

o marimek



ekk<sup>o</sup> mari



# Kuvioissa vuodesta 1951

Marimekko on suomalainen design-yritys, jonka toiminnan ydin on ajattomien ja yksilöllisten, käytännöllisten ja kauniiden kuluttajatuotteiden suunnittelu ja valmistus. Marimekko-designin kirjoon kuuluu korkealuokkaisia vaatteita, laukkuja ja asusteita sekä kodintavaroita sisustustekstiileistä astioihin.

Kun Marimekko vuonna 1951 perustettiin, sen painokankaiden ennennäkemättömät kuviot ja värit antoivat sille vahvan ja ainutlaatuisen identiteetin. Vuosikymmenten mittaan kertynyt perintö arvoineen ja tarinoineen on ehtymätön aarteisto, josta kelpaa ammentaa rohkeutta ja uudistusvoimaa vielä nytkin. Marimekko-designin tarkoitus on tuottaa esteettisiä elämyksiä elämän jokaiseen hetkeen.

Vuonna 2014 Marimekko-tuotteiden brändimyynti oli 187 miljoonaa euroa ja yhtiön liikevaihto 94 miljoonaa euroa. Tuotteita myydään noin 40 maassa. Vuoden lopussa Marimekko-myyvälöitä oli 144. Keskeisiä markkinoita ovat Pohjois-Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasian-Tyynenmeren alue. Konsernin palveluksessa on noin 500 henkeä. Yhtiön osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

## SISÄLLYS

|    |                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------|
| 3  | <b>Toimintakertomus ja tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2014</b> |
| 3  | Hallituksen toimintakertomus                                        |
| 11 | Voitonjakoesitys                                                    |
| 12 | Konsernitilinpäätös, IFRS                                           |
| 12 | Konsernitase                                                        |
| 14 | Konsernin tuloslaskelma                                             |
| 15 | Konsernin rahavirtalaskelma                                         |
| 16 | Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                         |
| 17 | Konsernitilinpäätöksen liitetiedot                                  |
| 38 | Emoyhtiön tilinpäätös, FAS                                          |
| 38 | Emoyhtiön tase                                                      |
| 40 | Emoyhtiön tuloslaskelma                                             |
| 41 | Emoyhtiön rahavirtalaskelma                                         |
| 42 | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot                                |
| 50 | Konsernin tunnusluvut                                               |
| 52 | Osake ja osakkeenomistajat                                          |
| 56 | Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset              |
| 57 | Tilintarkastuskertomus                                              |
| 59 | <b>Hallinnointiperiaatteet</b>                                      |
| 66 | <b>Hallitus ja johto</b>                                            |
| 68 | <b>Tietoa osakkeenomistajille</b>                                   |



# Hallituksen toimintakertomus

## VUOSI 2014 LYHYESTI

Vuonna 2014 Marimekko-konsernin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 94,2 miljoonaa euroa (94,0). Suomessa liikevaihtoa kertyi 52,0 miljoonaa euroa (52,2). Kansainvälinen myynti oli 42,1 miljoonaa euroa (41,8). Vähittäismyynti kasvoi kaikilla markkina-alueilla, mikä johtui osittain vuosina 2013 ja 2014 avattujen myymälöiden tuomasta lisämyynnistä. Marimekko-tuotteiden brändimyynti<sup>1</sup> laski 186,8 miljoonaan euroon (191,1).

Marimekko teki vahvan tuloksen vaikeassa markkinatilanteessa. Liikevoitto oli 5,6 miljoonaa euroa (0,1). Liikevoittoon sisältyy 0,7 miljoonan euron kertaluonteiset kulut, jotka liittyvät maaliskuussa 2014 päättyneistä yt-neuvotteluista seuranneisiin henkilöstövähennyksiin. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 6,3 miljoonaa euroa (1,4). Tulosta paransivat vuosina 2013 ja 2014 toteutetut toimintojen uudelleenjärjestelyt ja kustannussäästöt Suomessa ja Yhdysvalloissa, kertaluonteiset kampanjat Suomessa sekä kasvaneet lisenssituotot. Lisäksi vertailuvuoden liiketulosta rasittivat vuoden viimeisellä neljänneksellä tehdyt 1,5 miljoonan euron arvonalennukset Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslossa sijaitsevien omien myymälöiden ai-neellisiin hyödykkeisiin. Liikevoitto

heikensi tukkumyynnin lasku kaikilla markkina-alueilla. Tilivuoden tulos verojen jälkeen oli 4,1 miljoonaa euroa (-1,0) ja osakekohtainen tulos 0,51 euroa (-0,12). Hallitus ehdottaa yhtiökoukselle, että vuodelta 2014 jaetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta (0,25).

## MARKKINAKATSAUS

Maailmantalouden yleinen epävarmuus jatkui vuonna 2014 edellisvuoden tapaan. Euroopan orastava elpyminen katkesi syksyllä. Palvelut ja kauppa hiipuivat teollisuuden rinnalla. Kasvun odotetaan kuitenkin käynnistyvän vientikysynnästä, jota euron heikkeneminen edistää. Myös Euroopan keskuspankin vuoden 2015 alussa käynnistämistä elvytystoimista odotetaan parannusta tilanteeseen. Kasvu on kuitenkin hidasta. USA:ssa kuluttajien odotukset ovat vahvistuneet yritysten alhaisista arvioista huolimatta, ja kokonaisuutena talous on kohtalaisessa kasvussa. Maailmantalouden vauhtia ylläpitävät kehittyvät maat pääasiassa Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Suomessa talouden kehitys hiipui vuoden toisella puoliskolla ja kuluttajien luottamus laski nopeasti. Suidannenäkymät ovat heikentyneet, ja odotukset nopeasta käänteestä ovat vaimentuneet. Kotimainen kysyntä on vähenemässä työttömyyden lisääntyessä ja ostovoiman muutenkin heikentyessä. Vähittäiskaupassa tilanne jatkui edelleen vaikeana; siellä luottamus on heikentynyt eniten ja sama suunta näyttää jatkuvan. Myyntiodotukset ovat varsin heikot, ja myynnin ennustetaan laskevan kevään aikana. Suomessa vähittäiskaupan luottamus oli joulukuussa selvästi EU-maiden vaatimattominta. Kotimarkkinoiden tilanteen ennustetaan vahvistuvan vasta vuoden 2016 puolella.

(Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Talouskatsaus, suhdanteet 20.1.2015; Luottamusindikaattorit, tammikuu 2015; Suhdannebarometri, marraskuu 2014.)

Vuonna 2014 Suomen vähittäiskaupan liikevaihto laski 1 prosentin ja myynnin todellista kasvua mittaava myynnin määrä 1,2 prosenttia (Tilastokeskus: Kaupan liikevaihtokuvaaja, vähittäiskaupan pikaennakko, tammikuu 2015).

## KANSAINVÄLISTYMINEN JA MUUTOKSET MYYMÄLÄVERKOSTOSSA

Marimekko elää voimakasta kansainvälistymisvaihetta. Vuonna 2014 laajentumisen pääpaino oli jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymlöiden avauksilla. Lisäksi yhtiö keskittyi viime vuosina avattujen omien myymälöiden toiminnan kehittämiseen ja kannattavuuden parantamiseen.

Vuonna 2014 avautui 19 uutta Marimekko-myymlää, jotka jakautuvat seuraavasti: neljä omaa ja seitsemän jälleenmyyjäomisteista myymälää sekä kahdeksan shop-in-shopia. Vuoden aikana sulkeutui viisi myymälää: oma myymälä Isossa-Britanniassa, jälleenmyyjävetoinen myymälä Etelä-Koreassa sekä kolme shop-in-shopia Yhdysvalloissa. Lisäksi kolmen jälleenmyyjäomisteisen myymälän valikoimiin Norjassa tuli myös muiden brändien tuotteita, jolloin niitä ei enää lasketa Marimekko-myymlöiksi.

Viimeisten kolmen vuoden aikana uusina markkinoina ovat avautuneet Kiina, Hongkong ja Taiwan ja Marimekko-myymlöiden lukumäärä Aasian-Tyynenmeren alueella on kaksinkertaistunut 46 myymälään. Aasian kasvavan kuluttajamarkkinan tuomilla mahdollisuuksilla on tärkeä rooli Marimekon kansainvälistymisessä etenkin

<sup>1</sup> Arvio Marimekko-tuotteiden myynnistä kuluttajahinnoin mitattuna. Brändimyynti lasketaan lisäämällä yhtiön oman vähittäiskaupan liikevaihtoon muiden jakelijoiden arvioitu Marimekko-tuotteiden vähittäismyyntiarvo. Arvio on epävirallinen ja perustuu Marimekon toteutuneeseen tukkumyyntiin näille jakelijoille, eikä se sisällä arvonnäkövähennyksiä. Tunnuslukua ei tilintarkasteta.

nyt, kun vähittäiskaupan tilanteen yhtiön suurimmalla markkina-alueella Suomessa ennakoidaan jatkuvan vaikeana. Vuoden 2014 uusista Marimekko-myymlöistä puolet avattiin Aasian-Tyynenmeren alueella: kaksi Hongkongissa, yksi Manner-Kiinassa, kaksi Etelä-Koreassa ja kaksi Japanissa. Australiassa Marimekko avasi oman myymälän Melbournessa. Lisäksi avautui kaksi shop-in-shopia, joista toinen Uudessa-Seelannissa ja toinen Singaporessa. Vuonna 2015 laajentuminen uusilla markkinoilla jatkuu, kun Kaakkois-Aasiassa Singaporessa ja Bangkokissa avataan jälleenmyyjävertoiset Marimekko-myymlät.

Pohjois-Amerikassa laajentumisen fokus oli shop-in-shop-yhteistyön kehittämisessä. Uusia shop-in-shopeja avautui kolme. Meksikolainen El Palacio de Hierro -tavarataloketju avasi kaksi Marimekko-shopia ja kanadalainen sisustusliikeketju EQ3 yhden, San Franciscossa Yhdysvalloissa. Shop-in-shop-yhteistyö yhdysvaltalaisen Crate and Barrel -sisustusliikeketjun kanssa päättyi kesällä 2014. Crate and Barrel jatkaa kuitenkin Marimekko-tuotteiden jälleenmyyntiä.

Pohjois-Euroopassa yhtiö keskittyi omien myymälöiden toiminnan, verkko-kaupan sekä tavarataloyhteistyön kehittämiseen. Suomessa Marimekko avasi kolme omaa myymälää ja lisäksi avautui kolme shop-in-shopia.

Vuoden 2014 lopussa Marimekko-myymlöitä ja -shop-in-shopeja oli yhteensä 144 (133)<sup>2</sup>. Näistä omia vähittäismyymlöitä oli 54 (51).

### Liikevaihto markkina-alueittain

| (milj. euroa)                         | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------|------|------|
| <b>Suomi</b>                          | 52,0 | 52,2 |
| Vähittäismyynti                       | 35,4 | 35,1 |
| Tukkumyynti                           | 16,2 | 16,5 |
| Lisenssituotot                        | 0,4  | 0,6  |
| <b>Skandinavia</b>                    | 8,5  | 8,2  |
| Vähittäismyynti                       | 5,2  | 4,4  |
| Tukkumyynti                           | 3,3  | 3,8  |
| Lisenssituotot                        | -    | -    |
| <b>EMEA *)</b>                        | 7,6  | 7,7  |
| Vähittäismyynti                       | 1,5  | 1,4  |
| Tukkumyynti *)                        | 5,9  | 6,2  |
| Lisenssituotot                        | 0,2  | 0,1  |
| <b>Pohjois-Amerikka</b>               | 8,6  | 8,5  |
| Vähittäismyynti                       | 6,0  | 5,6  |
| Tukkumyynti                           | 2,0  | 2,5  |
| Lisenssituotot                        | 0,6  | 0,4  |
| <b>Aasian-Tyynenmeren alue *)</b>     | 17,5 | 17,5 |
| Vähittäismyynti                       | 2,7  | 2,3  |
| Tukkumyynti *)                        | 14,8 | 15,2 |
| Lisenssituotot                        | 0,0  | 0,0  |
| <b>Kansainvälinen myynti yhteensä</b> | 42,1 | 41,8 |
| Vähittäismyynti                       | 15,3 | 13,7 |
| Tukkumyynti                           | 26,0 | 27,7 |
| Lisenssituotot                        | 0,8  | 0,5  |
| <b>Yhteensä</b>                       | 94,2 | 94,0 |
| Vähittäismyynti                       | 50,7 | 48,8 |
| Tukkumyynti                           | 42,2 | 44,2 |
| Lisenssituotot                        | 1,2  | 1,1  |

Taulukon yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi euroiksi, mistä syystä yhteenlaskuissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

<sup>2</sup> Sisältää Marimekon omat vähittäismyymlät, jälleenmyyjäomisteiset Marimekko-myymlät sekä yli 30 m<sup>2</sup>:n suuriset shop-in-shopit.

\*) Aiemmin raportoidut markkina-aluekohtaiset vertailuluvut ovat muuttuneet, koska yhtiön taloudellisessa raportoinnissaan käyttämä markkina-alue Keski- ja Etelä-Eurooppa on muuttunut EMEA:ksi (Europe and Middle East Area).

**LIKEVAIHTO**

Vuonna 2014 Marimekko-konsernin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 94,2 miljoonaa euroa (94,0).

Suomessa liikevaihto oli 52,0 miljoonaa euroa, samalla tasolla kuin edellisvuonna (52,2). Vähittäismyynti nousi 1 prosentin; vertailukelpoinen vähittäismyynti oli vuoden 2013 tasolla. Tukkumyynti laski 1 prosentin huolimatta merkittävistä kertaluonteisista kampanjatoimituksista toisella vuosipuoliskolla.

Kansainvälinen myynti nousi 1 prosentin ja oli 42,1 miljoonaa euroa (41,8). Aasian-Tyynenmeren alueella myynti pysyi edellisvuoden tasolla. Pohjois-Amerikassa kasvua oli 1 prosenti ja Skandinaviassa 4 prosenttia. EMEA:n markkina-alueella myynti sen sijaan laski 2 prosenttia. Yhtiön aiemmin käyttämä markkina-alue Keski- ja Etelä-Eurooppa muuttui EMEA:ksi (Europe and Middle East Area) toisella vuosineljänneksellä Lähi-idässä aloitetun yhteistyön johdosta.

Kansainvälisen myynnin osuus konsernin liikevaihdosta oli 45 prosenttia (45). Brändimyyntistä 61 prosenttia kertyi ulkomailta (60). Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain oli seuraava: Suomi 55 prosenttia, Skandinavia 9 prosenttia, EMEA 8 prosenttia, Pohjois-Amerikka 9 prosenttia ja Aasian-Tyynenmeren alue 19 prosenttia. Tuotelinjottain konsernin liikevaihto jakautui seuraavasti: muoti 39 prosenttia, kodintuotteet 40 prosenttia ja laukut & asusteet 21 prosenttia.

**LIKEVAIHTO****MARKKINA-ALUEITTAIN****Suomi**

Vuonna 2014 myynti Suomessa pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 52,0 miljoonaa euroa (52,2). Vähittäismyynti nousi 1 prosentin; vertailukelpoinen vähittäismyynti oli vuoden 2013 tasolla. Tukkumyynti laski 1 prosentin huolimatta merkittävistä kertaluonteisista kampanjatoimituksista toisella vuosipuoliskolla.

**Skandinavia**

Skandinaviassa myynti kasvoi 4 prosenttia edellisvuodesta ja oli 8,5 miljoonaa euroa (8,2). Vähittäismyynti nousi 18 prosenttia. Vähittäismyynsiä kasvattivat kaksi vuonna 2013 avattua Marimekko-myymälää sekä verkkokaupan laajentuminen Ruotsiin ja Tanskaan. Vähittäismyynnin vertailukelpoinen kasvu oli euroissa 7 prosenttia ja myyntivaluutoissa mitattuna 13 prosenttia. Tukkumyynti laski 13 prosenttia, mikä johtui osittain kevätmalliston toimitusrytmin muutoksesta.

**EMEA**

EMEA:n markkina-alueella liikevaihto laski 2 prosenttia ja oli 7,6 miljoonaa euroa (7,7). Vähittäismyynti kasvoi 7 prosenttia. Tukkumyynti laski 5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui osittain kevätmalliston toimitusrytmin muutoksesta.

**Pohjois-Amerikka**

Pohjois-Amerikassa liikevaihto kasvoi 1 prosentin ja oli 8,6 miljoonaa euroa (8,5). Myyntivaluutoissa mitattuna (pääosin Yhdysvaltain dollari) myynti oli edellisvuoden tasolla. Vähittäismyynti nousi euroissa mitattuna 7 prosenttia ja Yhdysvaltain dollareissa 6 prosenttia. Marimekon ja Crate and Barrel -sisustusliikeketjun välisen

shop-in-shop-yhteistyön päättyminen kesällä 2014 näkyi tilikaudella toimitettujen tuotteiden määrän merkittävästi laskuna.

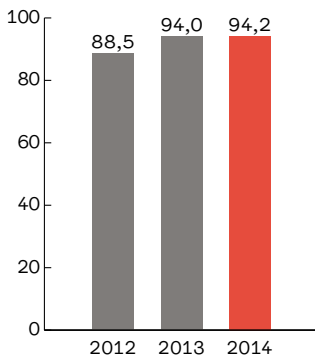
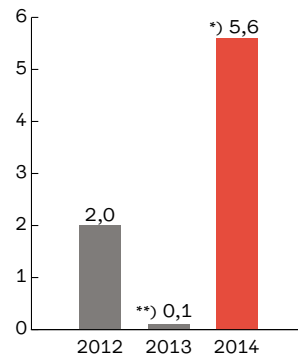
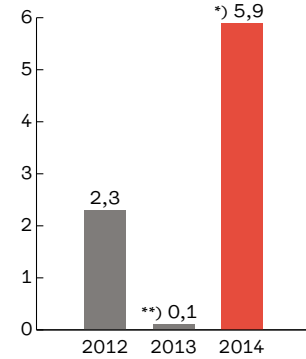
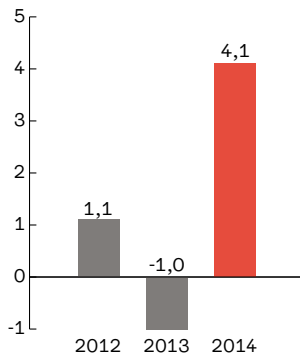
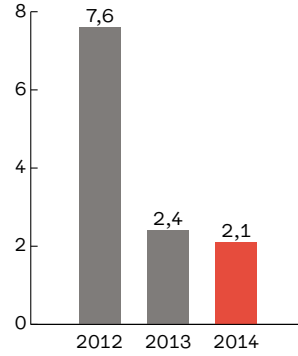
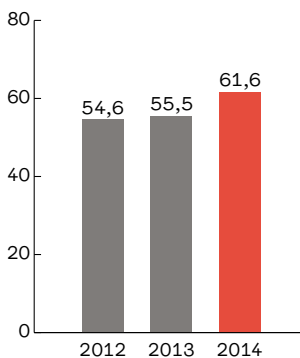
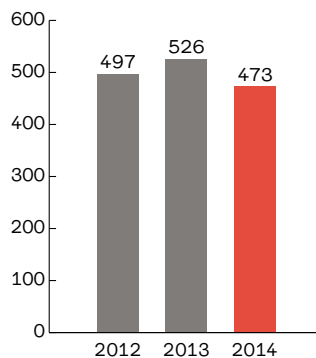
**Aasian-Tyynenmeren alue**

Liikevaihto Aasian-Tyynenmeren alueella pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 17,5 miljoonaa euroa (17,5). Tukkumyynti laski 2 prosenttia, mikä johtui osittain kevätmalliston toimitusrytmin muutoksesta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Lisäksi euron vahvistuminen suhteessa jeniin ja Japanissa keväällä 2014 voimaan tullut myyntiveron korotus vaikuttivat heikentävästi Japanin-tukkumyyntiin. Vähittäismyynti (Australian Sydney ja Melbournen myymälät) kasvoi 16 prosenttia euroissa mitattuna; myyntivaluutoissa mitattuna (Australian dollari) myynti nousi 23 prosenttia. Vertailukelpoinen vähittäismyynti laski euroissa mitattuna 1 prosentin ja nousi myyntivaluutoissa mitattuna 5 prosenttia.

**TALOUDELLINEN TULOS**

Vuonna 2014 konsernin liikevoitto oli 5,6 miljoonaa euroa (0,1). Tulos verojen jälkeen oli 4,1 miljoonaa euroa (-1,0) ja osaketta kohden 0,51 euroa (-0,12).

Liikevoittoon sisältyy 0,7 miljoonan euron kertaluonteiset kulut, jotka liittyvät maaliskuussa 2014 päättyneistä yt-neuvotteluista seuranneisiin henkilöstövähennyksiin. Vertailukauden liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia kuluja 1,3 miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä oli 6,3 miljoonaa euroa (1,4). Liikevoittoa paransivat vuonna 2013 ja 2014 toteutetut toimintojen uudelleenjärjestelyt ja kustannussäästöt Suomessa ja Yhdysvalloissa, kertaluonteiset kampanjatoimitukset Suomessa sekä Marimekon ja Banana Republicin

**Liikevaihto** (milj. euroa)**Liikevoitto** (milj. euroa)**Liikevoittomarginaali** (%)**Tulos verojen jälkeen** (milj. euroa)**Bruttoinvestoinnit** (milj. euroa)**Omavaraisuusaste** (%)**Henkilöstö keskimäärin**

\*) Liikevoittoon sisältyy 0,7 miljoonan euron kertaluonteiset kulut, jotka liittyvät maaliskuussa 2014 päättyneistä yhteistoimintaneuvotteluista seuranneisiin henkilöstövähennyksiin.

\*\*> Liikevoittoon sisältyy 1,3 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka johtuvat vuoden 2013 toisella neljänneksellä päättyneiden yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena tehdyistä järjestelyistä. Näistä 1,0 miljoonaa euroa sisältyy käyttökatteeseen.



kesän 2014 yhteistyömalliston ansios- ta kasvaneet lisenssituotot. Lisäksi vertailuvuoden liiketulosta rasittivat vuoden viimeisellä neljänneksellä tehdyt 1,5 miljoonan euron arvonalennukset Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslossa sijaitsevien omien myymälöiden aineellisiin hyödykkeisiin. Liikevoittoa heikensi tukkumyynnin lasku kaikilla markkina-alueilla.

Markkinointiin käytettiin vuoden aikana 4,7 miljoonaa euroa (4,2) eli 5 prosenttia konsernin liikevaihdosta (4). Nettorahoituskulut olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,9) eli 0 prosenttia liikevaihdosta (1).

#### **Poistot ja arvonalentumiset**

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 4,3 miljoonaa euroa (6,8) eli 5 prosenttia liikevaihdosta (7). Vuoden 2013 lukuun sisältyy yhteisarvoltaan 1,5 miljoonan euron arvonalennukset Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslossa sijaitsevien omien myymälöiden aineellisiin hyödykkeisiin. Nämä arvonalennukset vähensivät konsernin vuoden 2014 poistoja noin 0,4 miljoonalla eurolla. Lisäksi poistoja laskivat aikaisempia vuosia alhaisemmat investoinnit.

#### **TASE**

Konsernin tase 31.12.2014 oli 47,2 miljoonaa euroa (48,6). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 29,0 miljoonaa euroa (27,0) eli 3,59 euroa osaketta kohden (3,34).

Pitkäaikaiset varat olivat vuoden 2014 lopussa 18,3 miljoonaa euroa (20,2).

Vuoden lopussa nettokäyttöpääoma oli 14,0 miljoonaa euroa (15,4). Vaihto-omaisuus oli 17,6 miljoonaa euroa (18,1).

#### **RAHAVIRTA JA RAHOITUS**

Vuonna 2014 liiketoiminnan rahavirta oli 9,9 miljoonaa euroa (5,4) eli 1,22 euroa osaketta kohden (0,67). Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 7,8 miljoonaa euroa (3,1).

Konsernin rahoitusvelat olivat vuoden lopussa 7,1 miljoonaa euroa (11,6).

Vuoden lopussa konsernin rahavarat olivat 4,1 miljoonaa euroa (3,0). Lisäksi konsernilla oli nostamattomia myönnettyjä lyhyt- ja pitkäaikaisia luottolimiittejä 22,3 miljoonaa euroa (17,8).

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden päättyessä 61,6 prosenttia (55,5). Nettovelkaantumisaste (gearing) oli 10,5 prosenttia (31,7).

#### **INVESTOINNIT**

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2,1 miljoonaa euroa (2,4) eli 2 prosenttia liikevaihdosta (3). Pääosa investoinneista kohdistui myymälöiden rakentamiseen, it-järjestelmiin ja muihin toimitiloihin liittyviin rakennuskustannuksiin.

#### **OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT**

##### **Osake ja osakepääoma**

Marimekko Oyj:n osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä toimialaryhmässä kulutustavarat. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tilivuoden päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 8 040 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 089 610 kappaletta.

##### **Osakkeiden vaihto**

Vuonna 2014 Marimekon osakkeita vaihdettiin yhteensä 716 614 kappaletta eli 8,9 prosenttia yhtiön koko

osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 6 980 725 euroa. Osakkeen alin kurssi oli 8,54 euroa, ylin 10,50 euroa ja keskipurssi 9,74 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 8,90 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2014 oli 71 997 529 euroa (79 682 659).

##### **Osakeomistus**

Vuoden 2014 lopussa Marimekolla oli arvo-osuusrekisterin mukaan 7 112 osakkeenomistajaa (7 424). Osakkeista 21,5 prosenttia oli hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien omistuksessa (21,0). Muut osakkeenomistajat jakautuivat ryhmiin seuraavasti: kotitaloudet 35,9 prosenttia, yritykset ja asuntoyhteisöt 22,7 prosenttia, julkisyhteisöt 12,6 prosenttia, rahoitus- ja vakuutuslaitokset 5,3 prosenttia ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,0 prosenttia.

Vuoden päättyessä yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 1 328 598 osaketta (1 343 930) eli 16,4 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja äänivallasta (16,6).

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sen tiedossa ole yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä. Lisätietoja osakeomistuksesta on kohdassa Osake ja osakkeenomistajat sivuilla 52-55.

##### **Liputukset**

Vuonna 2014 Marimekko ei vastaanottanut liputusilmoituksia.

##### **Valtuutukset**

Vuoden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia valtuuksia osakeantoihin, ei optio- eikä vaihtovelkakirjalainoihin eikä omien osakkeiden ostoon tai luovuttamiseen. Marimekko Oyj ei omista omia osakkeitaan.

## **HENKILÖSTÖ**

Vuoden 2014 aikana henkilöstöä oli keskimäärin 473 (526). Vuoden lopussa henkilökuntaa oli 479 (502), joista 129 (124) työskenteli ulkomailla. Henkilöstön palkat ja palkkiot olivat yhteensä 19,5 miljoonaa euroa (21,5).

Vuoden aikana henkilöstötyössä keskityttiin erityisesti esimieskoulutukseen, työhyvinvointiin ja henkilöresurssien suunnitteluun. Esimiesten valmennusohjelmia sekä myyntihenkilöstölle suunnattuja pitkäkestoisia koulutusohjelmia jatkettiin. Marimekon työyhteisön tukena toimivaan varhaisen välittämisen malliin liittyvä koulutus esimiehille jatkui Suomessa. Mallia sovelletaan myös kansainvälisessä käytössä. Kaikilla näillä toimenpiteillä tähdätään siihen, että marimekkolaisilla olisi hyvä olla, työt sujuisivat ja tulosta syntyisi.

Keväällä 2014 käytiin Suomessa yhteistoimintaneuvottelut toiminnan tehostamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Neuvottelujen lopputuloksena organisaatiossa tehtiin uudeenjärjestelyjä, jotka johtivat yhteensä 28 henkilön työsuhteen päättämiseen. Lisäksi toteutettiin työaikajärjestelyjä.

Neuvotteluiden piirissä olleelle henkilöstölle tarjottiin laajasti tukea yhdessä työterveyshuollon kanssa ja irtisanotuille järjestettiin uudelleensijoittumiseen tähtäviä tukitoimia.

Henkilöstövähennyksillä ja työaikajärjestelyillä Suomessa Marimekko tavoitteli arviolta yhteensä 1,5 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Säästöt vaikuttivat yhtiön tulokseen vähitellen vuoden 2014 toisesta neljänneksestä lähtien, ja koko tulosvaikutus alkoi näkyä vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä. Järjestelyiden kertaluonteinen kuluvaikutus vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä oli 0,7 miljoonaa euroa.

Vuonna 2014 henkilökunnan lähtövaihtuvuus oli 12,9 prosenttia (10,4).

## **YMPÄRISTÖ, TERVEYS JA TURVALLISUUS**

### **Ympäristö**

Ympäristöstä huolehtiminen on Marimekon toiminnan peruspilareita. Tärkeimmät Marimekon oman tuotannon ympäristönäkökohdat liittyvät Herttoniemen kangaspainon toimintaan. Marimekon tuotannossa syntyvät jätteet käsitellään ja lajitellaan asianmukaisesti. Toimintatapoja kehitetään jatkuvasti tuotannon ja muun liiketoiminnan ympäristövaikutusten seuranta varten. Alihankkijat ja muut yhteistyökumppanit veloitetaan sopimuksissa sitoutumaan ympäristövastuun kantamiseen. Marimekko pyrkii hillitsemään ilmastomuutosta energiategokkuuden ja uusiutuvien energialähteiden käytön avulla, vähentämällä vedenkulutusta sekä minimoimalla, kierrättämällä ja käyttämällä hyödyksi syntyvää jätettä. Merkittävä osa Marimekon ympäristöä koskevasta liiketoiminnan valvonnasta perustuu lainsäädäntöön ja muihin viranomais määräyksiin. Tavoitteena on ympäristövaikutusten jatkuva vähentäminen. Tuloksia saavutetaan tiiviillä yhteistyöllä suunnittelun, tuotekehityksen ja tuotannon kesken.

### **Terveys ja turvallisuus**

Marimekon työturvallisuutta ja työyhteisöllistä hyvinvointia seurataan ja kehitetään yhteistyössä työsuojelutoimikunnan ja työterveyshuollon kanssa. Työhyvinvointia tuetaan edistämällä työntekijöiden terveyttä, työ- ja toimintakykyä sekä elämänlaatua monin eri tavoin. Marimekossa on esimerkiksi käytössä varhaisen välittämisen malli, jonka tavoitteena on edistää työkykyä. Turvallisen työympäristön

varmistaminen tarkoittaa tapaturmien ennaltaehkäisyä sekä vaara- ja läheltä piti -tilanteiden tunnistamista ja välttämistä. Vaaratilanteiden ehkäisemiseksi henkilöstöä koulutetaan työturvallisuuteen liittyvissä asioissa ja turvallisuusriskejä tarkastellaan säännöllisesti. Vuonna 2014 Marimekon Suomessa työskentelevän henkilöstön sairauspoissaoloprosentti teoreettisesta säännöllisestä työajasta oli 3,7 (3,4).

Vuonna 2014 jatkettiin pitkäjänteistä yritys vastuun hallintajärjestelmän rakentamista ja aloitettiin vastuullisuusstrategian laatiminen vuosiksi 2016–2020. Marimekon vastuullisuustyön olennaisia teemoja vuonna 2014 olivat kestävä design, vastuullinen hankinta, tuotannon ympäristövaikutukset, henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen sekä vastuullinen liiketoiminta. Marimekko kertoo vastuullisuustyöstään ja ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioista laajemmin kerran vuodessa ilmestyvässä erillisessä vastuullisuuskatsauksessaan, joka on luettavissa yhtiön kotisivuilla [company.marimekko.fi](http://company.marimekko.fi) kohdassa Yritysvastuu/Vastuullisuuskatsaus. Raportoinnin lähtökohtana on GRI G4 -ohjeiston ”core”-taso.

## **TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA**

Marimekon tuotesuunnittelu- ja kehityskustannukset liittyvät mallistosuunnitteluun. Suunnittelukustannukset kirjataan kuluihin.

## **HALLINTO**

### **Hallitus, johto ja tilintarkastajat**

Varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain Marimekko Oyj:n hallituksen, johon yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä. Hallituksen toimikausi kestää seuraavan

varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat kaikki Marimekko-konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät asiat. Näitä ovat muun muassa strategisten suuntaviivojen, budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen sekä merkittävistä yritysjärjestelyistä ja investoinneista päättäminen. Yhtiöjärjestyksessä ei ole annettu hallitukselle eikä toimitusjohtajalle tavanomaisesta poikkeavia toimivaltuuksia. Yhtiöjärjestyksen muuttamista ja osakepääoman korottamista koskevat päätökset tehdään voimassa olevan osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Elina Björklund, Arthur Engel, Mika Ihamuotila, Joakim Karske ja Pekka Lundmark. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Catharina Stackelberg-Hammarén. Puheenjohtajana toimii Pekka Lundmark ja varapuheenjohtajana Mika Ihamuotila.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on 30 000 euroa vuodessa ja muiden jäsenten 20 000 euroa vuodessa. Vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti markkinoilta hankittavina Marimekko Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Lisäksi yhtiökokous päätti, ettei Marimekko Oyj:n toimitusjohtajalle makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan palkasta ja muusta palkitsemisesta. Toimitusjohtajan tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Marimekko

Oyj:n toimitusjohtajana toimii Mika Ihamuotila.

Yhtiön johdossa tapahtui vuoden 2014 aikana seuraavat muutokset. Anna Teurnell aloitti 15.7.2014 Marimekon luovana johtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Hän johtaa Marimekon suunnittelutiimiä sekä vastaa yhtiön designstrategiasta niin vaatteiden, laukkujen ja asusteiden kuin kodintuotteiden osalta. Edellinen taiteellinen johtaja Minna Kemell-Kutvonen jatkaa designtiimissä vastualueenaan kuviosuunnittelu. Marimekon markkinointijohtaja Tiina Alahuhta-Kasko nimitettiin yhtiön operatiiviseksi johtajaksi (COO) 20.8.2014 alkaen. Tehtävä on uusi, ja sen tavoitteena on sitoa eri yksiköiden operatiivinen toiminta yhteen siten, että tuotteet edustavat brändiä entistä vahvemmin ja ovat linjassa strategian kanssa suunnittelupöydältä aina kuluttajille saakka. Alahuhta-Kasko vastaa edelleen myös yhtiön markkinoinnista.

Marimekko-konsernin johtoryhmän muodostivat vuoden 2014 lopussa Mika Ihamuotila puheenjohtajana sekä jäsenenä Tiina Alahuhta-Kasko (operatiivinen toiminta ja markkinointi), Thomas Ekström (talous ja hallinto), Päivi Lonka (myynti), Niina Nenonen (tuotelinjat) ja Anna Teurnell (design).

Yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kim Karhu. Tilintarkastajille päätettiin maksaa palkkiota laskun mukaan.

#### **Johdon pitkäaikainen kannustinjärjestelmä**

Marimekko Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2014 uuden pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän aloittamisesta yhtiön johtoryhmälle. Järjestelmän tarkoituksena on kannustaa johtoa toimimaan yrittäjähenkisesti ja luomaan

yhtiöstä entistä arvokkaampi nimenomaan pitkällä aikavälillä. Tavoitteena on usean vuoden aikajänteellä yhdistää omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa johto yhtiöön. Järjestelmä on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 32-33.

#### **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan toimintakertomuksesta erillisenä. Selvitys on luettavissa yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.

#### **MUUT TAPAHTUMAT** **VUONNA 2014**

#### **Uudelleenjärjestelyt Suomessa ja Yhdysvalloissa**

Marimekossa käytiin keväällä yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskivat Helsingin-kangaspainon henkilöstöä lukuun ottamatta kaikkia toimintoja Suomessa. Toimintojen uudelleenorganisointi ja toiminnan tehostaminen johtivat lopulta 28 työtehtävän päätymiseen. Lisäksi omissa myymälöissä työskentelevistä enintään 35 henkilön työsuhteet muuttui osa-aikaiseksi tai sovittuja työtunteja vähennettiin. Työtä väheni myös määräaikaisten työsuhteiden päättymisten kautta. Neuvottelujen piirissä oli 378 henkilöä, joista 151 työskenteli yhtiön Suomen-myyymälöissä.

Lisäksi päätettiin toteuttaa uudelleenjärjestelyjä Yhdysvalloissa. Niiden osalta neuvottelut Beverly Hillsin myymälän vuokrasopimuksen päättämisestä ja myymälän mahdollisesta muutosta uudelle liikepaikalle ovat vielä kesken. Jo toteutuneilla maaorganisaation sopeutustoimenpiteillä sekä myymälän sulkemisella

tai muutolla tavoitellaan yhteensä noin 1,0 miljoonan euron vuotuisia säästöjä.

#### **Laajentuminen Lähi-itään**

Marimekko solmi kesäkuussa yhteistyösopimuksen BinHendi Enterprisesin kanssa. Yhteistyön tavoitteena on avata Lähi-idässä yhteensä kahdeksan Marimekko-myymläädä vuoden 2018 loppuun mennessä. Ensimmäiset myymälät avataan Dubaissa keväällä 2015. Toimintaa on tarkoitus laajentaa tulevina vuosina myös Kuwaitiin, Qatarin ja Saudi-Arabiaan.

#### **MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Lähiajan merkittävimmät strategiset riskit liittyvät kuluttajien luottamuksen heikentymiseen, yleiseen talouskehitykseen ja näiden tuomaan epävarmuuteen toimintaympäristössä etenkin Suomessa. Lähiajan strategisia riskejä ovat myös yhtiön kasvun hallintaan, vähittäiskaupan digitalisoitumiseen sekä designin ja tuotevalikoiman muutoksiin liittyvät riskit.

Marimekon tuotteita myydään noin 40 maassa. Yhtiön päämarkkina-alueet ovat Pohjois-Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasian-Tyynenmeren alue. Marimekko-myymläitä on 16 maassa. Omia myymäläitä yhtiöllä on Suomen lisäksi muissa Pohjoismaissa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Australiassa. Maailmantalouden suhdanteet ja epävarmuustekijät vaikuttavat kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla yhtiön markkina-alueilla. Maailmantaloudessa pitkään jatkuneet ongelmat varjostavat edelleen vähittäiskaupan kehitysnäkymiä ja Marimekon kasvua tulospäätöksiä.

Marimekko elää voimakasta kansainvälistymis- ja muutosvaihetta. Tuotteiden jakelua laajennetaan

kaikilla päämarkkina-alueilla. Kasvu perustuu jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymläiden ja -shop-inshopien avaamiseen sekä omien myymälöiden perustamiseen ja verkko-kaupan laajentamiseen. Viime vuosina laajentuminen on edellyttänyt suurempia tai kokonaan uusia maaorganisaatioita, mikä rasittaa yhtiön kustannustehokkuutta. Oman myymäläverkoston laajentaminen ja kansainvälisen verkko-kaupan rakentaminen ovat kasvattaneet yhtiön investointeja, liikepaikkojen vuokravastuita ja varastoja sekä yhtiön kiinteitä kuluja. Myös merkittäviin yhteistyösopimuksiin, kumppanivalintoihin ja myymälöiden vuokrasopimuksiin yhtiön päämarkkina-alueilla liittyy riskejä.

Yhtiön kyvyllä suunnitella, kehittää ja kaupallistaa uusia kuluttajien odotuksia vastaavia tuotteita ja samanaikaisesti ylläpitää kannattavaa omaa tuotantoa, vastuullista hankintaa ja tehokasta logistiikkaa on vaikutusta yhtiön myyntiin ja kannattavuuteen. Lisäksi aineettomilla oikeuksilla on keskeinen rooli yhtiön menestyksessä, ja yhtiön kyvyllä hallinnoida näitä oikeuksia voi olla vaikutusta yhtiön arvoon. Aineettomien oikeuksien hallintaan liittyvät myös keskeisesti freelancesuunnittelijoiden kanssa solmitut yhteistyösopimukset ja sopimusten perusteella maksettavat palkkiot.

Yhtiön operatiivisista riskeistä korostuvat laajentumishankkeiden hallintaan ja onnistumiseen sekä hankinta- ja logistiikkaprosessien sekä tietojärjestelmien toimintavarmuuteen ja luotettavuuteen liittyvät riskit sekä raaka-aineiden ja muiden hankintahintojen muutoksiin liittyvät riskit. Uusien tuotteiden myötä oman tuotannon osuus on laskenut, ja yhtiö käyttää tuotteidensa valmistukseen enenevässä määrin alihankkijoita. Näin ollen yhtiön riippuvuus hankintaketjusta on

lisääntynyt. Tavaratoimitusten viiveet tai häiriöt ja tuotteiden laatuviitelut voivat haitata liiketoimintaa hetkellisesti. Toiminnan laajentuessa ja monipuolistuessa myös varastojen hallintaan liittyvät riskit kasvavat.

Yhtiön taloudellisista riskeistä myynnin rakenteeseen, investointien kasvuun, tuotannonkehityksen hinnoittelukseen, kustannusrakenteen muutokseen, toimintakulujen kasvuun, asiakkaiden maksuvalmiuteen, valuuttakurssimuutoksiin (erityisesti Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Australian dollari) ja verotukseen liittyvillä riskeillä voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilaan.

Lisätietoa Marimekon riskienhallintaprosessista löytyy yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto/Riskienhallinta ja riskit.

#### **MARKKINANÄKYMÄT JA KASVUTAVOITTEET**

Maailmantaloudessa yleisen epävarmuuden ennakoidaan jatkuvan, ja se voi vaikuttaa kuluttajien ostokäyttäytymiseen kaikilla Marimekon markkina-alueilla.

Erityisesti Marimekolle tärkeällä kotimarkkinalla Suomessa vähittäiskaupan tilanne on pysynyt vaikeana, ja sama suunta näyttäytyy jatkuvan. Joulu- ja alkaneen vuoden ensimmäisten viikkojen aikana vertailukelpoinen vähittäismyynti Suomessa on laskenut noin 5 prosenttia. Kuluttajien heikentynyt luottamus, ostovoiman lasku ja työttömyyden lisääntyminen varjostavat merkittävästi Marimekon vuoden 2015 vähittäismyyntitodotuksia sekä näkyvät jälleenmyyjien kasvaneena varovaisuutena täydentää varastojaan. Merkittäviä kertaluonteisia kampanjatoimituksia, jotka tukisivat tukkumyyntiä, ei ole tiedossa. Toisaalta vuonna 2014 avatut myymälät

kasvattavat myyntiä.

Aasian-Tyynenmeren alueella Marimekon toiseksi suurimpana markkinana on tärkeä rooli yhtiön kansainvälistymisessä, ja yhtiö näkee edelleen kasvavaa kysyntää tuotteilleen tällä alueella. Viime vuosina uusina markkinoina ovat avautuneet Kiina, Hongkong ja Taiwan, ja Marimekko-myyntialueiden lukumäärä alueella on kaksinkertaistunut 46 myymälään. Vuonna 2015 uusina markkinoina avataan ainakin Singapore ja Thaimaa (Bangkok). Australiassa näkymät ovat valoisat ja Marimekon vähittäismyynti on kehittynyt hyvin, jopa odotettua paremmin. Vaikka myynnin näissä maissa odotetaan kasvavan, niiden yhteenlaskettu osuus Marimekon liikevaihdosta on kuitenkin vielä suhteellisen pieni verrattuna Japaniin, joka on yhtiölle selvästi merkittävin yksittäinen maa tällä alueella. Euron vahvistuminen suhteessa jeniin ja viime keväänä voimaan tullut myyntiveron korotus vaikuttivat Marimekon Japanin-tukku-myyntiin heikentävästi vuonna 2014. Alkaneena vuonna ja lähivuosina myynnin Japaniin arvioidaan kehittyvän maltillisemmin kuin viime vuosina. Myynnin kasvu tulee enenevässä määrin perustumaan orgaaniseen kasvuun ja uusia myymälöitä avataan muutaman myymälän vuosivauhdilla.

USA:ssa talous on kokonaisuutena kasvussa, mutta Marimekon valuuttamääräisen liikevaihdon kehityksen Pohjois-Amerikassa arvioidaan olevan suunnilleen edellisvuoden tasolla. Vahvistuneen Yhdysvaltain dollarin myötä euromääräisen myynnin odotetaan kasvavan selvästi. Pohjois-Amerikan-toiminnan tappiollisuuden johdosta dollarin vahvistuminen vaikuttaa kuitenkin heikentävästi Marimekon liiketulokseen vuonna 2015. Beverly Hillsin myymälä pyritään sulkemaan tänä vuonna, mikä

aiheuttaisi toteutuessaan merkittäviä kustannuksia.

Myyntiodotukset Skandinaviassa ja EMEA:n markkina-alueella ovat mallilliset. Lähi-idässä Dubaissa avataan kaksi uutta myymälää keväällä 2015.

Vuonna 2015 laajentumisen pääpaino pysyy jälleenmyyjävetoisten Marimekko-myyntialueiden avauksissa. Tavoitteena on avata yhteensä 10-20 uutta Marimekko-myyntialuetta ja -shop-in-shopia. Näistä 1-3 olisi yhtiön omia myymälöitä. Lisäksi yhtiö jatkaa viime vuosina avattujen omien myymälöiden toiminnan kehittämistä ja kannattavuuden parantamista. Omien myymälöiden liikepaikkamuutokset saattavat vaikuttaa myyntiin heikentävästi kuluvana vuonna.

Vuodeksi 2015 suunniteltujen markkinointitoimenpiteiden kustannusten arvioidaan olevan selvästi edellisvuotta suuremmat eli noin 5,5 miljoonaa euroa (4,7). Marimekko-konsernin kokonaisinvestointien arvioidaan olevan vuonna 2015 runsaat 3 miljoonaa euroa. Pääosa investoinneista kohdistuu uusien myymälätilojen rakentamiseen ja kalustehankintoihin sekä liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien kehittämiseen.

#### **TALOUDELLINEN OHJEISTUS** **VUODEKSI 2015**

Yleisten markkinanäkymien, yhtiön eri markkina-alueiden arvioidun myynnin kehityksen erityisesti Suomessa ja kasvutavoitteiden sekä muiden arvioitujen tekijöiden perusteella Marimekko-konsernin liikevaihdon arvioidaan olevan vuoden 2014 tasolla tai laskevan. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eritä arvioidaan laskevan vuonna 2015 vuoteen 2014 verrattuna.

#### **HALLITUKSEN EHDOTUS** **VOITONJAOSTA**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2014 olivat 16 164 059,59 euroa, josta tilikauden voitto oli 5 096 205,19 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 831 364 euroa ja loput jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 13.4.2015 ja osingon maksupäiväksi 20.4.2015. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

#### **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS**

Marimekko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 9.4.2015 kello 14.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa, Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki.

Helsingissä 9. helmikuuta 2015

Marimekko Oyj  
Hallitus

# Konsernitilinpäätös, IFRS

## KONSERNITASE

| (1 000 euroa)                                           |     | 31.12.2014    | 31.12.2013    |
|---------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>VARAT</b>                                            |     |               |               |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>                              |     |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 1.1 | 1 561         | 1 976         |
| Aineelliset hyödykkeet                                  | 1.2 | 16 702        | 18 245        |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                         | 1.4 | 16            | 16            |
|                                                         |     | 18 279        | 20 237        |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                              |     |               |               |
| Vaihto-omaisuus                                         | 2.1 | 17 558        | 18 106        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 2.2 | 7 286         | 6 622         |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset |     |               | 682           |
| Rahavarat                                               |     | 4 079         | 3 001         |
|                                                         |     | 28 924        | 28 411        |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                   |     | <b>47 203</b> | <b>48 648</b> |

**KONSERNITASE**

| (1 000 euroa)                                        |     | 31.12.2014    | 31.12.2013    |
|------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                           |     |               |               |
| <b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>      |     |               |               |
| Osakepääoma                                          | 3.1 | 8 040         | 8 040         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto               | 3.1 | 502           | 502           |
| Muuntoerot                                           |     | -74           | -38           |
| Kertyneet voittovarot                                |     | 20 577        | 18 485        |
| Oma pääoma yhteensä                                  |     | 29 045        | 26 989        |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                           |     |               |               |
| Laskennalliset verovelat                             | 4.1 | 4             | 11            |
| Varaukset                                            | 4.2 | 190           | 101           |
| Rahoitusvelat                                        | 4.3 | 3 696         | 8 234         |
| Rahoitusleasingvelat                                 | 5.2 | 3 261         | 3 252         |
|                                                      |     | 7 150         | 11 598        |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                           |     |               |               |
| Ostovelat ja muut velat                              | 5.1 | 10 053        | 9 989         |
| Rahoitusleasingvelat                                 | 5.2 | 176           | 72            |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat |     | 778           |               |
|                                                      |     | 11 008        | 10 061        |
| Velat yhteensä                                       |     | 18 158        | 21 659        |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                  |     | <b>47 203</b> | <b>48 648</b> |

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

| (1 000 euroa)                                                                                                                     |     | 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>                                                                                                                | 9.  | <b>94 150</b>   | <b>94 007</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                                                        | 10. | 230             | 246             |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (-) / vähennys (+)                                                       |     | -692            | 527             |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö                                                                                                   | 11. | -32 767         | -33 547         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                                                                              | 13. | -25 543         | -27 059         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                                                       | 14. | -4 283          | -6 772          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                                                         | 15. | -25 503         | -27 320         |
| <b>LIIVEVOITTO</b>                                                                                                                |     | <b>5 592</b>    | <b>82</b>       |
| Rahoitustuotot                                                                                                                    | 16. | 252             | 67              |
| Rahoituskulut                                                                                                                     | 17. | -360            | -953            |
|                                                                                                                                   |     | -108            | -886            |
| <b>TULOS ENNEN VEROJA</b>                                                                                                         |     | <b>5 485</b>    | <b>-804</b>     |
| Tuloverot                                                                                                                         | 18. | -1 370          | -151            |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                                                                                           |     | <b>4 114</b>    | <b>-955</b>     |
| Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille                                                                               |     | 4 114           | -955            |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | 19. | 0,51            | -0,12           |

**LAAJA TULOSLASKELMA**

| (1 000 euroa)                                            |  | 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
|----------------------------------------------------------|--|-----------------|-----------------|
| Tilikauden tulos                                         |  | 4 114           | -955            |
| Erät jotka voidaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteiseksi |  |                 |                 |
| Muuntoeron muutos                                        |  | -36             | -30             |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>                            |  | <b>4 078</b>    | <b>-985</b>     |
| Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille      |  | 4 078           | -985            |



**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

| (1 000 euroa)                                                       | 2014          | 2013          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     |               |               |
| Tilikauden tulos                                                    | 4 114         | -955          |
| Oikaisut                                                            |               |               |
| Poistot ja arvonalentumiset                                         | 4 283         | 6 772         |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                   | 89            | 101           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                            | 108           | 886           |
| Verot                                                               | 1 370         | 151           |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta                             | 9 965         | 6 954         |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                                         |               |               |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -460          | 133           |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                         | 547           | 396           |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)       | -42           | -2 193        |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja               | 10 010        | 5 290         |
| Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista                    | -360          | -355          |
| Saadut korot                                                        | 45            | 67            |
| Maksetut verot                                                      | 156           | 422           |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     | <b>9 851</b>  | <b>5 424</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      |               |               |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                             | 1.1. -611     | -645          |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                             | 1.2. -1 451   | -1 708        |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      | <b>-2 063</b> | <b>-2 353</b> |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                        |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen maksut                                      | -4 538        | -1 083        |
| Rahoitusleasingvelkojen maksut                                      | -150          | -69           |
| Maksetut osingot                                                    | -2 022        | -2 022        |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                        | <b>-6 710</b> | <b>-3 175</b> |
| Rahavarojen muutos                                                  | 1 078         | -105          |
| Rahavarat tilikauden alussa                                         | 3 001         | 3 106         |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                        | 4 079         | 3 001         |

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

| (1 000 euroa)                          | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan<br>oman pääoman<br>rahasto | Muuntoerot | Kertyneet<br>voittovarot | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|----------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2013</b>             | 8 040       | 502                                          | -8         | 21 462                   | 29 996                    |
| <b>Laaja tulos</b>                     |             |                                              |            |                          |                           |
| Tilikauden tulos                       |             |                                              |            | -955                     | -955                      |
| Muuntoerot                             |             |                                              | -30        |                          | -30                       |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b> |             |                                              | <b>-30</b> | <b>-955</b>              | <b>-985</b>               |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>   |             |                                              |            |                          |                           |
| Osingonjako                            |             |                                              |            | -2 022                   | -2 022                    |
| <b>Oma pääoma 31.12.2013</b>           | 8 040       | 502                                          | -38        | 18 485                   | 26 989                    |
| <b>Oma pääoma 1.1.2014</b>             | 8 040       | 502                                          | -38        | 18 485                   | 26 989                    |
| <b>Laaja tulos</b>                     |             |                                              |            |                          |                           |
| Tilikauden tulos                       |             |                                              |            | 4 114                    | 4 114                     |
| Muuntoerot                             |             |                                              | -36        |                          | -36                       |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b> |             |                                              | <b>-36</b> | <b>4 114</b>             | <b>4 078</b>              |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>   |             |                                              |            |                          |                           |
| Osingonjako                            |             |                                              |            | -2 022                   | -2 022                    |
| <b>Oma pääoma 31.12.2014</b>           | 8 040       | 502                                          | -74        | 20 577                   | 29 045                    |

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Marimekko Oyj on suomalainen vaate- ja tekstiilialan yritys. Marimekko Oyj tytäryhtiöineen muodostaa konsernin, joka suunnittelee, valmistaa ja markkinoi vaatteita, sisustustuotteita ja laukkuja.

Marimekko Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki. Kaikkien konserniyh-tiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta company.marimekko.fi sekä konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki.

Marimekko Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

#### **Laadintaperusta**

Tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) nro 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

#### **Kirjanpidolliset arviot ja käytetty harkinta**

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja olettamuksia. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja olettamukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä arviot ja olettamukset vaikuttavat taseen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvoon ja tuloslaskelman tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa, kun tilinpäätöksen laatimisperiaatteita valitaan ja sovelletaan, sekä tekemään arvioita esimerkiksi poistoaikoihin, mahdollisiin arvonalentumisiin, vaihto-omaisuuden arvostamiseen, tuloveroihin, laskennallisiin verosaamisiin ja varauksiin (mm. luottotappiovarauksiin) liittyen. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

#### **Konsolidointiperiaatteet**

Marimekon konsernitilinpäätös perustuu emoyhtiö Marimekko Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksiin. Tytäryhtiöt ovat yhtiöt, joissa konsernilla on oikeus määrätä yhteisön tai liiketoiminnan talouden ja toiminnan periaatteista; tämä oikeus perustuu yleensä osakeomistukseen, joka tuottaa yli puolet äänivallasta. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Sisäiset liiketapahtumat, vaihto-omaisuuteen ja käyttöomaisuuteen sisältyvät sisäinen kate, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

#### **Segmenttiraportointi**

Konsernin liiketoimintasegmentti on Marimekko-liiketoiminta. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu yhtiön sisäiseen raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Raportoinnissa johdon arvio

segmentin tulokellisuudesta perustuu segmentin liikevoiton seurantaan ja jossa varojen ja velkojen arvotusperiaatteet ovat IFRS-säännösten mukaiset.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja.

#### **Ulkomaanrahamääräisten erien muuntaminen**

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (ns. toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina. Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaanrahamääräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa valuuttakurssia. Emoyhtiön ja sen kotimaisen tytäryhtiön ulkomaanrahamääräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän kurssien mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden ulkomaanrahamääräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Liiketoiminnan kursierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaanrahamääräiset tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euromääräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot samoin kuin omien pääomien muuntoerot kirjataan omana eränä oman pääomaan.

#### **Tulotusperiaatteet ja liikevaihto**

Pääosa konsernin tuotoista muodostuu tavaroiden tulkun- ja vähittäismyynnistä sekä lisenssituotoista. Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuoteseen liittyvää valvonta- tai määräysvaltaa. Tukku-myynnissä tämä pääsääntöisesti tarkoittaa sitä hetkeä,

jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovitun toimituslausekkeen mukaisesti. Vähittäismyynnissä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia, tuotot kirjataan tavaran myyntihetkellä. Lisenssituotot tuloutetaan Marimekon ja lisenssinsaajan välisen sopimuksen ehtojen perusteella. Lisenssisopimusten ehtoissa on pääsääntöisesti sovittu Marimekolle suoritettavasta sopimuksen piiriin kuuluvien tuotteiden myyntiin perustuvasta prosentti- tai kappalepohjaisesta rojaltilista. Jotkut lisenssinsaajat maksavat kuitenkin aina vähintäänkin ehtojen mukaisen vuosittaisen minimirojaltilin.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja myynnin oikaisuerillä, kuten myönnettyillä alennuksilla. Myytävien tuotteiden jakelukustannukset kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### **Liiketoiminnan muut tuotot**

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään mm. muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltujen vuokrasopimusten mukaiset vuokratuotot, vakuutuskorvaukset sekä käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot.

#### **Liikevoitto**

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

#### **Työsuhde-etuudet**

##### **Eläkevelvoitteet**

Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Konsernin eläketurva on kokonaan maksupohjainen. Maksupohjaisissa etuusjärjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritettavat maksut kirjataan työsuhde-etuuksista johdettaviksi kuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

##### **Osakeperusteiset maksut**

Hallituksen päättämät johtoryhmälle suunnatut pitkäaikaiset osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin siltä osin kun etuisuuden saajalle on syntynyt siihen oikeus. Kannustinjärjestelmien mahdollinen palkkio selvitetään rahana.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 13.

##### **Korkotuotot**

Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

##### **Osinkotuotot**

Osinkotuotot kirjataan tuotoiksi, kun osinkoihin on syntynyt oikeus.

##### **Tuloverot**

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden verotettaviin tuloksiin perustuvat verot sekä aikaisempien tilikausien verot ja laskennallisten verojen

muutokset. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

##### **Osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana liikkeesä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä potentiaalisia osakkeita.

##### **Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen käyttöaika, on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä poistoilla. Aineettomien hyödykkeiden poistot ovat arvioitun

taloudelliseen vaikutusaikaan perustuvia tasapoistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- tietokoneohjelmat 3–5 vuotta.

Aineettomien oikeuksien merkittävimmät erät ovat tavamerkit. Muut aineettomat hyödykkeet ovat tietokoneohjelmia ja tietojärjestelmiä. Konsernilla ei ole ollut sellaisia kehittämismenoja, jotka IAS 38 -standardin mukaan tulisi aktivoida ja kirjata poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikaan.

#### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääosin rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet sisältävät myös vuokratilojen muutosten ja perussparannusmenot, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelytyöstä. Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- rakennukset ja rakennelmat 40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden jäänösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja niiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan, mikäli yritykselle koituu taloudellista hyötyä. Muut kulut, kuten normaali huolto-, korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet.

Investointiavustukset kirjataan vähentämään investointia, ja tuloslaskelmaan kirjattavat avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

#### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman menoja ei ole aktivoitu osana hyödykkeiden hankintamenoa.

#### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määrittellä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman sekä aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa.

#### Arvon alentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä jonkin omaisuus-erän arvonalentumisesta. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumisen kirjataan määrää, jolla omaisuuserän tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin.

Yhtiö teki vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä yhteisarvoltaan 1 480 tuhannen euron arvonalennukset Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslolla sijaitsevien omien

myymälöiden aineellisiin hyödykkeisiin. Arvon alentumiset johtuvat myymälöiden heikosta kannattavuudesta. Myymälöiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvon alentumisista on kerrottu lisää liitetiedoissa 1.2.

#### Vuokrasopimukset

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin tai aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat leasingvuokravastuut kirjataan korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu aineellinen tai aineeton käyttöomaisuus poistetaan konsernin poistoperiaatteiden mukaisesti taloudellisen pitoajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa ja kirjataan mahdollinen arvonalennustappio. Leasingisopimusten vuokrat jakautuvat rahoituskuluun ja velan lyhennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisoitintarvoon. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalin ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon sekä muuttuvista että kiinteistä yleismenoista. Nettorealisoitintarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on

vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu riippuu siitä, mihin tarkoitukseen kyseiset rahoitusvarat on hankittu, ja sen päättää yhtiön johto rahoitusvarojen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä.

Lainat ja saamiset muodostuvat myyntisaamisista, muista saamisista ja rahavaroista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat osakkeista, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on aikomus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tai, milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenoon. Tilinpäätöspäivänä myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista, ja ne on arvostettu hankintamenoon vähennettynä mahdollisella arvonalentumisella. Toistaiseksi yhtiöllä ei ole aikomusta luopua näistä osakkeista.

Lainat ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöjä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### Rahavarat

Konsernin rahavarat sisältävät käteiset varat ja pankkitilit. Konsernilla ei ole muita rahavaroiksi luokiteltavia eriä.

#### Osingot, omat osakkeet ja oma pääoma

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen hyväksynnän perusteella.

Liikkeessä olevat kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeellelaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Mikäli yhtiö ostaa omia osakkeita, kirjataan niistä maksettu määrä mukaan lukien välittömät kulut oman pääoman vähennykseksi.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Tämän jälkeen ne kirjataan jaksotettuun hankintamenoon käytäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelat ovat pitkäaikaisia, elleivät ne ole vaadittaessa takaisinmaksettavia tai ellei konserni aio maksaa niitä takaisin seuraavan 12 kuukauden kuluessa.

#### Uudet standardit ja tulkinnat

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2013 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat olleet voimassa 1.1.2014 alkaen. Uusilla standardeilla, tulkinnolla ja standardien muutoksilla ei ole ollut olennaisia vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

Muutoksia siirtymäsääntöihin standardeissa IFRS 10 "Konsernitilinpäätös", IFRS 11 "Yhteisjärjestelyt" ja IFRS 12 "Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä". Näiden standardien siirtymäsääntöjä helpotetaan siten, että oikaistuja vertailutietoja vaaditaan vain yhdeltä tilikaudelta. Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömiä strukturoituja yhteisöjä koskevia vertailutietoja ei tarvitse esittää IFRS 12:n käyttöönottoa edeltäviltä kausilta.

IFRS 10 "Konsernitilinpäätös".

Tavoitteena on määrätä periaatteista,

jotka koskevat konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistä, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Määräysvaltaan liittyvät periaatteet määritellään ja määräysvalta määrätään konsernitilinpäätökseen yhdistelemisen perusteeksi. Standardissa ohjeistetaan määräysvallan käsitteen soveltamisesta selvitettäessä, onko sijoittajalla määräysvalta ja onko sen siis yhdisteltävä sijoituskohde konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää myös konsernitilinpäätöksen laatimismenettelyä koskevat vaatimukset.

IFRS 11 "Yhteisjärjestelyt". Standardi sisältää ohjeistusta siitä, kuinka yhteisjärjestelyjä käsitellään. Käsitely pohjautuu järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin eikä sen oikeudelliseen muotoon.

IFRS 12 "Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä". Standardi sisältää kaikenlaisia osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyrityksiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä.

IAS 28 (uudistettu 2011) "Osudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä". Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsitteistä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena.

IAS 32 (muutos) "Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan". Muutos koskee epäjohtonmukaisuutta aiemmassa käytännössä sovellettaessa ohjeistusta siitä, milloin rahoitusvarat ja -velat voidaan esittää taseessa nettomääräisesti.

IAS 36 (muutos) "Omaisuuserien arvonalentuminen". Muutos koskee kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevia tietoja, jotka on esitettävä arvoltaan alentuneista omaisuuseristä, jos niiden arvo perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla.

IAS 39 (muutos) "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen". Muutos tuo helpotuksen, jonka mukaan suojauslaskentaa voidaan tiettyjen kriteerien täytyessä jatkaa, kun

johdannaissovimuksen uudeksi osapuoleksi tulee keskusvastapuoli.

Seuraavassa esitetään luettelo standardeista, tulkinnoista ja muutoksista, jotka on julkaistu mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2014. Konserni ottaa nämä käyttöön vuonna 2015 tai myöhemmin. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 21 ”Julkiset maksut”. Tulkinna koskee standardia IAS 37 ”Vaurukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat”. IAS 37:ssä esitetään velan kirjaamiskriteerit. Yksi niistä on vaatimus siitä, että yrityksellä on olemassa oleva velvoite, joka on seurausta aikaisemmasta tapahtumasta (velvoitteen synnyttävä tapahtuma). Tulkinna selvennetään, että julkisen maksun osalta tämä velvoitteen synnyttävä tapahtuma on se laissa määrätty toiminta, jonka perusteella maksun suorittamisvelvollisuus määräytyy.

IAS 19 (muutos) ”Työsuhde-etuudet”. Muutos koskee työntekijöiden tai kolmansien osapuolten maksusuorituksia etuusperusteisiin järjestelyihin ja selkeyttää niiden kirjanpitokäsittelyä. Siinä erotetaan toisistaan vain kyseisen kauden työsuoritukseen sidotut maksut ja useamman kuin yhden kauden työsuoritukseen sidotut maksut.

IAS 16 (muutos) ”Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet” ja IAS 38 (muutos) ”Aineettomat hyödykkeet”. Muutoksilla selvennetään, että poistojen laskenta tuottoihin perustuvia menetelmiä käyttäen ei ole asianmukaista, koska tuotot, jotka kertyvät omaisuuserän käyttöä sisältävästä toiminnosta, kuvastavat yleensä muita tekijöitä kuin omaisuuserän ilmentämän taloudellisen hyödyn kuluttamista. \*)

IFRS 11 (muutos) ”Yhteisjärjestelyt”. Muutoksella annetaan uutta ohjeistusta yhteisyritysosuuden hankinnan kirjanpitokäsittelystä, kun se muodostaa liiketoiminnan. Sijoittajan on tällöin sovellettava samoja periaatteita kuin liiketoimintojen yhdistämiseen. \*)

IFRS 10 (muutos) ”Konsernitilinpäätös” ja IAS 28 (muutos) ”Sijoitukset

osakkuus- ja yhteisyrityksiin”. Muutos kohdistuu IFRS 10:n ja IAS 28:n väliseen epäjohdonmukaisuuteen, joka liittyy omaisuuserien myynteihin tai niiden antamiseen panoksena sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä. Jos liiketoimi koskee liiketoimintaa, voitto tai tappio kirjataan kokonaisuudessaan. Voitto tai tappio kirjataan osittain, jos liiketoimi koskee omaisuuseriä, jotka eivät muodosta liiketoimintaa, vaikka omaisuuserät olisivat tytäryrityksessä. \*)

IFRS 15 ”Myyntituotot asiakassopimuksista”. Uusi standardi antaa viitekehityksen myyntituottojen tulouttamiselle ja sille, kuinka paljon ja milloin myyntituottoja tuloutetaan. Standardi korvaa IAS 11:n ”Pitkäaikaishankkeet”, IAS 18:n ”Tuotot” sekä niihin liittyvät tulkinnat. IFRS 15:n mukaan myyntituotot kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun se pystyy ohjaamaan tavaran tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. IFRS 15:n peruseräteenä on, että myyntituotto kirjataan tavalla, joka kuvaa luovuttujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja kirjattava määrä kuvastaa sitä rahamäärää, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. \*)

IFRS 9 ”Rahoitusinstrumentit”. Uusi standardi korvaa suurimman osan IAS 39:ään sisältyvästä ohjeistuksesta. Eri arvostuserusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvarojen kolme pääasiallista arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno, käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypä arvo tulosvaikutteisesti. IAS 39:n mukainen toteutuneisiin arvonalentumistappioihin perustuva malli korvautuu uudella odotettuihin tappioihin perustuvalta mallilla. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. Standardin IAS 39 säännökset rahoitusinstrumenttien taaseeseen kirjaamisesta ja taaseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. \*)

IASB:n vuosittaiset parannukset standardeihin, kierros 2010–2012.

Nämä parannukset ovat tulleet voimaan 1.7.2014. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista merkitystä konsernille. Parannukset vaikuttavat seuraaviin standardeihin:

IFRS 2 ”Osakeperusteiset maksut”  
IFRS 3 ”Liiketoimintojen yhdistäminen”

IFRS 8 ”Toimintasegmentit”  
IFRS 13 ”Käyvän arvon määrittäminen”

IAS 16 ”Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet” ja IAS 38 ”Aineettomat hyödykkeet”

IAS 24 ”Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä”

IASB:n vuosittaiset parannukset standardeihin, kierros 2011–2013. Nämä parannukset ovat tulleet voimaan 1.7.2014. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista merkitystä konsernille. Parannukset vaikuttavat seuraaviin standardeihin:

IFRS 3 ”Liiketoimintojen yhdistäminen”

IFRS 13 ”Käyvän arvon määrittäminen”

IAS 40 ”Sijoituskiinteistöt”

IASB:n vuosittaiset parannukset standardeihin, kierros 2012–2014 \*). Näitä parannuksia tulee soveltaa vuonna 2016 tai myöhemmin. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista merkitystä konsernille. Parannukset tulevat vaikuttamaan seuraaviin standardeihin:

IFRS 5 ”Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot”

IFRS 7 ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”

IAS 19 ”Työsuhde-etuudet”

IAS 34 ”Osavuositarkastukset”

\*) Kyseistä standardia, tulkintaa tai muutosta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 1. PITKÄAIKAISET VARAT

## 1.1 Aineettomat hyödykkeet

## 2014

| (1 000 euroa)                | Aineettomat oikeudet | Tietokone-ohjelmat | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------|--------------------|------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2014        | 1 940                | 6 301              | 57                                       | 8 298    |
| Lisäykset                    | 61                   | 61                 | 401                                      | 523      |
| Hankintameno 31.12.2014      | 2 001                | 6 362              | 458                                      | 8 822    |
| Kertyneet poistot 1.1.2014   | 1 306                | 5 016              |                                          | 6 322    |
| Tilikauden poistot           | 188                  | 750                |                                          | 938      |
| Kertyneet poistot 31.12.2014 | 1 494                | 5 766              |                                          | 7 260    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014    | 507                  | 596                | 458                                      | 1 561    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2014      | 634                  | 1 285              | 57                                       | 1 976    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014    | 507                  | 596                | 458                                      | 1 561    |

## 2013

| (1 000 euroa)                | Aineettomat oikeudet | Tietokone-ohjelmat | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------|--------------------|------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2013        | 1 720                | 5 839              | 165                                      | 7 724    |
| Lisäykset                    | 220                  | 462                | 67                                       | 749      |
| Siirrot                      |                      | 175                | -175                                     |          |
| Hankintameno 31.12.2013      | 1 940                | 6 301              | 57                                       | 8 298    |
| Kertyneet poistot 1.1.2013   | 951                  | 4 110              |                                          | 5 061    |
| Tilikauden poistot           | 355                  | 906                |                                          | 1 261    |
| Kertyneet poistot 31.12.2013 | 1 306                | 5 016              |                                          | 6 322    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013    | 634                  | 1 285              | 57                                       | 1 976    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2013      | 769                  | 1 729              | 165                                      | 2 663    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013    | 634                  | 1 285              | 57                                       | 1 976    |



## 1.2 Aineelliset hyödykkeet

2014

| (1 000 euroa)                                        | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2014                                | 3 515      | 16 670                     | 18 053            | 299                                      | 38 537   |
| Lisäykset                                            |            | 741                        | 266               | 795                                      | 1 802    |
| Siirrot                                              |            | 665                        | 253               | -918                                     |          |
| Hankintameno 31.12.2014                              | 3 515      | 18 076                     | 18 572            | 176                                      | 40 339   |
| Kertyneet poistot 1.1.2014                           | 230        | 7 174                      | 12 888            |                                          | 20 292   |
| Tilikauden poistot                                   | 115        | 1 909                      | 1 321             |                                          | 3 345    |
| Kertyneet poistot 31.12.2014                         | 345        | 9 083                      | 14 209            |                                          | 23 637   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014                            | 3 169      | 8 993                      | 4 363             | 176                                      | 16 701   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2014                              | 3 285      | 9 496                      | 5 165             | 299                                      | 18 245   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014                            | 3 169      | 8 993                      | 4 363             | 176                                      | 16 702   |
| Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2014 |            |                            | 1 914             |                                          |          |

2013

| (1 000 euroa)                                        | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2013                                | 3 515      | 15 647                     | 16 690            | 905                                      | 36 757   |
| Lisäykset                                            |            | 1 681                      | 1 363             | 299                                      | 3 343    |
| Vähennykset                                          |            | -1 563                     |                   |                                          | -1 563   |
| Siirrot                                              |            | 905                        |                   | -905                                     |          |
| Hankintameno 31.12.2013                              | 3 515      | 16 670                     | 18 053            | 299                                      | 38 537   |
| Kertyneet poistot 1.1.2013                           | 115        | 4 969                      | 9 697             |                                          | 14 781   |
| Tilikauden poistot                                   | 115        | 2 024                      | 1 668             |                                          | 3 807    |
| Arvon alentuminen                                    |            | 181                        | 1 523             |                                          | 1 704    |
| Kertyneet poistot 31.12.2013                         | 230        | 7 174                      | 12 888            |                                          | 20 292   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013                            | 3 285      | 9 496                      | 5 165             | 299                                      | 18 245   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2013                              | 3 400      | 10 678                     | 6 993             | 905                                      | 21 976   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013                            | 3 285      | 9 496                      | 5 165             | 299                                      | 18 245   |
| Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2013 |            |                            | 2 377             |                                          |          |

Vuoden 2013 arvonalentumiset rakennuksista ja rakennelmista liittyvät Kiteen lopetetun ompelimon kiinteistöön ja arvonalentumiset koneista ja kalustosta Beverly Hillsin, Bostonin ja Oslon myymälöihin.

### 1.3 Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisten hyödykkeiden maa-alueisiin sekä koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuokralle otettuja hyödykkeitä seuraavasti. Rahoitusleasingomaisuus liittyy yhtiön Helsingin Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön maanvuokrasopimukseen sekä rahoitusleasingsopimuksella 1.1.2014 alkaen vuokrattuihin koneisiin ja kalustoon.

#### 2014

| (1 000 euroa)                | Maa-alueet | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|------------------------------|------------|-------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2014        | 3 460      |                   | 3 460    |
| Lisäykset                    |            | 270               | 270      |
| Vähennykset                  |            | -9                | -9       |
| Hankintameno 31.12.2014      | 3 460      | 261               | 3 721    |
| Kertyneet poistot 1.1.2014   | 230        |                   | 230      |
| Tilikauden poistot           | 115        | 78                | 193      |
| Kertyneet poistot 31.12.2014 | 346        | 78                | 424      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014    | 3 114      | 183               | 3 297    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2014      | 3 230      |                   | 3 230    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014    | 3 114      | 183               | 3 297    |

#### 2013

| (1 000 euroa)                | Maa-alueet | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|------------------------------|------------|-------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2013        | 3 460      |                   | 3 460    |
| Hankintameno 31.12.2013      | 3 460      |                   | 3 460    |
| Kertyneet poistot 1.1.2013   | 115        |                   | 115      |
| Tilikauden poistot           | 115        |                   | 115      |
| Kertyneet poistot 31.12.2013 | 230        |                   | 230      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013    | 3 230      |                   | 3 230    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2013      | 3 345      |                   | 3 345    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013    | 3 230      |                   | 3 230    |

### 1.4 Myytävissä olevat rahoitusvarat

| (1 000 euroa)              | 2014 | 2013 |
|----------------------------|------|------|
| Myytävissä olevat osakkeet |      |      |
| Hankintameno 1.1.          | 16   | 16   |
| Hankintameno 31.12.        | 16   | 16   |
| Tasearvo 31.12.            | 16   | 16   |
| Rahoitusvarat yhteensä     | 16   | 16   |

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista, jotka esitetään hankintahinnoin, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

## 2. LYHYTAIKAISET VARAT

### 2.1 Vaihto-omaisuus

| (1 000 euroa)            | 2014          | 2013          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet     | 5 362         | 4 917         |
| Keskeneräiset tuotteet   | 51            | 65            |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 12 145        | 13 124        |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>17 558</b> | <b>18 106</b> |

Vaihto-omaisuudesta ei ole kirjattu arvonalentumisia.

### 2.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

| (1 000 euroa)                              | 2014         | 2013         |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Myyntisaamiset                             | 4 797        | 4 868        |
| Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta          | 597          | 619          |
| Muut saamiset                              | 69           | 57           |
| Siirtosaamiset                             | 1 824        | 1 080        |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>7 286</b> | <b>6 622</b> |
| <b>Siirtosaamiset</b>                      |              |              |
| Rojaltisaamiset                            | 271          | 360          |
| Työsuhde-etuudet                           | 626          | 222          |
| Alv-saamiset                               | 286          |              |
| Muut siirtosaamiset                        | 641          | 498          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>1 824</b> | <b>1 080</b> |
| Myyntisaamisista kirjattu arvonalentumisia | 24           | 13           |

### Myyntisaamisten ikäanalyysi

| (1 000 euroa)                  | Arvonalentumis- |            | Arvonalentumis- |              | Netto 2013   |
|--------------------------------|-----------------|------------|-----------------|--------------|--------------|
|                                | 2014            | tappiot    | 2013            | tappiot      |              |
| Erääntymättömät myyntisaamiset | 4 025           |            | 4 035           |              | 4 035        |
| Erääntyneet                    |                 |            |                 |              |              |
| alle 30 päivää                 | 467             |            | 467             | 500          | 500          |
| 30–60 päivää                   | 205             |            | 205             | 178          | 178          |
| yli 60 päivää                  | 125             | -24        | 101             | 168          | 155          |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>4 821</b>    | <b>-24</b> | <b>4 797</b>    | <b>4 881</b> | <b>4 868</b> |

## 3. OMA PÄÄOMA

### 3.1 Osakepääoma ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

|            | Sijoitetun vapaan            |                       |                                | Yhteensä,<br>euroa |
|------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|
|            | Osakkeiden<br>lukumäärä, kpl | Osakepääoma,<br>euroa | oman pääoman<br>rahasto, euroa |                    |
| 1.1.2013   | 8 089 610                    | 8 040 000             | 501 969                        | 8 541 969          |
| 31.12.2013 | 8 089 610                    | 8 040 000             | 501 969                        | 8 541 969          |
| 1.1.2014   | 8 089 610                    | 8 040 000             | 501 969                        | 8 541 969          |
| 31.12.2014 | 8 089 610                    | 8 040 000             | 501 969                        | 8 541 969          |

Marimekko Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole määritetty enimmäisosakepääomaa. Marimekko Oyj:llä on yksi osakelaji; osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Konserni ei omista omia osakkeitaan. Konsernilla ei ole optiojärjestelyjä. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2014 jaetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta (0,25).

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

## 4. PITKÄAIKAISET VELAT

## 4.1 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta silloin, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti. Toisistaan vähennetyt määrät ovat seuraavat:

## Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2014 aikana

| (1 000 euroa)                                      | 1.1.2014    | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | 31.12.2014  |
|----------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>                 |             |                             |             |
| Vaihto-omaisuuden sisäinen kate                    | 604         | -95                         | 509         |
| Työsuhde-etuudet                                   | 15          | -9                          | 6           |
| Varaukset                                          | 20          | 18                          | 38          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>639</b>  | <b>-86</b>                  | <b>553</b>  |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus |             |                             | -553        |
| Laskennallinen verosaaminen                        | 639         | -86                         |             |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>                    |             |                             |             |
| Kertynyt poistoero                                 | -514        | 74                          | -440        |
| Vaihto-omaisuuteen sisällytettävät kiinteät kulut  | -155        | 11                          | -144        |
| Rahoitusleasing                                    | 19          | 9                           | 28          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>-650</b> | <b>93</b>                   | <b>-557</b> |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus |             |                             | 553         |
| Laskennallinen verovelka                           | -650        | 93                          | -557        |
| Laskennallinen verovelka, netto                    |             |                             | -4          |

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti, kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Laskennallisia verosaamisia on jätetty kirjaamatta 240 tuhatta euroa.

## Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana

| (1 000 euroa)                                            | 1.1.2013    | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | 31.12.2013  |
|----------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>                       |             |                             |             |
| Vaihto-omaisuuden sisäinen kate                          | 328         | 276                         | 604         |
| Työsuhde-etuudet                                         | 37          | -22                         | 15          |
| Varaukset                                                |             | 20                          | 20          |
| Laskennalliset verosaamiset konserniyhtiöiden tappioista | 322         | -322                        |             |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>687</b>  | <b>-48</b>                  | <b>639</b>  |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus       |             |                             | -639        |
| Laskennallinen verosaaminen                              | 687         | -48                         |             |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>                          |             |                             |             |
| Kertynyt poistoero                                       | -666        | 152                         | -514        |
| Vaihto-omaisuuteen sisällytettävät kiinteät kulut        | -190        | 35                          | -155        |
| Rahoitusleasing                                          | 12          | 7                           | 19          |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>-844</b> | <b>194</b>                  | <b>-650</b> |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus       |             |                             | 639         |
| Laskennallinen verovelka                                 | -844        | 194                         | -650        |
| Laskennallinen verovelka, netto                          |             |                             | -11         |

#### 4.2 Pitkäaikaiset varaukset

| (1 000 euroa)             | 2014 | 2013 |
|---------------------------|------|------|
| Uudelleenjärjestelyvaraus |      |      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.       | 101  |      |
| Lisäykset                 | 89   | 101  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.     | 190  | 101  |

Pitkäaikaiset varaukset liittyvät yhtiön mahdolliseen työnantajan tulevaan työttömyysturvan omavastuumaksun maksuveloitteeseen, joka syntyi Suomen toiminnoissa vuosina 2013 ja 2014 käytyjen yhteistoimintaneuvottelujen johdosta tapahtuneiden irtisanomisten seurauksena. Tämä yhtiön maksuveloitte Työttömyysvakuutusrahastolle toteutuu pääsääntöisesti kahden vuoden kuluessa siitä, kun omavastuun ehdot täyttävän työntekijän työsuhde on päättynyt.

#### 4.3 Pitkäaikaiset velat, korollinen

| (1 000 euroa)        | 2014  | 2013   |
|----------------------|-------|--------|
| Rahoitusvelat        | 3 696 | 8 234  |
| Rahoitusleasingvelat | 3 261 | 3 252  |
| Yhteensä             | 6 957 | 11 486 |

Rahoitusvelkojen korkokannan vaihteluväli oli 0,577–1,688 % (0,078–1,446). Kaikki rahoitusvelat olivat euromääräisiä.

### 5. LYHYTAIKAISET VELAT

#### 5.1 Lyhytaikaiset velat

| (1 000 euroa)                                        | 2014   | 2013   |
|------------------------------------------------------|--------|--------|
| Ostovelat ja muut velat                              |        |        |
| Ostovelat                                            | 3 863  | 4 211  |
| Muut velat                                           | 2 731  | 2 230  |
| Siirtovelat                                          | 3 460  | 3 549  |
| Rahoitusleasingvelat                                 | 176    | 72     |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | 778    |        |
| Yhteensä                                             | 11 008 | 10 061 |
| Siirtovelat                                          |        |        |
| Työsuhde-etuudet                                     | 3 246  | 3 345  |
| Muut siirtovelat                                     | 214    | 204    |
| Yhteensä                                             | 3 460  | 3 549  |

#### 5.2 Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasing sopimuksella vuokratuiksi hyödykkeiksi luokitellaan käyttömaisuushyödykkeet, joiden omistamiseen kuuluvat riskit ja edut ovat olennaisilta osin konsernilla. Leasingveloilla on tehokkaat vakuudet, sillä vuokralle antaja saa oikeuden vuokrauskohteisiin, jos maksut laiminlyödään. Rahoitusleasingvelka liittyy yhtiön Helsingin Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön maanvuokrasopimukseen sekä leasing-sopimuksella 1.1.2014 alkaen vuokrattuihin koneisiin ja kalustoon.

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä – vähimmäisvuokrat erääntymisajoin:

| (1 000 euroa)                                    | 2014   | 2013   |
|--------------------------------------------------|--------|--------|
| Yhden vuoden kuluessa                            | 360    | 188    |
| Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa | 922    | 753    |
| Yli viiden vuoden kuluessa                       | 4 139  | 4 327  |
| Yhteensä                                         | 5 421  | 5 268  |
| Tulevat rahoituskulut                            | -1 984 | -1 944 |
| Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo                 | 3 437  | 3 324  |

Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti:

| (1 000 euroa)                                    | 2014         | 2013         |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Yhden vuoden kuluessa                            | 176          | 72           |
| Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa | 407          | 313          |
| Yli viiden vuoden kuluessa                       | 2 854        | 2 939        |
| <b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>          | <b>3 437</b> | <b>3 324</b> |

## 6. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Yhtiön rahoitusvarat koostuvat lyhytaikaisista myyntisaamisista ja muista saamisista sekä rahavaroista, jolloin niiden tasearvot ovat kohtuullinen arvio käyvästä arvosta. Myös ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Rahoitusvelkojen ja rahoitusleasingvelkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot on esitetty alla:

| (1 000 euroa)        | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo |
|----------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                      | 2014           | 2014       | 2013           | 2013       |
| Rahoitusvelat        | 3 696          | 3 696      | 8 234          | 8 234      |
| Rahoitusleasingvelat | 3 437          | 3 437      | 3 324          | 3 324      |

Yhtiö on arvioinut käyvän arvon perustuen diskontattuihin rahavirtoihin käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoa ja luottoriskipreemiota. Käyvän arvon arvostukset on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasolle 3, koska niihin sisältyy johdon arvioita. Käyvän arvon hierarkian tasot on kuvattu alla:

- täysin samanlaisten varojen ja velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla (taso 1)
- omaisuuserälle tai velalle todettavissa olevat muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat (taso 2)
- omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot) (taso 3).

## 7. VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

| (1 000 euroa)                                                      | 2014          | 2013          |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Muut omat vastuut ja sitoumukset</b>                            |               |               |
| Leasingvastuut koneista ja kalustosta                              | 672           | 411           |
| Toimitilojen vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut                   | 33 638        | 36 955        |
| <b>Vastuut yhteensä</b>                                            | <b>34 310</b> | <b>37 365</b> |
| <b>Muut vuokrasopimukset</b>                                       |               |               |
| Konserni vuokralle ottajana                                        |               |               |
| Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten mukaiset vähimmäisvuokrat |               |               |
| Yhden vuoden kuluessa                                              | 9 024         | 8 368         |
| Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa                   | 17 228        | 19 040        |
| Yli viiden vuoden kuluessa                                         | 8 058         | 9 957         |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>34 310</b> | <b>37 365</b> |

Konserni on vuokrannut useat käyttämistään myymälä-, toimisto- ja varastotiloista. Näiden tilojen vuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia tai määräaikaisia. Sopimusten vuokraindeksi-, uusimis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuoden 2014 tuloslaskelmaan sisältyy muiden ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 9 287 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole vastuuta johdannaissopimuksista eikä johdon ja osakkaiden puolesta ole annettu pantteja eikä muita vastuusitoumuksia.

## 8. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä emo- ja tytäryhtiöt.

Konsernin lähipiiriin kuuluivat tilikauden 2014 aikana seuraavat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet:

Pekka Lundmark, hallituksen puheenjohtaja  
 Mika Ihamuotila, toimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja  
 Elina Björklund, hallituksen jäsen  
 Arthur Engel, hallituksen jäsen  
 Ami Hasan, hallituksen jäsen 23.4.2014 asti  
 Joakim Karske, hallituksen jäsen  
 Catharina Stackelberg-Hammarén, hallituksen jäsen 23.4.2014 alkaen  
 Tiina Alahuhta-Kasko, operatiivinen johtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Thomas Ekström, talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Päivi Lonka, myyntijohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Niina Nenonen, tuotejohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Anna Teurnell, luova johtaja ja johtoryhmän jäsen

Konsernin lähipiiriin kuuluivat tilikauden 2013 aikana seuraavat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet:

Pekka Lundmark, hallituksen puheenjohtaja  
 Mika Ihamuotila, toimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja  
 Elina Björklund, hallituksen jäsen  
 Arthur Engel, hallituksen jäsen  
 Ami Hasan, hallituksen jäsen  
 Joakim Karske, hallituksen jäsen  
 Tiina Alahuhta-Kasko, markkinointijohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Thomas Ekström, talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Päivi Lonka, myyntijohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Niina Nenonen, tuotejohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Minna Kemell-Kutvonen, taiteellinen johtaja ja johtoryhmän jäsen

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

### Emoyhtiö

Marimekko Oyj, Helsinki, Suomi

### Tytäryhtiöt

| Yhtiö ja kotipaikka                                       | Konsernin omistusosuus, % | Osuus äänivallasta, % |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki, Suomi        | 100                       | 100                   |
| Marimekko Services Oy, Helsinki, Suomi                    | 100                       | 100                   |
| Marimekko AB, Tukholma, Ruotsi *)                         | 100                       | 100                   |
| Marimekko Australia PTY Ltd, Victoria, Australia          | 100                       | 100                   |
| Marimekko GmbH, Frankfurt am Main, Saksa                  | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America LLC, Delaware, Yhdysvallat        | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Retail LLC, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Holding Co, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko UK Ltd, Lontoo, Iso-Britannia                   | 100                       | 100                   |

\*) Marimekko AB:lla on sivuliikkeet Norjassa ja Tanskassa.

## Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

## Johdon työsuhde-etuudet

Palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän työsuhde-etuudet vuonna 2014:

| (1 000 euroa)                                   | Toimitusjohtaja | Muut johtoryhmän jäsenet | Yhteensä     |
|-------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------|
| Palkat ja palkkiot                              | 435             | 671                      | 1 106        |
| Osakekannustinjärjestelmä (rahana toteutettava) | -15             | -29                      | -44          |
| Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt *)      | 77              | 119                      | 196          |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>497</b>      | <b>761</b>               | <b>1 258</b> |

\*) Eläke-etuudet sisältävät lakisääteiset eläkemaksut; johdolla ei ole lisäeläke-etuuksia.

Hallituksen palkkiot vuonna 2014:

| (1 000 euroa)                                       | Kiinteä vuosipalkkio |
|-----------------------------------------------------|----------------------|
| Elina Björklund                                     | 20                   |
| Arthur Engel                                        | 20                   |
| Ami Hasan                                           | 6                    |
| Mika Ihamuotila                                     | -                    |
| Joakim Karske                                       | 20                   |
| Pekka Lundmark                                      | 30                   |
| Catharina Stackelberg-Hammarén                      | 14                   |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>110</b>           |
| <b>Johdon työsuhde-etuudet yhteensä vuonna 2014</b> | <b>1 368</b>         |

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän työsuhde-etuudet vuonna 2013:

| (1 000 euroa)                                   | Toimitusjohtaja | Muut johtoryhmän jäsenet | Yhteensä     |
|-------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------|
| Palkat ja palkkiot                              | 414             | 568                      | 982          |
| Osakekannustinjärjestelmä (rahana toteutettava) | -29             | -48                      | -77          |
| Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt *)      | 70              | 95                       | 165          |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>455</b>      | <b>615</b>               | <b>1 070</b> |

\*) Eläke-etuudet sisältävät lakisääteiset eläkemaksut; johdolla ei ole lisäeläke-etuuksia.

Hallituksen palkkiot vuonna 2013:

| (1 000 euroa)                                       | Kiinteä vuosipalkkio |
|-----------------------------------------------------|----------------------|
| Elina Björklund                                     | 20                   |
| Arthur Engel                                        | 20                   |
| Ami Hasan                                           | 20                   |
| Mika Ihamuotila                                     | -                    |
| Joakim Karske                                       | 20                   |
| Pekka Lundmark                                      | 30                   |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>110</b>           |
| <b>Johdon työsuhde-etuudet yhteensä vuonna 2013</b> | <b>1 180</b>         |

Lähipiiriin kuuluvia henkilöitä on osakekannustinjärjestelyn piirissä. Johdon pitkäaikaiset osakekannustinjärjestelmät on kuvattu tarkemmin tuloslaskelman liitetietojen kohdassa 13.



**Muut lähipiiritapahtumat**

Marimekko Oyj maksoi toimitusjohtaja Mika Ihamuotilan puolison Helena Ihamuotilan kokonaan omistamalle yhtiölle Oy H Ihamuotila Ab:lle vuonna 2014 konsulttipalkkiota 7 tuhatta euroa erikseen määriteltyihin PR-toimeksiantoihin liittyen.

**9. SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa Marimekko-liiketoimintaa yhtenä kokonaisuutena. Yhtiön kotipaikka on Suomi. Liikevaihto ulkopuolisilta asiakkailta Suomessa oli 52 034 tuhatta euroa (52 159) ja muissa maissa yhteensä 42 116 tuhatta euroa (41 848).

Suomessa sijaitsevien pitkäaikaisten varojen yhteismäärä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamia lukuun ottamatta (konsernilla ei ole työsuhde-etuuksista tai vakuutus sopimuksista johtuvia varoja) oli 15 523 tuhatta euroa (16 613). Muissa maissa sijaitsevien vastaavien pitkäaikaisten varojen yhteismäärä oli 2 756 tuhatta euroa (3 624).

| (1 000 euroa)      | 2014          | 2013          |
|--------------------|---------------|---------------|
| <b>Liikevaihto</b> |               |               |
| Suomi              | 52 034        | 52 159        |
| Muut maat          | 42 116        | 41 848        |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>94 150</b> | <b>94 007</b> |

|                 |               |               |
|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Varat</b>    |               |               |
| Suomi           | 37 253        | 37 770        |
| Muut maat       | 9 950         | 10 878        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>47 203</b> | <b>48 648</b> |

|                     |              |              |
|---------------------|--------------|--------------|
| <b>Investoinnit</b> |              |              |
| Suomi               | 1 648        | 1 836        |
| Muut maat           | 415          | 518          |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>2 063</b> | <b>2 354</b> |

| (1 000 euroa)               | 2014          | 2013          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Liikevaihto</b>          |               |               |
| Tuotot tavaroiden myynnistä | 92 914        | 92 907        |
| Lisenssituotot              | 1 237         | 1 100         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>94 150</b> | <b>94 007</b> |

**10. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

| (1 000 euroa)       | 2014       | 2013       |
|---------------------|------------|------------|
| <b>Vuokratuotot</b> | <b>203</b> | <b>184</b> |
| <b>Muut tuotot</b>  | <b>27</b>  | <b>62</b>  |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>230</b> | <b>246</b> |

**11. AINEIDEN JA TARVIKKEIDEN KÄYTTÖ**

| (1 000 euroa)                        | 2014          | 2013          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b> |               |               |
| Ostot tilikauden aikana              | 20 723        | 21 300        |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | 31            | 659           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>20 754</b> | <b>21 960</b> |
| <b>Ulkopuoliset palvelut</b>         | <b>12 013</b> | <b>11 587</b> |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>32 767</b> | <b>33 547</b> |

Aineiden ja tarvikkeiden käyttöön sisältyvät valuuttakurssierot

| (1 000 euroa)                                   | 2014 | 2013 |
|-------------------------------------------------|------|------|
| Ostojen valuuttakurssivoitot (-) / -tappiot (+) | 92   | 30   |

## 12. LIIKETOIMINNAN MYYNTIKATE

| (1 000 euroa)                                               | 2014   | 2013   |
|-------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Liikevaihto                                                 | 94 150 | 94 007 |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (sis.ulkopuoliset palvelut) | 32 767 | 33 547 |
| Myyntikate                                                  | 61 383 | 60 461 |
| Myyntikate liikevaihdosta, %                                | 65,2   | 64,3   |

## 13. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

| (1 000 euroa)                                   | 2014   | 2013   |
|-------------------------------------------------|--------|--------|
| Palkat ja palkkiot                              | 19 475 | 21 487 |
| Osakekannustinjärjestelmä (rahana toteutettava) | -44    | -77    |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt         | 4 167  | 4 354  |
| Muut henkilösivukulut                           | 1 945  | 1 295  |
| Yhteensä                                        | 25 543 | 27 059 |

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

|               | 2014 | 2013 |
|---------------|------|------|
| Toimihenkilöt | 433  | 444  |
| Työntekijät   | 40   | 82   |
| Yhteensä      | 473  | 526  |

## Osakeperusteiset maksut

Johdon pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät

Marimekko-konsernilla oli tilikaudella kaksi voimassa olevaa johtoryhmälle kohdistettua pitkäaikaista kannustinjärjestelmää.

Kannustinjärjestelmä 1: Marimekko Oyj:n hallitus päätti ensimmäisen kannustinjärjestelmän perustamisesta 7.2.2011. Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa: 1.1.2011–31.10.2014 sekä 1.1.2011–28.2.2015. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Mahdollinen palkkio maksetaan rahana kahdessa erässä, toinen erä syksyllä 2014 ja toinen keväällä 2015. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Saadessaan palkkion kohdehenkilö sitoutuu ostamaan 50 %:lla saamastaan nettopalkkiosta yhtiön osakkeita markkinahintaan kuuden kuukauden kuluessa palkkion maksamisesta. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohetkestä alkaen. Johtoryhmän jäsenelle kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasona noin kiinteän vuosipalkan verran. Järjestelmän piirissä ovat luovaa johtajaa lukuun ottamatta kaikki johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja mukaan lukien, yhteensä viisi henkilöä.

Myönnettyjen etuisuuksien käypä arvo on määritetty ”binary cash-or-nothing call” -option arvostusmallilla. Mallissa käytetyt keskeiset arvostusparametrit ovat osakkeen alkuarvo ansaintajakson alussa 13,00 euroa lisättyä 10 %:lla eli 14,30 euroa ja volatiliiteetti 28 %. Osakeperusteisen palkkion myöntämispäivä on hallituksen päätöspäivä. Etuisuuksien käypä arvo oli myöntämispäivänä keskimäärin 2,84 euroa/optio eli koko järjestelyn käypä arvo oli 112 tuhatta euroa. Myönnetty etuisuudet arvostetaan myöhemmin käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kun etuisuuden saajalle on syntynyt niihin oikeus. Kohdehenkilölle maksetaan palkkiona ansaintajaksolta 1,5 kuukauden bruttopalkkaa vastaava määrä rahaa jokaista yhtä (1) euroa kohden, jolla osakkeen loppuarvo (lisättyä osinkojen määrällä) ylittää osakkeen alkuarvon 14,30 euroa. Bruttopalkalla tarkoitetaan järjestelmässä ansaintajakson alkaessa tammikuussa 2011 maksettua kiinteää kuukausipalkkaa luontaisetuineen. Vuoden 2014 lopussa taseen lyhytaikaisiin velkoihin kirjattu etuisuuksien käypä arvo joihin etuisuuden saajalle on syntynyt oikeus, oli 0 euroa. Vuoden 2013 lopussa näiden etuisuuksien käypä arvo joihin etuisuuden saajalle on syntynyt oikeus, oli 83 tuhatta euroa. Edellä kuvatulla tavalla lasketun käyvän arvon 83 tuhannen euron lasku kirjattiin Marimekko-konsernin vuoden 2014 tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin kuluja alentavasti. Vuonna 2013 tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin kirjattiin kuluja alentavasti käyvän arvon laskua 77 tuhatta euroa.

Kannustinjärjestelmä 2: Marimekko Oyj:n hallitus päätti toisen kannustinjärjestelmän perustamisesta 7.5.2014. Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa: 8.5.2014–31.10.2017 sekä 8.5.2014–28.2.2018. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Mahdollinen palkkio maksetaan rahana kahdessa erässä, toinen erä syksyllä 2017 ja toinen keväällä 2018. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Saadessaan palkkion kohdehenkilö sitoutuu ostamaan 50 %:lla saamastaan nettopalkkiosta yhtiön osakkeita markkinahintaan kuuden kuukauden kuluessa palkkion maksamisesta. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohetkestä alkaen. Johtoryhmän jäsenelle kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasona noin kiinteän vuosipalkan verran. Järjestelmän piirissä ovat luovaa johtajaa lukuun ottamatta kaikki johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja mukaan lukien, yhteensä viisi henkilöä.

Myönnettyjen etuisuuksien käypä arvo on määritetty ”binary cash-or-nothing call” -option arvostusmallilla. Mallissa käytetyt keskeiset arvostusparametrit ovat osakkeen alkuarvo ansaintajakson alussa 9,55 euroa lisättyinä 10 %:lla eli 10,50 euroa ja volatiliiteetti 28 %. Osakeperusteisen palkkion myöntämispäivä on hallituksen päätöspäivä. Etuisuuksien käypä arvo oli myöntämispäivänä keskimäärin 1,05 euroa/optio eli koko järjestelyn käypä arvo oli 313 tuhatta euroa. Myönnetty etuisuudet arvostetaan myöhemmin käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kun etuisuuden saajalle on syntynyt niihin oikeus. Kohdehenkilölle maksetaan palkkiona ansaintajakson 1,5 kuukauden bruttopalkkaa vastaava määrä rahaa jokaista yhtä (1) euroa kohden, jolla osakkeen loppuarvo (lisättyinä osinkojen määrällä) ylittää osakkeen alkuarvon 10,50 euroa. Bruttopalkalla tarkoitetaan järjestelmässä ansaintajakson alkaessa toukokuussa 2014 maksettua kiinteää kuukausipalkkaa luontaisetuineen. Vuoden 2014 lopussa taseen lyhytakaisiin velkoihin kirjattu etuisuuksien käypä arvo joihin etuisuuden saajalle on syntynyt oikeus oli 39 tuhatta euroa. Edellä kuvatulla tavalla lasketun käyvän arvon 39 tuhannen euron lisäys on kirjattu Marimekko-konsernin vuoden 2014 tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

#### 14. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| (1 000 euroa)                                              | 2014         | 2013         |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet *)</b>                           |              |              |
| Aineettomat oikeudet                                       | 188          | 355          |
| Tietokoneohjelmat                                          | 750          | 906          |
| <b>Yhteensä</b>                                            | <b>938</b>   | <b>1 261</b> |
| <b>Aineelliset hyödykkeet *)</b>                           |              |              |
| Maa-alueet                                                 | 115          | 115          |
| Rakennukset ja rakennelmat                                 | 1 909        | 2 205        |
| Koneet ja kalusto                                          | 1 321        | 3 191        |
| <b>Yhteensä</b>                                            | <b>3 345</b> | <b>5 511</b> |
| <b>Yhteensä</b>                                            | <b>4 283</b> | <b>6 772</b> |
| <b>Pitkäaikaisista varoista kirjatut arvonalentumiset:</b> |              |              |
| Rakennukset ja rakennelmat                                 |              | 181          |
| Koneet ja kalusto                                          |              | 1 523        |
| <b>Yhteensä</b>                                            |              | <b>1 704</b> |

\*) Poistojen ryhmittelyä 2013 on muutettu vastaamaan vuoden 2014 esitystapaa.

Arvonalentumisista kerrotaan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 1.2 Aineelliset hyödykkeet.

#### 15. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

| (1 000 euroa)                   | 2014          | 2013          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Vuokrat                         | 9 287         | 8 634         |
| Markkinointi                    | 4 674         | 4 179         |
| Liiketilöiden hoito ja ylläpito | 1 572         | 1 706         |
| Hallinnon kulut                 | 4 682         | 5 684         |
| Muut kulut                      | 5 288         | 7 117         |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>25 503</b> | <b>27 320</b> |

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

| (1 000 euroa)                                    | 2014 | 2013 |
|--------------------------------------------------|------|------|
| Myyntien valuuttakurssivoitot (-) / -tappiot (+) | -414 | 638  |

## Tilintarkastajan palkkio \*)

| (1 000 euroa)                          | 2014       | 2013      |
|----------------------------------------|------------|-----------|
| PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö |            |           |
| Tilintarkastuspalkkiot                 | 72         | 76        |
| Muut palvelut                          | 36         | 5         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>108</b> | <b>81</b> |
| <b>Muut</b>                            |            |           |
| Tilintarkastuspalkkiot                 | 49         | 55        |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>49</b>  | <b>55</b> |

\*) Sisältyy liiketoiminnan muiden kulujen erään muut kulut.

## 16. RAHOITUSTUOTOT \*)

| (1 000 euroa)                                       | 2014       | 2013      |
|-----------------------------------------------------|------------|-----------|
| Korkotuotot lainoista ja muista saamisista          | 45         | 67        |
| Muut rahoitustuotot                                 | 207        |           |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>252</b> | <b>67</b> |
| Erään rahoitustuotot sisältyvä valuuttakurssivoitto | 204        |           |

\*) Rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmittelyä vuoden 2013 vertailutiedoissa on muutettu vastaamaan vuoden 2014 esitystapaa.

## 17. RAHOITUSKULUT \*)

| (1 000 euroa)                                                         | 2014        | 2013        |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista | -121        | -160        |
| Korkokulut rahoitusleasingvelasta                                     | -121        | -119        |
| Muut rahoituskulut                                                    | -118        | -674        |
| <b>Yhteensä</b>                                                       | <b>-360</b> | <b>-953</b> |
| Erään rahoituskulut sisältyvä valuuttakurssitappio                    |             | -584        |

\*) Rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmittelyä vuoden 2013 vertailutiedoissa on muutettu vastaamaan vuoden 2014 esitystapaa.

## 18. TULOVEROT

| (1 000 euroa)                                  | 2014         | 2013       |
|------------------------------------------------|--------------|------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | 1 377        | 298        |
| Laskennalliset verot                           | -7           | -147       |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>1 370</b> | <b>151</b> |

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20 % vuonna 2014 ja 24,5 % vuonna 2013) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma

| (1 000 euroa)                                                           | 2014  | 2013 |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|------|
| Tulos ennen veroja                                                      | 5 485 | -804 |
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla                                  | 1 097 | -197 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat                        | -33   | 10   |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista | 240   |      |
| Vero aiemmin kirjatusta tappioista                                      |       | 321  |
| Laskennallisten verojen verokannan muutos                               |       | -88  |
| Vähennyskelvottomat kulut                                               | 66    | 105  |
| Verot tuloslaskelmassa                                                  | 1 370 | 151  |

## 19. OSAKEKOHTAINEN TULOS

|                                                                              | 2014  | 2013  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Tilikauden tulos, 1 000 euroa                                                | 4 114 | -955  |
| Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl                              | 8 090 | 8 090 |
| Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | 0,51  | -0,12 |

## 20. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Marimekko-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski, luottoriski, valuutariski sekä korkoriski.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet, vastuut ja organisoinnin. Hallitus myös valvoo riskienhallinnan toteutumista. Riskienhallintaperiaatteissaan Marimekko luokittelee riskit strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Taloudellisiin riskeihin lukeutuvat rahoitusriskit, joiden käytännön riskienhallinnan toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Rahoitusriskien hallinnan pääasiallisena tavoitteena on varmistaa konsernille kohtuuhintainen rahoitus kaikissa olosuhteissa ja näin minimoida mahdolliset epäedulliset vaikutukset konsernin taloudelliseen tulokseen. Riskeiltä suojautumiseen ei ole käytetty johdannaisinstrumentteja.

### Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Arvioinnin pohjana käytetään kuukausittain tehtävää kassavirta- ja likviditeettiennustetta. Tavoitteena on kaikissa olosuhteissa säilyttää hyvä likviditeetti maksuvalmiusriskin eliminoimiseksi. Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin lähiajan ja lähivuosien rahoitustarpeet voidaan kattaa rahavaroilla sekä pitkäaikaisilla tai lyhytaikaisilla sitovilla tai toistaiseksi voimassa olevilla luottolimiiteillä. Konsernilla oli tilikauden lopussa myönnettyjä luottolimiittejä 26 milj. euroa, joista 13 milj. euroa oli sitovia ja 13 milj. euroa toistaiseksi voimassa olevia luottolimiittejä. Sitovista luottolimiiteistä 7 milj. euroa erääntyy vuonna 2015 ja 6 milj. euroa vuonna 2016. Tilivuoden lopussa käytössä oli 3,7 milj. euroa toistaiseksi voimassa olevia luottolimiittejä. Sitovia luottolimiittejä ei ollut käytössä tilivuoden lopussa.

Marimekko-konsernin lainat ovat vakuudettomia. Sitoviin luottolimiitteihin sisältyy kaksi kovenanttia: nettovelat pois lukien rahoitusleasingvelat suhteessa käyttökatteeseen (EBITDA) sekä omavaraisuusaste. Luottosopimusten ehdot ovat tilikaudella täyttyneet.

Seuraavassa taulukossa on sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi konsernin rahoitusveloista. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksun että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2014

| (1 000 euroa)           | Alle 1 vuosi  | 1–2 vuotta   | 2–5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|-------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| Rahoitusvelat           | 46            | 3 719        |            |              |
| Rahoitusleasingvelat    | 360           | 296          | 625        | 4 139        |
| Ostovelat ja muut velat | 10 053        |              |            |              |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>10 459</b> | <b>4 015</b> | <b>625</b> | <b>4 139</b> |

31.12.2013

| (1 000 euroa)           | Alle 1 vuosi  | 1-2 vuotta   | 2-5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|-------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| Rahoitusvelat           | 88            | 8 278        |            |              |
| Rahoitusleasingvelat    | 188           | 188          | 564        | 4 327        |
| Ostovelat ja muut velat | 9 989         |              |            |              |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>10 265</b> | <b>8 466</b> | <b>564</b> | <b>4 327</b> |

**Luottoriski**

Konsernin normaalissa tukkumyynntiliiketoiminnassa syntyy myyntisaatavia, joiden luottoriskiä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä, luottotietoja ja taloudellista tilaa seurataan jatkuvasti. Konsernin luotonvalvonta hoidetaan keskitetysti, ja siitä vastaa konsernin talousjohtaja. Tukkuliiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienennetään myös käyttämällä ennakkomaksuja, pankkitakuita ja remburseja. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä oli 24 tuhatta euroa (13).

Vähittäismyynntiasiakkaat maksavat ostoksensa käteisellä tai yleisimmillä luottokorteilla.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 2.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

**Valuuttariski**

Marimekko-konsernin valuuttariski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä myynneistä ja ostoista sekä tase-eristä ja ulkomaan yksiköihin tehdyistä valuuttamääräisistä nettoinvestoinneista.

**Transaktioriski**

Konsernin transaktioriski muodostuu konsernin liiketoimintayksiköiden tukku- ja vähittäismyynntiin sekä ostoihin ja toimintakuluihin liittyvistä valuuttavirroista sekä ulkomaanvaluuttamääräisistä veloista ja saamisista. Konsernin päämyyntivaluutta on euro. Muut merkittävät myynti- ja laskutusvaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Tanskan kruunu, Norjan kruunu, Australian dollari sekä Kanadan dollari. Pääostovaluutta on euro ja vähäisemmässä määrin Yhdysvaltain dollari. Vuonna 2014 valuuttamääräisen myynnin osuus konsernin koko myynnistä oli noin 14 prosenttia (16) ja valuuttamääräisten ostojen osuus ostoista noin 7 prosenttia (8).

Myyntin transaktioriskeihin pyritään varautumaan ottamalla arvioidut myyntiajankohdan kurssimuutokset huomioon tuotteiden tukku- ja vähittäishinnoittelussa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden toiminta rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, joten ulkomaisille tytäryhtiöille ei synny merkittävää transaktioriskiä.

**Konsernin transaktiopoistiot**

Ulkomaanrahämääräiset varat ja velat (rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat) muutettuina euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

| (1 000 euroa)                   | 2014         |              |              | 2013         |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                 | USD          | SEK          | AUD          | USD          | SEK          | AUD          |
| Lyhytaikaiset varat             | 6 365        | 2 766        | 1 818        | 7 309        | 3 097        | 1 311        |
| Lyhytaikaiset velat             | -281         | -            | -17          | -172         | -2           | -15          |
| <b>Valuuttapositio taseessa</b> | <b>6 084</b> | <b>2 766</b> | <b>1 801</b> | <b>7 137</b> | <b>3 095</b> | <b>1 296</b> |

**Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen verojen jälkeen**

Euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun tai Australian dollariin verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina vaikuttaisi konsernin verojen jälkeiseen tulokseen seuraavasti. Vaikutus kuvaa konsernin transaktioriskiä.

|                                                                 | 2014 |     |      | 2013 |     |      |
|-----------------------------------------------------------------|------|-----|------|------|-----|------|
|                                                                 | USD  | SEK | AUD  | USD  | SEK | AUD  |
| Valuuttakurssin muutos, %                                       | 10   | 10  | 10   | 10   | 10  | 10   |
| Vaikutus verojen jälkeiseen voittoon, 1 000 euroa <sup>1)</sup> | -26  | -85 | -162 | 255  | -91 | -138 |

<sup>1)</sup> Euron vahvistuminen (+), heikkeneminen (-)

**Translaatoriski**

Marimekko-konsernille aiheutuu translaatoriski, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset muunnetaan konsernitilinpäätöksessä euromääräisiksi. Valuuttakurssimuutosten vaikutukset näkyvät valuuttamääräisten nettoinvestointien osalta konsernin oman pääoman muuntoeroina. Marimekko ei ole toistaiseksi suojautunut oman pääoman translaatoriskiltä, koska sen tytäryhtiöiden myynnit ja nettosijoitukset ovat konsernin mittakaavassa pienet.

**Korkoriski**

Konsernin korkoriski muodostuu lähinnä rahavarojen ja lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten velkojen korkojen muutoksista markkinakorkojen muutosten seurauksena. Näiden varojen ja velkojen korkojen muutoksilla on vaikutus konsernin tulokseen.

| (1 000 euroa)        | 2014  | 2013  |
|----------------------|-------|-------|
| Rahavarat            | 4 079 | 3 001 |
| Korolliset velat     | 3 696 | 8 234 |
| Rahoitusleasingvelat | 3 437 | 3 324 |

Konsernin korolliset velat tilikauden lopussa muodostuivat nostetuista luottolimiiteistä sekä rahoitusleasingveloista. Konsernilla oli käytettävissään tilikauden lopussa yhteensä 26 milj. euron sitovat pitkäaikaiset tai toistaiseksi voimassa olevat euromääräiset luottolimiitit, jotka ovat vaihtuvakorkoisia. Tilivuoden lopussa käytössä oli 3,7 milj. euroa toistaiseksi voimassa olevia luottolimiittejä. Markkinakorkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi laskennallisesti -0,0 milj. euroa konsernin tulokseen verojen jälkeen (-0,1). Vastaavasti markkinakorkojen lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi +0,0 milj. euroa konsernin tulokseen verojen jälkeen (+0,1).

**21. PÄÄOMAN HALLINTA**

Pääoman hallinnan tavoitteena on säilyttää konsernin strategisten tavoitteiden mukainen optimaalinen pääomarakenne. Tehokkaalla pääoman hallinnalla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa liiketoiminnan kannattavuuden, osingonjaon ja investointien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernin taseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti omavaraisuusasteen ja velkaantumisasteen avulla. Konsernin strategisena tavoitteena on pitää omavaraisuusaste vähintään 60 prosentissa. Konsernin nettovelat olivat vuoden 2014 lopussa 3 054 tuhatta euroa (8 557) ja nettovelkaantumisaste 10,5 prosenttia (31,7).

**Nettovelkaantumisaste**

| (1 000 euroa)                | 2014   | 2013   |
|------------------------------|--------|--------|
| Rahoitusvelat                | 3 696  | 8 234  |
| Rahoitusleasingvelat         | 3 437  | 3 324  |
| joista vähennetään rahavarat | -4 079 | -3 001 |
| Nettovelat                   | 3 054  | 8 557  |
| Oma pääoma yhteensä          | 29 045 | 26 989 |
| Pääoma yhteensä              | 32 099 | 35 546 |
| Nettovelkaantumisaste, %     | 10,5   | 31,7   |

**22. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Yhtiön johdon tiedossa ei ole olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## EMOYHTIÖN TASE

(1 000 euroa)

31.12.2014

31.12.2013

### VASTAAVAA

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

1.

|                        |     |       |       |
|------------------------|-----|-------|-------|
| Aineettomat hyödykkeet | 1.1 | 2 707 | 3 055 |
|------------------------|-----|-------|-------|

|                        |     |       |       |
|------------------------|-----|-------|-------|
| Aineelliset hyödykkeet | 1.2 | 3 575 | 4 287 |
|------------------------|-----|-------|-------|

|             |     |  |  |
|-------------|-----|--|--|
| Sijoitukset | 1.3 |  |  |
|-------------|-----|--|--|

|                                     |  |       |       |
|-------------------------------------|--|-------|-------|
| Osuudet saman konsernin yrityksissä |  | 4 274 | 4 017 |
|-------------------------------------|--|-------|-------|

|                          |  |    |       |
|--------------------------|--|----|-------|
| Muut osakkeet ja osuudet |  | 16 | 4 033 |
|--------------------------|--|----|-------|

|                                   |  |               |               |
|-----------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> |  | <b>10 571</b> | <b>11 375</b> |
|-----------------------------------|--|---------------|---------------|

#### VAIHTUVAT VASTAAVAT

|                 |    |        |        |
|-----------------|----|--------|--------|
| Vaihto-omaisuus | 2. | 15 843 | 16 194 |
|-----------------|----|--------|--------|

|                        |    |        |        |
|------------------------|----|--------|--------|
| Lyhytaikaiset saamiset | 3. | 11 453 | 11 534 |
|------------------------|----|--------|--------|

|                         |  |       |       |
|-------------------------|--|-------|-------|
| Rahat ja pankkisaamiset |  | 1 861 | 1 092 |
|-------------------------|--|-------|-------|

|                                     |  |               |               |
|-------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> |  | <b>29 158</b> | <b>28 821</b> |
|-------------------------------------|--|---------------|---------------|

|                           |  |               |               |
|---------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b> |  | <b>39 729</b> | <b>40 196</b> |
|---------------------------|--|---------------|---------------|



**EMOYHTIÖN TASE**

(1 000 euroa)

31.12.2014

31.12.2013

**VASTATTAVAA****OMA PÄÄOMA**

4.

Osakepääoma

8 040

8 040

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

502

502

Edellisten tilikausien voitto

10 566

17 527

Tilikauden tulos

5 096

-4 939

**OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ**

24 204

21 130

**TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ**

5.

1 911

2 235

**PAKOLLISET VARAUKSET**

6.

Muut pakolliset varaukset

190

101

**VIERAS PÄÄOMA**

7.

Pitkäaikainen vieras pääoma

7.1

3 696

8 234

Lyhytaikainen vieras pääoma

7.2

9 729

8 496

**VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ**

13 424

16 730

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

39 729

40 196

**EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA**

| (1 000 euroa)                                                               |     | 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>                                                          | 9.  | <b>85 915</b>   | <b>88 536</b>   |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-) |     | -692            | 527             |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                  | 10. | 214             | 215             |
| Materiaalit ja palvelut                                                     | 11. | -31 786         | -32 819         |
| Henkilöstökulut                                                             | 12. | -18 513         | -20 521         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                 | 13. | -2 345          | -2 619          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                   | 14. | -26 842         | -31 992         |
| <b>LIIKEVOITTO</b>                                                          |     | <b>5 953</b>    | <b>1 326</b>    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                    | 15. | 124             | -6 074          |
| <b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>                            |     | <b>6 077</b>    | <b>-4 748</b>   |
| Tilinpäätössiirrot                                                          | 16. | 325             | 67              |
| Tuloverot                                                                   | 17. | -1 305          | -259            |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                                     |     | <b>5 096</b>    | <b>-4 939</b>   |

**EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA**

| (1 000 euroa)                                                       | 2014          | 2013          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     |               |               |
| Tilikauden tulos                                                    | 5 096         | -4 939        |
| Oikaisut                                                            |               |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                       | 2 345         | 2 619         |
| Poistoeron muutos                                                   | -325          | -67           |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                   | 89            | 101           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                            | -124          | 6 074         |
| Verot                                                               | 1 305         | 259           |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta                              | 8 386         | 4 046         |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                                         |               |               |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -431          | 2 433         |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                         | 351           | -114          |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)       | 328           | -1 775        |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja               | 8 635         | 4 590         |
| Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista                    | -230          | -227          |
| Saadut korot                                                        | 41            | 56            |
| Maksetut verot                                                      | 156           | 422           |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     | <b>8 602</b>  | <b>4 841</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      |               |               |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin             | -1 273        | -1 561        |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      | <b>-1 273</b> | <b>-1 561</b> |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                        |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                              | -4 538        | -1 083        |
| Maksetut osingot                                                    | -2 022        | -2 022        |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                        | <b>-6 560</b> | <b>-3 105</b> |
| Rahavarojen muutos                                                  | 769           | 175           |
| Rahavarat tilikauden alussa                                         | 1 092         | 917           |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                        | 1 861         | 1 092         |

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT****TILINPÄÄTÖKSEN  
LAADINTAPERIAATTEET**

Marimekko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapois- toina pysyvien vastaavien arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoaajat ovat:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- koneet ja kalusto 5–15 vuotta

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus esitetään hankintameno- tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvoon ei sisälly osuutta hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

**Eläkesitoumukset**

Yhtiön henkilöstön eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä.

**Valuuttamääräiset erät**

Yhtiön ulkomaanrahamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän kurssien mukaan.

**Leasing**

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina.

**Tilinpäätössiirrot**

Suomessa ja Ruotsissa yhtiöt voivat paikallisten lakien ja laskentakäytännön perusteella tilinpäätöksissään kirjata tilinpäätössiirtoihin poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen, jotka ovat lähinnä verotukseen vaikuttavia eriä.

**Verot**

Välittömiin veroihin kirjataan verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot.

**TASEEN LIITETIEDOT****1. PYSYVÄT VASTAAVAT****1.1 Aineettomat hyödykkeet**

2014

| (1 000 euroa)                | Aineettomat oikeudet | Muut pitkä-vaikutteiset menot | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2014        | 1 360                | 8 608                         | 58                                       | 10 026   |
| Lisäykset                    | 157                  | 438                           | 401                                      | 996      |
| Hankintameno 31.12.2014      | 1 517                | 9 045                         | 459                                      | 11 021   |
| Kertyneet poistot 1.1.2014   | 826                  | 6 145                         |                                          | 6 971    |
| Tilikauden poistot           | 185                  | 1 158                         |                                          | 1 343    |
| Kertyneet poistot 31.12.2014 | 1 010                | 7 304                         |                                          | 8 314    |
| Tasearvo 31.12.2014          | 507                  | 1 742                         | 459                                      | 2 707    |

2013

| (1 000 euroa)                | Aineettomat oikeudet | Muut pitkä-vaikutteiset menot | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2013        | 1 147                | 7 676                         | 165                                      | 8 988    |
| Lisäykset                    | 213                  | 932                           | 67                                       | 1 212    |
| Vähennykset                  |                      |                               | -174                                     | -174     |
| Hankintameno 31.12.2013      | 1 360                | 8 608                         | 58                                       | 10 026   |
| Kertyneet poistot 1.1.2013   | 656                  | 4 963                         |                                          | 5 619    |
| Tilikauden poistot           | 170                  | 1 182                         |                                          | 1 352    |
| Kertyneet poistot 31.12.2013 | 826                  | 6 145                         |                                          | 6 971    |
| Tasearvo 31.12.2013          | 535                  | 2 463                         | 58                                       | 3 055    |

**1.2 Aineelliset hyödykkeet**

2014

| (1 000 euroa)                | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2014        | 38                 | 417                        | 12 464            | 25                          | 72                                       | 13 016   |
| Lisäykset                    |                    |                            | 200               | 3                           | 489                                      | 692      |
| Vähennykset                  |                    |                            |                   |                             | -405                                     | -405     |
| Hankintameno 31.12.2014      | 38                 | 417                        | 12 664            | 28                          | 156                                      | 13 303   |
| Kertyneet poistot 1.1.2014   |                    | 257                        | 8 472             |                             |                                          | 8 729    |
| Tilikauden poistot           |                    |                            | 1 000             |                             |                                          | 1 000    |
| Kertyneet poistot 31.12.2014 |                    | 257                        | 9 472             |                             |                                          | 9 729    |
| Tasearvo 31.12.2014          | 38                 | 160                        | 3 192             | 28                          | 156                                      | 3 575    |

## 2013

| (1 000 euroa)                | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset<br>ja rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2013        | 38                    | 417                           | 11 951               | 25                                | 22                                             | 12 453   |
| Lisäykset                    |                       |                               | 513                  |                                   | 639                                            | 1 152    |
| Vähennykset                  |                       |                               |                      |                                   | -590                                           | -590     |
| Hankintameno 31.12.2013      | 38                    | 417                           | 12 464               | 25                                | 72                                             | 13 016   |
| Kertyneet poistot 1.1.2013   |                       | 38                            | 7 429                |                                   |                                                | 7 467    |
| Tilikauden poistot           |                       | 38                            | 997                  |                                   |                                                | 1 035    |
| Arvon alentuminen            |                       | 181                           | 46                   |                                   |                                                | 227      |
| Kertyneet poistot 31.12.2013 |                       | 257                           | 8 472                |                                   |                                                | 8 729    |
| Tasearvo 31.12.2013          | 38                    | 160                           | 3 992                | 25                                | 72                                             | 4 287    |

Vuoden 2013 arvonalentumiset rakennuksista ja rakennelmista liittyvät Kiteen lopetetun ompelimon kiinteistöön ja arvonalentumiset koneista ja kalustosta Kiteen ja Sulkavan suljettuihin tehtaisiin.

## Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo

|            |       |
|------------|-------|
| 31.12.2014 | 1 914 |
| 31.12.2013 | 2 377 |

## 1.3 Sijoitukset

## 2014

| (1 000 euroa)                | Konserniyhtiö-<br>osakkeet | Muut osakkeet<br>ja osuudet | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2014        | 4 307                      | 16                          | 4 323    |
| Lisäykset                    | 1 450                      |                             | 1 450    |
| Arvon alennukset             | -1 194                     |                             | -1 194   |
| Hankintameno 31.12.2014      | 4 564                      | 16                          | 4 580    |
| Kertyneet poistot 31.12.2014 | 290                        |                             | 290      |
| Tasearvo 31.12.2014          | 4 274                      | 16                          | 4 290    |

Vuoden 2014 arvonalennukset tytäryhtiöosakkeista liittyvät Marimekko Oyj:n sijoituksiin konsernin Yhdysvaltain tytäryhtiöön.

## 2013

| (1 000 euroa)                | Konserniyhtiö-<br>osakkeet | Muut osakkeet<br>ja osuudet | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2013        | 4 781                      | 16                          | 4 797    |
| Lisäykset                    | 380                        |                             | 380      |
| Arvon alennukset             | -853                       |                             | -853     |
| Hankintameno 31.12.2013      | 4 307                      | 16                          | 4 323    |
| Kertyneet poistot 31.12.2013 | 290                        |                             | 290      |
| Tasearvo 31.12.2013          | 4 017                      | 16                          | 4 033    |

Vuoden 2013 arvonalennukset tytäryhtiöosakkeista liittyvät Marimekko Oyj:n sijoituksiin konsernin Yhdysvaltain- ja Ruotsin-tytäryhtiöihin.

**Konserniyritykset**

| Yhtiö ja kotipaikka                                       | Emoyhtiön omistusosuus, % | Osuus äänivallasta, % |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki, Suomi        | 100                       | 100                   |
| Marimekko Services Oy, Helsinki, Suomi                    | 100                       | 100                   |
| Marimekko AB, Tukholma, Ruotsi *)                         | 100                       | 100                   |
| Marimekko Australia PTY Ltd, Victoria, Australia          | 100                       | 100                   |
| Marimekko GmbH, Frankfurt am Main, Saksa                  | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America LLC, Delaware, Yhdysvallat        | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Retail LLC, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Holding Co, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko UK Ltd, Lontoo, Iso-Britannia                   | 100                       | 100                   |

\*) Marimekko AB:lla on sivuliikkeet Norjassa ja Tanskassa

**2. VAIHTO-OMAISUUS**

| (1 000 euroa)            | 2014          | 2013          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet     | 5 362         | 4 917         |
| Keskeneräiset tuotteet   | 51            | 65            |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 9 833         | 10 593        |
| Ennakkomaksut            | 597           | 619           |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>15 843</b> | <b>16 194</b> |

**3. LYHYTAIKAISET SAAMISET**

| (1 000 euroa)              | 2014          | 2013          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Myyntisaamiset             | 4 571         | 4 462         |
| Saamiset konserniyhtiöiltä |               |               |
| Myyntisaamiset             | 490           | 838           |
| Lainasaamiset              | 3 213         | 2 803         |
| Siirtosaamiset             | 2 009         | 1 833         |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>5 712</b>  | <b>5 473</b>  |
| Muut saamiset              | 35            | 16            |
| Siirtosaamiset             | 1 135         | 1 583         |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>11 453</b> | <b>11 534</b> |
| Siirtosaamiset             |               |               |
| Rojaltisaamiset            | 271           | 360           |
| TyEL-jaksotus              | 343           |               |
| Verosaamiset               |               | 682           |
| Muut siirtosaamiset        | 521           | 541           |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 135</b>  | <b>1 583</b>  |

Vuonna 2014 Marimekko Oyj palautti Yhdysvaltain- ja Ruotsin-tytäryhtiöiden myynti-, laina- ja siirtosaamisista vuonna 2013 tehtyjä arvonalentumisia 1 204 tuhatta euroa.

Vuonna 2013 Marimekko Oyj kirjasi 4 571 tuhannen euron arvonalennukset myynti-, laina- ja siirtosaamisistaan Yhdysvaltain-, Ruotsin- ja Ison-Britannian-tytäryhtiöiltä.

**4. OMA PÄÄOMA**

| (1 000 euroa)                                 | 2014   | 2013   |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
| Osakepääoma 1.1.                              | 8 040  | 8 040  |
| Osakepääoma 31.12.                            | 8 040  | 8 040  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.   | 502    | 502    |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | 502    | 502    |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.          | 12 588 | 19 549 |
| Osingonjako                                   | -2 022 | -2 022 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.        | 10 566 | 17 527 |
| Tilikauden tulos                              | 5 096  | -4 939 |
| Oma pääoma yhteensä                           | 24 204 | 21 130 |

**Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.**

| (1 000 euroa)                          | 2014   | 2013   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| Voitto edellisiltä tilikausilta        | 10 566 | 17 527 |
| Tilikauden tulos                       | 5 096  | -4 939 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 502    | 502    |
| Yhteensä                               | 16 164 | 13 090 |

**5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ**

| (1 000 euroa)                | 2014  | 2013  |
|------------------------------|-------|-------|
| Kertynyt poistoero           |       |       |
| Aineettomat oikeudet         | 87    | 85    |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 581   | 567   |
| Koneet ja kalusto            | 1 157 | 1 484 |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 86    | 99    |
| Yhteensä                     | 1 911 | 2 235 |

**6. PAKOLLISET VARAUKSET**

| (1 000 euroa)             | 2014 | 2013 |
|---------------------------|------|------|
| Uudelleenjärjestelyvaraus |      |      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.       | 101  |      |
| Lisäykset                 | 89   | 101  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.     | 190  | 101  |



## 7. VIERAS PÄÄOMA

## 7.1 Korollinen ja koroton vieras pääoma

| (1 000 euroa)            | 2014  | 2013  |
|--------------------------|-------|-------|
| Korollinen vieras pääoma |       |       |
| Pitkäaikainen            | 3 696 | 8 233 |
| Yhteensä                 | 3 696 | 8 233 |
| Koroton vieras pääoma    |       |       |
| Lyhytaikainen            | 9 729 | 8 496 |
| Yhteensä                 | 9 729 | 8 496 |

## 7.2 Lyhytaikainen vieras pääoma

| (1 000 euroa)            | 2014  | 2013  |
|--------------------------|-------|-------|
| Saadut ennakot           | 20    | 20    |
| Ostovelat                | 3 545 | 3 709 |
| Velat konserniyhtiöille  |       |       |
| Ostovelat                | 90    | 169   |
| Siirtovelat              | 569   |       |
| Muut lyhytaikaiset velat | 1 846 | 1 446 |
| Siirtovelat              | 3 658 | 3 152 |
| Yhteensä                 | 9 729 | 8 496 |
| Siirtovelat              |       |       |
| Palkat sosiaalikuluneen  | 2 817 | 2 980 |
| Verojaksotukset          | 778   |       |
| Muut siirtovelat         | 63    | 172   |
| Yhteensä                 | 3 658 | 3 152 |

## 8. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

| (1 000 euroa)                        | 2014   | 2013   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Konserniyhtiön velasta               |        |        |
| Takaukset                            | 10 333 | 9 461  |
| Muut omat vastuut ja sitoumukset     |        |        |
| Leasingvastuut                       |        |        |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 309    | 207    |
| Myöhemmin maksettavat                | 363    | 204    |
| Yhteensä                             | 672    | 411    |
| Vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut  |        |        |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 4 596  | 4 331  |
| Myöhemmin maksettavat                | 7 585  | 9 765  |
| Yhteensä                             | 12 181 | 14 096 |

Emoyhtiöllä ei ole vastuita johdannaisopimuksista.

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT****9. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

| (1 000 euroa)   | 2014          | 2013          |
|-----------------|---------------|---------------|
| Suomi           | 52 034        | 52 159        |
| Muut maat       | 33 881        | 36 377        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>85 915</b> | <b>88 536</b> |

**10. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

| (1 000 euroa)   | 2014       | 2013       |
|-----------------|------------|------------|
| Vuokratuotot    | 203        | 184        |
| Muut tuotot     | 11         | 31         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>214</b> | <b>215</b> |

**11. MATERIAALIT JA PALVELUT**

| (1 000 euroa)                        | 2014          | 2013          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        |               |               |
| Ostot tilikauden aikana              | 20 606        | 20 937        |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | -446          | 586           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>20 160</b> | <b>21 523</b> |
| Ulkopuoliset palvelut                | 11 626        | 11 296        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>31 786</b> | <b>32 819</b> |

**12. HENKILÖSTÖKULUT**

| (1 000 euroa)                     | 2014          | 2013          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot                | 14 934        | 16 831        |
| Eläke- ja eläkevakuutusmaksukulut | 2 709         | 2 746         |
| Muut henkilösivukulut             | 870           | 945           |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>18 513</b> | <b>20 521</b> |

**Johdon palkat ja palkkiot**

|                                        |     |     |
|----------------------------------------|-----|-----|
| Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja | 504 | 519 |
|----------------------------------------|-----|-----|

Erittely konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 8.

**Henkilöstön lukumäärä keskimäärin**

|                 |            |            |
|-----------------|------------|------------|
| Toimihenkilöt   | 317        | 335        |
| Työntekijät     | 40         | 82         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>357</b> | <b>417</b> |

**13. POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

| (1 000 euroa)                | 2014         | 2013         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Aineettomat hyödykkeet       |              |              |
| Aineettomat oikeudet         | 190          | 170          |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 1 160        | 1 182        |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>1 350</b> | <b>1 352</b> |

**Aineelliset hyödykkeet**

|                            |            |              |
|----------------------------|------------|--------------|
| Rakennukset ja rakennelmat |            | 219          |
| Koneet ja kalusto          | 995        | 1 048        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>995</b> | <b>1 267</b> |

|                 |              |              |
|-----------------|--------------|--------------|
| <b>Yhteensä</b> | <b>2 345</b> | <b>2 619</b> |
|-----------------|--------------|--------------|

**14. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT**

| (1 000 euroa)   | 2014          | 2013          |
|-----------------|---------------|---------------|
| Vuokrat         | 6 035         | 5 759         |
| Markkinointi    | 9 995         | 12 908        |
| Muut kulut      | 10 812        | 13 325        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>26 842</b> | <b>31 992</b> |

**15. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT \*)**

| (1 000 euroa)                                               | 2014       | 2013          |
|-------------------------------------------------------------|------------|---------------|
| Muut korko- ja rahoitustuotot                               |            |               |
| Saman konsernin yrityksiltä                                 | 105        | 114           |
| Muilta                                                      | 246        | 57            |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>351</b> | <b>171</b>    |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                            |            |               |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista          | 1 194      | 853           |
| Arvonalentumiset saamisista saman konsernin yrityksiltä     | -1 204     | 4 571         |
| Muille                                                      | 236        | 821           |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>226</b> | <b>6 245</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                    | <b>124</b> | <b>-6 074</b> |
| Eriin Rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja (netto) |            |               |
| Muilta                                                      | 204        | -584          |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>204</b> | <b>-584</b>   |

\*) Rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmittelyä vuoden 2013 vertailutiedoissa on muutettu vastaamaan vuoden 2014 esitystapaa.

**16. TILINPÄÄTÖSSIIRROT**

| (1 000 euroa)     | 2014 | 2013 |
|-------------------|------|------|
| Poistoeron muutos | 325  | 67   |

**17. TULOVEROT**

| (1 000 euroa)                       | 2014  | 2013 |
|-------------------------------------|-------|------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 1 305 | 259  |

**18. TILINTARKASTAJAN PALKKIO**

| (1 000 euroa)                          | 2014       | 2013      |
|----------------------------------------|------------|-----------|
| PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö |            |           |
| Tilintarkastus                         | 73         | 76        |
| Muut palvelut                          | 36         | 5         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>109</b> | <b>81</b> |

# Konsernin tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

|                                        | 2014      | 2013      | 2012      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Tulos/osake (EPS), euroa               | 0,51      | -0,12     | 0,14      |
| Oma pääoma/osake, euroa                | 3,59      | 3,34      | 3,71      |
| Osinko/osake, euroa                    | *) 0,35   | 0,25      | 0,25      |
| Osinko/tulos, %                        | *) 68,6   | neg.      | 178,6     |
| Efektiivinen osinkotuotto, %           | 3,9       | 2,5       | 1,8       |
| P/E-luku                               | 17,5      | neg.      | 104,0     |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä |           |           |           |
| keskimäärin, kpl                       | 8 089 610 | 8 089 610 | 8 046 252 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä |           |           |           |
| tilikauden lopussa, kpl                | 8 089 610 | 8 089 610 | 8 089 610 |

\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

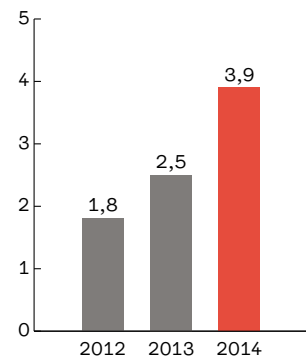
## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

|                                             | 2014     | 2013   | 2012      |
|---------------------------------------------|----------|--------|-----------|
| Liikevaihto, 1 000 euroa                    | 94 150   | 94 007 | 88 471    |
| Liikevaihdon muutos, %                      | 0,0      | 6,3    | 14,2      |
| Liikevoitto, 1 000 euroa                    | 5 592    | 82     | 2 019     |
| Liikevoittomarginaali, %                    | 5,9      | 0,1    | 2,3       |
| Rahoitustuotot, 1 000 euroa                 | 252      | 67     | 48        |
| Rahoituskulut, 1 000 euroa                  | -360     | -953   | -654      |
| Tulos ennen veroja, 1 000 euroa             | 5 485    | -804   | 1 413     |
| % liikevaihdosta                            | 5,8      | -0,9   | 1,6       |
| Verot, 1 000 euroa                          | 1 370    | 151    | 313       |
| Tulos verojen jälkeen, 1 000 euroa          | 4 114    | -955   | 1 100     |
| Taseen loppusumma, 1 000 euroa              | 47 203   | 48 648 | 54 961    |
| Nettokäyttöpääoma, 1 000 euroa              | 14 013   | 15 421 | 15 103    |
| Korolliset velat, 1 000 euroa               | 7 133    | 11 557 | 12 710    |
| Oma pääoma ja varaukset, 1 000 euroa        | 29 045   | 26 989 | 29 996    |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                | 14,7     | -3,4   | 3,5       |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %          | 15,6     | -1,1   | 4,1       |
| Omavaraisuusaste, %                         | 61,6     | 55,5   | 54,6      |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), %          | 10,5     | 31,7   | 32,0      |
| Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa             | *) 2 063 | 2 353  | **) 7 582 |
| % liikevaihdosta                            | 2,2      | 2,5    | 8,6       |
| Henkilöstön palkat ja palkkiot, 1 000 euroa | 19 475   | 21 487 | 19 646    |
| Henkilöstö keskimäärin                      | 473      | 526    | 497       |
| Henkilöstö tilikauden lopussa               | 479      | 502    | 535       |

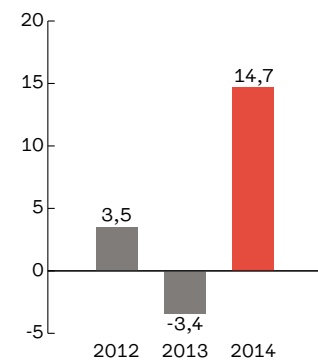
\*) Ei sisällä rahoitusleasingisopimuksella vuonna 2014 vuokralle otettuja leasingkoneita, jotka sisältyvät taseen aineellisiin hyödykkeisiin.

\*\*) Ei sisällä rahoitusleasingisopimuksella vuonna 2012 vuokralle otettua Helsingin Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön maa-alueita, joka sisältyy taseen aineellisiin hyödykkeisiin.

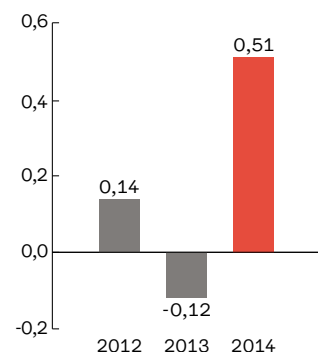
## Efektiivinen osinkotuotto (%)

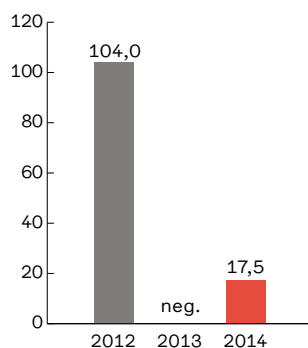
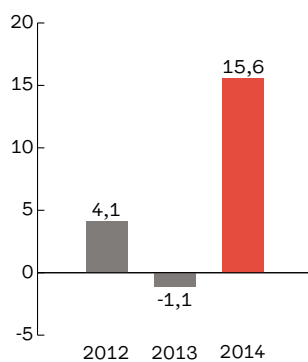
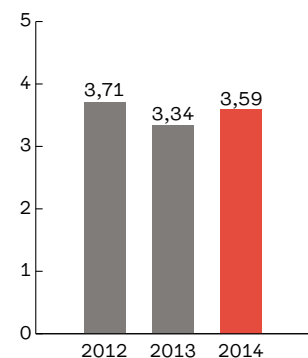


## Oman pääoman tuotto (ROE, %)

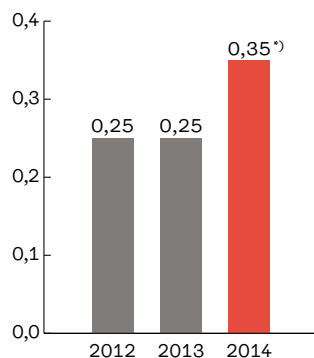


## Tulos/osake (euroa)



**P/E-luku****Sijoitetun pääoman tuotto (ROI, %)****Oma pääoma/osake (euroa)****Tunnuslukujen laskentakaavat**

|                                    |                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %       | $\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääöma (keskimäärin tilikauden aikana)}} \times 100$                                                     |
| SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), % | $\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}} \times 100$ |
| OMAVARAISUUSASTE, %                | $\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$                                                                                  |
| TULOS/OSAKE (EPS), EUROA           | $\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$                                                     |
| OMA PÄÄOMA/OSAKE, EUROA            | $\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$                                                                                                           |
| OSINKO/OSAKE, EUROA                | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$                                                                                           |
| OSINKO/TULOS, %                    | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake (EPS), osakeantioikaistu}} \times 100$                                                                                     |
| EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %       | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Oikaistu pörssikurssi 31.12.}} \times 100$                                                                                             |
| HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E            | $\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake (EPS), osakeantioikaistu}}$                                                                                |
| NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, EUROA           | Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut saamiset + tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - ostovelat ja muut velat                                    |
| KOROLLISET NETTOVELAT, EUROA       | Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - korolliset lainasaamiset                                                                                                    |
| NETTOVELKAANTUMISASTE (gearing), % | $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääöma}} \times 100$                                                                                                      |

**Osinko/osake (euroa)**

\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

# Osake ja osakkeenomistajat

## Osake

Marimekko Oyj:n osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä toimialaryhmässä kulutustavarat. Marimekko Oyj listautui Helsingin Pörssin I-listalle maaliskuussa 1999 ja päälistalle 27.12.2002.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Yhtiön osakkeet ovat kuuluneet arvo-osuusjärjestelmään 17.2.1999 alkaen.

## Osakepääoma ja osakkeiden määrä

Marimekko Oyj:n kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli vuoden 2014 lopussa 8 040 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 089 610 kappaletta.

## Valtuutukset

Vuoden 2014 päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia valtuuksia osakeanteihin, optio- tai vaihtovelkakirjalainoihin eikä omien osakkeiden ostoon tai luovuttamiseen.

## Osakkeisiin liittyvät sopimukset

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sen tiedossa ole yhtiön osakkeita koskevia osakas-sopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

## Osingonjakopolitiikka

Marimekon tavoitteena on maksaa osinkoa säännöllisesti joka vuosi. Maksettavat osingot sekä niiden suuruus ja maksuajankohta riippuvat yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta, omavaraisuusasteesta, käyttöpääoman tarpeesta ja muista tekijöistä. Marimekko pyrkii noudattamaan vakaata ja aktiivista osinkopolitiikkaa, joka pääpiirteittäin kuvastaa yhtiön tuloksen kehitystä. Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

## Osinko vuodelta 2013

Vuodelta 2013 maksettiin osinkoa 23.4.2014 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 0,25 euroa osaketta kohden eli yhteensä 2 022 403 euroa. Osinko maksettiin 7.5.2014.

## Ehdotus vuodelta 2014 maksettavaksi osingoksi

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2014 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 831 364 euroa. Hallitus ehdottaa osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 13.4.2015 ja osingon maksupäiväksi 20.4.2015.

## Osakkeenomistajat

Vuoden 2014 päättyessä Marimekko Oyj:llä oli arvo-osuusrekisterin mukaan 7 112 osakkeenomistajaa. Vuodenvaihteessa osakkeista 21,5 prosenttia oli hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien omistuksessa.

## Liputukset

Vuonna 2014 Marimekko ei vastaanottanut liputusilmoituksia.

## Johdon omistus

Marimekon hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suorassa tai välillisessä omistuksessa oli tilivuoden 2014 päättyessä 1 328 598 osaketta eli 16,4 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamasta äänivallasta.

**Suurimmat osakkeenomistajat arvo-osuusrekisterin mukaan 31.12.2014**

|                                               | Osakkeita ja ääniä,<br>kpl | Osuus osakkeista<br>ja äänistä, % |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| 1. Muotitila Oy                               | 1 297 700                  | 16,04                             |
| 2. Semerca Investments SA                     | 850 377                    | 10,51                             |
| 3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma    | 385 920                    | 4,77                              |
| 4. ODIN Finland                               | 344 251                    | 4,26                              |
| 5. Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas            | 220 000                    | 2,72                              |
| 6. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen   | 215 419                    | 2,66                              |
| 7. Keva                                       | 197 754                    | 2,44                              |
| 8. Sijoitusrahasto OP-Suomi Pienyhtiöt        | 151 197                    | 1,87                              |
| 9. Sijoitusrahasto Tapiola Suomi              | 136 395                    | 1,69                              |
| 10. Drumbo Oy                                 | 85 000                     | 1,05                              |
| Yhteensä                                      | 3 884 013                  | 48,01                             |
| Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat | 1 735 850                  | 21,46                             |
| Muut                                          | 2 469 747                  | 30,53                             |
| Yhteensä                                      | 8 089 610                  | 100,00                            |

**Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoraan tai välillisesti omistamat  
Marimekon osakkeet 31.12.2014**

|                                | Osakkeita ja ääniä,<br>kpl | Osuus osakkeista<br>ja äänistä, % |
|--------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| Pekka Lundmark                 | 7 464                      | 0,09                              |
| Mika Ihamuotila                | 1 297 700                  | 16,04                             |
| Elina Björklund                | 6 642                      | 0,08                              |
| Arthur Engel                   | 8 000                      | 0,10                              |
| Joakim Karske                  | 7 955                      | 0,10                              |
| Catharina Stackelberg-Hammarén | 837                        | 0,00                              |
| Yhteensä                       | 1 328 598                  | 16,41                             |

**Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2014**

| Osakkeita,<br>kpl | Omistajia,<br>kpl | Osuus osakkeista<br>ja äänistä, % | Osakkeita ja<br>ääniä, kpl | Osuus osakkeista<br>ja äänistä, % |
|-------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| 1-100             | 3 489             | 49,06                             | 200 681                    | 2,48                              |
| 101-1 000         | 3 075             | 43,24                             | 1 137 815                  | 14,07                             |
| 1 001-10 000      | 496               | 6,97                              | 1 308 939                  | 16,18                             |
| 10 001-100 000    | 41                | 0,58                              | 1 212 579                  | 14,99                             |
| 100 001-500 000   | 9                 | 0,13                              | 2 081 519                  | 25,73                             |
| 500 001-          | 2                 | 0,03                              | 2 148 077                  | 26,55                             |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>7 112</b>      | <b>100,00</b>                     | <b>8 089 610</b>           | <b>100,00</b>                     |

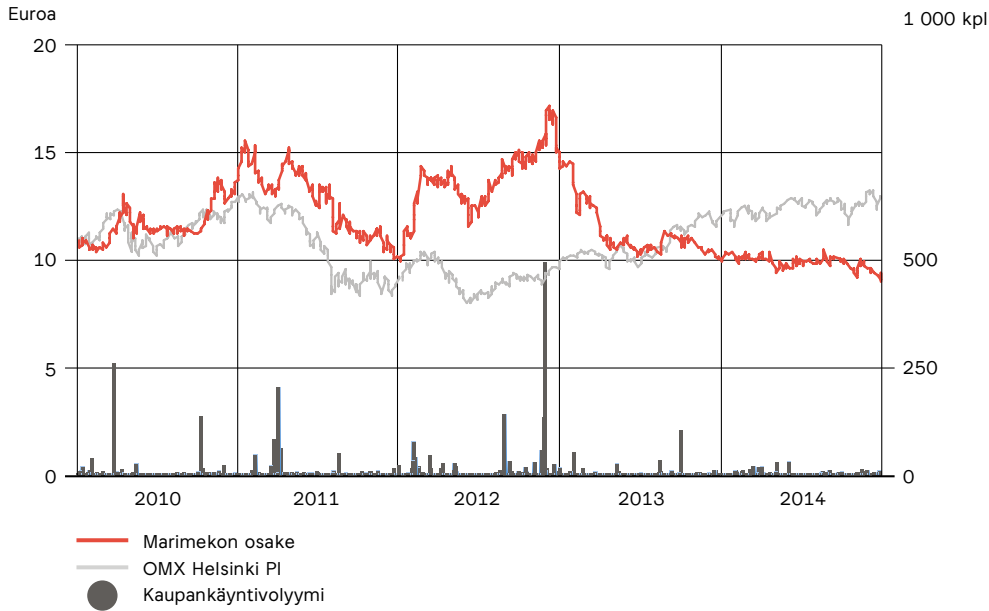
**Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2014**

| Omistaja                                      | Osakkeita ja<br>ääniä, kpl | Osuus osakkeista<br>ja äänistä, % |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| Kotitaloudet                                  | 2 909 233                  | 35,96                             |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset                | 426 266                    | 5,27                              |
| Yritykset ja asuntoyhteisöt                   | 1 835 711                  | 22,69                             |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt           | 163 457                    | 2,02                              |
| Julkisyhteisöt                                | 1 019 093                  | 12,60                             |
| Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat | 1 735 850                  | 21,46                             |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>8 089 610</b>           | <b>100,00</b>                     |

**Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2014**

|                                                                                   |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <span style="color: red;">■</span> Kotitaloudet                                   | 35,96 % |
| <span style="color: darkgray;">■</span> Yritykset ja asuntoyhteisöt               | 22,69 % |
| <span style="color: gray;">■</span> Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat | 21,46 % |
| <span style="color: lightgray;">■</span> Julkisyhteisöt                           | 12,60 % |
| <span style="color: darkgray;">■</span> Rahoitus- ja vakuutuslaitokset            | 5,27 %  |
| <span style="color: lightgray;">■</span> Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt      | 2,02 %  |



**Osakkeen kurssikehitys****Osakkeen kurssikehitys**

|                              | 2014  | 2013  | 2012  |
|------------------------------|-------|-------|-------|
| Alin kurssi, euroa           | 8,54  | 9,82  | 9,92  |
| Ylin kurssi, euroa           | 10,50 | 14,54 | 17,15 |
| Keskikurssi, euroa           | 9,74  | 11,17 | 14,48 |
| Päätöskurssi (31.12.), euroa | 8,90  | 9,85  | 14,30 |

**Osakkeiden vaihto ja markkina-arvo**

|                      | 2014       | 2013       | 2012        |
|----------------------|------------|------------|-------------|
| Osakevaihto, kpl     | 716 614    | 760 976    | 1 788 378   |
| Osakevaihto, %       | 8,9        | 9,4        | 22,1        |
| Markkina-arvo, euroa | 71 997 529 | 79 682 659 | 115 681 423 |

**Osakkeen perustiedot**

|                     |                        |
|---------------------|------------------------|
| Pörssi:             | NASDAQ OMX Helsinki Oy |
| Kaupankäyntitunnus: | MMO1V                  |
| ISIN-koodi:         | FI0009007660           |
| Lista:              | Pohjoismainen lista    |
| Toimiala:           | Kulutustavarat         |
| Listautumispäivä:   | I-lista 12.3.1999      |
|                     | Päälista 27.12.2002    |

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

HELSINGISSÄ 9. HELMIKUUTA 2015

**Pekka Lundmark**  
hallituksen puheenjohtaja

**Mika Ihamuotila**  
hallituksen varapuheenjohtaja  
toimitusjohtaja

**Elina Björklund**  
hallituksen jäsen

**Arthur Engel**  
hallituksen jäsen

**Joakim Karske**  
hallituksen jäsen

**Catharina Stackelberg-Hammarén**  
hallituksen jäsen

# Tilintarkastuskertomus

## Marimekko Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Marimekko Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa

olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidolisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä  
16. päivänä maaliskuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Kim Karhu  
KHT



# Hallinnointiperiaatteet

## Sovellettavat säännökset

Marimekko Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Marimekko Oyj:n yhtiöjärjestystä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi Marimekko Oyj noudattaa 1.10.2010 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia (Corporate Governance) noudatta tai selittä periaatteen mukaisesti.

## Konsernirakenne

Marimekko-konserni muodostuu Marimekko Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

## YHTIÖKOKOUS

Marimekko Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokoukset jaetaan varsinaisiin ja ylimääräisiin yhtiökokouksiin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa. Osakeyhtiölain mukaan ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, kirjallisesti sitä vaativat ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyväksyä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen kohdan 10 mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä muut mahdolliset ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus valmistelee kokoukselle esityslistan. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää muun muassa

- tilinpäätöksen hyväksymisestä
- voitonjaosta
- hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilintarkastajien lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

## Yhtiökokouksen koolle kutsuminen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiön Internet-sivuilla julkaistavalla yhtiökokouksetkutsulla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Yhtiökokouksetkutsu sekä hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan lisäksi pörssitiedotteena. Myös seuraavat tiedot asetetaan saataville yhtiön Internet-sivuille vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- päätösehdotukset yhtiökokoukselle.

## Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua ennakkoan yhtiökokouksetkutsussa mainittuun määräaikaan mennessä.

Osakkeenomistaja voi osallistua kokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen on esitettävä valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava

olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus käyttää puhe- ja äänivaltaansa. Osakkeenomistaja saa äänestää kokouksessa täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa. Yhtiökokouksessa päätökset tehdään yksinkertaisella tai määränemmistöllä lain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

## Yhtiökokouksen pöytäkirja

Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan yhdessä äänestystulosten ja niiden pöytäkirjan liitteiden kanssa, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöstä, osakkeenomistajien nähtävälle yhtiön Internet-sivuille kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat pidetään yhtiön Internet-sivuilla vähintään kolmen kuukauden ajan yhtiökokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

## Hallintoelinten läsnäolo yhtiökokouksessa

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt ovat läsnä valinnan tekevässä yhtiökokouksessa, ellei poissaololle ole erityisen painavia syitä. Myös yhtiön tilintarkastaja osallistuu kokoukseen.

## HALLITUS

### Kokoonpano ja toimikausi

Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen

kuuluu vähintään neljä ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenten määrä on suhteutettu yhtiön kokoon. Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläkäräjä, rajoitettu jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu yhtiökokouksen päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Hallituksen jäsenten asettamiselle ei ole erityistä järjestystä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiön toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

#### Hallituksen jäsenet

Marimekko Oyj:n 23.4.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen kuusi jäsentä, joiden toimikausi alkoi 23.4.2014 ja päättyy vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Elina Björklund, Arthur Engel, Mika Ihamuotila, Joakim Karske ja Pekka Lundmark. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Catharina Stackelberg-Hammarén. Puheenjohtajana toimii Pekka Lundmark ja varapuheenjohtajana Mika Ihamuotila.

Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 66 sekä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto. Ajan tasalla olevat tiedot hallituksen jäsenen osakeomistuksesta löytyvät myös yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto.

#### Riippumattomuusarviointi

Corporate Governance -suosituksen mukaan hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia. Yhtiöstä riippumattomaksi katsotaan henkilö, jolla ei ole yhtiön hallituksen jäsenyyden lisäksi muuta merkittävää sidosta yhtiöön. Lisäksi kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava

riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain. Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenistä Elina Björklund, Arthur Engel, Joakim Karske, Pekka Lundmark ja Catharina Stackelberg-Hammarén ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Mika Ihamuotila on toiminut Marimekko Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2008 lähtien. Hänen määräysvallassaan oleva Muotitila Oy omisti Marimekon osakkeista ja äänivallasta 16,04 prosenttia vuoden 2014 lopussa.

#### Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnon, toiminnan ja kirjanpidon sekä varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä. Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen tehtävien lisäksi hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa työjärjestyksessä. Työjärjestys päivitetään ja vahvistetaan vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Kaikki yhtiön liiketoiminnan kannalta merkittävät ja laajakantoiset asiat käsitellään hallituksessa. Työjärjestyksen mukaan hallituksen kokouksessa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa

- konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategien tavoitteiden ja suuntaviivojen määrittely ja vahvistaminen
- konsernin ja liiketoiminta-alueiden toimintasuunnitelmien ja budjettien käsittely ja hyväksyminen
- osavuosikatsausten, konsernitilinpäätöksen ja toimintakertomuksen käsittely ja hyväksyminen
- liiketoiminnan laajentaminen ja supistaminen
- yritys- ja rakennejärjestelyt
- strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista ja omaisuuden hankinnasta ja myynneistä

päätäminen

- rahoituspolitiikasta ja rahoitukseen liittyvistä vastuusitoumuksista päättäminen
- konsernin raportointimenettelyn, riskienhallinnan, sisäisen valvonnan sekä tarkastus- ja valvontajärjestelmien vahvistaminen
- tilintarkastussuunnitelman hyväksyminen
- yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen nimittäminen ja palkkaeduista päättäminen
- toimitusjohtajan ohjeistaminen.

Koska Marimekolla ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa, hallitus vastaa myös tarkastusvaliokunnan tehtävistä.<sup>1</sup>

Näihin kuuluvat muun muassa

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmässään antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen käsittely taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätöisen tilintarkastuksen seuranta

<sup>1</sup> 12.2.2015 julkaistun tiedotteen mukaisesti osana Marimekon hallintorakenteen muutosta hallitus on päättänyt, että yhtiöön perustetaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta, jonka kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Yhtiökokouksessa 9.4.2015 valittava hallitus nimittää keskuudestaan ensimmäisen tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnalle kuuluvien tavanomaisten tehtävien ja valvonnan lisäksi valiokunta käsittelee ja valmistelee ylimmän johdon sopimusten ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat.

- lakisäätöisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden ja erityisesti yhtiölle tarjottavien oheispalvelujen arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu.

- Vuonna 2014 hallitus keskittyi mm. seuraaviin asiakokonaisuuksiin:
- yhtiön strategian kehittämiseen sekä liiketoiminta-alueiden strategisten tavoitteiden vahvistamiseen
  - erityisesti yhtiön kasvuun liittyvän riskienhallinnan valvontaan
  - haastavan markkinatilanteen seurantaan, yhtiön toimintojen uudelleenorganisointiin ja kustannustason sopeuttamiseen vallitsevaan markkinatilanteeseen
  - toimintasuunnitelmien ja budjettien käsittelyyn ja vahvistamiseen.

#### **Kokouskäytäntö ja päätöksenteko**

Hallitus kokoontuu keskimäärin kuusi kertaa vuodessa. Hallituksen kokousten koolle kutumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Hallitus arvioi toimintaansa puheenjohtajan johdolla vuosittain tammikuussa. Vuonna 2014 hallitus kokoontui yhdeksän kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

#### **Valiokunnat**

Marimekon hallitus on katsonut, ettei yhtiön liiketoiminnan luonne ja laajuus edellytä erillisten valiokuntien perustamista. Yhtiön hallitus hoitaa näin ollen tarkastusvaliokunnan tehtäviä.

#### **KONSERNIN JOHTO**

##### **Toimitusjohtaja**

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehdoista. Ehdot määritellään

kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus hyväksyy. Toimitusjohtajan tehtävänä on vastata yhtiön operatiivisesta johtamisesta ja kehittämisestä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehittymisestä. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut vuodesta 2008 lähtien Mika Ihamuotila.<sup>2</sup> Toimitusjohtajan osakeomistus Marimekossa esitetään sivulla 53 ja yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto.

##### **Tytärtyhtiöhallinto**

Yhtiön tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Marimekko-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä.

##### **Johtoryhmä**

Yhtiön liiketoiminta on jaettu vastualueisiin, joiden vastuhenkilöt muodostavat konsernin johtoryhmän. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Hallitus päättää johtoryhmän jäsenten nimittämisestä ja palkkaehdoista. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmän tehtävänä on konserninlaajuisten liiketoimintaa ja menettelytapoja koskevien asioiden käsittely. Johtoryhmässä käsitellään lisäksi muun muassa eri liiketoiminta-alueiden toimintasuunnitelmia ja liiketoiminnan kehitystä. Johtoryhmä kokoontuu keskimäärin joka toinen viikko. Tiedot johtoryhmän jäsenistä kerrotaan sivulla 66 sekä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Johtoryhmä.<sup>3</sup>

##### **PALKITSEMINEN**

Palkitsemisen keskeisinä tavoitteina Marimekossa on edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä, myötävaikuttaa omistaja-arvon positiiviseen kehitykseen

sekä sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä.

**Hallituksen jäsenten palkitseminen**  
Yhtiöjärjestyksen mukaan Marimekon hallituksen palkkiot määrää varsinaisen yhtiökokous. Yhtiön toimitusjohtajalle ei makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä.<sup>4</sup> Toimitusjohtajalle ei myöskään makseta korvausta tytäryhtiön hallituksessa toimimisesta. Varsinaisen yhtiökokous 23.4.2014 päätti, että hallituksen jäsenen vuoden 2014 vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Marimekko Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Yhtiökokouksen päätöksen mukaan osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenen lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuosi-katsaus ajalta 1.1.–31.3.2014 on julkaistettu tai mikäli tämä ei ole sisäpiirisäännökset huomioiden mahdollista,

<sup>2</sup> 12.2.2015 julkistetun tiedotteen mukaisesti Marimekon hallitus on päättänyt nimittää yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi (President) Tiina Alahuhta-Kaskon. Samalla hallitus on päättänyt Mika Ihamuotilan kanssa tehdystä päätoimisesta johtajasopimuksesta (CEO), jonka nojalla hänen tehtäviinsä kuuluu muun muassa vastata Marimekon strategian kehittämisestä ja toimeenpanosta yhdessä toimitusjohtajan ja johtoryhmän kanssa sekä aktiivinen rooli yhtiön talous- ja rahoitusasioiden sekä sidosryhmäsuhteiden hoitamisessa. Lisäksi Mika Ihamuotilan tehtävänä on Marimekko-konsernin johtamisen kehittäminen. Ihamuotilan johtajasopimus ja sen mukaiset tehtävät eivät ole riippuvaisia asemasta hallituksen jäsenenä tai puheenjohtajana. Molemmat nimitykset astuvat voimaan 9.4.2015 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

<sup>3</sup> 12.2.2015 julkistetun tiedotteen mukaisesti uusi toimitusjohtaja Tiina Alahuhta-Kasko toimii Marimekon johtoryhmän puheenjohtajana 9.4.2015 alkaen. Johtoryhmän jäsenen vastuualueet säilyvät muuten ennallaan. Merkittävässä strategisissa kysymyksissä johtoryhmä kokoontuu määrääjain Mika Ihamuotilan johdolla.

<sup>4</sup> Yhtiön 12.2.2015 julkistamaan tiedotteeseen viitaten vastaava käytäntö soveltuu myös muihin yhtiön työ- tai toimitushteissa oleviin henkilöihin (mukaan lukien Mika Ihamuotila CEO-sopimuksen voimassa ollessa).

ensimmäisenä mahdollisena ajankohdana tämän jälkeen. Hallituksella ei pääsääntöisesti ole kiinteän vuosipalkkion lisäksi muita taloudellisia etuuksia. Marimekko ei ole antanut hallituksen puheenjohtaja 30 000 euroa; muut hallituksen jäsenet, pois lukien yhtiön toimitusjohtaja, 20 000 euroa; yhteensä 110 000 euroa. Hallituksen jäsenille ei makseta erillistä palkkiota kokouksiin osallistumisesta.

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökoukous päätti hallitukselle maksettavista vuosipalkkioista seuraavasti: hallituksen puheenjohtaja 30 000 euroa; muut hallituksen jäsenet, pois lukien yhtiön toimitusjohtaja, 20 000 euroa; yhteensä 110 000 euroa. Hallituksen jäsenille ei makseta erillistä palkkiota kokouksiin osallistumisesta.

#### **Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitseminen**

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen palkasta ja palkitsemisesta päättää Marimekko Oyj:n hallitus.<sup>5</sup>

Toimitusjohtajan palkitsemisen muodostuu kiinteästä palkasta ja luontoiseduista, vuosittaisesta bonuspalkkiosta sekä ns. pitkäaikaisesta kannustinjärjestelmästä. Yhtiön ja Mika Ihamuotilan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on kiinteän palkan lisäksi oikeus enintään yhdeksän kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan vuosittaiseen bonuspalkkioon, jonka määräytymisperusteet hallitus päättää vuosittain. Bonuspalkkion perusteena käytetään konsernin liikevaihdon kasvua, liikevaihdon ja hallituksen erikseen määrittelemiä strategisia tavoitteita. Toimitusjohtaja luopui 9.2.2012 oikeudestaan maksupohjaiseen eläkejärjestelyyn. Toimitusjohtajan eläkkeellesiirtymisikä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajan irtisanoutuessa irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jolta irtisanomiskorvaus vastaa kuuden kuukauden kiinteää palkkaa. Yhtiön irtisanossa sopimuksen irtisanomisaika on samoin kuusi kuukautta, jolta

toimitusjohtajalla on oikeus kahden toista kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan korvaukseen.<sup>6</sup>

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä palkasta ja luontoiseduista, vuosittaisesta bonuspalkkiosta sekä ns. pitkäaikaisesta kannustinjärjestelmästä. Bonuspalkkion määräytymisperusteena käytetään konsernin liikevaihdon kasvua, liikevaihdon ja hallituksen erikseen määrittelemiä henkilökohtaisia tavoitteita. Johtoryhmän eläke-etuudet määräytyvät TyEL:n mukaisesti.

Marimekko Oyj:n hallitus päätti vuonna 2011 pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johtoryhmälle. Järjestelmän tarkoituksena on kannustaa johtoa toimimaan yrittäjähenkisesti ja luomaan yhtiöstä entistä arvokkaampi nimenomaan pitkällä aikavälillä. Tavoitteena on usean vuoden aikajännteellä yhdistää omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa johto yhtiöön.

Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa: 1.1.2011–31.10.2014 sekä 1.1.2011–28.2.2015. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Mahdollinen palkkio maksetaan rahana kahdessa erässä, toinen erä syksyllä 2014 ja toinen keväällä 2015. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Saadessaan palkkion kohdehenkilö sitoutuu ostamaan 50 prosentilla saamastaan nettopalkkion yhtiön osakkeita markkinahintaan kuuden kuukauden kuluessa palkkion maksamisesta. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohetkestä alkaen. Johtoryhmän jäsenelle kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasolla noin kiinteän vuosipalkan

<sup>5</sup> 12.2.2015 tiedotetun mukaisesti yhtiöön perustettava tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelelee jatkossa ylimmän johdon sopimusten ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat (mukaan lukien toimitusjohtaja (President), CEO ja johtoryhmä). Valiokunnan kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

<sup>6</sup> Toimitusjohtaja Tiina Alahuhta-Kaskon palkitseminen 9.4.2015 alkaen: Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä palkasta, luontoiseduista, vuosittaisesta bonuspalkkiosta sekä ns. pitkäaikaisesta kannustinjärjestelmästä. Yhtiön ja Tiina Alahuhta-Kaskon välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on kiinteän palkan lisäksi oikeus enintään neljän kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan vuosittaiseen bonuspalkkioon, jonka määräytymisperusteet hallitus päättää vuosittain tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksesta. Toimitusjohtajan eläke-etuudet määräytyvät TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajan irtisanoutuessa irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jolta irtisanomiskorvaus vastaa kuuden kuukauden kiinteää palkkaa. Yhtiön irtisanossa sopimuksen irtisanomisaika on samoin kuusi kuukautta, jolta toimitusjohtajalla on oikeus kuuden kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan korvaukseen. Erokorvaukseen liittyy määräaikainen kilpailukielto.

CEO Mika Ihamuotilan palkitseminen 9.4.2015 alkaen: CEO:n palkitseminen muodostuu kiinteästä palkasta ja luontoiseduista, vuosittaisesta bonuspalkkiosta sekä ns. pitkäaikaisesta kannustinjärjestelmästä. Yhtiön ja Mika Ihamuotilan välisen CEO-sopimuksen mukaan Ihamuotilalla on kiinteän palkan lisäksi oikeus enintään kahden toista kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan vuosittaiseen bonuspalkkioon, jonka määräytymisperusteet hallitus päättää vuosittain tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksesta. Ihamuotila luopui 9.2.2012 oikeudestaan maksupohjaiseen eläkejärjestelyyn. Ihamuotilan eläkkeellesiirtymisikä määräytyy TyEL:n mukaan. Ihamuotilan irtisanoutuessa irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jolta irtisanomiskorvaus vastaa kuuden kuukauden kiinteää palkkaa. Yhtiön irtisanossa sopimuksen irtisanomisaika on samoin kuusi kuukautta, jolta Ihamuotilalla on oikeus kahden toista kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan korvaukseen.



**Marimekon hallituksen jäsenten palkkiot 2013–2014**

| (1 000 euroa)                                | Palkkio hallitustyöstä |            | Muut taloudelliset etuudet |          | Kokonaiskorvaus tilikaudella |            |
|----------------------------------------------|------------------------|------------|----------------------------|----------|------------------------------|------------|
|                                              | 2014                   | 2013       | 2014                       | 2013     | 2014*)                       | 2013       |
| Pekka Lundmark                               | 30                     | 30         | -                          | -        | 30                           | 30         |
| Mika Ihamuotila                              | -                      | -          | -                          | -        | -                            | -          |
| Elina Björklund                              | 20                     | 20         | -                          | -        | 20                           | 20         |
| Arthur Engel                                 | 20                     | 20         | -                          | -        | 20                           | 20         |
| Catharina Stackelberg-Hammarén <sup>1)</sup> | 14                     | -          | -                          | -        | 14                           | -          |
| Joakim Karske                                | 20                     | 20         | -                          | -        | 20                           | 20         |
| Ami Hasan <sup>2)</sup>                      | 6                      | 20         | -                          | -        | 6                            | 20         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>110</b>             | <b>110</b> | <b>-</b>                   | <b>-</b> | <b>110</b>                   | <b>110</b> |

<sup>1)</sup> Hallituksen jäsen 23.4.2014 alkaen

<sup>2)</sup> Hallituksen jäsen 1.1.–23.4.2014

\*) Hallituksen jäsenet saivat seuraavat osakemäärät osana varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2014 päättämää vuosipalkkiota: puheenjohtaja 1 256 osaketta ja muut jäsenet 837 osaketta. Hallituksen palkkioina saamien osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä sääntöjä.

**Toimitusjohtajan ja muun johdon palkat ja palkkiot 2013–2014**

| (1 000 euroa)   | Kiinteä palkka |            | Bonus-perusteinen palkka |            | Muut taloudelliset etuudet |          | Kokonaiskorvaus tilikaudella |            |
|-----------------|----------------|------------|--------------------------|------------|----------------------------|----------|------------------------------|------------|
|                 | 2014           | 2013       | 2014                     | 2013       | 2014                       | 2013     | 2014                         | 2013       |
| Toimitusjohtaja | 328            | 334        | 107                      | 80         | -                          | -        | 435                          | 414        |
| Johtoryhmä      | 629            | 534        | 42                       | 34         | -                          | -        | 671                          | 568        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>957</b>     | <b>868</b> | <b>149</b>               | <b>114</b> | <b>-</b>                   | <b>-</b> | <b>1106</b>                  | <b>982</b> |

**Tilintarkastajien palkkiot 2013–2014**

| (1 000 euroa)             | Tilintarkastus-palkkiot |            | Muut palvelut |          | Kokonaiskorvaus tilikaudella |            |
|---------------------------|-------------------------|------------|---------------|----------|------------------------------|------------|
|                           | 2014                    | 2013       | 2014          | 2013     | 2014                         | 2013       |
| PricewaterhouseCoopers Oy | 72                      | 76         | 36            | 5        | 108                          | 81         |
| Muut                      | 49                      | 55         | -             | -        | 49                           | 55         |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>121</b>              | <b>131</b> | <b>36</b>     | <b>5</b> | <b>157</b>                   | <b>136</b> |

verran. Järjestelmän piirissä ovat luovaa johtajaa lukuun ottamatta kaikki johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja mukaan lukien, yhteensä viisi henkilöä.<sup>7</sup>

Marimekko Oyj:n hallitus päätti 7.5.2014 uuden kannustinjärjestelmän aloittamisesta.

Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa: 8.5.2014–31.10.2017 sekä 8.5.2014–28.2.2018. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Mahdollinen palkkio maksetaan rahana kahdessa erässä, toinen erä syksyllä 2017 ja toinen keväällä 2018. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Saadessaan palkkion kohdehenkilö sitoutuu ostamaan 50 %:lla saamastaan nettopalkkiosta yhtiön osakkeita markkinahintaan kuuden kuukauden kuluessa palkkion maksamisesta. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohestä alkaen. Johtoryhmän jäsenelle kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasolla noin kiinteän vuosipalkan verran. Järjestelmän piirissä ovat luovaa johtajaa lukuun ottamatta kaikki johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja mukaan lukien, yhteensä viisi henkilöä.<sup>8</sup>

<sup>7</sup> 9.4.2015 alkaen järjestelmän piirissä ovat CEO, toimitusjohtaja ja luovaa johtajaa lukuun ottamatta koko johtoryhmä, yhteensä viisi henkilöä.

<sup>8</sup> 9.4.2015 alkaen järjestelmän piirissä ovat CEO, toimitusjohtaja ja luovaa johtajaa lukuun ottamatta koko johtoryhmä, yhteensä viisi henkilöä.

## TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava yksi tilintarkastaja ja, mikäli tilintarkastaja ei ole tilintarkastusyhteisö, yksi varatilintarkastaja. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan tulee olla Keskukskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Tilintarkastajat valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2014 Marimekko-konsernin ja konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Kim Karhu. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilintarkastajille maksetaan palkkiota laskun mukaan.

Tilintarkastaja antaa yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä tilintarkastusraportin Marimekon hallitukselle sekä lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen osakkeenomistajille. Tilintarkastaja on läsnä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään vuositilinpäätöstä.

## SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus ovat oleellinen osa Marimekon hallintoa ja johtamista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.<sup>9</sup>

### **Riskienhallinta ja riskit**

Marimekon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka määrittelee yhtiön riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet ja vastuut sekä riskienhallintaprosessin organisoinnin ja valvonnan.

### **Riskienhallinnan periaatteet**

Marimekon riskienhallinnan tavoitteena on turvata liiketoiminnan

häiriöttömyys ja varmistaa konsernin vakaa tuloskehitys. Kokonaisvaltainen riskienhallinta on jatkuva ja järjestelmällinen prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan yhtiön toimintaan ja toimintaympäristöön liittyviä avainriskejä. Avainriskeiksi luokitellaan sellaiset riskit, jotka saattavat estää liiketoimintamahdollisuuden käyttämisen, vaarantaa tai estää konsernin tai sen osan strategisten tavoitteiden saavuttamisen tai toiminnan jatkuvuuden tai muutoin aiheuttaa merkittäviä seurauksia yhtiölle, henkilöstölle tai sidosryhmille. Riskienhallinta on kiinteä osa yhtiön johtamis- ja päätöksentekoprosessia ja kattaa konsernin kaikki toiminnot.

Merkittävimmistä riskeistä kerrotaan hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 10. Tarkempi kuvaus Marimekon riskienhallintaprosessista löytyy yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto/Riskienhallinta ja riskit.

### **Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus**

Marimekossa ei liiketoiminnan luonne ja laajuus huomioon ottaen ole toistaiseksi katsottu tarkoituksenmukaiseksi järjestää erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Hallitus arvioi yhtiön sisäisen valvonnan tason vähintään kerran vuodessa. Hallitus voi tarvittaessa käyttää sisäisen tarkastuksen toimeksiantoihin ulkopuolista palveluntuottajaa.

Marimekossa noudatetaan yhtiön sisäisen valvonnan periaatteita ja toimintasuunnitelmaa valvonnan toteuttamiseksi ja seuraamiseksi. Marimekko-konsernissa sisäinen valvonta on prosessi, josta vastaavat konsernin hallitus, johto ja henkilöstö. Sisäisen valvonnan tavoitteena on taata riittävällä varmuudella, että

- toiminta on tehokasta ja linjassa yhtiön strategian kanssa

- taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa
- konsernin toiminta on lainmukaista
- Code of Conduct ja eettiset arvot on etabloitu.

Marimekon hallitus keskittyy omistaja-arvon kasvattamiseen ja hyvän hallintotavan mukaisesti varmistaa, että yhtiöllä on olemassa sisäisen valvonnan periaatteet. Hallitus vastaa myös yhtiön sisäisten kontrollien ja riskienhallinnan tehokkuuden valvomisesta.

## SISÄPIIRIHALLLINTO

### **Marimekon sisäpiiriohje**

Marimekko Oy:n hallituksen vahvistama sisäpiiriohje perustuu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 voimaan tulleeseen sisäpiiriohjeeseen. Yhtiön hallitus vahvistaa vuosittain päivitetyn sisäpiiriohjeen. Sisäpiiriohje on jaettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille.

### **Marimekon sisäpiirirekisterit**

Marimekon julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja sekä yhtiön johtoryhmä. Yhtiön pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä vuoksi saavat tietoonsa säännöllisesti sisäpiiritietoa ja jotka yhtiö on siten määritellyt yhtiön yrityskoh-taiseen, ei-julkiseen sisäpiiriin kuuluviksi. Yksittäisiä hankkeita koskevien sisäpiirirekistereiden tarve arvioidaan tapauskohtaisesti.

Yhtiön sisäpiirirekisteriä, johon

<sup>9</sup> 12.2.2015 julkaistun tiedotteen mukaisesti osana Marimekon hallintorakenteen muutosta hallitus on päättänyt, että yhtiöön perustetaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta, jonka kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Yhtiökokouksessa 9.4.2015 valittava hallitus nimittää keskuudestaan ensimmäisen tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka tehtäviin sisältyy muun muassa valvonta ja riskienhallintaan kuuluvien asioiden valmistelu.

kuuluvat julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi yrityskohtainen ja hankekohtainen sisäpiirirekisteri, ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-rekisterissä. Ajan tasalla olevat lain edellyttämät tiedot Marimekon julkisista pysyvistä sisäpiiriläisistä ja heidän lähipiiristään sekä vaikutusvaltayhteisöistä ovat nähtävillä kohdassa Sijoittajat/Osaketieto/Osakkeenomistajat/Sisäpiiri.

#### **Sisäpiiriohjeen valvonta**

Yhtiön sisäpiiriaisista vastaa yhtiön päälakimies. Marimekko Oy:n sisäpiiriohjeen mukaan pysyvät sisäpiiriläiset sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat ja määräysvallassaan olevat yhteisöt saavat käydä kauppaa yhtiön osakkeilla kuuden viikon ajan osavuosikatsaus- ja tilinpäätöstietojen julkistamisen jälkeen. Julkistamispäivät ilmoitetaan vuosittain etukäteen pörssitiedotteella. Hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluva ei saa hankkeen aikana käydä kauppaa Marimekon osakkeilla.

#### **SIJOITTAJASUHTEET**

Marimekko Oy:n sijoittajasuhteista ja taloudellisen informaation sisällöstä vastaa talousjohtaja. Konserniviestinnän tehtäviin kuuluvat yhtiön pörssitiedottaminen, sijoittaja- ja analyttikkotapaamisten järjestäminen sekä yhtiön sijoittajainformaation ylläpitäminen yhtiön kotisivuilla. Marimekko julkaisee kaiken sijoittajatiedon suomeksi ja englanniksi.

#### **SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ**

Selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan toimintakertomuksesta erillisenä. Selvitys on nähtävillä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.



# Hallitus ja johto

## 31.12.2014

### HALLITUS

**Pekka Lundmark** s. 1963

Hallituksen puheenjohtaja

Diplomi-insinööri

Päätoimi: toimitusjohtaja, Konecranes Oyj, 2005–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: KCI Konecranes -konsernin varatoimitusjohtaja 2004–2005, Hackman Oyj Abp:n toimitusjohtaja 2002–2004, Startupfactoryn toimitusjohtaja 2000–2002, useat johtotehtävät Nokia Oyj:ssä 1990–2000, Teknologia-teollisuus ry:n hallituksen jäsen 2012–, Teknologiateollisuus ry:n hallituksen puheenjohtaja 2011–2012, Valmet Oyj:n hallituksen jäsen 2013–,

**Mika Ihamuotila** s. 1964

Hallituksen varapuheenjohtaja

Kauppätieteiden tohtori

Päätoimi: toimitusjohtaja, Marimekko Oyj, 2008–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Sampo Pankki Oyj:n toimitusjohtaja 2001–2007, Mandatum Pankki Oyj:n toimitusjohtaja 2000–2001, Mandatum Pankki Oyj:n johtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oyj:n osakas 1994–1998, Yalen yliopiston (Yhdysvallat) vieraileva tutkija 1992–1993, Sanoma Oyj:n hallituksen jäsen 2013–, Rovio Entertainment Oyj:n hallituksen jäsen 2013–

**Elina Björklund** s. 1970

Kauppätieteiden maisteri, IDBM Pro

Päätoimi: toimitusjohtaja, Reima Oy, 2012–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: BletBI Advisorsin osakas ja johtaja (Shanghai, Kiina) 2011–2012, Fiskars Oyj Abp:n Home-liiketoimintalueen Vice President ja johtoryhmän jäsen 2009–2010, useat johtotehtävät ja johtoryhmän jäsen Iittala Group Oy Ab:ssä 2005–2009 ja kehityspäällikkö 2004–2005, Ebit Oyj:n toimitusjohtaja 2001–2004, Merita Pankkiiriliike Oyj:n (nyk. Nordea) varatoimitusjohtaja 1998–1999 ja pääanalyyttikko 1996–1999, Kansallis-Osake-Pankin osakeanalyyttikko 1994–1995, Helsingin Kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallituksen jäsen 2013–

**Arthur Engel** s. 1967

Taloustieteen tutkinto

Päätoimi: hallitusammattilainen sekä itsenäinen neuvonantaja ja sijoittaja (Hilaritas AB), 2013–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Björn Borg AB:n toimitusjohtaja 2008–2013, GANT Company AB:n toimitusjohtaja 2001–2007 ja operatiivinen johtaja (COO) 2000–2001, toimitusjohtaja ja useat johtotehtävät Leo Burnett Advertising Agencyssä 1994–2000, erilaiset tehtävät Statoil Svenska AB:ssä 1991–1994, MQ:n hallituksen jäsen 2014–, Caliroots AB:n hallituksen puheenjohtaja, Tukholman yliopiston taloustieteen oppiaineen neuvoo-antavan johtokunnan (Advisory Board) jäsen, Reliance Brandsin (Mumbai, Intia) hallituksen jäsen, Rapunzel of Swedenin hallituksen puheenjohtaja 2015–

**Joakim Karske** s. 1963

Taiteen maisteri

Päätoimi: johtaja, brändit, design ja asiakasomistajuus, OP Ryhmä, 2014–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Nokian brändijohtaja 2014, Nokian muotoilustrategiasta vastaava johtaja, 2009–2013, Nokia Mobile Phones ja Vertu, muotoilujohtaja 2006–2008, erilaiset suunnittelu- ja muotoilujohtotehtävät: Volvo Strategic Design (Barcelona, Espanja) 2001–2005, DaimlerChrysler Advanced Design (Tokio, Japani) 1999–2001, Mercedes-Benz AG (Stuttgart, Saksa) 1998–1999, Volvo Cars (Göteborg, Ruotsi), 1995–1998, Korpinen Oyj:n hallituksen jäsen 2012–, Suomalaisen Työn Liitto, johtokunnan jäsen 2014–

**Catharina Stackelberg-Hammarén**

s. 1970

Kauppätieteiden maisteri

Päätoimi: perustaja ja toimitusjohtaja, Marketing Clinic Oy, 2004–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Coca-Cola Finlandin toimitusjohtaja 2003–2004 & 2000–2002, Coca-Cola AB:n toimitusjohtaja 2002–2003, Coca-Cola Nordic & Baltic Divisionin markkinointijohtaja (Köpenhamina, Tanska) 2000, Coca-Cola

Finlandin kuluttajamarkkinoinnin

päällikkö 1996–2000, Sentra plc:n

markkinointipäällikkö 1994–1996,

Cision AB:n hallituksen jäsen 2013–

2014, Jokerit Hockey Club Oyj:n halli-

tuksen jäsen 2013–2014, Aktia Pankki

Oyj:n hallituksen jäsen 2012–,

Stiftelsen Svenska Handelshög-

skolanin hallituksen jäsen 2011–, Alma

Media Oyj:n hallituksen jäsen 2009–,

Scan Securities Ab:n hallituksen jäsen

1996–

### JOHTORYHMÄ

Puheenjohtaja:

**Mika Ihamuotila** s.1964

Toimitusjohtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007

Jäsenet:

**Tiina Alahuhta-Kasko** s. 1981

Operatiivinen toiminta ja markkinointi

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005

**Thomas Ekström** s. 1967

Talous ja hallinto

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006

**Päivi Lonka** s. 1962

Myynti

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004

**Niina Nenonen** s. 1965

Tuotelinjat

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008

**Anna Teurnell** s. 1966

Design

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2014

Yhtiö tiedotti 16.4.2014 ja 14.8.2014 muutoksista johdossa. Lisätietoja hallituksen toimintakertomuksen kohdassa hallinto sivulla 9.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten yksityiskohtaisemmat taustatiedot sekä ajantasaiset tiedot julkisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista Marimekko Oyj:ssä ovat yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto.



# Tietoa osakkeenomistajille

## Tulostiedotusaikataulu vuonna 2015

- tilinpäätöstiedote vuodelta 2014 tiistaina 10.2.2015
- tilinpäätös 2014 viimeistään viikolla 12
- osavuosisikatsaukset
  - tammi-maaliskuulta tiistaina 12.5.2015
  - tammi-kesäkuulta keskiviikkona 19.8.2015
  - tammi-syyskuulta torstaina 5.11.2015.

## Yhtiökokous

Marimekko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 9.4.2015 klo 14.00 alkaen Marimekko Oyj:n pääkonttorissa, Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 26.3.2015 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään maanantaina 2.4.2015 ennen klo 16.00

- täyttämällä ilmoittautumislomake yhtiön kotisivuilla osoitteessa [company.marimekko.fi](mailto:company.marimekko.fi) kohdassa Sijoittajat/Yhtiökokous
- sähköpostitse osoitteeseen [yk@marimekko.com](mailto:yk@marimekko.com)
- puhelimitse numeroon 020 770 6893.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä yhtiön Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 26.3.2015. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja

on näiden osakkeiden nojalla viimeistään 2.4.2015 klo 10.00 mennessä tilapäisesti merkitty osakasluetteloon. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä merkittämistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yllä mainittuun ajankohtaan mennessä.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä yhtiölle ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Yhtiökokouskutsu ja lisätiedot yhtiökokouksesta löytyvät yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Yhtiökokous.

## Osinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 jaetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.4.2015 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 20.4.2015.

## Sijoittajasuhteiden periaatteet

Marimekko Oyj noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajatiedon ensisijaisesti kotisivuillaan suomeksi ja englanniksi.

## Tiedotustilaisuudet ja hiljainen jakso

Tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle järjestetään vähintään kaksi kertaa vuodessa aina tilinpäätöksen ja

puolen vuoden tuloksen julkistamisen yhteydessä sekä tarvittaessa muiden merkittävien asioiden julkistamisen yhteydessä. Ennen tulostiedotteiden julkistamista Marimekko noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa.

## Analyytikot

Lista Marimekon kehitystä seuraavista pankeista ja pankkiiriliikkeistä on saatavilla yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Me sijoituskohteena/Analyytikot.

## Taloudelliset julkaisut

Marimekko Oyj:n tilinpäätös ja osavuosisikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Painettu tilinpäätös 2014 postitetaan erillisestä pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Myös osavuosisikatsaus toimitetaan pyynnöstä paperimuodossa tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [company.marimekko.fi](http://company.marimekko.fi).

Julkaisujen tilaukset:  
Marimekko Oyj, Konserniviestintä,  
PL 107, 00811 Helsinki  
Puh. 09 758 71, 09 758 7375  
Faksi 09 727 6227  
[info@marimekko.com](mailto:info@marimekko.com)

## Sijoittajayhteydet

Thomas Ekström, talousjohtaja  
Marimekko Oyj  
PL 107, 00811 Helsinki  
Puh. 09 758 7261  
[thomas.ekstrom@marimekko.com](mailto:thomas.ekstrom@marimekko.com)

Annikka Itkonen, viestintäpäällikkö  
Marimekko Oyj  
PL 107, 00811 Helsinki  
Puh. 09 758 7220  
[annikka.itkonen@marimekko.com](mailto:annikka.itkonen@marimekko.com)



marimekko  
kko® marime  
imekko® m  
ekko® mari  
rimekko® n  
imekko® ma  
kko® marime