

KESKO



Q4

2012

Kesko Oyj

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

tammikuu–joulukuu 2012

KESKON TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

1.1.-31.12.2012

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

- *Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 2,4 %.*
- *K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) kasvoi tammi-joulukuussa 2,9 %.*
- *Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 234,7 milj. euroa (278,9 milj. euroa).*
- *Hallituksen ehdotus osingoksi on 1,20 euroa osakkeelta.*
- *Tulevaisuuden näkymää on muutettu. Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2013 olevan samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Liiketoiminnan tehostamistoimenpiteiden ja kustannussäästöjen seurauksena liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan vuonna 2013 ylittävän vuoden 2012 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä, ellei yleinen kulutuskysyntä heikkene merkittävästi. Vuoden 2013 investointien ennakoidaan pienentyvän edellisen vuoden investointeihin verrattuna.*

KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-12/2012	1-12/2011	10-12/2012	10-12/2011
Liikevaihto, milj. €	9 686	9 460	2 459	2 481
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	234,7	278,9	71,8	71,5
Liikevoitto, milj. €	216,7	280,6	52,7	72,8
Tulos ennen veroja, milj. €	215,2	282,1	53,0	74,0
Investoinnit, milj. €	378,3	425,4	103,8	104,5
Tulos/osake, €, laimennettu	1,30	1,84	0,24	0,51
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, €, laimentamaton	1,50	1,84	0,45	0,50

	31.12.2012	31.12.2011
Omavaraisuusaste, %	52,5	53,9
Oma pääoma/osake, €	22,43	22,20

TALOUDELLINEN KEHITYS

LIIVEVAIHTO JA TULOS TAMMI-JOULUKUUSSA 2012

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2012 oli 9 686 milj. euroa, mikä on 2,4 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (9 460 milj. euroa). Suomessa liikevaihto kasvoi 1,0 % ja muissa maissa 9,0 %. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 18,2 % (17,1 %). Liikevaihto kasvoi ruokakaupassa, käyttötavarakaupassa sekä rautakaupassa.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 234,7 milj. euroa (278,9 milj. euroa). Se oli 2,4 % liikevaihdosta (2,9 %). Tuloskehitykseen vaikuttivat

useiden uusien kauppojen avaukset, kustannusten nousu sekä Venäjän liiketoiminnan laajentaminen. Lisäksi kannattavuutta rasittivat henkilöstövähennyksiin liittyneet yhteensä noin 6 milj. euron kulukirjaukset. Liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä sisältyy eläkevakuumusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 12 milj. euron erä.

Liikevoitto oli 216,7 milj. euroa (280,6 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä nettomääräisesti -18,0 milj. euroa (1,7 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy Anttilan liikearvon arvonalennus -23,4 milj. euroa sekä Indoorin tuotemerkkien arvonalennuksen palautus 21,3 milj. euroa. Lisäksi Mustan Pörssin liiketoiminnan uudelleenorganisointiin liittyen kirjattiin kertaluon-

teisia kuluja yhteensä -16,8 milj. euroa. Konsernin tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 215,2 milj. euroa (282,1 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 1,30 euroa (1,84 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 22,43 euroa (22,20 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 12 104 milj. euroa ja se kasvoi 2,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-ryhmän ketjujen K-Plussa-pisteisiin oikeuttava veroton myynti oli tammi-joulukuussa 5 876 milj. euroa ja se kasvoi 3,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi tammi-joulukuussa 93 285 uutta taloutta. K-Plussa-talouksien määrä oli

1-12/2012	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa	4 311	+3,1	168,4	-3,8
Käyttötavarakauppa	1 603	+2,5	19,8	-16,8
Rautakauppa	2 827	+4,1	13,6	-13,0
Auto- ja konekauppa	1 114	-5,1	42,1	-9,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-169	-3,9	-9,3	-0,9
Yhteensä	9 686	+2,4	234,7	-44,2

joulukuun lopussa 2 219 516 ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli yli 3,8 miljoonaa.

LIIKEVAIHTO JA TULOS LOKA-JOULUKUUSSA 2012

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa 2 459 milj. euroa, mikä on 0,9 % pienempi

kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 481 milj. euroa). Suomessa liikevaihto laski 2,6 % ja muissa maissa se kasvoi 8,4 %. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 17,1 % (15,6 %). Neljänellä vuosineljänneksellä liikevaihdon kasvua hidastivat autoveron muutoksen jälkeen laskenut autokaupan liikevaihto,

käyttötavarakaupan liikevaihdon lasku ja kasvun hidastuminen rautakaupassa sekä ruokakaupassa.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 71,8 milj. euroa (71,5 milj. euroa). Se oli 2,9 % liikevaihdosta (2,9 %). Liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä heikensi myynnin kasvun hidastumi-

10-12/2012	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa	1 132	+2,2	45,0	6,4
Käyttötavarakauppa	487	-2,8	32,4	-0,6
Rautakauppa	657	+0,1	-10,8	-6,3
Auto- ja konekauppa	227	-13,7	4,7	-2,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-45	-6,8	0,5	3,1
Yhteensä	2 459	-0,9	71,8	0,3

sen sekä kauppapaikkaverkoston ja Venäjän liiketoiminnan laajentamisen lisäksi henkilöstövähennyksiin liittyneet 6 milj. euron kulukirjaukset. Liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä sisältyy eläkevakuutuksen kannansiirron yhteydessä tuloutunut 15 milj. euron tuottoerä.

Liikevoitto oli 52,7 milj. euroa (72,8 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä nettomääräisesti -19,1 milj. euroa. Vertailukaudella liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä 1,3 milj. euroa. Konsernin tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli 53,0 milj. euroa (74,0 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,24 euroa (0,51 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 3 100 milj. euroa ja se kasvoi 0,3 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-ryhmän ketjujen K-Plussa-pisteisiin oikeuttava veroton myynti oli loka-joulukuussa 1 553 milj. euroa ja se kasvoi 0,8 % edelliseen vuoteen verrattuna.

RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli erinomainen 381,7 milj. euroa (215,7 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -390,7 milj. euroa (-441,1 milj. euroa), johon sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 24,5 milj. euroa (8,2 milj. euroa).

Konsernin vakavaraisuus pysyi vahvalta tasolla. Syyskuussa laskettiin liikkeelle 250 milj. euron joukkovelkakirjalaina konsernin investointien rahoittamiseksi ja velkarahoitusrakenteen pidentämiseksi. Likvidejä varoja oli kauden lopussa 489 milj. euroa (367 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 624 milj. euroa (400 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 135 milj. euroa (33 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 52,5 % (53,9 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 0,6 milj. euroa (nettorahoitustuotot 0,8 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 174,0 milj. euroa (46,6 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -115,7 milj. euroa (-110,1 milj. euroa), johon sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 1,9 milj. euroa (2,0 milj. euroa).

Konsernin nettorahoitustuotot olivat loka-joulukuussa 1,1 milj. euroa (nettorahoitustuotot 0,8 milj. euroa). Niihin sisältyy 3,8 milj. euroa osuuspääoman korkoa Suomen Luotto-osuuskunnalta.

VEROT

Konsernin verot tammi-joulukuussa olivat 75,8 milj. euroa (85,2 milj. euroa). Efektiivinen veroaste, johon vaikutti ulkomaisten yhtiöiden liiketoiminnan tappiollisuus, oli 35,2 % (30,2 %).

Konsernin verot loka-joulukuussa olivat 27,1 milj. euroa (18,7 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 51,2 % (25,3 %).

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 378,3 milj. euroa (425,4 milj. euroa) eli 3,9 % (4,5 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 310,0 milj. euroa (361,4 milj. euroa), IT-investoinnit 21,7 milj. euroa (20,4 milj. euroa) ja muut investoinnit 46,6 milj. euroa (21,8 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 22,9 % (31,7 %) kokonaisinvestoinneista.

Konsernin investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 103,8 milj. euroa (104,5 milj. euroa) eli 4,2 % (4,2 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 71,2 milj. euroa (88,6 milj. euroa) ja muut investoinnit 32,6 milj. euroa (15,2 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 31,7 % (18,5 %) kokonaisinvestoinneista.

KESKON STRATEGISET PAINOPIS-TEET JA KANNATTAVUUSOHJELMA

Keskon liiketoiminnan keskeiset painopistealueet ovat myynnin kasvun ja pääoman tuoton vahvistaminen kaikilla toimialoilla, sähköisen asioinnin ja Venä-

jän liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen sekä hyvä vakavaraisuus ja osingonmaksukyky.

Yleisen taloustilanteen heikentymisen, kiristyneen kilpailun ja kustannustason nousun seurauksena Kesko toteuttaa aikaisemmin ilmoitetun mukaisesti kannattavuusohjelman, jonka tavoitteena on hintakilpailukyvyyn varmistaminen ja kannattavuuden parantaminen. Kannattavuusohjelmaan sisältyy merkittäviä toimenpiteitä myynnin kasvattamiseksi, ostotoiminnan tehostamiseksi sekä kustannusten, käyttöpääoman ja investointien sopeuttamiseksi.

Kustannussäästöissä konsernitason tavoitteena on toteuttaa yhteensä noin 100 milj. euron säästöt. Kustannussäästöt toteutetaan kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa. Pääosan kustannussäästöistä ennakoidaan toteutuvan vuoden 2013 aikana. Henkilöstökuluihin kohdistuvat tehostamistoimenpiteet on toteutettu aiemmin ilmoitetun mukaisina ja työvoiman vähennys on koko konsernissa 885 henkilötyövuotta, josta Suomen osuus on 486 henkilötyövuotta. Vähennykset sisältävät irtisanomisten lisäksi työtuntien vähentämisiä ja eläke-

järjestelyitä. Muita merkittäviä säästöjä toteutetaan erityisesti markkinointi- ja kauppapaikkakulujen sopeuttamisella sekä ICT-hankintojen keskittämällä. Lisäksi erityiset tehostamistoimenpiteet kohdistetaan heikosti kannattaviin toimintoihin. Rautakeskon ulkomaan toimintojen henkilöstömäärää sopeutetaan noin 400 henkilötyövuodella, Anttilan ketjukonsepteja uudistetaan ja kustannuksia sopeutetaan, Mustalle Pörssille toteutetaan verkkokauppapohjainen liiketoimintamalli ja sen kauppapaikkaverkostoa sopeutetaan voimakkaasti. Venäjän Intersport-liiketoiminnan ketjukonsepti uudistetaan ja kannattamatomat kauppapaikat suljetaan.

Investoinnit sopeutetaan lähivuosien aikana tulorahoituksen mukaisesti vuositasolla noin 200 - 300 milj. euroon.

HENKILÖKUNTA

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 19 741 (18 960) henkilöä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän lisäys oli 170 henkilöä ja Suomen ulkopuolella 611 henkilöä.

Joulukuun 2012 lopussa henkilömäärä oli 24 031 (23 375), joista Suomessa työskenteli 13 229 (13 124) ja Suomen ulkopuolella 10 802 (10 251) henkilöä. Henkilömäärän lisäys joulukuun 2011 loppuun verrattuna oli Suomessa 105 henkilöä ja Suomen ulkopuolella 551 henkilöä.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa 602,9 milj. euroa ja ne kasvoivat 5,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Loka-joulukuussa henkilöstökulut laskivat 0,8 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 155,0 milj. euroa. Viimeisen vuosineljänneksen henkilöstökuluja pienentää eläkevakuutuksen kannansiirron yhteydessä tuloutunut 15 milj. euron tuottoerä.

SEGMENTIT

TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

RUOKAKAUPPA

	1-12/2012	1-12/2011	10-12/2012	10-12/2011
Liikevaihto, milj. e	4 311	4 182	1 132	1 108
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	168,4	172,2	45,0	38,6
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	3,9	4,1	4,0	3,5
Investoinnit, milj. e	200,0	221,5	43,3	62,3

Liikevaihto, milj. €	1-12/2012	Kehitys, %	10-12/2012	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	3 327	+2,4	877	+0,6
Kespro	787	+6,3	203	+7,9
Muut	197	+3,3	53	+7,9
Yhteensä	4 311	+3,1	1 132	+2,2

TAMMI-JOULUKUU 2012

Ruokakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 4 311 milj. euroa (4 182 milj. euroa) ja se kasvoi 3,1 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 3,9 % (alv 0 %). Pirkka-tuotteiden myynti kasvoi 11,8 % (alv 0 %). Päivittäistavaramarkkinoilla vähittäishintojen muutoksen arvioidaan olleen noin 5 % edelliseen vuoteen verrattuna (alv 0 %, Keskon oma arvio perustuen Tilastokeskuksen kulluttajahintaindeksiin), ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen tammi-joulukuussa noin 5 % edelliseen vuoteen verrattuna (Keskon oma arvio).

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 168,4 milj. euroa (172,2 milj. euroa), eli 3,8 milj. euroa edellistä vuotta vähemmän. Liikevoiton kehitykseen vaikuttivat kauppapaikkaverkoston laajentaminen sekä Venäjän liiketoiminnan käynnistämiseen liittyvät kustannukset. Kannattavuus parani vuoden loppua kohden toiminnan tehostamisen ja kustannusten sopeuttamisen myötä. Liikevoitto oli 171,1 milj. euroa (173,7 milj. euroa). Kertaluonteisiin tuottoihin sisältyi kiinteistöjen myyntivoittoja 2,7 milj. euroa.

Ruokakaupan investoinnit olivat 200,0 milj. euroa (221,5 milj. euroa).

LOKA-JOULUKUU 2012

Ruokakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 1 132 milj. euroa (1 108 milj. euroa) ja se kasvoi 2,2 %. Viimeisellä neljänneksellä oli yksi toimituspäivä vähemmän kuin edellisenä vuonna. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 2,6 % (alv 0 %).

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 45,0 milj. euroa (38,6 milj. euroa), eli 6,4 milj. euroa edellistä vuotta enemmän. Kannattavuus parani vuoden loppua kohden toiminnan tehostamisen ja kustannusten sopeuttamisen myötä. Tarkastelujakson

kuluja nostivat Venäjän liiketoiminnan käynnistäminen ja henkilöstövähennyksiin liittyneet kulut. Liikevoitto oli 45,0 milj. euroa (40,0 milj. euroa).

Ruokakaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 43,3 milj. euroa (62,3 milj. euroa).

Merkittävimmät uusien kauppojen avaukset loka-joulukuussa 2012 olivat Keskon ensimmäisen Venäjän ruokakaupan avaus Pietarissa sekä yhden uuden K-citymarketin ja kolmen K-supermarketin avaukset Suomessa.

Merkittävimmät rakenteilla olevat

kauppapaikat ovat Suomessa uudet K-citymarketit Kokkolaan ja Porin Puuvillaan. Venäjällä on tavoitteena avata vuoden 2013 aikana kolme uutta ruokakauppaa.

Kauppojen lukumäärät	2012	2011
K-citymarket	80	75
K-supermarket	210	205
K-market (sis. liikenneasemat)	452	453
K-ruoka, Venäjä	1	-
Muut	194	231

KÄYTTÖTAVARAKAUPPA

	1-12/2012	1-12/2011	10-12/2012	10-12/2011
Liikevaihto, milj. €	1 603	1 564	487	501
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	19,8	36,6	32,4	32,9
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	1,2	2,3	6,7	6,6
Investoinnit, milj. €	61,1	61,8	13,4	11,3

Liikevaihto, milj. €	1-12/2012	Kehitys, %	10-12/2012	Kehitys, %
K-citymarket käyttötavara	664	+3,4	206	-0,5
Anttila	468	-1,3	152	-6,5
Intersport Suomi	181	+6,9	55	+4,5
Intersport Venäjä	28	-	8	+28,5
Indoor	184	+3,4	46	-1,8
Musta Pörssi	57	-22,3	16	-28,2
Kenkäkesko	23	+3,6	4	-2,1
Yhteensä	1 603	+2,5	487	-2,8

TAMMI-JOULUKUU 2012

Käyttötavara-kaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 603 milj. euroa (1 564 milj. euroa) ja se kasvoi 2,5 %. K-citymarketin käyttötavaran, Suomen Intersportin ja Budget Sportin sekä Askon ja Sotkan myynti kasvoi edellisestä vuodesta. Lisäksi kaikkien verkkokauppojen myynti kehittyi positiivisesti. Anttilan ja Mustan Pörssin myynti laski edellisestä vuodesta.

Käyttötavara-kaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 19,8 milj. euroa (36,6 milj. euroa). Tuloskehitys oli positiivinen Suomen Intersportissa ja Budget Sportissa sekä Askossa ja Sotkassa. Tulosta heikensi Anttilan myynnin ja kannattavuuden lasku sekä Venäjän Intersport-liiketoiminnan liiketappiot. Liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä paransi eläkevakuutusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 8,7 milj. euron erä.

Liikevoitto oli 0,3 milj. euroa (37,0 euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy Anttilan liikearvon arvonalennus -23,4 milj. euroa sekä Indoorin tuotemerkkien arvonalennuksen palautus 21,3 milj. euroa. Lisäksi Mustan Pörssin myymäläverkoston merkittävästä sopeuttamisesta kirjattiin -16,8 milj. euron kertaluonteinen kulu. Mustan Pörssin ensisijaiseksi asiakaskanavaksi on rakennettu verkkokauppa, jota tukee kauppakeskuksissa toimiva suppea myymäläverkosto.

Käyttötavara-kaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 61,1 milj. euroa (61,8 milj. euroa).

LOKA-JOULUKUU 2012

Käyttötavara-kaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 487 milj. euroa (501 milj. euroa) ja se laski 2,8 %. Suomen Intersport ja Budget Sport sekä Venäjän Intersport kasvattivat myyntiään. Myös verkkokaupan

myynti kasvoi. Anttilan ja Mustan Pörssin myynti laski edellisestä vuodesta.

Käyttötavara-kaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 32,4 milj. euroa (32,9 milj. euroa), mikä on 0,6 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä paransi eläkevakuutusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 8,7 milj. euron erä. Tulosta rasittivat Anttilan heikentynyt myynti sekä Venäjän Intersport-liiketoiminnan tappiollisuus, johon osaltaan vaikutti kauppapaikkaverkoston sopeuttamisesta kirjatut uudelleenjärjestelykulut. Liikevoitto oli 12,9 milj. euroa (32,9 milj. euroa).

Käyttötavara-kaupan investoinnit olivat 13,4 milj. euroa (11,3 milj. euroa).

Merkittävimmät uusien kauppojen avaukset loka-joulukuussa 2012 olivat yksi Kodini-tavaratalo ja yksi K-citymarket sekä verkkokaupat citymarket.fi, mustaporssi.fi ja kookenka.fi.

Kauppojen lukumäärät	2012	2011
K-citymarket, käyttötavara	81	75
Anttila-tavaratalot	32	31
Kodin1-sisustustavaratalot	13	11
Intersport	62	56
Budget Sport	10	8
Asko ja Sotka	83	81
Musta Pörssi	32	35
Kookenkä	45	37
Anttila, Baltia (NetAnttila)	3	3
Intersport, Venäjä	29	36
Asko ja Sotka, Baltia	10	9

*sisältää verkkokaupat

RAUTAKAUPPA

	1-12/2012	1-12/2011	10-12/2012	10-12/2011
Liikevaihto, milj. €	2 827	2 716	657	657
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	13,6	26,6	-10,8	-4,4
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	0,5	1,0	-1,6	-0,7
Investoinnit, milj. €	63,1	109,8	20,7	20,6

Liikevaihto, milj. €	1-12/2012	Kehitys, %	10-12/2012	Kehitys, %
Rautakesko, Suomi	1 229	-0,3	273	-8,1
K-rauta, Ruotsi	214	-0,5	46	-5,9
Byggmakker, Norja	636	+7,4	145	+1,3
Rautakesko, Viro	64	+7,0	16	+3,0
Rautakesko, Latvia	51	-2,9	13	-2,5
Senukai, Liettua	266	+6,7	73	+7,3
Stroymaster, Venäjä	284	+19,6	70	+13,2
OMA, Valko-Venäjä	87	+7,7	23	(..)
Yhteensä	2 827	+4,1	657	+0,1

TAMMI-JOULUKUU 2012

Rautakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 2 827 milj. euroa (2 716 milj. euroa) ja se kasvoi 4,1 %. Rautakaupan myynti kasvoi erityisesti Venäjällä, jossa markkinakasvun lisäksi myyntiä kasvatettiin Moskovassa viimeisen vuoden aikana avattu uusi kauppa. Rautakaupan markkinakasvu muissa toimintamaissa, erityisesti Pohjoismaissa, hidastui viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Suomessa liikevaihto oli tammi-joulukuussa 1 229 milj. euroa (1 233 milj. euroa) ja se laski 0,3 %. Suomen liikevaihdosta rautakaupparvikkeiden tuotelinjojen osuus oli 851 milj. euroa ja se laski 4,6 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdosta oli 378 milj. euroa, jossa oli kasvua 10,8 %.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti Suomessa oli edellisen vuoden tasolla ja se oli 1 073 milj. euroa (alv 0 %).

Perusrakennustarvikkeisiin painottuvan Yrityspalvelun myynti laski 7,5 %. Kokonaisuutena Rautakeskon ketjujen vähittäis- ja yritysasiakasmyynnin arvioidaan kehittyneen Suomessa markkinoita paremmin. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 463 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 11,1 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 598 milj. euroa (1 483 milj. euroa) ja se kasvoi 7,8 %. Ruotsissa kruunumääräinen liikevaihto laski 4,1 %. Norjassa liikevaihto kasvoi kruunuissa 3,0 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 16,8 % ja Valko-Venäjällä 67,5 %. Rautakaupan liikevaihdosta 56,5 % (54,6 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 13,6 milj. euroa (26,6 milj. euroa). Tulokset vaikuttivat loppuvuonna supistuneen myynnin lisäksi uusien kauppojen

avaukset Ruotsissa ja Venäjällä sekä kulkukirjaukset varastoista, myyntisaamisista sekä korotetuista maahantuontitulleista. Liikevoitto oli 11,9 milj. euroa (26,3 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 63,1 milj. euroa (109,8 milj. euroa), josta ulkomaisten investointien osuus oli 51,4 % (85,8 %).

LOKA-JOULUKUU 2012

Rautakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 657 milj. euroa (657 milj. euroa) ja se kasvoi 0,1 %. Rautakaupan markkinoiden kasvu hidastui viimeisellä vuosineljänneksellä erityisesti Pohjoismaissa ja Latviassa. Venäjällä myynnin kasvu jatkui edelleen, Pietarissa kasvuvauhti hidastui.

Suomessa liikevaihto oli 273 milj. euroa (297 milj. euroa) ja se laski 8,1 %. Suomen liikevaihdosta rautakaupparvikkeiden tuotelinjojen osuus oli 172 milj. euroa ja

se laski 15,0 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdosta oli 100 milj. euroa ja se kasvoi 6,7 %.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti loka-joulukuussa laski Suomessa 4,0 % ja oli 247 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti laski 23,2 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 133 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 15,0 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 385 milj. euroa (360 milj. euroa) ja se kasvoi 6,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 1,8 %. Ruotsissa liikevaihto laski kruunuissa -11,0 %. Norjassa liikevaihto

laski kruunuissa 4,0 %. Norjassa päättyi ketjusopimus vuoden 2012 lopussa kahden kauppiaan osalta. Näiden kauppiaiden osuus Byggnakkerin liikevaihdosta oli hieman yli 20 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 9,1 % ja Valko-Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 61,5 % vuoteen 2011 verrattuna voimakkaan hintojen nousun johdosta. Rautakaupan liikevaihdosta 58,5 % (54,9 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli -10,8 milj. euroa (-4,4 milj. euroa). Tulokset kehitykseen vaikuttivat loppuvuonna supistuneen myynnin lisäksi uusien kauppojen

avaukset Ruotsissa ja Venäjällä sekä kulkukirjaukset varastoista, myyntisaamisista, korotetuista maahantuontitulleista sekä henkilöstövähennyksistä. Liikevoitto oli -10,8 milj. euroa (-4,5 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit olivat 20,7 milj. euroa (20,6 milj. euroa), josta ulkomaisten investointien osuus oli 50,4 % (85,8 %).

Loka-joulukuussa avattiin kaksi rautakauppaa Valko-Venäjällä. Ruotsissa suljettiin joulukuussa Helsingborgin K-rauta ja Virossa Tallinnassa K-rauta. Rakenteilla on korvaava K-rauta Turussa ja K-rauta Moskovassa.

Kauppojen lukumäärät	2012	2011
K-rauta*	42	41
Rautia*	99	106
K-maatalous*	83	88
K-rauta, Ruotsi	21	21
Byggnakker, Norja	106	110
K-rauta, Viro	8	9
K-rauta, Latvia	8	8
Senukai, Liettua	17	17
K-rauta, Venäjä	14	14
OMA, Valko-Venäjä	9	6

*vuonna 2012 K-raudoista 1 ja Rautioista 48 oli samalla K-maatalous-kauppoja
vuonna 2011 K-raudoista 1 ja Rautioista 49 oli samalla K-maatalous-kauppoja

AUTO- JA KONEKAUPPA

	1-12/2012	1-12/2011	10-12/2012	10-12/2011
Liikevaihto, milj. €	1 114	1 174	227	263
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	42,1	51,8	4,7	7,0
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	3,8	4,4	2,1	2,6
Investoinnit, milj. €	26,6	29,9	3,2	9,4

Liikevaihto, milj. €	1-12/2012	Kehitys, %	10-12/2012	Kehitys, %
VV-Auto	790	-6,9	168	-17,3
Konekesko	325	-0,5	59	-2,3
Yhteensä	1 114	-5,1	227	-13,7

TAMMI-JOULUKUU 2012

Auto- ja konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 114 milj. euroa (1 174 milj. euroa) ja se laski 5,1 %.

VV-Auton liikevaihto tammi-joulukuussa oli 790 milj. euroa (849 milj. euroa) ja se laski 6,9 % edelliseen vuoteen verrattuna kokonaismarkkinoiden laskun seurauksena. Suomessa henkilöautojen ensirekisteröinnit laskivat 11,8 % ja pakettiautojen 20,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. VV-Auton maahantuomien

henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 20,2 % (20,7 %). Volkswagen oli vuonna 2012 Suomen myydyin henkilö- ja pakettiautomerkki.

Konekeskon liikevaihto tammi-joulukuussa oli 325 milj. euroa (326 milj. euroa) ja se laski 0,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto Suomessa oli 211 milj. euroa ja se laski 3,6 %. Konekeskon ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 116 milj. euroa ja se kasvoi 4,9 %.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman

kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 42,1 milj. euroa (51,8 milj. euroa) ja se laski 9,7 milj. euroa. Myynnin laskusta huolimatta kannattavuus säilyi hyvällä tasolla. Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 42,1 milj. euroa (51,9 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 26,6 milj. euroa (29,9 milj. euroa).

LOKA-JOULUKUU 2012

Auto- ja konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 227 milj. euroa (263 milj. euroa) ja se laski 13,7 %.

VV-Auton liikevaihto loka-joulukuussa oli 168 milj. euroa (203 milj. euroa) ja se laski 17,3 %. Autokaupan myynnin lasku johtui henkilö- ja pakettiautojen vaikeutuneesta markkinatilanteesta. VV-Auton

maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 19,8 % (21,6 %).

Konekeskon liikevaihto loka-joulukuussa oli 59 milj. euroa (61 milj. euroa) ja se laski 2,4 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 4,7 milj. euroa (7,0 milj. euroa) ja se

laski 2,2 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kannattavuutta heikensi autokaupan myynnin lasku. Liikevoitto loka-joulukuussa oli 4,7 milj. euroa (7,0 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 3,2 milj. euroa (9,4 milj. euroa).

Kauppojen lukumäärät	2012	2011
VV-Auto, vähittäiskauppa	10	9
Konekesko	1	2

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESTA

Katsauskauden aikana konsernirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2012 lopussa yhteensä 98 712 340 osaketta, joista 31 737 007 eli 32,2 % oli A-osakkeita ja 66 975 333 eli 67,8 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2012 oli 608 591 omaa B-osaketta, tytäryhtiöillä ei ole hallussaan Kesko Oyj:n osakkeita. Omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä on 0,91 % ja osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,62 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,16 %. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2012 lopussa 197 282 584 euroa. Katsauskauden aikana B-osakkeiden lukumäärää on lisätty viisi kertaa vuoden 2007 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Lisäykset on tehty 5.6.2012 (4 500 B-osaketta), 31.7.2012 (600 B-osaketta), 30.10.2012 (26 038 B-osaketta), 28.11.2012 (17 550 B-osaketta) ja 27.12.2012 (18 610 B-osaketta) ja näistä on kerrottu saman päivän pörssi-ilmoituksella. Merkityt osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingissä (Helsingin pörssi) yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 6.6.2012, 1.8.2012, 31.10.2012, 29.11.2012 ja 28.12.2012. Yhtiön osakkeista yhteensä saama merkintähinta 962 365,02 euroa on kirjattu yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi NASDAQ OMX Helsingissä oli vuoden 2011 lopussa 24,82 euroa ja joulukuun 2012

lopussa 24,39 euroa, missä oli laskua 1,7 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2011 lopussa 25,96 euroa ja joulukuun 2012 lopussa 24,77 euroa, missä oli laskua 4,6 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 27,65 euroa ja alin 19,99 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 27,81 euroa ja alin 18,08 euroa. Helsingin pörssin (OMX Helsinki) yleisindeksi nousi tammi-joulukuun aikana 8,3 % ja painotettu OMX Helsinki CAP -indeksi nousi 9,6 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 0,8 %.

Joulukuun 2012 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 774 milj. euroa ja B-osakkeiden 1 644 milj. euroa, joka ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 2 418 milj. euroa ja se laski vuoden 2011 lopusta 89 milj. euroa. Helsingin pörssissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden 2012 aikana 2,3 (2,1) milj. kpl, missä oli kasvua 8,3 %. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 57 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 68,5 (63,3) milj. kpl, missä oli kasvua 8,2 %. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 560 milj. euroa. Helsingin pörssin osuus Keskon osakkeiden kaupankäynnistä vuonna 2012 oli 76 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä. Merkittävimmät näistä olivat BATS Chi-X 20 % ja Turquoise 4 % (lähde: Fidessa).

Yhtiöllä on johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnattu vuoden 2007 optio-ohjelma, johon perustuvista optio-oikeuksista 2007A optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on päättynyt, 2007B optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2011-30.4.2013 ja 2007C optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2012-30.4.2014. Optio-oikeuksista 2007B ja 2007C optio-oikeuksilla käydään kauppaa Helsingin pörssin pörssilistalla. 2007B optio-oikeuksia vaihdettiin katsauskaudella 501 899 kpl 1 198 991 euron arvosta ja 2007C optio-oikeuksia vastaa-

vasti 250 729 kpl 2 435 669 euron arvosta.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2012 antama, 30.6.2015 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta. Lisäksi hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2011 antama 30.6.2014 asti voimassa oleva valtuutus päättää enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta. Varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2011 antama valtuutus hankkia enintään 1 000 000 yhtiön omaa B-osaketta päättyi 30.9.2012. Hallitus on jakanut omien osakkeiden osakeantivaltuutuksen ja Keskon kolmivuotisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2011 ansaintakriteerien täytymisen perusteella yhteensä 92 751 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta ansaintajakson kohderyhmään kuuluneille. Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella 12.4.2012. Ansaintajakson jälkeen yhtiölle on palautunut yhteensä 1 342 jo jaettua osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Palautumisesta on kerrottu pörssi-ilmoituksella 20.7.2012 ja 9.11.2012. Lisätietoja hallituksella olevista valtuutuksista löytyy osoitteesta www.kesko.fi.

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2012 lopussa 44 554. Se on 3 339 enemmän kuin vuoden 2011 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli joulukuun lopussa 18 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli joulukuun lopussa 27 %.

LIPUTUSILMOITUKSET

Kesko Oyj ei saanut liputusilmoituksia katsauskaudella.

KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Keskon Eläkekassan ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen välillä sovittu Kesko-konsernin yhtiöiden lakisääteisen

eläkevakuutuskannan vastuunsiirron toinen vaihe toteutui 1.1.2012 lukien. (Pörs-sitiedote 15.2.2012)

Kesko luovutti 12.4.2012 yhteensä 90 889 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon kolmivuotisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2011 kohderyhmän noin 150 Keskon johtoon kuuluvalle ja nimetyille muulle avainhenkilölle. Lisäksi Kesko luovutti samalla perusteella toukokuussa yhteensä 1 862 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta. Luovutusten jälkeen yhtiöllä oli hallussaan 607 249 omaa B-osaketta. (Pörs-sitiedote 12.4.2012)

Kesko laski 11.9.2012 liikkeeseen 250 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Kuusivuotinen laina erääntyy 11.9.2018 ja lainalle maksetaan kiinteää 2,75 prosentin vuotuista korkoa. NASDAQ OMX Helsinki otti joukkovelkakirjalainan julkisen kaupan käynnin kohteeksi 12.9.2012 alkaen. (Pörs-sitiedotteet 4.9. ja 11.9.2012)

Varatuomari Matti Mettälä (49) nimettiin 1.10.2012 alkaen johtajaksi ja Keskon konsernihoitoyhtymän jäseneksi vastuualueinaan henkilöstö ja sidosryhmäsuhteet. Keskon konsernihoitoyhtymä on 1.10.2012 alkaen puheenjohtaja Matti Halmesmäki, Terho Kalliokoski vastuualueena ruokakauppa, Minna Kurunsaari käyttötavarakauppa sekä Keskon sähköisen markkinoinnin ja palvelujen hankkeet, Arja Talma rautakauppa, Pekka Lahti auto- ja konekauppa, Jukka Erlund talous, rahoitus ja tietohallinto sekä Matti Mettälä henkilöstö ja sidosryhmäsuhteet. (Pörs-sitiedote 21.9.2012)

Keskon kannattavuusohjelma etenee. Tavoitteena on toteuttaa 100 milj. euron kustannussäästöt. Säästöjen ennakoidaan toteutuvan pääosin vuoden 2013 aikana. Kannattavuusohjelma koskee Keskon kaikkia toimialoja. Tavoitteena on alentaa erityisesti markkinointi-, henkilöstö-, vuokra- ja tietojärjestelmäkuluja. (Pörs-sitiedote 24.9.2012)

Finanssivalvonta antoi Keskon Eläkekassalle luvan palauttaa Kesko-konserniin kuuluville yhtiöille eläkekassan lakisäästeistä eläketurvaa hoitaneeseen B-osastoon kertyneen ylikatteen. Konserniyhtiöille eläkekassalta palautettavalla ylikatteella oli noin 71 miljoonan euron positiivinen kassavirtavaikutus. (Pörs-sitiedote 14.12.2012)

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2012 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ

16.4.2012 pidetty Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2011 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajal-

le. Yhtiökokous päätti myös jakaa osin-ko hallituksen ehdotuksen mukaisesti 98 035 931 osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa olevalle osakkeelle 1,20 euroa osakkeelta eli yhteensä 117 643 117,20 euroa. Osingon maksupäivä oli 26.4.2012. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä ja valitsi hallituksen jäseniksi yhtiöjärjestyksen mukaiselle kolmen vuoden toimikaudelle kauppias Esa Kiiskisen, vuorineuvos, diplomi-insinööri Ilpo Kokkilan, diplomikauppias, kauppatieteiden maisteri Tomi Korpisaaren, kauppatieteiden maisteri Maarit Näkyvän, vuorineuvos Seppo Paatelaisen, kauppias Toni Pokelan ja professori, kauppatieteiden tohtori Virpi Tuunaisen ja valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johan Kronberg. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotukset hallituksen osakeantivaltuutuksesta antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta 30.6.2015 saakka ja sen valtuuttamisesta päättää vuonna 2013 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Kesko Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi Esa Kiiskisen, varapuheenjohtajaksi Seppo Paatelaisen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Maarit Näkyvän, varapuheenjohtajaksi Seppo Paatelaisen ja jäseneksi Virpi Tuunaisen sekä palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Esa Kiiskisen, varapuheenjohtajaksi Seppo Paatelaisen ja jäseneksi Ilpo Kokkilan. Hallitus valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan hallituksen jäsenten koko kolmivuotiseksi toimikaudeksi ja valiokuntien puheenjohtajat, varapuheenjohtajat ja jäsenet vuodeksi kerrallaan.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörs-sitiedotteilla 16.4.2012.

VASTUULLISUUS

Kesko valittiin tammikuussa 2012 kahdeksannen kerran maailman 100 vastuullisimman yrityksen listalle (The Global 100 Most Sustainable Corporations in the World).

Kesko valittiin helmikuussa World Finance -lehden arvoinnissa toista kertaa peräkkäin Suomen parhaaksi hyvien hallinnointikäytäntöjen (Corporate Governance) kehittäjäksi ja raporttoijaksi.

Amerikkalainen Ethisphere-instituutti nimesi maaliskuussa Keskon yhdeksi

maailman eettisimmistä yrityksistä vuonna 2012 (World's Most Ethical Companies).

Keskon hallitus myönsi toukokuussa lahjakkaille nuorille urheilijoille ja taideaineiden opiskelijoille stipendejä, joiden yhteissumma oli 41 000 euroa.

Kesko valittiin 10:n kerran Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseihin DJSI World ja DJSI Europe. Keskon kokonaisarvio parani edellisvuodesta, ja Kesko sai toimialansa korkeimmat pisteet neljästä osa-alueesta.

Kesko listattiin uudelleen FTSE4Good-indeksiin. Vuoden 2012 arvoinnissa Kesko sai yleisarvosanaksi 96/100, neljä pistettä edellistä vuotta enemmän. Keskon työ ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi sai viisi pistettä asteikolla 0-5.

Kesko valittiin toisen kerran mukaan STOXX Global ESG Leaders -indeksiin. Kesko on myös mukana uudessa SPP Fonderin listauksessa maailman sadan vastuullisimman yrityksen joukossa.

Kesko sai Consumer Staples -toimialan korkeimman pistemäärän Nordic Carbon Disclosure Leadership -indeksin arviossa lokakuussa. Kesko valittiin indeksiin toisena vuonna peräkkäin.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on Keskoissa ennakoidavaa ja olennainen osa johtamista ja päivittäistä toimintaa. Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa Kesko-konsernissa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta.

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on liiketoiminta- ja konsernihoitajilla.

Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikkötasolla kaikissa toimintamaissa.

Keskoissa käytetään yhtenäistä riskien arviointi- ja raportointimallia. Liiketoimintatavoitteet ja -mahdollisuudet sekä määritelty riskinottohalu ovat lähtökohtia riskien tunnistamisessa. Riskit priorisoidaan riskin merkityksen mukaisesti arvioimalla riskin toteutumisen vaikutuksia, todennäköisyyttä ja riskin hallinnan tasoa. Toteutumisen vaikutusta arvioi-

taessa otetaan huomioon taloudellisten vaikutusten lisäksi myös mm. vaikutukset maineelle, ihmisten hyvinvoinnille ja ympäristölle.

Strategiaprosessin yhteydessä toimialat arvioivat strategiakauden riskejä ja mahdollisuuksia. Lähiajan riskit tunnistetaan ja arvioidaan rullaavan suunnittelun aikataulun mukaisesti. Riskiarviointi kattaa myös toimialan tytäryhtiöiden sekä merkittävien hankkeiden riskit.

Toimialan riskiarviointi, joka sisältää riskienhallintatoimenpiteet, vastuuhenkilöt ja aikataulut, käsitellään toimialan johtoryhmässä tai toimialayhtiön hallituksessa vuosineljänneksittäin ennen osavuositiedon julkistamista. Myös konsernitoiminnan arvioivat oman vastualueensa riskit.

Riskeistä ja riskienhallintatoimenpiteistä raportoidaan Keskon raportointivastuiden mukaisesti. Toimialat raportoivat riskit ja niissä tapahtuneet muutokset konsernin riskienhallintaan neljännesvuosittain. Riskit käsitellään riskiraportointiryhmässä, jossa on toimialojen ja konsernitoimintojen edustus. Tämän perusteella konsernin riskienhallinta laatii konsernin riskikartan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä niiden hallinnasta.

Konsernin riskikartta käsitellään Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnassa vuosineljänneksittäin osavuositiedon ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraporttia. Keskon hallitus käsittelee Kesko-konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta vähintään kerran vuodessa. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille tilinpäätöksessä ja olennaisista muutoksista niihin osavuositiedoksissa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Talouskehityksen mahdollinen edelleen heikentyminen, julkisen sektorin velkaantumisen aiheuttavat verojen ja julkisten maksujen korotukset sekä työttömyyden kasvu heikentävät ostovoimaa ja kuluttajaluottamusta sekä vaikuttavat kielteisesti erityisesti käyttötavara-, rauta- sekä auto- ja konekaupassa. Ruoka-kaupassa vaikutukset näkyvät kulutuksen siirtymänä edullisimpiin vaihtoehtoihin.

Verkkokauppa ja sähköiset palvelut kasvattavat suosiotaan vähittäiskaupassa. Kansainvälinen verkkokauppa lisää ku-

luttajien vaihtoehtoja samalla, kun tuotteiden ja palveluiden ostaminen ja markkinointi muuttuvat yksilöllisemmiksi ja siirtyvät entistä enemmän verkkoon. Ostopäätökset syntyvät entistä useammin verkossa olevan tiedon perusteella. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää asiakkaita kiinnostavia sähköisiä palveluita ja verkkokauppoja, monikanavaisuuden hyödyntämistä ja tätä tukevaa sähköistä asiakaskommunikaatiota. Riski on, että verkkokaupan ja sähköisten palveluiden kehityshankkeet etenevät kilpailijoita hitaammin tai kilpailevat verkkokaupat ja -palvelut ovat asiakkaiden mielestä kiinnostavampia.

Osana investointien priorisointia Kesko on tarkentanut laajentumissuunnitelmiaan Venäjällä ruoka-, rauta- ja urheilukaupassa. Laajentumisen kannalta on keskeistä onnistua sijainniltaan hyvien kauppapaikkojen hankinnassa ja rakentamisessa, ostotoiminnassa ja logistiikassa sekä avainhenkilöstön rekrytoinnissa. Venäjän maariskit kuten korruptio, viranomais-toiminnan ennakoimattomuus ja nopeat muutokset laeissa ja niiden soveltamisessa sekä yllättävät muutokset toimintaympäristössä voivat hidastaa laajentumista ja vaikeuttaa liiketoimintaa.

Liiketoimintamuutosten toteuttaminen edellyttää entistä kehittyneempiä johtamis- ja ohjausjärjestelmiä sekä niitä tukevia tietojärjestelmiä. Mm. Rautakeskon laajentuminen ulkomailla ja siirtyminen yhtenäiseen valikoimanhallintaan sekä K-citymarket käyttötavaran ja Anttilan integraatio sekä siihen liittyvät liiketoimintamuutokset ovat pitkäkestoisia hankkeita. Epäonnistuminen muutoksen johtamisessa, teknologiavalinnoissa sekä uusien toimintamallien ja järjestelmien käyttöönotossa hidastaisi liiketoimintamuutosten toteuttamista.

Ruokakauppaa koskeva sääntely kiristyy. Keskustelu ruuan hinnasta ja toimitusketjun eri osapuolten asemasta on lisääntynyt. Kaupan kilpailuedellytyksiä rajoittava sääntely on lisääntymässä Suomessa ja myös Euroopan unionin tasolla. Toteutuessaan tällainen kehitys voi heikentää kaupan kilpailumahdollisuuksia palveluasiakkaita ja toimia tehokkaasti.

Keskon ketjutoiminta perustuu merkittävien osin kauppiasliiketoimintamalliin poiketen useimmista kilpailijoista. Kauppiasliiketoimintamallin etuina ovat mm. kauppiaan paikallinen asiakastuntemus ja kyky reagoida nopeasti asiakastarpeiden tai kilpailutilanteen muutoksiin. Ketjujen toiminnan kehittämiseen liittyvä päätöksenteko ja liiketoimintamuutosten toteuttaminen voivat kuitenkin olla kilpailijoita hitaampia.

Kauppan alalle on ominaista toimitus-

ketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntarjoajista. Häiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyväisyyden heikkenemistä.

Markkinaosuuden kasvattamisen kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kauppakiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Markkinatilanteen muuttuessa tai verkkokaupan osuuden kasvaessa riskinä on, että kauppapaikka muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Yksittäisistä päämiehistä ja tavaran-toimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla, kuten auto- ja konekaupassa, voivat omistusjärjestelyt sekä päämiehen tai tavaran-toimittajan strategiamuutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyvyen heikkenemistä, myynnin vähenemistä tai liiketoiminnan menetyksiä.

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttumassa ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen. Riskinä on, että kontrolit eivät ole riittäviä tällaista rikollisuutta vastaan.

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden tuotannon ja hankinnan eettisyyden, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille ja muille sidosryhmille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Keskolle kielteistä julkisuutta. Keskon vastuullisuusryhmän haasteita ovat mm. vastuullisuusperiaatteiden viestintä tavaran-toimittajille, kauppiaille ja asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuk-

sen ja maineen menetystä.

Keskon tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot.

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua vahinkoja tai liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Riskinä on myös, että vakuutukset eivät kata kaikkia yllättäviä onnettomuuksia ja vahinkoja.

Tuloskehitykseen liittyvät muut riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu konsernin tulevaisuuden näkymissä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2013-12/2013) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2012-12/2012).

Euroopan valtiontalouksien ongelmien seurauksena yleisen taloustilanteen ja kulutuskysynnän kehitysnäkymiin liittyy merkittävää epävarmuutta. Lisäksi verotuksen kiristymisen ja julkisen talouden kustannusleikkausten ennakoidaan heikentävän kaupan alan kasvua.

Suomen päivittäistavarakaupassa markkinoiden ennakoidaan säilyvän vakaana. Heikentyneestä taloustilanteesta johtuen Suomen käyttötavarakaupan, rautakaupan sekä auto- ja konekaupan markkinoiden ennakoidaan laskevan. Venäjällä markkinakehityksen ennakoidaan olevan positiivinen sekä rautakaupassa että päivittäistavarakaupassa.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2013 olevan samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Liiketoiminnan tehostamistoimenpiteiden ja kustannussäästöjen seurauksena liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan vuonna 2013 ylittävän vuoden 2012 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä, ellei yleinen kulutuskysyntä heikkene merkittävästi. Vuoden 2013 investointien ennakoidaan pienentyvän edellisen vuoden investointeihin verrattuna.

VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 141 220 145,13 euroa, joista tilikauden voitto on 154 424 274,87 euroa.

Hallitus ehdottaa 8.4.2013 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville

osakkeille 1,20 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 4.2.2013 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 98 103 749 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 117 724 498,80 euroa.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2013 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempanä ajankohtana.

VUOSIKERTOMUS 2012 JA SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Kesko julkistaa vuoden 2012 vuosikertomuksen, joka sisältää Keskon toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2012 sekä erillisen selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) viikolla 10 internet-sivuillaan osoitteessa www.kesko.fi.

Helsingissä 4.2.2013
Kesko Oyj
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahhoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcasting tilinpäätösinfosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa www.kesko.fi. Englanninkielinen webkonferenssi tilinpäätöksestä pidetään tänään klo 14.30 (Suomen aikaa). Webkonferenssiin kirjaututaan Keskon internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi.

Kesko Oyj:n tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 25.4.2013. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internet-sivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

KESKO OYJ

Merja Haverinen
viestintäjohtaja

LIITTEET:

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman

muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernin tunnusluvut
Liikevaihto segmentteittäin
Liikevoitto segmentteittäin
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin
Sidottu pääoma segmentteittäin
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin
Investoinnit segmentteittäin Segmenttiedot vuosineljänneksittäin
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

LIITTEET:

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpä-

töksessä 2011 lukuun ottamatta seuraavia uusista ja uudistetuista IFRS-standardeista ja IFRIC-tulkinnosta aiheutuneita muutoksia:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – taseesta pois kirjaaminen (muutos)

IAS 12 Laskennalliset verot (muutos)
Vuosittaiset IFRS-muutokset (Annual Improvements)

Edellä mainituilla standardimuutoksilla ja tulkinnolla ei ole olennaista vaikutusta raportoituun tuloslaskelmaan, taseeseen tai liitetietoihin.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MILJ. €), LYHENNETTY

	1-12/2012	1-12/2011	Muutos-%	10-12/2012	10-12/2011	Muutos-%
Liikevaihto	9 686	9 460	2,4	2 459	2 481	-0,9
Myytujen tuotteiden hankintameno	-8 367	-8 163	2,5	-2 108	-2 126	-0,8
Bruttokate	1 319	1 297	1,7	351	356	-1,3
Liiketoiminnan muut tuotot	747	705	6,0	197	188	4,5
Henkilöstökulut	-603	-571	5,7	-155	-156	-0,8
Poistot ja arvonalentumiset	-158	-125	27,1	-45	-35	30,0
Liiketoiminnan muut kulut	-1 088	-1 026	6,0	-295	-280	5,3
Liikevoitto	217	281	-22,8	53	73	-27,6
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	21	22	-5,2	8	6	32,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-17	-18	-4,3	-6	-5	24,4
Valuuttakurssierot	-5	-3	31,3	-1	-1	81,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-1	1	(..)	-1	0	(..)
Tulos ennen veroja	215	282	-23,7	53	74	-28,4
Tuloverot	-76	-85	-11,1	-27	-19	44,8
Tilikauden tulos	139	197	-29,2	26	55	-53,2
Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	128	182	-29,5	24	50	-52,8
Määräysvallattomille omistajille	11	15	-25,9	2	5	-57,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)						
Laimentamaton	1,31	1,85	-29,4	0,24	0,51	-52,7
Laimennettu	1,30	1,84	-29,2	0,24	0,51	-52,6

KONSERNIN LAAJATULOSLASKELMA (MILJ. €)

	1-12/2012	1-12/2011	Muutos-%	10-12/2012	10-12/2011	Muutos-%
Tilikauden tulos	139	197	-29,2	26	55	-53,2
Muut laajan tuloksen erät						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0	-17	(..)	-3	2	(..)
Hyperinflaatio-oikaisu	4	6	-37,8	1	6	36,2
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-3	-15	-82,8	-1	-3	-56,8
Myytävisissä olevien rahoitusvarojen arvomuutos	9	0	(..)	-3	0	(..)
Muut erät	0	0	54,2	0	0	-
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	1	4	-81,9	3	1	(..)
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	10	-22	(..)	-3	6	(..)
Tilikauden laaja tulos	150	175	-14,3	23	61	-62,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	136	170	-20,2	20	52	-60,4
Määräysvallattomille omistajille	14	4	(..)	3	9	-72,7

(..) Muutos yli 100 %

KONSERNITASE (MILJ. €), LYHENNETTY

	31.12.2012	31.12.2011	Muutos-%
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 678	1 490	12,6
Aineettomat hyödykkeet	192	189	1,4
Osuudet osakkuusyrityksissä ja muut rahoitusvarat	105	69	53,4
Lainasaamiset ja muut saamiset	91	80	10,6
Eläkesaamiset	147	200	-26,6
Yhteensä	2 213	2 029	9,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	814	868	-6,2
Myyntisaamiset	703	700	0,4
Muut saamiset	153	218	-29,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	137	98	40,4
Myytavissä olevat rahoitusvarat	249	186	34,2
Rahavarat	103	84	22,5
Yhteensä	2 160	2 153	0,3
Myytävinä olevat pitkäaikaiset varat	2	8	-71,2
Varat yhteensä	4 375	4 190	4,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 200	2 175	1,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	67	58	14,4
Oma pääoma yhteensä	2 267	2 233	1,5
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	450	210	(..)
Korottomat velat	10	18	-44,1
Laskennalliset verovelat	79	91	-15,9
Eläkeveloitteet	2	2	-4,7
Varaukset	21	10	98,0
Yhteensä	562	332	68,5
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	174	190	-8,2
Ostovelat	808	886	-8,7
Muut korottomat velat	524	526	-0,3
Varaukset	40	24	66,1
Yhteensä	1 546	1 625	-4,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	4 375	4 190	4,4

(..) Muutos yli 100 %

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MILJ. €)

	Osaakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutosrahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2011	197	441	-3	14	0	1503	59	2210
Optioilla merkityt osakkeet		0						0
Omat osakkeet					-23			-23
Osakeperusteiset maksut					1	2	0	3
Osingonjako						-128	-4	-133
Muut muutokset		0	0			0	0	0
Tilikauden tulos						182	15	197
Muut laajan tuloksen erät								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0	-1				-17	-17
Hyperinflaatio-oikaisu						1	6	6
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-15				-15
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos				0				0
Muut erät						0		0
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot				4				4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä			-1	-11		0	-11	-22
Oma pääoma 31.12.2011	197	441	-3	3	-22	1559	58	2233
Oma pääoma 1.1.2012	197		-3	3	-22	1559	58	2233
Optioilla merkityt osakkeet		1						1
Osakeperusteiset maksut					3	0	0	3
Osingonjako						-118	-5	-123
Muut muutokset			1		0	3	0	3
Tilikauden tulos						128	11	139
Muut laajan tuloksen erät								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0	1				-1	0
Hyperinflaatio-oikaisu						0	3	4
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-3				-3
Arvonmuutosrahaston muutos				9				9
Muut erät						0		0
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot				1				1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	1	7		0	2	10
Oma pääoma 31.12.2012	197	442	-2	10	-19	1573	67	2267

(..) Muutos yli 100 %

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MILJ. €), LYHENNETTY

Liiketoiminnan rahavirta	1-12/2012	1-12/2011	Muutos-%	10-12/2012	10-12/2011	Muutos-%
Tulos ennen veroja	215	282	-23,7	53	74	-28,4
Suunnitelman mukaiset poistot	155	125	23,9	43	35	23,9
Rahoitustuotot ja -kulut	1	-1	(..)	-2	-1	(..)
Muut oikaisut	98	-6	(..)	91	-28	(..)
Käyttöpääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	5	-89	(..)	61	-42	(..)
Vaihto-omaisuus lisäys (-)/vähennys (+)	57	-119	(..)	22	-72	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-70	127	(..)	-75	109	(..)
Rahoituserät ja verot	-79	-103	-23,5	-18	-29	-37,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	382	216	77,0	174	47	(..)
Investointien rahavirta						
Investoinnit	-411	-449	-8,4	-118	-112	4,7
Käyttöomaisuuden myynnit	24	8	(..)	2	2	-5,1
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	-4	0	(..)	0	0	(..)
Investointien nettorahavirta	-391	-441	-11,4	116	-110	5,1
Rahoituksen rahavirta						
Korollisten velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	230	-58	(..)	-8	-20	-59,7
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	37	-37	(..)	86	-39	(..)
Maksetut osingot	-123	-133	-7,5	-1	-1	14,2
Oman pääoman lisäys	1	0	(..)	1	0	(..)
Omien osakkeiden hankinta	-	-23	(..)	-	1	(..)
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-2	199	(..)	-39	36	(..)
Muut erät	-14	1	(..)	-3	0	(..)
Rahoituksen nettorahavirta	130	-51	(..)	36	-22	(..)
Rahavarojen muutos	121	-277	(..)	94	-86	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 1.1.	231	509	-54,7	258	315	-18,3
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos	0	-2	-93,8	0	1	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 31.12.	352	231	52,5	352	231	52,5

(..) Muutos yli 100%

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	1-12/2012	1-12/2011	Muutos-% -yks.
Sidotun pääoman tuotto, %	8,5	13,2	-4,6
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	9,3	13,1	-3,9
Oman pääoman tuotto, %	6,2	8,9	-2,7
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	7,1	8,8	-1,8
Omavaraisuusaste, %	52,5	53,9	-1,4
Nettovelkaantumisaste, %	6,0	1,5	4,5

	1-12/2012	1-12/2011	Muutos-%
Investoinnit, milj. €	378,3	425,4	-11,1
Investoinnit, % liikevaihdosta	3,9	4,5	-13,3
Tulos/osake, €, laimentamaton	1,31	1,85	-29,4
Tulos/osake, €, laimennettu	1,30	1,84	-29,2
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,50	1,84	-18,2
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	382	216	77,0
Investointien rahavirta, milj. €	-391	-441	-11,4
Oma pääoma/osake, €	22,43	22,20	1,0
Korolliset nettovelat	135	33	(..)
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin	98 472	98 919	-447
Henkilöstö keskimäärin	19 741	18 960	781

(..) Muutos yli 100 %

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin	1-3/ 2011	4-6/ 2011	7-9/ 2011	10-12/ 2011	1-3/ 2012	4-6/ 2012	7-9/ 2012	10-12/ 2012
Liikevaihto, milj. €	2 103	2 472	2 404	2 481	2 318	2 460	2 449	2 459
Liikevaihdon muutos, %	7,4	8,5	7,8	7,4	10,2	-0,5	1,9	-0,9
Liikevoitto, milj. €	35,7	83,9	88,2	72,8	26,3	59,0	78,6	52,7
Liikevoitto, %	1,7	3,4	3,7	2,9	1,1	2,4	3,2	2,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	34,9	83,3	89,2	71,5	23,6	60,7	78,6	71,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	1,7	3,4	3,7	2,9	1,0	2,5	3,2	2,9
Rahoitustuotot/kulut, milj. €	-0,6	0,3	0,3	0,8	-0,1	-0,3	-1,3	1,1
Tulos ennen veroja, milj. €	36,1	84,0	88,0	74,0	26,3	58,5	77,3	53,0
Tulos ennen veroja, %	1,7	3,4	3,7	3,0	1,1	2,4	3,2	2,2
Sidotun pääoman tuotto, %	7,2	16,0	16,4	12,8	4,3	9,2	12,2	8,1
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	7,0	15,9	16,6	12,5	3,9	9,5	12,2	11,1
Oman pääoman tuotto, %	4,5	10,6	10,9	10,0	3,3	7,3	9,9	4,6
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	4,4	10,6	11,1	9,8	3,0	7,5	9,9	8,2
Omavaraisuusaste, %	54,4	52,1	54,0	53,9	52,7	51,1	51,2	52,5
Investoinnit, milj. €	64,1	130,5	126,3	104,5	104,1	67,8	102,6	103,8
Tulos/osake, laimennettu, €	0,25	0,55	0,53	0,51	0,17	0,38	0,51	0,24
Oma pääoma/osake, €	22,04	21,21	21,66	22,20	22,42	21,59	22,21	22,43

(..) Muutos yli 100 %

TIEDOT SEGMENTEITÄIN

Liikevaihto segmenteittäin (milj. €)	1-12/2012	1-12/2011	Muutos-%	10-12/2012	10-12/2011	Muutos-%
Ruokakauppa yhteensä	4 311	4 182	3,1	1 132	1 108	2,2
- josta segmenttien välistä	172	168	2,3	43	44	-1,7
Käyttötavarakauppa Suomi	1 557	1 541	1,0	474	490	-3,3
Käyttötavarakauppa muut maat*	45	23	95,7	13	11	15,5
Käyttötavarakauppa yhteensä	1 603	1 564	2,5	487	501	-2,8
- josta segmenttien välistä	18	20	-8,3	6	7	-9,3
Rautakauppa Suomi	1 229	1 233	-0,3	273	297	-8,1
Rautakauppa muut maat*	1 598	1 483	7,8	385	360	6,8
Rautakauppa yhteensä	2 827	2 716	4,1	657	657	0,1
- josta segmenttien välistä	0	12	-96,8	0	3	(..)
Auto- ja konekauppa Suomi	998	1 064	-6,2	207	247	-16,0
Auto- ja konekauppa muut maat*	116	110	4,7	20	16	19,6
Auto- ja konekauppa yhteensä	1 114	1 174	-5,1	227	263	-13,7
- josta segmenttien välistä	1	1	-3,7	0	0	72,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-169	-176	-3,9	-45	-48	-6,8
Suomi yhteensä	7 924	7 844	1,0	2 038	2 094	-2,6
Muut maat yhteensä*	1 762	1 616	9,0	420	388	8,4
Konserni yhteensä	9 686	9 460	2,4	2 459	2 481	-0,9

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa.
(..) Muutos yli 100 %

Liikevoitto segmenteittäin (milj. €)	1-12/2012	1-12/2011	Muutos	10-12/2012	10-12/2011	Muutos
Ruokakauppa	171,1	173,7	-2,6	45,0	40,0	5,0
Käyttötavarakauppa	0,3	37,0	-36,7	12,9	32,9	-20,1
Rautakauppa	11,9	26,3	-14,4	-10,8	-4,5	-6,3
Auto- ja konekauppa	42,1	51,9	-9,8	4,7	7,0	-2,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-8,8	-8,3	0,5	0,9	-2,6	3,5
Konserni yhteensä	216,7	280,6	-63,9	52,7	72,8	-20,1

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. €)	1-12/2012	1-12/2011	Muutos	10-12/2012	10-12/2011	Muutos
Ruokakauppa	168,4	172,2	-3,8	45,0	38,6	6,4
Käyttötavarakauppa	19,8	36,6	-16,8	32,4	32,9	-0,6
Rautakauppa	13,6	26,6	-13,0	-10,8	-4,4	-6,3
Auto- ja konekauppa	42,1	51,8	-9,7	4,7	7,0	-2,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-9,3	-8,3	-0,9	0,5	-2,6	3,1
Konserni yhteensä	234,7	278,9	-44,2	71,8	71,5	0,3

Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin	1-12/2012	1-12/2011	Muutos %-yks.	10-12/2012	10-12/2011	Muutos %-yks.
Ruokakauppa	3,9	4,1	-0,2	4,0	3,5	0,5
Käyttötavarakauppa	1,2	2,3	-1,1	6,7	6,6	0,1
Rautakauppa	0,5	1,0	-0,5	-1,6	-0,7	-1,0
Auto- ja konekauppa	3,8	4,4	-0,6	2,1	2,6	-0,6
Konserni yhteensä	2,4	2,9	-0,5	2,9	2,9	0,0

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo (milj. €)	1-12/2012	1-12/2011	Muutos	10-12/2012	10-12/2011	Muutos
Ruokakauppa	758	601	157	810	661	149
Käyttötavarakauppa	512	437	75	526	472	54
Rautakauppa	758	696	62	744	709	35
Auto- ja konekauppa	187	158	30	184	184	0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	321	236	85	324	256	68
Konserni yhteensä	2 536	2 129	408	2 588	2 282	306

Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin, %	1-12/2012	1-12/2011	Muutos %-yks.	10-12/2012	10-12/2011	Muutos %-yks.
Ruokakauppa	22,2	28,6	-6,4	22,2	23,4	-1,2
Käyttötavarakauppa	3,9	8,4	-4,5	24,6	27,9	-3,3
Rautakauppa	1,8	3,8	-2,0	-5,8	-2,5	-3,3
Auto- ja konekauppa	22,5	32,8	-10,4	10,3	15,2	-4,9
Konserni yhteensä	9,3	13,1	-3,8	11,1	12,5	-1,4

Investoinnit segmenteittäin (milj. €)	1-12/2012	1-12/2011	Muutos	10-12/2012	10-12/2011	Muutos
Ruokakauppa	200	221	-21	43	62	-19
Käyttötavarakauppa	61	62	-1	13	11	2
Rautakauppa	63	110	-47	21	21	0
Auto- ja konekauppa	27	30	-3	3	9	-6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	28	2	25	23	1	22
Konserni yhteensä	378	425	-47	103	105	-1

SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Liikevaihto segmenteittäin (milj. €)	1-3/2011	4-6/2011	7-9/2011	10-12/2011	1-3/2012	4-6/2012	7-9/2012	10-12/2012
Ruokakauppa	948	1 077	1 049	1 108	1 010	1 091	1 078	1 132
Käyttötavarakauppa	348	339	376	501	369	352	395	487
Rautakauppa	570	757	731	657	629	782	759	657
Auto- ja konekauppa	279	342	290	263	353	274	259	227
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-42	-43	-42	-48	-42	-41	-41	-45
Konserni yhteensä	2 103	2 472	2 404	2 481	2 318	2 460	2 449	2 459

Liikevoitto segmenteittäin (milj. €)	1-3/2011	4-6/2011	7-9/2011	10-12/2011	1-3/2012	4-6/2012	7-9/2012	10-12/2012
Ruokakauppa	42,1	45,9	45,7	40,0	37,6	38,9	49,6	45,0
Käyttötavarakauppa	-7,4	2,8	8,7	32,9	-12,9	-0,6	0,9	12,9
Rautakauppa	-9,1	18,8	21,0	-4,5	-9,0	13,6	18,0	-10,8
Auto- ja konekauppa	12,2	19,7	13,0	7,0	15,6	10,3	11,5	4,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-2,2	-3,3	-0,2	-2,6	-5,1	-3,2	-1,4	0,9
Konserni yhteensä	35,7	83,9	88,2	72,8	26,3	59,0	78,6	52,7

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. €)	1-3/2011	4-6/2011	7-9/2011	10-12/2011	1-3/2012	4-6/2012	7-9/2012	10-12/2012
Ruokakauppa	41,4	45,8	46,4	38,6	34,9	38,9	49,6	45,0
Käyttötavara-kauppa	-7,4	2,4	8,7	32,9	-12,9	-0,6	0,9	32,4
Rautakauppa	-9,1	18,8	21,3	-4,4	-9,0	15,3	18,0	-10,8
Auto- ja konekauppa	12,2	19,6	13,0	7,0	15,6	10,3	11,5	4,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-2,2	-3,3	-0,2	-2,6	-5,1	-3,2	-1,4	0,5
Konserni yhteensä	34,9	83,3	89,2	71,5	23,6	60,7	78,6	71,8

Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin	1-3/2011	4-6/2011	7-9/2011	10-12/2011	1-3/2012	4-6/2012	7-9/2012	10-12/2012
Ruokakauppa	4,4	4,3	4,4	3,5	3,5	3,6	4,6	4,0
Käyttötavara-kauppa	-2,1	0,7	2,3	6,6	-3,5	-0,2	0,2	6,7
Rautakauppa	-1,6	2,5	2,9	-0,7	-1,4	2,0	2,4	-1,6
Auto- ja konekauppa	4,4	5,7	4,5	2,6	4,4	3,8	4,4	2,1
Konserni yhteensä	1,7	3,4	3,7	2,9	1,0	2,5	3,2	2,9

HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN JA 31.12.

	1-12/2012	1-12/2011	Muutos
Ruokakauppa	2 794	2 706	88
Käyttötavara-kauppa	6 139	5 754	385
Rautakauppa	9 105	8 874	231
Auto- ja konekauppa	1 254	1 206	48
Yhteiset toiminnot	450	420	29
Konserni yhteensä	19 741	18 960	781

Henkilökunta 31.12. *segmenteittäin	2012	2011	Muutos
Ruokakauppa	3 114	2 984	130
Käyttötavara-kauppa	8 950	8 765	185
Rautakauppa	10 204	9 895	309
Auto- ja konekauppa	1 259	1 250	9
Yhteiset toiminnot	504	481	23
Konserni yhteensä	24 031	23 375	656

*työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset (milj. €)	31.12.2012	31.12.2011	Muutos-%
Omasta puolesta	176	182	-3,1
Osakkuusyhtiöiden puolesta	65	-	-
Muiden puolesta	10	8	21,8
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	26	26	0,1
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 302	2 303	-0,0

JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT VASTUUT

Käypä arvo

Kohde-etuksien arvot 31.12.	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	203	208	0,75
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	245	358	-3,34
Optiosopimukset	11	-	0,03
Valuutanvaihtosopimukset	100	100	-9,47
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	41	32	-3,63

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Sidotun pääoman tuotto* , %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä* , %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto* , %	(Tulos ennen veroja - tuloverot) x 100 / Oma pääoma
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä* , %	(Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä ennen veroja - tuloverot oikaistuna kertaluonteisten erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma
Omavaraisuusaste , %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - määräysvallattomien omistajien osuus) / Keskimääräinen optioiden laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - määräysvallattomien omistajien osuus) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton	(Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä - määräysvallattomien omistajien osuus) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Nettovelkaantumisaste , %	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - rahamarkkinasijoitukset - rahoitusvarat

*Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi

K-RYHMÄN VÄHITTÄIS- JA YRITYSASIAKASMYYNTI (ALV 0 %) (ENNAKKOTIETO):

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2012		1.10.-31.12.2012	
	Milj. euroa	Muutos, %	Milj. euroa	Muutos, %
K-ryhmän ruokakauppa				
K-ruokakaupat	4 736	3,4	1 230	1,9
Kespro	779	6,4	201	8,0
Ruokakauppa yhteensä	5 515	3,8	1 431	2,7
K-ryhmän käyttötavarakauppa				
Käyttötavarakaupat, Suomi	1 705	1,9	512	-0,6
Käyttötavarakaupat, muut maat	45	94,8	13	15,0
Käyttötavarakauppa yhteensä	1 750	3,1	524	-0,3
K-ryhmän rautakauppa				
K-rauta ja Rautia	1 073	0,0	246	-4,2
Rautakesko Yrityspalvelu	209	-7,5	48	-23,2
K-maatalous	463	11,1	133	15,0
Suomi yhteensä	1 746	1,7	427	-1,9
Rautakaupat, muut Pohjoismaat	1 203	3,9	293	-1,8
Rautakaupat, Baltia	383	5,4	102	5,3
Rautakaupat, muut maat	370	16,7	93	27,8
Rautakauppa yhteensä	3 701	4,1	915	1,3
K-ryhmän auto- ja konekauppa				
VV-Autotalot	412	-2,4	91	-15,2
VV-Auto, maahantuonti	396	-11,4	80	-20,9
Konekesko, Suomi	210	-3,2	40	-10,5
Suomi yhteensä	1 017	-6,3	211	-16,7
Konekesko, muut maat	120	5,5	19	15,5
Auto- ja konekauppa yhteensä	1 138	-5,2	230	-14,7
Suomi yhteensä	9 980	1,9	2 577	-0,7
Muut maat yhteensä	2 125	7,6	523	5,5
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	12 104	2,9	3 100	0,3