

KESKO



Keskon vuosi
2005

Keskon keskeiset kauppakonseptit



Sisältö

● KONSERNI

Kesko lyhyesti	1
Vuosi 2005 lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Konsernin toiminta	4
Keskeiset aineettomat menestystekijät strategian toteuttamisessa	7
Toimintaympäristö	13
Kesko vastuunkantajana	16
Kiinteistötoiminta	19

● TOIMIALAT

Ruokakesko	20
Rautakesko	24
Keswell	28
VV-Auto	32
Konekesko	34
Maatalouskesko	36
Kaukomarkkinat	38

● HALLINTO JA OMISTAJAT

Hallintoperiaatteet –	
Corporate Governance	40
Hallitus	46
Konsernijohtoryhmä	48
Osakkeet ja osakkeenomistajat	50

● TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	57
Tuloslaskelma	67
Tase	68
Rahavirtalaskelma	69
Oman pääoman laskelma	70
Voitonjakokelpoiset varat	71
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot	71
Konserni numeroina	110
Tunnuslukujen laskentakaavat	111
Emoyhtiön tuloslaskelma	112
Emoyhtiön rahoituslaskelma	113
Emoyhtiön tase	114
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	115
Tilintarkastuskertomus	120

● LISÄTIETOJA

Keskeisiä pörssi- ja lehdistötiedotteita	121
Sanasto	122
Organisaatio, johto ja yhteystiedot	124
Tietoja osakkeenomistajille	126
Tietoa Keskoista sijoituskohteena	127

Kesko lyhyesti

Kesko on Itämeren alueen monipuolisin kaupan alan palveluyritys. Kesko tuottaa asiakkaiden arvostamia vähittäis- ja tukkukauppapalveluja tiiviissä yhteistyössä kauppiasyrittäjien sekä muiden kumppaneiden kanssa. Kesko toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltian maissa ja Luoteis-Venäjällä. Keskon ketjutoimintaan kuuluvia kauppia on n. 2 200 yhteensä seitsemässä maassa.

Vahvimmat osaamisalueemme

- Asiakkaiden arvostamien kauppakonseptien ja toimintamallien luominen
- Hankinta-, logistiikka- ja markkinointipalvelujen tuottaminen
- Kauppaketjujen, erityisesti yrittäjäketjujen, johtaminen ja tukipalvelujen tuottaminen
- Kauppapaikkaverkoston kehittäminen
- Keskitettyjen voimavarojen hyödyntäminen ja monialaisuuden hallinta

Toimialayhtiöt

Ruokakesko Oy

Ruokakesko toimii päivittäistavaramarkkinoilla ja tarjoaa monipuolisia kauppapalveluja kuluttajille ja yritysasiakkaille Suomessa ja yhteisyrityksen kautta Baltiassa. Se johtaa ja kehittää K-ruokakauppaketjuja Suomessa sekä vastaa niiden markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, kauppapaikkaverkostosta ja kauppiasresursseista. Ruokakeskon tytäryhtiö

Kespro Oy tarjoaa toimitusmyynti- ja tukkukauppapalveluja yritysasiakkaille. Ruokakesko ja ruotsalaisen ICA AB:n tytäryhtiö ICA Baltic AB omistavat puoliksi Baltian päivittäistavaramarkkinoilla toimivan Rimi Baltic AB:n. Sivut 20-23.

Rautakesko Oy

Rautakesko harjoittaa rauta- ja sisustuskauppaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Luoteis-Venäjällä. Se johtaa ja kehittää vähittäiskauppaketjujaan sekä yrityspalvelumyyntiä toiminta-alueellaan. Rautakesko vastaa ketjujen konsepteista, markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, kauppa- paikkaverkostosta ja kauppiasresursseista. Sivut 24-27.

Keswell Oy

Keswellin ketjut ovat erikoistuneet käyttötavara-kauppaan. Keswell kehittää liiketoimintamalleja ja kauppaverkoston, ohjaa kauppaketjuja sekä huolehtii tavaroiden hankinnasta, logistiikasta ja ketjumarkkinoinnista. Keswellin ketjuihin kuuluu tunnettuja, vahvan aseman saavuttaneita huonekalu-, sisustus-, urheilu-, kodintekniikka-, kenkä-, optiikka- ja tavara- talokauppoja. Sivut 28-31.

VV-Auto Oy

VV-Auto toimii Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen sekä Volkswagen-hyötyautojen maahantuojana ja markkinoijana Suomessa. VV-Auto harjoittaa myös autojen vähittäiskauppaa ja tarjoaa jälkimarkkinointipalveluja omissa vähittäiskauppa- liikkeissään. Sivut 32-33.

Konekesko Oy

Konekesko on vapaa-ajan- ja raskaskoneiden maahantuontiin ja kauppaan erikoistunut palveluyritys. Suomen lisäksi Konekesko markkinoi Yamarin-veneitä useisiin Euroopan maihin sekä maarakennus- ja ympäristökoneita Baltiaan Kesko Agron kautta. Sivut 34-35.

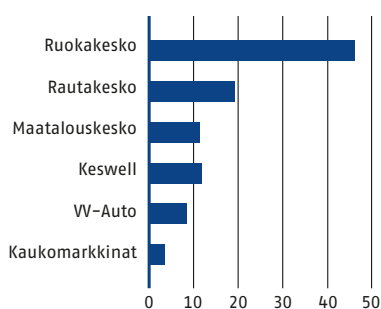
Maatalouskesko Oy

Maatalouskeskon K-maatalousketju hankkii ja myy maatalouden tuotantotarvikkeita ja koneita maatalousyrittäjille sekä käy heidän kanssaan viljakauppaa. Maatalouskesko toimii Suomessa ja Baltian maissa. Baltiassa toimitaan nimellä Kesko Agro. Sivut 36-37.

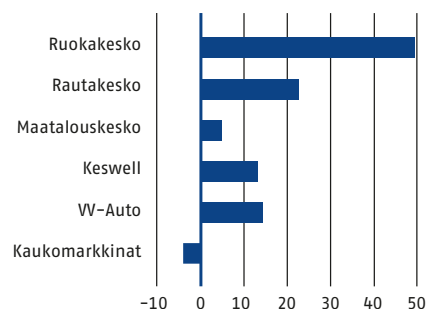
Kaukomarkkinat Oy

Kaukomarkkinat harjoittaa tuotanto- ja ammattikäyttöön suuntautuvaa kansainvälistä teknistä kauppaa. Sivut 38-39.

Liikevaihdon jakauma toimialoittain 2005, %



Liikevoiton jakauma toimialoittain 2005, %



Vuosi 2005 lyhyesti

Liikevaihto ja tulos kasvoivat

Konsernin liikevaihdon kehitys oli hyvä ja monilla toimialoilla kilpailijoita parempi. Liikevaihto kasvoi 10,8 % ja oli 8 322 milj. euroa. Eniten kasvoivat Rautakesko, Keswell ja VV-Auto. Hyvään kasvuun vaikuttivat myös yritysostot.

Liikevaihto kotimaassa kasvoi 3,7 % ja oli 6 657 milj. euroa. Liikevaihto ulkomailla kasvoi 52,8 % ja oli 1 665 milj. euroa eli 20,0 % koko liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 212,5 milj. euroa (201,1 milj. euroa). Se oli Keskon historian paras.

Kesko jakoi osinkoa vuoden 2004 tuloksesta 1 euron osakkeelta ja hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle vuoden 2005 osinkoksi 1,10 euroa osakkeelta.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo kasvoi vuoden aikana 603,8 milj. euroa 2 318,4 milj. euroon.

Rautakesko Euroopan kärkikaartiin

Rautakesko laajensi toimintaansa merkittävästi kahdella yrityskaupalla. Se osti heinäkuussa norjalaisen Norgros AS:n, joka johtaa maan suurinta Byggnakker-rautakauppaketjua. Heinäkuussa toteutui myös pietarilaisen Stroymaster-rautakauppaketjun osto. Näiden yritysostojen ja hyvän myynnin kehityksen ansiosta Rautakesko ketjuineen nousi vuositasolla eurooppalaisten rautakaupparyitysten kärkikaartiin.

Kodin luomisen palvelutarjonta täydentyi

Keswell hankki vuoden 2005 alussa omistukseensa Indoor Group Oy:n ja nousi Suomen huonekalukaupan markkinajohtajaksi Askon ja Sotkan huonekaluketjuilla. Huonekalukauppa täydentää K-rauta-, Rautia-, Kodin Ykkönen-, Anttila-, K-citymarket- ja Musta Pörssi-ketjujen monipuolista tarjontaa kotiaan luovien asiakkaiden palveluissa.

Ruokakesko käynnisti tehostamistoimet

Suomen päivittäistavarakaupan kilpailu koveni entisestään vuonna 2005 ja se aiheutti merkittäviä yritysjärjestelyjä kilpailijaryhmissä. Ruokakesko vastasi kilpailuun käynnistämällä useita tehostamistoimia vuoden aikana. Vuoden alussa se myi ja takaisinvuokrasi keskusvarastokiinteistönsä ja käynnisti yli 20 miljoonan euron säästöihin tähtäävän tehostamisohjelman. Syksyllä Ruokakesko ilmoitti laajasta johdon uudelleenjärjestelystä ja konkretisoi tehostamistoimenpiteitään.

Baltiassa ruotsalaisen ICA AB:n kanssa vuoden alussa aloitettu yhteisyritys Rimi Baltic AB eteni suunnitelmien mukaan ja vahvisti otettaan kasvavilla Baltian päivittäistavarakaupan markkinoilla.

Ruokakesko osti Neste Markkinoinnin 50 %:n osuuden Pikoil Oy:stä. Polttonesteiden ja päivittäistavaroiden vähittäismarkkinoilla toimiva Pikoil on vuonna 2003 perustettu yritys, joka kaupan myötä siirtyi siten kokonaan Ruokakeskon omistukseen.

Keskeisiä kehityshankkeita käynnistettiin ja johtoa uudistettiin

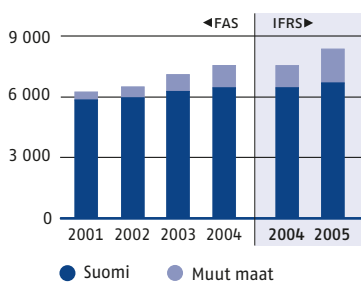
Matti Halmesmäki aloitti pääjohtajana maaliskuun alussa. Lisäksi konsernijohtoryhmän keskeisissä johtotehtävissä tapahtui vaihdoksia. Konsernin ylin johto keskittyi konsernilaajuisten uudistus- ja kehityshankkeiden suunnitteluun ja toteuttamiseen. Keskeisiä teemoja konsernijohtoryhmässä olivat muun muassa asiakaslähtöisen toiminnan korostaminen, yrittäjyyden nostaminen kilpailueduksi, Keskon kansainvälistäminen ja näiden avulla Keskon osakasarvon kasvattaminen.

Avainluvut

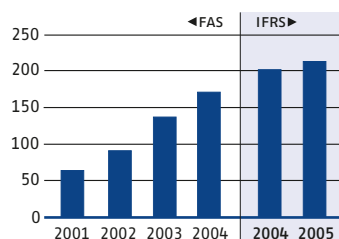
		2005	2004	Muutos- %
Liikevaihto	milj. €	8 322	7 509	10,8
Liikevoitto	milj. €	249	251	-0,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	213	201	5,7
Voitto ennen veroja	milj. €	239	241	-1,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,5	14,3	-12,9
Oman pääoman tuotto	%	13,0	12,8	1,3
Investoinnit	milj. €	454	192	(..)
Liiketoiminnan rahavirta	milj. €	298	213	39,7
Omavaraisuusaste	%	42,3	44,2	-4,4
Nettovelkaantumisaste	%	42,4	37,0	14,6
Henkilökunta (keskimäärin)		21 603	17 528	23,2
Osinko/osake	€	1,10*	1,00	10,0
Tulos/osake, oikaistu	€	1,87	1,89	-1,4
Oma pääoma/osake, oikaistu	€	15,35	14,73	4,2

*ehdotus yhtiökokoukselle
(..) muutos yli 100%

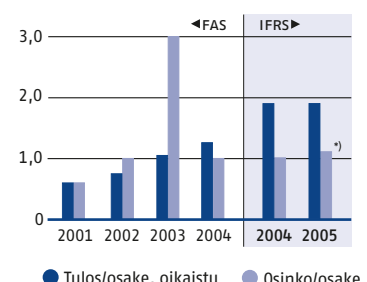
Konsernin liikevaihto, milj. €



Konsernin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €



Tulos/osake ja osinko/osake, €



* ehdotus yhtiökokoukselle

Toimitusjohtajan katsaus

Täsmensimme viime vuonna Kesko-konsernin strategian. Voimme luoda osakasarvoa vain ylittämällä asiakkaiden odotukset K-kaupoissa. Keskon osakkeenomistaja on viimeisen viiden vuoden aikana saanut sijoitukselleen, osingot uudelleensijoitettuna, keskimäärin 35 %:n vuotuisen tuoton.

Vuosi 2005 oli Kesko-konsernille menestyksellinen. Liikevaihtomme kasvoi 10,8 % ja oli 8 322 milj. euroa. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli kaikkien aikojen paras 212,5 milj. euroa. Erityisen tyytyväisiä olemme Rautakeskon, VV-Auton, Anttilan sekä Konekeskon kehitykseen. Keswell vahvisti tulostaan ja huonekalukauppaansa ostamalla Asko- ja Sotka-ketjut. Keskon vastuullinen toiminta, talousviestintä ja sisäinen tarkastustoiminta saivat viime vuonnakin laajaa tunnustusta.

Konsernin liikevaihto kasvoi myös Rautakeskon ostettua Norjasta maan johtavan Bygghälsan- ja Venäjältä Stroy-master- ja Rautakeskon liikevaihdosta jo yli puolet tuli ulkomaantoiminnoista. Rautakeskon lähivuosien tavoite on terve, voimakas kasvu Venäjällä, Baltian maissa sekä Pohjoismaissa. Koko konsernin liikevaihdosta ulkomaantoimintojen osuus oli 20 %.

Kesko-konsernin selkeä tavoite on johtava asema kotimaan kaupassa. K-rauta-, Rautia- ja Intersport-ketjut ovat tämän jo omilla tavara-aloillaan saavuttaneet. Ruokakeskossa ja K-ruokakaupoissa toteutetut ja toteutettavat toimenpiteet tähtäävät parempaan kilpailukykyyn ja markkinoita nopeampaan kasvuun.

Vuoden lopussa Kesko-konsernissa oli henkilökuntaa 26 900, joista lähes puolet eli noin 12 300 työskenteli Suomen ulkopuolella. Henkilöstöömme kuuluu 17 eri kansallisuutta. Koko K-ryhmä työllisti noin 50 000 henkilöä.

Kiitän lämpimästi kaikkia keskolaisia ahkeruudesta ja ammattitaidosta sekä sitoutumisesta yhteisiin tavoitteisiin. Henkilökunnan motivaatio, osaaminen ja työtyytyväisyys ovat jatkuvan menestyksen tausta. Kiitän myös osakkeenomistajia, K-kauppiaita ja heidän henkilökuntaansa sekä kaikkia yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta sekä yhteistyöstä vuoden 2005 aikana.

Helsingissä 15.2.2006

MATTI HALMESMÄKI
pääjohtaja



Konsernin toiminta

Liiketoiminta

Kesko on Itämeren alueen monipuolisin kaupan alan palveluyritys. Kesko tuottaa asiakkaiden arvostamia kauppapalveluja tekemällä vähittäis- ja tukkukauppaa tiiviissä yhteistyössä kauppiasyrittäjien sekä muiden kumppaneiden kanssa. Kesko johtaa vähittäiskauppaketjuja sekä kehittää kaupan konsepteja ja toimintamalleja. Keskon liiketoiminta tapahtuu toimialoilla, joita ovat Ruokakesko, Rautakesko, Keswell, VV-Auto, Konekesko, Maatalouskesko ja Kaukomarkkinat. Keskon päätoimialueet ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Baltia ja Luoteis-Venäjä.

Visio

Kesko on johtava kaupan alan palveluyritys.

Missio

Kesko luo kumppaneidensa kanssa asiakkaiden arvostamia kauppapalveluja.

Arvot

Keskon arvot ohjaavat toimintaa:

1. Ylitämme asiakkaamme odotukset

Tunnumme asiakkaidemme tarpeet ja odotukset. Haluamme luoda heille myönteisiä kokemuksia toimintamme jatkuvan uudistamisen ja yrittäjyyden avulla.

2. Olemme alamme paras

Tarjoamme asiakkaillemme markkinoiden parhaat tuotteet ja palvelut varmistaaksemme kilpailukyymme ja menestyksemme.

3. Luomme hyvän työyhteisön

Toimimme avoimessa, vuorovaikutteisessa ja ihmisiä arvostavassa työyhteisössä, jossa jokainen voi toimia täysipainoisesti ja aloitteellisesti.

4. Kannamme yhteiskunnallisen vastuamme

Toimimme vastuullisesti ja noudatamme eettisesti hyväksyttäviä periaatteita kaikissa teoissamme niin työyhteisössämme kuin yhteistyökumppaneidemme kanssa.

Päämäärät

Konsernin päämäärät ohjaavat toimialojen ja ketjujen päämäärien ja tavoitteiden asettamista ja strategioiden toteuttamista.

Tyytyväisimmät asiakkaat – kasvava asiakasarvo

- Asiakkaiden odotusten ylittäminen
- Alansa paras - valittujen markkinoiden markkinajohtajuus

Erinomaiset toimintatavat, kaupat ja palvelut

- Kaupan alan parhaat käytännöt ja suorituskyky
- Korkea yhteiskuntavastuu

Osaavat ja innostuneet ihmiset

- Arvojen mukainen johtaminen
- Systemaattinen osaamisen kehittäminen

Hyvät tulokset – kasvava osakasarvo

- Oman pääoman tuotto 12 %
- Sijoitetun pääoman tuotto 12 %
- Suomessa markkinoita nopeampi kasvu
- Kasvava kansainvälisen toiminnan osuus



Keskon strategia

Keskon strategiassa korostuvat asiakkaiden kokonaispalvelut, yrittäjyys, kaupan monialainen osaaminen ja kansainvälistyminen.

Asiakkaiden kokonaispalvelut ja yrittäjyys

- Ketjukohtaisten asiakaslupausten lunastaminen ja asiakkaiden odotusten ylittäminen
- Menestyvät ketjukonseptit ja brändit sekä hyvät kauppapaikat
- Asiakasetuja tuottava kanta-asiakasohjelma ja K-Plussa-kortti
- Yrittäjyyden hyödyntäminen kilpailuetuna

Asiakkaiden tuote- ja palveluodotukset ohjaavat Keskon ja sen kauppajoihin toimintaa. Tuotteiden rinnalla niiden käyttöön liittyvien palvelujen kysyntä kasvaa merkittävästi. Tyytyväisten ja uskollisten asiakkaiden avulla Keskon on mahdollista saavuttaa kannattava kasvu, vuosittaiset tulostavoitteensa sekä lisääntyvä osakasarvo.

Ketjukohtaiset asiakasluvaukset sekä vahvat ketjukonseptit ja -brändit luovat perustan tehokkaalle ketjutoiminnalle. Ketjubrändejä tuetaan omilla merkkituotteilla ja tavarantoimittajien brändeillä. Menestymistä seurataan tarkasti mm. ketju- ja kauppakohtaisilla markkinaosuus-, myynti- ja asiakastytyväisyysmittareilla.

Uudistuva ja kattava kauppapaikkaverkosto on keskeinen kilpailuetu. Kiinteän kauppapaikkaverkoston rinnalla kasvatetaan verkkokaupan palveluja sekä kuluttajille että ammatti-asiakkaille.

K-Plussa on K-ryhmän yhteinen kanta-asiakasjärjestelmä. K-Plussa tuo asiakkaiden ulottuville Suomessa laajan K-kauppojen ja muiden kumppaneiden tuote- ja palvelutarjonnan.

Yrittäjyys on ollut K-ryhmän liiketoiminnan perusta alusta alkaen. Kesko on kehittänyt kauppiaiden kanssa liiketoimintamalleja ja luonut edellytyksiä paremmalle asiakaspalvelulle kauppiasyrittäjyyden kautta. Kauppias vastaa kauppansa asiakastytyväisyydestä, henkilökunnan johtamisesta sekä kaupan taloudellisesta tuloksesta toteuttamalla ketjukonseptiä. Kauppiasyrittäjyys tuo kilpailuetua ketjuille lunastamalla asiakasluvaukset ja ylittämällä asiakkaiden odotukset kilpailijoita paremmin.

Monialaisuus ja kansainvälistyminen

- Ruokakesko tavoittelee kilpailijoita nopeampaa kasvua
- Rautakesko nousee Euroopan rautakauppojen suurimpien joukkoon
- Keswellin ketjut vahvistavat asemiaan Suomessa ja laajentavat sisustus- ja urheilukauppaa Baltiaan
- VV-Auto vahvistaa asemaansa autojen vähittäiskaupassa
- Konekesko laajentaa tuote- ja palvelutarjontaansa vapaa-ajan- ja raskaskoneiden markkinoilla
- Maatalouskesko kasvaa markkinajohtajaksi Suomessa ja Baltiassa
- Kaukomarkkinat keskittyy tekniseen kauppaan Itämeren alueella, Venäjällä ja Kiinassa

Monialaisuus on tärkeää Suomen ja sen lähimarkkinoiden suhteellisen pienuuden vuoksi.

Kaupan monialaisuuden hallinta luo perustan Keskon toiminnalle. Sillä saavutetaan riittävä koko, tasainen kassavirta ja riskinsietokyky sekä vakaa ja hyvä osingonmaksukyky. Keskon monialaisuus tarkoittaa kaupankäyntiä eri tavara-aloilla, erilaisilla markkina-alueilla ja monia jakelukanavia käyttäen.

Suurimpana liiketoimintana on tasaisen kysynnän ruokakauppa. Kasvumahdollisuuksia tuovat syklisemmät liiketoiminta-alueet, kuten rauta-, käyttötavara- ja autokauppa.

Ruokakesko nostetaan seuraavien vuosien aikana ruokakaupan markkinajohtajaksi Suomessa.

K-ruokakauppojen yhteisen tekemisen lisäämisen ja ketjutoiminnan tiivistämisen kautta tarjotaan asiakkaille enemmän laatua ja hintaetua. Henkilökunnan osaamiseen sekä kauppiasyrittäjyyden kehittämiseen panostetaan voimakkaasti. Kilpailukykyä ja kannattavuutta parannetaan karsimalla kannattamatonta liiketoimintaa sekä investoimalla uusiin kauppapaikkoihin. Kaikki K-ruokakaupat siirretään kauppiasyrittäjävetoisiksi. Rimi Baltic AB:n tavoitteena on markkinajohtajuus Baltiassa.

Rautakeskon tavoitteena on kasvaa sekä uusperustannan että yritysostojen avulla Euroopan suurimpien rautakauppojen joukkoon. Luoteis-Venäjällä laajennetaan uusille alueille Pietarin markkinoiden ohella. Baltiassa laajennetaan kauppapaikkaverkostoa erityisesti Latviassa. Rautakeskon hintakilpailukykyä vahvistetaan kokoamalla kansainvälinen ostovoima yhteen sekä yhtenäistämällä eri ketjujen toimintatapoja logistiikassa, tietojärjestelmissä ja ostotoiminnassa.



Asiakkaille tarjotaan enemmän laatua ja hintaetua K-ruokakauppojen yhteisen tekemisen lisäämisen ja ketjutoiminnan tiivistämisen kautta.

Kesko kantaa myös vastuuta toimintansa välittömistä ja välillisistä vaikutuksista niin ympäristön kuin sosiaalisen vastuun osalta.

Keswellin tavoitteena on markkinaosuuksien kasvattaminen Suomessa sekä kansainvälistyminen valituilla tavara-aloilla. Kansainvälistymisessä korostuvat urheilukaupan käynnistäminen ja sisustuskauppaan laajentaminen Baltiassa. Anttilan etäkauppaa kehitetään integroimalla Anttilan Postimyynti ja NetAnttila monikanavaiseksi verkkotavarataloksi.

VV-Auton tavoitteena on sen edustamien merkkien kokonaismarkkinaosuuden kasvattaminen. Omaa vähittäismyyntiä vahvistetaan. Erityisesti panostetaan jälkimarkkinointiin sekä merkkikohtaiseen asiakaspalveluun.

Konekeskon kasvun vauhdittamiseksi laajennetaan sen tuote- ja palvelutarjontaa. Konekesko erottuu kilpailijoistaan monialaisuudella, vahvoilla brändeillä sekä monipuolisilla jälkimarkkinointipalveluilla.

Maatalouskesko kasvaa Suomen ja Baltian johtavaksi maatalouskauppaketjuksi sekä laajentaa verkkokaupparatkaisujaan.

Kaukomarkkinat keskittyy tekniseen tukkukauppaan erityisesti Itämeren, Venäjän ja Kiinan markkinoilla. Tavoitteena on saavuttaa markkinajohtajuus vahvistamalla ydinliiketoimintoja valituissa teollisuusasiakkaiden segmenteissä.

KONSERNIN TAVOITTEENA ON SAAVUTTAJAA YLLÄPITÄÄ SEURAAVAT TAVOITTEET:

Taloudelliset tavoitteet

Tavoite	Tavoitetaso	Toteutuma 2005
Liikevaihdon kasvu	Suomessa markkinoita nopeampi kasvu	Toteutunut: Rautakesko Keswell
	Kasvava kansainväli-	Kasvu
	välisen toiminnan osuus	5 %-yksikköä
Oman pääoman tuotto	12 %	13 %
Sijoitetun pääoman tuotto	12 %	13 %
Korolliset nettovelat/käyttökate	< 3	2
Omavaraisuusaste	40-45 %	42 %
Taloudellinen lisäarvo	Sisäisenä mittarina kasvava positiivinen taloudellinen lisäarvo	Toteutunut

Keskon menestystekijät



Keskeiset aineettomat menestystekijät strategian toteuttamisessa

Kesko on alle kymmenessä vuodessa muuttunut kotimaisesta tukkukaupasta seitsemässä maassa toimivaksi vähittäis- ja tukkukaupan palveluyritykseksi. Tämä on aiheuttanut merkittäviä muutoksia yhtiön toiminnassa. Muutosten hallinta vaatii niin aineellisten kuin aineettomienkin resurssien ja toimintojen fokuointia.

Keskon strategian mukaiset keskeiset aineettomat menestystekijät ja kehittämisen painopisteet ovat:

- Vähittäiskauppaosaaminen
- Asiakas- ja palveluosaaminen
- Kaupakonseptit, brändit ja kauppapaikat
- Kansainvälistymisen hallinta
- Ostotoiminnan ja logistiikan kehittäminen
- Tiedon hallinta kaupankäynnin ohjausvoimana
- Henkilöstön osaamisen jatkuva kehittäminen
- Toiminnan synergiahyödyt

Vähittäiskauppaosaaminen

Keskon strategian mukaan kuluttajat ovat Keskon keskeinen asiakasryhmä. Nykyrakenteella asiakkaita palvellaan kolmen eri toimintamallin avulla.

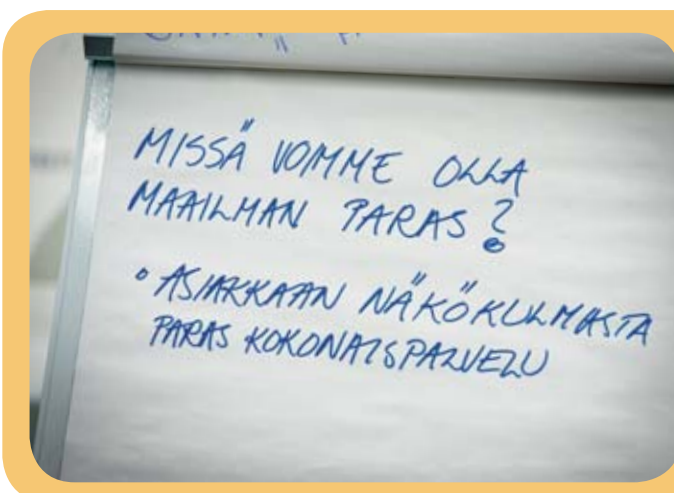
1) Vähittäiskauppa kauppiasyrittäjien kanssa

Pääasiallinen liiketoimintamalli Suomen markkinoilla on vähittäiskauppa kauppiasyrittäjien kanssa. Ruokakeskon vuonna 2005 täsmentämä strategia rakentuu aiempaa selkeämmin kauppiasmallin pohjalle; kaikissa ruokakaupoissa Suomessa toimii kauppiasyrittäjä. Kauppiasyrittäjyys erottaa Keskon strategisesti kilpailijoistaan ja tuottaa merkittävän kilpailuedun. Kauppiaan toiminta tuo kilpailuetua ketjuille lunastamalla asiakaslupaukset ja ylittämällä asiakkaiden odotukset kilpailijoita paremmin.

Keskolla on liiketoiminta-alueittain ja ketjuittain sopimukset noin 1 300 K-kauppiasyrittäjän kanssa. Ketjua johtaa Keskon toimialayhtiöön kuuluva ketjuyksikkö, joka valitsee kauppiaat, kauppapaikat ja johtaa ketjumarkkinointia.

Keskon ja K-kauppiaiden välinen yhteistyömalli erilaisine palveluineen on vuosikymmenien kehitystyön tulos. K-ryhmä on tällä toimintamallilla noussut Suomen johtavaksi kaupparyhmäksi viimeisen kolmen vuosikymmenen kuluessa ja luonut maahan satoja menestyviä kauppiasyrittäjiä. Myös kansainvälisesti tarkasteltuna K-kauppiasmalli on kehittyneimpiä yrittäjämalleja.

Ketjutoimintaa on kehitetty vuodesta 1995 alkaen ja tiivistetty tehokkuuden parantamiseksi vaiheittain. Vuonna 2005 kehitettiin K-ruokakauppiaille uusi ketjusopimusmalli, joka muuttaa kauppapaikkamaksun myyntikateperusteiseksi sekä kasvattaa yhteistä valikoimaa ja enimmäishinnoittelua asteit-



Asiakkaan monimuotoisten ja muuttuvien toiveiden tuntemus ja niihin vastaaminen ovat kaupan keskeisiä vaatimuksia. Keskon visio on olla johtava kaupan alan palveluyritys.

tain. Tavoitteena on parantaa K-kauppojen hintakilpailukykyä ja palvelun laatua.

Kauppiastoimintamallin jatkuvuus Suomessa varmistetaan tehokkaalla K-kauppiastrainee-ohjelmalla, joka tuottaa vuosittain 70-100 uutta K-kauppiasta. Aloittavan kauppiaan tueksi on kehitetty myös kattava palvelupaketti, joka sisältää muun muassa rahoitus-, kirjanpito-, markkinointi- ja muut kaupan perustamiseen liittyvät palvelut. Vuonna 2005 uusina kauppiaina aloitti 73 ja K-kauppiastrainee-ohjelmaan osallistui yhteensä 132 henkilöä.

Vuonna 2005 Keskoilla oli 1 260 K-kauppiasyrittäjää yhteistyökumppanina. Lisäksi Keskoilla oli noin 250 muuta kauppiasyhteistyökumppania Askon-, Sotkan-, Tähti Optikko-, Byggmakkerin ja Senukai-ketjuissa. Keskon myynti kauppiasyhteistyökumppaneille oli 40 % Keskon liikevaihdosta.

2) Keskon oma vähittäiskauppa

Oma vähittäiskauppa on pääasiallinen toimintamalli Keskon ulkomaantoiminnoissa. Sitä käytetään myös kotimaassa tietyillä tavara-aloilla sekä kehitettäessä uusia liiketoimintamalleja.

Vähittäiskauppaosaamisen kehittäminen on Keskolle tärkeää. Meno uusille markkinoille tai uuden toiminnan kehittäminen vaatii panostuksia ja sisältää riskejä, joten Keskon oma vähittäiskauppatoiminta on usein ainoa mahdollinen tapa toimia.

Vuoden 2005 lopussa Keskon oman vähittäiskaupan myynnin osuus oli 31 % liikevaihdosta.

3) Keskon tukkukauppa

Vähittäiskaupan lisäksi Kesko harjoittaa tukkukauppaa, millä on suuri merkitys tavaravolyymien kasvattamisessa. Keskon tyypillisiä tukkuasiakkaita ovat mm. suurkeittiöt, rakennus-

Kesko kaupan arvoketjussa



liikkeet, maatalousyrittäjät ja teollisuus. Viime vuosina tukku-kaupassakin pelkän tavarakaupan lisäksi erilaiset palvelut ja tuotteiden esivalmistus ovat lisänneet osuuttaan.

Vuonna 2005 tukkukaupan osuus liikevaihdosta oli 29 %.

Asiakas- ja palveluosaaminen

Asiakkaan monimuotoisten ja muuttuvien toiveiden tuntemus ja niihin vastaaminen ovat kaupan keskeisiä vaatimuksia. Tiedonhallinta ja tietotekniikka ovat tuoneet uusia mahdollisuuksia ja työkaluja asiakkaiden ja heidän ostokäyttäytymisensä tunnistamiseen, mikä on tärkeää oikean tarjonnan ylläpitämiseksi. K-ryhmässä tätä tietoa hankitaan mm. K-Plussa-kanta-asiakasjärjestelmän, erilaisten palautejärjestelmien sekä asiakastutkimusten avulla.

Edellä mainitun tiedonhankintatarpeen lisäksi järjestelmällä halutaan kannustaa asiakkaita ryhmän kanta-asiakkaiksi. Uskollisia asiakkaita palkitaan kanta-asiakaseduin K-ryhmän ja muiden yhteistyökumppanien tarjoamien palveluiden avulla.

K-Plussa-kanta-asiakasjärjestelmä on ollut käytössä vuodesta 1997. Se kattaa noin 70 % suomalaisista kotitalouksista noin 3,3

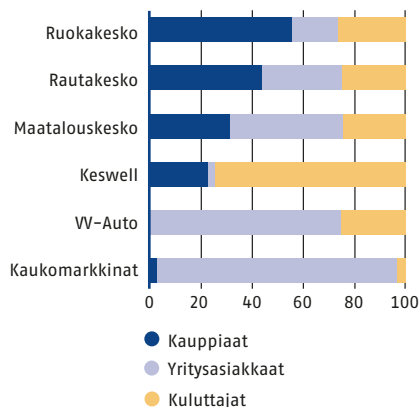
miljoonalla kortilla. Vuoden 2005 aikana K-Plussaan liittyi noin 100 000 uutta taloutta, joihin on toimitettu yli 150 000 uutta K-Plussa-korttia. Noin 90 % K-Plussa-talouksista käyttää korttiaan säännöllisesti kuukausittain. Kanta-asiakasmyynnin osuus on noin 75 % K-ryhmän kotimaan vähittäismyynnistä. Keskon tytäryhtiö K-Plus Oy, joka hallinnoi ja kehittää järjestelmää, vastaanottaa vuosittain yli 220 miljoonaa korttitapahtumaa. K-Plussa on Suomen laajin ja monipuolisin kanta-asiakasjärjestelmä.

K-Plus Oy raportoi asiakassuhteiden kehittymisestä säännöllisesti vuosittain ja kuukausittain Keskon liiketoimintajohtolle. Asiakastietoja täydennetään Postin, Väestörekisterikeskuksen ja Tilastokeskuksen tiedoilla. Vuosittain tuotetaan laaja asiakkuusraportti konsernin johdolle konsernitason sekä toimiala- ja ketjutason asiakkuuksien kehittymisestä. Asiakkaat segmentoidaan liiketoimintatarpeiden mukaisesti joko pysyvillä tai kampanjakohtaisilla kriteereillä, joita hyödynnetään raportoinnin lisäksi mm. markkinoinnissa, verkostosuunnittelussa sekä valikoimasuunnittelussa. Vuoden 2005 aikana kohdennettuja asiakaskirjeitä lähetettiin K-Plussan asiakastietoja hyödyntäen yli neljä miljoonaa kappaletta.

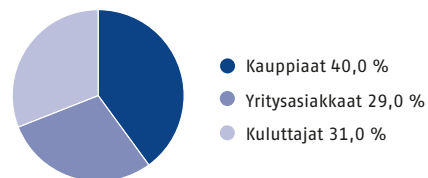
Ketjukonseptit, brändit ja kauppapaikat

Profiloituminen ja kilpailijoista erottuminen ovat kaupalle tärkeitä keinoja laajenevassa ja kiristyvässä kilpailussa. Globalisoituvaa ja yhtenäistävää tavaratarjontaa ei enää luo riittävä erottumista. Kaupan on luotava omia erottumiskeinoja ketjukonsepteilla ja brändeillä.

Kesko-konsernin myynnin jakautuminen toimialoittain 2005, %



Kesko-konsernin myynnin jakautuminen 2005



1. K-Plussa on Suomen laajin ja monipuolisin kanta-asiakasjärjestelmä. Jo noin 3,3 miljoonalla suomalaisella on käytössään K-Plussa-kortti.
2. Keskon oma Pirkka-merkkituotesarja täyttää 20 vuotta vuonna 2006. Pirkka valittiin vuoden 2005 lokakuussa 50 arvostetuimman suomalaisen brändin joukkoon.

K P L U S S A

PÍRKKA

Tällä hetkellä Keskona on 27 toimivaa ketjukonseptia kotimailla ja ulkomailla. Tunnetuimpia ovat ruokakaupat: K-citymarket, K-supermarket, K-market ja K-extra, käyttötavarakkeet: Anttila, Asko, Sotka, Musta Pörssi ja Intersport sekä rautakaupat: K-rauta ja Rautia sekä Byggnakker (Norja) ja Senukai (Liettua).

Kesko on ollut uranuurtaja suomalaisen kaupan brändien rakentajana. K-tunnus lanseerattiin "laadun tunnukseksi" vuonna 1947 kiinnittämällä se samanaikaisesti 2 500 K-kaupan ikkunaan.

Kesko-nimeä on käytetty koko yhtiön historian ajan ja Suomen tunnetuin kaupan oma merkkituotesarja Pirkka täyttää 20 vuotta vuonna 2006. Pirkka-sarjan osuus on kasvanut voimakkaasti viime vuosina ja sarjaan kuuluu jo lähes 1 400 eri tuotetta. Vuonna 2005 Pirkka valittiin 50 arvostetuimman suomalaisen brändin joukkoon. Muita K-ruokakaupan private label-tuotteita ovat Euroshopper, Rico ja Costa Rica. Private label-tuotteiden myynti on viime vuosina kasvanut ja niiden osuus K-ruokakauppojen vähittäismyynnistä on noin 14 %.

Edellä mainitut Keskon kattobrändit ovat lähes kaikkien suomalaisten tuntemia ja ne yhdistetään K-ryhmään. Eri tavaraaloilla on lisäksi runsaasti Keskon kehittämiä tuotebrändejä, jotka ovat tunnettuja alallaan. Kaikkiaan Keskona on noin 650 rekisteröityä tavaramerkkiä.

Ketjuliiketoiminta on ollut viime vuosina vähittäiskaupan menestynein toimintamalli. Samalla ketjukonseptilla toimivat liikkeet pystyvät lisäämään asiakastytyvyyttä, toiminnan tehokkuutta ja sitä kautta tuloksellisuutta. K-ryhmässä Keskon vastuulla on ketjukonseptien kehittäminen. Kauppiat hyödyntävät niitä vähittäiskaupassa optimoiden ketjukonseptin ja paikallisen sopeuttamisen edut asiakkaiden tarpeiden mukaan.

Oikeassa paikassa sijaitseva myymälä on kaupan keskeinen menestymisen edellytys. Kauppapaikkaverkoston onnistunut rakentaminen on ollut K-ryhmän menestyksen avain ja sen pitkäjänteinen kehittäminen on Keskon vastuulla. Kauppapaikat ja kiinteistöt ovat merkittävää aineellista varallisuutta (tarkemmin sivulla 19). Niiden arvoa pystytään edelleen kasvattamaan kauppapaikkaprosessin hallinnalla, joka on Keskon tärkeää osaamista ja aineetonta pääomaa.

Kansainvälistymisen hallinta

Nopea kansainvälinen kasvu on lisännyt merkittävästi Keskon osaamista vieraisissa toimintaympäristöissä, etenkin Baltiassa ja Venäjällä. Tällä hetkellä harjoitetaan vähittäiskauppaa Suomessa lisäksi kuudessa eri maassa.

Laajentuminen on tapahtunut sekä yritysostoin että uusperustannan kautta. Kansainvälisissä uusissa hankkeissa markkinaolojen kartoitus ja riskien hallinta on keskeisellä sijalla.

Oikeiden yritysostokohteiden valinta, niiden integroiminen, kauppapaikkojen perustaminen ja organisaatioiden luominen ovat uusia keskeisiä kansainvälistymisen osaamisalueita Keskona.

Konsernin liikevaihdosta yli 20 % tulee ulkomailta ja henkilöstöstä jo noin 45 % työskentelee Suomen ulkopuolella. Pisimmällä kansainvälistymisessä on Rautakesko. Sen liikevaihdosta 52 % ja henkilöstöstä 94 % on ulkomaista.

Kansainvälistyminen on ollut Keskolle ennen kaikkea tie kasvuun. Suomen rajallisilla markkinoilla kasvun rajat ovat tulleet vastaan monella toimialalla. Kansainvälinen kasvu on merkinnyt yhteistyön laajentumista ja tiivistymistä tavarantoimittajien kanssa, millä on ratkaiseva merkitys kilpailukykyyn. Kansainvälistyminen merkitsee myös Keskon monipuolisuuden lisääntymistä, mikä on tärkeää markkinariskien hallinnan kannalta.

Ostotoiminnan ja logistiikan kehittäminen

Ostovoiman yhdistäminen suurtuotannon etujen ja edullisten yksikkökustannusten saavuttamiseksi on ollut Keskon toiminnan kantava ajatus yhtiön perustamisesta lähtien. Tämä on myös luonut Keskolle monipuoliset kumppanuuksverkostot sekä asiakkaiden että tavarantoimittajien suuntaan.

Tavaroiden ja palvelujen ostaminen on Keskona organisoitu toimiala- ja tytäryhtiöihin, jotka vastaavat kauppaketjujen asiakaslupauksissa annettuihin valikoima-, hinta- ja laatuvaatimuksiin. Ostamiseen erikoistuneet ostoyksiköt työskentelevät tiiviissä yhteistyössä ketjujen kanssa.

Vähittäiskaupan kansainväliset tavarantoimittajat ovat yhä suurempia ja kansainvälisempiä toimijoita. Ostovolyymin koostuminen on ostotoiminnan tehokkuuden tärkeä perusvaatimus. Kesko on mukana eri tavara-aloilla kansainvälisessä osto-



1.

1. Vain hyvässä työilmapiirissä syntyy erinomaisia tuloksia. Kesko seuraa työntekijöidensä viihtyvyyttä joka vuosi tehtävällä työtyytyväisyystutkimuksella.
2. Mestariomyjä on vuosittain K-ryhmässä järjestettävä, maamme suurin aikuiskoulutustapahtuma. Koulutus huipentuu kilpailuihin, jossa myös kilpailijoiden kannattajajoukot laittavat itsensä likoon työkaverin puolesta.
3. Keskon kerho tarjoaa henkilöstölle monipuolista virkistystoimintaa. Mm. kuntopyöräilytunti Helsingin Katajanokalla on erittäin suosittu ja antaa päätetyötä tekevien hartiakivuille kytiä.

yhteistyössä. Ostoyhteistyöorganisaatioiden tehtävänä on ostovolyymien kerääminen, tavarantoimittajien valinta ja ostoneuvotteluiden käyminen jäsenyritysten puolesta. Tärkeimpiä ostoyhteistyöliittymiä, joissa Kesko on mukana ovat AMS Sourcing B.V. ja Agentrics LLC päivittäistavara-kaupassa, EuroMat rautakaupassa ja ElectronicPartner International kodintekniikkakaupassa.

K-ryhmän vahvuutena on kauppojen tarjonnan sovittaminen vastaamaan asiakkaiden paikallista kysyntää. Paikallisen ostotoiminnan tehokkaan ja joustavan verkoston muodostavat K-kauppiat. Varsinkin Suomen ruokakaupassa kauppiaiden rooli paikallisten tuotteiden lisääjänä kaupan valikoimiin on merkittävä.

Vuonna 2005 Keskon ostot suomalaisilta tavarantoimittajilta olivat noin 4,7 mrd. euroa ja ulkomaisilta noin 2,4 mrd. euroa. Keskon palveluksessa on ostohenkilöstöä noin 500 henkeä.

Keskon tavarantoimittajasuhteet perustuvat kumppanuuteen valittujen tavarantoimittajien kanssa. Kumppanuussuhteissa on tavoitteena löytää uusia ja tehokkaampia tapoja muodostaa ja hallita valikoimia, hinnoittelua ja esillepanoja sekä alentaa kustannuksia koko tavarantoimitusketjussa. Tähän työskentelyyn on haettu maailmalla parhaiksi koetut toimintamallit. Muissa tavarantoimittajasuhteissa sovelletaan näitä kumppanuussuhteissa aikaansaatuja parhaita käytäntöjä vastaavien tulosten saavuttamiseksi.

Tiedon hallinta kaupankäynnin ohjausvoimana

Tiedon hallinta on avainasemassa Keskon tavaravirtoja ohjattaessa sekä muodostettaessa kauppojen asiakaslähtöisiä valikoimia. Tavoitteena on nopeampi ja virheettömämpi tavaravirta vähemmällä voimavaroilla.

Tietoa kerätään ja hyödynnetään tavaravirran ohjauksen jokaisessa vaiheessa asiakkaan ostopäätöksestä teollisuuden valmistusprosessiin saakka.

Tavararyhmäjohtaminen ja tavararyhmähallinta yhdistävät eri ketjujen ja tuoteryhmien asiakaslähtöisyyden tehokkaaseen ostamiseen ja toimiviin ketjuvalikoimiin. Valikoimia, hinnoittelua, tuotteiden esillepanoa ja kampanjointia suunnitellaan ketjukonseptin tavoitteiden mukaan eri tavararyhmissä yhteistyössä kauppiaiden kanssa. Valikoimien suunnittelua ohjataan

lisäksi laajan markkinatutkimuksen ja asiakaspalutteen avulla.

Keskon tietojärjestelmiä kehitetään kunkin liiketoimintaluokan lähtökohdista samalla konsernilaajuisen yhteistoiminnan synergiaetuja hyödyntäen.

Kesko on alle kymmenessä vuodessa muuttunut kotimaisesta tukkukauppiasta kansainväliseksi kaupan palveluyritykseksi. Tietohallinnolla on ollut uudistuksessa keskeinen rooli. Sovelluskehitys- ja ylläpitovastuu on hajautettu toimialayhtiöihin tavoitteena liiketoimintayksiköiden itsenäinen ohjaus. Konsernin tietohallinto-ohjaus koordinoi sovelluskehitystä mahdollistaen synergiahyödyt järjestelmien hankinnassa ja kehittämisessä.

Keskon järjestelmät perustuvat keskeisiltä osiltaan SAP-toiminnanohjausjärjestelmään. Päävastuullisena toteuttajana on ollut Tietokesko. Tieto- ja viestintäteknikkapalvelut hankitaan pääosin markkinoilta ja itsellä säilytetään kyky johtaa ja hallita Keskon palvelujen kehitystä.

Henkilöstön osaamisen jatkuva kehittäminen

Keskossa ja K-ryhmän kaupoissa on henkilöstön osaamisen jatkuvaa kehittämistä pidetty aina tärkeänä. Yhtenä osoituksena tästä on mm. se, että Keskolla on oma koulutuskeskus K-instituutti Oy, joka on erikoistunut vähittäiskaupan henkilökunnan, esimiesten ja kauppioiden kouluttamiseen. Vuonna 2005 K-instituutin koulutusohjelmiin osallistui kaikkiaan noin 11 000 henkilöä.

Henkilöstön kehittämisen systemaattisuus ja olennaisiin asioihin keskittyminen korostuvat entisestään. Keskossa on määritelty konsernin ydinosamiset, joita pidetään välttämättöminä Keskon liiketoimintastrategioiden ja ketjujen asiakaslupausten toteuttamiseksi. Ydinosamisten pohjalta on määritelty kriittiset osaamiset, jotka luovat tai vahvistavat konsernin ydinosamista ja parantavat kilpailukykyä. Nämä osaamisalueet näkyvät vahvasti kaikissa henkilöstön kehittämissuunnitelmissa.

Ydinosamisia ovat:

- Ylivoimaisen asiakashyödyn tuottaminen
- Oman ja kumppaneiden osaamisen tuloksellinen hyödyntäminen
- Kannustavan kulttuurin luominen



Henkilöstöstrategia

Viime vuonna vahvistettiin Keskon ja K-ryhmän kauppojen uudet henkilöstöstrategiset päämäärät. Niiden tarkoituksena on osoittaa henkilöstötoimintojen painopisteet ja sitä kautta vahvistaa vähittäiskauppojen kilpailukykyä ja varmistaa ketjujen asiakaslupausten toteuttaminen.

Henkilöstöstrategiset päämäärät ovat:

- Varmistaa, että Keskossa ja K-ryhmän kaupoissa on kaupan alan osaavin ja innostunein henkilökunta. Tämä edellyttää toimivasta perehdyttämishjelmasta alkavaa jatkuvaa osaamisen kehittämistä, joka tukee myös mahdollisuutta urakehitykseen. Monipuoliset työtehtävät ja mahdollisuus tehtävien vaihtoon luovat arvokasta osaamispääomaa konsernin käyttöön. Vuonna 2005 Kesko-konsernissa siirtyi sisäisesti uusiin tehtäviin noin 500 henkilöä.
- Varmistaa, että Kesko ja K-ryhmän kaupat ovat kaupan alan houkuttelevimpia työpaikkoja. Oman henkilökunnan sitoutumisen ja työtyytyväisyyden lisäksi tavoitteena on olla kiinnostava vaihtoehto myös muille kaupan alan ammattilaisille ja opiskelijoille.
- Saavuttaa kaupan alan paras henkilöstön työn tuottavuus. Kilpailun kiristyminen on johtanut siihen, että työn tuottavuuden merkitys on noussut voimakkaasti. Keskossa ja K-ryhmän kaupoissa tuottavuuden parantamisen lähtökohdina ovat ketjukohtaisesti määritellyt tehokkaat toimintamallit, näitä tukeva tietotekniikka ja henkilöstön osaaminen.

Johtaminen ja esimiestoiminta

Hyvä johtaminen varmistaa toiminnan tuloksellisuuden ja ihmisten innostumisen. Keskossa ja K-ryhmän kaupoissa johtaminen perustuu K-ryhmän arvoihin, eettisiin periaatteisiin ja johtamismalliin. Johtamismallin tavoitteena on toiminnan pitkäjänteinen ja menestyksellinen kehittäminen sekä yhtenäiset johtamiskäytännöt.

Johtamisen ja esimiestyön perusvalmiudet hankitaan osallistumalla K-instituutin uralla etenemistä tukeviin esimies- ja johtamisvalmennuksiin.

Vuoden 2004 aikana käynnistettiin Keskon johdon ja johtopotentiaalin kehittämissuunnitelma, jonka tarkoituksena on varmistaa, että yrityksessä on riittävästi korkeatasoisia johtajia nyt ja tulevaisuudessa. Ohjelma koostuu vuosittain vaihtuvista Keskon ydinosaamisten pohjalta valituista teemoista.

Muiden kehittämissuunnitelmien ohella avainhenkilöiden henkilökohtaista kehittämistä tuetaan vuoden mittaisella Itsensä johtaminen -ohjelmalla.

Hyvä työyhteisö

Hyvä työyhteisö on edellytys ihmisten hyvinvoinnille ja erinomaiselle suorituskyvylle. Tärkein ja monipuolisin Keskossa käytössä oleva henkilöstömittari ja työyhteisön kehittämisen apuväline on työtyytyväisyystutkimus. Tutkimuksella arvioidaan tyytyväisyyttä omaan työhön, esimiestyöhön, oman yksikön toimintaan ja Keskon toimintaan.

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä yhteisyrityksineen oli vuonna 2005 keskimäärin kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 21 603 (17 528) henkilöä. Heistä Suomessa työskenteli 11 252 (10 307) ja muissa maissa 10 351 (7 221). Henkilöstöstä kerrotaan tarkemmin sivulla 60.

Henkilöstöä koskevista asioista kerrotaan lisäksi keväällä 2006 ilmestyvässä vuoden 2005 yhteiskuntavastuun raportissa, jossa henkilöstöasioita kuvataan sosiaalisen vastuun näkökulmasta.

Toiminnan synergiahyödyt

Oikein kohdennetuilla toimintojen keskittämällä saavutettavien skaala- ja synergiaetujen hankkiminen on Keskon toiminnan keskeinen lähtökohta.

Keskon monitavara-alaisuus ja liiketoimintarakenne luo mahdollisuuden optimaaliseen resurssien hallintaan sekä synergioiden hyödyntämiseen toimialojen ja ketjujen välillä yli maaraajojen.

Synergia-alueita ovat mm:

- Tietotekniikkainvestoinnit
- Ketjuohjaus- ja muut toimintamallit
- Kauppapaikkatoiminta
- Rahoitus
- Osaamisen kehittäminen
- Ostotoiminta ja logistiikka
- Kanta-asiakasjärjestelmä

Toimintaympäristö

Kaupan toimialan kehityspiirteitä

- Kauppa jatkaa keskittymistään ja kansainvälistymistään
- Kilpailu asiakasuskollisuudesta kasvaa
- Kaupan omien merkkituotteiden määrä ja markkinaosuus kasvavat
- Verkkokauppa kasvaa
- Kuluttajien ostokäyttäytyminen on voimakkaasti pirstaloitunutta
- Kaupan rooli palvelujen tuottajana vahvistuu
- Yhteiskuntavastuun ja yritysetiikan roolit korostuvat

Kehityspiirteitä Baltian maissa ja Venäjällä

- Ostovoima kasvaa nopeasti
- Kulutus modernisoituu maiden elintason kasvaessa
- Ketjuuntuneen kaupan osuus kasvaa
- Kilpailu kiristyy
- Elintarvikkeiden osuus venäläisten kokonaiskulutuksesta pienenee
- Venäjällä ostovoima keskittyy miljoonakaupunkeihin ja erityisesti Pietariin ja Moskovaan

Keskon markkina-alueet

Keskon päätoimialueet ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Baltia ja Luitse-Venäjä. Kaukomarkkinat Oy toimii lisäksi mm. Puolassa ja Kiinassa.

Vahva kotimainen kysyntä on ollut tärkeä talouskasvua ylläpitävä tekijä kaikilla Keskon päämarkkina-alueilla vuonna 2005. Vähittäiskaupan kasvulle suotuisaa kasvavaa kulutus-

kysyntää Suomessa ovat vahvistaneet matala inflaatio, alhainen korkotaso ja työllisyyden myönteinen kehitys. Yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan lähivuosina Suomessa 2-3 % vuodessa. Kotitalouksien kulutuksen tulevaan kehitykseen Suomessa vaikuttavat kotitalouksien käytettävissä olevien reaalityulojen mahdollinen kasvun hidastuminen sekä korkotason odotettu lievä nousu.

Ruotsissa ja Norjassa yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvavan 2-4 % vuosina 2005-2007. Ruotsissa veronalennukset, tulonsiirrot sekä matala inflaatio kasvattavat kotitalouksien ostovoimaa. Maan kotitalouksien suotuisasta taloudellisesta tilanteesta kertoo myös asuntorakentamisen hyvä kasvu. Norjassa yksityisen kulutuksen kasvuun vaikuttavat hidastuvasti korkojen nousuodotukset, energiahintojen nousu ja työllisyyden ja palkkojen kasvun hidastuminen.

Baltian maissa kulutuskehityksen ennakoitaan vuoden 2005 ripeän kasvun jälkeen tasaantuvan 5-7 % kasvuun vuosina 2006-2007. Kotitalouksien kulutusmahdollisuuksia ovat tukeneet palkkojen kasvu, maiden matala korkotaso ja työllisyystilanteen parantuminen.

Venäjällä, erityisesti Pietarin ja Moskovan alueen väestön ostovoima ja kulutushalukkuus kasvavat kovaa vauhtia, mikä muodostaa kaupungeista lähialueineen houkuttelevan vähittäiskauppamarkkinan. Venäjällä yksityisen kulutuksen kasvu vaihtelee voimakkaasti eri alueiden välillä, kasvuvauhdiksi ennustetaan runsasta 5 % vuosina 2005-2007. Ruokamenojen osuus kotitalouksien kokonaiskulutuksesta pienenee ja rahaa jää enemmän muuhun kulutukseen.

Kilpailuympäristö ja kilpailijat

Vähittäiskauppa on jatkanut voimakasta keskittymistään, ketjuuntumistaan ja kansainvälistymistään kaikilla Keskon markkina-alueilla.



1. Suomi:
 - 5,3 milj. kuluttajaa
 - Kaikki Keskon toimialat
2. Ruotsi:
 - 9,0 milj. kuluttajaa
 - Rautakauppa ja huonekalukauppa
 - Tekninen kauppa
3. Norja:
 - 4,6 milj. kuluttajaa
 - Rautakauppa
4. Baltia:
 - 7,1 milj. kuluttajaa
 - Ruoka*, rauta-, maatalous- ja konekauppa, huonekalukauppa
 - *) ruokakaupassa yhteisyritys (Rimi Baltic)
5. Venäjä, Pietarin alue:
 - noin 5,0 milj. kuluttajaa
 - Rautakauppa

Ruokakesko

Suomen päivittäistavarakaupassa on korostunut hintakilpailun merkitys. Kilpailun kiristymisen on johtanut myös merkittäviin alan uudelleenjärjestelyihin.

Baltiassa torikauppa ja muu pienimuotoinen vähittäiskauppa menettävät nopeasti merkitystään länsimaisen, ketjuuntuoneen vähittäiskaupan lisääntyessä. Palkkojen riipeä nousu ja työllisyyden parantuminen lisäävät väestön kulutusmahdollisuuksia.

Rautakesko

Suomessa rautakaupan kilpailutilannetta muuttaa uusien kotimaisten kilpailijoiden laajentuminen alalle sekä kansainvälisten jo markkinoilla olevien ketjujen laajentuminen.

Ruotsissa erikoisliikepainotteinen kauppa menettää markkinaosuuttaan maahantulleille ulkomaisille ketjuille.

Norjassa rautakaupan asiakaskunnassa painottuvat ammattiasiakkaat, mutta myös kuluttajille suunnattu kauppa kasvaa nopeasti.

Baltian kasvavat markkinat ovat sekä ulkomaisten että paikallisten toimijoiden kiinnostuksen kohteena.

Venäjällä riipeästi kasvavat rautakauppariikkinat ovat vielä voimakkaasti pirstaloituneet markkinoille tulleiden uusien DIY-ketjujen (tee-se-itse-ketjujen), paikallisten rautakauppojen, torien ja erikoisliikkeiden kesken.

Keswell

Erikoiskauppa keskittyy yhä enemmän kauppakeskuksiin. Hypermarketketjut jatkavat uusperustantaa edellisvuosia rauhallisemmin ja pyrkivät lisäämään markkinaosuuttaan käyttötavarakaupassa erityisesti hintakilpailulla. Käyttötavarakaupan toimialoista etenkin urheilukauppaan on odotettavissa uusia ulkomaisia ketjuja.

Verkkokauppariikkinat kasvavat tulevaisuudessa maltillisemmin, mutta kuitenkin hyvin.

W-Auto

Euroopan laajuinen hintojen harmonisointi jatkuu autoalalla todennäköisesti asteittain. Autoalaa säädelleen sijaintipaikkalausekkeen poistuminen kasvattaa eri automerkkien sisäisen kilpailun mahdollisuutta.

Konekesko

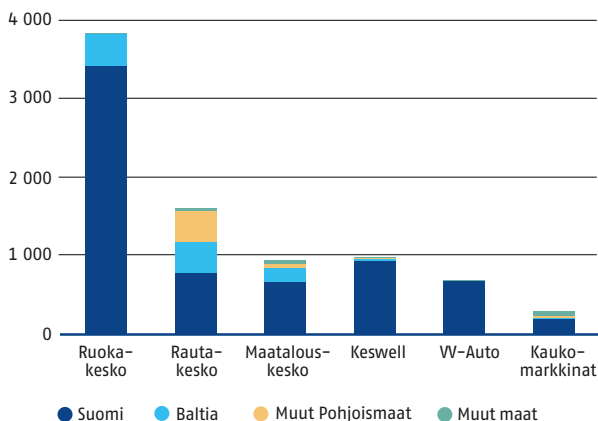
Vapaa-ajankonemarkkinoilla kilpailun odotetaan kiristyvän entisestään kilpailijoiden pyrkiessä markkinoille aggressiivisella hinnoittelulla. Maarakennus- ja ympäristökoneiden markkinakehityksen odotetaan jatkuvan vakaana Suomessa. Baltiassa markkinoiden odotetaan kasvavan 5-10 %. Kuorma-auto-kaupan markkinoiden arvioidaan pysyvän entisellään.

Maatalouskesko

Maatalouskaupan markkinoita muokkaa Suomessa vahva rakennemuutos, jossa maatilojen lukumäärä pienenee ja tilakoko kasvaa.

Baltian maiden liityttyä EU:hun arvioidaan maiden maatalouskauppariikkinoiden kasvavan merkittävästi. Kilpailu jatkuu kovana sekä paikallisten että kansainvälisten toimijoiden kesken.

Eri toimialojen osuus Keskon liikevaihdosta
markkina-alueittain 2005, milj. €

**MARKKINANÄKYMÄT VUONNA 2006**

	Kokonaismarkkinat, miljardia euroa	Muutos-%, arvio
Ruokakesko	26,8	
Suomi*	21,4	+2
Baltia	5,4	>+5
Rautakesko	14,5	
Suomi	3,7	+5
Ruotsi ja Norja	8,7	+5
Baltia	1,4	+5-+10
Venäjä, Pietarin alue	0,7	+15
Keswell	8,5	+2-+3
Konekesko	1,3	
Suomi	1,2	+/-0
Baltia	0,1	+10-+15
Maatalouskesko	2,3	
Suomi	1,7	+1
Baltia	0,6	+5-+10

*) sisältää HoReCa -markkinat, muut PT-jakelukanavat ja Alkon

Markkinaosuudet ja pääkilpailijat

Markkinaosuudet ovat Keskon omia vuoden 2005 arvioita vähittäiskaupasta, ellei muuta lähdettä ole mainittu. Markkinat ja markkinaosuudet ovat aina määräyksistä riippuvaisia. Ne riippuvat mm. tavara-alojen ja maantieteellisten markkina-alueiden määritelmästä sekä saatavilla olevista tiedoista. Tällä sivulla ja muualla kertomuksessa esitetyt markkinaosuusarviot perustuvat parhaisiin saatavilla oleviin lähteisiin ja käytössä olleisiin tutkimuksiin.

Ruokakauppa

Suomi

Markkinaosuus: K-ruokakaupat 34 %
Kilpailijat: S-ryhmä, Tradeka, Spar-ryhmä, Lidl, Stockmann, halpahintamyymälät

Horeca

Markkinaosuus: Kespro 19 %
Kilpailijat: Meira Nova, Wihuri Metro, Heinin tukku, teollisuus

Viro

Markkinaosuus: Rimi Baltic AB n. 26 %
Kilpailijat: ETK, Selver, S-ryhmä ja T-Market (VP Market)

Latvia

Markkinaosuus: Rimi Baltic AB n. 21 %
Kilpailijat: Maxima ja Saulute (VP Market), Nelda ja Mego

Liettua

Markkinaosuus: Rimi Baltic AB n. 6 %
Kilpailijat: Maxima ja Saulute (VP Market), Norfa ja IKI

Rautakauppa

Suomi

Markkinaosuus: K-rauta ja Rautia 35 %*
(sisältää kauppaa myös ammattiasiakkaille)
Kilpailijat: Starkki, Bauhaus, Puukeskus, Puumerkki, S-ryhmä ja Värisilmä
* Rakennus- ja sisustustavarakauppa ry

Ruotsi

Markkinaosuus: K-rauta 4 %
Kilpailijat: Optimera, Bauhaus ja Silvan

Norja

Markkinaosuus: Bygghammer 19 %
Kilpailijat: Maxbo, Jernia, Byggen, Byggeriet ja NKL

Viro

Markkinaosuus: K-Rautakesko 20 %
Kilpailijat: Ehituse ABC, Espak ja Ehitus Servise ja Famar-Desi

Latvia

Markkinaosuus: K-rauta 8 %
Kilpailijat: Tapeks, Nells, Reaton ja Bergu Nams

Liettua

Markkinaosuus: Senukai 25 %
Kilpailijat: JSC Vinukas, Eremitazas ja IRIS

Venäjä / Pietari

Markkinaosuus: Stroy-master 15 %
Kilpailijat Pietarissa: Maxidom, Dom Laverna ja Stroybaza Rybinskaya

Käyttötavarakauppa

Suomi

Urheilukauppa

Markkinaosuus: Intersport, Kesport ja Anttila 36 %
Kilpailijat: Sportia, Top Sport, Stadium, tavaratalot ja hypermarketit sekä muut erikoisliikkeet

Kodintekniikkakauppa

Markkinaosuus: Musta Pörssi ja Anttila 20 %

Kilpailijat: Expert, Tekniset, Gigantti, Markantalo ja muut erikoisliikkeet

Kenkäkauppa

Markkinaosuus: K-kenkä, Andiamo, Kenkäexpertti ja Anttila 19 %
Kilpailijat: muut erikoisliikkeet, tavaratalot ja hypermarketit ja urheilukaupat

Tavaratalokauppa

Anttila, K-citymarket, Kodin Ykkönen*
Kilpailijat: S-ryhmä, Tradeka, Stockmann, Ikea, huonekalu- ja sisustusliikkeet

Optisen alan kauppa

Markkinaosuus: Tähti Optikko 17 %
Kilpailijat: Instru ja Silmäasema

Huonekalukauppa

Markkinaosuus: Asko, Sotka, Kodin Ykkönen 26 %
Kilpailijat: Isku, Masku, Ikea, Vepsäläinen ja Stemma

Käyttötavarakaupan markkinaosuusarvioissa on mukana vain Keswellin ketjujen kautta tapahtuva käyttötavaramyynti.

*Tavaratalokaupan markkinaosuus ei laskettavissa.

Autokauppa

Suomi

Markkinaosuus: Volkswagen-henkilöautot 10,1 %
Kilpailijat: Toyota, Nissan, Ford, Volvo, Peugeot ja Opel
Markkinaosuus: Audi-henkilöautot 3,1 %
Kilpailijat: Mercedes-Benz, BMW, Volvo ja Saab
Markkinaosuus: Volkswagen-pakettiautot 16,5 %
Kilpailijat: Toyota, Ford, Mercedes-Benz ja Fiat
Markkinaosuus: Seat-henkilöautot 0,9 %
Kilpailijat: Alfa Romeo, BMW, Chrysler ja Honda

Lähde: Tilastokeskus, AKE/Ajoneuvorekisteri

Konekauppa

Suomi

Markkinaosuus: Konekesko 6-21 %
tuoteryhmästä riippuen
Kilpailijat: Otto Brandt (Honda, Polaris), Volvo ja Mercedes-Benz-kuorma-autot

Viro

Markkinaosuus: Kesko Machinery 10 %
Kilpailijat: Intrac, Ladur, Suomen Rakenuskone Oy tytäryhtiöt ja Wittractor

Latvia

Markkinaosuus: Kesko Machinery 15 %
Kilpailijat: Intrac, Ladur, Suomen Rakenuskone Oy tytäryhtiöt ja Wittractor

Liettua

Markkinaosuus: Kesko Machinery 12 %
Kilpailijat: Intrac, Ladur, Suomen Rakenuskone Oy tytäryhtiöt ja Wittractor

Maatalouskauppa

Suomi

Markkinaosuus: K-maatalous 35 %
Kilpailijat: S-ryhmä (Hankkija-Maatalous, Agrimarket), Yrittäjien maatalous Oy ja Suomen Maataloustukku Oy

Viro

Markkinaosuus: Kesko Agro 32 %
Kilpailijat:
- maataloustarvikkeet: Kemira Grow How, Farm Plant, Agribalt
- maatalouskoneet: Mecro, Tatoli, Sampo Group, Arvi Tammel, Väderstadt, Uhtna Taluteknika ja Valtra
- karjatalouskoneet: De Laval

Latvia

Markkinaosuus: Kesko Agro 25 %
Kilpailijat:
- maataloustarvikkeet: Kemira Grow How, Agribalt
- maatalouskoneet: Agribalt, Väderstadt, Preiss
- karjatalouskoneet: De Laval

Liettua

Markkinaosuus: Kesko Agro 15 %
Kilpailijat:
- maataloustarvikkeet: Kemira Grow How, Agrokoncernas, Lit Agra
- maatalouskoneet: Rovaltra, Olsen Baltic, LV Group, Lyt Agra, Väderstadt
- karjatalouskoneet: De Laval

Kesko vastuunkantajana

Keskon arvoissa ja päämäärissä korostuu toiminnan vastuullisuus yhteiskuntaa ja muita sidosryhmiä kohtaan. Tähän yhteiskuntavastuuseen sisältyy mm. hyvä hallintotapa, taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu sekä toiminta tuoteturvallisuuden ja kuluttajansuojan hyväksi. Tavoitteena on minimoida riskejä, saavuttaa kilpailuetua, järkeistää toimintatapoja ja parantaa kannattavuutta. Vastuullisuutta kuvaavien tulosten mittaaminen ja niistä avoimesti raportointi on olennainen osa yhteiskuntavastuuta.

Yhteiskuntavastuuta kehitetään ja ohjataan Keskoissa osana johtamismallia ja linjaorganisaation normaalia jokapäiväistä työtä. Suunnittelusta, ohjauksesta, koordinoinnista ja tulosten raportoinnista vastaa konsernin kehitys -ryhmään kuuluva, varatoimitusjohtajan alaisuudessa toimiva yhteiskuntavastuuyksikkö. Yhteiskuntavastuun yleiset periaatteet päätetään konsernihallituksessa, joka myös käsittelee vuosittain yhteiskuntavastuun raportin. Konsernijohtoryhmä vastaa muista vastuullisuuteen liittyvistä yhteisistä toimintamalleista ja periaatteista. Raportoinnissa noudatetaan Global Reporting Initiativen (GRI) laatimaa kestävän kehityksen raportointisuositusta. Kesko julkaisee vuosittain erillisen yhteiskuntavastuun raportin.

Kesko liittyi vuoden alussa GRI:n tukijayrityksiin (Organisational Stakeholder) ja sai edustajansa syksyllä 2006 julkaistavan uuden suosituksen tunnustelukutyöryhmään.

Tulokset maailman huippua

Kesko menestyi jälleen vuonna 2005 useissa yritysten vastuullisuutta ja raportointia arvioivissa vertailuissa. Dow Jones nimisen Keskon kestävän kehityksen indeksissään vähittäiskaupan toimialajohtajaksi, samoin Ethibel Investment Register. World Economic Forum valitsi Keskon maailman 100 parhaan kestävän kehityksen yrityksen listalle, ja Innovest luokitteli ruokakaupan toimialavertailussaan Ruokakeskon maailman ykköseksi. Indeksit ja arvioinnit helpottavat kestävän kehityksen tuloksia hyödyntävien sijoittajien työtä.

Keskon yhteiskuntavastuun raportointi vuodelta 2004 palkittiin edellisen vuoden tapaan Suomen parhaana Ympäristöjohtamisen yhdistyksen ym. järjestäjien vuosittaisessa raportointikilpailussa. Raportointi on PricewaterhouseCoopers Oy:n varmentamaa. Vuoden lopulla Kesko otti käyttöön verkkopohjaisen yhteiskuntavastuun raportoinnin tietojärjestelmän, jonka avulla parannetaan entisestään tiedon luotettavuutta ja helpotetaan niin tiedon keräämistä ja analysointia kuin raportoinnin varmentamista.

Taloudellinen vastuu

Hyvä taloudellinen tulos helpottaa ympäristö- ja sosiaalisen vastuun kantamista, ja vastaavasti ympäristö- ja sosiaalisen vastuun avulla voidaan parantaa taloudellista tulosta järkeistämällä toimintatapoja ja edistämällä työtyytyväisyyttä. Yhteis-



1.



2.

BEST IN CLASS
environmental and
social performance
STOREBRAND SRI



kuntavastuun raportissa taloudellista tulosta tarkastellaan sidoryhmien kannalta. Näitä ovat mm. työntekijät, tavaroiden ja palvelujen toimittajat, asiakkaat, valtio ja kunnat sekä yleishyödylliset yhteisöt.

Teollisuus merkittävä kumppani

Keskon tuottamasta taloudellisesta hyödyistä tavaroiden ja palvelujen toimittajat saivat kertomusvuonna noin 85 % eli 7,1 miljardia euroa. Aktiivisia toimittajia (Keskon ostot yli 1 000 euroa vuodessa) oli noin 11 000, joiden osuus kokonaisostoista oli 66 %, ja muissa konsernin toimintamaissa toimivia yrityksiä vajaa 8 000. Investoinnit olivat 454 miljoonaa euroa, josta Suomeen kohdistui 191 miljoonaa euroa. Yhteiskuntavastuun raportissa eritellään taloudellisen hyödyn jakaumaa Suomessa sidoryhmittäin ja maakunnittain sekä tuonnin jakaumaa maittain.

Konsernin henkilökunnan määrä kasvoi vuoden 2005 aikana 4 075 hengellä, ja palkkoja maksettiin 419 miljoonaa euroa.

Omistajille vakaa tuotto

Keskon osakkeen vuosituotto oli edelleen korkea. Efektiivinen osinkotuotto (B-osake) oli kertomusvuonna 4,6 % ja viiden viime vuoden aikana keskimäärin 10,1 %. Keskon osakkeista ja osakkeenomistajista kerrotaan enemmän sivuilla 50–56.

Asiakkaalle kattava kauppaverkko

Kesko vastaa yhdessä K-kauppioiden kanssa Suomessa kokonaisuudessaan kattavasta palveluverkostosta, jota postimyynti ja verkkokauppa täydentävät.

Vuoden 2005 lopussa K-ruokakauppoja oli 376 kunnassa yhteensä 1 041, kun kuntia on Suomessa 432. Erikoistavarauppoja oli Suomessa yhteensä 748. Baltian maissa oli -yhteistointayritykset mukaan lukien - 177 ruoka-, 20 rauta-, 12 maatalous- ja 6 huonekalukauppaa, muissa Pohjoismaissa 147 rauta- ja 2 huonekalukauppaa ja Venäjällä 5 rautakauppaa.

Keskon myynnistä 40,0 % oli myyntiä kauppiaille. Keskon omien vähittäiskauppojen osuus kokonaisymyynnistä oli 31,0 %.

Yleishyödyllinen tuki

Kesko ja sen tytäryhtiöt tukevat taloudellisesti noin sataa yleishyödyllistä yhteisöä ja järjestöä yhteensä noin 2 milj. eurolla. Yhteiskunnallisesti vastuullinen toiminta ja kestävä kehitys-

sen edistäminen ovat keskeisessä asemassa yhteistyökohteita valittaessa.

Tärkeimpiä tuen kohteita Suomessa olivat Nuori Suomi ry, Tiedekeskus Heureka, Lasten Päivän Säätiö, Lastenklonikoiden kummit ry, Suomen YK-liitto ja Helsingin kaupparkeakoulu. Myös kahdenvälistä yhteistyötä tehtiin lukuisten organisaatioiden - esimerkiksi Suomen WWF:n ja Hengitysliitto Helin kanssa.

Ympäristövastuu

Keskon ja K-kauppojen välittömiä ympäristövaikutuksia ovat kiinteistöjen käyttämän energian tuotannossa ja kuljetuksissa syntyvät päästöt ilmaan sekä varastoinnissa ja kaupoissa syntyvä jäte. Valillisiä vaikutuksia syntyy myytävien tuotteiden ja niiden pakkausten tuotannossa, käytössä ja hävittämisessä.

Ympäristöjohtaminen

Sertifioitu ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä kattoi edelleen Keskon merkittävimmät ympäristövaikutukset eli Ruokakeskon logistiikan, kuljetusyhtiö Kesped Oy:n sekä Anttila Oy:n kaikki toiminnot. Myös kiinteistöjen rakentamis-, ylläpito- ja jätahuoltopalveluja Keskolle tuottavilla yhteistyökumppaneilla on vastaava järjestelmä.

K-kauppojen ympäristöjohtamiskonseptin - K-ympäristökauppadiplomin - vaatimukset täytti vuoden 2005 lopussa 291 K-ruokakauppaa, 40 K-rauta- ja Rautia-kauppaa ja 17 K-maatalouskauppaa. Ympäristökauppojen koulutuksesta vastaa K-insitituutti ja katsastuksesta K-ruokakauppojen osalta BVQI Finland. Konseptin avulla kaupat tehostavat energiankäyttöään ja jätahuoltoaan, kehittävät ympäristömyönteisten tuotteiden valikoimaa ja avustavat asiakkaita kestävien kulutusvalintojen tekemisessä. Vuoden 2006 aikana konseptia on tarkoitettu laajentaa muiden Pohjoismaiden ja Baltian toimintoihin.

Energia

Keskon hallinnoimien toimisto-, varasto- ja kaupakiinteistöjen energiankulutusta ja ominaiskulutustavoitteiden toteutumista seurataan Suomessa ns. EnerKey-ohjelman avulla. Sähkön kulutusseurannassa on 70 % kiinteistöistä. Näistä valtaosa on puhe- linverkon kautta tapahtuvan kaukoluennan piirissä, mikä mahdollistaa nopean reagoinnin esiintyviin poikkeamiin.

Vuonna 2005 Keskon ja sen hallinnoimissa kiinteistöissä toimivien K-kauppojen yhteenlaskettu sähkön kulutus Suomessa oli 734 GWh, jossa oli edelliseen vuoteen verrattuna lisäystä 15 %. Lämpöenergiaa kului 286 GWh eli 10 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kesko osti sähköstä keskitetysti 70 %. Kiinteistöjen kokonaispinta-ala kasvoi vuoden aikana runsaalla 8 %:lla.

Kesko on sitoutunut kiinteistö- ja rakennusalan energiansäästösopimukseen (KRESS) ja pystynyt alentamaan sen piirissä olevien kiinteistöjen ominaiskulutuksia tavoitteiden mukaisesti.

Kuljetukset

Kesko on viime vuosina tehostanut Suomen kuljetustoimintonsa niin, että ajetut kilometrit toimitettua kuutiota kohti ovat vähentyneet, mikä on vastaavasti vähentänyt suhteellisia hiilidioksidipäästöjä. Vuonna 2005 sama kehitys jatkui edelleen. Kespedille ja sen käyttämille ulkoisille kuljetusliikkeille kertyi ajokilometrejä yhteensä 14,6 miljoonaa, eli 16 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Toimitettua kuutiota kohti Kespedin ajokilometrit ja hiilidioksidipäästöt vähenivät kolmanneksella.

1. Lasten Päivän Säätiön tukijana Kesko on vauhdittamassa menoa Linnanmäen huvipuistossa Helsingissä.
2. Kesko menestyi jälleen vuonna 2005 useissa yritysten vastuullisuutta arvioivissa vertailuissa.

Jätehuolto ja kierrätys

Jätehuollon tavoitteena oli edelleen sekajätteen määrän minimointi ja korkea hyötykäyttöaste. Ruokakeskossa ja Keswellissä hyötykäyttö on jo ollut 90 %:n luokkaa, joten suurta parannusta ei ole enää odotettavissa. Painopiste on K-ympäristökaupoissa, joissa tehtiin selvityksiä jätemääristä ja niiden hyötykäytöstä. K-ruokakauppoja palvelevan Kespedin paluulogistiikan terminaali-toiminnot Vantaalla ulkoistettiin L&T Oy:lle, joka on aiemminkin hoitanut Ruokakeskon keskusvarastojen jätehuoltoa. Paluulogistiikassa käsiteltiin noin 41 miljoonaa K-kaupoista ja asiakasravintoloista hyöty- ja uudelleenkäyttöön kerättyä pakkausta.

Myös ulkomaisissa tytäryhtiöissä suurin kehittämistarve on vähittäiskaupoissa, joissa syntyvän jätteen määrä on moninkertainen suhteessa varastointitoimintoihin.

Sähkö- ja elektroniikkaromun erilliskeräystä, uudelleenkäyttöä ja kierrätystä koskeva asetus astui Suomessa voimaan elokuussa. Ne Keskon toimialayhtiöt, joita asetus maahantuojina koskee, hoitavat tuottajavastuunsa SER-Tuottajayhteisö ry:n kautta.

Vähittäiskaupalla ei ole Suomessa vanhojen laitteiden vastaanottopakkoa, mutta kaupan on informoitava asiakkaita erilliskeräyksestä ja osoitettava lähin vastaanottopiste. Keskon toimialayhtiöt tuottivat yhteistyössä henkilökunnan koulutukseen ja asiakkaiden informoimiseen tarvittavat aineistot.

Ympäristömyötäiset tuotteet

Ruokakeskon valikoimissa oli vuoden lopussa noin 500 luomutuotetta, noin 500 ympäristömerkittyä tuotetta ja 43 Reilun kaupan tuotetta. Lisäksi K-kauppiat hankkivat paikallisia luomutuotteita ja muuta lähiruokaa asiakkaitensa toiveiden mukaisesti. Luomu-, ympäristömerkittyjen ja Reilun kaupan tuotteiden valikoima- ja markkinointilinjaukset sisältyvät K-ruokakaupan ketjukonsepteihin. Finfood Luomun järjestämässä Vuoden Luomukauppa -kisassa K-citymarket Jumbo Vantaalta voitti suurten ja K-market Härmälä Tampereelta keski suurten kauppojen sarjan. Loppukilpailun 11 kaupasta 7 oli K-kauppoja.

Rautakeskon valikoimissa oli runsaasti ympäristö-, energia- ja päästöloukkamerkittyjä tuotteita. Sertifioidun puutavaran osuus koko puutavaramyynnistä oli noin 90 %. Kestopuuta kierrätettiin K-rauta- ja Rautia-kauppojen kautta yhteensä 600 tonnia.

Sosiaalinen vastuu

Keskon sosiaalinen vastuu jakautuu **välittömään** eli omaa henkilökuntaa koskevaan ja **välilliseen** eli myytävien tuotteiden tuotantoon osallistuvaa henkilökuntaa koskevaan vastuuseen.

Oman henkilökunnan hyvinvointia ja työoloja kuvaavat mm. työtyytyväisyystutkimus sekä vaihtuvuus-, tapaturma-, sairaus-, koulutus- ja tasa-arvotilastot. Henkilöstöasioita esitellään sivuilla 11-12 sekä yhteiskuntavastuun raportissa.

Tuonnin sosiaalisen laadun valvonta

Kesko on edistänyt kehitysmaissa toimivien tavarantoimittajiensa työolojen kehittämistä sosiaalisen SA 8000 -standardin avulla. Standardin käyttö on edennyt hitaasti mm. siksi, että yhtenäisten laatuvaatimusten takana ei ole ollut riittävästi markkinavoimaa. Kertomusvuonna tilanne parani, kun eurooppalaisten kauppaketjujen perustama sosiaalisten auditointien yhteistyöorganisaatio Business Social Compliance Initiative (BSCI) pääsi kunnolla liikkeelle.

BSCI:ssä oli vuoden lopussa 52 jäsentä, yhtenä Kesko, jonka edustaja kuuluu myös BSCI:n hallitukseen. Tavarantoimittaja-

auditointeja oli joko meneillään tai loppuun saatettuna yhteensä 2 600, pääasiassa Aasiassa. Keskon toimittajia on näistä runsaat 30, joiden lisäksi Keskolla on ennestään 24 SA 8000 -sertifioitua toimittajaa. BSCI-tarkastukset ovat työntekijöiden kannalta samansisältöisiä ja samojen auditointien tekemä kuin SA 8000 -tarkastukset, mutta BSCI ei vaadi yrityksiltä niin perusteellista johtamisjärjestelmää kuin SA 8000.

BSCI järjesti Kiinassa, Intiassa, Bangladeshissä ja Turkissa tavarantoimittajille tiedotustilaisuuksia, joiden osanottajamäärät - esimerkiksi Kiinassa 800 - olivat rohkaisevia. Tähän asti auditointeja on tehty lähinnä vaate-, tekstiili-, kenkä- ja leluteknologia-aluilla. Vuonna 2006 järjestelmä laajenee elintarvikkeisiin. Kesko on osallistunut alkutuotannon BSCI-auditointimenettelyä kehittävään asiantuntijaryhmään.

Tuoteturvallisuus

Kesko on tehnyt vuosikymmenien ajan työtä tuoteturvallisuuden hyväksi erityisesti ruokakaupassa. Ruokakeskon tuotetutkimusyksikössä työskentelee 20 henkeä. Yksikkö tarkastaa tuotteita valmistavien yritysten toimintaa, analysoi tuotteiden koostumusta ja laatua, esittää valmistajille parannusehdotuksia ja kehittää omia Pirkka-tuotteita yhteistyössä sopimusvalmistajien kanssa. Tuotetutkimus valvoo tietyiltä osin myös kodintarvikkeiden ja käyttötavaroiden laatua.

Tuotteiden pakkausmerkinnät kuuluvat valvonnan piiriin. Omia merkki- ja maahantuotituotteita varten Ruokakesko on laatinut pakkausmerkintäohjeistuksen, joka ylittää lainsäädännön vaatimukset mm. ravintoarvojen ja allergiaa aiheuttavien ainesosien osalta. Ulkomaisiin omiin merkkituotteisiin merkitään aina alkuperämaa, kotimaisiin valmistajan nimi ja kotipaikkakunta.

Vuonna 2005 tuotetutkimus auditoi 58 tavarantoimittajaa, joista suomalaisia oli 29 ja loput jakautuivat 12 maan kesken. Pääosa auditoitavista yrityksistä on Keskon omien merkkien valmistajia. Yleisimmät parannusehdotukset koskevat tuotantotilojen suunnittelua ja hygieniää. Elintarvikkeiden uutuus- ja tuotekehitysnäytteitä tutkittiin 6 729 kappaletta, erävalvontaa ja muita omavalvontanäytteitä 1 193 kappaletta. Tuotteiden takaisinveitoja oli 35, joista suurin osa johtui laatu-, maku-, valmistus- tai pakkausvirheestä. Tapauksista 21 koski Ruokakeskon omia merkkituotteita.

Tuotetutkimusyksikkö osallistui elintarvikekaupan ja -teollisuuden kansainvälisen yhteistyöjärjestön CIES:in tuoteturvallisuustyöryhmän (CIES Food Safety Initiative) työskentelyyn.

Erillinen yhteiskuntavastuun raportti ilmestyy huhtikuun 2006 lopussa painettuna ja Keskon www-sivuilla. Painetun raportin tilaukset www.kesko.fi/aineistot

Kiinteistötoiminta

Kauppapaikkaverkosto on Keskon strateginen kilpailutekijä, joka luo mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseksi sekä myynnin ja markkinaosuuden kasvattamiselle.

Keskon kiinteistötoiminnan tavoitteena on tukea sen toimialojen liiketoimintaa kauppapaikkaverkostoja kehittämällä. Kukin toimialayhtiö vastaa omista kauppapaikoistaan koko niiden elinkaaren ajan hoitaen mm. verkostosuunnittelun, investoinnit ja myyntitoimet. Kiinteistöpalvelut-osasto vastaa konsernin kiinteistö pääoman ohjauksesta ja tuottaa tietyt keskitetyt kiinteistöpalvelut.

Kiinteistöomaisuuden hallinta

Keskon kiinteistöomaisuuden ja -vastuiden hallintaa ohjataan luokittelemalla kauppapaikat ja muut kiinteistöt seuraavasti:

- **Strategiset kohteet** ovat keskeisiä vähittäiskaupan suuryksiköitä. Ne Kesko pyrkii omistamaan.
- **Peruskohteet** ovat konsernin omistamia tiloja, jotka voidaan myydä ja vuokrata takaisin konsernin liiketoiminnan käyttöön.
- **Realisointikohteet** ovat tiloja, joille konsernilla ei ole enää käyttöä.
- **Kehityskohteet** ovat kiinteistöjä, joiden suunniteltu käyttö edellyttää kiinteistökehitystoimintaa.

Investoinnit

Keskon kiinteistöinvestointien tavoitteena on mahdollistaa asiakkaiden arvostamien kauppapalveluiden luominen ennakoimalla asiakaskäyttötymisen ja toimintaympäristön muutoksia sekä ylläpitämällä kiinteistöjen teknistä kuntoa. Kauppapaik-

kainvestoinnit perustuvat toimialayhtiöiden liiketoiminta- ja verkostostrategioihin. Kesko investoi vain tiloihin, joita tarvitaan sen omaan liiketoimintaan.

Keskon kansainvälistymisen myötä ulkomaille suuntautuvien investointien merkitys on kasvanut. Suomessa investointien painopiste on siirtymässä uusperustannasta laajennus- ja muutosten investointeihin.

Elinkaariedullinen ja ekotehokas kiinteistötoiminta

Keskon rakennuttamisen lähtökohtana on elinkaarietäisyys ja ekotehokkuus. Tällä tarkoitetaan kauppapaikan koko elinkaaren aikaisten kustannusten optimointia ja samalla ympäristökuormitusten vähentämistä. Tavoitteena ovat liiketilat, joiden elinkaarikustannukset ovat kaupan alan alhaisimmat.

Olemassa olevan kiinteistökannan ekotehokkuuden kehittämisessä keskitytään energian kulutuksen seurantaan ja sen käytön tehostamiseen tavoitteena kulutuksen ja kustannusten vähentäminen.

Kiinteistöjen ylläpito

Periaatteena kiinteistöjen ylläpidossa on suunnitelmallisuus ja ennakoivuus. Korjaukset ajoitetaan samanaikaisiksi liiketoiminnan edellyttämien muutosten kanssa.

Keskon omistamien ja vuokraamien kiinteistöjen ylläpito Suomessa on ulkoistettu. Siitä vastaavat YIT Kiinteistötekniikka Oy ja Ovenia Oy Keskon asettamien vaatimusten mukaisesti.

Keskon omistama Kestra Kiinteistöpalvelut Oy vastaa konsernin sähkönhankinnasta Suomessa.

Omistuskohteiden jakauma



OMISTUSKOHTEET	Pääomat, milj. euroa		Pinta-ala, m ²	
	2005	2004	2005	2004
Suomi	781	794	948 000	1 040 000
Muut Pohjoismaat	47	27	48 000	14 000
Baltia*	50	88	115 000	159 000
Venäjä	8	0	0	0
Yhteensä	885	909	1 111 000	1 213 000

VUOKRAKOHTEET	Vuokravastuu, milj. euroa		Pinta-ala, m ²	
	2005	2004	2005	2004
Suomi	1 145	1 218	1 845 000	1 532 000
Muut Pohjoismaat	80	35	185 000	71 000
Baltia*	84	78	278 000	200 000
Venäjä	2	0	19 000	0
Yhteensä	1 611	1 332	2 327 000	1 803 000

* luvut eivät sisällä Rimi Baltic AB:tä

Ruokakesko

Ruokakesko toimii päivittäistavara-markkinoilla ja tarjoaa monipuolisia kauppapalveluja kuluttajille ja yritysasiakkaille Suomessa ja yhteisyrityksen kautta Baltiassa. Se johtaa ja kehittää K-ruokakauppaketjuja Suomessa sekä vastaa niiden markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, kauppapaikka-verkostosta ja kauppiasresursseista. Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro Oy tarjoaa toimitusmyynti- ja tukkukauppapalveluja yritysasiakkaille. Ruokakesko ja ruotsalaisen ICA AB:n tytäryhtiö ICA Baltic AB omistavat puoliksi Baltian päivittäistavaramarkkinoilla toimivan Rimi Baltic AB:n.

Markkinat

Suomen päivittäistavaroiden vähittäismyyntimarkkinat ovat noin 11,8 mrd. euroa. Viime vuosina markkinoita on leimannut kiristynyt hintakilpailu. Päivittäistavarakauden vähittäismarkkinoiden arvon kasvu vuonna 2005 oli 2,0 %. Koko kasvu oli määrällistä kasvua eli hinnat eivät kehittyneet ollenkaan. Kilpailun kiristyminen on johtanut myös merkittäviin alan uudelleenjärjestelyihin, joissa pienimmät ryhmittymät Tradeka, Wihuri ja Spar ovat olleet yritysjärjestelyjen kohteena. K-ryhmä ei ollut osallisena näissä järjestelyissä.

K-ruokakaupoilla oli vuonna 2005 Suomen päivittäistavaroiden vähittäiskaupasta noin 34 %:n markkinaosuus. Pääkilpailija S-ryhmä kasvoi yleistä markkinakasvua nopeammin ja se oli osallisena edellä mainituissa yritysjärjestelyissä. S-ryhmä saavutti markkinajohtajuuden vuoden 2004 loppupuolella.

HoReCa-markkinoiden (hotellit, ravintolat, catering) kokonaisarvo Suomessa on noin 2,2 mrd. euroa. Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro Oy on Suomen johtava HoReCa-toimialan tukkukauppa. Kespron suurimpia asiakasryhmiä ovat valtakunnalliset ketjut, yksittäiset suuret HoReCa-alan yritykset ja julkishallinto. Kespron pääkilpailijoita ovat Meiranova, Heinon Tukku, Metrotukku ja pienet erikoistukkurit.

Baltian ruokamarkkinoiden kokonaisarvo on noin 5,2 mrd. euroa. Ne kasvoivat runsaat 5 % vuonna 2005. Baltian ruokakaupan markkinat ovat vielä voimakkaassa kehitysvaiheessa. Leimaa-antavin piirre on torikaupan ja muun pienimuotoisen vähittäiskaupan supistuminen ja ketjumaisen kaupan lisääntyminen. Myös kansantalouden yleinen kasvu lisää kysyntää. Ruokakeskon ja ICA Baltic AB:n yhteisyritys Rimi Baltic AB on johtava ulkomainen yritys Baltian markkinoilla. Sen osuus koko Baltian ruokakaupan vähittäismarkkinoista on noin 16 %. Vahvin asema on Virossa ja Latviassa. Liettuassa vähittäiskauppaverkoston rakentaminen on vielä kesken. Keskeisin kilpailija koko Baltian alueella on liettualainen VP Market.

Ruokakeskon vahvuudet

- Tunnetut K-ruokakauppaketjut ja vahvat omat merkkituotteet Suomen markkinoilla
- K-ruokakaupat muodostavat Suomen kattavimman kauppaverkoston
- Tehokas yhteistyö K-kauppiaiden kanssa Suomessa



1. K-supermarket-kaupan monipuolisesta päivittäistavaravaliokimasta löytyvät ainekset niin arkeen kuin juhlaan.
2. K-citymarket on edullinen ja monipuolinen koko perheen hypermarket, josta saa lähes kaiken tarpeellisen ruoasta käyttötavaraan.
3. K-market-ketju on luotettava ja palveleva ruokakauppaketju lähellä asiakasta. K-market-kaupasta löytyvät helposti kaikki päivittäiset elintarvikkeet.

- Tehokas ostotoiminta, kansainvälinen ostoyhteistyö (AMS ja Agentrics LLC) ja logistiikka
- Ympäristöasiat huomioiva toimintamalli

Suomi

Suomessa Ruokakesko toimii tiiviissä ketjuyhteistyössä K-ruokakauppiaiden kanssa. K-ruokakauppiaiden vastuulla on kauppa-kohtaisen asiakaslupauksen lunastaminen: parempaa palvelua ja laatua edulliseen hintaan. Samalla K-ruokakauppias huolehtii kaupan tehokkuudesta ja kannattavuudesta. Ruokakesko vastaa koko toiminnan tehokkuudesta ja kilpailukyvyistä. Keskeiset tehtävät ovat ketjujen johtaminen, kauppa-konseptien kehittäminen, hankinta- ja logistiikkapalvelut, vähittäiskauppaverkoston ja kauppiasresurssien kehittäminen sekä ketjumarkkinointi.

Keskeiset vähittäiskauppaketjut

K-ruokakauppa-konseptien tarjonta kattaa kuluttajien erilaiset tarpeet hypermarketeista lähipalveluihin. K-ruokakaupoissa käy päivittäin noin 750 000 asiakasta. K-ruokakauppa-konseptien keskeiset piirteet ja asiakaslupaukset ovat:

K-citymarket on monipuolinen ja edullinen hypermarket, jonka laajat valikoimat käsittävät sekä päivittäis- että käyttötavaroita. K-citymarket-ketjun asiakaslupaus on ”Parhaat merkit - kaikki kerralla edullisesti!”. K-citymarket-myymlöitä on 53.

K-supermarket-ketjun kilpailuetuja ovat vahva ruokaosaminen sekä laajat ja monipuoliset tuoretuotevalikoimat. K-supermarket-ketjun asiakaslupaus on ”Tavallista parempi ruokakauppa”. Ketjuun kuuluu 150 kauppa.

K-market on laadukas ja luotettava ruokakauppa lähellä asiakasta. K-market-kaupassa asiointi on helppoa ja nopeaa. Valikoima muodostuu kilpailukykyisesti hinnoitelluista päivittäistavaroista. Ystävällisestä palvelusta vastaa K-market-kauppias henkilökuntineen. K-market-myymlöitä on 363.

K-extra on lähikauppa, josta asiakas saa päivittäin tarvitsemansa tuotteet ja jossa henkilökohtaisen palvelun rooli korostuu. Monella maaseudulla sijaitsevalla K-extra-kaupalla on nimensä mukaisesti lisäpalveluja kuten maatalous- ja rautamyyntiä, polttoainejakelua sekä Veikkauksen ja Postin palveluja. K-extroja on 215.

K-market- ja K-extra-ketjujen asiakaslupaus on ”Ruokakauppa lähelläsi - helposti ja luotettavasti”.

Kespro Oy

Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro Oy on HoReCa-toimialan johtava tukkukauppa Suomessa. Sen asiakkaita ovat mm. hotellit, ravintolat, catering-yhtiöt, liikennemyymälät, kioskit, leipomot, teollisuus ja jälleenmyyjät. Kespron toiminnan keskeisin ajatus on palvella asiakkaitaan kokonaisvaltaisesti, hakea asiakkaille parhaat hankintaratkaisut ja auttaa heitä menestymään.

Baltia

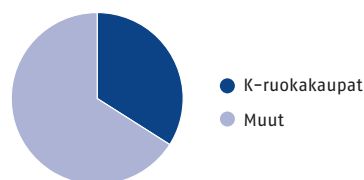
Ruokakesko Oy ja ruotsalaiseen ICA-konserniin kuuluva ICA Baltic AB omistavat tasaosuuksin Baltian ruokamarkkinoilla vuoden 2005 alussa toimintansa aloittaneen Rimi Baltic AB:n.

Rimi Baltic AB:llä on tytäryhtiöt Virossa, Latviassa ja Lietuassa, joissa toimii yhteensä 177 Rimi-hypermarket-, Rimi-supermarket- sekä Säästumarket- ja SuperNetto-konsepteilla toimivaa ruokakauppaa. Rimi Balticin tavoitteena on laajentaa kauppaverkostoa kaikissa Baltian maissa.

Pirkka - yksi Suomen 50 Superbrändistä

Ruokakeskon omat merkkituotteet ovat Suomen markkinoilla hyvin tunnettuja. Pirkka valittiin vuonna 2005 ainoana päivittäistavara-kaupan omana merkkituotteena Suomen 50 vahvimman brändin joukkoon (Superbrands Finland). Pirkka-tuotesarjan vahvuuksia ovat edullisuus, tuotteiden laatu, turvallisuus

Suomen päivittäistavaroiden vähittäiskauppa 2005



ja korkea kotimaisuusaste. Sen tunnettuus asiakkaiden keskuudessa on lähes 100 %. Pirkka-tuotteita on lähes 1 400. Sarjaan kuuluu monipuolinen valikoima tuotteita päivittäisiin tarpeisiin sekä erityisryhmille tarkoitettuja tuotteita. Tällaisia erikoistuotteita ovat mm. luomutuotteet, kevyttuotteet, gluteenittomat ja laktoosittomat tuotteet. Pirkka-tuotteiden myynti on kasvanut selkeästi K-ruokakauppojen muuta myyntiä paremmin. Euro Shopper on K-ruokakauppojen halpa vaihtoehto. Euro Shopper on AMS-ostoyhteistyössä olevien yritysten private label -tuotemerkki Euroopassa. Ostoyhteistyöllä on saavutettu merkittäviä hintaetuja yhdistämällä tavaroiden hankintavoilymyä. Euro Shopper -tuotteita on runsaat 300.

Muita K-ruokakaupan private label -tuotteita ovat Rico ja Costa Rica. Private label -tuotteiden myynti on viime vuosina kasvanut ja niiden osuus K-ruokakauppojen vähittäismyynnistä on noin 14 %.

Vuosi 2005

Parantaakseen K-ruokakauppojen asiakastyytyvääisyyttä ja kilpailukykyä Ruokakesko ilmoitti 12.10.2005 uudistavansa toimintaansa ja organisaatiotaan. Uudistuksen tavoitteena on antaa K-ruokakauppojen asiakkaille parempaa laatua ja palvelua edulliseen hintaan. Ruokakeskon ja sen ketjujen tehokas toiminta luo edellytykset, joilla K-kauppias henkilökuntineen lunnastaa ketjun asiakaslupauksen.

Keväällä toteutettiin yt-neuvottelut ja aloitettiin muita toiminnan tehostamiseen tähtäviä toimenpiteitä, joilla haetaan Ruokakeskossa vuositasona noin 20 milj. euron säästöä. Neuvottelujen tuloksena toteutettiin lähes 80 henkilön vähennys eläkeratkaisuilla ja muilla järjestelyillä. Lisäksi jouduttiin irtisanomaan 73 henkilöä.

Pääoman käyttöä tehostetaan myymällä kauppapaikkoja samalla kun kauppapaikkaverkoston investoidaan merkittävästi ja kauppapaikkojen myyntitehoa nostetaan. Kauppapaikkapääoman suunnitellaan säilyvän nykyisellä tasolla. Merkittävimmät vuoden 2005 puolella tehdyt kauppapaikka-avaukset olivat

K-citymarket-myymälät Raaheen ja Nokialle sekä K-supermarket Helsingin Lauttasaareen.

Ruokakesko on testannut helmikuusta 2004 lähtien Cassa-halpahintamyymälöitä eri puolilla Suomea. Vuonna 2005 on testattu myös kauppiasyrittäjyyden soveltumista Cassa-konseptiin. Cassa-testauksesta saatuja kokemuksia ja oppeja tullaan jatkossa hyödyntämään Ruokakeskossa erityisesti lähimarkkinoilla toimivissa kaupoissa.



Ruokakeskon kauppakonseptit

K-RYHMÄN RUOKAKAUPAT

	Lukumäärä		Myynti, (sis. alv) milj. €	
	2005	2004	2005	2004
K-citymarket	53	51	1 615	1 607
K-supermarket	150	153	1 325	1 351
K-market	363	331	1 038	1 036
K-extra	215	344	211	346
Muut K-ruokakaupat ja kauppa-autot*	260	205	278	206
Suomi yhteensä	1 041	1 084	4 467	4 547
Rimi Baltic, Viro	61	54	190	296
Rimi Baltic, Latvia	78	30	204	100
Rimi Baltic, Liettua	38	-	81	-
Muut maat yhteensä**	177	84	476	396
Ruokakaupat yhteensä	1 218	1 168	4 943	4 943

*sisältää K-pikkolo-merkin alla toimivat liikepaikat (ml. liikenneasemat)

**Rimi Baltic AB:n operatiivisten kauppojen lukumäärä 100 % ja myynti 50 %

Markkinanäkymät ja Ruokakeskon tavoitteet

Päivittäistavaramarkkinoiden kasvu Suomessa tulee olemaan maltillista alhaisen hintakehityksen vuoksi. Vuonna 2006 päivittäistavara-kaupan kokonaismarkkinoiden kehityksen arvioidaan Suomessa säilyvän vuoden 2005 tasolla.

Markkinoiden kehitykseen tulevaisuudessa vaikuttavat mahdolliset lainsäädännön muutokset aukioloaikojen suhteen sekä alkoholituotteiden ja apteekkitavaroiden myynnin sallimisesta ruokakaupoissa.

Baltian päivittäistavara-kaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvavan runsaat 5 %. Rimi Balticin tavoitteena on saavuttaa noin 25 %:n osuus Baltian päivittäistavaramarkkinoista kahden vuoden kuluessa.

Kespron tavoitteena on kasvattaa markkinaosuuttaan erityisesti HoReCa-sektorilla. Avainasemassa on tehokas toimitusmyynti ja nykyaikaiset tilausvälineet, uusien tavararyhmien tarjonta sekä joustavat ja asiakaslähtöiset logistiikkaratkaisut.

Ruokakeskon tavoitteena on K-ruokakauppojen kilpailukyvyn vahvistaminen ja markkinoita nopeamman kasvun saavuttaminen. Asiakkaille tarjotaan aiempaa täydellisempää ruoka-kaupan kokonaispalvelua erilaisilla K-ruokakauppakonsepteilla. Jokaisessa K-ruokakaupassa on K-kauppias henkilökunti-
neen palvelemissa asiakkaitaan. Samalla kaikkien K-ruokakauppojen yhteistä markkinointia lisätään.

Ruokakeskon liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan kasvavan vuonna 2006 jonkin verran.

RUOKAKESKO

Liikevaihto vuonna 2005	milj. €	muutos %
K-citymarket	1 071	1,7
K-supermarket	783	1,3
K-market ja K-extra	758	-5,4
Kespro Oy	707	-4,6
Rimi Baltic AB -konserni (50 %)	404	59,1
Muut	142	(..)
J. eliminoinnit	-35	-
Yhteensä	3 830	0,5

Avainluvut		2005	2004
Liikevaihto	milj. €	3 830	3 812
Liikevoitto	milj. €	133,8	130,8
Liikevoitto liikevaihdosta	%	3,5	3,4
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	90,3	109,2
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	%	2,4	2,9
Poistot	milj. €	81,3	77,4
Investoinnit	milj. €	165,4	95,8
Sidotun pääoman tuotto	%	13,6	13,2
Henkilökunta keskimäärin		9 822	7 768
Sidottu pääoma 31.12.			
Pitkäaikaiset varat	milj. €	995	937
Vaihto-omaisuus	milj. €	185	206
Lyhytaikaiset saamiset	milj. €	289	306
J. Koroton vieras pääoma	milj. €	-485	-464
J. Pakolliset varaukset	milj. €	-6	-
Sidottu pääoma	milj. €	978	986

(..) muutos yli 100 %

Rautakesko

Rautakesko harjoittaa rauta- ja sisustustarvikkeiden kauppaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Luoteis-Venäjällä. Se johtaa ja kehittää vähittäiskauppaketjujaan sekä yrityspalvelumyynnin toiminta-alueellaan. Rautakesko vastaa ketjujen konsepteista, markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, kauppapaikkaverkostosta ja kauppiaresursseista.

Markkinat

Rautakeskon toimialueella alan vähittäiskaupan markkinat ovat noin 13 mrd. euroa. Rautakeskon ketjujen vähittäismyynti vuonna 2005 (proforma) oli 2 757 milj. euroa. Yritysostojen ja hyvän myynninkehityksen ansiosta Rautakesko ketjuineen nosti vuositasolla sijoituksensa selkeästi eurooppalaisten rautakaupparyitysten kärkiryhmään.

Suomi

Suomessa alan vähittäiskaupan markkinat ovat noin 3,5 mrd. euroa. Vuonna 2005 ne kasvoivat 6 % (RaSi ry). K-ryhmän rautakaupan markkinaosuus Suomessa on noin 35 %.

Suomessa Rautakeskolla on K-rauta- ja Rautia-vähittäiskauppaketjut sekä rakennusliikkeitä, teollisuutta ja muita ammattiasiakkaita palveleva Yrityspalvelu. K-rauta-ketjuun kuuluu 40 kauppaa, joiden asiakkaista noin 75 % on kuluttajiasiakkaita. Rautia-ketjuun kuuluu 105 kauppaa, joista 40 on samalla myös K-maatalous-kauppoja. Rautia-ketjun kaupoissa myynnin rakenne painottuu enemmän rakentamisen tuotteisiin. Kaikissa K-rauta- ja Rautia-kaupoissa on kauppiasyrittäjä.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen sekä Yrityspalvelun yhteenlaskettu verollinen myynti Suomessa oli 1 285 milj. euroa. Keskeiset kilpailijat ovat Starkki, Puukeskus, Puumerkki, S-ryhmä ja Värisilmä.

Ruotsi

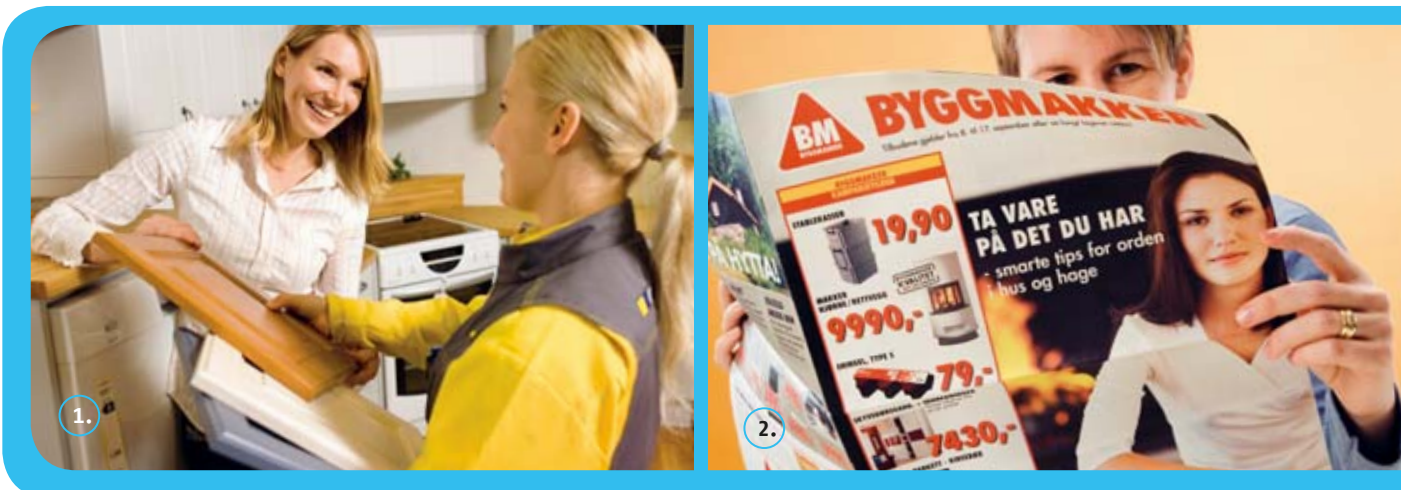
Ruotsin rautakauppamarkkinat ovat noin 3,7 mrd. euroa. Ruotsin kokonaismarkkinat kasvoivat vuonna 2005 noin 12 % (Industrifakta, Byggindex sekä oma arvio).

Ruotsissa Rautakeskolla on tällä hetkellä 13 omaa K-rautaa ja yksi kauppiaismyymälä. Rautakeskon markkinaosuus Ruotsissa on noin 4 %. K-raudan asiakkaista yksityisasiakkaita on noin 90 %. Keskeiset kilpailijat ovat Bauhaus, Beijer Bygg, Hornbach, Silvan ja InterPares.

Norja

Norjan rautakauppamarkkinat ovat noin 4,2 mrd. euroa. Vuonna 2005 Norjan kokonaismarkkinat kasvoivat 11 % (TBL, BNL sekä oma arvio).

Rautakesko osti 7.7.2005 norjalaisesta Norgros AS:stä 98 %. Norgrosin johtamaan Byggnakker-rautakauppaketjuun kuuluu 133 kauppaa, joista 20 on Norgrosin omia. Ketjun muut kaupat



omistavat kauppiaasyrittäjät, joilla on ketjusopimus Norgrosin kanssa. Rautakeskon omistusosuus Norgros AS:ssa nousi joulukuussa 2005 99 %:iin, Norgros AS:n saatua panttioikeuden kautta haltuunsa omia osakkeitaan. Rautakeskon markkinaosuus Norjassa on noin 19 %. Yli puolet myynnistä on ammattiasiakasmyyntiä. Keskeiset kilpailijat ovat Maxbo, Optimera ja Jernia.

Viro

Viron rautakauppamarkkinat ovat noin 0,4 mrd. euroa. Vuonna 2005 Viron kokonaismarkkinat kasvoivat 14 % (oma arvio).

Virossa Rautakeskolla on neljä myymälää sekä maanlaajuisen tukkukauppaverkosto. Yksityisasiakkaiden osuus asiakkaista on noin 50 %. Rautakeskon markkinaosuus Virossa on noin 20 %. Keskeiset kilpailijat ovat Ehituse ABC, Ehitus Servise ja Espak.

Latvia

Latvian rautakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan olevan 0,3 mrd. euroa ja vuonna 2005 ne kasvoivat 16 % (CSB ja oma arvio).

Latviassa Rautakeskolla on kolme omaa K-rauta-myymlää, yksi K-rauta-partnermyymälä ja koko maan kattava tukkumyyniverkosto. Rautakesko avasi vuoden 2005 aikana kaksi uutta myymälää. Rautakeskon markkinaosuuden Latviassa arvioidaan kasvaneen 8 %:iin. Uusien myymälöiden ansiosta kuluttaja-asiakasmyyntin osuus on voimakkaassa kasvussa. Keskeiset kilpailijat ovat Tapeks, Nells, Reaton ja Bergu Nams.

Liettua

Liettuan rautakaupan kokonaismarkkinat ovat noin 0,4 mrd. euroa ja vuonna 2005 ne kasvoivat 13 % (oma arvio).

Liettuassa Rautakesko omistaa osake-enemmistön UAB Senuku Prekybos centras -nimisestä yrityksestä, joka on Liettuan markkinajohtaja 25 %:n markkinaosuudella. Senukai-ketjuun kuuluu 13 omaa myymälää ja 76 partnershop-myymlää. Senukai on mukana sekä kuluttaja- että yritysasiakaskaupassa. Keskeiset kilpailijat ovat JSC Vinukas, Eremitas ja IRIS.

Venäjä

Rautakesko osti pietarilaisen Stroymaster-rautakauppaketjun 28.7.2005. Ketjuun kuuluu viisi rautakauppaa Pietarin kaupun-

gin alueella. Pietarin alueen rautakauppamarkkinoiden kooksi arvioidaan noin 0,6 mrd. euroa ja ne kasvoivat noin 15 % vuonna 2005 (oma arvio). Lisäksi Rautakeskolla on Moskovassa tukkukauppa ja -varasto. Keskeiset kilpailijat Pietarissa ovat Maxidom, Dom Laverna ja Stroybaza Rybinskaya.

Vahvuudet

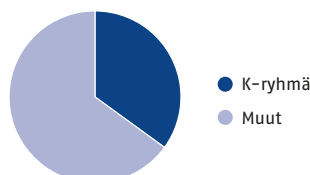
Rautakeskon toiminta perustuu vahvoihin ketjukonsepteihin:

K-rauta on Rautakeskon kansainvälisesti käytetty konsepti. K-rauta toimii Suomen lisäksi Ruotsissa, Virossa ja Latviassa. K-raudan tavoitteena on tarjota asiakkailleen parhaat kokonaisratkaisut. Tavaratarjonnan lisäksi K-rauta on laajentanut valikoimiinsa mm. suunnittelu- ja asennuspalvelut.

K-rauta-konseptissa on vahvuuksia, joilla se eroaa perinteisistä eurooppalaisista DIY-konsepteista (tee-se-itse-konsepteista). K-rauta-konseptissa on onnistuttu yhdistämään kuluttaja-, rakentaja- ja ammattiasiakkaiden palvelukonseptit, valikoimat ja toimintamallit. Lisäksi K-rauta-ketjun kilpailuetuna on kilpailijoita keskimääräisesti suuremmat myymälät ja nou-topihat.

Rautia-ketju on Suomen laajin rautakauppaketju. Sen valikoima palvelee erityisesti rakentajia, remontoijia ja rakennusalan ammattilaisia. Keskeisiä kilpailuetuja ovat kokonaisvaltainen asiakaspalvelu, paikallinen asiakastuntemus ja yhteistyöverkosto.

Suomen rautatavaroiden vähittäiskauppa 2005



1. K-rauta-myymlöiden palvelukokonaisuuteen kuuluu valmiiksi rakennetut mallikylpyhuoneet ja -keittiöt, joista asiakkaan on helppo valita itselleen sopivat vaihtoehdot ammattitaitoisten myyjien opastuksella.
2. Byggmakker-ketju on Norjan johtava rautakauppaketju. Se palvelee sekä yksityis- että ammattiasiakkaita.
3. Rautia-kauppojen tuotevalikoima palvelee erityisesti rakennusalan ammattilaisia. BEX-paineilma-aulain on ammattilaisen vasara.



Useat Rautia-kaupat täydentävät lisäksi tarjontaansa maatalouskaupalla. Rautia lupaa asiakkailleen palvelevan ja ammattitaitoisen tavaramerkkisen rakentamisen tarpeisiin rehtiin ja paikalliseen Rautia-tyyliin.

Byggmakker-ketju on Norjan laajin rautakauppaketju. Ketjun tunnusmerkkejä ovat luotettava ja laadukas toiminta sekä kauppiasyrittäjyys. Erityinen vahvuus on rakennustarvikemyynti ja ammattiasiakasosaaminen.

Senukai-ketju on Liettuan markkinajohtaja. Ketjuun liittyy Mega Store -konsepti, joka tarjoaa asiakkailleen lähes kaikki rakentamisen ja asumisen tuotteet yli 20 000 m²:n myymälöissä. Henkilöstön osaaminen ja ammattitaito on ketjun erityinen painopiste.

Stroymaster-ketju toimii Pietarissa. Ketjun erityisvahvuus on laaja, kansainvälisiä tavarabrändejä sisältävä tavaravaliokoma ja kauppojen hyvä sijainti.

Rautakeskon Yrityspalvelun asiakkaita ovat rakennusliikkeet, teollisuus ja muut ammattiasiakkaat. Asiakas hyötyy Yrityspalvelun integroimisesta asiakkaan hankintaprosessiin: Yrityspalvelu suunnittelee, ohjaa ja toteuttaa hankintaan liittyviä tehtäviä, jolloin asiakasyritys voi keskittyä omaan ydinliiketoimintaansa. Yrityspalvelun vahvuutena on myös kiinteä yhteistyö K-rauta- ja Rautia-verkoston kanssa.

Rautakesko toimii ketjujen taustalla yhdistäen mm. ketjujen tavararyhmähallinnan, ostotoiminnan, logistiikan, tietojärjestelmäohjauksen ja verkostokehityksen. Selkeä vahvuus syntyy näin saatavista synergia- ja mittakaavaeduista. Lisäksi henkilöstön osaamiseen panostetaan vahvasti ketjujen ja Rautakeskon yhteisillä koulutusohjelmilla.

Vuosi 2005

Rautakeskon liikevaihto oli 1 610 milj. euroa ja se kasvoi 40,0 %. Kotimaassa liikevaihto oli 780 milj. euroa ja se kehittyi 6,8 %. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto oli 830 milj. euroa, missä on kasvua 97,5 %. Rautakeskon liikevaihdosta 51,6 % tuli ulkomailta. Rautakeskon liikevoitto oli 61,7 milj.euroa. Liikevoitto kasvoi strategian mukaisen laajentumisen ja hyvän myynnin kehittymisen johdosta. Rautakeskon investoinnit olivat 191,5 milj. euroa, joista ulkomaisten investointien osuus oli 96,1 %.

Vuoden 2005 merkittävimmät tapahtumat olivat norjalaisen Norgros AS:n ja pietarilaisen Stroymaster-ketjun ostaminen. Uusia kauppiaita avattiin vuoden aikana yhdeksän kappaletta: kaksi Suomessa, kaksi Latviassa, kaksi Liettuassa, kaksi Ruotsissa ja yksi Venäjällä.

Tavararyhmistä parhaiten kehittyi puutavara-, sisustus- ja talopakettikauppa.

Markkinanäkymät ja Rautakeskon tavoitteet

Rautakaupan markkinoiden ennakoitaan kasvavan kaikissa Rautakeskon toiminta-alueen maissa. Vuonna 2006 rautakaupan markkinoiden kasvun Pohjoismaissa arvioidaan olevan 5 % ja Baltiassa 5-10 %. Pietarin alueella vastaava kasvuodotus on noin 15 %. Alan kilpailu kiristyy ja myymälöiden myyntipinta-alat kasvavat. Rautakaupan kysyntä painottuu yhä enemmän kodin sisustamiseen. Lisäksi suunnittelu- ja asennuspalveluiden osuus myynnistä kasvaa. Hintamielikuvan merkitys kasvaa erityisesti Pohjoismaissa.

Rautakesko jatkaa kasvuaan, johon liittyy mm. kauppapaikainvestoinnit ja K-rauta-partner -toimintaan panostaminen. Rautakeskon ketjujen tavoitteena on avata 12 uutta myymälää vuoden 2006 aikana.

Rautakesko panostaa merkittävästi myös koko toiminta-alueen kattavaan liiketoiminnan ohjausjärjestelmään. Tämän avulla tavoitellaan mm. logistista tehokkuutta ja toiminnan ohjauksen asiakaslähtöisyyttä.

Vahva kasvu ja kansainvälistyminen tuovat mukanaan maakohtaisia ja kokonaisuuden hallintaan liittyviä riskejä mm. seuraavilla alueilla:

- Markkina- ja kilpailutilanne ja sen kehittyminen
- Kunkin maan erityispiirteiden tunteminen, esim. lainsäädäntö ja menettely uusien kauppapaikkojen perustamisessa
- Yhteistyön onnistuminen uusien maayhtiöiden kanssa
- Tavoiteltujen synergiaetujen toteutuminen

Riskejä hallitaan mm. tarkoilla riskikartoituksilla ja analyysillä, yhteistyökumppaneiden paikallisella osaamisella, omien asiantuntijoiden sijoittamisella kohdemaihin ja johdon mukaisella corporate governance -toiminnalla.

Vuonna 2006 sekä Rautakeskon liikevaihdon että liikevoiton ilman kertaluonteisia erinä ennakoitaan kasvavan selvästi.



Rautakeskon kauppakonseptit

K-RYHMÄN RAUTAKAUPAT

	Lukumäärä		Myynti, (sis. alv) milj. €	
	2005	2004	2005	2004
K-rauta*	40	43	561	530
Rautia*	105	102	464	421
K-asiakassopimuskaupat	35	38	53	57
Suomi yhteensä	180	183	1 078	1 008
K-rauta, Ruotsi	14	12	154	115
Norgros, Norja	133	-	419	-
K-rautakesko, Viro	4	4	70	60
K-rauta, Latvia	3	1	44	26
Senukai, Liettua	13	13	351	295
Stroymaster, Venäjä	5	-	42	-
Muut maat yhteensä	172	30	1 080	496
Rautakaupat yhteensä	352	213	2 158	1 504

* K-raudoista 1 ja Rautioista 44 oli samalla K-maatalouskauppoja.

RAUTAKESKO

Liikevaihto vuonna 2005	milj. €	muutos %
Rautakesko Oy	786	7,0
K-rauta AB, Ruotsi	124	35,2
Norgros, Norja (7.7.2005 alkaen)	269	-
AS Rautakesko, Viro	60	17,4
AS Rautakesko, Latvia	37	70,0
Senukai-konserni, Liettua	298	19,5
Stroymaster, Venäjä (28.7.2005 alkaen)	36	-
ZAO Kestroy, Venäjä	7	21,1
./. eliminoinnit	-7	-
Yhteensä	1 610	40,0

Avainluvut		2005	2004
Liikevaihto	milj. €	1 610	1 150
Liikevoitto	milj. €	61,7	49,1
Liikevoitto liikevaihdosta	%	3,8	4,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	61,5	46,1
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	%	3,8	4,0
Poistot	milj. €	20,1	14,8
Investoinnit	milj. €	191,5	46,1
Sidotun pääoman tuotto	%	16,5	18,4
Henkilökunta keskimäärin		5 731	4 319
Sidottu pääoma 31.12.			
Pitkäaikaiset varat	milj. €	395	213
Vaihto-omaisuus	milj. €	165	122
Lyhytaikaiset saamiset	milj. €	170	115
./. Koroton vieras pääoma	milj. €	-276	-157
./. Pakolliset varaukset	milj. €	0	-
Sidottu pääoma	milj. €	454	294

Keswell

Keswellin ketjut ovat erikoistuneet käyttötavarakauppaan. Keswell kehittää liiketoimintamalleja ja kauppaverkoston, ohjaa kauppaketjuja sekä huolehtii tavaroiden hankinnasta, logistiikasta ja ketjumarkkinoinnista. Keswellin ketjuihin kuuluu tunnettuja, vahvan aseman saavuttaneita huonekalu-, sisustus-, urheilu-, kodin- tekniikka-, kenkä-, optiikka- ja tavaratalokauppoja.

Markkinat

Käyttötavarakauppaan kuuluu useita kodin, vapaa-ajan ja puukeutumisen tavara-aloja. Keswellin toimialueen kokonaismarkkinoiden arvoidaan olevan hieman yli 8 mrd. euroa ja kasvun ennakoidaan olevan vuoden 2006 aikana 2-3 %.

Markkinoiden trendejä ovat monipuolistuva kulutuskäyttäytyminen ja asiakasuskollisuuden heikentyminen. Kuluttajat ovat aiempaa vaativampia ja hakevat elämyksiä pelkkien tuotteiden sijaan. Merkkien ja brändien merkitys säilyy korkeana ja sesongit ja mallistot vaihtuvat entistä nopeammin.

Myös kuluttamisen eettisyys lisääntyy. Erilaiset aineettomat palvelut kasvattavat osuuttaan kulutuksesta ja sähköinen kauppa jatkaa edelleen kasvuaan.

Erikoiskauppa keskittyy yhä enemmän kauppakeskuksiin. Hypermarketketjut jatkavat uusperustantaa edellisvuosia rauhallisemmin ja pyrkivät lisäämään markkinaosuuttaan käyttötavarakaupassa erityisesti hintakilpailulla. Käyttötavarakaupan toimialoista etenkin urheilukaupassa on odotettavissa ulkomaisen kilpailun lisääntymistä.

Tunnusomaista käyttötavarakaupan kehitykselle on voimakas ketjuuntuminen. Useimmat uusista ketjuista ovat tehokkaita, yksiomisteisiä ketjuja, jotka asettavat myös Keswellin ketjuille selviä tehokkuuden parantamisvaateita.

Konseptit myös uudistuvat nopeasti. Ne ovat entistä tarkemmin kohdennettuja ja tiukasti ohjattuja. Perinteiset ketjut joutuvat tehostamaan toimintaansa säilyttääkseen kilpailukykyänsä. Myös Keswell on toteuttanut ketju-uudistuksen, jolla parannettiin ketjujen kilpailukykyä nopeasti muuttuvassa kilpailutilanteessa. Painopisteenä ovat asiakaslähtöiset ketjukonseptit, yhteinäiset tavaravalikoimat ja tehokkaat liiketoimintaprosessit.

Keswellin vahvuudet:

- Tunnetut käyttötavarakaupan ketjukonseptit Suomessa
- Koko Suomen kattava kauppapaikkaverkosto
- Useita vahvoja tavara-aloja: urheiluvälineet, huonekalut, sisustustarvikkeet, kodintuotteet, kengät, vaatteet, kodin- tekniikka, musiikki- ja elokuvatallenteet, optiikka
- Verkkokaupan osaaminen
- Kansainvälinen ostoyhteistyö mm. Intersport International urheilukaupassa, EP International kodintekniikkakaupassa



Tavaratalo- ja etäkauppa

Anttila

Anttila-konsernin liikevaihto oli 516 milj.euroa ja se kasvoi 3,4 %.

Anttila Oy toimii kolmella konseptilla: Anttila-tavaratalot, Kodin Ykkönen -sisustustavaratalot ja etäkauppa. Etäkauppaa tehdään Suomen lisäksi Virossa ja Latviassa. Anttila-tavarataloja on 27 ja Kodin Ykkönen -sisustustavarataloja seitsemän.

Anttila-tavaratalot tarjoavat monipuolisen valikoiman viihteen, pukeutumisen ja kodin tuotteita. Anttila-tavaratalot kilpailevat hypermarketien ja erikoisliikeketjujen välissä pääkohderyhmänään ajankohtaisuutta, edullisuutta ja tavaratalon monipuolisuutta arvostavat asiakkaat. Anttila-tavaratalot ovat vaikiinnuttaneet asemansa merkittävänä tavarataloketjuna Suomessa. Anttila-tavaratalojen vahvuudet ovat hyvä hintamieliluku, valikoimien monipuolisuus, kattava verkosto, tehokkuus, osaaminen sekä hyvä asiakaspalvelu. Anttilan tärkeimmät kilpailijat ovat muut tavaratalot, erikoisliikkeet ja hypermarketit.

Anttila-tavarataloketjun uusin yksikkö avattiin Espoon Leppävaaraan kauppakeskus Selloon syyskuussa 2005. Konsepti uudistukset tehtiin kolmessa tavaratalossa vuonna 2005.

Kodin Ykkönen on Suomen johtava sisustustavarataloketju. Kodin Ykkösen kilpailijoita ovat Ikea ja muut sisustusalalan liikkeet. Kodin Ykkönen -tavaratalojen vahvuuksina ovat ylivoimainen kodintuotteiden valikoima, jota tukevat sisustamisen erikoispalvelut, Top Ten -kodintekniikkaosasto, hyvä asiakaspalvelu ja virikkeelliset myymälämiljööt.

Kodin Ykkönen -ketjuun kuuluu seitsemän tavarataloa. Kahdeksas Kodin Ykkönen avataan Vantaan Porttipuistoon keväällä 2006.

Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen myynti vuonna 2005 oli 156 milj. euroa ja se kasvoi 4,3 %.

Anttilan etäkauppaa kehitetään integroimalla Anttilan Postimyynti ja NetAnttila monikanavaiseksi verkkotavarataloksi. NetAnttila on Suomen suurimpia verkkotavarataloja, joka tarjoaa laajan valikoiman viihteen, kodin ja pukeutumisen tuotteita. Etäkaupan vahvuuksia ovat helppous, nykyaikaisuus, eri maksuvaihtoehdot ja edullisuus.

Anttilan etäkaupan liikevaihto oli 74,8 milj. euroa ja se kasvoi 6,0 %.

Etäkaupan kilpailua lisää uusien ulkomaisten toimijoiden tulo Suomen markkinoille sekä tilaukset suoraan ulkomailta. Virossa etäkauppaa tekee Anttila Oy:n tytäryhtiö Anttila AS ja Latviassa Anttila Oy:n tytäryhtiö SIA Antti. Verkkokauppa käynnistettiin Virossa lokakuussa 2005.

Anttila-konsernin keskeisiä tavoitteita on tuloksen hallittu parantaminen ja markkinaosuuden kasvattaminen valituilla tuotealueilla.

Huonekalu- ja sisustuskauppa

Indoor Group -konsernin liikevaihto 22.1.2005 lähtien oli 164 milj. euroa. Asko-ketjun vähittäismyynti Suomessa oli 89 milj. euroa ja Sotka-ketjun myynti 103 milj. euroa.

Huonekalu- ja sisustuskauppaan keskittynyt Indoor Group -konserni on ketjukonsepteillaan Suomen johtava huonekalualan vähittäiskauppias. Konserniin kuuluu kaksi tunnettua, toisiaan täydentävää vähittäiskauppakettia Asko ja Sotka, pehmustettujen huonekalujen kokoonpanoyksikkö Insofa Oy sekä tytäryhtiöt Ruotsissa, Virossa ja Latviassa.

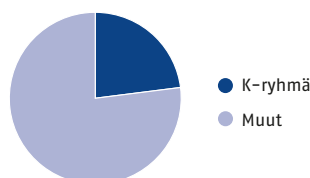
Asko on asiakkaalle laadukas, trendikäs ja hyvän hinta-laatusuhteen sisustustavaratalo ja se keskittyy toisen ja kolmannen kodin sisustajiin.

Sotka on asiakkaalle nopea ja edullinen huonekalukauppa ja se keskittyy lapsiperheisiin ja kodin perustajiin.

Keswellissä Askon ja Sotkan lisäksi huonekaluja ja sisustustarvikkeita myyvät Kodin Ykkönen ja Anttila-tavaratalot. Näiden yhteinen markkinaosuus Suomen huonekalukaupassa on noin 26 %.

Indoor Group -konsernin tavoitteena on vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaansa Suomessa ja jatkaa laajentumista Baltiassa ja Ruotsissa.

Suomen käyttötavaroiden vähittäiskauppa 2005



1. Anttila-tavaratalojen TopTen musiikki- ja elokuvaosasto on laajalti tunnettu ja erittäin kattava. TopTen löytyy myös Internetistä netAnttila.com:in sivuilta.
2. Asko on suomalaisen kodinsisustamisen tunnettu tuotemerkki. Asko-myymlöissä on laadukas ja trendikäs mallisto laatua arvostavalle sisustajalle. Muita Keskon sisustuskauppaketteja ovat Kodin Ykkönen sekä Sotka.
3. Intersport on maamme johtava urheilukaupan ketju, jonka ammattitaitoinen henkilökunta osaa opastaa asiakasta oikeiden vapaa-ajan välineiden valinnassa. Mm. Brooks'n pimeässä heijastava juoksupuku on lenkkeilijän toiveasu pimeisiin iltoihin.



Urheilukauppa

Urheilukeskon liikevaihto oli 126 milj. euroa ja se pieneni 3,4 %. Intersport-ketjun vähittäismyynti oli 221 milj. euroa ja kasvoi 1,3 %. Kesport-kauppojen vähittäismyynti oli 26 milj. euroa ja se kasvoi 3,9 %.

Keswellin urheilukaupan konseptit ovat Intersport ja Kesport.

Intersport-ketjun kaupat sijaitsevat kaupunkien ydinkeskustoissa tai kauppakeskuksissa. Ne osallistuvat valtakunnalliseen yhteismarkkinointiin. Intersportin vahvuuksia ovat kattava myymäläverkosto, laajat valikoimat sekä asiantunteva ja palvelleva henkilöstö.

Kesport-kaupat ovat pienempien taajamien johtavia urheilukauppoja ja keskittyvät paikalliseen markkinointiin.

Intersport on maamme johtava urheilukaupan ketju. Sen keskeisiä kilpailijoita ovat Sportia, TopSport ja Stadium.

Urheilukaupan kokonaismarkkinat Suomessa ovat noin 800 milj. euroa. Keswellin osuus urheilukaupan markkinoista on noin 36 %.

Alan kauppa on keskittynyt merkittävästi erikoisliikkeisiin.

Ulkomainen kilpailu lisääntyy Suomessa myös urheilukaupassa. Samanaikaisesti hypermarketit laajentavat toimintaansa yhä pienemmille markkina-alueille ja lisäävät merkki- ja tuotevalikoimiaan. Tämä kehitys johtaa urheilukaupan hintakilpailun lisääntymiseen Suomessa.

Urheilukesko vastaa kilpailuun kehittämällä Intersportin liiketoimintakonseptia ja kansainvälistä hankinta- ja markkinointiyhteistyötä sekä perustamalla vuoden 2006 aikana kustannustehokkaaseen toimintaan ja edulliseen hintaan perustuvan uuden liiketypin, Budget Sportin. Intersportin menestymisen kotimaassa ja hyvä yhteistyö kansainvälisen Intersportin kanssa luo puitteet myös toiminnan kansainvälistymiselle. Urheilukesko tutkiikin aktiivisesti Baltian urheiluvälinemarkkinoita tavoitteenaan etabloituminen ja markkinajohtajuus lähivuosina myös näissä maissa.

Kodintekniikkakauppa

Kodintekniikkakaupan kokonaismarkkinat Suomessa ovat noin 1 670 milj. euroa (Lähde: Kotek, ETK, Gfk).

Musta Pörssi Keskon liikevaihto oli 137 milj. euroa ja se kasvoi 2,6 %. Musta Pörssi -ketjun vähittäismyynti oli 185 milj. euroa ja se kasvoi 4,5 %.

Musta Pörssi -ketjun pääkilpailijoita ovat toimialan muut erikoisliikeketjut.

Musta Pörssi tarjoaa asiakkailleen laadukkaat kodintekniikkatuotteet ja -palvelut kotitöiden helpottamiseen, kommunikointiin ja viihtymiseen. Musta Pörssi kuuluu jäsenenä kansainväliseen hankintaorganisaatioon ElectronicPartner Inter-



Keswellin kauppa-konseptit

K-RYHMÄN KÄYTTÖTAVARAKAUPAT

	Lukumäärä		Myynti, (sis. alv) milj. €	
	2005	2004	2005	2004
Anttila-tavaratalo	27	26	377	368
Kodin Ykkönen -sisustustavaratalo	7	7	156	150
Anttila etäkauppa (NetAnttila ja Postimyynti)	-	-	77	87
Intersport	58	58	221	218
Kesport	37	35	26	25
Musta Pörssi	59	59	182	177
K-kenkä	32	29	26	24
Andiamo	19	22	22	23
Kenkäexpertti	51	52	15	16
Asko	29	-	89	-
Sotka	52	-	103	-
Tähti Optikko	127	125	44	44
Muu käyttötavara-kauppa	12	15	4	5
Suomi yhteensä	510	428	1 342	1 136
Anttilan postimyynti Viro ja Latvia	-	-	19	19
Huonekalukauppa Ruotsi, Viro, Latvia	8	-	25	-
Muut maat yhteensä	8	-	44	19
Käyttötavara-kaupat yhteensä	518	428	1 386	1 155

nationaliin, jonka avulla vahvistetaan Musta Pörssi -ketjun kilpailuasemaa kansainvälistyneillä ja edelleen nopeasti muuttuvilla kotimaan markkinoilla.

Keswellin osuus kodintekniikkakaupasta Suomessa on lähes 20 %.

Kenkäkauppa

Kenkäkeskon liikevaihto nousi 1,9 % ja oli 25 milj. euroa. Andiamo ja K-kenkäketjujen vähittäismyynti oli 48 milj. euroa ja se kasvoi 1,3 %.

Kenkäkaupan kokonaismarkkinat Suomessa ovat noin 500 milj. euroa. Keswellin osuus kenkäkaupasta Suomessa on noin 19 %.

K-kenkä ja Andiamo ovat K-ryhmän kenkäkaupan erikoisliikeketjuja. Ne ovat erikoiskenkäkaupan markkinajohtajia Suomessa. Kenkäexpertit ovat pienten paikkakuntien kenkäkauppoja. Kenkäkauppa on keskittynyt kaupunkien keskustoihin ja kauppakeskuksiin. Niissä jalkineiden myyjiä ovat hypermarketit, urheilukaupat, tavaratalot sekä erikoiskenkäkaupat.

Tähti Optikko

Tähti Optikko -ketju on optisen alan merkkituoteketju Suomessa. Siihen kuuluu 127 optikkoliikettä, joista kolmannes on Keswellin omia, kaksi kolmannesta yhteistyökumppaneiden liikkeitä.

KESWELL

Liikevaihto vuonna 2005	milj. €	muutos %
Anttila-konserni	516	3,4
Indoor Group-konserni (22.1.2005 alkaen)	164	-
Urheilukesko	126	-3,4
Musta Pörssi Kesko	137	2,7
Kenkäkesko	25	1,9
Muut	7	-
Yhteensä	975	23,0

Avainluvut		2005	2004
Liikevaihto	milj. €	975	793
Liikevoitto	milj. €	35,8	33,8
Liikevoitto liikevaihdosta	%	3,7	4,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	30,7	24,5
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	%	3,1	3,1
Poistot	milj. €	14,4	12,6
Investoinnit	milj. €	55,1	6,0
Sidotun pääoman tuotto	%	12,6	13,4
Henkilökunta keskimäärin		3 255	2 583

Sidottu pääoma 31.12.

Pitkäaikaiset varat	milj. €	223	148
Vaihto-omaisuus	milj. €	134	113
Lyhytaikaiset saamiset	milj. €	118	100
.J. Koroton vieras pääoma	milj. €	-147	-120
.J. Pakolliset varaukset	milj. €	0	0
Sidottu pääoma	milj. €	328	242

Tähti Optikko siirtyi Kaukomarkkinoista Keswelliin vuoden 2006 alussa.

Vuosi 2005

Keswellin liikevaihto oli 975 milj. euroa ja se kasvoi 23 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 41 milj. euroa ja osuus liikevaihdosta 4,2 %. Indoor Group Oy ostettiin tammikuussa 2005. Sen osuus liikevaihdosta kasvusta oli 21 %-yksikköä.

Keswellin liikevoitto oli 35,8 milj. euroa. Liikevoittoon sisältyi käyttöomaisuuden myyntivoittoja 5,2 milj. euroa. Liikevoitto ilman kertaeriä parani 6,2 milj. euroa edellisvuodesta. Liikevoittoa ilman kertaeriä rasitti Anttilan kauppapaikkaverkoston kehittämiseen liittyvä vuokrasopimuksen purkukustannus 5,1 milj. euroa.

Merkittävimmät kauppapaikkainvestoinnit olivat uusien Asko- ja Sotka-myyvälöiden avaaminen Espoon Lommilaan ja Helsingin Roihupeltoon sekä Espoon Leppävaaraan kauppakeskus Selloon avatut Anttila-tavaratalo, Intersport megastore, K-Kenkä ja Musta Pörssi.

Markkinanäkymät ja Keswellin tavoitteet

Kuluttajien usko oman talouden kehittymiseen on edelleen hyvä, joten nopeita kulutuskysynnän muutoksia ei käyttötavarakauppaan odoteta. Inflaation odotetaan olevan käyttötavaralalla maltillista. Käyttötavarakaupan ennakoitaan kasvavan vuonna 2006 keskimäärin 2-3 %. Voimakkainta kasvua odotetaan kodintekniikka- ja huonekalukauppaan. Kodintekniikkakaupan ennakoitaan kasvavan 5-6 % ja huonekalukaupan 4-5 %.

Keswellin keskeiset tavoitteet ovat markkinaosuuden kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen sekä hallittu kansainvälistyminen valituilla toimialoilla.

Kasvua haetaan erityisesti kodinsisustus- ja huonekalu-, urheilu- ja kodintekniikkakaupasta sekä sähköisestä kaupasta. Kehitystyössä keskeistä on asiakastyytyväisyyden ja kilpailukyvyyn parantaminen kehittämällä ketjukonsepteja ja lunastamalla asiakaslupaukset. Sähköisessä, kuluttajille suunnatussa käyttötavarakaupassa pyritään säilyttämään edelläkävijyyttä.

Kilpailutilanne jatkuu kireänä kodintekniikkakaupassa. Ulkomaisen kilpailun odotetaan tiukentavan myös urheilukaupan kilpailutilannetta. Sääolosuhteet voivat aiheuttaa kuukausitasoisia myynnin vaihteluita sesonkien sisällä urheilu- ja vaatetaupassa.

Merkittävä liikepinta-alan kasvu on kiristänyt vuoden 2005 loppupuolella pääkaupunkiseudun kilpailutilannetta käyttötavarakaupassa.

Keswellin liikevaihdosta ennakoitaan kasvavan ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä paranevan.

VV-Auto

VV-Auto toimii Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen sekä Volkswagen-hyötyautojen maahantuoja ja markkinoijana Suomessa. VV-Auto harjoittaa myös autojen vähittäiskauppaa ja tarjoaa jälkimarkkinointipalveluja omissa autoliikkeissään.

Markkinat

Vuonna 2005 Suomessa ensirekisteröitiin 148 164 henkilöautoa ja 14 090 pakettiautoa. Henkilöautomarkkinat kasvoivat 3,9 %. Verotuksen muuttumisen johdosta pakettiautojen ensirekisteröintien määrä laski 10,6 %. Vuonna 2003 autoverouudistus kiihdytti hetkellisesti autokauppaa purkaen patoutunutta kysyntää. Tämän jälkeen henkilöautomyynti on palautunut tasaiselle kasvu-uralle.

VV-Auton merkeistä volyyimimerkkejä edustava Volkswagen on säilyttänyt hyvin asemansa rekisteröintitilaston kakkosena. Audi puolestaan ylsi uuteen rekisteröintiennätykseen jo viidentenä vuonna peräkkäin.

Volkswagen, Audi ja Seat edustavat vahvoja eurooppalaisia tuotemerkkejä. Niiden tuotevahvuuksiin kuuluvat mm. monipuolinen mallivalikoima, taloudellisuus ja hyvä jälleenmyyntiarvo. Merkeillä on myös johtava asema dieselhenkilöautojen markkinoilla.

VV-Autolla on vahva ja osaava jälleenmyyntiverkosto. Myynti- ja jälkimarkkinointiverkostossa Volkswagenilla on 40 ja Audilla 17 toimipaikkaa. Lisäksi autojen huolto- ja korjaamotoimintaa harjoittaa 21 erillistä huoltopistettä. VV-Autolla on omat Volkswagen- ja Audi-vähittäismyyntiä ja -huoltoa harjoittavat yksiköt Helsingin Herttoniemessä ja Turussa. Omien vähittäispisteiden osuus uusien Volkswageneiden ja Audien kappalemääräisestä myynnistä oli reilut 15 % vuonna 2005.

Vuosi 2005

VV-Auton liikevaihto vuonna 2005 oli 688,9 milj. euroa, joka oli 9,0 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Liikevoitto kasvoi 11,4 milj. euroa ja oli 38,7 milj. euroa.

Volkswagen-mallisto uudistui laajasti vuonna 2005, mikä vahvisti markkinaosuutta loppuvuonna. Markkinoille tulivat muun muassa uudet Volkswagen Golf GTI, Passat, Golf Plus, Polo, Boran seuraajamalli Jetta ja Passat Variant. Audi-mallisto täydentyi uudella Audi A6 Avantilla ja Seat toi markkinoille uuden Toledon. Vuonna 2005 Volkswagen-henkilöautojen markkinaosuus Suomessa oli 10,1 %, Audin 3,1 % ja Seatin 0,9 %.

Jälleenmyyntiverkostossa panostettiin jälkimarkkinoinnin kehittämiseen ja myyjäkoulutukseen sekä erityisesti liiketilojen konseptin mukaiseen toteutukseen. Vuoden loppuun mennessä kaikki Volkswagen-myyjät ovat käyneet Volkswagenin



1. Volkswagen-hyötyautomallisto tarjoaa laadukkaita ja käytännöllisiä vaihtoehtoja erilaisiin henkilö- ja tavarakuljetuksiin.
2. Joulukuussa 2005 avattu Audi Center Helsingin Herttoniemessä on Suomen suurin Audi-keskus.
3. Asiantuntevuus korostuu nykyisessä huolto- ja korjaustoiminnassa.

kansainvälisen konseptin mukaisen myyjäkoulutuksen. Uudet Audi-myyntiin erikoistuneet ns. Audi-hangaarit avattiin vuoden aikana Tampereelle, Turkuun ja Helsingin Herttoniemeeseen.

Markkinanäkymät ja VV-Auton tavoitteet

Vuonna 2006 autokaupan toimintaympäristön ennakoidaan säilyvän vakaana ja markkinoiden kasvavan hieman. Paketti-autojen kokonaismarkkinoiden odotetaan säilyvän vuoden 2005 tasolla. Korkeiden merkittävä nousu tosin hidastaisi myös autokauppaa.

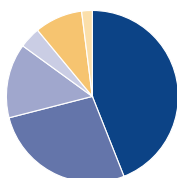
Tulevaisuudessa myös Suomessa siirryttäen vähitellen EU-linjausten mukaan auton hankinnan yhteydessä tapahtuva vasta verotuksesta kohti auton käytön verotusta, minkä arvioidaan lisäävän uusien autojen kauppaa. Mahdolliset veromuutokset ja niiden vaikutukset aiheuttavat vaihtelua automyyntiin ja käytettyjen autojen hintatasoon.

Euroopan laajuinen hintojen harmonisointi jatkuu todennäköisesti asteittain. Autoalaa säädelleen sijaintipaikkalausekkeen poistuminen voi muuttaa eri automerkkien myyntiverkoston rakennetta.

VV-Auton tavoitteena on vuoden 2006 aikana kasvattaa edustamiensa merkkien, erityisesti Volkswagen-henkilöautojen, markkinaosuutta. Vuonna 2006 jatketaan oman vähittäiskauppa-verkoston kehittämistä. Stockmann Auto Oy Ab:n kanssa solmittu Audi- ja Volkswagen-liiketoimintakauppa vahvistaa VV-Auton asemaa autojen vähittäiskauppiaana Suur-Helsingin alueella.

VV-auto-konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan lähinnä myynnin rakenteen muutoksen ja omien Audi- ja Volkswagen-vähittäismyyntipisteiden ansiosta vuonna 2006. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan säilyvän hyvällä tasolla huolimatta siitä, että sen arvioidaan jäävän vuodesta 2005.

VV-Auto Oy:n myynninjakauma vuonna 2005



- Volkswagen-henkilöautot 44 %
- Audi 27 %
- Volkswagen-hyötyautot 14 %
- Seat 4 %
- Jälkimarkkinointi 9 %
- Muut 2 %

VV-AUTO

Liikevaihto vuonna 2005		milj. €	muutos %
VV-Auto-konserni		689	9,0
Avainluvut		2005	2004
Liikevaihto	milj. €	689	632
Liikevoitto	milj. €	38,7	27,3
Liikevoitto liikevaihdosta	%	5,6	4,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä			
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	38,7	26,1
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	%	5,6	4,1
Poistot	milj. €	4,9	4,1
Investoinnit	milj. €	26	15
Sidotun pääoman tuotto	%	37,3	32,0
Henkilökunta keskimäärin		359	264
Sidottu pääoma 31.12.			
Pitkäaikaiset varat	milj. €	37	26
Vaihto-omaisuus	milj. €	113	91
Lyhytaikaiset saamiset	milj. €	32	25
./. Koroton vieras pääoma	milj. €	-46	-50
./. Pakolliset varaukset	milj. €	-10	-9
Sidottu pääoma	milj. €	126	82

K-ryhmän autokaupat	Lukumäärä		Myynti (sis. alv) milj. €	
	2005	2004	2005	2004
Helsingin VV-Auto				
ja Turun VV-Auto	2	2	207	129



2.



3.

Konekesko

Konekesko on vapaa-ajan- ja raskas-koneiden maahantuontiin ja kauppaan erikoistunut palveluyritys. Suomen lisäksi Konekesko markkinoi Yamarin-veneitä useisiin Euroopan maihin sekä maarakennus- ja ympäristökoneita Baltiaan Kesko Agron kautta.

Markkinat

Konekesko toimii maarakennus- ja ympäristökoneiden, kuorma-autojen ja bussien sekä erilaisten vapaa-ajankoneiden markkinoilla. Suomessa vapaa-ajankoneiden markkinat ovat n. 500 milj. euroa, maarakennus- ja ympäristökoneiden markkinat n. 400 milj. euroa ja kuorma-autojen ja bussien n. 400 milj. euroa.

Konekeskon vapaa-ajankoneiden tuotevalikoimaan kuuluvat mm. Yamaha-moottoriajoneuvot ja perämoottorit, Yamarin- ja Finnmaster-veneet sekä veneilytarvikkeet. Yamarin-veneiden vienti toteutetaan yhteistyössä Yamahan Euroopan-organisaation kanssa. Raskaskonevalikoimaa ovat mm. maarakennus- ja ympäristökoneet New Holland, Case, Manitou, Grove, Kubota ja LM-Trac sekä MAN-kuorma-autot ja bussit.

Konekaupan markkinat reagoivat korostuneesti talouden yleiseen kehitykseen. Viime vuosien vahva kehitys on lisännyt merkittävästi vapaa-ajan tuotteiden kysyntää. Polttoaineen hinnan kehitys puolestaan vaikuttaa yritysasiakkaiden raskaskoneinvestointeihin.

Konekeskon tärkeimmät kilpailijat ovat muut vapaa-ajan- ja raskaskoneiden brändien maahantuojat.

Konekeskon vahvuudet

Konekesko erottuu kilpailijoistaan monialaisuudella, vahvoilla brändeillä sekä monipuolisilla jälkimarkkinointipalveluilla.

Konekeskon Yamarin-venemerkki on markkinajohtaja lujitemuovisissa perämoottoriveneissä Pohjoismaissa.

Konekesko tarjoaa kattavan jälkimarkkinoinnin kaikille edustamilleen tuotteille koko markkina-alueellaan. Jälkimarkkinointi toteutetaan yhteistyössä ammattitaitoisen sopimus-huoltoverkoston kanssa.

Maarakennus- ja ympäristökoneita ja MAN-kuorma-autoja markkinoi oma myyntiorganisaatio ja vapaa-ajankoneita laaja jälleenmyyntiverkosto.

Vuosi 2005

Vuonna 2005 Konekeskon liikevaihto oli 198,1 milj. euroa, kasvua edellisvuoteen oli 17,4 %. Vientitoimintojen liikevaihto oli 26,3 milj. euroa ja sen osuus liikevaihdosta oli 13,3 %.



Vapaa-ajankoneissa merkittävä muutos oli Yamarin-venetuotannon uudelleenorganisointi. Vuonna 2005 aloitettiin Finnmaster-veneidän myynti jälleenmyyntiverkostossa. Vuonna 2005 käynnistettiin oman vapaa-ajankoneiden jälleenmyyntipisteen Yamaha Centerin toiminta Vantaalla. Asiakkaat ottivat hyvin vastaan uuden vapaa-ajankoneiden vähittäismyyntikonseptin ja Yamaha Centerin myyntitavoitteet ylitettiin.

Konekeskossa käynnistettiin vuonna 2005 laajamittainen panostus laadun kehittämiseen. Konekeskon ensimmäisen ISO 9001-2000 laatusertifikaatin sai MAN-tuoteryhmä.

Maarakennuspuolella merkittävin muutos oli päämiehen CNH keskittyminen kahteen tuotemerkkiin, jotka ovat Case ja New Holland. Vuoden 2005 lopulla Konekesko solmi Ponsse Oyj:n kanssa Ponsse-tuotteiden jälleenmyyntisopimuksen Baltian maihin.

Varastotekniikkaliiketoiminta myytiin BT Varastotekniikka Oy:lle. Kauppa astui voimaan 1.1.2006. Konekesko on uuden yrityksen vähemmistöosakas. Kaupan mukana BT Varastotekniikka Oy:lle siirtyi n. 70 henkilöä vanhoina työntekijöinä. BT-konserni osti samassa yhteydessä myös Kesko Agron varastotekniikka-liiketoiminnan Baltiassa.

Markkinanäkymät ja Konekeskon tavoitteet

Vapaa-ajankoneiden markkinoiden arvioidaan kasvavan lievästi vuonna 2006. Maarakennus- ja ympäristökoneiden markkinakehityksen odotetaan jatkuvan vakaana Suomessa.

Kuorma-autokaupan markkinoiden arvioidaan pysyvän entisellään. Baltiassa maarakennus- ja ympäristökoneiden odotetaan kasvavan vähintään 15 %.

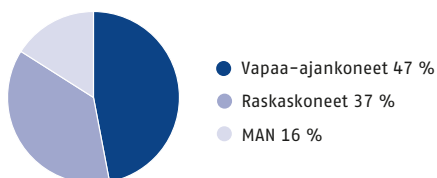
Konekeskon tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaansa laajentamalla tuote- ja palvelutarjontaan ja kasvaa markkinoita nopeammin Suomessa. Kasvua haetaan erityisesti MAN-kuorma-autokaupasta, venemyynnistä ja raskaskoneiden Baltian liiketoiminnasta.

Konekesko tulee panostamaan voimakkaasti Yamarin-veneidän tuotekehitykseen ja tuotannon tehostamiseen yhteistyökumppaneidensa kanssa. Myös jälkimarkkinointiverkoston kattavuutta ja laatua pyritään edelleen kehittämään asiakas- tarpeiden mukaisesti.

Konekeskon toiminnalle kriittisiä tekijöitä ovat päämiesten strategiset valinnat ja markkinoiden voimakkaat vaihtelut.

Vuoden 2005 tilinpäätöksessä Konekesko on raportoitu osana Maatalouskeskoa. 1.1.2006 alkaen Konekesko raportoidaan omalla toimialallaan.

Konekeskon liikevaihdon jakauma
liiketoiminta-alueittain vuonna 2005



1. Konekesko Marinen Yamaha-jälleenmyyntiverkosto tarjoaa veneilijöille kattavan ja alan johtavista tuotemerkeistä koostuvan tarjonnan, johon kuuluvat mm. Yamaha-perämotorit, Yamarin-veneet ja Helly Hansen-veneilytekstiilit.
2. Konekesko maahantuo ja markkinoi maarakennus- ja ympäristökoneita urakoitsijoille, teollisuudelle ja muille ammattikäyttäjille. Konekeskon edustamiin merkkeihin kuuluu mm. Case- ja New Holland-maarakennuskoneet sekä Kubota-ympäristökoneet.
3. Konekeskon vapaa-ajankoneiden tuotevalikoimaan kuuluvat kaikki Yamaha Motor Corporationin tuotteet – myös moottorikelkat.



3.

Maatalouskesko

Maatalouskeskon K-maatalousketju hankkii ja myy maatalouden tuotantotarvikkeita ja koneita maatalousyrittäjille sekä käy heidän kanssaan viljakauppaa. Maatalouskesko toimii Suomessa ja Baltian maissa. Baltiassa toimitaan nimellä Kesko Agro.

Markkinat

Suomessa Maatalouskesko ja noin 100 maatalouskauppaa muodostavat yhdessä K-maatalousketjun. Sen asiakkaita ovat maatalousyrittäjät. K-maatalous tarjoaa ratkaisuja maatalousyrittäjille tuottamaan tehokkaasti turvallisia ja puhtaita kuluttajien arvostamia elintarvikkeita.

Maatalouskaupan kokonaismarkkinat ovat Suomessa noin 1,9 mrd. euroa ja ne ovat pysyneet lähes ennallaan. Baltian markkinat ovat tällä hetkellä noin 0,7 mrd. euroa ja niiden ennakoitaan kasvavan vuosittain 5-10 % tuotealasta riippuen. Baltian maatalousmarkkinoilla EU-jäsenyys on kasvun kannalta ratkaisevassa roolissa.

K-maatalouden pääkilpailija Suomessa on Agrimarket-ketju. K-maatalousketjulla on noin 35 %:n markkinaosuus. Tuoteala-kohtaisia kilpailijoita ovat lisäksi esimerkiksi Valtra, Avena ja Alfa Laval. Baltiassa pääkilpailijat ovat maa- ja segmenttikoh- taisia toimijoita kuten Kemira, Olsen Baltic tai Agrokonzer- nas.

Maatalouskauppaa Baltiassa harjoittavat Maatalouskeskon tytäryhtiöt Kesko Agro Eesti AS Virossa, SIA Kesko Agro Latvi- ja Latviassa ja UAB Kesko Agro Lietuva Liettuassa. Maatalous- ja konekauppakeskukset sijaitsevat Viron Jürissa, Latvian Ri- iassa sekä Liettuan Vilnassa ja Kaunasissa. Lisäksi Kesko Ag- ron verkostoon kuuluu viisi aluekeskusta sekä noin 50 varaosa- ja tarvikekaupan jälleenmyyjää. Baltiassa Kesko Agro on Balti- an maatalouskaupan markkinajohtaja. Virossa markkinaosuus on noin 32 %, Latviassa noin 25 % ja Liettuassa noin 15 %.

Vahvuudet

Maatalouskeskon vahvuuksia ovat tuotevalikoiman, palveluiden ja jälkimarkkinoinnin kattavuus. Suomessa vahvuutena on lisäksi oman alueensa ja paikalliset olosuhteet tuntevat K-maatalous- kauppiat sekä Baltiassa vahva asema ja kattava kauppaverkosto.

Maatalouskeskon edustamia tunnetuimpia tuotemerkkejä ovat Massey Ferguson-, Deutz-Fahr- ja Same-traktorit, Claas- leikkuupuimurit ja -rehukoneet sekä Tume- ja Elho-työkoneet.

Viljaweb on Suomen johtava viljakaupan sähköinen markki- napaikka. Se tarjoaa viljelijöille apuvälineitä viljakaupan hal- lintaan mm. ajankohtaisen hinta- ja markkinatiedon avulla. Viljawebissä asiakas voi hoitaa koko viljakauppansa. Vuoden 2005 aikana sähköinen kauppapaikka laajennettiin kattamaan myös muita tuotantotarvikekaupan tuotealueita.

Vaihtokonekaupassa Internetin merkitys on suuri. Maatalo- uskeskon nettipalvelu, www.vaihtokone.com tarjoaa noin 2 000 vaihtokonetta 60 tuoteryhmässä moottorikelkoista rakennus- koneisiin. Vaihtokonekauppaan johtaneista asiakaskontakteis- ta noin 30 % syntyy Internetin kautta.

Vuosi 2005

Vuonna 2005 Maatalouskeskon liikevaihto oli 939,7 milj. euroa ja se oli 15,6 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Baltiassa Maatalouskeskon liikevaihto kasvoi 42 % ja oli 236,3 milj. euroa. Maatalouskeskon liikevoitto vuonna 2005 oli 12,7 milj. euroa, joka oli 0,7 % vähemmän kuin edellisenä vuonna.

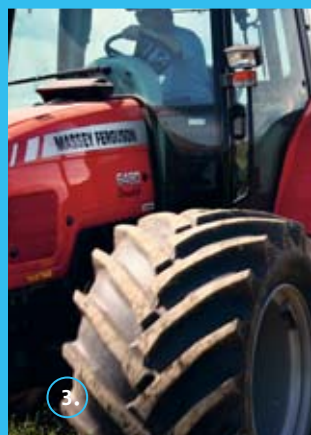
Sähköinen kauppa viljelijäasiakkaille laajennettiin loppu- vuonna 2005 kattamaan mm. rehut, lannoitteet ja polttoöljyn Suomessa. Uusia tai uudistettuja kauppapaikkoja avattiin Suo- messa 15 ja Baltiassa yksi.

Maatalouskeskon koko markkina- aluetta koskevaa tuotelin- jaohjausta vahvistettiin vuonna 2005 tavoitteena synergiahyö- dyt Suomen ja Baltian toimintojen välillä.

Markkinanäkymät ja Maatalouskeskon tavoitteet

Suomen maatalouden rakennemuutos jatkuu. Tilojen lukumää- rä vähenee ja niiden koko kasvaa. Osa viljelijöistä kehittää voi- makkaasti tuotantoaan, joten maataloustuotannon ja investoin- tien odotetaan säilyvän nykyisellä tasolla. Suomessa on tällä hetkellä noin 70 000 maatilaa. Vuonna 2012 ennakoitaan aktii- vitiloja olevan enää noin 40 000. Markkinoiden euromääräisen tason ennakoitaan kuitenkin pysyvän noin 1,9 mrd. eurossa.

Baltian maatalouskaupan kokonaismarkkinat kasvavat noin 5-10 % vuosittain. Samoin investoinnit maatalouden perusinfra-



struktuuriin, koneisiin ja laitteisiin jatkuvat tasaisina Baltian maiden EU-jäsenyyden myötä.

Maatalouskeskon tavoitteena on kasvaa Suomen ja Baltian johtavaksi maatalouskauppaketjuksi, laajentaa ja kehittää verkkokaupparatkaisuja sekä parantaa taloudellista tulosta ja tehostaa pääoman käyttöä.

Maatalouskaupan riskeinä voidaan pitää EU:n maatalouspolitiikan päätöksiä ja näistä johtuvia markkinoiden muutoksia. EU:n itälaajentuminen tuo oman riskinsä suomalaisiin maatalousmarkkinoihin. Matalakatteisissa massatuoteryhmissä vaatimus toiminnan tehokkuudelle on suuri. Maatalous runsaasti pääomia vaativana alana luo oman riskinsä myös kaupan toiminnalle.

Maatalouskeskon liikevaihdon ennakoidaan laskevan varas-totekniikkaliiketoiminnan myynnin seurauksena ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä pienenevän vuonna 2006.

MAATALOUSKESKO

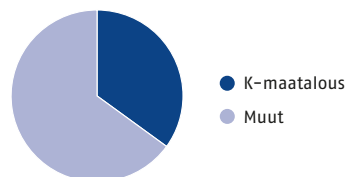
Liikevaihto vuonna 2005	milj. €	muutos %
Maatalouskesko Oy	496	4,5
Konekesko Oy	198	17,4
SIA Kesko Agro Latvija	83	55,6
Kesko Agro Eesti AS	60	16,8
UAB Kesko Agro Lietuva	100	49,4
Muut	43	-
./.. eliminoinnit	-40	-
Yhteensä	940	15,6

K-RYHMÄN MAATALOUSKAUPAT

	Lukumäärä		Myynti, (sis. alv) milj. €	
	2005	2004	2005	2004
K-maatalous*	99	100	592	688
Suomi yhteensä	99	100	592	688
Kesko Agro Eesti	5	5	62	60
Kesko Agro Latvija	4	5	79	61
Kesko Agro Lietuva	3	3	83	75
Muut maat yhteensä	12	13	224	196
Maatalouskaupat yhteensä	111	113	816	884

* K-maatalouskaupoista 1 oli samalla K-rauta-kauppoja ja 44 Rautia-kauppoja.

Suomen maataloustavaroiden vähittäiskauppa vuonna 2005



Avainluvut*		2005	2004
Liikevaihto	milj. €	940	813
Liikevoitto	milj. €	12,7	16,4
Liikevoitto liikevaihdosta	%	1,4	2,0
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	12,6	13,3
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	%	1,3	1,6
Poistot	milj. €	5,3	1,5
Investoinnit	milj. €	7,2	11,0
Sidotun pääoman tuotto	%	6,6	9,4
Henkilökunta keskimäärin		1 143	1 011

Sidottu pääoma 31.12.

Pitkäaikaiset varat	milj. €	56	68
Vaihto-omaisuus	milj. €	164	145
Lyhytaikaiset saamiset	milj. €	106	92
./.. Koroton vieras pääoma	milj. €	-131	-114
./.. Pakolliset varaukset	milj. €	-1	-1
Sidottu pääoma	milj. €	194	190

*Konekesko on raportoitu osana Maatalouskeskoa. 1.1.2006 alkaen Konekesko raportoidaan omana toimialanaan.



1. K-maatalous-ketjun sähköisessä viljakaupassa, Viljajwebissä, viljelijä voi hoitaa koko viljakauppansa.
2. K-maatalous on mukana tärkeimmissä maataloustapahtumissa. Vilja 2005 -näyttelyssä esiteltiin perinteisten maatalouslaitteiden lisäksi mm. GPS-paikantimia.
3. Maatalouskesko edustaa tunnettuja maatalouskone-merkkejä, kuten Massey-Ferguson-traktoreita.
4. Maatalouskeskon kauppakonseptit.

Kaukomarkkinat

Kaukomarkkinat harjoittaa tuotanto- ja ammattikäyttöön suuntautuvaa kansainvälistä teknistä kauppaa.

Markkinat

Kaukomarkkinoiden päämarkkina-alueet ovat Suomen lisäksi muut Pohjoismaat, Baltia, Puola, Kiina ja Venäjä, erityisesti Pietarin ja Moskovan alue. Kaukomarkkinoilla on Suomessa toimipisteitä viisi ja ulkomailla yli 20. Tärkeimpiä asiakasryhmiä ovat teollisuus, julkiset ja yksityiset laitokset sekä yhteisöt. Vuonna 2005 kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvaneen Suomessa ja muissa Pohjoismaissa 3 %, Venäjällä ja Kiinassa 6 %.

Pääkilpailijoita ovat muut teknisen kaupan jakelijat ja valmistajien omat myyntiorganisaatiot. Kilpailussa on luonteenomaista sekä avainasiakkaiden että päämiesten globalisointumisen ja sen asettamat erityisvaatimukset toiminnalle. Osapuolten määrä palvelujen tuottamisessa lisääntyy asiakkaiden globalisoituessa ja ulkoistaessa omaan ydintoimintaansa kuulumattomia osia.

Kaukomarkkinat toimittaa tuotantoon tai tuotannolliseen ammattikäyttöön koneita, laitteita, raaka-aineita, tarvikkeita ja näihin liittyviä erilaisia palveluja. Tavaramyynnin lisäksi Kaukomarkkinat on enenevässä määrin järjestelmä-, konsepti- ja ratkaisutoimittaja, joka kehittää jatkuvasti uusia lisäarvo- palveluja sekä päämiehilleen että asiakkailleen.

Kaukomarkkinoiden ydinliiketoimintaa on teollisten raaka-aineiden kauppa, joka sisältää erilaisia muoviraaka-aineita, kemikaaleja, teollisia voiteluaineita, kumiteollisuuden raaka-aineita sekä nestemäisten kemikaalien terminaalipalvelut Haminassa. Ydinliiketoimintaan kuuluvat myös leipomo-, liha-

ja valmisruokateollisuuden raaka-aineet, koneet ja laitteet sekä pakkausjärjestelmät ja teippimyynti.

Kaukomarkkinat toimittaa myös metsä-, prosessi- ja energia-teollisuuteen koneita, laitteita ja raaka-aineita sekä elektroniikkaa. Kaukoidässä harjoitetaan projektikauppaa ja Kaukomarkkinat toimii siellä myös Keskon tavarahankinnan edunvalvojana.

Vahvuudet

Kaukomarkkinat vahvistaa ydinliiketoimintojaan markkina-alueellaan myös yritysostoin tavoitteena markkinajohtajuus valituissa segmenteissä. Eri toimialojen sisäistä synergiaa ja yhteistyöverkostoja hyödynnetään kaikkien tuoteryhmien eduksi, huomioiden erityisesti Kiina-organisaation tarjoamat yhteistyömahdollisuudet.

Toiminnan perusta ja tärkeimmät vahvuudet ovat:

- Vahva asema ydinliiketoiminta-alueilla
- Syvälinen markkina- ja toimialatuntemus
- Vahva asiantuntemus ja osaaminen
- Alan johtavat päämiehet valituilla ydinliiketoiminta-alueilla
- Kyky palvella sidosryhmiä koko Itämeren alueella

Vuosi 2005

Kaukomarkkinat-konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 290,4 milj. euroa ja se laski edellisestä vuodesta 3,9 %. Kotimaan liikevaihto oli 193 milj. euroa. Liikevaihtoa ulkomailta kertyi 98 milj. euroa ja sen osuus oli 34 %.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 2,8 milj. euroa (9,9 milj. euroa). Tulosta heikensivät Kiinan raaka-ainekaupan ja kotimaan kulutuselektronikkakaupan tappiollisuus sekä liiketoimintojen lopetuskulut. Investoinnit olivat 5,8 milj. euroa, joista ulkomaantoimintojen investoinnit olivat 1,9 milj. euroa eli 33 %.

Kaukomarkkinat-konsernin mittava uudelleenorganisointi käynnistettiin vuonna 2005. Konserni luopui suunnitelman mukaisesti osasta ydinliiketoimintoihin kuulumattomista kulutustavaratoiminnoista. Näihin kuuluvat kellokauppa sekä Pioneer-, Yamaha- ja KEF- kulutuselektronikka. Yamaha-edustuksen lisäksi Tähti Optikko -ketju siirrettiin Kesko-konsernin sisällä Keswell Oy:n hoidettavaksi.

Konsernin toimialojen uudelleenorganisointi on saatettu päätökseen ja Kaukomarkkinat on entistä iskukykyisempi uudella toimiala- ja verkostoyhteistyörakenteellaan.



1. Kaukomarkkinoihin kuuluva Telko Oy toimittaa raaka-aineita elintarvike-, muovi- ja kemiateollisuudelle. Fiskarsille Telko toimittaa muoviraaka-aineita kuten erikoispolyamideja.
2. Pakkausratkaisut ovat osa Telko Oy:n ydinliiketoimintaa.
3. LT-Kone Oy toimittaa koneita ja laitteita leipomo- ja elintarviketeollisuudelle. Kuvassa Helsingin Kampin K-supermarket-myymlän paistouuni.

Markkinanäkymät ja Kaukomarkkinoiden tavoitteet

Teknisen kaupan markkinat eivät kasva kokonaisuutena Suomessa ja muissa läntisissä teollisuusmaissa. Kehittyvillä markkinoilla Itämeren alueella, Venäjällä ja Kiinassa kasvu sen sijaan jatkuu nopeana.

Kaukomarkkinat on karsimassa arvoketjuistaan kaikki ydinosaamiseen kuulumattomat toiminnot kaupan marginaalien vääjäämättömästi kaventuessa.

Kannattavuustavoitteiden lisäksi Kaukomarkkinoiden tavoitteena on markkinajohtajuus teknisen kaupan ydinliiketoiminnoissa. Kasvua haetaan ensisijaisesti ulkomailla.

Toimipisteverkosta kehitetään ja vahvistetaan erityisesti Itämeren alueella ja Venäjällä. Samalla kehitetään palvelutarjontaa ja liiketoimintamalleja, joilla Kaukomarkkinat pystyy toimimaan globaalisti.

Toimintaan liittyvä keskeinen riskitekijä on avainasiakkaiden päätöksenteon ja toiminnan siirtyminen Kaukomarkkinoiden markkina-alueen ulkopuolelle. Myös päämiesten mahdolliset toimiala- ja strategiamuutokset saattavat vaikuttaa Kaukomarkkinoiden toimintaan. Keskittyminen vahvaan ydinosaamiseen antaa kilpailuetua myös markkinoiden muutostilanteissa. Voimakkaasti kehittyvillä Venäjän ja Kiinan markkinoilla on yhä merkittäviä poliittisia, taloudellisia ja kulttuurieroista johtuvia riskitekijöitä.

Vuonna 2006 Pohjoismaiden markkinoiden kasvu on maltillista, noin 3 %, mutta Venäjällä ja Kiinassa kasvun odotetaan jatkuvan nopeana (yli 6 %). Kaukomarkkinoiden liikevaihdon ennakoitaan laskevan ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuonna 2006.

KAUKOMARKKINAT

Liikevaihto vuonna 2005	milj. €	muutos %
Kaukomarkkinat-konserni	290	-3,9

Avainluvut	2005	2004
Liikevaihto	milj. € 290	302
Liikevoitto	milj. € -11,2	14,7
Liikevoitto liikevaihdosta	% -3,9	4,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. € 2,8	9,9
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	% 1,0	3,3
Poistot	milj. € 3,1	4,0
Investoinnit	milj. € 5,8	6,0
Sidotun pääoman tuotto	% 6,2	15,2
Henkilökunta keskimäärin	765	773

Sidottu pääoma 31.12.

Pitkäaikaiset varat	milj. € 60	67
Vaihto-omaisuus	milj. € 25	32
Lyhytaikaiset saamiset	milj. € 34	34
./. Koroton vieras pääoma	milj. € -37	-31
./. Pakolliset varaukset	milj. € 0	0
Sidottu pääoma	milj. € 82	102



Hallintoperiaatteet

– Corporate Governance

Päätöksenteko

Konsernirakenne

Kesko-konserniin kuuluvat emoyhtiö Kesko Oyj ja sen tytäryhtiöt. Kesko-konsernin merkittävimpiä tytäryhtiöitä ovat Ruokakesko Oy, Rautakesko Oy, Keswell Oy, VV-Auto Oy, Konekesko Oy, Maatalouskesko Oy, Kaukomarkkinat Oy.

Sovellettavat säännökset

Kesko Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä, Kesko Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ja Helsingin Pörssin sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi Kesko Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaantullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä ("Corporate Governance -suositus"), lukuunottamatta hallituksen toimikauden pituutta koskevaa kohtaa.

Yhtiökokous

Kesko Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokous kokoontuu pääsään-

toisesti kerran vuodessa. Yhtiökokouksen kutsuu koolle Kesko Oyj:n hallitus. Tavallisesti yhtiökokous käsittelee yhtiön hallituksen kokoukselle esittämiä asioita.

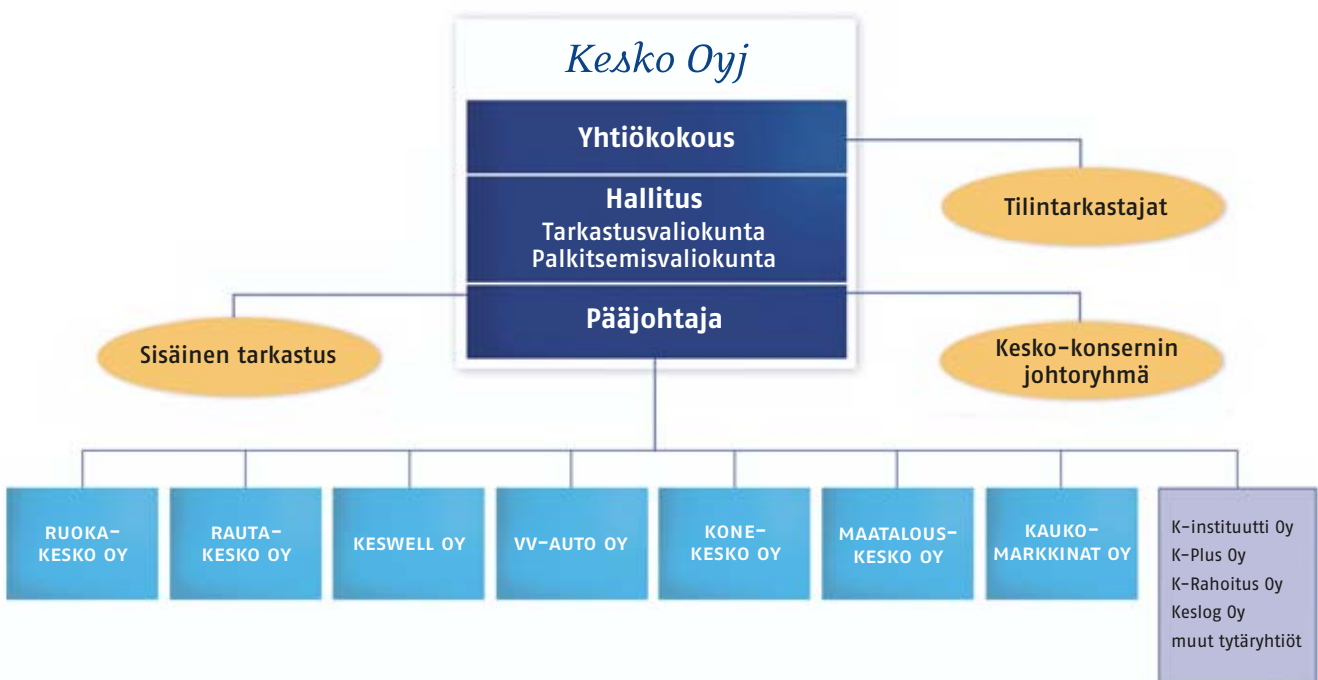
Merkittävimpiä yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvia asioita ovat: yhtiöjärjestyksen muuttaminen, osakepääoman korottaminen tai alentaminen, hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen, kaikkien hallituksen jäsenten valinta ja palkkioista päättäminen, tilintarkastajan valinta, tilinpäätöksen hyväksyminen ja voitonjako.

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen vähintään kahdessa valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla yhtiökokouskutsulla, jossa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Lisäksi kokouskutsu ja Kesko Oyj:n hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan pörssitiedotteena sekä asetetaan nähtäväksi yhtiön Internet-kotisivuilla.

Yhtiökokoukseen ilmoitaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa kerrotun määräajan puitteissa. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja tai asiamies voivat käyttää yhtiökokouksessa yhtä avustajaa. Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan osakkeenomistajien nähtävillä kahden (2) viikon kuluttua yhtiökokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Yhtiöllä on A- ja B-osakesarjat, jotka eroavat toisistaan osakkeiden tuottaman äänimäärän suhteen. A-osake tuottaa yhtiökokouksessa kymmenen (10) ääntä ja B-osake yhden (1) äänen. Äänestettäessä yhtiökokouksen päätökseksi tulee tavallisesti se esitys, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä.

Konsernin Corporate Governance -rakenne



Hallitus

Kokoonpano ja toimikausi

Kesko Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta siten, että toimikausi alkaa vaalin suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy kolmanneksi (3.) seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenten toimikausi poikkeaa Corporate Governance -suosituksen kohdan 12 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiökokous päättää yhtiöjärjestyksestä koskevista muutoksista. Osakkeenomistaja, joka edustaa lähiyhteisöineen yli 10 % kaikkien Kesko Oyj:n osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on ilmoittanut yhtiön hallitukselle pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta 3 vuoden toimikautta hyvänä eikä ole nähnyt tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle. Yhtiön hallitukselle ei ole muiden merkittävien osakkeenomistajien taholta tullut toimikauteen liittyviä esityksiä.

Tehtävät

Kesko Oyj:n hallitus huolehtii yhtiön hallinnon, toiminnan ja kirjanpidon sekä varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Kesko Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöstä ja päätöksentekomenettelystä. Työjärjestyksen mukaan Kesko Oyj:n hallitus käsittelee ja päättää aina konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävät asiat.

Työjärjestyksen mukaisesti Kesko Oyj:n hallituksen tehtävänä on mm:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa toimialastrategiat,
- päättää konsernirakenteesta ja -organisaatiosta,
- käsitellä ja hyväksyä osavuosi- ja vuosikatsaukset, konsernitiilinpäätös ja toimintakertomus,
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma, budjetti ja investointisuunnitelma,
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä sekä vastuusitoumuksista,
- vahvistaa konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely,
- vahvistaa konsernin vakuutuspolitiikka,
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka,
- päättää konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä,
- laatia osinkopolitiikka ja vastata osakasarvon kehittämisestä,
- nimittää yhtiön toimitusjohtaja ja päättää hänen palkkauksestaan,
- nimittää yhtiön toimitusjohtajan sijainen,
- päättää Ruokakesko Oy:n, Rautakesko Oy:n, Maatalouskesko Oy:n ja Keswell Oy:n toimitusjohtajien nimityksistä, ja
- vahvistaa Keskon arvot.

Kokouskäytäntö sekä riippumattomuus- ja itsearviointi

Kesko Oyj:n hallitus kokoontuu noin 10 kertaa vuodessa. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Hallitus arvioi jäsentensä riippumatto-

muutta suhteessa yhtiöön ja sen merkittäviin osakkeenomistajiin Corporate Governance -suosituksen mukaisesti. Lisäksi se arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

Tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta

Kesko Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokuntaan ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu kolme (3) jäsentä. Hallitus on vahvistanut valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Tarkastusvaliokunta valmistelee hallitukselle Kesko-konsernin taloudellisen tilanteen seurantaan, raportoinnin valvontaan ja tarkastukseen sekä riskienhallintaan liittyviä asioita. Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellisen tilan ja rahoitustilanteen kehitystä ja valvoo taloudellista raportointia. Valiokunta myös arvioi sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyttä sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Lisäksi valiokunta valmistelee tilintarkastajien valintaa hallitukselle. Valiokunta arvioi myös Kesko-konsernin ulkoisen tilintarkastuksen laatua ja riippumattomuutta ja yhtiön käyttämiä tilintarkastusyhteisön muita asiantuntijapalveluita.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on yhtiön pääjohtajan ja hänen sijaisensa palkkauksen ja muiden etuuksien valmistelu, konsernin muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden valmistelu sekä pääjohtajan, hänen sijaisensa ja yhtiön muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden nimitysasioiden valmistelu ja heidän seuraajiensa kartoittaminen. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu muita palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu.

Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun pohjalta.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Kesko Oyj:llä on toimitusjohtaja, josta käytetään nimitystä pääjohtaja. Pääjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Hän vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Pääjohtajan sijainen vastaa pääjohtajan velvollisuuksista siinä tapauksessa, että pääjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan. Pääjohtajan ja hänen sijaisensa valitsee hallitus.

Konsernijohtoryhmä

Kesko-konsernissa on konsernijohtoryhmä, jonka puheenjohtajana on Keskon pääjohtaja ja jäsenenä pääjohtajan sijainen, Ruokakesko Oy:n, Rautakesko Oy:n ja Keswell Oy:n toimitusjohtajat, Maatalouskesko Oy:n ja Konekesko Oy:n hallituksen puheenjohtaja sekä konsernin taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja, henkilöstöjohtaja ja viestintäjohtaja.

Konsernijohtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Konsernijohtoryhmä on Keskon pääjohtajan asettama neuvoa-antava elin, jonka tehtävänä on konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitason periaatteiden ja menettelytapojen käsittely. Lisäksi konsernijohtoryhmää informoidaan mm. konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tuloskehityksestä ja Kesko Oyj:n hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös osallistuu. Konsernijohtoryhmä kokoontuu 8-10 kertaa vuodessa.

Tytäryhtiöhallinto

Merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Kesko-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä. Tytäryhtiöiden hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat yhtiön strategian, toimintasuunnitelman ja budjetin laatiminen sekä investoinneista, yritysostoista ja vastuusitoumuksista päättäminen Kesko Oyj:n hallituksen määrittelemien valtuuksien rajoissa.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Kesko Oyj:ssä on vähintään yksi (1) ja enintään kolme (3) varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi ja tilintarkastajan tehtävä päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Tilintarkastajat antavat Kesko Oyj:n osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoivat säännöllisesti havainnoistaan Kesko Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Konsernin taloudellinen raportointi

Taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan koko konsernin kattavalla taloudellisella raportoinnilla. Raportteihin sisältyvät toteutuneet tiedot, kehitys edelliseen vuoteen verrattuna ja ajantasaiset ennusteet seuraavalle 12 kuukaudelle. Taloudellisen lisäarvon kertymistä seurataan kuukausittain sisäisellä raportoinnilla. Konsernin taloudellisesta tilanteesta tiedotetaan osavuositarkastuksilla ja tilinpäätöstiedotteella. Konsernin myyntiluvut julkistetaan kuukausittain pörssitiedotteella.

Lisätietoja Keskon hallintoperiaatteista

Täydellisemmät tiedot Keskon hallintoperiaatteista ovat nähtävillä Keskon Internet-sivuilla, jonne se myös päivitetään säännöllisesti kulloinkin tapahtuneita muutoksia vastaavaksi. Keskon Internet-sivut julkaistaan suomeksi ja englanniksi sekä valtaosin myös ruotsiksi.

Corporate Governance – tiedot tilanteessa 31.12.2005

Hallitus ja palkkiot

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 31.3.2003 yhtiön hallitukseen kahdeksan (8) jäsentä, joiden yhtiöjärjestyksen mukainen toimikausi alkoi 31.3.2003 ja päättyy vuoden 2006 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kahden hallituksen jäsenen ilmoitettua eroavansa hallituksesta varsinainen yhtiökokous vahvisti 30.3.2005 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) jäsentä ja valitsi yhden uuden jäsenen, jonka toimikausi päättyy muiden hallituksen jäsenten tavoin vuoden 2006 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Muutoksen jälkeen Kesko Oyj:n hallitukseen kuuluivat puheenjohtaja Heikki Takamäki, varapuheenjohtaja Matti Kavetvuo ja jäsenet Pentti Kalliala, Eero Kasanen, Maarit Näkyvä, Kari Salminen ja Keijo Suila. Kesko Oyj ei ole antanut takauksia tai muita vastuusitoumuksia hallituksen jäsenen puolesta. Hallituksen jäsenet esitellään ja heidän koulutuksensa, työkokemuksensa, omistuksensa Kesko Oyj:n liikkeeseen laskemissa arvopapereissa ja tärkeimmät luottamustoimensa sekä heille maksetut palkkiot on kerrottu osiossa ”Hallitus” sivuilla 46-47.

Vuonna 2005 Kesko Oyj:n hallitus kokoontui 11 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisesta hallitustyöskentelyyn kuvaava keskimääräinen osallistumisprosentti oli noin 97 %.

Vuoden 2005 varsinaisen yhtiökokouksen päättämät kuukausi- ja kokouspalkkiot Kesko Oyj:n hallituksen jäsenille ja hallituksen valiokuntien jäsenille, yhtiön palveluksessa olevia henkilöitä lukuun ottamatta, olivat vuodelle 2005:

- puheenjohtajan kuukausipalkkio 3 800 euroa/kk
- varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 2 400 euroa/kk
- jäsenen kuukausipalkkio 2 000 euroa/kk, ja
- kokouspalkkio 420 euroa/kokous/henkilö.

Lisäksi Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Kesko Oyj:n yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan valiokuntatyöskentelystä varsinaisen yhtiökokouksen vahvistama kokouspalkkio 420 euroa/kokous ja matkakustannukset korvataan Kesko Oyj:n matkustussäännön mukaisesti.

Palkkiot Kesko Oyj:n hallituksen jäsenille on maksettu rahakorvauksina. Kesko Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2005 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 241 020,00 euroa, josta tarkastusvaliokunnan palkkiot olivat 8 400,00 euroa ja palkitsemisvaliokunnan palkkiot 3 780,00 euroa. Jäsenittäin eritellyt palkkiot on esitelty osiossa ”Hallitus” sivuilla 46-47.

Riippumattomuusarviointi

Kesko Oyj:n hallitus suoritti viimeksi 30.3.2005 Corporate Governance -suosituksen kohdan 18 mukaisesti hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin suhteessa yhtiöön ja sen merkittäviin osakkeenomistajiin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä riippumattomia olevan hallituksen varapuheenjohtaja Matti Kavetvuo sekä jäsenet Eero Kasanen, Maarit Näkyvä ja Keijo Suila. Yhtiöstä riippuvaisia olivat hallituksen puheenjohtaja Heikki Takamäki sekä hallituksen jäsenet Pentti Kalliala ja Kari Salminen. Pentti Kalliala, Kari Salminen ja Heikki Takamäki ovat K-kauppiaita, joilla on ketjusopimus Kesko-konsernin yhtiön kanssa. Kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia Corporate Governance -suosituksessa tarkoitettua merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja oli Matti Kavetvuo ja jäsenenä Eero Kasanen ja Maarit Näkyvä. Vuonna 2005 tarkastusvaliokunta kokoontui 8 kertaa.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja oli Heikki Takamäki ja jäsenenä Pentti Kalliala ja Keijo Suila. Vuonna 2005 palkitsemisvaliokunta kokoontui 3 kertaa.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Pääjohtajana 1.3.2005 alkaen toimineen toimitusjohtajan Matti Halmesmäen ja pääjohtajan sijaisen, varatoimitusjohtaja Juhani Järven henkilötiedot ja työkokemus, tärkeimmät luottamustoimet ja omistukset Kesko Oyj:n liikkeeseen laskemissa arvopapereissa esitetään osiossa ”Konsernijohtoryhmä” sivuilla 48-49.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, tulospalkkiot ja muut etuudet

Pääjohtaja Matti Halmesmälle maksettiin vuonna 2005 palkkaa, tulospalkkiota ja luontoisetuja yhteensä 424 760,00 euroa, josta säännöllisen rahapalkan osuus oli 341 880,00 euroa, vuodelta 2004 maksetun tulospalkkion osuus 67 500,00 euroa ja luontoisetujen osuus 15 380,00 euroa.

Pääjohtajan sijaiselle, varatoimitusjohtaja Juhani Järvelle maksettiin vuonna 2005 palkkaa, tulospalkkiota ja luontoisetuja yhteensä 220 783,93 euroa, josta säännöllisen rahapalkan osuus oli 163 841,99 euroa, vuodelta 2004 maksetun tulospalkkion osuus 45 600,00 euroa ja luontoisetujen osuus 11 341,94 euroa.

Pääjohtajan tulospalkkion määrä vuodelta 2004 vastasi n. 2 kuukauden säännöllistä kuukausiansiota ja pääjohtajan sijaisen tulospalkkion määrä n. 2,8 kuukauden säännöllistä kuukausiansiota. Vuoden 2005 tulospalkkioista Kesko Oyj:n hallitus päättää vuoden 2006 keväällä.

Pääjohtajan ja hänen sijaisensa omistukset Kesko Oyj:n liikkeeseen laskemissa arvopapereissa ja heidän palvelus- tai työsuhteensa keskeisiä ehtoja esitetään osiossa "Konsernijohtoryhmä" sivuilla 48-49.

Konsernijohtoryhmän palkat, tulospalkkiot ja muut etuudet

17.3.2005 alkaen konsernijohtoryhmän puheenjohtajana toimi Keskon pääjohtaja Matti Halmesmäki ja jäsenenä pääjohtajan sijainen varatoimitusjohtaja Juhani Järvi, Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja Terho Kalliokoski, Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja Jari Lind, Keswell Oy:n toimitusjohtaja Matti Laamanen, Maatalouskesko Oy:n ja Konekesko Oy:n hallitusten puheenjohtaja Pekka Lahti, sekä Kesko Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja Arja Talma, henkilöstöjohtaja Riitta Laitasalo ja viestintäjohtaja Paavo Moilanen (13.10.2005 alkaen).

Konsernijohtoryhmän jäsenille, pois lukien pääjohtaja ja pääjohtajan sijainen, maksettiin vuonna 2005 rahapalkkaa 833 536,30 euroa, luontoisetuja 68 693,40 euroa ja tulospalkkiota 164 116,60 euroa.

Konsernijohtoryhmän jäsenet sekä heidän koulutus- ja työkokemustietonsa, tärkeimmät luottamustoimensa, omistuksensa Kesko Oyj:n liikkeeseen laskemissa arvopapereissa ja heidän palvelus- tai työsuhteensa keskeisiä ehtoja esitetään osiossa "Konsernijohtoryhmä" sivuilla 48-49.

Tilintarkastus

Kesko Oyj:n vuoden 2005 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiölle yhden tilintarkastajan, joka on KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Yhteisön päävastuullisena tilintarkastajana toimii ekonomi, KHT Pekka Nikula.

PricewaterhouseCoopers-ketjuun kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2005 palkkioita Kesko-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 939 030 euroa ja konsultoinnista yhteensä 676 610 euroa. Osassa konserniyhtiöitä tilintarkastustoimintaa harjoittavat muut kuin PricewaterhouseCoopers-ketjuun kuuluvat tilintarkastajat. Yhteensä kaikille tilintarkastajille maksetut palkkiot tilintarkastuksesta vuodelta 2005 olivat 1 094 830 euroa.

Sisäpiirihallinto

Keskon sisäpiiriohjeet

Kesko Oyj:n hallitus vahvisti 22.9.2005 Kesko Oyj:n sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Ohjeistossa on otettu huomioon 1.7.2005 voimaan tulleet lainmuutokset ja Rahoitustarkastuksen elokuussa 2005 antama standardi sisäpiiri-ilmoituksista ja rekistereistä. Ohjeet vastaavat sisällöltään myös Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta. Yhtiön sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Keskon pysyvä sisäpiiri ja sisäpiirirekisterit

Kesko Oyj:n julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinallain mukaisesti Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet, pääjohtaja (toimitusjohtaja), pääjohtajan sijainen ja tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Lisäksi Kesko Oyj:n hallitus on määritellyt, että pääjohtajan ja hänen sijaisensa ohella muut konsernijohtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön julkiseen pysyvään sisäpiiriin. Julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt sekä lain edellyttämät tiedot heistä, heidän lähipiiristään sekä näiden määräys- ja vaikutusvalta-yhteisöistä on merkitty Keskon julkiseen sisäpiirirekisteriin.

Lisäksi Kesko Oyj:n pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen määrittelemissä tehtävissä kulloinkin toimivat henkilöt, jotka saavat tehtävässään tietoonsa säännöllisesti sisäpiiritietoa ja jotka siten merkitään yhtiön yrityskohtaiseen, ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin. Kesko Oyj:n yrityskohtainen sisäpiirirekisteri jaetaan siihen merkittäviä pysyviä sisäpiiriläisiä sekä mahdollisia sisäpiirihankkeita ja niiden valmisteluun osallistuvia henkilöitä koskeviin osarekistereihin.

Sisäpiirihallinto

Konsernin lakiasiat valvoo sisäpiiriohjeiden noudattamista ja pitää yllä yhtiön sisäpiirirekisterejä yhteistyössä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n (APK:n) kanssa. Se mm. lähettää säännöllisin väliajoin julkisille pysyville sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista ja seuraa pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäyntirajoitusten noudattamista. Kesko Oyj:n pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa hankkia tai luovuttaa yhtiön liikkeeseen laskemia arvopapereita ja niihin oikeutettavia arvopapereita tai johdannaissopimuksia 21 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen julkistamista ja 28 vuorokauden aikana ennen tilinpäätöksen julkistamista. Nämä julkistamispäivät ilmoitetaan vuosittain etukäteen pörssitiedotteella. Lisäksi mahdollisissa sisäpiirihankkeissa mukana olevat henkilöt eivät saa hankkeen aikana käydä kauppaa tällaisilla arvopapereilla tai johdannaissopimuksilla.

Pörssitiedottaminen

Pörssitiedottamiseen liittyvien säännösten noudattamista valvoo Kesko Oyj:n lakiasiajohtaja. Pörssitiedottamisen taloudellisesta sisällöstä vastaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja ja sijoittajaviestinnästä yhtiön varatoimitusjohtaja. Konsernin viestintäyksikkö tuottaa konsernitasoisien tiedotusmateriaalin ja vastaa pörssi- ja taloustiedottamisesta.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan organisointi

Keskossa riskienhallinta on osa konsernin johtamisjärjestelmää. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on konsernin toimialayhtiöillä ja yksiköillä, joilla on nimetyt riskienhallinnan vastuuhenkilöt.

Vuonna 2005 konsernin riskienhallinnan kehittämiseksi konserniturvallisuusyksiköstä muodostettiin uusi riskienhallintayksikkö, joka:

- ohjaa, kehittää ja valvoo K-ryhmän kokonaisvaltaista riskienhallintaa ja sen käytäntöön soveltamista
- vastaa riskienhallinnan työkalujen kehittämisestä, ylläpitämisestä ja parhaiden käytäntöjen viemisestä konserniin
- ohjaa, neuvoo ja avustaa riskienhallinnan toimenpiteiden toteuttamisessa
- vastaa riskienhallinnan raportoinnista
- vastaa riskienhallinnan koulutuksesta ja riskitietoisuuden lisäämisestä K-ryhmässä

Lisäksi Keskon on perustettu pääjohtajan puheenjohtajana toimiva riskienhallinnan ohjausryhmä, jonka jäseniä ovat lakiasianjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, sisäisen tarkastuksen päällikkö, toimialojen edustajat ja riskienhallintajohtaja. Ohjausryhmä edistää K-ryhmän riskienhallinnan toteutumista Keskon kaikilla toimialoilla osana keskolaista johtamista.

Riskien tunnistaminen ja arviointi

Keskon johtamismallilla suunnitellaan ja johdetaan Kesko-konsernin toimintaa asetettujen päämäärien saavuttamiseksi. Johtamismalli luo yhdenmukaisen käsitteistön ja menettelyn, jota käytetään samalla tavoin kaikkialla Kesko-konsernissa.

Osa tätä johtamisjärjestelmää on riskikartta-menettely, jonka avulla Keskon toimialayhtiöt ja yksiköt arvioivat toimintaansa liittyviä riskejä ja tarvittavien kontrollimenetelmien riittävyyttä. Lisäksi merkittävien hankkeiden valmisteluvaiheessa tehdään erillinen riskianalyysi.

Riskiarviointien tavoitteena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi. Konsernin riskienhallintayksikkö arvioi toimialojen ja yksiköiden riskimääritysten pohjalta koko konsernin liiketoimintariskien hallintaa ja raportoi siitä Keskon pääjohtajalle ja hallitukselle.

Keskeisiä riskejä

Kesko-konsernin tytäryhtiöissä ja yksiköissä tehdyissä riskianalyysissä on käsitelty mm. seuraavia riskejä ja niiden hallintatoimenpiteitä.

Strategisia riskejä

Epäonnistuminen strategioiden ja tavoitteiden selkeässä määrittelyssä ja viestimisessä henkilöstölle vaikuttaisi haitallisesti asiakastyytyväisyyteen, myyntiin ja tuottoon. Strategian selkeys ja ymmärrettävyys on tärkeää myös sijoittajien ja yhteistyökumppanien kannalta. Johtamisjärjestelmä on avainasemassa strategioiden ja tavoitteiden määrittelyssä ja viestimisessä.

Puutteellinen asiakas-, markkina- ja kilpailutiedon hallinta vaikuttaisi haitallisesti strategian, toimintakonseptien ja tavoitteiden selkeyteen. Keskossa asiakas-, markkina- ja kilpailutietoja kerätään ja analysoidaan konserni-, toimiala- ja ketjutasolla. Tieto- ja hyödynnetään sekä strategian että toiminnan suunnittelussa.

Kansainvälistymisen hallinnan haasteita ovat erilaiset kulttuurit ja liiketoimintatavat sekä kotimaata nopeammin muut-

tuva toimintaympäristö. Suomalaisia vähittäiskaupan toimintaprosesseja ja kontrollimenettelyjä ei voida aina sellaisinaan ottaa käyttöön ulkomailla. Hankittujen yritysten toiminnan integroimisen ja synergiaetujen saavuttamisen edellytyksenä on huolellinen haltuunoton suunnittelu, riittävä resurssointi ja täytäntöönpano.

Asiakaslupaukseen liittyviä riskejä

Keskon haasteena on kasvattaa asiakasuskollisuutta kehittämällä kaupan konseptien houkuttelevuutta ja toiminnan operatiivista tehokkuutta muuttuvassa kilpailutilanteessa. Kauppiasliiketoimintamallista ja siihen liittyvästä juridiikasta johtuen ketjunohjaus on kilpailijoita löyhempiä, mikä voi vaikeuttaa tarvittavien toimenpiteiden läpivientiä. Kauppiuutta kilpailuetuna vahvistetaan mm. yhteistyötä edelleen kehittämällä sekä uudistamalla ketjusopimuksia.

Asiakastyytyväisyys edellyttää toiminnan jatkuvaa kehittämistä. Asiakastyytyväisyys, tehokkuus ja tuloksellisuus ovat keskinäisessä riippuvuussuhteessa. Muiden riskialueiden hallinnan puutteet vaikuttavat heikentävästi asiakastyytyväisyyteen, tehokkuuteen ja tuloksellisuuteen, mm. yhtiön asemaan markkinoilla ja osakkeen arvoon.

Henkilöstöön liittyviä riskejä

Epäonnistuminen esimiestoiminnassa, pätevän henkilöstön palkkaamisessa, kehittämisessä, motivoimisessa ja pysyvyyden varmistamisessa voi olla merkittävä este tavoiteltujen tuotosten saavuttamiselle. Innostunut henkilökunta ja hyvä työyhteisö voidaan saavuttaa säännöllisellä henkilöstön mielipiteen kuulemisella, työtyytyväisyyden ja sisäisen asiakastyytyväisyyden seurannalla sekä hyvällä johtamisella. Keskon ja K-kauppojen yhteiset eettiset periaatteet - Tapamme toimia, K-instituutin koulutus, K-kauppojen Mestariomyjäkoulutus ja esimieskoulutus ovat tärkeitä keinoja osaamisen ja vastuullisuuden varmistamisessa

Lainsäädäntöön liittyviä riskejä

Toimintaa, turvallisuutta ja terveyttä koskevan lainsäädännön ja viranomaismääräysten noudattaminen ja valvonta on toiminnan keskeinen perusvaatimus. Puutteet näissä asioissa voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin menetyksiin ja yrityskuvan vahingoittumiseen. Kilpailulainsäädännön muuttuvat tulkinat esimerkiksi kauppiasketjun ohjauksesta, tiedon hallinnasta ja tavaran yhteisestä ostamisesta voivat heikentää Keskon ja K-kauppojen kilpailukykyä muihin ketjuihin verrattuna.

Keskossa on käytössä compliance- ja legal audit -ohjelmat, joilla pyritään varmistamaan toimintaan vaikuttavien säännösten noudattaminen. Henkilöstön koulutuksella vahvistetaan säännösten tuntemista ja noudattamista. Kesko keskustelee avoimesti lainsäätäjien ja viranomaisten kanssa kaupan toimintaedellytyksistä. Keskon myymien tuotteiden turvallisuutta, laatua ja alkuperää seurataan omavalvonnan ja oman tuotetutkimuksen avulla.

Toimintaan liittyviä riskejä

Keskon ja K-kauppojen yhteistoiminnan kokonaisohjaukseen liittyvät puutteet voivat merkittävästi heikentää K-ryhmän kilpailukykyä ja kuluttaja-asiakkaiden tyytyväisyyttä vähittäiskaupan tarjontaan ja palveluun. Koko toimintaketjun kokonaisohjaus on oleellista tehokkuuden optimoimiseksi sekä hankinnassa ja logistiikassa että vähittäiskaupassa. Uudet toimialakohtaiset toiminnanohjausjärjestelmät on otettu käyttöön vii-

me vuosien aikana. Tehokkuuden hallinnassa ovat tärkeitä jatkuvan budjettiseurannan lisäksi mm. logistiikan ja tiedonhallinnan seurantavälineet ja poikkeamaraportit.

Kauppa toimii laajojen tietoteknisten järjestelmien ja verkkojen varassa. Niiden käytön estyminen tai vajaatoiminta voisi aiheuttaa merkittäviä myynnin ja tuoton menetyksiä. Keskeisessä asemassa ovat luotettavat yhteistyökumppanit, järjestelmien varmentaminen sekä dokumentointi ja varajärjestelmät.

Kauppaan liittyy merkittävä hävikkiriski. Hävikki voi johtua vääristä ostoista, tavaran pilaantumisesta, varkauksista tai muista hankinta- ja myyntiketjuun kohdistuvista vilpillisistä toimista. Konsernissa on meneillään konsernitasoinen projekti, jonka tavoitteena on hävikin hallinnan käytäntöjen parantaminen mm. toimialojen hävikinhallinnan parhaita käytäntöjä monistamalla.

Vahinkojen ja onnettomuuksien ennalta ehkäisemisessä on turvallisuustoiminnalla sekä varautumisella erilaisiin vaaratilanteisiin keskeinen rooli. Vakuutusturva hankitaan liiketaloudellisten riskien turvaamiseksi, merkittävien vahinkotapahtumien aiheuttamien taloudellisten menetysten korvaamiseksi ja määrättyjen henkilöpoliittisten päämäärien edistämiseksi.

Toimintaan ja tuotemerkkeihin liittyvä oikea ja avoin tieto sekä tehokas viestintä ovat oleellisia pörssiyritykselle, joka toimii päivittäin laajasti kuluttajien kanssa. Toimintaan ja siitä kertovaan viestintään liittyvät mahdolliset puutteet voivat aiheuttaa taloudellisia menetyksiä ja heikentää Keskon ja K-ryhmän yrityskuvaa. Kesko pyrkii viestinnässään avoimuuteen ja jatkuvaan keskusteluun sidosryhmiensä kanssa. Keskon kriisiviestinnän tavoitteena on nopeus ja luotettavuus.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien osalta konsernissa noudatetaan yhtiön hallituksen hyväksymää yhtenäistä rahoituspolitiikkaa. Sen noudattamista ja konsernin rahoitustilanteen kehitystä valvoo hallituksen tarkastusvaliokunta. Konsernirahoitus vastaa keskitetysti konsernin rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta.

Rahoitusriskit sisältävät valuuttariskin, korkoriskin, likviditeettiriskin, luottoriskin ja hyödykeriskit. Näistä on lisätietoa tilinpäätösoosan liitteessä 40 ”Rahoitusriskien hallinta” sivuilla 105-107.

Sisäinen tarkastus

Keskossa on käytössä Kesko Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunnan vahvistamat sisäisen valvonnan periaatteet, jotka pohjautuvat kansainvälisesti laajasti hyväksytyihin hyvän valvonnan periaatteisiin.

Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön hallintoa ja johtamista. Vastuu pörssiyrityksen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Hallitus on vastuussa sijoittajille ja toimitusjohtaja hallitukselle. Vastuuketju jatkuu Kesko Oyj:n pääjohtajalle, että pääjohtajalle raportoi- vat hänen välittömät alaisensa ja kukin keskolainen vastaa aina oman vastuualueensa valvonnasta omalle esimiehelleen. Konsernin sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tukea Kesko Oyj:n pääjohtajaa ja hallitusta sekä toimivaa johtoa heidän valvontatehtävässään.

Keskon sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on määritetty tarkastusvaliokunnan vahvistamassa toimintaohjeessa. Sisäinen tarkastus toimii konsernin pääjohtajan ja konsernihallituksen tarkastusvaliokunnan alaisuudessa ja

raportoi havainnoistaan ja suosituksistaan tarkastuskohteen johdolle sekä pääjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille.

Sisäinen tarkastus vastaa pörssiyritykseltä edellytettävästä konsernin riippumattomasta arviointi- ja varmistustoiminnasta, joka kattaa kaikki konsernin toimialat, yksiköt ja toiminnot. Tehtävänä on järjestelmällisesti arvioida ja varmistaa riskienhallinnan, valvonnan sekä johtamisen ja hallinnon tehokkuutta Kesko-konsernissa. Arviointityön näkökulmia ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Keskon tarkastus- ja varmistustoiminta on riskilähtöistä. Peruspainopisteitä ovat raportoinnin, tietojärjestelmäkontrollien, operatiivisen liiketoiminnan ja vähittäiskauppatoiminnan sekä ulkomaan toiminnan tarkastaminen ja varmistaminen.

Sisäisen tarkastuksen kansainvälisten IIA:n (Institute of Internal Auditors) ammattistandardien mukaisesti ulkopuolisen pätevän arvioijan tai arviointiryhmän tulee toteuttaa sisäiseen tarkastukseen ns. ulkoinen laadunvarmistus vähintään kerran viidessä vuodessa. Vuonna 2005 tehdyn laadunvarmistusarviointin mukaan Keskon sisäinen tarkastus noudattaa pääsääntöisesti alan kansainvälisiä ammatillisia ja eettisiä standardeja.

Joulukuussa 2005 Keskolle myönnettiin ensimmäisenä yrityksenä Suomessa IIA:n kansainvälinen sisäisen tarkastuksen laatu tunnustus. Tunnustus myönnettiin osoituksena Keskon sisäisen tarkastuksen osaston sitoutumisesta ja saavutuksista sisäisten tarkastajien osaamisen, osaston toiminnan sekä koko ammattikunnan kehittämisessä. Keskon sisäisessä tarkastuksessa työskentelee mm. viisi IIA:n kansainvälisen Certified Internal Auditor -tarkastajatutkinnon suorittanutta henkilöä.

Hallitus 31.12.2005

1.



2.



3.



4.



5.



6.



7.

1. Heikki Takamäki
2. Matti Kavetvuo
3. Pentti Kalliala
4. Eero Kasanen
5. Maarit Näkyvä
6. Kari Salminen
7. Keijo Suila

Hallituksen puheenjohtaja
(palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja)

Heikki Takamäki

s. 1947, kauppaneuvos, diplomaattikauppias.
Kotipaikka: Tampere, Suomi.

Päätoimi: kauppias,
K-rauta Rauta-Otra Nekala.

Keskeinen työkokemus: Kesport-Intersport-
kauppias 1995-1999. Vuodesta 1979 K-rauta-
kauppias.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:
1.1.2001.

**Keskeisimmät samanaikaiset
luottamustehtävät:** -

Palkkiot vuonna 2005: 51 900,00 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä
104 470 A-osaketta ja 42 120 B-osaketta.

Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: Omissa ja yhtiönsä nimissä yh-
teensä 104 470 A-osaketta ja 42 120 B-osaket-
ta. Ei optio-oikeuksia.

Varapuheenjohtaja

(tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja)

Matti Kavetvuo

Matti Kavetvuo, s. 1944, vuorineuvos, diplomi-
insinööri, ekonomi.

Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Päätoimi: -

Keskeinen työkokemus: Instrumentarium

Oyj: toimitusjohtaja 1979-1984, Orion-yhtymä

Oyj: toimitusjohtaja 1985-1991, Valio Oy:

toimitusjohtaja 1992-1999, Pohjola-Yhtymä

Vakuutus Oyj: toimitusjohtaja 2000-2001.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:

31.3.2003.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Metso Oyj: hallituksen puheenjohtaja,

Orion Oyj: hallituksen puheenjohtaja, Suomen

Yhtymä Oyj: hallituksen puheenjohtaja,

Alma Media Oyj: hallituksen varapuheenjohtaja,

KCI Konecranes Oyj: hallituksen jäsen,

Marimekko Oyj: hallituksen jäsen, Perlos Oyj:

hallituksen jäsen.

Palkkiot vuonna 2005: 36 780,00 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: 2 000 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: 2 000 B-osaketta. Ei optio-
oikeuksia.

Pentti Kalliala

s. 1948, talousneuvos
(palkitsemisvaliokunnan jäsen).
Kotipaikka: Raisio, Suomi.

Päätoimi: kauppias, K-supermarket Raisio Center.

Keskeinen työkokemus: K-ruokakauppias 1980-1992. Vuodesta 1992 K-supermarket-kauppias.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:
31.3.2003.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehdävät: K-kauppiasliitto: puheenjohtaja, Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö: hallituksen puheenjohtaja, SV-kauppiaskanava Oy: hallituksen puheenjohtaja, Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy: hallituksen varapuheenjohtaja, Kaupan työnantajaliitto: hallituksen varajäsen, Palvelutyönantajat ry: hallintoneuvoston jäsen, Suomen Kaupan Liitto: hallituksen jäsen.

Palkkiot vuonna 2005: 30 300,00 euroa.

1.1.2005: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 84 060 A-osaketta ja 106 200 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 88 560 A-osaketta ja 111 200 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

Eero Kasanen

s. 1952, kauppatieteiden tohtori, Doctor of Business Administration
(tarkastusvaliokunnan jäsen).
Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Päätoimi: rehtori, Helsingin kauppa-
korkeakoulu.

Keskeinen työkokemus: Professorina Helsingin kauppa-
korkeakoulussa vuodesta 1989.
Vuodesta 1996 Helsingin kauppa-
korkeakoulun rehtori.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:
1.1.2001.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehdävät: Elcoteq Network SE: hallituksen jäsen, Suomen Posti Oyj: hallituksen puheenjohtaja, Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva: hallituksen jäsen, Helsingin kauppa-
korkeakoulun Holding Oy: hallituksen puheenjohtaja, Osuuspankkiryhmän tutkimussäätiö: hallituksen jäsen, Suomen Kansallisteatteri: hallituksen jäsen, Emil Aaltosen Säätiö: hallituksen jäsen.

Palkkiot vuonna 2005: 31 560,00 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:
1.1.2005: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

Maarit Näkyvä

s. 1953, kauppatieteiden maisteri
(tarkastusvaliokunnan jäsen).
Kotipaikka: Kirkkonummi, Suomi.

Päätoimi: varatoimitusjohtaja, yksityispankki ja henkilöasiakkaat, Sampo Pankki Oyj.

Keskeinen työkokemus: Suomen Yhdyspankki Oy: yksikönjohtaja 1990-1995, Merita Pankki Oy: yksikönjohtaja 1995-1996, Merita Rahastoyhtiö Oy: toimitusjohtaja 1996-1997, Leonia Pankki Oyj: johtokunnan jäsen 1998-2000. Vuodesta 2001 Sampo Oyj:n varatoimitusjohtaja. 15.10.2005 alkaen Sampo Pankki Oyj:n varatoimitusjohtaja.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:
1.1.2001.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehdävät: Sampo Pankki Oyj: hallituksen jäsen.

Palkkiot vuonna 2005: 31 560,00 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

Kari Salminen

s. 1957, diplomikauppias
Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Päätoimi: kauppias, K-citymarket Myyrmäki, Vantaa.

Keskeinen työkokemus: Kesko Lappeenranta: useita osastopäällikkötason tehtäviä 1980-1989, K-supermarket Aisakello, Orimattila: kauppias 1990-1995, K-citymarket Myyrmäki, Vantaa: kauppias 1996-.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:
30.3.2005.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehdävät: K-ruokakauppiasyhdistys: hallituksen varapuheenjohtaja, K-kauppiasliitto: hallituksen jäsen ja K-citymarket-ketjujohtokunnan puheenjohtaja, K-instituutti Oy: hallituksen jäsen.

Palkkiot vuonna 2005: 21 780,00 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

30.3.2005: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 358 760 A-osaketta ja 210 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: Omissa ja yhtiönsä nimissä yhteensä 358 760 A-osaketta ja 210 B-osaketta. Ei optio-oikeuksia.

Keijo Suila

s. 1945, vuorineuvos, ekonomi
(palkitsemisvaliokunnan jäsen).
Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Päätoimi: -

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj: Leaf Europe: toimitusjohtaja 1985-1988, Leaf-ryhmä: toimitusjohtaja 1988-1998, Huhtamäki Oyj: varatoimitusjohtaja 1992-1998. Finnair Oyj: pääjohtaja 1999-2005.

Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:
1.1.2001.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehdävät: Elisa Oyj: hallituksen puheenjohtaja, Suomen Kulttuurirahasto: hallintoneuvoston jäsen, Suomen Messut Osuuskunta: hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) säätiö: hallituksen jäsen, Elinkeinoelämän Keskusliitto EK: hallituksen jäsen, AEA-Association of European Airlines: hallituksen jäsen.

Palkkiot vuonna 2005: 29 880,00 euroa.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyi vuoden 2006 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Konsernijohtoryhmä 31.12.2005



1.



2.



3.



4.



5.



6.



7.



8.



9.

1. Matti Halmesmäki
2. Juhani Järvi
3. Terho Kalliokoski
4. Jari Lind
5. Matti Laamanen
6. Pekka Lahti
7. Riitta Laitasalo
8. Arja Talma
9. Paavo Moilanen

Matti Halmesmäki

s. 1952, kauppatieteiden maisteri, varatuomari.

Kesko Oyj:n toimitusjohtaja ja Kesko-konsernin pääjohtaja, konsernijohtoryhmän puheenjohtaja.

Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: Elinkeinoelämän keskusliitto EK: hallituksen varapuheenjohtaja, Suomen Messut: hallituksen jäsen, Suomen Kaupan Liitto: hallituksen jäsen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma: hallintoneuvoston jäsen, Luottokunta: hallintoneuvoston jäsen, Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys ry: hallituksen jäsen, EVA: valtuuskunnan jäsen, Helsingin Kauppakamari: valtuuskunnan jäsen, Helsingin Kauppakorkeakoulu: neuvottelukunnan jäsen, Maanpuolustuksen Tuki ry: valtuuskunnan jäsen, Suomen Kulttuurirahasto: kannatusyhdistyksen jäsen.

Lisäksi 1.1.2006 alkaen: Keskuskauppakamari: hallituksen jäsen, ICC Kansainvälinen kauppakamari, Suomen osasto: hallituksen jäsen, Savonlinnan Oopperajuhlien Kannatusyhdistys ry: valtuuston jäsen

Työhistoria: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1980: talousosaston johtaja 1985-1989, talousjohtaja 1989-1993, maatalous- ja rautaryhmän johtaja 1993-1995, erikoistavararyhmän johtaja 1995-1996, Tuko Oy toimitusjohtaja 1996-1997, erikoistavarakaupan johtaja 1997-2000. Vuosina 1989-2000 Kesko Oyj:n hallituksen jäsen. Rautakesko Oy:n ja Maatalouskesko Oy:n toimitusjohtaja 2001-2005. Kesko Oyj:n toimitusjohtaja ja Kesko-konsernin pääjohtaja 1.3.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: 21 000 D- ja 21 000 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 31 500 E- ja 42 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta.

Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja erakorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisaajan palkan lisäksi maksettava erakorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.1.2001.

Juhani Järvi

s. 1952, kauppatieteiden maisteri.

Kesko Oyj:n varatoimitusjohtaja, pääjohtajan sijainen.

Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: SATO Oyj: hallituksen jäsen, Luottokunta: hallituksen jäsen, Rimi Baltic AB: hallituksen puheenjohtaja, Laatuokeskus: neuvottelukunnan jäsen.

Työhistoria: Oy Wärtsilä Ab/Metra Oy Ab:

Wärtsilä, konsernin talousjohtaja 1989-1990,

Metra, suunnittelujohtaja 1990-1991, Sanitec

Ltd., talous- ja hallintojohtaja 1991-1993,

Wartsila Diesel North America, Inc., USA,

talous- ja hallintojohtaja 1994-1997. Patria

Industries Oyj: talousjohtaja 1997-1998. Kesko

Oyj:n palveluksessa vuodesta 1998: hallituksen

jäsen, hallintojohtaja, CFO 1998-2000,

talous- ja rahoitusjohtaja, CFO 2001-2005. Kesko Oyj:n varatoimitusjohtaja ja pääjohtajan sijainen 17.3.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: 50 000 B-, 21 000 D- ja 21 000 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 21 000 E- ja 21 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä ja eläkepalkka määräytyvät työntekijäin eläkelain (TEL) mukaisesti.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.1.2001

Terho Kalliokoski

s. 1961, kauppatieteiden maisteri.

Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja.

Kotipaikka: Kirkkonummi, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: Mainostajien Liitto: hallituksen jäsen.

Lisäksi 1.1.2006 alkaen: Suomen Kaupan Liitto, hallituksen jäsen.

Työhistoria: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1985; hankesuunnittelija, Kauppapaikkatoimisto (Helsinki) 1985-1987, investointipäällikkö, Kiinteistöosasto (Helsinki) 1988-1990, talouspäällikkö, Pohjois-Suomen Kesko (Oulu) 1990-1995, kenttäpäällikkö, Pt-kenttäosasto (Oulu) 1995-1996, myyntijohtaja, Marketkesko (Oulu) 1996-1997, aluejohtaja, Pohjois-Suomen alue (Oulu) 1998-2002, johtaja, Kiinteistökeskus 2002-2005. Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja 1.5.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

17.3.2005: 10 500 D- ja 10 500 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 10 500 E- ja 21 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläke 62 vuotta.

Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 6 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 17.3.2005.

Jari Lind

s. 1958, insinööri MTS.

Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja.

Kotipaikka: Vantaa, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: -

Työhistoria: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1990: Rautakeskon osto-logistiikkajohtaja 2000-2001, K-rauta-ketjun ja Yrittäjäpalvelun johtaja 2002-2005. Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja 1.3.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.3.2005: 10 500 D- ja 10 500 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 10 500 E- ja 21 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 62 vuotta.

Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 6 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.3.2005.

Matti Laamanen

s. 1948, taloustieteiden maisteri, oikeustieteen maisteri.

Keswell Oy:n toimitusjohtaja.

Kotipaikka: Kerava, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: -

Työhistoria: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1976: Musta Pörssi-yhtiöt toimitusjohtaja 1984-1986, Kesko kotielektroniikka johtaja 1987-1991, aluejohtaja Jyväskylä 1991-1993, K-kauppiasliitto toimitusjohtaja 1993-1997, Kauppiaitten Kustannus Oy toimitusjohtaja 1995-2000, Kesko Oy mediajohtaja 1997-1998, verkkokauppajohtaja 1999-2000. Keswell Oy:n toimitusjohtaja 15.12.2000 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: 1 000 B-osaketta sekä 21 000 D- ja 21 000 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 1 000 B-osaketta sekä 21 000 D-, 21 000 E- ja 21 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta.

Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.1.2001.

Pekka Lahti

s. 1955, agronomi.

Maatalouskesko Oy:n ja Konekesko Oy:n hallituksen puheenjohtaja, VV-Auto Oy:n toimitusjohtaja (1.2.2006 alkaen).

Kotipaikka: Vantaa, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: -

Työhistoria: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1981. Konekeskon johtaja 2000, Konekesko Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2001 ja Maatalouskesko Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2005. Maatalouskesko Oy:n ja Konekesko Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1.11.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.3.2005: 10 500 D- ja 10 500 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 10 000 D-, 10 500 E- ja 21 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 62 vuotta.

Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 6 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.3.2005.

Riitta Laitasalo

s. 1955, kauppatieteiden maisteri.

Henkilöstöjohtaja.

Kotipaikka: Espoo, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: -

Työhistoria: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1979: henkilöstöjohtaja 1995-1997, talous- ja rahoitusryhmän tulosityhmäjohtaja 1997-1998, talous- ja hallintoryhmän tulosityhmäjohtaja 1998-1999, hallintojohtaja 2000-2005. Henkilöstöjohtaja 30.3.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

1.1.2005: 30 600 B-, 21 000 D- ja 21 000 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 21 000 D-, 21 000 E- ja 21 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta.

Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 1.1.2001.

Arja Talma

s. 1962, kauppatieteiden maisteri, eMBA.

Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO.

Kotipaikka: Helsinki, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: -

Työhistoria: KPMG Wideri Oy Ab: KHT-tilintarkastaja 1992-2001, partner 2000-2001. Oy Radiolinja Ab: johtaja, vastuualueenaan talous ja hallinto 2001-2003. Kesko Oyj:n palveluksessa vuodesta 2004: talousjohtaja 2004-2005. Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO 17.3.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

17.3.2005: 10 500 D- ja 10 500 E-optio-oikeutta.

31.12.2005: 10 500 D-, 10 500 E- ja 21 000 F-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä ja eläkepalkka määräytyvät työntekijäin eläkelain (TEL) mukaisesti.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 6 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 17.3.2005.

Paavo Moilanen

s. 1951, yo-merkonomi.

Viestintäjohtaja.

Kotipaikka: Espoo, Suomi.

Muut keskeiset tehtävät: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva: hallintoneuvoston jäsen

Työhistoria: Kesko Oy:n palveluksessa vuodesta 1974: aluejohtaja Kajaani 1986-1989;

aluejohtaja Jyväskylä 1989-1991; aluejohtaja Seinäjoki 1991-1995; lähikaupakeskon ketjujohtaja 1995-1996; Erikoistavararyhmän johtaja 1996-1997; Rauta-maalous-ryhmän tulosityhmäjohtaja 1998-2000, K-kauppiasliiton toimitusjohtaja 2000-2005. Kesko-konsernin viestintäjohtaja 13.10.2005 alkaen.

Keskon osake- ja optio-oikeusomistus:

13.10.2005: Ei osakeomistuksia. Ei optio-oikeuksia.

31.12.2005: 10 500 E-optio-oikeutta.

Eläkeikä ja -edut: Vanhuuseläkeikä 60 vuotta.

Täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisaika ja erokorvaus: 6 kuukautta.

Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa.

Nimitetty konsernijohtoryhmään: 13.10.2005.

Tarkemmat tiedot Kesko Oyj:n osakkeista ja johdon optio-oikeuksista kerrotaan tämän vuosikertomuksen osiossa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat” sivuilla 50-56.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osinkopolitiikka

Kesko Oyj jakaa osinkona vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta yhtiön rahoituksellinen asema ja toimintastrategia kuitenkin huomioon ottaen.

Osinkoehdotus vuodelta 2005

Kesko Oyj hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2005 tuloksesta jaettaisiin osinkoa 106 484 593,60 euroa eli 1,10 euroa osakkeelta, mikä on 58,8 % osakekohtaisesta tuloksesta. Viiden viime vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 140,7 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Perustietoja osakkeista 31.12.2005

A-osake

- tunnus: KESAV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009007900
- äänimäärä/osake: 10 ääntä
- verotusarvo/osake: (2005) 16,60 euroa
- osakemäärä: 31 737 007 kpl
- markkina-arvo: 768 milj. euroa

B-osake

- tunnus: KESBV (OMX)
- ISIN-koodi: FI0009000202
- äänimäärä/osake: 1 ääni
- verotusarvo/osake: (2005) 16,39 euroa
- osakemäärä: 64 746 919 kpl
- markkina-arvo: 1 551 milj. euroa

Molempien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo: 2 euroa.

Molempien osakesarjojen pörssierä: 100 osaketta.

Osakepääoma yhteensä: 192 967 852 euroa.

Osakkeiden lukumäärä yhteensä: 96 483 926 kpl.

Kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä yhteensä: 382 116 989.

Koko osakekannan markkina-arvo: 2 318 milj. euroa.

Osakesarjat ja osakepääoma

Kesko Oyj:n osakekanta on jaettu A- ja B-osakesarjoihin. Yhtiön osakepääoma 31.12.2005 oli 192 967 852 euroa. Osakepääoman vähimmäismäärä on 100 000 000 euroa ja enimmäismäärä 400 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai vähentää yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

A-osakkeiden lukumäärä on vähintään yksi (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta sekä B-osakkeiden lukumäärä vähintään (1) ja enintään kaksisataaviisikymmentä miljoonaa (250 000 000) kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä vähintään kaksi (2) ja enintään neljäsataa miljoonaa (400 000 000) kappaletta.

Osakkeiden yhteismäärä 31.12.2005 oli 96 483 926 kpl, josta A-osakkeita oli 31 737 007 kpl (32,9 %) ja B-osakkeita 64 746 919 kpl (67,1 %). Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 2 euroa.

Jokainen A-osake tuottaa 10 ääntä ja jokainen B-osake 1 äänen. Osakkeet tuottavat yhtäläiset osinko-oikeudet. A-osakkeiden tuottamien äänten osuus 31.12.2005 oli 83,1 % ja B-osakkeiden tuottamien äänten osuus 16,9 % kaikista osakkeiden tuottamista äänistä.

Osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä:

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon,
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon, ja
- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi

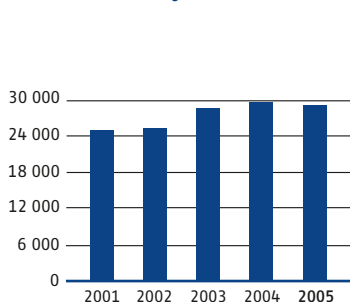
Hallituksen valtuudet ja omat osakkeet

Hallituksella ei ollut vuonna 2005 valtuuksia osakepääoman korottamiseen eikä omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen. Kesko Oyj:llä tai sen tytäryhtiöillä ei ollut hallussaan Kesko Oyj:n osakkeita.

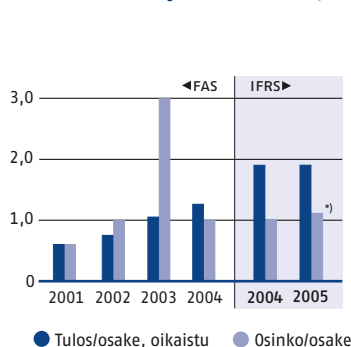
Osakkeenomistajat

Suomen Arvopaperikeskuksen pitämän Keskon omistajaluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 2005 lopussa 29 339 (vuoden 2004 lopussa 29 801). Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä oli 26 049 438 ja osuus osakepääomasta 27,0 %. Näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli

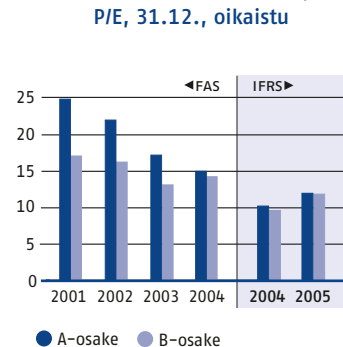
Osakkeenomistajien määrä 31.12.



Tulos/osake ja osinko/osake, €



Osakkeiden hinta/voitto, P/E, 31.12., oikaistu



26 816 958 eli 7,0 % koko äänimäärästä. Kuukausittain päivitettävä luettelo Keskon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat.

Vuoden 2000 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi 10.4.2000 ylimmän ja keski-johdon optio-ohjelman osana johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksia tarjottiin merkittäväksi vastikkeetta kahta lajia, B-optio-oikeuksia ja C-optio-oikeuksia. B-optio-oikeuksia (KESBVEW100, ISIN-koodi: FI0009601835) laskettiin liikkeelle 3 825 000 ja C-optio-oikeuksia (KESBVEW200, ISIN-koodi: FI0009601843) 2 015 000 eli yhteensä 5 840 000. Optio-ohjelman piiriin tuli julkistamisvaiheessa lähes 600 henkilöä.

Jokainen B- ja C-optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Keskon B-osakkeen. Osakkeet ovat olleet merkittävässä B-optio-oikeuksilla 1.11.2002 ja C-optio-oikeuksilla 1.11.2003 lähtien 31.3.2006 asti.

Merkittäessä osakkeita B-optio-oikeuksien perusteella osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli Keskon B-osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä maaliskuussa 2000 lisätynä 15 prosentilla (15,97 euroa). Merkittäessä osakkeita C-optio-oikeuksien perusteella osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli vastaava keskimurssi maaliskuussa 2001 lisätynä 15 prosentilla (12,71 euroa). Optio-ohjelman ehtojen mukaan osakkeen merkintähintaa alennetaan edellä mainitun merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen osakekohtaisella määrällä.

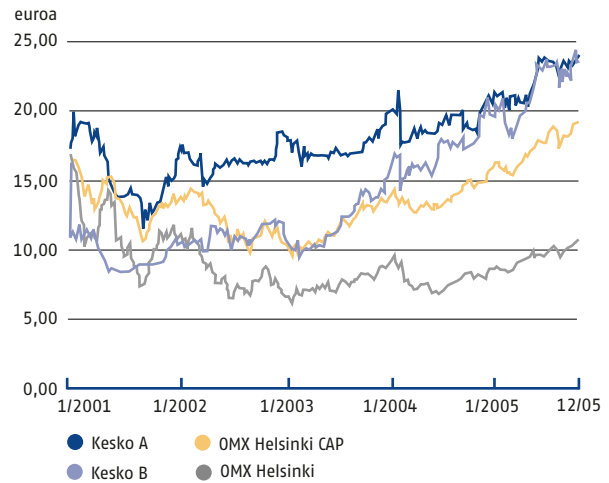
Vuoden 2005 lopussa B-osakkeen merkintähinta B-optio-oikeuksilla oli 7,87 euroa ja C-optio-oikeuksilla 6,11 euroa. Optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-ohjelman nojalla voidaan merkitä yhteensä 5 840 000 B-osaketta ja yhtiön osakepääoma voi nousta merkintöjen seurauksena enintään 11 680 000 eurolla. Optio-ohjelman perusteella merkittävien osakkeiden osuus on 5,91 % osakepääomasta ja 1,52 % kaikista äänistä, jos kaikki liikkeeseen lasketut optio-oikeudet oletetaan käytetyiksi merkintään.

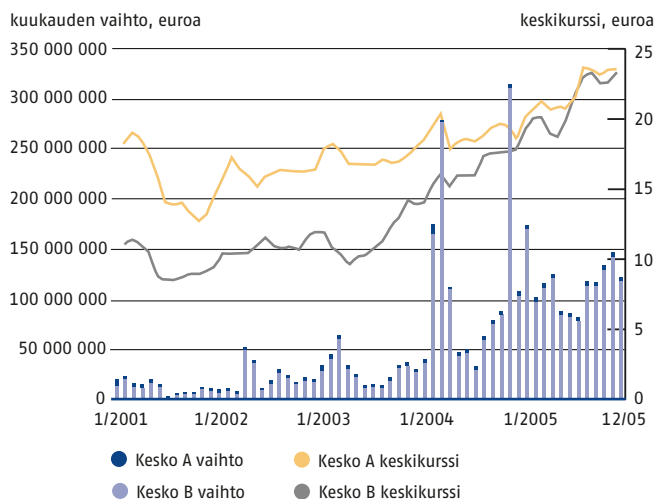
Vuoden 2003 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poi-

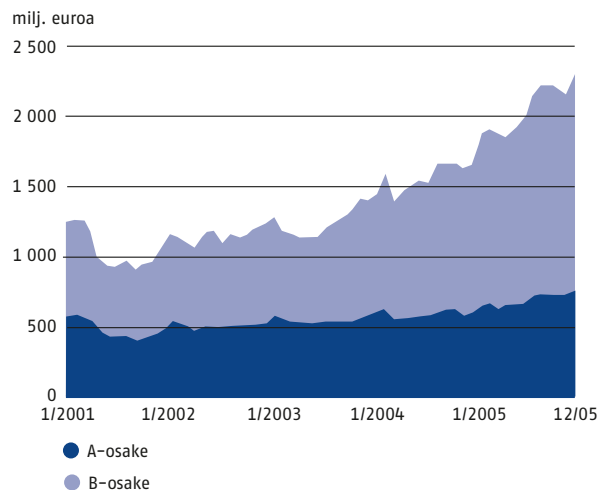
Keskon A- ja B-osakkeen kurssikehitys



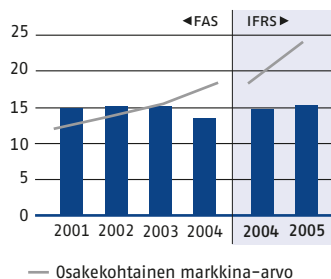
Keskon A- ja B-osakkeen vaihtomäärät



Keskon osakkeen markkina-arvo



Oma pääoma/osake, €, 31.12., oikaistu



kettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelman piirissä on noin 50 henkilöä.

Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet merkittiin tunnuksilla 2003D (KESBVEW103, ISIN-koodi: FI0009609317), 2003E (KESBVEW203, ISIN-koodi: FI0009609325) ja 2003F (KESBVEW303, ISIN-koodi: FI0009609333) siten, että kussakin merkityssä erässä on 600 000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintä-ajat ovat optio-oikeudella:

- 2003D 1.4.2005-30.4.2008,
- 2003E 1.4.2006-30.4.2009, ja
- 2003F 1.4.2007-30.4.2010.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2003D oli Keskon B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.-30.4.2003 (9,63 euroa), optio-oikeudella 2003E ajanjaksolla 1.4.-30.4.2004 (15,19 euroa) ja optio-oikeudella 2003F ajanjaksolla 1.4.-30.4.2005 (19,08 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta ja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Vuoden 2005 lopussa B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003D oli 5,63 euroa, optio-oikeudella 2003E 13,19 euroa ja optio-oikeudella 2003F 19,08 euroa. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2003D alkoi 1.4.2005 ja se alkoi optio-oikeudella 2003E 1.4.2006 ja optio-oikeudella 2003F 1.4.2007. Optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-ohjelman nojalla voidaan merkitä yhteensä 1 800 000 B-osaketta ja yhtiön osakepääoma voi nousta merkintöjen seurauksena enintään 3 600 000 eurolla. Optio-ohjelman perusteella merkittävien osakkeiden osuus on 1,82 % osakepääomasta ja 0,47 % kaikista äänistä, jos kaikki liikkeeseen lasketut optio-oikeudet oletetaan käytetyiksi merkintään.

Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät

Vuoden 2000 B-optio-oikeudet listattiin Helsingin Pörssiin 1.11.2002 ja vuoden 2000 C-optio-oikeudet 3.11.2003. 2003D-optio-oikeudet listattiin Helsingin Pörssiin 1.4.2005.

Vuoden 2005 aikana osakepääomaa korotettiin seitsemän kertaa optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti: helmikuussa 2 656 500 eurolla, toukokuussa 912 390 eurolla, kesäkuussa 536 600 eurolla, elokuussa 172 676 eurolla, syyskuussa 588 700 eurolla, marraskuussa 97 960 eurolla ja joulukuussa 321 942 eurolla eli yhteensä 5 286 768 eurolla. Osakkeita merkittiin vastaavasti 1 328 250, 456 195, 268 300, 86 338, 294 350, 48 980 ja 160 971 kappaletta eli yhteensä 2 643 384 kappaletta. Korotukset merkittiin kaupparekisteriin 15.2., 4.5., 8.6., 3.8., 28.9., 2.11. ja 20.12.2005.

Lisäksi joulukuun lopussa 2005 merkittiin vuoden 2000 B- ja C-optio-oikeuksilla 94 900 uutta B-osaketta, jotka rekisteröitiin helmikuussa 2006 yhdessä tammikuussa 2006 merkittyjen osakkeiden kanssa.

Vuoden 2000 B-optio-oikeuksilla on 30.12.2005 mennessä merkitty B-osakkeita 3 489 852 kappaletta ja C-optio-oikeuksilla vastaavasti 1 773 174 kappaletta eli yhteensä 5 263 026 kappaletta. 2003D-optio-oikeuksilla on 30.12.2005 mennessä merkitty B-osakkeita 195 400 kappaletta. Osakkeet ovat julkisen

kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssin päälistalla, viimeimmät 14.2.2006 lukien.

Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien osuudet osakepääomasta ja äänistä

Jos kaikilla liikkeeseen lasketuilla 7 640 000 vuoden 2000 ja vuoden 2003 optio-oikeuksilla oletetaan merkittävän osakkeita, on optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden osuus 7,74 % osakepääomasta ja 1,99 % kaikista äänistä. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena 98 760 400 osakkeeseen, mikä vastaa 197 520 800 euron osakepääomaa. Merkintöjen seurauksena kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä voi nousta 384 393 463 ääneen.

Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseen laskettuja optio-oikeuksia taikka vaihtovelkakirja- tai optiolainoja.

Johdon osake- ja optio-oikeusomistus

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat vuoden 2005 lopussa 551 790 Keskon A-osaketta ja 155 530 Keskon B-osaketta, eli yhteensä 707 320 osaketta, mikä edustaa yhteensä 0,73 % yhtiön koko osakekannasta ja 1,48 % äänistä.

Yhtiön toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat vuoden 2005 lopussa yhteensä 115 500 Keskon optio-oikeutta, mikä edustaa 0,12 % yhtiön koko osakekannasta ja 0,03 % äänistä, kun kaikilla mainituilla optio-oikeuksilla oletetaan merkityn osakkeita.

Johdon osake- ja optio-omistus vuoden 2005 alussa ja lopussa on eritelty tarkemmin sivuilla 48-49.

Hallituksen jäsenet eivät omistaneet optio-oikeuksia vuoden 2005 lopussa.

Kaupankäynti Keskon osakkeilla ja optio-oikeuksilla vuonna 2005

Kesko Oyj:n osakkeet on listattu OMX Helsingin Pörssissä. Vuoden 2005 keskeiset osakkeiden kaupankäyntitiedot on esitetty tämän aukeaman taulukossa ja graafeissa. Molempien osakkeiden kurssikehitys seurasi melko tarkasti Helsingin Pörssin indeksikehitystä koko vuoden; vuoden aikana A-osake nousi 28 % ja B-osake 33 %. B-osakkeen vaihto jatkui kohtuullisen vilkkaana, vaikkakin vaihtomäärä laski edellisestä vuodesta.

Koko vuoden listattuina olleiden vuoden 2000 B- ja C-optioiden hintakehitys oli hyvä, mutta vaihtomäärä väheni osakemerkintöjen johdosta.

Vuoden lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 767,7 miljoonaa euroa ja B-osakkeiden 1550,7 miljoonaa euroa. Koko osakekannan markkina-arvo oli yhteensä 2 318,4 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua vuoden aikana 603,8 miljoonaa euroa.

Liputusilmoitukset

Kesko Oyj ei saanut liputusilmoituksia vuoden 2005 aikana. Yhtiön tiedossa ei ole osakkeen omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

Ajantasaista tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista www.kesko.fi

Keskon A- ja B-osakkeiden sekä vuoden 2000 B- ja C-optio-oikeuksien ja 2003D-optio-oikeuksien pörssikurssi ja vaihto vuonna 2005 Helsingin Pörssissä

OSAKE	Pörssi- kurssi, € 31.12.2004	Pörssi- kurssi, € 31.12.2005	Muutos, %	Alin kurssi, €	Ylin kurssi, €	Vaihto- määrä, 1 000 kpl	Vaihtoarvo, milj. €
A-osake	18,90	24,19	28,0	18,61	24,60	1 301	28,5
B-osake	17,95	23,95	33,4	17,80	24,44	65 726	1 382,7
2000B-optio	9,45	15,99	69,2	9,10	16,15	853	10,1
2000C-optio	10,50	17,75	69,0	10,00	17,80	405	5,5
2003D-optio	-	18,30	-	12,48	18,50	226	3,6

OMXHelsinki-yleisindeksi nousi vuoden aikana 31,3 % ja OMXHelsinkiCAP-indeksi nousi 30,1 % ja Helsingin Pörssin Päivittäistavarat -toimialaindeksi nousi 28,6 %.

VIIMEISIMMÄT OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET

Vuosi	Rekisteröinti-aika	Peruste, merkintä/vaihtosuhte ja hinta	Muutos	Uusi osakepääoma
2002	21.5.2002	0 1:1 à 10,01 €	1 814 000 €	182 240 800 €
2003	19.12.2003	0 1:1 à 11,87 € B-optio 0 1:1 à 10,11 € C-optio	140 200 €	182 381 000 €
2004	6.2.2004	0 1:1 à 10,11 € C-optio	48 600 €	182 429 600 €
2004	4.5.2004	0 1:1 à 9,87 € B-optio 0 1:1 à 8,11 € C-optio	1 072 380 €	183 501 980 €
2004	4.8.2004	0 1:1 à 9,87 € B-optio 0 1:1 à 8,11 € C-optio	156 200 €	183 658 180 €
2004	31.12.2004	0 1:1 à 9,87 € B-optio 0 1:1 à 8,87 € B-optio 0 1:1 à 7,11 € C-optio	4 022 904 €	187 681 084 €
2005	15.2.2005	0 1:1 à 8,87 € B-optio 0 1:1 à 7,11 € C-optio	2 656 500 €	190 337 584 €
2005	4.5.2005	0 1:1 à 7,87 € B-optio 0 1:1 à 6,11 € C-optio 0 1:1 à 5,63 € D-optio	912 390 €	191 249 974 €
2005	8.6.2005	0 1:1 à 7,87 € B-optio 0 1:1 à 6,11 € C-optio 0 1:1 à 5,63 € D-optio	536 600 €	191 786 574 €
2005	3.8.2005	0 1:1 à 7,87 € B-optio 0 1:1 à 6,11 € C-optio 0 1:1 à 5,63 € D-optio	172 676 €	191 959 250 €
2005	28.9.2005	0 1:1 à 7,87 € B-optio 0 1:1 à 6,11 € C-optio 0 1:1 à 5,63 € D-optio	588 700 € 97 960 €	192 547 950 € 192 645 910 €
2005	2.11.2005	0 1:1 à 7,87 € B-optio 0 1:1 à 6,11 € C-optio 0 1:1 à 5,63 € D-optio		
2005	20.12.2005	0 1:1 à 7,87 € B-optio 0 1:1 à 6,11 € C-optio 0 1:1 à 5,63 € D-optio	321 942 €	192 967 852 €
2006	13.2.2006	0 1:1 à 7,87 € B-optio 0 1:1 à 6,11 € C-optio 0 1:1 à 5,63 € D-optio	640 500 €	193 608 352 €

0 = merkintä optio-oikeuksilla

10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA OSAKELUKUMÄÄRÄN PERUSTEELLA 31.12.2005

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osuus äänimäärästä, %
1 Keskon Eläkekassa	3 438 885	3,56	9,00
2 K-Kauppiasliitto ry	3 091 139	3,20	7,99
3 Vähittäiskaupan Takaus Oy	2 628 533	2,72	6,88
4 Valluga-sijoitus Oy	1 340 439	1,39	3,51
5 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 143 353	1,19	0,30
6 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 125 400	1,17	0,29
7 Oy The English Tearoom Ab	1 008 400	1,05	0,26
8 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	885 675	0,92	1,87
9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	464 500	0,48	0,12
10 Sigrid Juseliuksen säätiö	409 110	0,42	0,11
10 suurinta yhteensä	15 535 434	16,10	30,33

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2005

Kaikki osakkeet

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	24 757 183	25,66
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3 858 628	4,00
Julkisyhteisöt*	8 353 378	8,66
Kotitaloudet	27 441 713	28,44
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	5 849 806	6,06
Ulkomaat	173 780	0,18
Hallintarekisteröidyt	26 049 438	27,00
Yhteensä	96 483 926	100,00

A-osakkeet

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	18 620 086	58,67	19,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 340 439	4,22	1,39
Julkisyhteisöt*	3 444 445	10,85	3,57
Kotitaloudet	6 966 709	21,95	7,22
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	1 274 792	4,02	1,32
Ulkomaat	5 256	0,02	0,01
Hallintarekisteröidyt	85 280	0,27	0,09
Yhteensä	31 737 007	100	32,89

B-osakkeet

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	6 137 097	9,48	6,36
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 518 189	3,89	2,61
Julkisyhteisöt*	4 908 933	7,58	5,09
Kotitaloudet	20 475 004	31,62	21,22
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	4 575 014	7,07	4,74
Ulkomaat	168 524	0,26	0,17
Hallintarekisteröidyt	25 964 158	40,1	26,91
Yhteensä	64 746 919	100	67,11

* Julkisyhteisöt = esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot.

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt = mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset

10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA ÄÄNIMÄÄRÄN PERUSTEELLA 31.12.2005

	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä, %	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %
1 Keskon Eläkekassa	34 388 850	9,00	3 438 885	3,56
2 K-Kauppiasliitto ry	30 543 740	7,99	3 091 139	3,20
3 Vähittäiskaupan Takaus Oy	26 285 330	6,88	2 628 533	2,72
4 Valluga-sijoitus Oy	13 404 390	3,51	1 340 439	1,39
5 Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	7 160 943	1,87	885 675	0,92
6 Ruokacity Myyrmäki Oy	3 587 600	0,94	358 760	0,37
7 K-ruokakauppiasyhdistys ry	3 008 800	0,79	300 880	0,31
8 Ruokajätti Kalevi Sivonen Oy	2 378 800	0,62	237 880	0,25
9 Heimo Välinen Oy	2 300 000	0,60	230 000	0,24
10 A. Toivakka Oy	1 934 500	0,51	211 450	0,22
10 suurinta yhteensä	124 992 953	32,71	12 723 641	13,18

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2005

Kaikki osakkeet

Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakkeita yhteensä	Osuus osakkeista, %
1 - 100	6 141	20,93	383 013	0,40
101 - 500	10 755	36,66	3 090 002	3,20
501 - 1 000	4 892	16,67	3 850 427	3,99
1 001 - 5 000	5 764	19,65	13 021 290	13,50
5 001 - 10 000	942	3,21	6 650 997	6,89
10 001 - 50 000	706	2,41	14 212 154	14,73
50 001 - 100 000	87	0,30	6 247 655	6,48
100 001 - 500 000	40	0,14	8 638 806	8,95
500 001 -	12	0,04	40 389 582	41,86
Yhteensä	29 339	100	96 483 926	100,00

A-osakkeet

Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1 - 100	796	15,84	43 671	0,14
101 - 500	1 036	20,61	282 112	0,89
501 - 1 000	706	14,05	576 687	1,82
1 001 - 5 000	1 623	32,29	4 109 422	12,95
5 001 - 10 000	420	8,36	2 911 716	9,18
10 001 - 50 000	389	7,74	7 896 987	24,88
50 001 - 100 000	42	0,84	2 868 122	9,04
100 001 - 500 000	9	0,18	1 892 892	5,96
500 001 -	5	0,10	11 155 398	35,15
Yhteensä	5 026	100	31 737 007	100,00

B-osakkeet

Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1 - 100	5 998	22,77	373 887	0,58
101 - 500	10 472	39,76	3 005 032	4,64
501 - 1 000	4 455	16,91	3 479 560	5,37
1 001 - 5 000	4 477	17,00	9 643 195	14,89
5 001 - 10 000	528	2,00	3 809 032	5,88
10 001 - 50 000	340	1,29	6 863 775	10,60
50 001 - 100 000	41	0,16	3 076 687	4,75
100 001 - 500 000	22	0,08	5 575 770	8,61
500 001 -	7	0,03	28 919 981	44,67
Yhteensä	26 340	100	64 746 919	100,00

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

		2001	2002	2003	2004	2004	2005
		FAS	FAS	FAS	FAS	IFRS	IFRS
Osakepääoma	milj. €	180	182	182	188	188	193
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1 000 kpl	90 213,4	91 120,4	91 190,5	93 840,5	93 840,5	96 483,9
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.	1 000 kpl	90 213,4	91 120,4	91 190,5	93 840,5	93 840,5	96 483,9
Keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana,	1 000 kpl	90 213,4	90 807,3	91 435,8	93 134,9	93 134,9	97 215,5
joista A-osakkeita	%	35	35	35	34	34	33
joista B-osakkeita	%	65	65	65	66	66	67
Osakekannan markkina-arvo, A-osake	milj. €	476	520	578	600	600	768
Osakekannan markkina-arvo, B-osake	milj. €	602	718	825	1 115	1 115	1 551
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	kpl	25 057	25 485	28 761	29 801	29 801	29 339
Pörssivaihto							
A-osake	milj. €	20	15	22	23	23	29
B-osake	milj. €	139	249	349	1 368	1 368	1 383
Pörssivaihto							
A-osake	milj. kpl	1	1	1	1	1	1
B-osake	milj. kpl	14	23	31	83	83	66
Suhteellinen vaihto							
A-osake	%	3,9	3,0	4,0	3,8	3,8	4,1
B-osake	%	24,3	38,6	51,7	133,6	133,6	101,5
Pörssivaihdon kehitys							
A-osake	%	-37,5	-23,3	32,4	-3,5	-3,5	7,6
B-osake	%	-6,7	60,3	34,0	158,5	158,5	-24,0
Osakkeen kurssi 31.12.							
A-osake	€	15,00	16,40	18,20	18,90	18,90	24,19
B-osake	€	10,30	12,10	13,88	17,95	17,95	23,95
Osakkeen keskipörssi							
A-osake	€	16,57	16,26	17,46	19,12	19,12	21,93
B-osake	€	9,79	10,92	11,38	16,49	16,49	21,04
Vuoden ylin kurssi							
A-osake	€	20,00	17,70	18,55	21,50	21,50	24,60
B-osake	€	11,80	12,28	14,66	18,27	18,27	24,44
Vuoden alin kurssi							
A-osake	€	11,50	14,40	16,00	15,70	15,70	18,61
B-osake	€	8,10	9,75	9,35	13,58	13,58	17,80
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	0,60	0,75	1,05	1,26	1,89	1,87
Tulos/osake, laimentamaton	€	0,60	0,75	1,06	1,28	1,92	1,89
Oma pääoma/osake, oikaistu	€	14,78	15,02	15,07	13,34	14,73	15,35
Osinko/osake	€	0,60	1,00	3,00	1,00	1,00	1,10*
Osinko tuloksesta	%	98,7	134,4	285,7	79,4	52,9	58,8*
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu	€	2,29	1,60	1,80	2,06	2,29	3,07
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		24,82	21,96	17,17	14,96	10,12	11,86
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		17,04	16,21	13,09	14,21	9,50	11,74
Efektiivinen osinkotuotto, A-osake	%	4,0	6,1	16,5	5,3	5,3	4,6*
Efektiivinen osinkotuotto, B-osake	%	5,8	8,3	21,6	5,6	5,6	4,6*
A-osakkeen tuotto	%	8,6	9,9	11,4	14,3	14,3	16,7
B-osakkeen tuotto	%						
Viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	6,1	2,8	8,9	14,7	14,7	25,9
Kymmeneltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	11,0	12,8	10,7	13,0	13,0	16,3

* ehdotus yhtiökokoukselle

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 8 321,7 milj. euroa, mikä on 10,8 % enemmän kuin edellisenä vuonna (7 508,5 milj. euroa). Liikevoitto oli 249,3 milj. euroa (250,8 milj. euroa). Ilman kertaluonteisia eriä liikevoitto oli 212,5 milj. euroa (201,1 milj. euroa). Konsernin voitto ennen veroja oli 238,6 milj. euroa (241,3 milj. euroa). Ilman kertaluonteisia eriä voitto ennen veroja oli 201,8 milj. euroa (191,7 milj. euroa). Tulos osaketta kohden oli 1,87 euroa (1,89 euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 15,35 euroa (14,73 euroa).

Liikevaihto ja tulos

Liikevaihto vuonna 2005

Konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 8 322 milj. euroa, mikä on 10,8 % enemmän kuin edellisenä vuonna vastaavaan aikaan (7 509 milj. euroa). Konsernin liikevaihto kasvoi kotimaassa 3,7 % ja ulkomailla 52,8 %.

Viennin ja ulkomaisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 20,0 % (14,5 %). Keswell Oy:n hankkiman Indoor Group Oy:n liikevaihto sisältyy lukuihin 22.1.2005 alkaen ja sen vaikutus Keswellin kasvuun oli 20,7 %-yksikköä. Rautakesko Oy:n heinäkuussa hankkimien Norgros AS:n ja Stroymaster-ketjun liikevaihdot sisältyvät lukuihin 7.7.2005 ja 28.7.2005 alkaen. Norgrosin vaikutus Rautakeskon kasvuun oli 23,4 %-yksikköä ja Stroymasterin 3,1 %-yksikköä.

Liikevaihto toimialoittain, milj. euroa

	2005	2004	Muutos, %
Ruokakesko Suomi	3 417	3 468	-1,5
Ruokakesko muut maat*	413	344	20,0
Ruokakesko yhteensä	3 830	3 812	0,5
Rautakesko Suomi	780	730	6,8
Rautakesko muut maat*	830	420	97,5
Rautakesko yhteensä	1 610	1 150	40,0
Maatalouskesko Suomi	672	621	8,2
Maatalouskesko muut maat*	268	192	39,6
Maatalouskesko yhteensä	940	813	15,6
Keswell Suomi	934	770	21,2
Keswell muut maat*	41	23	83,7
Keswell yhteensä	975	793	23,0
VV-Auto Suomi	675	619	9,1
VV-Auto muut maat*	14	13	2,8
VV-Auto yhteensä	689	632	9,0
Kaukomarkkinat Suomi	192	203	-5,4
Kaukomarkkinat muut maat*	98	99	-0,7
Kaukomarkkinat yhteensä	290	302	-3,9
Muut yksiköt – eliminoinnit	-12	7	-
Suomi yhteensä	6 657	6 419	3,7
Muut maat yhteensä*	1 665	1 090	52,8
Konserni yhteensä	8 322	7 509	10,8

*Vienti ja liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa.

Tulos vuonna 2005

Konsernin voitto ennen veroja oli katsauskaudella 238,6 milj. euroa (241 milj. euroa). Se on 2,9 % liikevaihdosta (3,2 %). Liikevoitto oli 249,3 milj. euroa (251 milj. euroa).

Liikevoittoa kasvattavat käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot sekä arvonalennuspoistot nettomääräisesti 36,8 milj. euroa (49,6 milj. euroa). Edellisvuonna kertaluonteisena on esitetty myös 41,2 milj. euron tuotto, joka liittyi TEL:n työkyvyttömyyseläkkeitten IFRS-tulkinnan muutokseen ja Keskon Eläkekassan eläkevastuitten laskuun Suomen TEL-järjestelmän muutoksen myötä. Kaukomarkkinoihin kohdistuvat tulosodotukset ovat lähivuosina aikaisempaa alemmalla tasolla, minkä vuoksi sen liiketoimintoihin kohdistuneesta liikearvosta, 32,9 milj. euroa, on kirjattu tilinpäätöksessä 16,9 milj. euron kertaluonteinen arvonalennustappio.

Käyttöomaisuuden myyntivoittoiin sisältyy 45,5 milj. euron myyntivoitto tammikuussa tehdystä kaupasta, jolla Kesko myi kiinteistöjä Nordisk Renting Oy:lle.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli siten 11,4 milj. euroa edellisvuotta parempi. Tulostaan ilman kertaluonteisia

eriä paransivat erityisesti VV-Auto ja Rautakesko, kun taas Ruokakeskon ja Kaukomarkkinoitten tulos oli edellisvuotta heikompi. Tulosta kasvattivat VV-Auton ja Rautakeskon hyvän orgaanisen kehityksen lisäksi myös tilikauden aikana toteutetut yrityskaupat, joiden vaikutus liikevoittoon ilman kertaeriä oli 21,4 milj. euroa. Tulosta rasittivat Ruokakeskon kauppapaikkaverkoston muutoskustannukset 7,6 milj. euroa, Keswellin kauppapaikkaverkoston kehittämiseen liittyvä vuokrasopimuksen purkukustannus 5,1 milj. euroa sekä ja Ruokakeskon touko-kuussa päättäneiden yt-neuvotteluiden yhteydessä tehtyjen eläkeratkaisujen kustannusvaikutus 4,7 milj. euroa. Lisäksi katsauskauden aikana on uudistettu Citymarket Oy:n käyttötavaravaliikoimaa ja täsmennetty sen vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteita.

Liikevoitto toimialoittain, milj. euroa

	2005	2004	Muutos
Ruokakesko	133,8	130,8	3,0
Rautakesko	61,7	49,1	12,6
Maatalouskesko	12,7	16,4	-3,7
Keswell	35,8	33,8	2,0
VV-Auto	38,7	27,3	11,4
Kaukomarkkinat	-11,2	14,8	-26,0
Yhteiset toiminnot	-22,2	-21,4	-0,8
Konsernin liikevoitto	249,3	250,8	-1,5
Rahoitusnetto	-12,2	-11,2	-1,0
Osakkuusyhtiöt	1,5	1,7	-0,2
Voitto ennen veroja	238,6	241,3	-2,7

Tulos osaketta kohden (optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistuna) oli 1,87 euroa (1,89 euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 15,35 euroa (14,73 euroa).

IFRS-tilinpäätöksessä ensisijaisina segmentteinä esitetään Kesko-konsernin toimialat Ruokakesko, Rautakesko, Maatalouskesko, Keswell, VV-Auto ja Kaukomarkkinat. Vuoden 2004 aikana raportoiduista luvuista poiketen konsernin sisäisenä palveluyksikkönä toimivan kiinteistötoimintojen liikevoitto on kohdistettu toimialoille aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Raportointikäytännön muuttaminen on osa tulosvastuun siirtoa kiinteistöistä koko niiden elinkaaren osalta toimialayhtiöille. Muutoksen jälkeen yhteisissä toiminnoissa raportoidaan konsernijohdon ja keskitettyjen tukitoimintojen kustannukset.

Liikevoitto toimialoittain ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa

	2005	2004	Muutos
Ruokakesko	90,3	109,2	-18,9
Rautakesko	61,5	46,1	15,4
Maatalouskesko	12,6	13,3	-0,7
Keswell	30,7	24,5	6,2
VV-Auto	38,7	26,1	12,6
Kaukomarkkinat	2,8	9,9	-7,1
Yhteiset toiminnot	-24,1	-28,0	3,9
Yhteensä	212,5	201,1	11,4

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin

	10-12/2004	1-3/2005	4-6/2005	7-9/2005	10-12/2005
Liikevaihto, milj. €	1 955	1 795	2 118	2 166	2 242
Liikevaihdon muutos, %	4,1*	2,7	9,4	15,9	14,7
Liikevoitto, milj. €	94	72	70	66	42
Liikevoitto, %	4,8	4,0	3,3	3,0	1,9
Rahoitustuotot/kulut, milj. €	-4	-4	-3	-2	-2
Voitto ennen veroja, milj. €	89	69	66	64	39
Voitto ennen veroja, %	4,6	3,8	3,1	3,0	1,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,1	14,6	13,9	12,9	8,3
Oman pääoman tuotto, %	18,2	16,4	15,1	13,8	7,9
Omavaraisuusaste, %	44,2	40,4	41,9	41,1	42,3
Investoinnit, milj. €	50,7	150,2	61,2	178,7	63,4
Tulos/osake, €	0,67	0,59	0,53	0,48	0,27
Oma pääoma/osake, €	14,73	14,08	14,64	15,08	15,35

*Vertailuvuoden 2003 liikevaihto FAS mukainen

Toimialojen liikevaihto vuosineljänneksittäin, milj. euroa

	10-12/2004	1-3/2005	4-6/2005	7-9/2005	10-12/2005
Ruokakesko	1 005	871	990	957	1 012
Rautakesko	275	269	360	506	475
Maatalouskesko	189	184	284	234	237
Keswell	258	207	212	247	309
VV-Auto	138	195	196	155	142
Kaukomarkkinat	81	71	79	69	71
Yhteiset toiminnot-eliminoinnit	9	-2	-3	-2	-4
Konsernin liikevaihto	1 955	1 795	2 118	2 166	2 242

Toimialojen liikevoitto vuosineljänneksittäin, milj. euroa

	10-12/2004	1-3/2005	4-6/2005	7-9/2005	10-12/2005
Ruokakesko	49,4	54,3	25,4	32,4	21,6
Rautakesko	7,8	4,4	15,8	25,7	15,7
Maatalouskesko	2,5	-0,1	14,4	1,4	-2,9
Keswell	28,8	3,6	4,1	2,6	25,5
VV-Auto	6,2	11,5	13,7	8,7	4,8
Kaukomarkkinat	6,1	4,1	1,8	1,2	-18,2
Yhteiset toiminnot	-6,6	-5,8	-5,3	-6,1	-5,0
Konsernin liikevoitto	94,2	72,0	69,9	65,9	41,6

Toimialojen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuosineljänneksittäin, milj. euroa

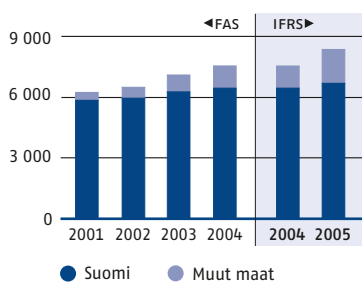
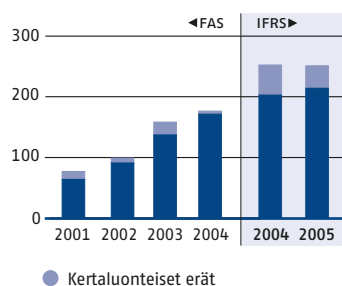
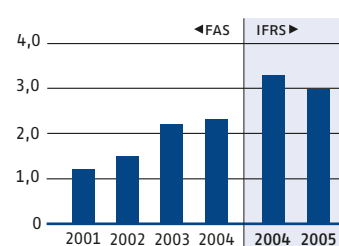
	10-12/2004	1-3/2005	4-6/2005	7-9/2005	10-12/2005
Ruokakesko	29,5	12,1	25,9	32,2	20,1
Rautakesko	6,2	4,3	15,8	25,7	15,6
Maatalouskesko	-0,4	-0,3	14,5	1,4	-2,9
Keswell	19,8	-0,6	2,8	3,1	25,5
VV-Auto	5,0	11,5	13,7	8,7	4,8
Kaukomarkkinat	1,6	-0,3	1,8	2,8	-1,4
Yhteiset toiminnot	-10,9	-4,5	-7,4	-6,8	-5,6
Konsernin liikevoitto	50,8	22,2	67,1	67,0	56,1

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 453,5 milj. euroa (192,3 milj. euroa) eli 5,4 % (2,6 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 141 milj. euroa. Yritystostoihin investoitiin 261 milj. euroa, josta Rimi Baltic AB:n osakkeiden hankinnan osuus on 70,0 milj. euroa, Indoor Group Oy:n osakkeiden hankinnan osuus 41,8 milj. euroa, Norgros AS:n osakkeiden hankinnan osuus 122,2 milj. euroa ja Stroy-master-ketjun hankinnan osuus 20,1 milj. euroa. Konsernin muut investoinnit olivat 52 milj. euroa. Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 59,7 % kokonaisinvestoinneista.

Investoinnit toimialoittain, milj. euroa

	2005	2004	Muutos
Ruokakesko	165,4	95,8	69,6
Rautakesko	191,5	46,1	145,4
Maatalouskesko	7,2	11,0	-3,8
Keswell	55,1	6,1	49,0
VV-Auto	26,0	15,3	10,7
Kaukomarkkinat	5,8	5,7	0,1
Yhteiset toiminnot	2,5	12,3	-9,8
Konserni yhteensä	453,5	192,3	261,2

Konsernin liikevaihto, milj. €

Konsernin liikevoitto, milj. €

Konsernin liikevoitto liikevaihdosta, %


Rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta kehittyi vahvasti ja oli 298,0 milj. euroa (213,2 milj. euroa) ja investointien rahavirta yhteensä -194,0 milj. euroa (-106,0 milj. euroa).

Omaravaisuusaste oli kauden lopussa 42,3 % (44,2 %). Korollinen nettovelka oli 640 milj. euroa (521 milj. euroa) ja likvidit varat olivat 114,6 milj. euroa (148,5 milj. euroa).

Konsernin nettorahoituskulut olivat 12,2 milj. euroa (11,2 milj. euroa). Niihin sisältyi rahoitusleasing-korkoja nettomääräisesti -7,9 milj. euroa (-8,6 milj. euroa). Rahoituskulujen nousu johtui edellisenä vuonna maksettujen osinkojen ja vuonna 2005 tehtyjen yrityskauppojen myötä kasvaneesta velkojen määrästä, ja sitä hidasti loppuvuonna hyvä liiketoiminnan kassavirta.

Henkilökunta

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä yhteisyrityksineen oli katsauskaudella keskimäärin kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 21 603 (17 528) henkilöä. Määrä lisääntyi viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 4 075 henkilöllä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän lisäys oli 945 henkilöä ja Suomen ulkopuolella 3 130 henkilöä.

Ruokakeskon ja ruotsalaisen ICA AB:n yhteisyritys Rimi Baltic AB aloitti toimintansa vuoden 2005 alussa. Ruokakeskon keskimääräisen henkilökuntamäärän lasku (-2 050) aiheutui pääosin henkilöstön siirtymisestä Rimi Baltic AB:n palvelukseen. Vuoden 2005 alusta alkaen Kesko-konsernin henkilökuntamäärässä on mukana 50 % (4 104 henkilöä) Rimi Baltic AB:n henkilökunnasta. Pikoil Oy:n henkilökunta sisältyy Ruokakeskon keskimääräisiin henkilökuntalukuihin 1.11.2005 alkaen 100 %:sti.

Rautakeskon toiminta on edelleen laajentunut voimakkaasti ulkomailla. Suurin henkilömäärän lisäys tapahtui Liettuassa, jossa Rautakeskon Senukain keskimääräinen henkilöstö kasvoi edellisestä vuodesta 761 henkilöllä. Toiminnan laajentuminen jatkui edelleen myös Ruotsissa ja Latviassa. Yritysostojen myötä Rautakeskon toiminta laajeni myös Norjaan (Norgros, keskimäärin 258 henkilöä) ja Venäjälle (Stroymaster, keskimäärin 93 henkilöä).

Keswellin henkilömäärän kasvu johtuu pääasiassa Indoor Group Oy:n ostosta. Sen vaikutus on keskimäärin 690 henkilöä. VV-Auton keskimääräinen henkilökuntamäärä kasvoi Helsingin VV-Auto Oy:n myötä lähes sadalla.

Toimialoittain henkilökunta jakaantui seuraavasti:

Henkilökunta keskimäärin

	1-12/2005	1-12/2004	Muutos
Ruokakesko	5 718	7 768	-2 050
Rautakesko	5 731	4 319	1 412
Maatalouskesko	1 143	1 011	132
Keswell	3 255	2 583	672
VV-Auto	359	264	95
Kaukomarkkinat	765	773	-8
Muut	528	557	-29
Konserniyhtiöt yhteensä	17 499	17 275	224
Ruokakeskon yhteisyritykset	4 104	253	3 851
Kesko-konserni yhteensä	21 603	17 528	4 075

Joulukuun 2005 lopussa henkilömäärä oli kaikkiaan 26 978 henkilöä (22 146), josta Suomessa työskenteli 14 707 (13 602) ja Suomen ulkopuolella 12 271 (8 544) henkilöä. Henkilömäärän lisäys vuoden 2004 joulukuun loppuun verrattuna oli Suomessa 1 105 ja Suomen ulkopuolella 3 727 henkilöä.

Henkilökunta 31.12.*

	31.12.2005	31.12.2004	Muutos
Ruokakesko	8 032	10 012	-1 980
Rautakesko	6 995	5 203	1 792
Maatalouskesko	1 178	1 059	119
Keswell	4 403	3 624	779
VV-Auto	394	347	47
Kaukomarkkinat	784	812	-28
Muut	536	624	-88
Konserniyhtiöt yhteensä	22 322	21 681	641
Ruokakeskon yhteisyritykset	4 656	465	4 191
Kesko-konserni yhteensä	26 978	22 146	4 832

* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Markkinakatsaus

Suomen talouskasvua vauhdittavat vuonna 2006 kulutuksen ohella myös investointien piristyminen ja positiivinen vientikehitys. Talouden arvioidaan kasvavan kuluvana vuonna 3,6 %. Yksityisten kulutusmenojen ennustetaan kasvavan 2,7 % ja investointien kasvaksi arvioidaan 4,5 %. Asuinrakentamisinvestointien kasvaksi arvioidaan 3,5 %. Kuluttajahintojen nousun ennustetaan vauhdittuvan 1,5 % (ETLA).

Elinkeinoelämän tutkimuslaitos (ETLA) ennustaa Suomen vähittäiskaupan myynnin määrän kasvavan 3,5 % ja tukkukaupan myynnin määrän noin 4 % vuonna 2006.

Suomen vähittäiskaupan myynnin määrä kasvoi tammimarraskuussa 2005 Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 4,9 % edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Myös tukkukaupan myynnin määrä kasvoi 4,9 % vastaavalla ajanjaksolla.

Tilastokeskuksen tammikuun 2006 kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien luottamuksen lokakuussa 2005 alkanut vahvistuminen pysähtyi tammikuussa. Kuluttajien arviot Suomen talouden kehityksestä paranivat, odotukset omasta taloudellisesta tilanteesta ja säästämismahdollisuuksista pysyivät vakaina, mutta näkemykset työttömyystilanteesta kääntyivät hieman pessimistisiksi.

Baltian maiden talouskasvu jatkuu vahvana myös vuonna 2006. Maiden talouksien ennustetaan kasvavan kuluvana vuonna 6-7 %. Yksityisen kulutuksen kasvaksi arvioidaan Virossa 4,5 %, Latviassa noin 4 % ja Liettuassa noin 5 %. Kuluttajahintojen ennustetaan nousevan Virossa 2,7 %, Latviassa noin 4 % ja Liettuassa 2,3 % (Nordea). Baltian vähittäiskaupan ennustetaan jatkavan vahvaa kasvua myös vuonna 2006.

Ruotsissa maan talouden ennustetaan kasvavan kuluvana vuonna 3,2 % ja yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvavan noin 3 %. Kuluttajahintojen nousuvauhdiksi ennakoidaan 1,2 % (Nordea). Rakennusinvestointien ennustetaan kokonaisuudessaan jatkavan noin 4 % kasvua vuonna 2006 (Sveriges Byggindeindustrier).

Norjan talouden arvioidaan kasvavan 2,5 % ja yksityisen kulutuksen 2,3 % vuonna 2006. Kuluttajahintainflaatioksi ennustetaan 1,4 % (Nordea). Rakennustarvikemarkkinoiden ennakoidaan jatkavan hyvää kasvua.

Venäjän talouden, kulutuksen ja investointien kasvun enustetaan olevan varsin nopeaa vuonna 2006. Vähittäiskauppa kasvaa ripeästi varsinkin Pietarissa ja Moskovassa, mutta myös muissa suurkaupungeissa. Kotitalouksilla riittää entistä enemmän rahaa myös kodin, puutarhan ja maaseutuasuntojen kunnossapitoon.

Keskon kunkin toimialan markkinoita ja tulevaisuudennäkömiä käsitellään tämän tilinpäätöstiedotteen toimialakatsauksissa.

Toimialojen kehitys

Ruokakesko

Ruokakesko-konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 3 830 milj. euroa ja se kasvoi 0,5 %. Keskon osuus yhteisyritys Rimi Baltic AB:n liikevaihdosta oli 404 milj. euroa, mikä oli 10,5 % Ruokakeskon liikevaihdosta. Ruokakeskon neljännen neljänneksen liikevaihto oli 1 012 milj. euroa ja se kasvoi 0,6 % edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna.

Ruokakeskon liikevoitto oli 133,8 milj. euroa (130,8 milj. euroa). Liikevoittoa kasvattivat käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot nettomääräisesti 43,5 milj. euroa (21,5 milj. euroa), jotka liittyvät pääosin tammikuussa toteutettuun keskusvarastokiinteistön ja eräiden kauppapaikkojen myyntiin. Edellisvuonna kertaluonteisena on esitetty myös 17,7 milj. euron tuotto, joka liittyi TEL:n työkyvyttömyyseläkkeitten IFRS-tulkinnan muutokseen ja Keskon Eläkekesän eläkevastuitten laskuun Suomen TEL-järjestelmän muutoksen myötä. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 18,9 milj. euroa edellisvuotta heikompi. Vuoden tulosta rasittivat kauppapaikkaverkoston muutoksista aiheutuneet kustannukset, toukokuussa päättyneiden yt-neuvottelujen tuloksena tehtävien eläkeratkaisujen kustannusvaikutus sekä Citymarket Oy:n käyttötavaravaliokoman uudistaminen ja sen vaihto-omaisuuden arvostuskäytännön täsmentäminen. Toisaalta tulosta paransivat toiminnanohjausjärjestelmä uudistuksen valmistumisen myötä aikaansaadut tietohallinnon säästöt. Ruokakeskon kokonaisinvestoinnit olivat 165,4 milj. euroa, josta kauppapaikka-investoinnit ja yritysostot 103,7 milj. euroa. Ulkomaisten investointien osuus oli 52,6 %.

Päivittäistavarakauppa ry:n mukaan sen jäsenyritysten vähittäismyynti kasvoi tammi-marraskuussa 0,3 %. Suomen päivittäistavarakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvaneen vuoden 2005 aikana 2,0 %. Päivittäistavaroiden hinnat eivät kehittyneet lainkaan vuoden 2005 aikana (Tilastokeskus).

Suomen K-ruokakauppojen vähittäismyynti laski vuoden aikana yhteensä 2,1 % ja oli 4 443 milj. euroa (sis. alv).

K-citymarket-ketjun vähittäismyynti nousi 0,2 % 1 610 milj. euroon (sis. alv) ja K-supermarket-ketjun laski 0,9 % 1 336 milj. euroon (sis. alv). Muiden K-ruokakauppojen vähittäismyynti laski 5,3 % 1 497 milj. euroon (sis. alv). Ketjujen ja yksittäisten K-ruokakauppojen vähittäismyyntin kehityksessä on suuria eroja paikallisista ja alueellisista markkina- ja kilpailutilanteista johtuen. Vuoden 2005 lopussa K-ruokakauppoja oli yhteensä 1 087.

Suurtaalous-, kioski-, huoltamo- ja ravintolakauppaa palvelevan Kespro Oy:n liikevaihto oli 707 milj. euroa (742 milj. euroa) ja se laski 4,6 %. Kespro Oy:n toimialalla Suomen kokonaismarkkinoiden arvioidaan säilyneen ennallaan.

Ruokakesko Oy osti Neste Markkinointi Oy:ltä 50 % osuuden Pikoil Oy:stä. Kaupan myötä Pikoil siirtyi marraskuun alussa kokonaan Ruokakeskon omistukseen ja ohjaukseen. Kaupan tarkoituksena on parantaa tappiollisesti toimineen Pikoilin toimintaedellytyksiä. Polttonesteiden ja päivittäistavaroiden vähittäismarkkinoilla toimiva Pikoil on vuonna 2003 perustettu yritys, jonka Ruokakesko Oy ja Neste Markkinointi Oy aiemmin omistivat puoliksi.

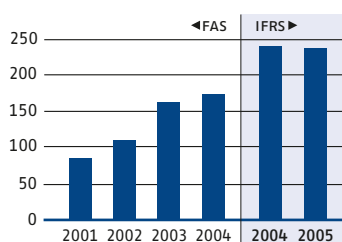
Parantaakseen K-ruokakauppojen asiakastytyvyyttä ja kilpailukykyä Ruokakesko ilmoitti lokakuussa uudistavansa toimintaansa ja organisaatiotaan. Uudistuksen tavoitteena on tarjota K-ruokakauppojen asiakkaille parempaa palvelua ja laatua edulliseen hintaan. K-ruokakaupoissa on jatkossa aina K-kauppias, mikä tarkoittaa 100 uutta K-kauppiasta. Tällöin myös kaikki Cassa- ja K-pikkolo-kauppapaikat toimivat kauppiasvetoisina.

K-ruokakauppojen ohjaus on tiivistetty kuudesta kolmeen ketjuyksikköön, jotka ovat K-citymarket (53 kauppa), K-supermarket (150 kauppa) ja K-market (ml. K-extrat, K-pikkolat ja Cassat, yhteensä 884 kauppa). Lisäksi on ketjujen yhteisen tekemisen yksikkö.

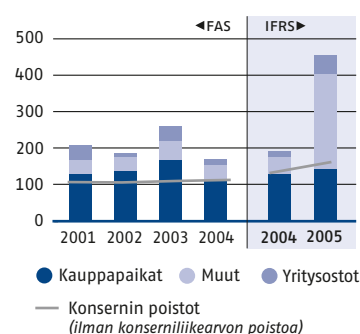
Logistiikkaa tehostetaan ensisijaisesti parantamalla kokonaisuuden ohjauksen edellytyksiä. Lisäksi Ruokakeskon varustotanto siirrettiin vuoden 2006 alusta alkaen Kesko Oy:n kuljetus- ja terminaalitoiminnasta vastaavaan Kesped Oy:ön. Samalla Kesped siirtyi Ruokakeskon operatiiviseen ohjaukseen, ja sen uusi nimi Keslog Oy. Järjestelyllä ei ollut välittömiä henkilöstövaikutuksia.

Keväällä toteutettiin yt-neuvottelut ja aloitettiin muita toiminnan tehostamiseen tähtäviä toimenpiteitä, joilla haetaan Ruokakeskossa vuositasona noin 20 milj. euron säästöä. Neuvottelujen tuloksena toteutettiin lähes 80 henkilön vähennys eläkeratkaisuilla ja muilla järjestelyillä. Lisäksi jouduttiin irtisanomaan 73 henkilöä.

Konsernin voitto ennen veroja, milj. €



Konsernin investoinnit, milj. €



Pääoman käyttöä tehostetaan myymällä kauppapaikkoja samalla kun kauppapaikkaverkostoon investoidaan merkittävästi ja kauppapaikkojen myyntitehoa nostetaan. Merkittävimmät vuonna 2005 tehdyt kauppapaikka-avaukset olivat K-citymarketit Raaheen ja Nokialle sekä K-supermarketit Oulunsaloon, Turun Runosmäelle sekä Helsingin Kamppiin ja Lauttasaareen.

Ruokakeskossa kauppiaille on tarjottu nykyisen ketjusopimuksen vaihtoehdoksi uusia sopimuksia, joissa kauppapaikkamaksu perustuu kaupan myyntikatteeseen aikaisemman liikevaihtoperusteen sijasta. Tammikuun 2006 loppuun mennessä noin 90 % kauppiasta on valinnut uuden sopimuksen.

Ruokakesko Oy:n ja ruotsalaiseen ICA-konserniin kuuluvan ICA Baltic AB:n puoleksi omistama yhteisyritys, Rimi Baltic AB, aloitti toimintansa vuoden 2005 alussa. Toiminta on käynnistynyt suunnitelmien mukaan. Omistajaosapuolet siirsivät yhteisyritykseen päivittäistavaratoimintonsa Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Rimi Baltic toimii hypermarket-, supermarket- ja halpahintamyymäläkonsepteilla. Tällä hetkellä yhtiöllä on 177 kauppaa, mutta tarkoituksena on kehittää ja laajentaa myymäläverkostoa kaikissa toimintamaissa. Tavoitteena on saavuttaa ruokamarkkinoiden markkinajohtajuus Baltian maissa.

Vuonna 2006 päivittäistavarakaupan kokonaismarkkinoiden kehityksen arvioidaan Suomessa säilyvän vuoden 2005 tasolla. Baltian päivittäistavarakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvavan runsaat 5 %.

Ruokakeskon liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan kasvavan vuonna 2006 jonkin verran.

Rautakesko

Rautakesko-konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 610,3 milj. euroa ja se kasvoi 40,0 %. Suomessa liikevaihto oli 780,0 milj. euroa ja se kasvoi 6,8%. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto oli 829,0 milj. euroa, missä on kasvua 98,1 Rautakesko-konsernin liikevaihdosta 51,8 % tuli ulkomaisista tytäryhtiöistä. Rautakesko-konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 475,5 milj. euroa ja se kasvoi 73,1 %.

Rautakesko-konsernin liikevoitto tammi-joulukuussa oli 61,7 milj. euroa (49,1 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä 0,2 milj. euroa (3,0 milj. euroa). Tulosta paransi Norgrosin ja Stroymasterin tulo Rautakesko-konserniin ja heikensi ulkomaisten kauppapaikkojen käynnistäminen. Rautakeskon investoinnit olivat 191,5 milj. euroa. Ulkomaisten investointien osuus oli 91,6 %.

Vuoden 2005 lopussa Suomen K-rauta-ketjuun kuului 40 kauppaa ja Rautia-ketjuun 105 kauppaa. K-rauta-ketjun myynti kasvoi 5,8 % ja oli 561 milj. euroa (sis. alv), Rautia-ketjun 10,2 % ja oli 464 milj. euroa (sis. alv). Parhaiten kehittyivät puutavara-

sisustus- ja talotekniikkatuotteiden sekä pienkoneiden kauppa. K-rauta- ja Rautia-ketjujen Suomen kokonaismyynnin kehityksen arvioidaan ylittäneen kilpailijoiden kehityksen (RaSi ry). Rautakeskon Yrityspalvelun myynti kasvoi 7,9 %.

Rautakeskolla on Ruotsissa 13 K-rautaa, Virossa neljä myymälää ja Latviassa kolme. Liettuassa UAB Senuku Prekybos Centrasilla (Senukai), josta Rautakesko omistaa enemmistön, on 13 Senukai-myymlää ja 76 partnershop-myymlää.

Rautakesko Oy osti pietarilaisen Stroymaster-rautakauppaketjun 28.7.2005. Ketjuun kuuluu viisi rautakauppaa Pietarin kaupungin alueella. Kesko on antanut Stroymaster-hanketta koskevat pörssitiedotteet 30.7.2004, 17.3.2005 ja 28.7.2005.

Rautakesko Oy osti 7.7.2005 norjalaisesta Norgros AS:sta 98 %. Norgros johtaa Byggmakker-rautakauppaketjua, johon kuuluu 133 kauppaa, joista 20 on Norgrosin omia kauppia. Ketjun muut kaupat omistavat kauppiasyrittäjät, joilla on ketjusopimus Norgrosin kanssa. Kesko on kertonut asiasta pörssitiedotteilla 6.6.2005, 15.6.2005 ja 7.7.2005. Rautakeskon omistusosuus Norgros AS:ssa on joulukuussa 2005 noussut 99 %:in, Norgros AS:n saatua panttioikeuden kautta haltuunsa omia osakkeitaan.

Rautakaupan markkinoiden ennakoidaan kasvavan kaikissa Rautakeskon toiminta-alueen maissa. Vuonna 2006 rautakaupan markkinoiden kasvun Pohjoismaissa arvioidaan olevan 5 % ja Baltiassa 5-10 %. Pietarin alueella vastaava kasvuodotus on noin 15 %.

Vuonna 2006 Rautakeskon sekä liikevaihdon että liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan kasvavan selvästi.

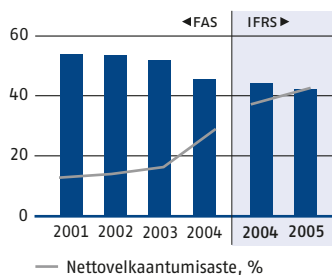
Maatalouskesko

Maatalouskesko-konsernin liikevaihto v. 2005 oli 939,7 milj. euroa ja se kasvoi 15,6 %. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto oli 236,3 milj. euroa ja osuus liikevaihdosta oli 25,5 %. Maatalouskesko-konsernin liikevoitto oli 12,7 milj. euroa. Suomen liikevoiton kannattavuus oli vuoden 2004 tasolla, parantuen Konekeskossa ja heikentyen Maatalouskeskossa. Baltian toimintojen liikevoitto kasvoi edellisvuoden tasosta. Investoinnit olivat 7,2 milj. euroa, joista 37,3 % kohdistui ulkomaisiin hankkeisiin.

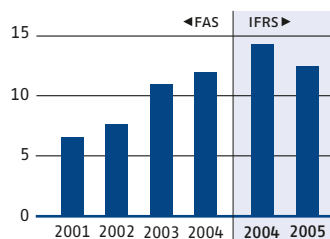
Maatalouskesko Oy:n liikevaihto oli 495,7 milj. euroa ja se kasvoi 4,5 % vilja- ja rehukaupan edellisvuotta alhaisemmasta hintatasosta huolimatta. Traktoreiden myynti kehittyi positiivisesti ja markkinaosuus vahvistui. Maatalouskesko aloitti Multimanmuokkauskoneiden ja -perävaunujen sekä Lemkenmuokkauskoneiden markkinoinnin Suomessa.

Konekesko Oy:n liikevaihto oli 198,1 milj. euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen 17,4 %. Kokonaismarkkinat ovat

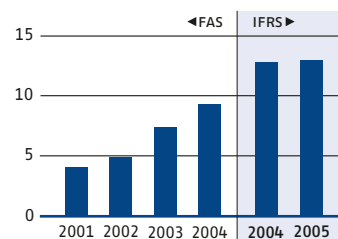
Konsernin omavaraisuusaste, %



Konsernin sijoitetun pääoman tuotto, %



Konsernin oman pääoman tuotto, %



kehittyneet suotuisasti. Konekesko aloitti New Holland maarakennuskoneiden markkinoinnin Suomessa ja Baltiassa sekä teki sopimuksen Ponsse-metsäkoneiden markkinoinnista Baltiaan. Konekesko Oy:n kannattavuus on säilynyt edelleen hyvällä tasolla.

Konekesko Oy on sopinut Suomen ja Baltian varastotekniikkaliiketoimintansa myymisestä ruotsalaiselle BT Industries AB:lle. BT Industries perustaa Suomeen tytäryhtiön, johon Konekesko tulee vähemmistöosakkaaksi. Liiketoimintakauppa toteutui 1.1.2006.

Suomen maatalouskaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan säilyvän viime vuoden tasolla. Baltiassa kokonaismarkkinoiden ennakoitaan kasvavan noin 5-10 %.

Maatalouskeskon liikevaihdon ennakoitaan laskevan varastotekniikkaliiketoiminnan myynnin seurauksena ja liikevoiton ilman kertaluonteisia erä pienenevän vuonna 2006.

Keswell

Keswell-konsernin liikevaihto oli 975,0 milj. euroa ja se kasvoi 23,0 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 41,2 milj. euroa ja osuus liikevaihdosta 4,2 %. Merkittävin syy liikevaihdon kasvuun oli Indoor Group Oy:n osto 21.1.2005. Sen vaikutus Keswellin liikevaihdon kasvuun oli 20,7 %-yksikköä. Keswellin liikevoitto oli 35,8 milj. euroa. Liikevoittoon sisältyi käyttömäärämyyntivoittoja 5,2 milj. euroa. Liikevoitto ilman kertaeriä parani 6,2 milj. euroa edellisvuodesta lähinnä Indoorin ostopaikkakauppa- ja Anttilan parantuneesta tuloksesta johtuen. Sitä rasitti Anttilan kauppapaikkaverkoston kehittämiseen liittyvä vuokrasopimuksen purkukustannus 5,1 milj. euroa. Kokonaisinvestoinnit olivat 55,1 milj. euroa.

Anttila-konsernin liikevaihto oli 516 milj. euroa ja se kasvoi 3,4 %. Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen myynti kasvoi 4,3 % ja Anttila-tavaratalojen 2,6 %. Anttilan etäkauppa kasvoi 6,0 % NetAnttilan hyvän kehityksen ansiosta.

Indoor Group Oy:n liikevaihto 22.1.2005 lähtien oli 164 milj. euroa. Asko-huonekaluketjun myynti Suomessa oli 89 milj. euroa (sis. alv) ja Sotka-huonekaluketjun 103 milj. euroa (sis. alv). Huonekalukaupan liikevaihto Baltiassa ja Ruotsissa oli yhteensä 27 milj. euroa.

Urheilukeskon liikevaihto oli 126,0 milj. euroa ja se laski 3,4 %. Intersport-ketjun vähittäismyynti oli 221 milj. euroa (sis. alv) ja se kasvoi 1,3 %. Kesport-kauppojen myynti kasvoi 3,9 % ja oli 26 milj. euroa (sis. alv).

Musta Pörssi Keskon liikevaihto oli 137,3 milj. euroa ja se kasvoi 2,7 %. Musta Pörssi -ketjun vähittäismyynti kasvoi 4,5 % ja oli 185 milj. euroa (sis. alv).

Kenkäkeskon liikevaihto nousi 1,9 % ja oli 25,1 milj. euroa. Andiamo- ja K-kenkäketjujen vähittäismyynti kasvoi 1,3 % ja oli 48 milj. euroa (sis. alv). Kenkäexperttien myynti laski 4,3 % ja oli 15 milj. euroa (sis. alv).

Keswellin merkittävimmät kauppapaikkainvestoinnit olivat uusien Asko- ja Sotka-myymlöiden avaaminen sekä Espoon Lommilaan että Helsingin Roihupeltoon, Espoon Leppävaaraan kauppakeskus Selloon avatut Anttila-tavaratalo, Intersport megastore, K-kenkä ja Musta Pörssi sekä Helsingin Kamppiin avatut Anttila-tavaratalo ja Musta Pörssi.

Suomen käyttötavarakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvavan 2-3 % vuonna 2006. Keswellin liikevaihdon ennakoitaan kasvavan ja liikevoiton ilman kertaluonteisia erä paranevan.

VV-Auto

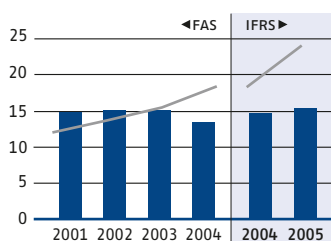
VV-Auto-konsernin liikevaihto oli 688,9 milj. euroa, ja se kasvoi 9,0 %. Liikevoitto oli 38,7 milj. euroa (27,3 milj. euroa). Liikevoitto parani 11,4 milj. euroa edellisvuoden vastaavasta kaudesta, mikä on seurausta lähinnä myyntikatteen paranemisesta ja oman vähittäismyynnin laajenemisesta. Investoinnit olivat 26,0 milj. euroa.

Uusia henkilöautoja ensirekisteröitiin Suomessa 148 164 kappaletta, mikä on 3,9 % enemmän kuin edellisvuonna. Pakettiautojen ensirekisteröinnit laskivat 10,6 % viime vuodesta 14 090 autoon. Pakettiautojen ensirekisteröintimäärän lasku johtuu osaksi siitä, että vuonna 2004 osa henkilöautoista rekisteröitiin pakettiautoiksi ns. kaksikäyttöautoina merkittävän verotusedun vuoksi.

Volkswagen-henkilöautoja rekisteröitiin 14 902 kappaletta ja markkinaosuus oli 10,1 %. Markkinaosuus nousi loppuvuonna uusien mallien markkinoille tulon myötä. Volkswagen-pakettiautoja rekisteröitiin 2 318 ja markkinaosuus oli 16,5 %. Audi-rekisteröinnit kasvoivat 6,2 % edellisvuoden vastaavaan aikaan verrattuna 4 563 autoon ja markkinaosuus oli 3,1 %. Uusia Seat-henkilöautoja rekisteröitiin 1 311 ja markkinaosuus oli 0,9 %.

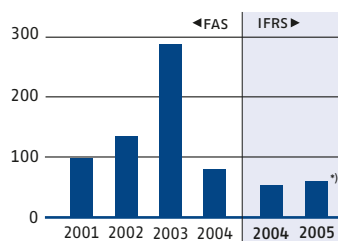
Suomen henkilöautomarkkinoiden arvioidaan vuonna 2006 kasvavan hieman edellisvuodesta. Pakettiautojen kokonaismarkkinoiden odotetaan säilyvän vuoden 2005 tasolla. VV-Auto-konsernin liikevaihdon ennakoitaan kasvavan lähinnä myynnin rakenteen muutoksen ja omien Audi- ja Volkswagen-vähittäismyymispisteiden ansiosta vuonna 2006. Liikevoiton ilman kertaluonteisia erä ennakoitaan säilyvän hyvällä tasolla huolimatta siitä, että sen arvioidaan jäävän vuodesta 2005.

Oma pääoma/osake, €, 31.12., oikaistu



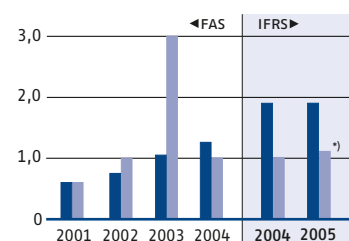
— Osakekohtainen markkina-arvo

Osinko/tulos, %



* ehdotus yhtiökokoukselle

Tulos/osake ja osinko/osake, €



● Tulos/osake, oikaistu ● Osinko/osake

* ehdotus yhtiökokoukselle

Kaukomarkkinat

Kaukomarkkinat-konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 290,4 milj. euroa ja se laski edellisestä vuodesta 3,9 % (302,1 milj. euroa). Kotimaan liikevaihto oli 192 milj. euroa. Liikevaihtoa ulkomailta kertyi 98 milj. euroa ja sen osuus oli 34 %. Kokonaislaskutus sisältäen agenttikaupan arvon oli 443 milj. euroa.

Kaukomarkkinoiden liikevoitto tammi-joulukuussa oli -11,1 milj. euroa (14,8 milj. euroa). Liikevoittoa heikensivät kiinteistöjen myyntivoitot ja arvonlennukset nettomääräisesti 14,3 milj. euroa. Arvonlennuksiin sisältyy 16,9 milj. euron kertaluonteinen arvonlennustappio Kaukomarkkinoiden liiketoimintoihin kohdistuvista liikearvoista. Arvonlennus on kirjattu, koska Kaukomarkkinoihin kohdistuvat tulonodotukset ovat lähivuosina aikaisempaa alemmalla tasolla. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 2,8 milj. euroa (9,9 milj. euroa). Tulosta heikensivät Kiinan raaka-ainekaupan ja kotimaan kulutuselektronikkakaupan tappiollisuus sekä liiketoimintojen lopetuskulut. Investoinnit olivat 5,8 milj. euroa, joista ulkomaatointojen investoinnit olivat 1,9 milj. euroa eli 33 %.

Tammikuussa Kaukomarkkinat myi KM-Kello Oy:n osakekannan ja Kauko Time AB:n kelloliiketoiminnan. Alkuvuodesta luovuttiin myös Pioneer-kulutuselektroniiikan edustuksesta. Maaliskuussa Kaukomarkkinat osti liettualaisen leipomoalan erikoistukkukaupan NMT Prekyba UAB:n. Syksyllä Yamahakulutuselektroniiikan edustus siirtyi Keswelliin. Lisäksi sovittiin Tähti Optikko -ketjun siirtymisestä 1.1.2006 osaksi Keswelliä, Panasonic-kulutuselektroniiikan edustuksen lopettamisesta 1.4.2006 ja Kauko-Wines liiketoiminnan myynnistä 1.4.2006.

Vuonna 2006 Pohjoismaiden markkinoiden kasvu on maltillista noin 3 %, mutta Venäjällä ja Kiinassa kasvun odotetaan jatkuvan nopeana (yli 6 %). Kaukomarkkinoiden liikevaihdon ennakoidaan laskevan ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuonna 2006.

Muutokset konsernin rakenteessa

Ruokakesko Oy:n ja ICA Baltic AB:n perustama yhteisyritys Rimi Baltic AB aloitti toimintansa vuoden 2005 alussa. Asiasta on kerrottu enemmän 3 kuukauden osavuositarkastuksessa. Järjestelyllä ei ole merkittävää vaikutusta konsernin katsauskauden tulokseen.

Keswell Oy osti 21.1.2005 Indoor Group Oy:n koko osakekannan. Indoor Group -konserni harjoittaa huonekalukauppaa Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Latviassa. Indoor Group -konsernin osuus Keswellin liikevaihdosta oli 164 milj. euroa. Se on kerryttänyt liikevoittoa Keswellille tilikauden aikana 8,7 milj. euroa.

Rautakesko Oy osti 7.7.2005 98 % norjalaisen Byggmakker-rautakauppaketjun omistavan Norgros AS:n osakkeista. Kauppahinta on enintään 952 milj. Norjan kruunua (120 milj. euroa), josta Norgrosin liiketoiminnan kehitymisestä vuosina 2005-2008 riippuva osa on enintään 236 milj. kruunua (30 milj. euroa). Norgrosin osuus Rautakeskon liikevaihdosta oli 269 milj. euroa ja liikevoitosta 10,5 milj. euroa.

Rautakesko Oy osti 28.7.2005 Stroymaster-ketjun osakekannan pietarilaiselta Teks-ryhmältä. Kauppahinta on enintään 19,6 milj. euroa, josta ensimmäisten 12 kuukauden tulokseen sidotun kauppahinnan osuus on enintään 6,9 milj. euroa. Ketjun osuus Rautakeskon liikevaihdosta oli 36 milj. euroa ja liikevoitosta 2,2 milj. euroa.

Ruokakesko osti 1.11.2005 Neste Markkinointi Oy:ltä 50 % osuuden Pikoil Oy:n osakekannasta aiemmin omistamansa 50 % osuuden lisäksi. Pikoil harjoittaa polttonesteiden ja päi-

vittäistavaroiden vähittäiskauppaa. Hankittu 50 %:n lisäosuus vaikutti Ruokakeskon liikevaihtoon 10,8 milj. euroa ja liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä -0,6 milj. euroa.

IFRS3:n mukainen hankintamenon kohdistaminen hankituille tase-erille on kaikkien katsauskauden aikana tapahtuneiden yrityskauppojen osalta tehty lopullisina.

Yhtiökokous

Kesko Oyj:n varsinaisen yhtiökokous 30.3.2005 vahvisti vuoden 2004 tilinpäätöksen, myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden, päätti jakaa osinkoa 1,00 euroa osakkeelta ja hyväksyä hallituksen ehdotuksen vuoden 2000 optio-ohjelman ehtojen muutokseksi. Lisäksi kokous valitsi Kari Salmisen uudeksi yhtiön hallituksen jäseneksi Matti Honkalan ja Jukka Toivakan erottua hallituksesta. Yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin saman päivän pörsstitiedotteessa sekä 3 kuukauden osavuositarkastuksessa.

Osakkeenomistajille maksettiin 11.4.2005 osinkoa yhteensä 95 168 792,00 euroa.

Konsernin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

KTM, VT Matti Halmesmäki aloitti Kesko Oyj:n toimitusjohtajana ja Kesko-konsernin pääjohtajana 1.3.2005.

Kesko-konsernin täysin omistamien merkittävempien alakonsernien emoyhtiöiden johdossa on tapahtunut useita muutoksia. Muutoksista johdon kokoonpanoihin on tiedotettu 9.2.2005, 28.2.2005, 17.3.2005, 24.3.2005, 28.7.2005, 9.9.2005 ja 11.10.2005 pörsstitiedotteella.

Kesko Oyj:n hallitus perusti 17.3.2005 palkitsemisvaliokunnan jo 29.4.2004 perustetun tarkastusvaliokunnan lisäksi. Palkitsemisvaliokunnan perustamisesta tiedotettiin 17.3.2005 pörsstitiedotteella. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Matti Kavetvuo ja jäsenenä Eero Kasanen ja Maarit Näkyvä. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Heikki Takamäki ja jäsenenä Pentti Kalliala ja Keijo Suila. Näistä hallituksen varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässä järjestäytymiskokouksessa valitsemista valiokuntien jäsenistä tiedotettiin 30.3.2005 pörsstitiedotteella.

Kesko-konsernin ja sen merkittävimpien alakonsernien emoyhtiöiden johdossa tapahtuneiden muutosten myötä Kesko-konsernin johtoryhmään kuuluvat 13.10.2005 alkaen puheenjohtajana Kesko Oyj:n toimitusjohtaja ja Kesko-konsernin pääjohtaja Matti Halmesmäki ja muina jäseninä pääjohtajan sijainen, Kesko Oyj:n varatoimitusjohtaja Juhani Järvi, Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja Terho Kalliokoski, Keswell Oy:n toimitusjohtaja Matti Laamanen, Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja Jari Lind, VV-Auto Oy:n toimitusjohtaja Pekka Lahti sekä Kesko Oyj:n henkilöstöjohtaja Riitta Laitasalo, talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Arja Talma ja viestintäjohtaja Paavo Moilanen. Johtoryhmän muutoksista on tiedotettu 9.2.2005, 17.3.2005 ja 11.10.2005 pörsstitiedotteella.

Arvopaperit ja arvopaperimarkkinat

Kesko Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2005 lopussa 192 967 852 euroa. Kaikista osakkeista 31 737 007 eli 32,9 % oli A-osakkeita ja 64 746 919 eli 67,1 % B-osakkeita. Yhteensä osakkeita oli 96 483 926 kappaletta.

Vuoden 2005 aikana osakepääomaa korotettiin seitsemän kertaa yhteensä 5 286 768 eurolla optio-oikeuksilla tehtyjä 2 643 384 osakkeen merkintöjä vastaavasti. Korotukset merkittiin kaupparekisteriin 15.2., 4.5., 8.6., 3.8., 28.9., 2.11. ja 20.12.2005.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi oli vuoden 2004 lopussa 18,90 euroa ja vuoden 2005 lopussa 24,19 euroa, missä oli nousua 28,0 %. B-osakkeen kurssi oli vuoden 2004 lopussa 17,95 euroa ja vastaavasti vuoden 2005 lopussa 23,95 euroa. Siinä oli nousua 33,4 %. Helsingin Pörssin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi vuoden 2005 aikana 31,3 % ja painotettu OMX Helsinki CAP-indeksi 30,1 %. Päivittäistavarat-toimialaindeksi nousi 28,6 %.

Vuoden 2005 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 767,7 milj. euroa ja B-osakkeiden 1 550,7 milj. euroa. Näiden yhteinen markkina-arvo oli 2 318,4 milj. euroa, jossa oli kasvua vuoden alusta 603,8 milj. euroa. Helsingin Pörssissä A-osakkeita vaihdettiin katsauskaudella 1,3 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 28,5 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 65,7 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 1 382,7 milj. euroa.

Listattuja vuoden 2000 B-optio-oikeuksia vaihdettiin kauden aikana 0,8 milj. kappaletta 10,1 milj. euron arvosta, vuoden 2000 C-optio-oikeuksia 0,4 milj. kappaletta 5,5 milj. euron arvosta ja vuoden 2003 optio-ohjelman tunnuksella 2003D merkityjä optio-oikeuksia 0,2 milj. kappaletta 3,6 milj. euron arvosta. Tunnuksella 2003D merkityt optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 1.4.2005.

Liputusilmoitukset

Kesko Oyj ei saanut katsauskaudella liputusilmoituksia.

Keskeisiä tapahtumia

Ruokakesko Oy:n ja ruotsalaiseen ICA-konserniin kuuluvan ICA Baltic AB:n puoliksi omistama yhteisyritys, Rimi Baltic AB, aloitti toimintansa vuoden 2005 alussa. (Pörssitiedote 3.1.2005).

Keswell Oy osti Indoor Group Oy:n 21.1.2005. Markkinaoikeus jätti tutkimatta Piscina Oy:n yrityskaupasta tekemän valituksen 21.12.2005 (Pörssitiedotteet 21.1.2005 ja 21.12.2005).

Kesko myi 25.1.2005 Vantaan Hakkilassa sijaitsevan ruokakaupan keskusvarastokiinteistön, Kaukomarkkinoiden päätoimitalon Espoon Kilosta sekä 16 ruokakauppakiinteistöä eri puolilta Suomea Nordisk Renting Oy:lle. (Pörssitiedote 25.1.2005).

Suomen Kilpailuvirasto esitti 9.2.2005 markkinaoikeudelle, että Kesko Oyj:n maksettavaksi määrättäisiin 100 000 euron seuraamusmaksu. Kilpailuviraston esitys liittyy päivittäistavaroitten enimmäishinnoitteluun K-päivittäistavarakauppiasyhdistyksen kuuluneissa horisontaalisissa K-market- ja K-lähi-kauppa-ketjuissa vuosina 1997-2000 ja K-extra-ketjussa vuosina 1999-2000. Asian käsittely jatkuu markkinaoikeudessa. (Pörssitiedote 9.2.2005).

Kesko Oyj:n hallitus hyväksyi 17.3.2005 sopimuksen, jolla Kesko Oyj:n tytäryhtiö Rautakesko Oy on sopinut pietarilaisen Stroymaster-rautakauppaketjun omistavan yhtiön koko osakannan ostamisesta. Kesko sai Venäjän kilpailuviranomaisilta hyväksynnän kaupalle heinäkuun lopulla. Kauppa toteutettiin 28.7.2005. (Pörssitiedotteet 17.3.2005 ja 28.7.2005).

Huhtikuussa Ruokakesko Oy päätti tehostaa toimintaansa tavoitteena K-ruokakauppojen kilpailukyvyyn parantaminen. Järjestelyjen vuoksi käytiin yt-neuvottelut. Toimenpiteillä tavoitellaan vuositasolla yli 20 milj. euron säästöjä. Osana muutosprosessia Ruokakesko tarjoaa tämän vuoden aikana kauppiaille uusia, ketjuyhteistyötä tehostavia sopimuksia. Lokakuussa päätettiin, että ketjutoimintaa tiivistetään ja ketjujen yhteistyötä ostoissa, markkinoinnissa ja logistiikassa lisätään

merkittävästi. K-ruokakauppojen ohjaus tiivistetään kuudesta kolmeen yksikköön, jotka ovat K-citymarket, K-supermarket ja K-market (kaikki muut K-ruokakaupat ml. K-extrat, K-pikkolot ja Cassat). Lisäksi K-ruokakauppojen palvelu- ja hintakilpailukykyä parannetaan merkittävästi Ruokakeskon tehostaessa toimintoketjun ohjausta asiakkaista tavarantoimittajiin asti. (Pörssitiedotteet 6.4.2005, 25.5.2005 ja 12.10.2005).

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Rautakesko Oy sai 7.7.2005 Norjan kilpailuviranomaisilta hyväksynnän norjalaisen Byggmakker-rautakauppaketjun omistavan Norgros AS:n ostamiselle. Myös muut kaupan voimaantuloehdot ovat täyttyneet. Kauppa toteutettiin 7.7.2005. Tehdyn ostotarjouksen myötä Rautakeskon omistusosuudeksi tuli 98 %. Kauppahinta on enintään 952 miljoonaa Norjan kruunua (120 milj. euroa), josta Norgrosin liiketoiminnan kehittymisestä vuosina 2005-2008 riippuva osa on enintään 236 miljoonaa kruunua (30 milj. euroa). (Pörssitiedote 7.7.2005).

Kesko sai 20.7.2005 ilmoituksen, että lahtelainen Kiinteistö Oy Lahden Lyhytkatu 1 vaatii välimiesmenettelyssä Kesko Oyj:ltä kiinteistöyhtiön ja Keskon välillä vuonna 1991 allekirjoitetun velkasopimuksen 13 % vuotuisen koron sovittelua vastaamaan 3 kuukauden Euribor-keskikorkoa. Sovittelua vaaditaan 10 edelliseltä vuodelta ja jäljellä olevalta laina-ajalta. Kesko kiistää kiinteistöyhtiön vaatimukset kokonaisuudessaan perusteettomina. (Pörssitiedote 20.7.2005).

Välimiesoikeus määräsi 17.8.2005 antamallaan päätöksellä Kesko Oyj:n maksamaan takautuvia lisävuokria, viivästyskorja ja oikeudenkäyntikulua Kapiteeli Oyj:lle sekä osan välimiesoikeuden kuluista ja palkkioista eli yhteensä n. 3,8 milj. euroa Helsingin Ruoholahden kauppakeskuksen vuokrasopimusta koskeneessa riita-asiassa. (Pörssitiedotteet 29.4.2003 ja 17.8.2005).

Syyskuussa Kesko valittiin kolmantena peräkkäisenä vuotena Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin. Tänä vuonna Keskon yhteiskuntavastuun eteen tekemä työ arvioitiin toimialansa (vähittäiskauppa) parhaaksi sekä Euroopan (DJSI STOXX) että maailman (DJSI World) indekseissä. Kesko ei ole aiemmin kuulunut maailman indeksiin. Keskon suorituskyky on parantunut vastuullisuuden kaikilla osa-alueilla. (Tiedote 7.9.2005).

Lokakuussa Kesko Oyj palkittiin neljännen kerran parhaana ympäristö- ja yhteiskuntavastuun kokonaisraportoitijana Suomessa. Aiemmin Kesko on sijoittunut ykköseksi vuosina 2001, 2002 ja 2004. Vuonna 2003 Kesko sijoittui hopealle. (Tiedote 12.10.2005).

Joulukuussa Kesko-konserni ilmoitti käynnistäneensä neuvottelut Suomessa sijaitsevien noin sadan kiinteistön myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Kiinteistöt ovat Keskon toimialayhtiöiden käytössä, ja niiden kokonaispinta-ala on noin 200 000 m². Myynnin tavoitteena on tehostaa konsernin pääoman käyttöä. Kauppa on tarkoitus tehdä vuoden 2006 aikana. (Pörssitiedote 5.12.2005). Neuvottelut ovat meneillään. Kaupan kohde on tämentynyt käsittämään lähes 80 Kesko-konsernin omistamaa sekä eräitä Keskon Eläkekassan omistamia pääasiassa päivittäistavara- ja rautakauppakiinteistöjä, jotka on tarkoitus vuokrata takaisin Keskon toimialayhtiöiden käyttöön.

Tammikuussa 2006 Kesko Oyj:n tytäryhtiö VV-Auto Oy ja sen vähittäiskauppayhtiö Helsingin VV-Auto Oy sopivat Stockmann Auto Oy Ab:n Volkswagen- ja Audi-liiketoimintojen ostosta 1.3.2006 alkaen. Kaupan toteuttaminen edellyttää Kilpailuviraston hyväksyntää. Kaupassa VV-Auto vahvistaa asemaansa autojen vähittäiskauppiaina. (Pörssitiedote 20.1.2006).

IAS/IFRS-säännösten käyttöönotto

Kesko Oyj siirtyi 1.1.2005 taloudellisessa raportoinnissaan kansainvälisten IFRS-standardien (International Financial Reporting Standards) mukaisiin laskenta- ja tilinpäätösperiaatteisiin. Kesko laatii ensimmäisen täydellisen IFRS-tilinpäätöksensä vuodelta 2005. Kesko julkaisi 6.4.2005 pörssitiedotteen, joka sisälsi IFRS-standardien mukaiset vertailutiedot vuodelta 2004. Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen ja 31.12.2005 voimassa olevien IAS- ja IFRS-standardien sekä niiden tulkintojen kirjaamis- ja laskentaperiaatteita noudattaen.

IFRS-tilinpäätöskäytäntöön siirtyminen paransi Keskon tilikauden 2004 voittoa suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön verrattuna yhteensä 58 milj. eurolla. Liikevoitto parani 75 milj. euroa, mihin sisältyy eläkejärjestelyihin liittyvä tulosta parantava 41 milj. euron kertaluonteinen erä, joka on kirjattu vuoden 2004 neljännen vuosineljänneksen tulokseen. Yhteensä IFRS:n mukaiset kertaluonteiset erät vuonna 2004 olivat 44,4 milj. euroa suomalaisen laskentakäytännön mukaisia suuremmat. Konsernin tasetta IFRS-laskentaperiaatteiden käyttöönotto kasvatti 342 milj. eurolla.

Ympäristötekijät

Kesko julkaisee huhtikuussa 2006 erillisen yhteiskuntavastuun raportin, jossa esitellään tuloksia taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun alueella. Vuosikertomuksessa käsitellään konsernin merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä. Tilinpäätöksen liitetiedoissa on kuvattu konsernin rahoitusriskit ja niiden hallinta.

Kesko Oyj:n taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

IFRS-standardien käyttöönoton myötä myös Kesko Oyj:n taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka uudistettiin vastaamaan uusien periaatteiden aiheuttamia muutoksia taloudellisissa tunnusluvuissa. Tavoitteet julkistettiin erillisellä pörssitiedotteella 6.4.2005.

Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin myynnin tavoitellaan vuoden 2006 ensimmäisellä puoliskolla kasvavan runsaat 10 %. Toiminnan laajentamisesta ja yritysjärjestelyistä johtuen konsernin myynti kasvaa muissa maissa Suomea voimakkaammin.

Ruokakeskon myynnin ennakoidaan ensimmäisellä vuosipuoliskolla kehittyvän edellisvuotta paremmin, kun taas Rautakeskon, Keswellin ja VV-Auton myynnin kasvun uskotaan olevan markkinoiden kehitystä nopeampaa. Kone- ja teknisen kaupan kehitystä hidastaa joistakin liiketoiminnoista luopuminen jo tehtyjen päätösten mukaisesti.

Kesko-konsernin kannattavuus säilyy hyvänä. Ensimmäisen vuosipuoliskon liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan edellisen vuoden tasolla.

Voitonjakoesitys

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat
joista tilikauden voitto on

942 088 509,60 euroa
683 038 003,09 euroa,
129 042 536,39 euroa

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:
Osakkaille jaetaan osinkoa 1,10 euroa osakkeelta

106 484 593,60 euroa

Hallituksen käyttöön varataan yleishyödyllisiin tarkoituksiin lahjoituksina jaettavaksi

300 000, 00 euroa

Omaan pääomaan jätetään

576 253 409,49 euroa

Helsingissä 7. helmikuuta 2006

Kesko Oyj

Hallitus

Tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1.1. - 31.12.	Liite	2005		2004	
		Milj. €	%	Milj. €	%
Liikevaihto		8 321,7	100,0	7 508,5	100,0
Myytyjen suoritteiden hankintameno		-7 136,8	-85,6	-6 510,0	-86,7
Bruttokate		1 184,9	14,2	998,5	13,3
Liiketoiminnan muut tuotot	3, 5	569,3	6,8	488,5	6,5
Henkilöstökulut	6	-500,2	-6,0	-385,5	-5,1
Poistot ja arvonalentumiset	5, 10, 11	-160,8	-1,9	-132,2	-1,8
Liiketoiminnan kulut	4, 5	-843,9	-10,1	-718,6	-9,6
Liikevoitto		249,3	3,0	250,7	3,3
Rahoitustuotot	7	24,8	0,3	35,3	0,5
Rahoituskulut	7	-37,0	-0,4	-46,5	-0,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	7	-12,2	-0,1	-11,2	-0,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		1,5	0,0	1,8	0,0
Tulos ennen veroja		238,6	2,9	241,3	3,2
Tuloverot	8	-49,4	-0,6	-56,4	-0,8
Tilikauden voitto		189,2	2,3	184,9	2,5
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		181,3		176,3	
Vähemmistölle		7,9		8,6	
		189,2		184,9	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	9	1,89		1,92	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	9	1,87		1,89	
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä					
Laimentamaton		95 745 745		91 801 233	
Laimennusvaikutuksella oikaistu		97 215 498		93 134 910	

Tase

Konsernitase, IFRS

	Liite	31.12.2005		31.12.2004	
		Milj. €	%	Milj. €	%
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Aineettomat hyödykkeet	10	307,6		164,4	
Aineelliset hyödykkeet	11	1 142,6		1 209,9	
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	29,4		28,0	
Myytavissä olevat sijoitukset	13	11,6		12,6	
Pitkäaikaiset saamiset	14, 15	114,4		72,4	
Laskennalliset verosaamiset	16	4,4		1,2	
Eläkesaamiset	17	209,9		195,6	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 819,9	50,7	1 684,1	52,6
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	18	785,9		709,5	
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	19	686,9		608,2	
Korolliset saamiset	20	65,3		44,8	
Myytavissä olevat sijoitukset	21	38,3		91,7	
Rahat ja pankkisaamiset (rahavarat)	22	76,3		56,7	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 652,7	46,1	1 510,9	47,2
Myytäväinä olevat omaisuuserät	23	116,4	3,2	5,3	0,2
Varat yhteensä		3 589,0	100,0	3 200,3	100,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	24	193,0		187,7	
Osakeanti		0,7		11,3	
Ylikurssirahasto	25	188,7		170,2	
Muut rahastot	25	245,7		245,7	
Muuntoerot		-3,7		-6,7	
Arvonmuutosrahasto	25	-0,4		-	
Kertyneet voittovarot		857,3		773,8	
		1 481,3	41,3	1 382,0	43,2
Vähemmistön osuus		26,6	0,7	24,6	0,8
Oma pääoma yhteensä		1 507,9	42,0	1 406,6	44,0
Pitkäaikaiset velat					
Eläkeveloitteet	17	3,6		1,6	
Korolliset pitkäaikaiset velat	26, 27	479,5		425,3	
Korottomat pitkäaikaiset velat		21,2		18,3	
Laskennalliset verovelat	16	124,9		102,3	
Varaukset	28	19,6		20,6	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		648,8	18,1	568,1	17,8
Lyhytaikaiset velat					
Lyhytaikaiset korolliset velat		275,1		244,0	
Ostovelat	29	734,3		605,2	
Muut korottomat velat	29	168,0		155,0	
Verovelat	29	16,6		27,8	
Siirtovelat	29	228,9		189,1	
Varaukset		6,9		4,5	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 429,8	39,8	1 225,6	38,3
Velat yhteensä		2 078,6	57,9	1 793,7	56,0
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	23	2,5	0,1	-	
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 589,0	100,0	3 200,3	100,0

Rahavirtalaskelma

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Liite	2005	2004
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		238,6	241,3
Oikaisut:			
Suunnitelman mukaiset poistot		136,6	130,9
Rahoitustuotot ja -kulut		12,2	11,2
Muut oikaisut	39	-46,1	-49,5
		102,7	92,6
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/vähennys (+)		-13,1	-50,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)		-3,3	-75,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (+)		46,3	70,3
		29,9	-55,5
Maksetut korot		-31,1	-25,1
Saadut korot		14,8	13,4
Saadut osingot		2,3	2,6
Maksetut verot		-59,5	-56,1
		-73,5	-65,2
Liiketoiminnan nettorahavirta		297,7	213,2
Investointien rahavirta			
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	36	-132,0	-16,6
Osakkuusyhtiön hankinta		-12,7	-0,1
Investoinnit muihin sijoituksiin		-1,4	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-167,2	-155,3
Myönnetyt lainat		-40,5	-3,0
Tytäryhtiön myynti vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	37	36,6	3,7
Osakkuusyhtiön myynti		2,4	2,6
Luovutustulot muista sijoituksista		1,5	3,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		119,8	59,2
Investointien nettorahavirta		-193,5	-106,0
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-	15,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-4,6	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	193,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-6,7	-
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-15,2	-17,5
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys(-) / vähennys (+)		-20,7	0,5
Maksetut osingot		-95,2	-273,7
Osakepääoman korotus		10,1	33,3
Muut		0,0	-1,8
Rahoituksen nettorahavirta		-132,3	-50,7
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 1.1.		143,3	87,6
Muuntoero-oikaisu		-0,6	-0,8
Rahavarat 31.12.	38	114,6	143,3

Oman pääoman laskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA								
	Osake- pääoma	Osake- anti	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Vähem- mistö osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2003 (FAS)	182,4	0,2	150,6	246,8	-1,5		796,0		1 374,5
IFRS:n käyttöönoton vaikutus									
IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen				-1,7	-4,3		6,0	35,0	35,0
IAS 12 Tuloverot							-41,0		-41,0
IAS 17 Vuokrasopimukset							-37,0		-37,0
IAS 19 Työsuhde-etuudet (eläkkeet)			0,5				142,5		143,0
IAS 31 Yhteis- ja osakkuusyhtymiset							10,0		10,0
IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen							-6,0		-6,0
Oikaistu oma pääoma 1.1.2004	182,4	0,2	151,1	245,1	-5,8	0,0	870,5	35,0	1 478,5
Muuntoerot							0,5	-0,1	0,4
Myönnettyjen optioiden kustannus			1,9						1,9
Omien osakkeiden myynti			0,3						0,3
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät			2,2				0,5	-0,1	2,6
Tilikauden voitto							176,3	8,6	184,9
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä							176,3	8,6	184,9
Osingonjako							-273,6	-6,4	-280,0
Optioilla merkityt osakkeet	5,3		16,9						22,2
Vähemmistöosuuden muutokset								-12,5	-12,5
Muut muutokset		11,1		0,6	-0,9		0,2		11,0
Oma pääoma 31.12.2004	187,7	11,3	170,2	245,7	-6,7	0,0	773,9	24,6	1 406,7
IAS 32:n ja 39:n käyttöönoton vaikutus							-7,3	0,5	-6,8
Oikaistu oma pääoma 1.1.2005	187,7	11,3	170,2	245,7	-6,7	-7,3	774,4	24,6	1 399,9
Muuntoerot				0,0	3,0		-4,2		-1,2
Myönnettyjen optioiden kustannus			3,2						3,2
Rahavirran suojaukset:									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos							6,8		6,8
Omaan pääomaan kirjatut verot									0,0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät			3,2		3,0	6,8	-4,2		8,9
Tilikauden voitto							181,3	7,9	189,2
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			3,2		3,0	6,8	177,1	7,9	198,1
Osingonjako							-95,2	-6,0	-101,2
Optioilla merkityt osakkeet	5,3	-10,6	15,3						10,0
Muut muutokset				0,1			0,9		1,0
Oma pääoma 31.12.2005	193,0	0,7	188,7	245,8	-3,7	-0,4	857,3	26,5	1 507,9

Lisätietoja osakepääomasta on esitetty liitetiedossa 24 ja rahastoista liitetiedossa 25.
Arvonmuutosrahasto purkautuu vuoteen 2019 mennessä.

Voitonjakokelpoiset varat

Konsernin voitonjakokelpoiset varat

Milj. €	31.12.2005	31.12.2004
Muut rahastot	245,8	245,4
Edellisten tilikausien voitto	676,0	597,6
Tilikauden voitto	181,3	176,3
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-160,6	-169,2
Muut erät	-0,4	-6,4
Voitonjakokelpoiset varat	942,1	843,7

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yrityksen perustiedot

Kesko-konserni on Itämeren alueen monipuolisin kaupan alan palveluyritys. Kesko toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltian maissa ja Venäjällä. Keskon liiketoiminta jakautuu kuuteen liiketoiminta-alueeseen, joita ovat päivittäistavaramarkkinoilla toimiva Ruokakesko, rautakauppaa harjoittava Rautakesko, maatalous- ja konekauppaa harjoittava Maatalouskesko, käyttötavarakauppaan erikoistunut Keswell, autojen maahantuontia ja markkinointia harjoittava VV-Auto sekä kansainväliseen tekniseen ja raaka-aineiden kauppaan erikoistunut Kaukomarkkinat. Konsernilla on toimintaa kaikkiaan 13 maassa.

Konsernin emoyhtiö Kesko Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0109862-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Satamakatu 3, 00016 KESKO. Kesko Oyj:n ja konsernin tilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:stä, Satamakatu 3, 00016 KESKO.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yleistä

Keskon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksessä ei ole sovellettu vapaaehtoisesti tilinpäätösstandardeja ennen niiden voimaantuloa.

Konserni siirtyi vuoden 2005 aikana kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja siirtymisessä on sovellettu IFRS 1-siirtymästandardia. Siirtymispäivä oli 1.1.2004. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa. Täsmäytyslaskelmat sisältyvät tilinpäätökseen. Vuoden 2004 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien periaatteiden mukaisiksi lukuun ottamatta IAS 32 ja 39 -standardeja, joiden sijasta vuoden 2004 vertailutiedot on laadittu Suomen kirjanpitolain periaatteiden mukaisesti. Kesko-konserni on soveltanut vuoden 2005 alusta lukien IAS 32 ja IAS 39 -standardeja. Näiden standardien käyttöönoton vaikutus on esitetty erillisessä täsmäytyslaskelmassa sekä konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa.

mautyslaskelmassa sekä konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa.

Konsernitilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ellei laadintaperiaatteissa ole muuta mainittu. Myytävänä olevat omaisuuserät on arvostettu alimpaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo myynnistä johtuvilla menoilla vähennettynä. Liikearvo ennen 1.1.2004 tapahtuneista liiketoimintojen yhdistämisistä vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu avaavaa tasetta laadittaessa.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti joudutaan tekemään tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien sekä vastuiden ja tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Yritysjohdolla on joutunut käyttämään harkintaa myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin eläkelaskelmissa käytettyihin oletuksiin sekä liikearvon ja muun omaisuuden arvostamiseen.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvalttaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana. Merkittävimmät tytäryhtiöt on lueteltu liitteessä 30.

Yrityskaupoissa hankitun kohteen yksilöidyt varat arvostetaan käypään arvoon. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liike-

tapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, mikäli tappio aiheutuu omaisuuserän arvonalentumisesta. Vähemmistön osuudet on erotettu tytäryhtiön tilikauden tuloksesta ja esitetty omana eräänä konsernin omassa pääomassa.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joista konserni omistaa 20–50 % äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrityksen tilikauden tuloksesta esitetään konsernituloslaskelmassa omana eräänä. Konsernin osuus osakkuusyrityksen hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyrityksen tuloksesta lisätään konsernitaseessa osakkuusyrityksen osakkeiden hankintameno. Osakkuusyrityksen vastaavat kertyneet tappiot vähennetään osakkeiden hankintamenoista. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittävää tappiota vähennetä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyritysten välillä eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Osakkuusyritykseltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenoista. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta. Tärkeimmät osakkuusyritykset on luettelut liitteessä 12.

Yhteisyritykset

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää sopimuksen perusteella toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin osuudet yhteisyrityksistä on yhdistelty suhteellisesti rivi riviltä. Konsernitilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisyritykset on luettelut liitteessä 31.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on IAS 31-standardin periaatteita noudattaen yhdistelty yhteisessä määräysvallassa olevina omaisuuserinä omistusosuuden mukaan suhteellisesti rivi riviltä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämismuoto. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alunperin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa.

Monetaariset ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksellisia tapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja optioiden sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä muuntoero kirjataan omaan pääomaan. Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintameno eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja niihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan omaan pääomaan. Tytäryrityksen myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1.1.2004 alkaen ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyneet liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käyvän arvon oikaisu on kirjattu euromääräisenä.

Rahoitusvarat

Konserni on soveltanut IAS 32 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa ja IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardeja 1.1.2005 lukien. Konserni käytti hyväkseen siirtymäsäännöksen helpotusta ja kirjasi rahoitusvarat ja -velat vuonna 2004 suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti. IAS 32 ja IAS 39 -standardien käyttöön oton vaikutukset esitetään erillisessä täsmäytyslaskelmassa ja konsernin oman pääoman laskelmassa.

IAS 39:n mukaisesti sijoitukset luokitellaan neljään kategoriin: 1) tuloksen kautta käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat, 2) myytävissä olevat rahoitusvarat, 3) lainat ja saamiset ja 4) eräpäivään asti pidettävät sijoitukset. Konserni luokittelee sijoitukset alkuperäisen hankinnan perusteella tarkoituksen mukaan. Sijoitusten ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa selvituspäiväkäytännön mukaisesti.

1) Tuloksen kautta käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat

Konsernin kaikki johdannaiset on luokiteltu tuloksen kautta käypään arvoon arvostettaviin sijoituksiin, elleivät ne täytä suojauslaskennan ehtoja. Kaikki johdannaiset on arvostettu käypään arvoon käyttäen toimivilla markkinoilla käytettyjä hintanoteerauksia. Ostoja ja myyntejä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoituksellisia erä suojaavien johdannaisten osalta käyvän arvon muutos on kirjattu rahoituseriin, ellei johdannainen ole nimenomaan määritelty IAS 39:n suojauslaskennan mukaisesti suojausinstrumentiksi.

2) Myytävissä olevat rahoitusvarat

Kesko-konsernin tämän hetkiset varat kuuluvat luokkaan myytävissä olevat sijoitukset ja niiden käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan. Kun sijoitus myydään, omaan pääomaan kertynyt arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan. Myytävissä olevat sijoitukset on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien sijoitusten käypä arvo määritellään niiden markkina-arvojen perusteella. Julkisesti noteeraamattomat sijoitukset arvostaan hankintamenoon koska niiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää. Rahavarat sisältävät käteisen rahan ja pankkitalletukset. Konsernitaseen rahavarat sisältävät myös toimialayhtiöiden harjoittamaan vähittäiskauppatoimintaan liittyviä rahoja, jotka ovat myymälöiden pohjakassoina tai matkalla yhtiölle tilitettäviksi.

Myytävissä olevat sijoitukset luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, ellei niitä odoteta realisoitavan tilinpäätöspäivää seuraavan kahdentoista kuukauden aikana tai ellei niiden myyminen ole välttämätöntä käyttöpääoman hankkimiseksi. Mikäli myytävissä olevat sijoitukset odotetaan realisoitavan tilinpäätöspäivää seuraavan kahdentoista kuukauden aikana, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi.

Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan. Käyvän arvon alentumiset kirjataan tulovaiikutteisesti, kun sijoitus myydään tai kun on näyttöä omaisuuserän merkittävästä tai pitkään jatkuneesta arvonalentumisesta.

Myytävissä oleviin sijoituksiin liittyvää omaa pääomaa ehtoisten sijoitusten arvonalennustappiota ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

3) Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joiden maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia. Konsernin lainoihin ja muihin saamisiin sisältyy myyntisaamisia ja K-Rahoitus Oy:n korollisia rahoitussaatavia. Nämä kirjataan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

4) Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset

Konsernilla ei tällä hetkellä ole eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on kirjattu alun perin kirjanpitoon merkittäessä hankintamenoonsa vähennettynä transaktio-kustannuksilla. Tilinpäätöksessä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset kirjataan hankittaessa taseeseen hankintamenoa ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Johdannaisten arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan siltä osin kun ne eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan vaatimuksia. Kaupallisten valuuttariskien suojausinstrumenttien tulos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoitustapahtumia suojaavat johdannaiset esitetään tuloslaskelmaan kirjattavalta osin rahoituserissä.

Kun johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko saamisen tai velkojen käyvän arvon suojauksina tai valuuttariskin osalta rahavirran suojauksina, itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvonmuutosta vastaan, oman pääoman muuntoeroihin tai arvonmuutosrahastoon. Rahavirran suojaukseen, kuten pitkäaikaiseen luottojärjestelyyn liittyvien suojausinstrumenttien arvonmuutos kirjataan tehokkaalta osaltaan oman pääoman suojausrahastoon.

Suojauslaskenta lopetetaan kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan. Tällöin suojausinstrumenteista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Arvostusperiaatteet

Korkoterminien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisolmukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Valuuttaoptioiden arvostamisessa käytetään vastapuolen hintanoteerausta, mutta konserni laatii myös oman tarkistusarvostuksen Black&Scholes-menetelmää käyttäen. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoituksen suojaukseen. Suojausinstrumenttina käytetään valuuttatermiinejä tai valuuttamääräisiä lainoja. Valuuttatermiinien spot-hinnan muutos kirjataan oman pääoman muuntoeroihin ja korkoeron muu-

tos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttamääräisten lainojen kurssiero on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin. Suojausinstrumenttien kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan tai se puretaan.

Kytkeytyt johdannaiset

Konserni on laatinut menetelmäkuvaukset kytkeytyneiden johdannaisten tunnistamiseksi ja soveltaa niihin käyvän arvon laskentaa. Käyvän arvon määrittämisessä käytetään arvostushetken markkinahintoja ja arvonmuutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoa, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Ennen 1.1.2004 hankittujen yritysten liikearvo vastaa aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenoa. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisten luokitte- lua ja tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvoja ei poisteta, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvon alentumisesta. Liikearvojen arvonalentumisen testaamista varten liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvot arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa ja ennen 1.1.2004 hankittui- ta osin oletushankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Mahdollinen negatiivinen liikearvo tulotetaan välittömästi IFRS 3 -standardin edellyttämällä tavalla.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä aktivoituja tavaramerkkejä. Määriteltävissä olevan taloudellisen vaikutus- ajan omaavien aineettomien oikeuksien hankintameno merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutus- aikana. Tällaisia aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistoli- senssit ja asiakassuhteet, joille yritysostojen yhteydessä on kohdistettu hankintamenoa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

ATK-ohjelmistot ja -lisenssit	3-5 vuotta
Asiakassuhteet	10 vuotta

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan. Konsernilla ei ole ollut sellaisia kehittämismenoja, jotka IAS 38 -standardin mukaan tulisi tiettyjen edellytysten täytyessä aktivoida ja kirjata poistoina kuluksi taloudellise- na vaikutusajanaan.

Tietokoneohjelmistot

Uusien tietokoneohjelmistojen hankintaan liittyviin kehitysprojekteihin osallistuvien konsernin palveluksessa olevien henkilöiden palkkameno ja muut välittömät menot aktivoidaan osana ohjelmiston hankintamenoa. Tietokoneohjelmistot sisältyvät taseessa aineettomiin hyödykkeisiin ja niiden hankintameno poistetaan ohjelmistojen taloudellisena vaikutusajanaan. Ohjelmistojen ylläpitomenot kirjataan kuluksi syntymishetkellä.

Aineelliset hyödykkeet (käyttöomaisuus)

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Hankittujen

tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon.

Rakennusten koneita ja laitteita käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja näiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut käyttöomaisuushyödykkeiden korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapois-
tot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Tavallissimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
Rakennusten ainesosat	8-10 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta

Käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli arvioissa taloudellisesta vaikutusajasta tai taloudellisen hyödyn jakautumisesta on tapahtunut muutoksia aikaisempiin arvioihin verrattuna, otetaan arvion muutoksen vaikutus huomioon IAS 8 -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lopetetaan silloin kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita yritys pitää hallussaan ensisijaisesti hankkiakseen niistä vuokratuottoja tai arvonnousuja. Konsernilla ei ole hallussaan sijoituskiinteistöiksi luokiteltavia kiinteistöjä.

Arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkun omaisuuserän arvo on saatanut alentua. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa.

Kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan omaisuuserän nettomyyntihintaa luovutuksesta aiheutuville menoilla vähennettynä tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin kuten myös liikearvon osalta kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liikearvo tai muu omaisuuserä kuuluu. Myytävissä olevien rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on markkinahintaan perustuva tai kassavirtojen nykyarvomenetelmiin perustuva käypä arvo.

Arvonalennustappio kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalennustappio kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalennustappio peruutetaan, mikäli uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalennustappiota ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalennustappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalennustappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

IAS 17 -standardin periaatteiden mukaan vuokrasopimukset, joissa konsernille on siirtynyt olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksin vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimusten vuokravelvoitteet merkitään taseen korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluiksi ja velan vähennykseksi. Rahoitus-leasinghyödykkeistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja edut ovat olennaisilta osin siirtyneet vuokralle ottajalle, luokitellaan vastaavasti rahoitusleasingisopimuksiksi. Tällaisiin sopimuksiin vuokratut hyödykkeet kirjataan taseeseen saamisena. Saaminen kirjataan nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimusten rahoitustuotto määritetään siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa.

Sellaiset vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät siirry vuokralaiselle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Näihin liittyvät vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa myyntihinta ja tuleva vuokrameno ovat yleensä sidoksissa toisiinsa. Mikäli myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen tuloksena syntyy rahoitusleasingisopimus, kirjanpitoarvon ylittävää myyntituloa ei tulouteta välittömästi, vaan se merkitään velaksi taseeseen ja tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa. Mikäli myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen tuloksena syntyy muu vuokrasopimus ja myynti on tehty käypään arvoon, mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi.

Jos myyntihinta alittaa käyvän arvon, voitto tai tappio kirjataan välittömästi, elleivät vastaiset markkinahintaa pienemmät vuokrat kompensoi tappiota, jolloin tappio aktivoidaan ja kirjataan tulosvaikutteisesti hyödykkeen odotetun käyttöajan kuluessa. Jos myyntihinta ylittää käyvän arvon, käyvän arvon ylittävä osuus merkitään taseeseen velaksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti hyödykkeen odotetun käyttöajan kuluessa. Mikäli käypä arvo myynnin ja takaisinvuokrauksen tapahtumahetkellä alittaa hyödykkeen kirjanpitoarvon, niin kirjanpitoarvon ja käyvän arvon erotuksen suuruinen tappio kirjataan välittömästi.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteuttamiseksi välttämättömät menot. Hankintameno määritetään pääsääntöisesti painotetun keskihankintahinnan mukaan. Eräiden vaihto-omaisuusryhmien hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki osatomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Konsernissa on vuonna 2005 otettu käyttöön tuoteryhmäkohtaiset varastosaoloaikaan sidotut vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Myyntisaamisten arvonalentuminen on konsernissa määritelty yhtenäisin perustein saamisten erääntymisen perusteella. Arvonalentuminen kirjataan, kun on objektiivista näyttöä siitä, että arvonalentumistappio on syntynyt. Luottotappiot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetettavat toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät, myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät ja lopetettavaan toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon arvioituilla myynnistä syntyvillä menoilla vähennettynä. Kun omaisuuserä on luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi tai kuuluu luovutettavien erien ryhmään, siitä ei tehdä poistoja. Mikäli luokittelukriteeri ei täyty, perutaan luokittelu ja omaisuuserä arvostetaan luokittelua edeltäneeseen tasearvoon vähennettynä poistoilla ja arvonalennuksilla tai sitä alempaan kerrytetävissä olevaan rahamäärään. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä sekä myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista omaisuuseristä. Samoin velat, jotka sisältyvät myytävänä oleviksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään, esitetään taseessa erillään muista veloista.

Konserni on luokitellut eräät liiketoiminnan käytöstä poistuneet kiinteistöt myytävänä oleviksi omaisuuseriksi. Samoin konserni on luokitellut myytävänä oleviksi omaisuuseriksi kiinteistöt, joiden myynnistä ja takaisinvuokrauksesta on käynnistetty neuvottelut ja joita koskeva kauppa on tarkoitus tehdä vuoden 2006 alussa. Myytävänä oleviksi luokiteltuun luovutettavien omaisuuserien ryhmään on sisällytetty vuoden 2006 aikana toteutettuun varastotekniikkaliiketoiminnan kauppaan liittyvät omaisuus- ja velkaerät. Konsernilla ei ole tällä hetkellä IFRS 5 -standardissa tarkoitettuja lopetettavia toimintoja.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varaus puretaan, kun taloudellisen suorituksen todennäköisyys on poistunut. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus alun perin on kirjattu. Konsernin varaukset liittyvät merkittävimmiltä osin konsernin myymien tuotteiden osalta annettuihin takuusitoumuksiin ja tappiollisiin vuokrasopimuksiin.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot täyttävä tuote myydään. Varauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenomenojen toteutumisesta. Vuokrasopimuksista muodostuu tappiollisia, mikäli vuokratila jää tyhjäksi tai se vuokrataan edelleen maksettua vuokraa alemmalla vuokralla. Tyhjen vuokratilojen arvioidusta tappiosta jäljellä olevalta vuokratkaudelta sekä edelleen vuokratuista tiloista syntyvistä tappioista kirjataan varaus.

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä veloitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Eläkevelvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien kassavirtojen nykyarvoa. Eläkevelvoitteiden nykyarvo on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuva menetelmä (The Projected Unit Credit Method) käyttäen. Eläkejärjestelyn eläkevelvoitetta vastaavat varat on arvostettu tilinpäätöshetkellä käyppiin arvoihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana siltä osin kuin se ylittää 10 prosenttia järjestelyn etuus pohjaisten eläkevelvoite-

teiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Keskon Eläkekassassa hoidetut TEL-eläke-etuudet ja lisäeläke-etuudet on käsitelty etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä. Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan IFRS-taseeseen siirtymähetkellä IFRS 1 -standardin mahdollistamalla tavalla. Lisäksi konsernilla on Norjassa eläkejärjestely, joka käsitellään etuus pohjaisena eläkejärjestelyinä.

Vakuutusyhtiössä hoidettujen TEL-eläkkeiden työkyvyttömyysetuus on vuoden 2004 aikana käsitelty etuus pohjaisena eläkejärjestelyinä silloisen tulkinnan mukaisesti. Nämä työkyvyttömyysetuudet muuttuivat maksuperusteisiksi vuoden 2006 alusta lukien. Muutoksen vaikutus on huomioitu vuoden 2004 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Osakeperusteiset maksut

Osana konsernin johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää myönnetty osakeoptiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden sitouttamisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus sitouttamisajanjakson lopussa. Optioiden käypä arvo on laskettu Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Kulukirjaus on jaksotettu optioiden sitouttamisajalle. IFRS 2 -standardin voimaantulosäännösten mukaisesti ennen 7.11.2002 myönnettyjä optioita ei ole käsitelty tulosvaikutteisesti.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtoon luetaan tuotteiden ja palveluiden sekä energian myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla, myynnin oikaisueroilla sekä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Pääsääntöisesti tavaroiden myynti on tuloutettavissa tavarantoimituksen hetkellä. Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi hankkeen valmistamisasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen mukaan. Osingot tuloutetaan, kun oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot, kaupapapaikka- ja ketjumaksut sekä muut erilaiset palvelukorvaukset ja provisiot. Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä ja luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa esitetään myös kaupallisten valuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jona ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman menoja ei ole aktivoitu osana hyödykkeiden hankintamenoa. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suorite-perusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu velkamenetelmän mukaisesti kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista veroa siltä osin, kuin liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää tulosta vastaan. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttöomaisuudesta (poistoero, rahoitusleasing), rahoitusvarojen ja johdannaisinstrumenttien sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uudet IFRS-standardit ja tulkinnat

IASB: on julkistanut vuonna 2005 seuraavat standardit, muutokset voimassa oleviin standardeihin ja tulkinnat, joiden soveltaminen tulee pakolliseksi vuonna 2006 tai myöhemmin. Konserni ottaa nämä käyttöön tilikauden 2006 aikana lukuunottamatta IFRS 7, jota sovelletaan 1.1.2007 alkaen.

IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 1 (muutos). Standardi tuo uusia liitetietovaatimuksia rahoitusinstrumentteihin. Se edellyttää kvalitatiivisten ja kvantitatiivisten tietojen antamista yhtiön altistumistarahoitusinstrumenteista aiheutuville riskeille, mukaan lukien määritetyt minimiliitetietovaatimukset koskien luottoriskiä, maksuvalmiusriskiä ja markkinariskiä sekä vaatimuksen herkkyyksianalyysin esittämisestä markkinariskin osalta. IAS 1 -standardin muutokset tuovat lisäliitetietovaatimuksia yhtiön pääomien tason ja niiden hallinnan esittämiseen. Konsernin johto arvioi, että merkittävimmät muutokset liittyvät liitetiedoissa esitettäviin kvantitatiivisiin analyyseihin ja herkkyyksianalyysien esittämiseen.

IAS 19 (Muutos), Työsuhde-etuudet. Muutos mahdollistaa vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisen suoraan omaan pääomaan. Lisäksi muutos vaikuttaa usean työnantajan järjestelyjä ja työsuhde-etuuksista kerrottaviin liitetietoihin. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei tule olamaan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 21 (Muutos) Net Investment in a Foreign Operation. Muutos selventää ja muuttaa standardin vaatimuksia jotka koskevat saamisista ulkomaiselta yksiköltä tai velkoja sille, joita käsitellään osana yhteisön ulkomaiseen yksikköön tekemää nettosijoitusta. Nämä erät voivat olla missä tahansa valuutassa ja lisäksi ne voi-

vat olla joko raportoitavan yhtiön ja tytäryhtiön välisiä tai tytäryhtiöiden välisiä. Konsernin johdon arvion mukaan tällä muutoksella ei tule olemaan merkittävää vaikutusta.

IAS 39 (Muutos) Cash flow hedge accounting in forecast intra-group transactions. Muutos mahdollistaa erittäin todennäköisen konserniyhtiöiden välisen valuutariskin määrittämisen suojattavaksi eräksi konsernitilinpäätöksessä. Konsernin johto arvioi, että tällä muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 39 (Muutos) Käypään arvoon arvostamismahdollisuus. Muutos mahdollistaa että rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuuluva erä saadaan luokitella arvostettavaksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jos sen seurauksena joko tuotetaan merkityksellisempää informaatiota tai se on perusteltua siksi, että se vähentää monimutkaisuutta tai tekee arvostuksesta luotettavampaa. Muutoksen käyttöönotto on vapaaehtoista ja päätös tehdään alku peräisen kirjaamisen yhteydessä. Konserni ei tule muuttamaan rahoitusinstrumenttien luokitelluperusteita tulevissa tilinpäätöksissä.

IFRS 39 ja IFRS 4 (Muutos). Financial Guarantee. Muutos koskee konsernin ulkopuolelle annettujen takaussopimusten käsittelyä. Tällaiset sopimukset tulee aluksi kirjata käypään arvoon ja myöhemmin korkeampaan seuraavista: sopimukseen liittyvien maksujen jäljellä poistamaton määrä tai takauksen suorittamiseen tarvittava rahamäärä. Konsernin johto arvioi, että tällä muutoksella ei tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 6, Liabilities arising from Participating in a Specific Market - Waste Electrical and Electronic Equipment Tulkinnan mukaan oleminen tiettyä ajanjaksona markkinoilla tuottaa velvoitteen. Alustavien arvioiden mukaan tulkinnalla ei tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavilla vuonna 2006 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnoina ei tule todennäköisesti olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 1 (Muutos) Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IFRS 6 (Muutos) Mineraalivarojen etsintä ja arviointi IFRS 6, Mineraalivarojen etsintä ja arviointi IFRIC 4, Miten määritetään, sisältääkö järjestelyyn vuokraus IFRIC 5, Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen IFRIC 7, Applying the restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies IFRIC 8, Scope of IFRS 2

IFRS-raportointiin siirtyminen

Tilin päätöksen laatimisperiaatteita koskevassa liitetiedossa on todettu konsernin siirtyneen vuoden 2005 aikana kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Kesko-konsernin tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti (FAS).

Siirtyminen IFRS-raportointiin on muuttanut raportoituja tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja ja laskentaperiaatteita aikaisempiin tilinpäätöksiin verrattuna. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevassa liitetiedossa esitetyt periaatteita on sovellettu laadittaessa 31.12.2005 päättyneen tilikauden tilinpäätöstä ja vertailulukuja 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta sekä avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa.

Kesko noudatti IFRS 1:stä (Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto) ja käytti tämän sallimia poikkeuksia, jotka koskevat standardeja IFRS 3, IAS 16, IAS 19, IAS 32 ja IAS 39.

Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat ja selvitykset kuvaavat IFRS-raportoinnin eroja verrattuna suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön (FAS) vuodelta 2004 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2004.

Kesko-konserni on soveltanut IAS 32 ja IAS 39 -standardeja 1.1.2005 alkaen. Vertailukauden päättymispäivän 31.12.2004 ja ensimmäisen IFRS-tilikauden alkavan taseen väliset oikaisut on esitetty jäljempänä erillisessä täsmäytyslaskelmassa.

Oman pääoman täsmäytyslaskelma

Milj. €	31.12.2004	1.1.2004
Oma pääoma FAS:n mukaan	1 252	1 375
IFRS:ään siirtymisen vaikutukset:		
IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen	25	35
IAS 12 Tuloverot	-51	-41
IAS 17 Vuokrasopimukset	-37	-37
IAS 19 Työsuhde-etuudet	194	142
IAS 31 Yhteis- ja osakkuusyritykset	11	10
IAS 36 Omaisuuden arvonalentuminen	-5	-6
IFRS 2 Osakeperusteiset maksut	1	0
IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen	15	0
Muut	2	1
Oma pääoma IFRS:n mukaan	1 407	1 479

Tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

Milj. €	2004
Tilikauden voitto FAS:n mukaan	118
IAS 12 Tuloverot	-10
IAS 17 Vuokrasopimukset	0
IAS 19 Työsuhde-etuudet	52
IAS 31 Yhteis- ja osakkuusyritykset	1
IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen	1
IAS 38 Aineettomat hyödykkeet	1
IFRS 2 Osakeperusteiset maksut	-2
IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen	15
Oikaisut yhteensä	58
Tilikauden voitto IFRS:n mukaan	176

Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.2004

Milj. €	Viite	FAS	IFRS	Vaikutus
Liikevaihto		7 516,6	7 508,5	-8,1
Myytyjen suoritteiden hankintameno		-6 513,8	-6 510,0	3,8
Bruttokate		1 002,8	998,5	-4,3
Liiketoiminnan muut tuotot		484,9	488,5	3,6
Liiketoiminnan kulut		-1 310	-1 233,6	76,4
Liiketoiminnan muut kulut		-3,8	-2,7	1,1
Liikevoitto		173,9	250,7	76,8
Rahoitustuotot		34,9	35,3	0,4
Rahoituskulut		-37,7	-46,5	-8,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-2,8	-11,2	-8,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		0,2	1,8	1,6
Tulos ennen veroja		171,3	241,3	70,0
Tuloverot		-46,6	-56,4	-9,8
Tilikauden voitto		124,7	184,9	60,2
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		116,1	176,3	60,2
Vähemmistölle		8,6	8,6	0,0
		124,7	184,9	60,2

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	1,28	1,92
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	1,26	1,89

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

Laimentamaton	91 801 233
Laimennusvaikutuksella oikaistu	93 134 910

Konsernitase

Milj. €	Viite	FAS 31.12.2004	IFRS 31.12.2004	Vaikutus	FAS 31.12.2003	IFRS 31.12.2003	Vaikutus
VARAT							
Pitkäaikaiset varat							
Aineettomat hyödykkeet		201,6	164,4	-37,2	223,2	165,6	-57,6
Aineelliset hyödykkeet		1 027,0	1 209,9	182,9	1 013,5	1 221,1	207,6
Sijoitukset		64,0	40,6	-23,4	68,4	29,9	-38,5
Lainasaamiset ja muut saamiset		52,7	73,6	20,9	48,5	76,2	27,7
Eläkesaamiset			195,6	195,6		166,9	166,9
Yhteensä		1 345,3	1 684,1	338,8	1 353,6	1 659,7	306,1
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus		722,1	709,5	-12,6	677,3	668,5	-8,8
Myyntisaamiset		519,1	517,6	-1,5	503,5	503,3	-0,2
Muut korottomat saamiset		89,1	90,6	1,5	96,1	95,3	-0,8
Korolliset saamiset		39,0	44,8	5,8	41,1	42,7	1,6
Myytavissä olevat sijoitukset		86,6	91,7	5,1	22,9	27,7	4,8
Rahat ja pankkisaamiset (rahavarat)		56,9	56,7	-0,2	62,8	64,7	1,9
Yhteensä		1 512,8	1 510,9	-1,9	1 403,7	1 402,2	-1,5
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat			5,3			7,2	7,2
Varat yhteensä		2 858,1	3 200,3	342,2	2 757,3	3 069,1	311,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT							
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Osakepääoma		187,7	187,7	0,0	182,4	182,4	0,0
Osakeanti		11,3	11,3	0,0	0,2	0,2	0,0
Ylikurssirahasto		167,9	170,2	2,3	150,6	151,1	0,5
Muut rahastot		246,8	245,7	-1,1	246,8	245,1	-1,7
Arvonmuutosrahasto		-	-	-	-	-	-
Muuntoerot		-	-6,7	-6,7	-	-5,8	-5,8
Kertyneet voittovarot		638,6	773,8	135,2	754,0	870,5	116,5
		1 252,3	1 382,0	129,7	1 334,0	1 443,5	109,5
Vähemmistön osuus		39,5	24,6	-14,9	40,5	35,0	-5,5
Oma pääoma yhteensä		1 291,8	1 406,6	114,8	1 374,5	1 478,5	104,0
Pitkäaikaiset velat							
Eläkevelvoitteet		-	1,6	1,6	0,0	24,7	24,7
Korolliset pitkäaikaiset velat		287,9	425,3	137,4	102,7	236,7	134,0
Korottomat pitkäaikaiset velat		0,1	18,3	18,2	0,8	20,5	19,7
Laskennalliset verovelat		48,7	102,3	53,6	61,6	103,8	42,2
Varaukset		20,6	20,6	0,0	9,2	10,1	0,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		357,3	568,1	210,8	174,3	395,8	221,5
Lyhytaikaiset velat							
Lyhytaikaiset korolliset velat		228,0	244,0	16,0	212,3	231,4	19,1
Ostovelat		627,5	605,2	-22,3	607,0	600,5	-6,5
Muut korottomat velat		131,9	155,0	23,1	189,3	128,1	-61,2
Verovelat		27,8	27,8	0,0	35,5	35,3	-0,2
Siirtovelat		189,3	189,1	-0,2	149,4	185,5	36,1
Varaukset		4,5	4,5	0,0	15,0	14,0	-1,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 209,0	1 225,6	16,6	1 208,5	1 194,8	-13,7
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 858,1	3 200,3	342,2	2 757,3	3 069,1	311,8

Liitetietoja oman pääoman 1.1.2004 ja 31.12.2004 sekä tilikauden 1.1.–31.12.2004 voiton täsmäytyslaskelmiin

1) Työsuhde-etuudet (eläkejärjestelyt)

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuus- pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisten järjestelyjen maksut kirjataan kertymiskauden kuluiksi. Vakuutusyhtiöstä otettut TEL-eläkevakuutukset ovat pääsääntöisesti maksupohjaisia järjestelyjä. Avaavan taseen pitkäaikaisiin velkoihin sisältyi eläkevelvoitteita vakuutusyhtiöistä otettujen eläkevakuutusten työkyvyttömyysetuuksista 24 milj. euroa ja muista etuuksista 1 milj. euroa. Suomen työeläkejärjestelmän työkyvyttömyyseläkevastuiden laskentaperustemuutoksesta aiheutuu, että vakuutusyhtiöistä otettujen vakuutusten työkyvyttömyysetuudet muuttuvat maksuperusteisiksi vuoden 2006 alussa. Muutoksen vaikutus huomioitiin vuoden 2004 viimeisellä vuosineljänneksellä, jonka tulokseen tuloutettiin työkyvyttömyysetuuksista kertaluonteisesti 23 milj. euroa. Vuoden 2004 lopussa TEL-vakuutusten työkyvyttömyysetuuksista aiheutuvia eläkevelvoitteita ja muiden vakuutusten etuuksista aiheutuvia vastuita oli jäljellä yhteensä 2 milj. euroa.

Keskon Eläkekassassa hoidetut TEL-eläke-etuudet ja lisäeläke-etuudet käsitellään etuus- pohjaisina eläkejärjestelyinä. Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavan taseeseen siirtymähetkellä IFRS 1 -standardin mahdollistamalla tavalla. Avaavassa taseessa eläkesaamisten määrä oli 167 milj. euroa, mikä vastaa määrää, jolla Keskon Eläkekassan varojen käypä arvo ylitti järjestelyistä aiheutuvat velvoitteet. Eläkesaamisen määrä vuoden 2004 lopussa oli 196 milj. euroa ja sen kasvu 29 milj. euroa parantaa vuoden 2004 liikevoittoa. Eläkesaamisen kasvusta 18 milj. euroa selittyy kertaluonteisella eläkelainsäädännön ja Eläkekassan sääntöjen muutoksen seurauksena aiheutuneella eläkevastuun vähenemisellä, joka on kirjattu vuoden 2004 viimeiselle vuosineljännekselle.

Keskon eri eläkejärjestelyjen käsittely IFRS-periaatteiden mukaisesti vaikutti vuonna 2004 yhteensä 52 milj. euroa liikevoittoa parantavasti, mistä 41 milj. euroa oli kertaluonteista.

2) Vuokrasopimukset (rahoitusleasing)

IAS 17 -standardin asettamat kriteerit täyttävät vuokrasopimukset on luokiteltu rahoitusleasingsopimuksiksi ja kirjattu taseeseen. Avaavan taseen aineellisiin hyödykkeisiin sisältyi vuokrasopimuksin rahoitettuja rakennuksia 89 milj. euroa ja muuta aineellista käyttöomaisuutta 38 milj. euroa. Rahoitusleasingsopimusten vuokravelvoitteet on kirjattu taseen korollisiin velkoihin. Vuoden 2004 lopussa aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasinghyödykkeitä 118 milj. euron arvosta.

Maksetut leasingvuokrat on jaettu rahoituskuluhin ja leasingvelan lyhennykseksi. Rahoitusleasinghyödykkeet poistetaan hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuoden 2004 lopussa taseen korollisiin velkoihin sisältyy rahoitusleasingvelkoja yhteensä 158 milj. euroa. Konsernilla oli saamia rahoitusleasingsopimusten vuokralle antamista omaisuuseristä 32 milj. euroa.

3) Osakeperusteiset maksut (johdon optio-ohjelmat)

Osana konsernin johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää myönnetty osakeoptiot on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä. Optioiden käypä arvo on laskettu Black-Scholes-optiohinnoittelumallilla. Optioiden myöntämishetkellä

määritelty arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden sitouttamisajan aikana. Vuonna 2004 osakeperusteisenä maksuna kirjattiin kuluksi 2 milj. euroa.

4) Liikearvot (IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämiset)

Ennen IFRS-raportointiin siirtymispäivää hankittujen yritysten liikearvo vastaa avaavassa taseessa suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa. IFRS 3 -standardin mukaan liikearvoista ei tehdä poistoja. Liikearvot on testattu mahdollisten arvonalentumisten varalta. Liikearvopoistojen käsittelytavan muutos IFRS-siirtymän myötä paransi vuoden 2004 tulosta 15 milj. euroa.

5) Tuloverot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvon välillä. Laskennalliset verot on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olleilla verokannoilla. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on esitetty nettona IFRS 12 -standardin mukaisesti.

Avaavaan IFRS-taseeseen sisältyi IFRS-eroihin liittyvä 41 milj. euron laskennallinen verovelka. Suomen yhteisöverokanta laski kolme prosenttiyksikköä vuoden 2005 alussa, mikä vaikutus laskennallisiin veroihin huomioitiin vuoden 2004 toisella vuosineljänneksellä. Merkittävimmät laskennalliset verovelat syntyvät etuus- pohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisten verovelkojen määrä vuoden 2004 lopussa yhteensä oli 102 milj. euroa, mikä on 53 milj. euroa enemmän kuin vastaavan ajankohdan FAS-taseessa.

6) Aineettomat hyödykkeet (pitkävaikuttavat menot)

IFRS-taseessa vuokrahuoneistoihin tehdyt aktivoidut perusparrusmenot esitetään aineellisissa hyödykkeissä. Suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaan aktivoidut perusparrusmenot on esitetty aineettomien hyödykkeiden ryhmässä pitkävaikutteisina menoina. Vuoden 2004 lopussa aineellisiin hyödykkeisiin sisältyi 57 milj. euroa FAS-taseen aineettomissa hyödykkeissä esitettyjä perusparrusmenoja.

7) Arvonalentumiset

Avaavaan IFRS-taseeseen kirjattiin IAS 36 -standardin periaatteiden mukaan 6 milj. euron arvonalennus. Arvonalennus kohdistui konsernin liiketoiminnan käytöstä poistuneeseen käyttöomaisuuteen. Tilikauden 2004 viimeisellä vuosineljänneksellä tehtiin 0,5 milj. euron arvonalennus liiketoiminnan käytöstä poistuneeseen käyttöomaisuuteen.

8) Osakkuusyhtiötulos

IFRS-tuloslaskelmassa osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista on esitetty kokonaisuudessaan liikevoiton alapuolella. FAS-tuloslaskelmassa on osuudet kiinteistöosakkuusyhtiöiden ja liiketoimintaa harjoittavien osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetty liikevoiton yläpuolella.

Täsmäytyslaskelma 1.1.2005 IAS 32 ja IAS 39 -standardien käyttöönoton vaikutuksista

IAS 32 ja IAS 39 -standardeja on sovellettu ensimmäisen kerran 1.1.2005 alkaneelta tilikaudelta. Tämä on aiheuttanut muutoksia aiemmin noudatettuun suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön verrattuna muun muassa sijoitusten arvostamisessa ja johdannaisten kirjanpito käsittelyssä. Näistä muutoksista johtuvat oikaisut eri tase-eriin sekä osakekohtaiseen tulokseen on esitetty oheisessa taulukossa ja sitä seuraavissa viitetiedoissa.

Milj. €	Viite	1.1.2005	31.12.2004	Vaikutus
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet		164,4	164,4	-
Aineelliset hyödykkeet		1 209,9	1 209,9	-
Osuudet osakkuusyrityksissä		28,0	28,0	-
Myytavissä olevat sijoitukset		12,6	12,6	-
Pitkäaikaiset saamiset		72,4	72,4	-
Laskennalliset verosaamiset	1	3,9	1,2	2,7
Eläkesaamiset		195,6	195,6	-
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 686,8	1 684,1	2,7
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	2	709,5	714,6	-5,1
Myyntisaamiset		517,6	517,6	-
Muut korottomat saamiset		90,6	90,6	-
Korolliset saamiset		44,8	44,8	-
Myytavissä olevat sijoitukset	2	92,3	86,6	5,7
Rahat ja pankkisaamiset (rahavarat)		56,7	56,7	-
Yhteensä		1 511,4	1 510,8	0,6
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat		5,3	5,3	-
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 516,8	1 516,2	0,6
Varat yhteensä				
		3 203,6	3 200,3	3,3

Milj. €	Viite	1.1.2005	31.12.2004	Vaikutus
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		199,0	199,0	-
Ylikurssirahasto		170,2	170,2	-
Muut rahastot		245,7	245,7	-
Arvonmuutosrahasto	1	-7,3	-	-7,3
Muuntoerot		-6,7	-6,7	-
Kertyneet voittovarot	1	774,4	773,8	0,5
		1 375,3	1 382,0	-6,8
Vähemmistön osuus				
		24,6	24,6	-
Oma pääoma yhteensä		1 399,9	1 406,6	-6,8
Pitkäaikaiset velat				
Eläkevelvoitteet		1,6	1,6	-
Korolliset pitkäaikaiset velat	1	424,7	425,3	-0,6
Korottomat pitkäaikaiset velat	1	28,6	18,3	10,4
Laskennalliset verovelat	1, 2	102,6	102,3	0,3
Varaukset		20,6	20,6	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä		578,1	568,1	10,1
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset velat		244,0	244,0	-
Ostovelat		605,2	605,2	-
Muut korottomat velat		155,0	155,0	-
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		27,8	27,8	-
Siirtovelat		189,1	189,1	-
Varaukset		4,5	4,5	-
Yhteensä		1 225,6	1 225,6	-
Myytävävä oleviksi luokitellut velat		-	-	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 225,6	1 225,6	-
Velat yhteensä		1 803,7	1 793,7	10,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 203,6	3 200,3	3,3
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €		1,92	1,92	-
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		1,89	1,89	-

Siirtyminen soveltamaan IAS 32: Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen eivät vaikuttaneet merkittävästi Kesko Oyj:n lukuun.

Muutokset muodostuivat seuraavista asioista (viitteet):

- 1) US Private Placement -lainajärjestelyn korkojohdannaisten arvostuksesta johtuvat IFRS-muutokset.
- 2) Tytäryhtiön osakesalkun siirto myytävissä oleviin sijoituksiin, arvostus käypään arvoon.

Muutokset rahavirtalaskelmaan

IFRS-standardien mukaisen ja suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisen rahavirtalaskelman välillä ei ole olennaisia eroja.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

LIITE 1

Tiedot segmenteittäin

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi segmentiksi. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon saakka. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai ne voidaan perustellusti kohdistaa segmenteille. Segmentin varat sisältävät aineettomat hyödykkeet mukaan lukien liikearvon, aineelliset hyödykkeet, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset sekä liiketo-

mintaan liittyvät siirtosaamiset ja muut saamiset. Segmentin velat muodostuvat ostovelosta ja liiketoimintaan liittyvistä siirtovelosta ja varauksista. Konsernin kiinteistövarat sekä kiinteistöjen tuotot ja kulut on kohdistettu segmenteille. Toimialayhtiöillä on tulosvastuu kiinteistöistä koko niiden elinkaaren ajalta.

Liiketoimintasegmentit

Liiketoimintasegmentit muodostuvat konsernin toimialoista.

Ruokakesko toimii päivittäistavaramarkkinoilla ja tarjoaa monipuolisia kauppapalveluja kuluttajille ja yritysasiakkaille Suomessa ja yhteisyrityksen kautta Baltiassa. Se johtaa ja kehittää K-ruokakauppaketjuja Suomessa sekä vastaa niiden markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, verkostosta ja kauppiaresursseista. Lisäksi Ruokakeskon tytäryhtiö Kespro Oy tekee suurtaulukkauppaa yritysasiakkaille. Baltiassa Ruokakesko tekee päivittäistavaroiden vähittäiskauppaa Rimi Baltic AB -yhteisyrityksen kautta.

Liiketoimintasegmentit 2005

Milj. €	Ruoka-kesko	Rauta-kesko	Maatalouskesko	Keswell	VV-Auto	Kauko-markkinat	Muut yksiköt ja kohdistamat erät*	Yhteensä
Ulkoinen myynti	3 882,8	1 639,7	943,0	983,9	707,4	292,8	256,3	8 705,9
Segmenttien välinen myynti							-270,4	-270,4
Oikaisu-erät	-52,7	-29,4	-3,3	-8,9	-18,5	-2,4	1,4	-113,8
Liikevaihto	3 830,1	1 610,3	939,7	975,0	688,9	290,4	-12,7	8 321,7
Liiketoiminnan muut tuotot	393,6	74,4	7,6	62,5	0,5	5,2	321,2	865,0
Segmenttien väliset muut tuotot	-1,4	-0,2	-1,5	-1,0	-0,1	0,0	-291,5	-295,7
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	392,2	74,2	6,1	61,5	0,4	5,2	29,7	569,3
Segmentin liikevoitto	133,8	61,7	12,7	35,8	38,7	-11,2	-23,5	248,0
Kohdistamattomat erät								1,3
Liikevoitto	133,8	61,7	12,7	35,8	38,7	-11,2	-23,5	249,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	90,3	61,5	12,6	30,7	38,7	2,8	-24,1	212,5
Rahoitustuotot ja -kulut								-12,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista								1,5
Tuloverot								-49,4
Tilikauden voitto								189,2
Muut tiedot								
Segmentin varat	1 373,3	719,9	317,3	470,6	179,7	71,3	109,1	3 241,2
Myytävänä olevat omaisuuserät	3,5		4,6				108,2	116,3
Osuudet osakkuusyhtiöissä							29,4	29,4
Kohdistamattomat varat							201,2	201,2
Varat yhteensä	1 376,8	719,9	321,9	470,6	179,7	71,3	448,8	3 589,0
Segmentin velat	486,2	270,9	131,0	146,7	55,2	36,7	68,1	1 194,8
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat			3,8					3,8
Kohdistamattomat velat							882,5	882,5
Velat yhteensä	486,2	270,9	134,8	146,7	55,2	36,7	950,6	2 081,1
Investoinnit	165,4	191,5	7,2	55,1	26,0	5,8	2,5	453,5
Poistot	81,3	20,1	5,3	14,3	5,0	3,0	7,6	136,6
Arvonlentumiset	4,2					18,4	1,6	24,2

* sisältää eliminoinnit

Rautakesko tekee rautakauppaa Pohjoismaissa, Baltiassa ja Venäjällä. Se johtaa ja kehittää rautakaupan ketjuja sekä yrittäjäpalvelumyymiä toiminta-alueellaan. Rautakesko vastaa niiden markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista, verkostosta ja kauppiaresursseista.

Maatalouskeskon K-maatalousketju hankkii ja myy maatalouden tuotantotarvikkeita ja koneita maatalousyrittäjille sekä käy heidän kanssaan viljakauppaa. Maatalouskesko toimii Suomessa ja Baltian maissa. Baltiassa toimitaan nimellä Kesko Agro. Maatalouskeskon tytäryhtiö Konekesko Oy on vapaa-ajan- ja raskaskoneiden maahantuontiin ja kauppaan erikoistunut palveluyritys. Suomen lisäksi Konekesko markkinoi Yamarin-veneitä useisiin Euroopan maihin sekä maarakennus- ja ympäristökoneita Baltiaan Kesko Agron kautta.

Keswellin ketjut ovat erikoistuneet käyttötavarakauppaan. Keswell kehittää liiketoimintamalleja ja kauppaverkostoa, ohjaa kauppaketjuja sekä huolehtii tavaroiden hankinnasta,

logistiikasta ja ketjumarkkinoinnista. Keswellin ketjuihin kuuluu tunnettuja, vahvan aseman saavuttaneita huonekalu-, sisustus-, urheilu-, kodintekniikka-, kenkä-, optiikka- ja tavaratalokauppoja.

VV-Auto toimii Volkswagen-, Audi- ja Seat-henkilöautojen sekä Volkswagen-hyötyautojen maahantuojana ja markkinoijana Suomessa. VV-Auto harjoittaa myös autojen vähittäiskauppaa ja tarjoaa jälkimarkkinointipalveluja omissa vähittäiskauppa- liikkeissään.

Kaukomarkkinat on erikoistunut kansainväliseen tekniseen ja raaka-aineiden kauppaan. Kaukomarkkinoiden päämarkkina-alueet ovat Suomen lisäksi muut Pohjoismaat, Baltia, Venäjä ja Kiina.

Muut yksiköt, jotka esitetään yhdessä kohdistamattomien erien kanssa, sisältävät konsernille yhteisiä tukitoimintoja.

Liiketoimintasegmentit 2004

Milj. €	Ruoka-kesko	Rauta-kesko	Maatalouskesko	Keswell	VV-Auto	Kauko- markkinat	Muut yksiköt ja kohdis- tamattomat erät*	Yhteensä
Ulkoinen myynti	3 873,8	1 173,8	816,4	798,9	649,9	304,3	255,3	7 872,4
Segmenttien välinen myynti							-249,6	-249,6
Oikaisuerät	-61,5	-23,4	-3,8	-6,1	-17,9	-2,2	0,6	-114,3
Liikevaihto	3 812,3	1 150,4	812,6	792,8	632,0	302,1	6,3	7 508,5
Liiketoiminnan muut tuotot	349,9	57,1	8,1	42,9	0,9	1,2	315,8	775,9
Segmenttien väliset muut tuotot	-1,2	0,2	-1,3	-0,7	-0,1	0,0	-284,3	-287,4
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	348,7	57,3	6,8	42,2	0,8	1,2	31,5	488,5
Segmentin liikevoitto	130,8	49,1	16,4	33,8	27,3	14,7	-20,8	251,3
Kohdistamattomat erät								-0,6
Liikevoitto	130,8	49,1	16,4	33,8	27,3	14,7	-20,8	250,7
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	109,2	46,1	13,3	24,5	26,1	9,9	-28,0	201,1
Rahoitustuotot ja -kulut								-11,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista								1,8
Tuloverot								-56,4
Tilikauden voitto								184,9
Muut tiedot								
Segmentin varat	1 349,8	445,6	294,3	360,1	140,8	130,7	158,9	2 880,2
Myytäväinä olevat omaisuuserät				0,8			4,5	5,3
Osuudet osakkuusyrityksissä							28,0	28,0
Kohdistamattomat varat							286,8	286,8
Varat yhteensä	1 349,8	445,6	294,3	360,9	140,8	130,7	478,2	3 200,3
Segmentin velat	506,9	208,4	182,0	168,9	110,8	34,4	-207,6	1 003,8
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat								
Kohdistamattomat velat							789,8	789,8
Velat yhteensä	506,9	208,4	182,0	168,9	110,8	34,4	582,2	1 793,6
Investoinnit	95,8	46,1	11,0	6,1	15,3	5,7	12,3	192,3
Poistot	77,4	14,8	1,5	12,6	4,2	3,9	16,5	130,9
Arvonlukumiset			0,8				0,5	1,3

* sisältää eliminoinnit

Maantieteelliset segmentit

Maantieteelliset segmentit muodostuvat neljästä taloudellisesti erilaisesta maantieteellisestä alueesta, joilla konserni toimii: Suomi, muut Pohjoismaat, Baltian maat ja muut maat.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit 2005

Milj. €	Suomi	Muut Pohjois- maat	Baltian maat	Muut maat	Elimi- noinnit	Yhteensä
Liikevaihto	6 748,5	428,4	1 074,7	70,2	-0,1	8 321,7
Segmentin varat	2 486,0	260,6	447,2	30,3	364,9	3 589,0
Investoinnit	182,8	130,2	120,3	20,2		453,5

Maantieteelliset segmentit 2004

Milj. €	Suomi	Muut Pohjois- maat	Baltian maat	Muut maat	Elimi- noinnit	Yhteensä
Liikevaihto	6 536,8	115,1	852,1	33,3	-28,8	7 508,5
Segmentin varat	2 388,6	131,3	352,0	9,0	319,7	3 200,3
Investoinnit	147,5	2,0	42,7	0,1		192,3

LIITE 2**Yrityshankinnat ja -myynnit****Yrityshankinnat vuonna 2005****Indoor Group -konserni**

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Keswell Oy osti 21.1.2005 Indoor Group Oy:n koko osakekannan. Indoor Group -konserni harjoittaa huonekalukauppaa Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Latviassa. Indoor Group -konserni on huonekalukaupan markkinajohtaja Suomessa Askon ja Sotkan ketjuillaan.

Indoor Group -konserni kerrytti 11 kuukauden ajalta Kesko-konsernille liikevaihtoa 164,1 milj. euroa ja liikevoittoa 8,7 milj. euroa. Indoor Group:n vaikutus konsernin vuoden 2005 liikevaihtoon olisi ollut 169,8 milj.euroa ja liikevoittoon 7,6 milj.euroa, jos se olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2005 alusta lähtien.

Indoor Group konsernin varoissa olleet liikearvot on yritys-hankinnasta syntyneitä liikearvoja laskettaessa kohdistettu uudelleen. Liikearvon 13,2 milj. euroa syntymiseen vaikuttivat liiketoiminnan laajentuminen huonekalukaupassa sekä siihen liittyvät synergiaedut.

Vastikkeen muodostuminen

Milj. €	
Maksettu rahana	41,1
Hankinnoille kohdistettavat kulut	1,2
Kokonaisvastike	42,3
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	29,1
Liikearvo	13,2

Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. €	Käypä arvo	Myyjän kirjan- pitoarvo
Rahavarat	0,0	0,0
Aineettomat hyödykkeet	40,2	28,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	28,2	22,7
Vaihto-omaisuus	25,5	23,2
Saamiset	12,0	9,6
Korottomat velat	-26,1	-26,1
Eläkevelvoitteet	-0,2	0,0
Korolliset velat	-42,6	-38,9
Laskennalliset verot (netto)	-7,9	-2,5
Hankittu nettovarallisuus	29,1	16,0
Hankittu vähemmistö	0,0	0,0
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	29,1	
Rahana suoritettava vastike	42,3	
Rahavarat hankitussa tytäryhtiössä	0,0	
Hankintojen rahavirta	42,3	

Norgros-konserni

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Rautakesko Oy osti 7.7.2005 98 % norjalaisen Norgros AS:n osakkeista. Rautakesko Oy:n omistusosuus Norgros AS:stä nousi joulukuussa 2005 99 %:iin. Norgros AS johtaa Byggnakker-rautakauppaketjua, johon kuuluu yhteensä 133 kauppa. Norgrosin omistuksessa on 20 ketjukauppaa ja ketjun muut kaupat ovat kauppiasyrittäjien omistuksessa. Kauppiasyrittäjillä on ketjusopimus Norgrosin kanssa.

Norgros kerrytti 6 kuukauden ajalta Kesko-konsernille liikevaihtoa 268,9 milj. euroa ja liikevoittoa 10,5 milj. euroa. Norgros:n vaikutus konsernin vuoden 2005 liikevaihtoon olisi ollut 530,0 milj.euroa ja liikevoittoon 13,1 milj.euroa, jos se olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2005 alusta lähtien.

Liikearvon 48,9 milj. euroa syntymiseen vaikutti siirtyminen uudelle markkina-alueelle.

Vastikkeen muodostuminen

Milj. €

Maksettu rahana	120,9
Hankinnoille kohdistettavat kulut	1,3
Kokonaisvastike	122,2
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	73,3
Liikearvo	48,9

Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. €	Myyjän	
	Käypä arvo	kirjanpito-arvo
Rahavarat	20,8	20,8
Aineettomat hyödykkeet	59,8	2,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	21,4	16,1
Vaihto-omaisuus	26,7	26,5
Saamiset	56,2	56,5
Korottomat velat	-66,4	-66,3
Eläkevelvoitteet	-2,1	-0,7
Korolliset velat	-25,3	-25,3
Laskennalliset verot (netto)	-17,6	0,7
Hankittu nettovarallisuus	73,5	31,6
Hankittu vähemmistö	0,2	0,2
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	73,3	
Rahana suoritettava vastike	122,2	
Maksamatta oleva kauppahinta	30,0	
Rahavarat hankitussa tytäryhtiössä	20,8	
Hankintojen rahavirta	71,4	

Stroymaster-konserni

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Rautakesko Oy osti 28.7.2005 Stroymaster-ketjun osakekannan pietarilaisen Teks-ryhmältä. Stroymaster on yksi Pietarin alueen merkittävimmistä rautakaupan DIY -ketjuista ja siihen kuului vuoden 2005 lopussa viisi rautakauppaa Pietarin kaupungin alueella.

Stroymaster kerrytti 6 kuukauden ajalta Kesko-konsernille liikevaihtoa 35,6 milj. euroa ja liikevoittoa 2,2 milj. euroa. Arvioita Stroymaster-konsernin vaikutuksesta tilikauden kuudelta ensimmäiseltä kuukaudelta konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon ei pystytä luotettavasti määrittämään, koska Stroymaster-konserni on muodostunut vasta vuoden 2005 aikana.

Liikearvon 14,0 milj. euroa syntymiseen vaikutti uudelle markkina-alueelle siirtyminen.

Vastikkeen muodostuminen

Milj. €

Maksettu rahana	18,6
Hankinnoille kohdistettavat kulut	1,5
Kokonaisvastike	20,1
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	6,1
Liikearvo	14,0

Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. €	Myyjän	
	Käypä arvo	kirjanpito-arvo
Rahavarat	1,2	1,2
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,8	1,0
Vaihto-omaisuus	7,0	6,3
Saamiset	4,8	4,8
Korottomat velat	-7,5	-7,5
Eläkevelvoitteet	0,0	0,0
Korolliset velat	0,0	0,0
Laskennalliset verot (netto)	-0,2	0,0
Hankittu nettovarallisuus	6,1	5,8
Hankittu vähemmistö	-	-
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	6,1	
Rahana suoritettava kauppahinta	20,1	
Maksamatta oleva kauppahinta	6,9	
Rahavarat hankitussa tytäryhtiössä	1,2	
Hankintojen rahavirta	12,0	

Pikoil Oy

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy osti 1.11.2005 Neste Markkinointi Oy:ltä 50 prosentin osuuden Pikoil Oy:n osakekannasta. Kaupan johdosta Pikoil Oy siirtyi kokonaan Ruokakesko Oy:n omistukseen. Pikoil Oy on vuonna 2003 perustettu yhtiö, jonka aiemmin Ruokakesko Oy ja Neste Markkinointi Oy omistivat puoliksi. Pikoil Oy toimii polttonesteiden ja päivittäistavaroiden vähittäismarkkinoilla ja sen toiminnan piirissä on 63 liikenneasemaa ja 35 matka-asemaa sekä 36 K-Pikkolo lähikauppaa.

Pikoil Oy:n 50 prosentin omistusosuuden lisäys kerrytti vuonna 2005 Kesko-konsernille liikevaihtoa 10,8 milj. euroa ja liikevoittoa -0,6 milj. euroa. Pikoil -lisähankinnan vaikutus konsernin vuoden 2005 liikevaihtoon olisi ollut 125,8 milj. euroa ja liikevoittoon -2,8 milj. euroa, jos se olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2005 alusta lähtien.

Lisähankinnasta syntynyt liikearvo on kirjattu vuoden 2005 kuluksi.

Vastikkeen muodostuminen**Milj. €**

Maksettu rahana	4,0
Kokonaisvastike	4,0
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	0,3
Liikearvo	3,7

Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. €	Myyjän	
	Käypä arvo	kirjanpito-arvo
Rahavarat	2,9	2,9
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16,7	16,7
Vaihto-omaisuus	4,4	4,7
Saamiset	2,8	2,8
Korottomat velat	13,0	26,5
Eläkeveloitteet	0,0	0,0
Korolliset velat	13,3	13,3
Laskennalliset verot (netto)	0,0	0,0
Hankittu nettovarallisuus	0,6	
Hankittu vähemmistö	0,3	
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	0,3	
Rahana suoritettava vastike	4,0	
Rahavarat hankitussa tytäryhtiössä	-3,6	
Hankintojen rahavirta	0,4	

Yrityshankinnat vuonna 2004

Vuonna 2004 Kesko-konsernissa ei ollut merkittäviä yrityshankintoja. Hankinnat kohdistuivat pääosin kiinteistöyhtiöihin (15,3 milj. euroa) ja muihin pienempiin tytäryrityksiin (1,3 milj. euroa).

Yritysmyyntit vuosina 2005 ja 2004**Yritysmyyntit 2005****Yritysmyyntit Rimi Baltic AB:lle**

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy ja ruotsalainen ICA-konserniin kuuluva ICA Baltic AB perustivat vuoden 2005 alussa yhteisyrityksen Rimi Baltic AB:n, jolle omistajaosapuolet siirsivät päivittäistavaratoimintansa Virossa, Latviassa ja Liettuaissa. Järjestelyyn liittyen Ruokakesko Oy myi Rimi Baltic AB:lle Virossa ja Latviassa päivittäistavarakauppaa harjoittavat tytäryhtiönsä Kesko Food AS, Kinnisvaravalduse AS ja SIA Kesko Food sekä näiden toimintaan liittyvät kiinteistöyhtiönsä. Nämä myynnit on eritelty yhteenlaskettuna alla:

Myytyjen yksiköiden nettovarallisuus

Milj. €	2005	2004
Aineettomat hyödykkeet	29,9	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	71,9	
Vaihto-omaisuus	22,3	
Saamiset	11,5	
Korottomat velat	-47,7	
Eläkeveloitteet	0,0	
Korolliset velat	-25,8	
Laskennalliset verot (netto)	0,0	
	62,1	
Luovutusvoitot / -tappiot	11,5	
Vastikkeet yhteensä	73,6	
Luovutustulo	77,6	
Osakkeita	-55,5	
Rahavarat luovutetussa yksikössä	-4,1	
Luovutusten rahavirta	18,0	

Muut yritysmyyntit

Kesko Oyj on myynyt useita kiinteistöyhtiöitä ja Kaukomarkkinat Oy on myynyt KM Kello Oy:n osakekannan, joilla ei ole olennaista merkitystä Kesko-konsernin lukuihin.

Yritysmyyntit 2004

Kesko-konsernissa ei ollut vuonna 2004 merkittäviä yritysmyyntejä.

LIITE 3**Liiketoiminnan muut tuotot**

Milj. €	2005	2004
Palvelukorvaukset	398,3	395,0
Vuokratuotot	40,7	36,2
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	64,2	12,7
Johdannaisista syntyneet voitot	2,2	-
Muut	63,9	44,6
Yhteensä	569,3	488,5

LIITE 4**Liiketoiminnan kulut**

Milj. €	2005	2004
Vuokratulut	-282,1	-213,5
Markkinointikulut	-217,1	-200,5
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	-91,3	-96,3
Tietoliikennekulut	-80,1	-83,2
Muut kulut	-170,0	-122,4
Yhteensä	-840,6	-715,9

Liiketoiminnan muut kulut

Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-2,0	-2,7
Johdannaisista syntyneet tappiot*	-1,3	-
Yhteensä	-3,3	-2,7
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-843,9	-718,6

* Sisältää kytkettyjen johdannaisten arvonmuutoksia.

Konsernilla ei ole IAS 38 -standardin tarkoittamaa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa.

LIITE 5**Kertaluonteiset erät**

Milj. €	2005	2004
Eläkkeet	-	41,2
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	64,1	11,0
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntitappiot ja arvonalentumiset	-5,2	-2,0
Liiketoiminnan arvonalentumistappiot	-20,6	-
Muut	-1,5	-0,6
Yhteensä	36,8	49,6

Poikkeukselliset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään kertaluonteisina erinä ja ne on kohdistettu segmenteille. Konsernissa luokitellaan kertaluonteisiksi eriksi kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sekä arvonalennukset. Vuonna 2004 luokiteltiin näiden lisäksi kertaluonteiseksi Suomen eläkelainsäädännön muutosten vaikutukset konsernin tulokseen.

Arvonalentumistappiot

Tilikauden aikana on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi arvonalentumistappioita yhteensä 24,2 milj. euroa (1,3 milj. euroa). Arvonalentumisista kohdistuu kiinteistöihin ja kiinteistöosakkeisiin 3,6 milj. euroa. Pikoil Oy:n osakkeiden (50 %) hankinnasta syntynyt liikearvo 3,7 milj. euroa on kirjattu kuluksi hankinnan yhteydessä. Kaukomarkkinoiden liiketoimintoihin kohdistuneesta liikearvosta on kirjattu 16,9 milj. euron arvonalennustappio. Liikearvon arvonalennustappiota on käsitelty yksityiskohtaisemmin liitteessä 10 Aineettomat hyödykkeet.

Suoraan omaan pääomaan ei ole kirjattu arvonalennustappioita tai arvonalennustappioiden peruutuksia.

LIITE 6**Henkilöstökulut, henkilöstön määrä ja johdon palkat**

Milj. €	2005	2004
Palkat ja palkkiot	-419,3	-352,8
Sosiaalikulut	-39,2	-35,7
Eläkkeet	-38,6	4,9
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	10,2	50,4
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-48,8	-45,5
Myönnetyt osakeoptiot	-3,1	-1,9
Yhteensä	-500,2	-385,5

Tiedot konsernin johtohenkilöiden työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 41 Lähipiiritapahtumat.

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien ja hallitusten palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajien palkat (luontoisetuineen)	7,0	5,8
Hallitusten jäsenten palkkiot	0,3	0,3
Yhteensä	7,3	6,1

Konsernin henkilökunta keskimäärin

Ruokakesko	5 718	7 768
Rautakesko	5 731	4 319
Maatalouskesko	1 143	1 011
Keswell	3 255	2 583
VW-Auto	359	264
Kaukomarkkinat	765	773
Muut yksiköt	528	557
Konserniyhtiöt yhteensä	17 499	17 275
Yhteisyrityksissä	4 104	253
Kesko-konserni yhteensä	21 603	17 528

LIITE 7**Rahoitustuotot ja -kulut**

Milj. €	2005	2004
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot	2,3	3,6
Korkotuotot	16,2	14,2
Arvostustuotot	3,6	17,5
Myyntivoitot myytävissä olevista sijoituksista	2,7	0,0
Yhteensä	24,8	35,3
Rahoituskulut		
Korkokulut	-31,0	-27,7
Arvostustappiot	-5,5	-18,7
Myyntitappiot myytävissä olevista sijoituksista	0,0	-
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,1
Yhteensä	-37,0	-46,5
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-12,2	-11,2

Arvostustuotot ja -tappiot sisältävät arvomuutoksia johdannaisista ja valuuttamääräisistä lainoista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Rahoituskuluihin sisältyy rahoitusleasingisopimuksista tilikauden kuluksi kirjattuja korkoja 9,3 milj. euroa (10,7 milj. euroa). Rahoitustuottoihin sisältyy rahoitusleasingisopimuksista tilikauden tuotoiksi kirjattuja korkoja 1,5 milj. euroa (1,5 milj. euroa).

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	0,5	0,1
Ostot ja muut kulut	0,9	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,1	0,0
Yhteensä	-0,7	0,1

LIITE 8**Tuloverot****Tuloverot tuloslaskelmassa**

Milj. €	2005	2004
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-58,7	-58,0
Edellisten tilikausien verot	4,6	-1,1
Laskennalliset verot	4,7	2,7
Yhteensä	-49,4	-56,4

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. €	2005	2004
Tulos ennen veroja	238,6	241,3
Verot emoyhtiön verokannan (26 % / 29 %) mukaan	-62,0	-70,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden erilaisten verokantojen vaikutus	3,4	1,9
Verovapaiden tulojen vaikutus	9,6	1,2
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-9,0	-2,8
Aikaisemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	6,6	4,0
Osakkuusyhtiöiden tuloksen vaikutus	2,9	0,5
Konsernieliminoitien vaikutus	-10,0	3,7
Konserniosinkojen veronhyvitys	-	4,5
Edellisten tilikausien verot	4,6	-1,1
Laskennalliset verot	4,7	2,7
Muut	0,2	-1,0
Verot tuloslaskelmassa	-49,4	-56,4

Vuonna 2004 Suomen yhteisöverokanta oli 29 %. Verokanta laski vuoden 2005 alussa 26 %:iin.

LIITE 9**Osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on laimentavana osakkeiden määrää lisäävänä instrumenttina osakeoptioita. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintahinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden tilikauden keskimääräiseen hintaan.

	2005	2004
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto milj.euroa	181,3	176,3
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	95 745 745	91 801 233
Liikkeeseen laskettujen optioiden vaikutus	1 469 753	1 333 677
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	97 215 498	93 134 910
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,89	1,92
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,87	1,89

TASEEN LIITETIEDOT

LIITE 10

Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Liikearvo	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2005
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.2005	190,7		85,1	4,5	280,3
Muuntoerot	-0,7				-0,7
Lisäykset	92,2		13,4	1,4	107,0
Tytäryhtiön hankinta		88,3	26,6		114,9
Vähennykset	-40,1		-7,6	-0,1	-47,8
Siirrot erien välillä			0,9	-2,9	-2,0
Hankintameno 31.12.2005	242,1	88,3	118,4	2,9	451,7
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.2005	-82,1		-33,8		-115,9
Muuntoerot					
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	12,4		5,2		17,6
Tilikauden poisto			-25,2		-25,2
Arvonlennukset	-20,6				-20,6
Kertyneet poistot 31.12.2005	-90,3		-53,8		-144,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	108,6		51,3	4,5	164,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	151,8	88,3	64,6	2,9	307,6
					Yhteensä 2004
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.2004	189,1		73,2	15,8	278,1
Muuntoerot					
Lisäykset	2,3		19,3	5,3	26,9
Tytäryhtiön hankinta	-0,3		0,3		
Vähennykset	-0,4		-9,3		-9,7
Siirrot erien välillä			1,6	-16,6	-15,0
Hankintameno 31.12.2004	190,7		85,1	4,5	280,3
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.2004	-82,5		-30,0		-112,5
Muuntoerot					
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,4		14,7		15,1
Tilikauden poisto			-18,5		-18,5
Arvonlennukset					
Kertyneet poistot 31.12.2004	-82,1		-33,8		-115,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	106,6		43,2	15,8	165,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	108,6		51,3	4,5	164,4

> Liite 10, Aineettomat hyödykkeet

Liikearvot segmenteittäin

Milj. €	Aineettomat hyödykkeet *	Liikearvo 2005	Diskonttaus- korko (WACC) ** 2005	Liikearvo 2004	Diskonttaus- korko (WACC) ** 2004
Ruokakesko					
Baltia	10,2	9,9	7,0 %	27,5	8,0 %
Rautakesko					
Muut Pohjoismaat	39,1	48,6	7,5 %		
Baltia		18,2	8,5 %	18,3	9,0 %
Muut		14,0	12,5 %		
Keswell					
Suomi	39,0	37,2	6,0 %	24,0	6,5 %
Maatalouskesko					
Suomi		3,8	6,5 %	3,8	7,0 %
Kaukomarkkinat					
Suomi		15,7	6,0 %	32,4	6,5 %
Muut Pohjoismaat		1,4	6,0 %	1,4	6,5 %
Baltia		1,3	7,5 %	0,1	6,5 %
Yhteiset toiminnot		1,7		1,1	
Yhteensä	88,3	151,8		108,6	

* Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika

** Verojen jälkeen

Taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien tavaramerkkien (brandit) osalta. Arvio perustuu siihen, että ei ole ennakoitavissa rajaa sille ajanjaksolle, jonka aikana nämä tavaramerkit kerryttävät rahavirtaa konsernille. Tavaramerkit sisältyvät yrityshankintojen yhteydessä hankittuihin omaisuuseriin. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Liikearvojen ja aineettomien hyödykkeiden arvonalennustestaus

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalennustestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoituvat rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 3-5 vuoden ajanjakson. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat kokonaismarkkinoiden kehitys ja kannattavuus, tuote- ja palveluvalikoima, hinnoittelu ja kauppapaikkaverkoston muutokset. Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu pääsääntöisesti 1-2 %:n kasvuennusteen mukaan. Diskonttaus korkona on käytetty toimialoittain ja maittain määritettyä pääoman tuotto-vaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne.

Arvonalentumistappiot

Tilikauden aikana on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi liikearvojen arvonalentumisia yhteensä 20,6 milj. euroa. Pikoil Oy:n osakkeiden (50 %) hankinnasta 1.11.2005 syntynyt liikearvo 3,7 milj. euroa on kirjattu kuluksi hankinnan yhteydessä. Liikearvon syntyminen liittyi yhteisyritysrakenteen purkamiseen. Kulukirjaus kohdistuu Ruokakesko-segmenttiin.

Kaukomarkkinoiden liiketoimintoihin kohdistuneesta liikearvosta, 32,9 milj. euroa, on kirjattu tilinpäätöksessä 16,9 milj. euron arvonalentumistappio, joka on esitetty kertaluonteisena eränä. Konsernissa on tehty strateginen linjaus, jonka mukaan Kaukomarkkinat keskittyy tekniseen tukkukauppaan. Se on tämän seurauksena luopunut useista merkkitavara- ja kulutuselektronikkaedustuksistaan. Kaukomarkkinoinen liiketoiminnan laajuuden ennakoidaan lähivuosina olevan merkittävästi aikaisempia vuosia suppeampi ja kannattavuuden heikompi liiketoiminnan kulujen sopeutuessa toiminnan nykyiseen laajuuteen vasta pidemmän ajan kuluessa. Kaukomarkkinoinen liittyvien tuotto-odotusten on tämän vuoksi arvioitu alentuneen. Kaukomarkkinat muodostaa oman liiketoimintasegmenttinsä, johon arvonalennuskirjaus kohdistuu.

LIITE 11

Aineelliset hyödykkeet

Milj. €	Maa- ja vesi- alueet	Rakennuk- set ja ra- kennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2005
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.2005	197,2	1 186,2	457,1	17,4	19,6	1 877,5
Muuntoerot	-0,1	-0,5	-0,6		-0,2	-1,4
Lisäykset	19,0	62,8	87,3	3,4	13,7	186,2
Tytäryhtiön hankinta	5,9	85,8	61,0	4,8	2,6	160,1
Vähennykset	-19,2	-116,9	-91,4	-0,8	-0,6	-228,9
Siirrot erien välillä	-17,8	-67,1	-3,6	3,1	-16,3	-101,7
Hankintameno 31.12.2005	185,0	1 150,3	509,8	27,9	18,7	1 891,7
Kertyneet poistot						
Kertyneet poistot 1.1.2005	-1,5	-392,3	-267,5	-6,5		-667,8
Muuntoerot		0,0	0,3			0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		13,7	22,1	-1,3	-1,5	33,0
Tilikauden poisto		-45,0	-63,5	-2,9		-111,4
Arvonlennukset	-1,0	-1,7	-0,3	-0,2		-3,2
Kertyneet poistot 31.12.2005	-2,5	-425,3	-308,9	-10,9	-1,5	-749,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	195,7	794,0	189,6	10,98	19,55	1 209,88
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	182,6	725,0	200,9	17,0	17,2	1 142,6

Yhteensä 2004

Hankintameno						
Hankintameno 1.1.2004	191,6	1 147,6	440,0	16,7	33,0	1 828,9
Muuntoerot	-0,5	-1,4	-0,4		-0,1	-2,4
Lisäykset	15,5	50,8	82,4	1,6	17,8	168,1
Tytäryhtiön hankinta	2,2	4,3	0,1			6,6
Vähennykset	-13,8	-56,0	-68,5	-1,9		-140,2
Siirrot erien välillä	2,2	40,9	3,5	1,0	-31,2	16,5
Hankintameno 31.12.2004	197,3	1 186,2	457,1	17,4	19,6	1 877,5
Kertyneet poistot						
Kertyneet poistot 1.1.2004	-1,3	-357,4	-243,1	-6,0		-607,8
Muuntoerot			0,1			0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		8,3	43,7	0,9		52,8
Tilikauden poisto		-42,8	-68,2	-1,4		-112,4
Arvonlennukset	-0,2	-0,3				-0,5
Kertyneet poistot 31.12.2004	-1,5	-392,2	-267,5	-6,5		-667,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	190,3	790,2	196,9	10,7	33,0	1 221,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	195,8	794,0	189,6	11,0	19,6	1 209,9

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

2005

Milj. €	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno	134,7	69,4	0,1	204,2
Kertyneet poistot	-53,6	-32,6	-0,1	-86,3
Kirjanpitoarvo	81,1	36,8	0,0	117,9

2004

Hankintameno	131,6	62,9	0,1	194,6
Kertyneet poistot	-46,2	-30,2	-0,1	-76,5
Kirjanpitoarvo	85,4	32,7	0,0	118,1

LIITE 12**Sijoitukset osakkuusyhtiöihin**

Milj. €	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	28,0	29,9
Osuus tilikauden tuloksesta	1,5	1,8
Lisäykset	0,9	1,4
Vähennykset	-1,0	-5,1
Muuntoerot	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,4	28,0

Osakkuusyhtiöille ei ole julkistettuja hintanoteerauksia.

Tiedot konsernin osakkuusyhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

Milj. €	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
2005					
Tietokesko Oy, Helsinki	11,2	3,2	37,3	4,2	20,0
Valluga-sijoitus Oy, Helsinki	22,1	3,4	0,9	1,5	39,0
Vähittäiskaupan Takaus Oy, Helsinki	44,1	0,2	0,9	2,6	34,0
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy, Helsinki	3,3	2,6	7,8	-0,2	30,0
Muut	31,4	16,8	43,8	1,7	
Yhteensä	112,1	26,2	90,7	9,8	

2004

Tietokesko Oy, Helsinki	15,0	6,3	52,5	6,3	20,0
Valluga-sijoitus Oy, Helsinki	22,2	5,0	1,1	4,1	39,0
Vähittäiskaupan Takaus Oy, Helsinki	41,6	0,2	1,2	8,2	34,0
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy, Helsinki	2,4	1,6	7,8	-0,1	30,0
Muut	38,2	24,3	39,6	1,0	
Yhteensä	119,4	37,4	102,2	19,5	

LIITE 13**Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset**

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita, jotka pääsääntöisesti on arvostettu hankintamenoon, koska koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Milj. €	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	12,6	16,6
Lisäykset	0,2	0,0
Vähennykset	-0,9	-3,2
Käyvän arvon muutokset	-0,3	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	11,6	12,6

Myytävissä olevista sijoituksista on kirjattu rahoituseriin myyntivoittoa 2,6 milj. euroa vuonna 2005.

LIITE 14**Pitkäaikaiset saamiset**

Milj. €	2005 Tasearvot	Käyvät arvot	2004 Tasearvot
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	5,7	5,7	0,5
Rahoitusleasingisaamiset	22,7	22,7	26,5
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	14,9	14,9	1,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	71,1	71,1	44,3
Yhteensä	114,4	114,4	72,4

Pitkäaikaisten saamisten käypä arvo arvioidaan olevan lähellä niiden kirjanpitoarvoa.

LIITE 15
Rahoitusleasingsaamiset

Milj. €	2005	2004
Rahoitusleasingsaamiset eräänntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	5,9	6,6
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	20,5	22,7
Yli viiden vuoden kuluttua	4,7	8,5
Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimuksiin	31,1	37,8
Vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo:		
Yhden vuoden kuluessa	4,8	5,0
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	18,2	19,5
Yli viiden vuoden kuluttua	4,5	7,0
Rahoitusleasing -saaminen	27,5	31,5
Kertymätön rahoitustuotto	3,6	6,3

Merkitävä osa rahoitusleasingsaamisista koostuu Ruokakesko Oy:n rahoitusyhtiöltä vuokraamiin ja ketjuyrityksille edelleen vuokrattuihin myymäläkalusteisiin. Vuokrakauden aikana vuokrakohde toimii vakuutena ja varsinaisen vuokrakauden jälkeen vuokralleottajalla on mahdollisuus jatkaa vuokrasopimusta edullisilla jatkokausilla. Sopimus rahoitusyhtiön kanssa sisältää 60 milj. euron leasingkantamimitin. Vuokra-ajat ovat 3-8 vuotta. Lisäksi saamiin sisältyy Konekeskon vuokraamia varastonostimia, joiden keskimääräinen vuokra-aika on 5 vuotta.

LIITE 16
Laskennalliset verot
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2005 aikana:

Milj. €	31.12. 2004	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi- erot	Ostetut/ mydyt tytäryhtiöt	31.12. 2005
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	2,7	-0,7			0,1	2,1
Rahoitusleasinghyödykkeet	4,5	0,2			0,1	4,8
Varaukset	6,4	-0,6				5,8
Eläkkeet	0,5	1,0			0,1	1,6
Vahvistetut tappiot	0,1	0,5			2,8	3,4
Muut	12,4	-0,3	1,4		1,3	14,8
Yhteensä	26,6	0,1	1,4	0,0	4,4	32,5
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	62,4	-2,9			2,1	61,6
Konsernirakenteen muutokset	7,4	-1,4			23,4	29,4
Eläkkeet	50,9	3,7				54,6
Muut	7,1	-4,2	1,4		3,2	7,5
Yhteensä	127,8	-4,8	1,4	0,0	28,7	153,1
Laskennallinen nettoverovelka	101,2					120,6
Nettoverovelka jakautuu taseessa:						
				2005		2004
Laskennallisiin verosaamisiin				4,4		1,2
Laskennallisiin verovelkoihin				124,9		102,3

> Liite 16, Laskennalliset verot

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2004 aikana:

Milj. €	31.12. 2003	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myydyt tytäryhtiöt	31.12. 2004
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	2,6	0,1				2,7
Rahoitusleasinghyödykkeet	4,2	0,3				4,5
Varaukset	6,5	-0,1				6,4
Eläkkeet	7,3	-6,8				0,5
Vahvistetut tappiot	0,1	0,0				0,1
Muut	14,3	-1,9				12,4
Yhteensä	35,0	-8,4				26,6
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	72,0	-9,6				62,4
Konsernirakenteen muutos	10,4	-4,0			1,0	7,4
Eläkkeet	48,4	2,5				50,9
Muut	7,2	-0,1				7,0
Yhteensä	138,0	-11,2				127,8
Laskennallinen nettoverovelka	103,0					101,2
Nettoverovelka jakautuu taseessa:				2004	2003	
Laskennallisiin verosaamisiin				1,2	0,8	
Laskennallisiin verovelkoihin				102,3	103,8	

Konsernilla oli 31.12.2005 käyttämättömiä verotuksellisia tappioita 16,4 milj. euroa, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry vastaavaa verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista, erääntyvät seuraavasti:

	2006	2007	2008	2009	2010	2010-	Yhteensä
	0,1	1,6	1,8	1,2	1,4	10,3	16,4

Konsernitalinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska tytäryhtiöiden voitonjako on konsernin päätäntävällässä, eikä voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa. Voittovarojen määrä ei ole merkittävä 31.12.2005.

LIITE 17

Eläkesaamiset

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä. Suomessa henkilökunnan eläketurva on järjestetty osittain eläkevakuutusyhtiöiden kautta ja osittain Keskon Eläkekassan kautta, jossa lisäetuja myöntävä A-osasto on suljettu 9.5.1998. Etuus pohjaisena järjestelynä on käsitelty Keskon Eläkekassan eläkejärjestely. Vuoden 2004 lopulla sosiaali- ja terveystieteiden ministeriö hyväksyi muutokset Suomen työeläkejärjestelmän työkyvyttömyyseläkkeen laskentaperiaatteisiin. Tämän muutoksen vuoksi Kesko on tulouttanut 18,1 milj. euroa milj. euroa tästä vastuusta vuonna 2004. Loput 3,4 miljoonaa euroa on tuloutettu vuonna 2005.

Ulkomaisista tytäryhtiöistä ainoastaan Norjassa eläkeyhtiössä olevaa eläkejärjestelyä pidetään etuus pohjaisena. Muissa ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevat eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten määräysten ja käytännön mukaan. Niissä ei ole merkittäviä eläkejärjestelyjä.

Milj. €	2005		2004
	Suomi	Norja	Suomi
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo			
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	-426,9	-9,2	-420,6
Varojen käypä arvo	628,7	7,4	608,2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	8,1	-0,5	8,1
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot			
Nettomääräinen saatava/velka taseessa	209,8	-2,3	195,6
Tuloslaskelmaan merkityt kulut:			
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-6,7	-0,8	-9,1
Korkomenot	-20,9	-0,4	-22,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	36,3		36,3
Muutos	3,2	0,1	
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)			
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot			
Järjestelyn supistamisen ja velvoitteiden täyttämisen vaikutus			18,0
Yhteensä	11,8	-1,1	22,7
Taseen nettomääräisen saamisen muutos:			
Nettosaaminen 1.1.	195,6	-2,1	167,1
Suoritukset rahastoihin	2,4	0,8	5,8
Rahastoista maksetut etuudet		0,1	
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	11,8	-1,1	22,7
Velvoitteiden supistamisen ja velvoitteiden täyttämisen vaikutus			
Nettosaaminen 31.12.	209,8	-2,3	195,6

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 85,5 milj. euroa vuonna 2005 (37,3 milj. euroa vuonna 2004).

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset:

	2005		2004
	Suomi	Norja	Suomi
Diskonttauskorko	5,00 %	5,00 %	5,00 %
Varojen odotettu tuotto	6,00 %	6,00 %	6,00 %
Palkankorotusolettamus	3,50 %	3,00 %	3,50 %
Inflaatio	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika	13-15		13-15
Järjestelyyn kuuluvat varat, milj. €			
Käypään arvoon sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita	83,2		65,0
Käypään arvoon sisältyy Kesko-konsernin vuokraamia ja pääosin edelleen kauppaiaille vuokraamia kiinteistöjä	242,2		243,1

LIITE 18**Vaihto-omaisuus**

Milj. €	2005	2004
Tavarat	782,5	707,1
Ennakkomaksut	3,4	2,4
Yhteensä	785,9	709,5
Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	24,6	10,2

LIITE 19**Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset**

Milj. €	2005	2004
Myyntisaamiset	583,2	517,6
Muut korottomat saamiset		
Korottomat laina- ja muut saamiset	29,8	15,1
Siirtosaamiset	73,9	75,5
Muut korottomat saamiset yhteensä	103,7	90,6
Lyhytaikaiset korottomat saamiset yhteensä	686,9	608,2

Myyntisaamisista on kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan yhteensä 2,9 milj. euroa (4,3 milj. euroa).

Siirtosaamiset muodostuvat pääasiassa markkinointituottojen, alennusten ja henkilöstökulujen jaksotuksista.

Lyhytaikaisten myynti- ja lainasaamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan lähes kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta tai koska niiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

LIITE 20**Lyhytaikaiset korolliset saamiset**

Milj. €	2005	2004
Myyntisaamiset	-	-
Korolliset laina- ja muut saamiset	60,5	37,8
Rahoitusleasingsaamiset	4,8	5,0
Korolliset saamiset osakkuusyhtiöiltä	-	2,0
Lyhytaikaiset korolliset saamiset yhteensä	65,3	44,8

Lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan lähes kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

LIITE 21**Myytävässä olevat sijoitukset**

Milj. €	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	91,8	27,7
Muutokset	-53,5	64,0
Käyvän arvon muutokset	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	38,3	91,7

Myytävässä olevat lyhytaikaiset sijoitukset sisältävät yritystodistuksia ja muita rahamarkkinasijoituksia.

LIITE 22**Rahavarat**

Milj. €	2005	2004
Käteinen raha ja pankkitalletukset	76,3	56,7
Yhteensä	76,3	56,7

LIITE 23**Myytäväenä oleviksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat****Myytäväenä olevat omaisuuserät**

Milj. €	2005	2004
Maa-alueet	21,8	-
Rakennukset ja kiinteistöosakkeet	85,1	5,3
Kalustot	6,3	-
Vaihto-omaisuus	1,3	-
Saamiset	1,9	-
Yhteensä	116,4	5,3

Konsernin liiketoimintojen käytöstä vapautuu kauppapaikka-kiinteistöjä siten, että niitä ei enää tarvita siihen tarkoitukseen, johon ne on hankittu. Tällaisille kiinteistöille etsitään aktiivisesti ostajaa. Aktiivisesta käytöstä poistettujen kiinteistöjen kirjanpitoarvoja on alennettu 2,3 milj. eurolla, jotta ne vastaavat kyseisistä hyödykkeistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin sisältyy konsernin liiketoiminnan käytöstä vapautuneita kauppapaikkakiinteistöjä ja kiinteistöosakkeita yhteensä 3,5 milj. euroa (5,3 milj. euroa).

Kesko-konserni on käynnistänyt neuvottelut Suomessa sijaitsevien noin 80 kiinteistön myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Nämä kiinteistöt on luokiteltu myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi varoiksi ja sisältyvät myytävänä oleviin omaisuuseriin.

Konekesko Oy:n sekä Maatalouskesko Oy:n Baltiassa toimivien tytäryhtiöiden varastotekniikkaliiketoimintaan kuuluvat omaisuuserät on luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuserien ryhmäksi. Varastotekniikkaliiketoiminnan liiketoimintakauppoista päätettiin vuonna 2005 ja ne toteutettiin vuoden 2006 alussa.

Myytäväenä oleviksi luokiteltuun**luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat**

Milj. €	2005	2004
Ostovelat	2,2	-
Siirtovelat	0,3	-
Yhteensä	2,5	-

Luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat liittyvät varastotekniikkaliiketoiminnan myyntiin.

LIITE 24

Osakepääoman muutokset

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osake- pääoma Milj. €	Ylikurssi- rahasto Milj. €	Yhteensä Milj. €
	A	B	Yhteensä			
1.1.2004	31 737 007	59 453 493	91 190 500	182,4	150,6	333,0
Osakeoptioiden käyttö	-	2 650 042	2 650 042	5,3	16,9	22,2
Omien osakkeiden myynti					0,4	0,4
31.12.2004	31 737 007	62 103 535	93 840 542	187,7	167,5	355,2
Osakeoptioiden käyttö	-	2 643 384	2 643 384	5,3	15,4	20,7
31.12.2005	31 737 007	64 746 919	96 483 926	193,0	182,9	375,9
Äänimäärä	317 370 070	64 746 919	382 116 989			

Vuoden 2005 aikana osakepääomaa korotettiin seitsemän kertaa optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti: helmikuussa 2 656 500 eurolla, toukokuussa 912 390 eurolla, kesäkuussa 536 600 eurolla, elokuussa 172 676 eurolla, syyskuussa 588 700 eurolla, marraskuussa 97 960 eurolla ja joulukuussa 321 942 eurolla. Osakkeita merkittiin vastaavasti 1 328 250, 456 195, 268 300, 86 338, 294 350, 48 980 ja 160 971 kappaletta. Korotukset merkittiin kaupparekisteriin 15.2., 4.5., 8.6., 3.8., 28.9., 2.11. ja 20.12.2005.

Lisäksi joulukuun 2005 lopussa merkittiin vuoden 2000 B- ja C-optio-oikeuksilla 94 900 uutta B-osaketta, jotka rekisteröidään helmikuussa 2006 yhdessä tammikuussa 2006 merkittyjen osakkeiden kanssa.

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. A-osakkeiden lukumäärä on enintään 250 milj. kappaletta ja B-osakkeiden lukumäärä on samoin enintään 250 milj. kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa 10 ääntä ja jokainen B-osake 1 äänen.

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 2 euroa.

Tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty liitteessä 34.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,10 euroa/osake.

LIITE 25

Oman pääoman rahastot

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon kirjataan osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tuleva osakkeen nimellisarvon ylittävä määrä, omien osakkeiden myynnistä saatu myyntivoitto, ja eräissä tilanteissa rekisteröimättömien osakkeiden myynneistä nostamatta jääneet varat. Ylikurssirahasto sisältää myönnettyjen osakeoptioiden tulosvaikutuksen vastaerän.

Muut rahastot

Muut rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Myös itsenäisiin ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

LIITE 26**Korolliset velat**

Milj. €	2005 Tasearvot	Käyvät arvot	2004 Tasearvot
Pitkäaikaiset			
Suunnatut velkakirjalainat	101,2	112,9	100,4
Rahalaitoslainat	192,2	193,6	135,5
Eläkelainat	28,6	28,9	33,6
Muut pitkäaikaiset lainat	13,5	13,5	16,8
Rahoitusleasingvelat	144,0	144,2	139,0
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	479,5	493,1	425,3
Lyhytaikaiset			
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	16,1	16,1	11,0
Eläkelainojen seuraavan vuoden lyhennykset	5,0	5,0	4,9
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	187,8	187,8	155,1
Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset	19,3	19,3	18,8
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	46,9	46,9	54,2
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	275,1	275,1	244,0

Käyvän arvonlaskennassa on käytetty seuraavia diskonttauskorroja:

Rahalaitoslainat ja muut pitkäaikaiset lainat 2,4 -4,9 %

Eläkelainat 4 %.

Merkittävimmät rahoitusleasingsopimukset on diskontattu korolla, jolla konserni tekisi vastaavanlaisen sopimuksen.

Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa.

Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma 31.12.2005

Milj. €	31.12.2005	2007	2008	2009	2010	2011-
Suunnatut velkakirjalainat	101,2	0,0	0,0	0,0	0,0	101,2
Rahalaitoslainat	192,2	17,7	18,1	17,3	2,8	136,3
Eläkelainat	28,6	4,9	4,9	4,9	4,9	8,8
Muut pitkäaikaiset lainat	13,5	13,5	-	-	-	-

LIITE 27**Rahoitusleasingvelat**

Milj. €	2005	2004
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	26,4	30,2
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	87,4	79,8
Yli viiden vuoden kuluttua	108,7	114,0
Vähimmäisvuokrat yhteensä	222,5	224,0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Yhden vuoden kuluessa	19,3	20,1
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	62,4	54,0
Yli viiden vuoden kuluessa	81,6	83,7
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	163,3	157,8
Kertyvät rahoituskulut	59,2	66,2
Jälleenvuokrasopimuksista odotetut vuokrat	32,6	30,1

Rahoitusleasingvelat muodostuvat pääosin kiinteistöjen vuokrasopimuksista. Kesko-konserni on vuokrannut vähittäiskaupa suuryksi-
köitä pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla. Vuokrat ovat pääosin korkosidonnaisia ja pääosaan sopimuksista sisältyy osto-optio.
Lisäksi konserni on vuokrannut koneita ja kalustoa rahoitusleasingsopimuksilla.

LIITE 28

Varaukset

Milj. €	Tappiolliset vuokra- sopimukset	Takuu- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2005	12,0	10,3	2,7	25,0
Valuuttakurssivaikutukset	-	-	-	0,0
Varausten lisäykset	3,1	1,3	5,8	10,2
Varausten peruutukset	-0,8	-0,3	-2,9	-4,0
Kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan	14,3	11,3	5,6	31,2
Käytetyt varaukset	-4,4	-0,3	0,0	-4,7
Varaukset 31.12.2005	9,9	11,0	5,6	26,5
Varausten jakautuminen				
Pitkäaikainen	7,0	9,0	3,6	19,6
Lyhytaikainen	2,9	2,0	2,0	6,9

Tappiollisia vuokrasopimuksia koskevin varauksina on käsitelty konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjiillään olevien vuokratilojen vuokravastuut sekä edelleen vuokrattujen vuokratilojen nettovuokratappiot. Konserniyhtiöiden myymiin ajoneuvoihin ja koneisiin liittyvistä takuista on kirjattu takuuvaraus. Varauksen määrä perustuu aikaisempien vuosien kokemuksiin toteutuneista takuuveloitteista. Muut pakolliset varaukset liittyvät lähinnä liiketoimintojen lopetuksiin.

LIITE 29

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat

Milj. €	2005	2004
Ostovelat	734,3	605,2
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	168,0	155,0
Verovelat	16,6	27,8
Siirtovelat	228,9	189,1
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	1 147,8	977,1

Siirtovelat muodostuvat lähinnä ostojen ja lisäkaupphintojen sekä henkilöstökulujen jaksottamisesta.

LIITE 30

Merkittävimmät tytäryritykset

Nimi	Rekisteröinti- valtio	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
K-Instituutti Oy	Suomi	90,0	90,0
K-Plus Oy	Suomi	100,0	100,0
K-Rahoitus Oy	Suomi	100,0	100,0
Kaukomarkkinat Oy	Suomi	100,0	100,0
Kesped Oy	Suomi	100,0	100,0
Keswell Oy	Suomi	100,0	100,0
Maatalouskesko Oy	Suomi	100,0	100,0
Ruokakesko Oy	Suomi	100,0	100,0
Rautakesko Oy	Suomi	100,0	100,0
VV-Auto Oy	Suomi	100,0	100,0

Täydellinen erittely konserniyhtiöistä sisältyy yhtiön viralliseen tilinpäätökseen.

LIITE 31**Merkittävät yhteisyritysosuudet ja yhteisessä määräysvallassa olevat omaisuuserät**

Konsernilla on 50 %:n omistusosuus Rimi Baltic AB:ssä. Rimi Baltic AB on vuoden 2005 alussa perustettu yhteisyritys, joka harjoittaa päivittäistavaratoimintaa Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Konsernilla on ollut vuonna 2004 50 %:n omistusosuus Pikoil Oy:stä. Pikoil Oy:n osakekanta on omistettu kokonaisuudessaan 1.11.2005 alkaen. Seuraavat luvut vastaavat konsernin 50 %:n osuutta yhteisyritysten omaisuus- ja velkaeristä sekä myynnistä ja tuloksesta, jotka sisältyvät konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan.

Milj. €	2005	2004
Yhteisyritykset		
Pitkäaikaiset varat	34,0	5,3
Lyhytaikaiset varat	62,9	3,4
	96,9	8,7
Pitkäaikaiset lainat	33,5	6,0
Lyhytaikaiset lainat	72,2	8,3
	105,7	14,3
Nettovarallisuus	8,8	-5,6
Tuotot	412,9	34,3
Kulut	421,9	38,9
Tulos	-9,0	-4,7
Yhteisyritysten keskimääräinen henkilömäärä	4 104	253

Yhteisessä määräysvallassa olevat omaisuuserät (keskinäiset kiinteistöyhtiöt)

Seuraavat luvut vastaavat konsernin osuutta yhteisessä määräysvallassa olevista omaisuus- ja velkaeristä sekä tuotoista ja tuloksesta, jotka sisältyvät konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan.

Pitkäaikaiset varat	50,5	52,4
Lyhytaikaiset varat	1,6	2,4
	52,1	54,8
Pitkäaikaiset lainat	31,4	34,5
Lyhytaikaiset lainat	4,2	4,3
	35,6	38,8
Nettovarallisuus	16,5	16,0
Tuotot	4,3	7,0
Kulut	3,9	6,7
Tulos	0,4	0,3

LIITE 32**Vastuusitoumukset****Vastuut**

Milj. €	2005	2004
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantit	58	71
Kiinnitykset	27	27
Takaukset	106	62
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	70	68
Osakkeenomistajien puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	1	1
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	15	14
Takaukset	22	5

LIITE 33**Muut vuokrasopimukset****Konserni vuokralle ottajana**

Ei peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Milj. €	2005	2004
Yhden vuoden kuluessa	258,7	211,7
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	873,4	734,0
Yli viiden vuoden kuluessa	508,5	490,5
Yhteensä	1 640,6	1 436,2
Ei peruutettavissa olevista jälleenvuokrasopimuksista odotettavissa olevien vastaisten vähimmäisvuokrien määrä	58,3	67,7
Tilikaudella tuloutetut vuokrat ja jälleenvuokrasmaksut:		
Vähimmäisvuokrat	221,7	192,7
Muuttuvat vuokrat	1,5	0,0
Jälleenvuokrasmaksut	17,3	18,8

Vuoden 2005 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 282,1 milj. euroa (213,5 milj. euroa).

Kesko vuokraa liiketoimintaansa varten vähittäiskaupan ja sitä palvelevan logistiikan tarvitsemia tiloja. Vuokrasopimukset ovat pääosin indeksisidonnaisia ja paikallisen markkinakäytännön mukaisia.

Konserni vuokralle antajana

Ei peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Milj. €	2005	2004
Yhden vuoden kuluessa	31,3	25,0
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	43,7	37,0
Yli viiden vuoden kuluessa	26,9	25,0
Yhteensä	101,9	87,0
Tuloutetut muuttuvien vuokrien kokonaismäärät	0,4	-

Kesko vuokraa tiloja muille yrittäjille kuin K-kauppiaille muodostaakseen kauppapaikkaan kokonaisaaintansa tukevan palvelukokonaisuuden. Tällaisia tiloja ovat tyypillisesti suuryksiköiden yhteydessä toimivat ns. etumyymälät.

LIITE 34

Osakeperusteiset maksut

Osana johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää on konsernilla optiojärjestelyjä. Optiojärjestelyt, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005, on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Optio-oikeus antaa oikeuden merkitä yhden Kesko Oyj:n B-osakkeen optioehtojen mukaan määräytyvään hintaan ja optioehdoissa määrättyä aikana. Optio-oikeudet menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen optioihin liittyvän sitouttavan ajan päättymistä.

Vuoden 2000 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi 10.4.2000 ylimmän ja keski-johdon optio-ohjelman osana johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksia tarjottiin merkittäväksi vastikkeetta kahta lajia, B-optio-oikeuksia ja C-optio-oikeuksia. B-optio-oikeuksia (KESBVEW100), laskettiin liikkeelle 3.825.000 ja C-optio-oikeuksia (KESBVEW200) 2.015.000 eli yhteensä 5.840.000. Jokainen B- ja C-optio-oikeutta merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Osakkeet ovat merkittävisiä B-optio-oikeuksilla 1.11.2002 ja C-optio-oikeuksilla 1.11.2003 lähtien 31.3.2006 asti.

Merkittäessä osakkeita B-optio-oikeuksien perusteella osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihtolla painotettu keski kurssi Helsingin Pörssissä maaliskuussa 2000 lisättyä 15 prosentilla (15,97 euroa). Merkittäessä osakkeita C-optio-oikeuksien perusteella osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli vastaava keski kurssi maaliskuussa 2001 lisättyä 15 prosentilla (12,71 euroa). Optio-ohjelman ehtojen mukaan osakkeen merkintähintaa alennetaan edellä mainitun merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen osakekohtaisella määrällä.

Vuoden 2005 lopussa B-osakkeen merkintähinta B-optio-oikeuksilla on 7,87 euroa ja C-optio-oikeuksilla 6,11 euroa. Osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Optio-ohjelman piiriin tuli julkistamisvaiheessa lähes 600 henkilöä.

Optio-ohjelman nojalla voidaan merkitä yhteensä 8.840.000 uutta B-osaketta ja yhtiön osakepääoma voi nousta merkintöjen seurauksena enintään 11.680.000 eurolla. Optio-ohjelman perusteella merkittävien osakkeiden osuus on 5,91% osakepääomasta ja 1,52% kaikista äänistä, jos kaikki liikkeeseen lasketut optio-oikeudet oletetaan käytetyiksi.

Vuoden 2003 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1.800.000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poikettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen Optio-oikeudet on merkitty tunnuksilla 2003D (KESBVEW103), 2003E (KESBVEW203) ja 2003F (KESBVEW303) siten, että kussakin merkityssä erässä on 600.000 optio-oikeutta.

Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeuksittain:

- 2003D 1.4.2005-30.4.2008
- 2003E 1.4.2006-30.4.2009 ja
- 2003F 1.4.2007-30.4.2010.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2003D oli Kesko Oyj:n B-osakkeen vaihdolla painotettu keski kurssi Helsingin Pörssissä ajanjaksolla 1.4.-30.4.2003 (9,63 euroa) ja optio-oikeudella 2003E ajanjaksolla 1.4.-30.4.2004 (15,19 euroa) sekä optio-oikeudella 2003F ajanjaksolla 1.4.-30.4.2005 (19,08 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003D oli vuoden 2005 lopussa 5,63 euroa. B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003E oli 13,19 euroa ja merkintäaika alkaa 1.4.2006. B-osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003F oli vuoden 2005 lopussa 19,08 euroa ja merkintäaika alkaa 1.4.2007. Optio-ohjelman piirissä on noin 50 henkilöä. Tämän optio-ohjelman nojalla voidaan merkitä yhteensä 1.800.000 uutta B-osaketta ja yhtiön osakepääoma voi nousta merkintöjen seurauksena enintään 3.600.000 eurolla. Vuoden 2003 optio-ohjelman perusteella merkittävien osakkeiden osuus on 1,82% osakepääomasta ja 0,47% kaikista äänistä, jos kaikki liikkeeseen lasketut optio-oikeudet oletetaan käytetyiksi merkintään. Osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

> Liite 34, Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet tilikaudella 1.1.2005 - 31.12.2005

	Optio-oikeudet 2000		Optio-oikeudet 2003		
	2000B	2000C	2003D	2003E	2003F
Liikkeeseenlasku pvm	10.4.2000		31.3.2003		
Instrumentti	optio-oikeus		optio-oikeus		
Kohderyhmä	avainhenkilöt		johto		
Optioita alkuperäisesti, kpl	3 825 000	2 015 000	600 000	600 000	600 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	15,97 €	12,71 €	9,63 €	15,19 €	19,08 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2003	11,87 €	10,11 €	9,63 €	15,19 €	-
Merkintähinta 31.12.2004	8,87 €	7,11 €	6,63 €	14,19 €	-
Merkintähinta 31.12.2005	7,87 €	6,11 €	5,63 €	13,19 €	19,08 €
Vapautuminen, pvm	1.11.2002	1.11.2003	1.4.2005	1.4.2006	1.4.2007
Raukeaminen, pvm	31.3.2006	31.3.2006	30.4.2008	30.4.2009	30.4.2010
Jäljellä oleva juoksu-aika, vuotta	0,2	0,2	2,3	3,3	4,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä	98	156	36	49	47

2005	Optio-oikeudet 2000		Optio-oikeudet 2003			Yhteensä	Painotettu merkintä-hinta
	2000B	2000C	2003D	2003E	2003F		
Tilanne 1.1.2005							
Optioita jaettu tilikauden alkaessa	3 817 022	2 007 015	577 500	567 000		6 968 537	8,61 €
Optioita varastossa tilikauden alkaessa	7 978	13 115	25 912	33 000	600 000	680 005	
Optioilla merkitty osakkeita tilikauden alkaessa	2 622 027	1 426 365				2 720 142	
Optioita ulkona tilikauden alkaessa	1 194 995	575 520	574 088	567 000		4 239 853	8,93 €
Tilikauden muutokset							
Optioita jaettu tilikauden kuluessa				51 000	600 000	651 000	18,62 €
Optioita palautunut tilikauden kuluessa				42 000	21 000	63 000	15,15 €
Optioilla merkitty osakkeita tilikauden kuluessa	867 825	346 809	195 400			2 738 284	7,32 €
Merkitsemispäivän vaihdolla painotettu keskimurssi *)	21,04 €	21,04 €	21,62 €				
Optioita rauennut tilikauden aikana							
Tilanne 31.12.2005							
Optioita jaettu tilikauden päättyessä	3 817 022	2 007 015	577 500	618 000	600 000	7 619 537	8,55 €
Jaetuista optioista sitouttavia				576 000	579 000	1 155 000	
Jaetuista optioista myyty (alkuperäiseltä haltijalta)	3 489 456	1 702 259	201 000			5 392 715	
Optioita varastossa tilikauden päättyessä	7 978	13 115	25 912	24 000	21 000	92 005	
Optioilla merkitty osakkeita tilikauden päättyessä	3 489 852	1 773 174	195 400			5 458 426	
Optioita ulkona tilikauden päättyessä	327 170	228 711	378 688	576 000	579 000	2 089 569	11,84 €

*) 2000B ja 2000C: B-osakkeen vaihdolla painotettu vuoden 2005 keskimurssi ja 2003D: huhti - joulukuun 2005 vaihdolla painotettu keskimurssi

2004	Optio-oikeudet 2000		Optio-oikeudet 2003			Yhteensä	Painotettu merkintähinta
	2000B	2000C	2003D	2003E	2003F		
Tilanne 1.1.2004							
Optioita jaettu tilikauden alkaessa	3 786 622	1 904 815	546 000			6 237 437	11,14 €
Optioita varastossa tilikauden alkaessa	38 378	110 185	54 000	600 000	600 000	1 402 563	
Optioilla merkitty osakkeita tilikauden alkaessa	22 800	71 600				94 400	
Optioita ulkona tilikauden alkaessa	3 763 822	1 833 215	546 000			6 143 037	11,15 €
Tilikauden muutokset							
Optioita jaettu tilikauden kuluessa	30 400	102 200	31 500	567 000		731 100	12,65 €
Optioita palautunut tilikauden kuluessa		5 130	3 412			8 542	6,92 €
Optioilla merkitty osakkeita tilikauden kuluessa	2 599 227	1 354 765				2 625 742	8,14 €
Merkitsemispäivän vaihdolla painotettu keskipäivä *)	16,49 €	16,49 €					
Optioita rauennut tilikauden aikana							
Tilanne 31.12.2004							
Optioita jaettu tilikauden päättyessä	3 817 022	2 007 015	577 500	567 000		6 968 537	8,61 €
Jaetuista optioista sitouttavia			574 088	567 000		1 141 088	
Jaetuista optioista myyty (alkuperäiseltä haltijalta)	2 969 056	1 374 538				4 343 594	
Optioita varastossa tilikauden päättyessä	7 978	13 115	25 912	33 000	600 000	680 005	
Optioilla merkitty osakkeita tilikauden päättyessä	2 622 027	1 426 365				2 720 142	
Optioita ulkona tilikauden päättyessä	1 194 995	575 520	574 088	567 000		4 239 853	8,93 €

*) B-osakkeen vaihdolla painotettu vuoden 2004 keskipäivä

Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käyvän arvon määrittämisessä Kesko Oyj on käyttänyt asiantuntijana Alexander Corporate Finance Oy:tä. Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes optiohinnoittelumallilla. Optioille niiden myöntämishetkelle määritelty käypä arvo on kirjattu kuluksi niiden sitouttamisajalle. IFRS-säännösten mukaisesti niitä optioita, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002 ja jotka vapautuvat ennen 1.1.2005, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen. Kesko Oyj:n 2000B- ja 2000C-optioille ei ole määritelty käypää arvoa eivätkä ne ole mukana kulukirjauksessa. Tilikaudella 1.1.-31.12.2005 optioiden vaikutus konsernin tulokseen oli 3,1 milj. euroa (1,9 milj. euroa).

Black-Scholes mallissa käytetyt oletukset	2005 jaetut	2004 jaetut	Kaikki optiot
Optioita jaettu, kpl	651 000	598 500	1 795 500
B-osakkeen keskimääräinen (painotettu) kurssi	19,64 €	15,43 €	15,31 €
Keskimääräinen (painotettu) merkintähinta	18,62 €	14,83 €	14,62 €
Odotettu keskimääräinen (painotettu) volatilitteetti	23,7 %	28,7 %	25,9 %
Keskimääräinen (painotettu) juoksuaika	4,9 v	4,9 v	4,9 v
Keskimääräinen (painotettu) riskitön korko	2,8 %	3,3 %	3,0 %
Palautuvat optiot (painotettu keskiarvo)	3,9 %	6,2 %	4,5 %
Käypä arvo yhteensä, €	3 589 036	2 898 049	8 102 818

Keskon B-osakkeen tuleva volatilitteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen viikottaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta. Riskittömänä korkona on käytetty mittauspäivän valtion nolla-kuponkisen viitelainan korkoa, jonka maturiteetti vastaa option juoksuaikaa.

RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT

LIITE 35

Ei-kassavirtavaikutteiset investoinnit

Milj. €	2005	2004
Käyttöomaisuushankinnat yhteensä, joista kassastamaksuilla rahoitetut	453,5	192,3
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista	-13,3	-2,3
Rahoitusleasingillä tai muulla velalla rahoitetut investoinnit	124,9	22,0

LIITE 36

Yrityshankinnat

Taulukossa on erittely merkittävimmistä yrityshankinnoista vuonna 2005.

- Kesko Oyj:n tytäryhtiö Keswell Oy osti 21.1.2005 Indoor Group Oy:n koko osakekannan.
- Kesko Oyj:n tytäryhtiö Rautakesko Oy osti 7.7.2005 98 % norjalaisen Norgros AS:n osakkeista.
- Kesko Oyj:n tytäryhtiö Rautakesko Oy osti 28.7.2005 Stroymaster-ketjun osakekannan.
- Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy osti 1.11.2005 Neste Markkinointi Oy:ltä 50 prosentin osuuden Pikoil Oy:n osakekannasta.

Näiden lisäksi oli hankintoja kiinteistöyhtiöihin ja pienempiin tytäryrityksiin kassavirraltaan yhteensä 5,1 meur.

Vuonna 2004 Kesko-konsernissa ei ollut merkittäviä yrityshankintoja. Hankinnat kohdistuivat pääosin kiinteistöyhtiöihin ja muihin pienempiin tytäryrityksiin ja olivat kassavirraltaan yhteensä 16,6 meur.

Milj. €	2005	2004
Hankinnan kassavirta:		
Yhtiöiden hankintameno	150,2	16,6
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Osakeanti/muut noteeraamattomat osakkeet	37,8	
Kokonaishankintahinta	188,0	16,6
Hankittu varallisuus		
Rahat ja pankkisaamiset	23,5	
Aineettomat hyödykkeet	100,0	
Aineelliset hyödykkeet	58,7	
Vaihto-omaisuus	62,1	
Saamiset	76,0	
Korottomat velat	-106,3	
Eläkeveloitteet	-2,3	
Korolliset velat	-74,4	
Laskennalliset verot (netto)	-26,2	
Vähemmistöosuudet	-1,7	
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	109,3	
Liikearvo	78,7	
Kokonaishankintahinta	188,0	
Vähennetään:		
Maksamatta oleva kauppahinta	-37,8	
Rahat ja pankkisaamiset	-23,5	
Hankinnan kassavirta	126,8	

LIITE 37

Yritysmyyntit

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy ja ruotsalainen ICA-konserniin kuuluva ICA Baltic AB perustivat vuoden 2005 alussa yhteisyrityksen Rimi Baltic AB:n, jolle omistajaosapuolet siirsivät päivittäistavaratoimintansa Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Järjestelyyn liittyen Ruokakesko Oy myi Rimi Baltic AB:lle Virossa ja Latviassa päivittäistavarakkauppaa harjoittavat tytäryhtiönsä Kesko Food AS, Kinnisvaravalduse AS ja SIA Kesko Food sekä näiden toimintaan liittyvät kiinteistöyhtiönsä.

Tämän lisäksi konsernissa on myyty useita kiinteistöyhtiöitä ja Kaukomarkkinat on myynyt tytäryhtiön KM Kello Oy:n osakekannan. Näiden rahavirtavaikutus on yhteensä 18,6 meur.

Vuonna 2004 konsernissa ei ollut merkittäviä yritysmyyntejä.

Milj. €	2005	2004
Myyntien kassavirta		
Luovutustulo	77,6	3,6
Apportti	-55,5	
Rahavarat	-4,1	
Myyntistä saatu nettorahavirta	18,0	3,6
Myyty varallisuus		
Aineettomat hyödykkeet	29,9	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	71,9	
Vaihto-omaisuus	22,3	
Saamiset	11,5	
Korottomat velat	-47,7	
Korolliset velat	-25,8	

LIITE 38

Rahoitusvarat

Milj. €	2005	2004
Lyhyet rahamarkkinasijoitukset	38,3	86,6
Rahat ja pankkisaamiset	76,3	56,7
Yhteensä	114,6	143,3

Myytaväksi oleviin sijoituksiin luokiteltu osakesalkku 5,1 milj. euroa ei sisälly vertailuvuoden 2004 rahavirtalaskelmassa rahoitusvaroihin.

LIITE 39

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa tai erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa:

Milj. €	2005	2004
Varausten muutos	1,4	0,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1,5	-1,8
Arvon alentumiset	24,2	1,3
Kertaluonteiset käyttöomaisuuden myyntivoitot	-64,2	-10,9
Kertaluonteiset käyttöomaisuuden myyntitappiot	1,9	3,8
Muut	-7,9	-42,8
Yhteensä	-46,1	-49,5

LIITE 40

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien osalta konsernissa noudatetaan yhtenäistä rahoituspolitiikkaa, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Sen noudattamista ja konsernin rahoitustilanteen kehitystä seuraa hallituksen tarkastusvaliokunta. Konsernirahoitus vastaa keskitetysti konsernin rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus on hankittu emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön paikallisessa valuutassa konsernin sisäisillä lainoilla. Yhtiöissä, joissa on merkittävää ulkopuolista omistusta, konserni on antanut takauksia rahoitusvastoista vain konsernin omistususuuden suhteessa.

Valuuttariski

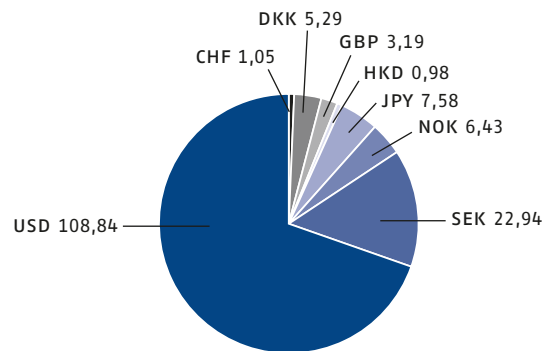
Konserni altistuu taseen muuntoriskeille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten osalta. Tätä taseriskiä suojataan valuuttamääräisellä lainanotolla ja valuuttatermiineillä, mikäli muuntoriski ylittää 1 milj. euroa. Taseriskin merkittävimmät positiot ovat Latvian latissa, Norjan, Viron ja Ruotsin kruunuissa, Venäjän ruplassa ja Liettuan litissä. Konserni ei ole suojannut valuuttamääräistä liikearvoa, joka oli 31.12.2005 vasta-arvoltaan 66 milj. euroa.

Translaatoriskien osalta noudatetaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Suojausten tulee täyttää standardin vaatimukset; niiden tulee olla asianmukaisesti dokumentoituja ja tehokkaita sekä etu- että jälkikäteen. Suojauksen tehokkuutta seurataan säännöllisesti. Suojauksessa käytettävät instrumentit ovat valuuttatermiinit ja valuuttamääräiset lainat. Termiinien spot-kurssin muutokset kirjataan omaan pääomaan tehokkaaksi todettujen suojausten osalta. Korkopisteiden muutokset kirjataan rahoituseriin tulosaikutteisesti. Kun suojaava instrumentti on valuuttamääräinen laina, kirjataan suojauksen tehokas osuus omaan pääomaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien tulokset kirjataan tulosaikutteisesti, kun ulkomainen yksikkö myydään tai se puretaan.

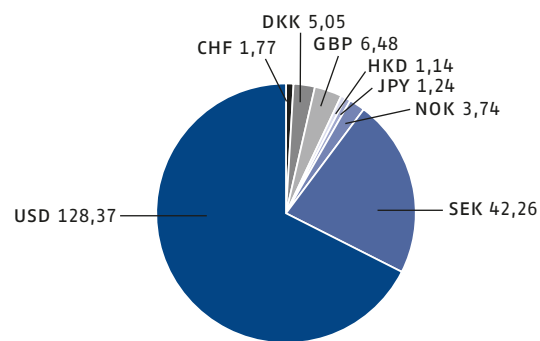
Kesko Oyj:n USD-määräiset Private Placement -luottojärjestelyn suojauksessa sovelletaan suojauslaskentaa sekä valuuttatetta korkoriskien osalta. Suojauksissa on käytetty valuutan- ja koronvaihtosopimuksia, joiden määrä ja maturiteetti on sama kuin lainalla. Siten ko. lainan valuutta- ja korkoriski on kokonaan suojattu.

Kansainvälinen ostotoiminta altistaa konsernin useiden eri valuuttojen transaktioriskeille. Osa tuotteista kiertää nopeasti, joten näihin ostoihin liittyvät valuuttariskit eivät pääse kasvamaan merkittäviksi. Riskien suojausasteesta päättävät asianomaiset tytäryhtiöt ja kaupalliset yksiköt. Transaktioriskin muodostavat pääosin Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Iso-Britannian punta. Liiketoiminta yksiköt toteuttavat suo-

Valuuttakaupat 2005, milj. euroa



Valuuttakaupat 2004, milj. euroa



jauksensa konserni-rahoituksen kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin vahvistettujen limiittien puitteissa.

Konsernin ulkomaiset tytäryhtiöt ostavat tarvitsemaansa valuuttaa myös itsenäisesti kaupallisiin ostoihin. Nämä ostot eivät kuitenkaan muodosta merkittävää osaa kokonaisostoista.

Konserni ei noudata IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa kaupallisen valuuttariskin suojaustoiminnassa. Johdannaisinstrumentit kirjataan alunperin kirjanpitoon merkittäessä hankinta-arvoonsa ja myöhemmin arvostettaessa käypään arvoon. Ostoja ja myyntejä suojaavien valuuttajohdannaisten arvonmuutos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Korkoriski

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Korkotasolla on negatiivinen korrelaatio yksityiseen kulutus-kysyntään sekä investointikysyntään, minkä seurauksena nousvien korkojen ympäristössä tulosta rasittavat korkeammat korkokulut ja samanaikaisesti heikenevät tuotteiden ja palveluiden kysyntä. Korkoriskin suojauspolitiikalla pyritään ta-

Muuntoriski ja suojaukset 31.12.2005

Milj. €	Latvia	Norja	Viro	Ruotsi	Venäjä	Liettua	Muut	Yhteensä
Muuntoriskille altis oma pääoma*)	5,8	39,6	25,1	4,9	8,6	22,2	2,4	108,6
Suojaavat johdannaiset	2,9	6,3	0,8	1,1	7,0	11,3		29,4
Suojaavat lainat		25,0	3,1			6,1		34,2
Avoin positio	2,9	8,3	21,2	3,8	1,6	4,8	2,4	45,0

*) oma pääoma ilman kohdistettua liikearvoa

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Milj. €	Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	Netto Käypä arvo
2005			
Korkojohdannaiset	0,2	-5,5 **	-5,3
Valuuttatermiinit	1,4 */**	-0,5	0,8
Valuuttaoptiot (ostetut)	0,0	0,0	0,0
Sähköjohdannaiset	4,8	-0,1	4,8

Johdannaissopimusten nimellisarvot Milj. €	31.12.2005 Nimellisarvo	31.12.2004 Nimellisarvo
Korkojohdannaiset	308,6 **	215,8
Valuuttatermiinit	252,2 */**	240,6
Valuuttaoptiot (ostetut)	4,2	5,1
Sähköjohdannaiset	23,4	20,5

*) Johdannaissopimukset sisältävät myös itsenäiseen ulkoimaiseen yksikköön tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseen käytettyjä valuuttatermiinejä, joiden käypä arvo on 0,0 milj.euroa ja nimellisarvo 28,7 milj. euroa.

**) Johdannaissopimuksiin sisältyy valuuttamääräiseen lainajärjestelyyn liittyviä koronvaihtosopimuksia, joiden nimellisarvo on 208,8 milj. euroa ja käypä arvo -5,4 milj. euroa sekä valuutanvaihtosopimuksia, joiden nimellisarvo on 100,4 milj. euroa ja käypä arvo on 1,3 milj euroa.

LIITE 41

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä), tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset ja Keskon Eläkekassa. Täydellinen luettelo tytäryhtiöistä, yhteisyrityksistä ja osakkuusyhtiöistä sisältyy yhtiön viralliseen tasekirjaan.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Tavaroiden ja palvelujen myynti

Milj. €	2005	2004
Tavaroiden myynti		
Osakkuusyhtiöt	0,2	0,5
Hallitus ja johto	38,9	33,8
	39,1	34,3
Palveluiden myynti		
Osakkuusyhtiöt	3,2	4,8
Hallitus ja johto	6,3	4,7
Keskon Eläkekassa	1,1	1,2
	10,6	10,7

Lähipiiritapahtumina on eritelty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät konsernitilinpäätöksessä eliminoidu. Konsernin yhteisyritys Rimi Baltic AB yhdistellään konsernitilinpäätökseen omistussuuden mukaan

Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä yhdistellyistä osakkuusyhtiöistä Tietokesko Oy myy tietotekniikan palveluja konserniyhtiöille. Valluga-Sijoitus Oy:n omistama kiinteistö on vuokrattu konsernin käyttöön. Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy myyvät palvelujaan Keskon ja K-kauppiain vähittäiskaupparyityksille. Muut osakkuusyhtiöt ovat lähinnä liikekiinteistöyhtiöitä, jotka ovat vuokranneet omistamiaan huoneistoja ja kiinteistöjä Kesko-konsernin käyttöön. Osakkuusyhtiöt, jotka ovat keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistussuuden mukaisesti.

Kolme Keskon hallituksen jäsentä toimii K-kauppiaina. Konserniyhtiöt myyvät tavaroita ja palveluita heidän kontrolloimilleen yrityksille.

Keskon Eläkekassa on itsenäinen juridinen yksikkö, joka hallinnoi osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroja. Eläkevaroihin sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita 3,6 % sen osakekannasta. Eläkekassan omistamia kiinteistöjä ja huoneistoja on vuokrattu Kesko-konsernille, joka on vuokrannut niistä pääosan edelleen kauppiaille. Keskon-konserni maksoi Eläkekassalle vuonna 2005 kannatusmaksuja yhteensä 23,2 milj. euroa (26,6 milj.euroa).

Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja markkinahinnoin.

> Liite 41, Lähipiiritapahtumat

Tavaroiden ja palvelujen ostot

Milj. €	2005	2004
Tavaroiden ostot		
Osakkuusyhtiöt	11,5	24,6
Hallitus ja johto	1,7	0,0
Yhteensä	13,2	24,6
Palveluiden ostot		
Osakkuusyhtiöt	26,8	46,8
Hallitus ja johto	0,1	0,1
Yhteensä	26,9	46,9

Liiketoiminnan kuluihin sisältyy hallituksen jäsenelle maksettu korvaus ennaikaisesta käyttötavaraliiketoiminnasta luopumisesta 1,5 milj. euroa. Liiketoiminnasta luopumisen yhteydessä on hallituksen jäseneltä ostettu käyttöomaisuutta ketjusopimuksen mukaisesti hinnoiteltuna ja vaihto-omaisuutta. Omaisuuserien ja luopumiskorvauksen yhteismäärä oli 3,2 milj. euroa.

Lisäksi liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy Kesko Eläkekassalle maksamia vuokratuloja yhteensä 12,6 milj. euroa (11,8 milj. euroa).

Hallituksen palkkiot

Tuhat €	2005	2004
Hallituksen jäsenet		
Heikki Takamäki, puheenjohtaja	51,9	49,4
Matti Kavetvuo, varapuheenjohtaja	36,8	34,3
Pentti Kalliala	30,3	27,8
Eero Kasanen	31,6	28,6
Maarit Näkyvä	31,6	29,5
Kari Salminen (30.3.2005 alkaen)	21,8	-
Keijo Suila	29,9	27,8
Jukka Toivakka (30.3.2005 saakka)	7,3	27,8

Kesko Oyj:n toimitusjohtajana 28.2.2005 saakka toiminut Matti Honkala kuului hallitukseen 28.2.2005 asti. Hallituksen jäsenyydestä hänelle ei maksettu palkkiota.

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä konsernijohtoryhmän palkat ja palkkiot

Tuhat €	2005	2004
Matti Honkala, toimitusjohtaja (28.2.2005 saakka)	330,1	606,2
Matti Halmesmäki, toimitusjohtaja (1.3.2005 alkaen)	424,8	-
Kalevo Haapaniemi, varatoimitusjohtaja (17.3.2005 saakka)	133,1	346,9
Juhani Järvi, varatoimitusjohtaja (17.3.2005 alkaen)	220,8	-
Konsernijohtoryhmä (muut jäsenet)	1 174,6	1 183,8

Muut ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Osakkeisiin perustuvat suoritukset

Osana johdon palkitsemisjärjestelmää on vuonna 2005 toimitusjohtaja Matti Halmesmälle annettu vuoden 2003 E-optio-oikeuksia 10 500 kappaletta ja 2003 F optio-oikeuksia 42 000 kappaletta sekä varatoimitusjohtaja Juhani Järvelle 2003 F-optio-oikeuksia 21 000 kappaletta. Toimitusjohtajalla oli 31.12.2005 myönnettyjä optio-oikeuksia 73 500 kappaletta ja varatoimitusjohtajalla 42 000 kappaletta. Konsernijohtoryhmän muille jäsenille annettiin vuonna 2005 2003 F optio-oikeuksia 126 000 ja E optio-oikeuksia 10 500 kappaletta. Konsernijohtoryhmän muilla jäsenillä oli 31.12.2005 myönnettyjä optio-oikeuksia yhteensä 399 500 kappaletta. Konsernijohtoryhmän jäsenten optio-oikeuksilla on samanlaiset ehdot ja vapaakirjautumisajat kuin muilla johdon optio-ohjelmiin kuuluvilla optio-oikeuksilla.

Eläke-etuudet

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 66 % eläkepalkasta. Varatoimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkepalkka määräytyvät työntekijäin eläkelain (TEL) mukaisesti. Muiden konsernijohtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työntekijäin eläkelain (TEL) mukaisesti tai erilliseen sopimukseen perustuen, jolloin vanhuuseläkeikä vaihtelee 60 vuodesta 62 vuoteen ja täysimääräinen eläke on 66 % eläkepalkasta.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa. Muiden konsernijohtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on 6 kuukautta ja irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 6-12 kuukauden palkkaa.

Rahoitustuotot

Milj. €	2005	2004
Osakkuusyhtiöt	0,2	0,4
	0,2	0,4

Rahoituskulut

Milj. €	2005	2004
Osakkuusyhtiöt	-	0,9
Hallitus ja johto	0,3	0,4
	0,3	1,3

Keskon osakkuusyhtiö Vähittäiskaupan Takaus Oy myöntää Keskolle tililuottovakuuksia K-kauppiasyritysten ja -yrittäjien puolesta. Kesko maksoi vertailuvuonna vastaavien vakuuksien (tavaraluottovakuus) antamisesta aiheutuneet kustannukset (0,3 milj. euroa).

Myyntisaamiset

Milj. €	2005	2004
Osakkuusyhtiöt	0,6	0,4
Hallitus ja johto	3,0	2,6
	3,6	3,0

Kolme Keskon hallituksen jäsentä toimii K-kauppiaina. Keskon myynnistä heidän kontrolloimilleen yrityksille syntyneet saamiset olivat tilinpäätöspäivänä 3,0 milj.euroa. (2,6 milj.euroa). Saamisten vakuutena on Keskon osakkuusyhtiön Vähittäiskaupan Takaus Oyj:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuden arvo oli tilikauden päättyessä 5,8 milj. euroa (4,6 milj. euroa).

Muut lyhytaikaiset velat

Milj. €	2005	2004
Osakkuusyhtiöt	4,1	3,4
Hallitus ja johto	0,5	0,4
	4,6	3,8

Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy 0,5 milj. euroa (0,4 milj. euroa) ketjuhyvitysvelkoja K-kauppiaina toimivien kolmen Keskon hallituksen jäsenen kontrolloimille yrityksille. Ketjuhyvitystä maksetaan jälkikäteen totetuneitten vuosistojen ja toiminnan laatuun liittyvien kriteerien perusteella.

MUUT LIITETIEDOT 42

Vireillä olevat merkittävimmät oikeudenkäynnit

Tuomioistuimissa ovat vireillä kanteet, joissa

- Kahdeksan entistä K-citymarket-kauppiasta on vaatinut Helsingin käräjäoikeudessa Kesko Oyj:n velvoittamista korvaamaan väittämistään sopimusten vastaisista irtisanomisista ensisijaisesti yhteensä 13,7 milj. euroa. Toissijaisesti he vaativat, jos irtisanomiset olisi todettu tehdyiksi sopimusten mukaisesti, irtisanomisajan kohtuullistamista 24 kuukaudeksi sopimusten mukaisen 6 kuukauden irtisanomisajan sijasta ja erotuksen 18 kuukauden tuoton menetyksen korvaamista yhteensä n. 10,2 milj. euroa. Lisäksi kantajat vaativat perusteettomiksi väittämiensä tukkuhintojen korottamisesta aiheutuneista vahingoista n. 0,9 milj. euroa. Kaikkia korvauksia ja oikeudenkäyntikuluja vaadittiin laillisine korkoineen. Helsingin käräjäoikeus hylkäsi 26.3.2004 kanteet kokonaisuudessaan ja velvoitti kantajat suorittamaan Keskon oikeudenkäyntikulut. Käräjäoikeuden päätös ei ole kuitenkaan lainvoimainen. Kantajat ovat valittaneet käräjäoikeuden ratkaisusta Helsingin hovioikeuteen, jossa asian käsittely jatkuu.
- Neljä entistä Andiamo-kauppiasta vaatii Helsingin käräjäoikeudessa Kesko Oyj:n velvoittamista korvaamaan väittämistään sopimusten vastaisista irtisanomisista ensisijaisesti

yhteensä n. 0,9 milj. euroa. Toissijaisesti he vaativat, mikäli irtisanomiset todetaan tehdyiksi sopimusten mukaisesti, irtisanomisajan kohtuullistamista 24 kuukaudeksi sopimusten mukaisen 6 kuukauden sijasta ja erotuksen 18 kuukauden tuoton menetyksen korvaamista yhteensä n. 0,6 milj. euroa. Lisäksi vaaditaan perittyjen markkinointi-maksujen n. 0,09 milj. euron takaisinmaksua.

- Yksi entinen K-market-kauppias vaatii Helsingin käräjäoikeudessa Kesko Oyj:n velvoittamista korvaamaan väittämistään sopimuksen-vastaisesta irtisanomisesta ensisijaisesti n. 0,2 milj. euroa. Toissijaisesti hän vaatii, mikäli irtisanominen todetaan tehdyksi sopimuksen mukaisesti, irtisanomisajan kohtuullistamista 24 kuukaudeksi sopimusten mukaisen 6 kuukauden sijasta ja erotuksen 18 kuukauden tuoton menetyksen korvaamista n. 0,1 milj. euroa. Lisäksi kantaja vaatii korvausta väittämistään perusteettomasta tavarakaupan ehtojen muuttamisesta aiheutuneesta menetyksestä n. 0,03 milj. euroa. Kaikkia korvauksia ja oikeudenkäyntikuluja vaaditaan laillisine korkoineen.

Kesko Oyj on kiistänyt kaikki edellä mainitut kanteet ja sitä vastaan esitetyt vaateet perusteettomina. Kanteiden käsittely jatkuu Helsingin käräjäoikeudessa ja Helsingin hovioikeudessa.

Välímiesoikeudessa on vireillä kanne, jossa

- Kesko Oyj:n tasaosuuksin lahtelaisen liikemiehen kanssa omistama Kiinteistö Oy Lahden Lyhytkatu 1 vaatii Kesko Oyj:lta kiinteistöyhtiön ja Keskon välillä vuonna 1991 allekirjoitetun velkasopimuksen 13 % vuotuisen koron sovittelua vastaamaan 3 kuukauden Euribor-keskikorkoa. Sovittelua vaaditaan 10 edelliseltä vuodelta ja jäljellä olevalta lainaajalta. Koron sovitteluvaatimus on yhteensä 10,2 milj. euroa. Kesko on kiistänyt kiinteistöyhtiön vaatimukset kokonaisuudessaan perusteettomina.

Kesko Oyj on esittänyt asiassa vastakanteen, jossa se vaatii velkasopimuksen kanssa samanaikaisesti allekirjoitetun vuokrasopimuksen vuokran määrää vastaavasti sovittelavaksi ajalta 1.4.1995-18.10.2004.

Markkinaoikeudessa on vireillä

- Kilpailuvirasto on esittänyt, että Kesko Oyj:n maksettavaksi määrättäisiin 0,1 milj. euron seuraamusmaksu. Asia koskee Keskon osalta päivittäistavaroiden enimmäishinnoittelua K-päivittäistavarakauppiasyhdistyksen kuuluneissa horisontaalisissa K-market- ja K-lähikauppa -ketjussa vuosina 1999-2000 ja K-extra -ketjussa vuosina 1999-2000. Kesko on antanut asiassa vastineensa Markkinaoikeudelle. Asian käsittely jatkuu Markkinaoikeudessa.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

VV-Auto Oy ja sen vähittäiskauppayhtiö Helsingin VV-Auto Oy sopivat tammikuussa 2006 Stockmann Auto Oy Ab:n Volkswagen- ja Audi-liiketoimintojen ostosta 1.3.2006 alkaen. Kaupan toteutuminen edellyttää Kilpailuviraston hyväksynnän. Kauppaan kuuluvat Volkswagenia ja Audia koskevat myynti- ja jälki-markkinointitoiminnot Helsingissä, Espoossa ja Vantaalla. Velaton kauppahinta on noin 28 milj. euroa. Kauppahintaan sisältyvät Audi-kiinteistö Espoossa ja Volkswagen-kiinteistö Vantaalla. Hankintamenon ja mahdollisen liikearvon määrittäminen on mahdollista vasta ostohetkellä 1.3.2006.

Konserni numeroina

		2001	2002	2003	2004	2004	2005
		FAS	FAS	FAS	FAS	IFRS	IFRS
Liikevaihto	milj. €	6 214	6 466	7 070	7 517	7 509	8 322
Liikevaihdon muutos	%	-1,5	4,1	9,3	6,3	6,2	10,8
Henkilöstökulut	milj. €	333	348	390	437	386	500
Henkilöstökulut liikevaihdosta	%	5,3	5,4	5,5	5,8	5,1	6,0
Poistot ja arvonalentumiset	milj. €	115	108	110	125	132	161
Liikevoitto	milj. €	77	99	158	176	251	249
Liikevoitto liikevaihdosta	%	1,2	1,5	2,2	2,3	3,3	3,0
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	milj. €	64	91	137	171	201	213
Liikevoitto liikevaihdosta ilman kertaluonteisia eriä	%	1,0	1,4	1,9	2,3	2,7	2,6
Rahoitustuotot ja -kulut	milj. €	9	11	4	-3	-11	-12
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	milj. €	2	2	1	1	2	2
Voitto ennen veroja	milj. €	86	110	162	173	241	239
Voitto ennen veroja	%	1,4	1,7	2,3	2,3	3,2	2,9
Tuloverot	milj. €	30	42	58	47	56	49
Vähemmistöosuus	milj. €	-1	0	8	8	9	8
Tilikauden voitto	milj. €	55	68	96	118	176	181
Tilikauden voitto liikevaihdosta	%	0,9	1,0	1,4	1,6	2,3	2,2
Investoinnit	milj. €	206	185	259	170	192	454
Investoinnit liikevaihdosta	%	3,3	2,9	3,7	2,3	2,6	5,4
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana		11 544	12 217	15 219	17 528	17 528	21 603
Henkilökunta, 31.12., ml. osa-aikaiset		14 988	15 212	19 411	22 146	22 146	26 978
Oman pääoman tuotto	%	4,1	4,9	7,4	9,3	12,8	13,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,6	7,6	10,9	11,9	14,3	12,5
Omavaraisuusaste	%	53,6	53,3	51,7	45,5	44,2	42,3
Nettovelkaantumisaste	%	12,7	13,9	16,2	28,8	37,0	42,4
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	0,60	0,75	1,05	1,26	1,89	1,87
Tulos/osake, laimentamaton	€	0,60	0,75	1,06	1,28	1,92	1,89
Oma pääoma/osake, oikaistu	€	14,78	15,02	15,07	13,34	14,73	15,35
Osinko/osake	€	0,60	1,00	3,00	1,00	1,00	1,10*
Osinko tuloksesta	%	98,7	134,4	285,7	79,4	52,9	58,8*
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu	€	2,29	1,60	1,80	2,06	2,29	3,07
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		24,82	21,96	17,17	14,96	10,12	11,86
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		17,04	16,21	13,09	14,21	9,50	11,74
Efektiivinen osinkotuotto, A-osake	%	4,0	6,1	16,5	5,3	5,3	4,6*
Efektiivinen osinkotuotto, B-osake	%	5,8	8,3	21,6	5,6	5,6	4,6*
A-osakkeen tuotto	%	8,6	9,9	11,4	14,3	14,3	16,7
B-osakkeen tuotto							
Viideltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	6,1	2,8	8,9	14,7	14,7	25,9
Kymmeneltä viimeksi kuluneelta tilikaudelta	%	11,0	12,8	10,7	13,0	13,0	16,3

* ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Sidotun pääoman tuotto -% (RONA)	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{sidottu pääoma (=taseen loppusumma - rahavarat - korottomat velat - pakolliset varaukset) keskimäärin}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{vieras pääoma} + \text{pakolliset varaukset}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Liiketoiminnan rahavirta	=	$\text{liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalennukset} \pm \text{nettokäyttöpääoman muutos} \pm \text{rahoitustuotot ja -kulut} - \text{tuloverot}$	
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot} \pm \text{vähemmistöosuus keskimääräinen osakeanneilla oikaistu ja optioiden laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$	x 100
Hinta/voitto-suhde, (PE)	=	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän kurssi,}}{\text{tulos/osake}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tilinpäätöspäivän kurssi}}$	x 100
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{tilinpäätöspäivän kurssi} \times \text{osakkeiden lukumäärä}$	
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
A-osakkeen ja B-osakkeen tuotto	=	$\text{osakkeen kurssimuutos} + \text{osinkotuotot vuosituottona}$	

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
Liikevaihto	16 316 866,10	13 243 903,52
Liiketoiminnan muut tuotot	351 211 845,14	309 397 943,27
Materiaalit ja palvelut	3 539,11	-11 494,98
Henkilöstökulut	-11 647 292,50	-14 806 064,70
Poistot ja arvonalentumiset	-26 701 963,45	-29 071 377,01
Liiketoiminnan muut kulut	-274 977 684,00	-255 184 066,29
Liikevoitto	54 205 310,40	23 568 843,81
Rahoitustuotot ja -kulut	1 376 054,38	17 044 368,59
Voitto ennen satunnaisia eriä	55 581 364,78	40 613 212,40
Satunnaiset erät	104 024 000,00	133 799 260,00
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	159 605 364,78	174 412 472,40
Tilinpäätössiirrot	11 420 442,60	9 503 527,97
Voitto ennen veroja	171 025 807,38	183 916 000,37
Tuloverot	-41 983 270,99	-54 897 701,07
Tilikauden voitto	129 042 536,39	129 018 299,30

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	55 581 364,78	40 613 212,40
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	26 219 513,37	29 071 377,01
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 376 054,38	-17 044 368,59
Muut oikaisut	-42 055 764,29	-4 346 354,09
	38 369 059,48	48 293 866,73
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys (-/+)	5 971 147,67	-6 499 666,54
Koroton lyhytaikainen velka, lisäys/vähennys (+/-)	-6 568 421,76	3 934 935,91
	-597 274,09	-2 564 730,63
Maksetut korot	-24 665 444,64	-20 371 906,47
Saadut korot	20 644 565,97	19 416 819,83
Saadut osingot	6 346 241,72	13 463 282,70
Maksetut verot	-52 267 114,45	-45 645 679,00
	-49 941 751,40	-33 137 482,94
Liiketoiminnan rahavirta	-12 169 966,01	12 591 653,16
Investointien rahavirta		
Tytäryhtiön hankinta	-124 739,03	-15 284 019,26
Osakkuusyhtiön hankinta	-815 575,04	-116 880,33
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-39 505 876,54	-48 134 051,53
Myönnetyt lainat		-36 942 800,41
Lainasaamisten takaisinmaksut	29 206 935,86	
Tytäryhtiön myynti	16 916 625,80	3 650 875,53
Osakkuusyhtiön myynti	2 420 797,00	1 929 330,00
Luovutustulot muista sijoituksista	766 509,25	543 443,19
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	74 399 828,70	40 839 481,42
Investointien rahavirta	83 264 506,00	-53 514 621,39
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	96 470 743,84	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-46 478 781,05
Pitkäaikaisten lainojen nostot	20 437 276,17	175 147 815,99
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys (-/+)	-262 962 623,91	91 796 738,97
Maksetut osingot	-95 168 792,00	-273 644 400,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	104 024 000,00	133 799 260,00
Osakepääoman korotus	10 048 887,74	33 305 912,64
Muut	217 447,95	-991 396,14
Rahoituksen rahavirta	-126 933 060,21	112 935 150,41
Rahavarojen muutos	-55 838 520,22	72 012 182,18
Rahavarat 1.1.	102 606 543,13	30 594 360,95
Rahavarat 31.12.	46 768 022,91	102 606 543,13

Emoyhtiön tase (FAS)

	31.12.2005	31.12.2004
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	13 789 999,57	15 096 077,56
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	410 533,98	1 977 978,10
	14 200 533,55	17 074 055,66
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	121 525 733,80	124 776 895,88
Rakennukset ja rakennelmat	388 278 609,29	391 596 084,40
Koneet ja kalusto	10 652 241,70	10 199 467,04
Muut aineelliset hyödykkeet	9 504 761,39	7 820 946,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 529 693,37	13 235 813,74
	531 491 039,55	547 629 207,06
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	663 880 984,01	684 994 125,62
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	-	698 401,44
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	29 403 144,91	29 588 508,11
Muut osakkeet ja osuudet	17 199 121,56	18 233 067,33
	710 483 250,48	733 514 102,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikainen		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	307 514 024,60	329 421 998,06
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	1 384 378,68	7 984 939,64
Muut saamiset	-	-
	308 898 403,28	337 406 937,70
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	2 007 640,24	1 742 548,06
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	438 199 739,42	185 450 318,81
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	7 104 818,61	1 067 842,94
Lainasaamiset	3 061 603,30	925 933,22
Muut saamiset	241 072,13	1 239 722,52
Siirtosaamiset	2 366 471,36	10 921 982,46
	452 981 345,06	201 348 348,01
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	38 274 841,39	86 642 718,92
Rahat ja pankkisaamiset	8 493 181,52	15 963 824,21
Vastaavaa yhteensä	2 064 822 594,83	1 939 579 194,06

	31.12.2005	31.12.2004
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	192 967 852,00	187 681 084,00
Osakeanti	732 607,00	11 318 785,50
Ylikurssirahasto	182 896 184,61	167 547 886,37
Arvonkorotusrahasto	283 487,25	327 720,67
Muut rahastot	243 415 795,55	243 415 795,55
Edellisten tilikausien voitto	310 579 671,15	277 030 163,85
Tilikauden voitto	129 042 536,39	129 018 299,30
	1 059 918 133,95	1 016 339 735,24
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	180 968 938,20	192 389 380,80
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	8 932 367,00	13 296 972,21
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Suunnatut velkakirjalainat	100 418 410,04	100 418 410,04
Lainat rahoituslaitoksilta	113 501 626,36	93 064 350,19
	213 920 036,40	193 482 760,23
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 900 000,00	3 195 582,43
Saadut ennakot	208 014,98	16 672,08
Ostovelat	1 851 523,32	1 966 796,12
Velat saman konsernin yrityksille	471 048 143,08	416 779 757,93
Velat omistusyhteisyrityksille	32 260 923,32	29 205 671,63
Muut velat	73 888 751,88	45 406 363,95
Siirtovelat	10 925 762,70	27 499 501,44
	601 083 119,28	524 070 345,58
Vastattavaa yhteensä	2 064 822 594,83	1 939 579 194,06

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kesko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoajat

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu tasapoistona käyttöomaisuusaineiden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoaikoina on käytetty

Rakennukset ja rakennelmat	15-33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	8 vuotta
tai koneet ja kalusto vuoden 1999 hankinnoista alkaen	25 %:n menojäännöspoisto
Autot	5 vuotta
Tietotekniset kalustot	3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet ja muut pitkävaikutteiset menot	5-14 vuotta

Maa-alueista ei ole tehty poistoja. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoeron muutos yhteensä vastaavat EVL-poistoja. Poistoeron muutos on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset erät on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskkurssiin mukaan. Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käyty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulostaikutteisesti.

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaissopimukset

Korkojohdannaissista aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulkemispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korkoterminit, -futuurit, -optiot ja swap-sopimukset arvostetaan markkinahintoihin. Realisoitumattomia arvonnousuja ei tuloteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluiksi.

Valuuttajohdannaissopimukset

Terminisopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskkurssiin. Terminiinien kurssierot kirjataan rahoituseriin. Jos johdannaisella on suojattu valuuttamääräistä tase-erää on arvonnousu kirjattu tase-erän arvonnousta vastaan.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan tilinpäätöksessä markkina-arvoon. Optiosopimusten arvostuserät samoin kuin erääntyneiden optioiden preemiot ja tulokset sisältyvät tuloslaskelmassa kurssieroihin.

Hyödykejohdannaiset

Konserni käyttää sähköjohdannaisia konsernin ja sen kauppiaiden energiakustannusten tasaamiseen. Sähkön hintariskiä tar-

kastellaan kolmen vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonnoukset sisältyvät emoyhtiössä korkotuottoihin ja kuluihin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten realisoitumattomia voitoja ja tappioita ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Eläkejärjestelyt

Kesko Oyj:n henkilökunnan eläkevakuutukset on järjestetty Keskon Eläkekassan kautta, jonka lisäetuja myöntävä A-osasto on suljettu 9.5.1998. Osalle johtajana tai muuna esimiehenä toimivista henkilöistä on tehtävään liittyväksi eläkeiäksi sovittu 60 tai 62 vuotta.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty erä, joihin on sopimuksin tai muutoin sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan. Konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjiin vuokratilojen vuokratavastuu samoin kuin vastaavien tilojen ulkopuolisille vuokrauksesta aiheutuvat tappiot on käsitelty pakollisena varauksena.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Milj. €	2005	2004
1. Liiketoiminnan muut tuotot		
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	44,3	8,5
Vuokratuotot	306,6	300,6
Muut	0,3	0,3
Yhteensä	351,2	309,4

2. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Kesko Oyj	179	197
Yhteensä	179	197

3. Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	10,0	10,8
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	1,3	1,8
Muut henkilösivukulut	0,3	2,2
Yhteensä	11,6	14,8

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	0,8	0,6
Hallituksen jäsenet	0,2	0,2
Yhteensä	1,0	0,8

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty henkilöittäin eriteltyinä konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

Milj. €	2005	2004
4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	26,2	29,1
Arvonalentumiset, pysyvät vastaavat	0,5	-
Yhteensä	26,7	29,1

5. Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokratkulut	226,2	203,3
Markkinointikulut	1,6	1,9
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	21,1	31,8
Tietoliikennekulut	11,5	9,7
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntitappiot	6,2	2,4
Muut liikekulut	8,4	6,1
Yhteensä	275,0	255,2

6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3,1	14,4
Omistusyhteisyyksiltä	1,1	1,5
Muilta	2,1	3,0
Osinkotuotot yhteensä	6,3	18,9
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	19,6	19,2
Muilta	8,0	19,3
Korkotuotot yhteensä	27,6	38,5
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-12,9	-13,4
Muille	-19,6	-27,0
Korkokulut yhteensä	-32,5	-40,4
Yhteensä	1,4	17,0

7. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät		
Saadut konserniavustukset	129,4	144,3
Annetut konserniavustukset	-25,4	-10,5
Yhteensä	104,0	133,8

8. Tilinpäätössiirrot		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	11,4	9,5
Yhteensä	11,4	9,5

9. Pakollisten varausten muutokset		
Tyhjien tilojen vastaiset vuokramenot	-3,0	0,8
Muut muutokset	-1,3	0,6
Yhteensä	-4,3	1,4

10. Tuloverot ja laskennalliset verot		
Tuloverot satunnaisista eristä	-27,1	-38,8
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-14,9	-16,1
Yhteensä	-42,0	-54,9

Laskennalliset verot
Laskennallisia verovelkoja ja -saamia ei ole merkitty taseeseen. Niiden määrä ei ole olennainen.

TASEEN LIITETIEDOT

Milj. €	2005	2004
11. Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	40,8	48,6
Lisäykset	0,9	1,2
Vähennykset	-1,5	-14,1
Siirrot erien välillä	1,6	5,1
Hankintameno 31.12.	41,8	40,8
Kertyneet poistot 1.1.	25,7	26,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1,2	-5,4
Tilikauden poisto	3,5	5,1
Kertyneet poistot 31.12.	28,0	25,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,8	15,1
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	2,0	6,5
Lisäykset		0,2
Vähennykset	-0,8	-
Siirrot erien välillä	-0,8	-4,7
Hankintameno 31.12.	0,4	2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	2,0
12. Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	124,7	122,4
Lisäykset	2,5	6,9
Vähennykset	-6,3	-6,1
Siirrot erien välillä	0,6	1,5
Hankintameno 31.12.	121,5	124,7
Arvonkorotukset	0,0	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	121,5	124,8
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	572,9	558,4
Lisäykset	32,2	24,1
Vähennykset	-48,7	-25,2
Siirrot erien välillä	8,0	15,6
Hankintameno 31.12.	564,4	572,9
Kertyneet poistot 1.1.	181,3	170,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-23,9	-8,5
Tilikauden poisto	18,7	19,1
Kertyneet poistot 31.12.	176,1	181,3
Arvonkorotukset	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	388,3	391,6
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	27,4	28,1
Lisäykset	3,4	2,0
Vähennykset	-2,1	-3,6
Siirrot erien välillä	0,5	0,9
Hankintameno 31.12.	29,2	27,4
Kertyneet poistot 1.1.	17,2	15,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1,6	-2,5
Tilikauden poisto	3,0	3,8
Kertyneet poistot 31.12.	18,6	17,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	10,6	10,2

Milj. €	2005	2004
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	12,4	10,9
Lisäykset	2,5	1,1
Vähennykset	-0,4	-0,5
Siirrot erien välillä	0,4	0,9
Hankintameno 31.12.	14,9	12,4
Kertyneet poistot 1.1.	4,6	3,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,2	-0,2
Tilikauden poisto	1,0	1,0
Kertyneet poistot 31.12.	5,4	4,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,5	7,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	13,2	22,9
Lisäykset	0,0	9,5
Vähennykset	-1,3	-0,1
Siirrot erien välillä	-10,4	-19,1
Hankintameno 31.12.	1,5	13,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,5	13,2
Pysyvien vastaavien arvonorotukset		
Maa- ja vesialueet	0,0	0,1
Osakkeet ja osuudet	0,3	0,2
	0,3	0,3
Arvonkorotuksia on tehty maa-alueisiin ja osakkeisiin, joiden arvon on arvioitu nousseen pysyvästi hankintamenoa oleellisesti suuremmaksi.		
13. Sijoitukset		
Osuudet konserniyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	752,3	740,1
Lisäykset	4,7	15,7
Vähennykset	-25,7	-3,5
Hankintameno 31.12.	731,3	752,3
Kertyneet poistot 1.1.	67,3	67,3
Arvonlennukset	0,1	-
Kertyneet poistot 31.12.	67,4	67,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	663,9	685,0
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	29,5	29,7
Lisäykset	0,9	0,1
Vähennykset	-1,1	-0,3
Hankintameno 31.12.	29,3	29,5
Arvonkorotukset	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,4	29,6

Milj.€	2005	2004
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	18,0	18,4
Lisäykset	-	0,0
Vähennykset	-1,0	-0,4
Hankintameno 31.12.	17,0	18,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,3	-
Arvonlennukset	-0,3	-
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-
Arvonkorotukset	0,2	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	17,2	18,2
Kesko Oyj:n omistukset muissa yrityksissä 31.12.2005 on esitetty eriteltynä konsernitalinpäätöksen liitetiedoissa. Kesko Oyj:n suoraan omistamissa tytäryhtiöissä on tilikauden aikana tapahtunut muutoksia vain kiinteistöyhtiöissä. Uusia kiinteistöyhtiöitä on perustettu kolme yhtiötä. Kiinteistöyhtiöitä on myyty kaikkiaan kymmenen yhtiötä, joista seitsemän yhtiötä on myyty konsernin muille yhtiöille ja kolme yhtiötä konsernin ulkopuolelle.		
14. Saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikainen		
Lainasaamiset	305,8	329,4
Pääomalainat	1,7	0,7
Pitkäaikainen yhteensä	307,5	330,1
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	8,0	8,8
Lainasaamiset	429,0	174,6
Siirtosaamiset	1,2	2,0
Lyhytaikainen yhteensä	438,2	185,4
Yhteensä	745,7	515,5
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Pitkäaikainen		
Lainasaamiset	1,4	8,0
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	0,2	0,0
Lainasaamiset	6,9	1,1
Lyhytaikainen yhteensä	7,1	1,1
Yhteensä	8,5	9,1
Siirtosaamiset		
Verot ja yhtiöveron hyvitykset	-	5,5
Muut	2,4	5,4
Yhteensä	2,4	10,9

Milj. €	2005	2004
15. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	187,7	182,4
Merkinnät optio-oikeuksilla	5,3	5,3
Osakepääoma 31.12.	193,0	187,7
Osakeanti, optio-oikeuksien käyttö 1.1.	11,3	0,2
Lisäys	10,1	33,3
Siirto osakepääomaan	-5,3	-5,3
Siirto ylikurssirahastoon	-15,4	-16,9
Osakeanti, optio-oikeuksien käyttö 31.12.	0,7	11,3
Ylikurssirahasto 1.1.	167,5	150,6
Merkinnät optio-oikeuksilla	15,4	16,9
Ylikurssirahasto 31.12.	182,9	167,5
Arvonkorotusrahasto 1.1.	0,3	0,6
Arvonkorotusrahaston muutos	0,0	-0,3
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,3	0,3
Muut rahastot 1.1.	243,4	243,4
Muut rahastot 31.12.	243,4	243,4
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	406,0	550,9
Osingonjako	-95,1	-273,6
Siirto lahjoitusvaroihin	-0,3	-0,3
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	310,6	277,0
Tilikauden voitto	129,0	129,0
Oma pääoma yhteensä	1 059,9	1 016,3

Osakepääoman korotus

Vuoden 2005 aikana osakepääomaa korotettiin seitsemän kertaa optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti: helmikuussa 2 656 500 eurolla, toukokuussa 912 390 eurolla, kesäkuussa 536 600 eurolla, elokuussa 172 676 eurolla, syyskuussa 588 700 eurolla, marraskuussa 97 960 eurolla ja joulukuussa 321 942 eurolla. Osakkeita merkittiin vastaavasti 1 328 250, 456 195, 268 300, 86 338, 294 350, 48 980 ja 160 971 kappaletta. Korotukset merkittiin kaupparekisteriin 15.2., 4.5., 8.6., 3.8., 28.9., 2.11. ja 20.12.2005.

Lisäksi joulukuun 2005 lopussa 2005 merkittiin vuoden 2000 B- ja C-optio-oikeuksilla 94 900 uutta B-osaketta, jotka rekisteröidään helmikuussa 2006 yhdessä tammikuussa 2006 merkittyjen osakkeiden kanssa.

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

Muut rahastot	243,4	243,5
Edellisten tilikausien voitto	310,6	277,0
Tilikauden voitto	129,0	129,0
Yhteensä	683,0	649,5

Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen	kpl	vasta-arvo, euroa	milj. euroa
A-osakkeet	31 737 007	2	63,5
B-osakkeet	64 746 919	2	129,5
Yhteensä	96 483 926		193,0

Osakkeiden äänimäärät:	ääniä
A-osake	10
B-osake	1

Vuosien 2000 ja 2003 optio-ohjelmat

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi 10.4.2000 ylimmän ja keski-johdon optio-ohjelman osana johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksia tarjottiin merkittäväksi vastikkeetta kahta lajia, B-optio-oikeuksia ja C-optio-oikeuksia. B-optio-oikeuksia (KESBVEW100) laskettiin liikkeelle 3 825 000 kappaletta ja C-optio-oikeuksia (KESBVEW200) 2 015 000 kappaletta eli yhteensä 5 840 000 kappaletta. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen.

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2003 antaa vastikkeetta yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta Kesko-konsernin johtoon kuululle henkilölle ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikettiin, koska optio-oikeudet ovat osa johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden Kesko Oyj:n B-osakkeen. Optio-oikeudet on merkitty tunnuk-silla 2003D (KESBVEW103), 2003E (KESBVEW203) ja 2003F (KESBVEW303) ja niitä on 600 000 kappaletta kutakin optio-oikeutta.

Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien osuudet osakepääomasta ja äänistä

Jos kaikilla liikkeeseen lasketuilla 7 640 000 vuoden 2000 ja vuoden 2003 optio-oikeuksilla oletetaan merkityn osakkeita, on optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden osuus 7,74 % osakepääomasta ja 1,99 % kaikista äänistä.

Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseen laskettuja optio-oikeuksia taikka vaihtovelkakirja- tai optiolainoja.

Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua koskevia valtuuksia.

Milj. € 2005 2004

16. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	181,0	192,4
Yhteensä	181,0	192,4

17. Pakolliset varaukset

Tyhjien toimitilojen vastaiset vuokramenot	8,9	12,0
Muut pakolliset varaukset	-	1,3
Yhteensä	8,9	13,3

18. Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Suunnatut velkakirjalainat	100,4	100,4
Lainat rahoituslaitoksilta	100,0	75,0
Yhteensä	200,4	175,4

Kesko Oyj laski 10.6.2004 liikkeelle Yhdysvalloissa 120 milj. USD:n arvosta suunnattuja velkakirjalainoja (US Private Placement) Järjestely käsittää kolme kertalyhenteistä lainaerää: 10 vuotta (60 milj. USD), 12 vuotta (36 milj. USD) ja 15 vuotta (24 milj. USD). Kesko on suojannut lainan valuutan- ja koronvaihtosopimuksin, joiden tuloksena lainan pääoma on yhteensä 100,4 milj. euroa ja kiinteä pääomapainotettu keskiporkko 5,4 %.

19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille

Saadut ennakot	0,0	0,0
Ostovelat	0,2	0,2
Muut velat	469,6	413,7
Siirtovelat	1,2	2,9
Yhteensä	471,0	416,8

Velat omistusyhteisyrityksille

Ostovelat	0,2	0,2
Muut velat	32,0	29,0
Siirtovelat	0,0	-
Yhteensä	32,2	29,2

Siirtovelat

Henkilöstökulut	2,4	2,9
Verot	4,4	20,0
Muut	4,1	4,6
Yhteensä	10,9	27,5

20. Korottomat velat

Lyhytaikainen vieras pääoma	16,6	36,8
Yhteensä	16,6	36,8

MUUT LIITETIEDOT

Milj. € 2005 2004

21. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Muut lyhytaikaiset velat	0,2	0,2
Yhteensä	0,2	0,2

Annetut kiinnitykset	16	16,8
Muut kiinnitykset	0,8	0,8
Velat yhteensä	0,2	0,2
Annetut kiinnitykset yhteensä	16,8	17,6

Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita

Muut lyhytaikaiset velat	1,0	1,1
Pantatut osakkeet	13,5	16,0
Velat yhteensä	1,0	1,1
Pantatut osakkeet yhteensä	13,5	16,0

Kiinteistökiinnitykset

Omasta puolesta	17	18
-----------------	----	----

Pantit

Omasta puolesta	14	17
-----------------	----	----

Takaukset

Konserniyrittäjien puolesta	224	122
Osakkeenomistajien puolesta	1	1
Muiden puolesta	2	2

Muut vastuut ja vastuusitoumukset

Omasta puolesta	53	49
-----------------	----	----

Leasingvastuut

Vuoden sisällä erääntyvät	0	0
Myöhemmin erääntyvät	0	1

Johdannaisopimuksista johtuvat vastuut

Kohde-etuksien arvot 31.12.

	2005	Käypä arvo	2004	Käypä arvo
Korkejohtannaiset				
Termini- ja futuurisopimukset	100	0,1	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset	209	-5,4	216	-15,5
Valuuttajohdannaiset				
Termini- ja futuurisopimukset	173	-0,6	257	-10,9
Optiosopimukset				
Ostetut	4	0,0	5	0,0
Asetetut	6	0,0	7	-0,1
Valuutanvaihtosopimukset	100	1,3	-	-
Hödykejohdannaiset				
Sähkijohdannaiset	46,0	0,0	35	0,0

Tilintarkastuskertomus

Kesko Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kesko Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2006

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Pekka Nikula
KHT

Keskeisiä pörssi- ja lehdistötiedotteita

Keskeisimmät Kesko Oyj:n ja sen toimialojen pörssi- ja lehdistötiedotteet vuonna 2005 on lueteltu alla. Säännöllisen tulos-tiedottamisen lisäksi Kesko on julkaissut kuukausittain pörssitiedotteena tiedot konsernin myynnistä. Kaikki tiedotteet löytyvät osoitteesta www.kesko.fi/media.

Tammikuu 2005

- PT 03.01.** Ruokakeskon ja ICA:n yhteisyritys aloittaa toimintansa Baltian maissa
- LT 03.01.** K-citymarketit ja K-supermarketit laskevat jälleen hintojaan
- LT 20.01.** Keskon Internet-sivut Suomen pörssiyritysten toiseksi parhaat
- PT 21.01.** Indoor Group Oy siirtyi Keskon omistukseen
- PT 25.01.** Kesko myy kiinteistöomaisuuttaan
- LT 26.01.** Kesko jälleen kolmas Pörssi- ja taloustiedottaminen -kilpailussa
- PT 31.01.** Ennakkotieto tilinpäätöksestä: Keskolle tulosenäytys: voitto ennen satunnaisia eriä 173 milj. euroa

Helmikuu 2005

- PT 09.02.** Tilinpäätös 2004: Voitto ennen satunnaisia eriä 172,9 milj. euroa
- PT 09.02.** Muutoksia Kesko Oyj:n hallitukseen
- PT 09.02.** Kilpailuvirasto esittää Keskolle seuraamusmaksua enimmäishinnoittelusta
- PT 09.02.** Rautakesko Oy:lle ja VV-Auto Oy:lle uudet toimitusjohtajat
- PT 28.02.** Muutoksia Keskon tytäryhtiöiden hallituksiin

Maaliskuu 2005

- LT 08.03.** Ruokakesko ja UPM testaavat elektronisia hintanäyttöjä Helsingissä
- PT 17.03.** Muutoksia Ruokakeskon ja Keskon johdossa
- PT 17.03.** Rautakesko ostaa pietarilaisen Stroymaster-rauta-kauppaketjun
- PT 17.03.** Keskon hallitus perusti palkitsemisvaliokunnan
- PT 24.03.** Keskon toimialayhtiöiden hallitukset
- PT 30.03.** Kesko Oyj:n yhtiökokouksen päätökset

Huhtikuu 2005

- PT 06.04.** Kesko Oyj:n IFRS-standardien mukaiset vertailutiedot
- PT 06.04.** Kesko Oyj:n uudistetut taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka
- PT 06.04.** Ruokakesko tehostaa toimintaansa ja uudistaa organisaatiotaan
- LT 20.04.** Pirkka-naposteluporkkanasta Vuoden Suomalainen Elintarvike

LT 28.04. Ruokakesko tuo markkinoille kolesterolia alentavia Pirkka-jogurtteja

PT 28.04. Osavuositulos 1.1.-31.3.2005: Voitto ennen veroja 68,9 milj. euroa

Toukokuu 2005

- PT 25.05.** Ruokakeskon yt-neuvottelut päättyivät
- LT 30.05.** K-ryhmä tarjoaa kesätyön lähes 4 600 nuorelle Suomessa
- LT 31.05.** Anttila käynnistää digitaalisen musiikin kauppapaikan Internetissä
- LT 31.05.** Kesko palkitsee lahjakkaita nuoria urheilijoita ja taideopiskelijoita 42 stipendillä

Kesäkuu 2005

- PT 06.06.** Rautakesko neuvottelee norjalaisen rautakauppaketjun ostamisesta
- LT 13.06.** Kaksi uutta K-rautaa Latvian Riikaan
- PT 15.06.** Rautakesko ostaa norjalaisen Norgros AS:n osake-enemmistön
- LT 21.06.** Yamaha-viihde-elektronikkatuotteet Keswell Oy:lle

Heinäkuu 2005

- PT 07.07.** Rautakeskon Norgros-kauppa toteutettu
- PT 20.07.** KOy Lahden Lyhytkatu 1 vaatii Keskolta korvauksia
- PT 28.07.** Rautakeskon Stroymaster-kauppa toteutui
- PT 28.07.** Maatalouskesko Oy:lle uusi toimitusjohtaja
- PT 28.07.** Osavuositulos 1.1.-30.6.2005: Voitto ennen veroja 135,4 milj. euroa (93,2 milj. euroa)

Elokuu 2005

PT 17.08. Välimiesoikeuden päätös Keskon ja Kapiteelin välisessä riita-asiassa

Syyskuu 2005

- LT 07.09.** Kesko maailman paras toimialallaan Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksissä
- PT 09.09.** Ralf Klärich Kaukomarkkinat Oy:n toimitusjohtajaksi
- LT 30.09.** Ruokakesko ostaa Neste Markkinoinnin osuuden Pikoilista

Lokakuu 2005

- LT 07.10.** Konekesko myy varastotekniikkaliiketoimintansa BT:lle
- PT 11.10.** Paavo Moilasesta Kesko-konsernin viestintäjohtaja
- LT 12.10.** Kesko neljännen kerran Suomen paras yhteiskunta-vastuun raportointi
- PT 12.10.** Ruokakesko uudistaa toimintaansa ja organisaatiotaan
- LT 14.10.** Pirkka valittu ainoana kaupan omana merkinä Superbrands Finland -kirjaan
- PT 27.10.** Osavuositulos 1.1.-30.9.2005: Voitto ennen veroja 199,6 milj. euroa (152,4 milj. euroa)

Marraskuu 2005

- LT 04.11.** Tähti Optikot siirtyvät Keswellille
- LT 08.11.** Aatos Kivelä Konekeskon toimitusjohtajaksi
- LT 23.11.** Keskon sidosryhmälehti Kaupantekijä palkittiin

Joulukuu 2005

- PT 05.12.** Kesko neuvottelee kiinteistöjen myynnistä
- PT 21.12.** Markkinaoikeus jätti tutkimatta Piscina Oy:n valituksen
- LT 30.12.** "Vuoden Superyritykseksi" Ruotsissa on valittu Kaukomarkkinoiden Nordica A/S

PT = pörssitiedote, LT = lehdistötiedote

Sanasto

Tähän sanastoon on koottu joitakin keskeisiä vuosikertomuksessa käytettyjä termejä.

Aineeton pääoma on organisaatiossa toimivien yksilöiden tiedon ja osaamisen, organisaatiossa ja sen ympäristössä vallitsevien asenteiden sekä tiedonhallinta- ja yhteydenpitojärjestelmien keskinäisestä vuorovaikutuksesta syntyvä voimavara. Yrityksen aineeton pääoma syntyy informaatiosta, tiedosta ja osaamisesta.

AMS (AMS Sourcing B.V) Ruokakesko on mukana AMS-ostoyhteistyössä merkittävien eurooppalaisten päivittäistavaraketjujen kanssa.

Arvoketju jäsentää kaikki tuotteiden ja palveluiden tuottamiseen tarvittavat toiminnot ja resurssit yhdeksi kokonaisuudeksi. Arvoketju muodostuu usein eri toimijoista (teollisuus, tukkukauppa, vähittäiskauppa, asiakas). Arvoketju päättyy asiakkaaseen.

Arvot kertovat mikä on tärkeää, oikeata ja tavoiteltavaa. Arvot ohjaavat valintoja tilanteissa, joissa ei ole olemassa selkeitä ohjeita tai määräyksiä.

Asiakasarvo on esimerkiksi ketjun tapa määrittää ja viestiä, mitä hyötyä tai muuta arvoa se tuottaa asiakkaalle.

Brändi tarkoittaa merkkiä, tuotemerkkiä ja merkkituotetta. Se on kaiken sen tiedon ilmentymä, joka liittyy yrityksen tuotteen tai palveluun. Brändi on mielikuva, joka syntyy tavasta tehdä asioita, laadusta ja halusta pyrkiä määriteltyn tavoitetilään.

Etäkauppa on kaupankäyntitapa, jossa asiakas ei fyysisesti vieraile liiketiloissa. Kaupankäynti tapahtuu esim. Internetin, postimyynnin tai muun sähköisen välineen kautta.

Halpahintamyymälä on alhaisia hintoja keskeisenä kilpailukeinonaan käyttävä liiketyyppi. Tyypillistä halpahintamyymälälle on lisäksi vaihtuva käyttötavaravalikoima, itsepalvelu ja varastomainen esillepano.

HoReCa on elintarvikekaupan suurasiakasryhmä, joka sisältää hotelleja, ravintoloita ja muita ruokapalveluyrityksiä.

Hypermarket on monen alan tavaroita myyvä pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on yli 2 500 m². Hypermarketeissa elintarvikkeiden osuus on noin puolet kokonaispinta-alasta, mutta myynnin painopiste on päivittäistavaroissa.

Hypermarketkeskus toimii tavallisesti yhdessä tasossa. Hypermarketin osuus liiketilan kokonaismäärästä on yli 50 %.

Jälkimarkkinointi on etenkin auto- ja konekaupan termi, jolla tarkoitetaan myynnin jälkeiseen ylläpitoon liittyvää toimintaa kuten huoltoa, korjauksia, varaosa-, lisävaruste ja -tarvikekauppaa.

Jälleenmyyjä on esimerkiksi autokaupassa yritys, joka myy ja huoltaa maahantuojan valtuuttamana merkkituotteita. Jälleenmyyjä täyttää valmistajan ja maahantuojan asettamat laatu-standardit.

Kauppan tuotteiden sertifiointi on riippumattoman kolmannen osapuolen suorittama tarkastus, jossa todetaan toimintajärjestelmän kriteerien (esim. ISO-standardi) mukaisuus.

Kauppakeskus on usean kauppayrityksen keskus, jolla on yhteinen johto ja markkinointi. Keskuksessa on yksi tai useampia ankkuriyrityksiä. Yksittäinen liike ei ole yli 50 % liiketilan kokonaismäärästä. Kauppakeskuksessa on vähintään 10 liikettä ja useimpien liikkeet avautuvat yhteiseen sisätilaan.

Kauppakohtainen valikoima on K-ryhmässä se osa valikoimaa, jolla kauppa sopeuttaa kokonaisvalikoimansa vastaamaan paikallista markkinatilannetta.

Kauppapaikka on liikekiinteistö tai -huoneisto, jossa toteutetaan ketjukonseptia sekä siihen liitettäviä oheispalveluja.

Kauppapaikkamaksu on maksu, jonka kauppias maksaa Keskolle korvauksena ketjusopimuksella käyttöönsä saaman kauppiaan käytöstä ja siihen liittyvistä Keskon tarjoamista palveluista. Kauppapaikkamaksu lasketaan pääsääntöisesti prosentteina kauppiaan myyntikatteesta tai liikevaihdesta.

Kauppatalo on yritys, joka tarjoaa päämiehilleen myyntipalveluja ja kansainvälistä kauppaa eri muodoissa. Kauppatalona voidaan pitää yritystä, joka harjoittaa tuontikaupan lisäksi vientiä tai kauppaa kolmansien maiden välillä muiden valmistamilla tuotteilla.

Ketjukonsepti on kokonaisvaltainen kuvaus ja ohjeistus vähittäiskaupan liiketoiminnan toteuttamisesta ketjun kaikissa kaupoissa yhtenevällä tavalla.

Ketjun johtokunta on kauppaketjun kauppiaiden keskuudesta valitsema toimielin, joka voi tehdä esityksiä ja antaa lausuntoja ketjuyksikölle ketjuyhteistyötä koskevissa asioissa.

Ketjun suunnitteluryhmät ovat ketjun toiminnan eri osa-alueiden suunnittelua toteuttavia työryhmiä. Niihin kuuluu ketjun kauppiaita, heidän henkilökuntaansa sekä ketjuyksikön edustajia.

Ketjusopimus on kauppiaan ja Keskon välinen sopimus, jolla kauppias liittyy tiettyyn Keskon vähittäiskauppaketjuun. Ketjusopimuksella sovitaan kauppiaan ja Keskon välisestä ketjutoimintaa koskevista oikeuksista ja velvollisuuksista.

Ketjuyksikkö on K-ryhmässä kauppaketjun toiminnasta sekä ketjukonseptin kehittämisestä ja ohjauksesta vastaava Keskon yksikkö. Se käyttää päätösvaltaa ketjua koskevissa asioissa.

Ketjuvalikoima on K-ryhmässä se osa valikoimaa, joka on sama kaikissa ketjuun kuuluvissa kaupoissa. Valikoimasta päättää ketjuyksikkö.

K-kauppiasliitto on K-kauppioiden yhteistoiminta- ja edunvalvontajärjestö. Sen perustehtävänä on K-kauppiasyrittäjyyden kehittäminen ja vahvistaminen. Kaikki noin 1 260 K-kauppiasta ovat K-kauppiasliiton jäseniä.

K-kauppias on itsenäinen ketjuyritystä, joka hyvän palvelun, osaamisen ja paikallistuntemuksen kautta tuo lisävoimaa ketjutoimintaan. K-kauppiasyrittäjä vastaa kauppansa asiakastytyväisyydestä, henkilökunnasta ja liiketoiminnan tuloksellisuudesta.

K-ryhmä K-ryhmän muodostavat K-kauppiat, K-kauppiasliitto ja Kesko-konserni.

Käyttötavarakauppa kattaa vaate-, kenkä-, urheilu-, kodintekniikka-, kodintuote-, huonekalu- ja sisustustarvikekaupan.

Lajitelma (sortimentti) on eri tarkoituksiin myytävien tavararyhmien (esim. elintarvikkeet, vaatetus, jalkineet, kosmetiikka-tuotteet, kirjat ja kodinkoneet) määrä. Lajitelma voi olla laaja, kuten tavarataloissa, tai suppea, kuten erikoismyymälässä.

Logistiikka on prosessi, jossa tiedonhallinnan avulla ohjataan tavaravirtaa ja siihen liittyviä palveluja koko toimitusketjussa. Logistiikan avulla toiminnan laatu ja kustannustehokkuus voidaan optimoida.

Luomutuote on EU:n luomusasetuksen mukaan tuote, jonka maatalousperäisistä raaka-aineista vähintään 95 % on luonnonmukaisesti tuotettu.

Lähikauppa on tavallisesti pieni, kuluttajia lähellä oleva ja helposti myös jalan saavutettavissa oleva asuinalueella sijaitseva päivittäistavaramyymälä. Se on yleensä alle 400 m²:n valintamyymälä. Suomessa aukiolo on vapaa myös asemakaava-alueilla.

Missio kuvaa yrityksen tai toiminnon perustehtävän ja tarkoituksen.

Myyntipinta-ala käsittää myymälässä sen pinta-alan, jossa myyntitoimintaa harjoitetaan, kuten tavara-alueet, käytävät, palvelutiskit, kassa-alueen ja tuulikaapit.

Oma merkkituote kts. Private label

Oma valvonta on toiminnanharjoittajan oma valvontajärjestelmä, jonka tarkoituksena on estää elintarvikehygienisten epäkohtien syntyminen. Hygienialain mukainen oma valvonta perustuu ns. HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) periaatteille. Tuotteisiin liittyvät vaarat arvioidaan, vaarojen hallintaan tarvittavat kriittiset valvontapisteen tunnistetaan ja niitä valvotaan. Esimerkkejä valvottavista kohteista ovat laitosten koneiden ja laitteiden hygienia, raaka-aineiden ja tuotteiden laatu, valmistusprosessin toimivuus, sekä kuljetus- ja varastointiolosuhteet.

Palveluyritys on yritys, joka tarjoaa asiakkailleen yhtenä kokonaisuutena ja yhdellä kertaa asiakkaiden haluamat tai odottamat tuotteet ja palvelut. Palveluyritys kokoaa yhteen asiakkaan puolesta tuotteet ja niiden käyttöön liittyvät palvelut sekä hoitaa tarvittaessa asiakkaiden puolesta tuotteiden asennuksen ja muun käyttöönoton valmistelun.

Private label on kaupan sopimusvalmistajalla teettämä tuote, jota markkinoidaan osana laajempaa tuoteperhettä samalla tuotemerkillä. Yritys itse vastaa oman merkkituotteen markkinoinnista oman verkostonsa kautta.

Päivittäistavaralla tarkoitetaan elintarvikkeiden ohella sellaisia tuotteita, joita ihmiset ovat tottuneet hankkimaan elintarvikkeosten yhteydessä. Päivittäistavarihin luetaan siten ruoka, juomat, tupakkatuotteet, teknokemian tuotteet, kodin paperit, lehdet sekä kosmetiikka.

Päivittäistavarakauppa on yleisimmin edellä mainittujen päivittäistavarojen koko lajitelmaa myyvä, pääasiassa itsepalveluperiaatteella toimiva market-tyyppinen elintarvikemyymälä. Ruoan osuus päivittäistavaramyymälöiden kokonaisymyynnistä on noin 80 %.

Reilu kauppa on kansainvälinen kaupan muoto, jota kuvaa yhteisesti tyylytelty papukaija-logo. Merkki kertoo, että kauppa käydään suoraan kolmannen maailman pientuottajien kanssa välikäsiä välttäen. Tuottajat saavat tuotteistaan takuuhinnan, joka on yleensä selvästi korkeampi kuin maailmanmarkkinahinta. Heille taataan myös pitkät sopimukset ja mahdollisuus ennakkorahoitukseen.

Strategia on kokonaisuunnitelma keinoista, joilla organisaatio aikoo saavuttaa visionsa ja päämääränsä.

Supermarket on pääosin itsepalveluperiaatteella toimiva ruoan myyntiin keskittyvä päivittäistavaramyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 400 m² ja jossa elintarvikkeiden osuus on yli puolet myyntipinta-alasta.

Tavaratalo on monen alan tavaroita myyvä vähittäismyymälä, jonka myyntipinta-ala on vähintään 2 500 m². Tavaratalossa minkään tavararyhmän osuus myyntipinta-alasta ei ylitä puolta kokonaisymyyntipinta-alasta.

Toiminnanohjausjärjestelmä (ERP - Enterprise Resource Planning system) on liiketoiminnan suunnittelua ja ohjausta palveleva tietojärjestelmä. Se on yrityksen tärkeimpiä prosesseja palvelevien tietojärjestelmien kokonaisuus (kaupan alalla mm. tavararyhmähallintaa, ostologistiikka ym. palveleva tietojärjestelmä) - esim. SAP R3.

Tukkukauppa on valmistajilta suurissa erissä tapahtuvaa hankintaa ja myyntiä vähittäiskauppaa harjoittaville yrityksille.

Uusperustanta tarkoittaa uusien kauppapaikkojen ja kauppakiinteistöjen perustamista.

Valikoima on samaan käyttötarkoitukseen myytävien tuotteiden määrä, esimerkiksi leipävalikoima. Erikoisliikkeissä valikoima on syvä.

Visio on tulevaisuuden tahtotila, jonka saavuttamiseksi strategiat laaditaan.

Vähittäiskauppa on kuluttaja-asiakkaille suuntautuvaa kauppa.

Yhteiskuntavastuu on yrityksen arvoihin ja tavoitteisiin perustuva, mitattavissa oleva omaehtoinen vastuullisuus keskeisiä sidosryhmiä kohtaan, jakautuen taloudelliseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen.

Organisaatio, johto ja yhteystiedot

Kesko Oyj:n hallitus ja konsernijohtoryhmä on esitelty sivuilla 46–48.

Kesko Oyj

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, faksi (09) 174 398
Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.fi

Pääjohtaja Matti Halmesmäki

Konsernin kehitys: Varatoimitusjohtaja

Juhani Järvi

Tietohallinto-ohjaus: Tietohallinto-
johtaja, CIO Eero Vesterinen

Kiinteistöpalvelut: Kiinteistöjohtaja

Tapio Erme

Strateginen kehitys: Strategisen
kehityksen johtaja Lasse Mitronen

Henkilöstö: Henkilöstöjohtaja Riitta
Laitasalo

Talous ja rahoitus: Talous- ja rahoitus-
johtaja, CFO Arja Talma

Rahoitus: Rahoitusjohtaja Heikki
Ala-Seppälä

Lakiasiat, riskienhallinta ja sisäinen

tarkastus: Lakiasiaintohtaja Anne
Leppälä-Nilsson

Viestintä: Viestintäjohtaja Paavo
Moilanen

Yhteiskuntasuhteet: Johtaja Erkki
Heikkinen

TYTÄRYHTIÖT

Hämeenkyliän Kauppa Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, faksi 01053 23416
Toimitusjohtaja Jukka Anttila

Keslog Oy

Jokiniementie 31, PL 47, 01301 Vantaa
Puhelin 010 53050, faksi 01053 27021
www.keslog.fi
Toimitusjohtaja Mika Salmijärvi

K-Rahoitus Oy

Tikkurilantie 10, PL 54, 01301 Vantaa
Puhelin 010 5311, faksi 01053 20556
Toimitusjohtaja Jouni Järvinen

K-instituutti Oy

Siikajärventie 88-90, 02860 Espoo
Puhelin 010 5311, faksi (09) 863 8571
www.k-instituutti.fi
Toimitusjohtaja Eija Jantunen

K-Plus Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 53020, faksi (09) 698 6952
www.plussa.com
Toimitusjohtaja Niila Rajala

Aluekeskukset

Etelä-Suomi

Jokiniementie 31, PL 152, 01301 Vantaa
Puhelin 010 5311, faksi 01053 28517
Aluejohtaja Timo Huurtola

Itä-Suomi

Päivärannantie 18, PL 46, 70701 Kuopio
Puhelin 010 5311, faksi 01052 29020
Aluejohtaja Pertti Rusanen

Lounais-Suomi

Rydönnotko 1, PL 116, 20101 Turku
Puhelin 010 5311, faksi 01053 21228
Aluejohtaja Olli Setänen

Länsi-Suomi

Jokipohjantie 28, PL 330, 33101 Tampere
Puhelin 010 5311, faksi 01053 25448
Aluejohtaja Jaakko Jussila

Pohjois-Suomi

Äimäkuja 6, PL 16, 90401 Oulu
Puhelin 0105311, faksi 01053 30572
Aluejohtaja Jari Saarinen (sähköposti:
jari.k.saarinen@kesko.fi)

Ruokakesko Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 53030, faksi 01053 23467

Toimitusjohtaja Terho Kalliokoski

K-citymarket elintarvike: Johtaja

Karri Pulli

Citymarket Oy: Toimitusjohtaja

Juha Ahtinen

K-supermarket: Johtaja Minna

Kurunsaaari

K-market (K-market, K-extra, Cassa Oy,

Pikoil Oy): Johtaja Mika Rautiainen

Tavarakauppa: Johtaja Ari Akseli

Asiakkuus ja henkilöstö: Johtaja

Niila Rajala

Kenttä: Johtaja Kari Heiskanen (sähkö-
posti: kari.j.heiskanen@kesko.fi)

Tieto ja talous: Johtaja Petteri Niemi

TYTÄRYHTIÖT

Cassa Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 01053 030, faksi 01053 22169
Toimitusjohtaja Timo Lavikainen

Citymarket Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 5311, faksi 01053 23492
www.citymarket.fi

Toimitusjohtaja Juha Ahtinen

Kespro Oy

Sähkötie 1, Vantaa, PL 15, 00016 Kesko
Puhelin 010 53040, faksi (09) 851 4452
www.kespro.com

Toimitusjohtaja Minna Laakkonen

Pikoil Oy

Satamakatu 3, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 02074 22000,

faksi 02074 22099

www.pikoil.fi

Toimitusjohtaja Markku Kivinen

YHTEISYRITYKSET

Rimi Baltic AB

Toimitusjohtaja Antonio Soares

c/o Rimi Baltic SIA

Deglava iela 161, LV-1021 Riika, Latvia

Puhelin +371 704 5550,

faksi +371 704 555

Sähköposti: info@rimibaltic.com

www.rimi.lv

Rautakesko Oy

Tikkurilantie 10, 01380 Vantaa

(PL 75, 01301 Vantaa)

Puhelin 010 53032, faksi (09) 857 4783

www.rautakesko.com

Toimitusjohtaja Jari Lind

Ulkomaan toiminnot: Varatoimitus-
johtaja Mikael Forss

K-rauta-ketju ja Yrityspalvelu: Johtaja

Olli Honkasaari

Rautia-ketju: Johtaja Jorma Mykrä

Osto ja logistiikka: Johtaja Sakari Malka

Kenttä: Johtaja Jouko Björkman

Talous ja hallinto: Johtaja Jukka Sipilä

Kansainväliset projektit: Johtaja

Matti Vatanen

TYTÄRYHTIÖT

Norgros AS

Snipetjenveien 7, Postboks 650,

NO-1401 Ski, Norja

Puhelin +47 6491 4000

Faksi +47 6491 4000

Sähköposti: webmaster@norgros.no

www.norgros.no

www.byggmakker.no

Toimitusjohtaja Mikael Forss

Rautakesko AS

Tähetorni 100a, EE-11625 Tallinna, Viro

Puhelin +372 6 257 501,

faksi +372 6 257 563

Sähköposti: info@rautakesko.ee

www.k-rauta.com

Toimitusjohtaja Raul Kadaru

AS Rautakesko

Rencenu iela 21, LV-1073 Riika, Latvia
Puhelin +371 7 810 090,
faksi +371 7 810 178
Sähköposti: rautakesko@rautakesko.lv
www.k-rauta.com
Toimitusjohtaja Guntis Sokolovskis

UAB Senuku prekybos centras

Pramones pr. 6, LT-51500,
Kaunas-31, Liettua
Puhelin +370 37 304 804,
faksi +370 37 304 803
Sähköposti: kanc@senukai.lt
www.senukai.lt
Toimitusjohtaja Arturas Rakauskas

K-rauta AB

Bagarbyvägen 61, SE-19134 Sollentuna,
Ruotsi
Puhelin +46 8 625 6900,
faksi +46 8 625 6998
Sähköposti: info@k-rauta.se
www.k-rauta.com
Ruotsin maajohtaja Jani Jylhä

ZA0 Kestroy

Ul Ryabinovaya 43 A,
RU-121471 Moskova, Venäjä
Puhelin +7095 447 1836,
faksi +7095 913 9048
Sähköposti: sales@kestroy.ru
www.kestroy.com
Toimitusjohtaja Ilkka Sinkkonen

ZA0 Stroymaster

Utkin pr. 15a, RU-195112 Pietari, Venäjä
Puhelin +7812 326 9595,
faksi +7812 529 2581
Sähköposti: office@tecs.ru
www.tecs.ru
Venäjän maajohtaja Ilkka Sinkkonen

Keswell Oy

Valimotie 17, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 010 53031, faksi 01053 39108
Toimitusjohtaja Matti Laamanen
Varatoimitusjohtaja Matti Leminen
Urheilukesko: Johtaja Jussi Mikkola
Musta Pörssi Kesko: Johtaja Martti Toivanen
Kenkäkesko: Johtaja Leena Havikari
Ketjupalvelut: Johtaja Pasi Mäkinen

TYTÄRYHTIÖT

Academica Oy
Isonniitynkujä 2, 02270 Espoo
(PL 22, 00016 Kesko)
Puhelin 01053 46600, faksi 01053 46611
www.academica.fi
Toimitusjohtaja Jaakko Rytälä

Anttila Oy

Valimotie 17, Helsinki, PL 1060,
00016 Kesko
Puhelin 010 5343, faksi 01053 40109
www.anttila.fi
Toimitusjohtaja Matti Leminen

Indoor Group Oy

Iso-Paavolankatu 2, 15100 Lahti
Puhelin (03) 554 11, faksi (03) 554 2400
Toimitusjohtaja Lasse Lehtinen

Interwell Oy

Valimotie 17, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 01053 40950, faksi (09) 176 780
Toimitusjohtaja Juha Nurminen

Jättipörssi Oy

Valimotie 9, 01510 Vantaa
Puhelin (09) 7597 1844,
faksi (09) 7597 1829
Toimitusjohtaja Arto Rasi

Motorfeet

Valimotie 17, Helsinki, 00016 Kesko
Puhelin 01053 39237, faksi (09) 224 6730
Toimitusjohtaja Kati Tersa

Tähti Optikko Group Oy

Martinkyläntie 54, 01720 Vantaa
Puhelin (09) 852 991, faksi (09) 353 3053
Toimitusjohtaja Rainer Nyman

VV-Auto Oy

Hitsaajankatu 7 B, PL 80, 00811 Helsinki
Puhelin (09) 75 831, faksi (09) 758 3267
www.audi.fi, www.seat.fi,
www.volkswagen.fi
Toimitusjohtaja Pekka Lahti

TYTÄRYHTIÖT**Auto-Span Oy**

Hitsaajankatu 7 B, PL 80, 00811 Helsinki
Puhelin (09) 75 831, faksi (09) 758 3356
Toimitusjohtaja Veikko Ålander

Helsingin VV-Auto Oy

Mekaanikonkatu 10, 00880 Helsinki
Puhelin 01053 33200, faksi 01053 33300
Toimitusjohtaja Lauri Halminen

Turun VV-Auto Oy

Rieskalähteenkatu 89, 20300 Turku
Puhelin (02) 338 881, faksi (02) 338 8801
Toimitusjohtaja Pirkko Keskinen

Konekesko Oy

Vanha Porvoontie 245, PL 145,
01301 Vantaa
Puhelin 010 53034, faksi 01053 20505
www.konekesko.com
Toimitusjohtaja Aatos Kivelä

Maatalouskesko Oy

Tikkurilantie 10, 01380 Vantaa
(PL 54, 01301)
Puhelin 010 53033, faksi (09) 857 4729
www.k-maatalous.fi
Toimitusjohtaja Seppo Hämäläinen
Varatoimitusjohtaja Kimmo Vilppula
Talousjohtaja Antti Ollilla
Myyntijohtaja, maatalouskoneet
ja -tarvikkeet Juha Nuutila
Myyntijohtaja, vilja- ja tuotanto-
tarvikkeet Jouni Oksanen

K-ryhmän koetila

Hahkialantie 57, 14700 Hauho
Puhelin 010 53033, faksi 01053 38130
www.k-koetila.fi

Härkätien Maatalous-Rautakauppa Oy

Härkätie 3
31400 Somero

TYTÄRYHTIÖT

UAB Kesko Agro Lietuva
Savanorių pr. 191,
LT-02300 Vilna, Liettua
Puhelin +370 5 247 7400,
faksi +370 5 247 7420
www.keskoagro.com
Toimitusjohtaja Paulius Kibisa

Kesko Agro Eesti AS

Põrguvälja tee 3 a, Pildiküla, Rae vald,
EE-75301 Harju mk, Viro
Puhelin +372 605 9100,
faksi +372 605 9101
www.keskoagro.com
Toimitusjohtaja Tõnu Kelder

SIA Kesko Agro Latvija

Vienības Gatve 93, LV-1058 Riika, Latvia
Puhelin +371 7 805 421,
faksi +371 7 805 420
www.keskoagro.com
Toimitusjohtaja Peteris Stupans

Kaukomarkkinat Oy

Kutojantie 4, PL 40, 02631 Espoo
Puhelin (09) 5211, faksi (09) 521 6641
www.kaukomarkkinat.fi
Toimitusjohtaja Ralf Klärlich

Palvelunumerot

Plussan asiakaspalvelu
ma - pe klo 8.00-21.00, la klo 8.00-18.00
0800-0-5588 (maksuton numero)

Ruokakeskon kuluttajapalvelu

ma - pe klo 9.00-13.00
0800-0-1000 (maksuton numero)

Tietoja osakkeenomistajille

Tulosjulkistusaikataulu ja keskeiset tapahtumat 2006

Vuoden 2005 tilinpäätöstiedote	7.2.2006
Vuoden 2005 vuosikertomus ja tilintarkastettu tilinpäätös	3.3.2006
Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous	27.3.2006
Vuoden 2006 3 kk:n osavuositarkastus	27.4.2006
Vuoden 2006 6 kk:n osavuositarkastus	1.8.2006
Vuoden 2006 9 kk:n osavuositarkastus	26.10.2006

Lisäksi julkistetaan konsernin myynti kuukausittain ja K-ryhmän vähittäismyynti osavuositarkastusten yhteydessä.

Yhtiökokous

Kesko Oyj:n yhtiökokous pidetään 27.3.2006 klo 13.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, Messuaukio 1 (kongressisiiven sisäänkäynti), Helsinki.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on 17.3.2006 (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä) merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoitettava viimeistään 20.3.2006 klo 16.00

- joko postitse osoitteella Kesko Oyj/Lakiasiat, 00016 Kesko,
- faksilla numeroon 01053 23421,
- puhelimitse numeroon 01053 23211,
- sähköpostilla osoitteeseen taina.hohtari@kesko.fi tai
- Internet-sivujen kautta osoitteessa www.kesko.fi/sijoittajat.

Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaikaa päätymistä.

Yhtiökokouksesta, siihen osallistumisesta ja päätöksenteosta kerrotaan tarkemmin Hallintoperiaatteet-osiossa (Corporate Governance Statement) sivuilla 40-45.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2005 maksetaan osinkoa 1,10 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.3.2006 on merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Kesko Oyj:n osakasluetteloon. Rekisteröintikäytäntö vaatii kolme pankkipäivää, joten osingon saajana on yhtiökokouksen 27.3.2006 päättyessä osakkeen omistava henkilö. Yhtiökokouksen 27.3.2006 päättyessä osakekaupoissa osingon saajaksi osakkeiden ostaja.

Osingonmaksu alkaa hallituksen ehdotuksen mukaan 6.4.2006.

Taloudelliset julkaisut

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Erillistä, painettua osavuositarkastusta ei julkaista, vaan se on osa Kaupantekijä-lehteä.

Kaupantekijä-lehti julkaistaan suomeksi ja englanniksi helmikuussa, toukokuussa, elokuussa ja marraskuussa.

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset sekä kuukausittaiset myynti- ja muut keskeiset tiedotteet julkaistaan myös konsernin Internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi/tiedotteet.

Lisäksi Kesko julkaisee erillisen yhteiskuntavastuusta ker-
tovan raportin suomeksi ja englanniksi.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta

Kesko Oyj/konserniviestintä

00016 Kesko

Puhelin: 01053 22404

Faksi: (09) 174 398

Internet: www.kesko.fi/aineistot

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, pankkiiriliikkeeseen tai muuhun tilinhoitajayhteisöön, joka hoitaa osakkeenomistajan arvo-osuustiliä.

Tietoa Keskoista sijoituskohteena

Viestintäpolitiikka ja -periaatteet

Keskon viestinnän tehtävänä on edistää konsernin ja yhteistyökumppaneiden liiketoimintaa välittämällä oma-aloitteisesti sidosryhmille oikeaa tietoa konsernin tavoitteista ja toiminnasta. Viestinnän yleisiä periaatteita ovat lisäksi avoimuus, ajankohtaisuus ja totuudenmukaisuus. Yhtiön toiminnan kannalta luottamuksellisia tai keskeneneräisiä liiketoimia ja kilpailijoiden asioita ei kommentoida.

Viestinnän ensisijaisena tavoitteena on kertoa, mitä lisäarvoa Kesko ja sen yhteistyökumppanit tuottavat kuluttajille ja muille asiakkaille, joiden mielikuvat ja käyttäytyminen ratkaisevat viime kädessä Keskon menestyksen.

Sijoittajaviestintä

Kesko tuottaa sijoittajasuhdestrategiansa mukaisesti markkinoille jatkuvasti oikeaa ja ajan tasalla olevaa tietoa Kesko Oyj:n osakkeiden hinnanmuodostuksen perustaksi. Tavoitteena on parantaa Keskon toiminnan tunnettuutta, lisätä sijoitusinformaation avoimuutta ja siten Keskon kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajatiedon Internet-sivullaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Kesko julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Tilinpäätöstiedote ja kolme osavuosikatsausta ilmestyvät osana sidosryhmälehti Kaupantekijää (TradeMaker), joka postitetaan mm. kaikille osakkeenomistajille. Lisäksi yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen ja Kaupantekijä-lehden postittamista varten muille kuin osakkeenomistajille. Postituslistalle voi ilmoittautua Internet-sivujen aineistopalvelussa (www.kesko.fi/aineistot) tai painotuotteissa olevilla kupongeilla. Keskon pörssi- ja lehdistötiedotteita voi tilata sähköpostitse Internet-sivujen aineistopalvelusta.

Kesko järjestää analyytikoille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulosjulkistusten ja merkittävien uutisointien yhteydessä

sekä taustatietotilaisuuksia analyytikoille (Capital Market Day) eri teemoista 1-2 kertaa vuodessa.

Kesko noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien kyselyihin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.

Pörssitiedottamiseen liittyvien säännösten noudattamista valvoo Keskoissa lakiasianjohtaja. Pörssitiedottamisen taloudellisesta sisällöstä vastaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja ja sijoittajaviestinnästä yhtiön varatoimitusjohtaja. Konsernin viestintäyksikkö tuottaa konsernitasoisen tiedotusmateriaalin ja vastaa pörssi- ja taloustiedottamisesta.

IR-yhteyshenkilöt

Varatoimitusjohtaja Juhani Järvi

Puhelin 01053 22209

Faksi (09) 657 465

Sijoittajasuhdepäällikkö Jukka Pokki

Puhelin 01053 22645

Gsm 050 65 632

Faksi (09) 174 398

Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Arja Talma

Puhelin 01053 22113

Faksi (09) 624 679

Konsernaviestintä

Viestintäjohtaja Paavo Moilanen

Puhelin 01053 22764

Faksi (09) 174 398

Sähköposti: etunimi.sukunimi@kesko.fi

Keskoa analysoivat pankkiiriliikkeet

Aktia Säästöpankki Oyj, Helsinki

Magnus Boman

Puhelin 01024 76581, faksi 01024 76809

etunimi.sukunimi@aktia.fi

ABN AMRO Alfred Berg, Helsinki

Puhelin (09) 228 321, faksi (09) 2283 2283

etunimi.sukunimi@alfredberg.fi

D. Carnegie AB, Helsinki

Puhelin (09) 6187 1235, faksi (09) 6187 1219

Deutsche Bank, Helsinki

Pontus Grönlund

Puhelin (09) 2525 2552, faksi (09) 2525 2585

etunimi.sukunimi@db.com

EQ Pankki Oy, Helsinki

Kalle Karppinen

Puhelin (09) 2312 3314

Faksi (09) 2312 3335

etunimi.sukunimi@eqonline.fi

FIM Pankkiiriliike Oy, Helsinki

Kim Gorschnik

Puhelin (09) 6134 6234, faksi (09) 6134 6251

etunimi.sukunimi@fim.com

Handelsbanken Securities, Helsinki

Maria Wikström

Puhelin 01044 42752, faksi 01044 42578

etunimi.sukunimi@handelsbanken.fi

Kaupthing Bank Oyj, Helsinki

Mika Metsälä

Puhelin (09) 4784 0241, faksi (09) 4784 0111

etunimi.sukunimi@kaupthing.fi

Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki

Noora Alestalo

Puhelin 01023 64794, faksi (09) 651 093

etunimi.sukunimi@mandatum.fi

Opstock Oy, Helsinki

Jari Räisänen

Puhelin 01025 24408, faksi 01025 22703

etunimi.sukunimi@opstock.fi

SEB Enskilda, Helsinki

Kari Paaajänen

Puhelin (09) 6162 8714, faksi (09) 6162 8769

etunimi.sukunimi@enskilda.fi

Standard & Poor's Equity Research, Tukholma

Stellan Hellström

Puhelin +46 8 5450 6953

Faksi +46 8 400 5901

etunimi_sukunimi@standardandpoors.com



441 014

Painotuote

Spokesman Oy/Libris Oy 2006



KESKO

www.kesko.fi
Y-tunnus 0109862-8