

Kemira



Tilinpäätöstiedote 2008

Vuosi 2008 oli Kemiralle strategisten muutosten vuosi

Vuonna 2008:

- Liikevaihto vuonna 2008 oli 2 832,7 milj. euroa (2007: 2 810,2 milj. euroa).
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 132,6 milj. euroa (174,6).
- Investointien jälkeiset rahavirrat kasvoivat.
- Tulos/osake oli -0,02 euroa (0,53). Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä oli 0,29 euroa (0,75).
- Hallitus ehdottaa osingoksi 0,25 euroa osakkeelta (0,50).

Neljännellä vuosineljänneksellä:

- Jatkavien liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 5 %.
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi selvästi ja oli 11,7 milj. euroa (4,1). Liikevoittoa nostivat saadut myyntihintojen korotukset ja toiminnan tehostaminen.
- Kemiran rakennemuutokseen ja kustannussäästöohjelmaan liittyen loka–joulukuun tulokseen kirjattiin 79,8 milj. euron kertaluonteiset kulut. Kertaluonteisista kuluista suurin osa liittyy tuotantokapasiteetin leikkauksiin, toimipaikkojen sulkemisiin ja kannattamattoman liiketoiminnan lopettamiseen, ja toimenpiteet parantavat Kemiran kannattavuutta lähitulevaisuudessa.

Avainluvut

Milj. euroa	10–12/2008	10–12/2007	1–12/2008	1–12/2007
Liikevaihto	627,6	654,4	2 832,7	2 810,2
Käyttökate	2,1	31,4	243,3	316,9
Käyttökate, %	0,3	4,8	8,6	11,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	11,7	4,1	132,6	174,6
Liikevoitto	-68,1	-42,9	74,0	143,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	1,9	0,6	4,7	6,2
Liikevoitto, %	-10,9	-6,6	2,6	5,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-23,7	-15,3	-69,5	-51,9
Voitto ennen veroja	-94,5	-58,0	1,8	93,3
Voitto ennen veroja, %	-15,1	-8,8	0,1	3,3
Tilikauden voitto	-68,5	-46,0	1,8	67,5
Tulos/osake, e	-0,57	-0,39	-0,02	0,53
Sidottu pääoma*	2 062,8	2 035,8	2 062,8	2 035,8
Sidotun pääoman tuotto, %*	3,5	7,1	3,5	7,1
Rahavirrat investointien jälkeen	-63,0	-25,7	2,7	-149,1
Henkilöstö kauden lopussa	9 405	10 007	9 405	10 007

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Toimitusjohtaja Harri Kerminen:

"Vuonna 2008 Kemira kävi läpi merkittäviä muutoksia. Julkistimme kesäkuussa uuden, veteen keskittyvän strategian, ja muutimme organisaatiota niin että uuden strategian toteuttaminen on mahdollista. Samalla aloitimme globaalit kustannussäästöt.

Alkuvuoden aikana raaka-aineiden hinnat nousivat selvästi ja Kemira vastasi tähän nostamalla myyntihintojaan, mutta tästä huolimatta ensimmäinen vuosipuolisko oli sekä tulokseltaan että myynniltään heikko. Vuoden kolmannella neljännellä hinnankorotukset alkoivat vaikuttaa, ja kolmas neljännes oli selkeä käänne parempaan.

Hyvä kehitys jatkui vuoden viimeiselle neljännekselle, joka oli edeltävää vuotta parempi sekä jatkavien liiketoimintojen myynnissä että operatiivisessa tuloksessa. Liikevoittoa nostivat saadut myyntihintojen korotukset ja muu toiminnan tehostaminen. Vuoden lopulla kysyntä markkinoilla kuitenkin heikkeni, mikä heijastui Kemiran

myyntiin erityisesti maaliliiketoiminnassa uudisrakentamisen vähentyessä, sekä paperikemikaaleissa. Haasteellisesta markkinatilanteesta huolimatta Kemiran jatkavien liiketoimintojen liikevaihto nousi loka-joulukuussa 5 % verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Kunnallisen vedenkäsittelyn tuotteissa kysyntä jatkui hyvänä. Ruoka-, rehu- ja lääketieteellisuuteen menevien kemikaalien myynti ChemSolutions-liiketoiminnassa jatkui vahvana.

Kemiran rakennemuutokseen ja kesäkuussa käynnistettyyn kustannussäästöohjelmaan liittyen kirjassimme loka-joulukuun tulokseen 79,8 milj. euron kertaluonteiset kulut. Jälkikäteen katsottuna voimme todeta, että aloitimme säästöohjelmamme oikeaan aikaan. Kertaluonteisiin kuluihin liittyvät toimenpiteet parantavat kannattavuuttamme lähitulevaisuudessa.

Kemira uuden strategian julkistamisen yhteydessä kerroimme tähtäävämmä maaliliiketoiminnan eli Tikkurilan listaamiseen Helsingin pörssiin vuoden 2009 alkupuolella. Pääoma-, velka- ja maalimarkkinoiden heikennyttä listaamista on päätetty lykätä, ja tavoitteena on listata Tikkurila markkinatilanteen sen salliessa.

Kemiran tavoitteiden mukaisesti keskitymme kannattavuuteen, rahavirtaan ja taseen parantamiseen. Vuoden 2008 aikana käänsimme rahavirrat investointien jälkeen positiiviseksi. Taseen vahvistaminen tulee olemaan yksi vuoden 2009 painopistealueista. Tavoitteenamme on tehdä Kemirasta paremmin kannattava ja johtava vesikemikaaliyhtiö liiketoimintaympäristön haasteista huolimatta."

Taloudellinen tulos, lokakuu–joulukuu

Kemira-konsernin jatkavien liiketoimintojen **liikevaihto** kasvoi 5 % loka–joulukuussa 2008. Jatkavien liiketoimintojen luvusta on poistettu yhteisyriyteen siirtyneen titaanidioksidiliiketoiminnan sekä myytyjen liiketoimintojen vaikutus liikevaihtoon.

Raportoitu liikevaihto vuoden 2008 loka–joulukuussa laski 4 % ja oli 627,6 milj. euroa (loka–joulukuu 2007: 654,4 milj. euroa). Erittäin epävakaissa markkinaolosuhteissa maaliliiketoiminnan tuotteiden kysyntä laski merkittävästi uudisrakentamisen vähentyessä. Paperi- ja massakemikaaleissa myynti laski vuoden loppua kohden asiakasteollisuuden kysynnän heikentyessä. Kunnallisen vedenkäsittelyn tuotteissa kysyntä jatkui hyvänä, mutta vuoden loppua kohden oli nähtävissä kysynnän hiipumista teollisen vedenkäsittelyn puolella. Ruoka-, rehu- ja lääketieteellisuuteen menevien kemikaalien myynti ChemSolutions-liiketoiminnassa jatkui vahvana. Myyntihintojen korotukset kasvattivat liikevaihtoa noin 48 milj. eurolla, mutta myyntimäärien lasku pienensi sitä noin 48 milj. eurolla. Yritysosotot kasvattivat liikevaihtoa noin 9 milj. euroa ja yritysmyyntit laskivat liikevaihtoa noin 59 milj. euroa. Valuuttakurssien vaikutus nosti liikevaihtoa noin 6 milj. euroa.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, milj. euroa

	10–12/2008	10–12/2007	1–12/2008	1–12/2007
Kemira Pulp&Paper	258,3	253,6	1 057,7	1 043,0
Kemira Water	190,6	180,3	760,0	686,4
Kemira Specialty	63,7	102,0	375,3	425,9
Kemira Coatings	103,5	118,4	648,1	625,2
Muut, kuten eliminoinnit	11,5	0,1	-8,4	29,7
Yhteensä	627,6	654,4	2 832,7	2 810,2

Konsernin neljännän vuosineljänneksen **liikevoitto** ilman kertaluonteisia eriä oli 11,7 milj. euroa (4,1) ja liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä oli 1,9 % (0,6). Liikevoittoa nostivat saadut myyntihintojen korotukset ja toiminnan tehostaminen. Toisaalta liikevoittoa laskivat korkeat raaka-aine- ja energiahinnat sekä kuljetuskustannukset. Muuttuvat kustannukset nousivat vuoden 2008 loka–joulukuussa noin 40 milj. euroa verrattuna vuoden 2007 vastaavaan kauteen (pois lukien yrityshankintojen, yritysmyyntien ja myyntimäärien muutosten vaikutus). Myyntihintojen korotukset kasvattivat liikevoittoa noin 48 milj. eurolla. Pienemmät myyntimäärät laskivat liikevoittoa noin 17 milj. eurolla. Valuuttakurssien vaikutus nosti liikevoittoa noin 2 milj. eurolla.

Liikevoitto liiketoiminta-alueittain ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa

	10–12/2008	10–12/2007	1–12/2008	1–12/2007
Kemira Pulp&Paper	9,4	12,3	50,4	79,8
Kemira Water	7,4	6,9	28,7	46,7
Kemira Specialty	11,4	-2,0	23,9	24,1
Kemira Coatings	-12,6	-3,5	59,2	64,3
Muut, kuten eliminoinnit	-3,9	-9,6	-29,6	-40,3

Yhteensä	11,7	4,1	132,6	174,6	
Liikevoitto, milj. euroa	Kemira	Kemira	Kemira	Kemira	Kemira
Eroanalyysi	Group	Pulp&Paper	Water	Specialty	Coatings
Liikevoitto, 10–12/2007	-42,9	-1,8	3,8	-13,9	-5,9
Hinta	48	13	22	11	2
Myyntimäärät	-17	-4	-7	1	-7
Valuutta	2	1	0	1	0
Muuttuvat kustannukset	-40	-15	-17	-2	-6
Muu	-18	-31	-15	13	4
Liikevoitto, 10–12/2008	-68,1	-38,0	-12,7	9,8	-12,6

Loka–joulukuun liiketappio oli -68,1 milj. euroa (-42,9), sisältäen kesäkuussa julkistettuun säästöohjelmaan ja uudelleenjärjestelyihin liittyviä kertaluonteisia eriä, joiden nettovaikutus oli -79,8 milj. euroa (-47,0 milj. euroa). Kertaluonteisista kuluista alle puolella on kassavaikutus vuosien 2008 ja 2009 aikana. Noin 61 % kertaluonteisista kuluista liittyy tuotantokapasiteetin leikkauksiin, toimipaikkojen sulkemisiin ja kannattamattoman liiketoiminnan lopettamiseen. Kemira on sulkenut ja sulkee huonosti kannattavaa tuotantokapasiteettia ennen kaikkea polymeeri- ja paperikemikaaliliiketoiminnassa. Henkilöstön vähennykseen ja organisaation uudelleen järjestämiseen liittyvät kustannukset edustavat noin 28 % kertaluonteisista eristä. Funktioiden toimintaa keskitetään kustannusten leikkaamiseksi ja siihen liittyvien erien suuruus on noin 11 % kertaluonteisista eristä.

Konsernin nettorahoituskulut olivat loka-joulukuussa 23,7 milj. euroa (15,3 milj. euroa). Kasvu johtui konsernin kohonneista korkokuluista sekä 6,3 milj. euron (-0,3 milj. euroa) suuruisista rahoituskuluihin kohdistuvista valuuttakurssitappioista, jotka olivat pääosin realisoitumattomia.

Neljännän vuosineljänneksen tappio ennen veroja oli -94,5 milj. euroa (-58,0), ja tilikauden tappio oli -68,5 milj. euroa (-46,0). Osakekohtainen tulos oli -0,57 euroa (-0,39). Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,08 euroa (-0,04).

Loka–joulukuu liiketoiminta-alueittain

Kemira Pulp&Paper:

Kemira Pulp&Paperin **liikevaihto** vuoden 2008 loka–joulukuussa nousi 2 % 258,3 milj. euroon (253,6). Myynti laski vuoden loppua kohden asiakasteollisuuden kysynnän heikentyessä merkittävästi. Yritysmyyntit laskivat liikevaihtoa noin 2 milj. euroa. Valuuttakurssien vaikutus nosti liikevaihtoa noin 6 milj. euroa.

Loka-joulukuun **liikevoitto** ilman kertaluonteisia eriä oli 9,4 milj. euroa (12,3). Laskun taustalla olivat paperi- ja massakemikaalien matalammat myyntimäärät sekä raaka-aineiden, rahtikustannusten ja energian korkeat hinnat. Muuttuvat kustannukset nousivat vuoden 2008 loka–joulukuussa noin 15 milj. euroa verrattuna vuoden 2007 vastaavaan kauteen. Raaka-aineiden korkeat hinnat näkyivät erityisesti paperikemikaalien kannattavuudessa. Myyntihintojen nousulla oli noin 13 milj. euron vaikutus liikevoittoon. Loka-joulukuussa tehtiin 47,4 milj. euron (14,1) arvonalentumiset ja kuluvaraukset liittyen konsernin säästöohjelmaan ja uudelleenjärjestelyihin. Raportoitu liiketulos oli -38,0 milj. euroa (-1,8).

Kemira Water:

Kemira Waterin **liikevaihto** vuoden 2008 loka–joulukuussa kasvoi 6 % 190,6 milj. euroon (180,3). Kasvua tuli hinnankorotuksista, joita tehtiin raaka-aineiden korkeiden hintojen vuoksi. Kunnallisen vedenkäsittelyn tuotteissa kysyntä jatkui hyvänä, mutta vuoden loppua kohden oli nähtävissä kysynnän hiipumista teollisen vedenkäsittelyn puolella. Kokonaisuudessaan toimitusmäärät laskivat loka–joulukuussa edeltävään vuoteen verrattuna. Valuuttakurssien vaikutus nosti liikevaihtoa noin 2 milj. euroa. Yritysosotot lisäsivät myyntiä noin 9 milj. euroa.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka–joulukuussa 7,4 milj. euroa (6,9). Myyntihintojen korotukset kasvattivat liikevoittoa noin 22 milj. eurolla ja pienemmät myyntimäärät laskivat sitä noin 7 milj. eurolla. Muuttuvat kustannukset nousivat vuoden 2008 loka–joulukuussa noin 17 milj. euroa verrattuna vuoden 2007 vastaavaan kauteen. Yritysosotot nostivat liikevoittoa noin 2 milj. euroa. Loka-joulukuussa tehtiin 20,1 milj. euron (3,1) arvonalentumiset ja kuluvaraukset liittyen konsernin säästöohjelmaan ja uudelleenjärjestelyihin. Raportoitu liiketulos oli -12,7 milj. euroa (3,8).

Kemira Specialty:

Kemira Specialtyn loka–joulukuun **liikevaihto** laski titaanidioksidiliiketoiminnan siirryttyä syyskuun alussa toimintansa aloittaneeseen yhteisyritykseen. Liikevaihto oli 63,7 milj. euroa (102,0). Yhteisyrityksen perustaminen laski liikevaihtoa noin 53 milj. euroa, koska titaanidioksidiliiketoiminnan myynti ei ollut loka–joulukuussa enää mukana Kemiran liikevaihtoluvussa. Jatkavien liiketoimintojen liikevaihto nousi 28 %.

Neljännän vuosineljänneksen **liikevoitto** ilman kertaluonteisia eriä oli 11,4 milj. euroa (-2,0). Mainitun yhteisyrityksen perustaminen nosti liikevoittoa noin 3 milj. euroa, koska Kemiran osuus yhteisyrityksen tuloksesta raportoidaan liikevoiton alapuolella syyskuun alusta lähtien ja vuoden 2007 vastaavalla jaksolla titaanidioksidiliiketoiminta oli tappiollista. Muurahaishapon ja orgaanisten suolojen kysyntä ja hintataso säilyivät hyvinä. Myyntihintojen nousulla oli noin 11 milj. euron vaikutus liikevoittoon. Loka-joulukuussa tehtiin 1,6 milj. euron (11,9) arvonalentumiset ja kuluvaraukset liittyen konsernin säästöohjelmaan ja uudelleenjärjestelyihin. Raportoitu liikevoitto oli 9,8 milj. euroa (-13,9).

Kemira Coatings:

Kemira Coatingsin loka–joulukuun **liikevaihto** laski 13 % ja oli 103,5 milj. euroa (118,4). Laskun taustalla on talouden yleisestä laskusta johtunut uudisrakentamisen ja rakennusmateriaalien myynnin väheneminen sekä asuntokaupan hidastuminen kaikilla keskeisillä markkinoilla. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 2 milj. euroa.

Loka–joulukuun **liiketulos** oli -12,6 milj. euroa (-5,9; sisältää -2,4 milj. euroa kertaluonteisia eriä). Pienemmät myyntimäärät laskivat liikevoittoa noin 7 milj. eurolla. Muuttuvat kustannukset nousivat noin 6 milj. euroa verrattuna vuoden 2007 vastaavaan kauteen. Myyntihintojen nousulla ja tuotevalikoiman muutoksilla oli noin 2 milj. euron vaikutus liikevoittoon.

Taloudellinen tulos 2008

Kemira-konsernin **liikevaihto** vuonna 2008 oli 2 832,7 milj. euroa (2007: 2 810,2 milj. euroa). Myyntihintojen korotukset kasvattivat liikevaihtoa noin 153 milj. eurolla, ja myyntimäärien kasvu noin 11 milj. eurolla. Yritysostot kasvattivat liikevaihtoa noin 38 milj. euroa ja yritysmyynnit laskivat liikevaihtoa noin 130 milj. euroa. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 63 milj. euroa. Orgaaninen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa oli 6 %.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Eurooppa 67 % (67), Pohjois-Amerikka 22 % (23), Etelä-Amerikka 6 % (4), Aasia 4 % (5), Muut 1 % (1).

Vuoden 2008 **liikevoitto** ilman kertaluonteisia eriä oli 132,6 milj. euroa (174,6). Liikevoiton lasku johtui raaka-aine- ja energiakustannusten merkittävästi korkeammista hinnoista. Muuttuvat kustannukset nousivat vuonna 2008 noin 177 milj. euroa (pois lukien yrityshankintojen, yritysmyyntien ja myyntimäärien muutosten vaikutus). Myyntihintojen korotukset kasvattivat vuoden 2008 liikevoittoa noin 153 milj. eurolla ja suuremmat myyntimäärät noin 2 milj. eurolla. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevoittoa noin 8 milj. euroa. Tehdyt yritysostot kasvattivat liikevoittoa noin 1 milj. euroa. Yritysmyynnit laskivat liikevoittoa noin 1 milj. euroa. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä laski 6,2 %:sta 4,7 %:in.

Vuoden 2008 liikevoitto oli 74,0 milj. euroa (143,1) sisältäen kertaluonteisia eriä, joiden nettovaikutus oli -58,6 milj. euroa (-31,5 milj. euroa). Kesäkuussa Kemira julkisti globaalin kustannussäästöohjelman, jonka säästötavoite oli 50 milj. euroa vuosien 2009–2010 aikana, ja joulukuussa Kemira ilmoitti 10 milj. euron lisäsäästöistä kyseisille vuosille. Kustannussäästöihin liittyen Kemira kirjasi kustannuksina vuoden viimeiselle neljännekselle 79,8 milj. euron kertaluonteiset erät. Tammikuussa 2009 Kemiran maalliiiketoiminta ilmoitti omasta 25 milj. euron säästöohjelmastaan vuosille 2009–2010.

Voitto ennen veroja oli 1,8 milj. euroa (93,3) ja tilikauden voitto 1,8 milj. euroa (67,5). Osakekohtainen tulos oli -0,02 euroa (0,53). Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,29 euroa (0,75).

Tilikauden verot olivat 0 milj. euroa (25,8). Tuloslaskelman verot ovat alemmat kuin laskettuna voimassaolevilla verokannoilla, koska tappioita on pystytty hyödyntämään ja tulokseen sisältyy verovapaita myyntivoittoja. Toisaalta käyttöomaisuuden arvonalentumiset nostivat efektiivistä verokantaa.

Vuoden 2007 tilinpäätöksessä Kemiran kasvun arvioitiin jatkuvan maltillisesti vuonna 2008. Liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioitiin kasvavan. Vuoden aikana ohjausta tarkennettiin osavuositarkastusten julkistuksien yhteydessä muun muassa raaka-aineiden hintojen ja energiakustannusten epäsuotuisan kehityksen ja heikon Yhdysvaltain dollarin vuoksi.

Kemiran keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- vähintään 5 % orgaaninen kasvu
- liikevoiton osuus liikevaihdosta vähintään 10 %
- rahavirta investointien ja osinkojen jälkeen positiivinen
- sidotun pääoman tuotto (ROCE), %: jatkuva parantaminen, ja
- velkaantumistasen tavoitetaso 40–80 %.

Rahoitus ja rahavirta

Rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvinä.

Liiketoiminnan rahavirrat vuonna 2008 olivat 90,2 milj. euroa (172,1). Investointien nettorahavirrat olivat -87,5 milj. euroa (-321,2), josta yrityshankintojen osuus oli -180,8 milj. euroa (-66,6). Rahavirrat investointien jälkeen olivat 2,7 milj. euroa (-149,1). Laajennus- ja parannusinvestointien vaikutus rahavirtaan oli -124,4 milj. euroa (-188,8). Käyttöpääoman osuus liikevaihdosta oli 14,9 %:a (15,2 %). Kemira Oyj:n osakkeenomistajille maksettiin osinkoja 60,6 milj. euroa (58,2).

Konsernin nettovelka oli vuoden lopussa 1 049,1 milj. euroa (1 003,4 milj. euroa). Valuuttakurssit kasvattivat nettovelkaa noin 16 milj. euroa, kevään 2008 osinkojen maksu noin 64 milj. euroa, yritysostot noin 40 milj. euroa ja paperi- ja massakemikaalien sekä maaliliiketoiminnan liiketoimintojen heikentyneet rahavirrat varsinkin vuoden viimeisellä neljänneksellä noin 46 milj. euroa. Titaanidioksidiyhteisyrityksen perustaminen Rockwood Holding Inc.:n kanssa elokuun lopussa paransi konsernin rahavirtaa noin 96 milj. eurolla ja pienensi nettovelkaa noin 120 milj. eurolla mukaan lukien yhteisyritykseen siirtynyt takaisinlainaus eläkesäätiöltä.

Korollisten velkojen määrä oli 1 168,5 milj. euroa (1 056,1). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettolainojen kokonaissummasta oli 47 %. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 5,6 % (5,2). Konsernin korollisen lainasalkun duraatio oli vuoden lopussa 17 kuukautta (31.12.2007: 13 kuukautta).

Vuonna 2012 erääntyvästä 750 milj. euron valmiusluotosta oli vuoden lopussa käyttämättä 354,5 milj. euroa ja yritystodistusmarkkinoilta rahaa oli nostettu 116,2 milj. euroa. Rahavarat 31.12.2008 olivat 119,4 milj. euroa. Konsernilla ei ole nykyrakenteella vuosina 2009-2010 merkittäviä uudelleenrahoitustarpeita nykyisten lainajärjestelyiden kattaessa rahoitustarpeet.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 34 % (31.12.2007: 39 %). Velkaantuneisuus oli 107 % (31.12.2007: 92 %). Omaa pääomaa heikensi merkittävästi keskeisten valuuttakurssien aiheuttamat muuntoerot (vaikutus noin 74 milj. euroa) ja joulukuussa ilmoitetut kertaluonteiset kulut (vaikutus noin 60 milj. euroa). Tämä näkyy heikentävästi sekä omavaraisuusasteessa että velkaantuneisuudessa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 69,5 milj. euroa (51,9). Valuuttakurssitappiot kasvoivat 9,4 milj. euroa. Tästä merkittävimmät tappiot liittyvät Ukrainan tytäryhtiön USD-määräiseen lainaan (tappio 3,1 milj. euroa) ja Brasilian tytäryhtiön lainajärjestelyyn (tappio 3,1 milj. euroa). Kasvua selittää myös vuoden 2008 korkeampi velkataso sekä korkeampi markkinakorkotaso verrattuna vuoteen 2007.

Maaliskuussa Kemira ja Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) allekirjoittivat 10 vuoden kahdenvälisen 60 milj. Yhdysvaltojen dollarin luoton. Kesäkuussa Kemira allekirjoitti Euroopan Investointipankin (EIB) kanssa 100 milj. euron kahdenvälisen 12 vuoden tuotekehityslainan. Lisäksi vuoden viimeisen neljänneksen aikana yhtiö teki 10 vuoden TyEL-takaisinlainausjärjestelyjä 57 milj. euron arvosta.

Konsernin merkittävin valuuttariski syntyy Ruotsista euroalueelle tapahtuvasta viennistä. Vuoden lopussa SEK-määräinen valuuttavirtariski oli vasta-arvoltaan 31 milj. euroa, ja keskimäärin valuuttavirtariskistä oli suojattu 88 %. Lisäksi yhtiö altistuu dollaririskille muunnettaessa USD-määräisiä erä euroiksi tilinpäätöksessä. Nykyisellä konsernirakenteella yhtiöllä ei ole merkittävää USD-määräistä valuuttavirtariskiä. Lisäksi konserni altistuu Suomesta Venäjälle tapahtuvalle noin 10 milj. euron vuotuiselle viennille. Muunnettaessa RUB-määräisiä erä euroiksi 10 % ruplan heikkeneminen pienentää konsernin liikevoittoa noin 1,5 milj. eurolla.

Investoinnit

Vuoden 2008 bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 161,0 milj. euroa (254,4). Suurimmat investoinnit olivat SAP ERP -toiminnanohjausjärjestelmä, 18,7 milj. euroa; Oulun muurahaishappotehtaan laajennus, 10,9 milj. euroa; ja maaliliiketoiminnan uusi logistiikka- ja palvelukeskus Moskovan lähellä, 9,2 milj. euroa. Laajennusinvestoinnit olivat noin 41 % investoinneista ilman yritysostoja, parannusinvestoinnit noin 36 % ja ylläpitoinvestoinnit noin 23 %.

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 169,4 milj. euroa (173,8), johon sisältyy kertaluonteisia arvonalennuksia 38,6 milj. euroa (37,9).

Rahavirta omaisuuksien myynneistä oli 254,3 milj. euroa (0,2 milj. euroa negatiivinen). Rahavirta yritysostoista oli -180,8 milj. euroa (-66,6). Luvut sisältävät syyskuun alussa toimintansa aloittaneen titaanidioksidiliiketoiminnan yhteisyrityksen perustamisen. Konsernin nettoinvestoinnit olivat 87,5 milj. euroa (321,2).

Strategia ja uudelleenorganisointi

Kesäkuussa 2008 Kemira julkisti uuden strategian, jonka mukaan Kemira keskittyy vesi- ja kuituliiketoimintaan. Ensimmäisessä vaiheessa yhtiö keskittyy kannattavuuteen, rahavirtaan ja taseen parantamiseen. Toisen vaiheen tavoitteena on voimakas kasvu.

Kemira on organisoitu strategiansa mukaisesti uudella tavalla:

- Kemiran liiketoiminta on jaettu kolmeen asiakaskeikkeeseen ja tulosvastuulliseen segmenttiin. Yhteinen tekijä näissä on vesiteknologia. **Paper** keskittyy palvelemaan massa- ja paperiteollisuuden asiakassegmenttejä, **Water** palvelee kunnallisen ja teollisen vedenpuhdistuksen asiakassegmenttejä ja **Oil & Mining** kehittää liiketoimintaa öljy-, kaasu- ja kaivosteollisuuden kasvavilla sovellusalueilla.
- Kemira on jaettu neljään maantieteelliseen alueeseen: Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC) sekä Eurooppa (EMEA). Maantieteelliset alueet ovat vastuussa yhteisen kustannustehokkaan infrastruktuurin rakentamisesta liiketoiminnoille. Lisäksi Etelä-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella maantieteelliset organisaatiot ovat vastuussa strategian toteutuksesta ja uusien markkinoiden kehittämisestä.
- Funktiot organisoidaan globaalisti, ja ne tarjoavat palvelujaan kaikille Kemiran liiketoiminnoille.

Uusi organisaatio tuli voimaan 1.10.2008. Tavoitteena on turvata kannattavuuden parantaminen ja kasvu kehittämällä liiketoimintaa kannattavimmissa asiakassegmenteissä ja sovelluksissa perustuen Kemirassa olemassa olevaan osaamiseen ja resursseihin. Taloudellinen raportointi uuden rakenteen mukaan aloitetaan vuoden 2009 alusta. Keskeinen osa rakennemuutosta on yhteisten toimintatapojen ja liiketoimintaprosessien luominen maailmanlaajuisesti.

Strategian julkistamisen yhteydessä Kemira kertoi tähtäävänsä Coatings-liiketoiminta-alueensa eli Tikkurilan eriyttämiseen listaamalla se NASDAQ OMX Helsinki Oy:hyn vuoden 2009 alkupuolella. Listauksella tavoitellaan koko Kemiran osakasarvon nousua, ja Kemira keskittyy vedenkäsittelyyn. Pääoma-, velka- ja maalimarkkinoiden heikennyttä listaamista on päätetty lykätä, ja tavoitteena on listata Tikkurila markkinatilanteen sen salliessa.

Kemira Specialty -liiketoiminta-alue järjestettiin uudelleen. Syyskuun alussa aloitti toimintansa Rockwood Holdings Inc:n kanssa perustettu yhteisyritys, johon liitettiin sekä Kemiran että Rockwoodin titaanidioksidiliiketoiminta sekä Rockwoodin funktionaalisten lisäaineiden liiketoiminta. Kemira jatkaa ChemSolutions-liiketoiminnan kehittämistä erillisenä yksikkönä varmistaen sen kannattavuuden ja kassavirran maksimoinnin. Natriumperkarbonaattiliiketoiminta liitettiin osaksi Paper-liiketoimintaa.

Strategian julkistamisen yhteydessä Kemira julkisti globaalin kustannussäästöohjelman, jonka säästötavoite oli 50 milj. euroa vuosien 2009–2010 aikana, ja joulukuussa Kemira ilmoitti 10 milj. euron lisäsäästöistä kyseisille vuosille, pois lukien Kemira Coatings. Kustannussäästöihin liittyen Kemira kirjasi vuoden viimeiselle neljännekselle 79,8 milj. euron kertaluonteiset erät. Säästöt toteutetaan koko konsernissa muun muassa konsernirakennetta, organisaatiota ja toimintamalleja muuttamalla. Suunnitellun säästöohjelman mukaisesti myös henkilöstöä saatetaan vähentää noin 1000 henkilöllä maailmanlaajuisesti, mukaan lukien mahdolliset yritysmyynnit. Maailmanlaajuisen toimintojen virtaviivaistaminen tarkoittaa esimerkiksi tuotantopaikkojen, tutkimus- ja kehityslaitosten ja varastoverkoston yhdistelyä. Suomessa viidellä paikkakunnalla käydyt toimipaikkakohtaiset yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen 8.10.2008. Organisaation muutos- ja säästöohjelma johtaa 298 henkilön nettovähennykseen Suomen toimipaikoilla.

Tammikuussa 2009 Kemiran maaliliiketoiminta ilmoitti omaksi säästötavoitteekseen 25 milj. euroa vuosina 2009–2010.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kemiran lähiajan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät yleiseen talouskehitykseen ja sen vaikutukseen Kemiran tuotteiden kysyntään, erityisesti paperi- ja sellukemikaaleissa sekä maaliliiketoiminnassa.

Sähkön ja öljyn maailmanmarkkinahintojen voimakkaat muutokset heijastuvat Kemiran tulokseen raaka-aineiden hintojen kautta.

Valuuttakurssimuutokset Kemiralle keskeisissä valuutoissa saattavat vaikuttaa konsernin taloudellisiin lukuihin.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kemira.fi. Selvitys rahoitusriskeistä julkaistaan vuoden 2008 tilinpäätöksen liitetiedoissa. Toteutuneita ympäristö- ja vahinkoriskejä selvitetään maaliskuussa julkaistavassa Kemiran ympäristöraportissa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 71,1 milj. euroa (65,9 milj. euroa) eli 3 % liikevaihdosta (2 %). Vuoden lopussa henkilökuntaa oli 10 maassa yhteensä 520. Henkilöstöstä 62 % työskenteli Suomessa.

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan tavoitteena on tukea Kemiran kasvua sekä tehostaa asiakkaiden tuotantoprosesseja ja lopputuotteiden laatua. Vedenkäsittely, erityisesti veteen liittyvät ympäristösäännökset ja tavoite veden käyttötehokkuudesta, yhdistävät kaikkia Kemiran asiakassegmenttejä. Peruskomponenttien kuten orgaanisten saostuskemikaalien ja flokkulanttipolymeerien tueksi Kemira vahvistaa osaamistaan ja tuotevalikoimaansa eteenkin vesiteknisten ratkaisujen osalta, jotta asiakkaille voidaan tarjota laajempia ratkaisuja sekä sisäisten vesikiertojen hallintaan että jätevesien käsittelyyn. Kemira on myös voimakkaasti mukana kehittämässä ratkaisuja jotka vähentävät ympäristön kuormitusta. Tuotekehityshankkeet keskittyvät myös osaratkaisuihin, kuten jäteveden desinfiointiin, hajunpoistoon ja veden kitkaa vähentäviin polymeereihin öljyn talteenotossa. Samalla kehitetään jäteveden lietteen käsittelyä ja menetelmiä, jotka tehostavat biokaasujen tuotantoa.

Vuoden aikana Kemira päätti tutkimus- ja tuotekehitystoimintansa keskittämistä viiteen keskukseseen aiemman 17 keskuksen sijasta. Keskukset palvelevat asiakaskuntaa Pohjois-Amerikassa, Pohjois-Euroopassa, Manner-Euroopassa ja Aasiassa. Viides keskus perustetaan vuoden 2010 aikana Etelä-Amerikkaan. Uusi T&K-verkosto keskittyy liiketoimintastrategian mukaisesti uusien innovatiivisten teknologioiden ja tuotteiden kehittämiseen ja kaupallistamiseen niin globaalien kuin paikallistenkin asiakkaiden tarpeisiin. Tuotteita ja ratkaisuja tarjotaan juoma- ja jäteveden käsittelyyn, sellu- ja paperiteollisuuteen sekä öljy- ja kaivosteollisuuteen.

Osana tutkimustoiminnan rakennemuutosta Kemira päätti perustaa uuden tutkimus- ja kehityskeskukseen Yhdysvaltoihin Atlantaan. Keskus sijoitetaan Atlantan teknologiapuistossa toimivan Georgian teknillisen yliopiston yhteyteen ja siihen siirtyvät Kemiran kaikki Pohjois-Amerikan tutkimus- ja kehitystoiminnot. Keskus aloittaa toimintansa kesällä 2009. Kemiran Aasian teknologiakeskus vihittiin käyttöön Shanghaissa huhtikuussa.

Kesäkuussa Kemira Oyj ja Euroopan Investointipankki (EIB) allekirjoittivat 100 milj. euron 12 vuoden tuotekehityslainan. EIB myönsi lainan tukeakseen Kemiran tutkimus-, tuotekehitys- ja innovaatiotoimia vuosina 2008–2011.

Ympäristö ja turvallisuus

Suurin osa Kemiran liiketoiminnasta on kemianteollisuutta, jonka tuotteita ja toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään IFRS-säännösten mukaisesti. Kemiran liiketapaperiaatteet sisältävät ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevat ajanmukaiset ohjeet, joihin lainmukaisuus sisältyy vähimmäisvaatimuksena. Johdon tiedossa ei ole konsernin kannalta merkittäviä ympäristö- ja turvallisuuslupien vastaisia tilanteita.

Vuoden 2008 aikana investoinnit ympäristönsuojeluun toimipaikoilla olivat 7,2 milj. euroa (30,2) ja käyttökustannukset 30,0 milj. euroa (39,1). Muutos johtui pääosin titaanidioksidiliiketoiminnan siirtymisestä perustettuun yhteisyritykseen, joka aloitti toimintansa syyskuun alussa. Merkittäviä ympäristöhankkeita ei ollut käynnissä tai suunnitteilla.

Varaukset ympäristön kunnostustoimenpiteisiin olivat 19,4 milj. euroa (13,6). Varaukset liittyvät lähinnä kaatopaikkojen sulkemiseen ja saastuneen maaperän puhdistushankkeisiin. Varausten nousu johtui pääasiassa mainitun titaanidioksidiliiketoiminnan yritysjärjestelyn yhteydessä sovitusta osapuolten suljettujen läjitysalueiden vastuujaosta ja kunnostushankkeen käynnistymisestä Porissa. Muut toteutuneet yritysostot ja -myynnit eivät muuttaneet konsernin ympäristövastuita merkittävästi. Johdon tiedossa ei ole aiempaan toimintaan liittyviä ympäristövastuutapauksia, joilla olisi merkittävä vaikutus Kemiran taloudelliseen asemaan.

EU:n uuden kemikaalilainsäädännön (REACH) toimeenpano eteni Kemirassa suunnitellusti. Lainsäädännön edellyttämä niin kutsuttu esirekisteröinti saatiin päätökseen. Kemira teki noin 3000 esirekisteröintiä hieman yli 400 maahantuodulle ja/tai valmistetulle aineelle. Lupamenettelyn piiriin ehdotettuja aineita ei ole käytössä Kemiran tuotteissa. REACH-säädösten toimeenpanolla ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin kilpailukykyyn.

Työtaturmat vähenivät selvästi edellisvuodesta 4,4 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti (6,5), mikä on paras konsernin saavuttama taso toistaiseksi. Merkittäviä ympäristö- tai henkilövahinkoja ei sattunut vuonna 2008.

Konsernin ympäristö- ja turvallisuusorganisaatio uudistettiin osana yhtiön rakennemuutosta. Sertifioitujen hallintajärjestelmien laajentamiseen ja toiminnan jatkuvaan parantamiseen asetettiin konserninlaajuiset ja alueelliset tavoitteet.

Kemira julkaisee vuosittain ympäristöraportin, jonka kolmas osapuoli varmentaa. Raportti laaditaan IFRS-säännösten ja Euroopan kemiateollisuuden keskusjärjestön CEFIC:in ohjeiden mukaisesti. Raportti käsittelee muun muassa Kemiran kannalta tärkeitä päästöjä, jätteitä, ympäristökustannuksia, turvallisuutta ja tuoteturvallisuutta sekä luonnonvarojen kulutusta.

Henkilöstö

Kemira-konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 9 405 henkeä (31.12.2007: 10 007). Keskimäärin konsernin palveluksessa oli vuoden aikana 9 954 henkeä (10 008). Osana kustannussäästöohjelmaa Kemira vähensi henkilöstöä lähinnä Suomessa, Ruotsissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Saksassa ja Ranskassa. Työpaikkansa menettäneitä tuettiin paikallisten hyvien käytäntöjen mukaisin toimenpitein.

Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli Suomessa 2 137 (2 885), muualla EMEA:ssa 4 940 (4 930), Pohjois-Amerikassa 1 420 (1 483), Etelä-Amerikassa 425 (226) sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella 483 (483). Henkilöstön määrä laski Suomessa johtuen ennen kaikkea titaanidioksiliiketoiminnan yhteisyrityksen perustamisesta. Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen palveluksessa oli 2 378 henkilöä (keskimäärin 2 315), Kemira Waterin 2 311 (2 189), Kemira Specialtyn 758 (1 066), Kemira Coatingsin 4 027 (3 883) ja yhteisissä toiminnoissa 500 (555) henkilöä. Osa-aikaisen henkilöstön määrä oli 4 % (4).

Vuonna 2008 maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 354,6 milj. euroa (360,4). Palkitseminen Kemirassa perustuu suoritukseen, sisäiseen oikeudenmukaisuuteen ja ulkoiseen kilpailukykyyn. Periaatteiden toteutuminen varmistetaan tehtävien yhtenäisten vaatimusarviointien avulla. Arvioinnit tarkistettiin vuoden 2008 lopussa vastaamaan uuden organisaation mukaisia vastuita. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät, joiden piirissä on suuri osa Kemiran henkilöstöstä.

Vuosittain tehtävä koko konsernin kattava henkilöstökysely on tärkeä osallistumisen kanava ja johtamisen työkalu. Koska Kemiran uuden organisaation rakentaminen oli vuoden 2008 aikana vielä kesken, henkilöstökysely siirrettiin vuoden 2009 alkuun.

Kemiran tasa-arvoperiaatteet on määritelty konsernin liiketapaperiaateissa. Kemira noudattaa periaatetta, jonka mukaan kaikkia kohdellaan tasavertaisesti työnsaannissa ja työskentelyolosuhteissa rodusta, sukupuolesta, uskonnosta, poliittisista mielipiteistä tai kansallisesta tai yhteiskunnallisesta alkuperästä riippumatta. Kemiran tavoitteena on edistää naisten ja miesten tasapuolista hakeutumista avoimna oleviin tehtäviin, tasapuolisia mahdollisuuksia kehittymiseen ja uralla etenemiseen, tasapuolista sijoittumista organisaation eri tasoille ja samanarvoisuutta palkkauksessa ja muissa työsuhteen ehtoissa. Kemiran henkilöstöstä naisia oli vuoden 2008 lopussa 29 % (29 %) ja miehiä 71 % (71 %).

Liiketoiminta-alueet

Kemira Pulp&Paper

Kemira Pulp&Paper – johtava massa- ja paperikemian asiantuntija. Kemira Pulp&Paperin energia- ja kustannustehokkaat ratkaisut kattavat massa- ja paperiteollisuuden arvoketjun massasta paperin päällystämiseen.

Milj. euroa	2008	2007
Liikevaihto	1 057,7	1 043,0
Käyttökate	74,5	133,7
Käyttökate, %	7,0	12,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	50,4	79,8
Liikevoitto	2,2	68,2
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	4,8	7,6
Liikevoitto, %	0,2	6,5
Sidottu pääoma*	824,2	833,6
Sidotun pääoman tuotto, %	0,3	8,2
Investoinnit ilman yritysostoja	40,6	78,4
Rahavirrat investointien jälkeen	32,4	-24,3
Henkilöstö kauden lopussa	2 349	2 351

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Vuonna 2008 Kemira Pulp&Paperin liikevaihto oli 1 057,7 milj. euroa (1 043,0). Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli 5 %. Yritysmyyntit laskivat liikevaihtoa noin 10 milj. euroa. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 25 milj. euroa. Massakemikaalien kysyntä säilyi kohtuullisen hyvänä, tosin laskien hieman vuoden loppua kohden asiakkaiden tuotantoseisokkien vuoksi. Paperikemikaalien kilpailutilanne oli erityisen haasteellinen asiakkaiden sulkiessa tuotantokapasiteettiaan kypsillä markkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Vuoden 2008 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 50,4 milj. euroa (79,8). Kannattavuuden lasku johtui pääasiassa nousseista raaka-aine-, energia- ja rahtikustannuksista. Muuttuvat kustannukset nousivat noin 59 milj. euroa verrattuna vuoteen 2007. Raaka-aineiden hintojen nousu näkyi erityisesti paperikemikaalien kannattavuudessa. Saavutetut myyntihintojen nousut eivät täysin kompensoineet raaka-aineiden korkeiden hintojen ja energiakustannusten vaikutusta. Myyntihintojen nousulla oli noin 33 milj. euron vaikutus liikevoittoon.

Kemira Pulp&Paperin raportoitu liikevoitto oli 2,2 milj. euroa (68,2) sisältäen kertaluonteisia eriä, joiden nettovaikutus oli -48,2 milj. euroa (-11,6). Kertaluonteiset erät liittyvät pääosin konsernin säästöohjelmaan ja uudelleenjärjestelyihin, ja toimenpiteet parantavat Kemiran paperi- ja massakemikaaliliiketoiminnan kannattavuutta lähitulevaisuudessa. Kemira on sulkenut kuusi tuotantolaitostaan Pohjois-Amerikan kypsillä paperikemian markkinoilla viime vuosien aikana, ja seitsemäs suljetaan kuluvana vuonna. Asiakastoimitukset hoidetaan muista Yhdysvaltain ja Kanadan yksiköistä. Vuonna 2008 päätettiin myös sulkea Vaasan AKD-vahan tuotantolinjan osana tehostamistoimenpiteitä.

Tammikuussa Kemira perusti uuden yhtiön Indonesiaan, joka on massa- ja paperintuotannon kasvualueita. PT Kemira Indonesia tarjoaa massa- ja paperikemian ratkaisuja ja tuotteita asiakkailleen Kaakkois-Aasiassa.

Huhtikuussa Kemira allekirjoitti kaksivuotisen rikkihapon toimitussopimuksen Talvivaara Projekti Oy:n kanssa. Kemiran kemikaalitoimitukset Sotkamon Talvivaaran kaivokselle alkoivat vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä. Kaivos tulee tuottamaan nikkeliä, sinkkiä ja kuparia. Tuotantoprosessissa rikkihappoa käytetään metallien liuotusta katalysoivan bakteeriliuoksen happamuuden säätöön.

Kemiran projektoima klooridioksidin tuotanto Celulosa Argentinan Capitan Bermudezin sellutehtaalla käynnistyi heinäkuun alussa, jolloin tehdas siirtyi klooridioksidivalkaisuun. Kemira toimittaa tehtaalle klooridioksidin valmistukseen tarvittavien kemikaalien lisäksi myös vetyperoksidia ja osallistuu aktiivisesti tehtaan valkaisuolosuhteiden kehittämiseen.

Euroopan komissio määräsi kesäkuussa 10,15 milj. euron sakon Finnish Chemicals Oy:lle natriumkloraattiliiketoimintaan liittyneistä kilpailulainsäädännön rikkomuksista vuosina 1994–2000. Kemira Oyj osti Finnish Chemicalsin vuonna 2005. Komission määräämä sakko ei vaikuta Kemiran rahavirtaan.

Heinäkuussa Kemira sopi sellu- ja valkaisu-kemikaalien toimituksista vuosina 2008–2010 Mondin tehtaille Syktyvkariin Venäjälle.

Tammikuussa 2009 Kemira ja kiinalainen Tiancheng Ltd. perustivat yhteisyrityksen Kemira-Tiancheng Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd:n tuottamaan AKD-vahaa ja siitä valmistettavia liima-aineita kartonki- ja paperiteollisuudelle. Kemira omistaa yhtiöstä 51 prosenttia ja Tiancheng 49 prosenttia.

Tammikuussa 2008 Jyrki Mäki-Kala aloitti Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen johtajana Harri Kermisen siirryttyä Kemira Oyj:n toimitusjohtajaksi. Liiketoiminta-alueen johtajana aloitti Petri Helsky 1.10.2008 Jyrki Mäki-Kalan siirryttyä Kemira Oyj:n CFO:ksi.

Kemira Water

Kemira Water – johtava yhdyskunta- ja teollisuusjäteveden sekä prosessiveden ja juomaveden käsittelyn asiantuntija. Kemira Water tarjoaa palveluja, tuotteita ja laitteita kunnalliseen ja teolliseen vedenpuhdistukseen.

Milj. euroa	2008	2007
Liikevaihto	760,0	686,4
Käyttökate	53,9	78,8
Käyttökate, %	7,1	11,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	28,7	46,7
Liikevoitto	10,9	43,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	3,8	6,8
Liikevoitto, %	1,4	6,4
Sidottu pääoma*	440,6	409,4
Sidotun pääoman tuotto, %	2,5	10,9
Investoinnit ilman yritysostoja	30,9	51,0
Rahavirrat investointien jälkeen	-31,0	-65,8
Henkilöstö kauden lopussa	2 406	2 319

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Waterin liikevaihto vuonna 2008 nousi 11 % ja oli 760,0 milj. euroa (686,4). Kasvu johtui erityisesti hinnankorotuksista, joita tehtiin raaka-aineiden korkeiden hintojen vuoksi. Vuoden loppua kohden oli nähtävissä kysynnän hiipumista teollisen vedenkäsittelyn puolella. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 21 milj. euroa. Yritysostot lisäsivät myyntiä noin 31 milj. euroa.

Raaka-aineiden hinnat ja kuljetuskustannukset olivat korkealla tasolla, ja ne heikensivät kannattavuutta saavutetuista myyntihintojen korotuksista huolimatta. Vuoden 2008 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 28,7 milj. euroa (46,7). Muuttuvat kustannukset nousivat noin 76 milj. euroa verrattuna vuoteen 2007. Myyntihintojen korotukset kasvattivat liikevoittoa noin 69 milj. eurolla ja myyntimäärien lasku pienensi sitä noin 2 milj. eurolla. Yritysostot nostivat liikevoittoa noin 2 milj. euroa. Raportoitu liikevoitto oli 10,9 milj. euroa (43,6) sisältäen kertaluonteisia eriä, joiden nettovaikutus oli -17,8 milj. euroa (-3,1). Kertaluonteiset erät liittyvät pääosin konsernin säästöohjelmaan ja uudelleenjärjestelyihin, ja toimenpiteet parantavat Kemiran vesikemikaaliliiketoiminnan kannattavuutta lähitulevaisuudessa.

Huhtikuussa Kemira ilmoitti lisäävänsä vesikemikaalituotantokapasiteettiaan keskisessä Kiinassa Chongqingissa investoimalla uuteen tuotantolinjaan kiinteän polyalumiinikloridin valmistamiseksi. Investointia ei toteuteta johtuen haasteellisesta markkinatilanteesta.

Elokuussa Kemira ilmoitti käynnistäneensä selvitystyön tytäryhtiönsä Galvatek Oy:n omistusvaihtoehtoista. Selvitystyön tuloksena päätettiin, että yhtiö myydään myöhemmin markkinatilanteen sen salliessa. Pinta- ja vedenkäsittelylaitosten suunnitteluun ja projektipalveluihin sekä kunnossapitopalveluihin keskittyneen Galvatekin liikevaihto oli noin 5,9 milj. euroa vuonna 2008.

Syyskuussa Kemira ilmoitti aikomuksestaan ostaa Shandongin provinssissa Kiinassa toimivan vesikemikaaliryhtymän.

Marraskuussa vahvistui brasilialaisen vesikemikaaliryhtiö Nheel Química Ltda:n osto. Kauppa lujitti Kemiran asemaa Latinalaisen Amerikan suurimmilla ja nopeimmin kasvavilla vedenkäsittelymarkkinoilla Brasiliassa. Kaupan myötä Kemirasta tuli Brasilian markkinoiden suurin vedenkäsittelyssä käytettävien rautasuolojen ja alumiinisuolojen valmistaja. Vuonna 2008 Nheel Químican liikevaihto oli noin 34 miljoonaa euroa.

Helmikuussa 2008 Pekka Ojanpää aloitti Kemira Water -liiketoiminta-alueen johtajana. Aikaisempi johtaja Mats Jungar siirtyi yhtiön ulkopuolelle.

Kemira Specialty

Kemira Specialty – johtava erikoiskemikaalien asiantuntija valituissa asiakassegmenteissä. Kemira Specialty palvelee asiakashähtöisillä ratkaisulla muun muassa rehu- ja elintarviketeollisuutta.

Milj. euroa	2008	2007
Liikevaihto	375,3	425,9
Käyttökate	62,6	45,1
Käyttökate, %	16,7	10,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	23,9	24,1
Liikevoitto	36,4	13,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	6,4	5,7
Liikevoitto, %	9,7	3,2
Sidottu pääoma*	401,1	435,3
Sidotun pääoman tuotto, %	8,4	3,1
Investoinnit ilman yritysostoja	35,2	55,0
Rahavirrat investointien jälkeen	68,8	-26,3
Henkilöstö kauden lopussa	325	1 028

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Syyskuun alussa 2008 aloitti toimintansa Kemira Oyj:n ja Rockwood Holdings, Inc:n välinen yhteisyritys titaanioksidiliiketoiminnassa. Uuteen yritykseen liitettiin sekä Kemiran että Rockwoodin titaanioksidiliiketoiminta sekä Rockwoodin funktionaalisten lisäaineiden liiketoiminta. Yhteisyrityksen vuoden 2007 pro forma liikevaihto on noin 560 miljoonaa euroa. Rockwood omistaa 61 prosenttia ja Kemira 39 prosenttia yhteisyrityksestä. Sachtleben-nimellä toimiva uusi yhtiö on johtava erikoistitaanioksidipigmenttien valmistaja, joka palvelee synteettisiä erikoiskuituja valmistavaa teollisuutta, painoväri-, kosmetiikka-, lääke- ja elintarviketeollisuutta. Sachtleben on myös maailman suurin synteettisen bariumsulfaatin valmistaja, ja sillä on ainutlaatuinen asema sinkkisulfidipigmenteissä. Yksi yhteisyrityksen kilpailueduista on, että molempien titaanioksiditehtaiden tuotanto perustuu samanlaiseen tuotantoprosessiin ja niillä on vahva osaaminen erikoissovelluksissa käytettävien nanopartikkeleiden kehittämisessä. Yhteisyrityksen muodostaminen on osa Kemiran uuden strategian toteutusta.

Vuonna 2008 Kemira Specialtyn liikevaihto oli 375,3 milj. euroa (425,9). Liikevaihto laski titaanioksidiliiketoiminnan siirryttyä syyskuun alussa toimintansa aloittaneeseen yhteisyritykseen. Yhteisyrityksen perustaminen laski liikevaihtoa noin 72 milj. euroa, koska titaanioksidiliiketoiminnan myynti ei ollut syys-joulukuussa enää mukana Kemiran liikevaihtoluvussa. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 9 milj. euroa. Jatkavien liiketoimintojen liikevaihto nousi 8 %.

Kemira Specialtyn vuoden 2008 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 23,9 milj. euroa (24,1). Muuttuvat kustannukset nousivat noin 20 milj. euroa verrattuna vuoteen 2007. Myyntihintojen nousulla oli noin 22 milj. euron vaikutus liikevoittoon. Yhteisyrityksen perustaminen nosti liikevoittoa 1 milj. euroa, koska Kemiran osuus yhteisyrityksen tuloksesta raportoidaan liikevoiton alapuolella syyskuun alusta lähtien ja vuoden 2007 syys-joulukuussa titaanioksidiliiketoiminta oli tappiollista. Muurahaishapon ja orgaanisten suolojen kysyntä ja hintataso säilyivät hyvinä. Jatkavien liiketoimintojen liikevoitto nousi 38 %. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevoittoa noin 5 milj. euroa. Raportoitu liikevoitto oli 36,4 milj. euroa (13,5) sisältäen kertaluonteisia eriä, joiden nettovaikutus oli 12,5 milj. euroa (-10,6).

Kemiran muurahaishappotehtaan laajennus Oulussa saatettiin päätökseen, ja se otettiin käyttöön heinäkuussa. Kemira on maailman toiseksi suurin muurahaishapon tuottaja. Investointi vahvistaa edelleen Kemiran markkina-asemaa ja kykyä vastata markkinoiden tarpeisiin.

Helmikuussa 2008 Hannu Virolainen aloitti Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen johtajana Pekka Ojanpään siirryttyä Kemira Waterin johtajaksi. 1.10.2008 voimaan tulleessa Kemiran uudessa organisaatiossa Kemira Specialty - liiketoiminta-alueen natriumperkarbonaattiliiketoiminta liitettiin osaksi Paper-segmenttiä. Kemira jatkaa ChemSolutions-liiketoiminnan kehittämistä erillisenä yksikkönä varmistaen sen kannattavuuden ja kassavirran maksimoinnin.

Kemira Coatings

Kemira Coatings – Tikkurila – johtava maalaamisen ja pintakäsittelyratkaisujen asiantuntija Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Kemira Coatings tarjoaa palveluja ja merkkituotteita kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle.

Milj. euroa	2008	2007
Liikevaihto	648,1	625,2
Käyttökate	78,2	91,2
Käyttökate, %	12,1	14,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	59,2	64,3
Liikevoitto	59,2	73,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	9,1	10,3
Liikevoitto, %	9,1	11,7
Sidottu pääoma*	323,6	311,0
Sidotun pääoman tuotto, %	18,3	23,9
Investoinnit ilman yritysostoja	32,1	43,5
Rahavirrat investointien jälkeen	29,5	20,7
Henkilöstö kauden lopussa	3 867	3 789

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen vuoden 2008 liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 648,1 milj. euroa (625,2). Uudisrakentamisen ja rakennusmateriaalien myynnin lasku oli nähtävillä Baltiassa vuoden toisesta neljänneksestä lähtien. Vuoden viimeisellä neljänneksellä uudisrakentaminen ja asuntokauppa vähenivät merkittävästi Kemiran maaliliiketoiminnan kaikilla keskeisillä markkinoilla. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 8 milj. euroa. Yritysostot kasvattivat liikevaihtoa noin 3 milj. euroa.

Liikevoitto oli 59,2 milj. euroa (64,3, ilman kertaluonteisia eriä). Pienemmät myyntimäärät laskivat liikevoittoa noin 2 milj. eurolla. Muuttuvat kustannukset nousivat noin 22 milj. euroa verrattuna vuoteen 2007. Myyntihintojen nousulla ja tuotevalikoiman muutoksilla oli noin 29 milj. euron vaikutus liikevoittoon. Yritysostot laskivat liikevoittoa noin 2 milj. euroa.

Tammikuussa aloitti toimintansa Tukholman lähelle Nykvarniin rakennettu uusi maalitehdas, johon siirrettiin Tukholmassa sijainneen vanhan tehtaan tuotanto.

Kemira Coatings vahvistaa strategiansa mukaisesti asemaansa Kaakkois- ja Itä-Euroopan maalimarkkinoilla. Heinäkuun alussa aloitti toimintansa Kemira Coatingsin ja slovenialaisen JUB-yhtiön yhteinen Tikkurila JUB Romania -niminen myyntiyhtiö. Yrityksen vastuulla on Kemira Coatingsin ja JUB:n kauppa- ja rakennusmaalien markkinointi, myynti ja jakelu Romaniassa. Elokuussa Kemira Coatings ilmoitti perustavansa myyntiyhtiön Minskiin hoitamaan kauppa- ja rakennusmaalien sekä teollisuusmaalien markkinointia, myyntiä ja jakelua Valko-Venäjällä. Kemira Coatings on myös päättänyt siirtää ja laajentaa kauppa- ja rakennusmaalien tuotantoa Pietarissa. Investointi kasvattaa merkittävästi vesiohenteisten maalien tuotantoa ja parantaa tuotannon kustannustehokkuutta Venäjällä. Moskovan lähelle Mytitschiin rakennettavan logistiikka- ja palvelukeskuksen odotetaan valmistuvan vuoden 2009 alkupuolella. Keskus parantaa huomattavasti Kemira Coatingsin asiakaspalvelutasoa Moskovassa ja sen lähiympäristössä. Keskukseen sijoittuvat sekä kauppa- ja rakennusmaali- että teollisuusmaalitoinnot. Lisäksi sinne tulee tilat myös laajamittaiselle asiakaskoulutukselle, jonka on olennainen osa Kemira Coatingsin markkinointia.

Joulukuussa Alcro-Beckers AB ilmoitti ostavansa Tukholman Alvikissa sijaitsevan maalikaupan Färgglädje Måleributiken AB:n. Maalikaupan liikevaihto oli vuonna 2008 noin 54 milj. kruunua (5,6 milj. euroa). Henkilökunnan määrä on noin 20. Maalikaupasta rakennetaan Alcro-brändin lippulaivamyymälä.

Joulukuussa Kemiran maaliliiketoiminta vahvisti asemaansa Itä-Euroopassa hankkimalla omistukseensa Martinissa Slovakiassa sijaitsevan myyntiyhtiön nimeltä Finncolor Slovakia s.r.o. yhtiön toimivalta johdolta. Finncolor Slovakia on toiminut Tikkurilan kauppa- ja rakennusmaalien sekä teollisuusmaalien maahantuojana Slovakiassa.

Kemiran maaliliiketoiminnasta vastannut johtaja Visa Pekkarinen siirtyi eläkkeelle lokakuun lopussa 2008 oltuaan yhtiön palveluksessa 20 vuotta, josta viimeiset kahdeksan vuotta Tikkurila Oy:n toimitusjohtajana. Tikkurila Oy:n uutena toimitusjohtajana aloitti 1.1.2009 Erkki Järvinen. Järvinen siirtyi Tikkurilaan Sanoma Oyj:hin kuuluvan Rautakirja Oy:n toimitusjohtajan paikalta.

Tammikuussa 2009 Tikkurila ilmoitti käynnistävänsä koko maalikonsernia koskevan säästöohjelman varmistukseksi liiketoimintansa kilpailukyvyyn tulevaisuudessa. Yhtiön tavoitteena on 25 milj. euron vuosittainen säästö. Säästöohjelman piirissä on koko Tikkurilan henkilöstö, yhteensä noin 3 800 työntekijää. Säästöohjelma voi johtaa yhteensä noin 500 henkilön vähennyksiin Tikkurilan kaikki toimintamaat mukaan lukien. Tammikuussa aloitettiin yhteistoimintaneuvottelut Tikkurilan Vantaan toimipaikalla. Neuvottelut koskevat koko Vantaan toimipaikan noin 900 työntekijää ja ne voivat johtaa 200 henkilön vähenemiseen Suomessa, mukaan lukien määräaikaiset työsuhteet.

Strategian julkistamisen yhteydessä Kemira kertoi tähtäävänsä Coatings-liiketoiminta-alueensa eli Tikkurilan eriyttämiseen listaamalla se NASDAQ OMX Helsinki Oy:hyn vuoden 2009 alkupuolella. Listauksella tavoitellaan koko Kemiran osakasarvon nousua, ja Kemira keskittyy vedenkäsittelyyn. Pääoma-, velka- ja maalimarkkinoiden heikennyttä listaamista on päätetty lykätä, ja tavoitteena on listata Tikkurila markkinatilanteen sen salliessa.

Muu liiketoiminta

Muuhun liiketoimintaan sisältyvät ne konsernin kustannukset, joita ei ole veloitettu liiketoiminta-alueilta, kuten osa tutkimus- ja tuotekehityskustannuksista sekä konsernikeskuksen kustannukset. 1.1.2009 lähtien muu liiketoiminta sisältää orgaanisten happojen ja suojojen ChemSolutions-liiketoiminnan.

Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

Vuoden 2008 päättyessä Kemira Oyj:llä oli 21 333 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2007: 16 723).

Kemira Oyj:n suurin yksittäinen osakkeenomistaja oli 31.12.2008 Oras Invest Oy 16,6 prosentin omistusosuudella (31.12.2007: 16,6). Suomen valtion täysin omistaman Solidium Oy:n omistusosuus oli 16,5 prosenttia (31.12.2007 Suomen valtio: 16,5). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 12,8 prosenttia (18,4), sisältäen hallintarekisteröidyt omistukset. Muut suomalaiset instituutiot omistivat 38,6 prosenttia (36,6) ja kotitaloudet 12,4 prosenttia (8,8). Kemiralla oli vuoden lopussa hallussaan omia osakkeita 3 854 465 kappaletta (3 854 465), mikä vastaa 3,1 prosenttia (3,1) Kemira Oyj:n osakkeista.

11.12.2008 Suomen valtio siirsi omistamansa 20 656 500 Kemira Oyj:n osaketta eli 16,5 prosenttia Kemiran osakkeista ja äänistä valtion täysin omistamalle Solidium Oy:lle osakeyhtiölain mukaisena apporttiomaisuutena.

Kemira Oyj:n osakkeiden vuoden 2008 päätöskurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä oli 5,94 euroa (2007: 14,40). Vuoden aikana osakekurssi laski 59 prosenttia. Osakkeen ylin hinta oli 14,77 euroa (19,20) ja alin 5,42 euroa (13,11). Keskikurssi oli 8,70 euroa (16,42). Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli vuoden lopussa 719,9 miljoonaa euroa (1 745,1). Kemira Oyj:n osakkeita vaihdettiin pörssissä vuoden 2008 aikana kaikkiaan 117,4 miljoonaa kappaletta (151,6) 1 028,4 miljoonan euron (2 492,9) kokonaishintaan.

Yhtiön osakepääoma oli vuoden lopussa 221,8 milj. euroa, ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä oli 125 045 000.

Hallitus ja tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous 19.3.2008 valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen sen jäsenet Elizabeth Armstrong, Juha Laaksonen, Ove Mattsson, Pekka Paasikivi ja Kaija Pehu-Lehtonen sekä uusina jäseninä Jukka Viinanen ja Jarmo Väisänen. Hallituksen puheenjohtajana valittiin jatkamaan Pekka Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi valittiin Jukka Viinanen. Hallitus kokoontui vuoden 2008 aikana 15 kertaa.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, palkitsemisvaliokunta ja nimitysvaliokunta. Tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta muodostuvat hallituksen keskuudestaan valitsemista, yhtiöstä riippumattomista jäsenistä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Juha Laaksonen ja jäseninä Jarmo Väisänen ja Kaija Pehu-Lehtonen. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2008 aikana 5 kertaa. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Pekka Paasikivi ja jäseninä Jukka Viinanen ja Ove Mattsson. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2008 aikana 5 kertaa.

Joulukuussa 2008 Kemira Oyj:n hallitus kutsui kokoon nimitysvaliokunnan valmistelevaan varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista. Nimitysvaliokuntaan kutsuttiin 17.12.2008 tilanteen mukaan kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat ja Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimii Jari Paasikivi, Oras Invest Oy:n toimitusjohtaja. Muut jäsenet ovat Solidium Oy:n edustajana Pekka Timonen Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta ja Varman edustajana sijoitustoiminnasta vastaava johtaja Risto Murto sekä Kemiran hallituksen puheenjohtaja Pekka Paasikivi asiantuntijajäsenenä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Pekka Pajamo.

Yhtiökokouksen päätökset

Varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2008 tekemän päätöksen mukaisesti osinkoa maksettiin 0,50 euroa osakkeelta. Maksupäivä oli 2.4.2008. Osinkoja maksettiin yhteensä 60,6 milj. euroa.

Yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen 4 § muutetaan siten, että siitä poistetaan maininnat pääjohtajasta ja varapääjohtajasta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 397 515 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Pörssi) järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Pörssin ja Suomen Arvopaperikeskus Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmää. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Valtuutusta ei ole käytetty.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 12 500 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 6 252 250 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai se on perusteltua yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Valtuutusta ei ole käytetty.

Nimitykset Kemiran johdossa

Kemira Oyj:n uutena toimitusjohtajana aloitti 1.1.2008 DI, MBA Harri Kerminen. Harri Kerminen toimi aikaisemmin Kemira Pulp&Paperin johtajana. Kemiran aikaisempi pääjohtaja Lasse Kurkilahti siirtyi samasta päivästä alkaen Kemira Oyj:n hallituksen neuvonantajaksi. Kurkilahti jatkoi työtään neuvonantajana vuoden 2008 ensimmäisen neljänneksen ajan, jonka jälkeen hänen pääjohtajasopimuksensa päättyi aikaisemmin sovitun mukaisesti.

Kemiran johtoryhmät 1.10.2008 alkaen

Kemira Oyj:n operatiivinen johtoryhmä vastaa konsernin liiketoimintojen operatiivisesta ohjauksesta ja siihen kuuluvat Harri Kermisen lisäksi Esa Tirkkonen, Jyrki Mäki-Kala sekä Petri Helsky, Pekka Ojanpää ja Randy Owens.

Kemira Oyj:n strateginen johtoryhmä vastaa konsernin strategian toteuttamisesta. Strategiseen johtoryhmään kuuluvat 1.10.2008 alkaen seuraavat henkilöt: Harri Kerminen (toimitusjohtaja), Esa Tirkkonen (varatoimitusjohtaja), Petri Helsky (Paper), Pekka Ojanpää (Water), Randy Owens (Oil & Mining), Håkan Kylander (EMEA), Hannu Melarti (Pohjois-Amerikka), Hilton Casas (Etelä-Amerikka), Ronald Kwan (Aasian ja Tyynenmeren alue), Jyrki Mäki-Kala (talous- ja rahoitus, IT), Petri Boman (toimitusketju), Johan Grön (T&K, teknologia), Jukka Hakkila (lakiasiat, riskienhallinta, sisäinen tarkastus), Päivi Jokinen (markkinointi ja viestintä) ja Eeva Salonen (henkilöstö). Timo Leppä toimi Kemiran viestintäjohtajana 31.1.2009 saakka.

Muutokset konsernirakenteessa

Kesäkuussa julkistetun uuden strategian myötä Kemira organisoitiin uudella tavalla:

- Kemiran liiketoiminta on jaettu kolmeen asiakaskeskeiseen ja tulosvastuulliseen segmenttiin: Paper, Water ja Oil & Mining.
- Kemira on jaettu neljään maantieteelliseen alueeseen: Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC) sekä Eurooppa (EMEA).
- Funktiot organisoidaan globaalisti, ja ne tarjoavat palvelujaan kaikille Kemiran liiketoiminnoille.

Uusi organisaatio tuli voimaan 1.10.2008. Taloudellinen raportointi uuden rakenteen mukaan aloitetaan vuoden 2009 alusta.

Vuoden aikana tehtyjä yritysostoja ja -myyntejä on tarkemmin käsitelty liiketoiminta-alueiden kohdalla.

Emoyhtiön tulos

Emoyhtiön liikevaihto oli 285,3 milj. euroa (279,7). Liikevoitto oli 37,9 milj. euroa (liiketappio 22,3). Emoyhtiö kantaa konsernin johdon ja hallinnon kustannukset sekä osan tutkimuskustannuksista.

Emoyhtiön nettorahoituskulut olivat 16,9 milj. euroa (28,9). Tilikauden voitto oli 54,7 milj. euroa (2,7). Investoinnit olivat 192,5 milj. euroa (54,4) ilman tytäryhtiösjouituksia, sisältäen titaanidioksidiliiketoiminnan yhteisyrityksen perustamisen.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa vuoden 2008 osingoksi 0,25 euroa osakkeelta. Negatiivisesta tilikauden tuloksesta johtuen myös osinkosuhte on negatiivinen. Osinkosuhte laskettuna tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä on 86 %. Vuodelta 2007 osinkoa maksettiin 0,50 euroa osaketta kohti. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon täsmäytyspäivä on 15.4.2009 ja maksupäivä 22.4.2009. Kemiran osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa 40–60 % operatiivisesta nettotuloksesta.

Näkymät

Vuonna 2009 Kemira jatkaa aloitettua työtä toiminnan tehostamiseksi. Kemiran tärkeimpiä painopistealueita alkaneena vuonna ovat kannattavuuden parantaminen sekä rahavirran ja taseen vahvistaminen.

Ilmoitetun globaalin kustannussäästöohjelman vuotuinen säästötavoite on yli 85 milj. euroa, ja tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuosina 2009–2010. Maaliliiketoiminnan osuus säästötavoitteesta on 25 milj. euroa.

Markkinatilanne on useissa Kemiran asiakasteollisuuksissa haasteellinen. Talouden yleinen kehitys tuo merkittävää epävarmuutta asiakkaiden ja Kemiran liiketoimintoihin. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Kemiran liikevaihdon arvioidaan laskevan vuoden 2008 vastaavasta jaksosta asiakasteollisuuksien heikentyneen kysynnän vuoksi. Maaliliiketoiminnassa liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan laskevan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, ja muussa Kemirassa liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan nousevan toiminnan tehostamisen ansiosta.

Helsinki 24.2.2009

Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Lisätietoja:

Kemira Oyj

CFO Jyrki Mäki-Kala
Puh. 010 86 21589

Sijoittajasuhdepäällikkö Päivi Antola
Puh. 010 86 21140

Tiedotustilaisuus Kemiran vuoden 2008 tuloksesta järjestetään tiedotusvälineille ja analyytikoille Kemiran pääkonttorissa (Porkkalankatu 3) tänään klo 10.30. Esitysmateriaali on saatavilla Kemiran verkkosivuilla www.kemira.fi

Kemira Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 8.4.2009 klo 13.00 alkaen Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, Helsinki. Kemira Oyj julkaisee tammi-maaliskuun 2009 osavuosisikatsauksen keskiviikkona 6.5.2009 klo 9.00.

KEMIRA-KONSERNI

Luvut ovat tilintarkastettuja.

Kaikki tilinpäätöstiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Tilinpäätös on laadittu IFRS -standardin mukaisesti.

Laatimisperiaatteiden muutokset 1.1.2008 alkaen:

- IFRIC 11 tulkinta liittyen IFRS 2 osakeperusteisiin maksuihin
- IFRIC 12 (Service Concession Arrangements) liittyen palvelusopimuksiin julkisen sektorin kanssa
- IFRIC 14 (IAS 19 – The Limit on a defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirement and their Interaction) liittyen etuuspohjaisten järjestelyjen vähimmäisrahoitintaatuksiin.
- IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) sekä IFRS 7 (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot). Standardimuutos koskien rahoitusvarojen uudelleenluokittelua tietyissä poikkeuksellisissa tilanteissa.

Uusien tulkintojen käyttönotolla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

TULOSLASKELMA	10-12/2008	10-12/2007	2008	2007
Milj. e				
Liikevaihto	627,6	654,4	2 832,7	2 810,2
Liiketoiminnan muut tuotot	11,6	26,7	51,5	45,9
Kulut	-637,0	-649,7	-2 640,8	-2 539,2
Poistot ja arvonalentumiset	-70,3	-74,3	-169,4	-173,8
Liikevoitto	-68,1	-42,9	74,0	143,1
Rahoituskulut, netto	-23,7	-15,3	-69,5	-51,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-2,7	0,2	-2,7	2,1
Voitto ennen veroja	-94,5	-58,0	1,8	93,3
Tuloverot	26,0	12,0	0,0	-25,8
Tilikauden voitto	-68,5	-46,0	1,8	67,5

Jakautuminen				
Emoyhteisön omistajille	-68,6	-46,8	-1,8	63,7
Vähemmistölle	0,1	0,8	3,6	3,8
Tilikauden voitto	-68,5	-46,0	1,8	67,5

TASE

Milj. e

VARAT	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	655,1	626,6
Muut aineettomat hyödykkeet	111,6	112,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	765,7	984,3
Osuudet osakkuusyrityksissä	135,6	5,5
Myytavissä olevat rahoitusvarat	159,8	102,2
Laskennalliset verosaamiset	12,7	5,2
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	54,0	34,6
Muut sijoitukset	11,5	6,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 906,0	1 877,1
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	319,3	311,2
Saamiset		
Korolliset saamiset	7,6	3,2
Korottomat saamiset	507,4	548,1
Saamiset yhteensä	515,0	551,3
Rahamarkkinasijoitukset - rahavarat	87,1	21,4
Rahat ja pankkisaamiset	32,3	31,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	953,7	915,1
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	0,0	35,7
Varat yhteensä	2 859,7	2 827,9

OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2008	31.12.2007
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma	962,8	1 072,0
Vähemmistöosuus	13,2	15,3
Oma pääoma yhteensä	976,0	1 087,3

Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	609,2	431,1
Laskennalliset verovelat	89,9	105,5
Eläkeveloitteet	67,5	74,2
Varaukset	61,8	18,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä	828,4	629,6

Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	559,3	625,0
Lyhytaikaiset korottomat velat	485,2	473,6
Varaukset	10,8	6,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 055,3	1 104,8
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	6,2
Velat yhteensä	1 883,7	1 740,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 859,7	2 827,9

Myytavissä oleviin rahoitusvaroihin kuuluu myös osakkeita, jotka oikeuttavat sähkään Suomessa parhaillaan rakennettavasta ydinvoimalasta. Aikaisemmissa tilinpäätöksissä nämä osakkeet on arvostettu hankintahintaan. Osakkeiden markkinahinta tuli määritetyksi toukokuussa 2008 ulkoisella kolmansien osapuolien osakekaupalla. Konserni on uudelleenarvostanut osakkeet tehdyn kaupan perusteella.

RAHAVIRTALASKELMA Milj. e	10-12/2008	10-12/2007	2008	2007
Liiketoiminnan rahavirrat				
Oikaistu käyttökate	9,6	18,7	217,0	281,1
Korot	-27,6	-9,0	-75,2	-36,3
Saadut osingot	0,9	0,0	1,0	2,0
Verot	-5,7	-11,3	-23,9	-35,6
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-22,8	-1,6	118,9	211,2
Käyttöpääoman muutos	35,9	59,8	-28,7	-39,1
Liiketoiminnasta kertyneet rahavarat	13,1	58,2	90,2	172,1
Investointien rahavirrat				
Yritysostoihin käytetyt rahavarat	-40,4	-19,4	-180,8	-66,6
Muut investoinnit	-44,7	-75,7	-161,0	-254,4
Luovutustulot	9,0	11,2	254,3	-0,2
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-76,1	-83,9	-87,5	-321,2
Rahavirrat investointien jälkeen	-63,0	-25,7	2,7	-149,1
Rahoituksen rahavirrat				
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+), maksut (-)	223,5	-6,3	426,6	53,7
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	1,5	3,2	-7,1	2,5
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	-107,7	12,0	-282,1	117,8
Maksetut osingot	0,0	-0,5	-64,2	-60,8
Muut	3,2	9,7	-9,1	12,3
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	120,5	18,1	64,1	125,5
Rahavarojen nettomuutos	57,5	-7,6	66,8	-23,6
Rahavarat kauden lopussa	119,4	52,6	119,4	52,6
Rahavarat kauden alussa	61,9	60,2	52,6	76,2
Rahavarojen nettomuutos	57,5	-7,6	66,8	-23,6

OMAN PÄÄOMAN MUUTOS

Milj. e

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Kurssierot	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voittovarot	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2007	221,6	257,9	62,7	-30,8	-26,8	585,3	12,6	1 082,5
Myytävässä olevat osakkeet - arvonmuutos	-	-	7,2	-	-	-	-	7,2
Muuntoerot	-	-	-	-16,3	-	-	0,9	-15,4
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisoituksen suojaus	-	-	-	6,0	-	-	-	6,0
Rahavirran suojaus: omaan pääomaan merkitty määrä	-	-	-1,9	-	-	-	-	-1,9
Vähemmistöosuuden osto	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Siirto vapaassa ja sidotussa omassa pääomassa	-	-	0,2	-	-	-0,2	-	0,0
Muut muutokset	-	-	-	-	0,1	0,2	0,2	0,5
Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut	-	-	68,2	-41,1	-26,7	585,3	14,1	1 079,3
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	63,7	3,8	67,5
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut	-	-	68,2	-41,1	-26,7	649,0	17,9	1 146,8
Osingonjako	-	-	-	-	-	-58,2	-2,6	-60,8
Osakeperusteisten etuuskien kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	1,1	-	1,1
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	-	-	-	-	0,8	-0,8	-	0,0
Osakeoptioiden merkintä osakkeiksi	0,2	-	-	-	-	-	-	0,2
Oma pääoma 31.12.2007	221,8	257,9	68,2	-41,1	-25,9	591,1	15,3	1 087,3
Oma pääoma 1.1.2008	221,8	257,9	68,2	-41,1	-25,9	591,1	15,3	1 087,3
Myytävässä olevat osakkeet - arvonmuutos	-	-	35,3	-	-	-	-	35,3
Muuntoerot	-	-	-0,4	-72,6	-	-	-1,2	-74,2
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisoituksen suojaus	-	-	-	9,1	-	-	-	9,1
Rahavirran suojaus: omaan pääomaan merkitty määrä	-	-	-22,0	-	-	-	-	-22,0
Siirto vapaassa ja sidotussa omassa pääomassa	-	-	0,5	-	-	-0,5	-	0,0
Muut muutokset	-	-	-0,2	-	-	3,2	-0,9	2,1
Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut	-	-	81,4	-104,6	-	593,8	13,2	1 037,6
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-1,8	3,6	1,8
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut	-	-	81,4	-104,6	-	592,0	16,8	1 039,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-60,6	-3,6	-64,2
Osakeperusteisten etuuskien kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8
Oma pääoma 31.12.2008	221,8	257,9	81,4	-104,6	-25,9	532,2	13,2	976,0

Omia osakkeita omistettiin 31.12.2008 yhteensä 3 854 465 kpl. Omien osakkeiden määrä säilyi samana kuin 31.12.2007. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 3,1 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 6,8 miljoonaa euroa.

TUNNUSLUVUT	10-12/2008	10-12/2007	2008	2007
Tulos / osake, perus ja laimennettu, e	-0,57	-0,39	-0,02	0,53
Tulos / osake ilman alaskirjauksia, perus ja laimennettu, e	-0,57	-0,05	-0,02	0,87
Liiketoiminnan rahavirrat / osake, e	0,10	0,48	0,74	1,42
Bruttoinvestoinnit, milj. e	85,1	95,1	341,8	321,0
Bruttoinvestoinnit / liikevaihto, %	13,6	14,5	12,1	11,4
Osakkeita (1000 kpl) keskimäärin, perus *	121 191	121 191	121 191	121 164
Osakkeita (1000 kpl) keskimäärin, laimennettu *	121 191	121 191	121 191	121 194
Osakkeita (1000 kpl) kauden lopulla, perus *	121 191	121 191	121 191	121 191
Osakkeita (1000 kpl) kauden lopulla, laimennettu *	121 191	121 191	121 191	121 191
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, e			7,94	8,85
Omavaraisuusaste, %			34,1	38,6
Velkaantuneisuus (gearing), %			107,5	92,3
Korolliset nettovelat, milj. e			1 049,1	1 003,4
Henkilökunta keskimäärin			9 954	10 008

* Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia osakkeita.

LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN	10-12/2008	10-12/2007	2008	2007
Milj. e				
Kemira Pulp&Paper	258,3	253,6	1057,7	1 043,0
Kemira Water	190,6	180,3	760,0	686,4
Kemira Specialty	63,7	102,0	375,3	425,9
Kemira Coatings	103,5	118,4	648,1	625,2
Muut ja ryhmien välinen	11,5	0,1	-8,4	29,7
Yhteensä	627,6	654,4	2832,7	2 810,2
LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN	10-12/2008	10-12/2007	2008	2007
Milj. e				
Kemira Pulp&Paper	-38,0	-1,8	2,2	68,2
Kemira Water	-12,7	3,8	10,9	43,6
Kemira Specialty	9,8	-13,9	36,4	13,5
Kemira Coatings	-12,6	-5,9	59,2	73,1
Muut ja eliminoinnit	-14,6	-25,1	-34,7	-55,3
Yhteensä	-68,1	-42,9	74,0	143,1

AINEELLISEN KÄYTTÖMAISUUDEN MUUTOKSET	2008	2007
Milj. e		
Kirjanpitoarvo kauden alussa	984,3	987,1
Hankitut yhtiöt	6,3	14,3
Lisäykset	127,9	215,7
Vähennykset	-9,4	-2,5
Tytäryritysten myynti	-168,1	-7,8
Poistot ja arvonalentumiset	-144,5	-133,2
Muuntoero ja muut muutokset	-30,8	-89,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	765,7	984,3

AINEETTOMAN KÄYTTÖMAISUUDEN MUUTOKSET	2008	2007
Milj. e		
Kirjanpitoarvo kauden alussa	738,9	689,9
Hankitut yhtiöt	36,3	32,2
Lisäykset	24,3	30,4
Vähennykset	-	-0,3
Tytäryritysten myynti	-8,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-24,9	-40,6
Muuntoero ja muut muutokset	0,2	27,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	766,7	738,9

VASTUUSITOUMUKSET	31.12.2008	31.12.2007
Milj. e		
Kiinnitykset	43,3	62,1
Annetut pantit		
Omien sitoumusten puolesta	5,2	6,0
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	14,1	8,3
Osakkuusyritysten puolesta	1,2	1,4
Muiden puolesta	5,5	2,8
Käyttöleasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	20,9	22,4
Yli vuoden päästä erääntyvät	115,0	129,0
Muut vastuut		
Omien sitoumusten puolesta	2,6	0,4
Osakkuusyritysten puolesta	1,9	2,3

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Konsernilla ei ole merkittäviä taseen ulkopuolisia aineellisen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan perustuvia sitoumuksia 31.12.2008

Oikeudenkäynnit

Laajaan kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen konserni on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä. Konserni ei odota vireillä olevien oikeuskäsittelyiden heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa.

LÄHIPIIRI

Kemira Oyj:n ja Rockwood Holdings, Inc:n välinen yhteisyritys aloitti toimintansa syyskuun alussa. Uuteen yritykseen liitettiin sekä Kemiran että Rockwoodin titaanidioksidiliiketoiminta sekä Rockwoodin funktionaalisten lisäaineiden liiketoiminta. Rockwood omistaa 61 prosenttia ja Kemira 39 prosenttia yhteisyrityksestä.

Muun lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilinpäätöksen 2007 jälkeen.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Milj. e	31.12.2008		31.12.2007	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	427,6	11,7	942,9	-1,4
joista ulkomaiseen yksikköön				
tehdyin nettosijoituksen suojaukseen	-	-	-	-
Valuuttaoptiot				
Ostetut	-	-	65,5	0,1
Asetetut	-	-	57,8	0,2
Valuuttavaihtosopimukset	27,6	-5,6	147,2	6,5
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	338,8	-6,9	174,0	2,3
joista rahavirran suojaukseen	304,4	-6,5	164,0	2,0
Korko-optiot				
Ostetut	110,0	-0,1	10,0	-
Asetetut	-	-	-	-
Obligaatiotermiinisopimukset	10,0	0,0	10,0	0,2
joista avoinna	10,0	0,0	10,0	0,2
Muut instrumentit		Käypä arvo		Käypä arvo
Ostetut sähköjohdannaiset, GWh	1431,5	-10,7	833,6	10,0
joista rahavirran suojaukseen, GWh	1378,9	-9,7	833,6	10,0
Myydyt sähköjohdannaiset, GWh	52,6	1,2	-	-
joista rahavirran suojaukseen, GWh	-	-	-	-
Maakaasujohdannaiset	15,6	-2,0	-	-
joista rahavirran suojaukseen	15,6	-2,0	-	-
Suolajohdannaiset (tuhatta tonnia)	212,8	2,0	-	-

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonnäytysmalleihin.

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Nheel Quimica Ltda

Kemiran hankki brasilialaisen Nheel Quimica Ltda:n koko osakekannan, kauppa vahvistui 15 marraskuuta 2008. Nheel Quimica Ltda on Brasilian toiseksi suurin vedenkäsittelyssä käytettävien rautasuolojen ja suurin alumiinisuolojen valmistaja. Nheel Quimica Ltda:lla on tuotantolaitos Rio Clarossa, Sao Paolon osavaltiossa. Yhtiö palvelee asiakkaita enimmäkseen kunnallisessa vedenkäsittelyssä sekä jäteveden käsittelylaitoksissa. Tiukentuvan ympäristölainsaadännön johdosta saostuskemikaalien käyttö lisääntyy nopeasti Brasilian suurimmissa kaupungeissa.

Hankintahinta oli 39,4 milj. euroa ja se maksettiin käteisellä ja rahoitettiin konsernin olemassa olevilla rahoitussopeimuksilla. Alustavan arvion mukaan kauppahintaan sisältyy liiketoiminnan yhdistämisestä syntyneitä kuluja 0,3 milj. euroa.

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto ostohetkestä vuoden loppuun oli 6,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 1,1 miljoonaa euroa.

39,4 miljoonan euron hankintahinnasta 0,1 miljoonaa euroa kohdennettiin valmisvarastoon. Hankinnasta syntyi näin ollen 29,9 miljoonan euron liikearvo. Liikearvon perusteluina ovat tulevaisuuden tuotto-odotukset ja merkittävät synergiaedut.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5,5	5,5
Muut sijoitukset	0,7	0,7
Vaihto-omaisuus	1,5	1,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5,3	5,3
<u>Rahavarat</u>	<u>3,3</u>	<u>3,3</u>
Yhteensä	16,3	16,2
Laskennalliset verovelat	-	-
<u>Muut velat</u>	<u>6,8</u>	<u>6,8</u>
Velat yhteensä	6,8	6,8
Nettovarat	9,5	9,4
<u>Hankintameno (netto)</u>	<u>39,4</u>	
Liikearvo	29,9	
Hankintahinta	39,4	
<u>Hankitun tytäryritysten rahavarat</u>	<u>-3,3</u>	
Rahavirtavaikutus	36,1	

Muut hankitut liiketoiminnot

Kemira hankki vuonna 2008 seuraavat liiketoiminnot: Finncolor Slovakia s.r.o.(100%) ja Färggädje Målerbutiken i Alvik AB (100%)

Nämä liiketoimintojen yhdistämiset eivät yksitellen tarkasteltuina ole olennaisia.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Muut aineettomat hyödykkeet	4,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	0,4
Muut sijoitukset	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	1,3	1,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,6	0,6
<u>Rahavarat</u>	<u>0,9</u>	<u>0,9</u>
Yhteensä	7,3	3,3
Laskennalliset verovelat	1,0	-
<u>Muut velat</u>	<u>0,9</u>	<u>0,9</u>
Velat yhteensä	1,9	0,9
Nettovarat	5,4	2,4
<u>Hankintameno (netto)</u>	<u>6,5</u>	
Liikearvo	1,0	
Hankintahinta	6,5	
<u>Maksamaton kauppahinta</u>	<u>-1,1</u>	
<u>Hankittujen tytäryritysten rahavarat</u>	<u>-0,9</u>	
Rahavirtavaikutus	4,5	

Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen

Kemiran liikevaihto 1.1.-31.12.2008 olisi ollut 2.871 milj. euroa ja liikevoitto 80 milj. euroa jos kaikkien kauden aikana toteutuneiden liiketoimintojen yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2008.

Vuosineljännestiedot

Milj. e	2008 Q4	2008 Q3	2008 Q2	2008 Q1	2007 Q4	2007 Q3	2007 Q2	2007 Q1
Liikevaihto								
Kemira Pulp&Paper	258,3	281,9	253,6	263,9	253,6	259,7	267,0	262,7
Kemira Water	190,6	202,3	187,6	179,5	180,3	175,0	173,2	157,9
Kemira Specialty	63,7	95,8	108,8	107,0	102,0	109,8	110,6	103,5
Kemira Coatings	103,5	193,7	205,7	145,2	118,4	182,3	188,7	135,8
Muut ja ryhmien välinen	11,5	6,3	-14,2	-12,0	0,1	2,7	13,5	13,4
Yhteensä	627,6	780,0	741,5	683,6	654,4	729,5	753,0	673,3
Liikevoitto								
Kemira Pulp&Paper	-38,0	14,5	10,1	15,6	-1,8	23,8	23,3	22,9
Kemira Water	-12,7	8,9	5,5	9,2	3,8	14,7	13,1	12,0
Kemira Specialty	9,8	21,2	1,6	3,8	-13,9	10,0	7,1	10,3
Kemira Coatings	-12,6	30,4	29,7	11,7	-5,9	38,9	27,3	12,8
Muut ja ml. eliminoinnit	-14,6	-5,2	-7,6	-7,3	-25,1	-7,9	-13,2	-9,1
Yhteensä	-68,1	69,8	39,3	33,0	-42,9	79,5	57,6	48,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä								
Kemira Pulp&Paper	9,4	15,3	10,1	15,6	12,3	22,6	23,3	21,6
Kemira Water	7,4	9,0	5,5	6,8	6,9	14,7	13,1	12,0
Kemira Specialty	11,4	7,1	1,6	3,8	-2,0	8,7	7,1	10,3
Kemira Coatings	-12,6	30,4	29,7	11,7	-3,5	27,7	27,3	12,8
Muut ja ml. eliminoinnit	-3,9	-5,3	-9,7	-10,7	-9,6	-7,9	-14,2	-8,6
Yhteensä	11,7	56,5	37,2	27,2	4,1	65,8	56,6	48,1

TUNNUSLUKUIJEN LASKENTAKAAVAT**Osakekohtainen tulos (EPS)**

$\frac{\text{Emoyhteisön omistajien osuus tilikauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$

Liiketoiminnan rahavirrat

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat, käyttöpääoman muutoksen jälkeen ennen investointeja

Liiketoiminnan rahavirrat / osake

$\frac{\text{Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$

Oma pääoma / osake

$\frac{\text{Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$

Omavaraisuusaste, %

$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Velkaantuneisuus (gearing), %

$\frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - rahamarkkinasijoitukset - rahavarat

Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %

$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{osuus osakkuusyritysten tuloksista} \times 100}{(\text{Käyttöpääoma} + \text{valmis käyttöomaisuus} + \text{osakkuusyrityssijoitukset})^*}$

* keskimäärin