

Dedicated to People Flow™



Tähtäimessä vieläkin vihreämpi huolto

KONE etsii jatkuvasti uusia, innovatiivisia tapoja vähentää toimintojensa ympäristövaikutuksia. Huoltomiehillämme on maailmanlaajuisesti käytössään 10 000 huoltoautoa.

Vuonna 2013 KONE pienensi koko ajoneuvokantansa absoluuttista hiilijalanjälkeä 2,4 %, ja koko suhteellinen hiilijalanjälki huoltokannassa olevaa laitetta kohti pieneni 6,9 %.



KONE Q2

OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI–KESÄKUULTA 2014

KONE Q2: Vahvaa kehitystä saaduissa tilauksissa kaikilla maantieteellisillä alueilla

Huhti–kesäkuu 2014

- Huhti–kesäkuussa 2014 saadut tilaukset olivat 1 802 (4–6/2013: 1 638) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 10,0 % historiallisiin valuuttakurssein laskettuna ja 15,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 5,0 % 1 849 (1 762) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 9,0 %.
- Liikevoitto oli 263,2 (242,8) miljoonaa euroa eli 14,2 % (13,8 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 280,2 (325,4) miljoonaa euroa.
- KONE täsmentää vuoden 2014 liikevoitonäkymiään. KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vuoteen 2013 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 000–1 050 miljoonaa euroa olettaen, etteivät valuuttojen muuntokurssit merkittävästi eroa vuoden 2014 alun tilanteesta. Aikaisemmin KONE arvioi liikevoitonsa (EBIT) olevan 990–1 050 miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2014

- Tammi–kesäkuussa 2014 saadut tilaukset olivat 3 532 (1–6/2013: 3 351) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 5,4 % historiallisiin valuuttakurssein laskettuna ja 10,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Kesäkuun 2014 lopussa tilauskanta oli 6 537 (30.6.2013: 5 874) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 4,1 % 3 291 (3 160) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,9 %.
- Liikevoitto oli 442,9 (403,2) miljoonaa euroa eli 13,5 % (12,8 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 605,6 (623,2) miljoonaa euroa.

AVAINLUVUT

		4–6/2014	4–6/2013	1–6/2014	1–6/2013	1–12/2013
Saadut tilaukset	Me	1 801,9	1 638,2	3 531,6	3 350,6	6 151,0
Tilauskanta	Me	6 537,2	5 874,4	6 537,2	5 874,4	5 587,5
Liikevaihto	Me	1 848,9	1 761,7	3 290,7	3 160,4	6 932,6
Liikevoitto (EBIT)	Me	263,2	242,8	442,9	403,2	953,4
Liikevoitto (EBIT)	%	14,2	13,8	13,5	12,8	13,8
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	280,2	325,4	605,6	623,2	1 213,1
Tilikauden voitto	Me	204,7	193,7	348,0	319,5	713,1
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,39	0,37	0,67	0,62	1,37
Korollinen nettovelka	Me	-520,6	-613,3	-520,6	-613,3	-622,0
Omavaraisuusaste	%	38,7	41,4	38,7	41,4	43,7
Nettovelkaantumisaste	%	-33,8	-35,3	-33,8	-35,3	-36,1

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth katsauksen yhteydessä:

”Olen iloinen kehityksestämmme toisella vuosineljänneksellä. Tilausvirtamme oli jälleen ennätyskorkea, 1 802 miljoonaa euroa. Saadut tilauksemme kasvoivat 10,0 % historiallisin ja 15,3 % vertailukelpoisin valuutoin.

Liikevaihto oli 1 849 miljoonaa euroa kasvaen 5,0 % historiallisin ja 9,0 % vertailukelpoisin valuutoin. Olen tyytyväinen siihen, että vertailukelpoisin valuutoin mitattuna kasvua oli kaikilla maantieteellisillä alueilla – Aasian ja Tyynenmeren alue kasvoi vahvasti ja myös EMEA-alueella nähtiin hyvää kasvua. Valuuttakurssimuutoksilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus raportoituun liikevaihtoomme kaikilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Amerikassa.

Kannattava kasvumme jatkui. Liikevoittonamme kasvoi 263,2 miljoonaan euroon ja oli 14,2 % liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta vahvana jatkuneesta liikevaihdon kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, sekä hyvästä kokonaiskehityksestä Pohjois-Amerikassa. Kannattava kasvu huoltoliiketoiminnassa vaikutti myös myönteisesti liikevoiton kasvuun. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. Liiketoiminnan rahavirta oli jälleen vahva, 280,2 miljoonaa euroa.

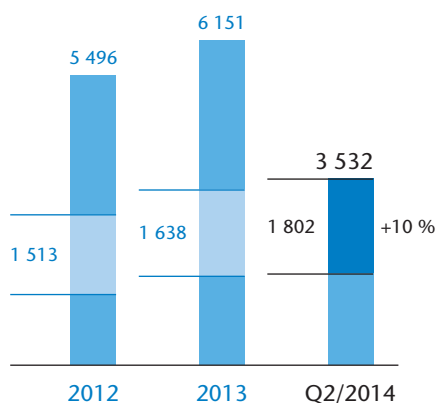
Maailmanlaajuisesti markkinaympäristössä ei tapahtunut suuria muutoksia vuoden toisen neljänneksen aikana. Euroopassa uusien laitteiden markkina pysyi heikkona Etelä-Euroopassa, mutta kysyntä kehittyi hieman paremmin Keski- ja Pohjois-Euroopassa vuoden ensimmäiseen neljännekseen verrattuna. Aasian ja Tyynenmeren alueella, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä uusien laitteiden markkina kehittyi edelleen myönteisesti ja näkyvämmä näillä alueilla ovat positiiviset myös koko vuoden osalta. Huoltoliiketoiminnassa odotamme edelleen melko hyvää markkinan kehitystä useimmissa maissa, ja modernisointimarkkinan odotamme kasvavan hieman maailmanlaajuisesti.

Liiketoiminnassamme, joka on maailmanlaajuista, mutta perustuu hyvin paikallisiin asiakassuhteisiin, pitkän aikavälin kannattavan kasvun saavuttamiseksi on erityisen tärkeää, että pystymme jatkuvaan vahvaan suoritukseen päivittäisessä toiminnassamme. Haluan kiittää kaikkia KONEen työntekijöitä heidän tekemästään hyvästä työstä ja tahdostaan kehittyä jatkuvasti. Tämä näkyi jälleen suorituksessamme toisella vuosineljänneksellä.

Strategiamme keskiössä ovat uudet kehitysohjelmamme, jotka aloitettiin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Työmme kehitysohjelmien parissa on käynnistynyt hyvin, ja olen vakuuttunut siitä, että ohjelmien avulla tulemme entisestään vahvistamaan kilpailukykyämme ja erottautumistamme.”

Avainluvut

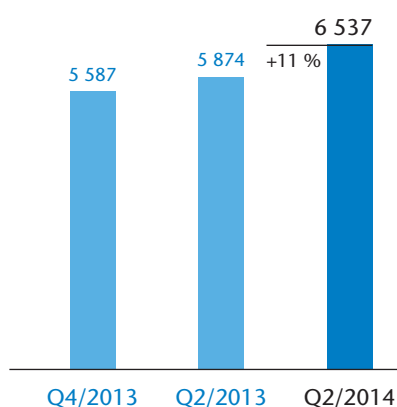
Saadut tilaukset (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2014** saadut tilaukset kasvoivat 10,0 % historiallisiin valuutoin (15,3 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvimmin, ja tilaukset kasvoivat sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Myös modernisoinnissa saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.
- Saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi Aasian ja Tyynenmeren alueella vertailukelpoisin valuuttakurssein, selvästi EMEA-alueella ja vahvasti Amerikassa.

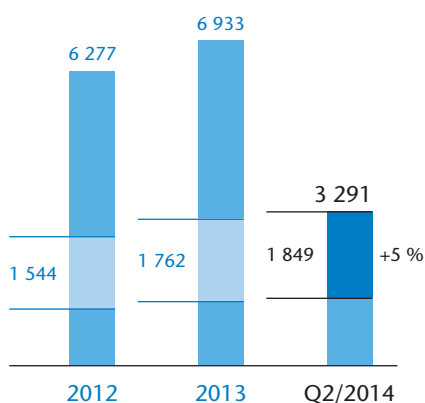
- **Tammi-kesäkuussa 2014** uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi ja modernisointitilaukset laskivat selvästi vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta.
- Saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella vertailukelpoisin valuutoin. Tilaukset laskivat selvästi Amerikan alueella, johtuen vertailukauden poikkeuksellisen korkeasta tasosta, ja kasvoivat vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilaukanta (Me)



- Tilaukanta kasvoi 11,3 % historiallisiin valuutoin kesäkuun 2013 loppuun verrattuna (15,5 % vertailukelpoisin valuutoin).
- **Huhti-kesäkuussa 2014** saatujen tilausten katteet pysyivät hyvällä tasolla.
- **Tammi-kesäkuussa 2014** tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.

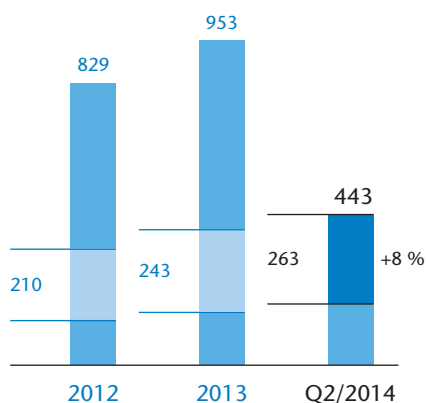
Liikevaihto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2014** liikevaihto kasvoi 5,0 % historiallisiin valuutoin (9,0 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 8,1 % (13,3 % vertailukelpoisin valuutoin). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 1,1 % (3,8 %), huollon liikevaihto kasvoi 2,8 % (5,5 %) ja modernisoinnin liikevaihto laski 3,2 % (0,4 %).
- Liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla vertailukelpoisin valuuttakurssein.
- **Tammi-kesäkuussa 2014** EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman vertailukelpoisin valuutoin. Amerikan alueen liikevaihto oli vakaa ja liikevaihto kasvoi merkittävästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Avainluvut

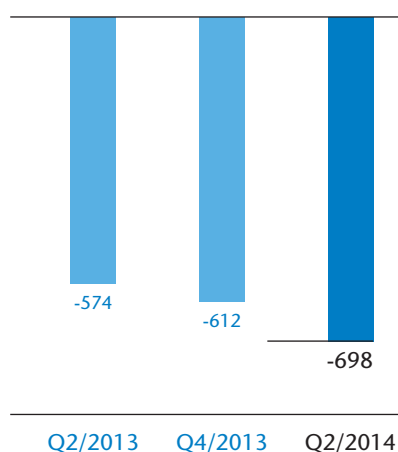
Liikevoitto¹ (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2014** liikevoitto oli 14,2 % liikevaihdosta (4-6/2013: 13,8 %).
- Liikevoiton kasvu oli seurausta vahvana jatkuneesta liikevaihdon kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, sekä hyvästä kokonaiskehityksestä Pohjois-Amerikassa.
- Kannattava kasvu huoltoliiketoiminnassa vaikutti myös myönteisesti liikevoiton kasvuun.
- Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta.
- **Tammi-kesäkuussa 2014** liikevoitto oli 13,5 % liikevaihdosta (1-6/2013: 12,8 %).

¹⁾ Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

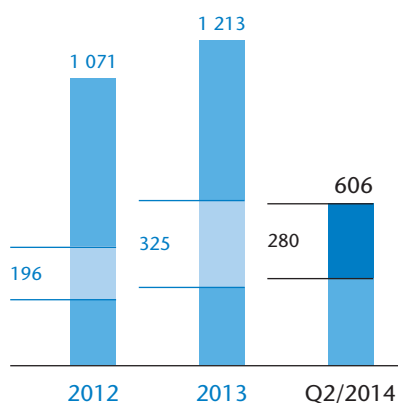
Käyttöpääoma² (Me)



- **Tammi-kesäkuussa 2014** nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta parantuneesta saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihtomaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korottomissa veloissa.

²⁾ Sisältäen rahoitus- ja veroerät

Rahavirta³ (Me)



- **Tammi-kesäkuussa 2014** rahavirta pysyi vahvana. Vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen.

³⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2014 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2014 julkaistun tilinpäätöksen 2013 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2013 lukuun ottamatta vuonna 2014 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Katsaus huhti–kesäkuulta 2014

Toimintaympäristö huhti–kesäkuussa

Vuoden 2014 toisella neljänneksellä hyvä uusien laitteiden markkinoiden kasvu jatkui. Markkinan kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa, kun taas EMEA-alueella markkinaympäristön kehitys oli vaihtelevaa. Suurprojektien segmentti oli vakaa verrattuna edellisvuoteen, aktiviteetin ollessa hyvällä tasolla Pohjois-Amerikassa ja Kiinassa. Modernisointimarkkina oli kokonaisuudessaan melko heikko Euroopassa, kehittyi positiivisesti Pohjois-Amerikassa ja oli suhteellisen vakaa Aasian ja Tyynenmeren alueella. Huoltomarkkinat kasvoivat maailmanlaajuisesti, mutta kasvuvauhti oli matala niissä maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut heikko viime vuosina.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa kasvoi hieman verrattuna edellisvuoteen asuinrakentamisen vauhdittamana, ja kehittyi myönteisesti myös edelliseen neljännekseen verrattuna. Uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui Saksassa ja pysyi hyvällä tasolla Isonsa-Britanniassa. Useimmilla muilla Keski- ja Pohjois-Euroopan markkina-alueilla kehitys oli melko vakaata. Venäjällä markkina laski. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysynnän negatiivinen kehitys jatkui kautta segmenttien. Uusien laitteiden markkinat laskivat edelleen Ranskassa ja Italiassa, mutta Espanjassa markkinan hienoinen parantuminen jatkui hyvin alhaiselta tasolta. Uusien laitteiden kysyntä kasvoi Turkissa ja Lähi-idässä. Modernisointimarkkina kasvoi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta heikentyi edelleen Etelä-Euroopassa. Huoltomarkkina kasvoi, joskin merkittävin vaihteluun maittain.

Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden kysyntä kasvoi. Kasvu vauhditti Yhdysvaltojen vahva asuin- ja kaupallinen rakentaminen. Kysyntä Kanadassa oli melko vakaalla tasolla. Modernisointiaktiviteetin kasvu Pohjois-Amerikassa jatkui. Myös huoltomarkkinan kasvu jatkui, mutta pysyi hitaana, mikä johtui uusien laitteiden asennusten matalasta tasosta aiempien vuosien aikana.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan kasvu jatkui. Kiinassa uusien laitteiden markkina kasvoi jälleen selvästi edellisvuoteen verrattuna. Kiinan markkinan kasvua vauhditti erityisesti asuinrakentaminen, poislukien edullinen asuinrakentaminen. Kysyntä edullisessa asuinrakentamisessa laski, mutta se oli yhä tärkeä segmentti volyymeilla mitattuna. Muu asuinrakentaminen kasvoi sekä suurissa että pienemmissä kaupungeissa. Erityisesti kaikkein suurimmissa kaupungeissa kehitys oli yleisesti vahvaa. Pienissä ja keskisuurissa kaupungeissa kehitys vaihteli merkittävästi kaupungeittain. Myös muut segmentit asuinrakentamisen lisäksi kasvoivat, kaupallisen rakentamisen kehittyessä edelleen positiivisesti. Infrastruktuurisegmentin kasvua vauhditti hyvä aktiviteetti metro- ja lentokenttärakentamisessa. Intian uusien laitteiden kysyntä laski edellisvuodesta, jonka vertailutaso oli korkea erityisesti infrastruktuurisegmentillä. Australiassa kysyntä kasvoi uusissa laitteissa, ja modernisointimarkkina oli suhteellisen vakaa. Kaakkois-Aasian uusien laitteiden markkina oli suhteellisen vakaa paikallisen epävarmuuden vaikuttaessa kehitykseen Thaimaassa ja Indonesiassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinan kasvu jatkui hyvänä uusien laitteiden markkinan positiivisen kehityksen seurauksena.

Vuoden toisella neljänneksellä hintakilpailu pysyi tiukkana monilla markkinoilla. Kiinassa hintakilpailu uusien laitteiden markkinalla jatkui tiukkana. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa vallitsi EMEA-alueella tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi tiukkana huoltoliiketoiminnassa, mutta modernisointiliiketoiminnassa hintakilpailu hieman lieveni edelleen.

Taloudellinen kehitys huhti–kesäkuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 10,0 % huhti–kesäkuuhun 2013 verrattuna ja olivat 1 802 (4–6/2013: 1 638) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 15,3 %. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvimmin, ja tilaukset kasvoivat sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Myös modernisoinnissa saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi. Saatujen tilausten katteet pysyivät hyvällä tasolla. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

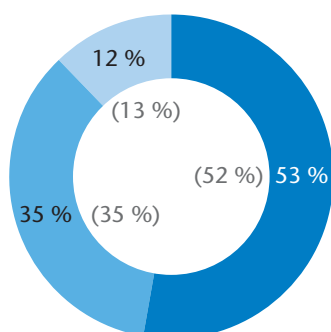
Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla. Vertailukelpoisin valuutoin ne kasvoivat merkittävästi Aasian ja Tyynenmeren alueella, missä kasvun taustalla oli erityisesti kehitys Kiinassa, Malesiassa ja Australiassa. Saadut tilaukset kasvoivat selvästi EMEA-alueella, jossa tilaukset kasvoivat selvästi Pohjois- ja Keski-Euroopassa, laskivat hieman Etelä-Euroopassa, ja kasvoivat erittäin vahvasti Lähi-idässä ja Turkissa. Euroopassa saadut tilaukset kasvoivat vahvasti Saksassa ja Alankomaissa, kun taas tilaukset laskivat merkittävästi Ranskassa ja Venäjällä. KONEen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti Amerikassa Yhdysvaltojen erittäin vahvan kasvun vauhdittamana.

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me											
	4-6/2014	%	4-6/2013	%	1-6/2014	%	1-6/2013	%	1-12/2013	%	
EMEA ¹⁾	805,2	44	761,6	43	1 480,7	45	1 455,2	46	3 157,3	46	
Amerikka	249,1	13	251,2	14	471,4	14	499,7	16	1 118,4	16	
Aasian ja Tyynenmeren alue	794,6	43	748,9	43	1 338,6	41	1 205,5	38	2 656,8	38	
Yhteensä	1 848,9		1 761,7		3 290,7		3 160,4		6 932,6		

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

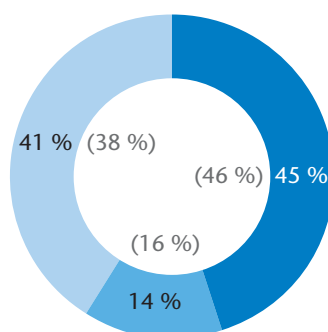
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet
■ Huolto
■ Modernisointi

1-6/2014
(1-6/2013)

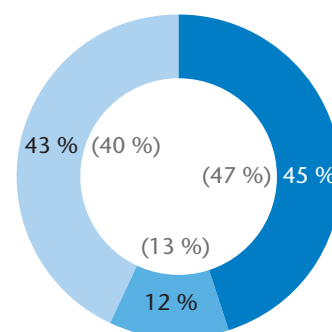
Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-6/2014
(1-6/2013)

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

30.6.2014: 45 041
(31.12.2013: 43 298)

Raportointikauden aikana KONEen suurimpiin tilauksiin kuului tilaus maailman korkeimpaan rakennukseen, Kingdom Toweriin Saudi-Arabian Jeddassa. Tilaus sisältää yhteensä 65 hissiä ja liukuporrasta, KONE UltraRope™ -nostoteknologiaa sekä KONE People Flow Intelligence -ratkaisuja. Malesian Kuala Lumpurissa KONE sai tilauksen toimittaa yhteensä 105 hissiä ja liukuporrasta sekä niitä täydentäviä KONE People Flow Intelligence -ratkaisuja KL118 Toweriin, 118-kerroksiseen monikäyttörakennukseen.

KONEen liikevaihto kasvoi 5,0 % huhti–kesäkuuhun 2013 verrattuna ja oli 1 849 (4-6/2013: 1 762) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 9,0 % ja kasvua oli kaikilla maantieteellisillä alueilla.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 060 (980,6) miljoonaa euroa, mikä vastaa 8,1 % kasvua vuoden 2013 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 13,3 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 1,1 % ja oli 789,4 (781,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 3,8 %. Huollon liikevaihto oli 573,9 (558,5) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 2,8 % historiallisin ja 5,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto

sisältää hissien ja liukuportaiden huoltoliiketoiminnan sekä KONEen automaattiviihke-toiminnan. Modernisoinnin liikevaihto laski 3,2 % ja oli 215,5 (222,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto oli suhteellisen vakaa ja laski 0,4 %.

KONEen liikevoitto huhti–kesäkuussa 2014 oli 263,2 (242,8) miljoonaa euroa eli 14,2 % (13,8 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta vahvana jatkuneesta liikevaihdon kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, sekä hyvästä kokonaiskehityksestä Pohjois-Amerikassa. Kannattava kasvu huoltoliiketoiminnassa vaikutti myös myönteisesti liikevoiton kasvuun. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvu tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja huhti–kesäkuussa 2014 oli 280,2 (325,4) miljoonaa euroa. Rahavirta pysyi vahvana, vertailukauden tason ollessa poik-

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

keuksellisen korkea. Nettokäyttöpääoma ennen rahoitus- ja veroeria oli vakaa vuosineljänneksen aikana.

Katsaus tammi–kesäkuulta 2014

Saadut tilaukset ja tilauskanta tammi–kesäkuussa

Tammi–kesäkuun 2014 aikana uusien laitteiden markkinan kasvu Aasian ja Tyynenmeren alueella jatkui Kiinan selvän kasvun vauhdittamana. EMEA-alueella uusien laitteiden markkinan kehitys oli vaihtelevaa. Markkina kasvoi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja kehittyi hyvin Lähi-idässä, mutta Etelä-Euroopassa markkina laski edelleen. Vahva uusien laitteiden markkinan kehitys jatkui Pohjois-Amerikassa. Modernisointimarkkina kasvoi jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta laski Etelä-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa modernisointimarkkina kehittyi erittäin positiivisesti, ja se kasvoi myös Aasian ja Tyynenmeren alueella. Maailmanlaajuisesti huolto-markkinan kasvu jatkui, ja sitä vauhditti erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alue seurauksena vahvasta uusien laitteiden markkinan kehityksestä alueella. Hinnoitteluympäristö oli haastava kaikissa liiketoiminnoissa, erityisesti maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut pitkään heikolla tasolla.

Saadut tilaukset kasvoivat 5,4 % tammi–kesäkuun 2013 erittäin korkealta tasolta ja saavuttivat ennätystason, 3 532 (1–6/2013: 3 351) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 10,1 %. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat merkittävästi tammi–kesäkuun 2014 aikana. KONEen saadut tilaukset kehittyivät positiivisesti sekä volyyymi- että suurprojektiliiketoiminnoissa. Modernisointitilaukset laskivat selvästi tammi–kesäkuun 2013 poikkeuksellisen korkealta tasolta. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Tilaukset kasvoivat 11,3 % kesäkuun 2013 loppuun verrattuna ja oli ennätystasolla, 6 537 (30.6.2013: 5 874) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 15,5 %. Tilaukset kate pysyi hyvällä tasolla. Saatujen tilausten katteet pysyivät myös vakaina hyvällä tasolla siitä huolimatta, että hintakilpailu oli tiukkaa monilla markkinoilla.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2013 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella. Keski- ja Pohjois-Euroopassa tilaukset laskivat jonkin verran, mutta olivat vakaat Etelä-Euroopassa ja kasvoivat erittäin vahvasti Lähi-idässä sekä Turkissa. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella kasvoi jonkin verran verrattuna tammi–kesäkuuhun 2013. Tilaukset kasvoivat Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja laskivat Etelä-Euroopassa.

Amerikan alueella KONEen saadut tilaukset laskivat selvästi tammi–kesäkuun 2013 poikkeuksellisen korkealta tasolta, mikä johtui vertailukaudella Yhdysvalloissa saadusta erittäin suuresta modernisointitilauksesta. Poislukien tämän tilauksen vaikutus, saadut tilaukset kasvoivat Pohjois-Amerikassa merkittävästi. Uusien laitteiden saadut tilaukset kehittyivät vahvasti.

Yhdysvalloissa kasvu oli erittäin vahvaa. Modernisoinnin saadut tilaukset laskivat erittäin voimakkaasti Pohjois-Amerikassa, johtuen yllä mainitusta tilauksesta vertailukaudella. Poislukien tämä tilaus, modernisointitilaukset kasvoivat merkittävästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat vahvasti verrattuna vuoden 2013 ensimmäiseen puoliskoon. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvasti. Ne kasvoivat merkittävästi Kiinassa ja erittäin vahvasti Australiassa sekä Kaakkois-Aasiassa. Modernisointitilaukset kasvoivat selvästi seurauksena merkittävästä kasvusta Australiassa.

Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 4,1 % tammi–kesäkuuhun 2013 verrattuna ja oli 3 291 (1–6/2013: 3 160) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,9 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 757 (1 630) miljoonaa euroa, mikä vastaa 7,8 % kasvua vuoden 2013 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 12,4 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto oli vakaa ja oli yhteensä 1 534 (1 531) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein palveluiden liikevaihto kasvoi 3,2 %. Huollon liikevaihto kasvoi 2,8 % historiallisiin ja 5,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Modernisoinnin liikevaihto laski 6,6 % historiallisiin ja 3,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 53 % (52 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 47 % (48 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 35 % (35 %) ja modernisoinnin 12 % (13 %).

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman vertailukelpoisin valuutoin verrattuna tammi–kesäkuuhun 2013. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi ja huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran, kun taas modernisoinnin liikevaihto laski.

Amerikan alueen liikevaihto oli vakaa vuoden 2013 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran ja uusien laitteiden liikevaihto hieman. Modernisoinnin liikevaihto laski selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi merkittävästi tammi–kesäkuuhun 2013 verrattuna. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi merkittävästi. Palveluliiketoiminnassa huollon liikevaihto kasvoi merkittävästi ja modernisoinnin liikevaihto erittäin vahvasti.

Liikevaihdosta 45 % (46 %) tuli EMEA-alueelta, 14 % (16 %) Amerikasta ja 41 % (38 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

Tulos

KONEen liikevoitto kasvoi 442,9 (1–6/2013: 403,2) miljoonaa euroon ja oli 13,5 % (12,8 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta vahvana jatkuneesta liikevaihdon kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, sekä hyvästä kokonaiskehityksestä Pohjois-Amerikassa. Kannattava kasvu huoltoliiketoiminnassa vaikutti myös myönteisesti liikevoiton kasvuun. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat 10,7 (8,5) miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 453,6 (412,8) miljoonaa euroa. Verot olivat 105,6 (93,3) miljoonaa euroa, kun veroina on otettu huomioon konserniyhtiöiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioituista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,3 % arvioitua efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 348,0 (319,5) miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,67 (0,62) euroa.

Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2014 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli vuoden 2014 tammi–kesäkuussa 605,6 (1–6/2013: 623,2) miljoonaa euroa. Rahavirta pysyi vahvana. Vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen.

Nettokäyttöpääoma parani edelleen ja oli kesäkuun 2014 lopussa -698,4 (31.12.2013: -611,5) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta parantuneesta saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korotomissa veloissa.

Korollinen nettovelka oli kesäkuun 2014 lopussa -520,6 (31.12.2013: -622,0) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 808,8 (890,6) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 293,6 (273,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 160,8 (134,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 11,9 (17,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 99,4 (100,8) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisasaste oli -33,8 % (31.12.2013: -36,1 %) ja KONEen omavaraisuusaste 38,7 % (31.12.2013: 43,7 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 2,95 (3,30) euroa.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 35,2 (1–6/2013: 59,7) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 3,6 (22,9) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuun 2014 aikana KONE osti useita pieniä eurooppalaisia huoltoyhtiöitä. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 49,5 (1–6/2013: 46,4) miljoonaa euroa eli 1,5 % (1,5 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Parhaat People Flow™ -ratkaisut, tavoite on tarjota alan kilpailukyysisimmät hissit ja liukuportaat sekä jatkaa edelleen People Flow Intelligence -ratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden älykkäisiin rakennuksiin.

Raportointikaudella KONE jatkoi ratkaisujensa kehittämistä keskittyen vuoden toisella neljänneksellä erityisesti volyyminhissitarjontaan Aasian ja Tyynenmeren alueella. Lisäksi KONE toi globaalisti myyntiin syksyllä 2013 esitellyt People Flow Intelligence -ratkaisut, mukaan lukien KONE Access™ -kulunvalvontajärjestelmän, joka voidaan yhdistää hisseihin ja automaattioviin sekä toteuttaa käyttäjäkohtaisesti, uuden kosketusnäytöllisen kohdekerrosohjauspaneelin sekä KONE RemoteCall™ -älypuhelinsovelluksen hissien kutsumista varten.

Vuoden toisen neljänneksen aikana KONE esitteli myös uuden kääntöporttiratkaisun, KONE Turnstile 100:n, joka on suunniteltu parantamaan ihmisten liikkumisen turvallisuutta, ohjausta ja sujuvuutta kaikenlaisissa rakennuksissa. Tämä uuden sukupolven kääntöportti täydentää KONEen People Flow Intelligence -ratkaisutarjontaa, mahdollistaen niiden täyden integroinnin rakennuksen aulasta aina käyttäjän lopulliseen kohteeseen asti.

Toimitusjohtajan vaihdos

KONEen hallitus nimitti Henrik Ehrnroothin KONEen toimitusjohtajaksi 1.4.2014 alkaen. Aiemmin Henrik Ehrnrooth oli toiminut KONEen talousjohtajana 1.5.2009 alkaen. Toimitusjohtajana hän seuraa Matti Alahuhtaa, joka johti KONEtta 1.1.2005 alkaen ja jätti tämän tehtävän 31.3.2014.

Muutokset johtokunnassa

KONEen talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi nimitettiin 1.4.2014 alkaen Eriikka Söderström. Hän aloitti KONEen Corporate Controllerina 11.2.2013.

Toukokuussa 2014 KONE tiedotti muista tulevista muutoksista johtokunnassa.

KONEen Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Noud Veeger. Hän seuraa työssään Ari Lehtorantaa, joka lopettaa KONEen palveluksessa 1.9.2014. Aiemmin Noud Veeger on vastannut KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän alueesta. Hän jatkaa KONEen johtokunnan jäsenenä ja raportoi KONEen toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothille.

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän alueelle aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Neeraj Sharma. Hän on ollut KONEen Intian maayhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2009 lähtien. Neeraj Sharmasta tulee KONEen johtokunnan jäsen ja hän raportoi Henrik Ehrnroothille.

KONE tiedotti myös, että KONEen markkinointi- ja viestintäjohtaja Anne Korkiakoski lopettaa KONEen palveluksessa 1.8.2014. Seuraajan haku aloitettiin raportointikaudella.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päätavoitteina on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

Yhdeksi vuoden 2014 alussa julkistetuista viidestä kehitysohjelmasta määriteltiin ”Huippuammattilaisten tiimi”. Osana tätä ohjelmaa KONE käynnisti tammikuussa useita hankkeita, joiden tavoitteisiin kuuluu kaikkien työntekijöiden auttaminen parhaan mahdollisen tasonsa saavuttamisessa, asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamisen systemaattinen kehittäminen sekä sen varmistaminen, että jokaiseen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö.

Huhti–kesäkuun 2014 aikana asennuspäälliköille ja liiketoimintajohtajille suunnattujen uusien koulutusohjelmien toteuttamista jatkettiin. Lisäksi KONEen asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamisen kehittämismalli uudistettiin, ja uusi liukuportaisiin keskittyvä koulutusohjelma aloitettiin. KONEen oppimishallintajärjestelmän maailmanlaajuinen käyttöön-otto eteni, ja järjestelmä otettiin käyttöön Kiinassa.

Raportointikauden aikana tehtiin vuosittainen johtajuuskatsaus ja sen tulokset valmisteltiin raportointia ja toimenpiteitä varten. KONE julkaisi esimiehille ja työntekijöille uutta tukimateriaalia henkilökohtaisen kehittymisen suunnittelusta tuleviin puolivuositaisiin tavoitekeskusteluihin.

KONEen yhdeksännen vuosittaisen henkilöstökyselyn tulokset käytiin läpi tiimeissä ja havaittujen kehitysalueiden osalta tehtiin toimintasuunnitelmat. Kokonaistulokset parantuivat edelleen kaikilla kyselyn osa-alueilla edellisvuoteen verrattuna, erityisesti henkilöstön sitoutumisen, henkilökohtaisen osaamisen kehittämiskäytäntöjen ja aiemman kyselyn tulosten pohjalta tehtyjen toimenpiteiden osalta. KONEen kolmas maailmanlaajuinen turvallisuusviikko pidettiin toukokuussa kaikissa KONEen yksiköissä teemalla ”Little things matter in safety”. Viikon aikana toteutettiin useita turvallisuuteen liittyviä toimenpiteitä.

KONEen palveluksessa oli kesäkuun 2014 lopussa 45 041 (31.12.2013: 43 298) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 44 034 (1–6/2013: 40 363).

Henkilöstöstä 45 % (31.12.2013: 47 %) sijoittui EMEA-alueelle, 12 % (13 %) Amerikkaan ja 43 % (40 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä samalla omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten pienentämistä. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään hissien valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen entisestään, sekä innovatiivisiin energiaa säästäviin liukuporrasratkaisuihin. KONEen tavoitteena on vahvistaa alansa johtavaa asemaa kestävässä kehityksessä ja tukea sekä valtiollisia että muita vihreän rakentamisen hankkeita ja rakennetun ympäristön meneillään olevaa muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi maailmanlaajuisesti.

KONE on asettanut kunnianhimoiset ympäristötavoitteet vuosille 2014–2016 painottaen omien toimintojensa kasvihuonepäästöjen vähentämistä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilijalanjälkeen vaikuttavia päästöjä syntyy yhtiön ajoneuvokannan käytöstä, sähkönkulutuksesta ja logistiikkatoiminnoista. KONE jatkaa myös keskittymistä toimitusketjunsä ympäristövaikutuksiin.

KONE julkaisi Yritysvastuuraportin vuodelta 2013 kesäkuussa 2014. Raportti seuraa Global Reporting Initiativen raportointiohjeiden B-sovellustasoa. Yksi KONEen merkittävimmistä kestävästä kehityksen saavutuksista vuonna 2013 oli kasvihuonepäästöjen (scope 1, 2 ja 3) vähentäminen 3,5 % suhteessa liikevaihtoon. Riippumaton kolmas osapuoli on varmentanut KONEen vuodelta 2013 raportoidut kasvihuonekaasupäästöt.

Kesäkuussa KONE saavutti 12. sijan yhdysvaltalaisen aikakauslehti Newsweekin arviossa maailman vihreimmistä yrityksistä. Newsweekin ja sen tutkimuskumppanin Corporate Knights Capitalin julkaisemassa 2014 Newsweek Green Ranking -listauksessa tarkastellaan maailman suurimpien pörssiyritysten ympäristötoiminnan tasoa kahdeksan mittarin avulla. KONE sijoittui parhaiten alansa yrityksistä.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgin, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaanlukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päätyttyä KONEelle myönteisesti. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 283 miljoonaa euroa kesäkuun lopussa (31.3.2014: 283 miljoonaa euroa). KONE

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen heikentyminen voisi johtaa maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan laskuun. Rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun. Uusien laitteiden markkinan heikkenemisen jatkuminen Euroopassa tai sen odotettua hitaampi kasvu Pohjois-Amerikassa saattaisi johtaa yhä tiukempaan hintakilpailuun sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Kaikki edellämainitut seikat voivat johtaa KONEen saatujen tilausten heikentymiseen, jo sovitujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kokonaiskilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palveluliiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta.

KONE toimii joillakin sellaisilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön sekä komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resurssoinnissa tai laadun varmistamisessa voivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja kulujen kasvuun, millä puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisiä tuotteitaan perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sekä laaja toimittajakanta sisältävät tuo-

tantoketjun häiriöttömään toimintaan, tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE noudattaa määriteltyjä suunnittelu-, tuotanto- ja asennusprosesseja. Tuotteiden ja ratkaisujen kehittämisessä sekä tuotantoketjussa on myös käytössä tiukat laadunvarmistusprosessit.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu IT-prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

KONEen tuloskehitys voi vaarantua, jos tuottavuuden parantumistavoitteita ei saavuteta. Näitä riskejä hallitaan ennakoivilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, prosessien jatkuvalla kehittämisellä, uusilla teknologioilla sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisissa. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luotto-

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

tappioihin. Pientääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2013 liitetiedossa 2.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24. helmikuuta 2014. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäsenenä jatkavat Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Ravi Kant. Hallituksen varajäsenenä jatkaa Iiris Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa, jäsenten palkkioksi 33 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 16 500 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 51 140 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 43 520 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,9975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 436 474 010 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 27. helmikuuta 2014 ja osingot maksettiin 6. maaliskuuta 2014.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 231,800 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Kesäkuun 2014 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 2 306 820 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 25.2.2014 alkaen 13,075 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015.

Tammikuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2013-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen päätöksellä 24. tammikuuta 2013 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. kesäkuuta 2014 on 26,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 550 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2014

alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. kesäkuuta 2014 oli 30,80 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

30. kesäkuuta 2014 KONEen osakepääoma oli 65 371 677,50 euroa. Osakepääoma koostui 446 764 708 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 30. kesäkuuta 2014 oli 15 646 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 4. maaliskuuta 2014.

Tammi–kesäkuun 2014 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Kesäkuun lopussa konsernilla oli hallussaan 9 659 398 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,2 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,8 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–kesäkuussa 2014 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 131,5 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 4 033 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 1 077 916 osaketta (1–6/2013: 799 958, lukumäärä on oikaistu vastaamaan maksuttomasta osakeannista seurannutta osakemäärän lisäystä). Osakkeen hinta 30. kesäkuuta 2014 oli 30,48 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 30,66 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 33,98 euroa ja matalin 27,35 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 36 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi–kesäkuussa 2014 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 45 764 ja lopussa 52 893. Yksityisten osakkeen-

omistajien lukumäärä oli 48 817, mikä vastaa noin 14,1 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 41,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,6 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 48,3 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 17,9 % kaikista äänistä.

Markkinanäkymät 2014

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan selvästi vuonna 2014. Kiinan markkinan odotetaan kasvavan noin 10 %. EMEA-alueella markkinan odotetaan kasvavan hieman. Kysynnän odotetaan kasvavan hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, laskevan edelleen hieman Etelä-Euroopassa ja kasvavan Lähi-idässä. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

Liiketoimintanäkymät 2014

KONE täsmentää vuoden 2014 liikevoitonäkymiään.

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vuoteen 2013 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 000–1 050 miljoonaa euroa olettaen, etteivät valuuttojen muuntokurssit eroa merkittävästi vuoden 2014 alun tilanteesta.

Aikaisemmat liiketoimintanäkymät

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vuoteen 2013 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 990–1 050 miljoonaa euroa olettaen, etteivät valuuttojen muuntokurssit eroa merkittävästi vuoden 2014 alun tilanteesta.

Helsingissä 18. heinäkuuta 2014

KONE Oyj Hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2014	%	4-6/2013	%	1-6/2014	%	1-6/2013	%	1-12/2013	%
Liikevaihto	1 848,9		1 761,7		3 290,7		3 160,4		6 932,6	
Kulut	-1 565,5		-1 499,5		-2 807,2		-2 718,8		-5 900,6	
Poistot	-20,2		-19,4		-40,7		-38,4		-78,5	
Liikevoitto	263,2	14,2	242,8	13,8	442,9	13,5	403,2	12,8	953,4	13,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,2		0,9		0,1		1,1		1,1	
Rahoitustuotot	6,5		7,9		15,4		14,5		42,7	
Rahoituskulut	-3,0		-3,2		-4,7		-6,0		-36,8	
Voitto ennen veroja	266,9	14,4	248,4	14,1	453,6	13,8	412,8	13,1	960,5	13,9
Verot	-62,2		-54,7		-105,6		-93,3		-247,3	
Tilikauden voitto	204,7	11,1	193,7	11,0	348,0	10,6	319,5	10,1	713,1	10,3
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	199,8		191,3		341,5		315,7		701,8	
Määräysvallattomille omistajille	4,9		2,4		6,5		3,8		11,3	
Yhteensä	204,7		193,7		348,0		319,5		713,1	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,39		0,37		0,67		0,62		1,37	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,39		0,37		0,66		0,61		1,36	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2014	4-6/2013	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
Tilikauden voitto	204,7	193,7	348,0	319,5	713,1
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioon:					
Muuntoero	25,9	-19,8	6,9	3,3	-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-0,6	2,3	-0,6	-0,2	6,2
Tulevien kassavirtojen suojaus	-3,2	9,7	-8,0	10,1	11,4
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	22,1	-7,8	-1,7	13,2	-35,6
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	-8,3	20,5	-20,2	16,7	18,8
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-8,3	20,5	-20,2	16,7	18,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioon	13,8	12,7	-21,9	29,9	-16,9
Tilikauden laaja tulos	218,5	206,4	326,1	349,4	696,3
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	213,6	204,0	319,5	345,6	685,0
Määräysvallattomille omistajille	4,9	2,4	6,5	3,8	11,3
Yhteensä	218,5	206,4	326,1	349,4	696,3

Lyhennetty konsernitase

Varat Me	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	1 325,7	1 292,3	1 332,4
Aineelliset hyödykkeet	275,4	268,2	269,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,4	5,6	5,3
Laskennalliset verosaamiset	226,0	228,3	218,9
Sijoitukset	117,0	136,2	112,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 949,5	1 930,6	1 938,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 198,4	1 100,4	1 103,9
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	1 626,7	1 490,3	1 410,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	466,9	914,2	551,4
Rahavarat	341,9	214,5	339,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3 633,9	3 719,4	3 405,0
Varat yhteensä	5 583,4	5 650,0	5 343,3

Oma pääoma ja velat Me	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
Oma pääoma	1 540,4	1 736,0	1 724,6
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat	21,5	24,5	21,1
Laskennalliset verovelat	104,1	93,8	106,1
Eläkevastuut	160,8	168,6	134,7
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	286,4	286,9	261,9
Varaukset	134,5	141,4	139,4
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat	111,2	327,9	118,0
Saadut ennakot	1 598,8	1 452,5	1 397,5
Ostovelat ja muut velat	1 912,1	1 705,3	1 701,9
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 622,1	3 485,7	3 217,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	5 583,4	5 650,0	5 343,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2014	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden tulos									341,5	6,5	348,0
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					6,9						6,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-0,6						-0,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				-8,0							-8,0
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-20,2					-20,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,0		3,0								3,0
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,7		-10,8	-11,5
Optio- ja osakepalkitseminen							11,5	-0,9			10,7
30.6.2014	65,4	100,3	108,4	-0,7	-0,7	-70,7	-117,3	1 088,1	341,5	26,1	1 540,4

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2013	65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 671,9		21,3	1 833,7
Tilikauden tulos									315,7	3,8	319,5
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					3,2						3,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-0,2						-0,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				10,1							10,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						16,7					16,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-448,3			-448,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		3,8								3,9
Omien osakkeiden osto							-4,8				-4,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-6,3	-6,3
Optio- ja osakepalkitseminen							7,0	1,5			8,5
30.6.2013	65,2	100,3	85,0	6,1	43,1	-52,6	-70,7	1 225,1	315,7	18,8	1 736,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2013	65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 671,9		21,3	1 833,7
Tilikauden tulos									701,8	11,3	713,1
Muut laajan tuloksen erät											
Muuntoeron muutos					-53,2						-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					6,2						6,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				11,4							11,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						18,8					18,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-781,2			-781,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		24,2								24,4
Omien osakkeiden osto							-62,9				-62,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,1		-2,2	-2,4
Optio- ja osakepalkitseminen							7,0	9,7			16,7
31.12.2013	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	900,3	701,8	30,4	1 724,6

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2014	4-6/2013	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
Liikevoitto	263,2	242,8	442,9	403,2	953,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-3,3	63,2	122,0	181,6	181,1
Poistot	20,2	19,4	40,7	38,4	78,5
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	280,2	325,4	605,6	623,2	1 213,1
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-56,0	-52,6	-86,9	-85,3	-190,7
Rahavirta liiketoiminnasta	224,2	272,8	518,6	537,9	1 022,4
Investointien rahavirta	-20,7	-32,4	-45,3	-64,7	-148,9
Rahavirta investointien jälkeen	203,6	240,4	473,4	473,2	873,4
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-4,8	-62,9
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	3,0	3,8	3,0	3,8	24,4
Voitonjako	-41,8	-31,5	-537,5	-448,3	-755,7
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-83,4	-102,5	79,9	-279,3	57,9
Velkojen muutos	-52,7	-80,2	-4,8	229,2	-31,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-11,9	-6,6	-12,2	-6,6	-6,8
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-186,8	-217,0	-471,5	-506,0	-774,6
Rahavarojen muutos	16,8	23,4	1,9	-32,8	98,8
Rahavarat kauden alussa	322,6	197,4	339,1	249,6	249,6
Valuuttakurssien vaikutus	2,5	-6,3	0,9	-2,3	-9,3
Rahavarat kauden lopussa	341,9	214,5	341,9	214,5	339,1

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2014	4-6/2013	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
Korollinen nettovelka kauden alussa	-371,3	-406,5	-622,0	-574,0	-574,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-520,6	-613,3	-520,6	-613,3	-622,0
Korollisen nettovelan muutos	-149,3	-206,8	101,4	-39,3	-48,0

Osavuositarkastuksen liitetietoja

TUNNUSLUVUT

		1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,67	0,62	1,37
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,66	0,61	1,36
Oma pääoma/osake	e	2,95	3,35	3,30
Korollinen nettovelka	Me	-520,6	-613,3	-622,0
Omavaraisuusaste	%	38,7	41,4	43,7
Nettovelkaantumisaste	%	-33,8	-35,3	-36,1
Oman pääoman tuotto	%	42,6	35,8	40,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	36,8	29,6	36,3
Taseen loppusumma	Me	5 583,4	5 650,0	5 343,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 019,8	1 122,7	1 102,7
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-698,4	-574,0	-611,5

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	263,2	179,6
Liikevoitto	%	14,2	12,5

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3 ¹⁾	134,6
Liikevoitto	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6 ¹⁾	10,8

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 ²⁾	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 ²⁾	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

¹⁾ Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

²⁾ Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-6/2014	%	1-6/2013	%	1-12/2013	%
EMEA ¹⁾	1 480,7	45	1 455,2	46	3 157,3	46
Amerikka	471,4	14	499,7	16	1 118,4	16
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 338,6	41	1 205,5	38	2 656,8	38
Yhteensä	3 290,7		3 160,4		6 932,6	

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

SAADUT TILAUKSET

Me	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
	3 531,6	3 350,6	6 151,0

TILAUSKANTA

Me	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
	6 537,2	5 874,4	5 587,5

INVESTOINNIT

Me	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
Käyttöomaisuuteen	26,1	27,5	61,9
Vuokrasopimuksiin	5,5	9,3	12,2
Yritystostoihin	3,6	22,9	82,9
Yhteensä	35,2	59,7	157,0

POISTOT

Me	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
Aineellisten hyödykkeiden poistot	29,8	28,5	58,4
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	10,9	9,9	20,1
Yhteensä	40,7	38,4	78,5

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
	49,5	46,4	96,5
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,5	1,5	1,4

HENKILÖSTÖ

	1-6/2014	1-6/2013	1-12/2013
Keskimäärin	44 034	40 363	41 139
Kauden lopussa	45 041	40 910	43 298

Osavuositarkastuksen liitetietoja

VASTUUT			
Me	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
Kiinnitykset			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Pantit			
Omien velkojen vakuudeksi	-	0,1	-
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	1,7	9,9	1,7
Muiden puolesta	4,5	4,9	4,7
Muut vuokrasopimukset	240,5	241,4	250,9
Yhteensä	246,6	256,3	257,3

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 989,6 (997,0) miljoonan euron arvosta 30.6.2014.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat			
Me	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	63,9	62,1	66,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	139,8	136,0	147,8
Yli viiden vuoden kuluttua	36,8	43,3	36,9
Yhteensä	240,5	241,4	250,9

SIJOTUKSET

Sijoitukset sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC-osakkeiden käypä arvo perustuu yhtiön toteutuneisiin tuottoihin ja tulevaisuuden tuotto-odotuksiin (IFRS 7:n mukainen käyvän arvon taso 3; Johdon arvioihin perustuva arvostus). Arvonmäärityksessä on oletettu liiketoiminnan kasvavan kannattavasti ja käytetty alan yleisesti käytössä olevia tuottovaatimuksia.

Sijoituksiin sisältyy myös pienempiä, myytävissä olevia sijoituksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintamenoon, koska luotettavia käypää arvoa ei ole saatavilla.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannaissopimusten varat	Johdannaissopimusten velat	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto
Me	30.6.2014	30.6.2014	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	10,9	-8,4	2,6	6,5	2,3
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	14,6	-0,5	14,1	4,1	19,4
Sähkötermiinit	0,1	-1,1	-1,0	-0,8	-1,0
Yhteensä	25,6	-10,0	15,6	9,8	20,8

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	1 697,2	1 248,1	1 366,3
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	138,9	138,9
Sähkötermiinit	5,0	6,3	5,8
Yhteensä	1 841,1	1 393,3	1 511,0

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

30.6.2014	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	76 208 712	446 764 708	522 973 420
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl ¹⁾		9 659 398	
Osakepääoma, e			65 371 678
Osakkeiden markkina-arvo, Me			15 646
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–6/2014		131,5	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–6/2014		4 033	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	52 893	52 893
	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–kesäkuu 2014	30,48	33,98	27,35

¹⁾ Tammi–kesäkuun 2014 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota.

KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02151 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lisätiedot:

Eriikka Söderström
Talousjohtaja
Puh. 0204 75 4251

Karla Lindahl
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4441

KONE on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä. Tavoitteenamme on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita, automaattiovia ja integroituja ratkaisuja parantamaan käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja niiden välillä. KONEen palvelut kattavat rakennuksen koko elinkaaren, alkaen suunnittelupalveluista aina laitteiden huoltoon, korjauksiin ja modernisointiin. Vuonna 2013 KONEen liikevaihto oli 6,9 miljardia euroa ja vuoden 2013 lopulla henkilöstömäärä yli 43 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. www.kone.com

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.