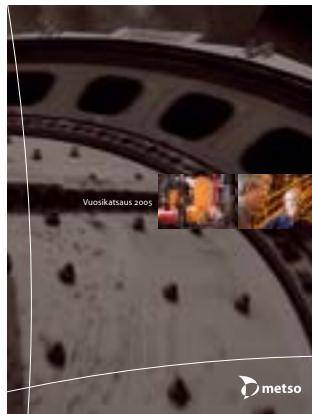


Vuosikatsaus 2005



Metso on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka liikevaihto vuonna 2005 oli noin 4,2 miljardia euroa. Metson 22 000 työntekijää yli 50 maassa palvelevat asiakkaita massa- ja paperiteollisuudessa, kiven- ja mineraalienkäsittelyssä, energiateollisuudessa sekä valituilla muilla teollisuudenaloilla.

### Metson raporttikokonaisuus vuodelta 2005



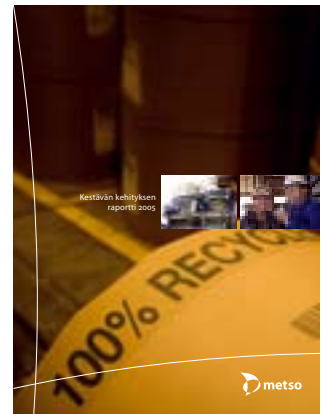
#### **VUOSIKATSAUS**

- Konserniesittely
- Strategia
- Liiketoiminta-alueet
- Sijoittajatietoa



#### **TILINPÄÄTÖS**

- Tilinpäätös ja liitetiedot
- Osakkeet ja osakkeenomistajat



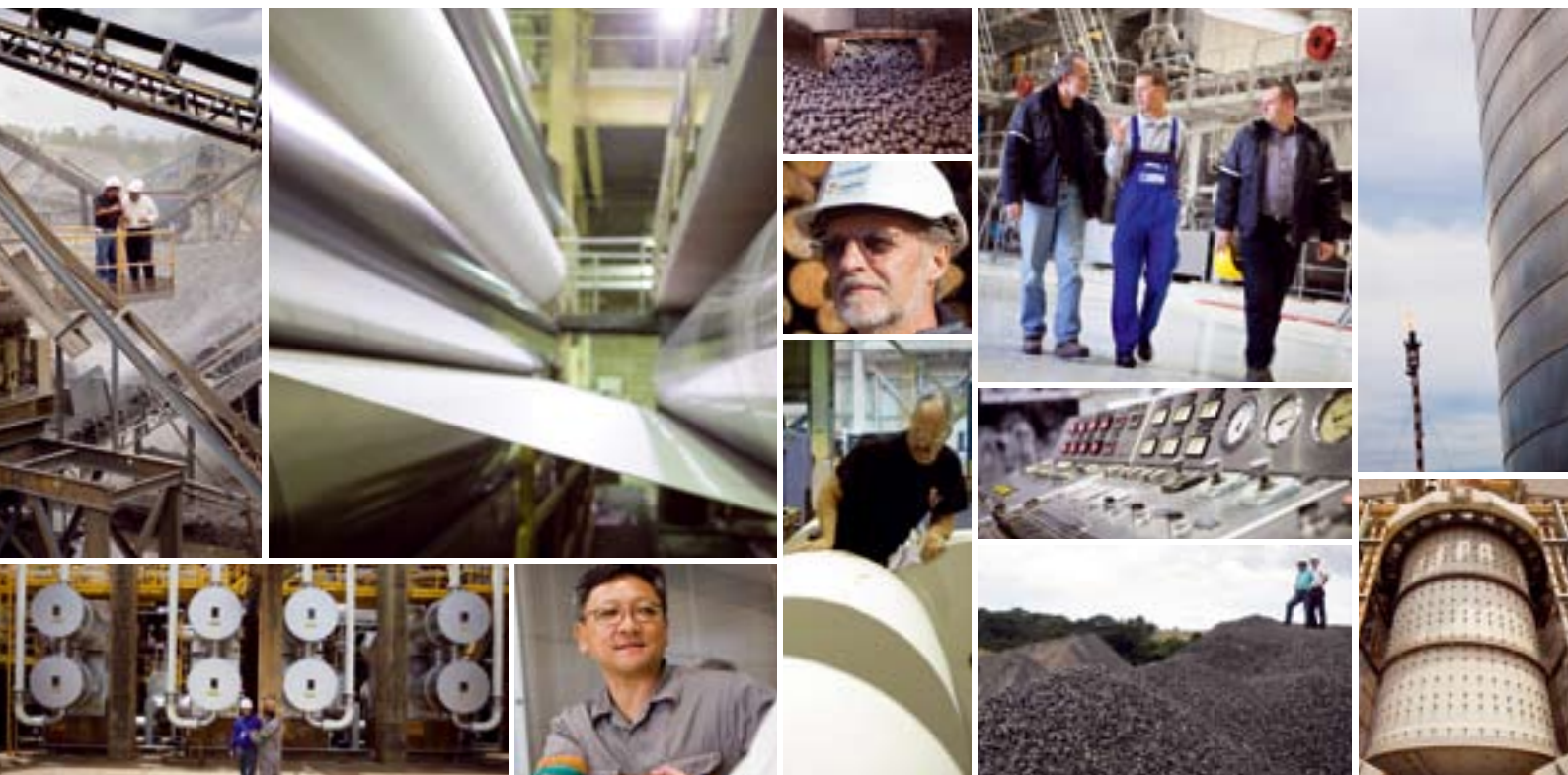
#### **KESTÄVÄN KEHITYKSEN RAPORTTI**

- Metso ja kestävä kehitys
- Taloudellinen vastuu
- Sosiaalinen vastuu
- Ympäristövastuu

# Sisällysluettelo

<b>JOHDANTO</b>	
METSO-KONSERNI	2-3
TALOUDELLINEN KEHITYS VUONNA 2005	4-5

<b>STRATEGIA</b>	
TOIMITUSJOHTAJALTA	6-7
VISIO JA STRATEGIA	8-9
TALOUDELLISET TAVOITTEET	10-11
ARVOT JA EETTISET PERIAATTEET	12-13
TOIMINTAYMPÄRISTÖ	14-19
RISKIT JA RISKIENHALLINTA	20-25



## LIIKETOIMINTA-ALUEET

METSO PAPER	28-35
METSO MINERALS	36-43
METSO AUTOMATION	44-49
METSO VENTURES	50-53

## SIJOITTAJATIEDOA

HALLINNOINTIPERIAATTEET	56-61
HALLITUS	62-63
JOHTORYHMÄ	64-65
VUODEN 2005 PÖRSSITIEDOTTEET JA -ILMOITUKSET	66
SIJOITTAJASUHTEET	67-69
TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE	70-71
OSOITTEET	72



# Metso-konserni

Metso on kansainvälinen teknologia-konserni, joka palvelee asiakkaita massa- ja paperiteollisuudessa, kiven- ja mineraalienkäsittelyssä, energiategollisuudessa sekä valituilla muilla teollisuudenaloilla. Metso-konserni koostuu neljästä liiketoiminta-alueesta: Metso Paper, Metso Minerals, Metso Automation sekä Metso Ventures.

Metso-konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli noin 4,2 miljardia euroa. Metsolla on toimintaa yli 50 maassa, ja työntekijöitä on noin 22 000.

Metsolla on tuotantoa kaikilla mantereilla. Päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, jotka muodostavat noin 60 prosenttia liikevaihdosta. Aasian ja Etelä-Amerikan merkitys kasvaa kuitenkin jatkuvasti.

Metson osakkeet on noteerattu Helsingin ja New Yorkin pörseissä.

## METSO PAPER

**LIKEVAIHTO VUONNA 2005** – 1 702 miljoonaa euroa

**HENKILÖSTÖ 31.12.2005** – 8 201

**TUOTTEET JA PALVELUT** – mekaanisen ja kemiallisen massanvalmistuksen koneet ja laitteet, paperikoneet, pehmapaperikoneet, kartonkikoneet, paperinjalostuskoneet sekä asiantuntija-, huolto- ja jälkimarkkinapalvelut

**ASIAKKAAT** – mekaanisen ja kemiallisen massan sekä paperin, pehmapaperin ja kartongin tuottajat

**MARKKINA-ASEMA** – paperinvalmistuslinjojen markkinajohtaja maailmassa; yksi johtavista kartonkikoneiden ja massalinjojen toimittajista

**KOHDEMARKKINOIDEN KOKO** – noin 10 miljardia euroa

**SUURIMMAT MARKKINA-ALUEET** – Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia

**MERKITTÄVIMMÄT KILPAILIJAT** – saksalainen Voith Paper, itävaltalainen Andritz ja japanilainen Mitsubishi

## METSO MINERALS

**LIKEVAIHTO VUONNA 2005** – 1 735 miljoonaa euroa

**HENKILÖSTÖ 31.12.2005** – 8 521

**TUOTTEET JA PALVELUT** – kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmät, murskaimet, seulat ja kuljettimet, liikuteltavat murskaus- ja seulantlaitteet, jauhinhinnylyt, mineraalien erotuslaitteet, metallinkierrätyslaitteet, kulutusuojat ja kuljetinhinnot, kulutus- ja varaosat sekä jälkimarkkinapalvelut

**ASIAKKAAT** – kaivosteollisuus, louhokset ja urakoitsijat, maanrakennusteollisuus sekä metallien ja rakennusmateriaalien kierrätysteollisuus

**MARKKINA-ASEMA** – kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmien sekä metallien ja rakennusmateriaalien kierrätysjärjestelmien markkinajohtaja maailmassa

**KOHDEMARKKINOIDEN KOKO** – noin 12 miljardia euroa

**SUURIMMAT MARKKINA-ALUEET** – Eurooppa ja Pohjois-Amerikka; Etelä-Amerikan ja Aasian merkitys kasvaa jatkuvasti

**MERKITTÄVIMMÄT KILPAILIJAT** – yhdysvaltalaiset Terex ja Astec, ruotsalainen Sandvik, saksalainen Krupp Polysius, tanskalainen FLSmidth ja suomalainen Outokumpu Technology



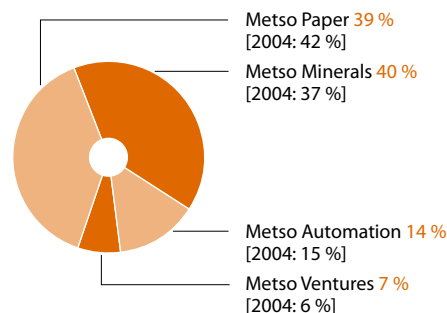
**METSO PAPER:** PM2-paperikone SP Newsprintin Dublinin tehtaalla Georgiassa, Yhdysvalloissa. Kone tuottaa kierrätetyistä kuidusta valmistettua korkealaatuaista sanomalehtipaperia.

**METSO MINERALS:** Metso Mineralsin huoltotoiminnasta Newcrest Mining Limitedin Telferin kaivoksella Australiassa vastaava Paul Bernhardt.

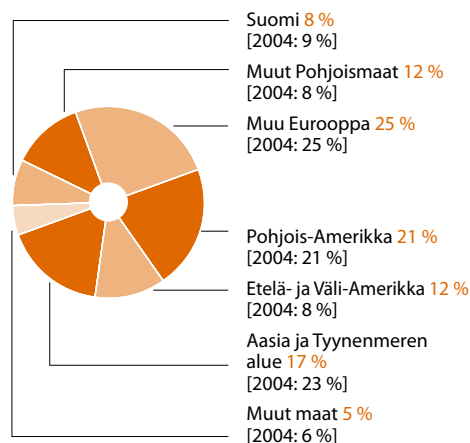
**METSO AUTOMATION:** Petrobras REVAPin teknikko Rui Nunes Mascarenhas (vas.) ja Metso Automation prosessi- ja energia-automaation huoltoteknikko Isaías do Espírito Santo Petrobrasin öljynjalostamolla São Paulon osavaltiossa Brasiiliassa.

**METSO VENTURES:** Tehtaanjohtaja Manuel Casáis (vas.) sekä Metso Panelboardin Espanjan myyntipäällikkö Berbarido Alvarez de Prado (oik.) mukana keskustelussa Pina S.A:n lastulevytehtaalla Espanjan Cuencassa.

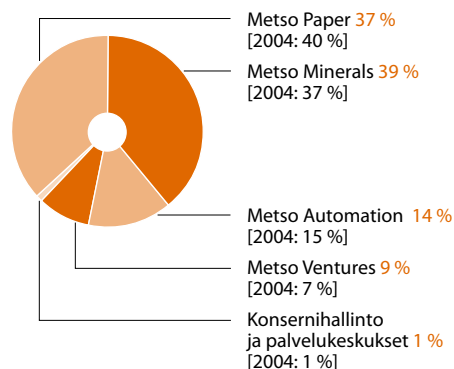
### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



### Liikevaihto markkina-alueittain



### Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



## METSO AUTOMATION

**LIKEVAIHTO VUONNA 2005** – 584 miljoonaa euroa

**HENKILÖSTÖ 31.12.2005** – 3 169

**TUOTTEET JA PALVELUT** – prosessiteollisuuden automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät, tuotantoprosessien mittausjärjestelmät ja laitteet, säätöventtiilit sekä jälkimarkkina- ja tukipalvelut

**ASIAKKAAT** – mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat, paperin- ja kartongintuottajat sekä energia-, öljy- ja kaasuteollisuus

**MARKKINA-ASEMA** – massa- ja paperiteollisuuden erikoiskatalysaattoreiden, sakeusmittareiden sekä säätö- ja automaattiventtiilien markkinajohtaja maailmassa; maailman kolmanneksi suurin massa- ja paperiteollisuuden automaatiotarkkaisu- ja toimittaja; yksi Euroopan johtavista voimalaitosten automaatiotoimittajista

**KOHDEMARKKINOIDEN KOKO** – noin 10 miljardia euroa

**SUURIMMAT MARKKINA-ALUEET** – Eurooppa ja Pohjois-Amerikka

**MERKITTÄVIMMÄT KILPAILIJAT** – sveitsiläinen ABB, yhdysvaltalaiset Emerson, Honeywell ja Flowserve, brittiläinen Invensys ja saksalainen Siemens

## METSO VENTURES

**LIKEVAIHTO VUONNA 2005** – 284 miljoonaa euroa

**HENKILÖSTÖ 31.12.2005** – 1 993

Liiketoiminta-alue koostuu neljästä liiketoimintaryhmästä: Metso Panelboard, Metso Powdermet, Valimot ja Valmet Automotive

**TUOTTEET** – levyteollisuuden tuotantolinjat, laitteet ja jälkimarkkinapalvelut; teollisuusvalut; materiaaliteknologiset asiantuntijapalvelut sekä erikoisautojen sopimusvalmistus

**ASIAKKAAT** – rakennus- ja huonekaluteollisuus, pakkausmateriaalien valmistajat, paperin- ja kartongintuottajat, kiven- ja mineraalinkäsittelijät, konepajateollisuus sekä autojen valmistajat

**MARKKINA-ASEMA** – Metso Panelboard kuuluu kolmen suurimman levyteollisuuden laiteoimittajan joukkoon maailmassa; Valmet Automotive on yksi Euroopan merkittävimmistä erikoisautojen sopimusvalmistajista ■

►► Lisätietoja [www.metso.com](http://www.metso.com)

# Taloudellinen kehitys vuonna 2005

Kesäkuussa 2004 Metson johtamisen painopisteiksi määriteltiin kannattavuuden parantaminen sekä taseen vahvistaminen. Vuonna 2005 tehostamisohjelmat saatiin päätökseen ja uudelleenjärjestelyt alkoivat tuottaa tulosta, mikä näkyi kannattavuuden selvänä parantumisena. Myönteisen kehityksen myötä Metson johtamisen painopiste on siirtynyt kannattavaan kasvuun.

## Tilaukanta vahvistui 38 prosenttia

Metson tuotteiden kysyntä säilyi hyvänä vuonna 2005 kaivos-, maanrakennus-, energia- ja öljyteollisuudessa ja parani vuoden aikana myös massa- ja paperiteollisuudessa. Saadut tilaukset kasvoivat 19 prosenttia, ja voimakkainta kasvu oli Metso Mineralsissa ja Metso Paperissa. Metson tilaukanta vahvistui 38 prosenttia edellisvuodesta.

## Liikevaihto kasvoi 17 prosenttia

Metson liikevaihto kasvoi 17 prosenttia, ja kasvu oli lähes kokonaan orgaanista. Kasvu johtui hyvästä markkinatilanteesta, vahvistuneesta kilpailukyvyistä ja siitä, että uudelleenjärjestelyjen jälkeen panostettiin voimakkaammin asiakaslähtöisyyteen.

Kaikkien liiketoiminta-alueiden toimitukset kasvoivat. Voimakkainta kasvu oli Metso Mineralsissa (27 %). Jälkimarkkinaliiketoiminnan suhteellinen osuus laski hieman, koska projekti- ja laitetoimitukset lisääntyivät merkittävästi. Euromääräisesti jälkimarkkinaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 prosenttia.

## Toiminta tehostui ja kustannusrakenne keventyi suunnitellusti

Metson kannattavuuden parane-  
misen taustalla ovat kohentuneen markkinatilanteen lisäksi viime vuosien mittavat tehostamisohjelmat ja liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt, joilla kustannusrakennetta on kevennetty vuositasolla yhteensä lähes 150 miljoonalla eurolla.

Tehostamisohjelmista ensimmäinen, vuonna 2003 alkanut konserninlaajuinen M100-ohjelma saatiin päätökseen vuoden 2004 lopussa. Ohjelman

100 miljoonan euron hyödyt näkyivät vuoden 2005 tuloksessa.

- Metso Paperissa syyskuussa 2004 käynnistetty liiketoimintamallin uudistamiseen ja kustannusrakenteen keventämiseen tähtäävä MP50-ohjelma saatiin päätökseen vuonna 2005. Ohjelman toimenpiteet kohdistuivat vuonna 2005 lähinnä Pehmopaperit-liiketoimintalinjan kannattavuuden parantamiseen. Ohjelman antamien vuotuisten säästöjen arvioidaan olevan runsaat 43 miljoonaa euroa. Kolme neljänestä tästä toteutui jo vuonna 2005.
- Tehostamistoimien, ulkoistusten sekä alihankintaverkoston kehittämisen johdosta Metson kustannusrakenne on nykyisin kilpailukykyisempi ja joustavampi. Tämän vuoksi tuloskehitys on kestävämmällä pohjalla. Keventynyt kustannusrakenne auttaa kestävämpään suhdannevaihteluun.

## Tulos parani huomattavasti

- Konsernin liikevoitto parani huomattavasti 335 miljoonaa euroon. Liikevoiton nousuun vaikuttivat toimitusvolyymien kasvu, kustannusrakenteen keventyminen sekä tuotavuuden paraneminen. Liikevoitto-prosentti oli 7,9, ja vuodeksi 2005 asetettu 6 prosentin tavoite ylitettiin selvästi. Kaikki liiketoiminta-alueet Metso Venturesia lukuun ottamatta saavuttivat niille asetetut liikevoittotavoitteet.
- Jatkuvien liiketoimintojen tulos ennen veroja oli 292 miljoonaa euroa. Konsernin veroaste oli matala (24,6 %). Yhdysvaltain-toimintojen tuloksen käännyttyä selvästi voitolliseksi voitiin verotuksessa hyödyntää aikaisempien vuosien tappioita, joista

ei ole kirjattu laskennallista verosaata-  
vaa. Veroasteen arvioidaan olevan normaalisuoraa matalampi myös vuosina 2006–2007.

- Osakkeenomistajille kuuluva tulos eli tilikauden tulos oli 236 miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,69 euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto oli 18,8 prosenttia, mikä ylitti selvästi vuodeksi 2005 asetetun 12 prosentin tavoitteen. Oman pääoman tuotto oli 20,9 prosenttia.

## Taseasema vahvistui edelleen

- Metso-konsernin liiketoiminnan rahavirta supistui 164 miljoonaa euroon, sillä liikevaihdon kasvu lisäsi nettokäyttöpääomaa erityisesti Metso Mineralsissa. Metso Mineralsissa varastot kasvoivat ja saavat lisääntyivät, mutta käyttöpääoman kiertonopeus pysyi edellisvuoden tasolla. Nettokäyttöpääomaan sitoutui konsernissa yhteensä 170 miljoonaa euroa.
- Metson bruttoinvestoinnit olivat 107 miljoonaa euroa. Vapaa kassavirta oli 106 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa konsernin likvidit varat olivat yhteensä lähes 500 miljoonaa euroa. Investointien (ilman yrityshankintoja) arvioidaan olevan vuonna 2006 noin 120 miljoonaa euroa.
- Korolliset nettovelat supistuivat ja olivat vuoden lopussa 289 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirja- ja muita lainoja maksettiin vuoden aikana ennenaikaisesti takaisin 93 miljoonaa euroa.
- Nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing laski edelleen 22,4 prosenttiin. Omaa pääomaa kasvattivat sekä hyvä tuloskehitys että optio-ohjelmiin perustunut 72 miljoonan euron pääomanlisäys. Myös Metso Drivesin

”Vuosi 2005 oli Metson historian paras. Pitkäjänteinen työ kilpailukyvyyn, tuottavuuden ja toiminnan laadun jatkuvaksi parantamiseksi on alkanut tuottaa tulosta. Tästä on hyvä jatkaa.”

Toimitusjohtaja Jorma Eloranta

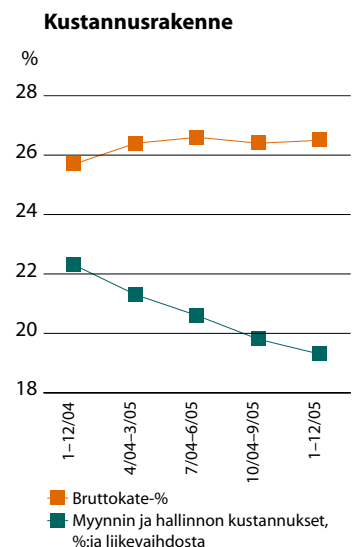
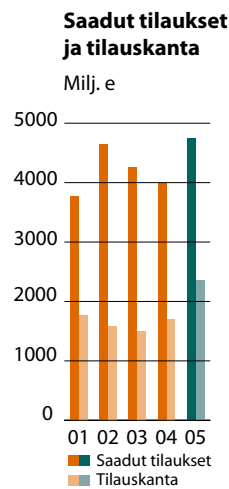
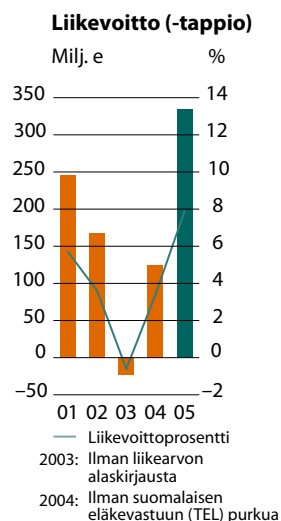
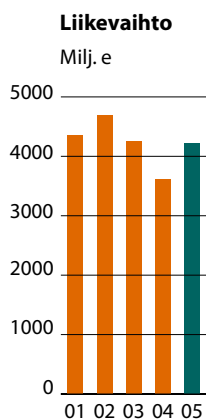
myynti huhtikuussa vähensi nettovelkaisuutta. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 37,5 prosenttia.

### Nykyrakenteella kohti kannattavaa kasvua

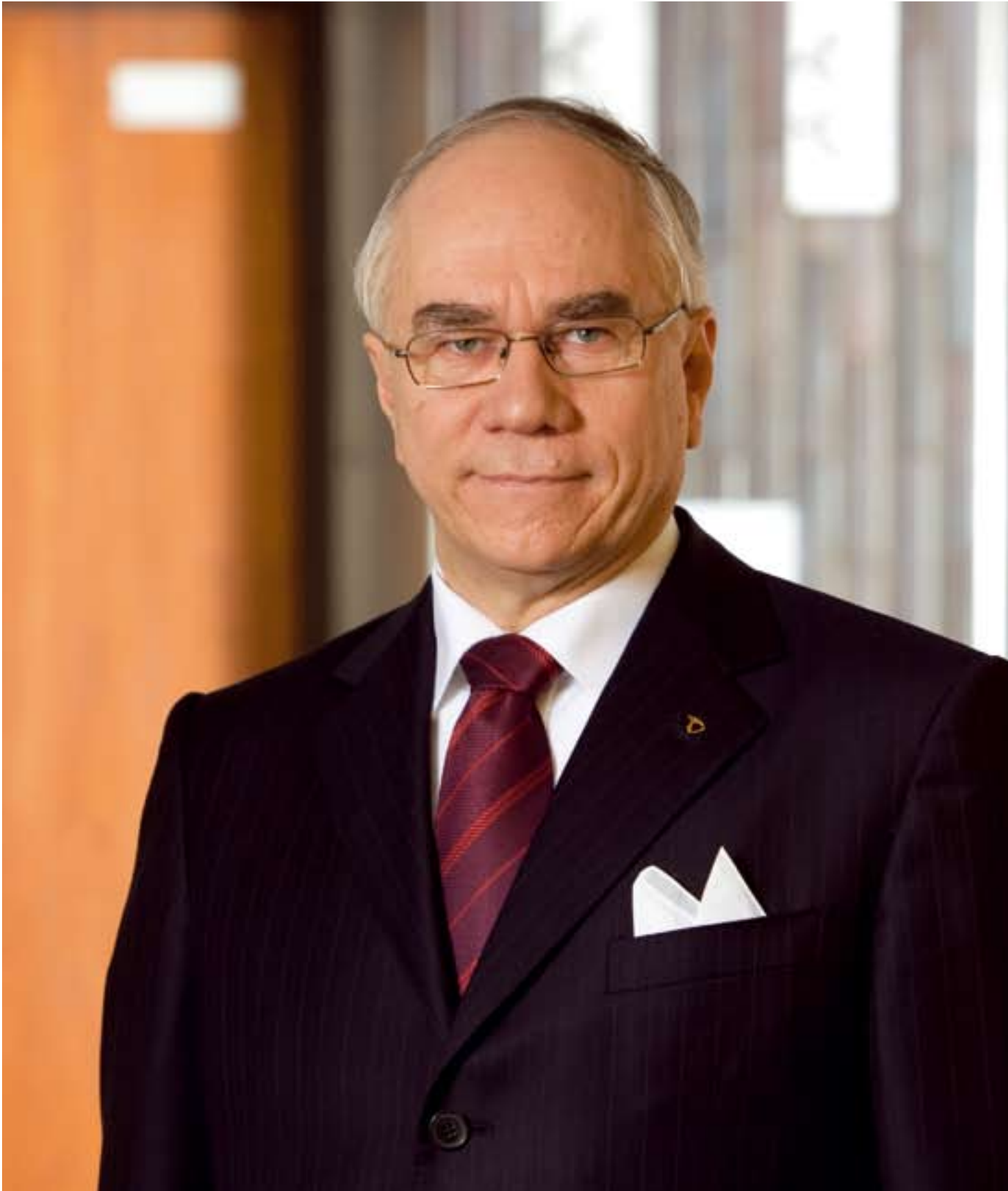
- Metso linjasi kannattavan kasvun strategiansa elokuussa 2005. Strategiasta ja johtamisen painopistealuista vuosille 2006–2008 on kerrottu tarkemmin vuosikatsauksen sivuilla 8–11.
- Elokuussa 2005 aloitettu selvitys konsernirakenteesta saatiin päätökseen helmikuussa 2006. Tarkastelun kohteena olivat eri rakennevaihtoehtojen tarjoamat mahdollisuudet omistaja-arvon tuottamiseksi sekä strategiset ja teolliset näkökohdat. Metson rakenne päätettiin pitää ennallaan, sillä selvityksen perusteella uusi strategia ja nykyinen rakenne tarjoavat tällä hetkellä parhaat mahdollisuudet omistaja-arvon kasvattamiseksi edelleen. ■

Avainluvut	2004 Milj. e	2005 Milj. e
Liikevaihto	3 602	4 221
Jälkimarkkinaliiketoiminta, %:a liikevaihdosta	40	38
Liikevoitto ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	124,2	329,9
%:a liikevaihdosta	3,4	7,8
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	75,3	5,1
Liikevoitto	199,5	335,0
%:a liikevaihdosta	5,5	7,9
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista	140	292
%:a liikevaihdosta	3,9	6,9
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	158	220
%:a liikevaihdosta	4,4	5,2
Osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	143	236
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, euroa	1,16	1,57
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, euroa	1,05	1,69
Osinko/osake, euroa	0,35	1,40*
Taseen loppusumma	3 570	3 904
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	10,7	18,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	15,9	20,9
Omavaraisuusaste, %	30,9	37,5
Gearing, %	49,7	22,4
Liiketoiminnan rahavirta	261	164
Vapaa kassavirta (Free cash flow)	211	106
Vapaa kassavirta (Free cash flow) / osake	1,55	0,76
Saadut tilaukset	3 989	4 745
Jatkuvien liiketoimintojen tilauskanta 31.12.	1 705	2 350
Henkilöstö 31.12.	22 802	22 178

\* Hallituksen ehdotus



Vuodet 2001–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisina.





# Uusiutuva Metso

## Arvoisa osakkeenomistaja,

Vuosi 2005 oli Metsolle menestyksenkäs. Asemamme maailmanlaajuisena markkina- ja teknologiajohtajana vahvistui useissa päätuotteissamme niin perinteisillä kuin uusillakin markkina-alueilla.

Kannattavuutemme parantui merkittävästi viime vuosien tehostamistoimien ja hyvän markkinatilanteen siivittämänä. Myös Metson tase on nyt vahva. Kannattavuuskehitys oli suotuisa kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Erityisesti Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa uusi, jatkuvaa parantamista ja kustannustietoisuutta korostava toimintatapa tuotti erinomaisia tuloksia. Myös Metso Paperissa päästiin vuodelle 2005 asetettuihin tulostavoitteisiin.

Myönteinen tuloskehitys ja vahvistunut taseasemamme heijastuivat vuoden varrella Metson osakkeen arvonnoussuun ja osakkeen vaihdon vilkastumiseen pörssiessä. Metson markkina-arvo oli helmikuuhun 2006 mennessä noussut yli neljään miljardiin euroon, kun se vuosi sitten oli vajaat kaksi miljardia euroa. Osakkeen arvonnousu ja maksettu osinko huomioonottaen vuoden 2005 tuotto Metson osakkeelle oli 101 prosenttia. Kehitys vaikutti myös tämän kevään 1,40 euron osinkoehdotukseen.

Jatkamme tältä pohjalta Metson pitkäjänteistä kehittämistä ja suuntaamme kannattavaan kasvuun. Kannattavan kasvun saavuttaminen ja ylläpitäminen pitkäjänteisesti ei ole helppoa, ja se vaatii paljon ponnisteluja. Minulla on kuitenkin vahva luottamus metsolaisiin ja osaamiseemme. Oman toimintamme ja kilpailukykykymme jatkuva parantaminen on iskostunut meille tavaksi toimia. Nyt keskitymme entistä voimakkaammin asiakastytyväisyyden vahvistamiseen.

Toiminta-ajatuksemme – Engineering Customer Success – mukaisesti menestyksemme riippuu asiakkaidemme menestyksestä. Teemme työtä, jotta

osaamisemme ja teknologiamme auttavat asiakkaitamme parantamaan kilpailukykyään ja teollisten prosessinsa tuottavuutta.

Asiakastytyväisyys on olennaisen tärkeää 10 prosentin vuotuisen liikevaihdon kasvutavoitteemme saavuttamiseksi. Noin puolet kasvusta on tarkoitus saavuttaa orgaanisesti ja toinen puoli nykyistä toimintaamme täydentävien ja tarkoin valittujen yritysostojen kautta.

Asiakkaamme toimivat kasvualoilla – esimerkiksi kaivosteollisuuden tuotannon on ennustettu kasvavan 37 prosenttia vuosina 2004–2012. Maailman yleisimmän raaka-aineen, murskeen, tuotannon arvioidaan samana ajankasvuna kasvavan yli 40 prosenttia ja sellu-, paperi- ja kartonkituotannon 20 prosenttia.

Maantieteellisesti kasvu ja uuskoineinvestoinnit keskittyvät nopeasti kasvaville, uusille markkinoille, kuten Kiinaan, Intiaan, Brasiliaan ja Venäjälle. Esimerkiksi Metso Paper aikoo vahvistaa läsnäoloaan Kiinassa lisäämällä paikallista valmistusta ja hankintaa. Tähän tähtää muun muassa helmikuussa 2006 julkistettu, ehdollinen sopimus kiinalaisen paperikoneita valmistavan yhtiön ostamisesta. Asia julkistettiin helmikuussa 2006. Metso Automation on vahvistanut teknologia- ja huoltopalveluitaan Brasiliassa, ja Metso Minerals puolestaan lisännyt valimo- ja valmistuskapasiteettiaan Brasiliassa ja Intiassa.

Arvioimme kone- ja tuotantolinjauudistusten jatkuvan vahvana Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Metson liikevaihdosta edelleen noin kaksi kolmannesta tulee näiltä markkinoilta, ja menestyminen vaatii jatkuvaa palveluverkoston ja -tarjonnan kehittämistä.

Visionamme on kehittyä toimialamme johtavaksi yritykseksi – on mittarina sitten asiakastytyväisyys, toimintojen

tehokkuus, haluttavuus työpaikkana tai omistaja-arvon luominen. Visiomme saavuttaminen edellyttää, että olemme valmiita jatkuvasti uudistamaan omia toimintatapojamme ja hakemaan kannattavaa kasvua asiakkaidemme tarpeita kuunnellen.

Osa Metson uudistumista on myös helmikuussa 2006 solmittu aiesopimus Aker Kvaernerin Pulping ja Power-liiketoiminnan ostamiseksi. Kaupan toteutuessa Metsosta tulee merkittävä kokonaisten sellutehtaiden toimittaja – mikä vastaa erityisesti asiakkaiden tarpeisiin Etelä-Amerikassa.

Vahva ja menestyvä yritys pystyy kasvamaan omilla ehdoillaan. Tätä näkemystä tukee myös helmikuun 2006 alussa valmistunut selvitys Metson rakennevaihtoehdoista. Selvityksen perusteella Metson hallitus päätti, että Metso jatkaa nykyrakenteellaan kannattavan kasvun strategian toteuttamisesta.

Metson vuosi 2005 osoitti yhtiön olevan hyvä yritys, mutta tavoitteemme ovat vielä korkeammalla. Näihin tavoitteisiin ovat metsolaiset kaikkialla maailmassa myös sitoutuneet. Jatkuvan ja pitkäjänteisen kehittämisen kautta pystymme luomaan aitoa ja kestävää arvoa omistajillemme.

Kiitän asiakkaitamme hedelmällisestä yhteistyöstä ja muita yhteistyökumppaneitamme halusta olla mukana kehittämässä Metsoa. Metsolaisia kiitän rohkeudesta vastata uudistumisen mukanaan tuomiin haasteisiin. Kiitän myös osakkeenomistajiamme osoittamastanne luottamuksesta. Toivomme voivamme jatkossakin olla osakkeittemme luottamuksen arvoisia.

Jorma Eloranta

TOIMITUSJOHTAJA  
METSO-KONSERNI

# Visio ja strategia

## TOIMINTA-AJATUS

- Engineering Customer Success

## ARVOT

- ▶ Asiakkaan menestyminen
- ▶ Kannattava uusiutuminen
- ▶ Ammatillinen kehittyminen
- ▶ Yksilön sitoutuminen

## STRATEGISET TAVOITTEET KOHTI VISIOTA:

### ASIAKASTYYTYVÄISYYS

- ▶ Asiakkaan tarpeita parhaiten vastaavat, prosessin koko elinkaaren kattavat ratkaisut
- ▶ Asiakaslähtöinen toimintatapa kaikessa toiminnassa
- ▶ Vahva paikallinen läsnäolo globaalisti
- ▶ Johtava teknologia

### TOIMINNAN TEHOSTAMINEN

- ▶ Jatkuva tuottavuuden ja laadun parantaminen
- ▶ Maailmanluokan liiketoiminta-, johtamis- ja henkilöstöresurssit
- ▶ Kilpailijoita parempi kannattavuus ja kasvu
- ▶ Houkutteleva työpaikka

Metson strateginen tavoite vuosille 2006–2008 on jatkuvan kannattavan kasvun saavuttaminen. Kannattavaa kasvua tavoitellaan parantamalla asiakastyytyväisyyttä ja tehostamalla toimintaa.

### TOIMINTA-AJATUS

Metson toiminta-ajatus – Engineering Customer Success – yhdistää Metson vahvan teknologiaosaamisen ja asiakkaan menestyksen. Tyytyväiset asiakkaat ovat puolestaan Metson kasvun edellytys.

Metson asiakkaat ovat teollisuusyrityksiä, jotka odottavat kone- ja laite-toimittajiltaan pitkäaikaista sitoutumista ja vastuuta toimitetuista laitteista ja prosesseista. Asiakkaiden investoinnit ovat tyypillisesti suuria, ja niillä on pitkä elinikä. Investoinneilta odotetaan riittävää pääoman tuottoa, ja sitä voidaan parantaa asiakkaan ja Metson koko prosessin elinkaaren kattavalla yhteistyöllä. Asiakkaat toimivat maailmanlaajuisesti ja odottavat toimittajiltaan paikallista läsnäoloa. Metson

## VISIO

- We want to become the industry benchmark

vahva verkosto mahdollistaa asiakkaiden palvelemisen kaikilla mantereilla.

Metson pyrkimyksenä on tuottaa yhä kilpailukykyisempiä ja tehokkaampia ratkaisuja, laitteita ja palveluita vahvan asiakasyhteistyön sekä teknologia- ja prosessiosaamisen pohjalta. Metson vahvuuksia ovat myös tunnetut tuotemerkit ja hyvä maine.

Metson toiminta-ajatus toteutuu arvojen sekä eettisten periaatteiden kautta. Arvoista ja eettisistä periaatteista kerrotaan tarkemmin sivuilla 12–13.

## VISIO

Metson visiona on kehittyä oman toimialansa johtavaksi yritykseksi, johon muita yrityksiä verrataan. Visio – We want to become the industry benchmark – haastaa Metson henkilöstön

miettimään, miten heistä jokainen voi omassa tehtävässään vastata asiakkaiden, kollegoiden ja osakkeenomistajien odotuksiin.

#### Metsolle toimialan johtavana yrityksenä oleminen tarkoittaa, että:

- Metson ratkaisut vastaavat parhaiten asiakkaiden tarpeita
- Metso on valitsemillaan toimialoilla markkina- ja teknologiajohtaja
- Metso on johtava yritys toiminnan tehokkuudessa ja laadussa
- Metso on haluttu työnantaja
- Metso tuottaa viiteryhmänsä parasta omistaja-arvoa.

#### STRATEGISET TAVOITTEET

Metson pitkän aikavälin strategiset tavoitteet perustuvat Metson toiminta-ajatukseen, arvoihin sekä eettisiin periaatteisiin. Ne myös määrittävät, miten kohti visiota edetään.

Metson strategiset tavoitteet liittyvät asiakastytyväisyyden parantamiseen ja toiminnan tehostamiseen.

#### Asiakastytyväisyyden parantaminen

- Asiakkaan tarpeita parhaiten vastaavat ratkaisut prosessin koko elinkaaren ajan
- Asiakaslähtöinen toimintatapa kaikessa toiminnassa
- Vahva paikallinen läsnäolo maailmanlaajuisesti
- Johtava teknologia

#### Toiminnan tehostaminen

- Jatkuva tuottavuuden ja laadun parantaminen
- Maailmanluokan liiketoiminta-, johtamis- ja henkilöstöresurssit
- Kilpailijoita parempi kannattavuus ja kasvu
- Houkutteleva työpaikka

Strategiset tavoitteet luovat pysyvän perustan, jonka varaan rakennetaan lyhyemmän aikavälin johtamisen painopistealueet.

#### JOHTAMISEN PAINOPISTEET 2006–2008

Metson johtamisen painopisteet määrittelevät ne asiakastytyväisyyden ja toiminnan tehostamisen kannalta keskeiset avainalueet, joita strategiakaudella 2006–2008 erityisesti kehitetään kannattavan kasvun saavuttamiseksi. Metson kasvu tukee kestävästä tuloskehitystä ja vahvistaa yrityksen asemaa markkinajohtajana.

#### Asiakastytyväisyyden kannalta keskeisiä asioita ovat:

- Johtavan aseman vahvistaminen kaikilla markkina-alueilla
- Elinkaaripalvelujen täydentäminen sekä oman kehitystoiminnan että täydentävien yritystalojen avulla
- Asiakassuhteiden kehittäminen tuomalla myyntiä, asiakaspalvelua, hankintaa ja tuotantoa lähemmäksi asiakkaita, erityisesti kehittyvillä markkinoilla kuten Aasiassa, Etelä-Amerikassa ja Venäjällä.

#### Metson oman toiminnan tehostamisen kannalta keskeistä on:

- Jatkuva tuottavuuden ja laadun parantaminen. Painopiste on erityisesti orgaanisen kasvun mahdollistavien, maailmanluokan liiketoimintaprosessien ja järjestelmien kehittämisessä.
- Hankintaketjun entistä tehokkaampi hallinta joustavuuden, kustannuskilpailukyyn ja laadun parantamiseksi.

Näiden johtamisen painopisteiden toimeenpanossa Metso luottaa käytännönläheiseen johtamistapaan, ja toiminnan tuloksia seurataan säännöllisesti. Lisäksi Metso varmistaa, että oikeat ihmiset ovat oikeissa paikoissa ja että osaamista ja tietämystä kehitetään jatkuvasti. Liiketoiminta-alueiden johtamisen painopisteet muodostavat pohjan käytännön toimitasuunnitelmille ja ohjelmille.

Liiketoiminnan kehitystä seurataan strategiakaudelle 2006–2008 asetettujen taloudellisten tavoitteiden avulla, joista kerrotaan tarkemmin sivuilla 10–11. ■

# Taloudelliset tavoitteet

Kannattavaan kasvuun tähtäävän strategian edistymistä seurataan muun muassa taloudellisilla tavoitteilla. Metson taloudellisen kehityksen avainmittarit vuosina 2006–2008 ovat liikevaihdon kasvu, sitoutuneen pääoman tuotto ja liikevoitto-prosentti. Sitoutuneen pääoman määrä vaihtelee liiketoiminta-alueiden välillä, minkä vuoksi Metson kehitystä arvioitaessa on tärkeää seurata molempia mittareita samanaikaisesti.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET VUOSIKSI 2006–2008

Strategiakaudella 2006–2008 tavoitteena on noin 10 prosentin vuosittainen liikevaihdon kasvu. Kasvusta noin puolet arvioidaan tulevan orgaanisesti ja loput täydentävien yritysostojen kautta. Kannattavuustavoitteena on 9 prosentin liikevoitto liikevaihdosta strategiakauden lopulla.

Lisäksi Metso tavoittelee yli 15 prosentin sitoutuneen pääoman tuottoa suhdannetilanteesta riippumatta. Tavoitteena on, että suotuisan kysyntätilanteen vallitessa vuotuinen sitoutuneen pääoman tuotto ylittää selvästi 15 prosenttia.

Metsolle on strategisesti tärkeää, että se saavuttaa ja säilyttää luotto-luokituksessa vahvan investointiluokituksen (solid investment grade). Tätä varten seurataan muun muassa velkaantumistasetta ja vapaata kassavirtaa.

## Liiketoiminta-alueiden liikevoittotavoitteet

Liiketoiminta-aluekohtaiset liikevoittotavoitteet strategiakauden lopussa vuona 2008 ovat: Metso Paper yli 8 prosenttia, Metso Minerals yli 11 prosenttia ja Metso Automation yli 12 prosenttia. Metso Venturesille ei ole asetettu keskipitkän aikavälin liikevoittoprosenttitavoitetta.

Strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen tarkoittaa satoja käytännönläheisiä toimenpiteitä ja ohjelmia.

Metso Paperissa on esimerkiksi aloitettu määrätietoinen työ laatu-kustannusten puolittamiseksi – nykyisin laatu-kustannukset ovat 3–4 prosenttia liikevaihdosta. Jälkimarkkinaliiketoiminnan eriyttäminen omaksi liiketoimintalinjakseen vuoden 2006 alusta puolestaan mahdollistaa kohdistetumman tuote- ja palveluvalikoiman kehittämisen; tavoitteena on kasvattaa jälkimarkkinaliiketoiminnan liikevaihtoa yli 100 miljoonalla eurolla vuosina 2006–2008. Tuotantoa ja hankintaa



vahvistetaan kasvumarkkinoilla Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Esimerkiksi Kiinassa Metso Paperi vahvistaa läsnäoloaan ostamalla kiinalaisen paperikoneita valmistavan yhtiön Shanghai-Chenming Paper Machinery Co. Ltd:n. Sopimus allekirjoitettiin helmikuussa 2006, ja kaupan päätökseen saattaminen vaatii vielä Kiinan viranomaisten luvan. Helmikuussa 2006 Metso Paper teki myös aiesopimuksen Aker Kvaernerin Pulping ja Power -liiketoiminnan ostamisesta. Toteutuessaan kauppa laajentaa Metson tuotevalikoimaa. Vuoden 2006 aikana on myös tavoitteena saada Pehmopaperit-liiketoiminta kannattavaksi.



Metso Mineralsissa kehitetään globaalia hankintatoimea ja logistiikkaa, jotta maailmanlaajuinen verkosto palvelisi asiakkaita mahdollisimman tehokkaasti. Uusia elinkaaripalveluja tuottamalla nopeutetaan asiakkaiden investointien takaisinmaksuaikaa sekä parannetaan tuotantokapasiteetin käyttöastetta ja lopputuotteen laatua. Keskeisimpiä tehtaita vahvistetaan laajentamalla omaa tuotantoa ja alihankintaverkostoja. Tavoitteena on näin parantaa tehtaiden tuottavuutta. Hyvän markkinatilanteen hyödyntäminen edellyttää myös entistä tehokkaampaa myyntiprosessin hallintaa. Metso Mine-

rals tutkii myös aktiivisesti täydentäviä yritysostokohteita.

Metso Automationin hyvää, kestäväää kannattavuustasoa hyödynnetään nyt kasvun aikaansaamiseksi. Pääasiassa Aasiaan, Venäjälle ja Etelä-Amerikkaan ollaan palkkaamassa noin 100 uutta työntekijää myyntiin ja huoltotehtäviin. Näillä alueilla kasvua haetaan myös tehostamalla paikallisten yhteistyökumppaneiden käyttöä niin suunnittelussa kuin huollossakin. Kasvua tukevien investointien arvioidaan heikentävän kannattavuutta jonkin verran vuonna 2006, sillä niiden tulokset näkyvät vasta myöhemmin. Myös Metso Automation tutkii aktiivisesti täydentäviä yritysostokohteita.

Konsernin 9 prosentin liikevoittotavoitteen saavuttaminen strategiakauden lopulla edellyttää, että Metson kaikki liiketoiminta-alueet saattavat käynnissä olevat kehitysohjelmat onnistuneesti päätökseen ja että kysyntä on vähintään yhtä suotuisa kuin vuonna 2005. Metso jatkaa toimia vähentääkseen suhdannevaihtelujen kielteisiä vaikutuksia taloudelliseen tulokseensa. Heikon suhdannetilanteen vallitessa liikevoittoprosentin arvioidaan olevan enintään kolme prosenttiyksikköä pienempi.

### Osinkopolitiikka

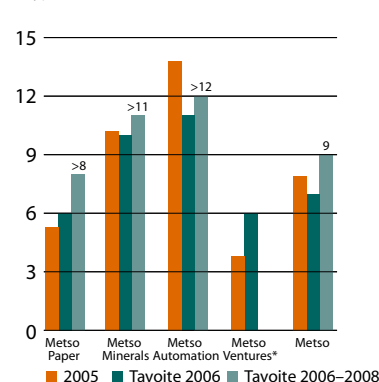
Hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaan Metso jakaa osakkeenomistajilleen vuosittain osinkoa vähintään 40 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

### UUDEEN 2006 NÄKYMÄT

Suotuisan markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan maanrakennus-, kaivos- ja energiateollisuudessa vuonna 2006. Massa- ja paperiteollisuuden kysynnän arvioidaan säilyvän vähintään yhtä tyydyttävänä kuin vuonna 2005.

Vahvan tilauskannan ja tämän hetken myönteisten markkinanäkymien perusteella Metso-konsernin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2006 kasvavan yli 10 prosenttia ja liikevoiton ylittävän selvästi viime vuoden liikevoiton. ■

### Liikevoittoprosentti liiketoiminta-alueittain vs. tavoite



\* Metso Venturesille ei ole asetettu keskipitkän aikavälin liikevoittoprosenttitavoitetta.

### Metson taloudelliset tavoitteet 2006

Metso-konserni	Liikevaihdon kasvu yli 10%
	Liikevoitto yli 7% liikevaihdesta
	Sitoutuneen pääoman tuotto yli 15%
Metso Paper	Liikevoitto 6% liikevaihdesta
Metso Minerals	Liikevoitto 10% liikevaihdesta
Metso Automation	Liikevoitto 11% liikevaihdesta
Metso Ventures	Liikevoitto 6% liikevaihdesta

# Arvot ja eettiset periaatteet varmistavat Metson toiminnan johdonmukaisuuden

Metso-konsernin toiminnassa noudatetaan voimassa olevia lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja. Metson toimintaa säätelevät myös arvot, eettiset periaatteet sekä hyvä hallintotapa. Arvot ja eettiset periaatteet varmistavat, että Metson toiminta on johdonmukaista ja yhtenäistä maasta ja liiketoiminta-alueesta riippumatta. Metson tavoitteena on olla hyvä yrityskansalainen.

## ARVOT

Metson toimintaa ohjaavat arvot määriteltiin vuonna 2001, ja siitä lähtien ne ovat muodostaneet ohjenuoran liiketoiminnalle ja jokapäiväiselle työlle. Arvot ohjaavat Metson toimintaa myös pitkällä aikavälillä.

## Asiakkaan menestyminen

Kannattava liiketoiminta on mahdollista vain asiakkaidemme menestyksen kautta. Kehittämämme ratkaisut ennakoivat asiakkaidemme tulevia tarpeita ja ottavat huomioon ympäristökijät. Palvelemme asiakkaitamme sitoutuneesti ja ammattitaitoisesti.

## Kannattava uusiutuminen

Tuotamme lisäarvoa asiakkaillemme ja omistajillemme uudistumisen kautta. Olemme valmiita kyseenalaistamaan nykyisen ja luopumaan vanhasta. Hyödynnämme ja yhdistämme koko organisaation laajaa ja erilaista osaamista. Kasvumme perustuu luovuuteen ja terveeseen riskinottoon ilmapiirissä, jossa tuemme ja palkitsemme innovatiivisuutta.

## Yksilön sitoutuminen

Otamme vastuuta ja kannamme vastuamme, joten meihin voi aina luottaa – viemme asiat loppuun saakka. Sanomme asiat suoraan ja rehellisesti samalla kunnioittaen kulttuurien erilaisuutta.

Vaikka ilmaisemme avoimesti kantamme ja perustelumme, sitoudumme yhteisesti sovittuihin tavoitteisiin.

## Ammatillinen kehittyminen

Haluamme ja osaamme oppia myös toisiltamme, sillä ammatillinen kehittyminen on tärkeä osa työtämme. Olemme valmiita tarttumaan uusiin haasteisiin kykyjemme mukaan. Huolehdimme myös koko työyhteisömme hyvinvoinnista.

## EETTISET PERIAATTEET

Eettiset periaatteet tukevat Metson kestävästä kehitystä. Ne tarjoavat yhteiset suuntaviivat Metson ja sen sidosryhmien toiminnalle sekä tulevaisuuden päätöksenteolle. Samalla ne luovat yhtenäisyyttä kaikkeen liiketoimintaan ja työtehtäviin.

Eettiset periaatteet kuvaavat myös yrityksen kulttuuria, yhteisesti hyväksytyjä toimintatapoja sekä sen sitoutumista lakien ja säännösten noudattamiseen. Niiden tarkoitus ei ole luoda uusia velvoitteita vaan määrittellä, vahvistaa ja kirjata ylös parhaat käytännöt.

Kaikkien metsolaisten tulee tuntea eettiset periaatteet ja toteuttaa niitä käytännön työssä. Niiden johdonmukainen noudattaminen on myös tapa rakentaa Metson mainetta hyvänä yrityskansalaisena.



## Rehelliisyys

Rehelliisyys on kaiken Metson liiketoiminnan, lausuntojen ja raporttien peruslähtökohta sekä kestävä kehityksen elinehto. Metso kunnioittaa lupauksiaan ja sitoumuksiaan.

## Lakien ja säännösten noudattaminen

Metso sitoutuu noudattamaan kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, säädöksiä ja yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja. Tulkinnanvaraisissa tilanteissa Metso tukeutuu parhaiden asiantuntijoiden apuun.

## Läpinäkyvyys ja avoimuus

Metson osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörssissä. Metso tiedottaa toiminnastaan avoimesti, rehellisesti, tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille sidosryhmille – mitään ryhmää tai yksilöä suosimatta. Metso noudattaa voimassaolevia lakeja, pörssisääntöjä sekä arvopaperimarkkinoiden yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja. Metson työntekijät eivät käytä mahdollisia sisäpiirin tietoja osakemarkkinoilla suoraan tai välillisesti hyväkseen. Metso pitää tärkeänä jatkuvaa vuorovai- kutusta viranomaisten ja kansalaisjärjestöjen kanssa, sillä yritys haluaa kehittää ja ylläpitää avointa ja suoraa vuoropuhelua ympäröivän yhteiskunnan kanssa.

## Ihmisoikeudet

Metso tukee ja kunnioittaa YK:n ihmisoikeuksien julistuksessa kirjat- tuja periaatteita. Työnantajana Metso tunnustaa Kansainvälisen Työjärjestön (ILO) määrittelemät työntekijöiden perusoikeudet, joihin kuuluvat yhdisty- misvapaus, järjestäytymisoikeus, oikeus työ sopimusneuvotteluihin, pakkotyön kielto sekä työntekijöiden tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu. Metso ei käytä lapsityövoimaa eikä asioi sitä hyödyntävien alihankkijoiden tai tavarantoimittajien kanssa. Metso ei hyväksy pakottavaa, uhkaavaa, louk- kaavaa tai hyväksikäyttävää käytöstä.

## Tasa-arvo ja tasapuolinen kohtelu

Metson henkilöstövalinnat perustuvat työnhakijan ammatillisiin ominaisuuksiin ja osaamiseen. Metso ei hyväksy tai harjoita työhönoton, palkkauksen, koulutusvalintojen, ylennysten, irti- sanomisten tai eläkejärjestelyjen yhtey-

dessä diskriminointia, jonka perustana on rotu, kasti, kansallisuus, uskonto, sukupuoli tai sukupuolinen suuntau- tuneisuus, vammaisuus, ammatillinen järjestäytyminen, poliittinen sitoutumi- nen tai muu vastaava.

## Aineeton pääoma

Metso arvostaa tiedon ja aineettoman pääoman luomista ja suojelemista. Metson työntekijät pitävät huolta yri- tyksen aineettomasta pääomasta eivätkä luovuta sitä ulkopuolisten haltuun. Metso ja sen työntekijät suhtautuvat vas- taavalla kunnioituksella myös ulkopuo- lisille kuuluvan aineettoman pääoman koskemattomuuteen. Metso rohkaisee työntekijöidensä sitoutumista sekä pyr- kimyksiä kasvattaa yhteistä osaamista ja parantaa siten yrityksen kannattavuutta.

## Lahjonnan ja lahjusten torjunta

Metson johdon ja työntekijöiden odote- taan toimivan aina yrityksen parhaaksi. Työntekijöiden tulee pidättäytyä liike- suhteista, jotka voivat johtaa eturisti- riitoihin. Metso ei maksa lahjuksia tai muita laittomia maksuja liiketoiminnan hankkimiseksi tai ylläpitämiseksi, eikä yritä hankkia laittomin keinoin itsel- leen suotuisia viranomaispäätöksiä tai -palveluja. Metson työntekijät eivät myöskään vastaanota tavanomaisen vieraanvaraisuuden ylittäviä lahjoja. Mikäli lahjan tai palveluksen vastaan- ottaminen saattaa johtaa eturistiriitaan, tulee työntekijän selvittää tilanne etukä- teen johdon kanssa.

## Terveys ja turvallisuus

Metso haluaa tarjota työntekijöilleen turvalliset ja terveyttä vaarantamatto- mat työolosuhteet. Yritys pyrkii ennalta- ehkäisemään tapaturmia ja terveystri- kejä toimintaohjelmilla ja toimenpiteillä, jotka minimoivat mahdollisuuksien mukaan työympäristön aiheuttamia riskejä. Metso luo ja ylläpitää koko hen- kilökunnan terveyttä ja turvallisuutta tukevia järjestelmiä, jotka havaitsevat, ehkäisevät ja reagoivat nopeasti mah- dollisiin uhkatekijöihin.

## Paikallisyhteisöt ja yleis- hyödylliset hankkeet

Metso rohkaisee yksiköitään ja henki- löstään osallistumaan paikallisyhteisö- jen hyvinvointia edistävään toimintaan. Metso tukee etenkin nuorisotoiminnan,

tieteen ja tutkimuksen, kulttuurin sekä ympäristön- ja luonnonsuojelun hankkeita.

## Ympäristönsuojelu

Metso tukee ekologisesti kestävää kehitystä kaikessa toiminnassaan. Yritys pyrkii ennakoimaan asiakkaitaan ja koko yhteiskuntaa koskevia ympäristö- kysymyksiä. Metso kehittää yhteistyö- kumppaneidensa kanssa uusia energiaa, raaka-aineita ja ympäristöä säästäviä tuotteita ja prosesseja.

## Odotukset tavarantoimittajien suhteen

Metso edellyttää tavarantoimittajiltaan ja alihankkijoiltaan vastaavien, eettisesti kestävien periaatteiden noudattamista. Tämä on kaikkien liikesuhteiden solmi- misen ja ylläpidon lähtökohta.

## Eettiset periaatteet käytännössä

Eettiset periaatteet säätelevät kaikkia Metson johdon ja työntekijöiden toimia ja työsuhteita. Metso varmistaa kon- serninlaajuisesti, että koko henkilöstö tuntee nämä periaatteet. Koko henkilös- tön edellytetään myös omaksuvan ne ja noudattavan niitä.

## Oikeiden ja eettisesti kestävien toimintatapojen varmistaminen

Metson eettiset periaatteet todettiin vuonna 2005 edelleen toimiviksi ja riittävän kattaviksi alkuperäisessä muodossaan. Niiden käyttöön liittyvään yksityiskohtaisempaan sisäiseen ohjeis- tukseen päätettiin kuitenkin sisällyttää esimerkiksi sisäpiirikauppoja koskeva kielto sekä kielto osallistua kilpai- lua rajoittavaan toimintaan. Metsoa Yhdysvaltojen pörssissä listattuna yrityksenä velvoittavan Sarbanes-Oxley- lain määräysten mukaisesti kehitettiin sisäisiä valvonta- ja seurantajärjestel- miä. Järjestelmiä testattiin laajasti, ja niihin liittyvää koulutusta järjestettiin. Koulutukseen sisältyi myös epäiltyjen taloudellisten väärinkäytösten käsitte- lyä koskevan järjestelmän tunnetuksi tekeminen. ■





# Toimintaympäristö

## KANNATTAVUUTEEN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ

Metson tuotteiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan vaikuttavat talouden suhdanteet sekä asiakasteollisuksien tuotteiden kysynnän kehitys, kannattavuus ja investointihalukkuus. Muita tekijöitä ovat muun muassa Metson tuotteiden ja palveluiden suhteellinen kilpailukyky sekä merkittävät valuuttakurssimuutokset.

### Asiakasteollisuudet ja suhdanteet

Metson asiakasteollisuuksista massa- ja paperiteollisuuden merkitys on keskeisin, sillä koko Metso Paperin liikevaihto ja Metso Automationin liikevaihdosta noin puolet kertyy tämän asiakasteollisuuden toimituksista. Metso Paperin ja Metso Automationin liiketoimintaan vaikuttavat muutokset sellun ja paperin kulutuksessa, sellun sekä eri paperi- ja kartonkilajien hintakehitys, sellu- ja paperiteollisuuden investoinnit, valmistajien tuotantokapasiteetin käyttöaste sekä muutokset muun muassa ympäristölainsäädännössä.

Metson toiseksi suurin asiakasteollisuus on maanrakennusteollisuus, jonka osuus on vajaa puolet Metso Mineralsin liikevaihdosta. Maanrakennusteollisuuden kehitykseen vaikuttaa erityisesti infrastruktuuri-investointien määrä, joka näkyy suoraan kivimurskeen kysynnässä.

Kolmanneksi suurin asiakasteollisuus on kaivosteollisuus, jonka suhdannevaihtelut vaikuttavat Metso Mineralsin toimintaan. Metso Mineralsin liikevaihdosta vajaa 40 prosenttia kertyy kai-

vosteollisuuden tuotteista ja palveluista. Kaivosteollisuuden investointihalukkuuteen vaikuttavat muun muassa muutokset metallien kysynnässä ja hinnassa.

Metso-konsernin neljänneksi suurin asiakasteollisuus on energiateollisuus. Metso Automationille energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden markkinakehitys on merkittävä, sillä Metso Automationin liiketoiminnasta noin puolet muodostuu tämän asiakasteollisuuden toimituksista. Metso Automationin liiketoimintaan heijastuvatkin muun muassa muutokset öljyn ja energian hinnassa.

Pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta tasaavat Metson toiminnan maantieteellinen laajuus, useat eri asiakasteollisuudet sekä jälkimarkkinaliiketoiminnan, prosessiparannusten ja koneuudistuksien kasvava merkitys. Uusien laitteiden tilaukset ovat suhdanneherkempiä kuin jälkimarkkinaliiketoiminta, prosessiparannukset ja uudistukset.

### Valuuttakurssimuutokset

Metson liikevaihdosta runsas puolet tulee euroalueen ulkopuolelta. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttoja ovat Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Metsolla on myös merkittävä vientiä muun muassa Brasiliasta ja Etelä-Afrikasta. Metson toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä, ja Metso pyrkii valmistamaan tuotteita eri valuutta-alueilla lähellä loppumarkkinoita.

Vuoden 2005 aikana Metson kannalta olennaisimpien valuuttojen keski-  
kurssit Brasilian realia lukuunottamatta

pysyivät lähes edellisvuoden tasolla, joten käänös- eli translaatiovaikutuksella ei ollut merkittävää vaikutusta tuloslaskelman vertailtavuuteen. Valuuttakurssien muutokset näkyvät suoraan myös muussa kuin kotivaluutassa ostettavien raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoissa sekä vientiin menevien lopputuotteiden hinnoissa, jos laskutusvaluutta on toinen kuin valmistuskustannusten valuutta (transaktiovaikutus). Sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositiot suojataan täysimääräisesti. Tulevia valuuttamääräisiä kassavirtoja suojataan ajanjaksolle, joka ei normaalisti ylitä kahta vuotta. Näin ollen pääosa tilauskantaan liittyvistä tulevaisuuden valuuttamääräisistä kassavirroista on suojattu.

Kiinan yuanin sitomisella valuuttakoriin ja valuutan revalvoitumisella ei vuoden 2005 aikana ollut merkittävää vaikutusta Metson liiketoimintaan. Metso on nettotuojaa Kiinaan, mutta Kiinassa on myös paikallista valmistusta. Mikäli yuan revalvoituisi lisää, sen arvioidaan vaikuttavan positiivisesti Metson vientituotteiden kysyntään.

### Liiketoiminta-alueiden kilpailutilanne

Metso Paperin toimialalla kilpailijoita on rajoitetusti paperi- ja sellukoneissa sekä kokonaisissa tuotantolinjoissa. Sen sijaan jälkimarkkinaliiketoiminnassa ja pehmpaperikoneissa kilpailijoita on useita.

Uusien paperikonekauppojen yhteydessä koneet suunnitellaan asiakkaiden vaatimusten mukaisiksi. Paperi-, kartonki- ja pehmpaperikoneiden

”Metson asiakasteollisuuksista massa- ja paperiteollisuuden merkitys on keskeisin, sillä koko Metso Paperin liikevaihto ja Metso Automationin liikevaihdosta noin puolet kertyy tämän asiakasteollisuuden toimituksista.”



myynnin kannalta ratkaisevia seikkoja ovat koneiden tuottavuus, teknologia, toimittajan prosessiosaaminen, toimitusajat, hinta, huollon saatavuus sekä aiemmat referenssitoimitukset. Jälkimmäisissä kilpailutekijöissä keskeisiä kilpailutekijöitä ovat etenkin paikallisuus ja asiakkaan lähellä toimiminen sekä hinta, saatavuus ja teknologia.

Metso Mineralsin pääkilpailijat uusien koneiden ja kokonaisten tuotantolinjojen kaupoissa ovat globaaleja yrityksiä. Näiden lisäksi etenkin kevyemmissä laitteissa on myös paljon paikallisia kilpailijoita. Jälkimmäisissä kilpailutekijöissä keskeisiä kilpailutekijöitä ovat ratkaisujen tuottavuus, teknologia, referenssitoimitukset, asiakkaan lähellä toimiminen, projektiosaaminen sekä hinta ja saatavuus.

Prosessiautomaatiojärjestelmät ovat maailmanlaajuisesti kilpailtua liiketoimintaa, ja kilpailijat ovat pääosin suuria monikansallisia yhtiöitä. Kilpailutekijöitä ovat laitteiden ja järjestelmien luotettavuus ja käytettävyys, sovellusosaaminen, tekninen kehitys, asennuksen ja räätälöinnin helppous, hinta, asiakastuen saatavuus, maine sekä referenssit. Kenttälaitejärjestelmiä, etenkin venttiilejä, valmistavat useat yritykset, mutta monet näistä yrityksistä ovat erikoistuneet tiettyyn kapeaan tuote- tai sovellusalueeseen. Metso Automationin säätö-, sulku- ja hätäsulkuventtiilit sekä älykkäät laitteet ja ohjelmistot ovat

laajasti käytössä sellu- ja paperiteollisuudessa sekä energia, öljy- ja kaasuteollisuudessa.

### MARKKINOIDEN KEHITYS PITKÄLLÄ AIKAVÄLILLÄ

Metso toimii kasvavilla markkinoilla, ja kaikkien pääasiakasteollisuuksien tuotantomäärien arvioidaan olevan kasvussa. Vuoteen 2012 mennessä malmin tuotannon arvioidaan kasvavan keskimäärin alle neljä prosenttia vuodessa, kivimurskeen yli neljä prosenttia vuodessa, paperin, kartongin ja kuidun yli kaksi prosenttia vuodessa ja energian noin kaksi prosenttia vuodessa.

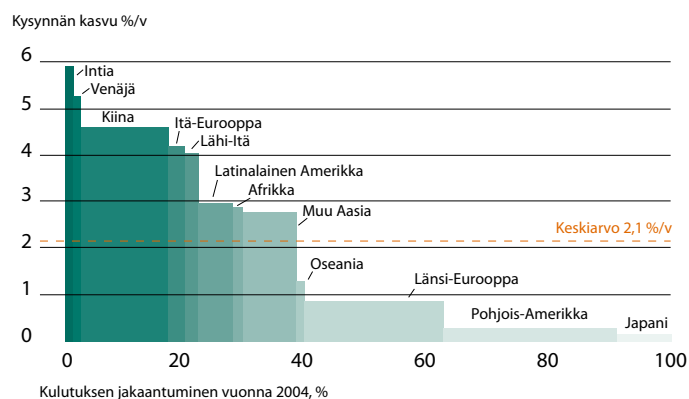
#### Metso Paperin toimintaympäristö

Metso Paperin kohdemarkkinoiden koko on suhdanteista riippuen noin 10 miljardia euroa. Tästä runsas puolet tulee jälkimmäisistä kilpailutekijöistä. Myös suurin osa Metso Paperin liike-

vaihdosta kertyy uudistuksiin, prosessi-parannuksiin, huoltoon ja jälkivaihtoihin liittyvistä palveluista. Uusien koneiden kauppa muodostaa puolestaan liikevaihdosta reilun kolmasosan.

Metso Paper osti vuonna 2000 konkurssiin menneen Beloitin huolto- ja liiketoiminnan. Metso Paper ja Beloit ovat yhdessä toimittaneet noin puolet maailmassa käytössä olevasta paperikonekapasiteetista, noin 40 prosenttia pehmopaperikonekapasiteetista ja noin yhden kolmasosan sellulinjojen ja kartonkikoneiden kapasiteetista. Suurin osa Metso Paperin liikevaihdosta tulee edelleen Pohjoismaista, Länsi-Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta, mutta paperin ja kartongin kysyntä kasvaa keskimääräistä nopeammin Itä-Euroopassa, Aasiassa, Etelä-Amerikassa ja Afrikassa. Vuoteen 2012 mennessä sellun, paperin ja kartongin tuotannon arvioidaan kasvavan keskimäärin yli

#### Paperin ja kartongin kysynnän arvioitu kasvu vuoteen 2020 mennessä



Lähde: Jaakko Pöyry

” Uusien koneiden kauppa muodostaa runsaan kolmasosan Metso Paperin liikevaihdosta. Suurin osa liikevaihdosta kertyy uudistuksiin, prosessiparannuksiin, huoltoon ja jälkimarkkinoihin liittyvistä tuotteista ja palveluista. ”

kahden prosentin vuosivauhtia. Pehmopaperin ja kartongin tuotannon ennustetaan kasvavan hieman keskimääräistä nopeammin.

Käyttöön otettujen uusien paperikoneiden lukumäärä on ollut laskussa vuodesta 1999 lähtien, ja uusia leveitä paperikoneita arvioidaan jatkossa käynnistyvän maailmassa vuosittain alle kymmenen. Toisaalta koneiden koko ja nopeudet ovat vastaavasti kasvaneet. Asiakkaat painottavat investointipäätöksissään aiempaa enemmän sijoitetun pääoman tuottoa.

Paperin ja sellun reaalihintojen laskiessa sellu- ja paperiteollisuuden tavoitteena on jatkuvasti alentaa tuotantolinjojen käyttö- ja investointikustannuksia. Kiinnostus koko elinkaaren kestävään yhteistyöhön toimittajien kanssa on lisääntynyt, ja suurten pääomainvestointien lisäksi tarve kohdistuu yhä enemmän pienemmän kokoluokan

uudistuksiin ja prosessiparannuksiin sekä huoltopalveluihin.

Kapasiteetin laajentamiseen kohdistuvien investointien vähentyessä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on Kiinasta tullut päämarkkina-alue uusille paperikoneille. Viime vuosina noin puolet maailman uudesta paperin ja kartongin tuotantokapasiteetista on keskittynyt Kiinaan.

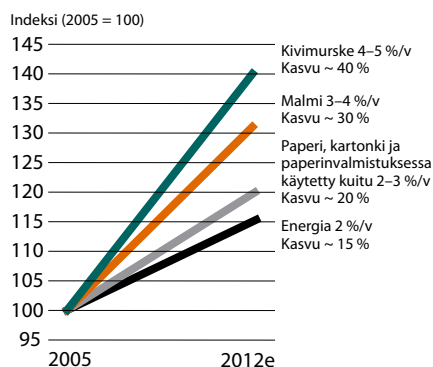
Etenkin Etelä-Amerikassa investoidaan uusiin kemiallisen massan linjoihin, joiden raaka-aineeksi käyvät muun muassa alueella nopeasti kasvavat lyhytkuituiset eukalyptuspuut. Lisäksi työvoimakustannukset ovat Etelä-Amerikassa alhaisemmat kuin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Myös Aasia on massalinjojen kasvava markkina.

Pakkauskartonkien kulutus kasvaa erityisesti Kiinassa, koska pakkaavaa vientiteollisuutta on siirretty sinne länsimaista ja Japanista. Pakkauskar-

tongit ovat kehittymässä kevyemmiksi. Suuntaus on näkyvä Euroopassa, missä koneita uudistetaan tuottamaan kevyempiä laatuja. Pakkausmateriaalien jalostus- ja painomenetelmien kehitys on johtanut kartonkien laatuvaatimusten kasvuun, mikä näkyy kartonkikoneuudistusten kysynnässä. Päivittäistuotteiden kysynnän kasvu kehittyvillä markkinoilla edellyttää sisäpakkausmateriaalien tuotannon lisäämistä näillä alueilla.

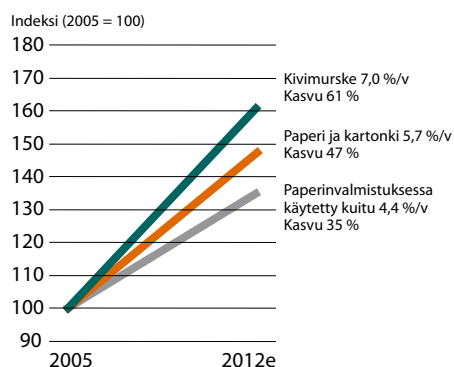
Pehmopaperikoneiden markkinoilla kysynnän arvioidaan kasvavan erityisesti kehittyvillä markkinoilla, etenkin Aasiassa. Näillä markkinoilla kysyntä on suuntautunut lähinnä pieniin ja edullisiin koneisiin. Suurempien Through-air drying eli TAD-koneiden kysynnän oletetaan jälleen lähivuosina piristävän Pohjois-Amerikassa.

#### Asiakasteollisuuksien tuotantomäärät



Lähteet: Jaakko Pöyry, Raw Materials Group, Freedonia, International Energy Agency

#### Kivimurskeen sekä kuidun, paperin ja kartongin tuotannon kasvu Kiinassa



Lähteet: Jaakko Pöyry, Freedonia

”Metso toimii kasvavilla markkinoilla, ja kaikkien pääasiakasteollisuuksien tuotantomäärien arvioidaan olevan kasvussa.”

### **Metso Mineralsin toimintaympäristö**

Metso Mineralsin kohdemarkkinoiden koko on noin 12 miljardia euroa. Metso Minerals on toimittanut yli puolet maailmassa käytössä olevista jauhinmyllyistä, noin 30 prosenttia murskaimista, yli 20 prosenttia metallimurskaimista ja 5–10 prosenttia seuloista. Seuraavan viiden vuoden aikana kivimurskeen tuotannon arvioidaan kasvavan 4–5 prosenttia vuodessa, kaivosteollisuuden tuotannon 3–4 prosenttia vuodessa ja metallinkierrätysteollisuuden 3–4 prosenttia vuodessa.

Murskattu kivi on maailman eniten käytetty raaka-aine. Esimerkiksi rakennusteollisuus käyttää vuosittain noin 18 miljardia tonnia murskettua. Bruttokansantuotteen kasvu ja väestönkasvu lisäävät infrastruktuurirakentamista ja kasvattavat siten kivimurskeen kysyntää. Tiukentuneet ympäristövaatimukset ovat rajoittaneet luonnonsoran ja hiekan käyttöä ja samalla lisänneet murskatun kiven ja toisaalta myös uusiomurskeen käyttöä.

Kivimurskeen kysynnän arvioidaan kasvavan erityisesti Kiinassa, Intiassa, Venäjällä, Yhdysvalloissa ja Itä-Euroopassa. Esimerkiksi Kiinan hallituksen tavoitteena on, että maahan rakennetaan 50 000 kilometriä nelikaistaisia teitä vuoteen 2020 mennessä. Venäjällä kivimurskeen tuotannon arvioidaan kasvavan tasaisesti noin 7 prosentin vuosivauhdilla. Myös Yhdysvalloissa kivimurskeen tuotanto on kasvussa. Kongressi hyväksyi heinäkuussa 2005 uuden kuljetusinfrastruktuurin kehittä-



”Metso Minerals on toimittanut yli puolet maailmassa käytössä olevista jauhinmyllyistä, noin 30 prosenttia murskaimista, yli 20 prosenttia metallimurskaimista ja 5–10 prosenttia seuloista.”

misen rahoitusohjelman (SAFETEA-LU), jossa maan kuljetusinfrastruktuurin kehittämiseen varattiin lähes 300 miljardia dollaria vuoteen 2009 saakka, mikä on noin 30 prosenttia enemmän kuin edellisellä kuusivuotisjaksolla. Tällä hankkeella arvioidaan olevan myönteinen vaikutus Metso Mineralsin liiketoimintaan erityisesti ensimmäisten kolmen vuoden aikana. Myös Euroopan Unionin tukemien Itä-Euroopan tienrakentamishankkeiden uskotaan kasvattavan Metso Mineralsin murskeentuotannon laitteiden kysyntää.

Kaivosteollisuus käsittelee vuosittain noin 5 miljardia tonnia metallimalmia ja 3 miljardia tonnia teollisuusmineraaleja. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa kaivosteollisuuden kysyntä Metson tuotteille painottuu jälkimarkkina- ja huoltoliiketoimintaan. Uusia kaivos-hankkeita käynnistetään lähinnä eteläisellä pallonpuoliskolla. Eniten raaka-aineiden kysyntään on vaikuttanut Kiinan talouden voimakas kasvuvauhti, joka on nostanut maan maailman johtavaksi metallien käyttäjäksi.

Hyvässä hinta- ja kysyntätilanteessa asiakkaiden korkeat kapasiteetin käyttöasteet ovat lisänneet myös Metso Mineralsin tuotteiden kysyntää. Kaivosyhtiöt ovat pyrkineet vastaamaan kysynnän kasvuun erityisesti lisäämällä materiaalinkäsittelyn kapasiteettiaan. Kaivosalalla vallitseva resurssipula etenkin kokeneista projektipäälliköistä ja suunnitteluinsinööreistä kuitenkin tasaa kysyntää tuleville vuosille, ja investointiprojektien aikatauluja on joissain tapauksissa siirretty eteenpäin.

Metalliromun kysynnän arvioidaan säilyvän lähivuosina vahvana. Teräsyhtiöt käyttävät tuotannossaan yhä enemmän metalliromua neitseellisen raaka-aineen sijasta. Kierrätetyn metalliromun määrään uskotaan kasvavan noin 5–6 prosenttia vuodessa vuoteen 2025 mennessä.

#### **Metso Automationin toimintaympäristö**

Metso Automationin kohdemarkkinoiden koko on noin 10 miljardia euroa. Metso Automation on yksi johtavista sellu- ja paperiteollisuuden mittalaitteita ja automaatiojärjestelmiä valmistavista yrityksistä ja sellu- ja paperiteollisuuden automaattisten sulkuventtiilien toimittajana maailman suurin. Pidemmällä aikavälillä sellu- ja paperiteollisuuden automaatiojärjestelmien, venttiilien ja analyysointilaitteiden markkinoiden arvioidaan kasvavan noin 3 prosenttia vuodessa. Energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden automaatio- ja informaatiojärjestelmien markkinakasvuksi arvioidaan lähes 4 prosenttia ja venttiilimarkkinoiden kasvuksi runsaat 3 prosenttia vuodessa.

Sellu- ja paperiteollisuuden uusinvestoinnit keskittyvät lähinnä Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa suorituskykyä lisäävien ratkaisujen ja palvelujen kysyntää lisää vanheneva kone- ja laitekanta. Tällöin automaation merkitys esimerkiksi ennakkoivassa kunnonvalvonnassa korostuu.

Öljyn kysyntä on lisääntynyt nopeammin kuin tuottajat ovat kasvattaneet kapasiteettiaan, ja nykyisin öljyn

jalostuskapasiteetti onkin lopputuotteiden kysyntään nähden riittämätöntä. Kehitys on johtanut raakaöljyn ja öljyjalosteiden hintojen merkittävään nousuun, minkä uskotaan johtavan uuden jalostuskapasiteetin rakentamiseen ja olemassa olevien tuotantolaitosten uudistuksiin. Öljyn ja jalosteiden tarjontaa suurempi kysyntä lisää venttiilien kysyntää, ja venttiilimarkkinoiden odotetaan säilyvän hyvänä. Lisäksi energia- ja prosessiteollisuuden arvioidaan lisäävän investointejaan automaatiojärjestelmiin. ■

*Markkinatiedon lähteitä: Jaakko Pöyry Consulting, Raw Materials Group, Freedonia ja International Energy Agency.*

# Riskit ja riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Metson liiketoiminnan johtamista. Metson hallitus hyväksyy riskienhallinnan periaatteet. Lisäksi se varmistaa, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoiminnan tavoitteiden mukaisia. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi riskien hallinnan riittävyttä ja varmistaa, että riskienhallinta on järjestetty Metson hallinnointiperiaatteiden mukaisesti.

Konsernin Risk Management Team vahvistaa vuosittain liiketoiminta-aluekohtaisen riskienhallintaohjelman, johon riskienhallinnan toteutus perustuu. Risk Management Teamin puheenjohtajana toimii konsernin varatoimitusjohtaja, ja se koostuu nimetyistä liiketoiminta-alueiden edustajista.

Konsernin riskienhallintatoiminto vastaa riskienhallintaohjelman ja -politiikan toteuttamisesta sekä konsernin yhteisten riskienhallintamenetelmien ja -ohjeiden kehittämistä siten, että ne tukevat Metson liiketoiminnan tavoitteiden ja jatkuvuuden tarpeita. Riskienhallintatoiminto raportoi konsernin varatoimitusjohtajalle. Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat omien liiketoiminta-alueidensa operatiiviseen toimintaan liittyvien riskien hallinnasta.

Kaikki Metson liiketoiminta-alueet tekevät vuosittain riskiarvio. Metson riskienhallintatoiminto arvioi yhdessä ulkopuolisen vakuutusmeklarin kanssa Metson keskeisten yksiköiden riskienhallintatason viisivuotissuunnitelman mukaisesti. Arviot esitellään Risk Management Teamille, joka määrittelee tarvittavat toimenpiteet.

Metso on varautunut omaisuus-, liiketoiminnan keskeytys-, kuljetus- ja vastuuriskeihin maailmanlaajuisin vakuutusohjelmin. Vastuuriskeihin sisältyvät Metson toiminnasta ja tuotteista aiheutuvat vahingot sekä johdon vastuut. Vakuutusuoja koostuu omaisuus-, kuljetus- ja vastuuvakuutusohjelmista sekä niiden paikallisista sovelluksista. Omavastuiden mitoituksessa otetaan huomioon koko konsernin riskinkantokyky. Metson captive-vakuutusyhtiö toimii osittaisena jälleenvakuuttajana joissakin konsernin omissa vakuutusohjelmissa.

Ohessa kuvataan Metson toiminnan kannalta merkittävimpiä liiketoiminta- ja rahoitusriskejä, toiminnallisia riskejä sekä vahinkoriskejä. Näitä riskejä seurataan Metsossa aktiivisesti. Liiketoiminta- ja rahoitusriskien on katsottu hyvin hallittuina tuovan myös mahdollisuuksia Metson liiketoiminnan kehittämiseen, mutta toiminnalliset riskit ja vahinkoriskit ovat toteutuessaan negatiivisia Metson liiketoiminnalle.

Metso pyrkii hallitsemaan ja rajamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, niillä voi olla merkittävä haitallinen vaikutus Metson liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai tulokseen.

## LIIKETOIMINTARISKIT

### Liiketoiminnan kehitysrisikit

Metson liiketoiminnan pitkäaikaiseen kehitykseen voivat vaikuttaa liiketoiminnan kehitysrisikit, jotka liittyvät uusiin markkinoihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin ja sisältävät myös

Metson brändiin ja arvoihin liittyviä riskejä. Metson liiketoiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja teknologiset ratkaisut sekä asiakkaiden ja Metson omien tuotteiden ja tuotantolaitosten elinkaaren eri vaiheet.

Liiketoiminnan kehitysriskeihin kuuluvat myös fuusioiden ja yrityskauppojen riskit, jotka Metso pyrkii ottamaan huomioon alkuvuonna 2006 hyväksytyllä Metso Acquisition Process (MAP) -menettelyllä ja huolellisella due diligence -työllä. Ostokohteen tulee täyttää strategiset ja taloudelliset tavoitteet. Lisäksi näissä otetaan huomioon ostettavan yrityksen riskit, muun muassa tuote- ja ympäristövastuut, maineriskit sekä henkilöstöriskit. Liiketoiminnan kehitysriskeihin kuuluvat myös luonnonvarojen, raaka-aineiden ja energian tarjonnasta ja saatavuudesta syntyvät riskit.

Henkilöstön osaamisen kehittämisen ja henkilöstön mahdollisuuksien hyödyntäminen on liiketoiminnan kehityksen kannalta keskeistä. Metso toteuttaa vuosittain johtohenkilöstön resurssointiin liittyvän arvioinnin, jossa kartoitetaan Metson avainjohtajat, heidän mahdolliset sijaisensa, seuraajansa sekä tarvittavat uudet johtamisresurssit. Vuonna 2005 arviointi kattoi 350 henkilöä. Lisäksi Metsossa seurataan henkilöstön ikärakennetta, jotta voidaan välttää muun muassa eläköitymiseen liittyviä riskejä. Metson johdon tiedossa ei tällä hetkellä ole konsernin liiketoiminnan kehittämisen kannalta merkittäviä henkilöstön ikään tai eläköitymiseen liittyviä poikkeuksellisia riskejä.



### Liiketoimintaympäristön riskit

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelut vaikuttavat Metson tuotteiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan erityisesti lyhyellä aikavälillä.

Metso Paperin ja Metso Automationin toimintaan vaikuttaa massa- ja paperiteollisuuden kehitys. Metso Automationin toimintaan vaikuttavat myös energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden suhdanteet. Metso Mineralsiin puolestaan heijastuvat etenkin maanrakennusteollisuuden kehitysnäkymät, erityisesti infrastruktuuri-investointien määrä. Lisäksi Metso Mineralsin toimintaan vaikuttavat kaivosteollisuuden suhdannevaihtelut.

Metson toiminnan maantieteellinen laajuus ja useat eri asiakasteollisuudet tasaavat pitkällä aikavälillä suhdannevaihtelujen vaikutusta. Uusien laitteiden tilaukset ovat yleisesti ottaen alttiimpia suhdannevaihteluille kuin uudistukset ja prosessiparannukset sekä jälkimerkinaliiketoiminta, joihin Metson laaja asennettu konekanta tarjoaa vahvan pohjan. Metso on solminut pitkäaikaisia huolto- ja ylläpitosopimuksia asiakkaidensa kanssa ja pyrkinyt määrätietoisesti kasvattamaan jälkimerkinaliiketoimintaa vähentääkseen suhdannevaihtelujen vaikutusta. Metso on viime vuosina myös lisännyt kustannusrakenteen joustavuutta ulkoistuksilla ja keskittymällä omassa toiminnassaan etenkin avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Ulkoistusten lisääntyessä esimerkiksi Metson ostot toimittajilta ovat kasvaneet.

### Markkinariskit

Asiakasyritysten kysynnässä tapahtuvat muutokset vaikuttavat Metson toimintaan. Muutokset voivat liittyä muun muassa asiakasyritysten strategioiden muuttumiseen, tuotteiden kehitykseen, tuotevaatimuksiin tai ympäristönäkökohtiin. Esimerkiksi osa Metso Paperin asiakkaista keskittyy yhä enenevässä määrin omaan ydinosamiseen – paperin, kartongin tai sellun valmistukseen – ja ulkoistaa tehtaiden huoltoliiketoiminnan yhteistyökumppanille. Metso

Paperin tavoitteena on solmia tällaisten asiakkaiden kanssa pitkiä huoltosopimuksia, joissa päävastuu prosessin huollosta siirtyy Metso Paperille.

Metsolla on useita kilpailijoita eri liiketoiminta-alueilla ja tuotteissa. Metson tavoitteena on erottua kilpailijoista laadun, luotettavuuden, paikallisen läsnäolon ja saatavuuden avulla sekä tarjota korkeatasoista teknologista osaamista ja pitkäaikaista sitoutumista asiakkaisiin. Metso tavoittelee kilpailuetua jatkuvalla tuotekehityksellä, joka perustuu tutkimukseen ja yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Lisäksi Metso pyrkii toimimaan joustavasti ja kustannustehokkaasti.

Palvellakseen uusia asiakkaitaan paremmin Metson tavoitteena on kasvattaa omaa komponenttien valmistusta ja kokoonpanoa nopeasti kasvavilla markkina-alueilla kuten Kiinassa, Intiassa ja Brasiliassa. Näillä alueilla seurataan tarkasti myös uusien paikallisten kilpailijoiden tarjonnan kehittymistä. Tällä hetkellä Metson pääkilpailijat ovat kuitenkin edelleen eurooppalaisia ja pohjois-amerikkalaisia yrityksiä. Joillekin Metson tuotteille on aasialaisten toimittajien tarjoamia ratkaisuja, jotka kilpailevat alhaisilla hinnoilla. Metso suojaa tuotteitaan ja liiketoimintaansa liittyviä oikeuksia patentein ja tavaramerkein.

### Teknologiariskit

Metson teknologiariskit liittyvät teknologiseen osaamiseen sekä tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä Metson projektihallinnan mallina on Metso Innovation Process, jossa uudelle tuotteelle tai konseptille tehdään liiketoimintasuunnitelma, jonka kannattavuutta arvioidaan kehitystyön eri vaiheissa. Suunnitelmassa määritellään kaikkien tuotekehitykseen ja -lansseerukseen osallistuvien toimintojen, kuten huoltotoiminnan, myynnin, teollisen muotoilun ja markkinoinnin, vastuut ja roolit kehitysprosessin alusta lähtien. Lisäksi tarkastellaan tuotteen teollisoikeudelliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat.

Uuden teknologian käyttö saattaa kasvattaa toiminnan laatuun liitty-

viä kustannuksia. Esimerkiksi Metso Paperin toiminnan laadun puutteisiin liittyvät kustannukset ovat noin 3–4 prosenttia liiketoiminta-alueen liikevaihdosta. Vuosina 2006–2008 tavoitteena on parantaa toiminnan laatua edelleen ja puolittaa nämä kustannukset.

### Poliittiset, taloudelliset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset kehitysuunnat

Sekä Metson että sen asiakkaiden liiketoiminta on levittäytynyt maantieteellisesti laajalle. Maailemanlaajuinen poliittinen kehitys, poliittiset rauhattomuudet, terrorismi ja aseelliset konfliktit ovat riskejä Metson toiminnalle. Toimintaan vaikuttavat myös kulttuuriset ja uskonnolliset tekijät sekä lainsäädäntö, etenkin eri maiden ympäristölainsäädäntö.

Muutokset eri maiden ympäristölainsäädännössä ovat usein pitkäkestoisia projekteja. Metsossa seurataan valmisteilla olevia lakeja ja ennakoidaan niiden vaikutuksia sekä omaan että asiakkaiden liiketoimintaan. Ennakoimat tomat lainmuutokset voivat kuitenkin haitata Metson liiketoimintaa. Tällainen tilanne voi syntyä, jos esimerkiksi jokin Metson tuotannossaan käyttämä tai alihankittavan komponentin sisältämä aine joutuu kiellettyjen aineiden listalle. Tällöin tuotantokustannukset saattavat kasvaa vaihtoehdoisen ratkaisun kehittämisen myötä. Kiristyyvä ympäristölainsäädäntö saattaa kasvattaa Metson tuotantokustannuksia, mutta se myös luo mahdollisuuksia tarjota asiakasteollisuuksille uusia ratkaisuja, jotka täyttävät aikaisempaa tiukemmat ympäristönormit.

Metsolla on omaa valmistusta ja alihankintaverkostoja monissa kehittyvissä maissa. Uusien koneiden ja laitteiden kysyntä on keskittynyt yhä enemmän Asiaan ja Etelä-Amerikkaan. Äkilliset poliittiset, taloudelliset ja/tai lainsäädännölliset muutokset näissä maissa voivat haitata merkittävästi Metson liiketoimintaa. Esimerkiksi Kiinan välillinen ja välitön vaikutus Metson liikevaihtoon on huomattava, joten äkilliset muutokset Kiinan politiikassa, taloudessa tai lainsäädännössä voivat vaikuttaa Metson toimintaan erityisesti





lyhyellä aikavälillä. Kehittyviin maihin liittyvää riskiä pienentävät Metson liiketoiminnan laaja maantieteellinen kattavuus ja useat eri asiakastoimialat sekä vakaampi jälkimarkkinaliiketoiminta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

#### **Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät ilmiöt**

Metson oman tuotannon päästöt ilmaan ovat viranomaisten asettamien lupaehtojen sallimissa rajoissa. Ilmastonmuutokseen liittyvät riskit otetaan huomioon Metson energiatarpeiden sekä tuotteiden raaka-aineiden suunnittelussa. Metson tutkimuksessa ja tuotekehityksessä otetaan huomioon kasvava energian hinta, ja uusien tuotteiden energiankulutusta pyritään vähentämään.

Tauteihin liittyviin riskeihin pyritään varautumaan muun muassa henkilöstön rokotuksilla.

#### **RAHOITUSRISKIT**

Metson konsernirahoituksen tehtävänä on hallita toimintaan liittyviä valuuttaja muita rahoitusriskejä sekä turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin. Konsernirahoitus toimii liiketoiminta-alueiden operatiivisten yksiköiden vastapuolena ja hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa. Se myös vastaa rahavarojen hallinnoinnista ja asianmukaisista suojaustoimista.

#### **Maksuvalmius**

Kassavaroja ja nostettavissa olevia luottositoumuksia käytetään välittömän

maksuvalmiuden turvaamiseksi. Maksuvalmiutta ja rahoituskustannuksia hallitaan myös tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen suhteellista osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hajauttamalla varainhankintaa raha- ja pääomamarkkinoiden ja pankkien välillä. Luottoluokituslaitokset arvioivat Metson toimintaa ja julkistavat yhtiöstä luottoluokitusarvioita.

#### **Korkoriskit**

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat vaikuttaa Metson rahoituskustannuksiin, rahoitussijoitusten tuottoon ja johdannaisopimusten arvostukseen. Korkoriskiä hallitaan vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen suhteella ja keskimääräisen korkokauden pituudella. Lisäksi voidaan käyttää koronvaihtosopimuksia ja muita johdannaisopimuksia.

#### **Valuuttariskit**

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Metson toimintaan, vaikka toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Valuuttakurssien muutosten vaikutus näkyy suoraan muussa kuin koti-valuutassa ostettavien raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoissa sekä vientiin menevien lopputuotteiden hinnoissa, joissa laskutusvaluutta on toinen kuin valmistuskustannusten valuutta (transaktiovaikutus). Metson liikevaihdosta runsas puolet tulee

euroalueen ulkopuolelta. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttoja ovat Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Kun euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihdot ja -tulokset muunnetaan euromääräisiksi, voivat valuuttakurssimuutokset kasvattaa tai laskea näitä vaikka reaalisesti muutosta ei olisi tapahtunut (translaatiovaikutus). Valuuttakurssimuutokset voivat myös heikentää Metson tuotteiden kustannuskilpailukykyä verrattuna muilla valuutta-alueilla valmistettuihin kilpailijoiden tuotteisiin.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimukseen perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet. Metsolla on toimintaa maissa, joissa valuuttasääntely vaikuttaa riskeiltä suojautumiseen. Näistä olennaisimpia ovat Brasilia ja Kiina. Suojaus hoidetaan keskitetysti konsernin rahoitusosaston kautta. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät, jotka sisältävät nettomääräisesti sekä yksiköiden siirtämät että rahoitustapahtumista aiheutuvat erät. Tulevia valuuttamääräisiä kassavirtoja suojataan ajanjaksolle, joka ei normaalisti ylitä kahta vuotta. Tämän mukaisesti pääosa tilauskantaan liittyvistä tulevaisuuden valuuttamääräisistä kassavirroista on suojattu.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omiin pääomiin kohdistuu kurssiriskejä, joista voi aiheutua laskennallisia muuntoeroja konsernin oman pääoman määrään. Metso suojautuu näiltä riskeiltä olennaisten valuuttojen osalta käyttäen instrumentteina valuuttamääräisiä lainoja ja valuuttatermiinejä.

#### **Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit**

Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti Metson operatiivisten yksiköiden vastuulla.



Liiketoiminta-alueet määrittelevät asiakkaille myönnettäviä toimitus- ja maksuehtoja sekä niiden valvontaa ja perintää ohjaavat periaatteet, joita liiketoimintalinjoissa ja yksiköissä sovelletaan. Suuret projektit edellyttävät myös konsernitason käsittelyä. Metson konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita.

Kassavaroja sijoitettaessa ja johdannais sopimuksia tehtäessä vastapuoliksi hyväksytään vain rahoituspolitiikassa määritellyt, luottokelpoisuusehdot täyttävät tai hallituksen päätöksessä erikseen nimetyt tahot. Sijoituksiin, johdannais sopimukseen ja lainanottoon Metso soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskittymien välttämiseksi.

Metso on sopinut pidennetyistä maksuajoista joidenkin asiakkaiden kanssa. Maksuaikaa myönnettäessä arvioidaan asiakkaan luottokelpoisuutta ja ennakoitujen kassavirtojen ajoittumista. Jos asiakkaan taloudellinen asema tai yleinen taloudellinen tilanne kuitenkin poikkeaa odotuksista, myyntisaamisten perintäkelpoisuutta voidaan joutua arvioimaan uudelleen, mikä voi johtaa näiden saamisen kirjaamiseen kuluksi tulevilla kausilla.

Metson kyky hallita kaupallisia luottoriskejä, asiakasrahoitusta, riskikeskittymiä ja rahoituksellisia vastapuoliriskejä riippuu useista tekijöistä. Näihin sisältyvät Metson pääomarakenne, vastapuoliin vaikuttava markkinatilanne ja kyky rajoittaa riskiä hyväksyttävien ehdoin. Yksittäisiin

asiakkaisiin tai muihin vastapuoliin liittyvät riskit eivät yleensä ole merkittäviä Metson liiketoiminnan laajuuteen verrattuna. Tavoitteena on pienentää asiakasriskejä täsmällisillä myyntisopimuksilla, maksuehdoilla ja vakuuksilla sekä tehokkaalla tarjoustoiminnan valvontamenetellyllä.

#### **TOIMINNALLISET RISKIT**

Metson toiminnallisiin riskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytysriskit, organisaatio- ja johtamisriskit, tietoturvariskit, tuotanto-, prosessi- ja kannattavuusriskit, projektitoimintojen riskit, sopimus- ja tuotevastuuriskit, tuoteturvallisuus, kriisitilanteet sekä lainvastainen toiminta.

Metsoon perustettiin vuoden 2005 aikana kriisinhallintaorganisaatio, jonka tehtävänä on ylläpitää konsernin kriisinhallintavalmiuksia. Mahdollisen kriisin aikana kriisinhallintaorganisaatio arvioi nopeasti kriisin ratkaisemiseen vaadittavat toimenpiteet ja mahdollisten ulkoisten resurssien käytön.

Metson henkilöstön lainvastaista toimintaa pyritään estämään arvojen ja eettisten periaatteiden sekä Whistleblower-kanavan avulla. Väärinkäytöksistä, joilla on taloudellisia vaikutuksia, voi ilmoittaa riippumattoman Whistleblower-kanavan kautta. Ilmoituksen epäilyistä voi kuka tahansa Metson henkilöstöön kuuluva tehdä verkkosivuilla, sähköpostitse tai puhelimitse.

Metson kannalta olennaisimmat toiminnalliset riskit ovat kannattavuusriskit, liiketoiminnan keskeytysriskit, projektitoiminnan riskit sekä sopimus- ja tuotevastuuriskit.

#### **Kannattavuusriskit**

Metson keskeisenä tavoitteena on kannattava liiketoiminta. Suuriin projekteihin ja laitekauppoihin sisältyy kuitenkin riski, että tarjouksia annettaessa ei pystytä arvioimaan kaupan tulevia kustannuksia riittävän tarkasti, eikä siten osata määrittellä kaupalle Metson kannalta oikeaa hintaa tai arvioida, onko markkinahintataso tai Metson kustannuskilpailukyky riittävä kaupan tekemiseksi.

Hallitakseen hinnoitteluun liittyviä riskejä Metson liiketoiminnat käyttävät erilaisia laatujärjestelmiä, toimintaohjeita sekä kannattavuusanalyseja, jotka ottavat huomioon muun muassa myytävän tuotteen, asiakkaan ja maksuehdot. Projektien ja tuotteiden hinnoittelussa on käytössä myös liiketoimintojen sisäisiä hyväksymiskäytäntöjä, joissa hinnoitteluvalltuudet ovat sidoksissa kaupan arvoon ja mahdollisiin erityisiin riskeihin.

#### **Liiketoiminnan keskeytysriskit**

Raaka-aineisiin sekä alihankkija- ja toimittajaverkoston hallinnointiin liittyvät riskit ovat Metson kannalta olennaisia.

Raaka-ainetoimittajien toimitusongelmat voivat vaikuttaa Metson tuotteissa käytettävien raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Näin ollen raaka-aineiden hankintahinnat voivat nousta ja toimitusajat pidentyä.

Tärkeisiin raaka-aineisiin kuuluvat teräs ja romurauta, joiden hinnat ja saatavuus markkinoilla voivat vaihdella, ja tällä voi olla haitallinen vaikutus Metson toimintaan. Maailmanlaajuinen liiketoiminta ja kattava alihankkijaverkosto pienentävät paikallisten häiriöi-

den vaikutuksia. Metson tavoitteena on tehdä pitkäaikaisia hankintasopimuksia, jotta lyhytaikaisten hintavaihtelujen ja saatavuusongelmien vaikutuksia voidaan vähentää. Vaihtoehtoisia toimittajia kartoitetaan mahdollisuuksien mukaan, jotta yksittäisiin toimittajiin liittyviä riskejä voidaan hallita paremmin. Aina tämä ei kuitenkaan ole mahdollista. Esimerkiksi Metso Mineralsin valmistamien murskainten kulutusosien raaka-aineena käytetään neitseellistä mangaania, jonka tarjonta on rajoittunut pääasiassa Etelä-Afrikkaan. Häiriöt paikallisten tuottajien toimituksissa tai alueen poliittiset ja lainsäädännölliset muutokset voivat haitata mangaanin saatavuutta ja siten Metso Mineralsin kulutusaliiketoimintaa. Tähän liittyvää riskiä pyritään pienentämään käyttämällä mahdollisimman paljon kierrätettyä mangaania.

Muutokset energian, öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata Metson toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakasteollisuuksien investointihalukkuutta.

Raaka-aineiden hankintaan liittyvät riskit ovat viime vuosina pienentyneet, koska Metson toiminta on keskittynyt yhä enemmän avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Toisaalta toimittajien ja alihankkijoiden merkitys ja niihin liittyvät riskit kasvavat ulkoisuuden myötä. Metso ostaa valtaosan tarvitsemistaan tuotteiden komponenteista alihankkijoilta, joille kaikille ei ole välttämättä löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia nopeasti. Häiriöt alihankkijoiden toimituksissa voivat haitata

Metson asiakassuhteita ja liiketoimintaa. Esimerkiksi Metso Paper on kartoittanut suomalaisten yksiköidensä vaihtoehtoiset alihankkijat ja raaka-ainetoimittajat kaikille avainkomponenteille sekä paikantanut liiketoiminnan pullonkaulat. Vuonna 2005 pullonkaulat liittyivät etenkin valimoiden kapasiteettiin. Vastaava kartoitus on aloitettu vuoden 2005 aikana myös muilla liiketoimintalualueilla.

#### **Projektitoiminnan riskit**

Metson toiminta koostuu osaksi isoista projektitoimituksista massa- ja paperiteollisuudelle sekä kaivosteollisuudelle. Näihin toimituksiin voi sisältyä projektikohtaisia riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi toimitusaikatauluihin, laitteiden käynnistykseen sekä lopputuotteen tuotantovolyyymiin tai laatuun. Joissakin projekteissa riskejä voi aiheuttaa myös toimituksiin sisältyvä uusi teknologia. Yksittäisten projektien riskit eivät kuitenkaan yleensä muodostu merkittäviksi, kun otetaan huomioon Metson liiketoiminnan koko. Tavoitteena on pienentää projektikohtaisia riskejä arvioimalla riskimahdollisuudet jo tarjousvaiheessa, ja varautumalla niihin täsmällisillä myyntisopimusehdoilla sekä laadunhallinnalla.

#### **Sopimus- ja tuotevastuuriskit**

Metsoon kohdistetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita, jotka ovat tyypillisiä vastaavien toimialojen yrityksille. Niistä mahdollisesti syntyviä korvausvaateita on katettu vakuutuksilla, jotka kattavat sovellettavien

vakuutusehtojen mukaan vastuita vuodessa 100 miljoonaan euroon saakka. Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään kehittämällä tuotteiden turvallisuutta tuotekehitysinvestoinneilla, automaatiolla ja asiakaskoulutuksella sekä tarjoamalla myyntisopimusehdoilla. Vaikka vakuutusturva arvioidaan nykytilanteessa riittäväksi vastuuriskien kattamiseksi, Metso voi joutua korvaamaan vahinkoja, jotka ovat suurempia kuin mitä nämä vakuutukset kattavat.

#### **VAHINKORISKIT**

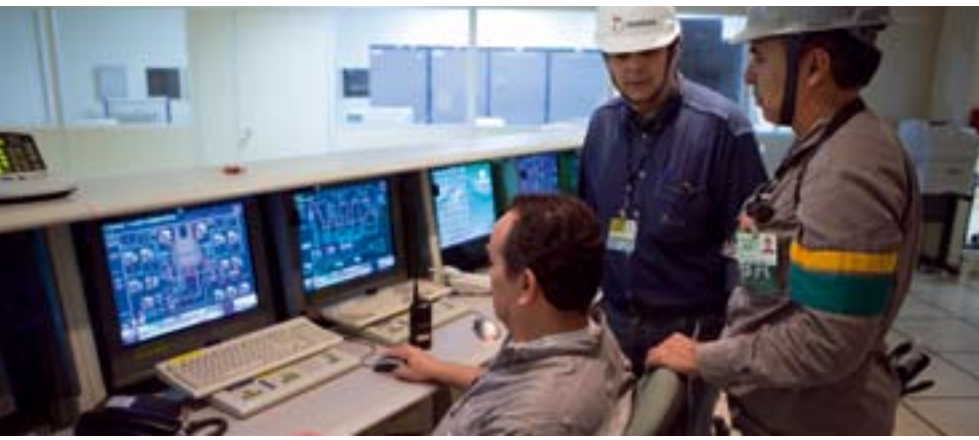
Vahinkoriskeihin kuuluvat työterveys- ja työsuojeluriskit, henkilöturvallisuusriskit, ympäristöriskit, tulipalo- ja onnettomuusriskit, luonnonmullistukset sekä toimitilaturvallisuusriskit.

Metso on pyrkinyt varautumaan vahinkoriskeihin työterveyden ja työsuojelun ohjeistolla, sertifiointiperiaatteilla, matkustusturvallisuusohjeilla, pelastussuunnittelulla sekä toimitilaturvallisuusohjeilla. Riskien toteutumiseen varaudutaan myös konsernin vakuutusohjelmassa. ■

▶▶▶ Lue lisää riskeistä ja riskienhallinnasta Metson verkkovuosisikertomuksesta.



YLHÄÄLLÄ VASEMALLA: Metso Automationin prosessi- ja energia-automaation huoltoteknikko Isaías do Espírito keskustelemassa Petrobrasin työntekijöiden kanssa Petrobras REVAP -laitoksen valvontahuoneessa.  
YLHÄÄLLÄ OIKEALLA: SP Newsprintin paperinvalmistuksesta vastaava johtaja Steven Galbraith (vas.) ja Metso Paperin ilmajärjestelmien asiantuntija Dan Thomas SP Newsprintin paperitehtaalla Georgiassa, Yhdysvalloissa.



KESEKELLÄ: Pedreiras Basalton louhos Brasiliassa ja Metso Mineralsin sinne toimittama murskauslaitos. ALHAALLA OIKEALLA: Metso Partner Bernd Schubert (vas.) sekä Zellstoff Stendalin työntekijät Norman Pempel (kesk.) ja Uwe Koodts Stendalin sellutehtaalla Saksassa. ALHAALLA VASEMALLA: SP Newsprintin Dublinin tehdas Georgiassa, Yhdysvalloissa valmistaa korkealaatuista kierrätettyä sanomalehtipaperia.

YLHÄÄLLÄ VASEMMALLA: Metso Automation on toimittanut UMP Wisaforestin tehtaalle mm. säätöventtiilejä ja virtausmittareita. YLHÄÄLLÄ KESKELLÄ: Metso Paperin toimittamia Easy Tyre-kuorimarumpuja Zellstoff Stendalin sellutehtaalla Saksassa. YLHÄÄLLÄ OIKEALLA: Metso Mineralsin toimittama kartiomurskaimen kuljetin Pedreiras Basalton louhoksella Brasiliassa. KESKELLÄ VASEMMALLA: Basalton omistaja João Simoso Pedreiras Basalton louhoksella Brasiliassa. KESKELLÄ: Pina S.A. -lastulevytehdas Cuencassa Espanjassa.



ALHAALLA VASEMMALLA: Telferin kaivokselle Australiassa Metso Mineralsin toimittaman jauhinmyllyn edessä keskustelevat Necrest Mining Ltd:n Telferin kaivoshankkeesta vastannut Colin Lake (vas.) ja jauhatusprosessin päällikkö Phil Marshall. ALHAALLA KESKELLÄ: Metso Mineralsin toimittama kartiomurskain Pedreiras Basalton louhoksella Brasiliassa. ALHAALLA OIKEALLA: Neles-hätäsulkuventtiili, jossa ValvGuard™-osaiskustausjärjestelmä Petrobras Revap -laitoksella Brasiliassa.

# Metso Paper



Metso Paperin tarjonta kattaa asiakkaiden tarvitsemat palvelut, uudet prosessilinjat, koneuudistukset sekä prosessi-parannukset tuotteiden koko elinkaaren ajan. Massan- ja paperinvalmistusprosessien tehokkuutta ja kilpailukykyä kehitetään yhdessä asiakkaan kanssa.

**PIENI KUVA:** Zellstof Stendalin tuotantopäällikkö Thomas Sjögren (vas.) ja Metso Paperin projektijohtaja Wolfgang Schubert. Saksassa sijaitsevan Stendalin tehtaan tavoitteena on tuottaa vuosittain teholla 550 000 tonnia tasalaatuista ja laadukasta sellua.

**ISO KUVA:** SP Newsprintin Georgiassa Yhdysvalloissa sijaitsevan paperitehtaan laajennuksen yhteydessä vuonna 1989 Metso Paper, silloinen Valmet, toimitti tehtaaseen PM2-paperikoneen. PM2 valmistaa tänä päivänä sanomalehtipaperia maailmanennätysteholla.





Metso Paperin asema yhtenä maailman johtavista massa- ja paperiteollisuuden prosessien ja palveluiden toimittajista perustuu laajaan tuotevalikoimaan ja toimitettuun laitekantaan. Maailmassa on nykyisin käytössä noin 1 500 Metso Paperin toimittamaa paperi- ja kartonkikonetta. Lisäksi Metso Paper on toimitanut koneita, laitteita ja prosessikokonaisuuksia noin 800 massalinjaan.

Metso Paperin teknologia- ja prosessiosaaminen on vahvaa. Yhdessä Metso Automationin kanssa Metso Paper pystyy tarjoamaan asiakkailleen kattavan kokonaisuuden sellun- ja paperinvalmistukseen.

**Tavoitteena markkina-aseman säilyttäminen ja teknologiajohtajuuden vahvistaminen**

Metso Paperin johtamisen painopistealueet vuosiksi 2006–2008 vahvistettiin elokuussa 2005. Ensisijaiset tavoitteet ovat kannattavuuden ja asiakastytyvyyden parantaminen ja erityisesti jälkimarkkinaliiketoiminnan kasvattaminen. Tilauskantaa vahvistetaan sekä uusilla että perinteisillä markkinoilla. Asiakastytyvyyttä parannetaan kehittämällä prosessien ja toimitusten laatua sekä uusia, asiakkaiden kilpailukykyä parantavia ratkaisuja ja palveluja. Kannattavuutta pyritään parantamaan kiinnittämällä huomiota myös hankinnan ja valmistuksen kustannustehokkuuteen; esimerkiksi Kiinassa ja Etelä-Amerikassa vahvistetaan paikallista omaa valmistuskapasiteettia ja yhteistyöverkostoja.

Metso Paperin päämääränä on olla massa- ja paperiteollisuuden prosessien markkina- ja teknologiajohtaja. Teknologiajohtajuus perustuu tuottavuutta parantavien teknologiakonseptien, investointikus-

”Toimitusten kasvu, tehostamistoimet ja keventynyt kustannusrakenne paransivat Metso Paperin kannattavuutta selvästi.”

tannuksiltaan edullisten ratkaisujen ja jälkimarkkinatuotteiden jatkuvaan kehittämiseen.

Strategiakauden keskeisiä tavoitteita on myös pehmopaperiliiketoiminnan kannattavuuden parantaminen sekä pakkauskartonkikoneiden referenssikannan kehittäminen.

#### Kannattavuus parantunut merkittävästi

Metso Paperin liiketoimintakonseptin uudistamiseen ja kustannusrakenteen keventämiseen tähdännyt ohjelma (MP50) saatiin päätökseen vuoden 2005 lopussa. Ohjelman toimenpiteet kohdistuivat vuonna 2005 lähinnä pehmopaperiliiketoiminnan kannattavuuden parantamiseen. Vuonna 2005 MP50-ohjelmasta kirjattiin 7 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset vuonna 2004 kirjattujen 24 miljoonan euron

lisäksi. Ohjelman antamien vuotuisten säästöjen arvioidaan olevan runsaat 43 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan joustavuutta on parannettu ja tehokkuutta lisätty muun muassa ulkoistamalla valmistusta ja kehittämällä logistiikkakeskuksia. Etelä-Amerikassa on lisätty myös paikallista valmistuskapasiteettia aloittamalla paperi- ja kartonkikoneiden kokoonpanotoiminta Brasilian Sorocabassa. Nykyisen laitekannan uudistukset ja huollot muodostavat jatkuvasti kasvavan osan Metso Paperin liikevaihdosta, minkä vuoksi huolto- ja palvelupisteitä on keskitetty ja niiden toimintaa tehostettu erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Toteutettujen tehostamistoimien ja keventyneen kustannusrakenteen ohella Metso Paperin kannattavuutta on parantanut toimitusvolyymien kasvu.



#### Metso Paper ja SP Newsprint

SP Newsprint on yksityinen yhdysvaltalainen yritys, jonka omistavat kolme suurta pohjoisamerikkalaista mediayhtiötä – Cox Enterprises, Knight-Ridder ja Media General. SP Newsprint valmistaa korkealaatuista kierrätettyä sanomalehtipaperia.

Vuonna 1979 käynnistetty tehdas Dublinissa, Georgiassa, oli Yhdysvaltojen etelävaltioiden ensimmäinen tehdas, joka aloitti laadukkaan sanomalehtipaperin valmistamisen sataprosenttisesti kierrätetystä kuidusta. 1970-luvun lopulla alalla epäiltiin laajalti, ettei tämä olisi edes mahdollista. Dublinin tehdas on kuitenkin edelleen toiminnassa ja tekee jopa uusia ennätyskiä.

**ISO KUVA:** SP Newsprintin paperinvalmistuksesta vastaava johtaja Steven Galbraith (vas.) ja tehtaanjohtaja Jack Carter ovat ylpeitä Dublinin tehtaan korkeasta tehokkuudesta.

**PIENI KUVA YLHÄÄLLÄ:** Pitkä kumppanus Metson kanssa täydentää tehtaan omaa osaamista; kuvassa Metso Paperin myyntipäällikkö John Barnett ja suunnitteluinsinööri Gary S. Fry. **PIENI KUVA KESKELLÄ:** PM2-kone on tehnyt maailmanennätyksen sanomalehtipaperin tuotannossa.

**PIENI KUVA ALHAALLA:** SP Newsprint luottaa säännölliseen yhteydenpitoon Metson asiantuntijoiden kanssa – SP Newsprintin tuotantojohtaja Mark Haser (oik.) ja Metso Paperin ilmajärjestelmien asiantuntija Dan Thomas.



## Asiakaslähtöistä tutkimusta ja tuotekehitystä

Metso Paper käyttää vuosittain 3–4 prosenttia liikevaihdostaan tutkimus- ja tuotekehitystyöhön. Tutkimus- ja tuotekehitystyötä tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden, Metso Automationin, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Tutkimusta ja tuotekehitystä on suunnattu strategian mukaisesti lisääntyvässä määrin huollossa, koneuudistuksissa sekä nykyisten prosessien parantamisessa tarvittaviin tuotteisiin ja palveluihin.

Metso Paperin merkittävimpiä kuituteknologian tuotelanseerauksia oli vuonna 2005 jatkuvan keittoprosessin tehostamiseen kehitetty, useita uusia laiteratkaisuja sisältävä SuperKit-paketti.

Shandong Bohui Paperin tehtaassa Kiinassa käynnistyi puolestaan Metso

### Metso Paper

Metso Paper on yksi maailman johtavista paperin-, pehmopaperin-, kartongin- ja massavalmistuslinjojen toimittajista. Metso Paperin tuote- ja palveluvalikoima kattaa prosessien koko elinkaaren tuotantolinjoista ja niiden uudistuksista erilaisiin palvelu- ja huoltotoimintoihin. Metso Paperin liiketoiminnasta noin kolmannes koostuu uusista linjoista, kolmannes uudistuksista ja kolmannes prosessiparannuksista ja muista jälkimarkkinapalveluista.

Metso Paperilla on omaa toimintaa ja tuotantoa 28 maassa. Lisäksi sen tuotteita ja palveluja tarjoavat 24 myyntiyksikköä ja yli 40 huoltokeskusta eri puolilla maailmaa sekä Suomessa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa toimivat logistiikkakeskukset. Teknologiakeskuksia on yhteensä 12 Suomessa, Ruotsissa, Italiassa ja Yhdysvalloissa.

### Avainluvut

	2004	2005
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	1 559	1 702
Liikevoitto ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	8,2	87,7
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	39,8	3,2
Liikevoitto	48,0	90,9
Sitoutunut pääoma 31. 12.	323	329
Bruttoinvestoinnit	33	34
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	50	51
Saadut tilaukset	1 726	1 993
Tilaukanta 31. 12.	946	1 267
Henkilöstö 31. 12.	8 660	8 201

SP Newsprintiä, kuten muitakin pohjoisamerikkalaisia paperinvalmistajia, koettelee ankarasti markkinoiden paine pitää kustannukset alhaalla. Pääomainvestointien määrä on rajallinen, ja tehdas panostaakin säännölliseen kunnossapitoon sekä vanhimpien paperikoneidensa uudistamiseen.

#### PONNISTUKSIA JA NÄKEMYSTÄ

Dublinin tehtaalla on kaksi paperikonetta. PM1 on vanhempi Beloitin valmistama kone, ja PM2 on Metso Paperin, silloisen Valmetin, tehtaan laajennuksen yhteydessä vuonna 1989 toimittama. Joitakin PM2:n osia on uusittu: siihen on esimerkiksi lisätty kolmas pituusleikkuri vuonna 1993 ja kenkäpuristin vuonna 1998. Koneeseen ei kuitenkaan ole tehty merkittäviä investointeja; PM2:n suorituskyky perustuu jatkuvaan parantamiseen ja uudistamiseen.

Uudistusten taustalla on paljon kovaa työtä. SP Newsprintin työntekijöitä koulutetaan paljon, ja he tuntevat koneensa perusteellisesti. Pitkä kumppanuus Metson kanssa täydentää tehtaan omaa osaamista ja tehostaa sen toimintaa.

#### VAHVAA YHTEISTYÖTÄ

Metson osaaminen on tukenut SP Newsprintin uudistumiskykyä niin päivittäisessä työssä kuin

laajennustenkin aikana. Tehtaan Metso-koneiden kunnossapito ja uudelleenasennus on helppoa. Tehdas on vähentänyt rullavaihtojen ja muiden tuotantokatkosten määrän minimiin tehokkaiden sisäisten järjestelyjen avulla.

SP Newsprint luottaa säännölliseen yhteydenpitoon Metson asiantuntijatiimin kanssa. Keskimäärin kuusi Metso Paperin insinööriä on jatkuvassa yhteydessä Dublinin tehtaaseen, ja väkeä lisätään tarvittaessa erillisten projektien yhteydessä. Kun tilanne Dublinin tehtaalla vaatii poikkeuksellisia järjestelyjä, etsii Metson Atlantan edustaja oikeat henkilöt ja teknologiat Metson maailmanlaajuisen verkoston avulla.

#### PALKITTUA TEHOKKUUTTA

Metson ja paikallisen henkilöstön asiantuntemuksen yhdistäminen on tuonut Dublinin tehtaalle kunniaa.

PM2 toimii tällä hetkellä yli 92 prosentin teholla, ja se on viimeisten neljän vuoden aikana tehnyt maailmanennätyksen sanomalehtipaperin tuotannossa (kg/cm/päivä). Osaa PM2:lla kokeillusta ja toimivasta teknologiasta voidaan soveltaa myös PM1:een.

Metso ja Dublinin tehdas ovat toimineet aktiivisina kumppaneina tehtaan koko elinkaaren ajan, mikä on auttanut SP Newsprintiä ylläpitämään sen yritys kulttuurin olennaista osaa – korkeaa tehokkuutta.

#### SP NEWSPRINT

- SP Newsprint -paperitehdas, Dublin, Georgia, Yhdysvallat
- Tuottaa sanomalehtipaperia sataprosenttisesta kierrätysmateriaalista

#### LAITTEET

- Beloitin ja Valmetin (molemmat nykyään Metson) paperikoneet uudistuksineen
- Massanlajittimet, VacRoll-telat, PressJade-telat, MetsoKajaani RMI



### Vuoden 2005 merkkipaalut

- Risto Hautamäki aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana 1.4.2005.
- Metso Paper sopi kesäkuussa paino-paperilinjan toimittamisesta Shandong Chenming Paperille Kiinaan. Shandongin maakuntaan rakennettava paperinvalmistuslinja on lajissaan maailman suurin – sen tuotantokapasiteetti on yli 400 000 tonnia vuodessa. Tilaus sisältää maailman suurimman siistauslinjan, paperikoneen, kaksi pituusleikkuria, Metso Automationin laajat säätö- ja valvontajärjestelmät koko paperinvalmistuslinjalle sekä erilaisia apujärjestelmiä.
- Metso Paperin vuosittaiset teknologia-päivät järjestettiin syyskuussa Pekingissä. Tilaisuuteen osallistui yli 400 asiakasta ja muiden sidosryhmien edustajaa. Teknologiapäivien teemana oli sitoutuminen asiakkaan menestykseen.
- Syyskuussa perustettiin myyntiyhtiö Intian Gurgaoniin, lähelle New Delhiä. Tavoitteena on vahvistaa läsnäoloa maan kasvavilla massa- ja paperiteollisuuden markkinoilla.
- Metso Paper sopi lokakuussa Myllykoski Oy:n kanssa paperinvalmistuslinjan toimittamisesta Tsekin tasavaltaan. Uusi valmistuslinja tuottaa vuodessa 380 000 tonnia päällystämätöntä paperia. Tilauksen arvo on yli 200 miljoonaa euroa.
- Stora Enson Kvarnsvedenin tehtaalla käynnistettiin lokakuussa Metson toimitama, korkealuokkaista SC-aikakauslehti-paperia tuottava valmistuslinja. Toimitus sisälsi paperinvalmistuksen pääkoneet, prosessijärjestelmät, apu- ja lisäjärjestelmät sekä sähköistyksen ja huoltopalvelut. Toimitus on arvoltaan Metson historian suurimpia.
- Joulukuussa allekirjoitettiin sopimus sellunkuivauslinjan toimittamisesta Suzano Bahia Sulille Brasiliaan. Kapasiteetiltaan maailman suurin kuivauslinja on osa Suzano Bahia Sulin Mucurin tehtaan laajennusprojektia. Tilauksen arvo on noin 100 miljoonaa euroa.

Sellunpaalauslinja Zellstoff Stendalin sellutehtaalla Saksassa. Selluteollisuuden asiakkaat odottavat yhä useammin yhdeltä toimittajalta kokonaisia massanvalmistuksen ratkaisuja. Kokonaisten sellutehdasprosessien kysyntä on viime vuosina kehittynyt suotuisasti erityisesti Etelä-Amerikassa ja Aasiassa.

” Metso Paperin ensisijaisia tavoitteita vuosina 2006–2008 ovat kannattavuuden parantaminen ja erityisesti jälkimarkkina-liiketoiminnan kasvattaminen. ”

Paperin kehittämä maailman suurin yksilinjaiseen jauhatukseen perustuva, poppelista valkaistua kemikuumahierrettä (BCTMP) valmistava tuotantolinja.

Kiinassa UPM:n Changshun-tehtaassa käynnistettiin toukokuussa 2005 Metso Paperin toimittama, uusinta paperinvalmistustekniikkaa edustava, maailman suurin ja nopein päällystämätöntä hienopaperia valmistava OptiConcept-tuotantolinja. Linja tuottaa vuodessa 450 000 tonnia päällystämätöntä kopio- ja offsetpaperia.

Kiinassa otettiin menestyksekkäästi käyttöön myös ensimmäiset kustannustehokasta Val-tuotepohjettä edustavat perälaatikot päällystettyä kartonkia valmistavalla tuotantolinjalla.

Loppuvuodesta 2005 Metso Paper toi markkinoille ensimmäiset uuden sukupolven OptiLoad TwinLine-moninippikalanterit, jotka tarjoavat uusia mahdollisuuksia painopaperin painettavuusominaisuuksien parantamiseen.

### Toiminta organisoitu viiteen liiketoimintalinjaan

Metso Paper on alansa johtava elinkaariratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa asiakkailleen maailmanlaajuisesti prosessien tehostamishankkeita, koneuudistuksia ja uusia prosessilinjoja. Metso Paperin liiketoimintaa tehostettiin vuoden 2006 alussa voimaan astuneella organisaatiomuutoksella. Toiminta jakautuu nyt viiteen liiketoimintalinjaan, jotka ovat Kuidut, Paperit ja kartongit, Jälkikäsitteily, Pehmopaperit ja Service.

Kuidut-liiketoimintalinja on ympäristöyhtäisen teknologian toimittaja. Sen tuotevalikoima kattaa kaikki kemiallisen ja mekaanisen massanvalmistuksen sekä kierrätyskuidun tuotantoteknologiat.

Paperit ja kartongit -liiketoimintalinja vastaa paperi- ja kartonkikoneiden pääprosessien kehityksestä ja tuotannosta.

Jälkikäsitteily-liiketoimintalinjan vastuulla ovat muun muassa päällystysteknologia ja rullaimet, kalanterit, pituusleikkurit ja rullankäsittelyjärjestelmät sekä ilma- ja kemikaalijärjestelmät.

Pehmopaperit-liiketoimintalinja tuottaa tekniikkaa, prosesseja ja laitteita pehmopaperien tuotantoon.

Service-liiketoimintalinja aloitti toimintansa vuoden 2006 alussa telahuoltoyksiköiden, varaosapalveluiden sekä kunnossapitotoimintojen ja Scandinaavian Mill Servicen osalta. Service-liiketoimintalinjan perustaminen on vastaus huolto-liiketoiminnan kasvuun. Tavoitteena on parantaa asiakaspalvelua.

### Uudistuksien ja jälkimarkkina-palveluiden kysyntä jatkui hyvänä

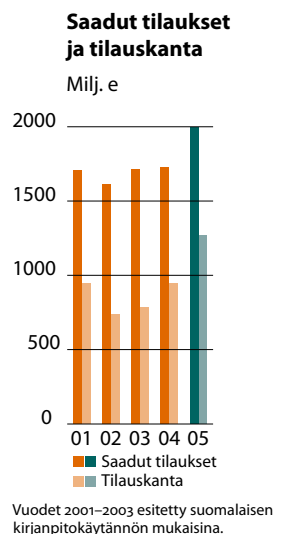
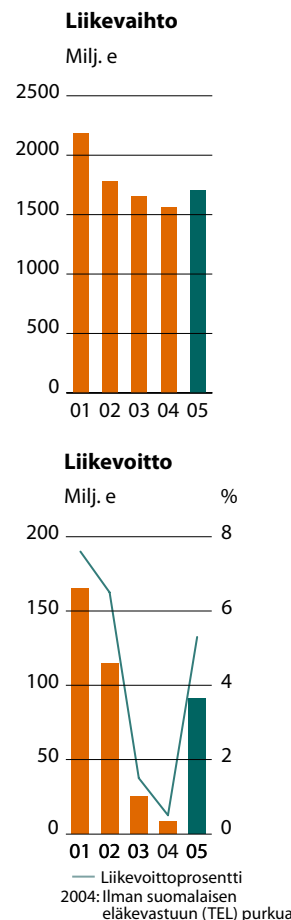
Maa- ja paperikonemerkkinoiden koko on noin 10 miljardia euroa.

Massa- ja paperikoneiden kysyntään vaikuttavat yleisten suhdannenäkymien ohella massan sekä eri paperi- ja kartonkilajien kysynnän ja hintojen kehitys sekä valmistajien tuotantokapasiteetin käyttöaste.

Sellun hinta laski alkuvuodesta 2005, mutta vakiintui loppuvuoden aikana. Euroopassa painopapereiden hintakehitys oli tasaista. Pohjois-Amerikassa papereiden hinnat olivat pääosin nousussa, mutta tasaantuivat loppuvuodesta. Kartonkilajien hinnat kääntyivät loppuvuodesta lievään nousuun Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Koneuudistusten ja jälkimarkkina-palveluiden kysyntä jatkui hyvänä. Myös uusien koneiden markkinat piristyivät vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Etenkin Euroopassa investoinnit paperikoneiden uudistuksiin pysyivät hyvällä tasolla. Uusien paperi- ja kartonkikoneiden kysyntä oli vahvinta Aasiassa. Pehmopaperikoneiden markkinat piristyivät selvästi ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, ja kysyntä jatkui hyvänä koko loppuvuoden. Uusien





Kuitulinjan Twinroll-pesupuristimet Zellstoff Stendalin tehtaassa Saksassa. Metso on toimittanut tehtaaseen koko sellunvalmistuslinjan puun käsittelystä valmiin massan paalaukseen.

kuitulinjojen kysyntä oli erinomainen Etelä-Amerikassa ja hyvä Aasiassa. Euroopassa kuitulinjojen kysyntä painottui uudistuksiin. Metso Paperin toimintaympäristöstä kerrotaan tarkemmin sivuilla 15–19.

#### Tilausten arvo kasvoi

Metso Paperin saamien tilausten arvo kasvoi 15 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, ja suhteellisesti eniten kasvoivat Pehmopaperit- ja Kuiduliiketoimintalinjojen tilaukset. Uutta Advantage DCT 100 -konekonseptia edustavien pehmopaperikoneiden tilauksia saatiin useita. Edullinen Advantage DCT 100 -konsepti on suun-

niteltu erityisesti kehittyville markkinoille, joilla pehmopaperin kulutus on kasvussa.

Vuoden 2005 aikana Metso Paper sai yhteensä 15 uutta paperi-, pehmopaperi- ja kartonkikonetilausta sekä 7 massanvalmistuslinjoihin liittyvää tilausta. Metso Paperin suurimpia tilauksia vuonna 2005 olivat paperinvalmistuslinjat Tšekkiin, Indonesiaan ja Kiinaan, kartonkikonetilaukset Turkkiin ja Kiinaan sekä maailman suurin sellunkuivauslinja Brasiliaan.

Suurin toimitus oli aikakauslehtipaperilinja Stora Enson Kvarnsvedenin tehtaalle Ruotsiin.

#### Metso Paper ja Zellstoff Stendal GmbH

Zellstoff Stendalin sellutehdas sijaitsee Sachsen-Anhaltissa, entisen Itä-Saksan alueella Berliinistä länteen. Tehtaan pääomistaja on Mercer International, ja tehdas tuottaa valkaistusta havupuusta valmistettua sellua, jota käytetään lujitteena paperinvalmistuksessa.

Stendalin tehdas otettiin käyttöön vuonna 2004, ja se tarjosi työpaikan noin 600 paikalliselle työntekijälle. Tehtaan avaaminen oli merkittävä virstanpylväs entisen Itä-Saksan teollisen infrastruktuurin jälleenrakentamisessa. Tehtaalla oli kuitenkin myös korkeat tavoitteet täytettävään, niin kapasiteetin kuin laadunkin suhteen.

#### KUNNIANHIMOINEN KILPAILIJA

Viime vuosina massa- ja paperiteollisuuden tuotantokapasiteetti on keskittynyt ns. uusille markkinoille, erityisesti Aasiaan. Stendalin kaltaiset uudet tehtaot ovatkin Euroopassa harvinaisia – varsinkin kun on kyse pitkäkuituisesta sellusta. Vaikka Stendalin tehdas sijaitsee Keski-Euroopan markkinoita ajatellen hyvien maantie- ja rautatieyhteyksien varrella ja Elbe-joen läheisyydessä, vaatii menestyminen näillä

”kotimarkkinoilla” korkeaa laatua ja alhaisia kustannuksia.

Tehtaan tavoitteeksi asetettiin tuottaa vuodessa luotettavasti 550 000 tonnia tasalaatuista ja laadukasta sellua, jota valmistetaan paikallisesta puuraaka-aineesta. Kun tehtaan rakentamisesta päätettiin vuonna 2001, Metso valittiin täydellisen kuitulinjan toimittajaksi, puunkäsittelystä sellun paalaukseen. Tämän ansioista Metso pystyi optimoimaan koko linjan laitteistojen, keskinäisen yhteensopivuuden ja automatisoinnin.

#### TAATTU TASAINEN LAATU

Stendalille valitun teknologian avulla voidaan valmistaa korkealaatuista lopputuotetta mahdollisimman pienin ympäristövaikutuksin. Esimerkiksi puunkäsittelyvaihe on rakennettu käyttämällä Metso ChipWay -teknologiaa, joka takaa mahdollisimman pienen hävikin ja tuottaa erittäin tasalaatuista haketta.

Toimituksen tärkein osa olivat kuitenkin kahdeksan Metson SuperBatch-K-sellukeitintä. SuperBatch-K-prosessi tuottaa erittäin korkealaatuista sellua ja maksimoi sellun lujuuden, mikä on ensisijaisen tärkeää, jotta paperinvalmistajien tarpeet ja vaatimukset saadaan täytettyä. Prosessi

on myös erittäin joustava ja pystyy käyttämään erilaisia raaka-aineita, kuten Stendalin tapauksessa sekoitusta, josta 70 prosenttia on mäntyä ja 30 prosenttia kuusta.

#### KATSE TULEVAISUUTEEN

Stendalin tehdas on toiminut nyt vuoden ajan, ja tulokset osoittavat, että sille asetetut korkeat tavoitteet saavutetaan. Stendalin SuperBatch-keittoprosessi tuottaa erittäin tasalaatuista sellua paikallisesta havupuusta. Kaikki viittaa siihen, että Metson laitteisto ja prosessiautomaatio varmistavat edullisen, luotettavan ja korkealaatuisen sellunvalmistuksen myös jatkossa.

Joulukuussa 2005 Metso toimitti Stendaliin kaksi lisäkeitintä, joiden avulla tehdas pystyy toimimaan entistä joustavammin ja näin ollen optimoimaan sekä laatua että kustannuksia. Uusien keittimien avulla tehdas saa täyden hyödyn Metson kuitulinjateknologiasta.

” Koneuudistuksien ja jälkimarkkinapalvelujen kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä myös vuonna 2006. ”

Jälkimarkkinaliiketoiminnan osuus säilyi ennallaan ja oli 35 prosenttia liikevaihdosta.

### Aasian markkinat vetävät

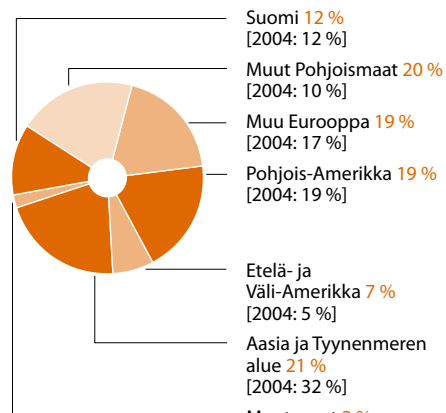
Koneuudistusten ja jälkimarkkinapalvelujen kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä. Uusien koneiden markkinoilla kysynnän odotetaan säilyvän vuoden 2005 tasolla.

Painopapereiden kysyntä kasvoi Euroopassa maltillisesti vuonna 2005. Vuoden 2006 kasvun odotetaan jatkuvan vuoden 2005 tasolla. Pohjois-Amerikassa painopapereiden kysyntä laski vuonna 2005, ja sen uskotaan jatkuvan vaisuna myös vuonna 2006. Kiinassa kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä.

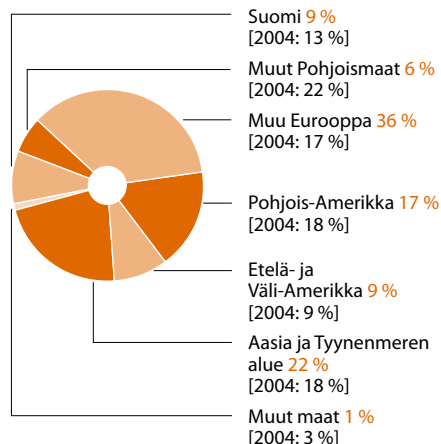
Pehmopaperin ja kartongin kysynnän odotetaan kasvavan maailmanlaajuisesti vuoden 2006 aikana. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on lähivuosiina odotettavissa kuitenkin vain harvoja uuskoneprojekteja.

Massateollisuudessa huomattava osa uudesta kapasiteetista perustuu kierrätyskuituun sekä istutettuihin lyhytkuituisiin puulajeihin, lähinnä eukalyptukseen. Myös Kiinassa mekaaninen massa valmistetaan lyhytkuituisista puulajeista. Metso Paper tutkii ja kehittää kierrätyskuidusta ja lyhytkuituisista puulajeista valmistettavien massojen tuotantoprosesseja. ■

### Liikevaihto markkina-alueittain



### Saadut tilaukset markkina-alueittain



▶▶▶ Lisätietoja [www.metsopaper.com](http://www.metsopaper.com)

### ZELLSTOFF STENDAL GMBH

■ Zellstoff Stendalin sellutehdas, Sachsen-Anhalt, Saksa

■ Tuottaa valkaistua pitkäkuituista sellua paperinvalmistuksen tarpeisiin

### LAITTEET

■ Koko sellunvalmistusprosessi puunkäsittelystä paalaukseen

■ Prosessiautomaatiojärjestelmä

ISO KUVA: Zellstoff Stendalin vuoropäälikkö Steffen Ratzlow (vas.) ja Metso Paperin projektijohtaja Wolfgang Schubert.

PIENI KUVA YLHÄÄLLÄ: Tehtaan tuotantopäälikkö Thomas Sjögren on ylpeä teknologiasta, joka mahdollistaa korkealaatuisten tuotteiden valmistuksen ympäristöä säästään.

PIENI KUVA KESKELLÄ: Stendalissa luotetaan Metson laitteistoon ja prosessiautomaatioon. PIENI KUVA ALHAALLA: Zellstoff Stendal GMBH:n toimitusjohtaja Ulf Johanssonin (oik.) ja Metso Paperin projektijohtaja Wolfgang Schubertin tavoitteet tehtaan suhteen ovat korkealla.



# Metso Minerals



Metso Mineralsin tavoitteena on asiakaslähtöisyyden lisääminen kaikessa liiketoiminnassa. Tähtäimessä on kumppanuus, joka kattaa asiakkaan koko prosessin ja laitteiston elinkaaren.



**PIENI KUVA:** Pedreiras Basalton kaupallinen johtaja Ednilson Artioli (vas.) ja Metso Mineralsin tekninen asiantuntija José Geraldo Bertolim – taustalla Basalton louhokselle São Paulon lähistölle toimitettu murskauslaitos.

**ISO KUVA:** Newcrest Mining Limitedin omistaman Telferin kaivoksen tulevaisuus näyttää taas valoisaalta. Metso Mineralsin tasaisesti ja luotettavasti toimivien laitteiden ansiosta Telferin odotetaan toimivan suunnitelmien mukaan seuraavat 25 vuotta.



Metso Mineralsin pyrkimyksenä on vahvistaa asemaansa kiven- ja mineraalinkäsittelyjärjestelmien sekä metallien ja rakennusmateriaalien kierrätysjärjestelmien maailmanlaajuisena markkinajohtajana. Kilpailuvaltteja ovat vahvan teknologiaosaamisen ohella syvälinen asiakasprosessien tuntemus, koko prosessin kattava tuote- ja palveluvalikoima sekä toimialan laajin asennettu laitekanta. Maailmanlaajuinen valmistus-, huolto- ja myyntiverkosto mahdollistaa puolestaan nopean reagoinnin asiakkaiden tarpeisiin.

#### **Tavoitteena markkina- aseman vahvistaminen**

Elokuussa 2005 julkistettiin Metso Mineralsin johtamisen painopistealueet vuosille 2006–2008. Metso Mineralsin tavoitteena on kannattava kasvu. Orgaanista kasvua tuetaan mahdollisilla täydentävillä yritysostoilla. Esimerkkinä markkina-aseman ja tuotevalikoiman vahvistamisesta yrityskaupalla on amerikkalaisen metallinkierrätyslaitetoimittajan, Texas Shredderin, hankinta elokuussa 2005.

Metso Minerals vahvistaa toimintonsa kehittyvillä markkinoilla Brasiiliassa, Kiinassa, Intiassa ja Venäjällä. Intiassa Metso Minerals on lisäämässä valimo- ja valmistuskapasiteettiaan, jotta se voi vastata kasvavaan paikalliseen kysyntään ja vahvistaa markkina-asemaansa. Venäjällä panostetaan merkittäviin kaivosasiakkuuksiin ja jatketaan menestyksekkästä strategiaa metallinkierrätysliiketoiminnassa. Romumetallin hinnannousun ansiosta kierrättäjät investoivat Venäjällä korkealuokkaiseen metallinkierrätysteknologiaan, jonka toimittajana Metso on

”Metso Mineralsin kannattavuus parani suurempien volyymien, valmistuskapasiteetin hyvän käyttöasteen sekä keveämmän kustannusrakenteen ansiosta.”



Pedreiras Basalton louhos São Paulon lähistöllä Brasiliassa ja Metso Mineralsin toimittama kartiomurskain.

vakiinnuttanut johtavan asemansa viime vuosina.

Metso Mineralsilla on jo vahva läsnäolo Etelä-Amerikassa. Koko Metso Mineralsin suurin tuotantoyksikkö sijaitsee Sorocabassa Brasiliassa, ja sen toimintaa vahvistetaan edelleen.

Metso Minerals vastaa jälkimarkkinapalvelujen kasvavaan kysyntään muun muassa kehittämällä elinkaaripalveluja. Toiminnan joustavuutta parannetaan kehittämällä hankintaan ja valmistukseen liittyviä prosesseja. Esimerkkinä tästä on koko Metso Mineralsin kattava toiminnanohjausjärjestelmän kehittämishanke, jonka yhteydessä toimintoja yhtenäistetään ja prosesseista kehitetään maailmanlaajuisia. Tavoitteena on myös myyntiverkoston kehittäminen sekä myyntiprosessien parantaminen.

#### Kannattavuus ylitti tavoitteet

Metso Mineralsin kannattavuus ja tuotavuus ovat parantuneet merkittävästi

uudelleenjärjestelyjen sekä toimintatapojen uudistamisen seurauksena. Kannattavuutta paransivat vuonna 2005 erityisesti positiivinen markkinatilanne ja siitä seurannut tuotteiden vahva kysyntä, valmistuskapasiteetin hyvä käyttöaste, tehostunut toimitusketju sekä keventynyt kustannusrakenne.

Vuonna 2005 Metso Minerals jatkoi toimintojensa tehostamista muun muassa kehittämällä alihankintaketjuja sekä logistiikkaa ja varastointia. Esimerkiksi komponenttihankintoja ja varastotoimintoja on keskitetty. Yhdysvalloissa, Etelä-Carolinassa käynnistettiin mittavat tuotantolaitos- ja logistiikkakeskusinvestoinnit. Alkuvuodesta 2005 Tampereella otettiin käyttöön liikuteltavien murskaus- ja seulontalaitteiden uusittu kokoonpanolinja, jonka ansiosta tuotantoaika on lyhentynyt merkittävästi.

Vuonna 2005 tehtyjen investointien tavoitteena oli myös läsnäolon vahvista-



#### Metso Minerals ja Pedreiras Basalto

Pedreiras Basalto, yksi brasilialaisen Grupo Estruturalin menestyvistä yrityksistä, on Etelä-Amerikan nopeimmin kasvavia murskeen tuottajia. Yritys toimittaa raaka-ainetta yhdyskuntarakentamisen tarpeisiin, esimerkiksi valmiskeoitteilyrityksille ja päällystetehtaille sekä kuntien ja valtion urakoihin. Pedreiras Basalton 14 louhusta vastaavat nopeasti erilaisiin kasvaviin asiakastarpeisiin ja ylläpitävät samalla tuotteiden korkeaa laatua, minkä ansiosta yritys on noussut yhdyskuntahankkeiden ykköstoimittajaksi.

Pedreiras Basalto kasvaa hankkimalla uusia louhoksia sekä laajentamalla vanhoja. Yritys nimeää louhoksensa hankintajärjestyksen mukaan. Tärkeimmät louhokset ovat São Paulon

**ISO KUVA:** Metso Minerals ja Pedreiras Basalto tekevät tiivistä yhteistyötä; Metso Mineralsin murskaus- ja seulontaliiketoiminnan aluejohtaja Toshihiko Ohashi (vas.), Basalton tuotantopäällikkö Darcy R. Braga (kesk.) sekä Metso Mineralsin tekninen asiantuntija Geraldo Bertolim.

**PIENI KUVA YLHÄÄLLÄ:** Metso Mineralsin myyntipäällikkö Dionísio Covolo (vas.) ja Pedreiras Basalton omistaja João Simoso ovat tyytyväisiä HP-tekniikan mukaisiin tehokkaisiin murskaimiin. **PIENI KUVA KESKELLÄ:** Tehokkaiden kartiomurskaimien myötä työ voidaan tehdä pienemmällä energiankulutuksella ja laitemäärällä. **PIENI KUVA ALHAALLA:** Pedreiras Basalto on ollut Metson asiakkaana vuodesta 1991 lähtien.



minen nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Esimerkiksi Intiassa vaikeakulkuisilla alueilla on lähelle asiakkaiden työmaita perustettu liikuteltavia huolto- ja varaosayksiköitä, joista asiakaspalvelu sujuu nopeasti ja joustavasti. Kiinassa on kaivospuolella solmittu uusia palvelusopimuksia ja laajennettu projektinhallintavalmiuksia. Sekä henkilöstöä että asiakkaita on sitoutettu lisäämällä koulutusta.

### Tuotekehitys kohdistui murskaimiin ja mobiililaitteisiin

Vuonna 2005 Metso Mineralsin tutkimus- ja tuotekehityshankkeet kohdistuivat muun muassa kartiomurskaimien ja mobiililaitteiden uudistamiseen sekä niihin liittyvien automaatiojärjestelmien kehittämiseen.

Metso Minerals toi markkinoille pieniin metallinkierrätysoperaatioihin soveltuvat siirrettävät metallileikkurit. Seulaverkkojen tuotevalikoimaa puolestaan laajennettiin modulaarisilla

### Metso Minerals

Metso Minerals on kiven- ja mineraalinkäsittelyjärjestelmien sekä metallien ja rakennusmateriaalien kierrätysjärjestelmien maailmanlaajuinen markkinajohtaja.

Metso Mineralsin liikevaihdosta vajaa 50 prosenttia tulee maanrakennusalan ratkaisuista ja palveluista, vajaa 40 prosenttia kaivosteollisuuden ratkaisuista ja palveluista ja loput muilta asiakasteollisuuksilta, kuten metallinkierrätyksestä.

Metso Mineralsilla on omaa tuotantoa 35 yksikössä eri puolilla maailmaa sekä myynti- ja palveluyksiköitä, edustajia ja jälleenmyyjiä yhteensä yli 100 maassa. Myynti tapahtuu kahdeksan alueellisen myyntiorganisaation kautta; myyntiyksiköitä on 135 kaikkiaan 45 maassa. Metso Mineralsin merkittävimmät tutkimus- ja tuotekehityskeskukset sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Uudessa-Seelannissa.

### Avainluvut

	2004	2005
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	1 366	1 735
Liikevoitto ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	100,3	177,2
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	4,9	0,4
Liikevoitto	105,2	177,6
Sitoutunut pääoma 31. 12.	712	895
Bruttoinvestoinnit	24	55
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	9	11
Saadut tilaukset	1 566	1 936
Tilauskanta 31. 12.	560	852
Henkilöstö 31. 12.	8 048	8 521

lähistöllä sijaitsevat Basalto 5 ja Basalto 10. Erityisen suuren kokonaisuuden muodostaa viitoslouhos, joka tuottaa vuosittain 1,7 miljoonaa tonnia diabaasimursketta.

### MURSKAIMISSA PARANNETTAVAA

Basalto 5 hankittiin vuonna 1996 ja Basalto 10 vuonna 2005. Kun Pedreiras Basalto otti ohjat käsiinsä, molemmissa louhoksissa oli käytössä useita vanhentuneita laitteita – varsinkin murskaimia.

Erityisen ongelman muodostivat kartiomurskaimet, jotka määrittävät raekokojakauman ja muodon ja jotka vaikuttavat siten olennaisesti murskeen laatuun. Suurin osa vanhoista murskaimista ei pystynyt vastaamaan kasvavaan hienomurskeen kysyntään, eikä niille ollut enää tarjolla teknistä tukeakaan. Taatakseen murskeen laadun ja varmistaakseen asiakastuen, jota hyvä tuottavuus vaatii, Pedreiras Basalto kääntyi Metson puoleen.

### HYVÄKSI TODETTU STANDARDI

Metso on toiminut Brasiliassa jo lähes sata vuotta, ja se tunnetaan maassa murskeentuotannon ja kaivosalan yritysten luotettavana ratkaisu- ja palvelutoimittajana. Parasta mahdollista

tekniikkaa suosiva Pedreiras Basalto on ollut Metson asiakkaana vuodesta 1991 lähtien.

Metson HP (High Performance) -kartiomurskaimista muualla saamiensa kokemustensa perusteella Basalto Quarries päätyi tilaamaan HP-tekniikkaa louhosten 5 ja 10 kartiomurskaimiin. Yritys valitsi HP 400- ja HP 500 -murskaimet, koska niiden suorituskyky on erinomainen ja ne mahdollistavat hienomurskeen tuotannon joustavasti ja suurella kapasiteetilla. Toimituksiin sisältyi lisäksi Metson seuloja, mukaan lukien Triplate LH (Low-Head) DD 12' x 24'(Double-Deck) -seula, joka on ensimmäinen laatuaan maailmassa.

### LAATUA JA TEHOKKUUTTA

Metson HP-tekniikan mukaiset murskaimet tehostavat louhosten 5 ja 10 tuottavuutta ja takaavat erittäin laadukkaat tuotteet. Kun sama työ voidaan tehdä pienemmällä energiankulutuksella ja laitemäärällä, louhosten tehokkuus kasvaa ja melutaso alenee.

Lisäksi Pedreiras Basalto hyötyy läheisestä yhteistyöstä Metson Brasilian tiimin kanssa. Paikallisen teknisen tuen sekä varaosapimuksen sisältävän jälkimarkkinapalvelun ansiosta yritys on pystynyt alentamaan tuotantokustannuksia ja saa

nyt entistä enemmän irti tehokkaista Metso-laitteistaan.

### PEDREIRAS BASALTO

- Louhokset 5 ja 10 São Paulon lähistöllä Brasiliassa
- Eri murskekokojen valmistus yhdyskuntarakentamisen tarpeisiin

### LAITTEET

- Louhos 5: HP 400 -kartiomurskain ja syötin, HP 500 -kartiomurskain, seula
- Louhos 10: Kaksi HP 400 -kartiomurskainta, Triplate LH 12' x 24' DD -seula

ratkaisuilla, jotka sopivat lähes kaikkiin markkinoilla oleviin seulajärjestelmiin ilman hitsausta tai leikkausta.

**Toiminta organisoitu neljään liiketoimintalinjaan**

Metso Mineralsin toiminta on jaettu neljään liiketoimintalinjaan, joilla on vastuu myynnistä, toiminnan kehittämisestä, tuotannosta, toimitusketjusta, tuotekehityksestä sekä asiakaspalvelun strategiasta maailmanlaajuisesti.

Suurin liiketoimintalinjoista, murskaus ja seulonta, on johtava liikuttavien murskaus- ja seulontalaitteiden sekä kokonaisten kivenkäsittelyjärjestelmien toimittaja. Valikoimaan kuuluvat myös yksittäiset murskaimet, seulat, syöttimet, kuljettimet sekä kulutus- ja varaosat.

Mineraalienkäsittely-liiketoimintalinja vastaa kaivosteollisuuden ja teollisten mineraalien tuotantoprosesseista ja niihin liittyvistä tuotteista, kuten jauhinmyllyistä, rikastus- ja lämpökäsittelylaitteista, lietepumpuista, materiaalinkäsittelylaitteista sekä näihin tuotteisiin liittyvistä jälkimarkkinapalveluista. Metso Minerals on muun muassa kaivosteollisuuden jauhinmyllyjen ja junavaunujen kippauslaitteiden maailmanlaajuinen markkinajohtaja.

Kulutussuojat ja kuljetinhinnat -liiketoimintalinjan tuotteita ovat muun muassa jauhinmyllyjen vuoraukset ja seulaverkot sekä muut kulumiselta, iskuilta, pölyltä ja melulta suojaavat tuotteet sekä kuljetinhinnat ja komponentit. Sen pääasiakasteollisuuksia ovat murskeentuotanto ja kaivosteollisuus sekä niiden lisäksi energiateollisuus, satamaoperaattorit ja sellu- ja paperiteollisuus.

Kierrätys-liiketoimintalinja kattaa pääosin metallien sekä osin myös teollisen ja yhdyskuntajätteen kierrätyksessä, murskauksessa ja lajittelussa käytettävät laitteet ja ratkaisut. Esimerkkeinä tuotteista ovat metallinmurskaimet, leikkurit, repijät ja erottimet. Asiakkaita ovat muun muassa autoteollisuus, romuttamot ja yhdyskuntajätteen kierrätyslaitokset.

**Asiakastoimialoilla jatkui vahva kysyntä**

Metso Mineralsin pääasiakastoimialoja ovat kaivosteollisuus, louhokset ja urakoitsijat, maanrakennusteollisuus

sekä metallien ja rakennusmateriaalien kierrätys.

Vuonna 2005 Metso Mineralsin murskeentuotannon laitteiden kysyntä jatkui hyvänä Euroopassa ja Aasiassa ja erinomaisena Pohjois-Amerikassa. Pohjois-Amerikassa kysyntään vaikutti erityisesti infrastruktuuri-investointien lisääntyminen. Kysynnän jatkuessa korkeana haasteet liittyvät toimituskyvyn ylläpitämiseen ja osaavasta henkilöstöstä huolehtimiseen.

Kaivosteollisuuden investointeihin vaikuttivat vuonna 2005 erityisesti raaka-aineiden kasvava kysyntä ja kohonneet hinnat. Erityisesti kuparin hinta vahvistui tasaisesti koko vuoden. Uusia kaivoshankkeita käynnistettiin Brasiliassa, Kiinassa ja Australiassa. Kaivosteollisuuden aktiiviset investoinnit pitivät Metso Mineralsin kaivoslaitteiden kysynnän erinomaisena koko vuoden. Rautamalmin vahva kysyntä kasvatti myös massatavaran käsittelyjärjestelmien tilauksia suurissa rautamalmin tuottajamaissa, kuten Brasiliassa, Australiassa ja Kiinassa.

Kaivosteollisuuden asiakkaiden odotukset toimitusvarmuuden ja laadun suhteen ovat kasvaneet, mikä edellyttää mineraalien tuottajilta teknologian ja prosessien jatkuvaa kehittämistä.

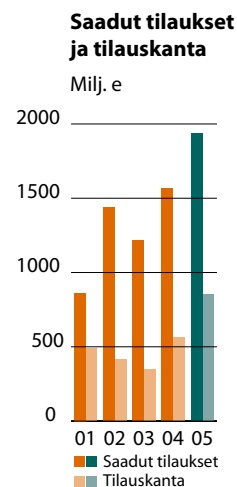
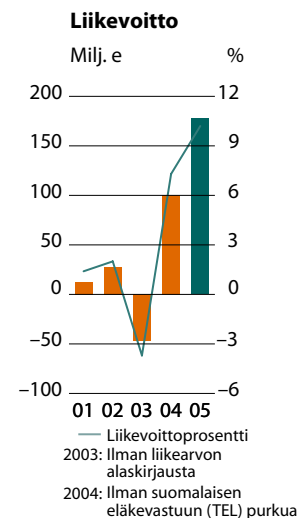
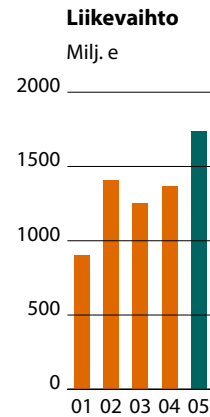
Vastatakseen kaivossektorin ja tienrakennusalan murskainten kasvaneeseen kysyntään Metso Minerals lisäsi valmistuskapasiteettiaan ja projektinhallintavalmiuksia useissa yksiköissä eri puolilla maailmaa. Kaivospuolella solmittiin myös uusia palvelusopimuksia.

Kulutussuojatuotteiden kehitystä leimasivat tuotantovolyymin kasvu, aikaisempaa suurempien jauhinmyllyjen vuoraukset sekä globaalien sopimusten lisääntyminen.

Jälkimarkkinaliiketoiminta kehittyi kokonaisuudessaan myönteisesti ja kasvoi euromääräisesti asiakkaiden investoidessa vanhojen laitosten kapasiteetin kasvattamiseen sekä jo suljettujen louhosten ja kaivosten käyttöönottoon.

Korkeiden metallien hintojen sekä tuotannon kasvattamiseen kohdistuneiden investointien ansiosta myös metallinkierrätysteollisuudelle toimitettavien laitteiden kysyntä säilyi hyvänä.

Metso Mineralsin toimintaympäristöstä kerrotaan tarkemmin sivuilla 15–19.



Vuodet 2001–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisina.

### Vuoden 2005 merkkipaalut

- Tammikuussa allekirjoitettiin sopimus materiaalinkäsittelyjärjestelmän toimittamisesta Brasiliaan teräksenvalmistaja Cia. Siderúrgica Nacionalille (CSN). Tilauksen arvo on noin 47 miljoonaa euroa.
- Metso Minerals oli näyttävästi mukana Las Vegasissa Yhdysvalloissa maaliskuussa järjestetyssä maailman suurimmassa maanrakennusalan näyttelyssä ConExpo/ConAgg:issa.
- Metso Minerals osti elokuussa yhdysvaltalaisen metallinmurskauslaitteiden toimittajan, Texas Shredder, Inc:in. Kauppa vahvisti Metson asemaa merkittävästi maailman suurimmilla metallinkierrätysmarkkinoilla Yhdysvalloissa.
- Syyskuussa aloitettiin mittava, useita vuosia kestävä toiminnanohjausjärjestelmäprojekti. Investoinnilla pyritään parantamaan Metso Mineralsin keskeisten toimintojen tehokkuutta ja läpinäkyvyyttä maailmanlaajuisesti.
- Metso Minerals ilmoitti marraskuussa keskittävänsä murskaus ja seulonta -liiketoimintalinjan Pohjois-Amerikan varastointi-, logistiikka- ja asiakaspalvelut Columbiaan, Etelä-Carolinaan. Keskukseen tarkoituksena on vastata Yhdysvaltain kasvaneeseen murskeentuotannon kysyntään ja parantaa joustavuutta ja asiakaspalvelua sekä tehostaa murskaus- ja seulontalaitteiden toimituksia koko Pohjois-Amerikan alueella. Uusittu asiakaspalvelukeskus avataan keväällä 2006.
- Marraskuussa allekirjoitettiin sopimus kahden kaapelihihnakuljettimen toimittamisesta Dawsonin kivihiihlikaivokseen Keski-Queenslandiin, Australiaan. Toimituksen arvo on noin 22 miljoonaa euroa.



Esikaramurskain Newcrest Miningin omistamassa Telferin kaivoksessa Australiassa.



Jauhinmylly Newcrest Miningin omistamassa Telferin kaivoksessa. Metso Minerals oli ainoa yhtiö, joka pystyi toimittamaan kaivokselle riittävän suuret laitteet haluttua kapasiteettia varten.

### Tilausten arvo kasvoi merkittävästi

Metso Mineralsin saatujen tilausten arvo kasvoi 24 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Suhteellisesti eniten, lähes 30 prosenttia, lisääntyivät Kierrätysliiketoimintalinjan tilaukset. Osittain kasvu selittyy kolmannella vuosineljänneksellä hankitusta Texas Shredderista. Mineraalienkäsittely- sekä Murskaus- ja seulonta -liiketoimintalinjojen tilaukset kasvoivat neljänneksellä vuodesta 2004.

Metso Mineralsin jälkimarkkinaaliiketoiminnan osuus oli 46 prosenttia liikevaihdosta. Projekti- ja laitetoimitukset lisääntyivät merkittävästi, mikä vähensi hieman jälkimarkkinaaliiketoiminnan suhteellista osuutta edellisvuoteen verrattuna.

Metso Mineralsin suurimpiin tilauksiin kuuluivat muun muassa massatavaran käsittelyjärjestelmät Brasiliaan, mittava kaapelihihnakuuljetinjärjestelmä Australiaan, jauhinmyllyt Brasiliaan ja kalkan kalsinointilaitokset Kiinaan.

### Myönteiset markkinanäkymät

Metso Mineralsin murskeentuotantoon liittyvien laitteiden kysynnän odote-

### Metso Minerals ja Newcrest Mining Limited

Telferin kultakaivos sijaitsee Länsi-Australiassa, 450 kilometriä Port Hedlandista sisämaahan päin. Newcrest Mining Limitedin omistama kaivos oli aikoinaan Australian tuottoisin: 25 vuoden aikana se tuotti kultaa 6 miljoonaa unssia (yli 170 tonnia). Telferista louhitun malmin kuparipitoisuuden kasvu johti kuitenkin siihen, että kaivostoiminta oli lopetettava vuonna 2000.

Kupari, joka jouduttiin kullankäsittelyprosessissa uuttamaan syanidin avulla, teki kaivostoiminnasta lopulta epätaloudellista. Kannattavuustutkimukset kuitenkin osoittivat, että maan alla oli edelleen rikas malmiesiintymä. Vuonna 2002 Newcrestin hallitus hyväksyi suunnitelman tuotantokapasiteetin nostamiseksi. Tavoitteena oli käynnistää suurtuotanto, joka mahdollistaisi mittakaavaetu- jen saavuttamisen.

### SUUREN KOKOLUOKAN TARPEET

Newcrestin hallituksen kannattavuuslaskelmat osoittivat, että Telferin kaivoksessa pitäisi murskata ja jauhaa vuosittain 17–20 miljoonaa tonnia malmia, jotta toiminta olisi kannattavaa. Tätä varten suunniteltiin perinteinen kahden

tuotantolinjan murskaus- ja jauhatuspiiri, joka yhdisti sekä maanalaisen kaivoksen että avolouhoksen.

Suunnitelma edellytti yhden esikaramurskaimen asentamista maan alle, kun taas kaksi esikaramurskainta asennettiin maan päälle louhoksen käyttöön. Murskattu malmi siirtyisi tuotantolinjaan ja kulkisi semiautogeenisen myllyn (SAG) läpi ja sen jälkeen kuulamylyyn, joka on kytketty semiautogeenisiin myllyihin. Metso oli ainoa yhtiö, joka kykeni toimittamaan riittävän suuret laitteet haluttua kapasiteettia varten.

### MAINE JA ARVOSTUS

Vaikka laitteiston koolla olikin suuri merkitys, se ei ollut ainoa syy, miksi sopimus tehtiin juuri Metson kanssa lokakuussa 2002. Uuden kaivostoiminnan valtavien mittasuhteiden vuoksi Newcrest halusi välttää merkittävät toimintahäiriöt. Metson maine kestävien laitteiden toimittajana houkutteli, ja mielenkiintoa lisäsi myös se, että Metso oli toimittanut koneita muihinkin samankokoisiin laitoksiin.

Lisäksi Metson palveluilla oli ratkaiseva merkitys. Metso oli tehnyt hyvää työtä Newcrestin Cadian kaivoksella, jonne Keith Hillin johtama tiimi oli

asentanut maailman suurimman semiautogeenisen myllyn vuonna 1996. Newcrest oli vakuuttunut Hillin kokemuksesta ja piti hänen mutkattomasta tavastaan tehdä työtä. Siksi se pyysikin Hilliä johtamaan myös Telferin laitteiden asennustöitä.

### LUPAAVA ALKU

Metson tiimi sai haastavan aikataulun uusien koneiden asentamiseksi. Tämä tarkoitti sitä, että myös joulukuun 2004 vietettiin syrjäisessä Telferissa. Kova työ mahdollisti kuitenkin sen, että Newcrest pystyi käynnistämään kaivoksen kaupallisen toiminnan helmikuussa 2005. Koska suoritusnopeus koskeviin tavoitteisiin päästiin vain parissa viikossa, toiminnan käynnistyminen on yksi maailman parhaimmista.

Telferin kaivoksen laajentaminen on tehnyt sen kaivostoiminnasta erittäin tuottavaa. Kassavirta on hyvä. Aiemmin ongelmia aiheuttanut kupari rikastetaan ja myydään, ja näin myyntituloja kasvatetaan kullasta saatavien tulojen ohella. Metson koneet toimivat tasaisesti ja luotettavasti, ja Newcrestin työntekijät suhtautuvatkin optimistisesti siihen, että Telfer toimii suunnitelmien mukaisesti seuraavat 25 vuotta.

”Infrastruktuuri-investoinnit vaikuttavat toimialan kehitykseen usean vuoden ajan.”

taan jatkuvan hyvänä vuonna 2006 erityisesti infrastruktuuri-investointien ansiosta. Yhdysvalloissa kongressi hyväksyi heinäkuussa 2005 uuden maantielain, jossa kuljetusinfrastruktuurin kehittämiseen on varattu lähes 300 miljardia dollaria vuoteen 2009 saakka, mikä on 30 prosenttia enemmän kuin edellisellä kuusivuotiskaudella. Lisäksi EU:hun liittyneissä Itä-Euroopan maissa, esimerkiksi Puolassa, on odotettavissa merkittäviä infrastruktuurin kehittämiseen kohdistuvia investointeja. Myös Intiassa on hallitus päättänyt laajoista tieverkoston parantamiseen liittyvistä hankkeista.

Investoinnit vaikuttavat toimialan kehitykseen usean vuoden ajan, koska monia infrastruktuurihankkeita ollaan vasta käynnistämässä. Pidemmällä aikavälillä markkinanäkymät ovat myönteiset, erityisesti kehittyvien kansantalouksien kasvun vuoksi. Infrastruktuurin kehittämiseen kohdistuvat investoinnit lisäävät myös rautamalmin sekä muiden perusmetallien kysyntää.

Kaivosteollisuuden kysynnän odotetaan säilyvän vahvana myös vuonna

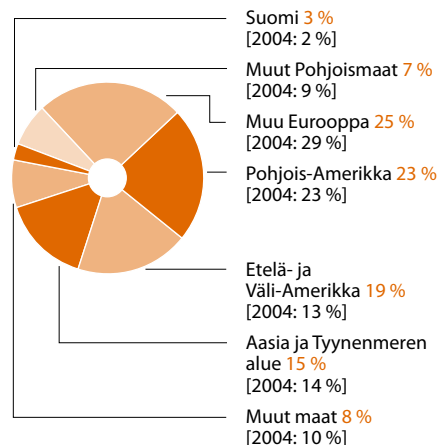
2006, vaikka pula kokeneesta henkilöstöstä sekä muista resursseista vaikuttaa edelleen uusien investointiprojektien käynnistymiseen. Tämän odotetaan kuitenkin olevan myönteistä Metso Mineralsille, sillä näin kysynnän odotetaan säilyvän hyvänä pidempään.

Metallinkierrätyksessä investoinnit pysyvät lähivuosina korkealla tasolla, ja markkinoiden arvioidaan kasvavan vähintään 5 prosenttia vuodessa. Ala on edelleen hyvin pirstoutunut, joten Metso Mineralsin asiakaskunnassa on lähivuosina odotettavissa pienten toimijoiden yhdistymisiä ja muuta konsolidoitumista.

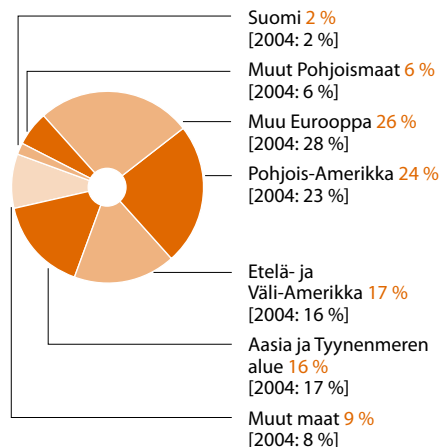
Myös muilla Metso Mineralsin asiakastoimialoilla yritysten uskotaan yhdistyvän lähivuosina entistä suuremmiksi toimijoiksi. ■

»»» Lisätietoja [www.metsominerals.com](http://www.metsominerals.com)

**Liikevaihto markkina-alueittain**



**Saadut tilaukset markkina-alueittain**



**NEWCREST MINING LIMITED**

- Telferin kultakaivos, Länsi-Australia
- Suunniteltu keskimääräinen tuotanto vuodessa: 800 000 unssia kultaa (noin 22,7 tonnia) ja 30 000 tonnia kuparia

**LAITTEET**

- Esikaramurskaimet
- Semiautogeeniset myllyt (SAG) ja kuulamylyt



**ISO KUVA:** Projektijohtaja Colin Lake (vas.) Necrest Mining Limitedistä sekä jauhatusprosessin päällikkö Phil Marshall Telferin kaivokselta ovat tyytyväisiä; kaivoksen laajentaminen on tehnyt sen toiminnasta erittäin tuottavaa.  
**PIENI KUVA VASEMMALLA:** Telferin kaivoksella on yksi maan alle asennettu esikaramurskain ja kaksi maan päälle asennettua murskainta. **PIENI KUVA OIKEALLA:** Metso Mineralsin Paul Bernhardtin (vas.) ja Telferin Sanjiv Manchandan mukaan Telferin kaivostoiminnan käynnistys oli yksi maailman parhaimmista.





## Metso Automation

Metso Automationin tavoitteena on tuottaa asiakkailleen lisäarvoa parantamalla heidän prosessiensa suorituskykyä, tuottavuutta, tuotteiden laatua ja ekotehokkuutta. Tiivis yhteistyö Metson muiden liiketoimintojen, erityisesti Metso Paperin, kanssa luo uusia mahdollisuuksia kehittää ja soveltaa tuloksia tuotavia automaattioratkaisuja.

**PIENI KUVA:** Maailman laajin maxDNA-järjestelmä asennettiin Petrobrasin REVAP-laitokseen jo rakennusvaiheessa, ja se valvoo kaikkia jalostamon järjestelmiä. **ISO KUVA:** Petrobras REVAP -laitos tuottaa päivittäin 226 000 barreliä bensiiniä, dieselpolttoainetta, lentopetrolia, nestekaasua, asfalttia ja rikkiä. Neles T5-sarjan säätöventtiilipaketti on osa Metso Automationin laajaa toimitusta.





Metso Automation pyrkii kasvamaan sellu- ja paperiteollisuuden sekä energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden automaation ja kenttälaite-sovellusten globaalina toimittajana. Kasvun kulmakivinä ovat uudet tuotteet ja innovaatiot, asennetun laite- ja järjestelmäkannan hyödyntäminen sekä läsnäolon vahvistaminen ja toiminnan tehostaminen kasvavilla markkinoilla Aasian ja Tyynenmeren alueella, Venäjällä sekä Latinalaisessa Amerikassa. Kasvua tuetaan tarvittaessa täydentävillä yritysostoilla.

Elokuussa 2005 julkistettiin Metso Automationin johtamisen painopiste-alueet vuosille 2006–2008. Avain-asemassa ovat kasvu ja vahva kannattavuus. Tavoitteena on luoda edellytyksiä tulevaisuuden kasvulle sekä uusien, tehokkaiden liiketoimintaprosessien kehittämiseksi.

#### **Myönteinen kehitys jatkui**

Metso Automation keskittyi vuonna 2005 varmistamaan liiketoiminnan myönteisen kehityksen sekä turvaamaan vahvan kannattavuuden. Kilpailukykyinen kustannusrakenne, tehostunut toimitusketju, käyttöpääoman jatkuva vähentäminen sekä tuloksentekoa korostava kulttuuri ovat luoneet hyvän perustan toiminnan kannattavuudelle pitkällä tähtäimellä.

Metso Automationin hyvään taloudelliseen kehitykseen vaikuttivat vuonna 2005 monet tekijät. Näitä ovat esimerkiksi Neles-venttiilien hyvä kannattavuuskehitys sekä Jamesbury- ja StoneL-venttiilien ja -asennoitimien kysynnän kasvu ja parantunut kannattavuus Pohjois-Amerikassa. Hyvin toteutetut järjestelmäprojektit vahvistivat energia- ja prosessiliiketoiminnan myönteistä kehitystä Euroopassa.

”Metso Automation keskittyi vuonna 2005 varmistamaan liiketoiminnan myönteisen kehityksen sekä turvaamaan vahvan kannattavuuden.”

### Vahvuutena valittuihin asiakasteollisuuksiin erikoistuminen

Metso Automation koostuu kahdesta liiketoimintalinjasta: prosessiautomaatiojärjestelmistä ja kenttäjärjestelmistä. Prosessiautomaatiojärjestelmät-linja tarjoaa automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkkoja ja järjestelmiä sekä näitä tukevia elinkaaripalveluja. Kenttäjärjestelmät-linja puolestaan tuottaa useille teollisuuden aloille soveltuvia virtausensäätöratkaisuja, säätö- ja sulkuventtiilejä sekä asennoittimia, analysointoreita ja erikoissensoreita.

Liiketoiminnat on jaettu kolmeen strategiseen painopistealueeseen, joita ovat sellu- ja paperiteollisuus, energia- ja prosessiteollisuus sekä venttiilit. Asiakkaat arvostavat Metso Automationin erikoistumista tiettyihin asiakasteollisuuksiin sekä sen mukanaan tuomaa syvällistä prosessi- ja sovellusosaamista.

Muita Metso Automationin vahvuuksia ovat muun muassa vaativien ja

mittavien projektien hallintakyky, laaja asennettu laitekanta, joustava maailmanlaajuinen asiantuntijaverkosto, vahvat tuotemerkit sekä elinkaaripalvelut.

Menestyminen tulevaisuudessa edellyttää jatkuvia panostuksia uusiin tuotteisiin, palveluihin ja liiketoiminnan innovaatioihin. Vuonna 2005 Metso Automation käytti noin 5 prosenttia liikevaihdostaan uusien tuotteiden ja sovellusten sekä teknologian kehittämiseen.

Metso Automation lanseerasi vuonna 2005 useita uusia tuotteita, joista merkittävimpiä olivat massan sakeuslähetin kajaaniROTARY, online-analysointori kajaaniMAP mekaanisen, kemiallisen ja kierrätyskuitumassan suotautuvuuden, kuituominaisuuksien ja tikkupitoisuuden mittaamiseen sekä skannaava paperin paksuuden mittaustaite IQCaliper-L.

### Metso Automation ja Petrobras

Petrobras on Brasilian suurin öljy- ja energiayhtiö. Sillä on 95 tuotantolaitosta ja 15 jalostamoja, joiden tuotantokapasiteetti on 1,8 miljoonaa barrelia raakaöljyä päivässä. Yksi yhtiön tärkeimmistä laitoksista on Petrobras REVAP (Henrique Lagen jalostamo), joka tuottaa päivittäin 226 000 barrelia bensiiniä, dieselpoltoainetta, lentopetrolia, nestekaasua, asfalttia ja rikkiä.

Petrobras REVAP sijaitsee São José dos Camposissa São Paulon osavaltiossa. Se suunniteltiin 1970-luvun loppupuolella ja otettiin käyttöön vuonna 1980. Yhtiön tuotanto perustui aluksi matalaviskositeetiseen raakaöljyyn, mutta myöhemmin raaka-aineeksi vaihdettiin brasilialainen merialueilta porattu raakaöljy, jossa oli paljon hiekkaa ja koksia. Ajan myötä aineet aiheuttivat jalostamon uuneissa vakavia venttiiliongelmia.

### TUKKEUTUMIA JA VUOTOJA

Uunit, joissa raakaöljysyöte kuumennetaan tislauksen varten, sisältävät sarjan läpimenoputkia. Jokaisessa uunissa on 6–8 läpimenoa, joilla kaikilla on oma säätöventtiilinsä. Petrobras REVAPissa läpimenoissa käytettiin istukkaventtiilejä, jotka jumituivat, kun niihin kertyi liikaa hiekkaa ja koksia. Seurauksena oli myös vakavia öljyvetoja, joista aiheutui palovaara.

Vuonna 2001 todettiin, että venttiilien korjaus ja kunnossapito tuli kalliiksi työn määrää ja tuottavuutta ajatellen. Tislusprosessi täytyi keskeyttää venttiilien puhdistamisen vuoksi 2–3 kuukauden välein, ja paikallisten ympäristöviranomaisten kanssa oli usein ongelmia.

Petrobras päätti hakea apua Metsoilta, jonka kanssa jalostamo oli ollut yhteistyössä maxDNA hajautetun valvontajärjestelmän asentamisesta alkaen. Maailman laajin maxDNA-järjestelmä asennettiin Petrobras REVAPiin jo rakennusvaiheessa ja se valvoo kaikkia jalostamon järjestelmiä.

### EDUT YHDISTYVÄT

Metson tarjonnasta Petrobrasille olivat ehdolla sekä metallitiivisteiset Neles MBV -palloventtiilit että suurta rasitusta kestävä neljänneskierto Top 5 -säätöventtiilit. Aluksi jalostamoon asennettiin Top 5 -venttiilit ja niillä saavutettiinkin hyviä tuloksia, mutta vuonna 2002 testattiin 16:ta Neles Finetrol -venttiiliä, joissa on käytetty Q Trim -säätötekniikkaa. Ne osoittautuivat edeltäjiään paremmaksi ratkaisuksi säätämään raakaöljyn virtausta uuneihin.

Tehokkaiden Finetrol-venttiilien myötä Petrobras sai lineaariventtiilien säätötehon sekä neljänneskiertoventtiilien luontaiset edut, ja vältti näin

tukkeutumia ja vuotoja. Uudet venttiilit voitiin asentaa samaan tilaan kuin istukkaventtiilit, joten asennus oli edullinen, koska putkistoja ei tarvinnut muuttaa. Yhdessä älykkäiden venttiilinsäätimien ja Metson Field Care -konfigurointi- ja kunnonvalvontatyökalun kanssa uudet venttiilit toivat uudenlaisia mahdollisuuksia ennakoivaan huoltoon.

### LUOTETTAVA JA SUOSITELTU

Petrobras REVAPin Finetrol-venttiilit toimivat edelleen moitteettomasti. Field Care -ohjelmiston tuottaman tiedon ansiosta Petrobras pystyy luotettavasti ennakoimaan ja ehkäisemään mahdollisia venttiiliongelmia. Venttiilien vaihtamisen jälkeen jalostamolla ei ole ollut raakaöljyvetoja eikä suunnittelemattomia alasajoja, ja huollon ennakoitavuus on alentanut huoltokustannuksia ja vähentänyt varaosien tarvetta.

Metson tuotteiden luotettavuus innosti Petrobrasin käyttämään Finetrolia ratkaisuna useimpiin virtausensäätöongelmiin, jotka liittyivät kuumien, korkeaviskositeisten öljytuotteiden kulkuun uunien läpimenoissa. Neles Finetrol onkin nykyään suositteluin venttiilityyppi myös muille Etelä-Amerikan öljyjalostamoille, joilla on vastaavanlaiset prosessiolosuhteet.



### Metso Automation

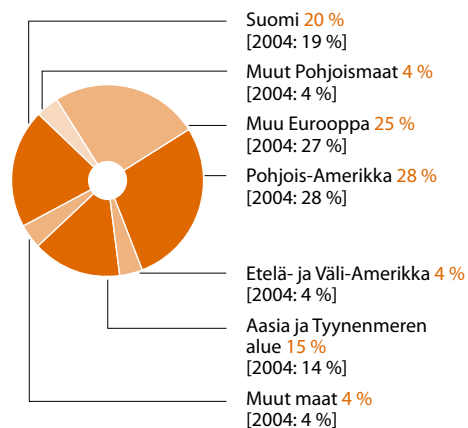
Metso Automation on erikoistunut prosessiteollisuuden automaation ja informaationhallinnan sovellusverkkoihin ja järjestelmiin sekä kenttäsäätöratkaisuihin ja tuotteiden koko elinkaaren kattaviin palveluihin. Se palvelee asiakkaita sellu- ja paperiteollisuudessa sekä energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden aloilla.

Metso Automation on maailmanlaajuinen toimija, jolla on tuotantoa Suomessa, Ranskassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Brasiliassa sekä myynti- ja asiakaspalveluyksiköitä yhteensä 34 maassa. Tutkimus- ja tuotekehitysyksiköt sijaitsevat Suomessa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

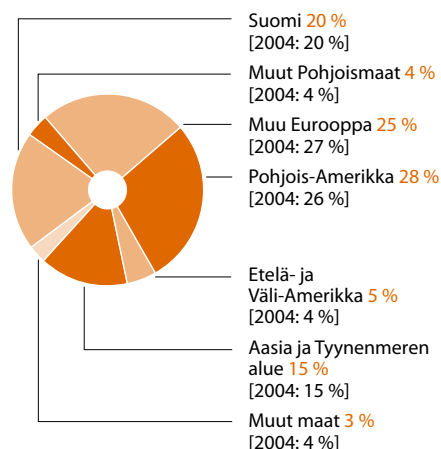
### Avainluvut

	2004	2005
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	535	584
Liikevoitto ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	55,9	79,9
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	13,7	0,8
Liikevoitto	69,6	80,7
Sitoutunut pääoma 31. 12.	135	125
Bruttoinvestoinnit	6	11
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	31	29
Saadut tilaukset	570	580
Tilaukanta 31. 12.	176	179
Henkilöstö 31. 12.	3 267	3 169

### Liikevaihto markkina-alueittain



### Saadut tilaukset markkina-alueittain



### PETROBRAS

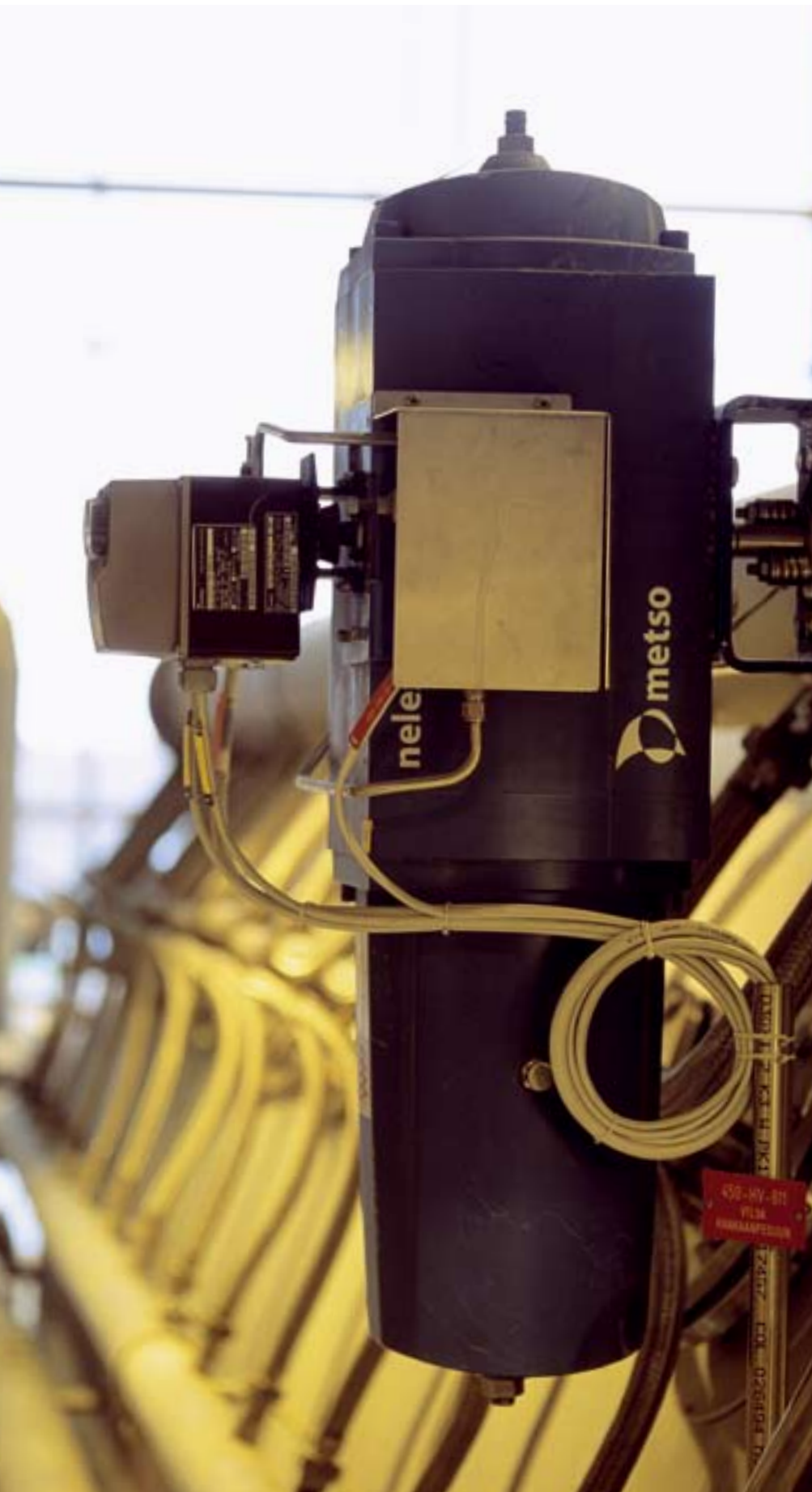
- Petrobras REVAP (Henrique Lagen jalostamo), São José dos Campos, Brasilia
- Tuottaa bensiiniä, dieselpolttoainetta, lentopetrolia, nestekaasua, asfalttia ja rikkiä

### LAITTEET

- Neles Finetrol kiertosäätöventtiilit ja älykkäät Neles-venttiilinsäätimet ND 9000
- VALVGUARD-järjestelmä ESD-venttiileille
- Metso Field Care -konfigurointi- ja kunnonvalvontaohjelmisto
- maxDNA hajautettu valvontajärjestelmä (DCS)

**ISO KUVA:** Neles-palloventtiilipaketti. Venttiilit ovat toimineet moitteettomasti eikä suunnittelemtomia alasajoja ole ollut. **PIENI KUVA YLHÄÄLLÄ:** Petrobrasin suunnittelujohtaja Lincoln Shiodiro Isikawa (vas.) ja Metso Automationin kenttälaiteliiketoimintalinjasta Latinlaisessa Amerikassa vastaava Marcelo Franco Motti. **PIENI KUVA KESKELLÄ:** maxDNA-järjestelmä valvoo kaikkia jalostamon järjestelmiä. **PIENI KUVA ALHAALLA:** Metso Automationin prosessi- ja energia-automaation huolto-tekniikko Isaias do Espírito Santo.





### Vuoden 2005 merkkipaalu

- Metso Automation toimitti vuoden aikana lukuisia automaatiojärjestelmiä Venäjälle, muun muassa Surgutneftgazin maakaasun komprimointiasemille ja kaasuturbiinivoimalaitoksille sekä Sibur-Tjumenin nestekaasun jalostuslaitoksille.
- Botnia S.A teki loppuvuonna kokosellutehtaan kattavan venttiilitilauksen uuteen sellutehtaaseensa, joka rakennetaan Uruguayhin. Venttiilitoimitukset ajoittuvat kesään 2006.
- PaperIQ Plus -järjestelmien suosio jatkui edelleen; Metso Automation sai lukuisia tilauksia eri puolilta maailmaa.
- Metso Automation avasi syyskuussa teknologiakeskuksen Aracruziin Brasiliaan. Tavoitteena on vahvistaa läsnäoloa Etelä-Amerikassa.
- Metso Automation toimitti laajat ohjaus- ja valvontajärjestelmät Stora Enson Kvarnsvedenin tehtaalle Ruotsiin. Metso Paperin toimittama korkealaatuista SC-aikakauslehtipaperia tuottava valmistuslinja käynnistyi lokakuussa.
- Monivuotinen projekti Shellille Kiinan Nanhaihin saatiin päätökseen. Mittava toimitus koostui noin 3 500–4 000 säätöventtiilistä, jotka ovat pääosin pallo-, läppä-, segmentti-venttiileitä sekä Neles Finetrol®-kiertoistukkaventtiileitä. Kyseessä on suurin yksittäinen Metso Automationin toimitus Shellille ja yksi koko hiilivetyteollisuuden suurimmista toimituksista.

Neles-säätöventtiilipaketti UPM Wisaforestin tehtaalla Pietarsaareissa.

”Metso Automationin tavoitteena on laajentaa toimintaa sekä kasvavilla markkoilla että nykyisten asiakkaiden kanssa.”

### Energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden markkinat vetivät

Vuonna 2005 energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden järjestelmä- ja laitetöimitukset kasvoivat edelleen voimakkaasti. Niiden osuus oli noin 50 prosenttia Metso Automationin liikevaihdosta.

Sellun ja paperin hinnat pysyivät edelleen loppuvuonna matalina, minkä vuoksi sellu- ja paperiteollisuuden investoinnit tuuteen kapasiteettiin olivat vähäisiä Metson Automationin vahvoilla markkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Toisaalta Euroopan ja Pohjois-Amerikan ikääntyvä kone- ja laitekanta on lisännyt suorituskykypalveluiden kysyntää. Myös Metso Automationissa kysyntä painottui vuoden 2005 aikana ratkaisuihin, jotka tehostavat asiakkaiden käytössä olevien koneiden ja laitteiden suorituskykyä ja parantavat tuotteiden laatua.

Vuonna 2005 raakaöljyn hinta oli korkealla tasolla ja jalostamokapasiteetti täydessä käytössä, mikä vaikutti säätö- ja automaattiventtiilimarkkinoiden kasvuun maailmanlaajuisesti. Öljy- ja kaasuteollisuuden tuotteiden vahva kysyntä on pitänyt asiakkaiden tuotantolaitos- ja jalostamoinvestoinnit korkealla tasolla.

Energiateollisuuden puolella automaatiojärjestelmien kysyntään vaikutti asiakkaiden kilpailutilanteen kiristymisen, joka johtui muun muassa laitojen yksityistämisestä, kilpailurajoitusten purkamisesta sekä ympäristölainsäädännön muutoksista. Toisaalta muutokset ympäristölainsäädännössä lisäävät jätteiden käyttöä energianlähteenä, mikä voimistaa automaation kysyntää tulevaisuudessa.

Metso Automationin uusien tilausten määrä jäi lähes samaksi kuin edellisvuonna eli 580 miljoonaan euroon. Kenttälaitetilauksia saatiin enemmän kuin automaatiojärjestelmätalauksia. Jälkimmäisten osuus oli 24 prosenttia liikevaihdosta. Metso Automation on käynnistänyt toimet myynti- ja huoltoverkoston vahvistamiseksi noin 100 henkilöllä vuoden 2006 aikana kasvun turvaamiseksi tulevaisuudessa.

### Painopiste kasvumahdollisuuksien hyödyntämisessä

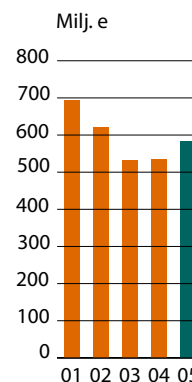
Metso Automationin kasvumahdollisuudet sellu- ja paperiteollisuudessa perustuvat läsnäolon vahvistamiseen kasvavilla markkinoilla, uusiin tuotteisiin ja palveluihin sekä tuotteiden ja palveluiden kohdistamiseen ikääntyvälle kone- ja laitekannalle. Avainasemassa on asiakassuhteiden jatkuva kehittäminen ja vahvistaminen. Vaatimukset investointien korkeasta tuotosta ovat kasvaneet, minkä seurauksena automaation merkitys korostuu jatkuvasti.

Kasvavilla markkinoilla, kuten Kiinassa ja Brasiliassa, keskitytään vahvistamaan myynti-, huolto- ja projektiresursseja sekä varmistamaan Metso Automationin tuotteiden hyödyntäminen uusissa koneissa. Tuotteiden ja palveluiden kehittämisessä korostuvat puolestaan edistyskelliset sovellukset, analysointit ja sensorit sekä ennakoivat kunnonvalvonta- ja käytettävyysspalvelut. Pohjois-Amerikan ja Euroopan ikääntyvälle kone- ja laitekannalle suunnataan erilaisia optimointi-, suorituskyky- ja elinkaari palveluita.

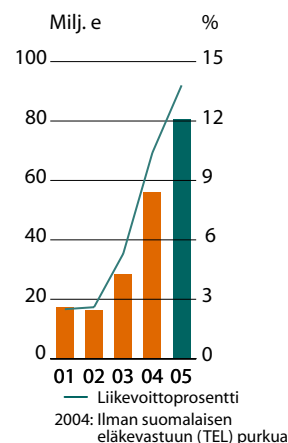
Maailmanlaajuinen venttiililiiketoiminta on edelleen pirstoutunut. Liiketoiminnan kehittäminen edellyttääkin aktiivista mukanaoloa teollisuuden yritysjärjestelyissä. Venttiiliteollisuudessa painopiste on vähitellen siirtymässä täydentäviin lisäpalveluihin, kuten venttiilien huoltoon ja korjaukseen. Avainasemassa on uusien, erityisesti kunnonvalvontaan ja käynnissäpitoon liittyvien tuotteiden ja sovellusten jatkuva kehittäminen.

Energia-, öljy- ja kaasuteollisuuden nopeasti kasvavat markkinat ovat nykyisin Kiinassa, Intiassa ja muualla Aasiassa sekä Venäjällä ja Etelä-Amerikassa. Metso Automationin tavoitteena on laajentaa toimintaa sekä kasvavilla markkinoilla että nykyisten asiakkaiden kanssa. Energia- ja prosessiteollisuuden osuuden koko Metso Automationin liikevaihdosta odotetaan kasvavan nopeammin kuin sellu- ja paperiteollisuuden. ■

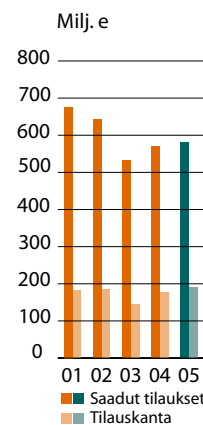
### Liikevaihto



### Liikevoitto



### Saadut tilaukset ja tilauskanta



Vuodet 2001–2003 esitetty suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisina.

# Metso Ventures

Metso Ventures koostuu strategisen kehityksen alla olevista liiketoiminnoista sekä muita liiketoimintoja palvelevista yksiköistä. Metso Venturesiin kuuluvat Metso Panelboard, Valimot, Metso Powdermet sekä Valmet Automotive.



**YLHÄÄLLÄ VASEMMALLA:** Pina S.A on Espanjan Cuancassa toimiva keskiuuri lastulevytehdas. Metso Panelboard on toimittanut sinne kierrätyspuun puhdistusjärjestelmän.  
**YLHÄÄLLÄ OIKEALLA:** Valmet Automotiven Uudenkaupungin tehtaan tuotantolaitteisto on Euroopan huipputasoa.  
**ALHAALLA VASEMMALLA:** Valimot-liiketoimintaryhmään kuuluvat Tampereella, Jyväskylässä ja Karlstadissa sijaitsevat valimot. **ALHAALLA OIKEALLA:** Metso Powdermet sai vuoden 2005 lopulla ISO 14001 -ympäristösertifiointin.



#### ■ **Metso Panelboard**

Metso Panelboard on yksi maailman suurimmista levyteollisuuden laite- ja jälkimarkkinapalvelujen toimittajista. Se suunnittelee ja toimittaa kokonaisia tuotantolinjoja ja yksittäisiä laitteita levyteollisuudelle kuitu-, lastu- ja OSB-levyjen valmistukseen sekä näitä tukevia jälkimarkkinapalveluja.

#### ■ **Metso Powdermet**

Metso Powdermet kehittää materiaalitieteellisiä ja komponenttiratkaisuja sellu- ja paperiteollisuuden, mineraali- ja kaivosteollisuuden sekä prosessi- ja energiateollisuuden käyttökohteisiin.

#### ■ **Valimot**

Valimoiden päätuotteita ovat erilaiset komponentit ja valut, kuten sylinterit ja telat, laivamoottoriblokit, murskainten rungot ja kulutusosat, tuuliturbiinin vaihteiston osat sekä potkurin navat.

#### ■ **Valmet Automotive**

Valmet Automotive on itsenäinen erikoisautojen sopimusvalmistaja, joka tarjoaa osaamistaan eri autonvalmistajille.

Metso myi maaliskuussa 2005 Metso Venturesiin kuuluneen mekaanisia voimansiirtolaitteita valmistavan Metso Drivesin pääomasijoittaja CapManille.

Avainluvut (Metso Ventures)	2004	2005
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	230	284
Liikevoitto (-tappio) ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	-20,8	10,2
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	14,6	0,6
Liikevoitto (-tappio)	-6,2	10,8
Sitoutunut pääoma 31. 12.	39	78
Bruttoinvestoinnit	16	15
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	5	5
Saadut tilaukset	213	324
Tilaukset 31. 12.	66	104
Henkilöstö 31. 12.	1 637	1 993

### Metso Panelboard

Metso Panelboard on maailman johtavia levyteollisuuden laitteiden ja jälkimarkkinapalvelujen toimittajia. Sen vahvuutena on kattava kokonaisprosessien tuntemus, mikä mahdollistaa asiakaslähtöisten ratkaisujen toteuttamisen.

Metso Panelboard hakee kasvua uusilta markkina-alueilta, kuten Kiinasta, Venäjältä ja Itä-Euroopan maista. Lisäksi sen tavoitteena on kasvattaa jälkimarkkinatoimintaa erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä sillä on laaja asennettu konekanta. Metso Panelboard on toimittanut asiakkailleen yli 900 levyjen valmistuslinjaa. Sen asiakkaita ovat huonekalu- ja rakennusteollisuuden levynvalmistajat. Noin 70 prosenttia Metso Panelboardin laitteilla valmistetuista levyistä menee huonekalujen tuotantoon.

Metso Panelboard saavutti vuonna 2005 sille asetetut kasvutavoitteet, mutta jäi asetetuista kannattavuustavoitteista. Huonoon kannattavuuteen vaikuttivat markkinoiden kova hintakilpailu, kustannusten ylittyminen tietyissä projekteissa sekä aiemmin toimitetuista projekteista aiheutuneet

jälkikustannukset. Metso Panelboardissa on käynnistetty toimenpiteitä tilanteen parantamiseksi.

Tilausten määrä kasvoi erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä. Laitteita saatiin muun muassa kuitulevytehtaaseen Chilessä ja lastulevylinjaan Kiinassa.

Metso Panelboard onnistui tavoitteessaan kasvattaa uudistusliiketoimintaansa laajaa asennettua konekanta hyväksikäyttäen. Jälkimarkkina-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuonna 2005, mutta kasvu ei pystynyt kompensoimaan projektitoimitusten heikkoa kannattavuutta.

Vuoden aikana lanseerattiin mm. uuden sukupolven kuidutin, Defibrator™ EVO. Uusien tuotteiden lanseerauksessa hyödynnettiin muun muassa alan Ligna-messuja, ja esitellyt tuotteet ja ratkaisut saivat hyvän vastaanoton. Muita keskeisiä asioita olivat Mill performance -analyysien hyvä kysyntä uusilla markkinoilla, SAP-toiminnan ohjausjärjestelmän käyttöönotto koko Metso Panelboardin laajuisesti sekä myyntiorganisaation vahvistaminen Venäjällä ja Ranskassa.

Yhdistysmiskehityksen odotetaan jatkuvan vahvana Metso Panelboardin asiakaskunnassa. Asiakaskunnan lopputuotteiden hintatason ennustetaan pysyvän matalana. Venäjän markkinat ovat edelleen lupaavat uusien linjatoimitusten osalta. Myös uudistusliiketoiminnan odotetaan kehittyvän hyvin. Laitetoimittajien kilpailu jatkuu kovana, mikä aiheuttaa hintapaineita.

### Metso Powdermet

Metso Powdermet kehittää, valmistuttaa ja toimittaa komponentteja, jotka perustuvat pulverimetallurgiaan sekä muihin vastaaviin valmistustekniikoihin. Lisäksi se konsultoi Metso-konsernin liiketoimintoja materiaaliteknologisissa kysymyksissä.

Tarve uusille materiaaliratkaisuille on lisääntynyt, sillä prosessien nopeuksien ja tehojen kasvaminen asettaa aikaisempaa suuremmat vaatimukset koneiden osien lujuudelle ja kestävyydelle. Lisäksi huolto- ja jälkimarkkina-liiketoiminnan tarpeisiin kehitetään uudentyyppisiä, entistä kestävämpiä ja käyttökustannuksiltaan edullisempia kulutus- ja varaosaratkaisuja.

Metso Powdermetin saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi vuonna 2005. Liikevaihtoa kasvattivat offshore-teollisuuden myönteinen kehitys sekä ydinvoimakomponenttien toimitukset. Metso Paperille kehitettävien telojen ja Metso Mineralsille suunniteltavien kulutusosien kenttäkokeet koekoneilla ja asiakaskoneissa onnistuivat erinomaisesti. Metso Powdermet sai ISO 14001 -ympäristösertifioinnin vuoden 2005 lopulla.

### Valimot

Metso Ventureksen Valimot-liiketoimintaryhmään kuuluvat Tampereella, Jyväskylässä ja Karlstadissa sijaitsevat valimot. Kolmen valimon vuotuinen

yhteenlaskettu kapasiteetti on noin 50 000 tonnia rauta- ja teräsvaluja.

Valimoiden tavoitteena on muodostaa vahva kokonaisuus, joka tarjoaa vaativia valuja kilpailukykyisesti niin Metso-konsernin omille yksiköille kuin myös konsernin ulkopuolisille asiakkaille.

Valimoiden toimitukset olivat hyvällä tasolla vuonna 2005 tuotteiden korkean kysynnän ansiosta. Kasvaneiden toimitusvolymien seurauksena Valimot ylitti sille asetetut kannattavuustavoitteet.

Vuoden 2005 aikana kaikissa kolmessa valimossa investoitiin tuotantokapasiteetin ja tuottavuuden parantamiseen. Investointien hyötyjen odotetaan näkyvän vuonna 2006 muun muassa kannattavuuden, laadun ja kustannustehokkuuden paranemisena.

### Valmet Automotive

Valmet Automotive on keskittynyt vaativien erikoisautojen valmistukseen ja tuotekehitykseen. Valmet Automotiven vahvuuksia ovat korkea laatu, kustannustehokkuus, osaava henkilöstö sekä hyvä valmius tuottaa uusia tuotteita nopeasti. Uudenkaupungin tehtaan tuotantolaitteisto on Euroopan huipputasoa. Valmet Automotive voi toimittaa asiakkaalle yhdessä yhteistyökumppaninsa kanssa kokonaisen erikoisautoprojektin suunnittelusta valmistukseen.

Valmet Automotive aloitti uuden Porsche Boxster -mallin tuotannon syksyllä 2004 ja uuden Porsche Cayman S -mallin valmistuksen syksyllä 2005. Syksyn 2005 ajoittui myös tuotantotahdin nostaminen noin 150 autoon päivässä. Valmet Automotive saavutti uuden tuotteen tuotannon aloittamiselle asetetut tavoitteet sekä sarjatuotannon laatu-, aikataulu- ja tuottavuustavoitteet.

Vuonna 2005 saatettiin loppuun 40 miljoonan euron investointiohjelma, joka kohdistui tuotantoprosessien

uudistamiseen uusien Porsche-mallien tuotantoa varten sekä tuotantolinjan valmistuskapasiteetin nostamiseen 180 autoon päivässä. Valmet Automotiven tuotantomäärä kaksinkertaistui kertomusvuonna 21 233 autoon edellisvuoden 10 051 autosta. Tuotannon voimakas kasvu näkyi liikevaihdon nousuna sekä kannattavuuden paranemisena.

Valmet Automotiven tavoitteena on ollut uuden valmistussopimuksen saaminen. Se on kehittänyt yhteistyökonsepteja ulkopuolisten autosuunnittelutoimistojen kanssa tavoitteenaan tarjota autonvalmistajille kokonaisia erikoisautoprojekteja. Tarjoustoiminta ei kuitenkaan johtanut uusiin valmistussopimuksiin.

Henkilöstötilanne palautui normaalliksi, ja vuoden 2005 lopussa henkilöstön määrä oli 1 068. Kaikki loputkin lomautetut autonrakentajat työllistyivät vuoden aikana, ja lisäksi palkattiin noin 150 uutta työntekijää.

Valmet Automotiven tuotannossa olevat Porsche-mallit ovat elinkaarensa alussa. Molemmat mallit ovat saaneet markkinoilla erinomaisen vastaanoton. Mikäli tuotanto jatkuu vuoden 2005 lopussa saavutetulla 150 auton päivätasolla, nousee vuoden 2006 tuotantomäärä lähes puolitoistakertaiseksi.

Valmet Automotive jatkaa edelleen työtä tuottavuuden parantamiseksi sekä toisen asiakkaan ja tuotantolinjan saamiseksi Porsche-tuotannon rinnalle. ■

### ►►► Lisätietoja

[www.metsopanelboard.com](http://www.metsopanelboard.com)  
[www.metsopowdermet.com](http://www.metsopowdermet.com)  
[www.metsofoundries.com](http://www.metsofoundries.com)  
[www.valmet-automotive.com](http://www.valmet-automotive.com)

### Avainluvut

#### Metso Panelboard

	2004	2005
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	104	112
Liiketappio ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	-1,2	-2,7
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	0,7	0
Liiketappio	-0,5	-2,7
Sitoutunut pääoma 31. 12.	-14	16
Tilauskanta 31. 12.	32	50
Henkilöstö 31. 12.	264	281

### Avainluvut

#### Valimot

	2004	2005
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	75	82
Liikevoitto ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	3,6	5,1
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	3,3	0,2
Liikevoitto	6,9	5,3
Sitoutunut pääoma 31. 12.	25	30
Tilauskanta 31. 12.	28	45
Henkilöstö 31. 12.	587	618

### Avainluvut

#### Valmet Automotive

	2004	2005
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	40	78
Liikevoitto (-tappio) ilman suomalaisen eläkevastuun (TEL) purkua	-23,2	5,5
Suomalaisen eläkevastuun (TEL) purku	10,4	0,4
Liikevoitto (-tappio)	-12,8	5,9
Sitoutunut pääoma 31. 12.	24	30
Autojen valm. määrä kpl	10 051	21 233
Henkilöstö 31. 12.	763	1 068

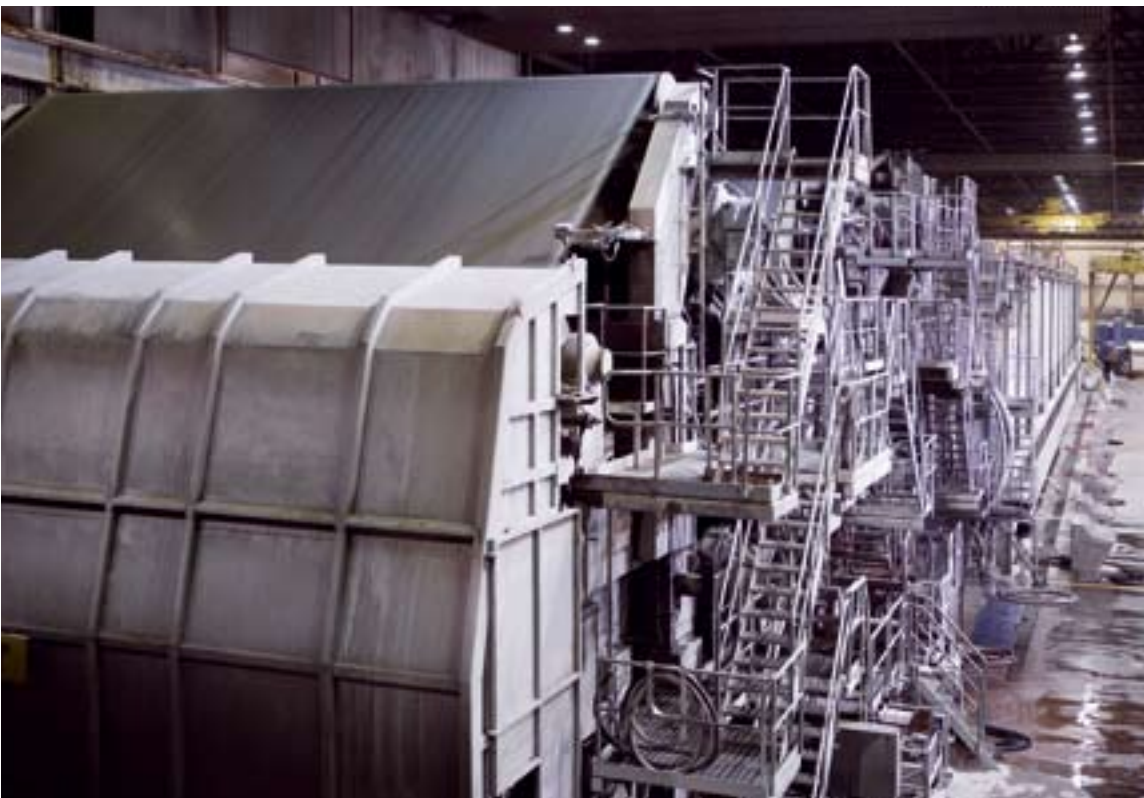
YLHÄÄLLÄ VASEMMALLA: Kuitulinjan valkaisuurnit Zellstof Stendalin sellutehtaalla Saksassa. YLHÄÄLLÄ KESKELLÄ: SP Newsprintin tehdas Georgiassa Yhdysvalloissa tuottaa sanomalehtipaperia kierrätetystä kuidusta. YLHÄÄLLÄ OIKEALLA: Näkymä Pina S.A:n lastulevytehtaalta Espanjan Cuencasta. KESKELLÄ VASEMMALLA: Metso Mineralsin kulutusosien Tynnenmeren alueen aluepäällikkö Paul Bernhardt (vas.), Telferin jauhatusprosessin päällikkö Phil Marshall (kesk.) ja Newcrest Mining Ltd:n Telferin kultakaivoshankkeesta vastannut Colin Lake Telferin kaivoksella Australiassa. KESKELLÄ YLHÄÄLLÄ: Kaivosmiehi Telferin kaivoksella Australiassa.



ALHAALLA VASEMMALLA: SP Newsprintin Dubliinin tehtaanojohtaja (vas.) Jack Carter ja Metso Paperin tuotepäällikkö John O'Malley SP Newsprintin tehtaalla Georgiassa Yhdysvalloissa. KESKELLÄ: Metso Mineralsin toimittama murskauslaitos Pedreiras Basalton louhoksella São Paulon lähistöllä Brasiliassa. KESKELLÄ OIKEALLA: Sellunpaalauslinja Zellstof Stendalin sellutehtaalla Saksassa. ALHAALLA OIKEALLA: Länsi-Australiassa sijaitseva Telferin kultakaivos yövalaistuksessa.



YLHÄÄLLÄ VASEMMALLA: PM2-paperikone SP Newsprintin Dublinin paperitehtaassa Georgiassa Yhdysvalloissa. Koneen suorituskyky perustuu jatkuvaan parantamiseen ja uudistamiseen.  
YLHÄÄLLÄ OIKEALLA: Pedreiras Basalto ja Metso Minerals toimivat läheisessä yhteistyössä Basalton louhoksella Brasiliassa lähellä São Paulo.



ALHAALLA VASEMMALLA: Metso Automationin ja Petrobrasin yhteistyö on hedelmällistä – luottamus innosti Petrobrasin käyttämään Neles Finetrol -venttilejä ratkaisuna useimpiin virtauksensäätöongelmiinsa. Petrobras Revapin teknikko Rui Nunes Mascarenhas (vas.) ja Metso Automationin prosessi- ja energia-automaation huoltoteknikko Isaias do Espírito Santo. KESKELLÄ: Jauhinmylly Telferin kaivoksella Australiassa.  
ALHAALLA OIKEALLA: Näkymä Petrobrasin jalostamolta Brasiliasta.

# Metson hallinnointiperiaatteet

## Vleiset periaatteet

Metso Oyj:n toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen lain ja Metson hallinnointiperiaatteiden mukaisesti.

Metso noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Suosituksesta poiketen Metsolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, vaan Metson varsinaisen yhtiökokouksen 4. 4. 2005 asettama osakkeenomistajien nimitysvaliokunta. Metso noudattaa myös Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta.

Metso on listattu Helsingin pörssin lisäksi New Yorkin pörssissä ja on SEC-rekisteröity (SEC, Securities Exchange Commission) yhtiö. Yhtiö noudattaa New Yorkin pörssin ja Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädännön ulkomaisia yhtiöitä koskevia määräyksiä, milloin nämä eivät ole ristiriidassa Suomen lain kanssa.

Metso Oyj:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin, ja se kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous valitsee myös hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heille maksettavista palkkioista.

Metson johtamisesta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Muu johto avustaa toimitusjohtajaa hänen tehtävässään. Hallitus varmistaa, että Metsossa noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita.

## Hallitus

Hallitus valvoo Metson toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävät yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat

asiat. Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

- hyväksyä Metson pitkän aikavälin tavoitteet ja strategia
- hyväksyä vuosittain Metson liiketoimintasuunnitelmat ja muut merkittävät toimintasuunnitelmat
- hyväksyä Metson organisaatiokan- kenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet sekä nimittää yhtiön toimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat ja Metson johtoryhmän jäsenet
- hyväksyä Metson noudattamat periaatteet, kuten hallinnoinnin, riskienhallinnan, talouden valvonnan, rahoituksen, sisäisen tarkastuksen, tietoturvan, viestinnän ja henkilöstöhallinnon periaatteet sekä Metson eettiset periaatteet, arvot sekä ympäristöasioissa noudatettavat periaatteet
- päättää, mitkä asiat se delegoi toimitusjohtajan päätettäväksi
- varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty ja että välitilinpäätökset ja tilinpäätökset on asianmukaisesti laadittu
- varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät kirjanpidon ja varainhoidon valvontaan ja riskienhallintaan
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa ja päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan
- tehdä ehdotukset yhtiökokoukselle ja kutsua yhtiökokous koolle
- päättää asioista, jotka ovat epätavallisia tai laajakantoisia, kuten suuret investoinnit, yritysostot ja -myynnit sekä päätökset merkittävistä yhteisyhteisistä ja lainasopimuksista; hallitus päättää lisäksi Metso Oyj:n myöntämistä takauksista
- päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista asioista.

## Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus valvoo näiden valiokuntien toimintaa.

**Tarkastusvaliokuntaan** kuuluu valiokunnan puheenjohtaja ja kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee riippumattomien jäsentensä keskuudesta. Tarkastusvaliokunta laatii itselleen kirjallisen työjärjestyksen.

Tarkastusvaliokunnan tehtäviä ovat taloudellisen raportoinnin valvonta arvioimalla Metson tilinpäätös-, välitilinpäätös- ja tilinpäätösperiaatteet, merkittävät tai poikkeukselliset liiketapahtumat sekä johdon ennusteet. Tarkastusvaliokunta arvioi lakien ja määräysten noudattamista sekä sisäisten ohjeiden noudattamista. Se arvioi Metson sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja hyväksyy sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelman sekä perehtyy sisäisen tarkastuksen tarkastuskertomuksiin. Tarkastusvaliokunnalle kuuluvat tilintarkastajien valinnan valmisteluun liittyvät asiat, tilintarkastussuunnitelman ja kustannusten arviointi, tilintarkastuskertomusten arviointi ja läpikäynti tilintarkastajien kanssa sekä tilintarkastuksen laadun ja laajuuden arviointi.

**Palkitsemisvaliokuntaan** kuuluu valiokunnan puheenjohtaja ja kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudesta.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on arvioida Metson sisäisten palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien kilpailukyky, valmistella ja tehdä hallitukselle ehdotukset toimitusjohtajan palkka- ja muista eduista sekä päättää toimitusjohtajalle raportoivien palkka- ja muista eduista. Valiokunta voi valtuuttaa puheenjohtajansa päättämään viimeksi mainittujen henkilöiden palkka- ja muista eduista.





### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Metson liiketoimintojen johtamisesta Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja antaa sille riittävästi tietoa Metson liiketoimintaympäristöstä, kuten asiakkaista, kilpailu- ja markkinatilanteesta sekä Metson taloudellisesta asemasta ja muista merkittävistä kysymyksistä.

Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen ja sen valiokuntien käsiteltävinä olevat asiat ja panee täytäntöön niiden tekemät päätökset, ellei hallitus yksittäisessä tapauksessa toisin päättää. Toimitusjohtaja ohjaa ja valvoo Metson toimintaa ja sen liiketoiminta-alueiden liiketoimintaa. Toimitusjohtaja toimii lisäksi Metson johtoryhmän puheenjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana.

### Metson johtoryhmä

Toimitusjohtaja ja muut hallituksen nimittämät jäsenet muodostavat Metson johtoryhmän.

Metson johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa Metson liiketoimintasuunnitelmien, strategian, toimintaperiaatteiden ja muiden liiketoiminta-alueille ja konsernille yhteisten asioiden valmistelussa. Metson johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan kutsusta.

### Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat

Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat raportoivat Metson toimitusjohtajalle ja informoivat häntä riittävästi liiketoiminta-alueidensa liiketoimintaympäristöstä, kuten asiakkaista, kilpailu- ja markkinatilanteesta sekä liiketoiminta-

alueidensa taloudellisesta asemasta ja kehityksestä.

Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat vastaavat liiketoiminta-alueidensa operatiivisesta johtamisesta.

### Liiketoiminta-alueiden hallitukset ja muut hallitukset

Puheenjohtajana toimiva Metson toimitusjohtaja ja kahdesta neljään muuta jäsentä muodostavat liiketoiminta-alueiden hallitukset.

Liiketoiminta-alueiden hallitukset varmistavat, että kaikkia liiketoiminta-alueisiin kuuluvia yhtiöitä johdetaan voimassa olevien lakien, säännösten ja Metson toimintaperiaatteiden mukaisesti. Metson toimitusjohtaja päättää konserniin kuuluvien holding- ja muiden yhtiöiden hallitusten lisätehtävistä.

### Lakien ja eettisten periaatteiden noudattaminen

Metso noudattaa liiketoiminnassaan voimassa olevia lakeja ja yhtiön eettisiä periaatteita.

Metson jokainen liiketoiminta-alue noudattaa Metson eettisiä periaatteita ja varmistaa voimassa olevien lakien noudattamisen. Samalla varmistetaan, että työntekijät tuntevat omaa toimintaansa koskevat lait, määräykset ja periaatteet ja että he noudattavat niitä.

### Yhtiökokouksen asettama nimitysvaliokunta

Varsinaisen yhtiökokouksen 4. 4. 2005 asettama nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen kokoonpanoa ja hallitukselle maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

Nimitysvaliokuntaan kuuluvat neljän suurimman osakkeenomista-

jan nimeämät edustajat ja hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä. Osakkeenomistajia edustavien jäsenen nimeämisoikeus on niillä neljällä, yhtiökokousta edeltävän joulukuun 1. päivänä arvo-osuusjärjestelmään rekisteröidyllä osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin.

Nimitysvaliokunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja valiokunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

### Tilintarkastus

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitilinpäätös ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Metsolla on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Lisäksi yhtiökokous voi valita enintään kaksi varatilintarkastajaa. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan.

### Sisäinen tarkastus

Metson sisäisen tarkastuksen tehtävänä on varmistaa Metson eri toimintojen tehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin oikeellisuus sekä toiminnan lainmukaisuus. Lisäksi sen tehtävänä on varmistaa, että yhtiön omaisuutta hoide-

taan asianmukaisesti. Sisäinen tarkastus valvoo kaikkia Metson yksiköitä ja toimintoja.

Sisäinen tarkastus arvioi käytössä olevien toimintatapojen ja menetelmien tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta sekä tarkastaa sisäisen valvonnan toimivuutta. Lisäksi sisäinen tarkastus pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittymistä Metson eri toiminnoissa.

Sisäinen tarkastus raportoi Metson johdolle, tilintarkastajille sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoi hallinnollisesti varatoimitusjohtajalle, mutta on suorassa yhteydessä myös toimitusjohtajaan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaan.

### Sisäpiiri

Metson ilmoitusvelvollisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, tilintarkastaja, varatilintarkastaja ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilö, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta. Lisäksi Metson ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten sekä heidän lähipiiriin kuuluvien henkilöiden Metson arvopaperien omistus on julkista. Tämän lisäksi Metsolla on myös muita pysyviä sisäpiiriläisiä sekä hankekohtaisia sisäpiiriläisiä, joiden arvopaperiomistus ei ole julkista.

Metso noudattaa Helsingin Pörssin 1. 1. 2006 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ajankohtiin,

jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Metson pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeellelaskemilla arvopapereilla 21 vuorokautteen ennen yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiödotteen julkistamista.

Metso-konsernin lakiasiainosasto vastaa yhtiön sisäpiiriirekistereistä. Metso ylläpitää ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten rekisteriä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä, jossa arvopapereita koskevat omistustiedot saadaan suoraan arvo-osuusjärjestelmästä. Metson ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset on esitelty Metson Internet-sivuilla, ja ne päivittyvät kerran päivässä.

### Tiedottaminen

Metsolla on suomen- ja englanninkieliset kotisivut osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com). Sivulla on esitetty kattavan sijoittajainformaation lisäksi yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevia tietoja sekä kaikki ne tiedot, jotka on julkistettu listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla.

►►► Metson hallinnointiperiaatteiden ja yhdysvaltalaisiin yrityksiin soveltuviin NYSE:n listautumissääntöjen luvun 303A vertailu on saatavilla osoitteessa [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)>hallinnointi

## Hallinnointi vuonna 2005

- Metson varsinainen yhtiökokous pidettiin 4. 4. 2005 Helsingissä.
- Yhtiökokous valitsi Metson hallitukseen kuusi jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi Matti Kavetvuo ja varapuheenjohtajana Jaakko Rauramo. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Svante Adde. Hallituksen jäseninä jatkoivat Maija-Liisa Friman, Satu Huber sekä Juhani Kuusi.
- Hallintoedustuslain perusteella henkilöstön edustaja osallistuu Metson hallituksen kokouksiin kutsuttuna asiantuntijana. Hänellä ei kuitenkaan ole äänioikeutta, eikä hän ole juridisesti vastuussa hallituksen päätöksistä. Henkilöstöedustajan valitsevat Metson henkilöstöryhmät, ja hänen toimikautensa on sama kuin hallituksen jäsenten toimikausi. Vuonna 2005 henkilöstön edustajana Metson hallitustyöskentelyyn osallistui Pentti Mäkinen.
- Vuonna 2005 Metson hallitus kokoontui 15 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 95,7.
- Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 4. 4. 2005 alkaen Maija-Liisa Friman (pj.), Svante Adde ja Satu Huber. Hallitus on määritellyt Svante Adden tarkastusvaliokunnan taloudelliseksi asiantuntijaksi. Vuonna 2005 tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta valvoi mm. sisäisten kontrollien raportoinnin etenemistä Sarbanes-Oxley-lain kohdan (SOX 404) mukaisesti ja arvioi Metson liikearvon testaukseen liittyviä laskelmia.
- Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat 4.4.2005 alkaen Matti Kavetvuo (pj.), Jaakko Rauramo ja Juhani Kuusi. Vuonna 2005 palkitsemisvaliokunta kokoontui 5 kertaa. Päätehtäviä vuoden aikana olivat johdon palkkojen ja kannustinjärjestelmien sekä Metson palkitsemisjärjestelmien käsitteleminen.
- Metson johtoryhmän puheenjohtajana jatkoi toimitusjohtaja Jorma Eloranta ja varapuheenjohtajana varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo. Muut johtoryhmän jäsenet ovat liiketoimintalueiden toimitusjohtajat: Risto Hautamäki (Metso Paper), Bertel Langenskiöld (Metso Minerals), Matti Kähkönen (Metso Automation) ja Vesa Kainu (Metso Ventures). Risto Hautamäki on toiminut tehtävässään 1. 4. 2005 alkaen. Tätä ennen Bertel Karlstedt toimi Metso Paperin toimitusjohtajana. Vuonna 2005 Metson johtoryhmä kokoontui 18 kertaa.
- Vuoden 2005 aikana johtoryhmän keskeinen tehtävä oli vuosien 2006–2008 strategian määrittely sekä taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja niistä viestiminen. Muut vuoden aikana käsitellyt merkittävät asiat liittyivät liiketoimintalueiden yhteisiin tietohallinnon ja liiketoimintainfrastruktuurin sekä back office -toimintojen kehityshankkeisiin ja toteutuneiden synergioiden seuraamiseen. Lisäksi käsiteltiin mm. Metson johtamisprosesseja, palkitsemisjärjestelmiä ja SOX 404 -projektia.
- Yhdysvaltalainen Sarbanes-Oxley-laki (SOX) sisältää useita yhtiöiden ohjaus- ja hallinnointijärjestelmiä sekä niiden valvontaan liittyviä määräyksiä, jotka koskevat kaikkia Yhdysvalloissa listattuja yrityksiä eli myös Metsoa. Vuoden 2006 lopussa Metson johto antaa SOX 404:n edellyttämän arvion talousraportointiin liittyvien sisäisten kontrollien tehokkuudesta ja toimivuudesta. SOX 404 -määräysten täyttämiseksi Metsossa on kehitetty sisäisiä hallinto- ja valvontamenettelyjä. Vuoden 2005 aikana SOX:in alaisia prosesseja ja valvontamenettelyjä työstettiin lähes 50 Metson suurimmassa yksikössä, ja projekti eteni aikataulun mukaisesti. Vuoden toisella puoliskolla neljän Metson pilottiyksikön prosessit ja valvontamenettelyt testattiin SOX:in määritysten mukaisesti. Vuoden 2006 ensimmäisellä neljänneksellä käynnistettiin sisäisen tarkastuksen ohjauksella testaukset konsernin suurimmissa yksiköissä. Testaukset tapahtuvat pääosin vuoden toisella neljänneksellä. SOX:in vaatimusten mukaisesti testaukset jatkuvat koko vuoden. Ulkoisen tilintarkastajan tekemä arviointi talousraportointiin liittyvistä sisäisistä kontroleista alkaa vuoden 2006 toisella neljänneksellä, ja he antavat lausuntonsa johdon arviosta sisäisten kontrollien tehokkuudesta ja toimivuudesta vuoden 2006 tilinpäätöksen yhteydessä.
- SOX:in säädösten mukaisesti Metsossa on käytössä ulkopuolisen tahon ylläpitämä ns. Whistleblower-kanava taloudellisten väärinkäytösepäilyjen raportointiin. Vuoden 2005 aikana kanavan kautta saatiin muutamia ilmoituksia, mutta tarkemmassa tutkimuksessa yksikään ei paljastunut taloudelliseksi väärinkäytökseksi. Pääosa yhteydenotoista ohjattiin Metson henkilöstöorganisaation käsiteltäväksi.
- Metson tilintarkastajana on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Vuonna 2005 PricewaterhouseCoopersille maksettiin 2,9 miljoonaa euroa tilintarkastuspalkkioita sekä 1,3 miljoonaa muita palkkioita. Lisäksi veropalveluista heille maksettiin 2,1 miljoonaa euroa.

- Metson uudistetut sisäpiiriohjeet astuivat voimaan 1.1.2006.
- 4. 4. 2005 pidetty yhtiökokous asetti nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokunnan muodostivat joulukuussa 2005 Markku Tapio (nimitysvaliokunnan puheenjohtaja), johtaja, omistajapolitiikan yksikkö (Suomen Valtio); Lars Förberg, Managing Partner (Cevian Capital); Kari Puro, toimitusjohtaja (Ilmarinen) ja Mikko Koivusalo, sijoitusjohtaja (Varma). Metson hallituksen puheenjohtaja Matti Kavetvuo toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunta antoi ehdotuksensa 31. 1. 2006.

#### HALLITUKSEN PALKKIOT JA MUUT ETUISUUDET

- Vuodelta 2005 maksettiin kahdeksalle hallituksen jäsenelle, mukaan lukien aiemmat hallituksen jäsenet Risto Hautamäki ja Pentti Mäkinen, palkkioita yhteensä 307 427 euroa. 4. 4. 2005 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajan palkkio on 60 000 euroa, varapuheenjohtajan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan 40 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 30 000 euroa vuodessa. Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan 500 euron palkkio niistä hallituksen ja valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuvat. Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti. Tarkempia tietoja palkkioista esitetään tilinpäätöksen liitetiedossa 8, sivulla 33.

#### JOHDON PALKKIOT JA MUUT ETUISUUDET

- Metson johtoryhmän jäsenten palkka rakentuu kiinteästä peruspalkasta sekä

konsernin ja/tai asianomaisen liiketoiminta-alueen tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkka voi perustua myös muihin toiminnan kannalta keskeisiin kehitystavoitteisiin. Lisäksi konsernin ylin johto oli vuoden 2005 huhtikuun loppuun saakka optiojärjestelyjen piirissä. Metson hallitus on hyväksynyt vuosille 2006–2008 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Metson johtoryhmän jäsenten työ- ja toimisopimusten mukainen eläkeikä on 60 vuotta.

- Metson optio-ohjelmista kattavimmat olivat 2000A/B- sekä 2001A/B-ohjelmat. Näiden optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 30. 4. 2005. Metson optio-ohjelmista on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksessä sivulla 82.
- Vuoden 2005 aikana johtoryhmän optio-omistuksissa tapahtuivat seuraavat muutokset: Matti Kähkönen myi 90 000 ja Olli Vaartimo 130 000 Metson 2000A/B-optio-oikeutta, Jorma Eloranta myi 28 500 ja Bertel Langenskiöld 58 500 Metson 2001A/B-optio-oikeutta. Lisäksi Jorma Eloranta ja Bertel Langenskiöld kumpikin merkitsivät 1 500 uutta Metson osaketta 2001A/B-optio-oikeuksilla. 31. 12. 2005 Metson johtoryhmän jäsenistä ainoastaan Jorma Elorannalla oli optio-omistuksia. Hänellä on 100 000 Metson 2003A-optio-oikeutta.
- Metson hallitus hyväksyi joulukuussa 2005 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän strategiakaudelle 2006–2008. Kannustinjärjestelmän ensimmäiset mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2007. Osakepohjainen kannustinjärjestelmä kattaa kolme ansaintakautta, joista jokainen kestää yhden kalenterivuoden eli vuodet 2006, 2007 ja 2008. Hallitus on valtuuttanut Metson palkitsemisvaliokunnan päättämään osakepohjaisten palkkioiden maksamisesta. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Metso-konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden liikevoittoon. Vuoden 2006 osakepohjainen kannustusjärjestelmä on suunnattu yhteensä 55 Metson johtajalle, ja Metson johtoryhmä kuuluu kokonaisuudessaan järjestelmän piiriin. Kannustinjärjestelmä kattaa vuonna 2006 enintään 120 000 Metson osaketta. Johtoryhmän jäsenten osuus tästä kokonaismäärästä on enintään 21 900 osaketta. Mahdollisten palkkioiden maksamisesta päätetään vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.
- Vuonna 2005 maksettiin seitsemälle johtoryhmän jäsenelle siltä ajalta, jonka he olivat johtoryhmän jäseniä, palkkoja ja palkkioita yhteensä 2 135 121 euroa. Tästä vuoden 2004 tulospalkkioon perustuva osuus oli 383 000 euroa.
- Toimitusjohtaja Jorma Elorannan palkka vuonna 2005 oli 460 101 euroa. Lisäksi hänelle maksettiin vuonna 2005 82 000 euroa tulospalkkiota vuodelta 2004. Rahapalkan lisäksi hänellä on auto- ja puhelinetu. Hänelle on myös myönnetty yhteensä 100 000 Metson 2003A-optio-oikeutta. Jorma Elorannan toimitusjohtajan mukainen eläkeikä on 60 vuotta, ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.
- Konsernin johtoryhmän tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31. 12. 2005 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.
- Tarkempia tietoja johdon palkoista ja palkkioista esitetään tilinpäätöksen liitetiedossa 8 sivulla 34 ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä sivulla 83.

# Hallitus



**Matti Kavetvuo** s. 1944

Metson hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003.

Metson palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsen.

Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri, ekonomi, vuorineuvos.

Metson osakkeita 31. 12. 2005: –

Matti Kavetvuo oli Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja vuoteen 2001 asti, jolloin hän jäi eläkkeelle. Vuosina 1992–1999 Kavetvuo toimi Valio Oyj:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1991 Orion-yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja Orion-konsernin pääjohtajana. Vuosina 1971–1984 hän oli Instrumentariumin palveluksessa, viimeksi 1979–1984 toimitusjohtajana.

**HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA:**  
Orion-yhtymä Oyj,  
Suominen Yhtymä Oyj.

**HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA:**  
Alma Media Oyj, Kesko Oyj.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**  
KCI Konecranes Oyj,  
Marimekko Oyj,  
Perlos Oyj.

**Jaakko Rauramo** s. 1941

Metson hallituksen jäsen vuodesta 1999, varapuheenjohtaja vuodesta 2004.

Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Suomen kansalainen.

Diplomi-insinööri, vuorineuvos. Tekniikan kunniatohtori.

Metson osakkeita 31. 12. 2005: 4 205.

Jaakko Rauramo toimi SanomaWSOY Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1999–2001 ja Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajana vuosina 1984–1999.

**HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA:**  
SanomaWSOY Oyj.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**  
Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) -säätiö,  
European Publishers Council,  
Stiftelsen Svenska Dagbladet, The Museum of Television & Radio,  
New York, Reuters Founders Share Company Limited.

**PUHEENJOHTAJA:**  
Puolustustaloudellinen suunnittelukunta.

**VALTUUSKUNNAN JÄSEN:**  
Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos, Elinkeinoelämän Valtuuskunta, Helsingin kauppakamari, Keskukskauppakamari.

**Svante Adde** s. 1956

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Metson tarkastusvaliokunnan jäsen ja taloudellinen asiantuntija. Riippumaton hallituksen jäsen.

Ruotsin kansalainen.

Diplomiekonomi.

Toimitusjohtaja, Compass Advisers, Lontoo.

Metson osakkeita 31. 12. 2005: –

Svante Adde on toiminut kansainvälisen Compass Advisersin Lontoon toimipisteen toimitusjohtajana toukokuusta 2005 alkaen. Aiemmin hän toimi Ahlstrom Oyj:n talousjohtajana vuosina 2003–2005 ja kansainvälisessä Lazard-investointipankissa konsernin toimitusjohtajana ja konsernin yritysrahoituksesta Pohjoismaissa vastaavana johtajana. Ennen Lazardia Adde työskenteli Citigroupissa. Svante Adde on asunut Lontoossa vuodesta 1983.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**  
KCI Konecranes, Brammer plc.




**Maija-Liisa Friman s. 1952**

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003.  
Metson tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.  
Riippumaton hallituksen jäsen.  
Suomen kansalainen.  
Diplomi-insinööri.  
Toimitusjohtaja, Aspocomp Group Oyj.

Metson osakkeita 31.12.2005: 1500.

Maija-Liisa Friman on toiminut Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajana huhtikuusta 2004. Tätä ennen hän oli Vattenfall Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2004. Vuosina 1993–2000 hän oli Gyproc Oyj:n toimitusjohtaja.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**

Helsingin Suomalaisen Yhteiskoulun Osakeyhtiö, Sponda Oyj, Suomen Lääketieteen Säätiö, Keskinäinen Vakuutusyhtiö Ilmarinen.


**Satu Huber s. 1958**

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2004.  
Metson tarkastusvaliokunnan jäsen.  
Riippumaton hallituksen jäsen.  
Suomen kansalainen.  
Kauppatieteiden maisteri.  
Toimialajohtaja, Valtiokonttori, Rahoitus.

Metson osakkeita 31.12.2005: 500.

Satu Huber on toiminut Valtiokonttorissa Rahoituksen toimialajohtajana vuodesta 1997. Vuosina 1995–1997 hän oli Merita Investment Bankingissa ryhmänjohtajana, viimeisimpänä vastuualueenaan Tradingin asiakaskauppa, Skandinavian raha- ja JVK-markkinat sekä Global Sales. Vuosina 1992–1995 hän toimi Suomen Yhdyspankki Oy:ssä/Merita Pankissa Treasury osastonjohtajana.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**

Ekonomiska Samfundet i Finland r.f.


**Juhani Kuusi s. 1938**

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2000.  
Metson palkitsemisvaliokunnan jäsen.  
Riippumaton hallituksen jäsen.  
Suomen kansalainen.  
Tekniikan tohtori.

Metson osakkeita 31.12.2005: 10 000.

Juhani Kuusi toimi vuosina 2004–2005 Senior Advisorina Sitrassa. Kuusi oli Nokian teknologiastrategiajohtajana 2003, mistä tehtävästä hän jäi eläkkeelle. Vuosina 1995–2002 hän oli Nokian tutkimuskeskuksen johtajana. Tätä ennen hän toimi TEKESin pääjohtajana 1983–1995, VTT:n reaktorilaboratorion johtajana 1980–1983 ja Oy Finnatom Ab:n tutkimusjohtajana 1975–1979.


**Pentti Mäkinen s. 1952**

Metson hallituksen jäsen vuosina 2000–2005, 4.4.2005 alkaen osallistunut hallituksen kokouksiin kutsuttuna henkilöstöä edustavana asiantuntijajäsenenä.  
Suomen kansalainen.  
Metson palveluksessa vuodesta 1969.  
Levyseppähitsaaja.

Metson osakkeita 31.12.2005: –

Pentti Mäkinen toimii Metso Paperin Jyväskylän yksikössä kehittäjänä vastuualueenaan tuotannon henkilöstön ammatillisen osaamisen kehitys. Aiemmin hän toimi Jyväskylän yksikön pääluottamusmiehenä vuosina 1999–2004 ja 1995–1996 sekä työsuojeluvaltuutettuna 1990–1995. Mäkinen on Metallityöväenliiton valtuuston puheenjohtaja.

Metso noudattaa hallituksen jäsenen riippumattomuuden määrittelyssä Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Riippumattomuuden määrittelyssä noudatetaan myös New Yorkin pörssin ja Sarbanes-Oxley-lain ulkomaisia yhtiöitä koskevia määräyksiä.

Hallituksen jäsenten Metson osakkeiden päivitetty omistukset on esitelty osoitteessa [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > hallinnointi > sisäpiiri.

Hallituksen jäsenten laajemmat CV:t on esitelty osoitteessa [www.metso.com/konserni](http://www.metso.com/konserni) > Metson johto > Metson hallitus.

# Johtoryhmä



**Jorma Eloranta** s. 1951

Toimitusjohtaja.  
Johtoryhmän puheenjohtaja.  
Diplomi-insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004.

Metson osakkeita 31.12.2005: 3 300.  
2003A-optioita 31.12.2005: 100 000.

Jorma Eloranta aloitti Metson toimitusjohtajana 1.3.2004. Vuosina 2001–2004 Eloranta toimi Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtajana. Sitä ennen Eloranta oli vuosina 1997–2001 Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja, vuosina 1996–1997 Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernien varatoimitusjohtaja sekä vuosina 1985–1995 Finvest Oy:n toimitusjohtaja.

**HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA:**  
Oy Center-Inn Ab.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**  
Uponor Oyj,  
Teknoliigateollisuus ry.

**HALLINTONEUVOSTON JÄSEN:**  
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.



**Olli Vaartimo** s. 1950

Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen.  
Johtoryhmän varapuheenjohtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999.  
Kauppateiden maisteri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974.

Metson osakkeita 31.12.2005: 1 144.

Olli Vaartimo on ollut Metson varatoimitusjohtajana vuodesta 2003. Vaartimo toimi väliaikaisesti Metson toimitusjohtajana ja liiketoimintalueiden hallitusten puheenjohtajana syyskuusta 2003 maaliskuuhun 2004, jonka jälkeen hän jatkoi Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vuosina 1999–2003 Vaartimo toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 1993–1999 Rauma-konserniin kuuluneen Nordbergin toimitusjohtajana. Vuosina 1991–1998 hän oli myös Rauma Oyj:n varatoimitusjohtaja.

Johtoryhmän jäsenten päivitetty Metson osakkeiden ja optioiden omistukset on esitelty osoitteessa [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat) > hallinnointi > sisäpiiri.

Johtoryhmän jäsenten laajemmat cv:t on esitelty osoitteessa [www.metso.com/konserni](http://www.metso.com/konserni) > Metson johto > Metson johtoryhmä.



**Risto Hautamäki** s. 1945

Toimitusjohtaja, Metso Paper.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005.  
Diplomi-insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2005.

Metson osakkeita 31.12.2005: 2 000.

Risto Hautamäki aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana 1.4.2005. Hautamäki toimi Tamfelt Oyj:n toimitusjohtajana 1995–2005. Valmet Paperikoneet Oy:n toimitusjohtajana Hautamäki oli vuosina 1990–1994 ja varatoimitusjohtajana vuosina 1989–1990. Hautamäki oli Metson hallituksen sekä palkitsemisvaliokunnan jäsen vuosina 2004–2005, kunnes hän aloitti nykyisessä tehtävässään.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**  
Wärtsilä Oyj.



**Vesa Kainu** s. 1947

Toimitusjohtaja, Metso Ventures.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.  
Insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1971.

Metson osakkeita 31.12.2005: 60.

Vesa Kainu on ollut Metso Venturesin toimitusjohtajana vuodesta 2003. Kainu toimi Metso Mineralsin varatoimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Vuosina 1999–2001 Kainu oli Metso Paper Servicen toimitusjohtaja. Sitä ennen Kainu toimi Valmetin huoltopalveluliiketoimintalinjan johtajana vuodesta 1994.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**

Exel Oyj,  
Tampfelt Oyj Abp.



**Matti Kähkönen** s. 1956

Toimitusjohtaja, Metso Automation.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001.  
Diplomi-insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980.

Metson osakkeita 31.12.2005: –

Matti Kähkönen on ollut Metso Automationin toimitusjohtaja vuodesta 2001. Kähkönen toimi Metso Automationin Field Systems-liiketoimintalinjan johtajana vuosina 1999–2001. Sitä ennen Kähkönen oli Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin divisioonajohtajana vuodesta 1993.



**Bertel Langenskiöld** s. 1950

Toimitusjohtaja, Metso Minerals.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.  
Diplomi-insinööri.  
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003.

Metson osakkeita 31.12.2005: 1500.

Bertel Langenskiöld on ollut Metso Mineralsin toimitusjohtaja vuodesta 2003. Langenskiöld toimi Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Vuosina 1994–2000 Langenskiöld toimi Tampella Power Oy:n/Kvaerner Pulping, Power Divisionin toimitusjohtajana.

**HALLITUKSEN JÄSEN:**

Wärtsilä Oyj Abp,  
Cidron International Oy  
(Outokumpu Copper Products Oy).

**Konsernihallinto**

Toimitusjohtaja **Jorma Eloranta**  
Varatoimitusjohtaja **Olli Vaartimo**  
Henkilöstö **Taina Sopenlehto**  
Lakiasiat **Harri Luoto** (Aleksanteri Lebedeff 1.5.2006 alkaen)  
Rahoitus **Pekka Hölttä**  
Sidosryhmäsuhteet ja kauppapolitiikka **Jukka Seppälä**

Sijoittajasuhteet **Johanna Sintonen**  
Sisäinen tarkastus **Jarmo Kääriäinen**  
Talous **Reijo Kostiainen**  
Tietotekniikka **Pauli Nuutinen**  
Viestintä **Kati Renvall**  
Yrityssuunnittelu **Juhani Kyytsönen**

# Vuoden 2005 pörssitiedotteet ja -ilmoitukset

## Tammikuu

- 4.1. Metso on saanut Reedrillin myynnin päätökseen
- 12.1. Metso toimittaa MDF-levynvalmistuslinjan Kreikkaan
- 26.1. Metso toimittaa pehmopaperikoneen Fabrica De Papel San Franciscolle Meksikoon
- 28.1. Franklin Resources, Inc.:n omistusosuus Metsossa 2,82 prosenttia

## Helmikuu

- 2.2. Nimitysvaliokunta ehdottaa kuutta jäsentä Metson hallitukseen
- 2.2. Metso-konsernin tilinpäätös 2004: Liiketoiminnan tuloksessa selvä käänne parempaan
- 2.2. Metso Paper vahvistaa johtamistaan – Risto Hautamäki toimitusjohtajaksi
- 2.2. Yhtiökokouskutsu
- 3.2. Metso myy Porin kiinteistöjä
- 16.2. Metso solmi aiesopimuksen kartonkilinjasta Turkkiin
- 17.2. Metso toimittaa lastulevylinjan Sloveniaan
- 21.2. Capital Research And Management Companyn omistusosuus Metsossa 4,7 prosenttia
- 25.2. Moody's muutti Metson pitkäaikaisen luokituksen näkymät vakaiksi

## Maaliskuu

- 4.3. Metso myy Metso Drivesin pääomasijoittaja CapManille 98 miljoonalla eurolla
- 7.3. M-real Simpeleen KK3 uusitaan tekemään entistä parempaa laatua Metson viimeisimmällä teknologialla
- 7.3. Metso toimittaa materiaalin-käsittelyjärjestelmän Cia. Siderúrgica Nacionalille Brasiliaan
- 8.3. Metsolle merkittävä huoltosopimus SAICA:lta Espanjasta
- 8.3. UPM-Kymmene omistusosuus Metsossa
- 10.3. Metson vuosikertomus 2004 ilmestynyt
- 11.3. Deutsche Bank AG:n omistus Metsossa 7,19 prosenttia
- 11.3. Korjaus tiedotteeseen Deutsche Bank AG:n omistuksesta Metsossa
- 31.3. Metson Form 20-F -vuosikertomus
- 31.3. Metso Paper uusii CENIBRAN kuitulinjan Brasiliassa
- 31.3. Metson IFRS:n mukaiset vertailutiedot 2004

## Huhtikuu

- 4.4. Metson yhtiökokous 4.4.2005: Toimitusjohtaja Jorma Elorannan katsaus
- 4.4. Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous: osinkoa 0,35 euroa osakkeelta
- 8.4. Metso Drivesin myynti CapManille saatu päätökseen
- 13.4. Metso toimittaa painopaperikoneen Guangzhou Paperille Kiinaan
- 15.4. Metso-konsernilla selvästi viime vuotta parempi ensimmäinen neljännes
- 15.4. Metso toimittaa kuitulevylinjan Thaimaaseen
- 15.4. Deutsche Bank AG:n omistus Metsossa 11,68 prosenttia
- 19.4. Neljännesvuositiedot vuodelta 2004 IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaan
- 20.4. Deutsche Bank AG:n omistus Metsossa 7,82 prosenttia
- 27.4. Metso-konsernin tammi-maaliskuun 2005 osavuosikatsaus: Myönteinen kehitys ensimmäisellä neljänneksellä tukee vuoden 2005 taloudellisten tavoitteiden saavuttamista

## Toukokuu

- 3.5. Metso Oyj:n optiotodistuksilla merkityt osakkeet
- 4.5. Metso uusii UPM:n hienopaperikoneen Saksassa
- 9.5. Metso Oyj:n optiotodistuksilla merkittyjen osakkeiden kaupankäynti
- 25.5. Harris Associates L.P.:n omistus Metsossa 4,82 prosenttia

## Kesäkuu

- 20.6. NWQ Investment Management Company LLC:n omistus Metsossa 5,71 prosenttia
- 20.6. Franklin Resources Inc.:n omistusosuus Metsossa 5,36 prosenttia
- 28.6. Metso Paperin Bertel Karlstedt eroaa Metson palveluksesta
- 30.6. Metso toimittaa painopaperinvalmistuslinjan Shandong Chenming Paperille Kiinaan

## Heinäkuu

- 27.7. Metso-konsernin tammi-kesäkuun 2005 osavuosikatsaus: Vahva tuloskehitys jatkui; Konsernin vuodelle 2005 asetetut taloudelliset tavoitteet ylitetään

## Elokuu

- 29.8. J.P. Morgan Chase & Co.:n omistusosuus Metsossa 5,04 prosenttia
- 31.8. Metso laajentaa metallinkierrätysliiketoimintaansa yrityskaupalla Yhdysvalloissa
- 31.8. Metson strateginen painopiste kannattavaan kasvuun; Uudet taloudelliset tavoitteet asetettu; Konsernin rakennetta selvitetään

## Syyskuu

- 2.9. Metso toimittaa ympäristömyötäiset sellunvalkaisuajärjestelmät Japaniin ja Espanjaan
- 6.9. J.P. Morgan Chase & Co.:n omistusosuus Metsossa 4,91 prosenttia
- 13.9. Franklin Resources Inc.:n omistusosuus Metsossa 4,78 prosenttia
- 16.9. Fidelity International Limitedin omistusosuus Metsossa 5,00 prosenttiin

## Lokakuu

- 5.10. Metso sopinut paperinvalmistuslinjan toimittamisesta Myllykoskelle Tšekin tasavaltaan
- 18.10. Metso rekisteröi Form 20-F/A -raportin
- 26.10. Metson taloudelliset tiedotteet vuonna 2006
- 26.10. Metso-konsernin tammi-syyskuun 2005 osavuosikatsaus: Kannattavuus parani ja liikevaihto kasvoi

## Marraskuu

- 3.11. Metso toimittaa kuitulinjan ja valkaisuolosuhteiden Tamil Nadulle Intiaan
- 11.11. J.P. Morgan Chase & Co.:n omistusosuus Metsossa 5,33 prosenttiin
- 15.11. Fidelity Management Research Companyn omistusosuus Metsossa 5,01 prosenttiin
- 18.11. NWQ Investment Management Company LLC:n omistus Metsossa 0,08 prosenttia

## Joulukuu

- 2.12. Metso Oyj:n suurimmat omistajat 1.12.2005
- 13.12. Moody's muutti Metson pitkäaikaisen luokituksen näkymät positiivisiksi
- 14.12. Metso toimittaa maailman suurimman sellunkuivauslinjan Suzano Bahia Sulille Brasiliaan
- 14.12. Fidelity Management Research Corporationin omistusosuus Metsossa 4,97 prosenttiin
- 15.12. Metson nimitysvaliokunnan kokoonpano
- 15.12. Metso toimittaa kartonkikoneen Lee & Man Paperille Kiinaan
- 15.12. Metson kartonkilinjatoimitus Turkkiin vahvistettu
- 21.12. Fidelity Management Research Corporationin omistusosuus Metsossa 5,03 prosenttiin
- 22.12. Metson hallitus hyväksyi osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2006–2008
- 30.12. Deutsche Bank AG:n omistusosuus Metsossa 4,97 prosenttiin



# Sijoittajasuhteet

## PERIAATTEET

### Tehtävä ja tavoitteet

Metson sijoittajasuhdetoiminnon tärkein tehtävä on tukea Metson osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä tietoa Metson toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista sekä taloudellisesta tilanteesta, jotta pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa perustellun kuvan Metsosta sijoituskohteena.

Sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on myös kerätä ja analysoida markkinainformaatiota sekä sijoittajien palautetta Metson johdon ja hallituksen käyttöön.

Tavoitteena on antaa oikeaa, riittävä ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Toiminnassa pyritään täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

### Toimintamalli

Sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa Metson sijoittajasuhdetoiminto yhdessä konserniviestinnän kanssa. Kaikki sijoittajien pyynnöt hoidetaan keskitetysti Metson sijoittajasuhteista.

Taloudellisten raporttien, Internet-sivujen ja sijoittajalehden lisäksi Metson sijoittajaviestintään kuuluvat sijoittajataapaamiset sekä seminaarit, joihin konsernin ylin johto osallistuu aktiivisesti. Metso järjestää myös kerran vuodessa sijoittajille ja analyytikoille suunnatun pääomamarkkinapäivän.

### Hiljainen jakso

Metso ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkistamista.

### Yhteystiedot

Johanna Sintonen, apulaisjohtaja,  
sijoittajasuhteet  
Puhelin: 020 484 3253  
Sähköposti: johanna.sintonen@metso.com

Elina Lehtinen, taloustiedottaja  
Puhelin: 020 484 3215  
Sähköposti: elina.lehtinen@metso.com

Tuula Schreurs, taloustiedottaja  
Puhelin: 020 484 3211  
Sähköposti: tuula.schreurs@metso.com

Pohjois-Amerikka  
Mike Phillips,  
Senior Vice President, Finance and  
Administration, Metso USA Inc.  
Puhelin: +1 770 246 7237  
Sähköposti: mike.phillips@metso.com

Sijoittajasuhteiden sähköposti:  
metso.ir@metso.com



### **Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset**

Mikäli osoitetietonne muuttuvat, pyydämme tekemään kirjallisen ilmoituksen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustilianne hoidetaan. Jos tilinne on Suomen Arvopaperikeskus Oy:n tilinhoitajayhteisössä, kirjallinen ilmoitus lähetetään osoitteeseen:

Suomen Arvopaperikeskus Oy  
Asiakastilipalvelut  
PL 1110

00101 Helsinki

Faksi: 020 770 6656

(ilmainen asiakasneuvonta maanantai–perjantai klo 9–16, puhelin 0800 180 500)

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, uusi osoite sekä tunnistetietona vanha osoite tai arvo-osuustilinumero.

ADS-osaketodistusten haltijoita pyydämme ottamaan yhteyttä Bank of New Yorkiin:

The Bank of New York  
Investor Services  
P.O. Box 11258  
Church Street Station  
New York, NY 10286-1258, USA  
Puhelin USA:sta: 1-888-BNY-ADRs  
Puhelin USA:n ulkopuolelta:  
+1 610 382 7836  
Sähköposti:  
shareowners@bankofny.com  
Internet: www.stockbny.com

Muita kuin osakkeenomistajia pyydämme tekemään osoitteenmuutosilmoituksen Metson konsernihallintoon.

### **Sijoitustutkimus**

Käsityksemme mukaan seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet arvioivat Metsoa sijoituskohteena. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelossa mainitut tahot seuraavat Metsoa omasta aloitteestaan, eikä Metso vastaa niiden kannanotoista.

#### **Helsinki**

Alfred Berg Finland  
D. Carnegie  
Deutsche Bank  
Enskilda Securities  
E. Öhman J:or Fondkommission  
eQ Pankki  
FIM Pankkiiriliike  
Handelsbanken Capital Markets  
Kaupthing Bank  
Mandatum Pankkiiriliike  
Opstock Pankkiiriliike

#### **Muu Eurooppa**

ABG Sundal Collier  
Citigroup Global Markets  
Credit Suisse First Boston  
Danske Equities  
Dresdner Kleinwort Wasserstein  
Goldman Sachs  
JP Morgan Securities  
Lehman Brothers  
Merrill Lynch  
Nordea Markets Equities  
UBS

**Velkatutkimus**

Citigroup Global Markets  
 Danske Bank  
 Deutsche Bank  
 Dresdner Kleinwort Wasserstein  
 JP Morgan Securities  
 Merrill Lynch  
 Nordea Debt Capital Markets  
 SEB Merchant Banking  
 Société Générale

Metsoa seuraavien analyytikoiden päivitetty yhteystiedot löytyvät Metson Internet-sivuilta.

▶▶▶ Lisätietoja Metsosta sijoituskohteena löytyy osoitteesta [www.metso.com/sijoittajat](http://www.metso.com/sijoittajat)

**Tulevaisuutta koskevat arviot**

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoita. Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

1. yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen
2. kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut
3. yhtiön oman toiminnan kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon onnistuminen ja jatkuva tehostaminen
4. vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.

# Tietoa osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 4. 4. 2006 klo 14.00 Marina Congress Centerissä (Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki). Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jako alkaa klo 13.00.

Osakkeenomistajalla, joka on 24. 3. 2006 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 30. 3. 2006 ennen klo 16.00. Ilmoittautumisen voi tehdä osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com), puhelimitse numeroon 010808300, faksitse numeroon 0204843125 tai kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2005 maksetaan osinkoa uuden osinkopolitiikan mukaisesti 0,70 euroa osakkeelta. Tämän lisäksi hallitus esittää 0,70 euron lisäosinkoa, joten yhteensä osingoksi ehdotetaan 1,40 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 7. 4. 2006 merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 20. 4. 2006.

## Kaupankäyntitunnukset ja -erät

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä, ja ne rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. New Yorkin pörssissä Metson osakkeet on noteerattu ADS-osaketodistuksina (American Depositary Shares). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Bank of New York toimii Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina.

## Helsingin Pörssi

Osake  
Kaupankäyntitunnus: MEO1V  
Pörssierä: 100 kpl  
Kaupankäyntivaluutta: euro

## New Yorkin pörssi

ADS-osaketodistus  
Kaupankäyntitunnus: MX  
Kaupankäyntivaluutta: Yhdysvaltain dollari

## Indeksit

Metson osake kuuluu ainakin seuraaviin indekseihin:  
OMX Helsinki  
OMX Helsinki Benchmark  
OMXH25  
OMX Helsinki Cap  
OMX Helsinki Machinery  
OMX Helsinki Industrials  
Bloomberg World Index  
Bloomberg World Industrials Index  
Bloomberg World Machinery-Diversified Index  
Bloomberg European 500 Index  
Bloomberg European Industrials Index  
Bloomberg Europe 500 Economic Sectors Index  
Bloomberg Europe 500 Machinery Index





Bloomberg Europe – World Index  
 Bloomberg Europe Machinery-Diversified Index  
 Dow Jones EURO STOXX Index  
 Dow Jones EURO STOXX Industrial Goods & Services Index  
 Dow Jones STOXX Index  
 Dow Jones STOXX 600 Index  
 Dow Jones STOXX 600 Industrial Goods & Services Index  
 FTSE Intl – World Europe ex-UK Index  
 FTSE World Industrial Engineering Index  
 FTSE World Industrials Index

#### Kestävän kehityksen indeksit

ASPI Eurozone Index  
 Dow Jones STOXX Sustainability Index  
 FTSE4GOOD Index  
 Ethibel Sustainability Index  
 GES/SIX Sustainability Index  
 Kempen/SNS Smaller Europe SRI Index  
 Nordic Sustainability Index

#### Luottoluokitukset

Metson luottoluokitukset ovat:

**Standard & Poor's** (3. 3. 2004–)

Pitkäaikainen yritysluokitus: BB+

Näkymät: vakaat

Joukkovelkakirjalainojen ja EMTN-

ohjelman luokitukset: BB

Lyhytaikaisten luottojen luokitus: B

**Moody's** (13. 12. 2005–)

Pitkäaikainen luokitus: Ba1

Näkymät: positiiviset

#### Taloudellisen informaation jakelu

Metson vuosikertomus 2005 sisältää kaksi erillistä raporttia: vuosikatsauksen ja tilinpäätöksen. Lisäksi Metso on julkaissut vuodelta 2005 kestävä kehityksen raportin. Edellä mainitut raportit julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat luettavissa myös Metson Internet-sivuilla. Vuosikatsauksesta ja tilinpäätöksestä on lisäksi tehty erilliset verkkoraportit. Vuosikertomus postitetaan kaikille Metson osakkeenomistajille. Lisäksi vuosikertomus sekä kestävä kehityksen raportti postitetaan niille, jotka ovat ne erikseen tilanneet.

Yhdysvaltain arvopaperisäännösten mukainen vuosikertomus, Form 20-F, postitetaan pyynnöstä. Se julkaistaan myös Metson Internet-sivuilla sekä Yhdysvaltain arvopaperiviranomaisen U.S. Securities and Exchange Commissionin (SEC) Internet-sivuilla osoitteessa [www.sec.gov](http://www.sec.gov).

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi Metson Internet-sivuilla. Katsausten tiedotustilaisuuksia voi seurata englanninkielisinä webcast-lähetyksinä Metson Internet-sivuilla.

Metso julkaisee Index-sijoittajalehteä kaksi kertaa vuodessa suomeksi ja englanniksi. Lehti postitetaan kaikille osakkeenomistajille sekä niille, jotka ovat sen erikseen tilanneet.

Metson tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne löytyvät myös Metson Internet-sivuilta. Tiedotteet voi tilata sähköpostiin Metson Internet-sivuilta.

#### Katsausten ja raporttien julkaisuaajat 2006

Tilinpäätöstiedote 2005	8.2.2006
Vuosikertomus ja kestävä kehityksen raportti	viikko 11
Yhdysvaltain arvopaperisäännösten mukainen vuosikertomus (Form 20-F)	maaliskuu 2006
Osavuositarkastus tammi–maaliskuu	28.4.2006
Osavuositarkastus tammi–kesäkuu	27.7.2006
Osavuositarkastus tammi–syyskuu	25.10.2006

#### Julkaisujen tilaaminen

[www.metso.com/ajankohtaista](http://www.metso.com/ajankohtaista) > julkaisujen tilaus.

tai

Metso Oyj  
 Konserniviestintä  
 PL 1220  
 00101 Helsinki  
 Puhelin: 020 484 100  
 Faksi: 020 484 3123  
 Sähköposti: [metso.info@metso.com](mailto:metso.info@metso.com)

## PÄÄTOIMIPAIKAT

**Metso Paper**

Rautpohjankatu  
PL 587  
40101 Jyväskylä  
Puhelin: 020 482 150  
Faksi: 020 482 151  
Sähköposti:  
metsopaper.info@metso.com  
Internet: www.metsopaper.com

**Metso Minerals**

Fabianinkatu 9 A  
PL 1220  
00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 3216  
Sähköposti: minerals.info@metso.com  
Internet: www.metsominerals.com

**Metso Automation**

Tulppatie 1  
PL 310  
00811 Helsinki  
Puhelin: 020 483 150  
Faksi: 020 483 151  
Sähköposti:  
info.automation@metso.com  
Internet: www.metsoautomation.com

**Metso Ventures**

**Metso Panelboard**  
Fabianinkatu 9 A  
PL 1220  
00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 3239  
Sähköposti: panelboard@metso.com  
Internet: www.metsopanelboard.com

**Metso Powdermet**  
Lentokentänkatu 11  
PL 237  
33101 Tampere  
Puhelin: 020 484 120  
Faksi: 020 484 121  
Sähköposti: powdermet@metso.com  
Internet: www.metsopowdermet.com

**Valmet Automotive**  
Autotehtaankatu 14  
PL 4  
23501 Uusikaupunki  
Puhelin: 020 484 180  
Faksi: 020 484 181  
Internet: www.valmet-automotive.com

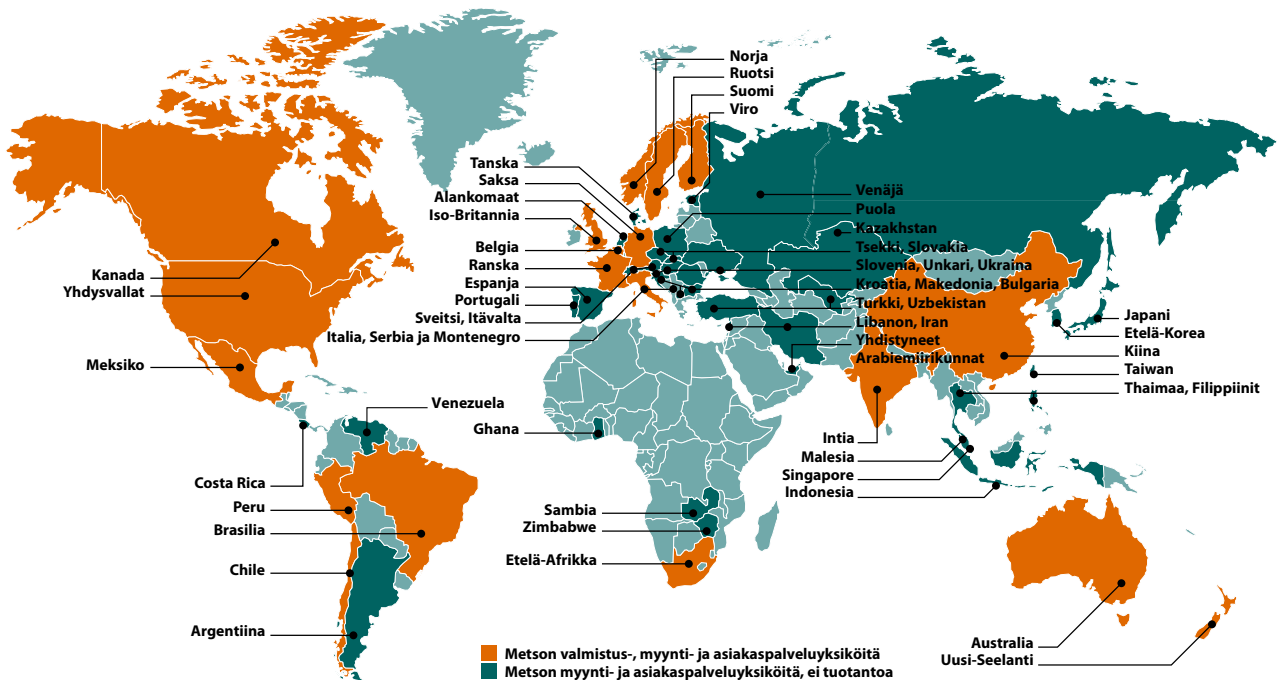
## KONSERNIHALLINTO

**Metso Oyj**  
Konsernihallinto  
Fabianinkatu 9 A  
PL 1220  
00101 Helsinki  
Puhelin: 020 484 100  
Faksi: 020 484 101  
Sähköposti: metso.info@metso.com  
Internet: www.metso.com

**Metso USA, Inc.**  
3100 Medlock Bridge Road  
Norcross, Georgia,  
30071 USA  
Puhelin: +1 770 446 7818  
Faksi: +1 770 446 8794

Metson laajempi osoitteisto on luetta-  
vissa Metson Internet-sivuilla osoitteessa  
www.metso.com > Yhteystiedot >  
Metso Worldwide.

## Maat, joissa Metsolla on toimintaa



**GRAAFINEN SUUNNITTELU** HILANDERS

**TOTEUTUS** KREAB OY

**KIRJAPAINO** LIBRIS

**KUVAT** ERIK GRÖNLUND JA RAMI SALLE (SIVUT 62–65)

**PAPERI** KANNET GALERIE ART SILK 250 G/M<sup>2</sup>, SISÄSIVUT GALERIE ART SILK 150 G/M<sup>2</sup>  
PAINETTU SUOMESSA

**KANNEN ISO KUVA:** Metso Mineralsin valmistama jauhinmylly, joka on toiminnassa Newcrest Mining Limitedin omistamassa Telferin kaivoksessa Australiassa. **PIENI KUVA VASEMMALLA:** Metso Automation toimittamia Neles-hätäsulkuventtiilejä Brasilian suurimman öljy- ja energiayhtiö Petrobrasin öljynjalostamossa. **PIENI KUVA OIKEALLA:** Tehtaanjohtaja Jack Carter (oik.) ja Metso Paperin myyntipäällikkö John Barnet SP Newsprintin Dublinin paperitehtaalla Georgiassa, Yhdysvalloissa. Metso Paper on ollut vahvasti mukana tehtaan koneudistuksissa.

