

Dedicated to People Flow™



## Cool Vintage -tyyliä eurooppalaisiin asuintaloihin.

Luonnollista muotoilua nostalgisen ja raikkaan tunnelman luomiseen. Lämpimät, maanläheiset värit ja luonnonmukaisten materiaalien kauneus yhdistettynä moderniin designiin luovat hisseille ilmeen, joka ammentaa menneisyydestä luodakseen tulevaisuutta.



reddot design award  
winner 2012



# KONE Q2

OSAVUOSIKATSAUS  
TAMMI-KESÄKUULTA 2012

# KONE Q2: Vahva kehitys jatkui

## Huhti–kesäkuu 2012

- Huhti–kesäkuussa 2012 saadut tilaukset olivat 1 513 (4–6/2011: 1 226) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 23,4 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 16,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 20,0 % 1 544 (1 286) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 13,6 %.
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja oli 208,5 (184,5) miljoonaa euroa eli 13,5 % (14,3 %) liikevaihdosta. Liikevoitto, joka sisältää kertaluonteisen 37,3 miljoonan euron kulun liittyen tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan, oli 171,2 miljoonaa euroa.
- Rahavirta liiketoiminnasta oli 192,4 (129,9) miljoonaa euroa.
- Tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan liittyvät suunnitelmat on nyt määriteltä ja KONE on päättänyt edetä niiden mukaisesti. Ohjelmien tavoitteena on nostaa kilpailukykyä parantamalla KONEen tukitoimintojen laatua ja tuottavuutta sekä varmistamalla sopiva resursointi kullekin markkinalle. Ohjelmien odotetaan tuovan noin 35 miljoonan euron vuosisäästöt. Tätä vastaava kuukausikohtainen kustannussäästö-taso saavutetaan vuoden 2013 loppuun mennessä. Ohjelmiin liittyvä kertaluonteinen kulu, 37,3 miljoonaa euroa, kirjattiin vuoden 2012 toiselle neljännekselle.
- KONE nostaa hieman vuoden 2012 näkymiään. KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 12–17 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 760–820 miljoonaa euroa ilman kertaluonteisia kuluja. Näkymiä nostetaan johtuen saatujen tilausten ja liikevaihdon odotettua vahvemmassa kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja liikevoiton näkymiä myös valuuttojen muuntokurssien odotettua myönteisemmästä kehityksestä johtuen. Aikaisemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 10–15 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein. Aikaisempi näkymä liikevoiton (EBIT) osalta oli 750–800 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät merkittävästi eroa vuoden 2012 alun tilanteesta.

## Tammi–kesäkuu 2012

- Tammi–kesäkuussa 2012 saadut tilaukset olivat 2 879 (1–6/2011: 2 271) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 26,8 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 21,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Kesäkuun 2012 lopussa tilauskanta oli 5 305 (31.12.2011: 4 348) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 19,0 % 2 785 (2 340) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 14,3 %.
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja oli 341,2 (303,2) miljoonaa euroa eli 12,2 % (13,0 %) liikevaihdosta. Liikevoitto, joka sisältää kertaluonteisen 37,3 miljoonan euron kulun liittyen tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan, oli 303,9 miljoonaa euroa.

## AVAINLUVUT

		4–6/2012	4–6/2011	1–6/2012	1–6/2011	1–12/2011
Saadut tilaukset	Me	1 513,4	1 226,2	2 879,3	2 270,9	4 465,1
Tilauskanta	Me	5 305,3	3 947,7	5 305,3	3 947,7	4 348,2
Liikevaihto	Me	1 544,1	1 286,4	2 785,4	2 340,2	5 225,2
Liikevoitto (EBIT)	Me	208,5 <sup>1)</sup>	184,5	341,2 <sup>1)</sup>	303,2	725,1
Liikevoitto (EBIT)	%	13,5 <sup>1)</sup>	14,3	12,2 <sup>1)</sup>	13,0	13,9
EBITA	Me	217,1 <sup>1)</sup>	188,0	358,5 <sup>1)</sup>	310,1	741,2
EBITA	%	14,1 <sup>1)</sup>	14,6	12,9 <sup>1)</sup>	13,3	14,2
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	192,4	129,9	440,7	367,2	819,8
Tilikauden voitto	Me	134,0	142,7	243,5	241,7	644,4
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,52	0,56	0,94	0,94	2,52
Korollinen nettovelka	Me	-805,1	-715,6	-805,1	-715,6	-829,1
Omavaraisuusaste	%	49,9	48,5	49,9	48,5	54,0
Nettovelkaantumisaste	%	-41,7	-45,4	-41,7	-45,4	-40,8

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan.

## Toimitusjohtaja Matti Alahuhta katsauksen yhteydessä:

”Liiketoimintamme kehittyi hyvin vuoden toisen neljänneksen aikana. Tilaukset kasvoivat vahvasti johtuen erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella hyvänä jatkuneesta kehityksestä. Tilausvirta kasvoi 23 % historiallisin valuuttakurssein ja 16 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Olen erityisen tyytyväinen siihen, että saatujen tilausten katteen parantuminen jatkui. Liikevaihto kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kasvu oli 20 % historiallisin valuuttakurssein ja lähes 14 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi erittäin nopeasti, mistä seuraten uuslaiteliikevaihdon osuus liikevaihdostamme nousi 51 %:iin. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdostamme oli 36 % toisella neljänneksellä.

Huhtikuussa kerroimme, että aloitamme kahden ohjelman suunnittelun. Näistä ohjelmista ensimmäinen kohdistuu tukitoimintojen laadun ja tuottavuuden parantamiseen selkeyttämällä rooleja ja yksinkertaistamalla prosesseja, ja toinen resurssien sopeuttamiseen joissakin maissa, missä markkinat ovat pudonneet selvästi alemmalle tasolle viimeisten vuosien aikana. Olemme nyt määritelleet näihin ohjelmiin liittyvät suunnitelmat. Odotamme näiden ohjelmien vähentävän noin 550 työpaikkaa globaalisti seuraavien 18 kuukauden aikana. Tavoitteemme on hoitaa tämä muutos niin suurelta osin kuin mahdollista luonnollisen vaihtuvuuden kautta sekä vähentämällä määräraikaista työvoimaa. Odotamme ohjelmien tuovan noin 35 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt. Tätä vastaava kuukausikohtainen kustannussäästö saavutetaan vuoden 2013 loppuun mennessä. Ohjelmiin liittyvä kertaluonteinen kulu on 37,3 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin vuoden 2012 toisella neljänneksellä.

Liikevoittonamme huhti–kesäkuussa 2012 oli ilman kertaluonteista kuluja 208,5 (184,5) miljoonaa euroa eli 13,5 % (14,3 %) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella vahvana jatkuneen uuslaitetoiminnan liikevaihdon kasvun ja huoltoliiketoiminnan hyvän kehityksen seurauksena. Liikevoiton parannukseen vaikutti lisäksi valuuttojen muuntokurssien suotuisa kehitys aiempaan vuoteen verrattuna. Liikevoiton kasvua rasittivat edelleen aineettomien hyödykkeiden poistot liittyen GiantKONEen konsolidointiin tytäryhtiönä, tiukka hintakilpailu, kohonneet työvoimakustannukset Aasiassa sekä korkeammat raaka-ainekustannukset. Rahavirta oli vahva, 192,4 (129,9) miljoonaa euroa. Olen hyvin tyytyväinen liiketoimintamme kehittymiseen, ja haluan kiittää koko henkilöstöämme, joka on jälleen tehnyt hyvää työtä.

Kerroimme kesäkuussa tuovamme markkinoille uuden, innovatiivisen globaalin hissituoteperheen. Tämä on KONEen tärkein tuotejulkistus 16 vuoteen. Odotamme tämän uuden tuoteperheen kattavan erittäin merkittävän osan KONEen uusien hissien toimituksista ja kokonaismodernisointitoimituksista tulevina vuosina. Aloitamme näiden uusien tuotteiden myynnin Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden 2012 toisella puoliskolla ja Amerikassa vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla. Uudella tuotetarjonnallamme otamme merkittäviä askelia eteenpäin ekotehokkuudessa, käyttömukavuudessa, visuaalisessa ilmeessä sekä tilankäytön tehokkuudessa. Olemme erittäin innostuneita tästä kehityksestä erityisesti siitä syystä, että tuomme nämä uudet hissit markkinoille tilanteessa, jossa nykytuotteidemme kilpailukyky on jo vahva.

Olemme nostaneet hieman vuoden 2012 liiketoimintanäkymiämme johtuen saatujen tilausten ja liikevaihdon odotettua vahvemmasta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä valuuttojen muuntokurssien odotettua myönteisemmästä kehityksestä. Samalla kun katsomme eteenpäin luottavaisina johtuen kilpailukyvyystämme ja vahvasta tilauskannastamme, on globaalin talouden kehitykseen liittyvä epävarmuus noussut selvästi viimeisten kuukausien aikana. Meidän täytyy valmistautua entistä haastavampiin markkinatilanteisiin. Pyrimme jälleen ottamaan tämänkin vaikean markkinatilanteen mahdollisuutena – aivan kuten teimme jo vuosina 2008–2009.”

# Osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2012

## Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2012 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2011, joka julkaistiin 26. tammikuuta 2012, ja lisäksi vuonna 2012 voimaan tulleita IAS/IFRS -standardimuutoksia. Näillä muutoksilla ei ole olennaista merkitystä osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaisu-tietoja ei ole tilintarkastettu.

## Katsaus huhti-kesäkuulta 2012

### Toimintaympäristö huhti–kesäkuussa

Toimintaympäristö kehittyi suurelta osin KONEen odotusten mukaisesti, ja markkinoiden kehityksessä ei nähty merkittäviä muutoksia vuoden 2012 toisella neljänneksellä. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella uusien laitteiden markkina laski jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa, jossa se pysyi kuitenkin melko hyvällä tasolla. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden markkina laski jo ennestään alhaiselta tasolta. Amerikan alueella uusien laitteiden markkinan asteittainen elpyminen jatkui. Aasian ja Tyynenmeren markkinan kasvu jatkui, vaikka kasvuvauhti hidastui jonkin verran verrattuna vuoden 2012 ensimmäiseen neljännekseen. Suurprojektien segmentti pysyi aktiivisena erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella ja Lähi-idässä. Modernisointimarkkina laski maailmanlaajuisesti hieman, joskin alueellisin vaihteluihin. Huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys jatkui kaikilla alueilla. Hinnottelu ympäristö pysyi haastavana kaikissa liiketoiminnissa erityisesti maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut pitkään heikolla tasolla.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina laski jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Markkina kasvoi Saksassa, Itävallassa ja Sveitsissä. Markkina laski Ruotsissa, ja Belgiassa oli nähtävissä joitakin merkkejä asuinrakentamisen heikkenemisestä. Näissä molemmissa maissa markkina pysyi kuitenkin edelleen hyvällä tasolla. Irlannissa ja Alankomaissa markkinoiden lasku jatkui. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden markkina laski edelleen jo matalalta tasolta Espanjassa ja Italiassa. Markkina laski myös Ranskassa, jossa kehitys oli myönteistä vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Markkina kasvoi Turkissa. Lähi-idässä uusien laitteiden markkina pysyi vahvana Saudi-Arabiassa, ja elpymisen merkkejä oli nähtävissä Qatarissa ja Arabiemiirikuntien Dubaissa. Venäjän uusien laitteiden markkinan kasvu jatkui. Modernisointimarkkina heikkeni Keski- ja Pohjois-Euroopassa vuoden 2011 toisen neljänneksen suhteellisen hyvältä tasolta. Etelä-Euroopan modernisointimarkkinan lasku jatkui. Huoltomarkkinoiden hyvä kehitys jatkui EMEA-alueella, mutta hintakilpailu pysyi tiukkana erityisesti muilla kuin asuintalosegmentillä.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkinan asteittainen elpyminen jatkui. Uusien laitteiden markkinan elpymistä Yhdysvalloissa vauhdittivat edelleen erityisesti keskikokoiset projektit asuin- ja toimistorakentamisen segmenteillä. Infrastruktuurisegmentti ja muut julkisin varoin rahoitetut projektit pysyivät matalalla tasolla. Toimistorakentamisen käyttöasteet kehittyivät suotuisasti erityisesti länsirannikolla ja Teksasissa. Markkinaolosuhteet alkoivat asteittain parantua myös Floridassa ja Keskilännessä pitkään jatkuneen laskun jälkeen. Uusien laitteiden markkina kasvoi hieman Kanadassa ja pysyi vakaana Meksikossa. Amerikan alueen modernisointimarkkina kasvoi hieman. Huoltomarkkinat kehittyivät myönteisesti, mutta hintakilpailu pysyi tiukkana erityisesti muilla kuin asuintalosegmentillä.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinoiden kasvu jatkui. Kiinassa kasvu jatkui kaikilla segmenteillä, joskin jonkin verran hitaammin kuin ensimmäisellä neljänneksellä. Asuinrakennussegmentin kasvua vauhdittivat kaikenkokoisissa kaupungeissa edullinen asuinrakentaminen ja sisämaan keskikoissa kaupungeissa myös muu asuinrakentaminen. Suurissa kaupungeissa muuhun asuinrakentamiseen kuin edulliseen asuinrakentamiseen vaikuttivat edelleen Kiinan hallituksen toimet, joiden pyrkimyksenä on ollut hillitä asuntojen hintakehitystä ja yleistä inflaatiota. Kaupallisen rakentamisen kasvu jatkui. Kasvua tuki kiinteistökehittäjien lisääntynyt keskittyminen muuhun kuin asuinrakentamiseen seurauksena hallituksen toimista, jotka ovat vaikuttaneet asuinrakentamisessa tarjolla olevien mahdollisuuksien määrään. Infrastruktuurisegmentti kehittyi suotuisasti kasvaneen metro- ja lentokenttärakennusaktiiviteetin johdosta, kun taas nopeiden rautatieyhteyksien investoinnit ovat tasaantuneet matalalle tasolle. Intiassa uusien laitteiden markkinan maltillinen kasvu jatkui pääosin asuinrakentamisen vauhdittamana taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta. Australiassa sekä uusien laitteiden että modernisointimarkkina oli suhteellisen vakaa, joskin alueellisin vaihteluihin. Kaakkois-Aasian markkinoiden kasvu jatkui Indonesian, Thaimaan ja Malesian uusien laitteiden markkinoiden kasvaessa nopeimmin. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys jatkui. Hinnottelu ympäristö pysyi haastavana kaikilla markkinoilla.

### Taloudellinen kehitys huhti-kesäkuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 23,4 % huhti–kesäkuuhun 2011 verrattuna ja olivat 1 513 (4–6/2011: 1 226) miljoonaa euroa. Poislukien joulukuusta 2011 alkaen tytäryhtiönä konsolidoidun GiantKONEen vaikutus, saadut tilaukset kasvoivat 11,2 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 16,1 %. Saatujen tilausten katteen myönteinen kehitys jatkui.

Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvasti, ja KONE menestyi sekä volyymi- että suurprojektiliiketoiminnassa. Modernisoinnissa saadut tilaukset laskivat jonkin verran. Huoltosopimuksia KONE ei sisällyttänyt saatuihin tilauksiin.

Saatujen tilausten kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, jolla saadut tilaukset kasvoivat eniten Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa. Saadut tilaukset laskivat jonkin verran EMEA-alueella, sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa. Parasta kehitys oli Suomessa, Itävallassa, Sveitsissä, Venäjällä ja Lähi-idässä. KONEen saadut tilaukset kasvoivat selvästi Amerikan alueella, jossa kasvua oli kaikilla KONEen päämarkkinoilla.

KONEen suurimpiin tilauksiin toisella neljänneksellä kuului tilaus Suomessa toimittaa 60 liukuporrasta ja 41 hissiä Länsi-metro-projektiin. Kiinassa KONE sai tilauksen toimittaa 82 liukuporrasta uuteen Wuxin kaupungin metrolinjaan Jiangsun provinssissa, tilauksen toimittaa 67 hissiä ja 82 liukuporrasta The Hub -keskukseen Shanghaissa sekä tilauksen toimittaa 44 hissiä ja 34 liukuporrasta Riverside Century Plazaan Wuhussa Anhuin provinssissa. Thaimaassa KONE voitti tilauksen toimittaa 32 hissiä Bangkokiin rakennettavalle Noble Ploenchitin alueelle.

KONEen liikevaihto kasvoi 20,0 % huhti–kesäkuuhun 2011 verrattuna ja oli 1 544 (4–6/2011: 1 286) miljoonaa euroa. Liikevaihto poislukien GiantKONE kasvoi 14,0 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 13,6 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla.

## Katsaus tammi–kesäkuulta 2012

### LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

	4-6/2012	%	4-6/2011	%	1-6/2012	%	1-6/2011	%	1-12/2011	%
EMEA <sup>1)</sup>	758,1	49	709,9	55	1 418,7	51	1 306,6	56	2 893,7	55
Amerikka	233,6	15	202,8	16	438,6	16	429,8	18	947,3	18
Aasian ja Tyynenmeren alue	552,4	36	373,7	29	928,1	33	603,8	26	1 384,2	27
<b>Yhteensä</b>	<b>1 544,1</b>		<b>1 286,4</b>		<b>2 785,4</b>		<b>2 340,2</b>		<b>5 225,2</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

Uusien laitteiden liikevaihto oli 784,8 (610,4) miljoonaa euroa, mikä vastaa 28,6 % kasvua vuoden 2011 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssien kasvu oli 19,8 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 12,3 % ja oli 759,3 (676,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien kasvu oli 7,9 %. Sekä huollon että modernisoinnin liikevaihdon kasvuvauhti oli hyvä modernisoinnin liikevaihdon kasvaessa jonkin verran nopeammin kuin huollon.

Ensimmäisen vuosineljänneksen tulosjulkistuksen yhteydessä KONE ilmoitti aloittavansa kahden ohjelman suunnittelun, joiden tavoitteena on parantaa kilpailukykyä. KONE on nyt määritellyt näihin ohjelmiin liittyvät suunnitelmat ja päättäneet edetä niiden mukaisesti. Toinen ohjelmista kohdistuu tukitoimintojen laadun ja tuottavuuden parantamiseen, ja toinen resurssien sopeuttamiseen niissä maissa, joissa markkina on laskenut pysyvämmin heikolle tasolle. Jälkimmäiseen ohjelmaan liittyen sopeuttaminen muuttuneeseen liiketoimintaympäristöön on jo edennyt joillakin markkinoilla. KONEen tukitoimintojen kehittämisohjelman ensisijainen tavoite on parantaa laatua ja tuottavuutta harmonisaation, roolien selkeyttämisen ja yksinkertaistamisen kautta. Ohjelmat toteutetaan 18 kuukauden kuluessa. Kokonaisuudessaan yllä kuvattujen ohjelmien odotetaan tuovan noin 35 miljoonan euron vuosisäästöt. Tätä vastaava kuukausikohtainen kustannussäästö saavutetaan vuoden 2013 loppuun mennessä. Globaalisti ohjelmien odotetaan vaikuttavan noin 550 työpaikkaan. Tämä pyritään hoitamaan niin suurelta osin kuin mahdollista luonnollisen vaihtuvuuden kautta sekä vähentämällä määräaikaista työvoimaa. Samalla KONE jatkaa rekrytointia valikoiduilla markkinoilla tukeakseen tulevaa kasvua. Ohjelmiin liittyvä kertaluonteinen kulu, 37,3 miljoonaa euroa, on kirjattu vuoden 2012 toiselle neljännekselle ja on lähes kokonaan esitetty uudelleenjärjestelyvarauksena katsauskauden lopussa.

KONEen liikevoitto huhti–kesäkuussa 2012 ilman kertaluonteisia kuluja oli 208,5 (184,5) miljoonaa euroa eli 13,5 % (14,3 %) liikevaihdosta. Liikevoitto sisältäen kertaluonteisen 37,3 miljoonan euron kulun liittyen tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan oli 171,2 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu oli seurausta uusien laitteiden liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, hyvästä kehityksestä huoltoliiketoiminnassa sekä valuuttojen muuntokurssien myönteisestä kehityksestä aiempaan vuoteen verrattuna. Liikevoiton kasvua rasittivat edelleen aineettomien hyödykkeiden poistot liittyen GiantKONEen konsolidointiin tytäryhtiönä, tiukka hintakilpailu, nousseet työvoimakustannukset Aasiassa sekä korkeammat raaka-ainekustannukset. GiantKONEen konsolidointiin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistojen vaikutus suhteelliseen lii-

keivoitton oli 0,3 prosenttiyksikköä. KONE myös jatkoi kiinteiden kustannusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä. Lisäksi uusien laitteiden liikevaihdon kasvu suhteessa kokonaisliikevaihtoon rasittaa KONEen suhteellista liikevoittoa vuonna 2012.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja huhti–kesäkuussa 2012 oli vahva ollen 192,4 (129,9) miljoonaa euroa. Vahvan rahavirran taustalla oli pääasiassa liikevoiton kasvu. Nettokäyttöpääoma ennen rahoituseriä ja veroja pysyi hyvällä tasolla.

### Katsaus tammi–kesäkuulta 2012

#### Saadut tilaukset ja tilauskanta tammi–kesäkuussa

Tammi–kesäkuun 2012 aikana uusien laitteiden markkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa pysyen kuitenkin suhteellisen hyvällä tasolla, kun taas Etelä-Euroopan markkinatilanne heikkeni edelleen. Uusien laitteiden markkinan asteittainen elpyminen jatkui Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinoiden kasvu jatkui, joskin selvästi hitaammin kuin edellisenä vuonna. Modernisointimarkkinat laskivat hieman. Huoltomarkkinat jatkoivat kasvuaan. Hinnottelu ympäristö oli haastava kaikissa liiketoiminnoissa erityisesti maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut pitkään heikolla tasolla.

Saadut tilaukset kasvoivat 26,8 % tammi–kesäkuuhun 2011 verrattuna ja olivat 2 879 (1–6/2011: 2 271) miljoonaa euroa. Poislukien joulukuusta 2011 alkaen tytäryhtiönä konsolidoidun GiantKONEen vaikutus, saadut tilaukset kasvoivat 16,9 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 21,1 %. Saatujen tilausten kate kehittyi myönteisesti. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Tilaukanta kasvoi 22,0 % vuoden 2011 loppuun verrattuna ja oli ennätystasolla, 5 305 (31.12.2011: 4 348) miljoonaa euroa kesäkuun 2012 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna kasvu oli 19,8 %. Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Tilaukannan kate laski vuonna 2011, mutta alkoi parantua vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman tammi–kesäkuuhun 2011 verrattuna. Uusissa laitteissa tilausvirran kasvu oli nopeinta Lähi-idässä, Venäjällä, Itävallassa, Sveitsissä ja Pohjoismaissa. Saadut uusien laitteiden tilaukset laskivat Irossa, Britanniassa, Alankomaissa, Italiassa, Espanjassa ja Irlannissa. KONEen modernisointitilaukset EMEA-alueella laskivat hieman verrattuna tammi–kesäkuuhun 2011. Modernisointitilaukset kasvoivat eniten Itävallassa, Belgiassa, Sveitsissä ja Venäjällä ja

## Katsaus tammi–kesäkuulta 2012

laskivat eniten Saksassa, Ison-Britanniassa, Espanjassa, Italiassa ja Alankomaissa.

Amerikassa KONEen saadut tilaukset kasvoivat selvästi verrattuna tammi–kesäkuuhun 2011. Saadut uusien laitteiden tilaukset kasvoivat erittäin vahvasti Kanadassa sekä merkittävästi Yhdysvalloissa ja Meksikossa. Modernisointitilaukset laskivat hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat erittäin vahvasti verrattuna vuoden 2011 ensimmäiseen puoliskoon. Saadut tilaukset kasvoivat Kiinassa, Kaakkois-Aasiassa ja Intiassa. Kasvuvauhti oli korkein Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa. Saadut tilaukset laskivat Australiassa. Modernisointitilaukset laskivat jonkin verran.

### Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 19,0 % tammi–kesäkuuhun 2011 verrattuna ja oli 2 785 (1–6/2011: 2 340) miljoonaa euroa. Liikevaihto poislukien GiantKONE kasvoi 13,5 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 14,3 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 318 (1 028) miljoonaa euroa, mikä vastaa 28,2 % kasvua vuoden 2011 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 21,4 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto nousi 11,9 % ja oli 1 468 (1 312) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 8,6 %. Sekä huollon että modernisoinnin liikevaihdon kasvuvauhti oli hyvä modernisoinnin liikevaihdon kasvaessa hieman nopeammin kuin huollon.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi selvästi verrattuna tammi–kesäkuuhun 2011. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa.

Amerikan alueen liikevaihto laski jonkin verran paikallisissa valuutoissa laskettuna vuoden 2011 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna. Uusien laitteiden liikevaihto laski johtuen heikosta uusien laitteiden tilausvirrasta vuonna 2010. Amerikan markkinoilla viive tilauksen kirjaamisen ja toimituksen välillä on pidempi kuin muilla markkinoilla. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti tammi–kesäkuuhun 2011 verrattuna. Kaikkien liiketoimintojen liikevaihto kasvoi.

Liikevaihdosta 51 % (56 %) tuli EMEA-alueelta, 16 % (18 %) Amerikasta ja 33 % (26 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

### Tulos

KONEen liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja kasvoi 341,2 (1–6/2011: 303,2) miljoonaa euroon ja oli 12,2 % (13,0 %) liikevaihdosta. Liikevoitto sisältäen kertaluonteisen 37,3 miljoonan euron kulun liittyen tukitoimintojen kehittämisselämaan ja kustannusten sopeuttamisselämaan oli 303,9 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu oli seurausta uusien laitteiden liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, hyvästä kehityksestä huolto- ja liiketoiminnassa sekä valuuttojen muuntokurssien myönteisestä kehityksestä aiempaan vuoteen verrattuna. Liikevoiton kasvua rasittivat aineettomien hyödykkeiden poistot liittyen GiantKONEen konsolidointiin tytäryhtiönä, tiukka hintakilpailu, nousseet työvoimakustannukset Aasiassa sekä korkeammat raaka-ainekustannukset. GiantKONEen konsolidointiin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistojen vaikutus suhteelliseen liikevoittoon oli 0,3 prosenttiyksikköä. KONE myös jatkoi kiinteiden kustannusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian

ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä. Lisäksi uusien laitteiden liikevaihdon kasvu suhteessa kokonaisliikevaihtoon rasittaa KONEen suhteellista liikevoittoa vuonna 2012.

Nettorahoituserät olivat 10,4 (4,5) miljoonaa euroa. KONEen voitto ennen veroja oli 316,7 (312,0) miljoonaa euroa. Verot olivat 73,2 (70,3) miljoonaa euroa, kun veroina on otettu huomioon konserniyhtiöiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioiduista koko tilikauden veroista ja tietyt aiempien vuosien verotuotot. Ilman näitä verotuottoja koko tilikauden arvioitu efektiivinen veroaste on 24,0 %. Katsauskauden voitto oli 243,5 (241,7) miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,94 (0,94) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 7,49 (6,16) euroa.

### Tase ja rahavirta

Tase oli erittäin vahva ja korolliset varat ylittivät selvästi korolliset velat kesäkuun 2012 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuoden 2012 tammi–kesäkuussa 440,7 (1–6/2011: 367,2) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma ennen rahoituseriä ja veroja parantui. Pääasialliset syyt hyvään rahavirtaan olivat hyvä ennakkomaksujen taso suhteessa vaihtomaisuuteen sekä kasvaneet ostovelat. Nettokäyttöpääoma oli kesäkuun 2012 lopussa -465,0 (31.12.2011: -361,4) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Korollinen nettovelka oli kesäkuun 2012 lopussa -805,1 (31.12.2011: -829,1) miljoonaa euroa, nettovelkaantumisaste -41,7 % (31.12.2011: -40,8 %) ja KONEen omavaraisuusaste 49,9 % (31.12.2011: 54,0 %).

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 71,0 (1–6/2011: 39,7) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin. Yritysostojen osuus oli 19,2 (18,3) miljoonaa euroa.

KONE tiedotti heinäkuussa 2010 tuotanto- ja tuotekehitysyksikkönsä siirtämisestä ja laajentamisesta Kunshanissa, Kiinassa. Rakennustyöt ovat edenneet hyvin, ja ne valmistuvat vaiheittain vuosina 2012 ja 2013. Pääosa tuotannosta siirrettiin uuteen yksikköön vuoden 2012 toisen neljänneksen aikana. Näihin tuotantoyksiköihin liittyvät menot on raportoitu investointeina toisen neljänneksen 2012 aikana. Loppuosa tuotantoyksiköistä sekä toimistorakennus ja tuotekehitysyksikkö valmistuvat vaiheittain vuoden 2012 toisen puoliskon ja vuoden 2013 aikana. KONE saa Kunshanin kaupungilta yksikön siirtämistä koskevan investointituen, josta suurin osa on jo suoritettu. Tämä tuki pienensi nettoinvestointia vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla.

Tammi–kesäkuussa 2012 KONE osti Minnesotan osavaltion markkinoilla toimivan hissihuolto-yhtiön Eagle Elevator Corporationin liiketoiminnan Yhdysvalloissa. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana useita pieniä eurooppalaisia huolto-yhtiöitä. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 42,6 (1–6/2011: 39,4) miljoonaa euroa eli 1,5 % (1,7 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden

## Katsaus tammi–kesäkuulta 2012

jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alalaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja kehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yksi KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Innovatiiviset People Flow™ -ratkaisut, on kohdennettu innovatiivisten tuotteiden kehittämiseen yhä kaupungistuvampaan maailmaan, painopisteinä ekotehokkuus, käyttömukavuus ja visuaalinen ilme.

Raportointikauden aikana KONE tiedotti tuovansa markkinoille uuden, innovatiivisen hissien tuoteperheen. Uudet tuotteet tulevat kattamaan merkittävän osan KONEen uusien laitteiden toimituksista globaalisti, ja niiden odotetaan ajan myötä kattavan 60 % KONEen uusien laitteiden myynnin volyymin ja 90 % kokonaismodernisointien volyymin. Uusi tuotetarjonta tulee myyntiin Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden 2012 toisella puoliskolla ja Amerikassa vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla.

Uusi tuotetarjonta parantaa KONEen tuotekilpailukykyä entisestään nykyiseltä jo korkealta tasolta. Merkittävimmät parannukset uusissa tuotteissa on saavutettu ekotehokkuuden, käyttömukavuuden, visuaalisen ilmeen sekä tilankäytön tehokkuuden alueilla. Uuteen tarjontaan kuuluvat maailmanlaajuiseen myyntiin tuleva konehuoneeton KONE MonoSpace® -hissi sekä Aasian markkinoille suunnattu KONE N MiniSpace™ -hissi, jossa on pieni konehuone.

Uuden tuoteperheen hissit ovat jopa 35 % energiatehokkaampia kuin KONEen aiempien tuotteiden jo hyvä taso, joka saavutettiin vuonna 2010. KONE tiedotti vuonna 2010 saavutaneensa vuonna 2008 asetetun tavoiteensa vähentää volyyminhissiensä energiankulutusta 50 %. Uudessa tuotevalikoimassa edelleen parantuneen energiatehokkuuden taustalla ovat täysin uudistettu KONE EcoDisc® -nostokoneisto, hyötysuhteeltaan erinomainen moottori sekä entisestään parannetut valmiusti-laratkaisut.

Systemaattinen ja holistinen suunnittelutyö on lisäksi mahdollistanut uuden tason saavuttamisen KONEen volyyminhissien ajomukavuudessa. Tämä on saavutettu merkittäväillä parannuksilla useilla hissien käyttömukavuuteen vaikuttavilla alueilla, kuten uudella moottorin hallintajärjestelmällä, uusilla jarruilla, uudella nostojärjestelmällä sekä parannetulla korin rakenteella. Merkittäviin käyttömukavuutta edistäviin parannuksiin lukeutuu myös kattava ajomukavuuden mittaus, jonka KONE suorittaa kaikille asentamilleen tuotteille ennen luovutusta asiakkaalle.

Uuteen hissien tuotetarjontaan kuuluu myös visuaaliselta ilmeeltään kokonaan uudet sisustuselementit KONEen hisseihin, kuten laajennettu KONE Design Collection, joka sisältää yli 50 valmista sisustusvaihtoehtoa sekä uuskohteiden että modernisointiprojektien hisseihin. Ilmeeltään erilaisten vaihtoehtojen laajuus mahdollistaa KONEen asiakkaille hissien sisustuksen valitsemisen niin, että se sopii saumattomasti rakennuksen yleisilmeeseen. KONE jatkaa erottautumistaan korkealaatuisella muotoilulla ja visuaalisella ilmeellä, mikä on myös saanut muotoilualalla tunnustusta raportointikaudella KONEelle myönnettujen design-palkintojen muodossa.

Uusien tuotteiden aiempaa parempi tilankäytön tehokkuus kasvattaa KONEen ratkaisujen kattamaa markkinaa modernisoinnissa, koska uudet hissit on mahdollista asentaa pienem-

piin kuiluihin aiempiin malleihin verrattuna. Tämän odotetaan merkittävästi parantavan KONEen ratkaisujen kilpailukykyä modernisoinnissa.

Tammi–maaliskuun 2012 aikana KONE toi myös markkinoille energiatehokkaan Direct drive-ratkaisun infrastruktuuri- ja kaupallisten segmenttien liukuportaille ja -käytävälle. Uusi ratkaisu on yksi tekijöistä, joiden avulla tyypillisen liukuporrasmallin energiankulutusta on voitu vähentää 19 % vuoden 2010 tasoon verrattuna.

### Muutokset johtokunnassa

KONE kertoi toukokuussa 2012 muutoksista KONEen johtokunnassa ja organisaatiossa. KONEen aluejako muuttui 1.7.2012 alkaen. Muutos heijastaa Aasian ja Tyynenmeren alueen, erityisesti Kiinan hissi- ja liukuporrasmarkkinan nopeaa kasvua. Muutoksen seurauksena KONEen Kiinan liiketoiminta erotettiin omaksi alueekseen erilleen Aasian ja Tyynenmeren alueesta. Kiinan alueeseen kuuluvat manner-Kiina, Hong Kong ja Taiwan. William B. Johnson, joka on ollut KONEen Kiinan maajohtaja vuodesta 2004 alkaen, nimitettiin uuden alueen, Greater China, johtajaksi. Hänestä tuli KONEen johtokunnan jäsen, ja hän raportoi toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle. Uudessa aluejaoissa KONEen Lähi-idän toiminnoista tuli osa uutta Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän alueorganisaatiota, ja Noud Veeger jatkaa alueen johtajana.

Juho Malmberg, KONEen Customer Experience -yksiköstä vastannut johtaja lopetti KONEen palveluksessa 30.6.2012. Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtaja Ari Lehtoranta otti vastuulleen myös Asiakaskokemus -kehitysohjelman, joka on yksi KONEen viidestä keskeisestä kehitysohjelmasta.

KONE tiedotti kesäkuussa 2012 Larry G. Washin nimittämisestä Amerikan aluejohtajaksi 23.7.2012 alkaen Vance Tangin päätettyä lopettaa KONEen palveluksessa. Larry Washista tulee KONEen johtokunnan jäsen ja hän raportoi toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle.

### Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteena on varmistaa henkilöstön saatavuus, yritykseen sitoutuminen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

KONE valitsi Osallistuva henkilöstö -kehitysohjelman yhdeksi viidestä vuoden 2011 alussa alkaneesta kehitysohjelmastaan ja aloitti johtamisvalmiuksien edelleen kehittämiseen, työntekijöiden henkilökohtaisten kasvumahdollisuuksien edistämiseen sekä työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden varmistamiseen keskitettyä toimenpideohjelman. Raportointikauden aikana KONE pilotoi uusia koulutusohjelmia muutosjohtamisesta sekä operatiivisten yksiköiden johtamisesta, saattoi valmiiksi opintomateriaalipaketin fyysisten vammojen ehkäisemisestä sekä julkaisi uusia hyvinvointiin liittyviä viestintämateriaaleja.

Tammi-kesäkuun 2012 aikana toteutettiin KONEen seitsemäs vuosittainen henkilöstötutkimus, jonka vastausprosentti oli ennätyskellisen korkea. Tuloksista keskusteltiin koko henkilöstön kanssa toisen vuosineljänneksen aikana, ja toimenpideohjelmien luomiseksi pidettiin työpajoja. Koulutusohjelmat, kuten

## Katsaus tammi–kesäkuulta 2012

Supervisor Development Program -ohjelma ja KONE Leader -ohjelma, jatkuivat suunnitellusti.

KONEen palveluksessa oli kesäkuun 2012 lopussa 38 317 (31.12.2011: 37 542) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 37 901 (1–6/2011: 34 122).

Henkilöstöstä 49 % (31.12.2011: 50 %) sijoittui EMEA-alueelle, 14 % (14 %) Amerikkaan ja 37 % (36 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

### Ympäristö

KONEen tavoitteena on olla ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen. KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävin ympäristövaikutus liittyy KONEen laitteiden sähkön kulutukseen elinkaariensa aikana. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasnokkaatioiden kehittämisen tärkeyttä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilijalanjälkeen vaikuttavia päästöjä syntyy yhtiön ajoneuvokannan käytöstä, sähkönkulutuksesta ja logistiikkatoiminnoista.

Tammi–kesäkuun 2012 aikana KONE jatkoi työtään hissiensä energiankulutuksen vähentämiseksi edelleen ja lisätäkseen energiatehokkaiden referenssiensä määrää maailmanlaajuisesti, esimerkiksi toimittamalla hissejä nollaenergiarakennuksiin. Raportointikauden aikana KONE julkaisi uuden globaalin volyyminhissien valikoiman, joka on jopa 35 % energiatehokkaampi kuin vuonna 2010 saavutettu energiatehokkuuden taso aiemmissa malleissa.

Raportointikauden aikana KONE tiedotti tuovansa markkinoille vuoden 2011 yritysraporttinsa, joka seuraa Global Reporting Initiatiivin raportointiohjeiden B-tasoa. KONEen vuodelta 2011 raportoidut kasvihuonekaasupäästöt on varmennettu riippumattoman osapuolen toimesta. KONE on määrittänyt uusia ympäristötavoitteita parantaakseen seuraavan sukupolven hissiensä ja liukuporrasnokkaatioidensa energiatehokkuutta. Muut kunnianhimoiset tavoitteet vuosien 2011–2013 ympäristötavoiteohjelmassa keskittyvät KONEen toimintojen hiilijalanjalan pienentämiseen. Lisäksi KONE jatkaa toimitusverkostonsa ympäristöasioiden hallinnan kehittämistä.

### Muita tapahtumia

KONE tiedotti maaliskuussa 2010, että Itävallassa eräät kunnat, julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita suurimpia hissi- ja liukuporrasyhtiöitä, mukaan lukien KONEen itävaltalaisia tytäryhtiöitä KONE AG:ta, vastaan. Kyseiset kanteet ovat seurausta Itävallan kartellioikeuden vuoden 2007 päätöksestä, joka liittyy ennen vuoden 2004 puoliväliä tapahtuneisiin toimiin. Joitakin lisäkanteita on nostettu tiedotteen jälkeen. Kaikki oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa prosessia eräiden prosessien jo päättyttyä KONEelle myönteisesti. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 169 miljoonaa euroa kesäkuun 2012 lopussa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

KONE tiedotti tammikuussa 2011, että eräät julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita KONEen saksalaista tytäryhtiötä KONE GmbH:ta ja eräitä muita Saksassa toimivia hissi- ja liukuporrasyhtiöitä vastaan. Kanteet kohdistuvat toimintaan Saksan markkinoilla ja ovat seurausta Euroopan komission vuonna 2007 tekemästä päätöksestä liittyen kyseessä olevien yhtiöiden väitettyihin kilpailua rajoitta-

viin toimiin paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 alkua. Joitakin lisäkanteita on nostettu tiedotteen jälkeen. Kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa prosessia. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä noin 78 miljoonaa euroa kesäkuun 2012 lopussa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

### Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Gloobaalien uusien laitteiden markkinoiden merkittävä heikkeneminen, erityisesti Kiinassa, voisi johtaa KONEen saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen tai projektien aloitusten viivästyamiseen, entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen.

Jatkonut epävarmuus maailmantaloudessa altistaa KONEtta myös vastapuoliriskeille rahoituslaitosten ja asiakkaiden osalta. Altistuminen rahoituslaitoksia koskevalle vastapuoliriskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitoksiin Euroopassa ja Kiinassa. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pientääkseen näitä riskejä, KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

KONEen liiketoiminnat ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten, logistiikkaprosessien ja käytettävien IT -järjestelmien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. Näitä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, täsmällisellä ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle.



## Katsaus tammi–kesäkuulta 2012

KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin. Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutoksilla on ollut ja voi jatkossakin olla negatiivinen vaikutus KONEen kannattavuuteen. Pientääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE toimii joillakin sellaisilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla ammattitaitoisen asennushenkilöstön saatavuus on haastavaa. Tämä voi johtaa toimitusviivästyksiin ja kustannusnousuihin, millä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE pyrkii proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla varmistamaan tarvittavien resurssien saatavuuden.

Merkittävä osuus KONEen liikevaihdosta muodostuu huolto- ja liiketoiminnasta, joka on vähemmän altis taloudellisen laskusuhdanteen vaikutuksille, mutta joka muodostuu toiminnoista, jotka vaativat runsaasti henkilöstöä. KONEen tuloskehitys voi vaarantua, jos tuottavuuden parantumistavoitteita ei saavuteta, erityisesti mikäli palkka- ja muut kustannukset kasvaisivat enemmän kuin KONE kykenisi nostamaan hintojaan, tai jos resurssia ei ole mahdollista mukauttaa liiketoimintamahdollisuuksien ja ympäristön muuttuessa. Näitä riskejä hallitaan ennakoivilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, hinnoitteluprosessien ja tuottavuuden jatkuvalla kehittämisellä sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

### Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2012. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

Yhtiökokous vahvisti yhtiöjärjestyksen pykälien 4 ja 8 muuttamisen koskien hallituksen jäsenten lukumäärää ja yhtiökoukouskutsun julkaisemista.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen ja uusiksi jäseniksi valittiin Shinichiro Akiba ja Jussi Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila ja Jussi Herlin jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Reino Hanhinen, Juhani Kaskeala ja Jussi Herlin jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa

ja jäsenten palkkioksi 33 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,395 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,40 euroa kutakin ulkona olevaa 216 635 414 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 8. maaliskuuta 2012, ja osingot maksettiin 15. maaliskuuta 2012.

### Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2007 KONE myönsi ehdollisen 2007-optio-ohjelman. 2007-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2010 alkaen. Jokainen optio-oikeus oikeutti kahden (2) KONE Oyj:n oman yhtiön hallussa olevan B-sarjan osakkeen merkitsemiseen, merkintähinnan ollessa 6.3.2012 alkaen 20,545 euroa. Merkintäajan päättyessä 30. huhtikuuta 2012 KONE Oyj:n tytäryhtiön KONE Capital Oy:n hallussa olleet 888 000 sekä muutoin merkintä-aikana käyttämättömät 2 520 KONE 2007 -optio-oikeutta raukesivat. Muut 1 109 480 KONE 2007 -optio-oikeutta oli käytetty.

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen 2010 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia voidaan antaa n. 430 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2010–2012 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.

30. kesäkuuta 2012 KONEen osakepääoma oli 65 134 030,00 euroa. Osakepääoma koostui 222 431 764 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

KONEen markkina-arvo 30. kesäkuuta 2012 oli 12 212 miljoonaa euroa ilman KONEen hallussa olevia omia osakkeita.

## Katsaus tammi–kesäkuulta 2012

Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 13. maaliskuuta 2012.

Tammi–kesäkuun 2012 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 834 174 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 208 295 omaa B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Lisäksi huhtikuussa 1 445 616 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Kesäkuussa 8 950 KONEen omaa B-sarjan osaketta palautui vastikkeetta KONEen osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 ehtojen mukaisesti. Kesäkuun 2012 lopussa KONEella oli hallussaan 4 151 389 B-sarjan osaketta. KONEen hallussa olevat osakkeet edustavat 1,9 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,7 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–kesäkuussa 2012 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 65,2 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 2 846 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 525 722 osaketta (1–6/2011: 566 480). Osakkeen hinta 30. kesäkuuta 2012 oli 47,63 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 43,68 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 48,05 euroa ja matalin 39,19 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 42 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi–kesäkuussa 2012 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 30 402 ja lopussa 30 358. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 27 874, mikä vastaa noin 13 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 46,5 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,3 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 52,8 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 19 % kaikista äänistä.

### Liputusilmoitukset

28.6.2012 Capital Research and Management Company ilmoitti arvopaperimarkkinalain 2 luvun, 9 pykälän mukaisesti hankkineensa KONE Oyj:n osakkeita siten, että sen omistusosuus yhtiön osakepääomasta oli noussut yli viiden (5) prosentin. Omistusosuus muuttui 26. kesäkuuta 2012.

### Markkinanäkymät 2012

Uusien laitteiden markkinoilla Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoiden odotetaan olevan suhteellisen vakaat tai kasvavan jonkin verran verrattuna vuoden 2011 toiseen puoliskoon. Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoiden odotetaan heikkene-

vän hieman, ja Etelä-Euroopan markkinoiden odotetaan edelleen laskevan jo heikolta tasolta. Pohjois-Amerikan markkinan asteittaisen elpymisen matalalta tasolta odotetaan jatkuvan. Modernisointimarkkinoiden odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla tai laskevan hieman verrattuna vuoden 2011 toiseen puoliskoon. Huoltomarkkinoiden hyvän kehityksen odotetaan jatkuvan.

### Liiketoimintanäkymät 2012

KONE nostaa hieman vuoden 2012 näkymiään. Näkymiä nostetaan johtuen saatujen tilausten ja liikevaihdon odotettua vahvemmassa kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja liikevoiton näkymiä myös valuuttojen muuntokurssien odotettua myönteisemmästä kehityksestä johtuen.

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 12–17 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 760–820 miljoonaa euroa ilman kertaluonteisia kuluja.

### Aikaisemmat liiketoimintanäkymät 2012

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 10–15 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 750–800 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät merkittävästi eroa vuoden 2012 alun tilanteesta.

Helsingissä 19. heinäkuuta 2012

KONE Oyj Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2012	%	4-6/2011	%	1-6/2012	%	1-6/2011	%	1-12/2011	%
<b>Liikevaihto</b>	1 544,1		1 286,4		2 785,4		2 340,2		5 225,2	
Kulut	-1 314,2		-1 086,2		-2 401,2		-2 005,3		-4 434,2	
Poistot	-21,4		-15,7		-43,0		-31,7		-65,9	
Kertaluonteinen kulu	-37,3		-		-37,3		-		-	
<b>Liikevoitto</b>	171,2	11,1	184,5	14,3	303,9	10,9	303,2	13,0	725,1	13,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	2,1		3,2		2,4		4,3		73,3	
Rahoitustuotot	5,5		4,5		15,4		8,2		26,4	
Rahoituskulut	-3,2		-1,5		-5,0		-3,7		-8,2	
<b>Voitto ennen veroja</b>	175,6	11,4	190,7	14,8	316,7	11,4	312,0	13,3	816,6	15,6
Verot	-41,6		-48,0		-73,2		-70,3		-172,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	134,0	8,7	142,7	11,1	243,5	8,7	241,7	10,3	644,4	12,3
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	132,0		142,5		240,6		241,3		643,6	
Määräysvallattomille omistajille	2,0		0,2		2,9		0,4		0,8	
<b>Yhteensä</b>	134,0		142,7		243,5		241,7		644,4	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,52		0,56		0,94		0,94		2,52	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,52		0,56		0,94		0,94		2,51	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2012	%	4-6/2011	%	1-6/2012	%	1-6/2011	%	1-12/2011	%
<b>Tilikauden voitto</b>	134,0		142,7		243,5		241,7		644,4	
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>										
Muuntoero	37,8		-5,6		23,0		-39,0		29,0	
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-6,5		-0,7		-4,8		1,5		-2,3	
Tulevien kassavirtojen suojaus	-6,8		3,0		-5,4		6,1		-1,6	
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	24,5		-3,3		12,8		-31,4		25,1	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	158,5		139,4		256,3		210,3		669,5	
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	156,5		139,2		253,4		209,9		668,7	
Määräysvallattomille omistajille	2,0		0,2		2,9		0,4		0,8	
<b>Yhteensä</b>	158,5		139,4		256,3		210,3		669,5	

# Lyhennetty konsernitase

Varat Me	30.6.2012	30.6.2011	31.12.2011
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1 178,0	851,2	1 165,3
Aineelliset hyödykkeet	241,1	195,8	231,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,8	1,7	5,5
Laskennalliset verosaamiset	183,0	173,4	178,3
Sijoitukset	172,3	158,3	169,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 780,2</b>	<b>1 380,4</b>	<b>1 750,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	1 022,8	805,8	794,7
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	1 384,6	1 214,0	1 262,1
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	726,5	574,0	686,3
Rahavarat	180,0	206,7	234,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>3 313,9</b>	<b>2 800,5</b>	<b>2 977,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>5 094,1</b>	<b>4 180,9</b>	<b>4 727,2</b>

Oma pääoma ja velat Me	30.6.2012	30.6.2011	31.12.2011
<b>Oma pääoma</b>	<b>1 931,5</b>	<b>1 575,4</b>	<b>2 034,0</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	23,5	14,6	21,1
Laskennalliset verovelat	75,1	58,8	81,6
Eläkevastuut	106,1	109,8	105,2
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>204,7</b>	<b>183,2</b>	<b>207,9</b>
<b>Varaukset</b>	<b>121,2</b>	<b>86,2</b>	<b>88,7</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	83,7	52,2	75,6
Saadut ennakot	1 222,1	934,5	962,1
Ostovelat ja muut velat	1 530,9	1 349,4	1 358,9
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 836,7</b>	<b>2 336,1</b>	<b>2 396,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>5 094,1</b>	<b>4 180,9</b>	<b>4 727,2</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2012</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-98,8	1 865,9		7,3	2 034,0
Tilikauden tulos								240,6	2,9	243,5
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					23,0					23,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-4,8					-4,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				-5,4						-5,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako							-356,4			-356,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)			29,7							29,7
Omien osakkeiden osto						-36,9				-36,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									0,1	0,1
Optio- ja osakepalkitseminen						63,1	-58,4			4,7
<b>30.6.2012</b>	65,1	100,3	81,2	-10,9	66,4	-72,6	1 451,1	240,6	10,3	1 931,5

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2011</b>	65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	1 472,7		1,3	1 600,6
Tilikauden tulos								241,3	0,4	241,7
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-39,0					-39,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus				-0,9	2,4					1,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				6,1						6,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako							-229,7			-229,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)										-
Omien osakkeiden osto						-11,8				-11,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									0,0	-0,3
Optio- ja osakepalkitseminen						6,3	0,0			6,3
<b>30.6.2011</b>	65,1	100,3	35,0	1,3	-15,1	-96,9	1 242,7	241,3	1,7	1 575,4

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2011</b>	65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	1 472,7		1,3	1 600,6
Tilikauden tulos								643,6	0,8	644,4
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					29,0					29,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-2,3					-2,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				-1,6						-1,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako							-229,7			-229,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)			16,5							16,5
Omien osakkeiden osto						-40,7				-40,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa							-0,3		5,2	4,9
Optio- ja osakepalkitseminen						33,3	-20,4			12,9
<b>31.12.2011</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-98,8	1 222,3	643,6	7,3	2 034,0

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2012	4-6/2011	1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
Liikevoitto	171,2	184,5	303,9	303,2	725,1
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-0,2	-70,3	93,8	32,3	28,8
Poistot	21,4	15,7	43,0	31,7	65,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>192,4</b>	<b>129,9</b>	<b>440,7</b>	<b>367,2</b>	<b>819,8</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-49,8	-70,9	-51,0	-98,8	-216,8
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>142,6</b>	<b>59,0</b>	<b>389,7</b>	<b>268,4</b>	<b>603,0</b>
Investointien rahavirta	-44,5	-21,4	-65,0	-38,4	-225,6
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>98,1</b>	<b>37,6</b>	<b>324,7</b>	<b>230,0</b>	<b>377,4</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-36,9	-11,8	-40,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	29,7	-	29,7	-	16,7
Voitonjako	-24,6	-14,9	-356,4	-229,7	-229,7
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-140,2	-13,3	-33,9	34,7	-42,0
Velkojen muutos	15,7	1,2	14,3	-4,8	-38,3
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-119,4</b>	<b>-27,0</b>	<b>-383,2</b>	<b>-211,6</b>	<b>-334,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-21,3</b>	<b>10,6</b>	<b>-58,5</b>	<b>18,4</b>	<b>43,4</b>
Rahavarat kauden lopussa	180,0	206,7	180,0	206,7	234,0
Valuuttakurssien vaikutus	-5,9	0,8	-4,5	4,2	1,9
Rahavarat kauden alussa	195,4	196,9	234,0	192,5	192,5
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-21,3</b>	<b>10,6</b>	<b>-58,5</b>	<b>18,4</b>	<b>43,4</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2012	4-6/2011	1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
Korollinen nettovelka kauden alussa	-676,5	-693,1	-829,1	-749,8	-749,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-805,1	-715,6	-805,1	-715,6	-829,1
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-128,6</b>	<b>-22,5</b>	<b>24,0</b>	<b>34,2</b>	<b>-79,3</b>

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,94	0,94	2,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,94	0,94	2,51
Oma pääoma/osake	e	7,49	6,16	7,93
Korollinen nettovelka	Me	-805,1	-715,6	-829,1
Omavaraisuusaste	%	49,9	48,5	54,0
Nettovelkaantumisaste	%	-41,7	-45,4	-40,8
Oman pääoman tuotto	%	24,6	30,4	35,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,8	29,6	34,3
Taseen loppusumma	Me	5 094,1	4 180,9	4 727,2
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 126,4	859,8	1 204,9
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-465,0	-345,5	-361,4

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	208,5 <sup>1)</sup>	132,7
Liikevoitto	%	13,5 <sup>1)</sup>	10,7

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 <sup>2)</sup>	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 <sup>2)</sup>	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

		Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006
Saadut tilaukset	Me	901,9	926,3	944,4	902,1	712,1	742,0	821,9	840,3
Tilaukanta	Me	3 282,3	3 473,6	3 318,0	3 105,7	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0
Liikevaihto	Me	1 294,2	971,6	1 001,9	811,2	1 145,6	879,8	840,4	735,0
Liikevoitto	Me	160,8 <sup>3)</sup>	126,7	116,4	69,3 <sup>4)</sup>	123,4	101,1	83,9	51,7
Liikevoitto	%	12,4 <sup>3)</sup>	13,0	11,6	8,5 <sup>4)</sup>	10,8	11,5	10,0	7,0

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>2)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>3)</sup> Ilman 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätöstä sekä ilman 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

<sup>4)</sup> Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä.



## Osavuositarkastuksen liitetietoja

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN						
Me	1-6/2012	%	1-6/2011	%	1-12/2011	%
EMEA <sup>1)</sup>	1 418,7	51	1 306,6	56	2 893,7	55
Amerikka	438,6	16	429,8	18	947,3	18
Aasia ja Tyynenmeren alue	928,1	33	603,8	26	1 384,2	27
<b>Yhteensä</b>	<b>2 785,4</b>		<b>2 340,2</b>		<b>5 225,2</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

SAADUT TILAUKSET			
Me	1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
	2 879,3	2 270,9	4 465,1

TILAUSKANTA			
Me	30.6.2012	30.6.2011	31.12.2011
	5 305,3	3 947,7	4 348,2

INVESTOINNIT			
Me	1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
Käyttöomaisuuteen	43,7	14,1	39,5
Vuokrasopimuksiin	8,1	7,3	12,3
Yritystoihin	19,2	18,3	185,3
<b>Yhteensä</b>	<b>71,0</b>	<b>39,7</b>	<b>237,1</b>

POISTOT			
Me	1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
Aineellisten hyödykkeiden poistot	-25,7	-24,8	-49,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	-17,3	-6,9	-16,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-43,0</b>	<b>-31,7</b>	<b>-65,9</b>

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT			
Me	1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
	42,6	39,4	82,5
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,5	1,7	1,6

HENKILÖSTÖ			
	1-6/2012	1-6/2011	1-12/2011
Keskimäärin	37 901	34 122	34 769
Kauden lopussa	38 317	34 457	37 542

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

VASTUUT			
Me	30.6.2012	30.6.2011	31.12.2011
Kiinnitykset			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Pantit			
Omien velkojen vakuudeksi	0,1	0,1	0,1
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	8,8	3,2	6,5
Muiden puolesta	5,4	8,4	5,6
Muut vuokrasopimukset	241,4	173,5	202,8
<b>Yhteensä</b>	<b>255,7</b>	<b>185,2</b>	<b>215,0</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 840,2 (609,5) miljoonan euron arvosta 30.6.2012.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.6.2012	30.6.2011	31.12.2011
Yhden vuoden kuluessa	57,3	45,5	53,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	139,7	100,5	124,3
Yli viiden vuoden kuluttua	44,4	27,5	25,4
<b>Yhteensä</b>	<b>241,4</b>	<b>173,5</b>	<b>202,8</b>

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	positiivinen negatiivinen		netto		netto
	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo
Me	30.6.2012	30.6.2012	30.6.2012	30.6.2011	31.12.2011
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	6,1	17,8	-11,7	3,0	-3,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	33,9	-33,9	-10,8	-33,2
Sähkötermiinit	0,2	0,6	-0,4	0,2	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>52,3</b>	<b>-46,0</b>	<b>-7,6</b>	<b>-37,4</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2012	30.6.2011	31.12.2011
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	960,3	829,6	814,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	139,3	139,3	139,3
Sähkötermiinit	4,4	4,8	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 104,0</b>	<b>973,7</b>	<b>958,1</b>

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

30.6.2012	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl <sup>1)</sup>		4 151 389	
Osakepääoma, e			65 134 030
Osakkeiden markkina-arvo, Me			12 212
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–6/2012		65,2	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–6/2012		2 846	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	30 358	30 358

  

	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–kesäkuu 2012	47,63	48,05	39,19

<sup>1)</sup> Tammi–kesäkuun 2012 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 834 174 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 208 295 omaa B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Lisäksi huhtikuussa 1 445 616 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Kesäkuussa 8 950 KONEen omaa B-sarjan osaketta palautui vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2010-2012 ehtojen mukaisesti.

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02151 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätiedot:

Henrik Ehrnrooth  
Talousjohtaja  
Puh. 0204 75 4260

Karla Lindahl  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4441

*KONE kuuluu alansa johtaviin yrityksiin ja tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä monipuolisia ratkaisuja niiden huoltoon ja modernisointiin. Eri asiakasryhmien tarpeiden ymmärtäminen on ohjannut yhtiön toimintaa jo sadan vuoden ajan. KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. Vuonna 2011 KONEen liikevaihto oli 5,2 miljardia euroa ja henkilöstömäärä keskimäärin 35 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.