

## Kemiran tilinpäätöstiedote 2007 KEMIRAN LIIKEVAIHTO NOUSI 11 % VUONNA 2007

- Vuoden 2007 liikevaihto 2810,2 milj. euroa (2006: 2 522,5 milj. euroa), kasvu 11 %.
- Liikevoitto oli 143,1 milj. euroa (193,7 milj. euroa). Liikevoitto sisältää alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä, joiden nettovaikutus liikevoittoon oli -31,5 milj. euroa (+23,2 milj. euroa)
- Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 174,6 milj. euroa (170,5 milj. euroa).
- Tulos/osake 0,53 euroa (0,90 euroa).
- Osinkoehdotus 0,50 euroa/osake (0,48 euroa/osake), kasvu 4 %
- Kemirassa on aloitettu strategiatarkestelu tavoitteena koko konsernin kannattavuuden parantaminen ja kasvun turvaaminen.

### LOKA-JOULUKUUN JA KOKO VUODEN 2007 AVAINLUVUT

| Milj. euroa   | 10-12/2007 | 10-12/2006** | Muutos% | 1-12/2007 | 1-12/2006** | Muutos% |
|---|------------|--------------|---------|-----------|-------------|---------|
| LIIKEVAIHTO   | 654,4      | 669,5        | -2      | 2 810,2   | 2 522,5     | 11      |
| KÄYTTÖKATE  | 31,4       | 63,2         | -50     | 316,9     | 317,2       | 0       |
| Käyttökate, %                                       | 4,8 %      | 9,4 %        |         | 11,3 %    | 12,6 %      |         |
| LIIKEVOITTO   | -42,9      | 21,6         | -299    | 143,1     | 193,7       | -26     |
| Liikevoitto, %                                      | -6,6 %     | 3,2 %        |         | 5,1 %     | 7,7 %       |         |
| Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä              | 4,1        | 28,6         | -86     | 174,6     | 170,5       | 2       |
| Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä          | 0,6 %      | 4,3 %        |         | 6,2 %     | 6,8 %       |         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                            | -15,3      | -12,7        |         | -51,9     | -37,2       |         |
| VOITTO ENNEN VEROJA                                 | -58,0      | 7,8          |         | 93,3      | 154,2       |         |
| Voitto ennen veroja, %                              | -8,8 %     | 1,2 %        |         | 3,3 %     | 6,1 %       |         |
| TILIKAUDEN VOITTO                                   | -46,0      | 7,7          |         | 67,5      | 112,2       |         |
| Tulos/osake, e                                      | -0,39      | 0,06         |         | 0,53      | 0,90        |         |
| Tulos/osake, e, ilman alaskirjauksia                | -0,04      | 0,06         |         | 0,87      | 0,90        |         |
| Sidottu pääoma*                                     | 2 035,8    | 1 876,6      |         | 2 035,8   | 1 876,6     |         |
| Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *                  | 7,1 %      | 10,2 %       |         | 7,1 %     | 10,2 %      |         |
| Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja | -6,3       | 79,5         |         | -82,5     | 155,0       |         |
| Henkilöstö kauden lopussa                           | 10 007     | 9 327        |         | 10 007    | 9 327       |         |

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

\*\* Sisältää korjauksen edelliseen vuoteen (katso sivu 16)

**LOKA-JOULUKUUN JA VUODEN 2007 LIIKEVAIHTO JA -VOITTO**

Kemira-konsernin liikevaihto **loka-joulukuussa** 2007 oli 654,4 milj. euroa (loka-joulukuu 2006: 669,5 milj. euroa). Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti heikentynyt Yhdysvaltain dollari ja Kemira Specialty-liiketoiminta-alueen edellisvuotta heikompi myynti. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 18 milj. euroa, eli 3 %. Yrityssostot nostivat liikevaihtoa 13 milj. euroa. Yritysmyyntit laskivat liikevaihtoa 5 milj. euroa.

Konsernin liiketappio oli loka-joulukuussa 42,9 milj. euroa (liikevoitto 21,6 milj. euroa). Konsernissa parhaillaan läpikäytävän strategiatarkastelun yhteydessä päätettiin toimenpiteistä, joiden perusteella tehtiin vuoden viimeiselle neljännekselle yhteensä 47,1 milj. euron alaskirjaukset liittyen Chemidet-, Tanskan vesikemikaali-, Hollannin vetyperoksidi- ja USA:n liiketoimintoihin sekä konserninlaajuisen toiminnanohjausjärjestelmän investointiin. Liiketappio sisältää lisäksi muita kertaluontoisia eriä joiden nettovaikutus oli +0,1 milj. euroa (-7,0 milj. euroa). Liikevoitto ilman alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä oli 4,1 milj. euroa (28,6 milj. euroa). Alaskirjausten lisäksi liikevoiton lasku johtui erityisesti vuoden lopun korkeista raaka-aineiden ja energian hinnoista, heikentyneestä Yhdysvaltain dollarista, Uruguayn tehtaan käynnistyksen viivästymisestä, Pigments-liiketoimintayksikön lakoista, henkilöstön vähennyksiin liittyvistä kertaluontoisista kuluista ja kiinteiden kustannusten noususta. Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisia eriä laski 4,3 %:sta 0,6 %:in.

Vuonna **2007** Kemira-konsernin liikevaihto nousi 11 % vuodesta 2006 ja oli 2 810,2 milj. euroa (2 522,5 milj. euroa). Tehtyjen yritysostojen osuus liikevaihdon kasvusta oli 314,9 milj. euroa ja yritysmyyntit laskivat liikevaihtoa 26,9 milj. euroa. Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli 2 %. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa 2 %, eli 54 milj. euroa.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Eurooppa 67 %, Pohjois-Amerikka 23 %, Etelä-Amerikka 4 %, Aasia 5 %, Muut 1 %.

Vuoden 2007 liikevoitto laski 26 % ja oli 143,1 milj. euroa (193,7 milj. euroa). Liikevoitto sisältää alaskirjauksia, omaisuuden myyntivoittoja ja muita kertaluontoisia eriä, joiden nettovaikutus liikevoittoon oli -31,5 milj. euroa (+23,2 milj. euroa). Strategiatarkastelun yhteydessä on päätetty toimenpiteistä, joiden perusteella tehtiin vuoden viimeiselle neljännekselle 47,1 milj. euron alaskirjaukset. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 174,6 milj. euroa (170,5 milj. euroa). Liikevoitto kasvoi 2 % ilman kertaluontoisten erien vaikutusta. Tehdyt yritysostot kasvattivat liikevoittoa 13,7 milj. euroa. Yritysmyyntit laskivat liikevoittoa 2,4 milj. euroa. Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisten erien vaikutusta laski 6,8 %:sta 6,2 %:in. Heikentynyt Yhdysvaltain dollari vaikutti negatiivisesti liikevaihdon ohella myös liikevoittoon. Valuuttakurssien vaikutus liikevoittoon oli noin -10 milj. euroa.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:

| Milj. euroa          | 10-12/2007   | 10-12/2006   | 1-12/2007      | 1-12/2006     |
|----------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| Kemira Pulp&Paper    | 249,8        | 264,0        | 1 018,3        | 993,3         |
| Kemira Water         | 188,0        | 171,5        | 730,5          | 467,6         |
| Kemira Specialty     | 102,0        | 117,2        | 425,9          | 456,2         |
| Kemira Coatings      | 118,4        | 109,3        | 625,2          | 562,8         |
| Muut ja eliminoinnit | -3,8         | 7,5          | 10,3           | 42,6          |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>654,4</b> | <b>669,5</b> | <b>2 810,2</b> | <b>2522,5</b> |

## Liikevoitto liiketoiminta-alueittain:

| Milj. euroa       | 10-12/2007 | 10-12/2006 | 1-12/2007 | 1-12/2006 |
|-------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Kemira Pulp&Paper | -3,2       | 20,1       | 66,8      | 90,8      |
| Kemira Water      | 5,2        | 10,3       | 45,0      | 35,3      |
| Kemira Specialty  | -13,9      | 11,1       | 13,5      | 45,8      |
| Kemira Coatings   | -5,9       | -1,5       | 73,1      | 72,1      |
| Muut              | -25,1      | -18,4      | -55,2     | -50,3     |
| Yhteensä          | -42,9      | 21,6       | 143,1     | 193,7     |

## Liikevoiton sisältämät kertaluontoiset erät:

| Milj. Euroa       | 10-12/2007 | 10-12/2006 | 1-12/2007 | 1-12/2006 |
|-------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Kemira Pulp&Paper | -14,1      | 0,4        | -11,6     | 11,0      |
| Kemira Water      | -3,1       | -0,5       | -3,1      | -0,2      |
| Kemira Specialty  | -11,9      | 1,5        | -10,6     | 3,6       |
| Kemira Coatings   | -2,4       | -          | 8,8       | 16,4      |
| Muut              | -15,5      | -8,4       | -15,0     | -7,6      |
| Yhteensä          | -47,0      | -7,0       | -31,5     | 23,2      |

## Loka-joulukuun liikevoitto ja –prosentti ilman alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä:

| Milj. Euroa       | 10-12/2007 | 10-12/2006 | 10-12/2007 | 10-12/2006 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Kemira Pulp&Paper | 10,9       | 19,7       | 4,3 %      | 7,5 %      |
| Kemira Water      | 8,3        | 10,8       | 4,4 %      | 6,3 %      |
| Kemira Specialty  | -2,0       | 9,6        | -2,0 %     | 8,2 %      |
| Kemira Coatings   | -3,5       | -1,5       | -3,0 %     | -1,4 %     |
| Muut              | -9,6       | -10,0      |            |            |
| Yhteensä          | 4,1        | 28,6       | 0,6 %      | 4,3 %      |

## Vuoden 2007 liikevoitto ja –prosentti ilman alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä:

| Milj. Euroa       | 1-12/2007 | 1-12/2006 | 1-12/2007 | 1-12/2006 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kemira Pulp&Paper | 78,4      | 79,8      | 7,7 %     | 8,0 %     |
| Kemira Water      | 48,1      | 35,5      | 6,6 %     | 7,6 %     |
| Kemira Specialty  | 24,1      | 42,2      | 5,7 %     | 9,3 %     |
| Kemira Coatings   | 64,3      | 55,7      | 10,3 %    | 9,9 %     |
| Muut              | -40,2     | -42,7     |           |           |
| Yhteensä          | 174,6     | 170,5     | 6,2 %     | 6,8 %     |

Konsernin nettorahoituskulut olivat **loka-joulukuussa** 15,3 milj. euroa (12,7 milj. euroa). Kasvu johtui lainamäärän kasvusta ja korkojen noususta.

Kauden tappio ennen veroja oli 58,0 milj. euroa (voitto ennen veroja 7,8 milj. euroa) ja raportointikauden tappio oli 46,0 milj. euroa (voitto 7,7 milj. euroa). Loka-joulukuussa osakekohtainen tappio oli 0,39 euroa (+0,06).

Vuoden **2007** voitto ennen veroja oli 93,3 milj. euroa (154,2). Tilikauden voitto oli 67,5 milj. euroa (112,2). Koko vuoden tulos/osake oli 0,53 euroa (0,90).

Tilikauden verot olivat 25,8 milj. euroa (42,0), mikä vastaa noin 27,7 % efektiivistä verokantaa. Tuloslaskelman verot ovat alhaisemmat kuin laskettuna voimassaolevilla verokannoilla, koska vahvistettuja tappioita on pystytty hyödyntämään ja tulokseen sisältyy verovapaita myyntivoittoja. Toisaalta käyttöomaisuuden alaskirjaukset nostivat efektiivistä verokantaa.

Vuoden 2007 liikevaihdon, liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen arvioitiin vuoden 2006 tilinpäätöksessä ja vuoden 2007 osavuositarkastuksissa kasvavan vuodesta 2006. Vuoden 2007 viimeisen neljänneksen arvioitua heikommasta toteutumasta ja kertaluontoisista eristä johtuen ainoastaan liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta. Vuonna 2007 yhtiön taloudelliset tavoitteet olivat vähintään 5 % orgaaninen kasvu, vähintään 10 % osakekohtaisen tuloksen kasvu sekä sidotun pääoman tuoton jatkuva parantaminen. Tavoitteet eivät toteutuneet johtuen erityisesti Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen heikosta vuodesta, Yhdysvaltain dollarista ja kertaluontoisista eristä.

## INVESTOINNIT

Vuoden 2007 bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 254,4 milj. euroa (164,7). Suurimmat investoinnit olivat Uruguayssa sellutehtaan yhteyteen rakennettu kemikaalitehdas, 43,1 milj. euroa, Tukholman alueelle rakennettu maalitehdas, 12,4 milj. euroa, uuden konserninlaajuisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto, 23,3 milj. euroa ja Porin ympäristöinvestointi 17,2 milj. euroa. Ylläpitoinvestoinnit olivat noin 26 % investoinneista ilman yritysostoja.

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 173,8 milj. euroa (123,5 milj. euroa), johon sisältyy kertaluontoisia arvonalennuksia 37,9 milj. euroa.

Yritysostoihin käytetty 66,6 milj. euroa (297,3 milj. euroa) mukaan lukien konsernin bruttoinvestoinnit olivat 321,0 milj. euroa (462,0 milj. euroa). Rahavirta omaisuuksien myynneistä, Kemapcon lainojen takaisinmaksu mukaan lukien, oli 0,2 milj. euroa negatiivinen (+102,8 milj. euroa). Konsernin nettoinvestoinnit olivat 321,2 milj. euroa (359,1).

## RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRRRAN KEHITYS

Rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvinä.

Liiketoiminnan rahavirrat vuonna 2007 olivat 172,1 milj. euroa (216,8). Rahavirrat investointien ja yritysostojen jälkeen olivat -149,1 milj. euroa (-142,3). Käyttöpääoman osuus liikevaihdosta oli 15,2 %:a (15,0 %). Kemira Oyj:n osakkeenomistajille maksettiin osinkoja 58,2 milj. euroa (43,6). Konsernin nettovelka oli vuoden lopussa 1 003,4 milj. euroa (827,4 milj. euroa).

Korollisten velkojen määrä vuoden lopussa oli 1 056,1 milj. euroa. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio oli vuoden lopussa 13 kuukautta (31.12.2006: 16 kuukautta).

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 39 % (31.12.2006: 39 %). Nettovelkaantumisaste oli 92 % (31.12.2006: 76 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat 51,9 milj. euroa (37,2). Kasvu johtui lainamäärän kasvusta ja markkinakorkojen noususta. Konsernin nettorahoituskustannus oli 5,2 %.

Rahavarat 31.12.2007 olivat 52,6 milj. euroa. Vuonna 2012 erääntyvää sitovaa valmiusluottoa oli käyttämättä 583,3 milj. euroa.

Vuoden 2006 lokakuussa Kemira allekirjoitti limiittisopimuksen, jonka perusteella kuusi konserniyhtiötä voi myydä tiettyjä myyntisaataviaan rahoitusyhtiölle. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy pois yhtiöiltä ja saatavat pois niiden taseesta. 31.12.2007 myytyjä avoimia saatavia oli 23,7 milj. euroa (31.12.2006: 15,7 milj. euroa).

Konsernin merkittävin valuuttakurssiriski syntyy euroalueelta Yhdysvaltain dollareissa tapahtuvasta viennistä. Vasta-arvoltaan 50 milj. vuotuisesta euro dollari valuuttavirtariskistä oli vuoden aikana keskimäärin suojattu 75 %. Valuuttavirtariskin lisäksi Kemira Pigments Oy:n euromääräinen myynti

altistuu epäsuorasti dollarille titaanidioksidin maailmanmarkkinahinnoittelun perustuessa dollariin. Tämän lisäksi yhtiö altistuu myös dollaririskille muunnettaessa USD määräisiä eriä euroiksi tilinpäätöksessä.

## RISKIENHALLINTA

Kemiran riskienhallinnan perusta on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaate eli eri riskialueiden kuten strategisten ja operatiivisten riskien sekä vahinko- ja rahoitusriskien järjestelmällinen ja ennakoiva tunnistaminen, arviointi ja hallinta.

Johdon tavoitteet, vastuunjako ja riskirajat määritellään konserniohjeissa. Riskin omistajuus on toiminnon omistajalla ja riskin omistajat myös vastaavat toimintonsa riskienhallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminnon rooli on kehittää ja koordinoita riskienhallintaa sekä riskienhallintaverkostoja konsernissa. Kemiran sisäisen tarkastuksen vastuulla on riskienhallintatoiminnon ja -toimenpiteiden arviointi.

Riskien tunnistus ja arviointi tehdään liiketoiminta-alueittain soveltaen yhteisesti sovittua mallia riskien itsearviointiin. Liiketoiminta-alueiden riskiraportointia täydennetään tunnistamalla ja arvioimalla riskejä myös esimerkiksi eri tukitoimintojen, suurimpien tehtaiden tai investointiprojektien kannalta. Laaditut riskienhallintasuunnitelmat liitetään osaksi liiketoimintojen toimintasuunnitelmia.

Kustannusedun saavuttamiseksi ja riittävän suojaustason varmistamiseksi tietyt riskienhallintatoimet hoidetaan konsernissa keskitetysti. Tällaisia ovat esimerkiksi tietyt vakuutusohjelmat, kuten konsernin toiminta- ja tuotevastuuvakuutus, kuljetusvakuutus, suurimpien tehtaiden omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä rahoitusriskien suojaustoimet. Myös teollisuus- ja liiketoimintaympäristön, asiakkaiden ja teknologisen kehityksen seurantaprosessit on järjestetty keskitetysti.

Kemiran olennaisimmat strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät muun muassa yritysostoihin ja niiden integrointiin, muutoksiin liiketoiminta-alueilla, henkilöstöön, tuotekehitykseen, hankintaan ja ostoihin sekä kilpailuun.

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Toiminnan laajuus kasvoi edellisen vuoden aikana tehtyjen yritysostojen vaikutuksesta merkittävästi. Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 65,9 milj. euroa (55,1 milj. euroa) eli 2,3 % (2,2 %) liikevaihdosta. Vuoden lopussa henkilökuntaa oli kaikkiaan yli 10 maassa yhteensä 730. Henkilöstöstä 60 % työskenteli Suomessa. Organisaatio rakentuu paikallisista asiakaspalvelupisteistä ja vaativampaa kehitystyötä suorittavista liiketoiminta-alueiden omista teknologiakeskuksista. Syvällisempää tutkimustoimintaa tehdään konsernin keskitetysti johdetuissa tutkimuskeskuksissa Suomessa. Pääosan tutkimuskustannuksista kantavat liiketoiminta-alueet. Konsernin rahoituksella tuetaan riskialttiimpaa pidemmän aikavälin tutkimusta ja synergioiden hyödyntämistä. Kuluneena vuotena käynnissä ollut innovaatiokilpailu kasvatti tehtyjen keksintöjen määrän edellisestä vuodesta miltei nelinkertaiseksi.

## YMPÄRISTÖ JA TURVALLISUUS

Suurin osa Kemiran liiketoiminnasta on kemianteollisuutta, jonka tuotteita ja toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään IFRS-säännösten mukaisesti. Kemiran liiketapaperiaatteet sisältävät ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevat ajanmukaiset ohjeet, joihin lainmukaisuus sisältyy vähimmäisvaatimuksena. Johdon tiedossa ei ole konsernin kannalta merkittäviä ympäristö- ja turvallisuuslupien vastaisia tilanteita.

Vuoden 2007 aikana investoinnit ympäristönsuojeluun toimipaikoilla olivat 30,2 milj. euroa (12,2) ja käyttökustannukset 39,1 milj. euroa (35,4). Merkittävin vuonna 2007 toteutettu investointihanke oli noin 17,2 milj. euron investointi Porin titaanidioksiditehtaan oheistuotteiden hallintaan. Investoinnin avulla paitsi kehitetään uutta liiketoimintaa myös täytetään osaltaan vuoden lopussa voimaan tulleen ympäristöluvan vaatimukset ja lopetetaan sivutuotteiden pysyvä läjitys tehdasalueelle.

Varaukset ympäristön kunnostustoimenpiteisiin olivat 13,6 milj. euroa (16,8). Varaukset liittyvät lähinnä kaatopaikkojen sulkemiseen ja saastuneen maaperän puhdistushankkeisiin. Varausten lasku johtui kunnostushankkeiden etenemisestä mm. Kokkolan toimipaikalla. Johdon tiedossa ei ole aiempaan toimintaan liittyviä ympäristövastuutapauksia, joilla olisi merkittävä vaikutus Kemiran taloudelliseen asemaan.

Yritysostot ja –myynnit eivät muuttaneet konsernin ympäristövastuita kokonaisuutena merkittävästi. Cytec Inc.:ltä ostettuun vesikemikaaliliiketoimintaan kuuluneista toimipaikoista kahden osalta selvitetään edelleen kauppasopimuksen mukaisella tavalla tutkimuksissa todettujen vastuiden jakaantumista.

EU:n uusi kemikaalilainsäädäntö (REACH) astui voimaan 1. kesäkuuta 2007. Lainsäädännön edellyttämä rekisteröinti, testaaminen ja riskinarviointi lisäävät EU:ssa valmistettavien ja sinne tuotavien kemiallisten aineiden kustannuksia. Kemira valmistaa ja tuo EU-alueelle noin 250 rekisteröitävää ainetta, minkä lisäksi erityinen lupamenettely tulee koskemaan noin 10 ainetta. Konserni on käynnistänyt lainsäädännön edellyttämän esirekisteröinnin valmistelun ja muut toimenpiteet Suomeen perustamansa Kemiran REACH -osaamiskeskuksen johdolla. REACH -säädösten toimeenpanolla ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin kilpailukykyyn.

Työtaturmat lisääntyivät hiukan edellisvuodesta 6,5 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti (6,0). Merkittäviä ympäristö- tai henkilövahinkoja aiheuttaneita teollisuusonnettomuuksia ei kuitenkaan sattunut vuonna 2007.

Kemira julkaisee vuosittain ympäristöraportin, jonka kolmas osapuoli varmentaa. Raportti laaditaan IFRS-säännösten ja Euroopan kemianteollisuuden keskusjärjestön CEFIC ohjeiden mukaisesti. Raportti käsittelee muun muassa Kemiran kannalta tärkeitä päästöjä, jätteitä, ympäristökustannuksia, turvallisuutta ja tuoteturvallisuutta sekä luonnonvarojen kulutusta.

## HENKILÖSTÖ

Kemira-konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 10 007 henkeä (31.12.2006: 9 327). Keskimäärin konsernin palveluksessa oli vuoden aikana 10 008 henkeä (9 186). Henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana toteutuneiden yritysostojen seurauksena.

Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli Suomessa 2 885 (3 020), muualla Euroopassa 4 930 (4 506), Amerikassa 1 709 (1 514) ja Aasiassa 483 (287). Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen palveluksessa oli keskimäärin 2 315 henkilöä (2 285), Kemira Waterin 2 189 (1 596), Kemira Specialtyn 1 066 (1 102), Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen palveluksessa 3 883 (3 541) henkilöä ja yhteisissä toiminnoissa 555 (662).

Vuonna 2007 maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 360,4 milj. euroa (326,2). Palkan määräytymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävän vaativuus. Tehtävien vaativuuden arvioinnissa käytetään kansainvälisesti käytössä olevia järjestelmiä. Niiden avulla voidaan varmistaa palkkauksen sisäinen oikeudenmukaisuus ja kilpailukykyisyys markkinoilla sekä luoda puitteet suorituksen arvioinnille. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät, joiden piirissä on suuri osa Kemiran henkilöstöstä.

Konserni toteuttaa vuosittain koko henkilöstön kattavan ilmapiirimittauksen. Ilmapiirimittaus kuvaa johtamisen laatua ja työilmapiirin kehittymistä. Tutkimuksella arvioidaan henkilöstön tyytyväisyyttä omaan työhön ja työolosuhteisiin, johtamiseen, tiedonkulkuun, esimiehen toimintaan sekä oman yksikön ja koko Kemiran toimintaan. Tutkimuksen tuloksia verrataan aikaisempiin tuloksiin ja muiden alan yritysten vastaavien tutkimusten tuloksiin ja sitä käytetään pohjana erilaisissa kehityshankkeissa. Vuonna 2007 tutkimukseen osallistui 87 % henkilöstöstä. Tulokset olivat kansainvälisen vertailuindeksin yläpuolella ja ne osoittivat työtyytyväisyyden parantuneen verrattuna edeltävän vuoden kyselyn tuloksiin. Etenkin tyytyväisyys johtamiseen, tiedonkulkuun ja palkitsemiseen oli lisääntynyt. Työ koettiin jossain määrin edellistä vuotta stressaavammaksi. Kemirassa korostetaan tulosten toimipaikkakohtaista käsittelyä ja koko henkilöstön osallistumista tulosten analysointiin sekä parannustoimenpiteiden suunnitteluun ja toteutukseen.

Kemiran tasa-arvoperiaatteet on määritelty konsernin liiketapaperiaateissa. Kemira noudattaa periaatetta, jonka mukaan kaikkia kohdellaan tasavertaisesti työsaannissa ja työskentelyolosuhteissa rodusta, sukupuolesta, uskonnosta, poliittisista mielipiteistä tai kansallisesta tai yhteiskunnallisesta alkuperästä riippumatta. Kemiran tavoitteena on edistää naisten ja miesten tasapuolista hakeutumista avoimna oleviin tehtäviin, tasapuolisia mahdollisuuksia kehittymiseen ja uralla etenemiseen, tasapuolista sijoittumista organisaation eri tasoille ja samanarvoisuutta palkkauksessa ja muissa työsuhteen ehtoissa. Kemiran henkilöstöstä naisia oli vuoden 2007 lopussa 29 % (29 %) ja miehiä 71 % (71 %).

Henkilöstöstrategian tavoitteena on osallistumista ja yrittäjyyttä tukeva kulttuuri. Konsernilaajuisen muutosohjelman "Kemira – from Good to Great" kulttuurimoduulissa on määritelty strategian toteuttamisen toimenpidealueet. Ne ovat johtaminen, osaaminen, osallistuminen, palkitseminen, resurssit, turvallisuus ja hyvinvointiohjelmat. Kehitystyökalut eli henkilöstökysely, kehityskeskustelut ja 360-palautte muodostavat toimenpiteiden suunnittelun perustan. Erityistä huomiota kiinnitetään palkitsemisen kilpailukykyyn ja kannustavuuteen. Myös johtaminen ja itsensä kehittäminen ovat tärkeä osa-alue. Osallistumisen lisääminen, liiketoiminta-strategioiden pohjalta tehdyt resurssisuunnitelmat sekä työelämän laatutekijät kuten työn monipuolisuus, vaikuttamismahdollisuus, ympäristön tuki ja hyvinvointikysymykset ovat tärkeitä kehittämisalueita henkilöstötyössä. Näitä menestystekijöitä seurataan ja mitataan esimiestasolla yhdessä henkilöstöammattilaisten kanssa.

**KEMIRA PULP&PAPER**

*Kemira Pulp&Paper – johtava sellu- ja paperikemian asiantuntija maailmassa. Kemira Pulp&Paperin energia- ja kustannustehokkaat ratkaisut kattavat sellu- ja paperiteollisuuden arvoketjun sellusta paperin päälylystämiseen.*

| Milj. euroa   | 2007    | 2006   | Muutos% |
|---|---------|--------|---------|
| LIKEVAIHTO  | 1 018,3 | 993,3  | 3       |
| KÄYTTÖKATE  | 132,0   | 137,1  | -4      |
| Käyttökate, %                                       | 13,0 %  | 13,8 % |         |
| LIKEVOITTO  | 66,8    | 90,8   | -26     |
| Liikevoitto, %                                      | 6,6 %   | 9,1 %  |         |
| Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä              | 78,4    | 79,8   | -2      |
| Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä          | 7,7 %   | 8,0 %  |         |
| Sidottu pääoma *                                    | 800,3   | 819,5  |         |
| Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *                  | 8,3 %   | 11,0 % |         |
| Investoinnit ilman yritysostoja                     | 78,4    | 77,6   |         |
| Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja | -25,2   | 65,1   |         |
| Henkilöstö kauden lopussa                           | 2 285   | 2 304  |         |

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Pulp&Paper –liiketoiminta-alueen liikevaihto oli **loka-joulukuussa** 249,8 milj. euroa (264,0). Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti heikentynyt Yhdysvaltain dollari ja edellisvuotta pienemmät volyymit. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa noin 3 %.

Loka-joulukuun liiketappio oli 3,2 milj. euroa (liikevoitto 20,1 milj. euroa). Kaudelle tehtiin 17,1 milj. euron alaskirjaukset liittyen Hollannin vetyperoksidi- ja USA:n liiketoimintojen uudelleenjärjestelyyn. Liikevoittoa laski kertaluontoisten erien lisäksi heikentynyt Yhdysvaltain dollari, Uruguayn tehtaan käynnistyksen viivästyminen, pienemmät volyymit, korkea energian hinta ja kiinteiden kustannusten nousu. Liikevoitto ilman alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä oli 10,9 milj. euroa (19,7 milj. euroa).

Vuonna **2007** Kemira Pulp&Paper –liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 1018,3 milj. euroa (993,3 milj. euroa). Yritysostot nostivat liikevaihtoa noin 50 milj. euroa ja yritysmyynnit laskivat liikevaihtoa noin 12 milj. euroa. Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa jäi 2 %:in. Valuuttakurssien, erityisesti Yhdysvaltain dollarin, vaikutus laski liikevaihtoa noin 26 milj. euroa, eli 3 %.

Koko vuoden liikevoitto laski 66,8 milj. euroon (90,8) johtuen erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä tehtyjen 17,1 milj. euron alaskirjauksista. Liikevoitto sisältää lisäksi muita kertaluontoisia tuloja 5,5 milj. euroa. Kertaluontoisten erien nettovaikutus liikevoittoon oli -11,6 milj. euroa. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä laski 2 % ja oli 78,4 milj. euroa (79,8 milj. euroa). Heikentynyt Yhdysvaltain dollari vaikutti negatiivisesti liikevaihdon ohella myös liikevoittoon. Lisäksi Uruguayn kemikaalitehtaan käyttöönoton viivästyminen rasitti tulosta. Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisia eriä oli 7,7 % (8,0 %).

Kesäkuussa Kemira ilmoitti lisäävänsä paperipigmenttinä käytettävän kalsiumsulfaattipigmentin tuotantoaan 25 000 tonnilla 175 000 tonniin. Investointi on suuruudeltaan noin 5 miljoonaa euroa.



Kemiran paperipigmenttien tuotantolaitokset toimivat Suomessa Siilinjärvellä. Kemira on kehittänyt ja tuotteistanut kalsiumsulfaattiteknologian yhdessä suomalaisen metsäteollisuuden ja metsäalan tutkimusyhteisöjen kanssa. Kalsiumsulfaattipigmenttiä käytetään papereiden ja kartonkien täyteaine- ja päällystyspigmenttinä.

Elokuussa Kemira-konsernin tytäryhtiö Finnish Chemicals Oy sai Euroopan unionin komissiolta väitetedoksiannon koskien natriumkloraaatin myyntiä. Finnish Chemicalsin epäillään rikkoneen EU:n kilpailulainsäädäntöä vuosina 1994–2000. Finnish Chemicals Oy siirtyi Kemira Oyj:n omistukseen vuonna 2005. Finnish Chemicals on antanut oman vastineensa väitetedoksiantoon.

Joulukuussa Kemira myi 50 prosentin osuutensa vetyperoksidia valmistavasta yhteisyrityksestään Kemira-Ube Ltd:stä yhteisyrityksen toiselle osapuolelle Ube Industries Ltd:lle. Kemira-Uben koko liikevaihto on noin 20 miljoonaa euroa. Kemira vahvistaa Japanin sellu- ja paperikemian asiakkaidensa palvelua keskittämällä toimintansa kokonaan omistamaansa Kemira Japan KK:hon.

Syksyllä Uruguay Fray Bentosiin Botnian sellutehtaan yhteyteen rakennettu kemikaalitehdas saatiin valmiiksi. Kemiran kemikaalitehdas käynnistettiin marraskuussa sellutehtaan saatua käynnistysluvan muutaman kuukauden suunnitelmasta myöhässä.

Syksyllä Kemira avasi sellu- ja paperiteollisuuteen erikoistuvan teknologiakeskuksen Shanghaissa. Teknologiakeskus on tärkeä osa Kemiran T&K-verkostoa, joka palvelee maailmanlaajuisia asiakaskuntaa. Aasian teknologiakeskuksen lisäksi Kemiran T&K-verkosto kattaa jo Euroopan ja Amerikan. Kemira Pulp&Paper vahvistaa tutkimus- ja kehitystoimintaansa Aasiassa ja etenkin Kiinassa palvellakseen entistä tehokkaammin alueen asiakkaita ja pystyäkseen tarjoamaan ratkaisuja paikallisiin tarpeisiin.

Tammikuussa 2008 Jyrki Mäki-Kala aloitti Kemira Pulp&Paper liiketoiminta-alueen johtajana Harri Kermisen siirryttyä Kemira Oyj:n toimitusjohtajaksi.

**KEMIRA WATER**

*Kemira Water – johtava yhdyskunta- ja teollisuusjäteveden sekä prosessiveden ja juomaveden käsittelyn asiantuntija maailmassa. Kemira Water tarjoaa palveluja, tuotteita ja laitteita kunnalliseen ja teolliseen vedenpuhdistukseen.*

| Milj. euroa   | 2007   | 2006   | Muutos% |
|---|--------|--------|---------|
| LIIVEVAIHTO   | 730,5  | 467,6  | 56      |
| KÄYTTÖKATE  | 80,5   | 53,4   | 51      |
| Käyttökate, %                                       | 11,0 % | 11,4 % |         |
| LIIVEVOITTO   | 45,0   | 35,3   | 27      |
| Liikevoitto, %                                      | 6,2 %  | 7,5 %  |         |
| Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä              | 48,1   | 35,5   | 35      |
| Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä          | 6,6 %  | 7,6 %  |         |
| Sidottu pääoma *                                    | 442,8  | 269,2  |         |
| Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *                  | 10,3 % | 13,4 % |         |
| Investoinnit ilman yritysostoja                     | 51,0   | 19,4   |         |
| Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja | -10,7  | 26,7   |         |
| Henkilöstö kauden lopussa                           | 2 384  | 1 846  |         |

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Waterin liikevaihto nousi **loka-joulukuussa** 10 % edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna ja oli 188,0 milj. euroa (171,5). Liiketoiminta-alueen orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli 11 %.

Loka-joulukuun liikevoitto oli 5,2 milj. euroa (10,3 milj. euroa). Kaudelle tehtiin 5,8 milj. euron alaskirjaus liittyen Tanskan vesikemikaaliliiketoiminnan ja USA:n liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin. Liikevoitto ilman alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä oli 8,3 milj. euroa (10,8 milj. euroa).

Vuonna **2007** Kemira Water –liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 56 % ja oli 730,5 milj. euroa (467,6 milj. euroa). Kasvu johtui erityisesti lokakuussa 2006 ostetusta Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnasta. Tehtyjen yritysostojen osuus kasvusta oli yhteensä 242,3 milj. euroa. Kemiran vesikemikaalien ja vedenpuhdistusratkaisujen kysyntä oli hyvä kaikilla markkina-alueilla. Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli 8 %. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa 4 %.

Koko vuoden liikevoitto oli 45,0 milj. euroa (35,3 milj. euroa). Liikevoitto sisältää kertaluontoisia eriä joiden nettovaikutus oli -3,1 milj. euroa (-0,2 milj. euroa). Vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä tehtiin 5,8 milj. euron alaskirjaus liittyen Tanskasta hankitun tytäryhtiön ja USA:n vesikemikaalituotannon järjestelyihin. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 48,1 milj. euroa (35,5). Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisia eriä laski 7,6 %:sta 6,6 %:in, koska ostetun Cytec vesikemikaaliliiketoiminnan kannattavuus on heikompi kuin Kemiran muiden vesikemikaaliliiketoimintojen.

Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan myynnin toinen vaihe Kemiralle vahvistui tammikuussa. Kaupan ensimmäisessä vaiheessa lokakuussa 2006 vahvistettiin Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnan siirtyminen Kemiralle lukuun ottamatta Hollannin Botlekin tuotantolaitosta sekä Latinalaisessa Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella olevien tytäryhtiöiden

omaisuuseriä. Kaupan toisessa vaiheessa vahvistettiin Botlekin tuotantolaitoksen siirtyminen Kemiralle. Koko kauppahinta oli noin 199 miljoonaa euroa sisältäen toisen ja viimeisen vaiheen kauppahinnan sekä hankintaan liittyvät kulut.

Huhtikuussa Kemira osti 80 % Chongqing Lanjie Tap Water Materials Co., Ltd yhtiön osakekannasta. Yhtiö tuottaa epäorgaanisia saostuskemikaaleja ja orgaanisia polymeerejä Kiinassa sijaitsevan Chongqingin kaupungin vedenpuhdistukseen. Yhtiön asiakaskunta koostuu pääosin paikallisista juomaveden valmistajista. Yhtiön nykyinen liikevaihto on vuositasolla noin kaksi miljoonaa euroa ja sen odotetaan nousevan nopeasti lähivuosina.

Brasilialaisen Dalquim Industria e Comercio Ltda:n omistamien kahden yhtiön ostotoiteutui huhtikuussa. Ostettujen yhtiöiden vuosiliikevaihto on noin 12 miljoonaa euroa. Yhtiöt valmistavat vedenpuhdistuksessa käytettäviä epäorgaanisia saostuskemikaaleja. Asiakaskunta koostuu pääosin paperiteollisuudesta ja kunnista. Paperiteollisuuden kasvavien tarpeiden lisäksi yhtiö keskittyy kunnalliseen juoma- ja jätevedenpuhdistukseen eteläisen Brasilian osavaltioissa. Kauppa tukee erittäin hyvin Kemiran tavoitetta lisätä keskinäistä synergiaa ja vahvistaa asemaansa maailman johtavana sellu-, paperi- ja vedenpuhdistuskemikaalien toimittajana kehittyvillä markkinoilla.

Lokakuun alussa Kemira ilmoitti sopineensa brasilialaisen Nheel Química Ltda:n ostamisesta. Yhtiö on johtava vesikemikaaliyhtiö Brasiliassa. Kauppa vahvistaa Kemiran asemaa Brasilian ja Latalaisen Amerikan vedenkäsittelymarkkinoilla. Nheel Químican tuotantolaitos sijaitsee Rio Clarossa, Sao Paulon osavaltiossa. Laitos tuottaa täyden valikoiman saostuskemikaaleja, joita käytetään pääasiassa juomaveden ja jäteveden puhdistuksessa. Nheel Químican liikevaihto oli vuonna 2006 noin 24 miljoonaa euroa. Yrityskauppa sopii hyvin Kemiran strategiaan vahvistaa asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Kauppa vaatii toteutuakseen kilpailuviranomaisten hyväksynnän ja muiden kaupan ehtojen täyttymisen.

Lokakuun alussa Oulun kaupunki Suomessa otti käyttöön Kemiran Kemicond-konseptiin perustuvan ratkaisun lietteenkäsittelyyn. Kemicond on Kemiran kehittämä ja patentoima ratkaisu lietteenkäsittelyyn. Ratkaisun avulla vedenpuhdistuksen lietemäärää saadaan huomattavasti pienennettyä, millä on merkittäviä kustannushyötyjä Kemiran asiakkaille.

Keväällä tehty sopimus Arkeman vesikemikaaliliiketoiminnan ostosta toteutui joulukuussa. Arkeman vesikemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2006 noin 19 miljoonaa euroa. Yritysoston myötä Kemira nousee markkinajohtajaksi epäorgaanisten saostuskemikaalien osalta Ranskassa ja vahvistaa johtoasemaansa entisestään Espanjassa. Kauppa vahvistui joulukuun alussa.

**KEMIRA SPECIALTY**

*Kemira Specialty – johtava erikoiskemikaalien asiantuntija valituissa asiakassegmenteissä. Kemira Specialty palvelee asiakaslähtöisin ratkaisuin muun muassa maali-, kosmetiikka-, painoväri-, rehu- ja elintarviketeollisuutta.*

| Milj. euroa   | 2007   | 2006   | Muutos% |
|---|--------|--------|---------|
| LIIVEVAIHTO   | 425,9  | 456,2  | -7      |
| KÄYTTÖKATE  | 45,1   | 77,0   | -41     |
| Käyttökate, %                                       | 10,6 % | 16,9 % |         |
| LIIVEVOITTO   | 13,5   | 45,8   | -71     |
| Liikevoitto, %                                      | 3,2 %  | 10,0 % |         |
| Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä              | 24,1   | 42,2   | -43     |
| Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä          | 5,7 %  | 9,3 %  |         |
| Sidottu pääoma *                                    | 435,3  | 451,6  |         |
| Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *                  | 3,1 %  | 10,1 % |         |
| Investoinnit ilman yritysostoja                     | 55,0   | 30,8   |         |
| Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja | -19,7  | 53,6   |         |
| Henkilöstö kauden lopussa                           | 1 028  | 1 011  |         |

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Specialtyn liikevaihto oli **loka-joulukuussa** 102,0 milj. euroa (117,2). Liikevaihdon lasku johtui erityisesti ChemSolutions liiketoimintayksikön alhaisemmista myyntimääristä, titaanidioksidimarkkinoilla jatkuneesta kireästä kilpailutilanteesta ja titaanidioksidin edellisvuotta selvästi alemmista keskimääräisistä myyntihinnoista. Lisäksi lakot Suomen Porin titaanidioksiditehtaalla laskivat myyntivolyymeja.

Loka-joulukuun liiketappio oli 13,9 milj. euroa (liikevoitto 11,1 milj. euroa). Liiketappio sisältää 11,9 milj. euroa kertaluontoisia tappioita, mukaan lukien 9,2 milj. euron alaskirjaus liittyen Chemidet-liiketoimintayksikön uudelleenjärjestelyyn. Loka-joulukuussa 2006 kertaluontoiset erät olivat +1,5 milj. euroa. Alaskirjauksen lisäksi liiketappio johtui ChemSolutions liiketoimintayksikön alhaisemmista myyntimääristä, Pigments-liiketoimintayksikön lakoista ja henkilöstön vähennyksiin liittyvistä kertaluontoisista kuluista sekä titaanidioksidimarkkinoilla edelleen jatkuneesta kireästä kilpailutilanteesta.

Vuonna **2007** Kemira Specialty –liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 7 % ja oli 425,9 milj. euroa (456,2 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui erityisesti ChemSolutions –liiketoimintayksikön edellisvuotta alhaisemmista myyntimääristä, titaanidioksidimarkkinoiden kireästä kilpailutilanteesta ja titaanidioksidin keskimääräisen myyntihinnan edellisvuotta selvästi alemmasta tasosta. Yhdysvaltojen asuntomarkkinoiden kehityksestä johtuen yhdysvaltalaisten yhtiöiden titaanidioksidin vienti Eurooppaan on lisääntynyt ja kiristänyt hintakilpailua. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen on edelleen parantanut yhdysvaltalaisten kilpailuasemaa Euroopassa. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa 2 %.

Koko vuoden liikevoitto oli 13,5 milj. euroa (liikevoitto 45,8 milj. euroa). Liikevoitto sisältää kertaluontoisia eriä joiden nettovaikutus oli -10,6 milj. euroa (+3,6 milj. euroa). Vuoden viimeisellä neljänneksellä tehtiin 9,2 milj. euron alaskirjaus liittyen Chemidet-liiketoimintayksiköön. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 24,1 milj. euroa (42,2). Operatiivisen liikevoiton lasku johtui erityisesti

ChemSolutions- ja Chemidet –liiketoimintayksiköiden alemmista myyntimääristä, titaanidioksidin alemmista myyntihinnoista, heikosta Yhdysvaltain dollarista ja lakoista titaanidioksidin tuotannossa.

Maaliskuussa Kemira osti hollantilaisen Sustainable Nutrition B.V. -yhtiön sen perustajilta. Yritykset ovat tehneet yhteistyötä aiempina vuosina Sustainable Nutritionin toimiessa Kemiran markkinointi-, myynti- ja tuotekehitysyhteiskumppanina rehuteollisuudessa. Yritysosto vahvistaa Kemiran asiakastuntemusta erityisesti Euroopan rehumarkkinoilla.

Huhtikuussa Kemira sopi amerikkalaisen TRI-K Industries Inc. –yhtiön ostamisesta sen toimivalta johdolta. Kauppaan kuuluu myös TRI-K:n omistama tytäryhtiö Maybrook Inc. TRI-K Industries Inc. on korkealaatuisten raaka-aineiden jakelija ja tuottaja kosmetiikkateollisuudelle. TRI-K työllistää 50 henkilöä, ja sen liikevaihto vuonna 2006 oli noin 20 miljoonaa dollaria. Yrityksen pääkonttori sijaitsee New Jerseyssä, Yhdysvalloissa, jonka lisäksi on toimintoja Massachusettsin osavaltiossa. Yritysosto laajentaa Kemira Specialty –liiketoiminta-alueen tarjontaa kosmetiikkateollisuudelle, erityisesti ihon- ja hiustenhoidossa.

Toukokuussa Kemira käynnisti hankkeen, jossa selvitettiin erilaisia omistusvaihtoehtoja Pigments- ja Chemidet -liiketoimintayksiköille. Kemira Pigments valmistaa titaanidioksidipigmenttiä Porissa, minkä lisäksi sen toimintaan kuuluu teknologiakeskus Saksassa ja kosmetiikkateollisuudessa toimiva TRI-K Industries Pohjois-Amerikassa. Kemira Pigments keskittyy erityistuotemarkkinoihin, kuten joustopakkaukset ja kosmetiikkateollisuus, joissa sillä on johtava markkina-asema. Pigments-yksikön liikevaihto vuonna 2006 oli noin 230 milj. euroa. Chemidet valmistaa Ruotsissa Helsingborgissa natriumperkarbonaattia pesuaineteollisuuden tarpeisiin. Chemidet-yksikön liikevaihto vuonna 2006 oli noin 54 milj. euroa.

Pigments liiketoimintayksikön omistusvaihtoehtoja selvittävä hanke päätettiin elokuussa. Selvitystyö ei johtanut omistusmuutoksiin. Omistusvaihtoehtoja selvittävän hankkeen alustavat tulokset osoittivat, että Pigments- liiketoimintayksikön myyntiarvo nykyisessä liiketoimintaympäristössä ja rahamarkkinatilanteessa ei vastaa liiketoiminnan odotettua tulevaisuuden arvoa. Tämän vuoksi selvitys päätettiin lopettaa ja keskittyä Pigmentsin kannattavuuden tehokkaaseen parantamiseen ja siitä saatavan rahavirran kasvattamiseen. Hanke, jossa selvitetään erilaisia omistusvaihtoehtoja Chemidet -liiketoimintayksikölle, jatkuu.

Heinäkuussa Kemira ilmoitti lisäävänsä rehu- ja elintarviketeollisuudessa käytettävän kalsiumpropionaatin tuotantoaan perustamalla tehtaan Kiinaan. Investointi sisältää myös rehun lisääjäaineseosten valmistuskapasiteettia.

Lokakuun alussa Kemiran tytäryhtiö Kemira Pigments Oy aloitti yhteistoimintaneuvottelut henkilöstönsä kanssa. Yhtiö tavoittelee noin 4,5 miljoonan euron vuotuisia säästöjä. Säästöt on tarkoitus saavuttaa organisaatorakenteita uudistamalla ja toimintaa tehostamalla. Yhteistoimintaneuvotteluissa päädyttiin 56 henkilön vähentämisestä toimipaikan organisaatiosta. Porin tehtaalla oli vuoden lopussa töissä noin 650 henkilöä.

Tammikuussa Kemira Pigments Oy:n Porissa sijaitsevalle titaanidioksidipigmenttitehtaalle myönnettiin uusi ympäristölupa. Lupa koskee tehtaan nykyisen toiminnan jatkamista ja sen kapasiteetin nostamista nykyisestä 120 000 tonnista 150 000 tonniin pigmenttiä vuodessa. Lupa koskee myös tehtaan tuotannossa tarvittavan rikkihapon tuotannon lisäämistä, sivutuotteena syntyvän rautasulfaatin hyödyntämistä ja tehdasalueella sijaitsevien rautasulfaatin ja ilmeniittijäännöksen läjitysalueiden sulkemista ja niiden pintaeristysten rakentamista. Tehtaalla titaanidioksidin valmistuksen sivutuotteena syntyvä rautasulfaatti, noin 500 000 tonnia vuodessa, joka aiemmin pääosin läjitettiin, myydään nyt kokonaan hyödynnettäväksi pääasiassa vedenpuhdistuskemikaalina tai niiden valmistuksessa.

**KEMIRA COATINGS**

*Kemira Coatings – johtava maalaamisen ja pintakäsittelyratkaisujen asiantuntija Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Kemira Coatings tarjoaa palveluita ja merkkituotteita kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle.*

| Milj. euroa   | 2007   | 2006   | Muutos% |
|---|--------|--------|---------|
| LIKEVAIHTO  | 625,2  | 562,8  | 11      |
| KÄYTTÖKATE  | 91,2   | 88,9   | 3       |
| Käyttökate, %                                       | 14,6 % | 15,8 % |         |
| LIKEVOITTO  | 73,1   | 72,1   | 1       |
| Liikevoitto, %                                      | 11,7 % | 12,8 % |         |
| Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä              | 64,3   | 55,7   | 15      |
| Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä          | 10,3 % | 9,9 %  |         |
| Sidottu pääoma *                                    | 311,0  | 310,5  |         |
| Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *                  | 23,9 % | 23,7 % |         |
| Investoinnit ilman yritysostoja                     | 43,5   | 22,5   |         |
| Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja | 26,0   | 71,2   |         |
| Henkilöstö kauden lopussa                           | 3 789  | 3 494  |         |

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Coatings –liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi **loka-joulukuussa** 8 % ja oli 118,4 milj. euroa (109,3). Orgaaninen kasvu oli 6 %.

Loka-joulukuun liiketappio oli 5,9 milj. euroa (liiketappio 1,5 milj. euroa). Liiketappio sisältää 2,4 milj. euroa kertaluontoisia kuluja. Maaliliiketoiminnalle vuoden viimeinen neljännes on yleensä sesonkivuonon vuodelle heikoin.

Vuonna **2007** Kemira Coatings-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 11 % ja oli 625,2 milj. euroa (562,8 milj. euroa). Myynnin kehitys oli hyvä kaikilla markkina-alueilla, erityisesti Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Orgaaninen kasvu oli 9 %. Lisäksi liikevaihtoa kasvattivat huhtikuussa 2007 toteutunut kahden venäläisen teollisuusmaaliyhtiön yritysosto ja Pekingissä sijaitsevan myyntiyhtiön toiminnan käynnistyminen kesäkuussa.

Koko vuoden liikevoitto oli 73,1 milj. euroa (72,1 milj. euroa). Liikevoitto sisältää kertaluontoisia eriä joiden nettovaikutus oli +8,8 milj. euroa (+16,4 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä kasvoi 15 % ja oli 64,3 milj. euroa (55,7 milj. euroa). Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisia eriä nousi 9,9 %:sta 10,3 %:in.

Huhtikuussa toteutui kahden venäläisen teollisuusmaaliyhtiön yritysosto. Tikkurila osti 70 % kahdesta Pietarissa toimivasta maalitehtaasta nimiltään OOO "Gamma" ja OOO "Ohtinski zavod poroshkovyh krasok". Gamma on yksi Venäjän merkittävimmistä metalliteollisuusmaalien valmistajista, ja sen liikevaihto on noin 8 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 110. Ohtinski zavod poroshkovyh krasok - yhtiö valmistaa ja markkinoi pulverimaaleja ja sen liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 50. Kauppa vahvistaa Kemiran asemaa Venäjän nopeasti kehittyvillä maalimarkkinoilla.

Toukokuussa Kemira Coatings perusti uuden myyntiyhtiön Kiinaan. Tikkurila (Beijing) Paints Co., Ltd -niminen yhtiö aloitti toimintansa 22.5.2007 Pekingissä. Samassa yhteydessä Tikkurila osti Kiinassa

toimivan CEIEC-Feelings -nimisen myyntiyhtiön. CEIEC-Feelingsin liiketoiminta ja 50 työntekijää siirtyvät uuteen yhtiöön. CEIEC-Feelings on toiminut vuodesta 2002 Tikkurilan kauppa- ja rakennusmaalien maahantuojana Kiinassa. Vuoden 2007 liikevaihdoksi arvioidaan noin 2 miljoonaa euroa. Toteutuneen yrityskaupan tavoitteena on luoda perusta Kemiran markkina-aseman kehittämiseksi Kiinan nopeasti kasvavilla kauppa- ja rakennusmaalimarkkinoilla.

Elokuussa Kemira ilmoitti vahvistavansa strategiansa mukaisesti edelleen asemaansa Venäjän maalimarkkinoilla. Kemira Coatings (Tikkurila) päätti rakentaa Moskovaan logistiikka- ja asiakaspalvelukeskuksen pystyäkseen vastaamaan voimakkaan kasvun ja kysynnän haasteisiin. Investoinnin arvo on noin 20 miljoonaa euroa. Mytishin kaupunginosaan rakennettava keskus on tarkoitus avata kesällä 2008. Kemira Coatings on vienyt Venäjälle maaleja Suomesta Tikkurila-tuotemerkin alla jo vuosikymmeniä. Lisäksi yhtiöllä on maassa paikallista valmistusta kaikkiaan kuudessa maalitehtaassa. Näitä maaleja myydään mm. Finncolor- ja Teks -tuotemerkeillä. Nyt rakennettavan logistiikka- ja palvelukeskuksen tavoitteena on parantaa yhtiön asiakaspalvelutasoa huomattavasti Moskovan nopeasti kasvavilla markkinoilla. Keskukseen tulee tilat myös laajamittaiselle asiakaskoulutukselle, joka on olennainen osa Kemira Coatingsin markkinointia.

Elokuussa Alcro-Beckers AB, osa Kemiran maaliliiketoimintaa, ilmoitti myyvänsä 50 %:n osuutensa ruotsalaisesta tasoitevalmistajasta Scanspacista Saint-Gobainiin kuuluvalla Gyproc AB:lle. Scanspacin liikevaihto vuonna 2006 oli noin 241 miljoonaa kruunua (26 milj. euroa). Scanspac on johtava tasoitevalmistaja Pohjoismaissa ja sillä on tuotantolaitokset Glanshammarissa ja Salassa Ruotsissa. Alcro-Beckers AB keskittyy maalinvalmistukseen, joten kauppa tukee yksikön strategiaa. Kauppa toteutui syyskuun lopussa.

Kemira Coatings -liiketoiminta-alueeseen kuuluva Alcro-Beckers AB rakentaa uuden maalitehtaan yhtiön logistiikkakeskuksen yhteyteen Tukholman eteläpuolelle Nykvarniin. Uuden maalitehtaan tuotanto käynnistyi loppuvuoden aikana. Alcro-Beckers on valmistanut maaleja Tukholman keskustassa Lövholmenin alueella vuodesta 1902. Alcro-Beckers myi Tukholman keskustassa sijaitsevan tuotantolaitoskiinteistönsä viime vuonna ja tehtaan tuotanto siirtyi kokonaan Nykvarniin vuoden 2008 alkupuolella.

## **MUU LIKETOIMINTA**

Muuhun liiketoimintaan sisältyvät ne konsernin kustannukset, joita ei ole veloitettu liiketoiminta-alueilta, kuten osa tutkimus- ja tuotekehityskustannuksista sekä konsernikeskuksen kustannukset. Viime vuoden aikana konserni on panostanut erityisesti osto- ja logistiikkaprosessien sekä toiminnanohjausjärjestelmän ja tietotekniikkapalveluiden harmonisointiin ja tehostamiseen. Useiden miljoonien kehityspanostuksilla ja investoinneilla tavoitellaan kustannussäästöjä tulevana vuosina ja nopeutta sekä joustavuutta vastata liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Toiminnanohjausjärjestelmän vaatimat panostukset tulevat poikkeamaan alkuperäisestä suunnitelmasta mikä vaatii toimenpiteitä joiden vuoksi vuoden viimeisellä neljänneksellä tehtiin 15 milj. euron alaskirjaus.

Lisäksi muuhun liiketoimintaan sisältyy vesiliukoisten lannoitteiden yksikkö, joka ei ole Kemiran ydinliiketoimintaa. Kemira myi omistusosuutensa (50 %) Water Soluble -yksikköön kuuluneesta Kemira Arab Potash Company Ltd:stä (Kemapco) Arab Potash Company Ltd:lle (APC) helmikuussa 2007. Kemira jatkoi Jordaniassa sijaitsevan tehtaan kaliumnitraatin myyntiä yhden vuoden siirtymäajan verran.

Maaliskuussa Kemira myi infrastruktuuri- ja tuotannon tukipalveluita Kokkolan Suurteollisuusalueella tarjoavan OnePoint Oy:n osakekannan Kokkolan Voimalle joulukuussa 2006 tehdyn aiesopimuksen mukaisesti.

Water Soluble -yksikön lopettamista varten 2006 tehdyn varauksen laskennassa havaittiin ja raportoitiin kuluvaan vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana virhe, joka on IAS 8:n mukaisesti korjattu vuoden 2006 viimeisen neljänneksen tulokseen. Edellä mainittua varausta korotettiin 8 milj. euroa ja viimeisen neljänneksen tulosta heikennettiin vastaavasti. Virheen korjauksesta on tarkemmin kerrottu taulukko-osuudessa.

## KEMIRA OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2007 lopussa Kemiralla oli 16 723 rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä osakkeista oli 17 % (21 %).

Kemiran osakkeita vaihdettiin OMX:n Pohjoismaisessa pörssissä Helsingissä 151,6 milj. kappaletta 2 492,9 milj. euron kokonaishintaan. Kemira Oyj:n osakkeiden ylin hinta oli 19,20 euroa, alin 13,11 euroa ja keskihinta 16,42 euroa. Vuoden 2007 lopun päätöskurssi oli 14,40 euroa, mikä merkitsi 15 % laskua vuoden aikana. Kemiran markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli vuoden lopussa 1 745 milj. euroa (2 060).

29.8.2007 Suomen valtio myi 40 097 420 kpl Kemira Oyj:n osaketta suomalaisille sijoittajille. Myyty osakemäärä on 32,1 prosenttia Kemira Oyj:n osakkeista. Kaupan johdosta Suomen valtion osuus Kemira Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski 16,52 prosenttiin. Suomen valtio ilmoitti Kemira Oyj:n osakekaupasta, että kaupan kohteena olleet osakkeet jakautuivat ostajien kesken seuraavasti:

- Oras Invest Oy 15,6 %
- Jari, Jukka ja Pekka Paasikivi 1,5 prosenttia (0,5 % per henkilö)
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 8,00 %
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 3,60 %
- Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi 1,92 %
- Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo 1,45 %

Kaupan jälkeen yhtiön suurimmaksi omistajaksi nousivat Oras Invest Oy ja sen omistavan Paasikiven suvun jäsenet.

Vuoden aikana rekisteröitiin 77 389 uutta osaketta, jotka oli merkitty vuoden 2001 optiotodistuksilla. Vastaavan osakepääoman korotuksen jälkeen Kemiran osakepääoma oli vuoden lopussa 221,8 milj. euroa ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä 125 045 000. Vuoden 2001 optio-ohjelma päättyi toukokuussa 2007.

Kemiralla oli 31.12.2007 hallussaan omia osakkeita 3 854 465 kappaletta eli 3,1 % koko osakemäärästä. Yhtiökokouksen valtuutuksella Kemira siirsi helmikuussa 2007 johdon osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille 144 143 hallussaan ollutta omaa osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella luovutettuja osakkeita palautui Kemiralle vuoden aikana 18 938 osaketta järjestelmän ehtojen mukaisesti työsuhteiden päättymisen myötä.

## HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.4.2007 hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän. Kevään yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi toimikaudelle 2007 valittiin Anssi Soila (puheenjohtaja), Eija Malmivirta (varapuheenjohtaja), Elizabeth Armstrong, Heikki Bergholm, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 4.10.2007 valittiin hallitukseen edelleen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin hallituksen uutena jäsenenä Pekka Paasikivi ja hallituksen jäseneksi uutena jäsenenä Juha Laaksonen. Hallituksen nykyiset jäsenet Elizabeth Armstrong, Eija Malmivirta, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio valittiin jatkamaan hallituksen jäseninä heidän kulumassa olevan toimikautensa loppuun saakka.

Hallitus kokoontui vuoden 2007 aikana 13 kertaa.



Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Aulis Ranta-Muotio, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi Mikko Elo ja toiseksi varapuheenjohtajaksi Heikki A. Ollila. Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin Pekka Kainulainen, Mikko Långström, Susanna Rahkonen, Risto Ranki sekä Katri Sarlund.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 4.10.2007 päätettiin lakkauttaa yhtiön hallintoneuvosto.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana KHT Pekka Pajamo.

## YHTIÖKOKOUSTEN PÄÄTÖKSET

Varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2007 tekemän päätöksen mukaisesti osinkoa maksettiin 0,48 euroa osakkeelta. Maksupäivä oli 26.4.2007. Osinkoja maksettiin yhteensä 58,2 milj. euroa.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestystä muutetaan seuraavasti:

- Vähimmäis- ja enimmäispääomaa, osakkeiden vähimmäis- ja enimmäislukumäärää sekä osakkeiden äänioikeutta koskeva 3 § poistetaan.
- Yhtiöjärjestyksen 4 §:ssä yhtiön osakkeiden todetaan kuuluvan arvo-osuusjärjestelmään ja täsmäytyspäivämenettelyä koskeva 5 § poistetaan.
- Hallintoneuvoston jäsenten toimikautta koskevaa 7 §:ää muutetaan siten, että hallintoneuvoston jäsenten toimikausi on valinnasta lukien yhden vuoden sijaan valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen.
- Hallintoneuvoston tehtäviä koskevaa 10 §:ää muutetaan siten, että hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa.
- Yhtiöjärjestyksen 13 §:ää muutetaan siten, että toiminimenkirjoitus muutetaan edustamisoikeudeksi.
- Yhtiöjärjestyksen 15 §:ää muutetaan siten, että yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla KHT-yhteisö. Lisäksi 15 §:stä poistetaan tilintarkastajan ikärajoitus.
- Yhtiöjärjestyksen 17 §:stä poistetaan viittaus osakkeiden lunastusvelvollisuutta koskevaan 31 §:ään.
- Yhtiöjärjestyksen 18 §:n 2 momentti poistetaan.
- Varsinaista yhtiökokousta koskevaan 20 §:ään tehdään uuden osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestysmuutosten edellyttämät terminologiset täsmennykset.
- Osakkeiden lunastusta koskevat 21 - 36 §:t poistetaan.
- Yhtiöjärjestyksen 37 §, jonka mukaan muilta osin noudatetaan osakeyhtiölain säännöksiä, poistetaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 12 500 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai enintään 3 848 877 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta joko maksua vastaan tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä maksutta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai se on perusteltua yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä. Uusien osakkeiden merkintähinta ja omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeantivaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Osakeantivaltuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous päätti, että Kemiraan asetetaan jälleen nimitysvaliokunta valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. päivänä. Marraskuussa 2007 nimitysvaliokuntaan valittiin ylijohtaja Pekka Timonen Valtioneuvoston kansliasta, toimitusjohtaja Jari Paasikivi Oras Invest Oy:stä sekä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman johtaja Risto Murto. Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Pekka Paasikivi toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Kemira Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 4.10.2007. Ylimääräinen yhtiökokous valitsi hallitukseen edelleen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin hallituksen uutena jäsenenä vuorineuvos Pekka Paasikivi ja hallituksen jäseneksi uutena jäsenenä talousjohtaja Juha Laaksonen. Hallituksen nykyiset jäsenet Elizabeth Armstrong, Eija Malmivirta, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio jatkavat hallituksen jäseninä heidän kulumassa olevan toimikautensa loppuun saakka.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti lakkauttaa yhtiön hallintoneuvoston ja muuttaa yhtiöjärjestystä seuraavasti:

1. Yhtiöjärjestyksen 5 § ja 8 §, jotka koskivat hallintoneuvostoa poistettiin; ja
2. Yhtiöjärjestyksen 4 §:ää, 7 §:ää ja 18 §:n kohtia 3 ja 7-10 muutettiin siten, että niissä olevat viittaukset hallintoneuvostoon, hallintoneuvoston puheenjohtajaan ja varapuheenjohtajiin ja hallintoneuvoston jäseniin poistettiin.

Kemira Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Juha Laaksonen, Eija Malmivirta ja Kaija Pehu-Lehtonen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Juha Laaksonen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Pekka Paasikivi, Ove Mattsson ja Markku Tapio. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Pekka Paasikivi.

## **NIMITYKSET KEMIRAN JOHDOSSA**

Lokakuun lopussa Kemira Oyj:n hallitus nimitti Kemira Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2008 alkaen DI, MBA Harri Kermisen (56). Harri Kerminen toimi aikaisemmin Kemiran suurimman liiketoiminta-alueen, Kemira Pulp&Paperin johtajana.

Kemiran pääjohtaja, vuorineuvos Lasse Kurkilahti siirtyi samasta päivästä alkaen Kemira Oyj:n hallituksen neuvonantajaksi. Kurkilahti jatkaa työtään neuvonantajana vuoden 2008 ensimmäisen neljänneksen ajan, jonka jälkeen hänen pääjohtajasopimuksensa päättyy aikaisemmin sovitun mukaisesti.

Harri Kerminen toimi aikaisemmassa tehtävässään Kemira Pulp&Paper liiketoiminta-alueen johtajana vuodesta 2006 alkaen. Tätä ennen hän vastasi Kemira Specialty -liiketoiminta-alueesta. Hän on toiminut aikaisemmin urallaan Kemirassa mm. Kemira Chemicals Oy:n hallintojohtajana, Oulun tehtaiden johtajana sekä erilaisissa vaativissa tehdasprojekteissa sekä Suomessa että ulkomailla.

Joulukuussa Jyrki Mäki-Kala (46) nimitettiin Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.1.2008 alkaen. Jyrki Mäki-Kala siirtyi uuteen tehtäväänsä Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen talousjohtajan tehtävästä. Tätä ennen Jyrki Mäki-Kala on työskennellyt useissa kansainvälisissä liiketoimintajohdon tehtävissä Kemirassa ja sitä aikaisemmin Finnish Chemicalsissa. Jyrki Mäki-Kala raportoi tehtävässään toimitusjohtaja Harri Kermiselle.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Vuoden aikana tehtiin useita yritysostoja ja -myyntejä. Yritysostoja ja -myyntejä on tarkemmin käsitelty liiketoiminta-alueiden kohdalla.

## EMOYHTIÖN TULOS

Emoyhtiön liikevaihto oli 279,7 milj. euroa (266,1). Liiketappio oli 22,3 milj. euroa (liiketappio 53,1). Emoyhtiö kantaa konsernin johdon ja hallinnon kustannukset sekä osan tutkimuskustannuksista.

Emoyhtiön nettorahoituskulut olivat 28,9 milj. euroa (+3,8). Tilikauden voitto oli 2,7 milj. euroa (2,6). Investoinnit olivat 54,4 milj. euroa (30,4) ilman tytäryhtiösijoituksia.

## OSINKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa vuoden 2007 osingoksi 0,50 euroa osakkeelta, mikä vastaa 95 %:n osinkosuhdetta. Osinkosuhte laskettuna tuloksesta ilman kertapoistoja oli 57 %. Vuodelta 2006 osinkoa maksettiin 0,48 euroa osaketta kohti. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon täsmäytyspäivä on 26.3.2008 ja maksupäivä 2.4.2008.

## STRATEGIATARKASTELU JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kemira-konsernissa aloitettiin strategiatarkestelu vuoden 2007 lopussa. Kemiran tavoitteena on olla toimialoillaan johtava maailmanlaajuinen kemianyhtiö, jonka liiketoiminnoilla on ainutlaatuinen kilpailuasema valituissa asiakassegmenteissä. Kemiran tavoitteena on:

- erinomainen kannattavuus: maailmanluokan tehokkuus ja synergioiden täysimääräinen hyödyntäminen
- jatkuva kasvu: nykyisten asiakassegmenttien vahvistaminen, uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja segmenttien hyödyntäminen sekä liiketoiminnan vahvistaminen kehittyvillä markkinoilla
- kasvuun ja uudistumiseen innostava, tuloshakuinen, yhteisiin arvoihin perustuva kulttuuri

Strategiatarkastelun yhteydessä on päätetty edelleen kehittää ja vahvistaa kemiallisten vedenkäsittelyratkaisuihin liittyvää osaamista ja liiketoimintaa. Kemiran vedenkäsittelyratkaisut perustuvat tehokkaaseen vedenkäyttöön teollisuuden prosesseissa ja yhteiskunnassa. Tavoitteiden saavuttamiseksi Kemira tulee yhdensuuntaistamaan Kemira Pulp&Paperin ja Kemira Waterin toiminnot varmistaakseen, että kaikki synergiahyödyt näistä liiketoiminta-alueista ja niiden väliltä saadaan irti. Kemira Coatingsin liiketoiminnan erityisominaisuudet huomioiden, Kemira on päättänyt painottaa liiketoiminta-alueen itsenäisyyttä muuttamalla ohjausrakennetta siten, että yhtiölle asetetaan erillinen hallitus, joka osittain koostuu ulkopuolisista jäsenistä. Kemira Specialty –liiketoiminta-alueetta kehitetään maksimoimalla kannattavuutta ja rahavirtaa.

Strategiatarkastelun tavoitteena on koko konsernin kannattavuuden parantaminen ja kasvun turvaaminen. Tarkastelun tulokset valmistuvat kokonaisuudessaan alkuvuoden aikana

Kemira-konsernin tavoitteena on osakasarvon jatkuva parantaminen. Konsernin taloudelliset tavoitteet ovat yli 5 %:n vuosittainen myynnin orgaaninen kasvu, saavuttaa yli 10 %:n liikevoitto sekä positiivinen rahavirta investointien ja osinkojen jälkeen ja sidotun pääoman tuoton jatkuva parantaminen. Velkaantuneisuuden tavoitealue on 40-80 %:n välillä. Kemiran osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa 40-60 %:a operatiivisesta nettotuloksesta.

**VUODEN 2008 NÄKYMÄT**

Maailmantalouden tilanteen epävarmuus ja erityisesti öljypohjaisten raaka-aineiden sekä energian hintojen nousu asettavat haasteita ainakin ensimmäisen neljänneksen tulokselle. Kemira-konsernin kasvun arvioidaan jatkuvan maltillisesti lähinnä orgaanisen kasvun myötä vuonna 2008. Tuotannon ja muun toiminnan tehostamisen ansiosta koko vuoden operatiivisen liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen, pois lukien kertaluontoiset erät, arvioidaan kasvavan vuodesta 2007.

Kemira Pulp&Paperin ja Kemira Waterin liikevaihto tulee muuttumaan, johtuen ko. yksiköiden asiakassegmenttien uudelleen ryhmittelyjä vuoden 2008 alussa. Muutos pienentää Kemira Waterin vuoden 2007 liikevaihtoa noin 44 milj. euroa ja kasvattaa Kemira Pulp&Paperin vuoden 2007 liikevaihtoa noin 25 milj. euroa sekä vähentää yksiköiden välistä eliminointia noin 19 milj. euroa. Tämä muutos ei vaikuta oleellisesti yksiköiden liikevoittoihin. Kemira Pulp&Paperin ja Kemira Waterin yhteenlasketun liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2007.

**Kemira Pulp&Paperin** asiakasteollisuuden globaalin kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä. Asiakasteollisuuden toimintojen uudelleenjärjestelyt Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa tulevat vaikuttamaan Kemira Pulp&Paperin kasvuun ja asettavat haasteita vuoden 2008 tulokselle ja tulee vaatimaan toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi. Liiketoiminta-alueen kasvun arvioidaan tulevan lähinnä kehittyviltä markkinoilta, mm. Uruguayssa sellutehtaan yhteyteen rakennetun kemikaalitehtaan ensimmäisen toimintavuoden myötä. **Kemira Water** -liiketoiminta-alueen orgaaninen kasvu arvioidaan olevan hyvä. Vuoden 2008 aikana Kemira Water keskittyy ostettujen yritysten integroimiseen, uusien tuotteiden kehittämiseen ja kannattavuuden parantamiseen. **Kemira Specialty** -liiketoiminta-alueella titaanioksidin, orgaanisten happojen ja natriumperkarbonaatin kysynnän arvioidaan olevan hyvä. Titaanioksidin keskimääräisen myyntihinnan euroissa ei arvioida nousevan merkittävästi vielä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, huolimatta joistakin toteutuneista hinnankorotuksista dollarimarkkinoilla. **Kemira Coatings** -liiketoiminta-alueella kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä useimmilla markkina-alueilla. Voimakkainta kasvun odotetaan olevan Venäjällä ja muissa IVY-maissa.

Helsinki 6.2.2008

*Hallitus*

*Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.*

**Lisätietoja:**

Kemira Oyj  
Viestintäjohtaja Timo Leppä  
puh. 010 862 1700

Kemira Oyj  
Sijoittajasuhdepäällikkö Andreas Langhoff  
puh. 010 862 1140

Tiedotustilaisuus Kemiran 2007 tuloksesta järjestetään tiedotusvälineille ja analyytikoille Kemiran pääkonttorissa (Porkkalankatu 3) tänään klo 11.

Esitysmateriaali on saatavilla Kemiran internet sivuilla

<http://www.kemira.com/Group/Suomeksi/Sijoittajat/Esitykset/Tulosesitykset/>.

---

**Kemira** on toimialoillaan johtava maailmanlaajuinen kemianyhtiö, jonka tavoitteena on ainutlaatuinen kilpailuasema ja suuri keskinäinen synergia. Kemiran neljä liiketoiminta-aluetta: Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Specialty ja Kemira Coatings tarjoavat asiakkailleen kokonaisratkaisuja, osaamista ja korkealaatuisia tuotteita. Kemira palvelee sellu- ja paperiteollisuudessa, vedenpuhdistuksessa, maalaamisessa ja kemianteollisuudessa.

**Vuonna 2007** Kemiran liikevaihto oli noin 2,8 miljardia euroa ja henkilömäärä 10 000. Kemira toimii 40 maassa.