



KONE

Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

KONE Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään Hotelli Kalastajatorpalla Helsingissä torstaina, 29. helmikuuta 1996 alkaen kello 11.00. Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on oltava merkittyinä Osakekeskusrekisterissä pidettävään osakasluetteloon viimeistään maanantaina, 19. päivänä helmikuuta 1996 ja ilmoittauduttava viimeistään maanantaina, 26. päivänä helmikuuta yhtiön pääkonttoriin puhelimitse 90-475 4225 tai osoitteella KONE Oy, PL 8, 00331 Helsinki.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen syyskuun 4. päivää 1992. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei osakkeiden omistusoikeutta ole kirjattu arvo-osuustilille.

OSINKOJEN MAKSU

Hallituksen voitonjakoehdotus on sivulla 41. Oikeus osinkoon on vain sillä, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä, tiistaina maaliskuun 5. päivänä 1996, on merkitty osakkeenomistajaksi Osakekeskusrekisterin pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on perjantaina, 8. maaliskuuta 1996.

Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakekirjojaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

TIEDOTUKSET OSAKKAILLE

Tiedonannot osakkeenomistajille toimitetaan yhtiöjärjestyksen mukaan julkaisemalla ne vähintään kahdessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä yhtiön hallituksen määräämässä päivälehdessä.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

KONE-konserni julkaisee vuonna 1996 seuraavat taloudelliset raportit:

- vuosikertomus suomeksi ja englanniksi (helmikuussa) sekä ruotsiksi, saksaksi, ranskaksi, venäjäksi ja kiinaksi (maaliskuussa);
- osavuosikatsaus vuoden neljältä ensimmäiseltä kuukaudelta suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi (7.6.1996);
- osavuosikatsaus vuoden kahdeksalta ensimmäiseltä kuukaudelta suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi (10.10.1996).

Edellämainitut raportit lähetetään kaikille osakasluetteloon merkityille KONE Oy:n osakkeenomistajille.

Tätä vuosikertomusta on saatavana suomen-, ruotsin-, englannin-, saksan-, ranskan-, venäjän- ja kiinankielisenä osoitteella KONE Oy Tiedotus, PL 8, 00331 Helsinki, puh. (90) 475 4348, fax (90) 475 4496.

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE	11
KONE-KONSERNI	2
VUOSI LYHYESTI	3
KONSERNIN TUNNUSLUVUT	3
HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT	4
TOIMITUSJOHTAJAN PUHEENVUORO	5
JOHTORYHMÄ JA ALUEJOHTAJAT	6
MARKKINAKATSAUS	7
TOIMINTAKERTOMUS	13
LIIKEVAIHTO JA HENKILÖKUNTA MAITTAIN	14
TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET	22
KONSERNITULOSLASKELMA	23
KONSERNITASE	24
KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMA	26
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	27
KONE-KONSERNI 1991-1995	30
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAPERUSTEET	30
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	31
EMOYHTIÖN TASE	32
EMOYHTIÖN KASSAVIRTALASKELMA	34
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	35
HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE	41
TILINTARKASTUSKERTOMUS	41
OSAKKEET JA OSAKKAAT	42
OSOITETIETOJA	45

KONE-konserni tarkoittaa sitä yrityskokonaisuutta, jonka muodostavat KONE Oy emoyhtiönä sekä ne yhtiöt, joissa emoyhtiön välitön ja välillinen omistus ylitti 50 % vuoden 1995 lopussa. Tällaisia konserniyhtiöitä on 160 kpl 41 maassa.

Konsernin emoyhtiö KONE Oy on perustettu vuonna 1910. Yhtiön B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä vuodesta 1967 lähtien.

KONE-konsernin ja sen osakkuusyhtiöiden toimialana on hissien ja liukuportaiden valmistaminen, asentaminen, uusiminen ja kunnossapito. Tuotteita valmistetaan sekä emoyhtiön tuotantolaitoksissa Suomessa että tytär- ja osakkuusyhtiöiden tuotantolaitoksissa useissa maissa. Laajaa kenttätoimintaa varten KONEella on kattavat asennus- ja huolto-organisaatiot merkittävimmillä markkina-alueilla eri puolilla maailmaa.

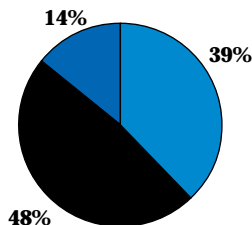
Omalla toimialallaan KONE tarjoaa asiakaskunnalleen tuotteita ja palveluja, joiden tarkoituksena on ylläpitää ja lisätä asiakkaiden kiinteistöjen arvoa ja toimivuutta. Asiakaskuntaan kuuluvat yksityisten ja julkisten kiinteistöjen suunnittelijat, rakennuttajat, rakentajat ja omistajat.

KONE-konsernin liiketoiminnan keskeisiä arvoja ovat tuotteiden ja palvelujen luotettavuus, henkilökunnan toiminnan laadukkuus, asiakassuhteiden pitkäjänteisyys ja toiminnan liiketaloudellinen kannattavuus. Näihin perusarvoihin nojautuu konsernin paikallisyksiköiden liiketoiminta kaikkialla maailmassa.

Liikevaihto toimialoittain 1995

- Uuden hissit ja liukuportaat
- Modernisointi
- Kunnossapito

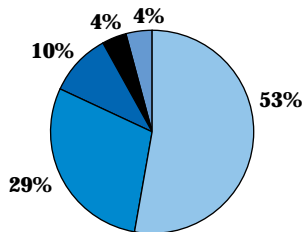
Mmk
3,686
1,294
4,543



Liikevaihto markkina-alueittain 1995

- Euroopan unioni
- Muu Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Aasia ja Australia
- Muut

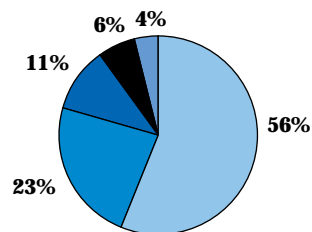
Mmk
5,066
358
2,772
954
373



Henkilökunta alueittain 1995

- Euroopan unioni
- Muu Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Aasia ja Australia
- Muut

11,752
794
4,836
2,241
1,246



Vuosi lyhyesti

- SATUNNAISET TEKIJÄT JA RAKENNEMUUTOKSET HEIKENSIVÄT TULOSTA
- EUROOPASSA HISSIEN KYSYNTÄ JA HINTATASO ALHAALLA
- POHJOIS-AMERIKASSA KYSYNTÄ LIEVÄSSÄ KASVUSSA
- MONTGOMERYN TULOSODOTUKSET TÄYTTYIVÄT
- AASIASSA TILAUKSET LISÄÄNTYIVÄT KOLMANNEKSELLA
- MARKKINAOSUUKSISSA EI SUURIA MUUTOKSIA
- TUOTEVALIKOIMA UUDISTUU JA TUOTANTOA KESKITETÄÄN
- TULOSKEHITYS KÄÄNTYY SELVÄÄN NOUSUUN

(Allaolevassa taulukossa vuoden 1994 luvut on muutettu vastaamaan oikaistuja tietoja, ks. sivu 27)

		1995	1994
Liikevaihto	Mmk	9.523	7.638
Ulkomaiset toimitukset	"	9.184	7.244
Kotimaiset toimitukset	"	339	394
Vienti Suomesta	"	860	828
Saadut tilaukset	"	6.635	5.281
Tilaukanta 31.12.	"	5.742	5.874
Voitto ennen veroja	"	186 ¹⁾	288
Tilikauden voitto	"	67 ¹⁾	143
Taseen loppusumma	"	7.542	7.844
Henkilökunta vuoden lopussa		20.869	21.553

¹⁾ Sisältää satunnaisia myyntitappioita 15,7 Mmk

Konsernin tunnusluvut*

(Vuosien 1992-1994 luvut on muutettu vastaamaan oikaistuja tietoja, ks. sivu 27)

	1995	1994	1993	1992	1991
Oman pääoman tuotto %	3,5	5,8	5,0	12,0	12,3
Sijoitetun pääoman tuotto %	11,3	12,5	12,5	15,3	16,2
Omavaraisuusaste %	30,8	31,2	31,5	26,4	26,8
Voitto/osake, mk	13,67	23,60	20,40	45,22	41,52
Oma pääoma/osake, mk	383	403	421	395	360
Hinta/voitto-suhde, B-osake	26,6	22,9	27,9	9,5	8,7
Gearing	46	53	45	81	86

*Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 30.

Hallitus ja tilintarkastajat



Pekka Herlin, 63

Kauppat.tri (h.c.)
Hallituksen puheenjohtaja 1987–
Hallituksen jäsen 1954 –
Toimitusjohtaja 1964 – 1986



Antti Herlin, 40

Maanviljelijä
Hallituksen jäsen 1991 –



Ilkka Herlin, 37

Fil.tri
Hallituksen jäsen 1990 –



Jaakko Lassila, 68

Kauppat.tri
Hallituksen jäsen 1978 –



Gerhard Wendt, 61

Fil.tri
Toimitusjohtaja 1989 – 1994
Hallituksen jäsen 1979 –

Tilintarkastajat

Liisa Mononen, KHT
SVH Coopers & Lybrand Oy

Varatilintarkastajat

Antti Helenius, KHT
Tauno Haataja, KHT

Anssi Soila, 47

Toimitusjohtaja 1995 –
Hallituksen varajäsen 1995 –



Anssi Soila

Toimitusjohtajan puheenvuoro

Maailma, jossa työskentelemme on pysyvän muutosprosessin alaisena. Siksi myös meidän on jatkuvasti muutettava toimintatapojamme ja liiketoimintamme painotuksia voidaksemme vastata riittävän nopeasti ja parhaalla mahdollisella tavalla markkinoiden alati uusiutuviin tarpeisiin.

Niin tuotekehityksemme, tuotantomme kuin laajan kenttätoimintamme peruslähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet ja niiden tyydyttäminen pitkäjänteisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tehtävämme on kehittää tuotteitamme ja toimintamme laatua ja samalla huolehtia jatkuvasta kannattavuudestamme, mikä pitkälti perustuu tyytyväisiin asiakkaisiin.

Viime toimintavuoden tulostamme heikensivät poikkeukselliset tekijät. Italiassa paljastui jo jonkin aikaa jatkunut virheellinen raportointi, jolla oli oleellinen vaikutus viime vuosien tuloksiimme. Tämä asia on korjattu ja kannattavuutta parantavat rakenteelliset muutokset on siellä käynnistetty. Sisäistä tarkastustamme on myös tehostettu.

Myönteisiä asioita kuluneena toimintavuonna olivat markkinaosuuksien pitäminen, Montgomeryn tulosodotusten täyttyminen ja haltuunoton onnistuminen sekä uusien tuotteiden kehitystyön edistyminen suunnitelmien mukaan. Italian tapahtumien ja suunniteltua laajempien rakennemuutosten seurauksena tuloksemme jäi huonoksi. Tilapäisestä tuloksen heikentymisestä huolimatta hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle vuoden 1995 osinkojen säilyttämistä edelleenkin viime vuosien mukaisella tasolla.

Olemme aloittamassa uutta toimintavuotta uusin ja tehokkain eväin. Tuomme markkinoille innovatiivisia ratkaisuja toimintamme kaikille osa-alueille. Suurimman markkina-alueemme Euroopan uushissitoiminta on perusteellisen rakennemuutoksen kohteena. Tuoteperheiden määrää harvennetaan oleellisesti askeleena kohti yleiseurooppalaisia tuotteita. Valmistusta keskitetään entistä harvempiin, suurempiin volyymeihin yltäviin tuotantokeskuksiin. Tuottavuutta työmailla parannetaan asennusmenetelmiä yhtenäistämällä. Kaikkien näiden toimenpiteiden yhteisvaikutuksesta kilpailukykyämme kohenee ratkaisevalla tavalla.

Suuntamme on selkeä. Niin tuotevalikoimamme kuin organisaatiomme rakennemuutos kehittyä asettamiemme tavoitteiden mukaisesti. Liiketoimintaprosessiemme harmonisointi etenee ja viime toimintavuonna aloitettu kauaskantoinen työ tietojärjestelmiemme integroimiseksi maailmanlaajuisesti jatkuu. Laatutyömme porautuu yhä syvemmälle jokapäiväisen työmme perusteisiin. Näillä ohjelmilla rakennamme organisaatiollemme uuden ja kestäväen pohjakunnon.

Olemme säilyttäneet hyvin markkina-asemamme muuttuvassa toimintaympäristössä. Kiitos siitä kuuluu henkilökuntamme osaamiselle ja työlleen omistautumiselle. Jatkamalla tuotteidemme ja palvelujemme markkinalähtöistä kehittämistä varmistamme asiakkaittemme tyytyväisyyden ja sitä kautta kasvumme ja menestyksemme myös tulevaisuudessa.

Anssi Soila
Toimitusjohtaja

Johtoryhmä ja aluejohtajat



**Johtoryhmä (vasemmalta):
Pekka Kemppainen, Pekka Paalanne, Klaus Cawén,
Anssi Soila, Jussi Itävuori,
Eric Maziol ja Aimo Rajahalme.**

Johtoryhmä

ANSSI SOILA, toimitusjohtaja
KLAUS CAWÉN, lakiasiat, yritysostot
JUSSI ITÄVUORI, henkilöstö, laatu, viestintä
PEKKA KEMPPAINEN, teknologia
ERIC MAZIOL, markkinointi ja kenttätoiminnot
PEKKA PAALANNE, liiketoiminnan suunnittelu ja valvonta,
informaatiojärjestelmät
AIMO RAJAHALME, talous ja rahoitus



Chauvarie



Pecchioli

Aluejohtajat

ETELÄ-EUROOPPA &
ETELÄ-AMERIikka
J-P. Chauvarie, Pariisi

ITALIA
Roberto Pecchioli, Milano



Hoving



Sandelin



Mäkinen

KESKI-EUROOPPA
J-W. Hoving, Amsterdam

POHJOIS- JA ITÄ-EUROOPPA
T-E. Sandelin, Helsinki

POHJOIS-AMERIikka
Heimo Mäkinen, Moline (Ill.), U.S.A.

AASIA JA TYYNEN MEREN ALUE
Neil Padden, Hongkong



Padden



Björklund

Komponenttitohtantto

Lauri Björklund, Bryssel

E U R O O P P A

Euroopan unionin alueella rakennustoiminnassa ei tapahtunut mainittavaa kasvua edellisvuodesta. Erityisen vähäistä oli asuntorakentaminen, joka edustaa noin neljännestä kaikesta rakennustoiminnasta. Pääasiallisia syitä uusien asuntojen vähäiseen rakentamiseen olivat julkisen talouden suuret alijäämät, korkea reaalkorkotaso ja useissa EU-maissa vallitseva suuri työttömyys. Hissien hintatason heikkeneminen jatkui.

Suurimmaksi ja voimakkainta kasvua osoittavaksi rakennustoiminnan sektoriksi on noussut korjausrakentaminen, jonka osuus kaikesta rakennustoiminnasta lähentelee jo kolmannesta. Päinvastaisista odotuksista huolimatta hissimodernisaatiot eivät kuitenkaan lisääntyneet edellisestä vuodesta. Kasvua hidastaa useissa EU-maissa edelleen vallitseva toimistotilojen ylitarjonta. Teollisesti valmistetuilla modernisaatiotuotteillaan KONE onnistui kuitenkin saamaan merkittäviä tilauksia ja vahvistamaan asemaansa Euroopan markkinoilla.

Kireä taloudellinen tilanne ja voimakkaat paineet kustannusten alentamiseen heijastuivat hissien huoltotoimintaan tiukkenevana hintakilpailuna. KONE on vastannut kiristyvään kilpailuun ennakoidun huollon tehokkuutta ja huoltopalvelujen tuottavuutta parantavilla toimenpiteillä tinkimättä palvelujen saatavuudesta ja luotettavuudesta.

Pohjois-Euroopassa koko 1990-luvun alkupuolen jatkunut rakennustoiminnan lasku pysähtyi. Investoinnit uusien asuntojen rakentamiseen ovat kuitenkin edelleen alhaisella tasolla, mm. Ruotsissa volyymit ovat alimmillaan vuoden 1920 jälkeen. Modernisointimarkkinat osoittivat vuoden 1994 lopulla lievää nousua, mikä kuitenkin kääntyi laskuun vuoden 1995 aikana.

Isossa-Britanniassa ja Keski-Euroopassa uusien hissien kysyntä polki paikallaan. Berliiniä lukuunottamatta muualla Saksassa alkuvuoden lievä talouskasvu heikkeni vuoden loppua kohden. Itäisessä Keski-Euroopassa kasvu jatkuu keskimäärin kuuden prosentin vuosivauhdilla. Näissä maissa on edessä mittavia infrastruktuuri-investointeja, jotka ulottunevat vähitellen myös asuntotuotantoon ja korjausrakentamiseen.

Osana hissituotannon uudelleenorganisointia vuoden aikana suljettiin Peterborough'n tehdas Englannissa ja Thornin tehdas Hollannissa. Lisäksi päätettiin Hannoverin ovitehtaan ja Prahin tehtaan sulkemisesta sekä elektroniikkalaitteiden ja eräiden mekaanisten komponenttien valmistuksen lopettamisesta Liègen tehtaalla Belgiassa.

Belgiassa, Ranskassa, Espanjassa ja Italiassa julkisen talouden velkaantuminen, korkea työttömyys ja kansalaisten luottamuksen horjuminen poliitikkojen kykyyn muuttaa talouskehityksen suuntaa pitivät asuntorakentamisen tason alhaalla. Suurimmat tilaukset Ranskassa (Pariisin metro) ja Italiassa (Milanon metro ja lentoaseman laajennus) liittyivät raide- ja lentoliikenneverkostojen kehittämishankkeisiin. Lyhyellä aikavälillä ei ole odotettavissa sen enempää uusien hissien kuin modernisaatioidenkaan kysynnän kasvua.

Entisen Neuvostoliiton alueella KONE on johtava tuontihissien toimittaja. Vuoden aikana asennettiin yli 350 hissiä. Merkittävimpiä kohteita olivat Moskovassa

Gasprom (61 hissiä), Gosduma (22 hissiä) ja Kremlin hallintorakennus (12 hissiä), Pietarissa Hotelli Pribaltiskaja. Myös huoltotoiminnan kasvu jatkui vakaana. Moskovassa ja Pietarissa toimivat huoltoyhtiöt siirtyivät KONEen sataprosenttiseen omistukseen.

KONEella on tunnustettu asema Euroopassa laadukkaana hissitoimittajana. Edustavia esimerkkejä toimintavuoden aikana valmistuneista korkealaatuisista hissi-installaatioista ovat mm. Rembrandt Tower Amsterdamissa, Bishopsgate Office Tower Lontoossa ja Finntower Varsovassa.

Euroopan uushissi- ja modernisaatiomarkkinoilla ei ole odotettavissa kasvua vuonna 1996, vaan molemmilla sektoreilla kasvuodotukset siirtyvät tuleville vuosille. Tämä johtaa lisääntyviin hintapaineisiin, joihin KONE vastaa tuomalla markkinoille entistä kustannustehokkaampia tuotteita, vähentämällä tuoteperheiden määrää ja virtaviivaistamalla tuotantoprosesseja.

POHJOIS- JA ETELÄ-AMERIKA

Pohjois-Amerikan hissiliiketoimintaa sävyttivät vuonna 1995 rakennustoiminnan suhteellinen vähäisyys verrattuna aikaisempiin noususuhdanteisiin ja kilpailun tiukkeneminen kaikilla toimintasektoreilla. Yhdysvaltain talouskasvu oli kolmen prosentin luokkaa, ja samaa kasvuvauhtia osoitti myös rakennusala. Vahvinta kehitys oli julkisen rakentamisen sektorilla, mutta myös yksityisellä sektorilla investointihalukkuutta ylläpiti rahoituksen helppo saatavuus ja alhainen korkotaso.

Yleinen trendi Yhdysvalloissa oli liiketilojen rakentamisen painopisteen siirtyminen kaupunkien liikekeskuksista esikaupunkeihin, joissa rakennustyylillä on matalampaa. Tämä kehitys johti hydraulihissien kysynnän lisääntymiseen. Samanaikaisesti Montgomery KONE toi USA:n markkinoille uuden, aikaisempaa kustannustehokkaamman hydraulihissien tuoteperheen, minkä ansiosta yhtiön saamat hydraulihissien tilaukset lisääntyivät edellisestä vuodesta.

Vuoden 1995 merkittävin toimitus oli Denverin uuden lentokenttäterminaalien 249 hissin, liukuportaan ja liukukäytävän valmistuminen. Merkillepantavia tilauskohteita olivat Atlantan Olympiastadion (10 hissiä ja 5 liukuporrasta), Universal City Parking Complex, Orlando (13 hissiä, 38 liukuporrasta ja 18 liukukäytävää), Silver Legacy Casino, Reno (32 hissiä ja 10 liukuporrasta), United Airlines Terminal Expansion, Los Angeles (5 hissiä, 6 liukuporrasta ja 1 liukukäytävä) ja Ronald Reagan Federal Building & U.S. Courthouse, Santa Ana (14 hissiä ja 2 liukuporrasta).

Hissien ja liukuportaiden modernisaatioiden kysyntä lisääntyi jonkin verran, mutta hintataso pysyi alhaisena. KONEen ja Montgomeryn resurssien yhdistäminen vahvisti yhtiön asemaa eräänä alan johtavana yrityksenä Yhdysvaltain markkinoilla. Useista merkittävistä tilauksista mainittakoon The Lurie Companies, Chicago (29 pikahissia), A.S. Celebrezze Federal Office Building, Cleveland (27 hissiä ja 2 liukuporrasta), Maxus Energy, Dallas (18 pikahissia) ja U.S. Post Office, Philadelphia (12 hissiä).

Huoltotoiminnan kasvu jäi vähäiseksi, mihin vaikuttivat sekä uusien hissien valmistumismäärien aikaisempia vuosia alempi taso että lisääntynyt hintakilpailu.

1 Amsterdamissa valmistui heinäkuussa Hollannin korkein rakennus, 35-kerroksinen Rembrandt-pilvenpiirtäjä, johon KONE toimitti 12 hissiä ja kaksi liukuporrasta. Hissien suurimmat nopeudet ovat 5,0 m/s.

2 KONE-konsernin 18 henkilöstöedustajaa ja viisi johdon edustajaa kahdestatoista Euroopan maasta allekirjoitti kesäkuussa EU-direktiivin mukaisen konsernitason sopimuksen koskien henkilöstön informointia ja osallistumista. Allekirjoitusvuorossa toimitusjohtaja Anssi Soila (oikealla) ja henkilöstöedustaja Giovanni Vitale Italiasta.

3 Denverissä USA:ssa valmistui viime keväänä vuonna 1992 käynnistetty mittava projekti, uuden lentokenttäterminaalien rakentaminen. Montgomery KONE toimitti uuteen terminaalirakennukseen yhteensä 249 hissiä, liukuporrasta ja liukukäytävää.

1



2



3

1



2



Montgomery KONEella on hyvä maine laadukkaana huoltopalvelujen toimittajana - yhtiö sai mm. ensimmäisenä hissiyhtiönä Sears-tavarataloketjun laatupalkinnon - mikä yhdessä markkinoille tuotavien uusien kaukovalvonta- ym. kehittyneiden huoltomenetelmien ansiosta vahvistaa yhtiön asemaa kiristävässä kilpailussa. Uusia merkittäviä huoltosopimuksia olivat Denverin uuden lentokenttäterminaalien 263 laitetta, 190 laitetta Ohio State Universityssä Columbuksessa, 97 laitetta Johns Hopkins Medical Centerissä Baltimoressa ja 41 laitetta Queens Medical Centerissä Honoluluissa.

Armor-KONEen ja Montgomery Elevator Companyn toiminta sulautettiin toimintavuoden aikana samaan organisaatioon, jolla on Yhdysvalloissa 56 piirikonttoria ja niiden alaiset toimipisteet 160 paikkakunnalla. Markkinoille tuotavien uusien tuotteiden ja kannattavuutta vahvistavien toimenpiteiden ansiosta tämä organisaatio tulee säilyttämään vahvan markkina-asemansa sekä modernisaatio- ja huoltopalvelujen tarjoajana että hissien ja liukuportaiden toimittajana.

Vuonna 1996 hissien kysynnän ennakoitaan kasvavan noin kolmen prosentin vuosivauhdilla liittovaltion budjettileikkausten vähentäessä julkista rakentamista, mutta yksityisen rakentamisen kasvaessa sitä voimakkaammin.

Kanadassa rakennustoiminta pysyi edelleen vähäisenä, ja kehitys jatkuu samanlaisena myös vuonna 1996.

Latinalaisessa-Amerikassa merkittävin hissitoimitus 1995 oli Mexico Cityn

1 Loppuvuodesta Hyvinkään hissitehtaalla valmistuivat Moskovan Kremliin toimitettavat erikoishissit, joiden loisteliäs koriarkkitehtuuri on hissien sijoitusympäristön mukaista. Kuvan esittämä hissi liikennöi Venäjän presidentin hallintorakennuksessa.

2 Montréalissa Kanadassa kesäkuussa pidettyyn vuositapaamiseen osallistui 250 konsernin ja tytäryhtiöiden johdon edustajaa 28 maasta. Hissien suorituskykykilpailussa menestyneiden yksiköiden johtajat palkittiin komein intiaanipäähinein.

DINE-projekti, jonka kakkosvaiheeseen KONE asensi 34 pikahissiiä. Alueen talouskehitys kärsi edelleen vuoden 1994 lopun suurinumeroisten devalvaatioiden aiheuttamista markkinahäiriöistä. Nämä vaikuttivat negatiivisesti hissimarkkinoihin erityisesti Meksikossa ja Venezuelassa. Brasilia, joka edustaa noin puolta Etelä-Amerikan kokonaismarkkinoista, toteuttaa omaa vakauttamisohjelmaansa. Vuonna 1996 hissien kysynnän arvioidaan koko alueella jäävän samalle tasolle kuin parina aikaisempana vuonna. Hintatason kehitys on lievästi laskeva muualla paitsi Brasiliassa.

A A S I A J A A U S T R A L I A

Kaakkois-Aasiassa hissien kysynnässä oli huomattavia maakohtaisia eroja edelliseen vuoteen verrattuna. Uusi markkinavaltaus toimintavuoden aikana oli Japanin avautuminen yhtiön hydraulihisseille ja liukuportaille.

Kiinassa kysyntää painoivat alaspäin viranomaisten toimenpiteet markkinoiden ylikuumenemisen hillitsemiseksi. Hongkongissa ja Singaporessa markkinatilanne pysyi vakaana, joskin hintakehitys Hongkongissa oli lievästi laskeva. Taiwanissa sekä kysyntä että hintataso laskivat jyrkästi.

Indonesiassa ennustettu rakennustoiminnan kasvu jäi toteutumatta. Myös vuonna 1996 kasvu jäänee vähäiseksi kysynnän ollessa laskevaa toimisto- ja asuntorakentamisen sektoreilla. Sensijaan Malesiassa voimakas kasvu jatkui, ja KONE sai siellä ennätysmäärän uusia tilauksia. Filippiineillä kysynnän kasvun ennustetaan jatkuvan erityisesti Manilan alueella.

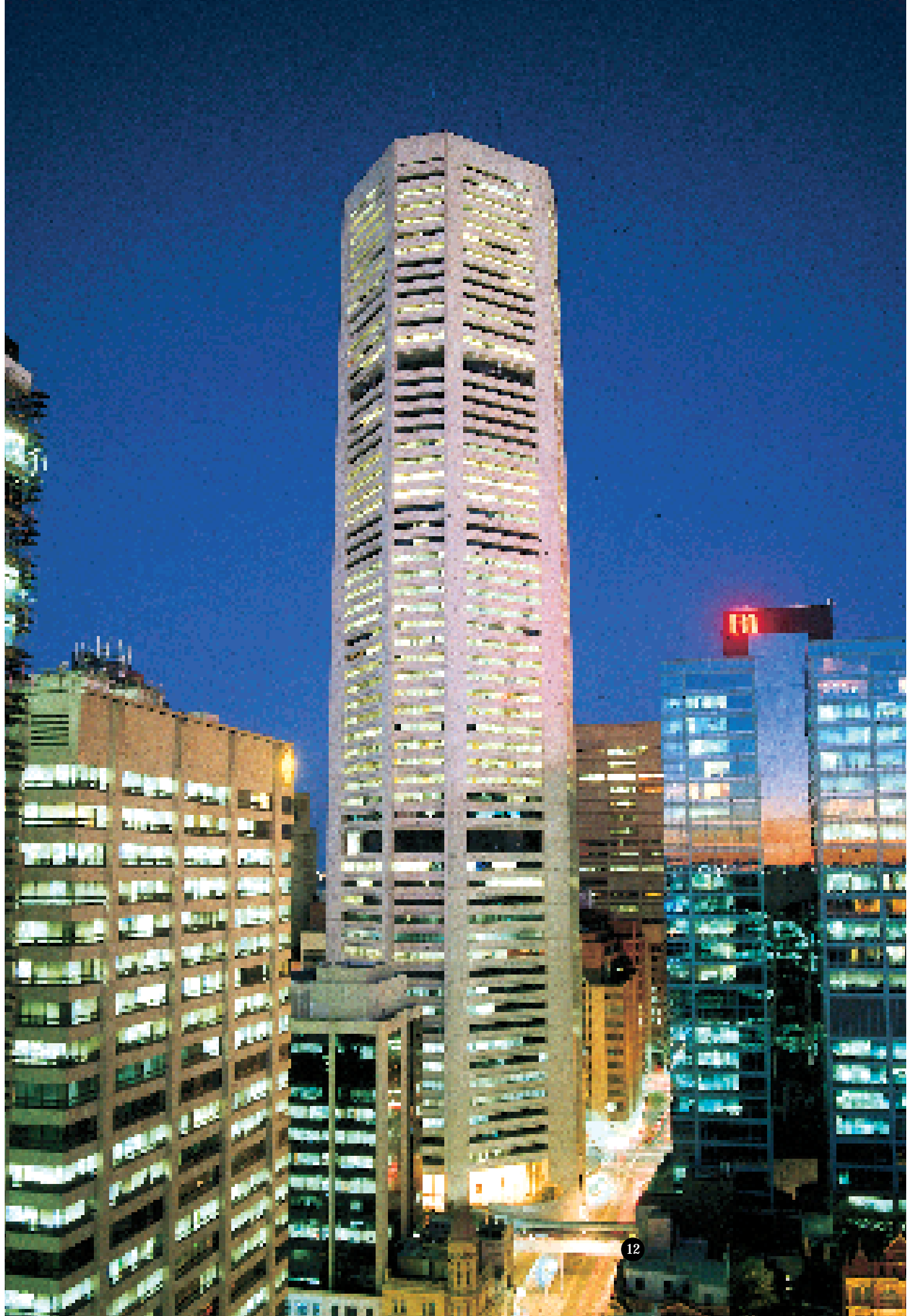
Loppuvuodesta saatiin useita merkittäviä tilauksia Kuala Lumpurista Malesiasta: Twin Towers (30 hissiä), Matrade (23 hissiä ja 6 liukuporrasta) ja Phileo Damansara (72 hissiä). Muita merkittäviä tilauksia olivat mm. 53 hissiä Taiwanin National Defense Medical Centerille sekä 26 hissiä ja 4 liukuporrasta U Chu Liang -toimistokompleksiin Bangkokiin.

Intiassa markkinatilanne on parantunut jo parin vuoden ajan, joskin vuoden 1996 alun vaalien odotus hidasti loppuvuodesta 1995 kiinteistömarkkinoiden kehitystä erityisesti maan länsiosissa. Vuoden 1996 aikana markkinat kääntyivät jälleen kasvu-uralle.

Kilpailu Aasiassa jatkuu edelleen tiukkenevana samalla kun asiakkaat vaativat korkeinta mahdollista laatua. KONE vastaa näihin haasteisiin tehostamalla laadunparannusprosessia, tuomalla markkinoille uuden keskialueen hissituoteperheen ja panostamalla henkilökunnan koulutukseen. Huoltoliiketoiminnan kasvu- ja kannattavuusnäköymät ovat erittäin hyvät.

Australiassa ja Uudessa-Seelannissa hissien ja liukuportaiden kysynnän kasvu jatkui ja hintataso koheni erityisesti ostos- ja vapaa-ajankeskusten ja asuntorakentamisen sektoreilla. Sensijaan toimistotilojen rakentaminen oli edelleen vähäistä, mutta sen odotetaan viriävän uudelleen vuoden 1996 aikana. Vuonna 2000 pidettävät Sydneyn olympialaiset lisänivät kysyntää hotellisektorilla.

Lähi-idässä kysyntä oli samalla tasolla kuin vuonna 1994. Rakennustoiminnan painopiste siirtyi julkiselta sektorilta yksityiselle sektorille samalla kun kilpailu alueella lisääntyi.



**MLC Centre, Sydney.
Tässä 67-kerroksisessa
rakennuksessa suoritettiin
25 hissien täydellinen
modernisointi vuosina
1989-1993. Hissien
nopeudet ovat 3,0-7,0 m/s.
Hisseihin asennettiin
KONE TMS 900/SCD
ohjaus- ja
käyttöjärjestelmät.**

KONE-konsernin liikevaihto oli kertomusvuonna 9.523 Mmk, kun se vuotta aikaisemmin oli 7.638 Mmk. Vuoden 1995 koko liikevaihto tulee hissiliiketoiminnasta; viimeiset muita toimialoja edustavat yhtiöt, KONE Instruments Oy ja KONE Teräsvalimo Oy, myytiin vuoden 1995 aikana. (Hissiliiketoiminnan liikevaihto vuonna 1994 oli 7.440 Mmk). Liikevaihdon kasvu johtuu Montgomery KONE Inc:sta, jonka vaikutus kasvuun oli noin 2 miljardia markkaa.

Uusia tilauksia saatiin 6.635 Mmk:n arvosta, kun vastaava luku vuotta aikaisemmin oli 5.281 (hissiliiketoiminta 1994: 5.060 Mmk). Uudet tilaukset kasvoivat prosentuaalisesti yli 30 %, mistä Montgomery KONE Inc:n vaikutus oli runsaat 25 prosenttiyksikköä.

Tilaukanta vuoden lopussa oli 5.742 Mmk, vuoden 1994 lopussa 5.874 Mmk, josta hissien tilaukanta oli 5.851 Mmk. Tämä sisälsi jo Montgomery KONE Inc:n tilaukannan.

Kertomusvuoden loppupuolella varmistui, että konsernin Italian tytäryhtiöiden toiminnan raportoinnissa on tehty jo muutaman vuoden ajan systemaattisia virheitä, minkä seurauksena eräisiin tase-eriin kohdistuneet yli- ja aliarvostukset jouduttiin korjaamaan. Oikaistut tulokset edellisiltä vuosilta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 27. Virheet aikaisemmilta vuosilta on vähennetty kertyneistä voittovaroista.

Konsernin tulos verojen jälkeen jäi 67 Mmk:aan. Kuluneen vuoden tulosta rasittivat tuotannon ja hallinnon uudelleen järjestelyistä aiheutuneet kulut, varautuminen tämän ohjelman jatkumiseen alkaneena vuonna sekä vuoden lopulla tehdyn, Italian toimintoja koskevan saneerausohjelman aiheuttamat lisävaraustarpeet.

Konsernin käyttökate oli 693 Mmk (korjattu 1994: 671 Mmk), liikevoitto 274 Mmk (korjattu 1994: 326 Mmk). Voitto rahoituserien jälkeen oli 202 Mmk. Tilikauden voitto oli 67 Mmk (korjattu 1994: 143 Mmk). Voitto osaketta kohden oli 13,67 mk (korjattu 1994: 23,60 mk).

KONE Oy:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilapäisesti heikentyneestä tuloksesta huolimatta osinkoa vuodelta 1995 maksetaan A-osakkeelle 9 mk ja B-osakkeelle 10 mk.

TUOTTEET JA MARKKINAT

Hissien, liukuportaiden ja modernisaatioiden tilaukset ilman kunnossapitotoimintaa olivat yhteensä 6.635 Mmk, edellisenä vuonna 5.060 Mmk. Kasvusta, joka oli yhteensä yli 30 %, Montgomery KONE Inc. muodosti runsaat 25 %.

Modernisaatiotilaukset eivät käytännöllisesti katsoen kasvaneet lainkaan edellisestä vuodesta. Kasvu tulikin uusista hisseistä ja liukuportaista.

Pohjoismaissa uudet tilaukset jäivät edelleen matalalle tasolle, vain teollisuuden erikoisprojektit ja Norjan kasvanut markkinaosuus toivat vähäistä kasvua.

Keski- ja Etelä-Euroopassa uusien hissien ja modernisaatioiden kysyntä oli laskeva tai korkeintaan entisen suuruinen. Itäisen Keski-Euroopan markkinoiden kasvu jäi vielä tuleviin vuosiin.

Pohjois-Amerikassa myyntitavoitteet pystyttiin jopa ylittämään. Montgomery

Liikevaihto ja henkilökunta maittain 1995

	Liikevaihto	Henkilökunta
USA	2672	4365
Ranska	1218	2331
Suomi	1206	1704
Italia	1079	2604
Saksa	785	972
Ruotsi	534	888
Belgia	448	780
Alankomaat	421	638
Iso-Britannia	378	837
Itävalta	334	476
Australia	333	680
Hong Kong	294	534
Kanada	220	471
Tanska	150	260
Brasilia	146	615
Norja	130	193
Espanja	100	262
Taiwan	53	121
Singapore	50	76
Tsekin Tasavalta	48	344
Malesia	41	88
Meksiko	39	319
Intia	31	668
Turkki	19	122
Venezuela	17	168
Japani	13	2
Muut	29	351
Yhteensä	10788	20869
Sisäinen myynti	-1,265	
KONE-konserni	9523	

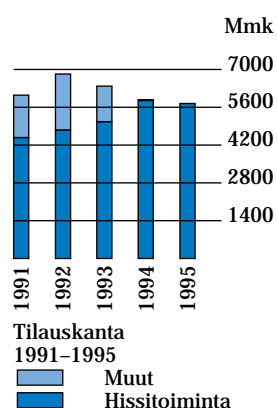
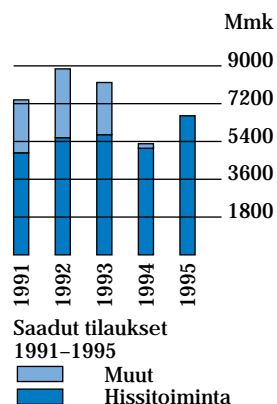
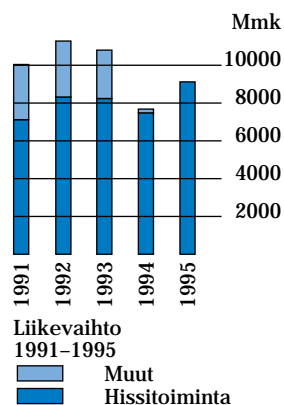
KONE Inc:n markkinaosuus Yhdysvalloissa on noin 20 prosenttia.

Kaukoidässä uusia tilauksia kertyi vuonna 1995 lähes kolmannes enemmän kuin edellisellä vuonna, mutta maakohtaisesti heilahtelut olivat voimakkaita.

Vuosikertomuksen sivuilla 7-11 kohdassa "Markkinakatsaus" on tarkemmin selvitetty eri markkinoiden tilannetta ja tulevaisuudennäkymiä.

LI I K E V A I H T O

Konsernin liikevaihto oli 9.523 Mmk, vuotta aikaisemmin 7.638 Mmk, josta hissiliiketoiminta 7.440 Mmk. Liiketoiminnan kasvuksi muodostui 28 %, mikä on yhtä suuri kuin Montgomery KONE Inc:in mukanaan tuoma kasvu. Tämän yhtiön liikevaihto



myös joulukuulta 1994 sisältyy konsernin vuoden 1995 liikevaihtoon.

Uusien hissien ja liukuportaiden toimitukset olivat 3.686 Mmk, vuotta aikaisemmin 2.829 Mmk. Kasvua oli yli 30 %. Uusien hissien ja liukuportaiden toimitukset olivat 39 % konsernin liikevaihdosta.

Kunnossapito- ja modernisointitoiminnan liikevaihdon kehitys oli myös positiivinen. Liikevaihto oli kuluneena vuonna 5.837 Mmk ja sitä edeltävänä 4.611 Mmk. Kasvua oli noin 26 %. Huollossa olevien hissien ja liukuportaiden lukumäärä kasvoi vuoden 1994 lopusta, jolloin se oli 415.000 (sisältäen Montgomery KONE Inc:n huoltokannan) noin 10.000 kpl:lla, ja oli vuoden 1995 lopussa noin 425.000 kpl. Kunnossapito- ja modernisointitoiminta edusti 61 % konsernin liikevaihdosta.

Liikevaihto jakaantui markkina-alueittain seuraavasti (vertailukelpoisuuden saavuttamiseksi vuoden 1994 luvut eivät sisällä vuonna 1995 myytyjä toimialoja):

	Mmk	1995	1994
Euroopan unioni*)	"	5.066	4.321
Muu Eurooppa	"	358	1.245
Pohjois-Amerikka	"	2.772	775
Aasia ja Australia	"	954	786
Muut alueet	"	373	313
Yhteensä	"	9.523	7.440

*) Uusia jäsenmaita 1995 Suomi, Ruotsi ja Itävalta

Liikevaihto sekä henkilömäärät maittain ovat eriteltyinä vuosikertomuksen sivulla 14.

Euroopan osuus liikevaihdosta oli 57 %, Pohjois-Amerikan 29 %, Aasian, Australian ja muiden alueiden 14 %.

Konsernin emoyhtiön KONE Oy:n liikevaihto oli 1.204 Mmk. KONE Oy:n vienti Suomesta oli 860 Mmk.

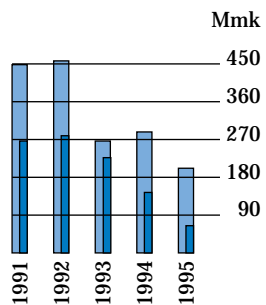
T U L O S , T A S E J A R A H O I T U S

KONE-konsernin tulos muodostuu yksinomaan hissiliiketoiminnasta, vuonna 1995 myydyt viimeiset muut toimialat eivät sisälly konsernin lukuihin muutoin kuin satunnaisina kuluina. Montgomery KONE Inc. sisältyy tuloslaskelmaan 13 kuukauden pituisena, joulukuuta 1994 mukaanlukien.

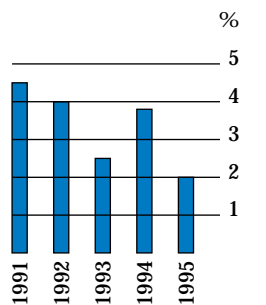
Kuluneen vuoden syksyllä Italiassa tehdyn erityistarkastuksen perusteella varmistui, että Italian tytäryhtiöiden tilinpäätöksissä on jo muutaman vuoden ajan tehty systemaattisia virheitä. Keskenäisen tuotannon arvoon oli raportoitu tekaistuja töitä, samoin myyntisaatavat sisälsivät aiheettomia saatavia, eivätkä osto- ja siirtovelat olleet täysimääräisesti kirjattuja. Vuoden 1994 lopun konsernitaseen oma pääoma oli sen vuoksi noin 170 Mmk liian korkea. Koska nämä virheet kohdistuivat kuluneisiin vuosiin, ne on kirjattu vähennyksenä konsernin edellisten tilikausien voittovaroista. Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty oikaistut tuloslaskelmat vuosilta 1992-94 samoin kuin oikaistun vaikutukset oimiin pääomiin. Konsernin tunnusluvut on korjattu vastaamaan oikaistuja tilinpäätöksiä.



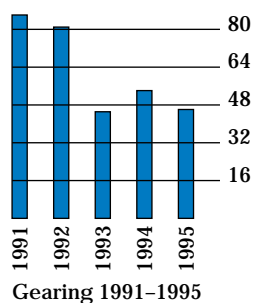
Two Peachtree Office Tower, Atlanta, USA. Montgomery KONE modernisoi tässä 41-kerroksisessa rakennuksessa 23 hissiä 1994-96. Hissien nopeudet ovat 2,5-5,0 m/s. Hissit varustetaan mm. uusien ohjausjärjestelmin, ovin ja ovikoneistoin.



Tilikauden tulos 1991-1995
 Voitto rahoituserien jälkeen
 Tilikauden voitto



Voitto rahoituserien jälkeen % liikevaihdosta 1991-1995



Gearing 1991-1995

Siitä huolimatta että Italian tytäryhtiöiden aikaisempien vuosien raportointivirheet on kirjattu vähennyksenä omasta pääomasta, konsernin tulos verojen jälkeen vuodelta 1995 jäi huonoksi.

Kuluneen vuoden aikana suljettiin Thornin tehdas Hollannissa ja Peterboroughin tehdas Englannissa. Samoin lopetettiin komponenttituotanto Kistassa Ruotsissa. Eräiden komponenttien tuotanto päätettiin lopettaa Liegessä Belgiassa, Hannoverissa Saksassa ja Molinessa USA:ssa. Prahan tehtaiden tuotanto on myös päätetty lopettaa. Tuotannon ja hallinnon uudelleen järjestelyistä jo aiheutuneet kulut sekä varautuminen tämän ohjelman jatkamiseen alkaneena vuonna rasittivat vuoden 1995 tulosta.

Italian toimintojen saneeraamiseksi laadittiin erityissuunnitelma. Italian toiminta on tällä hetkellä tappiollista, mutta mahdollisuudet toiminnan tuloksellisuuden nopeaan parantamiseen ovat olemassa. Saneeraussuunnitelmasta aiheutuvat kustannukset on vähennetty vuoden 1995 tuloksesta.

Konsernin tuloslaskelmassa vertailutietona esitetty vuosi 1994 on korjaamaton. Seuraavassa muutamia avainlukuja tuloksesta. Suluissa esitetty vuoden 1994 vertailulukku on korjattu siten kuin liitetiedoissa on tarkemmin raportoitu.

Käyttökate oli 693 Mmk (671 Mmk), mikä oli 7,3 % liikevaihdosta. Liikevoitto oli 274 Mmk (326 Mmk). Tilikauden voitto oli 67 Mmk (143 Mmk) ja voitto osaketta kohden 13,67 mk (23,60 mk).

Taseen loppusumma 31.12.1995 oli 7.542 Mmk. Konsernin sitoutunut pääoma oli 3.317 Mmk. Se muodostui nettokäyttöpääomasta 166 Mmk ja käyttöomaisuudesta 3.214 Mmk. Oma pääoma oli 2.313 Mmk ja konsernin korollinen nettovelka 1.067 Mmk (1.288 Mmk).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden lainat ovat kunkin maan valuutassa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat on osin suojattu pääomien suojausohjelman puitteissa pitkillä valuutanvaihtosopimuksilla, termiinoilla ja optiorakenteilla. Kaikki solmitut kauppasopimukset on katettu ja estimoiduista valuuttatarpeista katetaan harkinnan mukaan seuraavien 6-12 kuukauden tarve. Konsernin lainauksesta valtaosa on muuttuvakorkoista. Korkoriskiä pienennetään korkotermiinoilla ja -optioilla seuraavien 12-24 kuukauden osalta.

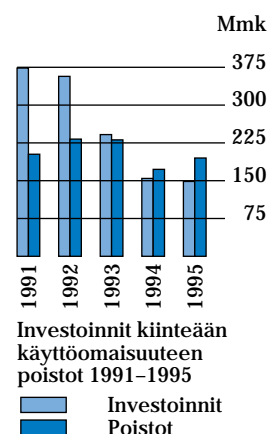
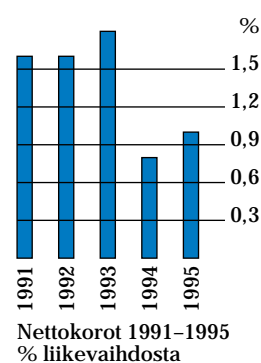
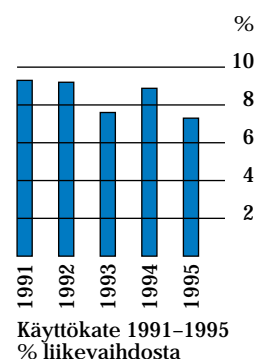
Konsernin jakokelpoinen vapaa pääoma on 1.863 Mmk. Emoyhtiön vapaa pääoma edellisiltä tilikausilta on 1.640 Mmk ja tilikauden voitto 741 Mmk eli yhteensä 2.381 Mmk. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että KONE Oy jakaisi osinkoa 9 markkaa kullekin A-sarjan osakkeelle ja 10 markkaa kullekin B-sarjan osakkeelle. Mikäli 29. helmikuuta 1996 kokoontuva yhtiökokous hyväksyy hallituksen esityksen, osinkojen määrä tulee olemaan 59,4 Mmk (1994: 59,4 Mmk).

H E N K I L Ö S T Ö

Konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden lopussa 20.869. Alueittain henkilökunta jakaantui seuraavasti (vertailukelpoisuuden säilyttämiseksi vuoden 1994 luvuista on jätetty pois vuonna 1995 myytyjen toimialojen henkilöstö):



**Tour Europe, Paris La
Défense. Tässä 30-
kerroksisessa
rakennuksessa aloitettiin
kahdeksan hissien
modernisointi syyskuussa
1995, työ valmistuu kesällä
1997. Hisseihin asennetaan
KONE TMS 9000/SCD -
ohjaus- ja
käyttöjärjestelmät.**



	1995	1994
Euroopan unioni*)	11.752	8.926
Muu Eurooppa	794	3.937
Pohjois-Amerikka	4.836	5.044
Aasia ja Australia	2.241	2.183
Muut maat	1.246	1.118
Yhteensä	20.869	21.208

*) Uusia jäsenmaita 1995 Suomi, Ruotsi ja Itävalta

Henkilöstö Suomessa oli 1.704 (1994: 1.942). Vähennys johtuu toimialamyynneistä.

INVESTOINNIT, TUOTEKEHITYS JA KEHITYSOHJELMAT

Investoinnit tuotantolaitoksiin, kenttätoimintaan, tietotekniikkaan ja tiedonsiirtoon olivat 148 Mmk (1994: 155 Mmk). Ne jakaantuivat seuraavasti: Kiinteistöt 39 Mmk, koneet, laitteet ja kalusto 58 Mmk, sekä tietojenkäsittely ja -siirto 51 Mmk.

Konsernin panostukset tuotekehitykseen olivat kertomusvuonna 141 Mmk (1994: 137 Mmk).

Kuluneen vuoden tuotekehitystoiminnan painopiste oli asuintalohisseissä, jotka muodostavat volyyymialueen hissimarkkinoilla. Toimintavuonna kehitettiin kustannuksiltaan aikaisempaa edullisempia komponentteja ja asennusmenetelmiä. Lisäksi markkinoille tuotiin uusi teollinen konsepti asuintalohissien modernisointeihin.

Toimintavuoden kehityshankkeista keskeisimpiä olivat laadunparannusprosessin jatkuminen, toimintojen ohjaukseen liittyvien tietojärjestelmien yhdenmukaistaminen, liiketoiminta prosessien harmonisointi sekä yhteistyö- ja osallistumisjärjestelmien kehittäminen.

Laadunparannusprosessin painopiste on ollut ISO 9000-sertifioinneissa, jotka antavat hyvän pohjan työprosessien jatkuvalla kehittämiselle. Tietojärjestelmien uudistustyö tulee yhtenäistämään pitkällä aikavälillä konsernin tietohallinnon maailmanlaajuisesti. Liiketoimintaprosessien kehittäminen suuntautuu sekä kustannustehokkuuteen että asiakastytyväisyyden nostamiseen.

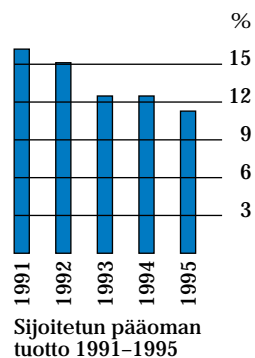
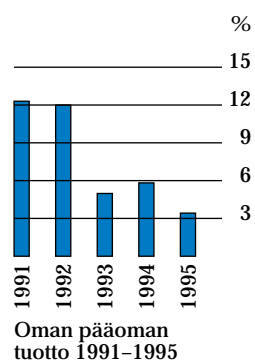
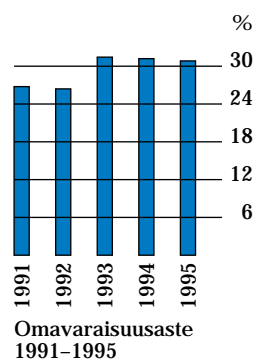
Kesällä 1995 allekirjoitettiin EU-direktiivin mukainen konserniyhteistyösopimus konsernin johdon ja EU-maissa toimivien KONE-yhtiöiden henkilöstöedustajien välillä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Päämarkkina-alueellamme Euroopassa ei ole odotettavissa kysynnän merkittävää kasvua. Asuntorakentamisen elpymisen esteenä ovat julkisen talouden alijäämät, korkea reaalikorkotaso ja korkea työttömyys. Hintataso ei nouse, vaan kova kilpailu markkinoilla edellyttää oman kustannustehokkuuden nostamista entistä kilpailukykyisemmin tuottein ja liiketoimintaprosessein. Tähän haasteeseen KONE vastaa lukuisilla kehitysprojekteillaan.



99 Bishopsgate, Lontoo. Tämä Lontoon Cityssä sijaitseva toimistotorni rakennettiin 1995 uudelleen pommi-iskun jäljiltä. KONE toimitti rakennukseen yhteensä 17 hissiä, joista 10 edustaa KONE 9000 -tekniikkaa nopeudeltaan 3,0 ja 6,0 m/s.



KONEen toiminta Pohjois-Amerikassa on osoittanut kilpailukykyä. Konsernin entiset toiminnot on sulautettu Montgomery KONE Inc.:iin, markkinaosuudet on säilytetty ja toiminnan tuloksellisuus vastaa asetettuja tavoitteita.

Kaukoidän markkinat elävät maakohtaisia voimakkaita murroksia. KONE on pystynyt laajentumaan näillä markkinoilla, jotka uusien hissien osalta ovat jo 50 % maailmanmarkkinoista. Uusia tilauksia kertyi 30 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Markkinaosuutemme ovat vielä pieniä, mutta ponnistelut niiden kasvattamiseksi jatkuvat. Erittäin kilpailluilla markkinoilla merkittävän jalansijan saavuttaminen vie kuitenkin vuosia ja vaatii jatkuvia investointeja.

Konsernin uusien laitteiden ja modernisaatioiden tilauskanta (ilman huoltotoimintaa, vuoden 1994 luku sisältäen vain hissiliiketoiminnan) vuoden lopulla oli 5.742 Mmk (1994: 5.851 Mmk). Se vastaa yli vuoden toimituksia.

Huollossa olevien hissien ja liukuportaiden määrä on tasaisesti kasvanut, vuoden 1995 lopulla konsernin huollossa oli 425.000 laitetta. Kasvua edellisestä vuodesta on noin 10.000 kpl.

Kilpailu kunnossapitomarkkinoilla on edelleen kiristynyt. Konserni on kuitenkin pystynyt sisäisellä tuottavuuden kehityksellään säilyttämään kunnossapitotoiminnan tuloskehityksen vakaana.

Vuoden 1995 toimintaa rasittivat toisaalta Italian aiheuttama kertaluonteinen pettymys ja toisaalta markkinoilla jatkunut matalasuhdanne, joka vaati kustannusleikkausten voimistamista. Italian toiminnot on saatettavissa nopeasti tuottoisiksi, mutta yleinen markkinatilanne tulee vaatimaan jatkuvia ponnistuksia kilpailukykyyn ylläpitämiseksi.

Konsernin tulos vuonna 1996 tulee selvästi paranemaan vuodesta 1995. Kuitenkin tuloskehitykselle asetetut tavoitteet saavutetaan käynnissä olevien kehityshankkeiden ja saneeraustoimenpiteiden seurauksena vasta vuosina 1997 ja 1998.

Tilinpäätösperiaatteet

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Niitä asunto- ja kiinteistöyhtiöitä, joiden yhdisteleminen on tarpeetonta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuus-menetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20-50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 %:n osakeomistus.

Sijoitukset muihin yhtiöihin on esitetty taseessa hankintamenon suuruisena. Hankintameno perustuu kirjanpitoarvo on alennettu tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä. Ero hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman välillä on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvoon sisältyy myös hankittujen hissihuoltokantojen arvo.

Konsernituloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdyt poistot sisältyvät konserniliikearvon poistoihin. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot eivät sisälly tulokseen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyhtiön hankintahetken omasta pääomasta, oikaistuna osakkeiden hankinnan jälkeen tapahtuneilla oman pääoman muutoksilla, sisältyy taseen osakkeisiin ja osuuksiin. Osakkuusyhtiöiden hankinnan yhteydessä syntynyt liikearvo sisältyy konserniliikearvoon.

Eräissä maissa verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden muodostaa verotuksessa vähennyskelpoisia varauksia edellyttäen, että vastaavat vähennykset on tehty myös kirjanpidossa. Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot - varaukset sekä suunnitelman mukaisten ja tilikauden kokonaispoistojen välinen erotus - on lisätty tilikauden tulokseen tilinpäätössiirroista määritetyn laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä, vähennettyä laskennallisen verovelan määrällä, sisältyy omaan pääomaan. Laskennallinen verovelka on esitetty omana eränä taseessa.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden paikallisten verosääntösten perusteella lasketut verot, samoin kuin tilinpäätöshetken verokannan mukaan tilinpäätössiirroista määritetyt laskennallisen verovelan muutokset. Konserniyhtiön toiselta konserniyhtiöltä tai osakkuusyhtiöltä saamaa osinkotuottoon liittyvä yhtiöveron hyvitys on konsernituloslaskelmassa vähennetty tilikauden veroista.

Tuloslaskelmassa ja taseessa esitetään omina erinään vähemmistöosuudet. Tuloslaskelman vähemmistöosuus lasketaan tilikauden tuloksesta ennen tilinpäätössiirtoja, mutta laskennallisen verovelan muutoksella oikaistujen verojen jälkeen. Taseen vähemmistöosuus lasketaan oman pääoman ja tilinpäätössiirtojen kertymän yhteissummasta, josta on vähennetty laskennallisen verovelan määrä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen markkoiksi tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Valuuttamääräiset erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin, samoin kuin valuutta- ja korkoriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset. Valuuttamääräisten erien

arvonmuutokset on kirjattu tuloslaskelman korkoihin ja kurssieroihin suojattavan kohteen jaksotuksen mukaisesti. Kurssierot johdannaissopimuksista ja lainoista, joita on käytetty ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman suojauksessa, on netotettu muuntoeron kanssa ja kirjattu omaan pääomaan.

TULOUTUSPERIAATE

Tuotteiden ja palvelujen myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Myös pitkäaikaiset projektit on tuloutettu loppuluovutusten yhteydessä.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi.

ELÄKEJÄRJESTELYT JA ELÄKEMENOT

Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut ja eläkevastuun muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

LEASING

Leasingmaksut on kirjattu tuloslaskelman vuokratuloihin. Leasing sopimusten jäljelläolevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu ne olennaiset erät, jotka ovat kertyneet muusta kuin varsinaisesta liiketoiminnasta ja jotka ovat kertaluonteisia.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvoon voi sisältyä arvonorotuksia. Kuluva käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset	5-40 vuotta
- Koneet ja kalusto	4-10 "
- Konserniliikearvo	5-20 "
- Muut pitkävaikutteiset menot	4-5 "

Konserniliikearvo poistetaan pääsäännön mukaan 5 vuodessa. Mikäli huomattavan suuruinen konserniliikearvo on syntynyt tytär- tai osakkuusyhtiöhankinnasta, jonka avulla on hankittu merkittävä markkinaosuus, voi poistoajaksi olla yli 5 vuotta, kuitenkin enintään 20 vuotta.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu enintään todennäköiseen luovutushintaan FIFO-periaatteen mukaisesti, kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty myös standardihintoja. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin. Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä tölle kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen konserniyhtiöt ovat sitoutuneet ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Konsernituloslaskelma (1000 mk)

		1995	%	1994	%
LIKEVAIHTO		9.523.242		7.661.665	
Kulut	Viite 1	-8.830.024		-6.875.755	
Poistot	Viite 2	- 419.076		- 345.149	
LIKEVOITTO		274.142	2.9	440.761	5.8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		+ 15.759		+ 24.582	
Rahoitustuotot ja -kulut	Viite 3	- 87.773		- 62.612	
VOITTO RAHOITUSERIEN JÄLKEEN		202.128	2.1	402.731	5.3
Satunnaiset tuotot ja kulut		- 15.719		—	
VOITTO ENNEN VEROJA		186.409	2.0	402.731	5.3
Verot	Viite 4	- 118.272		- 142.079	
Vähemmistöosuus		- 1.223		- 3.125	
TILIKAUDEN VOITTO		66.914	0.7	257.527	3.4

Oikaistut tuloslaskelmat vuosilta 1992 - 1994 on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konsernitase (1000 mk)

VASTAAVAA		31.12.1995	31.12.1994
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET			
Aineettomat hyödykkeet			
Konserniliikearvo	Viite 5	1.717.382	1.879.847
Muut pitkävaikutteiset menot	Viite 6	102.190	122.800
		1.819.572	2.002.647
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	Viite 7	147.757	161.560
Rakennukset	Viite 8	615.133	622.152
Koneet ja kalusto	Viite 9	517.928	665.965
Osakkeet ja osuudet	Viite 10	95.518	94.458
Maksetut ennakot		18.322	9.260
		1.394.658	1.553.395
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄ- AIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ		3.214.230	3.556.042
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
Vaihto-omaisuus			
Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet		402.464	495.211
Keskeneräiset työt		1.571.912	1.744.836
Maksetut ennakot		24.753	22.783
Saadut ennakot		-1.244.356	-1.477.163
		754.773	785.667
Saamiset			
Myyntisaamiset		2.092.358	2.082.521
Lainasaamiset		22.954	127.567
Siirtosaamiset		602.067	538.512
Muut saamiset		68.285	59.364
	Viite 11	2.785.664	2.807.964
Lyhytaikaiset sijoitukset	Viite 12	432.089	599.452
Rahat ja pankkisaamiset		355.148	195.989
		787.237	795.441
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		4.327.674	4.389.072
		7.541.904	7.945.114

VASTATTAVAA		31.12.1995	31.12.1994
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		302.431	302.431
Muu sidottu oma pääoma		45.739	48.370
Muuntoero		- 273.478	- 154.014
Kertyneet voittovarot		2.171.397	2.155.344
Tilikauden voitto		66.914	257.527
	Viite 13	2.313.003	2.609.658
VÄHEMMISTÖOSUUDET		10.242	9.476
PAKOLLISET VARAUKSET	Viite 14	716.038	663.875
LASKENNALLINEN VEROVELKA		173.897	199.863
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		792.011	1.032.804
Eläkelainat		239.256	262.390
	Viite 15	1.031.267	1.295.194
Lyhytaikainen			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		58.698	115.172
Ostovelat		716.118	662.052
Siirtovelat		1.735.164	1.588.697
Muut lyhytaikaiset velat		787.477	801.127
		3.297.457	3.167.048
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	Viite 16	5.218.659	5.325.980
		7.541.904	7.945.114

Konsernin kassavirtalaskelma (Mmk)

	1995	1994
Myyntitulot	9.455	7.529
Ostot, palkat ja muut menot	- 8.823	- 6.595
Rahoitustulot ja -menot	- 85	- 80
Verot ja muut erät	- 196	- 178
KASSAVIRTA LIKETOIMINNASTA	+ 351	+ 676
Käyttöomaisuushankinnat	- 207	- 183
Käyttöomaisuusmyynnit	+ 36	+ 41
Uusien tytäryhtiöiden käyttöomaisuus	- 2	- 1169
Myytyjen tytäryhtiöiden käyttöomaisuus	+ 27	+ 384
KASSAVIRTA INVESTOINNEISTA	- 146	- 927
KASSAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	+ 205	- 251
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	+ 47	- 92
Pitkäaikaisen velkojen nettomuutos	- 262	+ 133
Maksetut osingot	- 59	- 59
Muut rahoitustoiminnan erät	+ 237	+ 186
KASSAVIRTA RAHOITUSTOIMINNASTA	- 37	+ 168
RAHAVAROJEN MUUTOS	+ 168	- 83
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	355	196
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	+ 9	+ 32
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	196	311
RAHAVAROJEN MUUTOS	+ 168	- 83
TILIKAUDEN VOITON YHTEYS LIKETOIMINNAN KASSAVIRTAAN		
TILIKAUDEN VOITTO	70	257
Poistot	+ 419	+ 345
Muut oikaisut	+ 1	+ 3
TULO ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAERIEN MUUTOSTA	490	605
Saamisten muutos	- 267	+ 11
Velkojen muutos	+ 74	+ 46
Vaihto-omaisuuden muutos	+ 54	+ 14
KASSAVIRTA LIKETOIMINNASTA	351	676

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Vuoden loppupuolella varmistui, että konsernin Italian yhtiöiden tilinpäätöksiin on sisällytynyt olennaisia virheitä usean vuoden ajan. Pääosin virheet olivat syntyneet siten, että myyntisaamisiin oli sisällytetty aiheettomia saatavia ja keskeneräiseen tuotantoon tekaistuja töitä, myöskään osto- ja siirtovelkoja ei oltu sisällytetty taseeseen täysimääräisesti. Tästä johtuen oma pääoma vuoden 1994 lopun konsernitaseessa oli 172.697 tmk liian korkea.

Vuodelta 1994 tai sitä aiemmilta vuosilta peräisin olevat virheet on korjattu vähentämällä ne vuoden 1995 taseen omasta pääomasta. Mikäli vuodet 1992...1994 olisi raportoitu oikein, olisivat konsernin tuloslaskelma ja taseen oma pääoma ko. vuosilta olleet seuraavat, kun oikaistus tehdään käyttäen silloisia tilinpäätöskursseja:

Tuloslaskelma, Mmk

	Oikaistut laskelmat			Alkuperäiset laskelmat		
	1994	1993	1992	1994	1993	1992
Liikevaihto	7.638	10.801	11.277	7.662	10.813	11.279
Kulut	-6.967	-9.985	-10.238	-6.876	-9.935	-10.235
Poistot	-345	-414	-401	-345	-414	-401
LIIKETULOS	326	402	638	441	464	643
Muut tulos- laskelman erät	-183	-177	-364	-183	-177	-364
TILIKAUDEN VOITTO	143	225	274	258	287	279
Oikaisu	115	62	5, yhteensä 182 Mmk			

Oma pääoma, Mmk

	Oikaistut laskelmat			Alkuperäiset laskelmat		
	1994	1993	1992	1994	1993	1992
Sidottu oma pääoma	351	405	405	351	405	405
Muuntoero	-145	-41	-32	-154	-41	-32
Kertyneet voittovarot	2.088	1.957	1.743	2.155	1.963	1.743
Tilikauden voitto	143	225	274	258	287	279
	2.437	2.546	2.390	2.610	2.613	2.395
Oikaisu omaan pääomaan	173	67	5			

Tunnusluvut ja taloudellista kehitystä kuvaavat luvut on muutettu vastaamaan oikaistuja tietoja.

TULOSLASKELMA

1. Kulut

	1995	1994
Ainekäyttö	Mmk 2322,6	1660,1
Ulkopuoliset palvelut	" 439,2	365,4
Hallitusten ja toimitus- johtajien palkat	" 48,7	42,6
Muut palkat	" 2741,5	2102,3
Eläkekulut	" 484,1	383,5
Muut henkilösivukulut	" 1213,1	1051,7
Keskeneräisten töiden muutos	" - 1,9	53,9
Muut kulut	" 1633,6	1290,4
Liiketoiminnan muut tuotot	" - 50,9	-74,2
Yhteensä	Mmk 8.830,0	6875,7

2. Poistot

	1995	1994
Konserniliikearvo	Mmk 184,0	136,7
Muut pitkävaikutteiset menot	" 39,4	35,4
Rakennukset	" 29,8	27,0
Koneet ja kalusto	" 165,8	146,1
Yhteensä	Mmk 419,1	345,2

3. Rahoitustuotot ja -kulut

	1995	1994
Osinkotuotot	Mmk 2,9	3,6
Korkotuotot	" 215,8	251,9
Korkokulut	" -315,2	-313,5
Muut rahoitustuotot ja -kulut	" 8,8	- 4,6
Yhteensä	Mmk - 87,8	- 62,6

4. Verot

	1995	1994
Suoriteperusteiset verot tilikaudelta	Mmk 164,8	164,0
Laskennallisen verovelan muutos	" - 36,3	- 7,9
Yhtiöveron hyvitykset	" - 10,2	- 14,0
Yhteensä	Mmk 118,3	142,1

TASE

5. Konserniliikearvo

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	Mmk 2654,5	1841,5
Lisäykset	" + 3,9	+891,4
Vähennykset	" - 8,5	- 4,6
Kertyneet poistot	" -932,5	- 848,5
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 1717,4	1879,8

6. Muut pitkävaikutteiset menot

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 216,5	183,9
Lisäykset	" + 23,8	+ 60,6
Vähennykset	" - 0,6	- 4,8
Kertyneet poistot	" -137,5	- 116,9
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 102,2	122,8

7. Maa-alueet

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 144,7	133,9
Kertyneet arvonorotukset	" + 4,9	+ 4,9
Lisäykset	" + 0,4	+ 38,2
Vähennykset	" - 2,2	- 15,4
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 147,8	161,6

8. Rakennukset

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 845,4	803,0
Kertyneet arvonorotukset	" + 75,4	+ 93,7
Lisäykset	" + 36,6	+143,3
Vähennykset	" - 6,0	- 27,4
Kertyneet poistot	" -336,3	- 390,5
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 615,1	622,1

9. Koneet ja kalusto

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 1572,8	1718,8
Lisäykset	" +111,2	+191,1
Vähennykset	" - 41,1	- 113,5
Kertyneet poistot	" -1124,9	-1130,4
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 517,9	666,0

13. Oma pääoma ja sen muutokset, Mmk

	Osake- pääoma	Muu sid. oma pääoma	Muunto- ero	Kerty- neet voittov.	Tilik. voitto	Yhteensä
Vuoden alussa	302,4	48,4	-154,0	2412,8		2.609,7
Muuntoero			-128,9			-128,9
Osingot				-59,4		-59,4
Arvonorotukset		-2,7				-2,7
Aiempien vuosien oikaisu			9,4	-182,1		-172,7
Tilikauden voitto					66,9	66,9
Vuoden lopussa	302,4	45,7	-273,5	2171,3	66,9	2313,0

Aiempien vuosien oikaisu johtuu vuodelta 1994 ja sitä aiemmilta vuosilta peräisin olevista virheistä konsernin Italian yhtiöiden tilinpäätöksissä. Voittovaroihin sisältyvä tilinpäätössiirtojen

10. Osakkeet ja osuudet

	1995	1994
Tasearvo vuoden alussa	Mmk 94,5	96,0
Muutos osakkuusyhtiö- osuuksissa	" + 5,9	- 1,5
Lisäykset	" + 13,5	+ 13,0
Vähennykset	" - 18,4	- 13,0
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 95,5	94,5

Osakkuusyhtiöosakkeiden tasearvo muodostuu konsernin osuudesta hankintahetken omasta pääomasta oikaistuna hankintahetken jälkeen tapahtuneilla muutoksilla osakkuusyhtiön omassa pääomassa.

11. Saamiset

Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset:

	1995	1994
Myyntisaamiset	Mmk 1,7	2,8
Lainasaamiset	" 21,9	98,9
Siirtosaamiset	" 11,7	11,7
Muut saamiset	" 62,3	59,4
Yhteensä	Mmk 97,6	172,8

Saamiset osakkuusyhtiöiltä:

	1995	1994
Maksetut ennakot	Mmk -	2,7
Myyntisaamiset	" 10,1	12,0
Lainasaamiset	" 1,0	104,4
Siirtosaamiset	" 13,5	33,2
Yhteensä	Mmk 24,6	152,3

12. Lyhytaikaiset sijoitukset

	1995	1994
Lyhytaikaiset talletukset	Mmk 68,9	206,7
Joukkovelkakirjat	" 286,8	309,6
Yritystodistukset	" -	9,5
Muut	" 76,4	73,7
Yhteensä	Mmk 432,1	599,5

kertymä vähennettynä verovelalla oli yhteensä 375,0 Mmk (443,3 Mmk). Se ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

14. Pakolliset varaukset

		1995	1994
Takuuvaraukset	Mmk	54,6	56,6
Varaus toiminta- ja tuotevastuulle	"	261,2	230,2
Saneerausvaraukset	"	126,2	85,0
Varaus tappiollisille tilauksille	"	60,0	68,4
Muut varaukset	"	214,0	223,7
Yhteensä	Mmk	716,0	663,9

15. Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma eräännyty maksettavaksi seuraavasti:

		1997	1998	1999	2000	Myöhemmin
	Mmk	309,8	120,5	395,4	18,2	187,4
		30,0 %	11,7 %	38,3 %	1,8 %	18,2 %

16. Velat osakkuusyhtiöille

		1995	1994
Ostovelat	Mmk	9,2	20,4
Muut lyhytaikaiset velat	"	5,1	7,6
Yhteensä	Mmk	14,3	28,0

17. Vastuut

		Konserni		Emoyhtiö	
		1995	1994	1995	1994
Kiinnitykset					
Omien velkojen vakuudeksi	Mmk	129,8	159,3	106,0	119,6
Tytäryhtiöiden puolesta	"	-	-	13,0	1,0
Muiden puolesta	"	0,8	-	0,8	-
Pantit omasta puolesta	"	353,2	347,4	235,0	241,0
Takaukset					
Tytäryhtiöiden puolesta	"	-	-	2008,2	2061,0
Osakkuusyhtiöiden puolesta	"	22,8	27,2	22,8	27,2
Muiden puolesta	"	40,3	357,9	22,7	283,9
Leasingvastuut					
Seuraavana vuonna	"	81,3	65,1	3,7	1,8
Yli vuoden kuluttua	"	155,0	100,1	5,7	2,5
Muut vastuut	"	-	7,9	-	-
Vastuut yhteensä	Mmk	783,2	1064,9	2417,9	2738,0

18. Johdannaissopimukset

Valuutta- ja korkoriskin suojaamiseksi tehtyjen taseen ulkopuolisten johdannaissopimusten pääoma-arvo oli seuraava:

		1995	1994
Valuuttatermiinit	Mmk	2.952,2	2.096,8
Korkotermiinit	"	445,3	180,0
Valuuttaoptiot	"	717,7	496,5
Korko-optiot	"	653,8	871,7
Valuutanvaihtosopimukset	"	1.009,9	908,7
Koronvaihtosopimukset	"	49,0	200,0
Yhteensä	Mmk	5.827,9	4.753,7

		1995	1994	1993	1992	1991
Liikevaihto	Mmk	9523	7638	10801	11277	10045
Poistot	"	419	345	414	401	359
Satunnaiset erät	"	- 16	-	102	-	15
Tilikauden voitto	"	67	143	225	273	266
Käyttöomaisuus	"	3214	3556	3339	3548	3114
Vaihto-omaisuus	"	1999	2197	2514	2433	2095
Tilausennakot	"	1244	1477	1908	1604	1409
Rahoitusomaisuus	"	3573	3568	4227	4739	4382
Investoinnit käyttööm.	"	148	155	281	429	458
Osakepääoma	"	302	302	302	302	302
Muu oma pääoma	"	2011	2135	2244	2087	1869
Vähemmistöosuudet	"	10	9	30	20	17
Pakolliset varaukset	"	716	664	448	395	350
Laskennallinen verovelka	"	174	200	249	262	241
Pitkäaikaiset velat	"	1031	1295	1238	1381	1180
Lyhytaikaiset velat	"	3297	3238	3662	4674	4223
Taseen loppusumma	"	7542	7844	8172	9122	8182
Tilaukanta	"	5742	5874	6384	6822	6038
Henkilökunta 31.12.		20869	21553	20710	21426	22284

Vuosien 1992...1994 luvut on muutettu vastaamaan oikaistuja tietoja, ks. s. 27

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto %	= 100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto - satunnaiset erät} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet} \text{ (keskimäärin vuoden aikana)}}$	Voitto/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto - satunnaiset erät}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$
Sijoitetun pääoman tuotto %	= 100 x	$\frac{\text{Voitto rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat} \text{ (keskim. vuoden aikana)}}$	Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$
Omavaraisuusaste %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}}{\text{Taseen loppusumma}}$	Hinta/voitto	=	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
			Gearing	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}}$
			Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopussa olevan osakkeiden määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa.

Emoyhtiön tuloslaskelma (1000 mk)

		1995	%	1994	%
LIKEVAIHTO	Viite 1	1.203.895		1.303.851	
Kulut	Viite 2	-1.172.673		-1.170.407	
Varastojen muutos		- 44.809		- 183.716	
Poistot	Viite 3	- 32.601		- 35.405	
LIKETAPPIO		- 46.188	-3.8	- 85.677	-6.6
Rahoitustuotot ja -kulut	Viite 4	693.333		+ 204.927	
VOITTO RAHOITUSERIEN JÄLKEEN		647.145	53.8	119.250	9.1
Satunnaiset tuotot ja kulut	Viite 5	+ 25.196		+ 81.848	
VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA		672.341	55.8	201.098	15.4
Poistoeron muutos	Viite 6	+ 20.344		- 1.270	
Vapaaehtoisten varausten muutos	Viite 7	+ 68.758		+ 19.666	
Välittömät verot		- 20.686		- 24.018	
TILIKAUDEN VOITTO		740.757	61.5	195.476	15.0

Emoyhtiön tase (1000 mk)

VASTAAVAA		31.12.1995	31.12.1994
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	Viite 8	151.250	0
Muut pitkävaikuttiset menot	Viite 9	4.079	3.952
		155.329	3.952
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	Viite 10	9.181	9.252
Rakennukset	Viite 11	84.344	79.617
Koneet ja kalusto	Viite 12	98.684	105.653
Tytäryhtiöosakkeet	Viite 13	2.222.098	2.081.052
Osakkeet ja osuudet	Viite 14	34.526	42.791
		2.448.833	2.318.365
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄ- AIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ		2.604.162	2.322.317
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
Vaihto-omaisuus			
Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet		36.301	31.253
Keskeneräiset työt		139.219	189.076
Ennakkomaksut		1.046	659
		176.566	220.988
Saamiset	Viite 15		
Myyntisaamiset		241.951	248.578
Lainasaamiset		950.577	792.968
Siirtosaamiset		100.357	109.460
		1.292.885	1.151.006
Lyhytaikaiset sijoitukset	Viite 16	296.678	277.586
Rahat ja pankkisaamiset		32.634	6.718
		329.312	284.304
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		1.798.763	1.656.298
		4.402.925	3.978.615

VASTATTAVAA		31.12.1995	31.12.1994
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		302.431	302.431
Muu sidottu pääoma		12.945	12.945
Kertyneet voittovarot		1.640.006	1.503.947
Tilikauden voitto		740.757	195.476
	Viite 17	2.696.139	2.014.799
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	Viite 18	207.809	296.911
PAKOLLISET VARAUKSET	Viite 19	17.276	13.862
VIERAS PÄÄOMA	Viite 20		
Pitkäaikainen	Viite 21		
Lainat rahoituslaitoksilta		18.272	334.000
Eläkelainat		237.997	255.912
Muut pitkäaikaiset velat		631.770	205.493
		888.039	795.405
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		8.309	58.232
Eläkelainat		17.914	19.824
Saadut ennakot		112.648	203.847
Ostovelat		302.546	127.266
Siirtovelat		106.046	143.755
Muut lyhytaikaiset velat		46.199	304.714
		593.662	857.638
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		1.481.701	1.653.043
		4.402.925	3.978.615

Emoyhtiön kassavirtalaskelma (Mmk)

	1995	1994
Myyntitulot	1.122	1.361
Ostot, palkat ja muut menot	-1.021	- 1.079
Rahoitustulot ja -menot	+ 697	+ 201
Verot ja muut erät	-	- 41
KASSAVIRTA LIKETOIMINNASTA	798	442
Käyttöomaisuushankinnat	- 338	- 1.677
Käyttöomaisuusmyynnit	+ 23	+1.046
KASSAVIRTA INVESTOINNEISTA	- 315	- 631
KASSAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	483	- 189
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	- 311	+ 207
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	+ 93	+ 189
Maksetut osingot	- 59	- 59
Muut rahoitustoiminnan erät	- 180	- 169
KASSAVIRTA RAHOITUSTOIMINNASTA	- 457	168
RAHAVAROJEN MUUTOS	26	- 21
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	32	6
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	6	27
RAHAVAROJEN MUUTOS	26	- 21
TILIKAUDEN VOITON YHTEYS LIKETOIMINNAN KASSAVIRTAAN		
TILIKAUDEN VOITTO	741	195
Poistot	+ 33	+ 36
Muut oikaisut	- 89	- 104
TULO ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAERIEN MUUTOSTA	685	127
Saamisten muutos	+ 18	+ 38
Velkojen muutos	+ 50	+ 93
Vaihto-omaisuuden muutos	+ 45	+ 184
KASSAVIRTA LIKETOIMINNASTA	798	442

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TULOSLASKELMA

1. Liikevaihto

Myynti tytäryhtiöille oli 611,3 Mmk (518,9 Mmk)
vastaten 51 %:n (40 %) osuutta liikevaihdosta.

2. Kulut

		1995	1994
Ainekäyttö	Mmk	495,3	503,5
Ulkopuoliset palvelut	"	61,0	81,7
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat	"	3,3	2,0
Muut palkat	"	212,5	209,4
Eläkekulut	"	44,5	52,7
Muut henkilösivukulut loma-ajan palkkoineen	"	86,3	86,0
Muut kulut	"	280,3	263,6
Liiketoiminnan muut tuotot	"	- 10,5	- 28,5
Yhteensä	Mmk	1172,7	1170,4

Luontoisetujen arvo oli 4,5 Mmk (4,7 Mmk).
Tuloslaskelman kuluihin v. 1995 sisältyi pakollisten
varausten lisäystä 3,4 Mmk. Henkilökunnan
keskimääräinen luku vuoden aikana oli 1.574 (1.603).

3. Poistot

		1995	1994
Muut pitkävaikutteiset menot	Mmk	1,4	1,7
Rakennukset	"	3,0	3,0
Koneet ja kalusto	"	27,7	29,7
Osakkeet ja osuudet	"	0,5	1,0
Yhteensä	Mmk	32,6	35,4

4. Rahoitustuotot ja -kulut

		1995	1994
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	Mmk	+684,4	+145,1
Muut osinkotuotot	"	+ 1,0	+ 38,3
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	"	+ 55,7	+ 27,4
Korkotuotot muilta	"	+ 43,1	+ 54,3
Korkokulut tytäryhtiöille	"	- 41,3	- 16,2
Korkokulut muille	"	- 43,7	- 42,9
Muut rahoitustuotot ja -kulut	"	- 5,9	- 1,1
Yhteensä	Mmk	+693,3	+204,9

5. Satunnaiset tuotot ja kulut

		1995	1994
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	Mmk	+ 3,7	+ 65,9
Saadut konserniavustukset	"	+ 22,8	+ 16,7
Annetut konserniavustukset	"	- 0,6	- 0,8
Muut kulut	"	- 0,7	-
Yhteensä	Mmk	+ 25,2	+ 81,8

6. Poistoeron muutos

		1995	1994
Rakennukset ja rakennelmat	Mmk	+ 0,8	- 24,0
Koneet ja kalusto	"	+ 19,5	+ 25,4
Muut pitkävaikutteiset menot	"	-	- 2,7
Yhteensä	Mmk	+ 20,3	- 1,3

7. Vapaaehtoisten varausten muutos

		1995	1994
Siirtymävarauksen muutos	Mmk	+ 63,1	+ 10,0
Takuuvarauksen muutos	"	+ 2,3	+ 6,3
Hankintamenojen muutosvarauksen muutos	"	+ 3,3	+ 3,4
Yhteensä	Mmk	+ 68,7	+ 19,7

TASE

8. Aineettomat oikeudet

		1995	1994
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	Mmk	-	-
Lisäykset (konsernin sisäinen)	"	+151,2	-
Vähennykset	"	-	-
Kertyneet poistot	"	-	-
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk	151,2	-

9. Muut pitkävaikutteiset menot

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 8,9	16,6
Lisäykset	" + 1,5	+ 4,0
Vähennykset	" -	- 2,8
Kertyneet poistot	" - 6,3	- 13,8
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 4,1	4,0

10. Maa-alueet

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 4,3	11,9
Kertyneet arvonkorotukset	" 4,9	+ 10,0
Lisäykset	" -	-
Vähennykset	" -	- 12,7
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 9,2	9,2

11. Rakennukset

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 86,1	198,8
Kertyneet arvonkorotukset	" + 69,6	+ 154,0
Lisäykset	" + 8,6	+ 0,3
Vähennykset	" - 0,8	- 86,6
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	" - 79,2	- 186,9
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 84,3	79,6

12. Koneet ja kalusto

	1995	1994
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	Mmk 299,3	619,1
Lisäykset	" + 24,2	+ 21,1
Vähennykset	" - 3,5	- 71,5
Kertyneet poistot	" - 221,3	- 463,0
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 98,7	105,7

13. Tytäryhtiöosakkeet

	1995	1994
Tasearvo vuoden alussa	Mmk 2081,0	1647,5
Lisäykset	" + 147,7	+ 1650,2
Vähennykset	" - 6,6	- 1228,7
Siirto muista osakkeista	" -	+ 12,0
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 2222,1	2081,0

14. Muut osakkeet ja osuudet

	1995	1994
Tasearvo vuoden alussa	Mmk 42,8	56,8
Lisäykset	" + 4,6	+ 1,2
Vähennykset	" - 12,4	- 2,2
Siirto tytäryhtiöosakkeisiin	" -	- 12,0
Poistot	" - 0,5	- 1,0
Tasearvo vuoden lopussa	Mmk 34,5	42,8

15. Saamiset

Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset:

	1995	1994
Myyntisaamiset	Mmk -	0,7
Lainasaamiset	" 19,6	6,8
Siirtosaamiset	" 11,7	11,7
Yhteensä	Mmk 31,3	19,2

Saamiset konserniyhtiöiltä:

	1995	1994
Myyntisaamiset	Mmk 177,2	190,7
Lainasaamiset	" 929,7	782,0
Siirtosaamiset	" 23,7	22,8
Yhteensä	Mmk 1130,6	995,5

Saamiset osakkuusyhtiöiltä:

	1995	1994
Myyntisaamiset	Mmk 4,9	0,7
Lainasaamiset	" 1,0	0,4
Yhteensä	Mmk 5,9	1,1

16. Lyhytaikaiset sijoitukset

	1995	1994
Joukkovelkakirjat	" 286,8	256,2
Muut	" 9,9	21,4
Yhteensä	Mmk 296,7	277,6

17. Oma pääoma ja sen muutokset, Mmk:

	Osakepää- oma	Muu sidot- tu pääoma	Kertyneet voittov.	Tilik. voitto	Yht.
Vuoden alussa	302,4	13,0	1699,4	-	2014,8
Osingot			-59,4		-59,4
Tilikauden voitto				740,7	740,7
Vuoden lopussa	302,4	13,0	1640,0	740,7	2696,1

Muu sidottu oma pääoma on vararahasto. Emoyhtiön osakkeen nimellisarvo on 50 mk ja osakkeiden määrä 6.048.612 kpl. Osakkeista on lunastettu 2.250 kpl, joiden nimellisarvo on 112.500 mk, joten osakkailla oleva määrä on 6.046.362 kpl, mikä jakaantuu 1.045.482 A-sarjan osakkeeseen ja 5.000.880 B-sarjan osakkeeseen.

18. Vapaaehtoiset varaukset

18.1 Kertyneet poistoerot

	1995	1994
Muut pitkävaikutteiset menot Mmk	2,8	2,7
Rakennukset	- 19,4	- 18,7
Koneet ja kalusto	85,3	105,1
Yhteensä Mmk	68,7	89,1

18.2 Muut vapaaehtoiset varaukset

	1995	1994
Siirtymävaraus Mmk	134,0	197,1
Takuuvaraus	5,1	7,4
Hankintamenon muutosvaraus	-	3,3
Yhteensä Mmk	139,1	207,8

19. Pakolliset varaukset

	1995	1994
Takuuvaraukset Mmk	7,9	5,8
Muut varaukset	9,4	8,0
Yhteensä Mmk	17,3	13,8

20. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille

Velat konserniyhtiöille:

		1995	1994
Muut pitkäaikaiset velat Mmk		631,8	205,5
Saadut ennakot	"	16,1	23,9
Ostovelat	"	227,8	67,4
Siirtovelat	"	2,4	13,1
Muut lyhytaikaiset velat	"	-	286,0
Yhteensä Mmk		878,1	595,9

Velat osakkuusyhtiöille:

		1995	1994
Saadut ennakot	"	0,4	0,8
Ostovelat	"	1,1	6,6
Siirtovelat	"	-	0,8
Yhteensä Mmk		1,5	8,2

21. Pitkäaikainen vieras pääoma

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset lainat:

		1995	1994
Lainat rahoituslaitoksilta Mmk		3,9	5,4
Eläkelainat	"	178,0	191,4
Yhteensä Mmk		181,9	196,8

22. Tiedot tytäryhtiöistä ja osakkuusyrittäksistä 31.12.1995 (TFIM)

		Kirjan- pitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)		Tilikauden tulos
			Emoyhtiön	Konsernin	
22.1. TYTÄRYHTIÖT					
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet					
NL	KONE B.V.	901,856	47.5	100.0	227,087
NL	Komont Investment B.V.	421,261	31.6	100.0	21,351
AU	KONE Elevators Pty Ltd.	355,243	30.0	100.0	26,453
BE	KONE Belgium S.A.	43,023	99.9	99.9	5,497
BE	KONE International S.A.	796,026	90.9	100.0	78,694
BR	KONE Participacoes e Importacoes Ltda	41,254	99.9	100.0	0
HK	KONE Far East Limited	2,617	99.9	100.0	2,804
IN	KONE Elevator India Ltd.	14,226	70.0	70.0	1,525
GB	KONE (UK) Ltd.	33,634	100.0	100.0	-5,251
IT	KONE Italia S.p.A.	589,990	0.5	100.0	5,891
AT	KONE Sowitsch AG	6,793	90.0	100.0	22,031
CA	KONE Holdings (Canada) Inc.	59,918	100.0	100.0	1,259
NO	KONE Aksjeselskap	15,502	100.0	100.0	666
FR	Société Francaise des Ascenseurs KONE	39,129	95.0	99.9	112,803
FR	KONE France S.A.	214	99.8	99.8	0
SE	KONE AB	108,614	100.0	100.0	24,773
SE	Masbo AB	52,792	100.0	100.0	425
FI	Antinkoski Oy	11,176	100.0	100.0	775
FI	Hissi-Ala Oy	4,726	100.0	100.0	120
FI	Kone Elevators Oy	15	100.0	100.0	1,643
FI	Kone Finance Oy	285,993	100.0	100.0	0
FI	Ruukintien Instrumentti- ja Anturitekniikka Oy	15,000	100.0	100.0	-23,564
FI	KOy Natus	14,021	100.0	100.0	54
FI	KOy Heves	400	100.0	100.0	0
FI	Laumek Oy	65,000	100.0	100.0	-83
TR	KONE Asansor Sanayi ve Ticaret A.S.	12,602	55.4	85.4	-688
VE	Kone Ascensores C.A.	2,442	100.0	100.0	-3,886
JP	KONE Japan Co. Ltd	313	100.0	100.0	-34
		Kirjan- pitoarvo	Konsernin omistussuus (%) konsernissa		
Muut tytäryhtiöosakkeet					
NL	Compressor Schippers B.V.	3,208		100.0	
NL	Kone Liften B.V.	189,083		100.0	
NL	KONE Nederland N.V.	21,587		100.0	
NL	KONE Starlift B.V.	315,705		100.0	
AU	KONE Elevators (A/NZ) Pty Ltd.	3,247		100.0	
AU	KONE Holdings (Australia) Limited	82,112		100.0	
BE	ARW Liften, n.v.	5,187		100.0	
BE	KONE Elevators Enterprises S.A.	1,555		100.0	
BE	KONE Elevators (Europe) S.A.	186		100.0	
BE	Marelli Technical Service S.A.	622		99.6	
BE	Technical Services S.A.	2,964		99.9	
BE	Legros-Mons S.A.	2,816		100.0	
ES	KONE Elevadores, S.A.	222,264		100.0	
HK	KONE Elevator (HK) Limited	8,320		100.0	
GB	Bennie Lifts Ltd.	51,218		100.0	
GB	Elecomp Ltd	81		100.0	
GB	Ellis & McDougall Lifts Ltd.	8,655		100.0	
GB	Leonard Lifts Ltd.	35,377		100.0	
IT	Aster S.r.l.	2,486		100.0	
IT	Bassetti Elevatori S.p.A	11,000		100.0	
IT	Elecomp S.r.l.	55		100.0	
IT	Fiam S.p.A.	86,708		100.0	
IT	Kone Elevators Overseas S.r.l.	3,097		100.0	
IT	Kone Italia Servizi S.r.l.	59,986		100.0	
IT	Kone Universal S.r.l.	14,108		100.0	
IT	Sabim S.p.A.	60,500		100.0	
IT	Sime S.r.l.	272		100.0	
IT	Slimpa S.p.A.	2,877		100.0	
CA	Drolet Kone Elevators Inc.	3,196		100.0	
CA	Montgomery KONE Elevator Co. Ltd.	46,097		100.0	
MX	Elevadores KONE-Sabim S.A. de C.V.	16,602		100.0	

NO	Ameco Heis A/S	3,450	100.0
NO	KONE Heis A/S	1,449	100.0
FR	ASAL France Diffusion S.A.R.L.	438	99.5
FR	Ascier S.N.C.	3,785	99.9
FR	ETRA S.N.C.	2,735	99.8
FR	Konematic S.A.	223	99.8
FR	Riviera Electro Service S.N.C.	5,351	100.0
FR	S.A. Hydromatic	7,614	99.9
FR	S.N.C. Ascensud	1,305	99.8
FR	S.N.C. Ascenseurs Ringuelet	1,959	99.5
FR	S.N.C. KONE International	311,709	99.9
FR	S.N.C. Prokodis	223	100.0
FR	Société de Materiel Industriel et Technique S.N.C	1,372	100.0
FR	SARL Sorelec	3,446	99.9
FR	S.A.R.L. Spemi	7,132	100.0
FR	S.N.C. Stigler Sabiem	6,501	100.0
SE	Bauer Hiss AB	131	100.0
SE	Ekmans Hiss AB	1,833	100.0
SE	Galantus AB	2,044	100.0
SE	G K Hiss AB	700	100.0
SE	Graham Hiss AB	786	100.0
SE	Hissbyrån Mellansvenska AB	33	100.0
SE	Hissjouren Unilift AB	1,571	100.0
SE	Inliftor AB	1,165	100.0
SE	KONE Hissar AB	47,833	100.0
SE	KONE Rulltrappor AB	2,154	100.0
SE	Leif Nylander Hissmekano AB	570	100.0
SE	Motala Hissar AB	2,933	100.0
SE	Rulltrappstjänst i Nynäshamn AB	157	100.0
SE	AB Stanleys Hisservice	615	100.0
SE	Södertälje Hisservice Ab	1,126	100.0
SE	TNV-Portar AB	85	100.0
SE	Västernorrlands Hiss- och Elservice AB	33	100.0
DE	Aupperle Aufzüge GmbH	152	100.0
DE	Dipl.Ing. Selzer Aufzüge GmbH	2,283	75.0
DE	KONE GmbH	124,983	100.0
DE	KONE Aufzug GmbH Berlin	152	100.0
DE	KONE Aufzug GmbH & Co KG	52,592	100.0
DE	KONE Aufzug Verwaltungs GmbH	152	100.0
DE	KONE Sander Aufzug GmbH	365	60.0
DE	KONE Holding Deutschland GmbH	30,587	100.0
SG	KONE Elevator Pte. Ltd.	22,925	100.0
FI	Elecomp Oy	15	100.0
FI	Hissi-ja Automaattorakennus Trimatic Oy	605	100.0
FI	Hissi-ja Liukuporrascalvelu Oy JLP	610	100.0
FI	IWH-Service Oy	51	100.0
FI	Insinööritoimisto Geijer-Hissi Oy	15,768	100.0
FI	Koneportaat Oy	15	100.0
FI	KOy Sturenkatu 21	83,965	100.0
FI	Tampereen Hissityö Oy	2	100.0
FI	Teknoset OY	4,120	97.0
FI	Turun Hissihuolto Oy	2,160	100.0
TW	C & N Products Corporation	57,010	100.0
DK	KONE Elevator A/S	70,249	100.0
CZ	KONE Lifts a.s.	13,256	71.9
CZ	Kolda & Krömer Vytahy	493	71.9
US	Armor Kone New York, Inc.	7,410	100.0
US	C.E.Elevators Corp.	2,681	100.0
US	FHE Services, Inc.	28,331	100.0
US	KONE Holdings Inc	541,446	100.0
US	KONE New York, Inc.	35,749	100.0
US	Montgomery KONE Inc.	535,707	100.0
BM	Finsurance Ltd.	17,099	100.0
PA	International Maritime Industries Inc	1,050	100.0
AR	KONE Condor Service S.A.	1,182	51.0
CH	KONE Elevator GmbH	114	100.0
MY	KONE Elevator (M) Sdn. Bhd.	2,289	100.0
HU	KONE Elevators KFT	440	100.0
HU	KONE M-Lift RT	1,634	76.0
PL	KONE Elevators, Poland S.p.z.o.o.	465	100.0
LU	KONE Finance S.A.	5,030	100.0

LU	KONE Investissements S.A.	916		100.0
LU	KONE Luxembourg S.A.R.L.	593		99.7
LV	Kone Lifti Latvia Ltd	17		100.0
RU	Kone Lifts A/O	3,023		100.0
RU	Kone Lifts St.Petersburg A/O	2,415		100.0
LT	KONE Lifts Ltd	11		100.0
SK	KONE Lifts s.r.o	321		100.0
PH	KPI Elevators, Inc.	2,126		100.0
CN	KONE Elevator (Shenzhen) Co. Ltd.	789		100.0

	Kirjan- pitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)		Tilikauden tulos
		Emoyhtiön	Konsernin	

22.2 OSAKKUUSYHTIÖT

Emoyhtiön omistamat osakkuusyhtiöiden osakkeet

FI	ARD-Technology Oy	72	25.7	25.7	82
CL	Fabrimetal S.A.	3,621	40.0	40.0	105
PH	Amorsolo Machinerics Inc.	295	40.0	40.0	-1,220
EG	Marryat & Scott Egypt-SAE	3,478	49.0	49.0	490

	Kirjan- pitoarvo konsernissa	Konsernin omistussuus (%)	
--	------------------------------------	------------------------------	--

Muut osakkuusyhtiöt

AD	KONE Ascensores I Escalas S.A.	0		33.0
EE	A/S Kandur	464		34.2
DE	Kone Garant Aufzug GmbH	1,976		49.0
ID	PT KONE Indo Elevator	15,438		46.0
CH	MBA-KONE AG	10,593		50.0
DE	O&K Rolltreppen GmbH	217,051		40.0
HK	Shan on Engineering Company Ltd	1,983		30.0
MY	United Elevator Co. (M) Sdn. Bhd.	1,106		30.0
PH	Elevators Philippines Construction Inc.	7		40.0
ZA	Sabiem Elevators Pty Ltd	3,311		25.0

23. Tiedot muista osakkeista ja osuuksista 31.12.1995 (TFIM)

	Kirjan- pitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)	
		Emoyhtiön	Konsernin
SA	Arabian Elevator & Escalator Co. Ltd	759	10.0
FI	Helsingin Arvopaperipörssi Oy	160	1.1
FI	Kone Instruments Oy	2,735	19.6
FI	Oy Palace Hotel Ab	272	2.2
FI	RA-Shipping Ltd Oy	512	5.0
FI	Scandinavia Link Finska Oy	100	7.7
FI	Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	420	1.4
FI	Vakuutusosakeyhtiö Sampo	888	
TH	Thai Lift Industries	10,542	10.0
	Emoyhtiön omistamat asunto- ja kiinteistöyhtiöt, 46 yhtiötä	19,832	
	Muut	20,731	

Konsernin jakokelpoinen vapaa oma pääoma on 1.863,3 Mmk. Emoyhtiön vapaa oma pääoma edellisiltä tilikausilta on 1.640.006.002,89 mk ja tilikauden 1995 voitto 740.757.283,24 mk eli yhteensä 2.380.763.286,13 mk.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 9 mk kutakin 1.045.482 A-sarjan osaketta kohden ja 10 mk kutakin 5.000.880 B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 59.418.138,- mk. Jäljelle jäävät voittovarat 2.321.345.148,13 mk ehdotetaan jätettäväksi voittovarojen tilille.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 8. päivänä maaliskuuta 1996.

Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakekirjoaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään maaliskuun 5. päivään 1996 mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

Kone Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kone Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1995. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjapitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja se antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsitteemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Kuten tilinpäätöksestä ilmenee, on konsernin Italian tytäryhtiöiden aikaisempien tilikausien tilinpäätösten virheistä johtuneet tappiot kirjattu kertyneistä voittovaroista. Liitetiedoissa on esitetty oikaistut tiedot aikaisemmilta tilikausilta.

Helsingissä, 9. päivänä helmikuuta 1996

Helsingissä, 9. päivänä helmikuuta 1996

Pekka Herlin

Antti Herlin

Ilkka Herlin

Liisa Mononen, KHT

SVH Coopers & Lybrand Oy
KHT-yhteisö

Jaakko Lassila

Gerhard Wendt

Jukka Ala-Mello, KHT

Anssi Soila
Toimitusjohtaja

Osakkeet ja osakkaat

OSAKKEET JA NIIDEN OIKEUDET

KONE Oy:n osakepääoma 302.430.600 mk muodostuu 6.048.612 osakkeesta, kukin nimellisarvoltaan 50 mk.

A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään 1,00 ja enintään 2,50 markkaa korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla.

OSAKEPÄÄOMAA KOSKEVAT HALLITUKSEN VALTUUDET, OPTIO- JA VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Ennen tilikauden päättymistä KONE Oy:n hallituksella ei ollut voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen.

Yhtiö ei ole myöskään laskenut liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainoja ennen vuoden 1995 tilikauden päättymistä.

OSAKKAAT JA OSAKEREKISTERI

Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään Osakekeskusrekisterissä osakasluettelo. Rekisteröidyt osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.1995 sektoriluokituksen mukaan seuraavasti:

	Omis- tus	Ääni- määrä
100 Yhtiöt	16,90 %	50,31 %
200 Rahoituslaitokset	46,13 %	25,11 %
300 Julkisyhteisöt	3,48 %	1,36 %
400 Voittoa tavoittelemattomat	4,78 %	6,44 %
500 Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	11,37 %	10,01 %
600 Ulkomaat	17,34 %	6,77 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Omaisuußenhoitajien nimissä hallintarekisteröidyt ulkomaalaisten omistamat osakkeet sisältyvät luokkaan 600 Ulkomaat. Hallintarekisteröityjen osakkeiden yhteismäärä oli 1.044.119 kpl (17,3 % osakkeista ja 6,8 % äänistä).

Laskelmaan eivät sisälly 31.12.1995 odotusluettelolla ja yhteistilillä olleet osakkeet (2.408 kpl eli 0,04 % osakkeista ja 0,02 % äänistä).

Osakasluetteloon voi tutustua Osakekeskusrekisterissä Piispanportti 12 A, 02240 Espoo. Läjennöksiä luettelosta voi tilata maksua vastaan KONE Oy:n pääkonttorista, puh. (90) 475 4215, fax (90) 475 4309.

ARVOPAPERIPÖRSSI

KONE Oy:n B-osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssin pörssilistalla. Osakkeita vaihdettiin kertomusvuonna 1.509.093 kappaletta, edellisenä vuonna 1.339.592 kpl. Vastaavat rahamääräiset vaihtomäärät olivat 725 Mmk vuonna 1995 ja 795 Mmk vuonna 1994. Ylin maksettu kurssi oli 560 mk, alin 295 mk ja vuoden viimeisen pörssipäivän kurssi 363 mk.

10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.1995 OSAKEREKISTERIN MUKAAN

	Kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänimäärästä %
Security Trading Oy	1.408.039	23,3	16,2
Holding Manutas Oy	766.496	12,7	48,7
Vakuutusosakeyhtiö			
Pohjola	518.875	8,6	3,4
Koneen Säätio s.r.	181.598	3,0	5,7
Keskinäinen Henkivakuutus- yhtiö Suomi	170.300	2,8	1,1
Ilmarinen Eläkevakuutus Oy	170.000	2,8	1,1
Herlin, Pekka	124.579	2,1	6,4
Kuntien Eläkevakuutus	114.950	1,9	0,7
Valtion Vakuusrahasto	90.023	1,5	0,6
Koneen Eläkesäätio s.r.	85.273	1,4	0,6

KONE OY:N OSAKKEENOMISTAJAT OMISTUSMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.1995

Osakkeita	Omistajien määrä	Osakkeiden määrä	Osuus omistajista	Osuus osakkeista
1-10	1.039	7.042	20,0%	0,1%
11-100	3.069	137.721	59,1%	2,3%
101-1000	954	295.246	18,4%	4,9%
1001-10000	91	265.337	1,8%	4,4%
10001-100000	28	846.325	0,5%	14,0%
100001-	10	4.492.283	0,2%	74,3%
Yhteensä	5.191	6.043.954	100,0%	100,0%
Odotusluettelolla		2.006		0,0%
Yhteistilillä		402		0,0%

Tässä taulukossa omistajien määriin sisältyvät myös ne omaisuushoitajat, joiden nimissä on hallintarekisteröityjä osakkeita.

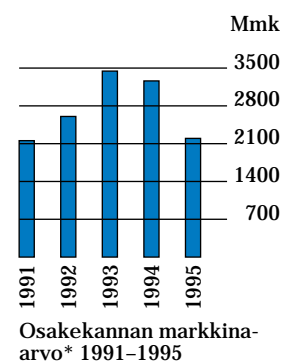
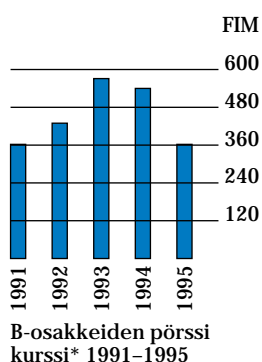
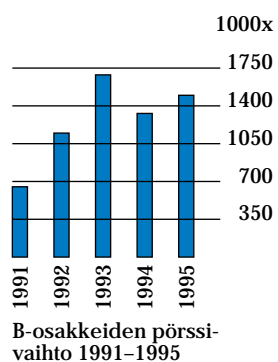
HALLITUKSEN JÄSENTEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OSAKEOMISTUSTEN YHTEISMÄÄRÄ 31.12.1995

	1995	1994
Osakemäärä, kpl	139.426	139.426
Osuus osakkeista, %	2,3	2,3
Osuus äänimäärästä, %	6,5	6,5

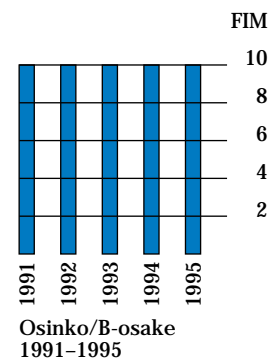
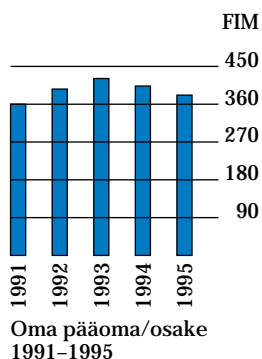
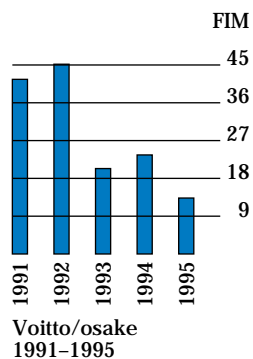
YHTEENVETO 1991-1995

	1995	1994	1993	1992	1991
Osakepääoma, Mmk	302,4	302,4	302,4	302,4	302,4
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä 31.12. 1000 kpl					
A-sarja	1.045	1.045	1.045	1.045	1.045
B-sarja	<u>5.001</u>	<u>5.001</u>	<u>5.001</u>	<u>5.001</u>	<u>5.001</u>
Yhteensä	6.046	6.046	6.046	6.046	6.046
Osakekannan markkina-arvo, Mmk	2.195	3.265	3.446	2.610	2.164
Voitto/osake, mk	13,67	23,60	20,40	45,22	41,52
Oma pääoma/osake, mk	383	403	421	395	360
Hinta/voitto-suhde, B-osake	26,6	22,9	27,9	9,5	8,7
B-osakkeen pörssikurssit, mk					
ylin	560	705	591	455	545
alin	295	502	432	340	351
31.12.	363	540	570	430	362
Osinko					
A-osake, mk	9,00*)	9,00	9,00	9,00	9,00
B-osake, mk	10,00*)	10,00	10,00	10,00	10,00

* Hallituksen ehdotus



* Pörssikurssi Helsingin Arvopaperipörssissä 31.12.





**Place Ville-Marie,
Montréal. Tässä 46-
kerroksisessa
rakennuksessa
modernisoitiin 40 hissiä
1988-1991. Hissien
nopeudet ovat 2,5-6,0 m/s.
Hissit varustettiin KONE
TMS 9000/Dynaglide -
ohjaus- ja käyttö-
järjestelmin.**

KONE-konsernin tytär- ja osakkuusyhtiöiden sekä aluekonttorien osoitetiedot:
(Numero maan nimen perässä on maannumero puhelinliikenteessä.)

■ Tytäryhtiö ▼ Osakkuusyhtiö ▲ Aluekonttori ● Muu yksikkö

PÄÄKONTTORI

KONE Oy
Kartanontie 1
PL 8
00331 Helsinki
☎ (90) 4751
Tfx (90) 475 4309

EUROOPPA

BELGIA (32-):

- KONE Belgium S.A.
Rue de Bruxelles, 174
B-4340 Awans
☎ (0)41 39 92 11
Tfx (0)41 39 92 22
Jean-Pierre Chauvarie
- KONE International S.A.
Avenue E. Van Nieuwenhuysse, 6
B-1160 Bruxelles
☎ (0)2 67 69 211
Tfx (0)2 67 69 391

ESPANJA (34-):

- KONE Elevadores, S.A.
Pº Castellana, 173, 4º Dcha
28046 Madrid
☎ (9)1 57 14 480
Tfx (9)1 57 12 480
Sergio Neira

HOLLANTI (31-):

- ▲ KONE Elevators
Central Europe
Westvlietweg 62
NL-2267 AC Leidschendam
(Postbus 11, NL-2270 AA
Voorburg)
☎ (0)70 3718 191
Tfx (0)70 3862 414
Jan-Willem Hoving
- KONE Starlift B.V.
Westvlietweg 62
NL-2267 AC Leidschendam
(Postbus 11, NL-2270 AA
Voorburg)
☎ (0)70 3718 191
Tfx (0)70 3867 672
Jan-Willem Hoving

ISO-BRITANNIA (44-):

- Ellis & McDougall Lifts Ltd.
86 Broad Street
Glasgow G40 2PX
☎ (0)141 554 7604
Tfx (0)141 554 6762
Kenneth McDougall
- KONE Lifts Ltd.
168-170 Wellington Road South
Hounslow, Middlesex TW4 5JN
☎ (0)181 572 80 00
Tfx (0)181 572 83 89
William H. Orchard

ITALIA (39-):

- Bassetti Elevatori S.p.A.
A. Vespucci, 10
I-20016 Pero (Milano)
☎ (0)2 339 201
Tfx (0)2 381 004 34
Giovanni Varisco
- Fiam S.p.A.
Via Figino, 41
I-20016 Pero (Milano)
☎ (0)2 339 231
Tfx (0)2 339 0752
Tx (43) 33 00 89 fiam pi
Ettore Bianciardi
- KONE Elevators
Component Division M3S
Via Figino, 41
I-20016 Pero (Milano)
☎ (0)2 339 231
Tfx (0)2 339 102 75
Franco Bergamini
- KONE Elevators Overseas S.r.l.
Via Emilia Ponente, 129
I-40133 Bologna
☎ (0)51 6470 111
Tfx (0)51 311 854
Franco Lercari
- ▲ ■ KONE Italia S.p.A.
Via Figino, 41
I-20016 Pero (Milano)
☎ (0)2 339 231
Tfx (0)3391 0278
Tx (43) 330089 fiam p i
Roberto Pecchioli

■ KONE Italia Servizi S.r.l.
Via Figino, 45
I-20016 Pero (Milano)
☎ (0)2 380 531
Tfx (0)2 380 53 300
Paolo Mazza

■ Sabiem S.p.A.
Via Emilia Ponente, 129
I-40133 Bologna
(P.O. Box 3164, I-40100
Bologna)
☎ (0)51 6470 111
Tfx (0)51 311 645
Tx (43) 510046 sabiem i
Gino Farina

ITÄVALTA (43-):

■ KONE Sowitsch AG
Forchheimergrasse 34
Postfach 140
A-1231 Wien
☎ (0)1 863 67-0
Tfx (0)1 863 67-221
Harald Lyon

LATVIA (371-):

■ KONE Lifti Latvija SIA
Dzērbenes iela 27 a
LV-1006 Riga
☎ (0)2 554 268
Tfx (0)2 558 798
Andrejs Livanovics

LUXEMBURG (352-):

■ KONE Luxembourg S.á.r.l.
128, rue du Kiem
L-8030 Strassen
☎ (0)4 55 160
Tfx (0)4 55 029
Victor Daenen

NORJA (47-):

■ Ameco Heis A/S
Stangeveien 111
P.O.Box 160
N-2301 Hamar
☎ 62 53 30 00
Tfx 62 53 15 40
Paal Lien

■ KONE Heis A/S
Frysjavaeien 40
N-0884 Oslo
(P.O. Box 163 Kjelsås
N-0411 Oslo)
☎ 22 233 188
Tfx 22 181 294
Paal Lien

PUOLA (48-):

■ KONE Elevators Poland Sp.zo.o.
Ul. Cybernetyki 13
02-677 Varsova
☎ (0)22 43 78 96
Tfx (0)22 43 78 96
Juha Mennander

RANSKA (33-):

▲ KONE Elevators
Southern Europe
& Latin America
Centre d'Affaires Objectif 2
2, rue Louis Armand
F-92661 Asnières Cedex
☎ 1 41 32 12 90
Tfx 1 41 32 12 80
Jean-Pierre Chauvarie

■ Société Française des
Ascenseurs KONÉ
Centre d'Affaires Objectif 2
2, rue Louis Armand
F-92661 Asnières Cedex
☎ 1 41 32 12 50
Tfx 1 47 93 51 81
Michel Chartron

RUOTSI (46-):

■ KONE Hissar AB
Haukadalsgatan 3
S-164 96 Kista
☎ (0)8 752 35 00
Tfx (0)8 751 23 80
Mats Norin

SAKSA (49-):

■ KONE Aufzug GmbH & Co KG
Kölner Strasse 4
D-60327 Frankfurt/Main
(Postfach 111137,
D-60046 Frankfurt/Main 1)
☎ (0)69 75801-0
Tfx (0)69 758 01 231
Manfred Eiden

▼ O&K Rolltreppen GmbH
Nierenhofer Strasse 10
D-45525 Hattingen
☎ (0)2324 205 00
Tfx (0)2324 205 215
Tx (41) 8229971 okh d
Horst Marks

SLOVAKIA (42-):

■ KONE Lifts s.r.o.
Puchovská 16
83505 Bratislava
☎ (0)7 28 97 84 tai (0)7 28 73 81
Tfx (0)7 28 45 36
Lubos Lopatka

SUOMI:

● KONE-konserni
Munkkiniemen puistotie 25
00330 Helsinki
☎ (90) 4751
Tfx (90) 475 4496
Tx 122848 kone fi

● EleComp
Munkkiniemen puistotie 25
00330 Helsinki
☎ (90) 4751
Tfx (90) 475 3097
Carl-Göran Karlsson

● KONE Elevators
Component Division M3N
Kuumolankatu 1
PL 670
05801 Hyvinkää
☎ (914) 4751
Tfx (914) 475 3290
Teppo Raitis

● KONE Elevators Export &
Joint Venture Operations
Munkkiniemen puistotie 25
00330 Helsinki
☎ (90) 4751
Tfx (90) 475 4319
Tx 122848 kone fi
Kari Malmström

● KONE Elevators
High Rise Centre
Kuumolankatu 1
PL 675
05801 Hyvinkää
☎ (914) 4751
Tfx (914) 475 2570
Risto Kontturi

▲ KONE Elevators
Northern & Eastern Europe
Munkkiniemen puistotie 25
00330 Helsinki
☎ (90) 4751
Tfx (90) 475 4546
Tx 122848 kone fi
Tor-Erik Sandelin

■ KONE Finance Oy
Munkkiniemen puistotie 25
00330 Helsinki
☎ (90) 4751
Tfx (90) 475 4432
Helga Lavonen-Ronkainen

● KONE Oy Hissit
Sturenkatu 21
00510 Helsinki
☎ (90) 47551
Tfx (90) 475 5751
Raine-Peter Joutsen

SVEITSI (41-):

■ KONE Elevator GmbH
Rathausstrasse 1
CH-6340 Baar
☎ (0)42 31 44 35
Tfx (0)42 31 71 53
Tx (45) 865415 elev ch
Ernst A. Brandenburg

▼ MBA-KONE AG
Kriesbachstrasse 42
CH-8600 Dübendorf
☎ (0)1 802 32 32
Tfx (0)1 820 00 73
Heinz Büttler

TANSKA (45-):

■ KONE Elevator A/S
Lygten 37
DK-2400 København NV
☎ 35 87 80 00
Tfx 35 87 80 01
Bjarne Lyng Pedersen

TSHEKKI (42-):

■ KONE Lifts a.s.
Pod sancemi 196
CS-18074 Praha 9
☎ (0)2 66 00 41 11
Tfx (0)2 68 44 919
Veikko Sainio

TURKKI (90-):

■ KONE Asansör Sanayi
ve Ticaret A.S.
Bulgurlu Cad 32
81190 Kisikli/Üsküdar
Istanbul
☎ (0)216 326 18 48
Tfx (0)216 339 3179
Aybars Ertun

UKRAINA (380-):

▲ KONE Representative Office
Ul. Akademika Koroleva, 2-a,
kv 162
252148 Kiev
☎ 044 477 67 88
Tfx 044 477 67 88
Erkki Mäkelä

UNKARI (36-):

■ KONE Elevators Kft
Bajnok u. 1. fsz. 3
H-1063 Budapest
☎ (0)1 112 2880
Tfx (0)1 269 0164
Tomas Permetei

■ KONE M-Lift Rt
Felka u. 4. fsz. 2
H-1136 Budapest
☎ (0)1 149 8676
Tfx (0)1 149 5125
Gabor Vashegyi

VENÄJÄ (7-):

■ A/O KONE Lifts
Ul. Giljarovskogo, 4
129090 Moskova
☎ 095 208 8578
Tfx 095 208 3288
Jukka Kylmäla

■ A/O KONE Lifts St. Petersburg
Ul. Belostrovskaja, 28
197342 Pietari
☎ 812 246 9075
Tfx 812 242 2227
Veikko Holmström

▲ KONE Oy:n edustusto
Chisty Pereulok 11/7
119034 Moskova
☎ 095 241 05 66
Tfx 095 230 24 22
Tx (64) 413003 kone su
Jonas Åberg

- VIRO (372-):
- ▼ AS Kandur
Mustamäe tee 4
EE 0006 Tallinna
☎ (2)6 564 173
Tfx (2)6 564 174
Arvo Kost
- POHJOIS-AMERIKA
- KANADA (1-):
- Ascenseurs Drolet KONÉ Inc.
1730, Ave. Newton
Quebec, Quebec G1P 4J4
☎ 418 877 2183
Tfx 418 877 1493
Pierre Laforte
 - Montgomery KONE
Elevator Co. Ltd.
80 Horner Avenue
Toronto, Ontario M8Z 4X8
☎ 416 252 6151
Tfx 416 252 3624
David McFadden
- U.S.A. (1-):
- FHE Services, Inc.
47-36 36th Street
Long Island City,
NY 11101-1800
☎ 718 361 7200
Tfx 718 361 0074
John M. Kijak
 - ▲ KONE Elevators North America
One Montgomery Court
Moline, IL 61265
☎ 309 757 1410
Tfx 309 757 5623
Heimo Mäkinen
 - Montgomery KONE Inc.
One Montgomery Court
Moline, IL 61265
☎ 309 764 6771
Tfx 309 757 1469/1474/5623
Heimo Mäkinen
 - Moline Accessories Company
325 19th Street
Moline, IL 61265-1395
☎ 309 762 6888
Tfx 309 762 7475
John Mann
- KESKI-JA
ETELÄ-AMERIKA
- ARGENTIINA (54-):
- KONE Condor Service S.A.
Ciudad de la Paz 123
1426 Capital Federal
Buenos Aires
☎ (0)1 771 67 88
Tfx (0)1 777 90 40
Jayme Pereira Lima
- BRASILIA (55-):
- KONE Elevadores Ltda
Av. Dr. Joao Batista de Souza
Soares 4009
Jardim Colonia Paraiso
12236-660 Sao José dos
Campos - SP
☎ (0)123 31 29 66
Tfx (0)123 31 94 95
Wagner Barbosa
- CHILE (562-):
- ▼ Fabrimetal S.A.
San Gerardo, 1125
Recoleta, Santiago
☎ 621 6052
Tfx 621 8935
Rodolfo Schaub
- MEKSIKO (52-):
- Elevadores KONE-Sabiem
S.A. de C.V.
Calle Clavel No. 227
Col. Atlampa, Delegación
Cuauhtémoc
06450 México, D.F.
☎ (0)5 541 16 70
Tfx (0)5 541 51 28
Roberto Demaria
- VENEZUELA (58-):
- KONE Ascensores C.A.
4ta. Transversal de Horizonte
Avenida Romulo Gallegos
Caracas 1060 A
(Apartado de Correos 60093,
Chacao, Caracas)
☎ (0)2 238 45 61
Tfx (0)2 238 37 85
Orlando Alcantara
- AASIA
- ARABIEMIRAATTIEN LIITTO
(971-):
- ▲ KONE Middle East
Gibca Ltd. KONE Lift Division
(P.O. Box 21474, Dubai)
B.M.T.C. Bldg, 1st Floor
Murraqabat Road, Port Said
Dubai
☎ (0)4 69 31 98
Tfx (0)4 68 17 87
Paavo Pelkonen
- FILIPPIINIT (63-):
- KPI Elevators, Inc.
Suite 903, King's Court 1
2129 Pasong Tamo corner dela
Rosa Street
Makati City 1231
(P.O. Box 3555, Makati Central
Post Office, Metro Manila)
☎ (0)2 811 29 29
Tfx (0)2 811 24 66
Steve Ponman
- HONGKONG (852-):
- ▲ KONE Elevators Asia Pacific
9/F Tower II,
Cheung Sha Wan Plaza
833 Cheung Sha Wan Road
Kowloon
☎ 2 786 6699
Tfx 2 786 3293
Neil J. Padden
 - KONE Elevator (H.K.) Ltd.
9/F Tower II,
Cheung Sha Wan Plaza
833 Cheung Sha Wan Road
Kowloon
☎ 2 786 65 00
Tfx 2 786 31 25
Tx (802) 36274 kone hx
David Fryers
- INDONESIA (62-):
- ▼ PT. KONE Indo Elevator
Jl. Berbek Industri I/23
Waru-Sidoarjo 61256,
East Java
☎ 31 849 1946
Tfx 31 849 1950
Matti Hyytiäinen
- INTIA (91-):
- KONE Elevator India Ltd
50 Vanagaram Road,
Ayanambakkam
Madras 602 102
☎ (0)44 625 74 19
Tfx (0)44 625 72 35
Tx (81) 4122023 beko in
A. Sankarakrishnan
- JAPANI (81-):
- KONE Japan Co. Ltd.
Yz Building 7F
4-4-12 Iidabashi,
Chiyoda-ku,
Tokyo 102
☎ (0)3 3237 9500
Tfx (0)3 3237 9355
Yasuyuki Oda
- KIINA (86-):
- KONE Elevator
(Shenzhen) Co. Ltd.
Room 1608-C,
Shenzhen Tian An
International Building
South Renmin Road
518005 Shenzhen
☎ 755 229 52 51
Tfx 755 229 90 97
Guo Jin Zhi James
- MALESIA (60-):
- KONE Elevator (M) Sdn. Bhd.
122-124, 3rd Floor
Taman Sri Setapak
Jalan Gombak
53000 Kuala Lumpur
☎ (0)3 42 42 855
Tfx (0)3 42 48 842
A. K. Tan
- SAUDI ARABIA (966-):
- ▼ Arabian Elevator &
Escalator Co. Ltd.
(P.O.Box 14326, Jeddah 21424)
Villa No. 36 Near Sands Hotel
Al-Andalus Street,
Jeddah
☎ (0)2 660 88 06
Tfx (0)2 661 0373
Tx (495) 607 431 areeco sj
Fahad I. Mira

SINGAPORE (65-):

- KONE Elevator Pte. Ltd.
510 Thomson Road
#09-02 SLF Building
Singapore 1129
☎ 258 56 22
Tfx 258 87 34
Johnson See

TAIWAN (886-):

- KONE Elevators
C&N Products Corporation
3rd Floor
No.7 Sec.2 Nanking East Rd.
Taipei
☎ (0)2 563 11 30
Tfx (0)2 563 77 01
Randall Leu

THAIMAA (66-):

- ▼ Thai Lift Industries
Public Co. Ltd.
254 Klongprapa Road
Khweang Bangsue,
Khet Bangsue
Bangkok 10800
☎ (0)2 585 4600
Tfx (0)2 587 4795
Yuth Tuangtong

AFRIKKA

EGYPTI (20-):

- ▼ Marryat & Scott Egypt S.A.E.
(P.O. Box 104, Dokki, Cairo 2)
20 Abu Bakr El Seddki St/Dokki
Mohandessin, Cairo 2
☎ (0)2 337 32 26
Tfx (0)2 335 56 34
Tx (91) 92198 ramse un
Mostafa El Nahas

ETELÄ-AFRIKKA (27-):

- ▼ Sabiem Elevators (Pty) Ltd.
Cor Hilliard & Earp Streets,
Ophirton
Johannesburg 2091
☎ 11-493 75 39
Tfx 11-493 77 08
Jack Ligeti

OSEANIA

AUSTRALIA (61-):

- KONE Elevators Pty. Ltd.
Level 2, 60 Pacific Highway
St. Leonards, NSW 2065
☎ (0)2 9906 9800
Tfx (0)2 9906 4229
Trevor Nink

UUSI SEELANTI (64-):

- KONE Elevators Pty. Ltd.,
N.Z. Region
81 Union Street
Auckland
☎ (0)9 303 9600
Tfx (0)9 309 3882
Martin Shepherd

City Hall, Kuala Lumpur, Malesia. Tämän 31-kerroksisen rakennuksen kuusi henkilöhissiä modernisoitiin perusteellisesti vuonna 1994 varustamalla hissit KONE TMS 9000(V³F -ohjaus- ja käyttöjärjestelmillä. Hissien nopeus on 5,0 m/s.

Takakannen kuva: Hotel Raffles, Singapore. Tämä legendaarinen hotelli restauroitiin perusteellisesti 1989-91. Osana restaurointi-projektia KONE toimitti hotellirakennukseen 13 hissiä ja 4 liukuporrasta.



