



Metso 2012

The graphic features a stylized world map in shades of green and grey. A large, semi-transparent green circle is centered over the map, containing the text 'Metso 2012'. Within this circle, there is a smaller, circular inset photograph of a smiling man in a blue striped shirt, with his hand on his forehead. The background of the map shows industrial structures like a conveyor belt and a crane.

Sisällys

Toimitusjohtajalta.....	2
Strategiakatsaus.....	4
Metso 2012	6
Kestävä kehitys	8
Asiakasteollisuudet.....	10
Metson liiketoiminnat.....	12
Kaivos ja maarakennus.....	14
Automaatio	16
Massa, paperi ja voimantuotanto.....	18
Sijoittajatietoa	20



Kasvu jatkui vuonna 2012

Metso on kansainvälinen teknologia- ja palvelutoimittaja prosessiteollisuuden asiakkailleen kaivos-, maarakennus-, kierrätys-, massa- ja paperi-, voimantuotanto- sekä öljy- ja kaasualalla. Metson 30 000 osaaajaa yli 50 maassa edistävät asiakkaidemme kannattavuutta ja kestävästä kehitystä ympäri maailman.

Raportin lukuohje

Tämä esite on katsaus Metson toimintaan vuonna 2012. Esite ja Metson tilinpäätös on julkaistu painettuina sekä suomeksi että englanniksi. Täydellinen vuosikertomuksemme, joka sisältää tilinpäätöksen ja kestävästä kehityksen raportin, julkaistaan verkossa ainoastaan englanniksi ja se löytyy osoitteesta www.metso.com/2012.

Painettu esite on lyhyt katsaus kuluneeseen vuoteen, strategiaan ja sen toteuttamiseen, kestävästä kehityksestä ja liiketoiminnan avainlukuihin. Esiteessä on myös lyhyet katsaukset jokaisesta Metson segmentistä. Verkkovuosikertomuksemme käsittelee näitä teemoja esitettä laajemmin.

Muista myös -osuudet tarjoavat esitteen aihepiireihin liittyen lisää lähteitä ja näkökulmia. Osa lisätiedosta on esitetty mobiililaitteille sopivien QR-koodien muodossa.

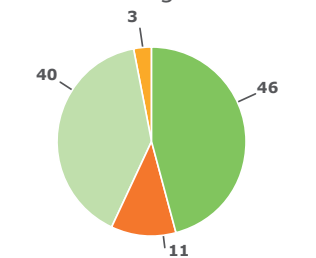


Muista myös

- 1 www.metso.com
- 2 www.metso.com/2012 (EN)
- 3 [www.twitter.com/metsogroup](https://twitter.com/metsogroup)



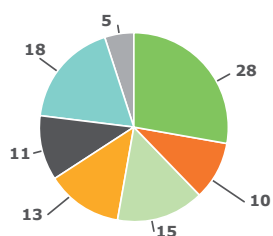
Liikevaihto segmenteittäin



- Kaivos ja maarakennus 46 % (44 %)
- Automaatio 11 % (12 %)
- Massa, paperi ja voimantuotanto 40 % (40 %)
- Muu 3 % (4 %)

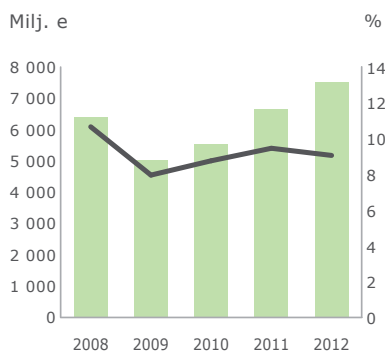
Henkilöstö alueittain

Henkilöstö 30 212
(30 324)



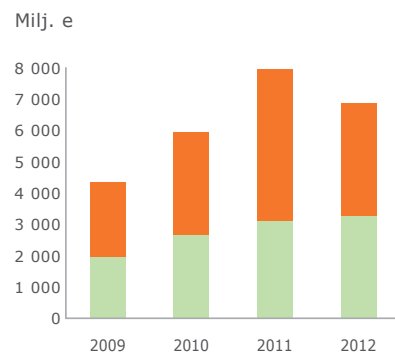
- Suomi 28 % (30 %)
- Muut Pohjoismaat 10 % (10 %)
- Muu Eurooppa 15 % (15 %)
- Pohjois-Amerikka 13 % (13 %)
- Etelä- ja Väli-Amerikka 11 % (10 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 18 % (17 %)
- Afrikka ja Lähi-itä 5 % (5 %)

Liikevaihto ja EBITA, % ennen kertaluonteisia eriä



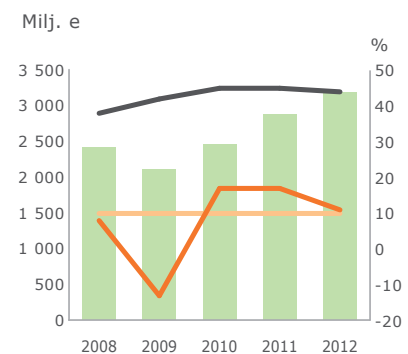
- Liikevaihto
- EBITA ennen kertaluonteisia eriä, % liikevaihdosta

Saadut tilaukset



- Tuote- ja projektiliiketoiminnan saadut tilaukset
- Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset

Palveluliiketoiminnan liikevaihto



- Palveluliiketoiminnan liikevaihto
- % ulkoisesta liikevaihdosta
- Kasvu, %
- Kasvutavoite, %

Avainluvut

Milj. e	2011	2012	Muutos
Liikevaihto	6 646	7 504	13 %
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	2 871	3 174	11 %
Palveluliiketoiminta, % liikevaihdosta	45	44	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettoman käyttöomaisuuden poistoja (EBITA)	628,5	684,3	9 %
% liikevaihdosta	9,5	9,1	
Tilikauden tulos	358	372	4 %
Tulos/osake, euroa	2,38	2,49	5 %
Osinko/osake, euroa*	1,70	1,85	9 %
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	18,4	19,6	
Nettovelkaantuneisuusaste, %	12,2	14,2	
Vapaa kassavirta	375	257	-31 %
Tutkimus- ja tuotekehityskulut**	124	124	0 %
Saadut tilaukset	7 961	6 865	-14 %
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	3 100	3 264	5 %
Tilaukskanta 31.12.	5 310	4 515	-15 %
Henkilöstö 31.12.	30 324	30 212	0 %
Tapaturmataajuus (LTIF)	9,1	7,1	-22 %
Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin	1,1	1,3	15 %
Hiilidioksidipäästöt, 1 000 t	274,5	250,6	-9 %
Energiankulutus, TJ	3 621,7	3 340,0	-8 %
Metallien käyttö, 1 000 t	266,7	224,5	-16 %

*2012 Hallituksen ehdotus
**ilman IPR-kuluja



Palveluliiketoimintamme
liikevaihto kasvoi

→ 11 %

vuonna 2012



Toimitusjohtajalta

Metson hyvä kehitys jatkui vuonna 2012 paikoin hyvin haastavassa toimintaympäristössä. Liikevaihto ja tulos kasvoivat, kun taas isoja uusia projektitilauksia saatiin vähemmän kuin huippuvuonna 2011. Yhtiömme vankka perusta ja vahva asema markkinoilla antavat hyvät lähtökohdat tulevaisuuteen.

Edistymme vuonna 2012 monilla Metsolle tärkeillä alueilla. Erityisen tyytyväisiä voimme olla palveluliiketoiminnan vahvaan kasvuun, johon talouden epävarmuudet eivät ole vaikuttaneet merkittävästi. Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 prosenttia 3,2 miljardiin euroon ja oli 44 prosenttia Metson liikevaihdosta. Yhtiön tuloksesta palvelut kattavat vielä tätäkin suuremman osan, joten se on meille tärkein kehityskohde myös jatkossa. Koko Metson liikevaihto kasvoi 13 prosenttia ja oli 7 504 miljoonaa euroa eli enemmän kuin koskaan aiemmin.

Toimintaympäristössä epävarmuuksia

Maa- ja maailmanlaajuinen talouden epävarmuus leimasi asiakasteollisuuksemme kehitystä koko viime vuoden, vaikka keväällä yleisesti luultiin hankaluuksien jo helpottavan. Euroopan ja Yhdysvaltain talouksien haasteet jatkuivat aivan loppuvuo-

teen saakka, millä oli vaikutusta myös monien meille tärkeiden kasvumarkkinoiden hiljenemiseen ainakin väliaikaisesti. Kaivosteollisuudessa nähtiin investointiohjelmien leikkauksia ja myös muilla aloilla varsinkin isommat projektit olivat joko pysähdyksissä tai etenivät hyvin hitaasti. Positiivista tilanteesta oli se, että talouden pyörät pyörivät riittävän rivakasti pitääkseen asiakkaidemme tuotannon käyttöasteet korkeina, mikä tuki palveluidemme kysyntää. Palveluliiketoimintamme vahvuus näkyi myös selkeästi siinä, että asiakkaamme luottivat Metson kykyyn parantaa heidän prosessejaan ja tuotantonsa tehokkuutta tilanteessa, jossa uusia investointeja lykättiin tuonemmaksi.

Metson vahva perusta

Vaikka maailma ympärillämme on epävakaa ja muuttuu jatkuvasti, Metsolla on vahva perusta, joka tukee strategiaamme ja toimintaamme. Maailmanlaajuiset megatrendit eivät ole muuttuneet vaan kehittyvät edelleen meille suotuisaan suuntaan. Niin ikään Metson avainosaamisalueet – johtavat teknologiat, asiakasprosessien ymmärrys, globaali myyntiverkosto lähellä asiakkaita, kattava palvelutarjonta ja korkealaatuiset tuotteet sekä liiketoimintaosaaminen – ovat ennallaan ja niitä edelleen vahvistamalla pyrimme tavoitteeseemme olla johtava teknologia- ja palvelutoimittaja asiakasteollisuussissamme. Tämä tavoite on haastava mutta saavutettavissa, sillä kaikilla liiketoiminnoillamme on vahva asema joko maailmanlaajuisesti tai valikoiduilla erikoistumiseen perustuvilla markkinoilla.

Matkamme jatkuu

Strategisesti mennyt vuosi oli toimeenpanemisen aikaa edellisvuonna tehtyjen linjausten mukaisesti. Strategiset painopistealueet ja elinehdot ohjasivat

toimintaamme ja menimme monessa kohdassa lupaavasti eteenpäin. Matkamme jatkuu ja ponnistelumme lisääntyvät, sillä monilla alueilla olemme kuitenkin vasta alkutaipaleella. Tämänhetkisessä toimintaympäristössä aiomme pitää huolta sekä kilpailukyvyystämme että jatkaa kasvumahdollisuuksiemme hyödyntämistä eri asiakasteollisuuksissa. Taloudellinen asemamme on edelleen vahva mutta emme voi jäädä paikoillemme, vaan etsimme yhä uusia tapoja palvella asiakkaitamme paremmin, parantaa toimintamme tehokkuutta, pitää kustannuksemme kurissa ja rakentaa yhdessä yhä vahvempaa yhtiötä.

Haluan vielä viime vuodesta nostaa esiin työturvallisuuden, jossa myönteinen kehitys jatkui. Turvallisuus on Metsossa aina liiketoiminnan yläpuolella ja yksi tärkeimmistä elementeistä varmistaa korkea tuottavuus ja laatu kaikessa toiminnassamme. Työ turvallisuuden parantamiseksi jatkuu ja toivon, että vuoden kuluttua suoritusemme on vielä nyt nähtyä parempi.

Katse tulevaan

Näin alkuvuonna tätä tekstiä kirjoittaessa maailmalla on virinnyt optimismia sen suhteen, että monilla tärkeillä markkinoilla kasvu olisi jälleen lähtemässä käyntiin ja talous virkoamassa. Meille tämä olisi erinomainen uutinen. Aikaisemmista vuosista viisaastuneina emme kuitenkaan tuudittaudu pelkkään optimismiin vaan pidämme huolta siitä, että Metso on vahva yhtiö myös hankalimmissa markkinatilanteissa. Tahdon kiittää Metson henkilöstöä hyvästä työstä viime vuonna ja toivon intoa kehittää Metsoa eteenpäin. Asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme kiitän luottamuksesta Metsoa kohtaan ja olen varma, että hyvä yhteistyömme jatkuu. Me olemme valmiita tulevaisuuteen.



- 1 Toimitusjohtajan video www.metso.com/2012 (EN)
- 2 Strategiakatsaus s. 4–5
- 3 Metso 2012 s. 6–7





Strategiakatsaus

Päämääränämme on olla johtava teknologia- ja palvelutoimittaja kaikissa liiketoiminnoissamme. Pyrimme saavuttamaan tavoitteen hyödyntämällä megatrendejä, vahvistamalla kyvykkyyksiämme ja käyttämällä hyväksi vahvaa asemaamme ydinliiketoiminnoissamme.

Strategiamme korostaa kilpailukyvyn ja kasvun tasapainotamista. Metson tulevan menestyksen tärkein edellytys on ketteryyden, jonka avulla voimme tarttua mahdollisuuksiin ja sopeutua vaihteleviin markkinaolosuhteisiin.

Liiketoimintamme

Nykyinen liiketoimintarakenteemme tarjoaa hyvän lähtökohdan tulevalle kasvulle. Turvataksemme jatkuvan kannattavan kasvun, saavuttaaksemme yhtiön kilpailukyvyn kannalta riittävän koon ja vahvistaaksemme pitkän aikavälin strategista suuntaamme kehitämme edelleen kaikkia segmenttejä: Kaivos ja maarakennusta, Automaatiota sekä Massa, paperi ja voimantuotantoa.

Kaikilla liiketoiminnoillamme on johtava markkina-asema joko maailmanlaajuisesti tai omissa valikoiduissa asiakasteollisuus-segmenteissään. Kaikki liiketoiminnot tuottavat lisäarvoa, tarjoavat kasvumahdollisuuksia ja kaikissa on merkittävää potentiaalia palveluliiketoiminnalle. Kaivosteollisuuden vahvan kasvun vuoksi kaivosliiketoimintamme on meille edelleen paras mahdollisuus tuottaa lisäarvoa.

Strategiset elinehtomme

Strategiamme toteutus perustuu viiteen elinehtoon (palvelut, kasvumaat, teknologia, toimintamalli ja henkilöstö). Jatkamme strategiamme toteuttamista elinehtojen pohjalta kussakin segmentissä. Toteutus etenee johtamisen painopisteiden mukaisesti.



Elinehtona

Palvelut

- Palveluiden kasvu kattavan tarjonnan kautta
- Palvelupisteet ja -keskukset lähellä asiakasta



Elinehtona

Kasvumaat

- Painopisteinä Kiina, Brasilia ja Intia
- Menestyksellä jalansija keskimarkkinoilla



Elinehtona

Teknologia

- Palveluliiketoimintaa ja kestävä kehityksen mukaisia tuotantoprosesseja tukeva portfolio
- Paikallisen kysynnän mukaisesti räätälöityjä ratkaisuja keskimarkkinoille



Elinehtona

Toimintamalli

- Varmistaa toimitusten laatu ja kustannustehokkuus globaalisti
- Keskittyä resurssien kohdentamiseen ja hankintamallien tehokkuuteen



Elinehtona

Henkilöstö

- Liiketoimintamme menestyksen mahdollistavan työympäristön kehittäminen



Muista myös

- 1 Metso 2012 s. 6–7
- 2 www.metso.com/2012
> Metso strategy (EN)
- 3 www.metso.com/2012
> Sustainability (EN)
> Metso people (EN)

Kehittyvien markkinoiden
osuus liikevaihdosta

→ 50 %

Palveluliiketoimintamme
liikevaihto kasvoi

→ 11 %

Metso 2012

Vuonna 2012 painopisteemme oli strategian toteuttamisessa määrittelemiemme elinehtojen kautta. Keskityimme palveluliiketoimintamme sekä tarjontamme kehittämiseen. Vahvistimme myös globaalia läsnäoloamme, kehitimme globaalia hankintaamme, ja jatkoimme liiketoimintamme menestyksen mahdollistavan työympäristön kehittämistä.

Saavutimme tavoitteemme kasvattaa palveluliiketoimintaamme, jonka liikevaihto nousi 11 prosenttia. Kasvu oli seurausta palveluliiketoiminnan sekä tarjontamme kehittamisestä. Vahvistimme paikallista läsnäoloamme avaamalla neljä uutta palvelukeskusta sekä tekemällä muutaman yritysoston. Palveluliiketoimintamme ja sen tarjonnan kehittäminen on keskeinen tavoitteemme myös vuonna 2013 ja siitä eteenpäin.

Vuonna 2012 puolet liikevaihdostamme tuli kasvavilta markkinoilta. Päämäärämme on edelleen vahvistaa läsnäoloamme kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Brasiliassa, Intiassa, Kiinassa ja Venäjällä. Samalla jatkamme paikallisen kysynnän mukaan räätälöityjen ratkaisujen kehittämistä.

Tavoitteemme on säilyttää teknologiajohtajuutemme kustannustehokkailla ja ympäristön kannalta kestäville tuotteilla

ja prosessiratkaisuilla. Kehitämme kasvumarkkinoille soveltuvaa teknologiaa, ja vahvistamme osaamistamme myös yritysostoin.

Nostimme vuonna 2012 hankinnan globaaliksi kehityshankkeeksi. Hankintaketjun edelleen kehittäminen tuo meille mahdollisuuden kustannussäästöihin ja kilpailukykyyn parantamiseen, sillä hankintojen osuus liikevaihdostamme on merkittävä eli noin 67 prosenttia.

Työturvallisuus on meille tärkein asia ja olemme saavuttaneet sen kehittämisessä hyviä tuloksia. Uskomme, että kaikki työtaturmat on mahdollista välttää. Jatkamme koulutusta ja kehitystyötä työturvallisuuden edelleen lisäämiseksi.

Tavoitteemme vuodelle 2013 on selvä. Keskitymme parantamaan kilpailukykyämme ja hyödynnämme kasvumahdollisuuksiamme kaikissa asiakasteollisuuksissamme.

1. Elinehtona: **Palvelut**

Merkittäviä saavutuksia vuonna 2012

- Palveluliiketoiminta jatkoi kasvuaan (11 %), etenkin kaivospalveluiden kasvu oli voimakasta (20 %)
- Vahvistimme edelleen palveluliiketoiminnan organisaatioita ja kyvykkyyksiä kaikissa segmenteissä
- Pääoman jakamisessa priorisoimme palveluliiketoimintaan liittyviä yritysostoja
- Perustimme neljä uutta palvelukeskusta
- Tarjonnan kehittäminen (elinkaaripalvelut Kaivos ja maarakennuksessa, tehtaiden kunnossapidon ulkoistussopimukset Massa, paperi ja voimantuotantossa, sopimusperusteisen palveluliiketoiminnan kasvu Automaatiossa)

Painopisteet vuonna 2013

- Pidämme yllä palvelujen kasvua ja hyödynämme markkinoiden mahdollisuuksia
- Vahvistamme edelleen läsnäoloamme lähellä asiakkaita (esim. uudet palvelukeskukset)
- Jatkamme kehittämistämme laiteoimittajasta elinkaaripalveluiden tarjoajaksi
- Vauhditamme palveluihin liittyvää tuotekehitystä ja konseptointia

2. Elinehtona: **Kasvumaat**

Merkittäviä saavutuksia vuonna 2012

- Loimme kaikkiin segmentteihin samankaltaiset alueorganisaatiot, joilla on samanlainen toimintalogiikka
- Vahvistimme Kaivos ja maarakennuksen markkina-asemaa Kiinassa ja teimme päänaukusten Kiinan nopeasti kasvavilla keskimarkkinoilla
- Kehitimme Kaivos ja maarakennuksen organisaatiota ja toimintoja Afrikassa
- Keskityimme Aasian ja Tyynenmeren alueeseen ja etenimme Kiinassa kaikissa segmenteissä

Painopisteet vuonna 2013

- Jatkamme maantieteellistä laajenemista
- Jatkamme kasvumaiden organisaatioiden roolin ja toiminta-alueen laajentamista Metson globaalissa toiminnassa
- Keskityimme muihin merkittäviin kasvumaihin (Intia ja Venäjä)

3. Elinehtona: **Teknologia**

Merkittäviä saavutuksia vuonna 2012

- Rautamalmin pelletointitekniikan osto Kaivos ja maarakennus-segmentissä
- Istukkaventtiiliiketoiminnan osto ja istukkaventtiilitarjonnan laajentaminen Automaatio-segmentissä
- Kaasutuksen ja pyrolyysin menestyksellä kaupallistaminen, onnistuneita tuotelanseerauksia, uutta bioenergia- ja voimantuotantoliiketoimintaa Massa, paperi ja voimantuotanto-segmentissä

Painopisteet vuonna 2013

- Vahvistamme keskimarkkinatarjontaa
- Keskeisiä teknologioita palvelutarjonnan laajentamisen tueksi
- Bioenergiatarjontamme ja -liiketoimintamme nopea kehittäminen
- Kattava tarjonta ja ratkaisut kaivosprosesseihin

4. Elinehtona: **Toimintamalli**

Merkittäviä saavutuksia vuonna 2012

- Palvelujen logistiikkaketjun kehittäminen ja toiminnanohjausjärjestelmän täysipainoinen hyödyntäminen Kaivos ja maarakennuksessa
- Hankinnat erityisen huomion kohteena. Segmenttien hankintatoimien organisointi samalla tavalla.
- Voimakkaat panostukset toiminnan kehittämiseen Automaatiossa (globaalit toimintarakenteet)
- Läsnäolon kehittäminen Massa, paperi ja voimantuotannossa

Painopisteet vuonna 2013

- Jatkamme globaalien hankintaketjun toimintojen kehittämistä erityisesti Virtausensäätö-, Maarakennus- ja Paperit-liiketoiminnossa
- Jatkamme suunnittelutoiminnan laajentamista kustannuksiltaan kilpailukykyisissä maissa
- Ylläpidämme kustannuskilpailukykyä parantamalla kapasiteetikustannusten hallintaa
- Kiinnitämme enemmän huomiota hankintatoimen kehittämiseen kustannus- ja synergiaetujen löytämiseksi
- Lokalisoidut arvoketjut erityisesti palveluliiketoiminnassa

5. Elinehtona: **Henkilöstö**

Merkittäviä saavutuksia vuonna 2012

- Kehitimme voimakkaasti terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioita ja Metson johtamiskulttuuria
- Paransimme resurssintiprosesseja (esim. vuoden aikana rekrytoitiin yli 3 500 uutta työntekijää, joista 1 000 harjoittelijoita)
- Investoimme osaamisen kehittämisohjelmiin (projektinhallinta ja palvelut)
- Loimme vankan pohjan globaaleille suoritus- ja palkitsemisprosesseille (tehtävien vaatimusluokitus, palkitsemisperiaatteet, bonuskehys)

Painopisteet vuonna 2013

- Jatkamme johtamistaitojen kehittämistä
- Pitkän aikavälin resurssisuunnittelu ja tehokkaan resursoinnin varmistaminen
- Parannamme palvelu- ja toimituskykyämme
- Kiinnitämme enemmän huomiota suoritukseen ja palkitsemiseen

Tapaturmataajuutemme
(LTIF) oli vuonna 2012

→ 7,1

Vähensimme oman
toimintamme CO₂-päästöjä

→ 9 %

vuonna 2012

Kestävä kehitys on olennainen osa Metson liiketoimintaa

Uskomme vakaasti kestävästä liiketoiminnasta syntyvään lisäarvoon.

Näkemyksemme mukaan yhtiö, joka pystyy sisällyttämään tarjontaansa ratkaisuja maailmanlaajuisiin sosiaalisiin ja ympäristöhaasteisiin, menestyy pitkällä aikavälillä ja luo lisäarvoa ja hyvinvointia kaikille sidosryhmilleen, myös yhteiskunnalle.

Kestävään kehitykseen liittyvien haasteiden ratkaiseminen tuo uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Uskomme, että teknologiainnovaatiot ja nykyisten toimintatapojen muuttaminen kestävä kehityksen periaatteiden mukaisiksi ovat paras tapa edistää kestävä kehitystä. Näin voimme osaltamme olla mukana rakentamassa kestävämpää tulevaisuutta.

Gloaalit ratkaisut, paikallinen läsnäolo

Metso toimii globaalisti ja pyrkii vahvistamaan paikallista läsnäoloaan asiakkaidensa lähellä luomalla kestävä kehityksen mukaisen maailmanluokan liiketoimintaorganisaation eri puolille maailmaa. Siksi keskitymme jatkossa entistäkin selkeämmin kasvumaihin kaikkialla maailmassa kehittämällä innovatiivisia palvelumalleja, jotka vastaavat asiakkaidemme monimutkaisiin ja vaihteleviin tarpeisiin kestävä kehityksen alueella.

Toimintamme etenkin kehittyvillä markkinoilla tukee paikallisyhteisöjen kehitystä luomalla työpaikkoja paikallisväestölle. Metso tukee myös nuorten yleissivistävää ja ammatillista koulutusta sekä paikallisyhteisöjen yleistä

hyvinvointia erilaisten yhteiskuntavastuuprojektien kautta eri puolilla maailmaa.

Kestäviä teknologioita ja palveluja

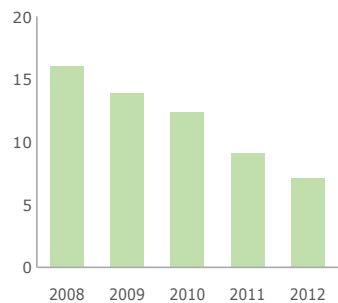
Missiomme mukaisesti edistämme kestävä kehitystä tarjoamalla tuotteita ja palveluja, jotka pienentävät ympäristökuormitusta ja parantavat asiakkaidemme toiminnan laatua. Teknologiaratkaisumme auttavat asiakkaitamme pienentämään ympäristöjalanjälkeä lisäämällä teollisten prosessien energia- ja materiaalitehokkuutta sekä vähentämällä päästöjä ja vedenkulutusta. Metsolla on vahvaa näyttöä näiltä alueilta.

Tutkimus- ja tuotekehitystoimintamme painottuu kestäviin teknologiaratkaisuihin. Uskomme, että teknologialla on suuri merkitys ilmastomuutoksen hillitsemisessä ja siihen sopeutumisessa. Palveluliiketoimintamme auttaa pidentämään asiakkaidemme prosessien elinkaarta.

Turvallinen työympäristö

Metson terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikan (HSE) mukaisesti asetamme ihmisten hyvinvoinnin, terveyden ja

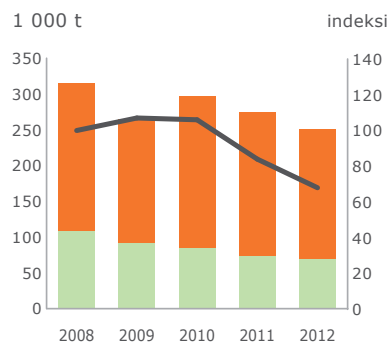
Tapaturmataajuus



■ Tapaturmataajuus

Tapaturmataajuus viittaa vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtaneisiin tapaturmiin miljoonaa työtuntia kohden

Hiilidioksidipäästöt



■ Suorat päästöt

■ Epäsuorat päästöt

● Indeksi*

*Indeksi on suhteutettu Metson liikevaihtoon. Vuosi 2008 on saanut vertailuarvon 100

turvallisuuden aina etusijalle. Uskomme, että kaikki työtapa-
turmat voidaan estää. Työhyvinvoinnin edistämiseen tähtäävät
paikalliset kehitysprojektit määrittämään metsolaisten antaman
palautteen ja heidän tarpeidensa pohjalta. Korostamme korkeita
HSE-vaatimuksiamme asioidessamme asiakkaiden, toimittajien
ja muiden sidosryhmien kanssa ja pyrimme minimoimaan
ympäristöjalanjälkemme arvoketjun kaikissa osissa.

Haluamme Metsoon alan parhaat osaajat

Haluamme edistää kestävästä kehitystä tukevaa työympäristöä,
joka tekee Metsosta houkuttelevan työpaikan ja jossa jokai-
nen voi kehittyä sekä hyödyntää kykyjään täysipainoisesti
ja siten myötävaikuttaa yhtiön menestykseen. Osaamisen
kehittäminen on yksi henkilöstöstrategiamme painopisteistä.
Jatkuva oppiminen ja urasuunnittelu ovat tärkeä osa Metson
kehittämistä ja yrityskulttuuria.

Kunnianhimoiset tavoitteet näyttävät suunnan

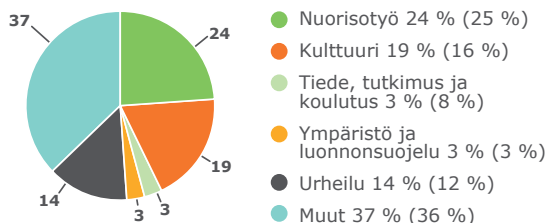
Pitkän aikavälin tavoitteemme on nolla työtaturmaa.
Lyhyellä aikavälillä, eli vuoteen 2015 mennessä, turvallisuusta-

Kestävän kehityksen avainluvut

Milj. e	2011	2012	Muutos
Tapaturmataajuus (LTIF)	9,1	7,1	-22 %
Sairauspoissaolot sairaudesta tai työtaturmasta johtuen, päivää/hlö*	5,7	6,9	21 %
Sponsorointi ja lahjoitukset	1,1	1,3	20 %
Veden kulutus, 1 000 m ³	1 584,5	1 286,8	-19 %
Hiilidioksidipäästöt, 1 000 t	274,5	250,6	-9 %
Energiankulutus, TJ	3 621,7	3 340,0	-8 %
Metallien käyttö, 1 000 t	266,7	224,5	-16 %

*Luvut kattavat 78 % Metson työntekijöistä

Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin



voitteemme on, että tapaturmataajuus (tapaturmia miljoonaa
työtuntia kohti) on alle viisi.

Globaali tavoitteemme on vähentää energiankulutusta
sekä päästöjä liiketoiminnan volyyymiin nähden 15 prosentilla
vuoteen 2015 ja 20 prosentilla vuoteen 2020 mennessä. Vuonna
2012 asetimme tavoitteeksi myös vähentää toimintojemme
vedenkulutusta ja jätteen määrää 15 prosentilla vuoteen 2020
mennessä.



Muista myös

- 1 www.metso.com/sustainability (EN)
- 2 www.metso.com/2012
- 3 www.metso.com/2012 > Sustainability (EN)

Asiakasteollisuudet

Tarjoamme teknologiaa ja palveluita useille asiakasteollisuuksille ympäri maailmaa.

Liiketoimintamme koostuu tuote-, projekti- ja palveluliiketoiminnoista, jotka muodostavat tasapainoisen kokonaisuuden. Suuret projektitoimitukset ovat tyypillisiä kaivos-, voimantuotanto- sekä massa- ja paperiteollisuudelle. Maarakennus- sekä öljy- ja kaasuteollisuuden toimituksemme puolestaan koostuvat pääosin yksittäisistä laitteista ja pienemmistä kokonaisuuksista. Palveluliiketoiminnan osuus on merkittävä kaikissa liiketoiminoissamme.

Metson kohdemarkkinat 2012

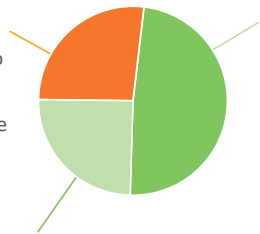
Yhteensä: 45 miljardia euroa

Automaatio

12 mrd. e
- Prosessiautomaatio 4 mrd. e
- Virtausensäätöjärjestelmät 8 mrd. e

Massa, paperi ja voimantuotanto

11 mrd. e
- Massa 2 mrd. e
- Paperi 8 mrd. e
- Voimantuotanto 2 mrd. e



Kaivos ja maarakennus

22 mrd. e
- Kaivos 11 mrd. e
- Maarakennus 8 mrd. e
- Kierrätys 3 mrd. e

Saadut tilaukset asiakasteollisuuksittain



- Kaivosteollisuus 37 % (33 %)
- Maarakennus 12 % (11 %)
- Voimantuotanto 9 % (12 %)
- Öljy- ja kaasuteollisuus 7 % (7 %)
- Kierrätys 3 % (3 %)
- Massateollisuus 9 % (11 %)
- Paperiteollisuus 23 % (23 %)



Muista myös

- 1 www.metso.com/2012
- 2 www.metso.com

Kaivos



Markkinakehitykseen vaikuttavat tekijät

- Mineraalien kysyntä ohjaa kaivosalan investointeja
- Kehittyvien markkinoiden kasvu
- Kuluttavan keskiluokan kasvu
- Kaupungistuminen, investoinnit infrastruktuuriin



Markkinatrendit

- Infrastruktuurirakentamisen ja kulutuksen kasvu Kiinassa ja Intiassa ohjaa Etelä-Amerikan, Afrikan ja Australian kaivosalaa
- Mineraalipitoisuudet laskevat, prosessoitavan kiviaineksen määrä kasvaa
- Suorituskyky, kustannustietoisuus sekä korkeat kapasiteetin käyttöasteet ohjaavat palveluiden kysyntää
- Rajoittunut tarjonta mineraalien tuotannossa ylläpitää metallien hintoja
- Henkilöstön saatavuus
- Kasvavat sosiaaliset ja ympäristövastuut



Markkinanäkymät

- Markkinatilanne kokonaisuudessaan hyvä
- Vahva kysyntä kaivospalveluillemme mineraalien kasvavan kysynnän ja laajan asennetun laitekantamme ansiosta
- Laite- ja projektiliiketoiminnan kysyntä hyvää
- Palveluliiketoiminnan kysyntä erinomaista

Orgaaniset kasvumahdollisuudet

Erinomainen

Yritysostmahdollisuudet

Hyvä

Osuus saaduista tilauksista 2012

37 %

Palveluliiketoiminnan tilaukset 2012 (% kokonaistilauksista)

55 %

Maarakennus

- Infrastruktuuri-investoinnit
- Kehittyvien markkinoiden kasvu
- Kaupungistuminen

Öljy ja kaasu

- Energiankulutuksen kasvu
- Öljyn ja kaasun pitkän aikavälin kysyntä ja tarjonta

Massa

- Paperin, kartongin ja pehmopaperin kulutuksen kasvu Aasiassa
- Raaka-aineiden saatavuus ja hinta Etelä-Amerikassa ja Aasiassa
- Bioteknologian kehitys luo uusia mahdollisuuksia

Paperi, kartonki ja pehmopaperi

- Kehittyvien markkinoiden kasvu
- Digitaalinen media vähentää sanomalehti- ja paino- sekä kirjoituspapereiden kysyntää
- Raaka-aine-, energia- ja vesisäätöjen tarve

Voimantuotanto

- Energiankulutuksen kasvu
- Ikääntyvän voimalaitoskannan uusinta
- Tukitoimet ja lainsäädäntö tukevat biomassan ja uuteen bioteknologiaan perustuvien ratkaisujen kysyntää

- Tulevaisuuden kasvu kehittyvillä markkinoilla, etenkin Itä-Euroopassa, Intiassa, Kiinassa ja Etelä-Amerikassa, joissa julkinen sektori tukee infrastruktuuriprojekteja
- Länsimaiden kasvava tarve infrastruktuurin uudistuksiin viime vuosien vähäisten julkisten investointien jälkeen

- Energian kysynnän kasvu ja hintojen nousu lisäävät investointeja sekä automaatio- ja virtausensäätöratkaisujen kysyntää
- Kasvun moottoreina Kiina, Intia, Brasilia, Venäjä ja Lähi-itä

- Investointeja uusiin sellulinjoihin Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Useita sellutehdasprojekteja suunnitteilla
- Koneuudistusten, prosessiparannusten ja huoltopalveluiden kysyntä jatkuu
- Uusien bioteknologia-ratkaisujen kysyntä

- Kapasiteetin käyttöasteet ohjaavat palveluiden kysyntää
- Jatkuva kysyntä koneuudistuksille, prosessiparannuksille ja huoltopalveluille

- Investoinnit uusiutuvaan energiaan
- Investoinnit uusiin bioteknologia-ratkaisuihin

- Laiteliiketoiminnan kysyntä hyvää Aasiassa ja Tyynenmeren alueella sekä Brasiliassa
- Laiteliiketoiminnan kysyntä tyydyttävää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Palveluiden kysyntä tyydyttävää

- Alan kasvu markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeampaa
- Korkea öljyn hinta pitää investoinnit hyvällä tasolla
- Korkeat energiakustannukset ja lisääntyvät määräykset vaativat energiatehokkuutta ja päästöjen vähennyksiä
- Palveluiden kysyntä hyvää

- Investoinnit Etelä-Amerikassa ja Aasiassa ohjaavat kasvua
- Palveluiden kysyntä hyvää

- Investoinnit uusiin kartonki- ja pehmopaperikoneisiin jatkuvat
- Muiden laatuojen kysyntä erittäin vähäistä
- Investoinnit Aasiassa, etenkin Kiinassa, ohjaavat kasvua
- Jatkuva kysyntä pienille laiteuusinnoille
- Palveluiden kysyntä hyvää

- Alan kasvu markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeampaa
- Mahdollisuuksia bioenergiassa ja uusissa bioteknologioissa etenkin EMEA-alueella
- Kasvupotentiaalia Aasiassa ja Etelä-Amerikassa
- Palveluiden kysyntä tyydyttävää

Hyvä

Hyvä

Tyydyttävä

Tyydyttävä

Hyvä

Hyvä

Hyvä

Tyydyttävä

Tyydyttävä

Tyydyttävä

12 %

7 %

9 %

23 %

9 %

42 %

20 %

51 %

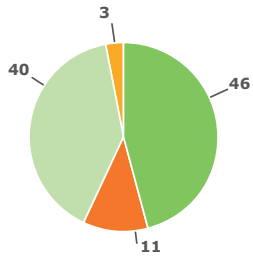
53 %

32 %

Metson liiketoiminnot

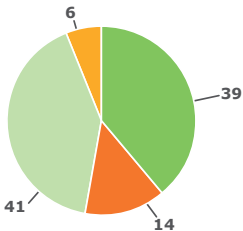
Metsolla on kolme raportointisegmenttiä: Kaivos ja maarakennus, joka koostuu Mineraalien käsittelyjärjestelmät-, Murskaus- ja seulontalaitteet- sekä Palvelut-liiketoimintalinjoista, Automaatio, joka koostuu Prosessiautomaatiojärjestelmät-, Virtauksensäätö-ratkaisut- ja Palvelut-liiketoimintalinjoista sekä Massa, paperi ja voimantuotanto, joka koostuu Paperit-, Kuidut-, Voimantuotanto- ja Palvelut-liiketoimintalinjoista.

Liikevaihto segmenteittäin



- Kaivos ja maarakennus 46 % (44 %)
- Automaatio 11 % (12 %)
- Massa, paperi ja voimantuotanto 40 % (40 %)
- Muu 3 % (4 %)

Henkilöstö segmenteittäin



- Kaivos ja maarakennus 39 % (38 %)
- Automaatio 14 % (13 %)
- Massa, paperi ja voimantuotanto 41 % (41 %)
- Muu 6 % (8 %)



Muista myös

- 1 Kaivos ja maarakennus s. 14–15
- 2 Automaatio s. 16–17
- 3 Massa, paperi ja voimantuotanto s. 18–19

Segmentti

Kaivos ja maarakennus

Liikevaihto 2012:
3 492 milj. euroa

Palveluliiketoiminnan liikevaihto
1 692 milj. euroa



Tuotteet ja palvelut

- Kaivosteollisuuden kokonaisratkaisut
- Jauhinmyllyt, jauhatusratkaisut
- Murskaimet, murskausratkaisut; prosessilaitteet kuten pumput, suodattimet, sakeuttimet, erottelulaitteet
- Liikuteltavat murskaimet ja seulat
- Materiaalinkäsittelyratkaisut, kuljettimet
- Leikkurit, murskaimet ja paalaimet
- Asiantuntija- ja huoltopalvelut
- Vara- ja kulutusosat



Asiakkaat

- Kaivosteollisuus
- Maarakennusteollisuus (louhokset ja urakoitsijat)
- Romuttamot, jätteenkäsittelylaitokset ja kierrätys



Kilpailijat

- Kaivosteollisuus: FLSmidth, Outotec, Sandvik, Weir, Citic Group, GE mining, Calbe
- Maarakennusteollisuus: Sandvik, Terex, Wirgen, Atlas Copco, Astec
- Palveluliiketoiminta: One Steel, Sigdo Koppers, ja muita alueellisia kilpailijoita



Globaali markkina-asema

- Kaivosteollisuus:**
- Jauhinmyllyt 1.
 - Kaivosmurskaimet 1.

Maarakennusteollisuus:

- Murskaus- ja seulontalaitokset 1.–2.
- Vahva asema valituissa segmenteissä

- Kierrätys:**
- Metallinkierrätys 1.



Liiketoimintalinjat

- Mineraalien käsittelyjärjestelmät: liikevaihto 1 317 milj. e
- Murskaus- ja seulontalaitteet: liikevaihto 477 milj. e
- Palvelut: liikevaihto 1 692 milj. e



Toimintamalli

Kaivosteollisuuden laitteissa keskitymme suunnitteluun ja toimitusprojektien johtamiseen. Maarakennuslaitteiden valmistuksessa keskitymme loppukokoonpanoon komponenttien tullessa alihankkijaverkostoltamme. Vara- ja kulutusosat valmistamme pääosin omissa tehtaissamme.

Osuus saaduista tilauksista 2012

50 %

Palveluliiketoiminnan osuus saaduista tilauksista 2012

52 %

Automaatio

Liikevaihto 2012:

859 milj. euroa

Palveluliiketoiminnan liikevaihto

380 milj. euroa

- Prosessiautomaatio- ja informaatiohallintajärjestelmät ja sovellusverkot
- Prosessien mittausjärjestelmät ja analysaattorit
- Säättö-, sulku- ja hätäsulkuventtiilit
- Älykkäät asennoittimet
- Älykäs kunnonvalvonta
- Asiantuntija- ja elinkaaripalvelut

- Voimantuotantoteollisuus
- Öljy- ja kaasuteollisuus
- Massa- ja paperiteollisuus
- Kaivos- ja maarakennusteollisuus
- Muut valitut prosessiteollisuudet

- Automaatiojärjestelmät: ABB, Honeywell
- Venttiilit: Emerson Process Management, GE, Flowserve

Prosessiautomaatio:

- Massa- ja paperiteollisuuden automaatiotratkaisut 3.
- Voimantuotantoautomaatio 9.
- Vahva asema valituissa segmenteissä

Virtauksensäättö-ratkaisut:

- Massa- ja paperiteollisuuden venttiilit 1.
- Öljy- ja kaasuteollisuuden venttiilit 5.
- Jalostusteollisuuden venttiilit 4.
- Kemianteollisuuden venttiilit 7.

- Prosessiautomaatiojärjestelmät: liikevaihto 194 milj. e
- Virtauksensäättöratkaisut*: liikevaihto 449 milj. e
- Palvelut: liikevaihto 217 milj. e

* Virtauksensäättöratkaisut-liiketoimintalinja sisältää myös palveluliiketoimintaa

Venttiilit ja asennoittimet kootaan pääosin omista tehtaissamme, komponentit alihankitaan. Prosessiautomaatiotratkaisut perustuvat omaan suunnitteluosaamiseemme. Merkittävä osa suunnittelusta ostetaan kilpailukykyisissä maissa toimivilta alihankkijoilta.

12 %

49 %

Massa, paperi ja voimantuotanto

Liikevaihto 2012:

3 014 milj. euroa

Palveluliiketoiminnan liikevaihto

1 102 milj. euroa

- Massateollisuuden tuotantolinjat ja ratkaisut
- Paperin, kartongin ja pehmopaperin tuotantolinjat, koneet ja modernisoinnit
- Voimakattilat, biovoimalaitokset ja modernisoinnit
- Huolto- ja asiantuntijapalvelut
- Vara- ja kulutusosat

- Kemiallisen ja mekaanisen massan valmistajat
- Paperin, kartongin ja pehmopaperin valmistajat
- Teollisuuden voimantuotanto, kunnat ja energiayhtiöt

- Massa: Andritz, GLV
- Paperi, kartonki ja pehmopaperi: Voith, Andritz, Acelli
- Voimantuotanto: Andritz, Foster Wheeler, Renewa
- Palveluliiketoiminta: Jakautuu muutaman globaalin sekä usean paikallisen ja alueellisen kilpailijan kesken

- **Massanvalmistus** 1.–2.
- **Paperi, kartonki ja pehmopaperi** 1.–2.
- **Voimantuotanto** 1.–3.
- **Palvelut** 1.–3.

- Paperit: liikevaihto 876 milj. e
- Kuidut: liikevaihto 448 milj. e
- Voimantuotanto*: liikevaihto 875 milj. e
- Palvelut: liikevaihto 960 milj. e

* Voimantuotanto-liiketoimintalinja sisältää myös palveluliiketoimintaa

Paperi-, kartonki- ja pehmopaperikoneet suunnitellaan ja kootaan tehtaissamme. Kuidut-liiketoiminnan ratkaisuisissa keskitymme lähinnä suunnitteluun ja toimitusprojektien johtamiseen. Kudokset ja suodatinkankaat valmistamme omista tehtaissamme. Voimateollisuuden toimituksissa keskitymme suunnitteluun ja projektien johtamiseen.

36 %

46 %



→ 14 %

liikevaihdon kasvu
palveluliiketoiminnassa



Segmenttikatsaus: Kaivos ja maarakennus

Olemme johtava kansainvälinen teknologioiden ja palvelujen kokonaistoimittaja kaivos- ja maarakennusteollisuuden asiakkaille. Hyödynnämme laajaa teknologiaosaamistamme ja tuotamme asiakkaillemme kestäväen kehityksen ja taloudellisen lisäarvon yhdistäviä ratkaisuja niin laitteissa kuin palveluissakin.

Vuonna 2012 edistyimme monella strategisesti tärkeällä osa-alueella. Olemme erityisen ylpeitä palveluliiketoimintamme vahvasta kasvusta ja kestäväen kehityksen mukaisista tuoteuutuusistamme. Taloudellisista mittareista etenkin kannattavuutemme, investointien tuotto prosentti ja kassavirta kertovat onnistuneesta vuodesta.

Strategisesti tärkeitä askelia otimme Kiinan maarakennusmarkkinoilla, jossa päätimme perustaa yhteisyrityksen LiuGong Groupin kanssa ja sovimme ostavamme 75 prosenttia Shaorui Heavy Industries -yhtiöstä. Kiina on tärkeä kasvualue Metsolle, ja yksi strategisista tavoitteistamme on kasvattaa edelleen markkinaosuuttamme tällä maailman suurimmalla maarakennusmarkkinalla.

Palvelumme parantavat asiakkaiden tuottavuutta

Olemme kasvattaneet palveluliiketoimintamme voimakkaasti viime vuosien aikana. Elinkaaripalveluiden tilaukset Russian Copper Companylta ja Bolidenilta ovat esimerkkejä tämän työn viimeaikaisista tuloksista.

Kasvumme kaivos- ja maarakennusteollisuudessa perustuu vahvaan maailmanlaajuiseen läsnäoloomme. Metsolla on alansa laajin palveluverkosto, joka kattaa yli 70 palvelukeskusta

ja 10 alueellista toimituskeskusta. Laajensimme 2011 ja 2012 aikana palvelukeskusverkostoaamme Chilessä, Yhdysvalloissa ja Pohjois-Ruotsissa. Vastaavat laajennushankkeet ovat parhailaan käynnissä myös Meksikossa ja Perussa.

Tällä hetkellä noin puolet Kaivos ja maarakennus-segmentin liikevaihdosta tulee palveluliiketoiminnasta ja tavoitteenamme on kasvattaa sen liikevaihtoa yli 10 prosentilla vuosittain. Metson integroidut ratkaisut auttavat asiakkaitamme prosessoimaan materiaaleja kustannustehokkaasti vaarantamatta työterveyttä, turvallisuutta ja ympäristöä. Palveluliiketoimintamme tarjonta koostuu suoritusperusteisista huoltosopimuksista, vara- ja kulutusosista, prosessiteknologiasta ja innovaatiopalveluista.

Työterveys, turvallisuus ja ympäristö etusijalla

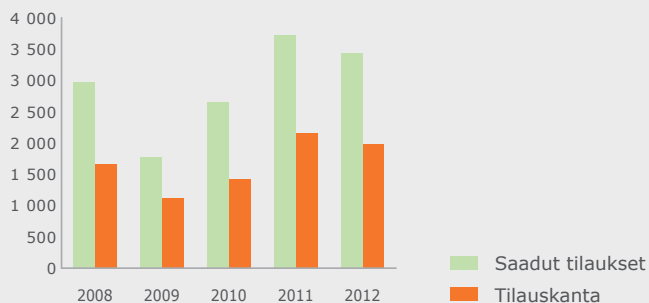
Terveys ja turvallisuus ovat Metson prioriteetteja, ja meillä on myös vahvaa näyttöä jatkuvista parannuksista tällä alueella. Ympäristövaikutukset ovat merkittävät tekijä kaivos- ja maarakennusasiakkaidemme liiketoiminnassa. Autamme asiakkaitamme energian ja veden säästämisessä sekä toimitamiemme laitteiden käytöstä johtuvien ääni- ja pölyhaittojen pienentämisessä.

Segmenttikohtaiset avainluvut

Milj. e	2011	2012
Liikevaihto	2 967	3 492
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 478	1 692
% liikevaihdosta	50	49
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	324,4	418,5
% liikevaihdosta	10,9	12,0
Liikevoitto	313,0	399,9
Sitoutunut pääoma 31.12.	1 357	1 357
Bruttoinvestoinnit	52	64
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	25	27
Saadut tilaukset	3 714	3 436
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	1 603	1 771
Tilaukanta 31.12.	2 144	1 983
Henkilöstö 31.12.	11 433	11 721

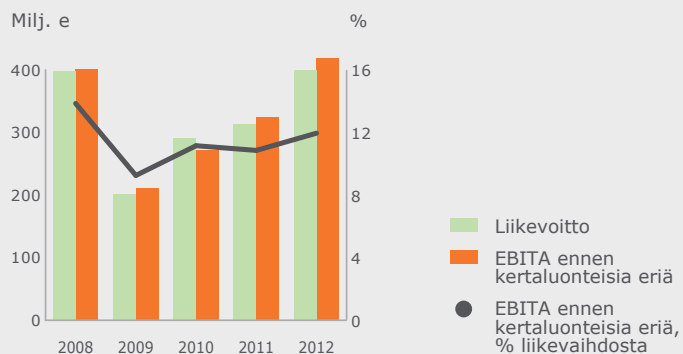
Saadut tilaukset ja tilaukanta

Milj. e

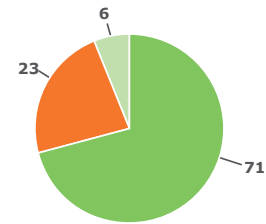


Liikevoitto ja EBITA ennen kertaluonteisia eriä

Milj. e

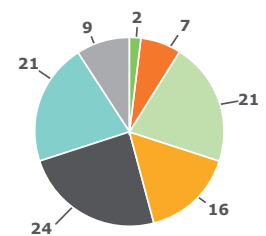


Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



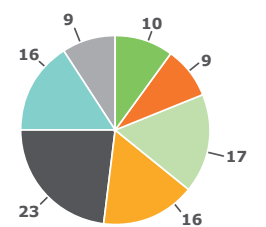
- Kaivosteollisuus 71 % (66 %)
- Maarakennus 23 % (27 %)
- Kierrätys 6 % (7 %)

Saadut tilaukset markkina-alueittain



- Suomi 2 % (2 %)
- Muut Pohjoismaat 7 % (10 %)
- Muu Eurooppa 21 % (18 %)
- Pohjois-Amerikka 16 % (16 %)
- Etelä- ja Väli-Amerikka 24 % (27 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 21 % (20 %)
- Afrikka ja Lähi-itä 9 % (7 %)

Henkilöstö alueittain



- Suomi 10 % (10 %)
- Muut Pohjoismaat 9 % (9 %)
- Muu Eurooppa 17 % (17 %)
- Pohjois-Amerikka 16 % (16 %)
- Etelä- ja Väli-Amerikka 23 % (22 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 16 % (16 %)
- Afrikka ja Lähi-itä 9 % (10 %)



Muista myös

- 1 Asiakasteollisuudet s. 10–11
- 2 www.metso.com/2012 > Mining and Construction (EN)
- 3 www.metso.com/mining (EN)



→ 10 %

liikevaihdon kasvu
palveluliiketoiminnassa

Segmenttikatsaus: Automaatio

Automaation ydinosaamista on parantaa prosessiteollisuuden asiakkaiden tuotannon suorituskykyä, kustannus-, materiaali- ja energiatehokkuutta sekä riskien hallintaa. Globalisoituvassa taloudessa haluamme auttaa asiakkaitamme saavuttamaan yhtenäisen laatutason kaikkialla maailmassa ja samalla tukea Metson omaa kasvua.

Automaatoratkaisujen kysyntä kasvaa maailman bruttokansantuotetta nopeammin, minkä seurauksena myös automaatioinvestointien tahti ylittää teollisuuden yleisen investointien kasvutahdin. Metson vahva markkina-asema ja osaaminen alalla sekä globaali myynti- ja palveluorganisaatio antavat erinomaiset edellytykset vastata asiakkaidemme tarpeisiin. Ehtyvät raaka-aineet sekä puhdas ja taloudellinen energiankäyttö ovat Automaatio-liiketoimintamme vahvasti vaikuttavia kasvutekijöitä.

Globaalit megatrendit tukevat kasvutavoitteitamme
Vuonna 2012 otimme monia askelia, jotka tukevat globaalin markkina-asemamme vahvistamista ja kasvutavoitteitamme. Kehittyvien talouksien nousu on meille tärkeä kasvutekijä. Maantieteellisesti keskeisiä kasvumarkkinoita ovat BRIC-maat ja Lähi-itä. Näistä vahvin jalansija Metsolla on Kiinassa, jossa Metson automaatoratkaisuille ja -palveluille on suuri kysyntä.

Uusille markkinoille etenimme ostamalla eteläkorealaisen istukkaventtiilejä valmistavan Valstonen. Lisäksi keskitimme venttiilitoiminnan Pohjois-Amerikassa uusiin tiloihin Massa-

chusettsissa ja avasimme uuden palvelu- ja toimituskeskuksen Vadodaraan Intiaan. Palveluliiketoiminta mahdollistaa palvelujen kehittämisen koko Automaatio-segmentin tasolla sen sijaan, että kehittäisimme palveluja tuotekohtaisesti. Palvelujemme kysyntä on kasvanut selvästi, varsinkin Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa.

Olemme säilyttäneet johtavan aseman perinteisesti vahvoilla alueillamme. Vuoden 2012 aikana onnistuimme myymään prosessiautomaatoratkaisuja muihin kuin Metson valmistamiin laitteisiin enemmän kuin koskaan aikaisemmin ja saavutimme ensimmäistä kertaa globaalin markkinajohtajuuden paperiteollisuuden laadunvalvontajärjestelmien toimittajana. Myös venttiilitilaukset massa- ja paperiteollisuudelta kasvoivat jälleen vuonna 2012.

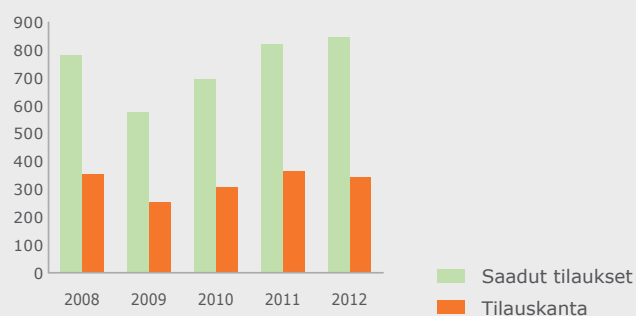
Jatkamme kasvua vuonna 2013 huolimatta globaalin talouden ristiriitaisista näkymistä. Suhtaudumme luottavaisesti massa- ja paperiteollisuuden tulevaisuuteen. Korkea öljyn hinta tukee Virtauksensäätö-liiketoimintamme kysyntää. Palveluliiketoimintamme kasvunäkymät ovat hyvät ja laajennamme globaalia palvelutarjontaa sekä nykyisille että uusille asiakasteollisuuksille.

Segmenttikohtaiset avainluvut

Milj. e	2011	2012
Liikevaihto	770	859
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	345	380
% liikevaihdosta	48	48
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	103,9	103,1
% liikevaihdosta	13,5	12,0
Liikevoitto	99,7	97,6
Sitoutunut pääoma 31.12.	292	289
Bruttoinvestoinnit	19	22
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	31	32
Saadut tilaukset	822	845
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	352	382
Tilaukanta 31.12.	364	382
Henkilöstö 31.12.	3 892	4 128

Saadut tilaukset ja tilaukanta

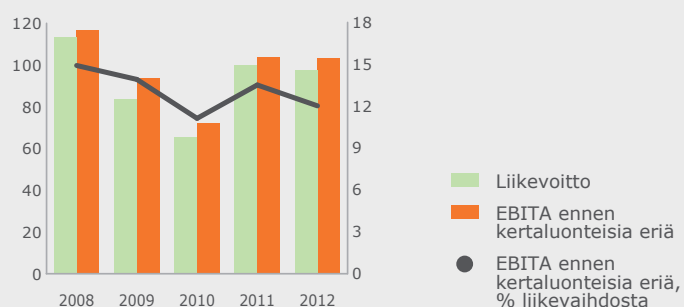
Milj. e



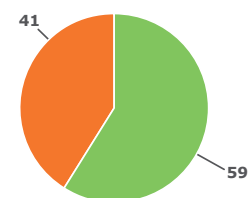
Liikevoitto ja EBITA ennen kertaluonteisia eriä

Milj. e

%

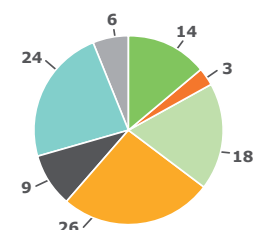


Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



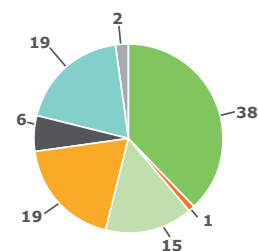
- Öljy- ja kaasuteollisuus 59 % (60 %)
- Massa- ja paperiteollisuus 41 % (40 %)

Saadut tilaukset markkina-alueittain



- Suomi 14 % (17 %)
- Muut Pohjoismaat 3 % (3 %)
- Muu Eurooppa 18 % (21 %)
- Pohjois-Amerikka 26 % (24 %)
- Etelä- ja Väli-Amerikka 9 % (7 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 24 % (23 %)
- Afrikka ja Lähi-itä 6 % (5 %)

Henkilöstö alueittain



- Suomi 38 % (41 %)
- Muut Pohjoismaat 1 % (1 %)
- Muu Eurooppa 15 % (15 %)
- Pohjois-Amerikka 19 % (19 %)
- Etelä- ja Väli-Amerikka 6 % (5 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 19 % (17 %)
- Afrikka ja Lähi-itä 2 % (2 %)



Muista myös

- Asiakasteollisuudet s. 10–11
- www.metso.com/2012 > Automation (EN)
- www.metso.com/automation (EN)



Segmenttikatsaus: Massa, paperi ja voimantuotanto

Massa, paperi ja voimantuotanto tarjoaa teknologioita ja palveluja, joilla jalostetaan uusiutuvia raaka-aineita energiaksi ja kierrätettäviksi tuotteiksi. Teemme läheistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa, jotta voimme jatkuvasti kehittää uusia, asiakastarpeita vastaavia tuotteita ja prosesseja.

Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentillä on yli sata toimipistettä 26 maassa. Toimimme lähellä asiakkaita heidän omassa toimintaympäristössään, mikä auttaa ymmärtämään paikallista markkina-aluetta ja sen haasteita. Vuonna 2012 onnistuimme tekemään useita pitkäaikaisia palvelusopimuksia sekä yhdistämään palvelusopimukset onnistuneesti kone- ja laite-toimituksiin.

Olemme kehittäneet kilpailukykyämme asiakaslähtöisen tuotekehityksen lisäksi myös parantamalla tuottavuutta ja kasvattamalla läsnäoloa kustannuskilpailukykyisissä maissa. Autamme asiakkaitamme lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden arvoa kestäväällä tavalla, joka kattaa prosessien koko elinkaaren: uusasennukset, uudistukset ja palvelut.

Vuonna 2012 säilytimme kannattavuutemme tyydyttävällä ja sitoutuneen pääoman tuoton hyvällä tasolla. Paperikoneiden kysynnän pysyvä heikentyminen ja kohdistuminen aiempaa halvempiin ratkaisuihin, kilpailun lisääntyminen ja valimotuotteiden kysynnän lasku ovat olleet kuluneen vuoden suurimpia haasteita. Sopeutimme vuonna 2012 valmistus-kapasiteettiamme vastaamaan näitä muutoksia ja siten vahvistimme kilpailukykyämme ja asemaamme paperiteollisuuden johtavana toimittajana.

Kasvatimme markkinaosuuttamme paperialan kone- ja laitemarkkinoilla ja vahvistimme teknologiajohtajuutta uusilla kone- ja palvelutuotteilla. Kartongin ja pehmopaperin kysynnän kasvu sekä uuden puumassan kysynnän ennustettu 1–2 prosentin vuosikasvu luovat meille mahdollisuuksia alan kokonaisratkaisujen toimittajana. Vuonna 2013 tavoittelemme uusia sellutehdastilauksia.

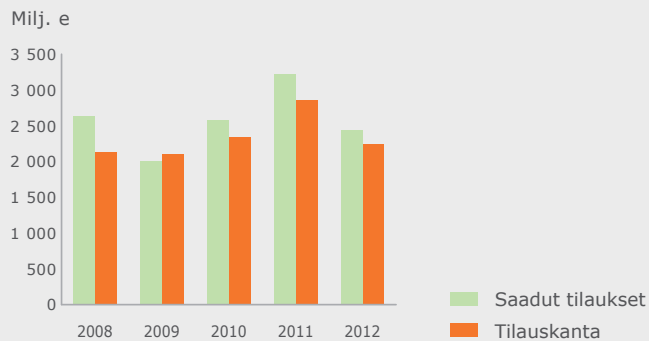
Uudet bioteknologiat lisäävät biomassan käyttöä

Tutkimus ja tuotekehitys ovat avainasemassa Metson teknologiajohtajan aseman säilyttämisessä massa- ja paperiteollisuudessa. Vuonna 2012 lisäsimmme Massa, paperi ja voimantuotannossa uudet bioteknologiat kuudenneksi strategiseksi elinehdoksemme. Uusien bioteknologioiden kehittäminen ja kaupallistaminen tarjoaa meille täysin uusia kasvumahdollisuuksia. Tavoitteemme on laajentaa biomateriaalien käyttöä energiantuotannossa ja raaka-aineena. Käynnistimme vuoden 2013 alussa Yhdysvalloissa uusinta biomassalle kehitettyä LignoBoost-teknologiaa hyödyntävän laitoksen, joka on tämän teknologian maailman ensimmäinen kaupallinen sovellus. Biomassan tärkeys tulee korostumaan yhteiskunnan pyrkiessä vähentämään fossiilisten polttoaineiden käyttöä.

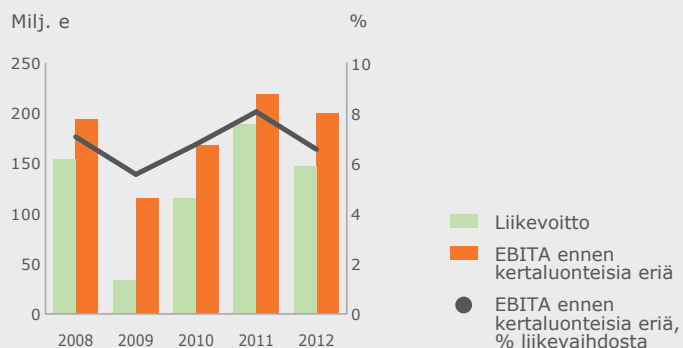
Segmenttikohtaiset avainluvut

Milj. e	2011	2012
Liikevaihto	2 703	3 014
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 048	1 102
% liikevaihdosta	39	37
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	218,8	200,3
% liikevaihdosta	8,1	6,6
Liikevoitto	189,2	147,6
Sitoutunut pääoma 31.12.	596	786
Bruttoinvestoinnit	74	58
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	68	65
Saadut tilaukset	3 225	2 444
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	1 145	1 111
Tilaukanta 31.12.	2 863	2 249
Henkilöstö 31.12.	12 528	12 439

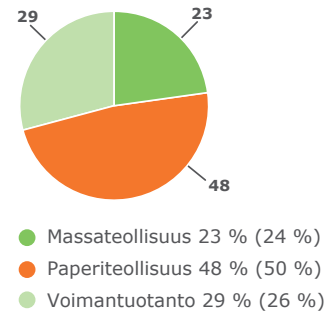
Saadut tilaukset ja tilaukanta



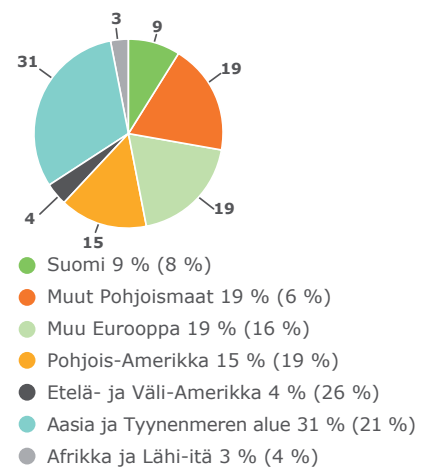
Liikevoitto ja EBITA ennen kertaluonteisia eriä



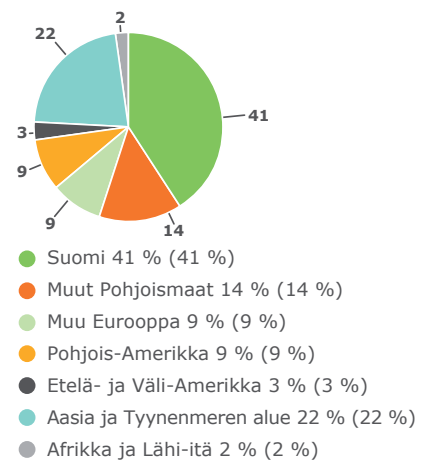
Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



Saadut tilaukset markkina-alueittain



Henkilöstö alueittain



- 1 Asiakasteollisuudet s. 10–11
- 2 www.metso.com/2012 > Pulp, Paper and Power (EN)
- 3 www.metso.com/pulpandpaper (EN)

Tapasimme yli

→ 600

ammattisijoittajaa ja
analyytikköä vuonna 2012

Sijoittajasuhteet

Tärkein tehtävämme Metson sijoittajasuhteissa on tukea Metson osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista sekä taloudellisesta tilanteesta.

Tavoitteenamme on, että tämän tiedon perusteella pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa Metsosta perustellun kuvan sijoituskohteena. Lisäksi keräämme ja analysoimme säännöllisesti markkinainformaatiota sekä sijoittajien palautetta ylimmän johdon ja hallituksen käyttöön. Tavoitteenamme on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille.

Työskentelemme läheisessä vuorovaikutuksessa kumppaneidemme kanssa

Vastaamme sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta pääomamarkkinoiden edustajiin ja talouslehdistöön. Sijoittajasuhteet organisoit keskitetyksi kaikille sijoittajien ja osakeanalyttikoiden tapaamispyynnöt Metson johdon tai sijoittajasuhteiden edustajan kanssa. Sijoittajaviestintämme koostuu muun muassa osavuotisista taloudellisista raporteista, tiedotteista, verkkopalveluistamme sekä sijoittajatapaamisista ja seminaareista. Järjestämme vuosittain myös pääomamarkkinapäivän (Capital Markets Day).

Sijoittajapalvelut internetissä

Metson verkkosivujen Sijoittajat-osiosta löytyy muun muassa interaktiivinen osakemonitori, kuukausittain päivittyvät tiedot suurimmista omistajista, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläi-

set ja heidän omistuksensa, esitysmateriaalien ja taloudellisten raporttien arkisto sekä erilaisia palveluja, kuten analyttikoiden konsensusennusteet Metson tuloksesta, päätöskurssihaku ja tuottolaskuri sekä sijoittajakalenteri. Verkkosivuillamme on myös lista pankeista, pankkiiriliikkeistä ja heidän analyttikoistaan, jotka arvioivat Metsoa sijoituskohteena. IR 2.0 -palvelussa on tietoa sosiaalisen median kanavista sekä mobiilipalveluista, joiden kautta voit seurata Metsoa.

Hiljainen jakso

Kolme viikkoa ennen vuosituloksen ja osavuositarkastusten julkistamista pidämme ns. hiljaisen jakson, jonka aikana emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia. Muina aikoina analyttikoiden ja sijoittajien kysymyksiin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.



Muista myös

- 1 www.metso.com
- 2 www.metso.com/2012
- 3 www.metso.com/sijoittajat



Tärkeitä päivämääriä 2013

Tilinpäätös 2012	7.2.2013
Vuosikertomus 2012	vko 10 2013
Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä	18.3.2013
Yhtiökokouksen ilmoittautuminen päättyy	25.3.2013
Yhtiökokous	28.3.2013
Osingon irtoamispäivä	2.4.2013
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	4.4.2013
Osingon maksupäivä	11.4.2013
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu	23.4.2013
Osavuositarkastus tammi-kesäkuu	25.7.2013
Osavuositarkastus tammi-syyskuu	24.10.2013
Pääomamarkkinapäivä	26.–27.11.2013



Marja Mäkinen

Juha Rouhiainen

Tanja Mäkinen

Emilia Peltola

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Juha Rouhiainen

Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. +358 20 484 3253

Emilia Peltola

Taloustiedottaja
Puh. +358 20 484 3161

Marja Mäkinen

Sijoittajasuhdepäällikkö
Puh. +358 20 484 3211

Tanja Mäkinen

Sijoittajasuhdekoordinaattori
Puh. +358 20 484 3117

Sähköposti: etunimi.sukunimi@metso.com

Sijoittajasuhteet: metso.ir@metso.com

**Metso Oyj**

Konsernihallinto
Fabianinkatu 9 A, PL 1220
00101 Helsinki
puhelin 020 484 100
faksi 020 484 101
www.metso.com

Tietoa tästä raportista

Konsepti, graafinen suunnittelu ja tuotanto

Miltton Oy

Paperi

MultiArt Silk 300 g

MultiArt Silk 200 g

Paino

Libris

Raportissa käytetty paperi ja paperin valmistuksessa käytetty sellu on tuotettu Metson valmistamilla koneilla ja laitteilla. Raportti on painettu MultiArt Silk -paperille, joka on sertifioitu PEFC-ympäristömerkin vaatimusten mukaisesti ja täyttää Joutsenmerkin ympäristövaatimukset. PEFC-merkki osoittaa puuraaka-aineen olevan kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti hoidetuista metsistä. Painotyössä käytetyt painovärit ja kemikaalit ovat Joutsenmerkin vaatimusten mukaisia. Painoväri on kasviöljypohjaista, ja myös muiden materiaalien käytössä suositaan kierrätettäviä ja ympäristöystävällisiä tuotteita. Libris Oy:n toiminta on ISO 9001 ja ISO 14001 -sertifioitu.





Metson 30 000 osajaa yli 50 maassa edistävät asiakkaidemme kannattavuutta ja kestäväää kehitystä ympäri maailman.



Metso Oyj | Fabianinkatu 9 A, PL 1220, 00101 Helsinki
puhelin 020 484 100 | faksi 020 484 101 | www.metso.com



www.metso.com/2012



www.metso.com