

KESKO

kalan alkuperä

tuote produkt	pyy fång
Muikku	Puru
Huhkfile	Oulu
Kuhkfile	—
Kuha	Oulu
Kampelfile	Selkä
Maksa	Rön
Silakka	Selkä
Silakkafile	—



KESKON
VUOSI

2010

KESKON VUOSI 2010

- 2** Kesko lyhyesti, Kesko 70 v.
- 4** Visio ja arvot
- 6** Pääjohtajan katsaus
- 8** Vuosi 2010 lyhyesti
- 10** Strategiset tavoitteet
- 16** K-Plussa
- 18** Ruokakauppa
- 24** Käyttötavara kauppa
- 32** Rautakauppa
- 40** Auto- ja konekauppa
- 46** Kauppapaikkatoiminta
- 50** Henkilöstö
- 56** K-kauppiasura
- 58** Vastuullisuus
- 64** Keskon hallinnointiperiaatteet –
Corporate Governance
- 76** Hallitus
- 78** Konsernijohtoryhmä

TILINPÄÄTÖS

- 80** Sisällysluettelo
- 81** Hallituksen toimintakertomus
- 87** Konsernin tunnusluvut
- 94** Konsernitilinpäätös (IFRS)
- 98** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 141** Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
- 152** Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 160** Tietoa osakkeenomistajille
- 161** Tietoa Keskosta sijoituskohteena
- 162** Yhteystietoja
- 164** Sanasto

Kesko on johtava kaupan alan palveluyritys ja arvostettu pörssiyhtiö. Se toimii ruoka-, käyttötavara-, rauta-, auto- ja konekaupassa. Keskon ketjutoimintaan kuuluu noin 2 000 kauppaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä.

KESKO LYHYESTI

VAHVIMMAT OSAAMISALUEEMME

- Kaupakonseptien ja brändien kehittäminen ja johtaminen
- Kauppapaikkaverkoston kehittäminen, omistaminen ja hallinta
- Tehokas osto ja logistiikka
- Kansainvälinen vähittäiskauppaosaaminen
- Kauppiasryhtäjäyden ja ketjutoiminnan tehokas yhdistäminen
- Keskitettyjen voimavarojen ja suuruusajurien hyödyntäminen

KESKON TOIMIALAT Ruokakauppa | Sivu 18

Ruokakesko on johtava toimija Suomen päivittäistavarakaupassa. Yli 1 000 K-ruokakaupan asiakastytyväisyydestä vastaavat K-ruokakauppiat, joiden kanssa Ruokakesko toimii ketjuliiketoimintamallilla. Ruokakesko johtaa K-ruokakauppaketjuja, joita ovat K-citymarket, K-supermarket, K-market ja K-extra.

Ruokakeskon keskeisinä tehtävinä ovat tuotteiden keskitetty hankinta, valikoiman hallinta, logistiikka sekä ketjukonseptien ja kauppapaikkaverkoston kehittäminen. Ketjutoiminnalla varmistetaan toiminnan tehokkuus ja kilpailukyky.

Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro on hotelli-, ravintola- ja catering-toimialan johtava tukkukauppa Suomessa. Se tarjoaa asiakkailleen alan parhaat hankintaratkaisut.

Käyttötavarakauppa | Sivu 24

Käyttötavarakauppaan kuuluvat Anttila ja Kodin Ykkönen, K-citymarketin käyttötavara, Intersport Finland, Indoorin Asko ja Sotka, Musta Pörssi sekä Kenkäkesko. Käyttötavarakaupassa on 427 kauppaa 13 eri ketjussa. Kaupoista 190 on Keskon omistamia.

Rautakauppa | Sivu 32

Rautakesko on rakentamisen, kodinkunnostamisen ja sisustamisen vähittäiskauppaa harjoittava kansainvälinen palveluyritys, joka toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä. Rautakesko johtaa ja kehittää K-rauta-, Rautia-, K-maatalous-, Byggmakker-, Senukai- ja OMA-vähittäiskauppaketjuja sekä yrityspalvelumyyntiä toiminta-alueellaan. Rautakeskon päätehtäviä ovat keskitetty ketjuvalikoimien kehittäminen, keskitetty osto ja logistiikka sekä ketjukonseptien ja kauppapaikkaverkoston kehittäminen.

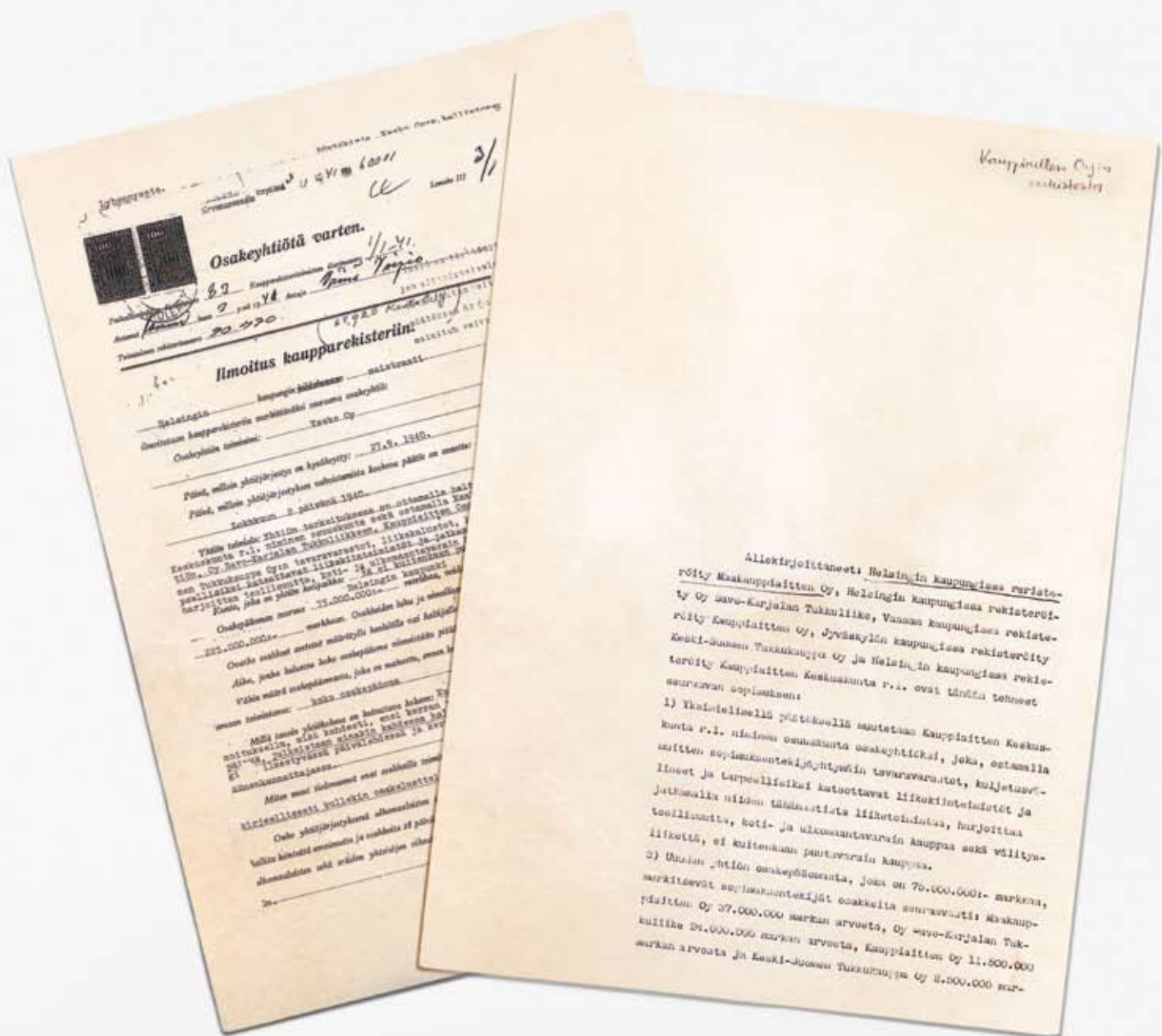
Rautakauppoja on yhteensä 331 kahdeksassa toimintamaassa, ja maatalouskauppoja on Suomessa 88. Suomessa kauppoja johtavat rauta- ja maatalouskauppiat. Myös Norjassa on 96 kauppiasvetoista vähittäiskauppaa.

Auto- ja konekauppa | Sivu 40

Auto- ja konekaupan muodostavat VV-Auto ja Konekesko tytäryhtiöineen.

VV-Auto toimii Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen sekä Volkswagen-hyötyautojen maahantuojana ja markkinoinnina Suomessa ja Seatin osalta myös Virossa ja Latviassa. VV-Auto harjoittaa myös autojen vähittäiskauppaa ja tarjoaa jälkimarkkinointipalveluja omissa liikkeissään pääkaupunkiseudulla ja Turussa.

Konekesko on vapaa-ajankoneiden, rakennus- ja materiaalinkäsittelykoneiden, maatalouskoneiden sekä linja- ja kuorma-autojen maahantuontiin, markkinointiin ja jälkimarkkinointiin erikoistunut palveluyritys. Konekesko toimii Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä. Konekesko valmistuttaa ja myy Yamarin-veneitä Suomessa ja vie niitä useisiin Euroopan maihin ja Venäjälle.



KESKO 70 VUOTTA

Keskon perustivat 14.10.1940 neljä kauppiaiden perustamaa alueellista tukkukauppaa, Oy Savo-Karjalan Tukkuliike, Keski-Suomen Tukkukauppa Oy, Kauppiainin Osakeyhtiö ja Maakauppiainin Osakeyhtiö. Kesko merkittiin kaupparekisteriin 3.1.1941 ja toiminta alkoi.

Kesko hankki ja toimitti K-kauppiaille tavaraa kilpailukykyisin ehdoin. Tämä tehtävä on säilynyt. Toiminta on laajentunut kauppakettujen johtamiseen ja kehittämiseen, vähittäiskauppaan sekä kauppapaikkatoimintaan.

Kesko listattiin pörssiin vuonna 1960. Vuoden 2010 lopussa osakkeenomistajia oli 38 258, joista 26 % oli ulkomaalaisia. Keskon liikevaihto vuonna 2010 oli noin 8,8 miljardia euroa ja koko K-ryhmän myynti noin 11 miljardia euroa. Kesko toimii kahdeksassa maassa. Henkilökuntaa Keskoissa on yhteensä noin 22 000 ja koko K-ryhmässä 45 000. K-kaupoissa asioi joka päivä yli miljoona asiakasta.

Visio

Kesko on johtava kaupan alan palveluyritys ja arvostettu pörssiyhtiö.

ARVOT

ARVOT OHJAAVAT TOIMINTAA:

YLITÄMME ASIAKKAAMME ODOTUKSET

Tuntemme asiakkaidemme tarpeet ja odotukset. Haluamme luoda heille myönteisiä kokemuksia toimintamme jatkuvan uudistamisen ja yrittäjyyden avulla.

OLEMME ALAMME PARAS

Tarjoamme asiakkaillemme markkinoiden parhaat tuotteet ja palvelut varmistaaksemme kilpailukykyämme ja menestyksemme.

LUOMME HYVÄN TYÖYHTEISÖN

Toimimme avoimessa, vuorovai-
kutteisessa ja ihmisiä arvosta-
vassa työyhteisössä, jossa jokai-
nen voi toimia täysipainoisesti ja
aloitteellisesti.

KANNAMME YHTEISKUNNALLISEN VASTUUMME

Toimimme vastuullisesti ja nou-
datamme eettisesti hyväksyttäviä
periaatteita kaikissa teoissamme
niin työyhteisössämme kuin
yhteistyökumppaneidemme
kanssa.



PÄÄ- JOHTAJAN KATSAUS

KESKON KANNATTAVUUDEN KEHITYS ERINOMAINEN

Liiketoiminnan kasvu nopeutui vuoden 2010 loppua kohti ja kannattavuuden kehitys oli erinomainen koko vuoden ajan. Toimialoista ruokakauppa ja käyttötavarakauppa tekivät ennätystuloksen. Keskon vakavaraisuus ja likviditeetti vahvistuivat edelleen.

Ruokakaupassa tehokkuus ja tulos ovat edelleen parantuneet ja myynnin kehitys on ollut markkinoita parempi. Käyttötavarakauppa kääntyi laman jälkeen maltilliseen kasvuun. K-citymarketin, Anttilan, Intersportin, Askon ja Sotkan tulosparannukset ovat merkittävät. Rautakaupan käänne kasvatti myyntiä ja paransi jo tulostakin. Auto- ja konekaupan tulos kasvoi odotetusti. Volkswagenin ja Audin markkinaosuus vahvistui.

HAEMME KANNATTAVAA KASVUA KOTIMAASTA JA LÄHIALUEILTA

Kesko hakee kannattavaa kasvua kotimaan markkinoiden lisäksi lähialueilta. Kasvun suuntana ovat erityisesti Venäjän suuret ja nopeasti kasvavat markkinat, joilla Kesko vahvistaa rautakaupan verkostoa edelleen. Myös ruoka-, auto- ja konekaupassa sekä urheilukaupassa tutkitaan mahdollisuuksia laajentua Venäjälle.

K-ruokakauppojen kilpailuetujen ytimessä ovat ylivoimaiset hedelmä-, vihannes-, leipä-, liha-, kala- ja valmisateriavalikoimat sekä Pirkka-tuotteet. Nämä vaikuttavat ratkaisevasti asiakkaiden pääostospaikan valintaan ja asiakasuskollisuuteen. Kilpailukykyä parannetaan jatkamalla kauppapaikkaverkoston voimakasta kehittämistä.

Käyttötavarakaupan kilpailukykyä vahvistetaan erityisesti kehittämällä nykyisiä ja avaamalla uusia verkkokauppoja ja sähköisiä palveluita. Anttilan uusi logistiikkakeskus varmistaa myös verkkokaupan tehokkaan varastoinnin ja jakelun.

Rautakaupan kauppapaikkaverkostoa laajennetaan lähivuosina Suomessa ja muissa toimintamaissa, erityisesti Venäjällä. Kilpailukykyä vahvistetaan investoimalla keskiteysti ohjattuun ostotoimintaan ja valikoimien kehittämiseen sekä yhteiseen toiminnanohjausjärjestelmään ja logistiikkaverkoston.

TAVOITTEENAMME ON K-PLUSSA- ASIAKKAIDEN SITOUTUNEISUUDEN KASVATTAMINEN

K-Plussa on K-ryhmän yhteinen kanta-asiakasjärjestelmä, jonka avulla K-ryhmän kauppiaat, kaupat ja ketjut parantavat asiakkaidensa tyytyväisyyttä ja huomioimista. K-Plussa on Suomen laajin ja monipuolisin kanta-asiakasjärjestelmä. K-Plussa-kanta-asiakaskortti on jo yli 3,6 miljoonalla suomalaisella. Asiakastietoa hyödynnetään muun muassa valikoimasuunnittelussa, hinnoittelussa, markkinoinnissa ja kauppapaikkaverkoston suunnittelussa.

SIRUMAKSUPÄÄTTEET TULIVAT K-KAUPPOIHIN

Suomessa siirryttiin muun Euroopan tavoin kansainvälisiin sirumaksukortteihin vuoden 2010 lopussa. Kesko-konsernissa ja K-ryhmässä maksujärjestelmien päivittäminen sirumaksuajaksi on iso hanke. Hankkeessa valittiin yhteinen maksupäätte noin 1 400 K-ryhmän kauppaan Suomessa, mikä tarkoittaa yhteensä noin 7 000 laitetta. Laitteen valinnassa painotettiin maksamisen turvallisuutta, laitteen helppokäyttöisyyttä ja toimintavarmuutta. Uudet maksupäätteet ovat kaikissa kaupoissa 2011 kesään mennessä.

HENKILÖSTÖ

Kesko ja sen ketjujen kaupat työllistävät noin 45 000 kaupan ammattilaista ja asiantuntijaa. Oman henkilökunnan työtyytyväisyys ja ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Vuonna 2008 käynnistetyt Työ ja tuottavuus -ohjelman keskeisin tavoite on henkilöstön työn tuottavuuden parantaminen Keskoissa ja ketjujen kaupoissa. Tärkeimpiä keinoja tuottavuuden parantamiseksi ovat henkilöstön osaamisen ja johtamisen kehittäminen, sekä toimintatapojen tehostaminen.

Keskoissa on käynnistetty uusi laaja hanke työhyvinvoinnin parantamiseksi.



Kuvassa Odotus-veistoksen vierellä vasemmalta Keskon hallituksen jäsen Esa Kiiskinen, pääjohtaja Matti Halmesmäki, hallituksen puheenjohtaja Heikki Takamäki, hallituksen jäsenet Ilpo Kokkila, Maarit Näkyvä ja Rauno Törrönen, varapuheenjohtaja Seppo Paatelainen ja hallituksen jäsen Mikko Kosonen.

VASTUULLISUUS

Kesko on tehnyt pitkäjänteistä työtä vastuullisuuden eteen ja vakiinnuttanut asemansa vastuullisuutta mittaavissa vertailuissa.

Kesko valittiin kahdeksannen kerran Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseihin DJSI World ja DJSI Europe. Vuoden 2010 kansainvälisessä arvioinnissa Kesko sai toimialansa korkeimmat pisteet toiminnan ekotehokkuudesta, ympäristöraportoinnista, riskienhallinnasta sekä yhtiön toimintatavoista korrup­tion ja lahjonnan estämiseksi.

Keskon yhteiskuntavastuun raportti valittiin toiseksi parhaaksi raportiksi Yhteiskuntavastuuraportointi 2010 -kilpailussa Suomessa.

Keskon vastuullisuusohjelma on laadittu vuosiksi 2008–2012 ja sen päivitystyö aloitetaan vuoden 2011 aikana. Yhteiskuntavastuun raportti kertoo vastuullisuusohjelman tavoitteista ja toteutumisesta erilaisin mittarein ja case-esimerkein.

KESKO 70 VUOTTA

Keskon toiminnan käynnistymisestä tuli tammikuussa 2011 kuluneeksi 70 vuotta. Merkkipäivää juhlimme työn merkeissä. Keskon perustivat 14.10.1940 neljä kauppiaiden perustamaa alueellista tukkukauppaa, Oy Savo-Karjalan Tukkuliike, Keski-Suomen Tukkukauppa Oy, Kauppiaitten Osakeyhtiö ja Maakauppiaitten Osakeyhtiö. Kesko merkittiin kaupparekisteriin 3.1.1941 ja toiminta alkoi.

Kesko ja K-kauppiat lahjoittivat Helsingin kaupungille äitienpäivänä kuvanveistäjä Pekka Jylhän pronssisen, odottavaa äitiä kuvaavan Odotus-veistoksen. Veistos sijaitsee Helsingin Kaivopuistossa. Veistosohanke on osa Keskon yhteiskuntavastuuta.

KIITOS HENKILÖKUNNALLE, OSAKKEENOMISTAJILLE, K-KAUPPIAILLE JA KAIKILLE YHTEISTYÖKUMPPANEILLE

Kiitän lämpimästi kaikkia keskolaisia ahkeruudesta ja hyvin tehdystä työstä. Kiitän myös kaikkia osakkeenomistajia, K-kauppiaita ja heidän henkilökuntaansa sekä kaikkia yhteistyökumppaneitamme yhteistyöstä vuonna 2010.

Matti Halmesmäki
pääjohtaja
vuorineuvos

VUOSI 2010 LYHYESTI

- Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2010 oli 8 777 milj. euroa (8 447 milj. euroa)
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 268,1 milj. euroa (155,4 milj. euroa)
- Kannattavuus parani kaikilla toimialoilla
- Tulos osaketta kohden ilman kertaluonteisia eriä oli 1,78 euroa (0,71 euroa)
- Hallitus esittää yhtiökokoukselle vuoden 2010 osingoksi 1,30 euroa osakkeelta (0,90 euroa)

LIKEVAIHTO JA MYYNTI KASVOIVAT

Vuonna 2010 Keskon liikevaihto palasi kasvuralle ja se kasvoi 3,9 % edellisestä vuodesta. Liikevaihto kasvoi kaikilla toimialoilla. Suomessa liikevaihto kasvoi 4,3 % ja muissa maissa 2,2 %.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) oli 10 977 milj. euroa ja se kasvoi 4,2 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Ruokakaupan liikevaihto oli 3 896 milj. euroa ja se kasvoi 2,6 % edellisestä vuodesta. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi 4,2 % (alv 0 %). Myynti kehittyi hyvin erityisesti K-citymarketin ja K-supermarketin osalta. Pirkka-tuotteiden myynti kasvoi 11,2 %. K-ruokakauppojen markkinaosuus kasvoi vuonna 2010. Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 160,1 milj. euroa ja se kasvoi 27,0 milj. euroa.

Käyttötavarakaupan liikevaihto oli 1 569 milj. euroa ja se kasvoi 0,7 % edellisestä vuodesta. Parhaiten kehittyi K-citymarketin käyttötavaran, Intersportin ja Budget Sportin myynti. Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 66,0 milj. euroa ja se kasvoi 36,5 milj. euroa.

Rautakaupan liikevaihto oli 2 519 milj. euroa ja se kasvoi 9,0 %. Rautakaupan markkinat kääntyivät kasvuun vuoden jälkipuoliskolla kaikissa toimintamaissa. Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 24,0 milj. euroa ja se kasvoi 12,1 milj. euroa.

Auto- ja konekaupan liikevaihto oli 955 milj. euroa ja se kasvoi 0,8 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 15,1 %. Vertailukelpoisessa liikevaihdossa on eliminoitu autoveron muutoksen vaikutus (alk. 1.4.2009) ja Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa. VV-Auton myynti kasvoi ja tilauskanta oli vuoden lopussa edellisvuotta korkeammalla tasolla. Audin, Volkswagenin ja Seatin markkinaosuus kasvoi 19 %:iin. Konekeskon vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,2 %. Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 33,1 milj. euroa ja se kasvoi 32,7 milj. euroa.

KANNATTAVUUS PARANI KAIKILLA TOIMIALOILLA

Keskon liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 268,1 milj. euroa ja se kasvoi 112,8 milj. euroa edellisestä vuodesta. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli edellisvuotta parempi kaikilla toimialoilla. Vakavaraisuus ja likviditeetti pysyivät erinomaisella tasolla.

KAUPPAPAIIKKAVERKOSTOA VAHVISTETAAN

Konsernin investoinnit vuonna 2010 olivat yhteensä 325,3 milj. euroa (198,0 milj. euroa). Kauppapaikkoihin investoitiin 212,2 milj. euroa.

Ruokakaupassa investoidaan voimakkaasti kauppapaikkaverkoston laajentamiseen ja uudistamiseen. Vuoden 2010 aikana avattiin yksi uusi K-citymarket Iisalmeen, seitsemän K-supermarketia ja kahdeksan K-marketia. Lisäksi yksi K-supermarket laajennettiin K-citymarketiksi sekä tehtiin useita muita uudistuksia ja laajennuksia.

Käyttötavarakaupassa avattiin uusi Kodin Ykkönen -tavaratalo Lappeenrantaan.

Rautakaupan kauppapaikkaverkosta laajennetaan lähivuosina Suomessa ja muissa toimintamaissa, erityisesti Venäjällä. Vuonna 2010 avattiin yksi uusi K-rauta Jyväskylässä Suomessa, yksi Tukholmassa Ruotsissa ja kaksi Moskovan lähialueilla Venäjällä.

LAKISÄÄTEINEN ELÄKEVAKUUTTAMINEN SIIRTYY ILMARISELLE

Noin 3 100 Kesko-konsernissa työskentelevän henkilön lakisääteisen eläketurvan hoito ja vakuutuskanta siirrettiin Keskon Eläkekassalta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle 1.9.2010. Vakuutuskannan siirto tapahtuu kahdessa vaiheessa, toinen vaihe toteutuu aikaisintaan vuoden 2012 alussa.

ULKOMAISTEN OSAKKEEN- OMISTAJIEN MÄÄRÄ KASVOI

Osakkeenomistajien määrä oli vuoden 2010 lopussa 38 258 ja se on 630 osakkeenomistajaa vähemmän kuin vuotta aiemmin. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli vuoden lopussa 38 %, kun se vuotta aiemmin oli 30 %.

Tunnuslukuja vuodelta 2010

AVAINLUVUT

		2010	2009	Muutos
Liikevaihto	milj. €	8 777	8 447	3,9 %
Liikevoitto	milj. €	306,7	232,3	74,4 milj. €
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	268,1	155,4	112,8 milj. €
Voitto ennen veroja	milj. €	312,4	216,6	95,8 milj. €
Sidotun pääoman tuotto	%	15,9	11,0	4,9 %-yks.
Oman pääoman tuotto	%	10,1	6,6	3,5 %-yks.
Liiketoiminnan rahavirta	milj. €	438	379	15,7 %
Investoinnit	milj. €	325	198	64,3 %
Omavaraisuusaste	%	53,4	54,1	-0,7 %-yks.
Nettovelkaantumisaste	%	-16,8	-12,5	-4,3 %-yks.
Osinko/osake	€	1,30*	0,90	44,4 %
Tulos/osake, laimennettu	€	2,06	1,27	62,1 %
Oma pääoma/osake, oikaistu	€	21,81	20,39	7,0 %
Henkilökunta, keskimäärin		18 215	19 200	-5,1 %

*ehdotus yhtiökokoukselle

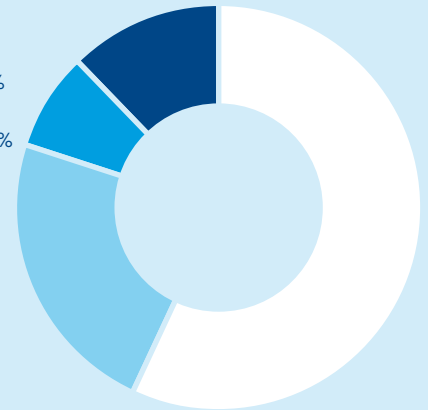
LIKEVAIHTO 2010, JAKAUMA

- Ruokakauppa 44 %
- Käyttötavara-kauppa 18 %
- Rautakauppa 28 %
- Auto- ja konekauppa 11 %



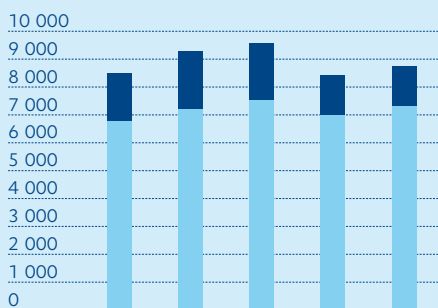
LIKEVOITTO ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ 2010, JAKAUMA

- Ruokakauppa 57 %
- Käyttötavara-kauppa 23 %
- Rautakauppa 8 %
- Auto- ja konekauppa 12 %



KONSERNIN LIKEVAIHTO*

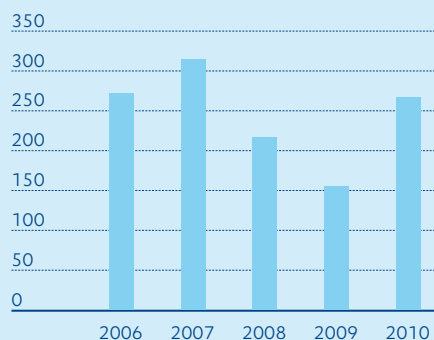
milj. euroa



- Suomi
- Muut maat

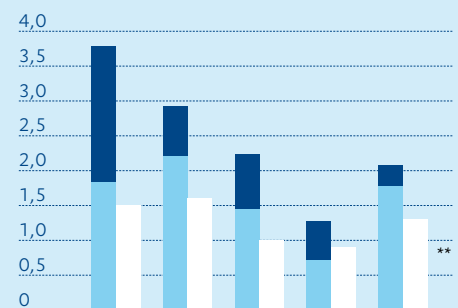
KONSERNIN LIKEVOITTO*

ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa



TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE

euroa



- Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton
- Tulos/osake, kertaluonteiset erät
- Osinko

*jatkuvat toiminnot

**ehdotus yhtiökokoukselle



Havainnekuva Tervaskankaan Veturi-kauppakeskuksesta.

Kesko on arvostettu kaupan alan pörssi-yhtiö. Se johtaa asiakkaiden arvostamia vähittäiskauppaketjuja ja tuottaa tehokkaasti vähittäiskauppaketjujen ostotoiminnan, logistiikan, verkostokehityksen ja tiedonhallinnan palvelut. Kesko toimii ruoka-, käyttötavara-, rauta-, auto- ja konekaupassa. Sen toimialayhtiöt ja ketjut toimivat tiiviissä yhteistyössä kauppiaasyrittäjien sekä muiden kumppaneiden kanssa. Toimintamaita ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Viro, Latvia, Liettua, Venäjä ja Valko-Venäjä.



STRATEGISET TAVOITTEET

KANNATTAVA KASVU

- Tavoitteenamme on kasvaa markkinoita nopeammin
- Haemme kasvua lähialueilta, erityisesti Venäjältä
- Investoimme kauppapaikka-verkostoomme
- Kehitämme sähköistä kauppaa
- Kasvatamme osakasarvoamme

KULUTTAJA-ASIAKASKAUPPA JA -PALVELUT

- Kasvatamme brändiemme arvoa
- Asiakastyytyväisyytemme on kilpailijoita parempi
- Kilpailuetumme ovat K-kauppiaat, jotka tuntevat paikalliset asiakkaat ja heidän tarpeensa
- Hyödynnämme kanta-asiakastietoa tehokkaasti ja sitoutamme asiakkaamme

VASTUULLISET JA TEHOKKAAT TOIMINTATAVAT

- Toimintatapamme ovat vastuulliset
- Yhdistämme tehokkaasti kauppiasyrittäjyyden ja ketjutoiminnan
- Hyödynnämme suuruusetumme ja osaamisemme asiakkaiden hyväksi
- Automatisoimme rutiinejamme ja prosessejamme

TAVOITTEENA KANNATTAVA KASVU

KANNATTAVA KASVU

Tavoitteina markkinoita parempi myynnin kehitys ja osakasarvon kasvattaminen

Keskon keskeisenä strategisena tavoitteena on terve, kannattava kasvu. Tavoitteena on kasvaa kotimarkkinoilla markkinoita nopeammin. Kasvua haetaan myös lähialueilta, erityisesti nopeasti kehittyviltä Venäjän markkinoilta.

Oman pääoman tuottotavoite on 12 % ja sidotun pääoman tuottotavoite 14 %. Tavoitteena on säilyttää hyvä vakavaraisuus kaikissa markkinaolosuhteissa.

Investoinnit kauppapaikka-verkoston ja kilpailuetujen vahvistamiseen

Kesko hakee kasvua kauppapaikkaverkoston vahvistamisella, kilpailuetuhankkeiden ja synergiaetujen toteuttamisella sekä kehittämällä sähköistä asiakaskommunikaatiota sähköinen kauppa mukaan lukien.

Ruokakaupassa investoidaan voimakkaasti kotimaan kauppapaikkaverkoston laajentamiseen ja uudistamiseen. Lisäksi tavoitteena on liiketoiminnan laajentaminen Venäjälle. Ruokakaupan tärkeimmässä kilpailuetuhankkeessa vahvistetaan hedelmä- ja vihannes- sekä leipäosastojen ja tuoretta lihaa, kalaa ja valmisaterioita tarjoavien palvelutiskien valikoimia, palvelua ja esillepanoa.

Käyttötavarakaupassa synergiahyötyjä haetaan yhdistämällä Anttilan ja K-citymarketin osto- ja logistiikkatoimintoja sekä ketjuohjausta. Käyttötavarakaupassa tärkeänä kilpailuetuhankkeena on verkkokaupan kasvattaminen.

Rautakaupan kauppapaikkaverkostoa laajennetaan lähivuosina Suomessa ja muissa toimintamaissa, erityisesti Venäjällä. Rautakaupassa synergiaetuja saavutetaan investoimalla keskitetysti ohjattuun ostotoimintaan ja valikoimien kehittämiseen sekä yhteiseen toiminnanohjausjärjestelmään ja logistiikkaverkostoon.

Auto- ja konekaupassa edustettujen merkien, muun muassa Volkswagenin ja Audin, markkinaosuutta vahvistetaan kehittämällä jälleenmyyntiverkostoa.





KULUTTAJA-ASIAKASKAUPPA JA -PALVELUT

Kesko on brändien talo

Keskolla on kymmeniä hyvin menestyviä ketju- ja tuotebrändejä. Kullekin brändille on määritelty omat strategiset tavoitteensa ja tavoitemielikuvansa. Brändejä rakennetaan ja johdetaan asiakastarpeiden mukaisesti K-ryhmän rakenne ja liiketoimintamallit huomioiden. Tavoitteena on kasvattaa brändien arvoa ja parantaa markkinoinnin tehoa. Tätä mitataan johdonmukaisesti muun muassa asiakastyytyväisyys- ja työnantajamielikuvatutkimuksilla sekä taloudellisilla mittareilla.

Keskon omistamien ketju- ja tuotebrändien tärkein kohderyhmä ovat kuluttajat, joiden asiakaskokemukset K-kaupoissa ratkaisevat menestymisen markkinoilla.

K-Plussa on K-ryhmän yhteinen kanta-asiakasjärjestelmä. Se on Suomen laajin ja monipuolisin kanta-asiakasjärjestelmä, joka tarjoaa K-Plussa-asiakkaille etuja yli 3 000 ostospaikasta ja yli 40 yhteistyökumppanilta. Ketjut ja kaupat hyödyntävät asiakastietoa muun muassa valikoimasuunnittelussa, hinnoittelussa, markkinoinnissa ja kauppa- paikkaverkoston suunnittelussa. Keskeisenä tavoitteena on K-Plussa-asiakkaiden sitoutuneisuuden kasvattaminen.

Kesko on ensisijaisesti pörssiyhtiön konsernibrändi. Kesko-brändin kohderyhmiä ovat sijoittajat, omistajat, tavarantarjoajat ja palveluntoimittajat, henkilöstö, yhteiskunta ja muu toimintaympäristö. Tavoitteena on kasvattaa osakasarvoa.

LIIKETOIMINTAMALLIEN OSUUDET KESKON LIIKEVAIHDOSTA, %



- Keskon myynti kauppiasryttäjille 52 %
- Keskon oma vähittäiskauppa 27 %
- Keskon ammattiasiakaskauppa 21 %

Asiakaslähtöiset liiketoimintamallit

Keskon kuluttaja-asiakaskaupan liiketoimintamallit ovat kauppiasryttäjien vähittäiskauppa sekä Keskon oma vähittäiskauppa. Lisäksi Kesko harjoittaa ammattiasiakaskauppa.

1) Kauppiasryttäjien vähittäiskauppa

Pääasiallinen liiketoimintamalli Suomen markkinoilla on ketjuliiiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppa Keskon johtamissa vähittäiskaupapaketjuissa. Suomessa kaikissa K-ryhmän ruoka- ja rautakaupoissa toimii kauppiasryttäjä. Kauppiasliiketoiminnassa Kesko luo ketjutoiminnallaan kauppiasryttäjilleen ensiluokkaiset puitteet palvella asiakkaitaan mahdollisimman hyvin. K-kauppiasryttäjä toteuttaa ketjukonseptia ja vastaa kauppansa johtamisesta, asiakastytyväisyydestä, henkilökunnasta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta. Parhaat valikoimat, erinomainen palvelu ja asiakkaiden tarpeiden tunteminen ovat K-ryhmän kilpailuetu.

Vuoden 2010 lopussa yhteistyökumppanina oli 1 270 K-kauppiasryttäjää ja lisäksi noin 170 muuta kauppiasryttäjää Asko-, Sotka-, Byggmakker- ja Senukai-ketjuissa. Keskon myynti kauppiasryttäjille oli 52 % liikevaihdosta vuonna 2010.

2) Keskon oma vähittäiskauppa

Kesko harjoittaa itse vähittäiskauppa niissä liiketoiminnoissa, joissa kilpailukyky perustuu keskitetysti johdettuun ketjukonseptiin ja isoihin yksiköihin. Suomessa omia vähittäiskauppoja ovat esimerkiksi Anttila- ja Kodin

Ykkönen -tavaratalot sekä K-citymarket-ketjun käyttötavarakauppa. Oma vähittäiskauppa on liiketoimintamallina pääsääntöisesti ulkomaan liiketoimintojen laajentamisessa. Vuonna 2010 Keskon oman vähittäiskaupan osuus liikevaihdosta oli 27 %.

3) Ammattiasiakaskauppa

Kesko harjoittaa myös ammattiasiakaskauppa (B2B). Ammattiasiakkaita ovat muun muassa rakennusliikkeet, maatalousryttäjät, teollisuus, jälleenmyyjät, suurkeittiöt ja julkiset laitokset. Vuonna 2010 ammattiasiakaskaupan osuus liikevaihdosta oli 21 %.

Sähköinen asiointi ja verkkokauppa

Asiakastarpeet ja asiakkaiden ostotavat ovat monimuotoistuneet uusien verkkopalvelujen, langattomuuden ja erilaisten päätelaitteiden myötä. Sähköinen markkinointi ja vuorovaikutteiset asiakastoimintamallit muodostuvat keskeisiksi kilpailukykytekijöiksi lähitulevaisuudessa.

Sähköisen asiointin ja verkkokaupan kehittäminen ovat strategisia painopisteitä kaikilla toimialoilla. Tavoitteena on, että asiakas voi halutessaan hyödyntää K-ryhmän verkkopalveluita ostoksensa suunnittelusta tuotteen käyttämiseen saakka.

Kesko kehittää nykyisiä verkkokauppoja ja -palveluita ja avaa uusia. Tavoitteena on parantaa asiakastytyväisyyttä ja kasvattaa myyntiä. Kesko on saavuttanut vahvan aseman käyttötavaroiden verkkokaupassa NetAnttila-, Kodin1.com-, Konebox.fi-, CM-Store- sekä Budget Sport -verkkokaupoilla.

ASIAKASLÄHTÖISET LIIKETOIMINTAMALLIT



Kestävä kehitys ja vastuulliset toimintatavat

Kestävän kehityksen periaatteet ja vastuulliset toimintatavat ovat keskeinen osa Keskon ja sen ketjujen jokapäiväistä toimintaa. Kaupalta edellytetään, että se kantaa vastuun tuotteiden turvallisuudesta ja terveellisyydestä sekä yritystoiminnan ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista. Vastuullisen toiminnan tulokset raportoidaan vuosittain Keskon yhteiskuntavastuun raportissa.

Kauppiaasyrittäjyyden ja ketju-toiminnan tehokas yhdistäminen ja suuruusasetujen hyödyntäminen

Strategisena tavoitteena on K-kauppiaasyrittäjyyden ja ketjutoiminnan tehokas yhdistäminen. K-kauppiaasyrittäjä toteuttaa ketjukonseptia ja vastaa kauppansa johtamisesta, asiakastyytyväisyydestä, henkilökunnasta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta.

Kauppiaan toimintaa tukevat Keskon tehokas ketjutoiminta ja yhteiset prosessit. Ketjutoiminta tarjoaa kauppialle yhteisen toimintakonseptin, joka sisältää muun muassa ketjuvalikoimaan, hinnoitteluun ja markkinointiin liittyvää ketjuohjausta sekä liikkeenjohdollista tukea. Kauppioiden ja Keskon yhteistä ketjutoimintaa tehostetaan edelleen kehittämällä kauppoille nykyistä parempia työkaluja ja toimintamalleja. Tärkeimmät näistä ovat alueellinen ja kauppa-kohtainen valikoima- ja hinnoitteluohtaus, työkalut asiakkuuksien hoitamiseen ja kaupan henkilöstön johtamiseen.

Keskon osto- ja logistiikkatoiminnan tehtävänä on hankkia ja toimittaa tuotteet tehokkaasti ja kilpailukykyiseen hintaan. Ostotoiminta on aina tavoitteellista ja suunniteltua. Sillä pyritään asiakasta parhaiten palvelemaan valikoimaan ja edulliseen hintatasoon, vastuullisia toimintatapoja käyttäen. Logistiikkatoiminnoilla hallitaan tehokkaasti koko toimitusketjua ja tuotetaan asiakkaille optimaalinen hyllysaatavuus mahdollisimman alhaisin kustannuksin.

Kesko on mukana eri tavara-alojen kansainvälisessä ostoyhteistyössä, jolla saavutetaan suurempia ostovolyymeja ja tehokkuutta. Tärkeimpiä yhteistyöliittymiä, joissa Kesko on mukana, ovat AMS Sourcing B.V. päivittäistavara-kaupassa, tooMax-x rautakaupassa, Intersport International Corporation urheilu-kaupassa ja Electronic Partner International kodintekniikkakaupassa.

Työ ja tuottavuus -ohjelma

Kustannustehokkaalla toiminnalla rakennetaan vähittäiskaupan hintakilpailukykyä ja asiakastyytyväisyyttä. Kustannustehokkuus on myös perusedellytys Keskon kannattavuuden ja osakasarvon kasvattamiselle.

Keskossa käynnistetyn Työ ja tuottavuus-ohjelman keskeisin tavoite on henkilöstön työn tuottavuuden parantaminen Keskossa ja ketjujen kauppoissa. Tärkeimpiä keinoja tuottavuuden parantamiseksi ovat henkilöstön osaamisen ja johtamisen kehittäminen, sekä toimintatapojen tehostaminen.

Henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen on noussut entistä tärkeämmäksi tekijäksi. Käynnissä on useita työhyvinvointihankkeita, joiden tavoitteena on parantaa henkilöstön jaksamista ja motivaatiota sekä vähentää sairastavuutta ja nostaa eläköitymisikää.

Prosessien sähköistäminen ja automatisointi

Kustannustehokkuuden parantamiseksi Keskossa on käynnissä prosessien ja rutiinien automatisoinnin projekti. Keskeisiä osa-alueita prosessien automatisoinnissa ovat logistiikan automatisointihankkeet, kauppojen tuotteiden saatavuutta parantavat ennustejärjestelmät ja automaattitilaukset, siirtyminen sähköisiin osto- ja myyntilaskuihin sekä taloushallinnon rutiinien automatisointi konsernin yhteisessä talouspalvelukeskuksessa.

Kunkin toimialan strategisia painopisteitä ja hankkeita kuvataan tarkemmin toimialakohtaisissa esittelyissä alkaen sivulta 18.

TALOUDELLISET TAVOITTEET JA NIIDEN TOTEUTUMINEN

5.2.2009 julkistetut tavoitteet	Tavoitetaso	Toteutuma 2010	Toteutuma 2009
Liikevaihdon kasvu	Markkinoita nopeampi kasvu	Toteutunut*: Ruokakauppa, K-citymarketin käyttötavara-kauppa, auto- ja konekauppa	Toteutunut*: Ruokakauppa, urheilu-kauppa, rautakauppa (Suomi), auto- ja konekauppa
Oman pääoman tuotto	12 %	10,1 %, ilman kertaluonteisia eriä 8,7 %	6,6 %, ilman kertaluonteisia eriä 3,8 %
Sidotun pääoman tuotto	14 %	15,9 %, ilman kertaluonteisia eriä 13,9 %	11,0 %, ilman kertaluonteisia eriä 7,3 %
Korolliset nettovelat/käyttökate	< 3	-0,9	-0,7
Omavaraisuusaste	40–50 %	53 %	54 %
Taloudellinen lisäarvo	Sisäisenä mittarina kasvava positiivinen taloudellinen lisäarvo	Toteutunut kaikilla toimialoilla lukuun ottamatta rautakauppaa	Ei toteutunut

*Keskon oma arvio

K-PLUSSA ON SUOMEN LAAJIN KANTA- ASIAKAS- OHJELMA

Suomen laajin ja monipuolisin kanta-asiakasohjelma tarjoaa K-Plussa-asiakkaille etuja yli 3 000 ostospaikasta ja yli 40 yhteistyökumppanilta. Paikalliset K-kauppiat ja K-ryhmän ketjut tarjoavat K-Plussa-asiakkailleen kohdistettuja erityisetuja ja -palveluita.



Kaikkiin K-ryhmän kauppoihin tulee samanlainen helppokäyttöinen ja turvallinen maksupääte.

Vuonna 2010 K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi yli 170 000 uutta kanta-asiakasta. Noin 2,1 miljoonaa taloutta hyödyntää kanta-asiakasetuja.

Keskittämällä ostoksensa K-Plussa-asiakas saa omiin tarpeisiinsa ja ostokäyttäytymiseensä perustuvia etuja ja palveluita. K-Plussa-kanta-asiakasohjelma toimii kolmella tasolla: asiakas saa kauppakohtaisia, ketjukohtaisia ja K-Plussa-verkoston yhteisiä etuja. Vuonna 2010 lisättiin edelleen kohdennettua markkinointiviestintää ja tarjouksia erityisesti sähköisissä kanavissa.

KAUPPIAS HUOMIOI ASIAKKAANSA

K-Plussa-kortin kautta saatavaa asiakastietoa käytetään kauppakohtaisten valikoimien ja palveluiden suunnittelussa sekä kaupan markkinointiviestinnän kohdistamisessa. Kauppiaan tekemä kohdistettu markkinointi niin sähköisissä kuin perinteisissä välineissä on kustannustehokasta ja saavuttaa suuren huomioarvon. Asiakkaille suunnatuista erityiseduista ja -tapahtumista saadut tulokset ovat erittäin hyviä.

K-RYHMÄN KETJUJEN TOIMINTA PERUSTUU ASIAKASTIETOON

K-Plussan kautta saatavaa asiakastietoa hyödynnetään ketjutasolla muun muassa kauppayritysten suunnittelussa, konseptien kehittämisessä sekä ketjujen valikoimien ja palvelujen rakentamisessa. Useilla ketjuilla on tärkeille asiakasryhmille suunnatut asiakasohjelmat, kuten esimerkiksi Kodin Ykkösen Ykkösasiakas-ohjelma.



K-PLUSSA-ASIAKKAAT SAAVAT YHTEISIÄ ETUJA

K-Plussa tarjoaa kaikille kanta-asiakkaille merkittäviä yhteisiä etuja. Asiakkaille on tarjolla joka kuukausi satoja ajankohtaisia K-Plussa-tarjouksia, joista saa kassalla aina vähintään 10 %:n edun. Keskittämällä ostoksia K-Plussa-verkoston asiakas saa lisäksi K-Plussa-piste-etua jopa 5 %.

Kohdistetun sähköisen viestinnän merkitys kasvaa jatkuvasti. Asiakas voi valita, mistä ketjuista tai kiinnostusalueista hän halua saada sähköistä viestintää. K-ryhmän ketjut ja kaupat lähestyvät asiakkaitaan muun muassa sähköpostitse henkilökohtaisilla tarjouksilla. K-Plussa-pisteet on mahdollista tallettaa omalle pankkitilille missä tahansa pankissa. Lisäksi kevästä 2010 K-Plussa-asiakkailla on ollut mahdollisuus tilata K-Plussa-pistetiedotteensa paperisen tiedotteen sijasta sähköisenä suoraan NetPostiin.

K-ryhmän asiakaslehti Pirkka on Suomen luetuin aikakauslehti, ja se jaetaan jokaiseen kotiin. Lehti sisältää muun muassa ruuanlaittoon, muotiin ja sisustukseen liittyviä juttuja sekä etuja ja tarjouksia K-Plussa-asiakkaille.

K-PLUSSA-VERKOSTOON UUSIA KUMPPANEITA

K-Plussa-etuja saa yli 3 000 ostospaikasta ja yli 40 yhteistyökumppanilta. Toukokuussa 2010 K-Plussan yhteistyökumppaniksi liittyi Restelin hotelli- ja ravintolaverkosto, jossa on noin 200 ravintolaa sekä lähes 50 hotellia ja kylpylää ympäri Suomen.

YLI 170 000 UUTTA K-PLUSSA-ASIAKASTA

Vuonna 2010 K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi yli 170 000 uutta kanta-asiakasta. K-Plussa-asiakkaita on yli 3,6 miljoonaa.

Asiakas voi liittää K-Plussa-ominaisuuden OP-Pohjolan pankki-, luotto- ja Visa Electron-korttiin sekä Nordean ja Sampo Pankin Visa Electron -korttiin. Yhteistyökortteja on lähes 900 000 kappaletta.

Asiakastieto ja asiakasohjelmat ovat keskeisessä roolissa liiketoiminnan suunnittelussa. Asiakastietoa K-ryhmässä kerää ja analysoi K-Plus Oy.

Asiakkaan tietosuojasta huolehditaan asiakastietoa kerätessä ja hyödynnettäessä. K-Plus Oy:ssä asiakkaan ostotietoja käsitellään loppusumma- tai tuoteryhmätasolla. Myös anonymia kuittirivitasoista tietoa voidaan hyödyntää.

Napero-kerho toimii myös Facebookissa

Napero-kerho on tarkoitettu kaikille K-ryhmän K-Plussa-asiakkaille, joiden perheissä on 0–7-vuotiaita lapsia. Kerholaisia on yli 140 000 ja talouksia yli 130 000. Vuonna 2010 kerho laajeni Facebookiin. Naperon Facebook-sivuilla lapsiperheet voivat ottaa kantaa heitä kiinnostaviin aiheisiin, ja samalla heille on tarjolla tietoa uutuustuotteista, tarjouksia, kilpailuja ja viihdettä.

RUOKAKESKO on johtava toimija Suomen päivittäistavarakaupassa. Yli 1 000 K-ruokakaupan asiakastyytyvyydestä vastaavat K-ruokakauppiat, joiden kanssa Ruokakesko toimii ketjuliiketoimintamallilla. Ruokakesko johtaa K-ruokakauppa-ketjuja, joita ovat K-citymarket, K-supermarket, K-market ja K-extra. Ruokakeskon keskeisinä tehtävinä ovat tuotteiden keskitetty hankinta, valikoimanhallinta, logistiikka sekä ketjukonseptien ja kauppapaikkaverkoston kehittäminen. Ketjutoiminnalla varmistetaan toiminnan tehokkuus ja kilpailukyky. Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro on hotelli-, ravintola- ja catering-toimialan johtava tukkukauppa Suomessa. Se tarjoaa asiakkailleen alan parhaat hankintaratkaisut.

3 896 M€

Ruokakaupan liikevaihto

160,1 M€

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

2,6 %

Kehitys vuonna 2010

27,0 M€

Kasvu vuonna 2010





K-ruoka- kauppa on ruokaisin ja palvelevin

MARKKINAT

Suomen päivittäistavarakaupan markkinat olivat vuonna 2010 noin 14,6 mrd. euroa (sis. alv) ja ne kasvoivat 0,3 % vuodesta 2009. Ilman arvonlisäveron vaikutusta Suomen päivittäistavarakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvaneen vuonna 2010 noin 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (PTY:n tilasto ja oma arvio).

TYTYTYVÄISET ASIAKKAAT MENESTYKSEN EDELLYTYKSENÄ

K-ruokakaupoissa käy päivittäin 900 000 asiakasta. Asiakkaiden erilaisten tarpeiden täyttäminen sekä onnistuminen jokaisen asiakkaan kohtaamisessa ovat K-ruokakauppojen menestymisen edellytys. Asiakkaiden vaatimukset ovat muuttuneet yhä yksilöllisemmiksi. Tarpeissa ja toiveissa korostuvat esimerkiksi laadukkuus ja herkuttelu, edullisuus, vaivattomuus, vastuullisuus, erityisruokavaliot ja terveellisyys.

K-ruokakaupan tavoitteena on huomioida asiakkaiden erilaiset tarpeet ja odotukset entistäkin paremmin ja sitä kautta vahvistaa asiakkuuksia.

K-ruokakaupan asiakaslähtöiset kilpailuedut ovat:

- **Ylivoimaisesti alueensa paras** hedelmä- ja vihannesosasto, leipäosasto sekä tuoretta lihaa, kalaa ja valmisaterioita tarjoavat palvelutiskit.
- **Laajimmat valikoimat**, jotka sisältävät kattavan perusvalikoiman lisäksi kunkin kaupan asiakkaiden arvostamia paikallisten tuottajien tuotteita.
- **Lähes 2 000 Pirkka-tuotetta**, joissa yhdistyvät sekä korkea laatu että pysyvä edullisuus. Pirkka-sarjaa kehitetään jatkuvasti. Lisääntyneen asiakaskysynnän myötä sarjaan etsitään jatkuvasti myös uusia Pirkka Luomu- ja Pirkka Reilun kaupan tuotteita.
- **Elämykselliset kaupat** myyntiesittelyineen ja vaihtuvine uutuuksineen sekä hyvä palvelu. Paras ruokaosaaminen, monipuolinen reseptitarjonta sekä ruoanlaittoon liittyvä neuvonta.
- **Sähköistä kauppaa ja asiointia** kehitetään voimakkaasti niin, että se palvelee asiakkaiden tarpeita ja helpottaa ostamista.

K-KAUPPIAS PALVELEE ASIAKKAITAAN PAIKALLISET TARPEET HUOMIOIDEN

Paikallisesti toimiva K-kauppias huolehtii oman kauppansa asiakkaiden palvelusta, henkilökunnan osaamisesta, laadusta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta. Kauppias rakentaa asiakkaiden tarpeita vastaavan valikoiman ja palvelun asiakastietoa hyödyntäen ja ottaa valikoimiinsa muun muassa lähiruokaa paikallisilta tuottajilta lisänä ketjun yhteiselle valikoimalle.

Laadun varmistamiseksi K-ruokakaupoilla on laadunkehittämis- ja mittausjärjestelmä. Sen tavoitteena on varmistaa kaupan ja koko ketjun toiminnan jatkuva kehittäminen asiakkaita parhaiten palvelevaksi. Laatusjärjestelmä koostuu muun muassa asiakastyytyväisyyden ja kaupan kunnon mittaamisesta sekä hintahallinnan ja johtamisen arvioinnista. Parasta vähittäiskauppaosaamista ylläpidetään jatkuvalla valmentamisella yhteistyössä K-ryhmän valmennuskeskuksen K-instituutin kanssa.

Ruokakeskon ja K-ruokakauppiain tehokas yhteistoiminta perustuu ketjusopimuksessa määriteltynä ketjutoimintaan. Ketjutoiminnalla taataan asiakaslähtöisyys, toiminnan tehokkuus sekä kilpailuetujen toteutuminen.

VAHVAT KETJUKONSEPTIT

Ketjukonseptit ovat K-ruokakauppojen vahvuus ja ketjutoimintaa edistetään systemaattisesti. Ketjutoiminnalla Ruokakesko varmistaa K-kauppiaille vahvat edellytykset tavaroiden hankintaan, valikoiman muodostamiseen, markkinointiin ja hintakilpailuun. Tavoitteena on koko toimitusketjun tehottaminen.

K-citymarketit tarjoavat asiakkaille laajimmat valikoimat päivittäis- ja käyttötavaroita sekä edullisen ostoskorin ja parhaat tarjoukset – joka päivä. Vahvuuksina ovat erityisesti tuore leipä, liha ja kala, hedelmät ja vihannekset, monipuolinen ruokaosaaminen sekä elämykselliset kaupat myyntiesittelyineen.

Suomessa on 69 K-citymarketia 51 paikkakunnalla.

K-supermarket on tavallista parempi ruokakauppa, jonka vahvuutena ovat erinomainen palvelu ja laajat ruokatuotteiden valikoimat. Kaupoissa palvelee kauppiain ja muun henkilökunnan ohella yli 160 ruokamestaria, jotka ovat liha- ja kalatuotteiden asiantuntijoita ja neuvovat asiakkaita ruoanvalmistuksessa. Ketjuun kuuluu 181 kauppa.

K-market on luotettava ja palveleva, paikallinen ja asiakasta lähellä oleva lähikauppa. K-marketeista asiakas löytää hyvien perusvalikoimien lisäksi omassa uunissa paistetun leivän, tuoreet ja laadukkaat hedelmät ja vihannekset sekä parhaat lähipalvelut. Ketjuun kuuluu 489 kauppa.



K-extra on henkilökohtaisen palvelun lähikauppa, josta asiakas saa päivittäin tarvitsemansa tuotteet. Monilla K-extra-kaupoilla on lisäpalveluja, kuten maatalous- ja rautamyyntiä, polttoainejakelua sekä Veikkauksen ja Postin palveluja. Ketjuun kuuluu 163 kauppaa.

K-ruokakauppoja on Suomessa yhteensä 1 007. K-ruokakauppaverkosto on Suomen kattavin, ja 51 % suomalaisista asuu alle kilometrin päässä K-ruokakaupasta. K-market ja K-extra-lähikauppaverkosto on Suomen kattavin.

K-RUOKAKAUPPAKETJUILLA VAHVA YHTEINEN YDIN

K-ruokakauppojen yhteisen perustan muodostavat valikoimaohjauksen, ketjumarkkinoinnin ja esillepanon yhteiset toimintamallit, kaikille ketjuille yhteiset ydin tuotevalikoimat sekä Pirkka-tuotteet.

Hyvän asiakastyytyväisyyden edellytyksenä ovat myös kilpailukykyiset hinnat. Edullisten hintojen perustana ovat yhteisten valikoimien enimmäishinnoittelu ja edulliset Pirkka-tuotteet sekä ketjujen kampanjat ja kauppakohtaiset tarjoukset. K-Plussa-tarjoukset ovat aina vähintään 10 % normaali-hinnasta. Lisäksi K-Plussa-pisteistä saa etua jopa 5 %.

K-ruokakauppojen ketjuohjauksessa K-Plussan kanta-asiakastietoa hyödynnetään erityisesti valikoimien muodostamisessa, hinnoittelun ohjauksessa, ketjumarkkinoinnissa sekä asiakastarpeita vastaavan kauppaikkaverkoston suunnittelussa.

Kilpailukykyä vahvistavat tehokkaat toimintatavat, ketjutoiminta ja pitkäaikaiset yhteistyömallit valittujen kumppaneiden kanssa. Ostovolyymien yhdistämisellä saavutetaan merkittäviä hyötyjä sekä Suomessa että kansainvälisesti. Ruokakesko on osa kansainvälistä hankintayhteenliittymää (AMS). AMSin merkittävimpiin jäseniin Ruokakeskon lisäksi kuuluvat Ahold, Dansk SG, ICA, Migros ja Système U.

PIRKK – KORKEAA LAATUA, PYSYVÄÄ EDULLISUUTTA JA VASTUULLISUUTTA

Pirkka-tuotesarjan lähes 2 000 tuotetta ovat merkittävässä roolissa osana K-ruokakaupan kokonaisvalikoimaa. Pirkka-tuotteissa yhdistyvät korkea laatu ja edullisuus. Suomalaiset kuluttajat kokevat Pirkka-brändin positiivisesti ja Pirkka on arvostettu tuotemerkki myös nuorten keskuudessa. Kansallisessa Nuorisotutkimuksessa Pirkka oli nuorten mielestä ystävällisin tuotemerkki. Mielikuvissa on noussut vahvasti esiin myös vastuullisuus. Helsingin Sanomien vastuullisuustutkimuksen mukaan suomalaiset kuluttajat kokevat Pirkka-brändin kolmanneksi vastuullisimmaksi brändiksi. Pirkka-tuotemerkin menestys useissa kuluttajatutkimuksissa on pitkäjänteisen työn tulosta.

Pirkka-tuotteita oli vuoden 2010 lopussa kaikkiaan 1 966. Pirkka-sarjaan kuuluvat Pirkka Luomu- ja Pirkka Reilun kaupan tuotteet. Pirkka Luomu-tuotteita on jo noin 50 ja Pirkka Reilun kaupan tuotteita lähes 40.



Pirkka-kierrätysmuovikassi sai Vuoden Hyötykäyttöteko -palkinnon

Pirkka-kierrätysmuovikassi on kierrätyksen edelläkävijä. Siinä Ruokakeskon tavarankuljetuksissa käyttämät kuljetussuojamuovit kierrätävät muovikasseiksi. Vuoden Hyötykäyttöteko -palkinto on tunnustus huomattavasta jätteiden ja uusioraaka-aineiden hyödyntämiseen liittyvästä ratkaisusta. Pirkka-kierrätysmuovikassin valtteina nähtiin muun muassa uudenlainen muovien hyötykäyttötapa polton sijaan, suuret volyymit sekä kotimainen tuotanto.

K-supermarket Torpparinmäki valaistaa ledeillä

Helsingissä avattu K-supermarket Torpparinmäki on maailman ensimmäinen kauppa, jonka yleisvalaistus toteutetaan myymälävalaistukseen suunnitellulla ledivalaistusjärjestelmällä. Kaupan ledivalaistus kuluttaa yli 35 % vähemmän energiaa kuin normaalisti käytettävät energiatehokkaat loistelamppuvalaisimet. K-ruokakaupoissa tehdään jatkuvaa työtä energiansäästön hyväksi. K-ryhmä on allekirjoittanut kaupan alan energiatehokkuussopimuksen ja sitoutunut säästämään yli 65 miljoonaa kilowattituntia (kWh) vuoden 2016 loppuun mennessä.

Pirkka-tuotteiden laatu varmistetaan Ruokakeskon omassa Pirkka-tuotetutkimuksessa, jossa kaikki uudet Pirkka-tuotteet tutkitaan huolellisesti. Pirkka-tuotetutkimuksen laboratoriolta on kansainvälinen pätevyystunnustus, ISO 17025 -akkreditointi. Se on Suomen ainoa kaupan omien merkkituotteiden laadunvarmistuksesta vastaava laboratorio, joka on saanut kyseisen tunnustuksen.

Kaikki omat ruokareseptit on kehitetty ja testattu Pirkka-tuotetutkimukseen kuuluvassa Pirkka-kokeittiossa. Monipuolisia reseptejä julkaistaan Pirkka-lehdessä, Pirkka.fi:ssä, K-ruokakaupoissa jaettavassa K-RuokaPirkka-lehdessä, Mitä tänään syötäisiin? -televisio-ohjelmassa sekä Pirkka-tuotteiden pakkauksissa.

KESPRO

Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro on Suomen johtava hotelli-, ravintola- ja catering-toimialan tukkukauppa, joka toimii asiakasyrityksensä sekä kuntien kumppanina Suomessa. Kespro tuottaa asiakkailleen toimitus- ja noutopalveluja. HoReCa-markkinat (hotellit, ravintolat ja catering) olivat vuonna 2010 Suomessa noin 2,5 mrd. euroa (oma arvio).

Korkea asiakastytyvyisyys edellyttää jatkuvaa toiminnan kehittämistä. Kespro auttaa asiakkaitaan menestymään omassa liiketoiminnassaan tarjoamalla asiakkailleen HoReCa-alan parhaat hankintaratkaisut.

Kespron tavoitteena on olla alansa halutuin yhteistyökumppani. Laaja, asiakaslähtöinen valikoima käsittää ruokat tuotteet, alkoholit, astiat ja kattaustuotteet. Kespron oma Menu-tuotesarja on monipuolinen, korkealaatuinen ja edullinen.

Kespro toimii koko Suomen alueella. Kesprolla on kuusi myyntialuetta, kuusi toimitusmyyntiyksikköä, 16 tukkua ja henkilöstöä 520.

VUOSI 2010

Ruokakaupan liikevaihto vuonna 2010 oli 3 896 milj. euroa ja se kasvoi 2,6 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi 4,2 % (alv 0 %). K-ruokakaupat vahvistivat markkinaosuuttaan vuonna 2010. Pirkka-tuotteiden myynti kasvoi 11,2 % (alv 0 %).

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 160,1 milj. euroa ja se kasvoi 27,0 milj. euroa. Kannattavuutta paransi vähittäismyynnin hyvä kehitys sekä ostotoiminnan, logistiikan, kauppapaikka- ja ketjutoiminnan tehostaminen.

Vuoden aikana avattiin yksi uusi K-citymarket Iisalmeen, seitsemän K-supermarkettia ja kahdeksan K-marketia. Kankaanpään K-supermarket laajennettiin K-citymarkettiksi. Lisäksi tehtiin muita uudistuksia ja laajennuksia.

TAVOITTEET JA STRATEGISET PAINOPISTEET

Ruokakeskon keskeinen tavoite on lisätä markkinaosuutta Suomessa. Strategiassa keskeistä on asiakastytyvyisyyden parantaminen ja kannattava kasvu.

K-ruokakaupassa huomioidaan asiakkaiden erilaiset tarpeet ja odotukset. Tavoitteena on vahvistaa asiakkuuksia ja siten kasvattaa keskiostosta. Tavoitteena on myös lisätä asiakkuuksien määrää. K-ruokakaupan suurin asiakaskohderyhmä ovat lapsiperheet.

K-ruokakauppa tarjoaa asiakkailleen alueensa parhaan hedelmä- ja vihannes- sekä leipäosaston ja tuoretta lihaa, kalaa ja aterioita tarjoavan palvelutiskin. Ruokakesko on käynnistänyt kilpailuetuhankkeet näiden osastojen valikoimien, palvelun ja esillepanojen vahvistamiseksi. Keskeisiä kilpailuetuja K-ruokakaupalle ovat lisäksi laajimmat valikoimat, Pirkka-tuotteet, elämykselliset kaupat myyntiesittelyineen sekä hyvä palvelu.

Valikoimien edullisuuden ja liiketoiminnan kannattavuuden perustana on toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen, tehokas ketjuohjaus sekä kauppapaikkaverkoston aktiivinen kehittäminen.

Ruokakeskon keskeisenä strategisena painopisteenä lähivuosina on kauppapaikkaverkoston voimakas rakentaminen ja kehittäminen. Kauppapaikkojen laadun ylläpito, valikoimien laajentuminen, uudet palvelutarpeet ja muuttoliike vaativat jatkuvaa verkoston kehittämistä. Erityisesti uusiin K-supermarket- ja K-citymarket-kauppihin investoidaan tulevina vuosina merkittävästi. Ruokakeskon tavoitteena on avata vuonna 2011 kuusi uutta K-citymarkettia ja 35 K-supermarkettia.

Ruokakesko kehittää voimakkaasti myös sähköisiä palvelujaan ja selvittää ruoan verkkokaupan mahdollisuuksia. Lähtökohtana on, että kaupan ja sähköisen asioinnin pitää palvella asiakkaiden tarpeita ja helpottaa ostamista.

Ruokakeskon kansainvälistymismahdollisuuksia selvitetään aktiivisesti. Tavoitteena on liiketoiminnan laajentaminen Venäjälle.

KILPAILIJAT

- K-ruokakaupat, Suomi, markkinaosuus 35 % (oma arvio)
- Kilpailijat: Prisma, S-market ja Alepa/Sale (S-ryhmä), Valintatalo, Siwa ja Euromarket (Suomen Lähikauppa Oy) sekä Lidl
- HoReCa, Suomi, Kespro
- Kilpailijat: Meiranova Oy, Metro-tukku, Heinon Tukku Oy

K-ryhmän ruokakauppa, kauppojen lukumäärät sekä vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	Lukumäärä		Myynti, (alv 0 %) milj. euroa	
	2010	2009	2010	2009
K-citymarket, elintarvike	69	69	1 295	1 215
K-supermarket	181	170	1 488	1 398
K-market (sis. liikenneasemat)	489	487	1 293	1 279
Muut	268	304	268	292
K-ruokakaupat vähittäismyynti			4 343	4 185
Kespro			682	673
Ruokakauppa yhteensä	1 007	1 030	5 025	4 857

Ruokakaupan avainluvut		2010	2009
Liikevaihto	milj. €	3 896	3 798
Liikevoitto	milj. €	158,4	170,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	160,1	133,1
Liikevoitto liikevaihdesta ilman kertaluonteisia eriä	%	4,1	3,5
Investoinnit	milj. €	117,2	69,4
Sidotun pääoman* tuotto ilman kertaluonteisia eriä	%	27,0	20,9
Henkilökunta keskimäärin		2 881	3 035

* kumulatiivinen keskiarvo

Ruokakaupan liikevaihto 2010	milj. €	muutos, %
K-citymarket, elintarvike	907	5,5
K-supermarket	1 061	5,7
K-market ja K-extra	1 028	0,2
Kespro	688	1,7
Muut	212	-8,2
Liikevaihto yhteensä	3 896	2,6

Ruokakaupan sidottu pääoma 31.12. milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	603	632
Vaihto-omaisuus	108	90
Lyhytaikaiset saamiset	400	371
./ Koroton vieras pääoma	-557	-489
./ Pakolliset varaukset	-13	-8
Sidottu pääoma**	541	596

** sidottu pääoma kuukauden lopussa

Käyttötavarakauppa

KÄYTTÖTAVARAKAUPPAAN kuuluu Anttila ja Kodin Ykkönen, K-citymarketin käyttötavara, Intersport Finland, Indoorin Asko ja Sotka, Musta Pörssi sekä Kenkäkesko. Käyttötavarakaupassa on 427 kauppaa, 13 eri ketjussa. Kaupoista 190 on Keskon omistamia.

1 569 M€

Käyttötavarakaupan
liikevaihto

66,0 M€

Käyttötavarakaupan
liikevoitto ilman
kertaluonteisia eriä

0,7 %

Kehitys vuonna 2010

36,5 M€

Kasvu vuonna 2010

ANTTILA

K CITYMARKET

KODINYKKÖNEN 1

NETANTTILA.COM

INTERSPORT

budget sport

kesport

ASKO

SOTKA

MUSTA PÖRSSI

KONEBOX

KKENKA

ANDIAMO



Tunnetut ja luotettavat kauppaketjut usealla tuotealueella

MARKKINAT

Keskon käyttötavarakauppa toimii pukeutumisen, kodin, urheilun, vapaa-ajan, kodinteknikan, viihteen ja huonekalukaupan tavara-aloilla. Käyttötavarakaupan kokonaismarkkinoiden Suomessa arvioidaan olevan noin 9,2 mrd. euroa (alv 0 %).

Kuluttajien luottamus talouteen on taantumien jälkeen parantunut, mutta markkinat ovat edelleen kasvaneet hyvin maltillisesti. Käyttötavarakaupan markkinakehitys vaihtelee tavara-aloittain. Markkinat kehittyivät positiivisesti asteittain vuoden 2010 aikana kaikilla tavara-aloilla kuluttajaluottamuksen vahvistumisen ja sunnuntaiaukiolojen myötä.

Kodin sisustamisen ja huonekalukaupan markkinat Suomessa ovat arvion mukaan 1,5 mrd. euroa (alv 0 %) ja ne kasvoivat edellisvuodesta 3,5 %.

Kodinelektronikan ja viihteen markkinoiden arvioidaan olevan Suomessa noin 1,6 mrd. euroa (alv 0 %) ja ne kasvoivat 5 %.

Urheilukaupan markkinat ovat Suomessa arvion mukaan 760 milj. euroa (alv 0 %) ja ne kasvoivat 5 %.

Jalkinekaupan markkinat kasvoivat Suomessa noin 4,5 % edellisvuodesta.

KUUSI KEHITTYVÄÄ VERKKOKAUPPAA

Keskon käyttötavarakaupassa toimii useita verkkokauppoja ja niiden myynti on kasvussa. Anttilan verkkokauppa NetAnttila toimii Suomessa, Virossa ja Latviassa. Suomessa NetAnttila on jo vuosia ollut tunnetuin ja suosituin verkkotavaratalo. Anttilalla on myös sisustuskauppaan erikoistunut verkkokauppa Kodin.com.

Urheilukaupassa toimii Budget Sport -verkkokauppa osana Intersport Finlandia.

Kodinteknikassa toimii Konebox-verkkokauppa. Konebox yhdistää verkko-ostamisen ja perinteisen kaupan parhaat puolet.

Uudistettu CM-store.fi avattiin vuonna 2010. CM-store.fi on verkkokauppa, josta voi ladata musiikkia sekä tietokoneelle että kännykkään. Myynnissä on lisäksi äänikirjoja.

VUOSI 2010

Vuoden 2010 aikana Keskon käyttötavarakaupassa on tiivistetty erityisesti Anttilan ja K-citymarketin käyttötavaran yhteistoimintaa. Anttilalla ja K-citymarketin käyttötavaralla on ollut loppuvuodesta alkaen yhteinen johto, jolla varmistetaan hankinnasta ja muista toiminnoista saatavien synergieetujen toteutuminen.

Tavoitteena on parantaa yhtiöiden kilpailukykyä yhteisellä strategialla, keskitettyllä vähittäiskauppaosaamisella sekä varmistamalla kauppakonseptien kiinnostavuus asiakkaille. Synergieetuja haetaan erityisesti hankinnassa, kauppapaikkaverkoston kehittämisessä sekä yhtenäisissä ja tehokkaissa liiketoimintaprosesseissa.

Keskon käyttötavarakaupan liikevaihto vuonna 2010 oli 1 569 milj. euroa ja se kasvoi 0,7 % edellisvuodesta. Käyttötavarakauppojen yhteenlaskettu vähittäismyynti oli 1 712 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 1,6 %.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 66,0 milj. euroa ja se kasvoi 36,5 milj. euroa edellisestä vuodesta. Liikevoiton parantumiseen vaikuttivat erityisesti parantunut tuottavuus ja tehostunut ostotoiminta.

TAVOITTEET JA STRATEGISET PAINOPISTEET

Kilpailu käyttötavarakaupassa kansainvälistyy ja menestyvät ketjut toimivat tehokkailla toimintamalleilla. Verkkokaupan osuus käyttötavaran kokonaismyynnistä kasvaa entisestään. Keskon verkkokaupat toimivat tunnetuilla ja luotetuilla ketjubrandeilla. Verkkokaupassa hyödynnetään monikanavaisuutta, jolloin asiakas voi hyödyntää verkkoa sekä perinteistä kauppaa. Verkkokauppoja on suunnitteilla kaikilla käyttötavaran toimialoilla.

Keskon käyttötavarayhtiöiden yhteistoimintaa tiivistetään edelleen.

Käyttötavarakaupan tavoitteena on olla markkinajohtaja valituilla tavara-aloilla. Tavoite saavutetaan kehittämällä kauppakonsepteja ja valikoimia, parantamalla toimintaketjujen kustannustehokkuutta ja henkilökunnan myynti- ja palveluosaamista.



Uusi logistiikkakeskus

Anttilan logistiikkakeskus Keravalla valmistui loppuvuonna 2010. Logistiikkakeskuksesta hoidetaan toimitukset kaikkiin Anttila-tavarataloihin, Kodin Ykkösiin ja NetAnttilan asiakkaille. Anttilan verkkokaupan asiakastilauksia logistiikkakeskuksesta toimitetaan vuosittain yli miljoona kappaletta. Kuva sivulla 29.

K-CITYMARKET

K-citymarket on monipuolinen ja edullinen hypermarket-ketju, jonka laajoista valikoimista löytyvät sekä elintarvikkeet että käyttötavarat. K-citymarketin käyttötavaraliiketoiminnasta vastaa K-citymarket Oy ja ruokakaupasta K-kauppiasyrittäjä. Tässä esitetyt luvut koskevat K-citymarketin käyttötavarakauppaa. Suomessa on 69 K-citymarketia.

K-citymarket tarjoaa asiakkaalle ajankohdattaiset ja uudistuvat arjen valikoimat helposti ja edullisesti.

Vuosi 2010

K-citymarketin käyttötavarakaupan liikevaihto vuonna 2010 oli 620 milj. euroa ja se kasvoi 4,2 %. K-citymarketin käyttötavaran vähittäismyynti oli 603 milj. euroa.

Vuonna 2010 avattiin yksi uusi K-citymarket Iisalmeen ja Kankaanpään K-supermarketista remontoitiin uusi K-citymarket. Porin keskustan K-citymarket muutettiin K-supermarketiksi.

ANTTILA

Anttila toimii viihteen, muodin ja kodin tavara-alueilla.

Anttila-tavaratalot tarjoavat asiakkaalle laajat valikoimat kodin tuotteita, käyttömuotia ja viihdettä edullisesti. Anttilalla on Suomessa 30 tavarataloa ja yksi pienempi erikoisliike.

Kodin Ykkönen tarjoaa tyylikkää, ajassa elävät tuotteet ja palvelut kodin sisustamiseen. Kodin Ykkönen -sisustustavarataloja on 9 sekä Kodin.com -verkkokauppa.

NetAnttila on jo usean vuoden ajan ollut tunnetuin ja suosituin verkkotavaratalo Suomessa. Se tarjoaa edullisen ja laajan valikoiman, helposti ja luotettavasti. NetAnttila toimii Suomessa, Virossa ja Latviassa.

Vuosi 2010

Anttilan liikevaihto vuonna 2010 oli 505 milj. euroa ja se laski 1,6 %. Anttila-tavaratalojen vähittäismyynti oli 295 milj. euroa ja se laski 2,9 %. Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen vähittäismyynti oli 132 milj. euroa ja se laski 0,5 %. NetAnttilan vähittäismyynti oli 80 milj. euroa ja se kasvoi 0,9 %.

Vuonna 2010 avattiin uusi Kodin Ykkönen -sisustustavaratalo Lappeenrantaan. Helsingin Kaisaniemessä sijainnut Kodin Ykkönen -tavaratalo lopetettiin vuokrasopimuksen päättymisen vuoksi.

Anttila sai vuoden 2010 loppupuoliskolla käyttövalmiiksi uuden, nykyaikaisella teknologialla toimivan logistiikkakeskuksen Keravalla. Se otetaan käyttöön asteittain vuoden 2011 alkupuolella. Logistiikkakeskuksesta hoidetaan toimitukset kaikkiin Anttila-tavarataloihin, Kodin Ykkösiin ja NetAnttilan asiakkaille. Logistiikkakeskuksen pinta-ala on 19 000 m² ja tilavuus 350 000 m³. Hankkeen kokonaisinvestointi on 50 milj. euroa, josta noin puolet kohdistuu rakennukseen ja puolet varastotekniikkaan.

INTERSPORT FINLAND

Intersport Finlandin vähittäiskauppaketjuja ovat Intersport, Budget Sport ja Kesport. Intersport Finland vastaa ketjujen markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, kauppapaikkaverkostosta ja kauppiasresursseista. Intersport-kauppoja on Suomessa 56, Budget Sport -kauppoja 5 ja Kesport-kauppoja 35. Kaupoista 89 on kauppiasyrittäjien ja 7 Intersport Finlandin omistamia. Lisäksi toimii Budget Sport -verkkokauppa.

Intersport on osa kansainvälistä urheiluketjua. Intersport-ketju on urheilukaupan markkinajohtaja Suomessa. Intersportin valikoimaan kuuluvat sekä aktiivurheilijan että harrastajan vaatteet ja välineet sekä urheiluun että vapaa-aikaan. Intersportin vahvuuksia ovat ketjun luotettavuus ja tunnettuus, laajat ja monipuoliset valikoimat sekä asiantunteva ja palveleva henkilökunta.

Budget Sport on edullisiin hintoihin ja kustannustehokkaaseen toimintaan perustuva urheilukauppa. Valikoimasta löytyvät tuotteet vapaa-aikaan sekä monipuoliseen liikuntaan, urheiluun ja ulkoiluun.

Kesport-kaupat sijaitsevat pienemmissä taajamissa ja ovat alueensa johtavia urheilukauppoja, joissa asiakas saa ammattitaitoista palvelua ja osaamista.

Kesko on osakkaana Intersport International Corporationissa.





Sähköinen kauppa laajenee

Käyttötavarakaupassa painopisteitä ovat sähköisen kaupan ja markkinoinnin kehittäminen. Vuonna 2010 uudistetuista CM-storeista ja DigiAnttilasta voi ladata musiikkia ja äänikirjoja. DigiAnttilasta voi ladata myös e-kirjoja.

Keskon nettikaupat käyttötavarakaupassa ovat:

- netanttila.com
- digianttila.com
- kodin1.com
- cmstore.fi
- konebox.fi
- budgetsport.fi

Vuosi 2010

Intersport Finlandin liikevaihto vuonna 2010 oli 173 milj. euroa ja se kasvoi 5,1 %. Intersport-, Budget Sport- ja Kesport-kauppojen yhteenlaskettu vähittäismyynti oli 262 milj. euroa ja se kasvoi 4,1 %.

Vuonna 2010 avattiin uusi Intersport-kauppa Raumalla. Kaksi Intersport-kauppaa ja kaksi Kesport-kauppaa lopetettiin.

INDOOR

Indoorin ketjut Asko ja Sotka ovat tunnettuja huonekalu- ja sisustusalan vähittäiskauppa-ketjuja. Ketjuilla on myymälöitä Suomessa 79 ja Virossa 7. Suomessa on omia myymälöitä 55 ja franchising-myymlöitä 24.

Asko tarjoaa laatu- ja tietoisille kodinsisustajille kilpailukykyisen malliston sekä alan aktiivisimman ja luotettavimman palvelun.

Sotkan pääkohderyhmänä ovat edullisuutta ja helppoa asiointia arvostavat asiakkaat.

Vuosi 2010

Indoorin liikevaihto vuonna 2010 oli 155 milj. euroa ja se laski 0,5 %. Asko- ja Sotka-ketjujen yhteenlaskettu vähittäismyynti Suomessa oli 166 milj. euroa ja se kasvoi 6,3 %.

Keväällä 2010 kuluttajat valitsivat Askon jo neljännen peräkkäisen kerran Suomen luotetuimmaksi huonekaluliikkeeksi Valittujen Palojen teettämässä Luotetuin merkki-tutkimuksessa.

Yhteistyötä Allergia- ja astmaliiton kanssa vahvistettiin. Askon Puro-sohvalle saatiin allergiatunnuksen käyttöoikeus.

Vuoden 2010 aikana avattiin sekä uusi Asko-myymlä että uusi Sotka-myymlä Raisioon, mitkä korvasivat Maskussa lopetetut myymälät. Lisäksi Suomessa lakkautettiin 5 myymälää sekä Latviassa toimineet Asko- ja Sotka-myymlät.

MUSTA PÖRSSI JA KONEBOX

Musta Pörssi -erikoiskauppakettu tarjoaa asiakkailleen kodintekniikkatuotteet kotitöiden helpottamiseen, yhteydenpitoon ja viihtymiseen. Lisäksi Musta Pörssi tarjoaa tuotteisiin liittyvät palvelut. Asiakas saa halutessaan kaikki kodintekniikkatuotteet käyttövalmiiksi asennettuna. Musta Pörssi -kauppoja on Suomessa 46, Konebox-kauppoja 2 ja lisäksi toimii Konebox-verkkokauppa. Kauppoista 44 on kauppiasyrittäjien ja 4 Musta Pörssi Oy:n omistamia.

Konebox-nettikauppa kilpailee kodintekniikkamarkkinoilla laatu- ja tuotteen hyvällä saatavuudella ja halvalla hinnalla. Kilpailukykyiset hinnat perustuvat tehokkaaseen logistiikka- ja varastointiketjuun sekä verkkokaupan itsepalveluun.

Vuosi 2010

Musta Pörssi Oy:n liikevaihto vuonna 2010 oli 96 milj. euroa ja se laski 10,6 %. Musta Pörssi ja Konebox-kauppojen yhteenlaskettu vähittäismyynti oli 119 milj. euroa ja se laski 6,4 % edellisvuodesta.

Vuoden 2010 aikana avattiin uusi Konebox-kauppa Vantaalla ja lopetettiin 6 Musta Pörssi-kauppaa.

KENKÄKESKO

Kenkäkeskon vähittäiskauppakettu ovat K-kenkä ja Andiamo.

K-kenkä-kaupat ovat koko perheen kenkäkauppoja, jotka tarjoavat asiakkailleen laajan valikoiman merkkijalkineita sekä asiantuntevan palvelun.

Andiamo-myymlät ovat trendi- ja muotitietoisien kuluttajien kenkäkauppoja. Tarjolla on jatkuvasti uudistuva ja muodikas kenkävalikoima.

Lisäksi K-ryhmän kenkäkauppoihin kuuluvat Kenkäexpertti-liikkeet, jotka ovat pienempien paikkakuntien palvelevia kenkäkauppoja.

K-ryhmän kenkäkauppoja on yhteensä 82, joista 80 on kauppiasyrittäjien omistuksessa ja 2 Kenkäkeskon omistamia.

Vuosi 2010

Vuonna 2010 Kenkäkeskon liikevaihto oli 23 milj. euroa ja se laski 6,5 %. K-ryhmän kenkäkauppojen yhteenlaskettu vähittäismyynti oli 48 milj. euroa ja se kasvoi 0,3 %.

Vuoden aikana lopetettiin 7 kenkäkauppaa.

MARKKINAOSUDET JA KILPAILIJAT

Hypermarket ja tavaratalokauppa

- K-citymarket, Anttila, Kodin Ykkönen ja NetAnttila
- Markkinaosuutta ei voida luotettavasti laskea
- Kilpailijat: tavaratalot, hypermarketit, erikoisliikkeet ja verkkokaupat

Urheilukauppa

- Intersport, Budget Sport ja Kesport
- Markkinaosuus 34 % (oma arvio)
- Kilpailijat: Sportia, Top Sport, Stadium, tavaratalot ja hypermarketit sekä muut urheilun erikoisliikkeet

Huonekalukauppa

- Asko ja Sotka
- Markkinaosuus Suomessa noin 19 % (oma arvio)
- Kilpailijat: huonekalu- ja sisustusliikkeet

Kodintekniikkakauppa

- Musta Pörssi ja Konebox
- Markkinaosuus 8 % (oma arvio)
- Kilpailijat: kodintekniikan erikoisliikkeet, hypermarketit ja verkkokaupat

Kenkäkauppa

- K-kenkä, Andiamo, Kenkäexpertti
- Markkinaosuus 10,2 % (Tekstiili- ja muotialat TMA ry, oma arvio)
- Kilpailijat: muut erikoisliikkeet, tavaratalot, hypermarketit, urheilukaupat ja verkkokaupat

K-ryhmän käyttötavarakauppa, kauppojen lukumäärät sekä vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	Lukumäärä		Myynti, (alv 0 %) milj. euroa	
	2010	2009	2010	2009
Anttila-tavaratalot	31	31	295	303
Kodin Ykkönen -sisustustavaratalot*	10	10	132	132
Etäkauppa (postimyynti ja NetAnttila)	1	1	72	71
K-citymarket, käyttötavara	69	69	603	575
Asko	31	33	80	74
Sotka	48	50	86	82
Intersport	56	57	207	200
Budget Sport*	6	6	31	26
Kesport	35	37	25	25
Musta Pörssi	46	53	105	119
Konebox*	3	3	14	8
Kenkäkaupat	82	89	48	48
Käyttötavarakaupat, Suomi	418	439	1 696	1 664
Anttila, Baltia (NetAnttila)	2	2	8	9
Indoor, Baltia	7	9	7	11
Käyttötavarakaupat, Baltia	9	11	15	20
Käyttötavarakauppa yhteensä	427	450	1 712	1 684

* sisältää verkkokaupan

Käyttötavarakaupan avainluvut	2010	2009
Liikevaihto	milj. € 1 569	1 558
Liikevoitto	milj. € 103,4	66,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. € 66,0	29,5
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	% 4,2	1,9
Investoinnit	milj. € 45,3	29,6
Sidotun pääoman* tuotto ilman kertaluonteisia eriä	% 15,3	5,8
Henkilökunta keskimäärin	5 418	5 666

* kumulatiivinen keskiarvo

Käyttötavarakaupan liikevaihto 2010	milj. €	muutos, %
K-citymarket, käyttötavara	620	4,2
Anttila	505	-1,6
Intersport	173	5,1
Indoor	155	-0,5
Musta Pörssi	96	-10,6
Kenkäkesko	23	-6,5
Yhteensä	1 569	0,7

Käyttötavarakaupan sidottu pääoma 31.12. milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	315	304
Vaihto-omaisuus	231	223
Lyhytaikaiset saamiset	162	174
./. Koroton vieras pääoma	-291	-260
./. Pakolliset varaukset	-9	-8
Sidottu pääoma**	408	434

** sidottu pääoma kuukauden lopussa

RAUTAKESKO on rakentamisen, kodin kunnostamisen ja sisustamisen vähittäiskauppaa harjoittava kansainvälinen palveluyritys, joka toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä. Rautakesko johtaa ja kehittää K-rauta-, Rautia-, K-maatalous-, Byggnakker-, Senukai- ja OMA-vähittäiskauppaketjuja sekä yrityspalvelumyyntiä toiminta-alueellaan. Rautakeskon päätehtäviä ovat keskitetty ketjuvalikoimien kehittäminen, keskitetty osto ja logistiikka sekä ketjukonseptien ja kauppapaikkaverkoston kehittäminen. Rautakauppoja on yhteensä 331 kahdeksassa toimintamaassa ja maatalouskauppoja on Suomessa 88. Suomessa kauppoja johtavat rauta- ja maatalouskauppiat. Myös Norjassa on 96 kauppiasvetoista vähittäiskauppaa.

2 519 M€

Rautakaupan liikevaihto

24,0 M€

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

9,0 %

Kehitys vuonna 2010

12,1 M€

Kasvu vuonna 2010



RAUTAKESKO
YRITYSPALVELU



Parhaat rakentamisen, kodinkunnostamisen ja sisustamisen kokonaisratkaisut

RAUTA- JA SISUSTUSKAUPAN MARKKINAT

Rautakesko toteuttaa asiakkaidensa kanssa parempaa asumista. Rautakeskon tavoitteena on olla johtava kansainvälinen rauta- ja sisustuskaupan vähittäiskauppayhtiö, joka on markkinajohtaja toiminta-alueellaan. Rautakeskon rauta- ja sisustuskauppaketjut K-rauta, Rautia, Byggnakker, Senukai ja OMA palvelevat kuluttaja- ja ammattiasiakkaita. Kuluttaja-asiakkaat ovat pääasiassa kodin, vapaa-ajan asunnon ja pihan rakentajia, remontoijia ja sisustajia. Tärkeitä ammattiasiakkaita ovat rakennusliikkeet, teollisuus ja julkiset yhteisöt.

Ketjujensa vähittäismyynnillä mitattuna Rautakesko on kuuden suurimman yrityksen joukossa Euroopan rakentamisen ja kodinkunnostamisen markkinoilla. Suurimmat rautakauppa-alan toimijat Rautakeskon markkina-alueella ovat DT Group, Bauhaus, OBI, Leroy Merlin ja Castorama. Rautakesko on osakkaana hankintayhteistyötä tekevässä tooMax-x GmbH -yhtiössä, joka on ostovoimaltaan Euroopan kolmanneksi suurin kodinrakentamisen ja sisustamisen tuotteiden hankintakanava.

Rautakeskon toimialueella alan vähittäiskaupan markkinat ovat noin 25 mrd. euroa (alv 0 %). Markkinat kääntyivät vuoden 2010 aikana nousuun Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Baltiassa ja Venäjällä supistuminen pysähtyi.

Rautakeskon ketjujen vähittäismyynti vuonna 2010 oli yhteensä 3 314 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 7,2 % edellisestä vuodesta. Rautakeskon rautatavara-kaupan markkinaosuus sen koko toiminta-alueella on noin 15 % (oma arvio).

Suomessa rauta- ja sisustuskaupan vähittäiskaupan markkinat ovat noin 3,4 mrd. euroa (alv 0 %, RaSi ry) ja vuonna 2010 ne kasvoivat 11 % (RaSi ry). K-ryhmän rautakaupan markkinaosuus on noin 37 % (RaSi ry, oma arvio).

Suomessa Rautakeskolla on K-rauta- ja Rautia-vähittäiskauppaketjut sekä rakennusliikkeitä, teollisuutta ja muita yritysasiakkaita palveleva Rautakesko Yrityspalvelu. Lisäksi Rautakeskolla on 32 asiakassopimuskauppaa.

K-rauta-ketjuun kuuluu 41 kauppaa, joiden myynnistä noin 70 % on kuluttaja-asiakasmyyntiä. Rautia-ketjuun kuuluu 106 kauppaa, joista 50 on samalla myös K-maatalouskauppoja. Rautiassa myynnin rakenne painottuu enemmän perusrakentamisen tuotteisiin. Kaikissa Suomen ketjukaupoissa on kauppiasyrittäjä.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen, Rautakesko Yrityspalvelun sekä K-asiakassopimuskauppojen yhteenlaskettu vähittäismyynti Suomessa oli 1 259 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 7,8 % edellisestä vuodesta. Pääkilpailijat Suomessa ovat Starkki (DT Group) Kodin Terra, S-rauta, Agrimarket ja Bauhaus.

Ruotsissa rautakaupan kokonaismarkkinat ovat noin 3,1 mrd. euroa (alv 0 %, oma arvio). Vuonna 2010 markkinat kasvoivat noin 2 % (oma arvio).

Ruotsissa Rautakeskolla oli vuoden 2010 lopussa 20 omaa K-rauta-kauppaa. K-rauta-kauppojen vähittäismyynti Ruotsissa oli 209 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 11,2 % edellisestä vuodesta. Rautakeskon markkinaosuus on noin 7 % (oma arvio).

K-raudan asiakkaita on kuluttaja-asiakkaita noin 85 %. Keskeiset kilpailijat ovat Bauhaus, Byggnax, Beijer Bygg (DT Group) ja paikalliset erikoisliikkeet.

Norjassa rautakaupan kokonaismarkkinat ovat noin 4,9 mrd. euroa (alv 0 %, oma arvio). Vuonna 2010 markkinat kasvoivat 4,5 % (oma arvio).





Energiatohokkuushanke

Energiatohokkuushanke on jatkoa Demos Helsingin vetämälle ja Sitran rahoittamalle Peloton-hankkeelle, joka etsi keinoja tukea ihmisiä heidän arkisissa energiavalinnoissaan. Rautakeskon energiatohokkuushankkeen tavoitteena on konseptoida K-raudoissa ja Rautioissa tarjolla olevat asumisen energiatohokkuutta parantavat palvelut niin, että asiakas voi helposti löytää juuri hänelle sopivat ratkaisut.

Rautakeskon omistama Byggnakker Norge AS johtaa Byggnakker-rautakauppaketjua. Ketjuun kuuluu 112 kauppa, joista 16 on Byggnakkerin omia kauppia. Ketjun muut kaupat ovat kauppiasyrittäjien omistuksessa. Kauppiasyrittäjillä on ketjusopimus Byggnakkerin kanssa. Ketjun kauppajien vähittäismyynti vuonna 2010 oli 864 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 13,0 %. Rautakeskon markkinaosuus Norjassa on noin 18 % (oma arvio). Yli puolet myynnistä on ammattiasiakasmyyntiä. Rautakeskon pääkilpailijat ovat Monter/Optimera (Saint Gobain), Maxbo, Coop ja Bauhaus.

Viron rautakauppamarkkinat ovat noin 0,3 mrd. euroa (alv 0 %, oma arvio). Vuonna 2010 markkinat laskivat 12 % (oma arvio). Virossa Rautakeskolla on 9 rautakauppaa. Rautakauppajien vähittäismyynti vuonna 2010 oli 52 milj. euroa (alv 0 %) ja se laski 17,5 % edellisestä vuodesta. Ammattiasiakkaiden osuus myynnistä on noin 60 %. Rautakeskon markkinaosuus Virossa on noin 18 % (oma arvio). Rautakeskon merkittävimmät kilpailijat ovat Ehitus ABC (Saint Gobain), Bauhof ja Espak sekä Bauhaus Tallinnassa.

Latviassa rautakaupan kokonaismarkkinat ovat noin 0,3 mrd. euroa (alv 0 %, oma arvio). Vuonna 2010 markkinat laskivat 5 % (oma arvio). Rautakeskolla on Latviassa 9 omaa K-rauta-kauppaa. K-rauta-kauppajien vähittäismyynti vuonna 2010 oli 47 milj. euroa (alv 0 %) ja se laski 3,9 %. Rautakeskon markkinaosuuden Latviassa arvioidaan olevan 16 % (oma arvio). Rautakeskon keskeiset kilpailijat ovat Depo DIY ja Kursi.

Liettua rautakaupan kokonaismarkkinat ovat noin 0,3 mrd. euroa (alv 0 %, oma arvio). Vuonna 2010 markkinat laskivat 15 % (oma arvio). Liettua Rautakesko omistaa osake-enemmistön UAB Senuku prekybos centrasista, joka on Liettuan rauta- ja sisustuskaupan markkinajohtaja noin 25 %:n markkinaosuudella. Sekä kuluttaja-

että ammattiasiakaskauppaa harjoittavaan Senukai-ketjuun kuuluu 17 omaa kauppa, logistiikkakeskus ja 58 partnerikauppaa. Senukain vähittäismyynti vuonna 2010 oli 228 milj. euroa (alv 0 %) ja se laski 12,4 % edellisestä vuodesta. Sen kilpailijoita ovat paikalliset rakennustarvike- ja erikoisliikkeet.

Venäjällä rauta-, sisustus- ja kodintavarakaupan kokonaismarkkinat ovat noin 12 mrd. euroa (alv 0 %, oma arvio). Vuonna 2010 markkinat olivat samalla tasolla kuin edellisvuonna (oma arvio). Venäjällä on 12 K-rauta-kauppaa. Niiden vähittäismyynti vuonna 2010 oli 204 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 20,5 % edellisestä vuodesta. Rautakeskon markkinaosuus sen toiminta-alueella Luoteis- ja Keski-Venäjällä on noin 5 % (oma arvio). Rautakeskon pääkilpailijat ovat Leroy Merlin, OBI, Castorama, Maxidom ja Metrika.

Valko-Venäjällä rautakaupan kokonaismarkkinat ovat noin 1,0 mrd. euroa (alv 0 %, oma arvio). Senukailla on määräysvalta valko-venäläisessä OOO OMAssa, jolla on 5 kauppa sekä jakelupisteitä ammattiasiakkaita varten. Niiden vähittäismyynti vuonna 2010 oli 72 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 37,9 %. OMA:n markkinaosuus on noin 7 % kokonaismarkkinoista (oma arvio).

MAATALOUSKAUPAN MARKKINAT

K-maalous-ketjuun kuuluu Suomessa 88 K-maalous-kauppaa. Ketjun kaupoista 51 on yhdistettyjä Rautia-K-maalous- tai K-rauta-K-maalous -kauppoja. Tärkeimmät asiakasryhmät ovat maatalousyrittäjät ja -urakoitsijat.

Maatalouskauppa siirtyi osana Keskon toimialajärjestelyjä osaksi Rautakeskoa vuonna 2009. Vuonna 2010 maataloustarvikekaupan liikevaihto kasvoi 3,2 %.



VAHVAT KETJUKONSEPTIT

Rautakeskon toiminta perustuu asiakasläh- töisiin ketjukonsepteihin, tehokkaaseen tava- rahankintaan ja kansainvälisesti monistet- tuihin parhaisiin käytäntöihin. Rautakeskon kansainvälinen toimintamalli yhdistää sen eri maissa toimivien ketjujen tavararyhmä- hallinnan, ostotoiminnan, logistiikan, tie- tojärjestelmäohjauksen ja verkostokehityk- sen. Näin syntyvien kokonaissynergiaetujen avulla asiakkaalle pystytään tarjoamaan tuote- ta ja palveluja kilpailukykyiseen hintaan.

K-rauta on Rautakeskon kansainvälinen konsepti. K-rauta toimii Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa ja Venäjällä. K-rauta-kon- septin painopistealueita ovat laajat valikoimat, asiakkaan elämää helpottavat kokonais- ratkaisut sekä luotettava hinta-laatusuhde. Konseptissa yhdistyvät kuluttajien, rakenta- jien ja ammattiasiakkaiden kokonaispalvelut ja -ratkaisut, valikoimat ja toimintamallit.

Rautia-ketju on kauppapaikkaverkostol- taan Suomen laajin rautakauppaketju. Sen valikoima palvelee erityisesti rakentajia, remontoijia ja rakennusalan ammattilaisia. Keskeisiä kilpailuetuja ovat kokonaisvaltai- nen asiakaspalvelu, paikallinen asiakastunte- mus ja yhteistyöverkosto. Useat Rautia-kaupat täydentävät lisäksi tarjontaansa maatalous- tarvikekaupalla.

K-maatalous-ketjun vahvuutena ovat paikalliset asiakkaat ja olosuhteet tuntevat K-maatalous-kauppiaat, laaja tuotevalikoima sekä palveluiden ja verkoston kattavuus. Aktiivinen yhteydenpito, myynti sekä tiedon ja tietotekniikan hyödyntäminen luovat edel- lytykset maatalousyrittäjän ja K-maatalouden tiiviille yhteistyölle.

Byggmakker-ketju on Norjan laajin rauta- kauppaketju. Erityisiä vahvuuksia ovat raken- nustarvikemyynti ja ammattiasiakasosaami- nen. Norjan konseptia on uudistettu täyden palvelun Byggmakker-kaupoilla.

Senukai-ketju on Liettuan markkinajoh- taja. Mega Store -konsepti tarjoaa asiakkail- leen lähes kaikki rakentamisen ja asumi- sen tuotteet yli 20 000 m²:n myymälöissä. Senukain tytäryhtiö OMA avasi kesäkuussa 2010 Minskissä Valko-Venäjän ensimmäisen täyden palvelun myymälänsä.

Rautakesko Yrityspalvelu toimii Suo- messa. Yrityspalvelun asiakkaita ovat mm. valtakunnalliset rakennusliikkeet, teollisuus ja muut alan yritysasiakkaat. Rautakesko Yri- tyspalvelun vahvuutena on kiinteä yhteistyö Suomen K-rauta- ja Rautia-verkoston kanssa. Suuri osa Yrityspalvelun toimituksista kulkee tämän verkoston toimipisteiden kautta.

VUOSI 2010

Vuonna 2010 rautakaupan markkinat kää- nytivät kasvuun Suomessa, Ruotsissa ja Nor- jassa. Baltiassa ja Venäjällä markkinoiden supistuminen pysähtyi.

Rautakaupan liikevaihto oli 2 519 milj. euroa ja se kasvoi 9,0 %. Suomessa liikevaihto oli 1 163 milj. euroa ja se kasvoi 10,2 %. Suo- men liikevaihdosta rautakauppa oli 842 milj. euroa ja maataloustarvikekauppa 321 milj. euroa. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 1 357 milj. euroa ja se kasvoi 8,0 %. Rautakes- kon liikevaihdosta 53,9 % tuli muiden maiden kuin Suomen toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluon- teisia eriä oli 24,0 milj. euroa ja se kasvoi 12,1 milj. euroa. Rautakaupan investoinnit olivat 78,2 milj. euroa, joista ulkomaisten investoin- tien osuus oli 54,4 %.

Vuonna 2010 avattiin yksi K-rauta Jyväs- kylässä Suomessa, yksi Tukholmassa Ruot- sissa ja kaksi Moskovin lähialueilla Venäjällä. Valko-Venäjällä OMA avasi Minskissä ensim- mäisen täyden palvelun rautakauppansa. Lisäksi kauppapaikkaverkosta vahvistettiin Salon Rautia-K-maatalouskaupalla. K-raudat Lappeenrannassa, Porissa ja Viron Haabers- tissa laajennettiin.

Vuonna 2010 Rautakesko jatkoi erityisesti tavarahankintatoiminnassaan kokonais- synergian entistä parempaa hyödyntämistä kaikissa toimintamaissa.

Keskitetyn tuotelinjaohjauksen tärkeim- piä painopistealueita olivat tavararyhmä- hallinta, osto, logistiikka ja varastojen hal- linta. Rautakeskon organisaatiota kehitettiin tukemaan kansainvälisiä toimintamalleja ja prosesseja, painopisteenä vähittäiskaupan johtaminen. Tuotelinjaosastot vastaavat kes- kitetysti yhteisten valikoimien luomisesta kaikissa maissa. Koko toiminta-alueen katta- van logistiikkaverkoston rakentaminen jatkuu suomalaisen logistiikkayhtiö Itellan kanssa. Rautakesko ja Itella allekirjoittivat uuden, Suomen varastojakelua koskevan kuljetus- sopimuksen.

K-rauta-ketjun uutta suunnittelu- ja pal- velualue -toimintamallia laajennettiin. Keskitetty näyttelyalue helpottaa asiakkaan asiointia. Rautia-ketjussa painotettiin erityi- sesti uutta Kotipiha-konseptia ja talomyyntiä. K-raudan ja Rautian internetpalvelut uudis- tuivat Suomessa.

Vähittäiskauppojen johtamiseen liittyvän SMS-projektin (Store Management System) Master Training -koulutus pidettiin kaupan henkilökunnalle Virossa, Latviassa, Norjassa, Ruotsissa ja Venäjällä.

Rautakesko oli mukana Demos Helsingin ja Sitran Peloton-hankkeessa, jonka tavoit- teena on tehdä suomalaisille helpoksi muut- taan energiankäyttötottumuksiaan energiaa säästävään suuntaan.



Ketjujen uudet nettisivut

K-raudan ja Rautian internet-palvelut uudistuivat 2010. Sähköisen asiakaspalvelun vahvaa kehittämistä jatketaan vuonna 2011. Uusia ketjujen verkkopalveluja otetaan käyttöön myös muissa toimintamaissa kuin Suomessa. Verkkopalvelujen kehittämistyötä ohjaavat asiakasryhmien tarpeet ja niiden muuttumisen.



Viljelyohjelmista valmiita ratkaisuja kasvinviljelyyn

Viljelyohjelmat toimivat viljelijän käytännön työkaluna. Peruslähtökohtana on käyttötarkoituksenmukainen viljelyohje kullekin kasvilajille. Ohjelma sisältää tiedot mm. kylvösiemenen valintaan, lannoitukseen, kasvin-suojeluun ja kalkitukseen. Tuotantopanoksien valinta perustuu pellon todettuun satopotentiaaliin, ja tavoitteena on parantaa viljelyn kannattavuutta.

TAVOITTEET JA STRATEGISET PAINOPISTEET

Rautakeskon tavoitteena on vuonna 2011 markkinoita parempi myynnin kasvu ja alan paras asiakastyytyväisyys. Asuntorakentamisen kasvaessa rautakaupan markkinoiden ennakoitaan vahvistuvan Pohjoismaissa ja kääntyvän kasvuun muissakin toimintamaissa. Korjausrakentamisessa ja sisustustavarakaupassa kysynnän uskotaan pysyvän hyvällä tasolla ja piha- ja puutarhatuotteiden myynnin kasvavan edelleen. Asiakkaiden ajanpuutteen, ikärakenteen muuttumisen ja yksilöllisten tarpeiden vuoksi palveluiden, kuten suunnittelun, kuljetusten ja asennustöiden kysynnän ennakoitaan edelleen kasvavan.

Asiakkaiden ostokäyttäytymisessä ja kulutustottumuksissa energiatehokkuuden, ympäristöarvojen ja vastuullisuuden merkitys kasvaa. Kiinteistöjen energiankulutus ja energiatehokas rakentaminen korostuvat. Kaupan tehtävä on tarjota asiakkaalle vastuullisia vaihtoehtoja. Rautakeskon tavoite on olla paras energiatehokkuuspalveluiden osaaja ja myyjä. K-raudoissa ja Rautioissa on tarjolla monipuolisia asumisen energiatehokkuutta parantavia palveluita.

Internetiä hyödynnetään entistä enemmän tiedon hakemiseen. Sosiaalinen media vaikuttaa tulevaisuudessa yhä enemmän asiakkaan valintoihin. Digitaalisuuden hyödyntäminen, monikanavaisuus ja asiakkaiden tarpeiden parempi ymmärtäminen nousevat toiminnan painopistealueiksi tavararyhmähallinnan ja perinteisen vähittäiskaupan rinnalle. Vuonna 2011 jatketaan sähköisen asiakaspalvelun vahvaa kehittämistä ja uusia ketjujen verkkopalveluja otetaan käyttöön myös muissa toimintamaissa.

Myymälöissä korostuvat asiointin helppous ja nopeus sekä aktiivinen myyntityö. Tuotekokonaisuudet esitellään keskitetyllä näyttelyalueella, jonka yhteyteen on sijoitettu palvelu- ja suunnittelupisteet. Kattavammalla tuoteinformaatiolla ja opasteilla helpotetaan itsepalvelua.

Maatalouskaupassa tavoitteena on kehittää asiakaslähtöistä K-maatalous-konseptia ja parantaa markkina-asemaa. Tämä toteutetaan aktiivisella myynnillä ja parhaalla tuote- ja palvelutarjonnalla.

Rautakeskon uusi SAP-pohjainen toiminnanohjausjärjestelmä RAKSA yhtenäistää ketjukauppojen ja Rautakeskon liiketoimintaa tukevat toimintamallit ja vähittäiskaupan tietojärjestelmät kaikissa toimintamaissa. RAKSA etenee vuonna 2011 muista toimintamaista Suomeen.

Kansainvälistä tavararyhmähallintaa ja ostotoimintaa tiivistetään vähittäiskaupan tehokkaammalla ohjauksella.

Kauppapaikkaverkoston vahvistetaan. Rakenteilla ovat uusi Rautia-K-maatalous Turkuun sekä uudet K-raudat Suomessa Kuopioon ja Kouvolaan, Ruotsissa Uppsalaan ja Haaparantaan sekä Venäjällä Pietariin ja kaksi Moskovaan.

MARKKINAOSUUDET JA KESKEISET KILPAILIJAT

Rautakauppa

- Suomi, markkinaosuus 37 % (Rasi, oma arvio)
- Kilpailijat: Starkki, Kodin Terra, S-rauta, Agrimarket, Bauhaus
- Ruotsi, markkinaosuus 7 % (HUI, oma arvio)
- Kilpailijat: Bauhaus, Bygghem, DT Group ja paikalliset erikoisliikkeet
- Norja, markkinaosuus 18 % (TBF)
- Kilpailijat: Monter/Optimera (Saint Gobain), Maxbo ja Coop
- Viro, markkinaosuus 18 % (oma arvio)
- Kilpailijat: Ehitus ABC (Saint Gobain), Bauhof ja Espak
- Latvia, markkinaosuus 16 % (oma arvio)
- Kilpailijat: Depo DIY ja Kursi
- Liettua, markkinaosuus 25 % (oma arvio)
- Kilpailijat: paikalliset rakennustarvike- ja erikoisliikkeet
- Luoteis- ja Keski-Venäjä, markkinaosuus noin 5 % (oma arvio)
- Kilpailijat: Leroy Merlin, OBI, Castorama, Maxidom, Metrika
- Valko-Venäjä, markkinaosuus 7 % (oma arvio)

Maataloustarvikekauppa

- Suomi, K-maatalousketju
- Pääkilpailija: Agrimarket-ketju

K-ryhmän rautakauppa, kauppojen lukumäärät sekä vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	Lukumäärä		Myynti, (alv 0 %) milj. euroa	
	2010	2009	2010	2009
K-rauta*	41	42	546	506
Rautia*	106	107	463	443
Rautakesko Yrityspalvelu			199	162
K-maatalous*	88	90	378	375
K-asiakassopimuskaupat	32	33	52	56
Suomi yhteensä	267	272	1 637	1 543
K-rauta, Ruotsi	20	20	209	188
Bygghem, Norja	112	113	864	764
Muut Pohjoismaat yhteensä	132	133	1 073	953
K-rauta, Viro	9	9	52	63
K-rauta, Latvia	9	9	47	49
Senkai, Liettua	17	17	228	260
Baltia yhteensä	35	35	328	373
K-rauta, Venäjä	12	10	204	170
OMA, Valko-Venäjä	5	4	72	52
Venäjä ja Valko-Venäjä yhteensä	17	14	277	222
Rautakauppa ulkomaat yhteensä	184	182	1 677	1 547
Rautakauppa yhteensä	451	454	3 314	3 090

* v. 2010 K-raudoista 1 ja Rautioista 50 oli samalla K-maatalouskauppoja

* v. 2009 K-raudoista 2 ja Rautioista 50 oli samalla K-maatalouskauppoja

Rautakaupan avainluvut	2010	2009
Liikevaihto	milj. € 2 519	2 312
Liikevoitto	milj. € 23,9	19,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. € 24,0	11,9
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	% 1,0	0,5
Investoinnit	milj. € 78,2	84,7
Sidotun pääoman* tuotto ilman kertaluonteisia eriä	% 3,8	1,8
Henkilökunta keskimäärin	8 379	8 804

* kumulatiivinen keskiarvo

Rautakaupan liikevaihto 2010	milj. €	muutos, %
Rautakauppa, Suomi	1 163	10,2
K-rauta, Ruotsi	208	11,1
Bygghem, Norja	547	14,7
Rautakesko, Viro	52	-17,6
Rautakesko, Latvia	47	-1,1
Senkai, Liettua	227	-12,8
Rautakesko, Venäjä	204	20,5
OMA, Valko-Venäjä	74	38,5
Yhteensä	2 519	9,0

Rautakaupan sidottu pääoma 31.12. milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	512	494
Vaihto-omaisuus	254	196
Lyhytaikaiset saamiset	246	222
./ Koroton vieras pääoma	-365	-284
./ Pakolliset varaukset	-2	-4
Sidottu pääoma**	645	624

** sidottu pääoma kuukauden lopussa

AUTO- JA KONEKAUPAN muodostavat VV-Auto ja Konekesko tytäryhtiöineen. VV-Auto toimii Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen sekä Volkswagen-hyötyautojen maahantuojana ja markkinoijana Suomessa ja Seatin osalta myös Virossa ja Latviassa. VV-Auto harjoittaa myös autojen vähittäiskauppaa ja tarjoaa jälkimarkkinointipalveluja omissa liikkeissään pääkaupunkiseudulla ja Turussa. Konekesko on vapaa-ajankoneiden, rakennus- ja materiaalinkäsittelykoneiden, maatalouskoneiden sekä linja- ja kuorma-autojen maahantuontiin, markkinointiin ja jälkimarkkinointiin erikoistunut palveluyritys. Konekesko toimii Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä. Konekesko valmistuttaa ja myy Yamarin-veneitä Suomessa ja vie niitä useisiin Euroopan maihin ja Venäjälle.

955 M€

Auto- ja konekaupan
liikevaihto

33,1 M€

Auto- ja konekaupan
liikevoitto ilman
kertaluonteisia eriä

0,8 %

Kehitys vuonna 2010

32,7 M€

Kasvu vuonna 2010



Hyötyautot



Audi



SEAT





Johtavat merkit ja kattavat palvelut



Volkswagen Golf oli jälleen vuoden ostetuin automallisarja Suomessa vuonna 2010.

AUTOKAUPAN MARKKINAT

Vuonna 2010 Suomessa ensirekisteröitiin 111 968 henkilöautoa ja 11 045 pakettiautoa.

Henkilöautomarkkinat kasvoivat edellisvuodesta 23,6 % ja pakettiautomarkkinat 27,3 %. Volkswagen oli sekä henkilö- että pakettiautojen rekisteröintitilastoissa toiseksi eniten rekisteröity automerkki. Audi jatkoi edelleen premium-merkkien ykkösenä. Seatin markkinaosuus nousi selvästi edellisvuodesta.

KONEKAUPAN MARKKINAT

Vapaa-ajankoneiden kokonaismarkkinat olivat Suomessa noin 300 milj. euroa. Veneiden vientimarkkinat supistuivat huolimatta yleisen taloustilanteen parantumisesta.

Rakennuskonemarkkinat pysyivät alhaisella tasolla ja olivat Suomessa, Baltiassa ja Pietarissa yhteensä noin 300 milj. euroa.

Maatalouskoneiden markkinat olivat Suomessa ja Baltiassa yhteensä noin 500 milj. euroa ja näkymät paranivat vuoden loppua kohden viljan hinnan noustessa.

Kuorma-automarkkinat (yli 6 t painoluokka) olivat noin 500 milj. euroa.

Vuonna 2010 Konekesko luopui vilja- ja tuotantotarvikekaupasta Baltiassa ja keskittyi strategiansa mukaisesti konekauppaan.

VUOSI 2010

Auto- ja konekaupan liikevaihto vuonna 2010 oli 955 milj. euroa (947 milj. euroa) ja se kasvoi 0,8 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 15,1 %. Vertailukelpoisessa liikevaihdossa on eliminoitu autoveron muutoksen vaikutus (alkaen 1.4.2009) ja Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 33,1 milj. euroa ja se oli 32,7 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

VV-Auton liikevaihto oli 668 milj. euroa (598 milj. euroa), kasvua edellisvuoteen oli 11,7 %. Alkuvuonna liikevaihdon kehitystä alensi 1.4.2009 voimaan tullut autoveron muutos, jonka seurauksena autovero ei enää sisälly liikevaihtoon. VV-Auton liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 19,1 %.

VV-Auton pääkaupunkiseudulla ja Turussa sijaitsevien autoliikkeiden osuus uusien Volkswagen-, Audi- ja Seat-autojen kappalemääräisestä kokonaismyynnistä oli reilu kolmannes.

Suomen ensimmäinen uuden konseptin mukainen Audi-autotalo, Audi Center Airport avattiin Vantaan Aviapolikseen. Rakennukseen sijoittuvat Audi-myymlän ja Audi-huolto- ja korjaamotilojen sekä vaihtoautomyymälän lisäksi Volkswagen-, Audi- ja Seat-maahantuonnin uudet toimitilat. Aiemmin keväällä avattiin uudistettu Volkswagen Center Airport. Vuoden 2010 aikana käynnistettiin Espoon uuden Volkswagen Centerin ja Turun Volkswagen Centerin laajennuksen ja peruskorjauksen suunnittelu.

Volkswagen-henkilöautoasiakkaita palvelee yhteensä 40 myynti- ja 60 huoltotoimipaikassa. Volkswagen-hyötyautoilla on 41 myynti- ja 59 huoltotoimipaikkaa. Audi-jälleenmyyntiverkosto käsittää 21 myynti- ja 25 huoltotoimipaikkaa. Seatia myydään 22 ja huolletaan 40 toimipaikassa Suomessa ja 4 toimipaikassa Baltiassa.

Volkswagen-mallisto laajeni edelleen. Markkinoille tulivat uudistunut Touareg, Touran ja Phaeton sekä täysin uusi Sharan-tila-auto. Uusi Passat ja Passat Variant esiteltiin loppuvuodesta. Volkswagen-hyötyautot toi markkinoille uudistuneen Caddy-malliston. Audi-mallisto täydentyi uusilla Audi A1 ja A7 Sportback -malleilla. Seatin vuoden tärkein uutuuks oli Ibiza ST.

Konekeskon liikevaihto oli 287 milj. euroa ja se laski 17,9 % edelliseen vuoteen verrattuna Baltian vilja- ja tuotantotarvikekaupan suunnitellusta lopettamisesta johtuen. Konekeskon vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,2 %.





Yamahan Ride for Life -tapahtumalla uusia moottoripyöriä Sambiaan

Yamaha järjesti toukokuussa 2010 Riders for Health -järjestön kanssa Ride for Life -ajotapahtuman. Ajoreitti alkoi Pariisista ja huipentui Marrakechiin, jossa viisi uutta Yamaha Super Ténéré -moottoripyörää luovutettiin Riders for Health -hyväntekeväisyysjärjestön käyttöön Sambiaan. Yamaha Super Ténéré -moottoripyöriä käytetään verinäytekuljetuksiin ja muihin pidempiin matkoihin terveydenhoitolinikoille.

Konekeskon Yamaha-tuotevalikoimaan kuuluvat Suomessa moottoripyörät, mopot, mönkijät, moottorikelkat, perämoottorit ja vesijetit, joiden kuluttajamyynnistä vastaa 130 Yamaha-jälleenmyyjän verkosto. Konekeskon omia venemerkkejä ovat kotimaiset Yamarin ja Suvi, joiden lisäksi Konekesko lanseerasi uuden alumiinirunkoisen Yamarin Cross -malliston lokakuussa 2010. Yamaha-perämoottorit ovat olleet markkinajohtaja jo vuodesta 1977. Vuonna 2010 markkinaosuus rekisteröidyissä perämoottoreissa oli 44,7 %. Konekeskon osuus veneiden (Yamarin, Suvi, Linder, Zodiac) ensirekisteröinneistä oli 17,2 %. Yamaha nousi myös 2-pyöräisten markkinajohtajaksi kaudella 2009. Kaudella 2010 markkinaosuus moottoripyörissä oli 17,5 % ja mopoissa 8,5 %.

Rakennus-, materiaalinkäsittely- ja ympäristökoneita markkinoidaan Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä (Pietarissa) Konekeskon oman myyntiorganisaation kautta. Konekesko laajensi Still-trukkikauppaa Baltiaan ja Venäjälle ja aloitti saksalaisten Sennebogen-materiaalinkäsittelykoneiden myynnin Suomessa ja Baltiassa. Muita tunnetuimpia Konekeskon edustamia merkkejä ovat New Holland, Case, Kubota, Manitou ja Grove.

Konekesko myy Suomessa ja Baltiassa traktoreita, puimureita ja niiden varaosia. Baltiassa Konekeskon valikoimaan kuuluvat myös maatalouden työkoneet. Tunnetuimpia Konekeskon edustamia merkkejä ovat Massey Ferguson ja Claas.

Konekesko myy MAN-kuorma-autoja sekä MAN- ja Neoplan-linja-autoja Suomessa oman myyntiorganisaationsa kautta. Suomessa MAN-kuorma-autojen markkinaosuus säilyi edellisvuoden tasolla.

TAVOITTEET JA STRATEGISET PAINOPISTEET

VV-Auto ja Konekesko edustavat markkina-alueellaan johtavia merkkejä ja vastaavat niiden myynnistä ja jälkimarkkinoinnista joko oman tai jälleenmyyntiverkostonsa kautta. Jälleenmyyntiverkostoa täydentää sopimus- huoltoverkosto.

Auto- ja konekaupan vahvuuksia ovat tunnetut brändit ja laaja tuotevalikoima, korkealaatuiset tuotteet ja palvelut, alueellisesti vahvat jälleenmyyjät, tehokas logistiikka, ammattitaitoinen henkilöstö sekä autokaupassa oma vähittäismyymäläketju.

Vuonna 2011 henkilöautomarkkinoiden odotetaan kasvavan muun muassa autokannan uusiutumistarpeesta johtuen noin 10 % ja pakettiautojen noin 25 %. Konekaupan markkinoiden odotetaan kasvavan hieman koko Konekeskon toimialueella.

Auto- ja konekaupan tavoitteena on vuoden 2011 aikana kasvattaa edustamiensa merkkien markkinaosuutta, kehittää edelleen jälleenmyynti- ja huoltoverkostoaan ja parantaa asiakastyytyväisyyttä ja kannattavuutta. Painopisteitä ovat tuote- ja palveluvalikoiman vahvistaminen sekä sähköisen asiakaskommunikaation lisääminen.



AUTOKAUPAN MARKKINAOSUUDET SUOMESSA

VV-Auto

- Volkswagen-henkilöautot 13 %
- Audi-henkilöautot 4,6 %
- Seat-henkilöautot 1,3 %
- Volkswagen-pakettiautot 22,3 % (Liikenteen turvallisuusvirasto TraFi, ajoneuvoliikennerekisteri)

K-ryhmän auto- ja konekauppa, kauppojen lukumäärät sekä vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	Lukumäärä		Myynti, (alv 0 %) milj. euroa	
	2010	2009	2010	2009
VV-Auto, vähittäiskauppa	9	9	334	307
VV-Auto, maahantuonti	1	1	354	307
Konekesko, Suomi	2	2	193	191
Suomi yhteensä	12	12	881	805
Konekesko, Viro			29	33
Konekesko, Latvia			40	92
Konekesko, Liettua			28	29
Konekesko, Baltia yhteensä			97	154
Auto- ja konekauppa yhteensä	12	12	978	959

Auto- ja konekaupan avainluvut	2010	2009
Liikevaihto	milj. € 955	947
Liikevoitto	milj. € 33,9	-5,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. € 33,1	0,3
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	% 3,5	0,0
Investoinnit	milj. € 17,8	13,4
Sidotun pääoman* tuotto ilman kertaluonteisia eriä	% 19,6	0,1
Henkilökunta keskimäärin	1 138	1 291

* kumulatiivinen keskiarvo

Auto- ja konekaupan liikevaihto 2010	milj. €	muutos, %
VV-Auto-konserni	668	11,7
Konekesko, Suomi	193	1,2
Konekesko, Baltia	96	-41,0
Yhteensä	955	0,8

Auto- ja konekaupan sidottu pääoma 31.12. milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	85	96
Vaihto-omaisuus	165	157
Lyhytaikaiset saamiset	58	67
./ Koroton vieras pääoma	-130	-83
./ Pakolliset varaukset	-14	-15
Sidottu pääoma**	164	222

** sidottu pääoma kuukauden lopussa

KAUPPAPAIKKAVERKOSTO on Keskon strateginen kilpailutekijä, joka luo mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseksi sekä myynnin ja asiakastyytyväisyyden kasvattamiselle. Keskon toimialayhtiöt vastaavat omista kauppapaikoistaan koko niiden elinkaaren ajan. Ne hoitavat kauppapaikkaverkostonsa suunnittelun sekä tekevät verkosto- ja liiketoimintasuunnitelmiinsa perustuvat investoinnit konsernin kiinteistöstrategian mukaisesti. Toimialayhtiöiden yhteistyömahdollisuuksia haetaan ja hyödynnetään kaupakeskushankkeissa.





Kauppapaikkatoiminta

KIINTEISTÖOMAISUUDEN HALLINTA

Keskon kiinteistöomaisuuden ja -vastuiden hallintaa ohjataan luokittelemalla kauppapaikat ja muut kiinteistöt seuraavasti:

Strategiset kohteet ovat vähittäiskaupan suuryksiköitä. Niihin liittyy liiketoiminnan kannalta merkittäviä tilojen hallinnan jatkuvuuteen, muutosjoustavuuteen ja taloudelliseen arvoon liittyviä intressejä, joiden vaalimiseksi Kesko haluaa pääsääntöisesti omistaa nämä kohteet.

Peruskohteet ovat konsernin omistamia tiloja, jotka voidaan myydä ja vuokrata takaisin konsernin liiketoiminnan käyttöön.

Realisointikohteet ovat tiloja, joille Keskon liiketoiminnalla ei ole enää käyttöä.

Kehityskohteet ovat kiinteistöjä, joiden suunniteltu käyttö edellyttää kiinteistökehitystoimintaa.

INVESTOINNIT

Keskon kiinteistöinvestointien tavoitteena on luoda edellytykset asiakkaiden arvostamille kauppaluonnille ennakoimalla asiakaskäyttäytymisen ja toimintaympäristön muutoksia sekä ylläpitämällä kiinteistöjen teknistä kuntoa.

Kesko investoi vain tiloihin, joita tarvitaan sen omaan tai sitä tukevaan liiketoimintaan. Keskon kansainvälistymisen myötä ulkomaille suuntautuvien investointien merkitys on kasvanut.

ELINKAARIEDULLINEN JA EKOTEHOKAS KIINTEISTÖTOIMINTA

Keskon rakennuttamisen lähtökohtana on elinkaarietäällisyys ja ekotehokkuus. Tällä tarkoitetaan kauppapaikan koko elinkaaren aikaisten kustannusten optimointia ja samalla ympäristökuormitusten vähentämistä.

Tavoitteena ovat liiketilat, joiden elinkaarietäällisyyskustannukset ovat kaupan alan alhaisimmat.

Olemassa olevan kiinteistökannan ekotehokkuuden kehittämisessä on keskitytty energiakulutuksen seurantaan ja sen käytön tehostamiseen tavoitteena kulutuksen ja kustannusten vähentäminen.

KIINTEISTÖJEN YLLÄPITO

Periaatteena kiinteistöjen ylläpidossa on suunnitelmallisuus ja ennakoivuus. Korjaukset ajoitetaan samanaikaisiksi liiketoiminnan edellyttämien muutosten kanssa.

Keskon omistamien ja vuokraamien kiinteistöjen hoito ja ylläpito on ulkoistettu. Niistä vastaavat ISS Palvelut Oy, Ovenia Oy ja YIT Kiinteistöteknikka Oy Keskon asettamien vaatimusten mukaisesti. Keskon omistama Kestra Kiinteistöpalvelut Oy vastaa K-ryhmän sähkönhankinnasta.

KESKON ENERGIARYHMÄ SEURAA KIINTEISTÖJEN ENERGIANKULUTUSTA

Kiinteistöjen käyttämän sähkö- ja lämpöenergian tuotannossa syntyvät päästöt edustavat merkittävää osaa K-ryhmän ympäristövaikutuksista. K-ryhmän ympäristöpolitiikka velvoittaa Keskon kiinteistötoimintaa yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa kehittämään kiinteistöjen uudisrakentamiseen, korjaamiseen, konseptimuutoksiin, ylläpitoon ja käyttöön ratkaisuja, jotka vähentävät kiinteistöjen elinkaaren aikaista materiaalien ja energian kulutusta.

Keskon kiinteistöjen sähkön, lämmön ja veden kulutusta on seurattu tarkasti vuodesta 1995 alkaen. Vuodesta 1995 Keskon lämpöenergian kulutus on laskenut yli 60 % ja vastaavasti sähköenergian kulutus on laskenut yli 20 %. Tarkan energiaseurannan avulla pidetään kiinteistöjen tekniset järjestelmät kunnossa ja ylläpidetään kiinteistöjen arvoa.

Lue lisää energiaratkaisista sivulta 61.

Kauppapaikkatoiminnan tunnuslukuja vuodelta 2010

OMISTUSKOHTEET

Pääomat*, milj. €	2010	2009
Suomi	759	656
Muut Pohjoismaat	84	70
Baltia ja Valko-Venäjä	38	32
Venäjä	125	112
Yhteensä	1 005	870

Pinta-ala m ²	2010	2009
Suomi	615 000	629 000
Muut Pohjoismaat	90 000	80 000
Baltia ja Valko-Venäjä	118 000	103 000
Venäjä	61 000	46 000
Yhteensä	884 000	858 000

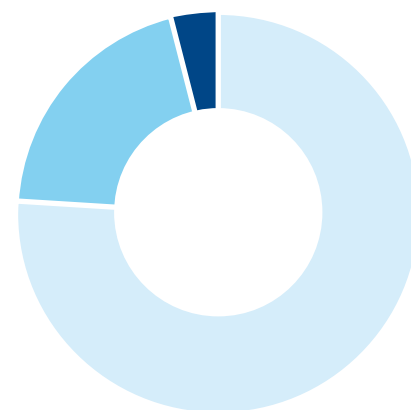
VUOKRAKOHTEET

Vuokravastuu, milj. €	2010	2009
Suomi	2 059	2 036
Muut Pohjoismaat	109	118
Baltia ja Valko-Venäjä	147	171
Venäjä	23	32
Yhteensä	2 338	2 357

Pinta-ala m ²	2010	2009
Suomi	2 338 000	2 358 000
Muut Pohjoismaat	190 000	202 000
Baltia ja Valko-Venäjä	471 000	429 000
Venäjä	25 000	25 000
Yhteensä	3 024 000	3 014 000

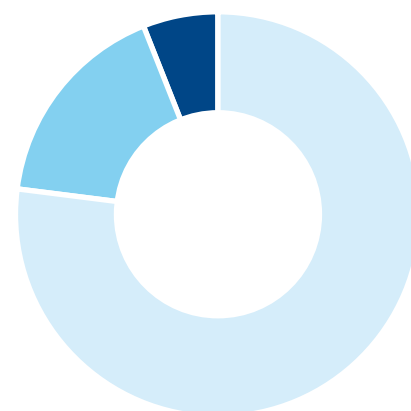
*Kirjanpitoarvot

OMISTUSKOHTEIDEN
JAKAUMA 2010



Strategiset kohteet 76 %
Peruskohteet 20 %
Realisointikohteet 0 %
Kehityskohteet 4 %

OMISTUSKOHTEIDEN
JAKAUMA 2009



Strategiset kohteet 77 %
Peruskohteet 17 %
Realisointikohteet 0 %
Kehityskohteet 6 %

KESKO ja sen ketjujen kaupat tarjoavat monipuolisia tehtäviä ja uravaihtoehtoja. Keskossa työskentelee keskimäärin 18 215 henkilöä kahdeksassa maassa. Keskon kansainvälinen toimiala on Rautakesko, jonka työntekijöistä 95,4 % on muualla kuin Suomessa. Yhteensä K-ryhmä eli Kesko ja kauppiasyrittäjät työllistävät noin 45 000 henkilöä. Keskon henkilöstöpäämäärät ovat kaupan alan houkuttelevin työpaikka, kaupan alan osaavin ja innostunein henkilökunta sekä kaupan alan paras henkilöstön työn tuottavuus.

12 720

Kesko-konsernin henkilöstö
Suomessa 31.12.2010

9 404

Kesko-konsernin henkilöstö
muissa toimintamaissa
31.12.2010



Kesko on hyvä työpaikka

TAVOITTEENA KAUPAN ALAN HOUKUTTELEVIN TYÖPAIKKA

Oman henkilökunnan työtyytyväisyys ja ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuus ovat ensiarvoisen tärkeitä kaupan alalla. Työyhteisön tilaa ja johtamisen laatua mitataan vuosittain henkilöstötutkimuksella. Tutkimuksen tulosten perusteella laaditaan kehittämissuunnitelmat toimipaikkakohtaisesti. Henkilöstötutkimuksen tuloksista kerrotaan Keskon yhteiskuntavastuun raportissa.

Ulkoista työnantajamielikuvaa seurataan monien eri tutkimusten kautta. Universumin Nuoret ammattilaiset 2010 -tutkimuksessa Keskon sijoitus oli 36. (18.) ja Universumin opiskelijatutkimuksessa 18. (18.). T-Median tekemässä toisen asteen opiskelijoiden tutkimuksessa Kesko sijoittui sijalle 19 (17).

Kesko tekee tiivistä yhteistyötä eri alojen opiskelijoiden ja opettajien kanssa. Vuoden 2010 aikana käynnistettiin K-Tutuksi-ohjelma jossa opettajat saivat tutustua kaupan alan työtehtäviin kaupassa suoritettavan työharjoittelun ja eLearningin avulla.

KAUPAN ALAN OSAAVIN JA INNOSTUNEIN HENKILÖKUNTA

Suunnitelmallinen ja jatkuva henkilöstön osaamisen kehittäminen on yksi keskeisistä tekijöistä, joilla haluamme varmistaa hyvän asiakaspalvelun ja kauppojemme kilpailuetujen toteuttamisen käytännössä. Henkilöstön osaaminen ja innostus näkyvät päivittäisessä työssä ja parantavat myös Keskon ja sen ketjujen kauppojen henkilöstön työn tuottavuutta.

Keskon ja sen ketjujen kauppojen koulutuspalveluiden suunnittelusta ja tuottamisesta vastaa keskitetysti Keskon tytäryhtiö K-instituutti Oy. Sen tehtävänä on varmistaa, että henkilöstön kehittämiskäsit ovat sisällöltään käytännönläheisiä ja tehokkaita. Osaamisen kehittämisen vuosisuunnitelmat ja koulutusohjelmat laaditaan liiketoimintayksiköiden kanssa. Koulutusohjelmien toteuttajina ovat sekä K-instituutti että valikoidut koulutuskumppanit. Vuonna 2010 K-instituutin koulutuksiin osallistui 24 300 henkilöä, koulutuspäiviä oli yhteensä 32 406.

Sähköistä oppimisympäristöä hyödynnetään yhä useammassa koulutuksessa. Esimerkiksi K-ruokakauppoihin on koulutettu eLearning-ohjelman avulla yli 400 K-ravintolaitajaa.

Mestari-myymäläkoulutus täytti 50 vuotta vuonna 2010. Juhlavuoden aikana Mestari-myymäläkoulutukseen osallistui yli 16 500 opiskelijaa 13 eri linjalla. Tavoitteena on jatkuvasti kehittää asiakaspalvelua, myyntitaitoja ja tuotetuntemusta yhteistyössä tavarantoimittajien kanssa. Koulutus toteutettiin myös yli 100 ammatillisessa oppilaitoksessa ja ammattikorkeakoulussa, joissa koulutukseen osallistui noin 5 000 opiskelijaa.



Kesko huolehtii työhyvinvoinnista

Kerhotoiminta luo hyvää yhteishenkeä ja kannustaa virkistytymään liikunnan ja kulttuurin parissa. Keskon kerhon harrastepiireissä voi harrastaa kymmeniä lajeja kudonnasta pallojumppaan.



JOHTAMINEN JA ESIMIESTOIMINTA

Johtamisessa ja esimiestoiminnassa noudatetaan K-ryhmän arvoja ja vastuullisia toimintaperiaatteita. Esimiestyön ja työyhteisöjen kehittäminen on yksi painopistealueista ja olennainen osa työhyvinvoinnin parantamista.

Vuosittaisella henkilöstötutkimuksella on keskeinen rooli työyhteisön toiminnan ja esimiestoiminnan laadun mittaamisessa ja kehittämisessä. Tutkimus toteutetaan samansisältöisenä Keskossa ja sen ketjujen kaupoissa. Vuonna 2010 tutkimukseen vastasi 74 % siihen osallistuneiden yhtiöiden henkilöstöstä. Keskeistä on tutkimustulosten aktiivinen hyödyntäminen käytännön esimiestyössä ja konkreettisten kehittämistoimenpiteiden tehokas läpiviemi.

Tehokkaan suorituksen johtamisen ja innostavan lähiesimiestoiminnan keskeisenä työkaluna on tavoite- ja kehityskeskustelu, jonka onnistumista mitataan henkilöstötutkimuksessa. Henkilöstöstä 72 % on käynyt viimeisen vuoden aikana kehityskeskustelun ja tyytyväisyys käytyihin keskusteluihin oli 3,98 (asteikko 1–5).

Johtamistaitoja sekä uralla etenemistä tuetaan keskolaisille ja kauppojen esimiehille suunnatuilla omilla esimies-, asiantuntija- ja johtamisvalmennuksilla. Vuoden 2010 aikana valmennuksia uudistettiin ja uusitut valmennukset käynnistyivät vuonna 2011. Johdolle yhteisiä teemoja käsitellään vuosittaisessa vuosivalmennuksessa. Johdolle ja avainhenkilöille järjestetään lisäksi ajankohtaisia kehittämisohjelmia, joihin osallistuu vuosittain noin 200 henkilöä.

HENKILÖSTÖN TYÖN TUOTTAVUUS

Vuonna 2008 aloitettu Työ ja tuottavuus-ohjelma jatkuu edelleen. Vuonna 2010 henkilöstön työn tuottavuus on parantunut useimmilla toimialoilla. Konsernin henkilöstökulut laskivat 2,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tuottavuutta on parannettu toimintaa tehostamalla ja ottamalla käyttöön sähköisiä työkaluja. Vähittäiskaupoissa on panostettu erityisesti erilaisten työaikamallien käyttöönottoon ja työvuorosuunnitteluun sekä myynti- ja asiakaspalvelutaitojen kehittämiseen.

Syksyllä 2010 Keskon palkattiin työhyvinvointipäällikkö edistämään työhyvinvointiin liittyviä hankkeita ja toimintamalleja. Pitkäkestoisia työhyvinvointihankkeita jatkettiin yhtiöittäin ja toimipaikoittain. Tavoitteena on parantaa henkilöstön jaksamista ja motivaatiota sekä vähentää sairastavuutta ja nostaa eläköitymisikää.

Suomessa Keskon työterveyshuollon painopisteenä on työkykyä ylläpitävä toiminta ja työyhteisön hyvinvoinnin edistäminen. Työterveyshuollon kokonaiskustannuksista käytetään tähän toimintaan 30–40 %. Muissa toimintamaissa työterveyshuolto on järjestetty paikallisen käytännön ja lainsäädännön mukaisesti.

Henkilökunnan virkistystoimintaa kehitetään sekä yhteisen kerhotoiminnan kautta että yhtiökohtaisilla toimenpiteillä.

Suurin osa Keskon henkilökunnasta kuuluu jonkin kannustinjärjestelmän piiriin. Johdon kannustinjärjestelmät on kuvattu vuosikertomuksen sivuilla 68–69.

Henkilöstöasioita esitellään myös vuoden 2010 yhteiskuntavastuun raportissa.

Kilpailuetua ketju-toiminnasta ja K-kauppiasyrittäjyydestä

K-ryhmän pääasiallinen toimintamalli Suomessa on ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon johtamissa vähittäiskaupaketuissa. Vuoden 2010 lopussa Keskolla oli yhteistyökumppanina 1 270 K-ketjukauppiasyrittäjää ja lisäksi noin 170 muuta kauppiasyrittäjää.

K-kauppioiden ja Keskon yhteistyö, ketjutoiminta, perustuu tasavertaisuuteen, avoimuuteen ja haluun kehittää yhteistä toimintaa. Ketjutoiminnan tavoitteena on parempi kilpailukyky ja asiakastytyväisyys sekä korkeampi, tasainen laatu ja alemmat kustannukset.

K-kauppioiden ja Keskon velvoitteet ja oikeudet on määritelty ketjusopimuksessa.

Kilpailuetua saadaan yhdistämällä systemaattinen ketjutoiminta ja yrittäjyyteen perustuva K-kauppiatoiminta. Kesko vastaa toimintamallin ja kauppakonseptien jatkuvasta kehittämisestä, ketjutoiminnan ohjauksesta sekä ketjuvalikoimiin kuuluvien tuotteiden hankinnasta. K-kauppiasyrittäjä vastaa kauppansa asiakastytyväisyydestä, henkilökunnasta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta.

Kauppiasyrittäjän onnistumisen kannalta on tärkeää, että aloittavan kauppiaan ammatilliset ja muut valmiudet kauppiasuran alkaessa ovat parhaat mahdolliset. K-ryhmässä kauppiasvaihtoja on vuosittain noin 200 kauppapaikassa. Uusia, uransa aloittavia K-kauppiasyrittäjiä tarvitaan vuosittain yli 100. Aloittavien K-kauppioiden määrän ja ammattitaidon turvaamiseksi K-ryhmässä tehdään määrätietoista kauppiaskasvatustyötä. Uusia K-kauppiasurasta kiinnostuneita henkilöitä haetaan eri kanavien kautta. Yhteydenottoja on vuosittain noin 600. Aloittavien kauppioiden tarve ja määrä arvioidaan 1–3 vuoden päähän.

Tulevia K-kauppiasyrittäjiä koulutetaan K-kauppiastrainee-ohjelman avulla. Valmennus koostuu verkko-opinnoista, ohjatusta kauppiastyön harjoittelusta sekä alueellisesta kokemustenvaihtotoiminnasta. Ohjelman sisältö ja kesto ovat joustavasti ja tehokkaasti määriteltävissä kullekin opiskelijalle henkilökohtaisesti. Tällöin otetaan huomioon opiskelijan kehityspotentiaali, työkokemus ja peruskoulutus. Valmennusmallin rakenne varmistaa osaamisen edistymisen seurannan luotettavasti.

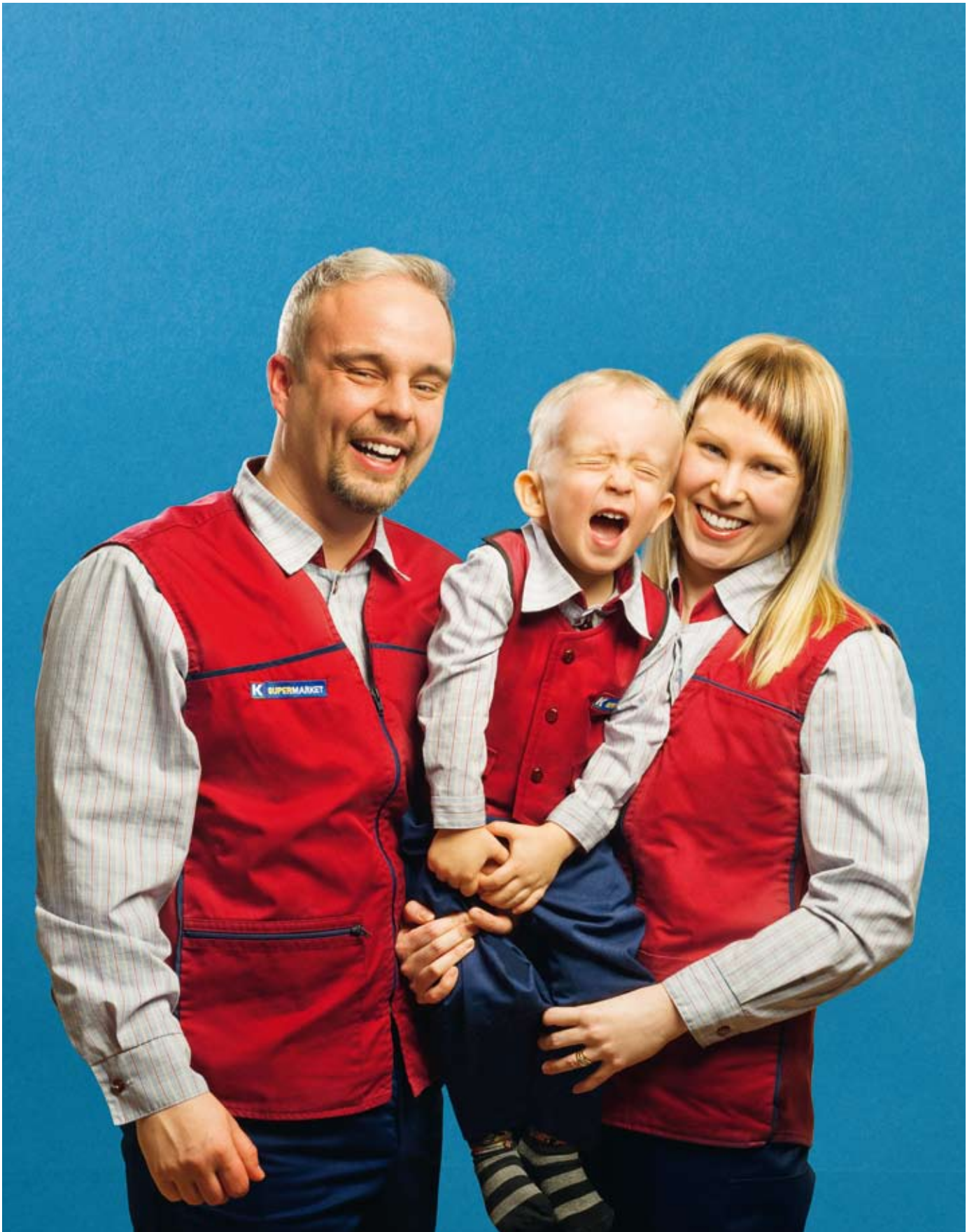
Kauppiasyrittäjyyspolku (KYP) on Ruokakeskon ja ammattikorkeakoulujen yhteistyössä kehittämä systemaattinen väylä kouluttautua K-kauppiaksi. Se on osa K-kauppiastrainee-ohjelmaa, muokattuna ammattikorkeakouluopintojen valinnaiseksi opintokokonaisuudeksi. Yhteistyösopimus on solmittu 14 ammattikorkeakoulun kanssa ja mallia laajennetaan edelleen.

K-kauppiastrainee-ohjelman aloitaneista noin 45 %:lla on taustanaan vankka vähittäiskaupan kokemus, mutta alaa vaihtavien ja suoraan opintieltä siirtyneiden määrä on kasvanut.

K-kauppiastrainee-ohjelmasta valmistuu vuosittain yli 100 henkilöä. Ohjelmasta valmistuttuaan on traineella valmiudet aloittaa ura itsenäisenä K-kauppiasyrittäjänä.

K-ryhmä tarjoaa toimiville kauppiaille vahvan taustatuen sekä mahdollisuudet jatkokoulutukseen ja etenemiseen K-kauppiasuralla.

Lue lisää K-kauppiasurasta:
www.kauppiasura.fi



Olli Pehkonen aloitti kauppiasuransa yhdessä Minna-puolisonsa kanssa huhtikuussa 2010. K-supermarket Alavus on Ollin ja Minnan ensimmäinen kauppapaikka. Kauppiausura on alkanut lupaavasti. Asiakkaat ovat ottaneet yritteliäällä otteella toimivan ja henkilökunnan huomioivan kauppiasparin omakseen. Kuvassa Olli ja Minna 2-vuotiaan Veeti-poikansa kanssa.

KESKO tekee pitkäjänteistä ja sitoutunutta työtä vastuullisuuden puolesta. Asiakaiden on voitava luottaa tuotteisiimme ja siihen, että jo tullessaan kauppaan he tekevät vastuullisen valinnan. Keskon yhteiskuntavastuun yleiset periaatteet ja Vastuulliset toimintatapamme -opas antavat suuntaviivat toiminnallemme.

5 174 M€

Ostoja Suomesta

65 GWh

Energiansäästö v. 2016 loppuun mennessä

678

K-ympäristökauppojen määrä

11 623

Vastasi henkilöstötutkimukseen

8 826 kpl

Tuotetutkimus tutki näytteitä

86

Monitorointitiimin tehdaskäynnit Kiinassa





Touko-kesäkuussa 2010 Kesko oli pääyhteistyökumppanina Nuoren Suomen Your Move On Tour -tapahtumakiertueella. Nuoret olivat mukana alusta alkaen kiertueen suunnittelussa, ideoinnissa ja toteutuksessa.

Käytännön tekoja huomisen hyväksi

Yhteiskuntavastuu on osa Keskon arvoja, toimintastrategioita, johtamista ja jokapäiväistä työtä. Raportointia ja keskeisiä periaatteita käsitellään Keskon hallituksessa ja konsernijohtoryhmässä. Kehittämisestä, koordinoinnista ja raportoinnista vastaa konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu -yksikkö tukena ohjausryhmät. Vastuullisuuden viestinnästä kuluttajille ja muille sidosryhmille vastaavat konsernin ja tytäryhtiöiden tiedottajat ja ketjujen markkinointi.

KESKON 11. YHTEISKUNTAVASTUUN RAPORTTI KEVÄÄLLÄ 2011

Kesko on raportoinut vastuullisesta toiminnastaan yhteiskuntavastuun raportissa vuodesta 2000 lähtien. Vuoden 2010 yhteiskuntavastuun raportti julkaistaan keväällä 2011. Kesko noudattaa raportoinnissaan Global Reporting Initiativen (GRI:n) laatimaa kestävän kehityksen raportointisuositusta ja on GRI:n tukijayritys (Organisational Stakeholder). Keskon raportin on varmentanut riippumaton varmentaja. Keskon yhteiskuntavastuun raportti 2009 valittiin toiseksi parhaaksi raportiksi Yhteiskuntavastuuraportointi 2010 -kilpailussa Suomessa.

VASTUULLISUUSOHJELMA 2008–2012

Kesko on laatinut toimintansa tueksi vastuullisuusohjelman vuosiksi 2008–2012. Vastuullisuusohjelma asettaa tavoitteet mm:

- ilmastonmuutoksen torjunnalle
- energiatehokkuudelle
- henkilöstön hyvinvoinnille
- kuljetuksille ja matkustamiselle
- kierrätykselle ja materiaalitehokkuudelle
- ympäristötyölle kaupoissa
- vastuulliselle hankinnalle ja valikoimille
- vahvan vastuullisuusmielikuvan luomiselle.

Vastuullisuusohjelman päivittytyö aloitetaan vuoden 2011 aikana.

Vastuullisuusohjelman edistymisestä kerrotaan Keskon yhteiskuntavastuun raportissa ja osoitteessa www.kesko.fi/vastuullisuus.

VASTUULLISET TOIMINTATAPAMME -OPAS VARMISTAA YHTEISEN NÄKEMYKSEN

Vastuulliset toimintatapamme -opas ohjaa kaikkia K-ryhmässä työskenteleviä toimimaan yhteisten arvojen ja konsernijohtajan hyväksymien vastuullisten toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Keskossa ja K-ryhmässä arjen vastuullisuudessa painottuvat seitsemän osa-aluetta:

- lakien noudattaminen
- eturistiriitojen välttäminen
- lahjomattomuus
- hyvän työilmapiirin luominen
- turvallisuus
- asiakastietojen luottamuksellisuus
- avoin viestintä.

Vuoden 2010 henkilöstötutkimuksen mukaan 69 % työntekijöistä oli tutustunut oppaaseen ja sen sisältämiin periaatteisiin.

Vastuulliset toimintatapamme -opas on julkaistu kahdeksalla kielellä: suomeksi, ruotsiksi, englanniksi, venäjäksi, latviaksi, liettuaksi, viroksi ja norjaksi.

Vastuullisista toimintatavoista tehdyt videoanimaatiot (www.kesko.fi/tyopaikat) antavat esimerkkejä arjen työssä eteen tulevista tilanteista ja päätöksistä.

Vastuulliset toimintatapamme -opas päivitetään vuoden 2011 aikana.

VAIKUTUS YHTEISKUNTAAN

Taloudellinen vastuu luo perustan kaikelle yritystoiminnalle. Keskon taloudellinen vastuu on hyvää taloudenhoitoa, tehokasta resurssien käyttöä sekä taloudellisen hyödyn tasaista ja pitkäjänteistä tuottamista.

Teemme avointa yhteistyötä kaikkien sidosryhmiemme kanssa. Sisäisesti toimintamme ohjaavat hyvä hallintotapa, yhteisesti sovitut toimintamallit ja pelisäännöt sekä Keskon arvot.

Kattava kauppaverkosto

K-ruokakauppa on lähellä jokaista suomalaista. Keskon ruokakauppaverkosto on Suomen kattavin, 1 007 K-ruokakauppaa 342 kunnassa vuonna 2010. Suomen väestöstä 51 % asuu alle kilometrin päässä K-ruokakaupasta. Uusia K-kauppiaita aloitti vuoden aikana 68.

Kauppojen lukumäärät on eritelty kukin toimialan kohdalla olevassa taulukossa sivuilla 18–45.

Keskon toiminnan vaikutus yhteiskuntaan

Vuonna 2010 Keskon palkat ja muut edut henkilökunnalle olivat yhteensä 451 miljoonaa euroa kaikissa toimintamaissa. Kesko-konsernin tuloverot olivat 97 miljoonaa euroa, ja eläkkeet ja henkilösivukulut 65 miljoonaa euroa.

Valtaosa konsernin ostoista Suomesta

Keskon toiminnan tuottamasta taloudellisesta hyödystä pääosan, 85 % Keskon liikevaihdosta, saavat tavaroiden toimittajat. Vuonna 2010 Keskon ostot tavarantoimittajilta Suomesta olivat 5 174 miljoonaa euroa ja muista maista 2 311 miljoonaa euroa.

Kannustamme kauppiaita kasvattamaan paikallisten ostojen määrää. Kauppiaiden suorat ostot Suomen maakunnittain esitetään yhteiskuntavastuun raportissa.

Merkittävät lahjoitukset korkeakouluille vuonna 2010

Kesko on ensisijaisesti mukana sponsoroin-tihankkeissa, jotka liittyvät lapsiperheiden arkeen, edistävät elämisen laatua ja kestävää kehitystä.

Kesko ja sen tytäryhtiöt tukivat vuoden 2010 aikana erilaisia yhteisöjä ja järjestöjä yhteensä noin 2,3 miljoonalla eurolla.

Kesko ja K-kauppiat lahjoittivat Helsingin kaupungille äitienpäivänä kuvanveistäjä Pekka Jylhän pronssisen, odottavaa äitiä kuvaavan Odotus-veistoksen. Veistos sijaitsee Helsingin Kaivopuistossa.

Keväällä 2010 Kesko oli mukana Nuoren Suomen Your Move -tapahtumakiertueella Helsingissä, Oulussa, Porissa, Jyväskylässä ja Turussa. Kiertue sai liikkeelle yli 25 000 yläasteikäistä nuorta.

Keväällä 2010 Keskon hallitus myönsi lahjoituksia Aalto-yliopistolle, Helsingin, Tampereen, Turun, Itä-Suomen, Jyväskylän, Oulun ja Vaasan yliopistoille sekä ammattikorkeakouluille. Lahjoitukset olivat yhteensä 1 115 000 euroa.

Keskon hallitus myönsi 23. kerran stipendejä lahjakkaille nuorille urheilijoille ja taideaineiden opiskelijoille toukokuussa 2010. Stipendien yhteisumma oli 40 000 euroa.

Mannerheimin Lastensuojeluliiton, Suomen Punaisen Ristin, YLE Radio Suomen, Ykkösen aamu-tv:n ja Keskon järjestämä Hyvä joulumieli -keräys järjestettiin 14. kerran. Kotimaan vähävaraisten ja vaikeassa elämäntilanteessa olevien lapsiperheiden hyväksi järjestetty keräys tuotti 1 034 827 euroa.

HENKILÖSTÖN HYVINVOINTI

Työhyvinvoinnin painopisteitä ovat työ ja osaaminen, johtaminen ja lähiesimiestyö, oman elämän laatu sekä työyhteisö.

Työyhteisön tilaa ja kehittymistä sekä johtamisen laatua mitataan vuosittain henkilöstötutkimuksella, joka toteutetaan samansisältöisenä Keskona ja sen ketjujen kauppoissa. Henkilöstötutkimuksessa 2010 tasa-arvon toteutuminen sai hyvät arviot: Kesko-konsernin tytäryhtiöiden toiminnassa toteutuu sukupuolten tasa-arvo 4,02 (asteikolla 1–5), eri-ikäisten tasa-arvo 4,00 ja eri syntyperää olevien tasa-arvo 4,12.

Henkilöstöasioita käsitellään tarkemmin sivuilla 50–55 ja yhteiskuntavastuun raportissa.

ENERGIARATKAISUT

Ympäristövastuussa Kesko keskittyy hillitsemään ilmastonmuutosta tehostamalla energiankulutustaan ja lisäämällä jätteen hyötykäyttöä.

Lisäämme energiatehokkuutta

K-ryhmän yhteenlaskettu sähkön ja lämmön kulutus Suomessa vuonna 2010 oli 1 124 GWh. Sähkön ominaiskulutuksen aiempi laskeva trendi kääntyi nyt 3 %:n kasvuksi. Sitä selittävät pitkälti muutokset kaupan aukioloajoissa sekä kesän poikkeuksellinen helle.

K-ryhmä on allekirjoittanut kaupan alan energiatehokkuussopimuksen ja sitoutunut säästämään yli 65 miljoonaa kWh vuoden 2016 loppuun mennessä. Se vastaa vuositasolla 15 K-citymarketin energiankulutusta.

Vuonna 2010 Kesko osti K-ryhmän Suomessa sijaitsevien kiinteistöjen sähköstä keskitetysti noin 75 %, mikä oli kaikki hiilivapaata ydinvoimalla ja uusiutuvilla energialähteillä tuotettua sähköä.

Energiansäästöä kansilla, ovilla, ledeillä ja uudella kylmätekniikalla

Pakastealtaat ja muut kylmäkalusteet kuluttavat merkittävän määrän energiaa K-ruoka-kaupoissa.

Kaikki uudet K-ruokakaupat on vuodesta 2008 alkaen varustettu kannellisilla ja ovelisilla pakastekalusteilla. Kansituksilla säästetty energiansäästö on vuositasolla 11,6 miljoonaa kWh, mikä vastaa lähes 600 omakotitalon koko vuoden sähkönkulutusta.

Kilometreissä mitattuna K-ruokakauppojen pakastekalusteissa on kansia ja ovia yli 4,5 kilometriä. Vuoden 2010 loppuun mennessä noin 50 kaupan pakastealtaihin on asennettu jälkiasennettavat kannet. Kannellisten altaiden avulla säästyy 30–40 % energiaa kannetomiin verrattuna.

Kaikkien uusien K-ruokakauppojen mainosvaloissa käytetään leditekniikkaa. Ledivalomainosten säästö perinteisiin neonputki- ja loisteputkiratkaisuihin verrattuna on yli 60–70 %.

Lokakuussa 2010 Helsingissä avatun K-supermarket Torpparinmäen yleisvalaistus on toteutettu energiatehokkaalla ledivalaistusjärjestelmällä. Kaupan ledivalaistus kuluttaa yli 35 % vähemmän energiaa kuin perinteinen loistelamppuvalaistus.

Vuonna 2009 avatussa K-supermarket Peltolassa Järvenpäässä käytetään kaupan kylmälaitteissa kylmäaineena teollisuusidra. Kylmälaitteiston lauhdelämmön tehokkaan talteenoton, kansilla varustettujen pakastealtaiden ja kalusteisiin asennettujen energiansäästöpuhaltimien ansiosta kaupan sähkön ja lämmön kulutus on kymmeniä prosentteja keskimääräistä K-supermarketia pienempi.



Kiinteistömanageri opastaa energiansäästöä

Kannelliset pakastealtaat, kylmälaitteiden huolto ja oikein ajastettu valaistus ovat keinoja, joilla kauppa säästää energiaa, ympäristöä ja euroja. Keskon 40 kiinteistömanageria käyvät säännöllisesti K-ryhmän kauppoissa antamassa neuvoja energiankulutuksen vähentämisessä.

K-ympäristökaupat

K-kauppioiden ympäristöjohtamisen perustana on K-ympäristökaupan toimintamalli, joka on käytössä K-citymarket-, K-supermarket-, K-market-, Rautia-, K-rauta- ja K-maatalouskaupoissa. Vuoden 2010 lopussa K-ympäristökauppoja oli 678, joista 459 K-ruokakauppoja. K-ympäristökauppojen henkilöstö saa koulutuksen ympäristöosaajiksi.



Pirkka Reilun kaupan tuotteita jo lähes 40

Reilu kauppa parantaa perheviljelijöiden ja suurtilojen työntekijöiden työ- ja elinoloja sekä ympäristön tilaa kehitysmaissa. K-ruokakauppojen valikoimissa on noin 200 Reilun kaupan tuotetta, joista Pirkka Reilun kaupan tuotteita lähes 40.



Kesko käyttää riskimaatavarantoimittajien auditoinneissa BSCI-auditointia ja SA8000-sertifointia. Keskon riskimaatavantoimittajien tehtaista noin 190 on BSCI-auditointien piirissä.

Asumisen energiatehokkuus

Rakentamisen painopiste siirtyi uudisrakentamisesta korjausrakentamiseen. Rautakesko käynnisti syksyllä 2010 asumisen energiatehokkuushankkeen. Rautakeskon tavoitteena on olla paras energiatehokkuuspalveluiden osaaaja ja myyjä.

Vähennämme kuljetusten päästöjä

Vuonna 2010 Keslogin hoitamien kuljetusten ajokilometrejä kertyi 40,7 miljoonaa. Keslog on asettanut tavoitteekseen vähentää kuljetusten hiilidioksidipäästöjä. Kaikki sopimus-kuljettajat saavat koulutuksen taloudelliseen ajotapaan, joka vähentää polttoaineen kulu- tusta ja säästää siten ympäristöä.

Kesko kannustaa työntekijöitään suosimaan videoneuvottelua liikematkustamisen sijaan.

Työsuhdeautojen hankinnoissa Kesko suosii vähäpäästöisiä automalleja ja uusinta moottoritekniikkaa. Kesko-konsernin käyttämät työsuhdeautot ovat päästöarvoiltaan pääsääntöisesti alle 160 g CO₂/km.

Jätteiden hyötykäyttö

Kauppojen ja varastojen jätteiden ja hävikin vähentämisellä sekä hyötykäytöllä on merkittävä ympäristövaikutus.

Ruokakeskon tavoitteena on jatkossa ohjata lähes kaikki syntyvä jäte kierrätykseen tai energia- ja polttoainetuotantoon. Ruokakeskon tavoitteena on nostaa sekä oman että K-ruokakauppojen jätteiden hyötykäyttöaste vuoteen 2012 mennessä 90 %:iin. Anttilan Hämeenkyllän varaston jätteiden hyötykäyttöaste oli 97 %.

Pirkka-kierrätysmuovikassille Vuoden Hyötykäyttöteko -palkinto

Ruokakesko toi Pirkka-kierrätysmuovikassit K-ruokakauppoihin syyskuussa 2010. Pirkka-kierrätysmuovikassi valmistetaan 90-prosenttisesti kierrätysmuovista. Tästä materiaalista 30 % saadaan Ruokakeskon tavarakuljetuksissa käytettävistä kuljetussuojamuoveista. Loppuosa kassin kierrätysraaka-aineesta saadaan Suominen Joustopakkaus- set Oy:n tehtaiden uusiomateriaalista.

Marraskuussa 2010 Ympäristöyritysten Liitto ry ja Uusiouutiset-lehti palkitsivat Pirkka-kierrätysmuovikassin Vuoden Hyötykäyttöteko -palkinnolla.

VASTUULLINEN HANKINTA JA MYYNTI

Keskon vastuullista hankintaa ohjaavat Keskon ostotoiminnan eettiset periaatteet. Tuotteiden hankinnassa Kesko kiinnittää erityistä huomiota hankintaketjunsä työntekijöiden ihmisoikeuksiin ja työolosuhteisiin. Kesko keskittää seurantansa erityisesti maihin, joissa riskit näiden oikeuksien loukkaamiselle ovat suurimmat.

Tavarantoimittajien arvioinnissa Kesko käyttää kansainvälisiä arviointijärjestelmiä, BSCI-auditointia ja SA8000-sertifointia. Tavoitteena on tehdä riskimaissa kauppaa vain auditoinnin läpäisseiden tavarantoimittajien kanssa. Keskon riskimaatavarantoimittajien tehtaista noin 190 on BSCI-auditointien piirissä.

Kesko kouluttaa ostajiaan säännöllisesti vastuullisen hankinnan käytäntöihin. BSCI järjesti tavarantoimittajille 70 koulutustilaisuutta 15 maassa vuoden 2010 aikana.

Kiinassa Keskon monitorointitiimi ohjaa, kouluttaa ja valvoo Keskon toimialayhtiöiden kiinalaisia tavarantoimittajia. Vuonna 2010 monitorointitiimi teki 86 tehdaskäyntiä.

Tuoteturvallisuus

Ruokakeskon Pirkka-tuotetutkimus tutkii elintarvikkeiden ja käyttötavaroiden tuotteenäytteitä, kehittää uusia elintarvikkeita ja makuja sekä vastaa tuotteiden takaisinve- doista.

Pirkka-tuotetutkimuksen laboratorio on ISO 17025 -sertifioitu. Vuonna 2010 tuotetutkimus tutki 8 826 tuotteenäytettä ja auditoi 43 tavarantoimittajaa. Tuotteiden takaisinve- toja oli vuoden aikana 80, joista suurin osa joh- tui laatu-, maku-, valmistus- tai pakkausvir- heestä.

Yksi Ruokakeskon vastuullisuuden keskeisiä painopisteitä on terveellisiin ruokailu- totumuksiin kannustaminen.

Tuotetutkimus edistää terveellisiä elä- mäntapoja ja vähentää sokerin, rasvan ja suolan määrää Pirkka-tuotteista. Vuodesta 2008 alkaen määrää on vähennetty noin 80 Pirkka-tuotteesta.

Tuotetutkimuksen ammattilaiset vastaavat Ruokakeskon kuluttajapalveluun lähetettyihin kysymyksiin ja palautteisiin. Vuonna 2010 kuluttajapalveluun tuli 19 106 asiakas- palautetta.

Yli 50 vuotta toiminut Pirkka-koekiehtiö laati vuoden 2010 aikana 656 ruokaohjetta.



Kansain- välistä tunnustusta vastuulli- suudesta

KESKO MUKANA GLOBAL COMPACT -ALOITTEESSA

Kesko on mukana vuonna 2000 käynnistetyssä YK:n Global Compact -aloitteessa. Mukana olevat yritykset sitoutuvat toiminnassaan ja strategiassaan noudattamaan kymmentä yleisesti hyväksyttyä ihmisoikeuksia, työelämää, ympäristöä ja korruption vastaista toimintaa koskevaa periaatetta.



KESKO KESTÄVÄN KEHITYKSEN INDEKSEISSÄ

Kesko on jo vuosia listattu tärkeimpiin kestävä kehityksen indekseihin ja arvioitu yhdeksi maailman parhaista kestävä kehityksen periaatteita noudattavista yrityksistä.

Kesko on listattuna Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseissä DJSI World ja DJSI Europe. Vuoden 2010 arvioinnissa Kesko sai toimialansa korkeimmat pisteet toiminnan ekotehokkuudesta, ympäristöraportoinnista, riskienhallinnasta sekä yhtiön toimintatavoista korruption ja lahjonnan estämiseksi.

Kesko on listattu vastuullisen sijoitustoiminnan indekseihin FTSE4Good Global ja FTSE4Good Europe.

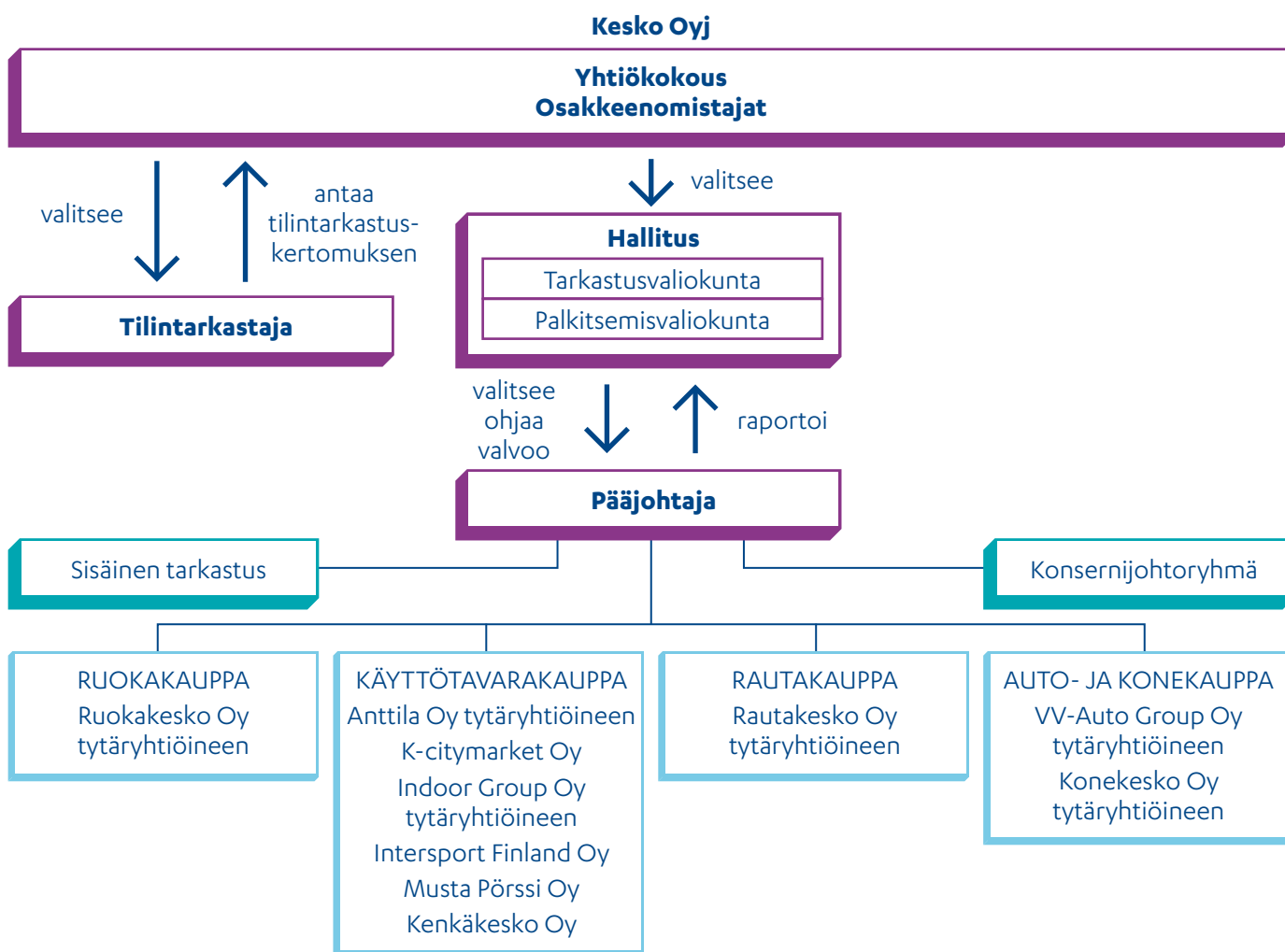
Kesko on mukana maailman 100 vastuullisimman yrityksen listalla, joka julkaistaan vuosittain World Economic Forumin kokouksessa Davosissa. Kesko on ollut listalla vuodesta 2005. Tammikuussa 2011 julkaistulla listalla Keskon sijoitus listalla oli 26., kun se vuotta aiemmin oli 33.

SAM Groupin tammikuussa 2010 julkaistavassa Sustainability Yearbook 2010 -kirjassa Keskon vastuullisuustyölle myönnettiin hopeasija (SAM Silver Class) päivittäistavara-kaupan sarjassa. Kesko nimettiin myös Sector Mover -yritykseksi eli suhteellisesti eniten vastuullista suorituskykyään parantaneeksi yritykseksi.

Keskon sijoittuminen muissa indekseissä on esitetty osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat.

Keskon hallinnointiperiaatteet

KESKO-KONSERNIN CORPORATE GOVERNANCE -RAKENNE



KESKON NOUDATTAMAT SÄÄNNÖKSET JA HALLINNOINTIKOODI

Kesko Oyj (Kesko tai yhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti. Emoyhtiö Kesko ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Kesko-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Keskon ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeenomistajat valitsevat yhtiökokouksessa yhtiön hallituksen ja tilintarkastajan. Kesko-konsernia johtavat hallitus ja pääjohtajana toimiva toimitusjohtaja. Yhtiöllä on ns. yksitasoinen hallintomalli.

Keskon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia sääntöksiä, Keskon yhtiöjärjestyksestä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiö poikkeaa Hallinnointikoodin noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti Hallinnointikoodin hallituksen jäsenen toimikautta koskevasta suosituksesta.

Poikkeaminen Hallinnointikoodin suosituksesta

Keskon hallituksen jäsenten toimikausi poikkeaa Hallinnointikoodin suosituksen nro 10 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiön hallituksen toimikausi määräytyy yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Yhtiökokous päättää yhtiöjärjestyksestä koskevista muutoksista. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukainen hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta siten, että toimikausi alkaa vaalin suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy kolmanneksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Osakkeenomistaja, joka edustaa lähiyhteisöineen yli 10 % kaikkien Keskon osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on ilmoittanut yhtiön hallitukselle pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta kolmen vuoden toimikautta hyvänä eikä ole nähnyt tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksessaan 2.2.2011 käsittelemä Hallinnointikoodin tarkoittama erillinen selvitys Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Keskon varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuuhun aikana. Lisäksi yhtiöllä voi tarvittaessa olla ylimääräinen yhtiökokous.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä myös, mikäli osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään 10 % osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten. Pääsääntöisesti yhtiökokous käsittelee yhtiön hallituksen yhtiökokoukselle esittämiä asioita.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada asia yhtiökokouksen esityslistalle yhtiön Internet-sivuilla www.kesko.fi julkistettavaan päivään mennessä. Pyyntö on lähetettävä perusteluineen tai päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Kesko-konsernin lakiasiat, Kesko Oyj, 00016 KESKO tai sähköpostitse cg@kesko.fi.

Merkittävimmät yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvat asiat

Merkittävimmät yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvia asioita ovat:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen
- hallituksen jäsenten valinta
- hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkioista ja taloudellisista etuuksista päättäminen
- tilintarkastajan valinta ja tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
- tilinpäätöksen vahvistaminen
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- osakepääoman korottamisesta päättäminen
- yhtiön varojen jaosta, kuten voitonjaosta, päättäminen.

Yhtiökokouksen koolle kutsuminen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen vähintään kahdessa valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla yhtiökokouksutulla, jossa mainitaan mm:

- yhtiön nimi, kokousaika ja -paikka
- ehdotus yhtiökokouksen asialistaksi
- ehdotukset hallituksen jäsenten lukumääräksi ja palkkioiksi sekä tarvittaessa hallituksen jäseniksi henkilötietoineen
- ehdotus tilintarkastajaksi
- muut ehdotukset yhtiökokoukselle
- maininta menettelyistä, joita osakkeenomistajan on noudatettava voidakseen osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siinä
- maininta menettelyistä, joita osakkeenomistajan on noudatettava voidakseen osallistua yhtiökokoukseen asiamiehen välityksellä
- maininta osakkeenomistajan kyselyoikeudesta yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista
- päivämäärä, jolloin henkilön on oltava merkitty osakkeenomistajana yhtiön osaksluetteloon ollakseen oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ja äänestämään siinä (ns. yhtiökokouksen täsmäytyspäivä)
- paikka, jossa yhtiökokousasiakirjat ja päätösehdotukset ovat saatavilla
- yhtiön osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain yhtiökokousta koolle kutsuttaessa
- yhtiön Internet-sivujen osoite www.kesko.fi.

Kokoukset pidetään aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain mukaista yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kokoukset ja yhtiön hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan pörssitiedotteena. Samoin julkistetaan pörssitiedotteena sellaisten osakkeenomistajien, jotka omistavat vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi, hallituksen jäseniksi ja hallituksen jäsenten palkkioiksi. Edellä mainitut asiakirjat julkistetaan myös osoitteessa www.kesko.fi.

Yhtiökokoukset ja seuraavat tiedot asetetaan osakkeenomistajien saataville osoitteessa www.kesko.fi vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset.

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouksutussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka päivä voi olla aikaisintaan 10 päivää ennen kokousta. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Jos osakkeenomistajalla on useampi kuin yksi arvopaperitili, hän voi käyttää eri asiamiehiä edustamaan häntä eri arvopaperitilillä olevilla osakkeilla. Asiamiehen on esitettävä valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa. Osakkeenomistaja tai asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa yhtä avustajaa.

Yhtiökokouksen pöytäkirja

Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan äänestystuloksineen ja yhtiökokouksen päätöksiin liittyvine liitteineen osakkeenomistajien nähtäville osoitteessa www.kesko.fi kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokouksen tekemän päätöksen liitteet ovat nähtävillä osoitteessa www.kesko.fi ainoastaan siltä osin kuin ne kuvaavat päätöksen suoranaista sisältöä. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Hallintoelinten läsnäolo yhtiökokouksessa

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki Keskon hallituksen jäsenet, pääjohtaja ja tilintarkastaja ovat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa ovat läsnä yhtiön hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen ja sen valiokuntien jäseniä sekä pääjohtaja. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö on läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa, jolle hänen poissaolollaan ole painavia syitä.

OSAKESARJAT

Yhtiöllä on A- ja B-osakesarjat, jotka eroavat toisistaan ainoastaan osakkeiden tuottaman äänimäärän suhteen. A-osake tuottaa yhtiökokouksessa kymmenen (10) ääntä ja B-osake yhden (1) äänen. Äänestettäessä yhtiökokouksen päätökseksi tulee osakeyhtiölain mukaisesti tavallisesti se esitys, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä. Osakeyhtiölain mukaan on kuitenkin useita asioita, mm. yhtiöjärjestyksen muutos ja päätös suunnatusta osakeannista, jolloin päätöksen syntyminen edellyttää lain vaatiman korotetun määränemmistön suhteessa osakkeiden lukumäärään ja osakkeiden tuottamiin ääniin.

Keskon yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusmääräyksiä eikä äänileikkureita. Yhtiöllä ei ole tiedossa osakassopimuksia äänivallan käytöstä yhtiössä eikä sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

HALLITUS JA SEN VALIOKUNNAT

Hallituksen toimikausi, kokoonpano ja riippumattomuus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta siten, että toimikausi alkaa vaalin suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy kolmanneksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Keskon hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan hallituksen koko toimikaudeksi.

Keskon varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2009 valitsemaan hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä:

- kauppaneuvos, diplomikauppias Heikki Takamäki (pj.)
- vuorineuvos Seppo Paatelainen (vpj.)
- kauppatieteiden maisteri Maarit Näkyvä
- vuorineuvos Ilpo Kokkila
- kauppias Esa Kiiskinen
- yliasiamies, kauppatieteiden tohtori Mikko Kosonen
- kauppias Rauno Törrönen.

Heidän toimikautensa päättyy yhtiöjärjestyksen mukaan vuonna 2012 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Keskon kaikki hallituksen jäsenet ovat ulkopuolisia yhtiöön nähden (non-executive directors).

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta säännöllisesti Hallinnointikoodin suosituksen 15 mukaisesti. Viimeisimmän riippumattomuusarvioinnin 22.9.2010 perusteella hallitus on arvioinut kaikki jäsenet riippumattomiksi yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja jäsenten enemmistön riippumattomaksi myös yhtiöstä. Hallituksen jäsen on velvollinen toimittamaan riippumattomuuden arviointia varten tarpeelliset tiedot hallitukselle ja ilmoittamaan mahdollisista muutoksista tiedoissa. Hallituksen jäsenistä Takamäen, Kiiskisen ja Törrösen kunkin määräysvalta yhteisöllä on ketjusopimus Kesko-konserniin kuuluvan yhtiön kanssa.

Keskeiset tehtävät

Keskon hallitus huolehtii yhtiön hallinnon, toiminnan ja kirjanpidon sekä varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöstä ja päätöksentekomenetelystä. Hallitus käsittelee ja päättää konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävät asiat.

Hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat mm:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa toimialastrategiat
- vahvistaa konsernin rullaava suunnitelma, joka sisältää investointisuunnitelman
- hyväksyä konsernin rahoitus- ja sijoituspolitiikka
- vahvistaa konsernin riskienhallintaperiaatteet sekä käsitellä konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät
- vahvistaa konsernin vakuutuspolitiikka
- käsitellä ja hyväksyä konsernitiilinpäätös, osavuosikatsaukset ja näitä koskevat pörssitiedotteet sekä toimintakertomus
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä sekä vastuusitoumuksista
- päättää johdon valtuutuslainsäädännökset
- päättää keskeisestä konsernirakenteesta ja -organisaatiosta
- nimittää ja erottaa yhtiön pääjohtaja, hyväksyä hänen toimitusjohtajasopimuksensa ja päättää hänen palkkauksestaan ja muista taloudellisista etuuksistaan
- päättää liiketoiminta-alueesta vastaavien konsernijohtoryhmän jäsenten nimitykset, heidän palkkauksensa ja taloudelliset etutensa
- päättää Keskon palkitsemisjärjestelmien periaatteista ja seurata palkitsemisjärjestelmien toteutumista

- tehdä yhtiökokoukselle mahdolliset ehdotukset osake- tai osakeperusteisista palkitsemisjärjestelmistä ja päättää mahdollisten osake- tai osakeperusteisten palkitsemisjärjestelmien osakkeiden tai optio-oikeuksien jaosta ja jaon ehdoista
- laatia osinkopolitiikka ja vastata osakasarvon kehittymisestä
- vahvistaa yhtiön arvot
- käsitellä yhteiskuntavastuun raportti
- vastata muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä lakisääteisistä tehtävistä sekä Hallinnointikoodissa asetetuista tehtävistä.

Päätöksenteko, toiminta ja kokoukset

Keskon hallituksen tehtävänä on edistää Keskon ja sen kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallituksen jäsenet eivät edusta yhtiössä heitä jäseneksi ehdottaneita tahoja. Hallituksen jäsen on esteellinen osallistumaan hallituksen jäsenen ja yhtiön välisen asian käsittelyyn. Äänestystilanteessa hallituksen päätökseksi tulee enemmistön mielipide ja tasatilanteissa päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja on kannattanut. Henkilövalissa äänten mennessä tasan ratkaistaan valinta arvalla.

Vuonna 2010 hallitus kokoontui 10 kertaa. Hallituksen jäsenten läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100 %.

Työskentelynsä keskeisessä painopistealueessa, strategiatyössä, hallitus on käsitellyt vuoden aikana erityisesti sähköisiä toimintamalleja ja palveluja. Muutoin se on käsitellyt aiempien vuosien tapaan taloudelliset raportit ja seurannut konsernin rahoitustilannetta aktiivisesti, hyväksynyt merkittävimmät investoinnit, kuten merkittävimmät kauppapaikkainvestoinnit, seurannut konsernitasoisten hankkeiden etenemistä sekä käsitellyt ja hyväksynyt osavuosikatsaukset ja tilinpäätöksen tarkastusvaliokunnan suosituksen perusteella ennen niiden julkistamista.

Hallituksen kokouksiin kuuluu säännönmukaisesti pääjohtajan esittämä katsaus ajankohtaisista Keskoa koskevista keskeisistä asioista samoin kuin hallituksen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajien raportit hallituksen kokousta edeltäneistä, sitä valmistelleista valiokuntien kokouksista. Tilintarkastaja esittelee havaintonsa hallitukselle kerran vuodessa.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan ja tekee niitä koskevan itsearvioinnin kerran vuodessa. Viimeksi hallitus teki toimintaansa ja työskentelytapojaan koskevan itsearvioinnin joulukuussa 2010. Itsearviointi perustui kyselytutkimukseen, jota seurasi hallituksen keskustelu itsearvioinnin tuloksista ja jatkotoimista. Arvioinnin perusteella hallitus päätti edelleen keskittyä erityisesti strategiatyöhön.

Hallituksen valiokunnat

Keskolla on hallituksen tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta, joihin kumpaankin kuuluu kolme hallituksen jäsentä. Hallitus valitsee varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet keskuudestaan vuodeksi kerrallaan.

Tarkastusvaliokunnan kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäseniä valittaessa on otettu huomioon tarkastusvaliokunnan jäseniä koskevat pätevyysvaatimukset.

Palkitsemisvaliokunnan kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja sen enemmistö myös yhtiöstä. Palkitsemisvaliokunnan jäseniä valittaessa on otettu huomioon palkitsemisvaliokunnan jäseniä koskevat pätevyysvaatimukset.

Valiokunnat arvioivat säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan ja tekevät niitä koskevan itsearvioinnin kerran vuodessa. Hallitus on vahvistanut valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun pohjalta. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi valiokunnan työstä valiokunnan kokousta

seuraavassa hallituksen kokouksessa. Valiokuntien pöytäkirjat toimitetaan hallituksen jäsenille tiedoksi.

Keskon hallitus ei ole perustanut tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan lisäksi muita valiokuntia. Myöskään yhtiökokous ei ole asettanut valio- tai toimikuntia.

Tarkastusvaliokunta ja sen toiminta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat

- Maarit Näkyvä (pj)
- Seppo Paatelainen (vpj)
- Mikko Kosonen.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaisia tehtäviä ovat:

- Kesko-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta
- yhtiön tilinpäätösraportoinnin prosessin seuranta
- yhtiön taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden arviointi
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antaman selvityksen (Corporate Governance Statement) käsittely
- yhtiön sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- yhtiön tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi
- yhtiön tilintarkastusyhteisön ja sen kanssa samaan ketjuun kuuluvien tilintarkastusyhtiöiden Keskolle tarjoamien oheispalvelujen (muut kuin tilintarkastuspalvelut) arviointi
- yhtiön tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu
- yhteydenpito yhtiön tilintarkastajaan.

Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa. Sen jäsenten läsnäolo prosentti kokouksissa oli 100 %. Valiokunnan kokouksissa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja, talousjohtaja, tarkastusjohtaja

ja lakiasianjohtaja esittelevät säännöllisesti vastuualueitaan valiokunnalle. Valiokunnalle raportoidaan myös Kesko-konsernin rahoitustilanteesta, riskienhallinnasta ja vakuutuksista. Tilintarkastaja on läsnä valiokunnan kokouksissa ja esittää tarkastussuunnitelmansa ja raporttinsa tarkastusvaliokunnalle.

Valiokunta käsitteli vuoden aikana konsernin taloudellista tilannetta koskevat raportit ml. tilinpäätöstiedotteen ja osavuosisikatsaukset ennen niiden julkistamista ja esitti suosituksen hallitukselle osavuosisikatsausten ja tilinpäätöstiedotteen käsittelystä. Lisäksi se käsitteli konsernin ulkoisen tarkastuksen, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan raportit sekä hyväksyi sisäisen tarkastuksen vuosiohjelman 2011. Se myös arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja muiden kuin tilintarkastuspalvelujen tarjoamista konsernille sekä teki yhtiökokoukselle ehdotuksen Keskolle valittavasta tilintarkastajasta.

Palkitsemisvaliokunta ja sen toiminta

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat

- Heikki Takamäki (pj)
- Seppo Paatelainen (vpj)
- Ilpo Kokkila.

Palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksen mukaisia tehtäviä ovat:

- yhtiön pääjohtajan palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien sekä toimitusjohtajasopimuksen valmistelu hallitukselle
- liiketoiminta-alueesta vastaavien konsernijohtoryhmän jäsenten palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien valmistelu
- pääjohtajan ja liiketoiminta-alueesta vastaavien konsernijohtoryhmän jäsenten nimitysasioiden valmistelu ja heidän seuraajensa kartoittaminen
- palkitsemisjärjestelmien kehittäminen ja valmistelu yhtiön hallitukselle mm:
 - pääjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi ja huolehtiminen yhtiön palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta

KESKON HALLITUKSEN JA SEN VALIOKUNTIEN JÄSENTEN LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA 2010

	Valiokuntajäsenyys	Osallistuminen		
		Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Heikki Takamäki (pj.)	Palkitsemisvaliokunta (pj.)	10/10	-	4/4
Esa Kiiskinen		10/10	-	-
Ilpo Kokkila	Palkitsemisvaliokunta	10/10	-	4/4
Mikko Kosonen	Tarkastusvaliokunta	10/10	5/5	-
Maarit Näkyvä	Tarkastusvaliokunta (pj.)	10/10	5/5	-
Seppo Paatelainen (vpj.)	Tarkastusvaliokunta (vpj.) Palkitsemisvaliokunta (vpj.)	10/10	5/5	4/4
Rauno Törrönen		10/10	-	-

HALLITUKSEN JÄSENTEN RIIPPUMATTOMUUS 2010*

	Yhtiöstä riippumaton	Merkittävästä osakkeenomistajasta riippumaton
Heikki Takamäki (pj.)	Ei**	Kyllä
Esa Kiiskinen	Ei**	Kyllä
Ilpo Kokkila	Kyllä	Kyllä
Mikko Kosonen	Kyllä	Kyllä
Maarit Näkyvä	Kyllä	Kyllä
Seppo Paatelainen (vpj.)	Kyllä	Kyllä
Rauno Törrönen	Ei**	Kyllä

* Riippumattomuusarvioinnin 22.9.2010 perusteella.

** Kiiskisen, Takamäen ja Törrösen kunkin määräysvalta-yhtiöillä on ketjusopimus Kesko-konserniin kuuluvan yhtiön kanssa.

- mahdollisten osake- tai osakeperusteisten palkitsemisjärjestelmien valmistelu
- osake- tai osakeperusteisten palkitsemisjärjestelmien osakkeiden tai optio-oikeuksien jaon ja niiden ehtojen valmistelu
- palkka- ja palkkioselvityksen käsittely tilinpäätöksen yhteydessä
- palkka- ja palkkioselvitykseen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa. Kysymyksiin vastaa ensisijassa valiokunnan puheenjohtaja.
- palkitsemisjärjestelmien suoritus- ja tuloskriteerien periaatteiden valmistelu ja niiden toteutumisen seuranta ja vaikutusten arviointi Keskon pitkän aikavälin taloudelliseen menestykseen.

Vuonna 2010 palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Sen jäsenen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 100 %. Valiokunta valmisteli hallitukselle ehdotuksen konsernin johdon ja muiden avainhenkilöiden pidemmän aikavälin uudeksi kannustinjärjestelmäksi ja johdon tulospalkkiojärjestelmän periaatteet. Lisäksi se mm. seurasi Keskon johtajaresurssien kehitystä.

Katso Keskon hallituksen jäsenistä tarkemmin sivuilta 76–77 tai osoitteesta www.kesko.fi.

YRITYKSEN JOHTO

Pääjohtaja

Keskolla on toimitusjohtaja, josta käytetään nimitystä pääjohtaja. Keskon pääjohtaja on vuorineuvos, kauppatieteiden maisteri, varatuomari Matti Halmesmäki. Hän on toiminut Keskon pääjohtajana 1.3.2005 alkaen.

Pääjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Hän vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Pääjohtaja toimii myös konsernijohtoryhmän puheenjohtajana sekä konsernin keskeisten tytäryhtiöiden, kuten Ruokakeskon ja Rautakeskon, hallitusten puheenjohtajana.

Pääjohtajan valitsee hallitus. Hallitus on päättänyt pääjohtajan toimitusuhteen ehdot. Yhtiön ja pääjohtajan välillä on solmittu hallituksen hyväksymä kirjallinen toimitusjohtajasopimus.

Katso Keskon pääjohtajasta tarkemmin sivulta 78 tai osoitteesta www.kesko.fi.

Konsernijohtoryhmä

Kesko-konsernissa on konsernijohtoryhmä, jonka puheenjohtajana on Keskon pääjohtaja.

Konsernijohtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Konsernijohtoryhmän tehtävänä on konsernilaajusten kehityshankkeiden sekä konsernitason periaatteiden ja

menettelytapojen käsittely. Lisäksi konsernijohtoryhmässä käsitellään mm. konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmia, tuloskehitystä ja Keskon hallituksessa käsiteltäviä asioita, joiden valmisteluun se myös osallistuu. Konsernijohtoryhmä kokoontuu 8–10 kertaa vuodessa.

Katso Keskon konsernijohtoryhmästä tarkemmin sivuilta 78–79 tai osoitteesta www.kesko.fi.

Tytäryhtiöhallinto

Keskon merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Kesko-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä. Henkilöille ei makseta erillistä palkkiota tytäryhtiön hallituksessa toimimisesta. Tytäryhtiöiden hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat yhtiöiden ja niiden alakonsernien strategian, toimintasuunnitelman ja budjetin laatiminen sekä investoinneista, yritysostoista ja vastuusitoumuksista päättämisen Keskon hallituksen määrittelemien valtuuksien rajoissa.

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Hallituksen ja sen valiokuntien palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää Keskon hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkiot sekä muut taloudelliset etuudet vuosittain. Hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkitsemisjärjestelmiä tai osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä. He eivät kuulu myöskään muiden palkitsemis- tai eläkejärjestelmien piiriin.

Pääjohtajan ja muun johdon palkitseminen

Palkitsemisen periaatteet ja päätöksentekojärjestys

Pääjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta), luontoiseduista (vapaa auto- ja matkapuhelinetu), vuosittain päätettävien tulospalkkiokriteerien perusteella määräytyvästä tulospalkkiosta (lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä), vuoden 2007 optiojärjestelmästä (pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmä) ja johdon eläke-eduista. Yhtiössä ei ole ollut vuonna 2010 käytössä osakepalkitsemisjärjestelmää.

Keskon hallitus päättää palkitsemisvaliokunnan valmistelusta pääjohtajan ja liiketoiminta-alueista vastaavien konsernijohtoryhmän jäsenten henkilökohtaisesta palkkauksesta, muista taloudellisista etuuksista sekä tulospalkkiojärjestelmän perusteista ja maksettavista tulospalkkioista. Muiden konsernijohtoryhmän jäsenten osalta Keskon hallitus päättää tulospalkkioperiaatteista. Hallitus myös seuraa palkitsemisjärjestelmän toteutumista.

Konsernijohtoryhmän muiden kuin liiketoiminta-alueista vastaavien jäsenten palkkauksesta ja muista taloudellisista etuuksista päättää pääjohtaja hallituksen palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan antamissa rajoissa.

Pääjohtajalla ja konsernijohtoryhmän jäsenillä ei ole vuonna 2010 ollut osakepalkitsemisjärjestelmiä.

KONSERNIJOHTORYHMÄN JÄSENET JA VASTUUALUEET 2010

	Nimitetty konsernijohtoryhmään	Vastuualue
Matti Halmesmäki, pj	1.1.2001	Keskon pääjohtaja
Terho Kalliokoski, Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja	17.3.2005	Ruokakauppa
Jari Lind, Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja	1.3.2005	Rautakauppa
Matti Leminen, käyttötavarakaupan toimialajohtaja	1.1.2007	Käyttötavarakauppa
Pekka Lahti, VV-Auto Group Oy:n toimitusjohtaja	1.3.2005	Auto- ja konekauppa
Arja Talma, Keskon talous- ja rahoitusjohtaja, CFO	17.3.2005	Talous ja rahoitus
Riitta Laitasalo, Keskon henkilöstöjohtaja	1.1.2001	Henkilöstö
Paavo Moilanen, Keskon viestintäjohtaja	13.10.2005	Viestintä ja yhteiskuntavastuu

Tulospalkkiojärjestelmä (lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä)

Keskossa on käytössä johdon tulospalkkiojärjestelmä. Johdon tulospalkkiojärjestelmän piirissä on konsernijohtoryhmän lisäksi noin 90 Kesko-konsernin johtoon kuuluvaa henkilöä. Vuosittain määräytyvät tulospalkkiot maksetaan vuositilinpäätöksen valmistumisen jälkeen määräytymisvuotta seuraavan maaliskuun lopussa. Keskon hallitus päättää johdon tulospalkkiojärjestelmän kriteerit vuosittain. Kriteerit ovat yleisesti ottaen konsernin voitto ennen kertaluonteisia eriä ja veroja (paino 20–40 %), johtajan oman vastualueen taloudellinen lisäarvo, liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä ja liikevaihdon kehitys, asiakas- ja henkilöstömittarit (paino 20–40 %) sekä yksilöllisten tavoitteiden täytyminen ja esimiehen kokonaisarvion varainen osuus (40 %). Tulospalkkiokriteerit ja niiden painoarvot vaihtelevat tehtävien mukaan.

Keskon pääjohtajan tulospalkkion enimmäismäärä vastaa hänen 8 kuukauden rahapalkkaansa ilman luontoisetuja ja muilla konsernijohtoryhmän jäsenillä tehtävän tulosvaikutuksen perusteella 4–5 kuukauden rahapalkkaa. Tulospalkkiota määriteltäessä rahapalkkana käytetään konsernijohtoryhmän jäsenen sen kalenterivuoden viimeisen kuukauden rahapalkkaa, jonka tuloksen perusteella tulospalkkio maksetaan.

Suoritus- ja tuloskriteerien toteutumista ja vaikutusta pitkän aikavälin taloudelliseen menestykseen seuraa ja arvioi Keskon hallitus ja palkitsemisvaliokunta.

Tulospalkkiojärjestelmän sääntöjen mukaan työskentelyä tai siihen rinnastettavaa aikaa on oltava nykyisenä työnantajana toimivassa konserniyhtiössä yhdenjaksoisesti vähintään kuusi kalenterikuukautta sen kalenterivuoden aikana, jolta tulospalkkio maksetaan. Tulospalkkiota ei makseta henkilölle, jonka työsuhte päättyy ennen maksuajankohtaa.

Optio-ohjelma (pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmä)

Tulospalkkiojärjestelmän lisäksi Keskillä on konsernin johdolle ja muille avainhenkilöille suunnattu vuoden 2007 optio-ohjelma. Vuoden 2007 optio-ohjelmaan liittyy Keskon hallituksen optionsaajille asettama velvoite hankkia 25 %:lla optio-oikeuksista saaduista myyntituloista yhtiön osakkeita pysyväisluonteiseen omistukseen. Optio-oikeuksien jaosta päättää Keskon hallitus palkitsemisvaliokunnan esityksestä ja yhtiön yhtiökokouksen päättämien optio-ohjelman ehtojen puitteissa. Optio-ohjelmassa ei ole ehtoja, jotka rajoittaisivat optionsaajien optio-oikeuksista saamien tulojen määrää.

Katso Keskon vuoden 2007 optio-ohjelman ehtoista tarkemmin sivulta 153 tai osoitteesta www.kesko.fi.

Irtisanomisaika ja -korvaus

Pääjohtajalla ja muilla konsernijohtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus irtisanomisajan rahapalkkaan ja luontoisetuihin sekä erilliseen kertakaikkiseen irtisanomiskorvaukseen, joka määräytyy johtajan irtisanomiskuukauden rahapalkan ja luontoisetujen perusteella. Irtisanomiskorvaus samoin kuin annetut optio-oikeudet tai niiden perusteella saadut tulot eivät ole osa johtajan palkkaa eikä niitä oteta huomioon irtisanomisajan palkan, irtisanomiskorvauksen tai eläkkeelle siirryttäessä eläkepalkan määrittämisessä. Johtajan itse irtisanoutuessa hän on oikeutettu ainoastaan irtisanomisajan palkkaan luontoisetuineen. Toimisuhteen päättyessä eläkkeelle siirtymiseen johtaja saa sopimuksensa mukaista eläkettä, ei muita korvauksia.

Eläke-edut

Pääjohtaja ja muut konsernijohtoryhmän jäsenet ovat yhtä jäsentä lukuun ottamatta Keskon Eläkekassan vuonna 1998 suljetun A-osaston jäseniä ja heidän eläkkeensä määräytyvät sen sääntöjen ja heidän kunkin johtajasopimuksen mukaisesti. Heidän eläkkeensä on etuus-

HALLITUKSEN JÄSENILLE 2010 MAKSETUT VUOSI- JA KOKOuspalkkiot HALLITUS- JA VALIOKUNTATYÖSTÄ (€)

	Vuospalkkiot	Kokouspalkkiot			Yhteensä
		Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	
Heikki Takamäki (pj.)	80 000	5 000	-	2 000	87 000
Esa Kiiskinen	37 000	5 000	-	-	42 000
Ilpo Kokkila	37 000	5 000	-	2 000	44 000
Mikko Kosonen*	37 000	5 000	2 000	-	44 000
Maarit Näkyvä	37 000	5 000	4 000	-	46 000
Seppo Paatelainen	50 000	5 000	2 000	2 000	59 000
Rauno Törrönen	37 000	5 000	-	-	42 000
Yhteensä	315 000	35 000	8 000	6 000	364 000

*Mikko Kososen määräysvaltayhtiö Idexia Oy:lle on vuonna 2010 maksettu lisäksi 5 000 euroa konsultoinnista.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTTÄMÄT HALLITUKSEN VUOSI- JA KOKOuspalkkiot VUOSINA 2006–2010 (€)

Vuospalkkio	Palkkio/vuosi	
	2009–2010	2006–2008
Hallituksen puheenjohtaja	80 000	60 000*
Hallituksen varapuheenjohtaja	50 000	42 000*
Hallituksen jäsen	37 000	30 000*

* Vuosina 2006–2008 päätetyt kuukausipalkkiot on muutettu vuosipalkkioksi.

Kokouspalkkiot	Palkkio/kokous	
	2009–2010	2006–2008
Palkkio hallituksen kokouksesta	500	500
Palkkio valiokuntien kokouksesta	500	500
Valiokunnan puheenjohtajan palkkio valiokunnan kokouksesta, jos hän ei ole myös hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja	1 000	1 000

PÄÄJOHTAJA MATTI HALMESMÄKI

Palkat, tulospalkkiot ja luontoisedut 2008–2010 (€)

	2010	2009	2008
Kiinteä rahapalkka	605 100	569 300	541 100
Tulospalkkiot*	227 500	152 250	280 000
Luontoisedut	22 560	23 014	17 460
Yhteensä	855 160	744 564	838 560

* Maksettu tulospalkkio edellisen vuoden tuloksen perusteella.

Eläke-edut

Pääjohtaja on Keskon Eläkekassan A-osaston jäsen ja hänen eläke-etunsa määräytyvät osaston sääntöjen ja hänen toimitusjohtajasopimuksensa mukaisesti. Hänen vanhuuseläkeikänsä on 60 vuotta ja hänen eläke-etunsa on etuusperusteinen. Jäädessään eläkkeelle hän saa eläkettä 66 % eläkepalkastaan. Eläkepalkkaa määritettäessä otetaan huomioon hänen kiinteä rahapalkkansa, tulospalkkiot ja luontoisedut viimeiseltä 10 vuodelta.

Irtisanomisaika ja -korvaus

Yhtiön irtisanoessa hänet pääjohtaja saa 6 kuukauden irtisanomisaajan palkan lisäksi erillisen kertakaikkisen irtisanomiskorvauksen, joka vastaa hänen 12 kuukauden rahapalkkaansa ja luontoisetuja (yhteensä 18 x irtisanomiskuukauden rahapalkka + luontoisedut). Hänen itse irtisanoutuessa hän on oikeutettu irtisanomisaajan palkkaan.

Annetut optio-oikeudet 2007–2010 (kpl)

Optio-oikeus (tunnus)	2010	2009	2008	2007
2007A kpl	-	-	-	50 000
2007B kpl	-	-	50 000	-
2007C kpl	-	50 000	-	-
Yhteensä	-	50 000	50 000	50 000

Sitouttamisjakso*

4/2007–4/2010

4/2008–4/2011

4/2009–4/2012

* Jakso, jonka aikana optio-oikeuksia ei voi luovuttaa eikä käyttää osakkeiden merkintään.

Omistusvelvoite

Optio-oikeuksista saaduista myyntituloista 25 %:lla on hankittava yhtiön osakkeita pysyväisluonteiseen omistukseen.

KONSERNIJOHTORYHMÄN JÄSENTEN PALKAT, TULOSPALKKIOT JA LUONTOISEDUT 2009–2010 (€)

Maksuperusteella	Kiinteä rahapalkka		Tulospalkkiot		Luontoisedut		Yhteensä	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Matti Halmesmäki	605 100	569 300	227 500	152 250	22 560	23 014	855 160	744 564
Konsernijohtoryhmä*	1 515 860	1 415 291	244 250	93 650	112 080	112 441	1 872 190	1 621 382
Yhteensä	2 120 960	1 984 591	471 750	245 900	134 640	135 455	2 727 350	2 365 946

* Poislukien pääjohtaja Halmesmäki

Suoriteperusteella

	Kiinteä rahapalkka		Tulospalkkiot		Luontoisedut		Yhteensä	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Matti Halmesmäki	605 100	569 300	339 500	227 500	22 560	23 014	967 160	819 814
Konsernijohtoryhmä*	1 515 860	1 415 291	438 500	229 250	112 080	112 441	2 066 440	1 756 982
Yhteensä	2 120 960	1 984 591	778 000	456 750	134 640	135 455	3 033 600	2 576 796

* Poislukien pääjohtaja Halmesmäki

Taulukot eroavat toisistaan sen mukaan, onko tulospalkkiot ilmoitettu kyseisenä vuonna maksetun (maksuperuste) vai ansaitun (suoriteperuste) mukaisena. Suoriteperusteella ilmoitetut tulospalkkiot on maksettu tai tulevat maksettaviksi seuraavana vuonna.

KONSERNIJOHTORYHMÄN JÄSENILLE ANNETUT OPTIO-OIKEUDET 2007–2010 (kpl)*

Antovuosi	2010	2009	2008	2007
Optio-oikeus (tunnus)		(2007C)	(2007B)	(2007A)
Matti Halmesmäki, pj.	-	50 000	50 000	50 000
Terho Kalliokoski	-	30 000	25 000	25 000
Jari Lind	-	25 000	25 000	25 000
Matti Leminen	-	20 000	20 000	20 000
Pekka Lahti	-	20 000	20 000	20 000
Arja Talma	-	25 000	25 000	25 000
Riitta Laitasalo	-	15 000	15 000	15 000
Paavo Moilanen	-	15 000	15 000	15 000
Yhteensä	-	200 000	195 000	195 000

* Optio-oikeuksiin 2007A–2007C liittyy Keskon hallituksen optionsaajille asettama velvoite hankkia 25 %:lla optio-oikeuksista saaduista myyntituloista yhtiön osakkeita pysyväisluonteiseen omistukseen. Sitouttamisjaksot (jakso, jonka aikana optio-oikeuksia ei voi luovuttaa eikä käyttää osakkeiden merkintään): 2007A: 4/2007–4/2010; 2007B: 4/2008–4/2011; 2007C: 4/2009–4/2012.

KONSERNIJOHTORYHMÄN JÄSENEN ELÄKE-EDUT SEKÄ IRTISANOMISAJAT JA -KORVAUKSET

	Vanhuus- eläkeikä (v.)	Eläke eläke- palkasta (%)	Irtisanomis- aika	Irtisanomis- korvaus	
Matti Halmesmäki, pj.	60	66	6 kk	12 kk:n palkka	Yhtiön irtisanoessa johtaja saa 6 kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi erillisen kertakaikkisen irtisanomiskorvauksen, joka vastaa hänen 6–12 kuukauden kiinteää rahapalkkaansa ja luontoisetuja (yhteensä 12–18 x irtisanomiskuukauden rahapalkka + luontoisedut). Hänen itse irtisanoutuessa hän on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan.
Terho Kalliokoski	62	66	6 kk	6 kk:n palkka	
Jari Lind	62	66	6 kk	6 kk:n palkka	
Matti Leminen	60	66	6 kk	12 kk:n palkka	
Pekka Lahti	62	66	6 kk	12 kk:n palkka	
Arja Talma	TyEL:n mukainen	TyEL:n mukainen	6 kk	6 kk:n palkka	
Riitta Laitasalo	60	66	6 kk	12 kk:n palkka	
Paavo Moilanen	60	66	6 kk	12 kk:n palkka	

Muut johtajat kuin Talma ovat Keskon Eläkekassan A-osaston jäseniä. Heillä eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy osaston sääntöjen ja heidän kunkin johtajasopimuksen perusteella. Heidän eläkkeensä on etuusperusteinen.

*Työntekijän eläkelaki (TyEL).

perusteinen. Yksi jäsenistä on tullut Keskon vuoden 1998 jälkeen ja hänen eläkkeensä määräytyy yleisten työntekijän eläkkeisiin Suomessa sovellettavien säännösten (TyEL) mukaisesti.

RISKIENHALLINTA, SISÄINEN VALVONTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Riskienhallinta

Riskienhallinta on Keskona olennainen osa johtamista

Riskienhallinta on Keskona ennakoivaa ja se on olennainen osa johtamista ja päivittäistä toimintaa. Riskienhallinnan päämääränä Keskona on varmistaa konsernin strategian toteutumista, asiakaslupausten täyttämistä, osakasarvoa sekä liiketoiminnan jatkuvuutta. Hyvin toimiva riskienhallinta on Keskolle kilpailuetu.

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka. Tämä politiikka perustuu COSO ERM -viitekehukseen. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut sekä keskeiset toimintatavat. Riskit jaotellaan Keskona strategisiin, taloudellisiin, operatiivisiin ja vahinkoriskeihin. Keskona riski on määritelty epävarmuustekijäksi, jonka vuoksi:

- liiketoimintamahdollisuuksia voi jäädä hyödyntämättä
- tapahtuu asioita tai on syitä, jotka estävät tai vaikeuttavat tavoitteiden saavuttamista tai aiheuttavat muita haitallisia seuraamuksia.

Riskienhallinnan periaatteet Kesko-konsernissa:

- Määrittelemme toimialoille ja toiminnoille tavoitteet riskien ja mahdollisuuksien suhteen.
- Otamme tietoisia ja arvioituja riskejä strategiavalinnoissa päätetyissä rajoissa esim. liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman ja -voiman kasvattamisessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa. Riskinotto perustuu määriteltyyn riskinkantokykyyn.
- Vältämme tai pienennämme taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoriskejä.
- Huolehdimme turvallisesta asiointista ja tuotteista asiakkaillemme.
- Luomme työntekijöille turvallisen työympäristön.
- Minimoimme epäterveiden ilmiöiden, rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet toimintaperiaatteilla, kontroleilla ja valvonnalla.
- Jatkuvuuden turvaamiseksi varmistamme kriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit.
- Varaudumme riskien realisoitumiseen kriisi-, jatkuvuus- ym. suunnitelmin.
- Riskienhallintaan käytettävät kustannukset ja resurssit ovat oikeassa suhteessa saavutettavissa oleviin hyötyihin.
- Tiedotamme riskeistä ja riskienhallinnasta sidosryhmille Keskon hallinnointiperiaatteiden mukaisesti.

Konsernissa on yhtenäinen riskien arviointi- ja raportointimalli

Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähdeisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikkötasolla kaikissa toimintamaissa. Riskien tunnistamisella ja arvioinnilla on keskeinen rooli Keskon strategiatyössä ja rullaavassa suunnittelussa. Lisäksi riskiarvioiteja tehdään merkittävistä hankkeista, jotka liittyvät investointeihin tai toiminnan muutoksiin.

Keskona käytetään yhtenäistä riskien arviointi- ja raportointimallia. Riskit tunnistetaan ja ne priorisoidaan arvioimalla riskin toteutumisen vaikutuksia, todennäköisyyttä ja hallinnan tasoa. Merkittävimmät riskit analysoidaan tarkemmin riskin syiden ja seurausten selvittämiseksi. Riskien hallitsemiseksi määritellään hallintatoimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen. Kriittisiksi määritellyt riskit ja niiden hallintatoimenpiteet käsitellään johtoryhmissä neljännesvuosittain. Riskitilanteen kehitystä arvioidaan toimenpiteiden edistymisen ja ulkoisten tekijöiden muutoksen perusteella. Riskiarvioinnissa käytettävä aikajänne on vuosi, strategisia riskejä arvioitaessa aikajänne on kolme vuotta. Riskiarvioinnin lopputuloksena syntyy havainnollinen kuva, josta käy ilmi riskin suuruus, riskien keskinäiset suhteet ja kehitymissuunta.

Vastuut ja roolit riskienhallinnassa

Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoimintajohtajalla ja konsernitoimintojen johdolla. Kullakin toimialalla on johtoryhmään kuuluva riskienhallinnan vastuuhenkilö, yleensä talousjohtaja, joka vastaa riskienhallinnan ja turvallisuuden koordinoinnista ja ohjeistamisesta toimialalla ja riskienhallintatoimenpiteiden raportoinnista. Lisäksi ruokakauppa-, rautakauppa- ja käyttötavaratoimialalla on kullakin oma riskienhallintapäällikkö, joka vastaa riskienhallinnan ja turvallisuuden kehittamisestä ja ohjaamisesta toimialallaan yhteistyössä liiketoimintajohtajan ja tukitoimintojen kanssa.

Keskona toimii konsernitasoinen riskienhallinnan ohjausryhmä, jossa konsernin pääjohtaja on puheenjohtaja ja jäsenet ovat toimialojen ja konsernitoimintojen riskienhallinnasta vastaavaa johtoa. Ohjausryhmä käsittelee riskienhallinnan ja turvallisuuden toimintaperiaatteet ja keskeiset linjaukset, sekä arvioi ja seuraa konsernin riskejä ja turvallisuustilannetta sekä hallintatoimenpiteiden toteutumista.

Konsernin riskienhallintatoiminto ohjaa ja koordinoi riskienhallinnan ja turvallisuuden yhteisten menettelyiden kehittämistä, parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa konsernissa sekä vastaa riskiraportoinnista konsernin johdolle. Toimialat raportoivat riskit ja niissä tapahtuneet muutokset konsernin riskienhallintaan neljännesvuosittain. Niiden ja konserniyksiköiden riskianalyyysien perusteella konsernin riskienhallinta laatii konsernin riskikartan merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta.

Konsernin riskikartta, merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden muutokset ja hallintatoimenpiteet raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Osana tarkastusvaliokuntaraporttia tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Keskon hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan toimivuutta. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille tilinpäätöksessä ja muutoksista niihin osavuositarkastuksissa.

Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Konsernirahoitus vastaa keskitetysti rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta.

Sisäinen tarkastus arvioi konsernin riskienhallinnan toimivuutta vuosittain ja raportoi siitä Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vakuuttaminen osa Keskon riskienhallintaa

Vakuuttaminen on osa Keskon riskienhallintaa ja Keskon hallituksen vahvistamassa vakuutuspolitiikassa määritellään vakuuttamisen periaatteet. Vakuuttamisen tavoitteena on varmistaa, että konsernin henkilöstö, omaisuus, liiketoiminta ja vastuut on vakuutettu tarkoituksenmukaisella ja taloudellisella tavalla lainsäädäntö, konsernin kulloisetkin riskit ja riskinkantokyky huomioon ottaen. Konsernin riskienhallinta vastaa konsernitasoisista vakuutusohjelmista, niiden kilpailuttamisesta sekä meklaripalveluista osana konsernin vahinkoriskien hallintaa.

Riskienhallinnan toteuttaminen 2010

Konsernin riskienhallinta ja sisäinen tarkastus ovat toimineet entistä kiinteämmässä yhteistyössä, mikä parantaa sisäisen tarkastuksen riskilähtöisyyttä. Strategiaprosessin riskiarviointia on kehitetty niin, että siinä otetaan aikaisempaa paremmin huomioon myös käyttämätön mahdollisuus riskinä. Riskien raportointia on kehitetty konkreettisemmäksi. Hankekohtaisia riskiarviointeja on tehty aikaisempaa enemmän. Syksyllä 2010 riskienhallinta toteutti yhteistyössä laki-

asioiden ja sisäisen tarkastuksen kanssa ulkomaan tytäryhtiöissä Keskon vastuullisia toimintatapoja koskevat koulutustapahtumat, joihin osallistui 60 tytäryhtiöiden johtoon kuuluvaa henkilöä.

Työturvallisuuden parantamiseksi tehtiin kotimaassa laaja työn vaarojen arviointikysely loppuvuodesta. Seuraavassa vaiheessa tunnistetut vaaratekijät arvioidaan tarkemmin ja niille määritellään toimenpiteet toimipaikka- tai yksikkökohtaisesti. Kesko osallistui kauppakeskusten turvallisuutta edistävään tutkimushankkeeseen. Tutkimushankkeen tuloksia tullaan hyödyntämään kauppojen turvallisuutta kehitettäessä. Keskon toimitilojen turvallisuusauditoitien toteuttamiseksi on luotu toimintamalli.

Keväällä kilpailutettiin konsernin vahinkovakuutukset. Sen tuloksena vakuutusmaksut kokonaisuutena alenivat vakuutusurvan kattavuudesta tinkimättä. Yhteistyökumppaneiden kanssa on etsitty ja otettu käyttöön uusia yhteistyön muotoja tavoitteena Keskon ennaltaehkäisevän riskienhallintatyön tukeminen.

Riskienhallinnan painopisteitä 2011

Keskon riskienhallinnassa jatketaan työtä vahinkojen ja väärinkäytösten ennaltaehkäisemiseksi, jatkuvuussuunnitelmien ylläpitämiseksi ja testaamiseksi sekä kustannustehokkaiden vakuutuspalveluiden hankkimiseksi. Johdon kriisiharjoitusten järjestämistä jatketaan.

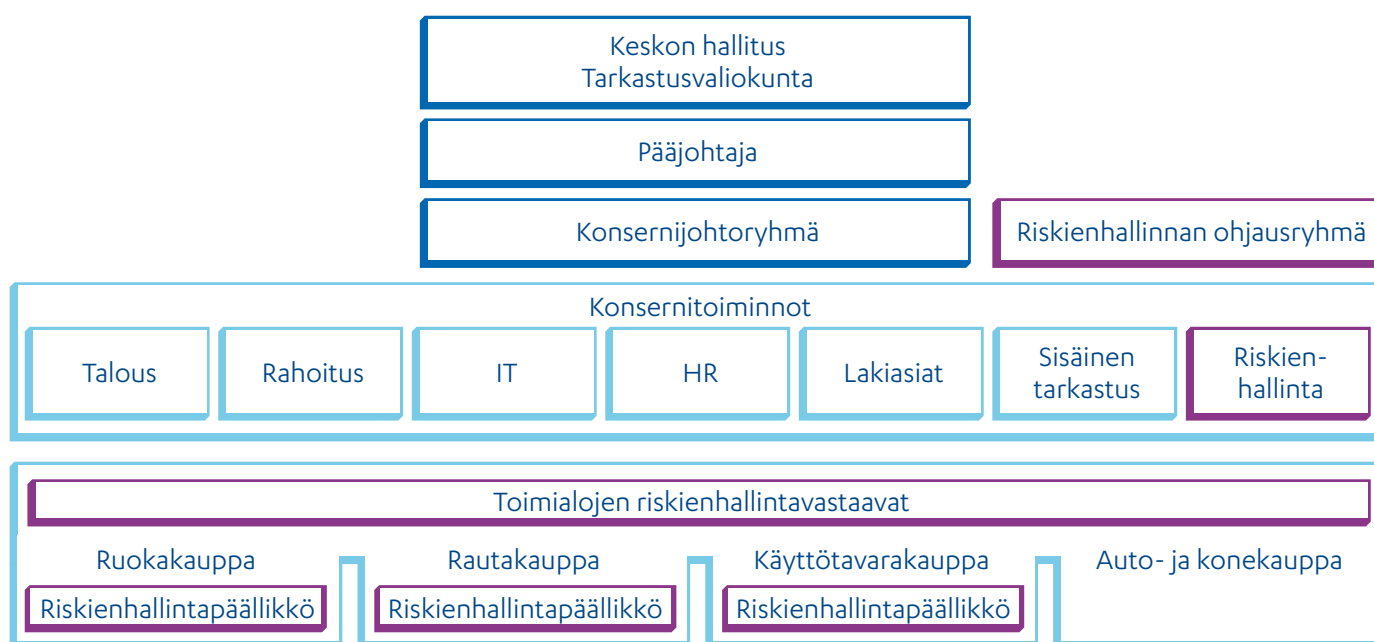
Riskienhallinta jatkaa tiivistä yhteistyötä muiden konsernitoimintojen, erityisesti sisäisen tarkastuksen, lakiasian, henkilöstö-, talous-, rahoitus- ja IT-toimintojen kanssa mm. vastuullisten toimintatapojen läpiviennin varmistamiseksi, henkilöstöturvallisuuden sekä tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvien riskien hallinnan kehittämiseksi.

Merkittävimmät riskit ja niiden hallintatoimenpiteet

Keskon liiketoimintaan vaikuttavista riskeistä, epävarmuustekijöistä ja niiden hallintatoimenpiteistä sekä Keskon riskienhallinnan järjestämisestä ja periaatteista on kerrottu Keskon Internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi ja hallituksen toimintakertomuksessa sivuilla 85–86.

Rahoitusriskejä kuvataan IFRS:n mukaisesti Keskon vuoden 2010 tilinpäätöksen liitteessä 41 sivulla 130.

RISKIENHALLINNAN ORGANISOINTI KESKO-KONSERNISSA



■ Riskienhallinnan asiantuntijavastuu

Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on aktiivinen osa Keskon johtamista, hallintoa ja päivittäistä toimintaa. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu viime kädessä hallitukselle ja pääjohtajalle. Keskon hallituksen tarkastusvaliokunta on vahvistanut Keskon sisäisen valvonnan periaatteet, jotka pohjautuvat kansainvälisesti laajasti hyväksytyihin hyvän valvonnan periaatteisiin (COSO).

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkea ennaltaehkäisevää toimintaa, päivittäistä ja jälkikäteistä valvontaa, jonka tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteiden saavuttaminen. Keskon arvot ja toimintaperiaatteet sekä yhtiön strategia ja tavoitteet luovat perustan koko sisäiselle valvonnalle. Keskon toimintaperiaatteet on saatettu keskoalaisten tietoon Vastuulliset toimintatapamme -oppaan avulla. Päivittäistä valvontaa ovat työohjeet ja järjestelmien kontrollit kuten myös vastuiden ja valtuuksien määrittäminen, toimenkuvat, hyväksymisvaltuudet ja varamiesmenettelyt sekä taloudellinen raportointi. Sisäinen tarkastus ja tilintarkastaja hoitavat osaltaan jälkikäteistä valvontaa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että toiminta on tulokSELLISTA ja tehokasta, taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa, lakeja, määräyksiä ja sopimuksia noudatetaan sekä omaisuus ja tieto ovat turvattuina.

Sisäinen tarkastus

Keskon sisäinen tarkastus vastaa pörssiyhtiöltä edellytettävästä riippumattomasta konsernin arviointi- ja varmistustoiminnosta, joka selvittää ja todentaa järjestelmällisesti riskienhallinnan, valvonnan sekä johtamisen ja hallinnon tehokkuutta. Johtoa ja organisaatiota tuetaan Keskon tavoitteiden saavuttamisen varmistamisessa sekä valvontajärjestelmän kehittämisessä. Keskon hallituksen tarkastusvaliokunta on vahvistanut Keskon sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen.

Tarkastustoiminnan organisointi

Sisäinen tarkastus toimii Keskon pääjohtajan ja tarkastusvaliokunnan alaisuudessa ja raportoi havainnoistaan ja suosituksistaan tarkastusvaliokunnalle, pääjohtajalle, tarkastuskohteen johdolle sekä tilintarkastajalle. Toiminto kattaa kaikki Keskon toimialat, yhtiöt ja toiminnot.

Sisäinen tarkastus on organisoitu ulkomaan, konserni- ja IT-tarkastukseen ja toiminnoissa työskentelee 10 henkilöä. Tarkastustoiminta perustuu riskianalyysiin ja konserni- ja toimialajohdon kanssa käytäviin valvontakeskusteluihin. Vuosittain laaditaan sisäisen tarkastuksen vuosiohjelma, jonka pääjohtaja ja tarkastusvaliokunta hyväksyvät. Vuosiohjelmaa muutetaan tarvittaessa riskiperusteisesti.

Sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä konsernin riskienhallintatoiminnon kanssa ja osallistuu riskienhallinnan ohjausryhmän työskentelyyn. Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain Keskon riskienhallintajärjestelmän toimivuutta.

Sisäisen tarkastuksen toimintaa 2010

Sisäisen tarkastuksen painopistealueita olivat vuonna 2010 ulkomaantoimintojen tarkastus ja tietojärjestelmätarkastus. Ulkomaantoimintojen tarkastuksessa keskityttiin liiketoimintamuutosten läpiviintiin, tavaravarastojen ja valikoimien hallintaan sekä peruskontrolleihin. Tietojärjestelmätarkastuksessa kiinnitettiin erityistä huomiota uusiin järjestelmähankeisiin, jatkuvuuteen ja tietoturvallisuuteen. Keskon laskentaperiaatteiden ja raportointiohjeiden noudattamista todennettiin ja arvioitiin sekä kotimaan- että ulkomaantoimintojen tarkastuksissa. Tarkastuksissa hyödynnettiin tiedon louhinta- ja analysointiohjelmistoa entistä laajemmin. Erityisesti tietojärjestelmätarkastuksissa painopiste siirtyi aikaisempaa enemmän palvelu-toimittajien tarkastamiseen.

Sisäisen tarkastuksen painopisteitä 2011

Sisäisen tarkastuksen tarkastustoiminnan painopisteinä vuonna 2011 ovat liiketoimintamuutokset, oston kontrollit, väärinkäytösriskit, uudet IT-järjestelmät, tietoturva ja jatkuvuus sekä prosessien sähköistämisen. Tarkastustoiminnan edelleen kehittämiseksi toteutetaan vuoden 2011 aikana ulkoinen laadunvarmistusarviointi.

Ammatillisen osaamisen varmistaminen

Toimintaohjeensa mukaisesti sisäisellä tarkastuksella tulee olla käytävissä riittävät resurssit sekä tarvittavat tiedot ja taidot ja muu pätevyys tehtäviensä suorittamiseen. Tarkastajien ammatillista osaamista ylläpidetään sekä sisäisellä että ulkoisella koulutuksella ja alan ammattitutkintojen opiskelulla. Tällä hetkellä Keskon sisäisessä tarkastuksessa työskentelee viisi kansainvälisen Certified Internal Auditor -tutkinnon suorittanutta henkilöä. Lisäksi kolme tarkastajaa on suorittanut Certified Information Systems Auditor -tutkinnon ja yksi Certified Information Systems Security Professional -tutkinnon.

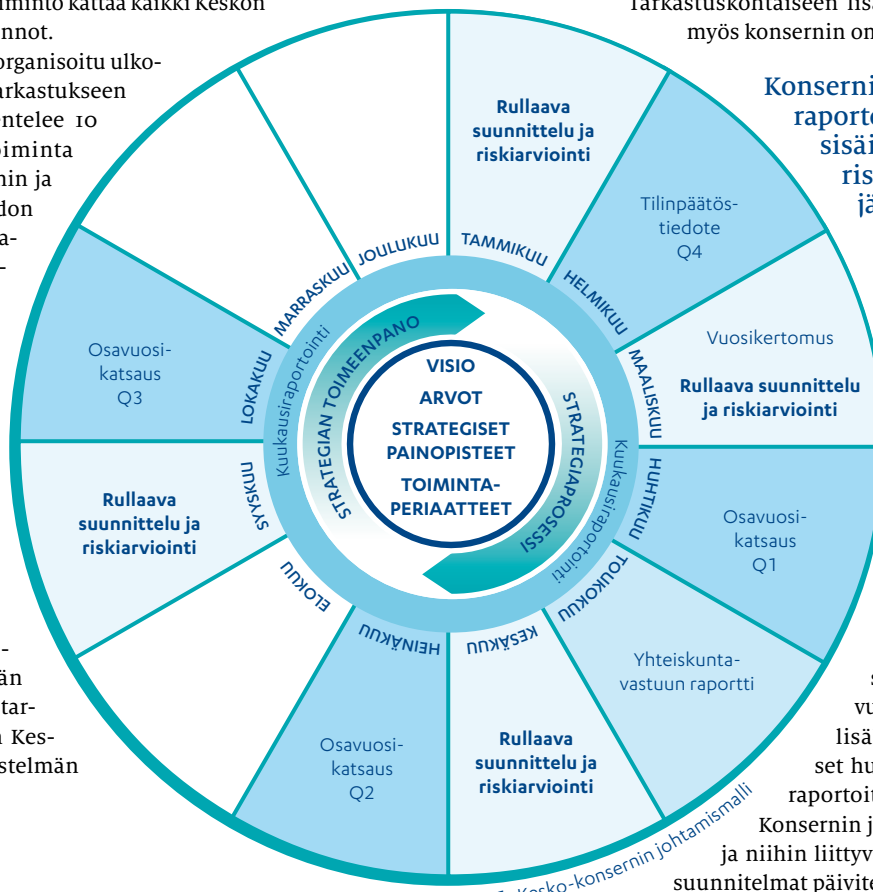
Tarkastustoiminnan kattavuutta ja asiantuntemusta varmistetaan sekä koordinoidaan säännöllisellä yhteydenpidolla ja tiedonvaihdolla konsernin muiden varmistustoimintojen ja tilintarkastajan kanssa. Lisäksi sisäinen tarkastus hankkii tarvittaessa ulkoisia ostopalveluja erikoisosaamista vaativien arviointitehtävien suorittamiseen.

Tarkastuskohtaiseen lisäresurssointiin käytetään myös konsernin omia asiantuntijoita.

Konsernin taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Keskon johtamismalli

Keskon taloudellinen raportointi ja suunnittelu perustuvat Kesko-konsernin johtamismalliin. Konsernin yksiköiden taloudelliset tulokset raportoidaan ja analysoidaan konsernissa sisäisesti kuukausittain ja julkaistetaan osavuositarkastuksina vuosineljänneksittäin. Taloudelliset suunnitelmat laaditaan vuosineljänneksittäin, minkä lisäksi merkittävät muutokset huomioidaan kuukausittain raportoitavassa tulosestimaatissa. Konsernin ja sen yksiköiden strategiat ja niihin liittyvät pitkän aikavälin taloussuunnitelmat päivitetään vuosittain.



Kuva 1. Kesko-konsernin johtamismalli

Roolit ja vastuut

Kesko-konsernin taloudellinen raportointi ja sen valvonta on jaettu organisatorisesti kolmeen portaaseen. Tytäryhtiöt analysoivat ja raportoivat lukunsa toimialalle, joka raportoi toimialakohtaiset luvut edelleen konsernitaloudelle. Kaikki kolme raportointiporrasta sisältävät analysointi- ja kontrollipisteitä raportoinnin oikeellisuuden varmistamiseksi.

Raportoinnin oikeellisuuden varmistamiseksi kaikilla raportointitasoilla on erilaisia automatisoituja ja manuaalisia kontrolleja. Lisäksi controllerit analysoivat tulosta ja tasetta tytäryhtiö-, toimiala- ja konsernitasolla kuukausittain. Analysoinnin ja kontrollien toteuttamista valvotaan kuukausittaisen seurannan avulla yhtiö-, toimiala- ja konsernitasoisesti.

Suunnittelu ja tuloraportointi

Konsernin taloudellista kehitystä ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan koko konsernin kattavalla taloudellisella raportoinnilla. Kuukausittaiseen tuloraportointiin sisältyvät konserni-, toimiala- ja tytäryhtiökohtaiset toteumatiedot, kehitys edelliseen vuoteen verrattuna, vertailu taloussuunnitelmiin sekä ennusteet seuraavalle 12 kuukaudelle. Konsernin lyhyen aikavälin taloussuunnittelu perustuu vuosineljänneksittäin laadittaviin taloussuunnitelmiin, jotka ajallisesti ulottuvat seuraaville 15 kuukaudelle. Taloudellisia avaintunnuksilukuina käytetään kasvun osalta myynnin kehitystä ja kannattavuuden osalta liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä sekä taloudellisen lisäarvon kertymistä, joita seurataan kuukausittain sisäisellä raportoinnilla. Taloudellisen lisäarvon laskennassa käytettävät pääoman tuottovaatimukset määritetään vuosittain markkinaehtoisesti, ja tuottovaatimuksissa on huomioitu riskeihin liittyvät toimiala- ja maakohtaiset erot. Konsernin taloudellisesta tilanteesta tiedotetaan osavuosikatsauksilla ja tilinpäätöstiedotteella. Konsernin myynti julkistetaan kuukausittain pörsstiedotteella.

Taloudellinen suunnittelu toteutetaan tytäryhtiö-, toimiala- ja konsernitasolla rullaavana suunnitelmana. Rullaava suunnitelma käsittää 15 kuukauden ajanjakson. Suunnitelmat päivitetään vuosineljänneksittäin ja lisäksi merkittävät muutokset huomioidaan kuukausittain raportoitavassa tulosenusteissa. Poikkeamat suunnitelman ja toteuman välillä analysoidaan yhtiön, toimialan ja konsernitalouden toimesta ja niiden syistä raportoidaan toimialalle ja konsernitaloudelle kuukausittain.

Konsernin ylimmän johdon tuloraportointi käsittää tytäryhtiöiden, toimialojen ja konsernin tulos- ja tasetietojen kuukausittaisen raportoinnin. Taloudellisesta raportoinnista ja lukujen oikeellisuudesta vastaa ensisijaisesti tytäryhtiö. Toimialan controlling-toiminto analysoi koko toimialan luvut, joista toimialan talousjohto vastaa. Konserni vastaa koko konsernin luvuista. Tuloslaskelma ja tase analysoidaan kuukausittain yhtiö-, toimiala- ja konsernitasoisesti dokumentoidun työnjaon ja ennalta määritettyjen raporttien pohjalta. Taloudellisesta tilanteesta ollaan siten selvillä jatkuvasti ja mahdollisiin epäkohhtiin voidaan reagoida ajantasaisesti. Johdon tuloraportointi sisältää lisäksi konsernitasoisen myynnin seurannan viikoittain, kuukausittain ja kvartaaleittain.

Julkinen tuloraportointi käsittää osavuosikatsaukset, tilinpäätöstiedotteen, vuositilinpäätöksen ja myynnin kuukausittaisen raportoinnin. Julkinen tuloraportointi toteutetaan samoilla periaatteilla ja siihen sovelletaan samoja kontrollimenetelmiä kuin kuukausittaiseen tuloraportointiin. Tarkastusvaliokunta käsittelee osavuosikatsauksen ja tilinpäätöksen ja suosittelee niiden hyväksymistä hallitukselle. Hallitus hyväksyy osavuosikatsauksen ja tilinpäätöksen ennen niiden julkistamista.

Vuoden 2010 keskeisiä toimenpiteitä

Kesko-konserni aloitti vuoden 2010 alussa taloushallinnon tietojärjestelmien yhtenäistämiprojektin, joka palvelee sekä konserniyhtiöitä että K-ryhmän vähittäiskauppiaita. Projektin tuloksena syntyvä taloushallinnon järjestelmä on osa konsernin talouden raportointijärjestelmää. Lisäksi K-ryhmän taloushallinnon prosessit ja kontrolliympäristö yhtenäistyvät.

Vuoden aikana jatkettiin sirukorttimaksamisen projektia, jonka mukaisesti vuosien 2010 ja 2011 aikana uusitaan kaikkien K-ryhmän kauppojen maksupäätteet. Keskitetty korttimaksuratkaisu on toimintavarma, turvallinen ja täyttää korttimaksamiseen liittyvien standardien vaatimukset.

Edellisenä vuonna alkanutta yhteisen suunnittelujärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin. Projekti yhdenmukaistaa konserniyhtiöiden suunnittelujärjestelmät ja liittää ne konsernin raportointijärjestelmään.

Vuoden 2011 toimenpiteet

Vuoden 2011 aikana taloushallinto keskittyy Kesko-konsernin talouspalvelukeskuksen toiminnan kehittämiseen, K-ryhmää palvelemaan tietojärjestelmäprojektiin ja järjestelmän käyttöönottoon. Lisäksi jatketaan sirukorttimaksamisen projektia sekä sähköisen laskutusjärjestelmän ja suunnittelujärjestelmän käyttöönottoa.

Laskentaperiaatteet ja taloushallinnon it-järjestelmät

Kesko-konserni noudattaa EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS). Konsernissa sovellettavat laskentaperiaatteet on kerätty standardimuutosten myötä päivitettävään laskentamanuaaliin. Manuaali sisältää ohjeet erillisyyhtiöille, emoyhtiölle sekä ohjeita konsernitalinpäätöksen laadintaan.

Kesko-konsernin taloushallinnon tiedot tuotetaan toimialakohtaisista toiminnanohjausjärjestelmistä keskitetyn ja valvotun yhteisen liittymän kautta konsernin keskitettyyn konsolidointijärjestelmään, josta tuotetaan konsernin keskeinen taloudellinen raportointi. Taloustiedon tuottamisen kannalta keskeiset järjestelmät on varmennettu ja turvattu varajärjestelmin ja niitä valvotaan ja tarkastetaan säännöllisesti luotettavuuden ja jatkuvuuden varmentamiseksi.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Keskona on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tarkastusvaliokunta tekee ehdotuksen yhtiökokoukselle yhtiön tilintarkastajaksi. Tarkastusvaliokunta myös arvioi tilintarkastajien toimintaa ja palveluja vuosittain. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi ja tilintarkastajan tehtävä päättyy tilintarkastajan valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Keskon yhtiökokouksen valitseman tilintarkastajan edustaman tilintarkastusyhteisön kanssa samaan ketjuun kuuluva tilintarkastusyhtiö toimii pääsääntöisesti konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden tilintarkastajana.

Tilintarkastaja antaa Keskon osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Varsinainen yhtiökokous 2010 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Johan Kronberg. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulut korvataan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Sovellettavan lain perusteella henkilö voi toimia yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana enintään seitsemänä peräkkäisenä vuotena. Tilintarkastusyhteisön toimikauden pituudelle ei ole asetettu laissa rajoituksia.

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT 2009–2010 (tuhatta €)

	2010				2009			
	PwC		Muut yhteisöt	Yhteensä	PwC		Muut yhteisöt	Yhteensä
	Kesko Oyj	Muut konserni-yhtiöt	Kesko Oyj		Muut konserni-yhtiöt			
Tilintarkastus	106	828	59	993	129	717	63	909
Veroneuvonta	84	31	17	132	16	48	50	114
IFRS-neuvonta	3	-	2	5	6	-	2	8
Muut palvelut	59	64	82	205	82	74	101	257
Yhteensä	252	923	160	1 336	233	839	216	1 288

SISÄPIIRIHALLINTO

Keskon sisäpiiriohjeet

Kesko noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Keskon hallitus on vahvistanut Keskon sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Ohjeet vastaavat sisältöään muun muassa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Yhtiön sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Keskon pysyvä sisäpiiri ja sisäpiirirekisterit

Keskon julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkina-lain mukaisesti Keskon hallituksen jäsenet, pääjohtaja (toimitusjohtaja) ja tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Lisäksi Keskon hallitus on määritellyt, että pääjohtajan ohella muut konserni-johdoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön julkiseen pysyvään sisäpiiriin. Julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt sekä lain edellyttämät tiedot heistä, heidän lähipiiristään sekä näiden määräys- ja vaikutusvalta-yhteisöistä on merkitty Keskon julkiseen sisäpiirirekisteriin.

Lisäksi Keskon pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen määrittelemissä tehtävissä kulloinkin toimivat henkilöt, jotka saavat tehtävänsään tietoonsa säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka siten merkitään yhtiön yrityskohtaiseen, ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin. Keskon yrityskohtainen sisäpiirirekisteri jaetaan siihen merkittäviä pysyviä sisäpiiriläisiä sekä mahdollisia sisäpiirihankkeita ja niiden valmisteluun osallistuvia henkilöitä koskeviin osarekistereihin.

Valvonta

Konsernin lakiasiat valvoo sisäpiiriohjeiden noudattamista ja pitää yllä yhtiön sisäpiirirekistereitä yhteistyössä Euroclear Finland Oy:n kanssa. Lakiasiat mm. lähettää säännöllisin väliajoin julkisille pysyville sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista ja seuraa pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäyntirajoitusten noudattamista. Keskon pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa hankkia tai luovuttaa yhtiön liikkeeseen laskemia arvopapereita ja niihin oikeuttavia arvopapereita tai johdannaissopimuksia 21 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen julkistamista ja 28 vuorokauden aikana ennen tilinpäätöksen julkistamista. Nämä julkistamispäivät ilmoitetaan vuosittain etukäteen pörssitiedotteella. Lisäksi mahdollisissa sisäpiirihankkeissa mukana olevat henkilöt eivät saa hankkeen aikana käydä kauppaa Keskon arvopapereilla tai johdannaissopimuksilla.

Katso Keskon julkisen pysyvän sisäpiiriin omistuksista sivuilta 76–79 tai osoitteesta www.kesko.fi.

MUUT ASIAT

Pörssitiedottaminen ja pörssitiedotteet

Pörssitiedottamisen taloudellisesta sisällöstä ja sijoittajaviestinnästä vastaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu -yksikkö tuottaa konsernitasoisen tiedotusmateriaalin ja vastaa pörssi- ja taloustiedottamisesta. Pörssitiedottamiseen liittyvien säännösten noudattamista valvoo Keskona lakiasiajohtaja.

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajätiedon osoitteessa www.kesko.fi suomeksi ja englanniksi. Kesko noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista.

Hallitus 31.12.2010



Heikki Takamäki

s. 1947, kauppaneuvos, diplomikauppias.

Kotipaikka: Tampere, Suomi.

Puheenjohtaja (palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja).

Päätoimi: Kauppias, K-rauta Rauta-Otra Nekala.

Keskeinen työkokemus: Vuodesta 1979 K-rauta-kauppias. Kesport-Intersport-kauppias 1995–1999.

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 1.1.2001.

Palkkiot vuonna 2010: 87 000 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 104 470 A-osaketta ja 68 120 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.
31.12.2010: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 104 470 A-osaketta ja 68 120 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.



Seppo Paatelainen

s. 1944, vuorineuvos, maatalousmetsätieteiden maisteri

Kotipaikka: Seinäjoki, Suomi.

Varapuheenjohtaja (tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan varapuheenjohtaja).

Päätoimi: -

Keskeinen työkokemus: Itikka osuuskunta: tuotantojohtaja 1970–1973, Luja-Yhtiöt: teollisuusosaston johtaja 1973–1987, Itikka osuuskunta ja Itikka Liha-botnia Oy: toimitusjohtaja 1988–1991, Atria Yhtymä Oyj: toimitusjohtaja 1991–2006.

Keskeisimmät luottamustehtävät: Ilkka-Yhtymä Oyj: hallituksen jäsen 1994–2007, hallituksen puheenjohtaja 2007–, Alma Media Oyj: hallituksen varapuheenjohtaja 2008–, Finavia Oyj: hallituksen puheenjohtaja 2010–, Seinäjoen seudun elinkeinokeskus: johtokunnan puheenjohtaja 2009–.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 27.3.2006.

Palkkiot vuonna 2010: 59 000 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2010: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.



Esa Kiiskinen

s. 1963, yo-merkonomi

Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Päätoimi: Kauppias, K-supermarket Kontumarket, Helsinki.

Keskeinen työkokemus:

Vuodesta 1990 K-ruokakauppias. **Keskeisimmät luottamustehtävät:** K-kauppiasliitto ry: hallituksen puheenjohtaja 2008–, Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö: hallituksen puheenjohtaja 2008–, Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy: hallituksen jäsen 2008–, Suomen Kaupan Liitto: hallituksen jäsen 2008–, Saija ja Esa Kiiskinen Oy: hallituksen puheenjohtaja 1995–.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 30.3.2009.

Palkkiot vuonna 2010: 42 000 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 102 350 A-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2010: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 102 350 A-osaketta. Ei optio-oikeuksia.



Ilpo Kokkila

s. 1947, vuorineuvos, diplomi-insinööri (palkitsemisvaliokunnan jäsen).

Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Päätoimi: SRV Yhtiöt Oyj: hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus:

A-Betoni Oy: suunnittelija 1972–1974, Perusyhtymä Oy: johtaja 1974–1987, SRV Yhtiöt Oyj: hallituksen puheenjohtaja 1987–, Pontos Oy: hallituksen puheenjohtaja 2002–.

Keskeisimmät luottamustehtävät: Keskuskauppakamari: hallituksen jäsen 2002–2006, valtuuskunnan jäsen 2001–, Johtamistaidon Opisto JTO: hallituksen puheenjohtaja 1999–, Suomalais-Venäläinen kauppakamariyhdistys SVKK ry: hallituksen varapuheenjohtaja 2006–.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 27.3.2006.

Palkkiot vuonna 2010: 44 000 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: Omissa nimissä yhteensä 16 100 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2010: Omissa nimissä yhteensä 16 100 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.



Mikko Kosonen

s. 1957, kauppatieteiden tohtori (tarkastusvaliokunnan jäsen).

Kotipaikka: Espoo, Suomi.

Päätoimi: Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitran yliasiamies.

Keskeinen työkokemus: Nokia Oyj: konsernin strategia- ja tietohallintojohtaja 1997–2005 ja Nokian johdon neuvonantaja 2005–2007, Sitra: asiamies 2007–2008 ja yliasiamies 2008–.

Keskeisimmät luottamustehtävät: Fifth Element Oy: hallituksen jäsen 2008–, Kauppatieteellinen yhdistys: hallituksen jäsen 1998–, Center for Knowledge and Innovation Research (CKIR): hallituksen jäsen 2000–, Tekniikan Akatemia -säätiö: hallituksen jäsen 2009–, Kuntien Palvelukeskus KPK ICT Oy: hallituksen puheenjohtaja 2010–.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 30.3.2009.

Palkkiot vuonna 2010: 44 000 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2010: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.



Maarit Näkyvä

s. 1953, kauppatieteiden maisteri (tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja).

Kotipaikka: Kirkkonummi, Suomi.

Päätoimi: -

Keskeinen työkokemus: Suomen Yhdyspankki Oy: yksikönjohtaja 1990–1995, Merita Pankki Oy: yksikönjohtaja 1995–1996, Merita Rahastoyhtiö Oy: toimitusjohtaja 1996–1997, Leonia Pankki Oyj: johtokunnan jäsen 1998–2000, Sampo Oyj:n varatoimitusjohtaja 2001–2006, Sampo Pankki Oyj: hallituksen jäsen 2001–2008, varatoimitusjohtaja 2007–2008, Sampo Rahastoyhtiö Oy: hallituksen jäsen 2007–2008.

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 1.1.2001.

Palkkiot vuonna 2010: 46 000 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2010: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.



Rauno Törrönen

s. 1958, hotelli- ja ravintola-alan työjohtollinen koulutus.

Kotipaikka: Joensuu, Suomi.

Päätoimi: Kauppias, K-citymarkket Kauppakatu, Joensuu.

Keskeinen työkokemus:

Pohjois-Karjalan Osuuskauppa: johtoryhmän jäsen 1986–1998. Vuodesta 1998 K-ruokakauppias. **Keskeisimmät luottamustehtävät:** Kiihtelysvaaran Osuuspankki: hallintoneuvoston jäsen 2004–, Joensuun kauppaopetuksen tukisäätiö: hallituksen jäsen 2009–, Alepro Oy: hallituksen jäsen 2009–.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 30.3.2009.

Palkkiot vuonna 2010: 42 000 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 15 900 A-osaketta ja 9 600 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2010: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 15 900 A-osaketta ja 14 600 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

www.kesko.fi-sivuilla on ajantasainen tieto keskeisistä luottamustehtävistä, samoin tieto päättyneistä luottamustehtävistä. Hallituksen jäsenten yhtiöjärjestyksen mukainen toimikausi päättyy vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Konsernijohtoryhmä 31.12.2010



Matti Halmesmäki

s. 1952, vuorineuvos, kauppatieteiden maisteri, varatuomari. Kesko Oyj:n pääjohtaja, konsernijohtoryhmän puheenjohtaja.
Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät:

Elinkeinoelämän keskusliitto EK: hallituksen varapuheenjohtaja 2005–, Suomen Messut: hallituksen jäsen 2005–, Suomen Kaupan Liitto: hallituksen jäsen 2005–, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen: hallituksen jäsen 2010–, Luottokunta: hallintoneuvoston jäsen 2005– ja puheenjohtaja 2007–, Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys ry: hallituksen jäsen 2005–, EVA: valtuuskunnan jäsen 2005–, Helsingin seudun kauppakamari: valtuuskunnan jäsen 2006–, Maanpuolustuksen Tuki ry: valtuuskunnan jäsen 2005–, Keskuskauppakamari: hallituksen jäsen 2006–, ICC Kansainvälinen kauppakamari, Suomen osasto: hallituksen jäsen 2005–, Savonlinnan Oopperajuhlien Kannatusyhdistys ry: valtuuston jäsen 2006–, East Office of Finnish Industries Oy: hallituksen jäsen 2008–, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma: hallintoneuvoston jäsen 2005–.
Keskeinen työkokemus: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1980: talousosaston johtaja 1985–1989, talousjohtaja 1989–1993, maatalous- ja rautaryhmän johtaja 1993–1995, erikoistavararyhmän johtaja 1995–1996, Tuko Oy toimitusjohtaja 1996–1997, erikoistavarakaupan johtaja 1997–2000. Vuosina 1989–2000 Kesko Oyj:n hallituksen jäsen. Rautakesko Oy:n ja Maatalouskesko Oy:n toimitusjohtaja 2001–2005. Kesko Oyj:n



toimitusjohtaja ja Kesko-konsernin pääjohtaja 1.3.2005 alkaen.
Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta. Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.
Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.
Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.1.2001.
Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 2 000 A-osaketta, 7 000 B-osaketta, 50 000 A-optio-oikeutta, 50 000 B-optio-oikeutta ja 50 000 C-optio-oikeutta.
31.12.2010: 2 000 A-osaketta, 7 000 B-osaketta, 50 000 A-optio-oikeutta, 50 000 B-optio-oikeutta ja 50 000 C-optio-oikeutta.

Terho Kalliokoski

s. 1961, kauppatieteiden maisteri. Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja.
Kotipaikka: Kirkkonummi, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät:

Päivittäistavarakauppa ry: hallituksen jäsen 2006–, Mainostajien Liitto: hallituksen jäsen 2005–, Suomalaisen Työn Liitto: johtokunnan jäsen 2010–, Helsingin seudun kauppakamari: hallituksen jäsen 2009–, Suomen 4H-säätiö: hallintoneuvoston jäsen 2009–.
Keskeinen työkokemus: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1985: Kauppapaikkatoimiston hankesuunnittelija (Helsinki) 1985–1987, Kiinteistöosaston investointipäällikkö (Helsinki) 1988–1990, Pohjois-Suomen Keskon taluspäällikkö (Oulu) 1990–1995, Pt-kenttäosaston kenttäpäällikkö (Oulu) 1995–1996, Marketkeskon myyntijohtaja



(Oulu) 1996–1997, Pohjois-Suomen alueen aluejohtaja (Oulu) 1998–2002, Kiinteistökeskon johtaja 2002–2005. Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja 1.5.2005 alkaen.
Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläke 62 vuotta. Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.
Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 6 kuukauden palkkaa.
Nimitetty konsernijohtoryhmään: 17.3.2005.
Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 3 250 B-osaketta, 25 000 A-optio-oikeutta, 25 000 B-optio-oikeutta ja 30 000 C-optio-oikeutta.
31.12.2010: 3 250 B-osaketta, 25 000 A-optio-oikeutta, 25 000 B-optio-oikeutta ja 30 000 C-optio-oikeutta.

Jari Lind

s. 1958, insinööri MTS. Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja.
Kotipaikka: Vantaa, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät:

tooMax-x Handelsgesellschaft mbH: johtoryhmän jäsen 2009–, Eurogroup Far East Ltd: johtoryhmän jäsen 2009–.
Keskeinen työkokemus: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1990: Rautakeskon ostologistiikkajohtaja 2000–2001, K-rauta-ketjun ja Yrityspalvelun johtaja 2002–2005. Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja 1.3.2005 alkaen.
Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 62 vuotta. Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.
Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 6 kuukauden palkkaa.



Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.3.2005.
Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 25 000 A-optio-oikeutta, 25 000 B-optio-oikeutta ja 25 000 C-optio-oikeutta.
31.12.2010: 25 000 A-optio-oikeutta, 25 000 B-optio-oikeutta ja 25 000 C-optio-oikeutta.

Matti Leminen

s. 1951, ekonomi. Toimialajohtaja, käyttötavarakauppa.
Kotipaikka: Espoo, Suomi

Muut keskeiset tehtävät:

Keskeinen työkokemus: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1982: Vaatehuone-ketjun johtaja 1990–1991, Vapaa-aikaosaston johtaja 1992–1995, Urheilukeskon johtaja 1995–1998, Keswell Oy:n varatoimitusjohtaja 2005–2006. Anttila Oy:n toimitusjohtaja 1998–13.8.2010.
Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta. Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.
Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.
Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.1.2007.
Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 20 000 A-optio-oikeutta, 20 000 B-optio-oikeutta, 20 000 C-optio-oikeutta ja 3 000 F-optio-oikeutta.
31.12.2010: 20 000 A-optio-oikeutta, 20 000 B-optio-oikeutta ja 20 000 C-optio-oikeutta.



Pekka Lahti

s. 1955, agronomi. VV-Auto Group Oy:n toimitusjohtaja.

Kotipaikka: Vantaa, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät:

Autotuojat ry: hallituksen jäsen 2007–, puheenjohtaja 2010–, Suomen Autokierätyt Oy: hallituksen jäsen 2007–, Tieliikenteen tietokeskus TT Oy: hallituksen jäsen 2009–, puheenjohtaja 2010–, Suomen Kaupan Liitto: hallituksen jäsen 2010–.

Keskeinen työkokemus: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1981: Konekeskon johtaja 2000, Konekesko Oy:n toimitusjohtaja 2001–2005 ja Maatalouskesko Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2005. VV-Auto Group Oy:n toimitusjohtaja 1.2.2006 alkaen.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 62 vuotta. Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konserni-johtoryhmään: 1.3.2005.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 20 000 A-optio-oikeutta, 20 000 B-optio-oikeutta, 20 000 C-optio-oikeutta ja 17 200 F-optio-oikeutta.

31.12.2010: 20 000 A-optio-oikeutta, 20 000 B-optio-oikeutta ja 20 000 C-optio-oikeutta.



Riitta Laitasalo

s. 1955, kauppatieteiden maisteri. Henkilöstöjohtaja.

Kotipaikka: Espoo, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät:

Keskon Eläkekassa: hallituksen puheenjohtaja 1998–, Keskon Sairauskassa: hallituksen puheenjohtaja 2005–, Vähittäiskaupan ammattikasvatussäätiö: hallituksen jäsen 1998–, Edita Oyj: hallituksen jäsen 2005–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2005–, Johtamistaidon opisto JTO: hallituksen jäsen 2005–, Kansainvälisen Kaupan Koulutussäätiö, Fintra: hallituksen jäsen 2005–, Sosiaali- ja terveysministeriön Työttömyysvakuutusrahasto: hallintoneuvoston jäsen 2010–.

Keskeinen työkokemus: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1979: henkilöstöjohtaja 1995–1997, talous- ja rahoitusryhmän tulosityhmäjohtaja 1997–1998, talous- ja hallintoryhmän tulosityhmäjohtaja 1998–1999, hallintojohtaja 2000–2005. Henkilöstöjohtaja 30.3.2005 alkaen.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta. Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konserni-johtoryhmään: 1.1.2001.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 10 000 B-osaketta, 15 000 A-optio-oikeutta, 15 000 B-optio-oikeutta, 15 000 C-optio-oikeutta ja 16 000 F-optio-oikeutta.

31.12.2010: 11 000 B-osaketta, 15 000 A-optio-oikeutta, 15 000 B-optio-oikeutta ja 15 000 C-optio-oikeutta.



Arja Talma

s. 1962, kauppatieteiden maisteri, eMBA.

Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO.

Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät:

VR-Yhtymä Oy: hallituksen jäsen 2006– ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2006–, Sponda Oyj: hallituksen jäsen 2007– ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2007–, Luottokunta: hallituksen jäsen 2008–, Partiosäätiö: hallintoneuvoston jäsen 2010–.

Keskeinen työkokemus: KPMG Wideri Oy Ab: KHT-tilintarkastaja 1992–2001, partner 2000–2001. Oy Radiolinja Ab: johtaja, vastuualueenaan talous ja hallinto 2001–2003. Kesko Oyj:n palveluksessa vuodesta 2004: talousjohtaja 2004–2005. Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO 17.3.2005 alkaen.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä ja eläkepalkka määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEL) mukaisesti.

Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 6 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konserni-johtoryhmään: 17.3.2005.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 2 000 B-osaketta, 25 000 A-optio-oikeutta, 25 000 B-optio-oikeutta ja 25 000 C-optio-oikeutta.

31.12.2010: 2 000 B-osaketta, 25 000 A-optio-oikeutta, 25 000 B-optio-oikeutta ja 25 000 C-optio-oikeutta.



Paavo Moilanen

s. 1951, kauppaneuvos, yo-merkonomi. Viestintäjohtaja.

Kotipaikka: Espoo, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät:

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva: hallintoneuvoston jäsen 2005–, Suomalaisen Työn Liitto: viestintä- ja tutkimustoimikunnan jäsen 2005–, Suomen Kaupan Liitto: viestintävaliokunnan puheenjohtaja 2010–.

Keskeinen työkokemus: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1974: aluejohtaja Kajaani 1986–1989; aluejohtaja Jyväskylä 1989–1991; aluejohtaja Seinäjoki 1991–1995; lähikauppakeskon ketjujohtaja 1995–1996; Erikoistavararyhmän johtaja 1996–1997; Rauta-maatalous-ryhmän tulosityhmäjohtaja 1998–2000, K-kauppiasliiton toimitusjohtaja 2000–2005. Kesko-konsernin viestintäjohtaja 13.10.2005 alkaen.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta. Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja -korvaus: 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konserni-johtoryhmään: 13.10.2005.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus 1.1.2010: 500 A-osaketta, 1 500 B-osaketta, 15 000 A-optio-oikeutta, 15 000 B-optio-oikeutta ja 15 000 C-optio-oikeutta.

31.12.2010: 500 A-osaketta, 1 500 B-osaketta, 15 000 A-optio-oikeutta, 15 000 B-optio-oikeutta ja 15 000 C-optio-oikeutta.

Toimintakertomus ja tilinpäätös

HALLITUKSEN

TOIMINTAKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS

81 Toimintakertomus

86 Voitonjakoesitys

87 Konsernin tunnusluvut

94 Konsernitilinpäätös (IFRS)

94 Konsernin tuloslaskelma

95 Konsernitase

96 Konsernin rahavirtalaskelma

97 Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

98 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

98 Liite 1, Konsernitilinpäätöksen
laadintaperiaatteet

105 Liite 2, Segmentti informaatio

108 Liite 3, Yrityshankinnat

108 Liite 4, Myytyt omaisuuserät

109 Liite 5, Liiketoiminnan muut
tuotot

109 Liite 6, Liiketoiminnan muut
kulut

109 Liite 7, Kertaluonteiset erät

110 Liite 8, Henkilöstökulut,
henkilöstön määrä ja johdon
palkat

110 Liite 9, Rahoitustuotot ja
-kulut

111 Liite 10, Tuloverot

111 Liite 11, Muut laajan tuloksen
erät

111 Liite 12, Osakekohtainen tulos

112 Liite 13, Aineelliset
käyttöomaisuushyödykkeet

113 Liite 14, Aineettomat
hyödykkeet

115 Liite 15, Osuudet
osakkuusyrietyksissä

115 Liite 16, Pitkäaikaiset
myytävissä olevat
rahoitusvarat

116 Liite 17, Pitkäaikaiset saamiset

116 Liite 18, Rahoitusleasingsaamiset

117 Liite 19, Laskennalliset verot

118 Liite 20, Eläkesaamiset

120 Liite 21, Vaihto-omaisuus

120 Liite 22, Myyntisaamiset ja
muut lyhytaikaiset saamiset

120 Liite 23, Käypään arvoon
tulosvaikutteisesti kirjattavat
rahoitusvarat

120 Liite 24, Lyhytaikaiset
myytävissä olevat
rahoitusvarat

120 Liite 25, Rahavarat

120 Liite 26, Myytävänä oleviksi

luokitellut pitkäaikaiset
omaisuuserät ja niihin
liittyvät velat

121 Liite 27, Omaa pääomaa
koskevat liitetiedot

122 Liite 28, Rahoitusvarojen ja
-velkojen kirjanpitoarvot
arvostusryhmittäin

124 Liite 29, Rahoitusleasingvelat

124 Liite 30, Varaukset

125 Liite 31, Ostovelat ja muut
lyhytaikaiset korottomat
velat

125 Liite 32, Yhteisessä
määräysvallassa olevat
omaisuuserät

125 Liite 33, Vastuusitoumukset

125 Liite 34, Muut

vuokrasopimukset

126 Liite 35, Osakeperusteiset
maksut

129 Liite 36, Ei-rahavirtavaikutteiset
investoinnit

129 Liite 37, Liiketoiminnan
rahavirtojen oikaisut

129 Liite 38, Kiinteistöyhtiömyynnit

129 Liite 39, Luovutustulot
myytävissä olevista
rahoitusvaroista

129 Liite 40, Rahavirtalaskelman
rahavarat

130 Liite 41, Rahoitusriskien
hallinta

137 Liite 42, Lähipiiritapahtumat

138 Liite 43, Muut liitetiedot

139 Liite 44, Tytäryhtiöt ja
osakkuusyrietykset 31.12.2010

141 Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

141 Emoyhtiön tuloslaskelma

142 Emoyhtiön tase

143 Emoyhtiön rahoituslaskelma

144 Emoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

150 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

151 Tilintarkastuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

TALOUDELLINEN KEHITYS

Konsernin liikevaihto oli 8 777 milj. euroa, mikä on 3,9 % enemmän kuin edellisenä tilikautena (8 447 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi kaikilla toimialoilla. Suomessa liikevaihto kasvoi 4,3 % ja muissa maissa 2,2 %. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 16,7 % (17,0 %). Ruokakaupassa liikevaihdon kasvu jatkui vakaana ja K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin kehitys ylitti markkinakehityksen. Rautakaupan liikevaihdon keväällä alkanut kasvu voimistui vuoden loppua kohti.

1-12/2010	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kerta- luonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa	3 896	+2,6	160,1	+27,0
Käyttötavarakauppa	1 569	+0,7	66,0	+36,5
Rautakauppa	2 519	+9,0	24,0	+12,1
Auto- ja konekauppa	955	+0,8	33,1	+32,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-162	-3,5	-15,0	+4,4
Yhteensä	8 777	+3,9	268,1	+112,8

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 268,1 milj. euroa (155,4 milj. euroa). Se oli 3,1 % liikevaihdosta (1,8 %). Liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä sisältyy eläkevakuutusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 8 milj. euron erä. Vertailukaudella liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä rasittivat Baltian maataloustarvikeliiketoiminnoista kirjatut 9 milj. euron arvonalennukset ja kuluvaraukset. Vaihto-omaisuuden prosessin paremmalla hallinnalla ja kustannusten alentamisella oli merkittävä vaikutus konsernin kannattavuuden parantamiseen. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli edellistä vuotta parempi kaikilla toimialoilla.

Liikevoitto oli 306,7 milj. euroa (232,3 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia myyntivoittoja sekä Ruokakeskon tytäryhtiön Pikoil Oy:n liikenneasematoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyviä varauksia nettomääräisesti yhteensä 38,6 milj. euroa. Vertailukaudella kertaluonteisiin eriin sisältyi kiinteistöjen myyntivoittoja ja arvonalennuksia nettomääräisesti 77,0 milj. euroa. Konsernin voitto ennen veroja oli 312,4 milj. euroa (216,6 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 2,06 euroa (1,27 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 21,81 euroa (20,39 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) oli 10 977 milj. euroa ja se kasvoi 4,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 4,2 % (alv 0 %). K-ryhmän ketjujen K-Plussapisteiisiin oikeuttava veroton myynti oli 5 456 milj. euroa ja se kasvoi 4,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi tilikauden aikana 92 040 uutta taloutta. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2 098 747.

RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta oli 438,2 milj. euroa (378,8 milj. euroa) ja siihen sisältyi 151,6 milj. euroa eläkesaamisten palautusta Keskon Eläkekassalta. Investointien rahavirta oli -239,6 milj. euroa (31,0 milj. euroa). Siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 123,6 milj. euroa (252,0 milj. euroa).

Konsernin likviditeetti ja vakavaraisuus pysyivät erinomaisella tasolla. Likvidejä varoja oli tilikauden lopussa 847 milj. euroa (715 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 477 milj. euroa (456 milj. euroa) ja korolliset nettovelat -370 milj. euroa (-259 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 53,4 % (54,1 %).

Konsernin nettorahoitustuotot olivat 6,0 milj. euroa (nettorahoituskulut 16,0 milj. euroa). Nettorahoituskuluja edellisvuonna kasvataneet valuuttapositionien suojauskustannukset normalisoituivat ja olivat nyt 1,8 milj. euroa (17,9 milj. euroa).

VEROT

Konsernin verot olivat 96,7 milj. euroa (82,4 milj. euroa). Efektiivinen veroaste, johon vaikutti ulkomaisten yhtiöiden liiketoiminnan tappiollisuus, oli 31,0 % (38,0 %).

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 325,3 milj. euroa (198,0 milj. euroa) eli 3,7 % (2,3 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 212,2 milj. euroa (161,2 milj. euroa) ja muut investoinnit 113,1 milj. euroa (36,7 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 13,1 % kokonaisinvestoinneista (35,5 %).

Investoinnit sisältävät 126 milj. euroa kiinteistöihankintoja Keskon Eläkekassalta. Hankitut kiinteistöt ovat konsernin omassa käytössä olevia kauppapaikka- ja toimistokiinteistöjä.

HENKILÖKUNTA

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokonaiskokoiseksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 18 215 (19 200) henkilöä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän vähennys oli 370 henkilöä ja Suomen ulkopuolella 616 henkilöä.

Joulukuun 2010 lopussa henkilömäärä oli 22 124 (22 207), joista Suomessa työskenteli 12 720 (12 959) ja Suomen ulkopuolella 9 404 (9 248) henkilöä. Henkilömäärän vähennys joulukuun 2009 loppuun verrattuna oli Suomessa 239 henkilöä. Suomen ulkopuolella henkilömäärä lisääntyi 156 henkilöllä joulukuun 2009 loppuun verrattuna.

Konsernin henkilöstökulut laskivat 14,6 milj. euroa eli 2,7 % edelliseen vuoteen verrattuna.

SEGMENTIT

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

Ruokakauppa

	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto, milj. €	3 896	3 798
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	160,1	133,1
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,1	3,5
Investoinnit, milj. €	117,2	69,4

Liikevaihto, milj. €	1-12/2010	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	2 996	+3,7
Kespro	688	+1,7
Muut	212	-8,2
Yhteensä	3 896	+2,6

Ruokakaupan liikevaihto oli 3 896 milj. euroa (3 798 milj. euroa) ja se kasvoi 2,6 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 4,2 % (alv 0 %). Myynti kehittyi hyvin erityisesti K-citymarketin ja K-supermarketin osalta. Pirkka-tuotteiden myynnin kasvu oli 11,2 % (alv 0 %). Suomen päivittäistavara- ja elintarvikkeiden kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen vuonna 2010 noin 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (Keskon oma arvio). Vuonna 2010 hintojen arvioidaan olleen edellisen vuoden tasolla loppuvuonna tapahtuneesta hintojen noususta huolimatta. K-ruokakaupat vahvistivat markkinaosuuttaan vuonna 2010.

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 160,1 milj. euroa (133,1 milj. euroa), eli 27,0 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Kannattavuutta paransi vähittäismyynnin hyvän kehityksen lisäksi ostotoiminnan, logistiikan, kauppapaikka- ja ketjutoiminnan tehostaminen. Liikevoitto oli 158,4 milj. euroa (170,6 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat yhteensä -1,7 milj. euroa, johon sisältyy merkittävimpinä erinä kiinteistöjen myyntivoittoja sekä Ruokakeskon tytäryhtiön Pikoil Oy:n liikenneasematoiminnan uudelleenjärjestelyvaraukset.

Ruokakaupan investoinnit olivat 117,2 milj. euroa (69,4 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 102,4 milj. euroa (56,2 milj. euroa).

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat uudet K-citymarketit Hyvinkäälle, Jyväskylän Palokkaan, Kouvolaan, Lahden Karistoon, Seinäjoen Päivölään sekä Äänekoskelle. K-supermarket Jättijako Vantaalla laajennetaan K-citymarketiksi. Uusia K-supermarketeja on rakenteilla Espoon Kiloon, Jalasjärvelle, Kirkkonummen Veikkolaan, Lappeenrantaan, Mäntyharjulle, Pietarsaareen, Poriin, Savonlinnaan sekä Vihtiin.

Käyttötavarakauppa

	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto, milj. €	1 569	1 558
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	66,0	29,5
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,2	1,9
Investoinnit, milj. €	45,3	29,6

Liikevaihto, milj. €	1-12/2010	Kehitys, %
Anttila	505	-1,6
K-citymarket käyttötavara	620	+4,2
Intersport	173	+5,1
Indoor	155	-0,5
Musta Pörssi	96	-10,6
Kenkäkesko	23	-6,5
Yhteensä	1 569	+0,7

Käyttötavarakaupan liikevaihto oli 1 569 milj. euroa (1 558 milj. euroa) ja se kasvoi 0,7 %. K-citymarketin liikevaihto kehittyi hyvin erityisesti pukeutumisessa ja kodintarvikkeissa, minkä lisäksi liikevaihtoa kasvattivat edellisenä vuonna avatut myymälät. Intersportin ja erityisesti Budget Sportin myynti kasvoi edellisvuodesta. Sunnuntaiakuoliolla oli selvästi positiivinen vaikutus myynnin kehitykseen tammi-huhtikuussa sekä syys-lokakuussa.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 66,0 milj. euroa. Se kasvoi 36,5 milj. euroa edellisestä vuodesta tuottavuuden parantumisen ja tehostuneen ostotoiminnan ansiosta. Liikevoitto oli 103,4 milj. euroa (66,5 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyvät kiinteistöjen myyntivoitot, jotka olivat 37,4 milj. euroa. Merkittävien myynti kiinteistö oli Anttilan Hämeenkylien logistiikkakeskus.

Käyttötavarakaupan investoinnit olivat 45,3 milj. euroa (29,6 milj. euroa).

Vuoden alussa suljettiin Helsingin Kaisaniemen Kodin Ykkönen vuokrasopimuksen päättymisen vuoksi. Porin keskustassa toiminut K-citymarket muutettiin alkuvuonna K-supermarketiksi. Kankaanpäähän avattiin uusi K-citymarket marraskuussa 2010. Jyväskylän Anttila-tavaratalo siirtyi uuteen kauppapaikkaan maaliskuussa 2010. Indoor luopui maaliskuussa Latvian liiketoiminnasta. Toukokuun lopussa avattiin uusi Kodin Ykkönen Lappeenrantaan.

Anttilan uuden automatisoidun logistiikkakeskuksen rakennustyöt valmistuivat Keravalla. Keskus otetaan asteittain käyttöön alkuvuodesta 2011. Logistiikkakeskus tehostaa merkittävästi verkkokauppa- ja tavaratalologistiikkaa.

Rautakauppa

	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto, milj. €	2 519	2 312
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	24,0	11,9
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	1,0	0,5
Investoinnit, milj. €	78,2	84,7

Liikevaihto, milj. €	1-12/2010	Kehitys, %
Rautakesko Suomi	1 163	+10,2
K-rauta Ruotsi	208	+11,1
Byggnakker Norja	547	+14,7
Rautakesko Viro	52	-17,6
Rautakesko Latvia	47	-1,1
Senukai Liettua	227	-12,8
Rautakesko Venäjä	204	+20,5
OMA Valko-Venäjä	74	+38,5
Yhteensä	2 519	+9,0

Rautakaupan liikevaihto oli 2 519 milj. euroa (2 312 milj. euroa) ja se kasvoi 9,0 %. Kaikissa Rautakeskon toimintamaissa rautakauppa-markkinat olivat kasvussa vuoden jälkipuoliskolla. Vuonna 2010 markkinat kasvoivat Suomessa noin 8 %, Norjassa noin 5 % ja Ruotsissa noin 6 %. Baltian maissa ja Venäjällä markkinat laskivat alkuvuonna, mutta myös näissä maissa ne kääntyivät kasvuun vuoden aikana. Valko-Venäjällä markkinakehitys on ollut vakaata.

Suomessa liikevaihto oli 1 163 milj. euroa ja se kasvoi 10,2 %. Suomen liikevaihdosta rautakaupparavikkeiden tuotelinjojen osuus oli 842 milj. euroa ja se kasvoi 13,1 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdosta oli 321 milj. euroa, jossa oli kasvua 3,2 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 1 357 milj. euroa (1 257 milj. euroa) ja se kasvoi 8,0 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa laskettuna 1,4 %. Ruotsissa liikevaihto laski kruunuissa 0,2 %. Norjassa liikevaihto kasvoi kruunuissa 5,2 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 9,9 % ja Valko-Venäjällä ruplissa 40,6 %. Rautakaupan liikevaihdosta 53,9 % tuli ulkomaan toiminoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 24,0 milj. euroa (11,9 milj. euroa). Liikevoitto parani Suomessa ja Liettuaassa. Venäjällä kannattavuutta alensivat uusien kauppojen avaukset. Liikevoitto, mukaan lukien kertaluonteiset erät, oli 23,9 milj. euroa (19,6 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit olivat yhteensä 78,2 milj. euroa (84,7 milj. euroa), josta ulkomaisten investointien osuus oli 54,4 % (82,8 %). Vuoden aikana otettiin käyttöön uusi yhtenäinen toiminnanohjausjärjestelmä Venäjällä, Ruotsissa, Virossa ja Latviassa.

Tilikauden aikana avattiin uudet K-raudat Jyväskylän Palokassa, Tukholmassa Ruotsissa sekä Kalugassa ja Tulassa Venäjällä. Valko-Venäjällä Minskissä avattiin kesäkuussa ensimmäinen täyden palvelun rautakauppa.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti kasvoi Suomessa 6,2 % ja oli 1 009 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti kasvoi 23,0 % rakentamisen nopean elpymisen myötä. Kokonaisuutena Rautakeskon rakennustarvikekaupan arvioidaan kasvaneen Suomessa markkinoita nopeammin. K-maalousketjun vähittäismyynti oli 378 milj. euroa (alv 0 %) ja se nousi 0,7 %.

Auto- ja konekauppa

	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto, milj. €	955	947
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	33,1	0,3
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	3,5	0,0
Investoinnit, milj. €	17,8	13,4

Liikevaihto, milj. €	1-12/2010	Kehitys, %
VV-Auto	668	+11,7
Konekesko	287	-17,9
Yhteensä	955	+0,8

Auto- ja konekaupan liikevaihto oli 955 milj. euroa (947 milj. euroa) ja se kasvoi 0,8 %. Auto- ja konekaupan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 15,1 %. Vertailukelpoisessa liikevaihdossa on eliminoitu autoveron muutoksen vaikutus (alk. 1.4.2009) ja Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa.

VV-Auton liikevaihto oli 668 milj. euroa (598 milj. euroa) ja se kasvoi 11,7 %. Alkuvuonna liikevaihdon kehitystä alensi 1.4.2009 voimaan tullut autoveron muutos, jonka seurauksena autovero ei sisälly enää liikevaihtoon. VV-Auton liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 19,1 %. Suomessa henkilöautojen ensirekisteröinnit kasvoivat 23,6 % ja pakettiautojen 27,3 % edellisvuoteen verrattuna. VV-Auton maahan tuomien henkilöautojen yhteenlaskettu markkinaosuus nousi tilikauden aikana 18,9 %:iin (18,5 %) ja pakettiautojen 22,3 %:iin (20,9 %).

Konekeskon liikevaihto oli 287 milj. euroa (350 milj. euroa) ja se laski 17,9 % edelliseen vuoteen verrattuna Baltian vilja- ja tuotantotarvikekaupan suunnitellusta lopettamisesta johtuen. Konekeskon vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,2 %. Liikevaihto Suomessa oli 193 milj. euroa ja se kasvoi 1,2 %. Konekeskon ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 96 milj. euroa ja se laski 41,0 %. Konekesko keskittyy strategiansa mukaisesti myös Baltiassa konekauppaan.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 33,1 milj. euroa, mikä oli 32,7 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Tulokset vaikuttivat VV-Auton vahva myynnin kasvu, toimialalla toteutetut kustannussäästöt sekä Konekeskon vuoden 2009 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Baltian maataloustarvikeliiketoiminnoista kirjaamat 9 milj. euron arvonalennukset ja kuluvaraukset. Liikevoitto oli 33,9 milj. euroa (-5,1 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit olivat 17,8 milj. euroa (13,4 milj. euroa).

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Tilikauden aikana konsernirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2010 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.3.2010 vahvisti vuoden 2009 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,90 euroa osakkeelta eli yhteensä 88 547 166,90 euroa. Osingon maksupäivä oli 12.4.2010. Yhtiökokous päätti myös pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä, valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johan Kronberg ja hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen kokouskutsuaikaa koskevan kohdan muuttamiseksi siten, että kutsu toimitetaan viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2 §:n 2 momentissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörs-sitiedotteella 29.3.2010.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Kesko Oyj:n hallitus päätti pitää tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanot ennallaan. Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin pörs-sitiedotteella 29.3.2010.

OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2010 lopussa 197 282 584 euroa. Kaikista osakkeista 31 737 007 eli 32,2 % oli A-osakkeita ja 66 904 285 eli 67,8 % B-osakkeita. Yhteensä osakkeita oli 98 641 292 kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Osakepääomaa on korotettu tammi-joulukuun aikana kolme kertaa vuoden 2003 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Korotukset on tehty 11.2.2010 (128 424 euroa), 3.5.2010 (422 754 euroa) ja 3.6.2010 (88 348 euroa) ja näistä on kerrottu samana päivänä pörssi-ilmoituksilla. Merkityt osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq OMX Helsingin päälistalle yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 12.2.2010, 4.5.2010 ja 4.6.2010.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq OMX Helsingissä (Helsingin Pörssi) oli vuoden 2009 lopussa 23,60 euroa ja vuoden 2010 lopussa 34,70 euroa, missä oli nousua 47,0 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2009 lopussa 23,08 euroa ja vuoden 2010 lopussa 34,93 euroa, missä oli puolestaan nousua 51,3 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 36,45 euroa ja alin 23,16 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 37,49 euroa ja alin 22,40 euroa. Helsingin Pörssin (OMX Helsinki) yleisindeksi nousi tammi-joulukuun aikana 18,7 % ja painotettu OMX Helsinki CAP -indeksi nousi 24,8 %. Päivittäistavarat-toimialaindeksi nousi vastaavasti 31,0 %.

Joulukuun 2010 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 1 101 milj. euroa ja B-osakkeiden 2 337 milj. euroa. Näiden yhteinen markkina-arvo oli 3 438 milj. euroa ja se kasvoi vuoden 2009 lopusta 1 152 milj. euroa. Helsingin Pörssissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun 2010 aikana 4,4 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 133 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 52,7 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 1 575 milj. euroa.

Vuoden 2003 optio-ohjelman listattuja 2003F optio-oikeuksia vaihdettiin vuoden 2010 aikana 273 212 kpl noin 3,4 miljoonan euron arvosta. Vuoden 2003 optio-ohjelma päättyi 30.4.2010.

Lisäksi yhtiöllä on vuoden 2007 johdolle ja avainhenkilöille suunnattu optio-ohjelma, johon perustuvista optio-oikeuksista 2007A optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on alkanut 1.4.2010 ja 2007B ja 2007C optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika alkaa huhtikuun alussa vuosina 2011 ja 2012. 2007A optio-oikeudet on myös listattu Helsingin Pörssin pörs-silistalle 1.4.2010 alkaen. Niitä vaihdettiin katsauskaudella 15 150 kpl 24 490 euron arvosta.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2009 myöntämä valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta maksua tai muuta vastiketta vastaan. Valtuutus sisältää oikeuden myös suunnatun antiin. Valtuutta ei ole käytetty. Lisätietoja hallituksella olevista valtuutuksesta löytyy osoitteesta www.kesko.fi.

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2010 lopussa 38 258. Se on 630 vähemmän kuin vuoden 2009 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli joulukuun 2010 lopussa 26 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli joulukuun 2010 lopussa 38 %.

LIPUTUSILMOITUKSET

Keskon Eläkekassa myi 27.7.2010 Kruunuvuoren Satama Oy:lle omistamia Kesko A -osakkeita siinä määrin, että sen omistamien osakkeiden osuus Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä laski alle 5 % ja Kruunuvuoren Satama Oy:n omistamien osakkeiden äänimäärä vastaavasti ylitti 5 % Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Asiasta on kerrottu 27.7.2010 pörssitiedotteella.

Kesko Oyj sai 29.10.2010 ilmoituksen, jonka mukaan K-Kauppiasliitto ry:n, sen toimialayhdistysten sekä Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiön yhteenlaskettu omistusosuus Kesko Oyj:n osakkeista oli 28.10.2010 noussut yli 5 prosenttiin. Asiasta on kerrottu 29.10.2010 pörssitiedotteella.

TILIKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Kesko Oyj myi 1.7.2010 kymmenen kiinteistöä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle sekä Ilmarisen, Keskon Eläkekassan ja Kesko Oyj:n perustamalle yhteisyritykselle Kruunuvuoren Satama Oy:lle. Kiinteistökauppojen velaton kauppahinta oli yhteensä 107,5 miljoonaa euroa. Kiinteistöjen myyntivoitto oli 47,4 miljoonaa euroa. Keskon Eläkekassa myi samassa yhteydessä Kruunuvuoren Satama Oy:lle seitsemän omistamaansa vähittäiskaupakiinteistöä. Kesko-konsernin yhtiöt vuokrasivat kiinteistöt Kesko-konsernin yhtiöiden käyttöön pääosin 15 vuoden vuokrasopimuksilla jatko-optioin, minkä seurauksena Kesko-konsernin vuokravastuut kasvoivat noin 120 miljoonalla eurolla. Kesko Oyj on tehnyt yhteisyritykseen noin 33 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen investoinnin. Sen omistus- ja ääniosuus Kruunuvuoren Satama Oy:ssä on 49 %. Yhtiö sisällytetään Kesko-konsernin taloudelliseen raportointiin osakkuusyrityksenä 1.7.2010 lukien (pörssitiedotteet 1.7.2010).

Noin 3 100 Kesko-konsernissa työskentelevän henkilön lakisääteisen eläketurvan hoito ja siihen liittyvä vakuutuskaanta siirrettiin 1.9.2010 Keskon Eläkekassalta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle. Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella 1.9.2010. Siirron seurauksena Keskolle realisoitui tuloslaskelmaan syyskuussa 8 milj. euron vakuutusmatemaattinen voitto, jota ei käsitellä kertaluonteisena eränä. Keskon Eläkekassan sijoitusomaisuuden käypä arvo ylitti sen eläkevastuiden määrän. Näiden erotus sisältyi Keskon taseeseen eläkesaamisina. Eläkesaamisina palautettiin Kesko-konserniin kuuluville yhtiöille joulukuussa. Lisäksi Eläkekassa palautti alkuvuonna perimänsä kannatusmaksut ja näiden palautusten rahavirtaikutukseksi muodostui yhteensä 152 milj. euroa.

VASTUULLISUUS

Kesko on edelleen maailman 100 vastuullisimman yrityksen listalla, joka julkaistiin tammikuussa World Economic Forumin kokouksessa Davosissa, Sveitsissä.

Sustainability Yearbook 2010 -kirjassa Keskon vastuullisuustyölle on myönnetty hopeasija (SAM Silver Class) päivittäistavarakaupan sarjassa. Vuosikirjassa Kesko sai myös Sector Mover -maininnan, joka annetaan suhteellisesti eniten vastuullista suorituskykyään parantaneelle yritykselle.

Toukokuussa Kesko listattiin edellisvuoden tapaan vastuullisen sijoitustoiminnan indekseihin FTSE4Good Global ja FTSE4Good Europe. FTSE4Good-indekseihin on valittu yhteensä yli 800 yritystä. Arvioinnin Lontoossa toimivaa FTSE Groupia varten suorittaa riippumaton Ethical Investment Research Service (EIRIS) -tutkimuslaitos.

Kesko valittiin syyskuussa kahdeksannen kerran Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseihin DJSI World ja DJSI Europe. Vuoden 2010 arvioinnissa Keskon sai toimialansa korkeimmat pisteet toiminnan ekotehokkuudesta, ympäristöraportoinnista, riskienhallinnasta sekä yhtiön toimintatavoista korruption ja lahjonnan estämiseksi.

Keskon hallitus tuki merkittäväillä lahjoituksilla suomalaisia korkeakouluja. Lahjoitukset myönnettiin Aalto-yliopistolle sekä Helsingin, Tampereen, Turun, Itä-Suomen, Jyväskylän, Oulun ja Vaasan yliopistoille sekä joillekin ammattikorkeakouluille. Lahjoitukset olivat suuruudeltaan yhteensä 1 115 000 euroa.

Kesko oli Nuoren Suomen ja SLU:n järjestämän Your Move On Tour -tapahtumakiertueen pääyhteistyökumppani. Touko-kesäkuussa järjestetty tapahtuma oli suunnattu nuorille, ja Kesko oli mukana viidellä paikkakunnalla Suomessa.

Ruokakesko kehitti yhteistyössä Suomen Joustopakkaus Oy:n kanssa Pirkka-kierrätysmuovikassin, jonka valmistuksessa käytetään Ruokakeskon keskusvarastoissa ja terminaaleissa kerättäviä kuljetussuojamuoveja. Uudet Pirkka-kierrätysmuovikassit toimitettiin K-ruokakauppoihin syyskuussa. Marraskuussa 2010 Ympäristöyritysten Liitto ry ja Uusioutiset-lehti palkitsivat Pirkka-kierrätysmuovikassin Vuoden Hyötykäyttöteko -palkinnolla.

Lokakuussa Helsingissä avatiin K-supermarket Torpparinmäki maailman ensimmäisenä kauppana, jonka yleisvalaistus toteutetaan energiatehokkaalla ledivalaistusjärjestelmällä. Kaupan ledivalaistus kuluttaa yli 35 prosenttia vähemmän energiaa kuin perinteinen loistelamppuvalaistus.

K-ruokakaupoissa jatketaan pakastekalusteiden varustamista kansilla ja ovilla. Kansituksilla saavutettu energiansäästö on vuositasona 11,6 miljoonaa kWh, mikä vastaa lähes 600 omakotitalon koko vuoden sähkönkulutusta. K-ryhmä on allekirjoittanut kaupan alan energiatehokkuussopimuksen ja sitoutunut säästämään yli 65 miljoonaa kWh vuoden 2016 loppuun mennessä.

Marraskuussa julkistetun Helsingin Sanomien vastuullisuustutkimuksen mukaan Pirkka on Suomen kolmanneksi vastuullisimmaksi koettu brändi Valion ja Fazerin jälkeen.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOISSA ESITETYT TIEDOT

Konsernin henkilöstöä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 8.

Tiedot optio-oikeuksista ja niiden nojalla saatavista osakkeista ja ääniosuuksista on esitetty liitetiedossa 35.

Lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 42.

Kesko-konsernilla ei ole merkittävää tutkimus- ja kehitystoimintaa.

Kesko julkaisee toukokuussa 2011 erillisen yhteiskuntavastuu-raportin, jossa esitellään tuloksia taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun alueella. Yhteiskuntavastuuraportti varmennetaan ulkopuolisen riippumattoman tahon toimesta.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on Keskoissa ennakoivaa ja se on olennainen osa johtamista ja päivittäistä toimintaa. Riskienhallinnan päämääränä Keskoissa on varmistaa konsernin strategian toteutumista, asiakaslupauksen täyttämistä, osakasarvoa sekä liiketoiminnan jatkuvuutta. Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut sekä keskeiset toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on liiketoimintajohtolla ja konsernitoimintojen johdolla.

Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikkötasolla kaikissa toimintamaissa.

Keskoissa käytetään yhtenäistä riskien arviointi- ja raportointimalia. Riskit tunnistetaan ja ne priorisoidaan arvioimalla riskin toteutumisen vaikutuksia, todennäköisyyttä ja hallinnan tasoa. Riskien hallitsemiseksi määritellään hallintatoimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen. Kriittisiksi määritellyt riskit ja niiden hallintatoimenpiteet käsitellään johtoryhmissä neljännesvuosittain. Riskitilanteen kehitystä arvioidaan toimenpiteiden edistymisen ja ulkoisten tekijöiden muutoksen perusteella. Lisäksi riskiarvioiteja tehdään merkittävistä hankkeista, jotka liittyvät investointeihin tai toiminnan muutoksiin.

Toimialat tekevät riskiarvioinnit ja päivittävät ne strategiaprosessin ja rullaavan suunnittelun aikataulujen mukaisesti. Toimialayhtiöiden riskit ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti toimialayhtiöiden ja konsernin johdossa. Myös konsernitoimintojen eri yksiköt arvioivat omalla vastuualueellaan konsernin tavoitteita uhkaavia riskejä ja niiden hallintaa. Konsernin riskienhallinta laatii neljännesvuosittain toimialojen ja konsernitoimintojen riskianalyysien perusteella konsernin riskikartan merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta.

Konsernin riskikartta, merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden muutokset ja hallintatoimenpiteet raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Keskon hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan toimivuutta. Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Keskon tavoitteena on laajentua ulkomaille erityisesti ruokakaupassa ja edelleen kasvattaa rautakaupan kansainvälistä myymäläverkostoa. Epäonnistuminen kansainvälistymishankkeissa voi vaarantaa kasvua ja kannattavuutta. Kansainvälisessä toiminnassa yhtenäiset toimintatavat ja prosessit ovat edellytys tehokkuudelle ja synergiaetujen saavuttamiselle. Rautakeskossa valikoimanhallintaa ja ostotoimintaa johdetaan keskitetysti ja sitä tukevan yhteisen tietojärjestelmän käyttöönotto etenee. Riskinä on, että mikäli uusi valikoimahallinnan ja oston toimintamalli tai tietojärjestelmä eivät toimisi suunnitellulla tavalla, tehokkuushyödyt jäisivät saavuttamatta.

Markkinaosuuden kasvattamisen kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kauppakiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Markkinatilanteen muuttuessa riskinä on, että kauppapaikka muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisen vastuiden säilyessä.

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää asiakkaita houkuttelevia ja tehokkaita kauppakonsepteja. Jos konseptit eivät ole kilpailukykyisiä, myynti ja markkinaosuus eivät kehity tavoitteiden mukaisesti.

Sähköisten palveluiden voimakas kasvu, verkkokaupan kehittyminen ja sen kansainvälistyminen sekä sosiaalinen media muuttavat merkittävästi kuluttajakäyttäytymistä ja kaupan toimintamalleja. Tulevaisuuden menestyksen kannalta on keskeistä kyetä yhdistämään verkkokaupan mahdollisuudet, sähköinen asiakaskommunikaatio ja kauppiasliiketoimintamalli tehokkaaksi kokonaisuudeksi.

Epävakaus euroalueen rahoitusmarkkinoilla jatkuu, vaikka reaali-talous onkin kääntynyt kasvuun. Julkisen sektorin velkaantumisen aiheuttavat verojen ja julkisten maksujen korotukset ja rahoitusmarkkinoiden kiristyminen vaikuttavat kuluttajien ostovoimaan ja voivat heikentää kuluttajaluottamusta sekä investointihalukkuutta.

Kaupan tehokasta toimintaa rajoittava säätely on lisääntynyt ja lisääntymässä, myös Euroopan unionin tasolla. Toteutuessaan tällainen kehitys voi heikentää kaupan mahdollisuuksia palvella asiakkaita ja toimia tehokkaasti.

Kaupan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Toimitusketjun tai maksuliikenteen häiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin ja tuoton menetyksiä.

Epäonnistuminen korttimaksamisen ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.

Laajentumiseen ja toimintaan Venäjällä ja Valko-Venäjällä liittyy maariskejä. Viranomaistoiminnan ennakoimattomuus ja nopeat muutokset laeissa, lakien tulkinnassa ja soveltamisessa sekä korruptio voivat vaikeuttaa liiketoimintaa tai hidastaa laajentumista.

Rikollisuus on muuttumassa ammattimaiseksi ja yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä. Riskinä on, että kontrollit eivät ole riittäviä tällaista rikollisuutta vastaan.

Yksittäisistä päämiehistä ja tavarantoimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla kuten auto- ja konekaupassa voivat omistusjärjestelyt, päämiehen tai tavarantoimittajan strategiamuutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyyn heikkenemistä, myynnin vähenemistä tai liiketoiminnan menetystä.

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttää osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Riskinä on, ettei kaupan ala houkuttele parhaita osaajia.

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Vastuullisuusnäkökulmien merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa heikentävät Keskon mainetta. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat vastuullisuusperiaatteiden viestintä tavarantoimittajille, kauppiaille ja asiakkaille sekä tuotteiden tuotannon eettisyyden varmistaminen.

Lakien, sopimusten ja Keskon vastuullisten toimintatapojen noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetyksiä.

Keskon viestinnän tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot.

Onnettomuuksia ja esim. luonnonilmiöistä aiheutuvia vahinkoja ei aina pystytä ennalta ehkäisemään. Vahinkojen taloudellisia seurauksia vakuutetaan Keskon hallituksen vahvistaman vakuutuspolitiikan mukaisesti.

Laajemmin Keskon liiketoimintaan vaikuttavista riskeistä, epävarmuustekijöistä ja niiden hallintatoimenpiteistä sekä Keskon riskienhallinnan järjestämisestä ja periaatteista on kerrottu Keskon internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat/hallinnointi.

Tuloskehitykseen liittyvät muut riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu konsernin tulevaisuuden näkymissä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta tilikautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2011–12/2011) verrattuna tilikauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2010–12/2010).

Kulutuskysynnän kehitysnäkymät ovat pysyneet vakaina kuluttajien vahvan luottamuksen sekä edelleen matalana jatkuneen korkotason myötä. Talouskehitykseen liittyy tästä huolimatta kuitenkin edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä sekä kokonaistuotannon kehityksen, verotuksen kiristymisen että rahoitusmarkkinoiden mahdollisten häiriöiden seurannaisvaikutusten osalta.

Päivittäistavarakaupan ja käyttötavarakaupan kehityksen ennakoidaan jatkuvan vakaana. Asuntorakentamisen kasvun myötä rautakaupan markkinoiden ennakoidaan vahvistuvan. Auto- ja konekaupassa uusien autojen myynnin ennakoidaan kasvavan ja konekaupan markkinatilanteen elpyvän vähitellen.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

Keskon kannattavuuden kehitys on vuoden 2010 aikana rautakaupaa lukuun ottamatta ollut erinomainen. Seuraavan kahdentoista kuukauden aikana kauppapaikkaverkostoa laajennetaan merkittävästi, mistä huolimatta liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan pysyvän saavutetulla tasolla.

VOITONJAKOESITYS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 152 126 586,65 euroa, joista tilikauden voitto on 189 532 714,65 euroa.

Hallitus esittää 4.4.2011 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Osinkona jaetaan 1,30 euroa osakkeelta, eli yhteensä 128 233 679,60 euroa.
- Omaan pääomaan jätetään 1 023 892 907,05 euroa.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

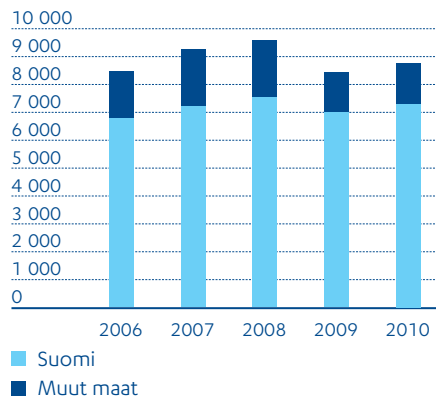
Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2011 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempänä ajankohtana.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

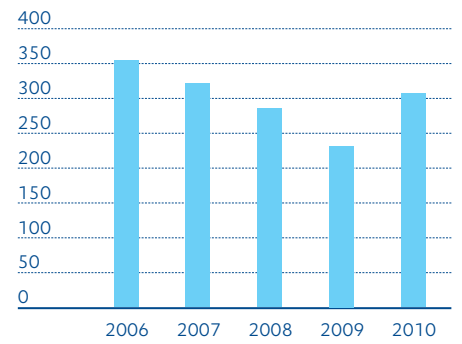
Kesko julkistaa erillisen selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) viikolla 10 internet-sivullaan osoitteessa www.kesko.fi.

Konsernin keskeiset tunnusluvut

LIIVEVAIHTO*
milj. €

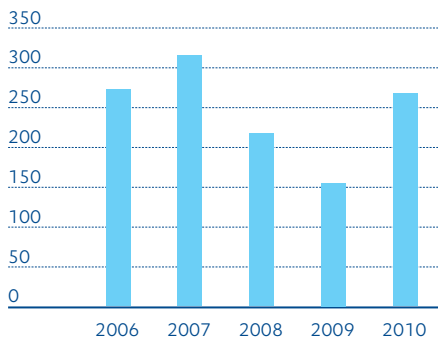


LIIVEVOITTO*
milj. €



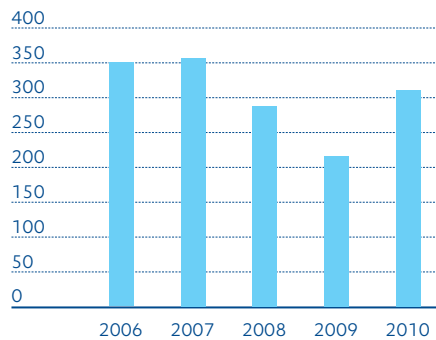
LIIVEVOITTO

ilman kertaluonteisia eriä*, milj. €



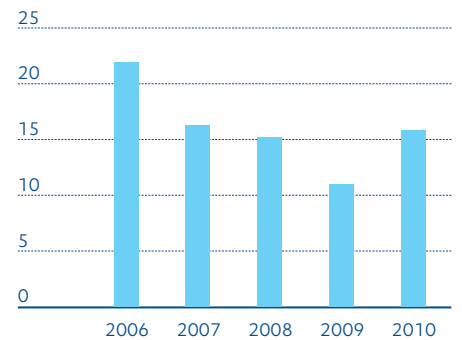
TULOS ENNEN VEROJA*

milj. €



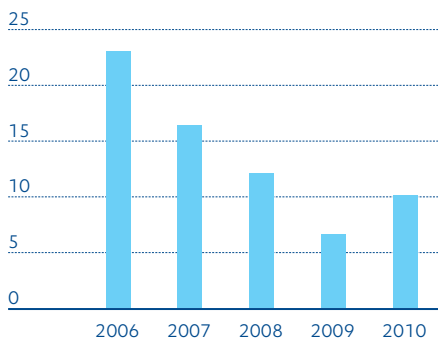
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO

%



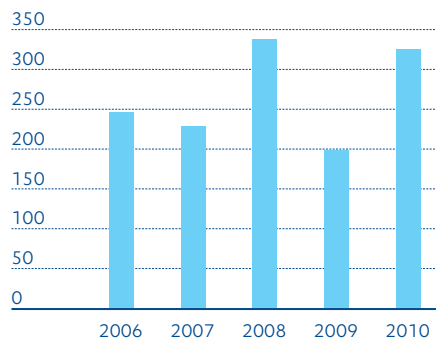
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

%



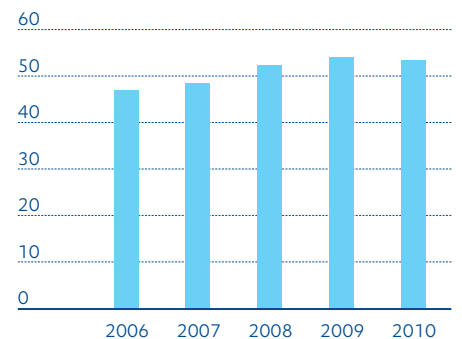
INVESTOINNIT*

milj. €



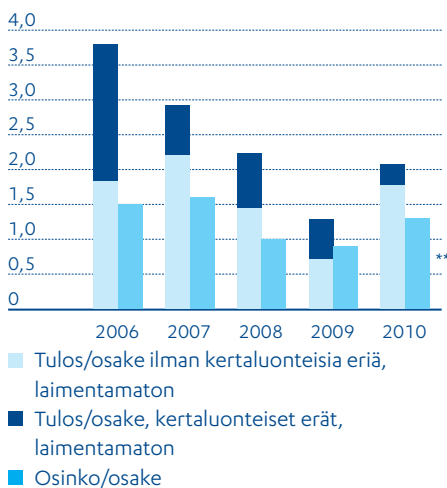
OMAVARAISUUSASTE

%



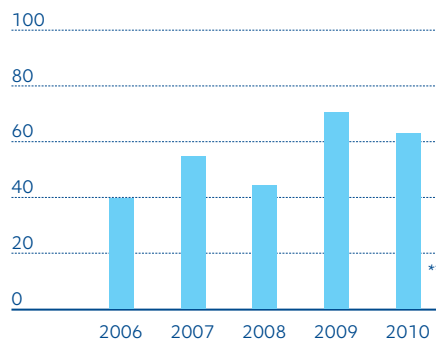
TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE

€



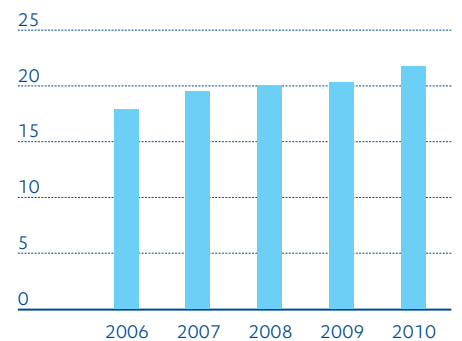
OSINKO/TULOS

%



OMA PÄÄOMA/OSAKE

€, 31.12., oikaistu



* jatkuvat toiminnot ** ehdotus yhtiökokoukselle

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Jatkuvat toiminnot		2007	2008	2009	2010
Tuloslaskelma					
Liikevaihto	milj.€	9 287	9 591	8 447	8 777
Liikevaihdon muutos	%	9,4	3,4	-12,7	3,9
Henkilöstökulut	milj.€	547	578	535	521
Henkilöstökulut liikevaihdosta	%	5,9	6,0	6,3	5,9
Poistot ja arvonalentumiset	milj.€	116	178	131	121
Liikevoitto	milj.€	322	286	232	307
Liikevoitto liikevaihdosta	%	3,5	3,0	2,8	3,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj.€	315	217	155	268
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä liikevaihdosta	%	3,4	2,3	1,8	3,1
Rahoitustuotot ja -kulut	milj.€	36	1	-16	6
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	milj.€	0	2	0	0
Voitto ennen veroja	milj.€	358	289	217	312
Voitto ennen veroja liikevaihdosta	%	3,9	3,0	2,6	3,6
Tuloverot	milj.€	87	89	82	97
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	milj. €	248	178	125	205
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	milj.€	37	42	0	0
Investoinnit	milj. €	228	338	198	325
Investoinnit liikevaihdosta	%	2,5	3,5	2,3	3,7
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana		20 520	21 327	19 200	18 215
Henkilökunta, 31.12.		25 208	24 668	22 207	22 124
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	2,52	1,81	1,27	2,06
Tulos/osake, laimentamaton	€	2,54	1,82	1,28	2,08

Koko konserni		2007	2008	2009	2010
Tilikauden voitto (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)	milj.€	307	241	134	216
Tilikauden voitto liikevaihdosta	%	3,2	2,5	1,6	2,5
Emoyhtiön omistajille	milj.€	285	220	125	205
Määräysvallattomille omistajille	milj.€	22	21	9	11
Liiketoiminnan rahavirta	milj. €	248	131	379	438
Investointien rahavirta	milj. €	-85	-46	31	-240
Kannattavuus					
Oman pääoman tuotto	%	16,4	12,1	6,6	10,1
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä	%	12,7	8,1	3,8	8,7
Sidotun pääoman tuotto	%	16,3	15,2	11,0	15,9
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä	%	14,7	10,3	7,3	13,9
Korolliset nettovelat / käyttökate		0,6	0,1	-0,7	-0,9
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Nettovelkaantumisaste	%	14,0	2,3	-12,5	-16,8
Omaraisausaste	%	48,5	52,4	54,1	53,4
Muut tunnusluvut					
Investoinnit	milj.€	228	340	198	325
Investoinnit liikevaihdosta	%	2,5	3,5	2,3	3,7
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana		20 520	21 327	19 200	18 215
Henkilökunta, 31.12.		25 890	24 668	22 207	22 124
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	2,90	2,24	1,27	2,06
Tulos/osake, laimentamaton	€	2,92	2,25	1,28	2,08
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton	€	2,21	1,44	0,71	1,78
Oma pääoma/osake	€	19,53	20,09	20,39	21,81
Osinko/osake	€	1,60	1,00	0,90	1,30*
Osinko tuloksesta	%	54,8	44,5	70,5	63,1*
Osinko tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä	%	72,4	69,4	126,8	72,7*
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu	€	2,52	1,37	3,86	4,43
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		13,07	9,84	18,54	16,77
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		13,02	7,96	18,13	16,88
Efekttiivinen osinkotuotto, A-osake	%	4,2	4,6	3,8	3,8*
Efekttiivinen osinkotuotto, B-osake	%	4,2	5,6	3,9	3,7*
Osakkeen kurssi 31.12.					
A-osake	€	37,85	22,00	23,60	34,70
B-osake	€	37,72	17,80	23,08	34,93
Osakkeen keskipörssi					
A-osake	€	43,85	28,30	21,92	30,42
B-osake	€	43,36	23,51	19,18	29,83
Osakekannan markkina-arvo 31.12., A-osake	milj. €	1 201	698	749	1 101
Osakekannan markkina-arvo 31.12., B-osake	milj. €	2 491	1 176	1 537	2 337
Pörssivaihto					
A-osake	milj. kpl	4	1	1	4
B-osake	milj. kpl	122	121	78	53
Suhteellinen vaihto					
A-osake	%	11,5	4,5	3,1	13,8
B-osake	%	185,3	183,3	117,4	78,8
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä 31.12.	1 000 kpl	98 395	98 256	98 382	99 121
A-osakkeen tuotto viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	26,6	10,9	9,2	12,2
B-osakkeen tuotto					
Viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	36,1	12,9	10,3	12,6
Kymmeneltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	18,7	11,7	14,9	13,8

* ehdotus yhtiökokoukselle

Liikevaihto segmentteittäin

Milj. €	1-12/2010	1-12/2009	Muutos-%
Ruokakauppa Suomi	3 896	3 798	2,6
Ruokakauppa muut maat*	-	-	-
Ruokakauppa yhteensä	3 896	3 798	2,6
- josta segmenttien välistä	162	162	0,1
Käyttötavara kauppa Suomi	1 553	1 538	1,0
Käyttötavara kauppa muut maat*	15	20	-22,8
Käyttötavara kauppa yhteensä	1 569	1 558	0,7
- josta segmenttien välistä	23	26	-10,2
Rautakauppa Suomi	1 163	1 055	10,2
Rautakauppa muut maat*	1 357	1 257	8,0
Rautakauppa yhteensä	2 519	2 312	9,0
- josta segmenttien välistä	0	2	-69,7
Auto- ja konekauppa Suomi	859	787	9,1
Auto- ja konekauppa muut maat*	96	160	-40,3
Auto- ja konekauppa yhteensä	955	947	0,8
- josta segmenttien välistä	0	1	-41,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-162	-168	-3,5
Suomi yhteensä	7 309	7 010	4,3
Muut maat yhteensä*	1 468	1 437	2,2
Konserni yhteensä	8 777	8 447	3,9

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa.

Liikevoitto segmentteittäin

Milj. €	1-12/2010	1-12/2009	Muutos
Ruokakauppa ¹	158,4	170,6	-12,2
Käyttötavara kauppa ²	103,4	66,5	36,8
Rautakauppa	23,9	19,6	4,2
Auto- ja konekauppa	33,9	-5,1	39,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-12,8	-19,3	6,5
Konserni yhteensä	306,7	232,3	74,4

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin

Milj. €	1-12/2010	1-12/2009	Muutos
Ruokakauppa	160,1	133,1	27,0
Käyttötavara kauppa	66,0	29,5	36,5
Rautakauppa	24,0	11,9	12,1
Auto- ja konekauppa	33,1	0,3	32,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-15,0	-19,4	4,4
Konserni yhteensä	268,1	155,4	112,8

1) Sisältää kiinteistöjen myyntivoittoja sekä Pikoil Oy:n liikenneasematoiminnan uudelleenjärjestelyvaraukset.

2) Sisältää kiinteistöjen myyntivoittoja, joista merkittävin on Anttilan Hämeenkylässä logistiikkakeskuksen myynti.

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin

	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Liikevaihto, milj. €	2 018	2 143	2 133	2 153	1 958	2 279	2 231	2 310
Liikevaihdon muutos, %	-11,4	-15,9	-12,4	-7,7	-3,0	6,4	4,6	7,3
Liikevoitto, milj. €	23,2	42,7	48,3	118,1	20,9	79,0	123,9	82,8
Liikevoitto, %	1,1	2,0	2,3	5,5	1,1	3,5	5,6	3,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	3,4	36,4	47,5	68,0	20,9	78,1	88,7	80,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	0,2	1,7	2,2	3,2	1,1	3,4	4,0	3,5
Rahoitustuotot/kulut, milj. €	-5,1	-4,4	-4,7	-1,8	0,8	-0,2	0,8	4,6
Voitto ennen veroja, milj. €	18,2	38,2	43,8	116,3	21,9	78,7	124,5	87,3
Voitto ennen veroja, %	0,9	1,8	2,1	5,4	1,1	3,5	5,6	3,8
Sidotun pääoman tuotto, %	4,2	8,0	9,4	22,9	4,4	16,0	26,3	17,4
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	0,6	6,8	9,2	13,2	4,3	15,8	18,8	16,9
Oman pääoman tuotto, %	2,4	4,6	5,2	14,7	2,9	10,6	16,1	11,5
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	-0,6	3,7	5,0	7,7	2,9	10,5	11,1	11,2
Omavaraisuusaste, %	49,8	51,0	52,3	54,1	51,1	51,2	53,3	53,4
Investoinnit, milj. €	51,5	55,8	49,2	41,5	42,0	45,7	35,9	201,6
Tulos/osake, laimennettu, €	0,12	0,19	0,24	0,73	0,15	0,51	0,81	0,59
Oma pääoma/osake, €	19,16	19,36	19,60	20,39	19,69	20,30	21,10	21,81

Liikevaihto segmenteittäin

Milj. €	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Ruokakauppa	888	974	966	970	912	976	986	1 022
Käyttötavarakauppa	346	331	381	500	355	334	378	501
Rautakauppa	529	643	614	525	495	712	687	625
Auto- ja konekauppa	296	233	213	205	236	298	218	203
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-41	-39	-41	-47	-40	-41	-39	-42
Konserni yhteensä	2 018	2 143	2 133	2 153	1 958	2 279	2 231	2 310

Liikevoitto segmenteittäin

Milj. €	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Ruokakauppa	42,3	33,8	35,8	58,7	31,7	42,2	47,3	37,2
Käyttötavarakauppa	-3,3	-3,6	7,0	66,5	0,1	7,0	50,6	45,6
Rautakauppa	-5,2	14,8	8,5	1,6	-13,8	17,9	19,9	-0,2
Auto- ja konekauppa	-6,0	1,9	1,7	-2,7	6,4	15,0	8,6	3,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-4,6	-4,3	-4,5	-5,9	-3,4	-3,2	-2,5	-3,7
Konserni yhteensä	23,2	42,7	48,3	118,1	20,9	79,0	123,9	82,8

Liikevoitto segmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä

Milj. €	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Ruokakauppa	33,8	30,1	35,5	33,7	31,7	42,1	49,5	36,8
Käyttötavarakauppa	-10,7	-6,0	6,5	39,7	0,1	7,0	13,2	45,7
Rautakauppa	-9,1	14,8	8,4	-2,1	-13,8	17,9	20,0	-0,2
Auto- ja konekauppa	-6,0	1,9	1,7	2,7	6,4	14,1	8,7	3,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-4,6	-4,4	-4,5	-6,0	-3,4	-3,1	-2,8	-5,7
Konserni yhteensä	3,4	36,4	47,5	68,0	20,9	78,1	88,7	80,5

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Kannattavuus

$$\text{Oman pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja – tuloverot}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, \%} = \frac{\text{Voitto / tappio oikaistuna kertaluonteisilla erillä ennen veroja – tuloverot oikaistuna kertaluonteisten erien verovaikutuksella}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Sidotun pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{(Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat – Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta}} \times 100$$

$$\text{Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, \%} = \frac{\text{Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä}}{\text{(Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat – Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta}} \times 100$$

$$\text{Käyttökate} = \text{Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset}$$

Rahoitus ja taloudellinen asema

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Korolliset nettovelat/käyttökate} = \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Käyttökate}}$$

Osakekohtaiset tunnusluvut

$$\text{Tulos/osake, laimennettu} = \frac{\text{Tulos – määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Keskimääräinen optioiden laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Tulos/osake, laimentamaton} = \frac{\text{Tulos – määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton} = \frac{\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä – määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko tuloksesta, \%} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

$$\text{Hinta/voitto-suhde (P/E)} = \frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto-\%} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}} \times 100$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo} = \text{Tilinpäätöspäivän kurssi} \times \text{osakkeiden lukumäärä}$$

$$\text{Liiketoiminnan rahavirta/osake} = \frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

$$\text{A-osakkeen ja B-osakkeen tuotto} = \text{Osakkeen kurssimuutos} + \text{osinkotuotot vuosituottona}$$

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2010

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	27 638 401	28,02
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 458 231	4,52
Julkisyhteisöt*	7 248 353	7,35
Kotitaloudet	27 579 318	27,96
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	6 168 560	6,25
Ulkomaiset	505 742	0,51
Hallintarekisteröidyt	25 042 687	25,39
Yhteensä	98 641 292	100,00

10 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän perusteella 31.12.2010

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1. Vähittäiskaupan Takaus Oy	3 491 771	3,54	27 148 568	7,06
2. K-Kauppiasliitto ry	3 449 301	3,50	34 125 360	8,88
3. Kruunuvuoren Satama Oy	2 635 046	2,67	26 350 460	6,86
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 043 050	2,07	4 155 908	1,08
5. Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
6. Keskon Eläkekassa	1 303 839	1,32	8 538 390	2,22
7. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 130 986	1,15	1 130 986	0,29
8. Oy The English Tearoom Ab	1 008 400	1,02	1 008 400	0,26
9. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	946 027	0,96	8 089 318	2,11
10. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	900 000	0,91	900 000	0,23

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2010

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1. K-Kauppiasliitto ry	3 449 301	3,50	34 125 360	8,88
2. Vähittäiskaupan Takaus Oy	3 491 771	3,54	27 148 568	7,06
3. Kruunuvuoren Satama Oy	2 635 046	2,67	26 350 460	6,86
4. Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
5. Keskon Eläkekassa	1 303 839	1,32	8 538 390	2,22
6. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	946 027	0,96	8 089 318	2,11
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 043 050	2,07	4 155 908	1,08
8. Food Paradise Oy	389 541	0,39	3 895 410	1,01
9. K-Ruokakauppiasyhdistys ry	366 413	0,37	3 664 130	0,95
10. Heimo Välinen Oy	320 000	0,32	3 020 000	0,79

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset.

Johdon osakeomistus

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet ja pääjohtaja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat joulukuun 2010 lopussa 224 720 Kesko Oyj:n A-osaketta ja 105 820 Kesko Oyj:n B-osaketta, eli yhteensä 330 540 kpl, mikä edustaa 0,34 % yhtiön koko osakekannasta ja 0,61 % äänistä.

Pääjohtajalla oli 31.12.2010 Kesko Oyj:n A-osakkeita 2 000 kappaletta ja Kesko Oyj:n B-osakkeita 7 000 kappaletta, mitkä edustavat 0,01 %:ia

yhtiön koko osakekannasta ja 0,01 %:ia äänistä. Lisäksi pääjohtajalla on optio-oikeuksia 150 000 kappaletta.

Jos pääjohtajan optio-oikeuksilla merkittäisiin osakkeita, ne vastaisivat 0,15 %:n osuutta osakkeista ja 0,04 %:n osuutta kaikista äänistä.

Konsernitilinpäätös

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. €	Liite	1.1.–31.12.2010	%	1.1.–31.12.2009	%
Liikevaihto	2	8 776,8	100,0	8 446,8	100,0
Myytujen tuotteiden hankintameno		-7 546,7	-86,0	-7 323,2	-86,7
Bruttokate		1 230,1	14,0	1 123,6	13,3
Liiketoiminnan muut tuotot	5, 7	698,8	8,0	710,4	8,4
Henkilöstökulut	8, 35	-520,6	-5,9	-535,2	-6,3
Poistot ja arvonalentumiset	13, 14	-120,9	-1,4	-131,2	-1,6
Liiketoiminnan muut kulut	6, 7	-980,7	-11,2	-935,2	-11,1
Liikevoitto		306,7	3,5	232,3	2,8
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	9	22,7	0,3	24,4	0,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut	9	-15,4	0,2	-21,3	0,3
Valuuttakurssierot	9	-1,4	0,0	-19,0	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	9	6,0	0,1	-16,0	-0,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-0,3	0,0	0,2	0,0
Tulos ennen veroja		312,4	3,6	216,6	2,6
Tuloverot	10	-96,7	-1,1	-82,4	-1,0
Tilikauden tulos		215,7	2,5	134,2	1,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		204,5		125,2	
Määräysvallattomille omistajille		11,2		9,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton, €	12	2,08		1,28	
Laimennusvaikutuksella oikaistu, €	12	2,06		1,27	

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Tilikauden tulos		215,7		134,2
Muut laajan tuloksen erät				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	11	4,9		-2,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos	11	20,8		-3,9
Myytävikissä olevien rahoitusvarojen arvomuutos	11	1,2		-1,9
Muut erät	11	-0,7		-0,3
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	11	-5,7		1,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		20,4		-7,1
Tilikauden laaja tulos		236,1		127,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		224,4		123,0
Määräysvallattomille omistajille		11,7		4,1

KONSERNITASE

Milj. €	Liite	31.12.2010	%	31.12.2009	%
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	1 261,0		1 110,6	
Aineettomat hyödykkeet	14	189,4		184,8	
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15, 45	53,5		33,0	
Myytavissä olevat rahoitusvarat	16, 28, 41	7,6		3,0	
Pitkäaikaiset saamiset	17, 18, 28	68,9		67,5	
Laskennalliset verosaamiset	19	2,7		3,2	
Eläkesaamiset	20	185,8		315,2	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 768,8	42,4	1 717,4	44,7
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	21	756,9		665,5	
Korolliset saamiset	22, 28	21,0		32,1	
Myyntisaamiset	22, 28, 41	619,6		593,6	
Versaamiset	22, 28	29,0		3,1	
Muut korottomat saamiset	22, 28	132,6		114,5	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	23, 28, 41	242,1		213,1	
Myytavissä olevat rahoitusvarat	24, 28, 41	549,0		427,7	
Rahavarat	25	56,1		73,9	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 406,3	57,6	2 123,5	55,3
Myytavänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	4, 26	1,3	0,0	0,9	0,0
Varat yhteensä		4 176,5	100,0	3 841,8	100,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	27	197,3		196,6	
Ylikurssirahasto	27	197,8		194,2	
Muut rahastot	27	242,8		242,8	
Muuntoerot	27	-2,8		-7,1	
Arvonmuutosrahasto	27	13,6		-2,7	
Kertyneet voittovarot		1 502,7		1 381,0	
		2 151,4	51,5	2 004,9	52,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		58,5	1,4	64,5	1,7
Oma pääoma yhteensä		2 209,9	52,9	2 069,4	53,9
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset pitkäaikaiset velat	28, 29, 41	235,3		262,0	
Korottomat pitkäaikaiset velat	28, 29, 41	4,6		5,7	
Laskennalliset verovelat	19	96,9		127,7	
Eläkeveloitteet	20	1,7		1,8	
Varaukset	30	11,7		14,5	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		350,1	8,4	411,6	10,7
Lyhytaikaiset velat					
Lyhytaikaiset korolliset velat		241,5		194,2	
Ostovelat	28, 31	838,3		703,5	
Muut korottomat velat	28, 31	196,3		179,9	
Verovelat	28, 31	64,2		37,0	
Siirtovelat	28, 31	246,9		217,1	
Varaukset	30	29,3		29,2	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 616,5	38,7	1 360,9	35,4
Velat yhteensä		1 966,6	47,1	1 772,5	46,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		4 176,5	100,0	3 841,8	100,0

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. €	Liite	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja		312,4	216,6
Oikaisut:			
Suunnitelman mukaiset poistot		116,3	116,9
Rahoitustuotot ja -kulut		-6,0	16,0
Muut oikaisut	37	96,8	-74,0
		207,1	58,9
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-15,4	39,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-82,4	206,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		152,8	-83,9
		54,9	162,2
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-19,5	-37,5
Saadut korot		15,6	23,0
Saadut osingot		0,1	0,1
Maksetut verot		-132,3	-44,5
Liiketoiminnan nettorahavirta		438,2	378,8
Investointien rahavirta			
Kiinteistöyhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-130,5	-16,4
Osakkuusyrityksen hankinta		-33,9	-0,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-197,9	-205,2
Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin		-4,7	-0,8
Tytäryrityksen myynti vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	4, 38	1,9	52,3
Osakkuusyrityksen myynti		0,0	0,1
Luovutustulot myytävissä olevista rahoitusvaroista	39	0,5	1,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		121,1	198,3
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys		3,9	1,6
Investointien nettorahavirta		-239,6	31,0
Rahoituksen rahavirta			
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		39,9	-33,1
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-0,4	0,2
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		11,0	-13,7
Maksetut osingot		-106,2	-98,4
Osakeannista saadut maksut		4,2	4,6
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)		-114,2	-97,6
Muut erät		-15,3	3,6
Rahoituksen nettorahavirta		-181,0	-234,4
Rahavarojen ja lyhytaikaisten myytävissä olevien rahoitusvarojen muutos		17,6	175,4
Rahavarat ja lyhytaikaiset myytävissä olevat rahoitusvarat 1.1.	40	491,4	319,3
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos		0,4	-3,2
Rahavarat ja lyhytaikaiset myytävissä olevat rahoitusvarat 31.12.	40	509,4	491,4

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. €	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	196,6	0,0	194,2	242,8	-7,1	-2,7	1 381,0	2 004,9	64,5	2 069,4
Optioilla merkityt osakkeet	0,6		3,6					4,2		4,2
Optio-ohjelmien kulukirjaus							5,0	5,0	0,0	5,0
Osingonjako							-88,5	-88,5	-17,6	-106,2
Muut muutokset							1,4	1,4		1,4
Tilikauden tulos							204,5	204,5	11,2	215,7
Muut laajan tuloksen erät										
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					4,4		0,0	4,4	0,5	4,9
Rahavirran suojauksen arvonmuutos						20,8		20,8		20,8
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos						1,2		1,2		1,2
Muut erät							-0,7	-0,7		-0,7
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verot						-5,7		-5,7		-5,7
Muut laajan tuloksen erät yhteensä					4,4	16,3	-0,7	19,9	0,5	20,4
Tilikauden laaja tulos					4,4	16,3	203,8	224,4	11,7	236,1
Oma pääoma 31.12.2010	197,3	0,0	197,8	242,8	-2,8	13,6	1 502,7	2 151,4	58,6	2 209,9
Oma pääoma 1.1.2009	195,6	0,1	190,6	242,9	-9,5	1,6	1 344,4	1 965,7	60,7	2 026,4
Optioilla merkityt osakkeet	1,0	-0,1	3,7					4,6		4,6
Optio-ohjelmien kulukirjaus							8,1	8,1		8,1
Osingonjako							-97,9	-97,9	-0,5	-98,4
Muut muutokset				-0,2			1,5	1,3	0,2	1,6
Tilikauden tulos							125,2	125,2	9,0	134,2
Muut laajan tuloksen erät										
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot				0,0	2,4		0,0	2,4	-4,9	-2,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos						-3,9		-3,9		-3,9
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos						-1,9		-1,9		-1,9
Muut erät							-0,3	-0,3		-0,3
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verot						1,5		1,5		1,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				0,0	2,4	-4,3	-0,3	-2,2	-4,9	-7,1
Tilikauden laaja tulos				0,0	2,4	-4,3	124,9	123,0	4,1	127,1
Oma pääoma 31.12.2009	196,6	0,0	194,2	242,8	-7,1	-2,7	1 381,0	2 004,9	64,5	2 069,4

Lisätietoja osakepääomasta ja rahastoista on esitetty liitetiedossa 27 ja optio-ohjelmista liitetiedossa 35.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

LIITE 1

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Kesko on johtava kaupan alan palveluyritys ja arvostettu pörssiyritys. Keskon ketjutoimintaan kuuluu noin 2 000 kauppaa Pohjoismaissa, Baltiassa, Venäjällä sekä Valko-Venäjällä.

Kesko-konsernin raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, joita ovat ruokakauppa, käyttötavara- ja konekauppa sekä auto- ja konekauppa.

Konsernin emoyhtiö Kesko Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0109862-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Satamakatu 3, 00016 KESKO. Kesko Oyj:n ja konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:stä, Satamakatu 3, Helsinki sekä Internet -osoitteesta www.kesko.fi.

Keskon hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi 2.2.2011.

YLEISTÄ

Keskon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksessä ei ole sovellettu vapaaehtoisesti tilinpäätösstandardeja ennen niiden voimaantuloa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön mukaisia vaatimuksia.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja:

IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (uudistettu)

Liiketoimintojen yhdistämiseen sovelletaan uudistetun standardin mukaan edelleen hankintamenetelmää, johon on tehty joitakin merkittäviä muutoksia. Esimerkiksi kaikki hankinnan toteuttamiseksi suoritettavat maksut on kirjattava hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen hankinnan kohdalla saadaan valita, perustuuko määräysvallattomien omistajien osuuden arvostus käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi. Uudistettu standardi ei ole vaikuttanut konsernitilinpäätökseen.

IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (uudistettu)

Uudistetun standardin mukaan määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneiden liiketoimien vaikutukset on kirjattava omaan pääomaan, jos määräysvalta ei muutu, eikä näistä liiketoimista synny enää liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Standardissa ohjeistetaan myös kirjanpitokäsittelyä tilanteessa, jossa määräysvalta menetetään. Mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon, ja voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa uudistettua standardia määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneisiin liiketoimiin 1.1.2010 alkaen. Uudistuksella ei ole vaikutusta tällä tilikaudella, koska mikään määräysvallattomien omistajien osuuksista ei ole negatiivinen, ei ole tapahtunut myyntejä, joissa konsernilla säilyisi omistusosuus määräysvallan menettämisen jälkeen, eikä ole toteutunut liiketoimia määräysvallattomien omistajien kanssa.

Seuraavilla uudistuksilla, muutoksilla ja tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- IAS 39 Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (muutos)
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut: käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet (muutos)
- IFRIC 9 ja IAS 39 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi luokittelun muutoksen yhteydessä (muutos)
- IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt
- IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset
- IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille
- IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakkailta

IASB julkaisi lisäksi huhtikuussa 2009 parannuksia 12 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Näillä parannuksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA OLETUKSET

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti joudutaan tekemään tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja olettamuksista. Merkittävimmät tilanteet, joissa arvioita on käytetty, on kuvattu alla.

Hankintamenon kohdistus

Liiketoimintojen yhdistämässä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Hankintamenon kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioitun tulon tuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Keskon liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien kassavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Arvon alentumisestaus

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoituiden rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 3 vuoden ajanjakson. (Liitetieto 14)

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Työsuhde-etuuksiin liittyvien erien laskennassa käytetään useita harkintaa vaativia tekijöitä. IAS 19 mukainen etuus pohjainen eläkelaskenta perustuu muun muassa seuraaviin johdon arvioita vaativiin tekijöihin (Liitetieto 20):

- järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto
- tilikauden eläkekulun ja eläkevelvoitteen laskemisessa käytettävä diskonttaus korko
- tuleva palkkatasokehitys
- henkilöstön palvelusajan pituus

Muutokset näissä olettamissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuun ja tulevien eläkekulujen määrään. Lisäksi merkittävä osa eläkejärjestelyjen varoista on sijoitettu kiinteistöihin ja osakkeisiin, joiden arvonmuutokset vaikuttavat myös vastuiden ja eläkekulun määrään.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttuita ja kiertonopeutta sekä markkina-arvojen mahdollista pienentymistä alle hankintamenon ja kirjaa tarvittaessa epäkuranttiuskirjauksia. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

Myyntisaamiset

Konserniyhtiöt noudattavat yhtenäistä menettelyä erääntyneiden saamisten arvostamisessa. Mahdolliset muutokset asiakkaiden maksukyvyssä voivat aiheuttaa muutoksia myyntisaamisten arvostukseen tulevina kausina.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEITA SOVELLETTAESSA

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa mm. saamisten arvostuksessa ja vuokrasopimusten luokittelussa.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvaltaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana. Tytäryhtiöt on lueteltu liitteessä 44.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Hankintameno perustuu hankittujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastatavaksi kaupan toteutumisajankohtana. Hankintameno on lisätty

hankintaan liittyvät välittömät menot 1.1.2010 asti. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty määräysvallattomien omistajien osuutta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, mikäli tappio aiheutuu omaisuuserän arvonalentumisesta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Konserni on soveltanut uudistettuja IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardeja 1.1.2010 alkaen, mutta konserni ei ole hankkinut tämän jälkeen yrityksiä, joita käsiteltäisiin liiketoimintojen yhdistämisinä. Standardimuutoksilla ei siten ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni käsittelee hankkimansa kiinteistöyhtiöt omaisuuserien hankintana.

Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtykset ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Kesko-konsernissa huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 %:a äänivallasta. Osakkuusyhtykseen tehty sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin osuus osakkuusyhtyksten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyhtykseen tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyhtyksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtyksten välillä eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvon alentumisesta. Osakkuusyhtykiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Osakkuusyhtyys sijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta. Osakkuusyhtykset on lueteltu liitteessä 44.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty yhteisessä määräysvallassa olevina omaisuuserinä omistusosuuden mukaan suhteellisesti riviriviltä. Yhdistelyssä huomioidaan erikseen konsernin osuus keskinäisten kiinteistöyhtiöiden lainoista ja oman pääoman rahastoista. Riviriviltä yhdistelty yhteisessä määräysvallassa olevat keskinäiset kiinteistöyhtiöt on eritelty liitteessä 44.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämistä valuutta. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Venäjällä Pietarissa ja Moskovassa toimivien kiinteistöyhtiöiden toimintavaluutta on määritetty euroksi, minkä vuoksi näiden yhtiöiden taseista ei realisoitu konsernille merkittäviä kurssieroja.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan lukuun ottamatta niitä lainojen kurssimuutoksia, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot on kirjattu suojauslaskennan sääntöjen mukaisesti omaan pääomaan ja niiden muutokset esitetään muina laajan tuloksen erinä. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksellisia tapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja -optioiden sekä valuuttamääräisten

lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryrityksen myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

RAHOITUSVARAT

Konserni luokittelee rahoitusvarat seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- myytävissä olevat rahoitusvarat
- lainat ja muut saamiset

Ryhmä valitaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä sen mukaan, mihin tarkoitukseen kyseinen rahoitusvara on hankittu.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa selvityspäiväkäytännön mukaisesti. Rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Mikäli rahoitusvarat on tarkoitettu pitkäaikaisiksi varoiksi, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaran kassavirtaan on erääntynyt tai siirtynyt pois konsernilta ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Konserni arvioi rahoitusvarojen arvonalentumista jokaisena tilinpäätöspäivänä. Jos arvonalentumisesta on viitteitä, arvioidaan rahoitusvaroista kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on markkinahintaan tai kassavirtojen nykyarvomenetelmiin perustuva käypä arvo. Rahoitusvarojen käypä arvo perustuu juoksuajan mukaiseen korkonoteeraukseen. Arvonalentumistappio kirjataan, jos rahoitusvarojen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan instrumentit, jotka on määritelty alkuperäisen luokittelun yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi (käyvän arvon option soveltaminen). Näitä instrumentteja hallinnoidaan käypään arvoon perustuen ja niihin kuuluvat konsernin rahoituspolitiikan mukaan määritellyt sijoitukset korkorahastoihin sekä muihin yli kolmen kuukauden korkopapereihin tehdyt sijoitukset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot ja käyvän arvon muutokset sekä rahastojen mahdolliset palkkionpalautukset on esitetty tuloslaskelmassa kyseisen luokan korkotuotoissa nettona.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat lisäksi kaikki johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan kriteerejä. Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen toimivilla markkinoilla käytettyjä hintanoteerauksia. Ostoja ja myyntejä suojaavien johdannaisten tulos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoituseriä suojaavien johdannaisten tulos kirjataan rahoituseriin, ellei johdannainen ole nimenomaan määritelty suojauslaskennan mukaiseksi suojausinstrumentiksi.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaissopimuksiin kuuluvia varoja, jotka on alkuperäisen hankinnan yhteydessä nimenomaisesti määritelty tähän ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä ja niiden käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan ja käyvän arvon muutos esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusvarojen käypä arvo määräytyy niiden markkina-arvon perusteella. Julkisesti noteeraamattomat rahoitusvarat arvostetaan hankintamenuun, jos niiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin kuuluvien oman pääoman ehtoisten sijoitusten osingot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan kyseisen luokan mukaan rahoituseriin. Kun myytävissä oleviksi luokiteltu rahoitusvara myydään, omaan pääomaan kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset sisällytetään tuloslaskelmaan riville ”Muut rahoitustuotot/-kulut”.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissopimusten kuuluvia varoja, joiden maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Lainoihin ja muihin saamisiin sisältyvät myös myyntisaamiset ja muut saamiset. Nämä kirjataan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

RAHAVARAT

Rahavarat sisältävät käteisen rahan ja pankkitalletukset. Konsernitasolla rahavarat sisältävät myös toimialayhtiöiden harjoittamaan vähittäiskauppatoimintaan liittyviä rahoja, jotka ovat myymälöiden pohjakassoina tai matkalla tilittäviksi yhtiöille.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat on kirjattu alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Tilinpäätöksessä rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoituslimiittien järjestelypalkkiot jaksotetaan limiitin voimassaoloajalle. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen ja jos ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöksestä, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaissopimukset merkitään hankintahetkellä taseeseen käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisten arvomuutosten kirjauksiin vaikuttaa se, kuuluuko johdannaissopimus suojauslaskennan piiriin vai ei, sekä se, mitä johdannaisella on suojattu. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko saamisten tai velkojen käyvän arvon suojauksina, koron ja sähkön hintariskin osalta rahavirran suojauksina, itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä. Jos suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kaupallista valuuttariskiä suojattaessa suojausinstrumenttien tulos kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoitustapahtumia suojaavat johdannaiset esitetään tuloslaskelmaan kirjattavalta osin rahoituserissä.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvomuutosta vastaan oman pääoman muuntoeroihin

tai arvonmuutosrahastoon. Tehoton osuus kirjataan luonteensa mukaisesti joko rahoituseriin tai muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Rahavirran suojaukseen, kuten pitkäaikaiseen luottojärjestelyyn, liittyvien suojausinstrumenttien arvonmuutos kirjataan tehokkaalta osaltaan arvonmuutosrahastoon. Luottojärjestelyyn liittyvien valuuttajohdannaisten arvonmuutos kirjataan lainatilille ja korkojohdannaisten arvonmuutos muihin korottomiin saamisiin tai velkoihin.

Suojauslaskenta lopetetaan kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan. Tällöin suojausinstrumenteista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Arvostusperiaatteet

Korkoterminien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisolupimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Valuuttaoptioiden arvostamisessa käytetään vastapuolen hintanoteerausta, mutta konserni laatii myös oman tarkistusarvostuksen Black&Scholes-menetelmää käyttäen. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä tai valuuttamääräisiä lainoja. Valuuttatermiinien spot-hinnan muutos kirjataan oman pääoman muuntoeroihin ja esitetään laajan tuloslaskelman erissä. Termiinien korkoerot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttamääräisten lainojen kurssiero kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Suojausinstrumenttien kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan tai se puretaan.

Kytkeyty johdannaiset

Konserni on laatinut menetelmäkuvaukset kytkeytyjen johdannaisten tunnistamiseksi ja soveltaa niihin käyvän arvon laskentaa. Kytkeytyjä johdannaista sisältyy Kesko-konsernissa sellaisiin sitoviin kaupallisiin sopimuksiin, jotka on määritelty valuutassa, joka ei ole kummankaan osapuolen toimintavaluutta ja jota ei yleisesti käytetä siinä taloudellisessa ympäristössä, jossa liiketoimi toteutuu. Kytkeytyjen johdannaisten käyvän arvon määrittämisessä käytetään arvostushetken markkinahintoja ja arvonmuutos kirjataan tuloslaskelmaan.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi vain, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Uudella osalla korvatus osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Rakennusten koneita ja laitteita käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja näiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan. Kaikki muut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tavallisimmat arvioitun taloudellisen vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–8 vuotta
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli arvioissa taloudellisesta vaikutusajasta tai taloudellisen hyödyn jakautumisesta on tapahtunut muutoksia aikaisempiin arvioihin verrattuna, otetaan arvion muutoksen vaikutus huomioon IAS 8 -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lopetetaan silloin kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET Liikearvo ja tavaramerkit

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisistä syntynyt liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvoja ei poisteta, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvojen arvonalentumisen testaamista varten liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvot arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa ja ennen 1.1.2004 hankituilta osin oletushankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Mahdollinen negatiivinen liikearvo tuloutetaan välittömästi IFRS 3 -standardin edellyttämällä tavalla.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä aktivoituja tavaramerkkejä.

Muut aineettomat hyödykkeet

Määriteltävissä olevan taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden hankintameno merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusajana. Tällaisia aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistolisenssit ja asiakassuhteet, joille yritysostojen yhteydessä on kohdistettu hankintamenoa sekä vuokraoikeudet, jotka poistetaan niiden todennäköisen vuokrauden aikana. Arvioitun taloudellisen vaikutusajan vaikutusajat ovat:

ATK-ohjelmistot ja -lisenssit	3–5 vuotta
Asiakas- ja toimittajasuhteet	10 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan niiden syntymishetkellä, sillä konsernilla ei ole aktiivintekelpoisia kehittämismenoja. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

Tietokoneohjelmistot

Uusien tietokoneohjelmistojen kehitysprojekteihin osallistuvien konsernin palveluksessa olevien henkilöiden palkkamenoja ja muut välittömät menot aktivoidaan osaksi ohjelmistojen hankintamenoa. Tietokoneohjelmistot sisältyvät taseessa aineettomiin hyödykkeisiin ja niiden hankintameno poistetaan ohjelmistojen taloudellisena vaikutusajana. Ohjelmistojen ylläpitomenot kirjataan kuluksi syntymishetkellä.

RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMISET

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on saattanut alentua. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytetävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Lisäksi arvonalentumistesti tehdään aina kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan omaisuuserän käypää arvoa luovutuksesta aiheutuvilla menoilla vähennettynä tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin, kuten myös liikearvon osalta, kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liikearvo tai muu omaisuuserä kuuluu.

Arvonalennustappio kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalennustappio kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalennustappio peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalennustappiota ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalennustappion kirjaamista. Liikearvosta tehty arvonalennustappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni toimii sekä vuokralle antajana että vuokralle ottajana kiinteistöjen ja koneiden osalta. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät siirry vuokralaiselle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Näihin liittyvät vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Sellaiset vuokrasopimukset, joissa konsernille on siirtynyt olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimusten vuokraveloitteet merkitään taseen korollisiin velkoihin. Maksettavat vuokrat jaetaan rahoituskuluksi ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingshyödykkeistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja edut ovat olennaisilta osin siirtyneet vuokralle ottajalle, luokitellaan vastaavasti rahoitusleasingsopimuksiksi. Tällaisiin sopimuksiin vuokratut hyödykkeet kirjataan taseeseen saamisena. Saaminen kirjataan nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimusten rahoitusuotto määritetään siten, että jäljellä oleva nettosisojitus tuottaa saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa myyntihinta ja tuleva vuokrameno ovat yleensä sidoksissa toisiinsa. Mikäli myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen tuloksena syntyy rahoitusleasingsopimus, kirjanpitoarvon ylittävää myyntituloa ei tulouteta välittömästi, vaan se merkitään velaksi taseeseen ja tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa. Mikäli myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen tuloksena syntyy muu vuokrasopimus ja myynti on tehty käypään arvoon, mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi.

Jos myyntihinta alittaa käyvän arvon, voitto tai tappio kirjataan välittömästi, elleivät vastaiset markkinahintaa pienemmät vuokrat kompensoi tappiota, jolloin tappio aktivoidaan ja kirjataan tulosvaiikutteisesti hyödykkeen odotetun käyttöajan kuluessa. Jos myyntihinta ylittää käyvän arvon, käyvän arvon ylittävä osuus merkitään taseeseen velaksi ja kirjataan tulosvaiikutteisesti hyödykkeen odotetun käyttöajan kuluessa. Mikäli käypä arvo myynnin ja takaisinvuokrauksen tapahtumahetkellä alittaa hyödykkeen kirjanpitoarvon, kirjataan kirjanpitoarvon ja käyvän arvon erotuksen suuruinen tappio välittömästi.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiin. Nettorealisointiin tarkoitetun tavonomaissa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintameno määritetään pääsääntöisesti painotetun keskihankintahinnan mukaan. Eräiden vaihto-omaisuusryhmien hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoa luetaan kaikki ostomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenoa luetaan kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen myynnin määräisenä. Arvonalentuminen kirjataan, kun on objektiivista näyttöä siitä, että arvonalentumistappio on syntynyt. Myyntisaamisten arvonalentuminen on konsernissa määritelty yhtenäisin perusteiden erääntymisen perusteella. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Luottotappiot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan erään ”Muut liiketoiminnan kulut”.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät) ja lopetettavaan toimintoon liittyvät omaisuuserät ja niihin liittyvät velat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon arvioiduilla myynnistä syntyvillä menoilla vähennettynä. Kun omaisuuserä on luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi tai kuuluu luovutettavien erien ryhmään, siitä ei tehdä poistoja. Mikäli luokittelukriteeri ei täyty, perutaan luokittelu ja omaisuuserä arvostetaan luokittelua edeltäneeseen tasearvoon vähennettynä poistoilla ja arvonalennuksilla tai sitä alempaan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä sekä myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista omaisuuseristä. Samoin velat, jotka sisältyvät myytävänä oleviksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään, esitetään taseessa erillään muista veloista. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään.

Tuloslaskelman vertailutietoja oikaistaan niiden toimintojen osalta, jotka on luokiteltu lopetetuiksi viimeisimmän esitettävän tilinpäätöskauden aikana. Lopetettujen toimintojen tulos siirretään siten omalle rivilleen myös vertailutietojen osalta. Tilikausilla 2010 ja 2009 konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja että velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus alun perin on kirjattu. Konsernin varaukset liittyvät merkittävimmiltä osin

konsernin myymien tuotteiden osalta annettuihin takuusitoumuksiin sekä tappiollisiin vuokrasopimuksiin.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot täyttävä tuote myydään. Varauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Vuokrasopimuksista muodostuu tappiollisia, mikäli vuokratila jää tyhjäksi tai se vuokrataan edelleen maksettua vuokraa alemmalla vuokralla. Tyhjiin vuokratilojen arvioidusta tappiosta jäljellä olevalta vuokratuista tiloista syntyvistä tappioista kirjataan varaus.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Eläkevelvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien kasvavien nykyarvoa. Eläkevelvoitteiden nykyarvo on laskettu ennakoituihin etuusyksikköön perustuvaa menetelmää (The Projected Unit Credit Method) käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeeseenlaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Näiden maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Eläkejärjestelyn eläkevelvoitetta vastaavat varat on arvostettu tilinpäätöshetkellä käypiin arvoihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana siltä osin kuin ne ylittävät 10 prosenttia järjestelyn etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Suomalaisen TyEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja työkyvyttömyysoosuus on käsitelty etuus pohjaisena järjestelyinä Keskon omassa Eläkekassassa hoidettavien järjestelyjen osalta. Lisäksi konsernilla on Norjassa eläkejärjestely, joka käsitellään etuus pohjaisena eläkejärjestelyinä. Järjestely ei ole konsernin kannalta merkittävä. Muut konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Osana konsernin johdon ja muiden avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää myönnetty osakeoptiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden sitouttamisajanjakson aikana. Kulukirjauksen vastaerä on kirjattu voittovaroihin. Optioiden myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus sitouttamisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset merkitään tuloslaskelmaan. Optioiden käypä arvo on laskettu Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla.

Kun optio-oikeuksia käytetään, kirjataan osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset omaan pääomaan oikaistuna mahdollisilla transaktiomenoilla. Ennen uuden osakeyhtiölain voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyjen ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtoon luetaan tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla, myynnin oikaisuerillä sekä valuuttamääräisen myynnin kursieroilla. Myynnin oikaisueriin kirjataan K-Plussa-kanta-asiakasjärjestelmään liittyvät asiakashyvitykset. Hyvitykset kirjataan osana myyntitapahtumaa käyvin arvoin. Kanta-asiakashyvitykset vaikuttavat niiden segmenttien liikevaihtoon, jotka myöntävät K-Plussa-kanta-asiakashyvityksiä ja harjoittavat vähittäiskauppatoimintaa.

Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille vähittäismyymälöille sekä harjoittaa omaa vähittäismyymälätoimintaa. Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Pääsääntöisesti tavaroiden myynti on tuloutettavissa tavaran luovutushetkellä. Myynti kauppiaille ja muille jälleenmyyjille on laskutusmyyntiä. Vähittäismyynti on pääosin käteis- tai luottokorttimyyntiä.

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä.

Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Osingot tuloutetaan, kun oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot, kauppapaikka- ja ketjumaksut sekä muut erilaiset palvelukorvaukset ja provisiot. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä ja luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa esitetään myös kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot.

Aikaisemmillä tilikausilla muina kuluina esitetyt valmisteverot on siirretty osaksi myytyjen tuotteiden hankintamenoa. Muutos on tehty takautuvasti.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Konserni ei ole aktivoinut korkomenoja osaksi hyödykkeiden hankintamenoja, koska konsernilla ei ole ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa, ellei voitonjako ole todennäköinen ja aiheuta siten veroseuraamuksia.

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Samaa veron-

saajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero, rahoitusleasing) sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista taseerien käyppiin arvoihin arvostuksista.

OSINGONJAKO

Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

UUDET IFRS-STANDARDIT JA IFRIC-TULKINNAT SEKÄ MUUTOKSET OLEMASSA OLEVIIN STANDARDEIHIN JA TULKINTOIHIN

Niiden standardien ja tulkintojen lisäksi, jotka on esitetty vuoden 2010 tilinpäätöksessä, konserni ottaa käyttöön seuraavat julkaistut standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin vuoden 2011 tilinpäätöksessään.

IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (uudistettu)

Uudistetussa standardissa on selkeytetty ja yksinkertaistettu lähipiirin määrittelyä, ja julkiseen valtaan yhteydessä olevilta yhteisöiltä on poistettu vaatimus kaikkien julkisen vallan tai muiden julkiseen valtaan yhteydessä olevien yhteisöjen kanssa toteutuneiden liiketoimien yksityiskohtien esittämisestä. Uudistuksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 32 Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (muutos)

Muutos koskee sellaisten liikkeeseen laskettujen oikeuksien kirjanpitokäsittelyä, jotka ovat muun kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutan määräisiä. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla

Tulkinta selventää kirjanpitokäsittelyä tapauksessa, jossa rahoitusvelan ehdot neuvotellaan uudelleen ja sen tuloksena yritys laskee liikkeeseen oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan osaksi tai kokonaan (velan vaihtaminen omaksi pääomaksi). Tulkinnan mukaan on kirjattava tulosvaikutteisesti voitto tai tappio, joka määritetään rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon erotuksena. Jos liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, niiden arvostus perustuu kuoletetun rahoitusvelan käypään arvoon. Tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (muutos)

Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnaista IFRIC 14 "IAS 19 – Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuususerän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys". Ilman näitä muutoksia yritykset eivät saisi merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suorittamia vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Tämä ei ollut tarkoituksena, kun IFRIC 14 julkaistiin, ja näiden muutosten tarkoituksena on ongelman korjaaminen. Tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IASB julkaisi lisäksi heinäkuussa 2010 parannuksia seitsemään standardiin tai tulkintaan osana vuosittaisia parannuksia standardeihin. EU ei ole vielä hyväksynyt parannuksia sovellettavaksi EU:ssa. Konserni ottaa muutokset käyttöön EU:n hyväksynnän jälkeen vuoden

2011 tilinpäätöksessään. Seuraavassa on esitetty ne muutokset, joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

IFRS 3 Yritysten yhteenliittymät (muutokset)

Muutos selventää, että ne IFRS 7:n "Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot", IAS 32:n "Rahoitusinstrumentit: esittämistapa" ja IAS 39:n "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen" muutokset, joilla poistetaan ehdollista vastiketta koskeva helpotus, eivät koske sellaista ehdollista vastiketta, joka on syntynyt liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa hankinta-ajankohta on ennen uudistetun IFRS 3:n käyttöönnottoa.

Muutoksessa on tarkennettu, että mahdollisuus valita määräysvallattomien omistajien osuuden arvostaminen joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta, koskee vain sellaisia instrumentteja, jotka edustavat senhetkisiä omistusosuuksia ja oikeuttavat haltijansa suhteelliseen osuuteen nettovarallisuudesta yhteisön purkauksessa. Kaikki muut määräysvallattomien omistajien osuudet arvotetaan käypään arvoon, elleivät IFRS-standardit edellytä muuta arvostusperustetta. Lisäksi IFRS 3:n soveltamisohje koskee kaikkia osakeperusteisia järjestelyjä, jotka ovat osa liiketoimintojen yhdistämistä, mukaan lukien sellaiset osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt, joita ei korvata hankkijaosaapuolen järjestelyillä tai korvataan niillä vapaaehtoisesti. Muutoksilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (muutos)

Muutoksessa korostetaan rahoitusinstrumentteihin liittyvien riskien luonnetta ja laajuutta koskevien tilinpäätöksessä esitettävien laadullisten ja määrällisten tietojen välistä yhteyttä. Muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 34 Osavuositarkastukset (muutos)

Muutos sisältää havainnollistavaa ohjeistusta IAS 34:n mukaisten esittämisperiaatteiden soveltamisesta ja lisää esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia, jotka liittyvät olosuhteisiin, jotka todennäköisesti vaikuttavat rahoitusinstrumenttien käyppiin arvoihin ja niiden luokitteluun, rahoitusinstrumenttien siirtoihin käyvän arvon hierarkian eri tasojen välillä, rahoitusvarojen luokittelun muutoksiin ja ehdollisten varojen ja velkojen muutoksiin. Muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2012 tai myöhemmin seuraavat standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

IFRS 9 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu ja arvostaminen

IFRS 9:n rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista koskeva osuus julkaistiin marraskuussa 2009. Se on ensimmäinen vaihe prosessissa, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen" uudella standardilla. IFRS 9 sisältää uudenlaisia vaatimuksia rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostuksesta. IFRS 9 -standardin toinen osio julkaistiin lokakuussa 2010. Se täydentää marraskuussa 2009 julkaistua rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista koskevaa IAS 39 -standardin uudistuksen ensimmäistä vaihetta. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana paitsi niiden rahoitusvelkojen osalta, joihin sovelletaan käyvän arvon optiota.

Konserni ottaa uuden standardin käyttöön todennäköisesti aikaisintaan vuonna 2013, mikäli EU on hyväksynyt muutoksen sovellettavaksi. Standardi tulee todennäköisesti vaikuttamaan rahoitusvarojen kirjanpitokäsittelyyn konsernissa. Arvioiden mukaan uusi standardi vaikuttaa konsernin myytävissä olevien vieraan pääoman ehtoisten rahoitusvarojen kirjanpitokäsittelyyn. IFRS 9 sallii käypään arvoon arvostamisesta johtuvien voittojen ja tappioiden kirjaamisen muihin laajan tuloksen eriin vain, jos ne liittyvät oman pääoman ehtoihin sijoituksiin, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Esimerkiksi myytävissä oleviin vieraan pääoman ehtoihin sijoituksiin

liittyvät käypään arvoon arvostamisesta johtuvat voitot ja tappiot on siis kirjattava suoraan tulosvaikutteisesti.

IFRS 7 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot: rahoitusvarojen siirrot (muutos)

Muutos edellyttää lisäliitetietoja siirretyistä rahoitusvaroista syntyvistä riskipositioista. Muutos laajentaa yksityiskohtaiset liitetietoaiktimukset koskemaan myös sellaisia rahoitusvarojen siirtoja, jotka on pystytty kirjaamaan pois taseesta kokonaisuudessaan mutta joihin siirtäjällä on edelleen säilynyt jatkuva intressi. Muutos saattaa lisätä tilinpäätöksessä tulevaisuudessa annettavia liitetietoja. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2012 tilinpäätöksessään, mikäli EU on hyväksynyt muutoksen sovellettavaksi. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

LIITE 2

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, jotka ovat ruokakauppa, käyttötavarakauppa, rautakauppa sekä auto- ja konekauppa.

Segmentti-informaatio raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päättökentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimpänä operatiivisena päättökentekijänä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille, toimii konsernijohtoryhmä. Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto muodostuu ruokakaupasta, käyttötavarakaupasta, rautakaupasta sekä auto- ja konekaupasta. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinahintaan.

Konsernijohtoryhmä arvioi segmenttien tulosta liikevoiton, kertaluonteisilla erillä oikaistun liikevoiton ja sidotun pääoman tuoton perusteella. Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään kertaluonteisina erinä ja ne on kohdistettu segmenteille. Konsernissa luokitellaan kertaluonteisiksi eriksi kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset sekä merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Muilta osin johtoryhmän tulosseuranta vastaa kaikilta osin IFRS-raportointia. Rahoitustuottoja ja -kuluja ei kohdisteta segmenteille, sillä konsernirahoitus hallinnoi konsernin rahavaroja. Konsernin sisäisinä kauppoina tehtyjen valuuttatermiinien käypien arvojen muutokset raportoidaan osana liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja niiltä osin, kun ne suojaavat segmenttien operatiivista valuuttariskiä.

Segmentin sidotun pääoman varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka voidaan perustellusti kohdistaa segmenteille. Sidotun pääoman varat sisältävät aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet, osuudet osakkuusyhtymissä, eläkesaamiset, vaihtomaisuuden, myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, konsernin ulkopuoliset korolliset saamiset sekä myytävissä olevat varat. Sidotun pääoman velat sisältävät ostovelat, muut korottomat velat ja varaukset. Konsernin kiinteistövarat ja niistä aiheutuvat tuotot ja kulut on kohdistettu segmenteille.

Sidottuun pääomaan eivät sisälly laskennalliset verosaamiset ja -velat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat valuuttatermiinien käyvän arvon muutosta lukuun ottamatta, myytävissä olevat rahoitusvarat, rahavarat eivätkä korolliset velat.

RUOKAKAUPPA sisältää Ruokakeskon K-kauppiaaliiketoimintamallilla harjoitettavan ruokakaupan sekä Kespron päivittäistavaroiden tukkukaupan. Ruokakesko toimii päivittäistavarakaupassa Suomessa. Vähittäiskaupassa on yli 1 000 K-kauppiaaliiketoimintamallilla toimivaa K-ruokakauppaa, joista muodostuvat ruokakaupan vähittäiskaupaketjut K-citymarket, K-supermarket, K-market ja K-extra.

Ruokakesko johtaa kaupoista muodostuvien ketjujen toimintaa. Ketju-toiminnalla varmistetaan parempi kilpailukyky ja K-kauppiaille vahvat edellytykset tavaroiden hankintaan, valikoiman muodostamiseen, markkinointiin ja hintakilpailuun. Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro Oy harjoittaa hotelli-, ravintola- ja catering -toimialan (HoReCa) tukkukauppaa Suomessa.

KÄYTTÖTAVARAKAUPPA sisältää Anttilan, K-citymarketin käyttötavarakaupan ja muut käyttötavarayhtiöt, jotka ovat Intersport Finland, Indoor, Musta Pörssi ja Kenkäkesko. Anttila harjoittaa käyttötavaran vähittäismyyntiä. Asiakkaita palvelee Anttila-tavarataloissa, Kodin Ykkönen -sisustustavarataloissa sekä etäkaupan NetAnttilassa. K-citymarket, käyttötavara vastaa K-citymarket-ketjun tavaratalojen käyttötavara- ja kodintarvikekaupasta. Intersport Finland harjoittaa urheiluvälinekauppaa Suomessa ja sen vähittäismyyntiketjuja ovat Intersport, Budget Sport ja Kesport. Indoor on Suomessa ja Baltiassa toimiva huonekalu- ja kodinsisustusalan vähittäiskauppayritys. Sen kauppa- ketjut ovat Asko ja Sotka. Musta Pörssi tarjoaa kodintekniikkatuotteita ja -palveluja Musta Pörssi -ketjun ja Konebox.fi -verkkokaupan muodossa. Kenkäkesko harjoittaa kenkäkauppaa ja sen vähittäiskauppa- ketjuja ovat K-kenkä ja Andiamo.

RAUTAKAUPPA sisältää Rautakeskon rauta- ja maatalouskaupan Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä. Rautakeskon toiminta perustuu vahvoihin ketjukonsepteihin, tehokkaaseen hankintaan ja kansainvälisesti monistettuihin parhaisiin käytäntöihin. Rautakesko vastaa ketjujen konsepteista, markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, kauppapaikkaverkostosta ja kauppiaaresurssista Suomessa. Rautakesko toimii itse vähittäiskaup- piaana Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä. Vähittäiskaupaketjut ovat K-rauta, Rautia, K-maatalous, Byggmakker (Norja), Senukai (Liettua) ja OMA (Valko-Venäjä). Rautakeskon rauta- ja sisustuskaupat palvelevat sekä kuluttaja- että ammattiasiakkaita.

AUTO- JA KONEKAUPPA sisältää VV-Auton ja Konekeskon liiketoi- minnot. VV-Auto toimii Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen sekä Volkswagen-hyötyautojen maahantuojana ja markkinoijana Suo- messa. VV-Auto harjoittaa myös autojen vähittäiskauppaa ja tarjoaa jälkimarkkinointipalveluja omissa vähittäiskauppaliikkeissään. Kone- kesko on maarakennus-, ympäristö- ja maatalouskoneiden, kuorma- ja linja-autojen sekä vapaa-ajankoneiden maahantuontiin ja kauppaan erikoistunut palveluyritys. Se toimii Suomessa, Baltiassa ja Venä- jällä.

YHTEISET TOIMINNOT sisältävät konsernille yhteisiä tukitoimintoja.

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2010

Tulos							
Milj. €	Ruokakauppa	Käyttötavara- kauppa	Rautakauppa	Auto- ja konekauppa	Yhteiset toiminnot	Eliminoinnit	Yhteensä
Segmentin liikevaihto	3 896,3	1 568,5	2 519,4	954,8	136,5		9 075,6
josta sisäistä	-161,7	-23,4	-0,5	-0,3	-112,9		-298,8
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	3 734,7	1 545,1	2 519,0	954,5	23,6		8 776,8
Segmentin muut tuotot	544,3	116,4	101,5	2,3	16,6		781,1
josta sisäistä	-73,7	-6,2	-1,4	-0,1	-0,8		-82,3
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	470,6	110,1	100,1	2,2	15,8	0,0	698,8
Poistot	-42,6	-22,9	-40,7	-8,2	-2,3	0,3	-116,3
Arvon alentumiset	-4,6				0,0		-4,6
Liikevoitto	158,4	103,4	23,9	33,9	-12,9	0,1	306,7
Kertaluonteiset erät	-1,7	37,4	-0,1	0,8	2,3	0,0	38,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	160,1	66,0	24,0	33,1	-15,2	0,1	268,1
Rahoitustuotot ja -kulut							6,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista							-0,3
Tulos ennen veroja							312,4
Varat ja velat							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	528,3	248,6	495,6	73,8	78,8	25,3	1 450,4
Osuudet osakkuusyrityksissä ja muut sijoitukset	1,3	0,1	0,2	0,0	60,1	-0,6	61,1
Eläkesaamiset	73,5	66,8	16,5	10,9	18,0		185,8
Vaihto-omaisuus	107,6	230,7	254,4	165,0		-0,9	756,9
Myyntisaamiset	265,0	132,6	188,3	52,3	14,1	-32,6	619,7
Muut korottomat saamiset	56,1	27,5	56,0	5,3	44,1	-18,7	170,3
Korolliset saamiset konsernin ulkopuolelta	78,7	1,9	1,0	0,4	2,0	-2,8	81,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät			0,4		0,9		1,3
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	1 110,5	708,1	1 012,4	307,8	218,0	-30,3	3 326,6
Kohdistamattomat erät							
Laskennalliset verosaamiset							2,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat							242,1
Myyttävissä olevat rahoitusvarat							549,0
Rahavarat							56,1
Varat yhteensä	1 110,5	708,1	1 012,4	307,8	218,0	-30,3	4 176,5
Ostovelat	393,5	152,2	264,0	51,6	4,2	-31,8	833,5
Muut korottomat velat	163,6	138,9	101,2	78,1	55,9	-19,3	518,4
Varaukset	12,5	9,1	2,0	14,5	2,7		40,9
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	569,6	300,2	367,2	144,2	62,8	-51,1	1 392,9
Kohdistamattomat erät							
Korolliset velat							476,8
Laskennalliset verovelat							96,9
Velat yhteensä	569,6	300,2	367,2	144,2	62,8	-51,1	1 966,6
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	540,9	407,9	645,2	163,6	155,2	20,8	1 933,7
Sidottu pääoma keskimäärin	592,5	431,3	634,1	168,6	80,5	20,6	1 927,6
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	27,0	15,3	3,8	19,6			13,9
Investoinnit	117,2	45,3	78,2	17,8	67,0	-0,2	325,3
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	3 106	7 887	9 493	1 205	433		22 124
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2 881	5 418	8 379	1 138	399		18 215

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2009

Tulos

Milj. €	Ruokakauppa	Käyttötavara- kauppa	Rautakauppa	Auto- ja konekauppa	Yhteiset toiminnot	Eliminoinnit	Yhteensä
Segmentin liikevaihto	3 797,6	1 558,0	2 311,8	947,5	133,7		8 748,6
josta sisäistä	-161,5	-26,1	-1,6	-0,5	-112,2		-301,8
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	3 636,1	1 532,0	2 310,2	947,0	21,5		8 446,8
Segmentin muut tuotot	546,3	118,7	104,2	6,8	15,6		791,5
josta sisäistä	-71,2	-5,4	-2,7	-0,4	-1,4		-81,1
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	475,1	113,2	101,4	6,3	14,3		710,4
Poistot	-42,8	-27,0	-36,6	-8,1	-2,7	0,3	-116,9
Arvon alentumiset	-8,0	-1,1	-0,6	-4,6			-14,4
Liikevoitto	170,6	66,5	19,6	-5,1	-19,3	0,0	232,3
Kertaluonteiset erät	37,5	37,0	7,7	-5,4	0,7	-0,5	77,0
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	133,1	29,5	11,9	0,3	-20,0	0,5	155,4
Rahoitustuotot ja -kulut							-16,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista							0,2
Tulos ennen veroja							216,6
Varat ja velat							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	480,8	252,0	450,4	67,5	19,7	25,1	1 295,4
Osuudet osakkuusyrityksissä ja muut sijoitukset	1,1	0,2	0,2	0,0	35,2	-0,6	36,0
Eläkesaamiset	150,5	52,1	43,3	28,5	40,8		315,2
Vaihto-omaisuus	90,4	223,0	195,8	157,2		-0,8	665,5
Myyntisaamiset	255,9	149,5	154,8	51,3	11,8	-29,7	593,7
Muut korottomat saamiset	35,4	24,2	54,0	13,0	9,2	-15,5	120,3
Korolliset saamiset konsernin ulkopuolelta	79,7	0,6	13,3	2,9	3,4	-3,0	96,9
Myytäväinä olevat omaisuuserät					0,9		0,9
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	1 093,8	701,5	911,8	320,3	121,1	-24,5	3 123,9
Kohdistamattomat erät							
Laskennalliset verosaamiset							3,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat							213,1
Myytävissä olevat rahoitusvarat							427,7
Rahavarat							73,9
Varat yhteensä	1 093,8	701,5	911,8	320,3	121,1	-24,5	3 841,8
Ostovelat	348,7	138,3	198,9	31,4	3,1	-21,7	698,7
Muut korottomat velat	140,6	121,3	85,4	51,9	70,4	-23,3	446,2
Varaukset	8,4	8,2	3,8	14,7	8,7		43,7
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	497,7	267,8	288,1	97,9	82,2	-45,0	1 188,6
Kohdistamattomat erät							
Korolliset velat							456,2
Laskennalliset verovelat							127,7
Velat yhteensä	497,7	267,8	288,1	97,9	82,2	-45,0	1 772,5
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	596,1	433,8	623,7	222,4	38,8	20,5	1 935,3
Sidottu pääoma keskimäärin	635,7	509,6	644,9	244,2	58,3	21,8	2 114,5
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	20,9	5,8	1,8	0,1	0,0		7,3
Investoinnit	69,4	29,6	84,7	13,4	2,5	-1,7	198,0
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	3 288	8 073	9 226	1 196	424		22 207
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	3 035	5 666	8 804	1 291	403		19 200

KONSERNINLAAJUISET TIEDOT

Konserni toimii Pohjoismaissa, Baltiassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä. Ruokakauppa ja käyttötavara- ja konekauppa Suomessa, Auto- ja konekauppa Suomessa ja Baltiassa ja Rautakauppa Suomessa, Nor-

jassa, Ruotsissa, Baltiassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä. Erittelyn ”Muut maat” sisältää Venäjän ja Valko-Venäjän.

Liikevaihto, varat, investoinnit ja henkilöstö on esitetty sijainnin mukaan jaoteltuna.

2010

Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut maat	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	7 323,0	755,1	437,8	277,7	-16,8	8 776,8
Varat	2 660,8	291,2	156,4	171,3	46,9	3 326,6
Investoinnit	283,0	19,1	3,2	19,9	0,0	325,3
Henkilöstö 1.1.–31.12. keskimäärin	9 914	1 544	4 015	2 741		18 215

2009

Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut maat	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	7 022,9	664,0	556,0	222,7	-18,8	8 446,8
Varat	2 489,7	248,7	197,7	144,2	43,7	3 123,9
Investoinnit	127,1	18,6	5,8	47,2	-0,6	198,0
Henkilöstö 1.1.–31.12. keskimäärin	10 284	1 521	4 810	2 586		19 200

Liikevaihto muodostuu lähes kokonaisuudessaan tavaroiden myynnistä. Palvelujen myynnin määrä on epäolennainen.

Kesko-konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joilta saadun tuoton määrä ylittäisi 10 %:a koko Kesko-konsernin tuotoista.

LIITE 3

YRITYSHANKINNAT

YRITYSHANKINNAT VUONNA 2010

Vuonna 2010 Kesko-konsernilla ei ollut liiketoimintojen yhdistämissä käsiteltäviä yrityshankintoja.

YRITYSHANKINNAT VUONNA 2009

Vuonna 2009 Kesko-konsernilla ei ollut liiketoimintojen yhdistämissä käsiteltäviä yrityshankintoja.

LIITE 4

MYYDYT OMAISUUSERÄT

MYYDYT OMAISUUSERÄT 2010

Heinäkuussa 2010 Kesko-konserni myi kymmenen kiinteistöä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle sekä Ilmarisen, Keskon Eläkekassan ja Kesko Oyj:n perustamalle yritykselle Kruunuvuoren Satama Oy:lle. Kiinteistökauppojen velaton kauppahinta oli yhteensä 107,5 milj. euroa ja siitä syntyi yhteensä 47,4 milj. euron myyntivoitto. Myyntivoitto on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa kertaluonteisena eränä.

MYYDYT OMAISUUSERÄT 2009

Maaliskuussa 2009 Kesko-konserni myi neljä kauppakiinteistöä Keskon Eläkekassalle. Velaton kauppahinta oli noin 50 milj. euroa. Konsernille syntynyt myyntivoitto 19,7 milj. euroa on esitetty kertaluonteisena eränä liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Lisäksi Kesko-konserni myi joulukuussa 2009 13 vähittäiskauppa-kiinteistöään eri puolilta Suomea Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle. Kohteiden velaton kauppahinta oli 156 milj. euroa. Konsernille kaupasta syntynyt myyntivoitto 63,5 milj. euroa on esitetty kertaluonteisena eränä liiketoiminnan muissa tuotoissa.

LIITE 5

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. €	2010	2009
Palvelukorvaukset	517,2	488,1
Vuokratuotot	36,4	39,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	53,8	94,4
Johdannaissopimusten realisoituneet voitot ja käyvän arvon muutokset *	4,5	2,6
Muut	86,9	86,0
Yhteensä	698,8	710,4

Palvelukorvaukset ovat pääosin ketjuyritysten maksamia ketju- ja kauppapaikkamaksuja.

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy kertaluonteisia myyntivoittoja 53,0 milj. euroa (93,7 milj. euroa).

LIITE 6

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. €	2010	2009
Vuokratulot	-405,0	-383,1
Markkinointikulut	-245,5	-239,3
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	-117,4	-112,0
Tietoliikennekulut	-80,6	-65,1
Muut liikekulut	-126,4	-132,1
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-1,4	-1,4
Johdannaissopimusten realisoituneet tappiot ja käyvän arvon muutokset *	-4,4	-2,2
Yhteensä	-980,7	-935,2

* Sisältää kytettyjen johdannaisten arvonmuutoksia.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy kertaluonteisia myyntitappioita yhteensä 1,2 milj. euroa (1,1 milj. euroa).

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. €	2010	2009
KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers		
Tilintarkastuspalkkiot	0,9	0,8
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,2
Yhteensä	1,2	1,1
Muut tilintarkastustoimistot	0,2	0,2

LIITE 7

KERTALUONTEISET ERÄT

Milj. €	2010	2009
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	53,0	93,7
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntitappiot	-1,2	-1,1
Arvonalentumistappiot	-4,6	-14,4
Muut	-8,6	-1,3
Yhteensä	38,6	77,0

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään kertaluonteisina erinä ja ne on kohdistettu segmenteille. Konsernissa luokitellaan kertaluonteisiksi eriksi kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset sekä merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset on esitetty tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Erä "Muut" sisältää uudelleenjärjestelyihin liittyvien varausten nettomuutoksen tilikauden aikana.

ARVONALENTUMISTAPPIOT

Tilikauden aikana on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi kiinteistöjen arvonalennuksia 4,6 milj. euroa.

Vertailukauden aikana on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi kiinteistöjen arvonalennuksia 14,4 milj. euroa.

LIITE 8

HENKILÖSTÖKULUT, HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ JA JOHDON PALKAT

Milj. €	2010	2009
Palkat ja palkkiot	-451,0	-448,4
Sosiaalikulut	-41,0	-39,0
Eläkkeet	-23,5	-39,6
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	32,0	8,2
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-55,5	-47,8
Osakeperusteiset maksut	-5,0	-8,1
Yhteensä	-520,6	-535,2

Tilikauden aikana osa Kesko-konsernissa työskentelevien henkilöiden lakisääteisen eläketurvan hoidosta ja siihen liittyvästä vakuutuskanasta siirrettiin Keskon Eläkekassalta työeläkevakuutusyhtiöön. Eläkkeistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 20.

Tiedot konsernin johtohenkilöiden työsuhde-etuuksista ja muista lähipiiritapahtumista esitetään liitetiedossa 42 ja optio-ohjelmiin liittyvät tiedot liitetiedossa 35.

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien ja hallitusten palkat ja palkkiot

Milj. €	2010	2009
Toimitusjohtajien palkat (luontoisetuineen)	5,5	5,0
Hallitusten jäsenten palkkiot	0,4	0,3
Yhteensä	5,9	5,3

Konsernin henkilökunta keskimäärin

	2010	2009
Ruokakauppa	2 881	3 035
Käyttötavarakauppa	5 418	5 666
Rautakauppa	8 379	8 804
Auto- ja konekauppa	1 138	1 291
Muut	399	403
Yhteensä	18 215	19 200

LIITE 9

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. €	2010	2009
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	13,3	10,1
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	3,5	9,1
Korkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	4,9	1,9
Myyntivoitot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,7	3,2
Muut rahoitustuotot	0,3	0,2
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	22,7	24,4

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjatuista rahoitusveloista	-14,3	-20,1
Myyntitappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista	-0,1	-0,2
Muut rahoituskulut	-0,9	-1,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-15,4	-21,3

Valuuttakurssierot

Kurssierot ja käypien arvojen muutokset johdannaisista, valuuttamääräisistä lainoista ja pankkitileistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	-1,4	-19,1
Valuuttakurssierot yhteensä	-1,4	-19,1

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	6,0	-16,0
--	------------	--------------

Korkokuluihin sisältyy rahoitusleasingsopimuksista tilikauden kuluksi kirjattuja korkoja 3,6 milj. euroa (4,9 milj. euroa). Korkotuotoihin sisältyy rahoitusleasingsopimuksista tilikauden tuotoiksi kirjattuja korkoja 2,6 milj. euroa (3,1 milj. euroa).

USD-määräisen Private Placement -luottojärjestelyn realisoituneiden korkojohdannaisten suojaustulos kirjataan nettona korkokuluihin yhdessä lainan korkojen kanssa.

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2010	2009
Myynti	0,1	0,1
Muut tuotot	4,1	1,9
Ostot	1,5	-1,0
Muut kulut	-4,4	-2,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,4	-19,2
Yhteensä	-0,2	-20,3

LIITE 10 TULOVEROT

Milj. €	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-133,0	-82,7
Edellisten tilikausien verot	0,7	-1,2
Laskennalliset verot	35,6	1,6
Yhteensä	-96,7	-82,4

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	312,4	216,6
Verot emoyhtiön verokannan (26 %) mukaan	-81,2	-56,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden erilaisten verokantojen vaikutus	3,3	2,0
Verovapaiden tulojen vaikutus	1,2	1,4
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-7,5	-8,9
Verotuksellisten tappioiden vaikutus	-11,7	-17,1
Konserniyhdistelyn vaikutus	-3,5	0,0
Edellisten tilikausien verot	0,7	-1,2
Edellisiin tilikausiin perustuva laskennallisten verojen oikaisu	0,2	-1,2
Muut	1,9	-1,2
Verot tuloslaskelmassa	-96,7	-82,4

LIITE 11 MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Muut laajan tuloksen erät ja niihin liittyvät verot	2010		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	4,9		4,9
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	20,8	-5,4	15,4
Myytävikissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	1,2	-0,3	0,9
Muut erät	-0,7		-0,7
Yhteensä	26,1	-5,7	20,4

Muut laajan tuloksen erät ja niihin liittyvät verot	2009		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-2,5		-2,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-3,9	1,0	-2,9
Myytävikissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	-1,9	0,5	-1,4
Muut erät	-0,3		-0,3
Yhteensä	-8,6	1,5	-7,1

LIITE 12 OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on laimentavana osakkeiden määrää lisäävänä instrumenttina osakeoptioita. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeetomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden tilikauden keskimääräiseen hintaan.

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	204,5	125,2
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	98 525 906	98 061 761
Liikkeeseen laskettujen optioiden vaikutus	595 548	320 423
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	99 121 454	98 382 184

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos

Laimentamaton, €	2,08	1,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu, €	2,06	1,27

LIITE 13

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2010
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.2010	272,8	997,1	510,8	44,5	60,3	1 885,4
Muuntoerot	3,3	6,5	5,5	1,3	2,6	19,2
Lisäykset	55,3	141,4	63,1	7,2	51,6	318,6
Vähennykset	-19,2	-74,0	-44,8	-1,8	-1,0	-140,8
Siirrot erien välillä	0,2	41,7	3,2	6,7	-50,9	0,9
Hankintameno 31.12.2010	312,4	1 112,8	537,7	57,9	62,6	2 083,3
Kertyneet poistot ja arvonalennukset						
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010	-2,6	-397,2	-358,1	-17,0	0,0	-774,8
Muuntoerot	0,0	-1,5	-3,3	-0,6	0,0	-5,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	16,1	37,0	-2,3		50,7
Tilikauden poisto		-37,2	-48,9	-4,1		-90,2
Arvonalennukset	-0,7	-1,8	-0,1			-2,6
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2010	-3,4	-421,6	-373,4	-24,0	0,0	-822,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	270,1	599,9	152,7	27,5	60,3	1 110,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	308,9	691,3	164,3	34,0	62,6	1 261,0

Milj. €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2009
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.2009	271,7	1 059,9	486,5	38,3	82,4	1 938,8
Muuntoerot	1,7	2,4	3,0	0,6	0,6	8,2
Lisäykset	26,5	55,5	47,3	9,5	26,1	164,9
Vähennykset	-27,2	-159,1	-26,0	-4,2	-18,3	-234,8
Siirrot erien välillä	0,0	38,3		0,3	-30,4	8,3
Hankintameno 31.12.2009	272,8	997,1	510,8	44,5	60,3	1 885,4
Kertyneet poistot ja arvonalennukset						
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2009	-2,4	-389,6	-322,6	-14,8		-729,3
Muuntoerot		-0,4	-1,7	-0,1		-2,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		45,2	15,6	2,3		63,2
Tilikauden poisto		-38,4	-49,4	-4,4		-92,1
Arvonalennukset	-0,2	-14,0		-0,1		-14,3
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2009	-2,6	-397,2	-358,1	-17,0	0,0	-774,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	269,3	670,3	164,0	23,6	82,4	1 209,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	270,1	599,9	152,7	27,5	60,3	1 110,6

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
2010					
Hankintameno	2,7	38,7	38,1	0,1	79,6
Kertyneet poistot		-25,0	-32,2	-0,1	-57,3
Kirjanpitoarvo	2,7	13,6	5,9	0,0	22,2
2009					
Hankintameno	2,7	38,7	37,0	0,1	78,4
Kertyneet poistot		-24,1	-29,8	-0,1	-54,0
Kirjanpitoarvo	2,7	14,6	7,2	0,0	24,4

LIITE 14

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. €	Liikearvo	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä 2010
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.2010	123,3	75,9	157,4	10,0	366,6
Muuntoerot	3,0	2,4	3,1	0,0	8,5
Lisäykset	0,0		29,3	-0,4	28,9
Vähennykset	-0,1		-19,9	0,0	-20,0
Siirrot erien välillä	0,0		0,6	-6,8	-6,2
Hankintameno 31.12.2010	126,2	78,3	170,5	2,8	377,8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset					
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010	-49,9	-29,8	-102,2		-181,9
Muuntoerot	-2,9	-0,5	-1,2		-4,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1		26,2		26,1
Tilikauden poisto	0,0		-26,1		-26,1
Arvonalennukset			-2,0		-2,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2010	-52,9	-30,3	-105,3		-188,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	73,5	46,1	55,2	10,0	184,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	73,5	48,0	65,2	2,8	189,4

Muut aineettomat hyödykkeet sisältää muita pitkävaikutteisia menoja, joista 43,7 milj. euroa on ohjelmistoja ja lisenssejä.

Milj. €	Liikearvo	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä 2009
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.2009	115,3	71,1	142,5	10,4	339,4
Muuntoerot	6,8	5,6	4,8		17,1
Lisäykset	2,2		28,7	6,0	36,9
Vähennykset	-0,9	-0,7	-15,2	-0,6	-17,5
Siirrot erien välillä			-3,3	-5,9	-9,2
Hankintameno 31.12.2009	123,3	75,9	157,4	10,0	366,6
Kertyneet poistot ja arvonalennukset					
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2009	-43,3	-28,6	-97,9		-169,7
Muuntoerot	-6,7	-1,3	-1,6		-9,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2		22,0		22,1
Tilikauden poisto			-24,7		-24,7
Arvonalennukset					0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2009	-49,9	-29,8	-102,2		-181,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	72,1	42,5	44,6	10,4	169,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	73,5	46,1	55,2	10,0	184,8

Liikearvot ja aineettomat oikeudet segmentteittäin

Milj. €	2010			2009		
	Tavaramerkit *	Liikearvo	Diskonttaus korko (WACC) **	Tavaramerkit *	Liikearvo	Diskonttaus korko (WACC) **
Rautakauppa						
Byggmakker, Norja	30,2		7,5 %	28,3		8,0 %
Rautakesko, Viro		1,1	10,4 %		1,1	13,0 %
Senukai, Liettua		17,2	13,0 %		17,2	14,0 %
Stroymaster, Venäjä		14,1	15,0 %		14,2	15,0 %
Kiinteistöyhtiöt		7,2			7,1	
Käyttötavara-kauppa						
Anttila, Suomi		23,4	6,0 %		23,4	7,0 %
Indoor, Suomi	17,8	4,1	6,0 %	17,8	4,1	7,0 %
Auto- ja konekauppa						
Konekauppa		3,8	7,5 %		3,8	8,0 %
Kiinteistöyhtiöt		0,5			0,6	
Muut		2,1			2,1	
Yhteensä	48,0	73,5		46,1	73,5	

* Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika

** Verojen jälkeen, korkoa käytetty arvonalentumistestauksessa

Rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty raportoitavia segmenttejä alhaisemmalle tasolle. Yksiköt on määritelty ketju-/maatallolle ja ne ovat pääsääntöisesti juridisia yhtiöitä.

Taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien tavaramerkkien (brändit) osalta, koska niiden on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Arvio perustuu siihen, että ei ole ennakoitavissa rajaa sille ajanjaksolle, jona aikana nämä tavaramerkit kerryttävät rahavirtaa konsernille. Tavaramerkit sisältyvät yrityshankintojen yhteydessä hankittuihin omaisuuseriin.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta.

LIKEARVOJEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENNUSTESTAUS

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalennustestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoituvat rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 3 vuoden ajanjakson. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat kokonaismarkkinoiden kasvu- ja kannattavuuskehitys, kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoima, hinnoittelu sekä liiketoiminnan kustannusten kehitys. Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu 1,5–4 %:n (1,5–4 %) kasvuennusteen mukaan maakohtaiset erot huomioiden.

Diskonttauskorkona on käytetty segmentteittäin ja maittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. Diskonttauskorot laskivat edellisvuoteen verrattuna Pohjoismaissa, Baltiassa ja Suomessa markkinakorkojen yleisen laskun seurauksena.

ARVONALENTUMISTAPPIOT

Tilikausien 2010 ja 2009 aikana liikearvoihin ja aineettomiin oikeuksiin ei ole kohdistunut arvonalennuksia.

HERKKYYSANALYYSI

Keskeiset muuttujat arvonalennustestauksessa ovat käyttökateprosentti ja diskonttauskorko.

Diskonttauskoron yhden prosenttiyksikön nousu ei aiheuttaisi missään rahavirtaa tuottavassa yksikössä arvonalentumistilannetta.

Kaikkein herkimpiä oletuksissa tapahtuville muutoksille ovat Rautakesko Viron ja Konekeskon liiketoimintoihin liittyvät liikearvot.

Rautakesko Viron sekä Konekeskon osalta yli 0,8 %-yksikön aleneminen käyttökateen residuaalissa aiheuttaisi arvonalennustilanteen.

Arvioitaessa muita rahavirtaa tuottavia yksiköitä johdon arvioiden mukaan minkään keskeisen muuttujan ennakoitavissa oleva muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

LIITE 15

OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. €	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	33,0	31,2
Osuus tilikauden tuloksesta	-0,3	0,2
Lisäykset	34,1	1,7
Myyntivoiton oikaisu	-13,3	
Vähennykset	0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	53,5	33,0

Kesko Oyj on tehnyt Kruunuvuoren Satama Oy:öön noin 33 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen investoinnin. Kesko-konsernin omistus- ja ääniosuus Kruunuvuoren Satama Oy:ssa on 49 %. Yhtiö on sisällytetty Kesko-konsernin taloudelliseen raportointiin osakkuusyrittäksenä 1.7.2010 lukien. Kesko-konserni myi kiinteistöjä Kruunuvuoren Satama Oy:lle. Kruunuvuoren Sataman kirjanpitoarvosta on vähennetty Kesko-konsernille syntynyt myyntivoitto omistussuuden suhteessa.

Osakkuusyrittäksille ei ole julkistettu hintanoteerauksia.

Tiedot konsernin osakkuusyrittäksistä sekä konsernin omistussuus niiden yhteenlasketuista varoista, veloista, liikevaihdosta ja voitosta/tappiosta:

Milj. €	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistussuus %
2010					
Kruunuvuoren Satama Oy	265,6	199,1	5,9	-8,6	49,0
Valluga-sijoitus Oy, Helsinki	34,6	0,0	0,0	1,1	39,0
Vähittäiskaupan Takaus Oy, Helsinki	58,8	0,3	1,2	2,7	34,4
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy, Helsinki	6,1	2,5	10,9	2,3	30,0
Muut	5,3	3,7	2,0	0,0	
Yhteensä	370,5	205,6	20,0	-2,4	
2009					
Valluga-sijoitus Oy, Helsinki	33,5	0,0	0,0	1,3	39,0
Vähittäiskaupan Takaus Oy, Helsinki	56,0	0,2	1,2	3,2	34,4
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy, Helsinki	3,8	2,2	10,9	0,7	30,0
Muut	5,3	3,7	1,9	0,0	
Yhteensä	98,5	6,1	14,0	5,1	

LIITE 16

PITKÄAIKAISET MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Milj. €	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,0	3,0
Lisäykset	4,7	0,8
Vähennykset	-0,1	-0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,6	3,0

Myytävissä olevat pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät pääomarahastoja ja noteeraamattomia osakkeita. Pääomarahastojen arvostuksesta on kerrottu tarkemmin liitteellä 41. Noteeraamattomat osakkeet on pääsääntöisesti arvostettu hankintamenuon, koska niiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

LIITE 17

PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. €	2010	2009
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	8,8	2,6
Rahoitusleasingisaamiset	58,5	59,5
Lainasaamiset osakkuusyryyksiltä	1,5	1,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0	3,8
Yhteensä	68,9	67,5

Korottomat pitkäaikaiset saamiset sisältävät 8,0 milj. euroa johdannaisten arvomuutoksia ja näiden tasearvo vastaa käypää arvoa. Rahoitusleasingisaamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakautuma 31.12.2010

Milj. €	2012	2013	2014	2015	2016–	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	3,2	1,1	1,8	0,0	2,6	8,8
Rahoitusleasingisaamiset	11,6	11,6	11,6	11,6	12,0	58,5
Lainasaamiset osakkuusyryyksiltä					1,5	1,5
Yhteensä	14,9	12,7	13,4	11,7	16,2	68,9

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2009

Milj. €	2011	2012	2013	2014	2015–	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	0,8	0,6	0,3	0,8	0,2	2,6
Rahoitusleasingisaamiset	11,2	11,2	11,2	11,2	14,7	59,5
Lainasaamiset osakkuusyryyksiltä					1,5	1,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	1,1	1,0	0,8	0,7	0,2	3,8
Yhteensä	13,1	12,8	12,3	12,7	16,6	67,5

LIITE 18

RAHOITUSLEASINGSAAMISET

Milj. €	2010	2009
Rahoitusleasingisaamiset eräänntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	19,6	20,1
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	51,9	50,9
Yli viiden vuoden kuluttua	12,4	15,3
Bruttosijoitus rahoitusleasingisopimuksiin	83,8	86,3
Vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo:		
Yhden vuoden kuluessa	16,6	16,8
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	46,5	44,8
Yli viiden vuoden kuluttua	12,0	14,7
Rahoitusleasingisaaminen	75,1	76,3
Kertymätön rahoitustuotto	8,7	10,0

Rahoitusleasingisaamiset koostuvat Ruokakesko Oy:n omistamista ketjuyrityksille edelleenvuokratuista myymäläkalusteista. Vuokrakauden aikana vuokrakohte toimii vakuutena ja varsinaisen vuokrakauden jälkeen vuokralleottajalla on mahdollisuus jatkaa vuokrasopimusta edullisilla jatkokausilla. Vuokra-ajat ovat 3–8 vuotta.

LIITE 19

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana:

Milj. €	31.12.2009	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryhtiöt	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,9	0,1				1,1
Rahoitusleasinghyödykkeet	0,1	0,1				0,2
Varaukset	8,9	0,4				9,2
Eläkkeet	0,5	-0,1				0,5
Vahvistetut tappiot	3,9	-0,9		0,3		3,2
Muut	17,0	-2,0	-1,4	0,2	0,0	13,8
Yhteensä	31,2	-2,4	-1,4	0,5	0,0	28,0
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	39,3	-2,4			-0,6	36,4
Kohdistettu konserniaktiiva	24,8	-1,6		0,8	-0,1	23,9
Eläkkeet	83,0	-35,8			0,0	47,2
Muut	8,6	1,9	4,3			14,8
Yhteensä	155,7	-37,9	4,3	0,8	-0,7	122,2
Laskennallinen nettoverovelka	124,5					94,2

Nettoverovelka jakautuu taseessa:

Milj. €	2010	2009
Laskennallisiin verosaamisiin	2,7	3,2
Laskennallisiin verovelkoihin	96,9	127,7
Yhteensä	94,2	124,5

Laskennallisten verosaamisten Muut -ryhmä sisältää konsernin laskentaperiaatteiden noudattamisesta aiheutuvaa laskennallista verosaamista 2,3 milj. euroa ja paikallisten kirjanpitojen ja verotuksen jaksotuseroista aiheutuvaa laskennallista verosaamista 5,5 milj. euroa.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana:

Milj. €	31.12.2008	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryhtiöt	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,0	0,0				0,9
Rahoitusleasinghyödykkeet	0,2	-0,1				0,1
Varaukset	9,1	-0,2				8,9
Eläkkeet	0,9	-0,4				0,5
Vahvistetut tappiot	2,8	0,6		0,5		3,9
Muut	20,7	-2,6	-1,2	0,1		17,0
Yhteensä	34,5	-2,7	-1,2	0,6	0,0	31,2
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	49,5	-10,2			0,0	39,3
Konsernirakenteen muutos	22,9	-0,8		1,6	1,0	24,8
Eläkkeet	79,0	4,0				83,0
Muut	8,5	2,8	-2,7	-0,1		8,6
Yhteensä	159,9	-4,1	-2,7	1,5	0,9	155,7
Laskennallinen nettoverovelka	125,5					124,5

Nettoverovelka jakautuu taseessa:

Milj. €	2009	2008
Laskennallisiin verosaamisiin	3,2	6,5
Laskennallisiin verovelkoihin	127,7	132,0
Yhteensä	124,5	125,5

VAHVISTETUT TAPPIOT

Konsernilla oli 31.12.2010 käyttämättömiä vahvistettuja tappioita 124,4 milj. euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry vastaavaa verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista, eräännyvät seuraavasti:

Milj. €	2011	2012	2013	2014	2015	2016–	Yhteensä
	0,5	2,3	0,0	0,1	0,4	121,0	124,4

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska tytäryhtiöiden voitonjako on konsernin päätantavallassa, eikä vero vaikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa.

LIITE 20

ELÄKESAAMISET

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä. Suomessa henkilökunnan eläketurva on järjestetty osittain eläkevakuutusyhtiöiden kautta ja osittain Keskon Eläkekassan kautta, jonka lisäetuja myöntävä A-osasto on suljettu 9.5.1998. Keskon Eläkekassassa oleva eläkejärjestely luokitellaan etuus pohjaiseksi eläkejärjestelyksi.

Tilikauden 2010 aikana noin 3 100 Kesko-konsernissa työskentelevän henkilön lakisääteisen eläketurvan hoito ja siihen liittyvä vakuutuskanta siirrettiin Keskon Eläkekassalta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle. Tilikaudella toteutettu siirto on osa 30.12.2009 julkistettua suunnitelmaa siirtää Keskon lakisääteisen eläketurvan hoito ja vakuutuskanta kahdessa vaiheessa Keskon Eläkekassalta Ilmariselle. Siirron toisen vaiheen ennakoidaan toteutuvan aikaisintaan vuoden 2012 alussa.

Eläkevakuutusten kannansiirrosta syntyi 8 milj. euron tuotto. Keskon Eläkekassan sijoitusomaisuuden käypä arvo on ylittänyt eläkevastuiden määrän ja näiden erotus sisältyy saamisena konsernitaseeseen.

seen. Kannansiirtoon liittyen Eläkekassa palautti eläkesaamista työntantajayhtiöille. Kesko-konsernissa toteutunut rahavirtavaikutus saamisen palautuksesta korkoineen oli 151,6 milj. euroa.

Ulkomaisista tytäryhtiöistä ainoastaan Norjassa on eläkejärjestely, joka luokitellaan etuus pohjaiseksi eläkejärjestelyksi. Norjan etuus pohjaiseen järjestelyyn liittyvän nettovelan määrä 31.12.2010 on 0,3 milj. euroa (0,4 milj. euroa).

Muissa ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevat eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten määräysten ja käytännön mukaan. Niissä ei ole merkittäviä etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Taseen etuus pohjainen eläkesaaminen määräytyy Keskon Eläkekassan osalta seuraavasti:

Milj. €	2010	2009
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	-285,8	-525,1
Varojen käypä arvo	528,7	871,6
Ali-/yli jäämä	242,9	346,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-)/tappiot (+)	-57,1	-31,4
Nettomääräinen saaminen (+)/velka (-) taseessa	185,8	315,2
Veloitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:		
Järjestelystä johtuva velvoite 1.1.	525,1	530,4
Tilikauden työsuorituksen perustuva meno	10,5	12,7
Korkomenot	23,1	28,6
Maksetut etuudet	-23,9	-27,7
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	3,8	-24,3
Vakuutuskannan siirto	-252,8	
Muut		5,5
Järjestelystä johtuva velvoite 31.12.	285,8	525,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:		
Järjestelyyn kuuluvat varat 1.1.	871,6	819,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	53,4	54,9
Suoritukset järjestelyyn	-38,0	6,8
Maksetut etuudet	-23,9	-27,7
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	58,6	18,2
Vakuutuskannan siirto	-269,5	
Eläkesaamisen palautus	-123,5	
Järjestelyyn kuuluvat varat 31.12.	528,7	871,6
Tuloslaskelmaan merkityt kulut:		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	-10,5	-12,7
Korkomenot	-23,1	-28,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	53,4	54,9
Muut	4,0	-5,5
Kannansiirron vaikutus	8,3	
Tuloslaskelmaan kirjattu yhteensä	32,0	8,2
Taseen nettomääräisen saamisen muutos:		
Tilikauden alussa	315,2	300,3
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotot/kulut	32,0	8,2
Suoritukset järjestelyyn	-38,0	6,8
Eläkesaamisen palautus	-123,5	
Tilikauden lopussa	185,8	315,2

Keskon eläkekassassa hoidetut eläkkeet	2010	2009	2008	2007	2006
Järjestelystä johtuvan veloitteen nykyarvo	-285,8	-525,1	-530,4	-560,6	-440,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	528,7	871,6	819,5	897,0	794,8
Yli- / alijäämä	242,9	346,5	289,1	336,4	353,9
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	58,5	18,2	-130,9	11,5	113,1
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin velkoihin	-2,7	4,3	-15,6	23,2	4,8

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 112,0 milj. euroa (73,0 milj. euroa).

Vuonna 2011 konserni ennakoii maksavansa kannatusmaksuja etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 27,4 milj. euroa.

**Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin,
% järjestelyyn kuuluvien varojen käyvistä arvoista**

	2010	2009
Kiinteistöt	45,2 %	47,5 %
Osakkeet	31,8 %	23,2 %
Pitkät korkosijoitukset	5,6 %	19,3 %
Lyhyet korkosijoitukset	14,8 %	7,9 %
Muut sijoitukset	2,6 %	2,1 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Järjestelyyn kuuluvat varat Milj. €

Käypään arvoon sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita	45,3	104,3
Käypään arvoon sisältyy Kesko-konsernin vuokraamia kiinteistöjä	209,2	456,4

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset:

	2010	2009
Diskonntauskorko	5,00–5,25 %	5,25 %
Varojen odotettu tuotto	6,30 %	6,60 %
Palkankorotusolettamus	3,50 %	3,50 %
Inflaatio	2,00 %	2,00 %
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika	14–26	14–23

Laskettaessa Keskon Eläkekassan B-osaston eläkevelvoitetta, täydennyskertoimena on käytetty 1,5 %:ia vuosina 2011–2012, 2,1 %:ia vuosina 2013–2016 ja tämän jälkeen 2,7 %:ia.

Eläkekassan odotustuottoa laskettaessa sijoitusomaisuus on jaettu viiteen omaisuusluokkaan. Sijoitussalkun kokonaistuotto-odotus, 6,3 %, muodostuu näiden omaisuuslajien yhdistelmä tuotosta. Eri omaisuuslajien tuotto-odotukset perustuvat työeläkejärjestelmässä varsin laajasti käytössä olevan sijoitussalkkuanalyysimallin parametreihin, jotka on laskettu pitkän aikavälin historiatiedoista. Merkittävin kokonaistuottoon vaikuttava omaisuuslaji on osakkeet, joka on lisäksi jaettu maantieteellisiin perustein yhdeksään eri osaryhmään tuotto-odotusten vaihdellussa välillä 8,5 %–12,3 %.

LIITE 21

VAIHTO-OMAISUUS

Milj. €	2010	2009
Tavarat	752,6	662,3
Ennakkomaksut	4,2	3,2
Yhteensä	756,9	665,5

Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikauden päättyessä alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa

35,5 49,8

LIITE 22

MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. €	2010	2009
Korolliset saamiset		
Rahoitusleasingsaamiset	16,6	16,8
Korolliset laina- ja muut saamiset	4,4	15,3
Korolliset saamiset yhteensä	21,0	32,1
Myyntisaamiset	619,6	593,6
Verosaamiset	29,0	3,1
Muut korottomat saamiset		
Korottomat laina- ja muut saamiset	30,4	33,0
Siirtosaamiset	102,1	81,6
Muut korottomat saamiset yhteensä	132,6	114,5
Yhteensä	802,3	743,3

Myyntisaamisista on kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan yhteensä 3,6 milj. euroa (12,6 milj. euroa). Luottoriskiä on kuvattu tarkemmin liitteessä 41.

Siirtosaamiset muodostuvat pääasiassa markkinointituottojen, alennusten ja henkilöstökulujen jaksotuksista.

Lyhytaikaisten myynti- ja lainasaamisten sekä lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan lähes kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

LIITE 23

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Milj. €	2010	2009
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	242,1	213,1
Yhteensä	242,1	213,1

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät yritystodistuksia, pankkien sijoitustodistuksia ja muita rahamarkkinasijoituksia. Erän jakautumista on kuvattu tarkemmin liitteessä 41.

LIITE 24

LYHYTAIKAISET MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Milj. €	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	427,7	291,0
Muutokset	120,1	138,6
Käyvän arvon muutokset	1,2	-1,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	549,0	427,7

Myytäviissä olevat rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisia sijoituksia yritystodistuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin, muihin korkoinstrumentteihin sekä Suomen valtion joukkovelkakirjalainoihin. Erän jakautumista on kuvattu tarkemmin liitteessä 41.

LIITE 25

RAHAVARAT

Milj. €	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitalletukset	56,1	73,9
Yhteensä	56,1	73,9

LIITE 26

MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA NIIHIN LIITTYVÄT VELAT

Myytäväinä olevat omaisuserät

Milj. €	2010	2009
Maa-alueet	0,5	0,4
Rakennukset ja kiinteistöosakkeet	0,8	0,5
Yhteensä	1,3	0,9

Myytäväinä oleviksi luokiteltavien erien ryhmään ei sisälly velkoja 31.12.2010 (31.12.2009).

LIITE 27

OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakepääoman muutokset

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osakepääoma Milj. €	Ylikurssirahasto Milj. €	Yhteensä Milj. €
	A	B	Yhteensä			
1.1.2009	31 737 007	66 087 847	97 824 854	195,6	190,6	386,2
Osakeoptioiden käyttö	-	496 675	496 675	1,0	3,7	4,7
31.12.2009	31 737 007	66 584 522	98 321 529	196,6	194,2	390,8
Osakeoptioiden käyttö		319 763	319 763	0,6	3,6	4,2
31.12.2010	31 737 007	66 904 285	98 641 292	197,3	197,8	395,1
Äänimäärä	317 370 070	66 904 285	384 274 355			

Osakepääomaa on korotettu katsauskauden aikana kolme kertaa vuoden 2003 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Korotukset on tehty 11.2.2010 (128 424 euroa), 3.5.2010 (422 754 euroa), 3.6.2010 (88 348 euroa), ja niistä on kerrottu samojen päivien pörssi-ilmoituksissa. Merkityt osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälisalle yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 12.2.2010, 4.5.2010 ja 4.6.2010.

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. A-osakkeiden lukumäärä on enintään 250 miljoonaa kappaletta ja B-osakkeiden lukumäärä on samoin enintään 250 miljoonaa kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä enintään 400 miljoonaa kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa 10 ääntä ja jokainen B-osake 1 äänen.

Tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty liitteessä 35.

OSINGOT

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,30 euroa/osake. Vuoden 2009 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,90 euroa/osake.

OMA PÄÄOMA JA OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, muista rahastoista, arvonmuutosrahastosta, muuntoeroista ja kertyneistä voittovaroista. Lisäksi omaan pääomaan sisällytetään kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista laskennallisilla verovelvoilla vähennetty osuus.

YLIKURSSIRAHASTO

Ylikurssirahastoon kirjataan osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tuleva osakkeen nimellisarvon ylittävä määrä niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana.

SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon. Merkintöjä ei ole tehty niistä optio-ohjelmista, joissa sovelletaan voimassa olevaa osakeyhtiölakia.

MUUT RAHASTOT

Muut rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Pääosa muista rahastoista muodostuu käyttörahastoista.

MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös itsenäisiin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

ARVONMUUTOSRAHASTO

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksen ja rahavirran suojauksena käsiteltävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osuuden. Rahavirran suojauksena käsitellään sähköjohdannaiset sekä Private Placement-lainan korkoa suojaavat korkojohdannaiset. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Rahavirran suojaustulos

Sähkön hintariskin suojaukseen sovelletaan suojauslaskentaa. Suojauslaskennan tuloksena omasta pääomasta on kirjattu tuloslaskelman ostokulujen oikaisuksi 1,3 milj. euroa (-5,0 milj. euroa) ja vastavasti 19,1 milj. euroa (0,3 milj. euroa) on kirjattu omaan pääomaan. Näiden yhteisvaikutus arvonmuutosrahastoon oli tilikaudella 17,8 milj. euroa (5,3 milj. euroa) ennen laskennallisten verojen huomiointia.

USD-määräisen Private Placement-järjestelyn osalta on arvonmuutosrahastoon on kirjattu käyvän arvon muutosta 3,0 milj. euroa (-9,1 milj. euroa) ennen laskennallisten verojen huomiointia. Tuloslaskelmaan on kirjattu näistä korkojohdannaisista korkokulujen oikaisu lisäksi 0,8 milj. euroa (-0,1 milj. euroa).

LIITE 28

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

Arvot 31.12.2010

Tase-erä milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytävissä olevat rahoitusvarat			7,6			7,6	7,6
Pitkäaikaiset korottomat saamiset		0,8					
- Johdannaiset					8,0	8,8	8,8
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		60,1				60,1	60,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset		770,9					
- Johdannaiset	1,4				9,0	781,2	781,2
Korolliset saamiset		21,0				21,0	21,0
Käypään arvoon tulosvaik. kirj.rah.varat	242,1					242,1	242,1
Myytävissä olevat rahoitusvarat			549,0			549,0	549,0
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	243,5	852,7	556,6		17,0	1 669,9	1 669,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset pitkäaikaiset velat				224,6		224,6	232,7
- Johdannaiset					10,6	10,6	10,6
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä						235,3	243,3
Korottomat pitkäaikaiset velat				4,5		4,5	4,5
- Johdannaiset					0,1	0,1	0,1
Korottomat pitkäaikaiset velat yhteensä						4,6	4,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset korolliset velat				241,5		241,5	241,5
Ostovelat				838,3		838,3	838,3
Muut korottomat velat				196,3		196,3	196,3
Siirtovelat				305,5		305,5	305,5
- Johdannaiset	5,6					5,6	5,6
Siirtovelat yhteensä						311,1	311,1
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	5,6			1 810,7	10,7	1 827,1	1 835,1

Tase-erä milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat rahoitusvarat			3,0			3,0	3,0
Pitkäaikaiset korottomat saamiset		1,3				1,3	1,3
- Johdannaiset					1,3	1,3	1,3
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		64,9				64,9	64,9
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset		709,6				709,6	709,6
- Johdannaiset	1,5				0,2	1,7	1,7
Korolliset saamiset		32,1				32,1	32,1
Käypään arvoon tulosvaik. kirj.rah.varat	213,1					213,1	213,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat			427,7			427,7	427,7
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	214,6	807,9	430,7		1,5	1 454,7	1 454,7
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset pitkäaikaiset velat				244,9		244,9	267,4
- Johdannaiset					17,1	17,1	17,4
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä						262,0	284,5
Korottomat pitkäaikaiset velat				3,1		3,1	3,1
- Johdannaiset					2,5	2,5	2,5
Korottomat pitkäaikaiset velat yhteensä						5,7	5,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset korolliset velat				194,2		194,2	194,2
Ostovelat				703,5		703,5	703,5
Muut korottomat velat				176,5		176,5	176,5
- Johdannaiset					3,4	3,4	3,4
Siirtovelat				245,8		245,8	245,8
- Johdannaiset	8,3					8,3	8,3
Siirtovelat yhteensä						254,1	254,1
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	8,3			1 568,0	23,0	1 599,3	1 621,8

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja 0,7 %–3,7 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa. Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakautuma on esitetty liitteessä 17 ja pitkäaikaisten lainojen liitteessä 41.

LIITE 29

RAHOITUSLEASINGVELAT

Milj. €	2010	2009
Rahoitusleasingvuokrat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	17,7	20,9
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	45,0	64,5
Yli viiden vuoden kuluttua	13,6	10,9
Vähimmäisvuokrat yhteensä	76,4	96,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Yhden vuoden kuluessa	14,6	17,3
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	38,1	57,9
Yli viiden vuoden kuluessa	13,4	10,5
Rahoitusleasingvelat yhteensä	66,1	85,7
Kertyvät rahoituskulut	10,3	10,6
Tilikaudella kirjatut muuttuvat vuokrat	0,3	0,1
Jälleenvuokrasopimuksista odotetut vuokrat	44,1	61,5

Rahoitusleasingvelat muodostuvat pääosin Ruokakesko Oy:n rahoitusyhtiöltä vuokraamista ja ketjuyrityksille edelleen vuokratuista myymäläkalusteista. Lisäksi rahoitusleasingsopimukseen sisältyy kiinteistöjen vuokrasopimuksia, joiden vuokrat ovat korkosidonnaisia.

LIITE 30

VARAUKSET

Milj. €	Tappiolliset vuokrasopimukset	Takuuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2010	14,8	12,2	16,7	43,7
Valuuttakurssivaikutukset	0,5	0,0	0,1	0,6
Varausten lisäykset	15,4	3,2	14,9	33,5
Varausten peruutukset	-6,2	-2,5	-10,1	-18,8
Kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan	24,5	12,9	21,6	59,0
Käytetyt varaukset	-2,9	-0,4	-14,8	-18,1
Varaukset 31.12.2010	21,6	12,5	6,8	40,9
Varausten jakautuminen				
Pitkäaikainen	3,9	6,6	1,2	11,7
Lyhytaikainen	17,7	6,0	5,7	29,3

Tappiollisia vuokrasopimuksia koskevana varauksina on käsitelty konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjillään olevien vuokratilojen vuokravastuut sekä edelleen vuokrattujen vuokratilojen nettovuokratappiot. Konserniyhtiöiden myymiin ajoneuvoihin ja koneisiin liittyvistä takuista on kirjattu takuuvaraus. Varausten määrä perustuu aikaisempien vuosien kokemuksiin toteutuneista takuuvelvoitteista.

LIITE 31

OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET KOROTTOMAT VELAT

Milj. €	2010	2009
Ostovelat	838,3	703,5
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	196,3	179,9
Verovelat	64,2	37,0
Siirtovelat	246,9	217,1
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	1 345,7	1 137,5

Siirtovelat muodostuvat lähinnä ostojen ja henkilöstökulujen jakso-
tuksista.

LIITE 32

YHTEISESSÄ MÄÄRÄYSVALLASSA OLEVAT OMAISUUSERÄT

YHTEISESSÄ MÄÄRÄYSVALLASSA OLEVAT OMAISUUSERÄT (KESKINÄISET KIINTEISTÖYHTIÖT)

Seuraavat luvut vastaavat konsernin osuutta yhteisessä määräysval-
lassa olevista omaisuus- ja velkaeristä sekä tuotoista ja tuloksesta,
jotka sisältyvät konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan.

Milj. €	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	70,9	41,4
Lyhytaikaiset varat	0,6	0,4
	71,5	41,8
Pitkäaikaiset velat	8,7	9,7
Lyhytaikaiset velat	17,6	15,0
	26,3	24,7
Nettovarallisuus	45,2	17,1
Tuotot	2,8	4,9
Kulut	1,9	4,1
Tulos	0,9	0,8

LIITE 33

VASTUUSITOUMUKSET

VASTUUT

Milj. €	2010	2009
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantit	91,3	90,7
Kiinnitykset	85,1	21,3
Takaukset	28,6	23,3
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	70,9	78,0
Osakkeenomistajien puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	-	0,0
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	6,1	6,5
Takaukset	0,4	0,1

Annetuissa takauksissa ei ole esitetty takauksia, jotka liittyvät erään,
joka on esitetty velkana konsernitaseessa tai vuokravastuuna liitteessä
34.

LIITE 34

MUUT VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLEOITAJANA

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat
vähimmäisvuokrat:

Milj. €	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	348,2	352,6
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	1 071,1	1 071,5
Yli viiden vuoden kuluessa	925,0	935,4
Yhteensä	2 344,3	2 359,5

Ei purettavissa olevista jälleenvuokraus-
sopimuksista odotettavissa olevien vastaisten
vähimmäisvuokrien määrä

50,5 57,8

Tilikaudella kirjatut vuokrat ja
jälleenvuokrausmaksut:

Vähimmäisvuokratulot	360,6	335,9
Muuttuvat vuokratulot	0,0	0,5
Jälleenvuokratuotot	26,7	26,3

Vuoden 2010 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten
perusteella suoritettuja kiinteistöjen pääoma- ja hoitovuokria sekä
muuta vuokria 405,0 milj. euroa (383,1 milj. euroa). Hoitovuokrat eivät
sisälly vähimmäisvuokratuluihin.

Kesko vuokraa liiketoimintaansa varten vähittäiskaupan ja sitä
palvelevan logistiikan tarvitsemia tiloja. Vuokrasopimukset ovat pää-
osin indeksidonnaaisia ja paikallisen markkinakäytännön mukai-
sia.

KONSERNI VUOKRALLEANTAJANA

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat
vähimmäisvuokrat:

Milj. €	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	8,5	8,6
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	17,0	15,3
Yli viiden vuoden kuluessa	5,8	13,6
Yhteensä	31,3	37,5

Tuloutetut muuttuvien vuokrien
kokonaismäärät

- -

Kesko vuokraa tiloja muille yrittäjille kuin K-kauppiaille muodostaak-
seen kauppapaikkaan kokonaisansaintaansa tukevan palvelukoko-
naisuuden. Tällaisia tiloja ovat tyypillisesti suuryksiköiden yhteydessä
toimivat ns. etumyymälät.

LIITE 35

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osana johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää konsernilla on osakeoptiojärjestelyjä. Optio-oikeus antaa oikeuden merkitä yhden Kesko Oyj:n B-osakkeen optioehtojuken mukaan määrättyvään hintaan ja optioehdoissa määrättyä aikana. Optio-oikeudet menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen optioihin liittyvän sitouttavan ajan päättymistä ellei hallitus yksittäistapauksessa päättä, että optio-oikeuden saaja voi pitää tarjoamisvelvollisuuden kohteena olevat optio-oikeutensa tai osan niistä.

VUODEN 2003 OPTIO-OHJELMA

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet on merkitty tunnuksilla 2003D (KESBVEW103), 2003E (KESBVEW203) ja 2003F (KESBVEW303) siten, että kussakin merkityssä erässä on 600 000 optio-oikeutta. Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeuksittain:

- 2003D 1.4.2005–30.4.2008 (merkintäaika päättynyt)
- 2003E 1.4.2006–30.4.2009 (merkintäaika päättynyt) ja
- 2003F 1.4.2007–30.4.2010 (merkintäaika päättynyt).

Vuoden 2009 osingonjaon jälkeen B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003F oli 12,98. Merkintäaika päättyi 30.4.2010.

VUODEN 2007 OPTIO-OHJELMA

Varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2007 antaa vastikkeetta yhteensä 3 000 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien antamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Keskon osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Lisäksi ohjelmaan liittyy Keskon hallituksen optionsaajille asettama velvoite hankkia 25 %:lla optio-oikeuksista saaduista myyntituloista yhtiön osakkeita pysyväisluonteiseen omistukseen. Optio-oikeudet merkitään tunnuksilla 2007A, 2007B ja 2007C siten, että kussakin merkityssä erässä on 1 000 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeudella:

- 2007A 1.4.2010–30.4.2012
- 2007B 1.4.2011–30.4.2013
- 2007C 1.4.2012–30.4.2014

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2007 (45,82 euroa), optio-oikeudella 2007B ajanjaksolla 1.4.–30.4.2008 (26,57 euroa) ja optio-oikeudella 2007C ajanjaksolla 1.4.–30.4.2009 (16,84 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien voiton- ja muun varojenjakojen määrällä kunkin varojenjaon täsmäytyspäivänä.

Vuoden 2009 osingonjaon jälkeen B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2007A oli vuoden 2010 lopussa 42,32 euroa, optio-oikeudella 2007B 24,67 euroa ja optio-oikeudella 2007C 15,94 euroa. Merkintäaika 2007A optio-oikeudella alkoi 1.4.2010. 2007B ja 2007C optio-oikeuksien merkintäajat eivät ole vielä alkaneet. Optio-ohjelman piirissä on noin 130 henkilöä.

LIIKKEESEEN LASKETTUIJEN OPTIO-OIKEUKSIEN OSUUDET OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ

Jos kaikilla toteutettavissa olevilla optioilla merkittäisiin osakkeita, olisi kaikkien vuoden 2007 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden osuus 2,95 % kaikista osakkeista ja 0,77 % kaikista äänistä. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena 101 641 292 osakkeeseen. Merkintöjen seurauksena kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä voi nousta 387 274 355 ääneen.

Osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajien oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseen laskettuja optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia.

Optio-oikeudet tilikaudella 1.1.–31.12.2010

Järjestelyjen keskeiset ehdot	Optio-oikeudet	Optio-oikeudet 2007		
	2003	2007C		
Liikkeeseenlasku pvm	31.3.2003	26.3.2007		
Instrumentti	optio-oikeus	optio-oikeus		
Kohderyhmä	johto	johto, muut avainhenkilöt		
	2003F	2007A	2007B	2007C
Optioita alun perin, kpl	600 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	19,08 €	45,82 €	26,57 €	16,84 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2006	17,98 €	-	-	-
Merkintähinta 31.12.2007	16,48 €	45,82 €	-	-
Merkintähinta 31.12.2008	14,88 €	44,22 €	26,57 €	-
Merkintähinta 31.12.2009	13,88 €	43,22 €	25,57 €	16,84 €
Merkintähinta 31.12.2010	12,98 €	42,32 €	24,67 €	15,94 €
Myöntämispäivän käypä arvo				
17.7.2007: 2007A		50,25 €		
19.9.2007: 2007A		45,02 €		
12.12.2007: 2007A		39,42 €		
13.9.2010: 2007A		32,57 €		
29.5.2008: 2007B			26,47 €	
13.9.2010: 2007B			32,57 €	
27.5.2009: 2007C				20,12 €
13.9.2010: 2007C				32,57 €
Vapautuminen, pvm	1.4.2007	1.4.2010	1.4.2011	1.4.2012
Raukeaminen, pvm	30.4.2010	30.4.2012	30.4.2013	30.4.2014
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	rauennut	1,3	2,3	3,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä	-	114	115	123

Muutokset optioiden määrissä ja vastaavat merkintähinnat 2010

2010	Optio-oikeudet 2003	Optio-oikeudet 2007			Painotettu keskim. merkintähinta
	2003F	2007A	2007B	2007C	
Ulkona olevat optiot tilikauden alussa	319 764	737 500	745 500	782 500	28,30 €
Optioita varastossa tilikauden alussa	47 500	262 500	254 500	217 500	29,29 €
Tilikauden aikana myönnetyt optiot	0	1 700	1 700	1 700	28,54 €
Tilikauden aikana menetetyt optiot	0	10 500	47 000	31 500	24,56 €
Tilikauden aikana toteutetut optiot	319 763				
Tilikauden aikana rauenneet optiot	47 501				
Ulkona olevat optiot tilikauden lopussa		728 700	700 200	752 700	28,45 €
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	28,54 €
Merkitsemispäivän vaihdolla painotettu keskim. keskim. kurssi *	26,62 €				
Keskon B-osakkeen hinta myöntämivuoden lopussa					
2007		37,72 €			
2008			17,80 €		
2009				23,08 €	
2010		34,93 €	34,93 €	34,93 €	

* 2003F: B-osakkeen vaihdolla painotettu keskim. keskim. kurssi tammi-huhtikuussa vuonna 2010, 2007A: B-osakkeen painotettu keskim. keskim. kurssi huhti-joulukuussa vuonna 2010, 2007A-optioilla ei ole tehty merkintöjä tilikauden aikana

Muutokset optioiden määrissä ja vastaavat merkintähinnat 2009

2009	Optio-oikeudet 2003		Optio-oikeudet 2007			Painotettu keskim. merkintähinta
	2003F	2007A	2007B	2007C		
Ulkona olevat optiot tilikauden alussa	433 045	756 500	767 500			35,33 €
Optioita varastossa tilikauden alussa	47 500	243 500	232 500	1 000 000		35,60 €
Tilikauden aikana myönnetty optiot	0			785 500		16,84 €
Tilikauden aikana menetetyt optiot	0	19 000	22 000	3 000		32,60 €
Tilikauden aikana toteutetut optiot	113 281					
Tilikauden aikana rauenneet optiot						
Ulkona olevat optiot tilikauden lopussa	319 764	737 500	745 500	782 500		28,30 €
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	367 264	1 000 000	1 000 000	1 000 000		28,54 €
Merkitsemispäivän vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi *	19,19 €					

* 2003F: B-osakkeen painotettu keskimääräinen kurssi vuonna 2009

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Optioiden käyvän arvon määrittämisessä Kesko Oyj on käyttänyt asiantuntijana Evli Alexander Management Oy:tä. Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes optiohinnoittelumallilla. Optioille niiden

myöntämishetkelle määritelty käypä arvo kirjattu kuluksi niiden sitouttamisajalle.

Tilikaudella 1.1.–31.12.2010 optioiden vaikutus konsernin tulokseen oli 5,0 milj. euroa (8,1 milj. euroa).

Black-Scholes mallissa käytetyt oletukset

	2010 jaetut	2009 jaetut	2008 jaetut	2007 jaetut	Kaikki optiot
Optioita jaettu, kpl	5 100	785 500	776 000	789 000	2 355 600
B-osakkeen keskimääräinen (painotettu) kurssi	32,57 €	20,12 €	26,47 €	49,37 €	32,04 €
Keskimääräinen (painotettu) merkintähinta	29,74 €	16,84 €	26,57 €	45,82 €	29,78 €
Odotettu keskimääräinen (painotettu) volatiliiteetti	34,7 %	32,0 %	27,4 %	21,7 %	27,0 %
Keskimääräinen (painotettu) juoksuaika	2,6 v	4,9 v	4,9 v	4,8 v	4,9 v
Keskimääräinen (painotettu) riskitön korko	1,1 %	3,0 %	4,4 %	4,5 %	4,0 %
Palautuvat optiot (painotettu keskiarvo)	0,0 %	4,4 %	10,0 %	6,1 %	6,7 %
Käypä arvo yhteensä, €	51 173	6 065 836	6 002 804	11 697 744	23 817 557

Keskon B-osakkeen tuleva volatiliiteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen viikottaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta. Riskittömänä korkona on käytetty mit-

tauspäivän valtion nollakuponkisen viitelainan korkoa, jonka matu-riteetti vastaa option juoksuaikaa.

LIITE 36

EI-RAHAVIRTAVAIKUTTEISET INVESTOINNIT

Milj. €	2010	2009
Käyttöomaisuushankinnat yhteensä,	325,3	198,0
joista kassastamaksuilla rahoitetut	310,7	222,6
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista	-5,2	-16,6
Sijoitus osakkuusyhtiöosakkeisiin	-32,7	
Investoinnit asiakkaille vuokrattuihin hyödykkeisiin	-17,2	-17,5
Rahoitusleasingillä tai muulla velalla rahoitetut investoinnit	69,7	9,4

LIITE 37

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

Milj. €	2010	2009
Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa:		
Varausten muutos	3,8	-0,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,3	-0,2
Arvon alentumiset	4,6	14,4
Luottotappiot	3,6	12,6
Kertaluonteiset käyttöomaisuuden myyntivoitot	-52,9	-94,9
Kertaluonteiset käyttöomaisuuden myyntitappiot	1,4	1,4
Optiokulut	5,0	8,1
Etuspohjaiset eläkkeet	137,5	-16,0
Muut	-6,6	1,4
Yhteensä	96,8	-74,0

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisujen ryhmä Muut sisältää ostojen ja myyntien toteutumattomien kurssivoittojen ja -tappioiden oikaisun sekä muiden ei-maksuperusteisten IFRS-kirjausten oikaisun.

LIITE 38

KIINTEISTÖYHTIÖMYYNIT

2010

Tilikaudella myytiin kiinteistöyhtiöitä ja myyntien kassavirtavaikutus oli yhteensä 1,9 milj. euroa.

2009

Tilikaudella myytiin kiinteistöjä eläkevakuutusyhtiölle ja Keskon Eläkekassalle. Näiden myyntien kassavirtavaikutus oli yhteensä 52,3 milj. euroa.

LIITE 39

LUOVUTUSTULOT MYYTÄVISSÄ OLEVISTA RAHOITUSVAROISTA

2010

Myytävissä olevien rahoitusvarojen luovutustulot olivat vuonna 2010 yhteensä 0,5 milj. euroa.

2009

Myytävissä olevien rahoitusvarojen luovutustulot olivat vuonna 2009 yhteensä 1,2 milj. euroa.

LIITE 40

RAHAVIRTALASKELMAN RAHAVARAT

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

Milj. €	2010	2009
Myytävissä olevat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	453,3	417,5
Rahavarat	56,1	73,9
Yhteensä	509,4	491,4

Rahavirtalaskelmassa rahavaroina käsitellään taseen rahavarojen lisäksi myytävissä olevista rahoitusvaroista ne erät, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien. Taseen myytävissä oleviin rahoitusvaroihin (549,0 milj. euroa) sisältyy lisäksi 95,7 milj. euroa joukkovelkakirjasijoituksia, joiden maturiteetti on pidempi.

LIITE 41

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnassa konsernissa noudatetaan yhtenäistä rahoituspolitiikkaa, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Sen noudattamista ja konsernin rahoitustilanteen kehitystä seuraa hallituksen tarkastusvaliokunta. Konsernirahoitus vastaa keskitetysti konsernin rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus on hankittu emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Yhtiöissä, joissa on merkittävää ulkopuolista omistusta, konserni on antanut takauksia rahoitusvastausta vain konsernin omistuosuuden suhteessa.

VALUUTTARISKIT

Kesko-konserni harjoittaa liiketoimintaa kahdeksassa maassa, minkä lisäksi sillä on ostotoimintaa lukuisista eri maista. Näiden seurauksena konserni altistuu erilaisille valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista (translaatiotriskit) sekä ulkomaanrahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoiduista liiketapahtumista (transaktiortriskit).

Konserniyhtiöiden rahoitus on järjestetty kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa rahoittamisesta syntyvän valuuttariskin ja suojaa sitä johdannaisilla tai valuuttamääräisellä lainanotolla. Tilikauden 2010 aikana konserniyhtiöiden rahoituksesta aiheutunut suojauskustannus, eli euron ja suojattavan valuutan välinen korkoero kaventui huomattavasti ja oli 1,8 milj.euroa (17,9 milj. euroa).

TRANSLAATIORISKIT

Konserni altistuu taseen muuntoriskeille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten osalta. Tätä taseriskiä on suojattu alkuvuodesta vähäisessä määrin valuuttamääräisellä lainanotolla ja valuuttatermiineillä. Toisen kvartaalin aikana nettoinvestointien suojaus lopetettiin. Riskiä suojataan, jos omaa pääomaa ollaan kotiuttamassa tai valuuttaan uskotaan kohdistuvan merkittävän devalvaatiotriskin. Merkittävimmät translaatiopositiot ovat Viron, Norjan ja Ruotsin kruunuissa, Venäjän ruplassa, Liettuan litissä ja Latvian latissa. Positio ei sisällä määräysvallattomien omistajien osuutta omasta pääomasta. Muuntoriski on konsernin toiminnan volyyymiin ja taseen kokoon suhteutettuna pieni.

Venäjällä Pietarissa ja Moskovassa toimivien kiinteistöyhtiöiden toimintavaluutaksi on määritetty euro, minkä vuoksi näihin yhtiöihin tehdyt nettosijoitukset eivät ole muuntoriskeille alttiita eikä niitä siten huomioida myöskään translaatiopositiossa.

Konsernin translaatiopositio 31.12.2010

Milj. €	LVL	NOK	EEK	SEK	RUB	LTL	BYR
Nettosijoitus	7,3	24,9	61,4	17,7	29,2	37,2	2,0
Suojaavat johdannaiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Suojaavat lainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avoin positio	7,3	24,9	61,4	17,7	29,2	37,2	2,0

Konsernin translaatiopositio 31.12.2009

Milj. €	LVL	NOK	EEK	SEK	RUB	LTL	BYR
Nettosijoitus	2,7	32,4	63,8	24,3	28,3	45,8	1,6
Suojaavat johdannaiset	0,0	0,0	-44,7	-10,5	-19,2	-26,6	0,0
Suojaavat lainat	-2,8	-18,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avoin positio	-0,1	13,6	19,1	13,8	9,1	19,1	1,6

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen 10 %:n muutos vaikuttaisi konsernin omaan pääomaan. Herkkyyden on laskettu nettopositioista, eli suojattavan position lisäksi on laskettu myös suojaavien johdannaisten tai lainojen vaikutus.

Herkkyyksianalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2010

Milj. €	LVL	NOK	EEK	SEK	RUB	LTL	BYR
Muutos +/- 10 %	0,7	2,5	6,1	1,8	2,9	3,7	0,2

Herkkyyksianalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2009

Milj. €	LVL	NOK	EEK	SEK	RUB	LTL	BYR
Muutos +/- 10 %	0,0	1,4	1,9	1,4	0,9	1,9	0,2

TRANSAKTIORISKIT

Kansainvälinen ostotoiminta sekä emoyhtiön tytäryhtiöille antama valuuttamääräinen rahoitus altistavat konsernin useiden eri valuuttojen transaktioriskeille. Valuuttakohtainen transaktioriski koostuu taseen valuuttamääräisistä saamisista ja veloista, ulkomaanrahan määräisistä ennustetuista kassavirroista sekä ulkomaan tytäryhtiöiden veloista ja saamisista emoyhtiölle. Riskiä hallitaan kaupallisesti esim. siirtämällä kurssimuutokset myyntihintoihin tai vaihtamalla tavarantoimittajaa. Jäljelle jäävät avoimet positiot suojataan valuuttajohdannaisilla. Kaupallisten riskien suojausasteesta päättävät asianomaiset tytäryhtiöt dokumentoitujen suojauspolitiikkojen rajoissa. Tytäryhtiöt raportoivat omat valuuttapositionsa konsernirahoitukselle kuukausittain.

Tytäryhtiöt toteuttavat suojauksensa pääsääntöisesti konsernirahoituksen kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin vahvistettujen limiittien puitteissa. Sisäiset johdannaisopimukset kohdistetaan segmenteille segmenttiraportoinnissa.

Konserni ei noudata IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ostoihin ja myynteihin liittyvän transaktioriskin suojaamisessa. Johdannaisinstrumentit kirjataan alunperin hankinta-arvoonsa ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Ostoja ja myyntejä suojaavien valuuttajohdannaisien arvonmuutos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni seuraa transaktioriskiä taseessa olevien sekä ennustettujen kassavirtojen osalta. Oheisessa taulukossa on esitetty transaktiopositio ilman tulevia kassavirtoja. Tämä ei kuvaa konsernin todellista valuuttariskiä suojausten jälkeen. Kun ennustetut erät lasketaan mukaan transaktiopositioon, merkittävimmät erot alla olevaan taulukkoon ovat USD- ja LTL-positioissa. Avoin USD-riski 31.12.2010 on -14,5 milj. euroa ja LTL-riski 5,2 milj. euroa.

LAINOJEN KORKORISKI JA HERKKYYSANALYYSI

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Korkoriskin suojauspolitiikalla pyritään tasoittamaan korkotason muutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin.

Korkoriskiä hallitaan keskitetysti konsernin rahoitusyksikössä, joka muokkaa lainojen korkosidonnaisuusaikaa käyttämällä korkojohdannaisopimuksia. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puoleltoista ja neljän vuoden välillä. Toteutunut korkosidonnaisuusaika oli tilikauden aikana keskimäärin 3,5 vuotta).

Kesko Oyj laski 10.6.2004 liikkeelle Yhdysvalloissa 120 milj. USD:n arvosta suunnattuja velkakirjalainoja (USD Private Placement). Järjestely käsittää kolme kertalyhenteistä lainaerää: 10 vuotta (60 milj. USD), 12 vuotta (36 milj. USD) ja 15 vuotta (24 milj. USD). Kesko Oyj:n USD-määräisen Private Placement -luottojärjestelyn suojauksessa sovelletaan suojauslaskentaa sekä valuutta- että korkoriskin osalta. Suojauksissa on käytetty valuutan- ja koronvaihtosopimuksia, joiden määrä ja maturiteetti on sama kuin lainalla. Siten kyseisen lainan valuutta- ja korkoriski on kokonaan suojattu. Tilikauden aikana ei ole kirjattu tehottomuutta tuloslaskelmaan kyseisestä luottojärjestelystä.

Herkkyyshanalyysin laskennassa on käytetty yritystodistusvelkojen osalta tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2010 vaihtuvakorkoisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 2,6 milj. euroa, jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 % -yksikön (-/+ 3,3 milj. euroa).

Konsernin transaktiopositio 31.12.2010

Milj. €	USD	SEK	NOK	EEK	LVL	LTL	RUB	BYR
Konsernin transaktioriski	-0,7	104,9	59,8	-32,9	21,8	-4,6	38,5	0,1
Suojaavat johdannaiset	26,2	-87,7	-25,6	0,0	-11,4	-8,7	-31,7	0,0
Suojaavat lainat	0,0	0,0	-25,6	0,0	-7,0	0,0	0,0	0,0
Avoin positio	25,5	17,2	8,5	-32,9	3,4	-13,3	6,8	0,1

Konsernin transaktiopositio 31.12.2009

Milj. €	USD	SEK	NOK	EEK	LVL	LTL	RUB	BYR
Konsernin transaktioriski	-4,5	69,7	43,5	-23,9	39,8	-20,4	32,1	-2,3
Suojaavat johdannaiset	10,1	-68,9	-37,8	25,8	-13,5	-3,8	-38,8	0,0
Suojaavat lainat	0,0	0,0	-5,3	0,0	-18,3	0,0	0,0	0,0
Avoin positio	5,6	0,8	0,4	1,9	7,9	-24,2	-6,7	-2,3

Transaktiopositioherkkyyshanalyysissä on laskettu, mikä olisi konsernin sisäisten valuuttamääräisten saamisten ja velkojen sekä suojaavien valuuttajohdannaisien ja -lainojen tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyyshanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2010

Milj. €	USD	SEK	NOK	EEK	LVL	LTL	RUB	BYR
Muutos +/-10 %	2,6	1,7	0,9	3,3	0,3	1,3	0,7	0,0

Herkkyyshanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2009

Milj. €	USD	SEK	NOK	EEK	LVL	LTL	RUB	BYR
Muutos +/-10 %	0,6	0,1	0,0	0,2	0,8	2,4	0,7	0,2

MAKSUVALMIUSRISKI JA KOROLLISTEN SAAMISTEN HERKKYYSANALYYSI

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen jokahetkinen riittävyys on turvattu.

Tavoitteena on sijoittaa rahoitusvaroista koostuvaa likviditeettiä rahamarkkinoille tehokkaalla tuoton ja riskin yhdistelmällä. Konsernin johto hyväksyy säännöllisin väliajoin konsernirahoituksen analysoimien sijoituskohteiden joukosta sijoituskohteiksi hyväksyttävät instrumentit ja niille kohdekohtaiset limiitit. Sijoitusten riskiä ja toteutunutta tuottoa seurataan säännöllisesti.

Vaihtuvakorkoisten saamisten herkkyyksianalyysin laskennassa on käytetty sijoitettujen varojen osalta vuoden keskimääräisiä saldoja. Mukana ovat asiakasrahoitussuamiset, rahoitusleasinguamiset, muut korolliset saamiset ja sijoituksista yritystodistussijoitukset ja korkorahastot. Korkorahastojen herkkyyks on määritelty duraation avulla.

Näiden erien tulosvaikutus ennen veroja olisi ollut +/- 6,5 milj. euroa (+/- 4,0 milj. euroa) ja vaikutus omaan pääomaan +/- 2,2 (+/- 1,5) milj. euroa tilinpäätöspäivänä, jos korkotasu olisi muuttunut +/- 1 % -yksikön.

Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 151,5 miljoonan euron vasta-arvosta (227 milj. euroa). Sitovat luottolimiitit erääntyvät vuoden 2012 lopussa. Lisäksi konsernin eisuotavaan rahoitusreserviin kuuluu euromääräisiä yritystodistusohjelmia 359 milj. euroa (329 milj. euron vasta-arvosta).

Private Placement-luottojärjestelyn ja sitovan limiitin ehoissa on käytössä tavanomaisia kovenantteja. Näiden kovenanttien vaatimukset on pystytty täyttämään. Lainaehtoihin sisältyy taloudellinen kovenantti nettovelan ja käyttökatteen maksimisuhteesta, jonka raja-arvo on ollut kaukana koko tilikauden.

Rahoitusvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2010

Milj. €	2011	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	3,3	10,7	0,9	0,7	26,3	1,7	43,5
rahoituskulut	1,5	1,3	1,2	1,2	1,2	0,1	6,6
Suunnatut velkakirjalainat (USD)				44,9		44,9	89,8
rahoituskulut	5,6	5,6	5,6	4,2	2,8	4,9	28,7
Eläkelainat	2,9	5,8	5,8	5,8	5,8	20,4	46,7
rahoituskulut	1,9	1,7	1,4	1,2	1,0	1,6	8,8
Rahoitusleasingvelat	14,6	9,3	9,0	11,7	8,2	13,4	66,1
rahoituskulut	3,2	1,9	1,8	1,7	1,5	0,2	10,3
Velat K-kauppiaille	128,9						128,9
rahoituskulut	0,2						0,2
Muut korolliset velat	90,9						90,9
rahoituskulut	0,6						0,6
Yritystodistukset							
rahoituskulut							
Pitkäaikaiset korottomat velat		2,1	0,3	0,0	0,0	0,0	2,5
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	838,3						838,3
Siirtovelat	245,4						245,4
Muut korottomat velat	162,2						162,2

Rahoitusvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2009

Milj. €	2010	2011	2012	2013	2014	2015-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	8,2	1,2	17,8	0,9	0,7	26,7	55,5
rahoituskulut	4,6	3,4	2,2	1,1	1,1	1,3	13,7
Suunnatut velkakirjalainat (USD)					41,6	41,6	83,3
rahoituskulut	5,2	5,2	5,2	5,2	3,9	7,2	31,8
Eläkelainat		2,9	5,8	5,8	5,8	26,3	46,7
rahoituskulut	1,9	1,9	1,7	1,4	1,2	2,6	10,6
Rahoitusleasingvelat	17,3	23,4	10,8	10,5	13,3	10,5	85,7
rahoituskulut	3,6	1,9	1,6	1,5	1,5	0,4	10,6
Velat K-kauppiaille	109,7						109,7
rahoituskulut	0,5						0,5
Muut korolliset velat	56,6						56,6
rahoituskulut	0,1						0,1
Yritystodistukset							
rahoituskulut							
Pitkäaikaiset korottomat velat		0,0		0,0	0,0		0,1
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	703,5						703,5
Siirtovelat	245,0						245,0
Muut korottomat velat	161,6						161,6

Johdannaisten diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2010

Milj. €	2011	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä
Velat							
Nettoinvestoinnin valuuttasuojastermiinit							
Valuuttatermiinit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	222,9						222,9
Nettona selvittävät velat							
Korkojohdannaiset	0,2	0,1	0,0	0,0			0,2
Sähköjohdannaiset	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0		0,1
Suunnattuihin velkakirjalainoihin liittyvät johdannaiset*							
Valuuttajohdannaiset	0,7	0,7	0,7	5,8	0,3	5,9	14,0
Saamiset							
Nettoinvestoinnin valuuttasuojastermiinit							
Valuuttatermiinit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	218,7						218,7
Nettona selvittävät saamiset							
Korkojohdannaiset							
Sähköjohdannaiset	9,0	3,2	1,1	0,2	0,0		13,5
Suunnattuihin velkakirjalainoihin liittyvät johdannaiset*							
Korkojohdannaiset	0,9	0,9	0,9	0,7	0,4	0,8	4,5

Johdannaisten diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2009

Milj. €	2010	2011	2012	2013	2014	2015-	Yhteensä
Velat							
Nettoinvestoinnin valuuttasuojastermiinit	141,8						141,8
Valuuttatermiinit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	296,4						296,4
Nettona selvittävät velat							
Korkojohdannaiset	0,3	0,2	0,1	0,0	0,0		0,6
Sähköjohdannaiset	3,1	2,1	0,6	0,2	0,0		6,0
Suunnattuihin velkakirjalainoihin liittyvät johdannaiset*							
Valuuttajohdannaiset	1,1	1,1	1,1	1,1	9,4	10,0	23,6
Saamiset							
Nettoinvestoinnin valuuttasuojastermiinit	138,0						138,0
Valuuttatermiinit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	293,4						293,4
Nettona selvittävät saamiset							
Korkojohdannaiset							
Sähköjohdannaiset	0,2	0,4	0,3	0,0	0,0		0,9
Suunnattuihin velkakirjalainoihin liittyvät johdannaiset*							
Korkojohdannaiset	0,9	0,9	0,9	0,9	0,7	1,2	5,4

* Suunnattujen velkakirjojen ja niihin liittyvien valuutta- ja korkojohdannaisten kassavirrat suoritetaan nettoperiatteella.

Suunnatut velkakirjat ja osa rahoituslaitoslainoista, yhteensä 226,1 milj. euroa, ovat kiinteäkorkoisia ja niiden efektiivinen korkokustannus oli 4,8 %. Vaihtuvakorkoisten rahoituslaitoslainojen, kauppiasvelkojen ja muiden korollisten velkojen keskiporko oli 2,3 % tilikauden päätyessä. Lainoista osa on euromääräisiä, suunnatut velkakirjat ovat USD-määräisiä ja rahoituslaitoslainoissa on 25,6 milj. euron vasta-arvosta NOK-määräisiä (24,1 milj. euroa) ja 7,0 milj.euron vasta-arvosta LVL-määräisiä (21,1 milj. euroa).

Velkojen maturiteettijakauma 2010

Milj. €	31.12.2010	Käytettävissä	Yhteensä	2011	2012	2013	2014	2015 ja myöhemmin
Lainat rahoituslaitoksilta	43,4		43,4	3,3	10,7	0,9	0,7	27,8
Suunnatut velkakirjalainat	100,1		100,1				50,1	50,1
Eläkelainat	46,4		46,4	2,9	5,8	5,8	5,8	26,0
Rahoitusleasingvelat	66,1		66,1	14,6	9,3	9,0	11,7	21,6
Velat K-kauppiaille	128,9		128,9	128,9				
Muut korolliset velat	91,8		91,8	91,8				
Ostovelat	838,4		838,4	838,3	0,1			
Siirtovelat	311,1		311,1	311,1				
Muut korottomat velat	200,8		200,8	196,3	3,1	1,4	0,0	
Sitovat luottolimiitit	*	151,5	153,6		151,5			
Yritystodistusohjelmat		359,0	359,0					
Takaukset	28,6		28,6	17,2	1,5			9,8
Yhteensä	1 855,6	510,5	2 368,2	1 604,4	182,0	17,1	68,3	135,2

* Sitovista luottolimiiteistä nostettu määrä sisältyy lainoihin rahoituslaitoksilta

Velkojen maturiteettijakauma 2009

Milj. €	31.12.2009	Käytettävissä	Yhteensä	2010	2011	2012	2013	2014 ja myöhemmin
Lainat rahoituslaitoksilta	55,3		55,3	8,2	1,2	17,8	0,9	27,3
Suunnatut velkakirjalainat	100,0		100,0					100,0
Eläkelainat	46,4		46,4		2,9	5,8	5,8	31,8
Rahoitusleasingvelat	85,7		85,7	17,3	23,4	10,8	10,5	23,8
Velat K-kauppiaille	109,7		109,7	109,7				
Muut korolliset velat	56,6		56,6	56,6				
Ostovelat	703,6		703,6	703,5	0,0			
Siirtovelat	254,1		254,1	254,1				
Muut korottomat velat	185,5		185,5	179,9	3,0	1,5	1,1	0,0
Sitovat luottolimiitit	*	225,0	227,0	76,0	0,9	150,0		
Yritystodistusohjelmat	0,0	329,0	329,0					
Takaukset	23,3		23,3	0,2	1,5	0,0	0,0	21,6
Yhteensä	1 620,3	554,0	2 176,2	1 405,5	33,0	185,9	18,3	204,6

* Sitovista luottolimiiteistä nostettu määrä sisältyy lainoihin rahoituslaitoksilta

Annetuissa takauksissa ei ole esitetty takauksia, jotka liittyvät konsernitaseessa esitettyyn velkaan tai vuokravastuisiin, jotka on eritelty liitessä 34.

Velat K-kauppiaille sisältävät kahdenlaisia Keskon korollisia velkoja K-kauppiaille: kauppiaan ennakkomaksuja Keskolle ja Keskon ketjuhyvitevelkoja kauppiaille. Ketjuhyvitteet ovat kauppiaille jälkikäteen myönnettyjä alennuksia, joiden ehdot vaihtelevat ketjuttain. Suunnatuissa velkakirjalainoissa on mukana valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos.

KÄYPÄÄN ARVOON KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernin likvidejä varoja on sijoitettu pääosin suurten suomalaisten yritysten velkainstrumentteihin, Keskon markkina-alueella toimivien pankkien sijoitustodistuksiin sekä talletuksiin ja Suomen Valtion sekä valikoitujen yritysten joukkovelkakirjalainoihin. Näiden sijoitusten tuotto vuodelta 2010 oli 1,5 % (2,2 %). Maksimiluottoriski on näiden sijoitusten seuraavassa eritelty käypä arvo taseessa tilinpäätöspäivänä.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Asiakassaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnasta vastaavat toimialojen liiketoimintayhtiöt. Yhtiöllä on luottopolitiikka, jonka toteutumista valvotaan. Saamiset pyritään varmistamaan asiakkaiden luottokelpoisuuden huolellisella arvioinnilla, tarkentamalla asiakasluottotuksen ehtoja ja vakuusvaateita sekä tehokkaalla luotonvalvonnalla ja lisäksi soveltuvien osin luottovakuuttamalla. Suomessa konsernin liiketoiminnan keskeinen osa tapahtuu yhteistyössä kauppiaiden kanssa. Kauppiassopimukset edellyttävät, että kauppias asettaa Keskon kyseiselle tytäryhtiölle tililuottovakuuden ostovelkojensa vakuudeksi.

Konserniyhtiöt noudattavat yhtenäistä menettelyä erääntyneiden saamisten arvostamisessa. Saaminen kirjataan alas silloin kun on

objektiivista näyttöä siitä, että saamisen arvo on alentunut. Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12. oli seuraava:

Myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. €	2010	2009
Erääntymättömät myyntisaamiset	579,1	550,0
1–7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	12,3	14,5
8–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	12,3	9,2
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,6	4,8
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	12,4	15,1
Yhteensä	619,6	593,6

Edellä esitettyyn ikäjakaumaan sisältyy sellaisia saamisia, joihin kohdistuu arvonalennusta, yhteensä 27,0 milj. euroa.

Myyntisaamisista 346,5 milj. euroa (319,5 milj. euroa) oli ketjukauppiassaamisia ja luottokorttisaamisia 24,3 milj. euroa (38,0 milj. euroa). Ketjukauppiassaamisten vakuutena on Keskon osakkuusyhtiön Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuksien yhteisarvo oli tilikauden päättyessä 224,3 milj. euroa. Lisäksi saamisten vakuutena on muita vakuuksia kuten yritysikiinnityksiä ja muuta pantattua omaisuutta.

Seuraavassa taulukossa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuna.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna

Milj. €	Käypä arvo 31.12.2010			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Yritystodistukset		15,8		15,8
Pankkien sijoitustodistukset ja talletukset		215,9		215,9
Korkorahastot	10,4			10,4
Yhteensä	10,4	231,7		242,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset				
Johdannaissaamiset		18,4		18,4
Johdannaisvelat		16,4		16,4
Myytävisissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastot			4,4	4,4
Yritystodistukset (maturiteetti alle 3 kk)		172,0		172,0
Pankkien sijoitustodistukset ja talletukset (maturiteetti alle 3 kk)		281,3		281,3
Joukkovelkakirjalainat	95,7			95,7
Yhteensä	95,7	453,3	4,4	553,4

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna

Milj. €	Käypä arvo 31.12.2009			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Yritystodistukset				0,0
Pankkien sijoitustodistukset ja talletukset		202,9		202,9
Korkorahastot	10,1			10,1
Yhteensä	10,1	202,9		213,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset				
Johdannaissaamiset		3,5		3,5
Johdannaisvelat		31,9		31,9
Myytävisissä olevat rahoitusvarat				
Yritystodistukset (maturiteetti alle 3 kk)		214,1		214,1
Pankkien sijoitustodistukset ja talletukset (maturiteetti alle 3 kk)	3,8	199,6		203,4
Joukkovelkakirjalainat	10,2			10,2
Yhteensä	14,0	413,7		427,7

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta kaupankäynti näillä instrumenteilla ei ole yhtä aktiivista. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

Seuraavassa taulukossa esitetään tasolle 3 kuuluvien instrumenttien muutokset 1.1.-31.12.2010:

Milj. €	Pääomarahastot
Alkusaldo 1.1.2010	0,0
Ostot	4,4
Tulosvaikutteisesti kirjatut voitot ja tappiot	-
Yhteensä	4,4

Tilikauden aikana ostetut pääomarahastot on luokiteltu pitkäaikaisiin myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Pääomarahastot arvostetaan rahastoyhtiöiltä saatujen arvostuslaskelmien perusteella. Pääomarahastoista ei ole kirjattu voittoja tai tappioita tilikaudelle 2010.

Myyntisaamisiin sisältyy erillisellä vähennystilillä seurattavaa arvonlennusta yhteensä 14,2 milj. euroa (19,9 milj. euroa). Tilikauden tulokseen on kirjattu luottotappioita ja arvonlennuksia yhteensä 3,6 milj. euroa (12,6 milj. euroa).

Sellaisia saamisia, joiden maksuehdoista on neuvoteltu uudelleen, oli 31.12.2010 yhteensä 4,6 milj. euroa (13,0 milj. euroa).

RAHOITUKSELLINEN LUOTTORISKI

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan. Kesko tekee valuutta- ja muita johdannaisia vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien kanssa. Likvidejä varoja sijoitetaan vuosittain vastapuolikohtaisesti vahvistettavien limiittien rajoissa instrumentteihin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Korkosijoitusten sallitut sijoituslimiitit määritetään euromääräisesti ja aikasidonnaisesti yritys- ja pankkikohtaisesti. Näitä limiittejä tarkistetaan vuoden aikana aina markkinatilanteen mukaisesti.

LAINASOPIMUKSET MÄÄRÄYSVALLAN (YLI 50 %) MUUTOSTILANTEISSA

Kesko Oyj:n USD-määräisen Private Placement -luottojärjestelyn ehtojen mukaan määräysvallan muutostilanteissa Keskillä on velvollisuus tarjota takaisin maksettavaksi koko lainapääoma kaikille velkakirjan haltijoille. Velkakirjan haltijoilla on oikeus hyväksyä tai hylätä takaisinmaksu.

Kesko Oyj:llä olevan syndikoidun lainalimiitin ehtojen mukaan Syndikaatilla on oikeus irtisanoa lainalimiitti ja mahdollisesti nostettua lainaerät.

Määräysvallan muutokseksi ei kummankaan lainasopimuksen ehtojen mukaan lueta omistuksen muutosta kauppiaille tai kauppiaiden muodostamalle yhdistykselle.

LUOTTOLUOKITUKSET

Kesko Oyj ei toistaiseksi ole hankkinut luottokelpoisuusluokitusta, koska sitä ei ole yhtiön nykyisessä rahoitustilanteessa pidetty tarpeellisenä.

HYÖDYKERISKIT JA NIIDEN HERKKYYSANALYYSI

Konserni käyttää sähkötermiinejä energiakustannusten tasaamiseen. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisueriin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten tehokas osuus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja tehoton osuus tuloslaskelmaan, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Omaan pääomaan kirjattavan arvonmuutosrahaston muutos esitetään laajan tuloslaskelman erässä Rahavirran suojauksen arvonmuutos.

Suojauslaskennan tehoton osuus oli vuoden lopussa 0,0 milj. euroa (-0,4 milj. euroa).

Sähköjohdannaisilla oli tilinpäätöspäivänä ostettu sähköä yhteensä 1 131 120 MWH (955 344 MWH) ja suojausaste 1–12 kuukaudessa oli 79,5 % (70,2 %), 13–24 kuukaudessa 67,0 % (47,3 %), 25–36 kuukaudessa 39,7 % (29,6 %), 37–48 kuukaudessa 5,8 % (9,6 %) ja 49–60 kuukaudessa 0,0 % (0,0 %).

Herkkyysanalyysin laskennassa sähköjohdannaisten osalta on oletettu, että alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus tulokseen. Jos sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän 31.12.2010 tasosta +/- 20 %-yksikköä, olisi vaikutus vuoden 2011 tulokseen +/- 6,0 milj. euroa (+/- 3,4 milj. euroa) ja omaan pääomaan +/- 6,4 milj. euroa (+/- 4,4 milj. euroa). Vaikutukset on laskettu ennen veroja.

PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Kesko-konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet käsittävät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen liittyvät tavoitteet. Konsernin pääomarakennetta (oman ja vieraan pääoman suhdetta) optimoidaan konsernitasolla. Konsernin vakavaraisuudelle ja maksuvalmiudelle asetettujen tavoitteiden tarkoituksena on turvata konsernin likviditeetti kaikissa markkinatilanteissa, mahdollistaa konsernin strategian mukaisten investointiohjelmien toteuttaminen ja omistaja-arvon säilyttäminen. Tavoitteet on asetettu tunnusluvuille omavaraisuusaste sekä korolliset nettovelat/käyttökate. Konsernin korollisten velkojen osalta on tietyiltä osin käytössä kovenantteja, joiden mukaiset ehdot on huomioitu edellä mainituissa tavoitetasoissa. Konsernilla ei ole käytössä ulkoisen luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta.

Kesko-konsernin tunnuslukujen tavoitetasot hyväksytään konsernin hallituksessa. Hallitus on 4. helmikuuta 2009 hyväksynyt osana konsernin taloudellisia keskipitkän aikavälin tavoitteita seuraavat arvot tunnusluvuille omavaraisuusaste ja korolliset nettovelat /käyttökate:

	Tavoitetaso	Toteuma 2010	Toteuma 2009
Omavaraisuusaste	40–50 %	53,4 %	54,1 %
Korolliset nettovelat/ käyttökate	< 3	-0,9	-0,7
Omavaraisuusaste		2010	2009
Oma pääoma		2 209,9	2 069,4
Taseen loppusumma		4 176,5	3 841,8
-Saadut ennakot		35,0	17,3
Yhteensä		4 141,5	3 824,6
Omavaraisuusaste		53,4 %	54,1 %
Korolliset nettovelat			
Korolliset velat		476,8	456,2
Rahoitusomaisuus		847,2	714,7
Korolliset nettovelat		-370,5	-258,5
Käyttökate		427,6	363,6
Korolliset nettovelat / käyttökate		-0,9	-0,7

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Milj. €	31.12.2010 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2010 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2010 Netto käypä arvo	31.12.2009 Netto käypä arvo
Korkojohdannaiset	3,7 *	-0,1	3,6	0,6
Valuuttajohdannaiset	1,4	-16,2 *	-14,8	-24,0
Sähköjohdannaiset	13,3	-0,1	13,2	-5,0

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Milj. €	31.12.2010 Nimellisarvo	31.12.2009 Nimellisarvo
Korkojohdannaiset	205,4 *	206,7
Valuuttajohdannaiset	324,8 *	541,7
Sähköjohdannaiset	63,2	40,1

*) Johdannaissopimuksiin sisältyy valuuttamääräiseen lainajärjestelyyn liittyviä koronvaihtosopimuksia, joiden nimellisarvo on bruttomääräisenä 200,8 milj. euroa ja käypä arvo 3,7 milj. euroa (0,6 milj. euroa) sekä valuuttavaihtosopimuksia, joiden nimellisarvo on 100,4 milj. euroa ja käypä arvo on -10,6 milj. euroa (-17,2 milj. euroa).

Johdannaisten maksimiluottoriski on tilinpäätöspäivän taseen käypä arvo.

LIITE 42

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja konsernijohtoryhmä), tytäryhtiöt, osakkuusyritykset ja Keskon Eläkekassa. Tytäryhtiöt ja osakkuusyritykset on lueteltu erillisessä liitteessä (liite 44).

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä osakkuusyrityksistä Kruunuvuoren Satama Oy:n ja Valluga-Sijoitus Oy:n omistamia kiinteistöjä on vuokrattu konsernin käyttöön. Vähittäiskaupan Takaus Oy ja K-kauppiain vähittäiskaupparyityksille. Muut osakkuusyritykset ovat lähinnä liikekiinteistöyhtiöitä, jotka ovat vuokranneet omistamiaan huoneistoja ja kiinteistöjä Kesko-konsernin käyttöön. Osakkuusyritykset, jotka ovat keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistusosuuden mukaisesti.

Keskon Eläkekassa on itsenäinen juridinen yksikkö, joka hallinnoi osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroista. Eläkevaroihin sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita 45,3 milj. euron arvosta. Eläkekassan omistamia kiinteistöjä ja huoneistoja on vuokrattu Kesko-konsernille.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Tavaroiden ja palvelujen myynti

Milj. €	2010	2009
Tavaroiden myynti		
Hallitus ja johto	35,9	37,2
Keskon Eläkekassa	0,0	0,2
Yhteensä	35,9	37,4

Palveluiden myynti

Osakkuusyritykset	1,5	0,9
Hallitus ja johto	4,4	4,8
Keskon Eläkekassa	1,1	1,5
Yhteensä	7,0	7,1

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Konserniyhtiöt myyvät tavaroita ja palveluita heidän kontrolloimilleen yrityksille.

Tilikauden aikana osa Kesko-konsernissa työskentelevien henkilöiden lakisääteisen eläketurvan hoidosta ja siihen liittyvästä vakuutusmaksusta siirrettiin Keskon Eläkekassalta työeläkevakuutusyhtiöön. Kannansiirtoon liittyen Eläkekassa palautti eläkesaamista työnantajayhtiöille. Kesko-konsernissa toteutunut rahavirtavaikutus saamisen palautuksesta korkoineen oli 151,6 milj. euroa. Vuonna 2009 kannatusmaksuja maksettiin 52,5 milj.euroa.

Kesko-konserni myi 1.7.2010 kahdeksan kiinteistöä konsernin osakkuusyritykselle Kruunuvuoren Satama Oy:lle. Kiinteistökauppojen kauppahinta oli yhteensä 59,9 miljoonaa euroa. Kesko-konsernin yhtiöt vuokrasivat kiinteistöt Kesko-konsernin yhtiöiden käyttöön pääosin 15 vuoden vuokrasopimuksilla jatko-optioin. Konsernille syntynyt myyntivoitto 13,8 milj. euroa on esitetty kertaluonteisena eränä liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Maaliskuussa 2009 Kesko-konserni myi neljä kauppakiinteistöä Keskon Eläkekassalle. Velaton kauppahinta oli noin 50 milj. euroa. Konsernille syntynyt myyntivoitto 19,7 milj. euroa on esitetty kertaluonteisena eränä liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

Tavaroiden ja palvelujen ostot

Milj. €	2010	2009
Tavaroiden ostot		
Hallitus ja johto	2,1	1,4
Yhteensä	2,1	1,4
Palvelujen ostot		
Osakkuusyritykset	2,9	2,6
Hallitus ja johto	0,1	0,1
Eläkekassa	1,6	0,0
Yhteensä	4,6	2,7

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy Kesko-konsernin maksamia vuokratuloja Keskon Eläkekassalle 32,2 milj. euroa (34,7 milj. euroa) ja osakkuusyrityksille 4,4 milj. euroa (0,2 milj. euroa).

Kesko-konserni osti joulukuussa 2010 kolmen kiinteistöyhtiön osakekannan ja yhden kiinteistön Keskon Eläkekassalta. Velaton kauppahinta oli 125,5 milj. euroa, kun kiinteistöyhtiöiden velat Keskon Eläkekassalle siirtyivät Kesko-konsernin vastattavaksi.

Rahoituskulut

Milj. €	2010	2009
Osakkuusyritykset	0,3	0,5
Eläkekassa	0,0	0,0
Yhteensä	0,3	0,5

Myyntisaamiset

Milj. €	2010	2009
Osakkuusyritykset	0,0	0,1
Hallitus ja johto	2,6	2,1
Eläkekassa	0,1	0,3
Yhteensä	2,7	2,5

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Keskon myynnistä heidän kontrolloimilleen yrityksille syntyneet saamiset olivat tilinpäätöspäivänä 2,6 milj.euroa (2,1 milj.euroa). Saamisten vakuutena on Keskon osakkuusyhtiön Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tili-luottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuden arvo oli tilikauden päättyessä 4,8 milj. euroa (3,2 milj. euroa).

Muut lyhytaikaiset velat

Milj. €	2010	2009
Osakkuusyritykset	34,4	38,6
Hallitus ja johto	0,9	0,8
Eläkekassa	49,3	3,4
Yhteensä	84,6	42,8

Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy mm. ketjuhyvitysvelkoja K-kauppiaina toimivien kolmen Keskon hallituksen jäsenen kontrolloimille yrityksille. Ketjuhyvitystä maksetaan jälkikäteen toteutuneiden vuosiestojen ja toiminnan laatuun liittyvien kriteerien perusteella.

Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy Kesko-konserniin kuuluvien kiinteistöyhtiöiden lainat Keskon Eläkekassalta.

Lisäksi Keskolla on pitkäaikaista saamista kiinteistöosakkuusyhtiöltä 1,5 milj. euroa.

Hallituksen palkkiot

Tuhat €	2010	2009
Hallituksen jäsenet		
Heikki Takamäki, puheenjohtaja	87,0	81,5
Seppo Paatelainen, varapuheenjohtaja	59,0	53,0
Esa Kiiskinen (30.3.2009 alkaen)	42,0	31,8
Ilpo Kokkila	44,0	41,8
Mikko Kosonen (30.3.2009 alkaen)	44,0	33,8
Maarit Näkyvä	46,0	45,3
Rauno Törrönen (30.3.2009 alkaen)	42,0	31,8
Pentti Kalliala (30.3.2009 asti)		8,5
Keijo Suila (30.3.2009 asti)		12,0
Jukka Säilä (30.3.2009 asti)		8,5

Pääjohtajan ja konsernijohtoryhmän palkat ja palkkiot

Tuhat €	2010	2009
Matti Halmesmäki, pääjohtaja	855,2	744,6
Konsernijohtoryhmä (muut jäsenet)	1 872,2	1 621,4

MUUT YLIMMÄN JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET

Osakkeisiin perustuvat suoritukset

Pääjohtajalla oli 31.12.2010 optio-oikeuksia 150 000 kappaletta. Jos pääjohtajan optio-oikeuksilla merkittäisiin osakkeita, olisi optio-osuuksien osuus 0,15 %:ia osakkeista ja 0,04 %:ia kaikista äänistä. Konsernijohtoryhmän muilla jäsenillä oli 31.12.2010 myönnettyjä optio-oikeuksia yhteensä 440 000 kappaletta. Konsernijohtoryhmän jäsenten optio-oikeuksilla on samanlaiset ehdot ja vapaakirjautumisajat kuin muilla johdon optio-ohjelmiin kuuluvilla optio-oikeuksilla.

Eläke-etuudet

Pääjohtajan vanhuuseläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 66 % eläkepalkasta. Muiden konsernijohtoryhmän jäsenten vanhuuseläkeikä on pääosin 60–62 vuotta ja täysimääräinen eläke 66 % eläkepalkasta. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan eläke-edut määräytyvät TyEL:in mukaisesti.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Pääjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa. Muiden konsernijohtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on 6 kuukautta ja irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 6–12 kuukauden palkkaa.

LIITE 43

MUUT LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilinpäätöspäivän jälkeen konsernissa ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

LIITE 44

TYTÄRYHTIÖT JA OSAKKUUSYRITYKSET 31.12.2010

OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %	Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %
Anttila Oy	Helsinki	100,00	100,00	Agro Trade Latvija SIA	Riika, Latvia	100,00	
Asunto Oy Kirkkonummen Västeruddintie 33	Kirkkonummi	100,00	100,00	Ansami OOO	Pietari, Venäjä	100,00	
Indoor Group Oy	Helsinki	100,00	100,00	Antti SIA	Riika, Latvia	100,00	
Intersport Finland Oy	Helsinki	100,00	100,00	Anttila AS	Viljandi, Viro	100,00	
Kenkäkesko Oy	Helsinki	100,00	100,00	Asko Möbler AB	Huddinge, Ruotsi	100,00	
Keslog Oy	Helsinki	100,00	54,95	Auto-Span Oy	Helsinki	100,00	
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy	Helsinki	100,00	100,00	Bansemko OOO	Moskova, Venäjä	100,00	
Kiinteistö Oy Helsingin Satamakatu 3	Helsinki	100,00	100,00	Barker-Littoinen Oy	Espoo	100,00	
Kiinteistö Oy Kemin Asemakatu 4	Kemi	66,50	66,50	Bruland Bygg AS	Förde, Norja	66,26	
Kiinteistö Oy Lahden Lyhytkatu 1*	Lahti	50,00	50,00	Byggmakker Distribusjon AS	Ski, Norja	99,92	
Kiinteistö Oy Sunan Hallitalo	Helsinki	100,00	100,00	Byggmakker Norge AS	Oslo, Norja	99,92	
Kiinteistö Oy Voisalmen Liiketalo	Helsinki	100,00	100,00	Cassa Oy	Helsinki	100,00	
Kiinteistö Oy Välivainion Ostoskeskus	Oulu	65,97	65,97	Daugavkrasts M SIA	Riika, Latvia	100,00	
K-instituutti Oy	Helsinki	72,00	72,00	Fiesta Real Estate AS	Tallinna, Viro	100,00	
Klintcenter AB	Maarianhamina	100,00	100,00	Hasti-Ari AS	Ski, Norja	100,00	
Konekesko Oy	Helsinki	100,00	100,00	Hauhon Kiinteistö- ja Kauppakeskus Oy	Hämeenlinna	100,00	
K-Plus Oy	Helsinki	100,00	100,00	Ikosen OÜ	Tallinna, Viro	100,00	
K-talousohjelmakeskus Oy	Helsinki	100,00	51,02	Indoor Group AS	Tallinna, Viro	100,00	
Musta Pörssi Oy	Helsinki	100,00	100,00	Indoor Group SIA	Riika, Latvia	100,00	
Plussa OÜ	Tallinna, Viro	100,00	100,00	Insofa Oy	Lahti	100,00	
Rautakesko Oy	Helsinki	100,00	100,00	Interstroy OOO	Tula, Venäjä	100,00	
Ruokakesko Oy	Helsinki	100,00	100,00	Kamenka OOO	Pietari, Venäjä	100,00	
Sincera Oy	Helsinki	100,00	100,00	K-citymarket Oy	Helsinki	100,00	
VV-Auto Group Oy	Helsinki	100,00	100,00	Keru Kiinteistöt Oy	Helsinki	100,00	
				Kesko Real Estate Latvia SIA	Riika, Latvia	100,00	
				Kesko Real Estate OOO	Pietari, Venäjä	100,00	
				Kespro Oy	Helsinki	100,00	
				Kestroy 1 ZAO	Moskova, Venäjä	100,00	
				Kiinteistö Oy Arolan Risteys	Kouvola	100,00	
				Kiinteistö Oy Hannunhelmi	Helsinki	100,00	
				Kiinteistö Oy Lahden Karisma	Helsinki	100,00	
				Kiinteistö Oy Lappeenrannan Oksasenkatu 4	Helsinki	100,00	
				Kiinteistö Oy Liike-Jaako	Rovaniemi	67,88	
				Kiinteistö Mesta Oy	Helsinki	100,00	
				Kiinteistö Oy Mäntyharjun Liiketori	Mäntyharju	100,00	
				Kiinteistö Oy Piispansilta	Espoo	100,00	
				Kiinteistö Oy Pälkäneen Liikekeskus	Pälkäne	79,98	
				Kiinteistö Oy Saarijärven Postitalo	Saarijärvi	100,00	
				Kiinteistö Oy Sarviniitynkatu 4	Kerava	100,00	
				Kiinteistö Oy Tampuri	Helsinki	100,00	
				Kiinteistö Oy Tarkkaiikka	Oulu	100,00	
				Kiinteistö Oy Tervaskangas	Helsinki	100,00	
				Kiinteistö Oy Vantaan Kiitoradantie 2	Vantaa	100,00	
				K-maatalouskaupat Oy	Helsinki	100,00	
				Knuto AS	Ski, Norja	100,00	

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %
Konekesko Eesti AS	Tallinna, Viro	100,00	
Konekesko Holding Oy	Helsinki	100,00	
Konekesko Latvija SIA	Riika, Latvia	100,00	
Konekesko Lietuva UAB	Vilna, Liettua	100,00	
Konekesko OOO	Pietari, Venäjä	100,00	
Konsoma JLLC	Minsk, Valko-venäjä	8,94	
K Prof SIA	Riika, Latvia	100,00	
K rauta SIA	Riika, Latvia	100,00	
K-rauta AB	Tukholma, Ruotsi	100,00	
K-rauta Fastigheter i Malmö AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Eskilstuna AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Halmstad AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Järfälla AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Linköping AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Norrbotten AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Sundsvall AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Täby AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Umeå AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter i Uppland AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Kr Fastigheter Servicekontor AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
Limingan Portti 1 Oy	Liminka	100,00	
Loimaan Maatalous- ja Rautakauppa Oy	Helsinki	100,00	
Malmintorin Pysäköintitalo Oy*	Helsinki	99,91	
Masterstroyprof ZAO	Pietari, Venäjä	100,00	
Match-Point OOO	Pietari, Venäjä	100,00	
Mežciems Real Estate SIA	Riika, Latvia	100,00	
Norgros Handel AS	Lilleström, Norja	99,92	
Oma OOO	Minsk, Valko-venäjä	8,94	
Pikoil Oy	Helsinki	100,00	
Polo LS SIA	Riika, Latvia	100,00	
Rake Bergen AS	Oslo, Norja	100,00	
Rake Eiendom AS	Oslo, Norja	100,00	
Rautakesko AS	Tallinna, Viro	100,00	
Rautakesko A/S	Riika, Latvia	100,00	
Romos Holdingas UAB	Kaunas, Liettua	8,94	
Senukai UAB	Kaunas, Liettua	49,61	
Senuku Prekybos Centras UAB	Vilna, Liettua	50,00	
Senuku Tirdzniecibas Centras SIA	Riika, Latvia	50,00	
SPC Holding UAB	Kaunas, Liettua	50,00	
Stroymaster Holding Finland Oy	Helsinki	100,00	
Stroymaster ZAO	Pietari, Venäjä	100,00	
SunRetail ZAO	Moskova, Venäjä	100,00	

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %
Suomenojan Kauppakeskus Oy	Espoo	100,00	
Tampereen Länsikeskus Oy	Tampere	100,00	
Teploschit OOO	Yaroslavl, Venäjä	100,00	
TP Real Estate SIA	Riika, Latvia	100,00	
Trøgstadveien 13 AS	Ski, Norja	99,92	
Turun VV-Auto Oy	Helsinki	100,00	
Verdal Eiendom AS	Ski, Norja	99,92	
VV-Autotalot Oy	Helsinki	100,00	

OSAKKUUSYRITYKSET

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Emoyhtiön omistus-osuus %
Graanin Liikekeskus Oy	Mikkeli	50,00	50,00
Itäkeskuksen Pysäköintitalo Oy*	Helsinki	36,16	36,16
Kiinteistö Oy Itäaukio	Lahti	26,20	26,20
Kiinteistö Oy Janakkalan Linnatuuli	Janakkala	29,86	29,86
Kiinteistö Oy Joensuun Kaupunginportti	Joensuu	22,77	22,77
Kiinteistö Oy Mellunmäen Liike- ja Toimintakeskus	Helsinki	23,42	23,42
Kiinteistö Oy Ulvilan Hansa*	Ulvila	42,41	42,41
Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus*	Vantaa	27,81	27,81
Kruunuvuoren Satama Oy	Helsinki	49,00	49,00
Valluga-Sijoitus Oy	Helsinki	39,00	39,00
Vähittäiskaupan Takaus Oy	Helsinki	34,35	34,35
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy	Helsinki	30,00	30,00

Muiden konserniyritysten omistamat

Kiinteistö Oy Lahden Teollisuuskeskus*	Lahti	48,32	
Talo Oy Kalevanpuisto*	Kuopio	47,60	
Toomax Asia LTD.	Hong Kong	25,00	
Toomaxx Handels GMBH	Saksa	25,00	

* Yhteisessä määräysvallassa olevat keskinäiset kiinteistöyhtiöt, jotka yhdistellään rivi riviltä

Emoyhtiön tilinpäätös 2010

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

€	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liikevaihto	22 902 406,32	19 555 415,66
Liiketoiminnan muut tuotot	203 947 480,78	261 003 341,19
Materiaalit ja palvelut	-251,91	419,20
Henkilöstökulut	84 202 193,58	-10 348 598,91
Poistot ja arvonalentumiset	-18 950 307,10	-31 569 693,98
Liiketoiminnan muut kulut	-114 744 356,57	-122 535 449,73
Liikevoitto	177 357 165,10	116 105 433,43
Rahoitustuotot ja -kulut	13 813 089,93	11 198 853,70
Voitto ennen satunnaisia eriä	191 170 255,03	127 304 287,13
Satunnaiset erät	51 637 711,18	21 584 005,65
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	242 807 966,21	148 888 292,78
Tilinpäätössiirrot	11 578 899,13	39 559 034,61
Voitto ennen veroja	254 386 865,34	188 447 327,39
Tuloverot	-64 854 150,69	-49 670 354,28
Tilikauden voitto	189 532 714,65	138 776 973,11

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

€	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Muut pitkävaikutteiset menot	4 513 294,58	6 173 722,48
Ennakkomaksut	1 736 613,77	1 472 260,89
	6 249 908,35	7 645 983,37
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	80 873 372,49	97 192 920,76
Rakennukset ja rakennelmat	205 180 300,54	233 179 097,13
Koneet ja kalusto	2 863 976,71	3 867 441,64
Muut aineelliset hyödykkeet	5 293 574,24	6 639 197,75
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 840 181,75	4 639 483,95
	297 051 405,73	345 518 141,23
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	290 883 006,31	264 122 468,86
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	50 428 962,48	17 767 798,60
Muut osakkeet ja osuudet	11 269 659,86	7 285 332,58
	352 581 628,65	289 175 600,04
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikainen		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	301 952 665,95	410 731 848,84
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	1 546 010,01	1 546 010,01
Lainasaamiset muut pitkäaikainen	-	1 454 664,32
	303 498 675,96	413 732 523,17
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	133 107,69	146 040,27
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	419 278 113,48	296 808 568,37
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	1 031 965,85	2 072 193,08
Muut saamiset	529 725,06	197 328,26
Siirtosaamiset	34 266 780,47	3 454 499,07
	455 239 692,55	302 678 629,05
RAHOITUSARVOPAPERIT		
Muut arvopaperit	762 309 168,71	635 648 380,60
RAHAT JA PANKKISAAMISET		
	11 311 650,71	11 809 147,40
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 188 242 130,66	2 006 208 404,86

€	31.12.2010	31.12.2009
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	197 282 584,00	196 643 058,00
Ylikurssirahasto	197 498 010,90	193 929 222,36
Muut rahastot	243 415 795,55	243 415 795,55
Edellisten tilikausien voitto	719 178 076,45	669 668 254,41
Tilikauden voitto	189 532 714,65	138 776 973,11
	1 546 907 181,55	1 442 433 303,43
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	80 033 522,19	91 612 421,32
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	2 004 418,01	7 833 178,72
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Suunnatut velkakirjalainat	100 418 410,04	100 418 410,04
Lainat rahoituslaitoksilta	32 689 235,40	38 194 792,42
Muut velat pitkäaikainen	13 200,00	-
	133 120 845,44	138 613 202,46
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	7 049 203,44
Saadut ennakot	1 109,73	9 922,97
Ostovelat	2 745 213,39	2 333 672,26
Velat saman konsernin yrityksille	373 586 139,84	238 966 256,30
Velat omistusyhteisyrityksille	34 211 919,86	38 387 884,71
Muut velat	4 934 194,55	13 102 883,11
Siirtovelat	10 697 586,10	25 866 476,14
	426 176 163,47	325 716 298,93
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 188 242 130,66	2 006 208 404,86

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (FAS)

€	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	191 170 255,03	127 304 287,13
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	17 434 923,06	22 431 800,30
Rahoitustuotot ja -kulut	-13 813 089,93	-11 208 558,82
Muut oikaisut	-69 584 215,55	-86 901 943,53
	125 207 872,61	51 625 585,08
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys (-/+)	-1 088 925,27	5 013 184,12
Koroton lyhytaikainen velka, lisäys/vähennys (+/-)	11 765 141,48	-7 364 940,23
	10 676 216,21	-2 351 756,11
Maksetut korot	-16 082 754,25	-24 886 896,53
Saadut korot	25 698 497,53	50 091 388,56
Saadut osingot	21 851,99	15 919,30
Maksetut verot	-103 242 413,51	-31 500 126,37
	-93 604 818,24	-6 279 715,04
Liiketoiminnan rahavirta	42 279 270,58	42 994 113,93
Investointien rahavirta		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-4 494 826,00	0,00
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 342 155,49	-25 407 912,38
Pitkäaikaisten saamisten vähennys	107 916 292,15	14 727 559,87
Tytäryhtiön hankinta	-27 381 743,56	0,00
Tytäryhtiön myynti	1 934 425,00	30 401 356,84
Osakkuusyhtiön hankinta	-32 669 166,40	0,00
Osakkuusyhtiön myynti	6 727,52	140 000,00
Luovutustulot muista sijoituksista	411 370,00	0,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	103 295 518,59	164 968 531,04
Investointien rahavirta	141 676 441,81	184 829 535,37
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys (+/-)	114 638 294,24	-165 768 732,94
Pitkäaikaisten velkojen lisäys/vähennys (+/-)	-5 492 357,02	17 681 692,46
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys/vähennys (-/+)	-120 104 979,56	248 003 649,29
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	-112 971 602,17	-98 162 726,19
Maksetut osingot	-88 547 166,90	-97 850 410,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	51 637 711,18	21 584 005,65
Osakepääoman korotus	4 208 314,54	4 577 454,34
Muut	-14 132 237,45	-14 532 339,74
Rahoituksen rahavirta	-170 764 023,14	-84 467 407,13
Rahavarojen muutos	13 191 689,25	143 356 242,17
Rahavarat 1.1.	425 387 795,98	282 031 553,81
Rahavarat 31.12.	438 579 485,23	425 387 795,98

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Kesko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoajat

Muut pitkävaikutteiset menot	5–14 vuotta
ATK-ohjelmistot ja lisenssit	3–5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoajat

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistona aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

POISTOAIKOINA ON KÄYTETTY

Rakennukset ja rakennelmat	10–33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	25 %:n menojäännöspoisto
Autot	5 vuotta
Tietotekniset kalustot	3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–14 vuotta

Maa-alueista ei ole tehty poistoja. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoeron muutos yhteensä vastaavat EVL-poistoja. Poistoeron muutos on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alemmahan käypään arvoon.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset erät on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssin mukaan. Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätöksen tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaiset

Korkojohdannaisia käytetään muokkaamaan lainojen korkosidonnaisuusaikaa. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puolentoista ja neljän vuoden välillä. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulkemispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korkotermini-, -futuuri-, -optio- ja -swap-sopimukset arvostetaan käypään arvoon, mutta realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluksi.

Valuuttajohdannaiset

Valuuttajohdannaisia käytetään suojautumistarkoituksessa sekä translaatio- että transaktioriskiltä. Valuuttatermiinit arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinkurssiin. Avoimien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan rahoituseriin. Jos johdannaisella on suojattu valuuttamääräistä tase-erää, on arvonmuutos kirjattu tase-erän muutosta vastaan. Optiosopimusten osalta preemiot sisältyvät taseen siirtymiin eriin, kunnes ne eräännyvät tai arvonmuutos tilinpäätöspäivänä edellyttää tulokseen kirjaamista.

Hyödykejohdannaiset

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Kestra Kiinteistöpalvelut Oy käyttää sähköjohdannaisia konsernin ja sen kauppioiden energiakustannusten tasaukseen. Kesko Oyj on ulkoinen vastapuoli pankin kanssa tehdyissä sähköjohdannaisissa ja tekee sisäisen suojauksen vastaavaan hintaan tytäryhtiön kanssa. Kesko Oyj:llä ei missään vaiheessa ole johdannaissopitusta eikä näin ollen myöskään tulosvaikutusta. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset kirjataan Keskossa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten realisoitumattomia voittoja ja tappioita ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Eläkejärjestelyt

Kesko Oyj:n henkilökunnan työeläkevakuutuskanta siirtyi 1.9.2010 Keskon Eläkekassasta Eläkevakuutus Ilmariseen. Kannansiirron yhteydessä Finanssivalvonta antoi Keskon Eläkekassalle suostumuksen palauttaa ylikatetta Eläkekassa poissiirtyneille osakkaille. Kesko Oyj:n osuus ylikatteen palautuksesta oli 94,9 milj. euroa. Lisäksi osalla Kesko Oyj:n työntekijöistä on vapaaehtoinen eläkejärjestely Keskon Eläkekassan A-osastossa. A-osasto on suljettu 9.5.1998. Eläkemenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan koko tilikauden ajalta.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty erä, joihin on sopimuksin tai muutoin sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan. Konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjien vuokratilojen vuokravastuu samoin kuin vastaavien tilojen ulkopuolisille vuokrauksesta aiheutuvat tappiot on käsitelty pakollisena varauksena.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei sisällytetä emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Milj. €	2010	2009
1. Liiketoiminnan muut tuotot		
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	66,3	95,7
Vuokratuotot	137,3	164,4
Muut	0,3	1,0
Yhteensä	203,9	261,0

Tilikauden aikana Kesko Oyj myi omistamiaan kiinteistöjä osakkuusyhtiölleen Kruunuvuoren Satama Oy:lle sekä Vakuutusyhtiö Ilmariselle.

2. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Kesko Oyj	150	147
Yhteensä	150	147

3. Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	-9,9	-9,1
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	94,6	-0,5
Muut henkilösivukulut	-0,5	-0,7
Yhteensä	84,2	-10,3

Kesko Oyj sai tilikauden aikana Keskon Eläkekassalta ylikatpalautuksena 94,9 milj. euroa.

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja	0,9	0,8
Hallituksen jäsenet	0,4	0,3
Yhteensä	1,2	1,1

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty henkilöittäin eriteltyinä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

4. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-17,4	-22,4
Arvonalentumiset, pysyvät vastaavat	-1,5	-9,1
Yhteensä	-19,0	-31,6

5. Liiketoiminnan muut kulut

Vuokratkulut	-80,5	-90,0
Markkinointikulut	-1,6	-1,0
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	-10,5	-11,7
Tietoliikennekulut	-14,5	-12,2
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntitappiot	-1,0	-0,7
Muut liikekulut	-6,5	-6,9
Yhteensä	-114,7	-122,5

Tilintarkastuspalkkiot

KHT-yhteistö PricewaterhouseCoopers

Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,1	0,0
Muut palkkiot	0,1	0,1
Yhteensä	0,3	0,2

Milj. €	2010	2009
6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Osakkeiden myyntivoitot	0,3	0,0
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	0,3	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	15,7	37,0
Muilta	27,1	12,9
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	42,8	49,8
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-2,6	-5,5
Muille	-26,7	-33,1
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-29,2	-38,6
Yhteensä	13,8	11,2

7. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

Saadut konserniavustukset	100,7	49,7
Annetut konserniavustukset	-49,1	-28,1
Yhteensä	51,6	21,6

8. Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	11,6	39,6
Yhteensä	11,6	39,6

9. Pakollisten varausten muutokset

Tyhjien tilojen vastaiset vuokramenot	3,7	-0,5
Muut muutokset	2,2	1,0
Yhteensä	5,8	0,4

10. Tuloverot

Tuloverot satunnaisista eristä	-13,4	-5,6
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-51,4	-44,1
Yhteensä	-64,9	-49,7

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen. Niiden määrä ei ole olennainen.

TASEEN LIITETIEDOT

Milj. €	2010	2009
11. Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	40,2	39,1
Lisäykset	0,3	1,5
Vähennykset	-1,1	-1,1
Siirrot erien välillä	0,2	0,7
Hankintameno 31.12.	39,6	40,2
Kertyneet poistot 1.1.	-34,0	-32,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,5	0,4
Tilikauden poisto	-1,5	-1,8
Kertyneet poistot 31.12.	-35,1	-34,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,5	6,2
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	1,5	1,6
Lisäykset	0,5	0,9
Vähennykset	0,0	-0,6
Siirrot erien välillä	-0,2	-0,4
Hankintameno 31.12.	1,7	1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,7	1,5
12. Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	97,2	111,4
Lisäykset	0,3	1,8
Vähennykset	-16,2	-16,0
Arvonalentuminen	-0,5	-
Hankintameno 31.12.	80,9	97,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	80,9	97,2
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	428,0	514,9
Lisäykset	4,1	9,6
Vähennykset	-56,3	-99,6
Siirrot erien välillä	2,0	3,1
Hankintameno 31.12.	377,9	428,0
Kertyneet poistot 1.1.	-194,8	-205,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	36,8	35,5
Arvonalentuminen	-1,0	-9,1
Tilikauden poisto	-13,6	-15,6
Kertyneet poistot 31.12.	-172,7	-194,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	205,2	233,2
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	22,1	24,7
Lisäykset	0,4	0,8
Vähennykset	-2,9	-3,6
Siirrot erien välillä	0,2	0,2
Hankintameno 31.12.	19,7	22,1
Kertyneet poistot 1.1.	-18,2	-19,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,3	2,8
Tilikauden poisto	-1,0	-1,3
Kertyneet poistot 31.12.	-16,8	-18,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,9	3,9

Milj. €	2010	2009
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	13,7	15,2
Lisäykset	0,3	1,1
Vähennykset	-1,3	-2,6
Siirrot erien välillä	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	12,8	13,7
Kertyneet poistot 1.1.	-7,1	-7,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,6	1,4
Tilikauden poisto	-1,1	-1,3
Kertyneet poistot 31.12.	-7,5	-7,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,3	6,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	4,6	7,1
Lisäykset	1,4	9,2
Vähennykset	-0,9	-8,1
Siirrot erien välillä	-2,3	-3,6
Hankintameno 31.12.	2,8	4,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,8	4,6

Pysyvien vastaavien arvonorotukset

Tilikauden päättyessä Kesko Oyj:n taseeseen ei sisällynyt arvonorotuksia.

13. Sijoitukset

Osuudet konserniyrityksissä

Hankintameno 1.1.	264,1	273,5
Lisäykset	27,4	28,6
Vähennykset	-0,6	-38,0
Hankintameno 31.12.	290,9	264,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	290,9	264,1

Osuudet omistusyhteisyrityksissä

Hankintameno 1.1.	17,8	18,7
Lisäykset	32,7	-
Vähennykset	0,0	-0,9
Hankintameno 31.12.	50,4	17,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	50,4	17,8

Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.	7,3	7,3
Lisäykset	4,5	-
Vähennykset	-0,5	0,0
Hankintameno 31.12.	11,3	7,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	11,3	7,3

Kesko Oyj:n omistukset muissa yrityksissä 31.12.2010 on esitetty eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Milj. €	2010	2009
14. Saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikainen		
Lainasaamiset	251,6	360,7
Pääomalainat	50,4	50,0
Pitkäaikainen yhteensä	302,0	410,7
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	1,6	1,1
Lainasaamiset	415,4	294,3
Siirtosaamiset	2,3	1,5
Lyhytaikainen yhteensä	419,3	296,8
Yhteensä	721,2	707,5

Kesko Oyj on antanut pääomallinaa suoraan omistamilleen Konekesko Oy:lle 30 milj. euroa, Indoor Group Oy:lle 10 milj. euroa sekä Kiinteistö Mesta Oy:lle 10 milj. euroa.

Konekesko Oy:lle myönnetyn lainan laina-aika päättyy 31.12.2024. Lainan pääoma maksetaan takaisin vuosittain viidessätoista yhtä suuressa osassa kahden miljoonan euron suuruisissa erissä aina vuoden 31.12. päivänä edellyttäen, että OYL:n 12 luvun 1 § 1 momentin asettamat edellytykset täyttyvät. Korko maksetaan ainoastaan, jos yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Maksuedellytysten täytyessä korko koostuu viitekorosta ja siihen lisättävästä marginaalista. Viitekorko on kolmen kuukauden euribor ja marginaali 0,5 % p.a. Korko maksetaan jälkikäteen 31.12. Maksamatta jäävä korko jää velallisen velaksi ja sille maksetaan vuotuista korkoa määrä, jonka suuruus on sama kuin lainan pääomalle maksettava korko.

Indoor Group Oy:lle myönnetyn lainan laina-aika päättyy 31.3.2014. Lainan pääoma maksetaan takaisin viidessä yhtä suuressa erässä. Lainan pääoman takaisinmaksua sovelletaan ainoastaan, jos OYL 12 luvun 1 § 1 momentin asettamat edellytykset täyttyvät. Korko maksetaan ainoastaan, jos yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Maksuedellytysten täytyessä lainalle maksetaan kymmenen prosentin korko.

Kiinteistö Mesta Oy:lle myönnetty laina maksetaan takaisin ainoastaan, jos velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää lainanmaksun jälkeen täysi kate.

Milj. €	2010	2009
Saamiset omistusyhteisyyksiltä		
Pitkäaikainen		
Lainasaamiset	1,5	1,5
Lyhytaikainen		
Lainasaamiset	1,0	2,1
Lyhytaikainen yhteensä	1,0	2,1
Yhteensä	2,6	3,6
Siirtosaamiset		
Verot	26,3	-
Muut	8,0	3,5
Yhteensä	34,3	3,5

Milj. €	2010	2009
15. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	196,6	195,6
Merkinnät optio-oikeuksilla	0,6	1,0
Osakepääoma 31.12.	197,3	196,6
Osakeanti, optio-oikeuksien käyttö 1.1.	-	0,1
Lisäys	4,2	4,6
Siirto osakepääomaan	-0,6	-1,0
Siirto ylikurssirahastoon	-3,6	-3,7
Osakeanti, optio-oikeuksien käyttö 31.12.	-	-
Ylikurssirahasto 1.1.	193,9	190,3
Merkinnät optio-oikeuksilla	3,6	3,7
Ylikurssirahasto 31.12.	197,5	193,9
Muut rahastot 1.1.	243,4	243,4
Muut rahastot 31.12.	243,4	243,4
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	808,4	767,8
Osingonjako	-88,5	-97,9
Siirto lahjoitusvaroihin	-0,7	-0,3
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	719,2	669,7
Tilikauden voitto	189,5	138,8
Oma pääoma yhteensä	1 546,9	1 442,4

Osakepääoman korotus

Osakepääomaa on korotettu katsauskauden aikana kolme kertaa vuoden 2003 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Korotukset on tehty 11.2.2010 (128 424 euroa), 3.5.2010 (422 754 euroa), 3.6.2010 (88 348 euroa), ja niistä on kerrottu samojen päivien pörssi-ilmoituksissa. Merkityt osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 12.2.2010, 4.5.2010 ja 4.6.2010.

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

Muut rahastot	243,4	243,4
Edellisten tilikausien voitto	719,2	669,7
Tilikauden voitto	189,5	138,8
Yhteensä	1 152,1	1 051,9

Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen

	kpl	vasta-arvo euroa	milj. euroa
A-osakkeet	31 737 007	2,00	63,5
B-osakkeet	66 904 285	2,00	133,8
Yhteensä	98 641 292		197,3

Osakkeiden äänimäärät:

	ääniä
A-osake	10
B-osake	1

Vuosien 2003 ja 2007 optio-ohjelmat

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet on merkitty tunnuksilla 2003D (KESBVEW103), 2003E (KESBVEW203) ja 2003F (KESBVEW303) siten, että kussakin merkityssä erässä on 600 000 optio-oikeutta. Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeuksittain:

- 2003D 1.4.2005–30.4.2008 (merkintäaika päättynyt)
- 2003E 1.4.2006–30.4.2009 (merkintäaika päättynyt) ja
- 2003F 1.4.2007–30.4.2010 (merkintäaika päättynyt).

Vuoden 2009 osingonjaon jälkeen B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003F oli 12,98. Merkintäaika päättyi 30.4.2010.

Varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2007 antaa vastikkeetta yhteensä 3 000 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johdolle ja muille avainhenkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien antamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Keskon osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Lisäksi ohjelmaan liittyy Keskon hallituksen optionsaajille asettama velvoite hankkia 25 %:lla optio-oikeuksista saaduista myyntituloista yhtiön osakkeita pysyväsijoitukseen omistukseen. Optio-oikeudet merkitään tunnuksilla 2007A, 2007B ja 2007C siten, että kussakin merkityssä erässä on 1 000 000 optio-oikeutta. Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeudella:

- 2007A 1.4.2010–30.4.2012
- 2007B 1.4.2011–30.4.2013
- 2007C 1.4.2012–30.4.2014

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskipörssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2007 (45,82 euroa), optio-oikeudella 2007B ajanjaksolla 1.4.–30.4.2008 (26,57 euroa) ja optio-oikeudella 2007C ajanjaksolla 1.4.–30.4.2009 (16,84 euroa).

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien voiton- ja muun varojenjakojen määrällä kunkin varojenjaon täsmäytyspäivänä.

Vuoden 2009 osingonjaon jälkeen B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2007A oli vuoden 2010 lopussa 42,32 euroa, optio-oikeudella 2007B 24,67 euroa ja optio-oikeudella 2007C 15,94 euroa. Merkintäaika 2007A optio-oikeudella alkoi 1.4.2010. 2007B ja 2007C optio-oikeuksien merkintäajat eivät ole vielä alkaneet. Optio-ohjelman piirissä on noin 130 henkilöä.

Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien osuudet osakkeista ja äänistä

Jos kaikilla toteutettavissa olevilla optioilla merkittäisiin osakkeita, olisi kaikkien vuoden 2007 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden osuus 2,95 % kaikista osakkeista ja 0,77 % kaikista äänistä. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena 101 641 292 osakkeeseen. Merkintöjen seurauksena kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä voi nousta 387 274 355 ääneen.

Osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajien oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Hallituksen valtuudet

Keskon varsinainen yhtiökokous 30.3.2009 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään uusien B-osakkeiden antamisesta.

Uudet osakkeet voidaan antaa yhtiön osakkeenomistajille suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita ja riippumatta siitä, omistavatko he A- vai B-osakkeita; tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnattuna antina siten, että annettavia osakkeita käytetään vastikkeena mahdollisissa yritys-hankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä tai investointien rahoittamiseksi.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 20 000 000 kappaletta.

Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta ja oikeuden antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan.

Valtuutus on voimassa 30.3.2012 asti.

Hallituksella ei ole voimassa muita uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua koskevia valtuutuksia.

Milj. €	2010	2009
16. Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	80,0	91,6
Yhteensä	80,0	91,6
17. Pakolliset varaukset		
Tyhjien toimitilojen vastaiset vuokramenot	2,0	5,6
Muut pakolliset varaukset	0,0	2,2
Yhteensä	2,0	7,8
18. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Suunnatut velkakirjalainat	50,2	50,2
Lainat rahoituslaitoksilta	-	24,1
Yhteensä	50,2	74,3

Kesko Oyj laski 10.6.2004 liikkeelle Yhdysvalloissa 120 milj. USD:n arvosta suunnattuja velkakirjalainoja (USD Private Placement). Järjestely käsittää kolme kertalyhenteistä lainaerää: 10 vuotta (60 milj. USD), 12 vuotta (36 milj. USD) ja 15 vuotta (24 milj. USD). Kesko on suojannut lainan valuutan- ja koronvaihtosopimuksin, joiden tuloksena lainan pääoma on yhteensä 100,4 milj. euroa ja kiinteä pääomapainotettu keskikorko 5,4 %.

Milj. €	2010	2009
19. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	0,1	0,1
Muut velat	370,4	237,1
Siirtovelat	3,0	1,8
Yhteensä	373,6	239,0
Velat omistusyhteisyrityksille		
Muut velat	34,2	38,4
Yhteensä	34,2	38,4
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	3,0	2,5
Verot	-	12,1
Muut	7,7	11,2
Yhteensä	10,7	25,9
20. Korottomat velat		
Lyhytaikainen vieras pääoma	17,8	32,0
Yhteensä	17,8	32,0

MUUT LIITETIEDOT

Milj. €	2010	2009
21. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Kiinteistökiinnitykset		
Omasta puolesta	6	7
Konserniyhtiöiden puolesta	10	10
Pantatut osakkeet		
	39	39
Takaukset		
Omasta puolesta	2	3
Konserniyritysten puolesta	42	36
Muiden puolesta	0	0
Muut vastuut ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta	7	15
Vuokravastuut koneista ja kalustosta		
Vuoden sisällä erääntyvät	0	0
Myöhemmin erääntyvät	0	0
Vuokravastuut kiinteistöistä		
Vuoden sisällä erääntyvät	62	81
Myöhemmin erääntyvät	330	463

Milj. €	2010	Käypä arvo	2009	Käypä arvo
Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut				
Kohde-etuuksien arvot 31.12.				
Korkojohdannaiset				
Termiini- ja futuurisopimukset	-	-	12	-0,1
Koronvaihtosopimukset	201	3,7	201	0,7
Valuuttajohdannaiset				
Termiini- ja futuurisopimukset				
Konsernin ulkoiset	223	-4,2	437	-6,6
Konsernin sisäiset	27	0,0	9	0,1
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	4	0,0	5	0,0
Valuutanvaihtosopimukset	100	-10,6	100	-17,2
Hyödykejohdannaiset				
Sähköjohdannaiset				
Konsernin ulkoiset	63	13,2	40	-5,0
Konsernin sisäiset	63	-13,2	40	5,0

Allekirjoitukset

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 2. päivänä helmikuuta 2011

Heikki Takamäki

Seppo Paatelainen

Esa Kiiskinen

Ilpo Kokkila

Mikko Kosonen

Maarit Näkyvä

Rauno Törrönen

Matti Halmesmäki
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 9. päivänä helmikuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Tilintarkastuskertomus

KESKO OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Kesko Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta.

Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovelletujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAUSUNNOT

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2011
PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSINKOPOLITIikka

Kesko Oyj:n hallitus päätti 4.2.2009 uudistaa Kesko Oyj:n 6.4.2005 julkistettua osinkopolitiikkaa. Uudistetussa politiikassa otetaan huomioon rahoituksellisen aseman ja toimintastrategian lisäksi myös kertaluonteisten erien luonne. Kesko Oyj:n uudistetun osinkopolitiikan mukaan Kesko Oyj jakaa osinkona vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eria yhtiön rahoituksellinen asema ja toimintastrategia kuitenkin huomioon ottaen. (Pörssitiedote 5.2.2009.)

Taloudelliset tavoitteet on esitelty sivulla 15.

EHDOTUS OSINGOKSI VUODELTA 2010

Kesko Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2010 tuloksesta jaettaisiin osinkoa 128 233 679,60 euroa eli 1,30 euroa osakkeelta, mikä on 63 % osakekohtaisesta tuloksesta ja 73 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eria. Viiden edellisen vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 84,7 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaeriä.

PERUSTIETOJA OSAKKEISTA 31.12.2010

A-osake

- tunnus: KESAV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009007900
- äänimäärä/osake: 10 ääntä
- osakemäärä: 31 737 007 kpl
- markkina-arvo: 1 101 milj. euroa

B-osake

- tunnus: KESBV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009000202
- äänimäärä/osake: 1 ääni
- osakemäärä: 66 904 285 kpl
- markkina-arvo: 2 337 milj. euroa

Molempien osakesarjojen pörssierä: 1 osake.

Osakepääoma yhteensä: 197 282 584 euroa.

Osakkeiden lukumäärä yhteensä: 98 641 292 kpl.

Kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä yhteensä: 384 274 355.

Koko osakekannan markkina-arvo: 3 438 milj.euroa.

OSAKESARJAT JA OSAKEPÄÄOMA

Kesko Oyj:n osakekanta on jaettu A- ja B-osakesarjoihin. Yhtiön osakepääoma oli 197 282 584 euroa.

A-osakkeiden lukumäärä on vähintään yksi (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta sekä B-osakkeiden lukumäärä vähintään (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä vähintään kaksi (2) ja enintään neljäsataa miljoonaa (400 000 000) kappaletta. Osakkeiden yhteismäärä on 98 641 292 kpl, josta A-osakkeita on 31 737 007 kpl (32,2 %) ja B-osakkeita 66 904 285 kpl (67,8 %).

Jokainen A-osake tuottaa 10 ääntä ja jokainen B-osake 1 äänen. Osakkeet tuottavat yhtäläiset osinko-oikeudet. A-osakkeiden tuottamien äänten osuus on 83 % ja B-osakkeiden tuottamien äänten osuus on 17 % kaikista osakkeiden tuottamista äänistä.

Osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakkeita annettaessa on vain sillä

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon, ja
- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

HALLITUKSEN VALTUUDET JA OMAT OSAKKEET

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous 30.3.2009 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään yhteensä enintään 20 000 000 uuden B-osakkeen antamisesta. Uudet B-osakkeet voidaan antaa maksua vastaan joko yhtiön osakkeenomistajille suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita ja riippumatta siitä, omistavatko he ennestään yhtiön A- vai B-osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnattuna antina siten, että annettavia osakkeita käytetään vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä tai investointien rahoittamiseksi. Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiseen on oltava yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta, antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan ja päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Osakeantivaltuuksien voimassa 30.3.2012 saakka. Valtuutta ei ole käytetty.

Yhtiöllä on vuoden 2007 optio-ohjelma. Vuoden 2007 optio-ohjelman optio-oikeuksien osakemerkintäaika 2007A-optio-oikeuksilla alkoi 1.4.2010. 2007B- ja 2007C-optio-oikeuksien merkintäajat eivät ole vielä alkaneet.

Hallituksella ei ole muita voimassaolevia valtuuksia osakkeiden antamiseen tai osakepääoman korottamiseen eikä omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Kesko Oyj:llä tai sen tytäryhtiöillä ei ollut hallussaan Kesko Oyj:n osakkeita.

OSAKKEENOMISTAJAT

Euroclear Finland Oy:n pitämän Kesko Oyj:n osakasluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 2010 lopussa 38 258 (vuoden 2009 lopussa 38 888). Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä oli 25 042 687 ja osuus osakkeista 25,39 % (vuoden 2009 lopussa vastaavasti 19 352 409 ja 19,68 %). Näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli 25 633 807 eli 6,67 % koko äänimäärästä (vuoden 2009 lopussa vastaavasti 19 875 903 eli 5,18 %). Kuukausittain päivitettävä luettelo Kesko Oyj:n suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat.

VUODEN 2003 OPTIO-OHJELMA

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuoukudesta poikettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelman piirissä on ollut noin 60 henkilöä. Yksi optio-oikeus oikeutti merkitsemään yhden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet merkittiin tunnuksilla 2003D (KESBVEW103, ISIN-koodi: F10009609317), 2003E (KESBVEW203, ISIN-koodi: F10009609325) ja 2003F (KESBVEW303, ISIN-koodi: F10009609333) siten, että kussakin merkityssä erässä oli 600 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintä-ajat olivat optio-oikeudella (merkintäajat ovat päättyneet):

- 2003D 1.4.2005–30.4.2008,
- 2003E 1.4.2006–30.4.2009, ja
- 2003F 1.4.2007–30.4.2010.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2003D oli Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2003 (9,63 euroa), optio-oikeudella 2003E ajanjaksolla 1.4.–30.4.2004 (15,19 euroa) ja optio-oikeudella 2003F ajanjaksolla 1.4.–30.4.2005 (19,08 euroa). Merkintäajat ovat päättyneet.

VUODEN 2007 OPTIO-OHJELMA

Varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2007 antaa vastikkeetta yhteensä 3 000 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien antamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Keskon osakepohjaista kannustinjärjestelmää.

Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet merkittiin tunnuksilla 2007A (KESBVEW107, ISIN-koodi: F10009637201), 2007B (KESBVEW207, ISIN-koodi: F10009637219) ja 2007C (KESBVEW307, ISIN-koodi: F10009637227) siten, että kussakin merkityssä erässä on 1 000 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintä-ajat ovat optio-oikeudella:

- 2007A 1.4.2010–30.4.2012,
- 2007B 1.4.2011–30.4.2013 ja
- 2007C 1.4.2012–30.4.2014.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.–30.4.2007 (45,82 euroa), optio-oikeudella 2007B ajanjaksolla 1.4.–30.4.2008 (26,57 euroa) ja optio-oikeudella 2007C ajanjaksolla 1.4.–30.4.2009 (16,84 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien voiton- ja muun varojenjaon määrällä kunkin varojenjaon täsmäytyspäivänä. Vuoden 2009 osingonjaon jälkeen B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on 42,32 euroa, optio-oikeudella 2007B 24,67 euroa ja optio-oikeudella 2007C 15,94 euroa.

Jos kaikilla toteutettavissa olevilla optio-oikeuksilla merkittäisiin osakkeita, olisi kaikkien vuoden 2007 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden osuus 2,95 % osakkeista ja 0,77 % kaikista äänistä. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena 101 641 292 osakkeeseen. Merkintöjen seurauksena kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä voi nousta 387 274 355 ääneen.

OPTIO-OIKEUKSILLA TEHDYT OSAKEMERKINNÄT

Osakepääomaa on korotettu vuoden 2010 aikana kolme kertaa vuoden 2003 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Korotukset on tehty 11.2.2010 (128 424 euroa), 3.5.2010 (422 754 euroa) ja 3.6.2010 (88 348 euroa). Yhteensä vuoden 2010 aikana osakepääomaa korotettiin 639 526 eurolla (319 763 osaketta).

Kaikkiaan 2003-sarjan optio-ohjelmalla on vuoden 2010 loppuun mennessä merkitty B-osakkeita 2003D-optio-oikeuksilla (merkintäaika päättynyt) 574 088 kpl, 2003E-optio-oikeuksilla 576 000 kpl (merkintäaika päättynyt) ja 2003F-optio-oikeuksilla 552 499 kpl (merkintäaika päättynyt) eli yhteensä 1 702 587 B-osaketta.

Merkityt osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssi) päälliställä.

Vuoden 2007 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla ei ole toistaiseksi merkitty osakkeita. Tämän optio-ohjelman nojalla voidaan merkitä yhteensä 3 000 000 uutta B-osaketta. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

MUUT ERITYISET OIKEUDET OSAKKEISIIN

Yhtiöllä ei ole muita sen liikkeeseen laskemia optio-oikeuksia, vaihtovelkakirja- tai optiolainoja taikka muita erityisiä oikeuksia yhtiön osakkeisiin.

JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OIKEUSOMISTUS

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet, pääjohtaja ja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat vuoden 2010 lopussa 224 720 Kesko Oyj:n A-osaketta (vuoden 2009 lopussa 224 720 A-osaketta) ja 105 820 Kesko Oyj:n B-osaketta (100 820), eli yhteensä 330 540 osaketta (325 540), mikä edustaa yhteensä 0,34 % (0,33 %) yhtiön koko osakekannasta ja 0,61 % (0,61 %) äänistä.

Yhtiön pääjohtajalla oli vuoden 2010 lopussa yhteensä 150 000 Kesko Oyj:n optio-oikeutta (vuoden 2009 lopussa 150 000 optio-oikeutta), mikä edustaa 0,15 % (0,15 %) yhtiön koko osakekannasta ja 0,04 % (0,04 %) äänistä, kun kaikilla mainituilla optio-oikeuksilla oletetaan merkityn osakkeita. Hallituksen jäsenillä ei ollut optio-oikeuksia vuoden 2010 (tai 2009) lopussa.

Johdon osake- ja optio-oikeusomistus vuoden 2010 alussa ja lopussa on eritelty tarkemmin sivuilla 76–79.

KAUPANKÄYNTI KESKO OYJ:N OSAKKEILLA JA OPTIO-OIKEUKSILLA VUONNA 2010

Kesko Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy Helsingin Pörssissä. Vuoden 2010 keskeiset osakkeiden kaupankäyntitiedot on esitetty tämän aukeaman graafeissa. Molempien osakkeiden kurssi-kehitys oli yleisen kurssikehityksen mukainen. Likvidien B-osakkeiden kurssi nousi 51 % ja vähemmän vaihdettujen A-osakkeiden 47 %. NASDAQ OMX Helsinki -yleisindeksin noustessa 19 prosenttia. B-osakkeen vaihtomäärä Helsingin Pörssissä laski noin kolmanneksen. Osakkeiden vaihtoarvo kasvoi kuitenkin noin 5 %. A-osakkeen vaihtomäärä yli nelinkertaistui edellisvuodesta, ja vaihtoarvo kuusinkertaistui. Vuoden lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 1 101 miljoonaa euroa ja B-osakkeiden 2 337 miljoonaa euroa. Koko osakekannan markkina-arvo oli yhteensä 3 438 miljoonaa euroa, jossa oli nousua vuoden aikana 1 152 miljoonaa euroa ja 50 %.

LIPUTUSILMOITUKSET

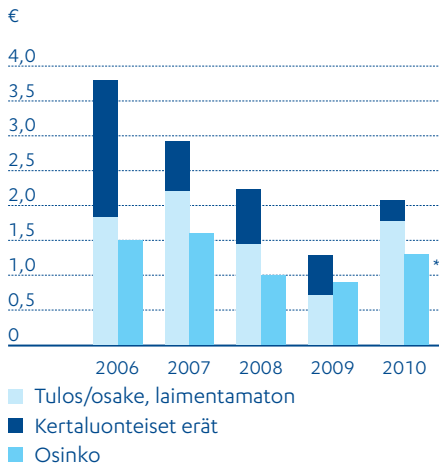
Keskon Eläkekassa myi 27.7.2010 Kruunuvuoren Satama Oy:lle omistamia Kesko A-osakkeita siinä määrin, että sen omistamien osakkeiden osuus Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä laski alle 5 % ja Kruunuvuoren Satama Oy:n omistamien osakkeiden äänimäärä vastaavasti ylitti 5 % Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Asiasta on kerrottu 27.7.2010 pörssitiedotteella.

Kesko Oyj sai 29.10.2010 ilmoituksen, jonka mukaan K-Kauppiasliitto ry:n, sen toimialayhdistysten sekä Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiön yhteenlaskettu omistusosuus Kesko Oyj:n osakkeista oli 28.10.2010 noussut yli 5 prosenttiin. Asiasta on kerrottu 29.10.2010 pörssitiedotteella.

Yhtiön tiedossa ei ole osakkeen omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

Keskeiset osakekohtaiset tunnusluvut

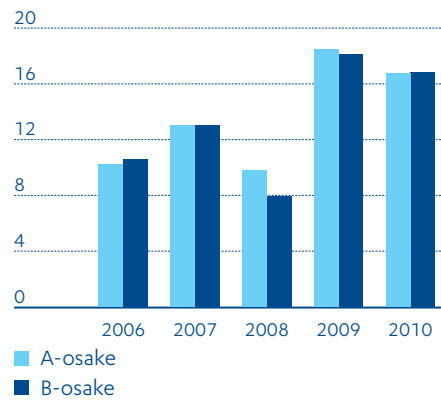
TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE



*ehdotus yhtiökokoukselle

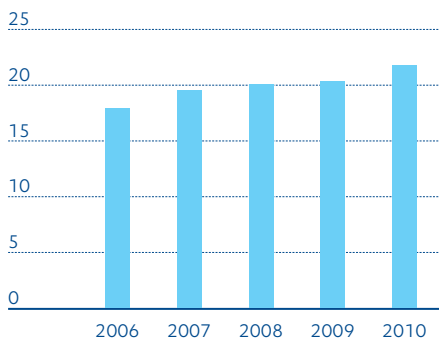
OSAKKEIDEN HINTA/VOITTO, P/E

31.12., oikaistu



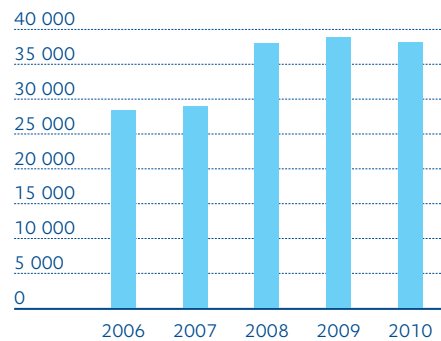
OMA PÄÄOMA/OSAKE, €

31.12., oikaistu

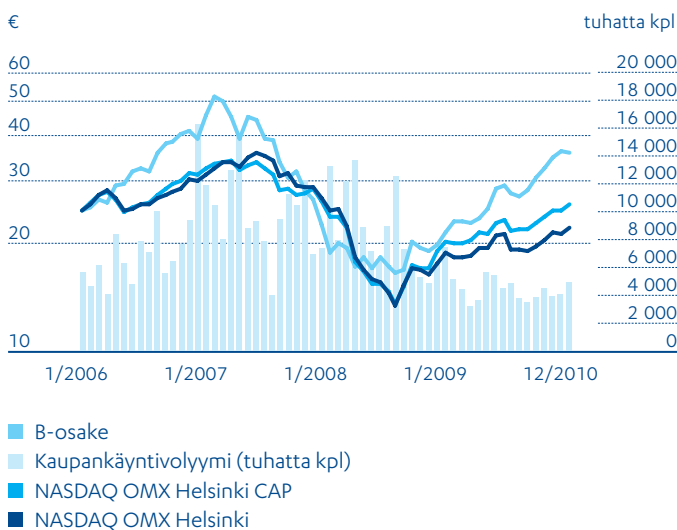


OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ

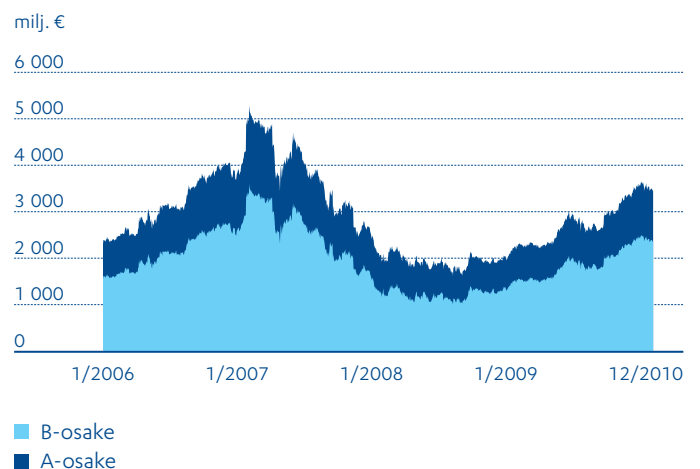
31.12.



KESKON B-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



KESKON OSAKKEEN MARKKINA-ARVO



VIIMEISIMMÄT OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET

Vuosi	Rekisteröinti-aika	Optiomerkitä/vaihtosuhte ja hinta/optiolaji	Muutos	Uusi osakepääoma
2006	13.2.2006	1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio	640 500 €	193 608 352 €
2006	4.5.2006	1:1 à 5,63 € D-optio 1:1 à 7,87 € B-optio 1:1 à 6,77 € B-optio 1:1 à 6,11 € C-optio 1:1 à 5,01 € C-optio 1:1 à 4,53 € D-optio	938 058 €	194 546 410 €
2006	9.6.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	59 200 €	194 605 610 €
2006	7.8.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	118 000 €	194 723 610 €
2006	3.10.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	94 800 €	194 818 410 €
2006	1.11.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	157 200 €	194 975 610 €
2006	21.12.2006	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	64 240 €	195 039 850 €
2007	12.2.2007	1:1 à 4,53 € D-optio 1:1 à 12,09 € E-optio	46 376 €	195 086 226 €
2007	26.4.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	86 800 €	195 173 026 €
2007	29.5.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio 1:1 à 16,48 € F-optio	298 572 €	195 471 598 €
2007	24.7.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	9 000 €	195 480 598 €
2007	26.9.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 16,48 € F-optio	39 032 €	195 519 630 €
2007	19.12.2007	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	15 900 €	195 535 530 €
2008	11.2.2008	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 10,59 € E-optio	210 €	195 535 740 €
2008	28.4.2008	1:1 à 3,03 € D-optio 1:1 à 2,00 € D-optio 1:1 à 8,99 € E-optio	38 168 €	195 573 908 €
2008	9.6.2008	1:1 à 2,00 € D-optio 1:1 à 14,88 € F-optio	42 200 €	195 616 108 €
2008	28.7.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	8 600 €	195 624 708 €
2008	1.10.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	4 000 €	195 628 708 €
2008	27.10.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	6 000 €	195 634 708 €
2008	18.12.2008	1:1 à 8,99 € E-optio	7 500 €	195 649 708 €
2009	11.2.2009	1:1 à 8,99 € E-optio	52 392 €	195 702 100 €
2009	5.5.2009	1:1 à 8,99 € E-optio 1:1 à 7,99 € E-optio	51 250 €	195 753 350 €
2009	5.6.2009	1:1 à 7,99 € E-optio 1:1 à 13,88 € F-optio	673 146 €	196 426 496 €
2009	17.12.2009	1:1 à 13,88 € F-optio	216 562 €	196 643 058 €
2010	11.2.2010	1:1 à 13,88 € F-optio	128 424 €	196 771 482 €
2010	3.5.2010	1:1 à 12,98 € F-optio	422 754 €	197 194 236 €
2010	3.6.2010	1:1 à 12,98 € F-optio	88 348 €	197 282 584 €

Kesko Oyj:n A- ja B-osakkeiden pörssikurssi ja vaihto vuonna 2010 NASDAQ OMX Helsinki Oy Helsingin Pörssissä

Osake	Pörssikurssi, € 31.12.09	Pörssikurssi, € 31.12.10	Muutos, %	Alin kurssi, €	Ylin kurssi, €	Vaihtomäärä, 1000 kpl	Vaihto-arvo, 1 000 €
A-osake	23,60	34,70	+47,0	23,16	36,45	4 366	132 839
B-osake	23,08	34,93	+51,3	22,40	37,49	52 696	1 574 785

NASDAQ OMXHelsinki -yleisindeksi nousi vuoden aikana 18,7 % ja NASDAQ OMXHelsinkiCAP-indeksi 24,8 %. Helsingin Pörssin Päivittäisarvat-toimialaindeksi nousi 31,0 %. Ajantasaista tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista www.kesko.fi.

10 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän (A- ja B-sarja) perusteella 31.12.2010

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1 Vähittäiskaupan Takaus Oy	3 491 771	3,54	27 148 568	7,06
2 K-Kauppiasliitto ry	3 449 301	3,50	34 125 360	8,88
3 Kruunuvuoren Satama Oy	2 635 046	2,67	26 350 460	6,86
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 043 050	2,07	4 155 908	1,08
5 Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
6 Keskon Eläkekassa	1 303 839	1,32	8 538 390	2,22
7 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 130 986	1,15	1 130 986	0,29
8 Oy The English Tearoom Ab	1 008 400	1,02	1 008 400	0,26
9 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	946 027	0,96	8 089 318	2,11
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	900 000	0,91	900 000	0,23

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2010

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	27 638 401	28,02
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 458 231	4,52
Julkisyhteisöt*	7 248 353	7,35
Kotitaloudet	27 579 318	27,96
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	6 168 560	6,25
Ulkomaat	505 742	0,51
Hallintarekisteröidyt	25 042 687	25,39
Yhteensä	98 641 292	100,00

A osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	20 721 940	65,29	21,01
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 459 995	4,60	1,48
Julkisyhteisöt*	1 185 435	3,74	1,20
Kotitaloudet	6 642 550	20,93	6,73
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	1 655 845	5,22	1,68
Ulkomaat	5 562	0,02	0,01
Hallintarekisteröidyt	65 680	0,21	0,07
Yhteensä	31 737 007	100,00	32,17

B osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	6 916 461	10,34	7,01
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 998 236	4,48	3,04
Julkisyhteisöt*	6 062 918	9,06	6,15
Kotitaloudet	20 936 768	31,29	21,23
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	4 512 715	6,75	4,57
Ulkomaat	500 180	0,75	0,51
Hallintarekisteröidyt	24 977 007	37,33	25,32
Yhteensä	66 904 285	100,00	67,83

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset.

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2010

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %
1 K-Kauppiasliitto ry	3 449 301	3,50	34 125 360	8,88
2 Vähittäiskaupan Takaus Oy	3 491 771	3,54	27 148 568	7,06
3 Kruunuvuoren Satama Oy	2 635 046	2,67	26 350 460	6,86
4 Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,36	13 404 390	3,49
5 Keskon Eläkekassa	1 303 839	1,32	8 538 390	2,22
6 Vähittäiskaupan Ammattikasvatusäätiö	946 027	0,96	8 089 318	2,11
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 043 050	2,07	4 155 908	1,08
8 Food Paradise Oy	389 541	0,39	3 895 410	1,01
9 K-Ruokakauppiasyhdistys ry	366 413	0,37	3 664 130	0,95
10 Heimo Välinen Oy	320 000	0,32	3 020 000	0,79

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2010

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakkeita yhteensä	Osuus Osakkeista, %
1–100	10 932	28,57	634 207	0,64
101–500	14 498	37,90	3 949 825	4,00
501–1 000	5 445	14,23	4 290 823	4,35
1 001–5 000	5 681	14,85	12 580 749	12,75
5 001–10 000	939	2,45	6 677 528	6,77
10 001–50 000	636	1,66	13 251 152	13,43
50 001–100 000	69	0,18	4 995 879	5,06
100 001–500 000	45	0,12	9 355 076	9,48
500 001–	13	0,03	42 906 053	43,50
Yhteensä	38 258	100,00	98 641 292	100,00

A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1–100	1 773	26,92	88 003	0,28
101–500	1 439	21,85	376 134	1,19
501–1 000	1 000	15,19	863 031	2,72
1 001–5 000	1 603	24,34	3 957 910	12,47
5 001–10 000	391	5,94	2 751 440	8,67
10 001–50 000	326	4,95	7 000 058	22,06
50 001–100 000	33	0,50	2 350 224	7,41
100 001–500 000	14	0,21	2 740 200	8,63
500 001–	6	0,09	11 610 007	36,58
Yhteensä	6 585	100,00	31 737 007	100,00

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1–100	10 045	29,52	592 718	0,89
101–500	13 901	40,85	3 792 433	5,67
501–1 000	4 719	13,87	3 657 216	5,47
1 001–5 000	4 420	12,99	9 415 007	14,07
5 001–10 000	540	1,59	3 885 275	5,81
10 001–50 000	333	0,98	6 618 065	9,89
50 001–100 000	31	0,09	2 241 743	3,35
100 001–500 000	29	0,09	6 397 961	9,56
500 001–	8	0,02	30 303 867	45,29
Yhteensä	34 026	100,00	66 904 285	100,00

Osakepääoma ja osakkeet

		2006	2007	2008	2009	2010
Osakepääoma	milj. €	195	196	196	197	197
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	97 519,9	97 767,8	97 824,9	98 321,5	98 641,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	1000 kpl	97 152,3	97 665,9	97 795,7	98 061,8	98 525,9
Osakkeiden keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana,	1000 kpl	98 027,0	98 395,3	98 256,2	98 382,2	99 121,5
joista A-osakkeita	%	32	32	32	32	32
joista B-osakkeita	%	68	68	68	68	68
Osakekannan markkina-arvo, A-osake	milj. €	1 220	1 201	698	749	1 101
Osakekannan markkina-arvo, B-osake	milj. €	2 632	2 491	1 176	1 537	2 337
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	kpl	28 414	28 925	38 080	38 888	38 258
Pörssivaihto						
A-osake	milj. €	61	161	41	22	133
B-osake	milj. €	2 410	5 294	2 859	1 501	1 575
Pörssivaihto						
A-osake	milj. kpl	2	4	1	1	4
B-osake	milj. kpl	77	122	121	78	53
Suhteellinen vaihto						
A-osake	%	6,4	11,5	4,5	3,1	13,8
B-osake	%	117,1	185,3	183,3	117,4	78,8
Pörssivaihdon kehitys						
A-osake	%	57,2	78,8	-61,0	-30,4	339,5
B-osake	%	15,4	58,8	-1,0	-35,4	-32,6
Osakkeen kurssi 31.12.						
A-osake	€	38,43	37,85	22,00	23,60	34,70
B-osake	€	40,02	37,72	17,80	23,08	34,93
Osakkeen keskipurssi						
A-osake	€	30,10	43,85	28,30	21,92	30,42
B-osake	€	31,34	43,36	23,51	19,18	29,83
Vuoden ylin kurssi						
A-osake	€	38,99	53,44	38,20	25,00	36,45
B-osake	€	40,48	54,85	38,12	24,00	37,49
Vuoden alin kurssi						
A-osake	€	23,72	34,52	21,33	18,73	23,16
B-osake	€	23,80	34,40	15,31	14,99	22,40
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	3,76	2,90	2,24	1,27	2,06
Tulos/osake, laimentamaton	€	3,80	2,92	2,25	1,28	2,08
Oma pääoma/osake, oikaistu	€	17,94	19,53	20,09	20,39	21,81
Osinko/osake	€	1,50	1,60	1,00	0,90	1,30*
Osinko tuloksesta	%	39,5	54,8	44,5	70,5	63,1*
Osinko tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä	%	82,0	72,4	69,4	126,8	72,7*
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu	€	3,35	2,52	1,37	3,86	4,43
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		10,22	13,07	9,84	18,54	16,77
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		10,64	13,02	7,96	18,13	16,88
Efektiiivinen osinkotuotto, A-osake	%	3,9	4,2	4,6	3,8	3,8*
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake	%	3,8	4,2	5,6	3,9	3,7*
A-osakkeen tuotto viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	29,3	26,6	10,9	9,2	12,2
B-osakkeen tuotto						
viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	42,8	36,1	12,9	10,3	12,6
kymmeneltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	22,7	18,7	11,7	14,9	13,8

* ehdotus yhtiökokoukselle

Tietoa osakkeenomistajille

TULOSJULKISTUSAIKATAULU JA KESKEISET TAPAHTUMAT 2011

Vuoden 2010 tilinpäätöstiedote	03.02.2011
Vuoden 2010 vuosikertomus (sisältää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen)	Viikko 10
Vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous	04.04.2011
Vuoden 2011 3 kk:n osavuositarkastus	28.04.2011
Vuoden 2011 6 kk:n osavuositarkastus	26.07.2011
Vuoden 2011 9 kk:n osavuositarkastus	26.10.2011

Lisäksi julkistetaan konsernin myynti kuukausittain ja K-ryhmän vähittäismyynti osavuositarkastusten yhteydessä.

YHTIÖKOKOUS

Kesko Oyj:n yhtiökokous pidetään 4.4.2011 klo 13.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisivessä, Messuaukio 1 (kongressisivien sisäänkäynti), Helsinki.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on 23.3.2011 (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä) merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoitettava viimeistään 30.3.2011 klo 16.00 joko postitse osoitteella Kesko Oyj/Lakiasiat, 00016 Kesko, faksilla numeroon 01053 23421, puhelimitse numeroon 01053 23211, sähköpostilla osoitteeseen taina.hohtari@kesko.fi tai internet-sivujen kautta osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaikojen päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu osallistuu yhtiökokoukseen, pyydetään toimittamaan ilmoittautumisaikojen loppuun mennessä edellä mainittuun postiosoitteeseen.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisö ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 30.3.2011 klo 10.00.

Yhtiökokouksesta, siihen osallistumisesta ja päätöksenteosta kerrotaan tarkemmin Hallinnointiperiaatteet-osiossa (Corporate Governance) sivuilla 64–75.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

OSINGONMAKSU

Hallitus on päättänyt ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.4.2011 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon. Rekisteröintikäytäntö vaatii kolme pankkipäivää, joten osingon saajana on yhtiökokouspäivän 4.4.2011 päättyessä osakkeen omistava henkilö. Yhtiökokouspäivänä tehdyissä osakekaupoissa osingon saajaksi osakkeiden ostaja.

Osingonmaksu alkaa hallituksen ehdotuksen mukaan 14.4.2011.

TALOUDELLISET JULKAISUT

Kesko julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi. Yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen postittamista varten. Postituslistalle voi ilmoittautua Keskon internet-sivuilla www.kesko.fi/media.

Tilinpäätöstiedote, kolme osavuositarkastusta sekä kuukausittaiset myynti- ja muut keskeiset tiedotteet ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilla www.kesko.fi/media.

Kesko julkaisee painetun yhteiskuntavastuuraportin suomeksi ja englanniksi.

JULKAISUJA VOI TILATA OSOITTEESTA

Kesko Oyj/konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu
Satamakatu 3
00016 Kesko
Puhelin: 01053 22404
www.kesko.fi/media

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, pankkiiriliikkeeseen tai muuhun tilinhoitajayhteisöön, joka hoitaa osakkeenomistajan arvo-osuustiliä.

Tietoa Keskokosta sijoituskohteena

VIESTINTÄPOLITIikka JA -PERIAATTEET

Keskon viestinnän tehtävänä on edistää konsernin ja yhteistyökumppaneiden liiketoimintaa välittämällä oma-aloitteisesti sidosryhmille oikeaa tietoa konsernin tavoitteista ja toiminnasta. Viestinnän yleisiä periaatteita ovat lisäksi avoimuus, ajankohtaisuus ja totuudenmukaisuus. Yhtiön toiminnan kannalta luottamuksellisia tai keskeneräisiä liiketoimia ja kilpailijoiden asioita ei kommentoida.

Viestinnän ensisijaisena tavoitteena on kertoa, mitä lisäarvoa Kesko ja sen yhteistyökumppanit tuottavat kuluttajille ja muille asiakkaille, joiden mielikuvat ja käyttäytyminen ratkaisevat viime kädessä Keskon menestyksen.

SIOITTAJAVIESTINTÄ (INVESTOR RELATIONS)

Kesko tuottaa sijoittajasuhdestrategiansa mukaisesti markkinoille jatkuvasti oikeaa ja ajan tasalla olevaa tietoa Kesko Oyj:n osakkeiden hinnanmuodostuksen perustaksi. Tavoitteena on parantaa Keskon toiminnan tunnettuutta, lisätä sijoitusinformaation avoimuutta ja siten Keskon kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajatiedon internet-sivuillaan suomeksi ja englanniksi.

Kesko julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi ja englanniksi. Tilinpäätöstiedote ja kolme osavuositiedotusta ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilta. Yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen postittamista varten. Postituslistalle voi ilmoittautua internet-sivujen aineistopalvelussa www.kesko.fi/media. Sähköpostitse lähetettävää Keskon pörssi- ja lehdistötiedotteita voi tilata internet-sivujen aineistopalvelusta www.kesko.fi/media.

Kesko järjestää analytikoille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulostulokustusten ja merkittävien uutisointien yhteydessä sekä taustatietotilaisuuksia analytikoille ja institutionaalisille sijoittajille (Capital Market Day) eri teemoista 1–2 kertaa vuodessa.

Kesko noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Muina aikoina analytikoitten ja sijoittajien kyselyihin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.

IR-YHTEYSHENKILÖT

Sijoittajasuhdepäällikkö Riikka Toivonen
Puhelin 01053 23495

Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Arja Talma
Puhelin 01053 22113

Sähköposti: IR@kesko.fi

KONSERNIN VIESTINTÄ JA YHTEISKUNTAVASTUUS

Viestintäjohtaja Merja Haverinen
Puhelin 01053 22764

Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.fi

KESKOA ANALYSOIVAT PANKKIIRILIIKKEET:

ABG SUNDAL COLLIER, TUKHOLMA
Anna-Karin Envall
Puhelin +46 8 5662 8627
etunimi.sukunimi@abgsc.se

CARNEGIE INVESTMENT BANK AB, FINLAND BRANCH, HELSINKI
Tommy Ilmoni
Puhelin (09) 6187 1235
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

CHEUVREUX, TUKHOLMA
Daniel Ovin
Puhelin +46 8 723 5175
dovin@cheuvreux.com

DANSKE MARKETS EQUITIES, HELSINKI
Kalle Karppinen
Puhelin 010 236 4794
etunimi.sukunimi@danskebank.com

DEUTSCHE BANK, HELSINKI
Timo Pirskanen
Puhelin (09) 2525 2553
etunimi.sukunimi@db.com

EVLI PANKKI OYJ, HELSINKI
Mika Karppinen
Puhelin (09) 476 690
etunimi.sukunimi@evli.com

FIM PANKKI OY, HELSINKI
Martin Sundman
Puhelin (09) 6134 6508
etunimi.sukunimi@fim.com

HANDELSBANKEN CAPITAL MARKETS, HELSINKI
Robin Santavirta
Puhelin 01044 42483
rosa09@handelsbanken.se

NORDEA MARKETS, HELSINKI
Rauli Juva
Puhelin (09) 1655 9944
etunimi.sukunimi@nordea.com

POHJOLA PANKKI OYJ, HELSINKI
Jari Räisänen
Puhelin 01025 24504
etunimi.sukunimi@pohjola.fi

SEB ENSKILDA, HELSINKI
Jutta Rahikainen
Puhelin (09) 6162 8713
etunimi.sukunimi@seb.fi

SWEDBANK MARKETS, HELSINKI
Petri Karhunkoski
Puhelin 020 746 9158
etunimi.sukunimi@swedbank.fi

ÅLANDSBANKEN OYJ, HELSINKI
Kenneth Nyman
Puhelin 0204 293 772
etunimi.sukunimi@alandsbanken.fi

PANKKIIRILIIKE E. ÖHMAN J:OR SUOMI OY, HELSINKI
Elina Pennala
Puhelin (09) 8866 6043
etunimi.sukunimi@ohmangroup.fi

Organisaatio, johto ja yhteystiedot

Kesko Oyj:n hallitus ja konsernijohtoryhmä on esitelty sivuilla 76–77 ja 78–79.

KESKO OYJ

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, faksi (09) 174 398
Sähköposti (ellei ole toisin mainittu):
etunimi.sukunimi@kesko.fi

Pääjohtaja Matti Halmesmäki

Talous ja rahoitus: Talous- ja rahoitusjohtaja,
CFO Arja Talma

Konsernitalous: Talousjohtaja Eva Kaukinen
Rahoitus:

Rahoitusjohtaja Heikki Ala-Seppälä
Talouspalvelut: Johtaja Eija Jantunen
Tietohallinto-ohjaus:

Tietohallintojohtaja Arto Hiltunen

Henkilöstö:

Henkilöstöjohtaja Riitta Laitasalo

Lakiasiat, riskienhallinta ja

sisäinen tarkastus:

Lakiasiaintohtaja Anne Leppälä-Nilsson

Konsernin viestintä ja yhteiskuntavastuu:

Viestintäjohtaja Merja Haverinen

Tytäryhtiöt

K-INSTITUUTTI OY

Juustenintie 1, 01630 Vantaa

Puhelin: 01053 37350

www.k-instituutti.fi

Toimitusjohtaja Juha Dahlman

K-PLUS OY

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 53020

www.plussa.com

Toimitusjohtaja Niina Ryyänen

K-TALOUSPALVELUKESKUS OY

PL 823, 33101 Tampere

Puhelin 010 5311

Toimitusjohtaja Eija Jantunen

ALUETOIMINNOT

Pääkaupunkiseutu, Helsinki

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Antti Palomäki

Uusimaa, Helsinki

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Timo Huurtola

Itä-Suomi, Kuopio

Siunauskappelintie 2, PL 127, 70101 Kuopio

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Kari Niskanen

Järvi-Suomi, Jyväskylä

c/o K-citymarket Seppälä

Vasarakatu 29, 40320 Jyväskylä

Puhelin 010 5311

Kaakkois-Suomi, Lahti

c/o K-citymarket Lahti Laune

Ajokatu 53, 15500 Lahti

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Timo Heikkilä

Lounais-Suomi, Turku

Lemminkäisenkatu 50, PL 116, 20101 Turku

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Olli Setänen

Pirkanmaa, Tampere

Kalevantie 2, PL 479, 33101 Tampere

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Jari Alanen

Pohjanmaa, Seinäjoki

c/o K-maatalous Seinäjoki

Hautomonkatu 2, 60100 Seinäjoki

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Heikki Tynjälä

Pohjois-Suomi, Oulu

Äimäkuja 6, PL 16, 90401 Oulu

Puhelin 010 5311

Aluejohtaja Jari Saarinen

(sähköposti: jari.k.saarinen@kesko.fi)

RUOKAKAUPPA

Ruokakesko Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 010 53030

Toimitusjohtaja Terho Kalliokoski

K-citymarket, elintarvike:

Johtaja Mika Rautiainen

K-supermarket: Johtaja Jaana Hertsberg

K-market (K-market, K-extra):

Johtaja Timo Lavikainen

Tavarakauppa: Johtaja Minna Kurunsaari

K-Plus Oy: Toimitusjohtaja Niina Ryyänen

Kenttä: Johtaja Kari Heiskanen

(sähköposti: kari.j.heiskanen@kesko.fi)

Logistiikka ja tietohallinto:

Johtaja Petteri Niemi

Talous ja henkilöstö: Johtaja Jukka Erlund

Tytäryhtiöt

KESPRO OY

Sähkötie 1, Vantaa, PL 15, 00016 Kesko

Puhelin 010 53040

www.kespro.com

Toimitusjohtaja Jorma Rauhala

PIKOIL OY

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko

Puhelin 020 742 2000

Toimitusjohtaja Harri Ojala

KESLOG OY

Jokiniementie 31, PL 47, 01301 Vantaa

Puhelin 010 53050

www.keslog.fi

Toimitusjohtaja Mika Salmijärvi

KÄYTTÖTAVARAKAUPPA

Valimotie 17, Helsinki, PL 1060, 00016 Kesko

Puhelin 010 5343

Toimialajohtaja Matti Leminen

Anttila Oy

Valimotie 17, Helsinki, PL 1060, 00016 Kesko

Puhelin 010 5343

www.anttila.fi, www.kodin1.com,

www.netanttila.com

Toimitusjohtaja Ari Akseli

Tytäryhtiöt

ANTTILA AS

Uus 33, EE-71033 Viljandi, Viro

Puhelin +372 43 53 360

Sähköposti: anttila@anttila.ee

www.anttila.ee

Toimitusjohtaja Tauno Tuula

SIA ANTTI

Jersikas iela 12/14, LV-1003 Riika, Latvia

Puhelin +371 703 3301

Sähköposti: anttila@anttila.lv

www.anttila.lv

Johtaja Kalle Lill

K-citymarket Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo

Puhelin 010 5311

www.k-citymarket.fi

Toimitusjohtaja Ari Akseli

Indoor Group Oy

Tikkurilantie 10, 01380 Vantaa

Puhelin 01053 46600

www.indoorgroup.fi, www.asko.fi,

www.sotka.fi

Toimitusjohtaja Jussi Mikkola

Tytäryhtiöt

INDOOR GROUP AS

Peterburi tee 50C, EE-11415 Tallinna, Viro

Puhelin +372 680 5560

www.indoorgroup.ee

Maajohtaja Kari Forssten

INSOFA OY

Iso-Paavolankatu 2, PL 226, 15101 Lahti

Puhelin 02076 14510

www.insofa.fi

Toimitusjohtaja Markku Remes

Intersport Finland Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311
www.intersport.fi, www.budgetsport.fi
Toimitusjohtaja Juha Nurminen

Musta Pörssi Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311
www.mustaporssi.fi, www.konebox.fi
Toimitusjohtaja Leena Havikari

Kenkäkesko Oy

Kutojantie 4, 02630 Espoo
Puhelin 010 5311
www.andiamo.fi, www.k-kenka.fi
Toimitusjohtaja Martti Toivanen

RAUTAKAUPPA

Rautakesko Oy

Tikkurilantie 10, PL 75, 01301 Vantaa
Puhelin 010 53032
Sähköposti: rautakesko.info@kesko.fi
www.rautakesko.com
Toimitusjohtaja Jari Lind
Kenttä: johtaja Jouko Björkman
Talous: johtaja Juhani Järvi
Kehitys: johtaja Mikko Pasanen
Kansainväliset toiminnot:
johtaja Timo Virtanen
Tavarakauppa (Rauta ja Maatalous):
johtaja Antti Ollila
K-rauta-ketju: johtaja Jani Karotie
Rautia-ketju, K-maatalous-ketju,
K-asiakassopimuskaupat:
johtaja Kimmo Vilppula
Yrityspalvelu: johtaja Olli Honkasaari

K-maatalouden koetila

Hahkialantie 57, 14700 Hauho
Puhelin 010 53032
www.k-koetila.fi

Tytäryhtiöt

BYGGMAKKER NORGE AS

Snipetjernveien 7, Postboks 650,
NO-1401 Ski, Norja
Puhelin +47 6491 4000
Sähköposti: firmapost@byggmakker.no
www.byggmakker.no

Toimitusjohtaja Espen Hoff

K-RAUTA AB

Bagarbyvägen 61,
SE-19134 Sollentuna, Ruotsi
Puhelin +46 8 588 18 900
Sähköposti: info@k-rauta.se
www.k-rauta.se

Toimitusjohtaja Jani Jylhä

RAUTAKESKO AS

Tähetorni 100a, EE-11625 Tallinna, Viro
Puhelin +372 6 257 501
Sähköposti: info@rautakesko.ee
www.rautakesko.ee
Toimitusjohtaja Alo Ivask

AS RAUTAKESKO

Tiraines st. 15, LV-1058 Riika, Latvia
Puhelin +371 7 810 090
Sähköposti: rautakesko@rautakesko.lv
www.k-rauta.lv

Toimitusjohtaja Alo Ivask

UAB SENUKU PREKYBOS CENTRAS

Pramones pr. 6,
LT-51500, Kaunas-31, Liettua
Puhelin +370 37 304 999
Sähköposti: marketing@senukai.lt
www.senukai.lt

President Arturas Rakauskas

ZAO STROYMASTER

Bolshoi Sampsonovskij Prospekt 68,
lit N, RU-194100 Pietari, Venäjä
Puhelin +7 812 326 9231
Sähköposti: info@kesko.ru
www.k-rauta.ru

Maajohtaja Mikko Nissinen

OOO OMA

Office 36, Per. Promyshlenny 12a
Minsk 220075, Valko-Venäjä
Puhelin +375 17 244 9303
Sähköposti: mh@oma.by
Toimitusjohtaja Mikhail Khamichonak

AUTO- JA KONEKAUPPA

VV-Auto Group Oy

Tikkurilantie 123, PL 140, 01511 Vantaa
Puhelin 01053 38300
www.audi.fi, www.volkswagen.fi,
www.seat.fi
Toimitusjohtaja Pekka Lahti
Audi: Johtaja Petri Aarnio
Volkswagen-henkilöautot:
Johtaja Lauri Haapala
Volkswagen-hyötyautot:
Johtaja Heikki Leskinen
Jälkimerkkinointi: Johtaja Jarmo Toivanen
Liiketoiminnan tuki:
Talousjohtaja Timo Pesonen
Liiketoiminnan kehitys:
Kehitysjohtaja Mia Miettinen

Tytäryhtiöt

AUTO-SPAN OY

Tikkurilantie 123, PL 140, 01511 Vantaa
Puhelin 01053 38380
www.seat.fi

Toimitusjohtaja Kimmo Vainio

VV-AUTOTALOT OY

Mekaanikonkatu 10, 00880 Helsinki
Puhelin 01053 33200
www.vv-auto.fi

Toimitusjohtaja Arto Manninen

TURUN VV-AUTO OY

Rieskalähteentie 89, 20300 Turku
Puhelin (02) 338 881
www.vv-auto.fi

Toimitusjohtaja Arto Manninen

Konekesko Oy

Vanha Porvoontie 245, PL 145, 01301 Vantaa
Puhelin 010 53034
www.konekesko.com
Toimitusjohtaja Aatos Kivelä

Tytäryhtiöt

KONEKESKO EESTI AS

Põrguvälja tee 3 a, Pildiküla, Rae vald,
EE-75301 Harju mk, Viro
Puhelin +372 605 9100
www.konekesko.com/ee/

Toimitusjohtaja Ela Lillemaa

KONEKESKO LATVIJA SIA

Tiraines iela 15, LV-1058 Riika, Latvia
Puhelin +371 6706 4304
www.konekesko.com/lv/

Toimitusjohtaja Antra Spickus

UAB KONEKESKO LIETUVA

Savanoriu pr. 191, LT-02300 Vilna, Liettua
Puhelin +370 5 247 7400
www.konekesko.com/lt/

Toimitusjohtaja Lina Morkunaite

OOO KONEKESKO

Urhov pereulok, 7 A,
198095 Pietari, Venäjä
Puhelin +7 812 326 4653
www.konekesko.com/ru/
Venäjän aluejohtaja Pekka Mankinen

PALVELUNUMEROT

K-Plussan asiakaspalvelu

ma-pe klo 8.00–18.00
0100 86044
Sähköposti: plussa@kesko.fi

Ruokakeskon kuluttajapalvelu

ma-pe klo 9.00–13.00
0800 0 1000 (maksuton numero)
Sähköposti:
ruokakesko.kuluttajapalvelu@kesko.fi

TÄHÄN SANASTOON ON KOOTTU JOITAKIN KESKEISIÄ VUOSIKERTOMUKSESSA KÄYTETTYJÄ TERMEJÄ.

AMS (AMS Sourcing B.V) Ruokakesko on mukana AMS-ostoyhteistyössä merkittävien eurooppalaisten päivittäistavaraketjujen kanssa.

BRÄNDI tarkoittaa merkkiä, tuotemerkkiä ja merkkituotetta. Se on kaiken sen tiedon ilmentymä, joka liittyy yrityksen tuotteeseen tai palveluun. Brändi on mielikuva, joka syntyy tavasta tehdä asioita, laadusta ja halusta pyrkiä määriteltyn tavoitettiin.

ETÄKAUPPA on kaupankäyntitapa, jossa asiakas ei fyysisesti vieraile liiketiloissa. Kaupankäynti tapahtuu esim. Internetin, postimyyntin tai muun sähköisen välineen kautta.

HoReCa on elintarvikekaupan suurasiaakaryhmä, joka sisältää hotelleja, ravintoloita ja muita ruokapalveluyrityksiä.

HYPERMARKET on monen alan tavaroita myyvä pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on yli 2 500 m². Hypermarketeissa elintarvikkeiden osuus on noin puolet kokonaispinta-alasta, mutta myynnin painopiste on päivittäistavaroissa.

JÄLKIMARKKINOINTI on etenkin auto- ja konekaupan termi, jolla tarkoitetaan myynnin jälkeiseen ylläpitoon liittyvää toimintaa kuten huoltoa, korjauksia, varaosa-, lisävaruste- ja -tarvikekauppaa.

JÄLLEENMYYJÄ on esimerkiksi autokaupassa yritys, joka myy ja huoltaa maahantuojan valtuuttamana merkkituotteita. Jälleenmyyjä täyttää valmistajan ja maahantuojan asettamat laatustandardit.

KAUPAN TUOTTEIDEN SERTIFIointi on riippumattoman kolmannen osapuolen suorittama tarkastus, jossa todetaan toimintajärjestelmän kriteerien (esim. ISO-standardi) mukaisuus.

KAUPPAKESKUS on usean kauppayrityksen keskus, jolla on yhteinen johto ja markkinointi. Keskuksessa on yksi tai useampia ankkuriyrityksiä. Yksittäinen liike ei ole yli 50 % liikeyrityksen kokonaisuudesta. Kauppakeskuksessa on vähintään 10 liikettä ja useimmiten liikkeet avautuvat yhteiseen sisätilaan.

KAUPPAKOHTAINEN VALIKOIMA on K-ryhmässä se osa valikoimaa, jolla kauppa sopeuttaa kokonaisvalikoimansa vastaamaan paikallista markkinatilannetta.

KAUPPAPAikka on liikekiinteistö tai -huoneisto, jossa toteutetaan ketjukonseptia sekä siihen liitettäviä oheispalveluja.

KAUPPAPAikkAMAKSU on maksu, jonka kauppias maksaa Keskolle korvauksena ketjusopimuksella käyttöönsä saaman kauppaikan käytöstä ja siihen liittyvistä Keskon tarjoamista palveluista. Kauppapaikkamaksu lasketaan prosentteina kauppiaan myyntikatteesta tai liikevaihdosta.

KETJUKONSEPTI on kokonaisvaltainen kuvaus ja ohjeistus vähittäiskaupan liiketoiminnan toteuttamisesta ketjun kaikissa kaupoissa yhtenevällä tavalla.

KETJUSOPIMUS on kauppiaan ja Keskon välinen sopimus, jolla kauppias liittyy tiettyyn Keskon vähittäiskauppakettiin. Ketjusopimuksella sovitaan kauppiaan ja Keskon välisistä ketju-toimintaa koskevista oikeuksista ja velvollisuuksista.

KETJUYKSikkÖ on K-ryhmässä kauppakettujen toiminnasta sekä ketjukonseptin kehittämisestä ja ohjauksesta vastaava Keskon yksikkö. Se käyttää päätösvaltaa ketjua koskeissa asioissa.

KETJUVALIKOIMA on K-ryhmässä se osa valikoimaa, joka on sama kaikissa ketjuun kuuluvissa kaupoissa. Valikoimasta päättää ketjuyksikkö.

K-KAUPPIASLIITTO on K-kauppiaiden edunvalvonta- ja yhteistoimintajärjestö. Sen perustetävänä on K-kauppiasyrittäjyyden kehittäminen ja vahvistaminen sekä jäsentensä etujen ajaminen. Kaikki noin 1 270 K-kauppiasta ovat K-kauppiasliiton jäseniä.

K-KAUPPIAS on itsenäinen ketjuyritystä, joka hyvän palvelun, osaamisen ja paikallistunteumuksen kautta tuo lisävoimaa ketjutoimintaan. K-kauppiasyrittäjä vastaa kauppiansa asiakastyytyvyydestä, henkilökunnasta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta.

K-RYHMÄN muodostavat K-kauppiat, K-kauppiasliitto ja Kesko-konserni.

KÄYTTÖTAVARAKAUPPA kattaa vaate-, kenkä-, urheilu-, kodintekniikka-, kodintuote-, huonekalu- ja sisustustarvikekaupan.

LOGISTIikka on prosessi, jossa tiedonhallinnan avulla ohjataan tavaravirtaa ja siihen liittyviä palveluja koko toimitusketjussa. Logistiikan avulla toiminnan laatu ja kustannustehokkuus voidaan optimoida.

LUOMUTUOTE on EU:n luomusäätöjen mukaan tuote, jonka maatalousperäisistä raaka-aineista vähintään 95 % on luonnonmukaisesti tuotettu.

LÄHIKAUPPA on tavallisesti pieni, kuluttajia lähellä oleva ja helposti myös jalan saavutettavissa oleva asuinalueella sijaitseva päivittäistavaramyymälä. Se on yleensä alle 400 m²:n valintamyymälä. Suomessa aukiolo on vapaa myös asemakaava-alueilla.

MYYNTIPINTA-ALA käsittää myymälässä sen pinta-alan, jossa myyntitoimintaa harjoitetaan, kuten tavara-alueet, käytävät, palvelutiskit, kassa-alueen ja tuulikaapit.

OMA MERKKITUOTE kts. Private label.

OMAVALVONTA on toiminnanharjoittajan oma valvontajärjestelmä, jonka tarkoituksena on estää elintarvikehygienisten epäkohtien syntyminen. Hygienialain mukainen omavalvonta perustuu ns. HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) -periaatteille. Tuotteisiin liittyvät vaarat arvioidaan, vaarojen hallintaan tarvittavat kriittiset valvontapisteen tunnistetaan ja niitä valvotaan. Esimerkkejä valvottavista kohteista ovat laitosten koneiden ja laitteiden hygienia, raaka-aineiden ja tuotteiden laatu, valmistusprosessin toimivuus sekä kuljetus- ja varastointiolosuhteet.

PALVELUYRITYS on yritys, joka tarjoaa asiakailleen yhtenä kokonaisuutena ja yhdellä kertaa asiakkaiden haluamat tai odottamat tuotteet ja palvelut. Palveluyritys kokoa yhteen asiakkaan puolesta tuotteet ja niiden käyttöön liittyvät palvelut sekä hoitaa tarvittaessa asiakkaiden puolesta tuotteiden asennuksen ja muun käyttöönoton valmistelun.

PRIVATE LABEL on kaupan sopimusvalmistajalla teettämä oma merkkituote, jota markkinoidaan osana laajempaa tuoteperhettä samalla tuotemerkillä. Yritys itse vastaa oman merkkituotteen markkinoinnista oman verkostonsa kautta.

PÄIVITTÄISTAVARALLA tarkoitetaan elintarvikkeiden ohella sellaisia tuotteita, joita ihmiset ovat tottuneet hankkimaan elintarvikeostosten yhteydessä. Päivittäistavariihin luetaan siten ruoka, juomat, tupakkatuotteet, tekno-kemian tuotteet, kodin paperit, lehdet sekä kosmetiikka.

PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA on yleisimmin edellä mainittujen päivittäistavaroiden koko lajitelmaa myyvä, pääasiassa itsepalveluperiaatteella toimiva market-tyyppinen elintarvikemyymälä. Ruoan osuus päivittäistavaramyymälöiden kokonaismyynnistä on noin 80 %.

REILU KAUPPA on kansainvälinen kaupan muoto, jota kuvaa yhtenäisesti tyylitelty papukaija-logo. Merkki kertoo, että kauppa käydään suoraan kolmannen maailman pientuottajien kanssa välikäsiä välttäen. Tuottajat saavat tuotteistaan takuuhinnan, joka on yleensä selvästi korkeampi kuin maailmanmarkkinahinta. Heille taataan myös pitkät sopimukset ja mahdollisuus ennakkorahoitukseen.

STRATEGIA on kokonaissuunnitelma keinoista, joilla organisaatio aikoo saavuttaa visionsa ja päämääränsä.

SUPERMARKET on pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva ruoan myyntiin keskittyvä päivittäistavaramyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 400 m² ja jossa elintarvikkeiden osuus on yli puolet myyntipinta-alasta.

TAVARATALO on monen alan tavaroita myyvä vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 2 500 m². Tavaratalossa minkään tavararyhmän osuus myyntipinta-alasta ei ylitä puolta kokonaismyyntipinta-alasta.

TOIMINNANOHJAUSJÄRJESTELMÄ (ERP – Enterprise Resource Planning system) on liiketoiminnan suunnittelua ja ohjausta palveleva tietojärjestelmä. Se on yrityksen tärkeimpiä prosesseja palvelevien tietojärjestelmien kokonaisuus (kaupan alalla mm. tavararyhmähallintaa, ostologistiikka ym. palveleva tietojärjestelmä) – esim. SAP R3.

TUKKUKAUPPA on valmistajilta suurissa erissä tapahtuvaa hankintaa ja myyntiä vähittäiskauppaa harjoittaville yrityksille.

UUSPERUSTANTA tarkoittaa uusien kauppa- paikkojen ja kauppakiinteistöjen perustamista.

VALIKOIMA on samaan käyttötarkoitukseen myytävien tuotteiden määrä, esimerkiksi leipävalikoima. Erikoisliikkeissä valikoima on laaja.

VÄHITTÄISKAUPPA on kuluttaja-asiakkaille suuntautuvaa kauppaa.

YHTEISKUNTAVASTUU on yrityksen arvoihin ja tavoitteisiin perustuva, mitattavissa oleva omaehtoinen vastuullisuus keskeisiä sidosryhmiä kohtaan, jakautuen taloudelliseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen.

VALOKUVAT: Kimmo Syväri, Juha-Pekka Laakio, Anton Sucksdorff,
Jussi Jäppinen, Adolfo Vera ja Keskon kuvapankit
PAINO: Libris Oy



441

014

Painotuote

Kesko Oyj

Satamakatu 3, 00016 KESKO

Puh. 010 5311

www.kesko.fi

Y-tunnus 0109862-8