

*The heart of your building™*



# 2007 Vuosikertomus



# Sisällysluettelo

## 1 | KATSAUS 2007

KONE lyhyesti _____	2
Osakkeenomistajillemme _____	4
Toimitusjohtajan katsaus _____	5
Vuosi lyhyesti _____	7
Keskeiset tapahtumat _____	8
Liiketoimintakatsaus _____	10
Henkilöstö _____	19
Ekotehokkuus _____	22
Pääoman ja riskien hallinnan periaatteet _____	24

## 2 | HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet _____	26
Hallitus _____	30
Johtokunta _____	32

## 3 | TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus _____	36
Konsernitilinpäätös (IFRS) _____	41
Hallituksen voitonjakoehdotus _____	78
Tilintarkastuskertomus _____	79

## 4 | AVAINLUVUT (pro forma -vertailuluvin)

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin _____	80
Taloudellinen kehitys 2003–2007 _____	81

## 5 | SIJOITTAJATIETO

Sijoittajasuhteet _____	82
Osakkeet ja osakkeenomistajat _____	84
Tietoja osakkeenomistajille _____	89

# KONE lyhyesti

## Visio ja strategia

Vuoden 2007 lopulla KONE määritteli vision ja täsmensi strategiansa voidakseen reagoida liiketoimintaympäristön muutoksiin tehokkaammin ja syventääkseen asiakaslähtöisyyttä kaikissa toiminnoissaan.

KONEen visio on tarjota paras käyttäjäkokemus - "KONE delivers the best people flow experience". Tähän pyritään kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat paikasta toiseen liikkumisen sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä.

KONEen strategia on tarjota asiakkaille kilpailuetua luomalla paras käyttäjäkokemus innovatiivisilla ratkaisulla. Ihmisten johtaminen ja liiketoimintaprosessit luovat pohjan toiminnalliselle erinomaisuudelle ja kustannuskilpailukyvyille.

## Asiakkaat

KONEen keskeisiä asiakkaita ovat rakennusurakoitsijat, rakennusten omistajat, kiinteistönhallintayhtiöt ja kiinteistöjen kehittämiseen keskittyvät toimijat. Lisäksi arkkitehdit ja konsultit ovat tärkeitä vaikuttajia ja päätöksentekijöitä hissien ja liukuportaiden ostoprosessissa. KONE on segmentoinut markkinat kiinteistön käyttötarkoituksen mukaan. Pääsegmenttejä ovat asuin-, toimisto- ja liikekiinteistöt sekä julkinen liikenne ja lentokentät. Lisäksi KONE palvelee sairaaloita, vapaa-ajankeskus, hotelleja ja teollisia kiinteistöjä.

KONEella on maailmanlaajuisesti noin 250 000 asiakasta, joista suurin osa on huollon asiakkaita. Kunnossapitosopimukset ulottuvat vuosisopimuksia tekevistä yhden hissien asunto-osakeyhtiöistä suuriin kansainvälisiin asiakkaisiin, joilla on usean vuoden mittainen palvelusopimus.

## Markkina-asema

Uusien hissien myynnin ja asennuksen sekä laitteiden kunnossapidon, korjausten ja modernisointien kokonaismarkkinat olivat vuonna 2007 noin 33 miljardia euroa. Vastaavat liukuportaiden markkinat olivat noin 2 miljardia euroa. Auto-maattiovien kunnossapidon kokonaismarkkinat olivat noin 5 miljardia euroa.

KONEen markkinaosuus on kasvanut kolmena peräkkäisenä vuonna. Vuonna 2007 KONEen osuus koko maailman hissi- ja liukuporrasmarkkinoista nousi 12 prosenttiin.

Kehittyneillä markkinoilla modernisointien merkitys kasvaa jatkuvasti. Kysyntää ohjaavat vahvasti turvallisuusnäkökohtiin perustuva uusi sääntely ja laitekannan uudistamistarve. Kehittyvillä markkinoilla uusien laitteiden kysyntää ohjaavia tekijöitä ovat nopea kaupungistuminen ja talouskasvu. Samaan aikaan tilankäyttöön ja liikkumiseen kohdistuvat tehokkuusvaatimukset ja pyrkimys alempiin elinkaarikustannuksiin korostavat edistyksellisen teknologian merkitystä.

## Innovatiivista tutkimusta ja tuotekehitystä

Yksi KONEen vahvuuksista on ennakkoluuloton ja innovatiivinen tutkimus ja tuotekehitys. Kiinassa, Intiassa, Italiassa, Saksassa, Suomessa ja Yhdysvalloissa sijaitsevat tuotekehityskeskukset vastaavat ratkaisujen jatkuvasta kehittämisestä hissiin, liukuportaisiin, kunnossapitoon ja modernisointeihin. Optimaalisten ratkaisujen löytämiseksi KONE toimii yhteistyössä eri asiakasryhmien, toimittajien, strategisten kumppaneiden ja tutkimuskeskusten kanssa.

Vuonna 2007 KONEen tutkimus- ja kehityskulut olivat yhteensä 50,7 miljoonaa euroa ja niiden osuus liikevaihdosta oli 1,2 prosenttia.

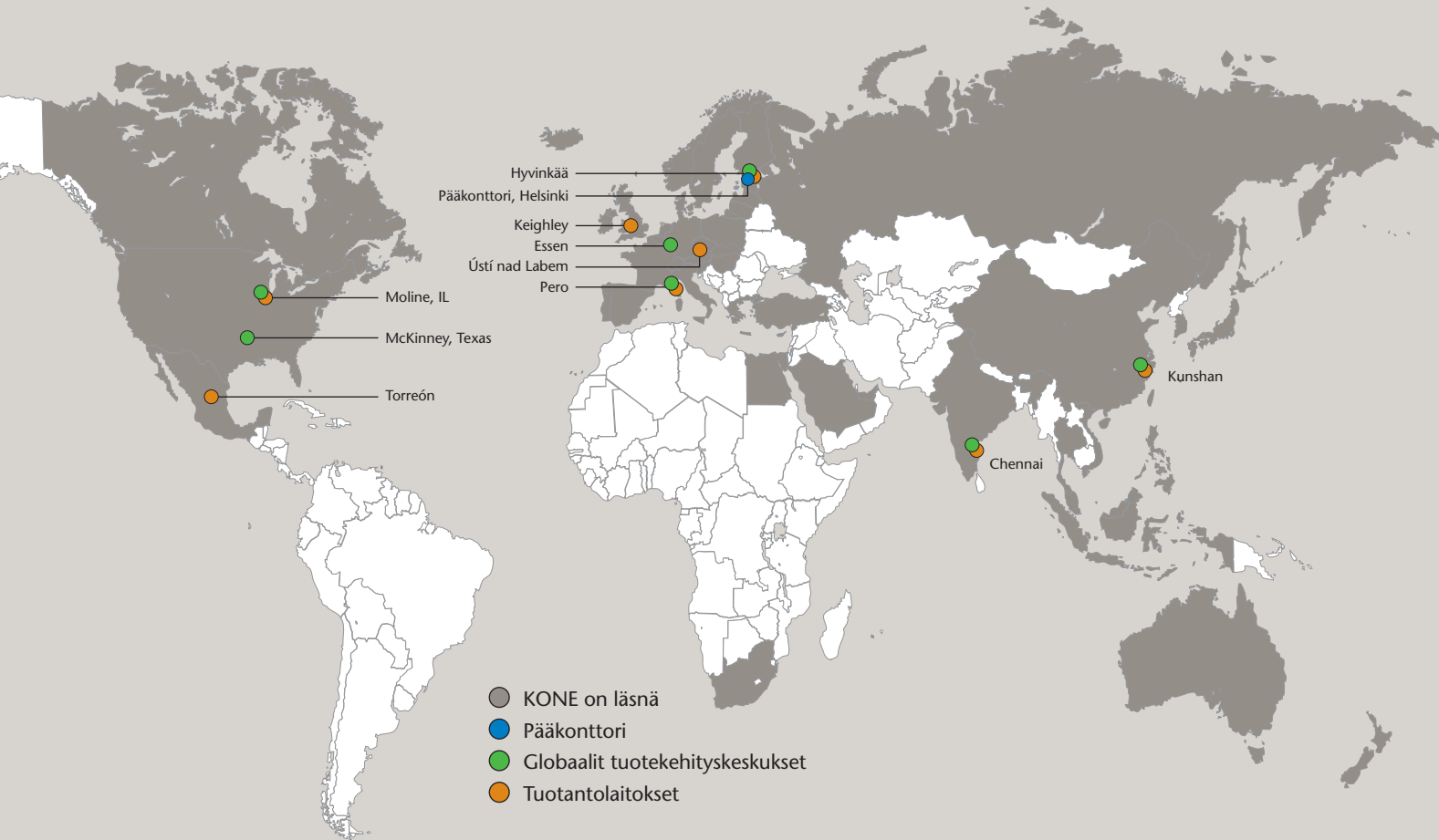
## Faktoja KONEesta

1. Yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä.
2. Perustettu vuonna 1910 ja listattuna OMX Pohjoismaiseen Pörssiin Helsingissä vuodesta 1967\*).
3. Läsnä noin 50 maassa.
4. Työllistää yli 32 500 henkilöä.
5. Palvelee maailmanlaajuisesti yli 250 000 asiakasta.
6. Saavutti 4,1 miljardin euron liikevaihdon vuonna 2007.
7. Ansaitsee noin 55 prosenttia liikevaihdosta palveluilla ja noin 45 prosenttia uusien laitteiden myynnillä.
8. Huoltaa noin 650 000 hissiä ja liukuporrasta.
9. Nousi alansa innovaatiojohtajaksi vuonna 1996 tuomalla markkinoille konehuoneettoman hissien.
10. Tarjoaa päivittäin turvallista ja vaivatonta liikkumista sadoille miljoonille ihmisille ympäri maailman.

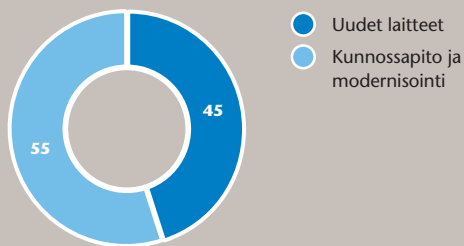
\* Vuoden 2005 jakautumisen johdosta KONE Oyj:n B-sarjan osake listattiin Helsingin Pörssiin 1.6.2005.

KONE on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä. Se tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä ja liukuportaita sekä monipuolisia ratkaisuja niiden kunnossapitoon ja modernisointiin. KONE huoltaa myös rakennusten automaattioivia.

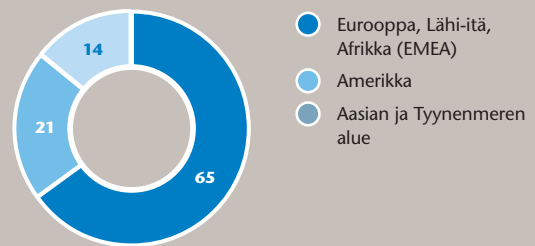
### Läsnä kaikilla päämarkkinoilla



Liikevaihdon jakauma, %



Liikevaihto markkina-alueittain, %



# Osakkeen- omistajillemme



Vuonna 2007 KONEen liiketoiminta kehittyi erinomaisesti. Menestys juontaa juurensa vuonna 2005 käynnistetyistä kehitysohjelmista, joiden keskeiseksi tavoitteeksi asetettiin kannattava kasvu. KONE aikoo määrätietoisesti jatkaa yhtiön kehittämistä entistä asiakaslähtöisemmäksi sekä sen toimintaa globaalisti yhtenäisemmäksi ja yhä tuottavammaksi.

Myös pääomamarkkinoiden usko KONEen kehitykseen ja tulevaisuuden näkyisiin jatkui vuonna 2007. Yhdysvaltain rahoitusmarkkinoilta heijastuneesta levottomuudesta huolimatta KONEen osakekurssin kehitys osoitti luottamusta yhtiön menestykseen. KONEen markkina-arvo yli kaksinkertaistui kahden ja puolen vuoden aikana eli jakautumisesta vuoden 2007 loppuun.

Erinomaista vuotta varjostivat ainoastaan KONEelle määrättyt sakot, jotka liittyivät Euroopan komission vuonna 2004 aloittamiin tutkimuksiin ja paikallista kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallassa. Euroopan komission tutkimuksen alkamisesta lähtien KONEessa on tehty mittavia toimenpiteitä kilpailu-keudellisen tietämyksen lisäämiseksi ja kilpailulakien mukaisen toiminnan varmistamiseksi.

Katson luottavaisena vuoteen 2008 ja kiitän kaikkia osakkeenomistajiamme luottamuksesta yhtiömme toimintaan ja kaikkia KONEen työntekijöitä heidän osoittamastaan sitoutumisesta ja erinomaisesta työstä.

Tammikuussa 2008

**Antti Herlin**  
hallituksen puheenjohtaja

# Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2007 tulosta rasittavat sakot osallistumisesta kilpailua rajoittaviin toimiin menneisydessä. Tutkimusten alkamisesta lähtien vuonna 2004 olemme jatkaneet työtämme kilpailulakien noudattamisen varmistamiseksi KONEella.

Toiminnallisesti vuosi 2007 oli KONEelle erinomainen niin taloudellisen tuloksen kuin kehitysohjelmiemme etene-  
misen osalta. Sekä myynti että toiminnallinen kannattavuus kasvoivat jopa vuoden takaisia odotuksiamme nopeammin. Myös saadut tilaukset kehittyivät ripeästi kaikilla päämarkkinoillamme. Liiketoimintamme kehitys oli alan parasta, mikä on selvä merkki parantuneesta kilpailukyvyistä. Kehitys vastaa pitkän aikavälin tavoitettamme, jonka mukaisesti olemme luomassa KONEesta mahdollisimman vahvaa toimijaa alalla niin markkina-aseman kuin myös kannattavuuden suhteen.

Myönteinen kehitys on KONEen uusiutumisen eteen tehdyn menestyksellisen työn tulosta. Kehitysprosessi aloitettiin vuonna 2005, jolloin asetimme tavoitteeksemme tehdä KONEesta maailmanlaajuisesti yhdenmukainen ja aidosti markkinalähtöinen yritys. Vahva panostuksemme kehitysohjelmiin on jatkuvasti tuottanut tulosta.

Olemme segmentoineet asiakaskuntamme uudelleen, ottaneet käyttöön uudet asiakasprosessit ja yhtenäisen asiakkuudenhallintajärjestelmän (CRM, customer relationship management), kouluttaneet myyntihenkilöstömme ja myynnin



johdon ja kehittäneet uusia e-business-ratkaisuja. Tunnetuimmat asiakkaamme ja osaamme kuunnella heitä entistä paremmin.

Vastataksemme asiakkaidemme tarpeisiin paremmin olemme kehittäneet globaaleista ratkaisuistamme yhä joustavampia. Tuote- ja palveluratkaisuja koskevat päätöksemme ovat entistä markkinalähtöisempiä. Tämän johdosta olemme onnistuneet ratkaisemaan paikallisia tarpeita yhä taitavammin siten, että olemme saavuttaneet samalla mittakaavaetuja.

## Myönteinen kehitys oli KONEen uusiutumisen eteen tehdyn menestyksellisen työn tulosta.

Olemme edenneet merkittävästi tavoitteessamme muuttaa yhtiömme globaalisti yhtenäisemmäksi. Palveluhenkilökuntamme ympäri maailmaa – yhteensä noin 21 000 huollon ja asennuksen ammattilaista – on alkanut käyttää uusia työskentelymetodeja. Tämä on johtanut palkitseviin tuloksiin asiakastytytyväisyyden ja tuottavuuden osalta.

Ostotoimintojen uudistaminen on edennyt hyvin. Ostovoi-  
mamme on kasvanut ja olemme jatkuvasti kehittäneet yhteistyötä tärkeimpien toimittajiemme kanssa. Uudet kysynnän ja tarjonnan suunnitteluratkaisumme ovat edistäneet logistiikan sujuvuutta.

Aasian ja Tyynenmeren alueella tiimimme ovat saavuttaneet loistavia tuloksia. Olemme lähes kaksinkertaistaneet markkina-asemamme kolmen vuoden aikana. Samanaikaisesti olemme onnistuneet parantamaan merkittävästi Amerikan toiminnan kannattavuutta. Näin ollen maantieteellinen tasapainomme Euroopan ja Lähi-idän, Aasian ja Tyynenmeren alueen ja Amerikan välillä on parantunut.

Olemme ylpeitä saavutuksistamme ja samalla tiedostamme, että meillä on edelleen merkittävästi potentiaalia kehittää KONEesta entistä parempi yhtiö, joka hyödyntää

hyvin toimintaympäristön muutoksia. Viimeisen kolmen vuoden aikana tekemämme työ tuo jatkuvasti lisää tuloksia, mutta nyt jatkamme seuraavaan vaiheeseen.

Olemme analysoineet markkinoidemme kasvua ohjaavia ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia tarjoavia megatrendejä. Tulevina vuosikymmeninä tärkein yksittäinen megatrendi KONEen toimialalla on kaupungistuminen. Nykyään kaupunkialueilla asuu kolme miljardia ihmistä, mutta tämän määrän ennustetaan kasvavan viiteen miljardiin vuoteen 2030 mennessä. Useissa kehittyvissä maissa menestyksellisesti hoidettu kaupungistuminen on vakaana talouskasvun ensisijaisia edellytyksiä. Tämä muutos luo tarpeen kestävästä kaupunkiympäristön kehitykselle ympäri maailmaa. Kasvatavat kaupunkiympäristöt taas tarvitsevat uusia ratkaisuja kasvavien ihmisvirtojen liikuttamiseksi sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä.

KONEen uusi visio heijastaa juuri näitä tulevaisuuden mahdollisuuksia: KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus. Tämä tarkoittaa, että haluamme olla vähintään parhaan kilpailijamme tasolla kaikissa avaintoiminnossamme ja kehittää käyttäjäkokemuksesta selvän kilpailuedun. Haluamme, että kaikki työntekijämme katsovat KONEen liiketoimintaa entistä voimakkaammin asiakkaiden ja tuoteratkaisujemme käyttäjien näkökulmasta. Tämä mahdollistaa KONEen muuttamisen aidosti markkinalähtöiseksi yhtiöksi.

Haluan kiittää koko henkilöstöämme ahkerasta ja erinomaisesta työstä. Katseemme on nyt kehityksemme seuraavassa vaiheessa!

Tammikuussa 2008



**Matti Alahuhta**  
KONEen pääjohtaja



# Vuosi lyhyesti

## Kilpailukyky vahvistui

Vuonna 2007 KONE jatkoi vuonna 2005 käynnistettyjä kehitysohjelmia. Uusien toimenpiteiden myötä KONEesta on tullut yhä globaalimpi ja markkinalähtöisempi yritys. Kehitysohjelmat ovat parantaneet KONEen kilpailukykyä, ja edistys on nähtävissä liikevaihdon ja liikevoiton vahvassa kasvussa.

## KONEen asiantuntemukselle kysyntää

KONEen edistyksellisten korkeiden rakennusten ratkaisujen kysyntä vahvistui merkittävästi kasvavissa pilvenpiirtäjäkeskitymissä. Varsinkin kohdekerrosohjauksella varustettuja kaksikorisia hissejä tilattiin useaan suurprojektiin, mikä oli osoitus KONEen asiantuntemuksesta vaativissa liikennelaskelmissa ja henkilövirtojen hallintaratkaisuisissa.

## Kasvu jatkuu

Vuonna 2007 KONEen kasvu oli pääasiassa orgaanista. Lisäksi KONE osti 25 yritystä, jotka olivat lähinnä pieniä huoltoyrityksiä. Henkilöstön määrä kasvoi 11 prosentilla ja oli vuoden lopussa 32 544.

## Kannattavuus parani

KONEen liikevaihto kasvoi 13 prosentilla ja oli 4 079 miljoonaa euroa. Koko tilikauden ajan liikevaihdon kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kaiken kaikkiaan noin 18 prosenttia. Amerikassa vastaava kasvu oli noin 4 prosenttia ja Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella noin 15 prosenttia.

Tilaukset kasvoivat 18 prosentilla ja vuoden lopussa tilauskanta oli 3 282 miljoonaa euroa. Tilausten määrän kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa kasvua tukivat KONEen vahvistunut kilpailukyky, alueen vahva taloudellinen kasvu ja nopea kaupungistuminen.

KONEen tuottavuuden ja liikevaihdon jatkuva kasvu johti myös ennätyselliseen liikevoittoon (EBIT). Liikevoitto oli 473 miljoonaa euroa eli 11,6 prosenttia liikevaihdesta, kun Euroopan komission ja Itävallan kilpailuoikeuden määrittämiä sakkoja, eikä KONE Buildingin myynnistä saatua myyntivoittoa oteta huomioon.

## Avainluvut

		2007	2006
Liikevaihto	Me	4 079	3 601
Saadut tilaukset	Me	3 675	3 116
Tilauskanta 31.12.	Me	3 282	2 762
Liikevoitto	Me	321	360
Liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	473	360
Voitto ennen veroja	Me	314	356
Tilikauden voitto	Me	180	234
Taseen loppusumma	Me	2 360	2 292
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,44	1,86
Oma pääoma/osake	e	5,96	5,55
Oman pääoman tuotto	%	24,9	34,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	30,4	35,4
Omavaraisuusaste	%	31,7	30,5
Nettovelkaantumisaste	%	12,2	17,9
Markkina-arvo <sup>2)</sup>	Me	6 027	5 382
Henkilöstö 31.12.		32 544	29 321

<sup>1)</sup> Ilman Euroopan komission ja Itävallan kilpailuoikeuden määrittämiä sakkoja ja KONE Buildingin myyntivoittoa.

<sup>2)</sup> Markkina-arvo on laskettu sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella, pois lukien hankitut omat osakkeet.



### LISÄTIETOA

- Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 76.

# Keskeiset tapahtumat vuonna 2007

**12.1.2007**

KONE osti kanadalaisen MIRO Elevators Limited -hissiyhtiön.

**19.2.2007**

Vance Tang nimettiin Amerikan aluejohtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi.

**2.3.2007**

KONE päätti valittaa Euroopan komission sakko-päätöksestä.

**13.4.2007**

KONE sopi Lähi-idän ensimmäisten kaksikoristen hissien toimituksesta Capital Plaza -monitoimikeskukseen Abu Dhabiin Arabiemiraatteihin.

**15.5.2007**

KONE sopi Thaimaan Bangkokiin kohoavan The MET -luksuskerrostalon kaikkien hissien toimituksesta.

**18.6.2007**

KONE sai lisää tilauksia kohdekerrosohjauksella varustettaviin pilvenpiirtäjäprojekteihin Moskovassa.

TAMMIKUU

HELMIKUU

MAALISKUU

HUHTIKUU

TOUKOKUU

KESÄKUU

**26.1.2007**

KONE sopi kaikkien hissien ja liukuportaiden toimituksesta Moskovan kansainvälisen liikekeskuksen kaksitorniseen Capital City -pilvenpiirtäjään Venäjällä.

**21.2.2007**

Euroopan komissio määräsi KONEelle sakon koskien KONEen tytäryhtiöiden paikallista kilpailua rajoitettavaa toimintaa Saksassa ja Alankomaissa.

**7.3.2007**

KONE ja golfin PGA European Tour -kiertueella pelaava Mikko Ilonen sopivat sponsorisopimuksesta.

**24.4.2007**

KONE sopi Aker Yardsin kanssa historiansa suurimmasta yksittäisestä laiva-hissitoimituksesta Norwegian Cruise Line -varustamon risteilijöihin.

**24.4.2007**

KONE sai historiansa arvokkaimman liukuporrasmodernisointitilauksen Yhdysvaltain Las Vegasissa sijaitsevalle McCarranin kansainväliselle lentokentälle.

**18.6.2007**

KONE ilmoitti myyntinsä kasvun ja tuloskehityksensä (EBIT) olleen tammi-toukokuussa 2007 ennakoitua vahvempaa.

**20.6.2007**

KONE sai suurtilauksen Delhin metrolta Intiasta.

**27.6.2007**

KONE sopi kaikkien hissien toimituksesta Canary Wharfin liikekeskusalueella Lontoossa sijaitsevaan uuteen BP2-toimistotaloon.

**29.6.2007**

KONE sai Lähi-idästä useita suurtilauksia, joista yksi koski Saudi-Arabian Mekassa sijaitsevaa maailman suurinta moskeijaa nimeltä Holy Haram.

**10.7.2007**  
KONE osti liettualaisen UAB Elektros Pavara ir Ko -hissiyhtiön.

**8.8.2007**  
KONE sai kaksi merkittävää tilausta Brisbanesta ja Melbournesta Australiasta.

**4.9.2007**  
KONE sai sopimuksen Yhdysvaltain Chicagoon rakennettavan Mandarin Oriental Towerin kaikkien hissien toimituksesta.

**4.10.2007**  
KONE sai Aker Yardsilta suurtilauksen Royal Caribbean International -varustamon Genesis 2-loistoristeilijään.

**30.11.2007**  
KONE myi Espoon Keilasatamassa sijaitsevan KONE Buildingin Hanseatische Investment-GmbH:lle.

**5.12.2007**  
KONEen hallitus päätti uudesta optio-ohjelmasta.

HEINÄKUU

ELOKUU

SYYSKUU

LOKAKUU

MARRASKUU

JOULUKUU

**20.7.2007**  
KONE nosti vuoden 2007 näkymiään.

**30.8.2007**  
KONE sopi kaikkien hissien ja liukuportaiden toimituksesta Lontoon Cityyn rakennettavaan One New Change -liike- ja toimistokeskukseen.

**5.9.2007**  
KONE osti Venäjän Pietarissa toimivan RSU5-hissiyhtiön.

**10.9.2007**  
KONE sopi kaikkien hissien ja liukuportaiden toimituksesta Leadenhall Buildingiin, josta tulee Lontoon Cityn korkein rakennus.

**20.9.2007**  
KONE sopi Arabiemiiraattien Abu Dhabiin rakennettavan Etihad Towers -rakennuskonaisuuden kaikkien hissien toimituksesta.

**17.10.2007**  
KONE sopi hissi- ja liukuporras-toimituksesta Shanghain uuteen kansainväliseen rahoituskeskukseen (IFC) Kiinassa.

**14.12.2007**  
Itävallan kartellioikeus määräsi KONEelle sakon koskien sen Itävallan tytäryhtiön kilpailua rajoittavia toimia paikallisilla hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla.

**27.12.2007**  
KONE sai tilauksen toimittaa kaikki hissit ja liukuportaat Australian Perthiin rakennettavaan uuteen liikekeskukseen.

**31.12.2007**  
KONE osti Fort Lauderdaleassa, Yhdysvalloissa, toimivan Florida Cost Elevator -hissiyhtiön.



LISÄTIETOA

- Vuosikooste kaikista KONEen vuonna 2007 julkaisemista tiedotteista on luettavissa Internetissä osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com).

# Liiketoimintakatsaus 2007

## Kehitystoimet ovat nostaneet KONEen suorituskyvyn uudelle tasolle

Vuonna 2007 KONE jatkoi kolme vuotta sitten aloitettujen kehitysohjelmien toteuttamista. Näiden tavoitteena on ollut kehittää KONEesta aidosti globaali ja asiakaslähtöinen yritys.

Meneillään olevien ohjelmien johdosta useita uusia ratkaisuja ja työskentelymetodeja on otettu käyttöön. KONE on muun muassa uudistanut asiakassegmentointimallinsa. Myynnille ja myynnin johdolle on järjestetty mittava koulutus ja uusi asiakkuudenhallintajärjestelmä (CRM) on otettu käyttöön lähes kaikissa maaorganisaatioissa. Lisäksi KONE on ottanut käyttöön joukon e-business-ratkaisuja.

Kaikilla päämarkkinoilla on otettu myyntiin uusia tuotteita ja palveluja, joiden avulla paikallisiin vaatimuksiin pyritään vastaamaan entistä paremmin. Ostotoiminnassa on kehitetty yhteistyötä valittujen avaintoimittajien kanssa. KONEen huoltohenkilökunta on koulutettu uuteen ennakoivan kunnossapidon menetelmään, jonka avulla varmistetaan huollon yhdenmukaisuus ja laadukkuus ympäri maailman. Sekä uusien laitteiden että modernisointien asennusmenetelmiä on teollistettu vastaavasti.

Näiden mittavien kehitysohjelmien avulla KONE on onnistunut yhtenäistämään prosessejaan maailmanlaajuisesti, lisäämään asiakaslähtöisyyttä ja parantamaan tarjontansa kilpailukykyä. Toimenpiteet ovat johtaneet tuottavuuden kasvun, saavutettavissa olevien markkinoiden laajentumiseen ja markkina-aseman vahvistumiseen. Myönteisten vaikutusten odotetaan lisääntyvän, kun uudet prosessit on saatu koko laajuudessaan käyttöön.

## Kaupungistuminen korostaa tehokkaan liikkumisen merkitystä

Kaupungistumisen ja talouskasvun seurauksena uusien hissien ja liukuportaiden ja niihin liittyvien palveluiden kysynnän kasvu jatkuu Aasiassa ja myös muilla mantereilla. Lisäksi laitteiden modernisointitarve kasvattaa kysyntää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Nykyään maailman kaupunkialueilla elää 3 miljardia ihmistä, ja arvioiden mukaan vuoteen 2030 mennessä jopa 5 miljardia. Tällä hetkellä maailmassa on 35 yli 5 miljoonan asukkaan metropolia, mutta vuonna 2015 niitä ennustetaan olevan jo 50.\*) Kaupunkien kasvun aikaansaama muutos näkyy selvimmin Aasiassa, jonne uusien laitteiden myynti on selvästi keskittynyt: yli neljännes uusista hisseistä ja peräti puolet uusista liukuportaista asennetaan Kiinaan.

Nopean kaupungistumisen myötä tehokkaan liikkumisen merkitys korostuu. Yhä suurempi joukko ihmisiä on pystyttävä kuljettamaan samalla alueella samanaikaisesti. Tämä edellyttää liikkumista yhä korkeammalle ja yhä nopeammin, tilatehokkuuden parantamista ja samanaikaista kapasiteetin kasvattamista sekä lisäksi tehokasta kunnossapitoa ja palveluita laitteiden keskeytyksettömän toiminnan takaamiseksi kaikkina aikoina. Näiden ohella hissi- ja liukuporrasteollisuuden kohdistuu vaatimuksia energiankäytön tehostamisesta ja palvelujen monipuolistamisesta sekä turvallisuusstandardien ja -määräysten tiukentamisesta.

Euroopan ja Pohjois-Amerikan kaupunkikeskittymissä on runsaasti kasvupotentiaalia laitteiden korjaus- ja modernisointitoiminnoille. On arvioitu, että näillä alueilla yli kaksi kolmesta käytössä olevasta hissistä ja liukuportaasta on yli 20 vuoden ikäinen ja tarvitsee siten modernisointia. Lisäksi turvallisuus-,



- **Kaksikorinen hissi** koostuu kahdesta samassa hissikuilussa toimivasta päällekkäisestä hissikorista. Ratkaisu mahdollistaa entistä tehokkaamman tilankäytön rakennuksessa.
- **Kohdekerrosohjaus** optimoi hissillä matkustamiseen kuluvan ajan ohjaamalla matkustajan tiettyyn hissiin tämän kohdevalinnan perusteella.

\*) Kaupungistumista koskevat ennusteet: U.N. World Urbanization Prospects 2007



## **KONEen ensimmäisten kaksikoristen hissien asennus aloitettu**

Vuonna 2007 KONE aloitti ensimmäisten korkeaan rakennukseen sijoitettavien, kohdekerrosohjauksella varustettujen kaksikoristen hissinsä asentamisen Lontoon The Broadgate Toweriin. Kaksikorisessa hississä kaksi hissikoria kulkee samassa hissikulussa päällekkäin. Kohdekerrosohjausteknologian avulla matkustajat voivat ilmaista päämääränsä jo ennen hissiin astumistaan. Sen jälkeen matkustajat ohjataan hissille, joka vie heidät kohdekerrokseen mahdollisimman vähin välipysähdyksin.

Kaksikoriset hissit ja niiden kohdekerrosohjausjärjestelmät parantavat merkittävästi ihmisvirtojen hallintaa korkeissa rakennuksissa. Näiden kahden teknologian yhdistämisen johdosta myös arkkitehdeille, suunnittelijoille ja rakennuttajille jää merkittävästi enemmän tilaa kaupalliseen tai muuhun käyttöön.

201 Bishopsgate ja The Broadgate Tower, Lontoo, Englanti

suorituskyky- ja käytettävyyssstandardien tiukentuminen on johtanut laitteiden päivittämis- ja modernisointitarpeiden kasvuun. Tällä hetkellä yli puolet kaikista käytössä olevista hisseistä ja liukuportaista sijaitsee Euroopassa ja melkein 20 prosenttia Yhdysvalloissa.

## Markkina-asema vahva EMEA-alueella

Liiketoimintaympäristö oli edelleen suotuisa Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA).

Uusien laitteiden markkinat olivat vahvat varsinkin Keski-, Pohjois- ja Itä-Euroopassa sekä Lähi-idässä. Etelä-Euroopan markkinat pysyivät melko vakaina huolimatta asuinrakennusmarkkinoiden aktiviteetin lievästä hidastumisesta.

KONEen kasvu oli nopeinta Lähi-idässä ja Venäjällä, mihin vaikutti erityisesti kasvanut mielenkiinto edistyksellisiä korkeiden rakennusten ratkaisuja ja kohdekerroslohjausta kohtaan. Venäjällä KONE vahvisti asemiaan Pietarissa ja Moskovassa ja jatkoi laajentumistaan muihin suurkaupunkeihin.

Lähi-idässä kysyntä sekä korkeiden rakennusten että standardiratkaisuille oli niin ikään vahvaa. Markkinat kehittyivät nopeasti varsinkin Qatarissa, Abu Dhabissa ja Saudi-Arabiassa, mikä vaikutti KONEen saatujen tilausten ripeänä jatkuneeseen kasvuun. Dubaissa markkinat säilyivät vilkkaina.

Modernisointimarkkinoiden kasvu jatkui tiukentuneiden turvallisuusmääräysten ja laitekannan päivitystarpeiden myötä. Yhä useammassa Euroopan maassa on alettu noudattaa käytössä olevien hissien turvallisuutta koskevaa suositusta (European Safety Norms for Existing Lifts, SNEL). Maailmanlaajusten modernisointimarkkinoiden arvo on yli viisi miljardia euroa, josta Euroopan osuus on kaksi kolmasosaa. Euroopan markkinoiden vuosittainen kasvu on noin kymmenen prosenttia.

Innovatiivisen KONE ReGenerate™ -modernisointiratkaisun ja vastapainottoman KONE MaxiSpace™ -hissiteknologian avulla KONE menestyi hyvin modernisointimarkkinoilla.

Kunnossapitomarkkinat olivat edelleen hyvin kilpaillut. Kehitysohjelmien yhteydessä käynnistetyjen palveluparannusten, kuten modulaarisen kunnossapitokonseptin, johdosta KONEen kunnossapitotoiminnot kehittyivät edelleen myönteisesti.

## KONEen markkina-asema ja kannattavuus vahvistuivat EMEA-alueella.

### Paljon kysyntää korkeiden rakennusten ratkaisuille

Vuonna 2007 KONE sopi monista merkittävistä projekteista erityisesti Isonsa-Britanniassa, Venäjällä ja Lähi-idässä.

Isonsa-Britanniassa KONE sai merkittäviä tilauksia Lontoosta. Yksi tilauksista koski kaikkien hissien toimitusta Canary Wharfin liikekeskusalueelle rakennettavaan toimistorakennukseen. Lisäksi KONE voitti Lontoon Citystä kaksi näyttävää hanketta, joita olivat One New Change -liike- ja toimistokeskus ja Leadenhall Building, josta tulee valmistuttuaan vuonna 2010 alueen korkein rakennus.

Venäjällä KONE menestyi erityisen hyvin Moskovassa. Vuonna 2007 KONE sopi uusista toimituksista korkeisiin toimistorakennuksiin Moskovan uudella kansainvälisellä liikekeskusalueella. Sekä Capital City -kaksioispilvenpiirtäjä että Imperia Tower -rakennus varustetaan KONEen kohdekerros-



- **Modulaarinen kunnossapito** on ennakoivaan kunnossapitoon perustuva konsepti, jolla parannetaan loppukäyttäjän turvallisuutta ja nostaa palvelun tasoa varmistamalla kunnossapitoprosessin yhdenmukaisuus kaikilla markkina-alueilla.
- **KONE ReGenerate™** -modernisointiratkaisu käsittää hissien nostotekniikan, sähköistyksen ja merkinantolaitteet. Ratkaisu sopii erityisesti olemassa oleviin asuintaloihin.
- **KONE MaxiSpace™** on vastapainoton hissi, jolla korvataan olemassa olevia hissejä. Tämä modernisointiratkaisu mahdollistaa perinteisiä hissikoreja jopa kolmannesta suurempien hissikorien asentamisen samaan hissikuiluun.



## Kohdekerrosohjauksen kysyntä kasvoi Venäjällä

Venäjällä toteutetut investoinnit ovat synnyttäneet maailman mittaviin lukeutuvia rakennusprojekteja. Esimerkiksi Moscow International Business Center (MIBC) on mittasuhteiltaan ja ominaisuuksiltaan poikkeuksellinen projekti, jonka puitteissa rakennetaan 18 pilvenpiirtäjää. Läntisen Moskovan Presnenskyn kaupunginosassa sijaitsevan liikekeskuksen rakennukset palvelevat niin liike- kuin asuinkäyttöä ja vapaa-ajan aktiviteetteja.

Vuonna 2007 KONE viimeisteli toimittamiensa hissien ja liukuportaiden asentamisen kolmitorniseen Naberezhnaya Tower -rakennuskokonaisuuteen (kuva, s. 12) ja sai kolme lisätilausta alueen muihin projekteihin: kaksitornisen Capital City -projektin sekä Imperia Tower- ja Eurasia Tower -rakennukset. Kaikki neljä projektia ovat KONEen kohdekerros-ohjausjärjestelmällä varustettavia korkeita rakennuksia.

ohjauksella. Lisäksi KONE sai tilauksen hissien toimittamisesta White Square -toimistokeskukseen Moskovassa.

Arabiemiraattien pääkaupungissa Abu Dhabissa KONE solmi sopimuksen Lähi-idän ensimmäisten kaksikoristen hissien ja niihin liitettävien kohdekerrosohjauksjärjestelmien toimituksesta viisitorniseen Capital Plaza -monitoimikeskukseen. Lisäksi KONE sopi laitetoimituksesta Etihad Towers -monitoimikeskukseen. KONE sai useita tilauksia myös Saudi-Arabiasta ja Qatarista, joiden joukossa oli maailman suurin moskeija, Saudi-Arabian Mekassa sijaitseva Holy Harram.

Saksassa KONE sopi kaikkien hissien ja liukuportaiden toimittamisesta Frankfurtiin kohoavaan korkeaan Opernturm-monitoimirakennukseen.

Laivahissiliiketoiminnassa KONE sai Aker Yardsilta kaksi merkittävää risteilijätalusta. Niistä toinen koski Royal Caribbean International -varustamon Genesis 2 -loistoristeilijän kaikkien hissien toimitusta, joka on jatkoa KONEen vuonna 2006 saadulle tilaukselle vastaavaan Genesis 1 -risteilijään. Toinen tilauksista koski Norwegian Cruise Line -varustamon kahta uutta risteilijää.

### Ensimmäiset KONE InnoTrack™ -liukukäytävät toiminnassa

Huhtikuussa KONE asensi ensimmäiset kuusi KONE InnoTrack™ -liukukäytävää Amsterdamin Schipholin lentokentälle.



#### LISÄTIETOA

- Lue lisää innovatiivisesta KONE InnoTrack™ -liukukäytävästä osoitteessa [www.kone.com/innotrack](http://www.kone.com/innotrack)

### Kannattavuuden paraneminen jatkui Amerikassa

Amerikassa markkinat kehittivät hyvin. Uusien laitteiden kysyntään vaikuttivat pääasiassa mittavat investoinnit toimisto-, hotelli-, sairaala- ja liikekeskusrakentamiseen. Yhdysvalloissa kerrostalorakentaminen hidastui jonkin verran ja pientalorakentaminen oli vähäistä. Asuintalorakentamisen osuus uudisrakentamisen markkinoista Yhdysvalloissa on noin kolmannes.

### Edistykselliset modernisointi-ratkaisut ovat kasvattaneet kysyntää.

KONEen saavutettavissa olevat markkinat laajenivat, kun konehuoneettomat ratkaisut ja KONEen edistyksellinen MonoSpace® -tuoteperhe (joka tunnetaan Yhdysvalloissa nimellä KONE EcoSpace®) herättivät yhä enemmän mielenkiintoa markkinoilla. Konehuoneettomien tuotteiden valikoimaa on kehitetty järjestelmällisesti vastaamaan paikallisiin tarpeisiin, ja se kattaa nykyään jo lähes koko hydraulihissi-segmentin. Konehuoneettomien hissien osuus Yhdysvaltain markkinoista on 40 prosenttia, ja niistä on yhä useammin tullut ensisijainen vaihtoehto mataliin kerrostaloihin.

Toimenpiteet liiketoiminnan kehittämiseksi Amerikassa etenivät hyvin ja liiketoiminnan kannattavuuden vahvistuminen jatkui. Meksikossa KONEen asema uuslaitemarkkinoilla oli edelleen vahva, ja yritys jatkoi toimia ratkaisujensa tunnettuuden lisäämiseksi ja asiakkaiden luottamuksen kasvattami-



- KONE InnoTrack™ on modulaarirakenteinen liukukäytävä. Innovatiivisen askelmien palautusmekanisminsa ja uudenlaisen moottoriratkaisunsa ansiosta ratkaisu on niin litteä, että se voidaan asentaa kokonaisuudessaan lattian tasolle, toisin kuin perinteiset ratkaisut.
- KONE MonoSpace® -hissialustan ansiosta ei tarvita erillistä konehuonetta.
- KONE EcoMod™ on kokonaisvaltainen liukuportaiden modernisointiratkaisu, jossa vanhojen liukuportaiden sisäosat korvataan teknologisesti edistyksellisillä komponenteilla poistamatta olemassa olevaa liukuportaiden runkoa.





## **KONEen modernisointiratkaisut saavuttivat menestystä**

Vuonna 2007 KONE sai historiansa arvokkaimman liukuportaiden modernisointiprojektin. Alan johtavien modernisointiratkaisujen ansiosta KONE valittiin uusimaan Yhdysvaltain Las Vegasissa sijaitsevan McCarranin kansainvälisen lentokentän 21 liukuporrasta ja 12 liukukäytävää (kuva, s. 14). KONE pystyi minimoimaan modernisointiprojektin vaikutukset lentokentän päivittäisiin toimintoihin yhdistämällä huippuluokan tuotteensa ja tehokkaat asennusmenetelmät.

Maailman johtava hissi- ja liukuporrasalan lehti Elevator World palkitsi KONEen vuoden 2008 liukuporrasmodernisointiprojektista. Tunnustus annettiin lentokentän D-portilla aiemmin loppuunsaatetun projektin menestyksekkästä toteutuksesta.

seksi. Toiminnan suotuisaa kehitystä edisti myös toimintojen laajeneminen pääkaupunki Mexico Cityn ulkopuolelle. Lisäksi suotuisaan kehitykseen myötävaikuttivat vakaa talous, jota tukivat mittavat investoinnit hotelli- ja vähittäiskaupan kiinteistöihin. Kanadassa KONE eteni vahvasti etenkin uusien laitteiden markkinoilla.

Amerikan modernisointimarkkinoiden myötäinen kehitys jatkui, kun kysyntää vauhdittivat ikääntyneiden laitteiden uusiminen, tilojen kunnostaminen ja palveluiden parantaminen vuokralaisia varten. Tällä hetkellä Yhdysvaltain osuus koko maailman modernisointimarkkinoista on lähes kolmannes. KONEen edistykselliset hissien ja liukuportaiden modernisointiratkaisut ovat kasvattaneet asiakaskysyntää merkittävästi. Esimerkiksi modernisoinneissa käytetyt KONE EcoMod™ -liukuportaat ovat nykyään alan johtava ratkaisu.

Amerikan kunnossapitomarkkinat säilyivät hyvin kilpailutuina. KONEen kunnossapitotoiminta menestyi hyvin, mihin myötävaikuttivat KONEen kehitysohjelmien yhteydessä käyttöön otetut uudet palvelukonseptit ja kenttäpäätelaitteet. Kanadassa KONE onnistui lisäämään palvelusopimustensa voimassaolon jatkumisen astetta.

### Näyttäviä projekteja

Vuonna 2007 KONE sopi historiansa arvokkaimmasta liukuportaiden modernisointiprojektista Yhdysvaltain Las Vegasissa sijaitsevan McCarranin kansainvälisen lentokentän kanssa.

Chicagossa KONE solmi sopimuksen Mandarin Oriental Tower -rakennuksen kaikkien hissien suunnittelusta, toimittamisesta ja asennuksesta. Monitoimirakennus lukeutuu valmistuttuaan Chicagon korkeimpiin rakennuksiin.

### Amerikan alueen pääkonttori Chicagoon

Vuoden loppupuolella KONE toteutti Yhdysvalloissa organisaatiomuutoksen. Tavoitteena on parantaa toiminnan asiakaslähtöisyyttä, lisätä toimintojen välisiä synergioita ja parantaa tuottavuutta. Uudelleenjärjestelyn myötä KONE perustaa Amerikan alueen pääkonttorin Chicagoon vuoden 2008 alussa.

### Aasian ja Tyynenmeren alueella voimakas kasvu jatkui

Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvu jatkui vahvana useimilla markkinoilla. Uusien laitteiden markkinoita vauhdittivat nopea kaupungistuminen ja talouskasvu. KONEen saamat tilaukset kehittyivät hyvin Kiinassa, Intiassa, Australiassa ja Kaakkois-Aasiassa.

## Aasian ja Tyynenmeren alueella KONEen kannattavuus oli edelleen hyvä.

Kiinassa KONE jatkoi tuotevalikoimansa laajentamista. Myös maantieteellistä läsnäoloa laajennettiin. Vuonna 2007 KONE oli yksi Kiinan markkinoiden nopeimmin kasvavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä ja nousi markkinajohtajaksi konehuoneettomissa ratkaisuissa, joiden osuus Kiinan uusien laitteiden markkinoista on noin viidennes.

Kasvu oli voimakasta myös Intiassa. Intian uuslaitemarkkinoiden osuus koko maailman markkinoista on noin viisi prosenttia. Intian uusien laitteiden markkinoiden kasvua



- KONE FourSeasons™ on hissejä varten laadittu suunnittelukonsepti.



Maalannut Giriraj Kadia, Intia.

## KONEen hisseissä intialaista tunnelmaa

Vuonna 2007 KONE kehitti Intiassa globaalia design-konseptiaan, joka tunnetaan nimellä KONE FourSeasons™. KONE teki kulttuuritutkimuksen ja trendianalyysin ymmärtääkseen paremmin Intian kulttuuria ja perinteitä, minkä jälkeen suunniteltiin 24 erilaista hissikorisisustusta heijastamaan Intian neljää vuodenaikaa – kevät, kesä, monsuuni ja talvi. Intialaistunnelmaan istuvat valmiit hissikorisisustukset esiteltiin Cityscape India -messuilla Mumbaissa.

”Neljää Intian vuodenajan juhlaa edustavat hissikorisisustukset suunniteltiin integroimaan vaikutteita nykypäivän intialaisesta elämäntyylistä ja perinteistä”, kertoo KONEen muotoilujohtaja Anne Stenros. ”Työssä oli mukana nuori paikallinen taiteilija Giriraj Kadia, joka auttoi meitä värikokonaisuuden suunnittelussa ja Intian monipuolisen ja vivahteikkaan kulttuurin ymmärtämisessä. Tuloksena oli ennalta arvaamattoman tarkka ja todellisuutta ilmentävä kuva siitä, mitä me haluamme edustaa asiakkaidemme silmissä”.

vauhdittavat etupäässä kaupungistuminen ja maan talouden nopea kasvu.

Australian markkinoilla KONE menestyi hyvin niin volyymituotteiden kuin suurprojektienkin osalta, ja Kaakkois-Aasian toiminta kehittyi niin ikään suotuisasti.

Modernisointimarkkinat kasvoivat hyvin Australiassa. Kehitys oli positiivista myös Hong Kongissa.

### Design-valikoimaa laajennettiin

Aasian ja Tyynenmeren alueella julkaistiin osana KONE FourSeasons™ -sisustuskonseptia valikoima erilaisia designvaihtoehtoja ja lisäominaisuuksia hissien visuaalisen ilmeen ja joustavuuden lisäämiseksi.

### KONE menestyi kaikilla markkinoilla

Aasian ja Tyynenmeren alueella erityisen rohkaisevaa oli, että KONEen onnistui lujittaa asemaansa suurissa projekteissa.

Thaimaassa KONE sai tilauksen toimittaa ja asentaa kaikki hissit Bangkokiin rakennettavaan The MET -luksuskerrostaloon.

Intiassa KONE sopi Delhin metron toisen rakennusvaiheen kaikkien hissien toimittamisesta, ja sai suurtilauksen 40 hissien suunnittelusta, toimittamisesta ja asentamisesta Jupiter Millsin alueelle kohoavaan korkeatasoiseen liikekeskukseen Mumbaissa.

Kiinassa KONE sai tilauksen Shanghain uuden kansainvälisen rahoituskeskuksen hissien toimituksesta ja asennuksesta.

Australiassa KONE solmi useita merkittäviä sopimuksia, kuten tilauksen Brisbanen ydinkeskustan liikekeskusalueella käynnissä olevan rakennusprojektin kaikkien hissien toimitamisesta ja asentamisesta sekä tilauksen Melbournen ydinkeskustan liikekeskusalueelle kohoavan Southern Cross West Tower -projektin kaikkien hissien toimittamisesta. Lisäksi

- Suurimmat yritysostot vuonna 2007



KONE sai tilauksen toimittaa kaikki hissit ja liukuportaat Perthiin rakennettavaan uuteen monitoimikeskukseen.

### Yritysostot

Vuonna 2007 KONE jatkoi pienten kunnossapitoyritysten hankintaa tihentääkseen huoltoverkostoaan erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, jotka yhdessä edustavat valtaosaa maailmanlaajuisista kunnossapitomarkkinoista. KONE osti yhteensä 25 yritystä Itävallasta, Ruotsista, Italiasta, Ranskasta, Belgiasta, Tsekeistä, Liettuaasta, Espanjasta, Suomesta, Alankomaista, Venäjältä, Kiinasta, Yhdysvalloista ja Kanadasta.

## KONE jatkoi pienten kunnossapitoyritysten hankintaa.

Näistä hankinnoista merkittävimpiin lukeutui MIRO Elevators Limited, Kanadassa Suur-Toronton alueella toimiva hissiyhtiö. MIRO Elevators Limited tarjoaa hissien huoltoa ja modernisointia sekä niihin liittyviä palveluja asuinrakentamis- ja kaupalliselle sektorille ja tiivistää KONEen huoltoverkostoa alueella.

Liettuaassa KONE sopi vilnalaisen UAB Elektros Pavara ir Ko -hissiyhtiön ostosta. Kauppa saattoi päätökseen KONEen strategiset laajentumistoimenpiteet Baltiassa ja vahvisti KONEen asemaa alueella.

Venäjällä KONE hankki jäljellä olleet 90 prosenttia pietarilaisesta RSU5-huoltoyhtiöstä. Yrityskauppa vahvisti entisestään KONEen asemaa Pietarissa avaamalla KONEelle pääsyn yhteiskunnan tukemaan asumisen segmenttiin, joka on kaupungin suurin huolto- ja modernisointisegmentti.

Ranskassa KONE hankki Nizzassa sijaitsevan huoltoyhtiön nimeltä Cierma. Cierma toimii pääasiassa Nizzan ja Cannesin seudulla.

Yhdysvalloissa KONE osti Fort Lauderdaleassa toimivan huoltoyhtiön nimeltä Florida Coast Elevator. Kauppa lisäsi merkittävästi KONEen huoltokantaa Fort Lauderdaleen, Miamin ja Dade Countyn alueilla.

# Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Keskeistä on taata yrityksen kiinnostavuus työnantajana ja varmistaa henkilöstön saatavuus, yritykseen sitoutuminen ja jatkuva kehittäminen. Henkilöstön osaamista kehitetään nykyisten ja tulevien liiketoiminnan tarpeiden mukaan. Tavoitteiden saavuttamista tuetaan kannustavilla johtamis- ja toimintatavoilla.

KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet muun muassa kieltävät syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

## KONEen henkilöstöjohtamisessa keskityttiin vuonna 2007 erityisesti strategian läpivientiin, oikeaan resursointiin, suorituksen johtamiseen ja KONEen yhtenäisen toimintakulttuurin kehittämiseen.

### Strategia osaksi päivittäistä johtamista

Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on varmistaa, että koko henkilöstö tuntee ja ymmärtää yhtiön strategian ja sen vaikutukset omaan työhönsä.

Vuonna 2007 viestintää liiketoiminnan tavoitteista ja tuloksista jatkettiin aktiivisesti useita kanavia käyttäen. Yksi keskeisimmistä välineistä oli tulos- ja tavoitekeskustelut, joiden lisäksi strategiasta viestittiin toimitusjohtajan kirjeissä, uudistetussa koko henkilöstölle jaettavassa sisäisessä lehdessä, intranetissä, sähköisissä uutiskirjeissä ja yksiköiden omissa viestintämateriaaleissa ja kokouksissa.

Asiakaslähtöisyyttä syvennettiin jatkamalla asiakkuusprosessien kehittämistä ja myyntihenkilöstön kouluttamista. Myynnin johdon lisäksi jatkettiin myös muiden asiakaspalvelutehtävissä toimivien työntekijöiden valmiuksien kehittämistä.

### Oikeat osaajat oikeissa paikoissa

Toinen keskeinen tavoite on varmistaa, että yrityksellä on käytössään oikeat kyvyt oikeissa paikoissa.

Tulevaisuuden johto- ja avaintehtävien resursoinnin varmistamiseksi KONEella tehdään vuosittain seuraaja- ja kehittämisuunnitelmat. Johtajuusarvioissa kiinnitetään aiempaa enemmän huomiota arvojen mukaiseen johtamiseen. Jatkuvana tavoitteena on myös kehittää KONEen sisäisiä työmarkkinoita henkilöstön urakehityksen tueksi ja varmistaa sisäisten resurssien mahdollisimman tehokas käyttö.

Oikeiden resurssien takaamiseksi panostettiin erityisesti keskijohdon strategisen liiketoimintaosaamisen kehittämiseen lanseeraamalla uusi kansainvälinen valmennusohjelma yhteistyössä Rotterdam School of Management, Erasmus Universityn kanssa. Ylimmän johdon koulutusta jatkettiin International Institute for Management Developmentin (IMD) kanssa.

Uusien kykyjen houkuttelemiseksi vuonna 2007 aloitettiin kaksi hanketta, joiden tavoitteena on KONEen työnantajakuva ja oppilaitosyhteistyön edelleen kehittäminen. KONE toimii jo aktiivisessa yhteistyössä oppilaitosten kanssa suorien kontaktien kautta sekä osallistumalla rekrytointimessuille ja opiskelijajulkaisuihin. KONEen yksiköt eri maissa tarjoavat harjoittelu- ja lopputyöpaikkoja kaupallisen ja teknisen alan opiskelijoille. Kansainvälisen harjoitteluohjelman kautta opiskelijoiden on mahdollista sijoittua erilaisiin tehtäviin ympäri maailmaa.

### Huomio suorituksen johtamiseen

Päivittäisessä työssä pyritään kiinnittämään entistä enemmän huomiota suorituksen johtamiseen. Vuosittaisissa tulos- ja tavoitekeskusteluissa varmistetaan, että yrityksen tavoitteet ja arvot tunnetaan ja niihin sitoudutaan sekä sovitaan henkilökohtaisista tavoitteista ja kehittämistoimenpiteistä. Samalla sovitaan myös seurannasta ja tarvittavasta tuesta.

Vuonna 2007 palkitsemisen viitekehystä tarkennettiin tukemaan yhä paremmin yrityksen strategian toteutumista. Palkitsemispolitiikka ohjaa palkitsemaan yhä vahvemmin hyvästä suorituksesta ja arvojen mukaisesta toiminnasta.

### Toimintakulttuuria kehittämällä korkeampaan motivaatioon

KONEen toimintakulttuurin kehittämällä pyritään varmistamaan henkilöstön motivaatio esimerkiksi edistämällä osallistavaa johtamista ja lisäämällä henkilöstön ymmärrystä ja sitoutumista liiketoiminnan tavoitteisiin.

KONE määritteli vuonna 2006 arvot ohjaamaan liiketoiminnan muutosta ja tukemaan KONEen hyvää työskulttuuria. Arvojen soveltamista käytännön työhön jatkettiin vuoden 2007 aikana. Arvojen mukaisesti haluamme ilahduttaa asiakastamme, olemme valmiita jatkuvaan uudistumiseen, haluamme saada tuloksia aikaan ja onnistua yhdessä. Vuoden 2007 henkilöstötutkimuksen mukaan suurin osa KONEen henkilöstöstä ymmärtää yhtiön arvot ja strategian ja tukee niitä.

### Säännöllistä konserniyhteistyötä

KONE noudattaa Euroopan unionin konserniyhteistyötä koskevia direktiivejä ja järjestää vuosittain kansainvälisiä työntekijätapaamisia. Yhteydenpitoa vuosittaisen globaalien tapaamisten ja työryhmätapaamisten välillä on lisätty.

### Turvallisuus etusijalla

KONE pyrkii tarjoamaan turvallisia tuotteita ja palveluja asiakkailleen ja tuotteiden käyttäjille sekä turvallisen työympäristön henkilöstölleen. Konsernitason politiikka määrittelee työturvallisuuden yleiset periaatteet. Se sisältää muun muassa työturvallisuuskoulutusta ja -menetelmiä sekä raportointia koskevaa tietoa.

Kaikki yhtiön uudet kentällä toimivat työntekijät saavat perusteellisen työturvallisuuskoulutuksen, minkä lisäksi myös nykyisen henkilökunnan työturvallisuustaitoja päivitetään säännöllisin väliajoin. Työturvallisuutta koskevia asioita seurataan kuukausittain KONEen johtokunnan kokouksissa.

### Henkilöstöjohtamisen painopisteet vuonna 2008

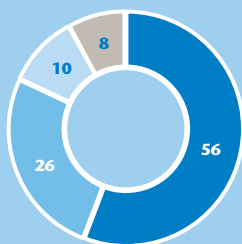
Vuonna 2008 henkilöstöjohtamisessa jatketaan viestintää liiketoiminnan tavoitteista ja muutoksesta. Erityisesti kiinnitetään huomiota johtamisen ja sitä kautta työtyytyväisyyden kehittämiseen. Lisäksi pyritään aiempaa voimakkaammin yhtenäistämään henkilöstöjohtamisen prosesseja maailmanlaajuisesti. Harmonisoitavat prosessit liittyvät esimerkiksi henkilöstön kehittämisen ratkaisuihin ja menetelmiin, rekrytointiprosessiin ja suorituksen johtamisen prosessiin. Globaali henkilöstötutkimus toteutetaan jälleen loppuvuodesta 2008.



- Työturvallisuuden kehitystä seurataan jatkuvasti IIFR-tunnusluvun avulla. Työtapaturmia kuvaava luku oli vuoden 2007 lopussa 7,5 (vuonna 2006 8,4).
- IIFR (Industrial Injury Frequency Rate) eli tapaturmataajuus mittaa tapaturmista aiheutuvan poissaolon vaikutuksia. Työstä poissaolo on tällöin vähintään yhden päivän tai työvuoron mittainen. Taajuus lasketaan miljoonaa työtuntia kohden.

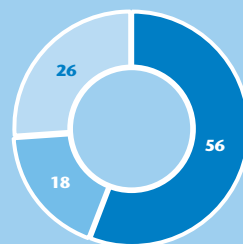


Henkilöstön jakauma, %



- Huolto ja modernisointi
- Uusien laitteiden myynti ja asentaminen
- Valmistus
- Hallinto, IT, T&K

Henkilöstö markkina-alueittain, %



- Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka (EMEA)
- Amerikka
- Aasia ja Tyynenmeren alue

# Ekotehokkuus

Hissien merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät niiden käytöstä. Näihin ympäristövaikutuksiin voidaan parhaiten vaikuttaa tuotteen kehitysvaiheessa ja sovittamalla hissiratkaisu rakennuskohtaisiin tarpeisiin. Esimerkiksi kohdekerrosohjausjärjestelmällä voidaan säästää huomattavasti energiaa, kun matkustaja valitsee kerroksen ennen hissiin astumista. Näin kohdekerrosohjaus lisää hissin kuljetuskapasiteettia ja vähentää hissiryhmän tekemien matkojen määrää.

## KONE pyrkii ratkaisujensa ekotehokkuuden jatkuvaan parantamiseen tehokkaalla tutkimus- ja kehitystoiminnalla.

### Hiilijalanjälki

Hiilijalanjälki (carbon footprint) on tuotteen tai palvelun elinkaaren aikana tuottaman hiilidioksidin (CO<sub>2</sub>) ja muiden kasvihuonekaasujen kokonaismäärä, jota mitataan hiilidioksidipäästöinä. KONE on tutkinut tuotteidensa energiankulutusta selvittämällä hiilijalanjälkeä elinkaarianalyseissa. Tutkitut tuotteet kattavat yli 80 prosenttia KONEen Euroopassa valmistamista uusista hisseistä. Seuraavaksi tutkitaan tärkeimmät Aasian ja Pohjois-Amerikan tuotteet samalla tavoin.

Hissin tuottaman hiilidioksidin määrä vaihtelee huomattavasti riippuen hissin koosta ja käytöstä. Esimerkiksi tavallinen viisikerroksisen asuinrakennuksen hissi tuottaa 25 vuoden elinkaarensa aikana vain yhden kuudesosan 16-kerroksisen toimistorakennuksen isomman hissin hiilidioksidimäärästä.

### Tavoitteena energiatehokkuus

Hiilijalanjälkeä voidaan pienentää vähentämällä hissin energiankulutusta sen elinkaaren aikana. KONEen laitteet ovat energiatehokkaita, koska niissä on useita ominaisuuksia, jotka yhdessä säästävät energiaa ja tilaa asiakkaan tiloissa.

KONEen suuri läpimurto oli KONE EcoDisc®, kevyt ja erittäin tehokas nostokoneisto. KONE EcoDisc® kuluttaa 70 prosenttia vähemmän energiaa kuin hydraulihissin nostokoneisto ja 50 prosenttia vähemmän kuin vaihteellinen nostokoneisto.

KONE on ollut edelläkävijä myös taajuusmuuttajalla varustettujen nostokoneistojen ja regeneratiivisten järjestelmien hissisovelluksissa. Niitä käyttämällä voidaan hissin kuluttamasta kokonaisenergiasta ottaa talteen jopa 25 prosenttia. Säästynyt energia voidaan muuntaa käytettäväksi esimerkiksi rakennuksen valaistukseen.

### Valmiusajan energiankulutuksen vähentäminen

Hissi kuluttaa energiaa myös silloin, kun se ei ole käytössä. Valmiustilassa energiaa kuluttavat lähinnä korin valaistus, hallintalaitteet, tuuletus, nostokoneisto ja merkinantolaitteet. Hissin valmiustilassa kuluttaman energian osuus hissin kokonaisenergiankulutuksesta voi olla 25–80 prosenttia hissin tyypistä ja käytöstä riippuen. Mitä harvemmin hissiä käytetään, esimerkiksi pienissä asuinrakennuksissa, sitä enemmän energiaa voidaan säästää valmiustilan kulutusta pienentämällä.

KONE on kehittänyt useita tapoja valmiustilan energiankulutuksen pienentämiseksi:

- Hissin viimeisen kutsun jälkeen hissin valaistus ja tuuletus kytkeytyvät automaattisesti pois päältä ja aktivoituvat uudelleen, kun hissiä kutsutaan seuraavan kerran.
- LED-valojen avulla korin valaistukseen käytettävää energiaa voidaan vähentää jopa 80 prosenttia ja ne kestävät jopa kymmenen kertaa halogeenilamppuja kauemmin.
- Kun hissin viimeisestä kutsusta on kulunut muutama minuutti, merkinantolaitteet siirtyvät automaattisesti valmiustilaan. Tällä tavoin niiden energiankulutusta voidaan vähentää jopa 80 prosenttia.
- Käytävävalaistusjärjestelmä valaisee automaattisesti sen kerroksen käytävän, jolla hissi pysähtyy, mikä vähentää rakennuksen kokonaissähkönkulutusta.

### Konsernitason toiminta

KONE huolehtii ympäristöstä paitsi toimimalla itse aloitteellisesti myös seuraamalla jatkuvasti liiketoimintaansa liittyviä lakeja ja suosituksia ja niihin tehtäviä muutoksia.

Ympäristöasioiden koordinoinnista KONEella vastaa ympäristöjohtaja. Maayksiköt ja tuotantolaitokset ovat vastuussa paikallisista ympäristöasioista.

ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä on käytössä neljässä tuotantolaitoksessa ja seitsemässä maaorganisaatiossa. Sertifiointia jatketaan vuonna 2008.





## Pienistä puroista kasvaa suuri virta

KONEen yksiköt eri puolella maailmaa työskentelevät kestävän kaupunkiympäristön luomiseksi. Parhaat käytännöt jaetaan maailmanlaajuisesti. Esimerkkejä näistä ovat:

- Ranskassa, jossa KONEella on ollut ISO 14001 -sertifikaatti vuodesta 2004, jokainen uusi työntekijä osallistuu ympäristökoulutukseen. Samat ympäristöohjeet koskevat myös alihankkijoita. Yksikössä on panostettu esimerkiksi tehokkaan jätteenkäsittelyyn, jota seurataan useilla mittareilla jatkuvan kehityksen varmistamiseksi.
- KONE Inc. oli ensimmäinen hissi- ja liukuporrasvalmistaja, joka liittyi Yhdysvaltain U.S. Green Building Counciliin. USGBC on voittoa tavoittelematon järjestö, jonka päämääränä on edistää kestävän kehityksen mukaisia rakennusteknisiä käytäntöjä. Järjestöön kuuluu yli 12 000 erilaista rakennusalan järjestöä, joiden tavoitteena on edistää ympäristövastuullisten, kannattavien ja terveellisten asuin- ja työpaikkojen rakentamista.
- Kiinassa sekä KONEen tuotantolaitokselle että maayhtiölle on myönnetty ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustyöstä ISO 9001, ISO 14001 ja OHSAS 18001 -sertifikaatit. Vuoden 2007 marraskuuhun mennessä KONEen Kiinan hissien tuotantoyksikössä vähennettiin energiankulutusta 7 prosentilla vuodesta 2006.

# Pääoman ja riskien hallinnan periaatteet

KONE-konsernin riskienhallinnan ja pääoman hallinnan perimmäisenä tarkoituksena on omalta osaltaan luoda arvoa osakkeenomistajille. Tämän päämäärän saavuttamiseksi KONE noudattaa seuraavia periaatteita pääomaresurssiensa ja pääoma-asemansa sekä riskiensä hallinnassa.

## Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan peruserä on säilyttää vahva taloudellinen asema ja varmistaa, että konsernin rahoitustarpeet voidaan tarvittaessa täyttää kustannustehokkaasti. KONE haluaa näin ylläpitää valmiutta käyttää hyväksi huomattavat arvoa luovat liiketoimintamahdollisuudet silloin, kun sellaisia ilmenee.

KONEen oleellinen rahoituksen lähde on sen operatiivisesta toiminnasta tuleva kassavirta. Konsernin Treasury-toiminto hoitaa keskitetysti rahavaroja ja ulkoista rahoitusta hallituksen hyväksymän konsernin Treasury-politiikan mukaisesti.

KONEen liiketoimintaan sitoutunut pääoma koostuu nettokäyttöpääomasta ja käyttöomaisuudesta, jotka on rahoitettu omalla pääomalla ja nettovelalla alla olevan taulukon mukaisesti. KONEen liiketoimintamalli ja -prosessit mahdollistavat sen, että nettokäyttöpääoma ei sido pääomaa ja käyttöomaisuuden määrä on suhteellisen alhainen.

KONE seuraa ja ennakoii rahoitusasemaansa eri mittareiden kuten omavaraisuusasteen ja velkaantumisasteen sekä niiden komponenttien avulla varmistaa kohtuuhintaisen ulkoisen rahoituksen saatavuuden. KONE ei ole hankkinut luotto- luokitusta.

Osakkeen arvon kasvu ja osinkojen tuotto muodostavat osakkeenomistajan kokonaistuoton. Osakkeen arvon kasvuun

vaikuttaa myös omien osakkeiden hankinta. KONEen toimintafilosofiana on tarkastella näitä komponentteja yhdessä, ja tästä johtuen KONEella ei ole erikseen määriteltyä osinkopolitiikkaa. Myöskään pääomarakenteelle ei ole määritelty mitään tiettyä tavoitetta.

Tämä tarkoittaa, että nettovelan määrä ja velkaantumisaste voivat olla tietyllä ajanjaksolla erittäin pieniä, jopa negatiivisia. Toisaalta arvoa luovat liiketoimintamahdollisuudet voivat johtaa suuriin investointeihin, jolloin lainakapasiteettia otetaan käyttöön ja velkaantumisaste saattaa pysyä jonkin aikaa suurena.

Nämä periaatteet tarkoittavat myös, että vuosittaisten osinkojen määrä päätetään yleisten liiketoimintanäkymien ja -mahdollisuuksien sekä kulloisenkin pääomarakenteen ja siinä ennakoitavien muutosten perusteella.\*)

KONE varmistaa pääomaresurssiensa tehokkaan käytön mittaamalla ja tarkkailemalla taloudellista tulostaan, josta on vähennetty liiketoimintaan sitoutuneen pääoman kustannus. Pääoman kustannus on painotettu keskiarvo velan ja oman pääoman kustannuksista, eli WACC (weighted average cost of capital). KONE arvioi WACCin vuosittain arvioidun oman pääoman tuottovaatimuksen ja velan kustannuksen sekä budjetoidun velkaantumisasteen perusteella ottaen huomioon myös eri valuuttojen korkotasot.

Pääoman kustannusta käytetään myös vertailutasona arvioitaessa uusien hankintojen arvonluomispotentiaalia sekä merkittäviä pääomamenoja ja sijoituksia. Arvostusmalleina käytetään takaisinmaksuaikaa ja diskontattujen kassavirtojen menetelmää.

	2007	2006	2005
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma:</b>			
Liikearvo ja osakkeet	708,5	686,9	655,1
Muu käyttöomaisuus <sup>1)</sup>	254,2	276,1	271,4
Nettokäyttöpääoma	-121,8	-139,5	-158,0
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä</b>	<b>840,9</b>	<b>823,5</b>	<b>768,5</b>
<b>Pääoma:</b>			
Oma pääoma	749,2	698,6	669,2
Nettovelka	91,7	124,9	99,3
<b>Pääoma yhteensä</b>	<b>840,9</b>	<b>823,5</b>	<b>768,5</b>
Velkaantumisaste	12,2	17,9	14,8
Omavaraisuusaste	31,7	30,5	31,2

<sup>1)</sup> Aineelliset hyödykkeet ja hankitut huoltosopimukset.

\*) Vuosina 2006–2007 osinkojen osuus tuloksesta on ollut 53,8 %–90,3 % B-sarjan osakkeelle (hallituksen ehdotus 2007).

### Liiketoimintaan kohdistuvat riskit

KONEen riskienhallinnan yleinen tavoite on konsernin toiminnan jatkuvuuden varmistaminen ja osakkeen arvon maksimoiminen. Toimintaa suunnitellessaan KONE jatkuvasti arvioi liiketoimintaratkaisujensa riskejä ja mahdollisuuksia rajoittaakseen tarpeetonta tai liiallista riskinottoa.

Riskienhallinta perustuu KONEen riskienhallintaprosessiin. Tässä prosessissa KONEen avainriskit tunnistetaan ja arvioidaan niiden todennäköisyyksien ja mahdollisten vaikutusten perusteella. KONEen hallitus käy KONEen riskiportfolion läpi määräajoin konsernin johtoryhmän arvion pohjalta.

KONEen liiketoimintaan kohdistuu mahdollisia riskejä, joista merkittävimpiä ovat henkilökustannusten nousu, raaka-aineiden hintojen nousu ja valuuttakurssien heilahtelu.

KONEen liikevaihdosta suuri osa muodostuu palveluista, jotka vaativat runsaasti henkilöstöresursseja. Jos henkilökustannusten nousua ei saada siirrettyä hintoihin tai tuottavuustavoitteita ei saavuteta, konsernin tuloskehitys vaarantuu.

Raaka-aineiden hintojen nousu heijastuu välittömästi itse valmistettujen komponenttien, kuten ovien ja korien valmistuskustannuksiin sekä välillisesti ostettujen komponenttien hintoihin. Konserni käyttää metalleja kuten ruostumatonta terästä, kuparia, alumiinia ja terästä, joista suurin osa ostetaan epäsuorasti toimitettujen komponenttien kautta. Riskejä minimoidaan ja hintoja optimoidaan 3–12 kuukauden mittaisten, valittujen kumppanien kanssa tehtyjen kiinteähintaisten toimitussopimusten avulla. Sopimuksia on sekä mainituille metalleille että muille materiaaleille ja palveluille. Kunnossapitotoiminnot vaativat suurta huoltoautokalustoa. Öljyn hinta vaikuttaa kunnossapidon kustannuksiin.

Liiketoiminnot altistuvat riskeille, jotka aiheutuvat käytettävien IT-järjestelmien luotettavuudesta. Näitä riskejä hallitaan päivittämällä IT-infrastruktuuria ja parantamalla jatkuvasti järjestelmän hallinnan prosesseja. Kriittisten tietojärjestelmien ja tietoliikenneyhteyksien kahdentamisella on lisätty vikasietoisuutta toimintahäiriöiden varalle. Lisäksi tietojärjestelmien yhtenäistäminen ja tietoturvaratkaisujen kehittäminen parantavat IT-järjestelmien luotettavuutta ja tietoturvaa.

Maailmanlaajuisena konsernina KONE on altis ulkomaisten valuuttakurssien heilahteluille. Konsernin Treasury-toiminto hoitaa keskitetysti valuutta- ja muita rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

KONEen tytäryhtiöitä mitataan ja johdetaan niiden paikallisissa valuutoissa. Tytäryhtiöiden tulot ja menot ovat pääasiassa samassa valuutassa. Valuuttakurssien heilahtelujen päävaikutus näkyy KONE-konsernin konsolidoidussa tilinpäätöksessä, jossa ulkomaisten tytäryhtiöiden tulokset käännetään konsernin raportointivaluuttaan, euroon. Seuraava taulukko näyttää tämän translaation vaikutuksen vuosittaiseen myynnin lisäykseen sekä raportoinnissa käytetyllä että vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.



#### LISÄTIETOA

- *Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 51.*

Myynti, Me	2007	2006	pro forma 2005
Tilinpäätöksessä	4 079	3 601	3 242
Muutos (%)	13	11	12
Muutos vertailukelpoisin kurssein (%)	16	11	12

# Hallinnointiperiaatteet

## KONEen yleiset hallinnointiperiaatteet

KONEen eri johtaelinten tehtävät ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain ja KONEen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti.

KONE noudattaa toiminnassaan Helsingin Pörssin (nykyisin OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki), Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1. heinäkuuta 2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä lukuun ottamatta suosituksia 29 (Tarkastusvaliokunnan jäsenet), 32 (Nimitysvaliokunnan jäsenet) ja 35 (Palkitsemisvaliokunnan jäsenet). Suosituksista poikkeamisen syynä on yhtiön omistusrakenne. Yhtiön pääomistaja Antti Herlin hallitsee 62 prosenttia yhtiön äänivallasta ja 21 prosenttia yhtiön osakkeista. Omistamiseen liittyy yrittäjärisi, minkä johdosta on perusteltua, että pääomistaja toimii hallituksen ja sen valiokuntien puheenjohtajana ja valvoo näin yhtiön osakkeenomistajien etua.

KONEen ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiö KONE Oyj:n yhtiökokous ja hallitus, hallituksen päätoiminen puheenjohtaja sekä toimitusjohtaja. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tilinpäätöksen, päättävät voitonjaosta ja hallituksen jäsenten sekä tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista.

KONE Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

## Hallitus

### Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat:

- strategisten suuntaviivojen ja riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen
- vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen
- hallituksen päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan (pääjohtajan) nimittäminen ja heidän palvelussuhteidensa ehdoista päättäminen
- yhtiörakenteesta päättäminen
- merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista päättäminen

Hallituksella on toimintaansa varten laadittu työjärjestys, joka määrittelee hallituksen, sen puheenjohtajan ja valiokuntien tehtävät. Hallitus kokoontuu säännöllisesti kuusi kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

### Jäsenet

Yhtiökokous valitsee KONE Oyj:n hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–8 varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään kokemukseen, osaamiseen ja näkemykseen sekä KONEen omilta että myös muilta toimialoilta.

### Valiokunnat

Hallituksessa toimii kaksi sen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset. Valiokuntien sihteerinä toimii hallituksen sihteeri.

Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta ja valvoo tilinpäätösten ja osavuositarkastusten raportointia. Valiokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta sekä lakien ja määräysten noudattamista ja käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi valiokunnalle sisäisen tarkastuksen tuloksista. Tarkastusvaliokunta arvioi konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ja sen järjestelyiden asianmukaisuutta ja tilintarkastuspalveluja sekä käsittelee tilintarkastajien raportit. Valiokunta myös tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen yhtiölle valittavista tilintarkastajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistele yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkitsemisestaan sekä päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista ja palkitsemisjärjestelmistä.

## Operatiivinen johto

### Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja (pääjohtaja)

KONE Oyj:n hallitus nimittää hallituksen päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan. Hallitus päättää päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan palvelussuhteiden ehdoista, jotka on määritelty kirjallisissa johtajasopimuksissa.

Hallituksen puheenjohtaja valmistele hallituksessa päätettävät asiat toimitusjohtajan ja esikuntansa kanssa. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja vastaavat hallituksen asetta-

mien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta KONE-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtajan tehtävänä on vastata liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta KONE Oyj:n hallituksen hyväksymien strategisten suunnitelmien, budjettien, toimintasuunnitelmien sekä ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja esittelee hallitukselle liiketoimintaa koskevia asioita ja vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta.

### Johtokunta

Johtokunta tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteutamisessa. Johtokunta seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen ja toimitusjohtajan antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtokunta kokoontuu säännöllisesti kuukausittain sekä tarpeen mukaan.

### Valvontajärjestelmät

KONE Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

### Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista ja tuotettava informaatio luotettavaa. Valvontajärjestelmän avulla myös valvotaan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta. Yhtiöllä on operatiivisesta johdosta erillään oleva sisäinen tarkastus, jonka johtaja on hallituksen puheenjohtajan alainen. Sisäinen tarkastus vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien hallinnan tarkastuksesta ja raportoi työnsä tulokset tarkastusvaliokunnalle.

### Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on havaita, analysoida ja pyrkiä hallitsemaan toimintaan liittyviä mahdollisia uhkia ja riskejä. Tiettyjen riskien osalta periaatteet ja riskienhallinnan keskeisin sisältö on määritelty konsernitason toimintaperiaatteissa ja ohjeissa. Näiden riskien seuranta, koordinointi ja hoito toteutuvat konsernitasolla, mutta jokainen yksikkö vastaa oman toimintansa riskienhallinnan toteuttamisesta. Ylin johto identifioi ja arvioi strategisia ja toiminnallisia riskejä säännöllisesti. Osana vahinkoriskien hallintaa ovat konsernin kattavat vakuutusuojat.

### Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastus käsittää yhtiön kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskukskaupparin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### Sisäpiiri

KONE-konsernissa on voimassa Helsingin Pörssin sisäpiiriohje, jota on täydennetty yhtiön hallituksen hyväksymällä sisäisellä sisäpiiriohjeella. Yhtiö pitää julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

KONEen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, hallituksen varajäsen, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön määrittelemänä johtokunnan jäsenet. Julkisten sisäpiiriläisten lisäksi KONEen pysyviin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön määrittelemät yritys-kohtaiset sisäpiiriläiset, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiriin tietoa. Pysyvät sisäpiiriläiset saavat käydä kauppaa KONEen osakkeilla ja niihin oikeuttavilla arvopapereilla kuuden viikon ajan osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamisen jälkeen.

Yhtiö pitää tarvittaessa myös hankekohtaista sisäpiirirekisteriä, johon merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

KONEen sisäpiirivastaavana toimii yhtiön hallituksen sihteeri.



#### LISÄTIETOA

- KONEen liiketoimintariskejä on kuvattu osiassa "Pääoman ja riskien hallinnan periaatteet" sivuilla 24–25.
- Rahoitusriskien hallintaa on käsitelty tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 51.

## Hallinnointi vuonna 2007

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 26. helmikuuta 2007 Helsingissä.

### Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous valitsi KONEen hallitukseen seitsemän jäsentä ja yhden varajäsenen. Yhtiön hallituksen päätoimisena puheenjohtajana toimii Antti Herlin, varapuheenjohtajana Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja jäseninä Matti Alahuhta, Reino Hanhinen, Sirpa Pietikäinen, Masayuki Shimono ja Iiro Viinanen. Hallituksen varajäsenenä toimii Jussi Herlin.

Jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Reino Hanhinen, Sirpa Pietikäinen ja Iiro Viinanen ovat yhtiöstä riippumattomia. Antti Herliniä ja Jussi Herliniä lukuun ottamatta muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2007 hallitus kokoontui 11 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäolo prosentti oli 97.

Hallituksen sihteerinä toimii Jukka Ala-Mello.

### Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Iiro Viinanen riippumattomina jäseninä. Vuonna 2007 tarkastusvaliokunta kokoontui kolme kertaa.

Sisäisen tarkastuksen johtajana toimii Urpo Paasoavaara.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana ja Reino Hanhinen ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors riippumattomina jäseninä. Vuonna 2007 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa.

### Hallituksen palkkiot ja muut edut

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti helmikuussa 2007 seuraavat palkkiot hallituksen jäsenille:

Kuukausipalkkiot	palkkio/kk, euroa
Hallituksen puheenjohtaja	4 000
Varapuheenjohtaja	3 000
Jäsen	2 000
Varajäsen	1 000

Lisäksi hallituksen jäsenille vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Hallituksen jäsenten matkakulut ja päivärahat korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

### Hallituksen puheenjohtajan palkat ja muut edut

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättäv-

mästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta.

Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2007 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 468 488 euroa bonusta tilikaudelta 1.1.–31.12.2007 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 55 000 euroa. Antti Herlinin osake- ja optio-omistus selviää taulukosta sivulla 29.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

### Toimitusjohtaja

KONE Oyj:n toimitusjohtajana (pääjohtajana) toimii Matti Alahuhta.

### Toimitusjohtajan palkat ja muut edut

Toimitusjohtajan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättävästä, konsernin tulokseen ja muihin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta.

Matti Alahuhdan peruspalkka vuonna 2007 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 686 090 euroa bonusta tilikaudelta 1.1.–31.12.2007 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 27 500 euroa. Matti Alahuhdan osake- ja optio-omistus selviää taulukosta sivulla 29.

Alahuhta on mukana konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun. Huhtikuussa 2007 suoritettu palkkio oli 1 363 417 euroa koostuen 15 000 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Vuodelta 2007 kertynyt ja huhtikuussa 2008 maksettava vuoden 2007 palkkio on vastaavasti yhteensä 18 000 KONEen B-sarjan osaketta lisättyinä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Alahuhdalla on mahdollisuus jäädä sopimuksensa mukaan eläkkeelle 60-vuotiaana, jolloin eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään kahdeksantoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisan palkan.

### Johtokunta

KONEen johtokunnan muodostavat pääjohtaja Matti Alahuhdan lisäksi johtokunnan jäsenet Klaus Cawén, Pekka Kemppainen, Heikki Leppänen, Juho Malmberg, Eric Maziol, Peter de Neef, William Orchard, Aimo Rajahalme, Vance Tang, Kerttu Tuomas ja Noud Veeger.

**KONE Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten osake- ja optio-omistus 31.12.2007  
sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikaudella 1.1.–31.12.2007**

	A-sarjan osake	Muutos	B-sarjan osake	Muutos	2005A- optio-oikeus	Muutos	2005B- optio-oikeus	Muutos
Alahuhta Matti			65 000	+15 000			5 000	
Cawén Klaus			20 000	+6 000			2 200	-2 000
De Neef Peter			16 000	+ 6 000			2 200	
Hanhinen Reino			1 000					
Herlin Antti	17 640 402		9 168 460	+103 510		-2 850	7 000	
Herlin Jussi			26 590					
Hämäläinen-Lindfors Sirkka			400	+400				
Kemppainen Pekka			21 340	+9 000		-1 700	5 800	
Leppänen Heikki			12 000	+2 000			200	-800
Malmberg Juho			8 920	+6 000				
Maziol Eric			45 400	+35 400		-1 700	1 000	-3 200
Orchard William			12 979	+2 979		-500	1 000	
Rajahalme Aimo			7 000	-3 000				-1 000
Tuomas Kerttu			16 000	+6 000			1 250	-500
Veeger Noud			18 855	+4 835				-1 000

Muilla julkisilla sisäpiiriläisillä ei ollut osake- tai optio-omistuksia KONEessa 31.12.2007. Omistuksiin on sisällytetty myös julkisten sisäpiiriläisten määräysvallassa olevien yhtiöiden omistamat osakkeet.



**LISÄTIETOA**

- Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com).

**Johtokunnan palkat ja palkkiot**

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että tulospalkkio on enintään 50 prosenttia vuosipalkasta. Johtokunnan jäsenten osake- ja optio-omistus selviää yllä olevasta taulukosta.

Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2007 yhteensä 66 000 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Vuodelta 2007 kertynyt ja huhtikuussa 2008 maksettava vuoden 2007 palkkio on vastaavasti yhteensä 79 200 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio.

Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään viidentoista kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

**Tilintarkastus**

KONEen tilintarkastajina toimivat KHT Heikki Lassila ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers-ketjun yhtiöille maksetut tilintarkastuspalkkiot vuodelta 2007 olivat 2,0 miljoonaa euroa ja muista asiantuntijapalveluista maksetut palkkiot 1,8 miljoonaa euroa.

**Sisäpiiri**

KONEen julkiseen sisäpiiriin 31. joulukuuta 2007 kuuluneiden henkilöiden omistukset ja niissä tilikaudella tapahtuneet muutokset selviävät yllä olevasta taulukosta.

# Hallitus



Ylhäällä (vas.): Jussi Herlin, Matti Alahuhta, Iiro Viinanen.

Alhaalla (vas.): Masayuki Shimono, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Antti Herlin, Sirpa Pietikäinen, Reino Hanhinen.



### Antti Herlin

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, kauppatieteiden tohtori h.c., taiteen tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Työskennellyt KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2003.

Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n pääjohtajana 1996–2006 ja hallituksen varapuheenjohtajana 1996–2003.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuudet Elinkeinolämän keskusliitossa (EK), Security Trading Oy:ssä ja Holding Manutas Oy:ssä, hallintoneuvoston varapuheenjohtajuus Keskinäisessä Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa ja hallituksen jäsenyydet Teknologiateollisuus ry:ssä ja YIT Oyj:ssä.



### Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1939, kauppatieteiden tohtori

Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Työskenteli aiemmin mm. Euroopan Keskuspankin johtokunnan jäsenenä 1998–2003, Suomen Pankin johtokunnan puheenjohtajana ja pääjohtajana 1992–1998 ja Suomen Pankin johtokunnan jäsenenä 1991–1992.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuus Suomen Kansallisoppperassa sekä hallituksenjäsenyydet Sanoma-WSOY Oyj:ssä sekä Investor AB:ssa.



### Matti Alahuhta

Pääjohtaja

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003.

KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2005. KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006.

Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuudet International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi) ja Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiössä sekä hallituksen jäsenyydet BT Groupissa (British Telecom) ja Teknillisessä Korkeakoulussa.



### Reino Hanhinen

s. 1943, diplomi-insinööri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Työskenteli aiemmin mm. YIT-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana 1987–2005 ja konsernijohtajana 2000–2005, Perusyhtymä Oy:n toimitusjohtajana 1986–1987, YIT Oy:n Yleisen Insinööritoimiston toimitusjohtajana 1985–1986 ja Oy PPTH-Norden Ab:n toimitusjohtajana 1976–1985.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuus YIT Oyj:ssä ja ja hallituksen varapuheenjohtajuus Rautaruukki Oyj:ssä.



### Sirpa Pietikäinen

s. 1959, kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.

Työskennellyt neuvotteluteorioiden luennoitsijana ja konsulttina vuodesta 1999.

Työskenteli aiemmin kansanedustajana 1983–2003 ja ympäristöministerinä 1991–1995.

Keskeisiä luottamustoimia ovat puheenjohtajuus Suomen YK-liitossa, varapuheenjohtajuus Reilun Kaupan edistämisyhdistyksessä ja hallituksen jäsenyydet YK-liittojen maailman järjestössä (WFUNA).



### Masayuki Shimono

s. 1947

Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Työskennellyt Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin toimitusjohtajana vuodesta 2004.

Työskenteli aiemmin mm. Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin varatoimitusjohtajana 2003–2004, Toshiba International Corporationin (USA) toimitusjohtajana 1999–2003, Toshiba Corporationin kansainvälisen liiketoimintayksikön varajohtajana 1996–1999 ja Toshiba International Corporationin (USA) varatoimitusjohtajana 1991–1996.



### Iiro Viinanen

s. 1944, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 1997.

Työskenteli aiemmin mm. Pohjola-yhtiöiden pääjohtajana 1996–2000, valtiovarainministerinä 1991–1996 ja kansanedustajana 1983–1996.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Polttimo Yhtiöt Oy:ssä ja Kumera Oy:ssä.



### Jussi Herlin

s. 1984, kauppat. yo

Hallituksen varajäsen 26.2.2007 alkaen.

Keskeinen luottamustoimi on hallituksen jäsenyydet Security Trading Oy:ssä.



### Jukka Ala-Mello

s. 1963, kauppatieteiden maisteri, KHT

Hallituksen sihteeri vuodesta 2006.

Työskennellyt Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2006.

Työskenteli aiemmin PricewaterhouseCoopers Oy:ssä osakkaana 1995–2006, KHT-tilintarkastajana 1993–2006 ja tilintarkastajana 1987–1990 sekä Panostaja Oyj:ssä talouspääliikkönä 1990–1993.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Security Trading Oy:ssä, Holding Manutas Oy:ssä, Panostaja Oyj:ssä ja OWH-Yhtiöt Oy:ssä.



# Johtokunta



Ylhäällä (vas.): Klaus Cawén, Heikki Leppänen, Peter de Neef, William Orchard, Noud Veeger, Eric Maziol.

Alhaalla (vas.): Juho Malmberg, Kerttu Tuomas, Matti Alahuhta, Aimo Rajahalme, Pekka Kempainen, Vance Tang.

## Matti Alahuhta

Pääjohtaja

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.  
KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2005. KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998. Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuudet International Institute for Management Development Developmentissa (IMD, Sveitsi) ja Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiössä sekä hallituksen jäsenyys BT Groupissa (British Telecom) ja Teknillisessä Korkeakoulussa.



## Klaus Cawén

Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä, lakiasiat

s. 1957, oikeustieteen kandidaatti, LL.M.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1991. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n lakiasiaintoimittajana 1991–2001. Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Oy Karl Fazer Ab:ssa, Glaston Oyj Abp:ssa ja Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (Japani).



## Pekka Kempainen

Aasia ja Tyynenmeren alue

s. 1954, tekniikan lisensiaatti

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1984. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 2001–2004, uusien hissien ja teknologian johtajana 1995–2001 ja tutkimuskeskuksen johtajana 1990–1994. Keskeinen luottamustoimi on hallituksen jäsenyys Toshiba Elevator and Building System Corporationissa (Japani).



## Heikki Leppänen

Uudet hissit ja liukuportaat

s. 1957, tekniikan lisensiaatti

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1982. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n teknologiajohtajana 2004–2005 ja globaalin tutkimus- ja tuotekehityksen johtajana 2000–2004. Keskeinen luottamustoimi on puheenjohtajuus KONE TELC Industries Co Ltd:ssä.



## Juho Malmberg

Kehitysjohtaja

s. 1962, diplomi-insinööri

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2006. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Accenturen Suomen maayhtiön toimitusjohtajana 2002–2005, Pohjoismaiden ulkoistusjohtajana 2005, Suomen maayhtiön varatoimitusjohtajana 1999–2002 ja teknologiajohtajana 1992–1999.



## Eric Maziol

Länsi- ja Etelä-Eurooppa

s. 1949, kauppatieteiden maisteri

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1974. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Länsi- ja Etelä-Euroopan aluejohtajana 2000–2005, KONE Oyj:n Ranskan tytäryhtiön toimitusjohtajana 1996–2000 ja vastasi KONE Oyj:n markkinoinnista ja kenttätoiminnoista 1991–1996.



## Peter de Neef

Palvelut

s. 1960, M.Sc (Organisaatiopsykologia)

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1997. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Alankomaiden tytäryhtiön toimitusjohtajana 2003–2005, huolto- ja modernisointiliiketoiminnan johtajana 1999–2003 sekä tietojärjestelmien ja logistiikan päällikkönä 1997–1999.



## William Orchard

Suurprojektit

s. 1947, B.Sc. (Tuotantotalous)

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2001. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1988. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n huolto- ja modernisointiliiketoiminnan johtajana 2001–2004 ja KONE Plc:n (Englanti) toimitusjohtajana 1991–2001. Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyys European Elevator Associationissa (EEA) ja toimitusjohtajuus European Lift Associationissa (ELA).



## Aimo Rajahalmel

Talous ja rahoitus

s. 1949, kauppatieteiden maisteri

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1991. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1973. KONE Oyj:n talousjohtaja vuodesta 1991. Keskeinen luottamustoimi on hallituksen varapuheenjohtajuus Uponor Oyj:ssä.



## Vance Tang

Pohjois-Amerikka

s. 1967, MBA (Liiketalous)

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen 19.2.2007 alkaen. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2007. Työskenteli aiemmin johtotehtävissä Honeywellin Automaatio-yksikön Building Control Solutions -liiketoiminnassa 2004–2006, Trane-yhtiön Controls and Contracting -yksikön johtajana 2002–2004, Trane Asset Management Services -yksikön johtajana 1999–2002 ja useissa muissa Trane-yhtiön yksiköissä johtotehtävissä 1990–1998. Keskeinen luottamustoimi on hallituksen jäsenyys The National Elevator Industry Inc:ssä (NEII).



## Kerttu Tuomas

Henkilöstö

s. 1957, kauppatieteiden kandidaatti

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2002. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002. Työskenteli aiemmin mm. Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtajana 2000–2002 ja Masterfoods Oyj:n (Mars) henkilöstöpäällikkönä 1994–1999.



## Noud Veeger

Keski- ja Pohjois-Eurooppa

s. 1961, kauppatieteiden maisteri

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2004. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. KONE Plc:n (Englanti) toimitusjohtajana 2002–2004, KONEen Alankomaiden tytäryhtiön uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 1999–2002, OTRA Netherlandsin johtajana 1996–1998 ja HCI Central American toimitusjohtajana 1993–1996.





# Tilinpäätös 2007

Hallituksen toimintakertomus	36
Konsernitilinpäätös (IFRS)	
Konsernituloslaskelma	41
Konsernitase	42
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	44
Konsernin rahavirtalaskelma	45
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	46
Hallituksen voitonjakoehdotus	78
Tilintarkastuskertomus	79

Vuosikertomuksessa esitetty tilinpäätösosio on lyhennelmä KONE Oyj:n tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös julkaistaan kokonaisuudessaan erillisenä dokumenttina. Dokumentti on saatavissa PDF-muodossa osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com) 18. helmikuuta 2008 alkaen.

# Hallituksen toimintakertomus

## KONEen toimintaympäristö

Uusien laitteiden ja modernisointien kysyntä jatkui vahvana useimmilla markkinoilla, mikä loi KONEelle edelleen hyvät edellytykset kasvuun. Myös kunnossapitomarkkinat säilyivät suotuisina mutta tiukasti kilpailtuina.

Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) liiketoimintaympäristö oli hyvä vuonna 2007. Uusien laitteiden markkinoiden kasvu oli hyvä Keski-, Pohjois- ja Itä-Euroopassa sekä Lähi-idässä. Voimakkaimmin kasvoivat Lähi-idän ja Venäjän markkinat. Etelä-Euroopan uusien laitteiden markkinat säilyivät melko vakaina aktiivisen toimistorakentamisen ansiosta, kun taas asuinrakentamisessa oli havaittavissa jonkin verran hidastumista. Modernisointien kysyntä jatkui edelleen hyvänä, mihin vaikutti pääasiassa käytössä olevien hissien turvallisuutta koskeva suositus (Safety Norms for Existing Lifts, SNEL) sekä vanhenevan hissikannan uusimistarve.

Amerikassa markkinoiden kasvu oli varsin vahvaa. Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinoilla kysyntää vauhdittivat pääasiassa runsaat investoinnit toimisto-, sairaala- ja liikerakennuksiin. Asuinkeuhkorakentamisen markkinat heikkenivät Yhdysvalloissa jonkin verran. Omakotitalojen markkinoiden merkittäväällä heikkenemisellä Yhdysvalloissa ei ollut vaikutusta KONEen liiketoimintaan vuonna 2007.

Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvu oli useimmilla markkinoilla voimakasta. Uusien laitteiden markkinat jatkoivat nopeaa kasvuaan talouskasvun ja ripeän kaupungistumisen ansiosta. Kiinassa vahva kasvu jatkui. Myös Intiassa ja Australiassa markkinat kehittyivät edelleen hyvin. Australiassa sekä volyymituotteiden että suurprojektien markkinat kehittyivät suotuisasti.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

KONEen markkina-asema vahvistui koko vuoden 2007 ajan. Saadut tilaukset lisääntyivät noin 18 prosentilla ja olivat 3 675 (2006: 3 116) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 21 prosenttia. Tilauksiin sisältyvät uudet laitteet ja modernisoinnit. Tilausten kasvu oli voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella. Samanaikaisesti tilausten kasvu oli erittäin hyvää Euroopassa ja Lähi-idässä sekä myös Amerikassa vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Verrattuna vuoden 2006 loppuun tilauskanta kasvoi noin 19 prosentilla ja oli 3 282 (31.12.2006: 2 762) miljoonaa euroa joulukuun 2007 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 24 prosenttia. Tilauskannan kate säilyi edelleen hyvänä.

EMEA-alueella tilausten kasvu oli edelleen hyvällä tasolla useimmissa maissa. KONE sai vuoden aikana useita suuria tilauksia erityisesti Isosta-Britanniasta, Venäjältä ja Lähi-idästä. KONE pystyi myös edelleen vahvistamaan asemaansa modernisointimarkkinoilla vuoden 2007 aikana.

Amerikassa kasvu oli hyvää sekä uusien laitteiden että modernisointien markkinoilla. Erityisesti KONEen edistykseelliset hissien ja liukuportaiden modernisointiratkaisut lisäsivät kysyntää.

Aasian ja Tyynenmeren alueella KONEen uusien laitteiden tilaukset lisääntyivät erittäin voimakkaasti useimmilla markkinoilla. Rohkaisevaa oli myös yhtiön aseman vahvistuminen suurprojekteissa. Vuonna 2007 KONE oli yksi Kiinan markkinoiden nopeimmin kasvavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä ja nousi markkinajohtajaksi konehuoneettomissa ratkaisuissa. Myös Australiassa ja Intiassa KONE jatkoi erittäin hyvää kehitystään.

## Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi noin 13 prosentilla vuoteen 2006 verrattuna ja oli 4 079 (3 601) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 16 prosenttia. Liikevaihto kasvoi yhtiön vahvistuneen kilpailukyvyyn ja lähes kaikkien markkinoiden hyvän markkinatilanteen ansiosta. Liikevaihdon kasvu oli lähes kokonaan orgaanista. Vuonna 2007 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 821 (1 491) miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 22 prosentin kasvua edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 25 prosenttia.

Palveluiden liikevaihto kasvoi 7 prosentilla ja oli 2 258 (2 110) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 10 prosenttia.

Liikevaihdosta 65 (65) prosenttia tuli EMEA-alueelta, 21 (22) prosenttia Amerikasta ja 14 (13) prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Yhdysvaltain dollarin heikkenemisellä on vaikutusta myynnin jakautumiseen eri maantieteellisille alueille. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Yhdysvallat, Ranska, Iso-Britannia ja Italia.

## Tulos

Liikevoitto oli 320,8 (360,1) miljoonaa euroa. Kun ei oteta lukuun 152,4 miljoonan euron nettokulua, joka koostuu Euroopan komission ja Itävallan kartellioikeuden määräämistä sakoista ja KONE Buildingin myynnistä, liikevoitto kasvoi 31,4 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna ja oli 473,2 miljoonaa euroa eli 11,6 (10,0) prosenttia liikevaihdosta. Voimakas kasvu oli seurausta myynnin kasvusta, hyvistä myyntikatteista ja parantuneesta tuottavuudesta. Vuonna 2005 aloitetut viisi kehitysohjelmaa vaikuttivat merkittävästi myönteiseen kehitykseen. Nettorahotuserät olivat -8,5 (-3,5) miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 314,0 (356,3) miljoonaa euroa. Verot olivat 133,7 (121,9) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 27,9 (2006: 34,2) prosentin veroastetta ilman sakkujen

aiheuttamaa -164,5 miljoonan euron tulosvaikutusta. Tilikauden voitto oli 180,3 (234,4) miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajille jakokelpoinen voitto oli 180,1 (234,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,44 (1,86) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 5,96 (5,55) euroa.

### Rahavirta ja rahoitus

KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 380,0 (371,7) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma oli -121,8 (31.12.2006: -139,5) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät. Euroopan komission päätöstä koskeva 142,0 miljoonan euron sakko kirjattiin taseen korollisiin velkoihin. Itävallan kartellioikeuden päätöstä koskeva 22,5 miljoonan euron sakko kirjattiin varaukseksi.

Korollinen nettovelka oli 91,7 (31.12.2006: 124,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 12,2 (17,9) prosenttia. KONEen omavaraisuusaste oli 31,7 (30,5) prosenttia.

### Investoinnit, yritysostot ja yritysmyyntit

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 116,9 (150,5) miljoonaa euroa. Investoinnit muihin kuin yritysostoihin koostuivat pääasiassa investoinneista uuteen kapasiteettiin ja korvausinvestoinneista. Yritysostojen osuus oli 49,6 (90,1) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana tehdyillä yritysostoilla ei ole merkittävää vaikutusta vuoden 2007 lukuihin.

Vuoden 2007 merkittävin yritysosto oli kanadalaisen MIRO Elevators Limited -huoltoyhtiön osto. Yhtiön koko osakepääoma siirrettiin KONEelle tammikuun lopussa. KONE sopi heinäkuussa Liettuassa sijaitsevan UAB Elektros Pavara ir Ko -hissiyhtiön ostopuolesta. Yhtiön koko osakekanta siirtyi KONEen omistukseen välittömästi. Elektros Pavara asentaa, huoltaa ja modernisoi hissejä ja liukuportaita. KONE osti myös ranskalaisen huoltoyhtiön nimeltä Cierma. Yhtiön osakekanta siirrettiin KONEelle heinäkuussa. Cierma toimii pääasiassa Nizzassa ja Cannesissa. Lisäksi KONE osti jäljellä olevat 90 prosenttia pietarilaisesta huoltoyhtiöstä nimeltä RSU5. KONE on omistanut yhtiöstä 10 prosenttia vuodesta 2006 lähtien. Yrityskaupan myötä yhtiön koko omistajuus siirtyi KONEelle. Vuoden lopussa KONE osti amerikkalaisen Florida Coast Elevator -hissiyhtiön, joka toimii Fort Lauderdale, Miamin ja Dade Countyn alueilla.

### Muutokset organisaatiossa

KONE toteutti Yhdysvalloissa organisaatiomuutoksen vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Tavoitteena on parantaa asiakaslähtöisyyttä, lisätä eri toimintojen välisiä synergiaetuja ja nostaa tuottavuutta. Uudelleenjärjestelyn myötä KONEen Amerikan pääkonttori perustetaan Chicagoon vuoden 2008 alussa.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 50,7 (50,3) miljoonaa euroa eli 1,2 (1,4) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien konseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen jatkokehityksen.

Vuoden 2007 aikana KONE toi markkinoille ratkaisuja, jotka laajensivat saavutettavissa olevaa markkinaa ja lisäsivät kilpailukykyä sekä volyymituotteissa että suurprojekteissa.

Euroopassa KONE toi markkinoille KONE MonoSpace® -hissin uuden mallin, joka parantaa entisestään nykyistä tarjontaa. Uudistettu malli lisää tuotteen muunneltavuutta ja parantaa käytettävyyttä. Se täyttää myös uudet paloturvallisuudelle asetetut vaatimukset. Lisäksi ulkoasua on muutettu merkittävästi; tuotekokonaisuuteen kuuluvat uudenlainen pintakäsittely, muotoilu, sisäkatto ja muita muunneltavia lisäominaisuuksia. Tavarahissien tilatehokkuutta parannettiin pienentämällä kuitun vaatimaa tilaa.

Pohjois-Amerikan markkinoilla edistyneemmät tuoteominaisuudet ja asennukseen liittyvät parannukset ovat tehneet KONEen tuotteista entistä houkuttelevampia asiakkaille. KONE EcoSpace® -hissin suosio kasvoi edelleen voimakkaasti ja avasi uusia markkinamahdollisuuksia konehuoneettomalle teknologialle hydraulihissien modernisoinnissa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella KONE toi markkinoille toiminnallisuudeltaan uusia ja kustannustehokkaita ratkaisuja, jotka soveltuvat erityisesti asuinrakennuksiin, sekä uusia designmalleja hotellien ja tasokkaiden liikekeskusten tarpeisiin. Lisäksi markkinoille tuotiin valikoima designmalleja ja visuaalisia ominaisuuksia tuotetarjonnan muunneltavuuden lisäämiseksi.

Uusia internet-pohjaisia ratkaisuja otettiin käyttöön tukemaan asiakaspalvelua. Näistä esimerkkeinä ovat arkkitehteille valmisteltu verkkotyökalu (KONE Architect Toolbox) sekä 3D-mallinnustyökalu. Lisäksi markkinoille tuotiin myös useita palvelutuotteita, kuten uusi modernisointiratkaisu, joka tarjoaa asiakkaille joustavuutta hissien sähköistykseen, optimaalista tilankäyttöä, uuden rinnakkaisen merkinantolaitetuoteperheen ja uuden nostolaitteen modernisointipaketin.

### Merkittävät tapahtumat tilikaudella

Euroopan komissio aloitti vuonna 2004 tutkimukset koskien paikallista kilpailua rajoittavaa toimintaa hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla Euroopassa. Kolme vuotta kestäneen tutkimusprosessin päätös julkistettiin 21. helmikuuta 2007. Euroopan komissio totesi KONEen tytäryhtiöiden Belgiassa, Luxemburgissa, Saksassa ja Alankomaissa toimineen paikallista kilpailua rajoittavalla tavalla ennen vuoden 2004 alkua ja määräsi KONEelle yhteensä 142 miljoonan euron sakon. Sakko kohdistuu Saksan ja Hollannin liiketoimintaan. Belgian ja Luxemburgin osalta KONE sai vapautuksen sakosta toimimalla ensimmäisenä komission kanssa yhteistyössä.

Toukokuussa KONE valitti Euroopan komission päätöksestä. Euroopan komission päättämä 142,0 miljoonan euron sakko kirjattiin taseen korollisiin velkoihin. Valituksen takia sakon määrä voi muuttua.

Helmikuussa KONEen Itävallan tytäryhtiön tietoon saatettiin, että Itävallan kilpailuviranomainen on tehnyt paikalliselle kartellioikeudelle hakemuksen sakkojen määräämiseksi mahdollisiin kilpailunvastaisiin toimiin hissi- ja liukuporrastoiminnassa syyllystyneille yhtiöille mukaan lukien KONEen Itävallan tytäryhtiö. Hakemus kohdistui epäiltyihin kilpailunvastaisiin toimiin paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONE aloitti välittömästi asian perinpohjaisen tutkimisen.

Joulukuussa Itävallan kartellioikeus ilmoitti päätöksensä koskien kilpailua rajoittavia toimia Itävallan paikallisilla hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla. Oikeus totesi KONEen Itävallan tytäryhtiön ja neljän muun yhtiön osallistuneen kilpailua rajoittaviin toimiin ja tämän seurauksena määräsi KONEen Itävallan tytäryhtiölle 22,5 miljoonan euron sakon. Itävallan kartellioikeuden päättämä sakko kirjattiin varaukseksi.

Marraskuussa KONE myi KONE Buildingin. Myyntihinta oli 35 miljoonaa euroa. KONEen toiminta jatkuu rakennuksessa pitkäaikaisella vuokrasopimuksella.

## Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Keskeistä on taata yrityksen kiinnostavuus työnantajana ja varmistaa henkilöstön saatavuus, yritykseen sitoutuminen ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet muun muassa kieltävät syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

KONEen palveluksessa oli vuoden 2007 lopussa 32 544 (31.12.2006: 29 321) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 30 796 (28 366). Henkilöstömäärän kasvu oli edelleen suurinta nopeimmin kasvavilla markkinoilla kuten Aasian ja Tyynenmeren alueella ja Lähi-idässä. Muilla markkinoilla lisärekrytointeja on tehty lähinnä asennus- ja modernisointitehtäviin kasvaneiden volyymin seurauksena.

Henkilöstöstä 56 (58) prosenttia sijoittui EMEA-alueelle, 18 (18) prosenttia Amerikkaan ja 26 (24) prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

## Ympäristö

Hissien merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät niiden käytöstä. Näihin ympäristövaikutuksiin voidaan parhaiten vaikuttaa tuotteen kehitysvaiheessa ja sovittamalla hissiratkaisu rakennuskohtaisiin tarpeisiin. Tämän vuoksi KONE pyrkii ratkaisujensa ekotehokkuuden jatkuvaan parantamiseen tehokkaalla tutkimus- ja kehitystoiminnalla.

KONE huolehtii ympäristöstä paitsi toimimalla itse aloitteellisesti myös seuraamalla jatkuvasti liiketoimintaansa liittyviä lakeja ja suosituksia ja niihin tehtäviä muutoksia. Ympäristöasiat koordinoidaan konsernitasolla, mutta maayksiköt ja tuotantolaitokset ovat vastuussa paikallisista ympäristöasioista.

## Pääoman ja riskien hallinta

KONE-konsernin riskienhallinnan ja pääoman hallinnan perimmäisenä tarkoituksena on omalta osaltaan luoda arvoa osakkeenomistajille.

Pääoman hallinnan peruseriaate on säilyttää vahva taloudellinen asema ja varmistaa, että konsernin rahoitustarpeet voidaan tarvittaessa täyttää kustannustehokkaasti. Omistaja-arvon kasvu ja osinkojen tuotto sekä mahdolliset omien osakkeiden ostot muodostavat osakkeenomistajan kokonaistuoton.

KONEen liiketoimintaan kohdistuu riskejä, joista merkittävimpiä ovat valuuttakurssien vaihtelut, raaka-aine- ja henkilöstökustannusten nousu sekä muutokset maailmantalouden kehityksessä.

Raaka-ainehintojen nousu tuntuu välittömästi itse valmistettujen komponenttien kuten ovien ja korien valmistuskustannuksissa tai välillisesti ostettujen komponenttien hinnoissa. Öljyn hinta vaikuttaa myös kunnossapitokustannuksiin.

Maailmanlaajuisena konsernina KONE on altis ulkomaisten valuuttakurssien heilahteluille. Konsernin Treasury-toiminto hoitaa keskitetysti valuutta- ja muita rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Hissi- ja liukuporrastoinnin kustannukset ja tuotot syntyvät pääasiassa samassa valuutassa, jolloin valuuttakurssien vaikutus näkyy lähinnä saatutun tuloksen muuntamisessa euromääräiseksi.

## Nimitykset johtokunnassa

KONE nimitti Amerikan aluejohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi Vance Tangin. Nimitys astui voimaan 19. helmikuuta 2007.

## Yhtiökokous

Helsingissä 26. helmikuuta 2007 kokoontunut varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumäärän seitsemäksi, minkä lisäksi päätettiin valita yksi varajäsen. Hallituksen varsinaisina jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Sirpa Pietikäinen, Masayuki Shimono ja Iiro Viinanen. Varajäseneksi valittiin Jussi Herlin. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Yhtiökokous myönsi hallituksen esityksen mukaisesti hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 12 785 000 kappaletta siten, että A-sarjan



osakkeita voidaan hankkia enintään 1 905 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 10 880 000 kappaletta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on lähes 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen kohteena on enintään 1 905 000 A-sarjan osaketta ja enintään 10 880 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutetaan päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita.

Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrittäjäkaupoissa tai muissa järjestelyissä tai niitä voidaan käyttää yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä OMX:n Pohjoismaisen Pörssin (Helsinki) järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy OMX:n Pohjoismaisen Pörssin (Helsinki) järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella.

Omien osakkeiden hankkimista ja luovutusta koskevat valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään optio-oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää antaa konsernin avainhenkilöille tai yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Kone Capital Oy:lle, optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat enintään 2 000 000 uuden B-osakkeen merkintään. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tämä valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Lisäksi KONEen yhtiökokous valitsi KONE Oyj:n tilintarkastajaksi KHT Heikki Lassilan ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n.

Osingoksi 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettiin 0,99 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 125,5 miljoonaa euroa. Osingot maksettiin 8. maaliskuuta 2007.

### **Osakepääoma ja markkina-arvo**

KONE 2005A- ja KONE 2005B -optio-oikeudet, jotka perustuvat KONE Oyj:n vuoden 2005 optio-ohjelmaan, listattiin OMX:n Pohjoismaisen Pörssin (Helsinki) päällyställe 1. kesäkuuta 2005.

Jokainen optio-oikeus oikeuttaa kuuden (6) B-sarjan osakkeen merkintään 8,04 euron osakekohtaisella merkintähinnalla.

Optio-oikeuksilla oli merkitty 31. joulukuuta 2007 mennessä yhteensä 843 084 osaketta. KONEen osakepääoma oli korotuksen jälkeen 64 176 297,00 euroa. Osakepääoma koostuu 109 300 416 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 19 052 178 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

Vuoden 2007 aikana 142 920 osaketta merkittiin 2005A-optio-oikeuksilla ja 143 046 osaketta 2005B-optio-oikeuksilla.

Jäljellä olevat 2005A-optio-oikeudet oikeuttavat 83 652 B-sarjan osakkeen merkintään ja jäljellä olevat 2005B-optio-oikeudet 381 774 B-sarjan osakkeen merkintään. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optio-oikeuksilla päättyi 31. maaliskuuta 2008 ja B-sarjan optio-oikeuksilla 31. maaliskuuta 2009. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä yhteensä 465 426 osaketta. Osakekohtainen merkintähinta on 8,04 euroa.

Lisäksi KONEella on vuonna 2005 myönnetty ehdollinen 2005C-optio-ohjelma ja ehdollinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Osakkeiden merkintä optio-oikeudella 2005C alkaa 1. huhtikuuta 2008 kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2006 ja 2007 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun sekä konsernin tilikauden 2006 liikevoitto (EBIT) ylittää tilikauden 2005 liikevoiton ja tilikauden 2007 liikevoitto ylittää tilikauden 2006 liikevoiton. Optio-oikeuksien ehtojen toteutuminen vahvistetaan yhtiökokouksessa 25. helmikuuta, 2008.

Vuoden 2007 huhtikuussa 129 000 konsernin hallussa ollutta omaa B-sarjan osaketta luovutettiin johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2006 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta.

KONE Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan joulukuussa varsinaisen yhtiökokouksen 26. helmikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta noin 350 henkilölle maailmanlaajuisesti. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2007 on 1.4.2010–30.4.2012. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2008 ja 2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2008 liikevoitto (EBIT) ylittää tilikauden 2007 liikevoiton ja tilikauden 2009 liikevoitto ylittää tilikauden 2008 liikevoiton.

Vuoden 2007 lopussa KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirjojen tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuun.

KONEen markkina-arvo kasvoi noin 12 prosenttia vuoden 2007 aikana ja oli 6 027 miljoonaa euroa 31. joulukuuta 2007 ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

## Omien osakkeiden hankinta

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 8. maaliskuuta 2007.

Katsauskauden aikana KONE käytti omien osakkeiden hankintaan oikeuttavaa valtuutustaan ja osti helmikuussa 6 000 omaa osaketta. Huhtikuussa 129 000 konsernin hallussa olevaa omaa osaketta luovutettiin johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2006 asetettujen tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 2 615 753 B-sarjan osaketta (keskihinta 33,58 euroa). Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,4 prosenttia kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 prosenttia kaikista äänistä.

## Kaupankäynti OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä

Vuonna 2007 OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä kaupankäynnin kohteena oli 95,9 miljoonaa KONE Oyj:n B-osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 4 487 miljoonaa euroa. Osakkeen hinta 31. joulukuuta 2007 oli 47,93 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 59,80 euroa ja matalin 39,52 euroa.

## Liputusilmoitukset

8. maaliskuuta 2007 Morgan Stanley Investment Management Limited ilmoitti Arvopaperimarkkinalain 2 luvun, 9 pykälän mukaisesti hankkineensa KONE Oyj:n osakkeita siten, että sen omistusosuus yhtiön osakepääomasta oli noussut yli viiden (5) prosentin. Omistusosuus muuttui 29. marraskuuta 2005.

13. syyskuuta 2007 Morgan Stanley Investment Management Limited ilmoitti Arvopaperimarkkinalain 2 luvun, 9 pykälän mukaisesti myyneensä KONE Oyj:n osakkeita siten, että sen omistusosuus yhtiön osakepääomasta oli laskenut alle viiden (5) prosentin. Omistusosuus muuttui 11. syyskuuta 2007.

## Näkymät

Arvioimme, että markkinat tarjoavat KONEelle edelleen suotuisia mahdollisuuksia kasvuun vuonna 2008, vaikka heikentyneiden talousnäkökymien johdosta emme usko kasvun olevan tänä vuonna yhtä voimakasta kaikilla markkinoilla kuin vuonna 2007.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen tavoitteena on vuonna 2008 saavuttaa noin 10 prosentin liikevaihdon kasvu vuoteen 2007 verrattuna. Liikevoiton (EBIT) osalta tavoitteena on saavuttaa lähes 20 prosentin kasvu vuoden 2007 473 miljoonan euron liikevoittoon verrattuna. Tämä vastaa vähintään 12,0 prosentin liikevoittotasoa.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31. joulukuuta 2007 on 1 429 280 929,29 euroa, josta tilikauden voitto on 283 670 898,83 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,29 euroa kutakin 19 052 178 A-sarjan osaketta kohden ja 1,30 euroa kutakin ulkona olevaa 106 955 663 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan **163 619 671,52 euroa**. Jäljelle jäävät voittovarot 1 265 661 257,77 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osingonmaksun täsmäytyspäivä ehdotetulle osingolle on 28. helmikuuta 2008. Osingonmaksupäivä on 6. maaliskuuta 2008. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2007.

## Yhtiökokous 2008

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään 25. helmikuuta 2008 klo 11 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Helsingissä 25. tammikuuta 2008

KONE Oyj

Hallitus

Osakeyhtiölain ja Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämiä tietoja, kuten osakelajeja, osakkeenomistajia, lähipiiriä, optio-oikeuksien ehtoja sekä taloudellisia tunnuslukuja, on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

# Konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2007	%	1.1.–31.12.2006	%
<b>Liikevaihto</b>	4	4 078,9		3 600,8	
Kulut ja poistot	5, 6	-3 758,1		-3 240,7	
<b>Liikevoitto</b>		320,8	7,9	360,1	10,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	13	1,7		-0,3	
Rahoitustuotot	7	16,6		16,1	
Rahoituskulut	7	-25,1		-19,6	
<b>Voitto ennen veroja</b>		314,0	7,7	356,3	9,9
Verot	8	-133,7		-121,9	
<b>Tilikauden voitto</b>		180,3	4,4	234,4	6,5
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		180,1		234,8	
Vähemmistöille		0,2		-0,4	
<b>Yhteensä</b>		180,3		234,4	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	9				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e		1,44		1,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e		1,42		1,85	

# Konsernitase

Vastaavaa Me	Liite	31.12.2007	31.12.2006
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	10	577,2	557,3
Muut aineettomat hyödykkeet	11	53,2	58,4
Aineelliset hyödykkeet	12	201,0	217,7
Osuudet osakkuusyhtiöissä	13	10,9	7,7
Osakkeet ja osuudet	14	114,5	116,5
Myytavissä olevat sijoitukset	15	5,9	5,4
Pitkäaikaiset lainat ja saamiset	I, 2, 16	1,7	5,1
Laskennalliset verosaamiset	17	118,6	134,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 083,0</b>	<b>1 102,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	18	773,2	668,8
Saadut ennakot	18	-694,6	-552,1
Myyntisaamiset	2	706,3	622,0
Siirtosaamiset	2, 19	174,1	126,0
Tuloverosaamiset		44,1	57,1
Lyhytaikaiset lainat ja saamiset	I, 2, 16	118,9	158,9
Rahavarat	I	154,9	109,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 276,9</b>	<b>1 190,2</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2 359,9</b>	<b>2 292,4</b>

Vastattavaa Me	Liite	31.12.2007	31.12.2006
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	20	64,2	64,0
Ylikurssirahasto		100,2	98,0
Arvonmuutos- ja suojausrahasto		5,5	-0,5
Muuntoero		-31,3	-14,0
Kertyneet voittovarot		610,3	547,6
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>748,9</b>	<b>695,1</b>
Vähemmistöosuudet		0,3	3,5
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>749,2</b>	<b>698,6</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	I 2	175,8	100,2
Laskennalliset verovelat	17	25,9	30,3
Eläkevastuut	22	131,9	145,0
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>333,6</b>	<b>275,5</b>
<b>Varaukset</b>	23	<b>86,6</b>	<b>71,8</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I 2	62,1	48,6
Muut lyhytaikaiset velat	I 2	129,3	249,6
Ostovelat		274,6	231,5
Siirtovelat	2, 24	632,5	619,2
Tuloverovelat		92,0	97,6
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>1 190,5</b>	<b>1 246,5</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2 359,9</b>	<b>2 292,4</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuutos- ja suojaus- rahasto	Muuntoero	Omat osak- keet	Kertyneet voittovarot	Vähemmistö- osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2007</b>	64,0	98,0	-0,5	-14,0	-91,2	638,8	3,5	698,6
Tilikauden voitto						180,1	0,2	180,3
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät:								
Tapahtumat osakkeenomistajien ja vähemmistön kanssa:								
Maksetut osingot						-125,1		-125,1
Osakeanti (optio-oikeudet)	0,2	2,2						2,4
Omien osakkeiden osto					-0,3			-0,3
Omien osakkeiden myynti								-
Muutos vähemmistöosuuksissa							-3,4	-3,4
Tulevien rahavirtojen suojaus			6,0					6,0
Muuntoeron muutos				-18,4				-18,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus				1,5				1,5
Tytäryhtiösuojausten verovaikutus				-0,4				-0,4
Optio- ja osakepalkitseminen					3,7	4,3		8,0
<b>31.12.2007</b>	64,2	100,2	5,5	-31,3	-87,8	698,1	0,3	749,2

Me	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuutos- ja suojaus- rahasto	Muuntoero	Omat osak- keet	Kertyneet voittovarot	Vähemmistö- osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2006</b>	63,9	96,4	-5,1	9,9	-21,9	523,2	2,8	669,2
Tilikauden voitto						234,8	-0,4	234,4
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät:								
Tapahtumat osakkeenomistajien ja vähemmistön kanssa:								
Maksetut osingot						-126,9		-126,9
Osakeanti (optio-oikeudet)	0,1	1,6						1,7
Omien osakkeiden osto					-69,3			-69,3
Omien osakkeiden myynti								-
Muutos vähemmistöosuuksissa							1,1	1,1
Tulevien rahavirtojen suojaus			4,6					4,6
Muuntoeron muutos				-30,4				-30,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus				8,8				8,8
Tytäryhtiösuojausten verovaikutus				-2,3				-2,3
Optio- ja osakepalkitseminen						7,7		7,7
<b>31.12.2006</b>	64,0	98,0	-0,5	-14,0	-91,2	638,8	3,5	698,6

# Konsernin rahavirtalaskelma

Me	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Myyntitulot	4 168,1	3 656,1
Ostot, palkat ja muut menot	-3 788,1	-3 284,4
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>380,0</b>	<b>371,7</b>
Saadut korot	13,9	12,5
Maksetut korot	-18,8	-15,6
Saadut osingot	3,3	2,2
Muut rahoituserät	-12,5	-4,7
Maksetut verot	-119,9	-100,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>246,0</b>	<b>265,8</b>
Käyttöomaisuushankinnat	-66,0	-62,2
Käyttöomaisuusmyynnit	42,8	0,6
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-71,4	-44,1
Yritysmyyntit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	-	9,3
<b>Rahavirta investoinneista</b>	<b>-94,6</b>	<b>-96,4</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>151,4</b>	<b>169,4</b>
Lainasaamisten nettomuutos	42,0	-14,3
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-113,9	47,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	149,0	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-59,1	-9,5
Omien osakkeiden osto	-0,3	-69,3
Omien osakkeiden myynti	-	-
Osakepääoman korotus	2,4	1,7
Maksetut osingot	-125,1	-126,8
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-105,0</b>	<b>-170,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>46,4</b>	<b>-1,1</b>
Rahavarat kauden lopussa	154,9	109,5
Valuuttakurssien vaikutus	1,0	2,9
Rahavarat kauden alussa	109,5	113,5
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>46,4</b>	<b>-1,1</b>
<b>Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan</b>		
Tilikauden voitto	180,3	234,4
Poistot ja arvonalentumiset	70,2	61,3
<b>Tulo ennen käyttöomaisuuserien muutosta</b>	<b>250,5</b>	<b>295,7</b>
Saamisten muutos	-101,2	-102,4
Velkojen muutos	58,8	70,5
Vaihto-omaisuuden muutos	37,9	2,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>246,0</b>	<b>265,8</b>

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

## Korollisen nettovelan muutos

Me	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Korollinen nettovelka kauden alussa	124,9	99,3
Korollinen nettovelka kauden lopussa	91,7	124,9
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-33,2</b>	<b>25,6</b>

Euroopan komission päätöstä koskeva 142,0 miljoonan euron sakko sisältyy korolliseen nettovelkaan 31.12.2007. KONE on valittanut päätöksestä, joten sakon määrä voi muuttua.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Laskentaperiaatteet

### Laatimisperusta

KONE Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. KONE Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat KONE-konsernin ("KONE" tai "konserni"). KONE tarjoaa asiakkailleen hissejä ja liukuportaita sekä ratkaisuja niiden kunnossapitoon ja modernisointiin. KONE huoltaa myös rakennusten automaattioivia.

KONE Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) noudattaen 31. joulukuuta 2007 voimassa olevia standardeja ja tulkintoja. Konserni on soveltanut 1. tammikuuta 2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja: IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures ja Amendment to IAS 1 Presentation of Financial Statements, Capital Disclosures. Konserni ei ole soveltanut seuraavia IFRS/IAS-standardeja ja tulkintoja, jotka on julkistettu, mutta joiden noudattaminen ei ole pakollista: IAS 1 (revised) Presentation of Financial Statements, IFRS 3 (revised) Business combinations, IFRS 8 Operating Segments, IAS 27 (revised) Consolidated and separate financial statements, IFRIC 11–IFRS 2 Group and Treasury Share Transactions, IFRIC 12 Service Concession Arrangements, IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes, ja IFRIC 14 - IAS 19 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction ja Amendment to IAS 23 Borrowing Costs. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taseasemaan.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. KONE Oyj:n hallitus on 25. tammikuuta 2008 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

Kone Oyj jakautui 1. kesäkuuta 2005 kahdeksi erilliseksi pörssiyritykseksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi. KONE Oyj:n ensimmäinen tilikausi oli 1.6.–31.12.2005. Tämän jälkeen KONE Oyj:n tilikausi on kalenterivuosi. Vuonna 2005 konsernin suomalaisten tytäryhtiöiden tilikausi oli 1.4.–31.12.2005 ja ulkomaisissa tytäryhtiöissä oli vuonna 2005 kalenterivuoden mukainen 12 kuukauden tilikausi.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei alla olevissa laskentaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu.

Rahoituserät kirjataan selvityspäivän mukaan.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta osake-enemmistön osalta tilikauden lopussa. Tällöin otetaan omistuksen lisäksi huomioon myös mahdollinen muu määräysvallan tosiasiallinen luonne (erityistä tarkoitusta varten perustettu yksikkö). Tilikauden aikana

hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana myyntihetkeen asti. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäljelle jäävä osuus hankintamenosta on liikearvoa (ks. liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet).

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernin investoinnit osakkuusyhtiöihin hankinta-ajankohdasta, mukaan lukien osakkuusyhtiöiden oman pääoman muutokset hankinta-ajankohdan jälkeen, on esitetty taseessa kohdassa "Osuudet osakkuusyhtiöissä".

Tuloslaskelmassa esitetään tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle. Vähemmistöosuus esitetään konsernitaseessa omana eränään osana omaa pääomaa.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saatavat, velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako eliminoidaan. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä.

### Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Tilinpäätökseen sisältyvät erät on alun perin kirjattu toimintavalmuutoissa, mitkä on määritelty kullekin konserniyhtiölle niiden ensisijaisen taloudellisen ympäristön mukaan. Konsernitilinpäätöksen esitysvaluutta on euro, joka on myös konsernin emoyhtiön toimintavalmuutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan alun perin tapahtumapäivän kurssiin toimintavalmuutassa. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat, joiden toimintavalmuutta ei ole euro, muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuunottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssseja. Muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden



varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannaissojimuksista ja lainoista on kirjattu oman pääoman muuntoeroon. Euroalueen ulkopuolella sijaitseviin tytär- ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen nettomääräisten sijoitusten muuntoerot kirjataan oman pääoman muuntoeroon. Kun ulkomainen yksikkö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

### **Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta**

Rahoituksen johdannaisinstrumentit merkitään sopimuksen tekohetkellä taseeseen hankintamenoon, jonka jälkeen ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Konserniyhtiöt, joilla on huomattava määrä valuuttatermiinikauppoja, noudattavat IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Muissa yhtiöissä, joissa valuuttamääräisten suojausinstrumenttien määrät ovat verrattain pieniä ei sovelleta suojauslaskentaa.

Sopimuksentekohetkellä johdannaissojimuksia luokitellaan joko liiketoiminnan ennakoitujen rahavirtojen tai sitovien ostotai myyntisopimuksien suojausiksi, joihin sovelletaan suojauslaskentaa; tai ennakoitujen rahavirtojen tai sitovien sopimusten suojausiksi; tai ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien käyvän arvon suojausiksi; tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen sijoitusten suojausiksi.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio tuloutetaan samalla kirjauskautella kuin suojauksen kohteena olevat kiinteät sitoumukset tai ennustetut ostot ja myynnit kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli IAS 39:n mukaiset ennakoitujen rahavirtojen suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kirjataan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Kun suojauslaskentaa ei sovelleta, ostojen ja myyntien suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan muihin tuottoihin ja kuluihin. Hyödykejohdannaisten markkina-arvon muutokset kirjataan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaanrahamääräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien käyvän arvon suojaukseen käytettävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset samoin kuin sojattavien kohteiden arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen sijoitusten suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroon.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat myytyjen ja ostettujen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttaoptioiden käypä arvo

lasketaan optioiden arvonmääritysmallin avulla käyttäen kunkin tilinpäätöspäivän markkinoilla noteerattuja valuuttakursseja, korkokantoja ja valuuttakurssien volatiliiteettejä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat valuuttakohtaisilla korkotuoilla ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla myytyjen ja ostettujen valuuttojen välisten diskontattujen määrien erotus sekä vähentämällä näin saaduista arvoista kyseisten instrumenttien kertyneet korot, jotka on kirjattu nettomääräisinä siirtosaamiisiin. Sähkötermiinien käypä arvo on saatu käyttämällä pohjoismaisen sähköpörssin Nord Poolin viimeisintä päätöskurssia kyseiselle johdannaisinstrumentille.

### **Segmenttiraportointi**

Konsernin liiketoiminta-ajatuksena on palvella asiakkaita tarjoamalla ratkaisuja tuotteen koko elinkaaren ajan eli uuden laitteen toimittamisesta ja kunnossapidosta sen modernisointiin ja aina siihen saakka että vanhentunut laite voidaan korvata uudella. Konserni tavoittelee ensisijaisesti kokonaisasiakkuuksia kattaen uusien laitteiden toimituksen sekä niiden pitkäaikaisen kunnossapitosopimuksen. Konsernin liiketoimintamalli on lisäksi globaalisti yhdenmukainen. Edellä esitetyistä syistä johtuen eri toimintojen kannattavuuden jaottelu liiketoiminoittain tai päämarkkina-alueiden kesken ei ole tarkoituksenmukaista.

### **Tuloutusperiaate**

Myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Myyntitulot erikseen määrittelyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista.

Myyntitulot huoltopalveluiden tuottamisesta ja korjaustöistä tuloutetaan kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty.

### **Tutkimus- ja tuotekehitysmenot**

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta sen jälkeen, kun uusi tuote tai olemassa olevien tuotteiden ja palveluiden kehityshankkeet on onnistuneesti tuotu markkinoille.

### **Tuloverot**

Konsernin verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan

kaikista varojen ja velkojen kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varauksista, sisäisestä varastokatteesta, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevana vuosina. Liikearvosta, joka ei ole verovähennyskelpoinen, ei kirjata laskennallisia veroja.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Merkittävimmässä hankinnoissa jäljelle jäävä osuus hankintamenosta on liikearvoa. Se kuvastaa hankitun liiketoiminnan tai hankitun markkinaosuuden arvoa. Liikearvoa ei poisteta vaan sen käypää arvoa testataan arvonalentumistestien (ks. arvonalentumiset).

Hankitut liiketoiminnot voivat tyypillisesti olla kooltaan pieniä hissi- ja ovihuolto liiketoimintoja, jolloin hankintahinnan ja liiketoiminnan varojen ja velkojen hankintahinnan käyvän arvon erotuksena saatu jäännöserä kohdistetaan hankituille huoltosopimuksille. Se esitetään muissa aineettomissa hyödykkeissä ja poistetaan tasapoistoina viidessä vuodessa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat hankitut patentit, tavaramerkit ja ohjelmistolisenssit. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta. Omaisuuserän tasearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut (ks. arvonalentumiset).

### Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset). Suunnitelman mukaiset tasapoistot laskeaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja laitteet	4–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisen käyttöomaisuuden korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kun ne ovat toteutuneet.

### Arvonalentumiset

Pitkäaikaisten muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio

kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa.

Konserni arvioi liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä maassa ja missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla CGU:n voidaan katsoa sijaitsevan (maa tai liiketoiminta-alue). Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

### Vuokrasopimukset

Konsernilla on vuokrasopimuksia, jotka käsitellään konsernituloslaskelmassa vuokratuluna, joka jaksotetaan kuluksi vuokraajalle. Rakennuksia sekä koneita ja kalustoa koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimukset merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingisopimusilla hankitut rakennukset, koneet ja laitteet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi.

### Osakkeet ja osuudet

Osakeinvestoinnit arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset sekä suojausinstrumenttien valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Osakeinvestoinnit arvostetaan hankintamenoon niissä tapauksissa, joissa käypää arvoa ei ole saatavilla.

### Myytäväissä olevat sijoitukset

Myytäväissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutos kirjataan suoraan oman pääoman muutoslaskelman kautta kunnes erät myydään, erääntyvät tai muuten käytetään tai kirjataan arvonalennukseksi, jolloin kumulatiivinen pääomaan kirjattu arvonnousu tai lasku sisällytetään sen kauden tulokseen. Kuitenkin, jos käypää arvoa ei ole saatavilla, sijoitukset kirjataan hankinta-arvoon.

Sijoitukset yritystodistuksiin, velkakirjoihin ja muihin vastaaviin rahoitusvaroihin sisällytetään myytävissä oleviin investointeihin. Niiden käyvät arvot perustuvat markkinahintoihin tai tulevien kassavirtojen diskontattuihin arvoihin.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty myös standardihintoja. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin. Kesken-eräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuus esitetään taseessa bruttomääräisenä kuitenkin siten, että keskeneräisiin töihin kohdistuvat asiakkailta saadut ennakomaksut esitetään lyhytaikaisten varojen ryhmässä. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

## Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Kirjattujen epävarmojen saamisten riittävyttä arvioidaan tapauskohtaisesti sekä historialliseen kokemukseen perustuvien todennäköisten luottotappioriskien perusteella. Havaitut luottotappiot alaskirjataan.

## Johdannaisvarat

Johdannaisvarat, lukuunottamatta IAS 39 suojauslaskennan alaisia termiiniosopimuksia, arvostetaan tulosvaikutteisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan sen kauden tulokseen jonka aikana ne syntyvät.

## Lainat ja saamiset

Konsernin lainat ja saamiset, joilla on kiinteä eräpäivä, arvostetaan hankintahintaan käyttäen efektiivisen koron menetelmää ja ne, joilla ei ole kiinteää eräpäivää, arvostetaan hankintahintaan. Lainoihin ja saamisiin kirjataan arvonalentuminen niissä tapauksissa, joissa kirjanpidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

## Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvaroja ja lyhytaikaisia pankkitalletuksia. Shekkitili luotot on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Yli kolmen kuukauden pituiset pankkitalletukset sisältyvät lyhytaikaisiin lainoihin ja saamisiin.

## Työsuhde-etuudet

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä työntekijöiden ja asianomaisten konserniyhtiöiden suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai -rahastoille perustuen riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen laskelmiin. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Tämän menetelmän mukaan eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksot- taen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen säännönmukaisesti tekemien las-

kelmien ja järjestelyistä johtuvien velvoitteiden ja järjestelyihin kuuluvien varojen arvostusten perusteella.

Eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla, ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla. Vakuutusmatemaattisten etuuspohjaisten eläkevastuulaskelmien diskontto- korkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta. Työkyvyttömyyseläkevastuu, jonka määrä riippuu työntekijän palvelusajasta, arvostetaan sillä perusteella, miten todennäköistä työkyvyttömyyseläkekorvauksen suorittaminen on sekä minkä pituiselta palvelusajalta korvausta maksetaan.

## Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Toiminnan uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva asianmukainen suunnitelma on laadittu; jolloin on olemassa näyttöä siitä, että suunnitelman toimeenpano aloitetaan ja suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Tappiollisista projekteista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että kustannukset ylittävät arvioidun kokonaisuusmyynti- hinnan. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Muut varaukset sisältävät erä jotka liittyvät mm. irtisanomis- ja työttömyys- sekä muihin työsuhteisiin liittyviin menoihin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

## Johdannaisvelat

Johdannaisvelat, lukuunottamatta IAS 39 suojauslaskennan alaisia termiiniosopimuksia, arvostetaan tulosvaikutteisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan sen kauden tulokseen, jonka aikana ne syntyvät.

## Lainat

Lainat merkitään taseeseen hankintameno- on transaktiokustannuksilla vähennettynä. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

## Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotetulla osakemäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimenusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock

method). Tällöin optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa tai sen jälkeisenä liikellelaskupäivänä ja saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Laimennusvaikutusta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa ei oteta huomioon optioita, jotka on laskettu liikkeeseen ehdollisesti riippuen tulevien tilikausien liikevaihdosta ja liikevoitosta ja joiden ehdot eivät tilinpäätöshetkellä täyty. Ulkona olevia optioita ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden toteutushinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana.

### **Oma pääoma**

Kun KONE Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

### **Osinko**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

### **Osakeperusteiset maksut**

KONE Oyj:n optio-ohjelmien 2005C ja 2007 toteutuminen edellyttää optio-ohjelmien ehdoissa asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien optioiden määrästä syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään

Black-Scholes-hinnoittelumallilla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaisuina) kirjataan omaan pääomaan.

KONE Oyj:n hallitus on myöntänyt konsernin ylimmälle johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Rahana maksettava etuus on järjestelystä aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen määräinen ja se kirjataan velaksi myöntämishetkellä ja jokaisena tilinpäätöshetkenä, arvioitujen osakkeina maksettavien etuuksien perusteella ja jaksotetaan kertyneen työajan mukaan. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

## 2. Rahoitusriskit ja -instrumentit

KONEen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, rahoitus- ja maksuvalmius-, raaka-aineriskit, energian hintariskit, vastapuoliriskit ja operatiiviset luottoriskit. Näitä rahoitusriskejä hallitaan osana KONEen kokonaisriskinhallintaa (katso osio 'Pääoman ja riskien hallinnan periaatteet', sivu 24). KONEen rahoitusyksikkö hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka perustuu hallituksen määrittelemiin riskienhallinnan pääperiaatteisiin.

### Valuuttariskit

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä eli transaktio- ja translaatoriskejä. Transaktioriski syntyy ostojen ja myyntien rahavirroista. Translaatoriskit syntyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden tase-erien muuntamisesta euroiksi.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kokonaan siten, että solmittuihin, tulevaisuudessa erittäin todennäköisesti toteutuviin myynti- ja ostosopimuksiin liittyvän valuuttakurssiriskin vaikutus eliminoidaan, ja liiketoiminnalle annetaan aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun.

Liiketoimintayksiköt vastaavat alkuperäisen transaktioriskin suojaamisesta ja ottavat huomioon valuuttakurssien vaiku-

tukset määritellessään, mitä valuuttoja käytetään vienti- ja tuontihinnoittelussa sekä laskutuksessa sekä käyttäessään sopimuksissa valuuttakurssiehtoja. Konserniyhtiöt suojaavat sitovat sopimuksensa ja ennakoitujen kvartaalipohjaisten ostojen ja myyntien rahavirrat konsernin sisäisillä termiinisopimuksilla ja raportoivat kuukausittain transaktioriskipositionsa konsernin rahoitusyksikölle. Sitovat sopimukset suojataan kattavasti koko sopimuskaudelle ja ennakoitujen myyntien sekä ostojen rahavirrat 6–9 kuukaudeksi. Rahamääräisesti suuret tarjoukset suojataan optiostrategioiden avulla. Konsernin rahoitusyksikkö on vastuussa valuuttariskin ulkoisesta kattamisesta.

Suojauslaskentaa sovelletaan tytäryhtiöissä, joilla on paljon valuuttakauppoja. Muut yhtiöt eivät sovelle suojauslaskentaa. Kassavirrojen suojausinstrumentti on valuuttatermiini. Valtaosa suojaetuista kassavirroista on SEK-, USD-, GBP-, CNY-, RUB-, SGD- ja AUD-määräisiä ja niiden odotetaan realisoituvan vuoden sisällä. Joidenkin pitkäaikaisten projektien odotetaan realisoituvan kahden vuoden sisällä.

Muuntoeroja koskevana periaatteena on suojata tasera- kenne siten, että valuuttakurssien kokonaisvaikutus konsernin nettovelkaantumisasenteeseen on neutraali. Ulkomaisten yksiköiden taserakennetta suojataan käyttämällä valuutan- ja koronvaihtosopimuksia, valuuttatermiinejä sekä valuuttamääräisiä lainoja.

### Rahoitusinstrumenttien valuuttariskien herkkyyshanalyysi IFRS 7:n mukaan

Valuuttojen herkkyyshanalyysi perustuu muissa kuin kunkin konserniyhtiön omassa toimintavaluutassa oleviin eriin taseessa tilinpäätöshetkellä. Analyysi sisältää vain rahoitusinstrumenteista johtuvat riskit.

Ulkomaan valuutan määräiset erät, jotka eivät ole rahoitusinstrumenttejä, kuten ennustetut todennäköiset ostot tai myynnit eivät ole mukana, sen sijaan rahoitusinstrumentit, kuten termiinit joita käytetään näiden positioiden kattamiseen sisältyvät analyysiin. Valuuttojen eurokurssien kohtuulliseksi mahdolliseksi muutokseksi on arvioitu +/- 10 %. Merkittävimmät positiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Erityyppisten johdannaissopimusten nimelliset ja käyvät arvot esitetään kohdassa johdannaissopimukset.

Me	Positio	31.12.2007				31.12.2006				
		Valuuttakurssin muutos -10%		Valuuttakurssin muutos +10%		Valuuttakurssin muutos -10%		Valuuttakurssin muutos +10%		
		Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	
USD/EUR	-136	4,7	6,4	-4,9	-7,3	-105	3,3	5,5	-4,0	-5,5
GBP/EUR	-36	-0,3	3,1	0,2	-3,8	-29	1,5	1,5	-1,5	-1,5
AUD/EUR	-49	2,5	2,7	-2,9	-2,7	-31	0,6	2,2	-0,7	-2,7
SEK/EUR	15	-1,0	0,0	1,0	0,0	-6	1,0	0,0	-1,0	0,0
CNY/EUR	-48	3,1	1,7	-3,1	-1,7	-45	2,7	1,8	-2,7	-1,8
	-254	9,0	13,9	-9,7	-15,5	-216	9,1	11,0	-9,9	-11,5

## Korkoriskit

Korkotason muutosten vaikutukset korollisten saatavien ja velkojen arvoon eri valuutoissa aiheuttavat korkoriskin. Korkoriskin suuruutta hallitaan muuttamalla lainasalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta. Korkojohdannaisia ei ollut käytössä 31.12.2007.

## Rahoitusinstrumenttien korkoriskien herkkyysanalyysi IFRS 7:n mukaan

Korkoriskianalyysia laadittaessa on käytetty seuraavia oletuksia. Herkkyysanalyysi edustaa kohtuullisen mahdollisena pidetyn muutoksen (+/- 1 %) vaikutusta nettovoittoon ennen veroja. Korkotason muutoksen vaikutus on laskettu vuoden lopun korollisen vaihtuvakorkoisen lainan määrälle, ts. nettovelan on oletettu pysyvän vuoden lopun tasolla koko tilikauden ajan.

Muuttuvakorkoinen nettovelka oli -51,6 miljoonaa euroa 31.12.2007 (31.12.2006: 111,2). Vuoden 2007 lopussa korkotason 1 %:n muutos merkitsi +/- 0,5 miljoonaa euroa (31.12.2006: 1,1). Muutoksella ei ole vaikutusta taseeseen.

## Raaka-aineriskit

Konserni ei käytä hyödykejohdannaisia lukuunottamatta pientä määrää sähköjohdannaisia sähkön hintariskin kattamiseen.

## Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

Ennakkomaksujen tehokas käyttö asiakassopimuksissa on tärkein maksuvalmiusriskin hallintakeino. Sen lisäksi KONE on neuvotellut 4–6-vuoden pituisia kahdenkeskisiä luottolimiittejä.

## Rahoitusveloitteiden erääntymisanalyysi

Me		Erääntyminen 31.12.2007				Erääntyminen 31.12.2006			
		< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Takaisinmaksut	61,8	162,5	13,3	237,6	48,5	85,2	14,4	148,1
	Korkomaksut	2,3	25,5	1,1	28,9	5,0	4,7	1,6	11,3
Johdannaisvelat/ varat	Pääomamaksut	468,7	195,5	-	664,2	494,0	38,8	-	532,8
	Pääomatulot	-471,9	-208,9	-	-680,8	-537,4	-39,4	-	-576,8
	Korkomaksut	2,2	2,7	-	4,9	1,5	2,3	-	3,8
	Korkotulot	-5,5	-7,7	-	-13,2	-4,7	-1,8	-	-6,5
Muut velat	Takaisinmaksut	130,0	-	-	130,0	251,5	-	-	251,5
	Korkomaksut	1,7	-	-	1,7	0,9	-	-	0,9
Ostovelat	Maksut	274,6	-	-	274,6	231,5	-	-	231,5
Siirtovelat	Maksut	362,9	-	-	362,9	343,1	-	-	343,1
Yhteensä	Maksut yhteensä	1 304,2	386,2	14,4	1 704,8	1 376,0	131,0	16,0	1 523,0
	Tulot yhteensä	-477,4	-216,6	-	-694,0	-542,1	-41,2	-	-583,3
	<b>Nettomaksut</b>	<b>826,8</b>	<b>169,6</b>	<b>14,4</b>	<b>1 010,8</b>	<b>833,9</b>	<b>89,8</b>	<b>16,0</b>	<b>939,7</b>

## Korolliset velat ja velkarakenne

Me	31.12.2007			Limiitin erääntymisvuosi						31.12.2006		
	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2008	2009	2010	2011	2012	Myöhemmin	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
<b>Lainatyyppi</b>												
Lainasitoumukset	48,0	302,0	350,0	-	-	180,0	50,0	120,0	-	48,0	302,0	350,0
				<b>Lainan erääntymisvuosi</b>								
				2008	2009	2010	2011	2012	Myöhemmin			
Pitkäaikaiset lainat	220,1	-	220,1	55,6	5,2	143,7	1,1	1,2	13,3	132,2	-	132,2
Rahoitusleasingvelat	17,8	-	17,8	6,5	7,0	2,7	1,3	0,3	-	16,6	-	16,6
Lyhytaikaiset lainat	49,4	-	49,4	49,4	-	-	-	-	-	50,8	-	50,8
Yritystodistukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158,2	-	158,2
Käytetyt pankkiliimit	79,9	-	79,9	79,9	-	-	-	-	-	40,6	-	40,6
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>367,2</b>	<b>-</b>	<b>367,2</b>	<b>191,4</b>	<b>12,2</b>	<b>146,4</b>	<b>2,4</b>	<b>1,5</b>	<b>13,3</b>	<b>398,4</b>	<b>-</b>	<b>398,4</b>
<b>Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä</b>	<b>367,2</b>	<b>302,0</b>	<b>669,2</b>							<b>398,4</b>	<b>302,0</b>	<b>700,4</b>

## Vastapuoliriskit

Kassavarojen sijoituksissa hyväksytään vain vastapuolet, joilla on korkea luottokelpoisuus. Johdannaissopimuksia solmitaan ainoastaan johtavien pankkien ja luottolaitosten kanssa. KONEen hallitus on hyväksynyt vastapuolille annetut luottorajat.

## Luottoriskien hallinta

Asiakailta tuleviin maksuihin liittyvä luottoriski muodostuu myyntisaamisiin liittyvästä riskistä. Luottoriskiä hallitaan toimimalla KONEen tarjouksesta maksuun -prosessin mukaisesti. Tämä prosessi määrittelee toimintamallin tarjouksille, valtuutuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. Konsernilla on laaja asiakaskunta, joka jakautuu usealle markkina-alueelle. Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, vastapuolikohtaisia eikä maantieteellisiä keskittymiä. Luottoriskin enimmäismäärä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo.

Ennakkolaskusaamisten ja myyntisaamisten laatua arvioidaan KONEen luotonhallintapolitiikan mukaan. Tämän politiikan mukaisesti säännöt saamisten laadun arvioinnille on määritetty erikseen uusien laitteiden liiketoiminnalle sekä huolto- ja modernisaatioliiketoiminnalle. Saamisten laatua arvioidaan yleisesti ikääntymisen perusteella luottoriskin kasvaessa sitä mukaan kun saamiset vanhenevat sekä myös yksittäisten asiakaskohtaisten analyysien perusteella jotta mahdollisesti yksittäisistä asiakaskohtaisista syistä johtuva alempi luottokelpoisuus on tunnistettavissa.<sup>1)</sup> Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan saamisten laadun arvioinnin perusteella. Alaskirjattujen myyntisaamisten määrä tilikauden lopussa oli 61,8 (61,9) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma arvonalentumiskirjausten jälkeen, Me	31.12.2007	31.12.2006
Ei-erääntyneet ja alle yhden kuukauden erääntyneet saamiset <sup>1)</sup>	488,8	441,2
1-3 kuukautta erääntyneet <sup>1)</sup>	106,4	92,7
3-6 kuukautta erääntyneet	65,7	62,9
Yli 6 kuukautta erääntyneet	45,4	25,2
<b>Myyntisaamisten tasearvo</b>	<b>706,3</b>	<b>622,0</b>

<sup>1)</sup> Näihin saataviin liittyen ei ole kirjattu olennaisia arvonalentumisia.

## Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja saamiset	Eräpäivään asti pidettävät varat	Myytavissä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
<b>2007 Tase-erä, Me</b>							
<b>Pitkäaikaiset varat</b>							
Osakkeet ja osuudet	14	114,5					114,5
Myytavissä olevat sijoitukset	15				5,9		5,9
Pitkäaikaiset lainat ja saamiset	I 16		1,7				1,7
<b>Lyhytaikaiset varat</b>							
Myyntisaamiset			706,3				706,3
Johdannaismuutokset		24,8 <sup>1)</sup>					24,8
Korkojaksotukset			1,5				1,5
Huoltosopimusjaksotukset			11,3				11,3
Laskuttamattomat myyntisaamiset			39,7				39,7
Lyhytaikaiset lainat ja saamiset	I 16		118,9				118,9
Rahavarat	I		154,9				154,9
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>139,3</b>	<b>1 034,3</b>	<b>-</b>	<b>5,9</b>	<b>-</b>	<b>1 179,5</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>							
Lainat	I 2					175,8	175,8
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>							
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I 2					62,1	62,1
Muut lyhytaikaiset velat	I 2					129,3	129,3
Ostovelat						274,6	274,6
Johdannaismuutokset		6,1 <sup>2)</sup>					6,1
Korkojaksotukset						4,7	4,7
Jälkikustannukset						127,8	127,8
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						235,1	235,1
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>6,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 009,4</b>	<b>1 015,5</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista. I-kirjaimella merkityt taserivit sisältävät korollisiin nettovelkoihin.

- Sisältää IAS 39-suojauslaskennan alaisia koron- ja valuutanvaihtosopimuksia 5,5 miljoonaa euroa ja IAS 39-suojauslaskennan alaisia valuuttatermiinejä 8,0 miljoonaa euroa.
- Sisältää IAS 39-suojauslaskennan alaisia valuuttatermiinejä 0,9 miljoonaa euroa.



2006 Tase-erä, Me		Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja saamiset	Eräpäivään asti pidettävät varat	Myytävässä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
	Osakkeet ja osuudet	14	116,5					116,5
	Myytävässä olevat sijoitukset	15				5,4		5,4
	Pitkäaikaiset lainat ja saamiset	I 16	2,1 <sup>1)</sup>	3,0				5,1
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
	Myyntisaamiset			622,0				622,0
	Johdannaisvarat		5,1 <sup>2)</sup>					5,1
	Korkojaksotukset			2,7				2,7
	Huoltosopimusjaksotukset			16,3				16,3
	Laskuttamattomat myyntisaamiset			28,3				28,3
	Lyhytaikaiset lainat ja saamiset	I 16	43,2 <sup>3)</sup>	115,7				158,9
	Rahavarat	I		109,5				109,5
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>166,9</b>	<b>897,5</b>	<b>-</b>	<b>5,4</b>	<b>-</b>	<b>1 069,8</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>								
	Lainat	I 2					100,2	100,2
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>								
	Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I 2					48,6	48,6
	Muut lyhytaikaiset velat	I 2					249,6	249,6
	Ostovelat						231,5	231,5
	Johdannaisvelat		3,0 <sup>4)</sup>					3,0
	Korkojaksotukset						1,5	1,5
	Jälkikustannukset						143,9	143,9
	Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						199,2	199,2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>3,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>974,5</b>	<b>977,5</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista. I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

- 1) Pitkäaikaiset valuutanvaihtosopimukset 2,1 miljoonaa euroa sisältyvät korollisiin pitkäaikaisiin lainoihin ja saamisiin.  
2) Sisältää IAS 39-suojausalaskennan alaisia valuuttatermiinejä 2,1 miljoonaa euroa ja valuutanvaihtosopimuksia 0,7 miljoonaa euroa.  
3) Lyhytaikaiset valuutanvaihtosopimukset (JPY/EUR), 43,2 miljoonaa euroa, sisältyvät korollisiin lyhytaikaisiin lainoihin ja saamisiin.  
4) Sisältää IAS 39-suojausalaskennan alaisia valuuttatermiinejä 1,2 miljoonaa euroa.

**Johdannaissopimukset**

	Johdannaiss- varat	Johdannaiss- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	31.12.2007	31.12.2007	31.12.2007	31.12.2006
Valuuttatermiinit				
IAS 39-suojausalaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	7,1	0,4	6,7	0,4
IAS 39-suojausalaskennan alaiset nettoinvestointisuojaukset	0,9	0,5	0,4	0,5
muut suojaukset	4,1	5,2	-1,1	0,3
Valuuttaoptiot	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden				
IAS 39-suojausalaskennan alaiset nettoinvestointisuojaukset	2,9	-	2,9	-
muut nettoinvestointisuojaukset	-	-	-	43,2
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta				
IAS 39-suojausalaskennan alaiset nettoinvestointisuojaukset	2,6	-	2,6	2,8
muut nettoinvestointisuojaukset	6,3	-	6,3	-
Sähkötermiinit	0,9	-	0,9	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>24,8</b>	<b>6,1</b>	<b>18,7</b>	<b>47,5</b>

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	31.12.2007	31.12.2006
Valuuttatermiinit		
IAS 39-suojausalaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	159,4	119,3
IAS 39-suojausalaskennan alaiset nettoinvestointisuojaukset	47,4	68,9
muut suojaukset	320,5	204,6
Valuuttaoptiot	15,6	32,3
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden		
IAS 39-suojausalaskennan alaiset nettoinvestointisuojaukset	20,0	-
muut nettoinvestointisuojaukset	-	153,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta		
IAS 39-suojausalaskennan alaiset nettoinvestointisuojaukset	23,6	43,6
muut nettoinvestointisuojaukset	113,1	-
Sähkötermiinit	2,5	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>702,1</b>	<b>625,4</b>

Valuuttaoptioihin ja sähkötermiineihin ei ole sovellettu IAS 39-suojauslaskentaa.

Johdannaissopimukset on tehty suojaustarkoituksessa KONE-konsernin valuuttasuojauspolitiikan mukaisesti.

Johdannaissvarat ja -velat on esitetty niiden pääasiallisen luonteensa mukaisesti taseen lyhytaikaisten varojen siirtosaamisissa ja lyhytaikaisten velkojen siirtovelloissa.

### 3. Hankitut liiketoiminnot

KONE osti useita yrityksiä tilikauden aikana. Ostetut yritykset olivat pääasiassa hissien, liukuportaiden ja rakennusten automaattiovien huoltoon keskittyneitä yhtiöitä. Ostetut yritykset eivät yksitellen tarkasteltuina ole olennaisia konsernitilinpäätöksen kannalta. Vuonna 2007 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon. Hankittujen yhtiöiden varojen ja velkojen käyvät arvot eivät eronneet merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta ennen hankintaa.

#### 3.1 Merkittävimmät yritysostot

Tilikauden aikana KONEen merkittävimmät yritysostot olivat arvoltaan yhteensä 37,5 (73,6) miljoonaa euroa ja ne lisäsivät liikearvoa 34,7 (65,3) miljoonaa euroa. Nämä maksettiin rahavaroilla. Näihin merkittävimpiin yritysostoihin kuuluivat UAB Elektros Pavara ir Ko (Liettua), MIRO Elevators Limited (Kanada), Cierma (Ranska), RSU5 (Venäjä), Florida Coast Elevator Inc. (Yhdysvallat) sekä yritysostoja Espanjassa. Edellämainitut yritysostot on esitetty seuraavassa taulukossa. Niiden kautta kertynyt liikevaihto oli 16,5 (28,2) miljoonaa euroa. Liitetiedossa 10 on lisätietoa liikearvosta.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat:	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Aineeton käyttöomaisuus	0,7	0,3
Aineellinen käyttöomaisuus	0,7	4,6
Vaihto-omaisuus	3,3	8,0
Myyntisaamiset	7,4	14,1
Rahavarat	2,1	7,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>14,2</b>	<b>34,8</b>
Eläkevastuut	0,0	0,6
Korolliset lainat	0,0	0,6
Varaukset	0,1	0,5
Muut velat	11,3	23,6
<b>Velat yhteensä</b>	<b>11,4</b>	<b>25,3</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>2,8</b>	<b>9,5</b>
Kumulatiivinen hankintahinta	37,5	86,4
Liikearvo	34,7	78,1
Vähemmistöosuudet	0,0	1,2

#### 3.2 Pienet yritysostot

Tilikauden aikana KONE teki pieniä yritysostoja yhteensä 12,1 (16,5) miljoonalla eurolla, mistä 10,0 (15,8) miljoonaa euroa kohdistettiin muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyville huoltosopimuksille. Huoltosopimukset poistetaan viidessä vuodessa. Liitetieto 11 sisältää lisää tietoa muista aineettomista hyödykkeistä.

### 4. Valmistusasteen mukainen tuloutus

Konsernin tilikauden liikevaihto sisältää 150,5 (104,0) miljoonaa euroa myyntiä valmistusasteen mukaisesti tuloutetuille pitkäaikaishankkeille. Valmistusasteen mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon oli 36,2 (-41,3) miljoonaa euroa. Konsernitase sisältää 39,7 (28,3) miljoonaa euroa valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen liittyviä laskuttamattomia myyntisaamia keskeneräisille pitkäaikaishankkeille.

**5. Kulut**

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Keskeneräisten töiden muutos	-119,4	-92,4
Välitön ainekäyttö ja muut ulkopuoliset palvelut	1 543,4	1 276,1
Muut välittömät kulut	154,4	125,7
Palkat	1 002,9	947,6
Muut henkilöstösivukulut	349,1	344,1
Eläkekulut	86,4	83,9
Vuokrakulut	44,7	37,1
Muut kulut <sup>1)</sup>	513,3	494,3
Euroopan komission ja Itävallan kartellioikeuden sakot	164,5	-
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>3 739,3</b>	<b>3 216,4</b>
Muut tuotot	51,4 <sup>2)</sup>	37,0
Poistot (Liite 6)	58,3	58,3
Arvonalentumiset (Liite 10)	11,9	3,0
<b>Kulut ja poistot yhteensä</b>	<b>3 758,1</b>	<b>3 240,7</b>
	<b>1.1.–31.12.2007</b>	<b>1.1.–31.12.2006</b>
Kuluihin sisältyvät tutkimus- ja tuotekehityskulut	50,7	50,3
Osuus liikevaihdosta, %	1,2	1,4

<sup>1)</sup> Sisältää muita muuttuvia kuluja, konsultoinnista, ulkopuolisista palveluista ja IT:stä syntyneitä kuluja sekä muita sekalaisia kuluja.

<sup>2)</sup> Sisältää KONE Buildingin myynnistä saadun myyntivoiton 12,1 miljoonaa euroa.

**6. Poistot**

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Muut aineettomat hyödykkeet		
Huoltosopimukset	13,1	12,4
Muut	7,5	8,7
Rakennukset	6,6	6,9
Koneet ja kalusto	31,1	30,3
<b>Yhteensä</b>	<b>58,3</b>	<b>58,3</b>

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Osinkotuotot	3,3	2,2
Korkotuotot		
Nettokorkotuotot tuloksen kautta käypään arvoon arvostettavista rahoitusvaroista (valuutanvaihtosopimuksista)	4,5	7,2
Korkotuotot lainoista ja saamisista	8,3	6,0
Muut rahoitustuotot	0,1	0,6
Valuuttakurssivoitot, netto <sup>1)</sup>	0,4	0,1
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>16,6</b>	<b>16,1</b>
Korkokulut		
Valuutanvaihtosopimusten käyvän arvon muutos (korkojen muutoksesta johtuva osuus)	-2,1	-3,2
Nettokorkokulut tuloksen kautta käypään arvoon arvostettavista rahoitusveloista (valuutanvaihtosopimuksista)	-0,2	-0,1
Korkokulut muista rahoitusveloista	-19,9 <sup>2)</sup>	-13,3
Muut rahoituskulut <sup>3)</sup>	-2,9	-3,0
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-25,1</b>	<b>-19,6</b>
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>	<b>-8,5</b>	<b>-3,5</b>

Valuuttakurssieroista, jotka aiheutuivat ostojen tehokkaasta suojauksesta valuuttajohdannaisilla, kirjattiin liikevoittoon ostojen oikaisuna yhteensä 0,8 (-0,5) miljoonan euron kurssivoitto.

<sup>1)</sup> Nettovaluuttakurssivoitot sisältävät kurssivoittoja lainoista ja talletuksista 7,8 (11,1) miljoonaa euroa ja valuuttakurssitappioita johdannaisinstrumenteista 7,4 (11,0) miljoonaa euroa.

<sup>2)</sup> Sisältää Euroopan komission määräämän 142,0 miljoonan euron kartellisakon korkojaksotusta 4,2 miljoonaa euroa.

<sup>3)</sup> Sisältää kahdenvälisten luottolimiittien luotonvarausprovisioita 0,3 (0,3) miljoonaa euroa ja pankkien kuluja 2,5 (2,7) miljoonaa euroa.

## 8. Tuloverot

Tuloslaskelman verot	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Tilikauden suoriteperusteiset verot	138,6	113,7
Laskennallisten verosaatavien ja -velkojen muutos	5,0	2,4
Verot edellisiltä tilikausilta	-9,9	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>133,7</b>	<b>121,9</b>

Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Voitto ennen veroja	314,0	356,3
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	81,6	92,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	16,4	19,1
Pysyvät erot	2,9	4,4
Verot edellisiltä tilikausilta	-9,9	5,8
Euroopan komission ja Itävallan kilpailuoikeudellisten sakkujen vaikutus	42,7	-
<b>Yhteensä</b>	<b>133,7</b>	<b>121,9</b>
Efektiivinen veroaste	42,6 %	34,2 %
Efektiivinen veroaste	27,9 % <sup>1)</sup>	34,2 %
Emoyhtiön veroaste	26,0 %	26,0 %

<sup>1)</sup> Efektiivinen veroaste ilman Euroopan komission ja Itävallan kilpailuoikeudellisia 164,5 miljoonan euron sakkoja.

## 9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden laimentava vaikutus. Konsernilla on ainoastaan yksi kategoria instrumentteja, jolla on potentiaalisesti laimentava vaikutus, osakeoptiot.

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Emoyhtiön osakkeenomistajille jakautuva tilikauden voitto, Me	180,1	234,8
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	125 490	126 416
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	1,44	1,86
Osakeoptioiden laimennusvaikutus (1 000 kpl)	1 790	681
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella korjattuna optioiden laimentavalla vaikutuksella (1 000 kpl)	127 280	127 097
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	1,42	1,85

## 10. Liikearvo

### 10.1 Liikearvon kohdistaminen

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille maakohtaisesti yksikön sijainnin perusteella sekä sen mukaan, millä tasolla liikearvoa sisäisessä raportoinnissa seurataan. Markkina-aluekohtainen yhteenveto liikearvon kohdentamisesta (tasearvot):

	31.12.2007	31.12.2006
EMEA	416,7	393,3
Amerikka	121,0	121,1
Aasian ja Tyynenmeren alue	39,5	42,9
<b>Yhteensä</b>	<b>577,2</b>	<b>557,3</b>

### 10.2 Arvon alentumistestaus

Arvon alentumislaskelmien tulevaisuuden kassavirrat perustuvat konsernin johdon hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sitä seuraavien vuosien kassavirta on arvioitu varovasti olettaen, että kasvua ei ole odotettavissa. Laskelmissa käytetyt keskimääräiset diskonttauskorot:

	Aasian ja Tyynenmeren alue
EMEA	10,48 %
Amerikka	10,24 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	12,86 %

Tilikauden tuloslaskelma sisältää 11,9 (3,0) miljoonan euron arvon alentumistappiot.

Arvon alentumistestauksien herkkyyksilyysien perusteella ei ole odotettavissa merkittäviä tulevia arvon alentumistappioita.

### 10.3 Liikearvon täsmäytyslaskelma

Liikearvo	31.12.2007	31.12.2006
Tasearvo kauden alussa	557,3	497,9
Valuuttakurssien vaikutus	-14,6	-12,4
Lisäykset	8,7	0,8
Vähennykset	-0,3	-4,1
Uudelleenryhmittelyt	3,3	12,8
Hankitut liiketoiminnot	34,7	65,3
Myydyt liiketoiminnot	-	-
Arvon alentumiset	-11,9	-3,0
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>577,2</b>	<b>557,3</b>

## 11. Muut aineettomat hyödykkeet

1.1.–31.12.2007	Huoltosopimukset	Muut	Yhteensä
1.1.2007:			
Alkuperäinen hankintameno	110,3	108,9	219,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-72,9	-87,9	-160,8
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>37,4</b>	<b>21,0</b>	<b>58,4</b>
Tasearvo kauden alussa	37,4	21,0	58,4
Valuuttakurssien vaikutus	-0,4	-0,2	-0,6
Lisäykset	3,3	6,2	9,5
Vähennykset	-0,7	-0,1	-0,8
Uudelleenryhmittelyt	-	-2,7	-2,7
Hankitut liiketoiminnot	10,0	-	10,0
Myydyt liiketoiminnot	-	-	-
Poistot	-13,1	-7,5	-20,6
Arvonalentumiset	-	-	-
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>36,5</b>	<b>16,7</b>	<b>53,2</b>
31.12.2007:	122,5		
Alkuperäinen hankintameno	-86,0	112,1	232,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset		-95,4	-178,8
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>36,5</b>	<b>16,7</b>	<b>53,2</b>

1.1.–31.12.2006	Huoltosopimukset	Muut	Yhteensä
1.1.2006:			
Alkuperäinen hankintameno	94,1	99,3	193,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-60,5	-79,2	-139,7
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>33,6</b>	<b>20,1</b>	<b>53,7</b>
Tasearvo kauden alussa	33,6	20,1	53,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,7	-0,1	-0,8
Lisäykset	0,9	9,0	9,9
Vähennykset	-0,4	0,0	-0,4
Uudelleenryhmittelyt	0,6	0,2	0,8
Hankitut liiketoiminnot	15,8	0,5	16,3
Myydyt liiketoiminnot	-	-	-
Poistot	-12,4	-8,7	-21,1
Arvonalentumiset	-	-	-
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>37,4</b>	<b>21,0</b>	<b>58,4</b>
31.12.2006:			
Alkuperäinen hankintameno	110,3	108,9	219,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-72,9	-87,9	-160,8
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>37,4</b>	<b>21,0</b>	<b>58,4</b>

### Huoltosopimukset

Suurin osa KONEen tekemistä pienistä yritysostoista on pieniä hissi- ja ovihuoltoliiketoimintoja. Tyypillisesti nämä liiketoiminnot muodostuvat asiakkaiden kanssa tehdyistä sitovista huoltosopimuksista. Huoltosopimusten arvoa ei yleensä ole kirjattu ostettavien yhtiöiden taseeseen ennen yritysostoa. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät huoltosopimukset täten kuvastavat näiden pienempien yritysostojen yhteydessä maksetun kauppahinnan ja liiketoiminnan varojen ja velkojen erotusta.

**12. Aineelliset hyödykkeet**

1.1.–31.12.2007	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Keskeneräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2007:							
Alkuperäinen hankintameno	19,2	222,7	569,3	44,9	4,9	2,5	863,5
Kertyneet poistot	-1,0	-124,5	-492,2	-28,1	-	-	-645,8
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>18,2</b>	<b>98,2</b>	<b>77,1</b>	<b>16,8</b>	<b>4,9</b>	<b>2,5</b>	<b>217,7</b>
Tasearvo kauden alussa	18,2	98,2	77,1	16,8	4,9	2,5	217,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	-2,5	-2,2	-1,1	-0,2	0,0	-6,2
Lisäykset	0,2	1,8	27,2	9,2	19,9	1,5	59,8
Vähennykset	-6,3	-24,4	-1,4	-0,5	0,0	-0,1	-32,7
Uudelleenryhmittelyt	0,0	5,9	16,2	-	-19,6	-3,1	-0,6
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,7	-	0,0	0,0	0,7
Myydyt liiketoiminnot	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	0,0	-6,6	-24,5	-6,6	-	-	-37,7
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>11,9</b>	<b>72,4</b>	<b>93,1</b>	<b>17,8</b>	<b>5,0</b>	<b>0,8</b>	<b>201,0</b>
31.12.2007:							
Alkuperäinen hankintameno	12,9	203,5	609,8	52,5	5,0	0,8	884,5
Kertyneet poistot	-1,0	-131,1	-516,7	-34,7	-	-	-683,5
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>11,9</b>	<b>72,4</b>	<b>93,1</b>	<b>17,8</b>	<b>5,0</b>	<b>0,8</b>	<b>201,0</b>

1.1.–31.12.2006	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Keskeneräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2006:							
Alkuperäinen hankintameno	17,9	220,3	541,7	39,9	3,2	3,3	826,3
Kertyneet poistot	-1,0	-117,6	-467,4	-22,6	-	-	-608,6
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>16,9</b>	<b>102,7</b>	<b>74,3</b>	<b>17,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,3</b>	<b>217,7</b>
Tasearvo kauden alussa	16,9	102,7	74,3	17,3	3,2	3,3	217,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,1	-2,6	-1,8	-1,6	0,0	0,0	-6,1
Lisäykset	0,5	2,4	27,7	9,1	11,5	3,3	54,5
Vähennykset	-0,1	-3,6	-1,8	-2,5	0,0	-1,4	-9,4
Uudelleenryhmittelyt	0,0	8,8	2,9	-	-9,8	-2,7	-0,8
Hankitut liiketoiminnot	1,7	2,2	0,7	-	0,0	0,0	4,6
Myydyt liiketoiminnot	-0,7	-4,8	-0,1	-	-	-	-5,6
Poistot	0,0	-6,9	-24,8	-5,5	-	-	-37,2
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>18,2</b>	<b>98,2</b>	<b>77,1</b>	<b>16,8</b>	<b>4,9</b>	<b>2,5</b>	<b>217,7</b>
31.12.2006:							
Alkuperäinen hankintameno	19,2	222,7	569,3	44,9	4,9	2,5	863,5
Kertyneet poistot	-1,0	-124,5	-492,2	-28,1	-	-	-645,8
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>18,2</b>	<b>98,2</b>	<b>77,1</b>	<b>16,8</b>	<b>4,9</b>	<b>2,5</b>	<b>217,7</b>

Tilikautena 1.1.–31.12.2007 investoinnit tuotantolaitoksiin, myynnin sekä huollon asiakaspalveluun, tietotekniikkaan sekä tietojärjestelmiin, mukaan lukien uudet rahoitusleasingsopimukset, olivat 67,3 (60,4) miljoonaa euroa.



### 13. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja lähipiiritapahtumat

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	31.12.2007	31.12.2006
Tasearvo kauden alussa	7,7	22,2
Valuuttakurssien vaikutus	-0,4	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta verojen jälkeen	1,7	-0,3
Saadut osingot	-0,2	-0,1
Lisäykset	2,1	0,0
Vähennykset	0,0	-
Uudelleenryhmittelyt	-	-13,6
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>10,9</b>	<b>7,7</b>

Osakkuusyhtiöiden tasearvoon kauden lopussa sisältyy liikearvoa 4,6 (2,8) miljoonaa euroa.

KONEen osakkuusyhtiöiden taseiden loppusumma oli yhteensä 42,3 miljoonaa euroa ja oma pääoma 14,5 miljoonaa euroa. Osakkuusyhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli 52,0 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 1,1 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöistä esitetty taloudellinen informaatio perustuu viimeisimpiin saatavilla oleviin virallisiin tilinpäätöksiin. Yhdistely KONE-konsernin tilinpäätökseen on tehty perustuen osakkuusyhtiöiden KONEen käyttöön laatimiin tilinpäätöstietoihin KONEen tilikauden päättymispäivälle.

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	8,4	1,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	10,5	1,3

#### Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat

Saamiset osakkuusyhtiöiltä	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset lainat	1,6	1,4
Lyhytaikaiset lainat	-	0,1
Myyntisaamiset	5,1	0,1
Siirtosaamiset	0,0	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6,7</b>	<b>2,0</b>

Velat osakkuusyhtiöille	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset lainat	-	-
Lyhytaikaiset lainat	-	-
Ostovelat	0,6	0,0
Siirtovelat	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>

#### Johdon henkilöstöetuudet

Yhtiön johto koostuu hallituksesta ja johtokunnasta.

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot, Me	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Palkat ja palkkiot	6,2	6,2
Osakeperusteiset maksut	4,1	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>10,3</b>	<b>8,7</b>

**Hallitukselle ja toimitusjohtajalle****maksetut kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, 1 000 e**

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Herlin Antti, hallituksen puheenjohtaja <sup>1)</sup>	523,5	511,3
Alahuhta Matti, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen <sup>1)</sup>	749,7	667,3
Chauvarie Jean-Pierre	4,5	26,5
Hanhinen Reino	29,5	27,0
Herlin Jussi	13,0	0,0
Hämäläinen-Lindfors Sirkka	43,0	47,5
Pietikäinen Sirpa	27,5	23,0
Shimono Masayuki	26,0	25,5
Viinanen Iiro	29,0	27,0
Wendt Gerhard	0,0	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 445,7</b>	<b>1 359,1</b>

<sup>1)</sup> Tilikaudelta 2007 Antti Herlinille on lisäksi kertynyt suoriteperusteisesti bonusta 468 488 euroa ja Matti Alahuhdalle 686 090 euroa. Nämä maksetaan vuoden 2008 aikana. Lisäksi Matti Alahuhdalle huhtikuussa 2007 maksettu osakeperusteinen palkkio tilikaudelta 2006 oli 1 363 417 euroa.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämistä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2007 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 468 488 euroa bonusta tilivuodelta 2007 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 55 000 euroa. Antti Herlinin osake- ja optio-omistus selviää taulukosta sivulla 29. Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Toimitusjohtaja Matti Alahuhdan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämistä konsernin tulokseen ja muihin avaintavoitteen perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Matti Alahuhdan peruspalkka vuonna 2007 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 686 090 euroa bonusta tilivuodelta 2007 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 27 500 euroa. Matti Alahuhdan osake- ja optio-omistus selviää taulukosta sivulla 29. Hän on mukana myös konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton vuosittaiseen kasvuun. Huhtikuussa 2007 suoritettu palkkio oli 1 363 417 euroa koostuen 15 000 KONEen B-sarjan osakekeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Vuodelta 2007 kertynyt ja huhtikuussa 2008 maksettava vuoden 2007 palkkio on vastaavasti yhteensä 18 000 KONEen B-sarjan osaketta lisättynä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Alahuhdalla on mahdollisuus jäädä sopimuksensa mukaan eläkkeelle 60-vuotiaana, jolloin eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään 18 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu kiinteästä peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että se on enintään 50 prosenttia vuosipalkasta. Johtokunnan jäsenten osake- ja optio-omistus selviää taulukosta sivulla 29. Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2007 yhteensä 66 000 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Vuodelta 2007 kertynyt ja huhtikuussa 2008 maksettava vuoden 2007 palkkio on vastaavasti yhteensä 79 200 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään 15 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

## 14. Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet sisältävät 19,9 prosentin omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC) sekä tilikauden 1.1.–31.12.2007 lopussa maksetut ennakkomaksut, jotka liittyvät kauden aikana tehtyihin yrityskauppoihin, joita ei ole saatettu loppuun tilinpäätöspäivään mennessä. TELC-osakkeiden käypä arvo perustuu yhtiön tulevaisuuden tuotto-odotuksiin.

## 15. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintamenoon, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

## 16. Lainat ja saamiset

	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset lainasaamiset	1,7	3,0
Pitkäaikaiset koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	2,1
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,3	1,4
Lyhytaikaiset koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	43,2
Lyhytaikaiset talletukset	118,6	114,3
<b>Yhteensä</b>	<b>120,6</b>	<b>164,0</b>

Lainojen ja saamisten käyvät arvot eivät oleellisesti poikkea tasearvoista.

Lainat ja saamiset koostuvat pääosin lyhytaikaisista talletuksista Kanadassa, Intiassa ja Kiinassa. Vuonna 2007 kaikki johdannaisvarat mukaan lukien koron- ja valuutanvaihtosopimukset on ilmoitettu johdannaisvaroissa.

## 17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset	31.12.2007	31.12.2006
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	19,7	19,8
Varaukset	48,4	57,9
Eläkevelvoitteet	23,4	28,8
Konsernikirjaukset	9,4	14,0
Muut väliaikaiset erot	17,7	13,6
<b>Yhteensä</b>	<b>118,6</b>	<b>134,1</b>
Kauden alussa	134,1	130,1
Valuuttakurssien vaikutus	-6,3	-3,3
Kirjattu tuloslaskelmaan	-9,2	7,1
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	-	0,2
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>118,6</b>	<b>134,1</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Poistoero	1,8	0,6
Liikearvon poistot	8,8	19,1
Muut väliaikaiset erot	15,3	10,6
<b>Yhteensä</b>	<b>25,9</b>	<b>30,3</b>
Kauden alussa	30,3	24,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	-0,5
Kirjattu tuloslaskelmaan	-4,2	9,5
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	-	-3,4
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>25,9</b>	<b>30,3</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat netto</b>	<b>92,7</b>	<b>103,8</b>

Laskentaperiaatteiden mukaisesti laskennallista verosaamista ei ole kirjattu kaikista väliaikaisista eroista.

**18. Vaihto-omaisuus**

	31.12.2007	31.12.2006
Aineet, tarvikkeet ja valmiit tuotteet	162,0	164,2
Keskeneräiset työt	602,4	497,6
Maksetut ennakot	8,8	7,0
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>773,2</b>	<b>668,8</b>
Saadut ennakot	-694,6	-552,1
<b>Yhteensä</b>	<b>78,6</b>	<b>116,7</b>

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset sitoville asiakastilauksille. Kertyneet kustannukset sisältävät välittömät työ- ja materiaalikustannukset sekä suhteellisen osuuden valmistuksen ja asennuksen välillisistä kustannuksista. Sitovat asiakastilaukset ovat pääosin kiinteisiin sopimushintoihin perustuvia uusien laitteiden tilauksia tai vanhojen laitteiden modernisointitilauksia. Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

**19. Siirtosaamiset**

	31.12.2007	31.12.2006
Korkojaksotukset	1,5	2,7
Huoltosopimusjaksotukset	11,3	16,3
Laskuttamattomat myyntisaamiset (liite 4)	39,7	28,3
Johdannaisvarat	24,8	5,1
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	1,9	1,3
Muut siirtosaamiset	94,9	72,3
<b>Yhteensä</b>	<b>174,1</b>	<b>126,0</b>

## 20. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvomuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista. Optio-oikeuksia 2005A ja 2005B käytettäessä kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osuus merkintähinnasta kirjataan ylikurssirahastoon. Arvomuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenomenetelmän mukaiset ulkomaisten tytäri- ja osakkuusyhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojausinstrumentteina käytettyjen johdannaisien ja lainojen valuuttakurssierot kirjataan muuntoeroihin. Konserniyhtiöiden ostamien omien osakkeiden hankintahinta on vähennetty kertyneistä voittovaroista. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

### Osakkeet ja osakepääoma

Osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden 2007 lopussa 128 352 594 ja yhden osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on

0,50 euroa. Osakepääoma oli 64,2 miljoonaa euroa ja äänten kokonaismäärä 29 982 220. A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma on 60 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 260 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä optio-oikeuksien liikkeelle las-kuun yhtiön hallituksen käytettyä 5.12.2007 täysimääräisesti yhtiökokouksen 26.2.2007 päättämän valtuutuksen enintään 2 000 000 uuteen B-sarjan osakkeen merkintään oikeuttavien optio-oikeuksien antamiseksi.

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään kaksi ja puoli prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta.

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2007	19 052 178	109 014 450	128 066 628
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 9.3.2007		51 966	51 966
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 11.5.2007		23 580	23 580
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 10.8.2007		32 136	32 136
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 2.11.2007		52 440	52 440
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 31.12.2007		125 844	125 844
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2007	19 052 178	109 300 416	128 352 594
Äänimäärä 31.12.2007	19 052 178	10 930 042	29 982 220
Osakepääoma 31.12.2007, Me	9,5	54,7	64,2

	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2006	19 052 178	108 803 262	127 855 440
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 28.3.2006		83 040	83 040
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 3.5.2006		8 640	8 640
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 9.8.2006		10 740	10 740
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 3.11.2006		36 150	36 150
Osakemerkintä 2005A ja 2005B -optio-oikeuksilla 29.12.2006		72 618	72 618
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2006	19 052 178	109 014 450	128 066 628
Äänimäärä 31.12.2006	19 052 178	10 900 751	29 952 929
Osakepääoma 31.12.2006, Me	9,5	54,5	64,0

## Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2007 lopussa liikkeelle laskettuna neljä optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelmien 2005C ja 2007 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet.

Optio-oikeuksia 2005A ja 2005B annettiin 17. marraskuuta 2000 kokoontuneen jakaantuneen Kone Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä n. 250 konsernin avainhenkilölle. A-sarjan optio-oikeuksia annettiin 145 130 kappaletta ja B-sarjan optio-oikeuksia 165 340 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kuusi (6) yhtiön uutta B-sarjan osaketta. Osakkeen merkintähinta on 8,04 euroa osakkeelta. Vuosittainen osakemerkintäaika on optio-ohjelman ehtojen mukaan 2.1.-30.11. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-oikeuksia 2005C annettiin ylimääräisen yhtiökokouksen 21. marraskuuta 2005 päätöksen mukaisesti n. 300 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksien enimmäismäärä oli yhteensä 2 000 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden yhtiön uuden B-sarjan osakkeen. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli 28,40 euroa osakkeelta, jonka lisäksi merkintähintaa alennetaan jaetuilla osingoilla osingonjaon täsmäytyspäivänä osakemerkintäpäivään saakka. Mer-

kintähintana 31. joulukuuta 2007 oli 26,40 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2008–30.4.2010. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2006 ja 2007 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2006 liikevoitto (EBIT) ylittää tilikauden 2005 liikevoiton ja tilikauden 2007 liikevoitto ylittää tilikauden 2006 liikevoiton. Optio-oikeuksien ehtojen toteutuminen vahvistetaan yhtiökokouksessa 25. helmikuuta 2008.

Optio-oikeuksia 2007 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 5. joulukuuta 2007 varsinaisen yhtiökokouksen 26. helmikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan n. 350 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta on 50,89 euroa osakkeelta, jonka lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. jaetuilla osingoilla osingonjaon täsmäytyspäivänä osakemerkintäpäivään saakka. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden yhtiön B-sarjan uuden osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2010–30.4.2012. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2008 ja 2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2008 liikevoitto (EBIT) ylittää tilikauden 2007 liikevoiton ja tilikauden 2009 liikevoitto ylittää tilikauden 2008 liikevoiton. Jos edellä mainitut edellytykset eivät ole täyttyneet, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.

Optio-oikeudet	Optio-ohjelmien perusteella henkilöstölle myönnettyt	Henkilöstölle myönnetyistä toteuttamatta olevat optio-oikeudet		Tytäryhtiön hallussa olevat 31.12.2007	B-osakkeiden määrä, jotka yksi optio-oikeus oikeuttaa merkittävään		Osakemerkintähinta, e	Osakkeiden merkintäaika
2005A	145 130	13 942	0		6	8,04	13.6.2005–31.3.2008	
2005B	165 340	58 969	4 660		6	8,04	13.6.2005–31.3.2009	
2005C	1 516 000	1 516 000	484 000		1	26,40	1.4.2008–30.4.2010	
2007	0	0	2 000 000		1	50,89	1.4.2010–30.4.2012	

Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.	1 674 572	1 683 770
Myönnettyt optio-oikeudet	12 000	83 000
Palautetut optio-oikeudet	50 000	57 000
Käytetyt optio-oikeudet	47 661	35 198
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.	1 588 911	1 674 572
Toteutettavissa olevat optio-oikeudet 31.12.	77 571	125 232

## Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle, noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Huhtikuussa 2007 johdolle luovutettiin vuoden 2006 tavoitteiden saavuttamisen seurauksena 129 000 B-sarjan osaketta. Tilikauden 2007 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2008 tullaan luovuttamaan vastaavasti 165 400 B-sarjan osaketta.

## Valtuutus omien osakkeiden ostamiseen

Yhtiön yhtiökokous myönsi 26. helmikuuta 2007 hallitukselle valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen ja edelleen luovuttamiseen.

Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 12 785 000 kappaletta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 1 905 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 10 880 000 kappaletta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

B-sarjan osakkeita voidaan hankkia käypään hintaan julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä. A-sarjan osakkeita voidaan hankkia pörssin ulkopuolelta hintaan, joka on sama kuin hankintapäivänä Helsingin Pörssissä yhtiön B-sarjan osakkeesta maksettu keskihinta.

Vuosien 2007 ja 2006 aikana KONE Oyj osti seuraavat omat osakkeet:

## Ostetut omat osakkeet

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintahinta Me
1.1.2007	2 338 753	79,4
Helmikuu 2007	6 000	0,3
<b>31.12.2007</b>	<b>2 344 753</b>	<b>79,7</b>

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintahinta Me
1.1.2006	374 840	10,2
Toukokuu 2006	740 160	24,4
Kesäkuu 2006	155 000	5,3
Heinäkuu 2006	56 440	1,9
Elokuu 2006	138 320	4,9
Lokakuu 2006	180 000	6,7
Marraskuu 2006	693 993	26,0
<b>31.12.2006</b>	<b>2 338 753</b>	<b>79,4</b>

Lisäksi osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyen konsernitilinpäätökseen yhdistelty konserniyhtiö omistaa yhteensä 271 000 KONE Oyj:n B-sarjan osaketta sen jälkeen kun osakkeita luovutettiin tilikauden 2007 aikana 129 000 kappaletta. Osakkeiden hankintahinta on 8,1 miljoonaa euroa.

## Osakeperusteiset maksut

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, Me		
Osakkeina maksettavat	8,6	8,9
Rahana maksettavat	4,5	6,1

Osakepalkkiojärjestelmän myöntämishetkellä osakkeen arvo oli 28,20 euroa. Tilikaudella myönnettiin 3 000 (34 000) uutta B-sarjan osaketta ja 4 000 (12 000) palautui yhtiölle. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvien B-sarjan osakkeiden määrä oli 165 400 (268 000) tilikauden päättämishetkellä.

Optio-ohjelman arvonmääritys on tehty käyttäen Black-Scholes -arvonmääritysmallia. Optio-ohjelman käyvän arvon määrittämissä parametrejä ovat:

	2005C
Osakehintaa myöntämishetkellä, e	31,90
Alkuperäinen merkintähinta, e	28,40
Voimassaoloaika (vuotta)	2,3
Odotettu volatilitteetti, %	25
Riskitön korko, %	3,5
Odotetut henkilöstövähennykset, %	0,0
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	7,75

Osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

## 21. Rahoitusleasingvelat

Konsernilla on rahoitusleasing sopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

	31.12.2007	31.12.2006
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	6,8	6,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	12,9	12,4
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
	19,7	18,8
Kertymättömät rahoituskulut	-1,9	-2,2
<b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>	<b>17,8</b>	<b>16,6</b>

	31.12.2007	31.12.2006
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	6,5	6,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	11,3	10,4
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>17,8</b>	<b>16,6</b>



## 22. Työsuhde-etuudet

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuuspohjaisten järjestelyiden puitteissa. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernin eläkesuoritukset kirjataan kuluiksi sinä tilikautena, johon maksusuoritus liittyy. Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suomessa eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta TEL-järjestelmän puitteissa, joka on luonteeltaan maksupohjainen järjestely. Ruotsissa eläketurva on järjestetty sekä eläkevakuutusyhtiöiden kautta että tekemällä kirjanpidossa taseeseen varaus eläkkeitä varten FGP/PRI- järjestelmän mukai-

sesti. Samantyyppisiä kirjanpidossa tehtyjä rahastoimattomia, etuuspohjaisia eläkevarauksia on mm. Saksassa ja Italiassa. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset rahastoimattomat työsuhde-etuudet sisältävät eräissä maissa paikallisten käytäntöjen mukaan tehdyt varaukset työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettaville etuuksille.

Suurin osa konsernin rahastoiduista etuuspohjaisista järjestelyistä on Englannissa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Australiassa. Konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia. Vakuutusmatemaattisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan. Konsernin muut työsuhteen päättymisen jälkeiset rahastoidut etuudet liittyvät työntekijöiden terveydenhuoltoon ja henkivakuutusohjelmiin Yhdysvalloissa.

### Eläkevelvoitteet taseessa

	31.12.2007	31.12.2006
Työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	112,3	122,2
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	19,6	22,8
<b>Yhteensä</b>	<b>131,9</b>	<b>145,0</b>

	31.12.2007		31.12.2006	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	56,8	10,9	57,1	4,3
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	239,2	14,4	270,7	25,9
Varojen käypä arvo	-177,8	-1,1	-178,4	-2,2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	-5,9	-4,6	-27,2	-5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>112,3</b>	<b>19,6</b>	<b>122,2</b>	<b>22,8</b>

Taseen eläkevelvoitteiden täsmäytys	1.1.–31.12.2007		1.1.–31.12.2006	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Nettovelvoite tilikauden alussa	122,2	22,8	125,2	23,7
Valuuttakurssien vaikutus	-5,3	-1,1	-2,3	-1,1
Yrityshankinnat	-	-	0,6	0,0
Yritysmynnit	-	-	-	-
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut	8,6	2,1	14,9	1,7
Suoritukset rahastoihin	-13,2	-4,2	-16,2	-1,5
<b>Nettovelvoite tilikauden lopussa</b>	<b>112,3</b>	<b>19,6</b>	<b>122,2</b>	<b>22,8</b>

## Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	75,3	66,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	9,0	15,8
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	2,1	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>86,4</b>	<b>83,9</b>

	1.1.–31.12.2007		1.1.–31.12.2006	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	11,0	1,1	11,6	0,9
Korkomenot	16,1	0,9	16,3	0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-14,8	-0,2	-12,8	-0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-1,1	0,3	0,8	0,2
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	-	-	-
Voitot järjestelyn supistamisesta	-2,4	-	-0,1	-
Tappiot järjestelyn supistamisesta	0,2	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>9,0</b>	<b>2,1</b>	<b>15,8</b>	<b>1,7</b>

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 15,9 (15,2) miljoonaa euroa.

## Etuuspohjaiset järjestelyt: Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	1.1.–31.12.2007		1.1.–31.12.2006	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	4,25–6,00	5,70	3,75–5,00	5,70
Varojen odotettu tuotto (%)	4,00–7,28	8,50–9,00	3,00–6,67	8,50–9,00
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	2,5–4,8	4,0	2,5–4,6	4,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	1,5–3,4	4,0	1,5–3,2	4,0
Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)	10–18	15	10–18	15

## 23. Varaukset

1.1.–31.12.2007	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut <sup>1)</sup>	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	16,2	4,8	9,7	22,1	19,0	71,8
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	0,0	0,4	0,5	-0,4	0,5
Lisäykset	5,6	1,7	5,9	9,0	29,8	52,0
Käytetyt varaukset	-9,4	-1,5	-4,2	-8,5	-2,4	-26,0
Varausten peruutukset	-2,2	-0,4	-3,0	-2,2	-4,0	-11,8
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	-	0,1	0,1
Myydyt liiketoiminnot	-	-	-	-	-	-
<b>Varaukset kauden lopussa</b>	<b>10,2</b>	<b>4,6</b>	<b>8,8</b>	<b>20,9</b>	<b>42,1</b>	<b>86,6</b>

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
<b>Varausten jakautuminen 31.12.2007</b>	<b>11,7</b>	<b>74,9</b>	<b>86,6</b>

1.1.–31.12.2006	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	18,6	6,9	28,2	35,9	22,4	112,0
Valuuttakurssien vaikutus	-0,5	-0,2	0,3	-1,9	-3,5	-5,8
Lisäykset	6,3	1,9	5,1	24,5	8,9	46,7
Käytetyt varaukset	-5,1	-2,1	-23,0	-32,0	-3,9	-66,1
Varausten peruutukset	-3,4	-1,7	-0,9	-4,5	-5,0	-15,5
Hankitut liiketoiminnot	0,3	-	-	0,1	0,1	0,5
Myydyt liiketoiminnot	-	-	-	-	-	-
<b>Varaukset kauden lopussa</b>	<b>16,2</b>	<b>4,8</b>	<b>9,7</b>	<b>22,1</b>	<b>19,0</b>	<b>71,8</b>

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
<b>Varausten jakautuminen 31.12.2006</b>	<b>20,8</b>	<b>51,0</b>	<b>71,8</b>

<sup>1)</sup> Muihin varauksiin on tilikaudelle 2007 kirjattu 22,5 miljoonan euron varaus liittyen Itävallan kartellioikeuden määräämään sakkoon.

**24. Siirtovelat**

	31.12.2007	31.12.2006
Korkojaksotukset	4,7	1,5
Huoltosopimusjaksotukset	33,1	33,2
Jälkikustannukset	127,8	143,9
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	235,1	199,2
Johdannaisvelat	6,1	3,0
Muut siirtovelat	225,7	238,4
<b>Yhteensä</b>	<b>632,5</b>	<b>619,2</b>

**25. Vastuut**

	31.12.2007	31.12.2006
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	0,7	30,7
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	4,8	5,4
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	5,3	1,8
Muiden puolesta	6,3	3,4
Muut vuokrasopimukset	148,9	115,8
<b>Yhteensä</b>	<b>166,0</b>	<b>157,1</b>

Jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoja sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat</b>	31.12.2007	31.12.2006
Yhden vuoden kuluessa	39,0	34,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	91,2	72,5
Yli viiden vuoden kuluttua	18,7	8,7
<b>Yhteensä</b>	<b>148,9</b>	<b>115,8</b>

Tilikauden tulokseen sisältyy 44,7 (37,1) miljoonaa euroa vuokratulua.

## 26. Merkittävimmät tytäryhtiöt

Yhtiö	Maa	Omistusosuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
KONE Inc.	Yhdysvallat		100
KONÉ S.A.	Ranska		99,97
KONE plc	Iso-Britannia	100	100
KONE S.p.A.	Italia		100
KONE Elevators Co. Ltd	Kiina		95
KONE GmbH	Saksa		100
KONE Hissit Oy	Suomi	100	100
KONE Elevators Pty Ltd	Australia		100
KONE B.V.	Alankomaat		100
KONE Elevadores S.A.	Espanja	0,02	100

Tytäryhtiöitä on yhteensä 189 kappaletta. Täydellinen luettelo tytäryhtiöistä sisältyy KONE Oyj:n tilinpäätösasiakirjoihin.

### Tietoa markkina-alueittain

1.1.–31.12.2007	Liikevaihto	Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Investoinnit	Henkilöstö kauden lopussa
EMEA <sup>1)</sup>	2 675,3	625,1	39,1	18 359
Amerikka	840,8	104,3	15,6	5 713
Aasian ja Tyynenmeren alue	562,8	122,4	12,6	8 472
Allokoimaton		-10,9		
<b>Yhteensä</b>	<b>4 078,9</b>	<b>840,9</b>	<b>67,3</b>	<b>32 544</b>

1.1.–31.12.2006	Liikevaihto	Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Investoinnit	Henkilöstö kauden lopussa
EMEA <sup>1)</sup>	2 319,4	543,8	33,1	17 016
Amerikka	805,1	145,8	13,6	5 309
Aasian ja Tyynenmeren alue	476,3	129,4	13,7	6 996
Allokoimaton		4,5		
<b>Yhteensä</b>	<b>3 600,8</b>	<b>823,5</b>	<b>60,4</b>	<b>29 321</b>

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo
Oman pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Laimentamaton tulos/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (emoyhtiön osakkeenomistajille laskettu osuus)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä - hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu ja optioiden merkintäoikeuksilla oikaistu painotettu lukumäärä - hankitut omat osakkeet}}$
Osinkovoitto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-sarjan osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto	=	$\frac{\text{B-sarjan osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-sarjan osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa <sup>1)</sup>
Osakevaihto	=	Tilikauden aikana vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä
Osakevaihto (%)	=	$100 \times \frac{\text{B-sarjan osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$

<sup>1)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

# Taloudellinen kehitys

<b>Tuloslaskelma</b>	<b>1.1.–31.12.2007</b>	<b>1.1.–31.12.2006</b>	<b>1.6.–31.12.2005</b>
Liikevaihto, Me	4 079	3 601	2 101
- siitä ulkomaiset toimitukset, Me	3 959	3 502	2 034
Liikevoitto, Me	321	360	195
- prosenttia liikevaihdosta, %	7,9	10,0	9,3
Voitto ennen veroja, Me	314	356	194
- prosenttia liikevaihdosta, %	7,7	9,9	9,2
Tilikauden voitto, Me	180	234	124
<b>Tase, Me</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
Pitkäaikaiset varat	1 083	1 102	1 110
Vaihto-omaisuus, netto	79	117	121
Muut lyhytaikaiset varat	1 198	1 074	914
Oma pääoma	749	699	669
Pitkäaikainen vieras pääoma	334	276	318
Varaukset	87	72	112
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 191	1 247	1 046
Taseen loppusumma	2 360	2 292	2 145
Korolliset nettovelat	92	125	99
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma <sup>1)</sup>	841	824	769
Nettokäyttöpääoma <sup>1)</sup>	-122	-140	-158
<b>Muita tilastoja</b>	<b>1.1.–31.12.2007</b>	<b>1.1.–31.12.2006</b>	<b>1.6.–31.12.2005</b>
Saadut tilaukset, Me	3 675	3 116	1 622
Tilaukanta, Me	3 282	2 762	2 327
Investoinnit, Me	67	60	29
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,6	1,7	1,4
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	51	50	30
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,2	1,4	1,4
Henkilöstö keskimäärin	30 796	28 366	27 016
Henkilöstö kauden lopussa	32 544	29 321	27 238
<b>Tunnuslukuja, %</b>	<b>1.1.–31.12.2007</b>	<b>1.1.–31.12.2006</b>	<b>1.6.–31.12.2005</b>
Oman pääoman tuotto	24,9	34,3	34,1 <sup>2)</sup>
Sijoitetun pääoman tuotto	30,4	35,4	36,4 <sup>2)</sup>
Omavaraisuusaste	31,7	30,5	31,2
Nettovelkaantumisaste	12,2	17,9	14,8
<b>Osakekohtaisia tunnuslukuja <sup>3)</sup></b>	<b>1.1.–31.12.2007</b>	<b>1.1.–31.12.2006</b>	<b>1.6.–31.12.2005</b>
Laimentamaton tulos/osake, e	1,44	1,86	0,98
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, e	1,42	1,85	0,97
Laimentamaton tulos/osake, e	1,44	1,86	1,68 <sup>2)</sup>
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, e	1,42	1,85	1,67 <sup>2)</sup>
Oma pääoma/osake, e	5,96	5,55	5,24
Osinko/osake, B-sarjan osake, e	1,30 <sup>4)</sup>	1,00	1,00
Osinko/osake, A-sarjan osake, e	1,29 <sup>4)</sup>	0,99	0,99
Osinko/voitto, B-sarjan osake, %	90,3 <sup>4)</sup>	53,8	102,0
Osinko/voitto, A-sarjan osake, %	89,6 <sup>4)</sup>	53,2	101,0
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	2,7 <sup>4)</sup>	2,3	3,0
Hinta/voitto, B-sarjan osake	33	23	34
B-sarjan osakkeen keskikurssi e	47	35	27
-kauden ylin, e	60	43	34
-kauden alin, e	40	28	22
-kauden päätöskurssi, e	48	43	34
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, Me	6 027	5 382	4 261
Osakevaihto, B-sarjan osake, 1 000 kpl	95 882	75 514	43 202
Osakevaihto, B-sarjan osake, %	87	69	40
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	19 052	19 052	19 052
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	19 052	19 052	19 052
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl <sup>6)</sup>	108 228	108 045	109 163
B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl <sup>5)</sup>	106 685	106 276	108 028
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl <sup>6)</sup>	127 280	127 097	128 215

<sup>1)</sup> Sisältää verosaamiset ja -velat, korkojaksotukset sekä johdannaiset.

<sup>2)</sup> Vuositasolla laskettuna.

<sup>3)</sup> 28. marraskuuta 2005 osakkeet jaettiin suhteessa 1:2.

<sup>4)</sup> Hallituksen ehdotus.

<sup>5)</sup> Hankitut omat osakkeet vähennettynä.

<sup>6)</sup> Osakeantikorjattuna, optio-ohjelman laimennusvaikutukselle oikaistuna ja hankitut omat osakkeet vähennettynä.

# Hallituksen voitonjakoesitys

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31. joulukuuta 2007 on 1 429 280 929,29 euroa, josta tilikauden voitto on 283 670 898,83 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,29 euroa kutakin 19 052 178 A-sarjan osaketta kohden ja 1,30 euroa kutakin ulkona olevaa 106 955 663 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 163 619 671,52 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 1 265 661 257,77 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 6. maaliskuuta 2008.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 25. tammikuuta 2008

Antti Herlin

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Matti Alahuhta

Reino Hanhinen

Sirpa Pietikäinen

Masayuki Shimono

Jiiri Viinanen

Jussi Herlin



# Tilintarkastuskertomus

## KONE Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 25. tammikuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Niina Raninen  
KHT

Heikki Lassila  
KHT

Tilintarkastuskertomus on annettu KONE Oyj:n virallisesta tilinpäätöksestä. Tässä vuosikertomuksessa julkaistu lyhennelmä tilinpäätöksestä ei sisällä kaikkia virallisen tilinpäätöksen tietoja.

# Avainlukuja (pro forma -vertailutiedoin)

KONE Oyj:n ensimmäinen tilikausi oli 1. kesäkuuta–31. joulukuuta 2005. Vuodesta 2006 alkaen KONEen tilikausi on kalenterivuosi. KONEen taloudellisen kehityksen ja aseman arvioinnin helpottamiseksi KONE esittää tilinpäätöksen lisäksi tämän erillisen pro forma -osion, jossa käytetään vertailulukuja ajalta 1. tammikuuta 2003–31. joulukuuta 2005.

## Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

<b>2007</b>		<b>Q4/2007</b>	<b>Q3/2007</b>	<b>Q2/2007</b>	<b>Q1/2007</b>
Saadut tilaukset	Me	901,9	926,3	944,4	902,1
Tilaukanta	Me	3 282,3	3 473,6	3 318,0	3 105,7
Liikevaihto	Me	1 294,2	971,6	1 001,9	811,2
Liikevoitto	Me	160,8 <sup>1)</sup>	126,7	116,4	69,3 <sup>2)</sup>
Liikevoitto	%	12,4 <sup>1)</sup>	13,0	11,6	8,5 <sup>2)</sup>

<b>2006</b>		<b>Q4/2006</b>	<b>Q3/2006</b>	<b>Q2/2006</b>	<b>Q1/2006</b>
Saadut tilaukset	Me	712,1	742,0	821,9	840,3
Tilaukanta	Me	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0
Liikevaihto	Me	1 145,6	879,8	840,4	735,0
Liikevoitto	Me	123,4	101,1	83,9	51,7
Liikevoitto	%	10,8	11,5	10,0	7,0

<b>2005</b>		<b>Q4/2005</b>	<b>Q3/2005</b>	<b>pro forma Q2/2005</b>	<b>pro forma Q1/2005</b>
Saadut tilaukset	Me	702,5	649,4	688,3	604,1
Tilaukanta	Me	2 326,8	2 371,7	2 264,7	2 023,1
Liikevaihto	Me	1 013,4	804,7	783,1	649,3
Liikevoitto	Me	93,6	79,1	60,8	39,0 <sup>3)</sup>
Liikevoitto	%	9,2	9,8	7,8	6,0 <sup>3)</sup>

<sup>1)</sup> Ilman Itävallan kartellioikeuden määräämää sakkoa koskevaa 22,5 miljoonan euron varausta ja KONE Buildingin myynnistä saatua 12,1 miljoonan euron myyntivoittoa.

<sup>2)</sup> Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä.

<sup>3)</sup> Ilman 89,2 miljoonan euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan.

# Taloudellinen kehitys 2003–2007

Tuloslaskelma	2007	2006	pro forma 2005	pro forma 2004 <sup>1)</sup>	pro forma 2003
Liikevaihto, Me	4 079	3 601	3 242	2 895	2 856
- siitä ulkomaiset toimitukset, Me	3 959	3 502	3 137	2 801	2 767
Liikevoitto, Me	473 <sup>7)</sup>	360	272 <sup>2)</sup>	235	280
- prosenttia liikevaihdesta, %	11,6 <sup>7)</sup>	10,0	8,4 <sup>2)</sup>	8,1	9,8
Voitto ennen veroja, Me	314	356	178	233	281
- prosenttia liikevaihdesta, %	7,7	9,9	5,5	8,1	9,8
Tilikauden voitto, Me	180	234	109	164	205

Tase, Me	2007	2006	2005	2004	2003
Pitkäaikaiset varat	1 083	1 102	1 110	1 020	954
Vaihto-omaisuus, netto	79	117	121	130	108
Muut lyhytaikaiset varat	1 198	1 074	914	914	1 035
Oma pääoma	749	699	669	727	622
Pitkäaikainen vieras pääoma	334	276	318	291	367
Varaukset	87	72	112	125	149
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 191	1 247	1 046	922	960
Taseen loppusumma	2 360	2 292	2 145	2 065	2 097
Korolliset nettovelat	92	125	99	-61	-25
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma <sup>3)</sup>	841	824	769	665	597
Nettokäyttöpääoma <sup>3)</sup>	-122	-140	-158	-180	-194

Muita tilastoja	2007	2006	2005	2004	2003
Saadut tilaukset, Me	3 675	3 116	2 639	2 136	2 021
Tilaukanta, Me	3 282	2 762	2 327	1 796	1 640
Investoinnit, Me	67	60	58	47	41
- prosenttia liikevaihdesta, %	1,6	1,7	1,8	1,6	1,4
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	51	50	51	50	48
- prosenttia liikevaihdesta, %	1,2	1,4	1,6	1,7	1,7
Henkilöstö keskimäärin	30 796	28 366	26 405	24 315	23 562
Henkilöstö kauden lopussa	32 544	29 321	27 238	25 262	23 737

Tunnuslukuja, %	2007	2006	2005	2004	2003
Oman pääoman tuotto	24,9	34,3	15,6	24,3	-
Sijoitetun pääoman tuotto	30,4	35,4	18,3	23,1	-
Omavaraisuusaste	31,7	30,5	31,2	35,2	29,7
Nettovelkaantumisaste	12,2	17,9	14,8	-8,4	-4,0

Osakekohtaisia tunnuslukuja <sup>4)</sup>	2007	2006	2005	2004	2003
Laimentamaton tulos/osake, e	1,44	1,86	0,87	1,33	1,64
Oma pääoma/osake, e	5,96	5,55	5,24	5,53	4,80
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	19 052	19 052	19 052	19 052	19 052
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	19 052	19 052	19 052	19 052	19 052
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl <sup>5)</sup>	106 438	107 363	108 333	104 147	106 208
B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl <sup>6)</sup>	106 685	106 276	108 028	108 267	107 876
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl <sup>5)</sup>	125 490	126 416	127 385	123 199	125 260

<sup>1)</sup> Ilman kertaluonteista 15,3 miljoonan euron työkyvyttömyyseläkevarauksen purkamista

<sup>2)</sup> Ilman 89,2 miljoonan euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan

<sup>3)</sup> Sisältää verosaamiset ja -velat, korkojaksotukset sekä johdannaiset

<sup>4)</sup> 28. marraskuuta 2005 osakkeet jaettiin suhteessa 1:2

<sup>5)</sup> Osakeantikorjattuna ja hankitut omat osakkeet vähennettynä, ilman laimennusvaikutusta

<sup>6)</sup> Hankitut omat osakkeet vähennettynä

<sup>7)</sup> Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä, Itävallan kartellioikeuden määräämää sakkoa koskevaa 22,5 miljoonan euron varausta ja KONE Buildingin myynnistä saatua 12,1 miljoonan euron myyntivoittoa.

# Sijoittajasuhteet

KONE perustettiin vuonna 1910 ja sen osakkeet listattiin Helsingin Pörssiin (nyk. OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki) vuonna 1967. KONE Oyj:llä on kaksi osakesarjaa: listaamattomat A-sarjan osakkeet ja listatut B-sarjan osakkeet. B-sarjan osakkeiden kaupankäyntitunnus on KNEBV. Vuoden 2007 lopussa KONEen koko osakekannan markkina-arvo oli 6 027 miljoonaa euroa.

Yhtiökokouksissa KONEen kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

KONEella ei ole määriteltyä osinkopolitiikkaa. Osingonjaossa B-sarjan osakkeille on maksettava enemmän osinkoa kuin A-sarjan osakkeille. Eri osakesarjoille maksettavan osingon erotus on vähintään 1 prosentti ja enintään 2,5 prosenttia laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta, joka on 0,50 euroa.

## Sijoittajasuhdepolitiikka

KONEen tavoitteena on tarjota likvidi ja houkutteleva sijoituskohte kotimaisille ja ulkomaisille sijoittajille. Sijoittajasuhteiden päätehtävänä on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot KONEen osakkeen arvon määrittämiseksi. Kaiken kirjallisen materiaalin, kuten vuosikertomusten ja osavuositarkastusten, tiedotteiden ja Internet-sivujen sekä sijoittaja- ja analytikkotapaamisten tavoitteena on tämän tehtävän täyttäminen.

KONE noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinain ja OMX:n Pohjoismaisen Pörssin (Helsinki) sääntöjen pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedon julkistamisesta.

## Sijoittajasuhdetoiminta

Sijoittajasuhteet-yksikkö koordinoi kaikkea KONEen sijoittajasuhdetoimintaa. Näin varmistetaan, että kaikilla on tasapuolinen pääsy yhtiön tietoihin ja yhdenvertainen mahdollisuus tavata yrityksen johtoa. Lisäksi Sijoittajasuhteet-yksikkö kokoaa ja analysoi markkinatietoa KONEen johtokunnalle. Pyrimme toimimaan täsmällisesti ja läpinäkyvästi sekä tarjoamaan laadukasta palvelua.

Vuoden 2007 aikana KONE julkaisi tilinpäätöstiedotteen tilikauden 2006 toiminnasta, vuosikertomuksen vuodesta 2006 sekä kolme osavuositarkastusta. Näiden julkaisujen yhteydessä KONE järjesti tilaisuuden kotimaisille analyytikoille ja lehdistölle sekä puhelinkonferenssin ulkomaisille sijoittajille ja analyytikoille. Vuoden aikana KONEen johto ja sijoittajasuhteista vastaavat henkilöt tapasivat säännöllisesti sijoittajia kotimaassa sekä Euroopan ja Yhdysvaltain tärkeimmässä rahoituskeskuksissa. Lisäksi KONE järjesti pääomamarkkinapäivän Helsingissä helmikuussa ja osallistui sijoittajille suunnattuihin toimialan seminaareihin. KONE isännöi myös useita sijoittajaryhmiä tuotantolaitoksissaan Intian Chennaiassa ja Kiinan Kunshanissa.

## Hiljainen jakso

KONEella on hiljainen jakso ennen tulosjulkistusta. KONEen edustajat eivät kommentoi taloudellisia asioita pääomamarkkinoille tai lehdistölle katsauksen julkistamista edeltävän kolmen viikon aikana. Tämä koskee tapaamisia, puhelinkeskusteluja ja muita viestinnän muotoja.



### LISÄTIETOA

- Kattava sijoittajasuhdeosio osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com)
- Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 84
- Hallinnointiperiaatteet, s. 26
- Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset, s. 89
- Osinkojen maksu, s. 89
- Yhtiökokous 2008, s. 89

## Analyttikot

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat pankkien ja pankkiiriliikkeiden palveluksessa olevat analyttikot seuraavat KONEen kehitystä omasta aloitteestaan. KONE ei vastaa heidän kannanotoistaan.

ABG Sundal Collier Ltd	Erik Ejerhed	+ 46 8 5662 8664
ABN Amro Bank NV, Helsingin konttori	Jan Brännback	(09) 228 321
CA Cheuvreux Nordic AB	Patrik Sjöblom	+ 46 8 723 5115
Carnegie Investment Bank AB, Suomen konttori	Miikka Kinnunen	(09) 6187 1241
CREDIT SUISSE	Maria Ivek	+41 44 334 6076
Danske Bank A/S, Helsingin konttori	Antti Suttelin	010 236 4708
Deutsche Bank AG	Timo Pirskanen	(09) 2525 2553
eQ Pankki Oy	Erkki Vesola	(09) 6817 8402
Evli Pankki Oyj	Jari Harjunpää	(09) 4766 9726
Glitnir	Sanna Kaje	(09) 6134 6430
Goldman Sachs International	Jonathan Rodgers	+ 44 207 552 9384
Handelsbanken Capital Markets	Tom Skogman	010 444 2752
J.P. Morgan Securities	Nicholas Paton	+ 44 207 325 5044
Kaupthing Bank	Johan Lindh	(09) 4784 0268
Landsbanki	Lauri Saarela	(09) 6817 5202
Pohjola Pankki Oyj	Sampo Brisk	010 252 4504
SEB Enskilda	Sasu Ristimäki	(09) 6162 8900
Standard and Poor's Equity Research	Teea Reijonen	+ 44 20 7176 7823
Swedbank AB	Jon Hyltner	+46 8 5859 2375
UBS	Olof Cederholm	+ 46 8 453 7306

## Yhteystiedot

### Sophie Jolly

Sijoittajasuhdejohtaja

Puhelin: 0204 75 4534

Matkapuhelin: 040 828 7317

Sähköposti: sophie.jolly@kone.com

### KONE Oyj

Keilasatama 3

02150 Espoo

Sähköposti: investors@kone.com

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Markkina-arvo

KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen kurssi nousi OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä tilikauden aikana noin 12 prosenttia 42,94 eurosta 47,93 euroon. Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap -indeksi nousi noin 4,0 prosenttia ja OMX:n teollisuustuotteiden ja -palvelujen toimialaindeksi säilyi samalla tasolla kuin vuosi sitten. KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen korkein noteeraus tilikauden aikana oli 59,80 euroa ja alin 39,52 euroa. Yhtiön markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin, oli 6 027 miljoonaa euroa. Joulukuun 2007 lopussa yrityk- sellä oli hallussaan 2 615 753 omaa B-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita vaihdettiin OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä 95,9 miljoonaa kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 4 487 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 383 528 kappaletta eli 17 949 403 euroa. Suhteellinen vaihto oli 87 prosenttia.



### LISÄTIETOA

- Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita.

## Osakkeet ja osakepääoma

KONE Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma on 60 miljoonaa euroa ja enimmäisosakepääoma 260 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Joulukuun 2007 lopussa osakepääoma oli 64 176 297 miljoonaa euroa. Osakepääoma kasvoi tilikauden aikana 142 983 eurolla, kun KONE 2005A- ja 2005B -optio-oikeuksilla merkittiin osakkeita.



### LISÄTIETOA

- Osakepääoman muutokset, liitetieto 20, s. 67

A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Joulukuun 2007 lopussa osakkeita oli 128 352 594, joista 109 300 416 oli B-sarjan osakkeita ja 19 052 178 A-sarjan osakkeita. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,50 euroa. Äänten kokonaismäärä oli 29 982 220.

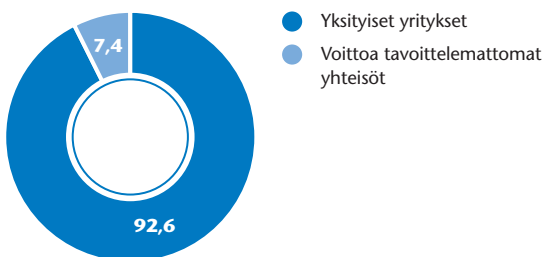
## Osinko

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2007 maksetaan osinkoa A-sarjan osakkeelta 1,29 euroa ja B-sarjan osakkeelta 1,30 euroa.

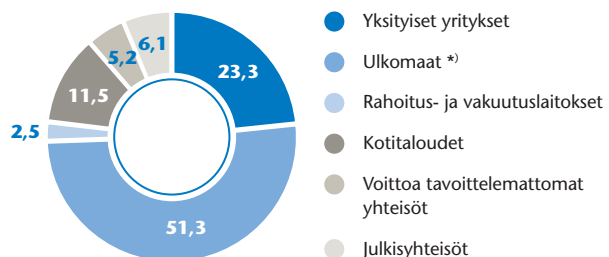
## Valtuutus osakepääoman korottamiseen

Tilivuoden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen. Yhtiökokous 26. helmikuuta 2007 myönsi hallitukselle valtuuden optio-oikeuksien antamiseen osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle KONE Capital Oy:lle. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää antaa optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat enintään 2 000 000 uuden B-sarjan osakkeen merkintään. Yhtiön hallitus on käyttänyt valtuutuksen täysimääräisenä.

A-sarjan osakkeet, %



B-sarjan osakkeet, %



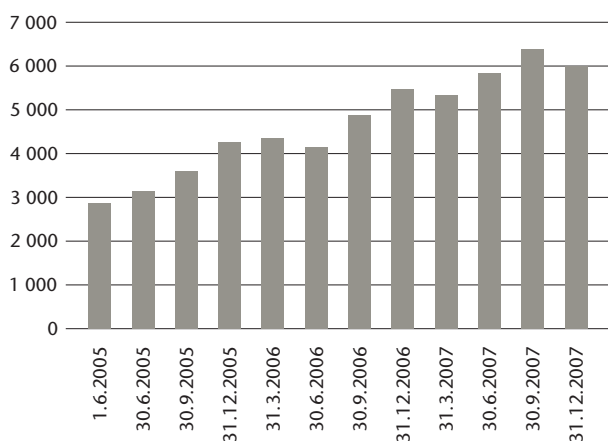
\*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

## KONE Oyj:n osakepääoma jakautuu seuraavasti:

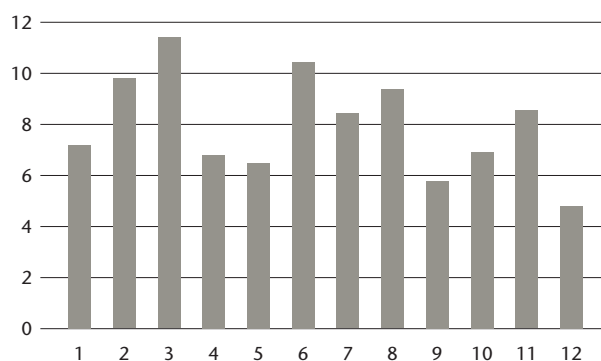
	KONEen B-sarjan osake	Nimellisarvo, euroa
A-sarja	19 052 178	9 526 089
B-sarja	109 300 416	54 650 208
<b>Yhteensä</b>	<b>128 352 594</b>	<b>64 176 297</b>

	KONEen B-sarjan osake	KONE 2005A -optio-oikeus	KONE 2005B -optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä (Helsinki)	KNEBV	KNEBVEW105	KNEBVEW205
ISIN-koodi	FI0009013403	FI0009618334	FI0009618342
Kirjanpidollinen vasta-arvo	EUR 0,50		
Merkintäsuhde		1:6	1:6

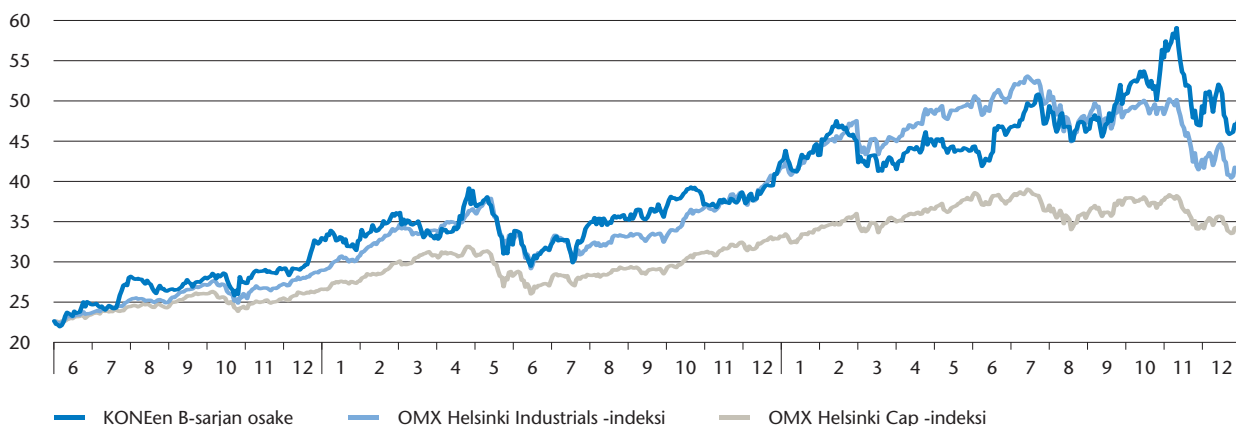
Osakekannan markkina-arvo, Me



B-osakkeiden pörssivaihto 1.1.–31.12.2007, miljoonaa osaketta



KONEen B-sarjan osakkeen kurssikehitys 1.6.2005–31.12.2007, EUR



## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous myönsi 26. helmikuuta 2007 hallitukselle valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen ja edelleen luovuttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa osakkeiden hankinnan aikaisintaan 8. maaliskuuta 2007. Osakkeiden hankinta jatkuu kunnes toisin ilmoitetaan.

Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on alle 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 12 785 000 kappaletta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 1 905 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 10 880 000 kappaletta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Omat osakkeet hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

B-sarjan osakkeet hankitaan käypään hintaan julkisessa kaupankäynnissä OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. A-sarjan osakkeet hankitaan pörssin ulkopuolelta hintaan, joka on sama kuin hankintapäivänä OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä yhtiön B-sarjan osakkeesta maksettu keskihinta.

Tilikauden aikana KONE Oyj osti 6 000 omaa B-sarjan osakettaan keskihintaan 47,06 euroa osakkeelta. Lisäksi osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyen konsernitilinpäätökseen yhdistelty konserniyhtiö omistaa yhteensä 271 000 KONE Oyj:n B-sarjan osaketta sen jälkeen kun osakkeita luovutettiin tilikauden 2007 aikana 129 000 kappaletta. Tilikauden lopussa konserniyhtiöillä oli hallussaan 2 615 753 B-sarjan osaketta.

## Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2007 lopussa liikkeelle laskettuna neljä optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelmien 2005C ja 2007 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet.

Optio-oikeuksia 2005A ja 2005B annettiin 17. marraskuuta 2000 kokoontuneen jakaantuneen Kone Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä noin 250 konsernin avainhenkilölle. A-sarjan optio-oikeuksia annettiin 145 130 kappaletta ja B-sarjan optio-oikeuksia 165 340 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kuusi (6) yhtiön uutta B-sarjan osaketta. Osakkeen merkintähinta on 8,04 euroa osakkeelta. Vuosittai-

nen osakemerkintäaika on optio-ohjelman ehtojen mukaan 2.1.–30.11. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-oikeuksia 2005C annettiin ylimääräisen yhtiökokouksen 21. marraskuuta 2005 päätöksen mukaisesti noin 300 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksien enimmäismäärä oli yhteensä 2 000 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden yhtiön uuden B-sarjan osakkeen. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli 28,40 euroa osakkeelta, jonka lisäksi merkintähintaa alennetaan jaetuilla osingoilla osingonjaon täsmäytyspäivänä osakemerkintäpäivään saakka. Merkintähintana 31. joulukuuta 2007 oli 26,40 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2008–30.4.2010. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2006 ja 2007 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2006 liikevoitto (EBIT) ylittää tilikauden 2005 liikevoiton ja tilikauden 2007 liikevoitto ylittää tilikauden 2006 liikevoiton. Optio-oikeuksien ehtojen toteutuminen vahvistetaan yhtiökokouksessa 25. helmikuuta 2008.

Optio-oikeuksia 2007 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 5. joulukuuta 2007 varsinaisen yhtiökokouksen 26. helmikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 350 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta on 50,89 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. jaetuilla osingoilla osingonjaon täsmäytyspäivänä osakemerkintäpäivään saakka. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden yhtiön B-sarjan uuden osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2010–30.4.2012. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2008 ja 2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2008 liikevoitto (EBIT) ylittää tilikauden 2007 liikevoiton ja tilikauden 2009 liikevoitto ylittää tilikauden 2008 liikevoiton. Jos edellä mainitut edellytykset eivät ole täyttyneet, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.



### LISÄTIETOA

- Optio-ohjelmat, liitetieto 20, s. 67



### **Osakepohjainen kannustinjärjestelmä**

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle, noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Huhtikuussa 2007 johdolle luovutettiin vuoden 2006 tavoitteiden saavuttamisen seurauksena 129 000 B-sarjan osaketta. Tilikauden 2007 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2008 tullaan luovuttamaan vastaavasti 165 400 B-sarjan osaketta.

### **Osakkeenomistajat**

Joulukuun 2007 lopussa KONE Oyj:llä oli 13 650 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää oheisista taulukoista sivulla 88.

Joulukuun 2007 lopussa ulkomaalaiset omistivat noin 43,7 prosenttia KONE Oyj:n osakkeista, mikä vastaa noin 19 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamista osakkeista 7 654 822 oli rekisteröity osakkeenomistajan omiin nimiin. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan myös rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli joulukuun 2007 lopussa yhteensä 48 396 042 eli noin 38 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

### **Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten osakkeenomistus**

KONE Oyj:n hallituksen jäsenillä ja puheenjohtajalla oli 31. joulukuuta 2007 suorassa omistuksessa yhteensä 469 978 B-sarjan osaketta ja välillisessä omistuksessa 17 640 402 A-sarjan ja 8 791 472 B-sarjan osaketta. Johdon osakkeenomistuksen osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli noin 21 prosenttia ja kokonaisäänimäärästä 62 prosenttia.

**Omistusmääräjakauma 31. joulukuuta 2007 omistusmäärän mukaan**

Arvo-osuukien määrä	Omistuksia	% omistajista	Osakemäärä	% osakekannasta
1 – 10	244	1,79	1 769	0,00
11 – 100	3 784	27,72	232 267	0,18
101 – 1 000	7 384	54,10	2 786 741	2,17
1 001 – 10 000	1 958	14,34	5 524 820	4,30
10 001 – 100 000	231	1,69	5 969 483	4,65
100 001 –	49	0,36	113 826 588	88,68
<b>Yhteensä</b>	<b>13 650</b>	<b>100,00</b>	<b>128 341 668</b>	<b>99,99</b>
Yhteistilillä ja odotusluettelolla			10 926	0,01
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>128 352 594</b>	<b>100,00</b>

**Suurimmat osakkeenomistajat 31. joulukuuta 2007**

	A-sarja, kpl	B-sarja, kpl	Yhteensä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
<b>1 Herlin Antti</b>	17 640 402	9 123 460	26 763 862	20,85	61,88
Holding Manutas Oy <sup>1)</sup>	13 571 148	6 624 486	20 195 634	15,73	47,47
Security Trading Oy <sup>2)</sup>	4 069 254	2 121 986	6 191 240	4,82	14,28
Herlin Antti	0	376 988	376 988	0,29	0,13
<b>2 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation</b>	0	6 046 680	6 046 680	4,71	2,02
<b>3 D-Sijoitus Oy</b>	0	4 367 982	4 367 982	3,4	1,46
<b>4 Mariatorp Oy</b>	0	4 240 000	4 240 000	3,3	1,41
<b>5 Wipunen varainhallinta Oy</b>	0	4 200 000	4 200 000	3,27	1,4
<b>6 Koneen Säätiö</b>	1 411 776	2 464 908	3 876 684	3,02	5,53
<b>7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</b>	0	2 720 567	2 720 567	2,12	0,91
<b>8 Valtion Eläkerahasto</b>	0	920 000	920 000	0,72	0,31
<b>9 Skagen Global Verdipapirfond</b>	0	845 300	845 300	0,66	0,28
<b>10 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma</b>	0	694 280	694 280	0,54	0,23
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>19 052 178</b>	<b>35 623 177</b>	<b>54 675 355</b>	<b>42,6</b>	<b>75,4</b>
Hallintarekisteröidyt <sup>3)</sup>		56 103 656	56 103 656	43,7	18,7
Hankitut omat osakkeet		2 615 753	2 615 753	2,0	0,9
Muut osakkeenomistajat		14 957 830	14 957 830	11,7	5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>19 052 178</b>	<b>109 300 416</b>	<b>128 352 594</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Antti Herlinin omistuksessa on 1,1 % Holding Manutas Oy:n osakkeista ja 12,8 % äänistä ja yhdessä hänen määräysvalta-yhtiönsä Security Trading Oy:n kanssa 51,0 % osakkeista ja 62,7 % äänistä.

<sup>2)</sup> Antti Herlinin omistuksessa on 93,8 % Security Trading Oy:n osakkeista ja 97,7 % äänistä.

<sup>3)</sup> Yhtiö on saanut 1.4.1999 ilmoituksen, että sijoitusrahastoyhtiö Tweedy Browne Company LLC:n kokonaisomistus edusti yli 5 % osakepääomasta.

# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

KONE Oyj:n vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous pidetään 25. helmikuuta 2008 klo 11 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on 15. helmikuuta 2008 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 20. helmikuuta 2008 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautumisen voi tehdä osoitteessa [www.kone.com/yhtiokokous](http://www.kone.com/yhtiokokous), puhelimitse numeroon 0204 75 4548, faksitse numeroon 0204 75 4523 tai kirjallisesti osoitteeseen KONE Oyj, Osakerekisteri, PL 7, 02151 Espoo. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

## Kaupankäyntitunnukset

KONE Oyj:llä on kaksi osakelajia: listattu B-sarjan osake ja listaamaton A-sarjan osake. KONEen B-sarjan osakkeet ja KONE 2005A- ja 2005B -optio-oikeudet on listattu OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä ja rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:hyn. Osakemerkintäaika 2005A-optio-oikeuksilla jatkuu 31. maaliskuuta 2008 saakka ja 2005B-optio-oikeuksilla 31. maaliskuuta 2009 saakka.



### LISÄTIETOA

- *Kaupankäyntitunnukset, s. 85*

## Katsausten ja raporttien julkaisuaajat 2008

Tilinpäätöstiedote 2007	25.1.2008
Vuosikertomus 2007	viikko 6, helmikuu 2008
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2008	22.4.2008
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuu 2008	22.7.2008
Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2008	21.10.2008

## Taloudellisen informaation julkaiseminen

KONE julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat saatavilla KONEen Internet-sivuilla osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com), josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen.

Vuosikertomus postitetaan kaikille KONEen osakkeenomistajille ja niille, jotka ovat yhtiön postituslistalla. Osavuosikatsaukset lähetetään paperimuodossa vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet.

Taloudellisia raportteja voi tilata myös postitse osoitteesta KONE Oyj, Konserniviestintä, PL 7, 02151 Espoo, sähköpostitse osoitteesta [corporate.communications@kone.com](mailto:corporate.communications@kone.com), puhelimitse numerosta 0204 751 ja faksitse numerosta 0204 754 515.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta tammi-joulukuu 2007 maksetaan osinkoa 1,29 euroa kultakin A-osakkeelta ja 1,30 euroa kultakin ulkona olevalta B-osakkeelta.



### LISÄTIETOA

- *Hallituksen voitonjakoehdotus, s. 78*

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28. helmikuuta 2008 merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 6. maaliskuuta 2008.

## Osoitteenmuutokset

KONEen osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Suomen Arvopaperikeskus Oy:hyn rekisteröityjä osakkeenomistajia pyydetään lähettämään kirjallinen ilmoitus osoitteenmuutoksesta seuraavaan osoitteeseen:

### Suomen Arvopaperikeskus Oy

Asiakastilipalvelut  
PL 1110  
00101 Helsinki

Osakkeenomistajan tulee mainita kirjallisessa ilmoituksessa nimensä, uusi ja vanha osoitteensa ja arvo-osuustilinsä numero.



## Kuvat

- |       |  |
|-------|--|
| Kansi | 30 St Mary Axe, Lontoo, Iso-Britannia<br>© Foster and Partners/Nigel Young                             |
| s. 11 | 201 Bishopsgate and The Broadgate Tower, Lontoo, Iso-Britannia<br>© The British Land Company/SOM (LLC) |
| s. 12 | Naberezhnaya Tower, Moskova, Venäjä  |
| s. 14 | McCarran Airport, Las Vegas, Yhdysvallat   |
| s. 17 | Maalaus, Giriraj Kadia, Intia  |

Tämä vuosikertomus sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

## **KONE Oyj**

### **Pääkonttori**

Kartanontie 1

PL 8

00331 Helsinki

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4309

### **Konsernihallinto**

Keilasatama 3

PL 7

02151 Espoo

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)