The background of the entire page is a photograph of a modern, multi-story building with a vertical garden facade. The building's facade is composed of numerous white, rectangular balconies that are staggered and cantilevered outwards. Each balcony is filled with lush green plants, including trees and shrubs, creating a dense wall of vegetation. The building is set against a clear, bright blue sky. The overall impression is one of a sustainable and green urban environment.

# KONE Q2 2016

Osavuositiedustus tammi–kesäkuulta

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

## Huhti–kesäkuu 2016: Vahvaa kehitystä ja kannattavaa liikevaihdon kasvua

- Huhti–kesäkuussa 2016 saadut tilaukset olivat 2 068 (4–6/2015: 2 193) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat 5,7 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 1,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 2,8 % 2 273 (2 210) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 6,0 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 348,6 (325,2) miljoonaa euroa eli 15,3 % (14,7 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 393,3 (426,0) miljoonaa euroa.
- KONE nostaa hieman vuoden 2016 liikevoitonäkymiään (EBIT). Vuonna 2016 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 2–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2015. Liikevoiton arvioidaan olevan 1 250–1 330 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammi–kesäkuun 2016 keskimääräisellä tasolla. Aiemmin liikevoiton (EBIT) arvioitiin olevan 1 220–1 320 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit olisivat pysyneet suunnilleen tammi–maaliskuun 2016 keskimääräisellä tasolla.

## Tammi–kesäkuu 2016: Vahvaa operatiivista kehitystä

- Tammi–kesäkuussa 2016 saadut tilaukset olivat 4 010 (1–6/2015: 4 247) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat 5,6 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 3,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Kesäkuun 2016 lopussa tilauskanta oli 8 764 (30.6.2015: 8 627) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 3,1 % 4 021 (3 901) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 5,2 %.
- Liikevoitto oli 570,0 (537,1) miljoonaa euroa eli 14,2 % (13,8 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 699,0 (638,2) miljoonaa euroa.

## AVAINLUVUT

		4-6/2016	4-6/2015	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Saadut tilaukset	Me	2 067,8	2 193,5	4 010,1	4 247,3	7 958,9
Tilauskanta	Me	8 763,6	8 627,4	8 763,6	8 627,4	8 209,5
Liikevaihto	Me	2 272,6	2 210,4	4 020,9	3 901,2	8 647,3
Liikevoitto (EBIT)	Me	348,6	325,2	570,0	537,1	1 241,5
Liikevoitto (EBIT)	%	15,3	14,7	14,2	13,8	14,4
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	393,3	426,0	699,0	638,2	1 473,7
Tilikauden voitto	Me	276,6	266,0	464,7	417,1	1 053,1
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,54	0,51	0,90	0,80	2,01
Korollinen nettovelka	Me	-1 145,4	-955,3	-1 145,4	-955,3	-1 512,6
Omavaraisuusaste	%	40,2	40,7	40,2	40,7	45,4
Nettovelkaantumisaste	%	-52,4	-46,9	-52,4	-46,9	-58,7

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

### Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth katsauksen yhteydessä:

”Vahva kehityksemme ja liikevaihdon kannattava kasvu jatkuivat vuoden toisella neljänneksellä. Tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla lukuun ottamatta Kiinaa, jossa tilaukset laskivat merkittävästi. Saadut tilaukset laskivat 5,7 % historiallisin ja 1,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, mutta olivat korkealla 2 068 miljoonan euron tasolla. Liikevaihto oli 2 273 miljoonaa euroa ja se kasvoi 2,8 % historiallisin ja 6,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoitto kehittyi erittäin positiivisesti vuosineljänneksen aikana 348,6 miljoonaan euroon. Suhteellinen liikevoitto parani 15,3 %:iin liikevaihdosta. Rahavirta pysyi vahvalla 393,3 miljoonan euron tasolla.

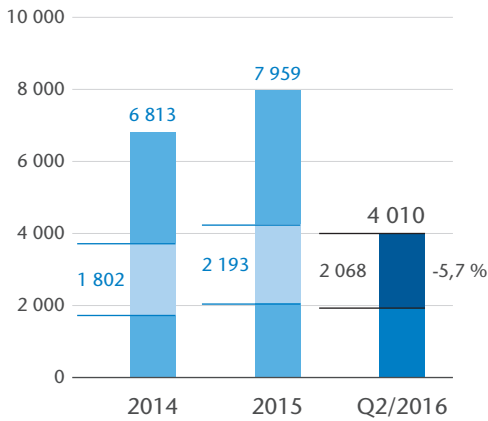
Olen erityisen tyytyväinen palveluliiketoiminnan hyvään liikevaihtoon sekä modernisointitilausten merkittävään kasvuun vuosineljänneksen ja ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tämä luo meille hyvän lähtökohdan jatkaa työtämme palveluliiketoimintojen kasvun kiihdyttämiseksi. Tiukasti kilpailluilla uusien laitteiden markkinoilla olemme keskittyneet parhaisiin kasvumahdollisuuksiin. Kehityksemme kokonaisuudessaan on osoitus vahvasta kilpailukyvyntämme sekä kyvyntämme luoda tuloksia myös haastavammassa markkinaympäristössä. Haluan kiittää KONEen työntekijöitä heidän panoksestaan ja sitoutumisestaan kaikilla liiketoiminta-alueillamme.

Toisen vuosineljänneksen aikana markkinoiden kehitys pysyi vaihtelevana maailmanlaajuisesti. Kiinassa uusien laitteiden markkinavolyymit laskivat vähemmän kuin ensimmäisellä vuosineljänneksellä, mutta hintapaine markkinalla tiukentui. Tässä ympäristössä kehityimme melko samansuuntaisesti markkinan kanssa vuosineljänneksen aikana. Markkina muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvoi. Euroopassa kehitys oli myönteisintä Keski- ja Pohjois-Euroopassa, ja Etelä-Euroopassa markkinoiden vakaantuminen jatkui. Pohjois-Amerikassa puolestaan uusien laitteiden ja palveluiden markkinoiden positiivinen kehitys jatkui. Etenemisemme oli hyvää kaikilla näillä alueilla.

Kun kaksi vuosineljänneistä on nyt takanamme, olemme hieman nostaneet liikevoitonäkymiämme. Liikevaihdon odotamme edelleen kasvavan 2–6 % vuonna 2016 vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton odotetaan olevan 1 250–1 330 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät tammi–kesäkuun 2016 keskimääräisellä tasolla.”

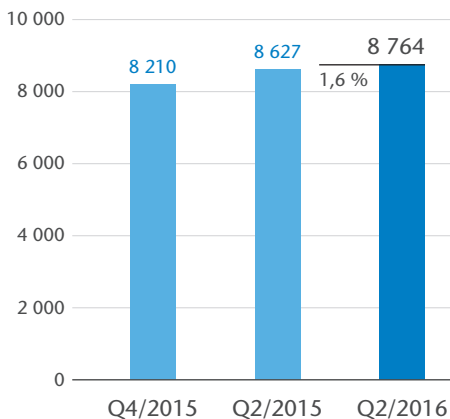
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



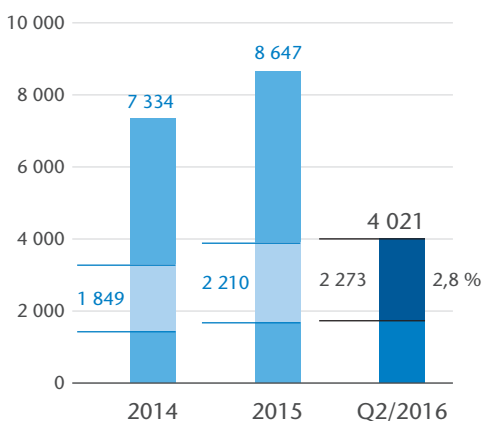
- **Huhti–kesäkuussa 2016** saadut tilaukset laskivat 5,7 % historiallisiin valuuttakurssein ja 1,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.
- Uusien laitteiden tilaukset heikkenivät jonkin verran seurauksena laskusta sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat merkittävästi.
- Saadut tilaukset kehittyivät myönteisesti EMEA-alueella ja Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat.
- **Tammi–kesäkuussa 2016** KONEen uusien laitteiden tilaukset laskivat jonkin verran. Saadut tilaukset laskivat selvästi volyymiliiketoiminnassa, mutta kasvoivat suurprojektiliiketoiminnassa. Modernisointitilaukset kasvoivat selvästi.
- Saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella ja Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat selvästi.

### Tilaukanta (Me)



- Tilaukanta kasvoi 1,6 % kesäkuun 2015 loppuun verrattuna historiallisiin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilaukanta kasvoi 5,5 %.
- **Tammi–kesäkuussa 2016** saatujen tilausten suhteellinen kate pysyi kokonaisuudessaan melko vakaana hyvällä tasolla useilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta.
- Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.

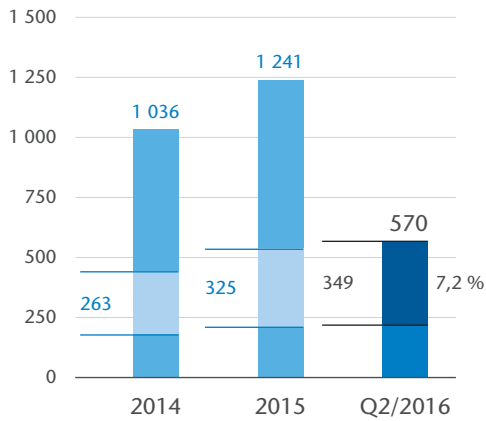
### Liikevaihto (Me)



- **Huhti–kesäkuussa 2016** liikevaihto kasvoi 2,8 % historiallisiin valuuttakurssein (6,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden liikevaihto laski 0,7 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,1 %). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 7,9 % (10,0 %), huollon liikevaihto kasvoi 4,3 % (6,3 %) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 17,2 % (19,6 %).
- EMEA-alueen liikevaihto laski 1,3 % historiallisiin valuuttakurssein (vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 0,3 %). Liikevaihto kasvoi 16,9 % (18,9 %) Amerikan alueella ja 1,6 % (6,6 %) Aasian ja Tyynenmeren alueella.
- **Tammi–kesäkuussa 2016** liikevaihto EMEA-alueella laski 0,5 % (kasvoi 0,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein), Amerikan alueella kasvoi 15,0 % (15,4 %) ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvoi 2,0 % (5,6 %).
- Uusien laitteiden liikevaihto laski 0,7 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,0 %). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 7,8 % (9,1 %), huollon liikevaihdon kasvaessa 4,5 % (5,7 %) ja modernisoinnin 17,7 % (19,1 %).

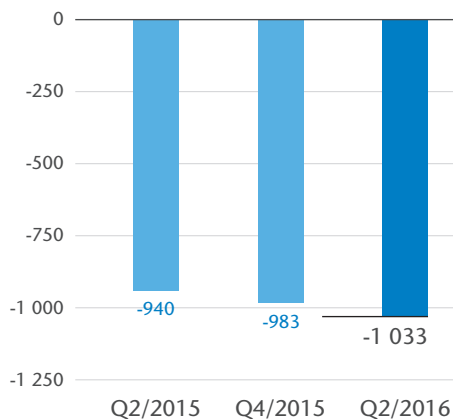
## Avainluvut

### Liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2016** liikevoitto kasvoi 15,3 %:iin liikevaihdosta (4-6/2015: 14,7 %).
- Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa.
- Myönteinen kehitys kautta alueiden, erityisesti Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, vaikutti positiivisesti liikevoiton kasvuun.
- KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti kasvavilla markkinoilla, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.
- Valuuttojen muuntokurssit rasittivat jonkin verran liikevoiton kehitystä vuosineljänneksellä.
- **Tammi-kesäkuussa 2016** liikevoitto oli 14,2 % liikevaihdosta (1-6/2015: 13,8 %)

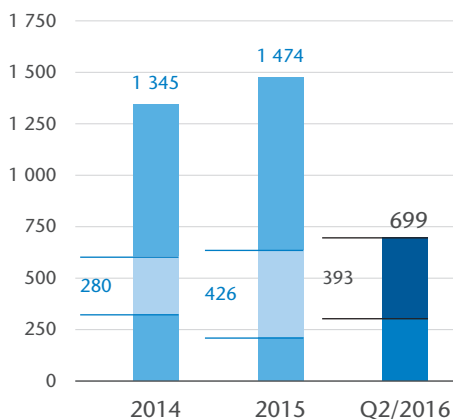
### Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Tammi-kesäkuussa 2016** nettokäyttöpääoma parani.
- Nettokäyttöpääoman parannus oli seurausta saatujen ennakkomaksujen hyvästä tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen. Muut nettokäyttöpääoman erät olivat melko vakaat.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoitus- ja veroerät

### Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Tammi-kesäkuussa 2016** liiketoiminnan rahavirta oli vahvalla 699,0 miljoonan euron tasolla.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2016 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2016 julkaistun tilinpäätöksen 2015 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2015 lukuun ottamatta vuonna 2016 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

### Katsaus huhti–kesäkuulta 2016

#### Toimintaympäristö huhti–kesäkuussa

Vuoden 2016 toisella vuosineljänneksellä uusien laitteiden globaalit markkinavolyymit heikkenivät edellisvuoteen verrattuna Kiinan markkinan laskusta johtuen. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella sekä Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden ja modernisoinnin kysynnän kasvu jatkui. Myös huoltomarkkinan maailmanlaajuinen kasvu jatkui. Kasvuvauhti oli nopein Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli maltillisempaa.

**EMEA-alueella** uusien laitteiden markkinavolyymien kasvu jatkui Keski- ja Pohjois-Euroopassa pääasiassa asuinrakentamisen vauhdittamana. Alueen markkinoista Saksa ja Iso-Britannia kasvoivat vahvasti vuosineljänneksellä. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaa. Italiassa ja Ranskassa markkinoiden vakaantuminen jatkui, kun taas Espanjassa markkina kasvoi hieman. Lähi-idässä uusien laitteiden markkina tarjosi edelleen kasvumahdollisuuksia huolimatta alueen epävarmuudesta. Modernisointimarkkina kasvoi vahvasti Keski- ja Pohjois-Euroopassa Saksan, Iso-Britannian ja monien pienempien markkinoiden vauhdittamana. Etelä-Euroopassa modernisointikysyntä osoitti lisää vakaantumisen merkkejä. Huoltomarkkinan kasvu jatkui EMEA-alueella, tosin merkittävin vaihtelu maittain.

**Pohjois-Amerikassa** uusien laitteiden markkina kasvoi edelleen hieman yksiköissä mitattuna. Tämän taustalla oli Yhdysvaltojen hienoinen kasvu hyvältä tasolta, mikä oli seurausta myönteisestä kehityksestä asuin- ja kaupallisen rakentamisen segmenteillä. Myös modernisointimarkkina kasvoi hieman Pohjois-Amerikassa. Huoltomarkkinan kasvu alueella jatkui, joskin hitaana johtuen uusien laitteiden toimitusten matalasta tasosta aiempina vuosina.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden markkinavolyymit heikkenivät hieman toisella vuosineljänneksellä. Kiinan uusien laitteiden markkina laski jonkin verran yksiköissä mitattuna. Rahamääräisesti mitattuna markkina laski enemmän. Sekä asuinrakentamisen että muun kaupallisen rakentamisen segmentit heikkenivät. Kysynnän kasvu kuitenkin jatkui pienemmällä infrastruktuurisegmentillä elvytystoimenpiteiden myötä. Suurimmissa sekä monissa keskiuurissa kaupungeissa kysyntä pysyi melko vahvalla tasolla, kun taas pienemmissä

kaupungeissa kehitys oli heikompaa. Alueen muista markkinoista Intian markkinalla nähtiin jonkin verran kasvua, mutta Kaakkois-Aasian uuslaitemarkkinan kehitys oli hitaampaa. Australiassa sekä uuslaite- että modernisointimarkkina kasvoivat. Huoltomarkkinan positiivinen kehitys Aasian ja Tyynenmeren alueella jatkui uusien laitteiden toimitusten kasvun seurauksena.

Toisella vuosineljänneksellä hinnoitteluympäristön kehitys pysyi vaihtelevana. Kiinan uusien laitteiden markkinalla hintakilpailu voimistui entisestään vuosineljänneksellä. Muilla alueilla hintakilpailu pysyi laajalti ennallaan. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoittelu pysyi melko haastavana Etelä-Euroopan markkinoilla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman, erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella vallitsi edelleen tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa sekä joillain Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko kireänä huoltoliiketoiminnassa, mutta lieventyi hieman modernisoinnissa.

#### Taloudellinen kehitys huhti–kesäkuussa

**Saadut tilaukset** laskivat 5,7 % huhti–kesäkuuhun 2015 verrattuna ja olivat 2 068 (4–6/2015: 2 193) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna KONEen saadut tilaukset laskivat 1,9 %. Uusien laitteiden tilaukset heikkenivät jonkin verran seurauksena laskusta sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat merkittävästi. Saatujen tilausten suhteellinen kate oli kokonaisuudessaan melko vakaa hyvällä tasolla useilla markkinoilla valinneesta hintakilpailusta huolimatta. Parannukset tuotteiden kokonaiskilpailukyvyssä, tuotekustannus mukaan lukien, sekä kohdistettu hinnoittelustrategia auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä. Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Saatujen tilausten lasku oli seurausta kehityksestä Aasian ja Tyynenmeren alueella, missä tilaukset laskivat merkittävästi Kiinassa. EMEA-alueella sekä Amerikan alueella tilaukset kehittyivät myönteisesti vuosineljänneksen aikana. Vertailukelpoisin valuutoin saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella, jossa kasvua oli alueen kaikissa osissa. Kasvua oli erityisesti Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta tilaukset kasvoivat myös Etelä-Euroopassa sekä Lähi-idässä. Amerikan alueella KONEen tilausvirta kasvoi selvästi seurauksena myönteisenä jatkuneesta kehityksestä Yhdysvalloissa.

**KONEen liikevaihto** kasvoi 2,8 % huhti–kesäkuuhun 2015 verrattuna ja oli 2 273 (4–6/2015: 2 210) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien KONEen liikevaihto kasvoi 6,0 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 290 (1 300) miljoonaa euroa, mikä vastaa 0,7 % laskua vuoden 2015 vastaavaan ajan-

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

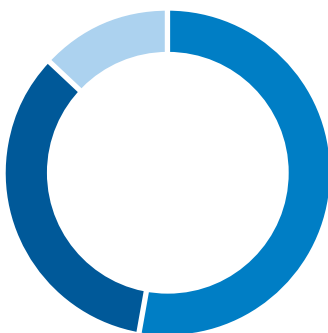
	1-6/2016	1-6/2015	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos	1-12/2015
EMEA <sup>1)</sup>	1 558,3	1 565,5	-0,5 %	0,7 %	3 369,6
Amerikka	710,7	618,3	15,0 %	15,4 %	1 466,0
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 751,9	1 717,5	2,0 %	5,6 %	3 811,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4 020,9</b>	<b>3 901,2</b>	<b>3,1 %</b>	<b>5,2 %</b>	<b>8 647,3</b>

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

### LIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITTAIN, Me

	1-6/2016	1-6/2015	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos	1-12/2015
Uudet laitteet	2 150,2	2 166,4	-0,7 %	2,0 %	4 934,8
Huolto	1 352,0	1 294,0	4,5 %	5,7 %	2 641,5
Modernisointi	518,7	440,8	17,7 %	19,1 %	1 071,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4 020,9</b>	<b>3 901,2</b>	<b>3,1 %</b>	<b>5,2 %</b>	<b>8 647,3</b>

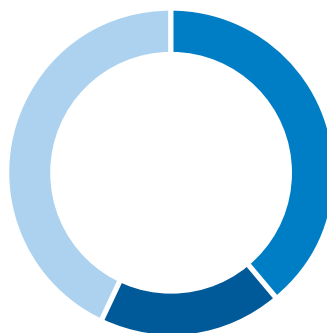
#### Liikevaihto liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet 53 % (56 %)
- Huolto 34 % (33 %)
- Modernisointi 13 % (11 %)

1-6/2016 (1-6/2015)

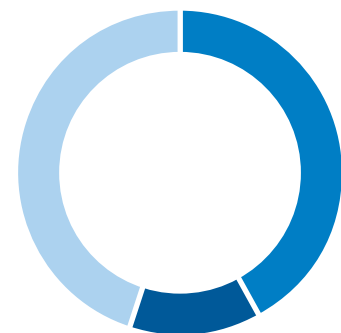
#### Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 39 % (40 %)
- Amerikka 18 % (16 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 43 % (44 %)

1-6/2016 (1-6/2015)

#### Henkilöstö markkina-alueittain



- EMEA 42 % (42 %)
- Amerikka 13 % (13 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 45 % (45 %)

30.6.2016: 50 917  
(31.12.2015: 49 734)

jaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 3,1 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 7,9 % ja oli 982,1 (910,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 10,0 %. Huollon liikevaihto oli 685,1 (657,1) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 4,3 % historiallisiin ja 6,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto sisältää hissien ja liukuportaiden huoltoliiketoiminnan sekä KONEen automaattioviiketoiminnan. Modernisoinnin

liikevaihto kasvoi 17,2 % ja oli 297,0 (253,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 19,6 %.

EMEA-alueen liikevaihto laski 1,3 % ja oli 845,9 (856,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 0,3 %. Amerikan alueen liikevaihto oli 393,7 (336,8) miljoonaa euroa, mikä vastaa 16,9 % kasvua vuoden 2015 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 18,9 %. Aasian ja Tyynenmeren alueen lii-

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

kevaihto kasvoi 1,6 % ja oli 1 033 (1 017) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuutoin kasvu oli 6,6 %.

**KONEen liikevoitto** huhti–kesäkuussa 2016 oli 348,6 (325,2) miljoonaa euroa eli 15,3 % (14,7 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Myönteinen kehitys kautta alueiden, erityisesti Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, vaikutti positiivisesti liikevoiton kasvuun. KONEen saavuttamat parannukset tuote- ja kustannuskilpailukyvyssä lievensivät monilla markkinoilla vallinneen tiukan hintakilpailun vaikutusta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti kasvavilla markkinoilla, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä. Valuuttojen muutokset rasittivat jonkin verran liikevoiton kehitystä vuosineljänneksellä.

**Rahavirta liiketoiminnasta** ennen rahoituseriä ja veroja huhti–kesäkuussa 2016 oli 393,3 (426,0) miljoonaa euroa. Vahvaan rahavirtaan vaikutti liikevoiton hyvä kehitys. Nettokäyttöpääoma oli vakaa hyvällä tasolla johtuen pääasiallisesti ennakkomaksuista, jotka pysyivät suotuisina suhteessa vaihtomaisuuteen.

### Katsaus tammi–kesäkuulta 2016

#### Toimintaympäristö tammi–kesäkuussa

Tammi–kesäkuussa 2016 uusien laitteiden markkinavolyymit heikkenivät Aasian ja Tyynenmeren alueella johtuen laskusta merkittäväällä Kiinan markkinalla. EMEA-alueella markkinavolyymit kasvoivat selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa verrattuna edelliseen vuoteen. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaa ja Lähi-idässä nähtiin hieman myönteistä kehitystä alueella vallinneesta epävarmuudesta huolimatta. Pohjois-Amerikan uuslaitemarkkinan hienoinen kasvu jatkui hyvältä tasolta. Euroopan merkittävä modernisointimarkkina kasvoi selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja osoitti vakaantumisen merkkejä Etelä-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa modernisointimarkkina kasvoi edelleen hieman, ja myös Aasian ja Tyynenmeren markkinoilla nähtiin modernisointimahdollisuuksia kasvavissa määrin. Huoltomarkkinoiden maailmanlaajuinen kasvu jatkui, ja kasvuvauhti oli nopein Aasian ja Tyynenmeren alueella. Hinnottelu ympäristö pysyi haastavana monilla markkinoilla. Hintakilpailu oli tiukinta Kiinan uusien laitteiden markkinalla.

#### Saadut tilaukset ja tilauskanta

**Saadut tilaukset** laskivat 5,6 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2015 ja olivat 4 010 (1–6/2015: 4 247) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset laskivat 3,1 %. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla KONEen uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat jonkin verran. Tilaukset laskivat selvästi volyymiliiketoiminnassa, mutta kasvoivat suurprojektiliiketoiminnassa. Modernisointitilaukset kasvoivat selvästi.

Tilaukset kasvoivat 1,6 % kesäkuun 2015 loppuun verrattuna ja oli 8 764 (30.6.2015: 8 627) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketun kasvua oli 5,5 %. Tilaukset kate pysyi hyvällä tasolla. Saatujen tilausten suhteellinen kate oli myös kokonaisuudessaan melko vakaa hyvällä tasolla useilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta. Parannukset tuotteiden kokonaiskilpailukyvyssä, tuotekustannus mukaan lukien, sekä kohdistettu hinnoittelustrategia auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä. Tilaukset peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

**EMEA-alueella saadut tilaukset** kasvoivat jonkin verran vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2015 verrattuna. Kasvua oli sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa, ja Lähi-idässä tilaukset kasvoivat merkittävästi. Modernisointitilaukset kasvoivat merkittävästi ja uusien laitteiden tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella.

**Amerikan alueella saadut tilaukset** kasvoivat myös jonkin verran seurauksena myönteisestä kehityksestä Yhdysvalloissa aiemmalta hyvältä tasolta. Tilaukset kasvoivat merkittävästi ja uusien laitteiden tilaukset kasvoivat myös jonkin verran.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset** laskivat selvästi johtuen tilausten huomattavasta heikkenemisestä Kiinassa. Alueen muilla markkinoilla tilaukset kasvoivat Intiassa ja Australiassa, mutta laskivat Kaakkois-Aasiassa. Uusien laitteiden tilaukset Aasian ja Tyynenmeren alueella laskivat merkittävästi, mutta modernisointitilaukset kasvoivat hieman.

#### Liikevaihto

**KONEen liikevaihto** kasvoi 3,1 % tammi–kesäkuuhun 2015 verrattuna ja oli 4 021 (1–6/2015: 3 901) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,2 %.

**Uusien laitteiden liikevaihto** oli 2 150 (2 166) miljoonaa euroa, mikä vastaa 0,7 % laskua vuoden 2015 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 2,0 %.

**Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto** kasvoi 7,8 % ja oli yhteensä 1 871 (1 735) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein palveluiden liikevaihto kasvoi 9,1 %. Huollon liikevaihto kasvoi 4,5 % historiallisin ja 5,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, ja oli 1 352 (1 294) miljoonaa euroa. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 17,7 % ja oli 518,7 (440,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 19,1 %.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 53 % (56 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 47 % (44 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 34 % (33 %) ja modernisoinnin 13 % (11 %). Liikevaihdosta 39 % (40 %) tuli EMEA-alueelta, 18 % (16 %) Amerikasta ja 43 % (44 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

**EMEA-alueen liikevaihto** laski 0,5 % ja oli 1 558 (1 566) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli



## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

0,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

**Amerikan alueen** liikevaihto kasvoi 15,0 % ja oli 710,7 (618,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssin kasvu oli 15,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti ja myös modernisoinnin liikevaihto kasvoi merkittävästi. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 2,0 % ja oli 1 752 (1 717) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuutoin kasvu oli 5,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huollon liikevaihto huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto erittäin vahvasti.

### Tulos

**KONEen liikevoitto** kasvoi 570,0 (1–6/2015: 537,1) miljoonaa euroon ja oli 14,2 % (13,8 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvästä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Myönteinen kehitys kautta alueiden, erityisesti Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, vaikutti positiivisesti liikevoiton kasvuun. KONEen saavuttamat parannukset tuote- ja kustannuskilpailukyvyssä lievensivät monilla markkinoilla vallinneen tiukan hintakilpailun vaikutusta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti kasvavilla markkinoilla, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä. Valuuttojen muuntokurssit rasittivat liikevoiton kehitystä vertailukauteen nähden.

Nettorahoituserät olivat 33,0 (0,8) miljoonaa euroa. Nettorahoituseriin vaikutti yritysostoihin liittyvien optiovelkojen arvostuksen positiivinen valuuttakurssivaikutus. Vertailukaudella tämä vaikutus oli selvästi negatiivinen.

KONEen voitto ennen veroja oli 603,5 (538,2) miljoonaa euroa. Verot olivat 138,8 (121,1) miljoonaa euroa huomioiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioiduista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,0 % (22,5 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 464,7 (417,1) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,90 (0,80) euroa.

### Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2016 lopussa.

**KONEen liiketoiminnan rahavirta** (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–kesäkuussa 2016 oli vahvalla 699,0 (1–6/2015: 638,2) miljoonan euron tasolla.

Nettokäyttöpääoma parani ja oli kesäkuun 2016 lopussa -1 033 (31.12.2015: -983,4) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät. Nettokäyttöpääoman parannus oli seurausta saatujen ennakkomaksujen hyvästä tasosta suhteessa vaihtomaisuuteen. Muut nettokäyttöpääoman erät olivat melko vakaat. Korollinen nettovelka oli kesäkuun 2016 lopussa -1 145 (31.12.2015: -1 513) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä

lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 588 (1 903) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

Korolliset velat olivat yhteensä 459,2 (406,1) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 221,9 (169,2) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 12,5 (12,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 184,3 (192,4) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -52,4 % (31.12.2015: -58,7 %) ja KONEen omavaraisuusaste 40,2 % (31.12.2015: 45,4 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,10 (4,94) euroa.

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit, mukaan lukien yritysostot, olivat 95,1 (1–6/2015: 65,9) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen, tietojenkäsittelyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Yritysostojen osuus oli 32,5 (36,6) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuun 2016 aikana KONEen suurempiin yritysostoihin kuuluivat thyssenkruppin suomalainen tytäryhtiö, thyssenkrupp Hissit Oy, sekä American Capital Elevator Services Yhdysvalloissa. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana muita pieniä huolto- ja liiketoimintoja Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen osuus oli 65,6 (1–6/2015: 56,3) miljoonaa euroa eli 1,6 % (1,4 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen osuus sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat toimialansa johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. Visiomme mukaan KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen. Tuomme asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä rakennusten koko elinkaaren ajan. Yksi KONEen vuoden 2014 alussa käynnistetyistä viidestä kehitysohjelmasta, ”Parhaat People Flow® -ratkaisut”, asettaa KONEelle tavoitteeksi tarjota toimialan kilpailukykyisimmät ratkaisut ja hyödyntää digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia prosessikehityksen ja vahvojen teknologiakumppanuuksien avulla.

Tammi–kesäkuun 2016 aikana KONE toi markkinoille useita uudistuksia nykyiseen valikoimaansa. Vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana KONE laajensi hissivalikoimaansa Intiassa ja toi Euroopassa markkinoille uuden turvallisuusstandardin (EN81–20/50) mukaisen tarjooman. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE esitteli Yhdysvaltojen ja Kanadan markkinoille KONE MonoSpace® 500 -volyymihissitarjontansa, jonka etuihin kuuluvat aiempaa parempi ekotehokkuus ja ajomukavuus sekä innovatiiviset suunnitteluratkaisut. Lisäksi KONE julkisti

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

useita päivityksiä ja uudistuksia hissiratkaisuihinsa Kiinassa ja muun Aasian ja Tyynenmeren alueella. KONE laajensi modernisointivalikoimaansa Euroopassa julkistamalla KONE Hydro-Mod™ 200 -ratkaisun hydraulisten hissien modernisointiin. Uusi ratkaisu parantaa käyttäjäturvallisuutta ja ajomukavuutta, vähentää energiankulutusta ja on nopea asentaa, jolloin hissi on lyhyemmän ajan pois käytöstä.

Raportointikauden aikana KONE solmi yhteistyösopimuksen IBM:n kanssa. KONE ottaa käyttöön IBM Watson IoT -järjestelmälustan, jolla kerätään ja tallennetaan laitteista tietoa sekä rakennetaan uusia digitaalisia palveluja. KONEen tavoitteena on tuottaa asiakkaille uudenlaista lisäarvoa pilvipalveluita hyödyntämällä.

Lisäksi KONE avasi uusimman Yhdysvaltojen tuotantolaitoksensa Allenissa Teksasissa kesäkuussa 2016. Uusissa tiloissa toimii KONEen Amerikan alueen tuotantotoimintoja sekä tutkimus- ja kehitysyksikkö. Toimipisteessä on 40 metriä korkea prototyypin ja komponenttien testaukseen tarkoitettu testitorni.

### Muutokset organisaatiossa ja johtokunnassa

Tammi–kesäkuussa 2016 KONE ilmoitti muutoksista organisaatiossa ja johtokunnassa.

KONEen sisäisen organisaation rakenne muuttui 1.4.2016 alkaen. Pierre Liataud, joka on aiemmin vastannut Länsi- ja Etelä-Euroopan sekä Afrikan alueista vuodesta 2011 alkaen, vastaa jatkossa myös Lähi-idästä. Muutos tuo synergiaetuja Lähi-idän ja Afrikan alueiden välille ja tukee näin KONEen kasvustrategian toteuttamista molemmilla alueilla.

Thomas Hinnerskov on nimitetty Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään 1.9.2016 ja raportoi toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothille. Thomas Hinnerskov seuraa tehtävässään Noud Veegeriä, joka lopetti KONEen palveluksessa 2.4.2016. Väliaikaisena Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana toimii KONEen yritysostoista, strategisista alliansseista, lakiasioista sekä Venäjältä vastaava johtaja Klaus Cawén.

Ilkka Hara on nimitetty talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 8.8.2016 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothille. Ilkka Hara seuraa tehtävässään Eriikka Söderströmiä, joka päätti lopettaa KONEen palveluksessa heinäkuun 2016 lopussa.

Raportointikauden jälkeen KONE myös tiedotti 15.7.2016, että Axel Berkling oli nimitetty Aasian ja Tyynenmeren alueesta vastaavaksi johtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1.10.2016 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothille. Aasian ja Tyynenmeren alue kattaa KONEen liiketoiminnan tällä maantieteellisellä alueella Kiinaa lukuunottamatta. Axel Berkling seuraa tehtävässään Neeraj Sharmaa, joka jatkaa tehtävässään syyskuun 2016 loppuun asti.

### Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian tarkoitus on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päämäärä

on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkea KONEen toimintaa. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

Yksi KONEen vuoden 2014 alussa käynnistetyistä viidestä kehitysohjelmasta, ”Huippuammattilaisten tiimi”, keskittyy henkilöstöön. Ohjelmaan kuuluvien lukuisten hankkeiden tavoitteena on auttaa kaikkia työntekijöitä suoriutumaan tehtävistään parhaalla mahdollisella tavalla, kehittää asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamista systemaattisesti sekä varmistaa, että jokaiseen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö. Kehitysohjelman hankkeiden toteutus jatkui vuoden 2016 toisen vuosineljänneksen aikana.

Henkilöstön kehittäminen pysyi KONEen keskeisenä painopistealueena tammi–kesäkuun 2016 aikana. Sisäisiä työkiertomahdollisuuksia lisättiin maailmanlaajuisesti, kun ”Visit a job” -ohjelma otettiin laajemmin käyttöön. Raportointikauden aikana noin 200 KONEen työntekijää osallistui lyhytkestoiseen työkiertoon ja useita uusia työkiertomahdollisuuksia suunniteltiin toteutettavaksi loppuvuoden 2016 aikana. Työkierto on otettu hyvin vastaan KONEella ja se on todettu tehokkaaksi menetelmäksi työntekijöiden oppimisen ja kehityksen kannalta.

Lisäksi vuoden 2016 toisella vuosineljänneksellä KONE tarjosi sekä esimiehille että työntekijöille tukea ja koulutusta tavoitteena varmistaa laadukkaat puolivuotiskeskustelut sekä konkreettiset henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat kolmannen vuosineljänneksen aikana. KONE jatkoi verkkopohjaisten oppimiskurssien kehittämistä ja vuoden toisen vuosineljänneksen lopussa KONEen työntekijöillä oli saatavilla lähes 700 verkkopohjaista koulutusohjelmaa 29 eri kielellä. Parhaat sisäiset ratkaisut palkittiin verkkopohjaisten koulutusohjelmien käytön edistämiseksi osana henkilökohtaisia kehityssuunnitelmia. Toisen vuosineljänneksen aikana aloitettiin myös uusi maailmanlaajuinen hanke henkilöstön hyvinvoinnin kehittämiseksi entisestään.

KONEen viides maailmanlaajuinen turvallisuusviikko pidettiin toisen vuosineljänneksen aikana kaikissa KONEen yksiköissä teemalla ”Safety is our business”. Viikon aikana järjestettiin useita turvallisuuteen liittyviä tapahtumia sekä ulkoisille että sisäisille sidosryhmille.

KONEen palveluksessa oli kesäkuun 2016 lopussa 50 917 (31.12.2015: 49 734) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 50 175 (1–6/2015: 47 741). Henkilöstöstä 42 % (31.12.2015: 42 %) sijoittui EMEA-alueelle, 13 % (13 %) Amerikkaan ja 45 % (45 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

### Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle innovatiivisten sekä energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille ja omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten vähen-

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

tämistä. KONEen pitkän tähtäimen ympäristötavoitteisiin kuuluu johtava asema matalan hiilijalanjäljen People Flow® -ratkaisujen toimittajana, jolla on tehokkaat ja ympäristöstävälliset toiminnot. KONE pyrkii edelleen vahvistamaan alallaan johtavaa asemaansa kestävässä kehityksessä tukemalla ympäristöstävällisen rakentamisen hankkeita ja kaupunkiympäristöjen maailmanlaajuisista muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi.

KONEen toiminnan merkittävin ympäristövaikutus liittyy KONEen ratkaisujen kuluttamaan sähköenergiaan niiden elinkaaren aikana, mikä korostaa ekotehokkaiden innovaatioiden kehittämisen tärkeyttä. Tämän mukaisesti KONEen painopistealueena on parantaa entisestään yrityksen toimittamien hissien, liukuportaiden ja ovien energiatehokkuutta. KONE pyrkii myös jatkuvasti pienentämään toimintojensa hiilijalanjälkeä ja varmistamaan, että KONEen toimittajat noudattavat vastaavia vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta KONEen toimipaikoissa.

Tammi-kesäkuun 2016 aikana KONE sai tunnustusta CDP:ltä (aiemmin tunnettu nimellä Carbon Disclosure Project) toimistaan ilmastomuutoksen ehkäisemiseksi. KONE saavutti loppuvuonna 2015 korkean sijoituksen CDP:n ilmastomuutoksen raportointia mittaavalla A-listalla, minkä lisäksi KONE saavutti nyt sijoituksen uudella, maailmanlaajuisella toimittajayritysten A-listalla. Listalle valitaan CDP:n toimittajakyselyyn vastanneista yrityksistä parhaat kaksi prosenttia. Toimittajakyselyn kohdeyrityksiä oli valitsemassa 75 monikansallista ostajaa, mukaan lukien KONEen asiakkaita.

KONE julkaisi vuoden 2015 yritysraporttinsa kesäkuussa 2016. Raportti noudattaa Global Reporting Initiative'n G4-raportointiohjeita soveltuvin osin. KONEen merkittävimpiä ympäristösaavutuksia vuonna 2015 oli raportoitujen kasvihuonepäästöjen vähentäminen KONEen omassa toiminnassa. KONEen vuoden 2015 hiilijalanjälki suhteessa koko omaan toimintaan (liikevaihtoon) pieneni 4,4 % vuoteen 2014 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. KONEen absoluuttinen hiilijalanjälki kasvoi 3,6 % johtuen KONEen henkilöstömäärän, tuotantomäärien ja liikevaihdon kasvusta. Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 6,7 %. Absoluuttisesti mitattuna scope 1 ja 2 -päästöjen hiilijalanjälki kasvoi 1,0 %. KONEen kasvihuonepäästöraportointi on varmennettu ulkoisesti.

### Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytär-

yrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 262 miljoonaa euroa kesäkuun 2016 lopussa (31.3.2016: 262 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

### Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen huonontuminen tai geopolitiittisten jännitteiden kasvaminen voisi johtaa markkinaympäristön heikentymiseen ja kilpailutilanteen kiristymiseen maailmanlaajuisilla uusien laitteiden, modernisoinnin ja huollon markkinoilla. Erityisesti rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen tai pitkäaikainen heikkous voisi johtaa maailmanlaajuisen hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun ja haastavampaan markkinaympäristöön palveluliiketoiminnassa. Markkinaympäristön heikentyminen Kiinassa, EMEA-alueella tai muilla alueilla, jotka muodostavat merkittävän osan KONEen tilauksista, liikevaihdosta tai liikevoitosta, saattaisi johtaa saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palvelujen liiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta ja muita teknisiä ominaisuuksia.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisen valikoimansa ja tuotteidensa kilpailukykyä

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sisältävät riskejä liittyen tuotantoketjun toimintaan sekä tuotevastuuseen ja laatuun. Lisäksi epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa – mukaan lukien toimialaan, markkinoihin, kilpailuympäristöön, relevanttiin teknologiaan tai asiakkaiden tarpeisiin ja käyttäytymiseen liittyvät muutokset – voisi aiheuttaa KONEen kasvun, kilpailukykyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen. Vastaavanlaiset riskit voivat toteutua myös onnettomuuden sattuessa ja aiheuttaa mainehaittaa tai muita vahinkoja yritykselle. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit, jotka sisältävät tiukat laadunvarmistusprosessit. KONE seuraa myös tarkasti toimialan ja markkinoiden nousevia trendejä sekä kehitystä uuden teknologian eri aloilla.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön ja komponenttien ja materiaalien saatavuutta sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resursoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä kriittisissä seikoissa voisivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja ennakoimattomiin kuluihin, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssi-suunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa sekä hissi- että liukuporrasliiketoiminnassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti, ja yhtiön liiketoiminta on riippuvainen informaation saatavuudesta ja laadusta. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, tietojärjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, varkaudelle tai muulle menetykselle, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu tieto-

hallinnan prosesseihin turvallisuuspolitiikan, -periaatteiden ja -ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentäkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentäkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2015 liitetiedossa 2.

### Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 7. maaliskuuta 2016. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2015.

Hallituksen jäsenen lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi.

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista, ja Matti Alahuhta on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 33 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Niina Vilske.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,3975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,40 euroa kutakin ulkona olevaa 436 957 058 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 9. maaliskuuta 2016, ja osingot maksettiin 16. maaliskuuta 2016.

### Osakepalkinta, osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2013 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2013 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2015. Optio-oikeuksia oli yhteensä 750 000 kappaletta, joista 55 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2013 merkittiin yhteensä 268 598 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Kesäkuun 2016 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 995 118 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 8.3.2016 alkaen 24,00 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2014 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2016. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 133 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana ei merkitty uusia KONEen B-sarjan osakkeita optio-oikeuksilla 2014. Kesäkuun 2016 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 367 000 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen, merkintähinnan ollessa 8.3.2016 alkaen 28,20 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. kesäkuuta 2016 oli 33,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2015 KONE Oyj:n hallitus päätti, että KONEen osakepohjainen palkitseminen perustuu kahteen erilliseen kannustinjärjestelmään tilikaudesta 2016 alkaen. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä, ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 425 henkilölle. Järjestelmät otetaan osaksi palkitsemista tilivuodesta 2016 alkaen. Päätöksen mukaan molempien ohjelmien mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Yhtiön hallituksella on kuitenkin mahdollisuus muuttaa tavoitteiden perusteita vuosittain. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Kannustinjärjestelmiin liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita sekä osakkeiden ja rahan suorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimituksen päättyessä kahden vuoden aikana kunkin ansaintajakson päättymisestä. Päätöksen mukaisesti KONE ei laske liikkeelle uusia optio-ohjelmia. Nykyiset olemassa olevat optio-ohjelmat 2013, 2014 ja 2015 toteutetaan niiden alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

30. kesäkuuta 2016 KONEen osakepääoma oli 65 709 364,00 euroa. Osakepääoma koostui 449 466 200 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 30. kesäkuuta 2016 oli 21 154 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskursiin.

### Omat osakkeet

Tammi–kesäkuun 2016 aikana KONE käytti valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 391 662 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjai-

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2016

seen kannustinjärjestelmään ja 2 923 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Toukokuussa KONE osti takaisin yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osakettaan. Kesäkuun lopussa konsernilla oli hallussaan 12 845 959 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,9 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,1 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

Tammi–kesäkuussa 2016 Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 110,5 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 4 418 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 891 208 osaketta (1–6/2015: 980 965). Osakkeen hinta 30. kesäkuuta 2016 oli 41,25 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 39,97 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 43,49 euroa ja matalin 35,50 euroa. Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 26,6 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi–kesäkuussa 2016 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 56 441 ja lopussa 55 411. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 51 711, mikä vastaa noin 13,3 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 49,8 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 1,3 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 51,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 19,0 % kaikista äänistä.

### Liputusilmoitukset

Tammi–kesäkuun 2016 aikana KONE vastaanotti useita Arvo-paperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän mukaisia ilmoituksia Black Rock, Inc:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 6. tammikuuta, 7. tammikuuta, 8. tammikuuta, 17. maaliskuuta, 18. maaliskuuta, 21. maaliskuuta ja 29. huhtikuuta. Kaikki ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän, 29. huhtikuuta vastaanotetun ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä nousi yli viiteen (5) prosenttiin 27. huhtikuuta 2016.

### Markkinanäkymät 2016

Uusissa laitteissa Kiinan markkinan odotetaan laskevan 5–10% tilatuissa yksiköissä ja myös tiukan hintakilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa markkinan odotetaan kasvavan jonkin verran. Myös Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueen markkinan odotetaan kasvavan hieman. Keski- ja Pohjois-Euroopassa markkinan odotetaan kasvavan, kun taas Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä kehityksen odotetaan olevan vakaampaa.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopassa, jatkavan kasvua Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta kehittyvän melko hyvin myös muilla alueilla.

### Liiketoimintanäkymät 2016

KONE nostaa hieman vuoden 2016 liikevoitonäkymiään (EBIT).

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 2–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2015.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 250–1 330 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnitteleen tammi–kesäkuun 2016 keskimääräisellä tasolla.

### Aiemmat liikevoitonäkymät (EBIT)

*Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 220–1 320 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnitteleen tammi–maaliskuun 2016 keskimääräisellä tasolla.*

Helsingissä 19. heinäkuuta 2016

KONE Oyj Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2016	%	4-6/2015	%	1-6/2016	%	1-6/2015	%	1-12/2015	%
<b>Liikevaihto</b>	2 272,6		2 210,4		4 020,9		3 901,2		8 647,3	
Kulut	-1 898,1		-1 860,3		-3 399,6		-3 314,8		-7 305,9	
Poistot	-25,8		-24,9		-51,3		-49,3		-100,0	
<b>Liikevoitto</b>	348,6	15,3	325,2	14,7	570,0	14,2	537,1	13,8	1 241,5	14,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,2		-0,0		0,5		0,4		0,6	
Rahoitustuotot	15,7		20,3		39,0		32,7		198,9	
Rahoituskulut	-3,7		-2,2		-6,0		-31,9		-76,5	
<b>Voitto ennen veroja</b>	360,8	15,9	343,2	15,5	603,5	15,0	538,2	13,8	1 364,4	15,8
Verot	-84,2		-77,2		-138,8		-121,1		-311,4	
<b>Tilikauden voitto</b>	276,6	12,2	266,0	12,0	464,7	11,6	417,1	10,7	1 053,1	12,2
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	274,3		261,0		462,1		411,0		1 032,3	
Määräysvallattomille omistajille	2,3		5,0		2,6		6,2		20,7	
<b>Yhteensä</b>	276,6		266,0		464,7		417,1		1 053,1	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,54		0,51		0,90		0,80		2,01	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,53		0,51		0,90		0,80		2,00	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2016	4-6/2015	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
<b>Tilikauden voitto</b>	276,6	266,0	464,7	417,1	1 053,1
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	18,5	-65,7	-60,5	179,4	177,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-6,6	16,3	5,2	-15,9	-23,5
Tulevien kassavirtojen suojaus	-1,8	9,3	-2,7	-13,6	-10,7
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	10,2	-40,0	-58,0	149,9	143,2
Työsuhde-etuuksien uudeelleenarvostus	-21,0	42,2	-36,1	-2,1	-11,6
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	-21,0	42,2	-36,1	-2,1	-11,6
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	-10,8	2,1	-94,1	147,8	131,6
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	265,8	268,2	370,6	564,9	1 184,6
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	263,5	263,2	368,0	558,8	1 163,9
Määräysvallattomille omistajille	2,3	5,0	2,6	6,2	20,7
<b>Yhteensä</b>	265,8	268,2	370,6	564,9	1 184,6

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.6.2016	30.6.2015	31.12.2015
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 305,4	1 297,8	1 306,7
	Muut aineettomat hyödykkeet	271,2	275,9	271,5
	Aineelliset hyödykkeet	357,6	328,4	345,4
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I 6,9	6,7	7,0
	Sijoitukset	139,9	118,7	122,7
	Työsuhde-etuudet	I 10,0	-	8,4
	Laskennalliset verosaamiset	II 307,7	267,8	299,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 398,7</b>	<b>2 295,4</b>	<b>2 361,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus	II 1 457,1	1 428,4	1 326,7
	Myyntisaamiset	II 1 512,4	1 500,1	1 480,2
	Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	II 532,8	467,3	434,0
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 1 131,7	806,4	1 350,6
	Rahavarat	I 455,9	507,7	552,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>5 090,0</b>	<b>4 709,8</b>	<b>5 144,2</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>7 488,8</b>	<b>7 005,2</b>	<b>7 505,6</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		30.6.2016	30.6.2015	31.12.2015
<b>Oma pääoma</b>		<b>2 186,1</b>	<b>2 036,1</b>	<b>2 575,5</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 40,4	26,9	32,5
	Eläkevastuut	I 221,9	162,2	169,2
	Laskennalliset verovelat	II 145,7	121,3	140,9
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>408,0</b>	<b>310,4</b>	<b>342,6</b>
	<b>Varaukset</b>	<b>II 174,0</b>	<b>132,7</b>	<b>173,6</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 196,9	176,4	204,4
	Saadut ennakot	II 2 055,3	2 002,3	1 829,4
	Ostovelat	II 676,2	692,6	728,9
	Siirtovelat ja tuloverovelat	II 1 792,1	1 654,8	1 651,3
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>4 720,6</b>	<b>4 526,0</b>	<b>4 414,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>7 488,8</b>	<b>7 005,2</b>	<b>7 505,6</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2016</b>	65,7	100,3	140,7	-16,2	272,1	-103,6	-210,6	2 279,1		48,0	2 575,5
Tilikauden tulos									462,1	2,6	464,7
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-60,5						-60,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					5,2						5,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				-2,7							-2,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-36,1					-36,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-718,2			-718,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,0		6,4								6,4
Omien osakkeiden osto							-39,3				-39,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-18,5	-18,5
Optio- ja osakepalkitseminen			0,1				14,5	-5,0			9,7
<b>30.6.2016</b>	65,7	100,3	147,2	-19,0	216,8	-139,7	-235,3	1 555,8	462,1	32,1	2 186,1

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2015</b>	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 855,0		44,5	2 062,4
Tilikauden tulos									411,0	6,2	417,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					179,4						179,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-15,9						-15,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				-13,6							-13,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-2,1					-2,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-616,3			-616,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		13,2								13,3
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										1,8	1,8
Optio- ja osakepalkitseminen							11,5	-1,5			10,0
<b>30.6.2015</b>	65,7	100,3	140,2	-19,1	281,7	-94,1	-139,2	1 237,2	411,0	52,5	2 036,1

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2015</b>	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 855,0		44,5	2 062,4
Tilikauden tulos									1 032,3	20,7	1 053,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					177,4						177,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-23,5						-23,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-10,7							-10,7
Työsuhde-etuuksien Uudelleenarvostus						-11,6					-11,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-616,3			-616,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		13,7								13,8
Omien osakkeiden osto							-71,2				-71,2
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-17,3	-17,3
Optio- ja osakepalkitseminen							11,4	8,0			19,4
<b>31.12.2015</b>	65,7	100,3	140,7	-16,2	272,1	-103,6	-210,6	1 246,7	1 032,3	48,0	2 575,5

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2016	4-6/2015	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Liikevoitto	348,6	325,2	570,0	537,1	1 241,5
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	18,9	75,9	77,7	51,7	132,3
Poistot	25,8	24,9	51,3	49,3	100,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>393,3</b>	<b>426,0</b>	<b>699,0</b>	<b>638,2</b>	<b>1 473,7</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-99,7	-19,8	-138,4	15,4	-27,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>293,6</b>	<b>406,2</b>	<b>560,6</b>	<b>653,6</b>	<b>1 446,7</b>
Investointien rahavirta	-41,6	-27,7	-95,2	-59,5	-155,0
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>252,0</b>	<b>378,5</b>	<b>465,4</b>	<b>594,1</b>	<b>1 291,8</b>
Omien osakkeiden hankinta	-39,3	-	-39,3	-	-71,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	6,4	13,3	6,4	13,3	13,5
Voitonjako	-59,9	-52,6	-718,2	-616,3	-616,3
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-172,0	-168,6	203,8	177,4	-373,3
Velkojen muutos	4,6	-10,0	9,1	-8,8	-15,9
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-19,9	-	-19,9	-	-18,4
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-279,9</b>	<b>-218,0</b>	<b>-558,1</b>	<b>-434,4</b>	<b>-1 081,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-27,9</b>	<b>160,6</b>	<b>-92,7</b>	<b>159,7</b>	<b>210,3</b>
Rahavarat kauden alussa	483,4	352,1	552,7	336,1	336,1
Valuuttakurssien vaikutus	0,5	-5,0	-4,0	11,9	6,2
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>455,9</b>	<b>507,7</b>	<b>455,9</b>	<b>507,7</b>	<b>552,7</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2016	4-6/2015	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 037,6	-584,4	-1 512,6	-911,8	-911,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 145,4	-955,3	-1 145,4	-955,3	-1 512,6
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-107,8</b>	<b>-370,9</b>	<b>367,3</b>	<b>-43,4</b>	<b>-600,8</b>

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,90	0,80	2,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,90	0,80	2,00
Oma pääoma/osake	e	4,10	3,85	4,94
Korollinen nettovelka	Me	-1 145,4	-955,3	-1 512,6
Omavaraisuusaste	%	40,2	40,7	45,4
Nettovelkaantumisaste	%	-52,4	-46,9	-58,7
Oman pääoman tuotto	%	39,0	40,7	45,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	33,5	37,1	41,7
Taseen loppusumma	Me	7 488,8	7 005,2	7 505,6
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 040,8	1 080,8	1 062,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-1 033,4	-940,0	-983,4

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2015.

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilaukanta	Me	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoitto	%	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5

		Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014	Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013
Saadut tilaukset	Me	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4
Tilaukanta	Me	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1
Liikevaihto	Me	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7
Liikevoitto	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Liikevoitto	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5

		Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012	Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011
Saadut tilaukset	Me	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7
Tilaukanta	Me	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5
Liikevaihto	Me	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8
Liikevoitto	Me	257,4	226,4	210,3 <sup>1)</sup>	134,6	233,0	188,9	184,5	118,7
Liikevoitto	%	13,9	13,9	13,6 <sup>1)</sup>	10,8	14,7	14,6	14,3	11,3

		Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010	Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009
Saadut tilaukset	Me	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7	813,5	766,5	953,9	898,5
Tilaukanta	Me	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1
Liikevaihto	Me	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0
Liikevoitto	Me	227,3	184,8	175,7	108,6	202,7	160,1	146,3 <sup>2)</sup>	91,2
Liikevoitto	%	15,3	15,0	14,0	10,8	14,2	14,2	12,5 <sup>2)</sup>	8,9

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kulua, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>2)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulua, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

## Osavuositiedon liitetietoja

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-6/2016	%	1-6/2015	%	1-12/2015	%
EMEA <sup>1)</sup>	1 558,3	39	1 565,5	40	3 369,6	39
Amerikka	710,7	18	618,3	16	1 466,0	17
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 751,9	43	1 717,5	44	3 811,8	44
<b>Yhteensä</b>	<b>4 020,9</b>		<b>3 901,2</b>		<b>8 647,3</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

### SAADUT TILAUKSET

Me	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
	4 010,1	4 247,3	7 958,9

### TILAUSKANTA

Me	30.6.2016	30.6.2015	31.12.2015
	8 763,6	8 627,4	8 209,5

### INVESTOINNIT

Me	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Käyttöomaisuuteen	47,8	26,3	76,4
Vuokrasopimuksiin	14,7	2,9	16,3
Yritystoihin	32,5	36,6	64,9
<b>Yhteensä</b>	<b>95,1</b>	<b>65,9</b>	<b>157,6</b>

### POISTOT

Me	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	36,8	35,8	72,1
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	14,5	13,5	27,9
<b>Yhteensä</b>	<b>51,3</b>	<b>49,3</b>	<b>100,0</b>

### TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
	65,6	56,3	121,7
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,6	1,4	1,4

### HENKILÖSTÖ

Me	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Keskimäärin	50 175	47 741	48 469
Kauden lopussa	50 917	48 485	49 734

## Osavuositiedon liitetietoja

### VASTUUT

Me	30.6.2016	30.6.2015	31.12.2015
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	-	2,1	-
Muiden puolesta	6,6	4,3	6,9
Muut vuokrasopimukset	286,8	285,1	277,7
<b>Yhteensä</b>	<b>293,4</b>	<b>291,6</b>	<b>284,6</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 364 (1 268) miljoonan euron arvosta 30.6.2016.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

#### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.6.2016	30.6.2015	31.12.2015
Yhden vuoden kuluessa	73,0	74,1	73,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	155,8	155,5	153,8
Yli viiden vuoden kuluttua	58,0	55,5	50,3
<b>Yhteensä</b>	<b>286,8</b>	<b>285,1</b>	<b>277,7</b>

### SIJOITUKSET

Sijoitukset sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameno.

Sijoituksiin sisältyy myös pitkäaikaiset lainasaamiset sekä pienempiä, myytävissä olevia sijoituksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameno, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

## Osavuositiedon liitetietoja

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	30.6.2016	30.6.2016	30.6.2016	30.6.2015	31.12.2015
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	27,5	-34,7	-7,1	1,2	5,0
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	-	-	12,5	6,5
Sähkötermiinit	-	-0,9	-0,9	-1,0	-1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>27,5</b>	<b>-35,6</b>	<b>-8,0</b>	<b>12,7</b>	<b>10,3</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2016	30.6.2015	31.12.2015
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	2 675,3	2 594,6	2 717,0
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	138,9	138,9
Sähkötermiinit	2,1	3,4	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 677,4</b>	<b>2 736,9</b>	<b>2 858,5</b>

Valuuttatermiinien, valuuttavaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

30.6.2016	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	76 208 712	449 466 200	525 674 912
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl <sup>1)</sup>		12 845 959	
Osakepääoma, e			65 709 364
Osakkeiden markkina-arvo, Me			21 154
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–6/2016		110,5	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–6/2016		4 418	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	55 411	55 411
	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–kesäkuu 2016	41,25	43,49	35,50

<sup>1)</sup> Tammi–kesäkuun 2016 aikana KONE käytti valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 391 662 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 2 923 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Toukokuussa KONE osti takaisin yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osakettaan.

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

### Lisätiedot:

Katri Saarenheimo  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

[www.kone.com](http://www.kone.com)

## KONE yrityksenä

*KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Valmistamme hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammissa ja älykkäämmissä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2015 KONEen liikevaihto oli 8,6 miljardia euroa ja vuoden 2015 lopulla henkilöstömäärä oli lähes 50 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.