

Vuosikatsaus

2003

Vuosikatsaus 2003

Tietoja osakkeenomistajille	2
Konsernin esittely	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuosi 2003 lyhyesti	8
Taloukatsaus	10
Metson visio ja strategia	14
Liiketoiminta-alueiden katsaukset	
Metso Paper	16
Metso Minerals	22
Metso Automation	28
Metso Ventures	32
Arvot ja eettiset periaatteet	36
Hallinnointiperiaatteet	40
Hallitus	44
Metson johto	46
Vuoden 2003 tiedotteet	48
Sijoittajasuhteet	50
Osoitteita	52

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2004 varsinaisen yhtiökokous pidetään tiistaina 6.4.2004 klo 14.00 Marina Congress Centerissä, jonka osoite on Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden luettelominen ja äänestyslippujen jako alkaa klo 13.00.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on 26.3.2004 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 1.4.2004 ennen klo 16.00 joko kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki, puhelimitse numeroon 010 80 8300, faksitse numeroon 020 484 3125 tai sähköpostitse osoitteeseen soili.i.johansson@metso.com. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkona 0,20 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.4.2004 on merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 20.4.2004

Kaupankäyntitunnukset ja -erät

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä, ja ne rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. New Yorkin pörssissä Metson osakkeet on noterattu ADS-osaketodistuksina (American Depositary Shares). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Bank of New York toimii Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina. Metson vuoden 2000 A-optio-oikeudet ovat olleet listattuina Helsingin Pörssissä 29.6.2001 lähtien. Vuoden 2000 B-optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä yhdistettynä 2000 A-sarjan optio-oikeuksiin 1.4.2003. Myös vuoden 2001 A- ja B-optio-oikeudet yhdistettiin, ja ne otettiin kaupankäynnin kohteeksi 1.4.2003 omana arvopaperinaan.

Helsingin Pörssi

Osake
Kaupankäyntitunnus: MEO1V
Pörssierä: 100 kpl
Kaupankäyntivaluutta: euro
Optio-oikeudet
Vuoden 2000 A/B optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus: MEO1VEW100
Vuoden 2001 A/B optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus: MEO1VEW101

New Yorkin pörssi

ADS-osaketodistus
Kaupankäyntitunnus: MX
Kaupankäyntivaluutta: Yhdysvaltain dollari

Indeksit

Metson osake kuuluu ainakin seuraaviin indekseihin:

HEX Yleisindeksi
HEX Portfolioindeksi
HEX Metallinindeksi
HEX 25
Bloomberg Europe Industrial Index
Bloomberg Europe Machinery Diversified Index
DJ STOXX 600
DJ STOXX Industrial Goods and Services
DJ World Sustainability Index
DJ STOXX Sustainability Index
FTSE4GOOD Index
Kempen/SNS Smaller Europe SRI Index
Nordic Sustainability Index
Ethibel Sustainability Index

Luottoluokitukset

Metson luottoluokitukset ovat:
Standard & Poor's
(tarkkailussa 4.2.2004)
Pitkäaikainen luokitus: BBB
Näkymä: Negatiivinen
Lyhytaikainen luokitus: A-3
(tarkkailussa 13.2.2004)

Moody's (17.2.2004)
Pitkäaikainen luokitus: Ba1
Näkymä: Negatiivinen

Taloudelliset katsaukset vuonna 2004

Tilinpäätöstiedote 2003	4.2.2004
Osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2004	28.4.2004
Osavuosisikatsaus tammi-kesäkuu 2004	28.7.2004
Osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2004	28.10.2004

Osavuosisikatsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä tiedotteet suomeksi ja englanniksi Metson Internet-sivuilla osoitteessa www.metso.com. Katsausten tiedotustilaisuuksia voi seurata englanninkielisinä webcast-lähetyksinä Metson Internet-sivuilla.

Metso julkaisee myös Index-sijoittajalehteä kaksi kertaa vuodessa suomeksi ja englanniksi.

Vuosiraportit 2003

Metso on julkaissut vuodelta 2003 vuosikertomuksen sekä kestävän kehityksen raportin. Painetut raportit ovat saatavana suomen-, ruotsin- ja englanninkielisinä, ja ne on julkaistu myös Metson Internet-sivuilla. Internet-sivuilla ovat myös luettavissa suomen- ja englanninkieliset verkkoraportit.

Katsausten tilaaminen

Vuosikertomuksia, kestävän kehityksen raporttia ja osavuosisikatsauksia voi tilata osoitteesta:

Metso Oyj
 Konserniviestintä
 PL 1220
 00101 Helsinki
 Puhelin: 020 484 100
 Faksi: 020 484 3123
 Sähköposti: metso.info@metso.com

Katsauksia voi tilata myös osoitteesta www.metso.com > Yhteystiedot > Julkaisujen tilaus.



Konsernin esittely

Metso-konserni on prosessiteollisuuden koneiden ja järjestelmien sekä asiantuntija- ja huoltopalvelujen maailmanlaajuinen toimittaja. Konsernin ydinliiketoimintoja ovat kuitu- ja paperiteknologia (Metso Paper), kiven- ja mineraalien käsittely (Metso Minerals) sekä automaatio- ja säätöteknologia (Metso Automation). Metson neljäs liiketoiminta-alue, Metso Ventures, koostuu konsernin muita liiketoimintoja palvelevista yksiköistä sekä strategisen kehityksen alla olevista liiketoiminnoista.

Vuonna 2003 Metso-konsernin liikevaihto oli 4 250 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 26 000.

Konsernilla on toimintaa yli 50 maassa. Metsolla on omia tuotantolaitoksia Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Isossa-Britanniassa, Saksassa, Ranskassa, Belgiassa, Italiassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Kanadassa, Kiinassa, Intiassa, Australiassa, Uudessa-Seelannissa, Etelä-Afrikassa, Brasiliassa, Chilessä ja Perussa.

Konsernin päämarkkinat ovat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Aasia, erityisesti Kiina, ja Etelä-Amerikka ovat kasvavia markkina-alueita Metson tuotteille ja palveluille.

Metson osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörseissä.

Liiketoiminta-alueet

Metso Paper

Vuonna 2003 liikevaihto oli 1 651 miljoonaa euroa (38 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 9 085 (35 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat sekä paperin- ja kartongintuottajat.

Tuotteet

Paperikoneet, pehmopaperikoneet, kartonkikoneet, paperinjalostuskoneet, ilmajärjestelmät, mekaanisen ja kemiallisen massanvalmistuksen laitteet ja koneet sekä asiantuntija- ja jälkimarkkinapalvelut.

Markkina-asema

Maailmanlaajuisten sellu- ja paperikonemarkkinoiden koko on 8–10 miljardia euroa. Metso Paper on paperin- ja pehmopaperinvalmistuslinjojen markkinajohtaja maailmassa ja yksi johtavia kartonkikoneiden ja massalinjojen toimittajia. Osuus isojen paperikoneiden maailmanmarkkinoista on 40 prosenttia ja kemiallisten

massalinjojen maailmanmarkkinoista vajaa kolmannes.

Metso Minerals

Vuonna 2003 liikevaihto oli 1 637 miljoonaa euroa (37 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 10 332 (39 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Louhokset ja urakoitsijat, kaivosteollisuus sekä maanrakennusteollisuus.

Tuotteet

Kiven ja mineraalien murskauslaitokset, murskaimet ja niihin liittyvät laitteet, liikuteltavat murskaus- ja seulontayksiköt, jauhinmyllyt, rikastuslaitokset, porauslaitteet, mineraalien ja metallien kierrätysjärjestelmät, asfaltointikoneet ja jyrät, kulutussuojat ja kuljetinhihat, kulutus- ja varaosat sekä jälkimarkkinapalvelut.

Markkina-asema

Metso Mineralsin palvelemien kiven- ja mineraalienkäsittelyn maailmanmarkkinoiden koko on 10–12 miljardia euroa. Metso Minerals on kiven ja mineraalien käsittelyjärjestelmien markkinajohtaja maailmassa. Osuus mineraalien murskaus-, jauhatus- ja seulontajärjestelmien maailmanmarkkinoista on noin viidennes.

Metso Automation

Vuonna 2003 liikevaihto oli 531 miljoonaa euroa (12 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 3 314 (13 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat, paperin- ja kartongintuottajat, kiven- ja mineraalienkäsittelijät sekä energia- ja prosessiteollisuus.

Tuotteet

Prosessiteollisuuden automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät, tuotantoprosessien mittaus-

järjestelmät ja -laitteet, säätöventtiilit sekä jälkimarkkina- ja tukipalvelut.

Markkina-asema

Metso Automationin toimintaan liittyvien automaattioratkaisujen maailmanmarkkinoiden koko on noin 5 miljardia euroa. Metso Automation on sellu- ja paperiteollisuuden erikoisanalysaattoreiden ja sakeuslähettimien sekä automaattisten sulkuventtiilien markkinajohtaja maailmassa, sekä kolmanneksi suurin sellu- ja paperiteollisuuden automaattioratkaisujen sekä kuudenneksi suurin voimalaitos-automatation toimittaja maailmassa.

Metso Ventures

Vuonna 2003 liikevaihto oli 370 miljoonaa euroa (9 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 2 482 (9 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Rakennus- ja huonekaluteollisuus, pakkausmateriaalien valmistajat, mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat, paperin- ja kartongintuot-

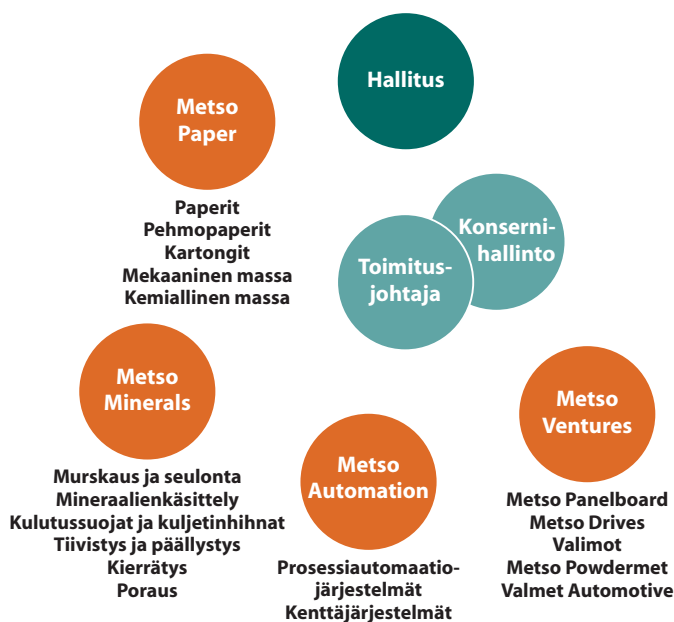
tajat, kiven ja mineraalien käsittelijät, energiäteollisuus, konepajateollisuus sekä autojen valmistajat.

Tuotteet

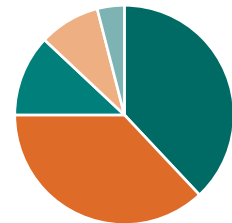
Levyteollisuuden tuotantolinjat, laitteet ja jälkimarkkinapalvelut, prosessi- ja energiäteollisuuden sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyn mekaaniset voimansiirtolaitteet, teollisuusvalut, materiaaliteknologiset asiantuntijapalvelut sekä erikoisautojen sopimusvalmistus.

Markkina-asema

Levyteollisuuden laitteiden ja koneiden maailmanmarkkinoiden koko on noin miljardi euroa. Metso Panelboard kuuluu kolmen suurimman laitetoimittajan joukkoon maailman levyteollisuudessa. Metso Drives on johtava sellu- ja paperiteollisuuden mekaanisten käyttöjen toimittaja ja yksi neljästä maailman suurimmasta tuuliturbiinivaihteiden valmistajasta. Valmet Automotive kuuluu Euroopan merkittävimpien avoautojen valmistajien joukkoon.

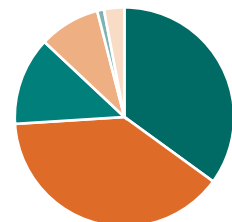


Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



- Metso Paper 38 % (2002: 37 %)
- Metso Minerals 37 % (38 %)
- Metso Automation 12 % (13 %)
- Metso Ventures 9 % (9 %)
- Jatkojalostuskoneet 4 % (3 %)

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



- Metso Paper 35 % (2002: 33 %)
- Metso Minerals 39 % (37 %)
- Metso Automation 13 % (15 %)
- Metso Ventures 9 % (12 %)
- Konsernihallinto 1 % (0 %)
- Jatkojalostuskoneet 3 % (3 %)

Toimitusjohtajan katsaus



Hyvät osakkeenomistajat

Vuonna 2003 Metson liikevaihto oli 4 250 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan tulos ennen veroja oli 303 miljoonaa euroa tappiollinen. Tulosta heikensivät yhteensä 311 miljoonan euron kertaluonteiset kulut ja liikearvon alaskirjaus. Metson kustannusrakenne oli markkinatilanteeseen nähden liian raskas.

Viime vuoteen mahtui myös myönteistä kehitystä. Esimerkiksi automaatio- ja säätötekniikan liiketoiminta-alue, Metso Automation, paransi kannattavuuttaan reagoimalla heikentyneeseen markkinatilanteeseen. Lisäksi kesällä 2003 käynnistettiin kaikilla liiketoiminta-alueilla toimet kustannusrakenteen parantamiseksi.

Aasiassa ja Etelä-Amerikassa Metso otti osuutensa markkinoiden nopeasta kasvusta. Näillä alueilla tarkoituksenamme on vahvistaa verkostoa edelleen siten, että voimme tarjota osaamista ja palveluja lähellä asiakasta.

Kannattavuutta parantavat toimet

Metson kannattavuutta on parannettava. Pitkän aikavälin tavoitetasoa saavuttaminen edellyttää joustavuuden lisäämistä ja kustannusrakenteen keventämistä markkinoiden mukaiseksi, kilpailukykyyn jatkuvaa parantamista ja entistäkin parempaa asiakaspalvelua sekä velkaisuusasteen alentamista.

Viime vuonna käynnistetyn toiminnan tehostamisohjelman viemme päätökseen vuoden 2004 ensimmäisellä puoliskolla. Nykytilanteessa ja vuoden 2003 tuloksen valossa ohjelman toteuttaminen on välttämätöntä. Toiminnallisesta tehokkuudesta, kustannustietoisuudesta sekä nopeasta reagoimisesta toimintaympäristön

muutoksiin uusin, innovatiivisin ratkaisuin tulee tehdä jatkuva, erottamaton osa työtämme. Kehitämme johtamisjärjestelmäämme tukemaan tähän toimintamalliin siirtymistä. Siten voimme luoda pitävän perustan toiminnallemme kaikissa markkinaolosuhteissa.

Metson mahdollisuuksien hyödynnyttäminen edellyttää nykyistä vahvempaa tasetta. Siksi selvitämme mistä ydinliiketoiminnan ulkopuolelle jäävistä toiminnoista voimme luopua. Tavoitteenamme on velkaisuusasteen pienentäminen myös liiketoiminnan kassavirtaa parantamalla.

Lisäarvoa asiakkaille ja omistajille

Aloitettuani konsernin toimitusjohtajana maaliskuun alusta olen todennut, että Metsossa on paljon osaamista. Metson ydinliiketoiminta-alueet ovat kehittäneet laajan tuotetarjonnan sellu- ja paperiteollisuuden, kiven- ja mineraalienkäsittelyn sekä prosessi-automaation asiakkaille. Pidän tärkeänä, että uudistamme tätä osaamistamme dynaamisessa vuorovaikutuksessa asiakkaiden kanssa.

Vahva osaaminen perustuu metsoilaisiin, joita haluan kiittää vuoden 2003 työstä. Toiminnan tehostaminen sekä vahvuuksien kehittäminen jatkuvassa muutoksessa on vaatinut voimia ja jaksamista. Niitä tarvitsemme myös tänä vuonna kehittäessämme Metsoa avoimessa vuorovaikutuksessa toisiamme arvostaen. Samaa tinkimätöntä tavoitteellisuutta, jonka voimin olemme saavuttaneet teknologisen asemamme, tulee nyt soveltaa kannattavuuden parantamiseen. Uskon, että jokainen metsolainen ymmärtää, että meidän on pystyttävä viimevuotista parempaan tulokseen.

Metso on vuosien työn tuloksena noussut asiakkaidensa arvostamaksi teknologia- ja markkinajohtajaksi. Nyt meidän on entistäkin paremmin osattava hyödyntää osaamistamme kustannustehokkaasti asiakkaidemme menestykseksi ja heidän kilpailukykyä tukemiseksi. Siksi kuuntelemme asiakkaitamme huolellisesti ymmärtääksemme heidän todelliset tarpeensa.

Metso haluaa olla vahva kumppani kaikessa sellu- ja paperiteollisuuteen sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyyn liittyvän liiketoiminnan kehittämisessä. Kun asiakkaamme ja osakkeenomistajamme ovat tyytyväisiä suorituksiimme, olemme onnistuneet työssämme.

Jorma Eloranta
toimitusjohtaja

Vuosi 2003 lyhyesti

Toimet kustannusrakenteen keventämiseksi jatkuivat

Metso käynnisti vuonna 2003 kaikilla liiketoiminta-alueillaan mittavan toiminnan tehostamisohjelman kiinteiden kustannusten karsimiseksi. Tavoitteena on toiminnan joustavuuden lisääminen ja kannattavuuden parantaminen. Ohjelman tavoitteena on saavuttaa yli 100 miljoonan euron vuosittaiset säästöt. Tehostamisohjelman aiheuttamat kertakustannukset, 103 miljoonaa euroa, kirjattiin vuoden kolmannelle neljännekselle.

Synergiahankkeet etenivät

Metsossa jatkettiin liiketoiminta-alueiden välisiä, synergioita hyödyntäviä hankkeita säästöjen aikaansaamiseksi. Hallintokuluja kevennettiin yhdistämällä back office -tyyppisiä toimintoja. Konsernin kaikkia Suomen yksiköitä palvelevat taloushallinnon palvelukeskukset aloittivat toimintansa Jyväskylässä ja Tampereella, ja Pohjois-Amerikassa taloushallinnon palvelukeskus päätettiin perustaa Montrealiin. Kesäkuussa käynnistettiin myös materiaalihallinnon kehittämisohjelma, jonka tavoitteena on merkittävät säästöt ostotoiminnoissa.

Elinkaariliiketoimintaa vahvistettiin

Metso Future Care -liiketoimintakonsepti tarkentui kertomusvuonna elinkaariliiketoiminnaksi. Asiakkaiden prosessien koko elinkaaren kattavaan tuote- ja palvelutarjontaan kuuluvat uusinwestoinnit, kunnossapito ja huolto, prosessien parannukset sekä modernisoinnit ja uusinnat. Vuonna 2003 jälkimarkkinapalvelujen tarjontaa laajennettiin ja maailmanlaajuisista asiakaspalveluverkosta vahvistettiin.



Viimeisten 10 vuoden aikana uutta paperinvalmistuskapasiteettia on rakennettu eniten Aasiaan. Esimerkiksi Kiinassa paperin ja kartongin kulutus kasvaa lähes viisi prosenttia vuosittain.

Yritysmyyneillä tuettiin strategiaa

Strategiansa mukaisesti Metso luopui joistain sellaisista toiminnoista ja tuotteista, jotka eivät kuulu sen ydinliiketoimintaan. Kertomusvuonna myytiin hydraulisia voimansiirtolaitteita valmistava Metso Hydraulics Sampo-Rosenlew Oy:lle, SCADA-kaukokäyttöjärjestelmiä valmistava Network Management Solutions espanjalaiselle Telventille ja elektroniikan komponentteja valmistava CPS Elektroniikka Scanfil Oyj:lle. Lokakuussa allekirjoitettiin sopimus jatkojalostuskoneita valmistavan ryhmän myynnistä sveitsiläiselle Bobst Groupille. Kauppa toteutui tammi-kuussa 2004 kilpailuviranomaisten hyväksynnän jälkeen.

Liiketoiminta Kiinassa vahvistui

Metson liiketoiminta Kiinassa on kasvanut vuosittain yli kymmenen prosenttia. Metso valmistaa Kiinassa muun muassa paperikoneita, murskaimia, tienpäällystyslaitteita sekä venttiilejä. Konsernin omien yritysten palveluksessa Kiinassa on noin 400 henkilöä. Lisäksi Metso työllistää yhteisyrityksissään noin 1 400 henkilöä. Kiinan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2003 oli 11 prosenttia (vuonna 2002: 6 %).

Aasiasta saatujen tilausten määrä kasvoi

Vuonna 2003 Metson saaduista tilauksista 41 prosenttia oli Euroopasta, 21 prosenttia Pohjois-Amerikasta, 27 prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 6 prosenttia Etelä-Amerikasta ja 5 prosenttia muualta maailmasta. Vuonna 2003 saaduista tilauksista 18 prosenttia tuli Kiinasta (vuonna 2002: 4 %).

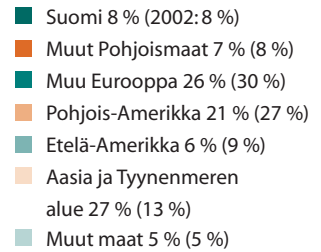
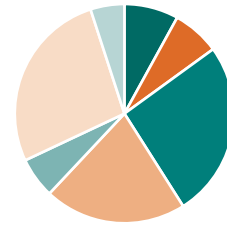
Muutoksia Metson johdossa

Metson hallitus vapautti toimitusjohtaja Tor Bergmanin tehtävistään syyskuussa ja nimitti hänen tilalleen väliaikaisesti Metson varatoimitusjohtaja Olli Vaartimon. Joulukuussa hallitus nimitti Metson uudeksi konsernihoitajaksi 1.3.2004 alkaen Jorma Elorannan. Olli Vaartimo jatkaa Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vaartimo siirtyi Metso-konsernin varatoimitusjohtajaksi huhtikuussa 2003 Metso Mineralsin toimitusjohtajan tehtävistä. Myös Metso Paper, Metso Minerals ja Metso Ventures saivat uudet vetäjät kertomusvuoden aikana: Bertel Karlstedt aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana maaliskuussa, Bertel Langenskiöld Metso Mineralsin toimitusjohtajana toukokuussa ja Vesa Kainu Metso Venturesin toimitusjohtajana samoin toukokuussa.

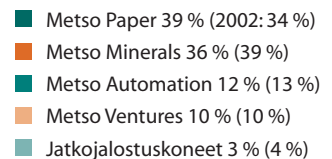
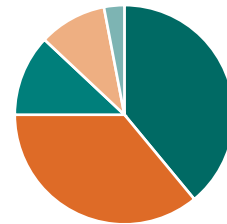
Metso kestävän kehityksen indekseissä

Kertomusvuonna Metson osake valittiin kolmeen uuteen kestävän kehityksen indeksiin: eurooppalaiseen Ethibel Sustainability ja Kempen/SNS Smaller Europe SRI -indekseihin sekä pohjoismaiseen Nordic Sustainability -indeksiin. Näiden lisäksi Metso on jo useamman vuoden ollut mukana Dow Jones Sustainability -indekseissä sekä FTSE4Good-indeksissä.

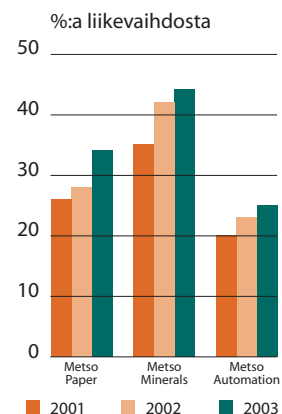
Saadut tilaukset markkina-alueittain



Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain



Jälkimarkkina-liiketoiminta



Talouskatsaus

Taloudelliset tavoitteet

Metson keskeisimpänä lyhyen tähtäimen tavoitteena on kannattavuuden parantaminen ja taseen vahvistaminen. Taloudelliset tavoitteet viiden vuoden keskiarvoina ovat:

- yli 9 prosentin liikevoitto liikevaihdosta
- yli 20 prosentin tuotto sitoutuneelle pääomalle
- osinko vähintään 1/3 osakekohtaisesta tuloksesta

Näihin tavoitteisiin ei päästy vuoden 2003 vaikeassa markkinatilanteessa. Liiketappio oli 229 miljoonaa euroa eli 5,4 prosenttia liikevaihdosta ja sitoutuneen pääoman tuotto 8,7 prosenttia negatiivinen.

Metson osingonjakopolitiikan perusteena on konsernin pitkän aikavälin kannattavuus ja rahoitusasema. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta.

Metson kannattavuuteen vaikuttavia tekijöitä

Metson kannattavuuteen vaikuttavat talouden suhdanteet, asiakasteollisuuksien investoinnit, Metson tuotteiden ja palveluiden kilpailukyky sekä valuuttakurssien muutokset.

Metso Paperin liiketoimintaan vaikuttavat paperin kulutuksen muutokset, paperituotteiden hintakehitys ja sellun- ja paperintuottajien investoinnit. Metso Mineralsin liiketoimintaan vaikuttavat metallien kysynnän muutokset ja kaivosteollisuuden investoinnit sekä kivimurskeen kysyntä.

Vuonna 2003 Kiinan vahva bruttokansantuotteen kasvu tuki sellu- ja paperiteollisuuden sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyn kasvua. Metso Paperin markkinoilla paperituottei-

den alhainen hintataso heikensi sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaiden investointihalukkuutta etenkin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Asiakkaiden investointien niukkuus kiven- ja mineraalienkäsittelyssä kiristi Metso Mineralsin markkinatilannetta vuonna 2003 erityisesti murskauksen ja seulonnan alueella. Infrastruktuuriinvestoinnit Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa olivat vähäisiä, ja toisaalta vuoden 2003 aikana nousseet perusmetallien hinnat eivät vielä näkyneet asiakkaiden kasvaneina investointeina.

Euron vahvistuminen viime vuoden aikana suhteessa Yhdysvaltain dollariin vähensi Metson Euroopassa valmistettujen tuotteiden kilpailukykyä verrattuna euro-alueen ulkopuolisten kilpailijoiden tuotteisiin, mikä heikensi Metson tulosta.

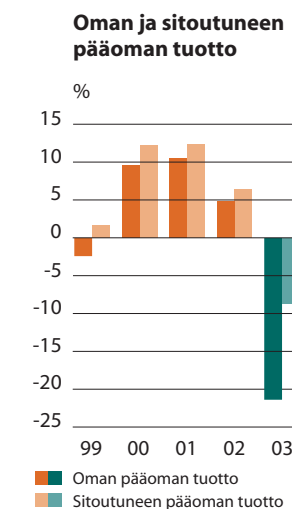
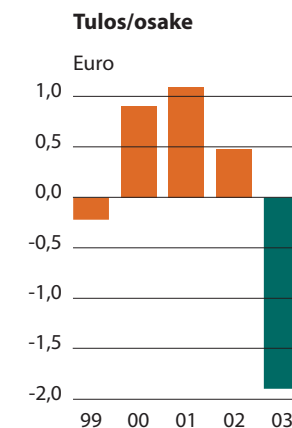
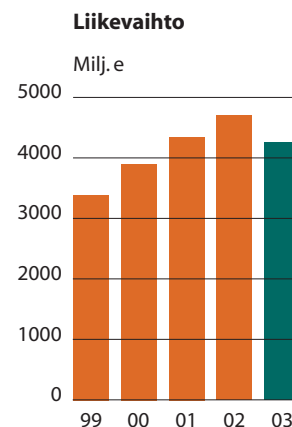
Liikevaihto

Metson liikevaihto vuonna 2003 oli 4 250 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden valuuttakurssilla laskettuna liikevaihto laski 4 prosenttia.

Kiinan talouden nopeasta kasvusta johtuva paperin, kartongin, levytuotteiden, murskeen, mineraalien ja rikasteiden kysyntä on viime vuosina nostanut Kiinan Metson tärkeimpiin markkina-alueisiin. Vuonna 2003 Metson liikevaihdosta 11 prosenttia tuli Kiinasta.

Toimet kannattavuuden parantamiseksi

Vuoden 2003 aikana Metsossa oli käynnissä useita hankkeita kustannusrakenteen keventämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi: konserninlaajuinen toiminnan tehostamisohjelma, materiaalihallinnon kehitysohjelma sekä hankkeet hallinnollisten toimintojen yhdistämiseksi.



Kiinteiden kustannusten alen-
tamiseen tähtävällä toiminnan
tehostamisohjelmalla haetaan yli 100
miljoonan euron vuosittaista tulos-
parannusta. Tästä Metso Paperin
osuus on vajaat 40 miljoonaa euroa
ja Metso Mineralsin osuus runsaat 50
miljoonaa euroa. Metso Automation
vastaa 10 miljoonan euron ja Metso
Ventures 5 miljoonan euron osuu-
desta. Konsernihallinnon roolin
uudelleenmäärittämisen arvioidaan
johtavan noin 10 miljoonan euron
säästöön.

Tehostamisohjelma eteni loppuvuo-
den 2003 aikana suunnitellusti. Metso
Paper teki vuoden aikana päätök-
set 630 työpaikan vähentämisestä
Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
Lisäksi Suomen yksiköissä on päätet-
ty tai suunnitellaan osavalmistuksen
ulkoistuksia, jotka koskevat noin 350
työpaikkaa. Uusinvestointeihin suun-
tautunutta organisaatiota sopeutetaan
markkinatilanteeseen, joka painottuu
jälkimarkkina- ja huoltoliiketoimin-
taan.

Metso Minerals käynnisti toimet
kustannusten keventämiseksi ja
ylikapasiteetin purkamiseksi Euroo-
passa ja Yhdysvalloissa. Joidenkin
tuotteiden valmistaminen siirretään
Kiinaan ja Brasiliaan sekä osittain
alihankkijoille, ja joidenkin tuotteiden
valmistaminen lopetetaan. Toiminnan
tehostamiseksi maailmanlaajuisista
myynti- ja huoltoverkostoa organi-
soitiin uudelleen. Metso Mineralsissa
vähennysten arvioidaan koskevan
noin 600–670 työpaikkaa.

Metso Automation päätti 140
työpaikan vähentämisestä Suomessa
ja Pohjois-Amerikassa sekä myynti-
verkostossa maailmanlaajuisesti.

Metso Venturesiin kuuluvassa
Metso Panelboardissa tehtiin päätös

AVAINLUVUT			
	2001	2002	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	4 343	4 691	4 250
Jälkimarkkina- ja huoltoliiketoiminta, %:a liikevaihdosta	27,0	33,0	37,0
Vienti ja ulkomaantoiminnot, %:a liikevaihdosta	86,7	92,1	87,6
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	270	251	133
Liikevoitto (-tappio)	246	167	-229
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	222	93	-303
Tilikauden tulos	141	65	-258
Saadut tilaukset	3 778	4 646	4 256
Tilaukanta 31.12.	1 772	1 589	1 505
Henkilöstö 31.12.	30 242	28 489	26 240
Tulos/osake, euro	1,09	0,48	-1,89
Osinko/osake, euro	0,60	0,60	0,20 *
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	12,3	6,4	-8,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,4	4,8	-21,3
Tutkimus- ja tuotekehitykseen	150	156	129
Taseen loppusumma	5 042	4 399	3 823
Gearing, %	84,8	80,6	107,7
Omavaraisuusaste, %	31,1	33,3	28,3

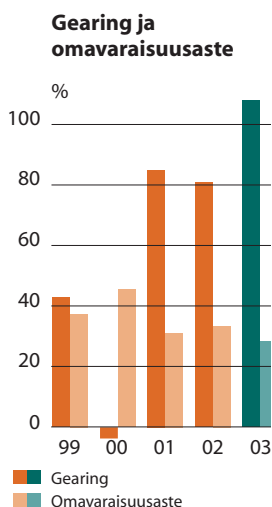
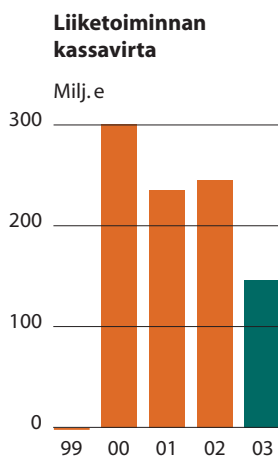
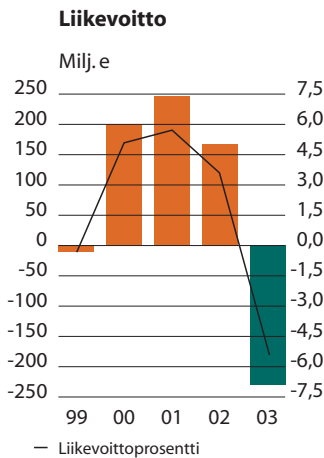
*) Hallituksen ehdotus

kahden Saksassa toimivan yksikön
yhdistämisestä.

Kesäkuussa 2003 käynnistettiin
Metson materiaalihallinnon kehi-
tysohjelma, jonka tavoitteena on
ostotoimintaa kehittämällä saada
aikaan merkittäviä kustannussäästöjä
lähivuosien aikana. Metson hankinto-
jen osuus liikevaihdosta on yli puolet,
eli noin 2,5 miljardia euroa vuodessa.
Säästöihin pyritään hyödyntämällä
volyymietuja globaaleilla markkinoil-
la, tehostamalla prosesseja, lisäämällä
liiketoimintojen yhteistyötä ja läpi-
näkyvyyttä sekä nostamalla ostotoi-

minta osaksi liiketoiminta-alueiden
strategiaa ja tavoitteiden asetantaa.

Metson hallinnollisten kustannus-
ten keventäminen aloitettiin vuonna
2002, ja työtä jatkettiin vuonna 2003.
Kuluja kevennettiin yhdistämällä back
office -tyyppisiä toimintoja yhteisiksi
palveluiksi. Suomessa Jyväskylän ja
Tampereen palvelukeskukset aloittivat
toimintansa syyskuussa. Pohjois-Ame-
rikan palvelukeskus aloittaa toimin-
tansa Kanadan Montrealissa vuonna
2004.



Tulos

Vuonna 2003 Metson liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa oli 133 miljoonaa euroa, mikä oli 3,1 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton lasku johtui euron vahvistumisesta, Metso Paperin isojen projektien vertailukautta pienemmistä katteista sekä Metso Mineralsin murskaus- ja seulontalaitteiden kireänä jatkuneesta kilpailutilanteesta.

Vuoden 2003 kertaluonteiset kulut olivat nettomääräisesti 106 miljoonaa euroa. Ne koostuvat pääosin toiminnan tehostamisohjelmaan liittyvistä rakennejärjestelykuluista, jotka kirjattiin vuoden 2003 kolmannelle neljännekselle.

Lisäksi Metso Mineralsissa tehtiin 205 miljoonan euron suuruinen liikearvon alaskirjaus. Alaskirjaukseen päädyttiin arvioitaessa uudelleen liiketoiminta-alueen näkymiä vaikean markkinatilanteen pitkittyessä. Tällöin päädyttiin aiempaa varovaisempaan ennusteeseen markkinoiden elpymisestä sekä valuuttakurssien kehityksestä. Valuuttakurssimuutokset, erityisesti euron nopea vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan, ovat

olleet Metso Mineralsille epäedullisia. Alaskirjaus pienentää Metson liikearvon poistoja vuosittain noin 10 miljoonaa euroa.

Pääosa alaskirjauksesta eli 175 miljoonaa euroa hyväksyttiin verotuksessa vähennyskelpoiseksi. Tämän vero vaikutus, 51 miljoonaa euroa, pienentää alaskirjauksen vaikutusta nettotulokseen. Verovaikutus kirjattiin vuoden 2003 viimeiselle neljännekselle.

Kassavirta, investoinnit ja taserakenne

Vuonna 2003 Metson liiketoiminnan kassavirta oli 146 miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 130 miljoonaa euroa ja yritysmyyntit 31 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaan sitoutui 54 miljoonaa euroa.

Neljän viime vuoden aikana Metso on investoinut lähinnä jälkimarkkina-palvelujen kehittämiseen, olemassa olevan tuotantokapasiteetin parantamiseen ja laajennuksiin sekä tieto- ja viestintäteknologiaan.

Vuoden 2003 lopussa Metson korolliset nettovelat olivat yhteensä 1 109 miljoonaa euroa, joka on

LIIKETOIMINNAN KERTALUONTEISET TUOTOT JA KULUT

	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Myyntivoitot liiketoimintojen myynneistä	-	12
Pörssiosakkeiden ja muiden osakkeiden myyntivoitot	8	3
Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot yhteensä	8	15
Metson tehostamisohjelman kulut	-	-103
Uudelleenjärjestelykulut	-28	-5
Muut kulut	-7	-13
Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut yhteensä	-35	-121
Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot ja kulut, netto	-27	-106
Liikearvon poisto	-57	-51
Kertaluonteiset erät ja liikearvon poisto yhteensä	-84	-157

9 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2002 lopussa. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli vuoden lopussa 107,7 prosenttia.

Metson nettovelat kasvoivat vuonna 2001 Svedalan oston myötä. Vuoden 2003 ennakoitua heikomman tuloskehityksen vuoksi nettovelka ei laskenut tavoitellussa aikataulussa. Toimet nettovelan pienentämiseksi jatkuvat vuonna 2004. Tavoitteena on myydä ydinliiketoimintojen ulkopuolisia omaisuususeriä ja liiketoimintoja sekä jatkaa toimintaan sitoutuneen pääoman vapauttamista.

Metson rahoitus perustuu pääosin pitkäaikaisiin lainoihin. Pitkäaikaisten lainojen osuus korollisesta kokonaisvelasta oli vuoden 2003 lopussa 75 prosenttia. Suurin laina on Euro Medium Term Note -ohjelman puitteissa liikkeellelaskettu 500 miljoonan euron laina, joka erääntyy vuoden 2006 joulukuussa.

Luottoluokituslaitos Standard & Poor's Rating Services muutti 27.6.2003 Metso-konsernin pitkäaikaisten luottojen BBB-luokitukseen liittyvät näkymät vakaista negatiiviseksi. Samalla lyhytaikaisten luottojen luokitus laskettiin A-2:sta A-3:een. Standard & Poor's asetti pitkäaikaisten luottojen luokituksen tarkkailuun 4.2.2004 ja lyhytaikaisten luottojen luokituksen 13.2.2004. Luottoluokituslaitos Moody's Investors Service laski 17.2.2004 Metso-konsernin pitkäaikaisten luottojen luokituksen tasolta Baa3 tasolle Ba1. Metson luokitukset on poistettu tarkkailusta ja näkymät arvioidaan negatiivisiksi.

Tutkimus ja tuotekehitys

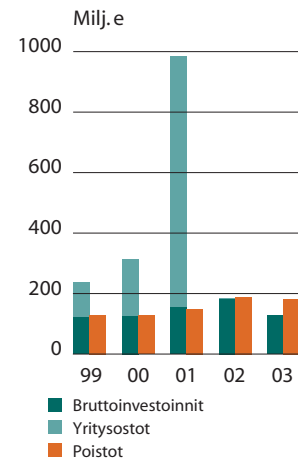
Vuonna 2003 Metson tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 129 miljoonaa euroa, joka oli 3 prosenttia liikevaihdosta. Metson tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot ovat keskittyneet Suomeen ja Ruotsiin, minkä lisäksi tutkimus- ja tuotekehitysyksiköitä sijaitsee myös Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Painopistealueita ovat sovellukset, joilla pyritään turvaamaan toiminnan tehokkuus sekä vahvistamaan elinkaari-liiketoimintaa ja kasvattamaan sen osuutta liikevaihdosta.

IAS/IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN SIIRTYMINEN

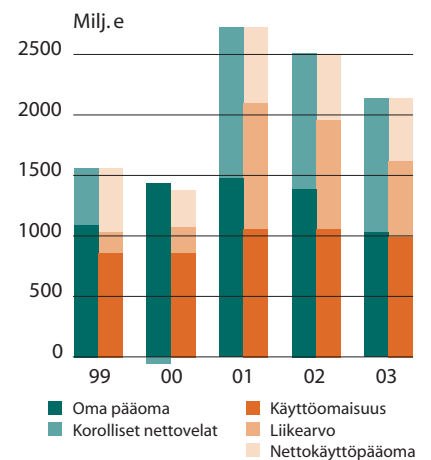
Metso raportoi IAS/IFRS-standardien mukaisesti 1.1.2005 alkaen. Myös vertailutiedot esitetään IAS/IFRS-standardien edellyttämällä tavalla. Konsernihallinto valmistelee IAS/IFRS-raportointiin siirtymistä yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, ja projekti on edennyt suunnitellusti.

IAS-raportointiin siirtymisen vaikutusta Metson tuloslaskelmaan, taseeseen ja tunnuslukuihin ei voida esittää ennen kuin lopulliset standardit hyväksytään kevään 2004 aikana. Metson tulokseen tai tuottojen ja kulujen kirjaamiseen vaikuttavia standardeja ovat muun muassa IAS 10 (tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat), IAS 19 (työsuhde-etuudet), IAS 37 (varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) sekä IAS 39 (rahoitusinstrumentit). Lisäksi IASB:n (International Accounting Standards Board) käsittelyssä on luonnos (Exposure Draft 3), jossa ehdotetaan muutoksia standardiin IAS 22 (yritysten yhteenliittymät). Luonnoksessa esitetään muun muassa liikearvon tai muiden aineettomien oikeuksien poistojen korvaamista vuosittaisella tulontuottokyvyn testaustuksella.

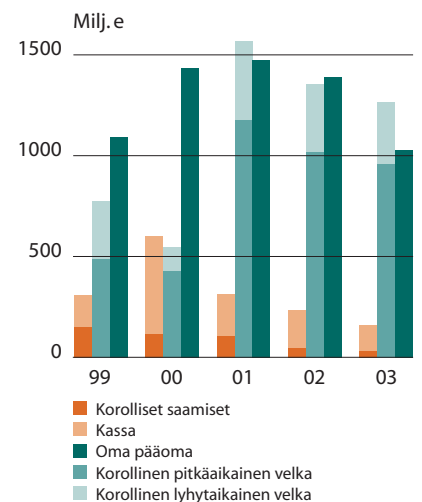
Investoinnit ja poistot



Taserakenne



Pääomarakenne



Metson visio ja strategia

Metson visiona on muuttua entistä selkeämmin konetoimittajasta kilpailukyvyyn tuottajaksi. Haluamme parantaa asiakkaidemme teollisten ydinprosessien tuottavuutta ja kilpailukykyä. Tähän pyrimme prosessien koko elinkaaren kattavalla yhteistyöllä asiakkaan kanssa.

Tarjoamme asiakkaiden kilpailukykyä parantavia ratkaisuja, joissa hyödynnetään monipuolista osaamistamme sekä koneiden ja laitteiden uusinoissa ja modernisoinneissa että niihin liittyvien prosessien optimoinnissa ja huollossa. Tarjonnassamme huomioimme asiakkaiden erilaiset tarpeet.

Metson toiminta perustuu sellu- ja paperiteollisuuden sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyteollisuuksien asiakkaiden prosessien tuntemukseen, laajaan asennettuun kone- ja laitekantaan sekä automaatio-osaamiseen. Näiden strategiamme kulmakivien pohjalta olemme kasvaneet sekä sellu- ja paperiteollisuuden että kiven- ja mineraalienkäsittelyteollisuuksien johtavaksi toimittajaksi maailmassa. Metson tuotteissa ja palveluissa säätöteknologia, prosessiautomaatio sekä kehittyneet tieto- ja viestintäteknologian ratkaisut yhdistyvät prosessiosaamiseen.

Asiakkamme ovat pitkäjänteisesti toimivia teollisuusyrityksiä, joiden toimialoilla investoinnit ovat suuria ja niillä on pitkä elinikä. Asiakkaidemme toiminnan pitkäjänteisyys antaa Metsolle vahvan pohjan kehittää koko elinkaaren kattavaa yhteistyötä

heidän kanssaan. Teemme yhteistyötä yhä useamman asiakkaan kanssa monella mantereella.

Tavoitteenamme on tukea asiakkaidemme investointien ja prosessien tehokkuutta ja kilpailukykyä tuottamalla yhä kilpailukykyisempiä ja tehokkaampia ratkaisuja, laitteita ja palveluita vahvan asiakasyhteistyön ja teknologia- ja prosessiosaamisemme pohjalta.

Maa- ja metsätalouden verkoston ja laajan osaamisen lisäksi asiakkamme edellyttävät laite- ja kone- osien suurempaa vastuuta toimitetuista prosesseista. Kehitämme tuotteita ja palveluja laajan asennetun kone- ja laitekantamme pohjalta asiakkaidemme tarpeet huomioiden. Tavoitteenamme on edelleen kasvattaa osuuttamme jo asennetun sekä uuden kone- ja laitekannan huollosta, uusinoista ja prosessiparannuksista maailmanlaajuisesti.

Asennettuun kone- ja laitekantaan liittyvä toiminta kasvaa erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, jossa asiakkamme keskittyvät enemmän olemassa olevien prosessiansa tehostamiseen uusinvestointien sijaan. Uusien koneiden ja laitteiden kysyntä painottuu Kiinaan ja Etelä-Amerikkaan, missä vahvistamme resurssijamme.

Mahdollistaaksemme prosessien optimoinnin ja tehostamisen koko niiden elinkaaren ajan lisäämme tuotteisiin joustavuutta jo suunnitteluvaiheessa. Automaatio on etävalvonnan sekä monien optimointi-, huolto- ja palveluratkaisujen perusta. Kehittyneiden tieto- ja viestintäteknologian ratkaisujen ansiosta voimme tarjota Metson asiantuntijoiden laite- ja prosessiosaamista kustannustehokkaasti asiakkaidemme tuotantolaitosten käyttöön kautta maailman.

Kilpailukyky kuntoon

Pääasiakastoimialojemme investointi-aktiiviteetti on muutaman vuoden ajan ollut keskimääräistä vähäisempää. Haasteellisen markkinatilanteen pitkäkestoisuus on vaatinut ja vaatii Metsolta voimakkaita toimia kustannusrakenteen keventämiseksi ja kilpailukyvyyn vahvistamiseksi. Kysynnän vaihtelujen edellyttämää joustavuutta lisäämme sopeuttamalla omaa kapasiteettiamme ja laajentamalla valmistusyhteistyötä ulkopuolisten kumppaneiden kanssa.

Metson liiketoiminta-alueiden ja -linjojen strategioita kehitetään niiden omien vahvuuksien, asiakkaiden tarpeiden ja kilpailuasetelman pohjalta. Konsernin verkostoa ja resursseja sekä yhteistyötä liiketoiminta-alueiden välillä hyödynnetään silloin, kun niiden avulla voidaan vahvistaa kilpailukykyä ja kustannustehokkuutta.

Vuoden 2004 tärkein tavoitteemme on kannattavuuden parantaminen. Tavoitteenamme on myös vahvistaa tasetta ydinliiketoiminnan ulkopuolisista toiminnoista luopumalla. Pitkän aikavälin kannattavuustavoitteidemme saavuttamiseksi meidän on varmistettava liiketoimintojemme kilpailukyky, kehitettävä jälkimarkkinatoimintaa sekä parannettava jatkuvasti kustannustehokkuutta ja tuottavuutta.



Elinkaariliiketoiminnalla tarkoitetaan sellaisten ratkaisujen kehittämistä, jotka auttavat asiakkaita maksimoimaan prosesseistaan saamansa taloudellisen hyödyn koneiden ja laitteiden koko elinkaaren ajan.



YLLÄ: Metso Paperin tavoitteena on olla sellu- ja paperiteollisuuden prosessien ja palvelujen ykköstoimittaja maailmanlaajuisesti. Keskeisimpiä strategian lähtökohtia ovat elinkaariajattelun soveltaminen ja uudenlainen asiakkuuksien hallinta. "Kehitämme voimakkaasti paikallisia toimintojamme voidaksemme tarjota pitkäaikaista kumppanuutta lähellä asiakasta", sanoo Metso Paperin toimitusjohtaja **Bertel Karlstedt**.

OIKEALLA: Metso Paper on toimittanut Yueyang Forest & Paper Groupille Hunanin maakuntaan Kiinaan kierrätyskuitua raaka-aineena käyttävän paperinvalmistuslinjan. Heinäkuussa 2003 käynnistyneen OptiConcept-paperikoneen kapasiteetti on 200 000 tonnia sanoma- ja aikakauslehtipaperia vuodessa.





Metso Paper

Vuonna 2003 Metso Paper tarkensi strategiaansa ja siirtyi uuteen toimintamalliin, jossa tarjotaan tuotteita, ratkaisuja ja palveluja asiakkaan tuotantoprosessin koko elinkaaren ajalle. Lisäksi Metso Paper jatkoi toimia kustannusten karsimiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi.

Metso Paper

Tavoitteet ja strategia

Metso Paper tarkensi keväällä 2003 strategiaansa. Sen mukaisesti Metso Paperin tarjonta kattaa jatkossa aiempaa paremmin asiakkaiden tuotantoprosessien koko elinkaaren aikana tarvittavat huoltopalvelut, prosessiparannukset, koneusinnat ja uudet prosessilinjat. Tavoitteena on yhdessä asiakkaiden kanssa kehittää sellun- ja paperinvalmistusprosessien kilpailukykyä ja tehokkuutta.

Koska uutta valmistuskapasiteettia rakennetaan aiempaa vähemmän Euroopassa ja Yhdysvalloissa, Metso Paperin toiminnan painopistettä suunnataan näillä alueilla asiakkaiden prosessien parantamiseen, koneusintoihin sekä huoltoliiketoimintaan. Uuden valmistuskapasiteetin kysyntä kasvaa nopeimmin Kiinassa ja Etelä-Amerikassa, joten näillä alueilla vahvistetaan uuteen konekantaan liittyviä paikallisia valmiuksia ja resursseja.

Samalla kasvatetaan kysynnän vaihtelujen vaatimaa joustavuutta lisäämällä valmistusyhteistyötä ulkopuolisten kumppaneiden kanssa. Kokoonpanoa ja avainkomponenttien omaa valmistusta kehitetään, samalla kun sopimusvalmistuksen osuutta tuotannosta lisätään.

Kartonki- ja pehmopaperikoneliiketoiminnan johtamismalleja uudistetaan ja liiketoiminta suunnataan nykyistä laajemmalle asiakaskunnalle ja tuotetarjontaa laajennetaan jälkimarkkinoihin.

Prosessien parantaminen ja huoltopalvelut muodostavat yhdessä jälkimarkkinaliiketoiminnan, jonka osuutta Metso Paperin toiminnassa vahvistetaan kehittämällä uusia huollossa tarvittavia tuotteita ja palveluja. Tavoitteena on laajan toimitetun konekannan tehokas ylläpito lähellä asiakasta.

Vahvuudet

Metso Paper tuntee syvällisesti asiakkaidensa teolliset ydinprosessit. Metso Paperin vahvuutena ovat laaja toimitettu konekanta ja johtava markkina-asema useissa tuotteissa. Maailmalla käy noin 1 300 Metso Paperin toimittamaa paperikonetta. Metso Paper on myös toimittanut koneita, laitteita ja prosessiosia noin kolmannekseen käytössä olevista sellulinjoista.

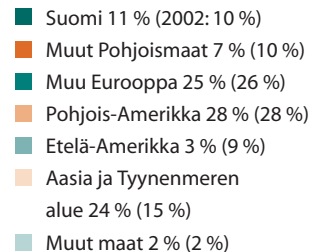
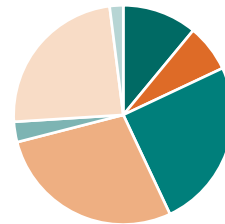
Laajan tuote- ja palveluvalikoiman lisäksi teknologinen ja prosessiautomaatio-osaaminen ovat niin ikään vahvuuksia. Yhdessä Metso Automationin ja Metso Drivesin kanssa Metso Paper pystyy tarjoamaan asiakkailleen ainutlaatuisen kokonaisuuden prosessiosaamisessa.

Liiketoiminnan organisointi

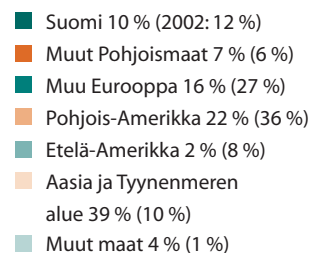
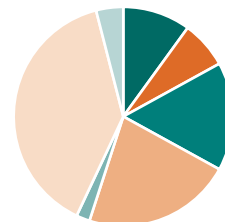
Metso Paperin liiketoiminta on organisoitu viiteen asiakasprosessien mukaiseen liiketoimintalinjaan: paperit, kartongit, pehmopaperit, mekaaninen massa ja kemiallinen massa. Näistä kolme ensimmäistä tarjoavat paperin, kartongin ja pehmopaperin valmistuksessa tarvittavia kokonaisia tuotantolinjoja, niiden uusintoja, yksittäisiä koneita ja laitteita sekä paperinjalostuskoneita ja ilmajärjestelmiä. Mekaanisen ja kemiallisen massan liiketoimintalinjat tuottavat prosesseja ja valmistuslinjoja puunkäsittelyyn, kemialliseen, mekaaniseen ja kierrätyskuitupohjaiseen massanvalmistukseen, massan kuivaukseen ja paalaukseen sekä massankäsittelyyn.

Asiakasprosessien mukaisesti organisoidut liiketoimintalinjat vastaavat kokonaisvaltaisesti uusista prosessilinjista, prosessiparannuksista, koneusinnoista ja huoltopalveluista. Kullakin linjalla on laajaa huoltopalvelujen osaamista, johon kuuluvat

Liikevaihto markkina-alueittain

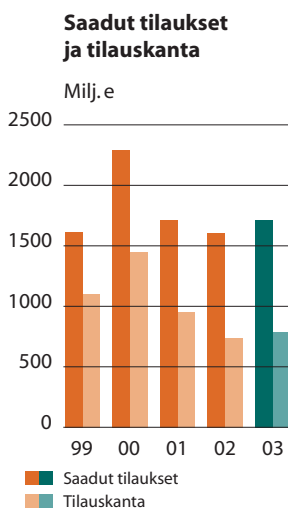
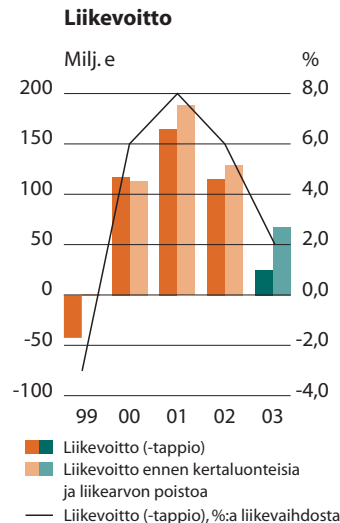
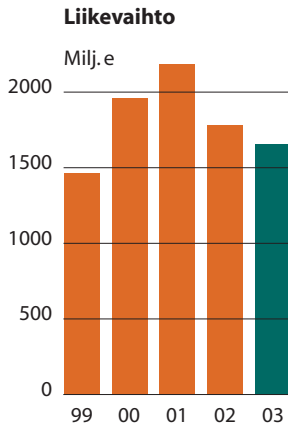


Saadut tilaukset markkina-alueittain



Avainluvut

	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	1 778	1 651
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	129,3	68,3
Liikevoitto	115,2	24,6
Sitoutunut pääoma 31.12.	498	538
Bruttoinvestoinnit	72	54
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	72	56
Saadut tilaukset	1 611	1 710
Tilaukanta 31.12.	735	784
Henkilöstö 31.12.	9 357	9 085



kunnossapito-, varaosa- ja telapalvelut sekä huoltokeskus-, logistiikka- ja etävalvontaverkostot.

Metso Paperilla on omaa toimintaa ja tuotantoa 25 maassa, ja sen tuotteita ja palveluita myyvät 22 myyntiyksikköä ja yli 40 huoltokeskusta sekä Suomessa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa toimivat logistiikkakeskukset. Suurin osa tuotteista myydään oman myyntiverkoston kautta. Teknologiakeskuksia on yhteensä 13 Suomessa, Ruotsissa, Italiassa ja Yhdysvalloissa.

Toimintaympäristö

Viimeisten 10 vuoden aikana uutta paperinvalmistuskapasiteettia on rakennettu eniten Aasiaan. Etelä-Amerikassa asiakkaat ovat sijoittaneet lähinnä sellunvalmistuskapasiteetin kasvattamiseen. Euroopassa sellu- ja paperiteollisuus on investoinut jonkin verran uuteen kapasiteettiin, mutta keskittynyt entistä enemmän koneusintoihin. Sen sijaan Pohjois-Amerikassa investoinnit ovat olleet erittäin vähäisiä.

Metso Paperin asiakkaat ovat maailmanlaajuisesti toimivia massan-, paperin- ja kartonginvalmistajia. Massateollisuuden osuus Metso Paperin liikevaihdosta on keskimäärin 25 prosenttia ja paperi- ja kartonkiteollisuuden 75 prosenttia.

Tärkeimpiä kilpailijoita ovat saksalainen Voith Paper, itävaltalainen Andritz ja norjalainen Kvaerner Pulping.

Markkinat 2003

Metso Paperin markkinatilanne oli vuonna 2003 tyydyttävä, joskin asiakkaiden valmius sitoutua suuriin hankkeisiin erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa oli edelleen vähäistä maailmantalouden epävarmuu-

den vuoksi. Sars-epidemia heikensi tilapäisesti Kiinan markkinatilannetta, mutta vuoden lopussa kysyntä palautui hyväksi alkuvuoden tapaan.

Vuonna 2003 Metso Paperin toimitukset Aasian ja Tyynenmeren alueilla kasvoivat 52 prosenttia edellisvuodesta ja saatujen tilausten arvo nelinkertaistui.

Saadut tilaukset

Vuonna 2003 Metso Paper sai tilauksia 6 prosenttia vertailuvuotta enemmän ja tilauskanta vahvistui edellisvuoden lopusta 7 prosenttia. Kertomusvuonna saatiin kaikkiaan kahdeksan paperi-, pehmopaperi- ja kartonkikonetilausta ja kahdeksan massanvalmistuslinjoihin liittyvää tilausta.

Vuoden merkittävimpiä paperikonetilauksia olivat Kiinasta saadut UPM-Kymmenen hienopaperinvalmistuslinjan tilaus Changshuun, Ning Shing Development Co:n tilaama maailman suurin kartonginvalmistuslinja Ningboon, Hebei PanAsia Long-Teng Paperin sanomalehti-paperikoneen tilaus Hebeihin ja Jiangxi Chenming Paperin täydellinen LWC-tuotantolinjan tilaus. Huomattavia olivat myös Yhdysvalloista Procter & Gamblelta saatu pehmopaperikoneen tilaus ja Algeriasta SARL Ouate-Industriesilta saatu pehmopaperin tuotantolinjan tilaus. Prosessien parantamiseen ja koneiden uudistamiseen liittyviä tilauksia saatiin paljon. Niistä suurimpia olivat aikakauslehti-paperikoneen uudistus Stora Enson Corbehem-tehtaalla Ranskassa, ja saman yhtiön päällystettyjä paperilajeja valmistavien koneiden uudistukset Kimberlyn- ja Bironin-tehtailla Yhdysvalloissa. Suuria tilauksia olivat myös JSC Segezhan säkkipaperikoneen

uudistus Venäjällä, Norske Skogin paperikoneuudistukset Bruckissa Itä-vallassa ja Haldenissa Norjassa sekä UPM-Kymmenen paperikoneuudistus Raumalla.

Merkittävimmät massanvalmistuslinjojen tilaukset saatiin Shandong Bohui Paperilta, jolle toimitetaan valkaistua kemikuumahierrettä (BCTMP) valmistava tuotantolinja Kiinaan, ja Veracel Celulose S.A:lta saatu puunkäsittelylaitostilaus Bahiassa Brasiliassa sijaitsevaan Eunápolisiin. Huomattavia olivat myös Stora Enson TMP-laitosten tilaukset Suomeen ja Kanadaan.

Kertomusvuonna käynnistyi 11 Metso Paperin toimittamaa paperikonetta, joiden joukossa Stora Ensolle Langerbruggeen Belgiaan toimitettu viiranleveydeltään maailman suurin kierrätyskuitua raaka-aineena käyttävä sanomalehtipaperikone ja Yueyang Forest & Paper Groupille Kiinaan Hunanin maakuntaan toimitettu kierrätyskuitua käyttävä sanomalehti- ja aikakauslehtipaperikone. Marraskuussa käynnistyi myös Pohjois-Amerikan teknisesti kehittyneimpiin kuuluva aikakauslehtipaperikone Kanadassa Krugerin Wayagamackin-tehtaalla Trois-Rivières'ssä, Quebecissä.

Vuonna 2003 käynnistyi myös viisi massanvalmistukseen liittyvää suurta toimitusta: laaja puukenttä ja sellunvalkaisulaitos Brasiliaan Suzano Bahia Sulille yhtiön Suzanon-tehtaaseen São Paulon osavaltioon, kuitulinja sekä sellunkuivatus- ja paalauslinjat Chileen Celulosa Arauco y Constituciónin uuteen tehtaaseen Valdivian maakuntaan, puukenttä Itävaltaan Sappille Gratkorniin sekä siistauslaitokset Indonesiaan P.T. Adiprima Suraprintalle Gresikiin ja Kiinaan Yueyang

Forest & Paper Groupille Hunanin maakuntaan.

Jälkemarkkinaliiketoiminta

Jälkemarkkinaliiketoiminnan osuus oli 34 prosenttia Metso Paperin toimituksista, kun se vertailuvuonna 2002 oli 28 prosenttia. Nousu johtui lähinnä siitä, että jälkemarkkinaliiketoiminnan määritelmää muutettiin kertomusvuonna, ja siihen lasketaan nyt mukaan myös prosessiparannukset.

Metso Paper sopi marraskuussa tsekkiläisen Frantschach Pulp & Paper Czechin kanssa yhtiön Stetin tehtaan mekaanisen kunnossapidon ulkoistuksesta. Sopimus on merkittävä pää-avaus Metso Paperin kunnossapito-yrityksen toiminnalle Keski-Euroopassa.

Vuonna 2003 huoltoliiketoimintaa vahvistettiin tuntuvasti muun muassa avaamalla sellu- ja paperiteollisuutta palvelevat huoltoteknologiakeskukset Järvenpäässä ja Sorocabassa, joka sijaitsee São Paulossa Brasiliassa. Kertomusvuonna avattiin myös uusi huoltokeskus Raisiossa sekä otettiin käyttöön huollon logistiikkakeskukset Jyväskylässä ja Shanghaissa, Kiinassa ja huoltopalveluyksikkö Soulissa, Etelä-Koreassa.

Huhtikuussa vihittiin käyttöön Oulussa uusi komposiittilähtelas, jossa keskitytään komposiittisten levitystelojen ja komposiittirakenteiden tuotekehitykseen, valmistukseen ja huoltopalveluihin.

Liiketoiminta

Metso Paperin liikevaihto jäi edellisvuodesta 7 prosenttia ja kannattavuus oli selvästi vertailuvuotta heikompi. Liikevoiton heikentyminen johtui isojen projektien edellisvuodesta heikomista katteista, kapasiteetin vajaakäytöstä sekä valuuttakurssimuutoksista.

Kertaluonteiset kulut olivat 36 miljoonaa euroa ja ne johtuivat toiminnan tehostamisohjelmasta.

Toiminnan tehostamisohjelma

Metso Paperin osuus konserninlaajuisesta, vuositasolla yli 100 miljoonan euron tulosparannukseen tähtäävästä toiminnan tehostamisohjelmasta, on vajaat 40 miljoonaa euroa.

Tehostamisohjelman mukaisesti Metso Paper vähentää Suomessa ja Ruotsissa yhteensä noin 340 työpaikkaa ja Pohjois-Amerikassa noin 200 työpaikkaa kesään 2004 mennessä. Lisäksi Metso Paper käynnisti selvitykset oman valmistuskapasiteettinsa pienentämisestä erilaisin ratkaisuin vastaamaan pitkän aikavälin kysyntänäkymiä Euroopassa. Eräissä Metso Paperin Suomen-yksiköissä on joko päätetty tai suunnitellaan tuotannon osavalmistuksen ulkoistuksia, jotka koskevat noin 350 työpaikkaa. Metso Paper supistaa myös paperi- ja kartonkikoneita valmistavan yksikön tuotantokapasiteettia Comossa, Italiassa. Järjestely koskee 90 työpaikkaa.

Tehostamisohjelman osana siirrettiin Metso Paperin Jyväskylässä ja Karlstadissa, Ruotsissa, sijaitsevat valimot 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures -liiketoimintaa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Metso Paperin tutkimus- ja tuotekehitystyö keskittyy kaikkien merkittävien paperi-, kartonki- ja massalajien kokonaisten prosessien ja niitä tukevien jälkemarkkinaratkaisujen kehittämiseen. Keskeisenä tavoitteena on parantaa asiakkaan prosessien kilpailukykyä tehokkuuden, laadun, ympäristömyötäisyyden ja optimoitujen elinkaarikustannusten kautta.

Metso Paper toimitti arkkileikkurin ja automaattisen paalauslinjan CMPC Celulosa S.A:n Lajan sellutehtaalle Chileen vuonna 2000. Kuvassa Metso Paperin aluepäällikkö Mario Villa ja Lajan sellulinjan arkkileikkurista ja paalauslinjasta vastaava Pablo Moreno.

Tarkennetun strategian mukaisesti tutkimusta ja tuotekehitystä suunnataan entistä enemmän tuotteisiin ja palveluihin, joita tarvitaan huollossa, nykyisten prosessien parantamisessa ja koneusinoissa.

Metso Paper toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita, joita olivat muun muassa uusi puunkuorintaprosessi GentleBarking, uuden sukupolven perälaatikko OptiFlo II, online-kalanteri OptiLoad TwinLine, uudet paperikonelinjan telapäälysteet sekä komposiittinen levitystela BowMaster.

Anjalankoskella sijaitsevassa massanvalmistustekniikan teknologiakeskuksessa otettiin käyttöön kuuma- ja kemikuumahierremassojen (TMP- ja CTMP-massojen) koelinja.

Näkymät 2004

Uusien paperikoneiden markkinat ovat Aasiassa, erityisesti Kiinassa. Painopaperien ja pakkauskartonkien valmistuskapasiteetin rakentaminen keskittyy entistä selvemmin Aasiaan. Uudet massalinjainvestoinnit painottuvat puolestaan Etelä-Amerikkaan alueen runsaiden raaka-ainevarantojen vuoksi. Vaikka Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tullaan tekemään yksittäisiä koneinvestointeja, painottuvat markkinoilla prosessien parantaminen, koneusinnat ja jälkimarkkina- ja huoltopalvelut.





YLLÄ: Metso Mineralsin toimitusjohtajan **Bertel Langenskiöldin** mukaan vuoden 2004 keskeisiin tehtäviin kuuluu Metso Mineralsin kustannusrakenteen keventäminen kilpailutilanteen edellyttämällä tavalla. Samalla toiminnassa on painotettava entistä enemmän myyntiä ja asiakaspalvelua.

OIKEALLA: Tela-alustaiset murskausyksiköt ovat monipuolisia ja tehokkaita sekä louhos- että urakointimurskauksessa. Metso Minerals on näiden laitteiden johtava valmistaja maailmassa. Kuvan kaksivaiheinen, leuka- ja karamurskaimella varustettu murskauslaitos murskaa kiveä maanrakennuksen tarpeisiin.

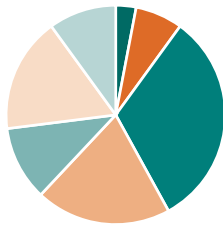




Metso Minerals

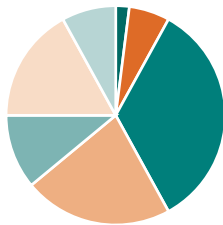
Metso Minerals keskittyi vuonna 2003 asiakaspalvelun tehostamiseen ja kustannustehokkuuden lisäämiseen sekä joustavan organisaation luomiseen. Näiden tavoitteiden toteuttamista jatketaan myös vuonna 2004.

Liikevaihto markkina-alueittain



- Suomi 3 % (2002: 3 %)
- Muut Pohjoismaat 7 % (7 %)
- Muu Eurooppa 32 % (32 %)
- Pohjois-Amerikka 20 % (23 %)
- Etelä-Amerikka 11 % (12 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 17 % (14 %)
- Muut maat 10 % (9 %)

Saadut tilaukset markkina-alueittain



- Suomi 2 % (2002: 4 %)
- Muut Pohjoismaat 6 % (7 %)
- Muu Eurooppa 34 % (32 %)
- Pohjois-Amerikka 22 % (22 %)
- Etelä-Amerikka 11 % (12 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 17 % (15 %)
- Muut maat 8 % (8 %)

Avainluvut

	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	1 804	1 637
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	105,7	74,5
Liikevoitto (-tappio)	49,2	-234,9
Sitoutunut pääoma 31.12.	1 393	1 049
Bruttoinvestoinnit	48	35
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	21	22
Saadut tilaukset	1 848	1 594
Tilaukset 31.12.	468	397
Henkilöstö 31.12.	10 553	10 332

Metso Minerals

Tavoitteet ja strategia

Metso Mineralsin strategia perustuu asiakaslähtöisyyden lisäämiseen kaikessa toiminnassa. Tavoitteena on vahvistaa ja hyödyntää vankkaa globaalia markkina-asemaa, jotta louhoksille ja kaivoksille sekä maanrakennusteollisuudelle voidaan tarjota kilpailukykyisiä ratkaisuja porauksesta ja murskauksesta mineraalien erottamiseen.

Metso Minerals haluaa olla asiakkaan ydinprosessin koko elinkaarta tukeva partneri. Vuoden 2003 organisaatiouudistuksen tavoitteena oli selkeyttää kustannus- ja tulosvastuuta maailmanlaajuisesti siten, että vastuu tuotekehityksestä, valmistuksesta ja myös myynnistä ja markkinoinnista on entistä selkeämmin liiketoimintalinjoilla. Näin nopeutetaan reagointia markkinoiden muuttuviin tarpeisiin ja varmistetaan, että toiminta painottuu asiakaspalveluun.

Kiristynyt kilpailu Metso Mineralsin markkinoilla, erityisesti murskaus- ja seulontalaitteissa, on johtanut siihen, että valmistuskustannuksia joudutaan keventämään siirtämällä joidenkin tuotteiden valmistusta edullisen kustannustason alueille, lähinnä omiin tuotantolaitoksiin Kiinassa ja Brasiliassa.

Organisaatiorakenteiden ja toimintatapojen selkeyttämisen ohella vahvistetaan alihankintaketjua ja tiivistetään työtä yhteistyökumppaneiden kanssa. Näin lisätään tuotannon ja hankinnan joustavuutta.

Vahvuudet

Metso Minerals on kiven- ja mineraalien käsittelyn sekä metallien ja rakennusmateriaalien kierrätysjärjestelmien markkinajohtaja maailmassa. Vahva valmistus- ja myyntiverkosto eri

puolilla maailmaa mahdollistaa sen, että asiakkaiden tarpeisiin ja kilpailun haasteisiin voidaan vastata joustavasti. Metso Mineralsilla on alansa laajin asennettu laitekanta. Asiakkaiden käytössä on muun muassa 30 000 Metso Mineralsin valmistamaa murskainta, 10 000 seulaa, 3 000 jauhinmyllyä, 45 000 asfaltointikonetta ja tiejyrrää sekä 1 000 metallinkierrätyslaitetta.

Vahva teknologinen osaaminen, syvälinen asiakasprosessien tuntemus, maailmanlaajuinen jälkimarkkina-liiketoiminta ja kattava tuote- ja palveluvalikoima kuuluvat Metso Mineralsin vahvuuksiin.

Liiketoiminnan organisointi

Metso Minerals uudisti organisaationsa syyskuussa siten, että kuudella liiketoimintalinjalla on vastuu toiminnan kehittämisestä, tuotannosta, myynnistä ja asiakaspalvelusta maailmanlaajuisesti.

Suurin eli murskaus ja seulonta -liiketoimintalinja vastaa kiven ja mineraalien murskauksessa ja lajittelussa käytettävistä laitteista ja ratkaisuista. Metso Mineralsin erikoisosaamista on kokonaisten murskaus- ja seulontalaitosten suunnittelu. Kiinteiden laitteiden lisäksi Metso Minerals toimittaa tela- ja pyöräalustaisia laitoksia sekä seuloja, syöttimiä, kuljettimia ja kulutus- ja varaosia.

Mineraalien käsittely -liiketoimintalinjan osuus Metso Mineralsin liikevaihdosta on noin viidennes. Sen vastuulla ovat kaivosteollisuuden ja teollisten mineraalien tuotantoprosessit ja niihin liittyvät tuotteet, kuten jauhinmyllyt, rikastus- ja lämpökäsittelylaitteet, lietepumput, materiaalin käsittelylaitteet sekä edellä mainittujen tuotteiden jälkimarkkinapalvelut.

Kulutussuojat ja kuljetinhihnat-liiketoimintalinjan tuotteita ovat muun muassa jauhinmyllyjen sisävuoraukset ja seulaverkot sekä muut kulumiselta, iskulta, pölyltä ja melulta suojaavat tuotteet samoin kuin kuljetinhihnat ja -komponentit.

Tiivistys ja päällystys-liiketoimintalinjan osuus liikevaihdosta on noin viidennes. Sen tuotteita ovat maanrakentamisen tiivistys- ja päällystysratkaisut ja niihin liittyvät tuotteet, kuten jyrät, asfaltointikoneet, jyrsimet ja betonilaitteet.

Kierrätys-liiketoimintalinja kattaa metallien sekä teollisen ja yhdyskuntajätteen kierrätyksessä, murskauksessa ja lajittelussa käytettävät laitteet ja ratkaisut, kuten metallinmurskaimet, leikkurit, repijät ja erottimet.

Poraus-liiketoimintalinjaan kuuluvat kaivoksissa ja louhoksissa käytettävät avolouhinta- ja maanalaiset porauslaitteet sekä maankairauslaitteet.

Metso Mineralsilla on omaa tuotantoa yli 40 yksikössä ympäri maailmaa sekä myynti- ja palveluyksiköitä, edustajia ja jälleenmyyjä yhteensä 150 maassa. Myynti kanavoidaan kuuden alueellisen myyntiorganisaation kautta. Metso Mineralsin suurimmat tutkimus- ja tuotekehityskeskukset sijaitsevat Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Toimintaympäristö

Metso Mineralsin asiakastoimialoja ovat kaivosteollisuus, mineraalien käsittely, murskeen, hiekan ja soran tuotanto, maanrakennus, murskausurakointi sekä metallien ja rakennusmateriaalin kierrätys. Asiakkaita ovat muun muassa urakoitsijat, louhokset ja kaivosyhtiöt. Noin kaksi kolmasosaa toimituksista menee maan-

rakennusteollisuudelle ja kolmannes kaivosteollisuudelle.

Euroopan ja Pohjois-Amerikan osuus Metso Mineralsin liikevaihdosta on supistunut viimeisten kolmen vuoden aikana. Vaikka nämä alueet ovat suuria murskeentuottajia, murskeen kysynnän kasvu on maltillista, ja mursketta käytetään lähinnä nykyisen infrastruktuurin ylläpitämiseen. Kiinassa maanrakentaminen on vahvassa nousussa, mikä lisää murskeen kysyntää ja investointeja uusiin tuotantokoneisiin ja -laitteisiin.

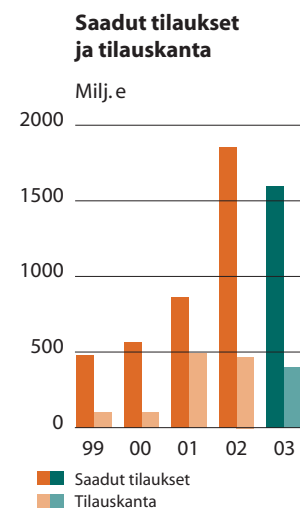
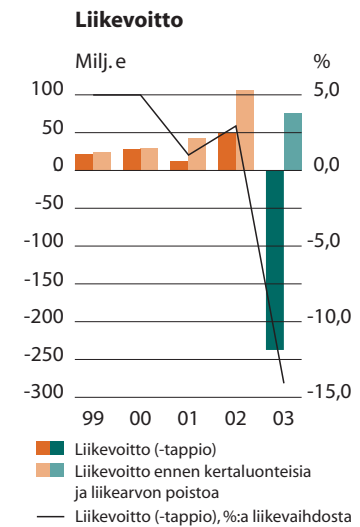
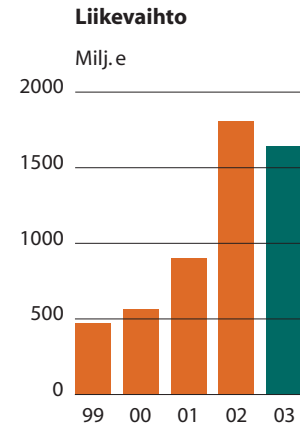
Kaivostoiminnan painopiste on siirtynyt eteläiselle pallonpuoliskolle. Uusien kaivoslaitteiden kysyntä on kasvanut Etelä-Amerikassa, eteläisessä Afrikassa, Intiassa ja Australiassa. Pohjoisella pallonpuoliskolla kaivostoiminta painottuu jälkimarkkina- ja huolto-liiketoimintaan.

Metallinkäsittelylaitteiden markkinat kasvavat Aasiassa, Itä-Euroopassa ja Etelä-Amerikassa, joissa talouskasvun myötä myös teräksen kulutus ja tuotanto lisääntyvät. Länsi-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa alan teollisuus keskittyy lähinnä metallinkäsittelylaitosten uusintoihin ja prosessien modernisointeihin. Teräksen ja muiden metallien kierrätys lisääntyy nopeasti myös ympäristösyistä.

Merkittäviä kilpailijoita eri tuotesegmenteissä ovat muun muassa yhdysvaltalaiset Terex, Ingersoll-Rand, Astec ja Fuller, ruotsalainen Sandvik sekä saksalaiset Bomag ja Wirtgen.

Markkinat 2003

Maanrakennusteollisuuden kysyntä Euroopassa heikkeni vuoden aikana. Pohjois-Amerikassa kysyntä oli heikkoa, mutta alkoi piristyä viimeisellä neljänneksellä. Kilpailu oli kireää murskaimissa ja seulontalaitteissa.



Lisäksi tilannetta vaikeuttivat Metso Mineralsille epäedulliset valuuttakurssimuutokset. Kiinan markkinoilla kysyntä jatkui hyvänä.

Yleisempien perusmetallien hinnat nousivat tasaisesti koko vuoden. Kaivosteollisuuden tuotteiden kysyntä säilyi tyydyttävänä, mutta vuoden loppua kohti laite- ja projektikyselyjen määrä lisääntyi Etelä-Amerikassa, Etelä-Afrikassa ja Australiassa.

Kierrätysmetallien hinnat kääntyivät nousuun vuoden 2003 alussa, mikä näkyi hyvänä metallinkierrätyslaitteiden markkinatilanteena.

Saadut tilaukset

Vaikeassa markkinatilanteessa Metso Minerals sai vuonna 2003 tilauksia 14 prosenttia vähemmän kuin vertailuvuonna. Tilaukanta oli vuoden lopussa 15 prosenttia edellisvuoden lopun tilaukantaan pienempi. Osa pudotuksesta johtui valuuttakurssien muutoksista.

Merkittäviä murskauskaitosten tilauksia Metso Minerals sai muun muassa Yhdysvalloista, Brasiliasta, Australiasta, Espanjasta, Itävallasta, Ranskasta ja Italiasta. Kaivosteollisuuden suurimmat tilaukset tulivat Chilestä, Brasiliasta, Australiasta ja Etelä-Afrikasta.

Elokuussa käynnistyi AK Alrosan Njurban-timanttikaivos Siperian Jakutiassa Venäjällä. Metso Minerals toimitti kaivokseen muun muassa rikastamon sekä suuren määrän laitteita kiviaineksen hienonnuksen, erotuksen ja lajitteluun. Kyseessä oli Metso Mineralsin vuoden 2003 suurin yksittäinen toimitus kaivosteollisuudelle. Merkittävä oli myös kaivos-, murskaus- ja seulontalaitteiden toimitus Aquarius Platinumin platinakaivokseen, joka sijaitsee Marikanassa Etelä-Afrikassa.

Metso Mineralsin metallinkierrätyslaitteiden liiketoiminta kasvoi noin kolmanneksella vuonna 2003.

Liiketoiminta

Metso Mineralsin liikevaihto jäi 9 prosenttia edellisvuodesta ja liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa supistui 74,5 miljoonaan euroon. Kannattavuutta heikensivät euron vahvistuminen sekä murskauksen, seulonnan ja mineraalienkäsittelyn heikko markkinatilanne. Jälkimarkkinatoiminnan osuus oli 44 prosenttia liikevaihdosta, kun se edellisvuonna oli 42 prosenttia.

Kertaluonteiset kulut olivat 66 miljoonaa euroa, ja niihin sisältyi 55 miljoonaa euroa toiminnan tehostamisohjelman kuluja sekä muita kertaluonteisia kuluja 11 miljoonaa euroa. Lisäksi Metso Mineralsissa tehtiin 205 miljoonan euron suuruisen liikearvon alaskirjaus.

Toiminnan tehostamisohjelma

Metso Mineralsin osuus konsernin toiminnan tehostamisohjelmalla tavoiteltavasta kustannussäästöistä on runsaat 50 miljoonaa euroa.

Osana toiminnan tehostamisohjelmaa Metso Minerals päätti kaivosmurskaimia valmistavan tehtaan sulkemisesta Milwaukeeessa, joka sijaitsee Wisconsinissa Yhdysvalloissa. Samoin päätettiin sulkea kaivosteollisuuden prosessilaitteita ja pumppuja valmistava tehdas Colorado Springsissä, Coloradon osavaltiossa Yhdysvalloissa. Lisäksi päätettiin sulkea kaivos- ja murskausteollisuuden seuloja valmistava tehdas Ketschissä, Saksassa. Toimintaa tehostettiin myös Tampereen-murskaintehdalla ja Mâconin-tehdalla Ranskassa sekä Metso Mineralsin keskushallinnossa. Edellä

mainitut järjestelyt koskevat yhteensä noin 350 henkilöä.

Metso Minerals on käynnistänyt toimet sopeuttaakseen myös kulutus-suojaliiketoimintaansa kysyntää vastaavaksi kahdessa Ruotsissa toimivassa tuotantoyksikössä. Lisäksi Metso Minerals on ryhtynyt toimiin maailmanlaajuisen myynti- ja huoltoverkostonsa resurssien sopeuttamiseksi markkinatilanteeseen. Näiden järjestelyjen henkilöstövaikutusten arvioidaan olevan 250–320 henkilöä.

Tehostamisohjelman osana Metso Mineralsin Tampereella sijaitseva valimo siirrettiin 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures-liiketoiminta-alueetta.

Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2003 Metso Mineralsin tuotekehitys painottui nykyisen tuotekannan kilpailukyvyyn kehittämiseen tuoteparannuksilla sekä markkina-aseman vahvistamiseen uusilla tuotelanseerauksilla.

Esimerkkejä uusista, innovatiivisista tuotteista ovat asiakkaan tuotantoprosessien tehokkuutta ja laatua parantavat seuranta- ja optimointijärjestelmät, kuten Metso Minerals CISAn konenäköön perustuvan Visio-tuoteperheen uudet sovellukset (VisioRock). Markkinoille tuotiin myös maailman suurin irrotettavalla seulalla varustettu tela-alustainen murskauskaitos.

Strategian mukaisesti Metso Mineralsin tuotekehitystä suunnataan tukemaan jälkimarkkinaliiketoimintaa, mistä esimerkkeinä ovat edistyksellisten kulutusosaratkaisujen kehittäminen yhteistyössä Metso Powdermetin kanssa sekä palvelua tehostavan automaation kehittäminen Metso Automationin kanssa.



Metso Minerals HFS -simulaatio-keskuksen (High Fidelity Simulation Hub) toiminnot ja resurssit, jotka ostettiin vuonna 2002 Conveyor Dynamics Inc:lta, keskitettiin Colorado Springsiin Yhdysvaltoihin tammikuussa 2003. Keskus tarjoaa simulointimalleihin perustuvia asiantuntijapalveluita sekä asiakkaille että Metson yksiköille.

Näkymät 2004

Maanrakentamisen ja murskaustoiminnan arvioidaan jatkuvan vuoden 2003 tasolla Euroopassa. Kiinassa kysynnän kasvu jatkuu. Pohjois-Amerikassa elpymisen odotetaan alkavan jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Perusmetallien hintojen nousun arvioidaan jatkuvan ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kaivosteollisuuden investointien vilkastumisen odotetaan johtavan tilauksiin loppuvuodesta 2004.

Dollarin heikkeneminen asettaa jatkuessaan haasteita Metso Mineralsin kannattavuuskehitykselle. Toiminnan tehokkuutta on edelleen parannettava.

Chileläinen kaivosyhtiö Codelco on maailman suurin kuparintuottaja. Metso Minerals on toimittanut yhtiön Potrerillosissa sijaitsevaan kuparikaivokseen useita prosessilaitteita, muun muassa leijupetikuivaimen. Kuvassa Codelcon Cristián Lizana (vas.) ja Metso Mineralsin Atilio Opazo.



YLLÄ: Metso Automationin toimintaa alettiin tehostaa laajamittaisesti jo vuoden 2002 alussa. Kahden vuoden aikana on karsittu kustannuksia, tiivistetty organisaatiota ja vähennetty toimintaan sitoutunutta pääomaa sekä kevennetty tuotekustannuksia. "Pääpaino on nyt hyvässä asiakaspalvelussa ja asiakkaiden tarpeita vastaavien tuotteiden tarjonnan kehittämisessä", kertoo toimitusjohtaja **Matti Kähkönen**.

OIKEALLA: Paperin laadun hallinta on yksi Metso Automationin tärkeimmistä osaamisalueista, ja siihen liittyviä tuotteita on toimitettu asiakkaille jo 50 vuotta. Vuonna 2003 markkinoille tuotiin uusi PaperIQ Plus -laadun hallintajärjestelmä, joka parantaa paperinvalmistusprosessin suorituskykyä. Kuvassa projekti-insinööri Tuomas Repo (vas.) ja PaperIQ:n testauksesta ja asennuksesta vastaava valvoja Thomas Giltig.





Metso Automation

Metso Automationin tavoitteena on automaatioratkaisujen ja palvelujen avulla lisätä asiakkaiden prosessien suorituskykyä, tuottavuutta ja ekotehokkuutta prosessin koko elinkaaren ajan.

Metso Automation

Strategia ja vahvuudet

Metso Automationin strategiana on kasvaa automaation ja kenttälaitesovellusten globaalina toimittajana sekä sellu- ja paperiteollisuudelle että energia- ja prosessiteollisuudelle.

Metso Automationin vahvuutena on prosessiteollisuuden automaatio-osaamisen yhdistäminen prosessi-osaamiseen. Tiivis yhteistyö Metson muiden liiketoimintojen kanssa luo uusia mahdollisuuksia soveltaa prosessiautomaatiota sellu- ja paperiteollisuuden lisäksi kiven- ja mineraalienkäsittelyyn. Yhdessä Metso Paperin kanssa Metso Automation on maailman suurin sellu- ja paperiteollisuuden automaatiotoimittaja.

Liiketoiminnan organisointi

Prosessiautomaatiojärjestelmien (Process Automation Systems) osuus liikevaihdosta on noin yksi kolmasosaa ja kenttäjärjestelmien (Field Systems) noin kaksi kolmasosaa.

Metso Automationilla on tuotantoa Suomessa, Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Kiinassa sekä asiakaspalveluyksiköitä 37 maassa. Tutkimus- ja tuotekehitysyksiköitä on Suomessa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

Toimintaympäristö

Teollisten prosessien automatisoituminen lisääntyy, ja automaatio sulautuu kasvavassa määrin osaksi koneita ja laitteita sekä kytkeytyy tiiviimmin osaksi tehdaslaitoksen tai prosessin kokonaistietojärjestelmiä.

Merkittävimmät kilpailijat ovat maailmanlaajuisia toimijoita, kuten sveitsiläinen ABB, yhdysvaltalaiset Emerson, Honeywell ja Flowserve, brittiläinen Invensys sekä saksalainen Siemens.

Markkinat 2003

Metso Automationin tuotteiden kysyntä pysyi edellisvuoden kaltaisena Pohjois-Amerikan markkinoilla. Euroopassa asiakasteollisuuksien investoinnit olivat vähäisiä, mutta Kiinassa kysyntä oli hyvä. Energia- ja prosessiteollisuuden päämarkkina-alueella Euroopassa se oli tyydyttävää, Aasiassa vilkasta ja Etelä-Amerikassa vakaata.

Jälkimarkkinatoiminnan osuus nousi 25 prosenttiin liikevaihdosta, kun se edellisenä vuonna oli 23 prosenttia.

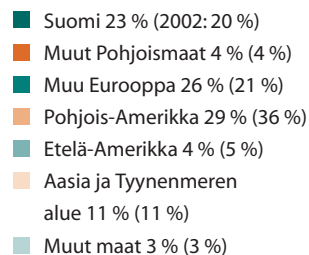
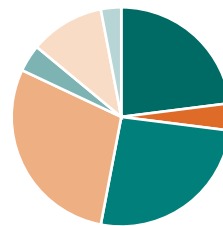
Saadut tilaukset

Yritysmyyntit huomioiden saatujen tilausten arvo säilyi samansuuruisena kuin edellisvuonna. Vertailukelpoinen tilauskanta oli vuoden 2003 lopussa lähes yhtä suuri kuin vuotta aiemmin.

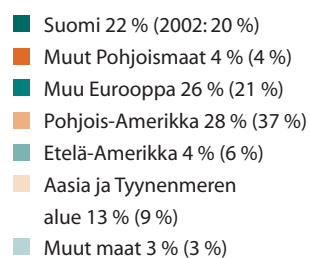
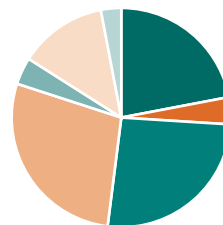
Merkittäviä automaatio- ja informaatiojärjestelmien tilauksia olivat Kiinasta saadut hienopaperikoneen laadunvalvontajärjestelmän tilaus Sun Paperin tehtaalle Yanzhouhun ja prosessin automaatio-, hallinta- ja valvontajärjestelmät Jiangxi Chenming Paperille uuteen aikakauslehtipaperikoneeseen Nanchangiin. Veracel Celulose S.A. tilasi informaation hallintajärjestelmän sellutehtaaseen, joka rakennetaan Bahiassa Brasiliassa sijaitsevaan Eunápolisiin. Merkittäviä olivat myös Norske Skogin tekemä järjestelmälaitteiden tilaus Alburyn paperitehtaalle Australiaan ja Mead-Westvacon tekemä laadunhallintajärjestelmän tilaus Evadalen tehtaalle Texasiin Yhdysvaltoihin.

Suurimmat kenttälaitetilaukset saatiin Kiinasta China-Shell-Petrochemical Complexilta, jolle Metso Automation toimittaa neljänneskierto-säätöventtiilit uuteen petrokemian

Liikevaihto markkina-alueittain



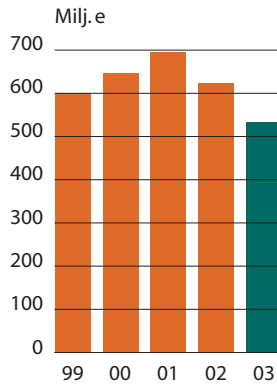
Saadut tilaukset markkina-alueittain



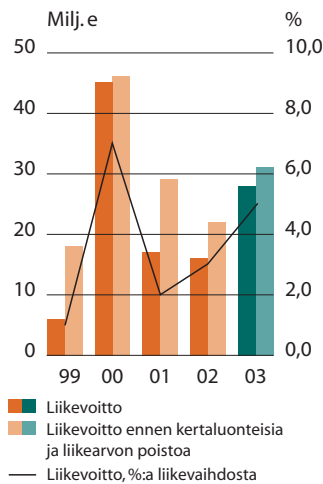
Avainluvut

	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	622	531
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	21,9	31,4
Liikevoitto	16,3	28,4
Sitoutunut pääoma 31.12.	207	150
Bruttoinvestoinnit	13	8
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	44	33
Saadut tilaukset	643	531
Tilaukanta 31.12.	185	145
Henkilöstö 31.12.	4 150	3 314

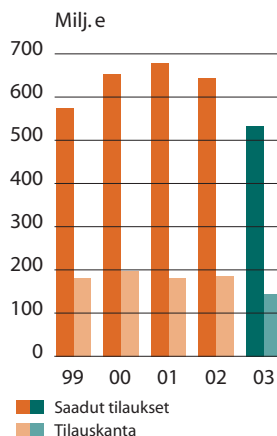
Liikevaihto



Liikevoitto



Saadut tilaukset ja tilauskanta



tuotantolaitokseen, ja Ning Shing Development Co:lta, joka tilasi uuden kartonginvalmistuslinjan kaikki kenttälaitteet Ningboon.

Energia- ja prosessiliiketoiminnan uusien tilauksien määrä kasvoi vuoden loppupuolella, ja Metso Automation sai useita prosessiautomaation tilauksia muun muassa Valiolta, Kuopion Energialta ja Hellenic Petroleumilta Kreikasta.

Liiketoiminta

Liikevaihto pysyi samansuuruisena kuin viime vuonna, kun valuuttakurssien muutosten ja yritysmyyntien vaikutus otetaan huomioon. SCADA-kaukokäyttöjärjestelmiä valmistava Network Management Solutions myytiin espanjalaiselle Telventille ja elektroniikan komponentteja valmistava CPS Elektroniikka suomalaiselle Scanfil Oyj:lle.

Liikevoitto parani merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna vuosina 2002 ja 2003 toteutettujen kustannusrakenteen keventämistoimien ansiosta. Erityisesti prosessiautomaatiojärjestelmät ja Pohjois-Amerikan-toiminnot ovat parantaneet kannattavuuttaan. Kenttäjärjestelmien kannattavuus oli sama kuin vertailuvuonna. Toimintaan sitoutunutta pääomaa on pudotettu merkittävästi kahden viime vuoden aikana.

Metso Automationin osuus konserninlaajuisesta, vuosittain yli 100 miljoonan euron tulosparannukseen tähtäävästä toiminnan tehostamisohjelmasta on 10 miljoonaa euroa. Tehostamisohjelman mukaisesti Metso Automation päätti vähentää noin 140 henkilöä Suomessa, Pohjois-Amerikassa ja maailmanlaajuisessa myyntiverkostossa.

Syyskuussa Metso Automation osti ABB:ltä massan laadunmittausliiketoiminnan (TQA) ja sen avainresurssit osaksi analysaattorit-liiketoimintaansa. Kertomusvuonna Metso Automation avasi myös energia- ja prosessiteollisuuden asiakkaita palvelevan asiantuntijakeskuksen Tampereella.

Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2003 markkinoille tuoduista useista uusista tuotteista merkittävimmät olivat uusia työkaluja sisältävä metsoDNA (Dynamic Network of Applications) -collection 2004 ja uuden sukupolven paperikoneen ajettavuuden avoin hallintajärjestelmä DNAforesight, joka voidaan liittää muihin tehtaan automaatio- ja tietojärjestelmiin. Markkinoille tuotiin myös uusi paperin laadun hallintajärjestelmä PaperIQ Plus. Merkittävä oli myös voimalaitosten linkkaarimallia tukeva Power Design -konsepti, jonka avulla parannetaan laitteiden kilpailukykyä ja kannattavuutta.

Uusista kenttälaiteratkaisuista merkittävimmät oli FieldCare-ohjelmistoratkaisu, jonka avulla kenttälaitteiden hallinta tuotantoprosessin käyttöönotossa, ajon aikana ja kunnossapidossa tehostuu ja nopeutuu merkittävästi.

Näkymät 2004

Metso Automationin kilpailutilanteen arvioidaan pysyvän kireänä myös vuonna 2004. Sellu- ja paperiteollisuuden ei odoteta investoivan uuteen kapasiteettiin merkittävästi aikaisempaa enemmän muualla kuin Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Energia- ja prosessiteollisuuden kysynnän odotetaan pysyvän vilkkaana erityisesti Kiinassa.



YLLÄ: Toimitusjohtaja **Vesa Kainun** mukaan tavoitteena on kehittää Metso Venturesiin jo kuuluvia yhtiöitä, joista osa toimittaa strategisia tuotteita Metson ydinliiketoiminnoille ja yhä useammin myös ulkopuolisille asiakkaille. Lisäksi Metso Ventures toimii sekä yrityshautomona että kotina ydinliiketoimintoihin kuulumattomille yksiköille.

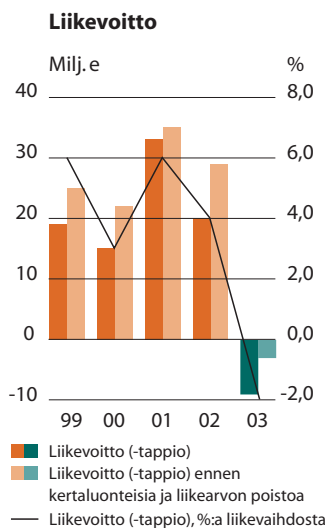
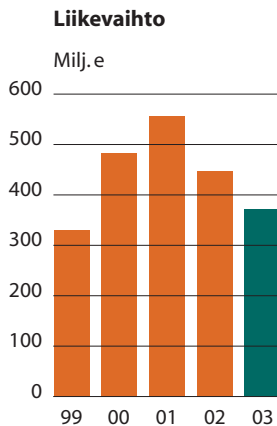
OIKEALLA: Metso Venturesiin kuuluva Metso Panelboard on toimitanut jatkuvatoimisen lastulevyntuotantolinjan Swedspan AB:n Hultsfredin-tehtaalle Ruotsiin. Linja käynnistyi vuoden 2003 puolivälissä. Suurin osa tuotannosta käytetään huonekaluteollisuudessa.





Metso Ventures

Metso Ventures koostuu Metson muita liiketoimintoja palvelevista yksiköistä sekä strategisesti kehitettävistä liiketoiminnoista.



Avainluvut

Metso Ventures	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	446	370
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	28,6	-2,6
Liikevoitto (-tappio)	20,1	-8,7
Sitoutunut pääoma 31.12.	172	160
Bruttoinvestoinnit	40	24
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot	12	10
Saadut tilaukset	468	398
Tilaukset 31.12.	154	175
Henkilöstö 31.12.	3 466	2 482

Metso Ventures

Metso Ventures -liiketoiminta-alue koostuu neljästä liiketoiminta-ryhmästä, jotka ovat kuitulevyjen valmistukseen käytettäviä koneita ja laitteita toimittava Metso Panelboard, mekaanisen voimansiirron ratkaisuja valmistava Metso Drives, materiaali-tekniikkaan erikoistunut Metso Powdermet ja autojen sopimusvalmistaja Valmet Automotive. Lisäksi Metso Venturesiin kuuluu kolme valimoa.

Metso Panelboard

Metso Panelboard on yksi maailman suurimmista levyteollisuuden laite- ja jälkimarkkinapalvelujen toimittajista. Se suunnittelee ja toimittaa niin kokonais- tuotantolinjoja kuin yksittäisiä laitteitakin levyteollisuudelle kuitu-, lastu- ja OSB-levyjen valmistukseen sekä näitä tukevia jälkimarkkinapalveluja. Rakennusteollisuuden osuus Metso Panelboardin toimituksista on noin 25 prosenttia ja huonekaluteollisuuden noin 75 prosenttia.

Metso Panelboardin tuoteyksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi sillä on maailmanlaajuisen myynti- ja huoltoverkosto.

Metso Panelboard sai vuonna 2003 tilauksia viidenneksen vertailuvuotta vähemmän, mutta tilauskanta oli vuoden lopussa 14 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin. Merkittävimmät tilaukset saatiin Kiinasta Fujian Furen Wood Industry:ltä, joka tilasi laitteet uuteen jatkuvatoimiseen lastulevytehtaaseen Fuzhou'hun, ja Robinalta, joka tilasi HDF (High Density Fiberboard) -tuotantolinjan Yichuniin. Myös Iranista saatiin huomattava Jahad Tahghighat Groupin MDF-tuotantolinjan tilaus.

Metso Panelboardin toimitukset lisääntyivät selvästi vertailuvuodesta ja liikevaihto kasvoi 41 prosenttia.

Erityisesti levyteollisuuden kysynnän kasvu Aasiassa heijastui merkittävästi suurempana liikevaihtona edellisvuoteen verrattuna. Tehostaakseen toimintaansa edelleen Metso Panelboard yhdistää Saksassa Willichissa ja Hannoverissa sijaitsevat toimintonsa Hannoveriin. Metso Panelboardin toiminnallinen kannattavuus kääntyi positiiviseksi vuosina 2002 ja 2003 toteutettujen sopeuttamistoimien ansiosta.

Vuoden merkittävin tuotelanseeraus oli Metso Contipress -jatkuvatoiminen puristin MDF-, lastu- ja OSB-levyjen tuotantoprosessiin. Vuoden aikana ylitettiin 200 toimitetun Classiformer-lastulevy-sirottelijan raja. MDF-prosessiin lanseerattiin sekä Uniformer II -sirottelija että edelleenkehitetty P-sarjan Defibrator-kuidutin.

Metso Drives

Metso Drives suunnittelee, valmistaa ja myy vaihteita sekä niihin liittyviä huoltopalveluja sellu- ja paperiteollisuudelle, energiateollisuudelle sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyyn. Prosessiteollisuuden käytöt kattavat noin 40 prosenttia toimituksista, tuuliturbiinivaihteet vajaan kolmanneksen ja huolto loput. Metso Drivesin liikevaihdosta vajaa neljännes tulee konsernin sisältä.

Metso Drivesilla on tuotantoa Suomessa, Saksassa ja Kanadassa ja huoltokeskukset viidessä maassa. Kertomusvuonna perustettiin uusi huoltokeskus Portlandiin, joka sijaitsee Oregonissa Yhdysvalloissa.

Vuonna 2003 tilauksia saatiin 5 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Tilauskanta kasvoi vuoden 2002 lopusta 13 prosentilla.

Ryhmän vertailukelpoinen liikevaihto oli noin 15 prosenttia vertailuvuotta

pienempi lähinnä siksi, että tuuliturbiinivaihteiden toimitukset jäivät vähäisiksi ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Sen sijaan teollisuusvaihteita toimitettiin lähes yhtä paljon kuin edellisvuonna. Metso Drivesin alkuvuoden alhaiset volyymit ja uusien tuotteiden lanseeraus kustannukset heijastuivat heikentyneenä kannattavuutena.

Hydraulisia voimansiirtolaitteita valmistava Metso Hydraulics myytiin tammikuussa 2003 Sampo-Rosenlew Oy:lle.

Vuonna 2003 markkinoille tuotiin uudet kahden megawatin tuuliturbiinivaihteet sekä uusia voimansiirtosovelluksia kiven- ja mineraalienkäsittelyyn.

Valimot

Metson toiminnan tehostamisohjelman osana siirrettiin Metso Paperin Suomessa ja Ruotsissa sekä Metso Mineralsin Suomessa sijaitsevat valimot 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures -liiketoiminta-alueita.

Metso Paperin omien valutuotteiden tarve on pienentynyt asiakkaiden tarpeiden muututtua ja tuotteiden kehittyttyä. Metso Mineralsin markkinoilla puolestaan valujen ja erikoisvalimoiden tuotanto on siirtymässä paikallisiin valimoihin lähelle asiakkaita. Metso Venturesin valimoiden tavoitteena on muodostaa yhdessä vahva kokonaisuus, joka hakee uusia, konsernin ulkopuolisia asiakkaita Euroopassa, Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa. Yhteistyömahdollisuuksia selvitetään myös ulkopuolisten valimoiden kanssa.

Näiden kolmen valimon yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2003 oli 69 miljoonaa euroa, josta noin 60 prosenttia tuli konsernin ulkopuolista laskutuksesta. Valimoiden palveluksessa oli 580 henkilöä.

Valimoiden päätuotteita ovat erilaiset komponentit ja valut, kuten sylinterit ja telat, laivamoottoriblokkit, murskainten rungot ja kulutusosat, tuulimyllyjen navat ja potkurin lavat.

Metso Powdermet

Metso Powdermet kehittää materiaali-tekniisiä ja komponenttiratkaisuja sellu- ja paperiteollisuuden, mineraali- ja kaivosteollisuuden sekä prosessi- ja energiateollisuuden käyttökohteisiin.

Metso Powdermetillä on toimintaa Suomessa ja Ruotsissa, ja se työllistää 24 henkilöä. Vuonna 2003 liikevaihto oli 10 miljoonaa euroa.

Valmet Automotive

Valmet Automotive valmistaa Porsche Boxster -urheiluautoja saksalaiselle Porsche AG:lle. Yhteistyösopimus kattaa autojen valmistuksen vuoteen 2008 saakka ja jatkomahdollisuuden vuoteen 2011 saakka. Lisäksi Valmet Automotive valmisti Saab-autoja huhtikuun 2003 loppuun asti. Niistä suurin osa oli avoautoja. Vuonna 2003 valmistettiin kaikkiaan 19 226 autoa (vuonna 2002: 41 066 autoa).

Valmet Automotiven liikevaihto ja liikevoitto jäivät selvästi edellisvuodesta tuotantomäärän supistuttua. Noin puolet henkilöstöstä lomautettiin Saab-tuotannon päättymisen seurauksena huhtikuussa.

Saksalainen ThyssenKrupp Automotive AG omistaa 10 prosenttia Valmet Automotivesta. Joulukuussa se ilmoitti, ettei käytä vuoden 2003 loppuun mennessä optiotaan ostaa loput 90 prosenttia Valmet Automotive Oy:n osakekannasta. Metso ja ThyssenKrupp Automotive ovat sopineet yhteistyön jatkumisesta vuonna 2004.

Avainluvut

Metso Panelboard	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	66	93
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	-11,8	2,0
Liikevoitto (-tappio)	-20,6	-3,3
Sitoutunut pääoma 31.12.	2	10
Tilaukanta 31.12.	76	87
Henkilöstö 31.12.	334	283

Avainluvut

Metso Drives	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	173	130
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	12,5	3,1
Liikevoitto	12,8	2,3
Sitoutunut pääoma 31.12.	98	91
Tilaukanta 31.12.	53	60
Henkilöstö 31.12.	1 019	879

Avainluvut

Valimot	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	72	69
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	5,2	-0,1
Liikevoitto (-tappio)	5,2	-0,1
Sitoutunut pääoma 31.12.	27	26
Tilaukanta 31.12.	15	20
Henkilöstö 31.12.	593	580

Avainluvut

Valmet Automotive	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	128	70
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	23,4	-7,4
Liikevoitto (-tappio)	23,4	-7,4
Sitoutunut pääoma 31.12.	42	31
Autojen valm.määrä, kpl	41 066	19 226
Henkilöstö 31.12.	1 496	716

Arvot ja eettiset periaatteet

Metson arvot ja eettiset periaatteet ohjaavat toimintaamme ja kanssamme yhteistyötä tekevien sidosryhmien toimintaa. Niiden avulla varmistamme, että toimintamme on johdonmukaista ja yhtenäistä maasta ja liiketoimintalueesta riippumatta ja että se täyttää hyvälle yrityskansalaiselle asetettavat kriteerit.

Arvot

Metson toimintaa ohjaavat neljä arvoa määriteltiin vuonna 2001, mistä lähtien ne ovat olleet ohjenuorana liiketoiminnassa ja jokapäiväisessä työssä. Arvoja on tehty henkilöstölle tutuksi sisäisissä koulutustilaisuuksissa, ja aineisto on henkilöstön saatavilla konsernin intranet-sivustolla kahdeksalla kielellä.

Asiakkaan menestyminen

Kannattava liiketoiminta on mahdollista vain asiakkaidemme menestyksen kautta. Kehittämämme ratkaisut ennakoivat asiakkaidemme tulevia tarpeita ja ottavat huomioon ympäristötekijät. Palvelemme asiakkaitamme sitoutuneesti ja ammattitaitoisesti.

Kannattava uusiutuminen

Tuotamme lisäarvoa asiakkaillemme ja omistajillemme uudistumisen kautta. Olemme valmiita kyseenalaiseen nykyiseen ja luopumaan vanhasta. Hyödynnämme ja yhdistämme koko organisaation laajaa ja erilaista osaamista. Kasvumme perustuu luovuuteen ja terveeseen riskinottoon ilmapiirissä, jossa tuemme ja palkitsemme innovatiivisuutta.

Yksilön sitoutuminen

Otamme vastuuta ja kannamme vastuamme, joten meihin voi aina luottaa – viemme asiat loppuun saakka. Sanomme asiat suoraan ja rehellisesti samalla kunnioittaen kulttuurien erilaisuutta. Vaikka ilmaisemme avoimesti kantamme ja perustelumme, sitoudumme yhteisesti sovittuihin tavoitteisiin.

Ammatillinen kehittyminen

Haluamme ja osaamme oppia myös toisiltamme, sillä ammatillinen kehittyminen on tärkeä osa työtämme. Olemme valmiita tarttumaan uusiin haasteisiin kykyjemme mukaan. Huolehdimme myös koko työyhteisömmme hyvinvoinnista.

Eettiset periaatteet

Eettiset periaatteet kuvaavat Metson kulttuuria, yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja ja sitoutumista lakien ja säädösten mukaiseen toimintaan. Eettisten periaatteiden tulisi myös rohkaista pohtimaan ja keskustelemaan eettisesti hyvän toiminnan edelleen kehittämisestä ja laajentamisesta.

Metson eettiset periaatteet julkaisiin vuonna 2002, ja niiden tunnettuutta ja käyttöönottoa on tuettu koulutustilaisuuksien ja yhdeksällä kielellä tehdyn koulutusmateriaalin avulla. Eettisiä periaatteita on tehty tutuksi myös konsernin intranet-sivustolla, ja vuonna 2003 niitä on käsitelty säännöllisesti Metson henkilöstölehdessä.

Rehellisyys

Rehellisyys on kaiken Metson liiketoiminnan, lausuntojen ja raporttien peruslähtökohta sekä kestävä kehityksen elinehto. Metso kunnioittaa antamiaaan lupauksia ja sitoumuksia.

Lakien ja säädösten noudattaminen

Metso on sitoutunut noudattamaan kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, säädöksiä ja yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja.

Mikäli nämä osoittautuvat riittämättömiksi tai ovat tulkinnanvaraisia, käytetään parasta saatavilla olevaa asiantuntemusta.

Läpinäkyvyys ja avoimuus

Metso on pörssi-yhtiö, jonka osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörseissä.

Metso kertoo sidosryhmilleen tilastaan ja toiminnastaan samanaikaisesti, samansisältöisesti, läpinäkyvästi ja avoimesti mitään ryhmää tai yksilöä suosimatta. Metso noudattaa voimassa olevia lakeja, pörssien sääntöjä sekä arvopaperimarkkinoiden yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja.

Metso pitää tärkeänä jatkuvaa vuorovaikutusta viranomaisten ja kansalaisjärjestöjen kanssa kehittääkseen ja ylläpitääkseen avointa ja suoraa yhteyttä ympäröivään yhteiskuntaan.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Metso tukee ja kunnioittaa YK:n ihmisoikeuksien julistuksen mukaisia oikeuksia.

Työnantajana Metso tunnustaa Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemät työntekijöiden perusoikeudet, jotka ovat yhdistymisvapaus, järjestäytymisoikeus, oikeus järjestäytyneisiin työehtosopimusneuvottelui-



Metson toimintaa ja jokapäiväistä työtä ohjaavia arvoja ja eettisiä periaatteita tehtiin henkilöstölle tutuksi muun muassa sisäisissä koulutustilaisuuksissa ja konsernin henkilöstölehdessä. Anne Markkula (vas.), Kristiina Ahonen ja Jukka Puhakka Metso Automationin toimistossa Tampereella. Taustalla keskustelevat Heikki Imeläinen ja Hannu Kuoksa.



Metso järjesti seitsemän johdon koulutusseminaaria Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa vuonna 2003. Tilaisuuksissa käsiteltiin Metson toimintaympäristön muutosta ja muutoksen johtamisen haasteita. Professori J.B. Kassarian (vas.) IMD:stä ja Metso Automationin Pete Teh Kok Cing ja Steven Ko osallistuivat seminaariin Thaimaassa syksyllä 2003.

hin, pakkotyön kielto sekä työntekijöiden tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu.

Metso ei käytä lapsityövoimaa eikä toimi lapsityövoimaa käyttävien alihankkijoiden tai tavarantoimittajien kanssa.

Metso ei salli fyysisesti pakottavaa, uhkaavaa, loukkaavaa tai hyväksikäyttävää käytöstä.

Tasa-arvo ja tasapuolinen kohtelu

Metso valitsee työntekijänsä ja asettaa heidät tehtäviinsä heidän henkilökohdistaisten ominaisuuksiensa ja taitojensa perusteella.

Metso ei diskriminoi eikä tue esimerkiksi rotuun, kastiin, kansallisuuteen, uskontoon, vammaisuuteen, sukupuoleen, sukupuoliseen suuntautuneisuuteen, ammattijärjestöön kuulumiseen tai poliittiseen sitoutumiseen perustuvaa diskriminointia työhön-otossa, palkkauksessa, koulutukseen valinnassa, ylennyksissä, työsuhteen päättämisessä tai eläkejärjestelyissä.

Aineettoman pääoman kunnioittaminen

Metso arvostaa tiedon ja aineettoman pääoman luomista ja suojelemista.

Tämän mukaisesti Metson työntekijät suojelevat yrityksen aineetonta pääomaa ja estävät aineettoman pääoman luvattoman luovutuksen. Toisaalta työntekijät kunnioittavat ulkopuolisten hallussa olevaa aineetonta pääomaa eivätkä yritä hankkia sitä laittomin keinoin.

Metso rohkaisee ja tukee työntekijöidensä sitoutumista ja pyrkimystä lisätä yrityksen aineetonta pääomaa ja siten parantaa yrityksen kilpailukykyä ja kannattavuutta.

Lahjonnan ja lahjusten torjuminen

Metson johdon ja henkilöstön tulee aina toimia yrityksen parhaaksi.

Työntekijöiden ei tule osallistua liikesuhteisiin, jotka voivat johtaa eturistiriitaan. Metso tai sen työntekijät eivät saa maksaa lahjuksia tai laittomia maksuja liiketoimintaa hankkiakseen tai ylläpitääkseen.

Metson työntekijöiden ei myöskään tule vastaanottaa liikekumppaneiltaan tavanomaisen vieraanvaraisuuden ylitäviä lahjoja. Mikäli lahjan tai edun vastaanottaminen saattaa johtaa eturistiriitaan, tulee työntekijän selvittää tilanne etukäteen johdon kanssa.

Terveys ja turvallisuus

Metso pyrkii tarjoamaan työntekijöilleen turvalliset ja terveelliset työolosuhteet.

Metso ehkäisee ennalta työtapa- turmia ja terveysriskejä toiminta- ohjelmilla ja toimenpiteillä, jotka mahdollisuuksien mukaan minimoivat työympäristöstä johtuvat riskit.

Metso luo ja ylläpitää koko henkilökunnan terveyttä ja turvallisuutta tukevia järjestelmiä, jotka havaitsevat tai estävät mahdollisia terveys- tai turvallisuusriskejä.

Osallistuminen paikallisyhteisön toimintaan ja yleishyödyllisiin hankkeisiin

Metso rohkaisee yksiköitään ja henkilöstöään osallistumaan paikallisen yhteisön yhteiseksi hyväksi tapahtuvaan toimintaan.

Metson tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin kohdistuu ensisijaisesti nuorisotoimintaan, tieteeseen, tutkimukseen, kulttuuriin ja ympäristön- suojeluun.

Ympäristönsuojelu

Metso myötävaikuttaa ekologisesti kestäväan kehitykseen kaikessa toiminnassaan.

Metso ennakoii asiakkaidensa ja yhteiskunnan odotuksia, jotka liittyvät ympäristönsuojeluun.

Asiakkaiden ja yhteistyökumppanien kanssa kehitetään prosesseja ja parhaita käytäntöjä, jotka säästävät ympäristöä sekä käyttävät energiaa ja raaka-aineita kestäväällä pohjalla ja tehokkaasti.

Metsolle on laadittu ympäristöpolitiikka, joka on julkaistu konsernin Internet-sivuilla osoitteessa www.metso.com > Metso > Ympäristö.

Tavarantoimittajien eettiset periaatteet

Metso edellyttää tavarantoimittajiensa ja alihankkijoidensa noudattavan vastaavia hyviä eettisiä periaatteita, mikä on kaikkien liikesuhteiden solmimisen ja ylläpidon lähtökohta.

Eettisten periaatteiden soveltaminen

Metson eettiset periaatteet säätelevät Metson johdon ja kaikkien työntekijöiden liiketoimia ja työsuhteita. Metso varmistaa, että eettisistä periaatteista tiedotetaan kattavasti kaikille työntekijöille, ja edellyttää kaikkien omaksuvan ja ottavan ne käyttöön.

Hallinnointiperiaatteet

Metso-konsernin johtamisen järjestyksessä pyritään selkeyteen ja toimivuuteen. Konsernin hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja Metson yhtiöjärjestykseen. Metson osakkeet on listattu Helsingin ja New Yorkin pörsseissä. Yhtiö noudattaa HEX Oyj:n ja Rahoitustarkastuksen antamia, listattuja yhtiöitä koskevia määräyksiä ja ohjeita. Yhtiön hallinnoinnissa on myös huomioitu New Yorkin pörsin ulkomaisia listayhtiöitä koskevat säännöt ja hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäsuositukset sekä Sarbanes-Oxley Act -laki. Konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja vastuusuhteet määritellään konsernin Corporate Governance-periaatteissa. Metson arvot ja eettiset periaatteet luovat perustan yhtiön hallinnoinnille, henkilöstön ja johdon toiminnalle sekä keskeisten sidosryhmien kanssa toimimiselle.

Yhtiökokous

Metso Oyj:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin, ja se kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heille maksettavista palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaisutava vähintään kahdessa hallituksen määräämässä, Helsingissä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä, tai se on toimitettava osakkeenomistajille muutoin todistettavasti aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen kokousta.

Metso Oyj:n hallitus

Metson hallituksella on ylin vastuu konsernin toiminnasta ja sen järjestämisestä sekä lakeja noudattavista hallinnointiperiaatteista. Hallitus päättää asioista, joilla on huomattavaa merkitystä konsernin toiminnalle. Näitä ovat muun muassa konsernin tavoitteiden ja niiden saavuttamiseksi laadittavan strategian hyväksyminen, toimintasuunnitelmien hyväksyminen, valvontaperiaatteiden määrittely ja hyväksyminen, yhtiön toiminnallisen rakenteen hyväksyminen sekä toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja johtoryhmän nimittäminen ja näiden toiminnan valvominen ja arvioiminen.

Metson hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsi 15.4.2003 Metso Oyj:n hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi yhtiökokous valitsi Matti Kavetvuo, ja varapuheenjohtajana jatkoi Mikko Kivimäki. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Matti Kavetvuo lisäksi Maija-Liisa Friman. Hallituksen jäseninä jatkoivat Heikki Hakala, Juhani Kuusi, Jaakko Rauramo sekä Pentti Mäkinen.

Vuonna 2003 Metson hallitus kokoontui 11 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 95. Metson hallitus on esitelty sivuilla 44–45.

Hallituksen komiteat

Metso Oyj:n hallituksella on kaksi komiteaa: tarkastuskomitea ja palkitsemiskomitea.

Tarkastuskomitea muodostuu hallituksen keskuudestaan valitsemasta komitean puheenjohtajasta ja kahdes-

ta jäsenestä. Tarkastuskomiteaan kuuluvat 27.5.2003 alkaen hallituksen jäsenet Maija-Liisa Friman (pj.), Heikki Hakala ja Matti Kavetvuo. Hallitus on määritellyt Heikki Hakalan tarkastuskomitean taloudelliseksi asiantuntijaksi. Tarkastuskomitea valvoo taloutta koskevaa raportointia sekä sen lainmukaisuutta ja menettelytapoja, sisäistä valvontaa ja tarkastusta, riskienhallintaa ja tilintarkastukseen liittyvää toimintaa. Tarkastuskomitea laatii itselleen vuosittain työjärjestyksen, jonka hallitus hyväksyy. Vuonna 2003 tarkastuskomitea kokoontui 5 kertaa.

Palkitsemiskomitea muodostuu hallituksen puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta sekä hallituksen keskuudestaan valitsemasta yhdestä jäsenestä. Palkitsemiskomiteaan kuuluvat 29.4.2003 alkaen hallituksen jäsenet Matti Kavetvuo (pj.), Mikko Kivimäki ja Jaakko Rauramo. Palkitsemiskomitea tekee johdon palkitsemista ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevat ehdotukset hallitukselle. Vuonna 2003 palkitsemiskomitea kokoontui 10 kertaa.

Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Vuodelta 2003 maksettiin seitsemälle hallituksen jäsenelle palkkioita yhteensä 264 600 euroa. 15.4.2003 yhtiökokouksessa ei muutettu vuoden 2002 yhtiökokouksen päätöksen mukaisia palkkioita. Hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio on 4 000 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajan 3 000 euroa kuukaudessa sekä muiden hallituksen jäsenten 2 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan 300 euron palkkio niistä kokouksista, joihin he osallistuvat.

Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti.

Toimitusjohtaja

Metso Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa. Hallitus valitsee tarvittaessa yhtiölle myös yhden tai useamman varatoimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävät määräytyvät lain, Metson yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden perusteella. Toimitusjohtaja toimii yhtiön johtoryhmän puheenjohtajana ja raportoi hallitukselle. Metso Oyj:n toimitusjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana toimi 25.9.2003 asti Tor Bergman. Hallitus päätti 28.11.2003 nimittää uudeksi toimitusjohtajaksi ja Metso-konsernin konsernijohtajaksi Jorma Elorannan, joka aloitti tehtävässään 1.3.2004. Toimitusjohtajan tehtäviä hoiti 25.9.2003–1.3.2004 Metson varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja ja varapuheenjohtajana Metso Oyj:n hallituksen nimeämä jäsen. Jäsenet ovat Metso Oyj:n hallituksen nimeämiä liiketoiminta-alueiden ja konsernihallinnon johtajia.

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa hallituksen kokouksissa käsiteltävien asioiden valmistelussa. Se käsittelee lisäksi kaikki konsernijohtamisen kannalta keskeiset asiat, kuten strategiat, konsernin synergioihin ja konserninlaajuisiin projekteihin liittyvät kysymykset, yritysostot ja -myynnit, sekä asiat, jotka liittyvät konsernin imagoon, kuukausiraportointiin, osavuositarkastuksiin, sijoittajasuhteiden ja henkilöstöpolitiikan pääperiaat-



teisiin ja bonusperiaatteisiin. Johtoryhmä käsittelee ja valmistelee myös ne investoinnit, joista Metso Oyj:n hallitus päättää. Johtoryhmän tulee pyrkiä luomaan lisäarvoa yhtiölle toimimalla aktiivisesti ja koordinoimalla eri toimintoja.

Tarvittaessa johtoryhmä voi kokoontua laajennettuna, jolloin kokouksiin osallistuvat myös Metso Oyj:n hallituksen nimeämät muut johtajat. Metson johtoryhmä kokoontuu kerran kuussa ja tarpeen vaatiessa. Konsernin johtoryhmä on esitely sivuilla 46–47.

Liiketoiminnan organisointi

Konserni ryhmitellään tulovastuullisiin liiketoiminta-alueisiin ja -linjoihin, jotka huolehtivat itse liiketoimintansa edellyttämistä tehtävistä.

Liiketoimintojen hallitukset

Metso Oyj:n hallitus nimittää liiketoiminta-alueiden hallitukset konsernihallinnon ja liiketoiminta-alueiden johtohenkilöistä. Hallituksia voidaan täydentää ulkopuolisilla asiantuntijajäsenillä. Metson toimitusjohtaja toimii liiketoimintojen hallitusten puheenjohtajana, ellei Metso Oyj:n hallitus toisin päättä. Liiketoimintojen hallitukset kokoontuvat vähintään joka toinen kuukausi. Lisäksi liiketoiminta-alueilla on johtoryhmät, jotka kokoontuvat tarpeen mukaan. Liiketoiminta-alueiden hallitukset nimittävät kuhunkin liiketoiminta-alueeseen kuuluvien tytäryhtiöiden hallitukset.

Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Kaikkien johtoryhmän jäsenten palkka rakentuu kiinteästä peruspalkasta sekä konsernin ja/tai asianomaisen liiketoiminta-alueen tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Palkka voi

perustua myös muihin toiminnan kanalta keskeisiin kehitystavoitteisiin. Konsernin ylin johto on lisäksi optiojärjestelyjen piirissä. Metson optioista on kerrattu tarkemmin tilinpäätöksen sivulla 4. Metson johtoryhmän jäsenen työ- ja toimeisopimusten mukainen eläkeikä on 60 vuotta.

Vuoden 2003 aikana optio-omistuksessa tapahtuneet muutokset olivat Olli Vaartimolle myönnetty 30 000 kappaletta Metso 2000 A/B optio-oikeutta sekä Bertel Langenskiöldille myönnetty 60 000 kappaletta Metso 2001 A/B optio-oikeutta.

Vuonna 2003 maksettiin yhdeksälle johtoryhmän jäsenelle siltä ajalta, jonka he olivat johtoryhmän jäseniä, palkkoja ja palkkioita yhteensä 2 231 870 euroa. Tämä sisältää vuoden 2002 tulospalkkioon perustuvaa osuutta 257 198 euroa eli 11,5 prosenttia maksetusta kokonaissummasta. Vuoden aikana johtoryhmään kuuluivat alla olevassa taulukossa olevien henkilöiden lisäksi Tor Bergman ja Sakari Tamminen.

25.9.2003 asti toimitusjohtajana toimineen Tor Bergmanin vuosipalkka oli 420 475 euroa. Hänelle ei vuoden 2003 aikana luovutettu osakeoptioita. Tor Bergmanin toimeisopimuksen mukaisesti hänelle maksetaan 24 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus. Uusi toimitusjohtaja

ja Metso-konsernin konsernijohtaja Jorma Eloranta aloitti tehtävässään 1.3.2004. Hänen vuosipalkkansa on 438 000 euroa. Lisäksi hänelle on myönnetty yhteensä 130 000 kappaletta Metson optio-oikeuksia, näistä 30 000 kappaletta 2001 A/B optio-oikeuksia ja 100 000 kappaletta 2003A optio-oikeuksia. Jorma Elorannan toimeisopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta, ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Konsernin johtoryhmän tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2003 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Tilintarkastajat

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on tarkastaa tilinpäätös ja sen antamat tiedot emoyhtiön ja konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta kullakin tilikaudella. Tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon ja tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Yhtiöjärjestyksen mukaan Metsolla on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Lisäksi yhtiökokous voi valita enintään kaksi varatilintarkastajaa. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin

JOHDON OPTIO-OMISTUKSET 31.12.2003

	2000 A/B	2001 A/B
Aaltonen Arto	100 000	
Kainu Vesa	65 000	25 000
Karlstedt Bertel	72 000	
Kähkönen Matti	90 000	
Langenskiöld Bertel		60 000
Luoto Harri	45 000	
Vaartimo Olli	130 000	

hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan.

Yhtiön tilintarkastajana on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisina tilintarkastajina ovat KHT Lars Blomquist ja KHT Heikki Lassila.

Vuonna 2003 PricewaterhouseCoopersille maksettiin 4 780 tuhatta euroa tilintarkastukseen liittyviä palkkioita. Lisäksi muista palveluista heille maksettiin 1 408 tuhatta euroa.

Sisäinen tarkastus

Metson sisäisen tarkastuksen tehtävänä on varmistaa Metson eri toimintojen tehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin oikeellisuus sekä toiminnan lainmukaisuus. Lisäksi sen tehtävänä on varmistaa, että yhtiön

varallisuus on turvattu. Sisäinen tarkastus valvoo kaikkia Metson yksiköitä ja toimintoja.

Sisäinen tarkastus arvioi käytössä olevien politiikkojen ja toimintatapojen tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta sekä tarkistaa sisäisen valvonnan toimivuutta. Lisäksi sisäinen tarkastus pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittymistä Metson eri toiminnoissa.

Sisäpiiri

Metson pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan varamies ja tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Näiden lisäksi Metson laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet.

Metso noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisä-

piiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Tämän perusteella Metson pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeellelaskemilla arvopapereilla 14 vuorokautteen ennen yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Metson sisäpiirirekisteriä ylläpitää konsernin lakiasianosasto, joka päivittää tiedot Suomen Arvopaperikeskukseen.

METSON LAAJENNETUN SISÄPIIRIN OSAKEOMISTUS

SISÄPIIRIN JÄSEN	ASEMA METSO OYJ:SSÄ	OSAKKEITA, KPL 31.12.2003	OSAKKEITA, KPL 31.12.2002
Aaltonen Arto	johtoryhmän jäsen	600	600
Blomquist Lars	päävastuullinen tilintarkastaja	ei omistuksia	ei omistuksia
Eloranta Jorma	toimitusjohtaja 1.3.04 alkaen	(ei sisäpiiriläinen)	(ei sisäpiiriläinen)
Friman Maija-Liisa	hallituksen jäsen	1 500	(ei sisäpiiriläinen)
Hakala Heikki	hallituksen jäsen	10 262	10 262
Kainu Vesa	johtoryhmän jäsen	60	(ei sisäpiiriläinen)
Karlstedt Bertel	johtoryhmän jäsen	120	(ei sisäpiiriläinen)
Kavetvuoto Matti	hallituksen puheenjohtaja	ei omistuksia	(ei sisäpiiriläinen)
Kivimäki Mikko	hallituksen varapuheenjohtaja	2 500	1 850
Kuusi Juhani	hallituksen jäsen	10 000	6 000
Kähkönen Matti	johtoryhmän jäsen	ei omistuksia	ei omistuksia
Langenskiöld Bertel	johtoryhmän jäsen	ei omistuksia	(ei sisäpiiriläinen)
Lassila Heikki	päävastuullinen tilintarkastaja	ei omistuksia	ei omistuksia
Luoto Harri	johtoryhmän jäsen	564	564
Mäkinen Pentti	hallituksen jäsen	ei omistuksia	ei omistuksia
Rauramo Jaakko	hallituksen jäsen	4 205	4 205
Vaartimo Olli	varatoimitusjohtaja	1 144	1 144

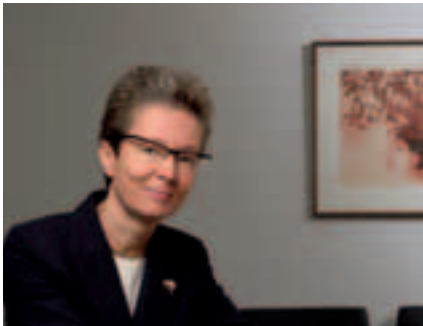
Hallitus



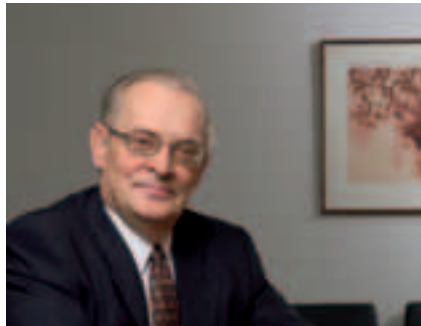
Matti Kavetvuo



Mikko Kivimäki



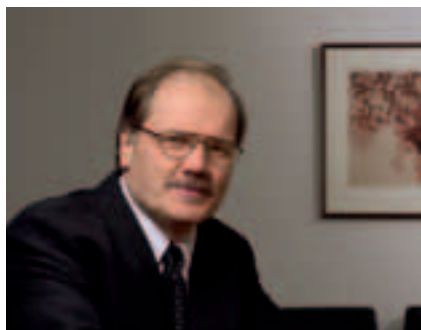
Maija-Liisa Friman



Heikki Hakala



Juhani Kuusi



Pentti Mäkinen



Jaakko Rauramo

Matti Kavetvuo s. 1944.

Metson hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003. Metson palkitsemiskomitean puheenjohtaja ja tarkastuskomitean jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Diplomi-insinööri, ekonomi, vuorineuvos.

Matti Kavetvuo oli Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja vuoteen 2001 asti, jolloin hän jäi eläkkeelle.

Vuosina 1992–1999 Kavetvuo toimi Valio Oyj:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1991 Orion-yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja Orion-konsernin pääjohtajana. Vuosina 1971–1984 Kavetvuo oli Instrumentariumin palveluksessa, viimeksi 1979–1984 toimitusjohtajana.

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Yhtymä Oyj, Workidea Oy. Hallituksen varapuheenjohtaja: Kesko Oyj.

Hallituksen jäsen: Alma Media Oyj, KCI Konecranes International Oyj, Lännen tehtaat Oyj, Marimekko Oyj, Merivaara Oy, Perlos Oyj, Suomen Messusäätiö.

Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta, Suomen Posti Oyj.

Advisory Committee: Industri Kapital (IK).

Ei omista Metson osakkeita.

Mikko Kivimäki s. 1939.

Metson hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 1999. Metson palkitsemiskomitean jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Varatuomari, vuorineuvos. Mikko Kivimäki oli Rautaruukki Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1982–2003 ja hallituksen puheenjohtaja vuosina 1985–2001. Hallituksen jäsen: YIT-Yhtymä Oyj. Johtokunnan puheenjohtaja: Merenkululaitos. Metson osakkeita: 2 500, ääniä yhtiökokouksessa: 2 500.

Maija-Liisa Friman s. 1952.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003. Metson tarkastuskomitean puheenjohtaja. Riippumaton hallituksen jäsen. Diplomi-insinööri. Toimitusjohtaja: Vattenfall Oy. Maija-Liisa Friman siirtyy Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajaksi viimeistään 1.5.2004. Hän on toiminut Vattenfall Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2000. Vuosina 1993–2000 hän oli Gyproc Oy:n toimitusjohtaja. Hallituksen jäsen: Empower Holding Oy, Helsingin Suomalaisen Yhteiskoulun Osakeyhtiö, Rautaruukki Oyj, Sponda Oyj, Suomen Lääketieteen Säätiö. Metson osakkeita: 1 500, ääniä yhtiökokouksessa: 1 500.

Heikki Hakala s. 1941.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2000. Metson tarkastuskomitean jäsen. Kauppätieteiden maisteri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos. Heikki Hakala oli Metso Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1999–2000. Sitä ennen hän oli Rauma Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1996–1999. Hän tuli Rauma-Repola Oy:n palvelukseen vuonna 1986. Hallituksen puheenjohtaja: Juhani Mäkivirta Oy, Kuusakoski Group Oy. Hallituksen varapuheenjohtaja: Lassila & Tikanoja Oyj, Pohjola-Yhtymä Oyj. Hallituksen jäsen: Altia Oyj, Orion-yhtymä Oyj. Metson osakkeita: 10 262, ääniä yhtiökokouksessa: 10 262. Optioita: 150 000.

Juhani Kuusi s. 1938.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2000. Riippumaton hallituksen jäsen. Tekniikan tohtori. Juhani Kuusi toimi Nokia Research Centerin johtajana vuosina 1995–2002. Metson osakkeita: 10 000, ääniä yhtiökokouksessa: 10 000.

Pentti Mäkinen s. 1952.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2000. Metson palveluksessa vuodesta 1969. Levyseppähitsaaja. Pentti Mäkinen on ollut Metso Paperin Jyväskylän yksikön pääluottamusmiehenä vuodesta 1999. Ei omista Metson osakkeita.

Jaakko Rauramo s. 1941.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 1999. Metson palkitsemiskomitean jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Diplomi-insinööri, vuorineuvos. Jaakko Rauramo toimi SanomaWSOY Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1999–2001 ja Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajana vuosina 1984–1999. Hallituksen puheenjohtaja: SanomaWSOY Oyj. Hallituksen jäsen: European Publishers Council, Stiftelsen Svenska Dagbladet. Member of the International Council: The Museum of Television & Radio, New York. Trustee: Reuters Founders Share Company Limited. Metson osakkeita: 4 205, ääniä yhtiökokouksessa: 4 205.

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot 31.12.2003.

Metson johto



Jorma Eloranta



Olli Vaartimo



Arto Aaltonen



Vesa Kainu



Bertel Karlstedt



Matti Kähkönen



Bertel Langenskiöld



Harri Luoto

Metson johtoryhmä 1.3.2004

Jorma Eloranta s. 1951.

Johtoryhmän puheenjohtaja.
Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja
1.3.2004 lähtien.

Diplomi-insinööri.

Jorma Eloranta oli Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2001–2004. Sitä ennen Eloranta oli vuosina 1997–2001 Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja, vuosina 1996–1997 Finvest, Jaakko Pöyry-konsernin varatoimitusjohtaja sekä vuosina 1985–1995 Finvest Oy:n toimitusjohtaja.

Hallituksen varapuheenjohtaja:

Aspocomp Group Oyj.

Hallituksen jäsen: Kvaerner Masa-Yards Oy.

Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja:
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo.

Metso Oyj:n toimitusjohtajana toimi 25.9.2003 asti Tor Bergman. Uudeksi toimitusjohtajaksi ja konsernijohtajaksi nimitettiin 28.11.2003 Jorma Eloranta, joka aloitti tehtävässään 1.3.2004.

Olli Vaartimo s. 1950.

Johtoryhmän varapuheenjohtaja.

Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen.

Kauppätieteiden maisteri.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999.

Olli Vaartimo on ollut Metson varatoimitusjohtajana vuodesta 2003.

Vaartimo toimi Metson toimitusjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana 25.9.2003–1.3.2004, jonka jälkeen hän jatkoi varsinaisessa tehtävässään Metson

varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vuosina 1999–2003 Vaartimo toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 1993–1999 Rauma-konserniin kuuluneen Nordbergin toimitusjohtajana. Vuosina 1991–1998 hän oli myös Rauma Oyj:n varatoimitusjohtaja.

Arto Aaltonen s. 1947.

Varatoimitusjohtaja, Metso Paper. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1987. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999. Arto Aaltonen on ollut Metso Paperin varatoimitusjohtajana vuodesta 2001. Aaltonen oli Metso Automationin toimitusjohtaja vuosina 1999–2001 ja sitä ennen Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin toimitusjohtajana vuodesta 1995.

Vesa Kainu s. 1947.

Toimitusjohtaja, Metso Ventures. Insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1971. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Vesa Kainu on ollut Metso Venturesin toimitusjohtajana vuodesta 2003. Kainu toimi Metso Mineralsin varatoimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Hän oli vuosina 1999–2001 Metso Paper Servicen toimitusjohtaja. Sitä ennen hän toimi Valmetin huoltopalvelut-liiketoimintalinjan johtajana vuodesta 1994. Hallituksen jäsen: Exel Oyj.

Bertel Karlstedt s. 1962.

Toimitusjohtaja, Metso Paper. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1988.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Bertel Karlstedt on ollut Metso Paperin toimitusjohtajana vuodesta 2003. Karlstedt toimi Metso Paperin paperinvalmistus-liiketoimintalinjan johtajana vuosina 1999–2003. Sitä ennen hän oli Valmetin sellunkuivaus-liiketoimintayksikön johtajana vuodesta 1996.

Matti Kähkönen s. 1956.

Toimitusjohtaja, Metso Automation. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Matti Kähkönen on ollut Metso Automationin toimitusjohtaja vuodesta 2001. Kähkönen toimi Metso Automationin Field Systems -divisioonan johtajana vuosina 1999–2001. Sitä ennen hän oli Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin divisioonajohtajana vuodesta 1993.

Bertel Langenskiöld s. 1950.

Toimitusjohtaja, Metso Minerals. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Bertel Langenskiöld on ollut Metso Mineralsin toimitusjohtaja vuodesta 2003. Langenskiöld toimi Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Vuosina 1994–2000 hän oli Tampella Oy/Kvaerner Pulping Oy:n toimitusjohtajana. Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj. Hallintoneuvoston jäsen: Rautaruukki Oyj.

Harri Luoto s. 1946.

Lakiasiaintoimittaja. Varatuomari. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1982. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999. Harri Luoto on toiminut Metson lakiasiaintoimittajana vuodesta 1999. Luoto toimi aikaisemmin Valmetin lakiasiaintoimittajana vuodesta 1985.

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot esitetty sivuilla 42–43.

Konsernihallinto 1.3.2004

- Toimitusjohtaja
- **Jorma Eloranta**
- Varatoimitusjohtaja
- **Olli Vaartimo**
- Henkilöstö
- **Mikko Luoma**
- Lakiasiat
- **Harri Luoto**
- Rahoitus
- **Pekka Hölttä**
- Sijoittajasuhteet
- **Eeva Mäkelä**
- Sisäinen tarkastus
- **Jarmo Kääriäinen**
- Talous
- **Reijo Kostiainen**
- Teknologia
- **Markku A. Karlsson**
- Tietohallinto
- **Antti Kaunonen**
- Viestintä
- **Helena Aatinen**
- Yrityssuunnittelu
- **Juhani Kyytsönen**

Vuoden 2003 tiedotteet

Tammikuu

- 2.1. Metso myy yhdysvaltalaisen Hodgen valimon
- 13.1. Metso sopinut Metso Hydraulicsin myynnistä Sampo-Rosenlewille
- 13.1. Metso toimittaa OSB-tuotantolinjan Sovetskiy DOK:lle Venäjälle
- 20.1. Metso Hydraulicsin myynti Sampo-Rosenlewille saatu päätökseen
- 24.1. Metso toimittaa lähes 35 miljoonan euron paperikoneen Sun Paperille Kiinaan
- 28.1. Metso toimittaa pehmopaperin valmistuslinjan Procter & Gamblelle Yhdysvaltoihin
- 29.1. Metso Mineralsin toimitusjohtajaksi valittu Bertel Langenskiöld
- 31.1. Metso myy SCADA-kaukokäyttöjärjestelmien valmistuksen Telventille Espanjaan

Helmikuu

- 5.2. Bertel Karlstedt nimitetty Metso Paperin toimitusjohtajaksi
- 5.2. Metso uudistaa kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueen toimintamallia
- 5.2. Metso-konsernin tilinpäätös 2002
- 7.2. Metson SCADA-kaukokäyttöjärjestelmien myynti Telventille saatu päätökseen
- 13.2. Metson säätöventtiilit Shellin petrokemian yhteisyritykseen Kiinaan
- 18.2. Metson kartonkikonetoimitus Ningboon vahvistettu

Maaliskuu

- 5.3. Porschen pääjohtajalle suomalainen kunniamerkki

- 11.3. Yhtiökokouskutsu
- 17.3. Metso avasi uuden hierremassa-koelinjan Anjalankosken teknologiakeskukseen
- 19.3. Metso toimittaa 100 miljoonan euron paperinvalmistuslinjan Kiinaan
- 25.3. Metson liiketoiminta-alueiden hallitusten nimityksiä
- 25.3. Harris Associates L.P:n omistusosuus Metsossa
- 26.3. Metso toimittaa kuumahierrelinjat Stora Ensolle Varkauteen ja Kanadaan
- 31.3. Metso Oyj:n 2000 B- ja 2001 A- ja B-optio-oikeudet päälistalle

Huhtikuu

- 15.4. Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous: osinkoa 0,60 euroa osakkeelta
- 15.4. Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous 15.4.2003: Toimitusjohtaja Tor Bergmanin katsaus
- 17.4. Olli Vaartimo aloittaa Metson varatoimitusjohtajana
- 22.4. Metson Form 20-F -vuosikertomus
- 23.4. Metso toimittaa leijupeti-kuivaimen Codelcon kupari-kaivokseen Chileen
- 25.4. Mikko Luoma Metson henkilöstöjohtajaksi
- 29.4. Metson tammi-maaliskuun 2003 osavuosikatsaus

Toukokuu

- 6.5. Metso uudistaa paperikoneen Stora Enson Nymöllantehtaalla Ruotsissa
- 9.5. Metso toimittaa MDF-tuotantolinjan Iraniin
- 13.5. Metso uudistaa Stora Enson paperikonetta Ranskassa

- 13.5. Marita Jaatisesta Metson materiaalijohtaja
- 14.5. Moody's asetti Metson luotto-
luokituksen tarkkailuun
- 27.5. Vesa Kainu Metso Venturesin
toimitusjohtajaksi
- 27.5. Metso Paper suunnittelee vähen-
tävänsä arviolta 300 henkilöä
Pohjoismaissa
- 27.5. Metson hallitus asetti tilikauden
2003 tavoitteet vuoden 2003
optio-oikeuksien jakamiseksi

Kesäkuu

- 2.6. Metso ja Sumitomo Heavy
Industries perustavat massa-
ja paperiteknologian yhteis-
yrityksen Japaniin
- 6.6. Metso sopi 450 miljoonan
euron valmiusluotosta viideksi
vuodeksi
- 10.6. Metso uusii Norske Skogin
kaksi paperikonetta Itävallassa
ja Norjassa
- 19.6. Metso vahvistaa toimintojaan
Kiinassa
- 23.6. Metso toimittaa koneuudistuk-
sen UPM-Kymmenen Rauman-
tehtaalle
- 24.6. Moody's laski Metson luotto-
luokituksen tasolle Baa3
- 24.6. Metso hakee 100 miljoonan
euron tulosparannusta toimin-
taa tehostamalla
- 27.6. Standard & Poor's muutti
Metson luottoluokitusnäkömät
negatiivisiksi

Heinäkuu

- 3.7. Metso uudistaa slovakialaista
sellu- ja paperitehdasta
- 23.7. Metso toimittaa puunkäsittely-
laitoksen Veracelille Brasiliaan
- 30.7. Metson tammi-kesäkuun 2003
osavuosisikatsaus

Elokuu

- 6.8. Metso uudistaa selluprosessia
Stora Enson Nymöllan-tehtaalla
Ruotsissa
- 29.8. Metso-konsernin tehostamis-
ohjelma käynnissä kaikissa
liiketoiminnoissa

Syyskuu

- 2.9. Metso Minerals uudistaa
organisaationsa parantaakseen
kannattavuuttaan ja tehostaak-
seen asiakaspalveluaan
- 2.9. Metso uudistaa Segezhan sellu-
ja paperitehtaan tuotantolinjan
Venäjällä
- 8.9. Metso toimittaa 100 miljoonan
euron hienopaperilinjan UPM-
Kymmenelle Kiinaan
- 15.9. Metso Paper toimittaa sanoma-
lehtipaperilinjan uuteen
paperitehtaaseen Kiinaan
- 16.9. Metson verkkoraportti voitti
WebAward-kilpailussa
sijoittajasivustojen sarjan
- 16.9. Metson tietohallintojohtaja
Ismo Platan siirtyy Rautaruuk-
kiin
- 17.9. Metso toimittaa kartongin-
päällystyskoneen Shandong
Chenmingille Kiinaan
- 25.9. Metso arvioi uudelleen kiven-
ja mineraalienkäsittelyn liike-
arvoa
- 25.9. Metson toimitusjohtaja vaihtuu
- 26.9. Metso toimittaa hierrelinjan
Kiinaan
- 30.9. Metson tehostamisohjelma
etenee
- 30.9. Metso myy CPS Elektroniikan
Scanfil Oyj:lle

Lokakuu

- 1.10. Metso valittu uuteen kestävä
kehityksen indeksiin

- 7.10. Metso toimittaa pehmopaperi-
koneen Nuqul Groupille
Jordaniaan
- 22.10. Metson jatkojalostuskone-
ryhmän myynnistä Bobst
Groupille sovittu
- 23.10. Metso toimittaa kuitulevyn
tuotantolinjan Kiinaan
- 29.10. Metson toimet kustannus-
rakenteen keventämiseksi
jatkuvat
- 29.10. Metson tammi-syyskuun 2003
osavuosisikatsaus
- 30.10. Metso toimittaa lastulevylinjan
Kiinaan
- 30.10. Metso toimittaa metallinkierrä-
tysratkaisuja 23 miljoonalla
eurolla
- 30.10. Metso Mineralsin liikearvon
alaskirjaus verotuksessa
pääosin vähennyskelpoinen

Marraskuu

- 10.11. Metson taloudelliset tiedotteet
vuonna 2004
- 20.11. Teollisen muotoilun palkinto
Metson Risto Väätäselälle

Joulukuu

- 1.12. Jorma Eloranta nimitetty
Metson uudeksi konserni-
johtajaksi
- 17.12. NALEDI-tutkimuslaitoksen
selvitys Metson yksikön
toiminnasta Etelä-Afrikassa
- 18.12. Frantschach Pulp & Paper
Czech ulkoistaa kunnossa-
pitonsa Metso Paperille
- 18.12. Metso jatkaa neuvotteluja
ThyssenKrupp Automotiven
kanssa
- 18.12. Metso toimittaa pehmopaperin
tuotantolinjan Algeriaan
- 22.12. Metso uudistaa Stora Enson
LWC-paperikonetta Wisconsin-
issa, Yhdysvalloissa

Sijoittajasuhteet

Periaatteet

Tehtävä ja tavoitteet

Metson sijoittajasuhdetoiminnon tärkein tehtävä on kertoa pääomamarkkinoille Metsosta ja sen toimintaympäristöstä koskevista asioista. Tavoitteenamme on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Toiminnassamme pyrimme täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

Toimintamalli

Sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa Metson sijoittajasuhdetoiminto. Konsernin ylin johto osallistuu toimintaan aktiivisesti ja on säännöllisesti pääomamarkkinoiden edustajien tavattavissa.

Hiljainen jakso

Metso ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkaisua.

Yhteystiedot

Eeva Mäkelä, sijoittajasuhdepäällikkö
Puhelin: 020 484 3253
Faksi: 020 484 3123
Sähköposti: eeva.makela@metso.com

Tuula Ylihärsilä, taloustiedottaja
Puhelin: 020 484 3211
Faksi: 020 484 3123
Sähköposti: tuula.yliharsila@metso.com

Jenni Toikka, IR-assistentti
Puhelin: 020 484 3219
Faksi: 020 484 3123
Sähköposti: jenni.toikka@metso.com

Pohjois-Amerikka:
Mike Phillips
Senior Vice President,
Finance and Administration,
Metso USA Inc.
Puhelin: +1 617 369 7850
Faksi: +1 617 369 7877
Sähköposti: mike.phillips@metso.com

Sijoittajasuhteiden sähköposti:
metso.ir@metso.com
Lisätietoa Metsosta sijoituskohteena
löytyy osoitteesta www.metso.com/investors.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Mikäli osoitetietonne muuttuvat, pyydämme teitä ystävällisesti tekemään kirjallisen ilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustilänne hoidetaan. Jos tilinne on Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä, kirjallinen ilmoitus lähetetään osoitteeseen:

Suomen Arvopaperikeskus Oy
PL 361
00131 Helsinki
Faksi: (09) 6166 7656
Sähköposti:
asiakastilipalautteet@hex.fi
(ilmainen asiakasneuvonta
maanantai–perjantai klo 9–16,
puhelin 0800 180 500)

ADS-osaketodistusten haltijoita pyydämme ottamaan yhteyttä
Bank of New Yorkiin:

The Bank of New York
Investor Services
P.O. Box 11258
Church Street Station
New York, NY 10286-1258, USA
Puhelin USA:sta: 1-888-BNY-ADRs
Puhelin USA:n ulkopuolelta:
+1 610 382 7836
Sähköposti:
shareowners@bankofny.com
Internet: www.stockbny.com

Muita kuin osakkeenomistajia pyydämme tekemään osoitteenmuutoksensa Metson konsernihallintoon.

Sijoitustutkimus

Seuraavien pankkien ja pankkiiriliikkeiden palveluksessa olevat analyytikot ovat Metson käsityksen mukaan seuranneet säännöllisesti Metso-konsernia vuoden 2003 aikana. Analyytikot seuraavat Metso-konsernia omasta aloitteestaan, eikä Metso vastaa heidän kannanotoistaan.

Osakeanalyytikot

ABG Sundal Collier
 Alfred Berg Finland
 CAI Cheuvreux
 Cazenove Global Equities
 Citigroup Global Markets
 Conventum Pankkiiriliike
 Credit Suisse First Boston
 D. Carnegie
 Danske Equities
 Deutsche Bank
 Dresdner Kleinwort Wasserstein
 Enskilda Securities
 Evli Pankki
 FIM Pankkiiriliike
 Handelsbanken Capital Markets
 JP Morgan Securities
 Kaupthing Sofi
 Lehman Brothers
 Mandatum Pankkiiriliike
 Merrill Lynch
 Nordea Securities
 Opstock Pankkiiriliike
 UBS

Velka-analyytikot

Citigroup Global Markets
 Deutsche Bank
 Dresdner Kleinwort Wasserstein
 Handelsbanken Capital Markets
 Merrill Lynch
 Nordea Debt Capital Markets
 SEB Merchant Banking

Metsoa seuraavien analyytikoiden päivitetty yhteystiedot löytyvät osoitteesta www.metso.com/investors.

Uutistoimistojen käyttämät tunnukset Metsosta

Bloomberg: MEO1V FH
 Reuters: MEO1V.HE
 Startel: MEO1V

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoida. Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

- (1) yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen*
- (2) kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut*
- (3) yhtiön oman toiminnan, kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon, onnistuminen ja jatkuva tehostaminen*
- (4) vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.*

Osoitteita

Liiketoiminnot

Metso Paper

Rautpohjankatu
PL 587
40101 Jyväskylä
Puhelin: 020 482 150
Faksi: 020 482 151
Sähköposti:
metsopaper.info@metso.com
Internet: www.metsopaper.com

Metso Minerals

Lokomonkatu 3
PL 307
33101 Tampere
Puhelin: 020 484 140
Faksi: 020 484 141
Sähköposti: minerals.info@metso.com
Internet: www.metsominerals.com

Metso Automation

Tulppatie 1
PL 310
00811 Helsinki
Puhelin: 020 483 150
Faksi: 020 483 151
Sähköposti:
info.automation@metso.com
Internet: www.metsoautomation.com

Metso Ventures

Metso Panelboard

Fabianinkatu 9 A
PL 1220
00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 100
Faksi: 020 484 3239
Sähköposti: panelboard@metso.com
Internet: www.metsopanelboard.com

Metso Drives

Martinkatu
PL 158
40101 Jyväskylä
Puhelin: 020 484 126
Faksi: 020 484 127
Sähköposti: drives.info@metso.com
Internet: www.metsodrives.com

Metso Powdermet

Rieväkatu 2
PL 1100
33541 Tampere
Puhelin: 020 484 120
Faksi: 020 484 121
Sähköposti: powdermet@metso.com
Internet: www.metsopowdermet.com

Valmet Automotive

Autotehtaankatu 14
PL 4
23501 Uusikaupunki
Puhelin: 020 484 180
Faksi: 020 484 181
Internet: www.valmet-automotive.com

Konsernihallinto

Metso Oyj

Konsernihallinto
Fabianinkatu 9 A
PL 1220
00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 100
Faksi: 020 484 101
Sähköposti: metso.info@metso.com
Internet: www.metso.com

Metso USA Inc.

133 Federal Street
Suite 302
Boston, MA 02110
USA
Puhelin: +1 617 369 7850
Faksi: +1 617 369 7877

GRAAFINEN SUUNNITTELU: Hilanders TOTEUTUS: Evia Helsinki Oy KIRJAPAINO: Libris Oy
PAPERI: Kannet Rives Linear 250 g/m², sisäsivut Galerie Art Silk 150 g/m²

Painettu Suomessa



Tilinpäätös

2003

Tilinpäätös 2003

Osakkeet ja osakkeenomistajat	2
Riskit ja riskienhallinta	8
Hallituksen toimintakertomus	12
Konsernin tuloslaskelma	21
Konsernin tase	22
Konsernin kassavirtalaskelma	24
Konsernin oman pääoman erittely	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	27
Emoyhtiön tuloslaskelma	63
Emoyhtiön tase	64
Emoyhtiön oman pääoman erittely	66
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1999–2003	67
Tunnuslukujen laskentakaavat	68
Tilintarkastuskertomus	69
Vuosineljännestitiedot	70

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Metson yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 170 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 680 miljoonaa euroa. Metsolla on yksi osakesarja. Osakkeen nimellisarvo on 1,70 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

31.12.2003 Metson osakepääoma oli 231 625 926,50 euroa, ja se jakautui 136 250 545 täysin maksettuaan osakkeeseen. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuoden 2003 aikana. Mikäli vuoden 2000 optioilla merkitään kaikki 5 000 000 ja vuoden 2001 optioilla kaikki 1 000 000 osaketta, nousee Metson osakepääoma 241 825 926,50 euroon ja osakemäärä 142 250 545 kappaleeseen, mistä uusien osakkeiden osuus on 4,22 prosenttia.

Lunastusvelvollisuus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous 15.4.2003 valtuutti hallituksen vuodeksi yhtiökokouksesta lukien päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai investointien rahoittamisessa sekä avainhenkilöiden kannustamiseksi. Lisäksi yhtiökokous valtuutti

hallituksen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta ja mitätöimisestä. Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään määrä, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo vastaa viittä prosenttia yhtiön osakepääomasta, eli 6 812 527 osaketta.

Vuonna 2003 ei ole hankittu eikä luovutettu omia osakkeita. 31.12.2003 yhtiön hallussa oli 60 841 omaa osaketta, jotka edustivat 0,04:ää prosenttia osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä. Vuonna 1999 hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 654 813 euroa eli 10,76 euroa osakkeelta.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 15.4.2003 valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta. Valtuutus annettiin vuodeksi yhtiökokouksesta lukien. Uusmerkintä, vaihtovelkakirjat tai optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 12 500 000 uutta 1,70 euron nimellisarvoista yhtiön osaketta. Yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 21 250 000 euroa, joka on 9,17 prosenttia osakepääomasta ja äänivallasta. Hallitus ei ollut 31.12.2003 mennessä käyttänyt annettuja valtuuksia.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin (HEX: MEO1V) ja New Yorkin (NYSE: MX) pörssiissä 1.7.1999 alkaen. Metson vuoden 2000 A-optio-oikeudet ovat olleet listattuina Helsingin Pörssiissä 29.6.2001 lähtien. Vuoden 2000 B-optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssi-

sissä yhdistettynä 2000 A-sarjan optio-oikeuksiin 1.4.2003. Myös vuoden 2001 A- ja B-optio-oikeudet yhdistettiin, ja ne otettiin kaupankäynnin kohteeksi 1.4.2003 omana arvopaperinaan.

Metson osakkeen korkein noteeraus Helsingin Pörssiissä vuoden aikana oli 11,41 euroa ja alin 7,52 euroa. Osakkeen hinta 31.12.2003 oli 9,68 euroa ja vuoden keskimääräinen kurssi 9,21 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 1 318 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2003 aikana Metson osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssiissä 97 816 594 kappaletta. Vaihdettujen osakkeiden arvo oli 901 miljoonaa euroa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 391 266 osaketta. Suhteellinen vaihto oli 73,3 prosenttia, kun ADS-osaketodistusten vaihto otetaan huomioon.

New Yorkin pörssiissä Metson ADS-osaketodistusten ylin kurssi vuoden aikana oli 12,77 dollaria ja alin 8,31 dollaria. ADS-todistuksen hinta 31.12.2003 oli 12,53 dollaria ja vuoden keskimääräinen kurssi 10,59 dollaria. Vuoden aikana New Yorkin pörssiissä vaihdettiin 2 042 018 ADS-osaketodistusta. Vaihdettujen todistusten arvo oli 22 miljoonaa dollaria. Yksi ADS-todistus vastaa yhtä osaketta.

Metson vuoden 2000 A/B optio-oikeuden korkein noteeraus Helsingin Pörssiissä oli 1,00 euroa ja alin 0,30 euroa, optio-oikeuden arvo 31.12.2003 oli 0,50 euroa. Metson vuoden 2001 A/B optio-oikeuden korkein noteeraus Helsingin Pörssiissä oli 0,70 euroa ja alin 0,38 euroa, optio-oikeuden arvo 31.12.2003 oli

Ajantasainen tieto Metson
pörssikurssista ja omistus-
rakenteesta löytyy osoitteesta
www.metso.com/investors.



Osakkeet ja osakkeenomistajat

0,55 euroa. Vuoden 2003 aikana Metson vuoden 2000 A/B optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 155 400 kappaletta ja 2001 A/B optio-oikeuksia yhteensä 50 200 kappaletta. Vaihdetujen 2000 A/B optio-oikeuksien arvo oli 72 973 euroa ja 2001 A/B optio-oikeuksien 27 140 euroa.

Optio-ohjelmat

Metso Oyj:llä on kolme optio-ohjelmaa: vuosien 2000, 2001 ja 2003 optio-ohjelmat. Ohjelmat toimivat avainhenkilöiden kannustajärjestelmän osana, ja niiden piiriin kuului vuoden 2003 lopussa 218 henkilöä. Ohjelmat oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 13 800 000 uutta osaketta.

Vuoden 2000 optio-ohjelmaan liittyvien optio-oikeuksien määrä on 5 000 000. Optioilla on oikeus merkitä yhteensä enintään 5 000 000 osaketta. Optiotodistuksista 2 500 000 oli merkitty kirjaimella A ja 2 500 000 kirjaimella B. Sarjat yhdistettiin 1.4.2003 yhdeksi arvopaperiksi. Osakkeen merkintähinta 31.12.2003 oli 13,80 euroa. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot. Optioilla tapahtuva osakkeiden merkintä alkoi A-optioiden osalta 1.4.2001 ja B-optioiden osalta 1.4.2003, jolloin sarjat myös yhdistettiin. 2000 A/B optio-oikeuksien merkintä päättyi 30.4.2005.

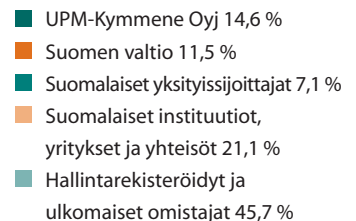
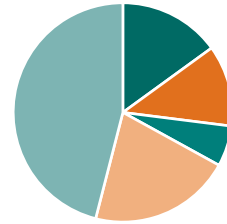
Vuoden 2001 ohjelmaan liittyvien optio-oikeuksien määrä on 1 000 000. Optioilla on oikeus merkitä yhteensä enintään 1 000 000 osaketta. Optiotodistuksista 500 000 oli merkitty kirjaimella A ja 500 000 kirjaimella B. Sarjat yhdistettiin 1.4.2003 yhdeksi

arvopaperiksi. Osakkeen merkintähinta 31.12.2003 oli 13,80 euroa. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot. Optioilla tapahtuva osakkeiden merkintä alkoi A-optioiden osalta 1.4.2001 ja B-optioiden osalta 1.4.2003, jolloin sarjat myös yhdistettiin. 2001 A/B optio-oikeuksien merkintä päättyi 30.4.2005.

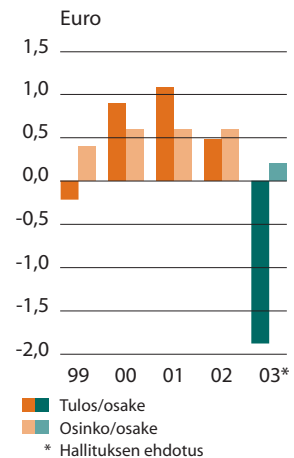
Yhtiökokouksen päätöksen mukaan vuoden 2003 ohjelmaan liittyvien optio-oikeuksien määrä on yhteensä 7 800 000, ja niillä on oikeus merkitä yhteensä enintään 7 800 000 osaketta. Optio-oikeuksista 5 600 000 voidaan yhtiökokouksen päätöksellä jakaa Metson avainhenkilöille. Optio-oikeuksia jaetaan, mikäli Metson osakekohdainen tulos kasvaa lähtötilanne huomioon ottaen riittävästi ja muut kriteerit optioiden myöntämiseen täyttyvät. Optio-oikeuksista 2 600 000 merkittiin tunnuksella 2003A, 2 600 000 tunnuksella 2003B ja 2 600 000 tunnuksella 2003C.

Osakkeen merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2003A Metson osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2004, optio-oikeudella 2003B Metson osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2005 ja optio-oikeudella 2003C Metson osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2006. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

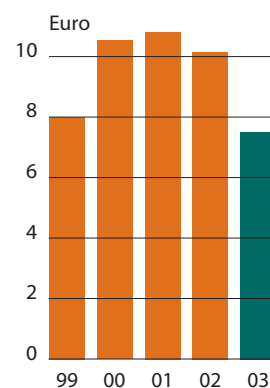
Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2003



Tulos/osake ja osinko/osake



Oma pääoma/osake



Osakkeiden merkintäajat ovat 2003A optio-oikeudella 1.4.2006–30.4.2009, 2003B optio-oikeudella 1.4.2007–30.4.2010 ja 2003C optio-oikeudella 1.4.2008–30.4.2011.

Keväällä 2003 Metson hallitus päätti, että jaettavien 2003A optio-oikeuksien enimmäismäärä on 2 500 000 kappaletta. Samalla hallitus asetti 2003A optio-oikeuksien jakamisen vähimmäisrajoiksi 5 prosentin liikevoiton liikevaihdosta, 9 prosentin sitoutuneen pääoman tuoton ja 0,75 euron osakekohtaisen tuloksen vuonna 2003. Nämä vähimmäisrajat eivät toteutuneet, joten optio-oikeuksia ei ohjelmasta jaettu, lukuun ottamatta 100 000 kappaletta uudelle toimitusjohtajalle myönnettyjä optio-oikeuksia.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus 31.12.2003

Metso Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajana 25.9.2003–1.3.2004 toiminut varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo omistivat vuoden

lopussa yhtiön osakkeita yhteensä 29 611 kappaletta. Osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta on 0,02 prosenttia. Hallituksen jäsenelle Heikki Hakalalle on aiemmin hänen toimiessaan Metso Oyj:n toimitusjohtajana annettu 150 000 optiotodistusta. Heikki Hakalalle ja Olli Vaartimolle annettujen optiotodistusten yhteismäärä oli vuoden lopussa 280 000 kappaletta. Näiden optiotodistusten perusteella Metso Oyj:n osakepääoma voi nousta 476 000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä kasvaa 280 000 kappaleella, mikä olisi 31.12.2003 ollut 0,21 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Metson laajennettu sisäpiiri omistuksineen on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.metso.com > Metso > Hallinnointi > Sisäpiiri.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Metso Oyj:n osakkeen verotusarvo vuoden 2003 verotuksessa on 6,79 euroa osakkeelta.

Osinkopolitiikka

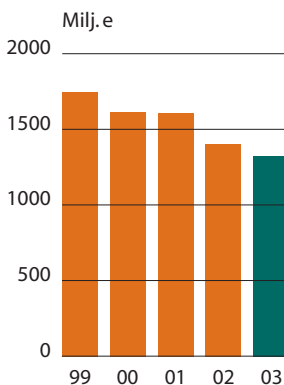
Metson tavoitteena on jakaa osinkoa vähintään yksi kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta viiden vuoden keskiarvolla mitattuna. Osingonjakopolitiikan perusteena ovat konsernin pitkän aikavälin kannattavuus ja rahoitusasema.

Hallitus esittää 6.4.2004 kokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta.

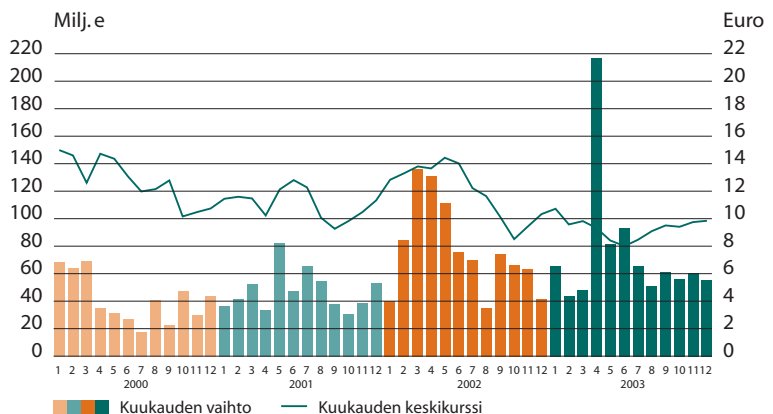
Osakkeenomistajat

Vuoden 2003 lopussa Metson suurimmat osakkeenomistajat olivat UPM-Kymmene Oyj, joka omisti 14,6 prosenttia osakkeista, sekä Suomen valtio, joka omisti 11,5 prosenttia osakkeista. Hallintarekisteröityjen sekä suorassa ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus oli 45,7 prosenttia osakekannasta. Suomalaisten yksityisten henkilöiden omistusosuus oli 7,1 prosenttia.

Osakekannan markkina-arvo 31.12.



Metson osakkeen kuukausivaihto ja keskimurssi Helsingin Pörssissä 2000–2003



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Metson suurimmat omistajat 31.12.2003

	Osakkeiden ja äänien määrä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1 UPM-Kymmene Oyj	19 922 115	14,6
2 Suomen valtio	15 695 287	11,5
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 428 788	2,5
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 203 969	1,6
5 Suomi-yhtiöt	1 428 700	1,0
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 378 700	1,0
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	50 000	0,0
6 Odin	1 290 913	0,9
Odin Norden	1 062 876	0,8
Odin Finland	228 037	0,2
7 OKO-konserni	1 240 677	0,9
OP-Delta -sijoitusrahasto	611 300	0,4
OP-Pirkka -sijoitusrahasto	223 100	0,2
OP-Tuotto -sijoitusrahasto	193 900	0,1
OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	100 000	0,1
OP-Focus -erikoissijoitusrahasto	60 000	0,0
Opstock Finland Index -erikoissijoitusrahasto	52 377	0,0
8 Valtion eläkerahasto	1 100 000	0,8
9 Svenska litteratursällskapet i Finland	928 477	0,7
10 Sampo-konserni	814 211	0,6
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	414 360	0,3
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Yhteisöosake	242 911	0,2
Sijoitusrahasto Sampo Eurooppa Yhdistelmä	156 940	0,1
10 suurinta ryhmää yhteensä	48 053 137	35,3
Hallintarekisteröidyt osakkeet *)	60 758 311	44,6
Muut osakkeenomistajat	27 378 256	20,1
Metson hallussa olevat osakkeet	60 841	0,0
Yhteensä	136 250 545	100,0

*) The Capital Group Companies, Inc. ilmoitti 24.4.2002, että sen hallinnoimien rahastojen osuus Metson osakepääomasta 17.4.2002 oli 6,29 prosenttia ja äänimäärästä 4,97 prosenttia.

Franklin Resources, Inc. ilmoitti 12.6.2002, että sen hallinnoimien rahastojen osuus Metson osakepääomasta 10.6.2002 oli 5,17 prosenttia ja äänimäärästä 6,30 prosenttia.

Harris Associates L.P. ilmoitti 25.3.2003, että sen hallinnoimien rahastojen osuus Metson osakepääomasta ja äänimäärästä 18.3.2003 oli yhteensä 5,07 prosenttia.

American depository shares

(Yksi ADS edustaa yhtä osaketta)

	2002	2003
Tulos/ADS, USD	0,45	-2,14
Ylin kurssi, USD	14,26	12,77
Alin kurssi, USD	7,81	8,31
Kurssi 31.12., USD	10,92	12,53

Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 1.7.1999–31.12.2003

	Osakkeiden määrä	Muutos osakkeiden määrässä	Osakepääoma euroa	Muutos osakepääomassa
1999 1.7.1999 Metso Oyj. Osakepääoma 1 358 172 750,00 markkaa.	135 817 275		228 428 258,60	
2000 25.4.2000 Osakepääoman muuntaminen euromääräiseksi. Rahastoannin lisäksi mitätöity yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.	135 317 275	-500 000	230 039 367,50	1 611 108,90
Valmet Oyj:ltä perityyneillä Metso 1994 optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	135 457 275	140 000	230 277 367,50	238 000,00
2001 Valmet Oyj:ltä perityyneillä Metso 1994 optio-oikeuksilla vuoden aikana merkityt uudet osakkeet.	136 250 545	793 270	231 625 926,50	1 348 559,00

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2003

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1–100	10 943	42,3	501 740	0,4
101–1 000	12 152	47,0	4 389 110	3,2
1 001–10 000	2 455	9,5	6 248 439	4,6
10 001–100 000	241	0,9	6 811 338	5,0
Yli 100 000	54	0,2	57 467 766	42,2
	25 845	100,0	75 418 393	55,4
Hallintarekisteri	16		60 758 311	44,6
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			60 841	0,0
Yhteistilillä			13 000	0,0
Yhteensä			136 250 545	100,0

Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut 1999–2003

(Miljoonaa euroa, paitsi osakekohtaiset tunnusluvut ja osakekurssit)	1999	2000	2001	2002	2003
Osakepääoma 31.12.	228	230	232	232	232
Osakkeiden määrä, kpl					
Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.	135 256 434	135 501 634	136 189 704	136 189 704	136 189 704
Keskimääräinen osakemäärä	135 631 740	135 363 537	136 135 223	136 189 704	136 189 704
Osakkeiden lunastus ja mitätöinti, kpl	-	500 000	-	-	-
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl	560 841	60 841	60 841	60 841	60 841
Osakevaihto Helsingin Pörssissä, kpl	46 058 568	39 455 032	51 858 765	76 737 801	97 816 594
Osakevaihto New Yorkin Pörssissä, kpl	826 018	950 824	980 606	914 715	2 042 018
%:a osakkeiden määrästä **	46,0	40,5	52,5	77,2	73,3
Tulos/osake	-0,22	0,90	1,09	0,48	-1,89
Osinko/osake	0,40	0,60	0,60	0,60	0,20*
Osingonjako	54	81	82	82	27*
Osinko/tulos, %	neg.	67	55	126	neg.*
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,0	5,2	5,2	5,8	2,1*
P/E-luku	neg.	13,00	10,62	21,54	neg.
Oma pääoma/osake	7,98	10,51	10,78	10,12	7,51
Ylin kurssi	13,70	16,20	14,10	15,15	11,41
Alin kurssi	8,26	8,61	7,81	7,73	7,52
Keskikurssi	10,76	12,67	11,16	12,13	9,21
Kurssi 31.12.	12,90	11,90	11,80	10,30	9,68
Osakekannan markkina-arvo 31.12.***	1 745	1 612	1 607	1 403	1 318

*) Hallituksen ehdotus **) Pörseissä julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista ***) Ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Riskit ja riskienhallinta

Metson riskienhallinta- ja rahoituspolitiikan mukaan riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan jatkumiseksi.

Riskienhallinta

Metson liiketoiminnan riskienhallinnan koordinoinnista vastaa hallintojohtaja, joka raportoi toimitusjohtajan alaisuudessa toimivalle henkilöstöjohtajalle. Konsernin riskienhallintatoiminto arvioi yksiköiden riskienhallinnan laatua, laatii yhteiset riskienhallintaperiaatteet, kehittää riskienhallintatyökaluja ja vastaa maailmanlaajuisista vakuutusohjelmista. Liiketoiminta-alueet vastaavat toimintaansa liittyvistä riskeistä ja niiltä suojaumisesta. Pääpaino on operatiivisten riskien arvioinnissa ja hallinnassa. Keskeistä on myös liiketoimintaan liittyvän kriittisen tiedon hallinta ja turvaaminen sekä tietoturva-asiat.

Metson riskienhallintaa kehitetään myös yhdessä vakuutusmeklarin ja vakuutusyhtiöiden kanssa. Riskienhallinnan kartoittamiseen ja kehittämiseen käytetään vakuutusmeklarin FRIME-menetelmää (Flexible Risk Management Evaluation). Kartoituksen pohjalta syntyy lyhyen ja pitkän aikavälin suosituksia toiminnan kehittämiseksi. Metso tekee FRIME-kartoituksen merkittävimmissä yksiköissään joka kolmas vuosi. Vuosittain tehdään noin 10–15 kartoitusta.

Metson konsernirahoituksen tehtävänä on hallita rahoitusriskejä Metson hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti sekä turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin. Konsernira-

hoitus toimii liiketoiminta-alueiden operatiivisten yksiköiden vastapuolena ja hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa. Se myös vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista.

LIIKETOIMINNAN RISKIT

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuden suhdannevaihtelut

Maailmantalouden suhdannevaihtelut vaikuttavat Metson tuotteiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan erityisesti lyhyellä aikavälillä. Pitkällä aikavälillä vaikutusta tasaavat Metson toiminnan maantieteellinen laajuus, useat eri asiakasteollisuudet, laaja asennettu konekanta, jälkimarkkina- ja huoltopalvelujen osuuden kasvu ja sitoutuminen elinkaaren kattavaan, pitkäaikaiseen yhteistyöhön asiakkaiden kanssa.

Metso Paperin toimintaan vaikuttaa sellu- ja paperiteollisuuden markkinoiden kehitys. Metso Minerals puolestaan on sidoksissa kaivos- ja maanrakennusteollisuuden kehitykseen. Pääosaan Metso Mineralsin liikevaihdosta vaikuttavat infrastruktuuri-investoinnit.

Metso pienentää aktiivisesti suhdannevaihteluiden aiheuttamaa riskiä kasvattamalla jälkimarkkina- ja huoltopalvelujen osuutta sekä lisäämällä toiminnan joustavuutta ulkoistamalla ja keskittymällä avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon.

Kilpailutilanne

Metson kilpailijat vaihtelevat liiketoiminta-alueittain ja tuotteittain. Metson tavoitteena on erottautua kilpailijoistaan korkean teknologian, laadun, huollon, saatavuuden

sekä pitkäaikaisen sitoutumisen ja luotettavuuden avulla. Nykyiset tai tulevat kilpailijat voivat tuoda markkinoille uusia ja uudistettuja tuotteita sekä uutta teknologiaa, jotka saattavat vähentää Metson tuotteiden arvoa ja kilpailukykyä sekä heikentää Metson mahdollisuuksia saavuttaa taloudelliset tavoitteensa.

Tuotekehityksen lisäksi Metso pyrkii kilpailuedun saavuttamiseen toimimaan joustavasti ja kustannustehokkaasti. Metso Paperin kilpailukykyä parannetaan yhdessä asiakkaan kanssa tehtävällä tuotekehityksellä. Metso Mineralsin toiminnassa tärkeäksi nousee organisaation nopea reagoiminen asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Metso Automation hyödyntää tarvittaessa teknologista yhteistyötä muiden yritysten kanssa.

Tuotanto, tuotteet ja teknologia

Tuotteiden ja palvelujen kilpailukykyä vahvistetaan ja ylläpidetään tutkimuksen ja tuotekehityksen avulla, suojaamalla teollisoikeuksia suunnitelmallisesti muun muassa patentein sekä tekemällä yhteistyötä asiakkaiden, muiden yritysten ja alan johtavien tutkimuslaitosten kanssa. Laatua ja sisäisiä prosesseja valvotaan ISO 9001 -laatujärjestelmien mukaisesti.

Metsoon kohdistetaan ajoittain tuotevastuuseen liittyviä kanteita. Niistä syntyvät korvausvaatet on katettu vakuutuksilla. Nämä vakuutukset kattavat vastuita vuositasolla 100 miljoonaan euroon saakka. Tuotevastuuriskejä ehkäistään ennalta kiinnittämällä huomiota jo suunnitteluvaiheessa tuotteiden turvallisuuteen ja laitteiden käyttökoulutukseen.

Ympäristönsuojelua edistävät lait ja määräykset sekä ISO 14001-standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät ovat Metson ympäristöjohtamisen keskeisiä työvälineitä.

Tuotekehitysprosessien hallitsemiseksi kehitettiin vuoden 2003 aikana Metson innovaatioprosessi, joka otetaan käyttöön kaikissa liiketoiminnoissa vuonna 2004. Innovaatioprosessi tukee kehityshankkeiden etenemistä malliprosessin kautta. Malliprosessi sisältää parhaita käytäntöjä liiketoimintasuunnitelmista, markkinoinnista ja lanseerauksesta, teollisoikeuksista, elinkaarisuunnittelusta, ympäristöarvot huomioon ottavasta tuotesuunnittelusta sekä teollisesta muotoilusta.

Projektitoiminta

Metson toiminta koostuu osaksi isoista projektitoimituksista sellu- ja paperiteollisuudelle sekä kaivosteollisuudelle. Näihin liittyy ajoittain projektikohtaisia riskejä, jotka johtuvat esimerkiksi toimitusaikataulusta, laadusta tai laitteiden käynnistämisestä. Yksittäisten projektien riskit eivät kuitenkaan muodostu merkittäviksi liiketoiminnan koko huomioiden. Asiakasriskiä pienennetään lisäksi täsmällisillä sopimus- ja maksuehdoilla.

Raaka-aineet, toimittajat ja alihankkijat

Raaka-aineiden hankintaan liittyvät riskit ovat pienentyneet, koska Metson toiminta on keskittynyt yhä enemmän avainkomponenttien valmistukseen ja kokoonpanoon. Toisaalta toimittajien ja alihankkijoiden merkitys ja niihin liittyvät riskit kasvavat ulkoistuksen myötä.



Riskit ja riskienhallinta

Maailmantalouden kehitys sekä poliittiset tekijät saattavat vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Metso Mineralsin valmistamien murskainten kulutusosien raaka-aineena käytetään mangaania, jonka tarjonta on rajoittunut Etelä-Afrikkaan. Alueen poliittiset muutokset tai tuottajien toimitushäiriöt voivat haitata mangaanin saatavuutta ja siten kulutusosaliiketoimintaa. Metso Venturesiin kuuluvat valimot käyttävät raaka-aineenaan romurautaa, jonka hinta ja saatavuus saattavat vaihdella. Myös muutokset energian, öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata Metson toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakasteollisuuksien investointihalukkuutta.

Metso ostaa valtaosan tarvitsemistaan tuotteiden komponenteista alihankkijoilta, joille kaikille ei lyhyessä ajassa ole välttämättä löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia. Häiriöt alihankkijoiden toimituksessa voivat haitata myös Metson asiakassuhteita ja liiketoimintaa.

Metso on solminut merkittävimpien alihankkijoidensa kanssa pitkäaikaisia yhteistyösopimuksia, joiden avulla pyritään rajaamaan ostotoimintaan liittyviä saatavuus- ja hintariskejä. Sähköenergian hintavaihteluilta suojaudutaan osittain johdannaissopimusten avulla.

Merkittävimmät alihankkijat auditoidaan ennen yhteistyön aloittamista sekä tarvittaessa yhteistyön aikana. Uudistetut ostotoiminnan hankintaohjeet ja sopimusmallit otettiin Suomessa käyttöön asteittain vuonna 2003, ja tavoitteena on ottaa ne kansainvälisesti käyttöön vuoden 2004 aikana. Toimittajaketjun riskien hallinnan sekä teknis-

kaupallisten kysymysten lisäksi ohjeisiin sisältyy ympäristön huomiointiin ja sosiaaliseen vastuuseen liittyviä periaatteita. Toimittajamäärän supistamiseen tähtäävät toimet, nykyisten tavarantoimittajien tarkempi seuranta ja läpinäkyvyyden parantaminen yhteisten järjestelmien kautta auttavat hallitsemaan hankintatoiminnan riskejä.

Poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset muutokset kehittyvässä maissa

Sekä Metson että sen asiakkaiden liiketoiminta on maantieteellisesti laajalle leviittäytynyttä. Poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset muutokset voivat heikentää Metson kilpailukykyä tai rajoittaa sen toimintaa joissakin maissa. Uusien koneiden ja laitteiden markkinat ovat keskittyneet Aasiaan, erityisesti Kiinaan, sekä Etelä-Amerikkaan, joten näiden markkinoiden äkillisillä muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus Metson toimintaan. Kasvaviin markkina-alueisiin liittyvää riskiä pienentää jälkimarkkina- ja huoltopalvelujen kasvu Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Omaisuus- ja vastuuriskit

Metso on varautunut omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuriskihin (tavanomaiset riskit, tuotevastuu, johdon vastuut) maailmanlaajuisin vakuutusohjelmin. Vakuutusosio koostuu omaisuus-, kuljetus- ja vastuuvakuutusohjelmista sekä niiden paikallisista sovelluksista. Omavastuiden mitoituksessa otetaan huomioon koko konsernin riskinkantokyky. Metson captive-yhtiö osallistuu riskien kattamiseen, kun se nähdään taloudellisesti järkeväksi.

RAHOITUSRISKIT

Metson rahoituspolitiikan keskeisiä periaatteita ovat riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä. Rahoituspolitiikassa on määritelty toimintaa ohjaavat raja-arvot, käytettävät sijoitus- ja suojausinstrumentit sekä hyväksyttävät vastapuolet.

Maksuvalmius

Konsernin välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi on määritelty rahavarojen ja nostettavissa olevien luottositoumusten vähimmäismäärä. Lisäksi on rajoitettu lyhytaikaisten lainojen osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hajauttamalla varainhankintaa raha- ja pääomamarkkinoiden ja pankkien välillä.

Luottoluokituslaitokset arvioivat Metson toimintaa ja julkistavat yhtiöstä luottoluokitusarvioita. Luottoluokitusten alenemiset voivat nostaa rahoituskustannuksia mahdollisesti otettavan uuden velan osalta.

Korkoriskit

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat vaikuttaa Metson rahoituskustannuksiin, rahoitussijoitusten tuottoon ja johdannaissopimusten arvostukseen. Metso on määritellyt raja-arvot vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen suhteelle ja keskimääräisen korkokauden pituudelle. Korkoriskiä voidaan lisäksi hallita koronvaihto- ja muilla johdannaissopimuksilla.

Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Metson toimintaan. Toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää kuitenkin yksittäisten valuuttojen merkitystä.

Valuuttakurssien muutosten vaikutus näkyy suoraan muussa kuin kotivaluutassa ostettavien raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoissa sekä vientiin menevien lopputuotteiden hinnoissa, joissa laskutusvaluutta on toinen kuin valmistuskustannusten valuutta (transaction effect). Metson liikevaihdosta runsas puolet tulee euroalueen ulkopuolelta. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttoja ovat Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Kun euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihdot ja -tulokset muunnetaan euromääräisiksi, voivat valuuttakurssimuutokset kasvattaa tai laskea näitä, vaikka reaalisesti muutosta ei olisi tapahtunut (translation effect). Valuuttakurssimuutokset voivat myös vaikuttaa Metson asemaan heikentämällä sen tuotteiden kustannuskilpailukykyä kilpailijoihin verrattuna.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Lisäksi yksiköt voivat suojata ennakkoituja valuuttamääräisiä kassavirtojaan ottamalla huomioon näiden merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut sopeutumismahdollisuudet. Metsolla on toimintaa maissa, joissa valuuttasääntely vaikuttaa riskeiltä suojautumiseen. Näistä olennaisimpia ovat Brasilia ja Kiina.

Suojaus hoidetaan keskitetysti konsernin rahoitusosaston kautta.

Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät, jotka sisältävät nettomääräisesti sekä yksiköiden siirtämät että rahoitusta- pahtumista aiheutuvat erät. Tulevia kassavirtoja suojataan ajanjaksolle, joka ei normaalisti ylitä kahta vuotta. Tämän mukaisesti pääosa tilauskantaan liittyvistä tulevaisuuden kassavirroista on suojattu.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omiin pääomiin kohdistuu kurssiriskejä, joista voi aiheutua laskennallisia muuntoeroja konsernin oman pääoman määrään. Metso suojautuu näiltä riskeiltä olennaisen valuuttojen osalta rahoituspolitiikkansa mukaisesti käyttäen instrumentteina valuuttamääräisiä lainoja ja valuuttatermiinejä.

Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Kassavaroja sijoitettaessa ja johdannaisopimuksia tehtäessä vastapuoliksi hyväksytään vain rahoituspolitiikassa määritellyt, luottokelpoisuusehdot täyttävät tai hallituksen päätöksessä erikseen nimetyt tahot. Sijoituksiin, johdannaisopimuksiin ja lainanottoon Metso soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskittymien välttämiseksi.

Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Liiketoiminta-alueilla on määritellyt luottopolitiikat, jotka ohjaavat asiakkaille myönnettäviä toimitus- ja maksuehtoja, niiden valvontaa ja perintää. Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että

maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita.

Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristö

Maailmantalouden epävarmuus vaikutti Metson asiakasteollisuuksiin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Aasiassa, erityisesti Kiinan markkinoilla, investointiaktiiviteetti jatkui vilkkaana. Pohjois-Amerikan taloudessa oli nähtävissä elpymisen merkkejä vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Massa- ja paperiteollisuuden markkinoilla sellun hinta nousi kesäkuun alkupuolelle asti, minkä jälkeen se kääntyi laskuun kunnes alkoi jälleen nousta lokakuussa. Euroopassa painopapereiden hintakehitys tasaantui alkuvuoden laskun jälkeen. Pohjois-Amerikassa sanoma- ja aikakauslehtipaperien hinnat vahvistuivat hieman vuoden toisella puoliskolla, mutta hienopaperin hinnat laskivat selvästi.

Kiven- ja mineraalienkäsitteily markkinoilla yleisimpien perusmetallien hinnat nousivat tasaisesti koko vuoden. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa murskeen hinta kehittyi maltillisesti. Kasvavilla markkinoilla, esimerkiksi Intiassa ja Kiinassa, murskeen hinta nousi. Hintakehitykseen vaikuttivat myös jatkuvasti kiristyvät murskeen laatuvaatimukset, jotka osaltaan lisäävät murskausprosessin teknisiä vaatimuksia. Myös kierrätysmetallin hinta nousi merkittävästi.

Koko vuoden jatkunut Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen näkyi selvästi Metson toimintaympäristössä ja heikensi Euroopassa valmistettujen tuotteiden kilpailukykyä.

Metson tuotteiden kysyntä

Metso Paperin markkinatilanne oli vuonna 2003 tyydyttävä, joskin asiakkaiden valmius sitoutua uusien

koneiden investointeihin erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa oli edelleen vähäistä. Sars-epidemia heikensi tilapäisesti Kiinan markkinatilannetta, mutta jälkimmäisellä vuosipuoliskolla kysyntä palautui vuoden alun tasolle.

Metso Mineralsin asiakasteollisuuksista maanrakennusteollisuudessa kysyntä heikkeni Euroopassa. Pohjois-Amerikassa kysyntä oli heikkoa, mutta alkoi piristyä viimeisellä neljänneksellä. Kiinan markkinoilla kysyntä jatkui hyvänä. Kokonaisuutena kaivosteollisuuden tuotteiden kysyntä oli tyydyttävä. Vuoden loppua kohti laite- ja projektikyselyjen määrä lisääntyi Etelä-Amerikassa, Etelä-Afrikassa ja Australiassa.

Metso Automationin tuotteiden kysyntä pysyi edellisvuoden kaltaisena Pohjois-Amerikassa. Euroopassa asiakasteollisuuksien investoinnit olivat vähäisiä. Kiinassa kysyntä oli hyvä. Energia- ja prosessiteollisuudessa kysyntä oli edellisvuotta vahvempaa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuonna 2003 Metso sai tilauksia 4 256 miljoonan euron arvosta eli 8 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2002. Edellisen vuoden valuuttakursseilla laskettuna saatujen tilausten arvo laski 3 prosenttia. Metson tilauskanta oli vuoden lopussa 1 505 miljoonaa euroa eli 5 prosenttia pienempi kuin edellisen vuoden lopussa. Tilauksista 41 prosenttia saatiin Euroopasta, 21 prosenttia Pohjois-Amerikasta, 27 prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 6 prosenttia Etelä-Amerikasta ja 5 prosenttia muualta maailmasta.

Metso Paper sai kertomusvuonna

tilauksia 1 710 miljoonan euron arvosta, mikä oli 6 prosenttia enemmän kuin vertailuvuonna. Metso Paperin tilauskanta vahvistui 7 prosenttia edellisen vuoden lopusta ja oli vuoden 2003 lopussa 784 miljoonaa euroa.

Metso Minerals sai tilauksia 1 594 miljoonan euron arvosta, mikä oli 14 prosenttia vähemmän kuin vertailuvuonna. Liiketoiminta-alueen tilauskanta pieneni 15 prosenttia ja oli kertomusvuoden lopussa 397 miljoonaa euroa.

Metso Automation sai tilauksia 531 miljoonan euron arvosta, mikä oli 17 prosenttia vertailuvuotta vähemmän. Kuitenkin vertailukelpoinen tilauskanta, yritysmyynti huomioituna, oli samalla tasolla kuin viime vuoden lopussa eli 145 miljoonaa euroa.

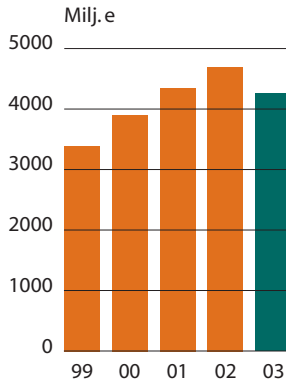
Metso Ventures sai tilauksia 15 prosenttia vähemmän kuin viime vuonna eli 398 miljoonan euron arvosta. Vähäinen laskutus kuitenkin kasvatti tilauskantaa 14 prosenttia, joten vuoden lopussa tilauskanta oli 175 miljoonaa euroa.

Liikevaihto

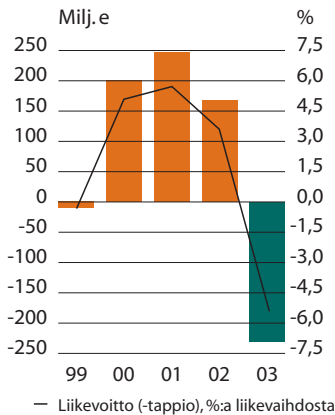
Metson liikevaihto oli 4 250 miljoonaa euroa, mikä oli 9 prosenttia pienempi kuin vertailuvuonna. Edellisen vuoden valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski 4 prosenttia. Jälkimarkkinatoiminnan osuus oli 37 prosenttia (vuonna 2002: 33 %) konsernin liikevaihdosta (ilman Metso Venturesia). Nousu johtui lähinnä siitä, että jälkimarkkinatoiminnan määritelmää muutettiin kertomusvuonna, ja siihen lasketaan nyt mukaan myös Metso Paperin prosessiparannukset.

Liikevaihdosta 38 prosenttia

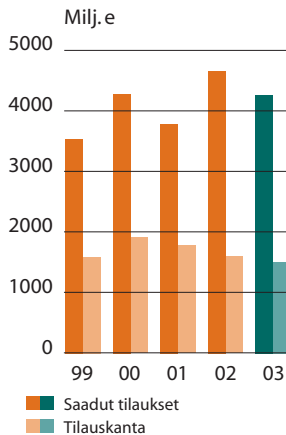
Liikevaihto



Liikevoitto (-tappio)



Saadut tilaukset ja tilauskanta



kertyi Metso Paperin, 37 prosenttia Metso Mineralsin, 12 prosenttia Metso Automationin ja 9 prosenttia Metso Venturesin toimituksista. Jatkojalostuskoneryhmän osuus konsernin liikevaihdosta oli 4 prosenttia.

Liikevaihdosta tuli 46 prosenttia Euroopasta, 23 prosenttia Pohjois-Amerikasta, 19 prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 6 prosenttia Etelä-Amerikasta ja 6 prosenttia muualta maailmasta. Metson liikevaihdosta 12 prosenttia tuli Suomesta, ja viennin ja ulkomaantoimintojen osuus konsernin liikevaihdosta oli 88 prosenttia.

Tulos

Konsernin liikevoitto ennen kerta- luonteisia eriä ja liikearvon poistoa oli 133 miljoonaa euroa eli 3,1 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoittoa pienensivät erityisesti euron vahvistuminen, Metso Paperin isojen projektien vertailuvuotta pienemmät katteet sekä kireänä jatkunut kilpailu Metso Mineralsin murskaus- ja seulantalaitteiden markkinoilla.

Kertaluonteiset kulut olivat nettomääräisesti 106 miljoonaa euroa. Niihin sisältyi 15 miljoonaa euroa yritysmyyntien ja osakkeiden myyntituottoja, 103 miljoonaa euroa toiminnan tehostamisohjelmaan liittyviä rakennejärjestelykuluja ja 18 miljoonaa euroa muita kertaluonteisia kuluja. Lisäksi Metso Mineralsissa tehtiin 205 miljoonan euron liikearvon alaskirjaus, joka johtui kiven- ja mineraalienkäsittelyn vaikean markkinatilanteen pitkittymisestä ja Metso Mineralsilla epäedullisista valuuttakurssimuutoksista. Alaskirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta. Konsernin

vuotuiset liikearvon poistot pienenevät alaskirjauksen johdosta noin 10 miljoonaa euroa.

Vuonna 2003 Metson liiketappio oli 229 miljoonaa euroa eli 5,4 prosenttia liikevaihdosta.

Metson nettorahoituskulut olivat 74 miljoonaa euroa, ja ne sisälsivät saatuja osinkoja 4 miljoonaa euroa.

Metson tulos ennen veroja oli 303 miljoonaa euroa tappiollinen. Tulos osaketta kohti oli 1,89 euroa negatiivinen.

Pääosa Metso Mineralsin alaskirjauksesta eli 175 miljoonaa euroa hyväksyttiin verotuksessa vähennyskelpoiseksi. Tämän veroaikutus, 51 miljoonaa euroa, pienentää alaskirjauksen vaikutusta nettotulokseen, ja se kirjattiin vuoden 2003 viimeiselle neljännekselle.

Kertomusvuoden nettotulos oli 258 miljoonaa euroa tappiollinen.

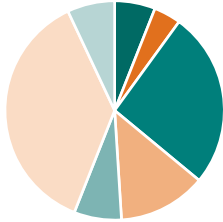
LIIKETOIMINNAT

Metso Paper

Avainluvut	2003 Milj. e	2002 Milj. e	Muutos %
Liikevaihto	1 651	1 778	-7
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	68,3	129,3	-47
Liikevoitto	24,6	115,2	-79
Sitoutunut pääoma 31.12.	538	498	8
Bruttoinvestoinnit	54	72	-25
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	56	72	-22
Saadut tilaukset	1 710	1 611	6
Tilaukanta 31.12.	784	735	7
Henkilöstö 31.12.	9 085	9 357	-3

Metso Paperin liikevaihto vuonna 2003 oli 1 651 miljoonaa euroa eli 7 prosenttia pienempi kuin

Tilaukanta markkina-alueittain



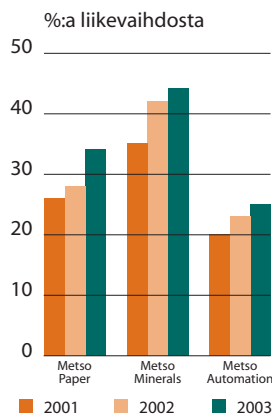
- Suomi 6 % (2002: 8 %)
- Muut Pohjoismaat 4 % (4 %)
- Muu Eurooppa 26 % (35 %)
- Pohjois-Amerikka 13 % (21 %)
- Etelä-Amerikka 7 % (8 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 37 % (17 %)
- Muut maat 7 % (7 %)

Henkilöstö alueittain



- Suomi 35 % (2002: 37 %)
- Muut Pohjoismaat 13 % (13 %)
- Muu Eurooppa 18 % (17 %)
- Pohjois-Amerikka 16 % (17 %)
- Etelä-Amerikka 7 % (6 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 6 % (5 %)
- Muut maat 5 % (5 %)

Jälkemarkkina-liiketoiminta



Metso Automation

Avainluvut	2003 Milj.e	2002 Milj.e	Muutos %
Liikevaihto	531	622	-15
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	31,4	21,9	43
Liikevoitto	28,4	16,3	74
Sitoutunut pääoma 31.12.	150	207	-28
Bruttoinvestoinnit	8	13	-38
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	33	44	-25
Saadut tilaukset	531	643	-17
Tilaukanta 31.12.	145	185	-22
Henkilöstö 31.12.	3 314	4 150	-20

Metso Automationin liikevaihto oli 15 prosenttia pienempi kuin vertailuvuonna eli 531 miljoonaa euroa. Kun valuuttakurssien muutosten ja yritysmyyntien vaikutus otetaan huomioon, liikevaihto pysyi samansuuruisena kuin edellisenä vuonna. Jälkemarkkinatoiminnan osuus Metso Automationin liikevaihdosta oli 25 prosenttia (2002: 23 %).

Metso Automationin liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa oli 31,4 miljoonaa euroa, mikä oli 5,9 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto parani merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Erityisesti prosessiautomaatiojärjestelmät ja Pohjois-Amerikan-toiminnot ovat parantaneet kannattavuuttaan vuosina 2002 ja 2003 toteutettujen kustannusrakenteen keventämistoimien ansiosta. Toimintaan sitoutunutta pääomaa on vähennetty merkittävästi kahden viime vuoden aikana. Kertaluonteisina tuottoina kirjattiin 11 miljoonaa euroa yritysmyyntistä ja kertaluonteisina kuluina 7 miljoonaa euroa toiminnan tehostamis-

ohjelmaan liittyviä kuluja sekä 5 miljoonaa euroa muita kuluja. Metso Automationin liikevoitto oli 28,4 miljoonaa euroa eli 5,3 prosenttia liikevaihdosta. Vuoden viimeisen neljänneksen tulos oli hyvä.

Metso Ventures

Avainluvut	2003 Milj.e	2002 Milj.e	Muutos %
Liikevaihto	370	446	-17
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	-2,6	28,6	-109
Liikevoitto (-tappio)	-8,7	20,1	-143
Sitoutunut pääoma 31.12.	160	172	-7
Bruttoinvestoinnit	24	40	-40
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	10	12	-17
Saadut tilaukset	398	468	-15
Tilaukanta 31.12.	175	154	14
Henkilöstö 31.12.	2 482	3 466	-28

Metso Venturesin liikevaihto oli 17 prosenttia pienempi kuin vertailuvuonna eli 370 miljoonaa euroa. Liiketappio ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa oli 2,6 miljoonaa euroa, mikä oli 0,7 prosenttia liikevaihdosta. Kertaluonteiset erät olivat 5 miljoonaa euroa, ja ne aiheutuivat pääosin toiminnan tehostamisohjelmasta. Metso Venturesin liiketappio oli 8,7 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia liikevaihdosta.

Metso Panelboard

Metso Panelboardin liikevaihto kasvoi 41 prosenttia ja oli 93 miljoonaa euroa. Erityisesti Aasian markkinoiden myönteinen kehitys sekä vuoden aikana toteutetut sopeuttamistoimet kasvattivat Metso Panelboardin

Hallituksen toimintakertomus

liikevaihtoa merkittävästi. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa oli 2,0 miljoonaa euroa eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta. Kertaluonteiset erät olivat 4 miljoonaa euroa, ja ne johtuivat toiminnan tehostamisohjelman mukaisista järjestelyistä Saksassa.

Metso Drives

Metso Drivesin liikevaihto supistui 25 prosenttia ja jäi 130 miljoonaan euroon. Ryhmän vertailukelpoinen liikevaihto ilman tammikuussa 2003 myytyä Metso Hydraulicsia oli noin 15 prosenttia vertailuvuotta pienempi lähinnä siksi, että tuuliturbiinivaihteiden toimitukset jäivät vähäisiksi ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa oli 3,1 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia liikevaihdosta. Alkuvuoden alaiset volyymit ja uusien tuotteiden lanseeraus kustannukset heijastuivat heikentyneenä kannattavuutena.

Valimot

Metson toiminnan tehostamisohjelman osana siirrettiin Metso Paperin Suomessa ja Ruotsissa sekä Metso Mineralsin Suomessa sijaitsevat valimot 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures -liiketoiminta-aluetta. Metson omien valutuotteiden tarve on pienentynyt, ja niiden tuotanto on siirtymässä paikallisiin valimoihin lähelle asiakkaita. Tavoitteena on luoda vahva yhteenliittymä ja selvittää valimokokonaisuuden kehittämismahdollisuudet.

Näiden kolmen valimon yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2003 oli 69 miljoonaa euroa, josta 57 prosenttia tuli konsernin ulkopuolisesta laskutuksesta.

Valmet Automotive

Valmet Automotiven liikevaihto laski 45 prosenttia ja oli 70 miljoonaa euroa. Liiketappio oli 7,4 miljoonaa euroa eli 10,6 prosenttia liikevaihdosta. Liiketappioon sisältyy 4 miljoonan euron varaus vaikean työllisyystilanteen mahdollisesti vuodeksi 2004 aiheuttamista lisäkustannuksista. Liikevaihto ja tulos jäivät selvästi edellisvuodesta, koska Saab-autojen valmistus päättyi toukokuun alussa, ja myös Porsche Boxstereiden tuotanto väheni. Valmet Automotive lomautti noin puolet henkilöstöstään Saab-tuotannon päätyttyä. Kertomusvuonna valmistettiin yhteensä 19 226 autoa (41 066 autoa vuonna 2002).

Metson toimintamallin uudistus

Metson hallituksen syyskuussa uudistaman toimintamallin mukaisesti Metson liiketoiminta-alueiden – Metso Paperin, Metso Mineralsin, Metso Automationin ja Metso Venturesin – strategiassa ja toiminnassa huomioidaan erilaisten asiakasryhmien tarpeet aiempaa selvemmin.

Toiminnan tehostamisohjelma

Kiinteiden kustannusten leikkaukseen tähtäävän, kesäkuussa julkistetun toiminnan tehostamisohjelman toteutus eteni loppuvuonna suunnitellusti. Ohjelmalla haetaan yli 100 miljoonan euron vuosittaista tulosparannusta. Tästä Metso Paperin osuus on vajaat 40 miljoonaa euroa ja Metso Mineralsin osuus runsaat 50 miljoonaa euroa. Metso Automationin osuus kustannussäästöistä on 10 miljoonaa euroa ja Metso Venturesin osuus 5 miljoonaa euroa.

Metso Paper vähentää tehostamisohjelman mukaisesti Suomessa

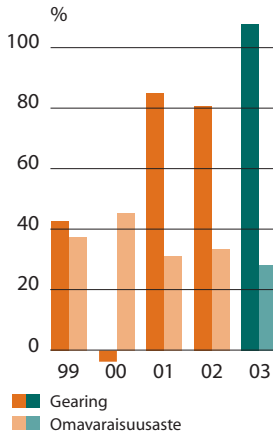
ja Ruotsissa noin 340 työpaikkaa ja Pohjois-Amerikassa noin 200 työpaikkaa kesään 2004 mennessä. Lisäksi Metso Paper käynnisti selvitykset oman valmistuskapasiteettinsa pienentämisestä vastaamaan pitkän aikavälin kysyntänäkymiä. Eräissä Metso Paperin Suomen yksiköissä on joko päätetty tai suunnitellaan tuotannon osavalmistuksen ulkoistuksia, jotka koskevat noin 350 työpaikkaa. Metso Paper supistaa myös paperi- ja kartonkikoneita valmistavan yksikön tuotantokapasiteettia Comossa, Italiassa. Järjestely koskee 90 työpaikkaa.

Osana toiminnan tehostamisohjelmaa Metso Minerals päätti kaivosmurskaimia valmistavan tehtaan sulkemisesta Milwaukeeessa, joka sijaitsee Wisconsinissa Yhdysvalloissa. Samoin päätettiin sulkea kaivosteollisuuden prosessilaitteita ja pumppuja valmistava tehdas Colorado Springsissä, Coloradon osavaltiossa Yhdysvalloissa. Lisäksi päätettiin sulkea kaivos- ja murskausteollisuuden seuloja valmistava tehdas Ketschissä, Saksassa. Toimintaa tehostettiin myös Tampereen-murskaintehtaalla Suomessa ja Mâconin-tehtaalla Ranskassa sekä Metso Mineralsin keskushallinnossa. Edellä mainitut järjestelyt koskivat yhteensä 350 työpaikkaa.

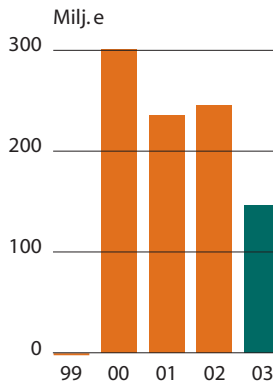
Metso Minerals sopeuttaa myös kulutussuojaliiketoimintaansa kysyntää vastaavaksi kahdessa Ruotsissa toimivassa yksikössä. Lisäksi Metso Minerals jatkaa toimia maailmanlaajuisen myynti- ja huoltoverkostonsa resurssien sopeuttamiseksi markkinatilanteeseen. Näiden järjestelyjen arvioidaan koskevan 250–320 työpaikkaa.

Metso Automation päätti tehos-

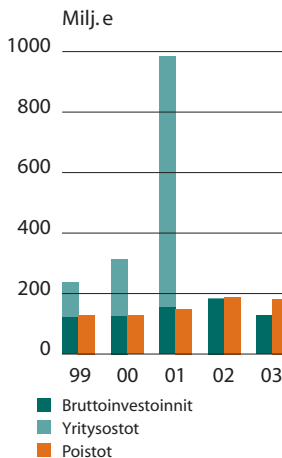
Gearing ja omavaraisuusaste



Liiketoiminnan kassavirta



Investoinnit ja poistot



tamisohjelman mukaisesti vähentää noin 140 työpaikkaa Suomessa, Pohjois-Amerikassa ja maailmanlaajuisessa myyntiverkostossa.

Metso Venturesiin kuuluva Metso Panelboard yhdistää Saksassa Willichissa ja Hannoverissa sijaitsevat toimintonsa Hannoveriin toimintansa edelleen tehostamiseksi. Henkilöstöä vähennetään kolmanneksella 73:en.

Tehostamisohjelman osana siirrettiin Metson Tampereella, Jyväskylässä ja Karlstadissa, Ruotsissa, sijaitsevat valimot 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures -liiketoiminta-alueita.

Metson konsernihallinnon roolin uudelleenmäärittämisestä arvioidaan syntyvän säästöä noin 10 miljoonaa euroa.

Tehostamisohjelman aiheuttamat kertakustannukset olivat 103 miljoonaa euroa.

Tehostamisohjelman lisäksi Metson kaikilla liiketoiminta-alueilla käynnistettiin materiaalihallinnon kehitysohjelmat, joiden tavoitteena on ostotoimintaa kehittämällä saada aikaan merkittäviä säästöjä seuraavien kahden kolmen vuoden aikana. Metson hankintojen osuus liikevaihdosta on yli puolet.

Kertomusvuonna jatkettiin myös hallinnollisten kustannusten keventämistä. Kuluja karsitaan yhdistämällä back office -tyyppisiä toimintoja yhteisiksi palveluiksi. Metson Suomen-yksiköiden taloushallintojen yhdistämiseksi perustettiin taloushallinnon palvelukeskukset Jyväskylään ja Tampereelle. Palvelukeskukset aloittivat toimintansa syyskuussa. Pohjois-Amerikassa taloushallinnon palvelukeskus päätettiin perustaa Montrealiin Kanadaan.

Kassavirta ja rahoitus

Metson liiketoiminnan kassavirta vuonna 2003 oli 146 miljoonaa euroa. Tilikauden tulokseen sisältyy huomattavia kertaluonteisia kuluja, jotka eivät vaikuta kassavirtaan. Näistä merkittävin oli Metso Mineralsissa tehty liikearvon kulukirjaus. Nettokäyttöpääomaan sitoutui 54 miljoonaa euroa, mikä johtui pääosin Metso Paperissa käynnissä olevista projektitoimituksista ja niiden ajoittumisesta. Metso Mineralsissa ja Metso Automationissa nettokäyttöpääoman määrä pieneni.

Nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 107,7 prosenttia. Nettovelkaisuusastetta nostivat merkittävästi liikearvon kulukirjaus ja muut kertaluonteiset erät. Metson omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 28,3 prosenttia.

Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 1 109 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 1 118 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana korvattiin aiemmat syndikoidut valmiusluotot uudella, viisi vuotta voimassa olevalla 450 miljoonan euron luottosopimuksella. Pitkäaikaisten lainojen osuus korollisesta kokonaisvelasta oli vuoden 2003 lopussa 75 prosenttia. Merkittävimmit lainanlyhennykset ajoittuvat vuosiksi 2006 ja 2007. Lainasopimukseen ei sisälly luottokelpoisuusluokitukseen perustuvia takaisinmaksuehtoja.

Luottoluokituslaitos Standard & Poor's Rating Services muutti 27.6.2003 Metson pitkäaikaisten luottojen BBB-luokitukseen liittyvät näkymät vakaista negatiivisiksi ja laski samalla lyhytaikaisten luottojen luokitusta A-2:sta A-3:een. Luottoluokituslaitos Moody's Investors Service laski 23.6.2003 Metson

Hallituksen toimintakertomus

pitkäaikaisten luottojen luokituksen tasolta Baa2 tasolle Baa3 arvioiden näkymät vakaiksi.

Investoinnit

Metson bruttoinvestoinnit olivat 130 miljoonaa euroa (2002: 194 milj. e) ja nettoinvestoinnit 80 miljoonaa euroa (2002: 56 milj. e). Vuoden merkittävimmät investoinnit olivat uusi komposiittitehdas Oulussa, hierremassojen koelinja Anjalankoskella, huoltoteknologia-keskukset Järvenpäässä ja Sorocabassa, joka sijaitsee São Paulossa Brasiliassa, huoltokeskus Raisiossa sekä huollon logistiikkakeskukset Jyväskylässä ja Shanghaissa, Kiinassa.

Yritysosot ja -myynnit

Syyskuussa Metso Automation osti ABB:ltä massan laadunmittausliiketoiminnan (TQA) ja sen avainresurssit osaksi analysaattori-liiketoimintaansa.

Tammikuussa Metso myi Metso Venturesiin kuuluneen Metso Hydraulicsin Sampo-Rosenlewille ja helmikuussa Metso Automationiin kuuluneen Network Management Solutionsin (NMS) Telventille. Syyskuussa myytiin Scanfil Oyj:lle Metso Automationiin kuulunut elektronikan komponentteja valmistava CPS Elektroniikka.

Saksalainen ThyssenKrupp Automotive AG omistaa 10 prosenttia Valmet Automotivesta. Joulukuussa yhtiö ilmoitti, ettei se käytä vuoden 2003 loppuun mennessä optiotaan ostaa loput 90 prosenttia Valmet Automotive Oy:n osakekannasta. Metso ja ThyssenKrupp Automotive ovat sopineet yhteistyön jatkumisesta vuonna 2004.

Tutkimus ja tuotekehitys

Metson tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat kertomusvuonna 129 miljoonaa euroa (2002: 156 milj. e) eli 3 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistealueita ovat sovellukset, joilla pyritään turvaamaan toiminnan tehokkuus sekä vahvistamaan elinkaariliiketoimintaa ja kasvattamaan sen osuutta liikevaihdosta.

Merkittävimmät hankkeet suunnattiin sulautetun automaation ratkaisuihin, jotka soveltuvat sekä uusiin koneisiin että asennettuun konekantaan. Elinkaariliiketoimintaa tukevat myös materiaalitekniikan ja teollisen muotoilun kehittäminen.

Yksi esimerkki Metson osamisesta on Stora Ensolle Langerbruggeen Belgiaan toimitettu viiranlevydelteään maailman suurin kierrätyskuitua raaka-aineena käytävä sanomalehtipaperikone.

Henkilöstö

Metson palveluksessa vuonna 2003 oli keskimäärin 27 400 henkilöä. Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 26 240 eli 8 prosenttia vähemmän kuin vuoden 2002 lopussa. Konsernihallinnon henkilöstömäärän kasvu johtui siitä, että taloushallinnon palvelukeskusten henkilöstö sisällytettiin konsernihallinnon henkilöstöön. Vuonna 2003 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 964 miljoonaa euroa.

Suomessa konsernin palveluksessa oli 35 prosenttia koko henkilöstöstä. Muissa Pohjoismaissa työskenteli 13 prosenttia, muualla Euroopassa 18 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 16 prosenttia, Aasian ja

Tyynenmeren alueella 6 prosenttia, Etelä-Amerikassa 7 prosenttia ja muualla maailmassa 5 prosenttia henkilöstöstä.

Konsernin henkilöstöstä oli Metso Paperin palveluksessa 35 prosenttia, Metso Mineralsin 39 prosenttia, Metso Automationin 13 prosenttia ja Metso Venturesin palveluksessa 9 prosenttia. Jatkojalostuskoneryhmässä työskenteli 3 prosenttia konsernin henkilöstöstä. Konsernihallinnon palveluksessa oli 1 prosentti Metson henkilöstöstä.

Muutokset konsernin johdossa

Metso Oyj:n hallitus vapautti 25.9.2003 vuorineuvos Tor Bergmanin yhtiön toimitusjohtajan sekä Metson liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajan tehtävistä. Metso Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi, Metso-konsernin konsernijohdajaksi ja Metson liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajaksi nimitettiin 28.11.2003 diplomi-insinööri Jorma Eloranta, joka aloittaa tehtävässään 1.3.2004.

Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena 22.4.2003 aloittanut Olli Vaartimo toimii yhtiön toimitusjohtajana sekä Metson liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana 25.9.2003–1.3.2004. Sakari Tamminen toimi Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena 21.4.2003 saakka.

Bertel Karlstedt aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana 1.3.2003, Bertel Langenskiöld Metso Mineralsin toimitusjohtajana 28.4.2003 ja Vesa Kainu Metso Venturesin toimitusjohtajana 27.5.2003.

Hallitus ja tilintarkastajat

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 15.4.2003 Metson hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Matti Kavetvuon ja hallituksen jäseneksi Maija-Liisa Frimanin. Hallituksen varapuheenjohtaja Mikko Kivimäki sekä hallituksen jäsenet Heikki Hakala, Juhani Kuusi, Pentti Mäkinen ja Jaakko Rauramo valittiin uudelleen. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin edelleen KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisina tilintarkastajina KHT Lars Blomquist ja KHT Heikki Lassila.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous 15.4.2003 hyväksyi hallituksen esitykset, jotka koskivat valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseksi ja luovuttamiseksi sekä osakepääoman korottamiseksi uusmerkinnällä yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Myös optio-oikeuksien antaminen konsernin avainhenkilöstölle ja Metso Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 31.12.2002 päättyneeltä tilikaudelta 0,60 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 22.4.2003 ja osingonmaksupäivä 29.4.2003.

IAS/IFRS-tilinpäätökseen siirtyminen

Metso tulee raportoidaan IAS/IFRS-standardien mukaisesti 1.1.2005 alkaen. Myös vertailutiedot esitetään kyseisten standardien vaatimalla tavalla. Konserni valmistee IAS/IFRS -raportointiin siirtymistä yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, ja hanke on edennyt ennakoitua aikataulussa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Metso allekirjoitti sopimuksen jatkojalostuskoneita valmistavan ryhmän myymisestä sveitsiläiselle Bobst Group SA:lle lokakuussa 2003. Jatkojalostuskoneryhmä siirtyi ostajan omistukseen 30.1.2004. Kauppahinta oli noin 75 miljoonaa euroa. Ryhmän liikevaihto vuonna 2003 oli 183 miljoonaa euroa, ja sen palveluksessa oli vuoden lopussa noin 800 työntekijää.

Osana Metso-konsernin tasetta vahvistavia toimia Metson hallitus on päättänyt käynnistää selvitykset tienrakennuskoneita valmistavan Dynapacin kehitysvaihtoehdoista mukaan lukien mahdollinen yritysmyynti. Metso Mineralsin tiivistyksen ja päällystyksen liiketoimintalinjan muodostava Dynapac kuuluu maailman johtaviin tienrakennuskoneiden tarjoajiin. Dynapac suunnittelee, valmistaa ja markkinoi omalla tuotenimellään tiejyriä, tienrakennuksen päällystys- ja tiivistyskoneita sekä maanrakennusteollisuuden koneita, laitteita ja palveluja. Vuonna 2003 Dynapacin liikevaihto oli 322 miljoonaa euroa, ja sen palveluksessa oli vuoden lopussa noin 1 800 henkilöä.

Metso Paperilla on käynnissä paperikoneen uusinnan toimitus kanadalaiselle asiakkaalle, Papiers Gaspésialle. Metson saamien tietojen mukaan asiakas tarvitsee projektin toteuttamiseksi lisärahoitusta. Metso Paperin johto arvioi, että rahoitusjärjestelyjen vaatima aika todennäköisesti siirtää hankkeen toteutusaikataulua alkuperäisestä eikä arvioi viivästymisellä olevan merkittäviä taloudellisia vaikutuksia Metso Paperille.

Lähiajan näkymät

Metson tuotteiden markkinoiden ja kysynnän arvioidaan jatkuvan viime vuoden kaltaisina Euroopassa, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Pohjois-Amerikan markkinoilla Metso Mineralsin tuotteiden kysynnän arvioidaan elpävän.

Käynnissä olevan toiminnan tehostamisohjelman käytännön toimenpiteiden toteutus painottuu vuodelle 2004. Markkinatilanne ja dollarin heikkeneminen asettavat haasteita Metson kannattavuuskehitykselle. Metson pitkän aikavälin kannattavuustavoitteita ei arvioida saavutettavan lähimmän kahden vuoden aikana. Konsernin johtamisessa keskitytään vuonna 2004 ensisijaisesti tehostamistoimenpiteiden jännevään toteuttamiseen sekä muihin tulosta parantaviin ja tasetta vahvistaviin toimenpiteisiin.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2003 oli 510 miljoonaa euroa. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 616 miljoonaa euroa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2003 oli 136 189 704. Nämä osakkeet oikeuttavat täyteen osinkoon vuodelta 2003.

Metso Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,20 euroa osakkeelta.

Helsingissä
helmikuun 4. päivänä 2004
Metso Oyj:n hallitus



Konsernin tuloslaskelma

31.12. päättynyt tilikausi

	Liitetieto	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Liikevaihto		4 343	4 691	4 250
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3), 6)	-3 200	-3 425	-3 211
Bruttokate		1 143	1 266	1 039
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	2), 3), 6)	-873	-1 015	-906
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa		270	251	133
%:a liikevaihdosta		6,2 %	5,3 %	3,1 %
Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot ja kulut, netto	4)	4	-27	-106
Liikearvon alaskirjaus	5)	-	-	-205
Liikearvon poisto	6)	-28	-57	-51
Liikevoitto (-tappio)		246	167	-229
%:a liikevaihdosta		5,7 %	3,6 %	-5,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	7)	-24	-74	-74
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8)	0	0	0
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja		222	93	-303
Satunnaiset tuotot ja kulut, netto	9)	-8	-	-
Tulos ennen veroja		214	93	-303
Tuloverot	10)	-72	-26	44
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		-1	-2	1
Tilikauden tulos		141	65	-258
Tulos per osake, euro	11)	1,09	0,48	-1,89

Konsernin tase

Vastaavaa		31.12. päättynyt tilikausi	
		2002	2003
		Milj. e	Milj. e
	Liitetieto		
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Aineettomat hyödykkeet	12)		
Liikearvo		895	623
Muut aineettomat oikeudet		116	137
		1 011	760
Aineelliset hyödykkeet	12), 13)		
Maa- ja vesialueet		85	80
Rakennukset		350	329
Koneet ja kalusto		343	336
Muut aineelliset hyödykkeet		31	28
Keskeneräiset hankinnat		82	37
		891	810
Muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	15)	51	44
Omat osakkeet	15)	1	1
Lainasaamiset	18)	20	37
Myyntisaamiset	18)	5	2
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	16), 18)	26	10
		103	94
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		2 005	1 664
Lyhytaikainen omaisuus			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		186	169
Keskeneräiset tuotteet		281	275
Valmiit tuotteet		352	299
		819	743
Saamiset	18)		
Myyntisaamiset		836	719
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	17)	174	269
Lainasaamiset		5	5
Siirtosaamiset		201	88
Laskennallinen verosaatava	10)	98	145
Muut saamiset		60	53
Lyhytaikaiset sijoitukset		11	7
		1 385	1 286
Rahat ja pankkisaamiset		190	130
Lyhytaikainen omaisuus yhteensä		2 394	2 159
Vastaavaa yhteensä		4 399	3 823

Vastattavaa			
		31.12. päättynyt tilikausi	
		2002	2003
		Milj. e	Milj. e
	Liitetieto		
Oma pääoma	19)		
Osakepääoma		232	232
Ylikurssirahasto		14	14
Vararahasto		227	228
Muuntoerot		-60	-76
Omien osakkeiden rahasto		1	1
Muut rahastot		202	202
Kertyneet voittovarot		698	681
Tilikauden tulos		65	-258
Oma pääoma yhteensä		1 379	1 024
Vähemmistöosuus		10	6
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen	20)		
Joukkovelkakirjalainat		713	695
Lainat rahoituslaitoksilta		233	183
Eläkelainat		38	29
Muut pitkäaikaiset lainat		36	50
		1 020	957
Muut pitkäaikaiset velat			
Siirtovelat	21), 24)	126	134
Laskennallinen verovelka	10)	25	22
Muut pitkäaikaiset velat		1	5
		152	161
Lyhytaikainen			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		50	17
Muut lyhytaikaiset lainat	22)	283	295
Saadut ennakot		141	147
Ostovelat		321	282
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	17)	84	41
Siirtovelat	23), 24)	873	818
Muut lyhytaikaiset velat		86	75
		1 838	1 675
Vieras pääoma yhteensä		3 010	2 793
Vastattavaa yhteensä		4 399	3 823

Konsernin kassavirtalaskelma

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Liiketoiminta:			
Tilikauden tulos	141	65	-258
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan kassavirran oikaisuerät:			
Poistot	149	197	183
Varausten muutos / Toiminnan tehostamisohjelma	-	-	60
Tehostamisohjelmaan liittyvät omaisuuserien alaskirjaukset	-	-	25
Liikearvon alaskirjaus	-	-	205
Liikearvon alaskirjauksen verosaaminen	-	-	-21
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-4	-7	0
Osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntitappiot (+) ja -voitot (-)	-11	-1	-12
Muista sijoituksista syntyneet myyntivoitot	-37	-7	-3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	-1	-2
Muut	10	28	23
Käyttöpääoman muutos	-13	-22	-54
Liiketoiminnan kassavirta	235	252	146
Investointitoiminta:			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-154	-191	-128
Käyttöomaisuuden myynnit	18	33	14
Svedalan hankinta, hankitut rahavarat vähennettynä	-804	-	-
Muut yritysostot, hankitut rahavarat vähennettynä	-24	-1	-2
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	-1	-
Osakkuus- ja tytäryhtiöiden myynnit	17	38	31
Timberjackin myyntivoiton verojen maksu	-85	-	-
Muiden sijoitusten ja osakkeiden myynnit	90	110	6
Muiden sijoitusten ja osakkeiden ostot	-1	-2	-1
Investointitoiminnan kassavirta	-943	-14	-80
Rahoitustoiminta:			
Maksetut osingot	-81	-82	-82
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus	0	-	12
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) ja lyhennykset (-), netto	114	-50	17
Pitkäaikaisten lainojen nostot	798	200	110
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-466	-311	-171
Pitkäaikaisten myyntisaamisten lisäykset	-7	-4	-8
Pitkäaikaisten myyntisaamisten lyhennykset	68	14	2
Muut	7	0	-1
Rahoitustoiminnan kassavirta	433	-233	-121
Rahojen ja pankkisaamisten kurssimuutos	2	-27	-5
Rahojen ja pankkisaamisten lisäys (+) ja vähennys (-)	-273	-22	-60
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	485	212	190
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	212	190	130

31.12. päättynyt tilikausi

	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Käyttöpääoman muutokset:			
Omaisuserien lisäykset (-) / vähennykset (+) ja lyhytaikaisten velkojen lisäykset (+) ja vähennykset (-):			
Vaihto-omaisuus	57	24	23
Myyntisaamiset	-40	183	70
Muut saatavat	-34	35	59
Keskeneräisten projektien nettosaaamiset ja -velat	-74	-71	-140
Ostovelat	8	-46	-26
Siirtovelat	79	-119	-51
Muut velat	-9	-28	11
Käyttöpääoman muutos	-13	-22	-54
Lisätietoja yritysostoista:			
Aineeton käyttöomaisuus	11	0	-
Aineellinen käyttöomaisuus	197	1	-
Liikearvo	836	4	0
Saamiset ja vaihto-omaisuus, hankitut rahavarat vähennettynä	909	2	-
Vähemmistöosuus	10	0	2
Velat	-1 135	-6	-
Yrityssotot	828	1	2
Tilikauden kassaperusteiset:			
Korkomenot	47	83	69
Tuloverot ¹⁾	113	57	-6

¹⁾ Sisältää liikearvon alaskirjauksesta syntyneen verohyödyn palautusta 30 miljoonaa euroa vuonna 2003.

Konsernin oman pääoman erittely

	Osakkeiden lukumäärä (tuhansia)	Osake- pääoma Milj.e	Ylikurssi- rahasto Milj.e	Vara- rahasto Milj.e	Muunto- erot Milj.e	Omien		Kertyneet voittovarot Milj.e	Yhteensä Milj.e
						osakkeiden rahasto Milj.e	Muut rahastot Milj.e		
31.12.2000	135 562	230	8	220	46	1	202	718	1 425
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-81	-81
Optiomerkitä	689	2	6	-	-	-	-	-	8
Muuntoerot	-	-	-	-	-21	-	-	-	-21
Muut	-	-	-	1	-	-	-	-4	-3
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	141	141
31.12.2001	136 251	232	14	221	25	1	202	774	1 469
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-82	-82
Muuntoerot	-	-	-	-	-85	-	-	-	-85
Muut	-	-	-	6	-	-	-	6	12
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	65	65
31.12.2002	136 251	232	14	227	-60	1	202	763	1 379
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-82	-82
Muuntoerot	-	-	-	-	-16	-	-	-	-16
Muut	-	-	-	1	-	-	-	0	1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-258	-258
31.12.2003	136 251	232	14	228	-76	1	202	423	1 024

Oma pääoma sisältää 31.12.2003 jakokelvetonta poistoeroa ja vapaaehtoisia varauksia 39 miljoonaa euroa sekä negatiivisia muuntoeroja 76 miljoonaa euroa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Laadintaperiaatteet

Metso-konserni aloitti toimintansa 1.7.1999 Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n fuusioituttua.

Konsernin tilinpäätös on esitetty miljoonissa euroissa osakekohtaisia tietoja lukuun ottamatta.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta edellyttää tiettyiltä osin arvioiden ja olettamusten tekemistä. Vaikka oletukset perustuvat viimeisimpään käytössä olevaan tietoon, lopullinen tulos saattaa poiketa niiden perusteella tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti hyvää kirjanpitolapaa noudattaen, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin. Konsernitilinpäätös sisältää Metso Oyj:n (emoyhtiö) lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöiden kautta kirjanpitolain tarkoittama määräamisvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät tilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntiajankohtaan asti.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten toteutumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on esitetty omana eräänä erotettuna konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta.

Konsernin sisäiset osakeomistukset on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankinnasta syntyy eliminointiero, jos hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Eliminointiero kohdistetaan tytäryhtiön hankintahetken taseelle siltä osin kuin hankitun käyttöomaisuuden kirja-arvot ovat käyviä arvoja alemmat. Poistot korotetuista käyttöomaisuuseristä tehdään ao. käyttöomaisuusryhmän taloudellis-

ten pitoaikojen mukaan. Loppuosa eliminointierosta on konsernin liikearvoa, joka poistetaan tasapoistoina enintään 20 vuodessa. Konsernireservi, joka syntyy kun hankintameno on pienempi kuin hankitun yrityksen hankintahetken oma pääoma, kohdistetaan hankitun yrityksen käyttöomaisuudelle, siltä osin kuin sen kirja-arvot ylittävät käyvät arvot.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan sellaiset yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön toiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon (osuus äänimäärästä 20–50 prosenttia). Liiketoimintojen toimintaa sivuavien osakkuusyhtiöiden konsernin omistusosuutta vastaava osuus tuloksesta kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muiden osakkuusyhtiöiden omistusosuutta vastaava osuus tuloksesta esitetään erillisenä tuloslaskelmassa. Metson osuus hankintahetken jälkeen kertyneistä voittovaroista sisältyy konsernin taseessa esitettyyn osakkuusyhtiöiden osakkeiden arvoon.

Muut osakkeet (osuus äänimäärästä alle 20 prosenttia) esitetään hankintamenon määräisenä ja saadut osingot sisältyvät tuloslaskelmaan. Hankintamenoista tehdään tarvittaessa arvonalennus osakkeiden käypään arvoon.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan vastaavien erien oikaisuiksi, rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja tuloslaskelmat tilikauden kuukausittaisen keskikurssien keskiarvolla. Kurseista syntyvä ero on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista aiheutuvat kurssierot on kirjattu muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia on suojattu valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, on kirjattu näitä muuntoeroja vastaan.

Johdannaiset

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Metso käyttää erilaisia valuutta- ja korko- ja hyödykejohdannaisia pienentämään kurssi- ja korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat sen taseen valuuttamääräisistä ja/tai korollisista eristä, valuuttamääräisestä tilauskannasta, estimoiduista myynneistä ja ennakoituista hyödykeostoista.

Metso ei solmi johdannaisopimuksia spekulatiotarkoituksessa.

Metso käyttää pääasiassa termiinejä suojatakseen kaupallista virtaa. Johdannainen kohdistetaan tekohekellä joko yksittäiselle tai usealle samantyyppiselle kohde-etuudelle. Jos termiini on solmittu kaupallisesta toiminnasta aiheutuvan avoimen valuuttaposition sulkemiseksi ilman, että sitä voidaan kohdistaa tietylle kohde-etuudelle, termiini arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Estimoitujen myyntien suojaamiseen käytetään valuuttaoptioita, jotka arvostetaan käypään arvoonsa.

Tietyissä ulkomaan valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia suojataan pääasiassa ulkomaanrahan-

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

määräisin lainoin ja termiinisopimuksin sekä jonkin verran valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Toteutumattomat ja toteutuneet kurssierot, verovaihtus huomioituna, kirjataan konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan siltä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita.

Kun valuutan- ja koronvaihtosopimuksia tai valuutanvaihtosopimuksia käytetään suojaamaan ulkomaanrahanmääräisiä lainoja, johdannaisesta syntyvä kurssiero kirjataan yhtäaikaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan. Korkotuotot ja -kulut kirjataan nettomääräisinä niiden syntymishetkellä.

Ulkomaanrahanmääräisiin yritysostoihin kohdistetut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöksessä tulosvaikutteisesti käypään arvoonsa.

Konsernin korollisista lainoista ja saamisista aiheutuvia korkoriskejä suojataan koronvaihtosopimuksin ja korkofutuurein. Sopimuksen jakotettu korko kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin oikaisemaan alla olevasta kohde-etuudesta syntyneitä korkokuluja/tuottoja. Koronvaihtosopimusten ennaikaisesta sulkemisesta johtuvat toteutuneet voitot ja tappiot jakotetaan tulokseen koronvaihtosopimuksen jäljellä olevalle alkuperäiselle kestolle.

Jos koronvaihto- tai valuutan- ja koronvaihtosopimuksen korko-osuutta ei voida kohdistaa allaolevalle kohde-etuudelle, se arvostetaan käypään arvoonsa. Korkofutuurisopimukset arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan nettomääräisenä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Metso on solminut sähkötermiinisopimuksia tasatakseen sähkön hinnan vaihtelun aiheuttamia vaikutuksia Suomessa sijaitseissa yksiköissään. Sopimusten toteutumattomat tuotot ja kulut jakotetaan ja kirjataan erääntyessään tulosvaikutteisesti alla olevan kohde-etuuden käytön mukaan.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Rahoitusarvopaperit, joihin kuuluvat esimerkiksi joukkovelkakirjalainat, yritystodistukset ja määräaikaistalletukset, sisältyvät muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin silloin, kun niiden kesto, hankintahetkestä laskettuna, on yli kaksitoista kuukautta. Käyvän arvon muutoksesta syntyvä realisoitumaton voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitusarvopaperin myynnin tai erääntymisen yhteydessä.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelusten laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla, alennuksilla ja myynnin kurssieroilla. Muiden kuin pitkäaikaisten toimitussopimusten tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen luovutushetkellä tai silloin, kun tuote ja vastuu sen kuljetuksesta on toimitussopimuksen mukaan siirtynyt ostajalle. Ostajan luottokelpoisuus varmistetaan ennen toimitussopimukseen sitoutumista. Jos riski ostajan maksukyvyttömyydestä kuitenkin ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, epävarmasta saamisesta tehdään sitä vastaava luottotappiovaraus.

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto olennaisista pitkäaikaisista toimitussopimuksista tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Tuloutus tapahtuu joko ns. milestone-menetelmällä ennalta sovitujen osakokonaisuuksien ja tuotetun lisäarvon perusteella (toimitussopimukseen perustuva suoritettujen työn arvo) tai cost-to-cost menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi samassa suhteessa kuin siitä tuloutettu liikevaihto. Cost-to-cost -menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin.

Jos konsernin voidaan katsoa olevan pitkäaikaisen toimitussopimuksen pääura-koitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset pitkäaikaisen toimitussopimuksen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden syntymishetkellä.

Toimitussopimukset, joihin liittyy takaisinostovelvoite tuloutetaan luovutushetkellä ja takaisinostovelvoite sisältyy taseen ulkopuolisiin vastuihin.

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana kauppahintaa, vaihtokoneen hyvitysarvon ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin samanaikaisesti siihen liittyvän myynnin kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluina.

Kunnossapito ja korjaukset

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi, lukuun ottamatta suuria perusparannusmenoja, jotka aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Eläkemenojen jaksottamisperiaate

Kotimaisten yhtiöiden työntekijöiden eläketurva on järjestetty pääasiassa eläkevakuutusyhtiön kautta sekä osittain oman eläkesäätiön kautta. Eläkesäätiö suljettiin uusilta jäseniltä vuoden 1987 alussa ja sen vakuutustoiminta on luovutettu ulkopuoliselle vakuutusyhtiölle. Eläkesäätiö likvidoitiin vuoden 2001 aikana.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelyt paikallisen tavan mukaan ja ne täyttävät paikalliset rahastointivaatimukset. Eläkejärjestelyt katetaan useimmiten maksuilla vakuutusyhtiöille tai sijoituksilla hallinnoituihin rahastoihin sen mukaan kuin vakuutusmatemaattisissa laskelmissa on määritelty. Sijoituk-

set maksuperusteisiin eläkejärjestelmiin, usean työnantajan eläkejärjestelyihin ja vakuutettuihin etuuksiin kirjataan kuluksi maksuvelvoitteen syntymishetkellä.

Käyttöomaisuus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisestä hankintahinnasta taloudellisen pitoajan mukaan. Poistoaikoina on käytetty:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet (paitsi liikearvo)	3–12 vuotta
Tuotemerkit	20 vuotta
Liikearvo	5–20 vuotta

Käyttöomaisuuden arvonalennukset, myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon (-tappioon) tai satunnaisiin eriin tapahtuman luonteesta riippuen. Strategisista hankinnoista syntyvä liikearvo poistetaan 20 vuodessa. Vuonna 2001 tapahtunut Svedalan hankinta on luokiteltu strategiseksi.

Metso tarkistaa käyttöomaisuutensa ja omistamiensa aineettomien oikeuksien (liikearvo poislukien) tulontuottokykyä silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien tulontuottokyky on pysyvästi heikentynyt.

Liiketoimintojen liikearvoja tarkistetaan vuosittain sekä silloin, kun niiden tuloskehityksen todetaan heikentyneen esimerkiksi liikevaihdon tai -voiton alenemisen tai kassavirtojen huonontamisen johdosta, tai jos liiketoiminnon ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvonmuutoksen.

Testaus suoritetaan niin sanotulla raportointiyksikkötasolla (reporting unit), joka on segmenttiä seuraava taso. Vuosittaisesta tarkistuksesta voidaan luopua siinä tapauksessa, että raportointiyksikön taseessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia ja edellisessä testauksessa käypien arvojen on osoitettu selvästi ylittävän kirja-arvot, ja todennäköisyys sille, että raportointiyksikön käypä arvo alittaa kirjanpitoarvon on pieni. Metso soveltaa pääasiassa diskontattua kassavirtamenetelmää tarkistaakseen liikearvon käyvän arvon.

Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde.

Arvonkorotukset

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Arvonkorotuksia ei tehdä.

Leasing

Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Rahoitusleasingilla hankittu käyttöomaisuus on aktivoitu taseeseen ja se poistetaan taloudellisena vaikutusajanaan.

Omat osakkeet

Konsernin omistamat omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet eliminoidaan omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyy käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden kesto on 90 päivää tai alle.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintameno sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja jalostuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista ja muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty epäkuranttiusvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen, kiertonopeuden ja vastaavien arviointimenetelmien perusteella varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdossa vastaanotetut käytetyt koneet sisältyvät vaihto-omaisuuteen arvostettuina vaihtoarvoonsa tai sitä alemmaan käypään arvoon, josta on vähennetty kohtuullinen myyntikate.

Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot ja kulut

Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot ja kulut sisältävät liiketoimintoihin liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, joko sellaisia, jotka ovat jo toteutuneet tai sellaisia joiden toteuttamiseen johto on sitoutunut, sekä muita kertaluonteisia tuottoja ja kuluja.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut, verovaihtus huomioituna, sisältävät luonteeltaan poikkeuksellisia tuottoja ja kuluja, joiden ei katsota kuuluvan tavanomaiseen liiketoimintaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoisiksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon. Konsernitilinpäätöksessä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset esitetään omasa pääomassa verovelalla oikaistuna.

Takuukustannukset

Tilinpäätökseen kirjataan odotettavissa olevia takuukustannuksia vastaava varaus. Takuuvarauksen riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin jo toteutuneiden sekä arvioitujen kustannusten perusteella.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin siirtovelkoihin.

Uudelleenjärjestelykustannukset

Uudelleenjärjestelykustannuksista tehdään varaus vasta johdon valmisteltua ja hyväksyttyä virallisen sitovan suunnitelman. Varaukseen sisällytetyt kustannukset syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai liittyvät sitoumukseen, josta ei enää ole odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sitoumuksen peruuttamisesta. Uudelleenjärjestelyvaraukseen sisältyy myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustannuksia, jotka raportoidaan erikseen

kertaluonteisissa tuotoissa ja kustannuksissa, kuten alaskirjauksia, ympäristövaikutuita ja liiketoiminnan uudelleensijoittamisesta aiheutuneita kustannuksia.

Verot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Mikäli on odotettavissa, ettei koko laskennallista verosaamista voida hyödyntää, saamisesta on tehty tältä osin varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus.

Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu kotimaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista, koska ne voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseurauksia. Laskennallisia veroja ulkomaisen tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista ei ole otettu huomioon paitsi silloin, kun näissä yhtiöissä on tehty päätös voitonjaosta.

Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu tuloksesta ennen satunnaisia eriä ja veroja oikaistuna vähemmistöosuudella ja normaali-

lin liiketoiminnan veroilla. Tämä summa jaetaan osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla. Konsernin omistamat omat osakkeet on eliminoitu painotetun keskiarvon laskennassa.

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet"-menetelmällä (treasury stock) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun osoittaja on sama kuin tulos per osake -laskelmassa. Laskelman nimittäjään vietään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus.

Optioiden merkintäolettamaa ei oteta huomioon laimennetuissa tulos per osake -tunnusluvuissa silloin, kun optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta on ollut korkeampi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Myynnin ja markkinoinnin kulut	425	548	492
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	137	146	126
Hallinnon kulut	315	341	299
Muut liiketoiminnan tuotot	-15	-26	-17
Muut liiketoiminnan kulut	11	6	6
Yhteensä	873	1 015	906

3 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot	12	14	13
Muut palkat	924	1 062	951
Eläkekulut	99	112	104
Muut henkilösivukulut	156	183	173
Yhteensä	1 191	1 371	1 241
Henkilöstön lukumäärä:	2001	2002	2003
Henkilöstö keskimäärin	25 613	29 258	27 400
Henkilöstö vuoden lopussa	30 242	28 489	26 240

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

4 Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot ja kulut

	2001 Milj.e	31.12. 2002 Milj.e	2003 Milj.e
Voitot liiketoimintojen myynneistä			
Metso Automation	-	-	11
Metso Ventures	-	-	1
Pörssiosakkeiden ja muiden osakkeiden myyntivoitot			
Metso Ventures	-	1	-
Konsernihallinto ja muut	47	7	3
Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot yhteensä	47	8	15
Toiminnan tehostamisohjelman kulut			
Metso Paper	-	-	-36
Metso Minerals	-	-	-55
Metso Automation	-	-	-7
Metso Ventures	-	-	-4
Konsernihallinto ja muut	-	-	-1
Uudelleenjärjestelykulut			
Metso Paper	-15	-6	-
Metso Minerals	-13	-10	-
Metso Automation	-8	-3	-5
Metso Ventures	-	-8	-
Jatkojalostuskoneet	-	-1	-
Muut kulut			
Metso Minerals	-3	-3	-11
Metso Ventures	-	-	-2
Konsernihallinto ja muut	-4	-	-
Jatkojalostuskoneet	-	-4	-
Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut yhteensä	-43	-35	-121
Kertaluonteiset tuotot ja kulut, netto	4	-27	-106

Pörssiosakkeiden ja muiden osakkeiden myyntivoittoiin sisältyi pörssinoteeratujen osakkeiden myyntivoittoja 37 miljoonaa euroa vuonna 2001, 7 miljoonaa euroa vuonna 2002 ja 3 miljoonaa euroa vuonna 2003.

Metso Venturesiin kuulunut Metso Hydraulics myytiin tammikuussa 2003 ja Metso Automationiin kuulunut Network Management Solutions helmikuussa 2003. Metso Hydraulicsin myyntivoitto

oli 1 miljoonaa euroa ja Network Management Solutionsin 11 miljoonaa euroa.

Uudelleenjärjestelykulut koostuvat sekä maksetuista että jaksotetuista liiketoimintojen järjestelyihin liittyvistä kuluista. Vuonna 2001 Metso Paperin kulut, 15 miljoonaa euroa, johtuivat Yhdysvaltojen ja Ruotsin toimintojen rakennejärjestelystä. Metso Automationin kulut, 8 miljoonaa euroa, aiheutuivat toimintojen uudelleenjärjestelystä Yhdys-

valloissa. Metso Mineralsin kulut, 13 miljoonaa euroa, syntyivät liiketoimintojen uudelleenjärjestelystä ja integroinnista ja sisältävät Svedalan hankintaan liittyviä uudelleenjärjestelykuluja 7 miljoonaa euroa.

Vuonna 2002 Metso Mineralsin uudelleenjärjestelykulut, 10 miljoonaa euroa, joista 4 miljoonaa euroa liittyi Svedalan hankintaan, koostuivat liiketoimintojen lopettamis- ja henkilöstön irtisanomis-

kuluista Euroopassa ja Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Metso Paperin kulut, 6 miljoonaa euroa, johtuivat edellisenä tilikautena aloitettujen liiketoiminnan rakennejärjestelyiden loppuunsaattamisesta Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Samanaikaisesti jatkojalostuskoneryhmä kirjasi 1 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja Yhdysvalloissa. Metso Panelboardin kulut, 8 miljoonaa euroa, sekä Metso Automationin kulut, 3 miljoonaa euroa, johtuivat liiketoimintojen strategioiden tarkentamisen aiheuttamista uudelleenjärjestelyistä.

Vuonna 2003 uudelleenjärjestelykulut, 5 miljoonaa euroa, koostuivat Metso

Automationin liiketoimintojen rakennejärjestelyistä Yhdysvalloissa.

Vuonna 2001 muut kulut sisälsivät 4 miljoonaa euroa liiketoimintojen nimien yhtenäistämistä aiheutuneita markkinointi- ja muita kuluja ja vuonna 2002 4 miljoonaa euroa varastojen alaskirjauksia jatkojalostuskoneryhmässä. Sekä vuonna 2001 että 2002 Metso Mineralsin muut kulut sisälsivät 3 miljoonaa euroa ennen Svedalan hankintaa aloitettujen integrointiprojektien kustannuksia. Vuonna 2003 Metso Mineralsin muut kulut sisälsivät 11 miljoonaa euroa Metso Minerals UK:n toimintaan sekä Svedalan hankintahetken taseeseen liittyviä

laskentateknisiä oikaisuja ja varauksia. Metso Venturesin muut kulut vuonna 2003, 2 miljoonaa euroa, syntyivät Metso Panelboardissa tehdystä patenttien alaskirjauksesta ja Metso Drivesin Yhdysvaltojen toimintaan liittyvästä kulusta.

Kesäkuussa 2003 Metso päätti kaikkia liiketoiminta-alueita koskevasta tehostamisohjelmasta, jolla tavoitellaan huomattavia kustannussäästöjä. Tehostamisohjelmaan liittyviä kustannuksia kirjattiin yhteensä 103 miljoonaa euroa vuonna 2003.

Tehostamisohjelman kustannukset muodostuvat seuraavasti:

	2003
	Milj. e
Toiminnan tehostamisohjelma	
Eläkekulut	21
Irtisanomiskulut	42
Käyttöomaisuuden ja varaston alaskirjaukset	25
Uudelleenjärjestelykulut	7
Muut kulut	8
Toiminnan tehostamisohjelman kulut yhteensä	103

Toiminnan tehostamisohjelman kassavirta- ja tasevaikutus on esitetty alla:

	2003
	Milj. e
Toiminnan tehostamisohjelman kulut tuloslaskelmassa	103
Maksettu vuonna 2003	-18
Käyttöomaisuuden ja varaston alaskirjaukset	-8
Siirtovelka taseessa 31.12.2003	77

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

5 Liiketoiminnan alaskirjaus

Metso tarkistaa vuosittain tai tarvittaessa useammin, ettei liiketoiminnan tasearvo ylitä sen käypää arvoa. Testauksessa käytetään tulevien kassavirtojen diskonttausmenetelmää ja testaus suoritetaan ns. raportointiyrityksikkö-tasolla, joka on liiketoiminta-alueitasoa alempi seuraava taso. Kassavirtojen diskonttausmenetelmää käytettäessä Metso diskonttaa toimintasuunnitelmissa ennustetut tulevaisuuden kassavirrat nykyarvoonsa.

Diskonttaus korko perustuu pääomamarkkinoiden vaihtoehtoiskustannuksiin painotettuna vieraan ja oman pääoman suhteella raportointiyrityksikön koko pääomasta, kassavirtoihin kohdistuvalla riskillä sekä kassavirtojen ajoituksella. Diskontattujen kassavirtojen nykyarvon oikeellisuuden todentamiseen käytetään vertailumetodia sekä muita estimointitekniikoita.

Kiristyneen kilpailun, tietyillä mark-

kina-alueilla vähentyneen kysynnän ja valuuttakurssien muutosten, erityisesti heikentyneen Yhdysvaltain dollarin, seurauksena Metso Mineralsin liikevoitto vuodelta 2003 jäi odotettua pienemmäksi. 30.9.2003 Metson vuosittaisessa päivitettyihin hyväksytyihin toimintasuunnitelmiin perustuvassa käyvän arvon testauksessa todettiin 205 miljoonan euron alaskirjaustarve Metso Mineralsin liiketoimintaan liittyen.

Metson taseessa olevan liiketoiminnan muutokset liiketoiminta-alueittain:

	Tasearvo 1.1. Milj. e	Poistot Milj. e	Kurssierot ja muut muutokset Milj. e	Alas- kirjaukset Milj. e	Tasearvo 31.12. Milj. e
2002					
Metso Paper	117	-8	-13	-	96
Metso Minerals ¹⁾	858	-43	-69	-	746
Metso Automation	30	-3	-2	-	25
Metso Ventures	19	-2	-1	-	16
Jatkojalostuskoneet	13	-1	0	-	12
Yhteensä	1 037	-57	-85	-	895
2003					
Metso Paper	96	-8	-10	-	78
Metso Minerals	746	-38	-5	-205	498
Metso Automation	25	-3	-1	-	21
Metso Ventures	16	-1	0	-	15
Jatkojalostuskoneet	12	-1	0	-	11
Yhteensä	895	-51	-16	-205	623

¹⁾ Tasearvon ylittävät käyvät arvot kohdistettiin Svedalan hankinnan liiketoiminnasta muille tase-erille. Kohdistus, 81 miljoonaa euroa, sisältyy muihin muutoksiin. Katso lisätietoja liitetiedosta 14.

6 Poistot

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	28	57	51
Muut aineettomat oikeudet	16	19	16
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset	22	26	25
Koneet ja kalusto	77	87	84
Muut aineelliset hyödykkeet	6	8	7
Yhteensä	149	197	183

Poistot toiminnoittain:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Hankinnan ja valmistuksen kulut	77	83	82
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset			
Myynti ja markkinointi	7	12	8
Tutkimus ja tuotekehitys	9	11	11
Hallinto	28	34	31
Liikearvo	28	57	51
Yhteensä	149	197	183

7 Rahoitustuotot ja -kulut

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Rahoitustuotot			
Osingot	12	7	4
Korkotuotot	24	11	7
Muut rahoitustuotot	3	3	1
Kursssivoitot (-tappiot)	2	-4	-4
	41	17	8
Rahoituskulut			
Korkokulut	-53	-87	-73
Muut rahoituskulut	-12	-4	-9
	-65	-91	-82
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-24	-74	-74

Vuonna 2001 muihin rahoituskuluihin sisältyi 5 miljoonaa euroa Svedalan hankintaan liittyviä tilapäisrahoituksen kuluja.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

8 Osakkuusyhtiöt

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Saadut osingot	0	0	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0	1	2
Osakkuusyhtiöiden tasearvo	14	14	15

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on eritelty liitetiedossa 15.

9 Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät luonteeltaan poikkeuksellisia tuottoja ja kuluja, joiden ei katsota kuuluvan tavanomaiseen liiketoimintaan, sekä kirjauskäytännön muutoksista aiheutuvia tuottoja ja kuluja.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Satunnaiset tuotot	-	-	-
Satunnaiset kulut			
Metso Drivesin Saksan toimintoihin liittyvä varaston oikaisu	-3	-	-
Metso Automationin Yhdysvaltain toimintoihin liittyvä laskentatekninen oikaisu	-8	-	-
Verovaikutus	3	-	-
Satunnaiset kulut verovaikutus huomioituna	-8	-	-
Satunnaiset tuotot ja kulut, netto	-8	-	-

10 Tuloverot

Tilikauden tulos ennen satunnaiseriä ja veroja jakaantuu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Suomi	208	103	-48
Muut maat	14	-10	-255
Yhteensä	222	93	-303

Tuloverot jakaantuvat seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Tilikauden verot			
Suomi	50	-18	-12
Muut maat	23	17	33
	73	-1	21
Laskennalliset verot			
Suomi	10	22	-53
Muut maat	-11	5	-12
	-1	27	-65
Tilikauden verot ja laskennalliset verot	72	26	-44
Satunnaisten erien vaikutus	-3	-	-
Tuloverot yhteensä	69	26	-44

Suomalaisen yhtiöverokannan mukainen tulovero, 29 %, erosi tuloslaskelmaan kirjatuista tuloveroista seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Suomalaisen verokannan mukainen vero	64	27	-88
Edellisten tilikausien verot	-7	-9	-3
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennus ¹⁾	-	-29	-53
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	-1	2	-3
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	-3	-3	-12
Liikearvon poisto ja alaskirjaus	4	16	74
Verovapaat tulot	0	0	0
Vähennyskelvottomat kulut	1	1	1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden vero, joka ylittää suomalaisen verokannan mukaisen veron	3	4	8
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot ²⁾	9	16	26
Satunnaisten erien vaikutus	-3	-	-
Muut	2	1	6
Tuloverot yhteensä	69	26	-44

¹⁾ Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennus sisältää vuonna 2003 51 miljoonan suuruisen toteutuneen verohyödyn vuonna 2002 kirjatusta arvonalennuksesta, josta tehtiin täysi arvostusvaraus.

²⁾ Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot ovat tilikauden tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Laskennallinen verosaatava (-velka) jakaantuu seuraavasti:	31.12. päättynyt tilikausi	
	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Vastaavaa, pitkäaikainen:		
Tappiontasaus	186	171
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	29	21
Muut	0	0
Varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus	-110	-111
	105	81
Vastaavaa, lyhytaikainen:		
Varastoihin sisältyvä sisäinen kate	10	8
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	84	116
Varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus	0	-3
	94	121
Vastattavaa, lyhytaikainen:		
Vaihto-omaisuus ja muut	-8	-6
Vastattavaa, pitkäaikainen:		
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	-25	-22
Muut	-93	-51
	-118	-73
Laskennallinen verosaatava	73	123

Metsolla oli lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuvia vahvistettuja tappioita 514 miljoonaa euroa 31.12.2003. Vuoden 2003 aikana kertyneet tappiot, 101

miljoonaa euroa, lisäsivät laskennallista verosaatavaa 3 miljoonalla eurolla. Noin 40 prosenttia vahvistetuista tappioista voidaan hyödyntää ilman aikarajoitus-

ta, 25 prosenttia on käytettävä vuosina 2004–2013 ja 35 prosenttia vuosina 2014–2024.

Laskennalliseen verosaamiseen liittyvä varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus muodostuu seuraavasti:

	Tasearvo			Tasearvo
	1.1. Milj.e	Vähennykset Milj.e	Lisäykset Milj.e	31.12. Milj.e
2002				
Vahvistetut tappiot	88	-34	56	110
Muut ¹⁾	17	-17	0	0
Yhteensä	105	-51	56	110
2003				
Vahvistetut tappiot	110	-49	50	111
Muut	0	0	3	3
Yhteensä	110	-49	53	114

¹⁾ Vuoden 2002 arvostusvarauksen vähennyksestä 16 miljoonaa euroa aiheutuu tytäryhtiöosakkeiden arvonalennuksesta, joka tuli vähennyskelpoiseksi vuoden 2002 verotuksessa.

11 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	222	93	-303
Vähemmistöosuus	-1	-2	1
Tuloverot	-72	-26	44
	149	65	-258
Osakkeiden määrän painotettu keskiarvo (tuhatta)	136 135	136 190	136 190
Tulos per osake, euroa	1,09	0,48	-1,89
Osakkeiden määrän painotettu keskiarvo (tuhatta) laimennusvaikutus huomioituna	136 135	136 190	136 190
Laimennettu tulos per osake, euroa	1,09	0,48	-1,89

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. "omat osakkeet" -menetelmällä (treasury stock) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että

niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laskelman nimittäjään viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden

ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

12 Käyttöomaisuus

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	1 252	1 137
Lisäykset	21	1
Vähennykset	-101	-13
Alaskirjaus	-	-205
Kurssierot	-35	-32
Kertyneet poistot	-242	-265
Kirjanpitoarvo 31.12.	895	623
Muut aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	130	202
Lisäykset	81	41
Vähennykset	-6	-8
Kurssierot	-3	-2
Kertyneet poistot	-86	-96
Kirjanpitoarvo 31.12.	116	137
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	68	85
Lisäykset	23	1
Vähennykset	-3	-4
Kurssierot	-3	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.	85	80
Rakennukset		
Hankintameno 1.1.	576	599
Lisäykset	82	43
Vähennykset	-30	-38
Kurssierot	-29	-22
Kertyneet poistot	-249	-253
Kirjanpitoarvo 31.12.	350	329

31.12. päättynyt tilikausi
2002 **2003**
Milj.e **Milj.e**

Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 383	1 293
Lisäykset	85	101
Vähennykset	-113	-51
Kurssierot	-62	-35
Kertyneet poistot	-950	-972
Kirjanpitoarvo 31.12.	343	336

Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	88	93
Lisäykset	16	9
Vähennykset	-6	-8
Kurssierot	-5	-4
Kertyneet poistot	-62	-62
Kirjanpitoarvo 31.12.	31	28

Keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	59	82
Lisäykset	54	25
Vähennykset	-30	-70
Kurssierot	-1	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	82	37

13 Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

31.12. päättynyt tilikausi
2002 **2003**
Milj.e **Milj.e**

Aktivoidut korkokulut tilikauden alussa	4	3
Poistot aktivoiduista korkokuluista	-1	-1
Aktivoidut korkokulut, netto tilikauden lopussa	3	2

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

14 Svedalan hankinnan lopullinen liikearvo

	Milj.e
Osakkeiden hankintamenot	943
Svedalan oma pääoma hankintahetkellä, vähennettynä	
Svedala-yhtiöiden taseisiin sisältyvällä liikearvolla	-206
Svedalan hankinnan liikearvo raportoituna 30.9.2001	737
Hankintahetken taseen omista pääomista 30.9.2001 jälkeen veloitetut kustannukset	111
Liikearvo ennen käypien arvojen kohdistusta	848
Hankintahetken taseen tasearvoja korkeampien käypien arvojen kohdistus muille tase-erille	-81
Hankintahetken taseen lopullinen liikearvo	767

Käypien arvojen kohdistus

Liikearvosta kohdistettiin tasearvon ylittävät käyvät arvot muille tase-erille seuraavasti:

	Brutto Milj.e	Vero- vaikutus Milj.e	Netto Milj.e
Aineeton käyttöomaisuus			
Tuotemerkit	58	-17	41
Patentit	7	-2	5
Aineellinen käyttöomaisuus			
Maa-alueet	13	-4	9
Rakennukset	21	-6	15
Koneet ja kalusto	15	-4	11
Yhteensä	114	-33	81

Svedala-hankintaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset hankintahetkestä lähtien:

	Brutto Milj.e	Vero- vaikutus Milj.e	Netto Milj.e
Aktivoidut	79	-15	64
Kuluksi kirjatut	11	-3	8
Uudelleenjärjestelykustannukset yhteensä	90	-18	72

15 Osakkeet ja osuudet

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin:

	31.12. päättynyt tilikausi			
	2002		2003	
	Omistus- osuus-%	Tase- arvo Milj.e	Omistus- osuus-%	Tase- arvo Milj.e
Allimand S.A.	35,8 %	5	35,8 %	5
Valmet-Xian Paper Machinery Co. Ltd.	48,3 %	4	48,3 %	5
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0 %	3	50,0 %	3
Muut		2		2
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin yhteensä		14		15

Osakeomistukset:

	31.12. päättynyt tilikausi							
	Osakkeiden lukumäärä	2002		Markkina- arvo Milj.e	Osakkeiden lukumäärä	2003		Markkina- arvo Milj.e
Omistus- osuus-%		Tase- arvo Milj.e	Omistus- osuus-%			Tase- arvo Milj.e		
Tamfelt Oyj Abp ¹⁾	242 100	2,7 %	4	7	484 200	2,7 %	4	8
Sampo Oyj	327 540	0,1 %	1	2	-	-	-	-
Sato-Yhtymä Oyj	239 555	10,9 %	12	12	239 555	10,9 %	12	12
Exel Oyj	650 000	12,3 %	5	4	650 000	12,2 %	5	8
Muut			15	15			8	7
Osakeomistukset yhteensä			37	40			29	35

Osakkeet ja

osuudet yhteensä			51				44	
-------------------------	--	--	----	--	--	--	----	--

Omat osakkeet /

Metso Oyj	60 841	0,0 %	1	1	60 841	0,0 %	1	1
-----------	--------	-------	---	---	--------	-------	---	---

¹⁾ Split 1:2 vuonna 2003

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

16 Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat sijoitustodistuksia, joukkovelkakirjalainoja ja muita sijoituksia, joiden kesto hankintahetkestä laskettuna on yli vuoden. Ne arvostetaan taseessa hankintamenoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon. Vuoden 2002 lopussa muita pitkäaikaisia sijoituksia oli 26 miljoonaa euroa, vastaavasti vuoden 2003 lopussa niitä oli 10 miljoonaa euroa.

	31.12. päättynyt tilikausi							
	2002			2003				
Hankinta- meno Milj. e	Realisoi- tumaton voitto Milj. e	Realisoi- tumaton tappio Milj. e	Käypä arvo Milj. e	Han- kinta- meno Milj. e	Realisoi- tumaton voitto Milj. e	Realisoi- tumaton tappio Milj. e	Käypä arvo Milj. e	
Joukkovelkakirjalainat ja								
valtion velkasitoumukset	8	0	-	8	5	0	5	
Muut sijoitukset	18	0	-	18	5	0	5	
Yhteensä	26	0	-	26	10	0	10	

Lisätietoja pitkäaikaisista sijoituksista:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Ostot	-	6	0
Svedalan hankinnassa siirtyneet	25	-	-
Siirretty lyhytaikaisiin sijoituksiin	5	35	-
Siirretty lainasaamisiin	-	-	13
Myyntit	1	18	2
Erääntyneet	3	-	1
Realisoituneet voitot	-	-	0
Realisoituneet tappiot	-	-1	-

Realisoituneet voitot ja tappiot sijoitusten myynnistä lasketaan myydyn arvopaperin tasearvon ja myyntihinnan erotuksena.

Pitkäaikaisten sijoitusten erääntymisajat 31.12.2003:

	Milj. e
Alle 5 vuotta	6
5–10 vuotta	2
Yli 10 vuotta	2
Yhteensä	10

17 Osatuloutuksen alaisten keskeneräisten toimitusprojektien nettosaamiset ja -velat

Luovuttamattomien projektien tase-erät tilinpäätöshetkellä:

2002	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto Milj. e	Ennakkolaskutus Milj. e	Netto Milj. e
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkaalta laskutetut ennakot	538	364	174
Projektit, joissa asiakkaalta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	161	245	84
2003			
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkaalta laskutetut ennakot	600	331	269
Projektit, joissa asiakkaalta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	420	461	41

18 Korolliset ja korottomat saamiset

	31.12. päättynyt tilikausi					
	2002 Korolliset Milj. e	2002 Korottomat Milj. e	Yhteensä Milj. e	2003 Korolliset Milj. e	2003 Korottomat Milj. e	Yhteensä Milj. e
Pitkäaikaiset saamiset						
Lainasaamiset	2	18	20	9	28	37
Myyntisaamiset	1	4	5	1	1	2
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	26	-	26	10	-	10
Yhteensä	29	22	51	20	29	49
Lyhytaikaiset saamiset						
Myyntisaamiset	2	834	836	0	719	719
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkaalta laskutetut ennakot	-	174	174	-	269	269
Lainasaamiset	2	3	5	3	2	5
Siirtosaamiset	-	201	201	-	88	88
Muut saamiset	-	158	158	-	198	198
Lyhytaikaiset sijoitukset	11	-	11	7	-	7
Yhteensä	15	1 370	1 385	10	1 276	1 286

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

19 Oma pääoma

Vuoden 2003 lopussa Metso Oyj:n osakepääoma koostui 136 250 545 osakkeesta, joiden nimellisarvo on 1,70 euroa osakepääoman ollessa 232 miljoonaa euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakepääoman vähimmäismäärä on 170 miljoonaa euroa ja enimmäismäärä 680 miljoonaa euroa. Tilikauden päättyessä Metson hallussa oli 60 841 kappaletta omia osakkeita, joiden hankintameno, 1 miljoonaa euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.2003:

	Milj. e
Muut rahastot	202
Kertyneet voittovarot	681
Tilikauden tulos	-258
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan viety osuus	-39
Negatiiviset muuntoerot	-76
Yhteensä	510

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 616 miljoonaa euroa 31.12.2003.

Omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot:

	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Muuntoerot 1.1.	25	-60
Ulkomaanvaluuttamääräisistä omista pääomista aiheutuvien muuntoerojen muutos	-127	-55
Ulkomaanvaluuttamääräisiin omiin pääomiin kohdistetut suojaukset	59	55
Verovaikutus	-17	-16
Muuntoerot 31.12.	-60	-76

20 Pitkäaikaiset lainat

Pitkäaikaiset lainat jakaantuvat seuraavasti:

31.12. päättynyt tilikausi

2002 **2003**

Milj.e **Milj.e**

Joukkovelkakirjalainat	713	697
Lainat rahoituslaitoksilta	270	187
Eläkelainat	48	38
Muut pitkäaikaiset lainat	39	52
	1 070	974
Lyhennyserät seuraavana vuonna	50	17
Yhteensä	1 020	957

Joukkovelkakirjalainat:

Joukkovelkakirjalainat muodostuvat pääosin 200 miljoonan USD:n (158 milj.e) ja 500 miljoonan euron joukkovelkakirjalainoista. USD-määräinen laina, joka on yhdysvaltalaisen Securities Exchange Commissionin (SEC) rekisteröimä, laskettiin liikkeelle USA:ssa joulukuussa 1997. Se eräänny vuonna 2007 ja sen kiinteä vuotuinen korko on 6,875 %. Osa lainasummasta on muutettu GBP-määräiseksi 45 miljoonan punnan (64 milj. e) valuutanvaihtosopimuksella, jonka kiinteä vuotuinen korko on 7,51 %. Valuutanvaihtosopimus eräänny samanaikaisesti joukkovelkakirjalainan kanssa.

500 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina nostettiin joulukuussa 2001 ja se liittyi Metson joulukuussa 2000 allekirjoittamaan 1 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelmaan. Lainaa eräänny vuonna 2006 ja sen kiinteä vuotuinen korko on 6,25 %.

Lainat rahoituslaitoksilta:

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttuvakorkoisista kansainvälisten rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa lainoista on joko USD- tai euromääräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 1,69 %:sta (USD) 9,50 %:in (ZAR). Lainat eräännyvät vuosien 2004 ja 2011 välillä.

Metso allekirjoitti kesäkuussa 2003 450 miljoonan euron suuruisen viisi vuotta voimassa olevan valmiusluottosopimuksen 14 kansainvälisen pankin muodostaman ryhmän kanssa. Luotolla korvattiin kaksi siihen asti voimassa ollut valmiusluotto: 230 miljoonan euron laina vuodelta 1998 ja vuodelta 2000 jäljellä ollut 400 miljoonan euron laina. Näistä lainoista oli nostettu 98 miljoonaa euroa vuoden 2002 lopussa. Valmiusluotosta oli vuoden 2003 lopussa käytössä 66 miljoonaa euroa.

Vuoden 2003 lopussa Metson sitovien pitkäaikaisen luottojärjestelyjen nostamaton osuus oli 384 miljoonaa euroa.

Eläkelainat:

Eläkelainat sisältävät 32 miljoonaa euroa suomalaisia TEL-lainoja ja 6 miljoonaa euroa ulkomaisia eläkelainoja.

Muut pitkäaikaiset lainat:

Muut pitkäaikaiset lainat sisälsivät vuoden 2002 lopussa pääosin eläkevastuita 39 miljoonaa euroa. Vuoden 2003 lopussa muihin pitkäaikaisiin lainoihin sisältyi 29 miljoonaa euroa eläkevastuita, 16 miljoonaa euroa rahoitusleasingsopimusten perusteella taseeseen kirjattuja velkoja sekä 7 miljoonaa euroa muita lainoja.

Pitkäaikaiset lainat 31.12.2003 eräännyvät seuraavasti:

Vuosi	Joukkovelkakirjalainat Milj.e	Lainat rahoituslaitoksilta Milj.e	Eläkelainat Milj.e	Muut pitkäaikaiset lainat Milj.e	Yhteensä Milj.e
2004	2	4	9	2	17
2005	0	11	10	5	26
2006	500	47	1	3	551
2007	158	10	1	8	177
2008	0	91	1	2	94
Myöhemmin	37	24	16	32	109

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

21 Siirtovelat – pitkäaikaiset

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Toiminnan tehostamisohjelman kuluvaraukset		
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvien eläkevastuiden kulujaksotus	-	5
Jaksotetut uudelleenjärjestelykustannukset	-	1
	-	6
Pitkäaikaisen eläkevastuun kulujaksotus	49	50
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvien eläkevastuiden kulujaksotus	6	4
Muut pitkäaikaiset henkilökunnan etuihin liittyvät kuluvaraukset	43	45
Jaksotetut takuukustannukset	11	12
Jaksotetut uudelleenjärjestelykustannukset	0	3
Muut pitkäaikaiset kuluvaraukset ja siirtovelat	17	14
Yhteensä	126	134

22 Muut lyhytaikaiset korolliset lainat

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Lainat rahoituslaitoksilta	67	25
Kotimainen yritystodistusrahoitus	200	262
Euro Commercial Paper -rahoitus	-	-
Muut	16	8
Yhteensä	283	295

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporkko oli 3,4 % vuonna 2002 ja 2,4 % vuonna 2003.

Metson sitovien lyhytaikaisten luottojärjestelyjen nostamaton osuus vuoden 2003 lopussa oli 100 miljoonaa euroa.

Konserni on sopinut lyhytaikaisesta 150 miljoonan euron Euro Commercial Paper -rahoituksesta sekä kotimaisesta yritystodistusohjelmasta, jonka kokonaissumma on 300 miljoonaa euroa.

23 Siirtovelat – lyhytaikaiset

31.12. päättynyt tilikausi

2002 **2003**

Milj.e **Milj.e**

Toiminnan tehostamisohjelman kuluvaraukset		
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvien eläkevastuiden kulujaksotus	-	7
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvät kuluvaraukset	-	33
Jaksotetut uudelleenjärjestelykustannukset	-	6
Muut	-	25
	-	71
Jaksotetut uudelleenjärjestelykustannukset	28	10
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvät kuluvaraukset	25	6
Korkokulut	8	6
Henkilöstökulut	156	155
Projektikustannukset	334	297
Ympäristö- ja tuotevastuut	4	4
Verovelat	47	38
Takuukustannukset	147	127
Muut	124	104
Yhteensä	873	818

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

24 Kulujaksotusten muutokset

Kulujaksotukset ovat muuttuneet tilikauden aikana seuraavasti:

	Tasearvo 1.1. Milj.e	Valuutta- kurssien vaikutus Milj.e	Tilikauden kulu Milj.e	Vähennykset/ muut lisäykset Milj.e	Tasearvo 31.12. Milj.e
2003					
Luottotappiovaraus	45	-3	5	-13	34
Varaston alaskirjausvaraus	72	-5	15	-15	67
Ympäristö- ja tuotevastuut	4	0	2	-2	4
Toiminnan tehostamisohjelma	-	-	103	-26	77
Jaksotetut uudelleenjärjestelykustannukset	28	-2	6	-19	13
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvät eläkejärjestely- ja kuluvaraukset	25	-1	3	-17	10
Yhteensä	174	-11	134	-92	205

Toiminnan tehostamisohjelman kulut ja niihin liittyvät jaksotukset:

	Tasearvo 1.1. Milj.e	Valuutta kurssien vaikutus Milj.e	Tilikauden kulu Milj.e	Vähennykset Milj.e	Tasearvo 31.12. Milj.e
2003					
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvien eläkevastuiden kulujaksotus	-	-	21	-9	12
Irtisanottuihin työntekijöihin liittyvät kuluvaraukset	-	-	42	-9	33
Jaksotetut uudelleenjärjestelykustannukset	-	-	7	0	7
Muut	-	-	33	-8	25
Yhteensä	-	-	103	-26	77

Tasearvo 31.12. sisältää 17 miljoonaa euroa käyttöomaisuuseriin kohdistuvia varauksia.

Jaksotetut takuukustannukset ovat muuttuneet tilikauden aikana seuraavasti:

	Tasearvo 1.1. Milj.e	Valuutta- kurssien vaikutus Milj.e	Lisäys tilikauden toimituksista Milj.e	Lisäys edellis- ten tilikausien toimituksista Milj.e	Vähennykset ¹⁾ Milj.e	Tasearvo 31.12. Milj.e
2003						
Jaksotetut takuukustannukset	158	-4	43	24	-82	139

¹⁾ Sisältää 24 miljoonaa euroa peruutuksia.

25 Vastuut

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Kiinnitykset omien velkojen vakuudeksi	1	1
Muut pantit ja sitoumukset		
Annetut kiinnitykset	2	2
Pantatut varat	0	4
Takaukset osakkuusyhtiöiden puolesta	0	0
Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi	4	7
Takaisinosto- ja muut sitoumukset ¹⁾	38	48

¹⁾ Edellinen vuosi on oikaistu vastaamaan nykyistä esitystapaa.

Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrä. Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31.12.2003 oli 0,2 miljoonaa euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Metso takaa tietyt takaisinostoarvot asiakkaille tai kolmansille osapuolille myymilleen tuotteille.

Takaisinostosopimusten arvo oli 8 miljoonaa euroa 31.12.2002 ja 20 miljoonaa euroa 31.12.2003. Jokaisen takai-

sinostosopimuksen arvo sisältyy yllä olevaan taulukkoon täysimääräisesti.

Muut sitoumukset sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden kattamattomia eläkevastuita 13 miljoonaa euroa sekä 31.12.2002 että 31.12.2003.

26 Oikeudenkäynnit ja vaateet

USA:ssa on Metsoa vastaan vireillä useita tuotevastuuoikeudenkäyntejä, joista syntyvää korvausriskiä ei voida pitää olennaisena. Metson toimituksiin voi liittyä tavanomaisia oikeudellisia kiistoja, jotka eivät ole olennaisia Metson koko liiketoimintaan nähden.

Asbestikanteet

31.12.2003 mennessä Yhdysvalloissa on nostettu asbestin aiheuttamista haitoista 284 kanteita, joissa Metson yksikkö on muiden joukossa nimetty vastaajaksi. Niissä tapauksissa, joissa kantaja on nimennyt useamman Metson yksikön vastaajaksi, nämä kanteet on laskettu erillisinä. Näistä kanteista 119 on edelleen auki ja 165 käsitelty. Käsitellyistä

kanteista 112 kanteita on hylätty perusteettomina ja 53 on sovittu. Sovituissa 53 kanteessa keskimääräinen korvaus on ollut USD 540 per kanne. Vielä auki olevien kanteiden lopputuloksen ei uskota olennaisesti poikkeavan jo käsiteltyjen kanteiden lopputuloksesta. Näin ollen yhtiön arvion mukaan sillä ei ole olennaisia asbestikanteita vireillä Yhdysvalloissa.

Ympäristövastuut

Metso Minerals Industries Inc., on nimetty yhdeksi useista vastuullisista osapuolista Huntissa ja Muskegossa, Wisconsinissa, sijaitsevien maa-alueiden puhdistamisessa. Vuoden 2003 loppuun mennessä Metso Mineralsille aiheutu-

neet kulut olivat yhteensä noin USD 0,525 miljoonaa. Johdon arvion mukaan näihin maa-alueisiin liittyvät mahdolliset lisävastuut eivät ylitä 0,267 miljoonaa USD:a, joka on katettu jo tehdyillä varauksilla.

Metso Minerals Industries Inc. omistaa teollisuuskäytössä olevan tontin Milwaukeeessa, Wisconsinissa. Metso on ilmoittanut aikovansa sulkea kyseessä olevan tehtaan. Jos tontin käyttötarkoitus tulevaisuudessa muuttuu tai se myydään, on arvioitu, että alueella saatetaan joutua suorittamaan puhdistustöitä. Mahdollisista kustannuksista on tehty 4,2 miljoonan USD:n varaus.

Svedalan hankinnan seurauksena Metson omistukseen tullesiiin maa-

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

alueisiin Mt. Olivessa, New Jerseyssä, ja Danvillessa, Pennsylvaniassa, liittyy myös ympäristövastuita. Mt. Olivessa sijaitseva maa-alue on myyty joulukuussa 2003, mutta siihen liittyvä ympäristövastuu jäi Metso Mineralsille ja siitä on tehty 0,832 miljoonan USD:n varaus. Danvillessa, Pennsylvaniassa, sijainneen valmistuslaitoksen alueen puhdistamisesta on laadittu suunnitelma yhteistyössä osavaltion viranomaisten kanssa ja arvioituista kustannuksista on tehty 1,2 miljoonan USD:n varaus.

Lisäksi Metso Minerals Industries Inc. omistaa Colorado Springsissa sijaitsevan tontin, joka on myytävänä ja jonka puhdistamisesta saattaa aiheutua kustannuksia. Mahdollisista kustannuksista on

tehty 0,35 miljoonan USD:n varaus.

Metso Minerals on Reedrill-divisioonansa kautta nimetty mahdollisesti vastuulliseksi osapuoleksi kahteen eri maa-alueeseen liittyen. Toisen maa-alueen kunnostusvastuun on todettu kuuluvan tontin aiemmin omistaneelle yhtiölle ja toiseen alueeseen liittyen Metso Minerals (Svedala) on maaliskuussa 2000 vastannut ympäristönsuojeluviranomaisten selvityspyyntöön ja nimennyt tontilla aiemmin toimineet yhtiöt todellisiksi vastuullisiksi.

Metso Mineralsilla on sopimukseen perustuva velvollisuus korvata Sandvikille kahden maaperän poistoa vaativan alueen kunnostustöistä aiheutuvat kustannukset. Sandvik osti Svedalassa,

Ruotsissa, sijaitsevan teollisuustontin Metsolta vuonna 2001. Toimenpiteistä aiheutuvien kustannusten todellinen määrä ei ole tiedossa tällä hetkellä, mutta sen ei arvioida olevan Metson kannalta olennainen.

Metso Ventures liiketoiminta-alueeseen kuuluva Metso Panelboard omisti aiemmin tontin, johon liittyy mahdollinen ympäristövastuu. Tontti sijaitsee Belgiassa ja Metso myi tontin omistaneen yrityksen, Constructiewerkhuizen De Mets N.V.:n, vuonna 2001. Myyntisopimuksen ehtoihin perustuen vastuun on arvioitu rajoittuvan 1 miljoonaan euroon, joka kirjattiin varaukseksi yhtiön myynnin yhteydessä.

27 Leasing- ja vuokrasitoumukset

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erityyppisin vuokrasopimuksin, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osa sopimuksista voidaan uusia eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat voimassaolevista leasing-sopimuksista 31.12.2003 ovat seuraavat:

Maksu vuodelta:	Käyttö- leasing Milj. e	Rahoitus- leasing Milj. e
2004	43	5
2005	32	4
2006	24	4
2007	17	4
2008	14	2
2009 ja myöhemmin	28	6
Yhteensä	158	25

Vuokratulot olivat 46 miljoonaa euroa vuonna 2001, 41 miljoonaa euroa vuonna 2002 ja 39 miljoonaa euroa vuonna 2003.

Käyttämättömien toimitilojen tulevat vuokratulot

Tuotannon ja myyntitoimintojen uudelleenjärjestelyjen vuoksi Metsolla on ajoittain tyhjiä toimitiloja, joiden vuokrasopimus ei ole irtisanottavissa. Jäljellä

olevasta vuokrasopimuksesta on tehty kuluvaraus, jos on todennäköistä, että taloudellisesti realistinen alivuokrasopimus tai sopimuksen ennaikainen irtisanominen ei ole neuvoteltavissa. Kuluvaraus perustuu tulevien vuokraku-

lujen nykyarvoon. Svedalan hankinnan yhteydessä Metso teki tyhjiä toimitilojen vuokratuloista varauksen, jonka jäljellä oleva määrä oli 7 miljoonaa euroa 31.12.2002 ja 5 miljoonaa euroa 31.12.2003.

28 Rahoitusinstrumentit

Valuuttariskien hallinta

Metson toiminta on jakaantunut useille maantieteellisille alueille sekä tuotannon että myynnin osalta. Tästä johtuen konsernille syntyy valuuttariskejä pääasiassa USD:sta, euroista, SEK:sta ja GBP:sta. Svedalan Ruotsiin keskittyneiden toimintojen johdosta Ruotsin kruunusta syntyvä valuuttariski lisääntyi syyskuusta 2001 alkaen.

Liikevoittoon sisältyy 1 miljoonaa euroa kurssivoittoa vuonna 2001, 3 miljoonaa euroa kurssitappiota vuonna 2002 ja 1 miljoonaa euroa kurssivoittoa vuonna 2003.

Kaupallisen toiminnan suojaukseen liittyvät johdannaiset

Kaupallisesta toiminnasta syntyviä kurssiriskejä suojataan termiinisopimuksilla. Konsernin rahoitusosasto sääntelee konsernin valuuttapositiona solmimalla ulkopuolisten kanssa termiinisopimuksia, joilla kumotaan tytäryritysten rahoitusosaston kanssa tehtyjen termiinien synnyttämät avoimet positiot. Nämä ulkoiset sopimukset arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain. Tytäryritysten ulkopuolisten kanssa solmimat termiinisopimukset kohdistetaan niiden tekohetkellä allaolevalle kohde-etuudelle ja niiden valuuttatekijä arvostetaan käypään arvoonsa, korkotekijää jaksotamatta, kohde-etuuden kanssa yhtäaikaisesti.

Ulkomaanrahanmääräinen oma pääoma

Metso suojaa tytäryritystensä USD- ja SEK-määräisiä sekä tiettyssä määrin myös CAD-määräisiä omia pääomia rajoittaakseen valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvaa vaikutusta. Vuoden 2003 lopussa suojaukset oli toteutettu ulkomaanrahanmääräisin lainoin sekä termiinisopimuksilla. Näihin instrumentteihin liittyvät toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan omiin pääomiin. Termiinisopimukset kohdistetaan niiden tekohetkellä omiin pääomiin ja niiden tehokkuus testataan neljännesvuosittain. Termiinien korkotekijä arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosaikuteisesti.

Ulkomaanrahanmääräiset lainat

Metso on myöntänyt ulkomaisille tytäryrityksilleen keskipitkiä, pääosin USD- ja GBP-määräisiä, lainoja, joista aiheutuvia kurssieroja suojataan valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla sekä termiineillä.

Lyhytaikainen rahoitus ja kassanhallinta

Kun termiinisopimuksia käytetään valtuuttamääräisen lyhytaikaisen rahoituksen synnyttämien kurssiriskien hallinnointiin, ne arvostetaan käypään arvoonsa. Metso solmii myös alle vuoden pituisia put- ja call-tyyppisiä optio-

sopimuksia, joilla voidaan joustavammin valvoa konsernin nettovaluuttapositiona. Optiot arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain.

Metso valvoo kurssiriskejä herkkyyksianalyysillä. Eri valuutoissa olevia nettopositiona seurataan jatkuvasti ja riskiä hajautetaan erilaisin rahoitusinstrumentein, mukaan lukien johdannaisista, konsernin Treasury Policy:n mukaisesti. Lukuun ottamatta tytäryritysten kaupallisten virtojen suojaukseen tekemiä termiinisopimuksia kaikki johdannaiset ovat konsernin rahoitusosaston solmimia.

Korkoriski

Korollisten saatavien ja lainojen korkoriskiä hajautetaan koronvaihto- ja valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla sekä korkofutuurisopimuksilla. Avomien koronvaihtosopimusten nimellisarvo oli 60 miljoonaa euroa sekä 31.12.2002 että 31.12.2003. Korkofutuurisopimusten nimellisarvo oli 15 miljoonaa euroa sekä 31.12.2002 että 31.12.2003. Korkoriskiä mitataan herkkyyksianalyysillä.

Hyödykehintariski

Vuonna 2003 Metso sisällytti riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun ja antoi suomalaisille tytäryhtiöillensä, yhdessä konsernin rahoitusosaston kanssa, valtuuden solmia sähkötermiinisopimuksia. Hyödykehintariskiä mitataan herkkyyksianalyysillä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Johdannaisten käyttötarkoitukset voidaan jakaa seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Kaupallisen virran valuuttasuojaus		
Arvostettu käypään arvoonsa	778	654
Jaksotetut johdannaiset	5	3
Ulkomaanrahanmääriäisten omien pääomien suojaus	102	481
Ulkomaanrahanmääriäisten lainasaamisten suojaus	104	84
Lyhytaikaiset lainat ja kassanhallinta	533	405
Pitkäaikaiset lainajärjestelyt	38	-
Kurssiriskin hallinta	184	71
Korkoriskin hallinta	75	75
Yhteensä	1 819	1 773

Johdannaisten nimellisarvot, tasearvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä:

	2002			2003		
	Nimellis- arvo Milj. e	Tase- arvo Milj. e	Käypä arvo Milj. e	Nimellis- arvo Milj. e	Tase- arvo Milj. e	Käypä arvo Milj. e
Valuuttatermiinisopimukset	1 617	38	65	1 567	20	36
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	4	0	-1	3	0	0
Valuutanvaihtosopimukset	100	2	1	81	-1	-2
Koronvaihtosopimukset	60	0	2	60	-1	0
Korkofutuurisopimukset	15	0	0	15	0	0
Optiosopimukset						
Ostetut	9	1	1	13	0	0
Myydyt	14	0	0	34	-1	-1
Sähkötermiinisopimukset ¹⁾	-	-	-	344	0	-1

¹⁾ Nimellismäärä GWh

Tasearvoilla tarkoitetaan johdannaisten taseeseen sisältyviä arvoja. Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta. Käypä arvo vastaa sitä tuottoa tai kuluu, jonka konserni kirjaisi, jos se sulkisi sopimukset tilinpäätöspäivänä.

Johdannaiset erääntyvät seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

	2004 Milj.e	2005 Milj.e	2006 Milj.e	2007 Milj.e	2008 – Milj.e
Valuuttatermiinisopimukset	1 529	38	-	-	-
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	-	-	3	-
Valuutanvaihtosopimukset	-	15	-	64	2
Koronvaihtosopimukset	-	-	40	-	20
Korkofutuurisopimukset	15	-	-	-	-
Optiosopimukset					
Ostetut	13	-	-	-	-
Myytyt	34	-	-	-	-
Sähkötermiinisopimukset ¹⁾	192	108	44	-	-

¹⁾ Nimellismäärä GWh

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon esittäminen edellyttää, että kaikista rahoitusinstrumenteista, sekä taseeseen sisällyvistä että taseen ulkopuolisista, esitetään niiden käyvät arvot, mikäli tällainen on laskettavissa tai saatavissa. Metsossa käypien arvojen laskennassa

on käytetty useita menetelmiä ja arviointeja, jotka perustuvat kunkin tilinpäätösajankohdan markkinaolosuhteisiin ja arvioituihin riskeihin. Rahojen ja pankkisaamisten, sekä lyhytaikaisten saamisten ja velkojen osalta on laskettu, että niiden tasearvot sivuavat käypiä arvoja kyseisten instrumenttien lyhytaikaisuuden takia. Lyhyt- ja pitkäaikaisten sijoitus-

ten, sekä pörssinoteerattujen osakkeiden käypänä arvona on käytetty niiden markkina-arvoa tai vertailukelpoisten instrumenttien markkina-arvoa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskennassa on käytetty mm. diskontattuja kassavirtoja tai ao. instrumentin jälleenhankintahintoja.

	31.12. päättynyt tilikausi			
	2002		2003	
	Tase- arvo Milj.e	Käypä arvo Milj.e	Tase- arvo Milj.e	Käypä arvo Milj.e
Vastaavaa:				
Osakkeet ja sijoitukset (ilman osakkuusyhtiöitä)	37	40	29	35
Omat osakkeet	1	1	1	1
Pitkäaikaiset lainasaamiset	20	20	37	37
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	5	5	2	2
Muut korolliset pitkäaikaiset sijoitukset	26	26	10	10
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	836	836	719	719
Lyhytaikaiset lainasaamiset	5	5	5	5
Lyhytaikaiset sijoitukset	11	11	7	7
Rahat ja pankkisaamiset	190	190	130	130
Vastattavaa:				
Joukkovelkakirjalainat	713	757	695	731
Lainat rahoituslaitoksilta	233	240	183	187
Eläkelainat	38	38	29	29
Muut pitkäaikaiset lainat	36	36	50	50
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	50	50	17	17
Muut lyhytaikaiset lainat	283	283	295	295

29 Riskikeskittymät

Konsernin luottoriski johtuu pääasias-
sa projektitoimituksista, johdannaissopimuksesta ja saatavista. Konserni harjoittaa liiketoimintaa laajan asiakas- ja toimittajakunnan kanssa. Konsernin saatavat ovat hajautuneet laajalle, joten yksittäisen asiakkaan velan riski konsernille jää pieneksi. Tarvittaessa saatavat on katettu eri tavoin, kuten rembursseilla,

vientitakuilla tai pidättämällä omistusoikeus tuotteisiin, jotka myydään pitkällä maksuajoilla.

Johdannaissopimusten käyttöön sisältyy riski, että vastapuoli ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Konserni valvoo tätä riskiä tekemällä sopimuksia vain vakavaisten kotimaisten ja kansainvälisten

pankkien, rahoituslaitosten ja yritysten kanssa.

Konsernilla ei sen johdon käsityksen mukaan ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä yksittäisten asiakkaiden tai sopimusosapuolten kanssa eikä yksittäisillä maantieteellisillä alueilla.

30 Merkittävimmät tytäryhtiöt

	Maa	Omistus osuus-%
Metso Paper		
Metso Paper Oy	Suomi	100
Metso Paper USA Inc.	Yhdysvallat	100
Metso Paper Ltd	Kanada	100
Metso Paper Karlstad AB	Ruotsi	100
Metso Paper Sundsvall AB	Ruotsi	100
Metso Paper Pori Oy	Suomi	100
Metso Paper Valkeakoski Oy	Suomi	100
Metso Minerals		
Metso Minerals Industries Inc.	Yhdysvallat	100
Metso Dynapac AB	Ruotsi	100
Metso Minerals (Tampere) Oy	Suomi	100
Metso Minerals (Australia) Ltd	Australia	100
Metso Dynapac GmbH	Saksa	100
Metso Automation		
Metso Automation Oy	Suomi	100
Metso Automation USA Inc.	Yhdysvallat	100
Metso Ventures		
Metso Drives Oy	Suomi	100
Valmet Automotive Oy	Suomi	90

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

31 Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Metso Paper	2 180	1 778	1 651
Metso Minerals	900	1 804	1 637
Metso Automation	693	622	531
Metso Ventures	554	446	370
Liiketoiminta-alueiden välinen laskutus	-160	-119	-122
Jatkuvat liiketoiminnot	4 167	4 531	4 067
Jatkojalostuskoneet	176	160	183
Metso yhteensä	4 343	4 691	4 250

Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj. e	%:a liike- vaihdosta	2002 Milj. e	%:a liike- vaihdosta	2003 Milj. e	%:a liike- vaihdosta
Metso Paper	188,0	8,6 %	129,3	7,3 %	68,3	4,1 %
Metso Minerals	42,4	4,7 %	105,7	5,9 %	74,5	4,6 %
Metso Automation	28,7	4,1 %	21,9	3,5 %	31,4	5,9 %
Metso Ventures	34,7	6,3 %	28,6	6,4 %	-2,6	-0,7 %
Konsernihallinto ja muut	-27,6	-	-31,8	-	-35,7	-
Jatkuvat liiketoiminnot	266,2	6,4 %	253,7	5,6 %	135,9	3,3 %
Jatkojalostuskoneet	4,3	2,4 %	-3,1	-1,9 %	-2,7	-1,5 %
Metso yhteensä	270,5	6,2 %	250,6	5,3 %	133,2	3,1 %

Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot ja kulut liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Metso Paper	-14,9	-5,9	-36,0
Metso Minerals	-16,0	-13,3	-66,1
Metso Automation	-8,5	-2,6	-0,3
Metso Ventures	-	-7,1	-4,7
Konsernihallinto ja muut	43,1	6,9	1,6
Jatkuvat liiketoiminnot	3,7	-22,0	-105,5
Jatkojalostuskoneet	-	-4,5	-
Metso yhteensä	3,7	-26,5	-105,5

Liikearvon poisto liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Metso Paper	-8,2	-8,2	-7,7
Metso Minerals	-13,9	-43,2	-38,3
Metso Automation	-2,9	-3,0	-2,7
Metso Ventures	-1,6	-1,4	-1,4
Konsernihallinto ja muut	-	-	-
Jatkuvat liiketoiminnot	-26,6	-55,8	-50,1
Jatkojalostuskoneet	-1,3	-1,3	-1,3
Metso yhteensä	-27,9	-57,1	-51,4

Liikevoitto (-tappio) liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj. e	%:a liike- vaihdosta	2002 Milj. e	%:a liike- vaihdosta	2003 Milj. e	%:a liike- vaihdosta
Metso Paper	164,9	7,6 %	115,2	6,5 %	24,6	1,5 %
Metso Minerals	12,5	1,4 %	49,2	2,7 %	-234,9	-14,3 %
Metso Automation	17,3	2,5 %	16,3	2,6 %	28,4	5,3 %
Metso Ventures	33,1	6,0 %	20,1	4,5 %	-8,7	-2,4 %
Konsernihallinto ja muut	15,5	-	-24,9	-	-34,1	-
Jatkuvat liiketoiminnot	243,3	5,8 %	175,9	3,9 %	-224,7	-5,5 %
Jatkojalostuskoneet	3,0	1,7 %	-8,9	-5,6 %	-4,0	-2,2 %
Metso yhteensä	246,3	5,7 %	167,0	3,6 %	-228,7	-5,4 %

Metso Mineralsin liiketappioon sisältyy syyskuussa 2003 tehty 205 miljoonan euron suuruinen liikearvon alaskirjaus.

Sitoutunut pääoma vuoden lopussa liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Metso Paper	544	498	538
Metso Minerals	1 518	1 393	1 049
Metso Automation	282	207	150
Metso Ventures	164	172	160
Konsernihallinto ja muut	476	417	340
Jatkuvat liiketoiminnot	2 984	2 687	2 237
Jatkojalostuskoneet	60	55	62
Metso yhteensä	3 044	2 742	2 299

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Investoinnit (yrityssotot mukaan lukien) liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Metso Paper	67	72	54
Metso Minerals	825	48	35
Metso Automation	43	13	8
Metso Ventures	36	40	24
Konsernihallinto ja muut	8	18	5
Jatkuvat liiketoiminnot	979	191	126
Jatkojalostuskoneet	3	3	4
Metso yhteensä	982	194	130

Poistot liiketoiminta-alueittain:

	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Metso Paper	64	62	60
Metso Minerals	36	89	79
Metso Automation	19	18	15
Metso Ventures	24	22	22
Konsernihallinto ja muut	2	3	4
Jatkuvat liiketoiminnot	145	194	180
Jatkojalostuskoneet	4	3	3
Metso yhteensä	149	197	183

Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain:

	2001	2002	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Metso Paper	1 706	1 611	1 710
Metso Minerals	862	1 848	1 594
Metso Automation	676	643	531
Metso Ventures	496	468	398
Liiketoiminta-alueiden väliset tilaukset	-131	-120	-121
Jatkuvat liiketoiminnot	3 609	4 450	4 112
Jatkojalostuskoneet	169	196	144
Metso yhteensä	3 778	4 646	4 256

Tilaukanta liiketoiminta-alueittain:

	2001	2002	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Metso Paper	949	735	784
Metso Minerals	491	468	397
Metso Automation	182	185	145
Metso Ventures	129	154	175
Liiketoiminta-alueiden välinen tilaukanta	-51	-55	-55
Jatkuvat liiketoiminnot	1 700	1 487	1 446
Jatkojalostuskoneet	72	102	59
Metso yhteensä	1 772	1 589	1 505

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liikevaihto markkina-alueittain:

	Muut			Aasia ja					Metso yhteensä Milj.e
	Suomi	Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	
2001	587	417	1 172	1 143	360	521	143	-	4 343
2002	382	453	1 363	1 199	417	652	225	-	4 691
2003	357	310	1 272	989	264	824	234	-	4 250

Konsernin liikevaihdosta 26 % on tuloutettu osatuloutusperiaatteen mukaisesti vuonna 2003. Suurin osa osatuloutettavista projekteista kuuluu Metso Paperin liiketoiminta-alueeseen, jossa 53 % liikevaihdosta on osatuloutettu.

Vienti Suomesta mukaan lukien konsernin sisäinen liikevaihto:

	Muut			Aasia ja					Yhteensä Milj.e
	Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Tyynen- meren alue	Muu maailma			
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e		
2001	365	592	200	85	269	20	1 531		
2002	297	567	183	137	248	21	1 453		
2003	195	523	209	38	372	15	1 352		

Käyttöomaisuuden ja muiden pitkäaikaisten sijoitusten maantieteellinen jakautuminen:

	Muut			Aasia ja					Metso yhteensä Milj.e
	Suomi	Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	
2001	530	949	158	457	28	64	9	-	2 195
2002	514	935	108	357	24	57	10	-	2 005
2003	504	746	96	233	23	52	10	-	1 664

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset käsittää liikearvon, muut aineettomat oikeudet, aineellisen käyttöomaisuuden, osakkeet ja muut pitkäaikaiset korolliset ja korottomat saatavat.

Bruttoinvestointien (yritysosot pois lukien) maantieteellinen jakautuminen:

	Muut			Aasia ja					Metso yhteensä Milj.e
	Suomi	Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	
2001	81	18	17	19	4	14	1	-	154
2002	119	23	23	14	5	8	1	-	193
2003	70	15	19	10	5	7	2	-	128

Emoyhtiön tuloslaskelma

	31.12. päättynyt tilikausi		
	2001 Milj.e	2002 Milj.e	2003 Milj.e
Liikevaihto	-	-	-
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	-	-
Bruttokate	-	-	-
Hallinnon kulut	-26	-31	-34
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	9	-11	3
Liikevoitto (-tappio)	-17	-42	-31
Rahoitustuotot ja kulut, netto	158	201	57
Voitto ennen konserniavustuksia, varauksia, satunnaiseriä ja veroja	141	159	26
Konserniavustukset	81	2	-24
Vapaaehtoisten varausten lisäys	-	-	-
Poistoeron lisäys	-	-	-
Satunnaiset tuotot ja kulut, netto	-	-	-
Voitto ennen veroja	222	161	2
Tuloverot	-17	-44	-1
Tilikauden voitto	205	117	1

Emoyhtiön tase

Vastaavaa

	31.12. päättynyt tilikausi	
	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	-	-
Muut aineettomat oikeudet	2	3
	2	3
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2	2
Rakennukset	1	1
Koneet ja kalusto	1	1
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Keskeneräiset hankinnat	-	2
	4	6
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1 251	1 602
Omat osakkeet	1	1
Lainasaamiset	345	780
Myyntisaamiset	-	-
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	8	5
	1 605	2 388
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	1 611	2 397
Lyhytaikainen omaisuus		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	-	-
Keskeneräiset tuotteet	-	-
Valmiit tuotteet	-	-
	-	-
Saamiset		
Myyntisaamiset	6	5
Lainasaamiset	1 254	426
Siirtosaamiset	81	71
Muut saamiset	0	0
Lyhytaikaiset sijoitukset	5	6
	1 346	508
Rahat ja pankkisaamiset	2	6
Lyhytaikainen omaisuus yhteensä	1 348	514
Vastaavaa yhteensä	2 959	2 911

Vastattavaa

31.12. päättynyt tilikausi

2002 **2003**

Milj.e **Milj.e**

Oma pääoma

Osakepääoma	232	232
Ylikurssirahasto	88	88
Vararahasto	216	216
Omien osakkeiden rahasto	1	1
Muut rahastot	202	202
Kertyneet voittovarot	378	413
Tilikauden tulos	117	1
Oma pääoma yhteensä	1 234	1 153

Vapaaehtoiset varaukset

0 **0**

Vieras pääoma

Pitkäaikainen

Joukkovelkakirjalainat	711	693
Lainat rahoituslaitoksilta	213	177
Eläkelainat	17	9
Muut pitkäaikaiset lainat	1	1
	942	880

Muut pitkäaikaiset velat

Siirtovelat	-	1
-------------	---	----------

Lyhytaikainen

Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	39	9
Muut lyhytaikaiset lainat	703	777
Saadut ennakot	-	-
Ostovelat	5	7
Siirtovelat	35	83
Muut lyhytaikaiset velat	1	1
	783	877

Vieras pääoma yhteensä

1 725 **1 758**

Vastattavaa yhteensä

2 959 **2 911**

Emoyhtiön oman pääoman erittely

	Osakkeiden luku- määrä (tuhansia)	Osake- pääoma Milj.e	Ylikurssi- rahasto Milj.e	Vara- rahasto Milj.e	Omien osakkeiden rahasto Milj.e	Muut rahastot Milj.e	Kertyneet voitto- varat Milj.e	Yhteensä Milj.e
31.12.2000	135 562	230	82	216	1	202	337	1 068
Osingot	-	-	-	-	-	-	-81	-81
Optiomerkintä	689	2	6	-	-	-	-	8
Muut	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	205	205
31.12.2001	136 251	232	88	216	1	202	460	1 199
Osingot	-	-	-	-	-	-	-82	-82
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	117	117
31.12.2002	136 251	232	88	216	1	202	495	1 234
Osingot	-	-	-	-	-	-	-82	-82
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	1	1
31.12.2003	136 251	232	88	216	1	202	414	1 153

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1999–2003

	1999	2000	2001	2002	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	3 387	3 891	4 343	4 691	4 250
Liikevaihdon muutos, %	-8,3	14,9	11,6	8,0	-9,4
Liikevoitto (-tappio)	-10	200	246	167	-229
osuus liikevaihdosta, %	-0,3	5,1	5,7	3,6	-5,4
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	-28	180	222	93	-303
osuus liikevaihdosta, %	-0,8	4,6	5,1	2,0	-7,1
Tulos ennen veroja	-87	448	214	93	-303
osuus liikevaihdosta, %	-2,6	11,5	4,9	2,0	-7,1
Tilikauden tulos	-88	389	141	65	-258
Vienti ja ulkomaantoiminnot	3 042	3 530	3 764	4 320	3 724
osuus liikevaihdosta, %	89,8	90,7	86,7	92,1	87,6
Saadut tilaukset	3 528	4 268	3 778	4 646	4 256
Tilaukanta, 31.12.	1 586	1 907	1 772	1 589	1 505
Bruttoinvestoinnit	121	127	154	193	128
osuus liikevaihdosta, %	3,6	3,3	3,5	4,1	3,0
Poistot	130	128	149	197	183
osuus liikevaihdosta, %	3,8	3,3	3,4	4,2	4,3
Yrityssostot	116	186	828	1	2
osuus liikevaihdosta, %	3,4	4,8	19,1	0,0	0,0
Tutkimus ja tuotekehitys	127	127	150	156	129
osuus liikevaihdosta, %	3,7	3,3	3,5	3,3	3,0
Oma pääoma	1 085	1 425	1 469	1 379	1 024
Korolliset nettovelat (-saatavat)	465	-53	1 251	1 118	1 109
Taseen loppusumma	3 169	3 564	5 042	4 399	3 823
Gearing, %	42,8	-3,7	84,8	80,6	107,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-2,4	9,5	10,4	4,8	-21,3
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	1,6	12,2	12,3	6,4	-8,7
Omavaraisuusaste, %	37,3	45,4	31,1	33,3	28,3
Henkilöstö keskimäärin	22 965	22 372	25 613	29 258	27 400

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Gearing, %:

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

Oman pääoman tuotto (ROE), %:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja} \\ - \text{verot +/- vähemmistön osuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

Efektiivinen osinkotuotto, %:

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakkeen painotettu keskipörssi 31.12.}} \times 100$$

Oma pääoma/osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

P/E -luku:

$$\frac{\text{Osakkeen painotettu keskipörssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osinko/osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Keskikurssi:

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$$

Osinko/tulos, %:

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

Osakekannan markkina-arvo:

$$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{kaupantekokurssi 31.12.}$$

Käytetyt valuuttakurssit

	Keskikurssit			Vuoden lopun kurssit				
	2003	2002	2001	2003	2002	2001	2000	1999
USD (Yhdysvaltain dollari)	1,1309	0,9449	0,8957	1,2630	1,0487	0,8813	0,9305	1,0046
SEK (Ruotsin kruunu)	9,1244	9,1591	9,2557	9,0800	9,1528	9,3012	8,8313	8,5625
GBP (Englannin punta)	0,6919	0,6288	0,6219	0,7048	0,6505	0,6085	0,6241	0,6217
CAD (Kanadan dollari)	1,5821	1,4828	1,3867	1,6234	1,6550	1,4077	1,3965	1,4608

Tilintarkastuskertomus

Metso Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Metso Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2003–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa

sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukai-

sesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 23. päivänä helmikuuta 2004

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Lars Blomquist
KHT

Heikki Lassila
KHT

Vuosineljännestitiedot

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	1-3/02	4-6/02	7-9/02	10-12/02	2002	1-3/03	4-6/03	7-9/03	10-12/03	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Metso Paper	410	403	405	560	1 778	359	402	363	527	1 651
Metso Minerals	432	514	424	434	1 804	379	430	409	419	1 637
Metso Automation	151	155	149	167	622	126	132	120	153	531
Metso Ventures	113	104	101	128	446	98	93	76	103	370
Liiketoiminta-alueiden välinen laskutus	-33	-33	-15	-38	-119	-25	-32	-22	-43	-122
Jatkuvat liiketoiminnot	1 073	1 143	1 064	1 251	4 531	937	1 025	946	1 159	4 067
Jatkojalostuskoneet	38	35	41	46	160	46	47	45	45	183
Metso yhteensä	1 111	1 178	1 105	1 297	4 691	983	1 072	991	1 204	4 250

Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa

liiketoiminta-alueittain ja tilikauden tulos

	1-3/02	4-6/02	7-9/02	10-12/02	2002	1-3/03	4-6/03	7-9/03	10-12/03	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Metso Paper	31,1	29,4	14,8	54,0	129,3	7,8	11,1	15,3	34,1	68,3
Metso Minerals	21,4	36,3	21,4	26,6	105,7	10,9	21,3	19,1	23,2	74,5
Metso Automation	0,1	8,5	6,1	7,2	21,9	1,7	6,9	8,1	14,7	31,4
Metso Ventures	2,2	8,8	4,2	13,4	28,6	0,2	4,6	-1,7	-5,7	-2,6
Konsernihallinto ja muut	-7,3	-9,4	-8,2	-6,9	-31,8	-8,5	-10,4	-6,2	-10,6	-35,7
Jatkuvat liiketoiminnot	47,5	73,6	38,3	94,3	253,7	12,1	33,5	34,6	55,7	135,9
Jatkojalostuskoneet	-0,8	-2,1	-0,5	0,3	-3,1	-0,4	1,5	-0,6	-3,2	-2,7

Liikevoitto (-tappio)

ennen kertaluonteisia eriä

ja liikearvon poistoa	46,7	71,5	37,8	94,6	250,6	11,7	35,0	34,0	52,5	133,2
------------------------------	------	------	------	------	-------	------	------	------	------	-------

Liiketoiminnan kertaluonteiset

tuotot ja kulut, netto	-2,0	-13,5	-3,1	-7,9	-26,5	7,3	-7,9	-108,0	3,1	-105,5
Liikearvon alaskirjaus	-	-	-	-	-	-	-	-205,0	-	-205,0
Liikearvon poisto	-13,8	-15,4	-14,2	-13,7	-57,1	-13,7	-13,6	-13,5	-10,6	-51,4
Liikevoitto (-tappio)	30,9	42,6	20,5	73,0	167,0	5,3	13,5	-292,5	45,0	-228,7
Rahoitustuotot ja										
-kulut, netto	-17	-20	-18	-19	-74	-18	-17	-18	-21	-74
Tulos ennen veroja	14	22	3	54	93	-13	-3	-311	24	-303
Tuloverot	-7	-11	-2	-6	-26	0	-1	6	39	44
Vähemmistöosuus										
tilikauden tuloksesta	-1	-1	0	0	-2	0	-1	1	1	1
Tilikauden tulos	6	10	1	48	65	-13	-5	-304	64	-258

Tulos per osake, euro	0,04	0,08	0,01	0,35	0,48	-0,09	-0,04	-2,23	0,47	-1,89
------------------------------	------	------	------	------	------	-------	-------	-------	------	-------

Konsernitase

	31.3.2002	30.6.2002	30.9.2002	31.12.2002	31.3.2003	30.6.2003	30.9.2003	31.12.2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset								
Aineettomat hyödykkeet	1 086	1 031	1 031	1 011	988	973	755	760
Aineelliset hyödykkeet	892	893	898	891	876	862	855	810
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	197	194	139	103	107	92	92	94
Lyhytaikainen omaisuus								
Vaihto-omaisuus	999	959	903	819	885	875	853	743
Saamiset	1 444	1 438	1 408	1 385	1 253	1 355	1 379	1 286
Rahat ja pankkisaamiset	227	124	134	190	127	126	130	130
Vastaavaa yhteensä	4 845	4 639	4 513	4 399	4 236	4 283	4 064	3 823
Osakepääoma	232	232	232	232	232	232	232	232
Muu oma pääoma	1 148	1 124	1 114	1 147	1 132	1 048	751	792
Vähemmistöosuus	8	9	9	10	8	6	7	6
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 456	1 408	1 314	1 172	1 085	1 165	1 175	1 118
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 001	1 866	1 844	1 838	1 779	1 832	1 899	1 675
Vastattavaa yhteensä	4 845	4 639	4 513	4 399	4 236	4 283	4 064	3 823
Korollinen nettovelka								
Pitkäaikaiset korolliset lainat	1 291	1 244	1 167	1 020	926	1 001	1 010	957
Lyhytaikaiset korolliset lainat	228	270	229	333	319	341	320	312
Rahat ja pankkisaamiset	-227	-124	-134	-190	-127	-126	-130	-130
Muut korolliset saamiset	-84	-78	-78	-45	-28	-26	-28	-30
Yhteensä	1 208	1 312	1 184	1 118	1 090	1 190	1 172	1 109
Omavaraisuusaste, %	30,5	31,2	31,8	33,3	34,5	32,4	26,8	28,3
Gearing, %	87,1	96,1	87,3	80,6	79,5	92,5	118,5	107,7

Vuosineljännestitiedot

Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain

	1-3/02	4-6/02	7-9/02	10-12/02	2002	1-3/03	4-6/03	7-9/03	10-12/03	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Metso Paper	481	464	391	275	1 611	733	268	421	288	1 710
Metso Minerals	541	466	412	429	1 848	431	395	352	416	1 594
Metso Automation	162	184	139	158	643	160	131	121	119	531
Metso Ventures	100	127	104	137	468	104	77	75	142	398
Liiketoiminta-alueiden väliset tilaukset	-31	-31	-26	-32	-120	-36	-30	-22	-33	-121
Jatkuvat liiketoiminnot	1 253	1 210	1 020	967	4 450	1 392	841	947	932	4 112
Jatkojalostuskoneet	38	46	37	75	196	33	43	40	28	144
Metso yhteensä	1 291	1 256	1 057	1 042	4 646	1 425	884	987	960	4 256

Tilaukanta liiketoiminta-alueittain

	31.3.2002	30.6.2002	30.9.2002	31.12.2002		31.3.2003	30.6.2003	30.9.2003	31.12.2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e		Milj.e	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Metso Paper	1 013	1 052	1 025	735		1 108	973	1 031	784
Metso Minerals	583	496	453	468		509	472	415	397
Metso Automation	193	209	199	185		184	182	181	145
Metso Ventures	122	136	142	154		157	144	146	175
Liiketoiminta-alueiden välinen tilaukanta	-50	-47	-58	-55		-68	-69	-70	-55
Jatkuvat liiketoiminnot	1 861	1 846	1 761	1 487		1 890	1 702	1 703	1 446
Jatkojalostuskoneet	71	79	77	102		84	81	74	59
Metso yhteensä	1 932	1 925	1 838	1 589		1 974	1 783	1 777	1 505

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain

	31.3.2002	30.6.2002	30.9.2002	31.12.2002		31.3.2003	30.6.2003	30.9.2003	31.12.2003
Metso Paper	9 063	9 466	9 203	9 357		9 394	9 776	9 323	9 085
Metso Minerals	10 954	10 798	10 722	10 553		10 498	10 650	10 517	10 332
Metso Automation	4 387	4 395	4 223	4 150		3 648	3 689	3 412	3 314
Metso Ventures	4 165	3 741	3 558	3 466		3 271	2 618	2 509	2 482
Konsernihallinto ja muut	118	132	131	134		135	166	204	223
Jatkuvat liiketoiminnot	28 687	28 532	27 837	27 660		26 946	26 899	25 965	25 436
Jatkojalostuskoneet	840	830	835	829		831	827	818	804
Metso yhteensä	29 527	29 362	28 672	28 489		27 777	27 726	26 783	26 240

Käytetyt valuuttakurssit

	1-3/2002	1-6/2002	1-9/2002	1-12/2002	1-3/2003	1-6/2003	1-9/2003	1-12/2003
USD (Yhdysvaltain dollari)	0,8764	0,8979	0,9265	0,9449	1,0734	1,1049	1,1114	1,1309
SEK (Ruotsin kruunu)	9,1566	9,1567	9,1806	9,1591	9,1818	9,1623	9,1628	9,1244
GBP (Englannin punta)	0,6146	0,6217	0,6262	0,6288	0,6698	0,6856	0,6900	0,6919
CAD (Kanadan dollari)	1,3973	1,4127	1,4539	1,4828	1,6202	1,6045	1,5874	1,5821
	31.3.2002	30.6.2002	30.9.2002	31.12.2002	31.3.2003	30.6.2003	30.9.2003	31.12.2003
USD (Yhdysvaltain dollari)	0,8724	0,9975	0,9860	1,0487	1,0895	1,1427	1,1652	1,2630
SEK (Ruotsin kruunu)	9,0304	9,1015	9,1516	9,1528	9,2608	9,2488	8,9625	9,0800
GBP (Englannin punta)	0,6130	0,6498	0,6295	0,6505	0,6896	0,6932	0,6986	0,7048
CAD (Kanadan dollari)	1,3923	1,5005	1,5566	1,6550	1,6037	1,5506	1,5717	1,6234

GRAAFINEN SUUNNITTELU: Hilanders **TOTEUTUS:** Evia Helsinki Oy **KIRJAPAINO:** Libris Oy **PAPERI:** Galerie One Silk 80 g/m²

Painettu Suomessa

