



# 2023



Kamux on nopeasti kasvanut käytettyjen autojen sekä niihin liittyvien palveluiden myyntiin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Toimintamallissamme yhdistyvät saumattomasti digitaalinen kaupankäynti ja kattava myymäläverkosto. Haluamme tarjota erinomaisen asiakaskokemuksen ajasta ja paikasta riippumatta.

Palvelemme asiakkaitamme myymälöissämme ja digikanavissamme Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Myymälöitä Kamuxilla oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 78. Vuodesta 2003 saakka toimineen Kamuxin kautta jo yli 500 000 käytettyä autoa on saanut uuden omistajan.

**Kamuxin visiona on olla Euroopan**

**#1**

**käytettyjen autojen  
vähittäiskaupassa.**

# Sisällysluettelo

---

<b>Kamuxin vuosi 2023</b>	<b>4</b>
<b>Vuosi lukuina</b>	<b>4</b>
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	<b>6</b>
<b>Liiketoimintamalli</b>	<b>8</b>
<b>Vastuullista käytettyjen autojen kauppaa</b>	<b>10</b>
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023</b>	<b>12</b>
<b>Palkitsemisraportti 2023</b>	<b>23</b>
<b>Toimintakertomus ja tilinpäätös 2023</b>	<b>30</b>

Tämä vuosikertomus ei ole European Single Electronic Format -asetuksen (ESEF) mukainen xHTML-asiakirja. ESEF-sääntelyn mukainen toimintakertomus ja tilinpäätös 2023 ovat saatavilla osoitteessa [www.kamux.com/tiedotteet-ja-julkaisut/raportit-ja-esitykset](http://www.kamux.com/tiedotteet-ja-julkaisut/raportit-ja-esitykset).



# Vuosi 2023 lukuina

## Liikevaihto

**1 002,1**  
miljoonaa euroa +3,5%

## Oikaistu liikevoitto

**18,0**  
miljoonaa euroa +3,2%

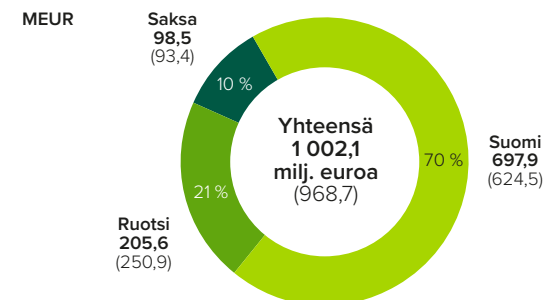
## Myydyt autot

**68 257**  
kpl +8,5%

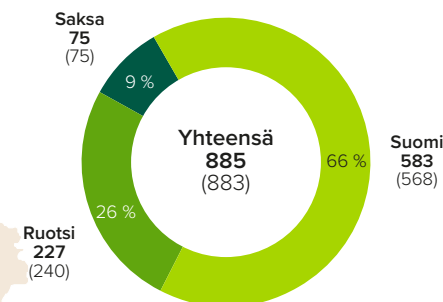
## Osingonjakoehdotus yhteensä

**0,17** euroa osakkeelta,  
**71%** tilikauden tuloksesta

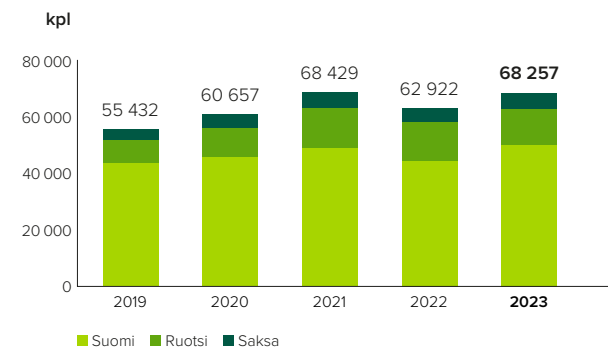
## Liikevaihto maittain 2023



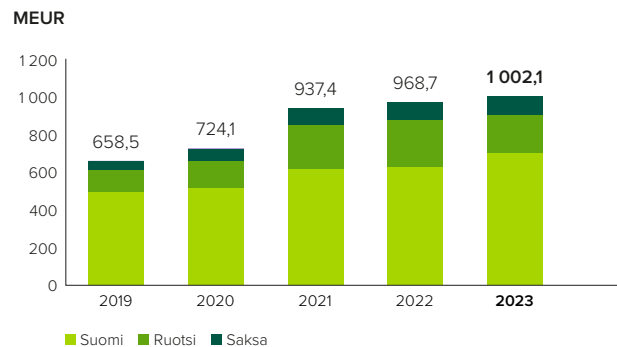
## Henkilöstö keskimäärin vuonna 2023



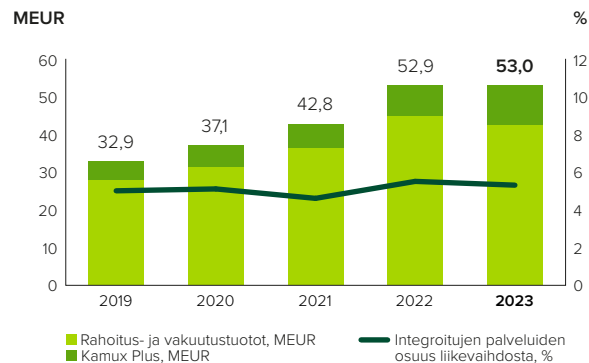
## Myydyt autot maittain



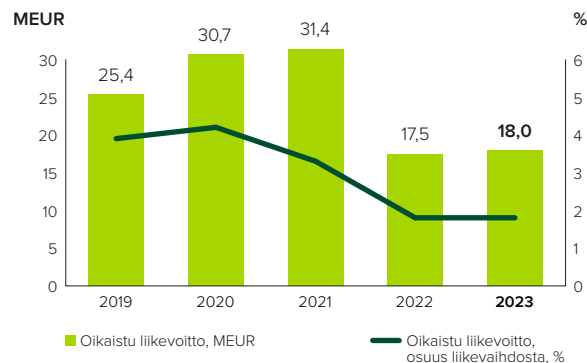
### Liikevaihto maittain



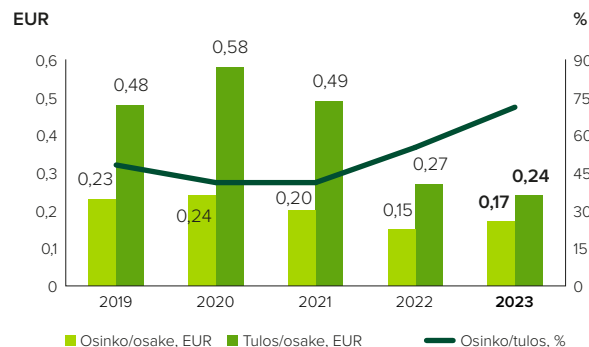
### Liikevaihto integroiduista palveluista



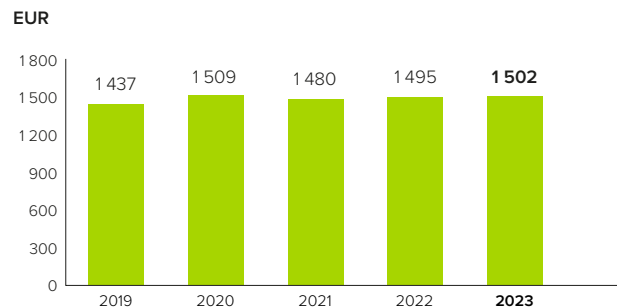
### Oikaistu liikevoitto



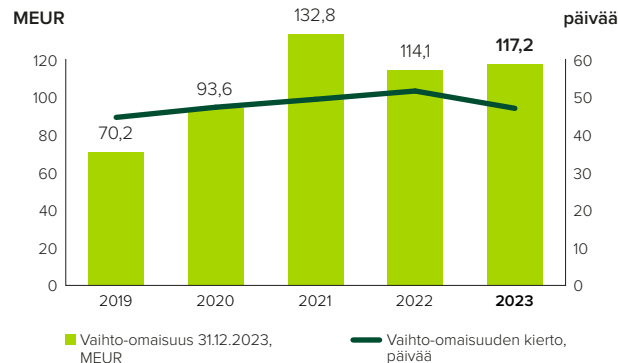
### Osakekohtainen tulos ja osinko per osake



### Bruttokate / myyty auto



### Vaihto-omaisuus ja vaihto-omaisuuden kierto



# Toimitusjohtajan katsaus vuoteen 2023

## Hyvä lukija

Vuosi 2023 oli dynaaminen ja vaiherikas. Vuoteen mahtui paljon hienoja tapahtumia, mm. Kamuxin 20-vuotisjuhla, puolen miljoonan myydyin auton merkkipaalun ylitys, sekä yli 1 miljardin euron liikevaihdon saavuttaminen. Vuoden kulkuun mahtui myös kesäkuussa tapahtunut viestikapulan vaihto yhtiön perustajan Juha Kalliokosken kanssa. Vuoden aikana laitoimme uuden vaihteen silmään monilla toimintamme osa-alueilla. Kulunut vuosi päätti strategiakautemme ja käynnistimme sen aikana uusia aloitteita sekä teimme merkittäviä päivityksiä verkostoomme kaikissa toimintamaissamme. Vaikka inflaatio ja korkea korkotaso pitivät kuluttajien luottamuksen tulevaan alhaisella tasolla ja kes- tokulutustavaroiden ostoaikeet vaisuina, oli käytettyjen autojen markkina varsin vakaa. Liikkumisen tarpeet pysyivät ennallaan tai jopa osittain kasvoivat, ja tämä tuki kysyntää, joka kehittyi vuoden aikana positiiviseen suuntaan.

Vaativattoman alkuvuoden jälkeen saimme myynnin nousuun, ja saavutimme vuonna 2023 tärkeän merkkipaalun, kun liikevaihtomme ylitti miljardi euroa kasvaen edellisvuodesta 3,5 %. Tässä Suomen liiketoimintojen vahva kehitys oli merkittävässä roolissa. Integroitujen palvelujen myynti jatkui hyvänä, vaikka rahoitustuot- tojen lasku oli koronnousun myötä ilmeinen. Oikaistu liikevoittomme kasvoi vuoden viimeisellä neljänneksellä merkittävästi ja ylsi koko tilikaudella 18,0 miljoonaan euroon, missä oli kasvua 3,2 %.



## Tulemme panostamaan ennen kaikkea asiakaskokemukseen ja toiminnan tehokkuuteen.

Kappalemääräisen myynnin osalta vuosi käynnistyi hitaasti, mutta vuoden aikana Kamuxin myymien autojen lukumäärä kehittyi positiivisesti Suomessa ja Saksassa. Teimme kolmannella vuosineljänneksellä koko 20-vuotisen taipaleemme myyntiennätyksen, kun yli 19 000 autoa sai Kamuxin kautta uuden omistajan. Koko viime vuoden aikana Kamux myi yli 68 000 autoa.

Käytettyjen autojen ostomarkkina oli vuoden aikana Ruotsia lukuun ottamatta normaali. Uusien autojen heikentynyt kysyntä ja toimitusvaikeudet näkyivät kuitenkin edelleen kansainvälisellä käytettyjen autojen ostomarkkinalla koventuneena kilpailuna ja korkeina hintoina.

Vuoden aikana kuluttajien ostopäätöksiin vaikutti muun muassa epävarmuus eri käyttövoimavaihtoehtojen tulevasta kehityksestä, niin autojen tekniikan kuin hintojenkin osalta. Myös epävarmuus polttoaineiden ja sähkön hintojen kehityksestä sekä uusien sähköautojen hintojen äkilliset muutokset lisäsivät epävarmuutta. Kuluttajien kysyntä oli edelleen viikkainta edullisemman hintaluokan pienikulutusisten polttomoottoriautojen segmentissä.

Vuoden aikana säilytimme asemamme käytettyjen autojen vähittäiskaupan suurimpana toimijana Suomessa.

Myös Saksassa asemamme säilyi vakaana, mutta Ruotsissa menetimme yhden sijan ja olemme nyt markkinan kuudes.

### Hyvässä asemassa kohti uutta strategiakautta

Vuoden aikana panostimme kannattavuuden parantamiseen ja jatkoimme strategiaamme määrätietoista toteuttamista keskitymällä autokaupan perusasioihin: autojen ostoon ja myyntiin sekä varaston hallintaan. Teimme useita toimenpiteitä, joiden avulla keskitimme ja tehostimme toimintaamme kaikilla kolmella markkinallamme.

Suomessa ja Ruotsissa keskitimme strategiaamme mukaisesti toimintaamme suurempiin myymälöihin ja kerroimme uudesta, keväällä 2024 avattavasta lippulaivamyymälästä Tampereella. Saksassa laajensimme toimintaamme uusille alueille Düreniin lähelle Belgian ja Alankomaiden rajaa sekä Ala-Saksin alueelle Hamelniin.

Vuoden aikana jatkoimme myös palvelukokemuksen kehittämistä tarjotaksemme parhaan mahdollisen asiakaskokemuksen digitaalisten asiakaspalvelukanaviemme ja myymälöiden saumattomalla yhteistyöllä.

Loppuvuodesta vahvistimme tiimiämme ja teimme uusia nimityksiä konsernin johtoryhmään. Nimitimme Aino Hökebergin

markkinointi- ja konseptijohtajaksi ja Andy Rietschelin Kamuxin Ruotsin maajohtajaksi. Loppuvuodesta kerroimme myös Jukka Havian nimityksestä talousjohtajaksi.

Kerroimme maaliskuussa 2024 pidetyssä pääomamarkkina-päivässä Kamuxin päivitetystä strategiasta, ja sen mukaisesti tulemme panostamaan ennen kaikkea asiakaskokemukseen ja toiminnan tehokkuuteen. Vuonna 2024 keskitymme jatamaan kannattavaa kasvuamme sekä Kamuxin konseptin huolto- ja huoltopalveluita ja päivityksiä suunniteltuihin mukaisesti.

Minulla on ollut ilo toimia Kamuxin toimitusjohtajana kesäkuusta 2023, ja olen erittäin vaikuttunut kamuxlaisten vahvasta ammattitaidosta sekä todella uutterasta ja omistautuneesta työskentelystä. Tästä lämmin kiitos kaikille kamuxlaisille!

Lisäksi lämmin kiitos kuuluu luonnollisesti kaikille kumppaneillemme ja ennen kaikkea asiakkaillemme luottamuksesta ja sujuvasta yhteistyöstä. On ilo olla viemässä Kamuxia seuraavalle tasolle teidän kanssanne.

### Tapio Pajuharju

Toimitusjohtaja

**Kamux Oyj**

# Edistämme liikkumista ja keskitymme erinomaiseen asiakaskokemukseen

Kamux on nopeasti kasvanut käytettyihin autoihin sekä niihin liittyviin palveluihin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Toimintamallissamme yhdistyvät saumattomasti digitaalinen kaupankäynti ja kattava myymäläverkosto: Kamux haluaa tarjota erinomaisen asiakaskokemuksen ajasta tai paikasta riippumatta.

Toimintamallimme perustuu käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan ja myyntiin, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varastonkiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin.







Kamux haluaa  
tarjota erinomaisen  
asiakaskokemuksen  
ajasta ja paikasta  
riippumatta.

# Vastuullista käytettyjen autojen kauppaa

Kamuxin tavoitteena on tarjota jokaiselle asiakkaalle parhaiten asiakkaan tarpeita vastaava auto, kilpailukykyiseen hintaan. Yhtä lailla otamme vaihdossa asiakkaidemme autoja ja myymme niitä uusille omistajille. Uudistamme Suomen autokantaa tuomalla maahan tuoreempia ja matalampi-päästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Tarjoamme kattavasti myös vaihtoehtoisia käyttövoimia.

Kamux haluaa toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa. Henkilöstölle olemme reilu ja innostava työnantaja, joka tarjoaa työntekijöille mielenkiintoisia ja motivoivia uramahdollisuuksia kansainvälisesti.

## Kamuxin vastuullisuusohjelma rakentuu kolmen teeman ympärille

Kamuxin vastuullisuuden teemat ovat: Järkeviä valintoja, luottamuksen arvoinen ja innostunut työstään. Näihin teemoihin liittyvien tavoitteiden ja mittarien tarkoituksena on antaa kokonaiskuva toimintamme vastuullisuudesta. Olemme määritelleet kolmen keskeisen vastuullisuusteeman alle toiminnallemme olennaiset vastuullisuusaiheet. Olennaisten teemojen ja aiheiden määrittelyssä olemme käyttäneet asiakkailta saamiamme palautteita ja kysymyksiä, haastatelleet analytikkoja ja sijoittajia sekä peilanneet henkilöstötutkimuksista saatua tietoa.

Tarkastelemme tavoitteiden ja mittareiden oleellisuutta jatkuvasti sekä kehitämme seurantaa ja tiedonkeruuta osana liiketoiminnan johtamista.

## Päivitetty vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Vuoden 2023 aikana tarkastelimme ja arvioimme uudelleen vastuullisuusohjelman olennaisia teemoja, tavoitteita ja mittareita. Toteutimme kaksoisolennaisuusanalyysin sekä sidosryhmähaastatteluja, joiden tulosten mukaisesti tarkensimme vastuullisuusohjelmaamme. Kamuxin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, omistajat, yhteistyökumppanit, viranomaiset ja päättäjät sekä autoala laajasti. Raportoimme uuden vastuullisuusohjelman mukaisesti vuodesta 2024 alkaen.

Lue lisää vastuullisuudesta Toimintakertomuksen osiosta [Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista](#).



# Kamuxin vastuullisuuden tavoitteet ja mittarit

Teemat ja aiheet	Tavoitteet	Tärkeimmät mittarit	Toteutuma 2023	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet*
<b>Järkeviä valintoja</b>				
<b>Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille</li> <li>Tuomme vähäpäästöisempiä autoja teille ja uudistamme autokantaa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Myydyt ajoneuvot</li> <li>Tuontiautojen ikä ja vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus tuontiautoista (Suomessa)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>68 257 kpl</li> <li>4,3 v. / 57,5 %</li> </ul>	
<b>Kiertotalouden toimija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteet ajoneuvon elinkaaren jatkamiseksi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>% myydyistä ajoneuvoista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>64 %</li> </ul>	
<b>Tehokasta toimintaa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Käytämme resursseja järkevästi ja edellytämme samaa kumppaneiltamme</li> <li>Johdamme toimintaa kysyntä- ja tarjontatiedolla, optimoimme ajoneuvojen reitit ja siirtotavat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polttoaineen kulutus per myyty auto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>27 l per myyty auto</li> </ul>	
<b>Luottamuksen arvoinen</b>				
<b>Luotettavat tiedot autoista</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Auton jälkikorjauskulujen kustannustenjakoon liittyvät korjaavat päätökset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korjaavat päätökset, % myydyistä autoista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suomi 0,03 %</li> <li>Ruotsi 0,09 %</li> </ul>	
<b>Erinomainen asiakaskokemus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asiointi Kamuxin kanssa on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositteluun kannustavaa</li> <li>Olemme autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentajana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suositteluaste (NPS)**</li> <li>Henkilöstön whistle blowing -kanavan ilmoitukset käsitellään asianmukaisesti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>50</li> <li>9 vastaanotettua ilmoitusta</li> </ul>	
<b>Arvoa yhteiskunnalle</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luomme taloudellista hyvinvointia yhteiskunnassa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maksetut palkat</li> <li>Verojalanjälki</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>45 milj. euroa</li> <li>55,7 milj. euroa</li> </ul>	
<b>Innostunut työstään</b>				
<b>Monipuoliset uramahdollisuudet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tarjoamme mahdollisuuksia kehittyä autokaupan ammattilaisina dynaamisessa työyhteisössä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöstömäärän kasvu</li> <li>Sisäiset rekrytoinnit, määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 henkilötyövuotta</li> <li>15</li> </ul>	 
<b>Osaamista ja hyvinvointia edistävä</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sitoutunut, osaava ja motivoitunut henkilöstö on avain Kamuxin menestymiseen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Työtyytyväisyys- ja hyvinvointitutkimuksen arvosana maittain</li> <li>Henkilöstön terveysprosentti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsernin keskiarvo 4/5</li> <li>59 %</li> </ul>	 
<b>Monimuotoisuuteen pyrkivä</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoittelemme yhä monimuotoisempaa työyhteisöä</li> <li>Kohtelemme työntekijöitä tasa-arvoisesti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sukupuolijakauma</li> <li>Työntekijöidemme puhumien kielten lukumäärä</li> <li>Ikähaarukan laajuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11 % naisia</li> <li>18</li> <li>15–83 v.</li> </ul>	

\* SDG-tavoite 4: Taata kaikille avoin, tasa-arvoinen ja laadukas koulutus sekä elinikäiset oppimismahdollisuudet, SDG-tavoite 8: Edistää kaikkia koskevaa kestävää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja, SDG-tavoite 12: Varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys

\*\* Vuonna 2023 siirryimme mittaamaan asiakastytyväisyyttä suositteluasteen (NPS) avulla. Aiemmin käytimme Google-arvosteluiden keskiarvoja.



# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Kamux Oyj ("yhtiö" tai "Kamux") noudattaa hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestyksestä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla yhdistyksen [verkkosivuilla](#).

Tämä selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena, ja se julkaistaan yhdessä Kamuxin vuoden 2023 toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja palkitsemisraportin kanssa. Selvitys, sen sisältämät aihealueet sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen sijoittajainformaatio on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [kamux.com](#).

### Kamuxin hallinto

Kamuxin toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Kamuxin ylintä päätäntävaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa, jotka avustavat hallitusta sen tehtävissä: tarkastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta.

Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön ja konsernin johtamisessa.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja toimii osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä.

Yhtiökokous on päättänyt myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta, joka koostuu suurimmista osakkeenomistajista tai suurimpien osakkeenomistajien nimeämistä jäsenistä.

### Yhtiökokous

Kamuxin ylin päättävä elin on yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä, ja se käsittelee asioita, jotka yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat sen toimivaltaan, sekä sille tehtyjä esityksiä.

### Kamuxin hallinto



Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous

- päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta
- päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- päättää vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitsee hallituksen jäsenet, hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin aina viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan myös pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsu sekä yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset asetetaan yhtiön verkkosivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta.

### Yhtiökokous vuonna 2023

Kamuxin varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.4.2023 Scandic Marina Congress Centerissä osoitteessa Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Osakkeenomistajilla oli mahdollisuus käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakkoon.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2022, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2022, päätti osingonjaosta, valitsi hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä tilintarkastajan toimikaudelle 2023–2024 ja päätti hallitukselle annetuista valtuutuksista. Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen

muuttamisesta siten, että yhtiökokous voidaan järjestää niin sanottuna hybridikokouksena tai etäkokouksena. Yhtiökokous myös hyväksyi neuvoa-antavasti yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2022. Yhtiökokouksen 2023 pöytäkirja on saatavilla Kamuxin verkkosivuilla.

### Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksella on kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja henkilö- ja palkitsemisvaliokunta, minkä lisäksi se voi perustaa muita valiokuntia.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä, jotka valitaan yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotuksen hallituksen jäsenistä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänen valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, johon puheenjohtaja yhtyy.

### Hallituksen tehtävät

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, joka tarkastetaan vuosittain ja tarvittaessa päivitetään. Työjärjestystä päivitettiin vuonna 2023 hallituksen pöytäkirjojen allekirjoitusmallin osalta.

Työjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen tehtäviin kuuluvat muun muassa:

- liiketoimintastrategian vahvistaminen
- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuositarkastusten laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen mukaan lukien yhtiön osinkopolitiikan määrittely ja yhtiökokoukselle tehtävän maksettavan osingon määrää koskevan ehdotuksen valmistelu

- riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan periaatteiden hyväksyminen ja niiden toimivuuden valvonta sekä keskeisten riskien käsittely
- vuosittaisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen sekä niiden toteuttamisen valvonta
- toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palvelussuhteensa ehdoista päättäminen yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti
- yhtiörakenteesta päättäminen ja organisaatorakenteen sekä johtamisjärjestelmän toimivuuden varmistaminen ja valvonta
- yhtiön johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan päättäminen
- muun henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteista päättäminen
- siitä huolehtiminen, että Kamuxilla on kaikkien konserniyhtiöiden toiminnassa noudatettavat arvot
- strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yrityskaupoista, yritysjärjestelyistä ja investoinneista päättäminen
- yhtiön keskeisten toimintapolitiikkojen hyväksyminen
- yhtiön ja sen lähipiirin välisten toimien seurannan ja arvioinnin periaatteiden määrittäminen sekä epätavanomaisista lähipiiriliiketoimista päättäminen
- muista kuin vähäisistä lahjoituksista päättäminen
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen käsittely vuosittain sekä
- muista osakeyhtiölaissa tai muualla säädettyistä hallitukselle kuuluvista asioista päättäminen.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti normaalisti kerran kuukaudessa (pois lukien heinäkuu) ja lisäksi tarpeen mukaan. Tarvittaessa hallitus voi tehdä päätöksiä myös kokoontumatta. Yhtiön toimivasta johdosta hallituksen kokouksiin osallistuvat säännöllisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä hallituksen sihteeri, jotka eivät ole hallituksen jäseniä.

### Hallitus vuonna 2023

Vuonna 2023 hallitukseen kuuluivat 1.1.–20.4.2023 Harri Sivula (puheenjohtaja), Tuomo Vähäpassi (varapuheenjohtaja), Terho Kalliokoski, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, Tapio Pajuharju ja Jaana Viertola-Truini.

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2023 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Terho Kalliokosken, Harri Sivulan, Reija Laaksosen, Antti Mäkelän sekä Jaana Viertola-Truinin. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Juha Kalliokoski. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Terho Kalliokosken hallituksen puheenjohtajaksi ja Harri Sivulan varapuheenjohtajaksi.

Vuonna 2023 yhtiön operatiivisessa johdossa tapahtui useita muutoksia, mukaan lukien toimitusjohtajan vaihtuminen. Hallitustyössä painottuivat johtamisen muutosten lisäksi uuden strategiakauden valmistelu, erilaiset operatiiviset uudistamishankkeet sekä vastuullisuus- ja kestävyysraportoinnin kysymykset. Vuoden 2024 keskeiset teemat liittyvät uuden strategiakauden hankkeiden tehokkaaseen toimeenpanoon.

Hallitus piti vuonna 2023 yhteensä 15 kokousta, joista kolme oli kokoontumatta tehtyjä päätöksiä. Hallituksen jäsenten osallistumistiedot on esitetty jäljempänä olevassa taulukossa.

#### Jäsenten riippumattomuus

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2023 Hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin perusteella Kamuxin yhtiökokouksessa

20.4.2023 valittujen hallituksen jäsenten on katsottu olevan riippumattomia yhtiöstä sekä yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, pois lukien Juha Kalliokoski, jonka katsotaan olevan riippuvainen sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

#### Itsearviointi

Hallitus arvioi vähintään kerran vuodessa toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointina. Vuosittaisessa itsearviointikyselyssä selvitetään hallituksen jäsenten arvioita ja näkemyksiä muun muassa hallituksen käsittelemistä asioista, hallituksen kokoonpanosta ja työskentelytavoista sekä erilaisista yhtiöön ja sen kehittämiseen liittyvistä tekijöistä. Itsearviointikyselyjen tulokset käydään läpi sekä hallituksessa että osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa kyselyjen valmistuttua. Itsearviointia kehitetään jatkuvasti. Hallitustyötä kehitettiin vuonna 2023 muun muassa edellisvuoden itsearviointin pohjalta. Vuoden 2023 kyselyn tulokset käsiteltiin tammikuussa 2024.

#### Hallituksen monimuotoisuus

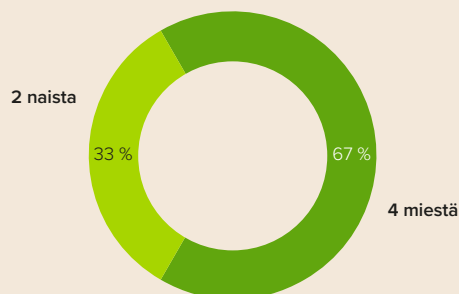
Kamuxin hallitus on vahvistanut monimuotoisuuspolitiikan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta vastaa monimuotoisuuspolitiikan ylläpitämisestä. Nimitystoimikunta perehtyy politiikkaan aina toimikautensa alussa ja tekee hallitukselle siihen tarpeelliseksi katsomiaan muutosehdotuksia. Poliitiikka on viimeksi päivitetty loppuvuodesta 2020.

Politiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauma

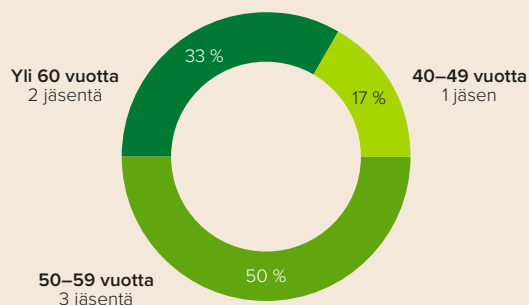
Kamuxin hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys, hänen tulee sopia hallituksen osaamisprofiiliin ja hänellä on oltava mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Kamuxin nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Yhtiön liiketoiminnan laajuus edellyttää myös taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa tarkastusvaliokunnassa. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät.

Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2023 riittävässä määrin. Hallituksen jäsenillä 31.12.2023 oli monipuolinen koulutustausta sekä ammatilliset osaamisprofiilit, jotka tukevat Kamuxin strategian toteuttamista. Jäsenet olivat iältään 47–62-vuotiaita. Hallituksen jäsenistä 31.12.2023 kaksi oli naisia ja neljä miehiä.

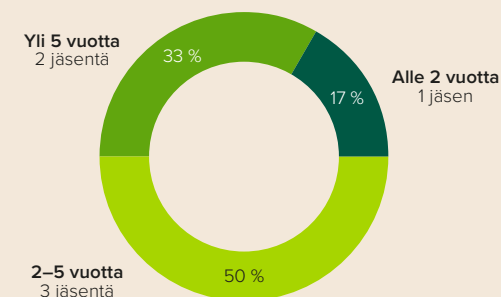
#### Hallituksen sukupuolijakauma



#### Hallituksen ikäjakauma



#### Jäsenyyden kesto Kamuxin hallituksessa



## Hallitus 31.12.2023

Ajantasaiset hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat luettavissa verkkosivuilla [kamux.com](https://www.kamux.com).

### Terho Kalliokoski



s. 1961, kauppatieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2022–, hallituksen puheenjohtaja 2023–  
Omistus 31.12.2023: 84 643 osaketta  
Päätoimi: hallitusammattilainen

### Harri Sivula



s. 1962, hallintotieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2017–, hallituksen puheenjohtaja 2020–2023  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2023–  
Omistus 31.12.2023: 45 338 osaketta  
Päätoimi: hallitusammattilainen

### Juha Kalliokoski



s. 1970, poliisi ja kauppateknikko  
Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2023–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2023–  
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2023–  
Omistus 31.12.2023: 5 893 977 osaketta (suorat omistukset sekä Juha Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet)  
Päätoimi: yrittäjä

### Reija Laaksonen



s. 1973, kauppatieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2017–  
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 2022–  
Omistus 31.12.2023: 10 602 osaketta  
Päätoimi: Veikkaus Oy:n brändi- ja viestintäjohtaja 2023–

### Antti Mäkelä



s. 1976, tekniikan ylioppilas, kauppatieteiden ylioppilas  
Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2020–  
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2022–  
Omistus 31.12.2023: 37 254 osaketta  
Päätoimi: Reaktor Group, perustaja, hallituksen puheenjohtaja 2000–, Reaktor Ventures Oy, johtaja, hallituksen puheenjohtaja 2013–

### Jaana Viertola-Truini



s. 1972, kauppatieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2022–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2022–  
Omistus 31.12.2023: 3 779 osaketta  
Päätoimi: Mathem AB:n talousjohtaja 2020–



### Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää tarkastusvaliokunnan avustamaan hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenillä tulee olla tehtävään tarvittava pätevyys. Valiokunnan jäsenten tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä, joka tarkastetaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa. Työjärjestykseen ei tehty muutoksia vuonna 2023. Työjärjestystä tullaan päivittämään ottaen huomioon kestävyysraportointiin liittyvä sääntelykehitys.

Työjärjestyksen mukaan valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta huolehtimaan yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä varmistamaan siitä, että yhtiöllä on koko sen toiminnan kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yhtiön toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa. Tehtävänsä toteuttamiseksi valiokunta valmistelelee, ohjaa ja arvioi hallituksen tukena riskienhallintaa,

sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellisen raportoinnin prosesseja, tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta muun muassa seuraavin tavoin:

- seuraa tilinpäätösraportoinnin ja osavuosikatsauksen prosessia
- käsittelee osavuosikatsaukset hallituksen hyväksyttäväksi
- valvoo taloudellista raportointiprosessia
- seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsittelee kuvaukset taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seuraa tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisäateistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisäateisen tilintarkastusyhteisön resursseja ja riippumattomuutta sekä valmistelelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta
- seuraa yhtiön taloudellista tilaa ja hankintaprosesseja
- arvioi lakien, normien ja eettisten periaatteiden noudattamista
- käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetun selvityksen sekä käsittelee ja ratkaisee muut hallituksen mahdollisesti esille nostamat asiat, jotka kuuluvat tarkastusvaliokunnan vastuulle.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa puheenjohtajan kutumana. Tarkastusvaliokunta raportoi säännöllisesti valiokunnan kokouksissa päätetyistä toimistaan hallitukselle.

### Tarkastusvaliokunta vuonna 2023

Vuonna 2023 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 1.1.–20.4.2023 Tuomo Vähäpassi (puheenjohtaja), Tapio Pajuharju ja Jaana Viertola-Truini. Kamuxin hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan 20.4.2023 valita tarkastusvaliokunnan jäseniksi Harri Sivulan (puheenjohtaja), Juha Kalliokosken ja Jaana Viertola-Truinin.

Vuonna 2023 tarkastusvaliokunnan työskentelyssä painottuivat valiokunnan perustamisen ja järjestäytymisen jälkeen yhtiön taloudellinen seuranta, ennusteprosessin kehittäminen sekä valmistautuminen kestävyysraportoinnin käyttöönottoon. Vuonna 2023 tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa.

Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään tällä sivulla olevassa taulukossa.

### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemis- ja nimitysasioita sekä yhtiön noudattamia palkitsemisen periaatteita. Valiokunnan työ keskittyy palkitsemisjärjestelmien sekä yhtiön noudattamien palkitsemisen periaatteiden kehittämiseen ja yhtiön palkitsemisen läpinäkyvyyden ja järjestelmällisyyden edistämiseen. Toisena painopistealueena valiokunta keskittyy yhtiön koko osaa- mispääoman ja organisaation kyvykkyyden kehittämiseen sekä avainhenkilöiden seuraajasuunnitteluun. Valiokunnan tehtäviin kuuluvat myös yhtiön toimitusten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin valmistelu sekä niiden esittäminen yhtiökokoukselle. Valiokunta hoitaa myös muita, esimerkiksi henkilöstöpolitiikan ja -käytäntöjen arviointiin liittyviä tehtäviä.

Hallitus päättää vuosittain henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan perustamisesta ja valitsee keskuudestaan valiokuntaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenistön enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia ja suurimman osan tulee olla riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2023

Jäsen	Hallitus		Tarkastusvaliokunta		Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	
	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%
Terho Kalliokoski	15/15	100	-	-	3/3	100
Harri Sivula	15/15	100	4/4	100	-	-
Reija Laaksonen	14/15	93	-	-	8/8	100
Antti Mäkelä	15/15	100	-	-	8/8	100
Jaana Viertola-Truini	15/15	100	6/6	100	-	-
Juha Kalliokoski (20.4.2023 alkaen)	9/9	100	4/4	100	5/5	100
Tapio Pajuharju (20.4.2023 saakka)	5/5	100	1/2	50	-	-
Tuomo Vähäpassi (20.4.2023 saakka)	5/5	100	2/2	100	-	-
<b>Keskimääräinen osallistumis-%</b>		<b>99</b>		<b>90</b>		<b>100</b>

Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla valiokunnan jäsen. Tehtäviä hoitaessaan palkitsemisvaliokunta toimii suhteessa yhtiön toimivaan johtoon itsenäisesti ja riippumattomasti.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuu vähintään kolme kertaa vuodessa puheenjohtajan kutumana. Valiokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle valiokunnan kokouksissa päätetyistä toimista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunnan keskeisimmät tehtävät ovat:

- hallituksen avustaminen kaikissa yhtiön ja toimitusjohtajan välisen sopimussuhteen solmimiseen ja päättämiseen liittyvissä asioissa
- toimitusjohtajan välittömien alaisten palkkauksen ja palkitsemiseen liittyvien ehtojen valmistelu hallituksen päätettäväksi sekä vuosittaisten tulospalkkioiden ja muiden pitkän ja/tai lyhyen aikavälin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmien valmistelu hallituksen päätettäväksi
- toimitusjohtajan suoriutumisen arviointi sekä johtoryhmän jäsenten suoriutumisen arviointi yhdessä toimitusjohtajan kanssa
- toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenten seuraaja- ja varahenkilösuunnitelman valmistelu
- osaamiseen liittyvien kehittämistarpeiden ja -toimenpiteiden käsitteleminen
- yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan valmistelu sekä palkitsemispolitiikan esittäminen yhtiökokoukselle ja palkitsemispolitiikkaan liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa
- palkitsemisen ja palkitsemispolitiikan toteutumisen ja täytäntöönpanon valvonta, seuranta ja kehittäminen
- henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien, -politiikkojen ja -ohjelmien käsittely ja seuranta
- yhtiön organisaation toimivuuden ja tarkoituksenmukaisuuden arviointi sekä organisaation kehittämiseen liittyvien toimenpiteiden valmistelu
- yhtiön henkilöstöpolitiikan (ml. koulutus, tasa-arvo, terveys ja turvallisuus) sekä siihen liittyvien muiden käytäntöjen arviointi
- työnantajamielikuvan kehittäminen ml. yrityskulttuuri, organisaation kyvykkyys, henkilöstön vaihtuvuus sekä rekrytoinnit

- yhtiön kannalta oleellisten toimi- ja teollisuudenalojen palkitsemisen ja muiden henkilöstöön liittyvien asioiden seuranta
- työjärjestyksen ajanmukaisuuden vuosittainen arviointi.

#### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta 2023

Vuonna 2023 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat 1.1.–20.4.2023 Reija Laaksonen (puheenjohtaja), Terho Kalliokoski sekä Antti Mäkelä. Hallitus päätti 20.4.2023 yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan valita henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Reija Laaksosen (puheenjohtaja), Juha Kalliokosken ja Antti Mäkelän.

Vuonna 2023 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työskentelyssä painottuivat valiokunnan perustamisen ja järjestäytymisen jälkeen erityisesti uuteen strategiakauteen liittyvät palkitsemisen ja johtamisen kysymykset sekä kestävyysraportointiin liittyvät teemat. Vuonna 2023 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kahdeksan kertaa. Työjärjestykseen ei tehty muutoksia. Myös henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksestä tullaan päivittämään ottaen huomioon kestävyysraportointiin liittyvä sääntelykehitys.

#### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituskokoonpanosta (jäsenten määrä ja henkilöt) sekä palkitsemisesta toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaista ja valmistella hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin osakasluettelon mukaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun ensimmäisenä arkipäivänä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi

valitaan suurimman osakkeenomistajan edustaja, ellei nimitystoimikunta nimenomaisesti päätä toisin.

Nimitystoimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenen toimikausi päättyy, kun nimitystoimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikaudella 2022–2023 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenenä toimivat:

- Timo Luhtaniemi, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy
- Niko Syrjänen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
- Jan Andersson, edustaen Swedbank Roburin hallinnoimia sijoitusrahastoja (omistus hallintarekisterin kautta)
- Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Toimikaudella 2023–2024 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenenä toimivat:

- Juha Kalliokoski, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy
- Niko Syrjänen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
- Juha Takala, edustaen OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimia sijoitusrahastoja
- Terho Kalliokoski, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on toimikaudella 2023–2024 kokoontunut tämän selvityksen julkaisemiseen mennessä kolme kertaa. Kaikki jäsenet olivat paikalla jokaisessa kokouksessa. Terho Kalliokoski ei osallistunut hallituksen palkitsemista tai puheenjohtajan valintaa koskevaan päätöksentekoon.

Nimitystoimikunta antoi 26.1.2024 ehdotuksensa Kamuxin hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta yhtiön hallitukselle vuoden 2024 varsinaista yhtiökokousta varten. Hallitus sisällyttää nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2024 varsinaista yhtiökokousta koskevaan kutsuun.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Kamuxin toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta Kamuxin liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettäväksi tulevat asiat, kehittää Kamuxin toimintoja yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Hän vastaa lisäksi Kamuxin juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että Kamuxin varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että Kamuxissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja sovellettavia määräyksiä.

Toimitusjohtaja toimii puheenjohtajana Kamuxin johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiön hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtaja valitaan tehtävään toistaiseksi.

Kamuxin pitkäaikainen toimitusjohtaja Juha Kalliokoski irtisanoutui tehtävästään vuoden 2022 loppupuolella ja jätti operatiiviset tehtävät yhtiössä 30.6.2023. Tapio Pajuharju aloitti toimitusjohtajana 1.6.2023. Pajuharju toimi Kamuxin hallituksen jäsenenä 20.4.2023 pidettyyn yhtiökokoukseen saakka.

Toimitusjohtajien taloudelliset etuudet on esitetty Kamuxin palkitsemisraportissa vuodelta 2023.

### Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa ja johtaa kokonaisuudessaan Kamuxin liiketoimintaa. Kamuxin johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Kamuxin liiketoimintaa yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti viikoittain ja lisäksi tarpeen mukaan. Vuonna 2023 johtoryhmä keskittyi työskentelyssään ennusteprosessin kehittämiseen, kustannusten ja varaston hallintaan, uuden talousjärjestelmän implementointiin, oheispalvelujen kehittämiseen, laatuun ja asiakastytyväisyyteen sekä yhtiön strategian päivittämiseen kaudelle 2024–2026. Myös toimitusjohtajan vaihdos ja uuden toimitusjohtajan perehdyttäminen olivat johtoryhmän agendalla.

Johtoryhmän jäsenten ajantasaiset ansioluettelot ovat luetavissa verkkosivuilla osoitteessa [kamux.com](https://www.kamux.com).

Kamux on tiedottanut muutoksista konsernin johtoryhmässä, jotka tulivat voimaan vuoden 2024 alussa. Konsernin johtoryhmään nimitettiin talousjohtajaksi Jukka Havia (17.1.2024 alkaen), Ruotsin maaajohtajaksi Andy Rietschel (1.1.2024 alkaen) sekä markkinoinnista ja liiketoimintakonseptista vastaavaksi johtajaksi Aino Hökeberg (1.1.2024 alkaen).

Ruotsin maaajohtaja Kerim Nielsen toimi johtoryhmän jäsenenä 31.12.2023 asti ja talousjohtaja Marko Lehtonen 17.1.2024 asti.



Vesa Uotila

Marjo Nurmi

Kerim B. Nielsen

Jani Koivu

Tapio Pajuharju

Martin Verrelli

Juha Saarinen

Jarkko Lehtismäki

Marko Lehtonen



## Johtoryhmä 31.12.2023

### Vesa Uotila

Kehitysjohtaja  
ja johtoryhmän jäsen 7.1.2020–  
s. 1982, kauppatieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 10 020 osaketta

### Kerim B. Nielsen

Maajohtaja Ruotsi ja johtoryhmän  
jäsen 2022–31.12.2023  
s. 1985, Business Marketing  
(IHM Business School)  
Ruotsin kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 509 osaketta

### Tapio Pajuharju

Toimitusjohtaja  
ja johtoryhmän jäsen 2023–  
s. 1963, kauppatieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 34 187 osaketta

### Juha Saarinen

Ostojohtaja  
ja johtoryhmän jäsen 2022–  
s. 1974, diplomi-insinööri  
Suomen kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 2 100 osaketta

### Marko Lehtonen

Taloustoimittaja ja johtoryhmän  
jäsen 2019–17.12.2024  
s. 1972, kauppatieteiden maisteri, CEFA  
Suomen kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 14 236 osaketta

### Marjo Nurmi

Henkilöstö- ja vastuullisuusjohtaja  
ja johtoryhmän jäsen 2021–  
s. 1975, terveystieteiden maisteri  
Suomen kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 1 337 osaketta

### Jani Koivu

Maajohtaja Suomi,  
konsernin markkinointijohtaja  
ja johtoryhmän jäsen 2022–  
s. 1977, MSc (Mgmt.), BA (Econ.)  
Suomen kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 23 850 osaketta

### Martin Verrelli

Maajohtaja Saksa  
ja johtoryhmän jäsen 2022–  
s. 1970, Diploma in Economics  
Saksan kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 450 osaketta

### Jarkko Lehtismäki

Chief Digital Officer  
ja johtoryhmän jäsen 2022–  
s. 1983, diplomi-insinööri  
Suomen kansalainen  
Omistus 31.12.2023: 16 000 osaketta

### Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamuxilla on yhdenmukaiset ja tehokkaat menetelmät tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä sekä niiden seurauksia.

Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvontaa ja raportointimenetelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct). Code of Conduct on osa riskienhallintaa. Lisäksi Kamuxilla on erillinen toimintaohje yhteistyökumppaneilleen.

Kamuxilla on käytössään väärinkäytösepäilyjen ilmiäntoimintajärjestelmä, jonka kautta on mahdollista ilmoittaa anonyymisti mahdollisia väärinkäytöksiä koskevia havaintoja tai epäilyksiä. Vuonna 2023 järjestelmän kautta tehtiin yhdeksän ilmoitusta. Ilmoitukset käsiteltiin ja tutkittiin yhtiön väärinkäytösepäilyjen selvittämiseen määritellyn prosessin mukaisesti.

### Sisäinen valvonta ja tarkastus

Kamuxin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminta on tehokasta ja tuloksellista, talousraportointi on luotettavaa ja että yhtiön toimintaan liittyviä lakeja ja määräyksiä sekä yhtiön sisäisiä ohjeita noudatetaan. Talousraportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että julkistettavat osavuositarkastukset, puolivuositarkastukset, tilinpäätöstiedotteet ja muu talousinformaatio

sekä tilinpäätökset ja vuosikertomukset ovat luotettavia ja että ne on laadittu yhtiön soveltamien laskenta- ja raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiön hallitus vastaa työjärjestyksensä mukaisesti tilinpäätösraportoinnin prosessin seuraamisesta, valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta. Vastuu sisäisen valvonnan käytännön tason järjestämisestä on toimitusjohtajalla, joka yhdessä johtoryhmän tukemana vastaa siitä, että konsernin päivittäisessä toiminnassa toimitaan sovittujen periaatteiden mukaisesti, noudatetaan lakeja ja määräyksiä, reagoidaan havaittuihin poikkeamiin ja puutteisiin sekä tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Sisäinen tarkastus ja valvonta on Kamuxin jokaisessa tarkastusvaliokunnan kokouksessa käsiteltävä asia. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan ja tarkastuksen toimenpiteiden edistymistä ja tuloksia.

Sisäisen valvonnan kehittämisessä keskityttiin vuonna 2023 yhtiön keskeisten järjestelmien sisäänrakennettujen kontrollien parantamiseen sekä parantamaan yhtiön sisäisiä kontrolleja sisäisessä tarkastuksessa tehtyjen havaintojen perusteella.

Yhtiön hallitus on arvioinut, että yhtiön harjoittaman liiketoiminnan laadusta, henkilökunnan määrästä ja maantieteellisestä laajuudesta johtuen yhtiön ei ole tarkoituksenmukaista järjestää sisäisen tarkastuksen tehtäviä omaksi toiminnokseen. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamisen tarpeellisuutta vuosittain. Vuonna 2023 sisäisestä tarkastuksesta vastasi ulkopuolinen taho.

### Lähipiiriliiketoimet

Kamuxin hallitus on määritellyt lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet. Yhtiön lähipiiripolitiikka määrittää lisäksi ne periaatteet ja prosessit, joiden mukaan yhtiö raportoi mahdollisista lähipiiritoimista, valvoo niitä sekä järjestää lähipiiritoimia koskevan päätöksenteon. Konsernissa ylläpidetään lähipiirilueteloa. Kamuxin lähipiiripolitiikan pääsäännön mukaan kaikkien yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvien tahojen välisten oikeustoimien tulee tapahtua tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Lähipiirin kanssa tehtävät liiketoimet käsitellään hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja/tai hallituksessa lähipiiripolitiikan mukaisesti. Kamuxin johdon ja sen lähipiirin kanssa tehtävistä

merkittävistä liiketoimista päättää Kamuxin hallitus. Hallitus päättää myös mahdollisista lähipiiriliiketoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin markkinaehdoin. Yhtiö ei tehnyt lähipiirinsä kanssa yhtiön kannalta olennaisia ja yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin toteutettuja liiketoimia vuonna 2023. Tavanomaiset lähipiiritoimet liittyvät eräisiin vuokratopimujärjestelyihin, ajoneuvojen ostoon ja myyntiin sekä konserniyhtiöiden väliseen keskinäiseen palvelumyyntiin ja lainajärjestelyihin.

### Sisäpiirihallinto

Kamuxilla on hallituksen hyväksymä sisäpiiriohje, joka perustuu Markkinoiden väärinkäyttöasetukseen (MAR), Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä muihin asiaan kuuluvien määräyksiin ja ohjeisiin. Sisäpiiriasioista vastaa Kamuxin talousjohtaja.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt ja heidän lähipiirinsä ovat ilmoitusvelvollisia liiketoimistaan Kamuxin osakkeella ja muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä. Kamux on määritellyt MAR:n tarkoittamiksi Kamuxin rahoitusvälineillä tehtävien liiketoimien ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan sekä mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien heidän MAR:n mukainen lähipiirinsä.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt sekä yhtiön tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kamuxin osakkeella tai muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä suljetun ikkunan aikana, joka alkaa 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen, puolivuositarkastuksen tai osavuosikatsauksen julkistuspäivää. Tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi on nimetty henkilöitä, joilla on tehtäviensä perusteella pääsy yhtiön tiedolliseen ytimeen. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuosikatsausta tai vuosilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön

rahoitusvälineillä hankkeen aikana. Kielto koskee myös heidän huollettavana olevia lapsiaan sekä välittömässä tai välillisessä määräysvallassa olevia yhteisöjään.

Yhtiö ylläpitää luetteloja johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään ja tiedollisessa ytimessä toimivista henkilöistä sekä hankekohtaisia sisäpiiriluetteloitasähköisessä palvelussa.

### Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen kohteena on yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on tarkastettava myös konsernitilinpäätös. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskerromuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi säännöllisesti hallitukselle havainnoistaan. Kamuxin tilikausi on kalenterivuosi. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tilintarkastajana on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### Tilintarkastus vuonna 2023

Varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudeleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Markku Launis. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Kamuxin tilintarkastajana vuodesta 2015 lähtien.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Vuonna 2023 tilintarkastuspalkkiota maksettiin yhteensä 329 000 euroa (213 000 euroa vuonna 2022) ja palkkioita muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista yhteensä 46 000 euroa (26 000 euroa vuonna 2022). Muut palvelut liittyivät pääasiallisesti taloudelliseen neuvonantoon koskien esimerkiksi kestävyysraportoinnin käyttöönottoa sekä veroneuvontaan.



A close-up, low-angle shot of a car's center console. The gear shifter is a black leather-covered lever with white stitching, positioned on the right. To its left is a handbrake with a textured, metallic-looking top. The console is finished with a dark, possibly carbon fiber or brushed metal, material. The lighting is dramatic, highlighting the textures and contours of the interior components.

# Palkitsemisraportti 2023

# Hyvä Kamux Oyj:n osakkeenomistaja

Esittelen tämän tervehdyksen myötä Kamux Oyj:n hallituksen puolesta yhtiön palkitsemisraportin vuodelta 2023. Palkitsemisraportti on laadittu Hallinnointikoodin 2020 ja muun palkitsemisraportointia koskevan sääntelyn mukaisesti, ja se käsittelee yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista tilikaudella 2023. Palkitsemisraportti 2023 esitellään Kamuxin varsinaisessa yhtiökoukussa 2024 osakkeenomistajien neuvoo-antavaa äänestystä varten.

Kamuxin palkitsemispolitiikka määrittelee palkitsemiskäytännöt, jotka kannustavat hallitusta ja toimitusjohtajaa edistämään yhtiön kasvustrategiaa, pitkän aikavälin menestystä sekä omistaja-arvon luomista. Tavoitteena on myös mahdollistaa kyvykkään johdon ja hallituksen rekrytointi sekä sitouttaminen.

Toimitusjohtajan palkitsemisessa yhtiön taloudellisen kehityksen ja pitkän aikavälin omistaja-arvon muodostumisen tulee näkyä merkittävästi. Tämä yhdenmukaistaa toimitusjohtajan ja osakkeenomistajiemme edut kestäväällä tavalla. Kilpailukykyisen kokonaispalkitsemisen tulee myös tukea Kamuxin yrittäjämäistä toimintatapaa.

Tapio Pajuharju nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 1.6.2023 alkaen. Toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyen Kamuxin hallitus päätti väliaikaisesta palkitsemispolitiikasta poikkeamisesta. Palkitsemispolitiikan mukaan väliaikainen poikkeaminen politiikasta on mahdollista muun muassa toimitusjohtajan vaihtumisen yhteydessä.

Hallituksen palkitsemisen tavoitteena on, että palkitseminen on linjassa markkina-arvoltaan vastaavanlaisten yhtiöiden kanssa. Tavoitteena on myös, että palkitseminen heijastaa jäseniltä edellytettävää pätevyyttä ja jäsenyyden vaatimaa työmäärää.

## Kamuxin vuosi 2023 ja palkitseminen

Käytettyjen autojen markkina stabiloitui kaikissa toimintamaissa vuoden 2023 aikana ja kysyntä kehittyi positiiviseen suuntaan. Kehitimme toimintaamme eri osa-alueilla ja valmistauduimme uuteen strategiakauteen. Onnistuimme tärkeimmässä tavoitteessamme eli kannattavuutemme parantamisessa. Saavutimme myös tärkeän merkkipaalun, kun vuoden liikevaihtomme ylitti miljardi euroa.

Toimitusjohtaja Tapio Pajuharjun palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta luontoisetuineen, vuositulospalkkiosta, pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, lisäeläkejärjestelmästä ja henkivakuutuksesta. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän ja osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tavoitteena on tukea sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön.

Hallitus tarkisti elokuussa johtoryhmän lyhyen tähtäimen kannustinjärjestelmän palkitsemisen kriteerejä. Hallitus otti erityisesti huomioon vuositulospalkkion kannustavuuden haastavassa markkinatilanteessa. Tarkistuksen seurauksena vuoden 2023 vuositulospalkkion kriteeriksi otettiin oikaistu liikevoitto. Toimitusjohtajan osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2023–2026 mittareina näkyivät Kamuxin tuloksen ja markkina-arvon kasvu sekä yhtiön vastuullisuusohjelmaan kytkeytyvänä mittarina eNPS:n kehittyminen.

Hallituksen vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksettiin yhtiökokouksen 2023 päätöksen mukaisesti edelleen Kamuxin osakkeina. Yhtiön palkitsemispolitiikka suosittelee hallituksen jäseniä omistamaan Kamuxin osakkeita.

## Palkitsemisen kehittämisestä

Toisena toimintavuotenaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta työskenteli varsin monipuolisesti Kamuxin toimielinten ja henkilöstön palkitsemismallien kehittämiseksi.

Tammikuussa 2024 Kamux kertoi uuden lisäosakejärjestelmän perustamisesta tulevaisuuden avainhenkilöilleen. Green Lions -ohjelma pyrkii yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä. Maaliskuussa 2024 Kamux julkisti päivitetyn strategian. Olimme jo vuoden 2023 aikana valmistelleet uuden strategiakauden palkitsemista laajasti. Johdon palkitsemisen kriteerit kannustavat kestäväen kasvun luomiseen sekä huomioivat vastuullisuuden eNPS:llä mitattuna. Kamux kertoi helmikuussa 2024 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2024–2026 avainhenkilöilleen, mukaan lukien toimitusjohtajalle. Samalla kerrottiin toimitusjohtajan aiemman pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2023–2026 lakkauttamisesta.

Kamuxin palkitsemisen suuntaviivat lähivuosille määräytyvät palkitsemispolitiikassa, joka esitetään päivitettyinä Kamuxin yhtiökoukulle huhtikuussa 2024.

Otan mieluusti vastaan palautetta Kamuxin palkitsemisraportointiin ja palkitsemiseen liittyen.

## Reija Laaksonen

Kamux Oyj:n henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja



# Kamux Oyj:n palkitsemisraportti 2023

## Johdanto

Kamux Oyj:n ("Kamux" tai "yhtiö") palkitsemisraportti 2023 noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Hallinnointikoodia 2020 ja muuta soveltuvaa lainsäädäntöä. Kamuxin palkitsemispolitiikka määrittelee yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista koskevat periaatteet. Yhtiön varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt palkitsemispolitiikan neuvoo-antavalla äänestyksellä vuonna 2020.

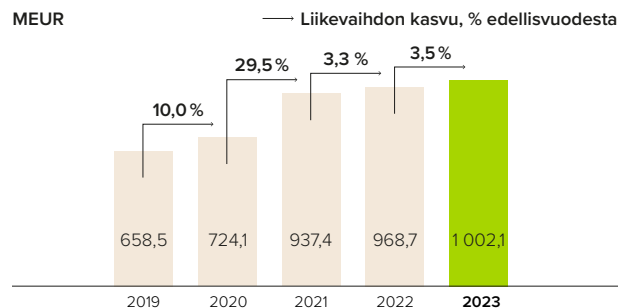
Kamuxin hallitus päätti palkitsemispolitiikan ehtojen mukaisesta väliaikaisesta palkitsemispolitiikasta poikkeamisesta vuonna 2023. Väliaikainen poikkeaminen liittyi yhtiön toimitusjohtajan vaihtumiseen ja 1.6.2023 Kamuxin toimitusjohtajana aloittaneelle Tapio Pajuharjulle maksettuihin allekirjoituspalkkioihin. Kamuxin palkitsemispolitiikassa ei mainita allekirjoituspalkkiota toimitusjohtajan palkitsemisen osana. Palkitsemispolitiikan mukaan väliaikainen poikkeaminen yhtiön palkitsemispolitiikasta on kuitenkin mahdollista erikoistilanteissa, kuten toimitusjohtajan vaihtumisen yhteydessä. Väliaikainen poikkeaminen oli Kamuxin hallituksen huolellisen arvon mukaan perusteltua yhtiön toimitusjohtajan vaihtuessa. Uuden toimitusjohtajan myötä yhtiöön saatiin erilaista osaamista yhtiön siirtyessä seuraavaan vaiheeseen strategiassaan. Palkitsemispolitiikkaa noudatettiin vuonna 2023 muilta osin.

Hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita ei oikaistu tai peritty takaisin tilikaudella 2023.

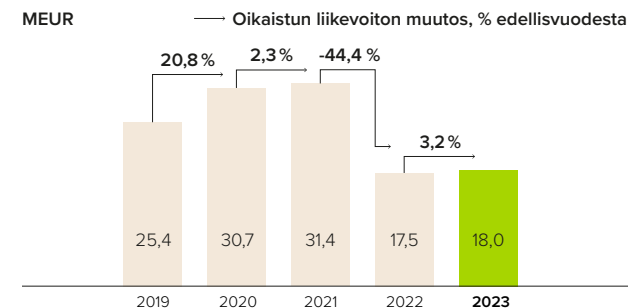
Palkitsemisraportti laaditaan ja esitetään varsinaiselle yhtiökokoukselle vuosittain. Palkitsemisraportti 2022 esitettiin varsinaiselle yhtiökokoukselle keväällä 2023, ja yhtiökokous päätti hyväksyä palkitsemisraportin neuvoo-antavalla päätöksellä.

Kamuxin palkitsemispolitiikka on saatavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.kamux.com/hallinnointi/palkitseminen/>. Kamuxin vuoden 2024 varsinaiselle

## Liikevaihto



## Oikaistu liikevoitto

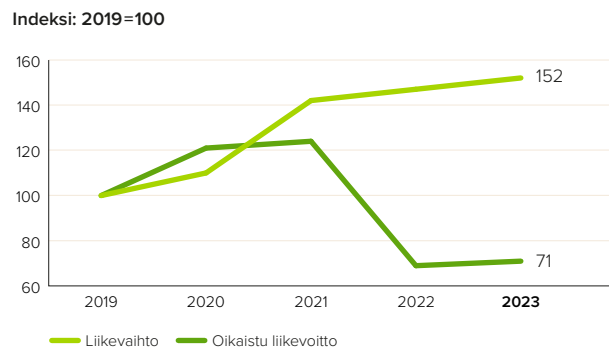


## Keskimääräinen palkitseminen\*

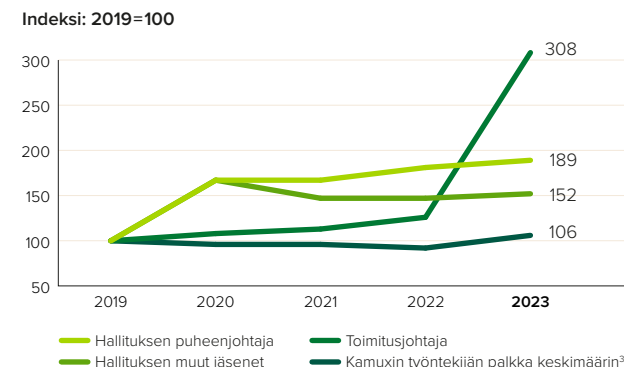
euroa	2019	2020	2021	2022	2023
Hallituksen puheenjohtaja	36 000	60 000 <sup>1)</sup>	60 000	65 000	68 000
Hallituksen muut jäsenet keskimäärin	20 400	34 080	30 000	30 000	31 000
Toimitusjohtaja	290 548	313 303	327 182	367 383	895 080 <sup>2)</sup>
Kamuxin työntekijän palkka keskimäärin <sup>3)</sup>	47 604	45 870	45 776	43 739	50 443

- 1) Vuonna 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä hallituspalkkioita tarkistettiin vallitsevaan tasoon samankokoisissa pörssi-yhtiöissä.  
 2) Toimitusjohtaja Juha Kalliokoskelle 1.1.-31.5.2023 ja toimitusjohtaja Tapio Pajuharjulle 1.6.-31.12.2023 maksetut palkkiot yhteensä. Sisältää Pajuharjulle maksetun allekirjoituspalkkion 374 797,10 euroa.  
 3) Kamuxin työntekijän keskimääräinen palkka saadaan laskemalla konsernin palkat ja palkkiot /konsernin henkilömäärä keskimäärin tilikauden aikana kokoaikaisiksi muutettuna.  
 \* Toimitusjohtajan palkan ja Kamuxin työntekijän keskimääräisen palkan laskentatapa on oikaistu takautuvasti niin, ettei se sisällä maksupohjaisia eläkekuluja.

## Viiden vuoden taloudellinen kehitys



## Vertailu maksetuista palkkioista



Kaaviossa Vertailu maksetuista palkkioista esitetään hallituksen puheenjohtajan, hallituksen muiden jäsenten, toimitusjohtajan ja työntekijöiden keskimääräisen palkan ja palkkioiden kehitys vuodesta 2019 vuoteen 2023. Summat on sidottu indeksiin 100 vuoden 2019 tasolla vuosien 2019–2023 suhteellisen kehityksen havainnollistamiseksi.

yhtiökokoukselle esitetään yhtiön päivitetty palkitsemispolitiikka neuvoa-antavaa äänestystä varten.

### Palkitsemisen kehittyminen

Kamux on toteuttanut kasvustrategiaansa johdonmukaisesti viiden vuoden tarkasteluajanjaksolla. Konsernin liikevaihto on kasvanut vuodesta 2019 yhteensä 658,5 miljoonasta eurosta 1 002,1 miljoonaan euroon vuonna 2023. Oikaistu liikevoitto kasvoi vuosina 2018–2021 vuosittain, mutta laski vuonna 2022 ja kasvoi vuonna 2023. Vuonna 2023 oikaistu liikevoitto oli 1,8 % liikevaihdosta.

### Hallituksen palkkiot tilikaudella 2023

Kamuxin varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot sekä kuluja korvausperusteet vuosittain.

Yhtiökokous 2023 päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 68 000 euroa (65 000 euroa) ja kullekin hallituksen jäsenelle 31 000 euroa (30 000 euroa). Tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi vuosipalkkiona 5 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenelle vuosipalkkiona 2 500 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2023 päätti, että hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiosta maksetaan

40 prosenttia markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittavina Kamux Oyj:n osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sen jälkeen, kun osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2023 on julkistettu. Loput vuosipalkkiosta maksetaan rahana, josta katetaan palkkiosta aiheutuvat verot. Valiokuntien palkkiot maksetaan rahana.

Hallituksen tai valiokuntien kokouksista ei makseta erillistä korvausta. Hallituksen kokouksista aiheutuneet matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Yhtiön hallituksen palkkioihin ei liity eläkemaksuja.

## Hallituksen palkkiot tilikaudella 2023

Jäsen	Vuosipalkkio yhteensä, euroa <sup>1)</sup>	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, kpl <sup>2)</sup>	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, euroa <sup>3)</sup>	Rahaosuus vuosipalkkiosta, euroa	Maksettu palkkio valiokuntajäsenyydestä 2022–2023, euroa <sup>4)</sup>	Tilikaudella 2023 maksetut palkkiot yhteensä, euroa <sup>5)</sup>	Erääntyvät palkkiot valiokuntajäsenyyksistä 2023, euroa <sup>6)</sup>
Terho Kalliokoski, hallituksen puheenjohtaja	68 000	5 264	27 195	40 805	2 500	70 500	-
Harri Sivula, hallituksen varapuheenjohtaja	31 000	2 400	12 399	18 601	-	31 000	3 333
Reija Laaksonen	31 000	2 400	12 399	18 601	5 000	36 000	3 333
Antti Mäkelä	31 000	2 400	12 399	18 601	2 500	33 500	1 667
Jaana Viertola-Truini	31 000	2 400	12 399	18 601	2 500	33 500	1 667
Juha Kalliokoski, 20.4.2023 alkaen	31 000	2 400	12 399	18 601	-	31 000	3 333
Tapio Pajuharju, 20.4.2023 saakka	-	-	-	-	2 500	2 500	-
Tuomo Vähäpassi, 20.4.2023 saakka	-	-	-	-	5 000	5 000	-
<b>Yhteensä</b>	<b>223 000</b>	<b>17 264</b>	<b>89 189</b>	<b>133 811</b>	<b>20 000</b>	<b>243 000</b>	<b>13 333</b>

1) Vuosipalkkio sisältää sekä rahapalkkion että Kamux Oyj:n osakkeina maksetun osuuden vuosipalkkiosta (40 %).

2) Osakepalkkio-osuus vuosipalkkiosta maksettiin markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittuina Kamux Oyj:n osakkeina 25.5.2023.

3) Arvo laskettuna osakkeiden hankinta-ajanjaksolla 15.–25.5.2023 toteutuneella keskiarvolla, joka oli 5,1662 euroa / osake.

4) Hallituksen jäsenille maksettiin vuosipalkkio tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenyyteen 4/2022–4/2023 liittyen huhtikuussa 2023.

5) Tilikaudella 2023 maksetut palkkiot yhteensä = vuosipalkkio + palkkiot valiokuntajäsenyyksistä 4/2022–4/2023.

6) Vuosipalkkiot liittyen tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenyyksiin 4/2023 alkaen maksetaan keväällä 2024. Taulukossa on esitetty erääntyvänä palkkiona osuus valiokuntapalkkiosta ajanjaksolta 4–12/2023.

Hallituksen jäsenet eivät ole Kamuxin lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä. Hallituksen jäsenille maksettavan vuosipalkkion osakeosuus maksettiin markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittuina Kamux Oyj:n osakkeina toukokuussa 2023. Palkkioina maksettujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja.

### Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2023

Yhtiön hallitus päättää Kamuxin toimitusjohtajan palkitsemisesta ja sen perusteista palkitsemispolitiikkaan perustuen. Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta luontoisetuineen, lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä (vuositulospalkkio), pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, lisäeläkkeestä ja henkivakuutuksesta. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän ja osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tavoitteena on tukea sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön.

Hallitus päätti väliaikaisesti poiketa palkitsemispolitiikasta hyväksymällä 1.6.2023 aloittaneen uuden toimitusjohtajan, Tapio Pajuharjun, allekirjoituspalkkiot.

Toimitusjohtajille ei maksettu muita taloudellisia etuja vuonna 2023.

### Kiinteä kuukausipalkka

Toimitusjohtaja Tapio Pajuharjun kuukausipalkka 1.6.–31.12.2023 oli yhteensä 353 190 euroa. Toimitusjohtajalla on puhelin- ja autoetu, jotka sisältyvät kiinteään kuukausipalkkaan. Lisäksi toimitusjohtajalla on terveysvakuutus.

Toimitusjohtaja Juha Kalliokosken kuukausipalkka 1.1.–31.5.2023 oli yhteensä 167 092 euroa (290 040 vuonna 2022 maksettu peruspalkka). Kalliokoskella oli puhelinetu, joka sisältyi kiinteään kuukausipalkkaan.

### Allekirjoituspalkkio

Kesäkuussa 2023 toimitusjohtajana aloittaneelle Tapio Pajuharjulle maksettiin allekirjoituspalkkiona yhteensä 374 797,10 euroa. Allekirjoituspalkkioon liittyy lisäksi erä, jonka määrään liittyy ulkopuolisista tahoista johtuvia epävarmuuksia ja jonka lopullinen määrä määräytyy keväällä 2024.

### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä: vuositulospalkkio

Kamuxin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän suoritusperusteisen tulospalkkiojärjestelmän (jäljempänä ”vuositulos-palkkio”) tarkoituksena on ohjata ja motivoida toimitusjohtajaa lyhyen aikavälin taloudellisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä edistää yhtiön strategian toteutumista lyhyellä aikavälillä. Yhtiön hallitus päättää vuositulospalkkion ehdot ja ansaintakriteerit vuosittain hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksiin perustuen. Hallituksen vahvistama, ansaintakriteerien saavuttamiseen perustuva palkkio maksetaan rahana vuoden mittaisen ansaintajakson jälkeen.

Toimitusjohtaja Pajuharjulle mahdollisesti maksettava vuositulospalkkio voi olla korkeintaan 12 kuukauden rahapalkkaa vastaava määrä.

Toimitusjohtaja Pajuharjun aloittaessa toimitusjohtajana vuoden 2023 vuositulospalkkion ansaintakriteerit liittyivät tilikaudelle asetettuun oikaistuun liikevoittoon liittyvään tavoitteeseen sekä liikevaihdon kasvutavoitteeseen. Yhtiön hallitus päätti elokuussa 2023, että ansaintakriteerinä toimii koko tilikauden osalta ainoastaan hallituksen määrittelemä yhtiön oikaistuun liikevoittoon liittyvä tavoite (painoarvo 100 %). Vastaava päätös tehtiin myös muille lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän piiriin kuuluville johtoryhmän jäsenille. Toimitusjohtaja Pajuharjulle maksetaan vuositulospalkkiona tilikaudelta 2023 yhteensä 72 671 euroa, mikä vastaa 23,07 prosenttia enimmäismäärästä. Vuositulospalkkion määrä suhteutettiin

vastaamaan Pajuharjun toimitusperusteiden kestoja vuonna 2023. Vuositulospalkkio eräännyy maksettavaksi keväällä 2024.

Kalliokoskelle ei maksettu palkkioita lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän perusteella, sillä hänen toimitusperusteensa päättyi ennen ansaintajakson päättymistä.

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

#### Toimitusjohtaja Pajuharjun osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2023–2026

Kamuxin hallitus hyväksyi konsernin toimitusjohtajana 1.6.2023 aloittaneelle Tapio Pajuharjulle pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2023–2026. Tavoitteena oli kannustaa ja sitouttaa toimitusjohtajaa toteuttamaan strategiaa pitkäjänteisesti, nostamaan yhtiön arvoa pitkällä aikavälillä sekä yhtenäistää yhtiön osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi. Lisäksi tarkoituksena oli sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön ja tarjota hänelle kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2023–2026 lakkautettiin helmikuussa 2024 yhtiön hallituksen päätettyä uudesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä yhtiön avainhenkilöille vuosille 2024–2026, johon kannustinjärjestelmään myös toimitusjohtaja Pajuharju osallistuu.

Kannustinjärjestelmä 2023–2026 alkoi 1.6.2023 ja oli sovittu päättyväksi 31.12.2026. Järjestelmä oli jaettu neljään mittausjaksoon, ja mahdollisten palkkioiden maksu perustui hallituksen kullekin mittausjaksolle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen. Ansaintakriteerit perustuivat kaikilla mittausjaksoilla yhtiön tuloksen, markkina-arvon ja yhtiön vastuullisuusohjelmaan kytkeytyvän ESG-mittarin kehittämiseen. Mittausjaksolla 1.6.–31.12.2023 hallituksen vahvistamat painoarvot ansaintakriteereille olivat yhtiön tuloksen kasvu 45 %, yhtiön markkina-arvon kasvu 45 % sekä yhtiön vastuullisuusohjelmaan



### Lisäeläke

Toimitusjohtaja kuuluu Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän (TyEL) piiriin. TyEL-eläkejärjestelmässä peruspalkka, lyhyen aikavälin kannustimet ja muut verolliset etuudet kerryttävät eläkettä, mutta osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tuotot eivät kerrytä eläkettä.

Paikallisen markkinakäytännön mukaisesti toimitusjohtajalla on lisäeläkejärjestely, joka tukee toimitusjohtajan rekrytointia, sitouttamista ja yhtiön palveluksessa pysymistä. Lisäeläke on maksuperusteinen etuus määrältään 8 500 euroa vuodessa. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63.

Yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle henkivakuutuksen, jonka vakuutettuna toimitusjohtaja on. Henkivakuutuksen edunsaajina ovat toimitusjohtajan omaiset.

### Toimitusjohtajan toimitusjohtajan keskeiset sopimusehdot

Toimitusjohtaja Pajuharjun johtajasopimus on toistaiseksi voimassa oleva, ja toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus erorahaan, joka vastaa toimitusjohtajan kuuden kuukauden kokonaispalkkaa irtisanomishetkellä.

### Yhteenveto toimitusjohtajan palkoista ja palkkioista tilikaudella 2023

#### Tapio Pajuharju, 1.6.2023 alkaen

Kesäkuun alusta lukien toimitusjohtajana toimineelle Tapio Pajuharjulle maksettujen muuttuvien palkitsemisen osien osuus oli 52 prosenttia hänelle maksetun palkitsemisen kokonaismäärästä vuonna 2023 ja kiinteän kuukausipalkan osuus oli 48 prosenttia.

#### Maksettu tilikaudella 2023

Maksettu tilikaudella 2023			Erääntyvä muuttuva palkitseminen			
Kiinteä kuukausipalkka, euroa <sup>1)</sup>	Allekirjoitus-palkkiot, euroa	Lisäeläke, euroa	Yhteensä vuonna 2023, euroa	Vuositulospalkkio tilikaudelta 2023, euroa <sup>2)</sup>	Allekirjoitus-palkkio, arvio, euroa <sup>3)</sup>	Osakepohjainen kannustin-palkkio jaksolta 1.6.–31.12.2023, osakkeita <sup>4)</sup>
353 190	374 797	8 500	736 487	72 671	168 000	-

1) Sisältäen luontoisetuina puhelin- ja autoedun. Toimitusjohtajalla on lisäksi terveysvakuutus.

2) Tilinpäätöshetken 31.12.2023 arvio vuositulospalkkiosta.

3) Allekirjoituspalkkioon liittyvä erä, jonka määrään liittyy ulkopuolista tahoista johtuvia epävarmuuksia. Lopullinen palkkio määräytyy keväällä 2024.

4) Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2023–2026.

#### Juha Kalliokoski, 31.5.2023 saakka

Juha Kalliokoskelle maksetun muuttuvan palkitsemisen osuus palkitsemisen kokonaismäärästä 1.1.–31.5.2023 oli 0 prosenttia (18 prosenttia vuonna 2022) ja kiinteän kuukausipalkan osuus 100 prosenttia (82 prosenttia vuonna 2022).

#### Maksettu tilikaudella 2023

Maksettu tilikaudella 2023			Erääntyvä muuttuva palkitseminen		
Kiinteä kuukausipalkka, euroa <sup>1)</sup>	Bonuspalkkio vuodelta 2022, euroa	Osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2022, euroa	Yhteensä vuonna 2023, euroa	Vuositulospalkkio tilikaudelta 2023, euroa	Osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2023, osakkeita <sup>2)</sup>
167 092	-	-	167 092	-	-

1) Sisältäen luontoisedut (puhelinetu). Kalliokoskelle maksettiin kesäkuulta 2023 lisäksi palkkaa 8 747,60 euroa liittyen toimitusjohtajavaihdoksen sujuvaan varmistamiseen.

2) Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023.



# Toimintakertomus ja konsernitilinpäätös 2023

# Sisällysluettelo

<b>Hallituksen toimintakertomus 2023</b>	<b>32</b>
Osakkeet ja osakeomistus	47
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	49
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut	50
Tunnuslukujen laskentakaavat	51
<b>Kamux konsernitilinpäätös 2023</b>	<b>52</b>
Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat	53
Konsernin laaja tuloslaskelma	54
Konsernin tase	55
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta	56
Konsernin rahavirtalaskelma	57
<b>Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista</b>	<b>58</b>
1.1 Laatimisperusta	59
1.2 Kamuxin lyhyt esittely	60
<b>Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot</b>	<b>61</b>
2.1 Segmenttikohtaiset tulokset	62
2.2 Liikevaihto	64
2.3 Korjausmenot	66
2.4 Kulut	67
2.5 Tuloverot	69
2.6 Osakekohtainen tulos	70
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>71</b>
3.1 Vaihto-omaisuus	72
3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	73
3.3 Ostovelat ja muut velat	74
3.4 Varaukset ja muut sitoumukset	75

<b>Pääoman hallinta ja nettovelka</b>	<b>77</b>
4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka	78
4.2 Rahoituskulut	82
<b>Muut liitetiedot</b>	<b>83</b>
5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen	84
5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset	85
5.3 Lähipiiritapahtumat	91
5.4 Osakepääoma ja rahastot	95
5.5 Laskennalliset verot	96
5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	98
5.7 Uudet ja tulevat IFRS-tilinpäätösstandardit	99
<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	<b>100</b>
Emoyhtiön tuloslaskelma	101
Emoyhtiön tase	102
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	103
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	104
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	105
<b>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus</b>	<b>108</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>109</b>

Tämä vuosikertomus ei ole European Single Electronic Format -asetuksen (ESEF) mukainen XHTML-asiakirja. ESEF-sääntelyn mukainen toimintakertomus ja tilinpäätös 2023 ovat saatavilla osoitteessa [www.kamux.com/tiedotteet-ja-julkaisut/raportit-ja-esitykset](http://www.kamux.com/tiedotteet-ja-julkaisut/raportit-ja-esitykset).

# Hallituksen toimintakertomus 2023

## KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva käytettyihin autoihin sekä niihin liittyviin palveluihin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxilla oli vuoden 2023 lopussa kolmessa toimintamaassaan yhteensä 78 myymälää.

Käytettyjen autojen kokonaismarkkina Euroopassa on arvoltaan noin kaksi kertaa suurempi kuin uusien autojen kokonaismarkkina, ja markkinamuutokset ovat perinteisesti olleet pienempiä kuin uusien autojen kaupassa. Markkina on myös hyvin fragmentoitunut. Suomessa, missä Kamux arvioi olevan maailman keskittynein käytettyjen autojen markkina, viiden suurimman toimijan yhteenlaskettu markkinaosuus kappaleissa mitattuna on noin 25 %. Ruotsissa viiden suurimman toimijan yhteenlasketun osuuden arvioidaan olevan alle 10 % ja Saksassa alle 2 %. Käytettyjen autojen kauppa kuitenkin keskittyy ja Kamuxin tapaisten erikoistuneiden toimijoiden osuus kokonaismarkkinasta kasvaa. Samalla kuluttajien välinen kauppa vähenee.

Vuonna 2023 Kamuxin toimintaympäristöä leimasi maailmanpoliittinen epävarmuus, kiihtynyt inflaatio ja korkeat korot. Kotitalouksien luottamus tulevaan oli alhaisella tasolla ja isoja hankintoja, kuten auton ostoa, pohdittiin entistä tarkemmin. Autonostoaikaisiin vaikutti myös kuluttajien epävarmuus eri käyttövoimavaihtoehtojen tulevasta kehityksestä, niin autojen tekniikan kuin hintojenkin osalta. Myös epävarmuus polttoaineiden ja sähköhintojen tulevasta kehityksestä, sekä vuoden aikana nähdyt äkilliset muutokset uusien sähköautojen hinnoissa lisäsivät epävarmuutta. Kuluttajien tarve liikkua säilyi kuitenkin ennallaan, ja aiempiin vuosiin verrattuna merkittävästi kohonneeseen korkotasoon totuttiin jossain määrin vuoden aikana. Käytettyjen autojen markkina stabiloitui ja kääntyi kasvuun vuonna 2023 kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Myytyjen autojen määrät olivat kuitenkin alhaisemmat kuin vuonna 2021. Kamuxin arvion mukaan sen kolmessa toimintamaassa myytiin yhteensä noin 7,9 milj. henkilöautoa vuonna 2023 (noin 7,4 milj. autoa

vuonna 2022). Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 0,6 milj. käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,2 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 6,0 milj. käytettyä henkilöautoa. Kamux arvioi markkinan arvon olevan yli 100 miljardia euroa.

Uusien autojen toimitusaikojen merkittävästi pidentäneen maailmanlaajuisen komponentti- ja sirupulan hellitettyä loppuvuonna 2022 uusien autojen rekisteröinnit kääntyivät nousuun EU:n alueella. Vuonna 2023 Euroopan alueella rekisteröitiin 13,9 % enemmän uusia henkilöautoja kuin vuonna 2022 (ACEA). Suomessa uusia henkilöautoja rekisteröitiin 7,1 % ja Ruotsissa 0,8 % ja Saksassa 7,3 % edellisvuotta enemmän. Tämä vapautti autoja käytettyjen autojen markkinoille, ja ostomarkkina oli vuoden aikana Ruotsia lukuun ottamatta normaali. Ruotsissa ostomarkkina oli vaikea kolmannen vuosineljänneksen lopulle saakka, sillä heikon kruunun vuoksi suuri osa markkinoille tulevista käytetyistä autoista myytiin Ruotsin ulkopuolelle.

Liikenteen sähköistyminen etenee ja sähköisten käyttövoimien osuus uutena rekisteröidyistä autoista on kasvanut viime vuosina voimakkaasti. Vuonna 2023 jo n. 22 % EU:n alueella rekisteröidyistä uusista autoista oli ladattavia hybridejä tai sähköautoja. Sähköisten käyttövoimien osuus kasvaa myös käytettyjen autojen kaupassa, Kamuxin toimintamaista erityisesti Ruotsissa ja Suomessa.

## Suomi

Taloudellinen epävarmuus jatkui ja kotitalouksien luottamus tulevaan oli alhaisella tasolla läpi vuoden. Inflaatio hidastui vuoden aikana, mutta korot pysyivät korkealla koko vuoden ja kestotavaroiden kuten autojen ostoaikaiset olivat matalalla tasolla. Vuonna 2022 voimakkaasti supistunut käytettyjen autojen markkina kääntyi alkuvuonna kuitenkin varovaiseen nousuun ja koko vuonna käytettyjen autojen markkina Suomessa kasvoi vuonna 2023 maltillisesti noin 4 %. Vuoden aikana myytiin noin 0,6 milj. käytettyä henkilöautoa.

Inflaation taitumisesta huolimatta kuluttajat ovat edelleen varsin varovaisia ja etsivät pääsääntöisesti edullisia ja taloudellisia autoja. Käytettyjen autojen hinnat laskivat vuoden alussa, mutta pysyivät sen jälkeen vakaana.

Autokannan sähköistyminen jatkui vuonna 2023 ja jo lähes 55 % ensirekisteröidyistä autoista oli ladattavia hybridejä tai sähköautoja (Autoalan keskusliitto). Sähköautoja rekisteröitiin poikkeuksellisen paljon, kun vuosia 2021–2022 vaivanneen komponenttipulan vuoksi viivästyneet autot toimitettiin. Käytettynä myydyistä autoista suurin osa on edelleen polttomoottoriautoja, mutta yhä useampi käytetty auto on ladattava hybridi tai täyssähköauto. Kamuxin Suomessa myymien ladattavien hybridi- ja sähköautojen määrä kasvoi 32 % verrattuna vuoteen 2022. Suomen autokanta muuttuu hitaasti, ja koko autokannassa ladattavien hybridi- ja sähköautojen osuus vuonna 2023 oli lähes 8 %. Autokannan kiertonopeus Suomessa on hidastunut viime vuosien aikana ja autokannan keski-ikä on noussut 13,2 vuoteen. Liikennekäytössä olleiden henkilöautojen määrä kasvoi hieman vuonna 2023 (Traficom, Autoalan tiedotuskeskus).

Kamuxilla on vakiintunut rooli käytettyjen autojen vähittäiskaupan suurimpana toimijana Suomessa ja markkinaosuutemme vuonna 2023 oli arviomme mukaan noin 8,6 %. Kamuxilla oli vuoden 2023 lopussa Suomessa 46 myymälää.

## Ruotsi

Inflaatio, huoli talouden kehityksestä ja korkealle nousseet korot heikensivät ruotsalaisten kuluttajien luottamusta tulevaan vuonna 2023. Käytettyjen autojen markkina oli Ruotsissa alavireinen ja markkinan kasvu jäi 0,8 %:iin. Vuoden aikana myytiin noin 1,2 milj. käytettyä henkilöautoa. Alle 10 vuotta vanhojen käytettyjen autojen markkina kehittyi hieman positiivisemmin, erityisesti vuoden loppua kohden ja koko vuonna myytiin 3,5 % enemmän alle 10-vuotiaita autoja kuin vuonna 2022.



Myös uusien autojen markkina oli alavireinen Ruotsissa vuonna 2023 ja käytettyjä autoja vapautui markkinoille niukasti. Kun vielä monet keskieurooppalaiset ostajat olivat kruunun heikon kurssin myötä aktiivisia Ruotsin markkinoilla, oli ostomarkkina todella tiukka aina kolmannen vuosineljänneksen lopulle saakka. Käytettyjen autojen hinnat laskivat vuoden alussa, mutta pysyivät sen jälkeen verrattain vakaana.

Ruotsissa autokanta uudistuu jonkin verran nopeammin kuin Suomessa ja peräti 60 % ensirekisteröidyistä autoista oli ladattavia. Uutena rekisteröityjen ladattavien autojen määrä kasvoi n. 7 % vuoteen 2022 verrattuna. Koko autokannasta ladattavia ajoneuvoja oli vuoden 2023 lopussa 11 % (Trafase). Kamuxin Ruotsissa myymien ladattavien autojen määrä kasvoi 10 %; ladattavien hybridien määrä kasvoi lähes 40 %, mutta sähköautojen määrä laski 37 % verrattuna vuoteen 2022. Käytettyjen polttomoottoriautojen kysyntä vahvistui vuoden lopulla Ruotsin hallituksen kerrottua toimenpiteistä, joiden odotettiin laskevan polttoaineiden hintoja.

Kamux on toiminut Ruotsissa vuodesta 2012 lähtien ja arvioi olevansa kuuden suurimman toimijan joukossa. Kamuxin markkinaosuus Ruotsissa vuonna 2023 oli arviomme mukaan noin 1 %. Kamuxilla oli vuoden 2023 lopussa Ruotsissa 23 myymälää.

### Saksa

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus, sekä inflaatio ja korkeat korot pitivät kuluttajien luottamuksen alhaisella tasolla myös Saksassa. Vuonna 2022 voimakkaasti supistunut käytettyjen autojen markkina kääntyi varovaiseen kasvuun ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja kehittyi positiivisesti koko vuoden. Alueelliset erot olivat kuitenkin verrattain suuria, ja Kamuxille tärkeillä Hampurin ja Schleswig-Holsteinin alueilla markkinan kehitys oli koko maata heikompaa. Vuonna 2023 Saksassa myytiin noin 6,0 milj. käytettyä henkilöautoa, mikä oli n. 6,9 % edellisvuotta enemmän. Käytettyjen autojen hinnat laskivat vuoden aikana jonkin verran.

Saksan autokanta on iso, noin 48 miljoonaa autoa (ACEA), ja se sähköistyy Pohjoismaita hitaammin. Vuonna 2023

ensirekisteröidyistä autoista noin 25 % oli ladattavia hybridi- tai täyssähköautoja. Sähköautoja rekisteröitiin n. 11 % enemmän kuin 2022, mutta ladattavien hybridien rekisteröintimäärä laski puoleen edellisvuodesta. Samaan aikaan itselataavia hybridejä rekisteröitiin n. 43 % edellisvuotta enemmän. Koko autokannasta ladattavien autojen osuus oli vain noin 4 %, sillä verrattain iso osuus Saksassa ensirekisteröidyistä ladattavista autoista on viime vuosina viety maasta. Kamuxin Saksassa myymät käytetyt autot ovat lähes poikkeuksetta polttomoottoriautoja.

Kamux on toiminut Saksassa vuodesta 2015 lähtien ja sillä oli vuoden 2023 lopussa maassa 9 myymälää.

### STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Käytettyjen autojen markkina tarjoaa houkuttelevan mahdollisuuden laajentumiseen ja kasvuun. Kamuxin vuosille 2021–2023 laatima strategia perustui liikevaihdon vahvaan kasvattamiseen, sen miltei kaksinkertaistamiseen. Strategiakauden aikana kannattavuuden kehityksen oli määrä rakentua liiketoiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle. Vuonna 2022 alkanut Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan aiheutti toimintaympäristössä olennaisia muutoksia, millä on ollut merkittävä vaikutus strategian toteuttamiselle. Yhtiön strategian panostusalueet vuosina 2021-2023 ovat olleet:

- Monikanavainen asiakaskokemus ja palvelut
- Tehokkaat prosessit ja skaalautuvuus
- Datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen
- Kyvykkyyksien kehittäminen ja jatkuva oppiminen

Vuonna 2023 jatkoimme strategiaamme mukaisesti toiminnan keskittämistä suurempiin myymälöihin. Saksassa avasimme vuoden aikana kaksi uutta myymälää; Kölnistä lounaaseen sijaitsevassa Dürenissä avasimme Kamuxin ensimmäisen Hampurin suuralueen ulkopuolelle sijoittuvan myymälän huhtikuussa, ja joulukuussa avasimme myymälän Hannoverin lähellä sijaitsevassa Hamelnissa. Lisäksi kaksi vanhempaa myymälää muutti uusiin tiloihin. Ruotsissa

Halmstadin ja Linköpingin myymälämme muuttivat isompiin tiloihin, ja yhdistimme kaksi myymälää Tukholman alueella. Suomessa keskitimme Tampereen henkilöautomyynnin Hatanpään myymälään, suljimme Raahen myymälän, ja laajensimme Porvoon myymäläämme. Ilmoitimme myös avaavamme keväällä 2024 uuden lippulaivamyymälän Tampereen Lakalaivaan.

Ruotsissa otettiin alkuvuonna käyttöön uudistettu, aiempaa kattavampi Kamux Plus -palvelu.

Vuonna 2023 yhtiön operatiivisessa johdossa tapahtui useita muutoksia, mukaan lukien toimitusjohtajan vaihtuminen. Vuoden aikana hallitustyössä painottuivat johtamisen muutosten lisäksi uuden strategiakauden valmistelu, erilaiset operatiiviset uudistamishankkeet sekä vastuullisuus- ja kestävyysraportoinnin kysymykset. Hallitus perehtyi vuoden aikana yhtiön toimintaan paikan päällä sen kaikissa kolmessa toimintamaassa.

Strategiakaudelle 2021-2023 asetetuista kasvutavoitteista jäätin, mutta konsernin liikevaihto kasvoi strategiakauden aikana vuosittain, kuten joka vuosi yhtiön perustamisesta lähtien, ja vuonna 2023 Kamuxin liikevaihto ylitti miljardi euroa. Kannattavuus jäi tavoiteltua heikommaksi. Strategian painopistealueiden mukaisesti monikanavaista asiakaskokemusta kehitettiin kaikissa toimintamaissa ja asiakastyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla. Keskitimme logistiikkaa ja kasvatimme myymäläkokoja strategian mukaisesti. Tiedolla johtamisessa otettiin merkittäviä askeleita mm. ostotoiminnoissa, varastonhallinnassa ja myynnin johtamisessa. Myös kyvykkyyksien kehittämiseen ja jatkuvaan oppimiseen panostettiin vahvistamalla henkilöstöhallintoa ja koulutusorganisaatioita kaikissa toimintamaissa. Osa suunnitelluista kehityshankkeista myös siirtyi tulevalle strategiakaudelle.

### KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS 2023

Konsernin liikevaihto kasvoi 3,5 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 1 002,1 milj. euroa (968,7). Liikevaihto kasvoi pääosin autojen kappalemääräisen myynnin kasvun ansiosta.

Käytetyn auton myynnin yhteydessä Kamux tarjoaa asiakkailleen komissiopohjaisia palveluita kuten vakuutus- ja rahoituspalveluja sekä lakisääteisen myyjän virhevastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta. Liikevaihto integroiduista palveluista oli 53,0 milj. euroa (52,9) eli 5,3 % (5,5) kokonaisliikevaihdosta. Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli -16,4 milj. euroa vuoden 2022 valuuttakursseihin verrattuna.

Kamuxin Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa myymien autojen määrä kasvoi 8,5 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 68 257 autoa (62 922). Myytyjen autojen määrä kasvoi Suomessa ja Saksassa, mutta väheni Ruotsissa. Liikevaihto per myyty auto oli 14 681 euroa (15 395).

Bruttokate kasvoi 9,0 % edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 102,5 milj. euroa (94,1). Bruttokatteen osuus liikevaihdosta kasvoi 0,5 prosenttiyksikköä ja oli 10,2 % (9,7). Kamuxin oikaistu liikevoitto kasvoi 3,2 % ja oli 18,0 milj. euroa (17,5), mikä oli 1,8 % (1,8) liikevaihdosta. Oikaistua liikevoittoa heikensi Suomen liiketoiminnan negatiivinen kehitys ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, Saksassa toisen vuosineljänneksen aikana toteutetut markkinointitoimenpiteet, uusien myymälöiden avaamiseen liittyvät kulut, sekä kolmannella vuosineljänneksellä aloitetut merkittävät panostukset autojen prosessointiin ja asiakaspalveluun, sekä Ruotsissa vuonna 2022 kasvatetun kapasiteetin myötä nousseet kulut. Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 2,2 milj. euroa (0,4) tammi–joulukuussa. Oikaisuerät sisältävät yhteensä 0,4 milj. euroa strategisiin selvityksiin liittyviä kuluja, 0,2 milj. euroa oikeudellisiin prosesseihin liittyviä kuluja, 0,4 milj. euroa aikaisempien tilikausien veroihin liittyviä kuluja, 0,2 milj. euroa omiin kiinteistöoperaatioihin liittyviä kuluja ja 1,0 milj. euroa muita liikevoittoa oikaisevia eriä, jotka liittyivät Tapio Pajuharjun toimitusjohtajasopimuksessa sovittuihin palkkioihin ja korvauksiin sekä mm. Ruotsissa tehtyihin uudelleenjärjestelyihin.

Liikevoitto (EBIT) laski -7,1 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 15,8 milj. euroa (17,0).

Nettorahoituserät olivat -1,9 (-1,8) miljoonaa euroa.

Kamuxin voitto ennen veroja oli 13,9 milj. euroa (15,3). Verot olivat 4,3 (4,4) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 31,1 % (28,9 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden voitto oli 9,6 (10,8) miljoonaa euroa.

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,24 euroa (0,27).

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

### Suomi 2023

Suomen liikevaihto kasvoi 11,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 698,0 milj. euroa (624,5). Liikevaihdon kasvu perustui pääosin myytyjen autojen määrän kasvuun ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 5 579 kappaleella eli 12,6 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 49 877 autoa (44 298). Rahoituspalvelujen myynti pysyi hyvällä tasolla, mutta kohonneita korkoja ei onnistuttu siirtämään täysimääräisesti asiakkaille. Uudistetun Kamux Plus -palvelun myynti kehittyi hyvin. Integroitujen palvelujen osuus liikevaihdosta oli 43,3 milj. euroa (42,4), mikä oli 6,2 % (6,8) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi 6,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 28,3 milj. euroa (26,5) eli 4,1 % (4,2) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi autokatteen positiivisen kehityksen ja myytyjen autojen määrän kasvun myötä.

Vuoden aikana keskitimme Tampereen henkilöautomyynnin Hatanpään myymälään, suljimme Raahen myymälän, ja laajensimme Porvoon myymäläämme. Ilmoitimme myös avaavamme keväällä 2024 uuden lippulaivamyymälän Tampereen Lakalaivaan.

### Ruotsi 2023

Ruotsin kokonaisliikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna -5,9 % ja oli 283,4 milj. euroa (301,3). Ulkoinen liikevaihto laski alempien keskihintojen ja autojen kappalemääräisen myynnin laskun myötä -18,0 % ja oli 205,6 milj. euroa (250,9). Vaikea ostomarkkina ja sitä seurannut toivottua pienempi myytävien autojen varasto vaikutti negatiivisesti myytyjen autojen lukumäärään kolmannen vuosineljänneksen

lopulle saakka. Myytyjen autojen lukumäärä laski -962 kappaleella eli -7,0 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 12 777 autoa (13 739). Integroitujen palvelujen osuus ulkoisesta liikevaihdosta oli 5,9 milj. euroa (6,3), mikä oli 2,9 % (2,5) liikevaihdosta. Autokohtainen kate kehittyi positiivisesti alkuvuonna aloitetun kannattavuuden parantamiseen tähtäävän toimenpideohjelman ansiosta, ja liiketulos parani edellisvuoteen verrattuna. Liiketulos oli 0,3 milj. euroa (-0,6) eli 0,1 % (-0,2) kokonaisliikevaihdosta. Vuonna 2022 kasvatetun kapasiteetin myötä nousseet kulut vaikuttivat liiketulokseen negatiivisesti. Ruotsin liiketoiminnoissa on tunnistettu väärinkäytöksiä. Korjaavat toimenpiteet väärinkäytösten osalta ovat käynnissä.

Vuoden aikana Halmstadin ja Linköpingin myymälät muuttivat isompiin tiloihin, ja Tukholman alueella yhdistettiin kaksi myymälää. Alkuvuonna otettiin käyttöön uudistettu, aiempaa kattavampi Kamux Plus -palvelu.

### Saksa 2023

Saksan kokonaisliikevaihto kasvoi autojen kappalemääräisen myynnin kasvun myötä 7,0 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 102,1 milj. euroa (95,5). Ulkoinen liikevaihto kasvoi 5,5 % ja oli 98,5 milj. euroa (93,4). Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 718 kappaleella eli 14,7 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 5 603 autoa (4 885). Korkea korkotaso vaikutti negatiivisesti rahoituspalvelujen myyntiin ja integroitujen palvelujen osuus ulkoisesta liikevaihdosta laski 3,8 milj. euroon (4,2) eli 3,8 %:iin (4,5) ulkoisesta liikevaihdosta. Liiketappio kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli -1,8 milj. euroa (-0,2) eli -1,8 % (-0,2) kokonaisliikevaihdosta. Liiketulosta painoivat uusien myymälöiden avaamiset toisella ja neljännellä vuosineljänneksellä, sekä kolmannella vuosineljänneksellä aloitetut merkittävät panostukset autojen prosessointiin ja asiakaspalveluun.

Saksassa avasimme vuoden aikana kaksi uutta myymälää; Kölnistä lounaaseen sijaitsevassa Dürenissä avasimme Kamuxin ensimmäisen Hampurin suuralueen ulkopuolelle sijoittuvan myymälän huhtikuussa, ja joulukuussa avasimme

myymälän Hannoverin lähellä sijaitsevassa Hamelnissa. Lisäksi kaksi vanhempaa myymälää muutti uusiin tiloihin.

### KONSERNIN TASE JA RAHOITUSASEMA

Vuoden 2023 lopussa konsernin taseen loppusumma oli 215,7 milj. euroa (204,6), josta omaa pääomaa oli 111,8 milj. euroa (108,4). Nettovelka oli 53,8 milj. euroa (59,1). Pitkäaikaista lainaa oli 13,2 milj. euroa (15,5). Yhtiön tase on vahva, mikä osaltaan mahdollistaa liiketoiminnan kasvattamisen strategian mukaisesti.

Kamux uusi viisivuotisen 40 milj. euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa keväällä 2020. Luottosopimus sisältää 18 milj. euron viisivuotisen määräaikaishainan ja 22 milj. euron viisivuotisen luottolimitin. Luottolimitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 milj. euron arvoinen kaupallinen takauslimiitti. Määräaikaishainaa oli nostettuna tilikauden lopussa 11,0 milj. euroa. Luottolimiittiä ei ollut nostettuna tilikauden lopussa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Tilikauden lopussa yritystodistuksia oli liikkeelle laskettuna 5,0 milj. euron arvosta. Luottolimiitillä ja yritystodistuksella hankittuja varoja käytetään käyttöpääoman rahoittamiseen.

Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön kohdistuva 5,0 milj. euron kymmenvuotinen määräaikaishaina nostettiin maaliskuussa 2022. Määräaikaishainaa oli nostettuna tilikauden lopussa 4,5 milj. euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Nettokäyttöpääoma oli joulukuun lopussa 97,4 milj. euroa (100,2). Vaihdo-omaisuuden arvo oli 117,2 milj. euroa (114,1).

Liiketoiminnan rahavirta tammi–joulukuussa oli 25,2 milj. euroa (26,1). Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 8,9 milj. euroa (4,2).

Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 51,9 % (53,2). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 6,6 % (7,2) ja oman pääoman tuotto (ROE) 8,7 % (10,1).

### INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Kamux tavoittelee merkittävää kilpailuetua investoimalla tiedolla johtamiseen sekä digitaalisiin asiakas- ja liiketoimintaprosesseihin.

Investoinnit olivat vuonna 2023 yhteensä 1,8 milj. euroa (3,1) ja ne koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista ja normaaleista, autoliikkeisiin tehtävistä ylläpito-investoinneista. Vertailukauden investoinnit sisälsivät lisäksi Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöinvestoinnin.

### SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Seuraavassa esitettävät tiedot on esitetty muun kuin taloudellisen tiedon raportointia koskevan direktiivin raportointivelvoitteen mukaisesti. Tietoja Kamuxin vastuullisuudesta on esitetty myös vuosikertomuksen sivuilla 10–11.

#### Toimintamalli ja arvonluonti

Kamuxin toiminta-ajatuksena on keskittyä käytettyjen autojen vähittäiskauppaan. Yhtiön monikanavaisen liiketoimintamallin kulmakivet ovat ammattimainen hankinta ja myynti, nopea varastonkierto, alhaiset kiinteät kulut ja integroidut palvelut. Kamuxin visiona on olla Euroopan suurin käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistunut toimija.

Käytettyjen autojen markkina on suuri ja hajanainen, mikä yhdistettynä yhtiön liiketoimintamalliin tarjoaa houkuttelevan kasvupotentiaalin. Kamuxin vuosille 2021–2023 laatima strategia perustui liikevaihdon vahvaan kasvattamiseen, sen miltei kaksinkertaistamiseen. Strategiakauden aikana kannattavuuden kehityksen oli määrä rakentua liiketoiminnan kasvuille ja skaalautuvuudelle. Keskiössä olivat datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen, prosessien tehostaminen, saumaton monikanavainen asiakaskokemus, henkilöstön kyvykkyyksien kehittäminen asiakkaiden hyväksi sekä jatkuvaan oppimiseen panostaminen. Vuonna 2022 alkanut Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan aiheutti toimintaympäristössä olennaisia muutoksia, millä on ollut merkittävä vaikutus strategian toteuttamiselle. Kamux julkaisee päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin tavoitteet 20.3.2024.

Kannattava kasvu mahdollistaa arvonluonnin eri sidosryhmille ja laajemmin yhteiskunnalle. Yhtiön merkittävimmät vaikutukset liittyvät arvonluontiin ja vaikutuksiin yhteiskunnassa, kuten liikkumisen edistämiseen sekä Suomen autokannan uudistamiseen. Suomen suurimpana käytettyjen autojen myyjänä Kamuxilla on myös merkittävä rooli autokannan sähköistämisen edistäjänä. Lisäksi Kamuxin toiminta mahdollistaa osaltaan valmistettujen ja liikenteessä olevien ajoneuvojen käytön niiden järkevän elinkaaren ajan. Taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset näkyvät muun muassa maksettuina veroina sekä työllistämisenä kolmessa toimintamaassa. Kamuxin taloudellisissa tavoitteissa vuosille 2021–2023 on kirjattu tavoitteeksi jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta. Tilikaudelta 2023 hallituksen osingonjakoehdotus on 71 % tilikauden tuloksesta.

#### Tapamme toimia

Kestävä toimintatapa on avainasemassa Kamuxin liiketoiminnassa, sen kehittämisessä sekä yhtiön ja sen sidosryhmien välisissä suhteissa. Kamux noudattaa kunkin toimintamaansa voimassa olevia lakeja, sääntöjä ja määräyksiä. Verot ja muut maksut suoritetaan paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Vastuullisuus, eettisyys, rehellisyys ja tasapuolisuus ovat keskeinen osa kamuxlaisten tapaa toimia päivittäisessä työssään. Kamuxin arvot ovat: yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki, vapaus ja vastuu, asiakkaan ilahduttaminen, kannattava kauppa ja vastuullisuus.

Kamuxilla on kolme vastuullisuusteemaa, jotka ovat järkeviä valintoja, luottamuksen arvoinen ja innostunut työstään. Kukin teema sisältää olennaisiksi tunnistetut asiat sekä tavoitteet ja mittarit. Vastuullisuusteemat perustuvat vuonna 2019 toteutettuun olennaisuustarkasteluun. Vastuullisuusteemat edustavat olennaisuustarkastelun ohella niitä alueita, joilla Kamuxin merkittävimmät vaikutukset ihmisiin, talouteen ja ympäristöön muodostuvat.

Tässä ei-taloudellisten tietojen selvityksessä esitetyt tunnusluvut kattavat edellä mainitut olennaiset asiat. Kamux

on myös sitoutunut edistämään toiminnassaan YK:n globaaleja kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals).

Vuoden 2023 aikana Kamux on tarkastellut ja uudelleen arvioinut vastuullisuusohjelman olennaisia teemoja, tavoitteita ja mittareita keskeisiä sidosryhmiä kuunnellen. Toteutimme kaksoisolennaisuusanalyysin sekä sidosryhmähaastatteluja, joiden tulosten mukaisesti tarkensimme vastuullisuusohjelmaamme. Vuoden 2023 lopussa päivitystyö oli saatu miltei päätökseen. Kamux raportoi uuden vastuullisuusohjelman mukaisesti vuodesta 2024 alkaen.

Kamuxin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, omistajat, yhteistyökumppanit, viranomaiset ja päättäjät sekä autoala laajasti.

### Toimintaohjeet ja politiikat

Kamux haluaa olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentamisessa. Yhtiön toiminta, johtaminen ja hallinto perustuvat kaikilla markkinoilla Kamuxin Autokaupan tapa -ohjeeseen (Code of Conduct), hyvään hallintotapaan ja ajantasaisen vaatimusten huolelliseen noudattamiseen.

Kamux odottaa myös kaikilta autojen, palveluiden ja tavaroiden toimittajilta toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct) noudattamista. Periaatteet on kirjattu myös yhtiön hankintaohjeeseen. Muita toimintaamme ohjaavia keskeisiä politiikkoja ja periaatteita on esimerkiksi Kamuxin hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka autojen tukkuostoissa (Risk management policy in wholesale car purchasing) sekä monimuotoisuuspolitiikka.

### Vastuullisuuteen liittyvien riskien hallinta

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat myös riskien näkökulmasta käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa, ja ne ovat myös osa hallituksen raportointipakettia.

Yhtiöllä on käytössään whistle blowing -ilmoituskanava, jota kautta havainnot hyvän autokaupan tavan vastaisesta toiminnasta, väärinkäytöksistä tai väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Ilmoituskanava on avoin Kamuxin henkilöstölle sekä muille sidosryhmille yhtiön verkkosivuilla. Kamux sai vuoden 2023 aikana yhdeksän (9) ilmoitusta whistle blowing -kanavan kautta. Ilmoitukset liittyivät pääosin Ruotsin liiketoiminnoissa tunnistetuihin väärinkäytöksiin.

### Ympäristöasiat

#### Järkeviä valintoja

Kamux edistää toiminnallaan kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta. Kamuxin toiminnan suurin vaikutus ympäristöön syntyy epäsuorasti yhtiön ostamien ja edelleen myymien autojen ollessa liikenteessä. Koska autonvalmistuksen hiilidioksidijalanjälki on iso, jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää järkevällä tavalla niiden elinkaaren loppuun ja sen jälkeen hyödyntää materiaalit kiertotaloudessa.

Kamux edistää jo valmistettujen ja liikenteessä olevien ajoneuvojen pysymistä käytössä niiden järkevän elinkaaren ajan. Vuonna 2023 toteutimme huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteitä 64 prosentille myymistämme ajoneuvoista, jotta autojen käytettävyys säilyy niiden järkevän elinkaaren ajan ja on mahdollisimman hyvä niiden ikä huomioiden.

Kamux tukee sekä EU:n että kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Kamux mahdollistaa tuoreemman ja vähäpäästöisemmän ajoneuvon hankinnan monille ihmisille. Kamuxin epäsuorien ilmastovaikutusten kannalta keskeistä on vähäpäästöisten autojen kehitys ja osuus käytettyjen ajoneuvojen kaupasta.

Kamux uudistaa Suomen autokantaa maahantuomalla tuoreempia ja matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Vuonna 2023 yhtiön Suomeen maahantuomien autojen keskimääräinen ikä oli 4,3 vuotta (4,8), kun liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä

vuonna 2023 oli Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan 13,2 vuotta (12,9). Kamuxin Suomessa myymien autojen keski-ikä oli 9,4 vuotta.

Kamuxin Suomeen maahantuomien autojen CO<sub>2</sub>-päästöt olivat vuonna 2023 keskimäärin 97,2 g/km (NEDC). Liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO<sub>2</sub>-päästö oli vuoden 2023 lopussa 139,9 g/km (NEDC). Kamuxin vuonna 2023 Suomeen maahantuomista autoista 57,5 % (53,4) oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanoliautoja. Kamux myi Suomessa yhteensä 49 877 autoa vuonna 2023, joista noin 16,4 % (14,6) oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia. Ladattavien hybridien ja täyssähköautojen osuus kasvaa nopeasti, kun nyt uutena myytävät autot tulevat 1–3 vuoden ikäisinä käytettyjen autojen markkinaan. Kamux on kehityksessä vahvasti mukana.

Ruotsissa Kamux myi yhteensä 12 777 autoa vuonna 2023, joista 8,1 % oli sähkö- tai hybridiautoja. Kamuxin Ruotsissa myymien autojen keski-ikä oli 7,6 vuotta. Saksassa Kamux myi vuonna 2023 yhteensä 5 603 autoa, joista vain noin 2,4 % oli sähkö- tai hybridiautoja. Kamuxin Saksassa myymien autojen keski-ikä oli 6,4 vuotta.

Autojen huolto- ja korjaustyössä Kamux käyttää laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt teetetään paikallisilla toimijoilla.

Yhtiö minimoi jätteen määrän ja kierrättää jätteet. Kamuxin toiminnasta aiheutuneiden jätteiden määrä Suomessa vuonna 2023 oli 67,1 tonnia (53,5). Hyötykäyttöaste oli 98 % (98) ja kierrätysaste 12 % (11). Tiedot kattavat 44 myymälää Suomessa. Kamux hillitsee myymälöidensä energiankulutusta ja suosii vähäpäästöistä energiaa kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin se voi suoraan vaikuttaa.

Investoimalla tiedolla johtamiseen Kamux pyrkii vastaamaan entistäkin paremmin asiakkaiden liikkumisen tarpeisiin ja tehostamaan kysynnän ja tarjonnan yhdistämistä. Kuluttajien tarpeiden aiempaakin tehokkaampi kartoittaminen tukee Kamuxin autotarjonnan rakentamista mahdollisimman tarkasti ja ajantasaisesti kysyntää vastaavaksi. Lisäksi

Kamux pystyy sijoittamaan autot myymälöihin niin, että niiden siirtely on vähäisempää. Henkilöstöä on ohjeistettu ympäristötietoiseen ja taloudelliseen ajotapaan, ja autoihin tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Kamuxin polttoaineen kulutus vuonna 2023 oli 27 litraa (30) myytyä autoa kohden.

### EU:n kestävän rahoituksen luokitusjärjestelmä eli taksonomia

EU-taksonomia on kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, joka pyrkii luomaan kriteerit ympäristön kannalta kestävän liiketoiminnan määrittämiseksi. Se luokittelee taksonomiakelpoiset ja -mukaiset toiminnot eli taloudelliset toiminnot, jotka merkittävimmin edistävät EU:n ilmastotavoitteiden saavuttamista. Yli 500 henkilöä työllistävänä pörssiyhtiönä Kamux on velvollinen antamaan toimintakertomuksessa selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista. Selvityksessä esitetään myös EU:n kestävän rahoituksen luokitusjärjestelmän eli EU-taksonomian mukaiset tiedot.

EU-taksonomia laajeni 1.1.2024 ilmastomuutoksen hillinnän ja siihen sopeutumisen lisäksi koskemaan taloudellisia toimintoja, joiden katsotaan edistävän

merkittävästi vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävää käyttöä ja suojelua, siirtymistä kiertotalouteen, ympäristön pilaantumisen ehkäisemistä ja vähentämistä tai biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua ja ennallistamista. Laajentumisesta huolimatta osa toimialoista, kuten autoliikkeet, jäi taksonomian soveltamisen ulkopuolelle.

Kamux on arvioinut liiketoimintojensa taksonomiakelpoisuutta ("Eligibility") ja taksonomian mukaisuutta ("Alignment") suhteessa EU:n taksonomia-asetuksen delegoituun säädökseen ilmastomuutoksen hillinnästä ja ilmastomuutokseen sopeutumisesta. Toiminta voidaan luokitella taksonomian mukaiseksi, jos se edistää merkittävästi ainakin yhtä taksonomian ympäristötavoitteista, sillä ei ole merkittäviä haittavaikutuksia muiden ympäristötavoitteiden näkökulmasta, ja toiminta noudattaa taksonomiassa määriteltyjä sosiaalisia vähimmäissuojatoimenpiteitä (Minimum safeguards).

Tämänhetkinen luokitusjärjestelmä ei kata kaikkia autokaupalle tyypillisiä toimintoja, mikä tarkoittaa, että toimialan yritykset raportoivat luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoista, jos ne näitä toimia harjoittavat. Toistaiseksi yhtäkään Kamuxin liiketoiminnoista ei ole luokiteltu taksonomiassa, eikä Kamuxilla ole nykymuotoisen

EU-taksonomian kriteerit täyttävää taksonomiakelpoista tai taksonomian mukaista toimintaa. Näin ollen 0 prosenttia Kamuxin liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista ja investoinneista on taksonomiakelpoista (eligible) ja 100 prosenttia puolestaan ei-taksonomiakelpoista (non-eligible). Kamuxin liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista ja investoinneista 0 prosenttia on taksonomian mukaista (aligned) ja 100 prosenttia puolestaan ei-taksonomian mukaista (non-aligned).

Kamuxin toiminnan suurin vaikutus ympäristöön syntyy epäsuorasti, kun ajoneuvot ovat käytössä liikenteessä. Kamuxin keskeiset vaikutusmahdollisuudet ilmaston kannalta liittyvät vähäpäästöisten autojen kehitykseen ja osuuteen käytettyjen ajoneuvojen kaupasta. Kamux mahdollistaa osaltaan jo tuotettujen ajoneuvojen käytön niiden järkevän elinkaaren ajan.

Kamux jatkaa EU-taksonomiasääntelyn seuraamista ja mahdollista kehitystä.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta – vuotta 2023 koskevat tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
				Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaus (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
		€milj.	%	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
		-	-	-	-	-	-	-	-										
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-								%		
Josta mahdollistavat toiminnot			%	%	%	%	%	%	%								%		
Joista siirtymätoiminnat			%	%													%		
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
		-	-	-															
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		-	-	-															
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		-	-	-															
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		1 002,1	100 %																
<b>Yhteensä (A+B)</b>		<b>1 002,1</b>	<b>100 %</b>																

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus pääomamenoista – vuoden 2023 tiedoista

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Pääomamenot yhteensä (3)	Osuus pääomamenoista (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
				Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)	Vähimmäistason suojaus (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2023-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
		€milj.	%	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-								%		
Joista mahdollistavat toiminnot			%	%	%	%	%	%	%								%		
Joista siirtymätoiminnat			%	%													%		
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
-	-	-	-																
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)	-	-	-																
Yhteensä (A.1+A.2)	-	-	-																
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		13,5	100 %																
Yhteensä		13,5	100 %																

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2023 tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Toimintameno yhteensä (3)	Osuus toimintamenoista vuosi 2023 (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
				Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous(15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2023-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)
		€milj.	%	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K;E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
Joista mahdollistavat toiminnot			%	%	%	%	%	%									%		
Joista siirtymätoiminnot			%	%													%		
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
-	-	-	-																
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)	-	-	-																
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)	-	-	-																
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		0,8	100 %																
Yhteensä		0,8	100 %																



## Sosiaaliset asiat

### Erinomainen asiakaskokemus

Kamux haluaa tarjota parhaan asiakaskokemuksen käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Tavoitteena on, että asiointi Kamuxin kanssa on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositteluun kannustavaa. Kamux seuraa asiakaspalvelutilanteissa onnistumista systemaattisesti ja pyrkii kehittämään toimintaansa saadun palautteen perusteella. Mittaamme asiakastytyväisyyttä suositteluasteen (NPS) avulla. Vuonna 2023 asiakkaidemme suositteluaste (NPS) oli 50. Asiakaskokemus on keskeinen painopistealue ja panostamme sen kehittämiseen vahvasti tulevina vuosina.

Kamux haluaa toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa. Kamux pyrkii minimoimaan toteutuneiden kauppojen jälkeisiä ristiriitatilanteita ja korjaavaa ratkaisua edellyttävien tapausten määrää. Kamux toimii paikallisten kuluttajaviranomaisten suosituksen ja linjausten mukaisesti tarjotessaan elinkaarimalliin pohjautuvia ratkaisuehdotuksia asiakkailleen.

### Yhteistyökumppanit

Kamuxilla on huolto-, korjaus- ja puhdistustöitä varten yhteensä noin 6 000 paikallista toimittajaa sisältäen myös autojen ostokanavat ja -kumppanit. Yhteistyökumppanit työllistävät ihmisiä eri puolilla maata kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Kamux rakentaa hyviä kumppanisuhteita, jotka perustuvat yhtiön toimintaohjeiden noudattamiseen.

## Henkilöstö

### Innostunut työstään

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaan tarjoamalla urapolkuja, koulutusta ja motivoiva palkitsemismalli. Vuonna 2023 työntekijöiden työtyytyväisyys ja -hyvinvointi säilyi korkealla tasolla. Työtyytyväisyys- ja -hyvinvointitutkimuksen tulokset olivat Suomessa 4,0/5 (4,0), Ruotsissa 3,9/5 (3,6) ja Saksassa 4,0/5 (3,9). Koko konsernin keskiarvo oli edelleen hyvällä tasolla

4,0/5 (3,9). Vuonna 2023 yhteensä 15 kamuxilaista vaihtoi rooliaan organisaation sisällä.

Kamux jatkoi kehityshankkeita henkilöstön osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseksi.

Henkilöstön terveysprosentti oli konsernitasolla 59 %. Työturvallisuus on Kamuxilla tärkeää ja pyrimme minimoimaan tapaturmat. Vuoden aikana sattui yksi sairauspoissaoloon johtanut tapaturma, muttei yhtään vakavaa työtapaturmaa.

### Monimuotoisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys

Henkilöstön määrä pysyi edellisvuoden tasolla. Henkilöstön määrä väheni hieman Ruotsissa, mutta kasvoi vastaavasti Suomessa.

Kamuxin palveluksessa oli vuoden 2023 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna keskimäärin 885 (883) henkilöä, joista 89 % oli miehiä ja 11 % naisia. Työntekijöiden ikäjakauma oli 15–83 vuotta. Nuorimmat kamuxilaiset ovat kesäapulaisia ja vanhimmat autolähettejä. Vuonna 2023 kamuxilaiset palvelivat asiakkaitaan yhteensä 18 eri kielellä.

Kamux on vastuullinen työnantaja ja haluaa kohdella kaikkia työntekijöitään tasa-arvoisesti, kunnioittaen työntekijöiden yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Yhtiö toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) määrittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti, kuten Kamuxin Autokaupan tapa ohjeessa on määritelty.

Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen. Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2023 riittävässä määrin.

### Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Kamux toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) määrittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti. Ihmisoikeuksien kunnioittamisessa korostuu tasa-arvoisuus työnantajana, turvallinen työympäristö, tasapuoliset mahdollisuudet kehittyä autokaupan ammattilaisena sekä johdon monimuotoisuus. Kamux ei hyväksy missään muodossa ihmisoikeusrikkomuksia. Yhtiöllä on nollatoleranssi korruptioon ja lahjontaan. Henkilöstön tietoisuutta ja valmiuksia kehitetään koulutusten ja sisäisten ohjeiden avulla.

## HENKILÖSTÖ

Kamuxin henkilömäärä 31.12.2023 oli 1 059 (1 326) henkilöä sisältäen kaikki vuoden lopussa työsuhteessa olevat koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Konsernin henkilömäärä keskimäärin vuoden 2023 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna oli 885 (883).

	2023	2022
Henkilömäärä 31.12	1 059	1 326
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	885	883
Palkat ja palkkiot (milj. €)	44,6	38,0

Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna jakaantui maittäin seuraavasti:

	2023	2022
Suomi	583	568
Ruotsi	227	240
Saksa	75	75

## MUUTOKSET JOHDOSSA

Kamuxin johtoryhmään kuuluivat vuoden 2023 alussa toimitusjohtaja Juha Kalliokoski, talousjohtaja Marko Lehtonen, Suomen maajohtaja Jani Koivu, Ruotsin maajohtaja Kerim Nielsen, Saksan maajohtaja Martin Verrelli, Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki, henkilöstö- ja vastuullisuusjohtaja Marjo Nurmi, ostojohtaja Juha Saarinen ja kehitysjohtaja Vesa Uotila.

Tapio Pajuharju aloitti Kamuxin toimitusjohtajana 1.6.2023, ja Juha Kalliokoski jätti operatiiviset tehtävät yhtiössä 30.6.2023.

Kamux tiedotti 2.8.2023, että Kerim Nielsen, Ruotsin maajohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, oli päättänyt lopettaa Kamuxin palveluksessa siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen vuoden 2024 alussa.

Kamux tiedotti 9.10.2023 nimittäneensä Aino Hökebergin Kamux Oyj:n markkinoinnista ja liiketoimintakonseptista vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hökeberg aloitti tehtävässään 1.1.2024.

Kamux tiedotti 15.11.2023, että Andy Rietschel on nimitetty Ruotsin maajohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2024 alkaen. Rietschel aloitti Kamuxilla 15.12.2023.

Kamux tiedotti 23.11.2023, että yhtiön talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Marko Lehtonen jättää tehtävänsä 23.2.2024.

Kamux tiedotti 7.12.2023, että Jukka Havia on nimitetty Kamuxin talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 17.1.2024 alkaen.

## Johdon omistukset

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistusosuudet 31.12.2023 Yhtiön ulkona olevista osakkeista olivat seuraavat:

	<b>Omistusosuus</b>
Hallituksen jäsenet	15,19 %
Toimitusjohtaja	0,09 %
Muu johto	0,17 %

## RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa.

Kamux ottaa ainoastaan tietoisia ja arvioituja riskejä liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman vahvistamisessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa. Riskejä arvioidessaan yhtiö ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen. Kamux luo työntekijöille turvallisen työympäristön sekä minimoii rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet. Yhtiö varmistaa jatkuvuuden turvaamiseksi liiketoimintakriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit. Kamux varautuu riskien realisoitumiseen mm. ylläpitämällä riittävää vakuutusturvaa ja tietoturva.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja. Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja englanniksi. Code of Conduct on osa riskienhallinnan ennakointia.

## Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Riskiä hallitaan seuraamalla tarkasti yleisen talouden kehitystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Muita talouteen liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin varaudutaan ja joita pyritään pienentämään konsernin Rahoituspolitiikassa kuvatuin tavoin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat erittäin hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä.

Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolien rahoitustuotteita, jotka ovat Kamuxin tuloksetekokyvyn kannalta merkittäviä. Mahdolliset voimakkaat muutokset rahoituslaitosten luotonannossa, asiakkaille tarjottavassa korkotasossa tai yksittäisen rahoituslaitoksen taloudellisessa tilanteessa voivat vaikuttaa rahoitustuotteiden tarjontaan ja kilpailukykyyn markkinoilla. Kamux seuraa tarkasti asiakasrahoituksen kehitystä markkinoilla ja tekee yhteistyötä useiden johtavien rahalaitosten kanssa eri markkinoilla.

Autoverolainsäädäntöön tehtävät muutokset tai lainvalmistelu voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti uusien ja käytettyjen autojen kauppaan ja Kamuxiin. Kamuxin verorasitus voi kasvaa verolakien tai niiden soveltamistavan muutosten tai verotarkastuksen seurauksena.

Autojen käyttövoimiin liittyvä keskustelu ja mahdolliset käyttövoimamuutokset sekä niihin liittyvät poliittiset päätökset saattavat vaikuttaa toimintaan ajoittain kuluttajakysynnän vaihtelun kautta. Nopeat muutokset eri käyttövoimien haluttavuudessa ja hinnoittelussa voivat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin. Varaston arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa.

Lisäksi käytettyjen sähköautojen ja ladattavien hybridien korjaus-, ylläpito- ja vakuutuskustannuksiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia.

Geopoliittinen epävarmuus heijastui monin tavoin Euroopan maiden markkinoihin, esimerkiksi rahapolitiikkaan, sijoitusmarkkinaan ja inflaatioon, sekä myös energian ja polttoaineiden hintoihin. Pitkittyessään tilanteella voi olla edelleen vaikutusta ihmisten kulutuskäyttäytymiseen ja ostovoimaan, mikä voi heijastua myös käytettyjen autojen kauppaan.

#### **Maineriski**

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa ovat tärkeitä yhtiön menestyksen kannalta. Maineriskiä pyritään minimoimaan panostamalla asiakaspalveluun ja toiminnan vastuullisuuteen, sekä seuraamalla asiakastytyväisyyden kehitystä.

#### **Henkilöriskit**

Osaava henkilöstö tekee Kamuxin tuloksen. Kamuxin henkilöstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi voimavaraksi, jonka avulla asetetut liiketoimintatavoitteet voidaan saavuttaa. Henkilöstömäärän kasvun hallinta on tunnistettu riskiksi. Henkilöstöriskiä minimoidaan järjestelmällisellä rekrytointiprosessilla, työttyväisyyden ja -hyvinvoinnin seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannustavalla palkitsemisjärjestelmällä.

#### **Häiriöt IT-järjestelmissä ja asiakkaiden luottamuksellisten tietojen käsittely**

Kamuxin IT-järjestelmät ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, kuten asiakastiedot, varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talouden ja muut hallinnolliset järjestelmät. Kamux kerää, käsittelee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palveluntarjoajien liikelilat ja järjestelmät saattavat altistaa riskeille liittyen luvattomaan käyttöön,

väärinkäyttöksiin, työntekijöiden virheisiin tai väärinkäyttöksiin, tietokoneviruksiin, hakkereiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

### **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET SEKÄ HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

#### **Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset**

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin torstaina 20.4.2023. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2022, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hyväksyi neuvoo-antavasti toimielinten palkitsemisraportin.

#### **Osingonjako**

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,15 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Osingon ensimmäisen erän, 0,05 euroa, täsmäytyspäivä oli 24.4.2023 ja osinko maksettiin 2.5.2023. Osingon toisen erän, 0,10 euroa, täsmäytyspäivä oli 24.10.2023 ja osinko maksettiin 31.10.2023. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

#### **Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti uudelleen Terho Kalliokoski, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, Harri Sivula ja Jaana Viertola-Truini ja uutena jäsenenä Juha Kalliokoski. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Terho Kalliokosken hallituksen puheenjohtajaksi ja Harri Sivulan hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti myös, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 68 000 euroa ja hallituksen jäsenille kullekin 31 000 euroa, ja että tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi vuosipalkkiona 5 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenelle vuosipalkkiona 2 500 euroa. Päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittavina Kamux Oyj:n osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sen jälkeen, kun osavuositarkastus ajalta 1.1.- 31.3.2023 on julkistettu. Loput vuosipalkkiosta maksetaan rahana, josta katetaan palkkiosta aiheutuvat verot. Yhtiö maksaa palkkio-osakkeiden hankintaan tai luovutukseen liittyvät transaktiokulut sekä varainsiirtoveron. Palkkiot valiokuntien jäsenyydestä maksetaan rahana. Jos hallitus päättää perustaa uusia valiokuntia, uuden valiokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan yhtä suuri vuosipalkkio kuin muiden valiokuntien puheenjohtajalle ja jäsenille. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

#### **Tilintarkastaja**

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jolle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Markku Launis.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista**

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin

eelhoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Osakkeiden antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai yhtiön sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi. Valtuutus kumoaa aikaisemman varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2022 hallitukselle antaman osakeantia koskevan valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka.

#### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen hankkimaan enintään 2 000 000 omaa osaketta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike on yhtiön osakkeen hankintahetken markkinahinta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä. Hallitus valtuutetaan päättämään, miten osakkeita hankitaan. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta hankinnasta tai pantiksi ottamisesta, mikäli siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy osakeyhtiölain 15 luvun 6 §:n mukaisesti. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta ei

valtuutuksen nojalla saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi 10 (kymmenen) prosenttia kaikista osakkeista. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2022 antaman valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

#### Yhtiöjärjestyksen muutos

Yhtiökokous päätti lisätä yhtiön yhtiöjärjestykseen uuden kohdan nro. 12, jonka mukaan hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen saa osallistua myös siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (hybridikokous), tai että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (etäkokous). Etäkokoukseen osallistuva osakkeenomistaja voi käyttää etäkokouksessa kaikkia oikeuksiaan kokouspaikalla osallistumista vastaavalla tavalla. Lisäksi yhtiöjärjestyksen kohdasta nro. 10 poistettiin lause ”Yhtiökokous on pidettävä Helsingissä tai Hämeenlinnassa.”, joka sisältyy uuteen kohtaan nro. 12.

#### Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan valita tarkastusvaliokunnan jäseniksi Harri Sivulan (puheenjohtaja), Juha Kalliokosken ja Jaana Viertola-Truinin, ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Reija Laaksosen (puheenjohtaja), Juha Kalliokosken ja Antti Mäkelän. Hallituksen tekemän riippumattomuusarvioinnin mukaan sen jäsenistä Juha Kalliokoski on riippuvainen yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Muut jäsenet

ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset kokonaisuudessaan julkistettiin pörssitiedotteella 20.4.2023.

#### OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNNAN KOKOONPANO

Kamux tiedotti 11.9.2023 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä. Kolmen osakkeenomistajia edustavan jäsenen nimeämisoikeus määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasluettelon mukaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 1. (ensimmäisen) arkipäivän omistustilanteen mukaan suuruusjärjestyksessä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano toimikaudelle 2023–2024 määräytyi 1.8.2023 osakasluettelon merkittyjen omistusten ja omistuksista saatujen selvitysten perusteella. Nimitysoikeutta käyttävät seuraavat osakkeenomistajat, ja osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet:

- Juha Kalliokoski, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy
- Niko Syrjänen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
- Juha Takala, edustaen OP Ryhmän hallinnoimia sijoitusrahastoja
- Terho Kalliokoski, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta antoi 26.1.2024 yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

### OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY

Yhtiön hallitus hyväksyi 26.2.2021 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2021–2023.

Järjestelmä on jaettu kolmeen tilikauden mittaiseen ansaintajaksoon, joista ensimmäinen alkoi vuoden 2021 alusta. Ansaintajaksojen jälkeinen sitouttamisaika päättyi 30.4.2024. Lisäksi järjestelmässä on yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella kriteerien täytyessä jaetaan lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Järjestelmä käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettosijoitusjärjestelynä. Osakepalkkioiden käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti. Vuonna 2023 yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kokonaisvaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli -0,1 milj. euroa (-0,2).

Kamux tiedotti 3.3.2023, että osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuoden 2023 ansaintakriteeristöön lisätään yhtiön vastuullisuusohjelmaan kytkeytyvä ESG-kriteeri. Lisäksi vuoden 2023 ansaintakriteeristöä liikevoittokriteeri painottuu aiempia ansaintajaksoja voimakkaammin.

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 on lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelyistä.

### KAMUXIN TOIMITUSJOHTAJAN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Kamux tiedotti 21.6.2023 yhtiön hallituksen hyväksyneen konsernin toimitusjohtajana 1.6.2023 aloittaneelle Tapio Pajuharjulle pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2023–2026. Tavoitteena oli kannustaa ja sitouttaa toimitusjohtajaa toteuttamaan strategiaa pitkäjänteisesti, nostamaan yhtiön arvoa pitkällä aikavälillä sekä yhtenäistää yhtiön osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi. Lisäksi tarkoituksena oli sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön ja tarjota hänelle kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden

ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmä alkoi 1.6.2023 oli sovittu päättyväksi 31.12.2026. Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2023–2026 lakkautettiin helmikuussa 2024 yhtiön hallituksen päätettyä uudesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä avainhenkilöille vuosille 2024–2026, johon kannustinjärjestelmään myös toimitusjohtaja Pajuharju osallistuu.

Kamuxin toimitusjohtajan, muun johtoryhmän sekä hallituksen palkitsemisen periaatteet on kuvattu tarkemmin yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.kamux.com](http://www.kamux.com) > Hallinto > Palkitseminen.

### OMAT OSAKKEET

Tilikauden 2023 alussa yhtiön hallussa oli 4 038 omaa osaketta. Maaliskuussa 2023 yhtiölle palautui vastikkeetta 2 060 omaa osaketta ja syyskuussa 863 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 6 961 omaa osaketta eli 0,02 % kaikista osakkeista.

### LIPUTUSILMOITUKSET

Kamux vastaanotti 13.1.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoimien rahastojen Danica Pension Livsforsikringsaktie ja Finnish Fund yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä ylitti 12.1.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 5,05 %.

Kamux vastaanotti 14.4.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti 13.4.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,97 %.

Kamux vastaanotti 10.5.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoimien rahastojen (Danica Pension Livsforsikringsaktie ja Finnish Fund)

yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti 9.5.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,95 %.

Kamux vastaanotti 5.12.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoiman rahaston (Finnish Fund) osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä ylitti 4.12.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 5,01 %.

### TIKKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Kamux tiedotti 22.1.2024, että yhtiön hallitus on päättänyt perustaa konsernin tunnistetuille nouseville avainhenkilöille Green Lions -nimisen suunnatun lisäosakeohjelman (matching share plan). Ohjelmassa on neljä (4) sitouttamisjaksoa, jotka kattavat vuodet 2024–2026, 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Ohjelmaan osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että osallistuja on hankkinut Kamuxin osakkeita hallituksen asettamissa rajoissa. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työsopimukseen palkkion maksuuhetkellä. Ohjelman ensimmäisen sitouttamisjakson 1.1.2024–31.12.2026 kohderyhmään kuuluu noin 70 tunnistettua tulevaisuuden avainhenkilöä, jotka eivät ole Kamuxin muiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien piirissä. Ohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään noin 270 000 Kamux Oyj:n osakkeen arvoa (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 17.1.2024 5,23 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ensimmäisen sitouttamisjakson palkkiot maksetaan maaliskuun 2027 loppuun mennessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle 26.1.2024. Nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallitukseen valitaan seitsemän (7) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Juha Kalliokoski, Terho Kalliokoski, Antti Mäkelä, Harri Sivula ja Jaana Viertola-Truini sekä uusina jäseninä Maren Kroll ja Kati Riikonen. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Terho Kalliokoski valitaan uudelleen

hallituksen puheenjohtajaksi ja Harri Sivula valitaan uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Ehdotettujen henkilöiden oman sekä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemän arvion mukaan Juha Kalliokoski on riippuvainen sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista, ja muut ehdokkaat ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioita ja valiokuntapalkkioita korotetaan maltillisesti. (Ks. pörssitiedote 26.1.2024).

Kamux tiedotti 1.2.2024, että sille oli palautunut vastikkeetta yhteensä 2 092 yhtiön omaa osaketta Kamux Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2020 ja 2021 ehtojen mukaisesti. Osakkeiden palautuksen jälkeen Kamux Oyj:n hallussa oli 9 053 omaa osaketta.

Kamux tiedotti 1.3.2024, että yhtiön hallitus on päättänyt hyväksyä uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2024–2026. Järjestelmä alkaa vuoden 2024 alusta ja se on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollisen palkkion maksu perustuu 2024 ansaintajakson osalta hallituksen asettaman yhtiön liikevoiton raja-arvon ylittämiseen sekä osakekohtaisen tuloksen (ESP) ja osakkeen kokonaistuottotavoitteen (TSR) kehitykseen ja tietyn ESG-tavoitemittarin ylittämiseen vuositasolla. Hallitus on valinnut 38 avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja, osallistumaan järjestelmään. Hallitus voi järjestelmän ehtojen mukaisesti päättää ansaintajakson aikana uusien osallistujien ottamisesta mukaan järjestelmään. Jos osallistujan työ- tai toimsuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Mikäli ansaintajakson 2024 ansaintakriteereille asetetut enimmäistavoitteet saavutetaan, järjestelmän nojalla suoritettavien palkkioiden kokonaismäärä on ansaintajakson 2024 osalta arviolta 2,5 milj. euroa (brutto), vastaten arviolta enintään noin 456 000 kappaletta Kamuxin osaketta, kun arvo lasketaan Kamuxin osakkeen tammikuun 2024 osakevaihdon painotetun keskirussin perusteella. Lisäksi yhtiön hallitus on päättänyt, että 21.6.2023

tiedotettu konsernin toimitusjohtaja Tapio Pajuharjun vuosia 2023–2026 koskeva osakepohjainen kannustinjärjestelmä lakkautetaan 1.1.2024 alkaen ja että toimitusjohtaja Tapio Pajuharju osallistuu 1.1.2024 alkaen edellä kuvattuun yhtiön uuteen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Hallitus on päättänyt toimitusjohtajalle hänen tehtävänsä sidotusta kiinteästä enimmäispalkkiosta ansaintajaksolle 2024. Ansaintajaksolta 2024 maksettava enimmäispalkkio on enintään 123 000 osaketta.

#### **ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ** **Näkymät vuodelle 2024**

Kamux arvioi vuoden 2024 oikaistun liikevoiton ylittävän vuoden 2023 oikaistun liikevoiton, joka oli 18,0 milj. euroa.

#### **Näkymät vuodelle 2023**

Kamuxin vuoden 2023 oikaistun liikevoiton odotettiin kasvavan edellisestä vuodesta 2022, jolloin oikaistu liikevoitto oli 17,5 milj. euroa.

#### **Pitkän aikavälin tavoitteet**

Kamux julkaisee päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin tavoitteet keskiviikkona 20.3.2024.

#### **HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.12.2023 116 955 358,20 euroa, josta tilikauden voiton osuus oli 13 538 869,77 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,17 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2022 jaettiin osinkoa 0,15 euroa per osake). Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2023 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,07 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 22.4.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 29.4.2024. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen

maksuerän täsmäytyspäivänä 24.10.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 31.10.2024. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

#### **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS VUONNA 2024**

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 18.4.2024.

#### **SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ** **SEKÄ PALKITSEMISRAPORTTI**

Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä erillinen palkitsemisraportti esitetään omina osioinaan Kamuxin 25.3.2024 alkavalla viikolla julkaistavassa vuosikertomuksessa. Selvitykset ovat saatavilla myös yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.kamux.com](http://www.kamux.com).

Hämeenlinnassa 1.3.2024

Kamux Oyj

Hallitus

## Osakkeet ja osakeomistus

### OSAKE

Kamux Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä oli 40 017 420 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Maaliskuussa 2023 yhtiölle palautui vastikkeetta 2 060 omaa osaketta ja syyskuussa 863 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 6 961 omaa osaketta eli 0,02 % kaikista osakkeista.

Kamuxin osakkeita vaihdettiin tilikaudella Helsingin pörssissä 17 841 413 kpl (42 795 565). Tilikauden korkein kaupantekokurssi oli 6,26 euroa (11,91) ja alin 4,18 euroa (4,29). Osakkeen päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 29.12.2023 oli 5,61 euroa (4,33). Kamuxin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi vuoden aikana oli 5,19 euroa (7,13). Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli vuoden päätöskurssilla 224,5 milj. euroa (173,3). Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on KAMUX, ja Kamux Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Vähittäiskauppa.

### OMISTAJAT JA LIPUTUSILMOITUKSET

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2023 lopussa oli 23 342 (26 451). Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2023 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että lähipiiriin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (14,70 %), Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake (4,24 %) ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (5,27 %).

Arvopaperimarkkinalain määräysten mukaisesti listayhtiöiden osakkeenomistajien on ilmoitettava sekä Finanssivalvonnalle että listayhtiölle omistussuosuksiansa muutoksista. Vuoden 2023 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaiset ilmoitukset omistussuosuuden muuttumisesta seuraavasti:

Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoimien rahastojen Danica Pension Livsforsikringsaktie ja Finnish Fund yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä ylitti 12.1.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 5,05 %.

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti 13.4.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,97 %.

Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoimien rahastojen (Danica Pension Livsforsikringsaktie ja Finnish Fund) yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti 9.5.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,95 %.

Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoiman rahaston (Finnish Fund) osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä ylitti 4.12.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 5,01 %.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023		Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1	Kalliokoski Juha Antero	5 368 834	13,42
2	Danske Invest Suomi Osake	2 004 916	5,01
3	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 539 425	3,85
4	Kalliola Jyri Henriikki	1 370 800	3,43
5	Mäkinen Jussi Antero	1 368 299	3,42
6	Sijoitusrahasto eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	1 195 135	2,99
7	OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	993 768	2,48
8	Sijoitusrahasto Aktia Capital	890 442	2,23
9	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	824 000	2,06
10	OP-Suomi	723 320	1,81
11	FIM Fenno Sijoitusrahasto	622 568	1,56
12	Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	530 000	1,32
13	Callardo Capital Oy	525 143	1,31
14	Fondita Nordic Micro Cap Sijoitusrahasto	500 000	1,25
15	Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	459 274	1,15
16	Sijoitusrahasto Eq Eurooppa Pienyhtiö	382 271	0,96
17	Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	354 193	0,89
18	Merivirta Jyri Tapio	240 000	0,60
19	Sijoitusrahasto eQ Suomi	231 848	0,58
20	Pihlaja Ari Kalevi	220 141	0,55
<b>20 suurinta omistajaa yhteensä</b>		<b>20 344 377</b>	<b>50,85</b>

Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Kamux Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. 31.12.2023 Kamux Oyj:n hallussa oli 6 961 omaa osaketta.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2023	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
Yritykset	822	3,52	4 618 455	13,58
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42	0,18	6 838 615	20,11
Julkisyhteisöt	4	0,02	2 382 202	7,00
Kotitaloudet	22 400	95,96	19 390 007	57,01
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	26	0,11	754 774	2,22
Ulkomaiset omistajat	48	0,21	28 356	0,08
<b>Yhteensä</b>	<b>23 342</b>	<b>100,00</b>	<b>34 012 409</b>	<b>100,00</b>

Sisältää vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistuksen jakaamaa.

#### Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2023

Osakemäärä	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1–100	10 679	45,75	454 670	1,14
101–500	8 351	35,78	2 136 404	5,34
501–1 000	2 231	9,56	1 698 705	4,24
1 001–5 000	1 730	7,41	3 635 081	9,08
5 001–10 000	178	0,76	1 278 744	3,20
10 001–50 000	127	0,54	2 616 328	6,54
50 001–100 000	17	0,07	1 174 630	2,94
100 001–500 000	14	0,06	3 647 647	9,12
500 001–	15	0,06	23 375 211	58,41
<b>Yhteensä</b>	<b>23 342</b>	<b>100,00</b>	<b>40 017 420</b>	<b>100,00</b>

Sisältää Kamux Oyj:n omistuksessa olevat omat osakkeet.



## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tuloslaskelma	2023	2022	2021
Liikevaihto	1 002,1	968,7	937,4
Liikevaihdon kasvu, %	3,5 %	3,3 %	29,5 %
Bruttokate	102,5	94,1	101,3
prosenttia liikevaihdosta, %	10,2 %	9,7 %	10,8 %
Käyttökate (EBITDA)	28,7	29,5	39,9
prosenttia liikevaihdosta, %	2,9 %	3,0 %	4,3 %
Liikevoitto (EBIT)	15,8	17,0	28,0
prosenttia liikevaihdosta, %	1,6 %	1,8 %	3,0 %
Oikaistu liikevoitto	18,0	17,5	31,4
prosenttia liikevaihdosta, %	1,8 %	1,8 %	3,3 %
<b>Tase</b>			
Oma pääoma	111,8	108,4	105,7
Pitkäaikainen vieras pääoma	45,4	47,0	49,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	58,4	49,2	68,9
Taseen loppusumma	215,7	204,6	224,5
Nettovelka	53,8	59,1	70,4
Nettokäyttöpääoma	97,4	100,2	103,8
Vaihto-omaisuus	117,2	114,1	132,8
<b>Muita tietoja</b>			
Myytyjen autojen lukumäärä	68 257	62 922	68 429
Bruttokate per myyty auto	1 502	1 495	1 480
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	2,9 %	0,6 %	19,1 %
Vaihto-omaisuuden kierto (päivät)	46,9	51,5	49,3
Investoinnit	1,8	3,1	7,4
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	885	883	848

Tunnuslukuja	2023	2022	2021
Oman pääoman tuotto, %	8,7 %	10,1 %	19,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,6 %	7,2 %	12,5 %
Omavaraisuusaste, %	51,9 %	53,2 %	47,3 %
Nettovelkaantumisasaste, %	48,1 %	54,5 %	66,6 %
<b>Osakekohtaisia tunnuslukuja</b>			
Laimentamaton ja laimennettu tulos/ osake, €	0,24	0,27	0,49
Laimennettu tulos/ osake, €	0,24	0,27	0,49
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, €	0,63	0,65	0,18
Oma pääoma/ osake, €	2,79	2,71	2,64
Osinko/ osake, €	0,17 *	0,15	0,20
Osinko tuloksesta, %	70,9 %	55,3 %	40,7 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,0 %	3,5 %	1,7 %
Hinta/voitto-suhde (P/E)	23,4	16,0	23,4
Ylin kurssi, €	6,26	11,91	18,03
Alin kurssi, €	4,18	4,29	10,65
Kurssi 31.12., €	5,61	4,33	11,47
Osakekannan markkina-arvo, milj. €**	224,5	173,3	458,6
Osakkeiden vaihto yhteensä, tuhatta kpl	17 841	42 796	37 322
Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä, %	44,6 %	107,0 %	93,3 %
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimentamaton, tuhatta kpl**	39 990	39 983	39 932
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimennettu tuhatta kpl**	39 989	39 989	40 001
Osakemäärä 31.12. yhteensä, tuhatta kpl**	40 010	40 013	39 981

\*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

\*\*Ilman omia osakkeita

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmassa, konsernin taseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa esitetyille tunnusluville. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analytiikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määritellyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät

välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

### JÄLKIVEROTUSPÄÄTÖS

Vuonna 2018 Kamux vastaanotti verohallinnolta jälkiveropäätöksen, joka sisälsi jälkiveroja, veronkorotuksia ja korkokuluja yhteensä noin 2,6 miljoonaa euroa. Päätös liittyy vuosina 2016–2018 verohallinnon toteuttamaan, Kamux Suomi Oy:tä ja verovuusia 2012–2016 koskeneeseen verotarkastukseen. Yhtiö kirjasi jälkiverotuspäätöksen kokonaissumman noin 2,6 miljoonaa euroa täysimääräisenä kuluksi vuodelle 2018. Yhtiö piti päätöstä perusteettomana ja valitti päätöksestä verotuksen oikaisulautakuntaan.

Kesäkuussa 2020 verotuksen oikaisulautakunta osin hyväksyi Kamuxin tekemän valituksen yhtiön saamasta jälkiverotuspäätöksestä ja palautti yhtiölle noin 0,9 miljoonaa euroa. Kamux kirjasi palautuksen määrän 0,9 miljoonaa euroa täysimääräisesti vuodelle 2020 hyvittämään liiketoiminnan muita kuluja. Molemmilla osapuolilla on mahdollisuus valittaa päätöksestä. Kamux pitää verotuksen oikaisulautakunnan päätöstä osin perusteettomana, ja yhtiö haki hallinto-oikeudelta muutosta oikaisulautakunnan päätökseen. Hallinto-oikeus hylkäsi Kamuxin valituksen suurimmilta osin joulukuussa 2022. Kamux teki asiasta valituslupahakemuksen ja valituksen korkeimpaan hallinto-oikeuteen tammikuussa 2023. Syyskuussa 2023 Kamux sai tiedon, ettei valituslupaa myönnetty.

### Oikaistun liikevoiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2023	2022
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>15,8</b>	<b>17,0</b>
Strategiset selvitykset	0,4	0,1
Oikeudelliset prosessit	0,2	-0,1
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät verot	0,4	0,2
Omat kiinteistöoperaatiot	0,2	0,2
Muut liikevoittoa oikaisevat erät*	1,0	-
Oikaisuerät yhteensä	2,2	0,4
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>18,0</b>	<b>17,5</b>

\* Koostuu Tapio Pajuharjun toimitusjohtajasopimuksessa sovituista palkkioista ja korvauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut	Netto- velkaantumisaste, %	=	100 × $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot			
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin, aikaisempien tilikausien veroihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä.	Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokravelat – Rahavarat	Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset – Ostovelat ja muut velat – Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat – Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat	Osinko/osake, EUR	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko per osake. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	=	$100 \times \left( \frac{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti}}{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna}} - 1 \right)$	Osinko/tulos, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
		<i>Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13 kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi</i>			
Vaihto-omaisuuden kierto	=	$365 \times \frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$	Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Oman pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$	Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$	Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Laimentamaton osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – Saadut ennakot}}$	Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa

# Kamux konsernitilinpäätös 31.12.2023

---

Kamuxin (Y-tunnus 2442327-8) liiketoiminta perustuu tehokkaaseen integroituun toimintamalliin käytettyjen autojen myynnissä. Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että sen palvelu vastaa asiakkaiden toiveita. Myös konsernitilinpäätöksensä esittämistavassa Kamux on keskittynyt tilinpäätöksen käyttäjille merkityksellisiin tietoihin ja pyrkinyt kertomaan Kamuxin vuosien 2023 ja 2022 tilinpäätöstiedot selkeästi ja yksinkertaisesti. Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatomisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet. Tämän esitystavan tavoitteena on antaa lukijalle selkeä ymmärrys konsernin taloudellisesta asemasta ja siitä, miten sovelletut laadintaperiaatteet vaikuttavat konsernitilinpäätöksen lukuihin.

---

# Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat

---

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

---

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2023	2022
<b>Liikevaihto</b>	2.2	<b>1 002,1</b>	<b>968,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	1,2	1,1
Materiaalit ja palvelut	2.3, 2.4	-900,8	-875,7
Henkilöstökulut	2.4	-54,7	-46,9
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-19,1	-17,7
Poistot	2.4	-12,9	-12,4
<b>Liikevoitto</b>		<b>15,8</b>	<b>17,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	-1,9	-1,8
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>13,9</b>	<b>15,3</b>
Tuloverot	2.5	-4,3	-4,4
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>9,6</b>	<b>10,8</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot		-0,1	-0,3
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen</b>		<b>-0,1</b>	<b>-0,3</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>9,5</b>	<b>10,5</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		9,6	10,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		9,5	10,5
Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	2.6		
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR</b>		<b>0,24</b>	<b>0,27</b>

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

## Konsernin tase

milj. euroa	Liitetieto	31.12.	
		2023	2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	5.2	4,6	5,9
Liikearvo	5.2	14,0	14,0
Aineelliset hyödykkeet	5.2	7,1	6,9
Vuokralle otetut hyödykkeet	5.2	41,0	39,2
Muut saamiset		0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	5.5	1,4	1,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>68,2</b>	<b>67,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	3.1	117,2	114,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2	20,8	17,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0,5	1,6
Rahavarat	4.1	8,9	4,2
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>147,5</b>	<b>137,1</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>215,7</b>	<b>204,6</b>

milj. euroa	Liitetieto	31.12.	
		2023	2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	5.4	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24,7	24,7
Muuntoero		-0,4	-0,3
Kertyneet voittovarot		77,8	73,0
Tilikauden voitto		9,6	10,8
<b>Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>111,8</b>	<b>108,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	4.1	13,2	15,5
Vuokravelat	5.2	31,9	31,2
Muut pitkäaikaiset velat		0,0	0,0
Varaukset	3.4	0,4	0,4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>45,4</b>	<b>47,0</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	4.1	7,3	7,3
Vuokravelat	5.2	10,3	9,3
Johdannaisinstrumentit	4.1	0,0	0,2
Ostovelat ja muut velat	3.3	37,1	29,3
Varaukset	2.3, 3.4	3,6	3,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>58,4</b>	<b>49,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>103,9</b>	<b>96,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>215,7</b>	<b>204,6</b>

Edellä esitettyä konsernitasetta on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

milj. euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>		<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>83,8</b>	<b>108,4</b>
Tilikauden voitto						9,6	9,6
Muut laajan tuloksen erät				-0,1			-0,1
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>-0,1</b>		<b>9,6</b>	<b>9,5</b>
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Osakeperusteiset maksut	5.3					-0,0	-0,0
Osingot osakkeenomistajille						-6,0	-6,0
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>87,4</b>	<b>111,8</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>		<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>81,0</b>	<b>105,7</b>
Tilikauden voitto						10,8	10,8
Muut laajan tuloksen erät				-0,3			-0,3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>-0,3</b>		<b>10,8</b>	<b>10,5</b>
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Omien osakkeiden luovutus	5.4				0,0		0,0
Osakeperusteiset maksut	5.3					0,1	0,1
Osingot osakkeenomistajille						-8,0	-8,0
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>83,8</b>	<b>108,4</b>

Edellä esitettyä konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.



## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>9,6</b>	<b>10,8</b>
Oikaisut:			
Poistot	2.4	12,9	12,4
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	1,9	1,8
Varausten muutos	2.3, 3.4	0,5	-0,2
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	3.1	-0,3	0,7
Tuloverot	2.5	4,3	4,4
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0,1	0,2
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	-3,8	0,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3.3	7,9	-11,9
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	-2,8	15,4
Maksetut korot		-2,7	-1,2
Muut rahoituserät, netto		1,0	0,1
Maksetut tuloverot		-3,3	-7,5
<b>Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta</b>		<b>25,2</b>	<b>26,1</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-1,2	-1,9
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-0,6	-1,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-1,8</b>	<b>-3,1</b>

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2023	2022
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pankkilainojen nostot	4.1	25,9	24,4
Pankkilainojen takaisinmaksut	4.1	-28,2	-27,0
Vuokraelkojen takaisinmaksut	5.2	-10,1	-9,6
Maksetut osingot		-6,0	-8,0
Muut rahoituksen rahavirran erät		-0,0	0,1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-18,4</b>	<b>-20,2</b>
<b>Rahavarojen nettovähennys/-lisäys</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		4,2	0,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin		-0,4	0,6
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>8,9</b>	<b>4,2</b>

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

1

# Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista

---

Laatimisperusta

Kamuxin lyhyt esittely

---

## 1.1 Laatumisperusta

### Yleiset tiedot

Tämä on Kamux Oyj:n ("Yhtiö") ja sen tytäryritykset (yhdessä "Kamux", "Konserni") sisältävä tilinpäätös. Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju.

Emoyhtiön Y-tunnus on 2442327-8, kotipaikka on Hämeenlinna ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 1.3.2024 tämän tilinpäätöksen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Tilinpäätöksen laatumisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti noudattaen 31.12.2023 voimassaolevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-tilinpäätössäännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Varat ja velat arvostetaan hankintameno lukuun ottamatta aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan kertyneillä poistoilla vähennettyyn hankintamenoon, vaihto-omaisuutta, joka arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon, vuokrasopimuksia, jotka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon ja johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluovusta.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden painotettua keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatumisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

### Tilinpäätöstä laadittaessa tehdyt kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laskentaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Todelliset tulemat saattavat poiketa näistä arvioista ja ratkaisuista.

Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Arvioiden muutokset esitetään sillä kaudella, jona muutos tapahtuu, jos muutos vaikuttaa vain yhteen kauteen. Jos se vaikuttaa sekä tarkasteltavana olevaan kauteen että tuleviin kausiin, muutokset esitetään tarkasteltavana olevalla kaudella ja tulevilla kausilla.

Johdon tekemien arvioiden pohjana olevat oletukset löytyvät seuraavista liitetiedoista:

Epävarmuuden lähde ja johdon harkinta	Liitetieto
Korjausvastuumeno	2.3 ja 3.4
Käytettyjen autojen arvonmääritys	3.1
Liikearvo	5.2
Vuokrasopimukset	5.2
Laskennalliset verosaamiset	5.5

## 1.2 Kamuxin lyhyt esittely

Kamux on nopeasti kasvanut käytettyihin autoihin sekä niihin liittyviin palveluihin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Ensimmäinen Kamux-autoliike avattiin vuonna 2003 Suomessa. Vuoden 2023 lopussa Kamuxilla oli yhteensä 78 myymälää, joista 46 Suomessa, 23 Ruotsissa ja 9 Saksassa. Lisäksi Kamux palveli asiakkaitaan verkossa suomen, ruotsin ja saksan kielillä. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 500 000 käytettyä autoa.

Juha Kalliokoski perusti Kamuxin vuonna 2003 Hämeenlinnassa, jossa Kamuxin pääkonttori edelleen sijaitsee. Vuonna 2010 Kamux oli kasvanut 14 myymälän ketjuksi ja aloitti integroitujen palvelujen systemaattisen tarjoamisen asiakkailleen. Vuonna 2011 pääomasijoittaja Interan perustama suomalainen yhtiö KMX Holding Oy (nykyinen Kamux Oyj) hankki määräysvallan Kamuxista toimivan johdon säilyessä yhtiön osakkaina. Interan mukaantulon myötä Kamux sai lisää resursseja ja osaamista liiketoiminnan laajentamiseen Suomessa ja ulkomailla. Vuoden 2012 lopussa Kamux laajentui Ruotsiin ja vuoden 2015 joulukuussa Saksaan.

Vuonna 2017 Kamux listautui Nasdaq Helsinkiin ja listautumisannissa yhtiö sai yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa. Intera Fund II Ky jäi yhtiön suurimmaksi osakkeenomistajaksi. Syyskuussa 2020 Intera Fund II Ky irtautui kokonaan Kamuxista kevennettyään omistustaan jo aiemmin. Juha Kalliokoski päätti syksyllä 2022 jättää yhtiön toimitusjohtajan tehtävän ja Tapio Pajuharju nimitettiin Kamuxin uudeksi toimitusjohtajaksi. Pajuharju aloitti tehtävässään 1.6.2023.

31.12.2023 yhtiöllä oli yhteensä 23 342 osakkeenomistajaa. Kamuxin perustaja Juha Kalliokoski on yhtiön suurin osakkeenomistaja, kun lasketaan yhteen sekä Kalliokosken suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet.

Kamuxin liiketoiminta perustuu autoliikkeiden ja verkon yhdistelmään sekä käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varastonkiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin. Kamuxin liiketoimintamalli mahdollistaa autojen myynnin edulliseen hintaan. Kamux pyrkii kehittämään toimintaansa jatkuvasti siten, että sen tarjoamat palvelut vastaavat mahdollisimman hyvin asiakkaiden muuttuvia tarpeita. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten rahoitustuotteita kaikissa autoliikkeissään Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi Kamux tarjoaa Suomessa ja Ruotsissa kolmansien osapuolten vakuutus tuotteita sekä omaa lisävastuusitoutustuotettaan, Kamux Plussaa, auton korjauskustannusten varalle. Keskeinen osa Kamuxin asiakaspalvelukonseptia on kotiinkuljetuspalvelu, jolloin auto toimitetaan asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan sekä samalla tarvittaessa noudetaan mahdollinen vaihtoauto. Asiakkaiden ostoprosessissa digitaalisten kanavien merkitys on keskeinen, sillä auton hankinta alkaa tyypillisesti verkosta. Kamux palvelee asiakkaitaan myös chatin kautta. Kamuxin verkkosivuille (kamux.fi/kamux.se/kamux.de) tehtiin noin 1 000 000 kuukausittaista verkkovierailua vuonna 2023.

Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana autokauppaa. Kamuxilla on erillinen osto-organisaatio, joka vastaa autojen ostoista esimerkiksi autohuutokaupoista sekä osittain myös kuluttajaostoista. Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmänsä kautta. Myyntihenkilöstön

kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtoaivot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

Kamuxin koko autovalikoima on sen kaikkien myyjien ja myymälöiden myytävissä ja tarvittaessa Kamux siirtää auton autoliikkeestä tai maasta toiseen, kun kaupasta on asiakkaan kanssa sovittu.

# 2

# Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot

---

Segmenttikohtaiset tulokset

Liikevaihto

Korjausmenot

Kulut

Tuloverot

Osakekohtainen tulos

---

## 2.1 Segmenttikohtaiset tulokset

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Sen toimintojen rakenne esitetään seuraavassa kuvassa:



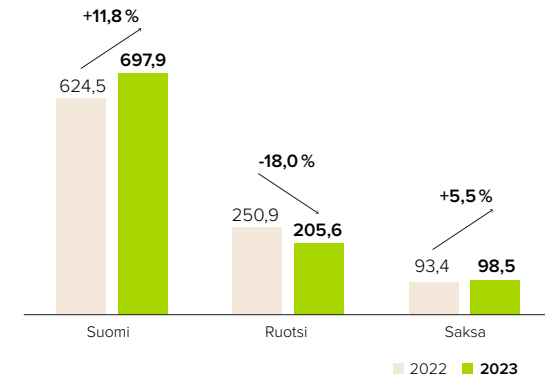
Konsernin raportoitavat segmentit on määritelty perustuen konsernin toimitusjohtajalle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Toimitusjohtaja tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi segmenttien tuloksellisuutta. Keskeinen tulosmittari on Liikevoitto (EBIT). Toimitusjohtaja saa säännöllisesti tietoa myös segmenttien liikevaihdosta, myyntikatteesta, käyttökatteesta ja liikevoitosta. Raportoitavat segmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Suomi, Ruotsi ja Saksa. Muut toiminnot koostuvat pääkonttorista, Kiinteistöosakeyhtiöstä ja konsernipalveluista, joihin kuuluvat keskitetyt hankinta-, markkinointi-, viestintä-, rahoitus- ja hallintotoiminnot.

Kamuxilla oli 31.12.2023 yhteensä 46 autoliikettä Suomessa.

Ruotsissa avattiin ensimmäinen autoliike joulukuussa 2012, ja vuoden 2023 lopussa autoliikkeitä oli yhteensä 23 eri paikkakunnalla.

Kamuxin kasvustrategiaan kuuluu kansainvälinen laajentuminen, ja strategiaa noudattaen toiminta Saksassa käynnistettiin avaamalla autoliike joulukuussa 2015 Hampurin alueelle. Vuoden 2023 lopussa Saksassa oli yhteensä 9 autoliikettä. Liikkeet sijaitsevat Hampurissa ja Schleswig-Holsteinin, Ala-Saksin ja Nordrhein-Westfalenin osavaltioiden alueella.

### Ulkoisen liikevaihto segmenteittäin (miljoonaa euroa)



### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentin tuotot ja kulut ovat suoraan segmentille kohdistuvia eriä. Tiedetyt kulut, kuten keskitetyn hankintatoiminnon kulut, kohdistetaan johdon raportoinnissa segmenteille luotettavalla perusteella. Muihin toimintoihin kuuluu konsernitason toimintoja, jotka eivät kiinteästi liity yksittäisen segmentin liiketoimintaan. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinaehtoisesti ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Segmenttiraportointi perustuu konsernin IFRS-tilinpäätösraportointiin.

#### Tärkeimpien tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot
Liikevoitto (EBIT)	Tilikauden tulos + tuloverot + rahoituskulut netto

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2023							
<b>Liikevaihto</b>	<b>698,0</b>	<b>283,4</b>	<b>102,1</b>	<b>1 083,5</b>		<b>-81,4</b>	<b>1 002,1</b>
sisäinen	0,1	77,7	3,6	81,4		-81,4	0,1
ulkoinen	697,9	205,6	98,5	1 002,0			1 002,0
käytettyjen autojen myynti	654,6	199,8	94,7	949,1			949,1
integroidut palvelut	43,3	5,9	3,8	53,0			53,0
<b>Bruttokate</b>	<b>75,1</b>	<b>19,1</b>	<b>8,3</b>	<b>102,5</b>			<b>102,5</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>35,2</b>	<b>3,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>38,0</b>	<b>-9,3</b>		<b>28,7</b>
Poistot	-6,9	-3,2	-1,2	-11,3	-1,6		-12,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>28,3</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,8</b>	<b>26,7</b>	<b>-10,9</b>		<b>15,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,9
<b>Voitto ennen veroja</b>							<b>13,9</b>

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2022							
<b>Liikevaihto</b>	<b>624,5</b>	<b>301,3</b>	<b>95,5</b>	<b>1 021,2</b>		<b>-52,6</b>	<b>968,7</b>
sisäinen	-0,0	50,4	2,1	52,5		-52,6	-0,1
ulkoinen	624,5	250,9	93,4	968,8			968,8
käytettyjen autojen myynti	582,1	244,6	89,1	915,9			915,9
integroidut palvelut	42,4	6,3	4,2	52,9			52,9
<b>Bruttokate</b>	<b>67,6</b>	<b>18,0</b>	<b>8,5</b>	<b>94,1</b>			<b>94,1</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>34,7</b>	<b>2,5</b>	<b>0,9</b>	<b>38,1</b>	<b>-8,6</b>		<b>29,5</b>
Poistot	-8,2	-3,1	-1,1	-12,4	-0,0		-12,4
<b>Liikevoitto</b>	<b>26,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>25,7</b>	<b>-8,6</b>		<b>17,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,8
<b>Voitto ennen veroja</b>							<b>15,3</b>

31.12.2023 konsernin pitkäaikaisista varoista lukuun ottamatta laskennallisia verosaamiaisia sijaitsi Suomessa 42,3 milj. euroa (40,6 milj. euroa 31.12.2022), Ruotsissa 17,1 milj. euroa (17,5 milj. euroa 31.12.2022) sekä Saksassa 7,5 milj. euroa (8,0 milj. euroa 31.12.2022).

## 2.2 Liikevaihto

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä integroiduista palveluista, mitkä on tunnistettu erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Myynti perustuu autoliikeverkostoon ja Kamuxin verkkosivustolla toimivaan tehokkaaseen digitaaliseen markkinapaikkaan toimintamaissa. Kamux tarjoaa kotiinkuljetuspalvelua, jolloin Kamux toimittaa auton asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan. Kotiin toimitettuun autoon liittyy 14 vuorokauden palautusoikeus. Kamux myy lisäksi käytettyjä autoja huutokaupoissa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen käytetyn auton myynnin yhteydessä kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutus tuotteita. Tuotteiden luotto- ja vakuutusriski on rahoitus- ja vakuutusyhtiöillä. Kamux on kyseisten tuotteiden osalta oikeutettu palkkioihin ja provisioihin. Osa palkkioista on ehdollisia rahoitusyhtiön ja asiakkaan välisen sopimuksen jatkumiselle.

Lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta, josta löytyy useita vaihtoehtoja. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan tuotevaihtoehdosta riippuen 12 tai 24 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai oston jälkeen ajettuun seuraavaan 20 000 tai 40 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi näistä ehdoista täyttyy ensin. Kamux Plus on osa auton kauppasopimusta ja se otetaan huomioon auton myyntihintaa määritettäessä.

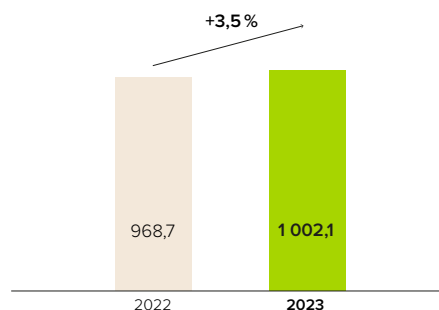
>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja Kamux Plus -palvelusta.

Liikevaihto milj. euroa	1.1.-31.12	
	2023	2022
Käytettyjen autojen myynti	949,1	915,8
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	42,4	44,8
Kamux Plus	10,6	8,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 002,1</b>	<b>968,7</b>

Käytettyjen autojen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2023 oli 949,1 miljoonaa euroa, joka on 94,7 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2022 vastaava liikevaihto oli 915,8 miljoonaa euroa ja 94,5 prosenttia liikevaihdosta.

Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä olivat vuonna 2023 yhteensä 42,4 miljoonaa euroa ja muodostivat 4,2 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2022 palkkiot olivat 44,8 miljoonaa euroa ja 4,6 prosenttia liikevaihdosta. Kamux Plus -tuotteen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudelta 2023 oli 10,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 se oli 8,1 miljoonaa euroa.

### Liikevaihto (miljoonaa euroa)



Suomessa kertynyt konsernin ulkoinen liikevaihto oli 697,9 miljoonaa euroa, joka on 69,6 prosenttia konsernin vuoden 2023 koko liikevaihdosta. Vuonna 2022 vastaava Suomen liikevaihto oli 624,5 miljoonaa euroa ja 64,5 prosenttia. Ruotsin konsernin ulkoinen liikevaihto oli 205,6 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 20,5 prosenttia konsernin koko vuoden liikevaihdosta. Vuonna 2022 vastaava Ruotsin liikevaihto oli 250,9 miljoonaa euroa ja 25,9 prosenttia. Saksan ulkoinen liikevaihto oli 98,5 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 9,8 prosenttia konsernin koko vuoden liikevaihdosta. Vuonna 2022 vastaava Saksan ulkoinen liikevaihto oli 93,4 miljoonaa euroa ja 9,6 prosenttia.

Liiketoiminnan muut tuotot konsernissa olivat vuonna 2023 1,2 miljoonaa euroa ja vuonna 2022 1,1 miljoonaa euroa. Ne koostuivat pääasiallisesti vakuutuskorvauksista, kiinteistöjen vuokratuotoista ja Kamux Plus omavastuuosuuksista.

>> Liitetiedossa 2.1 on lisätietoja segmenttien liikevaihdosta.



**Sopimuksiin perustuvat tase-erät**

IFRS 15:n mukaiset sopimusperusteiset omaisuuserät ja velat koostuvat siirtosaamisiin sisältyvistä jaksotetuista vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotoista sekä siirtovelkoihin sisältyvistä Kamux Plus -tuotteeseen liittyvistä saaduista ennakkomaksuista.

Seuraavassa taulukossa on eritelty IFRS 15:n mukaiset sopimuksiin perustuvat tase-erät.

milj. euroa	31.12.	
	2023	2022
Siirtosaamisiin sisältyvät sopimusperusteiset omaisuuserät	4,2	4,5
Siirtovelkoihin sisältyvät sopimusperusteiset velat	10,0	6,0

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET -  
LIIKEVAIHTO**

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista – standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakassopimusten perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon Yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä ja tarjottavista integroiduista palveluista. Edellä mainitut tuotteet ja palvelut on tunnistettu IFRS 15:n mukaisesti erillisiksi suoritevelvoitteiksi.

**Käytettyjen autojen myynnissä** asiakas saa määräysvallan myyntiin tuotteeseen auton luovutushetkellä. Käytettyjen autojen myynti tuloutetaan, kun auto on luovutettu ja suoritevelvoite siirtynyt asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa auton myyntihinnan käteisellä tai rahoitusyhtiö toimittaa Kamuxille hyväksytyyn luottopäätöksen myyntihinnan maksuksi. Kotiin toimitettuihin autoihin liittyy 14 päivän palautusoikeus. Kotiin toimitetut autot tuloutetaan toimitushetkellä siihen määrään, jonka Kamux arvioi niistä saatavan.

Myyntituotot kirjataan myydyin auton käyvän arvon mukaisesti ja niistä vähennetään alennukset, arvonlisävero, marginaalivero sekä autovero.

**Integroiduissa palveluissa** Kamux toimii kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutuspalveluiden osalta

asiakkaan suuntaan agenttina. Kamux esittää rahoitus- ja vakuutuspalveluiden välittämisestä saatavat tuotot liikevaihdossaan nettomääräisenä, kun se on täyttänyt suoritevelvoitteensa palveluiden välittämisestä.

**Palkkiot vakuutusyhtiöiltä** tuloutetaan palkkion ansaintahetkellä, eli kun vakuutussopimus on allekirjoitettu asiakkaan kanssa ja Kamux on agenttisopimuksensa mukaisesti oikeutettu palkkioon. Palkkiot vakuutusyhtiöiltä maksetaan pääsääntöisesti palvelun välittämistä seuraavan kuukauden aikana.

**Palkkiot rahoitusyhtiöiltä** sisältävät kiinteitä nosto- ja laskutuspalkkioita sekä muuttuvia korko- ja vuosibonuspalkkioita. Palkkiot tuloutetaan suoriteperusteisesti, kun sopimus allekirjoitetaan asiakkaan kanssa tai sopimuksen voimassaoloaikana, jolloin Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöiltä. Vuosibonuspalkkiot määräytyvät prosenttiperusteisesti kalenterivuodella toteutuneen myynnin perusteella ja ne kirjataan, kun Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöiltä. Palkkiot rahoitusyhtiöiltä maksetaan kunkin välitetyn rahoitussopimuksen voimassaoloaikana sen mukaisesti kuin rahoitusyhtiön kanssa on sovittu.

**Kamux Plus -tuote** jaksotetaan 12 tai 24 kuukauden voimassaolokaudelle. Kamux Plus -tuote antaa asiakkaalle lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuun laajenuksen käytetyn auton kaupan yhteydessä.

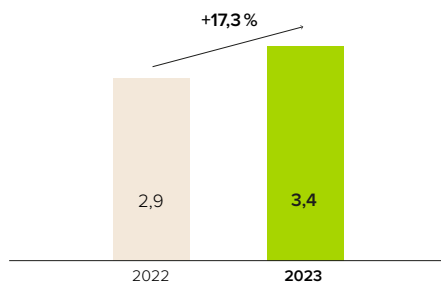
## 2.3 Korjausmenot

Kamuxin asiakaspalvelu- ja asiakastytyväisyysstrategia perustuu korkealaatuisten kunnostettujen käytettyjen autojen tarjoamiseen. Auton mahdolliset tiedossa olevat viat tuodaan asiakkaan tietoon myyntiprosessin aikana.

Käytettyihin autoihin kuuluu lakisääteinen myyjän virhevastuu. Suomessa ja Saksassa autokauppa on velvollinen korjaamaan virheet, jotka eivät olleet tiedossa myyntihetkellä ja jotka ilmenevät vuoden kuluessa myyntitapahtumasta (ellei Kamux pysty osoittamaan, että virheet ovat syntyneet myynnin jälkeen). Vuoden jälkeen todistustaakka siirtyy Kamuxilta asiakkaalle. Ruotsissa virhevastuun velvollisuus on kaksi vuotta myyntitapahtumasta.

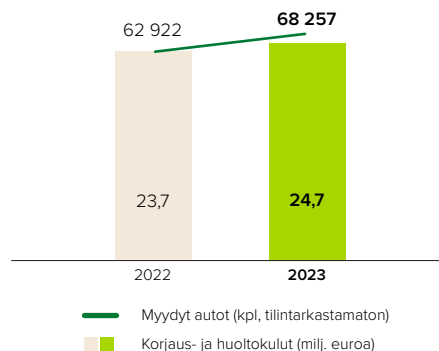
Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen myyjän virhevastuun lisäksi erillisiä myyjän vastuuta laajentavia Kamux Plus -tuotteita, mikä tarkoittaa laajennettua myyjän korvausvastuuta. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan Kamux Plus tuotevaihtoehdosta riippuen 12 tai 24 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai ostamisen jälkeen ajettuun 20 000 tai 40 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi ehdoista täyttyy ensin.

### Korjausvastuuvaraus (miljoonaa euroa)



Korjausvastuuvarauksen määrä 31.12.2023 oli 3,4 miljoonaa euroa. Vuoden 2022 lopussa se oli 2,9 miljoonaa euroa. Korjaus- ja huoltokulut olivat tilikaudella 2023 yhteensä 24,7 miljoonaa euroa ja 23,7 miljoonaa euroa vuonna 2022. Korjausvastuuvaraus odotetaan käytettävän pääosin seuraavan vuoden aikana. Korjausvastuukulut sekä muut korjaus- ja huoltokulut sisältyvät konsernin laajassa tuloslaskelmassa erään "materiaalit ja palvelut".

### Mydyt autot & korjaus- ja huoltokulut



#### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - KORJAUSVASTUUVARAUS

Arvioitu korjausvastuun kirjoitusauton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuun kirjoitusauton kehityssuunnasta.

#### EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - KORJAUSVASTUUVARAUS

Korjausvastuuvaraus kirjataan toteutuneiden korjauskulujen ja korjausvastuun kirjoitusauton arvioidun kehityssuunnan perusteella tehtyyn arvioon perustuen. Korjausvastuuvarauksen määrään liittyy epävarmuutta, sillä korjausvastuun kirjoitusauton eivät välttämättä toteudu arvioidun määräisinä. Tyypillisesti korjausvastuukulut toteutuvat etupainotteisesti korjausvastuun kirjoitusauton aikana. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan neljännesvuosittain. Toteutuvien ja arvioidujen korjausvastuukulujen väliset erot saattavat vaikuttaa tulevilla tilikausilla kirjattavien varausten määrään.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

## 2.4 Kulut

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2023	2022
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana	903,9	859,4
Varastojen muutos	-3,3	16,2
Ulkopuoliset palvelut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>900,8</b>	<b>875,7</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat	44,6	38,0
Eläkekulut	5,6	4,9
Osakepohjainen kannustinjärjestely	0,1	0,2
Muut henkilöstökulut	4,3	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>54,7</b>	<b>46,9</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Toimitilakulut	3,6	3,3
Markkinointi ja mainonta	6,0	6,1
IT kulut	2,5	2,5
Konsultointi	1,5	0,9
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1,3	1,0
Vuokratyöntekijät	0,2	0,2
Matkakulut	0,4	0,3
Jälkiverot	0,2	-
Muut hallinnolliset kulut	3,5	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>19,1</b>	<b>17,7</b>

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2023	2022
<b>Tilintarkastajien palkkiot (sisältyvät muihin hallinnollisiin kuluihin viereisessä taulukossa)</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	0,3	0,2
Muut tilintarkastuksen oheispalvelut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1,9	1,8
Aineelliset hyödykkeet	11,0	10,7
<b>Yhteensä</b>	<b>12,9</b>	<b>12,4</b>

### Materiaalit ja palvelut

Kamux hankkii suurimman osan myymistään käytetyistä autoista vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Kamux hankkii käytettyjä autoja myös yksityishenkilöiltä, autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, rahoitusyhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, maahantuojiilta ja muista lähteistä. Materiaalit ja palvelut sisältävät käytettyjen autojen hankkimisesta aiheutuneet menot sekä kunnostus- ja kuljetusmenot, jotka syntyvät autojen valmistelusta myyntiä varten. Lisäksi erä sisältää korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut ja varaston muutoksen.

### Henkilöstökulut

Kamuxin henkilöstömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna oli 885 henkilöä tilikaudella 2023 ja 883 henkilöä tilikaudella 2022. Henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Muuttuvan palkan suhteellinen osuus on merkittävä ja perustuu henkilökohtaisten myyntitavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinetuun ja internetyhteyteen kotona.

Kamuxin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön (TyEL) mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen keston ja ansiotasoon. TyELin mukainen eläkeikä on 63–70 vuotta. Ruotsin ja Saksan työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelmän piiriin. Ruotsin työntekijöillä on käytössä maksuperusteinen lisäeläkejärjestely. Ruotsissa eläkeikä on 63–69 vuotta ja Saksassa 65–67 vuotta.

Maksupohjaisessa järjestelyssä vakuutusmaksut maksetaan vakuutusyhtiölle ja kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Maksupohjaisessa järjestelyssä muita maksuvelvoitteita ei ole.

Henkilöstökulut sisältävät 0,1 miljoonaa euroa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä tilikaudelle 2023 ja 0,2 miljoonaa euroa tilikaudelle 2022 jaksotettua kuluja.

### >> Liitetiedossa 5.3 on lisätietoja johdon palkoista ja palkitsemisesta.

### Toimitilakulut

Toimitilakulut koostuvat toimitiloihin liittyvistä kuluista, kuten lämmitys-, siivous- ja sähkökuluista sekä niistä toimipisteiden vuokrasta, jotka eivät kuulu IFRS 16:n soveltamisalaan.

### >> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja vuokravelvoitteista.

### >> Liitetiedossa 5.2 on lisätietoja vuokrasopimuksista.

### Poistot

Aineellisten hyödykkeiden poistot koostuvat pääasiallisesti IFRS 16:n mukaisista vuokralle otetuista omaisuuseristä.

## 2.5 Tuloverot

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2023	2022
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	4,4	4,3
Aikaisempien tilikausien verot	-	-
Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos	-0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>4,4</b>
<b>Tuloverojen täsmäytys</b>		
Tilikauden tulos ennen veroja	13,9	15,3
Vero Suomen verokannalla laskettuna*	2,8	3,1
Vähennyskelvottomat kulut	0,2	0,3
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	-0,5	-0,3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	1,8	1,3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista	-0,0	-0,0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	-0,0
Muut erät	0,0	-0,0
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>4,3</b>	<b>4,4</b>

\*Verokanta oli 20 % vuosina 2023 ja 2022.

>> **Lue lisää laskennallisista veroista liitetiedosta 5.5.**

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - TULOVEROT

Tilikauden tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot koskevat tarkasteltavana olevaa tilikautta ja perustuvat verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on käytännössä vahvistettu tilinpäätöspäivään mennessä. Kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen laskenta pohjautuu voimassa oleviin verosäännöksiin maissa, joissa Kamux toimii ja kerryttää verotettavaa tuloa. Kauden verotettavan tuloon perustuva vero sisältää myös aiempia kausia koskevat oikaisut.

Laskennallisia veroja kirjataan varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verosaamisia kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että niitä käytetään verotettavaa tuloa vastaan.

#### Pilari II

Pilari II on OECD:n aloite, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 tuli voimaan Euroopan unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU -jäsenvaltioiden on saatettava Globe-säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä. Suomi yhdessä usean muun EU -jäsenvaltion kanssa ei kuitenkaan ole ottanut käyttöön Globe-sääntöjä vuoden 2023 loppuun mennessä.

IASB:n IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Kamux on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä julkistanut tietoja pilari II -tuloveroihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista.

Yhtiön laatiman analyysin perusteella Pilari II -sääntöjen mukaisesti lasketuilla tuloveroilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tuloveroihin.

## 2.6 Osakekohtainen tulos

	1.1.-31.12.	
	2023	2022
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	9,6	10,8
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-22	-22
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 990	39 983
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,24</b>	<b>0,27</b>
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-22	-18
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 989	39 989
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,24</b>	<b>0,27</b>

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla Yhtiön omistajille kuuluva konsernin tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla omia osakkeita lukuun ottamatta.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon vaikutukset, joita aiheutuisi konsernin mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvaa osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista.

3

# Nettokäyttöpääoma

---

Vaihto-omaisuus

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Ostovelat ja muut velat

Varaukset ja muut sitoumukset

---

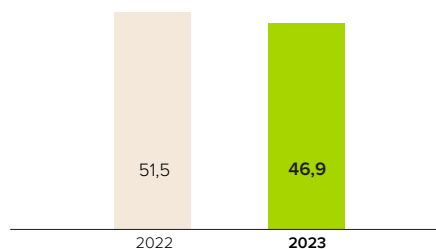
## 3.1 Vaihto-omaisuus

Kamux käyttää käytettyjen autojen hankintaan tehokasta prosessia ja näin se pystyy tarjoamaan laajan valikoiman automerkkejä kilpailukykyiseen hintaan. Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Vaihto-omaisuus sijaitsee eri toimipaikoilla, mutta Kamuxin käytettyjen autojen varasto on koko laajuudessaan sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä koko konsernin kattavaa tietojärjestelmää hyödyntäen. Varaston hallinta on asianmukaisesti organisoitu ja kehittyneiden IT-järjestelmien avulla pyritään optimaaliseen tasapainoon varastomäärien ja nopean varastokierron välillä.

Vaihto-omaisuuden määrä 31.12.2023 oli 117,2 miljoonaa euroa ja vuoden 2022 lopussa se oli 114,1 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuteen tehtiin vuonna 2023 yhteensä 0,3 miljoonaa euroa arvomuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi, millä oli positiivinen vaikutus tilikauden tulokseen. Vuonna 2022 arvonalennuksia tehtiin -0,7 miljoonaa euroa. Arvomuutokset on kirjattu tilikaudelle tuloslaskelmaan osana varaston muutosta erässä ”materiaalit ja palvelut”.

### Varaston kiertoaika, päivää



### Varaston kiertoaika määritetään seuraavasti:

Vaihto-omaisuus keskimäärin tilikauden aikana (vuoden alun ja lopun keskiarvo) jaettuna tilikauden ”materiaalit ja palvelut” kuluerällä, kerrottuna 365:llä.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä käydään yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvot. Nettorealisointiarvoihin pääsemiseksi tehtävät arvonalennukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan erään Materiaalit ja palvelut.

### EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VAIHTO-OMAISUUS

Auton arvioitu myyntihinta (nettorealisointiarvo) tilinpäätöspäivänä määritetään perustuen johdon harkintaan, markkinainformaatioon ja myynnin toteutumatietoihin. Jos arvioitu myyntihinta on alempi kuin hankintameno, auton arvoa vaihto-omaisuudessa alennetaan.



## 3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	31.12.	
	2023	2022
Myyntisaamiset	14,7	11,1
Siirtosaamiset	4,8	5,1
Muut saamiset	1,3	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>20,8</b>	<b>17,2</b>
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Jaksotetut vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotot	4,2	4,5
Muut	0,5	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>4,8</b>	<b>5,1</b>

### Myyntisaamiset ja luottoriski

Myyntisaamiset ovat pääasiallisesti saamia rahoitusyhtiöiltä, ja lisäksi niihin sisältyy vähäinen määrä saamia yksittäisiltä asiakkailta, joille Kamux on myynyt auton lyhyellä maksuajalla. Yleensä saaminen syntyy, kun hyväksytyn luottopäätöksen (myyntituoton kirjausajankohta) ja rahoitusyhtiön suorittaman maksun väliin jää lyhyt aikaväli. Auton myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksytyään Kamuxin asiakkaan luottihakemuksen.

Kamux altistuu rahoitusyhtiöön liittyvälle väliaikaiselle luottoriskille hyväksytyn luottopäätöksen ja maksusuorituksen välisenä aikana. Yhtiö pienentää luottoriskiä hyväksymällä vastapuolikseen vain tunnustettuja, korkean luottoluokituksen omaavia rahoitusyhtiöitä.

Myyntisaamiset 31.12.2023 eivät sisällä olennaisia erääntyneitä saamia, minkä vuoksi varausmatriisiin perustuvaa arvonalentumista ei ollut tarvetta kirjata tilinpäätöshetkellä.

Tuloslaskelmaan merkityt myyntisaamisten arvonalentumistappiot vuonna 2023 olivat 0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 arvonalentumistappiot olivat 0,1 miljoonaa euroa.

### Muut saamiset

Muut saamiset koostuvat pääasiallisesti arvonalentumiseen liittyvistä saamisista.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit –standardin mukaisesti rahoitusvarojen arvonalentuminen määritetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Myyntisaamisten arvonalentumistappioiden määrä on ollut Kamuxissa historiallisesti vähäinen.

### 3.3 Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	31.12.	
	2023	2022
Ostovelat*	9,4	7,0
Siirtovelat	19,5	13,4
Muut velat**	8,2	8,8
<b>Yhteensä</b>	<b>37,1</b>	<b>29,3</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Palkkajaksotukset	7,9	6,1
Korkojaksotukset	0,3	0,0
Muut siirtovelat***	11,3	7,3
<b>Yhteensä</b>	<b>19,5</b>	<b>13,4</b>

\* Ostovelat sisältävät myös lyhytaikaisia käytetyn auton kaupassa vaihtoautojen mukana siirtyviä autojen rahoitukseen liittyviä lainoja 1,7 miljoonaa euroa 31.12.2023 ja 1,5 miljoonaa euroa 31.12.2022. Rahoitusyhtiölainat maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

\*\* Muut velat sisältävät myytyjen tuontiautojen autoverovelkoja 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2023 ja 4,5 miljoonaa euroa 31.12.2022.

\*\*\* Muut siirtovelat koostuvat pääasiallisesti Kamux Plus ennakkomaksuista 31.12.2023 ja 31.12.2022.

Ostovelat ja muut velat ovat lyhytaikaisia korottomia velkoja, joiden kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käyviä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Ostovelkoihin kirjataan myös lyhytaikaiset käytetyn auton kaupassa vaihtoauton mukana siirtyvät autojen rahoitukseen liittyvät lainat rahoitusyhtiöille, mitkä maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

Muihin siirtovelkoihin kirjataan muun muassa verottajan autoveropäätöstä odottavat myytyjen tuontiautojen arvioidut autoverovelat. Kamux arvioi tuontiautojen autoverovelan määrän myyntihetkenä, jolloin arvioidun autoveron määrä kirjataan siirtovelkoihin.

Kun viranomainen tekee myöhempänä ajankohtana autoveropäätöksen, arvioitu autoverovelka purkaantuu ja mahdollinen arvion ja toteutuneen määrän ero kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvioitujen autoverojen määrän katsotaan vastaavan toteutuneita määriä.

Muut velat sisältävät ne autoverovelat, joista viranomainen on tehnyt päätöksen, ja jotka maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa.

## 3.4 Varaukset ja muut sitoumukset

### Purkuvelvoite

Kamux omistaa Saksassa Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen osalta autoliikerakennuksen, joka sijaitsee Kamuxin vuokraamalla maa-alueella. Kamux on vuokrannut maa-alueen viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella, jota on jatkettu määräaikaisen kauden päättymisen jälkeen. Kamuxilla on velvoite poistaa rakennus maa-alueelta omalla kustannuksellaan vuokra-ajan päätyttyä. Tähän veloitteeseen liittyen Kamuxilla oli 31.12.2023 taseessaan 0,4 miljoonan euron pitkäaikaiseksi luokiteltu varaus.

### Korjausvastuuvaraus

Kamuxin lyhytaikaiset varaukset koostuvat korjausvastuuvarauksesta ja muista varauksista.

>>Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat kuluvarauksesta Saksan tytäryhtiössä käynnissä olevista oikeusprosesseista paikallista hankintakumppania vastaan ja kuluvarauksista liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyen.

### Varausten muutokset tilikaudella

milj. euroa	Muut varaukset	Korjaus- vastuuvaraus	Purkuvelvoite	Yhteensä
1.1.2023	0,2	2,9	0,4	<b>3,4</b>
Varausten lisäykset	0,1	0,5	-	<b>0,6</b>
Varausten vähennykset	-0,1	-	-	<b>-0,1</b>
Käytetyt varaukset	-0,0	-	-	<b>-0,0</b>
<b>31.12.2023</b>	<b>0,2</b>	<b>3,4</b>	<b>0,4</b>	<b>4,0</b>
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2023	0,2	3,4	-	<b>3,6</b>
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2023	-	-	0,4	<b>0,4</b>

milj. euroa	Muut varaukset	Korjaus- vastuuvaraus	Purkuvelvoite	Yhteensä
1.1.2022	0,1	3,3	0,4	<b>3,7</b>
Varausten lisäykset	0,1	-	-	<b>0,1</b>
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,3	-	<b>-0,4</b>
<b>31.12.2022</b>	<b>0,2</b>	<b>2,9</b>	<b>0,4</b>	<b>3,4</b>
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2022	0,2	2,9	-	<b>3,1</b>
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2022	-	-	0,4	<b>0,4</b>

**Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä**

milj. euroa	31.12.	
	2023	2022
Lainat	15,5	17,8
lainoista annetut vakuudet	110,0	110,0

**Muut sitoumukset**

milj. euroa	31.12.	
	2023	2022
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,3	0,3

Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys-kiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 110,0 miljoonaa euroa 31.12.2023 ja 110,0 miljoonaa euroa 31.12.2022. Lisäksi Yhtiö on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut Suomen ja Ruotsin tytäryhtiöiden osakkeet.

# 4

## Pääoman hallinta ja nettovelka



Pääoman hallinta ja nettovelka

Rahoituskulut



## 4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka

### Pääoman hallinta

Konsernin pääoman, joka sisältää nettovelan ja oman pääoman, hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja ylläpitää optimaalista tuottoa osakkeenomistajille. Johto pyrkii säilyttämään optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen, joka varmistaa konsernille mahdollisimman pienet pääomakustannukset.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita.

Konserni seuraa pääomaansa nettovelan ja oman pääoman perusteella. Nettovelat lasketaan siten, että rahoitusvelkojen kokonaismäärästä (konsernitaseen ”lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat sekä vuokravelat”) vähennetään rahavarat.

>> Liitetiedossa 5.4 on lisätietoja omasta pääomasta.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat pääosin käteisestä rahasta, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista.

	31.12.	
milj. euroa	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	8,9	4,2
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>4,2</b>

### Nettovelka

Konserni lainaa rahaa rahoituslaitoksilta pankkilainoja ja luotollisia tilejä käyttäen. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia rajoittaakseen vaihtuvakorkoisista lainoista muodostuvaa korkoriskiä. Konserni lainaa rahaa rahoitusmarkkinoilta myös laskemalla liikkeeseen lyhytaikaisia yritystodistuksia.

Vuokravelat koostuvat liiketilöiden vuokrasopimusten tulevista vuokramaksuista, jotka on diskontattu nykyarvoon.

### Korolliset velat ja nettovelka

	31.12.	
milj. euroa	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Pankkilainat	13,2	15,5
Vuokravelat	31,9	31,2
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>45,1</b>	<b>46,7</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>		
Pankkilainat	2,3	2,3
Tiilimiittit	-	-
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	5,0	5,0
Vuokravelat	10,3	9,3
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>17,6</b>	<b>16,7</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>62,7</b>	<b>63,3</b>
Vähennetään rahavarat	-8,9	-4,2
<b>Nettovelka</b>	<b>53,8</b>	<b>59,1</b>

### Lainat ja johdannaiset

Kamux uusi viisivuotisen 40 miljoonan euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa keväällä 2020. Luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimitin.

Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen valmistuttua nostettiin maaliskuussa 2022 kiinteistöön kohdistuva 5,0 miljoonan euron kymmenvuotinen määräaikaislaina.

Konsernin lainat muodostuivat 31.12.2023 yllämainituista määräaikaislainoista, joita oli nostettuna 15,5 (31.12.2022: 17,8) miljoonaa euroa. Määräaikaislainoja lyhennetään 1,2 miljoonalla eurolla puolen vuoden välein maaliskuussa ja syyskuussa. Näistä lainoista osa erääntyy 31.3.2025 ja osa 17.3.2032.

Tilikauden 2023 aikana Kamux Oyj on edellisen tilikauden tavoin rahoittanut sesonkiluonteiseen konsernin liiketoimintaan liittyviä käyttöpääomatarpeita hyödyntämällä pankkien tililimiittejä sekä laskemalla itse liikkeelle lyhytaikaisia yritystodistuksia, joita oli käytössä tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 yhteensä 5,0 miljoonan euron nimellisarvosta.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LAINAT

Pankkilainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin pankkilainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Lainoihin liittyvät korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai velka on kuoletettu esim. uudelleenrahoitustilanteessa.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - JOHDANNAISET

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat muodostuvat johdannaisista. Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä käyvällä arvolla taseeseen. Myöhemmät arvomuutokset avoimista johdannaisista kirjataan suoraan tulokseen rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttariskin suojaamisessa käytettävistä valuuttatermiineistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

### Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellisarvot

milj. euroa	31.12.	
	2023	2022
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Käypä arvo	-0,0	-0,2
Kohde-etuuden arvo	9,7	18,3

Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttatermiineistä, jotka on luokiteltu tasolle 2, jolloin niiden käypä arvo lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona havainnoitavissa olevien valuuttakurssien perusteella. Avoinna olevien valuuttatermiinien nimellisarvot olivat 31.12.2023 yhteensä 9,7 miljoonaa euroa ja 31.12.2022 yhteensä 18,3 miljoonaa euroa.

**Nettovelkaan liittyvät riskit****Maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kamux pystyy täyttämään rahoitukseen liittyvät velvoitteensa. Tämän varmistamiseksi Kamuxin rahoitustarpeita katetaan operatiivisen liiketoiminnan optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että Kamuxilla on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan päivittäin rullaavan ennusteen perusteella.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikoja seurataan säännöllisesti. Kamuxilla oli 31.12.2023 rahavaroja yhteensä 8,9 miljoonaa euroa ja 31.12.2022 yhteensä 4,2 miljoonaa euroa. Kamuxilla oli lisäksi 31.12.2023 käytettävissään maksuvalmiusluottoja tai luotollisia pankkitilejä, joiden käyttämätön luotto oli yhteensä 21,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2022 22,0 miljoonaa euroa.

Kamuxilla on viisivuotinen 40 milj. euron luottosopimus Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen kaupallinen takauslimiitti.

Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen valmistuttua nostettiin maaliskuussa 2022 kiinteistöön kohdistuva 5,0 miljoonan euron kymmenvuotinen määräaikaislaina.

Näitä määräaikaislainoja oli nostettuna raportointikauden lopussa 15,5 miljoonaa euroa. Määräaikaislainoja lyhennetään 1,2 miljoonalla eurolla puolivuositain.

Rahalaitoslainoihin liittyy seuraavia rahoitussopimuksen mukaisia kovenantteja: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), oman pääoman osuus taseen loppusummasta, sekä vaihto-omaisuuden kiertonopeus. Korkomarginaali on muuttuva ja riippuu

nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteesta. Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yrityskiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 110,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut Suomen ja Ruotsin tytäryhtiöiden osakkeet.

Rahalaitoslainasopimusten erityisehtojen mukaan tietyt merkittävimmät transaktiot edellyttävät rahalaitoksen etukäteen antamaa kirjallista hyväksyntää sisältäen tavanomaisia velkojia suojaavia ehtoja.



## Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

milj. euroa	Alle 3 kk	3 kk- 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	Yli 5 vuotta
<b>31.12.2023</b>							
Vuokraelat	2,7	8,2	8,2	5,9	4,8	4,0	10,0
Lainat	1,2	1,4	9,6	0,5	0,5	0,5	3,1
Yritystodistukset	2,5	2,5	-	-	-	-	-
Ostovelat	9,4	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	0,0	-	-	-	-	-	-
<b>31.12.2022</b>							
Vuokraelat	2,4	7,3	8,3	5,6	3,9	3,3	11,0
Lainat	1,2	1,4	2,6	9,5	0,0	0,0	3,5
Yritystodistukset	5,0	-	-	-	-	-	-
Ostovelat	7,0	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	0,1	0,0	-	-	-	-	-

### Korkoriski

Konsernin pankkilainat koostuvat pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista ja korollisista valmiusluotoista. Johtuen lainojen EURIBOR sidonnaisuudesta, Kamux altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallinnoimiseksi Kamux voi käyttää koronvaihtosopimuksia tarvittaessa pienentääkseen vaihtuvakorkoisista pankkilainoista syntyvää rahavirtariskiä. Toimenpiteillä Kamux pyrkii rajoittamaan korkotason muutoksista aiheutuvaa vaikutusta konsernin rahoituskuluihin hyväksyttävälle tasolle.

Pankkilainojen painotettu efektiivinen keskiporkko oli vuoden 2023 lopussa 5,15 %.

Kamux-konsernin liiketoiminnan luonteeseen kuuluu kausivaihtelu, jolloin tyypillisesti liikevaihto on suurinta toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä, mikä myös aiheuttaa käyttöpääomaan vaihtelua vuoden sisällä erityisesti varastotasojen muutoksista johtuen. Lyhytaikaista

velkarahoitusta käytetään käyttöpääomatarpeiden kattamiseen, ja tähän käytetään eri rahoituslähteitä, joiden maturiteetit ja ehdot poikkeavat toisistaan. Tilinpäätöshetki 31.12.2023 ei siten kuvaa täysin oikein tilikauden keskimääräistä korkoherkkyyttä.

Tilikauden 2023 toteutuneen velkarahoituksen perusteella, ja käyttäen kunkin kuukauden korollisen velan kokonaismäärän alku- ja loppusaldojen keskiarvoja, yhtiö on tehnyt korkoherkkyyksanalyysin jälkikäteen ottaen huomioon toteutuneen kuukausikohtaisen pankkivelkojen määrän ilman leasing-velkojen vaikutusta. Tähän perustuen: jos markkinakorot olisivat olleet tasaisesti 1,0 %-yksikköä korkeammat (matalammat) kaikkien muiden parametrien pysyessä ennallaan, tilikauden 2023 tulos ennen veroja olisi ollut noin 0,3 miljoonaa euroa pienempi (suurempi) kuin mitä nyt on tuloslaskelmassa esitetty. Herkkyyksanalyysi on vain suuntaa antava, koska suurimmassa osassa yhtiön vaihtuvakorkoista velkarahoitusta korkoperusteena on

ollut kuuden kuukauden euribor-korko, joka sidotaan aina korkoperiodiksi kerrallaan. Lisäksi em. herkkyyksanalyysin tuloksia tulkitessa on otettava huomioon, että konserni saa asiakkailtaan rahoitustuottoja, joiden määrä myös vaihtelee korkotason muuttuessa. Samoin konsernilaskennassa korkojen muutokset vaikuttavat myös esimerkiksi diskonttauksen kautta tai lisälainojen korkoprosentin kautta joihinkin tase-eriin ja sitä kautta myös mahdollisesti tilikauden tulokseen ja myös veroihin.

### Valuuttariski

Kamux altistuu lähinnä Ruotsin kruunuun liittyvään transaktioriskiiin ja riskiin, joka syntyy, kun emoyhtiön sijoitukset Ruotsin tytäryhtiöihin muunnetaan euroiksi.

Ruotsin liiketoimintaan liittyvä valuuttariski muodostuu ensisijaisesti konsernin sisäisistä rahoitustransaktioista sekä konserniyhtiöiden operatiivisessa liiketoiminnassa syntyvistä ostoveloista Ruotsin tytäryhtiöiltä ja ruotsalaisilta

tavarantoimittajilta. Valuuttakurssiriski ei ole konsernin kannalta merkittävä ja Kamux suojaa näitä riskejä tarvittaessa valuuttajohdannaisilla ja/tai pitämällä hallussaan Ruotsin kruunuja konsernin pankkitileillä. 31.12.2023 konsernilla oli käytössä alle 12 kk pituisia valuuttatermiineitä edellä mainituista aiheista syntyvältä valuuttakurssiriskiltä suojautumiseen.

Muilta osin konsernin tuotot ja kulut syntyvät lähes yksinomaan euroina. Konsernin rahoituspolitiikan periaatteena on, että konsernin sisäinen rahoitus myönnetään tytäryhtiön toimintavaluutassa.

Konsernin nettoinvestointi euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin muodostuu Ruotsin tytäryhtiöisijoituksista. Nettoinvestointiin liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Valuutariskipositio sisältää konserniyhtiöiden ruotsin kruunun määräiset velat ja saamiset Ruotsin tytäryhtiöiltä sekä Suomen ja Saksan yhtiöiden Ruotsin kruunun määräisten pankkitilien saldot. Konsernin valuuttariskille alttiina olevat edellä mainitut Ruotsin kruunun määräiset erät muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin olivat 19,2 miljoonaa euroa 31.12.2023 ja 15,1 miljoonaa euroa 31.12.2022. Nämä erät olivat vain osittain valuuttariskiltä suojattuja 31.12.2023. Jos Ruotsin kruunun heikentyminen euroon nähden olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2023 tulos olisi ollut herkkyyksianalyysin perusteella 1,0 miljoonaa euroa pienempi (vuonna 2022 2,2 miljoonaa euroa pienempi). Jos Ruotsin kruunun vahvistuminen euroon nähden olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2023 tulos olisi ollut herkkyyksianalyysin perusteella 2,3 miljoonaa euroa suurempi (vuonna 2022 2,2 miljoonaa euroa suurempi).

#### **Luottoriski ja vastapuoliriski**

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia veloitteitaan ja näin aiheuttaa Yhtiölle taloudellista tappiota. Kamux katsoo

kaikkien tärkeimpien vastapuoltensa olevan luotettavia, koska ne edustavat merkittäviä ja vakiintuneita rahalaitoksia. Kamuxin altistumista luottoriskille seurataan jatkuvasti, erityisesti jos sovitussa maksuissa tapahtuu viivästymisiä.

#### **>> Liitetiedossa 3.2 on lisätietoja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvästä luottoriskistä.**

Rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita pankkeja. Luottoriskin hajauttamiseksi Kamux tallettaa rahavarojaan eri pankkeihin.

## 4.2 Rahoituskulut

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2023	2022
Korkokulut	1,4	0,8
Korkokulut vuokraveloista	0,5	0,5
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-0,1	0,1
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	0,1	0,6
Muut rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>

#### **TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSKULUT**

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen ja luottolimiittien koroista, valuuttatermiinien realisoituneista ja realisoitumattomista muutoksista, rahoitukseen liittyvistä valuuttakurssieroista ja vuokravelkojen korkokuluista. Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana voimassaoloaikana syntyvät arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruiseksi. Laskelma sisältää kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

# 5

## Muut liitetiedot

---

Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset

Lähipiiriliiketoimet

Osakepääoma ja rahastot

Laskennalliset verot

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Uudet ja tulevat IFRS-tilinpäätösstandardit

---

## 5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa Kamux-konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yrittäjä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni

saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin Yhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

### Muutokset konsernirakenteessa

Vuonna 2023 ja 2022 ei ollut muutoksia konsernirakenteessa. Konsernin tytäryritykset 31.12.2023 ja 31.12.2022 olivat seuraavat:

### Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä konserniyritysten välisistä konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat tuotot ja kulut, realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä sisäinen voittonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa kokonaisuudessaan.

Ruotsalaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ruotsalaisten tytäryritysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keskipäivän kurssia käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan erilliseen muuntoerot-nimiseen rahastoon.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euromääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kurssiin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssiin. Valuuttakurssivoitot ja tappiot, jotka syntyvät myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä maksuista kirjataan liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvät kurssierot merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Emoyritys	Rekisteröintimaa	Emoyrityksen ja konsernin omistusosuus (%)	Pääasiallinen toiminta
Kamux Oyj	Suomi		Holding-yhtiö
<b>Tytäryritykset</b>			
Kamux Suomi Oy	Suomi	100	Käytettyjen autojen myynti
Suomen Autorahaksi Oy	Suomi	100	Ei liiketoimintaa
Koy Autoportinkaarre	Suomi	100	Kiinteistösjointusyhtiö
KMX Holding AB	Ruotsi	100	Holding-yhtiö
Kamux AB	Ruotsi	100	Käytettyjen autojen myynti
Kamux Auto GmbH	Saksa	100	Käytettyjen autojen myynti

Tytäryritysten osakepääoma koostuu yksinomaan suoraan konsernin hallussa olevista kantaosakkeista ja omistusosuus vastaa konsernilla olevia äänioikeuksia. Yhtiöiden rekisteröintimaa on myös niiden pääasiallinen toimintamaa.

## 5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset

### Liikearvo

Pääasiallinen osa taseen liikearvosta syntyi, kun emoyhtiö, joka on Intera Fund II Ky:n perustama yhtiö, hankki 7.12.2011 Kamux Oy:n ja sen tytäryitykset. Vuoden 2020 aikana liikearvon määrä taseessa kasvoi, kun Kamuxin tytäryhtiö Kamux Suomi Oy osti Jagro Oy:lta Autosillan liiketoiminnan 9.1.2020. Tästä hankinnasta syntyi liikearvoa 0,4 miljoonaa euroa, ja liikearvon katsottiin aiheutuvan pääasiassa markkina-aseman vahvistumisesta ja liikepaikasta. Liikearvon määrä 31.12.2023 oli 14,0 miljoonaa euroa ja liikearvon määrässä ei tapahtunut muutoksia vuosina 2022-2023. Liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan Suomen toimintasegmentille, jonka toiminta on kannattavaa.

Konserni tekee arvonalentumistestauksen vuosittain. Suomeen liittyvän liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja se määritetään diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvaa mallia käyttäen. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytettäviä keskeisiä arvioita ovat myynnin kasvuvauhti, kustannuskehitys ja verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko. Diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan mallin syöttötiedot eivät perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin (tason 3 syöttötiedot). Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Pitkän aikavälin kasvuvauhdiksi on ennakoitu 1 % ja verojen jälkeiseksi diskonttauskoroksi on määritetty 9,1 % (vuonna 2022: 8,7 %). Lisäksi johto hyödyntää vertailukelpoisten yritysten markkinatietoa, esimerkiksi käyttökate (EBITDA) -kertoimia, joiden perusteella se arvioi, onko Kamuxin diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja verrokkiyhtiöiden markkinatiedon välillä merkittävää eroa, jonka perusteella yhtiön tulisi tehdä muutoksia arvonalentumistestauksessa käyttämiinsä oletuksiin. Vuonna 2023 laadittu liikearvon arvonalennustesti ei osoittanut tarvetta liikearvon alaskirjaukselle. Arvonalennustestin osoittama

headroom testattavan omaisuuden kirjanpitoarvon ja diskontattujen kassavirtojen välillä oli 346 miljoonaa euroa (vuonna 2022: 424 miljoonaa euroa).

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt tärkeimpiin parametreihin kohdistuvia herkkyyksianalyseja, ja niiden tulos osoittaa epätodennäköiseksi tilanteen, jossa liikearvon ja muiden arvonalentumistestauksen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tilikausien 2023 ja 2022 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit, joiden muutosta tarkastellaan, olivat:

- 20 %:n vähennys myynnin vuotuisessa kasvu-vauhdissa
- 20 % vähennys tilikauden liikevoittoprosentissa
- Pitkän aikavälin kasvuvauhti 0 %
- Verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko 15 %

Herkkyyksianalyysi ei osoittanut arvon alentumista, kun edellä mainittuja parametreja muutettiin yksi kerrallaan tai kaikkia samanaikaisesti. Herkkyyksianalyysin osoittama headroom testattavan omaisuuden kirjanpitoarvon ja diskontattujen kassavirtojen välillä oli pienimmillään 80 miljoonaa euroa vuonna 2023 (vuonna 2022: 96 miljoonaa euroa) tilanteessa, jossa kaikki herkkyyksianalyysissä tarkastellut parametrit olisivat toteutuneet yhtäaikaan.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Kamux on aktivoinut taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kehittämismenoja ja aineettomia oikeuksia.

Vuosina 2022-2023 Kamux investoi uuteen myynnin ohjauksen järjestelmään kehittämällä siihen uusia ominaisuuksia. Myynnin ohjauksen järjestelmä on keskeisiä tekijöitä pyrittäessä tehokkaaseen myyntiprosessiin ja kustannustehokkaaseen varastonhallintaan. Aktivoidut menot koostuvat ulkoisten palveluntuottajien laskuista ja oman henkilöstön tekemästä kehitystyöstä.

Vuonna 2023 Kamux investoi uusiin taloushallinnon järjestelmiin. Koska taloushallinnon järjestelmät toteutettiin SaaS-muotoisina, niiden käyttöönotosta aiheutuvat menot kirjataan pääasiallisesti kuluksi tuloslaskelmaan. Ohjelmistojen kehittämisvaiheessa syntyneet Kamuxin määräysvallassa olevat IAS 38:n mukaiset aineettomat omaisuuserät aktivoidaan taseeseen.

Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä koostuvat IT-järjestelmistä aiheutuneista kehittämismenoista ennen IT-järjestelmän käyttöönottoa.

Konsernilla ei ole sellaisia aineettomia hyödykkeitä, pois lukien liikearvo, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi rajoittamaton.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

**Liikearvo** on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton hyödyke.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai aina kun on viitteitä siitä, ettei sen kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ole kerrytettävissä.

Johto on päättänyt, että kukin toimipaikka on erillinen rahavirtaa kerryttävä yksikkö. Arvon alentumisen tarkastelu kohdistuu rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmään, joka edustaa Suomea maantieteellisenä alueena ja on taso, jolla johto seuraa liikearvoa (lisätietoa kohdassa Epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut – liikearvo).

**Muut aineettomat hyödykkeet**, jotka ovat erikseen yksilöitävissä ja myytävissä, koostuvat IT-järjestelmiin liittyvistä kehittämismenoista ja aineettomista oikeuksista. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana, joka on 3-5 vuotta. Poistot kirjataan tuloslaskelmaan poistosuunnitelman mukaisesti.

**Pilvipalvelujärjestelyjen** kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Tapauskohtaisesti yhtiö käyttää harkintaa sen määrittämiseen, syntykö järjestelyn kehittämisvaiheessa Kamuxin määräysvallassa olevia IAS 38:n mukaisia aineettomia omaisuuseriä.

Ne järjestelyt, joissa Kamuxilla ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat Kamuxille oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Lähtökohtaisesti sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin silloin, kun palvelut vastaanotetaan. Kamux arvioi, onko konfigurointia ja räätälöintiä koskeva palvelu erotettavissa varsinaisesta SaaS-palvelusta.

## EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LIIKEARVO

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja sitä, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Kamuxin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi pääosin joulukuussa 2011, kun Intera Fund II Ky:n perustama emoyhtiö hankki Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Hankinta-ajankohtana Kamux toimi Suomessa viiden tytäryrityksen voimin, ja sillä oli 16 toimipaikkaa. Johdon näkemyksen mukaan hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta maksettiin liiketoiminnasta ja liikeideasta kokonaisuutena, ja sen vuoksi se katsoo, että liikearvo on testattava rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmänä Suomitasolla.

Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista veroasteista.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutuksia herkkyyksianalysillä kohdassa "Liikearvo" kuvatulla tavalla.

## Aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon kauden alun ja lopun kirjanpitoarvojen täsmäytys

## 2023

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	12,1	0,1	15,5	27,7
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	0,4	0,2	-	0,6
Siirrot erien välillä	0,2	-0,2	-	-
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>12,7</b>	<b>0,2</b>	<b>15,5</b>	<b>28,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-6,4	-	-1,5	-7,9
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Poistot	-1,9	-	-	-1,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023</b>	<b>-8,3</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>-9,8</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	5,8	0,1	14,0	19,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>4,4</b>	<b>0,2</b>	<b>14,0</b>	<b>18,5</b>

## 2022

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	11,0	0,0	15,5	26,5
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Lisäykset	1,1	0,1	-	1,2
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>12,1</b>	<b>0,1</b>	<b>15,5</b>	<b>27,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-4,6	-	-1,5	-6,1
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Poistot	-1,8	-	-	-1,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-6,4</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>-7,9</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	6,4	0,0	14,0	20,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>5,8</b>	<b>0,1</b>	<b>14,0</b>	<b>19,8</b>

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat liiketilojen vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuseristä, aktivoituista toimipisteiden perusrakennusmenoista, toimistokalusteista, koneista ja Saksan Nedderfeldin sekä Suomen Oulun liikkeiden rakennuksista.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan aikana. Arvioidut taloudelliset pitoajat ovat:

- Saksan myymälärakennus 15 vuotta
- Koy Autoportinkaarten omistama Oulun myymälärakennus 20 vuotta, rakennuksen tekniset laitteet 10 vuotta, muut aineelliset hyödykkeet (kuten asfaltointi) 20 vuotta, muut aineelliset hyödykkeet (kuten brändäys) 10 vuotta ja kalusto 5 vuotta
- Muiden konserniyhtiöiden omistamat koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet 3-5 vuotta

Poistot kirjataan tuloslaskelmaan poistosuunnitelman mukaisesti.

Konserni ei aktivoi vieraan pääoman menoja osaksi poistopohjaa, eikä se ole pantannut aineellisia hyödykkeitä velkojen vakuudeksi.

Maa-alueiden taloudellinen pitoaika on rajoittamaton, joten niistä ei tehdä poistoja.

## Aineellisten hyödykkeiden kauden alun ja lopun kirjanpitoarvojen täsmäytys

2023						Ennakkomaksut	
milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	aineellisista hyödykkeistä	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.2023	0,8	77,1	2,5	4,8	0,0	85,3	
Muuntoerot	-	0,1	0,0	0,0	-	0,2	
Lisäykset	-	16,6	0,5	0,7	0,0	17,8	
Vähennykset	-	-4,8	-	-	-	-4,8	
Siirrot erien välillä	-	-	-	0,0	-0,0	-	
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>0,8</b>	<b>89,0</b>	<b>3,0</b>	<b>5,5</b>	<b>0,0</b>	<b>98,4</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-	-34,3	-1,5	-3,4	-	-39,2	
Muuntoerot	-	-0,1	-0,0	-0,0	-	-0,1	
Poistot	-	-10,2	-0,3	-0,6	-	-11,0	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>-44,6</b>	<b>-1,7</b>	<b>-4,0</b>	<b>-</b>	<b>-50,3</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	0,8	42,9	1,1	1,4	0,0	46,1	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>0,8</b>	<b>44,5</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>48,0</b>	
<b>2022</b>						Ennakkomaksut	
milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	aineellisista hyödykkeistä	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.2022	-	70,0	2,3	4,1	3,8	80,1	
Muuntoerot	-	-2,1	-0,0	-0,1	-	-2,2	
Lisäykset	-	8,0	0,2	0,6	0,9	9,8	
Vähennykset	-	-2,4	-	-	-	-2,4	
Siirrot erien välillä	0,8	3,6	0,1	0,2	-4,7	-	
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>0,8</b>	<b>77,1</b>	<b>2,5</b>	<b>4,8</b>	<b>0,0</b>	<b>85,3</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-	-25,2	-1,3	-3,0	-	-29,5	
Muuntoerot	-	0,6	0,0	0,1	-	0,7	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,3	-	-	-	0,3	
Poistot	-	-9,9	-0,2	-0,5	-	-10,7	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>-34,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>-</b>	<b>-39,2</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	-	44,7	1,0	1,1	3,8	50,6	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>0,8</b>	<b>42,9</b>	<b>1,1</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>46,1</b>	



### Vuokrasopimukset

Kamux soveltaa vuokrasopimusten kirjanpidolliseen käsittelyyn IFRS 16:a. IFRS 16:n mukaisesti Kamux kirjaa lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen. Standardi edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä eli oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä ja rahoitusvelka tulevista vuokravelvoitteista.

Kamuxin taseeseen kirjatut vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimipisteiden vuokrasopimuksista. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu pääosin toimipisteissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvien käyttöoikeusomaisuuserien, sekä lyhyt- ja pitkäaikaisten vuokravelkojen määrät esitetään taseessa omilla riveillään tase-erissä Vuokralle otetut hyödykkeet ja Vuokravelat.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset voivat sisältää sekä vuokrakomponentin että palvelu-komponentteja. Kamux soveltaa IFRS 16:n mukaista käsittelyä vain vuokrakomponentille ja kirjaa palvelu-komponenteista aiheutuvat kulut tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Toimitilojen vuokrasopimukset neuvotellaan yksitellen tapauskohtaisesti ja siten ne vaihtelevat ehdoiltaan. Vuokrasopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1–10 vuoden määrä-aikaisia sopimuksia. Sopimukseen sisältyy usein mahdollisuus jatkaa vuokra-aikaa sen alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Vuokrasopimuksesta aiheutuva käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokravelka kirjataan sopimuksen allekirjoitushetkellä taseeseen nykyarvoon. Vuokravelan nykyarvo määritellään diskonttaamalla arvioidulta vuokra-ajalta syntyvät vuokramaksut nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintahetkellä hankintameno, joka vastaa vuokravelan määrää, jota tapauskohtaisesti voidaan oikaista vuokrasopimukseen liittyvillä välittömällä menoilla tai saaduilla kannustimilla.

Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, joka Kamuxilla vastaa yleensä sopimuksen vuokra-aikaa.

Vuokravelkaa kirjataan pois taseesta vuokramaksuja vastaan ja rahoituskuluina. Tuloslaskelmaan kirjattava rahoituskulu kuvastaa taseen vuokravelasta kyseiselle kaudelle aiheutuvaa koron määrää.

Kamux soveltaa standardin mahdollisuutta jättää lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset IFRS 16:n mukaisen käsittelyn ulkopuolelle. Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan kuluihin sitä mukaa kuin niihin liittyvät vuokramaksut syntyvät. Lyhytaikaisena pidetään alle 12 kk mittaista vuokrasopimusta, ja vähäarvoiset vuokrasopimukset ovat kokonaisarvoltaan alle 5 000 euroa olevia sopimuksia. Vähäarvoisia sopimuksia konsernissa voivat olla esimerkiksi myynnissä olevien autojen pysäköintialueet toimitilan läheisyydessä ja lyhytaikaisia sekä vähäarvoisia sopimuksia voivat olla henkilökunnan väliaikaiset työsuhteasunnot.

### EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VUOKRASOPIMUKSET

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten vuokra-aikoja. Myös vuokravelan diskonttauskoron määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

#### Vuokra-aika

Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset voidaan jaotella vuokra-ajaltaan seuraaviin ryhmiin: toistaiseksi voimassa olevat sopimukset ja määräaikaisten sopimukset. Määräaikaisiin sopimukseen voi sisältyä optio vuokra-ajan jatkamisesta määrärajan jälkeen, tai ne voivat jatkua määräaikaisuuden päättymisen jälkeen toistaiseksi voimassa olevina. Kamuxilla on myös määräaikaisten vuokrasopimuksia, joita ei voida alkuperäisen sopimuksen mukaan jatkaa.

Yhtiön johto arvioi vuokrasopimusten vuokra-ajan sopimuskohtaisesti. Määrittäessään konsernin yksittäisen vuokrasopimuksen vuokra-aikaa johto harkitsee mm. seuraavia tekijöitä: Onko Kamuxilla tai vuokranantajalla yksipuolinen oikeus irtisanoa sopimus tai päättää jatko-optiokaudesta vai päätetäänkö siitä yhdessä? Onko todennäköistä, että sopimukseen sisältyvä jatko-optiokausi tullaan käyttämään? Mikä on historiallinen toteuma toimitilojen vuokrasopimusten vuokra-ajoissa Kamuxissa?

Vuokrasopimusten vuokra-ajat arvioidaan sopimuksen alkuperäisen laatimisen yhteydessä ja aina kun sopimuksessa tapahtuu muutoksia, joilla on vaikutusta vuokra-aikaan.

#### Diskonttaus korko

Tulevat vuokramaksut diskonttataan käyttämällä vuokrasopimuksen laatimishetkellä vallitsevaa diskonttauskorkoa. Mikäli vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla, niin kuin tilanne konsernin vuokrasopimusten kohdalla useimmiten on, käytetään sitä korkokantaa, joka yksittäisen vuokralleantajan olisi maksettava ottaessaan lainaksi ne varat, jotka vaadittaisiin vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän hankkimiseen vastaavassa taloudellisessa ympäristössä vastaavilla sopimusehdoilla.

## Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokraelat
<b>1.1.2023</b>	<b>39,2</b>	<b>40,5</b>
Lisäykset	16,6	16,7
Vähennykset	-4,8	-4,9
Poistot	-10,0	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,0	0,0
Korkokulut	-	-0,5
Vuokraelan lyhennykset	-	-9,7
<b>31.12.2023</b>	<b>41,0</b>	<b>42,2</b>

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokraelat
<b>1.1.2022</b>	<b>44,6</b>	<b>45,9</b>
Lisäykset	7,9	7,8
Vähennykset	-2,1	-2,0
Poistot	-9,7	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-1,4	-1,5
Korkokulut	-	-0,5
Vuokraelan lyhennykset	-	-9,1
<b>31.12.2022</b>	<b>39,2</b>	<b>40,5</b>

Tulevien vuokramaksujen diskonttaus korkona käytettiin lisäluoton korkokantaa 5,01 % vuonna 2023 ja 1,69 % vuonna 2022.

## Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2023	2022
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-10,0	-9,7
Korkokulu vuokralloista	-0,5	-0,5
Kulu lyhytaikaisista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,1
Kulu vuokrasopimukseen sisällyvistä palveluosuuksista	-0,5	-0,4
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä</b>	<b>-10,9</b>	<b>-10,6</b>

Vuokrasopimuksista aiheutunut lähtevä rahavirta vuonna 2023 oli yhteensä 10,7 miljoonaa euroa (10,0 miljoonaa euroa vuonna 2022).

## 5.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja liitetiedossa 5.1 mainitut konserniyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2023	2022
Käytettyjen autojen myynti	0,2	0,0
Käytettyjen autojen ostot	-0,2	-0,3

milj. euroa	31.12.	
	2023	2022
Vuokraelat	1,7	1,9

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konserni on vuokrannut konsernin hallituksen jäseneltä, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä toimipisteitä kahdella paikkakunnalla toistaiseksi voimassaolevin ja määräaikaisin 1-5 vuoden vuokrasopimuksin. Konsernin vuokraelat lähipiirille sisältävät edellä mainittujen vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Liiketoimet lähipiiriin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistusosuudet 31.12.2023 Yhtiön ulkona olevista osakkeista esitetään seuraavassa taulukossa:

	Omistusosuus
Hallituksen jäsenet	15,19 %
Toimitusjohtaja	0,09 %
Muu johto	0,17 %

### Johdon palkat ja palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta, bonuksesta ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkkion osuus 12 kuukauden kiinteästä rahapalkasta voi olla vuonna 2023 korkeintaan 100 % toimitusjohtajan ja 60 % muiden johtoryhmän jäsenten osalta (vuonna 2022 korkeintaan 45 % toimitusjohtajan ja 45 % muiden johtoryhmän jäsenten osalta).

tuhatta euroa	1.1.-31.12.	
	2023	2022
<b>Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta)</b>		
Palkat, palkkiot ja etuudet	1 351	1 409
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	241	262
Osakeperusteiset etuudet	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 592</b>	<b>1 671</b>
<b>Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot</b>		
Palkat, palkkiot ja etuudet*	895	290
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	150	53
Osakeperusteiset etuudet	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 045</b>	<b>343</b>

\* Sisältää vuonna 2023 allekirjoituspalkkioita yhteensä 375 tuhatta euroa.

tuhatta euroa	1.1.-31.12	
	2023	2022
<b>Hallituksen palkat ja palkkiot</b>		
Terho Kalliokoski (20.4.2022 alkaen)	56	20
Harri Sivula	46	64
Reija Laaksonen	35	33
Antti Mäkelä	33	33
Jaana Viertola-Truini (20.4.2022 alkaen)	33	20
Juha Kalliokoski (20.4.2023 alkaen)	24	-
Tapio Pajuharju (20.4.2023 saakka)	11	26
Tuomo Vähäpassi (20.4.2023 saakka)	12	33
Jokke Paananen (20.4.2022 saakka)	-	10
<b>Yhteensä</b>	<b>250</b>	<b>239</b>
<b>Hallitukseen ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kompensatiot yhteensä</b>	<b>2 887</b>	<b>2 253</b>

Konsernin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan eläkeikä on voimassa olevan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajalla on lisäeläkejärjestely määrittään 8 500 euroa vuodessa. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta sekä tulospalkkioon irtisanomishetkeen asti. Lisäksi Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus 6 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelyt

Vuonna 2023 konsernin henkilöstökulut sisälsivät 0,1 miljoonaa euroa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä jaksotettua kuluja. Vuonna 2022 vastaava kulu oli 0,2 miljoonaa euroa. Osakepohjaisten kannustinjärjestelyjen ansaintajaksojen keskeiset ehdot on kuvattu jäljempänä taulukossa.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2021-2023

Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2021 uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2021-2023. Järjestelmä alkoi vuoden 2021 alusta ja se on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollisen palkkion maksu perustuu hallituksen asettaman yhtiön liikevaihtotavoitteen ja oikaistun liikevoittotavoitteen saavuttamiseen vuositasolla. Lisäksi järjestelmässä on yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella osallistujalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2024.

Vuoden 2023 ansaintajaksolta ei tulla maksamaan palkkioita, koska oikeuden syntymisehdot eivät täytyneet. Vuoden 2022 ansaintajaksolta ei maksettu palkkioita, koska oikeuden syntymisehdot eivät täytyneet. Vuoden 2021 ansaintajakson palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2022.

Palkkiona annettaviin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 30.4.2024.

Järjestely käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettosijoitusjärjestelyinä. Osakepalkkion käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun, huhtikuulle 2024, asti.

### Kamuxin toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi kesäkuussa 2023 konsernin toimitusjohtajana 1.6.2023 aloittaneelle Tapio Pajuharjulle pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2023-2026. Järjestelmä alkoi 1.6.2023 ja päättyy 31.12.2026. Järjestelmä on jaettu neljään ansaintajaksoon, ja mahdollisten palkkioiden maksu perustuu hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen. Ansaintakriteerit perustuvat kaikilla ansaintajaksolla yhtiön tuloksen, markkina-arvon ja yhtiön vastuullisuusohjelmaan kytkeytyvän ESG-mittarin kehittymiseen. Ansaintajaksolta 1.6.-31.12.2023 toimitusjohtajalle ei makseta palkkiota, sillä oikeuden syntymisehdot eivät täytyneet.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2017-2020

Aiempi osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2017-2020, jonka Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi huhtikuussa 2017, koostui vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista Yhtiön hallituksen harkinnan mukaan.

Järjestelmän piirissä olleet avainhenkilöt ovat konsernin johtoryhmään kuuluvia henkilöitä ja muuta avainjohtoa.

Mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta 2020 määräytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintajaksoihin sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2020 vuoden 2020 ohjelmalle. Vuoden 2020 ohjelman palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2021.

Järjestelyt käsiteltiin kokonaan omana pääomana maksettavina järjestelyinä, joihin sisältyy nettomääräistä suorittamista koskeva ominaisuus. Järjestelyissä oli yhden vuoden ansaintajakso, jonka jälkeinen sitouttamisaika oli kaksi vuotta. Osakepalkkioiden käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Kunkin järjestelyn käypä arvo kirjattiin kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti.

## Osakepohjaisen kannustinjärjestelyn keskeiset ehdot

Osakepalkkio-ohjelma	LT12021-2023	LT12020
Järjestelyn luonne	Osakkeet	Osakkeet
Alkuperäinen myöntämispäivä	26.2.2021	16.1.2020
Alkuperäinen myönnettyjen osakkeiden maksimimäärä, kpl	370 000	181 400
Ansainta- ja sitouttamisjakso (vuosina)	3	3
Oikeuden syntymisehdot	Liikevaihto- ja EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 30.4.2024 asti	EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 31.12.2022 asti
Osallistumaan oikeutettujen määrä raportointikauden lopussa	40	18
Toteutustapa	Osake ja/tai käteinen	Osake ja/tai käteinen

## Arvostusparametrit myönnettyille osakkeille

	LTI2023	LTI2022	LTI2021	LTI2020
Myöntämispäivien osakekurssien painotettu ka., eur	5,35	10,74	14,72	7,74
Oman pääoman tuottoaade, %	-	-	-	11,29 %
Oletettu poistuma ansainta- ja sitouttamisjaksolla, %	15,00 %	15,00 %	15,00 %	10,00 %
Järjestelyn käypä arvo myöntämishetkellä, meur	0,0	0,0	0,9	0,6
Osakekurssi raportointikauden päättymispäivänä, eur	5,61	4,3	11,5	-
Odotettu osinkojen määrä, eur	0,16	0,33	0,66	-
Odotettu volatiliiteetti, %*	39,70 %	4,71 %	37,01 %	-
Riskitön korko, %*	3,06 %	-0,07 %	-0,62 %	-
Käyvän arvon arvostusmalli*	Monte Carlo simulaatio ja geometrinen Brownin liike	Monte Carlo simulaatio ja geometrinen Brownin liike	Monte Carlo simulaatio ja geometrinen Brownin liike	-

\* Parametria on käytetty vain markkinaperusteisen ehdon arvostamiseen

## Osakepalkkioiden kauden aikaiset muutokset

osaketta	2023	2022
1.1. ulkona olevat	154 379	109 623
Kaudella ansaitut	298 854	88 310
Oikeus syntynyt kaudella	-	-5 334
Kaudella menetetyt	-110 126	-38 220
<b>31.12. ulkona olevat</b>	<b>343 107</b>	<b>154 379</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Kamuxin osakepohjaiset kannustinjärjestelyt ovat nettoselvitysominaisuuden sisältäviä järjestelyjä, jotka käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavina nettosijoitusjärjestelyinä ja niistä kirjattava työsuhdekulu perustuu myönnettyjen osakkeiden bruttomäärään. Järjestelyjen mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus pääätä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana. Kun työnantaja on velvollinen pidättämään määrän, joka koskee osakeperusteiseen maksuun liittyvää työntekijän verovelvoitetta, ja suorittaa tämän määrän veroviranomaiselle, koko osakeperusteinen maksu käsitellään omana pääomana maksettavana edellyttäen, että se olisi ollut omana pääomana maksettava ilman kyseistä nettomääristä suorittamista koskevaa ominaisuutta.

Järjestelyjen puitteissa myönnettyjen vuosittaisten ohjelmien ansaintajakso on kalenterivuosi, jonka jälkeinen sitouttamisaika on vuoden 2020 ohjelmalle kaksi vuotta. Vuoden 2021-2023 ohjelmien sitouttamisaika päättyi keväällä 2024. Osakepalkkion käypä arvo määritetään kunkin vuosittaisen ohjelman myöntämishetkellä. Tämä käypä arvo jaksotetaan kuluksi ohjelman sitouttamisjakson loppuun asti. Kulujaksotusta tarkennetaan vuosittain vastaamaan toteutunutta myönnettyjen osakkeiden määrää. Vuoden 2021-2023 järjestelmässä on myös yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella kriteerien täytyessä jaetaan lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen. Osakepohjaisten kannustinjärjestelyjen tulosvaikutus esitetään henkilöstökuluissa ja vastaava lisäys omassa pääomassa.

## 5.4 Osakepääoma ja rahastot

Ulkona olevien ja omien osakkeiden lukumäärässä ja rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärässä tapahtui tilikauden aikana seuraavia muutoksia:

Osakemäärä, 1 000 kpl	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden lukumäärä yhteensä	Omat osakkeet milj. euroa
<b>1.1.2022</b>	<b>39 981</b>	<b>37</b>	<b>40 017</b>	<b>-0,0</b>
Omien osakkeiden luovutus	38	-38	-	0,0
Osakepalkkioiden palautuminen	-5	5	-	-
<b>31.12.2022</b>	<b>40 013</b>	<b>4</b>	<b>40 017</b>	<b>-</b>
Osakepalkkioiden palautuminen	-3	3	-	-
<b>31.12.2023</b>	<b>40 010</b>	<b>7</b>	<b>40 017</b>	<b>-</b>

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa.

Osingon maksaminen, Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai muu varojen jakaminen Yhtiön osakkeenomistajille edellyttää tiettyjen rahoitus sopimuksen ehtojen täyttymistä. Tilikaudelta 2023 Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 6,8 miljoonaa euroa, laskettuna 31.12.2023 ulkona oleville osakkeille (0,17 euroa per osake). Yhtiö maksoi osinkoa yhteensä 6,0 miljoonaa euroa (yhteensä 0,15 euroa per osake) vuonna 2023 kahdessa erässä keväällä ja syksyllä.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2023 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,07 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 22.4.2024

on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 29.4.2024. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 24.10.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 31.10.2024. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia.

Osakeantitilille merkitään tilikauden päättyessä maksettujen, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden maksettu määrä.

Yhtiön osakepääoma on 80 tuhatta euroa.

### Oman pääoman rahastoissa on tapahtunut seuraavat muutokset:

#### Omien osakkeiden palautuminen vuonna 2023

Vuoden 2023 aikana yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 2 923 osaketta osakepalkkiojärjestelyihin kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2023 lopussa yhtiön hallussa oli 6 961 omaa osaketta eli 0,02 % kaikista osakkeista.

#### Omien osakkeiden luovutus ja palautuminen vuonna 2022

Huhtikuussa yhtiö luovutti yhteensä 26 521 omaa osaketta vuoden 2021 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Touko-kesäkuussa yhtiö luovutti yhteensä 11 263 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana hallituksen jäsenten vuosipalkkiota. Luovutusten jälkeen omien osakkeiden arvo kertyneissä voittovaroissa oli nolla. Vuoden 2022 aikana yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 5 320 osaketta osakepalkkiojärjestelyihin kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2022 lopussa yhtiön hallussa oli 4 038 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

## 5.5 Laskennalliset verot

milj. euroa	1.1.	Tulosvaikutteisesti kirjattu määrä	Kurssierot	31.12.
<b>2023</b>				
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Varaukset	0,4	0,1	-	0,5
Vahvistetut tappiot	0,8	-	0,0	0,8
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,1	-0,0	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,4</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	-	0,0
Siirtovelat	0,0	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>
<b>Yhteensä, netto</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,4</b>
<b>2022</b>				
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Varaukset	0,5	-0,0	-	0,4
Vahvistetut tappiot	0,8	-	-0,1	0,8
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,2	-0,1	-0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,3</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	-	0,0
Siirtovelat	0,1	-0,1	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Yhteensä, netto</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,3</b>

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan vain siinä tapauksessa, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin. Konsernilla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita Ruotsissa 9,9 miljoonaa euroa 31.12.2023 (6,9 miljoonaa euroa 31.12.2022), ja Saksassa 22,5 miljoonaa euroa 31.12.2023 (18,8 miljoonaa euroa 31.12.2022). Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista Saksassa 22,5 miljoonan euron osalta ja Ruotsissa 6,3 miljoonan euron osalta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen toimintojen tappiollisuudesta. Ruotsin ja Saksan käyttämättömät verotukselliset tappiot eivät vanhene tämän hetken verosäännösten mukaan.



## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan täysimääräisesti laskennallinen verovelka, paitsi, jos konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallisia verosaamisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

## EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN KIRJAAMINEN VEROTUKSELLISISTA TAPPIOISTA

Jokaisen raportointikauden päättymispäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten kirjaamis-edellytysten täyttymistä verotuksessa vahvistetuista tappioista. Verotuksessa vahvistetut käyttämättömät tappiot on mahdollista hyödyntää tulevana vuosina syntyviä verotettavia tuloja vastaan siinä yhtiössä, jossa ne ovat syntyneet. Johto arvioi tulevaisuudessa syntyvän verotettavan tulon todennäköisyyttä tai muun vakuuttavan näytön olemassaoloa siitä, että syntyykö riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämätöntä verotuksellista tappiota pystytään hyödyntämään.

## 5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Kamux tiedotti 22.1.2024, että yhtiön hallitus oli päättänyt perustaa konsernin tunnistetuille nouseville avainhenkilöille Green Lions -nimisen suunnatun lisäosakeohjelman (matching share plan). Ohjelmassa on neljä (4) sitouttamisjaksoa, jotka kattavat vuodet 2024-2026, 2025-2027, 2026-2028 ja 2027-2029. Ohjelmaan osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että osallistuja on hankkinut Kamuxin osakkeita hallituksen asettamissa rajoissa. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työsopimukseen palkkion maksuuhetkellä. Ohjelman ensimmäisen sitouttamisjakson 1.1.2024-31.12.2026 kohderyhmään kuuluu noin 70 tunnistettua tulevaisuuden avainhenkilöä, jotka eivät ole Kamuxin muiden osake-pohjaisten kannustinjärjestelmien piirissä. Ohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään noin 270 000 Kamux Oyj:n osakkeen arvoa (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 17.1.2024 5,23 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ensimmäisen sitouttamisjakson palkkiot maksetaan maaliskuun 2027 loppuun mennessä.

Kamux tiedotti 26.1.2024 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallitukseen valitaan seitsemän (7) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Juha Kalliokoski, Terho Kalliokoski, Antti Mäkelä, Harri Sivula ja Jaana Viertola-Truini sekä uusina jäseninä Maren Kroll ja Kati Riikonen. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Terho Kalliokoski valitaan uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Harri Sivula valitaan uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Ehdotettujen henkilöiden oman sekä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemän arvion mukaan Juha Kalliokoski on riippuvainen sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista, ja muut ehdokkaat ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioita ja valiokuntapalkkioita korotetaan maltillisesti.

Kamux tiedotti 1.2.2024, että sille oli palautunut vastikkeetta yhteensä 2 092 yhtiön omaa osaketta Kamux Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2021 ehtojen mukaisesti. Osakkeiden palautuksen jälkeen Kamux Oyj:n hallussa oli 9 053 omaa osaketta.

Kamux tiedotti 1.3.2024, että yhtiön hallitus on päättänyt hyväksyä uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2024–2026. Järjestelmä alkaa vuoden 2024 alusta ja se on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollisen palkkion maksu perustuu 2024 ansaintajakson osalta hallituksen asettaman yhtiön liikevoiton raja-arvon ylittämiseen sekä osakekohtaisen tuloksen (ESP) ja osakkeen kokonaistuottotavoitteen (TSR) kehitykseen ja tietyn ESG-tavoitemittarin ylittämiseen vuositasolla. Hallitus on valinnut 38 avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja, osallistumaan järjestelmään. Hallitus voi järjestelmän ehtojen mukaisesti päättää ansaintajakson aikana uusien osallistujien ottamisesta mukaan järjestelmään. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Mikäli ansaintajakson 2024 ansaintakriteereille asetetut enimmäistavoitteet saavutetaan, järjestelmän nojalla suoritettavien palkkioiden kokonaismäärä on ansaintajakson 2024 osalta arviolta 2,5 milj. euroa (brutto), vastaten arviolta enintään noin 456 000 kappaletta Kamuxin osaketta, kun arvo lasketaan Kamuxin osakkeen tammikuun 2024 osakevaihdolla painotetun keskikurssin perusteella. Lisäksi yhtiön hallitus on päättänyt, että 21.6.2023 tiedotettu konsernin toimitusjohtaja Tapio Pajuharjun vuosia 2023–2026 koskeva osakepohjainen kannustinjärjestelmä lakkautetaan 1.1.2024 alkaen ja että toimitusjohtaja Tapio Pajuharju osallistuu 1.1.2024 alkaen edellä kuvattuun yhtiön uuteen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Hallitus

on päättänyt toimitusjohtajalle hänen tehtävänsä sidotusta kiinteästä enimmäispalkkiosta ansaintajaksolle 2024.

Ansaintajaksolta 2024 maksettava enimmäispalkkio on enintään 123 000 osaketta.

## 5.7 Uudet ja tulevat IFRS-tilinpäätösstandardit

### 1.1.2023 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit

Kamux on soveltanut 1.1.2023 alkaen seuraavia uusia standardeja ja standardimuutoksia:

Muutokset standardiin IAS 12, Tuloverot: Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot. Muutos selventää, kuinka laskennalliset verot kirjataan yksittäisessä liiketoimessa, kuten vuokrasopimuksessa.

Muutokset standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen. Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.

Muutokset standardiin IAS 8, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä. Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.

Muutokset standardiin IAS 12, Kansainvälinen verouudistus – Pilari II mallisäännöt. Pilari II on OECD:n aloite, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 tuli voimaan Euroopan unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU:n jäsenvaltioiden on saatettava GloBE säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä. IASB:n IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Kamux on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä julkistanut tietoja pilari II -tuloveroihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista. Pilari II -säännöt on hyväksytty, mutta ne eivät ole vielä voimassa tilikaudella 2023 useissa maissa, joissa Kamuxilla on toimintaa, mukaan lukien Suomessa, johon Kamux Oyj on rekisteröity. Tehdyn vaikutusanalyysin perusteella pilari II:n tuloveroilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tuloveroihin. Epävarmuutta on kuitenkin siitä, miten ja milloin maat, joissa Kamuxilla on toimintaa, ottavat pilari II -säännöt käyttöön, ja

lisäksi miten eri viranomaiset tulkitsevat globaaleja sääntöjä. Tästä johtuen pilari II -säännösten vaikutus konsernin tuloveroihin voi poiketa Kamuxin tämänhetkisestä arviosta.

Muilla 1.1.2023 voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardien ja tulkintojen muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai ne eivät soveltuneet konsernille.

### Myöhemmillä tilikausilla käyttöön otettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni ei ole vielä soveltanut niitä uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu, mutta tulevat voimaan 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni aikoo soveltaa niitä voimaantulopäivänä, tai seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä.

1.1.2024 voimaan tulevat muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi: Standardimuutos tarkentaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella on ehdollinen eikä yhteisön odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenantiarviointi tapahtuu vasta raportointikauden päättymisen jälkeen. Johdon arvion mukaan muutoksilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla julkaistuilla uusilla standardeilla tai niiden muutoksilla ei johdon arvion mukaan ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai ne eivät sovellu konsernille.

# 6

# Emoyhtiön tilinpäätös

---

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>10,0</b>	<b>8,2</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0
Kulut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-0,1	0,1
<b>Aineet ja tarvikkeet yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4,0	-2,5
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-0,6	-0,4
Muut henkilösivukulut	-0,1	-0,1
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-4,7</b>	<b>-3,0</b>
Poistot		
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>	<b>-1,6</b>	<b>-0,0</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-4,9</b>	<b>-5,8</b>
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-11,2</b>	<b>-8,7</b>
<b>LIKETAPPIO</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,5</b>

milj. euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1,8	2,6
Muilta	3,8	2,0
Yhteensä	5,5	4,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-4,8	-3,0
Yhteensä	-4,8	-3,0
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>1,6</b>
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-0,6</b>	<b>1,1</b>
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	17,5	15,0
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>17,5</b>	<b>15,0</b>
Tuloverot	-3,4	-3,2
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>13,5</b>	<b>12,9</b>

## Emoyhtiön tase

milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	4,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,0</b>	<b>0,1</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	60,3	55,3
<b>Yhteensä</b>	<b>60,3</b>	<b>55,3</b>
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	21,0	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>21,0</b>	<b>9,0</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,0	-
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	45,1	60,4
Muut saamiset	0,1	0,3
Siirtosaamiset	0,2	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>45,4</b>	<b>62,2</b>
Rahat ja pankkisaamiset	5,7	3,4
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>136,6</b>	<b>130,0</b>

milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTATTAVAA</b>		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25,3	25,3
Edellisten tilikausien voitto/tappio	78,1	71,2
Tilikauden voitto	13,5	12,9
<b>Yhteensä</b>	<b>117,0</b>	<b>109,5</b>
Vieras pääoma		
Pakolliset varaukset		
Lyhytaikaiset varaukset	0,1	-
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	9,0	11,0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	7,0	7,0
Velat saman konsernin yrityksille	1,3	0,7
Koroton		
Ostovelat	0,7	0,3
Velat saman konsernin yrityksille	0,3	0,9
Muut lyhytaikaiset velat	0,1	0,1
Siirtovelat	1,1	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>19,6</b>	<b>20,5</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>136,6</b>	<b>130,0</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tilikauden voitto	13,5	12,9
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,7	-1,6
Saadut konserniavustukset	-17,5	-15,0
Poistot	1,6	0,0
Muut oikaisut	-	0,0
Tuloverot	3,4	3,2
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	0,2	-0,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	0,2	0,1
Varausten muutos	0,1	-
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2,1	-0,7
Saadut korot	2,5	2,5
Maksetut tuloverot	-2,2	-5,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-0,9</b>	<b>-4,3</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5,6	-0,1
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-5,0	-8,6
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-10,6</b>	<b>-8,7</b>

milj. euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Pankkilainojen takaisinmaksut	-27,9	-26,9
Pankkilainojen nostot	25,9	19,4
Konsernisaamisten ja -velkojen nettomuutos	6,9	4,5
Maksetut osingot	-6,0	-8,0
Saadut konserniavustukset	15,0	27,0
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>13,9</b>	<b>16,0</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>2,5</b>	<b>2,9</b>
Rahavarat tilikauden alussa	3,4	0,0
Kurssierojen vaikutus	-0,2	0,5
Rahavarat tilikauden lopussa	5,7	3,4

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## Perustiedot

Kamux Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltuvin osin. Seuraavassa on esitetty emoyhtiön laadintaperiaatteet siltä osin, kuin ne eroavat konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

## Liikevaihto

Yhtiön liikevaihto koostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.

## Saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä

Yhtiön saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konsernin sisäisistä liiketapahtumista. Saamiset kirjataan taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Velat arvostetaan taseessa nimellisarvoon. Saamisiin ja velkoihin liittyvät korkotuotot ja –kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

## Lainat ja korkokulut

Pankkilainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Lainoihin liittyvät transaktiokulut kirjataan kuluksi lainan nostohetkellä. Lainojen korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

## Laskennalliset verosaamiset

Yhtiö ei kirjaa laskennallisia verosaamisia emoyhtiön tilinpäätöksessä.



## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

milj. euroa	2023	2022
<b>Liikevaihto</b>		
Palvelut konserniyhtiöille	10,0	8,2
<b>Yhteensä</b>	<b>10,0</b>	<b>8,2</b>
<b>Liikevaihto</b>		
Maantieteellinen jakauma		
Kotimaa	6,1	5,1
Muu Eurooppa	3,9	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>10,0</b>	<b>8,2</b>
<b>Henkilöstön palkat ja palkkiot</b>		
Henkilöstön palkat ja palkkiot	4,0	2,5
Eläkekulut	0,6	0,4
Muut henkilösivukulut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>3,0</b>
Henkilöstön määrä	26	22
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	0,1	0,2
Matkakulut	0,1	0,1
Markkinointikulut	0,3	1,0
Hallintopalvelut	2,0	4,0
Muut hallintokulut	0,4	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	1,9	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>5,8</b>

milj. euroa	2023	2022
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastuspalkkio	0,1	0,1
Muut palvelut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Saatu konserniavustus	17,5	15,0
<b>Yhteensä</b>	<b>17,5</b>	<b>15,0</b>
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Pitkävaikutteiset menot		
alkusaldo 1.1.	0,1	0,0
lisäykset tilikauden aikana	5,6	0,1
poistot tilikauden aikana	1,6	0,0
<b>loppusaldo 31.12.</b>	<b>4,1</b>	<b>0,1</b>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
alkusaldo 1.1.	55,3	45,8
lisäykset tilikauden aikana	5,0	9,5
<b>loppusaldo 31.12.</b>	<b>60,3</b>	<b>55,3</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	17,5	5,8
Pitkäaikaiset korkosaamiset	3,5	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>21,0</b>	<b>9,0</b>

milj. euroa	2023	2022
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lyhytaikaiset konsernilainasaamiset	43,7	58,8
Myyntisaamiset	1,4	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>45,1</b>	<b>60,4</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Verot	0,1	1,4
Muut	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>1,5</b>
<b>Osakkeet ja osuudet</b>		
Konserniyritykset		
Kamux Suomi Oy	100 %	100 %
Suomen Autorahaksi Oy (100 %)		
KMX Holding AB	100 %	100 %
Kamux AB (100 %)		
Kamux Auto GmbH	100 %	100 %
Koy Autoportinkaarre	100 %	100 %

milj. euroa	2023	2022
<b>Oman pääoman muutokset tilikauden aikana</b>		
Osakepääoma 1.1.	0,1	0,1
Osakepääoma 31.12.	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25,3	25,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	25,3	25,3
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	84,1	79,2
Osingonjako	-6,0	-8,0
Omien osakkeiden myynti tai luovutus	-	0,0
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.	78,1	71,2
Tilikauden voitto/tappio	13,5	12,9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>117,0</b>	<b>109,5</b>
<b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	78,1	71,2
Tilikauden voitto	13,5	12,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25,3	25,3
<b>Yhteensä</b>	<b>117,0</b>	<b>109,4</b>

milj. euroa	2023	2022
<b>Pakolliset varaukset</b>		
Lyhytaikaiset varaukset (Uudelleenjärjestelyvaraus)	0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät lyhennykset	7,0	7,0
Yli 12 kk erääntyvät lyhennykset	9,0	11,0
<b>Yhteensä</b>	<b>16,0</b>	<b>18,0</b>
<b>Ostovelat</b>		
Ostovelat	0,2	0,3
Jaksotetut ostovelat	0,5	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>
<b>Muut velat</b>		
Lyhytaikaiset muut velat	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lyhytaikaiset konsernilainavelat	1,3	0,7
Siirtovelat	0,3	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulut	0,9	0,4
Muut	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>0,5</b>

milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pantit ja vakuudet</b>		
Lainat	23,0	25,0
käytössä oleva määrä	11,0	13,0
Lainoista annetut vakuudet		
Yleisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Erityisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	52,0	52,0
Pantatut tytäryhtiöosakkeet		
KMX Holding Ab:n koko osakekanta		
Kamux Suomi Oy:n koko osakekanta		
Kamux Oyj on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut Suomen ja Ruotsin osakkeet.		

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Hämeenlinnassa 1.3.2024

**Terho Kalliokoski**

Hallituksen puheenjohtaja

**Harri Sivula**

Hallituksen jäsen

**Juha Kalliokoski**

Hallituksen jäsen

**Reija Laaksonen**

Hallituksen jäsen

**Antti Mäkelä**

Hallituksen jäsen

**Jaana Viertola-Truini**

Hallituksen jäsen

**Tapio Pajuharju**

Toimitusjohtaja

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 1.3.2024

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Kamux Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kamux Oyj:n (y-tunnus 2442327-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksesta, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 2 600 000, joka on laskettu yhdistelmänä liikevaihdosta ja tuloksesta ennen veroja.
- Tarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksemme painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Tytäryhtiöosakkeiden arvostus (Emoyhtiö)

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaisia virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	€ 2 600 000 (edellinen vuosi € 2 600 000)
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohte</b>	Painotettu keskiarvo 5 % konsernin tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta. Painoarvot ovat olleet seuraavat: konsernin tulos ennen veroja 79 % ja liikevaihto 21 %.
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja ja liikevaihdon yhdistelmän, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisemmin näitä arvioidessaan konsernin taloudellista suoriutumista. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta, jotka ovat tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

#### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Kamux-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskin luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

**Konsernitiilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka****Vaihto-omaisuuden arvostus**

*Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa 3.1*

Konserni arvostaa vaihto-omaisuuden (117,2 miljoonaa euroa) hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Konserni käy tilinpäätöspäivänä yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen arvot ja kirjaa tarvittaessa arvonalennuksen, jolla autojen arvo alennetaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.

**Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka****Tytäryhtiöosakkeiden arvostus**

*Asiaa koskevia liitetietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa*

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.

Kamux Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden arvo 31.12.2023 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 60,3 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta arvioidaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

**Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa**

Toimenpiteisiimme kuului käsityksen muodostaminen johdon käyttämistä prosesseista ja kontroleista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen.

Tarkastuksessa arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä niiden soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen.

Olemme käyneet läpi johdon laatiman autokohtaisen arvion tilinpäätöshetkellä yli 90 päivää varastossa olleiden autojen alaskirjaustarpeesta.

Arvioimme varausten oikeellisuutta suhteessa konsernin laadintaperiaatteeseen, tilikauden päättymisen jälkeisiin toteutuneisiin automyynteihin sekä muihin tarkastuksessa identifioituihin olosuhteisiin.

Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton toteutuneeseen myyntihintaan tilikauden päättymisen jälkeen tai markkinahintaan.

**Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa**

Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksen, testauksessa käytetyt menetelmät ja oletukset sekä arvioimme testauksessa käytettyjen menetelmien ja oletusten asianmukaisuutta.

Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyjä prosessia esimerkiksi vertaamalla johdon ennusteita ulkopuolisiin ennusteisiin niin liikevaihdon kasvun kun liikevoiton osalta.

Laskelmissa käytettyjen diskonttokorkojen tarkastamisessa käytimme apuna PwC:n arvonnäilytyksen erikoistuneita asiantuntijoita.

Selvitimme yhtiön johtoa haastattelemalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muu-tosta johdon tekemiin arvioihin tulontuotokyvystä ja osakkeiden arvosta.

Konsernitiilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella

odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on,

että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukseemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana



olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

#### **MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET**

##### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.10.2015 alkaen yhtäjaksoisesti 9 vuotta.

##### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti

ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 13.2.2024

##### **PricewaterhouseCoopers Oy**

Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis  
KHT



**KAMUX OYJ**  
PAROLANTIE 66A  
13130 HÄMEENLINNA  
[WWW.KAMUX.COM](http://WWW.KAMUX.COM)