

Dedicated to People Flow™

KONE

Sujuvaa liikkumista ruuhkahuippuina ja hiljaisina hetkinä.

Kaupan alan asiakkaamme luottavat siihen, että autamme heitä tekemään ostoksilla käynnistä sujuvan ja miellyttävän kokemuksen. Helppo ja esteetön kulku kerrosten välillä rohkaisee kiertelemään ympäri kauppakeskusta, mikä puolestaan takaa nopeamman tuoton sijoituksille.

KONE Q4

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2015

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

Loka–joulukuu 2015: Vahva lopetus vuodelle

- Loka–joulukuussa 2015 saadut tilaukset olivat 1 947 (10–12/2014: 1 704) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 14,3 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 7,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 18,3 % 2 562 (2 166) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 10,8 %.
- Liikevoitto oli 378,5 (315,3) miljoonaa euroa eli 14,8 % (14,6 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 403,5 (367,8) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuu 2015: Kannattavaa kasvua muuttuvassa markkinaympäristössä

- Tammi–joulukuussa 2015 saadut tilaukset olivat 7 959 (1–12/2014: 6 813) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 16,8 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 5,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Joulukuun 2015 lopussa tilauskanta oli 8 210 (31.12.2014: 6 952) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 17,9 % 8 647 (7 334) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 8,3 %.
- Liikevoitto oli 1 241 (1 036) miljoonaa euroa eli 14,4 % (14,1 %) liikevaihdosta.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 2,01 (1,47) euroa. Ilman tilikaudella saatua ylimääräistä osinkoa, laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,79 euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 474 (1 345) miljoonaa euroa.
- Vuonna 2016 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 2–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2015. Liikevoiton arvioidaan olevan 1 220–1 320 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammikuun 2016 keskimääräisellä tasolla.
- Hallitus ehdottaa vuodelta 2015 jaettavaksi 1,40 euroa osinkoa B-sarjan osakkeelta.

AVAINLUVUT

		10–12/2015	10–12/2014	muutos	1–12/2015	1–12/2014	muutos
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 703,8	14,3 %	7 958,9	6 812,6	16,8 %
Tilauskanta	Me	8 209,5	6 952,5	18,1 %	8 209,5	6 952,5	18,1 %
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 165,8	18,3 %	8 647,3	7 334,5	17,9 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	378,5	315,3	20,0 %	1 241,5	1 035,7	19,9 %
Liikevoitto (EBIT)	%	14,8	14,6		14,4	14,1	
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	403,5	367,8		1 473,7	1 345,4	
Tilikauden voitto	Me	372,7	210,7		1 053,1	773,9	
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,71	0,40		2,01	1,47	
Korollinen nettovelka	Me	-1 512,6	-911,8		-1 512,6	-911,8	
Omavaraisuusaste	%	45,4	43,6		45,4	43,6	
Nettovelkaantumisaste	%	-58,7	-44,2		-58,7	-44,2	

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth katsauksen yhteydessä:

”Vuoden viimeinen neljänneksemme oli vahva. Liikevaihto oli 2 562 miljoonaa euroa ja sen kasvu kiihtyi 18,3 %:iin historiallisiin valuutoin ja 10,8 %:iin vertailukelpoisin valuutoin. Myös tilaukset kehittivät vahvasti 1 947 miljoonaan euroon. Saadut tilaukset kasvoivat 14,3 % historiallisiin ja 7,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoitto oli 379 miljoonaa euroa ja suhteellinen liikevoitto parani 14,8 %:iin liikevaihdosta. Rahavirta ylitti edellisen vuoden tason ja oli 404 miljoonaa euroa. Valuuttojen muuntokursseilla oli edelleen positiivinen vaikutus raportoituihin lukuihimme.

Olen erittäin tyytyväinen vuoden 2015 laaja-alaiseen ja vahvaan kehitykseen markkinaympäristössä, jonka kasvudynamiikassa tapahtui merkittäviä muutoksia. Johdimme liiketoimintaamme menestyksekkäästi Kiinan hidastuvalla markkinalla ja onnistuimme kiihdyttämään kasvuamme monilla muilla alueilla. Kaiken kaikkiaan vahvistimme jälleen kilpailukykyämme ja kannattava kasvumme jatkui, mikä näkyy saatujen tilausten hyvässä kehityksessä, vahvassa tuloksessa ja erittäin vahvassa rahavirrassa. Ennätyskorkea rahavirta heijastaa liiketoimintamme perusteiden hyvänä jatkunutta hallintaa.

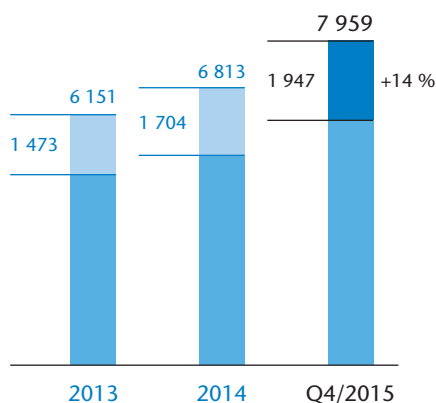
Olemme edenneet erinomaisesti tänä vuonna sekä uusien laitteiden että palvelujen osalta. Palveluliiketoiminnassa tavoittemme on ollut kasvun kiihdyttäminen ja tänä vuonna kehityimme tämän tavoitteen mukaisesti. Liikevaihdon kasvu vahvistui huoltoliiketoiminnassa ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi. Uusilaiteliiketoiminnassa saavutimme merkittäviä parannuksia tuote- ja kustannuskilpailukyvyssä. Otimme lisäksi koko liiketoiminnassamme tärkeitä askeleita innovaatioiden edistämiseksi ja uusien teknologioiden käytön vauhdittamiseksi. Näillä keinoilla voimme parantaa asiakas- ja loppukäyttäjäkokenemusta entisestään. Saavutuksemme tänä vuonna eivät olisi olleet mahdollisia ilman henkilöstömme sitoutumista, josta haluan kiittää kaikkia KONEen työntekijöitä.

Katsoessamme vuoteen 2016 globaalin markkinaympäristön odotetaan pysyvän vaihtelevana. Markkinan kehitys jatkuu kahtiajakautuneena Euroopassa, jossa odotamme uusien laitteiden ja modernisoinnin kysynnän kasvavan jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta pysyvän vakaana Etelä-Euroopassa matalalla tasolla. Pohjois-Amerikan osalta markkinanäkymämme pysyvät myönteisinä sekä uusien laitteiden että modernisoinnin osalta. Kiinassa odotamme markkinan olevan haastava. Kiinan uusien laitteiden markkinan odotetaan laskevan yksiköissä mitattuna 5–10 %, ja myös tiukan hintakilpailun odotetaan jatkuvan. Huoltomarkkinalla näemme edelleen hyviä kasvumahdollisuuksia maailmanlaajuisesti.

Vuonna 2016 odotamme liikevaihdon kasvavan 2–6 % vertailukelpoisin kurssein. Liikevoiton odotamme olevan 1 220–1 320 miljoonan euron välillä olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyvät suunnilleen tammikuun 2016 keskimääräisellä tasolla. Olen vakuuttunut, että vaihtelevista markkinaolosuhteista huolimatta, entisestään parantunut kilpailukyky ja sitoutunut henkilöstömme tulevat mahdollistamaan jatkuvan hyvän kehityksen tulevana vuonna.”

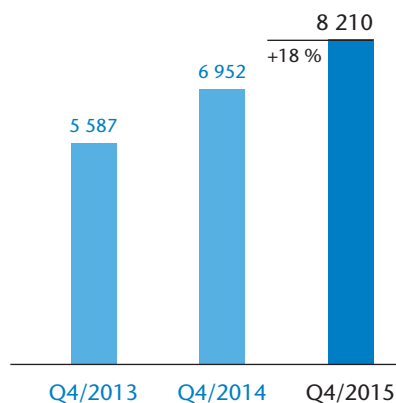
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



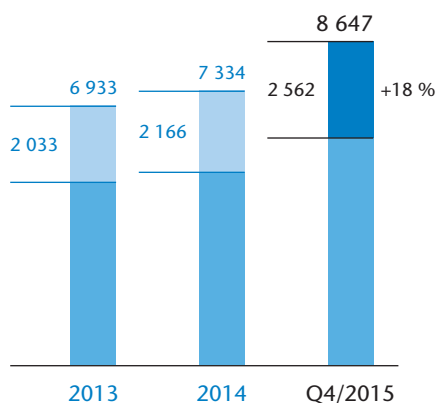
- **Loka-joulukuussa 2015** saadut tilaukset kasvoivat 14,3 % historiallisiin valuutoin (7,0 % vertailukelpoisin valuutoin).
 - Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran. Ne kasvoivat hieman volyymiliiketoiminnassa, kun taas suurprojektiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat vahvasti neljänneksen aikana. Modernisointitilaukset kasvoivat merkittävästi.
 - Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi EMEA-alueella, selvästi Amerikan alueella, ja olivat vakaat Aasian ja Tyynenmeren alueella.
-
- **Vuonna 2015** KONEen saadut tilaukset kasvoivat volyymiliiketoiminnassa. Myös suurprojektiliiketoiminnassa saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran. Tilaukset kasvoivat jonkin verran uusien laitteiden liiketoiminnassa ja selvästi modernisoinnissa.
 - Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset kasvoivat selvästi EMEA-alueella, huomattavasti Pohjois-Amerikassa ja hieman Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilaukanta (Me)



- Tilaukanta kasvoi 18,1 % historiallisiin valuutoin (11,9 % vertailukelpoisin valuutoin).
 - **Loka-joulukuussa 2015** saatujen tilausten katteet pysyivät hyvällä tasolla monilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta. Parannukset tuotteiden kokonaiskilpailukyvyssä, tuotekustannukset mukaan lukien, auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä.
-
- **Vuonna 2015** tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.

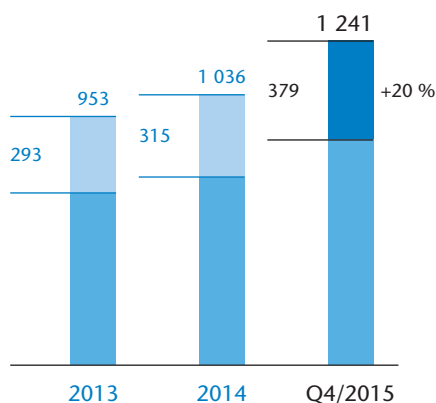
Liikevaihto (Me)



- **Loka-joulukuussa 2015** liikevaihto kasvoi 18,3 % historiallisiin valuutoin (10,8 % vertailukelpoisin valuutoin).
 - Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 24,7 % (15,0 % vertailukelpoisin valuutoin). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,5 % (5,5 %), huollon liikevaihto kasvoi 12,4 % (7,5 %) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 7,1 % (2,2 %).
 - EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 8,2 % historiallisiin valuutoin (6,1 % vertailukelpoisin valuutoin), Amerikan alueen 33,4 % (18,7 %) ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 23,3 % (12,4 %).
-
- **Vuonna 2015** EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 5,1 % historiallisiin valuutoin (3,5 % vertailukelpoisin valuutoin), Amerikan alueella 33,2 % historiallisiin valuutoin (15,6 %) ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 25,8 % historiallisiin valuutoin (10,1 %).
 - Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 23,1 % (10,6 % vertailukelpoisin valuutoin). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 11,6 % (5,4 %), huollon liikevaihto kasvoi 13,0 % (6,7 %) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 8,5 % (2,2 %).

Avainluvut

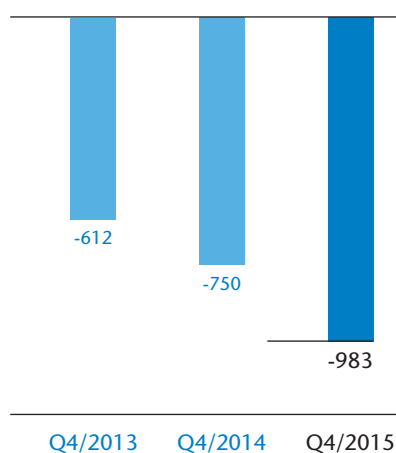
Liikevoitto (Me)



- **Loka-joulukuussa 2015** liikevoitto oli 14,8 % liikevaihdosta (10–12/2014: 14,6 %).
- Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa.
- Kasvun taustalla oli laaja-alainen positiivinen kehitys erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella.
- KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Pohjois-Amerikassa sekä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

- **Vuonna 2015** liikevoitto oli 14,4 % liikevaihdosta (1–12/2014:14,1 %)
- Valuuttojen suotuisilla muuntokursseilla oli selvä, noin 120 miljoonan euron myönteinen vaikutus liikevoiton kasvuun.

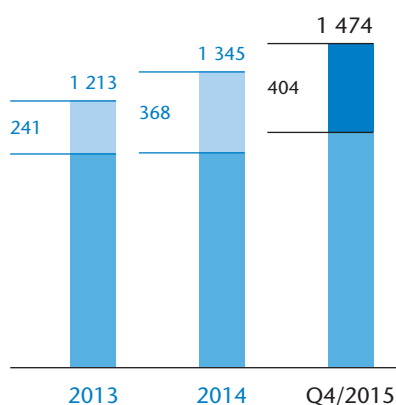
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Vuonna 2015** nettokäyttöpääoma parani.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä positiivinen vaikutus raportoituihin käyttöpääoman eriin, mutta myös vertailukelpoisin kursein nettokäyttöpääoma parani erittäin hyvältä tasolta. Tämä johtui saatujen ennakkomaksujen vahvasta tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen sekä saamisten hyvästä kehityksestä.

¹⁾ Sisältäen rahoitus- ja veroerät

Rahavirta² (Me)



- **Loka-joulukuussa 2015** liiketoiminnan rahavirta oli 403,5 miljoonaa euroa (10–12/2014: 367,8).
- Vahvaan rahavirtaan vaikutti liikevoiton kasvu. Nettokäyttöpääoma pysyi vakaana vahvalla tasolla.

- **Vuonna 2015** liiketoiminnan rahavirta oli vahva. Rahavirran taustalla oli liikevoiton kasvu ja käyttöpääoman myönteisenä jatkunut kehitys.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

Laadintaperiaatteet

Tässä katsauksessa julkaistut tiedot perustuvat KONEen tilintarkastettuun 2015 tilinpäätökseen. KONE Oyj:n tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. KONE on noudattanut tilinpäätöstiedotteen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2015.

Katsaus loka–joulukuulta 2015

Toimintaympäristö loka–joulukuussa

Vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä uusien laitteiden markkinavolyymit heikkenivät hieman maailmanlaajuisesti, sillä Kiinan markkina laski jonkin verran. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella uusien laitteiden kysyntä kasvoi hieman, ja Pohjois-Amerikan markkinan kasvu jatkui. Suurprojektien segmentti kasvoi vuosineljänneksellä. Modernisointimarkkina kasvoi Pohjois-Amerikassa, ja se kehittyi myönteiseen suuntaan Euroopassa Keski- ja Pohjois-Euroopan kasvun myötä. Myös huoltomarkkinan maailmanlaajuinen kasvu jatkui, vaikkakin hitaana niissä maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut heikko viime vuosina.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina kasvoi selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa sekä asuinrakentamisen että muiden segmenttien vauhdittamana. Alueen suuremmista markkinoista Saksa, Iso-Britannia ja Skandinavia kasvoivat vuosineljänneksen aikana. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysynnän elpyminen jatkui matalalta tasolta. Italiassa ja Ranskassa uusien laitteiden markkinat pysyivät vakaina alhaisella tasolla, kun taas Espanjassa markkinan hidaskasvu elpyminen jatkui. Lähi-idässä uusien laitteiden kysyntä kasvoi jonkin verran volyymiliiketoiminnan vauhdittamana, mutta alueen suurprojektimarkkinalla oli edelleen nähtävissä epävarmuutta. Modernisointimarkkinan kasvu jatkui Keski- ja Pohjois-Euroopassa erityisesti Ison-Britannian hyvän kehityksen myötä. Etelä-Euroopassa kysyntä modernisointimarkkinalla pysyi heikkona, ja alueen markkinoista ainoastaan Espanjassa nähtiin elpymistä. Huoltomarkkina kasvoi, joskin merkittävin vaihtelu eri maiden välillä.

Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui kaikilla segmenteillä. Kasvua vauhditti markkinan hyvä kehitys Yhdysvalloissa. Kanadassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaalla tasolla. Myös modernisointimarkkina kasvoi Pohjois-Amerikassa. Huoltomarkkinan kasvu jatkui, mutta pysyi hitaana johtuen uusien laitteiden alhaisista toimitusmääristä aiempina vuosina.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinavolyymit laskivat kokonaisuudessaan hieman, johtuen laskusta Kiinan markkinalla. Asuinrakentamisessa edullisen asuinrakentamisen segmentti oli Kiinassa vakaalla tasolla, mutta markkinarahoitteisen asuinrakentamisen kysyntä laski edelleen. Kysyntä laski hieman myös muussa kaupallisessa rakentamisessa. Infrastruktuurisegmentti kasvoi selvästi vuosineljänneksen aikana talouden elvytystoimenpiteiden vauhdittamana. Kysyntä pysyi melko vakaana suurimmissa kaupungeissa ja tietyissä keskisuurissa kaupungeissa, kun taas pienemmissä kaupungeissa kehitys oli selvästi heikompaa. Alueen muista markkinoista Intian uusien laitteiden markkina kasvoi hieman, mutta Kaakkois-Aasiassa alueen taloudellinen epävarmuus vaikutti edelleen uusien laitteiden markkinoiden kehitykseen. Australiassa kysynnän kasvu jatkui sekä uusissa laitteissa että modernisoinnissa

vuosineljänneksen aikana. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinan kasvu jatkui hyvänä uusien laitteiden asennusten kasvun seurauksena.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä kehitys hinnoitteluympäristössä pysyi laajalti ennallaan. Kiinan uusien laitteiden markkinalla kilpailu markkinaosuuksista tiukentui entisestään, mikä johti hintapaineen jatkumiseen. Muissa Aasian ja Tyynenmeren alueen maissa ei nähty merkittäviä muutoksia, mutta alueen taloudellinen epävarmuus jatkui. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman, erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella vallitsi edelleen tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko kireänä huoltoliiketoiminnassa, mutta lieventyi hieman modernisoinnissa.

Taloudellinen kehitys loka–joulukuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 14,3 % loka–joulukuuhun 2014 verrattuna ja olivat 1 947 (10–12/2014: 1 704) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 7,0 %.

Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran. Ne kasvoivat hieman volyymiliiketoiminnassa, kun taas suurprojektiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat vahvasti neljänneksen aikana. Modernisointitilaukset kasvoivat merkittävästi. Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta tilauksiin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein. Tilaukset kasvoivat merkittävästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa, kun taas Etelä-Euroopassa ne olivat melko vakaat. Lähi-idässä tilaukset kasvoivat erittäin voimakkaasti. Pohjois-Amerikassa KONEen saadut tilaukset kasvoivat selvästi seurauksena koko alueen hyvästä kehityksestä. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset olivat vakaat. Tilaukset Kiinassa laskivat jonkin verran.

Saatujen tilausten katteet pysyivät hyvällä tasolla monilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta. Parannukset tuotteiden kokonaiskilpailukyvyssä, tuotekustannukset mukaan lukien, auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä.

KONEen liikevaihto kasvoi 18,3 % loka–joulukuuhun 2014 verrattuna ja oli 2 562 (10–12/2014: 2 166) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 10,8 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 488 (1 194) miljoonaa euroa, mikä vastaa 24,7 % kasvua vuoden 2014 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 15,0 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,5 % ja oli 1 073 (971,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 5,5 %. Huollon liikevaihto oli 692,4 (616,0) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 12,4 % historiallisin ja 7,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto sisältää hissien ja liukuportaiden huoltoliiketoiminnan sekä KONEen automaattivoliiketoiminnan. Modernisoinnin liike-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

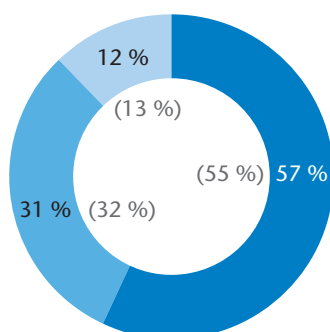
	1-12/2015	1-12/2014	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
EMEA ¹⁾	3 369,6	3 204,6	5,1 %	3,5 %
Amerikka	1 466,0	1 100,6	33,2 %	15,6 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	3 811,8	3 029,3	25,8 %	10,1 %
Yhteensä	8 647,3	7 334,5	17,9 %	8,3 %

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

LIKEVAIHTO LIKETOIMINNOITTAIN, Me

	1-12/2015	1-12/2014	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Uudet laitteet	4 934,8	4 008,8	23,1 %	10,6 %
Huolto	2 641,5	2 338,3	13,0 %	6,7 %
Modernisointi	1 071,0	987,4	8,5 %	2,2 %
Yhteensä	8 647,3	7 334,5	17,9 %	8,3 %

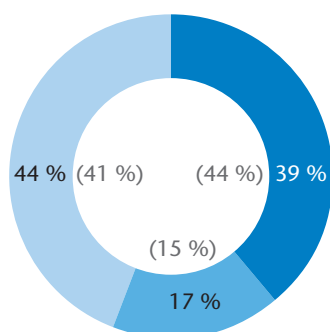
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet
■ Huolto
■ Modernisointi

1-12/2015
(1-12/2014)

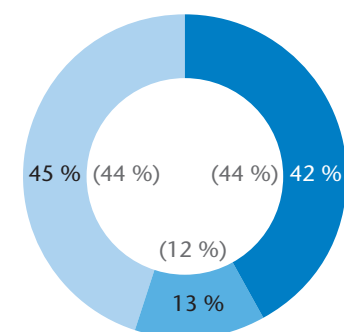
Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-12/2015
(1-12/2014)

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

31.12.2015: 49 734
(31.12.2014: 47 064)

vaihto kasvoi 7,1 % ja oli 381,1 (355,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,2 %.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 8,2 % ja oli 1 030 (952,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,1 %. Amerikan alueen liikevaihto oli 468,6 (351,4) miljoonaa euroa, mikä vastasi 33,4 % kasvua vuoden 2014 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoinen valuuttakurssein kasvu oli 18,7 %. Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto kasvoi 23,3 % ja oli 1 063 (862,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttoin kasvu oli 12,4 %.

KONEen liikevoitto (EBIT) loka–joulukuussa 2015 oli 378,5 (315,3) miljoonaa euroa eli 14,8 % (14,6 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Kasvun taustalla oli laaja-alainen positiivinen kehitys, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella. Valuuttojen suotuisilla muuntokursseilla oli selvä positiivinen vaikutus liikevoiton kasvuun. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvuun tukevilla alueilla, erityisesti Pohjois-Amerikassa sekä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa, prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja loka–joulukuussa 2015 oli 403,5 (367,8) miljoonaa euroa. Vah-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

vaan rahavirtaan vaikutti liikevoiton kasvu. Nettokäyttöpääoma pysyi vakaana vahvalla tasolla.

Katsaus tammi–joulukuulta 2015

KONEen toimintaympäristö tammi–joulukuussa

Vuonna 2015 uusien laitteiden markkinavolyymit heikkenivät hieman maailmanlaajuisesti johtuen laskusta Kiinan suurella uusien laitteiden markkinalla. Muista markkinoista uusien laitteiden kysyntä kasvoi selvästi Pohjois-Amerikassa, ja myös Euroopassa ja Lähi-idässä markkina kasvoi jonkin verran. Maailmanlaajuisesti kysyntä modernisoinnissa kasvoi hieman. Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella modernisointimarkkina kehittyi myönteisesti ja myös Euroopassa kokonaiskehitys oli hieman aiempaa myönteisempää. Suurprojektien segmentti kasvoi jonkin verran vuoden aikana, mutta kehitys vaihteli vuosineljänneksittäin. Maailmanlaajuisen huoltomarkkinan kasvu jatkui. Kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella ja hitaampaa kehittyneemmillä huoltomarkkina-alueilla.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina kasvoi selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa erityisesti asuinrakentamisen vauhdittamana. Alueen suuremmista markkinoista Saksassa, Isonsa-Britanniassa ja Skandinaviassa kehitys oli positiivista. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysynnässä oli havaittavissa elpymisen merkkejä, mutta merkittäviä kasvun mahdollisuuksia ei edelleenkään nähty. Ranskassa ja Italiassa uusien laitteiden markkina pysyi heikkona, kun taas Espanjassa markkinan elpyminen alhaiselta tasolta jatkui. Lähi-idässä uusien laitteiden kysyntä kasvoi jonkin verran volyymiliiketoiminnan vauhdittamana, mutta alueen taloudellinen epävarmuus vaikutti kielteisesti suurprojektimarkkinaan. Modernisointimarkkina kehittyi myönteisesti Keski- ja Pohjois-Euroopassa, erityisesti Isonsa-Britanniassa. Etelä-Euroopassa modernisointimarkkina pysyi heikompana, joskin kysynnän elpyminen Espanjassa näkyi myös modernisoinnissa. Huoltomarkkina kasvoi EMEA-alueella, mutta kilpailuympäristö vaihteli selvästi maittäin.

Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden kysyntä kehittyi vahvasti Yhdysvaltojen, alueen suurimman markkinan, kasvun vauhdittamana. Yhdysvalloissa markkina kasvoi selvästi, ja kehitys oli myönteistä kautta segmenttien. Kanadassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaa. Modernisointikysyntä kasvoi Pohjois-Amerikan alueella Yhdysvaltojen vauhdittamana. Huoltoliiketoiminnassa markkina kasvoi hieman, mutta kilpailuympäristö pysyi melko haastavana.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkina laski hieman vuonna 2015 edellisen vuoden korkealta tasolta. Kiinassa uusien laitteiden markkina laski jonkin verran ja hidastuminen oli hiukan merkittävämpää toisella vuosipuoliskolla. Asuinrakentamisessa edullisen asuinrakentamisen segmentti oli melko vakaalla tasolla, mutta markkinarahoitteen asuinrakentamisen kysyntä laski selvästi. Muilla kaupallisen rakentamisen segmenteillä kysyntä laski hieman vuoden aikana, kun taas infrastruktuurisegmentti kasvoi merkittävästi hallituksen elvytystoimenpiteiden vauhdittamana. Markkinaympäristö Kiinassa vaihteli merkittävästi eri alueiden välillä. Kysyntä jatkui kokonaisuudessaan parempana suurimmissa kaupungeissa ja tietyissä keskisuurissa kaupungeissa, kun taas erityisesti pienemmissä kaupungeissa kehitys oli heikkoa. Alueen muista markkinoista

Intiassa luottamus markkinalla parantui hieman ja uusien laitteiden kysyntä kasvoi jonkin verran vuoden aikana. Kaakkois-Aasian markkinat olivat kokonaisuudessaan melko vakaat ja niihin vaikutti alueen taloudellinen epävarmuus. Australiassa kysyntä kasvoi sekä uusissa laitteissa että modernisoinnissa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinat kasvoivat edelleen, seurauksena hyvästä kehityksestä uusien laitteiden asennuksissa.

KONE kilpailee useiden yhtiöiden kanssa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Erityisesti palveluliiketoiminnassa markkinoilla on laaja joukko toimijoita, lukuisia pieniä sekä suurempia kilpailijoita. Vuoden 2015 aikana hintakilpailu pysyi haasteellisenä monilla markkinoilla. Kiinassa kilpailu markkinaosuudesta uusien laitteiden markkinalla oli tiukkaa, mikä johti vuoden aikana entistä tiukempaan hintakilpailuun. Muissa Aasian ja Tyynenmeren maissa kehitys oli melko vakaata. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli kaikkein haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman, erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella vallitsi tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko tiukkana palveluliiketoiminnassa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta tammi–joulukuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 16,8 % vuonna 2015 ja olivat 7 959 (1–12/2014: 6 813) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 5,6 %. Tammi–joulukuun 2015 aikana KONEen saadut tilaukset kasvoivat volyymiliiketoiminnassa. Myös suurprojektiliiketoiminnassa saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran. Tilaukset kasvoivat jonkin verran uusien laitteiden liiketoiminnassa ja selvästi modernisoinnissa. Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Tilauskanta kasvoi 18,1 % vuoden 2014 loppuun verrattuna ja oli 8 210 (31.12.2015: 6 952) miljoonaa euroa vuoden 2015 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 11,9 %. Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Saatujen tilausten kate pysyi myös kokonaisuudessaan hyvällä tasolla. Parannukset tuote- ja kustannuskilpailukyvyssä auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä useilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta. Tilauksen peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

KONEen uusien laitteiden tilaukset hissi- ja liukuporraslaitemäärissä laskettuna olivat noin 161 000 laitetta (2014: noin 154 000 laitetta).

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein vuoteen 2014 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset alueella kasvoivat selvästi. Ne kasvoivat huomattavasti Keski- ja Pohjois-Euroopassa, missä erityisesti Iso-Britannia, Saksa ja Pohjoismaat vauhdittivat kasvua. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden saadut tilaukset olivat vakaat. Espanjassa tilaukset kasvoivat voimakkaasti, Ranskassa kehitys oli vakaata ja Italiassa tilaukset laskivat merkittävästi. Lähi-idässä uusien laitteiden

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

den tilaukset kasvoivat jonkin verran suhteessa vertailukauden korkeaan tasoon. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella kasvoi jonkin verran vuoteen 2014 verrattuna johtuen selvästä kasvusta Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Etelä-Euroopassa modernisointitilaukset olivat vakaat.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi vertailukelpoisiin valuuttakurssein vuoteen 2014 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvasti erityisesti seurauksena kasvusta Yhdysvalloissa. Myös modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat selvästi Pohjois-Amerikassa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisiin valuuttakurssein edellisvuoteen verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset olivat alueella vakaat, sillä Kiinassa, painoarvoltaan merkittävimässä maassa, kehitys oli vakaata. Muun Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden tilaukset kasvoivat merkittävästi volyymiliiketoiminnassa, mutta laskivat suurprojekteissa johtuen useista suurista tilauksista vertailukaudella. Modernisointitilaukset kasvoivat Aasian ja Tyynenmeren alueella huomattavasti.

Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 17,9 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 8 647 (1–12/2014: 7 334) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,3 %. Vuonna 2015 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta KONEen tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 4 935 (4 009) miljoonaa euroa, mikä vastaa 23,1 % kasvua vuoteen 2014 verrattuna. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein kasvu oli 10,6 %.

KONE toimitti laitemäärissä laskettuna noin 137 000 uutta hissiä ja liukuporrasta vuoden 2015 aikana (2014: noin 130 000 uutta hissiä ja liukuporrasta).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 11,6 % ja oli yhteensä 3 713 (3 326) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein palveluiden liikevaihto kasvoi 5,4 %. Huollon liikevaihto kasvoi 13,0 % historiallisin ja 6,7 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein, ja oli 2 642 (2 338) miljoonaa euroa. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 8,5 % ja oli 1 071 (987,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,2 %.

KONEen hissi- ja liukuporrashuoltokanta kasvoi edelleen ja siihen lukeutui lähes 1 100 000 laitetta vuoden 2015 lopussa (huoltokanta ylitti 1 000 000 laitteen määrän vuoden 2014 lopussa). Huoltokannan kasvu oli seurausta ennen kaikkea hyvänä jatkuneesta uusien toimitettujen laitteiden siirtymisestä huoltokantaan. Myös yritysostot myötävaikuttivat jonkin verran huoltokannan kasvuun. Raportointikauden aikana kilpailijoilta voitettujen tai näille hävittyjen huoltosopimusten erotus oli edelleen negatiivinen, mutta paremmalla tasolla kuin edellisen vuoden lopussa. Tämän lisäksi toinen huoltokannan kasvua hidastanut tekijä oli tavanomainen laitteiden poistuminen kannasta johtuen rakennusten käytön päättymisestä.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 57 % (55 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 43 % (45 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 31 % (32 %) ja modernisoinnin 12 % (13 %). Liikevaihdosta 39 % (44 %) tuli EMEA-alueelta, 17 % (15 %) Amerikasta ja 44 % (41 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Uusien laitteiden liiketoiminnan ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuuskasvun taustalla olivat

suurelta osin muutokset valuuttojen muuntokursseissa. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Kiina, Yhdysvallat ja Ranska. Kiinan osuus oli lähes 35 % ja Yhdysvaltojen osuus lähes 15 % KONEen vuoden 2015 kokonaisliikevaihdosta.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 5,1 % ja oli 3 370 (3 205) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein kasvu oli 3,5 %. Liikevaihto kasvoi jonkin verran uusien laitteiden ja huollon liiketoiminnassa. Modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

Amerikan alueen liikevaihto kasvoi 33,2 % ja oli 1 466 (1 101) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein kasvu oli 15,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti ja myös modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran.

Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto kasvoi 25,8 % ja oli 3 812 (3 029) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttoihin kasvu oli 10,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huollon liikevaihto kasvoi merkittävästi ja modernisoinnin liikevaihto puolestaan laski selvästi.

Tulos

KONEen liikevoitto (EBIT) vuonna 2015 kasvoi 1 241 (1–12/2014: 1 036) miljoonaa euroon ja oli 14,4 % (14,1 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnassa. Kasvun taustalla oli laaja-alainen positiivinen kehitys kautta alueiden. Myös valuuttojen suotuisilla muuntokursseilla oli selvä, noin 120 miljoonan euron myönteinen vaikutus liikevoiton kasvuun. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren sekä Pohjois-Amerikan alueilla, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat 122,4 (-19,1) miljoonaa euroa. Toshiba Elevator and Building Systems Corporationilta (TELC) saadulla 118,2 miljoonan euron ylimääräisellä osingolla oli merkittävä myönteinen vaikutus rahoitustuottoihin. Nettorahoituserissä oli myös yritysostoihin liittyvien optiovelkojen -36,9 miljoonan euron uudelleenarvostus, joka sisältää negatiivisen 10,2 miljoonan euron valuuttakurssivaikutuksen.

KONEen voitto ennen veroja oli 1 364 (1 016) miljoonaa euroa. Verot olivat 311,4 (242,4) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,8 % (23,9 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Merkittävimmät kertaluontoiset erät, jotka vaikuttivat tilikauden efektiiviseen veroasteeseen, olivat TELCiltä saatu ylimääräinen osinko ja yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostus. Tilikauden 2015 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 23,2 % (22,5 %). Tilikauden voitto oli 1 053 (773,9) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 2,01 (1,47) euroa. Laimentamaton osakekohtainen tulos TELCiltä saatu ylimääräinen osinko poislukien oli 1,79 euroa.

Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva joulukuun 2015 lopussa.

KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–joulukuussa 2015 oli 1 474 (1–12/2014: 1 345) miljoonaa euroa. Rahavirran taustalla oli liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman myönteisenä jatkunut kehitys.

Nettokäyttöpääoma parani, ja oli joulukuun 2015 lopussa -983,4 (31.12.2014: -749,7) miljoonaa euroa sisältäen rahoi-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

tus- ja veroerät. Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä positiivinen vaikutus raportoituihin käyttöpääoman eriin, mutta myös vertailukelpoisin kursein nettokäyttöpääoma parani erittäin hyvältä tasolta. Tämä johtui saatujen ennakkomaksujen vahvasta tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen sekä myyntisäämisten hyvästä kehityksestä.

Korollinen nettovelka oli joulukuun 2015 lopussa -1 513 (31.12.2014: -911,8) miljoonaa euroa. KONEen rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 903 (1 279) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 406,1 (373,2) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 169,2 (178,9) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 12,0 (12,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 192,4 (151,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -58,7 % (31.12.2014: -44,2 %) ja omavaraisuusaste 45,4 % (31.12.2014: 43,6 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,94 (3,93) euroa.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit, yritysostot mukaan lukien, olivat 157,6 (1–12/2014: 154,8) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojärjestelmiin sekä operatiiviseen liiketoimintaan ja tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 64,9 (67,0) miljoonaa euroa.

Vuoden 2015 aikana KONEen yritysostoihin kuuluivat palveluyritykset Janzhoff Aufzüge GmbH ja Klostermann Aufzüge GmbH Saksassa. KONE osti myös Kroatiassa ja Bosniassa toimivat jakelijansa. Lisäksi KONE teki raportointikauden aikana useita pienempiä yritysostoja EMEA-alueella ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 121,7 (1–12/2014: 103,1) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,4 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehityksen keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Parhaat People Flow® -ratkaisut, tavoite on tarjota toimialan kilpailukykyisimmät hissit, liukuportaat ja automaattioviratkaisut sekä jatkaa edelleen People Flow Intelligence -ratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden älykkäisiin rakennuksiin.

Vuonna 2015 KONE jatkoi tarjontansa kehittämistä ja julkisti sekä uusia ratkaisuja että päivityksiä olemassa oleviin ratkaisuihin. Uusia ratkaisuja julkistettiin useilla markkinoilla. Intiassa tuotiin markkinoille kaksi asuinrakentamiseen suunnattua hissimallia, KONE I MonoSpace® ja KONE I MiniSpace™. Kyseiset hissit on suunnattu mataliin ja keskikorkeisiin asuinrakennuksiin

ja ne tarjoavat asiakkaalle ja käyttäjälle aiempaa paremman ajomukavuuden, ekotehokkuuden sekä inspiroivan designin. Kiinassa KONE laajensi edullisen asuinrakentamisen markkinalle suunnattua tarjontaansa julkistamalla KONE Z MiniSpace™ -hissimallin. Pohjois-Amerikassa KONEen tarjontaa vahvistettiin tuomalla markkinalle Turnstile 100 -kääntöporttiratkaisu sekä RemoteCall™ -älypuhelinsovellus, jonka avulla käyttäjä voi kutsua hissien älypuhelinsovelluksen avulla mistä tahansa rakennuksessa. KONEen globaalia liukuporrastarjontaa parannettiin julkistamalla infrastruktuurimarkkinalle suunnattu, päivitetty versio KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaasta. Muihin raportointikauden aikana tehtyihin julkistuksiin kuuluivat uudet hissien sähköistyksen ja merkinantolaitteiden modernisointiratkaisut Euroopassa ja Kiinassa.

KONE aloitti asennustyöt Jeddah Tower (aiemmin nimeltään Kingdom Tower) -pilvenpiirtäjän rakennustyömaalla Saudi-Arabiassa vuoden 2015 toisen neljänneksen aikana. Vuonna 2018 valmistuvaan maailman korkeimpaan rakennukseen asennetaan KONEen uusinta edistyksellistä teknologiaa, kuten erittäin nopeita hissejä, jotka tekevät uuden ennätyksen 660 metrin pituisella yhtäjaksoisella hissimatkallaan. Lisäksi KONE vahvisti korkean rakentamisen tuotekehitystään avaamalla vuoden viimeisellä neljänneksellä yhden maailman korkeimmista hissien testitorneista tuotekehitysyksikkönsä Kiinan Kunshanissa. 236 metrin korkuinen torni on korkein KONEen testitorneista ja se täydentää KONEen yli 300 metriä syvää maanalaisista, Suomen Tytyrissä sijaitsevaa testauslaitosta, mahdollistaen hissien testaamisen eri nopeuksilla.

Vuonna 2015 talouslehti Forbes listasi KONEen sijalle 48 maailman 100 innovatiivisimman yrityksen joukosta (2014: 42). Mukana olleista eurooppalaisista yrityksistä KONE sijoittui viidenneksi. KONE on Forbesin listalla mukana viidentenä vuonna peräkkäin ja on vuoden 2015 listauksen ainoa hissi- ja liukuporrasyhtiö. Lisäksi KONE sai tunnustusta muotoilustaan vuoden 2015 aikana. KONEen Turnstile 100 -kääntöporttiratkaisu voitti iF Design Award sekä Red Dot Product Design Award -muotoilupalkinnot. KONE palkittiin jo kolmatta kertaa iF Design Awards -kilpailussa.

Muutokset hallituksessa

Kazunori Matsubara, KONEen hallituksen jäsen 23.2.2015 alkaen, jätti eropyynnön hallituksesta 22.7.2015 alkaen. Kazunori Matsubara erosi hallituksesta Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin (TELC) myytyä aiemmin omistamansa 4,6 %:n osuuden KONE Oyj:n osakepääomasta. Kazunori Matsubaran eron jälkeen KONEen hallitus koostuu kahdeksasta jäsenestä.

Muutokset johtokunnassa

Syyskuussa 2015 KONE ilmoitti perustavansa uuden teknologia- ja innovaatioyksikön, joka tuo yhteen KONEen tutkimus ja kehitys - sekä IT-toiminnot. Tomio Pihkala nimitettiin KONEen teknologiajohtajaksi ja uuden yksikön johtajaksi 1.1.2016 alkaen. Tomio Pihkalan vastuualueena oli aiemmin Operations Development. Uudessa roolissaan hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Henrik Ehmroothille.

Mikko Korte nimitettiin johtokunnan jäseneksi 1.1.2016 alkaen vastuualueenaan Operations Development. Hän vastaa asennus-, laatu-, turvallisuus- ja ympäristötoiminnoista. Aiem-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

min Mikko Korte vastasi KONEen uuslaiteliiketoiminnasta Amerikan alueella. Uudessa roolissaan hän on johtokunnan jäsen ja hän raportoi Henrik Ehrnroothille.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on edesauttaa yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian pää-tavoitteina on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkea KONEen toimintaa. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

”Huippuammattilaisten tiimi” määriteltiin yhdeksi vuoden 2014 alussa julkistetuista viidestä kehitysohjelmasta. Vuoden 2015 aikana KONE jatkoi ohjelmaan kuuluvien hankkeiden toteuttamista ja määrittä tavoitteet vuodelle 2016. Näiden hankkeiden tavoitteina on auttaa kaikkia työntekijöitä suoriutumaan tehtävistään parhaalla mahdollisella tavalla, kehittää asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamista systemaattisesti sekä varmistaa, että jokaiseen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö.

Osana tavoitetta tukea työntekijöiden suoriutumista parhaalla mahdollisella tavalla, KONE kiinnitti erityisesti huomiota laadukkaisiin kehityskeskusteluihin vuoden 2015 aikana. Yhä useamman työntekijän kehityskeskustelu sekä kehityssuunnitelma oli dokumentoitu kirjallisesti vuonna 2015. Lisäksi ennätysmäärä työntekijöitä arvioi, että näillä keskusteluilla oli positiivinen vaikutus heidän henkilökohtaiseen kehittymiseensä. Useissa maissa kiinnitettiin erityisesti huomiota työnjohtajien osaamisen arviointiin sekä kehityssuunnitelmiin. Henkilökohtaisten kehityssuunnitelmien lisäksi työkierto oli edelleen tärkeä osa työntekijöiden kehittymistä KONEella. Vuonna 2015 ”Visit a job” -konseptia kokeiltiin lyhytkestoisien työkierron ja ideoiden jakamisen edistämiseksi eri osastojen välillä. Vuonna 2016 ”Visit a job” -konseptia tullaan edistämään edelleen ja se esitellään globaalisti. Lisäksi henkilökohtaisen suorituksen arviointien laatua pyritään parantamaan edelleen.

Vuoden 2015 loppuun mennessä suurimmalla osalla KONEen henkilöstöstä oli pääsy yrityksen verkkopohjaiseen oppimishallintajärjestelmään. Järjestelmän kasvaneen käytön myötä yli puolet kaikista aktiivisista koulutusrekisteröinneistä tehtiin sähköisiin koulutusohjelmiin. Lisäksi KONE jatkoi panostuksia kenttätöntyöntekijöiden koulutuksiin, erityisesti kasvavilla markkinoilla, ja solmi uusia kumppanuuksia parantaakseen huoltotyöntekijöiden osaamisen kehittämistä Kiinassa. Lisäksi jo olemassa olevien yleisjohtolisten koulutusohjelmien tarjoaminen jatkui myös vuonna 2015.

KONE jatkoi toimenpiteitä tunnettavuutensa lisäämiseksi uusien potentiaalisten työntekijöiden parissa mm. osallistumalla useisiin yhteistyöhankkeisiin oppilaitosten kanssa. KONEen oppisopimus- ja harjoittelijaohjelmat olivat käynnissä yli 20 maassa ja lisäksi KONE vastaanotti yli 2 000 hakemusta International Trainee -ohjelmaansa, joka tarjoaa ohjelmaan valituille opiskelijoille ja vastavalmistuneille mahdollisuuden työskennellä kansainvälisessä työympäristössä.

KONE toteutti kymmenennen vuosittaisen henkilöstökyselyn, jonka vastausprosentti oli ennätyskellisen korkea 93 % (2014: 91 %). Kyselyn kokonaistulokset paranasivat edelleen,

erityisesti mittareissa, jotka arvioivat uramahdollisuuksia, yhteistyötä sekä KONEen tuotteiden ja palveluiden havaittua laatua. Henkilöstökyselyn pohjalta tehtyjä toimintasuunnitelmia toteutettiin vuonna 2015 ja jatkuen vuodelle 2016.

Vuoden aikana työturvallisuuden parantamiseen tähtäävät toimet olivat edelleen yksi KONEen painopistealueista. Tapaturmien yleisyyttä mittaava tunnusluku (IIFR, Industrial Injury Frequency Rate) parani edelleen ja oli 2,3 vuonna 2015 (2014: 2,8). KONE järjesti neljännen maailmanlaajuisen työturvallisuusviikon teemalla ”Set an example”. Viikon aikana järjestettiin useita turvallisuuteen liittyviä tapahtumia sekä ulkoisille että sisäisille sidosryhmille. Lisäksi työturvallisuutta edistävien käytäntöjen ja kehitysideoiden systemaattinen sisäinen jakaminen jatkui. Vuosittaisen henkilöstökyselyn mittereissa korkein yksittäinen tulos saavutettiin jälleen KONEen sitoutumisessa turvallisuuteen.

KONEen palveluksessa oli 49 734 (31.12.2014: 47 064) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 48 469 (1–12/2014: 45 161). Henkilöstökulut raportointikaudelta olivat 2 446 miljoonaa euroa (2 100). Henkilöstöstä 42 % (31.12.2014: 44 %) sijoittui EMEA-alueelle, 13 % (12 %) Amerikkaan ja 45 % (44 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle innovatiivisten energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten vähentämistä. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään hissien valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen entisestään sekä innovatiivisiin, energiaa säästäviin liukuporrasratkaisuihin. KONEen tavoitteena on vahvistaa alallaan johtavaa asemaansa kestävässä kehityksessä ja tukea sekä valtiollisia että muita ympäristöystävällisen rakentamisen hankkeita ja rakennetun ympäristön meneillään olevaa muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi maailmanlaajuisesti.

KONE on asettanut kunnianhimoisia ympäristötavoitteita vuosille 2014–2016 keskittyen ratkaisujensa energiatehokkuuden parantamiseen entisestään sekä KONEen omista toiminoista aiheutuvien haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseen. Kaiken kaikkiaan KONEen merkittävimmät ympäristövaikutukset aiheutuvat KONEen valmistamien laitteiden elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta. KONEen oman toiminnan hiilijalanjäljen merkittävimmät kasvihuonekaasupäästöt aiheutuvat ajoneuvokannan käytöstä, sähkönkulutuksesta ja logistiikkatoimintoista. KONE jatkaa myös keskittymistä toimitusketjunsä ympäristövaikutuksiin.

KONE jatkoi ratkaisujensa energiatehokkuuden kehittämistä vuonna 2015 Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmansa tavoitteiden mukaisesti. KONE laajensi tuotteidensa luokitusta uuden, maaliskuussa 2015 julkaistun ISO 25745 -energiatehokkuusstandardin mukaisesti. Loppuvuonna 2014 parhaan mahdollisen ISO 25745 A-luokan luokituksen saaneiden kahdeksan hissien lisäksi KONE N MonoSpace® -hissi sai uuden standardin mukaisen A-luokan luokituksen. Lisäksi KONE TravelMaster™ 110 -liukuporras sai liukuportaille parhaan mahdollisen luokituksen A+++.. Lisäksi KONE uusi Singapore Green Building Councilin myöntämät Green Label -ympäristömerkinnät KONE N MiniSpace™ ja KONE N MonoSpace® -hissimalleilleen.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

KONEen ratkaisujen lisäksi KONEen tuotantoyksiköt ja toimistotilat saivat tunnustusta ympäristöystävällisyydestään vuonna 2015. Italian tuotantoyksikkö saavutti ISO 50001 Energianhallintajärjestelmät -sertifioinnin toisena KONEen yksikkönä jo aiemmin sertifioitun Tšekin tasavallan tuotantoyksikön lisäksi. Lisäksi KONEen Suomen tytäryhtiön pääkonttorina toimivalle rakennukselle myönnettiin LEED Platina -ympäristöluokitus.

KONE julkaisi vuoden 2014 yritys vastuuraporttinsa kesäkuussa 2015. Raportti noudattaa Global Reporting Initiative:n raportointiohjeiden B-sovellustasoa. KONEen merkittävimpiä ympäristösaavutuksia vuonna 2014 oli raportoitujen kasvihuonepäästöjen vähentäminen KONEen omassa toiminnassa. KONEen vuoden 2014 hiilijalanjälki suhteessa koko omaan toimintaan (liikevaihtoon) pieneni 1,8 % vuoteen 2013 verrattuna. Riippumaton kolmas osapuoli on varmentanut KONEen kasvihuonepäästöraportoinnin.

KONEen pisteytys CDP:n (aiemmin tunnettu nimellä Carbon Disclosure Project) ilmastonmuutosohjelmassa parani edelleen parhaaseen mahdolliseen tulokseen 100 A vuonna 2015 (2014: 100 A-). Ohjelma keskittyy kasvihuonekaasupäästöjen sekä ilmastonmuutoksen tuomien riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseen. Kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnin lisäksi CDP arvioi yritysten toimintaa ilmastonmuutosta ehkäisevässä työssä asteikolla A–E, jossa tasolle A tai B pääsyä pidetään korkeana saavutuksena. Vuonna 2015 KONE saavutti ensimmäistä kertaa korkeimman A-tason ja pääsi CDP:n parhaalle A-listalle, joka koostuu 113 johtavasta yritystä ympäri maailman. Jo viidettä vuotta peräkkäin KONE sai korkean sijoituksen Carbon Disclosure Leadership -indeksissä (CDLI), joka koostuu parhaasta 10 prosentista yrityksiä, jotka ovat mukana CDP:n Pohjoismaita koskevassa raportissa. Lisäksi KONE valittiin vuonna 2015 yhdeksi maailman johtavista yrityksistä kestävä kehityksen saralla ja oli mukana Corporate Knights -sijoitusyhtiön hallinnoimassa Global 100 -indeksirahastossa. KONE oli sijalla 28 ja oli Global 100 -indeksin ainoa hissi- ja liukuporrasalan yritys.

KONE on allekirjoittanut Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteen ja tukee YK:n uutta, syksyllä 2015 julkistettua kestävä kehityksen toimintaohjelmaa, joka huomioi sosiaalisen, taloudellisen ja ympäristönäkökulman. KONEen ratkaisut auttavat ratkaisemaan kaupungistumisen, ilmastonmuutoksen, demografisen muutoksen ja lisääntyneiden turvallisuusvaatimusten aiheuttamia haasteita, jotka sisältyvät YK:n uuteen toimintaohjelmaan. Joulukuussa 2015 KONE myös allekirjoitti Pariisin ilmasopimuksen tavoitteita tukevan Paris Pledge for Action -toimintalupauksen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa.

Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 262 miljoonaa euroa joulukuun 2015 lopussa (31.12.2014: 280 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen huonontuminen tai geopoliittisten jännitteiden kasvaminen voisi johtaa markkinaympäristön heikentymiseen ja kilpailutilanteen kiristymiseen maailmanlaajuisilla uusien laitteiden, modernisoinnin ja huollon markkinoilla. Erityisesti rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen tai pitkäaikainen heikkous voisi johtaa maailmanlaajuisen hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun tai haastavampaan markkinaympäristöön palveluliiketoiminnassa. Markkinaympäristön heikentyminen Kiinassa, EMEA-alueella tai muilla alueilla, jotka muodostavat merkittävän osan KONEen tilauksista, liikevaihdosta tai liikevoitosta, saattaisi johtaa saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovitujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun kautta liiketoiminnan, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palvelujen liiketoiminnossa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta ja muita teknisiä ominaisuuksia.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisen valikoimansa ja tuotteidensa kilpailukykyä perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sisältävät riskejä liittyen tuotantoketjun häiriöttömään toimintaan sekä tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Lisäksi epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa – mukaan lukien toimialaan, markkinoihin, kilpailuympäristöön, relevanttiin teknologiaan tai asiakkaiden tarpeisiin ja käyttäytymiseen liittyvät muutokset – voisi aiheuttaa KONEen kilpailukyvyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen. Vastaavanlaiset riskit voivat toteutua

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

myös onnettomuuden tapauksessa ja aiheuttaa mainehaittaa tai muita vahinkoja yritykselle. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. KONE seuraa myös tarkasti toimialan nousevia trendejä sekä markkinoita ja kehitystä uuden teknologian eri aloilla.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön ja komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resurssoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä kriittisissä seikoissa voisivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja ennakoimattomiin kuluihin, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa sekä hissi- että liukuporrasliiketoiminnassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, teemmällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvatamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakaaruutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti ja yhtiön liiketoiminta on riippuvainen informaation saatavuudesta ja laadusta. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, tietojärjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu tietohallinnan prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea.

Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojautaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, rembursseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdesta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2015 liitetiedossa 2.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 23. helmikuuta 2015. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Iiris Herlin ja Kazunori Matsubara.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista. Jussi Herlin on ollut riippumaton yhtiöstä 10.1.2016 saakka, minkä jälkeen hän on siirtynyt yhtiön palvelukseen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Matti Alahuhta on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 33 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 44 820 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Niina Vilske.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,1975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa 437 517 818 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 25. helmikuuta 2015 ja osingot maksettiin 4. maaliskuuta 2015.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 2. huhtikuuta 2013. Jokainen optio-oikeus oikeutti kahden (2) B-sarjan osakkeen merkitsemiseen, merkintähinnan ollessa 24.2.2015 alkaen 11,875 euroa osakkeelta. Merkintäajan päättyessä 30. huhtikuuta 2015 KONE Oyj:n tytäryhtiön KONE Capital Oy:n hallussa olleet 896 000 sekä muutoin käyttämättömät 105 KONE 2010 -optio-oikeutta raukesivat. Muut 2 103 895 KONE 2010 -optio-oikeutta oli käytetty.

Vuonna 2013 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2013 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2015. Optio-oikeuksia oli yhteensä 750 000 kappaletta, joista 55 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2013 merkittiin yhteensä 126 284 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Joulukuun 2015 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 263 716 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 24.2.2015 alkaen 25,40 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 550 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2015 oli 29,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2016, koska KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 talou-

dellinen kehitys oli yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2015 oli 35,00 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2015 KONE Oyj:n hallitus päätti, että KONEen osakepohjainen palkitseminen perustuu kahteen erilliseen kannustinjärjestelmään tilikaudesta 2016 alkaen. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 425 henkilölle. Järjestelmät otetaan osaksi palkitsemista tilivuodesta 2016 alkaen. Päätöksen mukaan molempien ohjelmien mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Yhtiön hallituksella on kuitenkin mahdollisuus muuttaa tavoitteiden perusteita vuosittain. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Kannustinjärjestelmiin liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita sekä osakkeiden ja rahasuorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimisuhteen päättyessä kahden vuoden aikana kunkin ansaintajakson päättymisestä. Päätöksen mukaisesti KONE ei laske liikkeelle uusia optio-ohjelmia. Nykyiset olemassaolevat optio-ohjelmat 2013, 2014 ja 2015 toteutetaan niiden alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

31. joulukuuta 2015 KONEen osakepääoma oli 65 675 789,25 euroa. Osakepääoma koostui 449 197 602 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2015 oli 20 101 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

Tammi–joulukuun 2015 aikana KONE käytti valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 354 838 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 3 210 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Heinäkuussa KONE Oyj:lle palautui

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2015

5 194 B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 ehtojen mukaisesti. Lisäksi KONE osti yhteensä 1 910 000 B-sarjan osaketta heinäkuussa. Joulukuun lopussa konsernilla oli hallussaan 12 240 544 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,7 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

Tammi–joulukuussa 2015 Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 259,2 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 9 930 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 1 032 543 osaketta (1–12/2014: 945 356). Osakkeen hinta 31. joulukuuta 2015 oli 39,17 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 38,29 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 44,35 euroa ja matalin 31,50 euroa. Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 31,0 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi–joulukuussa 2015 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 51 075 ja lopussa 56 441. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 52 507, mikä vastaa noin 13,5 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 49,3 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 1,3 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 50,6 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 18,8 % kaikista äänistä.

Markkinanäkymät 2016

Uusissa laitteissa Kiinan markkinan odotetaan laskevan 5–10 % tilatuissa yksiköissä ja myös tiukan hintakilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa markkinan odotetaan kasvavan jonkin verran. Myös Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueen markkinan odotetaan kasvavan hieman. Keski- ja Pohjois-Euroopassa markkinan odotetaan kasvavan kun taas Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä kehityksen odotetaan olevan vakaata.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopassa, jatkavan kasvua Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja kehittyvän melko hyvin myös muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2016

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 2–6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2015.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 220–1 320 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammikuun 2016 keskimääräisellä tasolla.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2015 on 1 765 223 548,43 euroa, josta tilikauden voiton osuus on 1 200 968 239,16 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,3975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,40 euroa kutakin ulkona olevaa 436 957 058 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 718 241 556,22 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat 1 046 981 992,21 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 16.3.2016. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2015.

Yhtiökokous 2016

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään maanantaina 7. maaliskuuta 2015 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Helsingissä 28. tammikuuta 2016

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	10-12/2015	%	10-12/2014	%	1-12/2015	%	1-12/2014	%
Liikevaihto	2 561,8		2 165,8		8 647,3		7 334,5	
Kulut	-2 157,7		-1 828,0		-7 305,9		-6 214,6	
Poistot	-25,6		-22,5		-100,0		-84,2	
Liikevoitto	378,5	14,8	315,3	14,6	1 241,5	14,4	1 035,7	14,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,0		-0,7		0,6		-0,3	
Rahoitustuotot	130,3		13,4		198,9		43,5	
Rahoituskulut	-33,7		-46,0		-76,5		-62,6	
Voitto ennen veroja	475,0	18,5	282,1	13,0	1 364,4	15,8	1 016,4	13,9
Verot	-102,4		-71,3		-311,4		-242,4	
Tilikauden voitto	372,7	14,5	210,7	9,7	1 053,1	12,2	773,9	10,6
Tilikauden voiton jakautuminen:								
Emoyhtiön osakkeenomistajille	364,6		204,9		1 032,3		755,6	
Määräysvallattomille omistajille	8,1		5,8		20,7		18,4	
Yhteensä	372,7		210,7		1 053,1		773,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e								
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,71		0,40		2,01		1,47	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,71		0,40		2,00		1,47	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	10-12/2015	10-12/2014	1-12/2015	1-12/2014
Tilikauden voitto	372,7	210,7	1 053,1	773,9
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:				
Muuntoero	32,1	39,6	177,4	152,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-7,4	-8,4	-23,5	-27,5
Tulevien kassavirtojen suojaus	-12,1	2,9	-10,7	-12,9
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	12,6	34,1	143,2	112,4
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	2,1	-4,2	-11,6	-41,5
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	2,1	-4,2	-11,6	-41,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	14,7	29,9	131,6	70,9
Tilikauden laaja tulos	387,3	240,6	1 184,6	844,8
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	379,2	234,8	1 163,9	826,5
Määräysvallattomille omistajille	8,1	5,8	20,7	18,4
Yhteensä	387,3	240,6	1 184,6	844,8

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me	31.12.2015	31.12.2014
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	1 306,7	1 208,9
Muut aineettomat hyödykkeet	271,5	261,8
Aineelliset hyödykkeet	345,4	317,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	7,0	6,3
Sijoitukset	122,7	112,5
Työsuhde-etuudet	8,4	-
Laskennalliset verosaamiset	299,7	262,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 361,4	2 169,4
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 326,7	1 211,8
Myyntisaamiset	1 480,2	1 368,3
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	434,0	331,9
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	1 350,6	942,7
Rahavarat	552,7	336,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	5 144,2	4 190,6
Varat yhteensä	7 505,6	6 360,0

Oma pääoma ja velat

Me	31.12.2015	31.12.2014
Oma pääoma	2 575,5	2 062,4
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat	32,5	31,2
Työsuhde-etuudet	169,2	178,9
Laskennalliset verovelat	140,9	110,6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	342,6	320,8
Varaukset	173,6	137,4
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat	204,4	163,0
Saadut ennakot	1 829,4	1 628,7
Ostovelat	728,9	597,1
Siirtovelat ja tuloverovelat	1 651,3	1 450,6
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 414,0	3 839,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	7 505,6	6 360,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2015	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 855,0		44,5	2 062,4
Tilikauden tulos									1 032,3	20,7	1 053,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					177,4						177,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-23,5						-23,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-10,7							-10,7
Työsuhde-etuuksien Uudelleenarvostus						-11,6					-11,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-616,3			-616,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		13,7								13,8
Omien osakkeiden osto							-71,2				-71,2
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-17,3	-17,3
Optio- ja osakepalkitseminen							11,4	8,0			19,4
31.12.2015	65,7	100,3	140,7	-16,2	272,1	-103,6	-210,6	1 246,7	1 032,3	48,0	2 575,5

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2014	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden tulos									755,6	18,4	773,9
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					152,7						152,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-27,5						-27,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-12,9							-12,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-41,5					-41,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		21,6								21,8
Omien osakkeiden osto							-32,8				-32,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,7		-4,2	-4,9
Optio- ja osakepalkitseminen							10,8	10,5			21,3
31.12.2014	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 099,4	755,6	44,5	2 062,4

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	10-12/2015	10-12/2014	1-12/2015	1-12/2014
Liikevoitto	378,5	315,3	1 241,5	1 035,7
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-0,6	30,0	132,3	225,5
Poistot	25,6	22,5	100,0	84,2
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	403,5	367,8	1 473,7	1 345,4
Rahoituserien ja verojen rahavirta	32,2	-65,7	-27,0	-221,1
Rahavirta liiketoiminnasta	435,7	302,1	1 446,7	1 124,3
Investointien rahavirta	-41,3	-56,5	-155,0	-145,9
Rahavirta investointien jälkeen	394,4	245,6	1 291,8	978,4
Omien osakkeiden hankinta	-	-32,8	-71,2	-32,8
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2	16,9	13,5	21,8
Voitonjako	-	-	-616,3	-537,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-360,0	-172,1	-373,3	-359,3
Velkojen muutos	-4,1	-65,5	-15,9	-69,7
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-18,4	-12,3
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-363,9	-253,5	-1 081,4	-989,8
Rahavarojen muutos	30,5	-7,9	210,3	-11,4
Rahavarat kauden alussa	518,8	344,5	336,1	339,1
Valuuttakurssien vaikutus	3,4	-0,5	6,2	8,4
Rahavarat kauden lopussa	552,7	336,1	552,7	336,1

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	10-12/2015	10-12/2014	1-12/2015	1-12/2014
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 137,6	-767,3	-911,8	-622,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 512,6	-911,8	-1 512,6	-911,8
Korollisen nettovelan muutos	-375,0	-144,6	-600,8	-289,9

Osavuositarkastuksen liitetietoja

TUNNUSLUVUT

		1-12/2015	1-12/2014
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	2,01	1,47
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	2,00	1,47
Oma pääoma/osake	e	4,94	3,93
Korollinen nettovelka	Me	-1 512,6	-911,8
Omavaraisuusaste	%	45,4	43,6
Nettovelkaantumisaste	%	-58,7	-44,2
Oman pääoman tuotto	%	45,4	40,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	41,7	37,7
Taseen loppusumma	Me	7 505,6	6 360,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 062,9	1 150,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-983,4	-749,7

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoitto	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3 ¹⁾	134,6
Liikevoitto	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6 ¹⁾	10,8

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 ²⁾	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 ²⁾	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

¹⁾ Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

²⁾ Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-12/2015	%	1-12/2014	%
EMEA ¹⁾	3 369,6	39	3 204,6	44
Amerikka	1 466,0	17	1 100,6	15
Aasia ja Tyynenmeren alue	3 811,8	44	3 029,3	41
Yhteensä	8 647,3		7 334,5	

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

SAADUT TILAUKSET

Me	1-12/2015	1-12/2014
	7 958,9	6 812,6

TILAUSKANTA

Me	31.12.2015	31.12.2014
	8 209,5	6 952,5

INVESTOINNIT

Me	1-12/2015	1-12/2014
Käyttöomaisuuteen	76,4	73,3
Vuokrasopimuksiin	16,3	14,6
Yritystoihin	64,9	67,0
Yhteensä	157,6	154,8

POISTOT

Me	1-12/2015	1-12/2014
Aineellisten hyödykkeiden poistot	72,1	61,9
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	27,9	22,3
Yhteensä	100,0	84,2

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-12/2015	1-12/2014
	121,7	103,1
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,4	1,4

HENKILÖSTÖ

	1-12/2015	1-12/2014
Keskimäärin	48 469	45 161
Kauden lopussa	49 734	47 064

Osavuositiedon liitetietoja

VASTUUT

Me	31.12.2015	31.12.2014
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	-	1,9
Muiden puolesta	6,9	4,2
Muut vuokrasopimukset	277,7	277,8
Yhteensä	284,6	283,9

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 323 (1 064) miljoonan euron arvosta 31.12.2015.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	31.12.2015	31.12.2014
Yhden vuoden kuluessa	73,6	72,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	153,8	151,7
Yli viiden vuoden kuluttua	50,3	54,1
Yhteensä	277,7	277,8

SIJOITUKSET

Sijoitukset sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameno.

Sijoituksiin sisältyy myös pitkäaikaiset lainasaamiset sekä pienempiä, myytävissä olevia sijoituksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameno, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

Osavuositiedon liitetietoja

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannaissopimusten varat	Johdannaissopimusten velat	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto
Me	31.12.2015	31.12.2015	31.12.2015	31.12.2014
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	40,3	-35,2	5,0	27,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	6,7	-0,3	6,5	19,7
Sähkötermiinit	-	-1,2	-1,2	-1,1
Yhteensä	47,1	-36,8	10,3	46,4

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.12.2015	31.12.2014
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 717,0	1 879,7
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	138,9
Sähkötermiinit	2,6	5,5
Yhteensä	2 858,5	2 024,1

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2015	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	76 208 712	449 197 602	525 406 314
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl ¹⁾		12 240 544	
Osakepääoma, e			65 675 789
Osakkeiden markkina-arvo, Me			20 101
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–12/2015		259,2	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–12/2015		9 930	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	56 441	56 441
	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–joulukuu 2015	39,17	44,35	31,50

¹⁾ Tammi–joulukuun 2015 aikana KONE käytti valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 354 838 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 3 210 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Heinäkuussa KONE Oyj:lle palautui 5 194 B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 ehtojen mukaisesti. Lisäksi KONE osti yhteensä 1 910 000 B-sarjan osaketta heinäkuussa.

KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02150 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lisätiedot:

Eriikka Söderström
Talousjohtaja
Puh. 0204 75 4251

Katri Saarenheimo
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

KONE on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä. Tavoitteenamme on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimitamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita, automaattioivia ja integroituja ratkaisuja parantamaan käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja niiden välillä. KONEen palvelut kattavat rakennuksen koko elinkaaren, alkaen suunnittelupalveluista aina laitteiden huoltoon, korjauksiin ja modernisointiin. Vuonna 2015 KONEen liikevaihto oli 8,6 miljardia euroa ja vuoden 2015 lopulla henkilöstömäärä oli lähes 50 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. www.kone.com

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.