

**kemira**

VUOSIKERTOMUS 2006

ambition

# Sisältö

## Konsernin esittely

Kemira lyhyesti	
Vuosi 2006 lyhyesti	1
Strategia	2
Pääjohtajan katsaus	6

## Liiketoiminta-alueet

Kemira Pulp&Paper	8
Kemira Water	10
Kemira Specialty	12
Kemira Coatings	14
Liiketoiminta-alueiden tunnusluvut	16

## Vastuullinen yritystoiminta ja T&K

Tutkimus ja kehitys	18
Vastuullinen yritystoiminta	20
Henkilöstö	22
Taloudellinen vastuu	26
Ympäristövastuu	28

## Hallinto ja johtaminen

Hallintoperiaatteet	32
Riskienhallinta	38
Hallitus	40
Johtoryhmä	42

## Tilinpäätös

Sisältö	47
Hallituksen toimintakertomus	48
Konsernin tunnusluvut 2002–2006	56
Tunnuslukujen laskentakaavat	59
Konsernin tilinpäätös	60
Konsernin liitetiedot	65
Emoyhtiön tilinpäätös	100
Osakkeet ja osakkeenomistajat	104
Hallituksen voitonjakoesitys	107
Tilintarkastuskertomus	108
Tuloskehitys neljännesvuosittain	109

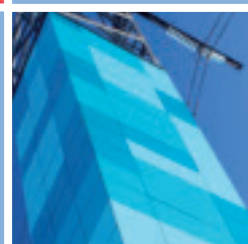
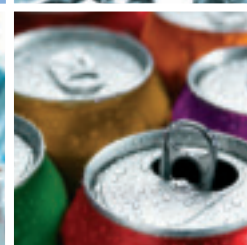
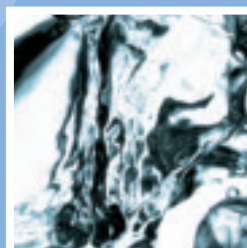
## Lisätietoja

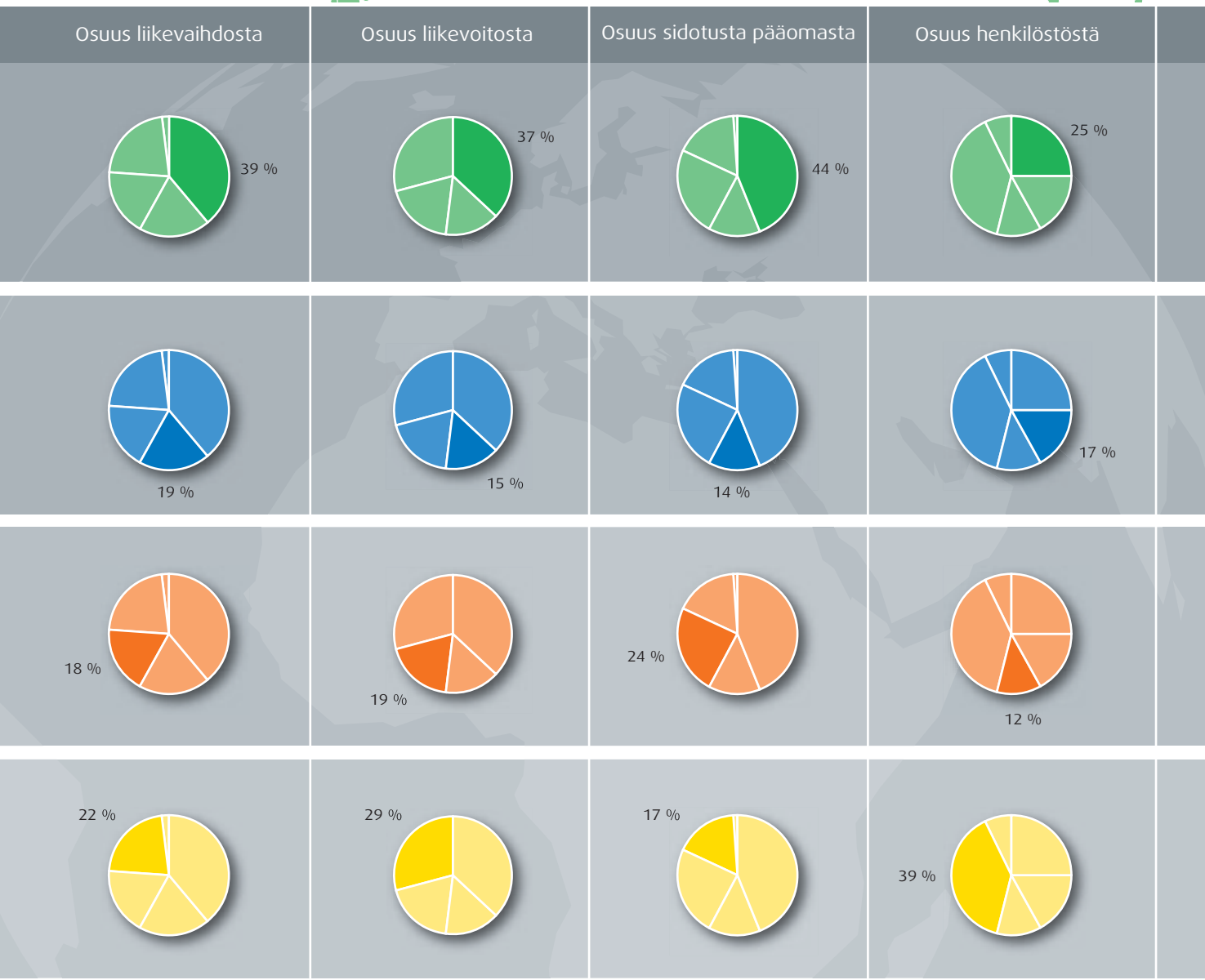
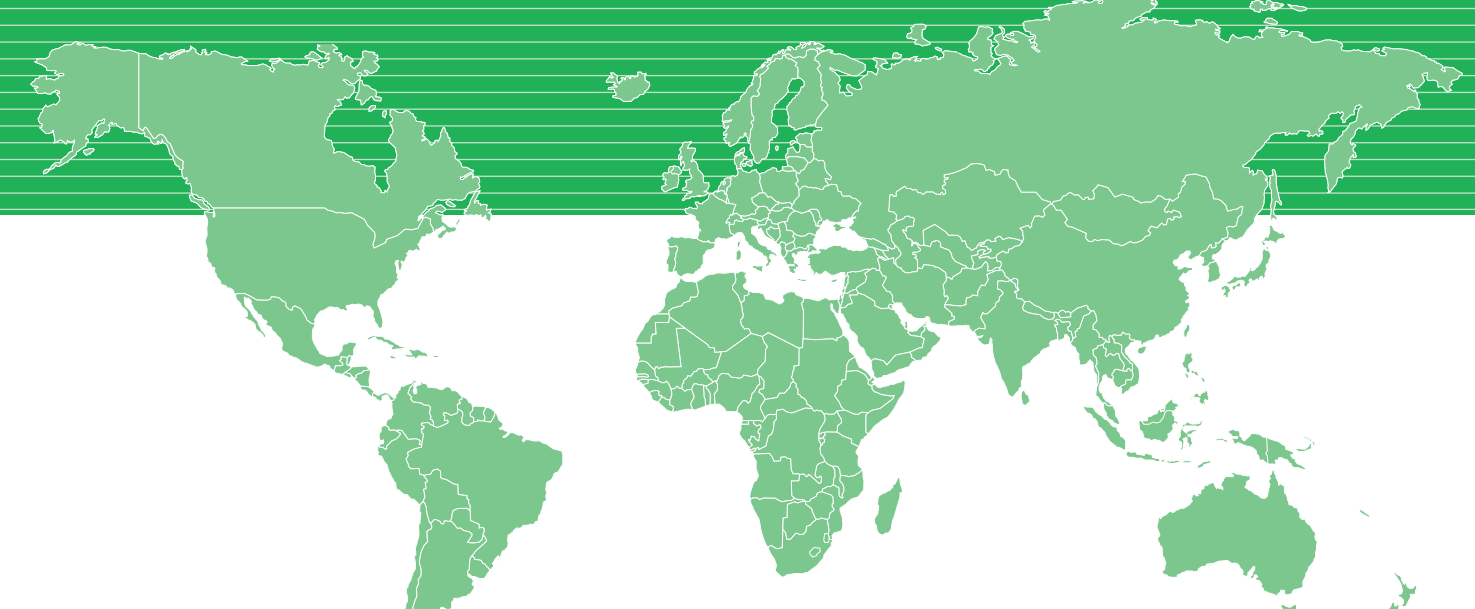
Tietoa sijoittajille	110
Tärkeimmät tapahtumat	
Kartta	



Jokainen liiketoiminta-alueemme on saavuttanut johtavan aseman omalla kilpailukentällään, ja Kemira on suunnattu kohti suuria kasvumahdollisuuksia. Tärkein tavoitteemme on nyt kannattavuuden parantaminen. Lisäksi keskitymme liiketoimintamme laajentamiseen kehittyville markkinoille sekä asiakaslähtöisten kokonaisratkaisujen kehittämiseen. Olemme hyvää vauhtia matkalla hyvästä erinomaiseksi.

Lasse Kurkilahti  
Pääjohtaja





Kemira on johtava toimija kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Markkinamme ovat maailmanlaajuiset, toimimme 40 maassa. Maaliliiketoiminnassa keskitymme Pohjois- ja Itä-Eurooppaan.

# ambition

Kemira on kemianyhtiö, jolla on neljä liiketoiminta-aluetta: Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Specialty ja Kemira Coatings. Kemira on toimialoillaan johtava maailmanlaajuinen yhtiö, jonka liiketoiminnoilla on ainutlaatuinen kilpailuasema ja suuri keskinäinen synergia.

## **Kemira Pulp&Paper**

Olemme johtava sellu- ja paperikemikaalien toimittaja maailmassa. Ratkaisumme kattavat sellu- ja paperiteollisuuden arvoketjun sellusta paperin päällystämiseen.

cooperative

## **Kemira Water**

Olemme johtava epäorgaanisten saostuskemikaalien ja kolmanneksi suurin vedenpuhdistuksessa käytettävien polymeerien toimittaja maailmassa. Tarjoamme vedenpuhdistus- ja lietteenkäsittelyratkaisuja kunnallisille ja yksityisille vedenpuhdistamoille sekä teollisuuteen.

responsible

## **Kemira Specialty**

Olemme johtava erikoiskemikaalien toimittaja valituissa asiakassegmenteissä. Palvelemme asiakaslähtöisin ratkaisuin muun muassa kosmetiikka-, painoväri-, elintarvike-, rehu- ja pesuaineteollisuutta.

proactive

## **Kemira Coatings**

Olemme johtava maalitoimittaja Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Tuotteitamme ovat kauppa- ja rakennusmaalit sekä puu- ja metalliteollisuusmaalit. Tarjoamme merkkituotteita kuluttajille ja ammattilaisille.

reliable

# Kannattavaa kasvua

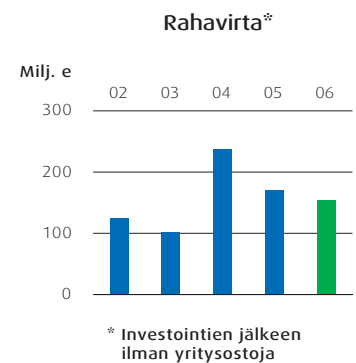
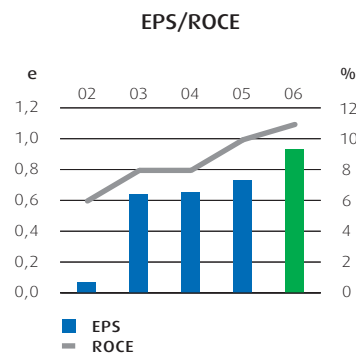
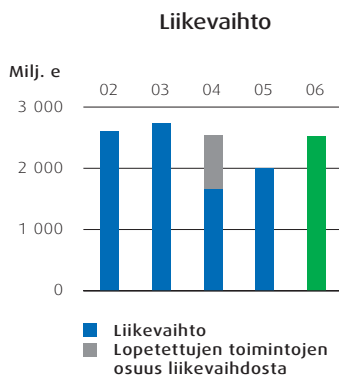
Vuonna 2006 Kemiran liikevaihto oli 2 522,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 201,7 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,96 euroa ja sidotun pääoman tuotto (ROCE) 10,6 prosenttia. Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 9 327 henkilöä. Hallitus ehdottaa maksettavaksi vuodelta 2006 osinkoa 0,48 euroa osakkeelta.

## Mittarit osoittavat oikeaan suuntaan

Kemiran liikevaihto nousi 26 prosenttia, liikevoitto 22 prosenttia ja osakekohtainen tulos 32 prosenttia. Orgaanisen kasvun (5 prosenttia) lisäksi kasvua toivat lukuisat yritysostot. Liikevaihto ja tulos kasvoivat kaikilla liiketoiminta-alueilla.

## Strateginen painopiste kannattavuuteen

Kemira julkisti syksyllä 2006 täsmennetyn strategiansa. Painopiste on nyt kannattavuuden parantamisessa, liiketoiminnan laajentamisessa kehittyville markkinoille sekä asiakaslähtöisten kokonaisratkaisujen ja sovellusten kehittämisessä.



## Avainluvut

Milj. e	2006	2005	Muutos, %
Liikevaihto	2 522,5	1 994,4	26
Käyttökate	325,2	284,4	14
% liikevaihdosta	12,9	14,3	
Liikevoitto	201,7	165,5	22
% liikevaihdosta	8,0	8,3	
Rahoitustuotot ja -kulut	-37,2	-30,5	
Voitto ennen veroja	162,2	133,5	21
Tilikauden voitto	120,2	91,4	32
Tulos/osake, e	0,96	0,73	32
Sidottu pääoma *	1 876,6	1 662,9	13
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	10,6	9,9	
Liiketoiminnan rahavirrat	216,8	155,6	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	155,0	170,8	
Omavaraisuusaste, %	39	44	
Henkilöstö tilikauden lopussa	9 327	7 670	

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

## Tavoitteena erinomainen kannattavuus

Kemira täsmensi syksyllä 2006 strategiansa, jonka tärkein tavoite on nyt kannattavuuden parantaminen. Keskitymme myös liiketoiminnan laajentamiseen kehittyville markkinoille ja asiakaslähtöisten kokonaisratkaisujen kehittämiseen.

Kaksi vuotta sitten aloitettu liiketoiminnan uudelleenmuokaus on onnistunut ja vahvan kansainvälisen kilpailuaseman rakentaminen on edennyt hyvin. Asettamamme tavoitteen mukaisesti Kemiran jokainen liiketoiminta-alue on saavuttanut johtavan aseman omalla kilpailukentällään. Kannattavuuden jatkuva parantaminen kaikilla liiketoiminta-alueillamme on nyt ykköstavoitteemme.

### Parannamme jatkuvasti kannattavuutta

Tavoitteenamme on erinomainen kannattavuus ja toiminnan jatkuva parantaminen. Tärkeimmät kannattavuuteen liittyvät mittarimme ovat osakekohtainen tulos, rahavirta sekä sidotun pääoman tuotto (ROCE). Nämä toimivat myös johdon tulospalkitsemisen perustana. Osakekohtaisen tuloksen osalta tavoitteenamme on 10 prosentin vuotuinen kasvu. Sidotun pääoman osalta tavoite on parantaa sitä joka vuosi. Tavoitteemme myös on, että rahavirta investointien ja osinkojen jälkeen ilman yritysostoja on positiivinen.

### Laajennamme toimintaa kehittyville markkinoille

Toimimme maailmanlaajuisesti noin 40 maassa. Tavoitteemme on laajentaa edelleen toimintaamme ja saavuttaa merkittävä asema kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Palvelemme asiakkaitamme paikallisesti ja luomme aktiivisesti uusia liiketoimintamahdollisuuksia voimakkaasti kasvavilla ja kehittyvillä markkinoilla.

### Tarjoamme johtavia kokonaisratkaisuja

Tavoitteenamme on siirtyä entistä enemmän asiakaslähtöisiin kokonaisratkaisuihin ja sovelluksiin siten, että ratkaisulähtöisten toimintamallien osuus liikevaihdostamme ja tuloksestamme kasvaa. Erityisesti sellu- ja paperiliiketoiminnassa sekä vesiliiketoiminnassa on jo selvästi nähtävissä, että asiakkaamme arvostavat mahdollisuutta kokonaisratkaisujen hankintaan yksittäisten kemikaalien sijaan.

### Kohti osallistavaa, yrittäjähenkistä yrityskulttuuria

Tavoitteenamme on vahvistaa osallistavaa ja yrittäjähenkistä kulttuuria, jossa jokainen voi vaikuttaa työhönsä, kehittää itseään ja tulla palkituksi hyvästä suorituksesta. Haluamme

luoda Kemirasta työpaikan, jossa jokainen voi kehittyä omien taipumustensa ja halujensa mukaisesti. Työnteon tulee olla mielekäästä, kehittävää ja hauskaa.

### Kasvatamme jatkuvasti osakasarvoa

Tavoitteenamme on jatkuva osakasarvon kasvattaminen. Tämä tarkoittaa sekä maksettuja osinkoja että osakkeen arvon nousua. Pyrimme toiminnallamme siihen, että Kemira kiinnostaa sijoituskohteena ja on kannattava ja kilpailukykyinen sijoituskohte.

## Mikä on erinomaista? – Tässä tavoitteemme

### BRÄNDI

**Henkilöstömme ja asiakkaamme kokevat, että brändilupauksemme toteutuvat käytännössä:**

- Kemiran henkilöstöstä >80 %
- Asiakkaista >80 %

## Brändilupauksemme

Olemme aloitteellinen, ammattitaitoinen ja luotettava kumppani, ja teemme asiakkaidemme tuotteista ja valmistusprosesseista entistäkin parempia.

### Luotettava

Pidämme kiinni lupauksistamme ja teemme kaikkemme arkipäivän ongelmien ratkaisemiseksi. Mukaudumme asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin ja sitoudumme siihen, minkä lupaamme.

### Yhteistyökykyinen

Teemme työtä ja käytämme aikaa ymmärtääksemme yhteistyökumppaneidemme maailmaa. Työ alkaa aina kuuntelemisella ja jatkuu ammattitaitomme ja kokemustemme jakamisella. Näin voimme yhdessä saavuttaa asiakkaidemme tavoitteet.

### Vastuuntuntoinen

Etsimme jatkuvasti tapoja parantaa tuotteisiimme ja prosesseihimme liittyvää turvallisuutta. Haluamme vaikuttaa myönteisesti yhteiskunnan kehitykseen ja tehdä parhaamme ympäristön suojelemiseksi. Toimiminen hyvänä yrityskansalaisena on osa yritystoiminnan hyvää hoitamista.

### Aloitteellinen

Työskentelemme herkeämättä parantaaksemme asiakkaidemme liiketoimintaa. Suunnittelemme tulevaisuutta ja kehitämme uusia sovelluksia, toimintatapoja ja tuotteita, jotka auttavat asiakkaitamme eteenpäin heidän oman tehtävänsä täyttämässä.

## Mikä on erinomaista? – Tässä tavoitteemme

### STRATEGIA JA OPERATIIVINEN TEHOKKUUS

#### STRATEGINEN MENESTYS

Maailmanlaajuinen	Johtava	Ainutlaatuinen	Synerginen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Läsnä kaikilla päämarkkinoilla maailmanlaajuisesti</li> <li>• Merkittävän aseman saavuttaminen kehittyvillä markkinoilla</li> <li>• Kyky palvella maailmanlaajuisia asiakkaita yhdenmukaisesti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ykkösasema maailmanlaajuisesti valituilla markkinoilla ja asiakassegmenteissä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tarjoamme ylivoimais-ta hyötyä asiakkaalle</li> <li>• Kokonaisratkaisumme auttavat asiakkaitamme olemaan entistä kilpailukykyisempiä ja menestyneempiä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaettu tieto ja osaaminen</li> <li>• Konsernin varojen ja infrastruktuurin käyttäminen</li> <li>• Paras yhtiön resurssien hyödyntäminen</li> </ul>

#### JATKUVA KASVU

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orgaaninen kasvu &gt;5 % vuodessa</li> <li>• Uusien tuotteiden osuus 30 % myynnistä</li> <li>• Kokonaisratkaisujen osuus merkittävin liiketoimintaportfoliossa</li> </ul>
--

#### KANNATTAVUUS

<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPS: kasvu &gt;10 % vuodessa</li> <li>• ROCE: paranee jatkuvasti, pitkän aikavälin tavoite 20 %</li> <li>• Kassavirta positiivinen operatiivisten investointien jälkeen</li> <li>• Tulokasvu ja tuloksen osuus merkittävin osin kokonaisratkaisuksista</li> </ul>
--

## Uudelleenjärjestelyillä alan johtavaksi toimijaksi

Kemira on johtava toimija kaikilla neljällä liiketoiminta-alueellaan: Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Specialty ja Kemira Coatings. Tavoitteenamme on johtava ryhmä kemian alan liiketoimintoja, joilla on ainutlaatuinen kilpailuasema ja suuri keskinäinen synergia. Asemamme tuoma kilpailuetu näkyy menestyksessämme ja ennen kaikkea tulevaisuuden näkymissämme.

Johtavan aseman saavuttamiseksi ja neljän liiketoiminta-alueemme vahvistamiseksi olemme tehneet vuodesta 2004 lähtien lukuisia uudelleenjärjestelyjä sekä yritysmyyntinein että -ostoin. Investointipäätöstemme pohjana ovat kannattavuuden parantaminen, kasvumahdollisuudet, vahvan kilpailuaseman rakentaminen ja synergiamahdollisuuksien hyödyntäminen.

### Kaikilla liiketoiminta-alueillamme on kasvumahdollisuuksia

Parannamme jatkuvasti tehokkuuttamme ja pyrimme pääoman entistä tehokkaampaan käyttöön.

Liiketoiminta-alueidemme strategioiden kulmakiviä ovat oikein valitut asiakasryhmät sekä tuote- ja palvelukokonaisuudet, jossa voimme olla parhaita. Kaikilla liiketoiminta-alueillamme on mahdollisuus kasvuun.

### Yritysosot vahvistivat merkittävästi markkina-asemaamme

Teimme vuoden 2006 aikana lukuisia yritysostoja. Huhtikuussa vahvistuneen Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan oston myötä Kemira nousi maailman suurimmaksi sellu- ja paperikemikaalien toimittajaksi. Lokakuussa Kemira osti Bayerilta sellu- ja paperikemikaalien myynti- ja markkinointiverkoston.

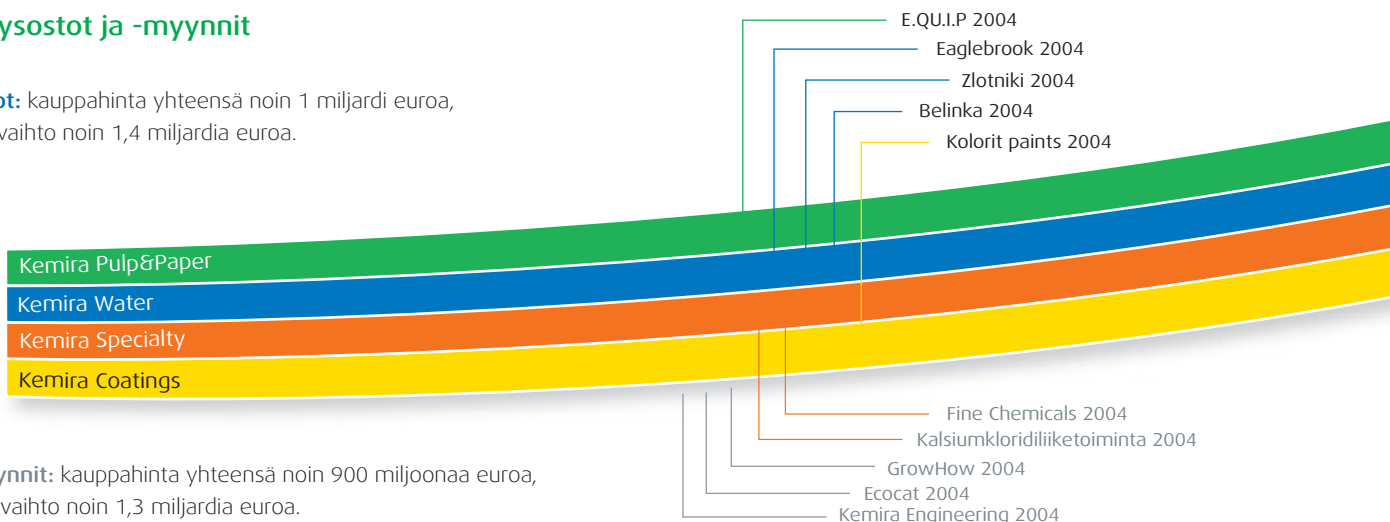
Vesikemikaaleissa merkittävin tapahtuma oli amerikkalaisen Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnan osto. Kauppa vahvistui lokakuussa lukuun ottamatta Hollannin Botlekin tuotantolaitosta, jonka osalta kauppa vahvistui tammikuussa 2007. Kaupan myötä Kemiran vesikemikaaliliiketoiminnan liikevaihto lähes kaksinkertaistuu noin 700 miljoonaan euroon.

Erikoiskemikaaleissa Kemira osti huhtikuussa saksalaisen IFAC:in, joka on keskittynyt kosmetiikkateollisuuden tutki-

### Yritysosot ja -myynnit

**Ostot:** kauppahinta yhteensä noin 1 miljardi euroa, liikevaihto noin 1,4 miljardia euroa.

**Myyntit:** kauppahinta yhteensä noin 900 miljoonaa euroa, liikevaihto noin 1,3 miljardia euroa.





# ambition

muspalveluihin ja kehitysohjelmien. Kemiran maallike-toinnasta vastaavasta Tikkurilasta tuli Venäjän johtava maaliyhtiö, kun Kraski Teks -maaliyhtiön osto vahvistui helmikuussa. Tikkurila vahvisti asemiaan Itä-Euroopassa myöskin useilla pienemmillä yritysostoilla.

## Kemira hyvästä erinomaiseksi

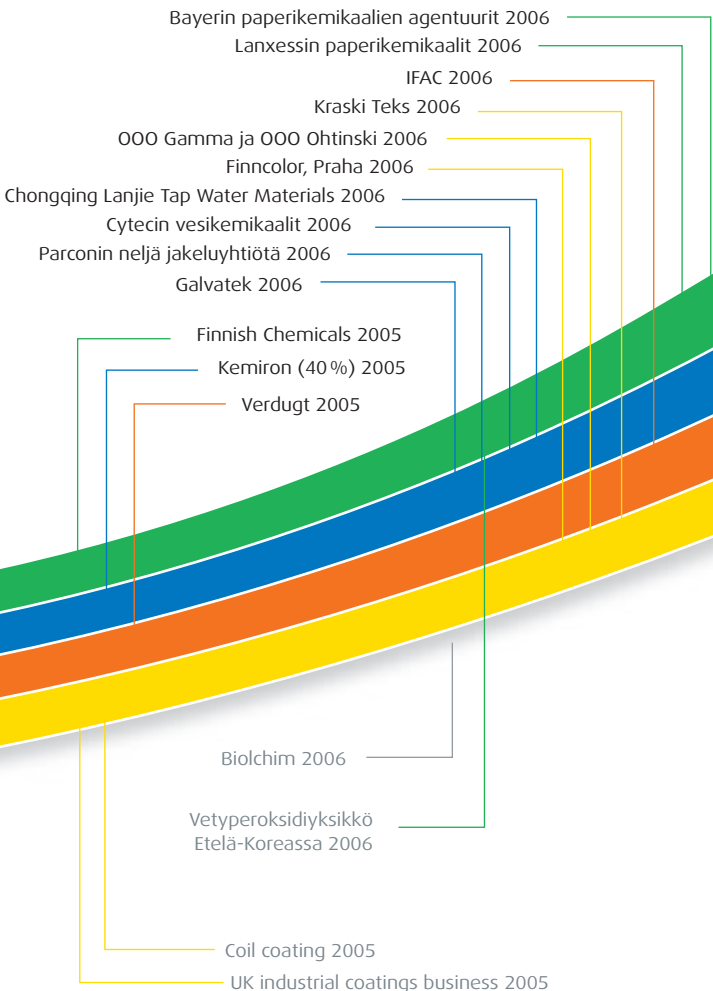
Keväällä 2005 aloittamamme koko konsernin kattava kehitysohjelma "Kemira hyvästä erinomaiseksi" on hyvässä vauhdissa. Ohjelman tavoitteena on varmistaa strategian nopea toimeenpano. Se keskittyy kolmeen osa-alueeseen:

strategiaan ja operatiiviseen suorituskäyttöön, yrityskulttuuriin sekä brändiin. Vuonna 2006 määritimme näille osa-alueille konkreettiset ja mitattavat tavoitteet (katso sivut 2-3, 22).

## OneKemillä kohti maailmanluokan tehokkuutta

Kemiran tavoitteena on maailman luokan sisäinen tehokkuus. Huhtikuussa 2006 aloitetun OneKem-hankkeen päätavoitteena on luoda Kemiralle yhdenmukaiset ja tehokkaat liiketoimintaprosessit ja toteuttaa niitä tukeva yhtenäinen tietojärjestelmä. Hankkeessa ovat mukana kaikki liiketoiminta-alueet lukuun ottamatta Kemira Coatingsia.

Globaali ryhmä johtavia kemian alan liiketoimintoja, joilla on ainutlaatuinen kilpailuasema ja suuri keskinäinen synergia.



## Liiketoiminta-alueiden kasvumahdollisuudet (Kemiran arvio)

### Kemira Pulp&Paper

Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina  
20 miljardia euroa, kasvu 700 Milj. e / vuosi

### Kemira Water

Maailmanlaajuinen tavoitemarkkina  
8 miljardia euroa, kasvu 600 Milj. e / vuosi

### Kemira Specialty

Maailmanlaajuinen tavoitemarkkina  
14 miljardia euroa, kasvu 400 Milj. e / vuosi

### Kemira Coatings

Pohjois- ja Itä-Eurooppaan rajattu tavoitemarkkina  
4 miljardia euroa, kasvu 250 Milj. e / vuosi

## Yrityskulttuuri menestyksen perusta

Yhteinen yrityskulttuuri on tärkeä työväline matkalla hyvästä erinomaiseksi yhtiöksi. Uskon avoimeen, osallistavaan johtamiseen ja siihen, että innostava, hauska ja haasteellinen työ on tuloksellista.



## Päähuomio kannattavuuteen

Saavutimme ensimmäisen vaiheen strategisessa muutoksessemme vuoden 2006 aikana. Nousimme johtavaan asemaan kaikilla liiketoiminta-alueillamme strategisen suunnitelmamme mukaisesti. Kemira on nyt suunnattu kohti suuria kasvumahdollisuuksia. Siirryimme syksyllä 2006 uuteen vaiheeseen, jossa keskitymme konsernin kannattavuuden parantamiseen.

Kuluneiden vuosien aikana tehdyt yrityskaupat ovat vieneet valtavasti aikaa ja voimavaroja koko konsernissa. Olemme tehneet keskimäärin yhden yrityskaupan kuukaudessa kuluneiden kahden ja puolen viime vuoden aikana. Tämän lisäksi olemme selvittäneet lukuisan määrän muita yritysjärjestelyihin liittyviä hankkeita, jotka eivät syystä tai toisesta ole johtaneet yrityskaupan syntymiseen.

Jokainen yrityskauppaselvitys on tehtävä perusteellisesti. Strateginen yhteensopivuus, tekniset selvitykset ja ympäristöselvitykset, kannattavuus ja kauppahinta on arvioitava keskeisillä tavalla. Samaan aikaan on hoidettava myös nykyistä liiketoimintaa ja kehitettävä sitä entistä tehokkaammaksi ja paremmaksi.

Ensimmäisen vaiheen toteuttaminen on ollut suuri haaste, mutta olemme selvinneet siitä hyvin. Toisessa vaiheessa meidän on saatava käyttöömmekä kaikki ne synergiat, joihin aikaisempaa laajempi toimintamme antaa mahdollisuuksia. Ostetut yritykset on liitettävä tehokkaasti osaksi Kemiran organisaatiota niin, että ne palvelevat parhaalla mahdollisella tavalla liiketoimintaamme.

## Yrityskulttuuri vie eteenpäin

Yhteinen yrityskulttuuri on tärkeä työväline matkalla hyvästä erinomaiseksi yhtiöksi. Yhteinen yrityskulttuuri ei tarkoita samanlaista kulttuuria eri puolilla maailmaa olevissa toimipisteissämme. Kansalliset kulttuuripiirteet ja paikallinen yritys-

kulttuuri mahtuvat hyvin Kemiran tapaan toimia. Uskomme kuitenkin siihen, että meillä on ja pitää olla yhteisiä piirteitä yrityskulttuurissamme.

Kemirassa työskentelyn pitää olla innostavaa, haasteellista ja hauskaa. Yrityksen pitää pystyä tarjoamaan kaikille kemiralaisille kehittymismahdollisuuksia, tavalla tai toisella. Kemirassa olevien työtehtävien pitää olla turvallisia. Tämän vuoksi kiinnitämme jatkuvasti erityisen paljon huomiota työturvallisuuden jatkuvaan parantamiseen kaikilla toimipai-koillamme.

Yhtenäinen yrityskulttuuri näkyy selvästi myös ulospäin asiakkaillemme ja muille sidosryhmillemme. Kemira tunnetaan luotettavana ja vastuullisena yrityksenä. Teemme intensiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ja ponnistelemme jatkuvasti tämän yhteistyön syventämiseksi. Tavoitteenamme on pystyä yhä useammin ja yhä nopeammin tuottamaan asiakkaillemme uusia ratkaisuja ja palvelukokonaisuuksia.

## Muutoksissa on mahdollisuus

Asiakaspalvelu vaatii meiltä aikaisempaa suurempaa aloitteellisuutta. Aloitteellisuus on mahdollista ainoastaan silloin, kun voimme etsiä uusia asioita pelkäämättä muutosta. Muutosten hyväksyminen ja niistä nauttiminen antavat meille ennen näkemättömiä mahdollisuuksia Kemiran kasvuun ja muokkaamiseen globaalisti johtavaksi kemianalan konserniksi. Olemme kulkeneet hyvän tovin, mutta matkaa on vielä paljon jäljellä.

Haluan kiittää kaikkia kemiralaisia hyvistä suorituksista ja saavutetuista tuloksista. Tämä ei olisi ollut mahdollista ilman sidosryhmiemme kanssa tehtyä hyvää yhteistyötä. Kiitän asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja muita sidosryhmiämme yhdessä tehdystä työstä ja toivon yhteistyön syvenevän entisestään kuluvan vuoden aikana.



Lasse Kurkilahti



## Kasvun suunta kehittyville markkinoille

Tavoitteenamme on olla jatkossakin maailman johtava sellu- ja paperikemikaalien toimittaja. Tähtäämme maailmanluokan kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Seuraamme asiakasta maailmalle.

**T**arjoamme kemikaaleja ja kemikaaliratkaisuja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Liikevaihtomme on kaksinkertaistunut kahdessa vuodessa ja samalla olemme nousseet maailman suurimmaksi sellu- ja paperikemikaalien toimittajaksi. Nopea kasvu ja markkinajohtajuus ovat pääosin seurausta tarkan kasvustrategian mukaisista yritysostoista ja niiden onnistuneesta integroinnista.

### Asema kehittyvillä markkinoilla vahvistuu

Olemme maailmanlaajuisesti läsnä siellä missä asiakkaamekin ovat. Sellussa Etelä-Amerikka on tärkeä kasvumarkkina, paperissa Kiina. Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan osto tukee vahvasti kasvustrategiaamme kehittyvillä markkinoilla. Kaupan ansiosta jalansijamme vahvistui kehittyvistä markkinoista etenkin Kiinassa, Japanissa ja Etelä-Amerikassa. Lanxessin paperikemikaalien myynnistä ja markkinoinista vastanneiden Bayerin agentuurien osto täydensi myynti- ja markkinointiverkostoamme 10 maassa, joiden joukossa ovat mm. Thaimaa, Kolumbia, Etelä-Korea ja Taiwan. Suunnitelmat

tuotantoon ja tutkimus- ja kehitystoiminnan aloittamisesta Kiinassa ovat pitkällä, joten lähitulevaisuudessa Kemira on tutkimus- ja kehitystoiminnallaan voimakkaasti mukana myös Aasian markkinoilla.

### Kokonaispalvelua asiakaskohtaisilla ratkaisuilla

Olemme yhteistyökykyinen kumppani, joka suunnitelmallisesti ja systemaattisesti tutkii ja kehittää asiakkailleen uusia ja parempia ratkaisuja sellun ja paperin tekoon. Markkinoiden laajimmalla tuoteportfoliollamme pystymme tarjoamaan asiakkaille kokonaispalveluja. Botnian Uruguayn sellutehtaan yhteyteen rakennettavat Kemiran kemikaalitehtaat ja kokonaisvaltainen kemikaalitoimitussopimus ovat osoitus siitä, että asiakkaat arvostavat mahdollisuutta ostaa kaikki selluntuotannossa tarvittavat valkaisu- ja kemikaalit yhdeltä toimittajalta.

### Pääpaino kannattavuudessa ja kilpailukyvyssä

Tähtäämme maailmanluokan tehokkuuteen kaikessa toiminnassamme. Toimintamme pääpaino tulee olemaan kannattavuuden ja kilpailukyvyyn parantamisessa sisäisiä synergiaetuja

# COOPERATIVE

- **Asiakkaat:**  
Sellu- ja paperiteollisuus
- **Markkina-asema:**  
#1 maailmassa
- **Markkina-alue:**  
Maailmanlaajuinen
- **Markkinapotentiaali:**  
Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina 20 miljardia euroa, jonka vuosikasvu noin 700 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
- **Tuotteet ja palvelut:**  
Kemialliset ratkaisut kaikkiin sellun- ja paperinteon prosesseihin.
- **Liikevaihto:** 993,3 miljoonaa euroa
- **Liikevoitto:** 90,8 miljoonaa euroa
- **Pääoman tuotto (ROCE):** 11,0%
- **Henkilöstö:** 2 285

edelleen tehostamalla. Ammattitaitoisella integraatiotyöllä olemme jo lyhyellä aikavälillä pystyneet parantamaan sisäistä tehokkuuttamme etenkin ostojen ja logistiikan sekä tuotannon ja energianhallinnan osalta. Merkittäviä synergia-etuja syntyy myös muiden Kemiran liiketoiminta-alueiden, erityisesti Kemira Waterin, kanssa. Esimerkiksi sellunteko-prosessissa tarvitaan niin suuria määriä vettä, että se vaatii rinnalleen toimivan vedenpuhdistusjärjestelmän. Yhdessä Kemira Waterin kanssa pystymme kehittämään ja tarjoamaan näihin sellutehtaiden järjestelmiin räätälöidyt vedenpuhdistuskemikaaliratkaisut.

## Uusi asema näkyy myös organisaatiossa

Nykyinen organisaatiomme mahdollistaa entistä asiakaskeisemmät ja tehokkaammat toimintatavat maailmanlaajuisesti. Oman alamme johtavana toimijana kuljemme edellä ja olemme suunnan näyttäjä. Strategiamme, yrityskulttuurimme ja brändimme ovat vahvuutemme perusta. Haluamme, että meidät tunnetaan jatkossakin oman alamme erityisosaajana ja luotettavana yhteistyökumppanina.



## Yhteistyö – molemminpuolinen etu

**K**emiran ensimmäinen paperiteollisuudelle tarjoama tuote liittyi paperintekoprosessia häiritsevään ja paperin laatua heikentävään limaan. Ratkaisu löytyi tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa.

Yhteistyöstä on tullut entistäkin tärkeämpää nykyisessä tilanteessa, jossa sellun- ja paperintekijät etsivät uusia tapoja parantaa tuottavuuttaan. Uusien tuottavuutta tehostavien sovellusten syntyminen edellyttää laajaa ymmärrystä juuri kyseisen tuotannon kemiallisista prosesseista.

Tulevaisuudessa uskomme yhteistyön vain tiivistyvän, kun hiomme asiakkaidemme kanssa heidän koko tuotantoprosessinsa kemian erinomaiseen kuntoon. Kemian ulkoistaminen tulee olemaan todellinen vaihtoehto. Erityisosaamisemme ja sitoutumisemme tekevät meistä hyvän kumppanin.

Hyvä esimerkki laajenevasta yhteistyöstä on Botnian sellutehdas Fray Bentosissa Uruguayssa. Kemira rakentaa tehtaan yhteyteen omat kemian-tehtaansa, josta kemikaalit syötetään suoraan asiakkaan prosessiin.



## Vedenkäsittely on tulevaisuuden liiketoimintaa

Strategiamme perustuu kasvuun orgaanisesti ja yritysostoin. Toimimme maailmanlaajuisesti ja keskitymme tarjoamaan asiakkaillemme juuri heille räätälöityjä kokonaisratkaisuja.

**T**arjoamme vedenpuhdistus- ja lietteenkäsittelyratkaisuja kunnallisille ja yksityisille vedenpuhdistamoille sekä teollisuuteen. Tavoitteemme on, että meidät tunnetaan maailmanlaajuisesta osaamisestamme, joka yhdistyy paikalliseen ja räätälöityyn palveluun.

### Johtava epäorgaanisissa saostuskemikaaleissa

Olemme maailmalaajuisesti markkinajohtaja epäorgaanisissa saostuskemikaaleissa ja kolmanneksi suurin vedenpuhdistukseen liittyvissä polymeereissä. Tarjoamme asiakkaillemme sovelluksia juoma- ja jäteveden puhdistukseen, lietteen käsittelyyn sekä muihin teollisuuden prosesseihin. Kehitämme uusia ratkaisuja ja laajennamme tuotevalikoimaamme ja palveluitamme. Öljyteollisuuden palvelut sekä teollisuuden sivuvirtojen käsittely ja kierrätys ovat esimerkkejä uusista osaamisalueistamme.

### Kasvu vahvistaa asemaamme

Teimme vuoden 2006 loppupuolella useita yritys- ja liike-toimintaostoja. Merkittävin osa kasvustamme tuli amerikkalaisen Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan ostosta. Kaupan myötä tuleamme lähes kaksinkertaistamaan liikevaihtomme ja kasvattamaan merkittävästi maailmanlaajuisia markkinapotentiaaliamme. Voimme laajentaa merkittävästi tuotevalikoimaamme ja vahvistaa maantieteellistä asemaamme päämarkkinoillamme ja tärkeimmissä asiakasryhmissämme. Orgaaninen kasvu oli suhteellisesti suurinta Kiinassa, Brasiliassa, Meksikossa ja Pohjois-Amerikassa.

### Kokonaispalvelua asiakkaille

Tuotekehityksemme on vahvasti tavoitteellista ja asiakkaidemme tarpeista lähtevää. Uudet teknologiat ovat meille tärkeitä sekä uusien tuotteiden ja palveluiden luomisessa että nykyisten parantamisessa. Vuonna 2006 solmimme ensimmäiset kokonaispalvelusopimukset, jotka kattavat tutkimuksen, prosessisuunnittelun, tuotantolaitoksen, kemikaalit sekä valmiin laitoksen toiminnan. Tavoitteenamme on, että tulevaisuudessa yhä suurempi osa kasvustamme tulee kokonaisratkaisuista ja kehittyviltä markkinoilta.

- **Asiakkaat:**  
Kunnalliset ja yksityiset vedenpuhdistamot, teollisuus.
- **Markkina-asema:**  
#1 maailmassa epäorgaanisissa saostuskemikaaleissa.
- **Markkina-alue:**  
Maailmanlaajuinen
- **Markkinapotentiaali:**  
Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina 8 miljardia euroa, jonka vuosikasvu noin 600 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
- **Tuotteet ja palvelut:**  
Vedenpuhdistus- ja lietteenkäsittelyratkaisut.
- **Liikevaihto:** 467,6 milj. euroa
- **Liikevoitto:** 35,3 milj. euroa
- **Pääoman tuotto (ROCE):** 13,4%
- **Henkilöstö:** 1 596

### Toiminnan kustannustehokkuutta

Parannamme jatkuvasti toimintamme tehokkuutta mm. kiinnittämällä huomiota jakeluteihin ja prosesseihin sekä tutkimalla vaihtoehtoisten raaka-aineiden käyttömahdollisuuksia. Syksyllä 2006 ostimme tanskalaisen Parconin neljä jakeluyhtiötä. Tämä yhdistettynä Kemiran asemaan muodostaa vahvan vedenpuhdistuksen ketjun, joka tuo lisää tehoa jakeluverkostoomme ja tarjoaa kustannustehokkaasti erikoiskemikaaleja ja osaamista asiakkaillemme Tanskassa ja eteläisessä Skandinaviassa.

### Teollisuusjätteistä uutta liiketoimintaa

Syksyllä 2006 ostimme suomalaisen Galvatekin vahvistaaksemme vedenpuhdistukseen ja teollisuuden sivuvirtojen käsittelyyn ja kierrätykseen suunnattuja kokonaispalvelujamme. Kokonaispalvelumme myötä teollisuuden sivuvirtojen sisältämät arvokkaat metallit, hapot ja emäkset kierrätetään takaisin asiakkaiden prosesseihin tai jalostetaan kaupallisiksi tuotteiksi. Raudan ja alumiinin Kemira jalostaa vedenpuhdistuskemikaaleiksi, joilla korvataan neitseellisiä raaka-aineita. Ympäristöystävällisyyttä lisää se, että kaatopaikkojen kuormitus vähenee oleellisesti nykyisestä ja teollisuuden kaatopaikkoja voidaan jopa parhaassa tapauksessa sulkea.



## Puhdas vesi on elämän edellytys

Jokainen elävä olento tarvitsee elääkseen puhdasta vettä. Puhdasta vettä saatavuus on ollut ja tulee jatkossakin olemaan yhteiskunnallisessa kehityksessä avainasemassa.

Teollisuusmaissa puhdasta vettä pidetään usein itsestäänselvyytenä. Emme aina tule ajatelleeksi, kuinka monta vuotta tutkimusta ja teknologiaa on puhtaan juomaveden tuottamisen taustalla.

Useimmiten juomaveden raakavesi ei itsessään ole riittävän puhdasta. Puhdistamiseen käytettävät teknologiat vaihtelevat raakaveden ominaisuuksien ja tavoitellun puhtausasteen mukaan.

Vastuullisuus on osa liiketoimintaamme, tarjoammehan asiakkaillemme kokonaisratkaisuja veden puhdistukseen. Teemme työtä ymmärtääksemme asiakkaamme tarpeet, toiminnan ja prosessit.

Kehittämällä jatkuvasti palveluamme ja ratkaisujamme kasvatamme samalla ympäristöliiketoimintaamme. Vastuullisuus on meille vastuun ottamista vedenpuhdistuksesta.

## ● Kemira Specialty



### Asiakas strategian ytimeen

Olemme johtava erikoiskemikaalien toimittaja valituissa asiakassegmenteissä. Uusi strategiamme vie meidät entistä lähemmäksi asiakasta.

**T**uotteitamme ovat titaanidioksidipigmentit, orgaaniset hapot ja happojohdannaiset sekä pesuaineiden valkaisukemikaalit. Osaamisemme näkyy kuluttajien jokapäiväisessä elämässä: tuotteitamme käytetään siellä missä maalataan, suojaudutaan aurinkorasvoilla UV-säteilyltä, laskeudutaan lentokoneella sulalle kiitoradalle tai saadaan pyykistä entistäkin valkoisempaa.

#### Vahva asema erikoistuotemarkkinoilla

Tavoitteemme on säilyttää ykkösasema valituissa erikoistuotteiden asiakassegmenteissä. Tähän pyrimme vahvan orgaanisen kasvun ja strategiaamme tukevien yritysostojen kautta. Painoväripigmenteissä olemme maailman johtava toimittaja, maaliteollisuudessa erityisen vahva Venäjällä ja Pohjoismaissa. Olemme maailman johtava orgaanisten

happojen ja happojohdannaisten tuottaja ja markkinoija valituissa asiakassegmenteissä sekä maailman toiseksi suurin muurahaishapon tuottaja. Pesuaineiden valkaisukemikaaleissa olemme laatujohtaja sekä maailman kolmanneksi suurin toimittaja.

#### Asiakassovelluksista lisäarvoa

Uudistimme liiketoiminta-alueemme strategian ja organisaation syksyllä 2006 ja jatkamme niiden kehittämistä vuoden 2007 aikana. Asiakaskeskeisen toimintatavan varmistamiseksi toimintamme perustuu asiakassegmentteihin tuoter ryhmien ja liiketoimintayksiköiden sijaan. Asiakaslähtöisiin sovelluksiin keskittyvät segmenttimme ovat Kosmetiikka, Painoväriteollisuus, Elintarviketeollisuus ja Rehuteollisuus. Laadukkaisiin tuotteisiin ja tehokkaaseen toimitusketjuun keskittyvät segmenttimme ovat Maalit ja pinnoitteet, Kemian- ja Lääketeollisuus, Ympäristö ja Pesuaineet.



# proactive

- **Asiakkaat:**  
Kosmetiikka-, painoväri-, elintarvike-, rehu-, maali-, kemian-, lääke-, ympäristö- ja pesuaineteollisuus.
- **Markkina-asema:**  
#1 maailmassa painovärien titaanidioksidi-toimittajana.  
  
#1 orgaanisten happojohdannaisten tuottaja valituissa asiakassegmenteissä.
- **Markkina-alue:**  
Maailmanlaajuinen
- **Markkinapotentiaali:**  
Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina 14 miljardia euroa, jonka vuosikasvu noin 400 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
- **Tuotteet ja palvelut:**  
Titaanidioksidipigmentit, orgaaniset hapot ja happojohdannaiset sekä natriumperkarbonaatti.
- **Liikevaihto:** 456,2 miljoonaa euroa.
- **Liikevoitto:** 45,8 miljoonaa euroa.
- **Pääoman tuotto (ROCE):** 10,1 %
- **Henkilöstö:** 1 102

## Segmenttijaattelusta markkinapotentiaalia

Siirtyminen tuoteajattelusta segmentteihin kasvattaa markkinapotentiaaliaamme. Olemme aktiivisia myös kehittyvillä markkinoilla segmenttien kasvun kautta. Kemira on mukana mm. maailman voimakkaimmin kasvavilla Brasilian rehu-teollisuusmarkkinoilla yhteisyrityksensä kautta. Toimimme tiiviissä yhteistyössä Kemiran muiden liiketoimintojen kanssa.

## Tehokkuutta toimintaan

Olemme toteuttaneet kaksi merkittävää hanketta kannattavuuden parantamiseksi vuoden 2006 aikana. Tuotannon tehostamisohjelmassa paransimme tehtaiden käyttöastetta ja energiatehokkuutta pienentäen samalla muuttuvia kustannuksia. Lisäksi olemme kehittäneet tuotannon ja myynnin välistä linkitystä, joka takaa paremman asiakaspalvelun, tehtaiden käyttöasteen paranemisen sekä liikepääoman pienenemisen.



## Suojaa itsesi UV-säteilyltä

Lämmittävän ja ruskettavan auringonsäteilyn haittapuolena on ultraviolettisäteily, joka liiallisina annoksina vanhentaa ja kuluttaa ihoa. Moni pakkaakin rantakassiinsa aurinkovoiteen ja yhä useampi osaa suojautua auringon vahingolliselta säteilyltä myös arkena.

Aurinkovoiteiden tarkoitus on suojata ihoa haitalliselta ultraviolettisäteilyltä. Tämän ominaisuuden aurinkovoiteen valmistaja saa aikaan lisäämällä tuotteeseensa valmistamaamme titaanidioksidia, Kemira UV-TITANia. Läpinäkyvän, mikrokiteisen titaanidioksidin ylivoimaisiin ominaisuuksiin kuuluu se, että se päästää näkyvän valon lähes kokonaan lävitseen, mutta vaimentaa tehokkaasti ultraviolettisäteilyä.

Kosmetiikkateollisuus, josta aurinkovoiteiden valmistajat ovat esimerkki, on maailmanlaajuinen asiakassegmentti. Läheinen yhteistyö asiakkaamme kanssa auttaa meitä suunnittelemaan ja kehittämään uusia sovelluksia, jotka parantavat lopputuotteen ominaisuuksia. Paremmasta tuotteesta tehokkaammista valmistustavoista hyötty silloin myös tuotteen loppukäyttäjät, auringon lämmöstä ja säteilystä nauttiva kuluttaja.

## ● Kemira Coatings



### Vahvat brändit tukevat johtoasemaa

Olemme johtava toimija maaleissa Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Tavoitteenamme on kasvaa edelleen ja säilyttää vahva asemamme. Asiakslähtöisyys on ydinosiamistamme.

**S**trategiamme perustuu kasvuun kauppa- ja rakennusmaaleissa sekä tietyissä teollisuusmaalsegmenteissä. Tavoitteenamme on kehittää asemaamme edelleen ja kasvaa sekä orgaanisesti että yritysostoin. Tärkein kasvualueemme on Itä-Euroopassa, jossa elintason kohotessa myös maali-markkinat kasvavat.

#### Asiakslähtöisyys on ydinosiamistamme

Tarjoamme tuotteitamme ja niihin liittyviä palveluita paikallisesti ja räätälöidysti noin 30 maassa. Kauppa- ja rakennusmaalejamme myydään 4000 maalikaupan muodostaman jakeluverkoston kautta. Teollisuusmaaleissa keskitymme metalli- ja puuteollisuusasiakkaisiin, joita palvelemme suorien toimitusten lisäksi 260 jälleenmyyjän voimin. Säilytysjärjestelmien hyödyntämisessä ja merkkituotteiden markkinoinnissa meillä on vankka kokemus, myös kehittyvillä markkinoilla. Palveluvalikoimaamme kuuluvat mm. neuvontapalvelut, värisuunnittelu ja koulutus.

#### Paikalliset johtavat maalibrändit

Kauppa- ja rakennusmaaleissa johtavat brändimme ovat Suomessa ja Puolassa Tikkurila, Venäjällä Tikkurila ja Teks, Ruotsissa Alcro ja Beckers sekä Baltiassa Vivacolor. Samoilla alueilla Tikkula Coatings on tunnettu teollisuusmaalibrändi.

#### Itä-Eurooppa tärkeintä kasvualuetta

Itä-Eurooppa on tärkein kasvualueemme. Helmikuussa 2006 vahvistuneen Kraski Teks -kaupan myötä nousimme johtavaan asemaan Venäjän maalimarkkinoilla. Joulukuussa päätimme teollisuusmaalituotannon ostamisesta Venäjältä. Ostimme myös loput 49 prosenttia ukrainalaisesta Kolorit Paintsistä. Venäjälle perustimme puoliksi omistetun yhteisyrityksen saksalaisen Ston kanssa ja Kazakstaniin perustimme oman tytäryhtiön. Tšekin tasavallassa vahvistimme asemaamme ostamalla yhden maahantuojistamme.

#### Tavoitteena jatkossakin erinomainen kannattavuus

Olemme onnistuneet parantamaan tehokkuutta ja kannattavuutta mm. kustannusseurannalla, vahvistamalla jakeluteitä, kohdentamalla markkinointia, tuomalla markkinoille uusia

# reliable

- **Asiakkaat:**  
Kuluttajat, ammattilaiset, teollisuus
- **Markkina-asema:**  
#1 Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltian maissa.
- **Markkina-alue:**  
Pohjois- ja Itä-Eurooppa
- **Markkinapotentiaali:**  
Maantieteellinen tavoitemarkkina 4 miljardia euroa, jonka vuosikasvu noin 250 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
- **Tuotteet ja palvelut:**  
Kauppa- ja rakennusmaalit, puu- ja metalliteollisuusmaalit, neuvontapalvelut.
- **Liikevaihto:** 562,8 miljoonaa euroa
- **Liikevoitto:** 72,1 miljoonaa euroa
- **Pääoman tuotto (ROCE):** 23,7%
- **Henkilöstö:** 3541

tuotteita, uudelleenhinnoitteleamalla tuotteita, hankkimalla uusia asiakkaita sekä panostamalla asiakaskoulutukseen, erinomaiseen palveluun ja kanta-asiakasohjelmiin. Ruotsissa myimme vanhan tehdaskiinteistömme ja päätimme samalla rakentaa uuden tehtaan Tukholman lähelle Nykvarniin. Sovimme Alcro-maalien toimittamisesta Ruotsin suurimman maalikauppaketjun Coloraman kanssa. Lisää tehokkuutta tuo myös oston, tuotannon ja logistiikan yhdistäminen yhdeksi toimitusketjuksi.

## Ympäristöystävälliset tuotteet tuotekehityksen ytimessä

Lähtökohtamme on, että tuotteemme ovat turvallisia ihmiselle ja ympäristölle. Vaarallisten tai haitallisten kemikaalien käytön lopettaminen ja korvaaminen vaarattomammilla raaka-aineilla on jatkuvaa toimintaa tuotekehityksessämme. Painopisteemme on ollut liuotepitoisten tuotteiden korvaamisessa ja toisaalta vesiohenteisten, UV-kovettuvien sekä korkean kuiva-ainepitoisuuden omaavien tuotteiden kehittämisessä. Myös alkydimaalimme täyttävät vuoden 2007 alussa voimaan tulleen EU:n VOC-direktiivin vaatimukset.



## Ruotsalaiset luottavat Alcro-brändiin

Uuden maalikauppaketjun, Coloraman, syntyminen Färgteman ja Spektrumien sulautuessa loppuvuodesta 2006 oli historiallinen tapaus Ruotsissa. 240 myymälän verkostolla siitä tuli alallaan maan suurin.

– Alcron valinta maalintoimittajaksi oli helppo päätös, sanoo Coloraman toimitusjohtaja Ulf Hennings. – Alcro on vahva, luotettava tuotemerkki, jolla on pitkät perinteet. Lisäksi maaleja on tarjolla vain ammattikuntamyynnissä, mikä on suuri etu verrattuna tuotemerkkeihin, joita saa vaikkapa marketeista.

Ammattikuntamyynnin kulmakivet ovat tieto ja palvelu. – Mutta nyt ei riitä enää pelkkä maalinmyynti, meidän on myytävä sisustuksia. Tässä voimme luottaa Alcro Designers -myymäläkonseptiin. Se tekee ostamisesta elämyksen, joka erottaa meidät selvästi kilpailijoistamme.

Toinen historiallinen tapaus Ruotsissa oli Kemiran päätös rakentaa Alcro-Beckers AB:lle Nykvarniin aivan uusi maalitehdas. Henningsin mukaan Coloramalle on erittäin tärkeää, että maassa on modernia ja ympäristöystävällistä maalituotantoa. – Näin toimitukset on turvattu pitkälle tulevaisuuteen samalla, kun vältytään pitkiltä kuljetusmatkoilta ja korkeilta rahtikuluilta.

# Liiketoiminta-alueiden tunnusluvut

## Kemira Pulp&Paper

Milj. e	2006	2005	2004	2003	2002
Liikevaihto	993	715	566	521	485
Kulut	-856	-610	-475	-434	-409
Poistot	-46	-44	-46	-45	-48
Liikevoitto	91	62	45	42	28
Operatiivinen rahavirta	106	84	84	78	52
Sidottu pääoma (keskimäärin)	820	703	452	453	479
Sidotun pääoman tuotto-%	11	9	10	9	6
Investoinnit	166	256	34	73	96
Henkilöstö (keskimäärin)	2285	2050	1753	1677	1611

## Kemira Water

Milj. e	2006	2005	2004	2003	2002
Liikevaihto	468	353	285	215	176
Kulut	-414	-310	-253	-178	-147
Poistot	-18	-15	-18	-13	-11
Liikevoitto	35	28	14	24	18
Operatiivinen rahavirta	38	35	40	34	32
Sidottu pääoma (keskimäärin)	269	215	167	135	107
Sidotun pääoman tuotto-%	13	14	10	18	17
Investoinnit	202	57	70	53	11
Henkilöstö (keskimäärin)	1596	1479	1262	1010	868

## Kemira Specialty

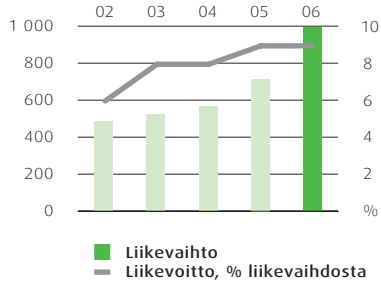
Milj. e	2006	2005	2004	2003	2002
Liikevaihto	456	408	315	410	404
Kulut	-379	-328	-253	-335	-344
Poistot	-31	-35	-29	-34	-33
Liikevoitto	46	45	33	41	27
Operatiivinen rahavirta	73	59	66	62	64
Sidottu pääoma (keskimäärin)	452	420	298	364	348
Sidotun pääoman tuotto-%	10	11	11	11	8
Investoinnit	32	62	34	38	35
Henkilöstö (keskimäärin)	1102	1440	1318	1670	1775

## Kemira Coatings

Milj. e	2006	2005	2004	2003	2002
Liikevaihto	563	458	440	439	450
Kulut	-474	-388	-382	-389	-405
Poistot	-17	-14	-20	-21	-21
Liikevoitto	72	56	38	29	24
Operatiivinen rahavirta	55	57	52	26	61
Sidottu pääoma (keskimäärin)	311	283	295	319	325
Sidotun pääoman tuotto-%	24	20	14	9	8
Investoinnit	47	18	14	14	24
Henkilöstö (keskimäärin)	3541	2375	2401	2387	2505

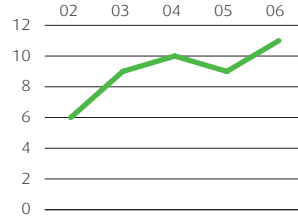
### Liikevaihto

Milj. e



### Sidotun pääoman tuotto (ROCE)

%



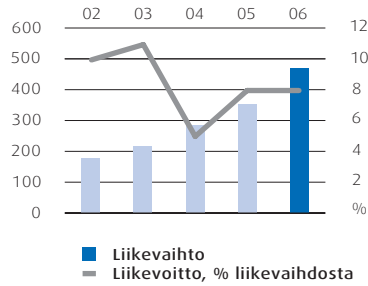
### Liikevaihto yksiköittäin



Pulp Chemicals	44 %
Paper Chemicals	46 %
Pigments & Additives	10 %

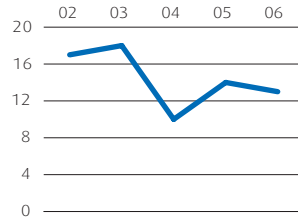
### Liikevaihto

Milj. e



### Sidotun pääoman tuotto (ROCE)

%



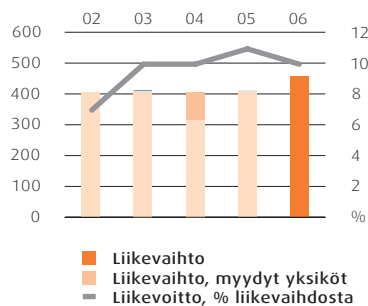
### Liikevaihto yksiköittäin



Kemwater Northern Europe	19 %
Kemwater Continental	28 %
Kemwater Overseas	5 %
Kemwater North America	34 %
Kemwater Polymer	14 %

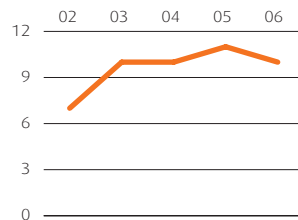
### Liikevaihto

Milj. e



### Sidotun pääoman tuotto (ROCE)

%



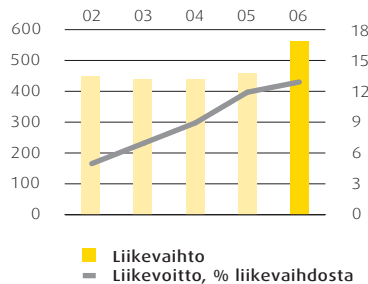
### Liikevaihto yksiköittäin



Chemidet	12 %
ChemSolutions	37 %
Pigments	51 %

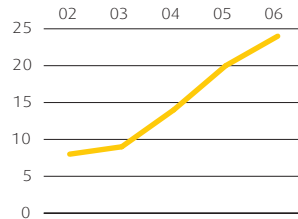
### Liikevaihto

Milj. e



### Sidotun pääoman tuotto (ROCE)

%

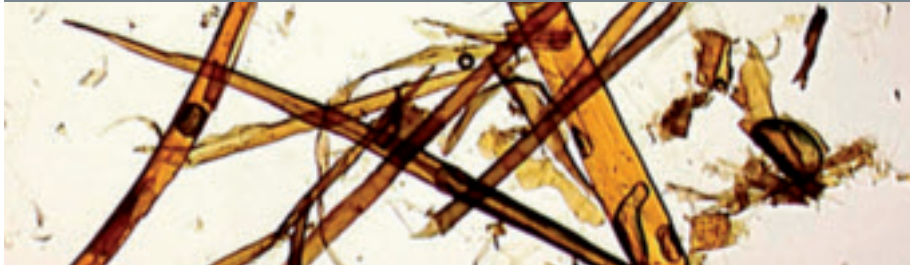


### Liikevaihto yksiköittäin



Coatings	21 %
Deco	79 %

# Tutkimus ja kehitys



## Tutkimus ja kehitys ovat kilpailukyvyn edellytys

Tutkimuksen ja kehityksen (T&K) merkitys liiketoimintamme ja kilpailukykyemme perustana on vahvistunut ja tulee olemaan jatkossa entistäkin tärkeämpää. Edellytämme maailmanluokan tehoa tuotekehitys-ohjelmiltamme ja seuraamme jatkuvasti T&K-toiminnan tuottavuutta.

**T**&K-toiminnalla tehostamme nykyistä tuotantoamme ja kehitämme uusia ratkaisuja. Johtavan aseman säilyttäminen ja kehittäminen vaativat huipputuloksia myös T&K:lta. Kemiran kehittyminen kohti kokonaispalvelujen ja -ratkaisujen tarjoamista lisää huippuosaamisen tarvetta paitsi oman toiminnan myös asiakkaidemme prosessien ja liiketoiminnan tuntemuksen osalta.

### Liiketoiminnan kasvaessa myös T&K vahvistuu

Toimintamme globalistumisen ja markkinajohtajuuksien saavuttamisen myötä on myös T&K-toimintamme olennaisesti vahvistunut ja maantieteelliseltä kattavuudeltaan laajentunut. Lähes puolet kehityshenkilöstöstämme toimii Suomen ulkopuolella. Strateginen ydinosaamisiin liittyvä tutkimus tehdään kuitenkin suuremmissa keskitetyissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa. Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan osuus oli vuonna 2006 noin 2,0 prosenttia liikevaihdostamme (2,2 % vuonna 2005). T&K-tehtävissä työskenteli noin 534 (415) kemiralaista, joista 60 prosenttia Suomessa.

### Sellu- ja paperikemikaaleissa asiakkaan koko arvoketjun kattavia ratkaisuja

Sellu- ja paperikemikaaleissa olemme täydentäneet valikoimaamme asiakkaidemme arvoketjuja laajalti kattavien ratkaisujen mahdollistamiseksi. Olemme kehittäneet mm. paperin vaaleuden nostamista optimaalisesti koko prosessin aikana valkaisuusta päällystyksen, saostuma- ja biofilmiherkkien prosessien ennakoivaa puhtauden hallintaa sekä uuden sukupolven prosessikonsepteja, joilla voidaan tuottaa korkealuokkaisempiin papereihin kelvollista kierrätyskuitua.

### Vedenpuhdistuskemikaalit – räätälöityä asiantuntemusta asiakkaalle

Vedenpuhdistuksessa tuotekehityksemme pääpaino on ollut asiakaskohtaisissa kokonaisuovelluksissa. Uusi lieteteknologiamme, vesiprosessien mittaustekniikka sekä etäseuranta-järjestelmän kehittäminen mahdollistavat ratkaisut ja palvelut jätevesien puhdistamiseksi, lietteiden käsittelemiseksi tai jopa täydellisen puhdistamotoiminnan ulkoistamiseksi. Teollisuusvesien alueella olemme kehittäneet uusia palvelukonsepteja rautaa ja alumiinia prosessoivien toimialojen ongelmajätteiden käsittelemiseksi kierrätettäväksi uudelleen käyttöön tai hyödynnettäväksi muihin tarkoituksiin.



## Etäteknikka valvoo asiakkaan prosesseja

**E**tävalvontajärjestelmämme mahdollistaa kemikaaliannostelijoiden toiminnan seurannan, säädettävän prosessin mittausarvojen valvonnan ja myös prosessin tilaan vaikuttamisen häiriötapauksessa.

Esimerkiksi jäteveden puhdistamon purkuveden fosforipitoisuutta ja pH-arvoa voidaan seurata satojen kilometrien päässä sijaitsevalla tutkimuskeskuksen palvelimella. Jos esimerkiksi puhdistuskemikaalia annosteleva pumppu pysähtyy häiriön vuoksi ja puhdistamosta laskettavan veden fosforipitoisuus nousee, hälyttää etäseurantajärjestelmä tutkimuskeskuksessa lupaehtojen ylityksestä. Seurauksena asiantuntijamme ottaa yhteyttä paikalliseen prosessinhoitajaan ja ilmoittaa häiriöstä. Järjestelmä perustuu internet-yhteyden käyttöön ja on mahdollista vaikka matkapuhelimen avulla.

### **Erikoiskemikaaleihin lisää asiantuntemusta yritystostolla**

Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen merkittävimmät hankkeet ovat luoneet lisäarvoa asiakaskohtaisten sovellusten kautta. Tärkein kehitystoimintamme on tapahtunut rehulisäaineiden, kosmetiikan ja painoväriteknologian alueilla. Sovellustietämystä kosmetiikan alueella vahvistettiin lisäksi yritystostolla hankkimalla kehitysytio IFAC nanoteknologia-osaamisineen osaksi kehitysorganisaatiotamme. Tätä osaamista hyödynnetään myös maaleissa ja metsäkemiassa.

### **Maaleissa kehitystä ohjaa ympäristöystävällisyys ja ostamisen helppous**

Maaliliiketoimintamme kehitystyön tärkeänä ohjaajana on ollut kiristyvien ympäristösäädösten asettamat rajoitteet. Uuden VOC-direktiivin vuoksi olemme kehittäneet vähemmän haitallisia liuotteita vaativia uusia sideaineita. Maalituotannon kehityksessä olemme luoneet konseptin, joka mahdollistaa pääosan tuotteen valmistuksesta tapahtumaan vain muutaman peruskomponentin pohjalta vähittäismyymälässä. Tämä lisää asiakkaiden valinnanvapautta ja vähentää myymälän varastointitarpeita.

# Vastuullinen yritystoiminta



## Vastuullinen yritystoiminta lisää kilpailukykyämme

### Liiketapaperiaatteet ottavat kantaa:

Olemme sitoutuneet edistämään kestäväää kehitystä. Samaa edellytämme myös liikekumppaneiltamme. Taloudelliset ja sosiaaliset näkökulmat sekä ympäristönäkökulmat ohjaavat toimintaamme.

- Taloudelliseen raportointiin
- Ympäristöön, terveyteen ja turvallisuuteen
- Liikesuhteisiin
- Kilpailuun
- Eturistiriitoihin ja lahjontaan
- Ihmisoikeuksiin
- Sisäpiiritietoon ja sijoittajasuhteisiin
- Yhtiön omaisuuden hallintaan
- Luottamukselliseen tietoon ja yksityisyyden suojaan
- Raportointimenettelyyn





Olemme sitoutuneet toimimaan eettisesti ja noudattamaan lakeja kaikissa toiminnoissamme ja kaikissa maissa, joissa meillä on toimintaa. Samaa edellytämme myös liikekumppaneiltamme. Vastuullinen toiminta lisää kilpailukykyämme.

### Liiketapaperiaatteet ohjaavat toimintaamme

Kemiran liiketapaperiaatteet (Kemira Code of Conduct) noudattavat OECD:n suosituksia monikansallisille yhtiöille. Jokaisen kemiralaisen tulee noudattaa näitä periaatteita, mikäli ne eivät ole ristiriidassa paikallisen tai kansainvälisen lainsäädännön tai määräysten kanssa. Johdon tehtävänä on valvoa liiketapaperiaatteiden noudattamista ja toimia itse hyvänä esimerkkinä.

Konsernin lakiasianyksikkö opastaa ja neuvoo liiketapaperiaatteiden soveltamisessa. Lain ja liiketapaperiaatteiden vastaisesta sekä epäeettisestä toiminnasta raportoidaan konsernin tarkastushallintoon ja asianomaiselle johdolle. Raportoidut tiedot käsitellään luottamuksellisesti.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt Kemiran liiketapaperiaatteet. Uusin versio on aina saatavilla kokonaisuudessaan Kemiran [www-sivuilla](http://www-sivuilla).

## Kemiran liiketapaperiaatteet

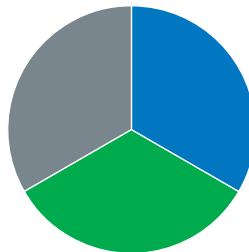
### Taloudellinen vastuu

Yhtenäiset laskentaperiaatteet, luotettavuus, totuudenmukaisuus

Vastuu Kemiran omaisuuden suojaamisesta

Sisäpiiritiedon käyttö- ja ilmaisukielto

Kilpailulainsäädännön noudattaminen, eettinen kilpailu



### Ympäristövastuu

Haitallisten vaikutusten ehkäisy ja vähentäminen

Luonnonvarojen säästeliäs käyttö

Ympäristöystävällisten tuotteiden ja palveluiden kehittäminen

Ympäristöliiketoiminnan kehittäminen

### Sosiaalinen vastuu

Lahjusten antamisen ja vastaanoton kieltä

Tasavertainen kohtelu ja syrjinnän estäminen

Luottamuksellisen tiedon salassapito

Rehti kumppanuus ja kulttuurien monimuotoisuuden arvostus

Henkilökohtaisten eturistiriitojen ja henkilökohtaisen edun välttäminen

Luotettavien kumppaneiden kanssa toimiminen



## Hyvä johtaminen ja osallistumismahdollisuudet lisäävät tehokkuutta ja työhyvinvointia

Yrittäjyyttä ja osallistumismahdollisuuksia korostava, keskusteleva ja iloinen yrityskulttuuri on ollut henkilöstötyömme ytimessä myös vuonna 2006. Kemira hyvästä erinomaiseksi -ohjelman kulttuuriosa on tärkeä henkilöstötyön kehittämisen käytännön työkalu. Vuonna 2006 asetimme erinomaiselle yrityskulttuurille konkreettiset tavoitteet.

### Mikä on erinomaista? – Tässä tavoitteemme

#### YRITYSKULTTUURI

- Osallistava ja yrittäjähenkkinen kulttuuri
- Henkilöstökyselyn tyytyväisyysindeksi 75
- Henkilöstökyselyn vastausprosentti 90
- 10 kpl ideoita / henkilö / vuosi, 50 % henkilöstöstä esittää ideoita
- Jokaisella on kehityssuunnitelma
- Työtapaturmia 0

Johtaminen ja siihen tarvittavat työkalut, työturvallisuus, palkitseminen, ideajärjestelmät ja työhyvinvointi ovat yrityskulttuurimme kehittämisen osatekijöitä. Koko henkilöstön osallistumisen lisääminen on tavoitteena henkilöstökyselyn säännöllisessä toteuttamisessa ja ideahankkeen aloittamisessa.

#### Henkilöstökysely kertoo hyvästä kehityksestä

Teimme koko konsernin kattavan henkilöstökyselyn vuonna 2006 jo kolmatta kertaa. Vastausaktiivisuus oli 79,6 prosenttia (66,5%) ja tyytyväisyysindeksi 64,1 (61,6). Molempien mittareiden arvot paranivat edellisestä vuodesta ja ne olivat selvästi kansainvälistä vertailuaineistoa korkeampia. Erityisesti tiedonkulku, palkitseminen ja johtaminen ovat parantuneet. Vain työskentelyolosuhteet koettiin jossain määrin edellisvuotta huonommiksi. Henkilöstökyselyn tulokset käsitellään aina paikallisesti.

## Erinomaisen yrityskulttuurin osatekijät Kemirassa



### Kehityskeskusteluilla perusasiat kuntoon

Säännöllisesti toteutetut laadukkaat kehityskeskustelut ovat tärkeimpiä henkilöstöjohtamisen työkaluja. Yhtenäistimme kehityskeskusteluprosessin koko konsernissa ja laadimme yhtenäisen aineiston keskustelujen tueksi. Sekä keskusteluprosessi että sen sisältö heijastavat arvojamme, jotka ovat yksilön kunnioitus, uuden etsiminen, yhteistyö ja tuloshakuisuus. Noin 76 prosenttia kemiralaisista kävi kehityskeskustelun vuoden 2006 aikana. Uuteen prosessiin kuuluvan seurannan avulla pyrimme varmistamaan sen, että kaikilla on mahdollisuus laadukkaaseen kehityskeskusteluun.

### Tavoitteena nolla tapaturmaa

Käynnistimme osana Kemira hyvästä erinomaiseksi -ohjelmaa Turvallisuus hyvästä erinomaiseksi -hankkeen turvallisuuskulttuurin ja työturvallisuuden parantamiseksi. Olemme tehneet hyvää työtä turvallisuuden eteen, mutta paljon on vielä parannettavaa. Lähtökohtamme on, että ainoa hyväksyttävä tavoite on nolla tapaturmaa ja että jokainen tapaturma ja terveyttä vaarantava tilanne on ennalta ehkäistävissä.





Kemiran tuotantopaikoilla sattuneita vähintään yhden työpäivän poissaolon aiheutuneita tapaturmia kuvaava tunnusluku (LTA) oli vuoden 2006 lopussa 6,0. Kemian alan parhailla toimijoilla tunnusluku on selvästi parempi. Kuvaavaa tilanteellemme on, että toimipaikkojemme välillä on suuria eroa turvallisuustasossa ja -asenteessa.

### Great Idea! -hankkeella ideat esiin

Aloitteellisuuden ja ideointitoiminnan aktivoimiseksi käynnistimme Great Idea! -hankkeen. Sen tavoitteena on, että vuosittain jokainen kemiralainen esittää keskimäärin kymmenen dokumentoitua ideaa ja vähintään 50 prosenttia henkilöstöstä tekee aloitteen. Pilottihanke toteutetaan Puolassa. Hanke on alkanut sisäisten kouluttajien ja esimiesten valmennuksella sekä yhteisen tukimateriaalin tuottamisella.

### Johtamisen kehittäminen tukee uudistamista ja yhteistyötä

Koko konsernin kattavassa johdon kehittämisohjelmassa syvennymme strategian lisäksi toiminnan tehokkuuteen ja ihmisten johtamiseen. Ohjelma tarjoaa erinomaisen mahdollisuuden verkostoitumiseen ja liiketoimintarajat ylittävien kehitysajatusten luomiseen. Noin 70 kemiralaista osallistui ohjelmaan vuonna 2006.

Koko konsernissa om käytössä yhtenäinen palautteenantokäytäntö, jonka avulla kehitämme esimiestoimintaa. Vuoden 2006 aikana yli 200 esimiestä sai henkilökohtaisen palautteen omasta toiminnastaan. Tehostimme myös avaintehtävien seuraajasuunnittelua.

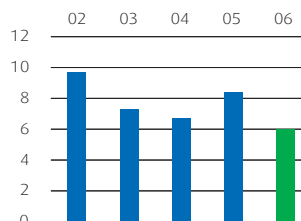
### Kannustavaa palkitsemista

Palkitseminen perustuu sisäiseen oikeudenmukaisuuteen, ulkoiseen kilpailukykyyn ja suoritukseen. Tehtävien yhtenäinen vaatavuusarviointi ja tulosten viestiminen varmistavat näiden periaatteiden toteutumisen koko konsernissa. Johdon palkitsemisesta on kerrottu Hallinto ja johtaminen -osassa sivuilla 33–35.

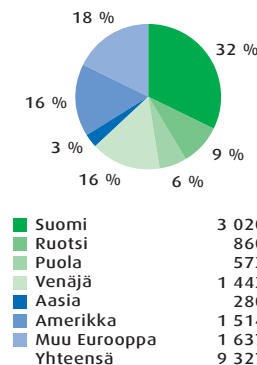
### Kemira European Forum on johdon ja henkilöstön keskusteluareena

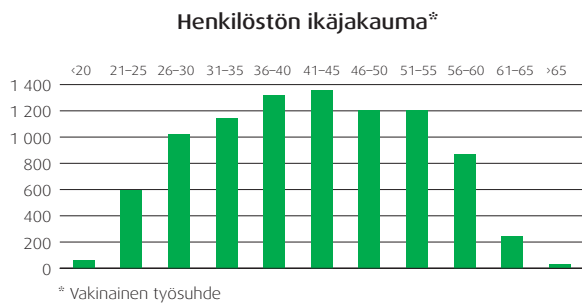
Kemira European Forum on eurooppalaisen yritysneuvosto-direktiivin mukainen yhteistoimintaelin, joka tarjoaa suoran keskustelukanavan yritysjohtajan ja henkilöstön edustajien välille. Kemira European Forum kokoontuu kerran vuodessa. Kesäkuussa Suomessa pidetyssä kokouksessa aiheina olivat pääjohtajan katsauksen lisäksi muun muassa Kemiran liiketaperiaatteet.

Työtaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti

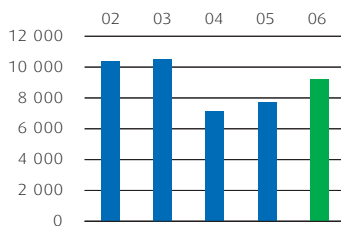


Henkilöstö maittain

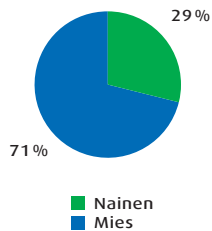




**Vakinaisessa työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin**



**Henkilöstön sukupuolijakauma\***



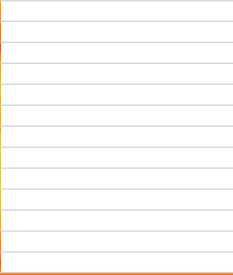
## Aktiivisella otteella työilmapiiriin muutos onnistui

”Työilmapiirimme olisi parempi, jos vain muut tajuaisivat muuttua”. Tämä olisi voinut olla tulkinta Kemiran sellu- ja paperikemikaalien Pohjois-Amerikan yksikön vuoden 2005 työilmapiiritutkimuksen huonosta tuloksesta. Noin 700 kemiralaisen yksikkö oli syntynyt kahdentoista eri sulautumisen kautta ja toimi kymmenellä eri paikkakunnalla.

Yksikön työilmapiirin parantaminen vaati sellaisen kulttuurin luomista, josta kaikki voisivat olla ylpeitä ja johon kaikki voisivat sitoutua. Kutsumme sitä kemiaksi. Se sisältää ihmisiä, ideoita, johdonmukaisuutta, muutosta ja teknologiaa; uskoa yksilön unelmiin ja ryhmän voimaa; sitoutumista asiakkaidemme tulevaisuuteen, yritykseemme ja toisiimme.

Onnistuimme hankkeessamme. Tällä hetkellä ominaisuuksia, jotka kuvaavat kemiralaisia parhaimmin ovat: avoin, suora ja reilu viestintä, hajautettu päätöksenteko, toimintorajat ylittävät organisaatorakenteet, yrittäjähenkisyys ja aika-taluviihävöitymisen nollatoleranssi.

Uskomme, että olemme saaneet aikaan suuren muutoksen. Vuoden 2006 työilmapiiritutkimuksessa yksikkömme tulos on huomattavasti parempi kuin ennen ja yksi parhaimmista koko Kemira-konsernissa.



## Hyvä kannattavuus on kaikkien etu

Kannattavuus ja kilpailukyky ovat paitsi yritystoiminnan perusta myös edellytys sille, että voimme tuottaa taloudellista hyvinvointia yhteiskunnalle.

### Paras omistaja-arvon kasvattaja

Syksyllä 2006 julkaistun Arthur D. Littlen tutkimuksen mukaan Kemira oli vuosina 2000–2004 paras omistaja-arvon kasvattaja tutkitun 92 eurooppalaisen kemianyhtiön joukossa. Boston Consulting Groupin syksyllä 2006 julkaisemassa vertailussa Kemira oli vuosina 2001–2005 kahdeksanneksi paras omistaja-arvon kasvattaja globaalisti kemianalalla.

Viimeisen viiden vuoden aikana (2002–2006) Kemiran osakkeen arvo nousi 6,65 eurosta 17,03 euroon ja yhtiö jakoi osinkoja yhteensä 355 miljoonaa euroa. Kemiran osakkeen arvo nousi Helsingin Pörssissä vuoden 2006 aikana 26 prosenttia.

Kemiran varsinaiselle yhtiökokoukselle esitetään, että Kemira maksaisi osakkeenomistajilleen vuodelta 2006 osinkoa yhteensä 58,1 miljoonaa euroa eli 0,48 euroa osaketta kohden (0,36).

Kemiralla oli vuoden 2006 lopussa 16 280 osakkeenomistajaa. Suomen valtio omisti 48,6 prosenttia (48,7%) ja kansainväliset osakkeenomistajat 21,7 prosenttia Kemiran osakekannasta (17,4%).

### Kemira on rehti kumppani

Noudatamme kaikissa yksiköissämme yhtenäisiä, kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin perustuvia laskenta- ja raportointiperiaatteita (IFRS). Liiketapaperiaattemme (Kemira Code of Conduct) ottavat kantaa myös taloudelliseen raportointiin ja eettisesti kestävään yritystoimintaan.

Haluamme olla rehti kumppani kaikkia sidosryhmiämme kohtaan. Tämä tarkoittaa mm. reilua kilpailua ja toimimista vain luottavien kumppaneiden kanssa. Teemme merkittävät sopimukset kirjallisesti ja pyrimme pitkäaikaisiin liikesuhteisiin. Periaattemme on, että emme vaihda lainvastaisesti tietoja emmekä hanki tietoja hyvän tavan vastaisin keinoin.

### Merkittävä työllistäjä ja hyvä työnantaja

Henkilöstömäärämme on tasaisesti noussut liiketoiminnan laajenemisen myötä. Vuoden 2006 lopussa kemiralaisia oli 9 327 (7 670). Kannattava ja kasvava liiketoiminta luo uusia työpaikkoja ja mahdollisuuksia. Kemiran henkilöstömenot olivat 425,9 miljoonaa euroa vuonna 2006 (362,3).

### Tukea ympäristö- ja nuorisotyölle sekä kulttuurille

Kemira tukee luonnontieteellistä tutkimusta, opetusta ja opiskelua edistääkseen alan kehitystä ja kansainvälisiä kilpailumahdollisuuksia sekä taatakseen osaavan työvoiman saannin myös jatkossa. Esimerkki tästä on Espoon tutkimuskeskuksen opetuslaboratorio.

Suomessa Kemira tuki vuonna 2006 muiden muassa lapsi- ja nuorisoprojekteja, tutkimus- ja ympäristöhankkeita sekä kulttuuria. Kemira on yksi Millenium-tekniologiapalkinnon rahoittajista. WWF:n Itämeren suojelutyöhön Kemira on osallistunut Helsingin juhlatuokkien kautta.

### Verotuloja yhteiskunnalle

Kemiran maksoi veroja vuonna 2006 yhteensä 45,1 miljoonaa euroa (45,5). Lisäksi tulevat kemiralaisten palkoistaan maksamat verot.

### Maailmanlaajuinen toimittajaverkosto ja asiakaskunta

Kemiralla on kymmeniä tuhansia asiakkaita ja tuhansia tavaroiden ja palveluiden toimittajia. Liikevaihdostamme tulee 82 prosenttia Suomen ulkopuolelta. Vuonna 2006 ostimme tavaroita ja palveluita ulkopuolisilta 1 800,3 miljoonalla eurolla (1 379,0).

### Kemiran taloudellinen vaikutus

Milj. e	2006	2005
Tulot asiakkailta	2 532,3	2 000,6
Asiakkailta saadut tulot tuotteista ja palveluista, ja rahoitustulot		
Ostot	-1 800,3	-1 379,0
Suoritukset tavarain ja palveluiden toimittajille		
Korvaukset henkilöstölle	-425,9	-362,3
Palkat ja henkilösivukulut		
Korvaukset sijoittajille	-90,5	-101,4
Korot, rahoituskulut ja osingot		
Verot	-45,1	-45,5
Ylläpito- ja parannusinvestoinnit	-94,6	-81,1
<b>Ylijäämä</b>	<b>75,9</b>	<b>31,3</b>
Omaisuuksien myyntitulot	102,8	131,5
Laajennusinvestoinnit ja yritysostot	-367,4	-320,8
Pääoman takaisinmaksut	208,3	-171,2
Rahottajille maksetut lainanlyhennykset (-) ja uudet lainanotot (+)		
Pääomasijoitukset	0,3	0,6
Omistajien lisäsijoitukset		
<b>Kassanmuutos</b>	<b>19,9</b>	<b>-328,6</b>



### Hyvinvointia sponsoroinnilla

Millennium teknologiapalkinto ja Helsingin Juhlaviikot ovat Kemiran tärkeimmät sponsorointikohteet. Näiden lisäksi tuemme matemaattis-luonnontieteellisten alojen koulutusta, luonnonsuojeluun liittyvää työtä sekä yhteiskunnallisesti tärkeitä hankkeita.

Millennium teknologiapalkinto myönnetään joka toinen vuosi keksinnölle, joka kohottaa ihmisten elämän laatua ja hyvinvointia. Kemira pyrkii toiminnassaan toteuttamaan samoja periaatteita. Vedenpuhdistusliiketoimintamme on konkreettinen esimerkki ihmisten elämän laatua parantavasta toiminnasta.

Kemiran ja Helsingin Juhlaviikkojen välinen yhteistyö on pitkäjänteistä, ja sen erityisteemanä on Itämeri. Itämeri-teeman osana teemme yhteistyötä Maailman Luonnonsuojelujärjestön (WWF) kanssa. Helsingin Juhlaviikot ovat tunnettuja ennakkoluulottomasta uuden etsimisestä ja korkeatasoisesta toiminnasta. Mielikuvallisesti Juhlaviikot sopivat erinomaisesti yhteen Kemiran kanssa.



## Ympäristössä on vastuu ja mahdollisuus

Ympäristö on tärkeä osa Kemiran liiketoimintaa. Tavoitteenamme on paitsi kantaa vastuamme myös kehittää ja tarjota asiakkaillemme ympäristöratkaisuja sekä ympäristöä edistäviä tuotteita ja palveluja.

### Olemme sitoutuneet:

- Ehkäisemään ja minimoimaan toimintamme haitalliset vaikutukset
- Parantamaan jatkuvasti toimintaamme ympäristöasioissa
- Edistämään kestäväää kehitystä käyttämällä energiaa ja luonnonvaroja tehokkaasti

Vastuullisuus ja läpinäkyvyys ovat ympäristöjohtamisemme periaatteita. Ympäristö merkitsee meille paitsi vastuuta myös merkittävää osaamisaluetta ja liiketoimintamahdollisuutta.

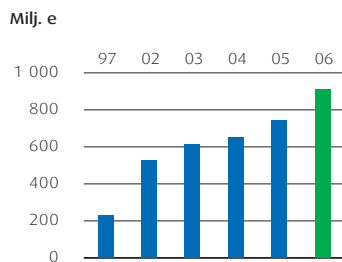
### Ekologinen jalanjälki pienentynyt

Kemira on sitoutunut ehkäisemään ja vähentämään toiminnastaan aiheutuvia haitallisia vaikutuksia ympäristöön, ihmisiin ja omaisuuteen sekä käyttämään luonnonvaroja säästävästi. Olemme onnistuneet tässä pitkäjänteisessä työssä, josta osoituksena ovat muun muassa päästöjen ja jätteiden määrien merkittävä vähentyminen.

Myös liiketoimintamme rakenteelliset muutokset ovat vähentäneet ympäristövaikutuksiamme. Esimerkiksi nykyisen toimintamme kasvihuonekaasupäästöt ovat hyvin pieniä. Päästöjen vähenemisen myötä ympäristötyömme painopiste onkin siirtynyt suljettujen valmistusprosessien tarkaste- luun, kierrätyksen tehostamiseen ja jätteiden käsittelyyn.



### Ympäristöliikevaihto

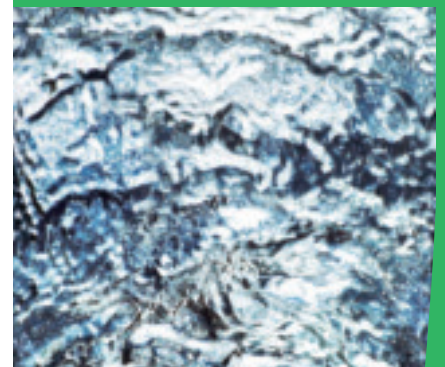


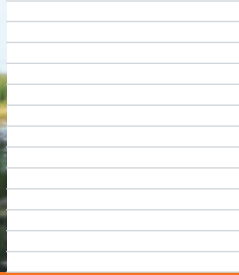
### Ympäristökustannukset kasvussa

Ympäristösuojelun käyttökustannuksemme olivat 35,4 miljoonaa euroa vuonna 2006 (33,3), ja ne nousivat 6,3 prosenttia vuodesta 2005. Ympäristöinvestointimme olivat 12,2 miljoonaa euroa vuonna 2006 (7,4), jossa nousua edellisestä vuodesta 64,9 prosenttia.

Suurin yksittäinen ympäristöinvestointimme on 25,9 miljoonan euron investointi Porin tehtaan oheistuotteiden hallintaan ja tuotteistamiseen. Investointi valmistuu vuoden 2007 loppuun mennessä ja saattaa loppuun tehtaan yhteismäärältään yli 100 miljoonan euron investointien sarjan.

Kaikkien Kemiran tuotantopaikkojen maaperän kunto on arvioitu. Tämä sisältää noin 95 tuotantopaikkaa maailmanlaajuisesti, myös viimeisimmissä yrityskaupoissa Kemiralle siirtyneet tuotantopaikat. Olemme tehneet 16,8 miljoonan euron varauksen liittyen mahdollisiin tuleviin maaperän puhdistustöihin. Suurin yksittäinen maaperän kunnostus-hanke on käynnissä Kokkolassa.





## Ympäristöliiketoiminnan osuus jo lähes 40 prosenttia

Ympäristönsuojeluun liittyvät tuotteet ja palvelut ovat merkittävästi kasvava osa Kemiran liiketoimintaa. Vuonna 2006 ympäristöliiketoiminnan osuus oli 36 prosenttia Kemiran liikevaihdosta. Vuotuinen kasvu on ollut yli 10 prosenttia.

Kemiran vuonna 2006 toteuttamista yritysostoista erityisesti amerikkalaisen Cytecin vesikemikaaliliiketoiminta ja suomalainen Galvatek tuovat lisäyksen ympäristöliiketoiminnan kokonaismäärään. Galvatek on erikostunut teollisuuden sivuvirtojen käsittelyyn ja kierrätykseen. Vuonna 2006 perustetun Teolliset- ja ympäristöpalvelut -yksikön toiminta-ajatus on tarjota kunnille ja teollisuuslaitoksille kokonaispalveluja, jotka kattavat vesi- ja ympäristöalan tutkimuksen, prosessisuunnittelun, laitos- ja kemikaalitoimitukset sekä laitosten operoinnin.

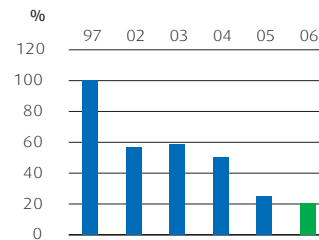
## Kohti yhtenäistä ympäristöjärjestelmää

Kemiran tuotantopaikoista noin 40:llä on sertifioitu ympäristö-, työturvallisuus- ja laatujärjestelmä. Tavoitteenamme on kaikkien tuotantopaikkojemme EHSQ-sertifiointi. Haasteenamme ovat yritysostot ja toimipaikkojemme ympäristöjärjestelmien harmonisoiminen maailmanlaajuisesti.

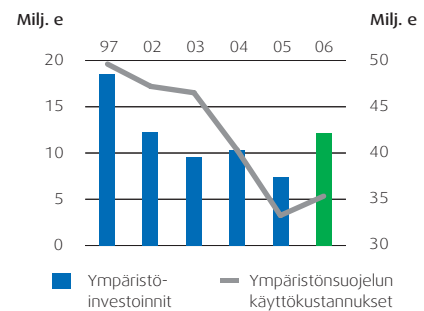
## Ympäristöraportti ilmestyy maaliskuussa 2007

Kemira julkaisee vuodelta 2006 erillisen varmennetun ympäristöraportin, joka on saatavilla Kemiran [www-sivuilla](http://www.sivuilla) osoitteessa: [www.kemira.fi/ymparisto](http://www.kemira.fi/ymparisto). Ympäristöriskeistä lisää tietoa on myös tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 94.

Ympäristöindeksi

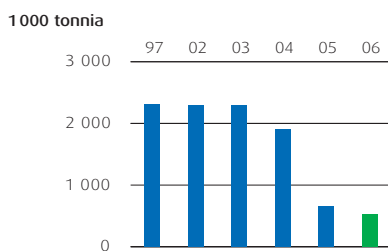


Ympäristönsuojelun käyttökustannukset ja ympäristöinvestoinnit

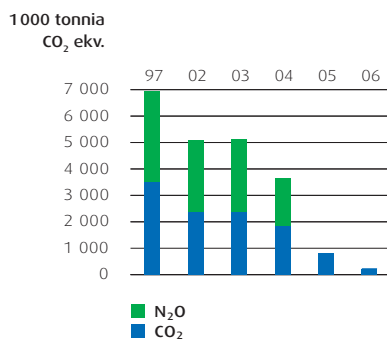




Tavanomaiset jätteet



Kasvihuonekaasut



## Teollisuuden sivuvirrat kasvava osa ympäristöliiketoimintaa

**T**eollisuuden sivuvirtojen käsittely ja kierrätys ovat erinomainen esimerkki kasvavasta liiketoiminnasta, jolla on ympäristön tilaa parantavia vaikutuksia. Kemira ottaa vastatakseen teollisuuden sivuvirtojen talteenottoon ja jatkojalostukseen, vedenkäsittelyyn ja lietteen prosessointiin liittyvien laitosten toiminnan. Asiakkaat ulkoistavat näitä toimintojaan, koska ne eivät kuulu heidän ydinliiketoimintaansa.

Kemiran kokonaispalvelun myötä teollisuuden sivuvirtojen sisältämät arvokkaat metallit, hapot ja emäkset kierrätetään takaisin asiakkaiden prosesseihin tai jalostetaan kaupallisiksi tuotteiksi. Raudan ja alumiinin Kemira jalostaa vedenpuhdistuskemikaaleiksi, joilla korvataan neitseellisiä raaka-aineita.

Toiminnan ympäristöystävällisyyttä lisää se, että kaatopaikkojen kuormitus vähenee oleellisesti nykyisestä ja teollisuuden kaatopaikkoja voidaan jopa parhaassa tapauksessa sulkea. Ympäristöstä huolehtiminen ja kannattava liiketoiminta nitoutuvat luontevasti toisiinsa.

# Hallintoperiaatteet

Kemira Oyj:n hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä ja yhtiö noudattaa sen antamia, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiö noudattaa myös Helsingin Pörssin Corporate Governance -suositusta.

Kemira-konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja vastuusuhteet määritellään Kemiran liiketapaperiaateissa (Kemira Code of Conduct). Kemiran arvot ja eettiset periaatteet luovat perustan yhtiön hallinnoinnille ja keskeisten sidosryhmien kanssa toimimiselle.

Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön asioita hoitavat hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja, jota kutsutaan pääjohtajaksi. Yhtiölle on nimetty toimitusjohtajan sijainen, jota kutsutaan varapääjohtajaksi.

Kemira Oyj:n yhtiöjärjestys löytyy yhtiön internet-sivuilta osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com) kohdasta sijoittajat, hallinto.

## Yhtiökokous

Kemira Oyj:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin, ja se kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hänen sijaiselleen sekä hallintoneuvoston, hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava vähintään kahdessa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä aikaisintaan 2 kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen kokousta.

## Osakkeenomistajien asettama nimitysvaliokunta

Yhtiökokous päätti 11.4.2006, että yhtiön suurimpien osakkeenomistajien edustajista muodostettava nimitysvaliokunta valmistelee yhtiön hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

## Nimitysvaliokunnan kokoonpano

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti nimitysvaliokunnan jäseniksi nimettiin 24.11.2006 seuraavat jäsenet:

- Pekka Timonen, KTM, neuvotteleva virkamies, valiokunnan puheenjohtaja
- Risto Murto, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, johtaja

- Jussi Laitinen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, sijoitusjohtaja
- Anssi Soila, Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, valio-kunnan asiantuntijajäsen

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvostoon kuuluu 8–10 varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Toimikausi alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee yhden jäsenen puheenjohtajaksi ja enintään kaksi varapuheenjohtajaa.

## Hallintoneuvoston tehtävät

Hallintoneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Hallintoneuvosto voi lisäksi antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia ja periaatteellisesti tärkeitä. Hallintoneuvoston palkkioista päättää yhtiökokous.

Viime tilikauden aikana hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94.

## Hallintoneuvoston kokoonpano

Vuoden 2006 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallintoneuvostoon valittiin 8 jäsentä:

- Aulis Ranta-Muotio (s. 1946), kansanedustaja, hallintoneuvoston puheenjohtaja
- Mikko Elo (s. 1943), kansanedustaja, hallintoneuvoston I varapuheenjohtaja
- Heikki A. Ollila (s. 1950), kansanedustaja, hallintoneuvoston II varapuheenjohtaja
- Susanna Rahkonen (s. 1968), kansanedustaja
- Risto Ranki (s. 1948), teollisuusneuvos
- Pekka Kainulainen (s. 1941), hallitusammattilainen
- Mikko Långström (s. 1940), toimitusjohtaja
- Katri Sarlund (s. 1965), opettaja

Henkilöstön edustajilla on hallintoneuvoston kokouksissa läsnäolo-oikeus ilman äänioikeutta. Henkilöstön edustajat ovat:

- Terttu Saukko-Vähämäki (s. 1958), toimitus- ja turvallisuuspäällikkö
- Jouni Kukkonen (s. 1947), vastaava työnjohtaja
- Reino Holappa (s. 1951), pääluottamusmies
- Teuvo Virtala (s. 1952), prosessinhoitaja
- Juha Outila (s. 1962), tutkimusapulainen (varaedustaja)
- Pauli Lehtonen (s. 1949), autonkuljettaja (varaedustaja)

### Hallintoneuvoston palkitseminen

Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan yhtiökokouksen päätösten mukaisesti kuukausipalkkiota ja kokouspalkkiota. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiota 1 000 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajille 600 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 500 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkiota maksetaan 200 euroa kokoukselta.

#### Hallintoneuvoston palkkiot

euroa	2006	2005
Puheenjohtaja	12 800	12 800
Varapuheenjohtajat	16 000	16 000
Muut jäsenet	33 400	33 400
Yhteensä	62 200	62 200

### Hallitus

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut jäsenet. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan 4–8 jäsentä. Yhtiökokous valitsi 11.4.2006 Kemira Oyj:n hallitukseen 7 jäsentä. Toimikausi alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuonna 2006 hallitus kokoontui 13 kertaa ja jäsenten osallisuusprosentti oli 98. Hallituksen kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen jäsenistä Markku Tapio on Kemiran suurimman osakkeenomistajan, Suomen valtion, palveluksessa kauppa- ja teollisuusministeriössä.

### Hallituksen tehtävät

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on hoitaa osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty keskeiset tehtävät ja toimintatavat. Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valmistelee yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat, päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta sekä huolehtii yhtiökokouksen päätösten täytäntöönpanosta. Lisäksi hallitus päättää oikeuksista yhtiön edustamiseen.

Hallitus päättää toimista, jotka toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia. Näitä ovat muun muassa konsernin tavoitteiden ja niiden saavuttamiseksi laadittavan strategian hyväksyminen, toimintasuunnitelmien hyväksyminen, valvontaperiaatteiden määrittely ja hyväksyminen, yhtiön toiminnallisen rakenteen hyväksyminen sekä toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja joh-

toryhmien kokoonpanon hyväksyminen ja näiden toiminnan valvominen ja arvioiminen.

Hallitus hoitaa myös muut osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus vastaa, että yhtiön tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot ja että konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja emoyhtiön tilinpäätös Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten (FAS) mukaisesti. Hallituksen kokouksissa käsitellään yhtiön tuloksen kehittymistä kuukausitasolla. Hallitus keskustelee tilintarkastajan kanssa yhtiön tarkastuksesta.

### Hallituksen kokoonpano

- Anssi Soila (s. 1949), dipl.ins., ekonomi, hallituksen puheenjohtaja
- Eija Malmivirta (s. 1941), dipl.ins., hallituksen varapuheenjohtaja
- Elizabeth Armstrong (s. 1947), Ph.D, jäsen
- Heikki Bergholm (s. 1956), dipl.ins., jäsen
- Ove Mattsson (s. 1940), Ph.D, jäsen
- Kaija Pehu-Lehtonen (s. 1962), dipl.ins., jäsen
- Markku Tapio (s. 1948), VTK, jäsen

### Hallituksen palkitseminen

Hallituksen jäsenille maksetaan yhtiökokouksen päätösten mukaisesti kuukausipalkkiota ja kokouspalkkiota. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiota 4500 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajalle 3 250 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2550 euroa kuukaudessa. Lisäksi maksetaan kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta Suomessa asuville jäsenille, 1 200 euroa muualla Euroopassa asuville jäsenille ja 2 400 euroa Euroopan ulkopuolella asuville jäsenille. Kokouspalkkiota maksetaan myös valiokuntien kokouksista.

#### Hallituksen palkkiot

euroa	2006	2005
Puheenjohtaja	67 740	63 080
Varapuheenjohtaja	52 200	50 150
Muut jäsenet	222 000	189 650
Yhteensä	341 940	302 880

# Hallintoperiaatteet

## Hallituksen valiokunnat

Kemira Oyj:n hallituksella on kaksi vakituista valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnat raportoivat kokouksistaan hallitukselle.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta toimii hallituksen vahvistaman toimintaohjeen mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön hallitusta huolehtimaan siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty ja että sisäinen valvonta, riskienhallinta, tilintarkastus sekä Kemiran toiminta on järjestetty lakien, määräysten ja yhtiön hallituksen vahvistamien hyväksytyjen liiketapaperiaatteiden (Kemira Code of Conduct) mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta muodostuu hallituksen keskuudestaan valitsemista yhtiöstä riippumattomista jäsenistä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi vuonna 2006 Heikki Bergholm ja jäseninä toimivat Eija Malmivirta ja Anssi Soila. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2006 aikana 6 kertaa.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta muodostuu hallituksen keskuudestaan valitsemista yhtiöstä riippumattomista jäsenistä. Hallitus on hyväksynyt valiokunnalle toimintaohjeen, jonka mukaan palkitsemisvaliokunta käsittelee johdon palkitsemista ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevia asioita.

Valiokunnan puheenjohtajana toimi vuonna 2006 Anssi Soila ja jäseninä toimivat Ove Mattsson ja Markku Tapio. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2006 aikana 3 kertaa.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittää hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa ja kehittää yhtiötä ja konsernia hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Kemira Oyj:n toimitusjohtaja on konsernin pääjohtaja ekonomisti Lasse Kurkilahdi. Toimitusjohtajan sijainen on konsernin varapääjohtaja dipl.ins. Esa Tirkkonen.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen lähipiireineen eivät ole olennaisissa liikesuhteissa yhtiöön.

## Konsernin johtoryhmä

Kemira Oyj:llä on ollut strateginen ja operatiivinen johtoryhmä, jotka yhdistettiin vuoden 2007 alussa yhdeksi johtoryhmäksi.

Strateginen johtoryhmä tarkasteli asioita konsernikokonaisuuden, sen liiketoimintaportfolion sekä tukifunktioiden näkökulmasta tavoitteena konsernikokonaisuuden kannattavuus ja kasvu. Operatiivinen johtoryhmä tarkasteli asioita konsernikokonaisuuden ja liiketoiminta-alueiden näkökulmasta tavoitteena liiketoiminta-alueiden ja konsernikokonaisuuden kannattavuus ja kasvu.

### Johtoryhmän kokoonpano:

- Konsernin pääjohtaja (puheenjohtaja)
- Konsernin varapääjohtaja (varapuheenjohtaja)
- Konsernin lakiasianjohtaja (sihteeri)
- Konsernin henkilöstöjohtaja
- Konsernin osto- ja logistiikkajohtaja
- Konsernin talousjohtaja
- Konsernin tietohallintojohtaja
- Konsernin tutkimus- ja teknologiajohtaja
- Konsernin viestintäjohtaja
- Liiketoiminta-alueitten johtajat

### Johdon palkitseminen ja toimitusjohtajan ehdot

Hallitus päättää konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista sekä toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toimitusjohtajan ehtoista. Tulospalkkiot määräytyvät konsernin tulostavoitteiden sekä henkilökohtaisten tulostavoitteiden toteutumisen perusteella tilikausittain. Johdon palkitseminen koostuu kuukausipalkasta, luontaiseduista ja tulospalkkioista. Tulospalkkio koostuu rahapalkkioista ja Kemiran osakkeista.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen eläkeikä on 60 vuotta. Toimitusjohtajan osalta oikeus perustuu tehtyyn sopimukseen, jonka mukaan maksimieläke on 60 % eläkepalkasta. Toimitusjohtajan sijaisen maksimieläke on 66 % eläkepalkasta. Tämä mahdollisuus perustuu 1.1.1991 alkaen uusilta jäseniltä suljetun lisäeläkesäätiön etuuksiin.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Toimitusjohtajalle maksetaan 12 kk:n ja toimitusjohtajan sijaiselle 18 kk:n palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo heidät.

Johdon optio- ja osakepalkkiojärjestelmästä kerrotaan Osakkeet ja osakkeenomistajat -tekstin yhteydessä sivulla 61 sekä tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 105. Optiojärjestelmä lakkaa 31.5.2007, kun optioiden merkitsemisaika päättyy.

## Konsernin johtoryhmän palkkiot

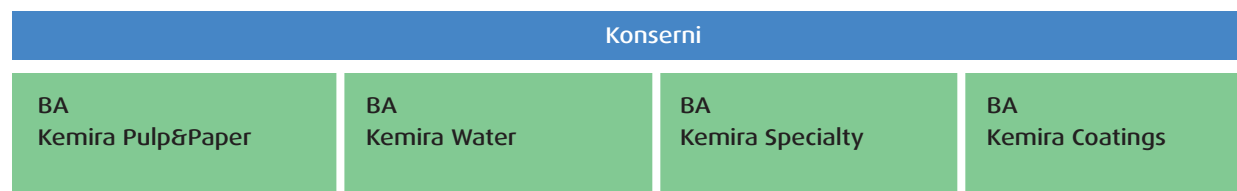
	2006	2005
<b>Pääjohtaja, toimitusjohtaja Lasse Kurkilahti</b>		
Palkka luontaisetuineen, euroa	698 207,72	518 790,91
Tulospalkkio, euroa *	651 111,00	686 386,00
Palkka yhteensä, euroa	1 349 318,72	1 205 176,91
Tulospalkkiona saadut Kemiran osakkeet, kpl	13 800	14 200
<b>Varapääjohtaja, toimitusjohtajan sijainen Esa Tirkkonen</b>		
Palkka luontaisetuineen, euroa	287 323,40	257 965,80
Tulospalkkio, euroa *	327 225,00	452 601,00
Palkka yhteensä, euroa	614 548,40	710 566,80
Tulospalkkiona saadut Kemiran osakkeet, kpl	6 900	7 100
<b>Muu johtoryhmä yhteensä</b>		
Palkka luontaisetuineen, euroa	1 980 494,20	1 827 922,19
Tulospalkkio, euroa *	1 344 973,75	2 022 212,38
Palkka yhteensä, euroa	3 325 467,95	3 850 134,57
Tulospalkkiona saadut Kemiran osakkeet, kpl	23 805	36 920

\* Tulospalkkio sisältää myös optio- ja osakepalkkiojärjestelmän perusteella saadut palkat ja osakkeet.

## Konsernirakenne

Konsernin liiketoiminta on organisoitu neljään liiketoiminta-alueeseen (BA) ja niiden alla oleviin strategisiin liiketoimintayksiköihin (SBU). Konsernikeskus huolehtii konsernin sisäisten synergioiden hyödyntämisestä ja johtaa ja koordinoi tiettyjä

koko konsernia koskevia toimintoja kuten energian hankinta, henkilöstö, lakiasiat, logistiikka, ostot, rahoitus, riskienhallinta, sisäinen valvonta, talous, T&K, ympäristönsuojelu ja viestintä. Näistä lisää: [www.kemira.com](http://www.kemira.com).



# Hallintoperiaatteet

## Sisäinen valvonta

Kemirassa on sisäisen valvonnan järjestelmä, jonka tarkoituksena on varmistaa, että toiminta on tarkoituksenmukaista ja tehokasta, taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan. Sisäisen valvonnan tärkeimmät osa-alueet ovat: johtamistapa- ja organisaatiokulttuuri, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, raportointi ja tiedonvälitys sekä seuranta ja tarkastus.

## Johtamistapa ja organisaatiokulttuuri

Kemiran arvot ja liiketapaperiaatteet (Kemira Code of Conduct) luovat perustan yhtiön hallinnoinnille ja keskeisten sidosryhmien kanssa toimimiselle. Liiketapaperiaatteet on saatettu tiedoksi konsernin koko henkilöstölle. Kemiran jokaisella työntekijällä on oikeus ja velvollisuus tehdä ilmoitus lain ja liiketapaperiaatteiden vastaisesta toiminnasta. Vuosittain tehtävällä henkilöstökyselyllä sekä sisäisen valvonnan kyseilyllä kartoitetaan henkilöstön näkemyksiä työilmapiiristä ja sisäisen valvonnan tilasta.

## Riskien arviointi

Konsernin johtoryhmän päätöksen mukaisesti Kemira-konsernin riskienhallinnan perustana on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaate (Enterprise Risk Management, ERM). Kemirassa kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitetaan eri riskialueiden, kuten strategisten, vahinko-, operatiivisten sekä rahoitusriskien järjestelmällistä ja ennakoivaa tunnistamista, arviointia ja hallintaa. Tavoitteena on määritellä ja saavuttaa haluttu kokonaisriskitaso suhteessa konsernin riskinkantokykyyn sekä samalla varmistaa toimintojen jatkuvuus. Liätietoja riskeistä löytyy vuosikertomuksen sivuilta 38–39 ja 94–97.

## Valvontatoimenpiteet

Valvontatoimia toteutetaan kaikissa yksiköissä ja kaikilla organisaatiotasolla sisältäen mm. raportoinnin, hyväksymismenettelyt, täsmäytykset, työtehtävien eriyttämisen ja omaisuuden turvaamisen. Kemiran Business Control Manual on tarkoitettu tukemaan riittävän ja yhdenmukaisen sisäisen valvontajärjestelmän ylläpitämistä ja kehittämistä konserniyhtiöissä.

## Raportointi ja tiedonvälitys

Kemira noudattaa kaikissa yksiköissään yhtenäisiä, kansainvälisiin laskentastandardeihin perustuvia laskenta- ja raportointiperiaatteita (IFRS). Konsernin taloudellisen raportoinnin periaatteet ja ohjeet kuten kaikki konsernin muut politiikat ja toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin intranetissä. Kemira on käynnistänyt laajamittaisen hankkeen, jonka päätavoitteena on yhdenmukaistaa Kemiran liiketoimintaprosessit strategian mukaisesti. Yhtenä tavoitteena on kattavan sekä nopean ja luotettavan tiedon saannin varmistavan toiminnan-ohjausjärjestelmän käyttöönotto maailmanlaajuisesti.

## Seuranta ja tarkastus

Sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta seurataan esimiesten toimesta osana operatiivista johtamista. Kemira-konsernin sisäisen tarkastuksen yksikkö vastaa konsernin riippumattomasta arviointi- ja varmistustoiminnasta, jonka keskeisenä tehtävänä on tukea Kemiran johtoa ja hallitusta niiden valvontatehtävässä. Sisäisen tarkastuksen toiminta-alue on rajoittamaton ja kattaa kaikki konsernin toimialat, yksiköt ja toiminnot. Sisäinen tarkastus toimii pääjohtajan alaisuudessa ja informoi havainnoistaan ja suosituksistaan Kemira Oyj:n tarkastusvaliokuntaa. Sisäisen tarkastuksen edustaja keskustelee tarkastussuunnitelmastaan ja havainnoistaan vuoden aikana tilintarkastajien kanssa.

## Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee tilintarkastajaksi 1–3 tilintarkastajaa, joista yhden tilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsi 11.4.2006 Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi, KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo. Vuonna 2006 tilintarkastajalle (KPMG) maksettiin tilintarkastamiseen liittyviä palkkioita 1,9 miljoonaa euroa. Lisäksi maksettiin tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista palkkioita 2,3 miljoonaa euroa.



## Sisäpiiri

Kemira Oyj:n sisäpiiri koostuu Suomen arvopaperimarkkina-lain mukaisesti ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä, pysyvistä yritys-kohtaisista sisäpiiriläisistä ja hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat asemansa perusteella hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä, yhtiön johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Pysyviä yritys-kohtaisia sisäpiiriläisiä ovat hallituksen erikseen päättämät henkilöt.

Kemira Oyj noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön osakkeilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Tämän perusteella Kemira Oyj:n sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 30 vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuosi-katsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Kemira Oyj:n sisäpiirirekisterejä ylläpitää Konsernikeskus, joka päivittää ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä koskevat julkiseen sisäpiirirekisteriin merkittävät tiedot Suomen Arvopaperikeskukseen. Tiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskuksen internetissä ylläpitämästä NetSire-palvelusta.

Vieressä olevassa taulukossa on julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien henkilöiden omistukset Kemira Oyj:ssä 31.12.2006. Omistukset sisältävät henkilökohtaisen omistuksen lisäksi myös lähipiirin sekä vaikutus- ja määräysvaltayhteisöjen omistukset. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät omistaneet Kemira Oyj:n osake-optioita 31.12.2006. Päivitetyt omistustiedot löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com) kohdasta sijoittajat, osake, sisäpiiri.

## Sisäpiiriomistukset 31.12.2006

Nimi	Osakkeet
<b>Hallintoneuvosto</b>	
Elo Mikko	0
Kainulainen Pekka	2 300
Långström Mikko	12 100
Ollila Heikki	100
Rahkonen Susanna	0
Ranki Risto	725
Ranta-Muotio Aulis, pj	300
Sarlund Katri	0
<b>Hallitus</b>	
Armstrong Elizabeth	0
Bergholm Heikki	5 000
Malmivirta Eija	2 700
Mattsson Ove	19 300
Pehu-Lehtonen Kaija	0
Soila Anssi, pj	25 800
Tapio Markku	0
<b>Johtoryhmät</b>	
Arasjärvi Raija	5 570
Boman Petri	0
Hakkila Jukka	1 035
Jungar Mats	0
Kerminen Harri	11 200
Kurkilahti Lasse, tj	32 000
Leppä Timo	5 020
Ojanpää Pekka	2 070
Pekkarinen Visa	12 400
Räty Timo-Pekka	0
Tammi Helena	4 910
Tirkkonen Esa	15 075
Toivonen Hannu	4 910
<b>Tilintarkastus</b>	
Pajamo Pekka	0

# Riskienhallinta

Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tunnistamme, arvioimme ja hallitsemme riskejä järjestelmällisesti ja systemaattisesti. Tavoitteenamme on halutun kokonaisriskitason saavuttaminen ja toiminnan jatkuvuuden varmistaminen.

## Riskienhallinnan periaatteet

Kemiran riskienhallinnan perusta on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaate (Enterprise Risk Management, ERM). Määrittelemme riskin tapahtumaksi tai olosuhteeksi, joka toteutuessaan voi vaikuttaa Kemiran mahdollisuuksiin saavuttaa strategiset ja operatiiviset tavoitteensa kestäväällä ja eettisellä tavalla. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitamme eri riskialueiden, kuten strategisten ja operatiivisten riskien sekä vahinko- ja rahoitusriskien järjestelmällistä ja ennakoivaa tunnistamista, arviointia ja hallintaa. Tavoitteenamme on määritellä ja saavuttaa haluttu kokonaisriskitaso suhteessa riskinkantokykyymme, ja samalla varmistaa toimintamme jatkuvuus.

Johdon tavoitteita, vastuunjakoja ja riskirajoja määritellään tarkemmin eri konserniohjeissa. Yksi riskienhallintamme pääperiaatteista on, että riskin omistajuus on liiketoiminnon tai muun toiminnon omistajalla. Riskin omistajat myös vastaavat toimintonsa riskienhallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminnon rooli on kehittää ja koordinoita riskienhallintaa sekä riskienhallintaverkostoja konsernissa. Kemiran sisäisen tarkastuksen vastuulla on riskienhallintatoiminnon ja -toimenpiteiden arviointi.

## Riskienhallinnan käytännöt

Kemirassa riskien tunnistus ja arviointi tehdään liiketoiminta-alueittain soveltaen yhteisesti sovittua riskien itsearviointimallia. Liiketoiminta-alueiden riskiraportointia täydennetään tunnistamalla ja arvioimalla riskejä myös esimerkiksi eri tukitoimintojen, suurimpien tehtaiden tai investointiprojektien kannalta. Arviointien tuloksena Kemiran johdolla ja liiketoiminta-alueilla on käytössään riskikartat sekä riskilistat, joiden perusteella laaditut riskienhallintasuunnitelmat liitetään osaksi liiketoimintojen toimintasuunnitelmia. Riskien tunnis-

tus ja arviointi on pääosin toteutettu erillisinä projekteina, mutta käynnissä on kokonaisvaltaisen riskienarvioinnin ja -hallinnan liittäminen kiinteämmäksi osaksi liiketoimintojen omia prosesseja, erityisesti strategista suunnittelua.

Kustannusedun saavuttamiseksi ja riittävän suojaustason varmistamiseksi tietyt riskienhallintatoimet hoidetaan konsernissa keskitetysti. Tällaisia ovat esimerkiksi tietyt vakuutusohjelmat, kuten konsernin toiminta- ja tuotevastuuvakuutus, kuljetusvakuutus, suurimpien tehtaiden omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä rahoitusriskien suojaustoimet. Myös teollisuus- ja liiketoimintaympäristön, asiakkaiden ja teknologisen kehityksen seurantaprosessit on järjestetty keskitetysti, jotta pystymme ennakoivasti ja synergisesti vastaamaan muuttuviin olosuhteisiin.

## Esimerkkejä riskeistä

Useat erilaiset riskit vaikuttavat tavoitteidemme saavuttamiseen. Pyrimmekin ennakoivasti tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan strategiset ja operatiiviset riskit sekä vahinko- ja rahoitusriskit. Riskienhallintaponnisteluistamme huolimatta on mahdollista, että jokin riskeistä toteutuu vaikuttaen merkittävästi Kemiran tavoitteiden saavuttamiseen. Ympäristövahinko- ja rahoitusriskeistä on kerrottu lisää tilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 94–97. Muut olennaiset riskimme liittyvät mm. yritysostoihin, integrointiin, muutoksiin liiketoiminta-alueilla, henkilöstöön, tuotekehitykseen, hankintaan ja ostoihin sekä kilpailuun.

## Yritysostot

Strategiamme mukainen jatkuva kasvu edellyttää organaisen kasvun lisäksi yritysostoja. Mikäli emme löydä sopivia ostokohteita tai jos mahdollisten ostokohteiden hinta muodostuu liian korkeaksi, saattaa asettamiemme kasvutavoitteiden

saavuttaminen vaarantua. Yrityskaupan huonolla ajoituksella voi myös olla merkitystä kohteiden saatavuuteen ja hintaan. Lisäksi jos yrityskulttuurimme on liian riskiä välttävä, voimme epäonnistua sopivienkin kohteiden tunnistamisessa ja hankinnassa.

#### Integrointi

Yritystoston jälkeinen integrointiprosessi on erittäin tärkeä tavoiteltujen tulosten saavuttamisessa. On mahdollista, että epäonnistumme ostetun yrityksen sulauttamisessa, mikäli emme päättäväisesti johda integrointiprosessia tai mikäli emme ole varmistaneet prosessin riittävää resursointia. Erilaisuudet yrityskulttuureissa, ja niiden heikko hallinta voivat myös johtaa integroinnin hidastumiseen ja siten tavoiteltua heikompaan taloudelliseen tulokseen.

#### Muutokset liiketoiminta-alueillamme

Merkittävät muutokset asiakaskunnassa tai kaupankäyntitavoissa saattavat merkittävästi vaikuttaa toimintaamme ja tulokseemme. Esimerkiksi asiakasyritystemme yhdistyminen voi merkitä tiettyjen asiakkuuksien menettämistä tai epäedullisempaa asemaa myyntineuvotteluissa. Maailmanlaajuinen tuotantokapasiteettien voimakas heilahtelu saattaa vaikuttaa tuotteidemme kysyntään ja hinnoitteluun. Riskiksi voi myös muodostua tiettyjen tuotannonalojen siirtymiseen uusille maantieteellisille alueille.

#### Henkilöstö

Kasvustrategiamme toteutus vaarantuu, mikäli emme onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessamme osaavia ja motivoituneita henkilöitä. Toimintamme menestyksekkään jatkuvuuden kannalta on olennaista onnistua seuraajasuunnittelussa, sillä perehtymisjaksot ovat usein pitkiä. Henkilöstömme ikärakenteen seuranta ja hallinta on myös tärkeää.

#### Tuotekehitys

Tuotekehitys ilman asiakaslähtöisyyttä vaikuttaisi asemaamme markkinoilla ja kilpailukykyymme haitallisesti. Tuotekehitystyössä on myös varmistauduttava, että keskitymme meille ja asiakkaillemme tärkeisiin osaamisalueisiin, tuotteisiin ja palveluihin, ja että tuotekehityksemme systemaattisuus ja nopeus ovat riittävällä tasolla.

#### Hankinta, ostot

Erinomaisen kannattavuuden edellytyksiä ovat kustannustehokas hankinta sekä kilpailukykyiset raaka-aine- ja hyödykehinnat. Tiettyjen raaka-aineiden saatavuus voi vaikeuttaa tuotantoamme, mikäli emme ole siihen varautuneet kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aineiden ja logistiikkakustannusten nousu heikentää tulostamme, jos emme kykene siirtämään sen vaikutusta lopputuotteidemme hintoihin. Hankintaan liittyvän riskinä nähdään myös se, että Kemira ostaa joitakin raaka-aineita kilpailevilta yrityksiltä.

#### Kilpailu

Merkittävä muutos kilpailutilanteessa, esimerkiksi uudet toimijat tai hyvin aggressiivinen alueellinen hintakilpailu on riski. Tuotteidemme kanssa kilpailevat korvaavat valmisteet saattavat myös heikentää kilpailuasemaamme. Hinta-laatusuhde on erittäin tärkeä osa kilpailua, ja on mahdollista, että joillakin liiketoiminta-alueillamme kilpailijat kasvattavat myyntiään yhdistämällä halvan hinnan heikompaan laatuun. Tietyillä markkina-alueilla kauppatavan ja paikallisten tarpeiden tunteminen tuo paikallisille yrityksille kilpailuedun.

# Hallitus

## Anssi Soila

Kemiran osakkeet: 25 800 kpl.

Dipl.ins., ekonomi, s. 1949.

Hallituksen puheenjohtaja. Kemira Oyj:n hallituksessa vuodesta 2000, puheenjohtaja vuodesta 2003.

Hallituksen puheenjohtaja:

Sponda Oyj, Medone Oy. Hallituksen varapuheenjohtaja ja jäsen: Normet Oy. Hallituksen jäsen: Aspocomp Group Oyj, Lindström Oy, Å&R Carton AB, Outokumpu Technology Oyj. Vuosina 1973–1999 Kone Oy:n palveluksessa, viimeiset viisi vuotta toimitusjohtajana.

## Eija Malmivirta

Kemiran osakkeet: 2 700 kpl.

Dipl.ins., s. 1941.

Hallituksen varapuheenjohtaja.

Kemira Oyj:n hallituksessa vuodesta 2000, varapuheenjohtaja vuodesta 2003. Hallituksen jäsen: Huoltovarmuuskeskus, Suomen Kansallisteatteri Oy, Petroplus Holdings AG, Kotimaa-Yhtiöt Oy, Miinan Hoitolat Oy. Nesteen öljytradingin johtaja 1982–1996. Neste Oy, Executive Vice President 1990–1996. Meri Energy Oy Ltd:n pääomistaja ja hallituksen puheenjohtaja 1996–2002.

## Elizabeth Armstrong

Kemiran osakkeet: 0 kpl.

PhD, s. 1947.

Kemira Oyj:n hallituksessa vuodesta 2003. Vuodesta 1985 kemianteollisuuden johtotehtävissä (Cyanamid, Cytec Industries, Zeneca, Avecia).



Eija Malmivirta

Anssi Soila

Kajja Pehu-Lehtonen

Markku Tapio



Heikki Bergholm

Elizabeth Armstrong

Ove Mattsson

### **Heikki Bergholm**

Kemiran osakkeet: 5 000 kpl.

Dipl.ins., s. 1956.

Kemira Oyj:n hallituksessa vuodesta 2004.

Hallituksen puheenjohtaja: Componenta Oyj,

Lakan Betoni Oy. Hallituksen jäsen: Suominen

Yhtymä Oyj, MB Rahastot Oy, Medone Oy.

Teollistamisrahasto Oy:n tutkija ja kehityspääl-

likkö 1980–1985. Lassila & Tikanoja -yhtymän

talousjohtaja 1985–1986, tulosityksikönjohtaja

1986–1997, varatoimitusjohtaja 1997–1998 ja

toimitusjohtaja 1998–2001. Suominen Yhtymä

Oyj:n toimitusjohtaja 2002–2006.

### **Ove Mattsson**

Kemiran osakkeet: 19 300 kpl.

Ph.D., s. 1940.

Kemira Oyj:n hallituksessa vuodesta 2003.

Hallituksen puheenjohtaja: Aromatic AB, Exel

Oyj, Geveko AB, XCounter AB. Hallituksen

jäsen: Arctic Island Ltd, Biotage AB, Mydata

Automation AB. Casco Nobel AB:n pääjohtaja

1978–1991. Nobel Industries AB:n pääjohtaja

ja toimitusjohtaja 1991–1994. Akzo Nobel nv:n

johtoryhmän jäsen ja Akzo Nobel Coatingsin

toimitusjohtaja 1994–2000.

### **Kaija Pehu-Lehtonen**

Kemiran osakkeet: 0 kpl.

Dipl.ins., s. 1962.

Kemira Oyj:n hallituksessa vuodesta 2004.

Oy Metsä-Botnia Ab:n Rauman selluteh-

taan johtaja vuodesta 2001. Asiantuntija- ja

päällikkötehtävissä Kymmene Oy:ssä ja

Metsä-Botniassa vuodesta 1986.

### **Markku Tapio**

Kemiran osakkeet: 0 kpl.

VTK, s. 1948.

Kemira Oyj:n hallituksessa vuodesta 2003.

Kauppa- ja teollisuusministeriön omistaja-

politiikan yksikön johtaja. KTM:n palveluksessa

vuodesta 1979.

# Johtoryhmä

## Lasse Kurkilahti

Kemiran osakkeet: 32 000 kpl.  
Vuorineuvos, ekonomi, s. 1948,  
Kemiran pääjohtaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2004, johtoryhmän puheenjohtaja.  
Ulkopuoliset hallitusjäsenyydet:  
Elisa Oyj ja Lassila & Tikanoja Oyj. Toimitusjohtaja Are Oyj:ssä 1985–1988 ja Nokian Renkaat Oyj:ssä 1988–2000, Raisio Yhtymä Oyj:ssä 2000–2001 ja Elcoteq Network Oyj:ssä 2001–2004.

## Harri Kerminen

Kemiran osakkeet: 11 200 kpl.  
Dipl.ins., MBA, s. 1951,  
Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen johtaja marraskuusta 2006, johtoryhmän jäsen. Kemiraan 1985, projekti-päällikkö tehdasrakennushankkeissa Suomessa, Ruotsissa, Belgiassa ja USA:ssa 1989–1994, sekä tuotantopäällikkö Kemira Kemi AB:ssa Ruotsissa 1990. Oulun tehtaiden johtaja 1994–1996. Kemira Chemicals Oy:n hallintojohtaja 1996–2000 ja Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen johtaja 2000–2006.

## Raija Arasjärvi

Kemiran osakkeet: 5 570 kpl.  
KTM, s. 1957,  
talousjohtaja vuodesta 1995, johtoryhmän jäsen. Coopers & Lybrand/Salmi, Virkkunen & Heleniuksessa tilintarkastajana 1983–1989. Kemiran talouspäällikkö 1989–1994, taloushallinnon apulaisjohtaja 1994–1995.



Harri Kerminen

Lasse Kurkilahti

Raija Arasjärvi



Esa Tirkkonen

Mats Jungar

Jukka Hakkila

#### **Esa Tirkkonen**

Kemiran osakkeet: 15 075 kpl.  
Dipl.ins., s. 1949,  
CFO, varapääjohtaja vuodesta 2001,  
Kemiran Chief Financial Officer vuodesta  
2000, johtoryhmän varapuheenjohtaja.  
Ulkopuoliset hallitusjäsenyydet: Kemira  
GrowHow Oyj, Teollisuuden Voima Oy,  
Pohjolan Voima Oy. Kemiraan vuonna 1974  
Uudenkaupungin tehtaalle; tehtaanjohtaja  
1979–1980. Kemira Agron ostojohdaja  
1980–1990 ja johtaja 1990–1993. Kemira  
Oy:n/Oyj:n hallituksen jäsen 1990–1999,  
vastannut taloudesta ja rahoituksesta  
vuodesta 1995.

#### **Mats Jungar**

Kemiran osakkeet: 0 kpl.  
KTM, s. 1966,  
Kemira Water -liiketoiminta-alueen joh-  
taja vuodesta 2006, johtoryhmän jäsen.  
Apulaiskontroller, business controller ja  
talousjohtaja Partek Cargotec Groupissa  
1992–2001 Ruotsissa ja Suomessa, Hiabin  
kuormausnosturit-tuotelinjan vastuullinen  
johtaja Cargotec Oyj:ssä 2001–2006.

#### **Jukka Hakkila**

Kemiran osakkeet: 1 035 kpl.  
OTK, s. 1960,  
Kemiran lakiasiaintohtaja vuodesta 2005,  
johtoryhmän jäsen. Suomen Vientiluotto  
Oy:ssä legal counsel 1988–1995, senior  
legal counsel 1995–1996, liiketoiminnan  
pääjuristi 1996–1998. Leonia Corporate  
Bankissä: first vice president 1998–1999  
ja Leonia Bank New Yorkissa senior vice  
president 1999–2000, Sampo Bank New  
Yorkissa chief representative 2001–2002,  
Suomen Vientiluotto Oyj:ssä johtaja 2002,  
Elcoteq Network Oyj:ssä lakiasiaintohtaja  
2002–2005.

# Johtoryhmä

## **Timo Leppä**

Kemiran osakkeet: 5 020 kpl.

Dipl.ins., CEFA, s. 1957,

Kemiran viestintäjohtaja vuodesta 2001, johtoryhmän jäsen. Teknos Oy:n tutkija 1983–1985. Kemiran markkinatutkija 1985–1988, yrityssuunnittelija 1988–1997 ja yrityssuunnittelun apulaisjohtaja 1997–2001.

## **Visa Pekkarinen**

Kemiran osakkeet: 12 400 kpl.

Ekonomi, eMBA, s. 1951,

Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen johtaja vuodesta 2000, johtoryhmän jäsen. Valion myyntipäällikkö 1980–1983. Saarioisten markkinointipäällikkö 1983–1988.

Kemirassa vuodesta 1988: Tikkurila Oy:n kaupp- ja rakennusmaaliryhmän johtaja 1988–2000 ja Tikkurila Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2000.

## **Helena Tammi**

Kemiran osakkeet: 4 910 kpl.

Maat. ja metsät. maist., s. 1956,

Kemiran henkilöstöjohtaja vuodesta 2004, johtoryhmän jäsen. Kesko Oy:n kouluttaja 1987–1989.

Valio Oy:n tuotepäällikkö 1989–1996, Helsingin tehtaan johtaja 1996–2000, Valion henkilöstöjohtaja 2000–2004.

## **Timo-Pekka Rätty**

Kemiran osakkeet: 0 kpl.

KTM, s. 1966,

Kemiran tietohallintojohtaja vuodesta 2006, johtoryhmän jäsen. SIAR-Bossardin liikkeenjohdon konsultti 1991–1994. Mecrastorin liikkeenjohdon konsultti 1994–1998. Andersen Consultingin Manager 1998–2000 ja Senior Manager 2000. Suomen Posti Oyj:n kehitysjohtaja 2000–2005.



Timo Leppä

Visa Pekkarinen

Helena Tammi



### Hannu Toivonen

Kemiran osakkeet: 4 910 kpl.  
Tekn. toht., s. 1947,  
tutkimus- ja teknologiajohtaja vuodesta 2000, johtoryhmän jäsen. Kemiran Espoon tutkimuskeskuksen tutkija ja vs. johtaja 1973–1987. Erikoiskemikaaliyksikön johtaja 1988–1994 ja Vaasan tehtaan johtaja 1988–1997. Kemira Chemicals Oy:n teknologiajohtaja 1997–2000.

### Petri Boman

Kemiran osakkeet: 0 kpl.  
DI, s. 1966,  
Kemiran osto- ja logistiikkajohtaja 1.1.2007 alkaen, johtoryhmän jäsen. Vaisala Oy:ssä suunnittelija 1993–1996, Nokia Oyj:ssä suunnittelija ja uuden teknologian hankintapäällikkö Tanskassa ja Englannissa 1997–2002, Nokia Oyj:n SLM hankintapäällikkö 2002–2005, Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen toimitusketjujohtaja 2005–2006.



Timo-Pekka Rätty

Hannu Toivonen



Petri Boman

Pekka Ojanpää

### Pekka Ojanpää

Kemiran osakkeet: 2 070 kpl.  
KTM, s. 1966,  
Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen johtaja marraskuusta 2006, johtoryhmän jäsen. Nokia Oyj:ssä myynnin ja logistiikan päällikkötehtävissä 1994–1998, Nokia Hungaryn toimitusjohtaja 1998–2001, Nokia/Electromechanics SLM:n hankintajohtaja 2001–2004. Kemiran osto- ja logistiikkajohtaja 2005–2006.

Vuonna 2006 operatiivisessa johtoryhmässä toimi lisäksi Lauri Junnila, joka siirtyi marraskuussa 2006 vastaamaan sellu- ja paperikemikaaliliiketoiminnan kasvustrategian toteutumisesta kehittyvillä markkinoilla. Operatiivinen ja strateginen johtoryhmä yhdistettiin vuoden 2007 alussa yhdeksi johtoryhmäksi.

**Kemira**

TILINPÄÄTÖS 2006

financials

## Tilinpäätös

	Sivu		Sivu
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2006	48	19. Lähipiiritapahtumat	81
Konsernin tunnusluvut	56	20. Pitkäaikaiset korolliset velat	82
Tunnuslukujen laskentakaavat	59	21. Laskennalliset verovelat ja -saamiset	83
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	60	22. Varaukset	84
Konsernin tase (IFRS)	61	23. Lyhytaikaiset velat	84
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	62	24. Nettovelat	84
Oman pääoman muutos	63	25. Rahoitusleasingvelat – erääntymisajat	85
Konsernin liitetiedot	65	26. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt	86
1. Yrityksen perustiedot	65	27. Rahavirtalaskelman liitetiedot	88
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	65	28. Liiketoimintojen yhdistäminen	89
2. Segmenttitiedot	70	29. Vakuudet ja vastuusitoumukset	92
3. Liikevaihto	72	30. Johdannaisinstrumentit	93
4. Liiketoiminnan muut tuotot	72	31. Ympäristöriskit ja -vastuut	94
5. Kulut	73	32. Rahoitusriskien hallinta	94
6. Tutkimus- ja kehityskulut	73	33. Osakkuusyhtykset	97
7. Työsuhde-etuudet ja henkilöstömäärä	73	34. Yhteisyhtykset	98
8. Osakeperusteiset maksut	74	35. Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2006	98
9. Poistot ja arvonalentumiset	75	36. Myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	99
10. Rahoitustuotot ja -kulut	76	37. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	99
11. Tuloverot	76	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	100
12. Osakekohtainen tulos	77	Emoyhtiön tase (FAS)	101
13. Aineettomat hyödykkeet	77	Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	102
14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	78	Emoyhtiön oma pääoma	103
15. Sijoitukset	78	Osakkeet ja osakkeenomistajat	104
16. Arvonalentumistestit	79	Hallituksen voitonjakoesitys	107
17. Vaihto-omaisuus	79	Tilintarkastuskertomus	108
18. Saamiset	80		

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2006

Kemira-konsernin liikevaihto kasvoi 26 % vuonna 2006 ja oli 2 522,5 milj. euroa (2005: 1 994,4 milj. euroa). Liikevoitto kasvoi 22 % 201,7 milj. euroon (165,5) sisältäen +31,2 milj. euroa kertaluonteisia tuottoja (+14,6). Osakekohtainen tulos nousi 32 % ollen 0,96 euroa (0,73). Sidotun pääoman tuotto oli 10,6 % (9,9%). Vuonna 2007 liikevaihdon, liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen arvioidaan kasvavan vuodesta 2006.

Hallitus ehdottaa vuoden 2006 osingoksi 0,48 euroa osakkeelta, mikä vastaa 50 %:n osinkosuhdetta ja 33 %:n kasvua edeltävästä vuodesta. Vuodelta 2005 osinkoa maksettiin 0,36 euroa osaketta kohti. Kemiran osinkopolitiikka on jakaa osinkoa 30–50 % konsernin operatiivisesta nettotuloksesta.

## AVAINLUVUT

Milj. euroa	2006	2005	Muutos, %
LIIVEVAIHTO	2 522,5	1 994,4	26
KÄYTTÖKATE	325,2	284,4	14
Käyttökate-%	12,9	14,3	
LIIVEVOITTO	201,7	165,5	22
Liikevoitto-%	8,0	8,3	
Rahoitustuotot ja -kulut	-37,2	-30,5	
VOITTO ENNEN VEROJA	162,2	133,5	21
Voitto ennen veroja, %	6,4	6,7	
TILIKAUDEN VOITTO	120,2	91,4	32
Tulos/osake, e	0,96	0,73	32
Sidottu pääoma*	1 876,6	1 662,9	13
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	10,6	9,9	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	155,0	170,8	-9

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## LIIVEVAIHTO JA LIIVEVOITTO

Vuonna 2006 Kemira-konsernin liikevaihto nousi 26 % vuodesta 2005 ja oli 2 522,5 milj. euroa (1 994,4). Orgaaninen kasvu oli 5 % eli noin 105 milj. euroa. Tehtyjen yritysostojen osuus liikevaihdon kasvusta oli noin 416 milj. euroa. Liiketoimintamyynnit laskivat liikevaihtoa noin 18 milj. euroa.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Eurooppa 68 %, Amerikka 26 %, Aasia 5 %, Muut 1 %. Myynti kasvoi Euroopassa 23 %, Amerikassa 38 % ja Aasiassa 18 %.

Liikevoitto kasvoi 22 % ja oli 201,7 milj. euroa (165,5). Tehdyt yritysostot kasvattivat liikevoittoa noin 20 milj. euroa. Liiketoimintamyynnit laskivat liikevoittoa noin 2 milj. euroa. Liikevoittoprosentti laski 8,3 %:sta 8,0 %:iin. Liikevoittoprosenttia nostivat kertaluonteiset tuotot, mutta sitä laskivat huhtikuussa ostetun Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan ja lokakuussa ostetun Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnan muuta Kemiraa matalampi kannattavuus sekä yritysostoihin liittyneet integrointikulut.

Liikevoitto sisältää omaisuuden myyntivoittoja ja muita kertaluonteisia eriä, joiden nettovaikutus liikevoittoon oli +31,2 milj. euroa. Vuotta aiemmin vastaava erä oli +14,6 milj. euroa.

## Liikevoiton sisältämät kertaluonteiset erät:

Milj. euroa	1–12/2006	1–12/2005
Kemira Pulp&Paper	11,0	-3,4
Kemira Water	-0,2	2,2
Kemira Specialty	3,6	6,1
Kemira Coatings	16,4	9,5
Muut ja eliminoinnit	0,4	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>31,2</b>	<b>14,6</b>

Raaka-aine- ja energiahinnat olivat huomattavasti korkeammalla tasolla verrattuna vuoteen 2005, vaikka energian hinnat laskivatkin vuoden lopussa. Korkeammat raaka-aine- ja energiahinnat saatiin keskimäärin siirrettyä myyntihintoihin. Raaka-aineiden ja asiakashintojen hintakehityksessä oli eroja liiketoimintojen välillä.

Voitto ennen veroja oli 162,2 milj. euroa (133,5). Tilikauden voitto oli 120,2 milj. euroa (91,4). Tulos/osake oli 0,96 euroa (0,73).

Tilikauden verot olivat 42,0 milj. euroa (42,1), mikä vastaa noin 25,9 % efektiivistä verokantaa. Verokantaa laski vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen omaisuuksien myyntivoittoja vastaan.

Vuoden 2006 toteutunut liikevaihto, liikevoitto ja osakekohtainen tulos ovat Kemiran hallituksen vuoden 2005 tilinpäätöksessä sekä vuoden 2006 osavuosisikatsauksissa antaman linjauksen mukaiset. Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat vähintään 5 % orgaaninen kasvu, vähintään 10 % osakekohtaisen tuloksen kasvu sekä sidotun pääoman tuoton jatkuva parantaminen. Tavoitteet saavutettiin vuonna 2006.

## INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 164,7 milj. euroa (116,4). Suurin käynnissä oleva investointi on Uruguayssa sellutehtaan yhteyteen rakennettava kemikaalitehdas, johon investoitiin vuoden aikana 41,2 milj. euroa. Ylläpitoinvestoinnit olivat noin 24 % investoinneista.

Konsernin poistot olivat 123,5 milj. euroa (118,9).

Yritysostoihin käytetty 297,3 milj. euroa (285,5) mukaan lukien konsernin bruttoinvestoinnit olivat 462,0 milj. euroa (401,9). Tulot omaisuuden myynneistä olivat 102,8 milj. euroa (131,5). Suurimmat omaisuuksien myynnit olivat Korean vetyperoksidiliiketoiminta ja maaliliiketoiminnan Tukholmassa sijaitseva tuotantokiinteistö. Konsernin nettoinvestoinnit olivat 359,1 milj. euroa (270,4).

## RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvinä.

Liiketoiminnan rahavirrat vuonna 2006 olivat 216,8 milj. euroa (155,6). Liikepääoman hyvä hallinta jatkui ja liikepääoman osuus liikevaihdosta laski 15 %:in (16 %). Rahavirrat investointien ja yritysostojen jälkeen olivat -142,3 milj. euroa (-114,8). Kemira Oyj:n osakkeenomistajille maksettiin osinkoja 43,6 milj. euroa (41,1).

Konsernin nettovelka oli vuoden lopussa 827,4 milj. euroa (619,7 milj. euroa 31.12.2005). Kasvu johtui tehdyistä yritysostoista.

Korollisten velkojen määrä vuoden lopussa oli 903,6 milj. euroa. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus konsernin korollisten lainojen kokonaissummasta oli noin 29 % vuoden lopussa. Eläkelainat on luokiteltu kiinteäkorkoisiksi. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio oli vuoden lopussa 16 kuukautta.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 39 % (31.12.2005: 44 %).  
Nettovelkaantumistasite oli 76 % (31.12.2005: 61 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat 37,2 milj. euroa (30,5). Kasvu johtui lainamäärän kasvusta tehtyjen yritysostojen seurauksena sekä markkinakorkojen noususta. Rahoituksen valuuttakurssierot olivat 0,9 milj. euroa voittoa (-6,2).

Rahavarat 31.12.2006 olivat 76,1 milj. euroa. Vuonna 2011 erääntyvää sitovaa valmiusluottoa oli käyttämättä 566,8 milj. euroa.

Huhtikuussa Kemira ja Euroopan Investointipankki (EIB) allekirjoittivat 100 milj. euron tuotekehitysluoton 12 vuodeksi.

Lokakuussa Kemira allekirjoitti 80 milj. euron limiittisopimuksen, jonka perusteella kuusi konserniyhtiötä voi myydä tiettyjä myyntisataviaan rahoitusyhtiölle. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy pois yhtiöiltä ja saatavat niiden taseesta. 31.12.2006 myytyjä avoimia saatavia oli 15,7 milj. euroa.

Valmiusluottoon sekä eräisiin muihin kahdenvälisiin lainasopimuksiin liittyy ehto, jonka perusteella luottojen myöntäneillä pankeilla on mahdollisuus irtisanoa ja eräännäytää luotot mikäli määräysvalta Kemira Oyj:ssä muuttuu.

## STRATEGIA

Syyskuussa Kemira julkisti täsmennetyn strategiansa, jossa painopiste on kannattavuuden parantamisessa.

Kemiran tavoitteena on olla toimialoillaan johtava maailmanlaajuinen yhtiö, jonka liiketoiminnoilla on suuri keskinäinen synergia ja ainutlaatuinen kilpailuasema. Kemiran tavoitteena on:

- erinomainen kannattavuus ja kannattavuuden jatkuva parantaminen;
- jatkuva kasvu sekä orgaanisesti että yritysostoin ja -järjestelyin: Kemira keskittyy liiketoiminnan laajentamiseen kehittyville markkinoille sekä asiakaslähtöisten palveluiden ja sovellusten kehittämiseen;
- osallistava, yritteliäs yrityskulttuuri sekä
- jatkuva omistaja-arvon kasvattaminen.

## RISKIENHALLINTA

Kemiran riskienhallinnan perusta on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaate eli eri riskialueiden kuten strategisten ja operatiivisten riskien sekä vahinko- ja rahoitusriskien järjestelmällinen ja ennakoiva tunnistaminen, arviointi ja hallinta.

Johdon tavoitteet, vastuunjako ja riskirajat määritellään konserniohjeissa. Riskin omistajuus on toiminnon omistajalla ja riskin omistajat myös vastaavat toimintonsa riskienhallinnasta. Konsernin riskienhallinta-toiminnon rooli on kehittää ja koordinoita riskienhallintaa sekä riskienhallintaverkostoja konsernissa. Kemiran sisäisen tarkastuksen vastuulla on riskienhallintatoiminnon ja -toimenpiteiden arviointi.

Riskien tunnistus ja arviointi tehdään liiketoiminta-alueittain soveltaen yhteisesti sovittua mallia riskien itsearviointiin. Liiketoiminta-alueiden riskiraportointia täydennetään tunnistamalla ja arvioimalla riskejä myös esimerkiksi eri tukitoimintojen, suurimpien tehtaiden tai investointiprojektien kannalta. Laaditut riskienhallintasuunnitelmat liitetään osaksi liiketoimintojen toimintasuunnitelmia. Riskien tunnistus ja arviointi on pääosin toteutettu erillisinä projekteina, mutta käynnissä on kokonaisvaltaisen riskienarvioinnin ja -hallinnan liittäminen kiinteämmäksi osaksi liiketoimintojen omia prosesseja, erityisesti strategista suunnittelua.

Kustannusedun saavuttamiseksi ja riittävän suojaustason varmistamiseksi tietyt riskienhallintatoimet hoidetaan konsernissa keskitetysti. Tällaisia ovat esimerkiksi tietyt vakuutusohjelmat, kuten konsernin toiminta- ja tuotevastuuvakuutus, kuljetusvakuutus, suurimpien tehtaiden omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä rahoitusriskien suojaustoimet. Myös teollisuus- ja liiketoimintaympäristön, asiakkaiden ja teknologisen kehityksen seurantaprosessit on järjestetty keskitetysti.

Strategisten sekä vahinko- ja rahoitusriskien lisäksi Kemiran muut olennaiset riskit liittyvät muun muassa yritysostoihin ja niiden integrointiin, muutoksiin liiketoiminta-alueilla, henkilöstöön, tuotekehitykseen, hankintaan ja ostoihin sekä kilpailuun.

Ympäristö-, vahinko- ja rahoitusriskit on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 31–32.

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin yhteensä 51,3 milj. euroa (43,1) eli 2,0 % (2,2) liikevaihdosta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä työskenteli vuoden lopussa 534 henkilöä (415).

Keskeistä Kemiran tutkimuksessa ja tuotekehityksessä on asiakaskunnan prosessien tuntemus sekä yhteistyö asiakkaiden sekä ulkopuolisten tutkijaryhmien ja korkeakoulujen kanssa. Tekninen asiakaspalvelu ja pienemmät sovelluskehitystyöt tapahtuvat lähellä asiakasta, ja strateginen tutkimus sekä pitkäaikainen kehitystyö tapahtuvat Suomessa ja Ruotsissa sijaitsevilla tutkimuskeskuksissa. Kemiran toiminnan maantieteellisen laajenemisen ja markkinajohtajuuksien saavuttamisen myötä Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on vahvistunut maantieteelliseltä kattavuudeltaan ja tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan merkitys Kemiran liiketoiminnan ja kilpailukyyn perustana on vahvistunut. Kemiran tavoitteena on tuoda jatkuvasti markkinoille uusia tuotteita. Uusien tuotteiden osuus myynnistä nousi vuonna 2006 27 %:iin (16 %) ja tavoitteena on nostaa sitä edelleen.

Liiketoimintayksiköt rahoittavat tutkimus- ja tuotekehityksessä ne kehitystoimet, jotka liittyvät suoraan liiketoimintayksiköiden toimialaan. Konsernikeskus tukee konsernirahoituksella kasvualueiksi määriteltyjen alojen strategisia hankkeita sekä edistää synergioiden hyödyntämistä konsernissa.

## YMPÄRISTÖ JA TURVALLISUUS

Suurin osa Kemiran liiketoiminnasta on kemianteollisuutta, jonka tuotteita ja toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään IFRS-säännösten mukaisesti. Kemiran liiketapaperiaatteet sisältävät ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevat ajankäytön ohjeet, joihin lainmukaisuus sisältyy vähimmäisvaatimuksena. Johdon tiedossa ei ole konsernin kannalta merkittäviä ympäristö- ja turvallisuuslupien vastaisia tilanteita.

Vuoden 2006 aikana investoinnit ympäristönsuojeluun toimipaikoilla olivat 12,2 milj. euroa (7,4) ja käyttökustannukset 35,4 milj. euroa (33,3). Suurin käynnistetty investointihanke vuonna 2006 oli noin 26 milj. euron investointi Porin titaanidioksiditehtaan oheistuotteiden hallintaan. Investointi toteutetaan pääosin vuoden 2007 aikana.

Varaukset ympäristön kunnostustoimenpiteisiin olivat 16,8 milj. euroa (22,9). Varaukset liittyvät lähinnä kaatopaikkojen sulkemiseen ja saastuneen maaperän puhdistushankkeisiin. Varausten lasku johtui

kaatopaikkojen ulkoistamisesta ja kunnostushankkeiden etenemisestä. Johdon tiedossa ei ole aiempaan toimintaan liittyviä ympäristövastuuta-pauksia, joilla olisi merkittävä vaikutus Kemiran taloudelliseen asemaan.

Yritysosotot ja -myynnit eivät muuttaneet konsernin ympäristö-vastuita kokonaisuutena merkittävästi. Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan ostoon ei liittynyt merkittäviä ympäristövastuita, eikä myöskään Kraski Teksniin maaliliiketoiminnan hankintaan. Cytec Inc.:ltä ostettuun vesikemikaaliliiketoimintaan kuuluneilla viidellä toimipaikalla tehtiin seikkaperäiset ympäristöselvitykset, ja myyjä vastaa tutkimuk-sissa löytyneistä todennettavista ympäristövastuista.

Ehdotuksesta EU:n uudeksi kemikaalilainsäädännöksi (REACH) saavutettiin lopullinen yhteisymmärrys ja säädösten odotetaan astuvan voimaan vuonna 2007. Ne lisäävät rekisteröinnin, testaamisen ja riskin- arvioinnin kustannuksia EU:ssa myytävälle tai sinne tuotavalle, jo käytös- sä oleville kemiallisille aineille. Tällä hetkellä Kemira valmistaa tai tuo EU-alueelle noin 200 sellaista ainetta, joita REACH-rekisteröinti koskee. Erityistä lupamenettelyä edellyttäviä aineita on noin 10. Konserni on inventoinut aineet Suomeen perustamansa Kemiran REACH-osaamis- keskuksen johdolla ja valmisteleo tulevaa rekisteröintiä. REACH-säädös- ten toimeenpanolla ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin kilpailukykyyn.

Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmällä ei ole enää merkittä- vää suoraa vaikutusta konsernin liiketoimintaan energiantuotannossa tapahtuneiden uudelleenjärjestelyjen johdosta.

Työtapatuimat vähenivät aktiivisen turvallisuusjohtamisen ansiosta 6,0 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti (8,4). Merkittäviä ympäristö- tai henkilövahinkoja aiheuttaneita teollisuusonnettomuuksia ei sattunut vuonna 2006. Liiketoiminnolle on asetettu turvallisuustavoitteeksi että onnettomuudet saataisiin kokonaan estettyä, ja tähän tavoitteeseen liittyvät toimintaohjelmat on käynnistetty.

Kemira julkaisee vuosittain ympäristöraportin, jonka kolmas osapuoli varmentaa. Raportti laaditaan IFRS-säännösten ja Euroopan kemianteol- lisuuden keskusjärjestön CEFIC ohjeiden mukaisesti. Raportti käsittelee muun muassa Kemiran kannalta tärkeitä päästöjä, jätteitä, ympäristö- kustannuksia, turvallisuutta ja tuoteturvallisuutta sekä luonnonvarojen kulutusta. Pääosalla konsernin suurista toimipaikoista on käytössä sertifi- oidut ympäristön- ja turvallisuudenhallintajärjestelmät. Näiden integrointi laadunhallintaan ja niin sanottuun konsernisertifiointiin on käynnissä tavoitteena laajentaa järjestelmät maailmanlaajuisiksi.

## HENKILÖSTÖ

Kemira-konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 9327 henkeä (31.12.2005: 7670). Keskimäärin konsernin palveluksessa oli vuoden aikana 9186 henkeä (7717). Henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana toteutuneiden yritysosotosten seurauksena.

Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli Suomessa 3020 (3059), muualla Euroopassa 4506 (3077), Amerikassa 1514 (1240) ja Aasiassa 287 (294). Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen palveluk- sessa oli 2304 henkilöä (2111), Kemira Waterin 1846 (1570), Kemira Specialtyn 1011 (1182), Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen palveluk- sessa 3494 (2272) henkilöä ja yhteisissä toiminnoissa 672 (535).

Vuonna 2006 maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 326,2 milj. euroa (278,9). Palkan määrätymisen perusteina ovat

paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriu- tuminen sekä tehtävän vaatavuus. Tehtävien vaatavuuden arvioinnissa käytetään kansainvälisesti käytössä olevia järjestelmiä. Niiden avulla voidaan varmistaa palkkauksen sisäinen oikeudenmukaisuus ja kilpai- lukykyisyys markkinoilla sekä luoda puitteet suorituksen arvioinnille. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät, joiden piirissä on suuri osa Kemiran henkilöstöstä.

Konserni toteuttaa vuosittain koko henkilöstön kattavan ilmapiiri- mittauksen. Ilmapiirimittaus kuvaa johtamisen laatua ja työilmapiirin kehittymistä. Tutkimuksella arvioidaan henkilöstön tyytyväisyyttä omaan työhön ja työolosuhteisiin, johtamiseen, tiedonkulkuun, esi- miehen toimintaan sekä oman yksikön ja koko Kemiran toimintaan. Tutkimuksen tuloksia verrataan aikaisempiin tuloksiin ja muiden alan yritysten vastaavien tutkimusten tuloksiin ja sitä käytetään pohjana erilaisissa kehityshankkeissa. Vuonna 2006 tutkimukseen osallistui 80 % henkilöstöstä. Tulokset olivat kansainvälisen vertailuindeksin yläpuolella ja ne osoittivat työtyytyväisyyden parantuneen verrattuna edeltävän vuoden kyselyn tuloksiin. Etenkin tyytyväisyys tiedonkulkuun, palkit- semiseen ja johtamiseen oli lisääntynyt. Tyytyväisyys työolosuhteisiin oli jossain määrin edeltävää vuotta alhaisempi. Kemirassa korostetaan tulosten toimipaikkakohtaista käsittelyä ja koko henkilöstön osallistu- mista tulosten analysointiin sekä parannustoimenpiteiden suunnitteluun ja toteutukseen.

Kemiran tasa-arvoperiaatteet on määritelty konsernin liiketapaperi- aatteissa. Kemira noudattaa periaatetta, jonka mukaan kaikkia kohdel- laan tasavertaisesti työnsaannissa ja työskentelyolosuhteissa rodusta, sukupuolesta, uskonnosta, poliittisista mielipiteistä tai kansallisesta tai yhteiskunnallisesta alkuperästä riippumatta. Kemiran tavoitteena on edis- tää naisten ja miesten tasapuolista hakeutumista avoimien oleviin tehtä- viin, tasapuolisia mahdollisuuksia kehittymiseen ja uralla etenemiseen, tasapuolista sijoittumista organisaation eri tasoille ja samanarvoisuutta palkkauksessa ja muissa työsuhteen ehdoissa. Kemiran henkilöstöstä naisia oli vuoden 2006 lopussa 29% (28%) ja miehiä 71% (72%).

Henkilöstöstrategian tavoitteena on osallistumista ja yrittäjyyttä tukeva kulttuuri. Konsernilaajuisen muutosohjelman "Kemira - from Good to Great" kulttuurimoduulissa on määritelty strategian toteutta- misen toimenpidealueet. Ne ovat johtamistaito ja muu kehittyminen, osallistuminen, palkitseminen, resurssit, turvallisuus, hyvinvointiohjel- mat ja kehitystyökalut. Kehitystyökalut eli henkilöstökysely, kehitys- keskustelut ja 360-palaute muodostavat toimenpiteiden suunnittelun perustan. Erityistä huomiota kiinnitetään palkitsemisen kilpailukykyyn ja kannustavuuteen. Myös johtaminen ja itsensä kehittäminen ovat tärkeä osa-alue. Osallistumisen lisääminen, liiketoiminta-strategioi- den pohjalta tehdyt resurssisuunnitelmat sekä työelämän laatutekijät kuten työn monipuolisuus, vaikuttamismahdollisuus, ympäristön tuki ja hyvinvointikysymykset ovat tärkeitä kehittämisalueita henkilöstötyössä. Näitä menestystekijöitä seurataan ja mitataan esimiestasolla yhdessä henkilöstöammattilaisten kanssa.

## KEMIRA PULP&PAPER

**Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alue on johtava sellu- ja pape- rikemikaalien toimittaja maailmassa. Ratkaisut kattavat sellu- ja paperiteollisuuden arvoketjun sellusta paperin päällystämiseen.**

Milj. euroa	2006	2005	Muutos,%
LIKEVAIHTO	993,3	715,3	39
KÄYTTÖKATE	137,1	105,5	30
Käyttökate-%	13,8	14,7	
LIKEVOITTO	90,8	61,5	48
Liikevoitto-%	9,1	8,6	
Sidottu pääoma *	819,5	702,5	17
Sidotun pääoman tuotto (ROCE),% *	11,0	8,7	
Investoinnit ilman yritysostoja	77,6	36,7	111
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	65,1	57,8	13
Henkilöstö kauden lopussa	2304	2111	9

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 39% ja oli 993,3 milj. euroa (715,3). Kasvu johtui lähinnä Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan oston, joka toteutui huhtikuussa. Huhtikuussa 2005 ostettu Finnish Chemicals oli ensimmäistä kertaa koko vuoden osa Kemiraa. Ostettujen yritysten osuus liikevaihdosta oli noin 226 milj. euroa. Liiketoimintamyynnit laskivat liikevaihtoa noin 6 milj. euroa. Kasvu ilman yritysostoja ja -myyntejä oli 8%. Vuonna 2005 liikevaihtoa laski Suomen paperiteollisuuden työkiista (vaikutus noin -30 milj. euroa). Kun työkiistan vaikutusta ei oteta huomioon, orgaaninen kasvu oli 4%.

Liikevoitto nousi 48% ja oli 90,8 milj. euroa sisältäen 11,0 milj. euroa kertaluonteisia tuottoja (61,5 milj. euroa; sisältää kertaluonteisia kuluja -3,4 milj. euroa). Ostettujen yritysten osuus liikevoitosta oli noin 9 milj. euroa. Liiketoimintamyynnit laskivat liikevoittoa alle 1 milj. euroa. Liikevoittoprosentti nousi 8,6%:sta 9,1%:in johtuen toiminnan tehostamisesta ja kertaluonteisista tuotoista. Liikevoittoprosenttia heikensi Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminta, joka oli kannattavuudeltaan Kemiran muuta sellu- ja paperikemikaaliliiketoimintaa heikompi. Myös kyseiseen liiketoimintaostoon liittyneet noin 4 milj. euron integraatiokustannukset laskivat liikevoittoa. Raaka-aineiden hinnat olivat edeltävää vuotta korkeammalla tasolla. Vuoden 2005 liikevoittoa rasitti Suomen paperiteollisuuden 5 viikkoa kestänyt työkiista.

Huhtikuun alussa Kemira sai päätökseen Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan oston. Näin Kemirasta tuli maailman johtava sellu- ja paperikemikaalien toimittaja. Ostetun liiketoiminnan päätuotteita ovat väriaineet ja optiset kirkasteet. Lisäksi merkittävä osa liikevaihdosta koostuu rahtityönä valmistutettavista paperikemikaaleista. Liikevaihto vuonna 2006 oli noin 166 milj. euroa. Liiketoiminnan velaton kauppahinta oli noin 88 milj. euroa ja yritysoston arvioidaan nostavan Kemiran osakekohtaista tulosta vuodesta 2007 alkaen. Liiketoimintojen yhdistämisestä saatavat synergia- ja kustannusedut kasvavat asteittain, ja kahden vuoden kuluttua niiden arvioidaan olevan noin 20 milj. euroa vuodessa. Ostettu liiketoiminta on konsolidoitu Kemiran lukuihin 1.4.2006 alkaen osana Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueetta. Liiketoimintojen yhdistäminen etenee hyvin.

Osana Lanxessin paperikemikaalien integrointia Kemira ilmoitti lokakuussa ostaneensa Bayer AG:n paperikemikaaliliiketoiminnan agentuurit. Bayer on vastannut Lanxessin paperikemikaalien myynnistä ja markkinoinnista noin 20 maassa, etupäässä Itä-Euroopassa, Kau-

koidässä ja Etelä-Amerikassa, missä Lanxessilla ei ollut omaa toimintaa. Agentuuriliiketoiminnan vuosimyynni on noin 35 milj. euroa.

Toukokuussa Kemira ilmoitti aloittavansa vetyperoksidituotannon Uruguayssa rakentamalla tuotantoyksikön Metsä-Botnian tulevan sellutehtaan yhteyteen täydentämään jo rakenteilla olevaa kemikaalituotantoa. Kemiran Uruguayn kemikaalitehtaan tuotteet ovat natriumklooraatti, klooridioksidi, vetyperoksidi ja happi. Kokonaisinvestointi on noin 80 milj. euroa. Tehtaat käynnistyvät vuoden 2007 aikana.

Syyskuussa Kemira sai päätökseen eteläkorealaisen vetyperoksidiyksikkönsä liiketoiminnan myynnin DegussaHeadwaters Korealle. Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen ensisijainen tavoite on palvella sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaita, ja Korean yksikkö on palvellut pääosin muuta teollisuutta. Yksikön vuosiliikevaihto on ollut noin 20 milj. euroa. Lopullinen myyntihinta oli 27,5 milj. euroa.

Marraskuussa Kemira ilmoitti rakentavansa klooridioksidilaitoksen Cellulosa Argentinan sellutehtaiden yhteyteen Argentiinassa. Osapuolet allekirjoittivat myös sellun valkaisussa käytettävien kemikaalien pitkäaikaisen toimitussopimuksen. Laitoksen on määrä käynnistyä alkuvuodesta 2008. Investointi on arvoltaan noin 10 milj. euroa.

Marraskuussa Kemira osti Mondin osuuden Kemira Swiecie Sp.zo.o:n osakkeista. Kemira Swiecie on ollut Kemiran ja eteläafrikkalaisen paperintuottajan Mondin yhteisyritys, jonka osakkeista Kemira on omistanut 65% ja Mondin 35%. Kemira tuottaa Mondilta saaduista raaka-aineista mäntyöljyä, jota jatkojalostetaan Kemiran Kremsin tehtaalla Itävallassa. Kemiran ja Mondin yhteistyö jatkuu kaupan jälkeen aikaisemalla tavalla. Lisäksi Kemira Swiecie tuottaa ja myy laajan valikoiman muita paperikemikaaleja.

Kemiran sellu- ja paperikemikaaliliiketoiminnan johtajana aloitti 1.11.2006 Harri Kerminen, joka siirtyi tehtävään Kemira Specialty -liiketoiminnan johtajan paikalta. Sellu- ja paperikemikaaliliiketoiminnan johtaja Lauri Junnila siirtyi vastaamaan sellu- ja paperikemikaaliliiketoiminnan kasvustrategian toteutumisesta Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

## KEMIRA WATER

**Kemira Water on suurin epäorgaanisten saostuskemikaalien ja kolmanneksi suurin vedenpuhdistuksessa käytettävien polymeerien toimittaja maailmassa. Kemira Water tarjoaa vedenpuhdistus- ja lietteenkäsittelyratkaisuja kunnallisille ja yksityisille vedenpuhdistamoille sekä teollisuuteen.**

Milj. euroa	2006	2005	Muutos,%
LIKEVAIHTO	467,6	353,2	32
KÄYTTÖKATE	53,4	43,4	23
Käyttökate-%	11,4	12,3	
LIKEVOITTO	35,3	28,2	25
Liikevoitto-%	7,5	8,0	
Sidottu pääoma *	269,2	214,8	25
Sidotun pääoman tuotto (ROCE),% *	13,4	13,8	
Investoinnit ilman yritysostoja	19,4	18,1	7
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	26,7	22,4	19
Henkilöstö kauden lopussa	1846	1570	18

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Waterin liikevaihto nousi 32 % ja oli 467,6 milj. euroa (353,2). Orgaaninen kasvu oli 11 %. Myynti kasvoi kaikilla markkinoilla, mutta erityisen voimakasta kasvu oli Pohjois-Amerikassa. Lisäksi kasvua toi Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnan osto sekä tehdyt muut pienemmät yritysostot. Ostettujen yritysten osuus liikevaihdosta oli noin 75 milj. euroa.

Orgaanisen kasvun ja tehtyjen yritysostojen ansiosta Kemira Waterin liikevoitto nousi 25 % ja oli 35,3 milj. euroa sisältäen kertaluonteisia kuluja 0,2 milj. euroa (28,2; sisältää kertaluonteisia tuottoja 2,2 milj. euroa). Ostettujen yritysten osuus liikevoitosta oli noin 3 milj. euroa. Liikevoittoprosentti laski 8,0 %:sta 7,5 %:in johtuen Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnan muuta Kemira Wateria matalammasta kannattavuudesta sekä yritysostoon liittyneistä integrointikuluista. Raaka-aineiden ja kuljetuskustannusten hinnannousut olivat merkittävät Pohjois-Amerikassa verrattuna vuoteen 2005.

Lokakuun alussa vahvistui Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan osto. Cytecin vesikemikaaliliiketoiminta koostuu lähinnä vedenpuhdistusratkaisuista teollisuudelle ja kunnallisille vedenpuhdistamoille. Liiketoimintaosto laajensi merkittävästi Kemiran tuotevalikoimaa ja vahvisti maantieteellistä asemaa. Vuonna 2006 Cytecin vesiliiketoiminnan liikevaihto oli noin 250 milj. euroa. Liiketoiminnan kannattavuus on ollut hieman Kemira Waterin kannattavuutta alhaisempi. Velaton kauppahinta oli noin 190 milj. euroa, ja yritysostolla arvioidaan olevan Kemiran osakekohtaista tulosta nostava vaikutus vuodesta 2007 alkaen. Cytecin Hollannissa sijaitsevan Botlekin tuotantolaitoksen siirtyminen Kemiralle vahvistui tammikuussa 2007, mihin saakka Botlekin tuotantolaitos toimi Kemiran alihankkijana. Latinalaisessa Amerikassa sekä Asian ja Tyynenmeren alueella olevien omaisuuserien odotetaan siirtyvän Kemiralle vuoden 2007 toisen vuosineljänneksen aikana.

Lokakuussa Kemira osti tanskalaisen jakelu-yhtiö Parcon A/S:n omistamat neljä yhtiötä, joilla on vahva myynti- ja jakeluverkko Tanskassa. Yhtiöiden tuotteet ovat prosessikemikaaleja ja palveluja vedenpuhdistukseen ja erilaisten pintojen puhdistamiseen. Yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2006 oli noin 20 milj. euroa.

Lokakuussa Kemira ilmoitti ostaneensa lahtelaisen Oy Galvatek Ab:n vahvistaakseen vedenpuhdistukseen sekä teollisuuden sivuvirtojen käsittelyyn ja kierrätykseen suunnattuja kokonaispalvelujaan. Laitossuunnitteluun ja projektipalveluihin keskittyneen Galvatekin liikevaihto vuonna 2006 oli noin 10 milj. euroa. Galvatekilla on tytäryhtiöt Ruotsissa ja Puolassa.

Huhtikuussa Käppälän vedenpuhdistuslaitos Tukholmassa otti käyttöönsä Kemiran lietteenkäsittelyratkaisun. Kesäkuussa Oulun Vesi valitsi Kemiran hoitamaan jätevedenpuhdistuksessa syntyvän lietteen jatkokäsittelyn. Sopimuksen kesto on viisitoista vuotta, ja sen kokonaisarvo on noin 13 milj. euroa. Lietteenkäsittelyn arvioidaan alkavan kesällä 2007.

Elokuussa Pietarin vesilaitos ja Kemira allekirjoittivat vuoteen 2015 kestävänsä sopimuksen tavoitteenaan kehittää ja tuottaa Pietarissa uusia kemikaaleja juomaveden valmistukseen ja jäteveden puhdistukseen. Sopimukseen liittyen Kemira investoi Pietarissa sijaitsevan tuotantolinjansa uudistamiseen ja laajentaa toimintaansa jätevesipuolelle rakentamalla uuden rautakemikaalin tuotantolinjan.

Marraskuussa Kemira sopi kuumavalssatun teräksen peittauksessa käytettävän hapon regenerointi- eli elvytyslaitoksen toimitukseen

ta Rautaruukin Raahen tehtaalle. Hanke on Kemiran ensimmäinen täyden mittakaavan elvytyslaitostoimitus metalliteollisuusasiakkaalle. Elvytyslaitoksella käsitellään teräksen peittausprosessissa syntyvä rautapitoinen suolahappo. Kemira poistaa haposta raudan ja valmistaa siitä vedenpuhdistuskemikaaleja. Puhdistettu suolahappo toimitetaan takaisin Ruukin kuumanauhavalssauslaitokselle.

Marraskuussa Kemira ilmoitti perustavansa Keski-Kiinaan uuden yhteisyrityksen ostamalla 80 % osuuden Chongqing Lanjie Tap Water Materials Co., Ltd:n osakekannasta. Uusi yhtiö, Kemira Water Solutions (Chongqing) Co., Ltd. tuottaa epäorgaanisia saostuskemikaaleja ja orgaanisia polymeerejä Chongqingin kaupungin vedenpuhdistukseen. Chongqing-yhtiön liikevaihto on nykyisin vuositasolla noin 2 milj. euroa ja sen ennustetaan nousevan nopeasti lähivuosina. Kasvavien juomavedenpuhdistusmarkkinoiden ohella yhtiö keskittyy jatkossa myös teollisuuden ja kunnallisten jätevesien käsittelyyn. Yritysoston arvioidaan toteutuvan vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Tammikuussa 2007 Kemira ilmoitti ostavansa Dalquim Industria e Comercio Ltda:lta kaksi yhtiötä, jotka valmistavat vedenpuhdistuksessa käytettäviä epäorgaanisia saostuskemikaaleja Etelä-Brasiliassa. Ostettavien yhtiöiden liikevaihto on noin 12 milj. euroa. Asiakaskunta koostuu pääosin paperiteollisuudesta ja kunnista. Kauppa vaatii toteutukseen kilpailuviranomaisten hyväksynnän ja muiden kaupan ehtojen täyttymisen.

Maaliskuussa 2006 Mats Jungar aloitti Kemira Water -liiketoiminta-alueen johtajana.

## KEMIRA SPECIALTY

**Kemira Specialty on johtava erikoiskemikaalien toimittaja valituissa asiakassegmenteissä. Kemira Specialty palvelee asiakaslähtöisin ratkaisuin muun muassa kosmetiikka-, painoväri-, elintarvike-, rehu- ja pesuaineteollisuutta.**

Milj. euroa	2006	2005	Muutos, %
LIKEVAIHTO	456,2	408,4	12
KÄYTTÖKATE	77,0	80,7	-5
Käyttökate-%	16,9	19,8	
LIKEVOITTO	45,8	45,4	1
Liikevoitto-%	10,0	11,1	
Sidottu pääoma *	451,6	420,2	7
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	10,1	10,8	
Investoinnit ilman yritysostoja	30,8	34,7	-11
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	53,6	40,5	32
Henkilöstö kauden lopussa	1 011	1 182	-14

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi 12 % ja oli 456,2 milj. euroa (408,4). Orgaaninen kasvu oli 3 %. Liikevaihtoa nosti erityisesti orgaanisten happojen ja happojohdannaisien sekä pesuaineissa käytettävän natriumperkarbonaatin myyntiin hyvä kehitys. Titaanidioksidin myyntimäärät olivat edeltävän vuoden tasolla. Titaanidioksidin myyntiä painoivat Porin tehtaan tuotannonmenetykset johtuen yhden päivän lakosta ja sitä seuranneista tuotannon käynnistysvaike-



uksista huhtikuussa, suunnitellusta huoltoseisokista syyskuussa sekä sähkökatkosta marraskuussa. Ostettujen yritysten osuus liikevaihdosta oli noin 35 milj. euroa. Huhtikuussa 2005 ostettu Verdugt oli ensimmäistä kertaa koko vuoden osa Kemiraa.

Liikevoitto oli 45,8 milj. euroa sisältäen kertaluonteisia tuottoja 3,6 milj. euroa (45,4; sisältää kertaluonteisia tuottoja 6,1 milj. euroa). Liikevoittoprosentti laski 11,1 %:sta 10,0 %:iin johtuen mainituista titaanidioksidin tuotantohäiriöistä, kohonneista energia- ja raaka-ainehinnoista sekä edeltävän vuoden korkeammista kertaluonteisista tuotoista. Myös dollarin heikkeneminen laski liiketoiminta-alueen liikevoittoa, koska titaanidioksidikauppa käydään maailmanlaajuisesti pääosin dollareissa. Ostettujen yritysten osuus liikevoitosta oli noin 3 milj. euroa.

Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen liikevaihdosta 50 % oli peräisin titaanidioksidiliiketoiminnasta. Titaanidioksidin kysyntä markkinoilla oli hyvä. Erikoistuotteiden osuus myynnistä oli 53 % (50). Titaanidioksidin keskimääräiset eurohinnat markkinoilla olivat vain hieman vuotta 2005 korkeammat huolimatta dollarimääräisten hintojen noususta markkinoilla.

Organisten happojen ja happojohdannaisien kysyntä markkinoilla oli hyvä. Keskimääräiset myyntihinnat nousivat.

Pesuaineissa käytettävän natriumperkarbonaatin myyntimäärät nousivat vuodesta 2005 mutta hinnat laskivat hieman.

Maaliskuussa Kemira päätti noin 26 milj. euron investoinnista Porin titaanidioksiditehtaan oheistuotteiden hallintaan ja tuotteistamiseen. Investoinnilla Kemira varautuu täyttämään tulevat ympäristölupaehdot. Investointi valmistuu vuoden 2007 loppuun mennessä.

Huhtikuussa Kemira sopi saksalaisen IFAC GmbH & Co. KG:n kanssa IFAC:n liiketoiminnan ostamisesta. IFAC on johtava kehitysyritys kosmetiikkateollisuuden sovellutuksissa. Yritysosto vahvisti Kemiran Specialty -liiketoiminta-alueen asiakasratkaisu- ja teknologiaosaamista elintarvike-, lääke- ja kosmetiikkateollisuudessa.

Heinäkuussa Kemira ilmoitti perustaneensa yhteisyrityksen brasilialaisen Metachem Industrial e Comercial Ltda:n kanssa Sao Paoloon, Brasiliaan. Perustettu yritys tuottaa, markkinoi ja myy rehujen lisäaineita koko eteläisen Amerikan markkinoille. Kemiran omistusosuus yhtiöstä on 51 %. Etelä-Amerikka on maailman nopeimmin kasvava markkina-alue rehuille ja niiden valmistuksessa käytettäville orgaanisille happojohdannaisille.

Heinäkuussa Kemira ilmoitti investoivansa 10 milj. euroa Oulun muurahai-shappotehtaiden laajennukseen. Laajennus tehdään nykyisiin tuotantolinjoihin käsittäen teknologisia parannuksia ja toimenpiteitä energian säästämiseksi. Investointi mahdollistaa kapasiteetin lisäyksen 25 000 tonnilla yli 100 000 tonniin. Uusi kapasiteetti otetaan käyttöön vaiheittain vuoden 2007 loppuun mennessä.

Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen johtajana aloitti 1.11.2006 Pekka Ojanpää, joka siirtyi tehtävään Kemiran osto- ja logistiikkajohtajan paikalta.

## KEMIRA COATINGS

**Kemira Coatings on johtava maalitoimittaja Pohjois- ja Itä-Euroopassa ja tarjoaa merkittuotteita kuluttajille ja ammattilaisille. Tuotteita ovat kauppa- ja rakennusmaalit sekä puu- ja metalliteollisuusmaalit.**

Milj. euroa	2006	2005	Muutos, %
LIKEVAIHTO	562,8	457,5	23
KÄYTTÖKATE	88,9	70,0	27
Käyttökate-%	15,8	15,3	
LIKEVOITTO	72,1	55,9	29
Liikevoitto-%	12,8	12,2	
Sidottu pääoma *	310,5	282,7	10
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	23,7	20,2	
Investoinnit ilman yritysostoja	22,5	18,0	25
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	71,2	52,8	35
Henkilöstö kauden lopussa	3494	2272	54

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi 23 % ja oli 562,8 milj. euroa (457,5). Orgaaninen kasvu oli 6 %. Liikevaihtoa nosti erityisesti helmikuun alussa Venäjällä päätökseen saatu Kraski Teks -yrityskauppa. Ostettujen yritysten osuus liikevaihdosta oli noin 80 milj. euroa. Liiketoimintamyynnit laskivat liikevaihtoa noin 2 milj. euroa.

Kauppa- ja rakennusmaaliyksikön liikevaihto nousi 28 %. Kauppa- ja rakennusmaalien kysyntä oli hyvä lähes kaikilla päämarkkinoilla. Venäjällä paikallisesti valmistettujen tuotteiden myyntiin kasvu jatkui voimakkaana. Teollisuusmaaliyksikön myynti kasvoi kaikilla päämarkkina-alueilla ja liikevaihto nousi 4 %.

Liikevoitto nousi 29 % ja oli 72,1 milj. euroa sisältäen 16,4 milj. euron kertaluonteisen tuoton Tukholmassa sijaitsevan tuotantokiinteistön myynnistä (55,9; sisältää kertaluonteisia tuottoja 9,5 milj. euroa). Liikevoittoprosentti nousi 12,2 %:sta 12,8 %:iin johtuen kertaluonteisista tuotoista ja toiminnan tehostamisesta. Raaka-aineiden hinnat nousivat vuodesta 2005. Ostettujen yritysten osuus liikevoitosta oli noin 5 milj. euroa.

Helmikuussa Kemira sai päätökseen venäläisen Kraski Teks -maaliyhtiön yritysoston. Kaupan myötä Kemiran omistamasta Tikkurilasta tuli Venäjän johtava kauppa- ja rakennusmaaliyhtiö. Tikkurilan ja Kraski Teksin osuus Venäjän kauppa- ja rakennusmaalimarkkinoista on yhteensä noin 22 %. Kraski Teksin yhdistäminen osaksi Kemiran maaliiketoimintaa etenee hyvin.

Kesäkuussa Tikkurila Oy ja saksalainen Sto AG sopivat perustavansa Venäjälle yhteisyrityksen OOO Sto-Tikkurila. Molempien yritysten omistusosuus uudesta yrityksestä on 50 %. Sto-Tikkurilan liikeideana on erilaisten julkisivujen pinnoitejärjestelmien valmistus ja projektimyyni Venäjällä. Tuotteet perustuvat Ston teknologiaan, ja niitä myydään Ston tuotemerkillä. Markkinoinnissa hyödynnetään Tikkurilan olemassa olevaa infrastruktuuria ja paikallistuntemusta Venäjällä.

Heinäkuussa Kemira laajensi omistuksensa 100 %:in Ukrainassa sijaitsevassa Kolorit Paints -yhtiössä ukrainalaisen osapuolen LGU:n myytyä 49 % osuutensa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 4,8 milj. euroa, ja se valmistaa vesiohenteisia maaleja Kolorit-tuotemerkillä. Jatkossa yritys markkinoi myös kauppa- ja rakennusmaaleja Tikkurila- ja Teks-tuotemerkillä sekä teollisuusmaaleja Tikkurila Coatings -tuotemerkillä.

Syyskuussa Kemira ilmoitti perustaneensa myyntiyhtiön Kazakstaniin markkinoimaan kauppa- ja rakennusmaaleja Tikkurila- ja

Teks-tuotemerkeillä. Jatkossa myyntiyhtiö markkinoi myös Tikkurilan teollisuusmaaleja.

Syyskuussa Kemira ilmoitti ostaneensa Tšekin tasavallassa 100 %:n osuuden Finncolor s.r.o. -nimisestä myyntiyhtiöstä, joka on toiminut yhtenä Tikkurilan maahantuojista. Vuonna 2005 Kemira Coatingsin liiketoiminnan liikevaihto Tšekin maalimarkkinoilla oli 3 milj. euroa, josta Finncolorin osuus oli noin 1 milj. euroa.

Joulukuussa Kemira allekirjoitti sopimuksen 70 % osuuden ostamisesta kahdesta Pietarissa toimivasta maalitehtaasta "OOO Gamma" ja "OOO Ohtinski zavod poroshkovyh krasok". Gamma on yksi Venäjän merkittävimmistä metalliteollisuusmaalien valmistajista. Ohtinski zavod poroshkovyh krasok -yhtiö valmistaa ja markkinoi pulverimaaleja omalla OHTEK-tuotemerkillään. Tehtaiden liikevaihto on yhteensä noin 11 milj. euroa. Kauppa kasvattaa merkittävästi Tikkurilan myyntiä ja markkinaosuutta Venäjän metalliteollisuusmaalien markkinoilla. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2007 alkupuolella.

## MUU LIIKETOIMINTA

Muun liiketoiminnan liikevaihto 42,3 milj. euroa sisältää kertaluonteisia tuotteita 0,4 milj. euroa (liikevaihto 25,5 milj. euroa; sisältää kertaluonteisia tuotteita 0,2 milj. euroa).

Muuhun liiketoimintaan sisältyvät ne konsernin kustannukset, joita ei ole veloitettu liiketoiminta-alueilta, kuten osa tutkimus- ja tuotekehityskustannuksista sekä konsernikeskuksen kustannukset. Lisäksi muuhun liiketoimintaan sisältyy vesiliukoisten erikoisainotteiden yksikkö, joka ei ole Kemiran ydinliiketoimintaa.

Vesiliukoisten erikoisainotteiden yksikön liikevaihto vuonna 2006 oli 52,8 milj. euroa (65,6). Liikevaihto oli 9,3 milj. euroa, mikä sisältää 5,8 milj. euroa kertaluonteisia kuluja (liikevoitto 0,4; sisältää kertaluonteisia tuotteita 4,4 milj. euroa). Liikevoiton alapuolella esitettävä vesiliukoisten erikoisainotteiden osakkuusyhtiöiden tulos oli tappiota 3,9 milj. euroa (liikevaihto 3,7). Maaliskuussa Kemira myi omistussuutensa (50 %) vesiliukoisten erikoisainotteiden yhteisyrityksestä Biolchim Spa:sta. Biolchimin koko liikevaihto vuonna 2005 oli 27,2 milj. euroa, josta Kemiran osuus oli 13,6 milj. euroa. Helmikuussa 2007 Kemira ilmoitti myyneensä 50 %:n omistussuutensa osakkuusyhtiöstä Jordaniassa. Myynnin jälkeen Kemiralla ei ole vesiliukoisten erikoisainotteiden liiketoimintaa, lukuun ottamatta myydyin yhteisyrityksen tuotteiden myyntitoimintaa ylimenokauden ajan vuoden 2007 loppuun.

Toukokuussa Euroopan komissio määräsi Kemira Oyj:lle 33 milj. euron sakon vetyperoksidiliiketoimintaan liittyneistä kilpailulainsäädännön rikkomuksista 1994–2000. Tehdyt varaukset kattoivat komission määräämän sakon, joka maksettiin elokuussa.

## KEMIRA OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden päättyessä Kemiralla oli 16280 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Suomen valtion osuus Kemira Oyj:n osakepääomasta ja äänistä oli 48,6 % (48,7). Hallintarekisterissä osakkeista oli 21 % (17 %).

Kemiran osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä kalenterivuoden 2006 aikana 76,3 milj. kappaletta 1084,1 milj. euron kokonaishintaan. Kemira Oyj:n osakkeiden ylin päätöskurssi oli 17,17 euroa, alin 11,07 euroa ja keskikurssi 14,19 euroa. Kemiran osakkeiden viimeinen

kauppa vuoden lopussa päätettiin hintaan 17,03 euroa, mikä merkitsi 26 %:n nousua vuoden aikana. Kemiran markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli vuoden lopussa 2 060 milj. euroa (1627).

Vuoden aikana rekisteröitiin 166011 uutta osaketta, jotka oli merkitty vuoden 2001 optiotodistuksilla. Vastaavan osakepääoman korotuksen jälkeen Kemiran osakepääoma oli vuoden lopussa 221,6 milj. euroa ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä 124967611. Osakkeiden määrä voi nousta vuoden 2001 optio-ohjelman perusteella tehtävillä merkinnöillä vielä enintään 77389 kappaletta.

Kemiralla oli 31.12.2006 hallussaan omia osakkeita 3979670 kappaletta eli 3,2 % koko osakemäärästä. Vuoden 2005 yhtiökokouksen valtuutuksella Kemira siirsi maaliskuussa 2006 johdon osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille 116610 hallussaan ollutta omaa osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella luovutettuja osakkeita palautui Kemiralle vuoden aikana 8520 osaketta järjestelmän ehtojen mukaisesti työsuhteiden päättymisen myötä.

## HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiökokouksessa 11.4.2006 hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi toimikaudelle 2006 valittiin Anssi Soila (puheenjohtaja), Eija Malmivirta (varapuheenjohtaja), Elizabeth Armstrong, Heikki Bergholm, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio. Hallitus kokoontui vuoden 2006 aikana 13 kertaa.

Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Aulis Ranta-Muotio, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi Mikko Elo ja toiseksi varapuheenjohtajaksi Heikki A. Ollila. Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin Pekka Kainulainen, Mikko Långström, Susanna Rahkonen, Risto Ranki sekä Katri Sarlund.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana KHT Pekka Pajamo.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Varsinainen yhtiökokous 11.4.2006 valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta voitonjakoon käytettävillä varoilla siten, että omia osakkeita voidaan hankkia enintään 2 146 640 kappaletta. Määrä yhdessä Kemiran jo omistamien omien osakkeiden kanssa on yhteensä enintään 5 % yhtiön osakepääomasta ja äänistä. Valtuutus on voimassa 11.4.2007 saakka. Yhtiö ei vuoden 2006 aikana ostanut omia osakkeita.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 240 080 yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Hallituksella on oikeus päättää luovuttaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen edellyttäen, että luovutukselle on painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen sekä henkilöstön tai johdon kannustaminen mukaan lukien osakepalkkiojärjestelmän 2004 mukaiset luovutukset. Valtuutus on voimassa 11.4.2007 saakka. Yhtiö ei käyttänyt valtuutusta vuoden 2006 aikana.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön osakepääoman korottamisesta laskemalla liikkeelle uusia osakkeita, osakeoptioita tai vaihtovelkakirjalainoja yhdessä tai useammassa erässä. Osakepääoman korotus osakeannin, osakeoptioilla merkittävien osakkeiden ja osakkeiksi muutettavien vaihtovelkakirjalainojen kautta saa olla yhteensä enintään 22,1 milj. euroa. Osakeannin, osakeoptioilla merkit-

tävien osakkeiden ja osakkeiksi muutettujen vaihtovelkakirjalainojen seurauksena voidaan laskea liikkeelle yhteensä enintään 12 480 160 uutta osaketta, joiden osakekohtainen vasta-arvo on noin 1,77 euroa. Määrä vastaa kaikkiaan 10 % rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Valtuutus on voimassa 11.4.2007 saakka. Valtuutusta ei käytetty vuoden 2006 aikana.

Varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamat valtuudet on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen osiossa "Osakkeet ja osakkeenomistajat".

Yhtiökokous päätti, että Kemiraan asetetaan nimitysvaliokunta valmistelemaan hallituksen koostumusta ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päätti myös, että nimitysvaliokuntaan kuuluu Kemiran kolme suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2006 rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka suostuvat tehtävään. Marraskuussa 2006 nimitysvaliokuntaan valittiin seuraavat henkilöt: neuvotteleva Pekka Timonen kauppa- ja teollisuusministeriöstä (puheenjohtaja), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman johtaja Risto Murto sekä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen sijoitusjohtaja Jussi Laitinen. Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Anssi Soila toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

#### **MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA**

Vuoden aikana Kemira teki useita yritysostoja ja liiketoimintamyynntejä.

Helmikuun alussa saatiin päätökseen venäläisen Kraski Teks -maaliyhtiön yritysosto ja huhtikuun alussa Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan osto. Lokakuun alussa vahvistui Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan liiketoimintaosto. Lisäksi vuoden aikana tehtiin useita pienempiä yritysostoja sekä lopetettiin ja fuusioitiin useita yhtiöitä. Yritysostoja on käsitelty tarkemmin liiketoiminta-alueiden kohdalla ja muutokset konsernirakenteessa on esitetty tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### **EMOYHTIÖN TULOS**

Emoyhtiön liikevaihto oli 266,1 milj. euroa (235,6). Liiketappio oli 53,1 milj. euroa (liikevoitto 26,9). Emoyhtiö kantaa konsernin johdon ja hallinnon kustannukset sekä osan tutkimuskustannuksista.

Emoyhtiön nettorahoituskulut olivat 3,8 milj. euroa (13,3). Tulos ennen veroja oli 2,6 milj. euroa (60,3). Investoinnit olivat 30,4 milj. euroa (26,2) ilman tytäryhtiösijoituksia.

#### **OSINKOEHDOTUS**

Hallitus ehdottaa vuoden 2006 osingoksi 0,48 euroa osakkeelta, mikä vastaa 50 %:n osinkosuhdetta. Vuodelta 2005 osinkoa maksettiin 0,36 euroa osaketta kohti. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon täsmäytyspäivä on 19.4.2007 ja maksupäivä 26.4.2007.

#### **VUODEN 2007 NÄKYMÄT**

Vuonna 2007 Kemira-konsernin kasvun arvioidaan jatkuvan sekä tehtyjen yritysostojen että orgaanisen kasvun myötä. Kemiran tuotteiden kysynnän arvioidaan olevan hyvällä tasolla ja suurimpien tuotantolaitosten käyttöasteen olevan korkealla. Raaka-aineiden ja energian hintojen sekä kuljetuskustannusten kehityksen arvioidaan olevan vuotta 2006 maltillisempaa. Tuotannon ja muun toiminnan tehostamisen, uu-

sien tuotteiden sekä konsernilaajuiseen "Kemira – from Good to Great" -muutosohjelman ansiosta koko vuoden liikevaihdon, liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen arvioidaan kasvavan vuodesta 2006.

Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueella asiakasteollisuuden toiminta-asteen arvioidaan olevan hyvä vuonna 2007 ja liiketoiminta-alueen liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan kasvavan vuodesta 2006 (pois lukien vuoden 2006 liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset tuotot 11,0 milj. euroa). Ostetun Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan integraation edetessä sen kannattavuuden arvioidaan paranevan. Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan osto toi uusia asiakkaita ja tuotteita, mikä osaltaan kasvattaa liikevaihtoa ja -voittoa, kuten myös laajentuminen kasvaville markkinoille Etelä-Amerikkaan ja Aasiaan. Uruguayssa sellutehtaan yhteyteen rakennettavan kemikaalitehtaan arvioidaan valmistuvan vuoden jälkimmäisellä puoliskolla, mutta tehdas ei vuonna 2007 vielä vaikuta merkittävästi Kemiran liikevaihtoon eikä -voittoon.

Kemira Waterin liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan kasvavan vuodesta 2006 erityisesti tehtyjen yritysostojen ansiosta. Kemira Waterin vedenpuhdistuskemikaalien kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä. Vuoden 2007 aikana Kemira Water keskittyy erityisesti ostettujen yritysten integroimiseen. Tämänhetkisten asiakkuuksien ja saatavien kokemusten perusteella lietteenkäsittelyä ja teollisuudelle tarjottavia ulkoistamispalveluja kehitetään edelleen.

Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan nousevan. Titaanidioksidin kysynnän arvioidaan olevan vuoden 2006 tasolla. Erikoispigmenttien osuuden arvioidaan kasvavan Kemiran kokonaisyhteisönä. Orgaanisten happojen ja happojohdannaisien osalta liiketoiminta-alueen myynnin arvioidaan jatkuvan hyvänä. Muurahaihapputuotteiden hintojen arvioidaan nousevan edelleen. Pesuaineissa käytettävän natriumperkarbonaatin myyntimäärien arvioidaan pysyvän vuoden 2006 tasolla ja hintojen laskevan hieman kovan kilpailun seurauksena.

Kemira Coatings -liiketoiminta-alueella liikevaihdon arvioidaan nousevan kysynnän jatkuessa hyvänä kaikilla markkina-alueilla. Voimakkainta kasvun odotetaan olevan Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Liikevoiton arvioidaan kasvavan vuodesta 2006 (pois lukien vuoden 2006 liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset tuotot 16,4 milj. euroa) myynnin hyvän kehityksen sekä viime vuosien rakenteellisten järjestelyjen ansiosta.

Helsinki 5.2.2007

Hallitus

**Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.**

# Konsernin tunnusluvut

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	IFRS					FAS
	2006	2005	2004	2003	2002	2002
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
Osakekohtainen tulos, perus, e <sup>1) 4)</sup>	0,96	0,73	0,65	0,64		0,07
Osakekohtainen tulos, laimennettu, e <sup>1) 4)</sup>	0,96	0,73	0,65	0,64		0,07
Liiketoiminnan rahavirrat / osake, e <sup>1)</sup>	1,79	1,29	2,20	1,85	2,45	2,45
Osinko / osake, e <sup>1) 2) 3)</sup>	0,48	0,36	0,34	1,67	0,30	0,30
Osinkosuhte <sup>1) 2) 3)</sup>	49,7	49,1	53,1	51,5		428,6
Efektiiivinen osinkotuotto / osake, % <sup>1)</sup>	2,8	2,7	3,4	18,0		4,6
Oma pääoma / osake, e <sup>1)</sup>	8,92	8,33	7,69	8,77	8,47	8,94
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E) <sup>1)</sup>	17,65	18,40	15,63	14,38		94,14
Hinta / oma pääoma per osake <sup>1)</sup>	1,91	1,62	1,32	1,09	0,78	0,74
Hinta / liiketoiminnan rahavirrat per osake <sup>1)</sup>	9,50	10,45	4,62	4,97	2,69	2,69
Osingonjako, milj. e <sup>2) 3)</sup>	58,1	43,5	40,9	199,6	35,5	35,5
<b>Osakkeen vaihto ja kaupankäynti</b>						
Osakkeen hinta, ylin, e	17,17	14,02	11,69	9,30	8,50	8,50
Osakkeen hinta, alin, e	11,07	9,86	9,20	5,75	5,75	5,75
Osakkeen hinta, keskimäärin, e	14,19	11,59	10,45	7,39	7,22	7,22
Osakkeen hinta vuoden lopussa, e	17,03	13,48	10,16	9,20	6,55	6,55
Osakkeen vaihto (1000) kpl, Helsinki	76252	65578	41991	23011	24606	24606
Osuus osakekannasta, %	63	54	34	19	21	21
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. e	2060,4	1627,2	1222,3	1087,2	774,0	774,0
<b>Osakepääoman korotukset</b>						
Keskimääräinen osakemäärä (1000) <sup>1)</sup>	120877	120628	119187	118170	118170	118170
Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakemäärä (1000) <sup>1)</sup>	121051	121024	120202	119270	118257	118257
Osakemäärä vuoden lopussa, perus (1000) <sup>1)</sup>	120988	120714	120306	118170	118170	118170
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakemäärä 31.12. (1000) <sup>1)</sup>	121204	121057	120707	119620	118257	118257
Osakkeiden lisäykset - osakeoptiot ja osakepalkkio-osakkeet (1000)	274	408	2136	-	-	-
Osakepääoma, milj. e	221,6	221,3	220,7	217,0	217,0	217,0
Osakepääoman lisäykset - osakeoptiot, milj. e	0,3	0,6	3,7	-	-	-

<sup>1)</sup> Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia osakkeita.

<sup>2)</sup> Osinko vuodelta 2006 on hallituksen ehdotus osingoksi.

<sup>3)</sup> Vuoden 2004 aikana jaetun vuoden 2003 osinkojen rahamäärä oli yhteensä 39 milj. e (0,33 e / osake) lisäksi annettiin GrowHow'n osakkeina yhteensä 161 milj. e ( 1,34 e / osake). Osinkosuhte on laskettu 0,33 e osingon mukaan.

<sup>4)</sup> Jatkuvien toimintojen voitto / osake oli vuonna 2004 0,13 e / osake ja ilman kertaluonteista alaskirjausta 0,50 e / osake.

**TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT**

	IFRS						FAS
	2006	2005	2004	2004	2003	2002	2002
<b>Tuloslaskelma ja kannattavuus</b>	jatkuvat						
Liikevaihto, milj. e	2523	1994	1695	2533	2738	2612	2612
Ulkomaantoiminta, milj. e	2159	1642	1453	2124	2282	2155	2155
Myynti Suomessa, %	17	18	14	16	17	18	18
Vienti Suomesta, %	16	21	27	24	25	23	23
Ulkomaantoiminta, %	67	61	59	60	58	59	59
Liikevoitto, milj. e <sup>1)</sup>	202	166	112	196 <sup>3)</sup>	149		40
% liikevaihdosta	8	8	7	8	5		2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta, milj. e <sup>1)</sup>	-2	-2	-4	-3	-6		5
Rahoituskulut (netto), milj. e <sup>2)</sup>	37	30	57	68 <sup>2)</sup>	22		30
% liikevaihdosta	1	2	3	3	1		1
Korkokate <sup>1) 4)</sup>	9	9	4	5 <sup>2)</sup>	12		9
Kertaluonteiset erät lopetetuista liiketoiminnoista, milj.e <sup>3)</sup>	-	-	-	40 <sup>2)3)</sup>	-		-
Voitto ennen veroja, milj. e	162	134	51	125	121		16
% liikevaihdosta	6	7	3	5	4		1
Tilikauden voitto (emoyhteisön omistajien osuus), milj. e	117	88	15	78	76		8
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROI), %	12	11	6	11	8		3
Oman pääoman tuottoprosentti (ROE), %	11	9	2	8	7		1
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %	11	10	8	11 <sup>3)</sup>	8		6
Tutkimus- ja kehityskulut, milj. e	51	43	39	45	48	46	46
% liikevaihdosta	2	2	2	2	2	2	2
<b>Rahavirrat</b>							
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat, milj. e	217	156	231	262	219	290	290
Käyttöomaisuuden ja tytäryhtiöiden myynnistä, milj. e	103	132	42	191	36	21	21
Investoinnit, milj. e	462	402	165	215	236	243	243
% liikevaihdosta	18	20	10	9	9	9	9
Rahavirrat investointien jälkeen, milj. e	-142	-115	108	238	19	67	67
Rahavirtatuotto sijoitetulle pääomalle, %	12	10	13	13	11	15	15
<b>Tase ja vakavaraisuus</b>							
Pitkäaikaiset varat, milj. e	1811	1617	1135	1135	1534	1547	1474
Oma pääoma (emoyhteisön omistajien osuus), milj. e	1078	1005	928	928	1036	1001	1056
Oma pääoma ml. vähemmistöosuus, milj. e	1090	1019	956	956	1068	1017	1073
Vieras pääoma, milj. e	1679	1312	1087	1087	1518	1546	1418
Taseen loppusumma, milj. e	2769	2331	2043	2043	2586	2563	2491
Korolliset nettovelat, milj. e	827	620	201	201	725	733	768
Omavaraisuusaste, %	39	44	47	47	41	40	43
Velkaantuneisuus (gearing), %	76	61	21	210	68	72	72
Nettovelat/käyttökate, %	2,5	2,2	0,9	0,6	2,3		3,6
<b>Henkilökunta</b>							
Henkilöstön määrä keskimäärin	9186	7717	7110	9714	10536	10377	10377
josta Suomessa	3150	3146	2957	3986	4596	4681	4681
<b>Valuuttakurssit</b>							
Tärkeimmät valuuttakurssit (31.12.)							
USD	1,317	1,180	1,362	1,362	1,263	1,049	1,049
SEK	9,040	9,388	9,021	9,021	9,080	9,153	9,153
PLN	3,831	3,860	4,085	4,085	4,702	4,021	4,021

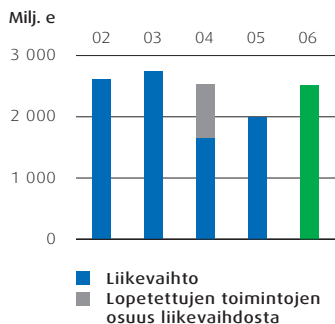
<sup>1)</sup> Osuus osakkuusyritysten tuloksesta esitetään rahoituskulujen jälkeen. Liikevoitto vuodelta 2002 on korjattu vertailukelpoiseksi osakkuusyritysten tuloksen verran.

<sup>2)</sup> Rahoituskuluihin sisältyy osakkuusyrityslainasaamisten arvonalentumis- ja takaustappiota yhteensä 44,2 milj. euroa vuonna 2004.

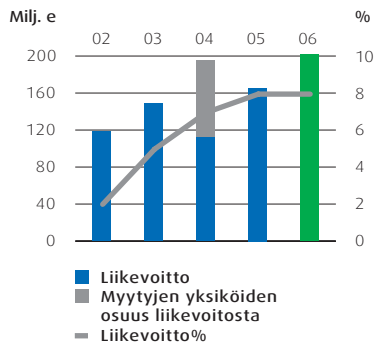
<sup>3)</sup> Vuoden 2004 kertaluonteinen erä lopetetuista liiketoiminnoista sisältyy liikevoittoon.

<sup>4)</sup> Vuoden 2002 liikevoittoa ja tulosta pienensi 78,2 milj. euron arvonalentumistappio.

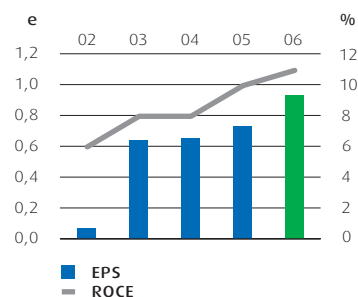
### Liikevaihto



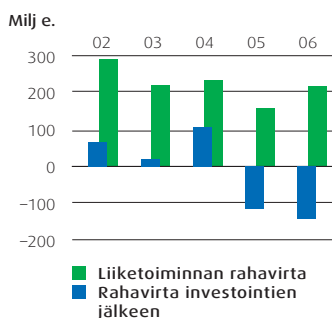
### Liikevoitto



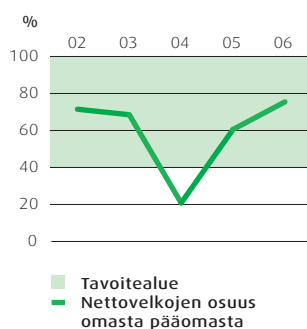
### EPS/ROCE



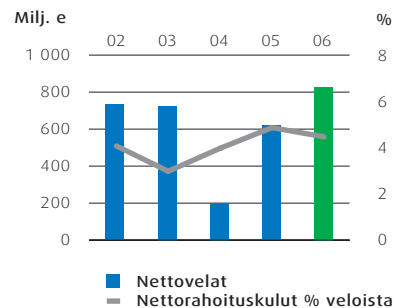
### Rahavirrat



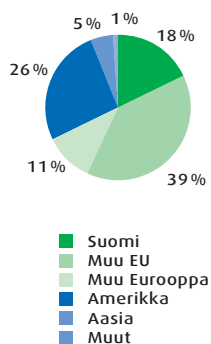
### Velkaantuneisuus



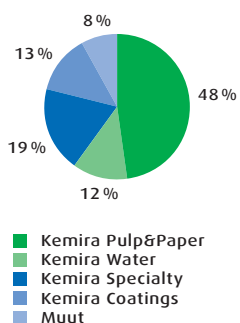
### Nettovelat ja rahoituskulut



### Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

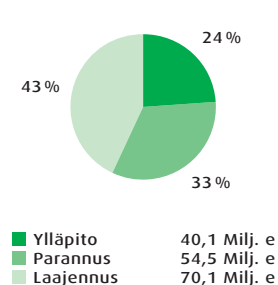


### Investoinnit toimialoittain\*



\* Ilman yritysostoja

### Investoinnit tyypeittäin\*



\* Ilman yritysostoja

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

### Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhteisön omistajien osuus tilikauden voitosta

Keskimääräinen osakemäärä

### Liiketoiminnan rahavirrat

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat, liikepääoman muutoksen jälkeen ennen investointeja

### Liiketoiminnan rahavirrat / osake

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat

Keskimääräinen osakemäärä

### Osinko / osake

Tilikaudelta jaettu osinko

Osakkeiden lukumäärä 31.12

### Osinkosuhde

Osakekohtainen osinko x 100

Osakekohtainen tulos

### Efekttiivinen osinkotuotto / osake

Osakekohtainen osinko x 100

Pörssi kurssi 31.12.

### Oma pääoma / osake

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.

Osakkeiden lukumäärä 31.12.

### Osakkeen hinta keskimäärin

Osakkeen vaihto euroa vuodessa

Osakkeen vaihto kpl vuodessa

### Hinta / tulos per osake (P/E)

Osakkeen hinta 31.12.

Osakekohtainen tulos (EPS)

### Hinta / oma pääoma per osake

Osakkeen hinta vuoden lopussa

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma per osake

### Hinta / rahavirta per osake

Osakkeen hinta vuoden lopussa

Liiketoiminnan rahavirrat per osake

### Osakkeiden vaihdon osuus osakekannasta, %

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

### Korolliset nettovelat

Korolliset velat - rahavarat

### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

### Velkaantuneisuus (gearing), %

Korolliset nettovelat x 100

Oma pääoma

### Korkokate

Liikevoitto + poistot

Nettorahoituskulut

### Sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROI), %

(Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut) x 100

(Taseen loppusumma - korottomat velat) <sup>\*)</sup>

### Oman pääoman tuottoprosentti (ROE), %

Emoyhteisön omistajille kuuluva tilikauden voitto x 100

Oma pääoma <sup>\*)</sup>

### Rahavirtatuotto sijoitetulle pääomalle (CFROI), %

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat x 100

(Taseen loppusumma - korottomat velat) <sup>\*)</sup>

### Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %

Liikevoitto + osuus osakkuusyriyten tuloksista x 100

(Liikepääoma + valmis käyttöomaisuus + osakkuusyriyssi sijoitukset) <sup>\*)</sup>

### Nettovelat/käyttökate

Korolliset nettovelat

Liikevoitto + poistot

<sup>\*)</sup> keskimäärin

# Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

(Milj. e)

	Liite	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
<b>Liikevaihto</b>	2, 3	2 522,5	1 994,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4	59,2	69,3
Kulut	5, 6, 7, 8	-2 256,5	-1 779,3
Poistot	9	-123,5	-118,9
<b>Liikevoitto</b>	2	201,7	165,5
Rahoitustuotot		131,8	100,0
Rahoituskulut		-169,0	-130,5
<b>Rahoituskulut, netto</b>	10	-37,2	-30,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2, 10	-2,3	-1,5
<b>Voitto ennen veroja</b>		162,2	133,5
Tuloverot	11	-42,0	-42,1
<b>Tilikauden voitto</b>		120,2	91,4
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhteisön omistajille		116,6	88,5
Vähemmistölle		3,6	2,9
<b>Tilikauden voitto</b>		120,2	91,4
Osakekohtainen tulos, perus, e	12	0,96	0,73
Osakekohtainen tulos, laimennettu, e	12	0,96	0,73



# Konsernin tase (IFRS)

(Milj. e)

VARAT	Liite	31.12.2006	31.12.2005
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	13	581,0	558,1
Muut aineettomat hyödykkeet	13	108,9	70,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	987,1	864,9
Sijoitukset			
Osuudet osakkuusyrityksissä	33, 15	8,1	9,2
Myytavissä olevat sijoitukset	15	84,3	83,7
Laskennalliset verosaamiset	21	7,7	6,8
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä		24,6	15,3
Muut sijoitukset		9,5	7,7
Sijoitukset yhteensä		134,2	122,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1811,2</b>	<b>1616,6</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	17	293,2	219,2
Saamiset	18		
Korolliset saamiset		9,1	7,0
Korottomat saamiset		551,8	423,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		13,6	8,6
<b>Saamiset yhteensä</b>		<b>574,5</b>	<b>438,8</b>
Rahamarkkinasijoitukset -rahavarat	32	35,0	28,3
Rahavarat	32	41,1	28,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>943,8</b>	<b>714,3</b>
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	36	14,4	-
<b>Varat yhteensä</b>		<b>2769,4</b>	<b>2330,9</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		221,6	221,3
Ylikurssirahasto		257,9	257,8
Omat osakkeet		-26,8	-27,5
Käyvän arvon rahasto		59,6	64,3
Vararahasto		3,1	2,8
Kertyneet voittovarot		562,5	486,8
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>1077,9</b>	<b>1005,5</b>
Vähemmistöosuus		12,6	13,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1090,5</b>	<b>1019,2</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	20, 24, 25	395,1	404,0
Laskennalliset verovelat	21	105,9	100,5
Eläkeveloitteet	26	66,8	55,4
Varaukset	22	55,3	94,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>623,1</b>	<b>654,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	23, 24, 25	508,5	272,0
Lyhytaikaiset korottomat velat		508,2	342,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		14,7	14,3
Varaukset	22	15,5	28,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1046,9</b>	<b>657,2</b>
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	36	8,9	-
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1678,9</b>	<b>1311,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2769,4</b>	<b>2330,9</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

(Milj. e)

	2006	2005
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT</b>		
Liikevoitto	199,4	165,5
Oikaisut liikevoittoon <sup>1)</sup>	-91,0	-26,1
Poistot	123,6	118,9
Saadut korot	12,5	2,5
Maksetut korot	-42,9	-33,7
Saadut osingot	2,0	5,5
Muut rahoituserät	-1,3	-24,5
Verot	-45,1	-45,5
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>157,2</b>	<b>162,6</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	-8,1	-10,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-51,8	-23,7
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	119,5	26,7
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>59,6</b>	<b>-7,0</b>
<b>Liiketoiminnasta kertyneet rahavarat</b>	<b>216,8</b>	<b>155,6</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT</b>		
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-297,3	-285,5
Osakkuusyritysten hankinta	-0,1	-0,1
Muiden osakkeiden ostot	-1,1	-3,6
Muun käyttöomaisuuden ostot	-163,5	-112,7
Luovutustulot konserniyhtiöiden myynnistä	41,8	8,7
Luovutustulot osakkuusyritysten myynnistä	-	4,6
Luovutustulot muiden osakkeiden myynnistä	1,4	51,9
Luovutustulot muun käyttöomaisuuden myynnistä	59,6	66,3
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat</b>	<b>-359,1</b>	<b>-270,4</b>
<b>Rahavirrat ennen rahoitusta</b>	<b>-142,3</b>	<b>-114,8</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+), maksut (-)	173,4	-370,8
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	1,5	5,8
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	33,8	191,1
Maksetut osingot	-46,3	-43,2
Osakepääoman korotus	0,3	0,6
Muut	-0,4	2,7
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat</b>	<b>162,2</b>	<b>-213,8</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>19,9</b>	<b>-328,6</b>
Rahavarat 31.12.	76,2	56,3
Rahavarat 1.1.	56,3	384,9
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>19,9</b>	<b>-328,6</b>

<sup>1)</sup> Ei-kassaperusteiset erät liikevoitossa (esim. arvonalentumiset) sekä käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot.

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta. Liiketoiminta-alueiden kassavirrat on esitetty toimialakohtaisten tietojen yhteydessä.

Vuoden 2006 ja 2005 rahavirtalaskelmissa Helsingborgin rikkihapposäiliöönnettomuuteen liittyvät omaisuusvahingosta saadut vakuutuskorvaukset sisältyvät investointien rahavirtaan. Keskeytysvahingosta saadut korvaukset sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan.

# Oman pääoman muutos

(Milj. e)

	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma								Vähemmistön osuus	Yhteensä
	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssi-rahasto	Vararahasto	Käyvän arvon rahasto	Kurssierot	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voittovarot		
<b>Oma pääoma 1.1.2005</b>	220,7	0,1	257,5	2,8	49,0	-47,4	-28,2	473,3	28,2	956,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	88,5	2,9	91,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-41,1	-2,1	-43,2
Myytavissä olevat rahoitusvarat – arvonnousu	-	-	-	-	4,1	-	-	-	-	4,1
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	-	-	-	-	-	-	0,7	-0,7	-	0,0
Osakeoptioiden merkintä osakkeiksi	0,6	-0,1	0,3	-	-	-	-	-	-	0,8
Kurssi- ja muuntoerot	-	-	-	-0,1	-	21,8	-	-	4,1	25,8
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	-	-	-	-	-	-8,3	-	-	-	-8,3
Rahavirran suojaus: omaan pääomaan merkitty määrä	-	-	-	-	11,2	-	-	-	-	11,2
Vähemmistöosuuden osto	-	-	-	-	-	-	-	-	-19,6	-19,6
Osakeperusteisen ohjelman kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	-	-	0,7	-	0,7
Muut muutokset	-	-	-	0,1	-	-	-	-	0,2	0,3
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	221,3	-	257,8	2,8	64,3	-33,9	-27,5	520,7	13,7	1019,2
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	<b>221,3</b>	<b>-</b>	<b>257,8</b>	<b>2,8</b>	<b>64,3</b>	<b>-33,9</b>	<b>-27,5</b>	<b>520,7</b>	<b>13,7</b>	<b>1019,2</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	116,6	3,6	120,2
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-43,6	-2,8	-46,4
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	-	-	-	-	-	-	0,7	-0,7	-	0,0
Osakeoptioiden merkintä osakkeiksi	0,3	-	0,1	-	-	-	-	-	-	0,4
Kurssi- ja muuntoerot	-	-	-	-	-	-1,5	-	-	0,4	-1,1
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	-	-	-	-	-	4,5	-	-	-	4,5
Rahavirran suojaus: omaan pääomaan merkitty määrä	-	-	-	-	-4,7	-	-	-	-	-4,7
Vähemmistöosuuden osto	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,3	-2,3
Osakeperusteisen ohjelman kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	-	-	1,1	-	1,1
Siirto vapaassa ja sidotussa omassa pääomassa	-	-	-	0,3	-	-	-	-0,3	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	-	-0,4	-	-0,4
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>221,6</b>	<b>-</b>	<b>257,9</b>	<b>3,1</b>	<b>59,6</b>	<b>-30,9</b>	<b>-26,8</b>	<b>593,4</b>	<b>12,6</b>	<b>1090,5</b>

# Oman pääoman muutos

## OSAKEMÄÄRIEN MUUTOS

1 000 kpl

	Ulkona olevat osakkeet	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2005	120 306	4 190	124 496
Osakeoptioiden käyttö	306	-	306
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	108	-108	-
Osakepalkkiojärjestelmän osakkeita palautettu	-6	6	-
<b>31.12.2005</b>	<b>120 714</b>	<b>4 088</b>	<b>124 802</b>
<b>1.1.2006</b>	<b>120 714</b>	<b>4 088</b>	<b>124 802</b>
Osakeoptioiden käyttö	166	-	166
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	117	-117	-
Osakepalkkiojärjestelmän osakkeita palautettu	-9	9	-
<b>31.12.2006</b>	<b>120 988</b>	<b>3 980</b>	<b>124 968</b>

Kemiralla oli 31.12.2006 omia osakkeita 3 979 670 kpl. Niiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 3,2%.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttuva, osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto. Vararahasto on konserniyh-tiöiden paikallisen lainsäädännön kautta karttuva rahasto. Käyvänavon rahasto on IFRS-standardien mukaisesti käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto.

## 1 YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Kemira on kemianyhtiö, jolla on neljä liiketoiminta-alueita: Kemira Pulp&Paper (sellu- ja paperikemikaalit) Kemira Water (vedenpuhdistuskemikaalit), Kemira Specialty (erikoiskemikaalit) ja Kemira Coatings (maalit).

Liiketoiminta-alueiden nimet muuttuivat 1.2.2007. Tilinpäätöksessä käytetyt liiketoiminta-alueiden uudet nimet Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Specialty ja Kemira Coatings vastaavat aikaisempia liiketoiminta-alueita Pulp & Paper Chemicals, Kemwater, Performance Chemicals ja Paints & Coatings.

Kemiran tavoitteena on olla toimialoiltaan johtava maailmanlaajuinen yhtiö, jonka liiketoiminnoilla on suuri keskinäinen synergia ja ainutlaatuinen kilpailuasema. Kemiran liiketoimintaan kuuluu myös irrotetusta Kemira GrowHowsta Kemiraan jäänyt vesiliuoslannoitointi sekä energialiiketoiminta.

Konsernin emoyritys on Kemira Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki, kotimaa Suomi ja sen rekisteröity osoite on Porkkalankatu 3, 00180 Helsinki.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä IASB:n (International Accounting Standards Board) julkaisemia IAS- ja IFRS-standardeja (International Financial Reporting Standards) sekä niiden SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Kemirassa on sovellettu IFRS-tilinpäätöskäytäntöä tilikaudesta 2004, joten konsernin IFRS-siirtymä oli 1.1.2003. Siirtymään on sovellettu IFRS 1 -siirtymästandardia. Vuodelle 2006 ja vertailuvuodelle 2005 konsernissa on sovellettu 31.12.2006 voimassa olleita standardeja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintahintoihin perustuen, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottu. Käypään arvoon on arvostettu mm. myytävissä olevat rahoitusvarat, käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä osakeperusteiset maksut niiden myöntämishetkellä.

Konserni on soveltanut seuraavaa uudistettua standardia 1.1.2006 alkaen:

- IAS 19:n (Työsuhde-etuudet) muutos sallii vaihtoehdon kirjata kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot suoraan omaan pääomaan. Konserni ei ole muuttanut käytössä olleita kirjausperiaatteita. Standardin muutos kuitenkin johtanut lisääntyneisiin julkaisuvaatimuksiin.

Standardit ja tulkinnot tai niiden muutokset, joita sovelletaan vuonna 2006, mutta joilla ei ole ollut merkitystä konsernille:

- IAS 21 Ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta koskeva muutos
- IAS 39 Ennakoitujen konsernin sisäisten liiketapahtumien rahavirran suojaus
- IAS 39 Käyvän arvon optio
- IAS 39 Takaussopimukset
- IFRIC 4 Miten määritellään sisältääkö järjestelmä vuokrasopimuksen

- IFRIC 8 Osakeperusteisten maksujen (IFRS 2) soveltumisala
- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi
- IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvonalentumiset

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen lisäksi sen tytäryritykset. Emoyrityksellä on näissä yhtiöissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryritystensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa, ja vuoden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritysosakkeiden hankintahinnan ja tytäryritysten hankintahetken netto-omaisuuden käyvän arvon välinen erotus on osin kohdistettu niille tase-erille, joista sen on katsottu johtuvan. Ylittävä osa on esitetty konserniliikearvona.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka. Yltime-nevä osuus kohdistetaan enemmistön osuutta vastaan paitsi siltä osin, kuin vähemmistöllä on sitova velvollisuus tappioiden kattamiseen.

#### Osakkuusyritykset

Konsernin osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistusosuus 20–50%). Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuksen mukaisesti ja esitetty tuloslaskelmassa omana eränä.

Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen.

#### Yhteisyritykset

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta toisten osapuolten kanssa. Ne on yhdistelty konsernitilinpäätökseen konsernin suhteellisen osuuden mukaan rivi riviltä.

#### Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisiä kurssveja ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssveja käyttäen. Kurssiero, joka on syntynyt tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kurssiveillä, on kirjattu erillisenä eränä omaan pääomaan. Hankittujen ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut ja konserniliikearvo on käsitelty ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssveja käyttäen.

Konsernin ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksesta kerrotaan laadintaperiaatteiden kappaleessa ”suojauslaskenta”. Suojauslaskennassa lainojen ja johdannaissopimusten kurssivoitot ja -tappiot on kohdistettu konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan

tytäryritysten viimeisten vahvistettujen taseiden mukaisten omien pääomien muuntamisesta syntyneitä kurssieroja vastaan suojauslaskennan vaatimusten mukaisesti. Muut oman pääoman muuntoerot on esitetty oman pääoman lisäyksenä ja vähennyksenä.

## Valuuttamääräiset erät

Konserniyritykset muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaiheeseen tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja ei-monetaraiset erät käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Normaaliiin liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoituksen ja konsernin kokonaisposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa. Tytäryhtiöt suojaavat lähinnä valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja, joissa suojausinstrumentteina käytetään pääsääntöisesti finanssiahallinnon kanssa tehtyjä valuuttatermiinejä. Tytäryrityksien suojaustapahtumien vaikutukset näkyvät liiketoimintayksikköjen liikevaihdon ja ostojen oikaisuna.

## Liikevaihto

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, käteisalennukset ja myyntisaamisten kurssierot.

## Myynnin tuloutusperiaatteet

Myyntitulot tavaroiden myynnistä kirjataan tuloslaskelmaan, kun tavaroiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Pitkäaikaishankkeiden osuus konsernin myynnistä on erittäin pieni. Niiden tulot ja menot kirjataan valmiusasteen perusteella.

## Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyjä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu erillisissä eläkesäätiöissä tai eläkevakuutusyhtiöissä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritukset koskee.

Konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen. Etuuspohjaisista järjestelyistä kirjataan taseeseen velka (tai saatava), joka syntyy eläkevelvoitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon sekä kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden erotuksena. Eläkevelvoitteet on laskettu siten, että kertynyt etuus on jakotettu palvelusajalle ennakoituun etuoikeusyksikköön perustavaa menetelmää käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasi-toumusten korkoa.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

Suomalaisen TEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja työkyvyttömyysosuus on käsitelty etuuspohjaisena järjestelyinä omissa eläkesäätiöissä hoidettavien järjestelyjen osalta. Säätiöiden varat on arvostettu IAS 19:n (Työsuhte-etuudet) mukaan. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TEL on käsitelty maksupohjaisena järjestelyinä.

## Osakeperusteiset maksut

Osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset vuonna 2001 päätetyn ohjelman optio-oikeuksien käytöstä kirjataan osakepääomaan tai ylikurssirahastoon. IFRS 2 siirtymäsääntösten mukaisesti näistä ennen 7.11.2002 myönnettyistä optioista ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa.

Hallituksen päättämän avainhenkilöstölle suunnatun osakepalkkiojärjestelmän oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisjakson aikana. Oletus lopullisesta osakkeiden ja niihin liittyvien rahasuoritusten määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä. Liitetiedossa 8 on kuvattu järjestelmää ja sen arvostustekijöitä.

## Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

## Tuloverot

Tuloslaskelman verot sisältävät kunkin yhtiön verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Laskennallinen verovelka on laskettu kaikista väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset mm. verotappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksiköllä todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassa olevia tai tilikautta seuraavan vuoden verokantoja, mikäli ne on jo vahvistettu.

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimustoiminnan menot kirjataan kuluksi. Kehittämismenot aktivoidaan, jos niiden pohjalta voidaan laatia suunnitelmat uusista tai olennaisesti parannetuista tuotteista tai prosesseista, jotka ovat kaupallisesti ja teknillisesti käyttökelpoisia, ja konsernilla on riittävät voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen. Pääosa konsernin kehittämismenoista ei täytä em. aktivointiedellytyksiä ja ne kirjataan vuosikuluiksi.

Aktivoidut kehittämismenot esitetään erässä "muu aineeton omaisuus" ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 5 vuodessa.

## Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet (joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika) on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat:

koneet ja kalusto	3–15 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

Konserniliikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä mahdollisesti kertyvillä arvonalentumistappioilla.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan kuluihin. Korkomenoja ei aktivoida käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon. Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista ja perinpohjaisista tarkastuksista tai kunnossapidoista johtuvat menot käsitellään investointeina ja hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

### Julkiset avustukset

Investointeihin saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana. Tutkimustoimintaan saadut avustukset kirjataan kulujen vähennykseksi.

### Vuokrasopimukset

Konsernin ollessa vuokralle ottajana rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellaan aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistukselle olennaisista riskeistä ja eduista.

Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing esitetään osana konsernin käyttöomaisuushyödykkeitä ja korollisia velkoja. Rahoitusleasingsopimusten osalta tuloslaskelmassa esitetään leasingomaisuuden poistot ja velasta aiheutuneet korkokulut.

Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi.

Konsernin ollessa vuokralle antajana rahoitusleasingsopimukset kirjataan taseeseen saamisina ja muiden vuokrasopimusten hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

IFRIC 4:n (Miten määritellään sisältääkö järjestelmä vuokrasopimuksen) mukaisesti vuokrasopimuksina käsitellään myös 1.1.2006 alkaen järjestelyt, jotka eivät ole oikeudelliselta muodoltaan vuokrasopimuksia mutta jotka antavat oikeuden käyttää hyödykettä maksua tai toistuvia maksuja vastaan.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno on määritetty luonteensa mukaan fifo-menetelmää tai painotettua keskikinnan menetelmää käyttäen. Nettorealisointiarvo on hinta, joka vaihto-omaisuushyödykkeestä myytäessä saadaan vähennettynä myyntikus-

tannuksilla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

### Rahoitusvarat, rahoitusvelat ja johdannaisopimukset

Kun rahoitusvara tai -velka merkitään alkuaan kirjanpitoon kaupan käyntipäivänään, yritys arvostaa sen hankintamenoon, joka on yhtä suuri kuin siitä annetun tai saadun vastikkeen käypä arvo. Yrityksen rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, yrityksen myöntämiin lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Luokka	Rahoitusinstrumentti	Arvostus
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot, valuuttanvaihtosopimukset, korkotermiinit, korkofutuurit, korko-optiot, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, propaanitermiinit, sijoitustodistukset, yritystodistukset, sijoitusrahastot	Käypä arvo
Lainat ja saamiset	Pitkäaikaiset lainasaamiset, pankkitalletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset	(Jaksotettu) Hankintameno
Myytävissä olevat rahoitusvarat	Osakkeet	Käypä arvo

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liike-toimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, on luokiteltu kaupankäyntitaroituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin. Nämä kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvarojen luokkaan. Taseessa erät esitetään siirtosaamisissa ja siirtoveloissa. Käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tapahtumahetkellään.

Lainoihin ja saamisiin sisältyy pitkäaikaisia saamisia, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon, jos käyvän arvon katsotaan olevan luotettavasti määritettävissä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat arvonnau-tokset kirjataan suoraan omaan pääomaan myyntihetkeen saakka, jolloin ne siirretään tuloslaskelmaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät pörssinoteerattujen yhtiöiden osakkeita ja muiden yritysten osakkeita, joista merkittävin on Teollisuuden Voima Oy:n osakeomistus. Teollisuuden Voima Oy on yksityinen, suomalaisten teollisuus- ja voimayhtiöiden omistama sähköntuotantoyhtiö, joka toimittaa osakkaalleen sähköä omakustannushintaan. Yhtiö omistaa ja käyttää kahta ydinvoimalaitosyksikköä Olkiluodossa, Eurajoen kunnassa. Olkiluodon

ydinvoimalan lisäksi TVO on osakkaana Meri-Porin hiilivoimalaitoksessa. Kemira Oyj:n omistus Teollisuuden Voima Oy:ssä on arvostettu käypään arvoon perustuen sähköisen markkinahinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Luokka	Rahoitusinstrumentti	Arvostus
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot, valuutanvaihtosopimukset, korkotermiinit, korkofutuurit, korko-optiot, sähkötermiinit, propaanitermiinit, koronvaihtosopimukset	Käypä arvo
Muut	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat, eläkelainat	(Jaksotettu) Hankintameno

Korkotermiinien, sijoitusrahastojen sekä julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot saadaan toimivilta markkinoilta tilinpäätöshetken hintanoteerauksen perusteella. Muiden käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien arvo määritellään arvonmäärittämissä avulla rahoitusmarkkinoilta saatavan tiedon perusteella. Kemira käyttää arvonmäärittäykseen treasuryhallintajärjestelmä Twiniin syötettyjen markkinatietojen perusteella laskettuja arvoja.

Valuuttatermiinien arvonmuutokset lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöshetken termiiniin kurssiin ja vertaamalla niitä termiinin tekohetken termiiniin kurssiin kautta laskettuihin vasta-arvoihin. Valuuttaoptioiden käyvät arvot lasketaan valuuttaympäristöön mukautettuna Black & Scholesin optioiden arvostusmallia käyttäen. Arvostuksessa tarvittavat tiedot, kuten kohdevaluutan valuuttakurssi, sopimuskurssi, volatiliiteetti ja riskitön korkokanta saadaan Reuters-järjestelmästä. Korkeijohdannaisten käyvät arvot määritellään käyttämällä vastaavanlaisten instrumenttien tilinpäätöspäivän markkina-arvoja. Muut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Kaikki tilinpäätöshetkellä avoinna olevat johdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Konsernitiilinpäätöksessä avoimien johdannaissopimusten arvostustulokset on pääsääntöisesti kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Konsernin kytkettyjen johdannaisten määrä on vähäinen.

Yritys arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset. Rahoitusvaran arvonalentuminen tapahtuu, kun on toteutunut tapahtuma, jolla on negatiivinen vaikutus sijoituksen tuleviin rahavirtoihin. Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoan arvostettujen erien osalta on kirjanpitoarvon ja saamisen tulevien rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen

kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille sopimuksessa määriteltyjen limiittien puitteissa. Myyntiin saataviin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois yhtiöltä. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

## Suojauslaskenta

IAS 39:n mukainen suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojauslaskentaa sovelletaan korkoriskin ja ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuutariskin sekä hyödykeriskin suojauksiin. Käytetyt suojauslaskentamallit ovat rahavirtojen suojaus ja ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus.

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittyyn tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Suojausinstrumentteina rahavirran suojauksessa käytetään korkoinstrumentteja. IAS 39:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaiset, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta suojataan kurssimuutoksilta pitkäaikaisilla valuuttamääräisillä lainoilla sekä termiini- ja valuutanvaihtosopimuksilla. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon tehokkaan osuuden arvon muutos kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Käytettäessä valuuttatermiinejä suojaussuhteen arvonmuutoksen ulkopuolelle jätettävä korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta johtuvat voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan. Tehottoman suojauksen osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Suojauksen tehokkuutta seurataan IAS 39:n vaatimalla tavalla. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojattavasta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan erittäin tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset 80–125 -prosenttisesti. Tehokkuutta tarkastellaan sekä etu- että jälkikäteen. Tehokkuuden testaus tehdään uudelleen jokaisena tilinpäätöshetkenä.

Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty. Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot siirretään tuloslaskelmaan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli suojattava kohde myydään tai eräännyy. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot merkitään suoraan tuloslaskelmaan.



Konserni on dokumentoinut suojaukseen ryhdyttyessä suojaus-suhteen olemassaolon ja se sisältää tiedot suojausinstrumentista ja suojattavasta erästä tai liiketapahtumasta, suojattavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian sekä kuvauksen tehokkuuden arvioinnista.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty konsernitiilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

### Varaukset

Taseeseen merkitään varaus, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aikarvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät luokitellaan IFRS 5:n (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) mukaan myytävänä oleviksi. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Lopetettu toiminto on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

### Omaisuuserien arvonalentuminen

Konsernin omaisuuseristä arvioidaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytäessä saatavan nettomyyntihinnan perusteella. Vuosittaiset arvonalentumistestit tehdään aina liikearvoille ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät ole vielä valmiita käytettäväksi.

Kemira on määritellyt strategisen liiketoimintayksikön rahavirtaa tuottavaksi yksikökseen. Strategisten liiketoimintayksikköjen taso on liiketoiminta-aluetta seuraava alempi taso.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla strategisen liiketoimintayksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kemiralla ei ole muita olennaisia rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo. Kaikki liikearvot on kohdistettu strategisille liiketoimintayksiköille.

Strategisen liiketoimintayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritely käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskonttatut vastaiset rahavirrat. Vastaisia rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserän jatkuvalle käytölle ja liiketoimintajohdon viimeisimmille kolmivuotisenennusteille. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvuvauhdin olevan nolla. Rahavirta-arviot eivät sisällä omaisuuserien suorituskyvyn parantamisen, investointien tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutuksia. Konsernikeskäsen kulut allokoidaan strategisille liiketoimintayksiköille liikevaihdon suhteessa

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistestien yksityiskohdista on annettu tietoa liitetiedossa 16.

Jos viimeisimmän tappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

### Päästöoikeudet

EU:n päästökauppajärjestelmän piirissä on Kemirasta vain Helsingborgin toimipaikka Ruotsissa. Kemira laskee hiilidioksidin päästöoikeudet ja päästöä koskevat varaukset voimassa olevien IFRS-standardien mukaan. Päästöoikeudet käsitellään hankintamenoa arvostettavana aineettomina hyödykkeinä. Ilmaiseksi saadut päästöluvat on arvostettu nimellisarvoon (nollan suuruisiksi). Varaus päästöoikeuksien palautusvelvoitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Kemiran taseessa ei ole päästöoikeuksiin liittyviä eriä, kun toteutuneet päästöt allittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän ja päästöoikeuksia ei ole ostettu markkinoilta. Päästöoikeuksista on kerrottu ympäristöriskien ja – vastuiden liitetiedossa numero 31.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Liikearvon ja muun omaisuuden arvonalentumistestien yhteydessä määritellään tulevia rahavirtoja, jotka perustuvat tärkeimmiltä oletuksiltaan bruttokatetasoihin, diskonttokorkoon ja ennusteiden ajanjaksoon. Huomattava negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa ja korkokehityksessä voi johtaa arvonalentumisen kirjaustarpeeseen.

Kemiran sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita, joista arvoltaan suurin on Teollisuuden Voima Oy. Sen osakkeet on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu sähkön markkinahinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Todellinen käyvän arvon kehitys voi poiketa tehdyistä arvioista mm. sähkön hinnan, ennusteiden ajanjakson tai diskonttauskoron takia.

Etuos pohjaisten eläkevastuiden määrittelemiseen liittyy oletuksia, joiden huomattavat muutokset voivat vaikuttaa eläkevelan ja

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

eläkekulujen suuruuteen. Aktuaarilaskelmat sisältävät johdon antamia oletuksia kuten eläkesäätiöiden varojen pitkäaikaisen tuotto-oletuksen, diskonttauskoron ja palkankorotus- ja työsuhteiden päättävyysoletukset. Mm. todelliset osakemarkkinoiden hintavaihtelut voivat poiketa olettamuksista.

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velotteiden tarkka euromäärä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä. Verotappioiden ja muiden laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta, jolloin muutos vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

## 2 SEGMENTTITIEDOT

### Liiketoimintasegmentit

Konserni oli vuoden 2006 alussa organisoitu seuraaviksi päätoimialoiksi: Pulp & Paper Chemicals, Kemwater, Performance Chemicals ja Paints & Coatings. Tilinpäätöksessä käytetyt liiketoiminta-alueiden uudet nimet Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Speciality ja Kemira Coatings vastaavat aikaisempia liiketoiminta-alueita Pulp & Paper Chemicals, Kemwater, Performance Chemicals sekä Paints & Coatings. Konsernin sisäiset siirtohinnat perustuvat pääasiassa markkinahintoihin. Joissakin tapauksissa, esim. markkinointiyhtiöissä, käytetään kustannusperusteisia hintoja, joihin on lisätty kate (ns. cost plus -menetelmä).

Kemirassa muutettiin 1.1.2006 toimialakohtaisen laskennan periaatteita niissä yhtiöissä, joissa useampi toimiala käyttää saman

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset 31.12.2006 jälkeen

Konserni ei ole soveltanut seuraavia julkistettuja standardeja, jotka eivät ole pakollisia 1.1.2006 alkaneella tilikaudella, mutta joita voi soveltaa ennen niiden voimaantuloa:

IFRS 7 (Rahoitusinstrumentit, tilinpäätöksessä esitettävät tiedot) otetaan käyttöön konsernissa vuonna 2007

IAS 1 –standardin muutos (tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot) otetaan käyttöön konsernissa vuonna 2007.

IFRS 8 (Operatiiviset segmentit) on hyväksytty 30.11.2006. Kemira ottaa standardin käyttöön myöhemmin.

Konserni arvioi, että muutettujen standardien käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Muutokset lisäävät annettavia liitetietoja.

tuotantoyksikön tuotteita. Muutoksella yksinkertaistettiin yhteisten tuotteiden käsittelyä siirtymällä tuotteiden sisäisestä myynnistä jaettuihin tuotekustannuksiin. Lisäksi eräitä valmistus- ja palveluyksiköitä siirrettiin toimialojen välillä. Muutokset vaikuttivat toimialakohtaisiin segmenttitietoihin, mutta eivät koko konsernin lukuihin. Toimialojen vertailutiedot vuodelta 2005 muutettiin vastaamaan uutta laskentakäytäntöä.

Liiketoimintojen varat ja velat käsittävät ne varat ja velat, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. liiketoiminnoille. Toimialojen varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyrityksissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Toimialojen velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset korottomat velat.

2006

	Kemira Pulp&Paper	Kemira Water	Kemira Speciality	Kemira Coatings	Muut	Konserni
<b>Tuloslaskelma</b>						
Ulkoinen liikevaihto	980,5	458,2	442,1	562,8	78,9	<b>2 522,5</b>
Konsernin sisäinen myynti	12,8	9,4	14,1	-	-36,3	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>993,3</b>	<b>467,6</b>	<b>456,2</b>	<b>562,8</b>	<b>42,6</b>	<b>2 522,5</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>90,8</b>	<b>35,3</b>	<b>45,8</b>	<b>72,1</b>	<b>-42,3</b>	<b>201,7</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-0,5	0,6	-	1,4	-3,9	<b>-2,3</b>
<b>Muut tiedot</b>						
Liiketoimintojen varat	1 031,8	532,1	531,0	398,8	27,2	<b>2 520,9</b>
josta osuudet osakkuusyrityksissä	0,4	4,4	-	3,3	-	<b>8,1</b>
Kohdistamattomat varat						<b>240,4</b>
<b>Konsernin varat yhteensä</b>						<b>2 769,4</b>
Liiketoimintojen velat	243,1	288,1	93,2	98,4	48,1	<b>770,9</b>
Kohdistamattomat velat						<b>908,0</b>
<b>Konsernin velat yhteensä</b>						<b>1 678,9</b>
Investoinnit	-166,4	-202,2	-32,1	-46,9	-14,4	<b>-462,0</b>
Arvon alentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-2,1	-0,6	-	-	-1,5	<b>-4,2</b>
Muut erät, joihin ei liity rahasuorituksia	-1,6	-0,9	-	-	-4,7	<b>-7,3</b>
Myytäväenä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	3,5	-	-	0,3	10,6	<b>14,4</b>
<b>Rahavirta</b>						
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat	106,4	38,2	73,0	55,1	-56,0	<b>216,8</b>
Nettoinvestointien rahavirrat	-130,2	-194,2	-20,9	-8,3	-5,5	<b>-359,1</b>

(Milj. e)

2005	Kemira Pulp&Paper	Kemira Water	Kemira Speciality	Kemira Coatings	Muut	Konserni
<b>Tuloslaskelma</b>						
Ulkoinen liikevaihto	708,0	345,9	396,0	457,5	87,0	1994,4
Konsernin sisäinen myynti	7,3	7,3	12,4	-	-27,0	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>715,3</b>	<b>353,2</b>	<b>408,4</b>	<b>457,5</b>	<b>60,0</b>	<b>1994,4</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>61,5</b>	<b>28,2</b>	<b>45,4</b>	<b>55,9</b>	<b>-25,5</b>	<b>165,5</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-0,7	1,6	-	1,3	-3,7	-1,5
<b>Muut tiedot</b>						
Liiketoimintojen varat	941,4	284,4	542,1	321,5	64,7	2 154,1
josta osuudet osakkuusyrityksissä	1,3	4,8	-	3,0	0,1	9,2
Kohdistamattomat varat						176,8
<b>Konsernin varat yhteensä</b>						<b>2 330,9</b>
Liiketoimintojen velat	120,3	58,8	70,1	64,4	43,1	356,7
Kohdistamattomat velat						955,0
<b>Konsernin velat yhteensä</b>						<b>1 311,7</b>
Investoinnit	256,2	56,6	62,1	18,0	9,0	401,9
Arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-2,9	-	-	-	-	-2,9
Muut erät, joihin ei liity rahasuorituksia	1,9	-	-1,1	0,5	-32,2	-30,9
<b>Rahavirta</b>						
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat	90,4	36,9	53,6	57,4	-82,7	155,6
Nettoinvestointien rahavirrat	-252,1	-53,1	-40,6	-4,5	79,9	-270,4

#### MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

	2006	2005
<b>Liikevaihto</b>		
Suomi	442,8	368,4
Muut EU-maat	1 001,1	848,8
Muu Eurooppa	270,1	174,0
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	663,5	479,2
Aasia	121,9	103,1
Muut maat	23,1	20,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 522,5</b>	<b>1 994,4</b>
<b>Varat</b>		
Suomi	935,6	950,0
Muut EU-maat	1 122,0	868,2
Muu Eurooppa	104,4	44,1
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	548,1	412,6
Aasia	57,1	53,6
Muut maat	2,2	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 769,4</b>	<b>2 330,9</b>
<b>Investoinnit</b>		
Suomi	62,8	236,0
Muut EU-maat	193,4	63,9
Muu Eurooppa	31,9	2,8
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	160,1	98,0
Aasia	12,9	1,2
Muut maat	0,9	-
<b>Yhteensä</b>	<b>462,0</b>	<b>401,9</b>

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat varojen sijainnin mukaan.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 3 LIIKEVAIHTO

	2006	2005
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>		
Kemira Pulp&Paper	993,3	715,3
Kemira Water	467,6	353,2
Kemira Specialty	456,2	408,4
Kemira Coatings	562,8	457,5
Muut ja ryhmien välinen	42,6	60,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 522,5</b>	<b>1 994,4</b>
<b>Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdosta</b>		
Suomi	18	18
Muut EU-maat	39	43
Muu Eurooppa	11	9
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	26	24
Aasia	5	5
Muut maat	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2006	2005
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	31,9	49,5
Vuokratuotot	1,6	2,0
Vakuutuskorvaukset	12,5	6,1
Konsultointi	4,6	3,9
Romun ja jätteen myynti	0,1	0,2
Royalty-, knowhow- ja lisenssituotot	-0,1	0,6
Muut liiketoiminnan tuotot	8,6	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>59,2</b>	<b>69,3</b>

Vuonna 2006 käyttöomaisuuden myyntivoittoiin sisältyvät Tukholmassa sijaitsevan tuotantokiinteistön myyntituotto (16,4 milj. euroa) sekä Helsingborgin kiinteistön ja eteläkorealaisen vetyperoksidiyksikön myyntituotot. Käyttöomaisuuden myyntivoittoiin sisältyvät vuonna 2005 muun muassa Kemira-talon ja Oulun tutkimuslaitoksen rakennusten, coil coating -liiketoiminnan, voimalaitosten ja osakkeiden myyntituottoja.

Vuonna 2005 Helsingborgin rikkihapposäiliöonnettomuuden vakuutuskorvaukset jakautuvat omaisuusvahinkoon ja keskeytysvahinkoon. Omaisuusvahinkona korvattava osuus perustuu korvausinvestoinnin arvoon. Tuottoihin on kirjattu vuoden aikana tehtyjä investointeja vastaava osuus (10,6 milj. e). Vahingoittuneiden hyödykkeiden arvonalennus (0,7 milj. e), omavastuut ja muut onnettomuuteen liittyvät kulut (3,9 milj. e) on vähennetty. Vuonna 2006 rikkihapposäiliöonnettomuuteen liittyen tuottoihin on kirjattu investointeja vastaava osuus vakuutuskorvauksista.

(Milj. e)

## 5 KULUT

	2006	2005
Valmisteverastojen muutos	-14,1	-2,2
Valmistus omaan käyttöön <sup>1)</sup>	-5,1	-6,0
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	1251,7	888,9
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	-8,3	2,5
Ulkopuoliset palvelut	26,5	21,4
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>1269,9</b>	<b>912,8</b>
Työsuhde-etuudet	420,4	366,5
Vuokrat	30,0	21,1
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,4	1,6
Muut kulut	555,1	485,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2256,5</b>	<b>1779,3</b>

<sup>1)</sup> Valmistus omaan käyttöön sisältää lähinnä käyttöomaisuushankintoihin kohdistuvia palkka- ja henkilömenoja sekä varastosta otettuja aineita ja tarvikkeita.

Vuonna 2006 tuloslaskelma sisälsi pitkä- ja lyhytaikaisten varausten nettovähennystä 52,4 milj. e (nettolisäystä 40,4 milj. e)

Vuonna 2005 muut kulut sisälsivät kertaluonteiset poistot liittyen uudelleenorganisointiin Kemira Chemicals Inc:ssä (6,7 milj. e) ja Kemira Kemi AB:ssä (2,2 milj. e). Tarkistettuun Kemira Waterin strategiaan liittyen vuoden 2004 poistoja palautettiin 1,4 milj. e.

Ulkopuolisiin palveluihin sisältyy eri maissa toimiville KPMG-yhteisöille maksettuja tilintarkastuspalkkioita 1,9 milj. e (2,1 milj. e) ja palkkioita oheispalveluista 2,3 milj. e (0,3 milj. e).

Tilintarkastus ja muut palkkiot muille tilintarkastusyhteisöille kuin KPMG olivat 2,1 milj.e (1,7 milj. e).

## 6 TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

	2006	2005
Tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä	51,3	43,1

## 7 TYÖSUHDE-ETUUKSET JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	2006	2005
Hallintoneuvoston palkat	0,1	0,1
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat <sup>1)</sup>	17,1	9,5
Palkat	309,0	269,3
Etuspohjaiset eläkekulut	8,9	12,1
Maksupohjaiset eläkekulut	30,6	24,4
Muut henkilöstösivukulut	54,7	51,1
<b>Yhteensä</b>	<b>420,4</b>	<b>366,5</b>

<sup>1)</sup> Kemira Oyj:n toimitusjohtajalle maksettu palkka mukaan lukien luontaisedut oli 1349319 (1205177) euroa, johon sisältyy tulospalkkioita 651111 (686386) euroa. Toimitusjohtaja sai osana tulospalkkioita 13800 kpl (14200) Kemiran osakkeita. Toimitusjohtajan sijaiselle maksettu palkka mukaan lukien luontaisedut oli 614548 (710567) euroa, johon sisältyi tulospalkkiota ja optiopalkkaa 327225 (452601) euroa. Toimitusjohtajan sijainen sai osana tulospalkkiota 6900 kpl (7100) Kemiran osakkeita.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

Henkilökunta keskimäärin	2006	2005
Kemira Pulp&Paper	2 285	2 050
Kemira Water	1 596	1 479
Kemira Speciality	1 102	1 440
Kemira Coatings	3 541	2 375
Muut	662	373
<b>Yhteensä</b>	<b>9 186</b>	<b>7 717</b>
Henkilökunta Suomessa keskimäärin	3 150	3 146
Henkilökunta Suomen ulkopuolella keskimäärin	6 036	4 571
<b>Yhteensä</b>	<b>9 186</b>	<b>7 717</b>

Omistussuuden mukaan yhdisteltyjen yhteisyritysten koko henkilömäärä oli keskimäärin 46 (112 vuonna 2005).

Henkilökunta vuoden lopussa	9 327	7 670
-----------------------------	-------	-------

## 8 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Vuoden 2001 optio-ohjelman osakeoptiot

Kemira Oyj:n yhtiökokous päätti vuonna 2001 optio-ohjelmasta, jossa yhtiön johtoon kuuluville henkilöille annettiin oikeus optioihin, joihin liittyi oikeus merkitä Kemira Oyj:n osakkeita enintään 2 850 000 kappaletta 2.5.2004–31.5.2007. Optioiden merkintäajan alkaminen oli ehdollinen ja sidottu osakekohtaiseen tulokseen rahoituserien jälkeen ennen veroja ja satunnaiseriä sekä Kemi-

ra Oyj:n osakekurssin kehitykseen suhteessa vertailuindeksiin. Osakkeiden merkintähinta oli 31.12.2006 optioehtojen mukaisesti 2,11 (2,47) euroa per osake. Merkintähinta alenee maksettavien osinkojen määrällä. Optioita oli jäljellä 31.12.2006 77 389 kappaletta (243 400). Tilinpäätöshetkellä ulkona olevat optiot raukeavat 31.5.2007.

### Optioiden määrien muutokset

	2006		2005	
	Optioiden määrä 1000 kpl	Keskimääräinen toteutushinta euroa/osake	Optioiden määrä 1000 kpl	Keskimääräinen toteutushinta euroa/osake
Kauden alussa ulkona olleet osakeoptiot	243		549	
Toteutetut optiot				
maaliskuu	-36	2,47	-266	2,81
touko-joulukuu	-130	2,11	-40	2,47
<b>Kauden lopussa ulkona ja toteutettavissa olevat osakeoptiot</b>	<b>77</b>	<b>2,11</b>	<b>243</b>	<b>2,47</b>

Vuoden 2001 optio-ohjelmasta ei ole kirjattu kuluja tuloslaskelmaan, sillä IFRS 2:n siirtymäsääntöjen mukaan vasta 7.11.2002 jälkeen päätetyt osakepohjaiset järjestelmät kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Osakepalkkiojärjestelmä

Kemira Oyj:n hallitus päätti vuonna 2004 avainhenkilöstölle suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä osana konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmiä. Kannustusjärjestelmä jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, joita ovat vuodet 2004, 2005 ja 2006. Palkkion maksaminen perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita mitataan osakekohtaisella tuloksella ja sidottu pääoman tuotolla. Mahdolliset palkkiot maksetaan Kemiran osakkeiden ja rahasuorituksen yhdistelmänä.

Osakkeet arvostetaan myöntämispäivän päätöskurssilla (sen päivän kurssilla, jolloin on sovittu osakepalkasta). Luovutetut osakkeet palautetaan takaisin Kemiralle, jos osakkeiden ansaintavuoden jälkeinen kahden vuoden omistusvaatimus ei toteudu.

Kaikkien myönnettyjen osakkeiden ja rahasuoritusosuuksien kirjaus tapahtuu oikeuden syntymisjakson kuluessa kolmelle vuodelle. Odotettavissa olevia osinkoja ei oteta huomioon käypää arvoa arvostettaessa. Rahasuoritusosuudet arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä olevan osakkeen hinnan mukaan ja palkki- on määrä on 1,5 kertaa annettavien osakkeiden arvo. Ennalta asetettujen tavoitteiden toteutumisaste vaikuttaa kirjattavien ja maksettavien palkkioiden suuruuteen. Järjestelmän piiriin kuului 78

henkilöä 31.12.2006 (72). Osakkeina annettavat palkkiot kirjataan henkilöstökuluiksi ja oman pääoman lisäykseksi. Osakepalkkiojärjestelmän rahasuoritusosuudet kirjataan henkilöstökuluihin ja velkoihin.

Helmikuussa 2006 Kemira Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöstölle suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä, jonka kolmen vuoden mittaiset ansaintajaksot ovat 2007, 2008 ja 2009.

#### Vuosittaiset osakeohjelmat / myöntämispäivät

	2006	
	Osakkeen hinta euroa myöntämispäivän mukaan	Kolmelle vuodelle jaksotettava osakkeiden määrä, kpl
Vuoden 2004 ohjelma: osakkeiden luovutus vuonna 2005 / 27.4.2004	10,35	107 920
Palautetut osakkeet vuonna 2005	10,35	-5 680
Vuoden 2005 ohjelma: osakkeiden luovutus vuonna 2006 / 22.3.2005	11,66	116 610
Palautetut osakkeet vuonna 2006	10,35	-8 520
Vuoden 2006 ohjelma: osakkeiden luovutus vuonna 2007 / 2.5.2006	14,68	148 071
<b>Yhteensä</b>		<b>358 401</b>

#### Kulukirjaus osakepalkkiojärjestelmästä

	2006	2005
Osakkeina maksettavat palkkiot	1,2	0,7
Rahasuoritusosuudet	2,7	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>2,7</b>
<b>Osakepalkkiojärjestelmästä aiheutuneet velat 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>

#### 9 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

##### Suunnitelman mukaiset poistot

	2006	2005
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	7,8	6,1
Muu aineeton omaisuus	9,3	7,7
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	17,0	17,0
Koneet ja kalusto	87,1	85,0
Muut aineelliset hyödykkeet	2,3	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>123,5</b>	<b>118,9</b>

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 10 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2006	2005
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot	-	2,6
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	0,1	2,1
Muut korkotuotot	14,5	1,1
Muut rahoitustuotot	0,9	2,0
Kurssivoitot	116,3	92,2
<b>Yhteensä</b>	<b>131,8</b>	<b>100,0</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	-51,6	-28,6
Muut rahoituskulut	-2,0	-3,5
Kurssitappiot	-115,4	-98,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-169,0</b>	<b>-130,5</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-37,2</b>	<b>-30,5</b>
Nettorahoituskulut liikevaihdosta %	1,5	1,5
Nettokorot liikevaihdosta %	1,5	1,3
<b>Kurssierot</b>		
Realisoituneet	5,4	-23,0
Realisoitumattomat	-4,5	16,8
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>-6,2</b>
<b>Osuus osakkuusyriytysten tuloksista</b>		
Osuus osakkuusyriytysten voitosta	2,5	2,9
Osuus osakkuusyriytysten tappiosta	-4,9	-4,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,3</b>	<b>-1,5</b>

Lainojen ja valuuttajohdannaisten kurssieroja on kohdistettu ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta syntyneitä kurssieroja vastaan ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausmenetelmän mukaisesti. Vuonna 2006 tällaisten kurssierojen tulosvaikutus oli 4,5 milj. e tappiota (8,3 milj. e voittoa vuonna 2005).

Korkotuottoihin pitkäaikaisista sijoituksista ei sisälly tuottoja osakkuusyriytksiltä. Kaikki muut rahoituserät ovat tuottoja ja kuluja muilta kuin osakkuusyriytksiltä.

## 11 TULOVEROT

	2006	2005
Välittömät verot kuluvalta vuodelta	39,5	35,0
Välittömät verot edelliseltä vuodelta	-0,1	6,5
Laskennalliset verot	1,4	0,3
Muut verot	1,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>42,0</b>	<b>42,1</b>

### Verotuksessa vahvistetut tappiot

Eräillä konsernin tytäryhtiöillä on verotuksessa vahvistettuja tappioita yhteensä 319,1 milj. e (358,7 milj. e), joita voidaan kohdistaa tulleita verotettavia tuloja vasten. Kaikkia verotappioita ei ole kirjattu

verosaamisiksi, koska niiden käytettävyyteen liittyy epävarmuutta. Rajoitettu vähentämisoikeus koskee noin 82 %:a verotappioista.

### Voimassa olevan verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin

Vero voimassa olevilla verokannoilla	49,9	38,4
Edellisten vuosien verot	-0,1	6,5
Verovapaat tuotot / vähennyskelvottomat menot	7,9	3,4
Käyttämättömät tilikauden tappiot	3,3	1,5
Käytettyjä verotappioita	-18,3	-6,3
Muut	-0,7	-1,4
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>42,0</b>	<b>42,1</b>



**12 OSAKEKOHTAINEN TULOS**

	2006	2005
<b>Osakekohtainen tulos, perus</b>		
Voitto ennen veroja	162,2	133,5
Tuloverot	-42,0	-42,1
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>120,2</b>	<b>91,4</b>
Voiton jakautuminen vähemmistölle	-3,6	-2,9
<b>Emoyhteisön omistajien voitto</b>	<b>116,6</b>	<b>88,5</b>
Keskimääräinen osakemäärä <sup>1)</sup>	120 877 281	120 628 237
<b>Osakekohtainen tulos, perus</b>	<b>0,96</b>	<b>0,73</b>
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos</b>		
Keskimääräinen osakemäärä <sup>1)</sup>	120 877 281	120 628 237
Ulkona olevien optioiden vaikutus (keskimäärin)	141 535	254 615
Osakepohjaisen järjestelmän perusteella mahdollisesti liikkeelle laskettavat omat osakkeet (keskimäärin)	31 774	140 729
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä</b>	<b>121 050 590</b>	<b>121 023 581</b>
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu, e</b>	<b>0,96</b>	<b>0,73</b>

<sup>1)</sup> Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia osakkeita.

**13 AINEETOMAT HYÖDYKKEET**

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muu aineeton omaisuus	Ennakkomaksut	2006 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	63,0	29,8	529,0	74,2	2,9	<b>698,9</b>
Tytäryritysten hankinta	37,8	17,4	16,6	0,1	-	<b>71,8</b>
Lisäykset	7,2	0,1	-	12,4	-1,6	<b>18,1</b>
Vähennykset	-	-	-	-0,3	-	<b>-0,4</b>
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-0,1	-	-	-0,4	-	<b>-0,4</b>
Muut muutokset	-0,2	-0,5	-0,6	-0,2	-	<b>-1,4</b>
Kurssierot	-0,5	-1,1	-10,8	0,1	-	<b>-12,2</b>
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>107,2</b>	<b>45,8</b>	<b>534,2</b>	<b>86,0</b>	<b>1,3</b>	<b>774,4</b>
Kertyneet poistot vuoden alussa	-28,2	-	-	-41,0	-	<b>-69,2</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	0,3	-	<b>0,3</b>
Tilikauden poistot	-7,8	-	-	-9,3	-	<b>-17,1</b>
Arvonalentuminen ja ylimääräiset poistot	-	-	-0,1	-	-	<b>-0,1</b>
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-	-	-	0,3	-	<b>0,3</b>
Muut muutokset	0,1	0,5	-0,1	0,1	-	<b>0,5</b>
Kurssierot	-	0,2	0,6	-0,1	-	<b>0,7</b>
<b>Kertyneet poistot vuoden lopussa</b>	<b>-35,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>-49,7</b>	<b>-</b>	<b>-84,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>71,3</b>	<b>46,5</b>	<b>534,5</b>	<b>36,3</b>	<b>1,3</b>	<b>689,9</b>

Osakkuusyrittäksistä johtuvaa konserniliikarvoa ei ollut vuosina 2006 ja 2005. Konsernilla ei ollut liikarvojen lisäksi olennaisia aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajaton käyttöikä.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 14 AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2006 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	51,9	457,8	1 392,9	38,3	50,9	1 991,8
Tytäryritysten hankinta	4,8	19,8	68,1	2,4	56,8	151,9
Muut lisäykset	0,2	11,5	75,7	1,8	65,2	154,4
Tytäryritysten myynti	-0,1	-0,1	-0,5	-	-	-0,6
Vähennykset	-4,2	-9,2	-27,0	-0,8	-0,1	-41,4
Myytävänä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-9,9	-19,8	-29,3	-2,3	-	-61,3
Muut muutokset	0,3	-1,6	-19,0	-6,5	-1,5	-28,2
Kurssierot	1,4	1,2	-7,7	-1,0	-3,1	-9,3
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>44,5</b>	<b>459,6</b>	<b>1 453,3</b>	<b>31,9</b>	<b>168,0</b>	<b>2 157,3</b>
Kertyneet poistot vuoden alussa	-	-219,0	-886,0	-21,9	-	-1 126,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	5,5	19,3	0,4	-	25,1
Tilikauden poistot	-	-16,9	-87,1	-2,3	-	-106,3
Arvon alentuminen ja ylimääräiset poistot	-	-0,4	-0,1	-	-	-0,4
Myytävänä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-	1,1	4,6	1,4	-	7,1
Muut muutokset	-	5,2	28,1	4,0	-	37,3
Kurssierot	-	-6,6	0,3	0,2	-	-6,1
<b>Kertyneet poistot vuoden lopussa</b>	<b>-</b>	<b>-231,1</b>	<b>-920,9</b>	<b>-18,1</b>	<b>-</b>	<b>-1 170,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>44,5</b>	<b>228,5</b>	<b>532,4</b>	<b>13,7</b>	<b>168,0</b>	<b>987,1</b>

## 15 SIIJOITUKSET

	2006	2005	2006	2005
	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Myytävissä olevat sijoitukset	Myytävissä olevat sijoitukset
Kirjanpitoarvo vuoden alussa	9,2	7,8	83,7	124,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,5	-0,8	-	-
Lisäykset	0,1	0,1	1,1	3,6
Lisäykset, ostetut tytäryritykset	-	1,9	-	-
Vähennykset	-	-0,2	-0,6	-45,3
Käyvän arvon muutos	-	-	0,1	1,1
Kurssierot ja muut muutokset	-0,6	0,4	-0,1	-
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>8,1</b>	<b>9,2</b>	<b>84,3</b>	<b>83,7</b>

	2006	2005
Saamiset osakkuusyrityksiltä	-	0,3
Muut saamiset	7,1	3,5
Laskennalliset verosaamiset	7,7	6,8
Pitkäaikaiset lainasaamiset	2,4	3,9
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	24,6	15,4
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>134,2</b>	<b>122,7</b>

Osakkuusyritykset on eritelty liitekohdassa 33.

## 16 ARVONALENTUMISTESTIT

Omaisuserien arvonalentumistestien testausprosessi ja -periaatteet sisältyvät konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin. Kemirassa muutettiin 1.1.2006 toimialakohtaisen laskennan periaatteita niissä yhtiöissä, joissa useampi toimiala käyttää saman tuotantoyksikön tuotteita. Muutoksella yksinkertaistettiin yhteisten tuotteiden käsitteilyä siirtymällä tuotteiden sisäisestä myynnistä jaettuihin tuotekustannuksiin. Lisäksi eräitä valmistus- ja palveluyksiköitä siirrettiin toimialo-

jen välillä. Muutokset vaikuttivat toimialakohtaisiin segmenttitietoihin, mutta eivät koko konsernin lukuihin. Toimialojen vertailutiedot vuodelta 2005 muutettiin vastaamaan uutta laskentakäytäntöä.

Liiketoiminta-alueiden käyttöomaisuuden ja liikearvon kirjanpitoarvot olivat seuraavat:

Liiketoiminta-alue	Kirjanpitoarvo		josta liikearvoa	
	30.9.2006 <sup>*)</sup>	31.12.2005 <sup>*)</sup>	30.9.2006	31.12.2005
Kemira Pulp&Paper	676	725	327	321
Kemira Water	179	200	67	69
Kemira Specialty	368	374	109	107
Kemira Coatings	189	174	67	61
<b>Yhteensä</b>	<b>1 412</b>	<b>1 473</b>	<b>570</b>	<b>558</b>

<sup>\*)</sup> ei sisällä konsernikeskuksen ja vesiliukoisten erikoislannoitteiden yksikön hyödykkeitä

Diskonttokorot on määritelty jokaiselle liiketoimintayksikölle perustuen rahavirtojen vaihteluihin vuosina 2001–2006. Diskonttokorot vaihtelivat välillä 6–12 %. Rahavirtojen kasvuennusteet heijastavat johdon näkemystä myynnin ja kustannuserien kehitymisestä ennustekauden

aikana. Myynnin kasvuoletukset ovat välillä 2–5 %. Kolmivuotisen ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvuvauhdin olevan nolla.

Liiketoiminta-alue	Diskonttokoron vaihteluväli	
	2006	2005
Kemira Pulp&Paper	6–9 %	6–8 %
Kemira Water	7–8 %	6–8 %
Kemira Specialty	9–12 %	8–11 %
Kemira Coatings	9–10 %	7–8 %

Herkkyyksianalyysi on tehty olettamuksilla sekä ennustekauden aikaisen rahavirtojen että ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvuvauhdin heikkenemisen suhteen, lisäksi on myös huomioitu oletta-  
mus yleisen korkotason noususta ja muutos riskinottohalukkuudessa. Vain useiden tekijöiden yhtäaikainen voimakas muutos voi aiheuttaa riskin arvonalentumiskirjauksille joidenkin yksiköiden kohdalla.

Koko konsernin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon yli kaksinkertaisesti.

Arvonalentumistestit eivät osoittaneet tarvetta arvonalentumistappiokirjauksille.

## 17 VAIHTO-OMAISUUS

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	97,5	82,1
Keskeneräiset tuotteet	3,9	4,4
Valmiit tuotteet	190,7	131,8
Ennakkomaksut	1,1	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>293,2</b>	<b>219,2</b>

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 18 SAAMISET

	2006	2005
<b>Korolliset saamiset</b>		
Lainasaamiset	-	0,2
Muut saamiset	9,1	6,8
<b>Korolliset saamiset yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>7,0</b>
<b>Korottomat saamiset</b>		
Myyntisaamiset	436,0	346,2
Myyntisaamiset osakkuusyrittäiltä	-	0,3
Ennakkomaksut	5,1	2,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	13,6	8,6
Siirtosaamiset	86,9	58,9
Muut saamiset	23,8	15,3
<b>Korottomat saamiset yhteensä</b>	<b>565,4</b>	<b>431,8</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>574,5</b>	<b>438,8</b>

Yli vuoden kuluttua erääntyviä eriä on myyntisaamisissa 1,9 milj. euroa, siirtosaamisissa 0,2 milj. euroa ja muissa korottomissa saamisissa 0,3 milj. euroa (0,6 milj. euroa vuonna 2005) sekä muissa korollisissa saamisissa 1,5 milj. euroa (6,8 milj. euroa vuonna 2005).

### Rahoitusleasingisaamisten erääntymisajat

Vuoden kuluessa	0,8	1,0
Yli vuoden, enintään viiden vuoden	1,9	2,3
<b>Bruttosijoitus rahoitusleasingisopimuksiin</b>	<b>2,7</b>	<b>3,3</b>
<b>Vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo</b>		
Vuoden kuluessa;	0,8	1,0
Yli vuoden, enintään 5 vuoden	1,8	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2,6</b>	<b>3,1</b>
Kertymätön rahoitustuotto	0,1	0,2
<b>Bruttosijoitus rahoitusleasingisopimuksiin</b>	<b>2,7</b>	<b>3,3</b>

## 19 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset. Lähipiiriin

kuuluvat myös hallintoneuvoston, hallituksen ja konsernin johtoryhmien jäsenet, pääjohtaja ja hänen sijaisensa ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat konsernin johtoryhmien jäsenet.

	2006	2005
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet, milj. e</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4,1	3,9
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	3,2	2,3
Osakkeisiin perustuvat suoritukset	1,6	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>8,6</b>

Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnettyjä lainoja ei ollut 31.12.2006 eikä 31.12.2005. Myöskään ehdollisia eriä ja sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Yritysjohtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

Johdon osakepalkkausjärjestelmistä on kerrottu liitetiedossa nro 8 "osakeperusteiset maksut".

<b>Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot, e</b>	2006	2005
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Anssi Soila, puheenjohtaja	67 740	63 080
Eija Malmivirta, varapuheenjohtaja	52 200	50 150
Elizabeth Armstrong	57 000	36 750
Heikki Bergholm	41 400	40 150
Ove Mattson	45 600	38 250
Kaija Pehu-Lehtonen	38 400	36 250
Markku Tapio	39 600	38 250
<b>Hallintoneuvoston jäsenet</b>		
Aulis Ranta-Muotio, puheenjohtaja	12 800	12 800
Mikko Elo, I varapuheenjohtaja	8 000	8 000
Heikki A. Ollila II varapuheenjohtaja	8 000	8 000
Susanna Rahkonen	6 400	6 600
Risto Ranki	6 800	6 800
Pekka Kainulainen	6 800	6 800
Mikko Långström	6 600	6 800
Katri Sarlund	6 800	6 400

### Johdon eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta. Toimitusjohtajan osalta oikeus perustuu tehtyyn sopimukseen, jonka mukaan maksimieläke on 60 % eläkkeen laskennan perustana olevasta palkasta. Tähän liittyvä etuus pohjainen Kemira Oyj:n eläkesitoumus 31.12.2006 oli 5,3 milj. e (2,2).

Toimitusjohtajan sijaisella on mahdollisuus päästä eläkkeelle 60-vuotiaana. Hänen maksimieläkkeensä on 66 % eläkkeen laskennan perustana olevasta palkasta. Tämä mahdollisuus perustuu 1.1.1991 alkaen uusilta jäseniltä suljetun lisäeläkesäätiön etuuksiin. Lisäeläkesäätiön toimintapiiriin kuuluvat kaikki ennen

vuotta 1991 yhtiön palvelukseen tulleet henkilöt, ja eläkesäätiön etuudet koskevat koko sitä henkilöstöä, jolla palvelusvuodet ja muut eläkkeen myöntämistä koskevat ehdot täyttyvät. Vastavanlaisia järjestelyjä on myös muissa konsernin yhtiöissä.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kk, minkä lisäksi hänelle maksetaan 12 kk:n palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo hänet. Toimitusjohtajan sijaisella vastaavat ajat ovat 6 kk ja 18 kk.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## Muita lähipiiritietoja

Tavaroiden ja palvelujen myynneistä ja ostoista osakkuusyrityksille sekä saatavista osakkuusyrityksiltä on kerrottu liitetiedoissa nro 15 ja 33. Osakkuusyritysten puolesta annettujen vastuusitoumusten summat on esitetty liitetiedossa 29.

Kemiran suomalaiset eläkesäätiöt ovat omia juridisia yksiköitä, jotka hallinnoivat osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroista. Varat sisältävät Kemiran osakkeita 0,15% yhtiön osakekantasta.

Eläkesäätiöt omistavat Pohjolan Voiman osakkeita 2,6%. Kemira Oyj ostaa sähköyhtiöltä sähköä eläkesäätiön omistaman

osuuden suhteessa konsernin käyttöön ja myytäväksi ulkopuolisille yhtiöille. Sähkön myynti konserniyhtiöille vuonna 2006 oli 28,3 milj. e (2005 oli 9,8 milj. e) ja ulkopuolisille 1,9 milj. e (6,5 milj. e). Osakkeenomistajat ostavat yhtiön tuottamaa sähköä tuotantokustannukset kattavalla hinnalla. Hinta on ollut selvästi alle keskimääräisten markkinahintojen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan lähipiiriin kuuluvat myös yhtiön osakkeista yli prosentin omistavat. Tällaiset omistukset on lueteltu kappaleen "osakkeet ja osakkeenomistajat" taulukossa "suurimmat osakkeenomistajat".

## 20 PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT

	2006	2005
Joukkovelkakirjalainat	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	330,2	321,3
Eläkelainat	55,6	74,8
Muut pitkäaikaiset velat	9,2	7,9
<b>Yhteensä</b>	<b>395,1</b>	<b>404,0</b>
<b>Pitkäaikaisten velkojen erääntyminen</b>		
2008 (2007)	20,9	14,6
2009 (2008)	16,4	21,9
2010 (2009)	83,9	9,3
2011 (2010)	84,2	78,5
2012 (2011) tai myöhemmin	189,7	279,7
<b>Yhteensä</b>	<b>395,1</b>	<b>404,0</b>
<b>Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua</b>		
Lainat rahalaitoksilta	149,8	232,0
Eläkelainat	37,2	44,5
Muut pitkäaikaiset velat	2,8	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>189,7</b>	<b>279,7</b>

Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma on esitetty rahoitusriskien liitetiedossa 32. Yhtiöllä ei ole vaihtovelkakirjalainoja.

## Debenttuuri- ja muut joukkovelkakirjalainat

Laina	Lainan valuutta			
FI 0003008599	1998–2006	EUR	-	16,5
<b>Yhteensä</b>			<b>-</b>	<b>16,5</b>

## 21 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

2006	1.1.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut / myydyt tytäryhtiöt	31.12.2006
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Kumulatiiviset poistoerot	80,8	0,5	-1,0	-2,3	78,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	17,1	-	1,1	-	18,2
Eläkkeet	5,3	1,0	-	-	6,3
Hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa <sup>1)</sup>	14,7	-5,7	-	6,0	15,0
Muut erät	4,8	5,2	-0,7	-0,3	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>122,7</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>3,4</b>	<b>126,5</b>
Vähennetty verosaamia	-22,2				-20,6
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>100,5</b>				<b>105,9</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,3	0,5	-	-	1,8
Varaukset	7,2	-0,5	-	-	6,7
Vahvistetut tappiot	15,5	-3,1	-	-	12,4
Eläkkeet	0,9	2,1	-	-	3,0
Muut erät	4,1	0,6	-	-0,3	4,4
<b>Yhteensä</b>	<b>29,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>	<b>28,3</b>
Vähennetty verovelosta	-22,2				-20,6
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>6,8</b>				<b>7,7</b>

2005	1.1.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut / myydyt tytäryhtiöt	31.12.2005
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Kumulatiiviset poistoerot	52,9	6,7	-	21,2	80,8
Myytävissä olevat rahoitusvarat	18,0	-	-0,9	-	17,1
Eläkkeet	4,1	1,2	-	-	5,3
Hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa <sup>1)</sup>	2,8	-	-	11,9	14,7
Muut erät	1,0	3,8	-	-	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>78,8</b>	<b>11,7</b>	<b>-0,9</b>	<b>33,1</b>	<b>122,7</b>
Vähennetty verosaamia	-15,5				-22,2
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>63,3</b>				<b>100,5</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,4	-0,1	-	-	1,3
Varaukset	5,7	1,5	-	-	7,2
Vahvistetut tappiot	4,2	11,3	-	-	15,5
Eläkkeet	1,0	-0,1	-	-	0,9
Muut erät	5,3	-1,2	-	-	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>17,6</b>	<b>11,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29,0</b>
Vähennetty verovelosta	-15,5				-22,2
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>2,1</b>				<b>6,8</b>

<sup>1)</sup> Yrityshankinnoissa hyödykkeiden käyvän arvon arvostukseen liittyvä laskennallinen vero sisältyy liikearvoon.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 22 VARAUKSET

	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Ympäristö- ja vahinkovaraus	Muut kuluvaraukset	Yhteensä
<b>Pitkäaikaiset varaukset</b>				
Varaukset vuoden alussa	0,7	19,3	74,5	<b>94,5</b>
Varausten lisäykset	0,1	1,5	9,4	<b>11,0</b>
Tilikaudella käytetty	-	-4,5	-34,3	<b>-38,8</b>
Tilikaudella peruutettu	-	-0,9	-10,5	<b>-11,4</b>
<b>Pitkäaikaiset varaukset vuoden lopussa</b>	<b>0,8</b>	<b>15,4</b>	<b>39,1</b>	<b>55,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varaukset</b>				
Varaukset vuoden alussa	8,5	3,6	16,4	<b>28,5</b>
Varausten lisäykset	2,2	0,1	5,7	<b>8,1</b>
Tilikaudella käytetty	-4,4	-1,1	-9,1	<b>-14,6</b>
Tilikaudella peruutettu	0,0	-1,3	-5,2	<b>-6,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varaukset vuoden lopussa</b>	<b>6,3</b>	<b>1,4</b>	<b>7,8</b>	<b>15,5</b>

## 23 LYHYTAIKAISET VELAT

	2006	2005
<b>Korolliset lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>187,8</b>	22,8
Eläkelainat	<b>15,7</b>	15,7
Muiden pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	<b>14,8</b>	11,9
Rahoitusleasingvelat	<b>3,0</b>	3,4
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	<b>287,2</b>	218,2
<b>Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>508,5</b>	272,0
<b>Korottomat lyhytaikaiset velat</b>		
Saadut ennakot	<b>4,9</b>	2,2
Ostovelat	<b>278,6</b>	201,0
Lyhytaikaiset varaukset	<b>15,5</b>	28,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	<b>14,7</b>	14,3
Siirtovelat	<b>169,8</b>	121,8
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	<b>54,8</b>	17,4
<b>Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>538,4</b>	385,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1046,9</b>	657,2
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulut	<b>54,3</b>	44,2
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	<b>27,3</b>	21,2
Korot	<b>20,8</b>	12,2
Kurssierot	<b>2,0</b>	9,3
Muut	<b>65,4</b>	34,9
<b>Yhteensä</b>	<b>169,8</b>	121,8

## 24 NETTOVELAT

Korolliset pitkäaikaiset velat	<b>395,0</b>	404,0
Korolliset lyhytaikaiset velat	<b>508,5</b>	272,0
Rahamarkkinasijoitukset - rahavarat	<b>-35,0</b>	-28,3
Rahavarat	<b>-41,1</b>	-28,0
<b>Yhteensä</b>	<b>827,4</b>	619,7



(Milj. e)

## 25 RAHOITUSLEASINGVELAT – ERÄÄNTYMISAJAT

	2006	2005
<b>Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>		
Yhden vuoden kuluessa	0,5	0,7
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	1,5	1,4
Yli viiden vuoden kuluttua	1,0	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>3,4</b>
<b>Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Vuoden kuluessa	0,4	0,5
Yli vuoden, enintään viiden vuoden	1,1	1,2
Yli viiden vuoden	1,0	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>3,0</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,5	0,4
<b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>3,0</b>	<b>3,4</b>

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 26 ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä etuudet määräytyvät palkkojen, eläkkeelle jäämisen, vammautumisen, kuoleman tai työsuhteen päättymisen mukaan.

Suomalaisen TEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja työkyvyttömyysoosuus on käsitelty etuuspohjaisena järjestelynä omissa eläkesäätiöissä hoidettavien järjestelyjen osalta ja niiden varat on arvostettu IAS 19:n mukaan. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TEL on käsitelty maksupohjaisena järjestelynä. Vakuutusmatemaattisten

voittojen ja tappioiden kirjaamiseen on sovellettu putkimenetelmää.

Seuraavassa esitetään etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vaikutus konsernin tulokseen ja taseeseen IAS 19 -standardin mukaisesti laskettuna. Laskelma kattaa konsernin etuuspohjaiset eläkejärjestelyt. Yrityskaupoista aiheutuneet eläkevastuut, eläkejärjestelyjen varat ja vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot ovat muuttaneet vastuita ja varoja.

	2006	2005
<b>Taseessa</b>		
Velka etuuspohjaisista eläke-etuuksista	65,8	52,1
Saaminen etuuspohjaisista eläke-etuuksista	-24,6	-15,3
<b>Nettovelka</b>	<b>41,2</b>	<b>36,8</b>
<b>Tuloslaskelmassa</b>		
Etuuspohjaiset eläke-etuudet	8,9	12,1
<b>Taseeseen on kirjattu seuraavat erät:</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	484,9	481,1
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	51,9	45,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-552,3	-543,3
Eläkevelvoitteen nykyarvo	-15,5	-16,4
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	23,8	-
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	56,7	53,2
<b>Nettomääräinen velka (+)</b>	<b>65,0</b>	<b>36,8</b>
<b>Muutokset eläkevelvoitteen nykyarvossa</b>		
Velka vuoden alussa	526,9	484,2
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	12,4	10,2
Korkomenot	24,0	24,5
Vakuutusmatemaattiset tappiot (voitot -)	-3,7	20,4
Kurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-1,4	-0,3
Tilikaudella hankittujen ja myytyjen yhtiöiden vaikutus	-1,2	-
Maksetut etuudet	-25,3	-24,2
Järjestelyjen supistamiset	-1,3	-1,0
Velvoitteiden täyttämiset	5,6	10,5
Takautuvan työsuorituksen menot	0,8	2,6
<b>Velka vuoden lopussa</b>	<b>536,8</b>	<b>526,9</b>
<b>Muutokset järjestelyyn kuuluvien varojen käyvässä arvossa</b>		
Varat vuoden alussa	543,3	492,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	26,7	23,1
Työnantajan suorittamat maksut	9,7	6,8
Vakuutusmatemaattiset tappiot (voitot -)	1,4	34,8
Kurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-1,0	1,2
Tilikaudella hankittujen ja myytyjen yhtiöiden vaikutus	-9,1	8,3
Maksetut etuudet	-24,2	-24,1
Velvoitteiden täyttämiset	5,5	-0,3
Siirto järjestelmän sisällä	-	0,7
<b>Varat vuoden lopussa</b>	<b>552,3</b>	<b>543,3</b>

(Milj. e)

<b>Tuloslaskelman erät</b>	<b>2006</b>	2005
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	12,4	10,2
Korkomenot	24,0	24,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-26,7	-23,1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,8	2,8
Tilikauden vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,6	-0,5
Järjestelyjen supistamiset	-	-1,1
Siirto järjestelmän sisällä	-	-0,7
<b>Tuloslaskelma yhteensä</b>	<b>8,9</b>	12,1

Edellä mainittu summa 8,9 milj.e (12,1 milj.e) sisältyy tuloslaskelman henkilöstökuluihin.

#### Eläkejärjestelyjen toteutunut tuotto

Eläkejärjestelyjen varojen toteutunut tuotto	28,1	57,9
--	------	------

#### Vakuutusmatemaattiset oletukset

Diskonnttauskorko	4,0–8,0%	4,5–5,5%
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	2,7–7,3%	4,5–8,0%
Inflaatio	2,0–3,5%	2,0–3,0%
Tulevat palkankorotukset	2,0–4,0%	2,6–4,5%
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,5–3,1%	1,3–3,0%

#### Järjestelyyn kuuluvat varat käsittävät:

Osakkeet	315,2	263,8
Joukkovelkakirjat ja muut pitkäaikaiset korkosijoitukset	136,7	226,9
Lyhytaikaiset korkosijoitukset	13,6	8,2
Varat vakuutusyhtiöissä *)	29,9	26,5
Kemira Oyj:n osakkeet	3,1	2,5
Konsernin käytössä olevat kiinteistöt	13,0	8,0
Muut	40,8	7,4
<b>Yhteensä</b>	<b>552,3</b>	543,3

\*) Vakuutusyhtiöissä hoidettavien etuusperäisten järjestelyjen varat ovat osana vakuutusyhtiöiden sijoitusvarallisuutta ja niiden sijoitusriski on vakuutusyhtiöillä. Tämän vuoksi yksittäisten järjestelyjen varallisuuden jakautumisesta ei ole saatavissa tarkempaa erittelyä.

Oletettu pitkäaikainen kokonaistuotto järjestelmän varoille on 6,35 %:a. Oletettu pitkäaikainen kokonaistuotto perustuu koko sijoitussalkkuun eikä ole eri omaisuusryhmien tuottojen summa. Tuotto perustuu yksinomaan historiallisiin tuottoihin ilman oikaisuja.

Oletettu kannatusmaksu vuonna 2007 on 4,7 milj. euroa.

31.12.	2006	2005	2004	2003
Etuusperäisten veloitteiden nykyarvo	536,8	526,9	484,3	1 109,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	552,9	543,3	492,9	1 004,1
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot	56,7	53,2	39,7	43,3
<b>Vajaus / ylimäärä</b>	<b>41,2</b>	36,8	31,1	148,9

<b>Kokemusperäiset tarkistukset - järjestelmien velat</b>	<b>4,0</b>	-9,1
---	------------	------

<b>Kokemusperäiset tarkistukset - järjestelmien varat</b>	<b>19,5</b>	1,6
---	-------------	-----

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 27 RAHAVIRTUALASKELMAN LIITETIEDOT

### Tytäryritysten hankinta ja myynti

	2006	2005
<b>Tytäryritysten hankinta</b>		
Yhtiöiden hankintameno	301,5	318,6
Ostettujen yhtiöiden hankintahetken rahavarat	-4,2	-33,1
<b>Hankinnoista johtuvat rahavirrat hankittujen yrityksiensä rahavaroilla vähennettynä</b>	<b>297,3</b>	<b>285,5</b>
<b>Hankittujen tytäryritysten varojen ja velkojen arvot</b>		
Nettokäyttöpääoma	109,1	30,6
Käyttöomaisuus	176,4	157,8
Osakkeet ja osuudet	-	1,9
Korolliset saatavat poislukien rahavarat	3,0	1,1
Muut korottomat saatavat	1,7	9,1
Korolliset velat	-8,8	-246,7
Korottomat velat	-20,8	-51,2
Vähemmistöosuus	2,2	16,3
Hankinnan liikearvo	34,5	366,6
<b>Hankittujen tytäryritysten varojen ja velkojen nettoarvo yhteensä</b>	<b>297,3</b>	<b>285,5</b>
<b>Luovutustulot tytäryritysten myynnistä</b>		
Luovutustulot	42,7	9,0
Myytujen yhtiöiden rahavarat	-0,9	-0,3
<b>Luovutustulot tytäryritysten myynnistä yhteensä</b>	<b>41,8</b>	<b>8,7</b>
<b>Myytujen yritysten varojen ja velkojen arvo</b>		
Nettokäyttöpääoma	4,2	0,6
Käyttöomaisuus	20,8	0,5
Muut korottomat saatavat	0,5	-
Korolliset velat	-1,4	-1,4
Korottomat velat	-0,5	-
Myyntivoitto/-tappio	18,2	9,0
<b>Myytujen yritysten varojen ja velkojen nettoarvo yhteensä</b>	<b>41,8</b>	<b>8,7</b>

## 28 LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

**000 Kraski Teks**

Kemiran maaliliiketoiminnasta vastaava Tikkurila (Kemira Coatings) osti Venäjän suurimpiin kuuluvan kauppa- ja rakennusmaaliyhtiön 000 Kraski Teksin koko osakekannan 3.2.2006. Yhdessä yhtiöt muodostavat vahvan toimijan Venäjän nopeasti kasvavilla kauppa- ja rakennusmaalimarkkinoilla. Yrityskaupan myötä Tikkurila kasvatti markkinaosuutensa 20 prosenttiin ja saavutti samalla markkinajohtajuuden. Tikkurilan tuotevalikoima voi nyt tarjota vahvat tuotemerkit kaikissa hintasegmenteissä.

Velaton kauppahinta oli noin 33 milj. euroa. Yrityskauppa maksettiin käteisellä ja rahoitettiin konsernin olemassa olevilla rahoitussopimuksilla. Hankintahinnasta 19,8 miljoonaa euroa kohdistettiin käyvän arvon mukaan tavaramerkeille aineettomiin hyödykkeisiin, 3,8 milj. euroa rakennuksille ja näitä koskevat laskennalliset verot n. 5,6 miljoonaa euroa kirjattiin liikearvoon. Tavaramerkkien käypä arvo on laskettu tuottoerusteisesti relief-from-royalty-menetelmällä säästettävien rojaltilmaksujen nykyarvona. Rakennuksen arvo perustuu ulkopuolisten asiantuntijoiden lausuntoihin.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet, tavaramerkit	19,8	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9,4	5,6
Vaihto-omaisuus	3,6	3,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,1	3,1
Rahavarat	1,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>37,4</b>	<b>13,8</b>
Korolliset lyhytaikaiset velat	11,1	11,1
Muut velat	2,9	2,9
Laskennalliset verovelat	5,6	
<b>Velat yhteensä</b>	<b>19,6</b>	<b>14,0</b>
Nettovarat	17,8	-0,2
Hankintameno (netto)	23,4	
<b>Liikearvo</b>	<b>5,6</b>	
Hankintahinta	23,4	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-1,5	
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>22,0</b>	

Kraski Teksin helmi-joulukuun 2006 liikevaihto oli 79,9 miljoonaa euroa ja hankinnan vaikutus liikevoittoon 5,2 miljoonaa euroa.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminta

Kemira hankki 1.4.2006 Lanxess konsernin paperikemikaaliliiketoiminnan. Ostetun liiketoiminnan päätuotteita ovat väriaineet, optiset kirkasteet ja liimat.

Kemiralla on nyt täysi valikoima paperikemikaaleja tarjottavanaan paperiteollisuudelle. Hankitulla liiketoiminnalla on kaksi tuotantoyksikköä, Leverkusen Saksassa ja Bushy Park, Etelä-

Caroline, Yhdysvallat. Lisäksi merkittävä osa liikevaihdosta koostuu rahtityönä valmistettavista tuotteista. Kaupan seurakseen Kemirasta tuli maailman johtava sellu- ja paperikemikaalien toimittaja. Samalla asema kehittyvillä markkinoilla vahvistui. Koko kauppahinta oli noin 79 miljoonaa euroa. Yrityskauppa rahoitettiin konsernin olemassa olevilla rahoitussopimuksilla.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16,6	16,6
Vaihto-omaisuus	33,0	32,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	34,8	34,8
Rahavarat	0,0	0,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>84,4</b>	<b>83,9</b>
Laskennalliset verovelat	0,1	0,0
Korolliset pitkäaikaiset velat	10,8	10,8
Muut velat	3,5	3,5
<b>Velat yhteensä</b>	<b>14,3</b>	<b>14,2</b>
Nettovarot	70,0	69,7
Hankintameno (netto)	81,2	
<b>Liikearvo</b>	<b>11,2</b>	
Hankintahinta	81,2	
Hankitun liiketoiminnan rahavarat	-	
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>81,2</b>	

Hankinnasta syntyi 11,2 miljoonan euron liikearvo. Liikearvon perusteluina ovat tulevaisuuden tuotto-odotukset ja merkittävät synergiaedut.

Hankitun paperiliiketoiminnan liikevaihto 1.4.–31.12.2006 oli 165,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,5 miljoonaa euroa.

## Cytec vesikemikaaliliiketoiminta

Kemira hankki Cytec Industries Inc:n vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan 1.10.2006. Cytecin vesikemikaaliliiketoiminta koostuu vedenpuhdistusratkaisuista teollisuudelle ja kunnallisille vedenpuhdistamoille. Kauppa sisältää viisi tuotantolaitosta, jotka toimivat Yhdysvalloissa (Mobile/Alabama, Longview/Washington ja Fortier/Louisiana), Englannissa (Bradford) ja Hollannissa (Botlek).

Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan osto on Kemiran kasvustrategian mukainen. Se myös laajentaa merkittävästi tuotevalikoimaa ja vahvistaa maantieteellistä asemaa päämarkkinoilla ja tärkeimmissä asiakasryhmissä. Markkina-alueina ovat Pohjois-Amerikan lisäksi Etelä-Amerikka, Aasia ja Eurooppa.

Koko kauppahinta on 189,2 miljoonaa euroa, mutta nettokäytöpääoman tarkistukset saattavat vielä vaikuttaa lopulliseen kauppahintaan. Yrityskauppa maksettiin käteisellä ja rahoitettiin konsernin olemassa olevilla rahoitussopimuksilla.

Hankinnan osana, ja alkuperäisen 1.10.2006 vahvistetun liiketoimintakaupan lisäksi, Kemira hankki hollantilaisen Cytec Manufacturing B.V:n osakkeet. Osakekauppa vahvistettiin 11.1.2007. Kemira on lisäksi sitoutunut palvelusopimusten siirtämiseen yhdeksältä Cytec yhtiöltä vesikemikaaliliiketoiminnan tuotteisiin liittyen (Overseas yksiköt). Omaisuuserät liittyen näihin siirtyviin palvelusopimuksiin siirtyvät Kemiralle kuuden kuukauden sisällä alkuperäisestä sopimuksen teosta.

Koko Cytec vesikemikaali liiketoiminnan hallinta siirtyi Kemiralle 1.10.2006. Varat ja velat liiketoimintaan liittyen sisältyvät tilinpäätökseen 31.12.2006. Cytec vesikemikaali liiketoiminnan hankintahinta on kirjattu tämänhetkisen ennakoarvion mukaisesti tilinpäätökseen 31. joulukuuta 2006.

Varat ja velat liittyen hollantilaiseen Cytec manufacturing B.V:hin ovat vuoden 2006 tilinpäätöksessä tehtyjen maksusuoritusten ja jäljellä olevan kauppahinnan (15,8 miljoonaa euroa) määräisinä. Jäljellä oleva kauppahinta maksettiin 11.1.2007.

Lopullinen koko liiketoimintakauppaa koskeva IFRS-arvostus valmistuu, kun kaikki kaupan vaiheet on vahvistettu ja käytönpääoman tarkistus on viimeistelty.

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto 1.10.–31.12.2006 oli 67,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto 2,8 miljoonaa euroa.

#### Muut hankitut liiketoiminnot

Kemira hankki vuonna 2006 seuraavat liiketoiminnot, Finncolor s.r.o. (100%), Gropa A/S (100%), Roma 8660 Skanderborg A/S (100%), Skandinavian Tanking System A/S (100%), Storage and production System A/S (100%), Oy Galvatek Ab (100%), Bayer Agencies Paper chemical business ja IFACin liiketoiminnan.

Seuraavissa hankinnoissa Kemira kasvatti aiempaa omistusosuuttaan (vuonna 2006 tehty omistusoikeuden lisäys); Kemwater de México, S.A de C.V (49%), Kemwater Närke Ab (8,33%), Kemwater ProChemie s.r.o.(35%), TOB Tikkurila (49%), Holmbergs Färg i Skövde Ab (9%), Kemira-Swiecie Sp.z.o.o (35%).

Nämä liiketoimintojen yhdistämiset eivät yksitellen tarkasteltuina ole olennaisia.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Tavaramerkit	1,5	-
Muut aineettomat hyödykkeet	3,7	0,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10,2	5,5
Muut sijoitukset	0,2	0,2
Vaihto-omaisuus	10,4	8,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11,6	11,6
Rahavarat	2,7	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>40,3</b>	<b>28,5</b>
Laskennalliset verovelat	2,9	0,7
Korolliset pitkäaikaiset velat	2,6	3,4
Muut velat	16,6	16,6
<b>Velat yhteensä</b>	<b>22,1</b>	<b>20,8</b>
Nettovarot	17,9	10,5
Hankintameno (netto)	32,6	
<b>Liikearvo</b>	<b>14,7</b>	
Hankintahinta	32,7	
Ehdollinen kauppahinta	-2,5	
Hankitun liiketoiminnan rahavarat	-2,7	
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>27,4</b>	

#### Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen

Kemiran liikevaihto 1.1.–31.12.2006 olisi ollut 2 787 milj. euroa ja liikevoitto 218 milj. euroa, jos kaikkien kauden aikana toteutuneiden liiketoimintojen yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2006.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 29 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

	2006	2005
<b>Taseen velkoihin sisältyvät kiinnelainat ja niiden vakuutena annetut kiinnitykset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	11,3
Annetut kiinnitykset	0,5	11,5
Eläkelainat	59,9	57,2
Annetut kiinnitykset	63,1	62,2
Muut lainat	1,1	1,0
Annetut kiinnitykset	1,2	1,2
Kiinnelainat yhteensä	61,5	69,5
Annetut kiinnitykset yhteensä	64,8	74,9

### Vastuusitoumukset

Annetut pantit		
Omien sitoumusten puolesta	19,5	17,5
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	6,4	-
Osakkuusyriyten puolesta	32,6	61,5
Muiden puolesta	1,4	4,2
Käyttöleasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	14,9	12,3
Yli vuoden ja alle viiden vuoden päästä erääntyvät	42,9	41,4
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	75,2	70,5
Muut vastuut		
Osakkuusyriyten puolesta	2,3	2,5
Omien sitoumusten puolesta	0,4	-

Toimitusjohtajien, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenien ja varajäsenten puolesta annettuja vakuuksia ja vastuusitoumuksia ei ollut vuosina 2006 ja 2005.

### Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2006 olivat 16 milj. e Uruguay kemikaalitehtaan rakentamisprojektiin.

### Oikeudenkäynnit

Laajaan kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen konserni on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä. Konserni ei odota minkään vireillä olevan oikeuskäsittelyn heikentävän merkittävästi konsernin tulosta jatkossa tehty varaukset huomioon ottaen.

Yhdysvaltain oikeusministeriön kartelliyksikkö on pyytänyt Kemira Chemicals, Inc.:ltä asiakirjoja liittyen Yhdysvaltain vety-

peroksidimarkkinoita koskeviin tutkimuksiin. Kemira Oyj ja Kemira Chemicals, Inc. ja Kemira Chemicals Canada Inc. ovat saaneet vaateita tai on nimetty vastaajina ryhmäkannevaatimuksissa Yhdysvaltain liittovaltion ja osavaltioiden tuomioistuimissa sekä Kanadassa. Vaatimukset on esitetty vetyperoksidia ja persuojoja suoraan ja välillisesti ostaneiden asiakkaiden puolesta.

Vaatimusten mukaan vetyperoksiditoimittajat ovat toimineet kartellissa ja aiheuttaneet vahinkoa kantajille. Vaatimuksissa viitataan Yhdysvaltain oikeusministeriön kartelliyksikössä vireillä oleviin oikeuskäsittelyihin ja Euroopan Unionissa toukokuussa 2006 ratkaistuun kilpailuoikeusrikkomusasiaan.



## 30 JOHDANNAISINSTRUMENTIT

## Nimellisarvot

	2006	2005
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Valuuttatermiinisopimukset	389,4	314,7
joista ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen	19,6	24,7
Valuuttaoptiot		
Ostetut	42,8	94,1
Asetetut	45,3	111,2
Valuutanvaihtosopimukset	115,9	121,9
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Koronvaihtosopimukset	109,2	160,4
joista rahavirran suojaukseen	83,8	69,6
Korko-optiot		
Ostetut	-	10,0
Asetetut	-	15,0
Obligaatiotermiinisopimukset	10,0	10,0
joista avoimna	10,0	10,0
<b>Muut johdannaiset</b>		
Sähköjohdannaiset (GWh)	1 227,0	1 884,0
joista rahavirran suojaukseen (GWh)	1 227,0	1 884,0
Propanitermiinit (tonnia)	1 000,0	-
joista rahavirran suojaukseen (tonnia)	1 000,0	-

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

## Käyvät arvot

	31.12.2006			31.12.2005		
	Varat brutto	Velat brutto	Yhteensä netto	Varat brutto	Velat brutto	Yhteensä netto
<b>Valuuttajohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset *)	6,6	-1,1	5,5	1,3	-6,7	-5,4
joista ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen	2,2	0,0	2,2	0,1	-3,2	-3,1
Valuuttaoptiot *)	0,4	-0,2	0,2	0,3	-1,2	-0,9
Ostetut	0,1	-0,1	0,0	-	-0,3	-0,3
Asetetut	0,2	-0,1	0,2	0,3	-0,9	-0,6
Valuutanvaihtosopimukset	8,4	-	8,4	0,8	-0,9	-0,1
<b>Korkojohdannaiset</b>						
Koronvaihtosopimukset	4,7	0	4,7	3,6	-0,7	2,9
joista rahavirran suojaukseen	4,2	0,0	4,2	3,4	-0,1	3,3
Korko-optiot	-	-	-	-	-0,2	-0,2
Asetetut	-	-	-	-	-0,2	-0,2
Obligaatiotermiinisopimukset	-	-0,2	-0,2	-	-0,1	-0,1
joista avoimna	-	-0,2	-0,2	-	-0,1	-0,1
<b>Muut johdannaiset</b>						
Sähköjohdannaiset	10,4	-	10,4	17,3	-	17,3
joista rahavirran suojaukseen	10,4	-	10,4	17,3	-	17,3
Propanitermiinit (tonnia)	-	-0,1	-0,1	-	-	-
joista rahavirran suojaukseen	-	-0,1	-0,1	-	-	-

\*) Sisältävät myös suljettuja valuuttapositioneja. Avoin positio käy ilmi valuuttariskitaulukon kohdasta "Suojaus" liitteessä 32.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 31 YMPÄRISTÖRISKIT JA -VASTUUT

Suurin osa Kemiran liiketoiminnasta on kemianteollisuutta, jonka tuotteita ja toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset, sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään IFRS-sääntösten mukaisesti ja noudattaa vakiintuneita sisäisiä periaatteita ja menettelytapoja.

Aiemman toiminnan aiheuttamaa maaperän ja pohjaveden saastumista koskevia due diligence -selvityksiä tehtiin kaikissa vuonna 2006 toteutuneissa merkittävässä yritysjärjestelyissä.

Yritysosot ja -myynnit eivät muuttaneet konsernin ympäristövastuita merkittävästi. Vuoden 2005 lopussa ilmoitettuun Lanxess-konsernin paperikemikaaliliiketoiminnan ostoon ei liittynyt merkittäviä ympäristövastuita, eikä myöskään Kraski Teksin maaliliiketoiminnan hankintaan Venäjältä. Cytec Inc.:ltä ostettuun vesikemikaaliliiketoimintaan kuuluneilla viidellä toimipaikalla tehtiin seikkaperäiset ympä-

ristöselvitykset, ja aiempaan toimintaan liittyvät vastuut on otettu huomioon kauppasopimuksessa.

Ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 16,8 miljoonaa euroa. Suurimmat varaukset koskevat Porin ja Helsingborgin toimipaikkojen yhteydessä sijaitsevien läjitysalueiden tulevaa maisemointia, Kokkolan toimipaikalla sijaitsevan myydyn jätealueen eristämistä ja Vaasan tehtaiden viereisen järven pohjasedimentin kunnostusta.

### Päästöoikeudet

Konsernilla on Euroopan yhteisön päästökauppadiirektiivin tarkoittamia päästöoikeuksia ja -kiintiöitä yhdellä toimipaikalla Ruotsissa. Nettomääräisesti päästöoikeudet olivat konsernitasolla 5 592 hiilidioksiditonnia ylijäämäiset vuonna 2006.

## 32 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Kemiran konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia rahoitusriskien hallinnasta voimassa olevan rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka on yhtiön hallituksen hyväksymä ja siinä määritellään rahoituksen hoidon toimintaperiaatteet. Hallitus vahvistaa vuosittain rahoituksen toimintasuunnitelman sekä rahoitusriskien sallitut enimmäismäärät.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata yhtiötä rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan yhtiön tuloskehitys ja oma pääoma. Kemira käyttää erilaisia rahoitusinstrumentteja asetettujen limiittien puitteissa. Konsernissa käytetään vain sellaisia instrumentteja, joiden markkina-arvoja ja riskejä voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata. Johdannaisinstrumentteja käytetään ainoastaan suojautumistarkoituksiin, ei spekulatiivisesti.

### Valuuttariski

Valuuttavirtariskiä syntyy sekä euroalueella että sen ulkopuolella muista kuin kotivaluutassa tapahtuvista nettovaluuttavirroista. Merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Valuuttariskiltä suojaudutaan pääsääntöisesti valuuttatermiineillä ja -optioilla, jotka olivat vuoden 2006 lopussa alle vuoden pituisia. Konsernitasolla tytäryhtiöiden suojauskirjaukset eliminoidaan. Konsernitason suurimpien valuuttavirtariskien arvio ilmenee alla olevasta taulukosta.

Valuutta Milj. e	USD	SEK	PLN	NOK	CAD	Muut
Nettovirta	51	21	14	13	9	6
Suojaus	30	10	6	2	3	2
Positio suojauksen jälkeen	21	12	8	11	6	4
<b>Suojausaste, %</b>	<b>59</b>	<b>46</b>	<b>41</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>38</b>

Kaupallinen nettovaluuttavirtaennuste vuodelle 2007 oli vuodenvaihteessa 2006 114 milj. euroa, ja tämän suojausaste oli 46 % (vuonna 2005 55 %). Suojausastetta seurataan päivittäin. Kokonaisvirtariskin suojaamisessa neutraali taso saavutetaan kun ennustetusta nettovaluuttavirrasta on suojattuna 50 %. Ennustetusta virrasta on aina oltava suojattuna vähintään 30 % ja enintään 100 %. Valuuttakurssien heikentyminen kymmenellä prosentilla suhteessa euroon tilinpäätöshetken kurssija käyttäen ja ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi noin 6,1 milj. euron negatiivisen vaikutuksen tulokseen. Valuuttariskiä aiheuttaa myös tulos- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi muista valuutoista.

Konsernin ulkomaisten yksiköiden nettosijoituksen suojauksessa seurataan omavaraisuusastetta. Konsernin politiikan mukaisesti oman pääoman suojaustoimenpiteisiin on ryhdyttävä, kun  $\pm 5,0\%$ :n muutos valuuttakurssissa aiheuttaa yli 1,5 prosenttiyksikön muutoksen omavaraisuusasteessa.

Konsernin yhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina, Yhdysvaltain dollareina ja Puolan zlotyina. Tavoitteena on suojautua taseriskiltä pitämällä taseen valuuttamääräiset velat tasapainossa valuutoittain taseen omaisuuserien kanssa. Valuuttamääräiset omat pääomat on suojattu joko pitkäaikaisilla lainoilla tai valuuttatermiineillä.

Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunun, Yhdysvaltain dollarin ja punnan määräisiä omaa pääomaa on suojattu pitkäaikaisilla lainoilla. Kanan yhtiön ja Japanin yhtiön oma pääoma on suojattu käyttämällä valuuttatermiinejä. Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten yhteenlaskettu arvo oli vuoden 2006 lopussa 186,6 milj. euroa (vuonna 2005 143,5 milj. euroa). Kokonaisuudessaan nämä transaktiot vastaavat 27 % suojausastetta.

### Korkoriski

Korkoriski liittyy konsernin lainasalkun hallintaan. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin korkoriskin mittarina käytetään duraatiota, jonka

tulee olla välillä 6–24 kuukautta. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää sekä koronvaihtosopimuksia että korko-optioita kuten myös korkotermiinejä ja korkofutuuksia päästäkseen politiikan mukaiseen tavoitteeseen.

Konsernin korollisen lainasalkun duraatio oli vuoden 2006 lopussa 16 kuukautta. Ilman korkojohdannaisia duraatio on 10 kuukautta. Vuoden 2006 lopussa konsernin koko lainasalkusta, johdannaiset ja eläkelainat mukaan lukien, oli 29 % kiinteään korkoon sidottua (vuonna 2005 41 %). Eläkelainat on luokiteltu kiinteäkorkoisiksi.

Konsernin lainasalkun keskikorko on noin 4,9 % (vuonna 2005 4,1 %) ilman kurssieroja ja osinkoja. Keskikorkoon vaikuttaa eniten euron, Yhdysvaltain dollarin ja Ruotsin kruunun korkotasot.

Kiinteäkorkoiset rahoitusvarat ja -velat ovat alttiina korkojen muutoksesta johtuvalle hintariskille. Vaihtuvakorkoiset rahoitusvarat ja -velat, joiden korko muuttuu markkinakorkojen muuttuessa, ovat alttiina koroista johtuvalle rahavirtariskille. Sijoitukset oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin eivät ole alttiina korkoriskille.

Korkotason nousu yhdellä prosenttiyksiköllä vuoden 2006 lopussa olisi laskenut pitkäaikaisen lainasalkun markkina-arvoa 9,7 milj. euroa mukaan luettuna korkojohdannaiset ja 5,6 milj. euroa ilman johdannaisia. Korkojohdannaisilla on lisätty kiinteäkorkoisten lainojen osuutta lainasalkussa. Rahoituspolitiikan seurauksena konsernin keskikorko on yleensä matalien korkojen vallitessa lyhytaikaisten korkojen markkinatasoa korkeampi ja toisaalta korkeiden korkojen vallitessa sitä alhaisempi. Jos korkotaso nousi yhden prosenttiyksikön 1.1.2007, konsernin maksamat korkokulut seuraavan 12 kuukauden aikana kasvaisivat noin 4,8 milj. euroa. Kemira konsernin nettorahoitussalkusta, mukaan lukien johdannaiset, 74 % tullaan hinnoittelemaan uudelleen vuoden 2007 aikana. Konsernin keskimääräinen korkosidonaisuusaika on 17 kuukautta. Vaihtuvakorkoiset instrumentit hinnoitellaan seuraavan korontarkistusajankohdan yhteydessä ja kiinteäkorkoisilla instrumenteilla korkosidonaisuusaika on sama kuin niiden jäljellä oleva juoksu-aika.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna korkojohdannaisia, joiden markkina-arvo oli 4,7 milj. euroa. Koronvaihtosopimuksista osa on tehty suojaamaan konsernin lainasalkkua, ja niitä käsitellään IAS 39:n määrittämällä tavalla suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Suojauslaskennan politiikka on kuvattu konsernin laskentaperiaatteissa.

Sähkön hinta vaihtelee markkinatilanteen mukaan hyvinkin voimakkaasti. Kemira konsernin tavoitteena on sähköostojen suojaus-toimenpiteillä tasata sähkön hintavaihtelujen vaikutusta tulokseen. Suojauspolitiikan mukaisesti suojaukset tehdään suhteessa voimassaoleviin myyntisopimuksiin siten, että suojaukset kattavat tehdyt sitoumukset. Suojausinstrumenttina käytetään pääsääntöisesti sähköpörssin sähkötermiinejä. Suojauksiin liittyvät valuutta- ja aluehintariskit on kokonaan suojattu tekemällä sopimukset HELEUR-määräisinä. Sähköjohdannaiset käsitellään rahavirtojen suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti, jotka on esitetty konsernitilinpäätöksen laatusperiaatteissa. Kohde-etuuden ennakoituiden fyysiset toimitukset eli ostot kirjataan vasta toimituskaudella. Mikäli sähkön hintaa ei suojattaisi ja mikäli tuotantomäärissä tai kustannusrakenteessa ei tapahdu muutoksia, sähkön markkinahinnan 1 euron suuruinen muutos megawattitunnilta vaikuttaisi tulokseen ennen veroja 3 milj. euroa konsernissa.

Propaanin hinnan syklisyys vuosittain on hyvinkin suurta ja keskiarvallisesti ennakoitavissa. Markkinan käyttäytyminen pitkällä aikavälillä on johtanut propaanin oston suojaamiseen tavoitteena tasainen ja ennakoitava tuotehintaa. Propaaniostoja suojataan propaanitermiinisolopimuksilla. Nämä käsitellään laskennallisesti kassavirtasuojana samankaltaisen käytännön mukaisesti kuin sähkösuojaukset.

## Luottoriski

Konsernin rahoituspolitiikka määrittelee sekä sijoitustoiminnan että johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikan. Konserni pyrkii minimoimaan vastapuoliriskiään käyttämällä vastapuolinaan ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavia rahoituslaitoksia sekä hajauttamalla sopimuksia näiden kesken.

Konsernirahoitus hyväksyy tytäryhtiöiden uudet pankkisuhteet. Hyväksytyt rahalaitosvastapuolia on tällä hetkellä 14 kappaletta, joista kaikilla on vähintään A-tason luokitus, joka perustuu Standard & Poor'sin luottoluokitustietoihin. Alle A-tason luokituksen saanut tai luottoluokittelematon vastapuoli vaatii erillisen hyväksynnän hallitukselta. Konsernin rahalaitosvastapuolten enimmäisriski on tilinpäätöshetkellä 40,2 miljoonaa euroa. Vastapuoliriskiä seurataan kuukausitasolla määrittämällä saatavien markkina-arvoista maksimiriski jokaista vastapuolta kohden. Kullekin rahoituslaitokselle on olemassa hyväksytty limiitti. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt luottotappioita.

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapah-tuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusveloitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin. Konsernirahoitus saa sijoittaa likvidejä varoja suomalaisten yritysten yritystodistusohjelmiin enintään 150 milj. euroa. Yksittäiseen yhtiöön voidaan sijoittaa enintään 30 milj. euroa enintään kuudeksi kuukaudeksi. Konsernin luottoriski on rahoitussaatavien arvo 31.12.2006.

Tuotteita myydään vain sellaisille yrityksille, joilla ei ole merkintöjä luottotiedoissa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska asiakaskunta on laaja ja maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Useimmille asiakkaille on olemassa luottolimiitit, joita seurataan systemaattisesti. Osa asiakkaista vakuutetaan luottovaakuutuksilla, jotka tehdään liiketoimintayksiköittäin. Lisäksi on käytössä dokumenttimaksuja, kuten remburseja.

## Maksuvalmiusriski

Konsernin maksuvalmius turvataan tililimiiteillä, rahamarkkinasijoituksilla ja valmiusluotolla. Konsernin rahavarat ovat vuoden 2006 lopussa 76,2 milj. euroa. Niistä lyhytaikaisia sijoituksia on 35 milj. euroa ja pankkitalletuksia 41,1 milj. euroa. Käyttämätön valmiusluotto on 566,8 milj. euroa.

Konserni hajauttaa jälleenrahoitusriskinsä hankkimalla rahoitusta eri lähteistä eri markkinoilla. Konsernilla on pankkilainoja, eläkelainoja, vakuutusyhtiölainoja, sekä lyhytaikaisia koti- ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia. Tavoitteena on tasapainottaa lainasalkun erääntymisaikataulu ja ylläpitää riittävän pitkä maturiteetti pitkäaikaisille lainoille.

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

Konsernilla on 600 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma, jolla voidaan laskea liikkeelle maksimissaan vuoden pituisia yritystodistuksia. Lisäksi konsernilla on solmittuna viiden vuoden valmiusluotto, joka on nimellismäärältään 750 milj. euroa. Tästä valmiusluotosta

on käytössä vuodenvaihteessa 2006 183,2 milj. euroa. Luotossa on sopimusehto, jonka mukaan yhtiö vakuuttaa taloudellisen tilansa pysyvän sellaisena, että konsernin oma pääoma on aina vähintään 25 prosenttia konsernin taseen loppusummasta (omavaraisuusaste).

## Rahavarat ja muut saamiset

Milj. e	2006		2005	
	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo
Pankkitalletukset	41,1	41,1	28,0	28,0
Rahamarkkinasijoitukset				
- lyhytaikaiset	35,0	35,5	28,3	29,1
- pitkäaikaiset	2,4	2,4	3,9	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>78,6</b>	<b>79,0</b>	<b>60,2</b>	<b>61,0</b>

Lyhytaikaisten saamisten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla kirja-arvo efektiivisellä korkokannalla 3,8–4,0% (vuonna 2005 2,0–2,2%). Pitkäaikaisten saamisten käypä arvo perustuu markkinahintoihin, joiden efektiivinen korkokanta vaihteli välillä 0,0–4,2% (vuonna 2004 0,0–3,5%).

## Korollisten pitkäaikaisten rahoitusvelkojen jakauma

Milj. e	31.12.2006						31.12.2005			
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Maturiteetti						Käypä arvo	Kirja-arvo
Valuutta			2007	2008	2009	2010	2011	2012–		
EUR	279,9	279,0	143,7	18,1	5,8	4,3	19,3	87,8	207,3	203,5
SEK	87,0	86,3	0,9	0,2	-	44,4	40,9	-	90,4	90,7
USD	214,9	210,7	42,7	0,2	10,3	35,0	22,3	100,2	153,0	151,1
muut	37,5	37,4	34,6	2,1	0,1	0,1	0,1	0,5	9,3	9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>619,3</b>	<b>613,4</b>	<b>221,8</b>	<b>20,5</b>	<b>16,2</b>	<b>83,7</b>	<b>82,6</b>	<b>188,6</b>	<b>460,1</b>	<b>454,4</b>

Efektiivisen koron vaihteluväli 0,0–12,0% (vuonna 2005 0,0–12,0%). Lukuihin sisältyvät vuoden 2007 suunnitellut lyhennykset.

## Lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten velkojen rakenne

Milj. e	31.12.2006						31.12.2005			
	Nostettu	Nostamatta	Luottotyyppin maturiteetti						Nostettu	Nostamatta
Luottotyyppi			2007	2008	2009	2010	2011	2012–		
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-	-	-	-	16,5	-
Lainat rahoituslaitoksilta	430,2	0,0	38,6	20,5	16,2	83,7	82,6	188,6	366,8	-
Valmiusluotto	183,2	566,8	183,2	-	-	-	-	-	71,2	678,8
Yritystodistusohjelma	272,0	328,0	272,0	-	-	-	-	-	201,0	399,0
Muut lyhyet korolliset velat	18,2	0,0	18,2	-	-	-	-	-	20,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>903,6</b>	<b>894,8</b>	<b>512,0</b>	<b>20,5</b>	<b>16,2</b>	<b>83,7</b>	<b>82,6</b>	<b>188,6</b>	<b>676,0</b>	<b>1077,8</b>

## 33 OSAKKUUSYRITYKSET

			Konsernin omistusosuus, %
Aluminium Sulphate Co. of Egypt S.A.E.	Kairo	Egypti	26,0
BNH Nya Hembutikerna AB	Tukholma	Ruotsi	45,1
Ekomuovi Oy	Lahti	Suomi	22,4
FC Energia Oy	Ikaalinen	Suomi	34,0
FC Power Oy	Ikaalinen	Suomi	34,0
Galvatek Technology Oy	Lahti	Suomi	39,9
Haapaveden Puhdistamo Oy	Haapavesi	Suomi	40,5
Haapaveden Ymparistöpalvelut Oy	Haapavesi	Suomi	40,5
HD Tech Inc	Ontario	Kanada	50,0
Honkalahden Teollisuuslaituri Oy	Joutseno	Suomi	50,0
Huron Federal LLC	Delaware	Yhdysvallat	50,0
Kemira Arab Potash Company	Amman	Jordania	49,0
KemMaq JV	Rowley	Yhdysvallat	50,0
Kemwater Phil., Corp.	Manila	Filippiinit	40,0
Scanspac & Co KB	Sala	Ruotsi	50,0
Scanspac AB	Sala	Ruotsi	50,0
Swedish Water Corporation AB	Tukholma	Ruotsi	20,0

## Osakkuusyhtiöitä koskeva taloudellinen yhteenveto (yhtiöiden kokonaisluvut)

	2006	2005
Varat	137,4	146,4
Velat	103,0	114,4
Liikevaihto	89,7	95,3
Tilikauden tulos	-3,9	-2,9

## Osakkuusyriytysten kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2006	2005
Tavaroiden myynnit	32,4	8,2
Palveluiden myynnit	-	2,0
<b>Myynnit yhteensä</b>	<b>32,4</b>	<b>10,2</b>
Tavaroiden ostot	28,4	6,0
Palveluiden ostot	-	0,9
<b>Ostot yhteensä</b>	<b>28,4</b>	<b>6,9</b>

# Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

## 34 YHTEISYRITYKSET

Konsernin yhteisyrityksiä ovat 31.12.2006 Kemira-Ube Ltd, OOO Sto-Tikkurila ja Alcro Parti AB. Biolchim S.p.A. myytiin vuonna 2006. Konsernin äänivalta yhteisyrityksistä on 50 % ja konsernitilinpä-

töksen sisältämät osuudet yhteisyritysten omaisuudesta, veloista, tuotoista ja kuluista olivat:

	2006	2005
Pitkäaikaiset varat	4,4	7,1
Lyhytaikaiset varat	6,1	15,3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>10,5</b>	<b>22,4</b>
Pitkäaikaiset velat	0,7	3,2
Lyhytaikaiset velat	4,3	8,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>5,0</b>	<b>12,0</b>
Liikevaihto	19,9	29,4
Kulut	-17,5	-25,6
Poistot	-1,4	-1,6
Rahoituskulut	-	-0,1
Verot	-0,4	-0,8
<b>Tulos</b>	<b>0,6</b>	<b>1,3</b>

## 35 MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA VUONNA 2006

### Konserniyhtiöiden ostot ja perustetut uudet tytäryhtiöt

- Kemira Kemi AB osti loput 49 % Kemwater de México, S.A. de C.V.:n osakekannasta tammikuussa.
- Tikkurila osti venäläisen maaliyhtiön OOO Kraski Teks:in helmikuussa.
- Kemira Kemi AB osti loput 8,33 % Kemwater Närke AB:n osakkeista helmikuussa.
- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Japan K.K.:n Japaniin helmikuussa.
- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira PPC Germany GmbH:n Saksaan maaliskuussa.
- Tikkurila perusti uuden yhtiön TOO Tikkurila:n Kazakstanin tasavaltaan maaliskuussa.
- Kemira osti Lanxessin paperiliiketoiminnan huhtikuussa Kemiran konserniyhtiöihin eri maissa.
- Konsernin osuus Kemwater ProChemie s.r.o.:ssa nousi 95,1 %:iin Kemira Kemi AB:n lisättyä omistuksensa yhtiössä 90 %:iin huhtikuussa.
- Kemira Kemi AB:n toimimaton yhtiö Ahlbo Kemi AB nimettiin Kemira Service Partner AB:ksi, yhtiön toiminta alkoi huhtikuussa.
- Tikkurilan omistus ukrainalaisessa TOB Kolorit Paints:issa kasvoi 51 %:sta 100 %:iin heinäkuussa.
- Alcro-Beckers AB:n omistusosuus Holmbergs Färg I Skövde AB:ssä nousi 91 %:sta 100 %:iin heinäkuussa.
- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Korea Corporation:in Etelä-Koreaan elokuussa.
- Tikkurila perusti yhteisyrityksen OOO Sto-Tikkurila:n Venäjälle elokuussa.
- Tikkurila osti uuden markkinointiyhtiön Finncolor s.r.o.:n Tsekistä syyskuussa.

- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Taiwan Corporation:in Taiwaniin lokakuussa.
- Kemira osti neljä Parcon A/S:n 100 %:sti omistamaa tytäryhtiötä Tanskasta: Gropa A/S:n, Roma 8660 Skanderborg A/S:n, Skandinavian Tanking System A/S:n ja Storage and Production Systems A/S:n lokakuussa.
- Kemira osti Oy Galvatek AB:n (mukaan lukien tytäryhtiöt Galvatek Polska Sp.z.o.o. 100%, Galvatek Sweden AB 100% ja osakkuusyhtiöt Galvatek Technology Oy 40% ja Ekomuovi Oy 21%) lokakuussa.
- Lokakuussa Kemira hankki amerikkalaisen kemianyhtiö Cytec:in vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan Kemiran konserniyhtiöihin eri maissa.
- Kemira osti loput 35 % Kemira-Swiecie Sp.z.o.o.:n osakekannasta. Kemiran omistusosuus Zao Kemira-Novo:ssa kasvoi 72 %:iin marraskuussa.
- Kemira perusti uuden yhtiön OOO KemiraHIM:in Venäjälle joulukuussa.

### Konserniyhtiöiden myynnit ja lopetukset

- Sia Tikkurila Coatings fuusioitiin Sia Tikkurila-Vivacolor:iin tammikuussa.
- Finnish Chemicals Oy:n omistama toimimaton yhtiö Erikem Inc. lakkautettiin tammikuussa.
- Tikkurilan toimimattomat yhtiöt Rosma AB ja Prodafa AB lakkautettiin maaliskuussa.
- Tikkurila myi toimimattoman yhtiön Nordisk Branschgaranti AB:n maaliskuussa.
- Tikkurilan toimimaton yhtiö Färgmästaren JE Englund myytiin maaliskuussa.
- Kemira myi 50 %:n omistusosuutensa Biolchim Spa:ssa mukaan

- luettuna osuutensa Biolchim Tunisie:ssa maaliskuussa.
- Alcro-Beckers AB myi AB Lövhölmstränd 12:n toukokuussa.
- Kemira GrowHow S.A. lakkautettiin kesäkuussa.
- Kemwater Services Oy fuusioitiin Kemira Oyj:hin syyskuussa.
- Alcro-Beckers AB myi Färgmästaren i Eskilstuna AB:n joulukuussa.
- Kemiron Inc., Kemiron Pacific, Inc., Kemiron North America Corporation, Kemiron Atlantic, Inc., Kemiron NorthWest, Inc., Kemiron Gulf, Inc., Midland Resources Inc., Kemiron Great Lakes, LLC, Eaglebrook International Group, Ltd ja Eaglebrook Inc. fuusioitiin Kemira Water Solutions, Inc.:iin joulukuussa.

- Kemiron Equipment, LLC fuusioitiin Kemira Logistics, Inc.:iin joulukuussa.
- Kemiron Aqua Mansa, LLC lakkautettiin joulukuussa.

#### Konserniyhtiöiden omistusten muutokset konsernin sisällä

- Kemira Oyj osti Kemwater Christal S.A.:n Kemira Kemi AB:lta helmikuussa.
- Kemira Oyj osti Kemira Chimica S.p.A.:n Kemira Ibérica S.A.:lta syyskuussa.
- Kemira Oyj osti Kemira Mexico S.A. de C.V.:n yhtä osaketta lukuunottamatta Kemira Kemi AB:lta joulukuussa.

#### Nimenmuutokset

Entinen nimi	Uusi nimi
Ahlbo Kemi AB	Kemira Service Partner AB
Kemwater de México, S.A. de C.V.	Kemira de México, S.A. de C.V.
Kemira GrowHow España S.A.	Kemira Speciality Crop Care España S.A.
TOB Kolorit Paints	TOB Tikkurila
Kemira Services Holland B.V.	Kemira Water Solutions B.V.
Kemiron Companies, Inc.	Kemira Water Solutions, Inc.
Eaglebrook Inc. of Canada	Kemira Water Solutions Canada Inc.
Kemira Pigments Asia Pacific Pte. Ltd.	Kemira Asia Pacific Pte. Ltd.
Finncolor s.r.o.	Tikkurila s.r.o.
Kemiron-Trans, Inc.	Kemiron Logistics, Inc.

### 36 MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT JA NIIHIN LIITTYVÄT VELAT

Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin sisältyy Kemira Pulp&Paper-segmenttiin kuuluvia Yhdysvalloissa ja Kanadassa sijaitsevia tehdasalueita ja liiketoimintasegmentteihin kuulumattoman suomalaisen Kokkolassa sijaitsevan OnePoint Oy:n varoja. Yhtiön velat sisältyvät myytävänä olevaksi luokiteltuun vastaavaan velkaerään. Samoin Kemira Coatings-segmenttiin kuuluva pienen ruotsalaisen yhtiön Gamolin varat ja velat sisältyivät näihin eriin.

Suomalaisen palveluyhtiö OnePoint Oy:n myynnistä on solmittu ostajan kanssa aiesopimus joulukuussa 2006. Tässä yhteydessä yhtiö on luokiteltu myytävänä olevaksi. Yhtiön varat ja velat on arvostettu käypään arvoon, ja tuloslaskelmaan vuodelle 2006 on kirjattu 1,5 milj. euron arvonalentumistappio muihin kuluihin ja käyttöomaisuushyödykkeiden vähennykseksi.

Amerikkalaiset tuotantolaitokset (Midway, West Oak, Shreveport, Fortville ja Montreal) on luokiteltu myytävänä olevaksi tammikuussa

2006. Laitokset on suljettu ja niistä on tehty 8,2 milj. euron alaskirjaus ja kuluvaraus vuodelle 2005. Neuvottelut tehdasalueiden myynnistä ovat käynnissä.

Montrealin tehdasalue (E.Q.U.I.P) Kanadassa on luokiteltu joulukuussa 2006 myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Neuvottelut tehdasalueiden myynnistä ovat käynnissä.

Muut kohteet ovat taseessa kirjanpitoarvostaan paitsi OnePoint Oy käyvistä arvosta. Myytävänä olevassa omaisuuserässä yhtiön käyttöomaisuushyödykkeiden arvo oli 2,5 milj. euroa, vaihto-omaisuuden 1,8 milj. euroa, saamisten 4,1 milj. euroa ja rahavarojen 2,0 milj. euroa. Myytävänä olevaan omaisuuserään liittyvään velkaan sisältyy yhtiön korottomia velkoja 6,8 milj. euroa ja korollisia velkoja 2,0 milj. euroa. Muiden kohteiden varat olivat yhteensä 4,0 milj. euroa ja velat 0,1 milj. euroa.

### 37 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Kemira on myynyt omistusosuutensa (50%) Kemira Arab Potash Company Ltd:stä (Kemapco) Arab Potash Company Ltd:lle (APC).

# Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

(Milj. e)

TULOSLASKELMA (FAS)	1.1.–31.12.	
	2006	2005
Liikevaihto	266,1	235,6
Valmisteverastojen muutos	-2,0	4,6
Valmistus omaan käyttöön	1,5	2,1
Liiketoiminnan muut tuotot	15,5	44,9
Materiaalit ja palvelut	-125,6	-109,6
Henkilöstökulut	-74,0	-64,1
Poistot	-19,2	-21,3
Liiketoiminnan muut kulut	-115,4	-65,3
<b>Tappio/voitto</b>	<b>-53,1</b>	<b>26,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	3,8	-13,3
<b>Tappio/voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-49,3</b>	<b>-13,6</b>
Satunnaiset erät	52,0	46,7
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>2,7</b>	<b>60,3</b>
Tilinpäätössiirrot	1,3	3,3
Tuloverot	-8,9	-21,3
<b>Tilikauden tappio/voitto</b>	<b>-4,9</b>	<b>42,3</b>

Vuosikertomuksessa julkaistu emoyhtiön tilinpäätös on lyhennelmä. Kopio virallisesta täydellisestä tilinpäätöksestä on toimitettu Kaupparekisteriin ja Rahoitustarkastukselle.



(Milj. e)

<b>TASE (FAS)</b>		
	<b>31.12.</b>	
<b>VASTAAVAA</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	23,8	16,1
Aineelliset hyödykkeet	106,9	105,3
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	928,0	874,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	3,9	10,4
Muut sijoitukset	12,9	11,9
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>944,8</b>	<b>896,9</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>1075,5</b>	<b>1018,3</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	15,1	17,7
Pitkäaikaiset saamiset	452,8	471,0
Lyhytaikaiset saamiset	499,7	252,2
Rahamarkkina sijoitukset ja rahavarat	18,2	6,5
Rahat ja pankkisaamiset	40,8	3,9
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>1026,6</b>	<b>751,3</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>2102,1</b>	<b>1769,6</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	221,6	221,3
Ylikurssirahasto	257,9	257,8
Edellisten tilikausien voitto/tappio	266,8	267,3
Tilikauden voitto/tappio	-4,9	42,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>741,4</b>	<b>788,7</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä	43,3	44,6
Pakolliset varaukset	54,2	54,2
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieraspääoma	424,3	412,5
Lyhytaikainen vieraspääoma	838,9	469,6
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1263,2</b>	<b>882,1</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>2102,1</b>	<b>1769,6</b>

# Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

(Milj. e)

RAHOITUSLASKELMA (FAS)	1.1.-31.12.	
	2006	2005
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liiketulos	-53,1	27,4
Oikaisut liikutukseen	-4,9	-32,8
Poistot	19,2	21,3
Saadut korot	42,0	20,6
Maksetut korot	-44,1	-25,3
Saadut osingot	5,4	3,3
Muut rahoituserät	5,5	-28,5
Verot	-15,9	-28,1
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>-45,9</b>	<b>-42,1</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	2,6	-4,5
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-0,5	-10,0
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	23,5	3,6
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>25,6</b>	<b>-10,9</b>
<b>Liiketoiminnasta kertyneet rahavarat</b>	<b>-20,3</b>	<b>-53,0</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryhtiöiden hankinta	-69,9	-381,8
Muiden osakkeiden ostot	-1,0	-3,6
Muun käyttöomaisuuden ostot	-29,4	-22,6
Luovutustulot konserniyhtiöiden myynnistä	26,0	-
Luovutustulot muiden osakkeiden myynnistä	-	53,6
Luovutustulot muun käyttöomaisuuden myynnistä	3,0	52,4
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-71,3	-302,0
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-91,6</b>	<b>-355,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+), maksut (-)	181,1	554,8
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	-7,5	-208,4
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	-40,5	-310,6
Osakepääoman korotus	0,4	0,5
Ylikurssirahaston lisäys	-	0,3
Saadut konserniavustukset	46,7	24,1
Maksetut osingot	-43,6	-44,7
Muut	3,5	-0,8
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat</b>	<b>140,1</b>	<b>15,2</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>48,5</b>	<b>-339,8</b>
Rahavarat 31.12.	59,0	10,5
Rahavarat 1.1.	10,5	350,3
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>48,5</b>	<b>-339,8</b>

(Milj. e)

	31.12.	
	2006	2005
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma 1.1.	221,3	220,7
Lisäys (optiot)	0,3	0,6
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>221,6</b>	<b>221,3</b>
Osakeanti 1.1.	-	0,1
Siirto osakepääomaan	-	-0,1
<b>Osakeanti 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	257,8	257,5
Lisäys (optiot)	0,1	0,3
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>257,9</b>	<b>257,8</b>
<b>Edellisten tilikausien voitto 1.1.</b> <sup>1)</sup>	<b>309,7</b>	<b>312,0</b>
Tilikauden tulos	-4,9	42,3
Osingonjako	-43,6	-41,0
Arvonkorotuksen peruutus	-	-4,3
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä; osakkeina annettu osuus	0,7	0,7
<b>Edellisten tilikausien voitto ja tilikauden tappio/voitto 31.12.</b>	<b>261,8</b>	<b>309,7</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>741,4</b>	<b>788,8</b>

<sup>1)</sup> Osakeyhtiölain muutoksen takia omien osakkeiden esitystapaa on muutettu vuonna 2005 niin, että niitä ei enää esitetä varoina. Omat osakkeet sisältyvät edellisten tilikausien voittoon.

Yhtiön hallussa on omia osakkeita 3979670 kappaletta, yhteenlaskettu vasta-arvo 7,1 miljoonaa euroa ja hankintahinta 26,8 miljoonaa euroa.

	Milj. euroa	Kpl
<b>Omien osakkeiden muutokset</b>		
Hankintameno/määrä 1.1.2006	27,5	4087760
Muutos	-0,7	-108090
<b>Hankintameno/määrä 31.12.2006</b>	<b>26,8</b>	<b>3979670</b>

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakepääoma

Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma voi olla 217–850 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. 31.12.2006 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,6 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä 124 967 611. Jokaisella osakkeella on yhtiökoukussa yksi ääni.

Yhtiön osakepääomaa korotettiin vuoden aikana 4 kertaa vuoden 2001 optiomerkinnoilla. Merkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 166 011 uudella osakkeella ja osakepääoma 0,3 miljoonalla eurolla. Kemira Oyj:n osakkeet on rekisteröity arvo-osuusrekisteriin.

## Osakkeenomistajat

Vuoden 2006 päättyessä Kemira Oyj:llä oli 16 280 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia oli 21 prosenttia (17 %). 31.12.2006 Suomen valtion omistuksessa oli 48,6 prosenttia (48,7 %) yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuotamista äänistä. Eduskunnan vuonna 2001 tekemän päätöksen perusteella valtion omistus yhtiössä voi vähentyä 15 prosenttiin. Tämän rajan alittaminen edellyttää uutta eduskunnan päätöstä.

## Lunastusvelvollisuus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista, joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla, saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

## Listaus ja kaupankäynti

Kemiran osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Kemira Oyj:n osakkeiden vuoden 2006 päätöskurssi oli 17,03 euroa, mikä merkitsi 26 prosentin nousua vuoden aikana. Osakkeen ylin hinta oli 17,17 euroa ja alin 11,07 euroa. Keskimurssi oli 14,19 euroa.

Kemira Oyj:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä kalenterivuoden 2006 aikana kaikkiaan 76,3 miljoonaa kappaletta 1 084,1 miljoonan euron kokonaishintaan. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä vuoden lopussa oli 2 060,4 miljoonaa euroa.

## Osingonjakopolitiikka

Kemiran tavoitteena on jakaa osinkoa 30–50 prosenttia operatiivisesta nettotuloksesta. Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökoukulle, että vuodelta 2006 maksetaan osinkoa 0,48 euroa osakkeelta, joka vastaa 50 prosentin osingonmaksua nettotuloksesta.

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökoukous 11.4.2006 valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta voitonjakoon käytettävillä varoilla siten, että omia osakkeita voidaan hankkia enintään

2 146 640 kappaletta. Määrä yhdessä yhtiön jo omistamien omien osakkeiden kanssa on yhteensä enintään 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänistä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiölle liiketoimintaan kuuluvan omaisuuden hankinnan rahoittamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, henkilökunnan kannustamiseen (osakepalkkiojärjestelmän 2004 osana) tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Valtuuus on voimassa 11.4.2007 saakka. Yhtiö ei vuoden 2006 aikana ostanut omia osakkeita.

Lisäksi yhtiökoukous valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 240 080 yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Hallituksella on oikeus päättää luovuttaa osakkeita osakkeenomistajien etuudesta poiketen edellyttäen, että luovutukselle on painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen sekä henkilöstön tai johdon kannustaminen mukaan lukien osakepalkkiojärjestelmän 2004 mukaiset luovutukset. Valtuuus on voimassa 11.4.2007 saakka. Yhtiöllä oli vuoden 2006 lopussa hallussaan omia osakkeita 3 979 670 kappaletta.

Yhtiökoukous valtuutti hallituksen myös päättämään yhtiön osakepääoman korottamisesta laskemalla liikkeelle uusia osakkeita, osakeoptioita tai vaihtovelkakirjalainoja yhdessä tai useammassa erässä. Osakepääoman korotus osakeannin, osakeoptioilla merkittävien osakkeiden ja osakkeiksi muutettavien vaihtovelkakirjalainojen kautta saa olla yhteensä enintään 22,1 miljoonaa euroa ja niiden seurauksena voidaan laskea liikkeelle yhteensä enintään 12 480 160 uutta osaketta, joiden osakekohtainen vasta-arvo on noin 1,77 euroa. Määrä vastaa kaikkiaan 10 prosenttia rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Yhtiökoukous valtuutti hallituksen päättämään merkintähinnasta, merkintähinnan määräytymisperusteista sekä muista ehdoista ja seikoista, jotka liittyvät osakeantiin, osakeoptioihin tai vaihtovelkakirjalainoihin. Lisäksi yhtiökoukous valtuutti hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta yhtiön osakkeisiin edellyttäen, että yhtiön näkökulmasta tälle on merkittävät taloudelliset perusteet, kuten yritysoston tai muun järjestelyn rahoitus tai toteuttaminen tai tiettyjen henkilöstön edustajien kannustaminen. Hallituksella on oikeus päättää merkintään oikeutetuista henkilöistä, mutta päätöstä ei saa tehdä osakeyhtiölain 1. luvun 4. pykälän 1. kappaleessa mainittujen henkilöiden hyväksi. Hallituksella ei ole oikeutta päättää osakeoptioiden myöntämisestä yhtiön henkilöstölle tai johdolle. Hallitus valtuutettiin myös päättämään osakemerkinnän toteuttamisesta apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin osakeyhtiölain määräämällä tavalla. Valtuuus on voimassa 11.4.2007 saakka. Valtuutusta ei käytetty vuoden 2006 aikana.

## Johdon optio-oikeudet ja osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Kemiralla on käytössään vuonna 2001 asetettu optio-ohjelma sekä vuosina 2004 ja 2006 asetetut osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.

### Optio-ohjelma 2001

Kemira Oyj:n yhtiökokous päätti 3.4.2001 optio-ohjelmasta, jossa yhtiön johtoon kuuluville henkilöille annettiin oikeus optioihin, joihin liittyy oikeus merkitä Kemira Oyj:n osakkeita enintään 2 850 000 kappaletta 2.5.2004 – 31.5.2007. Optioiden merkintäajan alkaminen oli ehdollinen ja sidottu osakekohtaiseen tulokseen rahoitusserien jälkeen ennen veroja ja satunnaiseriä sekä Kemira Oyj:n osakekurssin kehitykseen suhteessa vertailuindeksiin. Vuoden 2006 loppuun mennessä oli optio-ohjelman perusteella merkitty kaupparekisteriin yhteensä 2 607 611 uutta Kemiran osaketta. Osakkeiden merkintähinta oli 31.12.2006 optioehtojen mukaisesti 2,11 euroa / osake. Merkintähinta alenee maksettavien osinkojen määrällä. Osakkeiden määrä voi nousta vuoden 2001 optio-ohjelman perusteella tehtävillä merkinnöillä vielä enintään 77 389 kappaletta.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Kemira Oyj:n hallitus päätti keväällä 2004 uudesta avainhenkilöstölle suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä osana konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmiä. Palkkiojärjestelmällä pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjoamaan heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kannustinjärjestelmä jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, joita ovat 2004, 2005 ja 2006. Mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden aikana. Palkkion maksaminen perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saattamiseen, joita mitataan osakekohtaisella tuloksella ja sidotun pääoman tuotolla. Mahdolliset palkkiot maksetaan Kemiran osakkeiden ja rahasuorituksen yhdistelmänä.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaitut osakkeet on omistettava vähintään kaksi vuotta kunkin palkkiosuorituksen jälkeen. Osakkeet on luovutettava vastikkeettomasti takaisin yhtiölle, mikäli henkilön työsuhde lakkaa henkilön omasta toimesta tai yhtiö purkaa työsuhteen ennen kahden vuoden määräaika. Pääjohtajan ja johtoryhmien jäsenten on lisäksi pidettävä osakepalkkiojärjestelmän kautta saamia Kemira Oyj:n osakkeita vähintään vuotuisen kiinteän rahapalkkansa verran niin kauan kuin heidän työsuhteensa yhtiöön jatkuu. 31.12.2006 osakepohjaisen järjestelmän piirissä oli 78 henkilöä. Kannustinjärjestelmän perusteella luovutettavien Kemira Oyj:n osakkeiden maksimimäärä kolmen vuoden aikana voi olla yhteensä noin 510 000.

Helmikuussa 2006 Kemira Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöstölle suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä. Järjestelmä vastaa perusrakenteeltaan ja laajuudeltaan vuonna 2004 asetettua osakepalkkiojärjestelmää. Kannustinjärjestelmä jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, jotka ovat 2007, 2008 ja 2009. Kannustinjärjestelmän perusteella luovutettavien Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä voi olla maksimissaan yhteensä noin 774 000.

Osakepalkkiojärjestelmissä luovutettavina osakkeina käytetään yhtiön omistuksessa olevia tai osakemarkkinoilta hankittavia Kemira Oyj:n osakkeita.

### Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat vuoden lopussa 119 485 Kemira Oyj:n osaketta eli 0,10 prosenttia (0,08 %) osakkeista ja äänistä (sisältäen oman, lähipiirin sekä vaikutus- ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen). Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole optio-ohjelman eivätkä osakepalkkiojärjestelmien piirissä.

### Sisäpiiri

Kemirassa noudatetaan Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Kemiran ilmoitusvelvolliset ja pysyvät yrityskohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Kemiran osakkeilla 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkaisemista.

Kemira Oyj:n ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä (osoite: Suomen Arvopaperikeskus Oy, Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki) sekä Arvopaperikeskuksen NetSire-palvelussa.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1 Suomen valtio	60 753 920	48,62
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 318 900	1,86
3 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 141 262	1,71
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 208 000	0,97
5 Valtion Eläkerahasto	900 000	0,72
6 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	769 627	0,62
7 Nordea Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	752 900	0,60
8 Nordea Pankki Suomi	740 864	0,59
9 Odin Forvaltnings AS	718 561	0,57
10 OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	685 000	0,55
11 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	641 300	0,51
12 Evli Pankki	635 970	0,51
13 OP-Delta -sijoitusrahasto	564 794	0,45
14 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	422 000	0,34
15 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	407 800	0,33
16 OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	390 000	0,31
17 Kemira GrowHow Oyj:n eläkesäätiö	386 760	0,31
18 Nordea Fennia -sijoitusrahasto	366 700	0,29
19 Nordea Henkivakuutus Suomi	353 992	0,28
20 FIM Fenno -sijoitusrahasto	344 080	0,28
Kemira Oyj	397 9670	3,18
Hallintarekisteröidyt	25 979 559	20,79
Muut yhteensä	19 505 952	15,61
Kaikki yhteensä	124 967 611	100,00

## Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2006

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien		Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
	lukumäärä	% osakkeenomistajista		
1–100	3 160	19,41	219 066	0,17
101–500	7 322	44,97	2 085 638	1,67
501–1 000	3 099	19,04	2 448 487	1,96
1 001–5 000	2 254	13,84	4 598 711	3,68
5 001–10 000	206	1,27	1 532 560	1,22
10 001–50 000	165	1,01	3 298 012	2,64
50 001–100 000	31	0,19	2 345 505	1,88
100 001–500 000	26	0,16	5 745 477	4,60
500 001–1 000 000	9	0,06	6 409 016	5,13
1 000 001–	8	0,05	96 285 139	77,05
Yhteensä	16 280	100,00	124 967 611	100,00
joista hallintarekisteröityjä			25 979 559	20,79

## Hallituksen voitonjakoesitys

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2006 olivat 261 897 494 euroa, josta tilikauden tappio oli 4 923 926 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

- tilivuodelta jaetaan osinkoa 0,48 euroa osakkeelle eli 58 074 212 euroa,
- jätetään vapaaseen omaan pääomaan 203 823 282 euroa.

Helsingissä 5. helmikuuta 2007

Anssi Soila

Eija Malmivirta

Elizabeth Armstrong

Ove Mattsson

Heikki Bergholm

Markku Tapio

Kaija Pehu-Lehtonen

Lasse Kurkilahti  
Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Kemira Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kemira Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaisissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaisissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen ehdotus voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 6. helmikuuta 2007

KPMG OY AB  
Pekka Pajamo  
KHT

## Hallintoneuvoston lausunto

Kemira Oyj:n hallintoneuvosto on käsitellyt yhtiön vuoden 2006 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä perehtynyt tilintarkastuskertomukseen tänään pitämässään kokouksessa.

Vuoden 2007 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallintoneuvosto toteaa lausuntonaan, että yhtiön hallintoa on hoidettu hyvin ja että hallintoneuvostolla ei ole Kemira Oyj:n vuoden 2006 tilinpäätöksen ja

konsernitilinpäätöksen johdosta mitään huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa, että tilinpäätös ja konsernitilinpäätös vahvistetaan ja että vastuuvapaus myönnetään hallitukselle, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle.

Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Helsingissä 12. helmikuuta 2007

Aulis Ranta-Muotio      Pekka Kainulainen      Mikko Långström  
Risto Ranki      Susanna Rahkonen



(Milj. e)

## TULOSKEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN

(Luvut ovat tilintarkastamattomia)	2006					2005				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yht	1-3	4-6	7-9	10-12	Yht
<b>Liikevaihto</b>										
Kemira Pulp&Paper	209,5	257,9	261,9	264,0	993,3	137,7	166,1	202,5	209,0	715,3
Kemira Water	92,3	102,1	101,7	171,5	467,6	79,6	89,9	92,5	91,2	353,2
Kemira Specialty	118,6	107,6	112,8	117,2	456,2	76,0	109,1	104,2	119,1	408,4
Kemira Coatings	118,6	170,3	164,6	109,3	562,8	99,1	138,2	129,9	90,3	457,5
Muut ja ryhmien välinen	13,9	9,6	11,6	7,5	42,6	11,3	22,9	13,9	11,9	60,0
<b>Yhteensä</b>	<b>552,9</b>	<b>647,5</b>	<b>652,6</b>	<b>669,5</b>	<b>2522,5</b>	<b>403,7</b>	<b>526,2</b>	<b>543,0</b>	<b>521,5</b>	<b>1 994,4</b>
<b>Liikevoitto</b>										
Kemira Pulp&Paper	26,0	20,4	24,3	20,1	90,8	11,2	6,3	23,1	20,9	61,5
Kemira Water	6,4	9,6	9,0	10,3	35,3	5,4	7,9	8,0	6,9	28,2
Kemira Specialty	11,3	11,7	11,7	11,1	45,8	8,5	9,0	11,7	16,2	45,4
Kemira Coatings	9,6	25,0	39,0	-1,5	72,1	8,4	20,1	20,6	6,8	55,9
Muut ja ml. eliminoinnit	-7,8	-15,2	-8,9	-10,4	-42,3	-3,2	-3,7	-4,2	-14,4	-25,5
<b>Yhteensä</b>	<b>45,5</b>	<b>51,5</b>	<b>75,1</b>	<b>29,6</b>	<b>201,7</b>	<b>30,3</b>	<b>39,6</b>	<b>59,2</b>	<b>36,4</b>	<b>165,5</b>
Rahoituskulut, netto	-7,1	-5,8	-11,6	-12,7	-37,2	-3,4	-12,3	-6,6	-8,2	-30,5
<b>Osuus osakkuusyritysten tuloksesta</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,8</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,5</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>37,5</b>	<b>45,1</b>	<b>63,8</b>	<b>15,8</b>	<b>162,2</b>	<b>26,7</b>	<b>28,1</b>	<b>51,8</b>	<b>26,9</b>	<b>133,5</b>
Tuloverot	-10,9	-13,1	-17,9	-0,1	-42,0	-7,5	-8,9	-17,7	-8,0	-42,1
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>26,6</b>	<b>32,0</b>	<b>45,9</b>	<b>15,7</b>	<b>120,2</b>	<b>19,2</b>	<b>19,2</b>	<b>34,1</b>	<b>18,9</b>	<b>91,4</b>
<b>Jakautuminen</b>										
Emoyhteisön omistajille	25,8	31,0	45,0	14,8	116,6	18,2	18,2	33,4	18,7	88,5
Vähemmistölle	0,8	1,0	0,9	0,9	3,6	1,0	1,0	0,7	0,2	2,9
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>26,6</b>	<b>32,0</b>	<b>45,9</b>	<b>15,7</b>	<b>120,2</b>	<b>19,2</b>	<b>19,2</b>	<b>34,1</b>	<b>18,9</b>	<b>91,4</b>
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>	<b>0,21</b>	<b>0,26</b>	<b>0,37</b>	<b>0,12</b>	<b>0,96</b>	<b>0,15</b>	<b>0,15</b>	<b>0,28</b>	<b>0,15</b>	<b>0,73</b>
Sidottu pääoma, liukuva					<b>1876,6</b>					1 662,9
Sidotun pääoman tuotto (ROCE, %)					<b>10,6</b>					9,9

Segmentikohtaiset tiedot vuodelta 2005 on muutettu vertailukelpoisiksi vuoden 2006 tietojen kanssa.  
Vrt. liitetieto 2.

# Tietoa sijoittajille

## Tulostiedot

Kemira julkaisee tilikaudelta 2007 seuraavat taloudelliset raportit suomeksi ja englanniksi:

2.5.2007	Osavuositarkastus tammi–maaliskuu
26.7.2007	Osavuositarkastus tammi–kesäkuu
31.10.2007	Osavuositarkastus tammi–syyskuu
Helmikuu 2008	Tilinpäätöstiedote
Maaliskuu 2008	Vuosikertomus

Osavuositarkastukset, tiedotteet sekä vuosikertomukset julkaistaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.kemira.com](http://www.kemira.com). Samassa osoitteessa voi kirjautua tiedotteiden sähköpostitilaajaksi sekä tilata yhtiön vuosikertomuksia. Vuosikertomuksia voi tilata myös Kemiran konsernivesitinnästä, puh. 010 8611, faksi 010 862 1797, sähköposti [postitus@kemira.com](mailto:postitus@kemira.com).

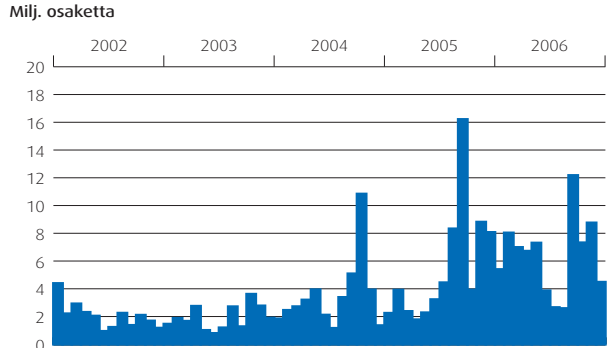
## Sijoittajasuhdetoiminta

Kemiran sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on antaa pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Kemirasta ja sen toimintaympäristöstä, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Kemirasta sijoituskohteena. Jaettavan tiedon tulee olla tasapuolista kaikille markkinaosapuolille, ja kaiken olennaisen tiedon tulee olla samanaikaisesti yleisesti saatavilla.

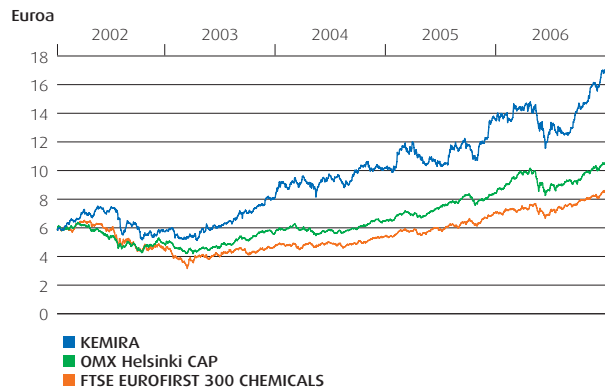
Sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa Kemiran sijoittajasuhdetoiminto. Konsernin ylin johto osallistuu aktiivisesti toimintaan ja tapaa säännöllisesti pääomamarkkinoiden edustajia eri puolilla maailmaa.

Yhtiö noudattaa 30 päivän suljettua jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten julkaisua. Tänä aikana Kemira ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

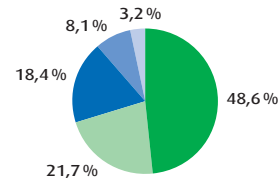
## Osakkeen vaihto Helsingin Pörssissä 2002–2006



## Osakkeen kurssikehitys 2002–2006



## Omistusjakauma 31.12.2006



- Suomen valtio
- Ulkomaat \*
- Suomalaiset instituutiot
- Kotitaloudet
- Kemira

\* Sisältää hallintarekisteröidyt omistukset.

### Sijoittajayhteydet

Viestintäjohtaja Timo Leppä, puh. 010862 1700, sähköposti [timo.leppa@kemira.com](mailto:timo.leppa@kemira.com)

Sijoittajasuhdepäällikkö Andreas Langhoff, puh. 010862 1140, sähköposti [andreas.langhoff@kemira.com](mailto:andreas.langhoff@kemira.com)

### Sijoitustutkimus

Ainakin seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet tekivät Kemirasta sijoitusanalyysin vuonna 2006:

ABN Amro  
Carnegie  
Cazenove  
Crédit Agricole Cheuvreux  
Deutsche Bank  
eQ Bank  
Evli Pankki  
FIM  
Handelsbanken  
Kaupthing Bank  
Mandatum  
Morgan Stanley  
Opstock  
SEB Enskilda  
Standard & Poor's  
Öhman

Kemiraa seuraavien analyttikoiden yhteystiedot löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com) kohdasta Sijoittajat – Osake.

### Varsinainen yhtiökokous

Aika: Maanantai 16.4.2007 klo 13.00

Paikka: Marina Congress Center, Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 5.4.2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Kemira Oyj:n osakasluetteloon.

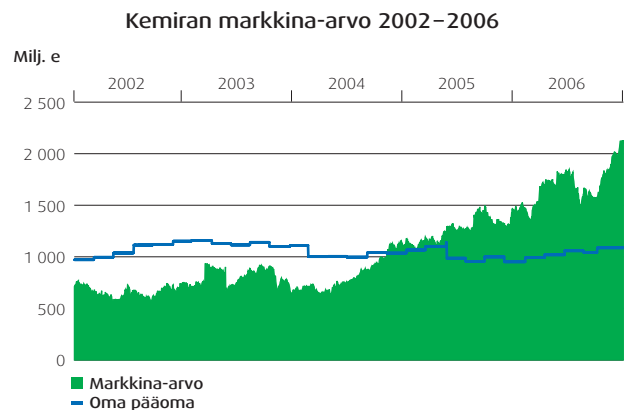
Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 11.4.2007 klo 16.00 joko

- Kemiran internetsivuilla osoitteessa [www.kemira.com/Group/Suomeksi](http://www.kemira.com/Group/Suomeksi),
- kirjallisesti osoitteeseen Kemira Oyj, Arja Korhonen, PL 330, 00101 Helsinki,
- faksilla numeroon 010862 1780 tai
- puhelimitse numeroon 010862 1703 arkisin klo 9–12 ja 13–15.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiön toimialaan ja yhtiökokouksessa käsiteltäviin asioihin kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.



## Osingonmaksu vuonna 2007

Osingon irtoamispäivä	17.4.2007
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	19.4.2007
Osingonmaksu	26.4.2007

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 maksetaan osinkoa 0,48 euroa osakkeelta.

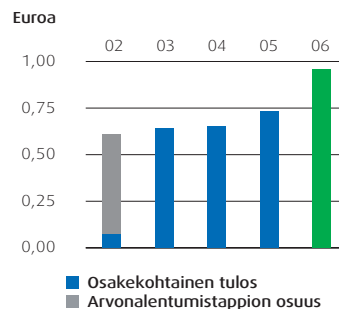
## Osoitteenmuutokset

Kemiran osakkeenomistajia pyydämme ystävällisesti tekemään osoitteenmuutokset siihen pankkiin tai pankkiiriliikeseen, jossa osakkaalla on arvo-osuustili. Näin tiedot päivittyvät myös Suomen arvopaperikeskuksen (APK) ylläpitämiin rekistereihin, joiden perusteella Kemira lähettää osakkeenomistajilleen postia. Kemira ei voi muuttaa osakkeenomistajensa osoitetietoja ja APK voi päivittää ainoastaan APK:ssa arvo-osuustiliä pitävien tietoja.

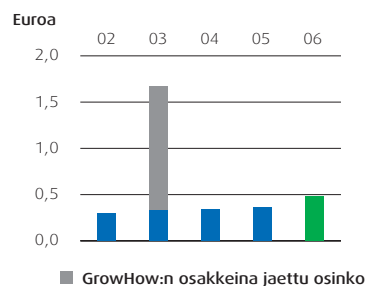
## Osakkeen perustiedot

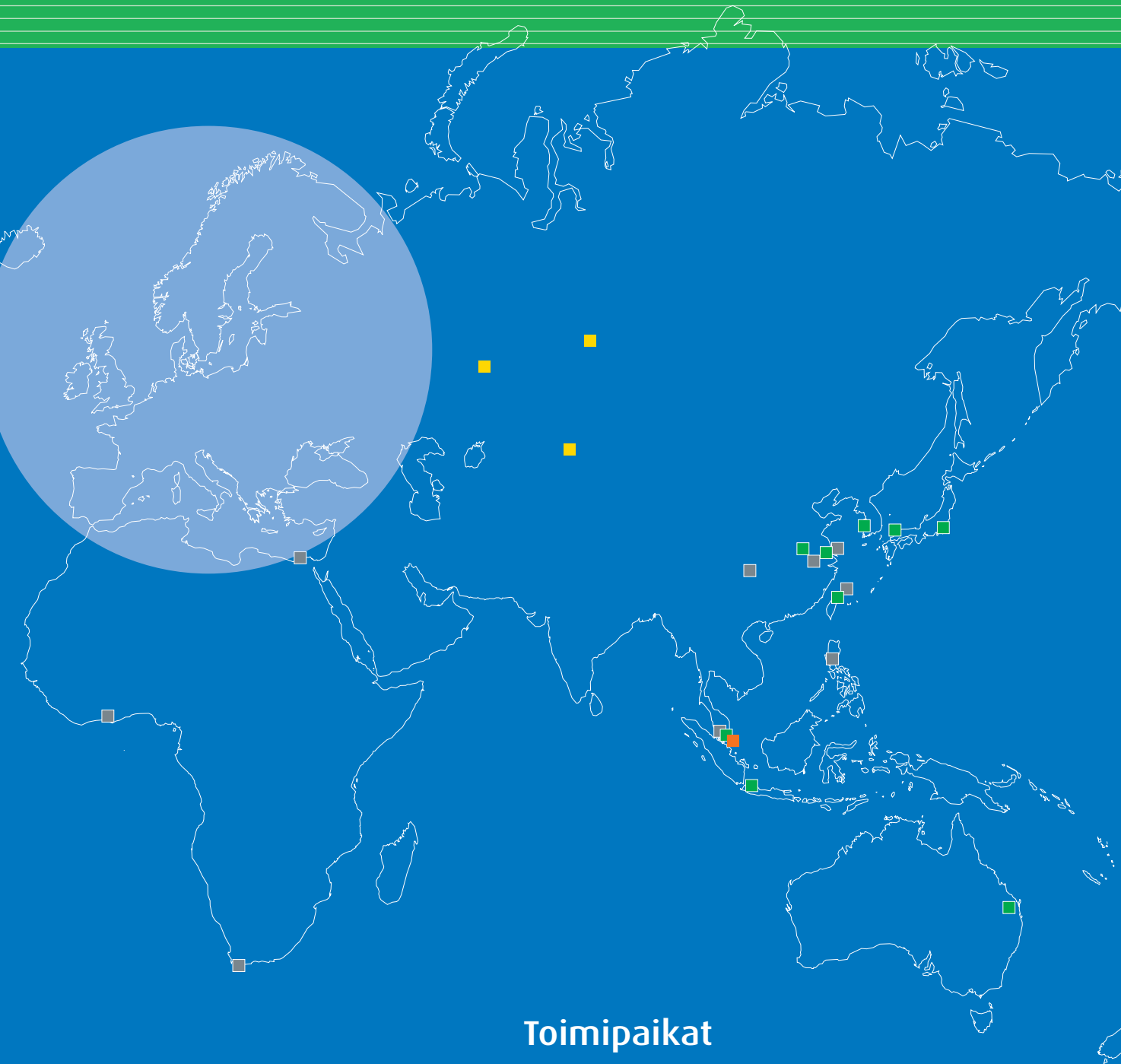
Kaupankäyntitunnus	KRA1V (OMX)
ISIN-koodi	FI0009004824
Listautumispäivä	10.11.1994
Osakemäärä 31.12.2006	124 967 611
Toimialaluokka	Perusteollisuus
Toimialaryhmä	Perusteollisuus
Toimiala	Kemikaaliteollisuus
Alatoimiala	Muut kemikaalit

## Osakekohtainen tulos, EPS



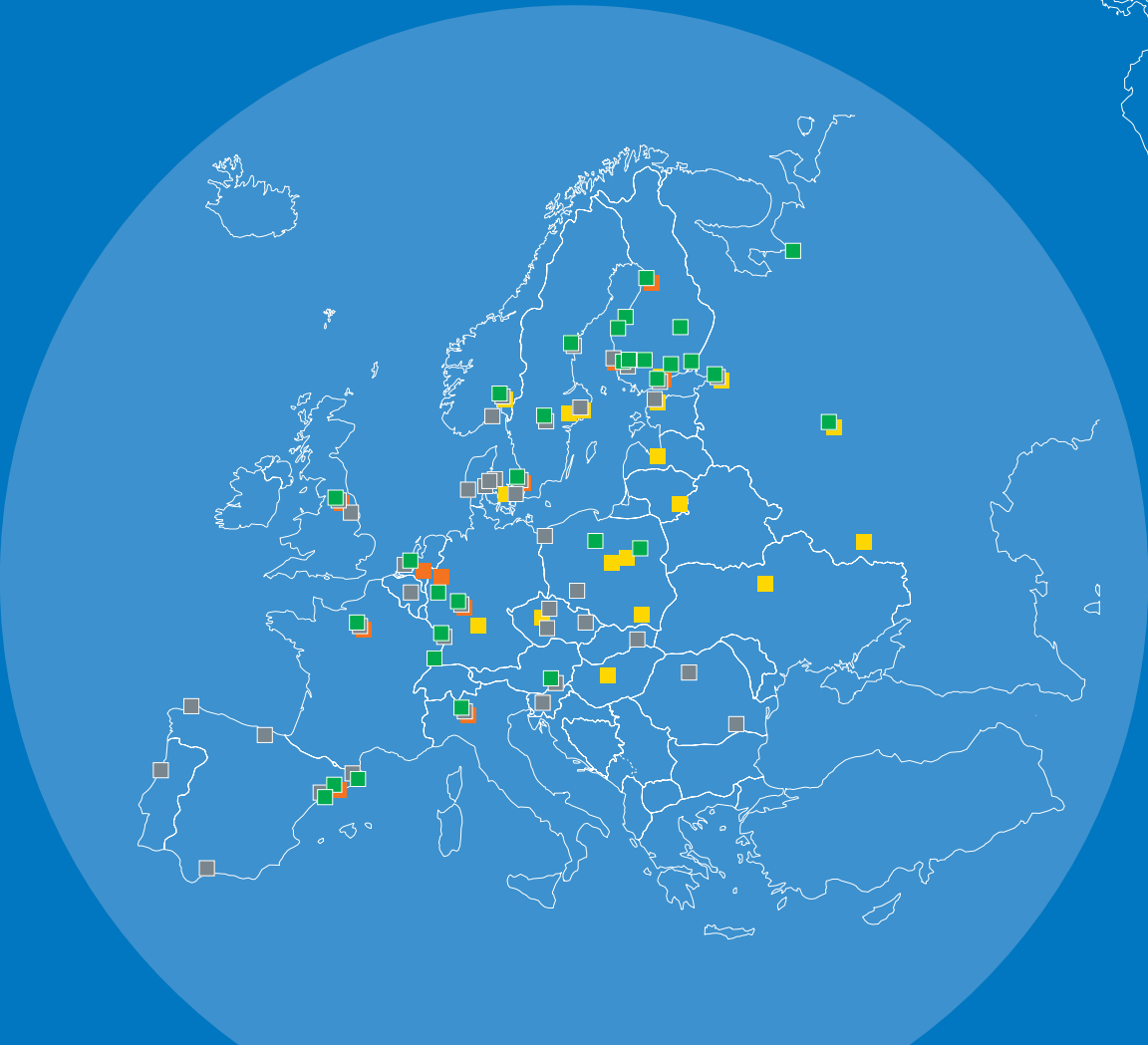
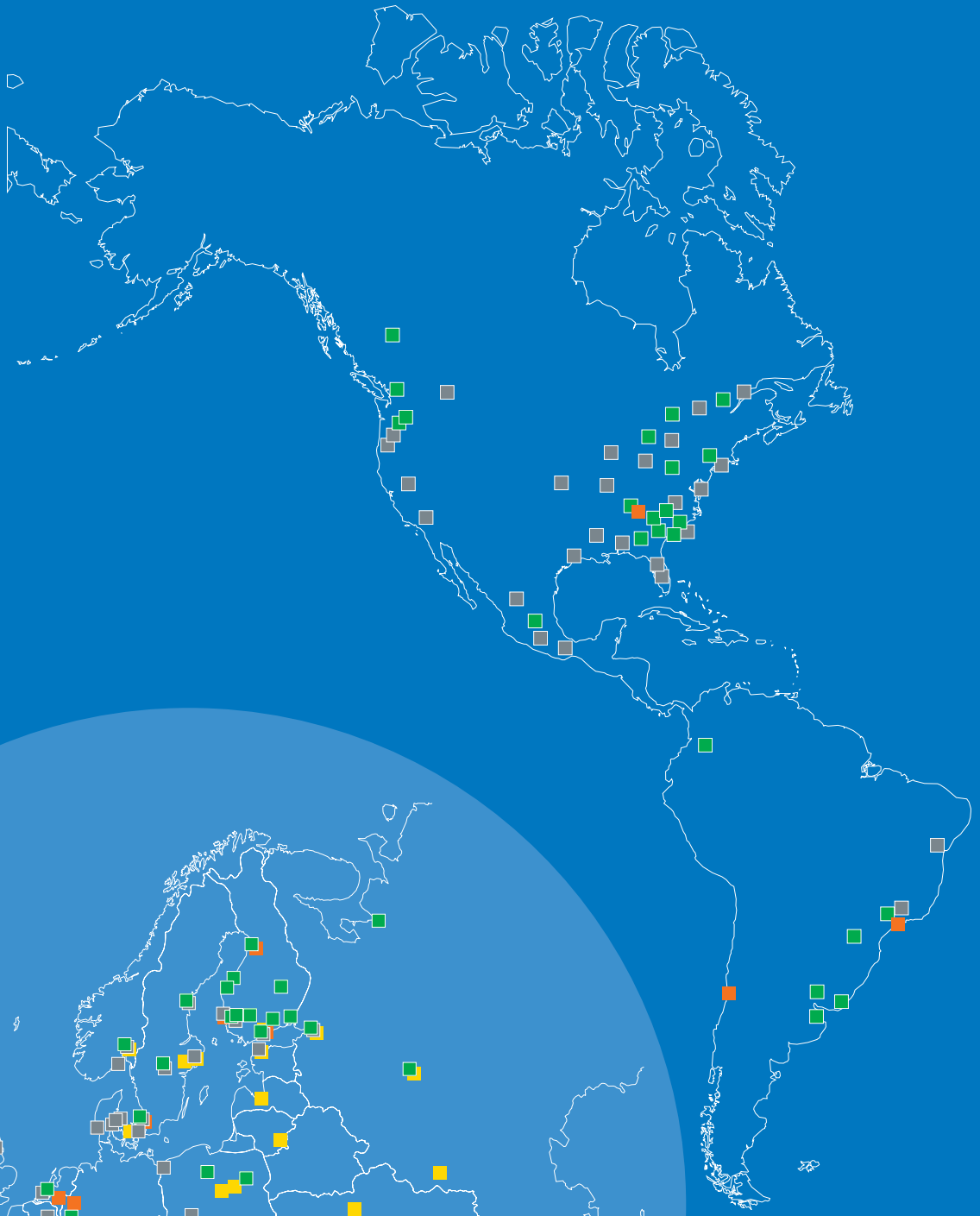
## Osinko per osake





## Toimipaikat

- Kemira Pulp&Paper
- Kemira Water
- Kemira Specialty
- Kemira Coatings



# Vuoden tärkeimmät tapahtumat

## Tammikuu

- KTM Timo-Pekka Rätty aloitti Kemiran tietohallintojohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

## Helmikuu

- Kraski Teks -maaliyhtiön oston vahvistumisen myötä Kemiran maaliliiketoiminnasta vastaavasta Tikkurilasta tuli Venäjän johtava maaliyhtiö.

## Maaliskuu

- KTM Mats Jungar aloitti Kemira Water -liiketoiminta-alueen vetäjänä ja Kemiran johtoryhmän jäsenenä.

## Huhtikuu

- Lanxessin paperikemikaaliliiketoiminnan oston vahvistumisen myötä Kemirasta tuli maailman johtava sellu- ja paperikemikaalien toimittaja.
- Kemira myi 50 prosentin omistusosuutensa vesiliukoisia erikoislannoitteita valmistavasta Biolchim Spa:sta.
- Kemira osti saksalaisen tuotekehitysyritys IFAC:in, joka on keskittynyt kosmetiikkateollisuuden tutkimuspalveluihin ja kehitysprojekteihin.
- Yhtiökokous: hallitus jatkaa puheenjohtajanaan Anssi Soila.

## Toukokuu

- Euroopan komissio määräsi Kemiralle 33 miljoonan euron sakon kilpailulainsäädännön rikkomuksista vetyperoksidi-liiketoiminnassa vuosina 1994–2000.
- Kemira päätti aloittaa vetyperoksidi tuotannon Etelä-Amerikassa Uruguayssa ja sopi eteläkorealaisen vetyperoksidiyhtiönsä myymisestä.
- Kemira avasi vesikemikaalien myyntikonttorin Liettuassa Klaipedaan.
- Kemiran maaliliiketoimintaan kuuluva Alcro-Beckers myi tuotantokiinteistönsä Tukholmassa ja ilmoitti rakentavansa uuden tehtaan Nykvarniin Ruotsiin.

## Kesäkuu

- Kemiran maaliliiketoiminnasta vastaava Tikkurila ja saksalainen Sto AG sopivat yhteisyrityksen perustamisesta Moskovaan.
- Oulun Vesi valitsi Kemiran kehittämän Kemicond-menetelmän jätevesipuhdistuksessa syntyvän lietteen käsittelyyn.

## Heinäkuu

- Kemira investoi 10 miljoonaa euroa Oulun muurahais-happotehtaiden laajennukseen.
- Kemiran maaliliiketoiminnasta vastaava Tikkurila vahvisti markkina-asemaa IVY-alueella ja erityisesti Ukrainassa täydentämällä omistustaan 100 prosenttiin Kolorit Paints-yhtiöstä.
- Kemira ja Metachem perustivat eläinrehujen lisäaineita tuottavan, myyvän ja markkinoivan yhteisyrityksen Sao Paoloon, Brasiliaan.

## Elokuu

- Pietarin vesilaitos ja Kemira allekirjoittivat vuoteen 2015 yltävän sopimuksen juomaveden valmistamisesta ja jäteveden puhdistamisesta.

## Syyskuu

- Kemiran maaliliiketoiminnasta vastaava Tikkurila perusti Almatyn Kazakstaniin myyntiyhtiön ja osti Tšekin tasavalta myyntiyhtiön.
- Kemiran Etelä-Korean vetyperoksidiyhtiön myynti vahvistui.
- Kemira osti Bayerin paperikemikaalien myynti- ja markkinoitiverkoston.

## Lokakuu

- Amerikkalaisen Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidi-liiketoiminnan myynti Kemiralle vahvistui. Kaupan myötä Kemiran vesikemikaaliliiketoiminnan liikevaihto lähes kaksinkertaistuu.
- Kemira laajensi vesikemikaaliliiketoimintaansa Skandinaviassa ostamalla tanskalaisen jakeluyhtiö Parconin neljä yhtiötä.
- Harri Kerminen aloitti Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen vetäjänä ja Pekka Ojanpää Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen vetäjänä. Molemmat jatkavat Kemiran johtoryhmässä.
- Kemira kasvatti vesi- ja ympäristöliiketoimintaansa ostamalla teollisuuden sivuvirtojen käsittelyyn ja kierrätykseen erikoistuneen Galvatekin Suomessa.

## Marraskuu

- Kemira laajensi vesikemikaaliliiketoimintaansa Kiinassa ostamalla 80 prosentin osuuden Chongqing Lanjie Tap Water Materialsin osakekannasta.
- Kemira laajentaa sellu- ja paperikemikaaliliiketoimintaansa Argentiinaan ja sopi klooridioksidilaitoksen rakentamisesta.

## Joulukuu

- Paperikemikaaleja ja mäntyöljyä tuottavan ja myyvän Kemira Swiecin osakkeet siirtyvät 100 prosenttisesti Kemiralle.
- Kemiran maaliliiketoiminnasta vastaava Tikkurila aloittaa teollisuusmaalien tuotannon Venäjällä ostamalla 70 prosentin osuuden kahdesta maalitehtaasta Pietarissa.

## Tammikuu 2007

- Petri Boman aloitti Kemiran osto- ja logistiikkajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

**Kemira Oyj**

Porkkalankatu 3  
PL 330  
00101 Helsinki

Puh. 010 8611  
Faksi 010 862 1119

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@kemira.com](mailto:etunimi.sukunimi@kemira.com)  
[www.kemira.com](http://www.kemira.com)

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0109823-0