



Vuosikertomus 2005



**STOCKMANN**



Frenckellin  
Kirjapaino Oy,  
Espoo 2006

## Sisältö

Stockmann lyhyesti.....	2
Stockmann vuonna 2005.....	4
Liiketoimintayksiköt lyhyesti.....	5
Vuoden 2005 ja alkuvuoden 2006 merkittäviä tapahtumia.....	6
Tietoja osakkeenomistajille.....	7
Toimitusjohtajan katsaus.....	8
Hallitus ja tilintarkastajat.....	10
Konsernin johto.....	11

## Liiketoimintayksiköt

Tavarataloryhmä.....	12
Stockmann Auto.....	18
Hobby Hall.....	20
Seppälä.....	24
Hallinto ja johtaminen.....	28
Riskienhallinta.....	31
Henkilöstö.....	32
Yhteiskuntavastuu.....	35

## Tilinpäätös 31.12.2005

Hallituksen toimintakertomus.....	38
Osakkeet ja osakepääoma.....	44
Tunnusluvut.....	49
Osakekohtaisia tietoja.....	50
Konsernin tuloslaskelma.....	51
Konsernitase.....	52
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	54
Konsernin rahavirtalaskelma.....	55
Konsernin liitetiedot.....	56
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS.....	75
Emoyhtiön tase, FAS.....	76
Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....	78
Emoyhtiön liitetiedot.....	79
Emoyhtiön voitonjakoehdotus.....	84
Tilintarkastuskertomus.....	85
Yhteystiedot.....	86
Vuosikooste, pörssi- ja taloustiedotteet 2005.....	88

## Stockmann lyhyesti

Stockmann on vuonna 1862 perustettu suomalainen vähittäiskauppaa harjoittava pörssiyhtiö. Osakkeenomistajia on noin 42 000. Asiakkaiden tyytyväisyys on Stockmannin kaupankäynnin keskeinen tavoite kaikilla sen toimialoilla. Stockmann Auton siirryttyä 1.3.2006 uusille omistajille Stockmannin kolme liiketoimintayksikköä ovat tavarataloryhmä, etäkauppaa harjoittava Hobby Hall sekä muotikaupan myymäläketju Seppälä. Stockmann toimii Suomessa, Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.



### Kansikuva:

*Stockmannin lipan päällä soittanut Hanoi Rocks -yhtye houkutteli huhtikuussa Helsingin keskustaan ennätysmäisen ihmismeren.*



# Stockmann-konsernin perusarvot

## Tuloshakuisuus

Harjoitamme liiketoimintaa rahan ansaitsemiseksi; kaiken toiminnan tulee tukea tätä päämäärää. Menestyminen tuloksen-teossa merkitsee osakkeenomistajille sijoituksen tuottavuutta, yritykselle liikkumavapautta ja riskinottoa sekä yhteisiin päämääriin sitoutuneille hyvälle ihmisille arvostettua työtä ja mahdollisuutta kehittyä.

## Asiakslähtöisyys

Ansaitsemme rahaa vain tuottamalla asiakkaan näkökulmasta todellisia ja kilpailijoita parempia etuja, jotka kokonaisuutena johtavat korkeaan asiakastytyväisyyteen ja kiinteisiin asiakassuhteisiin. Kilpailukykyinen hinnoittelu, luotettava laatu ja hyvä asiakaspalvelu ovat keskeisiä edellytyksiä näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.

## Tehokkuus

Toimimalla kilpailijoita paremmin kasvatamme myyntiä ja saavutamme korkean kustannustehokkuuden sekä hyvän pääoman käytön tehokkuuden.

## Sitoutuminen

Menestymme ymmärtämällä kaikissa toiminnoissa Stockmannin yhteisten ja oman yksikön menestystekijöiden merkityksen ja sitoutumalla yhteisiin tavoitteisiin.

## Ihmisten arvostus

Arvostamme ihmisten kykyä sitoutua, ottaa hallittuja riskejä ja saada aikaan tulosta. Palkitsemme onnistumisen.

## Vastuullisuus

Toimintamme on eettisesti kestävä, oikeudenmukaista ja ympäristöarvoja kunnioittavaa.

# Stockmann-konsernin kasvustrategia

Konsernin strategisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti. Kasvu tulee lähivuosina yhä enemmän ulkomailta, erityisesti Venäjältä. Tavoitteena on, että vuoden 2008 loppuun mennessä noin kolmannes myynnistä ja vähintään saman verran tuloksesta saadaan Baltian ja Venäjän markkinoilta.

Ulkomaisen kasvun keihäänkärkinä ovat tavaratalot ja Seppälä. Konsernin pitkäaikainen Venäjän-kokemus ja markkinatuntemus ovat avanneet myös mahdollisuuden franchising-toimintaan, josta esimerkkinä voimakkaasti laajeneva Bestseller-ketju.

# Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

	Vuonna 2001 asetettu tavoite	2001	2002	2003	2004	2005	Vuonna 2005 asetettu tavoite
Sijoitetun pääoman tuotto	Vähintään 15 %	9,8 %	12,6 %	13,2 %	14,3 %	19,6 %	Vähintään 20 %
Liikevoitto % liikevaihdosta	Vähintään 5 %	3,6 %	4,7 %	4,7 %	4,9 %	6,7 %	Vähintään 8 %
Myynnin kasvu	Markkinoiden kasvua nopeampi	Tavoite saavutettu	Tavoite saavutettu	Tavoite saavutettu	Tavoite saavutettu	Tavoite saavutettu	Markkinoiden kasvua nopeampi

Stockmann-konserni saavutti hallituksen vuonna 2001 asettamat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuonna 2005. Kesäkuussa 2005 hallitus asetti konsernille uudet, vuoteen 2010 ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Taulukossa olevien tavoitteiden lisäksi on tavoitteena säilyttää omavaraisuusaste vähintään 50 prosentin tasolla.

# Osinkopolitiikka

Stockmannin hallitus on määritellyt osingonjakotavoitteeksi vähintään puolet varsinaisen liiketoiminnan tuottamasta voi-

tosta. Toiminnan kasvun vaatima rahoitus otetaan kuitenkin huomioon osingon tasossa.

# Stockmann vuonna 2005

## Avainlukuja

		FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003	FAS 2004	IFRS 2004	IFRS 2005
Myynti	milj.euroa	1 537,6	1 582,3	1 698,6	1 735,0	1 735,0	1 851,3
Myyntin muutos	%	4,7	2,9	7,4	2,1	2,1	6,7
Liikevaihto	milj.euroa	1 281,9	1 315,3	1 412,7	1 445,0	1 445,0	1 542,6
Henkilöstökulut	milj.euroa	179,0	184,9	194,9	202,2	202,2	218,0
Osuus liikevaihdosta	%	14,0	14,1	13,8	14,0	14,0	14,1
Liikevoitto	milj.euroa	46,3	61,9	65,7	71,4	79,8	103,7
Osuus liikevaihdosta	%	3,6	4,7	4,7	4,9	5,5	6,7
Voitto ennen veroja	milj.euroa	51,2	68,6	74,0	79,1	78,9	102,8
Investoinnit käyttöomaisuuteen	milj.euroa	31,1	25,8	40,9	59,0	59,0	57,0
Taseen loppusumma	milj.euroa	728,2	752,7	800,8	750,4	749,0	761,5
Osakepääoma	milj.euroa	102,8	102,8	105,3	106,8	106,8	109,0
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj.euroa	696,0	710,1	955,6	1 140,8	1 140,8	1 761,3
Osingot	milj.euroa	30,6	45,9	123,3	53,0	53,0	59,5 *
Osinko/osake, osakeantikorjattu	euro	0,60	0,90	2,35	1,00	1,00	1,10 *
Tulos/osake, osakeantikorjattu	euro	0,68	0,97	1,01	1,11	1,13	1,44
Tulos/osake, osakeantikorjattu, laimennettu	euro	0,68	0,97	1,00	1,09	1,11	1,42
Omavaraisuusaste	%	69,5	69,7	68,3	65,5	62,5	66,4
Oman pääoman tuotto	%	6,9	9,6	9,6	11,2	12,2	15,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,8	12,6	13,2	14,3	14,8	19,6

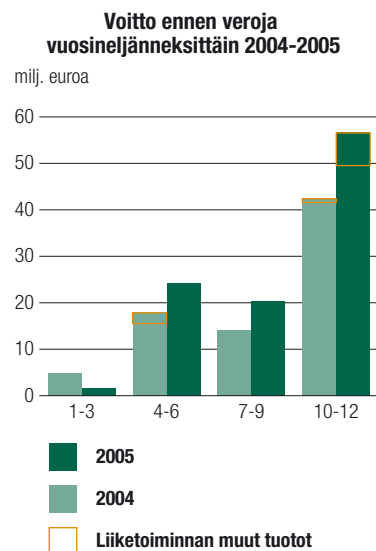
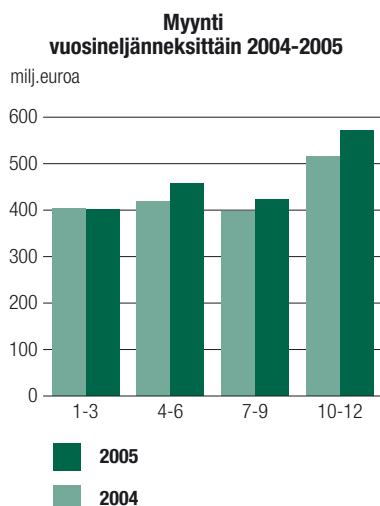
\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 1,10 euroa/osake.

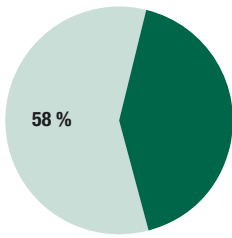
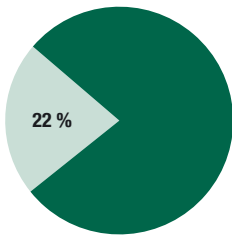
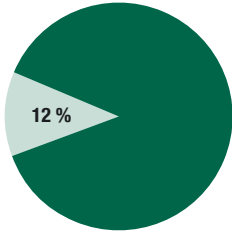
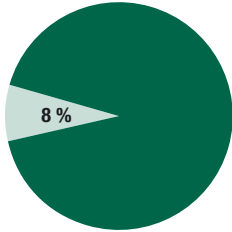
## Myynti vuosineljänneksittäin 2004-2005, milj.euroa

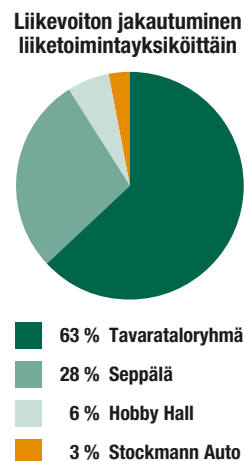
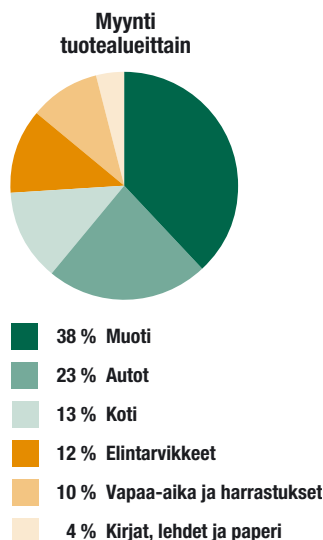
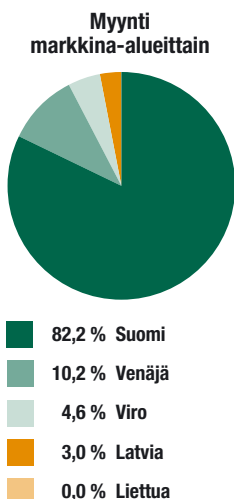
	Q1 2004	Q2 2004	Q3 2004	Q4 2004	Q1 2005	Q2 2005	Q3 2005	Q4 2005
Tavarataloryhmä	199,6	212,4	216,6	310,2	213,4	253,5	242,6	361,1
Stockmann Auto	117,9	126,4	95,5	97,3	96,5	121,6	95,4	100,6
Hobby Hall	56,6	47,0	46,2	64,6	60,5	42,7	43,9	63,4
Seppälä	28,6	33,5	38,1	43,5	30,0	39,9	40,1	45,1
Eliminoinnit + jakamaton	0,2	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Konserni	402,9	419,6	396,7	515,8	400,6	457,9	422,3	570,5

## Liikevoitto vuosineljänneksittäin 2004-2005, milj.euroa

	Q1 2004	Q2 2004	Q3 2004	Q4 2004	Q1 2005	Q2 2005	Q3 2005	Q4 2005
Tavarataloryhmä	3,4	11,5	11,7	37,1	0,6	15,2	13,3	41,2
Stockmann Auto	2,1	3,6	0,9	0,5	0,2	1,5	0,8	0,7
Hobby Hall	-0,7	-0,9	-2,7	1,5	0,7	0,2	0,9	4,3
Seppälä	-0,6	4,4	5,3	8,0	1,3	8,4	6,9	14,5
Eliminoinnit	0,5	0,5	0,7	-3,5	-1,1	-1,5	-1,4	4,3
Jakamaton	-0,8	-0,4	-1,1	-1,2	-0,1	0,7	-0,9	-7,0
Konserni	4,0	18,6	14,8	42,4	1,6	24,6	19,5	58,0



Yksiköt ja johto	Tarjonta	Toimipaikat	Osuus Stockmannin myynnistä
<b>Tavarataloryhmä</b> Heikki Väänänen	Tarjoaa asiantuntevaa ja hyvää palvelua miellyttävässä ympäristössä. Menestyksen perusta on ainutlaatuisen laaja valikoima hyviä tuotteita kilpailukykyisin hinnoin.	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 tavarataloa, 6 Akateemisen Kirjakaupan myymälää, 4 Zara-myy-mälää, 11 Stockmann Beauty -myy-mälää ja Outlet-myy-mälä kotimaassa</li> <li>3 tavarataloa, 3 Bestseller-myy-mälää ja Outlet-myy-mälä Moskovassa</li> <li>2 erikoisliikettä ja 1 Bestseller-myy-mälä Pietarissa</li> <li>Tavaratalo Tallinnassa</li> <li>Tavaratalo Riiasa</li> </ul>	<b>1 070,6 milj. euroa</b> 
<b>Stockmann Auto</b> Klaus Sundström	Erittäin laaja merkki- ja mal-livalikoima korkealuokkaisia autoja. Siirtyy uusille omista-jille 1.3.2006.	<ul style="list-style-type: none"> <li>9 toimipistettä pääkaupunkiseudulla: Ford-, Audi-, Volkswagen- ja Škoda-myynti, laaja vaihtoautovalikoima sekä huolto- ja korjaamopalvelut</li> <li>Toimipiste Turussa: Ford-myynti, laaja vaihtoautovalikoima sekä huolto- ja korjaamopalvelut</li> <li>Toimipiste Tampereella: Ford- ja Škoda-myynti, laaja vaihtoautovalikoima sekä huolto- ja korjaamopalvelut</li> <li>Toimipiste Oulussa: BMW- ja MINI-myynti, laaja vaihtoautovalikoima sekä huolto- ja korjaamopalvelut</li> </ul>	<b>414,1 milj. euroa</b> 
<b>Hobby Hall</b> Raija Saari	Tarjoaa helpon, luotettavan ja miellyttävän vaihtoehdon laatuotteiden edulliseen ostamiseen. Valtaosa tarjon-nasta on kodin ja vapaa-ajan tuotteita.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suomen suurin postimyyntiyritys ja johtava online-kauppapaikka</li> <li>2 myymälää Suomessa: Helsingissä ja Vantaalla</li> <li>Viron suurin postimyyntiyritys, online-kauppapaikka, myymälä Tallinnassa</li> <li>Latvian suurin postimyyntiyritys</li> </ul>	<b>210,5 milj. euroa</b> 
<b>Seppälä</b> Terhi Okkonen	Tarjoaa asiakkailleen naisten, miesten ja lasten vaatteita, kenkiä sekä kosmetiikkaa järjkevin hinnoin. Mallistot perustuvat omaan tuotesuun-nitteluun ja omiin merkkeihin. Seppälän osaamisen perusta on perustuotteiden ja trendi-tuotteiden oikea yhdistelmä.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suomen ja Viron laajin muotikaupan ketju</li> <li>125 myymälää Suomessa</li> <li>14 myymälää Virossa</li> <li>8 myymälää Latviassa</li> <li>3 myymälää Liettuaassa</li> <li>7 myymälää Venäjällä</li> </ul>	<b>155,2 milj. euroa</b> 



## Vuoden 2005 merkittäviä tapahtumia

### Tammikuu

- Stockmannin konsernirakenteen selkeyttämiseksi ja liiketoiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseksi Stockmannin autoryhmä yhtiöitettiin 1.1.2005 lukien liiketoimintasiirtona emoyhtiön täysin omistamalle tytäryhtiölle Stockmann Auto Oy Ab:lle. Sen toimitusjohtajaksi siirtyi Stockmannin autoryhmän johtaja Klaus Sundström.
- Stockmann siirtyi 1.1.2005 kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaiseen IFRS-raportointiin.

### Helmikuu

- Stockmann avasi Moskovan ensimmäisen franchising-periaatteella toimivan Bestseller-myyvälän Mega Pohjoinen -kauppakeskuksessa. Bestseller on tanskalainen muotialan ketjuyritys, jonka merkeistä ovat ensimmäisessä Moskovan myymälässä edustettuina Vera Moda ja Only naisille sekä Selected ja Jack&Jones miehille. Vuoden 2005 kuluessa avattiin Venäjällä yhteensä neljä Stockmannin Bestseller-myyvälää.

### Maaliskuu

- Stockmannin toiminta Fordin jälleenmyyjänä täytti 50 vuotta. Stockmann Auto juhli puolen vuosisadan mittaista yhteistyötä näytävästi yhdessä Fordin kanssa.

### Huhtikuu

- Stockmann järjesti Riian tavaratalossaan Latvian ensimmäiset Hullut Päivät, Trakās Dienas, joista tuli suurmenestys.
- Seppälä avasi ensimmäisen Liettuan myymälänsä Vilnassa. Vuonna 2005 Seppälä avasi Liettuaan vielä kaksi myymälää.

### Toukokuu

- Osakkeiden merkintä Stockmannin kanta-asiakasoptioilla päättyi 31.5.2005. Merkintäoikeuttaan käytti vuosien 2001-2005 aikana yhteensä 12 851 Stockmannin kanta-asiakasta, ja kanta-asiakasoptioilla merkittiin yhteensä 950 835 Stockmannin B-osaketta.
- Stockmann teki sopimuksen tavaratalon ja kauppakeskuksen rakentamiseksi Pietarin ydinkeskustaan Nevski prospektille. Stockmann toteuttaa ja rahoittaa hankkeen joko itsenäisesti tai yhteistyössä sopivien rahoittajien kanssa. Investointi on suuruudeltaan 80-110 miljoonaa euroa. Pyrkimyksenä on, että tavaratalo ja kauppakeskus avataan vuonna 2008.
- Stockmann Auto ja ISS Palvelut Oy tekivät kolmen vuoden sopimuksen yli tuhannen Ford-auton toimittamisesta ISS Palveluiden käyttöön. Kyseessä on yksi Suomen suurimmista yksittäisistä auto-kaupoista kautta aikojen.

*Vuosikooste Stockmannin vuonna 2005 julkistamista pörssi- ja taloustiedotteista on tämän vuosikertomuksen sivulla 88.*

## Merkittäviä tapahtumia alkuvuonna 2006

- Stockmann-konsernin johtoryhmää vahvistettiin nimittämällä tavarataloryhmän ulkomaantoimintojen johtaja Jussi Kuutsa konsernin ulkomaantoimintojen kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 10.1.2006 lukien.
- Stockmann myi 20.1.2006 tytäryhtiönsä Stockmann Auto Oy Ab:n Veholle, Volkswagen-Audi-liiketoiminnan Keskolle sekä Turun ja Espoon autotalot SOK:lle. Stockmann Auto ja myydyt liiketoiminnat siirtyvät ostajien hallintaan 1.3.2006, minkä jälkeen Stockmann käynnistää Vehon kanssa laajamittaisen kanta-asiakasyhteistyön ja tarjoaa kanta-asiakkailleen Vehon koko merkivalikoimaa. Stockmann Auton toimitusjohtaja ja Stockmann-konsernin johtoryhmän jäsen Klaus Sundström siirtyy kauppojen toteuduttua erityistehtäviin Stockmann Oyj Abp:n palvelukseen ja eroaa yhtiön palveluksesta 31.8.2006.
- Stockmann teki 31.1.2006 Zara-brändin omistavan espanjalaisen Inditex-yhtymän kanssa sopimuksen, jonka mukaan se myy Venäjällä Zara-liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä ZAO Stockmann-Krasnoselskajan koko osakekannan Inditexille ja keskittyy erityisesti

### Kesäkuu

- Stockmann avasi Zara-ketjun Venäjän myymälöidensä lippulaivan Moskovan ydinkeskustassa parhaalla mahdollisella liikepaikalla, kaupungin johtavan kauppakadun Tverskajan alkupäässä. Vuoden 2005 päättyessä Venäjällä oli seitsemän Stockmannin Zara-myyvälää.
- Stockmann-konsernin hallitus vahvisti konsernille uudet, vuoteen 2010 ulottuvat taloudelliset tavoitteet: sijoitetun pääoman tuotto vähintään 20 prosenttia, liikevoittomarginaali vähintään 8 prosenttia, myynnin kasvu keskimääräistä markkinoiden kasvua nopeampaa ja omavaraisuus vähintään 50 prosenttia.
- Stockmann-konsernin hallitus nimitti Seppälä Oy:n toimitusjohtajan Heikki Väänänen Stockmannin tavarataloryhmän johtajaksi ja konsernin varatoimitusjohtajaksi 1.11.2005 alkaen, jolloin tavarataloryhmän aiempi johtaja, Stockmannin varatoimitusjohtaja Jukka Hienonen siirtyi Finnairin toimitusjohtajaksi. Heikki Väänänen toimii myös Stockmann-konsernin toimitusjohtajan Hannu Penttilän varamiehenä.
- Helsingin kaupunginvaltuusto hyväksyi Helsingin keskustan tavaratalon laajennus- ja muutoshankkeen edellyttämän asemakaavan muutoksen. Uudistus, jonka ansiosta tavaratalon myyntipinta-ala kasvaa noin 10 000 myyntineliömetrillä, valmistuu suunnitelmien mukaan asteittain vuoteen 2010 mennessä.

### Elokuu

- Stockmann-konsernin hallitus nimitti Seppälä Oy:n uudeksi toimitusjohtajaksi ja Stockmann-konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.11.2005 lukien Stockmannin Helsingin tavaratalon myyntijohtajan Terhi Okkosen.

### Lokakuu

- Stockmann avasi täysimittaisen, myyntipinta-alaltaan 11 000 neliömetrin suuruisen tavaratalon Vantaalla, kauppakeskus Jumbon laajennusosassa. Jumbon tavaratalo on Stockmannin seitsemäs ja näillä näkymin viimeinen tavaratalo Suomessa.
- Stockmann Auto laajensi toimintaansa Tampereen toimitiloissa ja aloitti niissä aiemman Škoda-myyntin ohella Ford-myyntin. Toimipisteessä on myös Škoda-, Mitsubishi- ja Ford-huolto. Toiminnan laajentaminen tuli ajankohtaiseksi autokauppaa EU-tasolla sääntelevän ryhmäpoikkeusasetuksen sijaintilausekkeen poistuttua 1.10.2005.

### Marraskuu

- Stockmann Auto laajensi toimintaansa Espoon Niittykummun toimitiloissaan ja aloitti niissä aiemman Ford-myyntin ja -huollon ohella Škoda-myyntin ja -huoltotoiminnan.



### Yhtiökokous

Stockmann Oyj Abp:n vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 21.3.2006 klo 16.00 Finlandia-talon Konserttisalissa Helsingissä, Karamzininkatu 4.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään 15.3.2006 klo 16.00 puh. (09) 121 4020 tai yhtiön Internet-sivuilla [www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi).

Yhtiökokoukseen on oikeutettu osallistumaan osakkeenomistaja, joka on 10.3.2006 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakseluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.9.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

### Osingon maksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2005 jaetaan osinkoa 1,10 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 24.3.2006 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakseluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 31.3.2006.

### Henkilö- ja osoitetietojen muutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan pankkiin tai Suomen Arvopaperikeskukseen sen mukaan, missä osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

### Talousinformaatiota Stockmannilta

Stockmann julkaisee vuonna 2006 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Tammi-maaliskuun osavuosikatsaus 26.4.2006
- Tammi-kesäkuun osavuosikatsaus 9.8.2006
- Tammi-syyskuun osavuosikatsaus 25.10.2006

Näiden tiedotteiden lisäksi julkistamme yksiköiden kuukausittaisen myynnin.

Taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Stockmannin kaikki pörssitiedotteet löytyvät julkaisupäivänä Internet-osoitteesta [www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi).

### Sijoittajayhteydet:

Sähköposti [investor.relations@stockmann.fi](mailto:investor.relations@stockmann.fi)

### Tiedotetilaukset:

STOCKMANN, Tiedotusosasto,

PL 147, 00381 Helsinki

Puhelin (09) 121 3089

Faksi (09) 121 3153

Sähköposti [info@stockmann.fi](mailto:info@stockmann.fi)

## Tietoa Stockmannista sijoituskohteena

Saamamme tiedon mukaan alla mainitut analytiikot seuraavat omasta aloitteestaan Stockmannin kehitystä. Lista voi olla puutteellinen. Stockmann ei vastaa analytiikkojen arvioista.

#### ABG Sundal Collier

Mattias Karlkjell  
Biblioteksgatan 3  
103 89 Stockholm  
Puh. +46 8 5662 8627

#### Alfred Berg ABN AMRO

Tia Lehto  
Kluuvikatu 3  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 228 321

#### DEUTSCHE BANK GLOBAL EQUITIES

Pontus Grönlund  
Kaivokatu 10 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 252 5250

#### eQ PANKKI OYJ

Kalle Karppinen  
Mannerheimin aukio 1 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 231 231

#### EVLI PANKKI OYJ

Mika Karppinen  
Aleksanterinkatu 19 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 476 690

#### FIM PANKKIIRILIKE OY

Kim Gorschnik  
Pohjoisesplanadi 33 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 613 4600

#### HANDELSBANKEN CAPITAL MARKETS

Maria Wikström  
Aleksanterinkatu 11  
00100 Helsinki  
Puh. 010 444 2752

#### KAUPTHING BANK OYJ

Mika Metsälä  
Pohjoisesplanadi 37 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 478 4000

#### MANDATUM PANKKIIRILIKE OY

Noora Alestalo  
Unioninkatu 22  
00130 Helsinki  
Puh. 010 236 4794

#### OPSTOCK OY

Jari Räisänen  
Teollisuuskatu 1 B  
00510 Helsinki  
Puh. 010 252 012

#### SEB ENSKILDA

Kari Paajanen  
Eteläesplanadi 12  
00130 Helsinki  
Puh. (09) 6162 8900

#### STANDARD & POOR'S

Stellan Hellström  
Box 1753  
111 87 Stockholm  
Puh. +46 8 5450 6963



# Jälleen hieno tulosvuosi

### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ylitettiin

Yksityisen kulutuksen kasvu jatkui vahvana Stockmann-konsernin markkina-alueilla vuonna 2005. Vaikka kasvu Suomessa oli useimpiin keskisen Euroopan maihin verrattuna voimakasta, Baltian maissa ja Venäjällä kulutus kasvoi edelleen Suomea selvästi nopeammin.

Konsernin myynti oli 1,85 miljardia euroa. Myynnin kasvu oli 116 miljoonaa euroa eli 7 prosenttia.

Myynti Suomessa kasvoi 2 prosenttia ja ulkomailla peräti 37 prosenttia sekä uusien myymälöiden perustamisen että voimakkaan vertailukelpoisen kasvun seurauksena. Ulkomaisen myynnin osuus koko konsernin mynnistä nousi 18 prosenttiin.

Konsernin voitto ennen veroja kasvoi noin kolmanneksen ja oli 103 miljoonaa euroa, mikä on selvästi kaikkien aikojen paras tulos. Siihen sisältyy 7 miljoonaa euroa muusta kuin varsinaisesta liiketoiminnasta saatuja tuottoja.

Kaikki konsernin liiketoimintayksiköt tekivät voitollisen tuloksen. Tavarataloryhmä ja Seppälä paransivat edellisen vuoden ennätysellisiä tuloksiaan. Hobby Hallin tulos parani suhteellisesti eniten, ja yhtiö onnistui kääntämään edellisen vuoden tappiollisen tuloksensa vahvasti voitolliseksi. Vain Stockmann Auton tulos pieneni, mutta tämä pieneneminen johtui IFRS-laskennan mukanaan tuomasta laskentakäytännön muutoksesta sekä vuoden 2004 puolivälissä maahantuojaalle siirtyneen Herttoniemen autotalon menetyksestä.

Konserni saavutti ja ylitti vuonna 2001 asetetut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, kun sijoitetun pääoman tuotto nousi 19,6 prosenttiin ja liikevoittomarginaali 6,7 prosenttiin. Tämän johdosta hallitus asetti vuoden puolivälissä uudet vuoteen 2010 ulottuvat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, joita ovat 20 prosentin sijoitetun pääoman tuotto, 8 prosentin liikevoittomarginaali ja myynnin markkinoita nopeampi kasvu. Omavaraisuusaste on tarkoitus pitää vähintään 50 prosentin tasolla.

### Tavaratalot ja Seppälä kansainvälistyivät kannattavasti; Hobby Hall nousi voitolliseksi

Tavarataloryhmä paransi jälleen ennätysellistä tulostaan. Suomessa avattiin lokakuussa seitsemäs ja todennäköisesti pitkiin aikoihin viimeinen Stockmann-tavaratalo Vantaalla sijaitsevan kauppakeskus Jumbon laajennusosaan. Ulkomailla jatkui parin viime vuoden aikana avattujen tavaratalojen sisäänajo. Venäjällä avattiin useita Zara- ja Bestseller-franchising-myyvälöitä. Stockmannin tavaratalokonsepti toimii myös ulkomailla erinomaisesti, sillä Riian tavaratalo teki jo toisena täytenä toimintavuotenaan positiivisen tuloksen ja tulos kehittyi myös Venäjän uusissa tavarataloissa suunnitelmien mukaisesti.

Seppälä jatkoi hienoa tulosparannusten sarjaansa ja laajensi vahvasti toimintaansa ulkomailla. Yhtiön varsinaisen liikevoiton liikevoitto parani noin 50 prosenttia ja raportoitu 31,1 miljoonan euron liikevoitto, johon sisältyy 5,6 miljoonan euron kertaluonteinen kiinteistön myyntivoitto, peräti 80 prosenttia. Varsinaisen liiketoiminnan liikevoittomarginaali oli 20 prosenttia, joka on huippuluokkaa maailman muotikaupassa. Seppälä avasi vuoden aikana uuden markkina-alueen Liettuassa ja kasvatti ketjuaan sekä Latviassa että Venäjällä, jossa muun muassa avattiin ensimmäiset myymälät Pietariin.

Vuoden myönteisin yllättäjä oli Hobby Hall. Toiminnan tevehdyttämiseksi tehty perusteellinen työ yhdistettynä markkinoinnin, ostotoiminnan ja logistiikan uudelleenjärjestelyihin kantoi hedelmää, ja edellisen vuoden tappiollinen tulos kääntyi vahvasti voitolliseksi ennakoitua nopeammassa aikalaulussa. Hobby Hallilla on nyt hyvät edellytykset toimintansa kehittämiseen ja laajentamiseen tulevaisuudessa myös uusille markkina-alueille.

### Autoliiketoiminnasta päätettiin luopua

Stockmann on muodossa tai toisessa harjoittanut autokauppaa noin 100 vuotta.

Harkittaessa autokaupan roolia Stockmannin tulevassa strategiassa jouduttiin ottamaan huomioon ns. ryhmäpoik-

keusasetuksen muutoksen aiheuttama voimakas kilpailutilanteen muutos ja tämän pitkän tähtäyksen kannattavuuskehitykselle aiheuttamat paineet. Pitäytyminen autokaupassa olisi merkinnyt voimakasta resurssien panostusta tähän liiketoimintaan tilanteessa, jossa investointien suotuisa tuottokehitys olisi ollut vähintäänkin epävarmaa. Konsernilla on samanaikaisesti muita ydinliiketoimintaan kuuluvia yksiköitään koskevia merkittäviä laajentamis- ja investointisuunnitelmia. Kun tarjolle tuli ratkaisu, jonka mukaan autoliiketoiminta voidaan myydä kolmena laajana kokonaisuutena, turvata henkilöstön työpaikat, jatkaa autojen ja huoltopalvelujen tarjontaa kanta-asiakkaille jopa aikaisempaa suuremmissa laajuudessa sekä vielä saada järjestelystä kohtuullinen kauppahinta, päätettiin tähän tilaisuuteen tarttua.

Haluan omasta puolestani kiittää Stockmann Auton koko henkilöstöä ja johtoa vaikeissa oloissa tehdystä hyvästä työstä ja toivottaa onnea uusissa haasteissa.

### **Vahvat panostukset tulevaan kasvuun käynnistyivät**

Stockmann on käynnistänyt vahvan panostuksen tulevan pitkän aikavälin kasvun turvaamiseksi. Keskeisellä sijalla ovat kaksi yhtiön historian suurimpiin kuuluvaa investointia.

Toinen on Helsingin päätavatalon laajennus- ja saneerausprojekti "Kaikkien aikojen Stockmann", jota koskevat lupa- ja sopimusasiat saatiin kaikilta osiltaan valmiiksi viime vuoden ja kuluvan vuoden alun aikana. Projektin lopputuloksena Helsingin tavaratalo saa lähes 10 000 neliometriä uutta myyntipinta-alaa ja uudet kapasiteetiltaan ja ajoyhteyksiltään merkittävästi paremmat paikoitus- ja logistiikkatilat. Samalla jalankulkuympäristö tavaratalon läheisyydessä paranee merkittävästi Keskuskadun muuttuessa kävelykaduksi. Ennen projektin lopullista valmistumista vuonna 2010 ovat tavaratalo ja sen ympäristö eri asteisten toiminnallisten haittojen kohteena, mikä tekee myyntitehokkuuden ylläpitämisestä haasteellista. Rohkenen toivoa asiakkailtamme pitkämielisyyttä, vaikka asiakaspalvelu projektin aikana osin kärsiikin.

Toinen investointikustannuksiltaan lähes saman kokoinen projekti on tavaratalo- ja kauppakeskuskiinteistön rakentaminen yhdelle Pietarin ydinkeskustan parhaimmista kauppapaikoista pääkadun Nevskin varrella. Tavoitteena on rakentaa omalle tontille noin 50 000 neliometrin rakennuspaikotuskellareineen. Alustavasti noin puolet pinta-alasta tullaan ottamaan tavaratalon ja Stockmann-konsernin muiden kaupallisten konseptien käyttöön ja loput tiloista vuokraamaan ulkopuolisille yhteistyökumppaneille. Tavoitteena on aloittaa kaupallinen toiminta vuoden 2008 joulumarkkinoilla. Kaakkois-Moskovaan rakennettavaan Mega III -kauppakeskukseen avataan jo tätä ennen Moskovan neljäs täysimittainen Stockmann-tavaratalo.

Pelkästään edellä mainittujen projektien suuruusluokka on yhteensä noin 250 miljoonaa euroa, mikä merkitsee konsernin investointikustannusten selvää nousua lähivuosien aikana. Tämän lisäksi tuleme luonnollisesti panostamaan voimakkaasti tavaratalojen ja Seppälän myymäläverkostojen kasvuun erityisesti Venäjän mutta myös Baltian markkinoilla. Myös Hobby Hallille Venäjä on erittäin kiinnostava markkina-alue nyt, kun yhtiön peruskannattavuus on saatu palautetuksi.

Venäjä on maan vahvan talouskasvun myötä muuttunut yhä mielenkiintoisemmaksi vähittäiskaupan toimintaympäristöksi. Espanjalaisen Inditex-yhtiön kanssa solmittu pitkäaikainen franchising-sopimus päätettiin yhteisellä sopimuksella purkaa ennaikaisesti vuoden 2006 alusta lukien, jotta molemmat osapuolet voivat keskittyä riittävästi oman liiketoimintansa kehittämiseen Venäjällä. Stockmann myy Zara-liiketoimintaa harjoittaneen yhtiönsä Inditexille ja saa kauppahintana korvauksen, joka parantaa merkittävästi konsernin

kuluvan vuoden tulosta ja mahdollistaa tarvittavat panokset Venäjän toiminnan laajentamiseen.

### **Muutoksia konsernin johdossa**

Konsernin johtoryhmää uudistettiin merkittävästi, kun varatoimitusjohtaja Jukka Hienonen siirtyi Finnairin toimitusjohtajaksi. Seppälän toimitusjohtaja Heikki Väänänen nimitettiin konsernin uudeksi varatoimitusjohtajaksi ja tavarataloryhmän johtajaksi, ja hänen paikalleen Seppälän uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Helsingin tavaratalon myyntijohtaja Terhi Okkonen. Ulkomaisten liiketoiminnan kasvun resurssien varmistamiseksi tavarataloryhmän ulkomaantoimintojen johtaja Jussi Kuutsa nimitettiin 10.1.2006 lukien konsernin ulkomaantoimintojen kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Stockmann Auton toimitusjohtaja Klaus Sundström siirtyy yksikkönsä myynnin seurauksena erityistehtäviin, ja hänen johtoryhmätyöskentelynsä päättyy maaliskuun alussa 2006.

### **Stockmann jatkaa hyvänä osingonmaksajana ja antaa uusia kanta-asiakasoptioita**

Konsernin hyvä tuloskehitys on mahdollistanut vakaan osingonmaksukykyyn, jota aiotaan ylläpitää myös tulevaisuudessa investointien kasvusta huolimatta. Yhtiön osakekannan markkina-arvo kehittyi vuoden 2005 aikana edelleen erittäin myönteisesti ja selvästi pörssin yleistä kehitystä paremmin. Vuoden lopussa markkina-arvo oli 50 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin. Oma vaikutuksensa kurssin kehitykseen oli varmasti kasvaneella osakevaiholla ja ulkomaalaisomistuksen kasvulla, joka nousi nyt yli 10 prosenttiin kaikista yhtiön osakkeista.

Yhtiön osakkeenomistajien määrä on parin viime vuoden aikana noussut lähinnä hyvin onnistuneen kanta-asiakasoptio-ohjelman ansiosta merkittävästi. Jatkaakseen tätä kanta-asiakaidemme myönteiseksi kokemaa ohjelmaa Stockmannin hallitus esittää kevään yhtiökokoukselle uutta optio-ohjelmaa, jossa kanta-asiakkaat voivat vuosien 2006-2007 ostoillaan vaikuttaa saamiensa optioiden kertymään. Yhteensä esitetään annettavaksi enintään 2 500 000 optiota, joilla annettavien osakkeiden merkintäaika ulottuu aina vuoteen 2010.

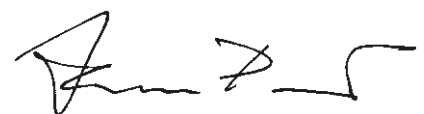
### **Tavoitteena jälleen tuloksen parantaminen vuonna 2006**

Vaikka konsernin myynti tulee vuonna 2006 selvästi laskemaan autoliiketoiminnasta luopumisen vuoksi, on tavoitteena tästä huolimatta edelleen parantaa kokonaistulosta. Suurimmat odotukset tässä suhteessa kohdistuvat tavarataloryhmän ulkomaantoiminnan ja Hobby Hallin tulosparannusmahdollisuuksiin.

Kun Stockmann Auton ja Venäjän Zara-liiketoiminnan myynneistä saatavat myyntivoitot parantavat merkittävästi tulosta, on tavoitteena, että konsernin voitto on vuonna 2006 selvästi parempi kuin edellisenä vuonna.

Kiitän lämpimästi asiakkaitamme meitä kohtaan osoitetusta luottamuksesta ja koko konsernin henkilöstöä erinomaisista suorituksista vuonna 2005.

Helsingissä 8.2.2006



Hannu Penttilä

## Hallitus ja tilintarkastajat



Lasse Koivu



Erkki Etola



Eva Liljebloom



Kari Niemistö



Christoffer Taxell



Carola Teir-Lehtinen



Henry Wiklund



Janne Heiskanen



Tuula Grönvall

### Hallitus

#### PUHEENJOHTAJA

##### Lasse Koivu \*

(s. 1943), diplomiekonomi, toimitusjohtaja, Föreningen Konstsamfundet rf. Hallituksen jäsen vuodesta 1991.

OSAKKEET: B 5 786

#### VARAPUHEENJOHTAJA

##### Erkki Etola \*\*

(s. 1945), diplomi-insinööri, toimitusjohtaja, Oy Etola Ab. Hallituksen jäsen vuodesta 1981.

OSAKKEET: A 1 841 676, B 994 722

##### Eva Liljebloom \*\*

(s. 1958), kauppatieteiden tohtori, professori, Svenska Handelshögskolan. Hallituksen jäsen vuodesta 2000.

OSAKKEET: A 243, B 2 762

##### Kari Niemistö \*

(s. 1962), kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, Selective Investor Oy Ab. Hallituksen jäsen vuodesta 1998.

OSAKKEET: A 2 801 876, B 966 242

##### Christoffer Taxell \*

(s. 1948), oikeustieteen kandidaatti, ministeri. Hallituksen jäsen vuodesta 1985.

OSAKKEET: A 2 250, B 4 074

##### Carola Teir-Lehtinen \*\*

(s. 1952), filosofian maisteri, viestintäjohtaja, Fortum Oyj. Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

OSAKKEET: B 1 865

##### Henry Wiklund \*

(s. 1948), kamarineuvos, toimitusjohtaja, Svenska litteratursällskapet i Finland rf. Hallituksen jäsen vuodesta 1993.

OSAKKEET: A 720, B 3 830

#### Henkilöstön edustajat hallituksessa 1.4.2005-31.3.2006

Henkilöstön edustajilla on hallituksen kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus. He eivät ole hallituksen jäseniä.

##### Janne Heiskanen

(s. 1970), myyntipäällikkö, Jumbon tavaratalo. Henkilöstön edustaja hallituksessa Stockmannin ylempien toimihenkilöiden valitsemana.

##### Tuula Grönvall

(s. 1942), myyjä, pääluottamusmies, Sep-pälä. Henkilöstön edustaja hallituksessa yhtymälautakunnan työntekijäedustajien valitsemana.

### Tilintarkastajat

##### Wilhelm Holmberg

(s. 1950), kauppatieteiden maisteri, KHT, Stockmannin varsinainen tilintarkastaja vuodesta 2000.

##### Henrik Holmbom

(s. 1970), kauppatieteiden maisteri, KHT, Stockmannin varsinainen tilintarkastaja vuodesta 2003.

#### VARATILINTARKASTAJA KPMG Oy Ab

\* Riippumaton yhtiöstä

\*\* Riippumaton yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta

Tiedot hallituksen jäsenten keskeisestä työkokemuksesta ja keskeisimmistä

luottamustehtävistä ovat Stockmannin Internet-sivuilla osoitteessa [www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi).





Hannu Penttilä



Heikki Väänänen



Pekka Vähähyyppä



Raija Saari



Terhi Okkonen



Jussi Kuutsa



Jukka Naulapää

### Konsernin johtoryhmä

#### Hannu Penttilä

(s. 1953), varatuomari, toimitusjohtaja. Stockmannille 1978, nykyiseen tehtävään 2001.

OSAKKEET: A 105, B 1 741  
OPTIOT 2000: 150 000

#### Heikki Väänänen

(s. 1958), ekonomi, varatoimitusjohtaja, vastuualue tavarataloryhmä. Stockmannille 2001, nykyiseen tehtävään 2005.

OSAKKEET: B 2 629  
OPTIOT 2000: 80 000

#### Pekka Vähähyyppä

(s. 1960), kauppatieteiden maisteri, talousjohtaja. Stockmannille 2000, nykyiseen tehtävään 2001.

OSAKKEET: B 1 728  
OPTIOT 2000: 80 000

#### Raija Saari

(s. 1961), kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, Hobby Hall. Stockmannilla 1995-2001 sekä vuodesta 2004 alkaen, nykyiseen tehtävään 2004.

OSAKKEET: B 49  
OPTIOT 2000: 17 950

#### Terhi Okkonen

(s. 1961), eMBA, toimitusjohtaja, Seppälä. Stockmannille 1991, nykyiseen tehtävään 2005.

OSAKKEET: B 111  
OPTIOT 2000: 6 400

#### Jussi Kuutsa

(s. 1964), ekonomi, konsernin ulkomaan-toimintojen kehitysjohtaja. Stockmannille 1996, nykyiseen tehtävään 2006.

OSAKKEET: B 1 115  
OPTIOT 2000: 25 500

#### Jukka Naulapää

(s. 1966), oikeustieteen kandidaatti, lakiasiain johtaja. Stockmannille 1998, nykyiseen tehtävään 2006.

OSAKKEET: B 367  
OPTIOT 2000: 19 000

Hallituksen jäsenten ja johdon osake- ja optio-omistuksena on ilmoitettu heidän henkilökohtaisesti omistamansa, heidän holhouskassaan olevien henkilöiden ja heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen sekä aviopuolisoiden omistamat Stockmann Oyj Abp:n osakkeet ja optiot 31.12.2005. Päivitetyt tiedot hallituksen jäsenten ja johdon osake- ja optio-omistuksista ovat yhtiön Internet-sivuilla [www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi). Tietoja Stockmannin osakkeista ja optioista on vuosikertomuksen sivuilla 44 – 48 ja 50.





*Stockmann avasi lokakuussa uusimman tavaratalonsa Vantaalla, kauppakeskus Jumbon laajennusosassa. Tavaratalon näyttävä sisäänkäynti hallitsee laajennusosan näkymää.*

## Erinomainen kasvun vuosi

Stockmannin tavarataloryhmä toimii Suomessa, Venäjällä ja Baltiassa. Kotimaan tavaratalot sijaitsevat Helsingin keskustassa ja Itäkeskuksessa, Vantaalla, Espoossa, Turussa, Tampereella ja Oulussa. Tavarataloryhmään kuuluvat kotimaassa myös Akateemisen Kirjakaupan myymälät sekä erikoisliikeketjut Stockmann Beauty ja Zara.

Ulkomailla tavarataloryhmällä on kolme tavarataloa Moskovassa, tavaratalot Tallinnassa ja Riiassa, kaksi erikoisliikettä Pietarissa sekä franchising-periaatteella toimiva muotiliikeketju Bestseller Venäjällä.

Tavarataloryhmän menestyksen perustana ovat monipuolinen valikoima kansainvälisiä merkkituotteita kilpailukyysisin hinnoin sekä hyvä, ammattitaitoinen palvelu.

Tavarataloryhmän arvonlisäverollinen myynti oli 1 070,6 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisestä vuodesta 14 prosenttia. Ryhmän liikevaihto oli 899,4 miljoonaa euroa, ja liikevoittoa kertyi 70,3 miljoonaa euroa. Liikevoitto parani edellisestä vuodesta 10 prosenttia.

Suomen tavaratalojen, Akateemisten Kirjakauppojen ja erikoisliikeketjujen myynti oli 797,0 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 50,9 miljoonaa euroa eli 7 prosenttia. Voimakkain myynnin kasvu, 42 prosenttia, syntyi ulkomaantoiminnoissa. Sitä vauhdittivat joulukuussa 2004 Moskovaan avattu kolmas tavaratalo sekä uudet muotimyymälät. Myös Tallinnan ja Riian tavaratalojen myynti kasvoi erinomaisesti. Ulkomaantoimintojen osuus ryhmän mynnistä nousi 26 prosenttiin.

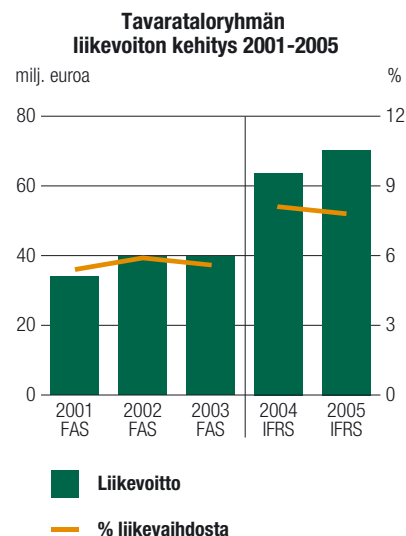
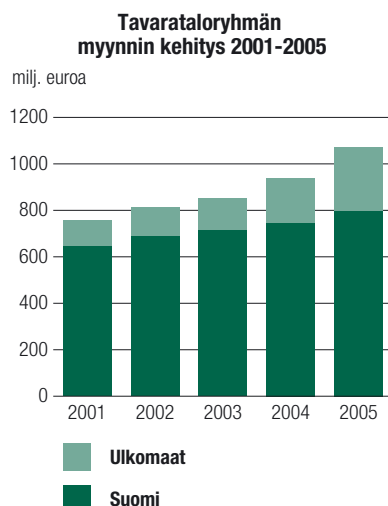
Tavarataloryhmä hakee kannattavaa kasvua sekä Suomesta, Venäjältä että Baltiasta. Suomessa tavaratalot ovat toimineet

jo monia vuosia tehokkaasti ja lukeutuvat Euroopan parhaisiin. Venäjällä ja Baltiassa kannattavuus paranee koko ajan.

Ryhmän keskeiset taloudelliset tavoitteet ovat myyntikate-tason parantaminen, pääoman käytön tehokkuuden varmistaminen sekä tarkka kulujen hallinta. Vuoden aikana myyntikateprosentti pysyi edellisvuoden 40,9 prosentin tasolla ja ⇒

### Avainlukuja

TAVARATALORYHMÄ, milj. euroa	2005	2004	muutos %
Myynti	1 070,6	938,8	14
Osuus Stockmannin mynnistä, %	57,8	50,7	
Liikevoitto	70,3	63,7	10
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,7	18,9	
Sijoitettu pääoma	357,8	338,0	6
Investoinnit	47,3	48,8	
Henkilöstö 31.12.	9 222	8 426	9
Myyntipinta-ala, m <sup>2</sup>	176 749	149 763	18





Stockmannin suuren syyskampanjan teemana oli tällä kertaa eksoottinen Shanghai.

sijoitetun pääoman tuotto oli 19,7 prosenttia (18,9 prosenttia). Kokonaiskulut kasvoivat 15 prosenttia, mikä johtui suurimmaksi osaksi Venäjällä avatuista uusista myymälöistä. Tavarataloryhmän liikevoitto parani 6,6 miljoonaa euroa.

### Nopeaa kasvua Venäjällä

Stockmann on asettanut tavoitteeksi kasvattaa ulkomaisen myynnin ja liikevoiton osuuden kolmannekseen konsernin myynnistä ja liikevoitosta vuoden 2008 loppuun mennessä. Saavuttaakseen osaltaan nämä tavoitteet tavarataloryhmä avasi lokakuussa 2003 tavaratalon Riikaan sekä vuonna 2004 kaksi tavarataloa Moskovaan.

Tavaratalojen lisäksi Stockmannilla oli vuoden 2005 lopussa jo seitsemän Zara-myymälää Moskovassa. Stockmann avasi vuonna 2005 myös neljä Bestseller-myymälää, joista kolme Moskovaan ja yhden Pietariin. Bestseller-myymälöiden määrää pystytään edelleen lisäämään Moskovassa ja Pietarissa. Suunnitelmissa on myös laajentaa toimintaa muihin Venäjän suurkaupunkeihin. Ensimmäisten Bestseller-myymälöiden avaamisesta Kazaniin onkin jo tehty vuokrasopimukset.

### Franchising-liiketoiminta

Monet länsimaiset yritykset ovat halunneet antaa kaupankäynnin Venäjällä franchising-sopimuksella paikalliselle yrittäjälle. Useat kansainväliset vähittäiskaupan ketjut ja muodin brändit ovat osoittaneet kiinnostusta Stockmannin Venäjän-markkinoiden osaamista kohtaan. Ensimmäinen yhteistyökumppani oli Zara-ketjun omistaja, espanjalainen Inditex, jonka kanssa franchising-yhteistyö Venäjällä käynnistyi vuonna 2002.

Venäjän kasvavat markkinat ovat nopeasti kehittyneet erittäin mielenkiintoiseksi toimintaympäristöksi vähittäiskaupalle. Tämän johdosta Inditex ja Stockmann ovat yhteisymmärryksessä päättäneet purkaa aiemman sopimusjärjestelyn vuoden 2006 alusta lukien ja keskittyä omien liiketoimintojensa laajentamiseen Venäjällä. Zarasta vapautuvat

resurssit hyödynnetään tukemaan tavarataloryhmän omaa kasvua Venäjällä. Suomessa tavarataloryhmä jatkaa Zara-myymälöiden toimintaa.

Vuonna 2004 Stockmann solmi pitkäaikaisen tanskalaisen yhteistyökumppaninsa Bestsellerin kanssa yhteistyösopimuksen tämän Jack & Jones-, ONLY-, Vero Moda- ja Selected-ketjujen viemisestä Venäjälle. Menestyksellinen yhteistyö Bestsellerin kanssa jatkuu.

### Uusi tavaratalo Pietariin vuonna 2008

Stockmann allekirjoitti vuonna 2005 sopimuksen noin 10 000 neliömetrin liiketontin ostamisesta Pietarin kaupungin sydäimestä Nevski prospektilta, Vosstaniija-aukion metroaseman vierestä. Stockmann rakennuttaa tontille kokonaispinta-alaltaan noin 50 000 neliömetrin suuruisen kauppakeskuksen, johon perustetaan mm. Venäjän suurin, pinta-alaltaan noin 20 000 neliömetrin suuruinen tavaratalo. Kauppakeskus ja tavaratalo avautuvat näillä näkymin syksyllä 2008.

Pietari on viiden miljoonan asukkaan jatkuvasti kehittyvä suurkaupunki. Monet pietarilaiset ovat vierailleet Suomessa, joten Stockmannin nimi tunnetaan Pietarissa hyvin. Stockmannin ensimmäinen Pietarin myymälä avattiin jo vuonna 1993. Pitkän kokemuksen ansiosta yhtiöllä on hyvät tiedot Pietarin markkinatilanteesta ja ostovoimasta.

### Neljä tavaratalo Moskovaan

Ikea on rakennuttanut Moskovaan jo kaksi suurta ja menestyvää Mega-kauppakeskusta, joissa on myös Stockmann-tavaratalot ja Stockmannin operoimien muotiketjujen myymälöitä. Ikean päätettyä nyt kolmannen Megan rakentamisesta Moskovaan on Stockmann päättänyt avata siihen Moskovan neljännen tavaratalon. Pinta-alaltaan noin 12 000 neliömetrin suuruudesta tavaratalosta on tehty esisopimus, ja se avautuu vuodenvaihteen 2006-2007 tienoilla. Stockmann vuokraa uudesta Megasta tilat myös muotimyymöilleen.





Menestyksekkäässä uudessa Stockmann Beauty -ketjussa on jo 11 myymälää eri puolilla Suomea.



Uudistuneessa naisten alusvaatekonseptissa on entistä enemmän trendikkäitä nuorten brändejä.

Moskovan Mega Etelää on luonnehdittu kävijämäärältään maailman suurimmaksi kauppakeskukseksi. Kun nyt on nähty myös Mega Pohjoinen -kauppakeskuksen asiakasmäärien hyvä kasvu, uskotaan Moskovan kolmannen Mega-kauppakeskuksen jatkavan tätä menestystarinaa. Siksi Stockmann on mukana kolmannessakin Mega-kauppakeskushankkeessa. Uudessa Megassa avattavien myymälöiden lisäksi Stockmann avaa vuonna 2006 muitakin muotiliikkeitä Moskovaan.

Tavaratalon avaaminen syö aina hetkellisesti yhtiön liikevoittoa. Kokemus on osoittanut, että uusien tavaratalojen on mahdollista saavuttaa kannattavuusraja noin kolmen vuoden kuluessa avauksesta. Ensimmäisen vuoden liiketulos on yleensä negatiivinen asiakkaiden opettellessa vähitellen käyttämään uutta ostopaikkaa ja yrityksen sopeuttaessa tuotetarjontansa paikallisen kysynnän mukaiseksi. Ensimmäisen vuoden tappiot ovat myös tavaratalon elinkaaren suurimmat. Kannattavuusrajan saavuttamisen jälkeen tavaratalon myynnin ja tuloksen kasvu voi jatkua yhtäjaksoisena hyvinkin pitkään. Lähes kaikki Stockmannin uudet tavaratalot ovat viime vuosina noudattaneet tätä kaavaa.

### Kysynnän kasvu vahvempaa Baltiassa ja Venäjällä kuin Suomessa

Tavarataloryhmälle muotikauppa on liiketoiminnan kulmakivi; se muodostaa lähes puolet tavarataloryhmän kokonaisymyynnistä. Vuonna 2005 Suomen tavaratalojen muotimyynni kasvoi 9 prosenttia, mitä on pidettävä hyvänä saavutuksena merkittävää markkinaosuutta puolustavalle yritykselle kovassa kilpailuympäristössä. Parhaita vertailukelpoisia kasvulukuja saatiin aikaan kosmetiikan (+14 prosenttia), nuorten vaatetuksen (+11 prosenttia) ja miesten vaatetuksen (+9 prosenttia) alueilla.

Kosmetiikan myyntiä kasvatti myös kolmen uuden Stockmann Beauty -erikoismyymälän avaaminen Espoon Iso Omena- ja Sello-kauppakeskuksissa sekä Jyväskylässä, min-

kä jälkeen ketjuun kuuluu 11 myymälää. Elintarvikekaupan kasvu (+4 prosenttia) oli markkinoiden kasvua parempi. Myös elektroniikassa (+12 prosenttia) ja vapaa-ajan tuotteissa (+7 prosenttia) saavutettiin markkinoita paremmat kasvut. Kirjakaupan 1 prosentin ja kodin alueen 6 prosentin kasvut vastasivat näiden toimialojen yleistä kehitystä.

Baltian ja Venäjän kansantalouden kasvuluvut olivat Suomeen verrattuina kaksinkertaiset. Myös Stockmannin myynnin vertailukelpoinen kasvu Baltian maissa ja Venäjällä oli huomattavasti voimakkaampaa kuin Suomessa.

### Suomen seitsemäs Stockmann-tavaratalo avattiin

Stockmann on strategiassaan päättänyt keskittyä suuriin, myyntipinta-alaltaan yli 10 000 neliömetrin suuruisiin tavarataloihin. Kansainvälisen vertailun mukaan suuret tavaratalot menestyvät pieniä paremmin. Suomen markkinoilla tämän suuruusluokan yksiköitä on mahdollista perustaa ainoastaan yli 200 000 asukkaan väestökeskittyymiin.

Kun uusi Stockmann-tavaratalo avautui syksyllä 2005 Vantaalla kauppakeskus Jumbossa, täytyi verkostossa pääkaupunkiseudun pohjoisella kasvuvyöhykkeellä ollut aukko. Tämän jälkeen on hyvin epätodennäköistä, että nykyisiä strategisia valintoja noudattaen voitaisiin Suomesta enää löytää tilaa uudelle täysimittaiselle Stockmann-tavaratalolle. Sen sijaan olemassa olevien tavaratalojen jatkuva kehittäminen on tärkeä menestystekijä.

### Helsingin keskustan tavarataloon mittava uudistus

Kotimaan paikallistavaratalot uudistettiin 2000-luvun alussa vastaamaan tämän vuosituhannen tarpeita, ja ne ovat nyt erittäin hyvässä kunnossa. Helsingin keskustan tavaratalossa aloitetaan merkittävä uudistusohjelma, joka kestää vuodet 2006-2010. Tämä vuonna 1930 valmistuneen tavaratalon uudistaminen on Stockmann-konsernin kaikkien aikojen suurin yksittäinen investointi. Projekti tuo Stockmannin pää- ➔



Uusilla viihde-elektronikkaosastoilla asiakas voi kokea arjen elektroniikan helppouden ja yhdisteltävyyden.



Helsingin tavaratalossa käynnistyneen Kaikkien aikojen Stockmann -laajennushankkeen esinäytöksenä tavaratalo sai uudet tyylikkääät ja tehokkaat hissit.

tavarataloon lähes 10 000 uutta myyntineliometriä, modernit logistiikkaratkaisut sekä uudet sosiaalililat henkilökunnalle. Asiakkaalle muutos tulee näkymään myös uutena 600 auton pysäköintihallina sekä yhdessä tasossa toimivana Stockmann Herkkuna, jonka pinta-ala on lähes kaksinkertainen nykyiseen verrattuna. Jo tänä päivänä Helsingin keskustan tavaratalon Stockmann Herkku on myynniltään Suomen suurin elintarvikemyymälä.

Helsingin tavaratalon uudistushankkeen kustannusarvio on noin 125 miljoonaa euroa. Valmistuttuaan se tulee helpottamaan asiakkaiden asiointia tavaratalossa ja kasvattamaan merkittävästi myyntiä.

### Hullujen Päivien menestys jatkuu

Stockmann on tehnyt vuosia työtä pitääkseen laatuimagoltaan hyvät tavaratalonsa myös volyymikaupan kärjessä. Asiakkaalle tarjotaan kaikissa tuoteryhmissä laaja valikoima eri hintaisia tuotteita.

Stockmann on onnistunut kehittämään Hullut Päivät -kampanjastaan Euroopan suurimman ja tunnetuimman tavarataloalan kampanjan. Laatutuotteiden myyminen uskomattoman hulluihin hintoihin on kaava, jolla on saavutettu kaksi kertaa vuodessa uusi myyntiennätys yhtäjaksoisesti jo 39 kertaa peräkkäin. Tavaratalojen myynti lähes viisinkertaistuu jokaisen neljän kampanjapäivän aikana huhti- ja lokakuussa. Nämä kahdeksan vuosittaista Hullua Päivää edustavat tällä hetkellä jo yli 8 prosentin osuutta koko tavarataloryhmän vuosimyynnistä.

Stockmannin Hullut Päivät ovat muodostuneet käsitteeksi. Vuonna 2005 Hullujen Päivien yhteenlaskettu myynti oli 88 miljoonaa euroa. Kasvu edellisen vuoden vastaavista Hulluista Päivistä oli huhtikuussa 23 prosenttia ja lokakuussa 18 prosenttia.

Talinnassa Hullut Päivät ovat jo vakiinnuttaneet asemansa Suomen tapaan, ja myös Riian tavaratalon ensimmäiset

Hullut Päivät vuonna 2005 olivat huikea menestys. Tämän innostamana Stockmann vie brändituotteeksi muodostuneen Hullut Päivät -tapahtuman keväällä 2006 myös Moskovaan.

### Kanta-asiakaskortti täyttää 20 vuotta

Stockmann oli kanta-asiakasjärjestelmien edelläkävijä Suomessa aloittaessaan oman kanta-asiakastoiminnan vuonna 1986. Kanta-asiakkaisiin on luotu vuosien varrella tiivis suhde. Heille tarjotaan kuukausittain kiinnostavia ja ajankohtaisia etuja sekä kotiin postitettavassa kanta-asiakasetuvihossa että Stockmannin Internet-sivuilla. Suomessa on nyt jo yli 870 000 kanta-asiakasta, Baltiassa ja Venäjällä yhteensä yli 340 000.

Parhaille kanta-asiakkaille on kehitetty Exclusive-ryhmä, jonka tunnuksena on oma platinanvärinen Exclusive-kortti. Tähän ryhmään pidetään yhteyttä mm. Stockmann Exclusive -asiakaslehdellä. Parhaat kanta-asiakkaat kutsutaan myös vuosittain tavaratalojen suuren suosion saaneisiin ohjelmallisiin kanta-asiakasiltoihin, joita järjestetään erilaisten teemojen ympärille. Kanta-asiakasiltoihin osallistui vuonna 2005 yhteensä yli 20 000 henkilöä.

### Luottavaisin mielin vuoteen 2006

Stockmannin tavaratalot ovat kansainvälisessä vertailussa kannattavuudeltaan korkealla tasolla. Tavarataloryhmä on pystynyt kasvattamaan myyntiään viimeksi kuluneiden viiden vuoden aikana lähes 50 prosenttia. Samaan aikaan myyntikate on parantunut 37,4 prosentista 40,9 prosenttiin. Viisivuotisjakson aikana on uusien tavaratalojen rakentamiseen ja vanhojen kehittämiseen sekä kotimaassa että ulkomailla investoitu yhteensä 134,2 miljoonaa euroa. Voimakkaasta investointitahdistusta huolimatta ryhmän pääoman käytön tehokkuutta kuvaava sijoitetun pääoman tuotto on säilynyt hyvällä yli 15 prosentin tasolla.

Kulutuskysynnän kasvun odotetaan jatkuvan myös vuonna 2006 koko Stockmannin tavarataloryhmän toiminta-alueel-





Kiireinenkin asiakas löytää Akateemisen luetuimmat ja kysytyimmät kirjat Top Ten -pisteestä.

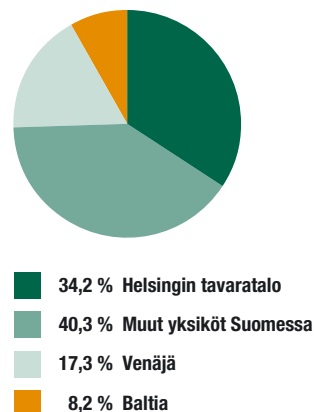


Latvian ensimmäiset Hullut Päivät, Trakās Dienas, olivat suurmenestys ja tekivät keltaiset haamut kerralla tutuiksi riikalaisille.

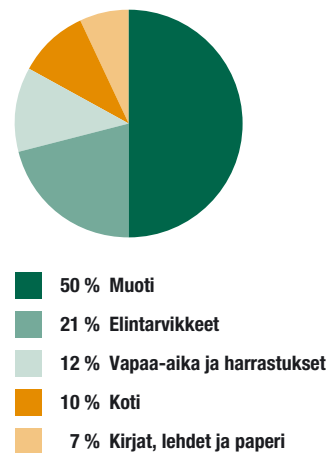
la. Suomessa kysynnän ennakoidaan jatkuvan kohtuullisena. Baltiassa ja Venäjällä kasvun oletetaan hieman hidastuvan mutta kasvuprosenttien olevan silti noin kaksinkertaisia Suomeen verrattuina.

Tavarataloryhmän liikevoiton odotetaan jatkavan kasvuun. Kauppakeskus Jumboon lokakuussa 2005 avattu tavaratalo lisää osaltaan ryhmän myynnin kasvua Suomessa. Vaikka Zaran Venäjän liiketoiminta myytiin, voidaan ulkomaantointojen liikevoiton odottaa paranevan, koska vuosina 2003-2004 avattujen uusien tavaratalojen käynnistyskustannukset alkavat olla takanapäin. Venäjällä avattavat muotimyymälät edistävät omalta osaltaan tavarataloryhmän myynnin kasvua ja myös tuloksen paranemista vuonna 2006.

**Tavarataloryhmän myynnin jakautuminen yksiköittäin 2005**



**Tavarataloryhmän myynnin jakautuminen tuotealueittain 2005**





*Stockmann Auto solmi ISS Palvelut Oy:n kanssa sopimuksen yli tuhannen Fordin toimittamisesta kolmen vuoden aikana. ISS valitsi autojensa väriksi hopeanharmaan. Kuvassa Pertti Välisalmi Stockmann Autosta luovuttaa työsuhdeautoa ISS:n palvelujohtajalle Taina Huttuselle.*

# Autoliiketoiminta uusille omistajille

Stockmann Auton jälleenmyynnin valikoimassa ovat pääkaupunkiseudulla Ford, Audi, Volkswagen ja Škoda, Tampereella Ford ja Škoda, Turussa Ford sekä Oulussa BMW ja MINI. Pääkaupunkiseudulla Stockmann Autolla on Ford-, Volkswagen-, Audi-, Volvo-, Renault-, Škoda-, BMW- ja MINI-huoltoa, Tampereella Škoda-, Mitsubishi- ja Ford-huoltoa, Turussa Ford-huoltoa sekä Oulussa BMW- ja MINI-huoltoa. Toiminta siirtyy uusille omistajille 1.3.2006.

Uusien autojen myynti Suomessa pysyi korkealla tasolla. Henkilöautoja rekisteröitiin 148 161 ja pakettiautoja 14 090. Yksityisten kuluttajien markkinat kasvoivat 1,6 prosenttia ja yritysautojen markkinat 7,9 prosenttia.

Autojen varustetason paranemisesta huolimatta uusien autojen hinnat nousivat maltillisesti. Käytettyjen autojen hintataso laski koko vuoden. Huollon ja varaosakaupan volyymi kasvoi autoilun lisääntymisen myötä.

## Vertailukelpoisissa luvuissa kasvua

Stockmann Auto toimitti yhteensä 8 336 uutta ja 8 477 käytettyä autoa. Uusien autojen myyntimäärä väheni 11 prosenttia ja käytettyjen 5 prosenttia. Myynnin pienenemiseen vaikutti merkittävästi Helsingin Herttoniemen Volkswagen-Audi-talon siirtyminen maahantuojalle 1.7.2004 lukien. Stockmann Auton vertailukelpoinen myynti kasvoi markkinoiden kasvua vahvemmin. Vertailukelpoinen kokonaistoimitusten kasvu oli 2 prosenttia. Uusia henkilöautoja toimitettiin 7 156 (7 204 vuonna 2004) ja uusia pakettiautoja 1 180 (1 062 vuonna 2004).

Stockmann Auto teki vuoden aikana 194 299 huoltotyötä niihin liittyvine varaosamynteineen. Huoltotöiden määrä kasvoi 2,8 prosenttia.

IFRS:n mukaisissa tulosvertailuissa on vuoden 2004 heinäkuussa Helsingin VV-Auto Oy:ltä saatu siirtokorvaus kirjattu Stockmann Auton liikevoittoon, jolloin vuoden 2005 liikevoitto jää edellisen vuoden liikevoittoa selvästi pienemmäksi. Jos Helsingin VV-Auto Oy:lle siirtynyt Herttoniemen Volkswagen-Audi yksikköä siirtokorvauksineen ei oteta huomioon, Stockmann Auton liikevoitto parani hieman vuodesta 2004.

Uusien autojen myynnin kannattavuus parani, mutta käytettyjen autojen kauppa oli osin hintojen laskemisen vuoksi tappiollista.

Sijoitetun pääoman tuotto ei yltänyt tavoitteeseen. Se oli keskimäärin 4,8 prosenttia (12,4 prosenttia vuonna 2004).

## Merkkitarjonta laajeni

Helsingin Lauttasaarella aloitettiin alkuvuodesta Volvo- ja Renault-autojen sekä Pitäjänmäellä BMW-MINI-autojen huolto- ja korjaustoiminta.

Autoalaa koskevan kilpailurajoituksen eli ryhmäpoikkeusasetuksen sijaintilausekkeen poistuminen 1.10.2005 merkitsi sitä, että merkin jälleenmyyjä saa nyt vapaasti perustaa myynti- tai huolto liikkeen EU-alueelle edellyttäen, että liike ja sen toiminta täyttävät valmistajan asettamat laadulliset vaatimukset. Ryhmäpoikkeusasetuksen sijaintilausekkeen poistuttua Stockmann Auto käynnisti Škodan myynnin ja huollon Espoon Niittykummussa sekä Fordin myynnin Tampereella.

## Liiketoiminnan ostajina Veho, Kesko ja SOK

Stockmann myi 20.1.2006 Stockmann Auto Oy Ab:n osakekannan Veho Group Oy Ab:lle, Stockmann Auton Volkswagen-Audi-liiketoiminnan Keskon tytäryhtiölle VV-Auto Oy:lle ja sen vähittäiskauppayhtiölle Helsingin VV-Auto Oy:lle sekä Turun ja Espoon Ford-autotalot SOK:n omistamalle Maan Auto-konsernille. Stockmann Auto ja myyty liiketoiminta siirtyvät ostajien hallintaan 1.3.2006.

Stockmann käynnistää Vehon kanssa laajamittaisen kanta-asiakasyhteistyön ja tarjoaa vastedes kanta-asiakkailleen Vehon koko merkkivalikoimaa.

### Avainlukuja

STOCKMANN AUTO, milj. euroa	2005	2004	muutos %
Myynti	414,1	437,1	-5
Osuus Stockmannin myynnistä, %	22,4	23,6	
Liikevoitto	3,1	7,0	-55
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,8	12,4	
Sijoitettu pääoma	65,4	56,6	15
Investoinnit	2,7	4,4	
Henkilöstö 31.12.	687	704	-2





*Viinikkalan logistiikkakeskuksesta lähtee päivittäin jopa yli 20 000 pakettia asiakkaille. Toiminnan tehostuminen näkyy myös tuloksessa.*

## Tulos parani merkittävästi

Etäkauppaan keskittyvä Hobby Hall markkinoi asiakkailleen tuotteita ja palveluja kuvastojen, online-kauppapaikan ja omien myymälöiden kautta. Valtaosa valikoimista on kodin ja vapaa-ajan tuotteita. Hobby Hall tarjoaa asiakkailleen Suomessa, Virossa ja Latviassa vaivattoman, luotettavan ja miellyttävän vaihtoehdon laatutuotteiden edulliseen ostamiseen.

Hobby Hallin myynti oli 210,5 miljoonaa euroa, joka on 1,5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2004. Liikevaihto oli 174,7 miljoonaa euroa. Asiakkaille lähetettiin yhteensä 1,8 miljoonaa pakettia, joka on 21 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Myynnin kehitykseen vaikutti vetäytyminen Liettuan markkinoilta vuoden alussa.

Kustannustehokkuus parani huomattavasti, ja kustannukset jäivät 11 prosenttia alle edellisen vuoden.

Liikevoitto, 6,1 miljoonaa euroa, ylitti selvästi tavoitteet ja oli 9,0 miljoonaa euroa parempi kuin edellisenä vuonna.

### Muutosten vuosi

Vuoden 2005 aikana Hobby Hallissa toteutettiin monia merkittäviä kehittämistoimenpiteitä, joiden tavoitteena on parantaa kannattavuutta ja varmistaa yhtiön hyvä kehitys myös tulevina vuosina.

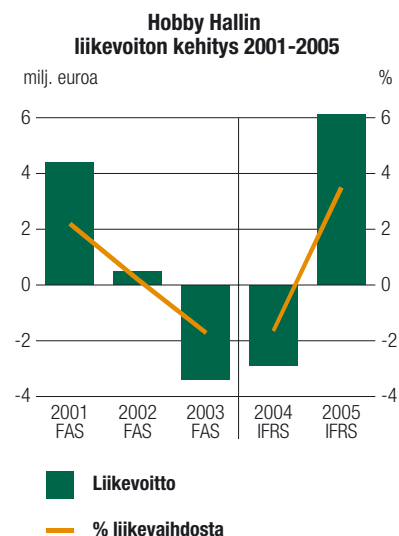
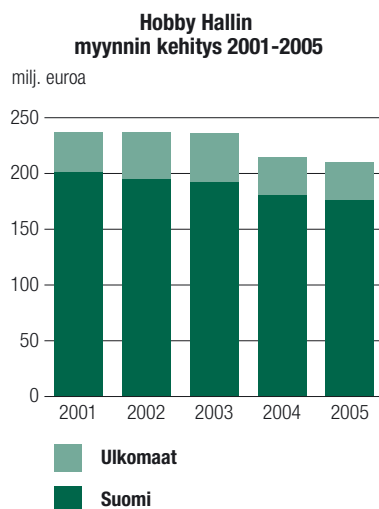
Varastotoimintojen pääosan keskittäminen Viinikkalan logistiikkakeskukseen ja muut toteutetut kehittämistoimenpiteet paransivat tehokkuutta ja alensivat merkittävästi logistiikkakustannuksia.

Markkinointiviestintää uudistettiin, ja uusi ohjelma toteutettiin pienemmällä kustannuksilla. Asiakkaat kokivat muutokset positiivisina. Vuoden aikana toteutettiin kvalitatiivinen tutkimus, jonka tavoitteena oli selvittää kuluttajien näkemyksiä Hobby Hallista. Tutkimuksen tuloksia hyödynnetään toimintojen edelleen kehittämisessä.

Hobby Hallissa on erittäin hyvin toimiva asiakkuushallinta-järjestelmä, joka mahdollistaa kunkin kampanjan tavoitteiden mukaiset osoitepoiminnot. Järjestelmän hyödyntämistä kehitetään edelleen, ja mahdollisia segmentointivaihtoehtoja ⇒

### Avainlukuja

HOBBY HALL, milj. euroa	2005	2004	muutos %
Myynti	210,5	214,4	-2
Osuus Stockmannin myynnistä, %	11,4	11,6	
Liikevoitto	6,1	-2,9	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,0	-3,2	
Sijoitettu pääoma	87,7	90,9	-4
Investoinnit	1,3	1,2	
Henkilöstö 31.12.	677	708	-4







Online-kauppa kasvaa vauhdilla. Vuonna 2005 online-myyntin kasvu oli Suomessa 30 prosenttia ja Virossa 76 prosenttia.



Taulutelevisioiden myynti kasvoi selvästi. Elektroniikalla on muutenkin nyt kova kysyntä.

kartoitetaan. Saatavia tietoja analysoidaan entistä paremmin, ja johtopäätöksiä hyödynnetään tulevien kampanjoiden suunnittelussa.

Osto-osastolla tehtiin merkittäviä muutoksia, lähtien toimintatapojen ja -mallien uudistamisesta ja tavarantoimittajasuhteiden kehittämistä. Samalla myös osaston organisaatiota uudistettiin. Tavoitteena on tarjota asiakkaille entistä laadukkaampi, uudistuva, monipuolinen ja kilpailukykyinen valikoima.

Tietojärjestelmän uudistuksen toisen vaiheen suunnittelua vietiin eteenpäin sovitun aikataulun mukaisesti. Tämän hankkeen myötä tavaravalikoiman hallintaan, laskutuskäytäntöön ja asiakaspalveluun saadaan merkittäviä uudistuksia, jotka säästävät kustannuksia ja parantavat asiakastytyvyyttä.

Myös raportointijärjestelmä uudistetaan tietojärjestelmän uudistuksen yhteydessä. Tavoitteena on saada uudet raportointivälineet käyttöön vuoden 2006 aikana.

Henkilöstö on ollut avainroolissa muutosten toteuttamisessa. Oleellisena osana muutosprosessia on ollut koulutus. Vuoden 2005 aikana kaikki esimiehet osallistuivat esimieskoulutukseen, ja lisäksi kaikki ostovastuussa olevat henkilöt kävivät läpi ostotoiminnan kehittämiseen tähtäävän koulutuksen. Koko Suomen organisaatiolle järjestettiin koulutusiltapäivä, joka oli samalla myös yhteishenkeä kohottava tapahtuma. Sisäistä informaatiota parannettiin ja vuorovaikutusta organisaation eri tasoilla lisättiin. Koko organisaatiota koskeva ilmapiiritutkimus järjestettiin ensimmäistä kertaa. Sitä on tarkoitus jatkaa vuosittain. Tutkimuksesta saadaan hyödyllistä tietoa henkilöstön viihtyvyyden ja toimintojen kehittämiseen. Henkilöstön hyvinvointia parantavia toimenpiteitä suunniteltiin, ja niiden toteuttamista jatketaan vuoden 2006 aikana.

### Vahva markkinajohtaja Suomessa

Hobby Hallin myynti Suomessa oli 177 miljoonaa euroa, joka on 2 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna. Vertailukelpoinen myynti, josta on eliminoitu kahden vuonna 2004

lopetetun myymälän vaikutus, pieni 1 prosentin. Hobby Hall on säilyttänyt etäkaupan vahvan markkinajohtajan aseman Suomessa.

Online-kaupan tilausten määrä Suomessa kasvoi edelleen voimakkaasti; kasvu edellisestä vuodesta oli 30 prosenttia. Online-kaupan osuus Hobby Hallin Suomen etäkaupasta oli 36 prosenttia, kun se edellisellä vuonna oli 27 prosenttia. Vuoden aikana kauppapaikan kävijämäärä kasvoi 31 prosenttia edellisestä vuodesta.

Suomen kahden myymälän tehtävänä on etäkaupan tukeminen.

### Viron ja Latvian toimintoja kehitettiin

Liettuan toiminnot lakkautettiin alkuvuoden aikana, ja Baltian kaupan kehittämistoimenpiteet keskitettiin Viroon ja Latviaan.

Baltian myynti oli 34 miljoonaa euroa, mikä on edellisen vuoden tasoa. Myyntin vertailukelpoinen kasvu oli 11 prosenttia.

Virossa online-kaupan kasvu kiihtyi entisestään ja oli 76 prosenttia. Etäkaupan lisäksi Virossa on etäkauppaa tukeva myymälä. Latviassa myyntikanavana ovat toistaiseksi ainoastaan kuvastot.

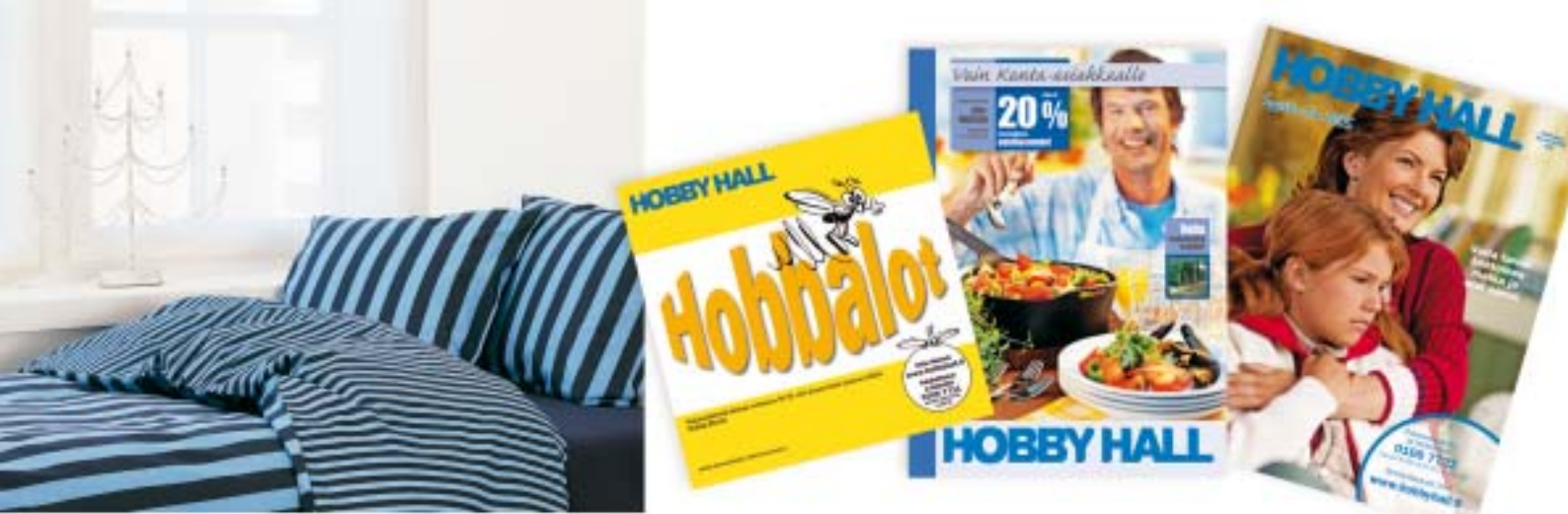
Baltiassa saatiin kustannussäästöä palautustoimintojen keskittämisestä toukokuusta alkaen Viroon. Latvian organisaatiota supistettiin.

Markkinointiviestinnän ilme uudistettiin ja kuvastojen ilmestymisaikatauluja muutettiin myös Baltiassa. Markkinoinnin ja tuotevalikoiman kehittämistä jatketaan edelleen.

### Vuoden 2006 näkymät

Hobby Hallin vuoden 2006 tavoitteena on parantaa edelleen liike tulosta ja sijoitetun pääoman tuottoa.

Kannattavaa kasvua haetaan valikoiman kehittämisellä, myyntikatteen, tavarantoimittajan saatavuuden ja kiertonopeuden parantamisella sekä logistiikan ja palautustoimintojen kehittä-



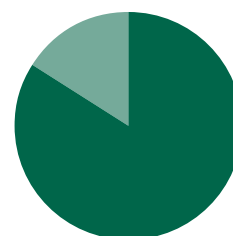
Hobby Hall vahvistaa merkivalikoimaansa. Yhteistyö Marimekon kanssa käynnistettiin loppuvuonna.

Hobby Hall on uudistanut sekä markkinointiohjelmaansa että markkinointiviestinnän ilmettä. Asiakkaat ovat olleet uudistuksiin tyytyväisiä.

mistoimenpiteillä. Tietojärjestelmän uudistuksista päästään hyötymään syksystä 2006 alkaen.

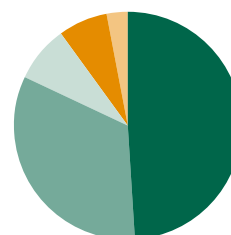
Markkinoinnin kehitystyötä jatketaan. Erityistä huomiota kiinnitetään kanta-asiakasmarkkinointiin ja uusien asiakkaiden hankintaan. Online-kaupan kilpailukykyä kehitetään edelleen.

**Hobby Hallin myynti markkina-alueittain 2005**



84 % Suomi  
16 % Baltia

**Hobby Hallin myynti tuoteryhmittäin 2005**



49 % Elektroniikka ja kodinkoneet  
33 % Koti  
8 % Kuntoilu ja vapaa-aika  
7 % Pukeutuminen  
3 % Muut

# kas \* naujo?

THE MOST OFFICIAL FASHION MAGAZINE INDOORS ISSN 87348-2343



*Seppälä valtaa vauhdilla uusia markkina-alueita. Kuva Liettuan Kaunasin myymälän avajaisista joulukuussa 2005.*



## Uusi ennätystulos

Seppälä on Suomen laajin muotikaupan ketju, joka toimii Suomen 125 myymälän lisäksi Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä. Myymälät sijaitsevat keskeisillä liikepaikoilla. Seppälä tarjoaa asiakkailleen naisten, miesten ja lasten muotivaatteita ja asusteita sekä kenkiä ja kosmetiikkaa. Keskitetty ketjutoiminta takaa edulliset hinnat ja luotettavan laadun. Seppälän mallisto perustuu omaan suunnitteluun.

Seppälän myynti vuonna 2005 oli 155,2 miljoonaa euroa, mikä on 8 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Liikevaihto oli 128,1 miljoonaa euroa. Naisten vaatteiden osuus kokonaisy-myynnistä jatkoi kasvuaan. Lasten ja miesten vaatteiden suhteellinen osuus myynnistä pieneni. Vuoden 2005 liikevoitto oli 31,1 miljoonaa euroa eli 24 prosenttia liikevaihdosta. Pääomien vapauttamiseen tähtäävän strategiansa mukaisesti Stockmann myi Seppälän pääkonttorikiinteistön. Siitä saatu 5,6 miljoonan euron myyntivoitto sisältyy vuoden 2005 liikevoittoon, joka ilman tätä myyntivoittoakin kasvoi 8,4 miljoonaa euroa eli 49 prosenttia edellisen vuoden ennätysellistä liikevoittoa paremmaksi.

Seppälän kannattavuus on samalla tasolla kuin parhailla kansainvälisillä muotikaupan ketjuilla. Viime vuosina määrätietoisesti kehitetyn toimintamallin – joka päivä uusia muotivaatteita myymälään – tulokset näkyvät nyt myös tunnusluvuissa.

Myymälöissä kävijöiden ja ostaneiden asiakkaiden määrä kasvoi edellisestä vuodesta. Vuonna 2005 kehittyi erityisen hyvin keskiosasto, ja suhteellista myyntikatetta onnistuttiin entisestään nostamaan.

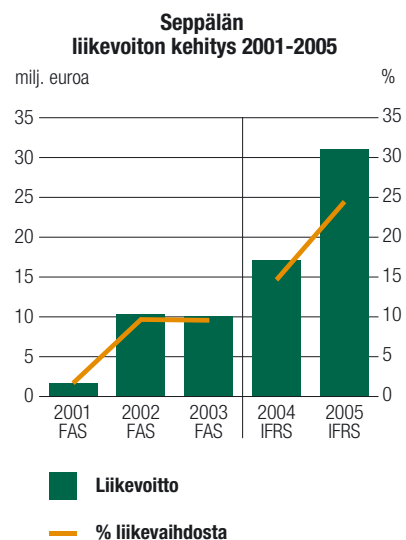
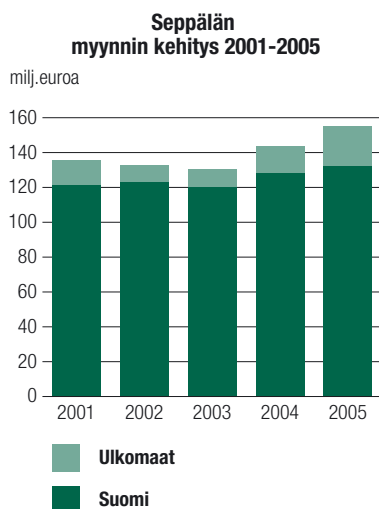
### Vankka verkosto Suomessa ja Virossa

Suomessa ei 125 myymälän määrään ole tulossa olennaisia muutoksia. Virossa tilanne on sama kuin Suomessa: Seppälä on toiminut siellä jo seitsemän vuotta, ja se on maan laajin muotiketju. Seppälällä on Virossa 14 myymälää, joiden lisäksi ei enää ole tilaa uusille myymälöille. Näissä vakiintuneen toiminnan maissa on pidettävä huolta vähintään alan keskimääräistä kasvua vastaavasta myynnin kasvusta.

Vaikkei Suomen ja Viron myymäläverkkoa ole näillä näkymin tarkoituksenmukaista laajentaa, on huolehdittava siitä, että myymälät ovat ajanmukaisia ja sijaitsevat keskeisillä liikepaikoilla – siellä, missä kuluttajat liikkuvat. Yhdyskuntara- ➔

#### Avainlukuja

SEPPÄLÄ, milj. euroa	2005	2004	muutos %
Myynti	155,2	143,7	8
Osuus Stockmannin myynnistä, %	8,4	7,8	
Liikevoitto	31,1	17,1	81
Sijoitetun pääoman tuotto, %	156,0	81,1	
Sijoitettu pääoma	20,0	21,2	-6
Investoinnit	3,4	1,2	
Henkilöstö 31.12.	1 156	978	18





Seppälän ydinosaamista on nopea tavaran läpivirtaus Vantaan logistiikka-keskuksessa. Täältä tulee myymälöihin joka päivä uusia tuotteita.



Ennätysvuoden suurin menestys oli naisten mallisto.

kenteen ja asiakkaiden ostokäyttäytymisen muutokset voivat vaatia Seppälältäkin muutoksia myymälöiden sijainneissa. Vuonna 2005 avattiin Suomessa kaksi uutta myymälää, seitsemän myymälää muutti uusiin liiketiloihin, ja lisäksi 12 myymälää remontoitiin Seppälän nykyisen vaalean ja raikkaan myymäläilmeen mukaisiksi. Virossa yksi myymälä muutti uusiin tiloihin.

### Menestyksellisesti uusiin maihin

Seppälän vuonna 2003 alkanut laajentuminen uusiin lähialueen maihin on sujunut erittäin hyvin. Kaikki vuonna 2005 ulkomaille avatut kahdeksan myymälää ovat lunastaneet lupauksensa heti avauspäivästä lähtien. Sekä myynti että kannattavuus ovat olleet odotusten mukaisia. Ulkomaille sijaitsevien myymälöiden osuus Seppälän myynnistä kasvoi vuoden 2005 aikana 11 prosentista 15 prosenttiin.

Syksyllä 2003 avattiin ensimmäiset myymälät Latvian pääkaupungissa Riiassa. Joulukuussa 2005 avattiin Riiassa kaupungin kuudes ja Latvian kahdeksas Seppälän myymälä. Seppälä on saanut lyhyessä ajassa hyvän jalansijan maan vaatemarkkinoilla.

Vuonna 2005 käynnistyi toiminta Liettuassa, joka on Baltian maista väkiluvultaan ja ostovoimaltaan suurin. Siellä toimii nyt kolme myymälää, joista yksi pääkaupungissa Vilnassa. Tavoitteena on edetä Liettuassa samalla tavoin kuin muissa Baltian maissa; hankkia vankka jalansija pääkaupungissa useammalla myymälällä ja perustaa lisää myymälöitä myös muihin suuriin kaupunkeihin.

Myymälämäärää voidaan vielä lähivuosina merkittävästi kasvattaa sekä Latviassa että erityisesti Liettuassa uusien ostoskeskusten avautumisen myötä. Tavoitteena on saavuttaa näissä maissa Seppälälle samanlainen asema valtakunnallisenä ketjuna kuin sillä on Suomessa ja Virossa.

### Suurimmat mahdollisuudet Venäjällä

Suurimmat kasvun mahdollisuudet Seppälällä kuitenkin on Venäjällä, jossa sen strategia perustuu toimintaan miljoonakaupunkien kauppakeskuksissa.

Seppälä avasi ensimmäiset myymälänsä Moskovaan vuonna 2004. Joulukuussa 2005 avattiin neljäs Moskovan myymälä. Maan toiseksi suurimpaan kaupunkiin Pietariin avattiin Seppälän myymälä alkusyksystä 2005 ja toinen vuoden viimeisellä

viikolla. Niin Moskovan kuin Pietarin uudet kauppakeskukset tarjoavat vielä runsaasti laajenemismahdollisuuksia.

Myös muissa Venäjän miljoonakaupungeissa on syntymässä riittävän voimakas ja kulutuskykyinen keskiluokka sekä uusia kauppakeskuksia. Vuonna 2006 saadaan kokemusta laajentumisesta uusiin suurkaupunkeihin, kun Seppälän ensimmäiset myymälät Moskovan ja Pietarin ulkopuolella avataan Kazanissa.

Seppälän tavoitteena on avata vuoden 2006 aikana 6-8 uutta myymälää ulkomaille.

### Uutuuksia viitenä päivänä viikossa

Seppälän menestys perustuu olennaisesti onnistumiseen itse tuotteessa. Sen on pystyttävä reagoimaan nopeasti asiakkaan odotuksiin ja vastaamaan niihin. Seppälän suunnittelijat tuntevat tulevat trendit ja luovat niiden pohjalta Seppälän omat mallistot.

Tuotteiden kierto on dramaattisesti nopeutunut koko muotialalla. Kysyntään on pystyttävä reagoimaan nopealla suunnittelulla, ostamisella ja logistiikalla. Muodikkuus on ollut yksi Seppälän viime vuosien menestyksen salaisuuksista, ja se tulee olemaan erittäin tärkeää myös jatkossa.

Erityisen hyvin Seppälä on onnistunut naisten muodissa, jonka myynti kasvoi 18 prosenttia vuonna 2004 ja 10 prosenttia vuonna 2005. Miesten ja lasten vaatetuksen kasvuluvut ovat olleet vaatimattomampia, mutta vuonna 2006 haetaan näiltäkin alueilta vahvaa kasvua. Muutama vuosi sitten aloitettu naisten kenkien myynti osassa myymälöitä on osoittautunut onnistuneeksi, ja niinpä kenkävalikoima lisättiin useiden myymälöiden tarjontaan vuoden 2005 aikana.

Suomen ja Baltian myymälöihin toimitetaan sekä uutuuksia että täydennystuotteita viitenä päivänä viikossa. Tämä toimintamalli luo edellytykset ketjutoiminnalle, jossa otetaan huomioon eri kokoiset myymälät eri kokoisilla paikkakunnilla eri maissa.

Tuodakseen esille suomalaista suunnittelua Seppälä järjesti vuonna 2005 jo toista kertaa avoimen vaatesuunnittelukilpailun, joka saavutti suuren suosion niin alan opiskelijoiden ja ammattilaisten kuin kuluttajienkin keskuudessa. Kilpailuun osallistui 63 työtä, ja lähes 19 000 suomalaista otti osaa äänestykseen, jonka tuloksena valittiin toinen kilpailun voittajista. Toisen voittajan valitsi muodin ammattilaisista koostunut tuomaristo.





Seppälä on jo kahtena vuonna saanut uusia voimia suunnittelutiimiinsä S-Style-kilpailun osanottajista. Soile Aho (vas.) tuli Seppälään vuonna 2005 ja Mira Mallius vuotta aiemmin.



Parisuhteen piristämiseen liittyneen markkinointiteemansa mukaisesti Seppälä tarjosi kolmelle parille illallisen Helsingin Mannerheimintien myymälänsä ikkunassa. Halukkaita pareja olisi ollut 619!

### Helposti lähestyttävä muotikauppa

Pitkäjänteinen työ Seppälän mielikuvan hyväksi on kantanut hedelmää. Varsinkin pääkohderyhmän – muotitietoisien aikuisten naisten – keskuudessa Seppälällä on vahva positiivinen mielikuva.

Mainonnan lisäksi mielikuvaa rakentaa voimakkaasti asiakkaan käynti myymälässä, jonka tulee viestiä muodikkautta ja ajanhenkisyyttä sekä miljööllään että tuotteiden esillepanolla.

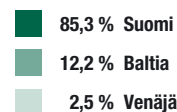
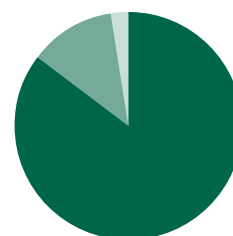
Seppälä haluaa olla rento ja helposti lähestyttävä muotikauppa, jonne on mukava tulla. Tärkeä rooli tämän mielikuvan rakentamisessa on myymälähenkilökunnalla ja jokaisen asiakkaan kohtaamisen onnistumisella. Seppälän myyntivalmennuksessa on onnistuttu löytämään uusia tapoja rakentaa hyvä vuorovaikutustilanne asiakkaan ja myyjän välille.

### Kasvu jatkuu vuonna 2006

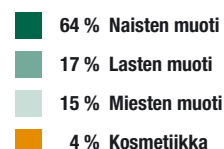
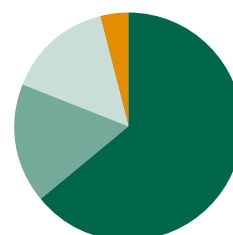
Seppälän toimintamalli antaa edelleen hyvän pohjan kasvulle ja tuloksen tekemiselle. Myymäläverkoston uudistaminen Suomessa jatkuu, ja samanaikaisesti etsitään uusia liikepaikkoja niin Baltiasta kuin Venäjältäkin. Panostuksen Baltian ja Venäjän markkinoihin odotetaan vastedes kasvattavan Seppälän myyntiä merkittävästi.

Vuoden 2006 tavoitteena on säilyttää hyvä kannattavuustaso.

Seppälän myynti markkina-alueittain 2005



Seppälän myynti tuoteryhmittäin 2005



## Hallinto ja johtaminen

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat emoyhtiö Stockmann Oyj Abp:n toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

### Yhtiökokous

Stockmann Oyj Abp:n ylin päättävä elin on yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Stockmannilla on kaksi osakesarjaa, joista jokainen A-osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kymmenellä äänellä ja jokainen B-osake yhdellä äänellä. Kukaan ei kuitenkaan saa äänestää enemmällä kuin viidesosalla edustetusta äänimäärästä, paitsi tilanteissa, joissa osakeyhtiölaki edellyttää päätöksen syntyvän määräenemmistöllä. Osakkeiden omistuksesta annetaan tietoja vuosikertomuksen sivuilla 44-47 sekä yhtiön Internet-sivuilla [www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi).

A-osake voidaan muuntaa B-osakkeeksi osakkeenomistajan vaatimuksesta, jos muuntaminen voi tapahtua osakelajien vähimmäis- ja enimmäismäärien puitteissa.

Yhtiöjärjestykseen sisältyy osakkeiden kaksiportaista lunastusvelvollisuutta koskeva määräys. Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit. Jos aiempi lunastustarjous ei ole johtanut yhtiön kaikkien osakkeiden lunastamiseen, joutuu osakkeenomistaja tekemään uuden lunastustarjouksen, kun osakkeenomistajan osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 50 prosenttia.

Varsinainen yhtiökokous mm. hyväksyy vuosittain yhtiön tilinpäätöksen sekä päättää osingosta ja hallituksen jäsenten valitsemisesta.

### Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä, jotka valitaan vuodeksi kerrallaan.

Jäseneksi ei voida valita 65 vuotta täyttänyttä henkilöä. Hallituksessa on tällä hetkellä seitsemän jäsentä, joista kukaan ei ole päätoiminen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön toimivasta johdosta osallistuvat hallituksen kokouksiin säännöllisesti toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talousjohtaja ja lakiasian johtaja, jotka eivät ole hallituksen jäseniä. Lakiasian johtaja toimii hallituksen sihteerinä. Hallituksen kokouksiin osallistuu myös kaksi henkilöstön edustajaa, jotka niinkään eivät ole hallituksen jäseniä. Toisen henkilöstön edustajan valitsevat Stockmannin yhtymälautakunnan työntekijäedustajat ja toisen Stockmannin ylempiä toimihenkilöitä edustava yhdistys.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen määriteltyjen tehtävien lisäksi hallitus mm. vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteet, hyväksyy budjetin sekä päättää merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritys- ja kiinteistökaupoista ja muista strategisesti merkittävistä hankkeista. Hallitus hyväksyy myös yhtiön riskienhallinnan periaatteet.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen kokoonpanoon ja valintamenettelyyn liittyvät periaatteet, hallituksen tehtävät, päätöksentekomenettely ja kokouskäytäntö sekä hallituksen itsearvioinnin periaatteet. Hallituksen työjärjestys on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla [www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi).

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2005. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 97.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu neljä hallituksen jäsentä. Sen tehtävänä on toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelu, hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten sekä hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa vähintään kerran vuodessa. Hallitus valitsi kokouksessaan 29.3.2005 valiokuntaan tilikaudeksi 2005 hallituksen puheenjohtaja Lasse Koivun, joka toimi valiokunnan puheenjohtajana, sekä jäseniksi hallituksen varapuheenjohtaja Erkki Etolan ja hallituksen jäsen Henry Wiklundin. Kokouksessaan 20.12.2005 hallitus täydensi valiokuntaa valitsemalla sen jäseneksi hallituksen jäsen Eva Liljeblomin. Toimitusjohtajalla on läsnäolo-oikeus valiokunnan kokouksissa. Valiokunta on kokoontunut tilikauden 2005 aikana yhden kerran.

### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehdoista, jotka määritellään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön operatiivista toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajana toimii 1.3.2001 lukien Hannu Penttilä.

### Konsernin toiminnallinen rakenne

Toimitusjohtajan lisäksi hallitus nimittää varatoimitusjohtajan ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Tavarataloryhmän johtaja Heikki Väänänen toimii 1.11.2005 lukien yhtiön varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan varamiehenä.

Stockmannilla on yhteinen konsernihallinto. Kaupallinen toiminta on organisoitu neljäksi liiketoimintayksiköksi, jotka ovat tavarataloryhmä, Stockmann Auto, Hobby Hall ja Seppälä. Liiketoimintayksiköiden johtajat raportoivat toimi-

tusjohtajalle ja ovat yhtiön johtoryhmän jäseniä. Stockmann Auto siirtyy uusille omistajille 1.3.2006 lukien.

### **Johtoryhmä**

Konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja muut liiketoimintayksiköiden johtajat, talousjohtaja, ulkomaan toimintojen kehitysjohtaja sekä lakiasainjohtaja, joka toimii johtoryhmän sihteerinä.

Johtoryhmä vastaa toimitusjohtajan johdolla liiketoiminnan ohjauksesta sekä strategisten ja taloudellisten suunnitelmien laadinnasta.

### **Valvonta ja riskienhallinta**

Hallituksen ja operatiivisen johdon vastuulla olevan sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan tehokkuus ja tuloksellisuus, informaation luotettavuus sekä säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Hallitus vahvisti 16.6.2004 riskienhallinnan periaatteet, joita selostetaan tarkemmin vuosikertomuksen sivulla 31.

Ollennainen osa sisäistä valvontaa on sisäinen tarkastus, joka toimii erillisenä yksikkönä konsernihallinnossa ja raportoi toimitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus on operatiivisesta toiminnasta riippumaton toiminto, joka tukee konsernin johtoa toiminnan ohjauksessa ja riskienhallinnassa tutkien ja arvioiden liiketoimintojen ja sisäisen valvonnan tehokkuutta sekä tuottaen johdolle informaatiota ja suosituksia niiden tehostamiseksi. Sisäisen tarkastuksen toimintaa ohjaavat riskilähtöisyys sekä painopistealueet liiketoiminnassa ja sen kehittämisessä.

Yhtiökokouksen valitsevat tilintarkastajat tarkastavat yhtiön kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon. Tarkastustyö toteutetaan tilikauden aikana liiketoimintayksiköihin ja hallintoon kohdistuvina tarkastuksina ja varsinaisena tilinpäätöstarkastuksena tilikauden päätyttyä. Yhtiöllä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa ja heillä vähintään yksi ja enintään kolme varamiestä. Tällä hetkellä yhtiöllä on kaksi tilintarkastajaa ja varatilintarkastajana KHT-yhteisö. Sisäinen tarkastus koordinoi tarkastustoimintaa ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen välillä tarkastustyön kattavuuden varmistamiseksi sekä päällekkäisten tarkastustehtävien välttämiseksi.

Tilintarkastajille on tilikaudelta 2005 maksettu palkkioina tilintarkastuksesta emoyhtiön osalta yhteensä 132 428 euroa ja konsernin osalta yhteensä 400 316 euroa. Konsultointipalkkioina on lisäksi maksettu KPMG:lle 60 238 euroa.

### **Johdon palkkiot ja muut etuisuudet**

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Tilikauden 2005 aikana maksettiin 29.3.2005 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle kiinteänä palkkiona 60 000 euroa, varapuheenjohtajalle

40 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa. Noin 50 prosenttia vuosipalkkiosta maksettiin yhtiön osakkeina ja loppuosa rahana. Kokouspalkkiona maksettiin kaikille hallituksen jäsenille 250 euroa hallituksen kokousta kohti 1.1.-31.3.2005 ja 400 euroa kokousta kohti 1.4.-31.12.2005. Tilikauden 2005 aikana maksettiin hallituksen jäsenille rahapalkkioina yhteensä 162 770,96 euroa ja osakepalkkioina 4 296 yhtiön B-osaketta. Maksettujen palkkioiden arvo oli yhteensä 273 350 euroa. Kullekin hallituksen jäsenelle tilikauden 2005 aikana maksetut raha- ja osakepalkkiot on esitetty yhtiön Internet-sivuilla.

Toimitusjohtajalle maksettujen palkkojen, palkkioiden ja myönnettujen luontoisetujen yhteissumma vuonna 2005 oli 595 865 euroa, mistä luontoisetujen osuus oli 14 920 euroa. Toimitusjohtajasopimuksessa on toimitusjohtajan eläkeikäsi määritelty 60 vuotta. Eläke määräytyy työntekijäin eläkelain ja yhtiön ottaman erillisen vakuutuksen mukaisesti. Toimitusjohtajan irtisanomisajaksi on molemminpuolisesti määritelty 6 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti on toimitusjohtajalla oikeus 12 kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan korvaukseen irtisanomisajan päätyttyä. Sen lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus ylimääräiseen 12 kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan korvaukseen yhden vuoden kuluttua irtisanomisajan päättymisestä, mikäli toimitusjohtaja ei ole siirtynyt yhtiön kustantamalle työ-, vapaaehtois- tai terveysperusteiselle eläkkeelle. Jos yhtiö päättää toimitusuhteen henkilösyistä johtuvilla purkuperusteilla, ei kumpaakaan korvausta makseta.

### **Kannustejärjestelmät**

Konsernissa on käytössä lyhyen ajan tavoitteiden saavuttamista tukevia vuosittaiseen suoritukseen perustuvia palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä. Kannusteen määrään vaikuttavat yleensä sekä tilikauden liiketaloudellinen tulos että henkilökohtainen työpanos.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten kannustepalkkioiden määräytymisperusteet vahvistaa hallitus vuosittain nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan valmistelun perusteella. Palkkiot määräytyvät keskeisiltä osiltaan konsernin tulos- ja kannattavuuskehityksen perusteella siten, että vaikuttavat tekijät ovat konsernin voitto ennen veroja ilman liiketoiminnan muita tuottoja, konsernin sijoitetun pääoman tuotto ja näistä johdetut liiketoimintayksiköiden omat tunnusluvut. Maksimikannuste on yleensä enintään 25 prosenttia vuosiansiosta, mutta raja voi konsernitavoitteiden osalta liukuvasti ylittyä.

Hallitus hyväksyi 24.4.2003 yhtiön johtoryhmän jäsenille vuosikannusteen täydennykseksi pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän, joka ulottuu kahden vuoden jaksoissa vuoden 2006 loppuun. Osakepalkkiojärjestelmän toteutuminen on sidottu konsernin pitkän aikavälin strategian mukaisen ⇒

## ► Hallinto ja johtaminen

hityksen toteutumiseen, ja sen mittareina ovat sekä konsernin voitto ennen veroja ilman liiketoiminnan muita tuottoja että konsernin sijoitetun pääoman tuoton kehitys. Osakepalkkion toteutumista arvioidaan kahden vuoden jaksoissa. Vuonna 2006 maksetaan vuosien 2004-2005 yhteenlaskettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella kaikille johtoryhmän jäsenille yhteensä 9 930 Stockmannin B-osaketta sekä 488 407,05 euroa rahana. Vuonna 2007 maksettava enimmäiskannuste vuosien 2005-2006 yhteenlaskettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella on kaikille johtoryhmän jäsenille yhteensä enintään 12 105 Stockmannin B-osaketta sekä 1,5 kertaa osakkeiden arvo rahana. Jos tavoitejakson määritellyt alarajat eivät ylity molempien tavoitekriteerien osalta, ei osakepalkkiota makseta.

Yhtiön pitkän ajan tavoitteiden saavuttamista on tukenut avainhenkilöiden optiojärjestely, josta on päätetty vuoden 2000 yhtiökokouksessa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle uutta avainhenkilöille suunnattavaa optio-ohjelmaa, joka on osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Tietoja vuoden 2000 optioista ja ehdotetusta uudesta optio-ohjelmasta on vuosikertomuksen sivuilla 42 ja 44-45.

### Sisäpiiri

Stockmann noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton valmistelemaa sisäpiiriohjetta. Stockmann Oyj Abp:n ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat Arvopaperimarkkinalain (297/2005) 5. luvun

3 §:n perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja tilintarkastajat sekä henkilöt, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä koskevan julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi Stockmann ylläpitää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä, johon on merkitty ne yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Stockmannin hallitus on päättänyt, että sisäpiiriläisten kaupankäyntirajoitus yhtiön osakkeilla on 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Sitä vastoin Stockmann on kokenut tarkoituksenmukaiseksi olla määrittelemättä sellaista tulostietojen julkistamista edeltävää ajanjaksoa, jonka aikana yhtiö ei kommentoi myyntinsä tai tuloksensa kehitystä.

Stockmannin Internet-sivuilla on nähtävissä yhtiön julkinen sisäpiirirekisteri, josta käyvät ilmi siihen kuuluvat henkilöt sekä heidän ja heidän lähipiirinsä ajantasaiset omistustiedot.

### Suositus listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä

HEX Oyj, Keskuskauppakamari sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto julkistivat joulukuussa 2003 uuden suosituksen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Helsingin Pörssi otti sen vähimmäissäännöstönä osaksi pörssin sääntelyä. Suositus tuli voimaan 1.7.2004. Stockmann noudattaa tätä suositusta.



## Riskienhallinta

Tavoitteena on turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa liiketoiminnan häiriöttömyys toteuttamalla riskienhallintaa kustannustehokkaasti ja systemaattisesti eri liiketoimintayksiköissä. Riskienhallinnan tavoitteiden saavuttamiseksi se on Stockmann-konsernissa järjestetty siten, että

- riskienhallinta on osa normaalia liiketoimintaa ja johtamista.
- riskienhallinta on prosessi, jossa tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan niitä liiketoimintariskejä, jotka voivat estää tai vaarantaa liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen.
- riskienhallintaa tukevat sisäiset kontrollijärjestelmät (ohjeet, rutiinit ja menettelytavat). Riskienhallintaohjeistusta on erikseen laadittu mm. seuraaville osa-alueille: IT ja tietoturva, rahoitustoiminto, ympäristöasiat, turvallisuus, vakuutukset ja sisäinen tarkastus.

### Riskiluokitus

Liiketoimintariskejä ovat kaikki ne tekijät, jotka saattavat vaarantaa tai estää konsernin tai sen osan strategisten tavoitteiden saavuttamisen.

Stockmannin liiketoimintariskit on luokiteltu kolmeen riskialueeseen:

- liiketoimintaympäristön riskit, joilla tarkoitetaan yhtiön ulkoisia riskitekijöitä, jotka saattavat toteutuessaan vaikuttaa merkittävästi yhtiön toimintamahdollisuuksiin ja kannattavuuteen. Tällaisia riskitekijöitä ovat esimerkiksi olennaiset ja ennakoimattomat muutokset markkinakehityksessä, katastrofiriskit ja Venäjän maariski.
- operatiiviset riskit, joilla tarkoitetaan yhtiön toimintoihin liittyviä sisäisiä riskejä, jotka voivat toteutuessaan johtaa mm. liiketoiminnan keskeytymiseen, tehottomuuteen ja kannattamattomuuteen. Tällaisia riskitekijöitä ovat esimerkiksi henkilöstö-, väärinkäytös-, IT- ja tietoturvariskit sekä päätöksenteon pohjana olevaan informaatioon liittyvät riskit.
- rahoitusriskit, joiden vaikutus heijastuu toteutuessaan heikentävästi konsernin tulokseen, taseeseen ja likviditeettiin.

### Riskienhallinnan vastuutus

Stockmann-konsernissa riskienhallinta on osa normaalia liiketoimintaa.

Osakeyhtiölain mukaan hallituksen on huolehdittava siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus myös vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteet.

Uuden Corporate Governance -suosituksen mukaisesti hallitus on vahvistanut yhtiön riskienhallinnan periaatteet kesäkuussa 2004.

Toimitusjohtajan on huolehdittava osakeyhtiölain mukaan siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Konsernin johtoryhmä arvioi strategiaprosessin yhteydessä liiketoimintariskejä, jotka saattavat vaarantaa tai estää konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisen, ja arvioi samalla riskienhallintatoimenpiteiden riittävyyttä. Liiketoimintayksiköiden johtoryhmät vastaavat strategisten ja taloudellisten suunnitelmien laatimisesta omissa yksiköissään; liiketoimintariskien analysointi ja hallintatoimenpiteiden arviointi on osa strategian laatimista. Liiketoimintariskejä analysoidaan myös strategiaprosessin ulkopuolella, erityisesti merkittävien hankkeiden ja investointien yhteydessä.

Konsernissa toimii riskienhallinnan ohjausryhmä, jonka tehtävänä on tukea liiketoimintoja sellaisten riskien tunnistamisessa ja hallitsemisessa, jotka voivat vaarantaa tai estää Stockmannin strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamisen. Ohjausryhmä, johon kuuluvat yhtiön sisäisen tarkastuksen päällikkö, lakiasiain johtaja ja group controller, kokoontuu muutaman kerran vuodessa ja raportoi havainnoistaan sekä suosituksistaan yhtiön johtoryhmälle ja hallitukselle.

### Riskienhallinnan raportointi

Liiketoimintayksiköt raportoivat liiketoimintariskeistään ja niiden hallinnasta

- vuosittain Stockmannin strategiaprosessin sekä
- merkittävien hankkeiden ja investointien päätöksenteon yhteydessä

konsernin johtoryhmälle, joka raportoi liiketoiminnan riskeistä edelleen yhtiön hallitukselle.

## Henkilöstö

Lokakuussa kauppakeskus Jumbossa Vantaalla avattu tavaratalo ja Zara-myymälä kasvattivat Stockmann-konsernin henkilöstömäärää kotimaassa. Myös konsernin ulkomainen henkilöstö lisääntyi uusien Zara-, Bestseller- ja Seppälä-myymälöiden perustamisen myötä. Stockmann-konsernin palveluksessa oli vuoden 2005 lopussa 11 849 henkilöä, joista 3 737 työskenteli ulkomailla. Henkilöstön määrä kasvoi 930 henkilöllä. Kotimaassa henkilöstö lisääntyi 582 henkilöllä ja ulkomailla 346 henkilöllä. Kokoaikaisia oli 50 prosenttia ja osa-aikaisia 50 prosenttia. Naisten osuus konsernin henkilöstöstä oli 74 prosenttia ja miesten 26 prosenttia. Ylempien toimihenkilöiden ryhmässä sukupuolten välinen suhde oli jokseenkin samanlainen: naisia 71 prosenttia ja miehiä 29 prosenttia. Kaikista johtaja-nimikkeellä työskentelevistä oli konsernissa naisjohtajia 57 prosenttia ja miesjohtajia 43 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli 33 vuotta. Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus kotimaan yksiköissä oli keskimäärin 16,5 prosenttia. Ulkomailla vaihtuvuus on suurempi, mikä johtuu työmarkkinoiden erilaisesta elinkaarivaiheesta.

Lisätietoja henkilöstön määrästä annetaan hallituksen toimintakertomuksen kohdassa "Henkilömäärä" vuosikertomuksen sivulla 42 sekä taulukossa sivulla 41.

### Hyvä maine työnantajana auttoi rekrytoinnissa

Kotimaassa Stockmannin henkilömäärä kasvoi 582 henkilöllä. Kasvuun vaikuttivat eniten uuden tavaratalon ja Zara-myymälän avaaminen kauppakeskus Jumbossa Vantaalla. Stockmann solmi vuonna 2005 kotimaassa noin 4 900 uutta työsuhdetta. Näistä vakinaisia oli yli lähes 1 000. Tavaratalot työllistävät vakinaisen henkilöstön lisäksi määräaikaisesti neljästi vuodessa kerralla noin 1 000 henkeä; kahdesti Hulluilla Päivillä sekä kesä- ja joulusezonkina.

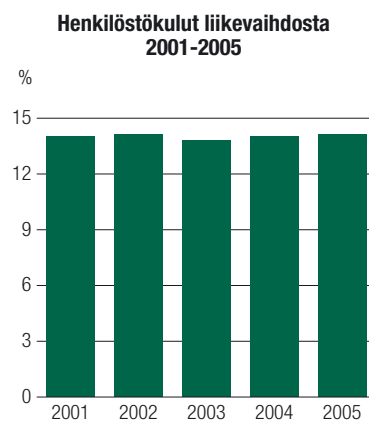
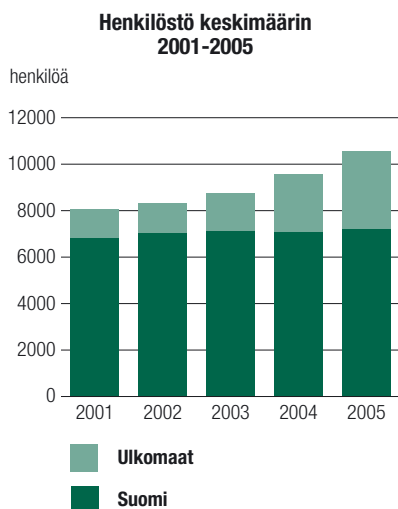
Työvoiman saatavuus kaupan alalla Suomessa ja erityisesti pääkaupunkiseudulla on tullut haasteellisemmaksi. Palvelualat ovat kasvattaneet osuuttaan työvoimasta, ja hyvillä työntekijöillä on kysyntää. Stockmann on kuitenkin suosittu työnantaja, sillä yhtiö saa edelleen useita kymmeniä tuhansia hakemuksia vuodessa. Suurin osa hakijoista on nuoria. Eri rekrytointitapahtumissa Stockmann korostaa vuosien mittaan hankitun palvelualan kokemuksen arvostusta sekä Stockmannin työtehtävien soveltuvuutta kaiken ikäisille työntekijöille.

Baltian maiden liittyttyä EU:hun on niiden työvoiman kansainvälinen liikkuvuus lisääntynyt voimakkaasti. Nuori kielitaitoinen sukupolvi hakeutuu töihin ulkomaille, mikä osaltaan aiheuttaa kotimarkkinoilla kilpailua osaavasta työvoimasta. Virossa aktiivisen työssä käyvän väestön työllisyysaste on varsin korkea. Stockmann järjesti ensimmäisen kerran syksyllä oman laajan rekrytointikampanjan, jonka tuloksena saatiin 250 hakemusta. Stockmannin hyvä työnantajamaie on auttanut pitämään henkilöstön määrän ja laadun Virossa tavoitteiden mukaisena. Viron Palvelutyöntekijöiden Ammattiyhdistysten Keskusliitto on palkinnut Stockmannin hyvästä yhteistyöstä työntekijöiden kanssa.

Latvialaiset nuoret hakeutuvat ulkomaille samaan tapaan kuin virolaiset. Palveluammattien lisäksi nuoria houkuttelevat entistä enemmän myös muut alat, ja siksi palvelualan työmarkkinat ovat työnantajan kannalta haasteelliset. Stockmann panosti vuoden aikana Latviassa voimakkaasti uusien työntekijöiden perehdyttämiseen ja ammatillisen osaamisen kehittämiseen. Asiakaspalvelun laatu Latviassa on pystytty pitämään strategiassa määriteltyjen tavoitteiden mukaisena. Stockmannin houkuttelevuus työnantajana ja rekrytointipanostukset ovat tuottaneet uusia työsuhteita toivotulla tavalla.

Venäjällä Moskovan ja Pietarin työmarkkinat ovat hyvin erilaiset kuin muualla maassa. Erityisesti Moskovan alue on kaupallisesti kehittynyt, ja palvelualojen työpaikkoja syntyy jatkuvana virtana. Stockmannin maine vakaana, luotettavana ja korkeatasoisena työnantajana auttaa selvästi työvoiman saannissa. Stockmann-konsernin tavoitteena Venäjälläkin on erinomainen asiakaspalvelu, ja siksi henkilöstön perehdyttäminen ja kehittäminen ovat toiminnassa erityisen tärkeitä. Toisaalta hyvin koulutetut henkilöt ovat kilpailijoiden jatkuvien rekrytointitoimenpiteiden kohteina, mikä osaltaan lisää työvoiman vaihtuvuutta.

Toiminnan laajeneminen Venäjällä luo uusia työpaikkoja ja tarjoaa henkilöstölle hyviä uramahdollisuuksia. Sisäisten esimiesresurssien kasvattamiseen panostetaan, sillä niiden avulla pystytään varmistamaan toiminnan nopea laajeneminen. Stockmann-konserni työllisti vuoden 2005 lopussa Venäjällä 2 500 henkilöä.



## Henkilöstön perehdyttäminen ja kehittäminen

Stockmannin asiakaspalvelun korkeat laatutavoitteet edellyttävät uusien työntekijöiden nopeaa ja tehokasta perehdyttämistä työhön ja työympäristöön. Siksi kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä vakiomuotoinen perehdyttämisohjelma, jonka kaikki uudet stockmannilaiset käyvät läpi.

Tavarataloryhmän suurin ponnistus henkilöstön kehittämisessä oli syksyllä avatun Jumbon tavaratalon 300 henkilön suuruisen henkilöstön perehdyttäminen ja kouluttaminen. Rungas kolmannes henkilöstöstä siirtyi Jumboon konsernin muista yksiköistä, joten enemmistö oli uusia stockmannilaisia. Jumbon tavaratalon henkilökunnalle järjestettiin yhteensä 166 yksittäistä koulutustapahtumaa. Pääkaupunkiseudun muiden tavaratalojen perehdyttäjillä ja muilla sisäisillä asiantuntijoilla oli merkittävä rooli koulutuksen onnistuneessa läpiviennissä. Kouluttajina toimi yhteensä 91 stockmannilaista.

Henkilöstön kehittämisen painopistealueita olivat edelleen asiakaspalvelun laadun parantaminen ja esimiestaitojen valmentaminen.

Vuonna 2003 aloitettua konsernin suomalaisten esimiesten valmennusohjelmaa jatkettiin. Siihen osallistui vuoden aikana esimiehiä kaikista yksiköistä. Ulkomaisten tavaratalojen esimieskunta osallistui Suomessa järjestettyyn räätälöityyn kaupalliseen koulutukseen, joka muodostui kahdesta jaksosta ja niiden välillä tapahtuneesta verkko-opiskelusta. Aiheina olivat mm. liiketoiminnan suunnittelu, markkinointi ja myyntityö, ostotoiminta ja logistiikka sekä taloushallinto ja johtaminen. Koulutukseen osallistui 26 esimiestä Venäjän, Viron ja Latvian tavarataloista.

Tavarataloryhmässä toteutetussa asiakaspalvelun laadun mittauksessa tulokset pysyivät edellisenä vuonna saavutetulla hyvällä tasolla. Koeostojen lisäksi havainnoitiin erityisesti asiakkaiden huomioonottamista radio-, tv- ja Micronia-tiimeissä, joissa on uusi palvelukonsepti. Asiakaspalvelun laatua mitattiin Tallinnassa jo toistamiseen sekä Moskovassa ja Riiassa ensimmäistä kertaa. Palvelun laatu oli kaikissa ulkomaisissa tavarataloissa kotimaan tavaratalojen tasolla tai lähellä sitä.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä mittaava ilmapiirikysely tehtiin syksyllä. Asiakaspalvelu- ja ilmapiiritutkimukset toteutettiin myös ulkomaisissa tavarataloissa. Tallinnassa ilmapiiri-

tutkimus tehdään kuitenkin vasta keväällä 2006. Tutkimustulokset käsitellään tavaratalojen myyntitiimeissä kevään 2006 aikana, ja samalla päätetään kehittämiskohteista.

Myös Hobby Hallissa tehtiin keväällä 2005 kattava ilmapiiritutkimus, jonka tavoitteena oli selvittää vahvuus- ja kehittämisaikueita sekä hyödyntää tätä tietoa suunniteltaessa tulevia kehitystoimia. Tulokset käytiin läpi toiminnoittain ja osastoittain kokouksissa, joissa henkilöstöllä oli mahdollisuus esittää omia kehittämisehdotuksiaan.

Hobby Hallin tavoitteita ja arvoja jalkautettiin järjestämällä henkilöstölle "Hobby Hall N.Y.T." -tilaisuus syyskuussa. Viihdyttävän ohjelman ohessa oli tilaisuus kuulla johdon näkemyksiä ja ulkopuolista kouluttajaa, joka antoi henkilöstölle eväitä työn ja elämän hallintaan.

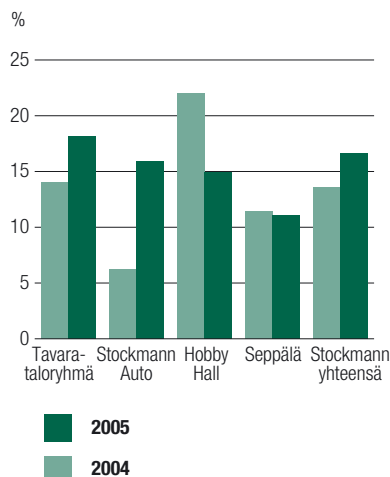
Esimiestyöskentelyn kehittämiseksi jokainen Hobby Hallin esimies osallistui intensiivikurssiin, jossa keskityttiin erityisesti esimies-alaisviestintään. Ostotoiminnoille järjestettiin erillinen koulutus, jossa keskityttiin toimintatapoihin ja tavarantoimittajasuhteisiin.

Seppälässä jatkettiin Spirit-valmennustilaisuuksia, joihin osallistuivat kaikki ketjun myymälöissä työskentelevät sekä Suomessa että ulkomailla. Niissä keskityttiin keskiostokseen ja sen kehittämiseen. Kaupan esimiehen tutkinnon suoritti 18 Seppälän myymäläpäällikköä, ja syksyllä 2005 aloitti uusi 18 hengen ryhmä tutkinnon opiskelun.

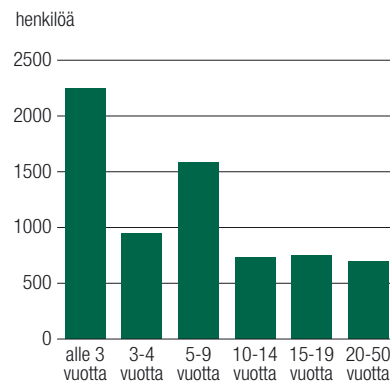
Seppälän hallinnon Spirit-ohjelmassa keskityttiin eri osastojen yhteistyön kehittämiseen sekä ammattitaidon ja osaamisen jakamiseen erilaisissa projekteissa. Hallinnossa kaikille järjestettiin myös valmennustilaisuus "Kohti tasapainoista elämää työssä ja privaatisissa", jossa korostettiin elämän eri osa-alueiden tärkeyttä työhyvinvoinnin kannalta.

Stockmann Auton myymien merkkien maahantuojat noudattavat tuoteosaamisen tasoa koskevissa vaatimuksissaan valmistajien standardeja. Kaikille ammattiryhmille on omat koulutusohjelmansa. Tavoitteena on yltää kaikilla osa-alueilla alan huipulle. Tavoitteiden saavuttamista seurataan sekä yksikön omilla että maahantuojien asiakastytyväisyystutkimuksilla. Näitä tutkimuksia täydensivät vuoden 2005 lopulla ammattimaisten testaajien tekemät palvelutapahtumatestit. ⇨

Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus Suomessa 2004-2005



Vakinaisen henkilöstön palvelusaika Suomessa 2005



## ► Henkilöstö

Yli 20 henkilöä Stockmann Auton eri henkilöstöryhmiä osallistui vuoden aikana autoalan pätevytymisohjelman (APO) mukaiseen koulutukseen. Pätevytymisohjelma takaa laadukkaan ja monipuolisen koulutuksen perustutkintotasolta liikkeenjohdon koulutukseen asti.

### Kannustejärjestelmät

Suurin osa konsernin henkilöstöstä kuuluu jonkin kannustejärjestelmän piiriin. Esimiesten ja asiantuntijoiden kannustejärjestelmät perustuvat taloudellisiin mittareihin ja henkilökohtaisten työsuoritusten arviointiin. Muissa tehtävissä noudatetaan valtaosin ryhmäkannustejärjestelmiä.

Vuonna 2005 maksettiin yhteensä 7,5 miljoonaa euroa erilaisia kannusteita.

Johdon kannustejärjestelmiä sekä avainhenkilöiden optiojärjestelyjä selostetaan vuosikertomuksen osassa ”Hallinto ja johtaminen” sivuilla 29 – 30. Yksityiskohtaista tietoa avainhenkilöiden optio-ohjelmista on osassa ”Osakepääoma ja osakkeet” sivuilla 44 – 45.

### Työterveyshuolto

Kotimaan tavarataloissa jatkettiin vuoden aikana henkilöstön työkyvyn kartoittamista tiimeittäin. Terveystarkastuksiin liittyi työkykyindeksi-kysely työkyvyttömyysuhan ja kuntoutustarpeen selvittämiseksi sekä työyhteisön ilmapiiriä, hyvinvointia ja jaksamista kartoittanut voimavarat työssä -kysely.

Myös Seppälässä terveystarkastuksiin liittyi työkykyindeksi-kysely. Kyselyihin liittyi aina sekä yksilöllisen että yhteisöllisen palautteen antaminen.

Työkykyindeksi- ja voimavarat työssä -kyselyjä käytetään myös erityyppisiin kuntoutuksiin valituille (Aslak, Tyk, voimavarat työssä, erilaiset diagnoosiperusteiset kuntoutukset) ja kuntoutuksen vaikutusten seurantaan. Kyselyt ovat käytössä myös työyhteisön ongelmatilanteiden selvittelyssä.

Vuoden lopulla päätettiin Hobby Hallin lakisääteinen työterveyshuolto laajentaa yleislääkäritasoiseksi. Siten ennaltaehkäisevä ja työkykyä ylläpitävä toiminta voidaan paremmin kohdistaa ajoissa henkilöihin, joilla on terveydellisiä ongelmia. Myös sairauspoissaolojen hallinta mahdollistuu paremmin, kun henkilöstön työterveyspalvelut hoidetaan keskitetysti.

Stockmann Auton korjaamoissa toteutettiin laaja työhygienisten riskien kartoitus mittaamalla työntekijöiden altistuminen melulle, pölylle, tärinälle ja erilaisille kemiallisille aineille.

Kotimaan henkilöstön sairauspoissaolojen kaksi suurinta diagnosiryhmää olivat edellisten vuosien tapaan hengitystietulehdukset sekä tuki- ja liikuntaelinsairaudet. Terveysperäisten eläkkeiden määrä pieneni oleellisesti vuoden 2005 aikana verrattuna 2000-luvun keskiarvoon. Kokoaikaeläkkeelle siirtyneistä puolet oli vanhuuseläkkeelle lähteneitä.

Työterveyshuolto sai uuden tietojärjestelmän, johon tallennetaan kaikki asiakas- ja työpaikkakäynteihin liittyvä tieto. Raportoinnissa hyödynnetään myös käytössä olevia valtakunnallisia diagnoosiluokitus-, riskien arviointi työssä - ja toimialaluokitusrekistereitä.

### Työsuojelu ja tasa-arvosuunnitelmat

Osana riskienhallintaa ja vastuullista työnantajapolitiikkaa kiinnitettiin Stockmannilla vuoden 2005 aikana aiempaa enemmän huomiota työsuojelun järjestämiseen ja työturvallisuusriskien hallintaan.

Niin esimiesten kuin työntekijöidenkin koulutuksessa kotimaassa korostettiin työsuojelukysymyksiä, ja työturvallisuusriskien tunnistamisen helpottamiseksi luotiin järjestelmällinen riskikartoitusmalli. Vastuu työturvallisuustoimien toteuttamisesta on linjajohdolla, mutta työsuojeluorganisaatiota kouluttamalla ja sen tietoisuutta lisäämällä tuetaan esimiesten työtä turvallisen ja terveellisen työympäristön aikaansaamiseksi.

Toimialansa työtaturma- ja ammattitautitilastojen valossa Stockmann on turvallinen ja terveellinen työpaikka. Työkyvyn ylläpitämiseksi ja kustannusten hallitsemiseksi panostetaan työturvallisuustyöhön kuitenkin jatkossakin voimakkaasti. Konserni muun muassa järjestää vuonna 2006 laajan työsuojelukoulutuksen vuoden alussa aloittaneille työsuojeluvaltuutetuille ja -päälliköille. Työturvallisuusriskit arvioidaan vuoden aikana järjestelmällisesti jokaisessa konsernin kotimaan työpisteessä. Havaittujen työturvallisuusriskien pienentämiseksi tai poistamiseksi on luotu yhdenmukainen raportointimalli, jonka tarkoituksena on varmistaa tarvittavien korjaustoimenpiteiden toteuttaminen jatkossakin.

Ulkomailla kunkin maan lainsäädännön mukaista työturvallisuusohjeistusta täydennetään tarpeen mukaan koulutuksella ja vapaaehtoisilla vakuutuksilla.

Konsernin emoyhtiölle, Stockmann Autolle, Hobby Hallille, Seppälälle ja Z-Fashion Finlandille laadittiin vuoden aikana tasa-arvosuunnitelmat, jotka käytiin läpi henkilöstön edustajien kanssa. Tasa-arvosuunnitelmassa on käsitelty kunkin yhtiön henkilöstön rakenteellista nykytilannetta, tasa-arvoisen ja häiriöttömän työskentelyn edellytyksiä sekä tulevaisuuden haasteita.

### Ulkomainen henkilöstö

Ulkomainen henkilöstö lisääntyy Stockmannin laajentumisen myötä varsin voimakkaasti. Tavarataloryhmä ja Seppälä avasivat vuoden 2005 aikana useita myymälöitä Baltiassa ja Venäjällä. Henkilöstön määrä ulkomailla lisääntyi 346:lla. Vuoden lopussa ulkomailla työskenteli 3 737 henkilöä, joista kokoaikaisia oli 2 414 ja osa-aikaisia 1 323.

### Vapaa-ajan toiminta

Stockmannilla on ollut kerhotoimintaa vuodesta 1924 asti. Vuosien mittaan harrastuskerhojen määrä on noussut 23:een. Nykyisin liikunnalliset kerhot ovat enemmistönä. Yhtiö tukee kerhotoimintaa taloudellisesti.

Kauppan alan pitkät aukiolot ja työvuorot ovat verottaneet kerhojen jäsenmäärää, sillä yhteisten harrastusaikojen löytyminen on vaikeutunut. Sen vuoksi yhtiö laajensi vuonna 2005 rahallista tukeaan liikuntaseteleihin, joiden avulla henkilöstöllä on paremmat mahdollisuudet löytää yksilöllinen liikuntamuoto sopivana aikana. Setelit saavuttivat suuren suosion, ja virkistysmäärärahoja kohdistetaan liikuntaseteleihin myös vuonna 2006.



## Yhteiskuntavastuu

Yhteiskuntavastuu on vakiintunut osaksi Stockmann-konsernin normaalia toimintaa. Vuonna 2002 toteutettiin yhteiskuntavastuuprojekti, jonka ansiosta Stockmann on lisännyt merkittävästi panostustaan yhteiskuntavastuuasioissa. Yhteiskuntavastuun merkityksen painottamiseksi vastuullisuus nostettiin yhdeksi Stockmannin perusarvoista vuonna 2004. Stockmannin yhteiskuntavastuu kohdistuu erityisesti omaan henkilöstöön ja ympäristöön sekä vastuullisen tuontikaupan edistämiseen.

Kesällä 2005 Stockmann-konsernissa toteutettiin yhteiskuntavastuun suunnitteluprojekti. Sen tarkoituksena on antaa seuraavien vuosien kehitykselle suuntaviivat ja yhteiset päämäärät, joita jokainen liiketoimintayksikkö voi soveltaa ja toteuttaa omin paikallisin ja toimintokohtaisin ratkaisuin.

Yhteiskuntavastuun kehitystyötä ohjaa yhteiskuntavastuun ohjausryhmä, jossa on edustajat kaikista liiketoimintayksiköistä ja toiminnoista. Ryhmä on koordinoiva asiantuntijaorganisaatio. Sen tehtävänä on edistää Stockmannin johtoryhmän vahvistaman yhteiskuntavastuun tavoitetilan ja vahvistettujen politiikkojen toteutumista liiketoimintayksiköissä.

### Taloudellinen vastuu

Hyvä taloudellinen tulos luo mahdollisuuden panostaa henkilöstön ja yhteiskunnan hyvinvoinnin kehittämiseen. Hyvät tulokset ympäristö- ja sosiaalisen vastuun alueilla puolestaan tukevat hyvän taloudellisen tuloksen saavuttamista.

Stockmannin liiketoiminnan hyvä kehitys jatkui vuonna 2005. Yhtiön myynti nousi 1 851,3 miljoonaan euroon (1 735,0). Liikevoitto oli 103,7 miljoonaa euroa (79,8). Voitto ennen veroja oli 102,8 miljoonaa euroa (79,0). Stockmann jakoi vuonna 2005 omistajilleen osinkoina 53,0 miljoonaa euroa (123,3). Välittömiä veroja yhtiö maksoi 28,2 miljoonaa euroa (25,3). Stockmann työllisti vuoden aikana keskimäärin 10 558 henkilöä (9 589). Yhtiö maksoi palkkoja ja palkkioita 178,3 miljoonaa euroa (166,6), jossa oli kasvua 7 prosenttia. Eläkekulut olivat 26,6 miljoonaa euroa (24,1) ja henkilöstön koulutusmenot ilman välittömiä palkkakustannuksia 1,3 miljoonaa euroa (1,1).

### Ympäristövastuu

Stockmannin liiketoimintayksiköiden ympäristötyöskentely pohjautuu Stockmannin hallituksen hyväksymään konsernin ympäristöpolitiikkaan. Ympäristöpolitiikan päämääränä on edistää ja tukea kestävästä kehityksen periaatteiden toteutumista liiketoiminnassa.

Stockmann noudattaa kirjanpitolautakunnan (KILA) yleisohjetta ympäristöasioiden kirjaamisesta, laskemisesta ja esittämisestä osana tilinpäätösinformaatiota. Ympäristömenojen esittäminen yhdenmukaisesti helpottaa vertailua ja antaa kattavan kuvan ympäristöasioiden hoidosta konsernissa.

Sähkö- ja elektroniikkaromun (SER) valtakunnallinen kierrätys käynnistyi Suomessa elokuussa 2005. Kierrätys perustuu EU:n WEEE-direktiivin mukaiseen tuottajavastuuseen, joka tarkoittaa tuotteiden valmistajien tai maahantuojaisten velvollisuutta huolehtia tuotteen kierrätyksestä, uudelleenkäytöstä ja jätehuollosta. Stockmann-konserni on perustajajäsenenä mukana SERTY ry:ssä, joka on sähkö- ja elektroniikka-alan tuottajien yhdistys. SERTY:n tehtävänä on koordinoita jäsenyritystensä puolesta sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätys ja jätehuolto Suomessa EU:n tuottajavastuun periaatteiden mukaisesti.

Osana valtakunnallista SER-kierrätystä Stockmann-tavaratalot ja Hobby Hall tarjoavat asiakkailleen Suomessa mahdollisuuden kierrättää vanha kodinkone uuden toimittamisen yhteydessä. Kierrätettävistä laitteista merkittävimpiä ovat isot ja pienet kotitalouskoneet, televisiot ja viihde-elektroniikka, monitorit ja erilaiset puhelimet. Elektroniikkaromun vastaan-

otto on ollut Stockmannilla käytäntönä jo usean vuoden ajan ennen valtakunnallisen kierrätyksen aloittamista.

### Tavarataloryhmä

Stockmannin kaikilla kotimaan tavarataloilla on sertifioidut ISO 14001 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät. Ne rakennettiin ja sertifioitiin vuosina 2002-2003, jolloin myös laadittiin keskeisimmät ympäristövaikutusten seuraamisen mittarit. Vertailukelpoista tietoa kotimaan tavarataloista syntyi ensimmäisen kerran vuodelta 2004, joten oheisesta taulukosta voidaan nyt ensimmäistä kertaa nähdä kehitys vuositasolla.

Sertifiointi kattaa Stockmannin kotimaan tavaratalojen ja Akateemisen Kirjakaupan myymälöiden toiminnot sekä tavarataloryhmän yhteiset osto- ja varastotoiminnot Helsingin Pitäjänmäellä. Sertifioitujen toimintojen piirissä työskentelee runsaat 4 500 henkilöä. Sertifioitu ympäristöjärjestelmä edistää sitä, että toiminnassa otetaan ympäristövaikutukset kokonaisvaltaisesti huomioon. Pää tavoitteena on kehittää tavaratalojen toimintaa entistä ympäristömyönteisemmäksi ja ehkäistä ennalta toiminnasta aiheutuvaa ympäristökuormitusta.

Ympäristötyöllä pyritään pienentämään ympäristökuormitusta mm. seuraamalla ja tehostamalla energiankulutusta, kierrättämällä syntyneet jätteet, kiinnittämällä huomiota jätteen synnyn ennaltaehkäisyyn sekä ottamalla ympäristöteknologiat huomioon hankinta- ja valikoimapäätöksissä. Henkilöstö on avainasemassa ympäristöjärjestelmien toteuttamisessa, ja siksi koulutukseen on viime vuosien aikana panostettu merkittävästi.

Stockmann kokeili alkuvuonna 2005 biohajoavien annosrasioiden käyttöä Helsingin tavaratalon Herkussa ja muissa valmisruoka-annoksia myyvissä pisteissä. Kokeilusta saatujen kokemusten perusteella biohajoavia annosrasioita ryhdyttiin käyttämään kaikissa Stockmannin kotimaan tavarataloissa.

### Stockmann Auto

Stockmann Auton ympäristötyöskentelyn tavoitteena on ollut ympäristökuormituksen minimoiminen sekä autokaupan ja huollon toiminnan sopeuttaminen ympäristönsuojelun vaatimuksiin ja ympäristöarvojen huomioimiseen.

Stockmann Auto on mukana Autoalan Keskusliiton (AKL) ympäristöohjelmassa, joka on osa toimipisteiden laatuohjelmia. Stockmann osallistui vuonna 1996 AKL:n pilottihankkeeseen, ja tästä syntynyt ympäristöohjelma laajennettiin kattamaan useimmat Stockmann Auton yksiköt. Stockmann Autossa on kehitetty ympäristöohjelmaa mm. täsmentämällä jätteen lajitteluohjeita. Jättemääriä ja energian kulutusta on seurattu säännöllisesti, ja erityisesti sekajätteen osuus kokonaisjättemäärästä on pyritty vähentämään minimiin. Lisäksi jäteöljysäiliöiden ja roska-astioiden tyhjennysväliä on pyritty optimoimaan seuraamalla jättemäärien kehitystä ja hankkimalla tarvittaessa paremmin volyyymiin soveltuvia astioita.

Jatkona pitkäjänteiselle ympäristötyöskentelylle käynnistettiin Lauttasaaren toimipisteessä vuoden 2004 aikana ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän pilottiprojekti. Toimipiste sai ISO 14001 -sertifikaatin syksyllä 2005. Marraskuussa 2004 hankittua Oulun toimipistettä lukuun ottamatta kaikilla Stockmann Auton toimipisteillä on myös sertifioidut ISO 9001 -standardin mukaiset laatuohjelmät. Vuoden 2005 aikana Oulun toimipisteen ympäristönsuojelun tasoa parannettiin mm. jätehuollon osalta. Stockmann Auton laatuavoitteiden sekä yksityiskohtaisempien ympäristötavoitteiden toteutumista seurattiin säännönmukaisissa sisäisissä ja ulkoisissa auditoinneissa, joita vuoden aikana suoritettiin jokaisessa toimipisteessä. ⇨

## ► Yhteiskuntavastuu

Nykyisin auton painosta hyödynnetään ja kierrätetään Suomessa noin 80 prosenttia. Myös valtaosa huoltotoiminnassa syntyvästä jätteestä hyödynnetään. Esimerkkeinä mainittakoon metallit, muovit, akut, suodattimet, jäähdytysilmastointilaitteiden nesteet sekä öljyt. Uudelleenkäytön ja kierrätyksen osalta vuoden 2006 EU:n romuautodirektiivin vaatimus on 80 prosenttia ja vuoden 2015 vaatimus 85 prosenttia. Kierrätys ja hyödyntäminen perustuvat EU:n romuajoneuvodirektiivin tuottajavastuuseen, joka otettiin Suomen lainsäädäntöön vuoden 2004 syyskuussa. Tuottajavastuun mukaan tuottajat vastaavat romuajoneuvojen vastaanottamisesta, käsittelystä ja kierrätyksestä sekä näistä aiheutuviin kustannuksista. Tuottajat voivat hoitaa velvoitteensa myös yhdessä ns. tuottajayhteisön avulla. Suomessa tuottajayhteisöksi on perustettu Autotuojat ry:n omistama Suomen Autokierrätys Oy. Stockmann Auto oli loppuvuonna 2005 mukana Suomen Autokierrätyksen ja Stena Metallin Oy:n Kierrätysarvoa-kampanjassa, jonka tarkoituksena oli tukea vanhojen runsaspäästöisten autojen poistumista liikenteestä.

### Hobby Hall

Hobby Hallissa on jätteiden määrää pystytty vähentämään kierrätysastetta nostamalla. Vuonna 2005 ympäristökuormitusta pienennettiin edelleen mm. hyödyntämällä jäteturistimia tehokkaammin. Lajiteltavien jakeiden määrää on lisätty sekä varastoissa että myymälöissä. Lisäksi varastossa käytettävän pakkausmateriaalin määrää on pystytty vähentämään noin 20 prosenttia lisäämällä tuotteiden lähettämistä toimittajan käyttämissä pakkauksissa ja yhteenpakkaamista useamman tuotteen tilauksissa. Yhteenpakkaamisen astetta nostamalla voidaan tehostaa tuotteiden kuljettamista ja käsittelyä myös kuljetusketjussa, mikä osaltaan vähentää ympäristökuormitusta.

Hobby Hallin varastotoimintojen yhdistäminen eteni suunnitelmien mukaisesti. Vuoden 2005 alussa varastointi keskitettiin pääosin Viinikkalan logistiikkakeskukseen, minkä johdosta varastotilan käyttö väheni merkittävästi. Tämä vuoroasta vähentää ympäristökuormitusta, kuten energian kulutusta. Lisäksi sisäiset kuljetukset varastojen ja myymälöiden välillä vähenivät keskitetyn varastoinnin ansiosta merkittävästi.

Hobby Hallin Internet-kauppa kasvoi entisestään ja oli vuonna 2005 jo 27 prosenttia myynnistä (20 prosenttia vuonna 2004). Internet on ympäristöystävällinen markkinointiväline. Internet-kaupan uskotaan kasvavan edelleen merkittävästi.

Kaikki etäkaupan kuvastot ja pakkausmateriaalit on valmistettu ympäristöystävällisistä materiaaleista, ja ne ovat kierrätyskelpoisia.

Pääkaupunkiseudulla kokeiltiin vuoden 2004 aikana sähkö- ja elektroniikkaromun kierrätystä etämyynnin yhteydessä. Kokeilusta saatujen kokemusten perusteella käytäntö laajennettiin vuoden 2005 aikana kattamaan etämyynti koko Suomessa. Myös kaikki Hobby Hallin myymälät, Tallinnan myymälä mukaan lukien, vastaanottavat asiakkailta sähkö- ja elektroniikkaromua uuden laitteen oston yhteydessä.

Hobby Hallin hankinnoissa on aloitettu BSCI-auditointiyhteistyö. BSCI-auditointiyhteistyöstä kerrotaan kohdassa ”Sosiaalinen vastuu”.

### Seppälä

Seppälä on panostanut ympäristökuormituksen pienentämiseen sekä pääkonttorissa että käsittelykeskuksessa. Kierrätys ja lajittelu toimivat suunnitelmien mukaisesti henkilökunnan omaa vastuuta korostaen.

Seppälä seuraa säännöllisesti kaikkien Suomen myymälöidensä lajittelu- ja kierrätysmahdollisuuksia ja on laatinut

myymälöille toimintaohjeet. Suurin osa Seppälän myymälöistä sijaitsee kauppakeskuksissa, joissa ympäristö- ja jätehuoltoasiat on hyvin huomioitu.

Tavarantoimittajilleen Seppälä on laatinut yksityiskohtaiset yhteistyöohjeet, joilla pyritään välttämään tuotteiden ylipakkaamista sekä vaikuttamaan toimittajien pakkausmateriaalivalintoihin ja pakkaustapoihin. Näillä toimenpiteillä on voitu samalla parantaa varaston kiertonopeutta. Yhteistyöohjeissa on kuvattu myös vastuullisen tuontikaupan periaatteet. Seppälällä, jonka mallisto koostuu omista merkeistä, on suuri merkitys vastuullisen tuontikaupan edistämässä ja BSCI-yhteistyön toteuttamisessa.

### Jätehuolto

Liiketoimintayksiköiden ympäristönhallintajärjestelmien keskeisimpiin asioihin kuuluu jätteiden lajittelu ja sen tehostaminen. Stockmann-konsernissa onkin jo useiden vuosien ajan kehitetty jätehuollon toimintoja. Pyrkimyksenä on päästä yhtenäiseen jätehuoltokäytäntöön koko konsernissa. Liiketoimintayksiköiden erilaiset jätehuoltokäytännöt rajoittavat osittain mahdollisuuksia täysin yhtenäiseen jätehuoltoreportointiin. Myös kuntien jätehuoltomääräykset saattavat poiketa toisistaan, mikä osaltaan asettaa haasteita jätehuollon tehostamiselle.

Vuoden 2005 aikana toteutettiin mittava konsernin suurimpia yksiköitä koskenut jätehuollon kilpailutus, joka oli jatkoa Stockmannin jätehuollon tehostamiseen. Aiemmin on mm. laadittu jätehuoltosopimuksia, joita kaikki liiketoimintayksiköt hyödyntävät mahdollisuuksiensa mukaan, ja työstetty yhtenäistä raportointimallia osittain yhdessä jätehuollon yhteistyökumppaneiden kanssa.

Jätehuollon toiminnalle on asetettu vuosittavoitteet, ja tuloksia seurataan säännöllisesti. Jätehuolto perustuu pitkälti syntypistelajitteluun, jolloin henkilöstön osallistumisella on suuri vaikutus. Se on tarkasti ohjeistettu. Henkilöstölle sekä kiinteistöissä toimiville vuokralaisille ja yhteistyökumppaneille on järjestetty opastusta.

### Energia

Konsernissa seurataan sähkön, lämmön ja veden kulutusta. Tavoitteena on luoda energia- ja kustannustehokkaat, liiketoimintaa tukevat optimaaliset toimintaolosuhteet lämpötilan, ilmanvaihdon sekä valaistuksen osalta.

Tiedot raportoidaan oheisessa taulukossa niiltä osin kuin ne ovat saatavissa. Suurimmissa kiinteistöissä seurannan mahdollistavat reaaliaikaiset seurantajärjestelmät, ja osassa kiinteistöistä huoltoyhtiö hoitaa säännöllisen seurannan. Vuoden 2004 osalta on raportoitu kokonais sähkökulutus. Vuoden 2005 luvut sisältävät myös lämmön ja veden kulutuksen.

### Sosiaalinen vastuu

Stockmannin sosiaalinen vastuu ulottuu yrityksen oman henkilöstön lisäksi tavaranhankintaketjun henkilöstön työolosuhteisiin. Stockmannin sosiaalisen vastuun ulottuvuuksiin kuuluvat konsernin henkilöstön työtyytyväisyys, henkinen ja fyysinen hyvinvointi, tasa-arvon toteutuminen sekä koulutus- ja uramahdollisuudet. Henkilöstöasioita käsitellään vuosikertomuksen sivuilla 32-34.

Vastuullista tuontikauppaa edistäviä toimia on kehitetty määrätietoisesti jo usean vuoden ajan. Stockmann on vuodesta 2001 lähtien ollut mukana Keskuskauppakamarin koordinoimassa Vastuullisen tuontikaupan verkostossa ja on sitoutunut verkoston määrittelemien tuontikaupan eet-

tisten periaatteiden käytön edistämiseen. Lisäksi Stockmann on sitoutunut kansainvälisen tavaratalojärjestön IADS:n (International Association of Department Stores) vastuullisen tuontikaupan periaatteisiin. IADS:n periaatteet ovat pääosin samat kuin Keskuskauppakamarin Vastuullisen tuontikaupan verkoston periaatteet.

Stockmannin liiketoimintayksiköillä on käytössä ”Commitment to Social Responsibility in Importing” -sitoumus, ja vuoden 2004 aikana tavarantoimittajien sitouttaminen vakiintui toimintatavaksi. Sitoumus perustuu YK:n julistuksiin ja Kansainvälisen Työjärjestön ILO:n sopimuksiin. Tavarantoimittaja sitoutuu mm. siihen, että se ei käytä lapsityövoimaa eikä pakkotyövoimaa, ei harjoita syrjintää ja takaa työntekijöille turvalliset työolosuhteet sekä riittävän palkan.

Stockmann liittyi vuoden 2005 alusta eurooppalaiseen sosiaalisen laadunvalvonnan yhteistyöorganisaatioon Business Social Compliance Initiativeen (BSCI). BSCI on eurooppalaisten yritysten, ammattiyhdistysliikkeiden ja järjestöjen kehittämä ja Brysselissä sijaitsevan Foreign Trade Associationin (FTA) hallinnoima yhteinen tavarantoimittajien auditointijärjestelmä. Sillä on oma Code of Conduct -sitoumus, johon myös Stockmann-konserni ja sen tavarantoimittajat sitoutuvat.

BSCI tähtää tavarantoimittajien henkilöstön työolojen parantamiseen sekä selkeyttää ja yhtenäistää tavarantoimittajien valvontaa. Yhteistyön ansiosta tarkastettujen tehtaiden määrä moninkertaistuu, työolojen parantaminen vauhdittuu, ja kaikki osapuolet säästävät merkittävästi työtä ja kustan-

nuksia päällekkäisyyksien poistuessa. Keskeisintä järjestelmässä on varsinainen auditointi eli työolojen ja -ehtojen tarkastus, jonka suorittaa sosiaalisen standardin (SA 8000) tarkastamiseen valtuutettu auditointi. Ulkopuolisen ammattilaisen suorittama auditointi takaa järjestelmän läpinäkyvyyden ja luotettavuuden. Vuodenvaihteessa BSCI:ssä oli yli 50 jäsenyritystä yhdeksästä eri Euroopan maasta. Suomesta on Stockmannin lisäksi mukana kaksi yritystä.

BSCI:hin liittyessään Stockmann sitoutui tukemaan ja edistämään BSCI:n kehitystä ja laajenemista sekä sen tavoitteita. Sitoumus koskee erityisesti tavarantoimittajien auditointin eli ulkopuolisen tahon suorittaman tarkastuksen edistämistä. Vuoden 2005 aikana konsernin osto-organisaatioita perehdytettiin BSCI-järjestelmään sekä laadittiin toimintamalli ja ohjeistus BSCI:n hyödyntämiseksi käytännössä.

BSCI järjestää tavarantoimittajille suunnattuja ”workshop”-tilaisuuksia, joissa tavarantoimittajille kerrotaan järjestelmästä sekä motivoidaan niitä hakemaan BSCI-auditointia. Vuonna 2005 tilaisuuksia järjestettiin Intiassa, Kiinassa, Turkissa ja Bangladeshissä. Stockmann-konsernin kutsumia tavarantoimittajia oli ensimmäistä kertaa mukana Istanbulissa lokakuussa 2005 järjestetyssä workshopissa.

Stockmann on perustajajäsenenä mukana lahjonnan vastaista toimintaa edistävässä Transparency Suomi ry:ssä. Kattojärjestö Transparency International toimii 90 maassa. Sen tehtävänä on korruption vastaisen työn tukeminen sekä korruption eri muodoista ja vaikutuksista tiedottaminen.

Jätehuoltotilasto (tonnia)	Tavaratalot, kotimaa		Tavaratalot, ulkomaat		Stockmann Auto		Hobby Hall		Seppälä*		Yhteensä
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	
<b>Hyödynnettävä jäte</b>											
Energiajäte	1 087	1 070	1	1	34	83	40	71	29	26	1 252
Aaltopahvi	1 542	1 565	144	391	33	59	318	256	292	283	2 553
Paperi	126	165	-	-	15	27	38	47	16	17	255
Kalvomuovi	-	-	16	-	-	-	4	8	-	-	8
Metalli	35	39	-	0	150	165	12	10	-	-	215
Lasi	11	5	-	-	-	-	-	-	-	-	5
Biojäte	1 516	1 513	144	170	-	4	6	8	8	4	1 698
<b>Kaatopaikkajäte</b>											
Sekajäte	385	324	733	3 109	187	199	64	22	6	5	3 659
Ongelmajäte	15	10	5	38	195	91	6	2	6	7	107
<b>Yhteensä</b>	<b>4 715</b>	<b>4 691</b>	<b>1 041</b>	<b>3 708</b>	<b>614</b>	<b>627</b>	<b>487</b>	<b>425</b>	<b>357</b>	<b>342</b>	<b>9 753</b>
<b>Hyötykäyttö, %</b>	<b>92</b>	<b>93</b>	<b>25</b>	<b>15</b>	<b>38</b>	<b>54</b>	<b>86</b>	<b>95</b>	<b>97</b>	<b>97</b>	<b>61</b>

Eräissä kohdissa määrä on arvioitu käyttäen parasta saatavilla olevaa tietoa.

\* Pääkonttori ja käsittelykeskus

Energiankulutus	Sähkö (MWh)		Lämpö (MWh)	Vesi (m3)
	2004	2005	2005	2005
Tavarataloryhmä, kotimaa	58 562	62 311	33 160	104 554
Tavarataloryhmä, ulkomaat	30 943	39 638	7 620	61 115
<b>Stockmann Auto</b>	<b>6 753</b>	<b>5 941</b>	<b>4 640</b>	<b>9 352</b>
<b>Hobby Hall</b>	<b>3 996</b>	<b>4 045</b>	<b>2 190</b>	<b>3 433</b>
<b>Seppälä*</b>	<b>1 188</b>	<b>1 234</b>	<b>574</b>	<b>2 668</b>
<b>Muut</b>	<b>1 381</b>	<b>203</b>	<b>175</b>	<b>3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>102 823</b>	<b>113 372</b>	<b>48 359</b>	<b>181 125</b>

\* Pääkonttori ja käsittelykeskus.

## Hallituksen toimintakertomus

Stockmann-konsernin myynti kasvoi 7 prosenttia ja oli 1 851,3 Me (1 735,0 Me vuonna 2004). Voitto ennen veroja kasvoi 23,9 Me ja oli 102,8 Me. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 7,0 Me (2,4 Me). Konserni, Seppälä ja tavarataloryhmä tekivät historiansa parhaan tuloksen. Hobby Hallin tulos parani merkittävästi ja kääntyi voitolliseksi. Stockmann Auton tulos pieneni. Sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 4,8 prosenttiyksikköä ja oli 19,6 prosenttia. Tulos osaketta kohden kasvoi 1,44 euroon, kun se vuotta aiemmin oli 1,13 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 1,10 euroa osakkeelta. Lisäksi hallitus esittää uutta optio-ohjelmaa yhtiön kanta-asiakkaille ja avainhenkilöille.

### IFRS-raportointi

Stockmann siirtyi kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaiseen raportointiin 1.1.2005. Tilinpäätöksen vertailutietoina on käytetty vuoden 2004 IFRS:n mukaisia lukuja, joiden tiedot julkistettiin vuositasolla 15.2.2005 ja neljännesvuositasolla 18.4.2005.

### Myynti ja tulos

Stockmann-konsernin myynti oli 1 851,3 miljoonaa euroa eli 116,3 miljoonaa euroa ja 6,7 prosenttia suurempi kuin edellisen vuoden myynti. Liikevaihto oli 1 542,6 miljoonaa euroa eli 97,6 miljoonaa euroa ja samoin 6,7 prosenttia suurempi kuin edellisellä vuonna. Ulkomaisen myynnin osuus konsernin myynnistä kasvoi 14 prosentista 18 prosenttiin.

Konsernin liiketoiminnan myyntikate kasvoi 53,6 miljoonalla eurolla ja oli 547,1 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan suhteellinen myyntikate parani edelleen ja oli 35,5 prosenttia (34,2 prosenttia). Suhteellinen myyntikate parani Seppälässä ja Hobby Hallissa ja oli edellisen vuoden tasolla tavarataloryhmässä ja Stockmann Autossa. Konserni oli suojautunut Venäjän ruplan arvon heikkenemistä vastaan. Kun rupla vastoin odotuksia vahvistui, heikensi toteutettu suojaaminen ruplan vahvistumisen positiivista tulosvaikutusta vuonna 2005 noin 6 miljoonaa euroa. Konsernin suhteellisen myyntikatteen kasvuun vaikutti myös myynnin rakenteen muutos: matalakatteisen Stockmann Auton myynnin osuus konsernin myynnistä pieneni edellisestä vuodesta.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 7,0 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa euroa). Ne syntyivät Seppälän pääkonttorikiinteistön kaupan myyntivoitosta. Liike-

toiminnan kustannukset kasvoivat 30,0 miljoonaa euroa. Poistot kasvoivat 4,2 miljoonaa euroa.

Konsernin liikevoitto kasvoi 23,9 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta ja oli 103,7 miljoonaa euroa eli 6,7 prosenttia liikevaihdosta. Vastaava luku edellisellä vuonna oli 5,5 prosenttia. Nettorahoituskulut olivat edellisen vuoden tasolla eli 0,9 miljoonaa euroa. Voitto ennen veroja kasvoi 23,9 miljoonaa euroa ja oli 102,8 miljoonaa euroa (78,9 miljoonaa euroa).

Välittömät verot olivat 26,0 miljoonaa euroa, eli 6,3 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuotta aiemmin. Edellisen vuoden veroja pienensi laskennallisen verovelan osalta Suomen yhteisöverokannan alentuminen 29 prosentista 26 prosenttiin vuoden 2005 alusta lukien.

Verokannan aleneminen pienensi vuoden 2004 laskennallista verovelkaa 2,6 miljoonaa euroa.

Tilikauden voitto oli 76,9 miljoonaa euroa ja vuotta aiemmin 59,3 miljoonaa euroa.

Tulos osaketta kohden oli 1,44 euroa (1,13 euroa) ja optioiden vaikutuksella laimennettuna 1,42 euroa (1,11 euroa). Yllä mainittu laskennallisen verovelan muutos paransi vuoden 2004 osakekohtaista tulosta 0,05 euroa. Oma pääoma osaketta kohden oli 9,34 euroa (8,83 euroa).

### Myynti ja tuloskehitys yksiköittäin

Tavarataloryhmän myynti kasvoi 14 prosenttia 1 070,6 miljoonaan euroon. Myynti Suomessa kasvoi 7 prosenttia ja oli selvästi alan kasvua voimakkaampaa.

LIKEVAIHTO	2005 milj. euroa	2004 milj. euroa	muutos milj. euroa	muutos %
Tavarataloryhmä Suomi	666,7	624,5	42,2	6,8
Tavarataloryhmä ulkomaat	232,7	164,8	67,9	41,2
<b>Tavarataloryhmä yhteensä</b>	<b>899,4</b>	<b>789,3</b>	<b>110,1</b>	<b>13,9</b>
<b>Stockmann Auto</b>	<b>338,3</b>	<b>358,0</b>	<b>-19,6</b>	<b>-5,5</b>
Hobby Hall Suomi	145,8	148,6	-2,9	-1,9
Hobby Hall ulkomaat	28,9	29,3	-0,4	-1,4
<b>Hobby Hall yhteensä</b>	<b>174,7</b>	<b>177,9</b>	<b>-3,3</b>	<b>-1,8</b>
Seppälä Suomi	108,7	105,3	3,3	3,1
Seppälä ulkomaat	19,4	13,0	6,4	49,1
<b>Seppälä yhteensä</b>	<b>128,1</b>	<b>118,4</b>	<b>9,7</b>	<b>8,2</b>
Jakamaton	2,1	1,5	0,6	
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>1 261,5</b>	<b>1 237,9</b>	<b>23,6</b>	<b>1,9</b>
<b>Ulkomaat yhteensä</b>	<b>281,0</b>	<b>207,1</b>	<b>73,9</b>	<b>35,7</b>
<b>Konserni</b>	<b>1 542,6</b>	<b>1 445,0</b>	<b>97,5</b>	<b>6,7</b>



Kotimaan myynnin kasvuun vaikuttivat osaltaan kauppakeskus Jumbossa Van- taalla lokakuussa avattu Stockmann-ta- varatalo ja Zara-myymlä sekä vuoden aikana avatut uudet Stockmann Beau- ty -myymälät. Ulkomaantoimintojen myyntiä kasvattivat Moskovassa huhti- kuussa ja joulukuussa 2004 avatut uudet tavaratalot, uudet Zara- ja Bestseller- myymälät sekä hyvä vertailukelpoinen myynnin kasvu kaikilla markkina-alueilla. Tavarataloryhmän ulkomaantoimintojen myynti kasvoi 42 prosenttia, ja sen osuus ryhmän myynnistä nousi 26 prosenttiin (21 prosenttia). Tavarataloryhmän liikevoitto kasvoi 6,6 miljoonaa euroa ja oli 70,3 miljoonaa euroa (63,7 miljoonaa euroa). Tavarataloryhmän liikevoitto kasvoi sekä kotimaassa että ulkomailla ja oli paras kautta aikojen. Liikevoittoon sisältyy 1,4 miljoonaa euroa liiketoiminnan muita tuottoja. Sijoitetun pääoman tuotto oli 19,7 prosenttia (18,9 prosenttia).

Stockmann Auton myynti pieni 5 prosenttia ja oli 414,1 miljoonaa euroa. Yksikön liikevoitto oli 3,1 miljoonaa euroa, joka on 3,9 miljoonaa euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna (7,0 miljoonaa euroa). Vuoden 2004 liikevoittoon sisältyy Helsingin Herttoniemen VW-Audi-talon liiketoiminnan myynnistä saatu 2,3 miljoonan euron korvaus. Sekä myynnin että liikevoiton pieneneminen johtui Herttoniemen VW-Audi-talon siirtymisestä maahantuojalle 1.7.2004 lukien. Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,8 prosenttia (12,4 prosenttia).

Hobby Hallin kannattavuus parani merkittävästi, ja liiketulos kasvoi 9,0 miljoonaa euroa. Myynti pieni 2 prosenttia edellisen vuoden vastaavasta ajasta ja oli 210,5 miljoonaa euroa. Myynti Suomessa pieni 4 prosenttia myymäläverkoston supistamisen ja postimyyntikuvastojen edellisestä vuodesta poikkeavan ajoituksen vuoksi. Suomen online-kauppa jatkoi voimakasta kasvuaan. Baltiassa Hobby Hallin myynti oli edellisen vuoden tasolla, vaikka Liettuan toiminta lopetettiin

alkuvuoden aikana. Hobby Hallin tulos kääntyi voitolliseksi. Liikevoitto oli 6,1 miljoonaa euroa (-2,9 miljoonaa euroa). Positiivinen tuloskehitys saatiin aikaan kustannustehokkaalla toiminnalla ja myyntikatteen parantamiseen tähtäävän ohjelman tehokkaalla läpiviemisellä. Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,0 prosenttia.

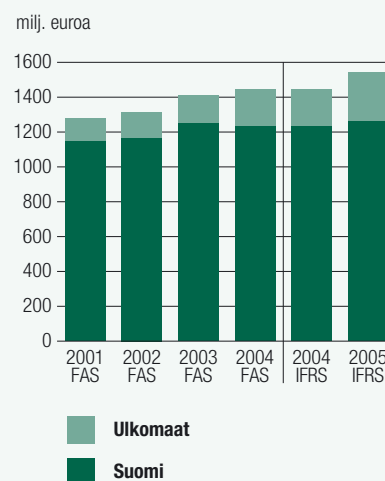
Seppälän myynti kasvoi 8 prosenttia edellisen vuoden vastaavasta ajasta ja oli 155,2 miljoonaa euroa. Myynti kasvoi erityisen voimakkaasti ulkomailla, jossa sitä kasvattivat vuosina 2004 ja 2005 avatut Baltian ja Venäjän myymälät sekä hyvä vertailukelpoinen kehitys. Suomessa myynti kasvoi 3 prosenttia. Seppälän liikevoitto kasvoi 14,0 miljoonaa euroa ja oli 31,1 miljoonaa euroa (17,1 miljoonaa euroa). Hyvä myynnin kasvu ja suhteellisen myyntikatteen paraneminen kasvattivat varsinaisen liiketoiminnan liikevoittoa 8,4 miljoonaa euroa. Lisäksi liikevoittoon sisältyy 5,6 miljoonaa euroa marraskuussa myydyin Seppälän pääkonttorikiinteistön myyntivoittoa. Sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 81 prosentista 156 prosenttiin.

#### Rahoitus ja sitoutunut pääoma

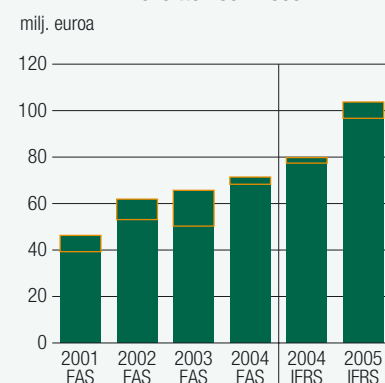
Likvidit varat olivat vuoden 2005 lopussa 18,4 miljoonaa euroa, kun ne vuoden 2004 lopussa olivat 41,4 miljoonaa euroa.

Lainoja lyhennettiin 36,6 miljoonalla eurolla, eikä uutta pitkäaikaista lainaa nostettu. Korollisen vieraan pääoman määrä vuoden lopussa oli 47,2 miljoonaa euroa (67,8 miljoonaa euroa), tästä pitkäaikaista oli 13,7 miljoonaa euroa. Omaa pääomaa kertyi 7,9 miljoonaa euroa kanta-asiakasoptioiden ja vuoden 2000 optioiden perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä. Investoinnit olivat 57,0 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma oli 237,9 miljoonaa euroa, ja se kasvoi edellisen vuoden lopusta 24,7 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 66,4 prosenttia, kun se vuoden 2004 lopussa oli 62,5 prosenttia. ⇨

Liikevaihto 2001-2005

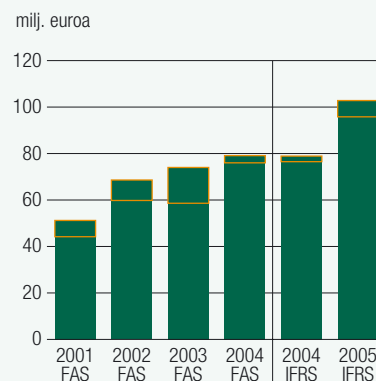


Liikevoitto 2001-2005



Liiketoiminnan muut tuotot

Voitto ennen veroja 2001-2005



Liiketoiminnan muut tuotot

	LIKEVOITTO JA SIOJETUN PÄÄOMAN TUOTTO			ROCE %	
	2005 milj. euroa	2004 milj. euroa	muutos milj. euroa	2005 ROCE %	2004 ROCE %
Tavarataloryhmä	70,3	63,7	6,6	19,7	18,9
Stockmann Auto	3,1	7,0	-3,9	4,8	12,4
Hobby Hall	6,1	-2,9	9,0	7,0	-3,2
Seppälä	31,1	17,1	14,0	156,0	81,1
Eliminoinnit	0,3	-1,7	2,0		
Jakamaton	-7,3	-3,5	-3,8		
<b>Konserni</b>	<b>103,7</b>	<b>79,8</b>	<b>23,9</b>	<b>19,6</b>	<b>14,8</b>

## ► Hallituksen toimintakertomus

Sijoitetun pääoman tuotto parani tuloksen paranemisen myötä ja oli 19,6 prosenttia (14,8 prosenttia vuoden 2004 lopussa). Konsernin sitoutunut pääoma kasvoi 17,0 miljoonaa euroa edellisen vuoden lopusta ja oli katsauskauden lopulla 552,5 miljoonaa euroa (535,9 miljoonaa euroa vuoden 2004 lopussa).

### Uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Vuonna 2005 konserni saavutti vuonna 2001 asetetut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet eli 15 prosentin sijoitetun pääoman tuoton ja vähintään 5 prosentin liikevoittomarginaalin. Kesäkuussa hallitus vahvisti konsernille uudet, vuoteen 2010 ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Tavoitteena on, että vuonna 2010 konsernin sijoitetun pääoman tuotto on 20 prosenttia ja liikevoittomarginaali vähintään 8 prosenttia. Konsernin myynnin osalta tavoitteena on kasvaa markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Omavaraisuustavoitteena on säilyttää omavaraisuus vähintään 50 prosentin tasolla. Osingonjakopolitiikka säilyy ennallaan, eli tavoitteena on jakaa osinkoina vähintään 50 prosenttia varsinaisen liiketoiminnan tuloksesta, ottaen kuitenkin huomioon toiminnan kasvun vaatima rahoitus.

### Osingot

Vuodelta 2004 maksettiin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa 1,00 euroa osakkeelta eli yhteensä 53,0 miljoonaa euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkona vuodelta 2005 maksetaan 1,10 euroa osakkeelta. Esitetty osinko on 76,4 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

### Muutoksia organisaatiossa

Stockmannin hallitus nimitti 17.6.2005 tavarataloryhmän johtajaksi ja konsernin varatoimitusjohtajaksi Seppälä Oy:n toimitusjohtajan, ekonomi Heikki Väänänen 1.11.2005 lukien. Heikki Väänänen toimii myös konsernin toimitusjohtajan Hannu Penttilän varamiehenä. Tavarataloryhmän aiempi johtaja, Stockmannin varatoimitusjohtaja Jukka Hienonen, erosi Stockmannin palveluksesta ja siirtyi Finnairin toimitusjohtajaksi.

Seppälä Oy:n toimitusjohtajaksi ja Stockmann-konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.11.2005 lukien Stockmannin hallitus nimitti 11.8.2005 Stockmannin Helsingin tavaratalon myyntijohtajan, eMBA Terhi Okkosen.

Tavarataloryhmän ulkomaantoimintojen johtaja, ekonomi Jussi Kuutsa nimitettiin konsernin ulkomaantoimintojen kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 10.1.2006 lukien. Hän vastaa konsernin ulkomaisesta liikepaikkahankinnasta ja projektien toteutuksesta, ulkomaiden hallintotoiminnoista sekä franchising-ketjujen liiketoiminnoista.

Stockmannin lakimies ja johtoryhmän jäsen, oikeustieteen kandidaatti Jukka Naulapää, nimitettiin yhtiön lakiasian johtajaksi 8.2.2006 lukien.

### Investoinnit

Katsauskauden investoinnit olivat yhteensä 57,0 miljoonaa euroa (59,0 miljoonaa euroa).

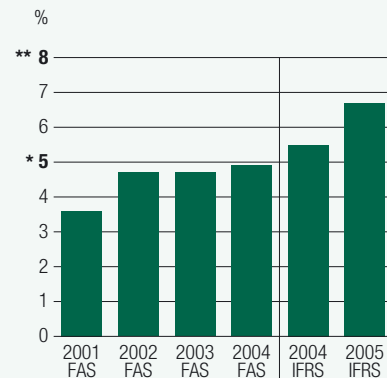
Tavarataloryhmän merkittävin investointi oli vuokratiloihin kauppakeskus Jumbon uudisosaan Vantaalle lokakuun lopulla avattu tavaratalo, jonka myyntipinta-ala on noin 11 000 neliometriä. Uuden tavaratalon myynti on sujunut hyvin. Hankkeen kokonaiskustannukset Stockmannin osalta olivat noin 6 miljoonaa euroa.

Helsingissä käynnistyi keskustan tavaratalon mittava laajennus- ja muutoshankkeen toteuttaminen. Sen edellyttämä asemakaavan muutos hyväksyttiin Helsingin kaupunginvaltuustossa kesäkuussa. Hankkeessa laajennetaan tavaratalon kaupallisia tiloja noin 10 000 neliometrillä muuttamalla tiloja kaupalliseen käyttöön ja rakentamalla uutta tilaa. Tämän lisäksi rakennetaan täysin uudet tavarankäsittely-, huolto- ja asiakaspalvelutilat. Laajennuksen jälkeen Helsingin tavaratalon myyntipinta-ala on noin 50 000 neliometriä. Hankkeen kustannusarvio on kokonaisuudessaan noin 125 miljoonaa euroa. Töiden arvioidaan valmistuvan vaiheittain vuoteen 2010 mennessä.

Jyväskylässä sekä kauppakeskus Isossa Omenassa ja Sellossa Espoossa avattiin uudet Stockmann Beauty -myymälät. Suomen neljäs Zara-myymäälä avattiin lokakuussa kauppakeskus Jumbossa Vantaalla. Vuoden 2006 alkupuolella avataan Stockmann Beauty -myymälä kauppakeskus Kampissa Helsingissä.

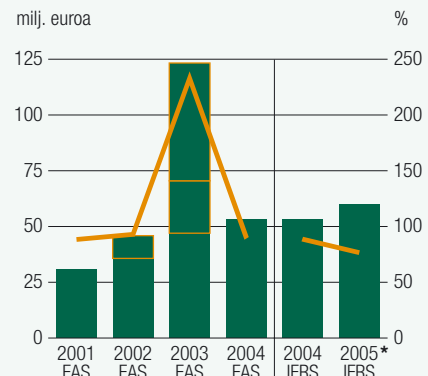
Venäjällä avattiin vuonna 2005 ensimmäiset franchising-periaatteella toimivat Bestseller-myymäälät, Moskovassa kolme myymälää ja Pietarissa yksi. Kesäkuussa avautui Venäjän Zaran flagship-myymäälä Moskovassa ydinkeskustassa, ja lisäksi Moskovassa avattiin kolme muuta Zara-myymäälää. Moskovassa Zara-myymäälä-

Liikevoitto % liikevaihdosta  
2001-2005



\* Aiempi pitkän aikavälin vähimmäistavoite  
\*\* Uusi pitkän aikavälin vähimmäistavoite

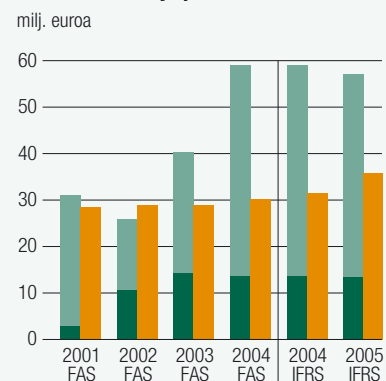
Osingot tilikaudelta  
2001-2005



□ Lisäosinko  
— Osinko % tuloksesta

\* Hallituksen esitys

Investoinnit ja poistot 2001-2005



■ Kiinteistöinvestoinnit  
■ Muut investoinnit  
■ Poistot

den määrä nousi vuoden 2005 loppuun mennessä seitsemään.

Tavarataloryhmän investoinnit olivat yhteensä 47,3 miljoonaa euroa.

Stockmann Auton investoinnit olivat 2,7 miljoonaa euroa, josta 1,5 miljoonaa euroa sitoutui käyttöomaisuusautoihin. Stockmann Auto laajensi lokakuussa toimintaansa nykyisissä toimitiloissa Tampereella ja aloitti niissä Ford-myyntin aiemman Škodan lisäksi. Espoon Niittykummussa puolestaan otettiin uutena merkinä Fordin rinnalle myyntiin Škoda. Merkkitarjonnan laajentaminen näissä pisteissä tuli ajankohtaiseksi, kun autokauppaa EU-tasolla sääntelävän ryhmäpoikkeusasetuksen sijaintilauseke poistui 1.10.2005.

Hobby Hallin investoinnit olivat 1,3 miljoonaa euroa.

Seppälän investoinnit olivat 3,4 miljoonaa euroa. Yhtiö laajensi toimintaansa Liettuun ja avasi siellä vuoden 2005 aikana kolme myymälää. Sekä Suomessa että Latviassa Seppälä avasi kaksi uutta myymälää. Venäjällä avattiin Moskovaan neljäs myymälä, ja toimintaa laajennettiin myös Pietariin, jossa avattiin kaksi myymälää.

Muut investoinnit katsauskaudella olivat yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

#### Ajankohtaiset hankkeet

Stockmann allekirjoitti vuonna 2005 sopimuksen noin 10 000 neliömetrin suuruisen liiketontin ostamisesta Pietarin kaupungin pääkadulta Nevski prospektilta. Tontti sijaitsee Vosstaniija-aukion metroaseman vieressä ja Moskovan rautatieaseman välittömässä läheisyydessä. Stockmann rakennuttaa tontille kokonaispinta-alaltaan noin 50 000 neliömetrin suuruisen kauppakeskuksen, johon on suunniteltu noin 20 000 neliömetrin suuruisen täysimittainen Stockmann-tavaratalo, muuta vähittäiskauppaa, hotelli sekä maanalainen paikoituslaitos. Tavarataloon ja kauppakeskukseen tehtävä investointi on

rakennettavasta pinta-alasta riippuen noin 80–110 miljoonaa euroa. Pyrkimyksenä on avata tavaratalo ja kauppakeskus syksyllä 2008.

Stockmann allekirjoitti alkuvuonna 2006 IKEA:n kanssa sopimuksen tilojen vuokraamisesta Kaakkois-Moskovaan rakennettavasta Mega-kauppakeskuksesta. Tiloihin sijoittuvat Moskovan neljäs täysimittainen Stockmann-tavaratalo sekä Seppälän ja Bestsellerin myymälät. Tavoitteena on käynnistää liiketoiminta vuodenvaihteen 2006-2007 tienoilla. Stockmannin kokonaisinvestointi kohteeseen on noin 16 miljoonan euron suuruusluokkaa.

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakekannan markkina-arvo kasvoi vuoden aikana 620,5 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa oli 1 761,3 miljoonaa euroa (1 140,8 miljoonaa euroa).

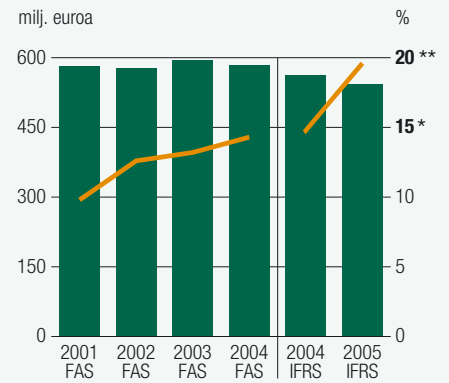
Stockmannin osakkeiden kurssit kehittyivät katsauskaudella sekä OMX Helsinki -indeksiä (entinen HEX-yleisindeksi) että OMX Helsinki CAP -indeksiä (entinen HEX-portfolioindeksi) paremmin. Vuoden lopussa A-osakkeen kurssi oli 32,11 euroa, kun se vuoden 2004 lopussa oli 21,10 euroa, ja B-osakkeen 32,53 euroa, kun se vuoden 2004 lopussa oli 21,70 euroa.

Helsingin Pörssi päätti Stockmannin osakkeiden pörssierän pienentämisestä 50 kappaleesta 20 kappaleeseen 1.7.2005 lukien.

Stockmannin vuoden 2000 optio-oikeuksilla joulukuussa 2004 merkityt 4 900 Stockmann Oyj Abp:n 2 euron nimellisarvoista B-osaketta merkittiin kauppakisteriin 16.3.2005, ja ne tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 17.3.2005.

Stockmannin vuoden 2000 optio-oikeuksilla merkittiin 690 830 Stockmann Oyj Abp:n 2 euron nimellisarvoista B-osaketta, joista viimeisellä vuosi-

#### Sijoitettu pääoma ja ROCE % 2001-2005



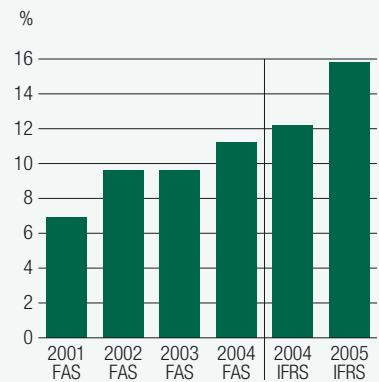
■ Sijoitettu pääoma

— ROCE %

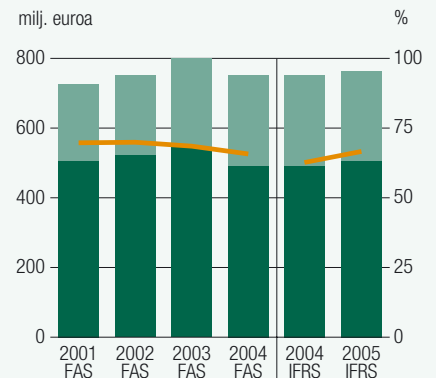
\* Aiempi pitkän aikavälin vähimmäistavoite

\*\* Uusi pitkän aikavälin vähimmäistavoite

#### Oman pääoman tuotto 2001-2005



#### Omavaraisuusaste 2001-2005



■ Vieras pääoma

■ Oma pääoma

— Omavaraisuusaste, %

#### HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN KOKOAIKAISEKSI MUUTETTUNA

	2001	2002	2003	2004	2005
Tavarataloryhmä	4 263	4 459	4 782	5 601	6 401
Stockmann Auto	790	741	776	740	690
Hobby Hall	688	755	704	608	537
Seppälä	749	705	709	759	809
Liikkeenjohto ja hallinto	91	92	97	104	100
<b>Konserni</b>	<b>6 581</b>	<b>6 752</b>	<b>7 068</b>	<b>7 812</b>	<b>8 537</b>

neljänneksellä 279 900 kappaletta. Merkintöjen johdosta osakepääomaa korotettiin yhteensä 1 381 660 eurolla. Viimeisellä vuosineljänneksellä merkityistä osakkeista 90 450 kappaletta merkittiin kaupparekisteriin 18.11.2005 ja 189 450 kappaletta 29.12.2005. Ne tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.11.2005 ja 30.12.2005.

Stockmannin vuoden 2000 optio-oikeuksilla merkittiin joulukuun lopussa vielä 23 350 Stockmannin 2 euron nimellisarvoista B-osaketta. Merkintöjen johdosta osakepääomaa korotettiin 46 700 eurolla. Stockmannin hallitus hyväksyi merkinnän kokouksessaan 8.2.2006.

Helsingin Pörssissä noteerattavien vuoden 2000 A-, B- ja C-optioiden perusteella voidaan merkitä vielä yhteensä 1 610 770 uutta 2 euron nimellisarvoista B-osaketta. A-optioiden perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta on vuodelta 2005 maksettavan osingon jälkeen 12,85 euroa, B-optioiden perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta 13,85 euroa ja C-optioiden perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta 14,85 euroa osakkeelta. Vuoden 2000 optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintäaika päättyi 1.4.2007.

Stockmannin kanta-asiakasoptioilla merkittiin merkintäaikana 2.5.2005–31.5.2005 yhteensä 343 902 Stockmann Oyj Abp:n 2 euron nimellisarvoista B-osaketta. Merkintäoikeuttaan käytti 12 851 Stockmannin kanta-asiakasta. Merkintöjen johdosta osakepääomaa korotettiin 687 804 eurolla. Merkintähinta oli 8,81 euroa osakkeelta. Osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 29.6.2005. Ne tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 30.6.2005.

Kanta-asiakasoptioilla merkittiin vuosien 2001–2005 aikana yhteensä 950 835 Stockmannin B-osaketta. Merkintäaika päättyi 31.5.2005.

Osakepääoma on edellä mainittujen korotusten jälkeen 108 966 084 euroa ja B-osakkeiden kokonaismäärä 29 918 799 kappaletta.

Stockmannin omistuksessa oli vuoden 2005 lopussa 396 876 omaa B-osaketta, ja ne edustivat 0,7 prosenttia kaikista osakkeista sekä 0,1 prosenttia kaikista äänistä. Niiden hankintahinta oli yhteensä 6,0 miljoonaa euroa.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia osakepääoman korot-

tamiseen, vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen eikä omien osakkeiden ostamiseen.

### **Hallituksen ehdotus optio-ohjelmasta kanta-asiakkaille ja avainhenkilöille sekä ehdotus valtuutuksesta omien osakkeiden luovuttamiseen**

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Stockmannin kanta-asiakkaille annetaan vastikkeetta yhteensä enintään 2,5 miljoonaa optiota. Optio-oikeuksien antamisella on tarkoitus tarjota kanta-asiakkaille merkittävä etu, joka palkitsee ostouskollisuudesta ja samalla parantaa Stockmannin kilpailuasemaa.

Optio-oikeuksia annetaan kanta-asiakkaille, joiden ostot 1.1.2006 – 31.12.2007 yhdessä samaan tiliin kohdistuvien rinnakkaiskorttien ostojen kanssa ovat yhteensä vähintään 6 000 euroa. Vähintään 6 000 euron suuruisilla ostoilla kanta-asiakkaalle annetaan vastikkeetta 20 optio-oikeutta. Lisäksi jokaista täyttää 500 euroa kohti, jolla ostot ylittivät 6 000 euroa, kanta-asiakas saa kaksi optio-oikeutta lisää. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön B-osakkeen. Osakkeen merkintähinnaksi ehdotetaan B-osakkeen vaihdolla painotettua keskikursia Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.2. – 28.2.2006. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäaika on toukokuussa vuosina 2008 - 2010. Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 5,0 miljoonalla eurolla.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle Stockmannin ja sen tytäryhtiöiden johtoon ja keskijohtoon kuuluville avainhenkilöille suunnattavaa optio-ohjelmaa, joka on osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1,5 miljoonaa, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1,5 miljoonaa yhtiön B-osaketta. Optio-oikeuksista 750 000 kappaletta annetaan ainoastaan, mikäli hallituksen ennen näiden optio-oikeuksien antamista määrittämät konsernin taloudellisiin tavoitteisiin sidotut kriteerit ovat täyttyneet. Muussa tapauksessa ne raukeavat. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinnat ovat yhtiön B-osak-

keen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.2. – 28.2.2006 lisättyinä 10 prosentilla ja yhtiön B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.2. – 29.2.2008 lisättyinä 10 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintäaika on vaihteittain vuosina 2008 - 2013. Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 3,0 miljoonalla eurolla.

Lisäksi hallitus pyytää yhtiökokoukselta yhden vuoden ajaksi valtuuksia päättää yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta.

### **Henkilömäärä**

Katsauskaudella konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 10 558, mikä on 967 henkilöä enemmän kuin vertailukaudella. Henkilömäärän kasvu johtui pääosin Moskovan uusista tavarataloista ja myymälöistä sekä Vantaan Jumbo-kauppakeskuksen uudesta tavaratalosta. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä kasvoi 725 henkilöllä ja oli 8 537 henkilöä.

Ulkomailla työskenteli vuoden 2005 lopussa 3 737 henkilöä. Edellisen vuoden lopussa ulkomailla työskenteli 3 391 henkilöä. Ulkomailla työskentelevien osuus koko henkilöstöstä oli 32 prosenttia eli edellisen vuoden tasolla.

### **Riskitekijöitä**

Stockmann-konsernin toimialueilla liiketoimintaan kohdistuva riskitaso vaihtelee. Baltian maiden osalta liiketoimintariskien taso on merkittävästi pienentynyt maiden liittyttyä Euroopan Unionin jäseniksi, eivätkä riskit miltään olennaisilta osiltaan poikkea liiketoiminnan riskeistä Suomessa.

Liiketoiminnan riskit Venäjällä ovat Suomea ja Baltiaa korkeammat ja toimintaympäristö muun muassa liiketoimintakulttuurin ja maan infrastruktuurin kehittymättömyyden vuoksi epävakampi. Harmaan talouden osuus erityisesti kulutustavaratuotteiden tuonnissa on edelleen suuri ja vääristää osaltaan kilpailun toimivuutta. Toimintaympäristö ja liiketoimintaa koskeva lainsäädäntö ovat viimeisten vuosien aikana kuitenkin nopeasti parantuneet. Maan talouskasvu on ollut erityisen voi-



makasta energiasektorin vientitulojen aiheuttaman vahvan kasvun ansiosta. Stockmannilla on yli 16 vuoden kokemus toimimisesta Venäjän markkinoilla, ja konserni on kyennyt tänä aikana ylläpitämään toimintaansa merkittävästi nykyistä huonommassa toimintaympäristössä. Tämän vuoksi suurtenkaan muutosten Venäjän liiketoimintaympäristössä ei arvioida olennaisella tavalla kasvattavan koko Stockmann-konsernin liiketoimintatariskia.

Konsernin liikevaihtoon ja tulokseen vaikuttavat valuuttakurssien muutokset konsernin raportointivaluutan euron, Venäjän ruplan, Yhdysvaltojen dollarin sekä eräiden muiden valuuttojen välillä.

### Stockmann Auto myytiin

Stockmann myi 20.1.2006 tytäryhtiönsä Stockmann Auto Oy Ab:n osakekannan Veho Group Oy Ab:lle, Turun ja Espoon Ford-liiketoiminnat SOK:lle sekä Stockmann Auton VW-Audi-liiketoiminnan Kesko Oyj:n tytäryhtiölle Helsingin VV-Auto Oy:lle yhteensä noin 70 miljoonan euron kauppahinnasta. Kauppa edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksymistä, ja tavoitteena on, että se astuu voimaan 1.3.2006. Stockmann tarjoaa vastedes kanta-asiakkaalleen koko Vehon merkivalikoimaa ja on käynnistänyt laajamittaisen kanta-asiakasyhteistyön Vehon kanssa.

Stockmann Auto Oy Ab:n toimitusjohtaja ja Stockmann-konsernin johtoryhmän jäsen Klaus Sundström valvoo autoliiketoiminnan myyntiä koskevien yritys- ja liiketoimintakauppojen toteutumista. Hän siirtyy kauppojen toteuttua erityistehtäviin Stockmann Oyj Ab:n palvelukseen ja eroaa yhtiön palveluksesta kuusi kuukautta kauppojen toteutumisen jälkeen.

### Stockmann myi Venäjän Zara-liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä

Stockmann myi Venäjällä Zara-liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä merkin omistajalle, espanjalaiselle Inditex-yhtymälle, ja keskittyy erityisesti oman liiketoimintansa laajentamiseen Venäjällä. Suomessa Stockmann jatkaa Zara-liiketoimintaa. Stockmann ja Inditex solmivat vuonna 2002 sopimuksen, jonka perusteella Stockmann sai vuoteen 2010 ulottuvalla sopimuksella franchising-oikeudet Zara-tuotemerkin liiketoimintaan Venäjällä. Stockmann avasi vuoden 2005 loppuun mennessä Venäjälle seitsemän Zara-myyntialaa, joiden toiminta käynnistyi hyvin. Stockmannin Zara-myyntialoiden myynti Venäjällä oli runsaat 46 miljoonaa euroa

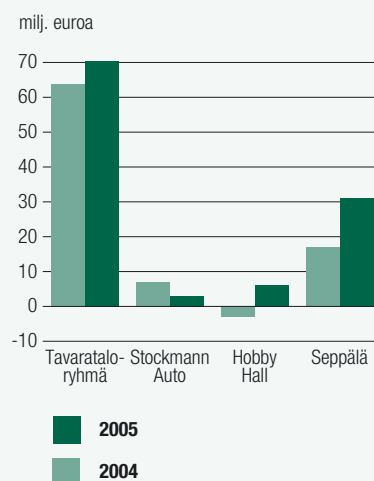
vuonna 2005. Talouden voimakkaan kasvun myötä Venäjän markkinat ovat muuttuneet yhä mielenkiintoisemmaksi vähittäiskaupan toimintaympäristöksi. Tämän johdosta Inditex ja Stockmann päättivät yhteisymmärryksessä purkaa aiemman sopimusjärjestelyn ja keskittyä jatkossa omien liiketoimintojensa laajentamiseen Venäjällä. Tehdyn sopimuksen seurauksena Venäjän liiketoimintaa harjoitetaan Inditexin lukuun 1.1.2006 lukien ja lopullinen sopimus tehdään 31.5.2006 mennessä edellyttäen, että Venäjän antimonopolikomitea hyväksyy kaupan. Kauppahinta on noin 41,5 miljoonaa euroa. Saatava myyntivoitto parantaa merkittävästi konsernin tulosta vuonna 2006.

### Vuoden 2006 näkymät

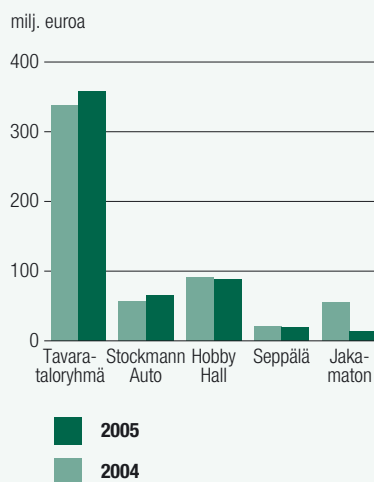
Vähittäiskaupan myynnin ilman autokauppaa arvioidaan kasvavan Suomessa vuonna 2006 noin 2-3 prosenttia. Venäjän ja Baltian markkinoiden arvioidaan kasvavan edelleen Suomen markkinoita nopeammin. Vuoden 2006 myynti pienenee autoliiketoiminnan ja Venäjän Zara-liiketoiminnan myymisen seurauksena, ja sen arvioidaan olevan runsaat 1,6 miljardia euroa. Myynnin ilman myyjiä liiketoimintoja arvioidaan kasvavan.

Tavarataloryhmän ja Hobby Hallin liikevoiton arvioidaan edelleen paranevan vuoden 2005 tasosta. Seppälän varsinaisen liiketoiminnan liikevoiton arvioidaan pysyvän vuoden 2005 tasolla. Autoliiketoiminnan ja Venäjän Zara-liiketoimintaa harjoittaneen yhtiön myynnistä saatu myyntivoitto parantaa merkittävästi konsernin tulosta vuonna 2006. Tavoitteena on, että konsernin vuoden 2006 voitto ennen veroja on selvästi parempi kuin vuonna 2005.

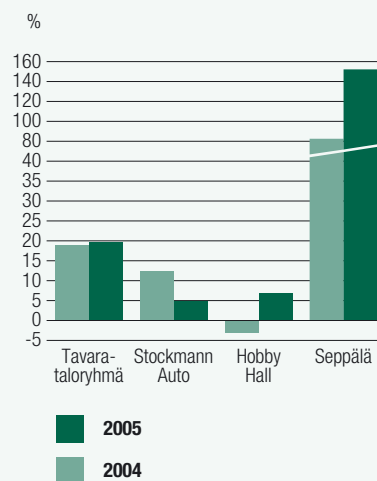
Liikevoitto 2004-2005



Sijoitettu pääoma 2004-2005



ROCE %\* 2004-2005



\* Liikevoitto suhteutettuna sijoitettuun pääomaan

## Osakkeet ja osakepääoma

Stockmann Oyj Abp:n osakepääoma jakautuu A- ja B-osakkeisiin. A-sarjan osakkeella on kymmenen ääntä ja B-sarjan osakkeella yksi ääni. Molempien sarjojen osakkeiden nimellisarvo on 2,00 euroa, ja molemmilla on oikeus yhtä suureen osinkoon. A-osakkeen kaupankäyntitunnus on STCAS ja B-osakkeen STCBV. Sekä A- että B-osakkeen pörssierä on 20 kappaletta.

Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä. Yhtiöllä oli 31.12.2005 rekisteröityjä osakkeenomistajia 42 169 (33 029 osakkeenomistajaa 31.12.2004), joiden omistus vastaa 99,9 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä.

### Osakkeet

#### Yleinen kurssikehitys

Osakekurssit nousivat tilikauden aikana Helsingin Pörssissä OMX Helsinki -indeksillä mitattuna 31,1 prosenttia ja OMX Helsinki CAP -indeksillä mitattuna 30,1 prosenttia.

#### Stockmannin osakkeiden ja optioiden kurssikehitys

	Päätöskurssit 31.12.2005	Päätöskurssit 31.12.2004	muutos %
	euro	euro	
Sarja A	32,11	21,10	52,2
Sarja B	32,53	21,70	49,9
Optio -00 A	17,50	5,80	201,7
Optio -00 B	16,71	5,20	221,3
Optio -00 C	16,25		

#### Stockmannin osakkeiden ja osakeoptioiden vaihto

	Kpl	% osake- määrästä	Keskiahinta euro	Keskiahinta euro
Sarja A	825 163	3,4	24 036 143	29,13
Sarja B	14 664 507	49,1	420 368 535	28,67
Yhteensä	15 489 670		444 404 678	
Optio -00 A	346 160		4 944 454	14,28
Optio -00 B	260 550		3 568 057	13,69
Optio -00 C	541 350		7 508 353	13,87

Vaihdettujen Stockmannin osakkeiden ja osakeoptioiden osuus pörssin vaihdosta oli 0,08 prosenttia. Yhtiön osakekan-  
nan markkina-arvo 31.12.2005 oli 1 761,3 miljoonaa euroa. Markkina-arvo 31.12.2004 oli 1 140,8 miljoonaa euroa.

### Osakepääoma

#### Stockmann Oyj Abp:n osakepääoma 31.12.2005

Sarja A	24 564 243 kpl à 2 euroa =	49 128 486 euroa
Sarja B	29 895 449 kpl à 2 euroa =	59 790 898 euroa
Yhteensä	54 459 692	108 919 384 euroa

#### Avainhenkilöoptiot 2000

Vuonna 2000 annettiin Stockmannin tai sen tytäryhtiöiden johtoon tai keskihohtoon kuuluville avainhenkilöille 2 500 000 kappaletta optio-oikeuksia. Optio-oikeuksilla A voi merkitä 625 000 kappaletta Stockmannin B-osaketta hintaan 20 euroa kappale, optio-oikeuksilla B 625 000 B-osaketta hintaan 21 euroa kappale ja optio-oikeuksilla C 1 250 000 B-osaketta hintaan 22 euroa kappale. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: A 1.4.2003-1.4.2007, B 1.4.2004-1.4.2007 ja C 1.4.2005-1.4.2007. Merkintähinnat ovat hallituksen vuodelta 2005 maksettavaksi esittämän osingon jälkeen optio-oikeuksilla A 12,85 euroa osakkeelta, optio-oikeuksilla B 13,85 euroa osakkeelta ja optio-oikeuksilla C 14,85 euroa osakkeelta. Optio-oikeudet on laskettu liikkeeseen arvo-osuusjärjestelmässä, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä. A-, B- ja C-optio-oikeuksilla voidaan merkitä yhteensä 2 500 000 uutta B-osaketta, ja 31.12.2005 mennessä niillä on merkitty yhteensä 889 230 B-osaketta.

#### Kanta-asiakasoptiot

Keväällä 2000 merkittiin 1 382 524 Stockmann Oyj Abp:n kanta-asiakasoptiota. Merkittyjen optioiden perusteella merkittiin vuoden 2005 merkintäaikana 343 902 B-osaketta hintaan 8,81 euroa kappale. Kanta-asiakasoptioilla merkittiin vuosien 2001-2005 aikana yhteensä 950 835 B-osaketta. Merkintäaika päättyi 31.5.2005.

#### Omat osakkeet

Yhtiön omistuksessa oli 396 876 omaa B-osaketta 31.12.2005. Yhtiön omistamien omien B-osakkeiden osuus kaikista osakkeista on 0,7 prosenttia ja osuus kaikista äänistä 0,1 prosenttia. Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei voi äänestää yhtiökokouksessa.

#### Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle 2006

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Stockmannin kanta-asiakkaille annetaan vastikkeetta yhteensä enintään 2 500 000 optio-oikeutta. Optioita annetaan kanta-asiakkaille, joiden ostot 1.1.2006 – 31.12.2007 yhdessä samaan tiliin kohdistuvien rinnakkaiskorttien ostojen kanssa ovat yhteensä vähintään 6 000 euroa. Vähintään 6 000 euron suuruisilla ostoilla kanta-asiakkaalle annetaan vastikkeetta 20 optiota. Lisäksi jokaista täyttä 500 euroa kohti, jolla ostot ylittivät 6 000 euroa, kanta-asiakas saa kaksi optiota lisää. Jokainen optio oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön B-osakkeen. Osakkeen merkintähinta on B-osakkeen vaihdolla painotettu keskimuutos Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.2. – 28.2.2006. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan 21.3.2006 jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäajat ovat 2.5.2008 – 31.5.2008, 2.5.2009 – 31.5.2009 ja 2.5.2010 – 31.5.2010. Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 5,0 miljoonalla eurolla. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus osakkeis-

ta on enintään 4,2 prosenttia ja osuus äänistä enintään 0,9 prosenttia.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Stockmannin ja sen tytäryhtiöiden johtoon tai keskijohtoon kuuluville avainhenkilöille annetaan 1 500 000 optio-oikeutta. Optio-oikeuksista 375 000 merkitään tunnuksella 2006A, 375 000 tunnuksella 2006B, 375 000 tunnuksella 2006C ja 375 000 tunnuksella 2006D. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2006A on 1.3.2008 - 31.3.2010, optio-oikeudella 2006B 1.3.2009 - 31.3.2011, optio-oikeudella 2006C 1.3.2010 - 31.3.2012 ja optio-oikeudella 2006D 1.3.2011 - 31.3.2013. Osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala 2006B- ja 2006D-optio-oikeuksilla, elleivät hallituksen ennen näiden optio-oikeuksien jakamista määrittämät konsernin taloudellisiin tavoitteisiin sidotut kriteerit ole täyttyneet. Ne optio-oikeudet 2006B ja 2006D, joiden osalta hallituksen määrittämät kriteerit eivät ole täyttyneet, raukeavat hallituksen päättämällä tavalla. Yhdellä optio-oikeudella voi merkitä yhden Stockmann Oyj Abp:n B-sarjan osakkeen. Osakkeen merkintähinta on optio-oikeuksilla 2006A ja 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.2. - 28.2.2006 lisättyä 10 prosentilla ja optio-oikeuksilla 2006C ja 2006D yhtiön osak-

keen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.2. - 29.2.2008 lisättyä 10 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 3,0 miljoonalla eurolla. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus osakkeista on enintään 2,5 prosenttia ja osuus äänistä enintään 0,5 prosenttia.

Hallitus pyytää yhtiökokoukselta yhden vuoden ajaksi valtuuksia päättää yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta.

#### Osakkeiden verotusarvot

A-osakkeen verotusarvo vuonna 2005 oli 22,33 euroa ja B-osakkeen verotusarvo 22,25 euroa.

#### Osinkopolitiikka

Stockmannin hallitus on määritellyt osingonjakotavoitteeksi vähintään puolet varsinaisen liiketoiminnan tuottamasta voitosta. Toiminnan kasvun vaatima rahoitus otetaan kuitenkin huomioon osingon tasossa.

#### Osakepääoman muutokset 1.1.2001 lukien

Merkityt	Merkitty kaupparekisteriin	Merkintähinta euroa	Uusia osakkeita, kpl	Uutta osakepääomaa milj. euroa	Uusi osakepääoma milj. euroa	
2002	Merkinnät kanta-asiakasoptioilla	2002	13,06	1 084 B	0,0	102,8
2003	Merkinnät kanta-asiakasoptioilla	2003	12,16	5 580 B	0,0	102,8
2003	Merkinnät optioilla	2003	13,21	1 239 700 B	2,5	105,3
2004	Merkinnät optioilla	2004	13,21	20 300 B	0,0	105,3
2004	Merkinnät kanta-asiakasoptioilla	2004	10,81	600 269 B	1,2	106,5
2004	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla A	2004	14,95	91 950 B	0,2	106,7
2004	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla B	2004	15,95	78 200 B	0,2	106,8
2004	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla A	2005	14,95	4 900 B	0,0	106,8
2005	Merkinnät kanta-asiakasoptioilla	2005	8,81	343 902 B	0,7	107,5
2005	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla A	2005	13,95	199 300 B	0,4	107,9
2005	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla B	2005	14,95	145 880 B	0,3	108,2
2005	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla C	2005	15,95	345 650 B	0,7	108,9
2005	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla A *		13,95	5 200 B	0,0	108,9
2005	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla B *		14,95	10 050 B	0,0	108,9
2005	Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla C *		15,95	8 100 B	0,0	109,0

\* Merkintäehtojen mukaan oikeuttavat osinkoon vuodelta 2005

Tulevat merkinnät optioilla*	Merkintäaika	Merkintähinta euroa	Uusia osakkeita, tuhatta kpl	Uutta osakepääomaa milj. euroa	Uusi osakepääoma milj. euroa	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
2006- Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla A	1.4.03-1.4.07	20,00 A/1	324 B				
2007 Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla B	1.4.04-1.4.07	21,00 B/2	391 B				
Merkinnät v. 2000 avainhenkilöoptioilla C	1.4.05-1.4.07	22,00 C/3	896 B				
				miinus osingot 11.4.2000 alkaen			
				3,2	112,2	2,9	0,6

\*Jos kaikki optiot käytetään.

1 Merkintähinta hallituksen vuodelta 2005 maksettavaksi esittämän osingon jälkeen: 12,85 euroa.

2 Merkintähinta hallituksen vuodelta 2005 maksettavaksi esittämän osingon jälkeen: 13,85 euroa.

3 Merkintähinta hallituksen vuodelta 2005 maksettavaksi esittämän osingon jälkeen: 14,85 euroa.

## Osakkeet ja osakepääoma

### Osakkeenomistajat 31.12.2005

#### Omistajaryhmät

	Osakkeenomistajat		Osuus osakkeista		Osuus äänistä	
	kpl	%	%	%		
Yksityishenkilöt	40 878	96,9	21,9	19,5		
Yritykset	609	1,5	14,6	17,1		
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	58	0,1	3,8	1,2		
Säätiöt ja muut	480	1,2	48,5	59,4		
Ulkomaat (sis. hallintarekisteröidyt)	143	0,3	10,4	2,7		
Rekisteröimättömät osakkeet			0,1	0,0		
Yhtiön omistuksessa	1	0,0	0,7	0,1		
<b>Yhteensä</b>	<b>42 169</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>		

#### Osakemäärät

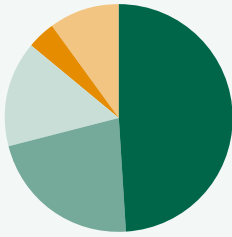
	Osakkeenomistajat		Osuus osakkeista	
	kpl	%	%	%
1-100	29 340	69,6	1,7	
101-1000	10 223	24,2	7,1	
1001-10000	2 364	5,6	11,1	
10001-100000	197	0,5	9,8	
100001-	44	0,1	69,6	
Yhtiön omistuksessa	1	0,0	0,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>42 169</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

#### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2005

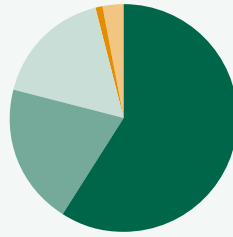
	Osuus osakkeista		Osuus äänistä	
	%	%	%	%
1 Föreningen Konstsamfundet -ryhmä	11,2	15,2		
2 Svenska litteratursällskapet i Finland	8,8	16,6		
3 Niemistö-ryhmä	6,9	10,5		
4 Etola-yhtiöt	5,2	7,0		
5 Stiftelsen för Åbo Akademi	4,7	6,7		
6 Samfundet Folkhälsan i svenska Finland	2,7	3,2		
7 Jenny ja Antti Wihurin rahasto	2,3	2,4		
8 Tapiola-ryhmä	2,1	0,4		
9 Inez och Julius Polins fond	2,0	1,0		
10 Wilhelm och Else Stockmanns Stiftelse	1,5	2,6		
11 Sigrid Jusélius Stiftelse	1,3	2,1		
12 Stiftelsen Bensows Barnhem Granhyddan	1,2	1,6		
13 Fennia-ryhmä	1,2	0,2		
14 Helene och Walter Grönqvists Stiftelse	1,1	1,7		
15 OP-Delta Sijoitusrahasto	0,9	0,2		
16 Stiftelsen Brita Maria Renlunds minne	0,8	1,0		
17 Stockmann Oyj Abp	0,7	0,1		
18 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	0,7	1,4		
19 William Thuring's stiftelse	0,6	0,9		
20 Keskinäinen Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	0,6	0,1		
<b>Yhteensä</b>	<b>56,5</b>	<b>74,9</b>		



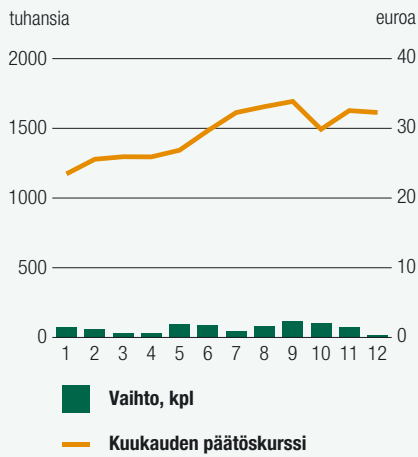
### Osakkeiden määrän jakautuminen



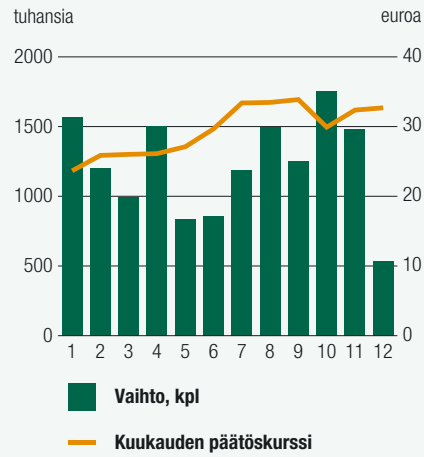
### Osakkeiden äänivallan jakautuminen



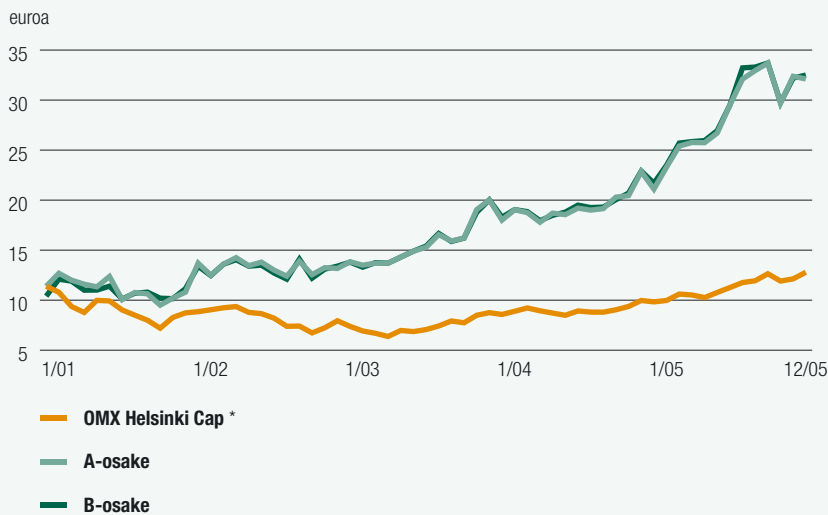
### A-osakkeiden vaihto ja kurssikehitys 2005



### B-osakkeiden vaihto ja kurssikehitys 2005

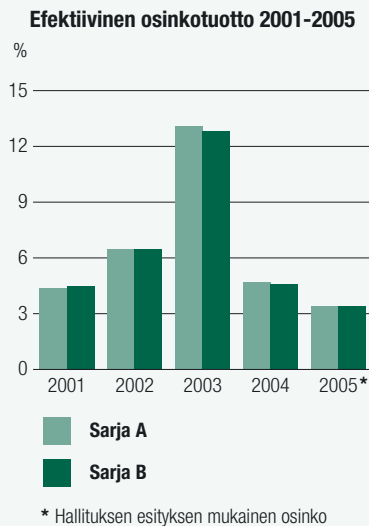
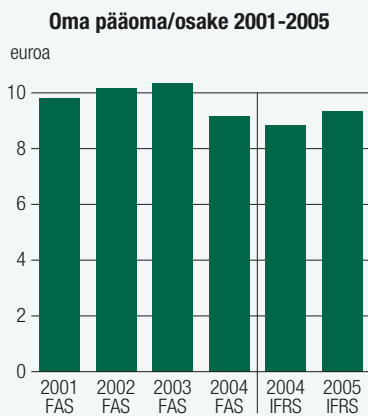
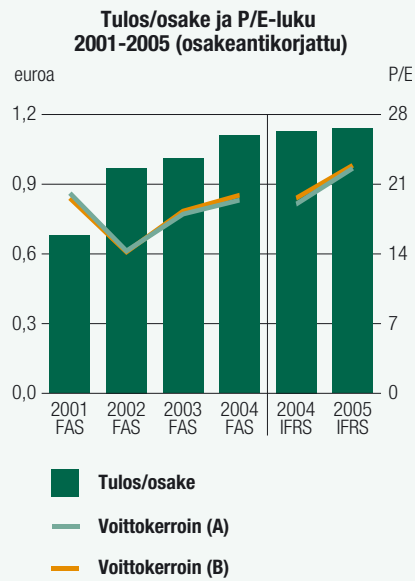
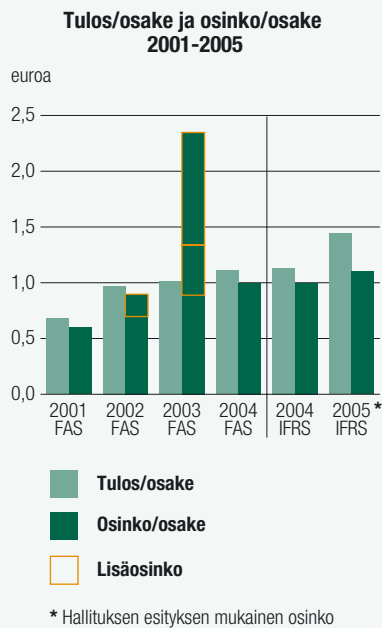


### A- ja B-osakkeiden kurssikehitys (osakeantikorjattu) verrattuna OMX Helsinki Cap -indeksiin 2001-2005



\* Kunkin yhtiön painoarvo on rajattu enintään 10 prosenttiin.

## Osakkeet ja osakepääoma



Tunnuslukuja		FAS	FAS	FAS	FAS	IFRS	IFRS
		2001	2002	2003	2004	2004	2005
Myynti	milj. euroa	1 537,6	1 582,3	1 698,6	1 735,0	1 735,0	1 851,3
Myyntin muutos	%	4,7	2,9	7,4	2,1	2,1	6,7
Liikevaihto	milj. euroa	1 281,9	1 315,3	1 412,7	1 445,0	1 445,0	1 542,6
Liikevaihdon muutos	%	5,0	2,6	7,4	2,3	2,3	6,7
Liikevoitto	milj. euroa	46,3	61,9	65,7	71,4	79,8	103,7
Liikevoiton muutos	%	29,6	33,6	6,2	8,6	21,4	29,9
Osuus liikevaihdosta	%	3,6	4,7	4,7	4,9	5,5	6,7
Voitto ennen veroja	milj. euroa	51,2	68,6	74,0	79,1	78,9	102,8
Voitto ennen veroja, muutos	%	26,0	34,0	7,9	7,0	6,7	30,2
Osuus liikevaihdosta	%	4,0	5,2	5,2	5,5	5,5	6,7
Osakepääoma	milj. euroa	102,8	102,8	105,3	106,8	106,8	109,0
A-osakkeet	milj. euroa	49,7	49,7	49,5	49,1	49,1	49,1
B-osakkeet	milj. euroa	53,0	53,0	55,8	57,7	57,7	59,8
Osingot	milj. euroa	30,6	45,9	123,3	53,0	53,0	59,5 *
Oman pääoman tuotto	%	6,9	9,6	9,6	11,2	12,2	15,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,8	12,6	13,2	14,3	14,8	19,6
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	584,4	578,4	594,6	584,7	562,5	544,2
Pääoman kiertonopeus		2,2	2,3	2,4	2,5	2,6	2,8
Omavaraisuusaste	%	69,5	69,7	68,3	65,5	62,5	66,4
Velkaantumisaste	%	9,1	-3,4	-10,4	5,0	5,7	5,7
Investoinnit käyttöomaisuuteen	milj. euroa	31,1	25,8	40,9	59,0	59,0	57,0
Osuus liikevaihdosta	%	2,4	2,0	2,9	4,1	4,1	3,7
Korolliset saatavat	milj. euroa	109,5	110,3	111,4	103,7	116,6	111,8
Korollinen vieras pääoma	milj. euroa	71,6	52,6	64,7	65,8	68,0	47,2
Korollinen nettovelka	milj. euroa	-63,4	-128,1	-168,0	-79,2	-89,9	-83,3
Taseen loppusumma	milj. euroa	728,2	752,7	800,8	750,4	749,0	761,5
Henkilöstökulut	milj. euroa	179,0	184,9	194,9	202,2	202,2	218,0
Osuus liikevaihdosta	%	14,0	14,1	13,8	14,0	14,0	14,1
Henkilöstö keskimäärin	hlöä	8 084	8 313	8 745	9 589	9 589	10 558
Liikevaihto/henkilö	tuhatta euroa	158,6	158,2	161,5	150,7	150,7	146,1
Liikevoitto/henkilö	tuhatta euroa	5,7	7,4	7,5	7,4	8,3	9,8
Henkilöstökulut/henkilö	tuhatta euroa	22,1	22,2	22,3	21,1	21,1	20,6

\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 1,10 euroa/osake.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Voitto ennen veroja	=	liikevoitto + rahoitustuotot ja -kulut
Oman pääoman tuotto prosentti	= 100 x	$\frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen veroja}}{\text{sijoitettu pääoma}}$
Sijoitettu pääoma	=	taseen loppusumma - laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)
Pääoman kiertonopeus	=	$\frac{\text{liikevaihto}}{\text{taseen loppusumma} - \text{laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste	= 100 x	$\frac{\text{taseen oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste (Gearing)	= 100 x	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Korollinen nettovelka	=	korollinen vieras pääoma - rahavarat - korolliset saamiset

## Osakekohtaisia tietoja

		FAS	FAS	FAS	FAS	IFRS	IFRS
		2001	2002	2003	2004	2004	2005
<b>Osakekohtaisia tietoja</b>							
Tulos/osake, osakeantikorjattu	euro	0,68	0,97	1,01	1,11	1,13	1,44
Tulos/osake, osakeantikorjattu, laimennettu	euro	0,68	0,97	1,00	1,09	1,11	1,42
Oma pääoma/osake, osakeantikorjattu	euro	9,80	10,17	10,36	9,16	8,83	9,34
Osinko/osake, osakeantikorjattu	euro	0,60	0,90	2,35	1,00	1,00	1,10 *
Osinko tuloksesta	%	88,2	92,8	232,7	90,1	88,5	76,4 *
Rahavirta/osake	euro	1,00	1,38	1,41	1,62	1,62	1,53
Efektiivinen osinkotuotto	%						
- Sarja A		4,4	6,5	13,1	4,7	4,7	3,4
- Sarja B		4,5	6,5	12,8	4,6	4,6	3,4
Osakkeiden P/E luku							
- Sarja A		20,1	14,3	18,0	19,4	19,0	22,6 **
- Sarja B		19,6	14,2	18,3	19,9	19,6	22,9 **
Osakeantikorjattu kurssi 31.12.	euro						
- Sarja A		13,70	13,84	18,00	21,10	21,10	32,11
- Sarja B		13,40	13,80	18,30	21,70	21,70	32,53
Osakeantikorjattu tilikauden ylin kurssi	euro						
- Sarja A		13,70	14,85	20,50	23,74	23,74	37,00
- Sarja B		13,70	15,00	20,50	23,82	23,82	35,82
Osakeantikorjattu tilikauden alin kurssi	euro						
- Sarja A		9,50	11,62	12,80	17,56	17,56	20,65
- Sarja B		10,00	11,80	12,92	17,02	17,02	21,51
Osakeantikorjattu tilikauden keskimurssi	euro						
- Sarja A		11,43	13,44	15,89	19,23	19,23	29,13
- Sarja B		11,07	13,45	15,91	20,82	20,82	28,67
Osakkeiden vaihto	1000 kpl						
- Sarja A		3 032	379	1 781	1 054	1 054	825
- Sarja B		5 467	6 146	8 895	10 979	10 979	14 665
Osakkeiden vaihto	%						
- Sarja A		12,2	1,5	7,2	4,3	4,3	3,4
- Sarja B		20,6	23,2	31,9	38,0	38,0	49,0
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	696,0	710,1	955,6	1 140,8	1 140,8	1 761,3
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä 31.12.	1000 kpl						
- Sarja A		51 383	51 384	52 629	53 420	53 420	54 460
- Sarja B		24 869	24 869	24 739	24 564	24 564	24 564
- Sarja B		26 514	26 515	27 890	28 856	28 856	29 895
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä, painotettu keskiarvo	1000 kpl						
- Sarja A		50 970	50 971	51 111	52 544	52 544	53 350
- Sarja B		24 706	24 706	24 654	24 598	24 598	24 564
- Sarja B		26 264	26 265	26 458	27 946	27 946	28 786
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä, laimennettu painotettu keskiarvo	1000 kpl						
- Sarja A		50 970	50 971	52 216	53 509	53 509	54 129
Omat osakkeet	1000 kpl						
- Sarja A		413	413	413	407	407	397
- Sarja A		163	163	163			
- Sarja B		250	250	250	407	407	397
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	kpl	13 399	13 999	15 591	33 026	33 026	42 169

\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Osinkoehdotus on 1,10 euroa/osake.

\*\* Vuoden 2005 luvuissa on huomioitu optioiden laimennusvaikutus.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Tulos/osake, osakeantikorjattu	=	$\frac{\text{voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake, osakeantikorjattu	=	$\frac{\text{oma pääoma} - \text{omien osakkeiden rahasto}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilinpäätöspäivänä 1)}$
Osinko/osake, osakeantikorjattu	=	osakeantien vaikutuksella korjattu osinko/osake
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Osakkeiden P/E luku	=	$\frac{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{tulos/osake}}$
Osakeantikorjattu kurssi 31.12.	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu kurssi tilinpäätöspäivänä
Osakeantikorjattu tilikauden ylin kurssi	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu ylin kurssi tilikauden aikana
Osakeantikorjattu tilikauden alin kurssi	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu alin kurssi tilikauden aikana
Osakeantikorjattu tilikauden keskimurssi	=	osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä tilikauden aikana
Osakkeiden vaihto	=	osakkeiden osakeantien vaikutuksella korjattu kappalemääräinen vaihto
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	=	osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla osakelajeittain

1) Ilman yhtiön omistamia osakkeita



## Konsernin tuloslaskelma

### KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Viite	1.1.-31.12.2005 milj. euroa	% Lv	1.1.-31.12.2004 milj. euroa	% Muutos Lv %	
<b>LIIEKVAIHTO</b>	<b>3</b>	<b>1 542,6</b>	<b>100,0</b>	1 445,0	100,0	6,7
Liiketoiminnan muut tuotot	5	7,0	0,5	2,4	0,2	188,8
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		1 012,5		955,2		
Varastojen muutos, lisäys (-), vähennys (+)		-17,1		-3,7		
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö yhteensä	6	995,5	64,5	951,5	65,8	4,6
Palkat ja työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut	7	218,0	14,1	202,2	14,0	7,8
Poistot ja arvonalentumiset	8	35,8	2,3	31,5	2,2	13,4
Liiketoiminnan muut kulut	9	196,7	12,8	182,5	12,6	7,8
		1 445,9	93,7	1 367,7	94,6	5,7
<b>LIIEKVOITTO</b>		<b>103,7</b>	<b>6,7</b>	79,8	5,5	29,9
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-0,9	-0,1	-0,9	-0,1	2,2
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>102,8</b>	<b>6,7</b>	78,9	5,5	30,4
Tuloverot	11	26,0	1,7	19,6	1,4	32,4
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>76,9</b>	<b>5,0</b>	59,3	4,1	29,5
<b>TILIKAUDEN VOITON JAKAUTUMINEN:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille		76,9		59,3		
Vähemmistöosakkaille		0,0		0,0		
		76,9		59,3		
Tulos/osake		2005		2004		
Laimentamaton		1,44		1,13		
Laimennettu		1,42		1,11		
Osakkeita keskimäärin/1000 kpl		2005		2004		
Laimentamaton		53 350		52 544		
Laimennettu		54 129		53 509		

## Konsernitase

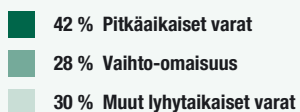
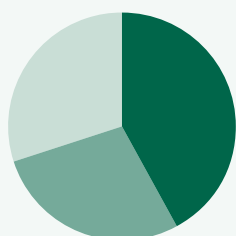
### KONSERNITASE

	Viite	31.12.2005 milj. euroa	31.12.2004 milj. euroa
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>13</b>		
Aineettomat oikeudet		7,1	9,1
Liikearvo		0,5	0,5
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>7,6</b>	<b>9,6</b>
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>	<b>14</b>		
Maa- ja vesialueet		21,8	22,5
Rakennukset ja rakennelmat		145,6	143,3
Koneet ja kalusto		63,0	59,7
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot		57,6	50,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		15,0	8,2
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä</b>		<b>303,1</b>	<b>283,7</b>
<b>Myytavissä olevat sijoitukset</b>	<b>16</b>	<b>6,0</b>	<b>6,6</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset, korollinen</b>	<b>17</b>	<b>4,3</b>	<b>8,5</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>24</b>	<b>3,5</b>	<b>2,0</b>
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>324,5</b>	<b>310,3</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>18</b>	<b>212,0</b>	<b>195,0</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>19</b>		
Saamiset, korolliset		107,5	108,1
Saamiset, korottomat		99,2	94,1
Tuloverosaamiset			0,1
Myytavissä olevat sijoitukset			0,0
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>206,6</b>	<b>202,4</b>
<b>Rahavarat</b>	<b>20</b>	<b>18,4</b>	<b>41,4</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>437,0</b>	<b>438,7</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>761,5</b>	<b>749,0</b>

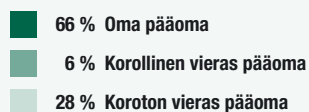
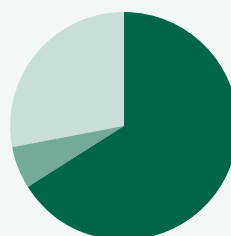
KONSERNITASE

	Viite	31.12.2005 milj. euroa	31.12.2004 milj. euroa
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	21		
Osakepääoma		109,0	106,8
Ylikurssirahasto		166,5	154,8
Muut rahastot		44,1	44,6
Muuntoerot		0,0	-0,1
Kertyneet voittovarot		185,7	161,9
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus</b>		<b>505,3</b>	<b>467,8</b>
<b>Vähemmistön osuus</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>505,3</b>	<b>467,9</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
	22		
Laskennalliset verovelat	24	28,2	29,2
Pitkäaikaiset velat, korollinen		13,7	15,3
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>41,9</b>	<b>44,5</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
	23		
<b>Lyhytaikaiset velat, korollinen</b>			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset			35,0
Lyhytaikaiset velat		33,6	17,7
<b>Lyhytaikaiset velat, korollinen yhteensä</b>		<b>33,6</b>	<b>52,7</b>
<b>Lyhytaikaiset velat, koroton</b>			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		175,5	175,9
Tuloverovelat		5,2	8,0
<b>Lyhytaikaiset velat, koroton yhteensä</b>		<b>180,7</b>	<b>183,8</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>214,3</b>	<b>236,6</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>256,2</b>	<b>281,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>761,5</b>	<b>749,0</b>

Omaisuus 2005



Rahoitus 2005



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

### LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

#### Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus

Milj. euroa	Omien							Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	osakkeiden rahasto	Vara- rahasto	Muut rahastot*	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat			
Oma pääoma 31.12.2003	105,3	147,1	6,2	0,2	43,7	-0,1	244,7	547,1	0,0	547,1
Kertyneet muuntoerot						0,1	-0,1	-0,1		-0,1
Laskennalliset verovelat/saamiset							-7,5	-7,5		-7,5
Käyttöomaisuuden poistot							-10,8	-10,8		-10,8
Omat osakkeet			-6,2					-6,2		-6,2
Rahoitusinstrumentit					0,3		-0,9	-0,6		-0,6
Oikaistu oma pääoma 1.1.2004	105,3	147,1	0,0	0,2	44,1	0,0	225,4	522,0	0,0	522,0
Merkinnät optiotodistuksilla	1,6	7,9						9,5		9,5
Siirto muihin rahastoihin		-0,2						0,2	0,0	0,0
Rahavirran suojaukset					-0,3		0,2	-0,1		-0,1
Rahoitusinstrumentit					0,6			0,6		0,6
Osingonjako							-123,3	-123,3		-123,3
Muuntoerot						-0,1		-0,1		-0,1
Katsauskauden tulos							59,3	59,3	0,0	59,3
<b>Oma pääoma 31.12.2004</b>	<b>106,8</b>	<b>154,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>44,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>161,9</b>	<b>467,9</b>	<b>0,0</b>	<b>467,9</b>
Merkinnät optiotodistuksilla	2,1	11,7						13,9		13,9
Osakepalkkiot		0,1						0,1		0,1
Siirto muihin rahastoihin					0,1		0,2	0,3		0,3
Osakeantimenot		-0,1						-0,1		-0,1
Rahavirran suojaukset					-0,6			-0,6		-0,6
Rahoitusinstrumentit								0,0		0,0
Osingonjako							-53,0	-53,0		-53,0
Muuntoerot						0,2	-0,2	0,0		0,0
Katsauskauden tulos							76,9	76,9	0,0	76,9
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	<b>109,0</b>	<b>166,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>43,9</b>	<b>0,0</b>	<b>185,7</b>	<b>505,3</b>	<b>0,0</b>	<b>505,3</b>

\* laskennallisella verolla vähennettynä



## Konsernin rahavirtalaskelma

### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	2005 milj. euroa	2004 milj. euroa
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden voitto	76,9	59,3
Oikaisut		
Poistot	35,8	31,5
Liiketoiminnan muut tuotot	-7,0	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	3,7	4,4
Korkotuotot	-2,8	-3,6
Verot	28,2	25,2
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-2,6	-5,5
Vaihto-omaisuuden muutos	-17,1	-3,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	0,9	5,9
Maksetut korot	-3,9	-4,3
Saadut korot	1,2	1,1
Maksetut verot	-31,3	-23,9
<b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>81,9</b>	<b>86,5</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-58,1	-57,1
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	11,7	0,5
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	0,0
Luovutustuotot muista sijoituksista	1,5	1,2
Saadut osingot	0,2	0,6
<b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-44,7</b>	<b>-54,7</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Myönnettyjen lainojen muutos lisäys (-), vähennys (+)		0,1
Maksullinen osakeanti	13,9	9,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot	15,8	1,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-36,6	
Maksetut osingot	-53,3	-123,0
<b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-60,2</b>	<b>-111,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-23,0</b>	<b>-79,9</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>41,4</b>	<b>121,3</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>18,4</b>	<b>41,4</b>

# Konsernin liitetiedot

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Yrityksen perustiedot

Konsernin emoyritys on suomalainen julkinen osakeyhtiö Stockmann Oyj Abp, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyhtiön osakkeet on listattu Helsingin pörssissä.

### Siirtyminen kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön (IFRS)

Stockmann on siirtynyt noudattamaan kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (IFRS). Yhtiön IFRS:n mukaan laaditut vertailutiedot vuodelta 2004 julkaistiin 15.2.2005 ja sitä täydentävät segmenttikohtaiset tiedot 18.4.2005. Kohdassa 32 esitetään täsmäytyslaskelmat ja yhteenveto IFRS-raportointiin siirtymisen vaikutuksista konsernin tuloslaskelmaan, taseeseen ja tunnuslukuihin.

### Yleistä

Stockmannin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC- ja SIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa sovellettavaksi hyväksytyistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottu.

### Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaan joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkamääriin taseessa, esitettyihin ehdollisiin eriin sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Stockmann Oyj Abp:n sekä kaikki tytär-

yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön kaikki yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jäljelle jäänyt kohdistamaton osuus tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnan ja hankittujen varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen todellisen arvon erotuksesta on liikearvoa.

IFRS 1-standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS 3-standardin periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön omistajille ja vähemmistöille. Vähemmistön osuus esitetään omana eränä konsernin omassa pääomassa.

Yhteisyritykset, joiden toiminnasta Stockmannilla on yhteinen määräysvalta sopimuksen tai yhtiöjärjestyksen perusteella toisen osapuolen kanssa, yhdistellään suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Konserniyhtiöiden omistamat osuudet keskinäisistä kiinteistöyhtiöistä on käsitelty yhteisyrityksinä. Konsernitilinpäätös sisältää Stockmannin suhteellisen osuuden yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotosta ja kuluista siitä päivästä lähtien, jolloin yhteinen määräysvalta on syntynyt, siihen päivään saakka kunnes se päättyy. Vuoden aikana hankitut yhtiöt on otettu mukaan hankinta-ajankohdasta alkaen. Stockmann ei omista muunlaisten osakkuusyhtiöiden osakkeita.

### Segmenttiraportointi

Stockmann Oyj Abp:n ja sen tytäryritysten liiketoiminta jakaantuu neljään liiketoimintasegmenttiin: tavaratalo- ja erikoisliiketoimintaa harjoittavaan tavarataloryhmään, autojen vähittäiskauppaa sekä huolto- ja korjaamotoimintaa harjoittavaan Stockmann Autoon, etäkauppaa harjoittavaan Hobby Halliin ja muotikauppaa harjoittavaan Seppälään. Segmenttiin muut kuu-

luvut koko konsernia palvelevat toiminnot. Konsernin toissijaiset, maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Baltia ja Venäjä.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kunkin yrityksen toimintavaltuuden määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä saamiset, ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kursierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuttamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränä omaan pääomaan. Venäläisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu euroiksi IAS 21 –standardin mukaisesti käyttäen toimintavaluuttana euroa. Venäläisten tytäryhtiöiden toimintavaluuttaksi on katsottu euro, koska tavarahankinnat tehdään pääosin emoyhtiön toimesta Venäjän ulkopuolelta ja myyntihintojen asettamisessa noudetaan euromääräistä katetavoitetta. Lisäksi suuri osa venäläisten tytäryhtiöiden kuluista on sidottu euroon tai USA:n dollariin. IAS 21 –standardin mukaisesti venäläisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten monetaariset eli rahamääräiset erät muunnetaan euroiksi konsernitilinpäätöksessä käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia ja ei-monetaariset erät kuten pitkäaikaiset varat, vaihto-omaisuus ja oma pääoma käyttäen liiketoimen toteutumispäivän kurssia.

IFRS 1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS –siirtymispäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja yhteisyritysten oman pääoman osalta kirjattu konsernitilinpäätöstä laadittaessa omana eränä konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryhtiö tai yhteisyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai –tappion osaksi.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset käsitellään IAS 39 -standardin määräämällä tavalla 1.1.2005 lähtien. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintameno, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen, johdannaissopimukset arvotetaan käypään arvoon. Johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvai- kutteisesti lukuun ottamatta johdannaisia, joihin sovelletaan rahavirran suojauslas- kenta ja jotka täyttävät IAS 39:ssä määri- tellyt suojauslaskennan ehdot.

Koronvaihtosopimusten käypä arvo määritellään tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvai- kutteisesti rahoituseriin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiini- sopimukset tilinpäätöshetken termiinikurs- seihiin. Valuuttatermiinien arvostustulokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin lukuun ottamatta valuuttatermiinejä, joiden osalta sovelletaan IAS 39:ssä määriteltyä rahavirran suojauslaskenta.

Suojauslaskenta sovelletaan IAS 39 -standardin vaatimukset täyttävälle asian- mukaisesti dokumentoiduille ja tehokkaille ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojausinstrumenteille. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköi- nen ja sillä täytyy viime kädessä olla tu- losvaikutus. Suojauksen tehokkuutta seu- rataan IAS 39:n vaatimalla tavalla. Suo- jaussuhteen katsotaan olevan tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kumoo suojaustavan erän raha- virtojen arvonmuutokset 80-125-prosentti- sestä. Suojaussuhteen tulee olla tehokas ja tehokkuutta tarkastellaan sekä etu- että jälkikäteen. Tehokkuus testataan jokaisella tilinpäätöshetkellä.

Rahavirtojen suojausta varten tehtyjen johdannaissopimusten käyvän arvon muu- tokset kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti myyn- nin tai ostojen oikaisueriin. Omaan pää- omaan kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin tai ostojen oikaisueriin samalla kaudella kuin suojauslaskennan kohteena olevat enna- koidut tapahtumat kirjataan tuloslaskel- maan. Mikäli suojatun rahavirran ei enää odoteta toteutuvan, siihen liittyvä suojaus-

instrumentista suoraan omaan pääomaan kirjattu arvostustulos siirretään tuloslaskel- maan myynnin tai ostojen oikaisueriin.

Suojattavan kohteen ja suojausinstru- menttien välinen suojaussuhde dokumen- toidaan suojaukseen ryhdyttäessä. Doku- mentointi sisältää tiedot suojausinstrumen- tista ja suojaustavasta erästä, suojaustavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet sekä tehokkuuslaskelmat.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintameno ja hankittu- jen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöi- tävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuot- taville yksiköille ja se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat te- kijänoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintame- noon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat (vuosia):

- aineettomat oikeudet 5
- ohjelmistot 5

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myö- hemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että hyödykkeen talou- dellinen hyöty kasvaa niiden vaikutuskes- ta. Muussa tapauksessa menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi niiden syntyimis- hetkellä.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset ja koneet ja lait- teet muodostavat suurimman osan aineel- lisistä käyttöomaisuushyödykkeistä. Maa- alueisiin ja rakennuksiin sisältyneet arvona- lentumiset ovat olleet osa aiemman tilin- päätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa ja ne on katsottu osaksi IFRS:n mukaista hankintamenoa. Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenoihin sisältyvät mm. vuokratiloissa sijaisevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelytyöt.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentu- misilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja vä-

littömän työn. Jos käyttöomaisuushyö- dyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Myöhemmin hyödykkeeseen kohdistuvat menot aktivoidaan silloin, kun ne lisäävät vastaista taloudellista hyötyä. Muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimen- piteet kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi niiden syntymisshetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeis- tä tehdään tasapoistot taloudellisen vaiku- tusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden poistoajat (vuosia):

- rakennukset ja rakennelmat 20-50
- vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot 5-20
- koneet ja kalusto 4-10
- ATK-laitteet ja kevyt myymäläkalusto 3-5

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tap- piot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalen- tumisen havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, määritetään arvio omai- suuserästä kerrytettävissä olevasta raha- määrästä. Arvonalentumistappio syntyy, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalen- tumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vä- hentämään tasearvoisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkei- den kerrytettävissä oleva rahamäärä mää- ritetään niin, että se on joko käypä arvo vä- hennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavir- rat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat ky- seisen rahavirtaa tuottavan yksikön kes- kimääräistä pääomakustannuksia ennen veroja.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkei- siin sekä muihin aineettomiin hyödykkei-

## Konsernin liitetiedot

siin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuus-erästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistolla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

### Vuokrasopimukset

IAS 17 Vuokrasopimukset-standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset taloudelliset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksesta johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon sekä velan vähennykseen.

IAS 17-standardin mukaiset rahoitusleasingsopimukset on merkitty taseeseen, ja ne arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset taloudelliset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluiksi tuloslaskelmaan.

Stockmann konserni ei ole vuokranantajana sellaisissa vuokrasopimuksissa, jotka pitäisi tulkita rahoitusleasingsopimuksiksi.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuun tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää, IAS 2-standardin salilimaa vähittäishintamenetelmää tai painotetun keskihankintahinnan menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot.

### Saamiset

Kerrytettävissä oleva rahamäärä myyntisaamisille lasketaan kertomalla iän perusteella luokitellut saatavakannat kokemusperäisesti saaduilla kertymisprosentteilla. Epävarmoina saamisina kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan kunkin saatavakannan alkuperäisen arvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän välinen erotus. Todetut luotto-tappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Autokaupan asiakasrahoituksessa rahoitusyhtiöille siirretyt osamaksusopimukset, joiden osalta kaikki taloudelliset riskit, edut ja määräysvalta eivät ole siirtyneet siirronsaajalle esitetään taseen saamisissa.

### Sijoitukset

Sijoitukset oman ja vieraan pääoman ehtoi-siin markkinakelpoisiin arvopapereihin sekä listaamattomiin osakkeisiin on luokiteltu IAS 39:n mukaisesti seuraaviin ryhmiin: 1) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, 2) eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, 3) lainat ja muut saamiset ja 4) myytävissä olevat rahoitusvarat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään on luokiteltu kaikki sijoitukset lukuun ottamatta myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltuja osakkeita. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja, kassavirtojen nykyarvomenetelmiä tai muita soveltuvia arvostusmalleja. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, esitetään hankintahintaan tai sitä alempana arvoon, mikäli niihin kohdistuu pysyvä arvonalennus. Käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osak-

keiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan tai mikäli niihin kohdistuu pysyvä arvonalennus, sitä alempana arvoon, jos niiden käypä arvo ei ole luotettavasti saatavilla.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä eli päivänä, jona yhtiö sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun yhtiö luopuu sen sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun yhtiö menettää määräysvallan niihin.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastaavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

### Korolliset velat

Korolliset velat merkitään alunperin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty korollisten velkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin korolliset velat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

### Eläkejärjestelmät

Suomalaisen TEL-järjestelyn työkyvyttömyyteen liittyvä osuus on käsitelty maksupohjaisena järjestelyinä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä eläkemaksut suoritetaan eläkevakuutusyhtiölle. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä eikä muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.



### Omaan pääomaan sidotut etuudet

Konserni on antanut osakkeiden merkitsemiseen oikeuttavia optioita avainhenkilöille vuosina 1997 ja 2000 sekä kanta-asiakaille vuonna 2000. Kun optiotodistuksilla merkitään osakkeita, hyvitetään osakepääomaa ja ylikurssirahastoa saadulla suorituksella, josta on vähennetty merkintään liittyneet kulut.

Konsernin johdolla on osakepalkkiojärjestelmä, jonka kulut kirjataan tuloslaskelmaan henkilöstökuluiksi sille tilikaudelle, jonka tuloksen perusteella oikeus osakepalkkioon on syntynyt.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulut muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevalla verokannalla. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin kohdistuvilla veroilla. Tuloverot esitetään tuloslaskelmassa, ellei veroihin liittyvää liiketapahtumaa esitetä suoraan omassa pääomassa, jolloin verovaikutus esitetään omassa pääomassa.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käytämättömistä verotuksellisista tappioista,

käypään arvoon arvostuksista ja muista jaksotuseroista. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvon arvonalentumisesta ei kirjata laskennallista veroa. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei myöskään kirjata laskennallista veroa ennen kuin osingonjakopäätös on tehty.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### Omat osakkeet

Kun Stockmann Oyj Abp tai sen tytäryhtiöt hankkivat yhtiön omia osakkeita, vähennetään omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta mukaan lukien transaktiomenot vähennettynä laskennallisella verolla. Jos ostetut osakkeet myydään tai luovutetaan vastikkeena, merkitään saatu vastike laskennallisella verolla vähennettynä omaan pääomaan.

### Maksettavat osingot

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen. Osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Hobby Hallin kertaluottoihin liittyvä osamaksulisä sisältyy myyntihintaan, ja kirjataan korkotuottojen sijasta liikevaihtoon.

Liikevaihtoa laskettaessa myynnistä on vähennetty mm. välilliset verot ja myönnetty alennukset.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään mm. aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sekä liiketoiminnan luovutuksesta saatavat tulot.

### Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot sekä muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut. Korollisista myyntisaamisista saadut korkotuotot kirjataan liiketoiminnan muiden kulujen vähennykseksi.

### Uudistettujen tai muutettujen IFRS -standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2006 seuraavat IASB:n vuonna 2004 ja 2005 julkistamat uudistetut tai muutetut standardit ja IFRIC-tulkinnat:

IFRIC 4 Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen.

Konserni arvioi, että IFRIC 4 -tulkinnan käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Konserni ottaa vuonna 2006 käyttöön vuonna 2005 julkistetun IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures -standardin. Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

Valuuttakurssit		Tilinpäätöspäivän kurssi		Vuoden keskiarvo	
Maa	Valuutta	31.12.2005	31.12.2004	2005	2004
Venäjä	RUB	33,9200	37,7570	35,1860	35,8447
Viro	EEK	15,6466	15,6466	15,6466	15,6466
Latvia	LVL	0,6962	0,6979	0,6962	0,6652
Ruotsi	SEK	9,3885	9,0206	9,2822	9,1243
Liettua	LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4529

# Konsernin liitetiedot

## 2. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty Stockmann Oyj Abp:n rahoitustoimintoon hallituksen hyväksymän rahoitustoiminnan ohjeiston mukaisesti. Rahoitusjohdolle on määritetty yksityiskohtaisemmat toimintaohjeet, jotka sisältävät rahoitusriskien hallinnan periaatteet sekä likviditeetin ja vakuuksien hallinnan. Liiketoimintaryhmillä on erillinen ohje valuuttaposition suojauksesta sekä vakuuspolitiikasta.

Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, likviditeettiriski ja vastapuoliriski. Liiketoimintaryhmät suojaavat valuuttariskinsä konsernin rahoitustoiminnan kanssa, joka tekee konsernin ulkoiset rahoitussopimukset pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Konsernin rahoitustoiminto vastaa konsernitason riskien, kuten korkoriskin ja likviditeettiriskin hallinnasta. Konsernin rahoitustoiminto toimii myös sisäisenä pankkina ja palvelee liiketoimintaryhmiä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuuttariski

Konsernin valuuttariski koostuu ulkomaan valuuttamääräisistä myynneistä ja ostoista sekä tase-eristä, kuten myös ulkomaan yksiköihin tehdyistä valuuttamääräisistä sijoituksista.

Tärkeimmät myyntivaluutat ovat Venäjän rupla, Viron kruunu ja Latvian lati ja tärkeimmät ostovaluutat Yhdysvaltain dollari, Englannin punta, Hongkongin dollari ja Ruotsin kruunu. Vuonna 2005 valuutta-

määräisen myynnin osuus konsernin koko myynnistä oli 18 prosenttia ja valuuttamääräisten ostojen osuus konsernin ostoista 4 prosenttia. Kaupan alalla yleinen vaihtomaisuuden nopea kierto vähentää ostoihin liittyvää valuuttariskiä.

Liiketoiminnan kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin hallinta perustuu 12 kuukauden ennakoituihin valuuttakohtaisiin kassavirtoihin. Suojausaika on yleensä enintään 12 kuukautta ja yksittäisten valuuttojen suojausaste voi vaihdella välillä 0-100%. Tase-eriä ja ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä sijoituksia seurataan ja suojataan erikseen. Suojausaste voi vaihdella 0-100%.

Valuuttariskin suojaamisessa käytetään valuuttajohdannaisia sekä valuuttamääräistä lainanottoa.

### Korkoriski

Korkotason vaihtelut vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja korkotuottoihin. Korkoriskiä hallitaan hajauttamalla konsernin lainanottoa ja sijoituksia toisaalta eri maturiteetteihin ja toisaalta vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Korkoriskin hallinnassa käytetään myös korkotermiinejä ja -futuureja, korko-optioita sekä koronvaihtosopimuksia. Laina- ja sijoitussalkun koronmääritysjakson keskimääräinen pituus on korkeintaan viisi vuotta.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskin hallinnalla varmistutaan siitä, että konserni suoriutuu joka hetki rahoituksellisista velvoitteistaan. Likviditeetin

kehittymistä seurataan kassavirtaennusteiden avulla. Likviditeettiriskiä hallitaan tehokkaalla kassanhallinnalla, varmistamalla rahan lähteet kohtuuhintaan sekä hajauttamalla riittävä osa sijoituksista likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Kassavarojen 18,4 meur lisäksi konsernilla oli 31.12.2005 käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä 100 milj. euroa. Konsernilla on 362,5 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta 31.12.2005 oli käytössä 33,5 milj. euroa.

### Vastapuoliriski

Rahoitusinstrumentteihin liittyy riski siitä, että sopimuksen vastapuoli ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Vastapuoliriskiä hallitaan vastapuolilimiittien avulla. Rahoitusinstrumentteja tehdään vain vakavaraisiksi ja hyvän luottokelpisuuden omaaviksi arvioitujen vastapuolten kanssa. Kassavarojen sijoituksia tehdään rahoitusinstrumentteihin, jotka arvioidaan likvideiksi ja alhaisen riskin omaaviksi. Vastapuolilimiitit tarkistetaan ja hyväksytään puolivuositain.

### Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittävää luottoriskiä, koska saatavakannat koostuvat suuresta määrästä pieniä saatavia, ja asiakkaat ovat pääosin yksityishenkilöitä, joiden luottokelpoisuus on tarkistettu.

## 3. SEGMENTTITIEDOT

Stockmann-konsernin ensisijaiset, liiketoiminnalliset segmentit ovat tavarataloryhmä, Stockmann Auto, Hobby Hall ja Seppälä.

### Tavarataloryhmä

Tavarataloryhmä harjoittaa tavaratalokauppaa Suomessa, Venäjällä, Virossa ja Latviassa. Sillä on Suomessa ja Venäjällä myös erikoisliikkeitä, joista osa toimii franchising-pohjalla. Ryhmän toiminta keskittyy kunkin toimintamaan merkittävimpiin kaupunkeihin. Tavarataloryhmään kuului 31.12.2005 seitsemän tavarataloa, neljä Zara-myymälää ja 11 Stockmann Beauty

-myymälää Suomessa, kolme tavarataloa, 7 Zara-myymälää, 4 Bestseller-myymälää ja kaksi muuta erikoisliikettä Venäjällä sekä tavaratalo Virossa ja Latviassa.

### Stockmann Auto

Stockmann Auto harjoittaa uusien ja käytettyjen autojen kauppaa sekä huolto- ja korjaamotoimintaa kaikilla niillä Suomen paikkakunnilla, joilla Stockmannilla on tavaratalo. Yrityksellä on laaja merkivalikoima. Stockmann Autolla oli 31.12.2005 yhdeksän toimipistettä pääkaupunkiseudulla sekä toimipiste Turussa, Tampereella ja Oulussa.

### Hobby Hall

Hobby Hall harjoittaa kulutustavaroiden etäkauppaa Suomessa, Virossa ja Latviassa. Sillä on etäkaupan tukena Suomessa kaksi ja Virossa yksi myymälä.

### Seppälä

Seppälä on Suomessa, Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa toimiva muotikaupan ketju, jonka toiminta perustuu omaan suunnitteluun. Sillä oli 31.12.2005 Suomessa 125, Virossa 14, Latviassa kahdeksan, Venäjällä kuusi ja Liettuassa kolme myymälää.

### 3. SEGMENTTITIEDOT 1.1.-31.12.2005

LIIKETOIMINTASEGMENTIT milj. euroa	Tavaratalo- ryhmä	Stockmann Auto	Hobby Hall	Seppälä	Jaka- maton 1)	Elimi- noinnit	Konserni
<b>Tuloslaskelmatiedot 1.1.-31.12.</b>							
<b>Myynti</b>	1 070,6	414,1	210,5	155,2	0,9		1 851,3
<b>Liikevaihto</b>	899,4	338,3	174,7	128,1	2,1		1 542,6
<b>Liikevoitto</b>	70,3	3,1	6,1	31,1	-7,3	0,3	103,7
<b>Poistot</b>	26,7	2,4	2,9	2,2	1,6		35,8
<b>Tasetiedot 31.12.</b>							
<b>Investoinnit, brutto</b>	47,3	2,7	1,3	3,4	2,3		57,0
<b>Varat 2)</b>	486,5	98,2	106,3	31,2	39,3		761,5
<b>Korottomat velat 3)</b>	113,0	36,9	15,3	10,9	32,9		209,0
<b>Korolliset velat</b>					47,2		47,2
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	8 031	696	672	1 053	106		10 558

1. Sisältää ne konsernihallinnon kulut, jotka eivät ole kohdistettavissa liiketoimintasegmenteille

2. Segmentin varat sisältävät liikearvon, aineettomat oikeudet, aineellisen käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, muut saamiset ja rahavarat

3. Segmentin velat sisältävät ostovelat ja muut korottomat velat

### SEGMENTTITIEDOT 1.1.-31.12.2004

LIIKETOIMINTASEGMENTIT milj. euroa	Tavaratalo- ryhmä	Stockmann Auto	Hobby Hall	Seppälä	Jaka- maton 2)	Elimi- noinnit	Konserni
<b>Tuloslaskelmatiedot 1.1.-31.12.</b>							
<b>Myynti</b>	938,8	437,1	214,4	143,7	0,9		1 735,0
<b>Liikevaihto</b>	789,3	358,0	177,9	118,4	1,5		1 445,0
<b>Liikevoitto 1)</b>	63,7	7,0	-2,9	17,1	-3,5	-1,7	79,8
<b>Poistot</b>	22,1	1,7	3,3	2,5	1,2		30,7
<b>Tasetiedot 31.12.</b>							
<b>Investoinnit, brutto</b>	48,8	4,4	1,2	1,2	3,3		59,0
<b>Varat 3)</b>	443,1	113,1	102,2	29,2	61,3		749,0
<b>Korottomat velat 4)</b>	96,5	45,1	17,0	10,3	44,1		213,0
<b>Korolliset velat</b>					68,1		68,1
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	7 018	747	761	957	106		9 589

1. Stockmann Auton liikevoitto sisältää liiketoiminnan luovutuskorvauksen 2,3 miljoonaa euroa

2. Sisältää ne konsernihallinnon kulut, jotka eivät ole kohdistettavissa liiketoimintasegmenteille

3. Segmentin varat sisältävät liikearvon, aineettomat oikeudet, aineellisen käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, muut saamiset ja rahavarat

4. Segmentin velat sisältävät ostovelat ja muut korottomat velat

### MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2005

milj. euroa	Suomi 1)	Baltia 2)	Venäjä 3)	Jaka- maton	Elimi- noinnit	Konserni
<b>Myynti</b>	1 520,9	140,8	189,6			1 851,3
<b>Liikevaihto</b>	1 261,5	119,7	161,4			1 542,6
<b>Liikevoitto</b>	95,4	7,3	1,0			103,7
<b>Investoinnit</b>	34,6	1,7	20,7			57,0
<b>Varat</b>	587,4	72,2	101,9			761,5
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	7 235	1 144	2 179			10 558

1) Tavarataloryhmä, Stockmann Auto, Hobby Hall ja Seppälä

2) Tavarataloryhmä, Hobby Hall ja Seppälä

3) Tavarataloryhmä ja Seppälä

### MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2004

milj. euroa	Suomi 1)	Baltia 2)	Venäjä 3)	Jaka- maton	Elimi- noinnit	Konserni
<b>Myynti</b>	1 492,9	119,5	122,5			1 735,0
<b>Liikevaihto</b>	1 237,9	102,0	105,1			1 445,0
<b>Liikevoitto</b>	76,9	0,2	2,7			79,8
<b>Investoinnit</b>	22,3	3,1	33,5			59,0
<b>Varat</b>	602,2	70,9	75,9			749,0
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	7 097	1 064	1 428			9 589

1) Tavarataloryhmä, Stockmann Auto, Hobby Hall ja Seppälä

2) Tavarataloryhmä, Hobby Hall ja Seppälä

3) Tavarataloryhmä ja Seppälä

## Konsernin liitetiedot

### 4. LUOVUTETUT JA HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Vuoden 2005 marraskuussa myytiin Kiinteistö Oy Vantaan Rasti 11,7 miljoonalla eurolla. Kaupasta kirjattiin myyntivoittoa 7,0 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Vuoden 2004 heinäkuussa myytiin Helsingin Herttoniemen Volkswagen-Audi-toimipisteen liiketoiminta Keskon tytäryhtiölle. Liiketoiminnan kaupasta saatiin luovutuskorvauksena 2,3 miljoonaa euroa. Herttoniemen Volkswagen-Audi-toimipisteen myynti vuonna 2003 oli 106,4 miljoonaa euroa eli 22 prosenttia Stockmann Auton myynnistä.

Vuoden 2004 lokakuussa ostettiin Oulusta BMW-Mini jälleenmyyjä Autotalo Jurvakainen Oy. Kauppahinta oli 2,8 miljoonaa euroa, josta muodostui 0,5 miljoonan euron liikearvo. Autotalo Jurvakaisen vuosimyynti hankintahetkellä oli 10,0 miljoonaa euroa.

Autotalo Jurvakaisen liiketoiminta siirrettiin vuoden 2005 helmikuussa Stockmann Auto Oy Ab:lle.

Hankitut liiketoiminnot	2004	Kirjan-
	Yhdistämises- kirjatut	pitoarvot ennen yhdistämistä
milj. euroa	käyvät arvot	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,9	0,0
Vaihto-omaisuus	0,8	0,8
Myyntisaamiset	0,5	0,5
Rahavarat	0,8	0,8
Varat yhteensä	3,0	2,2
Muut velat	0,7	0,7
Velat yhteensä	0,7	0,7
Nettovarat	2,3	1,4
Hankintameno	2,8	
Liikearvo	0,5	
Rahana maksettu kauppahinta	2,8	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	0,8	
Rahavirtavaikutus	2,0	
<b>Luovutetut liiketoiminnot</b>		
<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,5	
Saamiset	1,2	
Muut velat	0,0	
Yhteensä	4,7	
Luovutusvoitot	7,0	
Vastikkeet yhteensä	11,7	
Saatu rahana	11,7	
Luovutuksen rahavirta	11,7	

### Konsernirakenteen sisäiset muutokset

Vuoden 2004 syksyllä perustettiin Suomeen Oy Stockmann Russia Finance Ab, joka rahoittaa mm. venäläisten tytäryhtiöiden käyttöomaisuushankinnat. Lisäksi perustettiin holdingyhtiö Oy Stockmann Russia Holding Ab, jonka omistukseen siirrettiin Venäjän toimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden osakkeet. Stockmannin autoryhmä yhtiötettiin 1.1.2005 liiketoimintasiirtona emoyhtiön täysin omistamalle tytäryhtiölle Stockmann Auto Oy Ab:lle.

### 5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2005	2004
Liiketoiminnan luovutuskorvaus		2,3
Osakkeiden myyntivoitot	7,0	0,1
Yhteensä	7,0	2,4

### 6. LIIKETOIMINNAN MYyntIKATE

milj. euroa	2005	2004
Liikevaihto	1 542,6	1 445,0
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	1 012,5	955,2
Varaston muutos	-17,1	-3,7
Myyntikate	547,1	493,6
Myyntikateprosentti liikevaihdosta	35,5	34,2

### 7. PALKAT JA TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

milj. euroa	2005	2004
Palkat	178,3	166,6
Eläkekulut	26,6	24,1
Muut henkilösivukulut	13,1	11,5
Yhteensä	218,0	202,2

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa n:o 30. Lähipiiritapahtumat.

### 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. euroa	2005	2004
Aineettomat oikeudet	3,3	3,9
Rakennukset ja rakennelmat	6,2	5,6
Koneet ja kalusto	18,2	16,2
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	8,1	5,8
Yhteensä	35,8	31,5

### 9. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2005	2004
Liikepaikkakulut	97,1	84,9
Markkinointikulut	41,2	40,2
Tavarankäsittelykulut	14,6	15,3
Luottotappiot	-0,5	1,6
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	4,9	3,8
Korkotuotot myyntisaamisista	-9,9	-9,4
Muut kulut	49,2	46,1
Yhteensä	196,7	182,5

### 10. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

milj. euroa	2005	2004
Osinkotuotot	0,2	0,8
Korkotuotot	1,2	1,1
Myytavissä olevien sijoitusten myyntivoitot	0,9	0,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen myyntivoitot	0,0	0,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	0,5	0,4
Korkokulut	-3,9	-3,5
Valuuttakurssierot	0,2	-0,9
Yhteensä	-0,9	-0,9

### 11. TULOVEROT

milj. euroa	2005	2004
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	28,3	25,0
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta edellisiltä tilikausilta	-0,1	0,3
Laskennallisen verovelan /-saamisen muutos	-2,2	-5,6
Yhteensä	26,0	19,6



Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla 26 % (29 % vuonna 2004) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.

Voitto ennen veroja	<b>102,8</b>	79,0
Tuloverot voimassaolevalla verokannalla	<b>26,7</b>	23,0
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta edellisiltä tilikausilta	<b>-0,1</b>	0,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	<b>0,7</b>	1,1
Vähennyskelvottomat kulut	<b>0,8</b>	0,9
Lakennallisten verovelkojen muutokset	<b>-0,8</b>	-4,8
Lakennallisten verosaamisten muutokset	<b>-1,4</b>	-0,9
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>26,0</b>	19,6

Konserniyhtiöiden verokannat toimintamaittain.		
Suomi	<b>26</b>	26
Venäjä	<b>24</b>	24
Viro	<b>26/0</b>	26/0
Latvia	<b>15</b>	15
Liettua	<b>15</b>	15

## 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien optioiden osakkeiksi muunnosta aiheutuva laimentava vaikutus. Optioilla on laimentava vaikutus, kun optioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

	<b>1.1.-</b>	<b>1.1.-</b>
	<b>31.12.05</b>	<b>31.12.2004</b>
Tilikauden voitto, milj. euroa	<b>76,9</b>	59,3
Ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä, painotettu keskiarvo / 1000 kpl	<b>53 350</b>	52 544
Osakekohtainen tulos, euroa	<b>1,44</b>	1,13

Tilikauden voitto, milj. euroa	<b>76,9</b>	59,3
Ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä, painotettu keskiarvo / 1000 kpl	<b>53 350</b>	52 544
Osakeoptioiden vaikutus	<b>779</b>	965
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä, laimennettu painotettu keskiarvo / 1000 kpl	<b>54 129</b>	53 509
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	<b>1,42</b>	1,11

## 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

<b>Aineettomat oikeudet</b>		
<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	2004
Hankintameno 1.1.	<b>22,5</b>	23,4
Lisäykset 1.1.-31.12.	<b>1,4</b>	2,7
Vähennykset 1.1.-31.12.	<b>-1,8</b>	-3,7
Hankintameno 31.12.	<b>22,0</b>	22,5
Kertyneet poistot 1.1.	<b>13,4</b>	13,0
Vähennysten poistot	<b>-1,7</b>	-3,6
Tilikauden poisto	<b>3,3</b>	3,9
Kertyneet poistot 31.12.	<b>14,9</b>	13,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>7,1</b>	9,1

<b>Liikearvo</b>		
<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	2004
Hankintameno 1.1.	<b>0,5</b>	
Lisäykset 1.1.-31.12.		0,5
Hankintameno 31.12.	<b>0,5</b>	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0,5</b>	0,5

<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>7,6</b>	9,6
--	------------	-----

## Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on kohdistettu Stockmann Auto-segmentille, joka muodostaa erillisen rahavirtaa tuottavan yksikön.

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	2004
<b>Stockmann Auto</b>	<b>0,5</b>	0,5

Stockmann Auto-segmentin arvonalentumistestauksessa segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty diskonttauskorko on 8,0 %, joka ei ole muuttunut edellisvuodesta. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 2 prosentin kasvutekijää.

## 14. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

<b>Maa- ja vesialueet</b>		
<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	2004
Hankintameno 1.1.	<b>22,5</b>	22,5
Vähennykset 1.1.-31.12.	<b>-0,7</b>	
Hankintameno 31.12.	<b>21,8</b>	22,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>21,8</b>	22,5

## Rakennukset ja rakennelmat

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	2004
Hankintameno 1.1.	<b>200,6</b>	184,9
Muuntoero +/-	<b>0,0</b>	-0,3
Lisäykset 1.1.-31.12.	<b>11,2</b>	16,0
Vähennykset 1.1.-31.12.	<b>-6,0</b>	0,0
Hankintameno 31.12.	<b>205,9</b>	200,6
Kertyneet poistot 1.1.	<b>57,4</b>	51,8
Muuntoero +/-	<b>0,0</b>	0,0
Vähennysten poistot	<b>-3,2</b>	0,0
Tilikauden poisto	<b>6,2</b>	5,6
Kertyneet poistot 31.12.	<b>60,3</b>	57,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>145,6</b>	143,3

## Koneet ja kalusto

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	2004
Hankintameno 1.1.	<b>136,5</b>	135,0
Muuntoero +/-	<b>0,0</b>	-0,2
Lisäykset 1.1.-31.12.	<b>22,0</b>	14,1
Vähennykset 1.1.-31.12.	<b>-14,6</b>	-12,5
Hankintameno 31.12.	<b>143,9</b>	136,5
Kertyneet poistot 1.1.	<b>78,6</b>	75,3
Muuntoero +/-	<b>0,0</b>	-0,1
Vähennysten poistot	<b>-14,0</b>	-12,0
Tilikauden poisto	<b>16,6</b>	15,4
Kertyneet poistot 31.12.	<b>81,1</b>	78,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>62,7</b>	57,8

## Koneet ja kalusto, rahoitusleasing

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	2004
Hankintameno 1.1.	<b>2,7</b>	1,9
Lisäykset 1.1.-31.12.		0,8
Hankintameno 31.12.	<b>2,7</b>	2,7
Kertyneet poistot 1.1.	<b>0,8</b>	
Tilikauden poisto	<b>1,6</b>	0,8
Kertyneet poistot 31.12.	<b>2,4</b>	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0,3</b>	1,9

<b>Koneet ja kalusto yhteensä</b>	<b>63,0</b>	59,7
-----------------------------------	-------------	------

## Konsernin liitetiedot

### Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	74,5	44,5
Lisäykset 1.1.-31.12.	15,7	32,0
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1,2	-2,0
Hankintameno 31.12.	89,0	74,5
Kertyneet poistot 1.1.	24,5	19,8
Vähennysten poistot	-1,2	-1,2
Tilikauden poisto	8,1	5,8
Kertyneet poistot 31.12.	31,4	24,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	57,6	50,0

### Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	8,2	14,9
Muuntoero +/-	0,0	-0,2
Lisäykset 1.1.-31.12.	14,9	8,1
Siirrot erien välillä	-8,0	-14,6
Hankintameno 31.12.	15,0	8,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	15,0	8,2

**Aineelliset hyödykkeet yhteensä** 303,1 283,7

### 15. YHTEISYRITYKSET

	Osuus osakkeista %	Osuus osakkeista %
SIA Stockmann Centrs, Riika (kiinteistöyhtiö)	63,0	63,0
Arabian Kiinteistö Oy, Helsinki	51,3	51,3
Arabian Liiketalo Oy, Helsinki	12,0	12,0
Kiinteistö Oy Tapiolan Säästötammi Fastighets Ab, Espoo	37,8	37,8
Kiinteistö Oy Raitinkartano, Espoo	15,6	15,6

Konsernitiilinpäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten varoista ja veloista, tuotoista ja kuluista.

### Yhteisyritysten varat ja velat

milj. euroa	2005	2004
Pitkäaikaiset varat	30,3	30,1
Lyhytaikaiset varat	0,9	1,0
Pitkäaikaiset velat	13,4	13,4
Lyhytaikaiset velat	2,5	2,7

### Yhteisyritysten tuotot ja kulut

milj. euroa	2005	2004
Tuotot	2,1	1,9
Kulut	2,3	2,0

### 16. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET 2005

milj. euroa	Myytäviissä olevat osakkeet, noteeratut	Myytäviissä olevat osakkeet, notee- raamattomat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,0	6,6	6,6
Lisäykset 1.1.-31.12.		0,0	0,0
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,0	-0,6	-0,6
Käyvän arvon muutokset			0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	6,0	6,0

Josta lyhytaikaisten sijoitusten osuus 0,0

### MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET 2004

milj. euroa	Myytäviissä olevat osakkeet, noteeratut	Myytäviissä olevat osakkeet, notee- raamattomat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,5	6,6	7,2
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,0		0,0
Vähennykset 1.1.-31.12.	-0,5	0,0	-0,6
Käyvän arvon muutokset	0,0		0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	6,6	6,6

Josta lyhytaikaisten sijoitusten osuus 0,0

Myytäviissä olevat sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöspäivän pörssikursseja. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

### 17. PITKÄAIKAISET SAAMISET, KOROLLINEN

milj. euroa	2005	2004
Osamaksusaamiset	3,3	7,4
Korolliset myyntisaamiset	0,1	0,1
Korolliset lainasaamiset	0,1	0,0
Muut saamiset	0,8	1,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4,3	8,5

### Osamaksusaamisten erääntymisajat

milj. euroa	2005	2004
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	3,3	7,4
Yhteensä	3,3	7,4

### 18. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	211,6	194,8
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,4	0,2
Yhteensä	212,0	195,0

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 2,2 miljoonalla eurolla (2004 1,8 miljoonalla eurolla).

### 19. LYHYTAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2005	2004
Korolliset myyntisaamiset ja osamaksusaamiset	107,5	108,1
Korottomat myyntisaamiset	67,0	67,0
Johdannaisopimuksiin perustuvat saamiset	0,1	0,8
Muut saamiset	21,4	15,7
Siirtosaamiset	10,7	10,7
Tuloverosaamiset		0,1
Myytäviissä olevat sijoitukset		0,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	206,6	202,4

Korollisiin myyntisaamisiin sisältyy postimyyntiin kertaluottoja 59,4 miljoonaa euroa vuonna 2005 ja 59,8 miljoonaa euroa vuonna 2004. Näiden saamisten osamaksulisät kirjataan myyntihintaan sisältyvinä korkotuottojen sijasta liikevaihtoon. Muita korollisia myyntisaamisia ovat Stockmann-tili-, osamaksu- ja leasing-saamiset, joiden korkotuotot kirjataan muiden kulujen vähennykseksi.

### SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT

milj. euroa	2005	2004
Jaksotetut vuosialennukset	3,4	1,0
Jaksotetut rahoitustuotot	0,1	0,6
Jaksotetut henkilösivukulut	1,5	1,4
Muut siirtosaamiset	5,6	7,6
Yhteensä	10,7	10,7

### 20. RAHAVARAT

milj. euroa	2005	2004
Käteinen raha ja pankkitilit	18,1	12,7
Rahoitusarvopaperit	0,2	28,7
Yhteensä	18,4	41,4

## 21. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma ja ylikurssirahasto	Merkitty kauppa- rekisteriin	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Yhteensä
milj. euroa					
<b>Osakepääoma 1.1.2004</b>		52 629 341	105,3	147,1	252,4
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 1997	2.4.	20 300	0,0	0,2	0,3
Merkinnät kanta-asiakasoptioilla	30.6.	597 118	1,2	5,3	6,5
Merkinnät kanta-asiakasoptioilla	30.8.	3 151	0,0		0,0
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	30.12.	170 150	0,3	2,3	2,6
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000		4 900	0,0	0,1	0,1
Luovutettujen omien osakkeiden luovutusvoitto verolla vähennettynä				0,0	0,0
Osakeantimienot				-0,2	-0,2
<b>Osakepääoma 31.12.2004</b>		53 424 960	106,8	154,8	261,6
Merkinnät kanta-asiakasoptioilla					
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	16.3.	(4900)	0,0		0,0
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	20.5.	48 000	0,1	0,6	0,7
Merkinnät kanta-asiakasoptioilla	29.6.	343 902	0,7	2,3	3,0
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	29.6.	30 850	0,1	0,4	0,5
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	26.8.	148 780	0,3	2,0	2,3
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	6.10.	183 300	0,4	2,4	2,7
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	18.11.	90 450	0,2	1,2	1,4
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000	29.12.	189 450	0,4	2,5	2,9
Merkinnät avainhenkilöoptioilla 2000 *		23 350	0,0	0,3	0,4
Luovutettujen omien osakkeiden luovutusvoitto verolla vähennettynä				0,1	0,1
Osakeantimienot				-0,1	-0,1
<b>Osakepääoma 31.12.2005</b>		54 483 042	109,0	166,5	275,5
Yhtiön halussa olevat omat B- osakkeet		396 876			
Hankintahinta, milj. euroa		6,0			

\* Merkintäehtojen mukaan oikeuttavat osinkoon vuodelta 2005

<b>Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2005, rekisteröity</b>	54 459 692
Osakkeet jakautuvat:	
A-osakkeisiin	24 564 243
B-osakkeisiin	29 895 449

### Optioiden kauden aikaiset muutokset

	2005 Optioiden määrä	Merkintähinta	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	2004 Optioiden määrä	Merkintähinta	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake
<b>Avainhenkilöoptiot 1997</b>						
Tilikauden alussa				20 300		
Toteutetut optiot				20 300	13,21	18,59
Tilikauden lopussa				0		
<b>Kanta-asiakasoptiot</b>						
Tilikauden alussa	775 067			1 375 336		
Toteutetut optiot	343 902	8,81	29,44	600 269	10,81	19,26
Rauenneet optiot	431 165	8,81				
Tilikauden lopussa	0			775 067		
<b>Avainhenkilöoptiot 2000 Sarja A</b>						
Tilikauden alussa	528 150			625 000		
Toteutetut optiot	204 500	13,95	31,58	96 850	14,95	22,15
Tilikauden lopussa	323 650			528 150		
<b>Avainhenkilöoptiot 2000 Sarja B</b>						
Tilikauden alussa	546 800			625 000		
Toteutetut optiot	155 930	14,95	31,90	78 200	15,95	21,92
Tilikauden lopussa	390 870			546 800		
<b>Avainhenkilöoptiot 2000 Sarja C</b>						
Tilikauden alussa	1 250 000			1 250 000		
Toteutetut optiot	353 750	15,95	31,93			
Tilikauden lopussa	896 250			1 250 000		
Merkintähinta Sarja A 31.12.2005		13,95				
Merkintähinta Sarja B 31.12.2005		14,95				
Merkintähinta Sarja C 31.12.2005		15,95				

## Konsernin liitetiedot

### Enimmäis- ja vähimmäisosakepääoma

Stockmann Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäis-osakepääoma on 75,0 miljoonaa euroa ja enimmäis-osakepääoma on 300,0 miljoonaa euroa.  
Osakkeiden nimellisarvo on 2,00 euroa per osake.  
Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### A- ja B osakkeiden äänivaltaerot

Jokainen A-osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kymmenellä (10) äänellä ja B-osake yhdellä (1) äänellä.

### Osakkeen muuntaminen

A-osake voidaan muuntaa B-osakkeeksi osakkeenomistajan vaatimuksesta, mikäli muuntaminen voi tapahtua osakelajien vähimmäis- ja enimmäismäärien puitteissa. Yhtiön osakkeiden muuntamista koskeva kirjallinen vaatimus on osoitettava yhtiön hallitukselle yhtiöjärjestyksessä määritellyllä tavalla.

### Lunastusvelvollisuus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta yhtiöjärjestyksessä määritellyllä tavalla.

### Avainhenkilöoptiot 1997

Stockmannin tai sen tytäryhtiöiden johtoon tai keskijohtoon kuuluvien avainhenkilöiden merkittäväksi suunnattiin vuonna 1997 optiolaina, johon liittyvät optiot noteerattiin Helsingin Pörssin päälistalla. Optioita oli yhteensä 360 000. Kukin optio oikeutti merkitsemään 3,5 Stockmann Oyj Abp:n B-osaketta. Optioilla merkittiin vuoden 2004 tammikuussa 20 300 osaketta. Merkintähinta oli 13,21 euroa osakkeelta. Merkintähinta perustui B-osakkeen painotettuun keskiurssiin Helsingin arvopaperipörssissä optio-ohjelmassa määriteltynä ajanjaksona vähennettynä ennen osakemerkintää jaetuilla osingoilla. Optioiden merkintäaika päättyi 31.12.2004, ja optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 1 260 000 B-osaketta.

### Avainhenkilöoptiot 2000

Vuonna 2000 annettiin Stockmannin tai sen tytäryhtiöiden johtoon tai keskijohtoon kuuluville avainhenkilöille 2 500 000 kappaletta optio-oikeuksia. Optio-oikeuksilla A voi merkitä 625 000 kappaletta Stockmannin B-osaketta hintaan 20 euroa kappaletta, optio-oikeuksilla B 625 000 B-osaketta hintaan 21 euroa kappaletta ja optio-oikeuksilla C 1 250 000 B-osaketta hintaan 22 euroa kappaletta.

Optio-oikeuksien merkintähinnat perustuvat osakkeiden painotettuun keskiurssiin Helsingin arvopaperipörssissä optio-ohjelmassa määriteltynä ajanjaksona. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivän.  
Osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: A 1.4.2003-1.4.2007, B 1.4.2004-1.4.2007 ja C 1.4.2005-1.4.2007.  
Merkintähinnat ovat hallituksen vuodelta 2005 maksettavaksi esittämän osingon jälkeen optio-oikeuksilla A 12,85 euroa osakkeelta, optio-oikeuksilla B 13,85 euroa ja optio-oikeuksilla C 14,85 euroa osakkeelta. Optio-oikeudet ovat kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä.

### Kanta-asiakasoptiot

Keväällä 2000 merkittiin 1 382 524 Stockmann Oyj Abp:n kanta-asiakasoptioita. Optioiden perusteella merkittiin vuoden 2004 merkintäaikana 600 269 B-osaketta hintaan 10,81 euroa kappaletta ja vuoden 2005 merkintäaikana 343 902 B-osaketta hintaan 8,81 euroa kappaletta.  
Optio-oikeuksien merkintähinnat perustuivat osakkeiden painotettuun keskiurssiin Helsingin arvopaperipörssissä optio-ohjelmassa määriteltynä ajanjaksona. Osakkeen merkintähintaa alennettiin 1.4.1999 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettujen osinkojen määrällä.  
Kanta-asiakasoptioiden merkintäaika päättyi 31.5.2005, ja niillä merkittiin yhteensä 950 835 kappaletta B-osakkeita.

### Muut rahastot

milj. euroa	2005	2004
Arvonmuutosrahasto		0,6
Vararahasto	0,2	0,2
Muut rahastot	43,9	43,8
	44,1	44,6

Vararahasto sisältää paikallisiin säännöksiin perustuvan vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden.

Muut rahastot sisältävät yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta muodostetun rahaston, joka on voitonjakokelpoista omaa pääomaa.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten konsolidoinnissa syntyneet oman pääoman muuntoerot.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on 8.2.2006 ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,10 euroa/osake.

### Voitonjakokelpoinen oma pääoma

milj. euroa	2005	2004
Muut rahastot	43,9	43,8
Voitto edellisiltä tilikausilta	108,8	102,5
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan kirjattu osuus	-64,5	-63,8
Tilikauden voitto	76,9	59,3
Voitonjakokelpoinen oma pääoma	165,1	141,8

### Emoyhtiön voitonjakokelpoinen oma pääoma

milj. euroa	2005	2004
	166,5	152,1

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optio-ohjelma, avainhenkilöoptiot 2000, jonka mukaiset optiot on myönnetty ennen 7.11.2002 ja optionhaltijoiden oikeus optioihin on syntynyt ennen 1.1.2005. Tämän vuoksi IFRS 2 -standardi ei aiheuta muutoksia optio-ohjelman kirjanpito-käsittelyyn. IFRS 2-standardi ei vaikuta myöskään konsernin johdon osakepalkkiojärjestelmän käsittelyyn, koska osakkeet luovutetaan saajille välittömästi asetettujen kriteereiden täytyttyä.

### 22. PITKÄAIKAISET VELAT

#### Pitkäaikaiset velat, korolliset

milj. euroa	2005	2004
Osuus yhteisyritysten veloista	13,4	13,3
Rahoitusleasingvelat	0,3	1,9
Yhteensä	13,7	15,3



<b>Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti</b>		<b>Rahoitus-</b>		
<b>milj. euroa</b>	<b>Rahalaitos-</b>	<b>leasing-</b>	<b>Muut lainat</b>	<b>Yhteensä</b>
	<b>lainat</b>	<b>velat</b>		
Lyhennykset				
2006		0,3		0,3
2008	13,1			13,1
2010+			0,3	0,3
	13,1	0,3	0,3	13,7
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus				0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat				13,7

**Korolliset pitkäaikaiset velat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
EUR	13,7	2,2
LVL		13,1
<b>Yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>15,3</b>

**23. LYHYTAIKAISET VELAT**

**Lyhytaikaiset velat, korolliset**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhennysosuus		35,0
Yritystodistuslainat	33,5	
Lainat henkilökunnalta huoltokonttoritalletuksina		15,8
Muut korolliset velat	0,1	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>33,6</b>	<b>52,7</b>

Kaikki lyhytaikaiset korolliset velat ovat euromääräisiä.

Konserni on vuonna 2005 sopinut yhteensä 100 miljoonan euron suuruisista sitovista luottolimiiteistä, jotka erääntyvät vuonna 2010. Nämä limiitit olivat kokonaisuudessaan käyttämättä 31.12.2005.

Velkojen käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa, koska velat ovat pääosin lyhytaikaisia ja vaihtuvakorkoisia.

**Rahoitusleasingvelat**

**Vähimmäisvuokrat**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Yhden vuoden kuluessa	0,3	1,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa		0,3
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>1,9</b>

**Vähimmäisvuokrien nykyarvo**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Yhden vuoden kuluessa	0,3	1,5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa		0,3
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>1,8</b>

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,0	0,1
--	-----	-----

## Konsernin liitetiedot

### Laskennallisten verovelkojen ja saamisten täsmäytyslaskelma

#### 24. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2005 aikana:

milj. euroa	1.1.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2005
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>				
Vahvistetut tappiot	1,6	1,6		3,2
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,1	-0,1		
Muiden rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	0,1	-0,1		
Muut jaksotuserot	0,3	0,0		0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>		<b>3,5</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>				
Kertyneet poistoerot	17,2	0,2		17,4
Jälleenhankintavaraus	5,2			5,2
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	6,6	-1,0		5,6
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,2	0,0	-0,2	0,0
Muiden rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	0,0		0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>29,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>28,2</b>

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2004 aikana:

milj. euroa	1.1.2004	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2004
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>				
Vahvistetut tappiot	0,7	0,9		1,6
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,3	-0,1		0,1
Muiden rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	0,1	0,0		0,1
Muut jaksotuserot	0,1	0,1		0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>		<b>2,1</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>				
Kertyneet poistoerot	19,2	-2,0		17,2
Jälleenhankintavaraus	5,8	-0,6		5,2
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	8,7	-2,1		6,6
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon			0,2	0,2
Muiden rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	0,1		-0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>33,9</b>	<b>-4,7</b>	<b>0,1</b>	<b>29,2</b>

**Lyhytaikaiset velat, koroton**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Ostovelat	90,1	106,7
Muut lyhytaikaiset velat	40,4	28,2
Siirtovelat	45,0	41,0
<b>Yhteensä</b>	<b>175,5</b>	<b>175,9</b>

**Siirtovelkojen olennaiset erät**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Jaksotetut henkilökulut	36,8	32,4
Jaksotetut korkokulut	0,1	0,9
Postimyyntiin palautusjaksotus	0,7	1,5
Muut siirtovelat	7,4	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>45,0</b>	<b>41,0</b>

**25. MUUT VUOKRASOPIMUKSET****Konserni vuokralleottajana****Sitovien liikelilojen vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Yhden vuoden kuluessa	66,0	59,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	205,0	201,6
Yli viiden vuoden kuluttua	178,5	195,9
<b>Yhteensä</b>	<b>449,5</b>	<b>456,8</b>

**26. VASTUUSITOUMUKSET**

<b>milj. euroa</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Annetut kiinnitykset	1,7	1,7
Pantatut arvopaperit	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>

**Leasingsopimusten maksut**

Yhden vuoden kuluessa	1,7	3,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	0,6	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>3,9</b>

**Muut omat vastuut**

Siirrettyjen leasing- ja osamaksusopimusten takaisnostovastuut	13,3	20,6
<b>Yhteensä</b>	<b>13,3</b>	<b>20,6</b>

**Vastuut yhteensä**

Kiinnitykset	1,7	1,7
Pantit	0,1	0,2
Muut vastuut	15,5	24,4
<b>Yhteensä</b>	<b>17,3</b>	<b>26,3</b>

**27. ELÄKEVASTUUT**

Konsernin yhtiöiden eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

**28. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT**

	<b>2005</b>	<b>2005</b>	<b>2005</b>
	Positiiviset	Negatiiviset	Käyvät nettoarvot
<b>milj. euroa</b>	käyvät arvot	käyvät arvot	
Valuuttatermiinit 1)	0,0	-0,2	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>

	<b>2004</b>	<b>2004</b>	<b>2004</b>
	Positiiviset	Negatiiviset	Käyvät nettoarvot
<b>milj. euroa</b>	käyvät arvot	käyvät arvot	
Valuuttatermiinit 1)	2,6	-1,5	1,0
Koronvaihtosopimukset		-0,5	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,6</b>

## Konsernin liitetiedot

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinhintoihin. Koronvaihtosopimukset arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvoon.

1) Tulevien rahavirtojen suojaukseen kohdistettujen valuuttatermiinisopimusten käypä nettoarvo oli 31.12.2005 0,0 milj. euroa (31.12.2004 0,8 milj. euroa), ja se esitetään omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa laskennallisella veroilla vähennettynä 0,0 milj. euroa (31.12.2004 0,6 milj. euroa).

### 29. JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

milj. euroa	2005	2004
<b>Nimellisarvot</b>		
Valuuttatermiinit 1)	10,4	86,9
Koronvaihtosopimukset	0,0	35,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10,4</b>	<b>121,9</b>

1) tulevien rahavirtojen suojaukseen kohdistettujen valuuttatermiinisopimusten nimellisarvo 31.12.2005 oli 0,0 milj. euroa (31.12.2004 68,5 milj. euroa).

### 30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on esitetty sivulla 83.

#### Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

##### Johdon työsuhde-etuudet

milj. euroa	2005	2004
<b>Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet</b>		
Toimitusjohtaja	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>
Varatoimitusjohtaja	<b>0,5</b>	<b>0,2</b>
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>

Hallituksen puheenjohtajan palkkiot olivat 63 500 euroa (62 500 euroa), varapuheenjohtajan 43 500 euroa (42 500 euroa) ja muiden jäsenten kunkin n. 33 000 euroa (32 000 euroa).

##### Avainhenkilöoptiot 2000

Konsernin johdolla oli 31.12.2005 393 350 kpl (31.12.2004 421 500 kpl) myönnettyjä optioita, joista 393 350 kpl oli toteutettavissa (vuoden 2004 lopussa 177 500 kpl toteutettavissa).

##### Johdon osakepalkkiojärjestelmä

Hallitus hyväksyi 24.4.2003 yhtiön johtoryhmän jäsenille vuosikannusteen täydennykseksi pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän, joka ulottuu kahden vuoden jaksoissa vuoden 2006 loppuun. Osakepalkkiojärjestelmän toteutuminen on sidottu konsernin pitkän aikavälin strategian mukaisen kehityksen toteutumiseen, ja sen mittareina ovat sekä konsernin voitto ennen veroja ilman liiketoiminnan muita tuottoja sekä konsernin sijoitetun pääoman tuoton kehitys. Osakepalkkion toteutumista arvioidaan kahden vuoden jaksoissa. Vuonna 2005 maksettiin vuosien 2003-2004 yhteenlaskettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella kaikille johtoryhmän jäsenille yhteensä 5 767 Stockmannin B-osaketta sekä 208 823,07 euroa rahana. Vuonna 2006 maksettava enimmäiskannuste vuosien 2004-2005 yhteenlaskettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella kaikille johtoryhmän jäsenille yhteensä enintään 13 437 Stockmannin B-osaketta sekä 1,5 kertaa osakkeiden arvo rahana. Jos tavoitejakson määritellyt alarajat eivät ylitä molempien tavoitekriteerien osalta, ei osakepalkkiota makseta.

##### Johdon eläkesitoumukset

Konserniin johtoon kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60-63 vuotta, Konsernin johtoryhmän jäsenillä on oikeus jäädä eläkkeelle 60-63 -vuotiaana. Näihin sitoumuksiin varaudutaan vuotuisin maksuin.

##### Muut lähipiiritapahtumat

euroa	2005	2004
Maksetut vuokrat hallituksen jäsenten määräämisvallassa oleville yhtiöille	0,8	0,8

Maksetut vuokrat ovat markkinavuokria eikä vuokrasopimuksiin liity muitakaan poikkeuksellisia ehtoja.

### 31. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

#### Tiedot myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä

Stockmann Auto -segmentin kauppa esitetään IFRS 5 standardin 12 kohdan mukaisesti, koska Stockmannilla ei ollut 31.12.2005 riittävää varmuutta kaupan toteutumisen edellytyksenä olevista päämiesluvista.

Stockmann myi 20.1.2006 tytäryhtiönsä Stockmann Auto Oy Ab:n koko osakekannan Veho Group Oy Ab:lle, Stockmann Auton Volkswagen-Audi -liiketoiminnan kiinteistöineen Kesko Oyj:n tytäryhtiölle VV-Auto Oy:lle ja sen vähittäiskauppayhtiölle Helsingin VV-Auto Oy:lle sekä Turun ja Espoon Ford-autotalot SOK:n omistamalle Maan Auto –konsernille yhteensä noin 70 miljoonan euron kauppahinnasta. Kauppa käsittää koko Stockmann Auto -segmentin. Stockmann Auto Oy Ab ja myyty liiketoiminta siirtyvät ostajien hallintaan 1.3.2006 edellyttäen, että kilpailuviranomaiset hyväksyvät kaupat.

Stockmann Autolla on yhdeksän toimipistettä pääkaupunkiseudulla sekä toimipiste Turussa, Tampereella ja Oulussa. Stockmann Auto Oy Ab muodostettiin 1.1.2005 yhtiöittämällä Stockmann-konsernin autoliiketoiminta ja sitä palvelevat kiinteistöt. Stockmannin auto -segmentin myynti vuonna 2005 oli 414,1 miljoonaa euroa (437,1 Me) eli noin 22 prosenttia Stockmann-konsernin myynnistä. Segmentin liikevoitto oli 3,1 miljoonaa euroa (7,0 Me), varat 98,2 miljoonaa euroa (113,1 Me), velat 57,0 miljoonaa euroa (47,9 Me) ja sijoitetun pääoman tuotto 4,8 prosenttia (12,4 prosenttia). Stockmann Auto -segmentin omaisuudesta ei ole tehty arvonalentumiskirjauksia.

Kauppan syntyy vaikuttanut konsernin strategian täsmentyminen Euroopan unionin ryhmäpoikkeusasetuksen poistumisen aiheuttaman autokannan muuttuneen toimintaympäristön osalta. Stockmann keskittyi jatkossa ydinliiketoimintoihinsa, jotka ovat tavarataloryhmä, Seppälä ja Hobby Hall. Vapautuva pääoma käytetään toiminnan laajentamiseen Suomessa, Venäjällä ja Baltiassa.

Mikäli kauppa toteutuu suunnitelmien mukaan, Stockmann Auto -segmentin liiketoimintaa harjoitetaan Stockmannin lukuun 1.1. – 28.2.2006, ja se raportoidaan lopetetuihin liiketoimintoihin.

#### Venäjän Zara-liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön kauppa

Stockmann myi Venäjällä Zara-liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä merkin omistajalle, espanjalaiselle Inditex-yhtymälle 31.1.2006 allekirjoitetulla sopimuksella. Suomessa Stockmann jatkaa Zara-liiketoimintaa. Stockmann ja Inditex solmivat vuonna 2002 sopimuksen, jonka perusteella Stockmann sai vuoteen 2010 ulottuvalla sopimuksella franchising-oikeudet Zara-tuotemerkin liiketoimintaan Venäjällä. Stockmann avasi vuoden 2005 loppuun mennessä Venäjälle seitsemän Zara-myyntialaa. Stockmannin Zara-myyntialoiden myynti Venäjällä oli runsaat 46 miljoonaa euroa vuonna 2005. Tehdyn sopimuksen seurauksena Venäjän liiketoimintaa harjoitetaan Inditexin lukuun 1.1.2006 lukien ja lopullinen sopimus tehdään 31.5.2006 mennessä edellyttäen, että Venäjän antimonopolikomitea hyväksyy kaupan. Kauppahinta on noin 41,5 miljoonaa euroa.



## 32. IFRS-RAPORTOINTIIN SIIRTYMINEN

Siirtyminen IFRS-raportointiin on muuttanut tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laadintaperiaatteita verrattuna aikaisempiin tilinpäätöksiin.

Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Stockmannin tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat ja selostukset kuvaavat IFRS-raportoinnin ja FAS-raportoinnin välisiä eroja vuodelta 2004 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2004. Tässä esitetyt suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaiset vertailuluvut ovat yhdenmukaisia aiemmin julkistettujen tilinpäätösten kanssa.

Siirtymisen vaikutuksia on esitetty myös pörssitiedotteissa, jotka julkistettiin 15.2.2005 vuositason tietojen osalta ja 18.4.2005 vuosineljänneksen osalta.

Nämä tiedot ovat täsmentyneet aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden osalta sekä poistojen ja kiinteiden kulujen osalta vuoden 2005 aikana.

### 1) Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeet

#### Arvostaminen

Stockmann käyttää aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostamisessa IAS 16 -standardin (Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) mukaista hankintamenomallia. Poikkeuksena yhtiön aikaisempaan laskentakäytäntöön IFRS-raportoinnissa on tehty rakennusten arvonorotuksista taloudellista vaikutusajaa vastaavat poistot. Arvonkorotuksista on tehty myös IFRS:n mukaiset laskennalliset verovelkakirjaukset.

#### Rahoitusleasingisopimukset

Stockmann Auton käytössä leasingisopimuksilla olevat sijais- ja esittelyautot on käsitelty IFRS-raportoinnissa IAS 17 (Vuokrasopimukset) standardin mukaisesti taseeseen aktivoitavana käyttöomaisuutena ja korollisena velkana. Aikaisemman laskentakäytännön mukaisesti nämä sopimukset on esitetty liitetietojen leasingvastuissa.

### 2) Sijoitukset

#### Yhtiön omistamat omat osakkeet

IAS 39 (Rahoitusinstrumentit) -standardin mukaan yhtiön omistamia omia osakkeita ei kirjata IFRS-tilinpäätöksessä taseen varoihin. Aikaisemman laskentakäytännön

mukaan omat osakkeet on esitetty sijoituksissa ja erillisenä oman pääoman eränä.

#### Käypään arvoon arvostettavat osakkeet

IFRS-raportoinnissa osakeomistukset arvopaperipörssissä listatuissa yhtiöissä arvostetaan IAS 39 (Rahoitusinstrumentit) -standardin mukaan tilinpäätöshetken pörssikurssiin. Osakkeiden pörssikurssien ja kirjanpitoarvojen ero esitetään taseen omassa pääomassa. Aikaisemman laskentakäytännön mukaan osakeomistukset on arvostettu tilinpäätöksessä korkeintaan hankintamenoon.

### 3) Saamiset

Autokaupan asiakasrahoituksessa rahoitusyhtiöille siirretyt osamaksusopimukset on käsitelty IAS 39 (Rahoitusinstrumentit) -standardin mukaisesti. Sopimukset, joiden osalta kaikki taloudelliset riskit, edut ja määräysvalta eivät ole siirtyneet siirronsaajalle, esitetään IFRS-raportoinnissa taseen saamisissa ja veloissa. Aikaisemman tilinpäätöskäytännön mukaisesti nämä sopimukset on esitetty vastuusitoumuksina tilinpäätöksen liitetietona. Näiden sopimusten korkotuotto jaksotetaan IFRS-raportoinnissa sopimuksen kestoajalle, kun se aikaisemman laskentakäytännön mukaisesti on tuloutettu kokonaisuudessaan sopimuksen tehoketkellä. Osamaksusopimukset on käsitelty IAS 39 mukaisesti 1.1.2004 lukien IFRS 1 siirtymästandardin mahdollistamalla tavalla.

#### 4) Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset arvostetaan IAS 39 -standardin periaatteiden mukaisesti käypään arvoon. Stockmann käyttää IFRS-raportoinnissa IAS 39 standardin mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisten ennakoitujen myyntien ja ostojen suojauksiin.

#### 5) Laskennalliset verovelat ja verosaamiset

Väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja IFRS-kirjanpitoarvojen välillä lasketaan IAS 12 (Tuloverot) standardin mukaan laskennalliset verosaamiset ja -velat. Suurimmat laskennalliset velkaerät aiheutuvat ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöomaisuudesta sekä

rakennusten ja tonttien tasearvojen sisältämistä arvonorotuksista. Aikaisemman laskentakäytännön mukaan edellä mainituista eroista ei ole laskettu laskennallisia verosaamia ja -velkoja.

### 6) Muuntoerot

Kertyneet muuntoerot on IFRS 1:n mahdollistamalla tavalla yhdistetty kertyneisiin voittovaroihin IFRS-raportointiin siirtymähetkellä (1.1.2004).

### 7) Suomalainen eläkejärjestelmä (TEL)

Suomalaisessa tilinpäätöskäytännössä TEL on katsottu maksupohjaiseksi järjestelyksi. Myös IFRS-raportoinnissa TEL-järjestelyn työkyvyttömyyteen liittyvä osuus on käsitelty maksupohjaisena eläkejärjestelyinä.

### 8) Tilinpäätöksen esittäminen

Korollisten myyntisaamisten korkotuotot esitetään FAS-raportoinnista poiketen rahoitustuottojen sijaan liikevoittoon sisältyvinä liiketoiminnan muina tuloina tuloslaskelmassa. Muutos kasvattaa liikevoittoa ja pienentää vastaavasti rahoitustuottoja.

### 9) Segmenttiraportointi

Raportoinnin segmenttijako muuttui IFRS-raportointiin siirryttäessä siten, että kiinteistöyksikkö, jonka tuotot muodostuivat pääosin konsernin sisäisistä vuokratuotoista, poistui. Konsernin omistamat kiinteistöt on IFRS-raportoinnissa jaettu liiketoimintaa harjoittaville segmenteille, siten että ne ovat mukana segmentin varoissa. Segmenttien tuloslaskelmassa rakennusten poistot ja muut kulut korvaavat aiemmat sisäiset vuokrat. IFRS-raportoinnissa liiketoiminnan muut tuotot on kohdistettu segmenteille, kun ne FAS-raportoinnissa on raportoitu konsernitasona.

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon ja sisäiseen raportointiin. Ensisijaiset, liiketoiminnalliset segmentit ovat tavarataloryhmä, Stockmann Auto, Hobby Hall ja Seppälä. Toissijaiset, maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Baltia ja Venäjä.

## Konsernin liitetiedot

### 2004 IFRS -VERTAILULUVUT milj.euroa

Tase, IFRS	Viite	FAS 31.12.2003	Oikaisu -	IFRS 1.1.2004	FAS 31.12.2004	Oikaisu -	IFRS 31.12.2004
<b>VARAT</b>							
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	1,2						
Aineettomat hyödykkeet		10,4		10,4	9,6		9,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		250,2	6,3	256,5	277,5	6,1	283,7
Pitkäaikaiset sijoitukset		28,7	-21,6	7,0	28,0	-21,4	6,6
Pitkäaikaiset saamiset		0,9		0,9	1,1	7,4	8,5
Laskennallinen verosaaminen	5	0,8	0,3	1,2	1,8	0,3	2,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>290,9</b>	<b>-14,9</b>	<b>275,8</b>	<b>318,1</b>	<b>-7,7</b>	<b>310,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	3,4						
Vaihto-omaisuus		191,3		191,3	195,0		195,0
Saamiset, korolliset		110,5		110,5	108,1		108,1
Saamiset, korottomat		86,8		86,8	87,9	6,3	94,2
Myytavissä olevat sijoitukset			1,0	1,0		0,0	0,0
Rahoitusarvopaperit		101,8		101,8	28,7		28,7
Rahat- ja pankkisaamiset		19,5		19,5	12,7		12,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>509,9</b>	<b>1,0</b>	<b>511,0</b>	<b>432,4</b>	<b>6,4</b>	<b>438,7</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>800,8</b>	<b>-14,0</b>	<b>786,8</b>	<b>750,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>749,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>							
<b>Oma pääoma</b>	6						
Oma pääoma		547,1	-25,0	522,0	491,7	-23,8	467,9
Vähemmistöosuus		0,0		0,0	0,0		0,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>547,1</b>	<b>-25,0</b>	<b>522,0</b>	<b>491,7</b>	<b>-23,8</b>	<b>467,9</b>
<b>Pitkäaikaiset lainat</b>		<b>48,6</b>	<b>2,3</b>	<b>50,9</b>	<b>13,1</b>	<b>2,2</b>	<b>15,3</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		<b>26,0</b>	<b>7,8</b>	<b>33,9</b>	<b>22,6</b>	<b>6,6</b>	<b>29,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	5						
Lyhytaikainen vieras pääoma, korollinen	1	16,3		16,3	52,7		52,7
Lyhytaikainen vieras pääoma, koroton		162,7	0,9	163,8	170,3	13,6	183,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>179,0</b>	<b>0,9</b>	<b>180,1</b>	<b>223,0</b>	<b>13,6</b>	<b>236,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>800,8</b>	<b>-14,0</b>	<b>786,8</b>	<b>750,4</b>	<b>-1,5</b>	<b>749,0</b>

## 2004 IFRS -VERTAILULUVUT

Tuloslaskelma, konserni, milj. euroa	FAS		IFRS
	1-12/2004	Oikaisut	1-12/2004
<b>Liikevaihto</b>	1 445,0	0,0	1 445,0
Liiketoiminnan muut tuotot	3,1	-0,7	2,4
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-951,5	0,0	-951,5
Palkat ja työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-202,2	0,0	-202,2
Poistot	-30,2	-1,3	-31,5
Liiketoiminnan muut kulut	-192,9	10,4	-182,5
<b>Liikevoitto</b>	71,4	8,4	79,8
Rahoitustuotot ja -kulut	7,8	-8,6	-0,9
<b>Voitto ennen veroja</b>	79,1	-0,3	78,9
Tuloverot	-20,9	1,4	-19,6
<b>Voitto verojen jälkeen</b>	58,2	1,1	59,3
Vähemmistöosuus	0,0	0,0	0,0
<b>Nettovoitto</b>	58,2	1,1	59,3

Tunnuslukuja	31.12.2004	31.12.2004
Tulos/osake, osakeantikorjattu	1,11	1,13
Tulos/osake, osakeantikorjattu, laimennettu	1,09	1,11
Taseen loppusumma	750,4	749,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,3	14,8
Oman pääoman tuotto, %	11,2	12,2
Omavaraisuusaste, %	65,5	62,5

## 9.SEGMENTTITIETOJA

Liikevoitto, milj. euroa	FAS	Oikaisut	IFRS
Tavarataloryhmä	53,0	10,8	63,7
Stockmann Auto	4,2	2,9	7,0
Hobby Hall	-3,1	0,3	-2,9
Seppälä	16,4	0,8	17,1
Eliminoinnit	-7,6	5,9	-1,7
Jakamaton	8,6	-12,1	-3,5
<b>Konserni</b>	71,4	8,4	79,8

Liikevoitto, milj. euroa	FAS	Oikaisut	IFRS
Suomi	69,9	7,0	76,9
Baltia	-1,2	1,4	0,2
Venäjä	2,7	0,0	2,7
<b>Konserni</b>	71,4	8,4	79,8

## Konsernin liitetiedot

### 2004 IFRS -VERTAILULUVUT

#### Tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

<b>milj.euroa</b>	<b>1-12/2004</b>
Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta FAS:n mukaan	58,2
Vaikutukset IFRS-raportointiin siirtymisestä	
Käyttöomaisuuden poistot	-0,5
Osakeantikulut	0,2
Rahoitustuotot	-0,3
Rahoitusinstrumentit	0,4
Tuloverot	1,4
IFRS-oikaisut yhteensä	1,2
<b>Kauden voitto IFRS:n mukaan</b>	<b>59,3</b>
<b>Tilikauden voiton jakautuminen</b>	
<b>Emoyhtiön omistajille</b>	<b>59,3</b>
<b>Vähemmistölle</b>	<b>0,0</b>

#### Oman pääoman täsmäytyslaskelma

<b>milj. euroa</b>	<b>31.12.2003</b>	<b>31.12.2004</b>
Oma pääoma FAS:n mukaan	547,1	491,7
Vaikutukset IFRS-raportointiin siirtymisestä		
Käyttöomaisuuden poistot	-10,8	-11,3
Rahoitustuotot		-0,3
Rahoitusinstrumentit	-0,6	0,2
Tuloverot	-7,5	-6,2
Omat osakkeet	-6,2	-6,1
IFRS-oikaisut yhteensä	-25,1	-23,8
<b>Oma pääoma IFRS:n mukaan</b>	<b>522,0</b>	<b>467,9</b>
<b>Oman pääoman jakautuminen</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille</b>	<b>522,0</b>	<b>467,9</b>
<b>Vähemmistölle</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma

### EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

	Viite	1.1.-31.12.2005 milj. euroa	% Lv	1.1.-31.12.2004 milj. euroa	% Lv
<b>LIKEVAIHTO</b>		<b>647,3</b>	100,0	970,6	100,0
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	1	<b>17,1</b>	2,6	12,1	1,2
<b>Materiaalit ja palvelut</b>					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:					
Ostot tilikauden aikana		<b>388,0</b>		666,7	
Varastojen muutos, lisäys (-), vähennys (+)		<b>-2,9</b>		0,6	
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>		<b>385,1</b>	59,5	667,3	68,7
<b>Henkilöstökulut</b>	2	<b>128,0</b>	19,8	147,1	15,2
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	3	<b>12,4</b>	1,9	14,4	1,5
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	4	<b>87,1</b>	13,5	96,4	9,9
		<b>612,7</b>	94,6	925,2	95,3
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>51,7</b>	8,0	57,5	5,9
<b>Rahoitustuotot ja -kulut:</b>	5	<b>14,1</b>	2,2	9,2	0,9
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>65,8</b>	10,2	66,7	6,9
<b>Satunnaiset erät</b>					
Satunnaiset erät	6				
Satunnaiset tuotot		<b>27,7</b>		14,0	
Satunnaiset kulut		<b>-4,1</b>		-7,4	
<b>Satunnaiset erät yhteensä</b>		<b>23,6</b>	3,6	6,6	0,7
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>89,4</b>	13,8	73,2	7,5
<b>Tilinpäätössiirrot</b>	7	<b>1,4</b>	0,2	2,8	0,3
<b>Tuloverot</b>					
Tuloverot					
Tilikaudelta		<b>23,5</b>		22,1	
Edellisiltä tilikausilta		<b>0,1</b>		0,0	
<b>Tuloverot yhteensä</b>		<b>23,6</b>	3,6	22,1	2,3
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>67,2</b>	10,4	54,0	5,6



## Emoyhtiön tase

### EMOYHTIÖN TASE, FAS

VASTAAVAA	Viite	31.12.2005 milj. euroa	31.12.2004 milj. euroa
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	9		
Aineettomat oikeudet		3,3	4,6
Liikearvo		0,0	0,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1,1	0,6
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>4,4</b>	5,2
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	10		
Maa- ja vesialueet		11,5	11,5
Rakennukset ja rakennelmat		114,6	113,0
Koneet ja kalusto		14,6	21,5
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot		10,8	11,4
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		9,1	7,0
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		<b>160,7</b>	164,5
<b>Sijoitukset</b>	11		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		77,9	47,7
Omat osakkeet			6,1
Muut osakkeet ja osuudet		17,3	17,9
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>95,2</b>	71,7
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>260,2</b>	241,4
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet ja tarvikkeet		79,6	124,1
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>		<b>79,6</b>	124,1
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	12		
Myyntisaamiset			0,1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		39,7	34,0
Lainasaamiset		0,0	0,0
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>39,7</b>	34,1
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	13		
Myyntisaamiset		91,4	103,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		186,2	161,5
Muut saamiset		1,4	3,5
Siirtosaamiset		4,7	7,7
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>283,7</b>	275,9
<b>Saamiset yhteensä</b>		<b>323,3</b>	310,0
<b>Rahavarat</b>	14	<b>5,9</b>	31,4
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>408,9</b>	465,5
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>669,1</b>	706,9

**EMOYHTIÖN TASE, FAS**

<b>VASTATTAVAA</b>	Viite	<b>31.12.2005</b> milj. euroa	31.12.2004 milj. euroa
<b>OMA PÄÄOMA</b>	15-16		
Osakepääoma		<b>109,0</b>	106,8
Ylikurssirahasto		<b>166,8</b>	155,0
Omien osakkeiden rahasto			6,1
Muut rahastot		<b>43,7</b>	43,7
Edellisten tilikausien voitto		<b>55,6</b>	54,4
Tilikauden voitto		<b>67,2</b>	54,0
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>442,3</b>	420,1
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	17	<b>69,6</b>	76,1
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	18-19		
Lainat rahoituslaitoksilta			35,0
Ostovelat		<b>44,5</b>	73,2
Velat saman konsernin yrityksille		<b>27,1</b>	30,0
Muut velat		<b>57,9</b>	39,0
Siirtovelat		<b>27,9</b>	33,4
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>157,3</b>	210,7
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>157,3</b>	210,7
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>669,1</b>	706,9

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

	2005	2004
	milj. euroa	milj. euroa
<b>LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden voitto	67,2	54,0
Oikaisut		
Poistot ja poistoeron muutos	11,1	11,7
Liiketoiminnan muut tuotot	-30,5	-7,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4,9	5,6
Korkotuotot	-18,8	-14,1
Verot	23,6	22,1
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-1,5	3,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-2,9	0,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	8,8	-3,8
Maksetut korot	-5,2	-5,4
Saadut korot	18,4	14,5
Maksetut verot	-27,3	-23,4
<b>LIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>47,7</b>	<b>57,1</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-21,9	-11,4
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	11,7	1,5
Investoinnit muihin sijoituksiin		-2,9
Luovutustuotot muista sijoituksista	1,5	4,9
Saadut osingot	0,1	0,5
<b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-8,6</b>	<b>-7,4</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Myönnettyjen lainojen muutos lisäys (-), vähennys (+)	-38,3	-43,0
Maksullinen osakeanti	13,9	9,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot	13,0	24,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-35,0	0,0
Maksetut osingot	-53,2	-123,0
Tuotot satunnaisista eristä	37,6	4,3
<b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-61,9</b>	<b>-127,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-22,8</b>	<b>-77,8</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>31,4</b>	<b>109,2</b>
<b>Siirretty liiketoimintasiirtona 1.1.2005 Stockmann Auto Oy Ab:lle</b>	<b>-2,6</b>	
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>5,9</b>	<b>31,4</b>

## LAADINTAPERIAATTEET

### Yleisperiaate

Stockmann Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleiden Suomen kirjanpitolain säännösten mukaisesti.

### Liiketoimintasiirto

Stockmann Oyj Abp:sta siirrettiin 1.1.2005 liiketoimintasiirrolla autoryhmän liiketoiminta emoyhtiön täysin omistamalle Stockmann Auto Oy Ab:lle. Vertailukauden tiedoissa autoryhmän luvut ovat mukana.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin.

Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Rahoituksen kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu nettomääräisinä muihin rahoitustuottoihin tai muihin rahoituskuluihin.

### Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja kurssierot.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään liiketoimintaan liittyvien pysyvien vastaavien myyntivoitot, liiketoimintojen myynnistä saadut korvaukset sekä ulkomaisille tytäryhtiöille toimitettujen palveluiden veloitus.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisina tuottoina ja kuluina esitetään merkittävät kertaluontoiset tuotot ja kulut, jotka eivät kuulu varsinaiseen liiketoimintaan.

### Verot

Tuloslaskelmaan on välittöminä veroina kirjattu tilikauden tulosta vastaavat verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä niiden poistot

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu alkuperäisiin hankinta-arvoihin, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Tasearvoihin sisältyy lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvonorotuksia. Arvonkorotukset on tehty vuosien 1950 ja 1984 välisenä aikana, ja ne perustuvat kiinteistöarvioijien silloisiin arvioihin. Arvonkorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden alkuperäiseen hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

- Aineettomat hyödykkeet 5 vuotta
- Liikearvo 5 vuotta
- Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot 5-10 vuotta
- Rakennukset 20-50 vuotta
- Koneet ja kalusto 4-12 vuotta
- ATK-laitteet 3-5 vuotta

Pysyvien vastaavien arvopaperit on arvostettu hankintahintaan tai, mikäli niiden käypä arvo on pysyvästi alentunut, tähän alempaan arvoon.

### Vaihtuvat vastaavat

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintahintaan tai, mikäli niiden markkina-arvo on alempi, tähän alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta eli varasto on merkitty taseeseen hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan mukaiseen alimpaan arvoon. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää, painotetun keskihankintahinnan menetelmää tai vähittäishintamenetelmää käyttäen, ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet muuttuvat menot.

### Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Näitä ovat esimerkiksi liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuneet menot. Pakollisia varauksia vastaavat kulut sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

### Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot ovat poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutosta.

## Emoyhtiön liitetiedot

### 1. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2005	2004
Luovutusvoitot	6,8	2,9
Vuokratuotot tytäryhtiöiltä	4,1	3,8
Konserniyrityksiltä laskutetut palvelut	6,1	5,4
<b>Yhteensä</b>	<b>17,1</b>	<b>12,1</b>

### 2. Henkilöstökulut

milj. euroa	2005	2004
Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa palkat ja palkkiot	1,1	0,6
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	0,3	0,3
Muun henkilökunnan palkat	100,3	117,7
Sairasajan palkat	3,4	3,1
Eläkekulut	15,9	18,1
Muut henkilösivukulut	6,9	7,2
<b>Yhteensä</b>	<b>128,0</b>	<b>147,1</b>

### Henkilöstö keskimäärin

	4 939	5 472
--	-------	-------

### Johdon eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta. Näihin sitoumuksiin varaudutaan vuotuisin maksuin.

### 3. Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	2005	2004
Aineettomat oikeudet	1,6	2,1
Liikearvo	0,0	0,0
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	1,6	2,1
Rakennukset ja rakennelmat	3,4	3,5
Koneet ja kalusto	5,8	6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>12,4</b>	<b>14,4</b>

### 4. Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2005	2004
Liikepaikkakulut	49,2	54,3
Markkinointikulut	11,3	12,7
Tavarankäsittelykulut	3,5	5,0
Luottotappiot	0,2	0,0
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	2,2	2,2
Muut kulut	20,8	22,3
<b>Yhteensä</b>	<b>87,1</b>	<b>96,4</b>

### 5. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2005	2004
Osinkotuotot	0,1	0,7
Korkotuotot korollista myyntisaamista	8,1	9,2
Korkotuotot	0,9	1,7
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	3,5	3,2
Luovutusvoitot	0,9	
Korko- ja muut rahoituskulut konsernin yrityksille	-4,0	-0,1
Kurssitappiot ja kurssivoitot (netto)	4,2	-3,1
Muut korko- ja rahoituskulut konsernin ulkopuolisille	0,3	-2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>14,1</b>	<b>9,2</b>

### 6. Satunnaiset erät

milj. euroa	2005	2004
Saadut konserniavustukset	27,7	14,0
Annetut konserniavustukset	-4,1	-7,4
<b>Yhteensä</b>	<b>23,6</b>	<b>6,6</b>

### 7. Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2005	2004
Suunnitelman mukaisten ja kirjattujen poistojen välinen erotus		
Aineettomat oikeudet	0,1	0,1
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	0,2	0,4
Rakennukset	-1,2	-0,3
Koneet ja kalusto	2,3	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>2,8</b>

### Pysyvät vastaavat

#### 9. Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	2005	2004
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	11,8	14,4
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,9	0,9
Vähennykset 1.1.-31.12.	-2,7	-3,5
Hankintameno 31.12.	10,0	11,8
Kertyneet poistot 1.1.	7,2	8,7
Vähennysten poistot	-2,2	-3,5
Tilikauden poisto	1,6	2,1
Kertyneet poistot 31.12.	6,7	7,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3,3</b>	<b>4,6</b>

#### Liikearvo

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	1,1	1,1
Kertyneet poistot 1.1.	1,1	1,1
Tilikauden poisto	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	1,1	1,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

#### Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	0,6	2,1
Lisäykset 1.1.-31.12.	1,1	0,6
Siirrot erien välillä	-0,6	-2,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1,1</b>	<b>0,6</b>

#### Aineettomat hyödykkeet yhteensä

4,4 5,2

#### 10. Aineelliset hyödykkeet

milj. euroa	2005	2004
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	5,6	5,6
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.	5,9	5,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11,5</b>	<b>11,5</b>

#### Rakennukset ja rakennelmat

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	124,7	119,4
Lisäykset 1.1.-31.12.	10,3	5,3
Vähennykset 1.1.-31.12.	-7,6	0,0
Hankintameno 31.12.	127,4	124,7
Kertyneet poistot 1.1.	38,2	34,6
Vähennysten poistot	-2,2	0,0
Tilikauden poisto	3,4	3,5
Kertyneet poistot 31.12.	39,3	38,2
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.	26,5	26,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>114,6</b>	<b>113,0</b>

#### Koneet ja kalusto

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	61,5	70,8
Lisäykset 1.1.-31.12.	1,5	1,7
Vähennykset 1.1.-31.12.	-14,6	-11,0
Hankintameno 31.12.	48,4	61,5
Kertyneet poistot 1.1.	40,0	43,9
Vähennysten poistot	-12,0	-10,6
Tilikauden poisto	5,8	6,7
Kertyneet poistot 31.12.	33,9	40,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>14,6</b>	<b>21,5</b>



**Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot**

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	22,4	20,8
Lisäykset 1.1.-31.12.	3,5	2,9
Vähennykset 1.1.-31.12.	-6,3	-1,3
Hankintameno 31.12.	19,7	22,4
Kertyneet poistot 1.1.	11,0	10,0
Vähennysten poistot	-3,8	-1,2
Tilikauden poisto	1,6	2,1
Kertyneet poistot 31.12.	8,9	11,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	10,8	11,4

**Muut aineelliset hyödykkeet**

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	0,1	0,1
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,0	
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1

**Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat**

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	7,0	4,0
Lisäykset 1.1.-31.12.	9,1	7,0
Siirrot erien välillä	-7,0	-4,0
Hankintameno 31.12.	9,1	7,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,1	7,0

**Aineelliset hyödykkeet yhteensä** 160,7 164,5

**Tasearvoihin sisältyvät arvonorotukset**

milj. euroa	2005	2004
Tontit ja maa-alueet	5,9	5,9
Rakennukset	26,5	26,5
Yhteensä	32,4	32,4

Kiinteistöjen arvonorotukset on tehty vuosien 1950 ja 1984 välisenä aikana ja ne perustuvat kiinteistöarvioijien silloisiin arvioihin.

**11. Sijoitukset**

milj. euroa	2005	2004
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	47,7	49,8
Lisäykset 1.1.-31.12.	39,7	2,8
Vähennykset 1.1.-31.12.	-9,5	-4,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	77,9	47,7

**Omat osakkeet**

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	6,1	6,2
Vähennykset 1.1.-31.12.	-6,1	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	6,1

**Muut osakkeet ja osuudet**

milj. euroa	2005	2004
Hankintameno 1.1.	17,9	18,3
Lisäykset 1.1.-31.12.		0,0
Vähennykset 1.1.-31.12.	-0,6	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	17,3	17,9

**Sijoitukset yhteensä** 95,2 71,7

**Saamiset****12. Pitkäaikaiset saamiset**

milj. euroa	2005	2004
Korolliset myyntisaamiset		0,1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	39,7	34,0
Korolliset lainasaamiset	0,0	0,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	39,7	34,1

**13. Lyhytaikaiset saamiset**

milj. euroa	2005	2004
Korolliset myyntisaamiset	44,7	59,8
Korottomat myyntisaamiset	46,7	43,4
Myyntisaamiset yhteensä	91,4	103,2

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	186,2	161,5
Muut saamiset	1,4	3,5
Siirtosaamiset	4,7	7,7
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	283,7	275,9

**Siirtosaamisten olennaiset erät**

milj. euroa	2005	2004
Jaksotetut vuosialennukset	0,6	1,0
Jaksotetut rahoitustuotot	0,1	0,6
Jaksotetut henkilösivukulut	1,0	1,3
Muut siirtosaamiset	3,0	4,8
Yhteensä	4,7	7,7

**14. Rahavarat**

milj. euroa	2005	2004
Rahoitusarvopaperit	0,1	25,9
Rahat ja pankkisaamiset	5,8	5,5
Rahavarat yhteensä	5,9	31,4

**Rahoitusarvopapereiden hankintameno ja markkina-arvon välinen ero**

Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia joukkovelkakirjoja.

milj. euroa	2005	2004
Markkina-arvo 31.12.	0,1	25,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	25,9
Erotus	0,0	0,0

**15. Oman pääoman muutokset**

milj. euroa	2005	2004
Osakepääoma		
A-osakkeet 1.1.	49,1	49,5
Vaihto A-sarjasta B-sarjaan		-0,3
A-osakkeet 31.12.	49,1	49,1
B-osakkeet 1.1.	57,7	55,8
Vaihto A-sarjasta B-sarjaan		0,3
Merkintä optiotodistuksilla	2,1	1,6
B-osakkeet 31.12.	59,8	57,7
Osakepääoma yhteensä	109,0	106,8

Ylikurssirahasto 1.1.	155,0	147,1
Merkintä optiotodistuksilla	11,7	7,9
Osakepalkkiot	0,1	
Ylikurssirahasto 31.12.	166,8	155,0

Omien osakkeiden rahasto 1.1.	6,1	6,2
Osakepalkkiot	-0,2	-0,1
Poistettu kirjapitolain muutoksen johdosta	-6,0	0,0
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	0,0	6,1

Muut rahastot 1.1. ja 31.12. 43,7 43,7

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	108,4	177,6
Voitonjako	-53,0	-123,3
Nostamattomien osinkojen palautus omaan pääomaan	0,1	
Osakepalkkiot	0,2	0,1
Yhteensä	55,6	54,4
Tilikauden voitto	67,2	54,0
Oma pääoma yhteensä	442,3	420,1

## Emoyhtiön liitetiedot

### Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

milj. euroa	2005	2004
Muut rahastot	43,7	43,7
Voitto edellisiltä tilikausilta	55,6	54,4
Tilikauden voitto	67,2	54,0
<b>Yhteensä</b>	<b>166,5</b>	<b>152,1</b>

### 16. Emoyhtiön osakkeet

	kpl	kpl
Nimellisarvo 2,00 euroa		
A-osakkeita (à 10 ääntä)	24 564 243	24 564 243
B-osakkeita (à 1 ääni)	29 498 573	28 448 878
Omat B-osakkeet	396 876	406 939
<b>Yhteensä</b>	<b>54 459 692</b>	<b>53 420 060</b>

### 17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

milj. euroa	2005	2004
Poistoero	49,5	56,0
Vapaaehtoiset varaukset	20,1	20,1
<b>Yhteensä</b>	<b>69,6</b>	<b>76,1</b>

### 18. Siirtovelkojen olennaiset erät

milj. euroa	2005	2004
Jaksotetut henkilökulut	23,6	24,3
Jaksotetut korkokulut	0,0	0,6
Verovelat	3,6	7,4
Muut siirtovelat	0,7	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>27,9</b>	<b>33,4</b>

### 19. Vieras pääoma

milj. euroa	2005	2004
Lyhytaikaiset korolliset velat	33,6	53,1
Lyhytaikaiset korottomat velat	123,7	157,6
<b>Yhteensä</b>	<b>157,3</b>	<b>210,7</b>

### 20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

milj. euroa	2005	2004
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Annetut kiinnitykset	1,7	1,7
Pantatut arvopaperit	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>

### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

Vuokratakaukset	21,0	17,8
Muut takaukset	23,9	19,3
<b>Yhteensä</b>	<b>45,0</b>	<b>37,1</b>

### Leasingvastuut

Tilikaudella 2006 maksettavat	4,7	5,6
Myöhemmin maksettavat	16,9	12,4
<b>Yhteensä</b>	<b>21,6</b>	<b>18,0</b>

### Muut omat vastuut

Siirrettyjen leasing- ja osamaksusopimusten takaisinottovastuut		35,4
<b>Yhteensä</b>		<b>35,4</b>

### Vastuut yhteensä

Kiinnitykset	1,7	1,7
Pantit	0,1	0,2
Takaukset	45,0	37,1
Muut vastuut	21,6	53,4
<b>Yhteensä</b>	<b>68,4</b>	<b>92,4</b>

### 21. Eläkevastuut

Emoyhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

## Osakkeet ja osuudet

### Konserniyritykset

	Luku- määrä	Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Va- luutta	Nimellis- arvo Valuutta/1000	Kirjanpito- arvo tuhatta euroa	Oma pääoma tuhatta euroa
<b>Emoyhtiön omistamat</b>							
Oy Hobby Hall Ab, Helsinki	120 000	100	100	EUR	10 092	18 802	15 432
Seppälä Oy, Helsinki	30 000	100	100	EUR	5 046	5 046	12 038
Stockmann Auto Oy Ab, Helsinki	2 505 000	100	100	EUR	5 010	37 895	37 897
Stockmann AS, Tallinna	1 800	100	100	EEK	18 000	1 136	14 863
SIA Stockmann, Riika	1 615 500	100	100	LVL	3 231	4 831	-2 811
SIA Stockmann Centrs, Riika	31 500	63	63	LVL	63	116	117
Oy Stockmann Russia Holding Ab, Helsinki	4 000	100	100	EUR	673	796	657
Z-Fashion Finland Oy, Helsinki	50	100	100	EUR	9	8	608
Oy Suomen Pääomarahoitus- Finlands Kapitalfinans Ab, Helsinki	1 000	100	100	EUR	1 682	1 682	2 244
UAB Stockmann, Vilna	52 000	100	100	LTL	5 200	1 510	-1 219
Kiinteistö Oy Friisinkeskus II, Espoo	1 948	97	97	EUR	9	612	734
Kiinteistö Oy Luistelijanvuori, Vantaa	72	100	100	EUR	13	1 218	181
Kiinteistö Oy Muuntajankatu 4, Helsinki	50	100	100	EUR	9	3 272	2 190
Kiinteistö Oy Stävö, Helsinki	50	100	100	EUR	9	9	9
Oy Hullut Päivät-Galna Dagar Ab, Helsinki	40	100	100	EUR	11	11	11
Espoon Autotalo Oy, Espoo	400	100	100	EUR	11	463	35
TF-Autokeskus Oy, Vantaa	600	100	100	EUR	11	455	294
<b>Emoyhtiön omistamat konserniyritykset yhteensä</b>						<b>77 862</b>	<b>83 278</b>

	Luku- määrä	Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Va- luutta	Nimellis- arvo Valuutta/1000	Kirjanpito- arvo tuhatta euroa	Oma pääoma tuhatta euroa
<b>Tytäryhtiöiden omistamat</b>							
Kiinteistö Oy Helsingin Valurinkatu 1, Helsinki	100	100	100	EUR	17	17	18
Kambrium Oy, Helsinki	50	100	100	EUR	9	222	10
Kiinteistö Oy Länsi-Kaisla, Espoo	20	100	100	EUR	9	1 544	27
Kiinteistö Oy Vantaan Kiitoradantie 2, Vantaa	100	100	100	EUR	17	17	18
Autotalo Jurvakainen Oy, Oulu	100	100	100	EUR	17	541	30
ZAO Kalinka-Stockmann, Moskova	583 450	100	100	RUB	58 345	3 561	11 848
ZAO Stockmann-Krasnoselskaja, Moskova	100	100	100	RUB	55	8	6 492
ZAO Stockmann, Moskova	2 000	100	100	RUB	20 000	587	-11 058
Oy Stockmann Russia Finance Ab, Helsinki	40 000	100	100	EUR	673	784	1 670
Bullworker Myynti Oy, Helsinki	100	100	100	EUR	8	8	465
Oy Concert Hall Society Ab, Helsinki	10	100	100	EUR	0	0	0
Hobby Hall AB, Tukholma	1 000	100	100	SEK	100	11	6
ZAO Kalinka-Stockmann STP, Pietari	100	100	100	RUB	30 000	5	2 886
<b>Tytäryhtiöiden omistamat konserniyritykset yhteensä</b>						<b>7 305</b>	<b>12 412</b>
<b>Konserniyritykset yhteensä</b>						<b>85 167</b>	<b>95 690</b>

	Luku- määrä	Osuus osakkeista %	Va- luutta	Nimellis- arvo Valuutta/1000	Kirjanpito- arvo tuhatta euroa
<b>Yhteisyrietykset</b>					
Arabian Kiinteistö Oy, Helsinki	5 174	51,3	EUR	17	2 522
Arabian Liiketalo Oy, Helsinki	1 590	12,0	EUR	1	995
Kiinteistö Oy Raitinkartano, Espoo	1 029	15,6	EUR	86	5 533
Kiinteistö Oy Tapiolan Säästötammii Fastighets Ab, Espoo	3 125	37,8	EUR	258	6 242
<b>Yhteisyrietykset yhteensä</b>					<b>15 292</b>

Yhteisyrietysten osakkeet esitetään konsernissa siten, että osakkeiden sijaan konsernin omistussuutta vastaava osuus yhteisyrietysten varoista ja veloista yhdistellään konsernitaseeseen.

### Muut yritykset

	Luku- määrä	Osuus osakkeista %	Va- luutta	Nimellis- arvo Valuutta/1000	Kirjanpito- arvo tuhatta euroa
<b>Emoyhtiön omistamat</b>					
Kiinteistö Oy Raitinkartano, Espoo	1 029	16	EUR	86	5 533
Kiinteistö Oy Tapiolan Säästötammii Fastighets Ab, Espoo	3 125	38	EUR	258	6 242
Oy Kampinparkki Ab, Helsinki	50	6	EUR	168	1 556
Tuko Logistics Oy, Kerava	540	9	EUR	908	3 553
<b>Muut</b>				<b>2 015</b>	<b>445</b>
<b>Muut emoyhtiön omistamat yritykset yhteensä</b>					<b>17 328</b>

## Emoyhtiön voitonjakoehdotus

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat olivat 31.12.2005 165,1 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön taseen mukaiset jakokelpoiset varat olivat 31.12.2005 166,5 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön taseen 31.12.2005 mukaan seuraavat summat ovat yhtiökokouksen käytettävissä:

• käytettävissä olevat voittovarot edellisiltä vuosilta sisältäen käyttörahaston	99 353 637,71
• tilikauden voitto	67 155 126,71
	<hr/>
	166 508 764,42

Hallitus ehdottaa, että mainittu määrä käytetään seuraavasti:

• ulkopuolisessa omistuksessa oleville 54 096 096 osakkeelle maksetaan vuodelta 2005 osinkoa 1,10 euroa osakkeelta	59 505 705,60
• käyttörahastoon ja voittovarojen tilille jätetään	107 003 058,82
	<hr/>
	166 508 764,42

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2006

Hallituksen ja toimitusjohtajan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

### Hallitus

*Lasse Koivu*

*Erkki Etola*

*Eva Liljeblom*

*Kari Niemistö*

*Christoffer Taxell*

*Carola Teir-Lehtinen*

*Henry Wiklund*

### Toimitusjohtaja

*Hannu Penttilä*

## Stockmann Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Stockmann Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

## Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

*Helsingissä 14. helmikuuta 2006*

*Henrik Holmbom*  
KHT

*Wilhelm Holmberg*  
KHT



## Yhteystiedot

www.stockmann.fi  
etunimi.sukunimi@stockmann.fi

### Liikkeenjohto

Aleksanterinkatu 52 B  
PL 220, 00101 HELSINKI  
Puh. (09) 1211  
Faksi (09) 121 3101

### Konsernihallinto

Kutomotie 1 C  
PL 147, 00381 HELSINKI  
Puh. (09) 121 51  
Faksi (09) 121 3342

### Tavarataloryhmä

Kutomotie 1 C  
PL 147, 00381 HELSINKI  
Puh. (09) 121 51  
Faksi (09) 121 5812 (kotimaan toiminnot)  
Faksi (09) 121 5250 (ulkomaantoiminnot)

### Tavaratalot ja myymälät

#### Suomi

##### Helsingin tavaratalo

Aleksanterinkatu 52  
PL 220, 00101 HELSINKI  
Puh. (09) 1211  
Faksi (09) 121 3632

##### Itäkeskuksen tavaratalo

Itäkatu 1-5 C 124, 00930 HELSINKI  
Puh. (09) 121 461  
Faksi (09) 121 4655

##### Jumbon tavaratalo

Valuuttakatu 2, 01510 VANTAA  
Puh. (09) 121 251  
Faksi (09) 121 2555

##### Oulun tavaratalo

Kirkkokatu 14  
PL 230, 90101 OULU  
Puh. (08) 317 9411  
Faksi (08) 317 9433

##### Tampereen tavaratalo

Hämeenkatu 4  
PL 291, 33101 TAMPERE  
Puh. (03) 248 0111  
Faksi (03) 213 3573

##### Tapiolan tavaratalo

Länsituulentie 5, 02100 ESPOO  
Puh. (09) 121 21  
Faksi (09) 121 2269

##### Turun tavaratalo

Yliopistonkatu 22  
PL 626, 20101 TURKU  
Puh. (02) 265 6611  
Faksi (02) 265 6714

#### Akateeminen Kirjakauppa

Keskuskatu 1  
PL 128, 00101 HELSINKI  
Puh. (09) 121 41  
Faksi (09) 121 4245  
www.akateeminen.com

#### Kirjakaupat

Helsingin keskusta, Itäkeskus, Tapiola, Tampere, Turku, Vantaa

#### Stockmann Outlet

Kuriiritie 17  
01370 VANTAA  
Puh. (09) 121 6551  
Faksi (09) 121 6549

#### Stockmann Beauty

**Toimisto**  
Kutomotie 1 C  
PL 147, 00381 HELSINKI  
Puh. (09) 121 51  
Faksi (09) 121 5812

#### Myymälät

Helsinki (2), Espoo (2), Jyväskylä, Kuopio, Lahti, Pori, Seinäjoki,  
Tampere, Vaasa, Vantaa

#### Zara

**Toimisto**  
Z-Fashion Finland Oy  
Kutomotie 1 C  
PL 147, 00381 HELSINKI  
Puh. (09) 121 4414  
Faksi (09) 121 3342

#### Myymälät

Helsingin keskusta, Itäkeskus, Vantaa, Turku

#### Venäjä

##### Moskovan toimisto

ZAO Stockmann  
Microdistrict No 8, Khimki  
141400 MOSCOW REGION, Russia  
Puh. +7 495 739 8636  
Faksi +7 495 739 8642

##### Smolenskajan tavaratalo

Smolenskaya Square, 3  
121099 MOSCOW, Russia  
Puh. +7 495 785 2500  
Faksi +7 495 785 2505

##### Tavaratalo Mega Etelä

Mega Teplyj Stan Shopping Centre  
Leninsky District  
142704 MOSCOW REGION, Russia  
Puh. +7 495 980 8282  
Faksi +7 495 980 8283

##### Tavaratalo Mega Pohjoinen

Mega Khimki Shopping Centre  
Microdistrict No 8, Khimki  
141400 MOSCOW REGION, Russia  
Puh. +7 495 974 0122  
Faksi +7 495 784 7383

## Bestseller

### Toimisto

ZAO Stockmann  
Microdistrict No 8, Khimki  
141400 MOSCOW REGION, Russia  
Puh. +7 495 790 3261  
Faksi +7 495 739 8642

### Myymälät

Moskova (3), Pietari (3)

## Muut liikkeet

Outlet-myymälä, Moskova  
Muotimyymälä, Pietari  
Supermarket, Pietari

## Viro

### Tallinnan tavaratalo

Liivalaia 53  
10145 TALLINN, Estonia  
Puh. +372 6 339 500  
Faksi +372 6 339 556

## Latvia

### Riian tavaratalo

13. Janvāra ielā 8  
RĪGA LV-1050, Latvia  
Puh. +371 707 1200  
Fax +371 707 3227

## Hobby Hall

Hämeentie 157  
00560 HELSINKI  
Puh. (09) 777 611  
Faksi (09) 7776 1381  
www.hobbyhall.fi  
etunimi.sukunimi@hobbyhall.fi

## Suomi

## Verkkokauppa

www.hobbyhall.fi

## Asiakaspalvelu

Puh. 0106 7722  
asiakaspalvelu@hobbyhall.fi

## Myymälät

Hämeentie 157  
00560 HELSINKI  
Puh. (09) 7776 1286  
Faksi (09) 7776 1290

Valimotie 11  
01510 VANTAA  
Puh. (09) 7776 1425  
Faksi (09) 7776 1614

## Logistiikkakeskukset

Tahkotie 2  
01740 VANTAA  
Puh. (09) 777 611  
Faksi (09) 7776 1481

Valimotie 11  
01510 VANTAA  
Puh. (09) 777 611  
Faksi (09) 7776 1597

## Viro

Stockmann AS/Hobby Hall  
Maakri 25  
10145 TALLINN, Estonia  
Puh. +372 6 339 600  
Faksi +372 6 339 603

## Verkkokauppa

www.hobbyhall.com

## Myymälä

Paldiski maantee 102  
Rocca al Mare kaubanduskeskus  
10149 TALLINN, Estonia  
Puh. +372 6 659 065

## Latvia

SIA Stockmann/Hobby Hall  
Katlakalna 11 c  
RĪGA LV-1073, Latvia  
Puh. +371 707 3200  
Faksi +371 707 3215  
klientu.serviss@hobbyhall.fi

## Seppälä

Tikkurilantie 146  
PL 234, 01531 VANTAA  
Puh. (09) 825 981  
Faksi (09) 825 1100  
www.seppala.fi  
etunimi.sukunimi@stockmann.fi

## Myymälät

## Suomi

Alajärvi, Espoo (4), Forssa, Hamina, Haukipudas, Heinola, Helsinki (7), Hollola, Huittinen, Hyvinkää, Hämeenlinna (2), Iisalmi, Imatra, Joensuu (2), Jyväskylä (3), Jämsä, Järvenpää, Kaarina, Kajaani, Kangasala, Kankaanpää, Karhula, Kauhajoki, Kauhava, Kemi, Kemijärvi, Kempele, Kerava, Keuruu, Kirkkonummi, Klaukkala, Kokkola (2), Kotka, Kouvola (2), Kuopio (3), Kurikka, Kuusamo, Kuusankoski, Lahti (3), Lappeenranta (2), Lapua, Laukaa, Lempäälä, Lieksa, Lohja, Loimaa, Loviisa, Mikkeli, Muurame, Mäntsälä, Naantali, Nastola, Nivala, Nokia (2), Orimattila, Oulu (3), Palokka, Parainen, Pello, Pieksämäki, Pietarsaari, Pirkkala, Pori (3), Porvoo, Raahe, Raisio, Rauma, Riihimäki, Rovaniemi, Salo, Savonlinna, Seinäjoki (2), Siilinjärvi, Sodankylä, Sotkamo, Tammisaari, Tampere (5), Tornio, Turku (5), Uusikaupunki, Vaasa, Valkeakoski, Vammala, Vantaa (3), Varkaus, Ylivieska, Ylöjärvi, Äänekoski.

## Viro

Haapsalu, Jõhvi, Narva, Pärnu, Tallinna (7), Tartto (2), Viljandi

## Latvia

Riika (6), Daugavpils, Liepaja

## Liettua

Vilna, Kaunas, Klaipeda

## Venäjä

Moskova (4), Pietari (3)

## Vuosikooste

### Stockmannin vuonna 2005 julkaisemat pörssi- ja taloustiedotteet

Päivämäärä	Tiedotelaji	Otsikko
11.1.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin alustava myynti joulukuussa ja vuonna 2004
9.2.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti tammikuussa 2005
15.2.2005	Pörssitiedote	Stockmannin tilinpäätöstiedote 2004
15.2.2005	Pörssitiedote	Stockmannin IFRS:n mukaiset vertailutiedot
28.2.2005	Pörssitiedote	Kutsu Stockmannin yhtiökokoukseen
10.3.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti helmikuussa 2005
16.3.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin osakkeiden merkintä vuoden 2000 optio-oikeuksilla
29.3.2005	Pörssitiedote	Stockmannin varsinainen yhtiökokous 29.3.2005
30.3.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmann hakee vuoden 2000 C-optio-oikeuksien listaamista Helsingin Pörssin päälistalle
11.4.2005	Pörssitiedote	Hullut Päivät –kampanjan siirtyminen huhtikuulle alensi Stockmann-konsernin maaliskuun myyntiä
18.4.2005	Pörssitiedote	Stockmannin IFRS:n mukaiset vertailutiedot vuodelta 2004 vuosineljänneksittäin
21.4.2005	Pörssitiedote	Stockmannin osavuositiedot 1.1. – 31.3.2005
10.5.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti kasvoi voimakkaasti huhtikuussa 2005
20.5.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin osakkeiden merkintä vuoden 2000 optio-oikeuksilla
24.5.2005	Pörssitiedote	Stockmann rakentaa tavaratalon ja kauppakeskuksen Pietariin
9.6.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti toukokuussa 2005
15.6.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet
17.6.2005	Pörssitiedote	Heikki Väänänen Stockmannin tavarataloryhmän johtajaksi ja konsernin varatoimitusjohtajaksi 1.11.2005 alkaen
29.6.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin osakkeiden merkinnät kanta-asiakasoptioilla ja vuoden 2000 optio-oikeuksilla
29.6.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmann pienentää osakkeensa pörssierää
11.7.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti kesäkuussa 2005
11.8.2005	Pörssitiedote	Stockmannin osavuositiedot 1.1. – 30.6.2005
11.8.2005	Pörssitiedote	Terhi Okkonen Seppälän toimitusjohtajaksi
11.8.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti heinäkuussa 2005
26.8.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin osakkeiden merkintä vuoden 2000 optio-oikeuksilla
9.9.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti elokuussa 2005
22.9.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin tulostiedotteet 2006
6.10.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin osakkeiden merkintä vuoden 2000 optio-oikeuksilla
10.10.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti syyskuussa 2005
26.10.2005	Pörssitiedote	Stockmannin osavuositiedot 1.1. – 30.9.2005
8.11.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti lokakuussa kaikkien aikojen paras kuukausimyynti
18.11.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin osakkeiden merkintä vuoden 2000 optio-oikeuksilla
30.11.2005	Lehdistötiedote	Stockmann myi Seppälän pääkonttorikiinteistön
9.12.2005	Pörssitiedote	Stockmann-konsernin myynti marraskuussa 2005
20.12.2005	Tiedote	Stockmannin hallitus täydensi nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaa
29.12.2005	Pörssi-ilmoitus	Stockmannin osakkeiden merkintä vuoden 2000 optio-oikeuksilla

Kaikki Stockmannin pörssi- ja taloustiedotteet vuodesta 2002 lähtien ovat yhtiön Internet-sivuilla [www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi).





Aleksanterinkatu 52 B  
PL 220  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 1211  
[www.stockmann.fi](http://www.stockmann.fi)