resurssien tehokkaan kohdentamisen.”**

– Tehtaanjohtaja  
Lars-Ove Staff,  
Stora Enson  
Kvarnsvedenin  
paperitehdas

jen kysynnän arvioidaan hieman heikentyvän vuoden 2006 hyvästä tasosta muualla paitsi Etelä-Amerikassa ja Aasiassa, missä uusien kuitulinjojen markkinoiden arvioidaan jatkuvan hyvinä. Uusien paperi- ja kartonkikoneiden samoin kuin niiden uudistusten ja jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan jatkuvan tyydyttävänä myös vuonna 2007. Vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan Aasiassa. Erityisesti biomassaa hyödyntävien voimantuotantoratkaisujen kysynnän arvioidaan jatkuvan erinomaisena.

» Lisätietoja: [www.metsopaper.com](http://www.metsopaper.com) »



Stora Enson Kvarnsvedenin PM 12 -paperikoneen 430 000 tonnin vuotuinen tuotantokäky hakee maailmassa vertaistaan.



» Metson toimittamien laitteiden ansiosta jätteenkäsittelylaitoksemme tuotantokapasiteetti on kasvanut ja toiminnan kustannustehokkuus parantunut – pystymme kierrättämään nyt huomattavasti enemmän metallia entistä alhaisempaan hintaan. »

– Jacques Menut, Menu Recyclagen perustaja

# Metso Minerals

Metso Mineralsin strategiassa pääpaino on kannattavassa kasvussa. Tavoitetta tukee uusi asiakaslähtöinen toimintamalli. Myös jälkimarkkinaliiketoiminnan kehittämiseen, kapasiteetin laajentamiseen ja alihankintaketjun rakentamiseen panostetaan.

Vuosi 2006 oli Metso Mineralsille erinomainen. Sekä oman toiminnan tehostaminen että hyvä markkinatilanne siivittivät liikevaihdon 25 prosentin kasvuun. Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus 2 174 miljoonan euron liikevaihdosta oli 43 prosenttia. Jälkimarkkinaliiketoiminnan suhteellista osuutta vähensi projekti- ja laitetuotosten kasvu. Metso Mineralsin liikevoitto kasvoi 286,0 miljoonaan euroon eli 13,2 prosenttiin liikevaihdosta. Kannattavuus parani selvästi Crushing and Screening, Minerals Processing sekä Recycling -liiketoimintalinjoilla vahvan volyymikasvun, parantuneen hintatason ja tehostuneen toimitusketjun ansiosta.

## Hyvä markkinatilanne nosti tilauskannan ennätyskalliseksi korkeaksi

Metso Mineralsin saatujen tilausten arvo kasvoi 36 prosenttia vuodesta 2005. Selvimmin kasvoivat Crushing and Screening sekä Minerals Processing -liiketoimintalinjojen tilaukset erityisesti kaivosteollisuuden voimakkaana jatkuneen kysynnän seurauksena. Tilauskanta kasvoi 47 prosenttia ja oli vuoden lopussa 1 254 miljoonaa euroa.

Kertomusvuoden suurimpia kaivoslaitteiden tilauksia olivat LKAB:lta saatu arinaunijärjestelmä Ruotsiin, Cia Siderúrgica Nacionalilta (CSN) saatu massatavarankäsittely- ja prosessilaitetilaus Brasíliasta sekä Boddington Gold Minelta (BGM) saatu jauhinmylly- ja kaivosmurskaintilaus Australiasta. Vuonna 2006 Metso Minerals sai myös tilauksen maailman

suurimmasta hiilivaunujen kippauslaitteistosta Caofeidian satamaan Kiinaan.

## Tela-alustaisten murskainyksiköiden valmistus käynnistyi Yhdysvalloissa

Tuotantokapasiteetin tehostaminen on osa Metso Mineralsin kannattavan kasvun strategiaa. Tehostamistoimenpiteillä vastataan kehittyvään markkinatilanteeseen, jossa asiakkaat tarvitsevat kapasiteetiltaan ja kokoluokaltaan yhä suurempia ja kustannustehokkaampia laitteita.

Metso Minerals laajensi tela-alustaisten murskauslaitosten valmistusta avaamalla uuden kokoonpanolinjan Yhdysvalloissa. Columbiassa, Etelä-Carolinassa marraskuussa avattu laitos on ensimmäinen Suomen ulkopuolella sijaitseva yksikkö, jossa valmistetaan tela-alustaisia murskauslaitoksia.

Murskaus- ja seulontalaitteiden lisääntyneen kysynnän seurauksena Metso Minerals päätti kasvattaa murskaintuotantoaan myös Suomessa laajentamalla Tampereen yksikön tuotanto-, toimisto- ja tutkimustiloja. Lisäksi Metso Minerals laajensi Intiassa pyörälustaisia murskainlaitoksia valmistavaa tehdastaan.

Vuonna 2006 Metso Minerals toteutti myös useita pienempiä, tuotannon pullonkauloja avaavia investointeja eri puolilla maailmaa varmistaakseen kapasiteettinsa riittävyyden hyvässä kysyntätilanteessa. Henkilöstöresursseja vahvistettiin palkkaamalla uutta henkilöstöä myynti-, huolto-,

### Metso Minerals

Metso Minerals on kiven- ja mineraalien käsittelyjärjestelmien sekä metallinkierrätysjärjestelmien maailmanmarkkinajohtaja. Kilpailuvaltteja ovat vahvan teknologiaosaamisen ohella syvälinen asiakasprosessien tuntemus, koko prosessin kattava tuote ja palveluvalikoima sekä toimialansa laajin asennettu laitekanta. Maailmanlaajuinen valmistus-, huolto- ja myyntiverkosto mahdollistaa nopean reagoimisen asiakkaiden tarpeisiin. Metso Mineralsin liiketoiminnasta noin 50 prosenttia koostuu uusista koneista ja laitteista ja noin 50 prosenttia jälkimarkkinaliiketoiminnasta.

Metso Mineralsin kolmella liiketoimintalinjalla on vastuu toiminnan kehittämisestä, tuotannosta, toimitusketjusta ja asiakaspalvelun strategiasta maailmanlaajuisesti. Liiketoimintalinjat ovat 1. 1. 2007 alkaen Construction, Mining ja Recycling.

### Avainluvut

	2005	2006
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	1 735	2 174
Liikevoitto	177,6	286,0
%:a liikevaihdosta	10,2	13,2
Sitoutunut pääoma 31. 12.	895	949
Bruttoinvestoinnit	55	66
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	11	13
Saadut tilaukset	1 936	2 630
Tilauskanta 31. 12.	852	1 254
Henkilöstö 31. 12.	8 521	9 170



Esimerkiksi Yhdysvalloissa ovat louhokset ja urakoitsijat investoineet viime vuosina uusiin murskaus- ja seulontalaitteisiin ja nostaneet tuotantolaitostensa kapasiteettia. Kuva Edward Kraemer & Sonsin kalkkikivilouhokselta Minnesotasta, Yhdysvalloista.

## » Tuotantolaitosten laajennukset ovat osa Metso Mineralsin kannattavan kasvun strategiaa. »

tuotanto- ja tuotekehitystehtäviin erityisesti kehittyvillä markkinoilla.

### Tuotekehitys lähtee asiakkaan tarpeista

Metso Mineralsin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa korostuu erityisesti uusien, elinkaaripalveluihin liittyvien konseptien ja tuotteiden suunnittelu. Tuotekehitystoiminnassa keskitytään myös laitteiden suorituskyvyn tehostamiseen ja prosessiteknologian ja automaation yhdistämiseen nykyisiin tuotteisiin.

Vuonna 2006 Metso Mineralsin tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat noin 13 miljoonaa euroa. Kertomusvuonna Metso Minerals lanseerasi kaivosteollisuuden tarpeisiin muun muassa langattoman anturin, jolla pystytään seuraamaan malmilohkareiden liikkeitä kaivoksessa. Seuraamalla liikkeitä voidaan räjäytyksen voimaa ja murskaus- ja jauhatusprosesseja säätää kaivoksen suorituskyvyn kasvattamiseksi.

Esimerkkinä maarakennusteollisuuden tuoteuutuuksista on huhtikuussa 2006 markkinoille tuotu uusi kartiomurskain. Kestävän rakenteensa ja entistä suuremman tehonsa ansiosta murskain pystyy tuottamaan hienojakeista mursketta prosessissa, johon tavallisesti tarvitaan kahta erillistä, kolmannen ja neljännen vaiheen murskainta.

Olemme vahvistaneet osaamistamme materiaaliteknologiassa ja perustaneet uuden Metso Materials Technology

-liiketoimintayksikön, joka toimii osana Metso Mineralsia. Uusi yksikkö toimittaa materiaaliteknologiaan liittyviä tuoteratkaisuja sekä tutkimus- ja kehityspalveluja ja kehittää materiaaliteknologisia ratkaisuja komponentteihin ja kulutusosiin muun muassa puunkäsittelyn, energiantuotannon, mineraalien käsittelyn sekä kemianteollisuuden tarpeisiin. Resurssit uuteen yksikköön siirrettiin Metso Powdermet Oy:stä.

Jatkossa Metso Mineralsin tavoitteena on nopeuttaa ja tehostaa tuotekehitystä ja tuoda useammin ja enemmän uusia tuotteita ja palveluita markkinoille. Tämän varmistamiseksi Metso Minerals lisää tuotekehitysesurssejaan sekä kohdentaa T&K-investointejaan niin, että niistä saadaan paras mahdollinen tuotto.

### Kaivosyhtiöiden investoinnit entistä mittavampia

Pohjois-Amerikan, Euroopan sekä Aasian mittavat tieverkoston kehittämishankkeet ja muut kuljetusinfrastruktuuri-investoinnit varmistivat, että maarakentamisessa käytettävän murskeen kysyntä oli hyvällä tasolla koko vuoden. Louhokset ja urakoitsijat investoivat uusiin murskaus- ja seulontalaitteisiin sekä nostivat nykyisten tuotantolaitostensa kapasiteettia esimerkiksi Yhdysvalloissa ja Intiassa, missä Metson myynti vahvistui selvästi edellisvuodesta. Etenkin tela-alustaisten murskainlaitteiden toimitusmäärät kasvoivat.

## » Kaivosyhtiöiden investoinnit olivat vuonna 2006 entistä suurempia ja painoutuivat isoihin kokonaisuuksiin ja projekteihin. »

Lisääntyneen raaka-aineiden kulutuksen myötä metallien kysynnän kasvu jatkui hyvänä vuonna 2006. Kaivosteollisuudessa puhutaan yleisesti supersyklistä, jonka ajureina ovat niin teolliset investoinnit kuin kulutuskysynnän kasvu kehittyvien markkinoiden vetämänä. Kaivosyhtiöiden investoinnit olivat entistä suurempia ja painoutuivat isoihin kokonaisuuksiin ja projekteihin. Hyvä markkinatilanne näkyi myös Metso Mineralsin kaivoslaitteiden kysynnässä, joka oli erinomaista erityisesti Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa ja Tyynenmeren alueella.

Metallien korkea hinta vaikutti osaltaan myös metallien kierrätyksen lisääntymiseen. Metallinkierrätyslaitokset vahvistivat laitekantaansa ja investoivat uusiin järjestelmiin romuraudan hyvän kysynnän seurauksena. Metso Mineralsin metallinkierrätyslaitteiden kysyntä vahvistui selvästi kertomusvuonna.

### Asiakaslähtöisellä toimintamallilla nopeutetaan kannattavaa kasvua

Metso Mineralsin strategiassa pääpaino on kannattavalla kasvulla, jota haetaan muun muassa vuoden 2007 alussa käytöön otetulla uudella asiakaslähtöisellä liiketoimintamallilla. Uudessa mallissa Metso Mineralsin toiminnot on organisoitu

kolmen pääasiakassegmentin – maarakennus, kaivosala ja kierrätys – mukaisesti. Muutoksen tavoitteena on tehostaa asiakaspalvelua ja nopeuttaa kannattavaa kasvua.

Construction-liiketoimintalinja palvelee louhoksia ja projektiluonteisia murskaus- ja seulontaoperaatioita sekä urakoitsijoita. Lisäksi asiakkaisiin kuuluvat suunnittelutoimistot ja konsulttityhtiöt. Maarakennusteollisuuden osuus Metso Mineralsin toimituksista on vajaa 40 prosenttia.

Mining-liiketoimintalinjan asiakkaita ovat kaivokset ja teollisia mineraaleja prosessoivat yhtiöt, jotka louhivat, käsittelevät ja kuljettavat malmeja ja mineraaleja, sekä kaivosalan urakoitsijat ja suunnittelutoimistot ja konsulttityhtiöt. Kaivosala kattaa runsas 50 prosenttia Metso Mineralsin toimituksista.

Recycling-liiketoimintalinja keskittyy metallinkierrätysteollisuuteen mukaan lukien romuraudan kierrätys, autoteollisuus, alumiiniteollisuus ja valimot. Metallinkierrätysasiakkaiden osuus Metso Mineralsin toimituksista on reilu 10 prosenttia.

### Tavoitteena vastata kovaan kysyntään

Metso Minerals keskittyy lähivuosina kaivos-, maarakennus- ja metallinkierrätysteollisuuksien hyvän kysynnän täysimääräiseen hyödyntämiseen. Tämä vaatii myös kapasiteetin

## Metso Minerals ja Menut Recyclage

Menut on keskikokoinen perheyrittäjä, jonka alaa on romuraudan käsittely. Yrityksellä on kaksi päätoimipistettä Ranskassa, Vendômessa sekä Saint-Pierre-des-Corpsissa Toursin lähellä. Menut on käyttänyt Metson



Uutta leikkuria käytetään noin 40 tuntia viikossa. Laite pystyy käsittelemään kolme kertaa enemmän romujätettä kuin edeltäjänsä.

Lindemann-leikkuria jo vuodesta 1988, mutta lisäkapasiteetin tarpeen takia laite täytyi jokin aika sitten uusia.

Menut osti uuden, entistä tehokkaamman leikkurin, jonka tuotantokapasiteetti on yli 2,5 kertaa parempi kuin vanhan leikkurin. Laitteen asennus oli haastava tehtävä, sillä yrityksen tilat ovat suhteellisen pienet. Vanha laitos täytyi purkaa ja uusi rakentaa sen tilalle nopeassa aikataulussa, jotta seisokki jäisi mahdollisimman lyhyeksi.

Metson tiimi suunnitteli ja koordinoi hankkeen toteutuksen huolellisesti yhteistyössä ulkopuolisten urakoitsijoiden kanssa, ja viiden kuukauden kuluttua Menut pääsi jatkamaan liiketoimintaansa uusilla laitteilla.

Asennus onnistui erinomaisesti. Menut'n laitoksen toiminta-aikoja on pystytty lyhentämään, ja sen tuotantomäärät ja tuottavuus ovat kasvaneet. Uutta konetta on entistä helpompi käyttää ja huoltaa. Sen avulla saadaan myös epämetallituotteet erittäin hyvin talteen, ja talteen otettujen metallien puhtaus on hyvin korkealla tasolla.

### Menut Recyclage

- ▶ Pääkonttori Saint-Pierre-des-Corpsissa (Toursissa), Ranskassa
- ▶ Kaksi kierrätyslaitosta, Toursissa ja Vendômessa

### Laitteet

- ▶ Metson Lindemann-leikkuri (2000 hv)



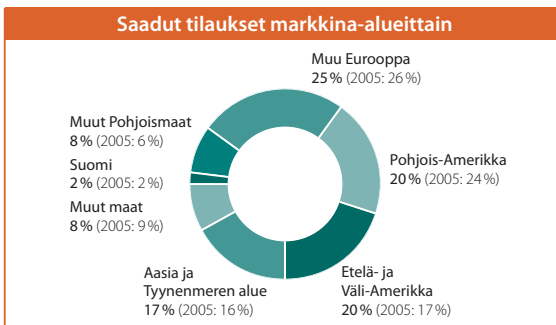
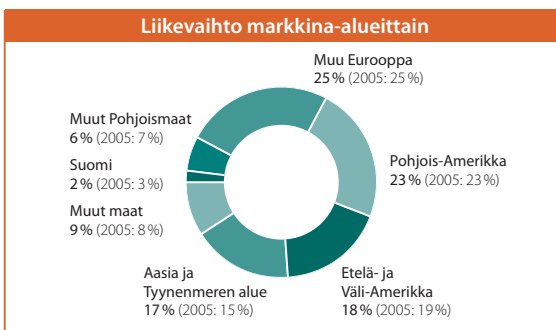
Menut Recyclagen perustaja Jacques Menut, Metso Mineralsin projektipäällikkö Michel Plaza ja Menut Recyclagen toimitusjohtaja Jean Menut ovat tyytyväisiä yhteistyöhön.

laajentamista. Tavoitteena on myös vahvistaa läsnäoloa ja markkina-asemaa kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Intiassa, Kiinassa ja Venäjällä. Joustavuuden parantaminen hankintaa ja valmistusta kehittämällä sekä toimituskyvyn kasvattaminen ovat niin ikään Metso Mineralsin johtamisen painopisteitä lähivuosina. Lisäksi Metso Minerals panostaa aikaisempaa voimakkaammin tutkimukseen ja tuotekehitykseen teknologiajohtajuuden varmistamiseksi.

Täydentävät yritysostot tukevat orgaanista kasvua ja vahvistavat tuote- ja palvelutarjontaa. Syyskuussa Metso Minerals hankki Ruotsista Svensk Gruvteknik AB:n liiketoiminnan vahvistamaan jälkimarkkina- ja huoltoon liittyvissä palveluissa.

### Kaivos- ja rakennusteollisuuden investoinnit pitävät kysynnän vahvana

Metso Mineralsin sekä uusien laitteiden että jälkimarkkina-palvelujen markkinoiden arvioidaan jatkuvan erinomaisina kaivosteollisuudessa. Suuret kaivosyhtiöt jatkavat mittavien investointien valmisteluja ja toteuttamista, ja hankkeet pai-



»Läsnäoloa vahvistetaan kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Intiassa, Kiinassa ja Venäjällä.»

### Metso Minerals ja Qinhuangdaon satama



Qinhuangdaon laitetöimityksillä oli kiireellinen aikataulu, sillä Kiinan kiihtyvä talouskasvu on riippuvainen hiilen jatkuvasta saatavuudesta.

Vuonna 1893 avattu Qinhuangdao on maailman suurin hiilenlastausatama. Se sijaitsee strategisesti sopivassa paikassa ajatellen hiilen kuljetusta Pohjois-Kiinasta maan eteläosiin. Satamassa käsitellään vuosittain 50 prosenttia koko Kiinan hiilimäärästä, noin 200 miljoonaa tonnia.

Koska hiilen kysyntä Kiinassa kasvaa nopeasti, Qinhuangdao Port Group Co., Ltd. katsoi tarpeelliseksi lisätä hiilenkäsittelykapasiteettiaan. Yritys päätti laajentaa hiilenpurkualuettaan ja rakentaa täysin uuden, viidennen hiiliterminalin.

Qinhuangdao Port Group valitsi Metson suunnittelemaan kolme kolmisoluista kippauslaitetta ja asennoitinta uuteen hiiliterminaliin. Laitetöimitukset ja asennukset aloitettiin syyskuussa 2005, ja uusi terminali oli valmis maaliskuun lopussa 2006. Hiilenkäsittelykapasiteetti on noussut lähes 40 prosenttia, ja Qinhuangdao Port Groupin johto on erittäin tyytyväinen projektin onnistumiseen.

#### Qinhuangdao Port Group Co., Ltd.

- ▶ Qinhuangdao, Hebei-provinsi, Kiina
- ▶ Maailman suurin hiilenkäsittelysatama
- ▶ 5 hiiliterminalia

#### Laitteet

- ▶ 3 kolmisoluista junavaunujen kippauslaitetta ja asennoitinta



Qinhuangdaon kaltaisessa suuressa satamassa seisokit tulevat kalliiksi, minkä vuoksi hiiliterminalin rakennusvaihe täytyi toteuttaa tehokkaasti.



nottuvat suuriin laitteisiin ja projekteihin. Esimerkiksi isojen murskainten ja kaivosmyllyjen kysynnän arvioidaan säilyvän vahvana, sillä Kiina ja muut kehittyvät taloudet tarvitsevat runsaasti metalleja.

Metso Mineralsin maarakennusteollisuuden uusien laitteiden kysynnän arvioidaan tasaantuvan erinomaisesta hyväksi vuonna 2007. Tämä johtuu pääasiassa murskeen kysynnän hiljentymisestä Pohjois-Amerikassa. Suuria maarakennushankkeita moottoriteistä lentokenttiin on kuitenkin vireillä kaikkialla maailmassa, mutta erityisesti Aasiassa, Itä-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan jatkuvan erinomaisena maarakennussegmentissä asennettujen koneiden aktiivisten vara- ja kulu-tusosamarkkinoiden ansiosta.

Metallinkierrätyslaitteiden ja niihin liittyvien jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan jatkuvan erinomaisena kierrätyksen lisääntymisen ja metallien korkeiden hintojen ansiosta.

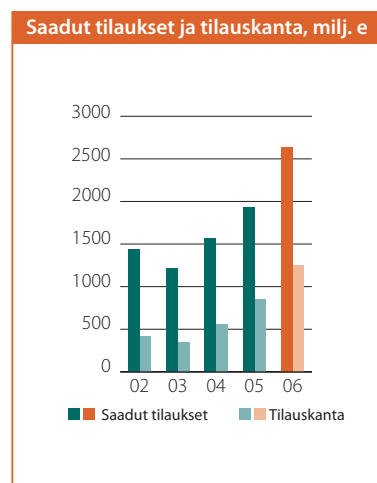
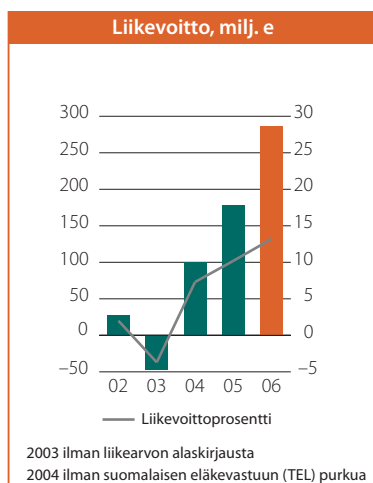
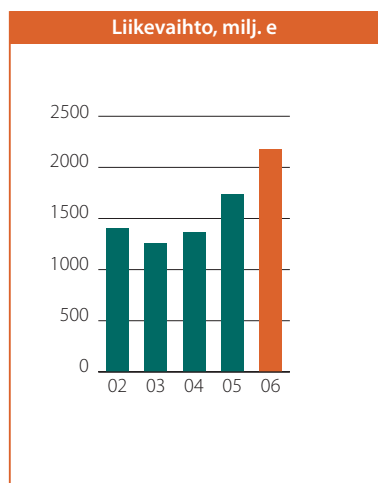
» Lisätietoja: [www.metsominerals.com](http://www.metsominerals.com) »

”Olemme käyttäneet Metson laitteita vuodesta 1986, joten Metson valinta uuden terminaalin kippauslaitteiden ja asennoittimien suunnittelijaksi oli luonnollinen jatko yhteistyölle.”

– Cui Zhongjian,  
pääinsinööri,  
Qinhuangdao  
Port Group Co.



Hiilen kysyntä kasvaa Kiinassa vauhdilla, mikä asettaa haasteita maan satamien hiilenkäsittelykapasiteetilla. Kuvassa Qinhuangdao satamaan Kiinaan toimitettu hiilivaunujen kippauslaite. Jokaiseen linjaan kuuluu junansiirtolaitteisto, joka vie junan purkuaseman läpi sekä tehokas kippauslaite. Kukin linja pystyy purkamaan 90 vaunua tunnissa, mikä tarkoittaa yli 7200 tonnia hiiltä tunnissa kultaakin linjalta.



Vuodet 2002–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisina



» Tuotamme jätteestä energiaa Euroopan tiukimpien päästö-  
rajojen puitteissa, mikä asettaa haasteita päästönhallinta-  
järjestelmille ja niiden automaatiolle. Metso pystyi vastamaan  
odotuksiimme. »

– Günther Gruber, apulaispäälikkö, Welser Abfallsverwertung GmbH:n WAV-voimalaitos

# Metso Automation

Metso Automation keskittyy kasvuun ja vahvan kannattavuutensa varmistamiseen. Tavoitteita tukee syksyllä 2006 toteutettu organisaatiouudistus. Strategiansa mukaisesti Metso Automation vahvisti vuonna 2006 paikallista läsnäoloaan ja tehosti toimintojaan kasvavilla markkinoilla.

Vuosi 2006 oli Metso Automationin energia-, öljy- ja kaasuenteollisuudelle toimittamien automaatiojärjestelmien ja virtauksen säätöön käytettävien tuotteiden kysynnän kannalta erinomainen. Vuoden 2006 liikevoitto oli 86,7 miljoonaa euroa eli 14,1 prosenttia liikevaihdosta. Metso Automationin liikevaihto kasvoi 5 prosenttia 613 miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu tuli pääasiassa Pohjois-Amerikasta. Jälkimarkkina- ja liiketoiminnan osuus oli 23 prosenttia liikevaihdosta. Metso Automationin liikevaihdosta noin 50 prosenttia tulee massa- ja paperiteollisuudesta ja noin 50 prosenttia energiateollisuudesta.

## Tilaukanta kasvoi ennätyskalliseksi

Metso Automationin vuonna 2006 saatujen tilausten arvo kasvoi 24 prosenttia vuodesta 2005. Eryteisesti venttiilien ja kenttälaitteiden tilaukset kasvoivat. Kasvu oli nopeinta energia- ja öljyteollisuudessa.

Vuoden aikana Metso Automation sai useita venttiilitilauksia saudiarabialaisen öljy-yhtiön jalostamoille sekä petrokemian ja kaasunkäsittelylaitoksille. Merkittävimpiin tilauksiin kuuluivat myös maailman suurimman leijukerroskattilan automaatiojärjestelmä Lagiszan voimalaitokselle Puolaan, säätö- ja sulkuventtiilitilaus Botnia S.A:n Uruguayn sellutehtaalle sekä Nynas UK AB:n jalostamon automaatiojärjestelmän uusinta Skotlanttiin. Kiinaan toimitettava, Guangzhou Paperin uuden painopaperin valmistuslinjan kattava auto-

maatiopaketti oli vuoden merkittävimpiä massa- ja paperiteollisuuden järjestelmätalauksia.

## Asiakkaiden investoinnit öljynjalostukseen ja energiantuotantoon jatkuivat

Öljyn ja öljyjalosteiden hinnat pysyivät korkeina koko vuoden, ja yritykset tekivät öljynjalostuskapasiteetin kasvattamiseksi merkittäviä investointeja. Myös investoinnit uuteen energiatuotannon kapasiteettiin ja olemassa olevien laitosten modernisointeihin jatkuivat vilkkaina.

Sellun hinta kohosi vuoden aikana ja dollarimääräiset hinnat ylittivät edellisen huipun. Selluteollisuudessa investoinnit keskittyivät tärkeimpiin tuottajamaihin. Uusia sellutehtaita rakennetaan lähinnä Kaakkois-Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan.

Paperitehtaiden käyttöasteet kohosivat vuoden aikana, ja joidenkin paperilaatujen hinnat nousivat. Paperin hintataso oli kuitenkin riittämätön kattamaan korkean kustannustason, ja paperintuottajien kannattavuus oli edelleen alhainen. Tämä hillitsi investointeja Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Uusien koneiden kysyntä painottui Aasiaan, erityisesti Kiinaan.

## Resursseja vahvistettiin kasvavilla markkinoilla

Paikallisen läsnäolon lisääminen kasvavilla markkinoilla eteni vuoden aikana tavoitteiden mukaisesti. Uudet venttiilien huoltokeskukset avattiin Conceptionissa, Chillessä ja Pietarissa, Venäjällä. Shanghaissa, Kiinassa laajennettiin venttiilien

### Metso Automation

Metso Automation on massa- ja paperiteollisuuden kone- ja prosessiautomaation maailmanlaajuinen toimittaja. Se palvelee asiakkaita myös energia- ja prosessiteollisuuden aloilla. Automaation ja tiedonhallinnan ratkaisujen lisäksi sen tarjontaan kuuluvat elinkaaripalvelut.

Metso Automation on massa- ja paperiteollisuuden erikoisanalysaattoreiden ja sateuslähettimien sekä säätöventtiilien markkinajohtaja maailmassa. Se on kolmanneksi suurin massa- ja paperiteollisuuden automaatiotratkaisujen toimittaja sekä kymmenen suurimman voimalaitosautomaatio-toimittajan joukossa maailmassa. Metso Automationin vahvuuksia ovat muun muassa vaativien ja mittavien projektien hallintakyky, maailmanlaajuinen asiantuntijaverkosto sekä laaja massa- ja paperiteollisuuden automaatiotarpeet täyttävä tuotetarjonta.

Metso Automation koostuu kahdesta liiketoimintalinjasta: Process Automation Systems ja Flow Control.

Avainluvut	2005	2006
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	584	613
Liikevoitto	80,7	86,7
%:a liikevaihdosta	13,8	14,1
Sitoutunut pääoma 31.12.	125	149
Bruttoinvestoinnit	11	9
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	29	29
Saadut tilaukset	580	717
Tilaukanta 31.12.	179	276
Henkilöstö 31.12.	3 169	3 352



Metson asiakasyritykset ovat investoineet viime vuosina merkittävästi öljynjalostuskapasiteetin kasvattamiseksi. Kuva Brasiliasta Petrobrasin öljynjalostamolta, jonka laajoista valvontajärjestelmä- ja venttiilitilauksista Metso Automation on vastannut. Kuvassa Metso Automationin prosessi- ja energia-automaation huoltoteknikko Isaias do Espírito Santo.

kokoonpanotehdasta. Myynti- ja asiakaspalveluhenkilöstöä lisättiin kaikilla merkittävillä markkina-alueilla.

Metso Automationin organisaatiota muutettiin loka-kuussa 2006, ja se muodostuu kahdesta liiketoimintalinjasta: Process Automation Systems ja Flow Control. Process Automation Systems-liiketoimintalinja tarjoaa asiakkaalleen prosessiteollisuuden mittausjärjestelmiä ja -laitteita sekä sovellusverkkoja ja ratkaisuja automaation, tuotannon laadun ja tiedon hallintaan. Elinkaaripalvelut tukevat osaltaan tuotetarjontaa. Flow Control -liiketoimintalinja keskittyy prosessiteollisuuden säätöventtiileihin ja älykkäisiin virtauksensäätoratkaisuihin sekä jälkimarkkina- ja tukipalveluihin. Muutoksen tavoitteena on Metso Automationin kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttaminen.

### Innovatiivista tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa

Metso Automationin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta keskittyy asiakkaille jatkuvaa lisäarvoa tuottavien, luotettavien prosessiautomaattoratkaisujen kehittämiseen ja ylläpitoon. Vuonna 2006 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 29 miljoonaa euroa eli 4,7 prosenttia liikevaihdosta. Tärkeimpiä tuoteuutuuksia vuonna 2006 oli muun muassa Neles SwitchGuard, joka on älykäs ohjain pneumaattisiin sulkuventtiileihin. Lisäksi tuoteuutuuksiin kuului mikroaaltoteknologiaan perustuva kiintoainepitoisuuslähetin, kajaaniTS, joka on suunniteltu yhdyskuntien jätevesilaitoksille kiintoainemittauksiin ja lietteen käsittelyprosesseihin. Tuotelanseerauksiin kuului myös uuden sukupolven metsoDNA CR -automaattoratkaisu sekä IQMoisture, joka on paperi- ja kartonkikoneiden kone- ja poikittaissuuntaisen kosteuden hallintaan kehitetty nopea on-line -mittausmenetelmä.

### Tavoitteena voimakas kasvu

Metso Automationin tavoite on kasvattaa voimakkaasti liikevaihtoa ja varmistaa hyvä kannattavuus. Kasvu haetaan

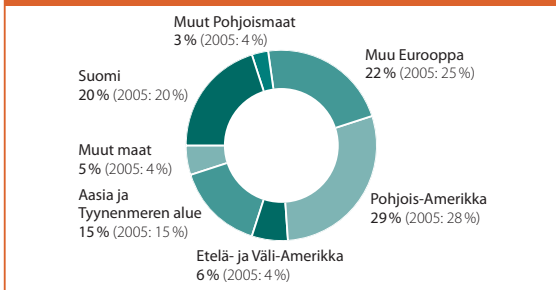
vahvistamalla läsnäoloa kasvavilla markkinoilla, tehostamalla myyntiä kehittyneillä markkinoilla sekä kasvattamalla jälkimarkkinaliiketoimintaa. Kasvu tuetaan myös yritysostoin. Vahva tilauskanta vuodelle 2007 tukee kasvua.

Tuotetarjontaa laajennetaan ja tuottavuutta parannetaan pitkäjänteisellä ja innovatiivisella tuotekehityksellä.

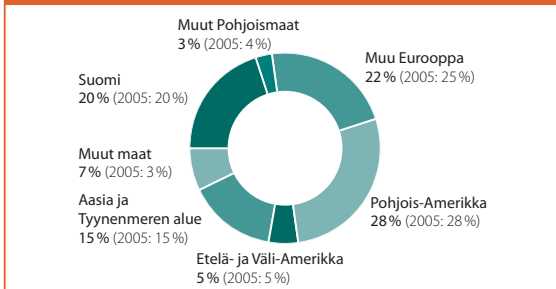
### Energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden investoinnit pitävät kysynnän hyvänä

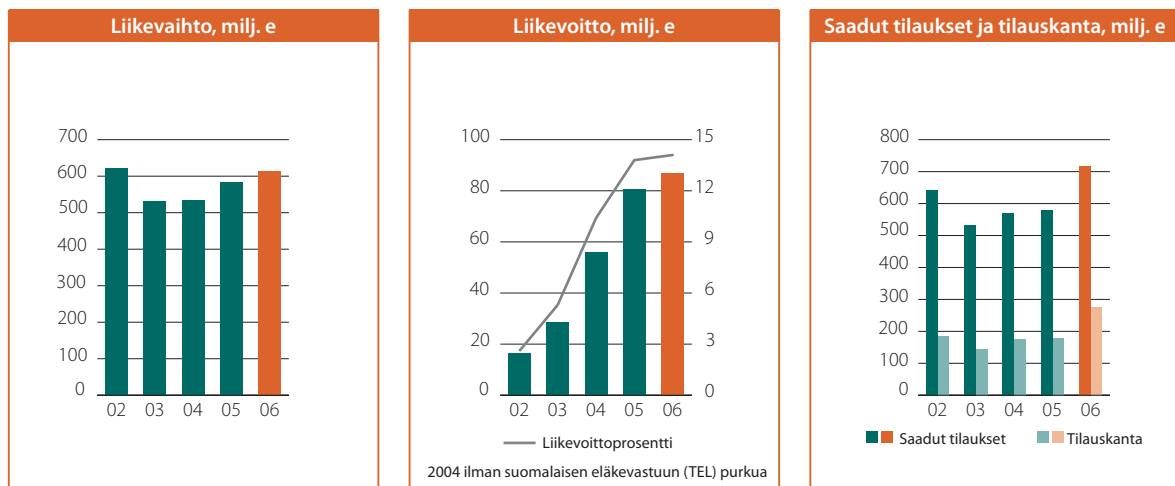
Vilkaan investointitahdin ennustetaan jatkuvan energia-, öljy- ja kaasuteollisuudessa, mikä vauhdittaa Metso Automationin virtauksensäättötuotteiden kysyntää. Energiateollisuudessa tuotantokapasiteetin lisästarpeita on useissa maissa, niin

#### Liikevaihto markkina-alueittain



#### Saadut tilaukset markkina-alueittain





Vuodet 2002–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisina

kasvavilla kuin kehittyneilläkin markkinoilla. Voimalaitosinvestointien arvioidaan jatkuvan voimakkaina erityisesti Aasiassa. Kehittyneillä markkinoilla painopiste on ympäristöystävällisen tuotannon lisäämisessä ja käytössä olevien laitojen uudistamisessa. Kehitys tarjoaa kasvumahdollisuuksia Metso Automationin energia- ja prosessiteollisuuden järjestelmäliiketoiminnalle.

Massa- ja paperiteollisuuden investointikehityksen arvioidaan jatkuvan maltillisena. Massa- ja paperiteollisuudessa uusiin paperikoneisiin investoidaan lähinnä Aasiassa, erityi-

sesti Kiinassa. Uusia sellutehtaita rakennetaan lähinnä Etelä-Amerikassa. Kehittyneillä markkinoilla pääpaino on olemassa olevien tehtaiden kehittämisessä. Järjestelmäliiketoiminnalle kasvumahdollisuuksia tuovat sekä kasvavien markkinoiden uudet tehdasprojektit että kehittyneiden markkinoiden kapasiteetin lisäykset, tehtaiden uudistamiset ja palveluliiketoiminta.

» Lisätietoja: [www.metsoautomation.com](http://www.metsoautomation.com) »

**» Pitkäjänteisellä ja innovatiivisella tuotekehityksellä laajennetaan tuotetarjontaa ja parannetaan tuottavuutta. »**

### Metso Automation ja Welser Abfallsverwertung GmbH:n WAV Wels -voimalaitos

Itävallan Welsissä toimiva WAV-voimalaitos tuottaa energiaa jätteestä Euroopan tiukimpien päästörajoihin puitteissa. Voimalan ensimmäinen kattila, WAV 1, otettiin käyttöön 1990-luvun puolivälissä, ja vuonna 2005 rakennettiin toinen kattilalaitos, WAV 2, vastaamaan kasvaviin kapasiteettitarpeisiin. Voimalaitoksen operaattori on Welser Abfallsverwertung GmbH. Ympäri vuorokautisesti toimiva laitos käsittelee päivässä yli tuhat tonnia jätettä, ja sillä on noin 100 työntekijää.

Noudattaakseen Itävallan päästörajoi- tuksia WAV on investoinut markkinoiden parhaisiin ja uudenaikaisimpiin päästöjärjestelmiin, joihin myös automaatio kuuluu luonnollisena osana. WAV valitsi Metso Automationin hankkeen toteuttajaksi, koska sen sovellustuntemus ja voimala-alan kokemukset olivat selkeitä etuja.

Nyt molemmissa laitoksissa on Metso Automationin toimittamat metsoDNA-

automaatio- ja -tiedonhallintaratkaisut sekä kattilasuojaus ja poltonhallinta. Kaikkien arinasäätöjen yhdistäminen samaan metsoDNA-järjestelmään on helpottanut WAVin prosessinseurantaa huomattavasti. Automaatio, instrumentointi ja sähköistys toimivat sulavasti yhdessä, mistä on paljon etua WAVin kaltaiselle monimutkaiselle ja herkälle laitokselle.

#### WAV Wels -voimalaitos

- ▶ WAV-voimalaitokset 1 ja 2
- ▶ Welser Abfallsverwertung GmbH, Wels, Itävalta

#### Laitteet

- ▶ metsoDNA-järjestelmä



## Metso Ventures

Metso Ventures -liiketoiminta-alue purettiin 1.1.2007. Päätöksen taustalla on Metso Ventures -liiketoiminta-alueeseen kuuluvien liiketoimintojen sopiminen osaksi pääliiketoimintojamme nyt, kun uudelleenjärjestelyohjelmat ovat valmistuneet.

Metso Venturesin liikevaihto kasvoi 17 prosenttia vuodesta 2005 ja oli 332 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli pääasiassa Valmet Automotivesta. Metso Venturesin liikevoitto laski ja oli 1,7 miljoonaa euroa eli 0,5 prosenttia liikevaihdosta. Metso Panelboardin toiminta oli tappiollista, minkä vuoksi aloitettiin toimintojen saneeraus. Vuoden 2006 viimeiselle neljännekselle kirjattiin 9 miljoonan euron kertaluonteiset kulut, joista 2 miljoonaa euroa liittyi henkilöstövähennyksiin ja 7 miljoonaa euroa liikearvon arvon alennukseen. Saatoimme joulukuussa päätökseen Metso Powdermet AB:n myynnin ruotsalaiselle Sandvikille. Metso Ventures kirjasi kaupasta viimeiselle neljännekselle 10 miljoonan euron myyntivoiton.

Metso Ventureksen purkamisen seurauksena sen valimoista kaksi siirtyi osaksi Metso Paperia ja yksi osaksi Metso Mineralsia. Metso Panelboard on nykyisin Metso Paperin liiketoimintalinja. Metso Powdermet Oy on liitetty osaksi Metso Mineralsia. Valmet Automotive raportoidaan puolestaan 1.1.2007 alkaen erillisenä taloudellisenä holding-yksikkönä.

## Valmet Automotive

Valmet Automotiven kannattavuus parani vuonna 2006 selvästi, ja sen tuotantomäärä nousi puolitoistaker-  
taiseksi vuoteen 2005 verrattuna.

Valmet Automotive on keskittynyt vaativien erikoisautojen valmistukseen ja tuotekehitykseen. Uudenkaupungin tehtaan tuotantolaitteistoon on viime vuosina investoitu kymmeniä miljoonia euroja, ja tehdas on Euroopan huipputasoa. Kesällä 2006 Uudenkaupungin tehtaalla alkoi Porsche Cayman -perusmallin valmistus vuosina 2004 ja 2005 tuotantoon tul-  
leiden Porsche Boxster ja Cayman S -mallien rinnalla.

Valmet Automotiven vuoden 2006 tuotantomäärä nousi noin puolitoistaker-  
taiseksi vuoteen 2005 verrattuna. Auto-  
markkinoiden epävarma markkinatilanne alkoi kuitenkin

Avainluvut Metso Ventures	2005 Milj. e	2006 Milj. e
Liikevaihto	284	<b>332</b>
Liikevoitto	10,8	<b>1,7</b>
%:a liikevaihdosta	3,8	<b>0,5</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	78	<b>55</b>
Bruttoinvestoinnit	15	<b>7</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	5	<b>6</b>
Saadut tilaukset	324	<b>332</b>
Tilaukanta 31.12.	104	<b>96</b>
Henkilöstö 31.12.	1 993	<b>1 967</b>

Avainluvut, Metso Panelboard, milj. e	2005	2006
Liikevaihto	112	<b>115</b>
Liiketappio	-2,7	<b>-23,3</b>
%:a liikevaihdosta	-2,4	<b>-20,3</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	16	<b>-6</b>
Tilaukanta 31.12.	50	<b>42</b>
Henkilöstö 31.12.	281	<b>282</b>

Avainluvut, Valimot, milj. e	2005	2006
Liikevaihto	82	<b>95</b>
Liikevoitto	5,3	<b>4,9</b>
%:a liikevaihdosta	6,5	<b>5,2</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	30	<b>35</b>
Tilaukanta 31.12.	45	<b>51</b>
Henkilöstö 31.12.	618	<b>657</b>

Avainluvut, Valmet Automotive, milj. e	2005	2006
Liikevaihto	78	<b>109</b>
Liikevoitto	5,9	<b>11,7</b>
%:a liikevaihdosta	7,6	<b>10,7</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	30	<b>23</b>
Autojen valm. määrä, kpl	21 233	<b>32 393</b>
Henkilöstö 31.12.	1 068	<b>1 013</b>

» Lisätietoja: [www.valmet-automotive.com](http://www.valmet-automotive.com) »

vuoden lopulla heijastua myös Valmet Automotiven tuotantoon. Tuotantomäärän ilmoitettiin laskevan marraskuun 153 autosta 102 autoon päivässä huhtikuuhun 2007 mennessä. Marraskuun alussa käynnistettyjen yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen Valmet Automotive irtisanoi joulukuussa 222 henkilöä. Kevään 2007 aikana toteutuvien vähennysten jälkeen autotehtaan henkilöstömäärä on runsaat 800.

Valmet Automotive jatkaa edelleen työtä tuottavuuden parantamiseksi sekä toisen asiakkaan ja tuotantolinjan saamiseksi Porsche-tuotannon rinnalle.



Tilinpäätös 2006

# Tilinpäätös 2006

Hallituksen toimintakertomus .....	47	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2002–2006 ..	114
Konsernin tuloslaskelma .....	57	Tunnuslukujen laskentakaavat .....	116
Konsernin tase .....	58	Käytetyt valuuttakurssit .....	116
Konsernin rahavirtalaskelma .....	60	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS .....	117
Konsernin oman pääoman erittely .....	62	Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	120
		Tilintarkastuskertomus .....	126
		Vuosineljännestitiedot .....	127
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot .....	64		
1 Laadintaperiaatteet .....	64		
2 Rahoitusriskien hallinta .....	70		
3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset .....	71		
4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset .....	73		
5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto .....	74		
6 Uudelleenjärjestelyohjelmat .....	74		
7 Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku .....	75		
8 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä .....	76		
9 Poistot .....	78		
10 Rahoitustuotot ja -kulut, netto .....	78		
11 Tuloverot .....	79		
12 Yritysosotot .....	82		
13 Lopetetut ja myydyt liiketoiminnot .....	83		
14 Tulos per osake .....	85		
15 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet .....	86		
16 Osakkuusyhtiöt .....	89		
17 Myytävissä olevat osakesijoitukset .....	90		
18 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit .....	90		
19 Vaihto-omaisuus .....	91		
20 Korolliset ja korottomat saamiset .....	91		
21 Rahat ja pankkisaamiset .....	91		
22 Oma pääoma .....	91		
23 Osakeperusteiset maksut .....	93		
24 Pitkäaikaiset lainat .....	95		
25 Kulukirjaukset .....	96		
26 Varaukset .....	96		
27 Lyhytaikaiset lainat .....	97		
28 Osto- ja muut velat .....	98		
29 Eläkevelvoitteet .....	98		
30 Vastuut .....	102		
31 Leasing- ja vuokrasitoumukset .....	102		
32 Johdannaiset .....	103		
33 IAS 32:n ja IAS 39:n soveltaminen .....	105		
34 Merkittävimmät tytäryhtiöt .....	106		
35 Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen .....	107		
36 Oikeudenkäynnit ja vaateet .....	112		
37 Uudet laskentastandardit .....	113		
38 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat .....	113		



# Hallituksen toimintakertomus

## Metson toimintaympäristö ja tuotteiden kysyntä

Metson tuotteiden ja palvelujen markkinatilanne oli suotuisa koko vuoden. Maarakennus-, kaivos- ja energiateollisuuden markkinat olivat kokonaisuudessaan erinomaiset ja massa- ja paperimarkkinat olivat hyvät. Jälkemarkkinapalvelujen kysyntä oli kokonaisuudessaan hyvä.

Metso Paperin tuotteista uusien paperi- ja kartonkikoneiden kysyntä oli tyydyttävä ja painottui edelleen Aasiaan, erityisesti Kiinaan, missä useat asiakkaat investoivat aktiivisesti. Japanin markkina piristyi, ja sieltä saatiin kahden uuden paperikoneen tilaukset. Paperi- ja kartonkikoneuudistusten kysyntä tasaantui odotetusti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mihin vaikuttivat osittain paperiyhtiöiden liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt. Uusien pehmopaperikoneiden, uusintojen ja palvelujen kysyntä oli hyvä kaikilla markkinoilla. Uusien kuitulinjojen, uusintojen ja jälkemarkkinapalvelujen kysyntä oli kokonaisuudessaan hyvä. Uusien kuitulinjojen kysyntä oli erityisen vilkasta Etelä-Amerikassa ja Aasiassa.

Metso Mineralsin maarakennukseen liittyvien murskaus- ja seulontalaitteiden ja palvelujen kysyntä oli erinomaista tieverkoston kehittämishankkeiden ja muiden infrastruktuuri-investointien ansiosta. Metallien hinnat säilyivät korkeina heilahtelusta huolimatta. Erilaisten raakamalmien kysynnän kasvu jatkui kehittyvien markkinoiden ansiosta. Kaivoslaitteiden ja jälkemarkkinapalvelujen kysyntä oli erinomaista kaikilla markkina-alueilla ja erityisesti Etelä-Amerikassa sekä Australiassa, missä suuret kaivosyhtiöt toteuttivat mittavia investointeja. Kaivosteollisuudessa hankkeet painottuivat entistä suurempiin projekteihin. Myös metallinkierrätyslaitteiden kysyntä oli erinomaista kierrätyksen lisääntymisen ja metallien korkeiden hintojen ansiosta.

Metso Automationin massa- ja paperiteollisuuden prosessiautomaatiojärjestelmien markkinat olivat tyydyttävät koko vuoden. Massa- ja paperiteollisuuden virtauksensäätöratkaisujen kysyntä oli hyvä ja voima-, öljy- ja kaasuteollisuuden erinomainen. Voimantuotannon prosessiautomaatiojärjestelmien markkinat olivat hyvät.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Metson saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia vuodesta 2005, ja niiden arvo oli 5705 miljoonaa euroa. Kasvu tuli kaikilta liiketoiminta-alueilta. Suhteellisesti voimakkainta tilausten kasvu oli Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa. Vuoden 2006 lopussa Metson tilauskanta oli 3737 miljoonaa euroa, mihin sisältyy 727 miljoonaa euroa joulukuussa ostettujen Pulping- ja Power-liiketoimintojen tilauskanta.

BRIC-maista (Brasiliasta, Venäjältä, Intiasta ja Kiinasta) saatujen tilausten arvo kasvoi yli 50 prosenttia verrattuna

vuoteen 2005. Näiden maiden osuus Metson saaduista tilauksista nousi 23 prosenttiin vertailuvuoden 19 prosentista.

## Liikevaihto

Metson liikevaihto kasvoi 17 prosenttia edellisvuodesta ja oli 4 955 miljoonaa euroa. Kasvu johtui sekä hyvänä jatkuneesta markkinatilanteesta että vahvistuneesta kilpailukyvyystä ja tuli kaikilta liiketoiminta-alueilta. Valuuttakurssien laskennallisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta liikevaihdon kasvuun. Jälkemarkkinaaliiketoiminnan osuus oli 36 prosenttia (2005: 38 %) konsernin liikevaihdosta (ilman Metso Venturesia). Euro-määräisesti jälkemarkkinaaliiketoiminnan volyymi kasvoi 10 prosenttia, ja kasvu tuli Metso Mineralsista.

Liikevaihdolla mitattuna suurimmat maat vuonna 2006 olivat Yhdysvallat, Brasilia, Kiina, Suomi ja Saksa. Kaivoslaitteiden ja kuitulinjojen toimitukset kasvattivat voimakkaasti Brasilian liikevaihtoa.

## Taloudellinen tulos

Vuonna 2006 Metson liikevoitto oli 457,2 miljoonaa euroa eli 9,2 prosenttia liikevaihdosta (2005: 335,0 milj. e ja 7,9 %). Eniten kannattavuuden parantumiseen vaikutti voimakas volyymikasvu, joka tuli erityisesti Metso Mineralsista. Liikevoitto parani myös Metso Paperissa ja Metso Automationissa. Metso Venturesin liikevoittoa rasitti Metso Panelboardin toiminnan tappiollisuus.

Metson nettorahoituskulut laskivat 36 miljoonaan euroon (43 milj. e) vahvana jatkuneen liiketoiminnan kassavirran seurauksena.

Metson jatkuvien liiketoimintojen tulos ennen veroja oli 421 miljoonaa euroa (292 milj. e).

Vuonna 2006 Metso kirjasi yhteensä 87 miljoonan euron kertaluonteisen, tulokseen positiivisesti vaikuttavan laskennallisen verosaatavan Yhdysvaltain-toiminnoistaan, missä Metsolla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita ja muita väliaikaisia kirjanpidon ja verotuksen välisiä eroja. Vuoden 2006 lopussa kaikki Yhdysvaltain-toimintoihin liittyneet laskennalliset verosaatavat oli kirjattu. Kirjausten taustalla on Metson Yhdysvaltain-toimintojen tuloksen kääntyminen selvästi voitolliseksi. Vuonna 2006 Metson veroaste ilman 87 miljoonan euron verosaatavaa oli 23 prosenttia. Metson veroasteen arvioidaan olevan noin 30 prosenttia vuonna 2007.

Osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 409 miljoonaa euroa eli osakekohtaisesti 2,89 euroa. Ilman 87 miljoonan euron kertaluonteista verosaatavaa osakekohtainen tulos oli 2,28 euroa.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE-%) oli 22,2 prosenttia (18,8 %) ja oman pääoman tuotto (ROE-%) 30,3 prosenttia (20,9 %). Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut vuosilta 2002–2006 on esitetty sivuilla 114–115.

### Kassavirta ja rahoitus

Metson liiketoiminnan rahavirta oli 442 miljoonaa euroa (164 milj. e). Volyymikasvusta johtuva vaihto-omaisuuden ja saamisten lisäys katettiin ostoveljoilla ja saaduilla ennaoilla. Metson vapaa kassavirta oli 327 miljoonaa euroa (106 milj. e).

Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto lisäsi Metson korollisia nettovelkoja 261 miljoonalla eurolla, ja ne olivat vuoden lopussa 454 miljoonaa euroa. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli nettovelkaantuneisuusaste oli 30,8 prosenttia. Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston vaikutus nettovelkaantuneisuusasteeseen oli 18 prosenttiyksikköä. Metson omavaraisuusaste oli 36,1 prosenttia. Huhtikuussa 2006 maksettiin vuodelta 2005 osinkoja 198 miljoonaa euroa.

Metso nosti joulukuussa 100 miljoonan euron lainan Euroopan Investointipankilta. Laina, josta sovittiin vuonna 2004, on tarkoitettu Metson toteuttaman tutkimus- ja kehitystoiminnan rahoittamiseen. Vaihtuvakorkoisen lainan takaisinmaksuaika on 10 vuotta ja lyhennykset alkavat vuonna 2010. Lisäksi Metso allekirjoitti joulukuussa 500 miljoonan euron viisivuotisen valmiusluoton, joka on tarkoitettu ensisijaisesti tukemaan Metson lyhytaikaista varainhankintaa. Luotto korvaa vuonna 2003 sovitun, alkuperäiseltä määrältään 450 miljoonan euron valmiusluoton.

Luottoluokituslaitos Moody's Investor Service nosti syyskuussa Metson pitkäaikaisen luottojen luokituksen tasolta Ba1 tasolle Ba3 ja arvioi luokitusta koskevat näkymät vakaiksi. Luottoluokituslaitos Standard & Poor's Ratings Services nosti lokakuussa Metson pitkäaikaisen yritysluokituksen tasolta BB+ tasolle BBB- ja lyhytaikaisen luokituksen tasolta B tasolle A-3. Metson liikkeeseen laskemien velkakirjalainojen luokitusta Standard & Poor's nosti tasolta BB tasolle BB+. Luottoluokituksia koskevat näkymät Standard & Poor's arvioi vakaiksi.

### Investoinnit

Metson bruttoinvestoinnit olivat 131 miljoonaa euroa ilman yrityshankintoja (107 milj. e). Investoinnit liittyivät lähinnä tietojärjestelmiin sekä tuotantolaitosten laajennuksiin ja ylläpitoon. Tuotantolaitosten laajennuksiin investoitiin muun muassa Metso Mineralsin Suomen-yksikössä Tampereella ja Yhdysvaltain-yksikössä Columbiassa, Etelä-Carolinassa sekä Metso Paperin Kiinan-yksikössä Wuxissa. Lisäksi uusittiin Metso Paperin koepaperikone Jyväskylässä ja laajennettiin Zaragozan huoltoyksikköä Espanjassa.

Vuonna 2007 Metson investointien ilman yrityshankintoja arvioidaan nousevan 15–20 prosenttia vuodesta 2006. Lisä-

tulee voimakkaan volyymikasvun edellyttämistä kapasiteetti-investoinneista, tietojärjestelmäinvestoinneista sekä tehtyjen yritysostojen myötä laajentuneesta toiminnasta.

### Yritysostot ja -myynnit

Metso Paper sai elokuussa Kiinan viranomaisilta tarvittavat luvat helmikuussa 2006 tehdylle yrityskaupalle, jonka kohteena oli Shanghai-Chenming Paper Machinery Co. Ltd. Yhtiön kaikki osakkeet siirtyivät Metson omistukseen 31.8.2006. Velaton kauppahinta sekä yksikön kehittämiseen liittyvät investoinnit ovat yhteensä noin 35 miljoonaa euroa. Yhtiön uusi nimi on Metso Paper Technology (Shanghai) Co., Ltd.

Syyskuussa Metso sopi ostavansa Ruotsista Svensk Gruvteknik AB:n ja Svensk Pappersteknik AB:n liiketoiminnat vahvistamaan jälkimarkkina-liiketoimintaansa. Ostetut liiketoiminnat siirtyivät Metsolle 1.10.2006. Velaton kauppahinta oli yhteensä noin 4 miljoonaa euroa.

Joulukuussa Metso Paper hankki Sumitomo Heavy Industriesin (SHI) omistusosuuden Metso-SHI Co., Ltd. -yhteisyrityksestä, joka on toiminut Metso Paperin ja Metso Automationin edustajana Japanin markkinoilla. Metso omisti aiemmin yhteisyrityksestä 65 prosenttia ja SHI 35 prosenttia.

Metso sai joulukuussa päätökseen Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston. Ostetut liiketoiminnat siirtyivät Metson omistukseen 29.12.2006. Kaupan toteuttamiseksi tarvittu lupa saatiin Euroopan komissiolta 12.12.2006. Metsoon siirtyneiden Pulping- ja Power-liiketoimintojen liikevaihto oli vuonna 2006 noin 600 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä oli noin 2100.

Arvioitu hankintahinta on 341 miljoonaa euroa, joka sisältää 6 miljoonaa euroa hankintaan liittyviä kustannuksia ja 52 miljoonaa euroa hankittua nettokassaa (katso lisätietoja liitetiedosta 12). Lopullinen kauppahinta määräytyy kaupan toteutumisajankohdan tasearvojen perusteella, jotka sovitaan vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen aikana. Metson arvioiden mukaan synergieista saatavat vuosittaiset kustannussäästöt ovat yhdistymisen jälkeen 20–25 miljoonaa euroa. Näistä noin kolmanneksen arvioidaan toteutuvan vuoden 2007 aikana. Hankitun liiketoiminnan integroinnista aiheutuvien kertakustannusten arvioidaan olevan noin 10 miljoonaa euroa, ja niiden arvioidaan toteutuvan pääosin vuoden 2007 aikana.

Kaupan hankintameno ylitti ostettavan liiketoiminnan tasearvon 384 miljoonalla eurolla, josta 154 miljoonaa euroa kohdistettiin IFRS-periaatteiden mukaisesti aineettomiin

» Vuosi 2006 oli Metsolle tasaisen kannattavan kasvun vuosi. Suotuisa markkinatilanne kasvatti liiketoimintojen tilausten saantia. »

Toimitusjohtaja Jorma Eloranta

oikeuksiin eli hankittuun teknologiaan, asiakassuhteisiin ja tilauskantaan. Aineettomia oikeuksia poistetaan vuosittain niiden taloudellisena vaikutusajana, mikä rasittaa liikevoiton tulosta, mutta millä ei ole kassavirtavaikutusta. Kaupasta aiheutuvan aineettomien oikeuksien poiston arvioidaan olevan 37 miljoonaa euroa vuonna 2007, 20 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja sen jälkeen 13 miljoonaa euroa. Loput tasearvon ylittävistä kauppahinnasta jää liikearvoksi, jota ei poisteta.

Hankitut Pulping- ja Power-liiketoiminnot konsolidoitiin Metson taseeseen 31.12.2006, mutta niillä ei ollut vaikutusta Metson vuoden 2006 tuloslaskelmaan. Kaupalla arvioidaan olevan vuonna 2007 positiivinen vaikutus Metson liikevoittoon ennen integroinnista johtuvia kustannuksia ja Metson liiketoiminnan rahavirtaan.

Metso sai joulukuussa päätökseen myös Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen ostoon liittyneen ns. remedy-paketin myynnin kanadalaiselle Groupe Laperrière & Verreault Inc:lle (GL&V). Remedy-pakettiin kuuluivat seuraavat Metson ja Aker Kvaernerin päällekkäiset alueet: Kvaerner Pulpingin sellunpesu-, happidelignifikointi- ja valkaisuliiketoimintoja sekä Metson eräkeittoliiketoiminta ja sen lisensointi takaisin Metsolle. Kaupan kohteena olevat toiminnot siirtyivät GL&V:lle 29.12.2006. Remedy-paketin myynti oli edellytyksenä Euroopan komissiolta 12.12.2006 saatuun hyväksyntään. Remedy-paketin jälkeenkin Metsolla on kattava massateollisuuden tuotetarjonta.

Metso sai joulukuussa päätökseen myös ruotsalaisen Metso Powdermet AB:n myynnin Sandvik AB:lle. Metso kirjasi kaupasta 10 miljoonan euron verottoman myyntivoiton.

### Muutoksia konsernirakenteessa

Metso purki Metso Ventures -liiketoiminta-alueen 1.1.2007 lähtien. Metso Venturesin kolmesta valimosta kaksi siirtyi

osaksi Metso Paperia ja yksi osaksi Metso Mineralsia. Metso Panelboard siirtyi Metso Paperiin. Metso Powdermet Oy siirtyi Metso Mineralsiin ja Metso Powdermet AB myytiin. Valmet Automotive raportoidaan Metson erillisenä taloudellisena holding-yksikkönä vuoden 2007 alusta.

Metso Automation muutti organisaationsa 1.10.2006 alkaen. Metso Automationin liiketoimintalinjat ovat Flow Control ja Process Automation Systems.

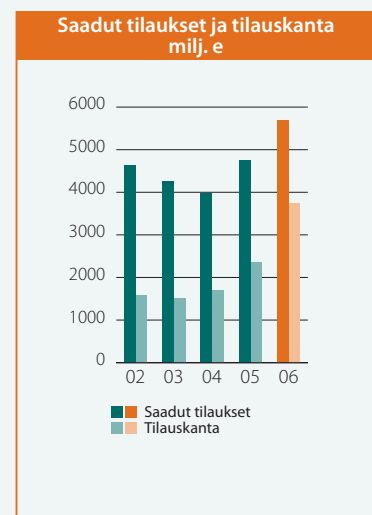
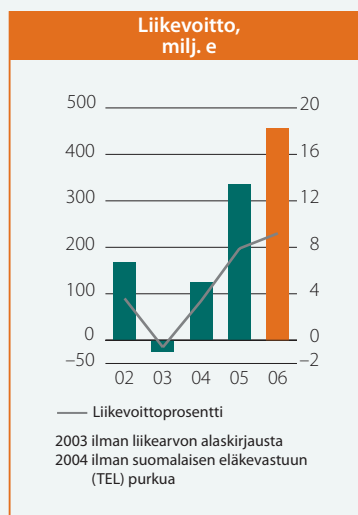
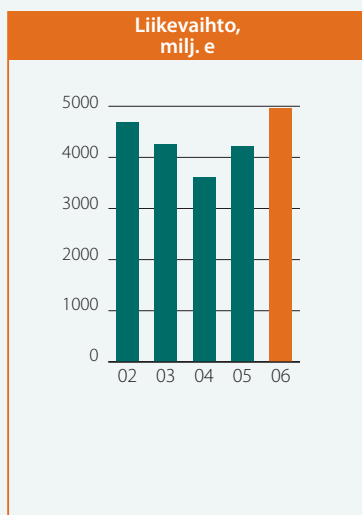
Metso Mineralsin toiminnot organisoitiin 1.1.2007 alkaen kolmen pääasiakassegmentin mukaisesti. Liiketoimintalinjat ovat Construction, Mining ja Recycling.

Metso Paperin liiketoimintalinjat vuoden lopussa ostettujen Pulping- ja Power-liiketoimintojen jälkeen ovat: Fiber, Paper and Board, Finishing, Tissue, Service, Power ja Panelboard.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Metson tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 109 miljoonaa euroa (96 milj. e) eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta. Metso on vahvistanut osaamistaan materiaalitekniikassa ja perustanut uuden Metso Materials Technology -liiketoimintayksikön, joka toimii osana Metso Mineralsia. Uusi yksikkö toimittaa materiaalitekniikkaan liittyviä tuoteratkaisuja sekä tutkimus- ja kehityspalveluja ja kehittää materiaalitekniikassa ratkaisuja komponentteihin ja kulutusosiin muun muassa puunkäsittelyyn, energiantuotannon, mineraalienkäsittelyyn sekä kemianteollisuuden tarpeisiin. Resurssit uuteen yksikköön siirrettiin Metso Powdermet Oy:sta.

Metso Paper uudisti vuoden aikana Jyväskylässä sijaitsevan PK2-koepaperikoneen, johon asennettiin uusi puristinosia, modernisoitiin kuivatusosa sekä tehtiin useita muita koko prosessilinjan kattavia parannuksia. Metso Paper toi markkinoille lukuisia uusia paperinvalmistukseen liittyviä, tehokkuutta ja lopputuotteen laatua parantavia tuotteita.



Vuodet 2002–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäynnön mukaisina.

Muun muassa Val-tuoteperhe kasvoi uudella ValFlo-peräläättikolla, ValFormer-viiraosalla ja täysin uuteen teknologiaan perustuvalla ValZone-kalanterilla. Kuituliiketoiminnassa tutkimus- ja kehitystyö kohdistui pesupuristimiin ja ympäristömyötäisiin valkaisuprosesseihin.

Vuonna 2006 Metso Minerals lanseerasi muun muassa langattoman anturin, jolla pystytään seuraamaan malmilohkareiden liikkeitä kaivoksessa räjäytyksestä esimurskaukseen ja kasalle ja edelleen jauhatusprosessiin. Myös uusi HP4-kartiomurskain tuotiin markkinoille. Kestävän rakenteensa ja entistä suuremman tehonsa ansiosta murskain pystyy tuottamaan hienojakeista mursketta prosessissa, johon tavallisesti tarvitaan kahta erillistä, kolmannen ja neljännen vaiheen murskainta.

Metso Automationin tuoteuutuuksia vuonna 2006 oli muun muassa Neles SwitchGuard, joka on älykäs ohjain pneumaattisiin sulkuventtiileihin. Lisäksi tuoteuutuuksiin kuului mikroaaltoteknologiaan perustuva kiintoainepitoisuuslähetin, kajaaniTS, joka on suunniteltu yhdyskuntien jätevesilaitoksille kiintoainemittauksiin ja lietteen käsittelyprosesseihin. Tuotelanseerauksiin kuului myös uuden sukupolven metsoDNA CR -ratkaisu sekä IQMoisture, joka on paperi- ja kartonkikoneiden kone- ja poikittaissuuntaisen kosteuden hallintaan kehitetty nopea on-line-mittausmenetelmä. Metso Automation esitteli uusia tuotteita myös PaperIQ-laadunhallintajärjestelmäänsä sekä PaperIQ profilers -tuotevalikoimaan.

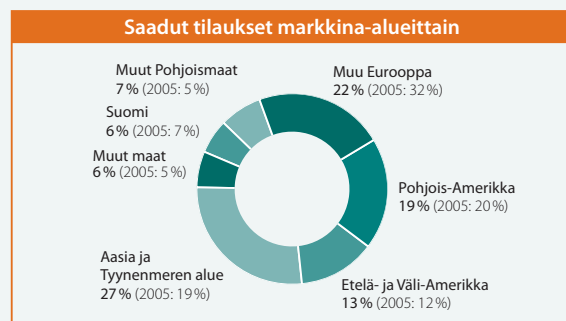
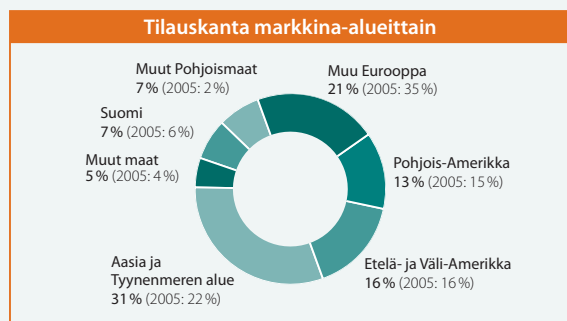
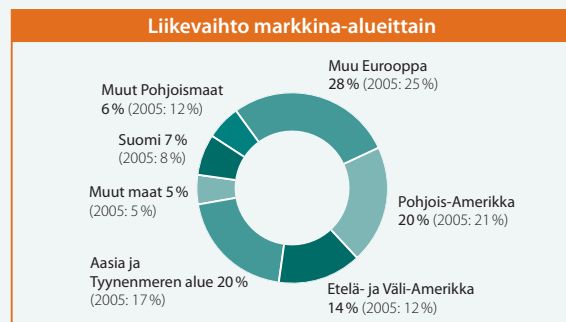
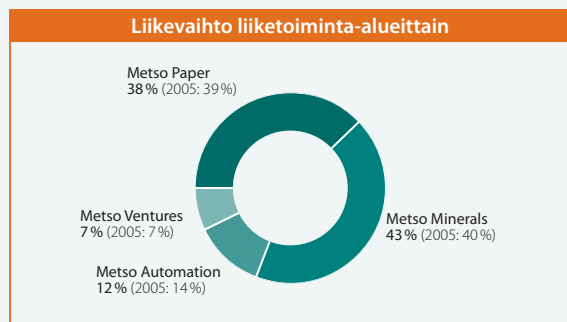
## Ympäristö

Metson oman tuotannon ympäristövaikutukset ovat pienet ja liittyvät lähinnä raaka-aineiden kulutukseen, energiankäyttöön, päästöihin ilmaan, vedenkulutukseen sekä jätteisiin. Metso pyrkii vähentämään ympäristöhaittoja jatkuvalla kehitystyöllä sekä vähentämällä energian, materiaalien ja haitallisten aineiden käyttöä. Metson tuotekehityksessä kehitetään tuotteita ja ratkaisuja, jotka pienentävät Metson asiakasteollisuuksien ympäristövaikutuksia. Metson tuotevalikoimaan kuuluu useita raaka-aineiden kierrätyskäyttöön tarkoitettuja tuotteita sekä kiven-, mineraalien- ja metallienkäsittelyssä että massa- ja paperiteollisuudessa.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Metson toimintaan vaikuttavat erilaiset strategiset, toiminnalliset sekä vahinko- ja rahoitusriskit. Metso pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, niillä saattaisi olla merkittävä haitallinen vaikutus Metson liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen tai osakkeiden ja muiden arvopapereiden arvoon.

Riskien arvioinneissa Metso ottaa huomioon riskien todennäköisyyden ja vaikutuksen liikevaihtoon ja tulokseen. Riskitason arvioidaan olevan nykyisellään hyväksyttävällä tasolla suhteutettuna konsernin toiminnan laatuun ja laajuuteen. Tässä tekstissä on kuvattu lyhyesti Metson merkittävimpiä strategisia ja toiminnallisia riskejä.



Maailmantalouden ja asiakasteollisuksien suhdannevaihtelut vaikuttavat Metson tuotteiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Toiminnan maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta. Uusien laitteiden tilaukset ovat yleisesti ottaen alttiimpia suhdannevaihteluille kuin uudistukset ja prosessiparannukset sekä jälkimarkkinaliiketoiminta, jonka osuutta liiketoiminnastaan Metso pyrkii aktiivisesti kasvattamaan.

Metson liiketoiminnan pitkäaikaiseen kehitykseen voivat vaikuttaa uusiin markkinoihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin liittyvät kehitysriskit, jotka saattavat heijastua myös Metson arvoihin ja brändiin. Liiketoiminnan kehitysriskeihin kuuluvat myös yrityskauppojen riskit.

Asiakasyritysten kysynnässä tapahtuvat muutokset vaikuttavat Metson toimintaan. Muutokset voivat liittyä muun muassa asiakasyritysten strategioiden muuttumiseen, tuotteiden kehitykseen, tuotevaatimuksiin tai ympäristönäkökohtiin. Metsolla on myös useita kilpailijoita eri liiketoiminta-alueilla ja tuotteissa. Metso pyrkii suojaamaan tuotteitaan ja liiketoimintaansa liittyviä oikeuksia patentein ja tavaramerkein.

Asiakasyritysten kysynnässä tapahtuvat muutokset vaikuttavat Metson toimintaan. Muutokset voivat liittyä muun muassa asiakasyritysten strategioiden muuttumiseen, tuotteiden kehitykseen, tuotevaatimuksiin tai ympäristönäkökohtiin. Metsolla on myös useita kilpailijoita eri liiketoiminta-alueilla ja tuotteissa. Metso pyrkii suojaamaan tuotteitaan ja liiketoimintaansa liittyviä oikeuksia patentein ja tavaramerkein.

Raaka-aineisiin sekä alihankkija- ja toimittajaverkoston liittyvät riskit ovat Metson toiminnan kannalta olennaisia. Raaka-aineiden hankintaan liittyvät välittömät riskit ovat viime vuosina pienentyneet, koska Metson oma tuotanto on keskittynyt yhä enemmän avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Toisaalta toimittajien ja alihankkijoiden merkitys ja niihin liittyvät riskit ovat kasvaneet ulkoistuksien myötä. Raaka-ainetoimittajien toimitusongelmat voivat nostaa Metson tuotteissa käytettävien raaka-aineiden hintoja ja pidentää niiden toimitusaikoja. Tärkeisiin raaka-aineisiin kuuluvat esimerkiksi teräs ja romurauta. Muutokset energian, öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata Metson toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakasteollisuksien investointihalukkuutta.

Metson ja sen asiakkaiden toiminnan laajuuden vuoksi maailmanlaajuinen poliittinen kehitys, poliittiset rauhatto- muudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit ovat riskejä Metsolle ja sen asiakkaille. Toimintaan vaikuttavat myös kulttuuriset ja uskonnolliset tekijät sekä lainsäädäntö, etenkin eri maiden ympäristölainsäädäntö. Metso seuraa näitä kansainvälisiä kehityssuuntia sekä valmisteilla olevia lakeja ja pyrkii ennakoidaan niiden vaikutuksia.

Metso pyrkii henkilöresurssien ja organisaatorakenteiden arvioinneilla varmistamaan organisaation tehokkuuden ja osaamisen sekä välttämään riskejä, kuten epätarkoituksenmukaista rekrytointia, ikärakenteen epätasaista jakaumaa ja liiallista henkilöstön vaihtuvuutta.

Metson konsernirahoituksen tehtävänä on puolestaan hallita maksuvalmius-, korko- ja valuuttariskejä ja muita rahoitusriskejä sekä turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin.

### **Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä**

Metso Minerals Industries, Inc., joka on Metso Mineralsin yhdysvaltalainen tytäryhtiö, sai marraskuussa Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice) Antitrust-divisioonalta asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:a pyydetään toimittamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulptalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Metso toimii täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa.

### **Henkilöstö**

Metson palveluksessa oli vuoden lopussa 25 678 henkilöä, mikä oli 3 500 henkilöä enemmän kuin vuoden 2005 lopussa. Metson palveluksessa oli keskimäärin 23 364 henkilöä vuonna 2006. BRIC-maiden (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina) merkitys on nopeassa kasvussa, ja Metson henkilöstön määrä näissä maissa nousi 44 prosenttia verrattuna vuoteen 2005. Näiden maiden osuus Metson koko henkilöstöstä nousi 13 prosenttiin vertailuvuoden 10 prosentista.

Vuonna 2006 toteutetut Pulping- ja Power-liiketoimintojen, Svensk Pappersteknik AB:n sekä Shanghai-Chenming Paper Machineryn ostot kasvattivat Metso Paperin henkilöstömäärää noin 2 600:lla. Metso Mineralsin henkilöstömäärä nousi 649:llä liiketoiminnan kasvun sekä lokakuussa toteutetun Svensk Gruvteknik AB:n oston myötä. Metso Automationin henkilöstö kasvoi 183:lla lähinnä myynti- ja asiakaspalveluresursseihin panostusten myötä.

Metsossa palkan määräytymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suorittaminen sekä tehtävän vaatavuus. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Vuonna 2006 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 909 miljoonaa euroa.

### **Muutoksia ylimmässä johdossa**

Metson johtoryhmää ja sen jäsenten vastuualueita muutettiin elokuun alussa. Risto Hautamäki vastaa Metso Paperista 31.3.2007 saakka. Bertel Langenskiöld vastaa Kuidut-liiketoimintalinjasta ja Pulping- ja Power-yksiköiden yhdistämisestä Metsoon sekä 1.4.2007 alkaen Metso Paperista kokonaisuudessaan. Matti Kähkönen vastaa Metso Mineralsista ja Pasi Laine vastaa Metso Automationista. Vesa Kainu jatkoi johtoryhmän jäsenenä 28.2.2007 asti, jolloin hän jäi eläkkeelle. Johtoryhmän puheenjohtaja on toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varapuheenjohtaja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo.

### Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Metso päivitti lokakuussa taloudelliset tavoitteensa ja korotti osinkopolitiikkaansa. Keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvutavoite on yli 10 prosenttia. Kasvua tavoitellaan sekä organisaation että arvoa lisäävien, täydentävien yritysos-  
tojen kautta. Suuret yritysostot, joilla on merkittävä vaikutus Metsoon, tulevat tämän 10 prosentin kasvutavoitteen päälle. Liikevoittotavoitteena (EBIT-%) on yli 10 prosenttia liikevaihdosta. Lisäksi Metson tavoitteena on, että sen tärkeimmät taloudelliset tunnusluvut, pääomarakenne ja kassavirta tukevat vahvoja investointiluokituksia.

Metson tavoitteena on jakaa vuosittaisena osinkona tai muilla keinoilla palauttaa pääomaa vähintään 50 prosenttia (aikaisemmin 40 prosenttia) osakekohtaisesta tuloksesta.

### Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti 4.4.2006 vuoden 2005 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esitykset, jotka koskivat valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseksi ja luovuttamiseksi. Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, ottamalla vaihtovelkakirjalainaa ja/tai antamalla optio-oikeuksia.

Yhtiökokous päätti asettaa yhtiökokouksen nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkki-  
oita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokuntaan kuuluu neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat sekä Metson hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä.

Yhtiökokous päätti, että Metso Oyj:n hallituksen puheenjohtajana jatkaa Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajana Jaakko Rauramo. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Christer Gardell ja Yrjö Neuvo. Hallituksen jäseninä jatkoivat Svante Adde, Maija-Liisa Friman sekä Satu Huber. Hallituksen

jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 80 000 euroa, varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 50 000 euroa ja jäsenille 40 000 euroa vuodessa, minkä lisäksi heille maksetaan 500 euron palkkio niistä kokouksista, joihin he osallistuvat mukaan lukien valiokuntien kokoukset.

Yhtiön tilintarkastajana jatkoi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 1,40 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 20.4.2006.

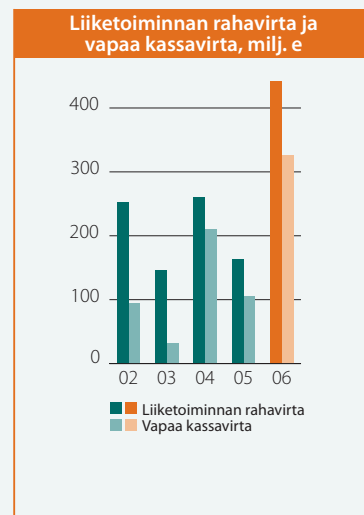
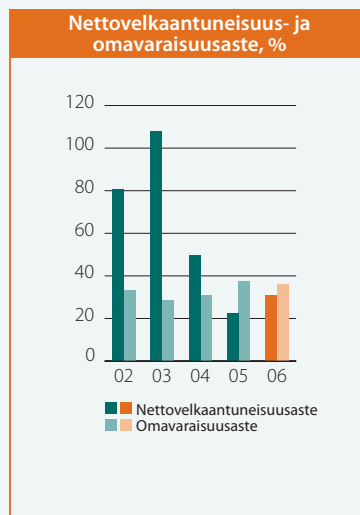
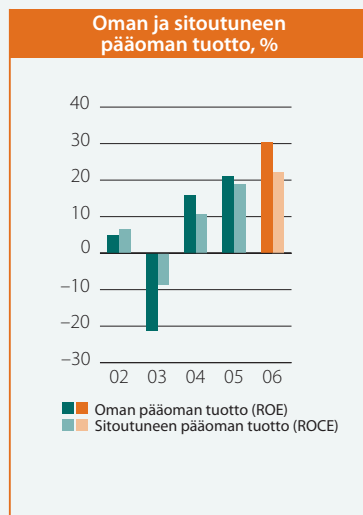
### Nimitysvaliokunnan ehdotus hallituksen jäsenistä

Metso Oyj:n yhtiökokouksen 4.4.2006 asettama nimitysvaliokunta ehdottaa seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 3.4.2007, että hallituksen jäsenien lukumäärä on edelleen seitsemän.

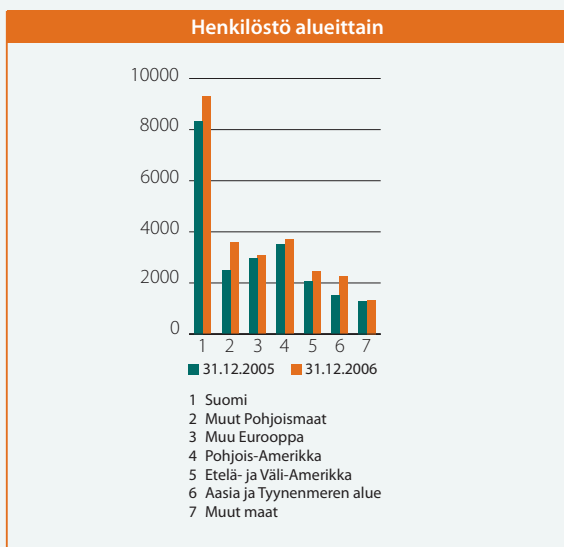
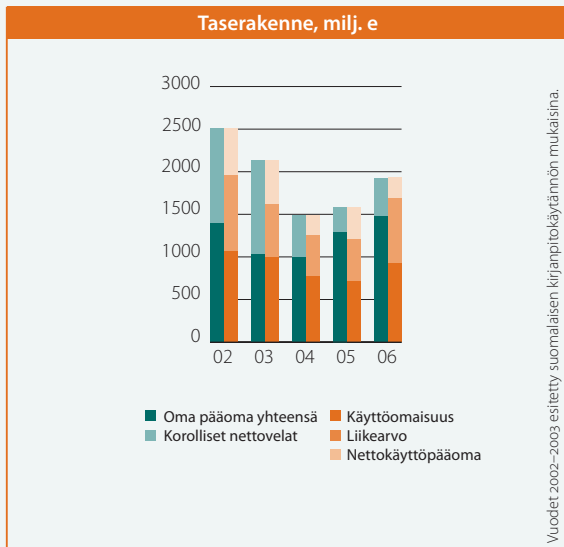
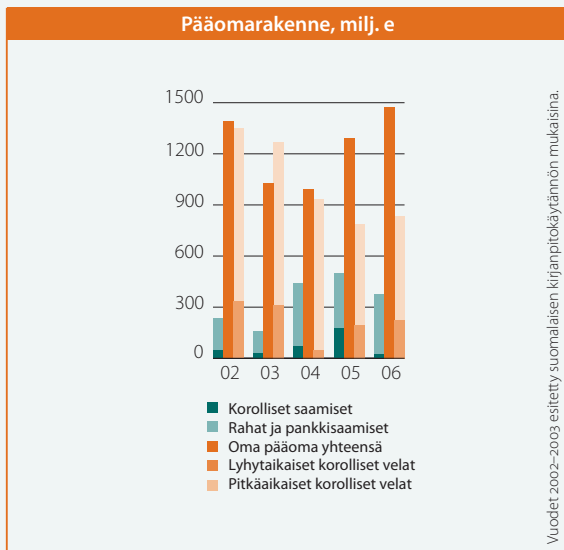
Nimitysvaliokunta ehdottaa, että hallituksen nykyisistä jäsenistä Svante Adde, Maija-Liisa Friman, Christer Gardell, Matti Kavetvuo, Yrjö Neuvo ja Jaakko Rauramo valitaan uudelleen. Hallituksen puheenjohtajaksi ehdotetaan valittavaksi Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajaksi Jaakko Rauramo. Lisäksi ehdotetaan, että hallitukseen valitaan uudeksi jäseneksi professori, KTT Eva Liljebloom.

Nimitysvaliokunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pidetään entisellään.

Nimitysvaliokunta toteaa, että myös tulevana hallituskautena Metson henkilöstön edustaja osallistuu asiantuntijana Metso Oyj:n hallituksen kokouksiin yritysten hallinnosta annetun lain mukaisin rajoituksin. Uusi hallitus kutsuu henkilöstöryhmien edustajan asiantuntijajäsenekseen huhtikuussa 2007.



Vuodet 2002–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisina.



Metson nimitysvaliokunnan muodostivat Markku Tapio (nimitysvaliokunnan puheenjohtaja), johtaja, omistajapolitiikan yksikkö (Suomen Valtio); Harri Sailas, toimitusjohtaja (Ilmarinen); Mikko Koivusalo, sijoitusjohtaja (Varma) ja Henry Wiklund, toimitusjohtaja (Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.). Metson hallituksen puheenjohtaja Matti Kavetvuo toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Koska neljänneksi suurin osakkeenomistaja, Odin Norden, ei käyttänyt nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyi seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, Svenska litteratursällskapet i Finland r.f:lle.

### Osakepääoma ja osakekannan markkina-arvo

Metson 2003A optio-oikeuksilla merkittiin 7.–11.12.2006 yhteensä 65 000 osaketta. Metson osakepääoma nousi 240 923 343,80 euroon, kun 2003A optio-oikeuksilla tehdyt osakemerinnät rekisteröitiin 21.12.2006. Osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2006 lopussa 141 719 614 kappaletta. Osakemäärään sisältyy 60 841 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta sekä 300 000 osaketta, jotka ovat erillisen, Metson konsernitilinpäätökseen yhdisteltävän kommandiittihtiön hallussa. Nämä 360 841 osaketta edustavat yhteensä 0,25 prosenttia osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä.

Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet hankittiin vuonna 1999 hankintahinnan ollessa yhteensä 654 813 euroa. Kommandiittihtiö hankki hallussaan olevat osakkeet vuonna 2006 ja hankintahinta oli yhteensä 10 989 900 euroa. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä oli vuoden lopussa 141 358 773 ja keskimääräinen lukumäärä vuonna 2006 oli 141 580 759.

Metson osakekannan markkina-arvo kasvoi vuoden 2005 lopusta 2 132 miljoonalla eurolla ja oli vuoden 2006 lopussa 5 406 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metsolla on osakepohjainen kannustinjärjestelmä strategiakaudelle 2006–2008.

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmän piiriin otettiin alunperin 55 Metson johtajaa, ja se kattoi enintään 94 985 osaketta. Tilikauden jälkeen kannustinjärjestelmän henkilöpiiriä laajennettiin kuudella henkilöllä, ja ansaintakauden 2006 perusteella palkkioina jaetaan maaliskuun 2007 loppuun mennessä yhteensä enintään 100 601 osaketta. Metson johtoryhmä kuuluu kokonaisuudessaan kannustinjärjestelmän piiriin, ja heidän osuutensa on enintään 25 955 osaketta. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot perustuvat Metson ja sen liiketoiminta-alueiden vuoden 2006 liikevoittoon.

Mikäli Metson osakkeen arvo laskettuna maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona ylittää 38 euroa, edellä mainittujen osakkeiden määrää vähennetään vastaavassa suhteessa.

### Omien osakkeiden hankinta

Metso Oyj:n 4.4.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla enintään sen määrän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo vastaa 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta osakkeiden hankintahetkellä.

Valtuutuksessa oikeutettiin Metson hallitus hankkimaan omia osakkeita käytettäväksi muun muassa edellä mainitussa osakepohjaisessa kannustusjärjestelmässä. Valtuutuksen mukaan omat osakkeet oli hankittava julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä osakkeiden ostopäivän kurssiin.

Metson hallitus päätti ulkoistaa osakepohjaisen kannustusjärjestelmän hallinnoinnin Metson konsernitilinpäätökseen yhdistellylle kommandiittiyhtiölle, MEO1V Incentive Ky:lle, joka hankki 8.–13.12.2006 Helsingin Pörssin välityksellä kannustusjärjestelmän toteuttamiseen tarvittavat 300 000 Metson osaketta 36,63 euron keskimääräiseen osakekohtaiseen hankintahintaan.

### Metso Paper

Milj. e	2005	2006
Liikevaihto	1 702	<b>1 947</b>
Liikevoitto	90,9	<b>110,2</b>
%:a liikevaihdosta	5,3	<b>5,7</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	329	<b>617</b>
Bruttoinvestoinnit	34	<b>48</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	51	<b>60</b>
Saadut tilaukset	1 993	<b>2 139</b>
Tilaukanta 31.12.	1 267	<b>2 165</b>
Henkilöstö 31.12.	8 201	<b>10 867</b>

Metso Paperin liikevaihto kasvoi 14 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 1 947 miljoonaa euroa. Kasvu tuli kaikilta liiketoimintalinjoilta. Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus oli 31 prosenttia liikevaihdosta (2005: 35%). Projekti- ja laitevoimien kasvu vähensi jälkimarkkinaliiketoiminnan suhteellista osuutta. Euromääräisesti jälkimarkkinaliiketoiminnan volyyymi kasvoi 2 prosenttia.

Metso Paperin liikevoitto oli 110,2 miljoonaa euroa eli 5,7 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton parantuminen tuli lähinnä Tissue-liiketoimintalinjalta. Liikevoittoa heikensivät viimeisellä neljänneksellä kirjatut 10 miljoonan euron kulut, jotka liittyivät toiminnan uudelleenjärjestelyihin Italiassa ja Yhdysvalloissa sekä Pulping- ja Power-liiketoimintojen integrointiin.

Metso Paperin saamien tilausten arvo kasvoi 7 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 2 139 miljoonaa euroa. Suhteellisesti eniten kasvoivat pehmopaperikoneiden tilaukset. Vuonna 2006 Metso Paper sai yhteensä seitsemän uuden paperi- ja kartonkikoneen tilaukset, kuusi pehmopaperikonetilausta ja kymmenen kuituprosessitilausta. Vuoden lopun tilaukanta

oli 2 165 miljoonaa euroa. Tilaukantaan sisältyy joulukuussa ostetun Pulping- ja Power-liiketoimintojen 727 miljoonan euron tilaukanta. Metso Paperin tilaukannan kasvu oli 13 prosenttia ilman Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston vaikutusta.

Vuonna 2006 toteutetut yrityskaupat kasvattivat Metso Paperin henkilöstömäärää noin 2 600 henkilöllä.

### Metso Minerals

Milj. e	2005	2006
Liikevaihto	1 735	<b>2 174</b>
Liikevoitto	177,6	<b>286,0</b>
%:a liikevaihdosta	10,2	<b>13,2</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	895	<b>949</b>
Bruttoinvestoinnit	55	<b>66</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	11	<b>13</b>
Saadut tilaukset	1 936	<b>2 630</b>
Tilaukanta 31.12.	852	<b>1 254</b>
Henkilöstö 31.12.	8 521	<b>9 170</b>

Metso Mineralsin liikevaihto kasvoi 25 prosenttia edellisvuodesta ja oli 2 174 miljoonaa euroa. Crushing and Screening sekä Minerals Processing -liiketoimintalinjojen toimitukset kasvoivat vahvasti. Kasvu oli suhteellisesti voimakkainta Recycling-liiketoimintalinjalla. Metso Mineralsin jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus oli 43 prosenttia liikevaihdosta (2005: 46%). Projekti- ja laitevoimien kasvu vähensi jälkimarkkinaliiketoiminnan suhteellista osuutta. Euromääräisesti jälkimarkkinaliiketoiminnan volyyymi kasvoi 17 prosenttia.

Metso Mineralsin liikevoitto kasvoi 286,0 miljoonaa euroon eli 13,2 prosenttiin liikevaihdosta. Kannattavuus parani selvästi Crushing and Screening, Minerals Processing sekä Recycling -liiketoimintalinjoilla vahvan volyymikasvun, parantuneen hintatason ja tehostuneen toimitusketjun ansiosta.

Metso Mineralsin saamien tilausten arvo nousi 36 prosenttia ja oli 2 630 miljoonaa euroa. Selvimmin kasvoivat Crushing and Screening sekä Minerals Processing -liiketoimintalinjojen tilaukset erityisesti kaivosteollisuuden erinomaisen kysynnän seurauksena. Vuoden 2006 suurimpia tilauksia olivat LKAB:lta saatu arinuuinjärjestelmä Ruotsiin, Brasiliasta saatu massatavarankäsittely- ja prosessilaitetilaus sekä Boddington Gold Minelta (BGM) saatu jauhinmylly- ja kaivosmurskaintilaus Australiaan. Tilaukanta kasvoi 47 prosenttia vuoden 2005 lopusta ja oli vuoden 2006 lopussa 1 254 miljoonaa euroa.



## Metso Automation

Milj. e	2005	2006
Liikevaihto	584	<b>613</b>
Liikevoitto	80,7	<b>86,7</b>
%:a liikevaihdosta	13,8	<b>14,1</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	125	<b>149</b>
Bruttoinvestoinnit	11	<b>9</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	29	<b>29</b>
Saadut tilaukset	580	<b>717</b>
Tilaukanta 31.12.	179	<b>276</b>
Henkilöstö 31.12.	3 169	<b>3 352</b>

Metso Automationin liikevaihto kasvoi 5 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 613 miljoonaa euroa. Viimeisen neljänneksen venttiilien ja kenttälaitteiden toimitusvolyymit nousivat ennätyskorkeiksi. Koko vuoden liikevaihdon kasvu tuli pääosin Pohjois-Amerikasta. Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus oli 23 prosenttia liikevaihdosta (2005: 24 %). Euro-määräisesti jälkimarkkinaliiketoiminnan volyyymi pysyi viime vuoden tasolla.

Metso Automationin liikevoitto oli 86,7 miljoonaa euroa eli 14,1 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton parannus vertailuvuodesta tuli Pohjois-Amerikasta.

Metso Automationin tilausten arvo kasvoi 24 prosenttia edellisvuodesta ja oli 717 miljoonaa euroa. Erityisesti venttiilien ja kenttälaitteiden tilaukset kasvoivat. Vuoden 2006 suurimpia tilauksia olivat muun muassa venttiilitoimitukset saudiarabialaiselle öljy-yhtiölle, automaatiojärjestelmä Lagiszan voimalaitokselle Puolaan, säätö- ja sulkuventtiilitoimitus Botnia S.A:n Uruguayn sellutehtaalle sekä Guangzhou Paperilta saatu paperinvalmistuslinjan automaatiopaketti Kiinaan. Tilaukanta kasvoi 54 prosenttia vuoden 2005 lopusta ja oli vuoden 2006 lopussa 276 miljoonaa euroa.

## Metso Ventures

Milj. e	2005	2006
Liikevaihto	284	<b>332</b>
Liikevoitto	10,8	<b>1,7</b>
%:a liikevaihdosta	3,8	<b>0,5</b>
Sitoutunut pääoma 31.12.	78	<b>55</b>
Bruttoinvestoinnit	15	<b>7</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	5	<b>6</b>
Saadut tilaukset	324	<b>332</b>
Valmistettujen autojen määrä	21 233	<b>32 393</b>
Tilaukanta 31.12.	104	<b>96</b>
Henkilöstö 31.12.	1 993	<b>1 967</b>

Vuonna 2006 Metso Venturesin liikevaihto kasvoi 17 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 332 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli pääasiassa Valmet Automotivesta, jonka tuotantomäärä nousi vuoteen 2005 verrattuna puolitoistakertaiseksi.

Metso Venturesin liikevoitto laski vertailuvuodesta ja oli 1,7 miljoonaa euroa eli 0,5 prosenttia liikevaihdosta. Valmet Automotiven kannattavuus parani selvästi. Metso Panelboardin toiminta oli tappiollista, minkä vuoksi aloitettiin toimintojen saneeraus. Vuoden 2006 viimeiselle neljännekselle Metso Panelboardiin liittyen kirjattiin 9 miljoonan euron kertaluonteiset kulut, joista 2 miljoonaa euroa liittyi henkilöstövähennyksiin ja 7 miljoonaa euroa liikearvon arvonalennukseen. Metso saattoi joulukuussa päätökseen Metso Powdermet AB:n myynnin ruotsalaiselle Sandvikille. Metso Ventures kirjasi kaupasta viimeiselle neljännekselle 10 miljoonan euron myyntivoiton.

Metso Venturesin tilausten arvo oli 332 miljoonaa euroa ja tilaukanta oli vuoden 2006 lopussa 96 miljoonaa euroa.

Metso purki Metso Ventures -liiketoiminta-alueen 1.1.2007, ja siihen kuuluneet liiketoiminnot siirrettiin Metso Paperiin ja Metso Mineralsiin lukuun ottamatta Valmet Automotivea, joka raportoidaan jatkossa Metson erillisenä taloudellisena holding-yksikkönä.

Automarkkinoiden heikentymisen seurauksena Valmet Automotiven päivittäinen autojen tuotanto vähenee asteittain huhtikuun 2007 alkuun mennessä 102 autoon päivässä. Valmet Automotive ilmoitti joulukuussa vähentävänsä 222 henkilöä. Kevään 2007 aikana toteutuvien vähennysten jälkeen autotehtaan henkilöstömäärä on runsaat 800.

### Lähiajan näkymät

Kaiken kaikkiaan markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan Metsolle suotuisana vuonna 2007.

Metso Paperin yleisen markkinanäkymän arvioidaan olevan tyydyttävä vuonna 2007. Uusien kuitu- ja pehmo-paperilinjojen samoin kuin niiden uudistusten ja jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan hieman heikentyvän vuoden 2006 hyvästä tasosta paitsi Etelä-Amerikassa ja Aasiassa, missä uusien kuitulinjojen markkinoiden arvioidaan jatkuvan hyvinä. Uusien paperi- ja kartonkikoneiden samoin kuin niiden uudistusten ja jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan jatkuvan tyydyttävänä myös vuonna 2007. Vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan Aasiassa. Erityisesti biomassaa hyödyntävien voimantuotantoratkaisujen kysynnän arvioidaan jatkuvan erinomaisena.

Metso Mineralsin sekä uusien laitteiden että jälkimarkkinapalvelujen markkinoiden arvioidaan jatkuvan erinomaisina kaivos- ja metallinkierrätysteollisuudessa. Kaivosteollisuudessa hankkeet painottuvat suuriin laitteisiin ja projekteihin. Metso Mineralsin maarakennusteollisuuden uusien laitteiden kysynnän arvioidaan tasaantuvan erinomaisesta hyväksi vuonna 2007. Tämä johtuu pääasiassa murskeen kysynnän hiljentymisestä Pohjois-Amerikassa. Toisaalta jälkimarkkinapalvelujen kysynnän arvioidaan jatkuvan erinomaisena maarakennussegmentissä asennettujen koneiden aktiivisten vara- ja kulutusosamarkkinoiden ansiosta.

Metso Automationin massa- ja paperiteollisuuden prosessiautomaatiojärjestelmien kysynnän arvioidaan hieman vahvistuvan. Virtauksensäätöjärjestelmien kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä massa- ja paperiteollisuudessa ja erinomaisena voima-, öljy- ja kaasuteollisuudessa. Voimantuotannon automaatiojärjestelmien markkinoiden arvioidaan jatkuvan hyvinä.

Vahvan tilauskannan, suotuisana jatkuvan markkinatilanteen ja laajentuneen liiketoiminnan ansiosta Metson liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuonna 2007 yli 20 prosenttia vuodesta 2006 ja liikevoiton arvioidaan paranevan selvästi. Tämänhetkinen arvio on, että vuoden 2007 liikevoittoprosentti on hieman alle Metson yli 10 prosentin tavoitteen. Syynä tähän ovat pääasiassa Pulping- ja Power-liiketoimintojen hankintaan liittyvät ensimmäisen vuoden korkeat aineettomien oikeuksien poistot, integrointikustannukset ja vain osittain toteutuvat synergiaedut.

Metson liikevaihtoa ja liikevoittoa koskevat arviot eivät sisällä mahdollisista tulevista yritysostoista tai -myynneistä johtuvia muutoksia.

### Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2006 oli 406 751 418,41 euroa, josta vuoden 2006 nettotulos on 141 164 124,02 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2006 päättyneeltä vuodelta jaetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta ja että loppuosa voitonjakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 10.4.2007 ja osingonmaksupäivä 17.4.2007. Emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita lukuun ottamatta kaikki täsmäytyspäivän osakkeet oikeuttavat osinkoon.

### Varsinainen yhtiökokous 2007

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 3.4.2007 klo 14.00 Helsingin Messukeskuksessa.

Helsingissä helmikuun 7. päivänä 2007

Metso Oyj:n hallitus

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2004	2005	2006
Liikevaihto	35	3 602	4 221	4 955
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8,9	-2 673	-3 110	-3 659
Bruttokate		929	1 111	1 296
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset	4, 8, 9	-798	-794	-846
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	5, 35	-11	12	6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	16, 35	4	1	1
Suomalaisen eläkevastuun purku	7, 29, 35	75	5	-
Liikevoitto	35	199	335	457
%:a liikevaihdosta		5,5%	7,9%	9,2%
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	10	-59	-43	-36
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista		140	292	421
Tuloverot	11	18	-72	-11
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista		158	220	410
Tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista verovaikutus huomioituna	13	-14	17	-
<b>Tilikauden tulos</b>		144	237	410
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		1	1	1
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos		143	236	409
<b>Tilikauden tulos</b>		144	237	410
<b>Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista</b>				
Laimentamaton, euroa	14	1,16	1,57	2,89
Laimennettu, euroa	14	1,16	1,57	2,89
<b>Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista</b>				
Laimentamaton, euroa	14	-0,11	0,12	-
Laimennettu, euroa	14	-0,11	0,12	-
<b>Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista</b>				
Laimentamaton, euroa	14	1,05	1,69	2,89
Laimennettu, euroa	14	1,05	1,69	2,89

# Konsernin tase

## Varat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättyneet tilikausi	
		2005	2006
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
	<b>15</b>		
Liikearvo		498	<b>768</b>
Muut aineettomat oikeudet		99	<b>274</b>
		597	<b>1 042</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
	<b>15</b>		
Maa- ja vesialueet		58	<b>57</b>
Rakennukset		220	<b>221</b>
Koneet ja kalusto		286	<b>318</b>
Keskeneräinen käyttöomaisuus		17	<b>19</b>
		581	<b>615</b>
<b>Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat</b>			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	<b>16</b>	20	<b>19</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	<b>17</b>	12	<b>15</b>
Laina- ja muut korolliset saamiset	<b>20</b>	5	<b>6</b>
Myytavissä olevat sijoitukset	<b>20</b>	34	<b>5</b>
Laskennallinen verosaatava	<b>11</b>	163	<b>228</b>
Muut pitkäaikaiset varat	<b>20</b>	39	<b>33</b>
		273	<b>306</b>
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		1 451	<b>1 963</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
	<b>19</b>	888	<b>1 112</b>
<b>Saamiset</b>			
Myynti- ja muut saamiset	<b>20</b>	918	<b>1 218</b>
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	<b>18</b>	173	<b>284</b>
Laina- ja muut korolliset saamiset	<b>20</b>	2	<b>2</b>
Myytavissä olevat sijoitukset	<b>20</b>	135	<b>10</b>
Versaamiset		14	<b>16</b>
		1 242	<b>1 530</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>21</b>	323
		323	<b>353</b>
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		2 453	<b>2 995</b>
<b>Myytäväinä olevat varat</b>		-	-
<b>Varat yhteensä</b>		3 904	<b>4 958</b>

## Oma pääoma ja velat

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi	
		2005	2006
<b>Oma pääoma</b>	<b>22</b>		
Osakepääoma		241	241
Ylikurssirahasto		76	77
Muuntoerot		-9	-45
Arvonmuutos- ja muut rahastot		424	432
Kertyneet voittovarot		553	763
<b>Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 285</b>	<b>1 468</b>
<b>Vähemmistön osuus</b>		<b>7</b>	<b>6</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 292</b>	<b>1 474</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset lainat	24	593	605
Eläkevelvoitteet	29	157	157
Laskennallinen verovelka	11	20	57
Varaukset	26	33	53
Muut pitkäaikaiset velvoitteet		7	2
		810	874
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	24	160	93
Lyhytaikaiset lainat	27	35	132
Osto- ja muut velat	28	925	1 238
Varaukset	26	191	213
Saadut ennakot		312	655
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	18	146	222
Verovelat		33	57
		1 802	2 610
<b>Myytävänä olevat velat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2 612</b>	<b>3 484</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>3 904</b>	<b>4 958</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liitetieto	31.12. päättynyt tilikausi		
		2004	2005	2006
<b>Liiketoiminta:</b>				
Tilikauden tulos		144	237	410
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan rahavirran oikaisuerät				
Poistot	9	115	102	105
Uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvien varausten muutokset	6	-11	-12	-7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5	-11	-18	-6
Osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	13	29	-17	-10
Myytavissä olevista osakesijoituksista syntyneet myyntivoitot	5	-9	-2	-1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	16	-4	-1	-1
Korot ja osinkotuotot	10	52	39	26
Tuloverot		-4	72	11
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		-21	24	25
Nettokäyttöpääoman muutos ilman yrityshankintoja ja -myyntien vaikutusta		63	-170	-18
Maksetut korot		-60	-55	-45
Saadut korot		6	13	19
Saadut osingot		3	2	2
Maksetut tuloverot		-31	-50	-68
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>261</b>	<b>164</b>	<b>442</b>
<b>Investointitoiminta:</b>				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	15	-89	-104	-129
Käyttöomaisuuden myynnit		39	46	14
Yritysosot, hankitut rahavarat vähennettynä	12	-2	-14	-277
Liiketoimintojen myynnit, myydyt rahavarat vähennettynä	13	389	95	13
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	16	-1	-2	-
Osakkuusyhtiöiden myynnit		1	-	0
Myytavissä olevien osakesijoitusten ostot		-7	-1	-2
Myytavissä olevien osakesijoitusten myynnit		27	3	2
Myytavissä olevien sijoitusten ostot		-47	-166	-23
Myytavissä olevien sijoitusten myynnit		7	52	177
Lainasaatavien lisäys		-6	-2	-4
Lainasaatavien vähennys		6	3	2
Muut		-5	-	-
<b>Investointitoiminnan rahavirta</b>		<b>312</b>	<b>-90</b>	<b>-227</b>
<b>Rahoitustoiminta:</b>				
Optioilla merkityt osakkeet	22	-	72	1
Omien osakkeiden osto	22	-	-	-11
Maksetut osingot		-27	-48	-198
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus		11	-2	-6
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) ja lyhennykset (-), netto		-258	-2	90
Pitkäaikaisten lainojen nostot		454	6	113
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-485	-156	-165
Rahoitusleasing-velkojen lyhennykset		-4	-6	-3
Muut		-23	-	-
<b>Rahoitustoiminnan rahavirta</b>		<b>-332</b>	<b>-136</b>	<b>-179</b>
Rahojen ja pankkisaamisten nettomuutos		241	-62	36
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		1	13	-6
Rahat ja pankkisaamiset kauden alussa		130	372	323
<b>Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa</b>		<b>372</b>	<b>323</b>	<b>353</b>

**Nettokäyttöpääoman muutokset ilman yrityshankintojen ja -myyntien vaikutusta:**

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		
	2004	2005	2006
Omaisuserien lisäykset (-) / vähennykset (+) ja velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-):			
Vaihto-omaisuus	-129	-178	-215
Myynti- ja muut saamiset	-87	-139	-194
Keskeneräisten projektien nettosaamiset ja -velat	113	42	1
Osto- ja muut velat	166	105	390
<b>Yhteensä</b>	<b>63</b>	<b>-170</b>	<b>-18</b>

**Lisätietoja:****Valmiusluottojen nostot ja lyhennykset tilikauden aikana**

Nostot	50	-	-
Lyhennykset	116	-	-

**Ei-rahavirtavaikutteinen joukkovelkakirjojen vaihto**

Uusien velkakirjojen liikkeeseenlasku	274	-	-
Velkakirjojen lunastus	256	-	-

Yritysostoja koskeva erittely on esitetty liitetiedossa 12.

# Konsernin oman pääoman erittely

Milj. e	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmistön osuus	<b>Oma pääoma yhteensä</b>
<b>1.1.2004</b>	<b>232</b>	<b>14</b>	<b>-50</b>	<b>431</b>	<b>252</b>	<b>879</b>	<b>7</b>	<b>886</b>
Muuntoerot	-	-	-11	-	-	-11	-	-11
Voittovaroihin sisältyvien muuntoerojen siirto	-	-	8	-	-8	-	-	-
Laskennallinen verosaatava	-	-	5	-	-	5	-	5
Muut	-	-	-	-	1	1	-3	-2
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	2	-	-7	-5	-3	-8
Tilikauden tulos	-	-	-	-	143	143	1	144
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	2	-	136	138	-2	136
Osingot	-	-	-	-	-27	-27	-	-27
<b>31.12.2004</b>	<b>232</b>	<b>14</b>	<b>-48</b>	<b>431</b>	<b>361</b>	<b>990</b>	<b>5</b>	<b>995</b>
IAS 32:n käyttöönoton vaikutukset								
Omat osakkeet	-	-	-	-2	1	-1	-	-1
IAS 39:n käyttöönoton vaikutukset								
Rahavirran suojaus, verovaikutus huomioituna	-	-	-	4	-	4	-	4
Myytavissä olevat osakesijoitukset, verovaikutus huomioituna	-	-	-	2	-	2	-	2
Muut	-	-	-	0	2	2	-	2
<b>1.1.2005</b>	<b>232</b>	<b>14</b>	<b>-48</b>	<b>435</b>	<b>364</b>	<b>997</b>	<b>5</b>	<b>1 002</b>



Milj. e	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2005</b>	<b>232</b>	<b>14</b>	<b>-48</b>	<b>435</b>	<b>364</b>	<b>997</b>	<b>5</b>	<b>1 002</b>
Rahavirran suojaus, verovaikutus huomioituna	-	-	-	-11	-	-11	-	-11
Myytavissä olevat osakesijoitukset, verovaikutus huomioituna	-	-	-	0	-	0	-	0
Oman pääoman suojaus, verovaikutus huomioituna	-	-	-21	-	-	-21	-	-21
Muuntoerot	-	-	60	-	-	60	-	60
Muut	-	-	-	0	1	1	1	2
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	39	-11	1	29	1	30
Tilikauden tulos	-	-	-	-	236	236	1	237
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	39	-11	237	265	2	267
Osingot	-	-	-	-	-48	-48	-	-48
Optioilla merkityt osakkeet	9	62	-	-	-	71	-	71
<b>31.12.2005</b>	<b>241</b>	<b>76</b>	<b>-9</b>	<b>424</b>	<b>553</b>	<b>1 285</b>	<b>7</b>	<b>1 292</b>
Rahavirran suojaus, verovaikutus huomioituna	-	-	-	16	-	16	-	16
Myytavissä olevat osakesijoitukset, verovaikutus huomioituna	-	-	-	1	-	1	-	1
Oman pääoman suojaus, verovaikutus huomioituna	-	-	22	-	-	22	-	22
Muuntoerot	-	-	-59	-	-	-59	-	-59
Muut	-	-	1	2	-1	2	-2	0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	-36	19	-1	-18	-2	-20
Tilikauden tulos	-	-	-	-	409	409	1	410
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-36	19	408	391	-1	390
Osingot	-	-	-	-	-198	-198	-	-198
Optioilla merkityt osakkeet	0	1	-	-	-	1	-	1
Omien osakkeiden ostot	-	-	-	-11	-	-11	-	-11
<b>31.12.2006</b>	<b>241</b>	<b>77</b>	<b>-45</b>	<b>432</b>	<b>763</b>	<b>1 468</b>	<b>6</b>	<b>1 474</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laadintaperiaatteet

### Liiketoiminnan kuvaus

Metso on maailmanlaajuinen teknologiakonserni, joka suunnittelee, kehittää ja valmistaa järjestelmiä, automaatiotarkkaimia ja koneita ja laitteita prosessiteollisuuden tarpeisiin. Metson pääasiakkaita ovat massa-, paperi-, kaivos-, maarakennus- ja energiateollisuus. Metson toiminta on jaettu neljään liiketoimintaluokkaan: Metso Paper, Metso Minerals, Metso Automation ja Metso Ventures. Metso Venturekseen kuuluvat Metso Panelboard, valimot, Metso Powdermet ja Valmet Automotive.

Metso myi tammikuussa 2004 Jatkojalostuskoneet-liiketoimintansa sveitsiläiselle Bobst Groupille. Kesäkuussa 2004 Metso myi Metso Mineralsiin kuuluneen Tiivistys ja päällystys -liiketoimintalinjan (Dynapac) pohjoismaiselle pääomasijoittaja Altorille ja vuoden 2004 lopussa Metso Mineralsiin kuuluneen Porausliiketoimintalinjan (Reedriil) yhdysvaltalaiselle Terexille. Huhtikuussa 2005 Metso myi Metso Venturekseen kuuluneen Metso Drivesin suomalaiselle pääomasijoitusyhtiö CapManille. Myydyt liiketoiminnat esitetään jatkuvista liiketoiminnoista erillään.

Metso osti joulukuussa 2006 norjalaisen Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoiminnat. Ostetut liiketoiminnat siirtyivät Metson omistukseen 29.12.2006 ja ne raportoidaan osana Metso Paper liiketoimintaluokkaa.

### Laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös noudattaa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja käsittää Metso Oyj:n ("emoyhtiö") lisäksi kaikkien tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot (yhdessä emoyhtiön kanssa "Metso" tai "konserni"). Metson soveltamat EU:n hyväksymät IFRS-standardit eivät eroa IASB:n laatimista standardeista. Metso aloitti toimintansa 1999 Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n fuusioituttua. Fuusio toteutui 1.7.1999 ja se on kirjattu yritysten yhdistelyyn.

Esitettyjä tilinpäätösperiaatteita on sovellettu kaikkiin tässä tilinpäätöksessä esitettäviin vuosiin rahoitusinstrumenttien luokittelua ja arvostusta koskevia periaatteita lukuun ottamatta. Metso on soveltanut IFRS 1:n sallimia siirtymäsäännöksiä ja ottanut käyttöön IAS 32 ja IAS 39 -standardit vasta 1.1.2005 alkaen. Sovellatut periaatteet ennen ja jälkeen 1.1.2005 esitetään jäljempänä erikseen.

Metson tilinpäätöksessä noudatettiin 31.12.2004 asti suomalaista kirjanpitoikäytäntöä ("FAS"), joka eroaa jossain määrin IFRS:sta. Vuoden 2005 konsernitilinpäätöstä laadittaessa kirjanpito- ja arvostuskäytännöt muutettiin IFRS:n mukaisiksi. Vuoden 2004 vertailuluvut on esitetty IFRS:n mukaisina, jollei jäljempänä toisin ole mainittu.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaisesti edellyttää tietyiltä osin arvioiden ja oletusten tekemistä. Nämä vaikuttavat raportoitujen tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä kauden raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista.

### Tilinpäätösperiaate

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta johdannaisia sekä myytävissä olevia osake- ja muita sijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoonsa. Laina- ja muut korolliset saamiset merkitään taseeseen hankintahintaan nykyarvoonsa diskontattuina.

### Konsolidointiperiaatteet

#### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosentin omistusosuus äänivallasta tai määräysvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntiajankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan osana konsolidointiprosessia. Vähemmistön osuus esitetään taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno sisältyy luovutettujen varojen tai liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo, hankintahetkellä vastattavaksi otetut velat sekä hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon (ks. myös aineettomat hyödykkeet). Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan.

#### Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan sellaiset yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon (osuus äänimäärästä 20–50 prosenttia). Sijoitukset osakkuusyhtiöihin merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa.

Yhteisyritykset, joissa Metso käyttää yhteistä määräysvaltaa yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eräänään konsernin tuloslaskelmassa. Metson osuus hankintahetken jälkeen kertyneistä voittovaroista sisältyy konsernin taseen osakkuusyhtiösijoituksiin.

#### Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta.

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot kirja-

taan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, paitsi suojauslaskennan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka kohdistetaan samalle riville kuin suojauksen kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Jos tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esittämismuunnosta, niiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurseista syntyvä ero kirjataan erikseen konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista aiheutuvat kurssierot on kirjattu muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

## Johdannaiset

### Sovelletut tilinpäätösperiaatteet ennen 1.1.2005

Metso soveltaa standardeja IAS 39 "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen" ja IAS 32 "Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esitystapa" 1.1.2005 lähtien. Vertailuvuoden tilinpäätöstä ei ole oikaistu vastaamaan näitä standardeja, vaan se on esitetty suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisia arvostus- ja esityseriaatteita noudattaen.

Suomalainen kirjanpitokäytäntö ei edellyttänyt johdannaisten kirjaamista ennen alla olevan suojauskohteen kirjaamishetkeä, vaan antoi mahdollisuuden soveltaa suojauslaskentaa useamman tyyppiin tapahtumiin ilman dokumentaatio- ja testausvaatimuksia. Suomalainen kirjanpitokäytäntö ei myöskään vaatinut johdannaisten arvostamista käypään arvoon, joten ne esitettiin taseessa joko käypään arvoon arvostettuna tai suoriteperusteella osana suojauskohdetta.

### Sovelletut tilinpäätösperiaatteet 1.1.2005 jälkeen

Metso käyttää riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti erilaisia johdannaisia pienentämään taseen valuuttamääräisistä ja/tai korollisista eristä, valuuttamääräisestä tilauskannasta, ennakoidusta myynnistä ja tulevasta raaka-aineiden käytöstä aiheutuvia riskejä. Instrumentteina käytetään pääasiassa termiinejä sekä jonkin verran muita valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia.

Metso ei solmi johdannaisopimuksia spekulatiotarkoituksessa.

### Rahavirran suojaus

Metso käyttää pääasiassa termiinejä kaupallisen rahavirran suojaukseen. Johdannaiset määritellään syntymishetkellään joko tulevien kassavirtojen ja sitovien sopimusten suojausiksi (rahavirran suojaus), taseen varojen tai velkojen käyvän arvon suojausiksi tai johdannaisiksi, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä (taloudellinen suojaus). Johdannaiset kirjataan tekoheikellä taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja arvostetaan sen jälkeen tilinpäätöshetkellä käypään arvoon.

Suojauslaskennan piiriin kuuluvien johdannaisten valuuttatekijä kohdistetaan syntymishetkellään suojauksen erilliseen kohteeseen tai kohderyhmään. Suojaus tehokkuutta testataan neljännesvuosittain sekä tulevien kassavirtojen osalta että taannehtivasti. Johdannaisten valuuttatekijän tehokas osa kirjataan oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan tuloslaskelmaan

samanaikaisesti suojauskohteen kanssa. Johdannaisten korkotekijä kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Suojaus päättyessä omaan pääomaan aikaisemmin kirjatut tuotot ja kulut puretaan tuloslaskelmaan.

Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien kaupallisen virran suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Tietyissä valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia suojataan pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiinisopimuksin sekä jonkin verran valuutan- ja koronvaihtosopimuksin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Suojaus tehokkuutta testataan neljännesvuosittain sekä tulevaisuuden kassavirtojen osalta että taannehtivasti. Johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Korkoriskien suojaus

Metso käyttää pääosin koronvaihtosopimuksia pienentääkseen korollisista saatavista ja veloista aiheutuvaa riskiä. Suojausinstrumenteiksi määritettyihin johdannaisiin sovelletaan tapauksesta riippuen joko rahavirran tai käyvän arvon suojausta. Rahavirran suojausta sovellettaessa johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tilinpäätöshetkellä tehokkaalta osaltaan oman pääoman suojausrahastoon. Käyvän arvon suojausta sovellettaessa johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin samanaikaisesti suojauskohteen käyvän arvon muutosten kanssa.

### Hyödykeriskien suojaus

Metso on solminut sähkötermiinisopimuksia tasataksaan sähkön hinnan vaihtelun aiheuttamia vaikutuksia Skandinaviassa sijaitsevissa yksiköissään. Metso alkoi soveltaa suojauslaskentaa hyödykejohdannaisiin 1.4.2005, jota aiemmin johdannaiset arvostettiin käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. 1.4.2005 alkaen hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu oman pääoman suojausrahastoon siltä osin kuin suojaukset ovat olleet tehokkaita, ja johdannaisiin liittyvät tuotot ja kulut liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin siltä osin kuin suojaukset ovat olleet tehoittomia. Suojausrahastoon kirjatut erät puretaan tuloslaskelmaan sähkön oston mukaan.

### Käyvän arvon määrittäminen

Termiinien käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Sähköjohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes-hinnoittelumallia.

## Työsuhde-etuudet

### Osakeperusteiset maksut

Metson avainhenkilöille myönnetty oman pääoman ehtoiset kannustimet arvostetaan myöntämishetkellä käypään arvoonsa, joka jaksotetaan kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle ja sitä vastaava muutos kirjataan omaan pääomaan muihin rahastoihin. Omaan pääomaan myönnettävän kannustimen käypä arvo perustuu osakkeen noteerattuun markkinahintaan myöntämispäivänä, rahana maksettavan osuuden arvo määräytyy alla olevan inst-

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

rumentin vaihtoarvon perusteella kannustimen lopulliseen toteutumishetkeen asti. Kun optio-oikeuksia käytetään, niistä saadut tuotot kirjataan transaktiokuluilla oikaistuna osakepääomaan ja osakkeen nimellisarvon ylittävä osuus ylikurssirahastoon.

### Eläkkeet ja eläkemenojen jaksottamisperiaate

Metsolla on useita erilaisia paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä toimintamaissaan. Eräissä maissa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, kuten terveydenhuollon ja irtisanomiskorvaukset. Eläke perustuu yleensä palvelusvuosien määrään sekä viimeisten palvelusvuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan.

Lisäksi joillakin Metson yhtiöillä on usean työnantajan järjestelyitä ja maksupohjaisia järjestelyitä. Sijoitukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjestelmiin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuveloitteen syntymishetkellä.

Kun kyseessä on etuuspohjainen järjestelmä, syntyvä vastuu on eläkevastuiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä oikaistuna vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden ja kirjaamattomaan takautuvaan työsuoritukseen perustuvan veloitteen poistamattomalla osalla ja maksetuilla palvelumaksuilla. Riippumattomat vakuutusmatemaattikot laskevat ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevastuun määrän, joka diskontataan tulevaisuuden rahavirtojen nykyarvoon eläke-ehtoihin perustuvalla korkokannalla. Eläkemenot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jaksotettuina. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin sekä eläkejärjestelmien muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan, jos niiden määrä ylittää suuremman seuraavista: (1) 10% arvioidusta eläkeveloitteesta tai (2) 10% järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. Tällöin kymmenen prosentin rajan ylittävä osuus jaksotetaan järjestelyyn osallistuvien henkilöiden keskimääräisille jäljellä oleville palvelusvuosille.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelujen laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen luovutushetkellä tai silloin, kun tuote ja vastuu sen kuljetuksesta on sopimuksen mukaan siirtynyt ostajalle. Ostajan luottokelpoisuus tarkistetaan ennen toimitussopimukseen sitoutumista. Jos riski ostajan maksukyvyttömyydestä kuitenkin ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, epävarmasta saamisesta tehdään luottotappiovaraus.

### Valmistusasteen mukainen tuloutus

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto toimitussopimuksista tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Tuloutus tapahtuu joko ns. milestone menetelmällä ennalta sovittujen osakokonaisuuksien ja tuotetun lisäarvon perusteella (toimitussopimukseen perustuva suoritettun työn arvo) tai cost-to-cost menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi tuloutetun liikevaihdon suhteessa. Cost-to-cost menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että

myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Jos konsernin voidaan katsoa olevan toimitussopimuksen pääuraakoitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset toimitussopimuksen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden syntymishetkellä.

### Palveluiden tuottaminen

Tuotot lyhytaikaisista palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaisten palvelusopimusten myyntituotot tuloutetaan cost-to-cost menetelmällä.

### Takaisinostositoumukset

Jos asiakkaalle myönnetyn takaisinostositoumuksen johdosta transaktion riskit ja edut eivät ole siirtyneet ostajalle, myyntiä ei tulouteta. Koneista saadut rahat, takaisinostohinnalla vähennettynä, jaksotetaan vuokratuloksi samanaikaisesti koneesta tehtävien poistojen kanssa takaisinostositoumuksen raukeamiseen asti. Jos takaisinostositoumus raukeaa käyttämättömänä, jäljellä oleva tulouttamaton osuus saaduista rahoista kirjataan tuloslaskelmaan koneen jäännösarvoa vastaan.

### Vaihtokoneet

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana kauppahintaa, vaihtokoneen hyvitysarvon ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin samanaikaisesti siihen liittyvän myynnin kanssa.

### Julkiset avustukset

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

### Toimitus- ja käsittelykustannukset

Asiakkailta laskutetut toimituskustannukset sisältyvät liikevaihtoon ja Metson kuluiksi kirjatut toimituskustannukset hankinnan ja valmistuksen kustannuksiin.

### Mainonnan kustannukset

Mainontaan liittyvät kustannukset kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Metson liiketoimintalueiden operatiiviseen toimintaan. Tällaisia eräiä ovat muun muassa omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot myydyt liiketoiminnot pois lukien, merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut sekä valuuttakurssierot suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kurssieroja lukuun ottamatta.

### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa esitetään tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikauden verojen oikaisut samoin kuin laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saatava on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaatava vain arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu kotimaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista, koska ne voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia. Laskennallisia veroja ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista ei ole otettu huomioon paitsi silloin, kun näissä yhtiöissä on tehty päätös voitonjaosta, josta syntyy veroseuraamuksia.

### Tulos per osake

Laimentamaton tulos per osake on laskettu jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, poislukien konsernin omistamat omat osakkeet.

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet"-menetelmällä (treasury stock method) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laskelman nimittäjään viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin liikearvosta, tavaramerkeistä, patenteista ja lisensseistä. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Aineettomia hyödykkeitä, kuten liikearvoa ja tavaramerkkejä, joiden taloudellista vaikutus-aikaa ei voida määrittellä, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain.

### Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajalliset hyödykkeet

Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajalliset aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusajokoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3–12 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusajokoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on alentunut. Aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos siihen johtaneet olosuhteet ovat merkittävästi parantuneet. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirja-

arvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Taloudellisilta vaikutusajoltaan rajoittamattomat hyödykkeet

Liikearvoja ja muita taloudellisilta vaikutusajoltaan rajoittamattomia hyödykkeitä tarkistetaan vuosittain tai useammin silloin, kun tuloskehityksen todetaan heikentyneen esimerkiksi liikevaihdon tai -voiton alenemisen tai rahavirtojen heikentymisen johdosta, tai jos liiketoiminnon ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvonalentumisen. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla, kun taas muiden taloudellisilta vaikutusajoltaan rajoittamattomien hyödykkeiden testaus suoritetaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuususerän tasolla, jos sille pystytään määrittämään riippumaton rahavirta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen testaus voidaan suorittaa edellisellä tilikaudella laadittujen laskelmien perusteella silloin, kun rahavirtaa tuottavan yksikön varat ja velat eivät ole muuttuneet merkittävästi edellisissä laskelmissa käytetyistä, ja jos edellistä testausta suoritettaessa kerrytettävät rahamäärät ovat selvästi ylittäneet yksikön kirja-arvot ja lisäksi on erittäin epätodennäköistä, että tarkasteluhetkellä määritettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi tarkasteluhetken kirja-arvot. Metso käyttää liikearvon käyvän arvon testauksessa tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Aikaisemmin kirjattua liikearvon arvonalennusta ei peruta, vaikka arvonalentumiseen johtaneet olosuhteet olisivatkin parantuneet. Sen sijaan muun taloudelliselta vaikutusajoltaan rajoittamattoman hyödykkeen aikaisemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen tuottamat rahavirrat ovat huomattavasti parantuneet arvonalentumisen perusteena olleisiin ennusteisiin verrattuna. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti vuosikuluina ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista sekä aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisena vaikutusajokoinaan seuraavasti:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusajokoja tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen kirja-arvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavantomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Metso tarkistaa aineellisen käyttöomaisuutensa kirja-arvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset, myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerryttävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arvot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde.

### Vuokrasopimukset (leasing)

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista siirtyy Metsolle, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus aktivoidaan sopimuksen alkaessa taseeseen käypään arvoonsa tai sitä alemmahan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat vuokraerät jaetaan velan lyhennykseen ja rahoituskuluun. Vastaavat vuokravastuut sisältyvät pitkäaikaisiin lainoihin rahoituskuluilla vähennettynä ja korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen ajalle jaksotettuna. Rahoitusleasingilla hankittu omaisuus poistetaan joko taloudellisena pitoaikanaan tai leasing-sopimuksen keston mukaisesti.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, luokitellaan käyttöleasing-sopimuksiksi, joiden vuokrat kirjataan kuluksi syntyessään.

### Rahoitusvarat

Pitkäaikaiset varat jaetaan myytävissä oleviin osakesijoituksiin, myytävissä oleviin muihin sijoituksiin sekä laina- ja muihin korollisiin saamisiin. Luokittelu tapahtuu ostohetkellä ja se perustuu varojen alkuperäiseen käyttötarkoitukseen.

Pitkäaikaisten varojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivän ja transaktiomenot sisällytetään niiden hankintamenoon.

Metso arvioi aina tilinpäätöshetkellä, onko joidenkin rahoitusvarojen tai niiden ryhmän arvonalentuminen objektiivisesti todennettavissa. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon merkittävä tai pitkäaikainen alentuminen alle hankintahinnan huomioidaan arvonalentumista määritettäessä.

### Myytävissä olevat osakesijoitukset

Myytävissä olevat osakesijoitukset sisältävät pääosin listattujen yhtiöiden osakkeita. Myytävissä olevat osakesijoitukset arvostetaan 1.1.2005 alkaen käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuun päätöskurssiin. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat toteutumattomat voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, esitetään taseessa hankintahintaansa arvonalennuksilla vähennettynä.

### Myytävissä olevat sijoitukset

#### Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat pitkäaikaiset varat ovat sijoituksia rahoitusinstrumentteihin, muun muassa joukkovelkakirjalainoihin, yritystodistuksiin ja määräaikaistalletuksiin. Ne esitetään pitkäaikaisina silloin, kun niiden kesto hankintahetkestä laskettuna ylittää vuoden tai niiden eräpäivää ei ole määritelty, mutta ne aiotaan pitää yli vuoden. 1.1.2005 alkaen instrumentit arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan.

#### Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin kirjattavat lyhytaikaiset varat ovat Metson kassanhallinnassa käytettäviä erittäin likvidejä sijoituksia, jotka eivät täytä rahojen ja pankkisaamisten määritelmää. 1.1.2005 alkaen ne arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman arvomuutosrahastoon. Toteutuneet voitot ja tappiot sekä mahdolliset arvonalentumiset kirjataan toteutumishetkellä tuloslaskelmaan ja arvomuutosrahastoon kertyneet käyvän arvon muutokset puretaan.

### Laina- ja muut korolliset saamiset

Laina- ja muut korolliset saamiset muodostuvat korollisista myyntisaamisista sekä muista lainasaamisista. Ne esitetään pitkäaikaisina silloin, kun niiden kesto hankintahetkestä laskettuna ylittää vuoden.

Laina- ja muut korolliset saamiset merkitään taseeseen hankintahintaan nykyarvoonsa diskontattuina. Niiden perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti. Mikäli lainasaamisen arvioidaan olevan osittain tai kokonaan menetetty, siitä tehdään varaus siltä osin kuin kirjanpitoarvo alittaa odotettavissa olevien kassavirtojen nykyarvon. Lainasaamisten korkotuotot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja jalostuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty epäkuranttiusvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdoissa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvostettuina vaihtoarvoonsa tai sitä alemmahan käypään arvoon.

## Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan alkuperäiseen laskutettuun määräänsä vähennettynä luottotappiovarauksella. Varaus perustuu myyntisaamisten säännöllisiin tarkastuksiin ja sen laskennassa otetaan huomioon yksittäisen asiakkaan luottotappioriski, asiakastoimialojen yleinen taloudellinen kehitys ja muutokset maksuehdoissa. Epävarma myyntisaaminen kirjataan alas, kun likvidaatiosta tai konkurssista on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei voida maksaa.

Jos asiakkaille myönnetään vuoden ylittäviä maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset diskontataan nykyarvoonsa ja korkotuotot jaksetetaan myönnettylle maksuajalle.

Metso myy joitakin saamisiaan järjestelyin, joissa kolmantena osapuolena on ulkopuolinen rahoitusyhtiö. Tiettyjen ehtojen täytyessä, mukaan lukien laillisen vastuun siirtyminen kolmannelle osapuolelle, nämä saamiset poistetaan Metson taseesta ja niihin liittyvä myyntivoitto tai -tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

## Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden sijoitusajanjakso syntyhetkellä on kolme kuukautta tai alle.

## Myytävänä olevat varat

Pitkäaikaiset varat sekä lopetettavat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirja-arvo on pääosin kerrytettävissä ennemminkin myynnin yhteydessä kuin jatkuvana liiketoimintana. Ne arvostetaan joko kirja-arvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon myynnin kuluilla vähennettynä.

Liiketoiminto käsitellään lopetettavana tai myytävänä, kun johto on sitoutunut lopettamaan tai myymään erillisen liiketoiminnon, johon liittyvät varat, velat ja liiketoiminnan tulos voidaan erottaa omaksi kokonaisuudekseen sekä liiketoiminnallisesti että raportoinnissa. Kun myytävänä olevien omaisuuserien tunnusmerkitö täyttyy, pitkäaikaiset varat kirjataan kirja-arvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikustannuksilla ja poistojen kirjaaminen käyttöomaisuudesta lopetetaan. Myytävänä olevaksi luokiteltujen luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat esitetään erillään jatkuvien liiketoimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun luokittelun tunnusmerkitö on täyttynyt. Lopetettavien tai myytävien liiketoimintojen tulos verojen jälkeen sekä luovutuksesta syntynyt myyntivoitto tai -tappio esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillään kaikilla esitettävillä kausilla. Tase-eriä eriä ei luokitella myytävänä olevaksi takautuvasti päätöstä edeltäneillä kausilla.

## Omat osakkeet

Vuonna 2004 Metson omistamat omat osakkeet oli kirjattu alkuperäiseen hankintahintaansa arvostettuna pitkäaikaisiin varoihin ja omaan pääomaan. 1.1.2005 alkaen omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

## Osinko

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ei kirjata ennen kuin yhtiökokous on hyväksynyt sen.

## Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat kirjataan käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jollei konsernilla ole varauksetonta oikeutta siirtää velan suoritusta vähintään 12 kuukaudella eteenpäin tilinpäätöspäivästä lukien.

## Velkainstrumenttien liikkeellelaskun transaktiomenot

Velkainstrumenttien liikkeellelaskusta aiheutuvat transaktiomenot sisällytetään velan kirja-arvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä velan jäljellä olevana juoksuajana.

## Velkainstrumenttien vaihdon transaktiomenot

Velkainstrumenttien vaihtoon liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan kirja-arvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuajana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Eroa arvioidaan vertaamalla uusien ehtojen mukaisten rahavirtojen diskontattua nykyarvoa alkuperäisen velan jäljellä oleviin diskontattuihin rahavirtoihin.

## Varaukset

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo tarkistetaan seuraavissa tilinpäätöksissä.

## Uudelleenjärjestelykustannukset

Uudelleenjärjestelykustannuksista tehdään varaus vasta johdon valmisteltua ja hyväksyttyä virallisen sitovan suunnitelman. Irtisanomiskulut kirjataan vasta, kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toiminnoista, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen. Uudelleenjärjestelykustannuksiin sisältyy myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, kuten alaskirjauksia, ympäristövelvoitteita ja liiketoiminnan uudelleensijoittamisesta aiheutuneita kustannuksia.

## Ympäristövelvoitteet

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kirjaus tapahtuu yleensä viimeistään silloin, kun esitutkimus tarvittavista kunnostustoimenpiteistä on valmistunut. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saaminen on todennäköistä.

## Takuukustannukset

Tilinpäätökseen kirjataan odotettavissa olevia takuukustannuksia vastaava varaus. Takuuvarausten riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin jo toteutuneiden sekä arvioitujen kustannusten perusteella.

## 2 Rahoitusriskien hallinta

Metson liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Metso pyrkii vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yrityksen taloudelliseen tulokseen.

Metson rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetty rahoitustoiminto (konsernirahoitus) Metson hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

### Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Metson toimintaan, vaikka toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Metson liikevaihdosta runsas puolet tulee euroalueen ulkopuolelta. Merkittävimmät laskutusvaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, euro, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari ja Brasilian real.

Metso valvoo kurssiriskejä herkkyyksianalyysillä. Eri valuutoissa olevia nettopositiioita seurataan jatkuvasti ja riskiä hajautetaan erilaisiin rahoitusinstrumentteihin, mukaan lukien johdannaiset, konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

### Kaupallisen toiminnan suojaukseen liittyvät johdannaiset

Metson rahoituspolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja suojataan ajanjaksolle, joka harvoin ylittää kahta vuotta. Suurin osa tulevista valuuttamääräisistä rahavirroista aiheutuu tilauskannasta. Liiketoimintayksiköt solmivat sisäiset termiinisopimukset konserni- rahoituksen kanssa käyttäessään muuta kuin kotivaluuttaansa. Jos liiketoimintayksiköt soveltavat sitoviin sopimuksiinsa suojauslaskentaa, kuten osatuloutuksen alaisten projektien kyseessä ollessa, konserni- rahoitus solmii ulkopuolisten kanssa sisäisiä termiinisopimuksia vastaavat ulkoiset termiinisopimukset. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä rahavirtoja. Jos suojauslaskentaa ei sovelleta, konserni- rahoitus seuraa kunkin valuutan netto-positiotta ja päättää missä määrin positiot suljetaan.

Suojauslaskentaa sovellettaessa Metso dokumentoi suojauksen alkaessa suojattavaan kohteeseen liittyvät johdannaiset riskienhallintapolitiikan tavoitteiden mukaisesti. Metso käyttää rahavirran suojausta määrittäen suojaavaksi instrumentiksi ainoastaan johdannaisen valuuttatekijän. Varmistaakseen johdannaisen valuuttaosan jatkuvan tehokkuuden rahavirtojen käypien arvojen muutosten suojauksessa, Metso arvioi suojauksen tehokkuutta sekä johdannaisen tekohekkellään että aina tilinpäätöksen yhteydessä.

### Ulkomaanrahanmääräinen oma pääoma

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omiin pääomiin kohdistuu kurssiriskejä, joista syntyy laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan. Metso suojaa ennalta sovittuun määrään asti USD, SEK ja CAD -määräisistä omista pääomista aiheutuvaa valuuttakurssiriskejä rajoittaakseen sen vaikutusta konsernin omaan pääomaan. Suojaus toteutetaan ulkomaanrahanmääräisin lainoin sekä termiinisopimuksin. Näihin instrumentteihin liittyvät toteu-

tuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan omaan pääomaan. Termiinisopimukset kohdistetaan niiden tekohekkellään omaan pääomaan ja niiden tehokkuus testataan neljännesvuosittain. Termiinien korkotekijä arvostetaan käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Ulkomaanrahanmääräiset lainat

Metso on myöntänyt ulkomaisille tytäryhtiöilleen keskipitkiä, pääosin USD-määräisiä lainoja, joista aiheutuvia kurssieroja suojataan valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla sekä termiineillä.

### Lyhytaikainen rahoitus ja kassanhallinta

Kassavaroja ja nostettavissa olevia luottositoumuksia käytetään välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi. Maksuvalmiutta hallitaan tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen suhteellista osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa.

Termiinisopimukset, joilla hallitaan valuuttamääräisen lyhytaikaisen rahoituksen aiheuttamaa kurssiriskejä, arvostetaan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti neljännesvuosittain.

### Korkoriskit

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat vaikuttaa Metson rahoituskustannuksiin, rahoitussijoitusten tuottoon ja johdannaissopimusten arvostukseen. Korkoriskiä hallitaan vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen suhteella ja keskimääräisen korkokauden pituudella. Lisäksi voidaan käyttää koron- ja valuuttavaihtosopimuksia ja korkofutuureja suojauduttaessa korollisiin saataviin ja velkoihin liittyvältä riskiltä. Korkoriskiä seurataan herkkyyksianalyysillä ja sitä valvoo konserni- rahoitus.

Rahavirtasuojausta sovelletaan vaihtuvakorkoisten lainojen korkoriskin suojauksessa kiinteäkorkoisilla swapeilla. Käyvän arvon suojausta on sovellettu vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä erääntyneen joukkovelkakirjalainan koron suojaukseen.

### Hyödykeriskit

Metso on laajentanut riskienhallintapolitiikkansa kattamaan myös sähkön hinnan vaihtelun Skandinaviassa sijaitsevista tytäryhtiöistään. Riskiä hallitaan sähkötermiinisopimuksin, joilla saavutetaan tytäryhtiöiden tulevan sähkönkulutuksen hinnanvaihtelun tasaantuminen. Metso dokumentoi säännöllisesti suorittamansa arvioinnin sähkötermiiniensä suojauksen tehokkuudesta kunkin maan ennustettujen sähkönostojen osalta.

### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Metsoilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti Metson liiketoimintayksiköiden vastuulla. Metson konserni- rahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Vastapuolikohtaisia enimmäismääriä sovelletaan riskikeskittymien välttämiseksi.



### 3 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöstä ja liitetietoja laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat sekä toteutuneisiin tapahtumiin että todennäköisiin tulevaisuudenodotuksiin. Arvioita päivitetään säännöllisesti. Seuraaviin tase-eriin sisältyy merkittävässä määrin johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia, minkä vuoksi niiden arvo seuraavana tilikautena saattaa olennaisesti poiketa edellisestä.

#### Myyntisaamiset

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen luottotappiovarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien tarkasteluun osana luottoriskin valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin.

#### Vaihto-omaisuus

Metson kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen epäkuranttiusvarauksen vaihto-omaisuudesta. Arviot perustuvat vaihto-omaisuusvaraston systemaattiseen ja jatkuvaan tarkasteluun. Arvioinnissa otetaan huomioon varastojen rakenne ja määrät ennustetun tarpeen pohjalta.

#### Tuloutus

Metso toimittaa asiakkailleen laitteistoja, joissa tavaran vastaanotto saattaa ajoittua eri tilikaudelle kuin myyntisopimuksen solmiminen. Periaatteidensa mukaan Metso soveltaa pitkäaikaisten toimitussopimusten tulouttamisessa osatuloutusmenetelmää. Vuonna 2006 noin 30 prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu osatuloutusperiaatteella, joka perustuu ennalta määritettyihin osakokonaisuuksiin, joiden tuloutus tapahtuu arvioidun tuotetun lisäarvon tai toteutuneiden kustannusten perusteella. Toimitussopimuksen ennustetavissa oleva tappio kirjataan sen ilmetessä. Laskutusta, kuluja ja tuottoja sekä toimitusaikataulua tarkistetaan säännöllisesti toimituksen valmistusaikana. Ennustetta korjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolloin muutostarve on ilmennyt. Vaikka Metsolla on vankka kokemus osatuloutuksesta, toimitussopimusten kustannusrakenteen muuttuminen saattaa vaikuttaa kokonaiskustannusten ja tuloutuksen määrään. Siksi osatuloutusta ei sovelleta sellaisiin toimituksiin, joiden lopputulemaa ja kustannuskertymää ei pystytä arvioimaan luotettavasti.

#### Tuloverot

Konsernitilinpäätöksen laadinta edellyttää, että Metso arvioi tuloveronsa erikseen kunkin toimintamaan osalta. Arvioinnissa huomioidaan veroasema sekä erilaisten vero- ja kirjanpitoikäytännöistä johtuvien väliaikaisten erojen, kuten tulojaksotusten ja kustannusvarauksen, vaikutus. Eroista kirjataan laskennallisia veroasemia ja -velkoja. Laskennallisen veroasemisen hyödyntämismahdollisuuksia arvioidaan ja oikaistaan siltä osin kuin hyödyntämismahdollisuus on epätodennäköinen.

Verovarauksista päättäminen edellyttää merkittävässä määrin johdon harkintaa. Vuoden 2006 lopussa Metson laskennallisten veroasemisten nettomäärä oli 171 miljoonaa euroa. Veroasemissa ei ole huomioitu 15 miljoonan euron epävarmoja tai vailla hyödyntämismahdollisuutta olevia veroasemia, jotka muodostuvat pääosin ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistetuista tappioista ja vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista sekä joidenkin tytäryhtiöiden verotarkastuksen lopputuloksesta. Oikaisu on tehty ottamalla huomioon sekä Metson verotettava tulo kussakin toimintamaassa että ajanjakso, jonka kuluessa laskennallinen veroasemien pystytään syntyvän verotettavan tuloksen ja verostrategian mukaisesti hyödyntämään. Jos toteutuneet tulokset eroavat tehdyistä arvioista, laskennallisen veroasemien määrää voidaan joutua oikaistamaan seuraavilla tilikausilla.

#### Hankintamenon kohdistaminen

Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintameno on kohdistettu hankituille varoille ja veloille laadintaperiaatteiden mukaisesti. Kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot on pyritty määrittämään ensisijaisesti markkina-arvojen perusteella. Kun markkina-arvoja ei ole ollut saatavissa, kuten esimerkiksi pitkäaikaisten aineettomien hyödykkeiden sekä tiettyjen aktiivisen kaupankäynnin ulkopuolella olevien ja julkisesti noteeraamattomien hyödykkeiden kohdalla, arvostus perustuu hyödykkeen arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tulontuottokykyyn. Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia hyödykkeen tulevasta tulontuottoyvyydestä ja käyttötarkeudesta sekä sen vaikutuksesta rahoitusasemaan. Mahdolliset muutokset liiketoiminnan painopistealueissa ja suuntautumisessa voivat vaikuttaa hyödykkeen aiempaan käyttötarkeuteen ja siten myös rahoitusasemaan.

### Arvon alentumistestaus

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattoman omaisuuden sekä liikearvon tasearvoja tarkistetaan vuosittain tai useammin, silloin kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat niiden arvon mahdollisesti alentuneen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten ja suunnitelman mukaan poistettavien hyödykkeiden tasearvoja tarkistetaan, kun on havaittavissa, että niiden tasearvo saattaa ylittää käyttöarvon tai luovutuksen yhteydessä saatavan korvauksen, jos luovutus katsotaan mahdolliseksi vaihtoehdoksi. Tasearvojen tarkistamiseen mahdollisen arvonalentumisen varalta johtavat seuraavat seikat:

- taloudellisten tai poliittisten olosuhteiden olennainen ja pysyvä heikentyminen asiakkaan tai Metson omassa toimintaympäristössä
- merkittävä suorituskyvyn heikentyminen verrattuna aiempaan tai ennustettuun suorituskykyyn sekä
- merkittävät muutokset konsernin strategiassa, jotka vaikuttavat liiketoimintasuunnitelmiin ja aikaisempiin investointiperiaatteisiin.

Arvon alentumistestauksen laskentaperiaatteet perustuvat erilaisiin arvioihin. Arvostus on siten erittäin herkkä muutoksille, sillä se vaatii oletusten tekemistä yksittäisten liiketoimintayksiköiden tuotteiden tarjonnasta ja kysynnästä, tulevista myyntihinnoista sekä saavutettavista kustannussäästöistä. Toiminnan tehostamisohjelmilla saavutettavien hyötyjen ja säästöjen arviointi on subjektiivista. Raportointiyksiköiden käypä arvo määritetään diskonttaamalla ennustetut tulevat rahavirrat nykyarvoonsa ja diskonttokorkona käytetään johdettua pääoman painotettua keskikustannusta. Tämä korko ei välttämättä ole johdettavissa markkinakoroista. Prosentin korotus diskonttokorossa olisi pienentänyt testattujen yksiköiden yhteenlaskettua käypää arvoa hiukan yli 10 prosenttia, aiheuttamatta arvonalennustarvetta.

Vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä johto totesi, että Metso Venturesiin kuuluvan Metso Panelboardin ennakoitua huonomman liiketoiminnan tuloksen vuoksi oli syntynyt riski liikearvon arvonalentumisesta. Muuttuneiden olosuhteiden perusteella päivitetty kassavirta-analyysi johti 7 miljoonan euron liikearvon arvonalennuskirjaukseen.

### Takuukustannusvaraus

Takuukustannusvaraus perustuu toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä koneista ja laitteista esitettyihin vaateisiin. Takuu aika myönnetään yleensä 12 kuukaudeksi toimituksen vastaanotosta.

Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuu aika on kaksi vuotta. Uutta teknologiaa sisältäviin toimituksiin sekä pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin voidaan tehdä tapauskohtaisesti lisävarauksia ottaen huomioon toimitukseen mahdollisesti liittyvät muut riskit.

### Eläkkeet

IAS 19 -standardin mukainen etuus pohjainen eläkekulu perustuu muun muassa seuraaviin arvioihin:

- Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto. Järjestelyyn kuuluvien varojen todellinen tuotto voi poiketa olennaisesti odotetusta tuotosta markkinatilanteesta riippuen.
- Tilikauden eläkekulun ja eläkevelvoitteen laskemisessa käytettävä diskonttokorko. Diskonttokorko ei välttämättä ole johdettavissa varsinaisista markkinakoroista.
- Tuleva palkkataso. Tulevat palkkojen korotukset eivät välttämättä ole johdettavissa aiemmin toteutuneista korotuksista. Merkittävät muutokset konsernirakenteessa ja maailmanlaajuisten markkinoiden epävarmuus vaikeuttavat ennusteiden laatimista.

Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat muutokset voivat aiheuttaa voittoja tai tappioita, joita ei vielä ole huomioitu tilinpäätöksessä. Metso poistaa toteutumattomat voitot ja tappiot osana eläkekulua, jos niiden määrä vuoden alussa ylittää suuremman seuraavista: (1) 10% arvioidusta eläkevelvoitteesta tai (2) 10% järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. Tällöin poistona kirjataan kymmenen prosentin rajan ylittävä osa jyvitettyä järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden jäljellä oleville palvelusvuosille. Yhden prosentin nousu tuotossa olisi pienentänyt eläkekulua noin 3 miljoonaa euroa ja vastaavasti yhden prosentin lasku olisi lisännyt kulua noin 3 miljoonaa euroa vuonna 2006.

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset maksujärjestelyt sekä niihin liittyvät palkitsemisjärjestelmät sisältävät toteutumisehtoja, kuten liikevoittotavoitteita ja vaatimuksia myöntämisen jälkeisten palvelusvuosien lukumäärästä. Myönnettävien osakkeiden määrä arvioidaan näiden osakemarkkinoista riippumattomien toteutumisehtojen perusteella. Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Metson ja sen liiketoiminta-alueiden tulossuhteissa, palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

## 4 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-443	-435	<b>-468</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-92	-89	<b>-94</b>
Hallinnon kulut	-263	-270	<b>-284</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-798</b>	<b>-794</b>	<b>-846</b>

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto, jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-96	-96	<b>-109</b>
Aktivoidut tuotekehityskulut	2	0	<b>-1</b>
Investoinnit	4	6	<b>14</b>
Saadut avustukset	8	8	<b>8</b>
Poistot	-10	-7	<b>-6</b>
<b>Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto</b>	<b>-92</b>	<b>-89</b>	<b>-94</b>

## 5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot <sup>1)</sup>	0	0	10
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot <sup>2)</sup>	11	15	6
Myytavissä olevien osakesijoitusten myyntivoitot	9	2	1
Vuokratuotot	5	3	3
Kurssivoitot <sup>3)</sup>	–	12	7
Muutos johdannaisten käyvissä arvoissa <sup>4)</sup>	–	3	5
Muut tuotot	8	11	10
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>33</b>	<b>46</b>	<b>42</b>
Uudelleenjärjestelykulut, vuoden 2003 ohjelma <sup>5)</sup>	–14	3	1
Uudelleenjärjestelykulut, vuoden 2004 ohjelma <sup>5)</sup>	–24	–7	0
Liikearvon arvonalennus <sup>6)</sup>	–	–	–7
Arvonalennukset käyttöomaisuushyödykkeistä	–	–8	–6
Kurssitappiot <sup>3)</sup>	–	–11	–14
Muutos johdannaisten käyvissä arvoissa <sup>4)</sup>	–	–10	–4
Muut kulut	–6	–1	–6
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>–44</b>	<b>–34</b>	<b>–36</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto</b>	<b>–11</b>	<b>12</b>	<b>6</b>

<sup>1)</sup> Voitto Metso Powdermet AB:n myynnistä vuonna 2006.

<sup>2)</sup> Käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 11 miljoonaa vuonna 2004, 18 miljoonaa euroa vuonna 2005 ja 6 miljoonaa euroa vuonna 2006. Tuotannon ulkoistamisen yhteydessä myydyt käyttöomaisuuden myyntivoitot, 3 miljoonaa euroa, on raportoitu tuottona osana vuoden 2003 uudelleenjärjestelyohjelmaa vuonna 2005.

<sup>3)</sup> Sisältää myyntisaamisista ja ostovelloista sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

<sup>4)</sup> Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedoissa 32 ja 33.

<sup>5)</sup> Lisätietoja uudelleenjärjestelyohjelmista on esitetty liitetiedossa 6.

<sup>6)</sup> Metso Panelboardin liikearvosta tehtiin arvonalennus. Liikearvon arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 15.

## 6 Uudelleenjärjestelyohjelmat

### Vuoden 2003 ohjelma

Metso käynnisti kesäkuussa 2003 koko konsernin kattavan toiminnan tehostamisohjelman, jolla tähdättiin huomattaviin kustannussäästöihin. Ohjelmaan sisältyi myynti- ja hallinto-organisaation keventäminen sekä tuotantolaitosten sulkemisia Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Tehostamisohjelman myötä henkilöstön määrä vähentyi noin 2 000 henkilöllä.

Ohjelman kokonaiskustannukset olivat 93 miljoonaa euroa, joista 14 miljoonaa euroa kirjattiin vuoden 2004 tulokseen. Tehostamisohjelma saatiin päätökseen vuoden 2004 aikana.

Vuoden 2003 ohjelmaan liittyvät varaukset olivat seuraavat:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
Eläkekulut <sup>1)</sup>	6	4
Irtisanomiskulut	2	1
Muut kulut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>5</b>

<sup>1)</sup> Eläkekuluihin sisältyi pitkäaikaisia vastuuta 5 miljoonaa euroa vuoden 2005 lopussa ja 3 miljoonaa euroa vuoden 2006 lopussa.

**Vuoden 2004 ohjelma**

Metso ilmoitti kesäkuussa 2004 Metso Paperin liiketoimintakonseptin uudistamiseen ja kustannusrakenteen keventämiseen tähtäävän ohjelman käynnistamisestä. Tehostamistoimet koskivat pääasiassa Suomen, Ruotsin ja Pohjois-Amerikan toimintoja. Toimenpiteisiin sisältyi henkilöstövähennyksiä hallinnollisissa ja tuotannollisissa toiminnoissa, ydinliiketoimintaan kuulumattomien

tuotantolaitosten sulkemisia sekä Pehmopaperit-linjan uudelleenjärjestely.

Ohjelman kustannukset olivat 24 miljoonaa euroa vuonna 2004 ja 7 miljoonaa euroa vuonna 2005. Ohjelma saatiin päätökseen vuoden 2005 aikana.

Vuoden 2004 ohjelmaan liittyvät varaukset olivat seuraavat:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi 2005	2006
Eläkekulut <sup>1)</sup>	4	3
Irtisanomiskulut	3	0
Muut kulut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

<sup>1)</sup> Eläkekuluihin sisältyi pitkäaikaisia vastuita 4 miljoonaa euroa vuoden 2005 lopussa ja 2 miljoonaa euroa vuoden 2006 lopussa.

**Vuosien 2003 ja 2004 uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät varaukset ovat muuttuneet seuraavasti vuoden 2006 aikana:**

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Tilikauden kulu	Aiempien varausten muutos	Varausten käyttö	Tasearvo 31.12.
Eläkekulut	10	0	-	0	-3	7
Irtisanomiskulut	5	0	-	-1	-3	1
Muut kulut	0	0	-	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-6</b>	<b>8</b>

**7 Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku**

Suomen työeläkejärjestelmä (TEL) on käsitelty FAS:ssa maksuperusteisena. IFRS:n mukaan siirtymäajankohdan taseessa TEL-järjestelmän tuleviin työkyvyttömyyseläkkeisiin liittyvä vastuu käsitellään etuuspohjaisena, jolloin vastuu on kirjattu vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti taseeseen 1.1.2004.

TEL-järjestelmään vuonna 2004 tehtyjen muutosten johdosta työkyvyttömyyseläkevastuu käsitellään joulukuusta 2004 alkaen maksuperusteisena. Tämän seurauksena 1.1.2004 taseen 61 miljoonan euron vastuusta 57 miljoonaa euroa, verovaikutus 23 miljoonaa euroa huomioituna, on tuloutettu Metson tuloslaskelmassa vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä.

Suomalaisen eläkevastuun purku oli 80 miljoonaa euroa ennen veroja. Tästä 75 miljoonaa euroa liittyi jatkuviin toimintoihin ja 5 miljoonaa euroa myytyihin toimintoihin, eli Metso Drivesiin. Metso Drives myytiin huhtikuussa 2005.

Jäljellä ollut 4 miljoonan euron vastuu, verovaikutus 1 miljoonaa euroa huomioituna, on tuloutettu vuoden 2005 aikana.

Katso myös liitetieto 35, Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen, koskien suomalaisen eläkevastuun purkua liiketoiminta-alueittain ja liitetieto 29, Eläkeveloitteet, koskien eläkekuluja ja -vastuita.

## 8 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

### Henkilöstökulut:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Palkat	-881	-854	-909
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-84	-77	-79
Eläkekulut, etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	-5	-10	-9
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku, brutto <sup>2)</sup>	80	5	-
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-3	-3	-4
Osakeperusteiset maksut	-	0	-5
Muut henkilösivukulut	-167	-143	-162
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 060</b>	<b>-1 082</b>	<b>-1 168</b>

<sup>1)</sup> Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 29.

<sup>2)</sup> Lisätietoja suomalaisen eläkevastuun (TEL) purusta on esitetty liitetiedossa 7.

### Hallituksen palkkiot ja etuudet:

Tuhatta euroa	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2006:</b>			
Matti Kavetvuori	-69	-73	-87
Jaakko Rauramo	-47	-50	-57
Svante Adde	-	-31	-49
Majja-Liisa Friman	-42	-47	-58
Christer Gardell	-	-	-38
Satu Huber	-32	-40	-49
Yrjö Neuvo	-	-	-38
Jukka Leppänen <sup>1)</sup>	-	-	-6
<b>Entiset hallitukset jäsenet:</b>			
Juhani Kuusi	-39	-40	-9
Risto Hautamäki	-31	-8	-
Pentti Mäkinen <sup>1)</sup>	-36	-18	-2
Heikki Hakala	-9	-	-
Mikko Kivimäki	-10	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-315</b>	<b>-307</b>	<b>-393</b>

<sup>1)</sup> Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

4.4.2006 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajan palkkio on 80 000 euroa, varapuheenjohtajan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan 50 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 40 000 euroa vuodessa. Lisäksi kaikille halli-

tuksen jäsenille maksetaan 500 euron osallistumispalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti.

**Toimitusjohtajan ja johdon palkkiot ja etuudet:**

Tuhatta euroa	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-2 170	-2 382	<b>-3 396</b>
Irtisanomiskorvaukset	-	-	-
Työeläkemaksut	-342	-299	<b>-516</b>
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-215	<b>-1 419</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 512</b>	<b>-2 896</b>	<b>-5 331</b>

Metsolla on myös lisäeläkevakuutuksia, joiden piiriin kuuluu osa johtoryhmän jäsenistä ja eräitä muita johtajia ja joka mahdollistaa eläköitymisen 60 vuotiaana. Vakuutusmaksut olivat 1,5 miljoonaa euroa vuonna 2004, 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2005 ja 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2006.

Toimitusjohtaja Jorma Elorannan vuosipalkka oli 486 580 euroa vuonna 2006, 460 101 euroa vuonna 2005 ja 438 000 euroa vuonna 2004, minkä lisäksi hänellä on puhelin- ja autoetu. Elorannalle myönnettiin vuonna 2004 yhteensä 100 000 Metson 2003A

optio-oikeutta. Vuoden 2006 aikana hän myi 50 000 2003A optio-oikeutta ja merkitsi 15 000 optio-oikeudella Metson osakkeita. Jorma Elorannan toimitusjohtajan mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläkepalkka on 60 % kuukauden keskipalkasta joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

**Henkilöstö kauden lopussa:**

	2004	2005	2006
Metso Paper	8 660	8 201	<b>10 867</b>
Metso Minerals	8 048	8 521	<b>9 170</b>
Metso Automation	3 267	3 169	<b>3 352</b>
Metso Ventures	1 637	1 993	<b>1 967</b>
Konsernihallinto ja palvelukeskukset	293	294	<b>322</b>
<b>Jatkuvat liiketoiminnot</b>	<b>21 905</b>	<b>22 178</b>	<b>25 678</b>
Myydyt liiketoiminnot	897	-	-
<b>Metso yhteensä</b>	<b>22 802</b>	<b>22 178</b>	<b>25 678</b>

**Henkilöstö keskimäärin kauden aikana:**

	2004	2005	2006
Metso Paper	9 021	8 451	<b>8 941</b>
Metso Minerals	8 178	8 283	<b>8 816</b>
Metso Automation	3 294	3 247	<b>3 269</b>
Metso Ventures	1 598	1 768	<b>2 017</b>
Konsernihallinto ja palvelukeskukset	263	297	<b>321</b>
<b>Jatkuvat liiketoiminnot</b>	<b>22 354</b>	<b>22 046</b>	<b>23 364</b>
Myydyt liiketoiminnot	2 009	359	-
<b>Metso yhteensä</b>	<b>24 363</b>	<b>22 405</b>	<b>23 364</b>

## 9 Poistot

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Aineettomat hyödykkeet	-15	-16	-17
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset	-23	-22	-21
Koneet ja kalusto	-77	-64	-67
<b>Yhteensä</b>	<b>-115</b>	<b>-102</b>	<b>-105</b>

Poistot toiminnoittain:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-70	-60	-65
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset			
Myynti ja markkinointi	-7	-9	-6
Tutkimus ja tuotekehitys	-10	-7	-6
Hallinto	-28	-26	-28
<b>Yhteensä</b>	<b>-115</b>	<b>-102</b>	<b>-105</b>

## 10 Rahoitustuotot ja -kulut, netto

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Rahoitustuotot			
Osingot	3	1	1
Korkotuotot	10	14	18
Muut rahoitustuotot	1	1	1
Kurssivoitot (-tappiot)	-1	4	-1
Rahoitustuotot yhteensä	13	20	19
Rahoituskulut			
Korkokulut	-63	-52	-44
Korkokulut rahoitusleasing-sopimuksista	0	-1	-1
Muut rahoituskulut	-9	-10	-10
Rahoituskulut yhteensä	-72	-63	-55
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-59</b>	<b>-43</b>	<b>-36</b>



## 11 Tuloverot

Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Tilikauden ja edellisten tilikausien verot	-24	-61	<b>-85</b>
Laskennalliset verot	42	-11	<b>74</b>
<b>Tuloverot yhteensä</b>	18	-72	<b>-11</b>

Suomen yhtiöverokanta oli 29 prosenttia vuonna 2004. Vuoden 2005 alusta verokanta laski 26 prosenttiin, mikä vaikutti laskennallisten verojen määrään 31.12.2004. Suomalaisen yhtiöverokannan

mukainen tulovero erosi tuloslaskelmaan kirjatusta tuloveroista seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
<b>Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista</b>	140	292	<b>421</b>
Suomalaisen verokannan mukainen vero	-41	-76	<b>-109</b>
Edellisten tilikausien verot	8	-1	<b>-4</b>
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	-6	-11	<b>-12</b>
Tytäryhtiösakkeiden arvonalennus <sup>1)</sup>	53	-	-
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	10	22	<b>33</b>
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot <sup>2)</sup>	-4	-1	<b>-4</b>
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-1	-2	<b>-2</b>
Verolainsäädännön ja verokantojen muutos	-3	-	-
Yhdysvaltain toimintoihin liittyvä laskennallinen verosaatava <sup>3)</sup>	-	-	<b>87</b>
Muut	2	-3	<b>0</b>
<b>Tuloverot yhteensä</b>	18	-72	<b>-11</b>

<sup>1)</sup> Vuonna 2004 toteutunut 53 miljoonan euron verohyöty liittyy vuonna 2003 kirjattuun arvonalennukseen.

<sup>2)</sup> Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot ovat tilikauden tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

<sup>3)</sup> Vuoden 2006 aikana Metso kirjasi 87 miljoonan euron laskennallisen verosaatavan yhdysvaltalaisen tytäryhtiöiden toimintoihin liittyvistä verotuksellisista tappioista, vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä hyvityksistä. Vuoden 2005 lopussa laskennallista verosaatavaa ei näistä eristä kirjattu niiden käyttämiseen liittyneen epävarmuuden takia.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Täsmäytyslaskelma laskennallisesta verosaatavasta ja -velasta

Milj. e	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muunto- erot	Yritysosot ja -myynnit	31.12.
<b>2005</b>						
<b>Laskennallinen verosaatava</b>						
Vahvistetut tappiot	104	-18	9	-	-	95
Käyttöomaisuus	7	6	-	-	-	13
Vaihto-omaisuus	10	3	-	-	-	13
Varaukset	16	-	-	-	-	16
Jaksotuserot	19	-2	-	1	-	18
Eläkevaraukset	3	2	-	1	-	6
Muut	16	13	2	1	-	32
<b>Laskennallinen verosaatava yhteensä</b>	<b>175</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>193</b>
Netotettu laskennallisesta verovelasta <sup>1)</sup>	-16	-14	-	-	-	-30
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>159</b>	<b>-10</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>163</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>						
Liikearvo	18	5	-	-	3	26
Käyttöomaisuus	12	1	-	-	-	13
Muut	2	9	-	-	-	11
<b>Laskennallinen verovelka yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>50</b>
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta <sup>1)</sup>	-16	-14	-	-	-	-30
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>20</b>
<b>Nettoverosaatava</b>	<b>143</b>	<b>-11</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>-3</b>	<b>143</b>
<b>2006</b>						
<b>Laskennallinen verosaatava</b>						
Vahvistetut tappiot	95	15	-6	-	7	111
Käyttöomaisuus	13	-3	-	-	-	10
Vaihto-omaisuus	13	13	-	-	-	26
Varaukset	16	4	-	-	-	20
Jaksotuserot	18	15	-	-	-	33
Eläkevaraukset	6	12	-	-	-	18
Muut	32	9	-	-	-	41
<b>Laskennallinen verosaatava yhteensä</b>	<b>193</b>	<b>65</b>	<b>-6</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>259</b>
Netotettu laskennallisesta verovelasta <sup>1)</sup>	-30	-1	-	-	-	-31
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>163</b>	<b>64</b>	<b>-6</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>228</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>						
Liikearvo	26	-6	-	-	36	56
Käyttöomaisuus	13	-2	-	-	-	11
Muut	11	-1	4	1	6	21
<b>Laskennallinen verovelka yhteensä</b>	<b>50</b>	<b>-9</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>42</b>	<b>88</b>
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta <sup>1)</sup>	-30	-1	-	-	-	-31
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>20</b>	<b>-10</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>42</b>	<b>57</b>
<b>Nettoverosaatava</b>	<b>143</b>	<b>74</b>	<b>-10</b>	<b>-1</b>	<b>-35</b>	<b>171</b>

<sup>1)</sup> Laskennalliset verosaatavat ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan.

Laskennallinen verovelka kirjataan tilanteissa, joissa Metso on tehnyt nimenomaisen päätöksen ottaa osinkoja tytäryhtiöistä, jotka sijaitsevat sellaisissa maissa, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamuksia. Jakamattomia voittovaroja, joiden osalta osin-

gonjakopäätöstä ei ole tehty ja joiden jakamisesta aiheutuisi vero-vaikutus, oli 97 miljoonaa euroa 31.12.2005 ja 136 miljoonaa euroa 31.12.2006.

**Käyttämättömät verotukselliset tappiot**

Metsolla oli vuoden 2006 lopussa 353 miljoonaa euroa käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista on kirjattu 111 miljoonan euron suuruinen laskennallinen verosaatava. Tappioista 164 miljoonaa euroa aiheutuu suomalaisista, 77 miljoonaa euroa yhdysvaltalaisista ja 51 miljoonaa euroa saksalaisista tytäryhtiöistä. Vuoden 2005 lopussa vastaava luku oli 338 miljoonaa euroa, josta 257 miljoonaa euroa liittyi suomalaisiin ja 63 miljoonaa euroa saksalaisiin tytäryhtiöihin. Noin kolmannes tappioista voidaan hyödyntää ilman aikarajoitusta ja muu osa on pääosin käytettävä viimeistään vuosina 2014–2024.

Käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa tappioiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden johdosta, oli vuoden 2005 lopussa 217 miljoonaa euroa ja vuoden 2006 lopussa 30 miljoonaa euroa. Tällaisista tappioista 21 miljoonaa euroa 31.12.2006 aiheutuu italialaisesta tytäryhtiöstä, Metso Paper Como S.p.A:sta ja ne vanhenevat vuosina 2008–2011. Yhdysvaltalaisen yhtiöiden toimintoihin liittyvistä verotuksellisista tappioista on 31.12.2006 kirjattu 32 miljoonan euron suuruinen laskennallinen verosaatava. Vuonna 2005 vastaavaa saamista ei kirjattu sen hyödyntämiseen liittyneen epävarmuuden takia.

Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja niistä aiheutuvat laskennalliset verosaatavat 31.12. jaettuna maittain olivat seuraavat:

Milj. e	Vahvistetut tappiot	Laskennallinen verosaatava	Kirjaamaton osa	Laskennallinen verosaatava taseessa
<b>2005</b>				
Suomi	257	67	0	67
USA	154	59	59	0
Saksa	63	23	0	23
Muut	81	23	18	5
<b>Yhteensä</b>	<b>555</b>	<b>172</b>	<b>77</b>	<b>95</b>
<b>2006</b>				
Suomi	164	43	0	43
USA	77	32	0	32
Saksa	51	19	0	19
Muut	92	27	10	17
<b>Yhteensä</b>	<b>384</b>	<b>121</b>	<b>10</b>	<b>111</b>

## 12 Yritysosot

### Pulping- ja Power-liiketoimintojen osto

Metso sai 29.12.2006 päätökseen Aker Kvaernerin liiketoimintojen oston saatuaan hankintaan tarvittavan luvan Euroopan komissiolta. Hankittujen liiketoimintojen taseet on yhdistetty Metsoon hankinta-ajankohdastaan alkaen ja ne raportoidaan osana Metso Paperia.

Arvioitu hankintahinta on 341 miljoonaa euroa, joka sisältää 6 miljoonaa euroa hankintaan liittyviä kustannuksia ja 52 miljoonaa euroa hankittua nettokassaa. Kauppahinnasta maksettiin kaupan toteutuessa 307 miljoonaa euroa. Lopullinen kauppahinta määräytyy kaupan toteutumisaikakohdan tasearvojen perusteella, jotka sovitaan vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen aikana. Tämän jälkeen suoritetaan maksamatta oleva kauppahinnan osa 28 miljoonaa euroa.

Osa tasearvon ylittävästä kauppahinnasta, 154 miljoonaa euroa, kohdistettiin aineettomille oikeuksille laskemalla hankituille asiakaskunnalle, uudelle teknologialle sekä tilauskannalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 271 miljoonaa euroa, perustuu merkittäviin

synergiahyötyihin sekä kattavampaan liiketoimintaportfolioon, joka tarjoaa Metsolle mahdollisuuksia laajentaa toimintaansa uusille markkinoille ja asiakassegmenteille.

Metso sai joulukuussa myös päätökseen Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston liittyneen ns. remedy-paketin myynnin kanadalaiselle Groupe Laperrière & Verreault Inc:lle (GL&V). Remedy-pakettiin kuuluivat seuraavat Metson ja Aker Kvaernerin päällekkäiset alueet: Kvaerner Pulpingin sellunpesu-, happidelignifikointi- ja valkaisu-liiketoimintoja sekä Metson eräkeittoliiketoiminta ja sen lisensiointi takaisin Metsolle. Kaupan kohteena olevat toiminnot siirtyivät GL&V:lle 29.12.2006. Remedy-paketin myynti oli edellytyksenä Euroopan komissiolta saatuaan hyväksyntään.

Jos Pulping- ja Power-liiketoiminnat olisi hankittu vuoden alussa, niiden vaikutus Metson liikevaihtoon olisi ollut 600 miljoonaa euroa. Tilikauden proforma-tulosta ei ole käytännössä mahdollista laskea yritysosion hankintamenon vaikutukset huomioiden.

Alustavat tiedot hankitusta nettovarallisuudesta ja liikearvosta ovat seuraavat:

Milj. e	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	6	154	<b>160</b>
Aineelliset hyödykkeet	25	-	<b>25</b>
Vaihto-omaisuus	52	-	<b>52</b>
Myynti- ja muut saamiset	186	-	<b>186</b>
Muut varat	26	-	<b>26</b>
Vähemmistön osuus	-1	-	<b>-1</b>
Saadut ennakot	-216	-	<b>-216</b>
Laskennallinen verovelka	-4	-41	<b>-45</b>
Muut velat	-169	-	<b>-169</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>-95</b>	<b>113</b>	<b>18</b>
Hankitut rahavarat	247	-	<b>247</b>
Hankitut velat	-195	-	<b>-195</b>
Alustava kauppahinta	-335	-	<b>-335</b>
Hankinnan kulut	-6	-	<b>-6</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>384</b>	<b>-113</b>	<b>271</b>
Maksettu rahavastike			<b>-307</b>
Hankitun velan suoritus			<b>-195</b>
Hankinnan kulut			<b>-6</b>
Hankitut rahavarat			<b>247</b>
<b>Yrityshankinnan nettorahavirta 2006</b>			<b>-261</b>
Alustava lisäkauppahintavelka			<b>-28</b>
<b>Yrityshankinnan alustava nettorahavirta yhteensä</b>			<b>-289</b>

### Muut yritysosot

Metso sai elokuussa 2006 päätökseen kiinalaisen paperikonevalmistajan Shanghai-Chenming Paper Machinery Co. Ltd:n oston. Kauppahinta oli 12 miljoonaa euroa ja yhtiön velat 19 miljoonaa euroa. Yhtiö sisältyy Metso Paperin lukuihin 1.9.2006 alkaen.

Metso osti syyskuussa 2006 Ruotsista Svensk Gruvteknik AB:n ja Svensk Pappersteknik AB:n liiketoiminnat. Kauppahinta oli yhteensä 4 miljoonaa euroa. Hankitut liiketoiminnat siirtyivät Metsolle

1.10.2006 ja ne on yhdistetty Metso Mineralsiin ja Metso Paperiin hankinta-ajankohdastaan lähtien.

Joulukuussa 2006 Metso hankki omistukseensa jäljellä olleen 35 prosentin vähemmistöosuuden japanilaisesta Metso-SHI Co., Ltd:sta Sumitomo Heavy Industriesilta. Kauppahinta oli 2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2006 ostettujen yritysten Metson konsernitilinpäätökseen sisältyvä liikevaihto oli yhteensä 6 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos -2 miljoonaa euroa. Jos nämä yritysosot olisivat

ajoittuneet vuoden alkuun, niiden vaikutus Metson liikevaihtoon olisi ollut 15 miljoonaa euroa ja tilikauden tulokseen -8 miljoonaa euroa.

Metso osti elokuussa 2005 yhdysvaltalaisen metallinmurskaustuotteiden toimittajan, Texas Shredder Inc.:in, joka toimii San Antoniossa, Teksasissa. Kauppahinta oli 14 miljoonaa euroa. Texas Shredder sisältyy Metso Mineralsin lukuihin vuoden 2005 syyskuun alusta.

Vuonna 2005 Metso teki lisäksi pieniä yritysostoja Espanjassa vahvistaakseen jälkimarkkina- ja huoltopalveluitaan sellu- ja paperi-

teollisuudessa. Ostetut yritykset sisältyvät Metso Paperin lukuihin hankinta-ajankohdastaan lähtien.

Vuonna 2005 ostettujen yritysten Metson vuoden 2005 konsernitilinpäätökseen sisältyvä liikevaihto oli yhteensä 23 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 1 miljoonaa euroa. Jos nämä yritysostot olisivat ajoittuneet vuoden 2005 alkuun, niiden vaikutus Metson liikevaihtoon olisi ollut 38 miljoonaa euroa eikä niillä olisi ollut vaikutusta tilikauden tulokseen.

Vuonna 2004 Metso teki ainoastaan pieniä yritysostoja, joiden hankintahinta oli 3 miljoonaa euroa.

Erittely muista yritysostoista:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Aineettomat hyödykkeet	1	8	4
Aineelliset hyödykkeet	0	2	24
Vaihto-omaisuus	-	6	5
Myynti- ja muut saamiset	1	8	0
Muut varat	0	3	1
Vähemmistön osuus	-	-1	2
Saadut ennakot	-	0	-6
Laskennallinen verovelka	-	-3	0
Muut velat	-1	-12	-8
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>22</b>
Hankitut rahavarat	1	2	2
Hankitut velat	-	0	-19
Kauppahinta	-3	-16	-18
Hankintojen kulut	0	0	0
<b>Liikearvo</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>13</b>
Maksettu rahavastike	-3	-16	-18
Hankintojen kulut	0	0	0
Hankitut rahavarat	1	2	2
<b>Yrityshankintojen nettorahavirta</b>	<b>-2</b>	<b>-14</b>	<b>-16</b>

## 13 Lopetetut ja myydyt liiketoiminnot

Metso myi joulukuussa 2006 ruotsalaisen Metso Powdermet AB:n Sandvik AB:lle 13 miljoonan euron kauppahinnalla. Kaupasta syntyi Metsolle 10 miljoonan euron veroton myyntivoitto, joka on raportoitu Liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Metso Powdermet AB:ia ei ole esitetty lopetettuna liiketoimintona, koska se ei muodostanut Metsossa erillistä liiketoimintalinjaa.

Metso myi paperikone- ja muiden teollisuus- sekä tuuliturbiinivaihteiden toimittajan Metso Drivesin suomalaiselle pääomasijoittajalle CapManille 8.4.2005. Kauppahinta oli 98 miljoonaa euroa ja myyntivoitoksi muodostui 17 miljoonaa euroa. Liiketoimintaryhmä siirrettiin Metso Ventures -liiketoiminta-alueesta raportoitavaksi myytnä liiketoimintona vuosien 2004 ja 2005 osalta myyntihetkeensä saakka.

Metso Minerals -liiketoiminta-alueeseen kuulunut Porausliiketoimintalinja (Reedriill) myytiin ja siirrettiin yhdysvaltalaisen Terex Corporationin omistukseen 31.12.2004. Kauppahinta oli 29 miljoonaa euroa ja myynnistä kirjattiin 2 miljoonan euron myynti-

tappio. Liiketoimintalinja erotettiin Metso Minerals -liiketoiminta-alueesta raportoitavaksi myytnä liiketoimintona vuonna 2004.

Saatuaan kilpailuviranomaisten luvat Metso toteutti 30.6.2004 Tiivistys ja päällystys -liiketoimintalinjan (Dynapac) myynnin pohjoismaiselle pääomasijoittajalle Altorille. Kauppahinta oli 301 miljoonaa euroa, ja myynnistä kirjattiin 18 miljoonan euron myyntitappio. Dynapac siirrettiin Metso Minerals -liiketoiminta-alueesta raportoitavaksi myytnä liiketoimintona vuodelta 2004 myyntihetkeensä saakka.

Metso allekirjoitti aiesopimuksen Jatkojalostuskoneet-liiketoimintaryhmän myynnistä sveitsiläiselle Bobst Group SA:lle marraskuussa 2002. Myynti saatiin päätökseen 30.1.2004. Jatkojalostuskoneet-liiketoimintaryhmä siirrettiin Metso Paper -liiketoiminta-alueesta raportoitavaksi myytnä liiketoimintona vuonna 2004 myyntihetkeensä asti. Saatu rahavastike oli 70 miljoonaa euroa, ja myynnistä kirjattiin 9 miljoonan euron myyntitappio.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Erittely myydyistä liiketoiminnoista:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Rahat ja pankkisaamiset	12	3	0
Aineettomat hyödykkeet	36	1	-
Aineelliset hyödykkeet	77	53	0
Liikearvo	124	7	-
Muut varat	334	50	7
Vähemmistöosuudet	-1	-	-
Myydyt velat	-152	-33	-4
Myytujen liiketoimintojen nettovarallisuus	430	81	3
Myyntivoitto / -tappio	-29	17	10
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>401</b>	<b>98</b>	<b>13</b>
Saatu rahavastike	401	98	13
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-12	-3	0
<b>Yritysmyyntien nettorahavirta</b>	<b>389</b>	<b>95</b>	<b>13</b>

Myytujen liiketoimintojen tuloslaskelma (lopetettuja liiketoimintoja ei ollut vuonna 2006):

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Liikevaihto	397	26	-
Kulut	-368	-26	-
Tulos ennen veroja	29	0	-
Tuloverot	-4	0	-
Tilikauden tulos verojen jälkeen	25	0	-
Tulos liiketoimintojen myynnistä ennen veroja	-29	17	-
Verot	-10	0	-
Tulos liiketoimintojen myynnistä verojen jälkeen	-39	17	-
<b>Tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista verovaikutus huomioituna</b>	<b>-14</b>	<b>17</b>	<b>-</b>

Rahavirrat myydyistä liiketoiminnoista (lopetettuja liiketoimintoja ei ollut vuonna 2006):

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Liiketoiminnan rahavirta	5	2	-
Investointitoiminnan rahavirta	2	0	-
Rahoitustoiminnan rahavirta	-23	-2	-
<b>Rahavirrat myydyistä liiketoiminnoista</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

## 14 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

### Laimentamaton

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä liikkeellä olevien

osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, poislukien konsernin hallussa olevat omat osakkeet.

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	157	219	409
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista	-14	17	-
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista	143	236	409
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	136 190	139 639	141 581
<b>Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, euroa</b>	1,16	1,57	<b>2,89</b>
<b>Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, euroa</b>	-0,11	0,12	<b>-</b>
<b>Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, euroa</b>	1,05	1,69	<b>2,89</b>

### Laimennettu

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet"-menetelmällä (treasury stock) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laskelman nimittäjään viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon

lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	157	219	409
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista	-14	17	-
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista	143	236	409
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	136 190	139 639	141 581
Oikaisu optioilla (tuhatta)	2	26	19
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	136 192	139 665	141 600
<b>Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, euroa</b>	1,16	1,57	<b>2,89</b>
<b>Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, euroa</b>	-0,11	0,12	<b>-</b>
<b>Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, euroa</b>	1,05	1,69	<b>2,89</b>

## 15 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. e	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tieto-järjestelmät	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2005</b>					
Hankintameno 1.1.	491	73	33	74	671
Kurssierot	10	0	0	1	11
Yrityssostot	4	-	0	7	11
Yritysmyynnit	-7	0	0	-3	-10
Investoinnit	0	4	5	7	16
Siirtoja erien välillä <sup>1)</sup>	0	8	3	-6	5
Vähennykset	0	-5	-4	-8	-17
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>498</b>	<b>80</b>	<b>37</b>	<b>72</b>	<b>687</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.					
Kurssierot	-	-33	-11	-42	-86
Yrityssostot	-	0	0	-1	-1
Yritysmyynnit	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit	-	0	0	2	2
Siirtoja erien välillä	-	-3	-1	4	0
Vähennykset	-	2	2	7	11
Tilikauden poisto	-	-6	-5	-5	-16
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-40</b>	<b>-15</b>	<b>-35</b>	<b>-90</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>498</b>	<b>40</b>	<b>22</b>	<b>37</b>	<b>597</b>
<b>2006</b>					
Hankintameno 1.1.	498	80	37	72	687
Kurssierot	-7	0	-1	-1	-9
Yrityssostot	284	4	3	163	454
Yritysmyyntit	-	-	-	0	0
Investoinnit	-	1	2	25	28
Siirtoja erien välillä <sup>1)</sup>	-	5	7	-7	5
Vähennykset	-7	-21	0	-1	-29
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>768</b>	<b>69</b>	<b>48</b>	<b>251</b>	<b>1 136</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.					
Kurssierot	-	-40	-15	-35	-90
Yrityssostot	-	0	0	1	1
Yritysmyyntit	-	-3	-2	-1	-6
Yritysmyyntit	-	-	-	0	0
Siirtoja erien välillä	-	0	0	0	0
Vähennykset	-	16	0	2	18
Tilikauden poisto	-	-7	-5	-5	-17
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-34</b>	<b>-22</b>	<b>-38</b>	<b>-94</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>768</b>	<b>35</b>	<b>26</b>	<b>213</b>	<b>1 042</b>



Milj. e	Maa- ja vesi- alueet	Raken- rukset	Koneet ja kalusto	Kesken- eräinen käyttö- omaisuus	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2005</b>					
Hankintameno 1.1.	70	506	1 286	19	1 881
Kurssierot	1	13	39	0	53
Yrityssostot	0	2	1	0	3
Yritysmyyntit	-1	-22	-77	0	-100
Investoinnit	0	8	49	31	88
Siirtoja erien välillä <sup>1)</sup>	-1	11	17	-32	-5
Vähennykset	-11	-38	-129	-1	-179
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>58</b>	<b>480</b>	<b>1 186</b>	<b>17</b>	<b>1 741</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>					
Kurssierot	-	-253	-979	-	-1 232
Yrityssostot	-	-6	-28	-	-34
Yritysmyyntit	-	0	-1	-	-1
Yritysmyyntit	-	2	45	-	47
Siirtoja erien välillä	-	-7	7	-	0
Vähennykset	-	26	120	-	146
Tilikauden poisto	-	-22	-64	-	-86
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-260</b>	<b>-900</b>	<b>-</b>	<b>-1 160</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>58</b>	<b>220</b>	<b>286</b>	<b>17</b>	<b>581</b>
<b>2006</b>					
Hankintameno 1.1.	58	480	1 186	17	1 741
Kurssierot	-1	-7	-18	-1	-27
Yrityssostot	1	22	73	1	97
Yritysmyyntit	-	-	0	-	0
Investoinnit	0	6	52	43	101
Siirtoja erien välillä <sup>1)</sup>	0	6	30	-41	-5
Vähennykset	-1	-25	-162	0	-188
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>57</b>	<b>482</b>	<b>1 161</b>	<b>19</b>	<b>1 719</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>					
Kurssierot	-	-260	-900	-	-1 160
Yrityssostot	-	3	13	-	16
Yritysmyyntit	-	-4	-44	-	-48
Yritysmyyntit	-	-	0	-	0
Siirtoja erien välillä	-	2	-2	-	0
Vähennykset	-	19	157	-	176
Tilikauden poisto	-	-21	-67	-	-88
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-261</b>	<b>-843</b>	<b>-</b>	<b>-1 104</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>57</b>	<b>221</b>	<b>318</b>	<b>19</b>	<b>615</b>

<sup>1)</sup> Sisältää siirtoja aineettomien oikeuksien ja keskeneräisten hankintojen välillä 5 miljoonaa euroa vuosina 2005 ja 2006.

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä 16 miljoonaa euroa vuonna 2005 ja 15 miljoonaa euroa vuonna 2006. Ne kuuluvat Metso Minerals -liiketoiminta-alueeseen ja muodostuvat lähinnä yritys-hankintojen yhteydessä kirjatuista brändeistä. Hankintahetkellä ei ollut mahdollista määrittää taloudellista vaikutusaikaa, ja johto

on luokitellut ne taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi perustuen niiden liiketoiminnalle antamaan jatkuvaan kilpailuetaan. Brändejä käytetään aktiivisesti tuotteiden myynnin edistämiseksi ja niiden arvoa testataan vuosittain liikearvon testausprosessin yhteydessä.

Lisätietoja annetuista vakuuksista on esitetty liitetiedossa 30.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. e	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2005</b>			
Hankintameno 31.12.	26	8	34
Kertyneet poistot 31.12.	-8	-3	-11
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>23</b>
<b>2006</b>			
Hankintameno 31.12.	27	8	35
Kertyneet poistot 31.12.	-11	-4	-15
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>20</b>

### Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Milj. e	2005	2006
Aktivoidut korkokulut 1.1.	1	1
Poistot aktivoiduista korkokuluista	0	0
<b>Aktivoidut korkokulut, netto 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

### Liikearvon arvonalentuminen

Metso tarkistaa vuosittain tai tarvittaessa useammin, ettei liikearvon tasearvo ylitä sen käypää arvoa. Testauksessa käytetään tulevien rahavirtojen diskonttausmenetelmää. Testaus suoritetaan ns. rahavirtaa tuottavan yksikön (cash generating unit) tasolla. Rahavirtojen diskonttausmenetelmää käytettäessä Metso diskonttaa toimintasuunnitelmissa ennustetut tulevaisuuden rahavirrat nykyarvoonsa.

Tulevaisuuden rahavirrat ennustetaan neljän vuoden ajanjaksolta vuotuisen strategiaproessin yhteydessä. Tämän jälkeen Metson johto ja hallitus hyväksyvät suunnitelmat. Ennustejaksoon lisätään yksi vuosi ekstrapoloimalla se ennustejakson keskimääräisen tuloksen perusteella ja huomioiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden kausivaihtelut. Vuonna 2006 ja 2005 terminaaliavuoden kasvuprosentti oli 1,7 %. Ennustettu liikevaihto ja tuotantoaste on määritetty Metson tämänhetkisen rakenteen ja tuotantokapasiteetin mukaan. Tärkeimmät oletukset liittyvät markkina- ja tuotenäkyymiin. Oletukset heijastelevat aikaisempaa kokemusta näkymien kehityksestä. Kasvua, kysyntää ja hintojen kehitystä ennustettaessa käytetään hyväksi eri tutkimuslaitosten tarjoamaa tietoa.

Diskonttokorkona käytetään raportointiyksikön johdettua painotetun keskiarvon mukaista laskentakorkokantaa. Se perustuu pääomamarkkinoiden vaihtoehtoiskustannuksiin painotettuna vieraan ja oman pääoman suhteella raportointiyksikön koko pääomasta, rahavirtoihin kohdistuvalla riskillä sekä rahavirtojen ajoituksella. Diskonttokorko vaihtelee rahavirtaa tuottavien yksiköiden välillä. Diskontattujen rahavirtojen nykyarvon oikeellisuuden todentamiseen käytetään vertailumetodia sekä muita estimointitekniikoita.

Suoritettujen vuosittaisten arvonalennustestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia. Ennakoitua huonomman liiketoiminnan tuloksen vuoksi johto tarkasteli uudelleen Metso Venturesiin kuuluvan Metso Panelboardin näkymiä ja toimintasuunnitelmia vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä. Tarkistettujen toimintasuunnitelmien pohjalta lasketun kassavirtojen nykyarvon osoittaman arvonalennustarpeen perusteella kirjattiin 7 miljoonan euron liikearvon arvonalennus.

Metson taseessa olevan liikearvon muutokset liiketoiminta-alueittain:

Milj. e	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Tasearvo 1.1.	Kurssierot ja muut muutokset	Arvonalentumiset	Tasearvo 31.12.
<b>2005</b>					
Metso Paper	9,4% – 11,7%	73	9	-	82
Metso Minerals	11,7% – 12,1%	385	4	-	389
Metso Automation	14,9% – 15,1%	19	1	-	20
Metso Ventures	10,5% – 11,5%	7	0	-	7
Myydyt liiketoiminnot	-	7	-7	-	-
<b>Total</b>	<b>9,4% – 15,1%</b>	<b>491</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>498</b>

Milj. e	Johdettu painotetun keskiarvon mukainen korkokanta	Tasearvo 1.1.	Kurssierot ja muut muutokset	Arvon-alentumiset	Tasearvo 31.12.
<b>2006</b>					
Metso Paper <sup>1)</sup>	12,2% – 12,5%	82	274	–	356
Metso Minerals	12,1% – 12,3%	389	3	–	392
Metso Automation	14,9% – 15,0%	20	0	–	20
Metso Ventures	11,1% – 12,3%	7	–	–7	0
Myydyt liiketoiminnot	–	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>11,1% – 15,0%</b>	<b>498</b>	<b>277</b>	<b>–7</b>	<b>768</b>

<sup>1)</sup> Aker Kvaernerin Pulping ja Power -liiketoimintojen osto lisäsi Metso Paperin liikearvoa 271 miljoonaa euroa. Lisätietoja yrityshankinnoista liitetiedossa 12.

## 16 Osakkuusyhtiöt

Milj. e	2005	2006
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin		
Hankintameno 1.1.	7	9
Kurssierot	0	0
Lisäykset	2	0
Myynnit ja muut vähennykset	0	–3
Hankintameno 31.12.	9	6
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten oman pääoman oikaisu		
Osuus omasta pääomasta 1.1.	10	11
Osuus tuloksista	1	1
Kurssierot	1	–2
Osinkotuotot	–1	–2
Myynnit ja muut muutokset	–	5
Osuus omasta pääomasta 31.12.	11	13
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>20</b>	<b>19</b>

Milj. e	2005	31.12. päättynyt tilikausi		2006
		Omistus-osuus	Tasearvo	
Allimand S.A.	35,8%	5	35,8%	5
Valmet-Xian Paper Machinery Co. Ltd.	48,3%	8	48,3%	7
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0%	4	50,0%	4
Avantone Oy	48,2%	1	48,2%	0
Muut		2		3
<b>Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin yhteensä</b>		<b>20</b>		<b>19</b>

Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd. on luokiteltu yhteisyritykseksi, koska Metsolla on yhdessä yhtiön toisen omistajan kanssa määräysvalta yhtiössä.

Allaolevassa taulukossa esitetään konsernin omistusosuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta, joka on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Varat	44	48	50
Velat	27	28	31
Liikevaihto	41	42	40
Tilikauden tulos	4	1	1

### Liiketoimet lähipiirin kanssa

Metson ja sen osakkuusyhtiöiden sekä yhteisyritysten välillä on ollut liiketapahtumia ja niistä syntyneitä tase-eriä seuraavasti:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi		2006
	2004	2005	
Myynti	1	1	1
Ostot	8	16	19
Saatavat	1	1	1
Velat	1	2	1

### 17 Myytävissä olevat osakesijoitukset

Milj. e (paitsi osakkeiden lukumäärät)	Osakkeiden lukumäärä	2005 Omistus-osuus	31.12. päättynyt tilikausi			
			Tase-arvo	2006 Osakkeiden lukumäärä	2006 Omistus-osuus	Tase-arvo
Tamfelt Oyj Abp	726 300	2,6%	6	726 300	2,6%	8
Muut			6			7
<b>Myytäväissä olevat osakesijoitukset yhteensä</b>			12			15

Myytäväissä olevien osakesijoitusten muutokset:

Milj. e	2005	2006
Tasearvo 1.1.	12	12
Lisäykset	1	2
Käyvän arvon muutokset	2	2
Myynnit	-3	-1
Muut muutokset	-	-
<b>Tasearvo 31.12.</b>	12	15

### 18 Osatuloutuksen alaiset toimitusprojektit

Vuonna 2005 konsernin liikevaihdosta 1 264 miljoonaa euroa, eli 30 prosenttia, on tuloutettu osatuloutusperiaatteen mukaisesti ja vuonna 2006 vastaavasti 1 450 miljoonaa euroa, eli 29 prosenttia

liikevaihdosta. Suurin osa osatuloutettavista projekteista kuuluu Metso Paper- liiketoiminta-alueeseen, jossa liikevaihdosta on osatuloutettu 53 prosenttia vuonna 2005 ja 51 prosenttia vuonna 2006.

Luovuttamattomien projektien tase-erät tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	Ennakkolaskutus	Netto
<b>2005</b>			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakat	610	437	173
Projektit, joissa laskutetut ennakat ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	306	452	146
<b>2006</b>			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää laskutetut ennakat	1 296	1 012	284
Projektit, joissa laskutetut ennakat ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	697	919	222

## 19 Vaihto-omaisuus

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
Aineet ja tarvikkeet	190	254
Keskeneräiset tuotteet	420	518
Valmiit tuotteet	278	340
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>888</b>	<b>1 112</b>

Kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli 3 050 miljoonaa euroa vuonna 2005 ja 3 598 miljoonaa euroa vuonna 2006.

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen muutokset on esitetty liitetiedossa 25.

## 20 Korolliset ja korottomat saamiset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi					
	Pitkä- aikaiset	2005 Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	2006 Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
<b>Korolliset saamiset</b>						
Lainasaamiset <sup>1)</sup>	5	2	7	5	2	7
Myytavissä olevat sijoitukset	34	135	169	5	10	15
Myyntisaamiset <sup>1)</sup>	0	–	0	1	–	1
<b>Yhteensä</b>	<b>39</b>	<b>137</b>	<b>176</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>23</b>
<b>Korottomat saamiset</b>						
Lainasaamiset <sup>1)</sup>	2	1	3	1	1	2
Myyntisaamiset <sup>1)</sup>	27	764	791	12	967	979
Siirtosaamiset	–	68	68	–	93	93
Muut saamiset	10	85	95	20	157	177
<b>Yhteensä</b>	<b>39</b>	<b>918</b>	<b>957</b>	<b>33</b>	<b>1 218</b>	<b>1 251</b>

<sup>1)</sup> Vuonna 2006 kirjattiin kuluksi 10 miljoonaa euroa epävarmoja laina- ja myyntisaamisia. Lisätietoja luottotappiovarauksen muutoksista on esitetty liitetiedossa 25.

Metso hallinnoi aktiivisesti kassavarojaan sijoittamalla niitä matu-riteeteiltaan eripituisiin rahoitusinstrumentteihin. Instrumentit,

kuten yritystodistukset, joiden maturiteetti on yli kolme kuukautta, luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin.

## 21 Rahat ja pankkisaamiset

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
Rahat ja pankkitilit	120	222
Yritystodistukset ja muut sijoitukset	203	131
<b>Rahat ja pankkisaamiset yhteensä</b>	<b>323</b>	<b>353</b>

## 22 Oma pääoma

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden 2005 lopussa 240 812 843,80 euroa ja vuoden 2006 lopussa 240 923 343,80 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan

osakepääoman vähimmäismäärä on 170 miljoonaa euroa ja enimmäismäärä 680 miljoonaa euroa. Kunkin osakkeen nimellisarvo oli 1,70 euroa, eikä siinä tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

### Osakkeiden lukumäärä

	2005	2006
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.	136 189 704	141 593 773
Optioilla merkityt osakkeet	5 404 069	65 000
MEO1V Incentive Ky:n ostamat osakkeet	–	–300 000
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	141 593 773	141 358 773
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	60 841	60 841
MEO1V Incentive Ky:n hallussa olevat osakkeet	–	300 000
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12.</b>	<b>141 654 614</b>	<b>141 719 614</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Vuoden 2005 aikana Metso Oyj:n vuoden 2000 optio-oikeuksilla merkittiin 4 538 869 osaketta ja vuoden 2001 optio-oikeuksilla 865 200 osaketta. Merkintähinta oli 13,25 euroa osakkeelta. Osakemerkinnöistä johtunut osakepääoman korotus oli yhteensä 9 186 917,30 euroa. Vuoden 2006 aikana Metso Oyj:n 2003A-optio-oikeuksilla merkittiin 65 000 osaketta. Merkintähinta oli 8,70 euroa osakkeelta, ja osakemerkinnöistä johtunut osakepääoman korotus yhteensä 110 500 euroa.

Vuoden 2006 lopussa osakemäärään sisältyi 60 841 emoyhtiön hallussa olevaa omaa osaketta sekä 300 000 osaketta, jotka liittyvät osakepohjaisen kannustinjärjestelmän hallinnoinnin ulkoistamiseen ja ovat Metson konsernitilinpäätökseen yhdisteltävän kommandiittiyhtiön, MEO1V Incentive Ky:n hallussa. Vuonna 1999 hankittujen omien osakkeiden hankintameno oli 654 813 euroa ja vuonna 2006 hankittujen 11 006 389 euroa. Osakkeiden hankintamenot on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Metso Oyj:n hallitus ehdottaa 3.4.2007 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 jaetaan osinkona 1,50

euroa osakkeelta. Tästä aiheutuvaa yhteensä 212 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole otettu huomioon tässä tilinpäätöksessä. MEO1V Incentive Ky:n hallussa olevat 300 000 osaketta ovat myös oikeutettuja osinkoon.

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettyjen instrumenttien käyvän arvon muutokset.

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä oleviksi luokiteltujen sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Myönnetyt optio-oikeudet ja osakepalkkiot on esitetty arvonmuutosrahastossa.

Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta.

### Muutokset arvonmuutos- ja muissa rahastoissa:

Milj. e	Omien osakkeiden rahasto	Suojausrahasto	Arvonmuutosrahasto	Vararahasto	Muut rahastot	Yhteensä
<b>1.1.2004</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>228</b>	<b>202</b>	<b>431</b>
Muutos	-	-	-	-	-	-
<b>31.12.2004</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>228</b>	<b>202</b>	<b>431</b>
IAS 32:n soveltamisen vaikutus						
Omat osakkeet	-2	-	-	-	-	-2
IAS 39:n soveltamisen vaikutus						
Rahavirran suojaus, verovaikutus huomioituna	-	4	-	-	-	4
Myytävissä olevat osakesijoitukset, verovaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Myönnetyt optio-oikeudet	-	-	0	-	-	0
<b>1.1.2005</b>	<b>-1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>228</b>	<b>202</b>	<b>435</b>
Rahavirran suojaus						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta, verovaikutus huomioituna	-	-4	-	-	-	-4
Siirretty tuloslaskelmaan, verovaikutus huomioituna	-	-7	-	-	-	-7
Myytävissä olevat osakesijoitukset						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta, verovaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Siirretty tuloslaskelmaan, verovaikutus huomioituna	-	-	-2	-	-	-2
Myönnetyt optio-oikeudet	-	-	0	-	-	0
<b>31.12.2005</b>	<b>-1</b>	<b>-7</b>	<b>2</b>	<b>228</b>	<b>202</b>	<b>424</b>
Rahavirran suojaus						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta, verovaikutus huomioituna	-	24	-	-	-	24
Siirretty tuloslaskelmaan, verovaikutus huomioituna	-	-8	-	-	-	-8
Myytävissä olevat osakesijoitukset						
Voitot käypään arvoon arvostamisesta, verovaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Siirretty tuloslaskelmaan, verovaikutus huomioituna	-	-	-1	-	-	-1
Omien osakkeiden osto	-11	-	-	-	-	-11
Myönnetyt optio-oikeudet ja osakepalkkiot	-	-	1	-	-	1
Muut	-	-	-	1	-	1
<b>31.12.2006</b>	<b>-12</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>229</b>	<b>202</b>	<b>432</b>

**Omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot:**

Milj. e	2005	2006
Muuntoerot 1.1.	-48	-9
Ulkomaanrahanmääräisistä omista pääomista aiheutuvien muuntoerojen muutos	60	-59
Ulkomaanrahanmääräisiin omiin pääomiin kohdistetut suojaukset	-30	28
Verovaikutus	9	-6
Voittovaroihin sisältyvien muuntoerojen siirto	-	1
<b>Muuntoerot 31.12.</b>	<b>-9</b>	<b>-45</b>

## 23 Osakeperusteiset maksut

Vuonna 2006 Metsolla oli voimassa yksi osakepohjainen kannustinjärjestelmä ja yksi optio-ohjelma. Osakeperusteisten maksujen määrä oli 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2004, 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2005 ja 4,9 miljoonaa euroa vuonna 2006.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metson hallitus päätti joulukuussa 2005 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmä on osa johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa ja kattaa enintään 360 000 Metson osaketta. Vuoden 2006 aikana myönnetty osakkeiden palkkiot kattavat enintään 94 985 Metson osaketta edellyttäen että osakekohtainen enimmäishinta ei ylitä 38 euroa. Enimmäishinta rajaa myönnettävien osakkeiden lukumäärän niin, ettei se voi ylittää määrää, joka saadaan kertomalla myönnettyjen osakkeiden määrä enimmäishinnalla ja jakamalla se osakkeen kurssinoteerauksella, jos jälkimmäinen on yli 38 euroa. Jos osakkeen hinta ylittää 38 euroa, jaettavien osakkeiden määrä vähenee samassa suhteessa. Myönnettävien osakkeiden lopullinen määrä perustuu osakkeen arvoon laskettuna maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona. Ansaintaperusteet määritetään kullekin vuodelle erikseen. Vuoden 2006 järjestelmän pääasialliset ansaintaperusteet ovat asetettujen liikevoittotavoitteiden saavuttaminen sekä neljä palvelusvuotta konsernissa myöntämispäivän jälkeen. Palkkio koostuu sekä osakkeista että rahasta. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen suorittamiseen.

Osakkeiden myöntämiseen liittyvät kulut, jotka käsitellään omana pääomana maksettavina, kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan. Omana pääomana maksettavan

osuuden kulut jaksotetaan vaadituille palvelusvuosille, ja ne perustuvat Metson osakkeen markkinahintaan myöntämispäivänä helmikuussa 2006. Myöntämispäivien osakkeen keskimääräinen kurssi oli 29,23 euroa. Rahana maksettava palkkio kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavasti muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Rahana maksettava osuus arvostetaan osakkeen käypään arvoon tilinpäätöksen yhteydessä ja jaksotetaan rahaosuuden maksupäivään maaliskuun 2007 loppuun asti. Johto tekee tilinpäätöksen yhteydessä arvion toteutumisehtojen täyttymisen todennäköisyydestä. Vuonna 2006 osakkeina maksettavan osuuden kulut olivat 1 miljoonaa euroa ja rahana maksettavan osuuden 4 miljoonaa euroa.

### Vuoden 2003 optio-ohjelma

Metsolla oli 31.12.2006 voimassa yksi optio-ohjelma: vuoden 2003 optio-ohjelma. Jäljellä olevat optio-oikeudet oikeuttavat merkittämään yhteensä enintään 235 000 uutta osaketta. Vuonna 2004 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle myönnettiin 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia. Vuoden 2006 aikana hän myi 50 000 optio-oikeutta ja merkitsi Metson osakkeita 15 000 optio-oikeudella. 2003A-optio-oikeudet ovat olleet kaupankäynnin kohteena 2.5.2006 alkaen Helsingin Pörssin päälistalla. Metson hallitus on varannut mahdollista vastaista tarvetta varten 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia ja 100 000 kappaletta 2003C-optio-oikeuksia.

Osakkeen merkintähinnat ovat 2003A-optio-oikeudella 8,70 euroa ja 2003C-optio-oikeudella 27,50 euroa. Merkintähinnoista vähennetään vuosittain maksettavat osingot. Osakkeiden merkintäajat ovat 2003A-optio-oikeudella 1.4.2006–30.4.2009 ja 2003C-optio-oikeudella 1.4.2008–30.4.2011.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Vuoden 2003 optio-ohjelmassa tapahtuneet muutokset ja keskimääräiset merkintähinnat olivat seuraavat:

31.12. päättynyt tilikausi

	2004		2005		2006	
	Keskimääräinen merkintähinta euroa/osake	Optioiden määrä	Keskimääräinen merkintähinta euroa/osake	Optioiden määrä	Keskimääräinen merkintähinta euroa/osake	Optioiden määrä
Vuoden alussa	–	–	10,45	100 000	10,10	100 000
Myönnetyt	10,65	100 000	–	–	–	–
Menetetyt	–	–	–	–	–	–
Toteutetut	–	–	–	–	8,70	–65 000
Rauenneet	–	–	–	–	–	–
<b>Vuoden lopussa</b>	<b>10,45</b>	<b>100 000</b>	<b>10,10</b>	<b>100 000</b>	<b>8,70</b>	<b>35 000</b>
<b>Vuoden lopussa toteutettavissa olleet</b>		–		–		<b>35 000</b>

Vuonna 2004 myönnettyjen 2003A optio-oikeuksien käypä arvo oli 4,47 euroa kappaleelta ja se on määritetty Black-Scholes arvonnäyritysmallin mukaisesti. Black-Scholes mallissa käytetyt muuttujat olivat seuraavat:

	2004
Osakkeen hinta, euroa	10,85
Merkintähinta, euroa	10,65
Volatiliteetti, %	39,93
Riskitön korko, %	3,29
Odotetut osingot, euroa	–
Odotettu voimassaoloaika vuosina	5,17

Volatiliteetin mittarina on käytetty osakkeen tuottoasteen keskihajontaa, joka perustuu päivittäisten osakekurssien tilastolliselle analyysille viideltä edeltävältä vuodelta.

### Vuoden 2001 optio-ohjelma

Vuoden 2001 optio-ohjelmaan perustuva osakkeiden merkintäaika päättyi 30.4.2005. Vuoden 2001 optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 865 200 osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 13,25 euroa. Metso on soveltanut IFRS 2 -standardia ainoastaan 30 000

optio-oikeuteen, jotka myönnettiin Jorma Elorannalle 1.3.2004. Vuoden 2001 optio-ohjelman puitteissa ei myönnetty muita optio-oikeuksia vuosien 2004 ja 2005 aikana.



## 24 Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat jakaantuvat seuraavasti:

Milj. e	Tasearvot		Käyvät arvot	
	2005	2006	2005	2006
Joukkovelkakirjalainat	688	526	725	543
Lainat rahoituslaitoksilta	40	151	40	151
Eläkelainat	0	0	0	0
Rahoitusleasing-velat	21	18	21	18
Muut pitkäaikaiset lainat	4	3	4	3
	753	698	790	715
Lyhennyserät seuraavana vuonna	160	93	160	83
<b>Yhteensä</b>	593	605	630	632

### Joukkovelkakirjalainat:

Milj. e	Nimellinen korkokanta 31.12.2006	Efektiivinen korkokanta 31.12.2006	Alkuperäinen lainan määrä valuutassa	Lainan tasearvo 31.12.	
				2005	2006
1997–2007	6,88 %	6,88 %	USD 200	92	83
2001–2006	–	–	EUR 500	156	–
2004–2011	5,10 %	6,50 %	EUR 274	257	259
				505	342
Suunnatut velkakirjalainat EMTN-ohjelman mukaisesti, erääntyvät 2009–2012		4,45–5,61 %	EUR 186	183	184
<b>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</b>				688	526
Lyhennyserät seuraavana vuonna				156	83
<b>Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikainen osuus</b>				532	443

Metson yhden miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman puitteissa liikkeeseen laskettuja julkisia joukkovelkakirjalainoja ja suunnattuja kahdenvälisiä lainoja oli yhteensä 596 miljoonaa euroa vuoden 2005 lopussa. Joukkovelkakirjalainoja maksettiin vuonna 2006 takaisin ohjelman mukaisesti 156 miljoonaa euroa ja liikkeeseen laskettujen lainojen tasearvo oli 443 miljoonaa euroa vuoden lopussa. Lisäksi Metsolla on USD-määräinen yhdysvaltalaisessa U.S. Securities and Exchange Commissionissa rekisteröity julkinen joukkovelkakirjalaina, jonka tasearvo 31.12.2006 oli USD 109 miljoonaa (83 miljoonaa euroa). Vuoden 2006 lopussa julkisia joukkovelkakirjalainoja oli liikkeeseen laskettuna 342 miljoonaa euroa ja suunnattuja kahdenvälisiä lainoja 184 miljoonaa euroa.

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttuvakorkoisista kansainvälisten rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa lainoista on joko EUR-, USD- tai SEK-määräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 1,0%:sta (EUR) 6,9%:iin (USD). Lainat erääntyvät vuosien 2007 ja 2016 välillä.

Metso nosti joulukuussa 2006 100 miljoonan euron suuruisen lainan Euroopan Investointipankilta (EIB) vuonna 2004 allekirjoitetun sopimuksen puitteissa. Laina on tarkoitettu Metson tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan rahoittamiseen. Vaihtuvakorkoisen lainan takaisinmaksuaika on kymmenen vuotta ja lyhennykset alkavat vuonna 2010.

Toukokuussa 2005 Metso sopi viisivuotisen vuonna 2003 allekirjoitetun syndikoidun valmiusluottosopimuksen määrän alentamisesta 450 miljoonasta eurosta 300 miljoonaan euroon. Joulukuussa 2006 tämä luottojärjestely korvattiin uudella viisivuotisella 500 miljoonan euron valmiusluotolla 14 pankin muodostaman ryhmän kanssa. Valmiusluotot olivat kokonaan käyttämättä vuosien 2005 ja 2006 lopussa. Muita sitovia luottojärjestelyjä ei ollut vuoden 2006 lopussa.

Rahoitusleasing-velkojen korot vaihtelevat 4,0%:sta 10,0%:iin ja muiden pitkäaikaisen lainojen korot vaihtelevat välillä 1,0%–6,2%.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Pitkäaikaiset lainat 31.12.2006 erääntyvät seuraavasti:

Milj. e	Joukko- velkakirja- lainat	Lainat rahoitus- laitoksilta	Rahoitus- leasing- velat	Muut pitkäaikai- set lainat	<b>Yhteensä</b>
2007	83	7	3	0	<b>93</b>
2008	–	21	3	1	<b>25</b>
2009	82	15	3	0	<b>100</b>
2010	15	14	2	0	<b>31</b>
2011	326	18	1	2	<b>347</b>
Myöhemmin	20	76	6	–	<b>102</b>

## 25 Kulukirjaukset

Kulukirjaukset ovat muuttuneet tilikaudella 2006 seuraavasti:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Tilikauden kulu	Lisäys yritysoistoista	Reali- soitunut	Vähennykset/ muut lisäykset	Tasearvo 31.12.
Luottotappiovaraus	35	–2	10	1	–6	–3	35
Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus	53	–3	15	0	–9	–2	54
<b>Yhteensä</b>	<b>88</b>	<b>–5</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>–15</b>	<b>–5</b>	<b>89</b>

Lisätietoja kulukirjauksista on esitetty liitetiedossa 3.

## 26 Varaukset

31.12. päättynyt tilikausi

Milj. e	2005			2006		<b>Yhteensä</b>
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	
Takuukustannukset	4	158	162	<b>25</b>	<b>169</b>	<b>194</b>
Uudelleenjärjestelykulut <sup>1)</sup>	15	10	25	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>32</b>
Ympäristö- ja tuotevastuut	–	5	5	–	<b>6</b>	<b>6</b>
Muut	14	18	32	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>34</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>33</b>	<b>191</b>	<b>224</b>	<b>53</b>	<b>213</b>	<b>266</b>

<sup>1)</sup> Merkittävimmät uudelleenjärjestelyohjelmat on eritelty liitetiedossa 6.

Varaukset sisältäen sekä lyhyt- että pitkäaikaiset ovat muuttuneet tilikauden aikana seuraavasti:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Tilikauden kulu	Lisäys yritysoistoista	Reali- soitunut	Varausten purku / muut muutokset	Tasearvo 31.12.
Uudelleenjärjestelykulut <sup>1)</sup>	25	0	5	13	–10	–1	32
Ympäristö- ja tuotevastuut	5	0	3	0	–1	–1	6
<b>Yhteensä</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>–11</b>	<b>–2</b>	<b>38</b>

<sup>1)</sup> Merkittävimmät uudelleenjärjestelyohjelmat on eritelty liitetiedossa 6.

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo tarkistetaan seuraavissa tilinpäätöksissä.

### Uudelleenjärjestelykulut

Varaus sisältää uudelleenjärjestelykuluja, jotka ovat syntyneet johdon hyväksymän suunnitelman seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamisesta. Varaukseen sisältyy myös muita suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, kuten ympäristövelvoitteista ja liiketoiminnan uudelleensijoittamisesta johtuvia kustannuksia.

Uudelleenjärjestelyvarauksiin sisältyy 13 miljoonaa euroa Pulping- ja Power-liiketoimintojen hankinnan yhteydessä kirjattuja kustannuksia, jotka aiheutuivat kilpailuviranomaisten vaatimuksesta myydyin liiketoiminnan (ns. remedy-paketti) uudelleenjärjestelystä.

### Ympäristö- ja tuotevastuut

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Vuoden 2006 lopussa ympäristövastuut olivat 3 miljoonaa euroa. Summaan sisältyi maaperän ja veden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia useilla Metso Mineralsin aikaisemmillä toimintapaikoilla Yhdysvalloissa sekä pohjaveden puhdistamisesta aiheutuneita kustannuksia Metso Venturesiin kuuluvan Metso Panelboardin aiemmin omistamalla tehdasalueella Belgiassa.

Metsoon kohdistetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita, jotka ovat tyypillisiä vastaavien toimialojen yrityksille. Tuotevastuusiin liittyvät varaukset olivat yhteensä 3 miljoonaa euroa 31.12.2006.

### Takuuvaraukset

Jaksotetut takuukustannukset ovat muuttuneet tilikauden aikana seuraavasti:

Milj. e	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurskien vaikutus	Lisäys tilikauden toimituksista	Lisäys edellis- ten tilikausien toimituksista	Lisäys yritysostoista	Vähennykset	Tasearvo 31.12.
Takuukustannukset	162	-2	62	27	29	-84	194

Metso myöntää erilaisia tuotetakuita, joissa yleensä taataan tietty suoritustaso, toimitetun tuotteen toiminta takuuajana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä lasketaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuaika on yleensä 12 kuukautta toimituksen

vastaanotosta. Laajempien projektitoimitusten keskimääräinen takuuajana on kaksi vuotta. Vaativampien toimitussopimusten, mukaan lukien Metso Paperin ja Metso Mineralsin toimittamat pitkäaikaiset projektit, takuuvaraus lasketaan kullekin sopimukselle erikseen ja sen riittävyttä tarkistetaan säännöllisesti.

## 27 Lyhytaikaiset lainat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	35	43
Kotimainen yritystodistusrahoitus	-	89
<b>Yhteensä</b>	35	132

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporkko oli 4,8 % vuonna 2005 ja 4,0 % vuonna 2006.

Metso on sopinut lyhytaikaisesta 150 miljoonan euron Euro Commercial Paper -rahoituksesta sekä kotimaisesta yritystodis-

tusohjelmasta, jonka kokonaissumma on 300 miljoonaa euroa. Molemmat ohjelmat olivat käyttämättä vuoden 2005 lopussa ja vuoden 2006 lopussa kotimaista yritystodistusrahoitusta oli käytössä 89 miljoonaa euroa.

## 28 Osto- ja muut velat

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
Ostovelat	575	802
Korkokulut	6	6
Henkilöstökulut	177	189
Projektikustannukset	34	73
Lyhytaikaiset johdannaiset	39	1
Muut	94	167
<b>Yhteensä</b>	<b>925</b>	<b>1 238</b>

## 29 Eläkevelvoitteet

Metsolla on useita eri maiden lakeihin ja käytäntöihin perustuvia etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka vaihtelevat luonteeltaan. Ne liittyvät pääosin työntekijöiden etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin, mutta ne saattavat kattaa myös esimerkiksi työntekijöiden terveydenhuollon ja henkivakuutukset. Etuus pohjaisissa järjestelyissä etuuden suuruus eläkkeelle jäämishetkellä määritetään mm. työsäolovuosien ja maksetun palkan perusteella. Eläkejärjestely on usein hoidettu eläkevakuutusyhtiön tai eläkesäätiön kautta. Metso

laskee etuus pohjaisten velvoitteidensa arvon aina kyseisen vuoden lopusta. Diskonttaus korot perustuvat yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen ("AA" luokitus) markkinatuottoon tai niiden puuttuessa valtion joukkovelkakirjojen tuottoon. Viiteryhmänä käytettävien yritysten ja valtion joukkovelkakirjojen jäljellä oleva maturiteetti ja valuutta ovat yhteneväiset arvostettavan eläke-etuuden ehtoihin.

Taseeseen 31.12. kirjatut erät:

Milj. e	Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	11	9	291	285	-	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-8	-7	-226	-239	-	-
	3	2	65	46	-	-
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	-	82	96	44	41
Kirjaamattomat varat	-	-	3	3	-	-
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-2	-1	-36	-31	-4	-4
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot (+) / hyvitys (-)	2	2	-	-	-	-
<b>Velvoitteiden tasearvo</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>40</b>	<b>37</b>
Erät taseessa:						
Velat	3	3	115	117	40	37
Varat	-	0	-1	-3	-	-
<b>Velvoitteiden tasearvo</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>40</b>	<b>37</b>

Taseessa oleva velvoite koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2005	2006	2005	2006
Velvoitteiden tasearvo 1.1.	10	3	158	154
Etuuspohjaisten järjestelyjen laajennus	-1	-	0	1
Yrityssostot	-	-	-	14
Nettomääräinen tuloslaskelmaan kirjattu kustannus	-2	1	10	12
Työnantajan maksusuoritukset	-4	-1	-22	-23
Kurssierot	-	-	8	-7
<b>Velvoitteiden tasearvo 31.12.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>154</b>	<b>151</b>

Järjestelyyn 31.12. kuuluvien varojen luokittelu eri luokkiin prosenttiosuutena kokonaissummasta:

	2005	2006
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	50%	50%
Joukkovelkakirjat	45%	43%
Muut	5%	7%

Varojen odotettu tuotto perustuu toteutuneeseen tuottoon omaisuusryhmittäin, markkinaindikaattoreihin kuten pitkäaikaisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon sekä kuhunkin järjestelyyn kuuluvien varojen suunniteltuun jakautumiseen omaisuusryhmittäin.

Tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi								
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset			Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset			Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Työsuoritukseen perustuvat menot	9	2	1	5	5	5	1	1	1
Korkomenot	5	1	0	17	18	18	2	2	3
Järjestelyn varojen ennakoitu tuotto	0	-1	0	-13	-15	-15	-	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen jaksotus	-7	-1	0	0	0	0	-	-	-
Nettomääräiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1	-	0	2	0	0	0	0	0
Takautuvien työsuoritusten ja vakuutusmatemaattisten erien kirjaus järjestelyyn voittoa vastaan	-	-	-	-	1	0	-	-	-
Velvoitteen täyttämistä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-81	-3	0	-11	-2	0	-	-	-
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu (+) / tuotto (-)</b>	<b>-75</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Järjestelyjen varallisuuden tuotto (+) / tappio (-)	1	-2	0	16	20	23	-	-	-

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Etuuspoijaisten eläkejärjestelyjen veloitteet ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. e	Etuuspoijaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Etuuspoijaiset eläkejärjestelyt, ulkomaiset		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
Etuuspoijaiset veloitteet 1.1.	19	11	301	373	34	44
Työsuoritukseen perustuvat menot	2	1	5	5	1	1
Korkomenot	1	0	18	18	2	3
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) tai tappio (+)	-1	0	30	4	5	0
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-3	0	-2	0	-	-
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1	0	0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-3	0	0	0	-	-
Yrityssotot	-	-	-	15	-	-
Etuuspoijaisten järjestelyjen laajennus	-	-	7	1	-	0
Veloitteen täyttämistä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	0	-3	0	-	-	-
Kurssierot	-	-	30	-19	5	-4
Maksetut etuudet	-4	-	-17	-17	-3	-3
<b>Etuuspoijaiset veloitteet 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>373</b>	<b>381</b>	<b>44</b>	<b>41</b>

Etuuspoijaisten eläkejärjestelyjen varojen käypä arvo on kehittynyt vuoden aikana seuraavasti:

Milj. e	Etuuspoijaiset eläkejärjestelyt, kotimaiset		Ulkomaiset etuuspoijaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2005	2006	2005	2006
Käypä arvo 1.1.	10	8	171	226
Etuuspoijaisten järjestelyjen laajennus	-	-	7	2
Veloitteen täyttämistä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-	-2	-	-
Yrityssotot	-	-	-	1
Varojen todellinen tuotto	-2	0	20	23
Työntekijöiden maksusuoritukset	-	-	1	1
Työnantajan maksusuoritukset	4	1	22	23
Maksetut etuudet	-4	-	-20	-20
Kurssierot	-	-	25	-17
<b>Käypä arvo 31.12.</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>226</b>	<b>239</b>

Kolmen kauden yhteenveto:

Milj. e	2004	2005	2006
Etuuspoijaisten veloitteiden nykyarvo 31.12.	354	428	431
Varojen käypä arvo 31.12.	181	234	246
Kirjaamaton ylijäämä	2	3	3
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-8	-42	-36
Kirjaamaton takautuvaan työsuhteeseen perustuva osuus	1	2	2

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12. (painotettuja keskiarvoja):

	Kotimaiset		Ulkomaiset	
	2005	2006	2005	2006
Eläkevelvoite: diskonttokorko	4,50%	<b>4,50%</b>	5,05%	<b>5,28%</b>
Eläkevelvoite: palkankorotusolettama	3,77%	<b>3,70%</b>	3,39%	<b>3,65%</b>
Eläkevelvoite: eläkkeiden korotusolettama	2,10%	<b>2,10%</b>	0,89%	<b>1,08%</b>
Tuloslaskelma: diskonttokorko	5,00%	<b>4,50%</b>	5,74%	<b>5,34%</b>
Tuloslaskelma: palkankorotusolettama	3,07%	<b>3,77%</b>	3,68%	<b>3,66%</b>
Tuloslaskelma: varojen tuotto-odotus	5,40%	<b>5,40%</b>	7,64%	<b>7,81%</b>
Tuloslaskelma: eläkkeiden korotusolettama	2,30%	<b>2,10%</b>	0,91%	<b>0,89%</b>

Työnantajan maksuvelvoitteet vuonna 2007 ovat 1 miljoonaa euroa kotimaisiin ja 25 miljoonaa euroa ulkomaisiin eläkejärjestelyihin.

Etuusperusteisten järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden odotettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin. Suurimpien järjestelyiden käytössä olleet taulukot ovat:

Suomi	Gompertzin malli Suomen TEL parametrein laskettuna
Saksa	Heubeck RT 2005 G
Iso-Britannia	PXA92 syntymävuosi
Kanada	UP94 laskettuna vuoteen 2010/2015
Yhdysvallat	RP2000 laskettuna vuoteen 2015

Yhden prosenttiyksikön kasvu työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyssä kasvuprosentissa kasvattaisi vastuuta 3 miljoonalla eurolla vuoden 2006 lopussa. Työsuoritukseen perustuvat menot ja korkomenot kasvattaisivat 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2006. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku oletetussa prosentissa laskisi vastuuta 2 miljoonalla eurolla vuoden 2006

lopussa. Työsuorituksiin perustuvat menot ja korkomenot laskisivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2006. Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien mittaamisessa käytetyn kasvuprosentin oletetaan laskevan 10 %:sta 5 %:in seuraavan viiden vuoden aikana yhdellä prosenttiyksiköllä vuodessa.

## 30 Vastuut

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
<b>Omien velkojen vakuudeksi</b>		
Kiinnitykset	5	16
Annetut pantit	0	0
<b>Osakkuusyhtiöiden puolesta</b>		
Takaukset	-	-
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	5	6
<b>Muut sitoumukset</b>		
Takaisinostositoumukset	6	5
Muut vastuusitoumukset	6	5
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	<b>32</b>

Omien sitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä teollisuuskiinteistöihin sekä yritys kiinnitys. Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrä. Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31.12.2006 oli 2 miljoonaa euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Metso takaa tietyt takaisinostoarvot asiakkaille tai kolmansille osapuol-

lille myymilleen tuotteille. Jokaisen takaisinostosopimuksen arvo sisältyy yllä olevaan taulukkoon täysimääräisesti.

Metso Oyj on antanut takauksia useiden tytäryhtiöidensä puolesta niiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi 569 miljoonaa euroa 31.12.2005 ja 1 100 miljoonaa euroa 31.12.2006.

## 31 Leasing- ja vuokrasitoumukset

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erilaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osa sopimuksista voidaan uusiksi eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat 31.12. voimassaolevista leasing-sopimuksista ovat seuraavat:

Milj. e	Käyttöleasing		Rahoitusleasing	
	2005	2006	2005	2006
Alle vuosi	37	46	4	4
1–2 vuotta	28	35	4	4
2–3 vuotta	19	27	4	3
3–4 vuotta	14	21	3	2
4–5 vuotta	12	13	3	2
Yli 5 vuotta	15	24	8	7
<b>Yhteensä</b>	<b>125</b>	<b>166</b>	<b>26</b>	<b>22</b>
Tulevat rahoituskulut			-5	-4
<b>Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä</b>			<b>21</b>	<b>18</b>



Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
Alle vuosi	3	3
1–2 vuotta	3	3
2–3 vuotta	3	3
3–4 vuotta	3	2
4–5 vuotta	2	1
Yli 5 vuotta	7	6
<b>Rahoitusleasing-maksujen nykyarvo yhteensä</b>	<b>21</b>	<b>18</b>

Vuokrakulut olivat 42 miljoonaa euroa vuonna 2004, 30 miljoonaa euroa vuonna 2005 ja 34 miljoonaa euroa vuonna 2006.

Rahoitusleasing-velkojen lyhennysaikataulu on esitetty liitetiedossa 24.

### Käyttämättömien toimitilojen tulevat vuokrakulut

Tuotannon ja myyntitoimintojen uudelleenjärjestelyjen vuoksi Metsolla on ajoittain tyhjiä toimitiloja, joiden vuokrasopimus ei ole irtisanottavissa. Jäljellä olevasta vuokrasopimuksesta on tehty kuluvaraus, jos on todennäköistä, että taloudellisesti realistinen

alivuokrasopimus tai sopimuksen ennakainen irtisanominen ei ole neuvoteltavissa. Kuluvaraus perustuu tulevien vuokrakulujen nykyarvoon. Metso on tehnyt tyhjien toimitilojen vuokrakuluista varauksen, jonka jäljellä oleva määrä oli 3 miljoonaa euroa sekä 31.12.2005 että 31.12.2006.

## 32 Johdannaiset

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 31.12:

Milj. e	Nimellis-arvo	2005		
		Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset	1 159	7	39	-32
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2	0	0	0
Valuutanvaihtosopimukset	1	0	0	0
Koronvaihtosopimukset	183	0	4	-4
Korkofutuurisopimukset	20	0	0	0
Optiosopimukset				
Ostetut	29	0	0	0
Myytyt	55	0	0	0
Sähkötermiinisopimukset <sup>1)</sup>	354	2	0	2
<b>Yhteensä</b>		<b>9</b>	<b>43</b>	<b>-34</b>

Milj. e	Nimellis-arvo	2006		
		Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset	1 357	17	1	16
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1	0	-	0
Valuutanvaihtosopimukset	1	-	0	0
Koronvaihtosopimukset	143	1	1	0
Korkofutuurisopimukset	-	-	-	-
Optiosopimukset				
Ostetut	7	0	0	0
Myytyt	6	0	0	0
Sähkötermiinisopimukset <sup>1)</sup>	475	1	0	1
<b>Yhteensä</b>		<b>19</b>	<b>2</b>	<b>17</b>

<sup>1)</sup> Nimellismäärä GWh

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Johdannaisten tasearvot tilinpäätöshetkellä:

Milj. e	2005		2006	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Koronvaihtosopimukset – rahavirran suojaus	–	4	1	–
Koronvaihtosopimukset – käyvän arvon suojaus	–	–	–	–
Koronvaihtosopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	–	–	–	1
	–	4	1	1
Valuuttatermiinisopimukset – rahavirran suojaus	2	21	9	0
Valuuttatermiinisopimukset – oman pääoman suojaus	1	11	10	1
Valuuttatermiinisopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	4	7	1	3
	7	39	20	4
Valuuttatermiinisopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	–	–	–	–
Sähkötermiinisopimukset – suojauslaskennan ulkopuoliset	2	–	1	0
Optiot – suojauslaskennan ulkopuoliset	–	–	–	–
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>43</b>	<b>22</b>	<b>5</b>

Vuosien 2005 ja 2006 aikana rahavirtasuojauksesta ei syntynyt tulokseen kirjattavaa tehottomuutta.

Koronvaihtosopimusten korko 31.12.2006 vaihteli välillä 4,8 % ja 6,1 %. Tärkeimmät vaihtuvat korot olivat Euribor ja Libor.

Johdannaiset eräännyvät seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

Milj. e	2007	2008	2009	2010	2011–
Valuuttatermiinisopimukset	1 261	89	7	–	–
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset	1	–	–	–	–
Valuuttavaihtosopimukset	–	1	–	–	–
Koronvaihtosopimukset	–	–	45	15	83
Korkofutuurisopimukset	–	–	–	–	–
Optiosopimukset	1	–	–	–	–
Sähkötermiinisopimukset <sup>1)</sup>	255	159	61	–	–

<sup>1)</sup> Nimellismäärä GWh

### 33 IAS 32:n ja IAS 39:n soveltaminen

Metso alkoi soveltaa IAS 32:ta ja IAS 39:ää tilikausille, jotka alkavat 1.1.2005 jälkeen. Soveltamisen vaikutus taseeseen oli seuraava:

Varat		IAS 32:n ja IAS 39:n soveltamisen vaikutus	1.1.2005
Milj. e	31.12.2004		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	585	–	<b>585</b>
Aineelliset hyödykkeet	649	–	<b>649</b>
Muut pitkäaikaiset varat	239	–19	<b>220</b>
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 473</b>	<b>–19</b>	<b>1 454</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	692	–	<b>692</b>
Saamiset	1 033	13	<b>1 046</b>
Rahat ja pankkisaamiset	372	–	<b>372</b>
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 097</b>	<b>13</b>	<b>2 110</b>
Myytäväinä olevat varat	–	–	–
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 570</b>	<b>–6</b>	<b>3 564</b>

#### Oma pääoma ja velat

		IAS 32:n ja IAS 39:n soveltamisen vaikutus	1.1.2005
Milj. e	31.12.2004		
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	232	–	<b>232</b>
Muu oma pääoma	758	7	<b>765</b>
Vähemmistön osuus	5	–	<b>5</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>995</b>	<b>7</b>	<b>1 002</b>
<b>Velat</b>			
Pitkäaikaiset velat	1 109	–22	<b>1 087</b>
Lyhytaikaiset velat	1 466	9	<b>1 475</b>
Myytäväinä olevat velat	–	–	–
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2 575</b>	<b>–13</b>	<b>2 562</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>3 570</b>	<b>–6</b>	<b>3 564</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu, arvostus sekä ulkomaan- rahanmäärien valuuttojen, hyödykehinta- ja korkoriskien suoja- uksessa käytettyjen johdannaisinstrumenttien kirjaukset tehtiin IAS 39:n mukaisesti avaavaan taseeseen 1.1.2005. Johdannaisten käypään arvoon arvostamisen seurauksena konsernin oma pääoma kasvoi noin 7 miljoonaa euroa verovaikutus huomioituna.

Metso vaihtoi 1 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjel- maansa kuuluvia joukkovelkakirjalainoja 344 miljoonaa euroa vuonna 2004 uusiin joukkovelkakirjalainoihin, joissa on alempi korkokanta ja pidempi laina-aika. 31.12.2004 mennessä Metso on aktivoinut taseeseen 24 miljoonaa euroa transaktiomenoja tähän järjestelyyn liittyen. Näistä aktivoinneista 23 miljoonaa euroa on pitkäaikaista ja 1 miljoonaa euroa lyhytaikaista velkaa. IAS 39:n ja IAS 32:n mukaan osaa vaihdoista käsitellään alkuperäisen rahoi-

tusvelan kuoletuksena, joten Metso kirjasi aktivoiduista transaktio- menoista 1 miljoonaa euroa oman pääoman vähennykseksi 1.1.2005. IFRS:n mukaan korolliset velat kirjataan taseeseen saadun vastikkeen määräisinä vähennettynä transaktiomenoilla. Seuraa- vina tilikausina korolliset velat arvostetaan jaksotettuun hankinta- menoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Efektiivisen koron laskelmaan sisällytettävät transaktiomenot ja muut yli- tai alikurssit jaksotetaan velan juokuajalle tuloslaskelmaan.

Osakkeet, jotka on luokiteltu myytävissä oleviin osakesijoituk- siin, kirjattiin käypään arvoonsa taseessa 1.1.2005, jolloin osak- keiden arvo taseessa kasvoi 2 miljoonaa euroa.

Metson hallussa olevat omat osakkeet, 1 miljoonaa euroa, vähennettiin taseen varoista ja omasta pääomasta 1.1.2005.

### 34 Merkittävimmät tytäryhtiöt

Alla on lueteltu Metson merkittävimmät tytäryhtiöt järjestettynä konsernin ulkoisen liikevaihdon mukaisesti. Nämä yhtiöt muodostivat konsernin kokonaisympäristöstä 88 prosenttia vuonna 2005 ja 90 prosenttia vuonna 2006.

		% konsernin ulkopuolisesta liikevaihdosta	Tuotanto	Myynti	Tutkimus ja tuotekehitys
Metso Paper Oy	Suomi	15,9	×	×	×
Metso Minerals Industries Inc.	Yhdysvallat	8,1	×	×	
Metso Brazil Indústria e Comércio Ltda	Brasília	6,3	×	×	×
Metso Paper USA Inc.	Yhdysvallat	5,5	×	×	×
Metso Minerals (Australia) Ltd	Australia	3,9	×	×	
Metso Paper Sundsvall AB	Ruotsi	3,1	×	×	×
Metso Automation USA Inc.	Yhdysvallat	3,0	×	×	×
Metso Minerals (France) SA	Ranska	2,5	×	×	×
Metso Lindemann GmbH	Saksa	2,4	×	×	×
Metso Minerals (Tampere) Oy	Suomi	2,4	×	×	×
Valmet Automotive Oy	Suomi	2,2	×	×	×
Metso Minerals (Canada) Inc	Kanada	2,2	×	×	
Metso Paper Pori Oy	Suomi	2,2	×	×	×
Metso – SHI Co. Ltd.	Japani	2,0	×	×	
Metso Minerals (Johannesburg) (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	1,6	×	×	
Metso Automation Oy	Suomi	1,6	×	×	×
Metso Paper Karlstad AB	Ruotsi	1,4	×	×	×
Metso Texas Shredder Inc.	Yhdysvallat	1,4	×	×	
Metso Paper Ltd	Kanada	1,4	×	×	×
Metso Minerals (UK) Ltd	Iso-Britannia	1,1	×	×	×
Metso Minerals Espana SA	Espanja	1,1		×	
Metso Panelboard AB	Ruotsi	1,1		×	×
Metso Minerals (Chile) SA	Chile	1,0	×	×	
Metso Minerals (Mexico) SA de CV	Meksiko	0,9	×	×	
Metso Minerals (Norway) A/S	Norja	0,8	×	×	
Metso Paper Valkeakoski Oy	Suomi	0,8	×	×	×
Metso Minerals (Germany) GmbH	Saksa	0,8		×	
Metso Minerals (Austria) GmbH	Itävalta	0,7		×	
Metso Minerals (Kiruna) AB	Ruotsi	0,7		×	
Metso Automation Pte Ltd	Singapore	0,7		×	
Metso Minerals (India) Private Ltd	Intia	0,7	×	×	
Metso Endress+Hauser Oy	Suomi	0,7		×	
Metso Paper GmbH	Saksa	0,6	×	×	
Metso Minerals (Sweden) AB	Ruotsi	0,6	×	×	
Metso Automation GmbH	Saksa	0,6	×	×	
Metso Panelboard Oy	Suomi	0,6		×	×
Metso Minerals Systems AB	Ruotsi	0,6	×	×	
Metso Automation S.A.S.	Ranska	0,5	×	×	
Metso Paper (China) Co. Ltd	Kiina	0,5	×	×	
Metso Minerals (Sala) AB	Ruotsi	0,5	×	×	×
Metso Minerals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	0,5	×	×	
Metso Paper Como S.p.A.	Italia	0,5		×	
Metso Foundries Jyväskylä Oy	Suomi	0,5	×	×	
Metso Minerals (Italy) SpA	Italia	0,5		×	
Metso Paper (Thailand) Co. Ltd	Thaimaa	0,4	×	×	
Metso Minerals (Belux) SA	Belgia	0,4	×	×	
Metso Minerals Japan Co. Ltd	Japani	0,4		×	
Metso Minerals Peru SA	Peru	0,4	×	×	
Metso Minerals (Hong Kong) Ltd	Kiina	0,4		×	
Metso Automation do Brasil Ltda	Brasília	0,4	×	×	
Metso Automation KK	Japani	0,4		×	
Metso Automation Max Controls Inc.	Yhdysvallat	0,4	×	×	×
Metso Minerals (Finland) Oy	Suomi	0,3	×	×	

## 35 Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

### Konsernirakenne

Metso-konserni on prosessiteollisuuden koneiden ja järjestelmien sekä huolto- ja asiantuntijapalvelujen toimittaja. Liiketoiminta-alueidemme toiminta on maailmanlaajuista: Metsolla on toimintaa yli 50 maassa. Suurimmat tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Kanadassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Intiassa, Etelä-Afrikassa ja Brasiliassa.

Vuoden 2006 loppuun asti toiminta oli jaettu seuraaviin neljään liiketoiminta-alueeseen:

**Metso Paper** suunnittelee, kehittää ja valmistaa sellu- ja paperiteollisuuden koneita ja laitteita sekä kokonaisia tuotantolinjoja sellu- ja paperiteollisuudelle. Metso Paperin jälkimarkkinaliiketoiminta on myös merkittävää. Metso Paperin toiminta oli vuonna 2006 jaettu viiteen liiketoimintalinjaan: Fiber, Paper and Board, Finishing, Tissue ja Service.

Metso osti 29.12.2006 Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoiminnat osaksi Metso Paper -liiketoiminta-alueetta. Pulping- ja Power-liiketoimintojen tase on yhdistetty Metso Paperin lukuihin 31.12.2006. Vuoden 2006 tuloslaskelmaan yrityskaupalla ei ollut vaikutusta.

**Metso Minerals** suunnittelee, kehittää ja valmistaa laitteita ja kokonaisia prosessiratkaisuja sekä jälkimarkkinapalveluita kiven ja mineraalien käsittelyteollisuudelle. Vuoden 2006 loppuun asti Metso Mineralsin toiminta oli jaettu neljään liiketoimintalinjaan: Crushing and Screening, Minerals Processing, Wear Protection and Conveying ja Recycling.

**Metso Automation** suunnittelee, kehittää ja toimittaa sekä prosessiautomaatio- että kenttäjärjestelmäratkaisuja automaation ja tiedon hallintaan valituilla prosessiteollisuuden aloilla. Toiminta on organisoitu kahteen liiketoimintalinjaan: Process Automation Systems ja Flow Control.

**Metso Ventures** -liiketoiminta-alueen muodostivat Metso Panelboard, Valimot, Metso Powdermet ja Valmet Automotive. Metso Panelboard suunnittelee ja valmistaa kokonaisia levyteollisuuden tuotantolinjoja. Valimot tuottavat valutuotteita konepajateollisuuden tarpeisiin. Metso Powdermet kehittää pulverimetallurgiaan ja vastaaviin valmistustekniikoihin perustuvia koneen osia, sekä konsultoi Metso-konsernin liiketoimintoja materiaaliteknologisissa kysymyksissä. Valmet Automotive on erikoisautojen sopimusvalmistaja.

**Konsernihallinto ja muut** käsittää emoyhtiön sekä Yhdysvalloissa ja Ruotsissa sijaitsevat holding-yhtiöt sekä Suomessa ja Kanadassa sijaitsevat taloushallinnon palvelukeskukset.

Konsernin sisäiset siirtohinnat perustuvat ensisijaisesti markkinahintoihin. Joissakin tapauksissa käytetään kustannuksiin perustuvaa hinnoittelua, jolloin kustannuksiin lisätään kate ( ns. cost plus -menetelmä).

Liiketoiminta-alueiden taloudellista suorituskykyä mitataan liikevoiton avulla, sekä absoluuttisena tuloksena että suhteellisesti osuutena liikevaihdosta. Rahoitustuottoja ja -kuluja, sekä tuloveroja ei jaeta segmenteille, vaan ne sisältyvät Konsernihallinnon ja muiden tilikauden tulokseen. Metson konsernirahoitus koordinoi ja hallinnoi konsernin rahoitustoimintaa hyödyntäen konsernitiijärjestelyistä, rahoitusriskien hallinnasta, neuvotteluvoimasta, kassavarojen hallinnasta ja muista toimenpiteistä saavutettavia kustannus- ja tehokkuusetuja. Verosuunnittelulla pyritään Metson kokonaisverokustannuksen minimointiin ja se perustuu juridiseen rakenteeseen sekä soveltuvin osin holding-yhtiörakenteiden hyödyntämiseen.

Liiketoiminta-alueiden varoihin luetaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, myytävissä olevat osakesijoitukset, vaihto-omaisuus sekä korottomat liiketoimintaan liittyvät saatavat. Liiketoiminta-alueiden varoihin ei sisällytetä korollisia varoja, kuten rahoja ja pankkisäämiä, eikä tuloverosaamisia tai laskennallisia verosaamisia, jotka esitetään osana konsernihallinnon ja muiden toimintojen varoja.

Liiketoiminta-alueiden velkoihin kuuluvat korottomat liiketoimintaan liittyvät velat. Tuloverovelat ja laskennalliset verovelat sisältyvät konsernihallinnon ja muiden toimintojen velkoihin.

Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa, sisältävät saatavien ja vaihto-omaisuuden, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden varojen arvonalennukset.

Bruttoinvestoinnit käsittävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, osakkuusyhtiöihin, yhteisyrityksiin ja myytävissä oleviin osakesijoituksiin sekä yritysostot.

Seuraavissa taulukoissa annetaan liiketoiminta-aluekohtaista tietoa vuosilta 2004, 2005 ja 2006.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Milj. e	Metso Paper	Metso Minerals	Metso Automation	Metso Ventures ja muut	Konsernihallinto	Myydyt liiketoiminnot <sup>4)</sup>	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2004</b>								
Konsernin ulkoinen liikevaihto	1 550	1 365	493	194	–	–	–	<b>3 602</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	9	1	42	36	–	–	–88	–
Liikevaihto yhteensä	1 559	1 366	535	230	–	–	–88	<b>3 602</b>
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	–20,4	0,4	–3,8	–1,4	14,6	–	–	<b>–10,6</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	3,7	0,3	0,5	–0,7	–	–	–	<b>3,8</b>
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku <sup>1)</sup>	39,8	4,9	13,7	14,6	2,3	–	–	<b>75,3</b>
Liikevoitto (-tappio)	48,0	105,2	69,6	–6,2	–17,1	–	–	<b>199,5</b>
%a liikevaihdosta	3,1	7,7	13,0	–2,7	–	–	–	<b>5,5</b>
Poistot	53	26	11	11	4	10	–	<b>115</b>
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	33	24	6	16	14	6	–	<b>99</b>
Muut kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa <sup>2)</sup>	43	15	7	1	–	–	–	<b>66</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	403	564	62	94	50	61	–	<b>1 234</b>
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	12	1	3	1	–	–	–	<b>17</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset <sup>3)</sup>	1	–	1	–	9	–	–	<b>11</b>
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	703	667	203	51	33	52	–	<b>1 709</b>
Korolliset varat	–	–	–	–	440	–	–	<b>440</b>
Laskennallinen verosaatava	–	–	–	–	159	–	–	<b>159</b>
Varat yhteensä	1 119	1 232	269	146	691	113	–	<b>3 570</b>
Korottomat velat	796	520	134	107	33	33	–	<b>1 623</b>
Korolliset velat	–	–	–	–	935	–	–	<b>935</b>
Laskennallinen verovelka	–	–	–	–	16	–	–	<b>16</b>
Velat yhteensä	796	520	134	107	984	33	–	<b>2 574</b>
Sitoutunut pääoma	323	712	135	39	642	80	–	<b>1 931</b>
Saadut tilaukset	1 726	1 566	570	213	–	–	–86	<b>3 989</b>
Tilaukset	946	560	176	66	–	53	–43	<b>1 758</b>

<sup>1)</sup> Liikevoittoon sisältyy suomalaisen eläkevastuun (TEL) peruutus. Katso lisätietoja liitetiedosta 7.

<sup>2)</sup> Metso Paperin osalta muut kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa, sisältävät 15 miljoonaa euroa Papiers Gaspésian saatavista kirjattuja luottotappioita ja 10 miljoonaa euroa käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisia vuoden 2004 uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyen.

<sup>3)</sup> Konsernihallinto ja muut sisältää 1 miljoonaa euroa omia osakkeita.

<sup>4)</sup> Katso liitetiedosta 13 lisätietoja myydyistä liiketoiminnoista.

Milj. e	Metso Paper	Metso Minerals	Metso Automation	Metso Ventures ja muut	Konsernihallinto	Myydyt liiketoiminnot <sup>4)</sup>	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2005</b>								
Konsernin ulkoinen liikevaihto	1 692	1 733	545	251	-	-	-	<b>4 221</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	10	2	39	33	-	-	-84	-
Liikevaihto yhteensä	1 702	1 735	584	284	-	-	-84	<b>4 221</b>
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	-4,6	6,7	-0,9	3,4	7,4	-	-	<b>12,0</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2,3	0,2	0,5	-1,7	-	-	-	<b>1,3</b>
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	3,2	0,4	0,8	0,6	0,1	-	-	<b>5,1</b>
Liikevoitto (-tappio)	90,9	177,6	80,7	10,8	-25,0	-	-	<b>335,0</b>
%:a liikevaihdosta	5,3	10,2	13,8	3,8	-	-	-	<b>7,9</b>
Poistot	47	28	10	12	5	-	-	<b>102</b>
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	34	55	11	15	6	-	-	<b>121</b>
Muut kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	10	5	3	0	2	-	-	<b>20</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	379	592	66	97	44	-	-	<b>1 178</b>
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	1	4	0	1	-	-	<b>20</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	1	1	0	0	10	-	-	<b>12</b>
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	758	962	197	91	24	-	-	<b>2 032</b>
Korolliset varat	-	-	-	-	499	-	-	<b>499</b>
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	163	-	-	<b>163</b>
Varat yhteensä	1 152	1 556	267	188	741	-	-	<b>3 904</b>
Korottomat velat	823	661	142	110	68	-	-	<b>1 804</b>
Korolliset velat	-	-	-	-	788	-	-	<b>788</b>
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	20	-	-	<b>20</b>
Velat yhteensä	823	661	142	110	876	-	-	<b>2 612</b>
Sitoutunut pääoma	329	895	125	78	653	-	-	<b>2 080</b>
Saadut tilaukset	1 993	1 936	580	324	-	-	-88	<b>4 745</b>
Tilaukanta	1 267	852	179	104	-	-	-52	<b>2 350</b>

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Milj. e	Metso Paper	Metso Minerals	Metso Automation	Metso Ventures ja muut	Konsernihallinto	Myydyt liiketoiminnot <sup>4)</sup>	Eliminoinnit	Metso yhteensä
<b>2006</b>								
Konsernin ulkoinen liikevaihto	1 934	2 172	556	293	-	-	-	<b>4 955</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	13	2	57	39	-	-	-111	-
Liikevaihto yhteensä	1 947	2 174	613	332	-	-	-111	<b>4 955</b>
Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto	-1,2	5,9	0,3	0,4	0,4	-	-	<b>5,8</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,6	0,1	0,8	-1,6	-	-	-	<b>0,9</b>
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	-	-	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto (-tappio)	110,2	286,0	86,7	1,7	-27,4	-	-	<b>457,2</b>
%a liikevaihdosta	5,7	13,2	14,1	0,5	-	-	-	<b>9,2</b>
Poistot	47	30	10	14	4	-	-	<b>105</b>
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot)	321	70	9	7	1	-	-	<b>408</b>
Muut kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	8	12	2	7	0	-	-	<b>29</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	859	615	62	83	38	-	-	<b>1 657</b>
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	1	4	0	0	-	-	<b>19</b>
Myytavissä olevat osakesijoitukset	1	2	1	0	11	-	-	<b>15</b>
Vaihto-omaisuus ja muut korottomat varat	1 156	1 164	240	90	13	-	-	<b>2 663</b>
Korolliset varat	-	-	-	-	376	-	-	<b>376</b>
Laskennallinen verosaatava	-	-	-	-	228	-	-	<b>228</b>
Varat yhteensä	2 030	1 782	307	173	666	-	-	<b>4 958</b>
Korottomat velat	1 413	833	158	118	75	-	-	<b>2 597</b>
Korolliset velat	-	-	-	-	830	-	-	<b>830</b>
Laskennallinen verovelka	-	-	-	-	57	-	-	<b>57</b>
Velat yhteensä	1 413	833	158	118	962	-	-	<b>3 484</b>
Sitoutunut pääoma	617	949	149	55	534	-	-	<b>2 304</b>
Saadut tilaukset	2 139	2 630	717	332	-	-	-113	<b>5 705</b>
Tilaukanta	2 165	1 254	276	96	-	-	-54	<b>3 737</b>



**Liikevaihto markkina-alueittain:**

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2004	312	301	888	757	286	829	229	–	3 602
2005	352	484	1 064	889	485	735	212	–	4 221
<b>2006</b>	<b>341</b>	<b>283</b>	<b>1 378</b>	<b>1 012</b>	<b>685</b>	<b>991</b>	<b>265</b>	<b>–</b>	<b>4 955</b>

**Vienti Suomesta mukaan lukien konsernin sisäinen liikevaihto:**

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Yhteensä
2004		210	420	141	75	526	23	1 395
2005		353	523	158	96	331	31	1 492
<b>2006</b>		<b>148</b>	<b>738</b>	<b>144</b>	<b>123</b>	<b>470</b>	<b>51</b>	<b>1 674</b>

**Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden maantieteellinen jakautuminen:**

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2004	429	529	36	169	22	40	9	–	1 234
2005	357	523	15	192	38	44	9	–	1 178
<b>2006</b>	<b>704</b>	<b>615</b>	<b>43</b>	<b>148</b>	<b>67</b>	<b>73</b>	<b>7</b>	<b>–</b>	<b>1 657</b>

**Bruttoinvestointien (ilman yritysostoja) maantieteellinen jakautuminen:**

Milj. e	Suomi	Muut Pohjois-maat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Etelä- ja Väli-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Muu maailma	Eliminoinnit	Metso yhteensä
2004	54	10	11	9	8	4	1	–	97
2005	49	9	13	15	14	5	2	–	107
<b>2006</b>	<b>65</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>131</b>

## 36 Oikeudenkäynnit ja vaateet

Metsoa vastaan on vireillä useissa maissa lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia vaateita, mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäynnit ja tuotevastuuseen perustetut vaateet USA:ssa ja Metson toimituksiin liittyvät tavanomaiset oikeudelliset kiistat. Näistä oikeudenkäynneistä, vaateista ja kiistoista syntyvien korvausriskien vaikutusta Metson tilinpäätökseen ei voida kuitenkaan pitää olennaisena, kun otetaan huomioon esitetyt vaateiden perusteet, tehdyt varaukset, voimassaoleva vakuutusturva ja Metson koko liiketoiminnan laajuus.

### Asbestikanteet

31.12.2006 mennessä Yhdysvalloissa oli nostettu asbestin aiheuttamista haitoista 536 kannetta, joissa Metson yksikkö on nimetty yhdeksi vastaajista. Niissä tapauksissa, joissa kantaja on nimennyt useamman Metson yksikön vastaajaksi, on kanteet laskettu erillisinä. Näistä kanteista 188 on edelleen auki ja 348 ratkaistu. Kanteista 41 on ratkaistu nopeutetussa menettelyssä, 234 on hylätty perusteettomina ja 73 sovittu. Sovituissa 73 kanteessa keskimääräinen korvaus on ollut USD 495 per kanne. Vielä auki olevien kanteiden lopputuloksen ei uskota olennaisesti poikkeavan jo käsiteltyjen kanteiden lopputuloksesta. Yhtiön johdon tämän hetkisen arvion mukaan Yhdysvalloissa vireillä olevien asbestikanteiden aiheuttamaa riskiä ei voida pitää olennaisena Metson koko liiketoiminnan laajuuteen nähden. Asbestivaateisiin kohdistuvat kustannusvaraukset, jotka on raportoitu siirtovelossa, jäävät alle 0,1 miljoonan USD:n.

### Muut vaateet

Metso Panelboard Oy on vastaajana ICC:n välityssääntöjen mukaisessa välitysmenettelyssä Singaporessa, jossa sen kiinalainen asiakas Sichuan Guodong Construction Co. Ltd. vaatii korvauksia lastulevylinjan laitteiden toimituksen väitetyä viivästymisen ja virheiden johdosta. Kantajan korvausvaatimus on suuruudeltaan noin 54 miljoonaa euroa, josta noin 43 miljoonaa euroa kohdistuu välillisiin vahinkoihin. Toimitussopimus sisältää myös välillisten vahinkojen rajoituslausekkeen. Metso Panelboard on esittänyt noin 2,8 miljoonan euron suuruisen vastavaatimuksen sopimuksen viimeisen maksuerän perimiseksi ja toimitukseen liittyvien lisätöiden maksamiseksi. Vaateen johdosta on tehty 1,5 miljoonan euron varaus.

### Asiakirjojen luovutusvaatimus Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä

Metso Minerals Industries, Inc., joka on Metso Mineralsin yhdysvaltalainen tytäryhtiö, sai marraskuussa Yhdysvaltojen oikeusministeriön (Department of Justice) Antitrust Divisioonan asiakirjojen luovutusvaatimuksen, jossa Metso Minerals Industries, Inc:ia pyydetään toimittamaan viranomaisille tiettyjä asiakirjoja. Asiakirjojen luovutusvaatimus liittyy viranomaisten tutkimukseen mahdollisista kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomuksista kivenmurskaus- ja seulontalaitteita valmistavan teollisuuden piirissä. Metso toimii täydessä yhteistyössä Yhdysvaltain oikeusministeriön kanssa. Metso ei ole tehnyt tähän tutkimukseen kohdistuvaa varausta tilinpäätöksessään 31.12.2006.

## 37 Uudet laskentastandardit

### IFRS 7

IASB julkisti elokuussa 2005 standardin IFRS 7 'Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot'. Standardin vaatimusten mukaan tilinpäätöksessä on esitettävä sellaiset tiedot, joiden perusteella lukija pystyy arvioimaan rahoitusinstrumenttien vaikutusta yhtiön rahoitusasemaan ja taloudelliseen suoriutumiseen. Metson arvion mukaan uusilla vaatimuksilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Metso ottaa standardin sekä siihen liittyvät IAS 1 -standardin muutokset käyttöön 1.1.2007 alkaen.

### IFRS 8

IASB julkisti marraskuussa 2006 standardin IFRS 8 'Operating segments'. Standardin vaatimusten mukaan segmenttien raportoinnissa on sovellettava ns. johdon lähestymistapaa. Tällöin esitettävät tiedot olisivat samat kuin johdon sisäisesti seuraamat segmenttien taloudellisen kehityksen arviointiperusteet. Metso arvioi standardin vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Standardi tulee voimaan 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla ja sitä saa soveltaa jo aiemmilla tilikausilla.

## 38 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

### Metson liiketoiminta-alueet

Metso Ventures -liiketoiminta-alue purettiin 1.1.2007. Metso Panelboard samoin kuin Jyväskylässä ja Karlstadissa sijaitsevat valimot siirtyivät Metso Paperiin. Tampereen valimo sekä Metso Powdermet Oy siirtyivät osaksi Metso Minerals -liiketoiminta-alueetta. Metso Powdermet AB myytiin 29.12.2006. Valmet Automotive raportoidaan erillisenä taloudellisena holding-yksikkönä Konsernihallinto ja muut -ryhmässä.

Metso Paperissa on 1.1.2007 alkaen seitsemän liiketoimintalinjaa: Fiber, Paper & Board, Finishing, Tissue, Service, Power ja Panelboard.

Metso Mineralsin liiketoiminta on 1.1.2007 alkaen jaettu kolmeen liiketoimintalinjaan: Construction, Mining ja Recycling.

Segmenttitiedot esitetään uuden organisaatiorakenteen mukaisesti tilinpäätöksen jälkeen neljännesvuositiedoissa. Neljännesvuositietoja ei ole tilintarkastettu.

# Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2002–2006

Milj. e	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	<b>IFRS 2006</b>
Liikevaihto	4 691	4 250	3 602	4 221	<b>4 955</b>
Liikevaihdon muutos, %	8,0	-9,4	n/a	17,2	<b>17,4</b>
Liikevoitto (-tappio)	167	-229	199	335	<b>457</b>
Osuus liikevaihdosta, %	3,6	-5,4	5,5	7,9	<b>9,2</b>
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	n/a	n/a	140	292	<b>421</b>
Osuus liikevaihdosta, %	n/a	n/a	3,9	6,9	<b>8,5</b>
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	n/a	n/a	158	220	<b>410</b>
Osuus liikevaihdosta, %	n/a	n/a	4,4	5,2	<b>8,3</b>
Tilikauden tulos	n/a	n/a	144	237	<b>410</b>
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	65	-258	143	236	<b>409</b>
Vienti ja ulkomaantoiminnot	4 320	3 724	3 302	3 879	<b>4 652</b>
Osuus liikevaihdosta, %	92,1	87,6	91,7	91,9	<b>93,9</b>
Poistot	140	132	115	102	<b>105</b>
Osuus liikevaihdosta, %	3,0	3,1	3,2	2,4	<b>2,1</b>
Liikearvon poisto ja arvonalentuminen	57	256	-	-	<b>7</b>
EBITDA	364	159	314	437	<b>569</b>
Osuus liikevaihdosta, %	7,8	3,7	8,7	10,4	<b>11,5</b>
Nettorahoituskulut	74	74	59	43	<b>36</b>
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,7	1,6	1,0	<b>0,7</b>
Korkokulut, netto	76	66	53	39	<b>27</b>
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,6	1,5	0,9	<b>0,5</b>
Korkokate (EBITDA)	4,9x	2,1x	5,3x	10,2x	<b>15,8x</b>
Bruttoinvestoinnit (ilman yritysostoja)	193	128	97	107	<b>131</b>
Osuus liikevaihdosta, %	4,1	3,0	2,7	2,5	<b>2,6</b>
Yritysosot, hankitut rahavarat vähennettynä	1	2	2	14	<b>277</b>
Nettoinvestoinnit (ilman yritysostoja ja -myyntejä)	56	80	30	58	<b>115</b>
Osuus liikevaihdosta, %	1,2	1,9	0,8	1,4	<b>2,3</b>
Liiketoiminnan rahavirta	252	146	261	164	<b>442</b>
Vapaa kassavirta	94	32	211	106	<b>327</b>
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	156	129	96	96	<b>109</b>
Osuus liikevaihdosta, %	3,3	3,0	2,7	2,3	<b>2,2</b>

Milj. e	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006
Taseen loppusumma	4 399	3 823	3 570	3 904	<b>4 958</b>
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	1 379	1 024	990	1 285	<b>1 468</b>
Oma pääoma yhteensä	1 389	1 030	995	1 292	<b>1 474</b>
Korolliset velat	1 353	1 269	935	788	<b>830</b>
Korolliset nettovelat	1 118	1 109	495	289	<b>454</b>
Sitoutunut pääoma	2 742	2 299	1 931	2 080	<b>2 304</b>
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,8	-21,3	15,9	20,9	<b>30,3</b>
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	6,4	-8,7	10,7	18,8	<b>22,2</b>
Omavaraisuusaste, %	33,3	28,3	30,9	37,5	<b>36,1</b>
Nettovelkaantuneisuusaste, %	80,6	107,7	49,7	22,4	<b>30,8</b>
Velkaantuneisuusaste, %	49,3	55,2	48,4	37,9	<b>36,1</b>
Saadut tilaukset	4 646	4 256	3 989	4 745	<b>5 705</b>
Tilaukanta kauden lopussa	1 589	1 505	1 705	2 350	<b>3 737</b>
Henkilöstö keskimäärin	29 258	27 400	24 363	22 405	<b>23 364</b>
Henkilöstö kauden lopussa	28 489	26 240	22 802	22 178	<b>25 678</b>

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

### EBITDA:

Liikevoitto + poistot + liikearvon poistot ja arvonalentumiset

### Oman pääoman tuotto (ROE), %

$$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %

$$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Nettovelkaantuneisuusaste, %:

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

### Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

### Sitoutunut pääoma:

Taseen loppusumma - korottomat velat

### Vapaa kassavirta:

Liiketoiminnan rahavirta - käyttömajausinvestoinnit + käyttömajausuuden myynnit

### Velkaantuneisuusaste, %:

$$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat}} \times 100$$

### Korkokate (EBITDA):

EBITDA  
Rahoitustuotot ja -kulut, netto

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tulos/osake:

$$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

### Vapaa kassavirta/osake:

$$\frac{\text{Vapaa kassavirta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

### Oma pääoma/osake:

$$\frac{\text{Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

### Osinko/osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

### Osinko/tulos, %:

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

### Efektiiivinen osinkotuotto, %:

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Kursssi 31.12.}} \times 100$$

### P/E -luku:

$$\frac{\text{Kursssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

### Keskikurssi:

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto  
Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä

### Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

## Käytetyt valuuttakurssit

		Keskikurssit			Vuoden lopun kurssit		
		2004	2005	2006	2004	2005	2006
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,2433	1,2448	<b>1,2630</b>	1,3621	1,1797	<b>1,3170</b>
SEK	(Ruotsin kruunu)	9,1250	9,2801	<b>9,2533</b>	9,0206	9,3885	<b>9,0404</b>
GBP	(Englannin punta)	0,6786	0,6839	<b>0,6819</b>	0,7051	0,6853	<b>0,6715</b>
CAD	(Kanadan dollari)	1,6170	1,5097	<b>1,4267</b>	1,6416	1,3725	<b>1,5281</b>
BRL	(Brasilian real)	3,6350	3,0459	<b>2,7375</b>	3,6177	2,7446	<b>2,8105</b>

# Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
Liikevaihto	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	24	2
Henkilöstökulut	-17	-9
Poistot ja arvonalentumiset	-1	-1
Liiketoiminnan muut kulut	-14	-21
Liiketappio	-8	-29
Rahoitustuotot ja kulut, netto	-65	149
Tulos ennen satunnaisia eriä	-73	120
Konserniavustukset	7	14
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-66	134
Tilinpäätössiirrot	-	-
Tuloverot	0	0
Laskennallisten verojen muutos	20	7
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-46</b>	<b>141</b>

## Emoyhtiön tase, FAS

## Vastaavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	2	1
Aineelliset hyödykkeet	1	1
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 404	2 106
Osuudet osakkuusyrityksissä	3	0
Muut osakkeet ja osuudet	7	7
Pitkäaikaiset saamiset	470	215
Muut sijoitukset	34	5
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>1 921</b>	<b>2 335</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset	305	287
Rahoitusarvopaperit	311	55
Rahat ja pankkisaamiset	11	12
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>627</b>	<b>354</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>2 548</b>	<b>2 689</b>

## Vastattavaa

Milj. e	31.12. päättynyt tilikausi	
	2005	2006
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	241	241
Ylikurssirahasto	151	152
Vararahasto	215	215
Muut rahastot	202	202
Kertyneet voittovarot	261	204
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 070</b>	<b>1 014</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	566	571
Lyhytaikainen vieras pääoma	912	1 104
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 478</b>	<b>1 675</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>2 548</b>	<b>2 689</b>



## Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS

Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>31.12.2003</b>	<b>232</b>	<b>89</b>	<b>215</b>	<b>1</b>	<b>202</b>	<b>414</b>	<b>1 153</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-27	-27
Laskennallinen verosaatava <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	15	15
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-47	-47
<b>31.12.2004</b>	<b>232</b>	<b>89</b>	<b>215</b>	<b>1</b>	<b>202</b>	<b>355</b>	<b>1 094</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-48	-48
Optioilla merkityt osakkeet	9	62	-	-	-	-	71
Tilikauden tulos	-	-	-	-1	-	-46	-47
<b>31.12.2005</b>	<b>241</b>	<b>151</b>	<b>215</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>261</b>	<b>1 070</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-198	-198
Optioilla merkityt osakkeet	0	1	-	-	-	-	1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	141	141
<b>31.12.2006</b>	<b>241</b>	<b>152</b>	<b>215</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>204</b>	<b>1 014</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2004 laskennallinen verosaatava on kirjattu vuonna 2005 laskentaperiaatteen muutoksen seurauksena. Tilikauden 2004 tulosta ei ole oikaistu.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakepääoma

Metso Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 240 923 343,80 euroa, ja se jakautui 141 719 614 osakkeeseen. Metsolla on yksi osakesarja. Osakkeen nimellisarvo on 1,70 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Metson osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Metson yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 170 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 680 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Metson vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtyihin osakemerkintöihin perustunut osakepääoman korotus, yhteensä 110 500,00 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 21.12.2006. Mikäli kaikilla jäljellä olevilla 235 000 vuoden 2003 A ja C-optio-oikeuksilla merkitään osakkeita, nousee Metson osakepääoma 241 322 843,80 euroon ja osakemäärä 141 954 614 kappaleeseen. Optio-oikeuksilla merkittävässä osakkeet vastaavat 0,17 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## Omat osakkeet

Yhtiökokoukselta saadun valtuutuksen nojalla Metson hallitus päätti 28.4.2006 hankkia yhtiön omia osakkeita Helsingin Pörssin välityksellä enintään 300 000 kappaletta avainhenkilöiden kannustamiseen.

Metson hallitus päätti ulkoistaa osakepohjaisen kannustusjärjestelmän hallinnon Metson konsernitilinpäätökseen yhdistellylle kommandiittiyhtiölle, MEOIV Incentive Ky:lle, joka hankki 8.–13.12.2006 Helsingin Pörssin välityksellä

kannustusjärjestelmän toteuttamiseen tarvittavat 300 000 Metson osaketta 36,63 euron keskimääräiseen osakekohtaiseen hankintahintaan. Emoyhtiön hallussa on 60 841 omaa osaketta, jotka hankittiin vuonna 1999 hankintahinnan ollessa yhteensä 654 813 euroa. Edellämainittujen osakkeiden yhteismäärä on 360 841, mikä vastaa 0,25 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

## Lunastusvelvollisuus

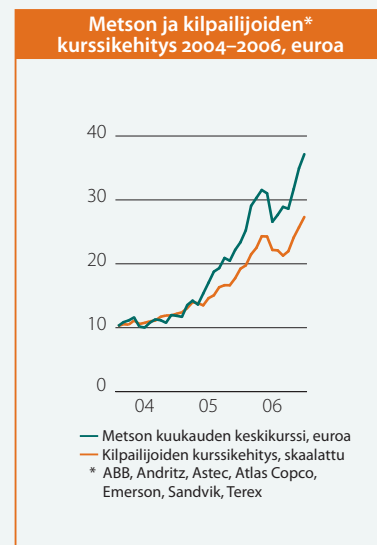
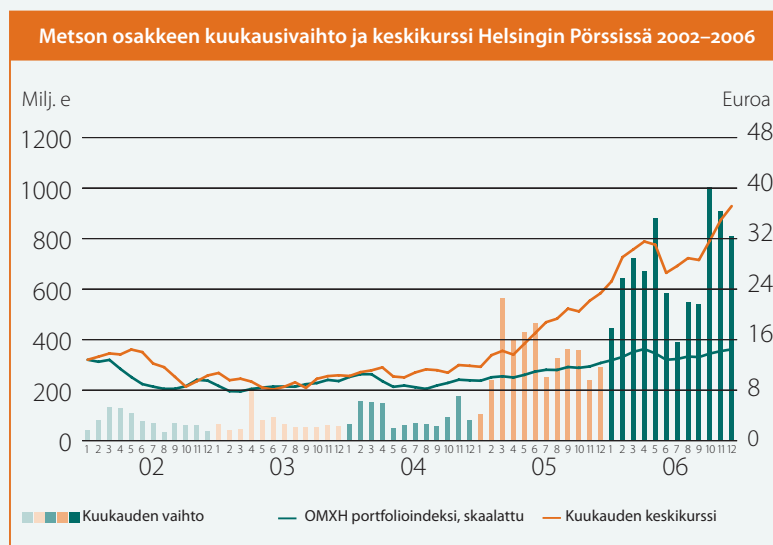
Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 4.4.2006 Metson hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, luovuttamisesta sekä osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainalla ja/tai antamalla optio-oikeuksia. Valtuutukset annettiin vuodeksi yhtiökokouksesta lukien.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Hallituksella on valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai investointien rahoittamiseksi sekä avainhenkilöiden kannustamiseksi tai muuten edelleen luovutettaviksi taikka mitätöitäviksi. Osakkeita voidaan hankkia enimmillään määrä,



jonka yhteenlaskettu nimellisarvo ja yhtiöllä olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo vastaa yhteensä viittä prosenttia yhtiön osakepääomasta osakkeiden hankintahetkellä.

#### Valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen

Hallituksella on valtuutus päättää omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus käsittää kaikkien hankintavaltuutusten perusteella hankittujen osakkeiden luovuttamisen. Hallitus päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Hallitus voi luovuttaa omia osakkeita käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa, investointien rahoittamiseksi ja avainhenkilöiden kannustamiseksi tai myydä niitä julkisessa kaupankäynnissä.

#### Valtuutus osakepääoman korottamiseen

Hallituksella on valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, ottamalla vaihtovelkakirjalainaa ja/tai antamalla optio-oikeuksia. Uusmerkinnät, vaihtovelkakirjat tai optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 12 500 000 uutta 1,70 euron nimellisarvoista yhtiön osaketta. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 21 250 000 eurolla, joka on 8,82 prosenttia osakepääomasta ja äänivallasta. Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen rahoittaminen, yritysjärjestelyjen mahdollistaminen tai muu yhtiön liiketoiminnan kehittäminen.

#### Markkina-arvo ja kaupankäynti

Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin (OMXH: MEO1V) ja New Yorkin (NYSE: MX) pörseissä 1.7.1999 alkaen. Vuoden 2003A-optio-oikeuksien listaus alkoi Helsingin Pörsissä 2.5.2006 (MEO1VEW103).

Metso Oyj:n osakkeen kurssi nousi Helsingin Pörsissä vuoden 2006 aikana 65 prosenttia 23,12 eurosta 38,24 euroon.

Samanaikaisesti Helsingin Pörsin portfolioindeksi nousi 25 prosenttia.

Metson osakkeen korkein noteeraus Helsingin Pörsissä oli vuoden aikana 38,65 euroa ja alin 23,21 euroa. Osakkeen hinta 31.12.2006 oli 38,24 euroa ja vuoden keskimääräinen kurssi 30,45 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 5 406 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2006 aikana Metson osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörsissä 266 774 359 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 8 123 miljoonaa euroa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 1 062 846 osaketta, eli 12 prosenttia enemmän kuin vuonna 2005. Vuoden aikana osakkeita vaihdettiin 192,0 prosenttia (suhteellinen vaihto; 2005: 174,6 prosenttia), kun ADS-osaketodistusten vaihto otetaan huomioon.

New Yorkin pörsissä Metson ADS-osaketodistusten ylin kurssi vuoden aikana oli 50,82 dollaria ja alin 27,84 dollaria. ADS-todistuksen hinta 31.12.2006 oli 50,50 dollaria ja vuoden keskimääräinen kurssi 37,43 dollaria.

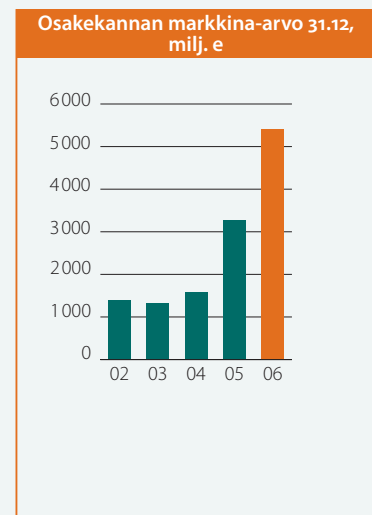
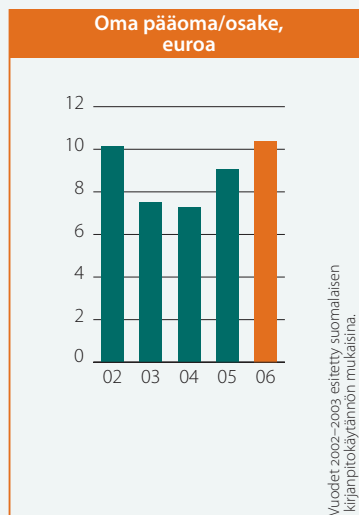
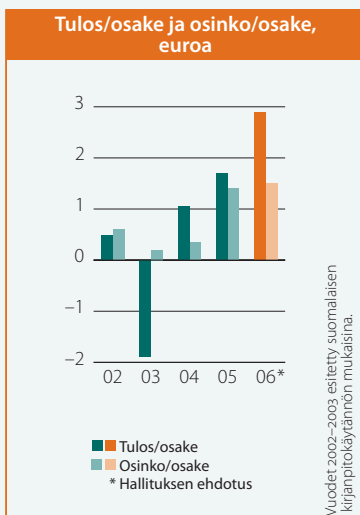
Vuoden aikana New Yorkin pörsissä vaihdettiin 4 682 700 ADS-osaketodistusta. Vaihdetujen todistusten arvo oli 175 284 110 dollaria. Yksi ADS-todistus vastaa yhtä osaketta.

Metson vuoden 2003A-optio-oikeuden korkein noteeraus Helsingin Pörsissä oli 27,77 euroa ja alin 26,17 euroa. Vuoden 2006 aikana Metson vuoden 2003A-optio-oikeuksia vaihdettiin Helsingin Pörsissä yhteensä 50 000 kappaletta. Vaihdetujen 2003A-optio-oikeuksien arvo oli 1 350 900 euroa. 31.12.2006 mennessä vuoden 2003A-optio-oikeuksilla oli merkitty yhteensä 65 000 osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 8,70 euroa.

#### Kannustinjärjestelmät

##### Optio-ohjelmat

Metsolla on yksi, vuoden 2003 optio-ohjelma. Jäljellä olevat optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään



## Osakkeet ja osakkeenomistajat

235 000 uutta osaketta. Vuonna 2004 toimitusjohtaja Jorma Elorannalle myönnettiin 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia. Vuoden 2006 aikana hän myi 50 000 optio-oikeutta ja merkitsi Metson osakkeita 15 000 optio-oikeudella. Vuoden 2006 lopussa hänellä oli siten 35 000 vuoden 2003A-optio-oikeutta. Metson hallitus on varannut mahdollista vastaista tarvetta varten 100 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia ja 100 000 kappaletta 2003C-optio-oikeuksia.

Osakkeen merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2003A 8,70 euroa ja optio-oikeudella 2003C 27,50 euroa. Merkintähinnoista vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

Osakkeiden merkintäajat ovat 2003A-optio-oikeudella 1.4.2006–30.4.2009 ja 2003C-optio-oikeudella 1.4.2008–30.4.2011.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Metsolla on osakepohjainen kannustinjärjestelmä strategiakaudelle 2006–2008, ja se on osa Metson ja sen liiketoiminta-alueiden johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Kannustinjärjestelmä kattaa kolme ansaintakautta, joista jokainen kestää yhden kalenterivuoden eli vuodet 2006, 2007 ja 2008. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa enintään 360 000 Metson osaketta, joihin käytetään yhtiön omia osakkeita.

Ansaintakauden 2006 kannustinjärjestelmän piiriin otettiin alun perin 55 Metson johtajaa, joille tullaan myöntämään yhteensä enintään 94 985 osaketta. Tilikauden 2006 jälkeen kannustinjärjestelmän henkilöpiiriä laajennettiin kuudella henkilöllä, jolloin ansaintakauden 2006 perusteella palkkioiden jaetaan yhteensä enintään 100 601 osaketta. Metson johtoryhmä kuuluu kokonaisuudessaan järjestelmän piiriin, ja heidän osuutensa on enintään 25 955 osaketta. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot perustuvat Metson ja sen liiketoiminta-alueiden vuoden 2006 liikevoittoon. Mikäli Metson osakkeen arvo laskettuna maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona ylittää 38 euroa, ansaintakaudelta 2006 myönnettävien osakkeiden määrää vähennetään vastaavassa suhteessa. Metson hallitus päättää palkitsemisvaliokunnan esityksestä mahdollisten palkkioiden maksamisesta vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.

Vuoden 2007 osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu yhteensä 84 Metson johtajalle, ja Metson johtoryhmä kuuluu kokonaisuudessaan järjestelmän piiriin. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Metso-konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden vuoden 2007 liikevoittoon. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa vuonna 2007 enintään 125 500 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus tästä kokonaismäärästä on enintään 26 500 osaketta. Jos Metson osakkeen arvo laskettuna maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona ylittää 48 euroa, ansaintakaudelta 2007 myönnettävien osakkeiden määrää lasketaan vastaavassa suhteessa. Metson hallitus

päättää palkitsemisvaliokunnan esityksestä mahdollisten palkkioiden maksamisesta vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä.

### Hallituksen ja johdon osakkeenomistus 31.12.2006

Metson hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo sekä näiden lähipiirit omistivat vuoden lopussa yhteensä 29 143 Metso Oyj:n osaketta. Osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta on 0,02 prosenttia. Vuoden lopussa ainoastaan Jorma Elorannalla oli optio-oikeuksia; 35 000 kappaletta 2003A-optio-oikeuksia. Näiden optiotodistusten perusteella Metso Oyj:n osakepääoma voi nousta 59 500 eurolla ja osakkeiden lukumäärä kasvaa 35 000 kappaleella, mikä olisi 31.12.2006 ollut 0,02 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Metson ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset omistuksineen ovat nähtävissä Metson Internet-sivuilla.

### Osinkopolitiikka

Metson hallitus vahvisti uuden osinkopolitiikan lokakuussa 2006. Metso jakaa osakkeenomistajilleen vuosittain osinkoa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta (aiemmin 40 prosenttia). Hallitus esittää 3.4.2007 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Ehdotettu osinko vastaa 52 prosenttia osakkeenomistajille kuuluvasta konsernin tilikauden voitosta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 3,9 prosenttia.

### Osakkeenomistajat

Vuoden 2006 lopussa Metson suurin osakkeenomistaja oli Suomen valtio, joka omisti 11,1 prosenttia osakkeista. Hallintarekisteröityjen sekä suorassa ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus oli 69,4 prosenttia (2005: 68,7%) osakekannasta. Suomalaisten instituutioiden, yritysten ja yhteisöjen omistusosuus oli 14,4 prosenttia (14,9%) ja suomalaisten yksityisten henkilöiden 5,1 prosenttia (5,3%). Lisätietoja suurimmista osakkeenomistajista löytyy Metson Internet-sivuilta.

»Ajantasainen tieto Metson pörssikurssista, omistusrakenteesta ja ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistuksista löytyy osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) »

## Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut 2002–2006

(Miljoonaa euroa, paitsi osakekohtaiset tunnusluvut ja osakekurssit)	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006
Osakepääoma 31.12.	232	232	232	241	241
Osakkeiden määrä, kpl, 31.12.					
Ulkona olevien osakkeiden määrä	136 189 704	136 189 704	136 189 704	141 593 773	141 358 773
Emoyhtiön hallussa olevien osakkeiden määrä	60 841	60 841	60 841	60 841	60 841
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevien osakkeiden määrä	–	–	–	–	300 000
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	136 250 545	136 250 545	136 250 545	141 654 614	141 719 614
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakemäärä	136 189 704	136 189 704	136 189 704	139 639 425	141 580 759
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	136 189 704	136 189 704	136 192 037	139 665 197	141 600 424
Osakevaihto Helsingin Pörssissä, kpl	76 737 801	97 816 594	108 469 701	239 282 695	266 774 359
Osakevaihto New Yorkin Pörssissä, kpl	914 715	2 042 018	6 057 500	7 931 000	4 682 700
% osakkeiden määrästä **	77,2	73,3	84,1	174,6	192,0
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, laimentamaton	n/a	n/a	1,16	1,57	2,89
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	n/a	n/a	-0,11	0,12	–
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	n/a	n/a	1,05	1,69	2,89
Vapaa kassavirta/osake	0,69	0,23	1,55	0,76	2,31
Osinko/osake	0,60	0,20	0,35	1,40	1,50*
Osingonjako	82	27	48	198	212*
Osinko/tulos, %	126	neg.	33	83	52*
Efekttiivinen osinkotuotto, %	5,8	2,1	3,0	6,0	3,9*
P/E- luku	21,54	neg.	11,13	13,81	13,23
Oma pääoma/osake	10,12	7,51	7,27	9,08	10,38
Ylin kurssi	15,15	11,41	12,89	24,46	38,65
Alin kurssi	7,73	7,52	9,12	11,31	23,21
Keskikurssi	12,13	9,21	10,85	16,85	30,45
Kurssi 31.12.	10,30	9,68	11,66	23,12	38,24
Osakekannan markkina-arvo 31.12. ***	1 403	1 318	1 588	3 274	5 406

\*) Hallituksen ehdotus

\*\*\*) Pörssiessä julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista

\*\*\*\*) Ilman emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja kommandiittiyhtiön hallinnoimia osakkeita

Tunnuslukujen laskentakaavat sivulla 116.

## Metson suurimmat omistajat 31.12.2006

	Osakkeiden ja äänien määrä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
<b>1 Suomen valtio</b>	<b>15 695 287</b>	<b>11,1</b>
<b>2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</b>	<b>3 381 385</b>	<b>2,4</b>
<b>3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma</b>	<b>2 746 269</b>	<b>1,9</b>
<b>4 Odin-rahastot</b>	<b>1 497 913</b>	<b>1,0</b>
Odin Norden	1 121 400	0,8
Odin Forvaltnings AS	315 037	0,2
Odin Norden II	61 476	0,0
<b>5 OP-rahastot</b>	<b>947 655</b>	<b>0,7</b>
OP-Delta-sijoitusrahasto	834 758	0,6
OP-Suomi Indeksi -sijoitusrahasto	60 497	0,1
OP-Forte-sijoitusrahasto	27 400	0,0
OP-Kestävä Kehitys -sijoitusrahasto	25 000	0,0
<b>6 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.</b>	<b>922 000</b>	<b>0,7</b>
<b>7 Valtion Eläkerahasto</b>	<b>820 000</b>	<b>0,6</b>
<b>8 Sampo-rahastot</b>	<b>795 311</b>	<b>0,5</b>
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	477 960	0,3
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Yhteisöosake	147 711	0,1
Sijoitusrahasto Sampo Eurooppa Yhdistelmä	116 640	0,1
Sijoitusrahasto Sampo Pohjoisen Parhaat	53 000	0,0
<b>9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera</b>	<b>650 627</b>	<b>0,5</b>
<b>10 Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia</b>	<b>597 765</b>	<b>0,4</b>
10 suurinta ryhmää yhteensä	28 054 212	19,8
Hallintarekisteröidyt osakkeet*	96 715 681	68,2
Muut osakkeenomistajat	16 588 780	11,7
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	60 841	0,1
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevat osakkeet	300 000	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>141 719 614</b>	<b>100,0</b>

\*1) Alla on lista Metson osakkeenomistajien liputusilmoituksista, joissa omistusosuus on saavuttanut tai ylittänyt 5 prosenttia Metson äänimäärästä tai osakepääomasta. Tilanpäivä on 31.12.2006. Ajantasainen lista kaikista tehdyistä liputusilmoituksista löytyy osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat). J.P. Morgan Chase & Co. ilmoitti, että sen hallinnoimilla rahastoilla oli 29.11.2006 hallussaan yhteensä 7 348 896 Metson osaketta, mikä vastaa 5,19 prosenttia Metson osakepääomasta.

## Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 1.7.1999–31.12.2006

		Osakkeiden määrä	Muutos osakkeiden määrässä	Osakepääoma euroa	Muutos osakepääomassa, euroa
1999	1.7.1999 Metso Oyj. Osakepääoma 1 358 172 750,00 markkaa.	135 817 275		228 428 258,60	
2000	25.4.2000 Osakepääoman muuntaminen euromääräiseksi. Rahastoannin lisäksi mitätöity yhtiön hallussa olleita omia osakkeita.	135 317 275	-500 000	230 039 367,50	1 611 108,90
	Valmet Oyj:ltä periytyneillä Metso 1994-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	135 457 275	140 000	230 277 367,50	238 000,00
2001	Valmet Oyj:ltä periytyneillä Metso 1994-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	136 250 545	793 270	231 625 926,50	1 348 559,00
2005	Metso 2000A/B- ja 2001 A/B-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 654 614	5 404 069	240 812 843,80	9 186 917,30
<b>2006</b>	Metso 2003A-optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	141 719 614	65 000	240 923 343,80	110 500,00

## Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2006

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä kappaletta	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1–100	10 339	46,4	494 021	0,4
101–1 000	10 027	45,0	3 443 901	2,4
1 001–10 000	1 697	7,6	4 284 037	3,0
10 001–100 000	176	0,8	5 005 108	3,5
Yli 100 000	31	0,1	31 404 845	22,2
	22 270	99,9	44 631 912	31,5
Hallintarekisteri	14	0,1	96 715 681	68,2
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	1	0,0	60 841	0,1
MEO1V Incentive Ky:n hallinnoitavana olevat osakkeet	1	0,0	300 000	0,2
Yhteistilillä			11 180	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>22 286</b>	<b>100,0</b>	<b>141 719 614</b>	<b>100,0</b>

### Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2006



### American depository shares

(Yksi ADS edustaa yhtä osaketta)	2005	2006
Tulos/ADS jatkuvista liiketoiminnoista, USD	1,95	<b>3,65</b>
Tulos/ADS jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, USD	2,10	<b>3,65</b>
Ylin kurssi, USD	28,44	<b>50,82</b>
Alin kurssi, USD	14,70	<b>27,84</b>
Kurssi 31.12., USD	27,33	<b>50,50</b>

» Lisätietoja  
[www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) »

# Tilintarkastuskertomus

## Metso Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Metso Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 23. päivänä helmikuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Johan Kronberg  
KHT



# Vuosineljännestitiedot

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	2005	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006
Liikevaihto	894	1 028	1 045	1 254	<b>4 221</b>	1 078	1 170	1 169	1 538	<b>4 955</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-656	-748	-767	-939	<b>-3 110</b>	-778	-845	-857	-1 179	<b>-3 659</b>
Bruttokate	238	280	278	315	<b>1 111</b>	300	325	312	359	<b>1 296</b>
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	-189	-200	-187	-218	<b>-794</b>	-206	-216	-189	-235	<b>-846</b>
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	5	2	3	2	<b>12</b>	1	8	-3	0	<b>6</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1	0	0	0	<b>1</b>	0	0	0	1	<b>1</b>
Suomalaisen eläkevastuun purku	-	1	1	3	<b>5</b>	-	-	-	-	<b>-</b>
Liikevoitto	55	83	95	102	<b>335</b>	95	117	120	125	<b>457</b>
%:a liikevaihdosta	6,1%	8,1%	9,1%	8,1%	<b>7,9%</b>	8,8%	10,0%	10,3%	8,1%	<b>9,2%</b>
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-10	-14	-9	-10	<b>-43</b>	-7	-11	-10	-8	<b>-36</b>
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	45	69	86	92	<b>292</b>	88	106	110	117	<b>421</b>
Tuloverot	-11	-16	-21	-24	<b>-72</b>	-21	31	-26	5	<b>-11</b>
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	34	53	65	68	<b>220</b>	67	137	84	122	<b>410</b>
Tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista verovaikeus huomioon otettuna	1	16	-	-	<b>17</b>	-	-	-	-	<b>-</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>35</b>	<b>69</b>	<b>65</b>	<b>68</b>	<b>237</b>	<b>67</b>	<b>137</b>	<b>84</b>	<b>122</b>	<b>410</b>
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	0	0	0	0	<b>1</b>	0	0	1	0	<b>1</b>
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	35	69	65	68	<b>236</b>	67	137	83	122	<b>409</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>35</b>	<b>69</b>	<b>65</b>	<b>68</b>	<b>237</b>	<b>67</b>	<b>137</b>	<b>84</b>	<b>122</b>	<b>410</b>
<b>Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista</b>										
Laimentamaton, euroa	0,26	0,37	0,47	0,47	<b>1,57</b>	0,47	0,97	0,59	0,86	<b>2,89</b>
Laimennettu, euroa	0,26	0,37	0,47	0,47	<b>1,57</b>	0,47	0,97	0,59	0,86	<b>2,89</b>
<b>Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista</b>										
Laimentamaton, euroa	0,00	0,12	-	-	<b>0,12</b>	-	-	-	-	<b>-</b>
Laimennettu, euroa	0,00	0,12	-	-	<b>0,12</b>	-	-	-	-	<b>-</b>
<b>Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista</b>										
Laimentamaton, euroa	0,26	0,49	0,47	0,47	<b>1,69</b>	0,47	0,97	0,59	0,86	<b>2,89</b>
Laimennettu, euroa	0,26	0,49	0,47	0,47	<b>1,69</b>	0,47	0,97	0,59	0,86	<b>2,89</b>

**Konsernin tase**

Milj. e	31.3.2005	30.6.2005	30.9.2005	31.12.2005	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	31.12.2006
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
Aineettomat hyödykkeet	583	586	592	597	596	592	606	1 042
Aineelliset hyödykkeet	590	584	583	581	570	566	592	615
Rahoitus- ja muut pitkäaikaiset varat	214	262	224	273	274	333	284	306
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 387</b>	<b>1 432</b>	<b>1 399</b>	<b>1 451</b>	<b>1 440</b>	<b>1 491</b>	<b>1 482</b>	<b>1 963</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
Vaihto-omaisuus	813	888	928	888	963	1 031	1 135	1 112
Saamiset	912	1 066	1 118	1 242	1 163	1 228	1 176	1 530
Rahat ja pankkisaamiset	468	374	340	323	494	382	493	353
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 193</b>	<b>2 328</b>	<b>2 386</b>	<b>2 453</b>	<b>2 620</b>	<b>2 641</b>	<b>2 804</b>	<b>2 995</b>
Myytävänä olevat varat	107	-	-	-	-	-	-	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 687</b>	<b>3 760</b>	<b>3 785</b>	<b>3 904</b>	<b>4 060</b>	<b>4 132</b>	<b>4 286</b>	<b>4 958</b>
<b>Oma pääoma</b>								
Osakepääoma	232	241	241	241	241	241	241	241
Muu oma pääoma	796	889	971	1 044	1 112	1 039	1 120	1 227
Vähemmistön osuus	6	6	6	7	6	6	7	6
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 034</b>	<b>1 136</b>	<b>1 218</b>	<b>1 292</b>	<b>1 359</b>	<b>1 286</b>	<b>1 368</b>	<b>1 474</b>
<b>Velat</b>								
Pitkäaikaiset velat	1 050	968	961	810	799	790	790	874
Lyhytaikaiset velat	1 572	1 656	1 606	1 802	1 902	2 056	2 128	2 610
Myytävänä olevat velat	31	-	-	-	-	-	-	-
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2 653</b>	<b>2 624</b>	<b>2 567</b>	<b>2 612</b>	<b>2 701</b>	<b>2 846</b>	<b>2 918</b>	<b>3 484</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>3 687</b>	<b>3 760</b>	<b>3 785</b>	<b>3 904</b>	<b>4 060</b>	<b>4 132</b>	<b>4 286</b>	<b>4 958</b>
<b>Korollinen nettovelka</b>								
Pitkäaikaiset korolliset velat	832	747	748	593	589	583	588	605
Lyhytaikaiset korolliset velat	43	39	34	195	189	186	198	225
Rahat ja pankkisaamiset	-468	-374	-340	-323	-494	-382	-493	-353
Muut korolliset varat	-33	-119	-135	-176	-141	-76	-65	-23
<b>Yhteensä</b>	<b>374</b>	<b>293</b>	<b>307</b>	<b>289</b>	<b>143</b>	<b>311</b>	<b>228</b>	<b>454</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>31,8</b>	<b>34,3</b>	<b>36,3</b>	<b>37,5</b>	<b>38,9</b>	<b>37,2</b>	<b>38,0</b>	<b>36,1</b>
<b>Nettovelkaantuneisuusaste, %</b>	<b>36,2</b>	<b>25,8</b>	<b>25,3</b>	<b>22,4</b>	<b>10,5</b>	<b>24,2</b>	<b>16,6</b>	<b>30,8</b>

**Liikevaihto liiketoiminta-alueittain**

Milj. e	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	2005	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006
Metso Paper	386	410	396	510	<b>1 702</b>	390	433	446	678	<b>1 947</b>
Metso Minerals	338	426	454	517	<b>1 735</b>	498	534	519	623	<b>2 174</b>
Metso Automation	129	144	148	163	<b>584</b>	134	140	146	193	<b>613</b>
Metso Ventures	62	71	63	88	<b>284</b>	78	84	78	92	<b>332</b>
Liiketoiminta-alueiden välinen laskutus	-21	-23	-16	-24	<b>-84</b>	-22	-21	-20	-48	<b>-111</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>894</b>	<b>1 028</b>	<b>1 045</b>	<b>1 254</b>	<b>4 221</b>	<b>1 078</b>	<b>1 170</b>	<b>1 169</b>	<b>1 538</b>	<b>4 955</b>

**Liikevoitto (-tappio) liiketoiminta-alueittain**

Milj. e	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	2005	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006
Metso Paper	17,7	19,8	25,7	27,7	<b>90,9</b>	20,9	27,2	32,2	29,9	<b>110,2</b>
Metso Minerals	31,2	40,2	53,6	52,6	<b>177,6</b>	59,9	70,8	75,9	79,4	<b>286,0</b>
Metso Automation	13,6	17,9	25,8	23,4	<b>80,7</b>	15,3	19,6	20,0	31,8	<b>86,7</b>
Metso Ventures	-1,2	7,8	-0,5	4,7	<b>10,8</b>	5,7	2,5	-0,9	-5,6	<b>1,7</b>
Konsernihallinto ja muut	-6,6	-2,4	-9,1	-6,9	<b>-25,0</b>	-6,4	-3,7	-6,8	-10,5	<b>-27,4</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>54,7</b>	<b>83,3</b>	<b>95,5</b>	<b>101,5</b>	<b>335,0</b>	<b>95,4</b>	<b>116,4</b>	<b>120,4</b>	<b>125,0</b>	<b>457,2</b>

**Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain**

Milj. e	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	2005	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006
Metso Paper	354	564	322	753	<b>1 993</b>	496	527	472	644	<b>2 139</b>
Metso Minerals	505	458	405	568	<b>1 936</b>	681	620	632	697	<b>2 630</b>
Metso Automation	145	145	140	150	<b>580</b>	191	181	183	162	<b>717</b>
Metso Ventures	101	57	66	100	<b>324</b>	103	84	62	83	<b>332</b>
Liiketoiminta-alueiden väliset saadut tilaukset	-16	-21	-17	-34	<b>-88</b>	-34	-22	-28	-29	<b>-113</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>1 089</b>	<b>1 203</b>	<b>916</b>	<b>1 537</b>	<b>4 745</b>	<b>1 437</b>	<b>1 390</b>	<b>1 321</b>	<b>1 557</b>	<b>5 705</b>

**Tilaukanta liiketoiminta-alueittain**

Milj. e	31.3.2005	30.6.2005	30.9.2005	<b>31.12.2005</b>	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	<b>31.12.2006</b>
Metso Paper	918	1 082	1 012	<b>1 267</b>	1 372	1 453	1 482	<b>2 165</b>
Metso Minerals	742	826	801	<b>852</b>	1 021	1 078	1 189	<b>1 254</b>
Metso Automation	194	199	191	<b>179</b>	234	272	309	<b>276</b>
Metso Ventures	105	88	92	<b>104</b>	129	128	115	<b>96</b>
Liiketoiminta-alueiden välinen tilaukanta	-40	-38	-37	<b>-52</b>	-64	-67	-73	<b>-54</b>
<b>Jatkuvat liiketoiminnot</b>	<b>1 919</b>	<b>2 157</b>	<b>2 059</b>	<b>2 350</b>	<b>2 692</b>	<b>2 864</b>	<b>3 022</b>	<b>3 737</b>
Myydyt liiketoiminnot	70	-	-	-	-	-	-	-
<b>Metso yhteensä</b>	<b>1 989</b>	<b>2 157</b>	<b>2 059</b>	<b>2 350</b>	<b>2 692</b>	<b>2 864</b>	<b>3 022</b>	<b>3 737</b>

**Henkilöstö liiketoiminta-alueittain**

	31.3.2005	30.6.2005	30.9.2005	<b>31.12.2005</b>	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	<b>31.12.2006</b>
Metso Paper	8 458	8 637	8 300	<b>8 201</b>	8 233	8 640	8 766	<b>10 867</b>
Metso Minerals	8 133	8 331	8 379	<b>8 521</b>	8 650	8 847	8 892	<b>9 170</b>
Metso Automation	3 256	3 338	3 206	<b>3 169</b>	3 170	3 341	3 315	<b>3 352</b>
Metso Ventures	1 680	1 774	1 755	<b>1 993</b>	2 031	2 054	2 040	<b>1 967</b>
Konsernihallinto ja palvelukeskukset	297	300	301	<b>294</b>	319	339	329	<b>322</b>
<b>Jatkuvat liiketoiminnot</b>	<b>21 824</b>	<b>22 380</b>	<b>21 941</b>	<b>22 178</b>	<b>22 403</b>	<b>23 221</b>	<b>23 342</b>	<b>25 678</b>
Myydyt liiketoiminnot	899	-	-	-	-	-	-	-
<b>Metso yhteensä</b>	<b>22 723</b>	<b>22 380</b>	<b>21 941</b>	<b>22 178</b>	<b>22 403</b>	<b>23 221</b>	<b>23 342</b>	<b>25 678</b>

## Vuosineljännestitiedot uuden organisaatorakenteen mukaisesti (1.1.2007)

### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

Milj. e	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	2005	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006
Metso Paper	415	443	430	554	<b>1 842</b>	417	469	489	717	<b>2 092</b>
Metso Minerals	343	431	459	523	<b>1 756</b>	503	541	525	630	<b>2 199</b>
Metso Automation	129	144	148	163	<b>584</b>	134	140	146	193	<b>613</b>
Valmet Automotive	17	19	16	25	<b>77</b>	31	28	22	28	<b>109</b>
Konsernihallinto ja muut	2	2	2	3	<b>9</b>	3	2	2	3	<b>10</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	19	21	18	28	<b>86</b>	34	30	24	31	<b>119</b>
Liiketoiminta-alueiden välinen laskutus	-12	-11	-10	-14	<b>-47</b>	-10	-10	-15	-33	<b>-68</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>894</b>	<b>1 028</b>	<b>1 045</b>	<b>1 254</b>	<b>4 221</b>	<b>1 078</b>	<b>1 170</b>	<b>1 169</b>	<b>1 538</b>	<b>4 955</b>

### Liikevoitto (-tappio) liiketoiminta-alueittain

Milj. e	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	2005	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006
Metso Paper	17,7	22,8	24,1	26,9	<b>91,5</b>	21,5	25,1	30,0	13,2	<b>89,8</b>
Metso Minerals	31,7	40,5	54,3	52,9	<b>179,4</b>	60,2	71,6	75,9	90,0	<b>297,7</b>
Metso Automation	13,6	17,9	25,8	23,4	<b>80,7</b>	15,3	19,6	20,0	31,8	<b>86,7</b>
Valmet Automotive	-1,4	1,2	0,4	5,8	<b>6,0</b>	5,0	4,0	1,7	1,0	<b>11,7</b>
Konsernihallinto ja muut	-6,9	0,9	-9,1	-7,5	<b>-22,6</b>	-6,6	-3,9	-7,2	-11,0	<b>-28,7</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	-8,3	2,1	-8,7	-1,7	<b>-16,6</b>	-1,6	0,1	-5,5	-10,0	<b>-17,0</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>54,7</b>	<b>83,3</b>	<b>95,5</b>	<b>101,5</b>	<b>335,0</b>	<b>95,4</b>	<b>116,4</b>	<b>120,4</b>	<b>125,0</b>	<b>457,2</b>

### Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain

Milj. e	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	2005	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	2006
Metso Paper	420	582	355	807	<b>2 164</b>	544	564	491	677	<b>2 276</b>
Metso Minerals	513	466	411	573	<b>1 963</b>	686	628	636	705	<b>2 655</b>
Metso Automation	145	145	140	150	<b>580</b>	191	181	183	162	<b>717</b>
Valmet Automotive	17	19	16	26	<b>78</b>	31	28	22	28	<b>109</b>
Konsernihallinto ja muut	3	3	2	4	<b>12</b>	2	3	6	4	<b>15</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	20	22	18	30	<b>90</b>	33	31	28	32	<b>124</b>
Liiketoiminta-alueiden väliset saadut tilaukset	-9	-12	-8	-23	<b>-52</b>	-17	-14	-17	-19	<b>-67</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>1 089</b>	<b>1 203</b>	<b>916</b>	<b>1 537</b>	<b>4 745</b>	<b>1 437</b>	<b>1 390</b>	<b>1 321</b>	<b>1 557</b>	<b>5 705</b>

**Tilauskanta liiketoiminta-alueittain**

Milj. e	31.3.2005	30.6.2005	30.9.2005	<b>31.12.2005</b>	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	<b>31.12.2006</b>
Metso Paper	991	1 140	1 070	<b>1 335</b>	1 459	1 540	1 547	<b>2 225</b>
Metso Minerals	761	846	824	<b>874</b>	1 043	1 101	1 213	<b>1 277</b>
Metso Automation	194	199	191	<b>179</b>	234	272	309	<b>276</b>
Valmet Automotive	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	<b>-</b>
Konsernihallinto ja muut	3	3	3	<b>4</b>	3	3	7	<b>0</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	3	3	3	<b>4</b>	3	3	7	<b>0</b>
Liiketoiminta-alueiden välinen tilauskanta	-30	-31	-29	<b>-42</b>	-47	-52	-54	<b>-41</b>
<b>Jatkuvat liiketoiminnot</b>	<b>1 919</b>	<b>2 157</b>	<b>2 059</b>	<b>2 350</b>	<b>2 692</b>	<b>2 864</b>	<b>3 022</b>	<b>3 737</b>
Myydyt liiketoiminnot	70	-	-	<b>-</b>	-	-	-	<b>-</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>1 989</b>	<b>2 157</b>	<b>2 059</b>	<b>2 350</b>	<b>2 692</b>	<b>2 864</b>	<b>3 022</b>	<b>3 737</b>

**Henkilöstö liiketoiminta-alueittain**

	31.3.2005	30.6.2005	30.9.2005	<b>31.12.2005</b>	31.3.2006	30.6.2006	30.9.2006	<b>31.12.2006</b>
Metso Paper	9 070	9 267	8 935	<b>8 852</b>	8 902	9 328	9 445	<b>11 558</b>
Metso Minerals	8 394	8 614	8 642	<b>8 785</b>	8 914	9 124	9 158	<b>9 433</b>
Metso Automation	3 256	3 338	3 206	<b>3 169</b>	3 170	3 341	3 315	<b>3 352</b>
Valmet Automotive	798	851	847	<b>1 068</b>	1 088	1 077	1 082	<b>1 013</b>
Konsernihallinto ja muut	306	310	311	<b>304</b>	329	351	342	<b>322</b>
Konsernihallinto ja muut yhteensä	1 104	1 161	1 158	<b>1 372</b>	1 417	1 428	1 424	<b>1 335</b>
<b>Jatkuvat liiketoiminnot</b>	<b>21 824</b>	<b>22 380</b>	<b>21 941</b>	<b>22 178</b>	<b>22 403</b>	<b>23 221</b>	<b>23 342</b>	<b>25 678</b>
Myydyt liiketoiminnot	899	-	-	<b>-</b>	-	-	-	<b>-</b>
<b>Metso yhteensä</b>	<b>22 723</b>	<b>22 380</b>	<b>21 941</b>	<b>22 178</b>	<b>22 403</b>	<b>23 221</b>	<b>23 342</b>	<b>25 678</b>



**THIS WAY ONLY**

## Hallinnointiperiaatteet

### Metson yleiset hallinnointiperiaatteet

Metso Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen lain ja Metson hallinnointiperiaatteiden mukaisesti.

Metso noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Suosituksesta poiketen Metsolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, vaan Metson varsinaisen yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitysvaliokunta. Metso noudattaa myös Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta.

Metso on listattu Helsingin Pörssin lisäksi New Yorkin Pörssissä ja on SEC-rekisteröity (Securities Exchange Commission, SEC) yhtiö. Yhtiö noudattaa New Yorkin Pörssin ja Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädännön ulkomaisia yhtiöitä koskevia määräyksiä, milloin nämä eivät ole ristiriidassa Suomen lain kanssa.

Metso Oyj:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin, ja se kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiökokous

päittää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heille maksettavista palkkioista.

Metson johtamisesta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Muu johto avustaa toimitusjohtajaa hänen tehtävässään. Hallitus varmistaa, että Metsossa noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita.

### Hallitus

Hallitus valvoo Metson toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävät strategiaamme, investointejamme, organisaatiotamme ja rahoitustamme koskevat asiat. Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

- ▶ hyväksyä pitkän aikavälin tavoitteet ja strategia
- ▶ hyväksyä vuosittain liiketoimintasuunnitelmat ja muut merkittävät toimintasuunnitelmat
- ▶ hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien

*» Hallitus varmistaa, että Metsossa noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita. »*

## Hallinnointiperiaatteet

pääperiaatteet sekä nimittää yhtiön toimitusjohtaja, liike-toiminta-alueiden toimitusjohtajat ja konsernin johtoryhmän jäsenet

- ▶ hyväksyä Metson noudattamat periaatteet, kuten hallinnoinnin, riskienhallinnan, talouden valvonnan, rahoituksen, sisäisen tarkastuksen, tietoturvan, viestinnän ja henkilöstöhallinnon periaatteet sekä Metson eettiset periaatteet, arvot sekä ympäristöasioissa noudatettavat periaatteet
- ▶ päättää, mitkä asiat se delegoi toimitusjohtajan päätettäväksi
- ▶ varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty ja että välitilinpäätökset ja tilinpäätökset on asianmukaisesti laadittu
- ▶ varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät kirjanpidon ja varainhoidon valvontaan sekä riskienhallintaan
- ▶ seurata ja arvioida toimitusjohtajamme toimintaa ja päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan
- ▶ tehdä ehdotukset yhtiökokoukselle ja kutsua yhtiökokous koolle
- ▶ päättää asioista, jotka ovat epätavallisia tai laajakantoisia, kuten suuret investoinnit, yritysostot ja -myynnit sekä päätökset merkittävistä yhteisyrityksistä ja lainasopimuksista; hallitus päättää lisäksi Metso Oyj:n myöntämistä takauksista
- ▶ päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista asioista.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksellamme on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus valvoo näiden valiokuntien toimintaa.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu valiokunnan puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee riippumattomien jäsentensä keskuudesta.

**Tarkastusvaliokunnan** tehtäviin kuuluu taloudellisen raportointimme valvonta. Se arvioi Metson tilinpäätös-, välitilinpäätösluonnokset ja tilinpäätösperiaatteet, merkittävät tai poikkeukselliset liiketapahtumat sekä johtomme ennusteet. Tarkastusvaliokunta arvioi lakien ja määräysten noudattamista sekä sisäisten ohjeiden noudattamista. Se arvioi lisäksi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja hyväksyy sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelman sekä perehtyy sisäisen tarkastuksen tarkastuskertomuksiin. Tarkastusvaliokunnalle kuuluvat myös tilintarkastajien valinnan valmisteluun liittyvät asiat, tilintarkastussuunnitelman ja kustannusten arviointi ja valvonta, tilintarkastuskertomusten arviointi ja läpikäynti tilintarkastajien kanssa sekä tilintarkastuksen laadun ja laajuuden arviointi.

**Palkitsemisvaliokuntaan** kuuluu valiokunnan puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudesta.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on arvioida Metson sisäisten palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien kilpailukyky, valmistella hallitukselle ehdotukset johdon kannustinjärjestelmästä, toimitusjohtajan palkka- ja muista eduista sekä päättää toimitusjohtajalle raportoivien palkka- ja muista eduista. Valiokunta voi valtuuttaa puheenjohtajansa päättämään viimeksi mainittujen henkilöiden palkka- ja muista eduista.

» [Katso hallituksen valiokuntien kokoonpanot ja työjärjestykset osoitteesta www.metso.com/sijoittajat>Hallinnointi>Hallitus>Hallituksen valiokunnat](http://www.metso.com/sijoittajat/Hallinnointi/Hallitus/Hallituksen_valiokunnat) »





### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa konsernin liiketoimintojen johtamisesta Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja antaa sille riittävästi tietoa liiketoimintaympäristöstämme, kuten asiakkaistamme, kilpailu- ja markkinatilanteestamme sekä taloudellisesta asemastamme ja muista merkittävistä kysymyksistä. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen ja sen valiokuntien käsiteltävinä olevat asiat ja panee täytäntöön niiden tekemät päätökset, ellei hallitus yksittäisessä tapauksessa toisin päättää. Toimitusjohtaja ohjaa ja valvoo Metson toimintaa ja sen liiketoiminta-alueiden liiketoimintaa. Toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernin johtoryhmän puheenjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana.

### Metson johtoryhmä

Toimitusjohtaja ja muut hallituksen nimittämät jäsenet muodostavat Metson johtoryhmän. Metson johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa liiketoimintasuunnitelmien, strategian, toimintaperiaatteiden ja muiden liiketoiminta-alueille ja konsernille yhteisten asioiden valmistelussa. Metson johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan kutsusta.

### Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat

Liiketoiminta-alueidemme toimitusjohtajat raportoivat Metson toimitusjohtajalle ja informoivat häntä riittävästi liiketoiminta-alueidensa liiketoimintaympäristöstä, kuten asiakkaista, kilpailu- ja markkinatilanteesta sekä liiketoiminta-alueidensa taloudellisesta asemasta ja kehityksestä. Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat vastaavat liiketoiminta-alueidensa operatiivisesta johtamisesta Metson toimintaperiaatteiden ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

### Liiketoiminta-alueiden hallitukset ja muut hallitukset

Liiketoiminta-alueiden hallitukseen kuuluvat puheenjohtajana toimiva Metson toimitusjohtaja ja kahdesta neljään muuta jäsentä. Liiketoiminta-alueiden hallitukset varmistavat, että kaikkia liiketoiminta-alueisiin kuuluvia yhtiöitä johdetaan voimassa olevien lakien, säännösten ja Metson toimintaperiaatteiden mukaisesti. Metson toimitusjohtaja päättää konserniin kuuluvien holding- ja muiden yhtiöiden hallitusten lisätehtävistä.

### Lakien ja eettisten periaatteiden noudattaminen

Noudatamme liiketoiminnassamme voimassa olevia lakeja ja yhtiön eettisiä periaatteita. Jokainen liiketoiminta-alueemme noudattaa eettisiä periaatteitamme ja varmistaa voimassa

olevien lakien noudattamisen. Metson henkilöstötoiminnon tehtävänä on kouluttaa henkilökuntaa ja viestiä lakien ja eettisten periaatteiden aihealueista. Sisäisten tarkastusten yhteydessä myös varmistetaan, että työntekijät tuntevat omaa toimintaansa koskevat lait, määräykset ja periaatteet ja että he noudattavat niitä.

### Nimitysvaliokunta

Metson varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2006 asettama nimitysvaliokunta valmisti hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitysvaliokunnan jäsenten nimeämisoikeus oli niillä neljällä osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin 1.11.2006. Hallituksen puheenjohtaja toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Mikäli osakkeenomistaja ei halunnut käyttää nimeämisoikeuttaan, tämä oikeus siirtyi seuraavaksi suurimmalle omistajalle.

Nimitysvaliokunnan koollekutsujana toimi hallituksen puheenjohtaja, ja valiokunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnan tuli antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään 1.2.2007.

» **Katso nimitysvaliokunnan kokoonpano ja lisätietoa osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)**  
» **Hallinnointi** » **Nimitysvaliokunta** »

### Tilintarkastus

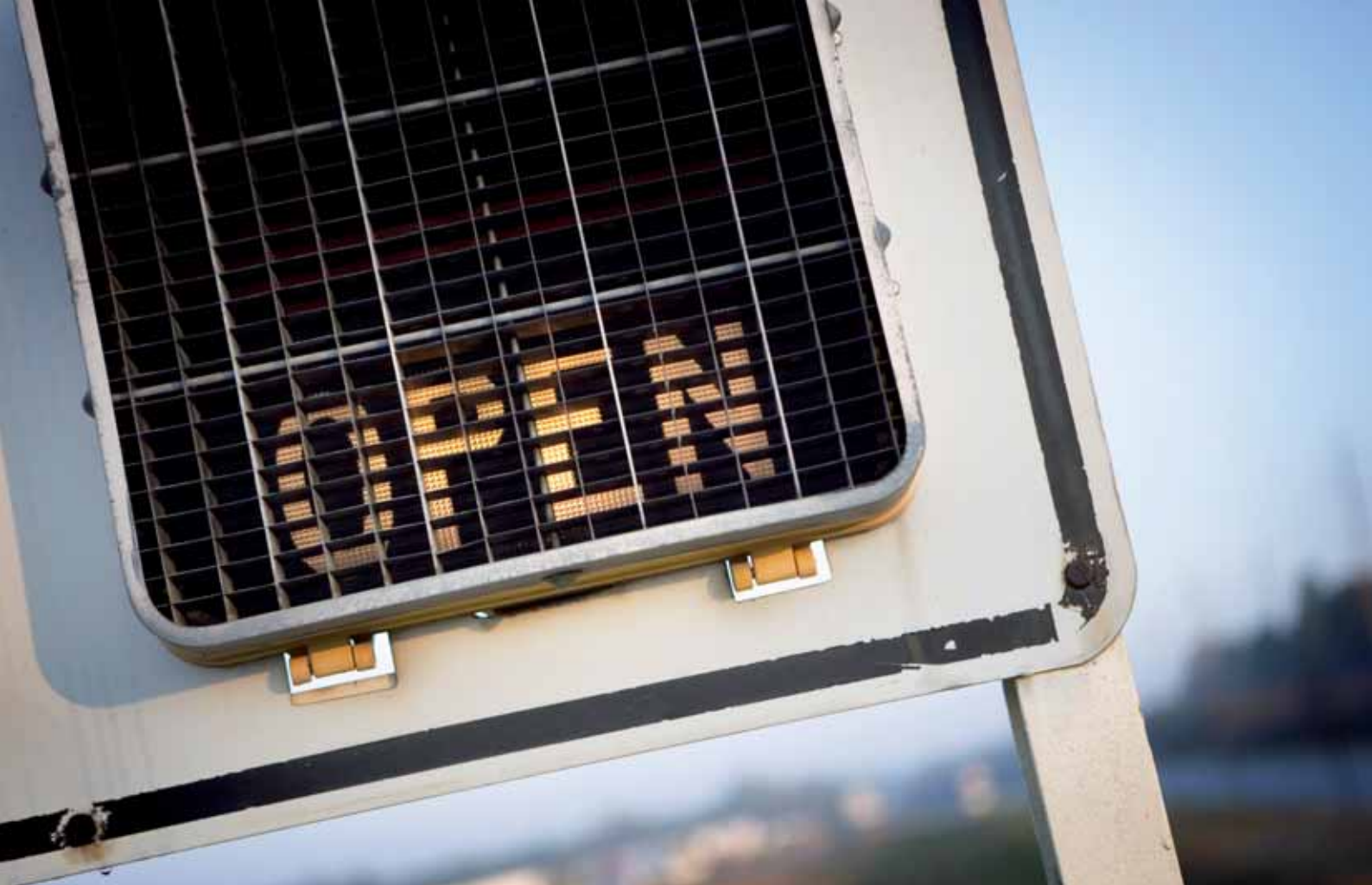
Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, toimintakertomus, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitalinpäätös ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Metsolla on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Lisäksi yhtiökokous voi valita enintään kaksi varatilintarkastajaa. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat vuoden toimikaudeksi kerrallaan.

### Sisäinen tarkastus

Metson sisäisen tarkastuksen tehtävänä on varmistaa Metson eri toimintojen tehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin oikeellisuus sekä toiminnan lainmukaisuus. Lisäksi sen tehtävänä on varmistaa,

» **Metson hallinnointiperiaatteiden ja yhdysvaltalaisiin yrityksiin soveltuvien NYSE:n listautumissääntöjen luvun 303A vertailu on saatavilla osoitteessa [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)** » **Hallinnointi** »



että yhtiön omaisuutta hoidetaan asianmukaisesti. Sisäinen tarkastus valvoo kaikkia Metson yksiköitä ja toimintoja.

Sisäinen tarkastus arvioi käytössä olevien toimintatapojen ja menetelmien tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta sekä tarkastaa sisäisen valvonnan toimivuutta. Lisäksi sisäinen tarkastus pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittymistä Metson eri toiminnoissa.

Sisäinen tarkastus raportoi Metson johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoi hallinnollisesti varatoimitusjohtajalle, mutta hänellä on suora raportointivastuu myös toimitusjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle.

### Sisäpiiri

Metson ilmoitusvelvollisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, tilintarkastaja, varatilintarkastaja ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilö, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta. Näiden lisäksi Metson ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden Metson arvopaperien omistus on julkista. Tämän lisäksi Metsolla on myös muita pysyviä sisäpiiriläisiä sekä hankekohtaisia sisäpiiriläisiä, joiden arvopaperiomistus ei ole julkista.

Metso noudattaa Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Metson pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeellelaskemilla arvopapereilla 21 vuorokautta ennen yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Metso-konsernin lakiasianosasto vastaa yhtiön sisäpiirikäsitteistä. Metso ylläpitää ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten rekisteriä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä, jossa arvopapereita koskevat omistustiedot saadaan suoraan arvo-osuusjärjestelmästä.

» Ajantasainen luettelo Metson ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistuksista löytyy osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat>Hallinnointi>Sisäpiiri](http://www.metso.com/sijoittajat>Hallinnointi>Sisäpiiri) »

### Tiedottaminen

Metsolla on suomen- ja englanninkieliset kotisivut osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com). Sivulla on esitetty kattavan sijoittajainformaation lisäksi yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevia tietoja sekä kaikki ne tiedot, jotka on julkistettu listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla.

## Hallinnointi vuonna 2006

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokouksemme pidettiin 4.4.2006 Helsingissä.

### Nimitysvaliokunta

Yhtiökokous asetti nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokunnan muodostivat marraskuussa 2006 Markku Tapio (nimitysvaliokunnan puheenjohtaja), johtaja, omistajapolitiikan yksikkö (Suomen Valtio); Harri Sailas, varatoimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen); Mikko Koivusalo, sijoitusjohtaja (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma), ja Henry Wiklund, toimitusjohtaja (Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.). Metson hallituksen puheenjohtaja Matti Kavetvuo toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunta antoi ehdotuksensa 22.1.2007.

### Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Yhtiökokous valitsi Metson hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajana Jaakko Rauramo. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Christer Gardell ja Yrjö Neuvo. Hallituksen jäseninä jatkoivat Svante Adde, Maija-Liisa Friman sekä Satu Huber.

Suomen hallintoedustuslain perusteella henkilöstön edustaja osallistuu Metson hallituksen kokouksiin kutsutuna asiantuntijana. Hänellä ei kuitenkaan ole äänioikeutta, eikä hän ole juridisesti vastuussa hallituksen päätöksistä. Henkilöstöedustajan valitsevat Metson henkilöstöryhmät, ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi. Vuonna 2006 henkilöstön edustajana hallitustyöskentelyyn osallistui Jukka Leppänen.

Vuonna 2006 hallitus kokoontui 16 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 98,2. Hallitus teki työskentelystään itsearvioinnin lokakuussa 2006.

### Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 4.4.2006 alkaen Maija-Liisa Friman (pj.), Svante Adde ja Satu Huber. Hallitus on määritellyt Svante Adden tarkastusvaliokunnan taloudelliseksi asiantuntijaksi.

Vuonna 2006 tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta valvoi mm. sisäisten kontrollien raportoinnin etenemistä Sarbanes-Oxley-lain SOX 404 -määräysten mukaisesti ja arvioi Metson liikearvon testaukseen liittyviä laskelmia.

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat 4.4.2006 alkaen Matti Kavetvuo (pj.), Christer Gardell, Yrjö Neuvo ja Jaakko

Rauramo. Vuonna 2006 palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa, ja sen päätehtäviä olivat johdon palkkojen ja kannustimien sekä konsernin vuosien 2006–2008 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän kehittäminen.

### Metson johtoryhmä

Organisaatiotamme, johtoryhmäämme ja sen jäsenten vastualueita muutettiin 1.8.2006.

Risto Hautamäki jatkoi Metso Paperin toimitusjohtajana. Kuidut-liiketoimintalinjan sekä Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen yhdistämisestä vastaavaksi johtajaksi nimitettiin Bertel Langenskiöld, joka aiemmin toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana. Langenskiöld siirtyi Metso Paperin toimitusjohtajaksi 1.4.2007 alkaen. Risto Hautamäki jää eläkkeelle vuoden 2008 alusta. Huhtikuusta 2007 eteenpäin hän vastaa massa- ja paperiteollisuuden avainasiakasprojekteista.

Matti Kähkönen nimitettiin Metso Mineralsin toimitusjohtajaksi. Hän toimi aiemmin Metso Automationin toimitusjohtajana.

Pasi Laine nimitettiin Metso Automationin toimitusjohtajaksi. Hän toimi aiemmin Metso Automationin Kenttäjärjestelmät-liiketoimintalinjan toimitusjohtajana.

Metso Ventures -liiketoiminta-alue purettiin 1.1.2007, ja Metso Venturesin toimitusjohtaja Vesa Kainu jäi eläkkeelle 28.2.2007.

Metson toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo jatkoivat tehtävissään. Heidän lisäksi Metson johtoryhmään kuuluvat 1.4.2007 alkaen Matti Kähkönen, Pasi Laine ja Bertel Langenskiöld.

### Metson johtoryhmätyöskentely vuonna 2006

Vuonna 2006 johtoryhmämme kokoontui 14 kertaa. Vuoden 2006 aikana johtoryhmän keskeinen tehtävä oli toimeenpanna ja kehittää kannattavan kasvun strategiaamme ja laatia ehdotus hallitukselle yhtiön uusista taloudellisista tavoitteista. Lisäksi käsiteltiin mm. liiketoiminnan tuloksia, markkinatilannetta, suurimpia yrityskauppoja, johtamisprosesseja, henkilöstöressurssien kehittämistä, palkitsemisjärjestelmiä ja SOX 404 -projektia. Muut vuoden aikana käsitellyt merkittävät asiat liittyivät liiketoiminta-alueiden yhteisiin tietohallinnon ja liiketoimintainfrastruktuurin sekä back office -toimintojen kehityksen seuraamiseen.

### Sarbanes-Oxley-laki ja SOX 404 -määräysten täyttäminen

Yhdysvaltalainen Sarbanes-Oxley-laki (SOX) sisältää useita yhtiöiden ohjaus- ja hallinnointijärjestelmiä sekä niiden valvontaan liittyviä määräyksiä, jotka koskevat kaikkia Yhdysvalloissa listattuja yrityksiä.

SOX 404 -määräysten täyttämiseksi olemme kehittäneet sisäisiä hallinto- ja valvontamenettelyjämme kahden



viime vuoden ajan. Vuoden 2006 aikana Metson sisäisen tarkastuksen ohjauksella tarkastettiin 35 merkittävintä yksikköämme. Tarkastukset käsittivät sisäisten valvontamettelyjen arviointi- ja testausprosessit sekä keskeisten hallinnollisten toimintojen arvioinnin. Testauksen aikana prosesseihin tehtiin korjaavia ja täydentäviä toimenpiteitä.

Vuoden 2006 aikana myös ulkoinen tilintarkastajamme PricewaterhouseCoopers teki talousraportointimme sisäistä kontrolleista oman riippumattoman arviointinsa. Johtomme on antanut SOX 404:n edellyttämän arvion talousraportointiimme liittyvien sisäisten kontrollien tehokkuudesta ja toimivuudesta. Tilintarkastajien ja johdon lausunnot löytyvät maaliskuussa julkaistavasta 20F-dokumentista.

### Väärinkäytösepäilyistä raportointinen

SOX:in säädösten mukaisesti käytössämme on ulkopuolisen tahon ylläpitämä luottamuksellinen ilmoituskanava taloudellisten väärinkäytösepäilyjen raportointiin. Vuoden 2006 aikana kanavan kautta saatiin muutamia ilmoituksia, mutta tarkemmassa tutkimuksessa yksikään ei paljastunut taloudelliseksi väärinkäytökseksi. Suorina yhteydenottoina sekä sisäisten tarkastusten yhteydessä esiin nousi muutama väärinkäytös. Nämä väärinkäytökset päättyivät väärinkäytös-ohjeistomme mukaisesti hallituksen tarkastusvaliokunnan käsittelyyn. Väärinkäytöksillä ei ollut merkittävää vaikutusta raportoimaamme taloudelliseen tulokseen.

Eettisten periaatteidemme ja arvojemme tukemiseksi järjestimme vuonna 2006 koko organisaatiomme kattavan koulutuksen näistä aiheista.

### Tilintarkastajat

Tilintarkastajanaamme on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Alla olevassa taulukossa on esitetty PricewaterhouseCoopersille vuosina 2005–2006 maksetut palkkiot.

Tilintarkastajien palkkiot, milj. e	2005	2006
Tilintarkastuspalvelut	2,9	5,2
Veropalvelut	2,1	1,7
Muut tilintarkastukseen liittyvät palvelut	1,3	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>8,6</b>

### Sisäpiiriohjeet

Uudistetut sisäpiiriohjeemme astuivat voimaan 1.1.2006.

### Hallituksen palkkiot ja muut etuudet

4.4.2006 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 80 000 euroa, varapuheenjohtajan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan 50 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 40 000 euroa. Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan 500 euron palkkio niistä hallituksen ja valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuvat. Matkakulut ja päivärahat maksetaan matkustussääntömme mukaisesti. Alla olevassa taulukossa on esitetty hallitukselle vuosina 2005–2006 maksetut palkkiot.

Hallituksen palkkiot ja etuudet, 1000 e	2005	2006
<b>Nykyiset hallituksen jäsenet:</b>		
Matti Kavetvuori	73	87
Jaakko Rauramo	50	57
Svante Adde	31	49
Maija-Liisa Friman	47	58
Christer Gardell	–	38
Satu Huber	40	49
Yrjö Neuvo	–	38
Jukka Leppänen <sup>1)</sup>	–	6
<b>Entiset hallituksen jäsenet:</b>		
Juhani Kuusi	40	9
Risto Hautamäki	8	–
Pentti Mäkinen <sup>1)</sup>	18	2
<b>Yhteensä</b>	<b>307</b>	<b>393</b>

<sup>1)</sup> Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ei äänioikeutta.

### Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Johtoryhmämme jäsenten palkka rakentuu kiinteästä peruspalkasta sekä konsernin ja/tai asianomaisen liiketoiminta-alueen tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkio voi perustua myös muihin kehitystavoitteisiin. Vuosille 2006–2008 Metson hallitus on hyväksynyt osake-

pohjaisen kannustinjärjestelmän. Vuoden 2006 aikana johtoryhmämme jäsenistä ainoastaan toimitusjohtaja Jorma Elorannalla oli optio-omistuksia.

Useimpien johtoryhmämme jäsenten työ- ja toimisopimusten mukainen eläkeikä on 60 vuotta.

### Palkat ja palkkiot

Vuonna 2006 maksettiin seitsemälle johtoryhmän jäsenelle siltä ajalta, jonka he olivat johtoryhmän jäseniä, palkkoja ja palkkioita yhteensä 2 160 956 euroa. Lisäksi vuoden 2005 tulospalkkioon perustuva osuus oli 928 523 euroa. Vuodelta 2006 nykyisille johtoryhmän jäsenille maksetaan tulospalkkiota yhteensä enintään 1 099 491 euroa. Lisäksi johtoryhmän jäsenet voivat maaliskuussa 2007 maksettavan vuoden 2006 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella saada enimmillään yhteensä 25 955 osaketta. Toimitusjohtaja Jorma Elorannan palkka vuonna 2006 oli 486 580 euroa. Lisäksi hänelle maksettiin vuonna 2006 236 291 euroa tulospalkkiota vuodelta 2005. Palkankorotus vuonna 2006 oli 5,76 prosenttia. Jorma Elorannan tulospalkkiosopimuksen mukaan hänen tulospalkkionsa enimmäismäärä on puolet veronalaisesta vuosiansiosta, ja tulospalkkio on sidoksissa Metson saavuttamaan liikevoittoon. Rahapalkan lisäksi hänellä on auto- ja puhelinetu. Hänelle on myös myönnetty yhteensä 100 000 Metson 2003A-optio-oikeutta. Vuodelta 2006 toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkiota 249 530 euroa. Lisäksi hän voi maaliskuussa 2007 maksettavan vuoden 2006 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella saada enimmillään 5 000 osaketta. Jorma Elorannan toimisopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta, ja eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta joko neljän tai kymmenen viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna sen mukaan, kumpi antaa korkeamman loppusumman. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Tarkempia tietoja toimitusjohtajan ja johdon palkkioista esitetään tilinpäätöksen liitetiedossa 8.



### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Meillä on osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006–2008. Järjestelmä on osa konsernin ja liiketoiminta-alueiden johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Järjestelmän palkkiot perustuvat Metson ja liiketoiminta-alueiden liikevoittoon. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen.

Kannustinjärjestelmään käytettävä enimmäisosakemäärä on 360 000 Metson osaketta, ja tähän käytetään yhtiön omia osakkeita. Mikäli tästä osakemäärästä poikeaan esimerkiksi merkittävien yritystojen takia tai muista syistä, edellytetään asiassa hallituksen päätöstä erillisestä uudesta osakepalkkio-ohjelmasta.

Vuoden 2006 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuuluu 61 johtajaamme. Koko johtoryhmämme kuuluu kannustusjärjestelmän piiriin. Palkkioina jaetaan maaliskuun 2007 loppuun mennessä yhteensä enintään 100 601 osaketta, mikä vastaa noin 0,07 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Johtoryhmämme jäsenten osuus on enintään 25 955 osaketta. Jos Metson osakkeen arvo laskettuna maaliskuun 2007 kahden ensimmäisen täyden viikon keskiarvona ylittää 38 euroa, ansaintakaudelta 2006 myönnettävien osakkeiden lopullista määrää vähennetään vastaavassa suhteessa.

Vuoden 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuuluu 84 johtajaamme. Koko johtoryhmämme kuuluu kannustusjärjestelmän piiriin. Järjestelmä kattaa enintään 125 500 osaketta. Johtoryhmämme jäsenten osuus tästä kokonaisuudesta on enintään 26 500 osaketta. Jos Metson osakkeen arvo laskettuna maaliskuun 2008 kahden ensimmäisen viikon keskiarvona ylittää 48 euroa, ansaintakaudelta 2007 myönnettävien osakkeiden määrää vähennetään vastaavassa suhteessa. Mahdollisten palkkioiden maksamisesta päätetään vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä.

Vuoden 2008 osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä allokoitavasta osakemäärästä ja hintakatosta päättää Metson hallitus vuoden 2008 alussa.

### Optio-ohjelmat

Metsolla on tällä hetkellä yksi optio-ohjelma: vuoden 2003 optio-ohjelma. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 235 000 uutta osaketta. Näistä optio-oikeuksista hallitus on varannut 200 000 optio-oikeutta, ja toimitusjohtaja Jorma Elorannalla oli 31.12.2006 35 000 2003A-optio-oikeutta. Vuoden 2006 aikana Eloranta myi 50 000 2003A-optio-oikeutta ja merkitsi 15 000 optio-oikeudella Metson osakkeita.

Tarkempia tietoja optio-ohjelmastamme ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä esitetään tilinpäätöksen kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, sivulla 120.

Konsernin johtoryhmän tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2006 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

# Hallitus

## **Matti Kavetvuo** s. 1944

Metson hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003. Metson palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen. Diplomi-insinööri, ekonomi, vuorineuvos.

### **Metson osakkeita 31. 12. 2006** –

Matti Kavetvuo oli Pohjola-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja vuoteen 2001, jolloin hän jäi eläkkeelle. Vuosina 1992–1999 Kavetvuo toimi Valio Oyj:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1991 Orion-yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja Orion-konsernin pääjohtajana. Vuosina 1971–1984 hän oli Instrumentariumin palveluksessa, viimeksi 1979–1984 toimitusjohtajana.

**Hallituksen puheenjohtaja** Orion Oyj.

**Hallituksen jäsen** Alma Media Oyj, KCI Konecranes Oyj, Marimekko Oyj.



## **Jaakko Rauramo** s. 1941

Metson hallituksen jäsen vuodesta 1999, varapuheenjohtaja vuodesta 2004. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen. Diplomi-insinööri, vuorineuvos. Tekniikan kunnia-tohtori.

### **Metson osakkeita 31. 12. 2006** 4 205

Jaakko Rauramo toimi SanomaWSOY:n toimitusjohtajana vuosina 1999–2001 ja Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajana vuosina 1984–1999.

**Hallituksen puheenjohtaja** SanomaWSOY Oyj.

**Hallituksen jäsen** Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) -säätiö, Stiftelsen Svenska Dagbladet, Reuters Founders' Share Company Limited, Helsingin Sanomain säätiö, Jane ja Aatos Erkon säätiö, The Scandinavian International Management Institute Foundation.

**Puheenjohtaja** Puolustustaloudellinen suunnittelukunta.

**Valtuuskunnan jäsen** Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos, Elinkeinoelämän Valtuuskunta, Helsingin kauppakamari, Keskuskauppakamari, Teknillisen Korkeakoulun Ylioppilaskunnan kunniavaltuuskunta.



## **Svante Adde** s. 1956

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2005. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen ja taloudellinen asiantuntija. Riippumaton hallituksen jäsen. Ruotsin kansalainen. Diplomi-ekonomi. Toimitusjohtaja, Compass Advisers, Lontoo.

### **Metson osakkeita 31. 12. 2006** –

Svante Adde on toiminut kansainvälisen Compass Adviserin Lontoon toimipisteen toimitusjohtajana toukokuusta 2005 alkaen. Aiemmin hän toimi Ahlstrom Oyj:n talousjohtajana vuosina 2003–2005 ja kansainvälisessä Lazard-investointipankissa konsernin toimitusjohtajana ja konsernin yritysrahoituksesta Pohjoismaissa vastaavana johtajana. Ennen Lazardia Adde työskenteli Citigroupissa.

**Hallituksen jäsen** KCI Konecranes, Brammer PLC, MeeToo Ab.



## **Maija-Liisa Friman** s. 1952

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003. Metson tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen. Diplomi-insinööri. Toimitusjohtaja, Aspocomp Group Oyj.

### **Metson osakkeita 31. 12. 2006** 1 500

Maija-Liisa Friman on toiminut Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajana huhtikuusta 2004. Tätä ennen hän oli Vattenfall Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2004. Vuosina 1993–2000 hän oli Gyproc Oyj:n toimitusjohtaja.

**Hallituksen jäsen** Sponda Oyj, Suomen Lääketieteen Säätiö.

**Hallintoneuvoston jäsen** Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.



**Christer Gardell** s. 1960

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Ruotsin kansalainen. MBA. Perustaja ja johtava osakas, Cevian Capital.

**Metson osakkeita 31.12.2006** –

Christer Gardell perusti ruotsalaisen sijoitusyhtiö Cevian Capitalin vuonna 2002 ja on toiminut yhtiön johtavana osakkaana (Managing Partner) siitä lähtien. Vuosina 1996–2002 hän oli AB Custoksen pääjohtaja. Aiemmin hän työskenteli Nordic Capitalissa ja McKinsey & Companyssä.

**Hallituksen jäsen** Ab Lindex.

**Satu Huber** s. 1958

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2004. Metson tarkastusvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen. Kauppätieteiden maisteri. Toimitusjohtaja, Finanssialan Keskusliitto ry.

**Metson osakkeita 31.12.2006** 500

Satu Huber on toiminut Finanssialan Keskusliiton toimitusjohtajan sen perustamisesta vuodesta 2007. Tätä ennen hän oli Valtiokonttorissa Rahoituksen toimialajohtaja vuosina 1997–2006. Vuosina 1995–1997 hän oli Merita Investment Bankingissa ryhmänjohtajana, viimeisimpänä vastuualueenaan Tradingin asiakauppa, Skandinavian raha- ja JVK-markkinat sekä Global Sales. Vuosina 1992–1995 hän toimi Suomen Yhdyspankki Oy:ssä/Merita Pankissa Treasuryn osastonjohtajana.

**Hallituksen jäsen** Ekonomiska Samfundet i Finland r.f., Finnair Oyj.

**Yrjö Neuvo** s. 1943

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2006. Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen. Professori, tekniikan tohtori.

**Metson osakkeita 31.12.2006** 3 400

Yrjö Neuvo toimi Nokian teknologiajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuosina 1993–2005. Hän jäi Nokian palveluksesta eläkkeelle 1.1.2006. Ennen Nokialle siirtymistään hän toimi Tampereen teknillisen yliopiston professorina, Suomen Akatemian akatemiaprofessorina ja vierailevana professorina Santa Barbaran yliopistossa Kaliforniassa. Neuvo on julkaissut yli 400 teknistä artikkelia.

**Hallituksen puheenjohtaja** Tekniikan Edistämissäätiö

**Hallituksen jäsen** Vaisala Oyj

**Jukka Leppänen** s. 1949

Jukka Leppänen osallistuu Metson hallituksen kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi. Suomen kansalainen. Metson palveluksessa vuodesta 1976. Testausinsinööri.

**Metson osakkeita 31.12.2006** 520

Jukka Leppänen toimii Metso Automationin Tampereen yksikössä metsoDNA -automaatiojärjestelmän testausinsinöörinä. Hän on ylempien toimihenkilöiden luottamusmies ja työsuojeluvallatuutettu.

Metso noudattaa hallituksen jäsenen riippumattomuuden määrittelyssä Helsingin Pörssin, Keskukskauppakamarin ja Teollisuuden Työnantajain Keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Riippumattomuuden määrittelyssä noudatetaan myös New Yorkin pörssin ja Sarbanes-Oxley-lain ulkomaisia yhtiöitä koskevia määräyksiä.

Hallituksen jäsenten Metson osakkeiden ajan tasalla olevat omistustiedot on esitelty osoitteessa [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Hallinnointi > Sisäpiiri.

Hallituksen jäsenten luottamustehtävät ovat tilanteesta 31.12.2006. Päivitetyt tiedot sekä laajemmat CV:t on esitelty osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com) > Konserni > Metson johto > Metson hallitus.



# Johtoryhmä

## **Jorma Eloranta** s. 1951

Toimitusjohtaja.

Johtoryhmän puheenjohtaja. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004.

**Metson osakkeita 31. 12. 2006** 18 300

**2003A-optioita 31. 12. 2006** 35 000

Jorma Eloranta aloitti Metson toimitusjohtajana maaliskuussa 2004. Vuosina 2001–2004 Eloranta toimi Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtajana. Eloranta toimi vuosina 1997–2001 Patria Industries Oy:n toimitusjohtajana, vuosina 1996–1997 Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernien varatoimitusjohtajana sekä vuosina 1985–1995 Finvest Oy:n toimitusjohtajana.

**Hallituksen puheenjohtaja** Oy Center-Inn Ab.

**Hallituksen jäsen** Uponor Oyj, Teknillisen Korkeakoulun Tukisäätiö, Teknologiateollisuus ry.

**Hallintoneuvoston jäsen** Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.



## **Olli Vaartimo** s. 1950

Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen.

Johtoryhmän varapuheenjohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999. Kauppatieteiden maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974.

**Metson osakkeita 31. 12. 2006** 1 144

Olli Vaartimo on ollut Metson varatoimitusjohtajana vuodesta 2003. Vaartimo toimi väliaikaisesti Metson toimitusjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana syyskuusta 2003 maaliskuuhun 2004, jonka jälkeen hän jatkoi Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vuosina 1999–2003 Vaartimo toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 1993–1999 Rauma-konserniin kuuluneen Nordbergin toimitusjohtajana. Vuosina 1991–1998 hän oli myös Rauma Oyj:n varatoimitusjohtaja.



## **Risto Hautamäki** s. 1945

Toimitusjohtaja, Metso Paper; vastaa 1.4.2007 alkaen massa- ja paperiteollisuuden avainasiakasprojekteista; jää eläkkeelle vuoden 2008 alusta.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2005.

**Metson osakkeita 31. 12. 2006** 2 000

Risto Hautamäki aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana vuonna 2005. Hautamäki toimi Tamfelt Oyj:n toimitusjohtajana 1995–2005. Valmet Paperikoneet Oy:n toimitusjohtajana Hautamäki oli vuosina 1990–1994 ja varatoimitusjohtajana 1989–1990. Hautamäki oli Metson hallituksen sekä palkitsemisvaliokunnan jäsen vuosina 2004–2005, kunnes hän aloitti nykyisessä tehtävässään.

**Hallituksen jäsen** Wärtsilä Oyj.



## **Vesa Kainu** s. 1947

Toimitusjohtaja, Metso Ventures; jäi eläkkeelle 28.2.2007.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1971.

**Metson osakkeita 31. 12. 2006** 60

Vesa Kainu toimi Metso Venturesin toimitusjohtajana vuodesta 2003. Kainu toimi Metso Mineralsin varatoimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Vuosina 1999–2001 Kainu oli Metso Paper Servicen toimitusjohtaja. Sitä ennen Kainu toimi Valmetin huoltopalvelut-liiketoimintalinjan johtajana vuodesta 1994.

**Hallituksen jäsen** Exel Oyj, Tamfelt Oyj Abp, Avantone Oy.





**Matti Kähkönen** s. 1956

Toimitusjohtaja, Metso Minerals.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980.

**Metson osakkeita 31.12.2006 –**

Matti Kähkönen on ollut Metso Mineralsin toimitusjohtaja vuodesta 2006. Vuosina 2001–2006 hän toimi Metso Automationin toimitusjohtajana. Kähkönen toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan johtajana vuosina 1999–2001. Sitä ennen Kähkönen oli Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin divisioonajohtajana vuodesta 1993.

**Pasi Laine** s. 1963

Toimitusjohtaja, Metso Automation.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1998.

**Metson osakkeita 31.12.2006 –**

Pasi Laine on ollut Metso Automationin toimitusjohtaja vuodesta 2006. Laine toimi Metso Automationin Field Systems -liiketoimintalinjan toimitusjohtajana vuosina 2003–2006. Hän oli Metso Automationin Paper and Pulp Automation Solutions -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 2002–2003 ja Process & Energy -liiketoimintayksikön johtaja vuosina 1998–2002. Laine toimi Elsam Bailey Hartmann & Braun Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1996–1998 sekä sitä ennen, vuosina 1988–1996 eri tehtävissä Valmet Automationissa Suomessa, Kanadassa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa.

**Bertel Langenskiöld** s. 1950

Johtaja, Metso Paperin Kuidut -liiketoimintalinja ja Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-yksiköiden integrointi; 1.4.2007 alkaen Metso Paperin toimitusjohtaja.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003.

**Metson osakkeita 31.12.2006** 1 500

Bertel Langenskiöld on toiminut Metso Paperin Kuidut-liiketoimintalinjan johtajana vuodesta 2006. Lisäksi hän vastaa Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen integroinnista Metsoon. Vuosina 2003–2006 Langenskiöld toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana. Hän toimi Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2003 ja vuosina 1994–2000 Tampella Power Oy:n/Kvaerner Pulping, Power Divisionin toimitusjohtajana.

**Hallituksen jäsen** Wärtsilä Oyj Abp, Luvata International Oy.



Johtoryhmän jäsenten päivitetty Metson osakkeiden ja optioiden omistukset on esitelty osoitteessa [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > Hallinnointi > Sisäpiiri.

Johtoryhmän jäsenten laajemmat CV:t on esitelty osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com) > Konserni > Metson johto > Metson johtoryhmä.

**Konsernihallinto**

**Toimitusjohtaja** Jorma Eloranta

**Henkilöstö** Taina Sopenlehto

**Lakiasiat** Aleksanteri Lebedeff

**Strategia** Kalle Reponen

**Sidosryhmäsuhteet ja kauppapolitiikka** Jukka Seppälä

**Teknologia, laatu ja ympäristö** Marko Hakovirta

**Viestintä** Kati Renvall

**Varatoimitusjohtaja** Olli Vaartimo

**Rahoitus** Pekka Hölttä

**Sijoittajasuhteet** Johanna Sintonen

**Sisäinen tarkastus** Jarmo Kääriäinen

**Talous** Reijo Kostiainen

**Tietotekniikka** Pauli Nuutinen

# Vuoden 2006 pörssitiedotteet- ja ilmoitukset

## Tammikuu

- 9.1. Metso toimittaa arinauunijärjestelmän LKAB:lle Kiirunaan
- 12.1. Metso toimittaa kuljetinjärjestelmän Dawsonin kivihiihkaivokseen Australiaan
- 31.1. Nimitysvaliokunta ehdottaa seitsemää jäsentä Metson hallitukseen

## Helmikuu

- 8.2. Metson vuoden 2006 osakepohjaisen kannustusjärjestelmän piiriin 55 henkilöä
- 8.2. Metso vahva kasvu jatkuu; hallitus esittää lisäosinkoa
- 8.2. Metso ostaa Aker Kvaernerin Pulping ja Power -liiketoiminnan
- 8.2. Metso jatkaa nykyrakenteellaan kannattavan kasvun strategian toteuttamista
- 8.2. Yhtiökokouskutsu
- 9.2. Deutsche Bank AG:n omistusosuus Metsossa nousi 5,15 prosenttiin
- 13.2. Metso ostaa paperikonevalmistajan Kiinasta
- 23.2. Deutsche Bank AG:n omistusosuus laski 4,79 prosenttiin

## Maaliskuu

- 15.3. Metson vuosikertomus 2005 ilmestynyt
- 15.3. Metson Form 20-F -vuosikertomus
- 20.3. Fidelity International Ltd:n omistusosuus 4,98 prosenttiin
- 22.3. Fidelity International Limitedin omistusosuus Metsossa nousi 5,11 prosenttiin
- 22.3. Metso toimittaa sellulinjan Bahia Pulpille Brasiliaan
- 31.3. Fidelity International Limitedin omistusosuus Metsossa laskenut 3,98 prosenttiin

## Huhtikuu

- 4.4. Metson yhtiökokous 4.4.2006: Toimitusjohtaja Jorma Elorannan katsaus
- 4.4. Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous: osinkoa 1,40 euroa osakkeelta
- 6.4. Metso hakee optio-oikeuksien 2003A listaamista Helsingin Pörssin päälistalle
- 7.4. Standard & Poor's muutti Metson luokituksia koskevat näkymät positiivisiksi
- 12.4. Metso toimittaa laitteita Pflaiderein MDF-linjaan Puolaan
- 25.4. Fidelity International Limitedin omistusosuus Metsossa nousi 5,12 prosenttiin

- 28.4. Metso ja Aker Kvaerner allekirjoittaneet kauppasopimuksen Pulping ja Power -liiketoiminnasta
- 28.4. Metso-konsernin osavuositulos 1.1.–31.3.2006: Tilauskannan ja tuloksen vahva kehitys jatkui ensimmäisellä neljänneksellä

## Toukokuu

- 2.5. Metso hankkii omia osakkeitaan
- 9.5. Metso toimittaa jälleen kartonkikoneen Lee & Manille Kiinaan
- 10.5. Uusi paperinvalmistuslinja Nippon Paperille
- 15.5. Paperikonetoimitus Anhui Shanyinille Kiinaan
- 30.5. Fidelity International Limitedin omistusosuus Metsossa laskenut 4,84 prosenttiin

## Kesäkuu

- 6.6. Muutoksia Metson johtoryhmässä
- 7.6. Metso uusii UPM:n paperikonetta Jämsänkoskella
- 12.6. Metso toimittaa kuitulinjan ITC Bhadrachalamille Intiaan
- 14.6. Metso kirjaa kertaluonteisen 57 miljoonan euron verosaatavan vuoden 2006 toisella neljänneksellä
- 26.6. Murskaus- ja jauhatuslaitteistoa Boddingtonin kultakaivokseen

## Heinäkuu

- 26.7. Metso toimittaa jauhatus- ja vaahdotuslaitteistoa Gaiskyn kuparikäivokseen Venäjälle
- 27.7. Metson osavuositulos 1.1.–30.6.2006: Metson vahva kehitys jatkuu

## Elokuu

- 1.8. J.P. Morgan Chase & Co.:n omistusosuus Metsossa 5,03 prosenttiin
- 10.8. Metso toimittaa kaivoslaitteistoa Mt Isan kaivokseen Australiaan
- 14.8. Metson Aker Kvaernerin Pulping ja Power -liiketoimintojen osto Euroopan komission kilpailuviranomaiskäsitteilyn toiseen vaiheeseen
- 31.8. Metso toimittaa brasilialaiselle Klabin-yhtiölle puunkäsittely- ja valkaisuainelajit sekä pesulinjan uudistuksen
- 31.8. Shanghai-Chenming Paper Machinery siirtyi Metson omistukseen 31.8.2006
- 31.8. Metson taloudelliset tiedotteet vuonna 2007

## Syyskuu

- 4.9. Marathon Asset Management LLP:n omistusosuus Metsossa laskenut 3,45 prosenttiin
- 12.9. Metso toimittaa suuren painopaperilinjan Guangzhou Paperille Kiinaan
- 28.9. Metso purkaa Ventures-liiketoiminta-alueen
- 28.9. Moody's nosti Metson luottoluokituksen tasolle Baa3

## Lokakuu

- 4.10. Fidelity Management Research Corporationin omistusosuus Metsossa laskenut 4,95 prosenttiin
- 9.10. Standard & Poor's nosti Metson yritysluottoluokituksen tasolle BBB-
- 25.10. Metson osavuositulos 1.1.–30.9.2006: Tilausten saanti jatkui vahvana ja kannattavuus parani edelleen; luottavaiset näkymät vuoteen 2007
- 25.10. Metso päivittää taloudelliset tavoitteensa ja osinkopolitiikkansa
- 31.10. J.P. Morgan Chase & Co.:n omistusosuus Metsossa 4,99 prosenttiin

## Marraskuu

- 2.11. Metso Oyj:n osakasluettelon mukaiset suurimmat omistajat 1.11.2006
- 3.11. Metso Minerals Industries, Inc. on saanut asiakirjojen luovutusvaatimuksen Yhdysvaltojen oikeusministeriöltä
- 16.11. Metson nimitysvaliokunnan kokoonpano
- 21.11. Kuitulinjan toimitus West Coast Paperille Intiaan
- 23.11. Metso myy ruotsalaisen Metso Powdermet AB:n Sandvikille
- 29.11. J.P. Morgan Chase & Co.:n omistusosuus 5,19 prosenttiin

## Joulukuu

- 8.12. Metso nostaa 100 miljoonan euron lainan Euroopan investointipankilta
- 12.12. Euroopan komissio hyväksyi Metson Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston
- 14.12. Metso ostanut omia osakkeitaan avainhenkilöiden kannustamiseen
- 15.12. Metso allekirjoitti 500 miljoonan euron valmiusluoton
- 29.12. Metso sai päätökseen Aker Kvaernerin Pulping- ja Power-liiketoimintojen oston

# Sijoittajasuhteet

## Periaatteet

### Tehtävä ja tavoitteet

Metson sijoittajasuhdetoiminnon tärkein tehtävä on tukea Metson osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä tietoa Metson toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista sekä taloudellisesta tilanteesta, jotta pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa perustellun kuvan Metsosta sijoituskohteena.

Tehtävänäme on myös kerätä ja analysoida markkinainformaatiota sekä sijoittajien palautetta Metson johdon ja hallituksen käyttöön.

Tavoitteenamme on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohdasta tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Toiminnassamme pyrimme täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

### Toimintamalli

Sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa Metson sijoittajasuhdetoiminto yhdessä konserniviestinnän kanssa. Kaikki sijoittajien pyynnöt hoidetaan keskitetysti Metson sijoittajasuhteista.

Taloudellisten raporttien, Internet-sivujen ja sijoittajalehden lisäksi Metson sijoittajaviestintään kuuluvat sijoittajapaamiset sekä seminaarit, joihin konsernin ylin johto osallistuu aktiivisesti. Järjestämme myös kerran vuodessa sijoittajille ja analyytikoille suunnatun pääomamarkkinapäivän.



### Hiljainen jakso

Emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkistamista.

## Yhteystiedot

Johanna Sintonen, sijoittajasuhdejohtaja  
Puhelin: 020 484 3253  
Sähköposti: johanna.sintonen@metso.com

Marja Kortosalu, taloustiedottaja  
Puhelin: 020 484 3211  
Sähköposti: marja.kortosalu@metso.com

Elina Lehtinen, taloustiedottaja  
Puhelin: 020 484 3215  
Sähköposti: elina.lehtinen@metso.com

Anne-Mari Ylikulppi, assistentti  
Puhelin: 020 484 3117  
Sähköposti: anne-mari.ylikulppi@metso.com

Pohjois-Amerikka  
Mike Phillips,  
Senior Vice President, Finance and Administration,  
Metso USA Inc.  
Puhelin: +1 770 246 7237  
Sähköposti: mike.phillips@metso.com

Sijoittajasuhteiden sähköposti: metso.ir@metso.com

## Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Mikäli osoitetietonne muuttuvat, pyydämme tekemään kirjallisen ilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustilianne hoidetaan. Jos tilinne on Suomen Arvopaperikeskus Oy:n tilinhoitajayhteisössä, kirjallinen ilmoitus lähetetään osoitteeseen:

Suomen Arvopaperikeskus Oy  
PL 1110

00101 Helsinki

Faksi: 020 770 6656

(ilmainen asiakasneuvonta maanantai–perjantai klo 9–16, puhelin 0800 180 500)

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, arvo-osuustilinumero tai syntymäaika sekä vanha ja uusi osoite.

## Sijoittajasuhteet

ADS-osaketodistusten haltijoita pyydämme ottamaan yhteyttä Bank of New Yorkiin:  
The Bank of New York  
Investor Services  
PO Box 11258  
Church Street Station  
New York NY 10286-1258 USA  
Puhelin USA:sta: 1-888-BNY-ADRs tai 1-888-269-2377  
Puhelin USA:n ulkopuolelta: +1-212-815-3700  
Sähköposti: [shareowners@bankofny.com](mailto:shareowners@bankofny.com)  
Internet: [www.adrbny.com](http://www.adrbny.com) tai [www.stockbny.com](http://www.stockbny.com)

Muita kuin osakkeenomistajia pyydämme tekemään osoitteenmuutosilmoituksen Metson konsernihallintoon.

### Sijoitustutkimus

Käsityksemme mukaan seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet arvioivat Metsoa sijoituskohteena. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelossa mainitut tahot seuraavat Metsoa omasta aloitteestaan, emmekä vastaa niiden kannanotoista.

#### Helsinki

ABN AMRO Securities  
D. Carnegie  
Deutsche Bank  
Enskilda Securities  
EQ Bank  
Evli  
E. Öhman J:or Fondkommission  
FIM Pankkiiriliike  
Handelsbanken Capital Markets  
Kaupthing Bank  
Mandatum Pankkiiriliike  
OKO Pankki

#### Muu Eurooppa

ABG Sundal Collier  
Citigroup Global Markets  
Credit Suisse  
Danske Equities  
Goldman Sachs  
JP Morgan Securities  
Lehman Brothers  
Merrill Lynch  
Standard & Poor's  
UBS

### Velkatutkimus

Barclays Capital  
Danske Bank  
Deutsche Bank  
Dresdner Kleinwort Wasserstein  
JP Morgan Securities  
Nordea Debt Capital Markets  
OKO  
The Royal Bank of Scotland  
SEB Merchant Banking  
Société Générale

» **Metsoa seuraavien analyytikoiden päivitetty yhteystiedot löytyvät osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) »**

### Tulevaisuutta koskevat arviot

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoita.

Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

1. yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakursien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen
2. kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut
3. yhtiön oman toiminnan kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon onnistuminen ja jatkuva tehostaminen
4. vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.

» **Lisätietoja Metsosta sijoituskohteena löytyy osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) »**

# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 3.4.2007 klo 14.00 Helsingin messukeskuksessa, Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Osakkeenomistajalla, joka on 23.3.2007 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan meille viimeistään 29.3.2007 ennen klo 16.00. Ilmoittautumisen voi tehdä osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com), puhelimitse numeroon 010 80 8300, faksitse numeroon 020 484 3125 tai kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaikojen päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisaikojen kuluessa.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 10.4.2007 merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 17.4.2007.

## Kaupankäyntitunnukset ja -erät

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä, ja ne rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. New Yorkin pörssissä Metson osakkeet on noteerattu ADS-osaketodistuksina (American Depositary Shares). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Bank of New York toimii Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina.

## Helsingin Pörssissä

Osake

Kaupankäyntitunnus: MEO1V

Kaupankäyntivaluutta: euro

## New Yorkin pörssi

ADS-osaketodistus

Kaupankäyntitunnus: MX

Kaupankäyntivaluutta: Yhdysvaltain dollari

## Indeksit

Metson osake kuuluu ainakin seuraaviin indekseihin:

OMX Helsinki  
 OMX Helsinki Benchmark  
 OMXH25  
 OMX Helsinki Cap  
 OMX Helsinki Industrials  
 OMX Nordic  
 OMX Nordic 40  
 OMX Nordic Large Cap  
 VINX EUR PI  
 VINX Benchmark  
 VINX Industrials  
 Bloomberg World Index  
 Bloomberg World Industrials Index  
 Bloomberg European 500 Index  
 Bloomberg European Industrials Index  
 Bloomberg Europe 500 Economic Sectors Index  
 Bloomberg Europe 500 Industrials Index  
 Bloomberg Europe – World Index  
 Dow Jones STOXX Index  
 Dow Jones STOXX Industrial Index  
 Dow Jones STOXX 600 Index  
 Dow Jones STOXX 600 Industrial Index  
 Dow Jones EURO STOXX Index  
 Dow Jones EURO STOXX Industrial Index  
 Dow Jones World Industrials Index  
 FTSE Intl – World Europe ex-UK Index  
 FTSE World Industrials Index  
 FTSE World Industrial Engineering Index  
 S&P Global 1200 Index  
 S&P Europe 350 Index  
 S&P Euro Index  
 S&P Euro Plus Index  
 S&P ADR Index

## Kestävän kehityksen indeksit

ASPI Eurozone Index  
 Dow Jones STOXX Sustainability Index  
 FTSE4GOOD Index  
 Ethibel Sustainability Index  
 SIX/GES Ethical Index  
 Kempen/SNS Smaller Europe SRI Index  
 Nordic Sustainability Index



Metso Index on osakkeenomistajillemme ja meitä seuraaville analyytikoille suunnattu sijoittajalehti.

### Luottoluokitukset

Metson luottoluokitukset ovat:

#### Standard & Poor's (9.10.2006–)

Pitkäaikainen yritysluokitus: BBB–

Näkymät: vakaat

Joukkovelkakirjalainojen ja EMTN-ohjelman luokitukset:

BB+

Lyhytaikaisten luottojen luokitus: A–3

#### Moody's (28.9.2006–)

Pitkäaikainen luokitus: Baa3

Näkymät: vakaat

### Katsausten ja raporttien julkaisuaajat 2007

- ▶ Tilinpäätöstiedote 2006 7.2.2007
- ▶ Vuosikertomus ja kestävä kehityksen raportti viikko 11
- ▶ Yhdysvaltain arvopaperisäännösten mukainen vuosikertomus (Form 20-F) maaliskuu 2006
- ▶ Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 27.4.2007
- ▶ Osavuositarkastus tammi–kesäkuu 26.7.2007
- ▶ Osavuositarkastus tammi–syyskuu 25.10.2007

### Taloudellisen informaation jakelu

Julkaisemme vuodelta 2006 vuosikertomuksen ja kestävä kehityksen raportin suomeksi ja englanniksi. Raportit on luetavissa myös Metson Internet-sivujen kautta. Postitamme vuoden 2006 raportit kaikille Metson osakkeenomistajille. Vuoden 2007 raportit postitamme vain niille, jotka ovat sen

erikseen tilanneet. Tilauksen voi tehdä tämän raportin liitteenä olevalla kortilla.

Yhdysvaltain arvopaperisäännösten mukaisen vuosikertomuksen, Form 20-F:n, postitamme pyynnöstä. Julkaisemme sen myös Metson Internet-sivuilla sekä Yhdysvaltain arvopaperiviranomaisen U.S. Securities and Exchange Commissionin (SEC) Internet-sivuilla osoitteessa [www.sec.gov](http://www.sec.gov).

Osavuositarkastukset julkaisemme suomeksi ja englanniksi Metson Internet-sivuilla. Katsausten tiedotustilaisuuksia voi seurata englanninkielisinä webcast-lähetyksinä Metson Internet-sivuilla.

Metson tiedotteet julkaisemme suomeksi ja englanniksi, ja ne löytyvät myös Metson Internet-sivuilta. Tiedotteet voi tilata sähköpostiin Metson Internet-sivuilta.

### Julkaisujen tilaaminen

[www.metso.com/ajankohtaista](http://www.metso.com/ajankohtaista) > julkaisujen tilaus.

tai

Metso Oyj

Konserniviestintä

PL 1220

00101 Helsinki

Puhelin: 020 484 100

Faksi: 020 484 3123

Sähköposti: [metso.info@metso.com](mailto:metso.info@metso.com)

## Liiketoiminnot

### Metso Paper

Rautpohjankatu  
PL 587  
40101 Jyväskylä  
Puhelin: 020 482 150  
Faksi: 020 482 151  
Internet: [www.metsopaper.com](http://www.metsopaper.com)

### Metso Minerals

Fabianinkatu 9 A  
PL 1220  
00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 3216  
Internet: [www.metsominerals.com](http://www.metsominerals.com)

### Metso Automation

Tulppatie 1  
PL 310  
00811 Helsinki  
Puhelin: 020 483 150  
Faksi: 020 483 151  
Internet: [www.metsoautomation.com](http://www.metsoautomation.com)

## Konsernihallinto

### Metso Oyj

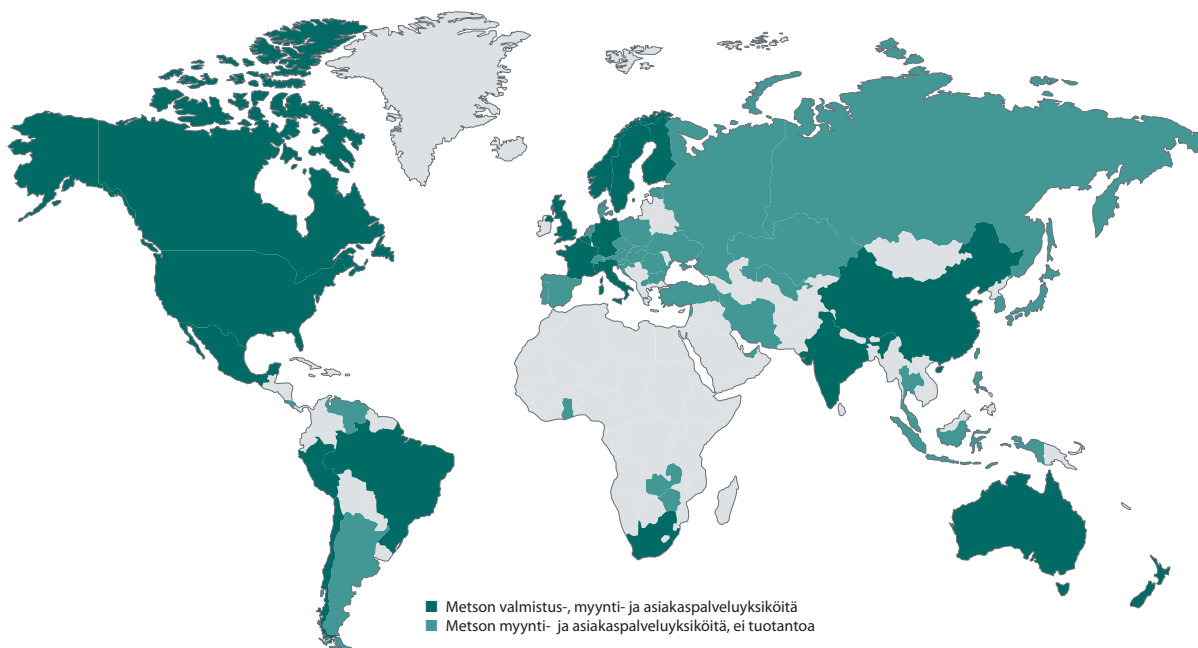
Konsernihallinto  
Fabianinkatu 9 A  
PL 1220  
00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 101  
Internet: [www.metso.com](http://www.metso.com)

### Metso USA, Inc.

2900 Courtyards Drive  
Norcross, Georgia, 30071  
USA  
Puhelin: +1 770 263 7863  
Faksi: +1 770 441 9652

» Metson laajempi osoitteisto on luettavissa Metson Internet-sivuilla osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com) > Yhteystiedot > Metso Worldwide »

## Maat, joissa Metsolla on toimintaa





**Metso Oyj**, Fabianinkatu 9 A, PL 1220, 00101 Helsinki, Puhelin 020 484 100, Faksi 020 484 101, [www.metso.com](http://www.metso.com)