2017

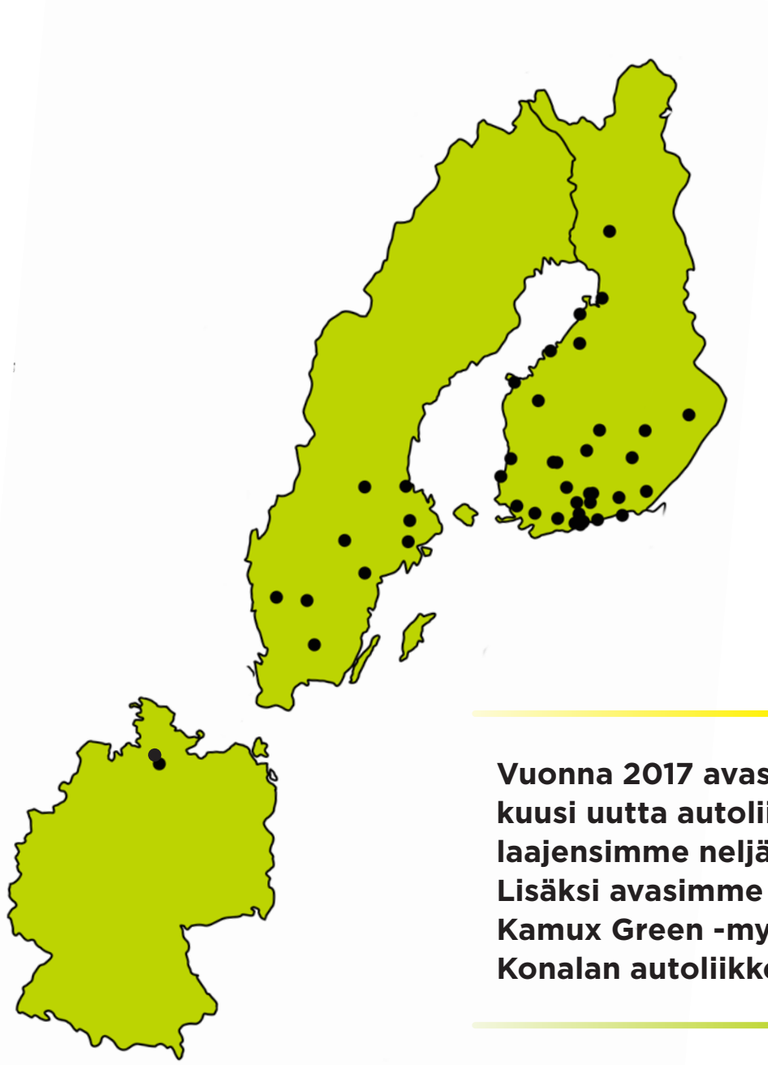
MUUTOKSEN JA KASVUN VUOSI

Kamux Oyj:n vuosikertomus

WWW.KAMUX.COM

KAMUX™

Jatkoimme kasvuamme vuonna 2017. Vuoden lopussa palvelimme asiakkaitamme yhteensä 53 autoliikkeessä.



Vuonna 2017 avasimme yhteensä kuusi uutta autoliikettä ja laajensimme neljää autoliikettä. Lisäksi avasimme Kamux Green -myymälän Konalan autoliikkeen yhteyteen.

KAMUX
VUOSIKERTOMUS 2017

Kamuxin vuosi 2017 4

KAMUX VUONNA 2017

Kamuxin liiketoimintamalli 8
Vuosi 2017 lukuina 10
Toimitusjohtajalta 12
Toimintaympäristö 14
Strategia ja strategian toteutus 16
Liiketoiminta vuonna 2017 20
Listautumisanti 22
Kamux sijoituskohteena 24

YRITYSVASTUU

Olennaisuusanalyysi 26
Olennaiset vastuullisuusteemat 27

HALLINNOINTI

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 30
Hallitus 32
Toimitusjohtaja ja johtoryhmä 36
Palkitsemisraportti 2017 40

TILINPÄÄTÖS 44

VUODEN 2017 **KOHOKOHDAT**

Kamuxin vuoteen 2017 kuului useita tärkeitä **merkkipaaluja**. **Listauduimme Helsingin pörssilistalle** ja **jatkoimme kasvuamme** ja matkaamme Euroopan johtavaksi käytettyjen autojen kauppaan erikoistuneeksi vähittäiskaupan ketjuksi. **Vahvistimme myymäläverkostoamme** ja myös organisaatiotamme kansainvälistymisen osa-alueilla.

>TAMMIKUU>

• Viralliset avajaiset Kamuxin Nedderfeldissä joulukuussa 2016 avatussa liikkeessä Saksassa.

>HELMIKUU>

• Suomen 37. myymälä avattiin Turun Länsikeskuksessa.
• Kamux avasi verkkokaupan Suomessa. Kuluttaja voi ostaa auton suoraan verkosta.
•Tero Törmänen aloitti Kamuxin ostojohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

>HUHTIKUU>

• Olli Kilpi nimitettiin kansainvälisten liiketoimintojen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

>TOUKOKUU>

• Kamux listautui Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Yhtiö keräsi listautumisannilla 20,5 milj. euron bruttovarat.
• Suomen 38. myymälä avattiin lisalmessa.
• Suomen 39. myymälä avattiin Espoossa Koskelossa. Myymälä oli samalla Kamuxin 50. myymälä.
• Saksan liikevaihto ylitti ensimmäisen kerran 2 miljoonaa euroa.

>KESÄKUU>

• Ruotsissa Örebrossa avattiin liikkeen laajennusosa.

>HEINÄKUU>

• Jönköpingissä, Ruotsissa solmittiin uusi vuokrasopimus. Uusi tila saatiin käyttöön vuoden 2018 alusta, ja se mahdollisti autovalikoiman kasvattamisen lähes kolminkertaiseksi.

>ELOKUU>

• Suomen 40. myymälä avattiin Espoossa Olarinluomassa.
• Vantaan Airportin myymälä laajeni 1 300 neliömetrillä, mikä toi lisätilaa sekä henkilöautoille että hyötyajoneuvojen valikoimalle.

>SYYSKUU>

• Kamux käytettyjen autojen ykköseksi Auto Bild Suomen Palvelu 1 -ostotutkimuksessa.
• Q3/2017 oli kaikkien aikojen paras neljännes liikevaihdon, liikevoiton ja myytyjen autojen määrän osalta. Myös integroiduissa palveluissa saavutettiin ennätysliikevaihto.

>LOKAKUU>

• Kuopion myymälän yhteyteen avattiin hyötyajoneuvopiste.
• Oliver Michels nimitettiin Kamuxin Saksan maajohtajaksi ja Kamux Auto GmbH:n toimitusjohtajaksi. Michels aloitti tehtävässään 1.1.2018.
• Suomessa aloitti myyntihenkilöstön koulutuksesta vastaava koulutuspäällikkö: Kamux panostaa entistä enemmän myyjien koulutukseen.

>MARRASKUU>

• Ensimmäinen Kamux Green avautui Helsingin Konalan myymälän yhteyteen. Shop-in-shop-konsepti kokoaa yhteen paikkaan valikoiman hybridi-, sähkö-, kaasu- ja etanoliautoja.

• Suomen 41. myymälä avattiin Kaarinassa, Varsinais-Suomessa.
• Mikko-Heikki Inkeroinen nimitettiin Kamuxin Chief Digital Officeriksi ja johtoryhmän jäseneksi. Inkeroinen aloitti tehtävässään 24.2.2018.

>JOULUKUU>

• Ruotsin 10. myymälä avattiin Karlstadtissa.
• Robin Toss nimitettiin Ruotsin maajohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 1.1.2018.
• Päätettiin avata Kamuxin koulutuskeskus vuonna 2018. Koulutuskeskuksen avulla myynnin koulutusta ja jatkokoulutusta voidaan räätälöidä entistä paremmin kunkin työntekijän tarpeiden mukaan.
• Vuoden 2017 aikana rekrytoimme yhteensä 175 uutta kamuxlaista kokoaikaisiin ja toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin.

MUUTOKSEN JA KASVUN VUOSI

Visiomme on olla johtava käytettyjen autojen kauppaan erikoistunut vähittäiskaupan ketju Euroopassa.

KAMUXIN AINUTLAATUINEN, MONIKANAVAINEN LIIKETOIMINTAMALLI KÄYTETTYJEN AUTOJEN KAUPPAAN

LIIKETOIMINTAMALLIN KULMAKIVET

AMMATTIMAINEN HANKINTA JA MYYNTI

+Laaja valikoima kilpailukykyisesti hinnoiteltuja käytettyjä autoja

+Tehokas autovaraston hallinta mahdollistaa käytettyjen autojen hankinnan suurella volyymillä

+Monipuoliset hankintakanavat

NOPEA VARASTONKIERTO

+Keskeinen osa Kamuxin hinnoittelumallia sekä hankinta- että myyntihinnoittelussa

+Minimoi autovaraston arvon alenemisen ja varastoon sitoutuneen käyttöpääoman

ALHAISET KIINTEÄT KULUT

+Suurin osa Kamuxin liiketoiminnan kuluista on muuttuvia, mikä vähentää liikevaihdon muutosten vaikutusta Kamuxin kannattavuuteen

+Kulurakenne sopeutuu joustavasti asiakkaiden ostotottumusten muutoksiin

INTEGROITUJEN PALVELUJEN TARJOAMINEN

+Kamuxin tavoitteena on kasvattaa integroituja palveluja ostavien asiakkaiden osuutta ja laajentaa integroitujen palvelujen tarjontaansa

ASIAKASLUPAUKSEN KULMAKIVET

ASIAKKAITA KIINNOSTAVA HINTA – EDULLISUUS

Kamux tarjoaa käytettyjä autoja asiakkaita kiinnostavaan hintaan

LUOTETTAVUUS

Kamux on asiakkaalle luotettava kumppani

PARAS ASIAKASKOKEMUS

Kamux tarjoaa markkinoiden parasta asiakaspalvelua

›KAMUX HALUAA OLLA AUTOKAUPAN SUUNNANNÄYTTÄJÄ SEKÄ DIGITAALISEN ASIAKASKOKEMUKSEN EDELLÄKÄVIJÄ AUTOKAUPASSA

INTEGROIDUT PALVELUT

Mahdollistavat asiakkaan kokonaisvaltaisen palvelemisen

RAHOITUS

+Maksuaikaa osamaksupaketilla vaivattomasti ja nopeasti

+Noin 45 % Kamuxin asiakkaista ottaa rahoituksen

VAKUUTUS

+Edullinen kaskovakuutus Ifin liikennevakuutuksen yhteydessä

KAMUX PLUS

+Lisävastuusitoumus auton mahdollisten korjauskustannusten varalle

KOTIINTOIMITUS

+Auton toimitus suoraan kotiovelle tai työpaikalle

MONIKANAVAINEN ASIAKASKOKEMUS

+Ennen ostopäätöksen tekemistä lähes kaikki Kamuxin asiakkaat etsivät internetistä tietoa autoista

+Internet on Kamuxin tärkein markkinointikanava ja Kamuxilla on verkkokauppa, joten asiakas voi ostaa auton myös suoraan verkosta

+Missä tahansa Kamuxin myymälässä asiakkaalla on ulottuvillaan koko Kamuxin autovalikoima – jopa eri maista

+Kamuxin myynnistä yli 25% on autoja, jotka sijaitsevat muissa liikkeissä

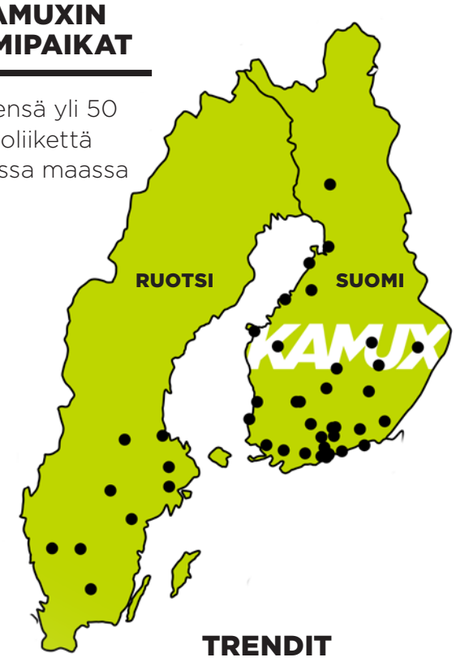
+Auto toimitetaan asiakkaan haluamaan myymälään

+Kotiintoimitus on asiakkaiden arvostama palvelu

+Kattavan myymäläverkoston ja internetin yhdistelmä palvelee asiakkaita

KAMUXIN TOIMIPAIKAT

Yhteensä yli 50 autoliikettä kolmessa maassa



TRENDIT

›JATKUVA TARVE AUTOILLE

›DIGITAALISTEN KANAVIEN MERKITYS KASVAA

›KÄYTETYN AUTON MYYNNISTÄ HALUTAAN HELPPOA

›JÄRKEVÄ OSTAMINEN LISÄÄNTYY

MYYDYT AUTOT

Yli 160 000 myytyä autoa 2003–2017

KAMUXIN VISIO

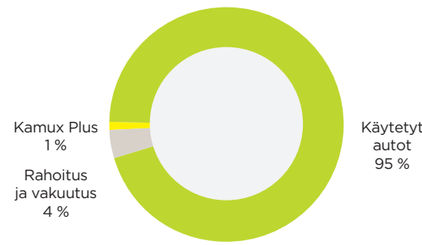
Johtava käytettyjen autojen kauppaan erikoistunut vähittäiskaupan ketju Euroopassa.

KASVUMME JATKUI

Liikevaihtomme kasvoi 12,4 prosenttia edellisvuodesta.

LIIKEVAIHDON JAKAUMA MAITTAIN

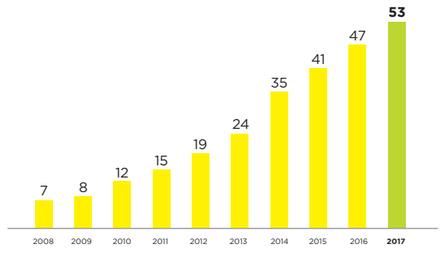
LIIKEVAIHDON JAKAUMA TUOTTEITTAIN



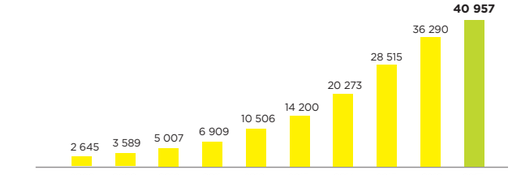
Liikevaihtomme kasvoi vuosina 2015–2017 keskimäärin noin 28,3 % vuodessa.

Kamux on myynyt historiansa aikana yhteensä yli 160 000 käytettyä autoa.

MYYMÄLÖITÄ VUODEN LOPUSSA



MYYDYT AUTOT MAITTAIN



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Suomi	2 645	3 589	5 007	6 909	10 496	13 634	18 527	24 674	31 375	34 348
Ruotsi					10	566	1 746	3 830	4 098	4 784
Saksa								11	817	1 825

TÄRKEÄT TUNNUSLUVUT

milj. euroa	2017	2016	Muutos, %
Liikevaihto	454,9	404,8	12,4 %
Bruttokate	53,8	49,2	9,3 %
osuus liikevaihdosta, %	11,8 %	12,2 %	
Liikevoitto (EBIT)	16,2	15,7	3,6 %
osuus liikevaihdosta, %	3,6 %	3,9 %	
Oikaistu liikevoitto*	18,6	18,0	3,4 %
osuus liikevaihdosta, %	4,1 %	4,4 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	22,8	19,3	18,6 %
osuus liikevaihdosta, %	5,0 %	4,8 %	
Myytyjen autojen lukumäärä	40 957	36 290	12,9 %
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 314	1 357	-3,1 %
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu, %	-4,9 %	12,2 %	
Nettovelka	7,3	30,9	-76,5 %
Vaihto-omaisuus	55,2	47,9	15,1 %
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	46,8	43,1	8,8 %
Investoinnit	1,2	2,1	-42,5 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	418	343	21,9 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	26,6 %	43,8 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	17,2 %	22,5 %	
Omavaraisuusaste, %	57,2 %	36,9 %	
Laimentamaton tulos/osake, euroa	0,30	0,29	2,5 %

* Liikevoitto oikaistuna listautumiseen liittyvillä kuluilla, strategiseen suunnitteluun, strategian toteuttamiseen, maantieteelliseen laajentumiseen ja vertailukaudella omien osakkeiden lunastukseen liittyvällä osakeperusteisella maksulla liittyvillä erityiserillä, yhteensä 2,4 milj. euroa 1–12/2017 (1–12/2016: 2,3 milj. euroa).

KATSAUS VAHVAAN VUOTEEN

Vuosi 2017 oli Kamuxille **muutoksen ja kasvun vuosi.** Vuoden keskeisiä saavutuksiamme olivat **kannattava kasvu**, **listautuminen**, yhtiön **johdon vahvistaminen**, prosessien **kehittäminen** sekä **panostaminen** henkilökuntamme **koulutukseen**.

KAMUXILLA ON ainutlaatuinen konsepti ja liiketoimintamalli, minkä todisteena on yhtiön voimakas, orgaaninen ja kannattava kasvu. Haluamme uudistaa käytettyjen autojen kauppaa ja palvella asiakkaita perinteisiä myyntikanavia paremmin. Olemme asiakkaillemme luotettava kumppani, joka pyrkii tarjoamaan parhaan kokonaispalvelun sekä asiakkaita kiinnostavan hinnoittelun. Tärkeitä tekijöitä menestyksessämme ovat kyky ostaa oikeita autoja oikeaan hintaan sekä matalat kiinteät kustannukset. Myyjiä haluamme palkita kaupanteosta.

LISTAUTUMINEN PÖRSSIIN VUODEN MERKKIPAALUJA

Yksi vuotemme virstanpylväs oli listautuminen Helsingin pörssiin, jolloin saimme yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa. Listautuminen oli meille tärkeä askel matkalla Euroopan johtavaksi käytettyjen autojen kauppaan erikoistuneeksi vähittäiskaupan ketjuksi. Yhtiön tunnettuus on lisääntynyt pörssiyhtiöstatuksen ansiosta, mikä on lisännyt kiinnostusta Kamuxiin työnantajana sekä kotimaassa että ulkomailla. Tavoitteenamme on olla edelläkävijä ja suunnannäyttäjä käytettyjen autojen kaupassa ja uudistaa alan toimintatapoja.

KASVUMME JATKUI

Liikevaihtomme, liikevoittomme sekä henkilöstön lukumäärä kasvoivat ja asiakastyytyväisyytemme oli edelleen korkea. Kannattavuutemme heikkeni hieman johtuen bruttokatteen suhteellisesta laskusta, operatiivisten kulujen kasvusta sekä liikevoittoa oikaisevista eristä liittyen pääasiassa listautumiseen ja strategian suunnitteluun ja toteuttamiseen. Liikevaihtomme kasvoi 12,4 prosenttia edellisvuodesta ja liikevoittomarginaali oli 3,6 prosenttia. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin uusista avatuista liikkeistä. Avasimmekin vuoden aikana kuusi uutta autoliikettä sekä laajensimme neljää autoliikettä. Lisäksi lokakuussa avasimme Konalan myymälän yhteyteen Kamux Green -myymälän shop-in-shop-konseptilla vastataksemme kuluttajien kiinnostukseen vaihtoehtoisten polttoaineiden autoja kohtaan.

Osoituksena menestyksekkäästä työstä asiakkaidemme eteen saavutimme 1. sijan AutoBild Suomen Palvelu 1 -ostotutkimuksessa käytettyjen autojen sarjassa. Haluamme olla palveleva ja helposti lähestyttävä autokauppa, jossa asiointi on helppoa ja mielyttävää. Ykkössija mystery shopping -tutkimukseen perustuvassa ostotutkimuksessa kertoo siitä, että olemme onnistuneet lunastamaan lupauksemme.

VAHVISTIMME YHTIÖN JOHTOA

Vahvistimme vuoden aikana yhtiömme johtoa. Kyvykkään johdon avulla tuemme yhtiön kasvua. Keskityimme lisäksi voimakkaasti prosessien ja ohjeistusten kehittämiseen ja yhtenäistämiseen sekä niiden jalkauttamiseen niin henkilöstölle kuin yhteistyökumppaneille.

Lähes kaikki Kamuxin asiakkaat etsivät autoa digitaalisista kanavista. Haluamme olla autokaupan suunnannäyttäjä sekä digitalisaation edelläkävijä alalla. Helmikuussa 2017 avasimme verkkokaupan Suomessa ja vuoden lopussa nimitimme Chief Digital Officerin vastaamaan yhtiön digitaalisesta kehityksestä.

MONITAHOINEN LIIKETOIMINTAVUOSI

Vuoden 2017 menestystä voisimme kutsua työvoitoksi. Vuosi oli erikoislaatuinen. Sitä leimasi alkuvuonna Suomessa julkistettu liikenne- ja viestintäministeriön tieliikenneselvitykseen liittyvä autoverokysymys sekä pitkin vuotta käyty polttoainekeskustelu. Ne loivat kuluttajiin epävarmuutta, ja alan varastotasot nousivat heijastuen hinnoitteluun ja kilpailutilanteeseen. Toisaalta talouden piristyminen on vahvistanut kuluttajien luottamusta etenkin vuoden loppupuolella. Toimintamallinsa ansiosta Kamux on selvinnyt hyvin haastavassa markkinatilanteessa.

Toimintamaittain tarkasteltuna vuosi 2017 oli monitahoinen. Suomessa markkinoille on tullut uusia toimijoita ja osa autoalan vakiintuneista toimijoista on aktivoitunut käytettyjen autojen kaupassa. Vastaamme tähän haasteeseen panostamalla henkilökuntamme koulutukseen ja osaamiseen. Vuonna 2017 aloitti työnsä koulutuspäällikkö ja helmikuussa 2018 avasimme Kamuxin koulutuskeskuksen, jonka myötä panostamme kaikkien myyjien koulutukseen enemmän ja räätälöidymmin.

Ruotsissa keskityimme oikeanlaisen osaamisen varmistamiseen sekä prosessien hiomiseen. Konseptin toteuttaminen oikealla tavalla paransi Ruotsin tulosta vuoden 2017 aikana. Saksassa olemme vasta toimintamme alkuvaiheessa, ja Kamuxin toimintatapojen jalkauttaminen on edelleen käynnissä. Palkkasimme Saksaan vuoden aikana maajohtajan, joka aloitti tehtävässään vuoden 2018 alussa ja tuo Kamuxin konseptin rinnalle paikallista markkinaosaamista.

TOIMINTAMALLIMME LUO ETUJA ASIAKKAILLEMME

Kamuxin toimintamalli on tehokas, ketterä ja joustava. Olemme hyvin asemoituneet kotimarkkinoillemme, ja Kamuxin kulttuuri on selkeä kilpailutekijä. Vuonna 2018 jatkamme tekemäämme työtä ja keskitymme kannattavaan kasvuun strategiamme mukaisesti. Avaamme uusia liikkeitä, kehitämme henkilökunnan osaamista ja panostamme digitaaliseen asiakaskokemukseen. Varastonhallinta on edelleen avainasemassa toiminnassamme, kuten myös kilpailukykyinen hinnoittelu. Visiomme on olla johtava käytettyjen autojen kauppaan erikoistunut vähittäiskaupan ketju Euroopassa.

JUHA KALLIOKOSKI
Toimitusjohtaja, **Kamux Oyj**

MARKKINATILANNE TUKEE KAMUXIN KASVUA

Kamuxin toimintaympäristö vaihtelee eri markkina-alueilla. **Jatkuva tarve** autoille, **digitalisoituminen** myös autokaupassa sekä eheän ja **laadukkaan asiakaskokemuksen luominen** leimaavat käytettyjen autojen kauppaa jatkossa.

KÄYTETTYJEN AUTOJEN MARKKINAN PIIRTEET

Käytettyjen autojen markkinoiden kehittymiseen ja kasvuun voimakkaimmin vaikuttavat yleinen taloudellinen tilanne sekä väestön määrän ja kaupungistumisen kehittyminen. Viime vuosina yleisen taloustilanteen vaikutus on ollut positiivinen, ja kehityksen odotetaan jatkuvan. Kuluttajien käyttäytymisessä ja halukkuudessa omistaa auto on viime vuosien aikana voitu havaita muutosta. Erilaisten jakamistalouden mallien ja uusien liikkumisen muotojen vaikutuksen odotetaan kuitenkin olevan vähäinen käytettyjen autojen kauppaan. Poliittista keskustelua käydään mahdollisista päästörajoituksista ja -kielloista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisääntyneistä turvallisuusvaatimuksista. Näillä voi olla vaikutusta käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

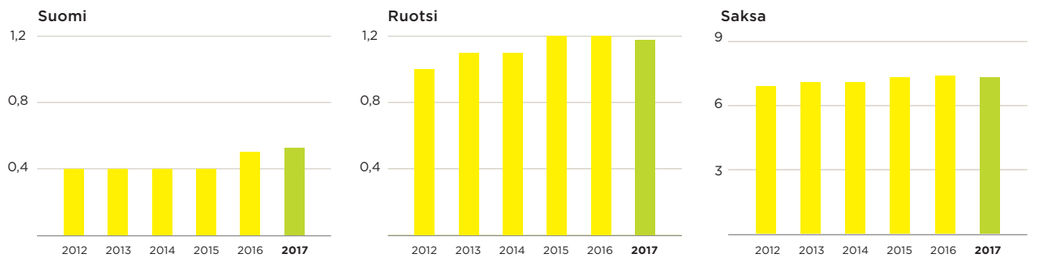
KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ 2017

Markkinatilanteet Kamuxin toimintamaissa vuonna 2017 olivat erilaisia. Suomen osalta vuosi oli autokaupan alalla erikoislaatuinen ja varsin haasteellinen. Vuotta leimasi alkuvuonna julkistettu liikenne- ja viestintäministeriön tieliikenneselvitykseen liittyvä autoverokysymys sekä pitkin vuotta käyty polttoainekeskustelu. Ne loivat kuluttajiin tilapäistä epävarmuutta, ja alan varastotasot nousivat heijastuen hinnoitteluun ja kilpailutilanteeseen. Toisaalta talouden piristyminen on vahvistanut kuluttajien luottamusta etenkin vuoden loppupuolella.

Ruotsissa käytettyjen autojen markkina oli lievästi laskeva vuonna 2017. Kamux kuitenkin kasvatti liikevaihtoaan sekä paransi kannattavuuttaan. Ruotsissa markkina eroaa Suomesta siinä, että kuluttajien välinen kauppa käytetyissä autoissa on suurempaa. Vastaavaa valtakunnallista käytettyjen autojen kauppaan erikoistunutta ketjua ei ole. Kamuxilla on Ruotsissa vain noin alle puolen prosentin markkinaosuus, joten kasvumahdollisuuksia on runsaasti.

Vuoden aikana Saksan mediassa käytiin keskustelua dieselpäästöistä ja vanhempien päästöluokkien dieselautojen rajoittamisesta joidenkin suurten kaupunkien ydinkeskustoissa, joissa kaupunki-ilman laatu huolestuttaa. Saksassa dieselautojen osuus vuonna 2017 oli yli 30 prosenttia kaikista henkilöautoista eli noin 15 miljoonaa autoa. Muuta käyttövoimaa kuin bensiiniä tai dieseliä hyödyntävien autojen määrä oli markkinalla vielä alle kaksi prosenttia vuonna 2017.

EUROOPAN KÄYTETTYJEN AUTOJEN MARKKINA ON SUURI JA VAKAA (MILJ. AUTOA)



Kamuxin arvio käytettyjen autojen loppukäyttäjämarkkinasta

KÄYTETTYJEN AUTOJEN MARKKINOILLA ON NELJÄ ERILAISTA TRENDIÄ

1 JATKUVA TARVE AUTOILLE

Kamuxin markkina-alueilla on useita erilaisia tekijöitä, jotka vahvistavat ja ylläpitävät autojen kysyntää. Rekisteröityjen autojen määrä on lisääntynyt kaikilla Kamuxin markkinoilla vuodesta 2010, mikä kasvattaa vaihtoautokantaa. Suomessa ja Ruotsissa autojen kysyntää ylläpitävät pitkät etäisyydet ja alhainen väkiluku. Julkisen liikenteen kilpailukyky on näistä syistä alhainen autoiluun verrattuna muilla kuin kaupunkialueilla. Saksassa autojen kysyntää puolestaan tukee erityisesti suhteellisen pitkät työssäkäyntietäisyydet ja työmatka-autoilun suosio.

Kaikilla Kamuxin markkinoilla käytettyihin autoihin kulutettu rahamäärä on arvioiden mukaan tyypillisesti kotitalouksien viiden suurimman kulutuskategorian joukossa. Autojen kysyntää Kamuxin kotimarkkinoilla tukee lisäksi myös kotitalouksien keskimääräisen koon pienentyminen.

> Kamuxilla on ammattimainen käytettyjen autojen kauppaan keskittynyt liiketoimintamalli, jota yhtiö kehittää jatkuvasti. Kamux pystyy tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman kilpailukykyisesti hinnoiteltuja käytettyjä autoja sekä niihin integroidut palvelut, mikä palvelee kuluttajan tarpeita paremmin perinteisiin myyntikanaviin verrattuna.

2 INTERNET JA MARKKINOIDEN LÄPINÄKYVYYS

Digitaalisten kanavien merkitys vähittäiskaupassa on kasvanut merkittävästi. Vuodesta 2000 alkaen noin kolme neljäsosaa vähittäiskaupan kasvusta on tullut digitaalisten kanavien kautta. Yksittäisen tuotteen ostamiseen käytetään yhä enenevässä määrin myös useita eri kanavia. Vähittäiskaupan asiakaskokemus muodostuukin tänä päivänä internet-näkyvyyden ja perinteisten kivijalkaliikkeiden yhdistelmänä. Tuotteiden ja tuotetiedon lisäksi internetistä etsitään myös muiden asiakkaiden mielipiteitä ja kokemuksia toimijoista. Hyvän asiakaskokemuksen luominen ja kokonaisvaltainen viestintä korostuu käytettyjä autoja myyvien liikkeiden toiminnassa.

> Internet on myös Kamuxin tärkein markkinointikanava. Valtaosa Kamuxin markkinoinnista tehdään digitaalisten kanavien kautta. Yhtiö avasi verkkokaupan helmikuussa 2017. Vuoden aikana lanseerattiin myös Kamuxin Autokaupan tapa -toimintaohje, joka osaltaan tukee ensiluokkaisen asiakaskokemuksen luomista.

3 MYYNNIN JA OSTAMISEN HELPPOUS

Yksi tärkeimmistä kuluttajatrendeistä on ollut yhä useampien halu tehdä ostamisesta vaivatonta. Myös käytettyä autoaan myyvät kuluttajat saattavat olla valmiita maksamaan uudesta autosta enemmän, mikäli he saavat samalla myytyä vanhan autonsa mahdollisimman vaivattomasti. Tämän uskotaan hyödyttävän internetissä toimivia autokauppiaita ja välityssivustoja, mutta myös käytettyjä autoja hankkivien autokauppiaiden hankintatoimintaa, mikäli kuluttajat kokevat niille myymisen olevan helpompaa kuin suoraan toiselle kuluttajalle. Helppoutta ja vaivattomuutta etsivien kuluttajien uskotaan myös saavan lisäarvoa siitä, että kaikki heidän tarvitsemansa palvelut ovat saatavilla samalta toimijalta.

> Kamux antaa arvion vaihtoauton hinnasta nopeasti ja perustellusti. Kuluttajilta on saatu hyvää palautetta vaihtoautojen hinnoittelusta muun muassa Auto Bild Suomen tekemässä ostotutkimuksessa. Autojen myynnin ja vaihtoautojen oston lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen integroituja ratkaisuja rahoituksen, vakuutuksen ja Kamux Plussan avulla. Asiakaspalvelukonseptiin kuuluu myös kotiinkuljetuspalvelu. Näin asiakas saa halutessaan kaiken käytetyn auton ostoon tarvitsemansa palvelun Kamuxista.

4 JÄRKEVÄN OSTAMISEN TRENDI

Kuluttajien saatavilla oleva tietomäärä niin tuotteista kuin niiden myyjistä on suurempi kuin koskaan ennen, ja kuluttajat pystyvät vertailemaan erilaisia vaihtoehtoja yhä paremmin. Järkevän ostamisen trendin nähdään saavuttavan suosiota. Sen myötä kuluttajien uskotaan tulevan korostetun hintatietoisiksi ja vertailevan hintoja aktiivisesti. Trendin uskotaan edelleen vähentävän kuluttajien halua maksaa heidän mielestään tarpeettomista ominaisuuksista, palveluista tai puitteista.

> Kamuxin konseptin olennainen osa on ostaa oikeita ja oikeanlaisia autoja oikeaan hintaan ja tarjota siten kuluttajalle käytettyjä autoja kiinnostavaan hintaan. Kamuxin liiketoimintamallin tavoitteena on tarjota asiakkaille kokonaispalvelu, joka palvelee heitä perinteisiä myyntikanavia paremmin.

KAMUXIN STRATEGIA

Strategiamme keskiössä ovat kannattavan kasvun jatkaminen, kannattavuuden parantaminen, erinomainen asiakaskokemus sekä ammattitaitoisen henkilöstön motivointi ja jatkuva ammatillinen kehittäminen. Olemme asiakkaillemme luotettava kumppani ja pyrimme tarjoamaan parhaan kokonaispalvelun sekä asiakkaita kiinnostavan hinnoittelun. Haluamme olla autokaupan suunnannäyttäjä sekä edelläkävijä digitaalisessa asiakaskokemuksessa. Strategian toteuttamisen oleellisena tekijänä on oikeiden ihmisten rekrytointi ja heidän kouluttamisensa.

Kamuxin pörssilistautuminen oli strategisesti merkittävä asia. Se oli tärkeä askel matkallamme kohti johtavaa käytettyihin autoihin keskittynyttä vähittäiskaupan ketjua Euroopassa. Kaupankäynti Kamuxin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin pörssilistalla toukokuussa. Listautumisen myötä tullut lisänäkyvyys on kasvattanut yhtiön tunnettuutta sekä lisännyt läpinäkyvyyden kautta luottamusta kuluttajien keskuudessa parantaen yhtiön kilpailukykyä.

KAMUXIN STRATEGIA POHJAUTUU SEURAAVIIN AVAINTEKIJÖIHIN:

KANNATTAVAN KASVUN JATKAMINEN KASVATTAMALLA MARKKINAOSUUTTA MARKKINOILLA, JOILLA KAMUX TÄLLÄ HETKELLÄ TOIMII

- Uusien autoliikkeiden avaaminen ja nykyisten autoliikkeiden myynnin kasvattaminen ovat osa Kamuxin kasvustrategiaa.
- Digitaalisen jalanjäljen kasvattaminen kuuluu kasvustrategian kulmakiviin.

ERINOMAISEN ASIAKASKOKEMUKSEN TARJOAMINEN

- Kamuxin tavoitteena on tarjota luokassaan paras asiakaskokemus.
- Kamux haluaa, että asiakkaat kokevat myyntiprosessin luotettavaksi ja asiakkaan huomioivaksi alusta loppuun saakka.
- Kamuxin tavoitteena on jatkaa integroitujen palvelujen kehittämistä ja tuoda erilaisia integroituja palveluita markkinoille asiakkaille tarjottavan palvelukokonaisuuden parantamiseksi.

KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN

- Suomessa Kamux keskittyy kannattavuuden parantamisessa toiminnan tehostamiseen toimintojen, prosessien ja konseptin jatkuvan kehittämisen kautta.
- Ruotsissa ja Saksassa Kamux keskittyy liiketoiminnan kasvattamiseen parantaen kannattavuutta asteittain.
- Kamux pyrkii hyödyntämään skaalaetuja esimerkiksi neuvotellessaan ulkopuolisten kumppaneiden kanssa, millä pyritään kannattavuuden parantamiseen.
- Kamux pyrkii parantamaan kannattavuuttaan tuomalla markkinoille uusia integroituja palveluita

HENKILÖSTÖN SITOUTUMINEN JA MOTIVOINTI

- Sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö on avain kilpaillulla autojen vähittäiskaupan alalla menestymiseen.
- Kamux järjestää myyntihenkilöstölleen säännöllistä koulutusta.
- Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmiensä kautta.

KAMUXIN **STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN** VUONNA 2017

AVASIMME UUSIA MYYMÄLÖITÄ, VAHVISTIMME YHTIÖN JOHTOA SEKÄ KEHITIMME PROSESSEJA JA OHJEISTUKSIA KASVUTAVOITTEIDEN MUKAISESTI

Vuonna 2017 Kamux avasi yhteensä kuusi autoliikettä, joista viisi Suomeen ja yhden Ruotsiin. Lisäksi avattiin Helsingin Konalan myymälään Kamux Green -shop-in-shop. Kamux Green -konseptilla halutaan auttaa kuluttajaa tutustumaan helposti vaihtoehtoisilla voimanlähteillä toimiviin autoihin niin myymälässä kuin online-kanavissakin. Kuopion ja Lahden myymälöiden hyötyajoneuvovalikoimaa ja Vantaan Airportin sekä Ruotsin Örebron liikettä laajennettiin.

Kasvun tukemiseksi Kamux vahvisti johtoaan nimittämällä kansainvälisten liiketoimintojen johtajan sekä maajohtajat Ruotsiin ja Saksaan. Kyvykkäällä johdolla ja tavoitteellisella johtamisella mahdollistamme Kamuxin kasvutavoitteiden ja strategian toteuttamisen. Marraskuussa nimitettiin johtoryhmään Chief Digital Officer, jonka tehtävänä on edelleen kehittää ja rakentaa Kamuxin asiakaskokemusta, markkinointia ja digitaalisia prosesseja.

Myös muita yhtiön prosesseja ja ohjeistuksia vietiin eteenpäin. Konseptin elementtejä on terävöitetty ja toimintaa yhtenäistetty. Kamux laati ja jalkautti myös Kamuxin Autokaupan tapa -toimintaohjeen (Code of Conduct) sekä työntekijöille että yhteistyökumppaneille.

ERINOMAISTA ASIAKASKOKEMUSTA JA -PALVELUA TUETTIIN SÄHKÖISIÄ PALVELUITA KEHITTÄMÄLLÄ

Osana panostuksiaan digitaalisiin kanaviin Kamux avasi helmikuussa 2017 verkkokaupan, josta asiakas voi ostaa käytetyn auton. Tarvittaessa asiakas voi hyödyntää chat-palvelua verkko-ostamisessaan.

Strategiansa mukaisesti Kamuxin tavoitteena on tarjota erilaisia integroituja palveluita asiakkaille palvelukokonaisuuden parantamiseksi. Yhtiö jatkaa integroitujen palvelujensa edelleen kehittämistä.

Osoituksena onnistuneesta työstä ensiluokkaisen asiakaskokemuksen eteen Kamux saavutti Auto Bild Suomen Palvelu 1 -ostotutkimuksessa ensimmäisen sijan käytettyjen autojen sarjassa. Mystery shopping -tutkimustapaan perustuva tutkimus kertoo asiakkaiden arvion ja kokemuksen autokaupan palvelusta. Tutkimuksessa mitattiin muun muassa asiakaspalvelua, myyjien ystävällisyyttä sekä sähköisten palveluiden toimivuutta.

Myyjien ystävällisyydessä, vaihtoauton arvioinnissa ja yhteystietojen varmistamisessa Kamux sai täydet sata pistettä, ja sähköisessä palvelussa Kamux oli kaikkien autokauppojen paras. Kamux sai kohteliaan palvelun lisäksi kiitosta etenkin vaihtoauton arvioinnista. Tutkimuksessa arvostettiin myös Kamuxin tapaa kartoittaa asiakkaan tarpeet.

KANNATTAVUUTTA PARANNETTIIN TOIMIMALLA KONSEPTIN MUKAAN

Vuoden 2017 aikana Ruotsissa tehtiin töitä kannattavuuden parantamiseksi ja toimintojen tehostamiseksi. Tehtyjen toimenpiteiden vaikutus näkyi vuoden 2017 kehityksessä. Kolmannella neljänneksellä Ruotsi teki positiivisen liiketuloksen. Saksassa keskityttiin edelleen Kamuxin toimintamallin yhdenmukaiseen toteutukseen ja etabloitumiseen Hampurin talousalueella.

Suomessa jatkettiin vuonna 2017 prosessien ja ohjeistusten kehittämistä, parantamista ja jalkauttamista. Konsernin sisäisiä prosesseja yhtenäistettiin.

HENKILÖSTÖN OSAAMISEEN, KOULUTUKSEEN JA HYVINVOINTIIN TEHTIIN PANOSTUKSIA

Henkilöstön työhyvinvointi ja -tyytyväisyys on keskeinen teema Kamuxissa. Henkilöstölle halutaan tarjota työkaluja, joilla työntekijä voi kehittää omaa hyvinvointiaan. Vuonna 2017 otettiin käyttöön Heia Heia -applikaatio, jonka avulla henkilöstö voi hauskalla tavalla seurata ja kisata fyysisen kunnon ylläpitämisessä ja kehittämisessä.

Vuonna 2017 kuljimme määrätietoisesti strategisia tavoitteitamme kohti.

Kamux nimitti vuonna 2017 koulutuspäällikön, joka aloitti työssään joulukuussa. Samoin päätettiin avata Kamuxin koulutuskeskus vuonna 2018. Koulutuskeskus avattiin helmikuussa 2018. Kullekin vuodelle tehdään koulutussuunnitelma, ja kamuxlaiset osallistuvat koulutuksiin säännöllisesti. Koulutusten painopiste on uusissa myyjissä, sillä hyvin sujunut perehdytys Kamuxin toimintatapaan on hyvä pohja myyjän ja sitä kautta Kamuxin menestymiselle ja kasvulle. Kamuxin koulutuskeskuksen avulla koulutusta pystytään räätälöimään paremmin kunkin myyjän tarpeisiin ja myös jatkokoulutusta voidaan suunnitella yksilöllisemmin.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Liikevaihdon kasvattaminen vähintään 700 miljoonaan euroon vuonna 2019

4–5 prosentin liikevoittomarginaali vuonna 2019 ja vähintään **5 prosentin liikevoittomarginaali** pitkällä aikavälillä

Jakaa osinkona vähintään 30 prosenttia tilikauden voitosta

LIIKETOIMINTA VUONNA 2017

Kamuxin liiketoimintamallin perustana ovat käytettyjen autojen **ammattimainen hankinta ja myynti**, **alhaiset kiinteät kulut, nopea varastonkierto** sekä **integroitujen palveluiden myynti** asiakkaalle. Kamuxin raportoitavat segmentit ovat maantieteelliset alueet **Suomi, Ruotsi ja Saksa**.

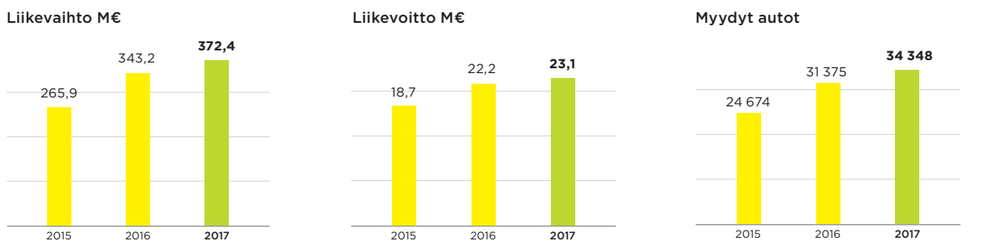
SUOMI

SUOMESSA LIIKEVAIHTO kasvoi edellisvuoden 343,2 miljoonasta eurosta 372,4 miljoonaan euroon vuonna 2017. Liikevoitto kasvoi vastaavasti 22,2 miljoonasta eurosta 23,1 miljoonaan euroon. Vuoden 2017 lopussa Kamuxilla oli Suomessa 41 autoliikettä, kun niitä vuoden 2016 lopussa oli 36. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa uusien liikkeiden avaamisesta.

Kamux Suomen vuosi oli monivivahteinen ja haastava. Vuoden alusta lähtien käyty autovero- ja polttoainekeskustelu aiheutti epävarmuutta markkinoille ja sai kuluttajat viivästyttämään päätöksentekoaan. Tästä huolimatta Kamux vahvisti edelleen asemiaan Suomen markkinalla. Asiakaskeskeisen toimintamallinsa ansiota Kamux pystyy hyvin reagoimaan erilaisiin markkinatilanteisiin ja selvisi hyvin haastavassa markkinatilanteessa. Toisaalta talouden piristyminen on vahvistanut kuluttajien uskoa tulevaisuuteen etenkin vuoden loppupuolella.

Kilpailu kiristyi Suomessa vuoden aikana. Markkinoille tuli uusia käytettyjen autojen kauppaan erikoistuneita toimijoita ja uusia autoja myyvät toimijat kiinnostuivat käytettyjen autojen markkinasta. Kilpailutilanne on näkynyt myös rekrytoinnissa. Kamux panostaa tulevaisuudessa entistäkin vahvemmin henkilöstön koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen.

KAMUX SUOMI

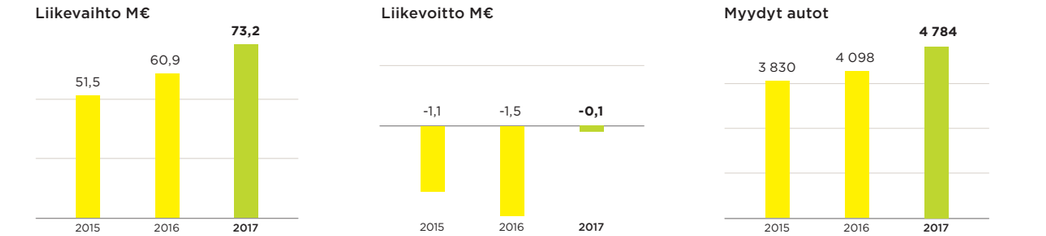


RUOTSI

RUOTSISSA LIIKEVAIHTO kasvoi edellisvuoden 60,9 miljoonasta eurosta 73,2 miljoonaan euroon vuonna 2017. Liiketappio pieneni -1,5 miljoonasta eurosta -0,1 miljoonaan euroon. Vuoden 2017 lopussa Kamuxilla oli Ruotsissa 10 autoliikettä. Liikevaihdon kasvu perustui sekä uuden liikkeen avaamiseen että Ruotsissa tehtyihin toimenpiteisiin prosessien kehittämiseksi.

Ruotsissa vuosi 2017 oli käännekohta. Loppuvuonna 2016 Ruotsissa aloitettiin toimintamallin tarkentaminen ja korjaavat toimenpiteet, jotka saatiin päätökseen vuoden 2017 loppuun mennessä. Toimintamalli on linjassa Kamuxin konseptin kanssa markkinan erityispiirteet huomioon ottaen. Ruotsissa on panostettu oikeanlaisen osaamisen palkkaamiseen ja resurssit vastaavat markkinatilanteeseen ja Kamuxin tavoitteisiin. Kehitystoimenpiteitä on tehty myös varaston sekä erilaisten sisäisten prosessien suhteen. Tulokset alkoivat näkyä vuoden 2017 aikana, ja kolmannella neljänneksellä Ruotsi saavutti positiivisen liiketuloksen. Ruotsissa myös palattiin kasvu-uralle vuonna 2017.

KAMUX RUOTSI

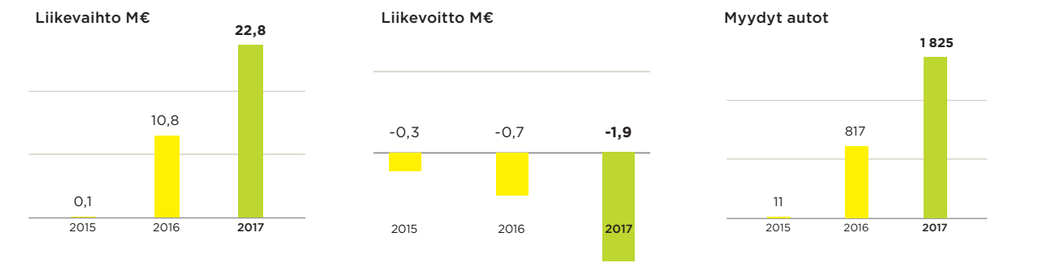


SAKSA

SAKSASSA LIIKEVAIHTO kasvoi edellisvuoden 10,8 miljoonasta eurosta 22,8 miljoonaan euroon vuonna 2017. Liiketappio kasvoi -0,7 miljoonasta eurosta -1,9 miljoonaan euroon. Vuoden 2017 lopussa Kamuxilla oli Saksassa 2 autoliikettä. Liikevaihdon kasvu perustui vuoden 2016 joulukuussa avattuun uuteen autoliikkeeseen.

Toiminnassa keskityttiin Kamuxin toimintamallin jalkauttamiseen uudella markkinalla. Jatkamme tätä työtä kaikilla osa-alueilla. Parhaita käytäntöjä on juurrutettu esimerkiksi ostotoimintaan ja markkinointiin menestyksellisesti. Työ jatkuu edelleen tulevina vuosina samalla, kun jatkamme kasvuamme Saksassa. Yksi avaintekijöistä on oikeanlaiset ja onnistuneet rekrytoinnit.

KAMUX SAKSA



LISTAUTUMISANTI

PÖRSSILISTAUTUMINEN
VUODEN MERKITTÄVIMPIÄ TAPAHTUMIA 2017

Pörssilistautuminen oli merkittävä askel Kamuxin matkalla Euroopan johtavaksi käytettyjen autojen kauppaan erikoistuneeksi **vähittäiskaupan ketjuksi.**

LISTAUTUMISEN TAVOITTEENA oli tukea Kamuxin kasvustrategiaa ja kansainvälistymistä sekä lisätä Kamuxin näkyvyyttä Suomessa ja ulkomailla niin yleisön kuin työntekijöidenkin keskuudessa. Listautumisanti oli tärkeä askel matkalla alan johtavaksi toimijaksi Euroopassa.

Kaupankäynti Kamuxin osakkeilla alkoi 12.5.2017 Nasdaq Helsingin pörssin pre-listalla ja pörssilistalla 16.5.2017. Kamux keräsi listautumisannissa noin 20,5 miljoonan euron bruttovarat. Listautumisanti koostui uusien osakkeiden liikkeellelaskun lisäksi Intera Partnersin ja tiettyjen muiden Kamuxin osakkeenomistajien osakkeiden myynnistä.

OSAKKEITA TARJOTTIIN yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa, Kamuxin työntekijöille sekä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti. Kamuxin listautumisanti ja kasvutarina kiinnosti sijoittajia, ja listautumisanti ylimerkittiin. Osakkeiden lopullinen merkintähinta listautumisannissa oli 7,20 euroa osakkeelta, ja yhtiö sai yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa listautumisessa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä nousi listautumisannin myötä 39 987 294 osakkeeseen.

”PERUSTIN KAMUXIN vuonna 2003 ja olen ollut siitä lähtien mukana yhtiön menestyksessä. On hienoa olla jatkamassa tätä työtä listautuneessa Kamuxissa. Visiomme on olla johtava käytettyjen autojen kauppaan erikoistunut vähittäiskaupan ketju Euroopassa, ja listautuminen antaa meille entistä paremmat mahdollisuudet toteuttaa visiotamme. Kiitänkin kaikkia uusia osakkeenomistajiamme luottamuksesta ja vuodesta 2017. Jatkamme työtä Kamuxin kasvun parissa osakkeenomistajiemme, asiakkaidemme ja kamuxlaisten eduksi”, Kamuxin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski tiivisti ajatukset listautumisen yhteydessä.

KAMUX HALUAA OLLA tulevaisuudessa hyvä osingonmaksaja osakkeenomistajilleen. Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 30 prosenttia tilikauden voitosta.

Listautumisen tavoitteena oli kasvustrategian ja kansainvälistymisen tukeminen.

Kamux listautui Nasdaq
Helsingin pörssilistalle 16.5.2017.

AINUTLAATUINEN TOIMINTAMALLI JA HOUKUTTELEVA KASVUPOTENTIAALI

SUURI JA KASVAVA KÄYTETTYJEN AUTOJEN MARKKINA, JOSSA PERINTEISTEN MYYNTIKANAVIEN TARJONTA JA ASIAKASPALVELU EIVÄT VASTAA KYSYNTÄÄ

• Käytettyjen autojen markkina Euroopassa on suuri, kasvava ja hajanainen
• Suomen, Ruotsin ja Saksan yhteenlaskettu markkinakoko oli vuoden 2016 lopussa yhtiön tilaaman analyysin mukaan yli 100 miljardia euroa.
• Käytettyihin autoihin kulutettu rahamäärä on yhtiön tilaaman tutkimuksen arvioiden mukaan tyypillisesti kotitalouksien viiden suurimman kulutuskategorian joukossa kaikilla Kamuxin markkinoilla.
• Kamuxin liiketoimintamalli perustuu käytettyjen autojen ammattimaiseen kauppaan, ja sen tavoitteena on tarjota kuluttajille kokonaispalvelu, joka palvelee paremmin kuluttajan tarpeita perinteisiin myyntikanaviin verrattuna.
• Ammattimainen liiketoimintamalli luo Kamuxille vahvan perustan kasvattaa markkinaosuuttaan hajanaisilla käytettyjen autojen markkinoilla.
• Kysynnän Kamuxin kotimarkkinoilla odotetaan pysyvän hyvänä markkinoiden ominaispiirteiden, kuten pitkien maantieteellisten etäisyyksien, joukkoliikenteen suurien kaupunkien ulkopuolella olevan heikomman kilpailukyvyn ja kotitalouksien keskimääräisen koon pienentymisen vuoksi.

VOIMAKAS JA KANNATTAVA ORGAANINEN KASVU YHDISTETTYNÄ TULEVAISUUDEN KASVUMAHDOLLISUUKSIIN

• Kamuxin alusta asti voimakas kasvu on perustunut olemassa olevien autoliikkeiden myynnin kasvuun, uusien autoliikkeiden avaamiseen ja hyvään asiakaskokemukseen.
• Kamuxin liikevaihdon keskimääräinen kasvu oli noin 28,3 prosenttia ajanjaksolla 2015–2017.
• Kamux tunnistaa digitaalisen läsnäolon tärkeyden käytettyjen autojen myynnissä ja pyrkii toimimaan alan edelläkävijänä.
• Kansainvälinen kasvu on suunnattu markkinoille, joilla Kamux uskoo voivansa saavuttaa vahvan aseman käytettyjen autojen myyntiin erikoistuneena vähittäiskaupan ketjuna.
• Voimakkaan kasvun saavuttaminen Suomessa on luonut Kamuxille tietotaitoa, jota se pyrkii hyödyntämään laajentuessaan ulkomaille.

AMMATTIMAINEN KÄYTETTYJEN AUTOJEN KAUPPAAN KESKITTYNYT LIIKETOIMINTAMALLI

• Ammattimainen käytettyjen autojen hankinta ja myynti pyrkii siihen, että Kamux pystyy tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman kilpailukykyisesti hinnoiteltuja käytettyjä autoja. Kamuxin tehokas autovaraston hallinta mahdollistaa käytettyjen autojen hankinnan suurella volyymillä.
• Nopea varastonkierto on keskeinen osa Kamuxin hinnoittelumallia sekä hankinta- että myyntihinnoittelussa. Nopealla varastonkierrolla pyritään minimoimaan autovaraston arvon aleneminen sekä varastoon sitoutunut käyttöpääoma.
• Kamuxin liiketoimintamallin mukaista taloudellista joustavuutta kuvastavat myös alhaiset kiinteät kulut ja se, että iso osa kuluista on muuttuvia.
• Integroidut lisäratkaisut ovat tärkeä osa liiketoimintamallia. Tavoitteena on kasvattaa integroituja palveluja ostavien asiakkaiden osuutta sekä laajentaa integroitujen palvelujen tarjontaa tulevaisuudessa.

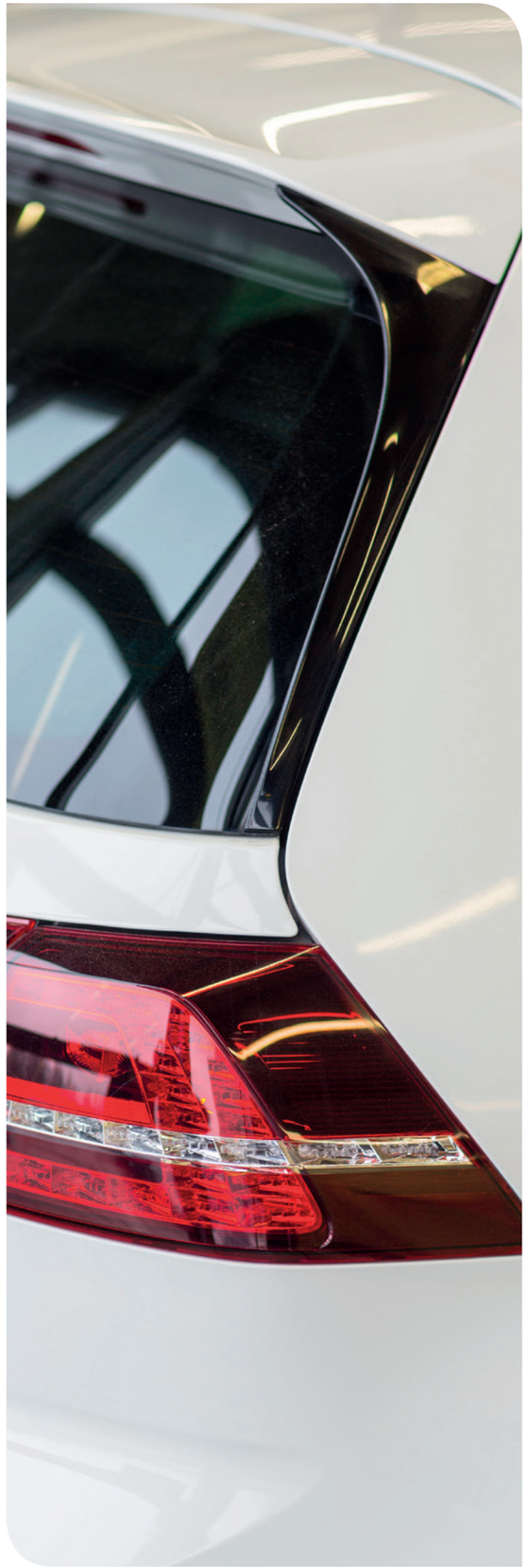
KAMUXIN PROSESSEJA OHJAAVA CRM/ERP-JÄRJESTELMÄ

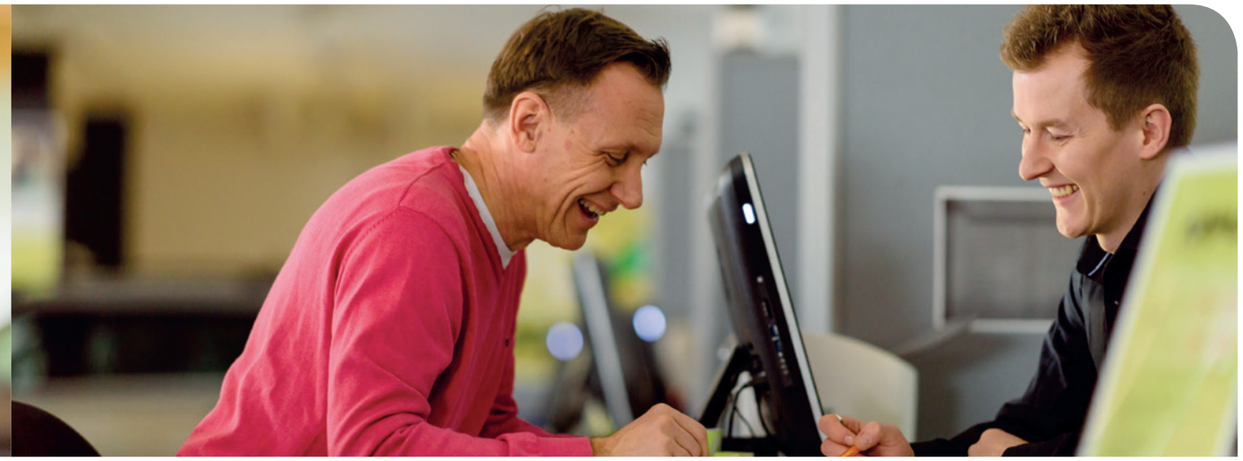
• CRM/ERP-järjestelmä ohjaa myyjää Kamuxin määrittelemään prosessimalliin, jonka tarkoitus on tehostaa automyyjän toimintaa.
• Järjestelmän asiakas-, auto-, varasto- ja hintatiedot päivittyvät reaaliajassa, mikä mahdollistaa autojen ja integroitujen palvelujen myynnin suuren volyymin ja toimintavarmuuden.
• Kamuxin johto voi arvioida CRM/ERP-järjestelmän kautta päiväkohtaisia ja pitkän aikavälin toteumia sekä myynnin kehitystä.

KOKENUT, OSAAVA JA MOTIVOITUNUT JOHTO JA HENKILÖSTÖ

• Kamux uskoo, että sen johdon toimialatuntemus ja kokemus yhdessä ammattitaitoisen henkilöstön kanssa tuovat kilpailuedun käytettyjen autojen kaupassa.
• Johtoryhmä on omistautunut ja kokenut, ja sillä on vahva kokemus käytettyjen autojen kaupasta. Johdon joustavan päätöksenteon ansiosta Kamux voi reagoida markkinoilla tapahtuviin muutoksiin nopeasti ja hyödyntää niitä.
• Kamux pitää ammattitaitoista, motivoitunutta ja sitoutunutta henkilöstöään yhtenä tärkeimmistä vahvuuksistaan. Yhtiö tekee aktiivisesti töitä parantaakseen henkilöstönsä osaamista ja sitoutumista Kamuxin strategiaan sekä edistääkseen työtyytyväisyyttä ja proaktiivisuutta muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.
• Tavoitteena on sovittaa yhteen Kamuxin ja työntekijöiden intressit kannustinjärjestelmän kautta. Myyntihenkilöstön kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtoautot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

Markkinapotentiaali, vahva kasvu ja suuri kasvupotentiaali
sekä ammattimainen käytettyihin autoihin keskittyvä toimintamalli ovat Kamuxin vahvuuksia.





VASTUULLISUUS KAMUXISSA

Kamuxin vastuullisuustyön olennaiset teemat ovat hyvä autokaupan tapa, reilu ja palkitseva työnantaja, erinomainen asiakaskokemus, kannattava kasvu ja järkevä resurssien käyttö.

Kamux on keskittynyt 100-prosenttisesti käytettyjen autojen myyntiin eli Kamuxin liiketoiminta on kierrätysliiketoimintaa. Kamux määritteli syksyllä 2017 toimintansa keskeisimmät yritysvastuun teemat. Olennaisuusmäärittely tehtiin Kamuxin johdolta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä kerätyn tiedon perusteella: näkemyksiä kerättiin johtoryhmän työpajassa ja sidosryhmähaastatteluiden avulla. Teemojen kriteereinä käytettiin toiminnan taloudellisia vaikutuksia mukaan lukien riskit ja mahdollisuudet, ympäristövaikutuksia sekä vaikutuksia ihmisiin. Yhteenveto Kamuxin olennaisista yritysvastuun teemoista on esitetty seuraavalla sivulla.

KAMUXIN OLENNAISET VASTUULLISUUSTEEMAT

HYVÄ AUTOKAUPAN TAPA	REILU JA PALKITSEVA TYÖNANTAJA	ERINOMAINEN ASIAKAS-KOKEMUS	KANNATTAVA KASVU	JÄRKEVÄÄ RESURSSIEN KÄYTTÖÄ
• Autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin luomisessa	• Vapaus ja vastuu	• Edullisuus	• Taloudellinen tulos	• Taloudellinen ajaminen ja reittien optimointi
• Lakien ja määräysten noudattaminen	• Osaamisen jatkuva kehittäminen	• Maine ja luottamus	• Oikeat autot oikeaan hintaan	• Energiatehokkuus
• Täsmälliset sisäiset prosessit ja kontrollit	• Työhyvinvointi ja -turvallisuus	• Avoin ja rehellinen kommunikaatio	• Varastonhallinta	• Kierrätys
	• Motivoiva palkkausmalli	• Asiakas-tyytyväisyys	• Autokaupan edelläkävijä	
	• Syrjimättömyys		• Omistaja-arvon luominen	

HYVÄ AUTOKAUPAN TAPA

Kamuxin keskeinen liiketoimintaperiaate on toimia vastuullisesti ja tehdä asiat oikein. Kamux haluaa olla autokaupan edelläkävijä myös luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin luomisessa: jokaiselle kamuxlaiselle on kunnia-asia tehdä se, mitä luvataan. Noudatamme lakeja, asetuksia sekä hyvää hallintotapaa kaikessa toiminnassamme.

Toimintaamme ohjaa kaikissa tilanteissa Kamuxin eettinen toimintaohjeisto, Autokaupan tapa. Vuonna 2017 määritelty Autokaupan tapa ohjaa jokaista kamuxlaista päivittäisessä työssä ja toiminnassa. Se jalkautettiin koulutusten avulla vuoden aikana jokaiselle kamuxilaiselle. Ohjeisto on tehty suomeksi, englanniksi, ruotsiksi ja saksaksi,ja se on saatavilla yhtiön verkkosivuilla suomeksi ja englanniksi.

Hyvä autokaupan tapa ulottuu myös Kamuxin yhteistyöhön toimittajiemme kanssa: edellytämme myös toimittajiltamme hyvän kauppatavan noudattamista. Muun muassa tämä periaate on kirjattu vuonna 2017 laadittuun hankintaohjeeseemme.

Autokaupan tapa kertoo Kamuxin pelisäännöt, jotka ovat:

1. **Toimimme reilusti ja tasapuolisesti työpaikalla**
2. **Viestimme fiksusti**
3. **Teemme rehellistä kauppaa**
4. **Olemme riippumattomia ja lahjomattomia**
5. **Huolehdimme Kamuxin omaisuudesta**
6. **Vältämme eturistiriitojen syntymistä**
7. **Pidämme huolta työntekijöistämme ja ympäristöstä**
8. **Pysähdymme, mietimme ja kysymme tarvittaessa**

Kamuxilla on whistle-blowing-ilmoituskanava, jonka avulla jokaisen työntekijän on mahdollista ilmoittaa mahdollisista väärinkäytöksistä ja rikkomuksista, Kamuxin Autokaupan tavan vastaisista toimista tai niiden epäilystä. Vuonna 2017 whistle-blowing-kanavan kautta ei tullut yhtään ilmoitusta.

REILU JA PALKITSEVA TYÖNANTAJA

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Työn tekemisessä vapaus sekä yhtä lailla vastuu ovat tärkeitä asioita Kamuxissa. Sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö on avain menestymiseen kilpaillulla autojen vähittäiskaupan alalla.

Vuonna 2017 Kamuxin vuosittain toteutettavan työtyytyväisyystutkimuksen arvosana oli 4/5. Työntekijöitämme kohtelemme tasa-arvoisesti.

Henkilöstön vaihtuvuus vuonna 2017 koko Kamuxissa oli 17 prosenttia.[1] Vuonna 2017 91 prosenttia Kamuxin työntekijöistä oli miehiä ja yhdeksän prosenttia naisia.

Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden hyvinvointiin, koulutukseen ja turvallisuuteen panostetaan suunnitelmallisesti. Haluamme tarjota työntekijöillemme mahdollisuuden tehdä parhaansa ja kasvaa ja kehittyä urallaan eteenpäin. Työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaankin tarjoamalla urakehitysmahdollisuuksia, koulutusta, perehdytystä ja motivoivaa kompensaatiota. Vuonna 2017 työtapaturmia sattui yhteensä 13 kappaletta, joista 10 tapahtui työpaikalla ja kolme työmatkalla.

Vuonna 2017 Suomessa aloitti myyntihenkilöstön koulutuksesta vastaava koulutuspäällikkö. Kamux panostaakin entistä enemmän myyjien koulutukseen, ja helmikuussa 2018 avattiin Kamuxin koulutuskeskus. Koulutuskeskuksen avulla myynnin koulutusta ja jatkokoulutusta voidaan räätälöidä entistä paremmin kunkin työntekijän tarpeiden mukaan. Vuonna 2017 henkilöstölle pidettävät koulutukset sisälsivät myyntikoulutusta ja Kamuxin Autokaupan tavan jalkautuksen. Uusille myyjille pidettiin perehdytyskoulutus. Muulle kuin myyntihenkilöstölle järjestettiin koulutuksia oman osaamisalueen mukaisesti. Yhteensä henkilökunnan koulutuspäiviä konsernitasolla oli 775 päivää vuonna 2017.

1) Sisältäen kokoaikaiset hallinnon työntekijät

ERINOMAINEN ASIAKASKOKEMUS

Asiakastyytyväisyys on Kamuxille strategisesti tärkeä mittari, jonka myönteiseen kehittymiseen vaikuttaa useita tekijöitä. Haluamme täyttää asiakkaiden odotukset avoimella ja rehellisellä kommunikaatiolla, joka perustuu oikeaan informaatioon. Kaikille Kamuxin kanssa kaupan tehneille asiakkaille lähetetään kaupanteon jälkeen sähköinen asiakastyytyväisyyskysely, jonka tuloksia voidaan tarkastella toimipiste-, myyjä- ja autoliikekohtaisesti. Kysely koostuu 12 kysymyksestä, joista seitsemään asiakas vastaa asteikolla 1-5. Viisi kysymystä on avoimia kysymyksiä.

Vuonna 2017 kyselyyn vastasi 4 702 asiakasta. Asiakastyytyväisyystutkimuksen mukaan Kamux on onnistunut parhaiten palvelutilanteen ja asiakkaan yhteydenoton hoitamisessa sekä asiakkaan tarpeiden kartoittamisessa. Asiakkaat ovat myös valmiita suosittelemaan Kamuxia ystävilleen arvosanalla 4,3/5.

Kamuxille on myös tärkeää, että mahdolliset reklamaatiot hoidetaan oikein, avoimesti ja kaikille osapuolille kohtuullisella aikataululla ja Kamuxin sisäisiä ohjeita noudattaen. Yhtiön tavoitteena on, että reklamaatio otetaan käsittelyyn vuorokauden sisällä sen saapumisesta. Tapauksesta riippuen ongelman selvittely ja ratkaiseminen voi olla nopea tai viedä muutaman päivän.

Kamux perusti vuonna 2017 Suomessa jälkimarkkinointitiimin, jonka hoidettavaksi keskitettiin reklamaatiot, jotka vaativat eniten teknistä osaamista. Jälkimarkkinointitiimin tehtävänä on konsultoida myyjiä haastavissa tilanteissa, ohjeistaa sopivin korjaustapa ja -paikka sekä hankkia edullisimmat osat, myös kansainvälisiltä markkinoilta. Ruotsissa ja Saksassa jälkimarkkinointikoordinaattorit tukevat vastaavasti myyjiä reklamaatioiden hoidossa, korjaus- ja varaosahankinnoissa sekä teknisissä asioissa.

Reklamaatioiden määrä on viime vuosien aikana hieman kasvanut kuluttajien tietoisuuden lisääntyessä omista oikeuksistaan ja kuluttajansuojasta. Suhteessa myytyihin autoihin reklamaatioissa ei ollut kasvua vuonna 2017.

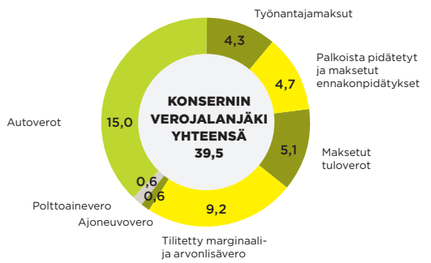
Kamuxin tavoite on myös, että asiakkaamme kokevat asioinnin Kamuxissa edulliseksi. Samalla Kamuxin tavoite on, että vaihtoautoa Kamuxille myyvä asiakas kokee saavansa autostaan oikean hinnan. Kamuxille on tärkeää, että myös asiakas kokee Kamuxin edulliseksi yhteistyökumppaniksi. Nettiauto.com on Suomen suurin ajoneuvojen ilmoittelusivusto. Kamuxin myymät autot nousevat Nettiauton hintaan perustuvassa listauksessa hyvin esiin. Tämä kertoo hinnoittelun edullisuudesta. Kamuxin tavoitteena on olla ensimmäisten vaihtoehtojen joukossa Nettiauton hauissa.

Osoituksena onnistuneesta työstä ensiluokkaisen asiakaskokemuksen eteen Kamux oli ensimmäisellä sijalla Auto Bild Suomen Palvelu 1 -ostotutkimuksessa käytettyjen autojen sarjassa. Mystery shopping -tutkimukseen perustuva sijoitus kertoo nimenomaan asiakkaiden arvion ja kokemuksen autokaupan palvelusta.

KANNATTAVA KASVU

Kamux on sitoutunut kannattavaan kasvuun. Vastuullinen toiminta liiketoiminnan eri alueilla on yksi kasvun ja kannattavuuden edellytyksistä ja edesauttaa yhtiötä asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa. Kamuxin tavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen vähintään 700 miljoonaan

KONSERNIN VEROJALANJÄKI (MILJ.€)



Vastuullinen toiminta liiketoiminnan eri osa-alueilla on yksi kasvun ja kannattavuuden edellytyksistä.

euroon vuonna 2019 ja 4–5 prosentin liikevoittomarginaali vuonna 2019 sekä vähintään 5 prosentin liikevoittomarginaali pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2017 konsernin liikevaihto oli 454,9 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 3,6 prosenttia. Tuloveroja maksoimme 5,1 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja 3,2 miljoonaa euroa vuonna 2016. Omistajat ovat meille tärkeä sidosryhmä, ja oikein toimimalla pyrimme jatkuvasti kasvattamaan omistaja-arvoa. Kamuxin hallitus on vuodelta 2017 tehnyt yhtiökokoukselle osingonjakoehdotuksen, joka on 40 prosenttia tilikauden voitosta.

Toimintamme menestyksen edellytys on, että myymme oikeita autoja oikeaan hintaan. Varastonhallinta on avainasemassa toiminnassamme yhdessä kilpailukykyisen hinnoittelun kanssa. Kamuxin vaihto-omaisuuden kierto oli vuonna 2017 46,8 päivää, kun vuonna 2016 se oli 43,1 päivää. Kuluttajien keskuudessa oli vuonna 2017 epävarmuutta autovero- ja polttoainekeskustelujen vuoksi. Kamuxin verojalanjälki vuonna 2017 oli 39,5 miljoonaa euroa.

JÄRKEVÄÄ RESURSSIEN KÄYTTÖÄ

Pyrimme aktiivisesti vaikuttamaan siihen millainen ympäristövaikutus toiminnallamme on. Kamuxin ympäristövaikutukset koostuvat pääosin autojen ja henkilöiden siirtymisistä autoliikkeidemme välillä ja siitä johtuvasta autojen polttoaineen käytöstä sekä autojen huoltotoimenpiteistä. Liittyen Kamuxin omaan energiankulutukseen tavoitteena on, että energiankulutus säilyy kohtuullisella tasolla huomioiden turvallisuusnäkökohdat liikkeissämme. Lisäksi pyrimme minimoimaan omasta toiminnastamme aiheutuvan jätteen määrän.

Huomioimme järkevän resurssien käytön myös autojen siirtämisessä. Kamuxilla on polttoaineiden käyttöön sisäinen ohjeistus, jonka mukaisesti siirrettäviin autoihin tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Kamuxin toimintamaittain on määritelty autoihin tankattavat enimmäislitrat tai -euromäärä. Kamux pyrkii lisäksi mahdollisimman usein käyttämään autojen siirtämiseen rekkoja, joihin mahtuu useampi siirrettävä auto kerrallaan. Siirtoreittejä autoliikkeiden välillä pyritään myös optimoimaan.

Kamuxin mahdollisuus vaikuttaa myymiensä autojen ilmastovaikutukseen on vähäinen ja sen mittaaminen on haasteellista. Suurin osa Kamuxin myymien autojen ilmastovaikutuksesta syntyy tuotteiden valmistuksessa ja niiden käytön aikana. Kamuxin vuonna 2017 myymien autojen CO_2-päästöjen keskiarvo oli 166 g/km , kun vuonna 2016 se oli 173 g/km.

Kamux on ottanut myytävien autojensa valikoimaan vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja. Kamux on perustanut Helsingin Konalan myymälän yhteyteen Kamux Green -shop-in-shopin palvelemaan hybridi-, sähkö-, kaasu- ja etanoliautoista kiinnostuneita asiakkaita.

Kamuxin liiketoimintaa ovat henkilö- ja pakettiautojen ostaminen, myyminen ja vaihtaminen yksityishenkilöiden ja yritysten kanssa. Kaikki oheispalvelut ja -tuotteet, kuten autojen puhdistus ja huolto sekä korjaukset ja renkaat, hankitaan alihankkijoiden kautta. Kumppaneina on niin valtakunnallisia yrityksiä kuin paikallisia toimijoita. Yhteensä kumppaneita on noin 4 000.

Ostoissa noudatetaan Kamuxin hankintaohjetta. Hankintojen kriteereinä käytetään edullisuutta, palvelua, nopeutta, laatua ja luotettavuutta. Merkittävimmät epäsuorat ympäristövaikutukset liittyvät Kamuxin kumppaneiden tekemiin autojen korjauksiin. Autojen korjauksissa käytetään usein käytettyjä eli kierrätettyjä osia. Odotamme, että kumppanimme huolehtivat ympäristöstä mm. kierrättämällä autoihin liittyvät ongelmajätteet asianmukaisesti. Vanhat akut ja renkaat jäävät huolto- ja korjausliikkeisiin sekä rengasliikkeisiin, joiden tehtävänä on kierrättää ne asianmukaisella tavalla.

SELVITYS **HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ** 2017

Kamux Oyj (”yhtiö” tai ”Kamux”) noudattaa hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 (”hallinnointikoodi”). Koodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla (http://cgfinland.fi/).

Tämä selvitys on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämien aihealueiden sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen sijoittajainformaatio on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kamux.com.

KAMUXIN HALLINTOELIMET

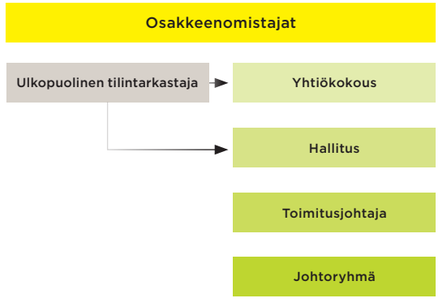
Kamuxin hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Kamuxin ylintä päätäntävaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön ja konsernin johtamisessa.

YHTIÖKOKOUS

Kamuxin ylin päättävä elin on yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä, ja se käsittelee asioita, jotka yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat sen toimivaltaan, sekä sille tehtyjä esityksiä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään yleensä maalis-huhtikuussa.

Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

KAMUXIN HALLINTOMALLI



Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous

- päättää yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta
- päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- päättää vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitsee hallituksen jäsenet ja päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkioista

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internet-sivuilla tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin aina viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan myös pörssitiedotteena. Yhtiökokouskutsut sekä yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset asetetaan yhtiön internetsivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus ei ole perustanut valiokuntia. Hallitus voi päättää perustaa tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja voi lisäksi perustaa muita pysyviä valiokuntia.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä, jotka valitaan yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänen valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

HALLITUS VUONNA 2017

Ajanjaksolla 1.1.–10.3.2017 Kamuxin hallituksen jäseniä olivat Matti Virtanen (puheenjohtaja), Inka Mero, David Nuutinen, Jokke Paananen ja Vesa Uotila.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 10.3.2017 hallitukseen valittiin uudeksi jäseneksi Reija Laaksonen. Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 27.3.2017 yksimielisellä päätöksellä valita Harri Sivulan hallituksen jäseneksi ehdollisena Kamuxin listautumisannin toteutumiselle. Sivulan hallituksen jäsenyys alkoi 12.5.2017.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.4.2017 hallitukseen valittiin Matti Virtanen, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen, Harri Sivula ja Vesa Uotila. Yhtiökokous valitsi Matti Virtasen hallituksen puheenjohtajaksi.

KAMUXIN HALLITUS 31.12.2017

MATTI VIRTANEN

s. 1958, diplomi-insinööri, Suomen kansalainen, hallituksen puheenjohtaja 2016–, hallituksen jäsen 2016–

Keskeinen työkokemus:
• Virtanen Consulting GmbH:n toimitusjohtaja ja osakas 2003–
• Norpe Oy:n konsernijohtaja 2010–2016
• Perlos Oy:n toimitusjohtaja 2006–2008
• Solectron Corporationin varatoimitusjohtaja ja Solectronin EMEA-alueen toimitusjohtaja 2004–2005
• Hewlett-Packard & Compaq Computerin varatoimitusjohtaja 1990–2003
• Nokia Oyj:n johtotehtävissä 1984–1990

Luottamustehtävät:
• Akaasia Invest AG:n hallitusten puheenjohtaja 2010–
• Akaasia Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1993–
• Sponstore Oy:n hallituksen jäsen 2015–
• HopLop Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2018–

REIJA LAAKSONEN

s. 1973, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen, hallituksen jäsen 2017–

Keskeinen työkokemus:
• Fazer Makeisten digitaalisten toimintojen johtaja vuodesta 2015–
• Fazer Makeisten markkinointijohtaja 2014–2015
• Fazerin brändinhallinnasta, markkinoinnista ja mediasta vastaava johtaja 2013–2014
• Fazerin mediasuunnittelusta ja -hankinnasta vastaava johtaja vuosina 2012–2013
• Unilever Nordicin mediajohtaja Tukholmassa 2009–2012
• Useissa tehtävissä Unilever Nordicissa ja Unilever Finland Oy:ssä 2000–2009

Luottamustehtävät:
• Media Audit Finland Oy:n hallituksen jäsenen vuosina 2013–2015
• Mainostajien liiton hallituksen jäsen 2009- ja hankintaryhmän puheenjohtaja 2017–
• Markkinointijohdon ryhmä ry:n hallituksen varapuheenjohtaja 2018–

DAVID NUUTINEN

s. 1959, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen, hallituksen jäsen 2012–, hallituksen puheenjohtaja 2012–2016

Keskeinen työkokemus:
• DN Advisory Oy:n toimitusjohtaja 2017–
• Cloetta AB:n (publ.) toimitusjohtaja 2015–2016
• Cloetta Suomi Oy:n toimitusjohtaja 2013–2015
• Leaf Suomi Oy:n toimitusjohtaja 2005–2013
• Leaf Suomi Oy:n kaupallinen johtaja 2003–2005
• PepsiCo Beverages Internationalin konsultti 2003 ja franchise-johtaja 2000–2002
• McDonald's Finlandin operatiivinen johtaja 1996–2000
• Useissa tehtävissä Vaasamills Ltd/Cultor Group Finlandissa 1986–1996

Luottamustehtävät:
• EasySoda Oy:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2017–
• Splizzeria Oy:n hallituksen jäsen 2014–2015
• DNA:n hallituksen jäsen 2010–2012
• Elintarviketeollisuuden Makeis- ja keksiteollisuusyhdistyksen puheenjohtaja 2005–2012
• Turun Vapaavarasto Oy:n hallituksen jäsen 2005–2012
• Mainostajien liiton kauppatapatyöryhmän jäsen 2005–2009
• Upo-kodinkoneet Oy:n hallituksen jäsen 1998–2000

JOKKE PAANANEN

s. 1972, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen, hallituksen jäsen 2011–

Keskeinen työkokemus:
• Intera Partners Oy:n perustajaosakas ja toimitusjohtaja 2013–
• CVC Capital Partnersin sijoitusjohtaja 2005–2007, ennen tätä Industri Kapitalin apulaisjohtaja

Luottamustehtävät:
• Intera Partners Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2007–
• Interan omistusyhtiön RGE Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuosina 2014–2015 ja hallituksen jäsen 2015–
• Evidensia Eläinlääkäripalvelut Oy:n (entinen Animagi Oy) hallituksen jäsen 2013–2015
• Normek Group Oy:n hallituksen jäsen 2008–2017
• Consti Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen 2008–2009

VESA UOTILA

s. 1982, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen, hallituksen jäsen 2016–, hallituksen varajäsen 2011–2016

Keskeinen työkokemus:
• Intera Partners Oy:n osakas 2015- ja sijoitusammattilainen 2010–
• McKinsey & Company, Inc:lla liikkeenjohdon konsultti 2008–2010

Luottamustehtävät:
• Normek Group Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2017–
• Normek Kiinteistöt Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2016–
• KE Holding Oy:n hallituksen jäsen 2014–
• Paulatum Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2010–
• Kreate Oy:n hallituksen varajäsen 2014
• Delete Group Oy:n hallituksen varajäsen 2012–2013
• PHX Invest Oy:n hallituksen jäsen 2006–2008
• Studentwork Sharper Oy:n tilintarkastaja 2006–2008

HARRI SIVULA

s. 1962, hallintotieteiden maisteri, Suomen kansalainen, hallituksen jäsen 2017–

Keskeinen työkokemus:
• GS1 Finland Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2015–2017
• Restel Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2011–2014 ja varatoimitusjohtaja vuonna 2010
• Onninen Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2006–2010
• Useissa johtotehtävissä Kesko Oyj:ssä vuosina 1987–2006

Luottamustehtävät:
• TylöHelo AB:n hallituksen jäsen 2017–
• MyOpt Consulting Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2017–
• GS1 Finland Oy:n hallituksen jäsen 2016–
• Makua Foods Oy:n hallituksen jäsen 2016–
• Dieta Group Oy:n hallituksen jäsen 2016–
• Leipurin Oyj:n hallituksen jäsen 2010–2013 ja 2014–
• Tokmanni Group Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2012–
• Atria Oyj:n hallituksen jäsen 2009–

HALLITUS

HALLITUKSEN JÄSENTEN RIIPPUMATTOMUUS

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuuden suhteessa yhtiöön ja sen merkittäviin osakkeenomistajiin.

Vuonna 2017 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin perusteella Kamux Oyj:n hallituksen jäsenten on katsottu olevan riippumattomia yhtiöstä, lukuunottamatta Matti Virtasta ja David Nuutista sekä riippumattomia osakkeenomistajista, lukuunottamatta Jokke Paanasta ja Vesa Uotilaa. Matti Virtasella on yhtiönsä Virtanen Consulting GmbH kautta konsultointisopimus Kamuxin kanssa. David Nuutisella oli yhtiönsä DN Advisory Oy:n kautta konsultointisopimus Kamuxin kanssa 30.9.2017 asti. Jokke Paananen ja Vesa Uotila ovat Intera Partners Oy:n partnereita.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen tehtäviin kuuluvat muun muassa:

- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuosikatsausten laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- strategisten suuntaviivojen ja riskien hallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen
- vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen
- toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palvelussuhteensa ehdoista päättäminen
- yhtiörakenteesta päättäminen
- merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista päättäminen ja
- muista lainsäädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista päättäminen.

Hallitus arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointina. Itsearviointi toteutettiin myös 2017.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti kymmenen kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Vuosittain pidetään vähintään yksi hallituksen strategiakokous, jossa muun muassa vahvistetaan yhtiön pitkän aikavälin strategiset tavoitteet. Yhtiön toimivasta johdosta hallituksen kokoukseen osallistuvat säännöllisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja, jotka eivät ole hallituksen jäseniä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, johon puheenjohtaja yhtyy.

Vuonna 2017 hallitus kokoontui yhteensä 20 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 97,4 prosenttia. Jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti: Matti Virtanen (20/20), Reija Laaksonen (16/16, hallituksessa 10.3.2017 alkaen), Inka Mero (9/10, hallituksessa 12.4.2017 saakka), David Nuutinen (20/20), Jokke Paananen (19/20), Harri Sivula (7/8 hallituksessa 12.5.2017 alkaen) sekä Vesa Uotila (20/20).

HALLITUKSEN MONIMUOTOISUUS

Kamuxin hallitus on vahvistanut monimuotoisuuspolitiikan. Politiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta (mukaan lukien kansainvälinen liiketoiminta, myynti ja markkinointi) täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen.

Kamux Oyj:n hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys, hänen tulee sopia hallituksen osaamisprofiiliin ja hänellä on oltava mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Kamux Oyj:n nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Vuonna 2017 yhtiön hallituksessa oli edustettuina monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti molempia sukupuolia. Vuonna 2017 uusien hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitettiin huomiota siihen, että molempien sukupuolien edustus saadaan säilytettyä. Hallitukseen valittiin vuonna 2017 Reija Laaksonen, jolla vahvistettiin etenkin markkinoinnin ja digitaalisuuden osaamista. Listautumisen yhteydessä hallitukseen valittiin Harri Sivula, jolla vahvistettiin hallituksen pörssiyhtiöosaamista sekä vähittäiskaupan liiketoiminnan tuntemusta laajasti. Sivulalla on kokemusta sekä pörssiyhtiön operatiivisesta johtamisesta että hallitustyöskentelystä.

Hallituksen jäsenten taloudellisia etuuksia on selvitetty Kamux Oyj:n erillisessä palkitsemisraportissa.

KAMUX OYJ:N HALLITUKSEN OMISTUKSET YHTIÖSSÄ

Jäsen	Osakkeita 31.12.2017
Matti Virtanen	135 610
Reija Laaksonen	4 348
David Nuutinen	22 400
Jokke Paananen	-
Harri Sivula	35 000
Vesa Uotila	-

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Kamuxin toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida halitusta Kamuxin liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä.

Kamuxin hallituksen valitsema toimitusjohtaja on vastuussa Kamuxin operatiivisesta johtamisesta. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät asiat, kehittää Kamuxin toimintoja yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Hän vastaa lisäksi Kamuxin juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että Kamuxin varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että Kamuxissa noudatetaan voimassaolevaa lainsäädäntöä ja sovellettavia määräyksiä. Toimitusjohtaja toimii puheenjohtajana Kamuxin johtoryhmän kokouksissa.

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja valitaan tehtävään toistaiseksi. Toimitusjohtajan taloudelliset etuudet on Kamux Oyj:n erillisessä palkitsemisraportissa. Hallituksella on oikeus erottaa toimitusjohtaja. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Kamux Oyj:n hallituksen nimittämänä toimitusjohtajana toimii Juha Kalliokoski.

JOHTORYHMÄ

KAMUXIN JOHTORYHMÄ 31.12.2017

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa. Kamuxin johtoryhmän tehtävänä on johtaa kokonaisuudessaan Kamuxin liiketoimintaa. Kamuxin johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Kamuxin liiketoimintaa yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kuukausittain tai tarpeen mukaan.

KAMUX OYJ:N JOHTORYHMÄN JÄSENTEN OMISTUKSET YHTIÖSSÄ

Jäsen	Osakkeita 31.12.2017
Juha Kalliokoski	5 635 500
Tapio Arimo[1]	276 038
Satu Heikkilä	37 501
Tommi Iiskonmäki	37 947
Olli Kilpi	26 100
Jussi Mäkinen	1 365 000
Tero Törmänen	52 174

1) osakkeet omistaa Tapio Arimon määräysvallassa oleva sijoitusyhtiö Blueberry Capital Oy

JUHA KALLIOKOSKI

Toimitusjohtaja
s.1970, poliisi ja kauppateknikko, Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
• Kamuxin toimitusjohtaja ja Kamuxin johtoryhmän jäsen 2001–
• Forssan Laatuauton paikallisjohtaja 2000–2003
• Skapat Oy:n myyntipäällikkö ja osakas 1999
• Oy Autokuvio Ab:n automyyjä ja myyntipäällikkö 1994–1999
• Forssan nimismiespiirin nuorempi konstaapeli 1992–1994
• Edustusliike Juha Kalliokoski toiminimen edustaja ja yrittäjä 1990–1991

Luottamustehtävät:
• Stofix Oy:n hallituksen jäsen 2014–
• Silmäasema Fennica Oy:n hallitusten jäsen 2014–2017

TAPIO ARIMO

Talousjohtaja
s. 1972, kauppatieteiden maisteri, MBA-tutkinto, Harvard Business School Program for Leadership Development, Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
• Kamuxin talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2015–
• Microsoft Corporationin Microsoft Mobile Sales Operationsin kanavatoimintojen johtaja 2014–2015
• Microsoft Corporationin/Nokia Oyj:n Smart Devices -yksikössä talousjohtaja 2012–2014
• Nokia Oyj:n eri yksiköiden talousjohtaja 2005–2011
• Nokia Oyj:n Mobile Phones, Entry Business Linen business controller 2004–2005
• Nokia Oyj:n Mergers and Acquisitions -yksikön johtaja 2000–2004
• Goldman Sachs Internationalin Investment Banking -divisioonan analyytikko 1997–2000

Luottamustehtävät:
• Blueberry Capital Oy:n hallituksen jäsen 2015–

OLLI KILPI

Kansainvälisten liiketoimintojen johtaja
s. 1966, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
• Kamuxin kansainvälisten liiketoimintojen johtaja ja johtoryhmän jäsen 2017–
• Svenska McDonald's AB:n toimitusjohtaja 2014–2016
• McDonald's Norge AS:n toimitusjohtaja 2009–2013
• Svenska McDonald's AB:n markkinointijohtaja 2007–2009
• McDonald's Oy:n markkinoinnista ja viestinnästä vastaava johtaja 2004–2007
• Henkel Norden Laundry & Homecare Divisionin Pohjoismaiden markkinointijohtaja 1998–2004
• Useissa tehtävissä Procter & Gamblessa 1993–1998

TOMMI IISKONMÄKI

Henkilöstöjohtaja
s. 1977, upseeri Maanpuolustuskorkeakoulusta, Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
• Kamuxin henkilöstöjohtaja ja Kamuxin johtoryhmän jäsen 2015-
• CHS Groupin henkilöstöjohtaja ja Tempro Oy:n toimitusjohtaja 2011–2015
• Puolustusvoimien Maasotakoulun apulaisosastopäällikkö vuosina 2010–2011
• Puolustusvoimien European Union Forces-kriisinhallintaorganisaation tilannepäällikkö 2008–2009
• Puolustusvoimien Maasotakoulun kadettikurssin johtaja 2008–2010
• Puolustusvoimien Maasotakoulun koulutussektorin johtaja 2003–2008
• Puolustusvoimien Reserviupseerikoulun opetusupseeri 2001–2003
• Yrittäjä 1995–1997

JUSSI MÄKINEN

Suomen maajohtaja
s. 1977, kasvatustieteen maisteri, Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
• Kamuxin Suomen maajohtaja 2015–, johtoryhmän jäsen 2010–
• Kamux Suomen aluepäällikkö 2013–2015
• Kamux Suomen myyntijohtaja 2010–2013
• Autotalo Laakkonen Oy:n autotalonjohtaja 2008–2010
• Oy Autokuvio Ab:n myyntipäällikkö 2005–2008
• Forssan Laatuauton myyntipäällikkö 2003–2005
• Rengon kunnan luokanopettaja 2002–2003

SATU HEIKKILÄ

Viestintä- ja markkinointijohtaja
s. 1967, filosofian maisteri, Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
• Kamuxin viestintä- ja markkinointijohtaja sekä johtoryhmän jäsen 2015–
• Suomen Terveystalo Oy:n markkinointijohtaja 2009–2011
• Fonecta Oy:n markkinointijohtaja 2007–2009
• ISS Palvelut Oy:n markkinointipäällikkö 2003–2007
• Viestintä Oy Preemion viestintäkonsultti 2002–2003
• Mainostoimisto OnePartner Oy:n yhteysjohtaja ja copywriter/toimittaja 2000–2002
• Adulta Oy:n koulutuspäällikkö ja osastonjohtajan sijainen 1992–2000

Luottamustehtävät:
• Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2010–
• Teollisuuden Vesi Oy:n hallituksen jäsen 2016–

TERO TÖRMÄNEN

Ostojohtaja
s. 1974, merkonomi, Autoalan JOKO-tutkinto, Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
• Kamuxin ostojohtaja ja johtoryhmän jäsen 2017–
• LänsiAuton myyntijohtaja 2016–2017
• LänsiAuton pääkaupunkiseudun aluejohtaja 2014–2016
• LänsiAuton Espoon autotalon johtaja 2009–2014
• AutoJalosen/LänsiAuton Espoon vaihtoautopäällikkö 2004–2009
• AutoJalosen/LänsiAuton Espoon vaihtoautomyyjä 1997–2004
• Törmäsen Auton työntekijä 1989–1997

RISKIENHALLINNAN YLEISKUVAUS

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamuxilla on yhdenmukaiset ja tehokkaat menetelmät tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä sekä niiden seurauksia.

Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvontaja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja englanniksi. Code of Conduct on osa riskienhallinnan ennakointia.

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Kamuxin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminta on tehokasta ja tuloksellista, talousraportointi on luotettavaa ja että yhtiön toimintaan liittyviä lakeja ja määräyksiä sekä yhtiön sisäisiä ohjeita noudetaan. Talousraportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että julkistettavat osavuosikatsaukset, puolivuosikatsaukset, tilinpäätöstiedotteet ja muu talousinformaatio sekä tilinpäätökset ja vuosikertomukset ovat luotettavia ja että ne on laadittu yhtiön soveltamien laskenta- ja raportointiperiaatteiden mukaisesti. Yhtiön hallitus vastaa työjärjestyksensä mukaisesti tilinpäätösraportoinnin prosessin seuraamisesta, valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta.

Vastuu sisäisen valvonnan käytännön tason järjestämisestä on toimitusjohtajalla. Siihen kuuluu, että yhtiössä on otettu käyttöön riittävät sisäisen valvonnan menettelyt sen mukaisesti, mitä hallituksen määrittelemissä toimintaperiaatteissa edellytetään. Toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän tukemana vastaa siitä, että konsernin päivittäisessä toiminnassa toimitaan sovittujen periaatteiden mukaisesti, noudatetaan lakeja ja määräyksiä, reagoidaan havaittuihin poikkeamiin ja puutteisiin sekä tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Kamux kehitti osana listautumisprosessiaan tilinpäätöksen laadintaan ja talousraportointiprosessiin liittyvää sisäistä valvontaa. Tämä käsitti keskeisten tilinpäätökseen sekä talousraportointiprosessiin liittyvien riskien arvioinnin sekä kyseisiin prosesseihin liittyvien kontrollipisteiden tunnistamisen ja dokumentoinnin kehittämisen yhdenmukaiseen malliin. Samassa yhteydessä määriteltiin kunkin kontrollipisteen osalta vastuuhenkilö ja arvioitiin kontrollien riittävyyttä. Sisäisen valvonnan kehitystyö jatkui vuoden 2017 aikana kontrollien tehokkuuden seurannan prosessien suunnittelulla ja sen arvioimisella, että kontrolliympäristö on otettu käyttöön kaikissa Kamuxin toimintamaissa.

Yhtiön hallitus on arvioinut, että yhtiön harjoittaman liiketoiminnan laadusta, henkilökunnan määrästä ja maantieteellisestä laajuudesta johtuen yhtiön ei ole tarkoituksenmukaista järjestää sisäisen tarkastuksen tehtäviä omaksi toiminnokseen. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamisen tarpeellisuutta vuosittain. Yhtiön hallitus voi käyttää sisäisiä tai ulkoisia resursseja erillisten sisäisten tarkastusten toimeksiantojen toteuttamiseksi.

TILINTARKASTUS

Lakisääteisen tilintarkastuksen kohteena on yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on tarkastettava myös konsernitilinpäätös. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi säännöllisesti hallitukselle tarkastushavainnoistaan. Kamuxin tilikausi on kalenterivuosi.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tilintarkastajana on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuonna 2017 Kamuxin tilintarkastusyhteisönä toimi PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti.

Tilintarkastajille maksettiin vuonna 2017 tilintarkastuspalkkioina yhteensä 96 tuhatta euroa ja palkkioita muista tilintarkastuksen oheispalveluista yhteensä 592 tuhatta euroa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Kamux Oyj:llä on hallituksen hyväksymä sisäpiiriohje, joka perustuu Markkinoiden väärinkäyttöasetukseen, NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä muihin asiaankuuluviin määräyksiin ja ohjeisiin.

Sisäpiiriasioista vastaa Kamux Oyj:n talousjohtaja. Yhtiö laatii luettelon pysyvistä sisäpiiriläisistä ja lisäksi ylläpitää kulloinkin tarvittavaa luetteloa hanke- tai tapahtumakohtaisista sisäpiiriläisistä. Sisäpiiriluetteloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-palvelussa.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt ja heidän lähipiirinsä ovat ilmoitusvelvollisia liiketoimistaan Kamux Oyj:n osakkeella ja muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt sekä mahdolliset Kamuxin määrittelemät pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kamux Oyj:n osakkeella tai muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana, joka alkaa 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen, osavuosikatsauksen tai näitä koskevien etukäteistietojen julkistamista, julkaisupäivä mukaan lukien.

Kamuxilla on käytössään internetpohjainen ilmoituskanava, jonka kautta on mahdollista tehdä nimettömänä ilmoitus finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäillystä rikkomisesta.

PALKITSEMISRAPORTTI 2017

Tämä Kamuxin palkitsemisraportti 2017 on tehty Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (2015) mukaisesti.

Kamuxin palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin menestymistä. Palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on kannustaa avainhenkilöitä ja koko henkilöstöä pitkäjänteiseen työhön omien ja yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja omistaja-arvon luomiseksi.

HALLITUKSEN PALKKIOT

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvausperusteet vuosittain.

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 27.4.2017 yksimielisellä päätöksellä, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan hallituspalkkiota 36 000 euroa vuodessa ja yhtiön hallituksen muille jäsenille 20 000 euroa hallituspalkkiota vuodessa.

Hallituksen kokouksista ei makseta erillistä korvausta. Hallituksen jäsenten kokouksista aiheutuneet matkakustannukset korvataan kohtuullista laskua vastaan. Yhtiön hallituksen palkkioihin ei liity eläkemaksuja.

Kamux ja Virtanen Consulting GmbH (hallituksen puheenjohtaja Matti Virtasen määräysvallassa oleva konsulttiyhtiö) solmivat 1.2.2016 konsultointisopimuksen, jonka perusteella Virtanen Consulting GmbH:lle maksetaan erillistä sopimuspalkkiota 9 000 euroa kuukaudessa Kamuxin kansainvälistymiseen liittyvistä konsultointipalveluista. Lisäksi yhtiö on maksanut Kamuxin pörssilistautumiseen liittyvästä vuoden 2017 toisen vuosineljänneksen aikana tehdystä työstä Virtanen Consulting GmbH:lle yhteensä 62 000 euroa.

Kamux ja DN Advisory Oy (hallituksen jäsen David Nuutisen määräysvallassa oleva konsulttiyhtiö) solmivat 5.1.2017 konsultointisopimuksen, joka päättyi 30.9.2017. Sopimuksen perusteella DN Advisory Oy:lle maksettiin erillistä sopimuspalkkiota 7 500 euroa kuukaudessa Kamuxin Ruotsin liiketoiminnan kehittämiseen ja johtamiseen liittyvistä konsultointipalveluista. Kuukausiveloituksen lisäksi yhtiö korvasi DN Advisory Oy:n matkakulut, ja osapuolet sopivat erikseen konsulttipalvelujen tuloksellisuuteen perustuvasta bonuksesta.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN PALKITSEMINEN

Yhtiön hallitus päättää Kamuxin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista.

Kamuxin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta ja bonuspalkkiosta, jonka ehdot yhtiön hallitus päättää vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus voi olla korkeintaan 50 prosenttia kiinteästä palkasta toimitusjohtajan osalta, kuten myös muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja matkapuhelinetuun. Muut johtoryhmän jäsenet kuin toimitusjohtaja ovat oikeutettuja autoetuun. Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on internetyhteysetu.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN TOIMISUHTEIDEN EHDOT

Kamuxin toimitusjohtajalla Juha Kalliokoskella on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa ja on soveltuvan lainsäädännön nojalla 63 vuotta.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta. Lisäksi yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tietyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

Muiden johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kolme kuukautta pois lukien yksi johtoryhmän jäsen, jolla irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Johtoryhmän jäsenillä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa ja on soveltuvan lainsäädännön nojalla 63 vuotta.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Kamuxin hallitus päätti 27.4.2017 perustaa Kamuxin avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Kamuxin arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt Kamuxiin ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Kamuxissa ei ollut vuodelle 2017 kohdistuvaa pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmää.

Osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmää, Kamux Oyj:n hallitus päätti 13.12.2017 hyväksyä konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot vuodelle 2018. Osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakso on kalenterivuosi 2018. Järjestelmän mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallituksen päätöksen mukaan ansaintajaksoon 2018 sovellettava ansaintakriteeri on hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2018. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen toukokuun 2019 loppuun mennessä yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus päätä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana. Maksettava palkkio koostuu osakkeiden nettomäärästä, joka jää jäljelle vahvistetusta palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen tarvittavan rahaosuuden vähentämisen jälkeen. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Hallitus on valinnut noin 20 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan kannustinjärjestelmään. Hallitus voi osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti päättää ansaintajakson aikana uusien osallistujien ottamisesta mukaan järjestelmään.

Mikäli ansaintakriteerille asetettu enimmäistavoitetaso saavutetaan, osakepalkkiojärjestelmän 2018 nojalla suoritettavien palkkioiden kokonaismäärä on enintään noin 1,0 miljoonaa euroa (brutto), vastaten arviolta enintään noin 150 000 Kamuxin osaketta, kun arvio lasketaan Kamuxin osakkeen marraskuun 2017 keskikurssin perusteella.

Palkkiona annettuihin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 31.12.2020. Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella palkkiona saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä yhteensä vastaa hänen vuosipalkkansa arvoa (omistusvelvollisuus). Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Osakkeiden antaminen osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti perustuu yhtiön osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 12.4.2017 Kamuxin hallitukselle annettuun valtuutukseen. Yhtiön hallitus on valtuutettu päättämään enintään 300 000 uuden ja/tai olemassa olevan osakkeen liikkeeseenlaskusta Kamuxin avainhenkilöiden palkitsemiseen yhtiön osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti. Osakepalkkiojärjestelmää on tarkoitus jatkaa vastaavilla vuosittain alkavilla uusilla ansaintajaksoilla yhtiön hallituksen harkinnan mukaan.

YHTEISSIJOITUSJÄRJESTELYT

Kamux on toteuttanut tietyille sen avainhenkilöille suunnattuja yhteissijoitusjärjestelyjä, joissa järjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt ovat sijoittaneet Kamuxin osakkeisiin. Yhteissijoitusjärjestelyjä toteutettiin vuosina 2011–2017 Kamuxin palveluksessa olleiden ja palvelukseen tulleiden avainhenkilöiden sekä yhtiön hallituksen jäsenten kanssa. Mahdollisuus yhteissijoituksiin päättyi yhtiön listautuessa pörssiin.

Niiden avainhenkilöiden omistukset, jotka ovat sijoittaneet osakkeisiin vuoden 2011 järjestelyn jälkeen, ovat IFRS 2 – Osakeperusteiset maksut -standardin soveltamisalan piirissä. Avainhenkilöiden tekemät sijoitukset on toteutettu samalla arvonmääritysperiaatteella ja olennaisilta osin samoin ehdoin kuin Interan tekemät sijoitukset.

Avainhenkilöt merkitsivät suunnatuissa osakeanneissa osakkeita 676 000 eurolla alkuvuodesta 2017.

HALLITUKSEN PALKKIOT VUONNA 2017

Yhtiön 27.4.2017 tehdyllä osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä päätettiin, että

- puheenjohtajan palkkio on 36 000 euroa vuodessa
- jäsenen palkkio on 20 000 euroa vuodessa
- hallituksen kokouksista ei makseta erillistä korvausta

Hallituksen jäsenille maksettiin 31.12.2017 päättyneellä tilikaudella seuraavat yhtiökokouksen päättämät palkkiot:

HALLITUKSEN PALKKIOT
(TUHATTA EUROA)

	2017	2016
Matti Virtanen (29.1.2016 alkaen)*	198	137
Reija Laaksonen (10.3.2017 alkaen)	15	-
David Nuutinen**	107	13
Jokke Paananen	13	-
Harri Sivula (12.5.2017 alkaen)	13	-
Vesa Uotila	13	-
Inka Mero (29.1.2016 alkaen 12.4.2017 asti)	4	11
Alexej von Bagh (24.3.2016 asti)	-	3
Yhteensä	**365**	**163**

* Matti Virtasen palkkiot sisältävät 166 tuhatta euroa (117 tuhatta euroa vuonna 2016) Virtanen Consulting GmbH:n konsultointipalkkioita.
** David Nuutisen palkkiot sisältävät 90 tuhatta euroa (0 tuhatta euroa vuonna 2016) DN Advisory Oy:n konsultointi- ja tulospalkkioita.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN PALKKIOT

Kamuxin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta ja bonuksesta. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Kamuxin toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus voi olla korkeintaan 50 prosenttia kiinteästä palkasta toimitusjohtajan osalta ja 50 prosenttia kiinteästä palkasta muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKKIOT
(TUHATTA EUROA)

	2017	2016
Palkat, palkkiot ja etuudet	**232**	249
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	**58**	61
Palkat ja palkkiot yhteensä	**290**	311

JOHTORYHMÄN PALKKIOT
(PL. TOIMITUSJOHTAJA) (TUHATTA EUROA)

	2017	2016
Palkat, palkkiot ja etuudet	**768**	776
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	**191**	185
Palkat ja palkkiot yhteensä	**959**	960

TILINPÄÄTÖS

Kamux on käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut vähittäiskaupan ketju

SISÄLLYSLUETTELO

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2017 **48**
Osakkeet ja osakeomistus 55
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 58
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut 60

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT **62**
Konsernin laaja tuloslaskelma 63
Konsernin tase 64
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta 65
Konsernin rahavirtalaskelma 66

1 LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA **67**
1.1 Laatimisperusta 68
1.2 Kamuxin lyhyt esittely 69

2 KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT **70**
2.1 Segmenttikohtaiset tulokset 71
2.2 Liikevaihto 73
2.3 Korjausmenot 75
2.4 Kulut 76
2.5 Tuloverot 78
2.6 Osakekohtainen tulos 79

3 NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA **80**
3.1 Vaihto-omaisuus 81
3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset 82
3.3 Ostovelat ja muut velat 83

4 NETTOVELKA JA EHDOLLISET ERÄT **84**
4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka 85
4.2 Rahoituskulut 88
4.3 Vuokravelvoitteet ja muut sitoumukset 89

5 MUUT LIITETIEDOT **90**
5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen 91
5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet 92
5.3 Lähipiiritapahtumat 94
5.4 Osakepääoma ja rahastot 97
5.5 Laskennalliset verot 98
5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat 99
5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit 100

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS **102**
Emoyhtiön tuloslaskelma 103
Emoyhtiön tase 104
Emoyhtiön rahavirtalaskelma 106
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 107
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 108

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS **113**

TILINTARKASTUSKERTOMUS **114**

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 31.12.2017

Kamuxin (Y-tunnus 2442327-8) liiketoiminta perustuu tehokkaaseen integroituun toimintamalliin käytettyjen autojen myynnissä. Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että sen palvelu vastaa asiakkaiden toiveita. Myös konsernitilinpäätöksensä esittämistavassa Kamux on keskittynyt tilinpäätöksen käyttäjille merkityksellisiin tietoihin ja pyrkinyt kertomaan Kamuxin vuosien 2017 ja 2016 tilinpäätöstiedot selkeästi ja yksinkertaisesti. Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Nettovelka ja ehdolliset erät sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet. Tämän esitystavan tavoitteena on antaa lukijalle selkeä ymmärrys konsernin taloudellisesta asemasta ja siitä, miten sovelletut laadintaperiaatteet vaikuttavat konsernitilinpäätöksen lukuihin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2017

KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kamux on käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxilla oli 41 autoliikettä Suomessa, 10 autoliikettä Ruotsissa ja 2 autoliikettä Saksassa 31.12.2017.

Käytettyjen autojen markkinoiden kehittymiseen ja kasvuun voimakkaimmin vaikuttavat yleinen taloudellinen tilanne sekä väestön määrän ja kaupungistumisen kehittyminen. Kuluttajien käyttäytymisessä ja halukkuudessa omistaa auto on viime vuosien aikana voitu havaita muutoksia. Erilaisten jakamistalouden mallien ja uusien liikkumisen muotojen vaikutusten odotetaan kuitenkin olevan vähäisiä käytettyjen autojen kauppaan. Euroopassa käydään poliittista keskustelua mahdollisista päästörajoituksista ja -kielloista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisääntyneistä turvallisuusvaatimuksista. Näillä voi olla vaikutusta käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen toteutuessaan.

Markkinatilanteet Kamuxin toimintamaissa vuonna 2017 olivat erilaisia. Suomen osalta vuosi oli autokaupan alalla haasteellinen. Alkuvuonna julkistettu liikenne- ja viestintäministeriön tieliikenneselvitykseen liittyvä autoverokysymys sekä polttoainekeskustelu loivat kuluttajiin tilapäistä epävarmuutta, ja alan varastotasot nousivat, mikä heijastui hinnoitteluun ja kilpailutilanteeseen. Toisaalta talouden piristyminen on vahvistanut kuluttajien uskoa tulevaisuuteen etenkin vuoden loppupuolella ja kokonaisuutena käytettyjen autojen kauppa kasvoi hieman vuonna 2017.

Ruotsissa käytettyjen autojen markkina supistui aavistuksen vuonna 2017. Ruotsissa markkina eroaa Suomesta siinä, että kuluttajien välinen kauppa käytetyissä autoissa on suhteellisesti suurempaa. Kamuxia vastaavaa valtakunnallista käytettyjen autojen kauppaan erikoistunutta ketjua ei ole. Kamuxilla on Ruotsissa vain noin puolen prosentin markkinaosuus, joten yhtiöllä on runsaasti kasvumahdollisuuksia.

Vuoden aikana Saksan mediassa käytiin keskustelua dieselpäästöistä ja vanhempien päästöluokkien dieselautojen käytön rajoittamisesta joidenkin suurten kaupunkien ydinkeskustoissa, joissa kaupunki-ilman laatu puhututtaa. Saksassa dieselautojen osuus vuonna 2017 oli yli 30 % kaikista henkilöautoista eli noin 15 miljoonaa autoa. Muuta käyttövoimaa kuin bensiiniä tai dieseliä hyödyntävien autojen määrä oli markkinalla vielä alle kaksi prosenttia vuonna 2017. Saksan käytettyjen autojen markkina supistui hieman vuonna 2017.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS 2017

Kamuxin liikevaihto kasvoi 12,4 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 454,9 (1–12/2016: 404,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi ennen kaikkea uusien liikkeiden avaamisen ansiosta. Kasvu oli kokonaan orgaanista. Vuonna 2017 Kamux myi 40 957 (36 290) autoa Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Käytetyn auton myynnin yhteydessä Kamux tarjoaa asiakkailleen komissiopohjaisia palveluita kuten vakuutus- ja rahoituspalveluja sekä lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus –tuotetta. Kamuxin liikevaihto integroiduista palveluista oli 22,8 (19,3) miljoonaa euroa.

Kamuxin oikaistu liikevoitto kasvoi 3,4 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 18,6 (18,0) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 4,1 % (4,4) liikevaihdosta. Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 2,4 (2,3) miljoonaa euroa. Oikaisuerät sisältävät yhteensä 1,2 miljoonaa euroa listautumiseen liittyviä kuluja, 0,7 miljoonaa euroa strategiseen suunnitteluun ja strategian toteuttamiseen liittyviä kuluja sekä 0,4 miljoonaa euroa maantieteelliseen laajentumiseen liittyviä kuluja. Vertailukaudella oikaisueriin sisältyi myös omien osakkeiden lunastukseen liittyvä osakeperusteinen maksu 0,3 miljoonaa euroa.

Kamuxin liikevoitto kasvoi 3,6 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 16,2 (15,7) miljoonaa euroa.

Nettorahoituserät olivat -0,8 (-1,0) miljoonaa euroa.

Kamuxin voitto ennen veroja oli 15,5 (14,6) mil-

joonaa euroa. Verot olivat 3,8 (3,6) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 24 % (25 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden voitto oli 11,7 (11,0) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,30 (0,29) euroa.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Suomi 2017

Suomen liikevaihto kasvoi 8,5 % ja oli 372,4 (343,2) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 2 973 kappaleella eli 9,5 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 34 348 autoa (31 375). Kasvu perustui pääasiallisesti uusien autoliikkeiden myyntiin.

Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 20,6 miljoonaan euroon (17,7) eli 5,5 %:iin (5,2) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi 4,0 % edellisvuodesta ja oli 23,1 miljoonaa euroa (22,2) eli 6,2 % (6,5) liikevaihdosta.

Vuonna 2017 Suomessa avattiin yhteensä 5 uutta liikettä: helmikuussa Turkuun, toukokuussa Espoon Koskeloon ja Iisalmeen, elokuussa Espoon Olarinluomaan sekä marraskuussa Kaarinaan. Teimme marraskuussa merkittävän päänavauksen perustamalla Helsingin Konalan myymälän yhteyteen Kamux Green -shop-in-shopin, johon on koottu vahva osaaminen hybridi-, sähkö-, kaasu- ja etanoliautojen myynnistä. Lisäksi Kamux laajensi Lahden hyötyajoneuvopistettä heinäkuussa, Vantaan Airportin myymälää elokuussa ja Kuopion myymälää lokakuussa avaamalla hyötyajoneuvopisteen Kuopion myymälän yhteyteen.

Ruotsi 2017

Ruotsin liikevaihto kasvoi 20,2 % ja oli 73,2 (60,9) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 686 kappaleella eli 16,7 % ja oli 4 784 autoa (4 098). Kasvu perustui sekä uuden autoliikkeen avaamiseen heinäkuussa vuonna 2016 että tehtyihin toimenpiteisiin yhtiön toiminnan edelleen kehittämiseksi.

Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi Ruotsissa 1,8 miljoonaan euroon (1,4) eli 3,0 %:iin (2,8) ulkoisesta liikevaihdosta. Liiketappio pieneni edellisvuoden tasosta ja oli -0,1 miljoonaa euroa (-1,5).

Kesäkuussa 2017 Kamux avasi Örebron liikkeen laajennusosan Ruotsissa ja joulukuussa Kamux avasi uuden myymälän Karlstadiin. Heinäkuussa Kamux solmi uuden vuokrasopimuksen Jönköpingiin. Uusi tila saatiin käyttöön vuoden 2018 alusta ja se mahdollistaa autovalikoiman kasvattamisen lähes kolminkertaiseksi Jönköpingissä.

Ruotsin maajohtajana aloitti 1.1.2018 Robin Toss, joka on aiemmin työskennellyt useissa tehtävissä McDonald'silla Suomessa ja Ruotsissa. Tossilla on vahva osaaminen ketjuohjauksesta, myymäläverkoston rakentamisesta kuluttajakaupassa sekä liiketoiminnan kehittämisestä.

Saksa 2017

Saksan liikevaihto kasvoi 110,4% ja oli 22,8 (10,8) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 1 008 kappaleella eli 123,4 % ja oli 1 825 autoa (817). Kasvu perustui pääasiallisesti joulukuussa 2016 avattuun uuteen autoliikkeeseen.

Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi Saksassa 0,5 miljoonaan euroon (0,1) eli 2,2 %:iin (1,3) ulkoisesta liikevaihdosta. Saksa-segmentin liiketappio kasvoi edellisvuodesta ja oli -1,9 miljoonaa euroa (-0,7). Liiketappion kasvu johtui ennen kaikkea kustannusten kasvusta yhtiön rakentaessa Saksan organisaatiota tulevaisuuden kasvua varten.

Vuoden 2017 merkittävin tapahtuma Saksassa oli joulukuussa 2016 ovensa avanneen, Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen viralliset avajaiset, jotka pidettiin tammikuussa 2017. Kamux nimitti lokakuussa Oliver Michelsin Kamuxin Saksan maajohtajaksi ja Kamux Auto GmbH:n toimitusjohtajaksi. Michels on aiemmin työskennellyt muun muassa toimitusjohtajana GARPAssa ja Orlen Deutschlandilla sekä strategiakonsulttina. Michelsilla on kokemusta vähittäiskaupan ketjun laajentamisesta, asiakaspolkujen määrittelystä, operatiivisten toimintojen rakentamisesta sekä uusien asiakasryhmien hankkimisesta. Michels aloitti tehtävässään tammikuussa 2018.

KONSERNIN TASE JA RAHOITUSASEMA

Konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2017 lopussa 103,0 miljoonaa euroa (78,4), josta omaa pääomaa oli 58,9 miljoonaa euroa (28,9). Nettovelka oli 7,3 miljoonaa euroa (30,9). Pitkäaikaista lainaa oli 22,4 miljoonaa euroa (25,4). Yhtiön tase on vahva, mikä mahdollistaa liiketoiminnan kasvun strategian mukaisesti.

Vuonna 2017 yhtiö suuntasi osakeanneissa yhteensä 117 622 uutta osaketta yhtiön uudelle avainhenkilölle ja uusille hallituksen jäsenille, millä kerättiin yhteensä 0,7 miljoonan euron bruttovarat.

Toukokuussa 2017 Kamux listautui Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Listautumisannissa Kamux laski liikkeeseen 2 852 853 uutta osaketta. Yhtiö keräsi listautumisannilla 20,5 miljoonan euron bruttovarat. Listautumisannin tuotoista vähennettiin antiin liittyvät kulut 0,8 miljoonaa euroa verovaikutuksella huomioituna.

Kamuxilla on viisivuotinen 50 miljoonan euron lainasopimus Nordea Bank AB (publ), Suomen sivuliikkeen kanssa. Huhtikuussa 2017 päivitetty lainasopimus sisältää nyt 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 20 miljoonan euron viisivuotisen valmiusluoton. Valmiusluotosta 10,0 miljoonaa euroa on käytettävissä monivaluuttaisena luottolimiittinä, jonka Kamux otti käyttöön joulukuussa 2016. 30 miljoonan euron määräaikaislainaa lyhennetään 1,5 miljoonalla eurolla puolivuosittain. Valmiusluoton lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen vuokratakauslimiitti.

Nettokäyttöpääoma joulukuun lopussa oli 49,5 miljoonaa euroa (43,3). Vaihto-omaisuuden arvo oli 55,2 miljoonaa euroa (47,9).

Liiketoiminnan rahavirta vuoden 2017 aikana oli 6,5 miljoonaa euroa (-1,1). Rahavarat kauden lopussa olivat 18,1 miljoonaa euroa (0,7).

Omavaraisuusaste oli joulukuun 2017 lopussa 57,2 % (36,9). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 17,2 % (22,5) ja oman pääoman tuotto (ROE) 26,6 % (43,8).

INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Kamuxin investoinnit olivat vuonna 2017 yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (2,1) ja ne koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista sekä normaaleista, autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista. Kamuxin liiketoiminnassa tutkimus- ja tuotekehityskustannukset ovat pääasiallisesti yhtiön vähittäiskaupan toimintamallin edelleen kehittämiseen ja liiketoiminnan prosessikehitykseen liittyviä menoja.

Kamux investoi vuonna 2017 uusien autoliikkeiden avaamiseen liittyen perusparannusmenoihin ja tarvittaviin laitteisiin ja kalusteisiin, sekä digitalisoimisen hankkeisiin, kuten esimerkiksi CRM/ERP-järjestelmään, analytiikkaan, tiedonhallintaan ja taloushallinnon järjestelmiin. Yhtiö rahoitti nämä investoinnit sen olemassa olevilla rahavaroilla ja tulorahoituksella.

HALLITUS

Kamuxin hallitus koostui vuoden 2017 alussa seuraavista henkilöistä: Matti Virtanen, Inka Mero, David Nuutinen, Jokke Paananen ja Vesa Uotila.

Yhtiön hallitukseen valittiin uusina jäseninä Reija Laaksonen 10.3.2017 ja Harri Sivula 12.5.2017.

Inka Meron hallitusjäsenyys päättyi 12.4.2017 yhtiökokoukseen.

JOHTORYHMÄ

Kamuxin johtoryhmään kuului vuoden 2017 alussa toimitusjohtaja Juha Kalliokoski, talousjohtaja Tapio Arimo, viestintä- ja markkinointijohtaja Satu Heikkilä, henkilöstöjohtaja Tommi Iiskonmäki, ostojohtaja Jyri Kalliola, liiketoiminnan kehitysjohtaja Ismo Kiviniemi ja Suomen maajohtaja Jussi Mäkinen.

1.2.2017 Jyri Kalliola siirtyi Kamux Saksan yhtiöön operatiiviseksi johtajaksi ja lopetti samalla työnsä Kamuxin johtoryhmän jäsenenä. Ismo Kiviniemi lopetti työnsä Kamuxin johtoryhmän jäsenenä 28.2.2017. Uusina jäseninä Kamuxin johtoryhmään valittiin 1.2.2017 ostojohtaja Tero Törmänen ja 2.5.2017 kansainvälisten liiketoimintojen johtaja Olli Kilpi.

HENKILÖSTÖ

Kamuxin henkilömäärä 31.12.2017 oli 597 (552) henkilöä sisältäen kaikki vuoden lopussa työsuhteessa olevat koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Konsernin henkilömäärä keskimäärin vuoden 2017 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna oli 418 (343). Koko konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 75 henkilötyövuotta. Henkilöstön määrän kasvun taustalla on uusien liikkeiden avaukset Suomessa ja Ruotsissa ja Saksassa sekä vanhojen liikkeiden ja hallinnon henkilöstön kasvattaminen.

	2017	2016
Henkilömäärä 31.12	**597**	552
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	**418**	343
Palkat ja palkkiot (milj. euroa)	**17,6**	16,0

Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna jakaantui maittain seuraavasti:

	2017	2016
Suomi	**334**	280
Ruotsi	**59**	47
Saksa	**26**	16

Vuoden 2017 aikana toteutettiin perehdytys- ja täydennyskoulusta erityisesti asiakasrajapinnassa

työskenteleville henkilöille kaikissa maissa.

VASTUULLISUUS

Kamux määritteli syksyllä 2017 toimintansa keskeisimmät yritysvastuun teemat. Olennaisuusmäärittely tehtiin Kamuxin johdolta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä kerätyn tiedon perusteella. Teemojen kriteereinä käytettiin toiminnan taloudellisia vaikutuksia mukaan lukien riskit ja mahdollisuudet, ympäristövaikutuksia sekä vaikutuksia ihmisiin. Kamuxin vastuullisuustyön olennaiset teemat ovat hyvä autokaupan tapa, reilu ja palkitseva työnantaja, erinomainen asiakaskokemus, kannattava kasvu ja järkevä resurssien käyttö.

Hyvä autokaupan tapa

Kamuxin toimintaa ohjaa eettinen toimintaohjeisto, Hyvä autokaupan tapa. Vuonna 2017 määritelty ja jalkautettu ohjeisto on saatavissa suomeksi, englanniksi, ruotsiksi ja saksaksi. Hyvä autokaupan tapa ulottuu myös Kamuxin yhteistyöhön toimittajien kanssa: edellytämme myös toimittajiltamme hyvän kauppatavan noudattamista. Periaatteet on kirjattu vuonna 2017 laadittuun hankintaohjeeseen. Kamuxilla on whistleblowing-ilmoituskanava, jonka avulla jokainen työntekijä voi ilmoittaa mahdollisista väärinkäytöksistä ja Kamuxin Hyvän autokaupan tavan vastaisista toimista tai niiden epäilystä. Vuonna 2017 whistleblowing -kanavan kautta ei tullut yhtään ilmoitusta.

Reilu ja palkitseva työnantaja

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Työn tekemisessä vapaus sekä yhtä lailla vastuu ovat tärkeitä asioita Kamuxissa. Sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö on avain menestymiseen kilpaillulla autojen vähittäiskaupan alalla. Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden hyvinvointiin, koulutukseen ja turvallisuuteen panostetaan suunnitelmallisesti. Kamux haluaa tarjota työntekijöille mahdollisuuden tehdä parhaansa ja kasvaa ja kehittyä urallaan eteenpäin. Työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaan tarjoamalla urakehitysmahdollisuuksia, koulutusta, ja motivoiva palkitsemismalli.

Erinomainen asiakaskokemus

Kamux haluaa täyttää asiakkaiden odotukset avoimella ja rehellisellä kommunikaatiolla, joka perustuu oikeaan informaatioon. Kamux seuraa aktiivisesti asiakastyytyväisyyttä ja asiakkaiden kokemusta asiakaslupauksesta. Kamuxille on tärkeää, että mahdolliset reklamaatiot hoidetaan oikein, avoimesti ja kaikille osapuolille kohtuullisella aikataululla ja Kamuxin sisäisiä ohjeita noudattaen.

Kannattava kasvu

Kamux on sitoutunut kannattavaan kasvuun. Vastuullinen toiminta liiketoiminnan kaikilla alueilla on yksi kasvun ja kannattavuuden edellytyksistä ja edesauttaa yhtiötä asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Järkevää resurssien käyttöä

Kamux pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan siihen, millainen ympäristövaikutus sen toiminnalla on. Kamuxin ympäristövaikutukset koostuvat pääosin autojen ja henkilöiden siirtymistä autoliikkeiden välillä ja siitä johtuvasta autojen polttoaineen käytöstä sekä autojen huoltotoimenpiteistä. Energiankulutus pyritään säilyttämään kohtuullisella tasolla ottaen huomioon turvallisuusnäkökohdat liikkeissä. Lisäksi Kamux pyrkii minimoimaan toiminnasta aiheutuvan jätteen määrän. Kamuxin mahdollisuus vaikuttaa myymiensä autojen ilmastovaikutukseen on vähäinen, ja sen mittaaminen on haasteellista. Suurin osa Kamuxin myymien autojen ilmastovaikutuksesta syntyy tuotteiden valmistuksessa ja niiden käytön aikana. Kamuxin myymien autojen keskimääräiset CO_2 päästöt olivat 166 g/km vuonna 2017 ja 173 g/km vuonna 2016. Ostoissa noudatetaan Kamuxin hankintaohjetta. Hankintojen kriteereinä käytetään edullisuutta, palvelua, nopeutta, laatua ja luotettavuutta.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa.

Kamux ottaa ainoastaan tietoisia ja arvioituja riskejä liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman vahvistamisessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa. Riskejä arvioidessaan yhtiö ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen. Kamux luo työntekijöille turvallisen työympäristön sekä minimoi rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet. Yhtiö varmistaa jatkuvuuden turvaamiseksi liiketoimintakriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit. Kamux varautuu riskien realisoitumiseen mm. ylläpitämällä riittävää vakuutusturvaa ja tietoturvaa.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja. Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvän autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja englanniksi. Code of Conduct on osa riskienhallinnan ennakointia.

Kamux arvioi merkittävimmiksi riskeiksi:

Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Riskiä hallitaan seuraamalla tarkasti yleisen talouden kehitystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Muita talouteen liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin varaudutaan ja joita pyritään pienentämään konsernin Rahoituspolitiikassa kuvatuin tavoin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat erittäin hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä.

Autoveron muutokset tai muutosodotukset vaikuttavat käytettyjen autojen kysyntään erityisesti Suomessa, missä autoveron osuus auton hinnasta on merkittävä. Poliittinen keskustelu tai poliittiset päätökset mahdollisista päästörajoituksista ja -kielloista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisääntyneistä turvallisuusvaatimuksista voivat toteutuessaan vaikuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Maineriski

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa ovat tärkeitä menestyksen kannalta. Maineriskiä pyritään minimoimaan seuraamalla asiakastyytyväisyyden kehitystä sekä korkealla asiakaspalvelutasolla ja vastuullisella toiminnalla.

Henkilöriskit

Osaava henkilöstö tekee Kamuxin tuloksen. Kamuxin henkilöstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi voimavaraksi, jonka avulla voidaan saavuttaa asetetut liiketoimintatavoitteet. Henkilöstön kasvun hallinta on tunnistettu riskiksi. Henkilöstöriskiä minimoidaan järjestelmällisellä rekrytointiprosessilla, työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannustavalla palkitsemisjärjestelmällä.

Häiriöt IT-järjestelmissä ja asiakkaiden luottamuksellisten tietojen käsittely

Kamuxin IT-järjestelmät ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, kuten asiakastiedot, varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talouden ja muut hallinnolliset järjestelmät. Kamux kerää, käsittelee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palveluntarjoajien liiketilat ja järjestelmät saattavat altistua riskeille liittyen luvattomaan käyttöön, väärinkäytöksiin, työntekijöiden virheisiin tai väärinkäytöksiin, tietokoneviruksiin, hakkereiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

YHTIÖKOKOUSTEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Kamuxin varsinainen yhtiökokous vahvisti 12.4.2017 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2016. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Matti Virtasen, Reija Laaksosen, David Nuutisen, Jokke Paanasen ja Vesa Uotilan. Lisäksi todettiin Harri Sivulan hallitusjäsenyyden astuvan voimaan,

kun yhtiön osakkeet otetaan kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pre-listalle, mikä tapahtui 12.5.2017. Matti Virtanen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Yhtiökokous nimitti PricewaterhouseCoopers Oy:n tilintarkastajakseen 31.12.2017 päättyvälle tilikaudelle. PricewaterhouseCoopers Oy nimitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Janne Rajalahden.

Yhtiökokous päätti hyväksyä 0,06 euron osakekohtaisen osingon kutakin päätöksen tekemisen hetkellä ulkona ollutta osaketta kohden jaettavaksi vuoden 2016 jakokelpoisista varoista. Osingon kokonaismäärä 2,2 miljoonaa euroa maksettiin 25.4.2017.

Yhtiökokous valtuutti Kamuxin hallituksen päättämään suunnatusta osakeannista. Valtuutuksen perusteella voidaan laskea liikkeeseen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhdessä tai useammassa erässä uusia ja/tai olemassa olevia osakkeita siten, että osakkeita annetaan yhteensä enintään 300 000 kappaletta. Osakeannissa voidaan antaa osakkeita maksutta. Annettavat osakkeet voidaan käyttää Kamuxin avainhenkilöiden palkitsemiseen yhtiön osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti. Hallituksella on oikeus päättää muista osakeannin ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.12.2019 saakka.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 3.5.2016 tehdyllä yhtiön osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä päättämään maksullisesta suunnatusta osakeannista. Valtuutuksen perusteella voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä enintään 6 000 000 uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Yhtiön hallitukselle annettu valtuutus oli voimassa 30.6.2017 saakka, ja se kumosi yhtiön yhtiökokouksen 22.12.2015 antaman osakeantivaltuutuksen. Yllä mainittuun valtuutukseen perustuen yhtiön hallitus päätti 11.5.2017 uusien osakkeiden liikkeeseen laskemisesta. Osakeannissa laskettiin liikkeeseen 2 852 853 kappaletta yhtiön uusia osakkeita ja osakkeiden lukumäärä nousi 41 307 156 osakkeeseen.

Yhtiön hallitus hyväksyi 13.12.2017 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuodelle 2018. Järjestelystä tiedotettiin erillisellä pörssitiedotteella 13.12.2017.

OSAKEANNIT

Yhtiö suuntasi 30.1.2017 osakeannissa 52 174 uutta osaketta Yhtiön uudelle johtoon kuuluvalle avainhenkilölle. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.2.2017.

Yhtiö suuntasi 27.3.2017 osakeannissa 39 348 uutta osaketta Yhtiön uusille hallitusjäsenille. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 20.4.2017.

Yhtiö suuntasi 5.4.2017 osakeannissa 26 100 uutta osaketta Yhtiön uudelle johtoon kuuluvalle avainhenkilölle. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 26.4.2017.

OMAT OSAKKEET

Kamuxilla oli hallussaan tilikauden päättyessä omia osakkeita 1 319 862 kappaletta (1 319 862 kappaletta), jotka vastasivat 3 % (3 %) kaikista osakkeista.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2017 ovat 59 451 130,13 euroa, josta tilikauden voiton osuus on 10 870 433,41 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,12 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2016 jaettiin osinkoa 0,06 euroa per osake).

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Kamux nimitti VTM Mikko-Heikki Inkeroisen yhtiön Chief Digital Officeriksi (CDO) ja johtoryhmän jäseneksi vastaamaan yhtiön digitaalisen liiketoiminnan kehityksestä, kokonaisvaltaisesta asiakaskokemuksesta ja markkinoinnista. Inkeroinen siirtyi Kamuxille Power International AS:n verkkoliiketoiminnan johtajan tehtävästä. Inkeroinen aloitti tehtävässään 24.2.2018.

Vuoden 2018 alussa Ruotsin maajohtajana aloitti Robin Toss ja Saksan maajohtajana Oliver Michels.

Tammikuun 2. päivä Kamux avasi myymälän uusissa, aiempaa isommissa tiloissa Ruotsin Jönköpingissä. Kamux avasi Suomen 42. myymälänsä Savonlinnaan helmikuussa 2018.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Kamuxin keskipitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vähintään 700 miljoonan euron liikevaihto ja 4-5 % liikevoittoprosentti vuonna 2019.

LÄHIPIIRILAINAT JA VASTUUT

Yhtiö ei ole antanut lainoja lähipiirille. Lähipiiritapahtumat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

Hämeenlinnassa 8.3.2018
Kamux Oyj
Hallitus

OSAKKEET JA OSAKEOMISTUS

KAMUX LISTAUTUI PÖRSSIIN

Kamux haki 2.5.2017 osakkeidensa listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle ja järjesti listautumisannin. Ennen listautumisantia yhtiön osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla. Kamuxin osakkeita tarjottiin yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa, Kamuxin työntekijöille sekä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti. Osakkeiden lopullinen merkintähinta listautumisannissa oli 7,20 euroa osakkeelta, ja yhtiö sai yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa listautumisessa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi listautumisannin myötä 41 307 156 osakkeeseen. Listautumisen tavoitteena oli tukea Kamuxin kasvustrategiaa ja kansainvälistymistä sekä lisätä Kamuxin näkyvyyttä Suomessa ja ulkomailla niin yleisön keskuudessa kuin työnantajanakin.

Kaupankäynti Kamux Oyj:n osakkeella aloitettiin Nasdaq Helsingin pörssissä pre-listalla 12.5.2017 ja pörssilistalla 16.5.2017. Kamux keräsi listautumisannissa noin 20,5 miljoonan euron bruttovarat. Listautumisanti koostui uusien osakkeiden liikkeellelaskun lisäksi Intera Partnersin ja tiettyjen muiden Kamuxin osakkeenomistajien osakkeiden myynnistä.

OSAKE

Kamux Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä oli 41 307 156 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiö omistaa 1 319 862 omaa osakettaan eli 3,2 prosenttia osakkeista. Kamuxin osakkeita vaihdettiin tilikaudella Helsingin pörssissä 16 531 609 kpl. Tilikauden ylin kaupantekokurssi oli 9,00 euroa ja alin 6,40 euroa. Osakkeen päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 29.12.2017 oli 7,05 euroa. Kamuxin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi vuoden aikana oli 7,34 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli vuoden päätöskurssilla 281,9 milj. euroa. Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on KAMUX, ja Kamux Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskisuureksi yhtiöksi toimialana Vähittäiskauppa.

OMISTAJAT JA LIPUTUSILMOITUKSET

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2017 lopussa oli 1 462 (mukaan lukien 6 hallintarekisteröityä omistajaa). Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2017 olivat Intera Fund II Ky (29,38 %), Kalliokoski Juha Antero (14,09 %) ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (6,95 %).

Arvopaperimarkkinalain määräysten mukaisesti listayhtiöiden osakkeenomistajien on ilmoitettava sekä Finanssivalvonnalle että listayhtiölle omistusosuuksiensa muutoksista. Vuonna 2017 Kamux ei saanut yhtään liputusilmoitusta.

OSAKKEET JA OSAKEOMISTUS

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2017		Osuus Osakemäärä	osakkeista, %
1	Intera Fund II Ky	11 748 596	29,38
2	Kalliokoski Juha Antero	5 635 500	14,09
3	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 777 778	6,95
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 388 889	3,47
5	Kalliola Jyri	1 365 000	3,41
6	Mäkinen Jussi Antero	1 365 000	3,41
7	Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	1 225 000	3,06
8	Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 150 000	2,88
9	OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	1 127 876	2,82
10	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	600 000	1,50
11	OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	473 005	1,18
12	Pelkonen Henri Tapio	409 500	1,02
13	Salmela Jussi Pekka	409 500	1,02
14	Blueberry Capital Oy	276 038	0,69
15	Ahonen Ari Juhani	273 000	0,68
16	Kemppainen Jorma Petteri	273 000	0,68
17	Mänty Tero Juho	273 000	0,68
18	Pihlaja Ari Kalevi	273 000	0,68
19	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small Cap	250 000	0,63
20	Fondita Equity Spice -sijoitusrahasto	197 889	0,49
20 suurinta omistajaa yhteensä		**31 491 571**	**78,75**

Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Kamux Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. 31.12.2017 Kamux Oyj:n hallussa oli 1 319 862 omaa osaketta.

Kamux on vastaanottanut ilmoituksia hallintarekisteröidyistä omistajista 31.12.2017 seuraavasti: Swedbank Roburin hallinnoimat sijoitusrahastot omistivat osakkeita yhteensä 2 784 487 kappaletta, mikä vastaa 6,96 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä, ja perhe Dan Sten Olsson ja heidän säätiönsä omistivat yhteensä 1 060 000 Kamuxin osaketta mikä vastaa 2,65 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä.

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2017	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
Ulkomaiset omistajat	5	0,34	4 625	0,01
Kotitaloudet	1 369	93,64	11 826 727	33,91
Julkisyhteisöt	4	0,27	4 767 167	13,67
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	1,03	16 422 058	47,08
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,14	6 100	0,02
Yritykset ja asuntoyhteisöt	67	4,58	1 851 343	5,31
Yhteensä	**1 462**	**100,00**	**34 878 020**	**100,00**

Sisältää vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistuksen jakaumaa.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2017

Osakemäärä	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1-100	500	34,20	24 744	0,06
101-500	613	41,93	163 575	0,40
501-1 000	145	9,92	112 780	0,27
1 001-5 000	112	7,66	241 392	0,58
5 001-10 000	29	1,98	218 474	0,53
10 001-50 000	33	2,26	733 023	1,77
50 001-100 000	5	0,34	297 284	0,72
100 001-500 000	12	0,82	3 402 719	8,24
500 001-	13	0,89	36 113 165	87,43
Yhteensä	**1 462**	**99,59**	**41 307 156**	**100,00**

Sisältää Kamux Oyj:n omistuksessa olevat omat osakkeet.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelma	**2017**	**2016**	**2015**
Liikevaihto	454,9	404,8	309,9
Liikevaihdon kasvu, %	12,4 %	30,6 %	44,2 %
Bruttokate	53,8	49,2	38,1
prosenttia liikevaihdosta, %	11,8 %	12,2 %	12,3 %
Käyttökate (EBITDA)	17,3	16,5	16,1
prosenttia liikevaihdosta, %	3,8 %	4,1 %	5,2 %
Liikevoitto (EBIT)	16,2	15,7	15,5
prosenttia liikevaihdosta, %	3,6 %	3,9 %	5,0 %
Oikaistu liikevoitto	18,6	18,0	16,0
prosenttia liikevaihdosta, %	4,1 %	4,4 %	5,2 %
Tase			
Oma pääoma	58,9	28,9	21,3
Pitkäaikainen vieras pääoma	22,8	25,8	18,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	21,3	23,7	19,4
Taseen loppusumma	103,0	78,4	58,7
Nettovelka	7,3	30,9	24,4
Nettokäyttöpääoma	49,5	43,3	30,6
Vaihto-omaisuus	55,2	47,9	36,2
Muita tietoja			
Myytyjen autojen lukumäärä	40 957	36 290	28 515
Bruttokate per myyty auto	1 314	1 357	1 337
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	-4,9 %	12,2 %	13,9 %
Vaihto-omaisuuden kierto (päivät)	46,8	43,1	38,6
Investoinnit	1,2	2,1	0,9
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	418	343	406
Tunnuslukuja			
Oman pääoman tuotto, %	26,6 %	43,8 %	67,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,2 %	22,5 %	30,6 %
Omavaraisuusaste, %	57,2 %	36,9 %	36,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	12,3 %	107,0 %	114,2 %

Osakekohtaisia tunnuslukuja	**2017**	**2016**	**2015**
Laimentamaton tulos/ osake, €	0,30	0,29	0,30
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, €	0,17	-0,03	-0,01
Oma pääoma/ osake, €	1,43	0,75	0,57
Osinko/ osake, €	0,12*	0,06	0,04
Osinko tuloksesta, %	39,9 %	20,5 %	13,3 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,7 %	NA	NA
Hinta/voitto-suhde (P/E)	23,5	NA	NA
Ylin kurssi, €	9,00	NA	NA
Alin kurssi, €	6,40	NA	NA
Kurssi 31.12., €	7,05	NA	NA
Osakekannan markkina-arvo, milj. €	281,9**	NA	NA
Osakkeiden vaihto yhteensä, tuhatta kpl	16 532	NA	NA
Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä, %	41,3 %	NA	NA
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimentamaton, tuhatta kpl**	38 937	37 566	38 253
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimennettu, tuhatta kpl**	38 941	37 635	38 459
Osakemäärä 31.12. yhteensä, tuhatta kpl**	39 987	37 017	37 614

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
**Ilman omia osakkeita

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET JA VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA

	1.1.-31.12.	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Liikevoitto (EBIT)	**16,2**	**15,7**
Listautumiseen liittyvät kulut	1,2	1,2
Strategiset selvitykset	0,7	0,6
Maantieteelliseen laajentumiseen liittyvät erityiserät	0,4	0,2
Osakepalkitseminen	-	0,3
Oikaisuerät yhteensä	2,4	2,3
Oikaistu liikevoitto	**18,6**	**18,0**

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot – Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna Listautumiseen liittyvillä kuluilla, strategiseen suunnitteluun ja strategian toteuttamiseen liittyvillä erityiserillä, maantieteelliseen laajentumiseen liittyvillä erityiserillä sekä omien osakkeiden lunastukseen liittyvällä osakeperusteisella maksulla.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	=	100 *(Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti / Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna -1)
		Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi
Vaihto-omaisuuden kierto	=	365 * Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana) / Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)
Oman pääoman tuotto, %	=	100 * Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta) / Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	100 * Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta) / Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)
Omavaraisuusaste, %	=	100 * Oma pääoma / Taseen loppusumma - Saadut ennakot
Nettovelkaantumisaste, %	=	100 * Nettovelka / Oma pääoma
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva) / Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana
Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset
Osinko/osake, EUR	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko per osake. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos, %	=	100 * Osinko/osake / Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	100 * Osakeantikorjattu osinko/osake / Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa / Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake
Oma pääoma/osake, EUR	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Laimentamaton osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA
KONSERNIN TASE
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

		1.1.-31.12	
milj. euroa	**Liitetieto**	**2017**	**2016**
Liikevaihto	2.2	**454,9**	**404,8**
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	0,7	1,1
Materiaalit ja palvelut	2.3, 2.4	-401,7	-356,6
Henkilöstökulut	2.4	-21,7	-19,9
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-14,8	-12,8
Poistot	2.4	-1,1	-0,8
Liikevoitto		**16,2**	**15,7**
Rahoituskulut	4.2	-0,8	-1,0
Voitto ennen veroja		**15,5**	**14,6**
Tuloverot	2.5	-3,8	-3,6
Tilikauden voitto		**11,7**	**11,0**
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-0,0	0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen		**-0,0**	**0,0**
Tilikauden laaja tulos yhteensä		**11,7**	**11,0**
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		11,7	11,0
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		11,7	11,0
Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	2.6		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR		0,30	0,29

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liitetieto	31.12. 2017	2016
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.2	1,1	1,0
Liikearvo	5.2	13,6	13,6
Aineelliset hyödykkeet	5.2	1,7	1,7
Muut saamiset		0,1	0,0
Laskennalliset verosaamiset	5.5	0,3	0,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**16,8**	**16,6**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.1	55,2	47,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2	12,9	11,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0,0	1,8
Rahavarat	4.1	18,1	0,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**86,2**	**61,8**
VARAT YHTEENSÄ		**103,0**	**78,4**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	5.4		
Osakepääoma		0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24,6	4,1
Muuntoero		0,0	0,1
Kertyneet voittovarat		22,5	13,7
Tilikauden voitto		11,7	11,0
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**58,9**	**28,9**
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	4.1	22,4	25,4
Johdannaisinstrumentit	4.1	0,1	0,1
Varaukset	4.3	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**22,8**	**25,8**
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	4.1	3,0	6,3
Ostovelat ja muut velat	3.3	15,6	12,3
Varaukset	2.3	2,2	1,7
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0,4	3,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**21,3**	**23,7**
Velat yhteensä		**44,1**	**49,5**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		**103,0**	**78,4**

Edellä esitettyä konsernitasetta on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSESTA

milj. euroa	Liitetieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto-ero	Kertyneet voitto-varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017		**0,1**	**4,1**	**0,1**	**24,7**	**28,9**
Tilikauden voitto					11,7	11,7
Muut laajan tuloksen erät				-0,0		-0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				**-0,0**	**11,7**	**11,7**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakkeiden liikkeellelasku			20,5			20,5
Osingot osakkeenomistajille					-2,2	-2,2
Henkilöstöannin ja yleisöannin hintaero					0,1	0,1
Oma pääoma 31.12.2017		**0,1**	**24,6**	**0,0**	**34,2**	**58,9**
Oma pääoma 1.1.2016		**0,1**	**0,9**	**0,1**	**20,3**	**21,3**
Tilikauden voitto					11,0	11,0
Muut laajan tuloksen erät				0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				**0,0**	**11,0**	**11,0**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakkeiden liikkeellelasku			3,2			3,2
Osingot osakkeenomistajille					-1,5	-1,5
Omien osakkeiden hankinta	5.4				-5,2	-5,2
Oma pääoma 31.12.2016		**0,1**	**4,1**	**0,1**	**24,7**	**28,9**

Edellä esitettyä konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

		1.1.-31.12	
milj. euroa	**Liitetieto**	**2017**	**2016**
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		**11,7**	**11,0**
Oikaisut:			
Poistot	2.4	1,1	0,8
Rahoituskulut	4.2	0,8	1,0
Varausten muutos	2.3, 4.3	0,6	0,8
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	3.1	-0,1	0,3
Tuloverot	2.5	3,8	3,6
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0,1	0,1
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	-1,6	-5,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3.3	3,4	2,7
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	-7,3	-12,2
Maksetut korot		-0,5	-0,7
Muut rahoituserät, netto		-0,1	-0,2
Maksetut tuloverot		-5,1	-3,2
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta		**6,5**	**-1,1**
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-0,6	-1,5
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-0,6	-0,7
Investointien nettorahavirta		**-1,2**	**-2,1**
Rahoituksen rahavirrat			
Osakkeiden liikkeeseenlasku	5.4	20,5	3,2
Omien osakkeiden hankinta	5.4	-	-5,2
Pankkilainojen nostot	4.1	-	43,4
Pankkilainojen takaisinmaksut	4.1	-6,3	-36,9
Maksetut osingot		-2,2	-1,5
Rahoituksen nettorahavirta		**12,0**	**3,1**
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys		**17,3**	**-0,1**
Rahavarat tilikauden alussa		0,7	0,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin		0,1	-0,0
Rahavarat tilikauden lopussa		**18,1**	**0,7**

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

1 LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA

LAATIMISPERUSTA

KAMUXIN LYHYT ESITTELY

1.1 LAATIMISPERUSTA

YLEISET TIEDOT

Tämä on Kamux Oyj:n (”Yhtiö”) ja sen tytäryritykset (yhdessä ”Kamux”, ”Konserni”) sisältävä tilinpäätös. Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju.

Emoyhtiön Y-tunnus on 2442327-8, kotipaikka on Hämeenlinna ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 8.3.2018 tämän tilinpäätöksen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2017 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Varat ja velat arvostetaan hankintamenoon lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta.

Yhtiön toimintavaluutta on euro, joka on myös Yhtiön ja Konsernin esittämisvaluutta. Tämä tarkoittaa, että tilinpäätös esitetään euroina.

Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Nettovelka ja ehdolliset erät sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

TILINPÄÄTÖSTÄ LAADITTAESSA TEHDYT KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laskentaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Todelliset tulemat saattavat poiketa näistä arvioista ja ratkaisuista.

Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Arvioiden muutokset esitetään sillä kaudella, jona muutos tapahtuu, jos muutos vaikuttaa vain yhteen kauteen. Jos se vaikuttaa sekä tarkasteltavana olevaan kauteen että tuleviin kausiin, muutokset esitetään tarkasteltavana olevalla kaudella ja tulevilla kausilla.

Johdon tekemien arvioiden pohjana olevat oletukset löytyvät seuraavista liitetiedoista:

Epävarmuuden lähde ja johdon harkinta	Liitetieto
Korjausvastuumeno	2.3
Käytettyjen autojen arvonmääritys	3.1
Liikearvo	5.2
Johdon omistukset	5.3

1.2 KAMUXIN LYHYT ESITTELY

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Ensimmäinen Kamux-autoliike aloitti toimintansa vuonna 2003 Suomessa ja 31.12.2017 Kamuxilla oli 41 autoliikettä Suomessa, 10 Ruotsissa ja 2 Saksassa. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 160 000 käytettyä autoa.

Kamuxin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski perusti Kamuxin vuonna 2003, jolloin ensimmäinen autoliike avattiin Hämeenlinnassa, jossa Kamuxin pääkonttori edelleen sijaitsee. Kamux avasi toisen autoliikkeensä vuonna 2006 laajeten vuoden 2010 aikana 14 autoliikkeen verkostoksi Suomessa. Vuonna 2010 Kamux aloitti lisäksi integroitujen palvelujen systemaattisen tarjoamisen asiakkailleen Suomessa. Vuonna 2011 pääomasijoittaja Interan perustama suomalainen yhtiö KMX Holding Oy (nykyinen Kamux Oyj) hankki määräysvallan Kamuxista toimivan johdon säilyessä yhtiön osakkaina. Interan mukaantulon tarkoituksena oli tarjota Kamuxille lisää resursseja ja osaamista liiketoiminnan laajentamiseen Suomessa ja ulkomailla. Vuoden 2012 lopussa Kamux laajentui Ruotsiin ja vuoden 2015 joulukuussa Saksaan.

Kamuxin liiketoiminta perustuu autoliikkeiden ja verkon yhdistelmään sekä käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varastonkiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin. Kamuxin liiketoimintamalli mahdollistaa Kamuxin tarjoamien käytettyjen autojen edulliset hinnat, ja Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että palvelu vastaa paremmin asiakkaiden tarpeita. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten rahoitustuotteita kaikissa autoliikkeissään Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi Kamux tarjoaa vakuutustuotteita ja sen lisävastuusitoumustuotetta, Kamux Plussaa, auton korjauskustannusten varalle Suomessa ja Ruotsissa. Keskeinen osa Kamuxin asiakaspalvelukonseptia on kotiinkuljetuspalvelu, jolloin auto toimitetaan asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan sekä samalla tarvittaessa noudetaan mahdollinen vaihtoauto. Helmikuussa 2017 Kamux avasi verkkokaupan Suomessa.

Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Suomessa kaikki Kamuxin automyyjät ostavat autoja, ja jokaisella Kamuxin autoliikkeellä on määritellyt ostotavoitteet. Ruotsissa ja Saksassa autohankintojen hinnoittelusta vastaavat ostojohtajan ohjauksessa toimivat ostotiimit näissä maissa. Kamuxilla on erillinen osto-organisaatio, joka vastaa autojen ostoista esimerkiksi autohuutokaupoista sekä osittain myös kuluttajaostoista. Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmänsä kautta. Myyntihenkilöstön kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtoautot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

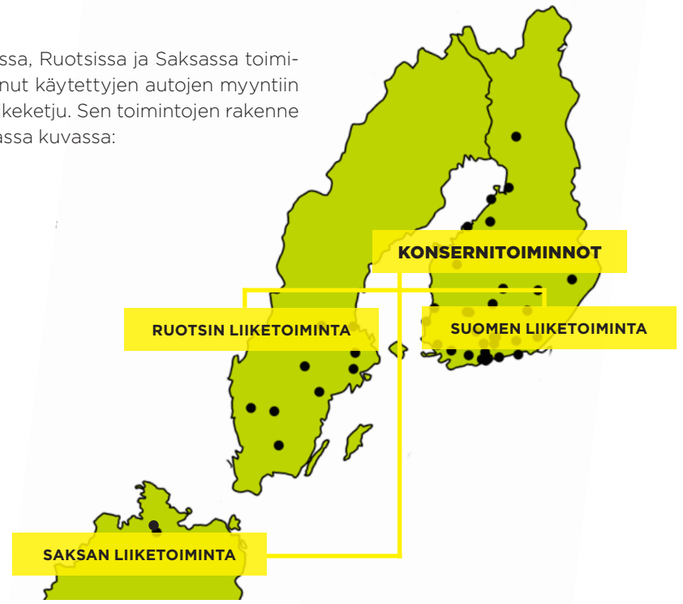
Kamuxin koko autovalikoima on sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä Suomessa sekä maanlaajuisesti Ruotsissa ja Saksassa ja Kamux siirtää tarvittaessa auton autoliikkeestä tai maasta toiseen, kun kaupasta on asiakkaan kanssa sovittu. Vuonna 2017 Kamuxin myymistä autoista 28 prosenttia ja vuonna 2016 27 prosenttia myytiin toisen Kamuxin autoliikkeen toimesta. Kamuxin kussakin autoliikkeessä Suomessa ja Ruotsissa valikoiman suuruus vaihtelee keskimäärin noin 50–150 myynnissä olevan käytetyn auton välillä, ja Saksassa sijaitsevissa autoliikkeissään Kamux pyrkii noin 150–300 myynnissä olevan käytetyn auton valikoimaan.

2 KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT

SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET
LIIKEVAIHTO
KORJAUSMENOT
KULUT
TULOVEROT
OSAKEKOHTAINEN TULOS

2.1 SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

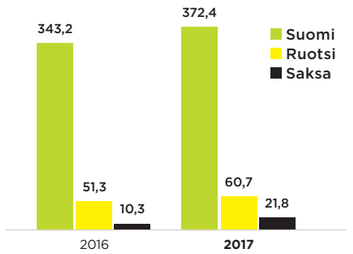
Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliiketoiminta. Sen toimintojen rakenne esitetään seuraavassa kuvassa:



Konsernin raportoitavat segmentit on määritelty perustuen konsernin toimitusjohtajalle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Toimitusjohtaja tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi segmenttien tuloksellisuutta. Keskeinen tulosmittari on käyttökate (EBITDA). Toimitusjohtaja saa säännöllisesti tietoa myös segmenttien liikevaihdosta, myyntikatteesta ja liikevoitosta. Raportoitavat segmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Suomi, Ruotsi ja Saksa. Muut toiminnot koostuvat pääkonttorista ja konsernipalveluista, joihin kuuluvat keskitetyt hankinta-, markkinointi-, viestintä-, rahoitus- ja hallintotoiminnot.

Kamuxilla oli 31.12.2017 yhteensä 41 autoliikettä Suomessa. Ruotsissa avattiin ensimmäinen autoliike joulukuussa 2012, ja vuoden 2017 lopussa autoliikkeitä oli yhteensä 10, kaikki eri paikkakunnilla. Kamuxin kasvustrategiaan kuuluu laajentuminen uusiin maihin, ja strategiaa noudattaen toiminta Saksassa käynnistettiin avaamalla autoliike joulukuussa 2015 Elmshorniin Hampurin alueelle. Vuoden 2016 lopussa avattiin Hampurin alueelle Neddersfeldiin toinen autoliike.

ULKOINEN LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN (MILJOONAA EUROA)



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE
Segmentin tuotot ja kulut ovat suoraan segmentille kohdistuvia eriä. Tietyt kulut, kuten keskitetyn hankintatoiminnon kulut, kohdistetaan johdon raportoinnissa segmenteille luotettavalla perusteella. Muihin toimintoihin kuuluu konsernitason toimintoja, jotka eivät kiinteästi liity yksittäisen segmentin liiketoimintaan. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinaehtoisesti ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Segmenttiraportointi perustuu konsernin IFRS raportointiin.

TÄRKEIMPIEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	
Bruttokate	Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot
Liikevoitto	Tilikauden tulos + tuloverot + rahoituskulut netto

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2017							
Liikevaihto	**372,4**	**73,2**	**22,8**	**468,4**		**-13,5**	**454,9**
sisäinen		12,5	1,0	13,5		-13,5	
ulkoinen	372,4	60,7	21,8	454,9			454,9
Bruttokate	**46,4**	**5,9**	**1,5**	**53,8**			**53,8**
Käyttökate	**23,9**	**0,1**	**-1,8**	**22,2**	**-4,9**		**17,3**
Poistot	-0,8	-0,1	-0,1	-1,1	-0,0		-1,1
Liikevoitto	**23,1**	**-0,1**	**-1,9**	**21,1**	**-4,9**		**16,2**
Rahoituskulut							-0,8
Voitto ennen veroja							**15,5**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2016							
Liikevaihto	**343,2**	**60,9**	**10,8**	**414,9**		**-10,1**	**404,8**
sisäinen		9,6	0,6	10,1		-10,1	
ulkoinen	343,2	51,3	10,3	404,8			404,8
Bruttokate	**44,1**	**4,3**	**0,8**	**49,2**			**49,2**
Käyttökate	**22,8**	**-1,3**	**-0,7**	**20,8**	**-4,3**		**16,5**
Poistot	-0,6	-0,1	-0,0	-0,8	-0,0		-0,8
Liikevoitto	**22,2**	**-1,5**	**-0,7**	**20,0**	**-4,3**		**15,7**
Rahoituskulut							-1,0
Voitto ennen veroja							**14,6**

31.12.2017 konsernin pitkäaikaisista varoista lukuun ottamatta laskennallisia verosaamisia sijaitsi Suomessa 15,2 milj. euroa (15,0 milj. euroa 31.12.2016) ja Ruotsissa 0,4 milj. euroa (0,4 milj. euroa 31.12.2016) sekä Saksassa 0,9 milj. euroa (0,9 milj. euroa 31.12.2016).

2.2 LIIKEVAIHTO

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä integroiduista palveluista. Myynti perustuu autoliikeverkostoon ja Kamuxin verkkosivustolla toimivaan tehokkaaseen digitaaliseen markkinapaikkaan toimintamaissa. Kamux tarjoaa kotiinkuljetuspalvelua, jolloin Kamux toimittaa auton asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan. Kotiin toimitettuun autoon liittyy 14 vuorokauden palautusoikeus. Kamux myy lisäksi käytettyjä autoja huutokaupoissa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen käytetyn auton myynnin yhteydessä kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutustuotteita. Tuotteiden luotto- ja vakuutusriski on rahoitus- ja vakuutusyhtiöillä. Kamux on kyseisten tuotteiden osalta oikeutettu palkkioihin ja provisioihin. Osa palkkioista on ehdollisia rahoitusyhtiön ja asiakkaan välisen sopimuksen jatkumiselle.

Lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavan Kamux Plus -tuotteen. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai oston jälkeen ajettuun seuraavaan 17 500 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi näistä ehdoista täyttyy ensin. Kamuxin Kamux Plus on osa auton kauppasopimusta ja se otetaan huomioon auton myyntihintaa määritettäessä.

>>Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja Kamux Plus palvelusta.

LIIKEVAIHTO	1.1.-31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Käytettyjen autojen myynti	432,0	385,5
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	19,2	15,8
Kamux Plus	3,6	3,5
Yhteensä	**454,9**	**404,8**

Käytettyjen autojen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2017 oli 432,0 miljoonaa euroa, joka on 95 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2016 vastaava liikevaihto oli 385,5 miljoonaa euroa ja 95 prosenttia liikevaihdosta.

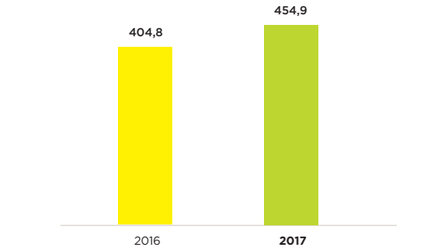
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä olivat vuonna 2017 yhteensä 19,2 miljoonaa euroa ja muodostivat 4 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2016 palkkiot olivat 15,8 miljoonaa euroa ja 4 prosenttia liikevaihdosta. Kamux Plus -tuotteen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudelta 2017 oli 3,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2016 se oli 3,5 miljoonaa euroa.

Suomessa kertynyt konsernin ulkoinen liikevaihto oli 372,4 miljoonaa euroa, joka on 82 prosenttia konsernin vuoden 2017 koko liikevaihdosta. Vuonna 2016 vastaava Suomen liikevaihto oli 343,2 miljoonaa euroa ja 85 prosenttia. Ruotsin konsernin ulkoinen liikevaihto oli 60,7 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja 51,3 miljoonaa euroa vuonna 2016. Saksan ulkoinen liikevaihto oli 21,8 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja 10,3 miljoonaa euroa vuonna 2016.

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa kiinteistöjen vuokratuotoista, vakuutuskorvauksista sekä autoverojen palautuksista.

>>Liitetiedossa 2.1 on lisätietoja segmenttien liikevaihdosta.

LIIKEVAIHTO (MILJOONAA EUROA)



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Käytettyjen autojen myynti tuloutetaan, kun auto on luovutettu asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa auton myyntihinnan käteisellä tai rahoitusyhtiö toimittaa Kamuxille hyväksytyn luottopäätöksen myyntihinnan maksuksi. Kotiin toimitettuihin autoihin liittyy 14 päivän palautusoikeus. Kotiin toimitetut autot tuloutetaan, kun palautusoikeus on rauennut.
Palkkiot vakuutusyhtiöiltä tuloutetaan palkkion ansaintahetkellä, eli kun vakuutussopimus on allekirjoitettu asiakkaan kanssa ja Kamux on agenttisopimuksensa mukaisesti oikeutettu palkkioon.
Palkkiot rahoitusyhtiöiltä sisältävät kiinteitä nosto- ja laskutuspalkkioita sekä muuttuvia korko- ja vuosibonuspalkkioita. Palkkiot tuloutetaan suoriteperusteisesti, kun sopimus allekirjoitetaan asiakkaan kanssa tai sopimuksen voimassaoloaikana, jolloin Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä.
Kamux Plus -tuote jaksotetaan 12 kuukauden voimassaolokaudelle.
Myyntituotot kirjataan myydyn auton käyvän arvon mukaisesti ja niistä vähennetään alennukset sekä arvonlisävero.

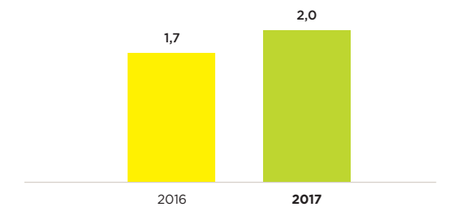
2.3 KORJAUSMENOT

Kamuxin asiakaspalvelu- ja asiakastyytyväisyysstrategia perustuvat korkealaatuisten kunnostettujen käytettyjen autojen tarjoamiseen. Auton mahdolliset tiedossa olevat viat tuodaan asiakkaan tietoon myyntiprosessin aikana.

Käytettyihin autoihin kuuluu lakisääteinen myyjän virhevastuu. Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa autokauppa on velvollinen korjaamaan viat, jotka eivät olleet tiedossa myyntihetkellä ja jotka ilmenevät kuuden kuukauden kuluessa myyntitapahtumasta (ellei Kamux pysty osoittamaan, että viat ovat syntyneet myynnin jälkeen). Kuuden kuukauden jälkeen todistustaakka siirtyy Kamuxilta asiakkaalle.

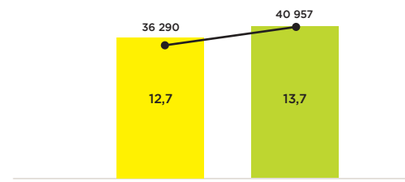
Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen myyjän virhevastuun lisäksi erillistä myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta, joka tarkoittaa laajennettua myyjän korvausvastuuta. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai ostamisen jälkeen ajettuun 17 500 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi ehdoista täyttyy ensin.

KORJAUSVASTUUVARAUS
(MILJ. EUROA)



Korjausvastuuvarauksen määrä 31.12.2017 oli 2,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2016 lopussa se oli 1,7 miljoonaa euroa. Korjaus- ja huoltokulut ovat lisääntyneet myyntivolyymin kasvaessa. Korjaus- ja huoltokulut olivat tilikaudella 2017 yhteensä 13,7 miljoonaa euroa ja 12,7 miljoonaa euroa vuonna 2016. Korjausvastuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana. Korjausvastuukulut sekä muut korjaus- ja huoltokulut sisältyvät konsernin laajassa tuloslaskelmassa erään “materiaalit ja palvelut”.

MYYDYT AUTOT & KORJAUS- JA HUOLTOKULUT



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Arvioitu korjausvastuumeno kirjataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Korjausvastuuvaraus kirjataan toteutuneiden korjauskulujen ja korjausvastuumenojen arvioidun kehityssuunnan perusteella tehtyyn arvioon perustuen. Korjausvastuuvarauksen määrään liittyy epävarmuutta, sillä korjausvastuumenot eivät välttämättä toteudu arvioidun määräisinä. Tyypillisesti korjausvastuukulut toteutuvat etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan neljännesvuosittain. Toteutuvien ja arvioitujen korjausvastuukulujen väliset erot saattavat vaikuttaa tulevilla tilikausilla kirjattavien varausten määrään.

2.4 KULUT

	1.1.-31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	409,1	368,1
Varastojen muutos	-7,4	-11,9
Ulkopuoliset palvelut	0,1	0,4
Yhteensä	**401,7**	**356,6**
Henkilöstökulut		
Palkat	17,6	16,0
Eläkekulut	2,4	2,3
Muut henkilöstökulut	1,6	1,7
Yhteensä	**21,7**	**19,9**
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrakulut	6,3	4,8
Markkinointi ja mainonta	2,6	2,5
Muut hallinnolliset kulut	5,9	5,5
Yhteensä	**14,8**	**12,8**
Tilintarkastajien palkkiot (sisältyvät muihin hallinnollisiin kuluihin ylläolevassa taulukossa)		
Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,2
Muut tilintarkastuksen oheispalvelut	0,5	0,6
Yhteensä	**0,6**	**0,7**
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,3
Aineelliset hyödykkeet	0,6	0,5
Yhteensä	**1,1**	**0,8**

MATERIAALIT JA PALVELUT

Kamux hankkii suurimman osan myymistään käytetyistä autoista vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Kamux hankkii käytettyjä autoja myös yksityishenkilöiltä, autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, rahoitusyhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, maahantuojilta ja muista lähteistä. Materiaalit ja palvelut sisältävät käytettyjen autojen hankkimisesta aiheutuneet menot sekä kunnostus- ja kuljetusmenot, jotka syntyvät autojen valmistelusta myyntiä varten. Lisäksi erä sisältää korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut ja varaston muutoksen.

HENKILÖSTÖKULUT

Kamuxin henkilöstömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna oli 418 henkilöä tilikaudella 2017 ja 343 henkilöä tilikaudella 2016. Henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Muuttuvan palkan suhteellinen osuus on merkittävä ja perustuu henkilökohtaisten myyntitavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinetuun ja internetyhteyteen kotona.

Kamuxin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön (TyEL) mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen kestoon ja ansiotasoon. TyELin mukainen eläkeikä on 63–68 vuotta. Ruotsin ja Saksan työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelmän piiriin. Ruotsissa eläkeikä on 61–67 vuotta ja Saksassa 65–67 vuotta. Maksupohjaisessa järjestelyssä vakuutusmaksut maksetaan vakuutusyhtiölle ja kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Maksupohjaisessa järjestelyssä muita maksuvelvoitteita ei ole.

Muut henkilöstökulut sisältävät 0,1 miljoonaa euroa Yhtiön Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle listautumisen yhteydessä osakeperusteisena maksuna kirjattua henkilöstöannin ja yleisöannin hintaeroa vuonna 2017 ja 0,3 miljoonaa euroa omien osakkeiden lunastuksen yhteydessä kuluksi kirjattua osakeperusteista maksua tilikaudella 2016.

>>Liitetiedossa 5.3 on lisätietoja johdon palkoista ja palkitsemisesta.

VUOKRAKULUT

Vuokrakulut koostuvat toimipisteiden vuokrista sekä toimitiloihin liittyvistä muista kuluista, kuten lämmitys-, siivous- ja sähkökulut. Kamuxin kaikki vuokrasopimukset luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi, ja vuokrakulut jaksotetaan tasaisesti sopimusajalle. Sopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1-10 vuoden määräaikaisia sopimuksia.

>>Liitetiedossa 4.3 on lisätietoja vuokravelvoitteista.

2.5 TULOVEROT

	1.1.-31.12.	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	3,8	3,7
Aikaisempien tilikausien verot	-0,0	-0,0
Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos	-0,0	-0,1
Yhteensä	**3,8**	**3,6**
Tuloverojen täsmäytys		
Tilikauden tulos ennen veroja	15,5	14,6
Vero Suomen verokannalla laskettuna*	3,1	2,9
Vähennyskelvottomat kulut	0,0	0,2
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	-0,3	-0,1
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	0,9	0,6
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista	-0,0	0,1
Muut erät	-	-0,0
Verot tuloslaskelmassa	**3,8**	**3,6**

*Verokanta oli 20 % vuosina 2017 ja 2016.

>> Lue lisää laskennallisista veroista liitetiedosta 5.5

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilikauden tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot koskevat tarkasteltavana olevaa tilikautta ja perustuvat verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on käytännössä vahvistettu tilinpäätöspäivään mennessä. Kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen laskenta pohjautuu voimassa oleviin verosäännöksiin maissa, joissa Kamux toimii ja kerryttää verotettavaa tuloa. Kauden verotettavan tuloon perustuva vero sisältää myös aiempia kausia koskevat oikaisut.

Laskennallisia veroja kirjataan varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verosaamisia kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että niitä käytetään verotettavaa tuloa vastaan.

2.6 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	1.1.-31.12.	
	2017	**2016**
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	11,7	11,0
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	38 937	37 566
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	**0,30**	**0,29**
Rekisteröimättömän osakeannin vaikutus osakkeiden lukumäärään	5	69
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	38 941	37 635
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	**0,30**	**0,29**

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla Yhtiön omistajille kuuluva konsernin tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla omia osakkeita lukuun ottamatta.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon vaikutukset, joita aiheutuisi konsernin mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvaa osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista.

3 NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

VAIHTO-OMAISUUS
MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET
OSTOVELAT JA MUUT VELAT

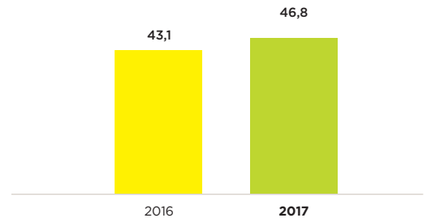
3.1 VAIHTO-OMAISUUS

Kamux käyttää käytettyjen autojen hankintaan tehokasta prosessia ja näin se pystyy tarjoamaan laajan valikoiman automerkkejä kilpailukykyiseen hintaan. Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Vaihto-omaisuus sijaitsee eri toimipaikoilla, mutta Kamuxin käytettyjen autojen varasto on koko laajuudessaan sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä koko konsernin kattavaa tietojärjestelmää hyödyntäen. Varaston hallinta on asianmukaisesti organisoitu ja kehittyneiden IT-järjestelmien avulla pyritään optimaaliseen tasapainoon varastomäärien ja nopean varastokierron välillä.

Vaihto-omaisuuden määrä 31.12.2017 oli 55,2 miljoonaa euroa ja vuoden 2016 lopussa se oli 47,9 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuteen tehtiin vuonna 2017 yhteensä -0,1 miljoonaa euroa arvonmuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Vuonna 2016 arvonalennuksia tehtiin 0,3 miljoonaa euroa. Arvonalennukset on kirjattu tilikauden kuluksi osana tuloslaskelman varaston muutosta erässä "materiaalit ja palvelut".

VARASTON KIERTOAIKA (PÄIVÄÄ)



Varaston kiertoaika määritetään seuraavasti: Vaihto-omaisuus keskimäärin tilikauden aikana (vuoden alun ja lopun keskiarvo) jaettuna tilikauden "materiaalit ja palvelut" kuluerällä, kerrottuna 365:llä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä käydään yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvot. Nettorealisointiarvoihin pääsemiseksi tehtävät arvonalennukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Auton arvioitu myyntihinta (nettorealisointiarvo) tilinpäätöspäivänä määritetään perustuen johdon harkintaan, markkinainformaatioon ja myynnin toteutumatietoihin. Jos arvioitu myyntihinta on alempi kuin hankintameno, auton arvoa vaihto-omaisuudessa alennetaan.

3.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Myyntisaamiset	9,6	7,8
Siirtosaamiset	2,3	1,9
Muut saamiset	1,0	1,8
Yhteensä	**12,9**	**11,4**
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotot	1,8	1,3
Muut	0,6	0,6
Yhteensä	**2,3**	**1,9**

MYYNTISAAMISET JA LUOTTORISKI

Myyntisaamiset ovat pääasiassa saamisia rahoitusyhtiöiltä, ja lisäksi niihin sisältyy vähäinen määrä saamisia yksittäisiltä asiakkailta, joille Kamux on myynyt auton lyhyellä maksuajalla. Yleensä saaminen syntyy, kun hyväksytyn luottopäätöksen (myyntituoton kirjausajankohta) ja rahoitusyhtiön suorittaman maksun väliin jää lyhyt aikaväli. Auton myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään Kamuxin asiakkaan luottohakemuksen.

Kamux altistuu rahoitusyhtiöön liittyvälle väliaikaiselle luottoriskille hyväksytyn luottopäätöksen ja maksusuorituksen välisenä aikana. Yhtiö pienentää luottoriskiä hyväksymällä vastapuolikseen vain tunnustettuja, korkean luottoluokituksen omaavia rahoitusyhtiöitä.

Tuloslaskelmaan merkityt myyntisaamisten arvonalentumistappiot vuonna 2017 olivat 0,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2016 arvonalentumistappiot olivat 0,4 miljoonaa euroa.

3.3 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	31.12.	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Ostovelat*	8,5	5,6
Siirtovelat	4,8	4,9
Muut velat	2,3	1,7
Yhteensä	**15,6**	**12,3**
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkajaksotukset	2,9	2,8
Korkojaksotukset	0,0	0,0
Muut siirtovelat **	1,9	2,1
Yhteensä	**4,8**	**4,9**

* Ostovelat sisältävät myös lyhytaikaisia käytetyn auton kaupassa vaihtoautojen mukana siirtyviä autojen rahoitukseen liittyviä lainoja 1,0 miljoonaa euroa 31.12.2017 ja 0,9 miljoonaa euroa 31.12.2016. Rahoitusyhtiölainat maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

** Muut siirtovelat koostuvat pääosin Kamux Plus ennakkomaksuista 31.12.2017 ja 31.12.2016.

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

4 NETTOVELKA JA EHDOLLISET ERÄT

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA
RAHOITUSKULUT
VUOKRAVELVOITTEET JA SITOUMUKSET

4.1 PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA

PÄÄOMAN HALLINTA
Konsernin pääoman, joka sisältää nettovelan ja oman pääoman, hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja ylläpitää optimaalista tuottoa osakkeenomistajille. Johto pyrkii säilyttämään optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen, joka varmistaa konsernille mahdollisimman pienet pääomakustannukset.

>>Liitetiedossa 5.4 on lisätietoja omasta pääomasta.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita. Konserni seuraa pääomaansa nettovelan ja oman pääoman perusteella. Nettovelat lasketaan siten, että rahoitusvelkojen kokonaismäärästä (konsernitaseen "lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat") vähennetään rahavarat.

NETTOVELKA
Konserni lainaa rahaa rahoituslaitoksilta pankkilainoja ja luotollisia tilejä käyttäen. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia rajoittaakseen vaihtuvakorkoisista lainoista muodostuvaa korkoriskiä.

LAINAT JA NETTOVELKA

	31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Pitkäaikaiset lainat		
Pankkilainat	22,4	25,4
Pitkäaikaiset lainat yhteensä	**22,4**	**25,4**
Lyhytaikaiset lainat		
Pankkilainat	3,0	5,0
Tililimiitit	-	1,3
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	**3,0**	**6,3**
Rahoitusvelat yhteensä	**25,4**	**31,7**
Vähennetään rahavarat	-18,1	-0,7
Nettovelka	**7,3**	**30,9**

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LAINAT

Pankkilainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin pankkilainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Lainoihin liittyvät korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat kirjataan pois taseesta kun laina on maksettu takaisin tai velka on kuoletettu esim. uudelleenrahoitustilanteessa.

LAINAT JA JOHDANNAISET
Konsernin lainat muodostuivat 31.12.2017 25,4 miljoonan euron viiden vuoden määräaikaislainasta jota lyhennetään 1,5 miljoonaa euroa puolen vuoden välein maaliskuussa ja syyskuussa. Nämä lainat erääntyvät 31.3.2021.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE - JOHDANNAISET

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat muodostuvat johdannaisista. Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä käyvällä arvolla taseeseen. Myöhemmät arvonmuutokset avoimista johdannaisista kirjataan suoraan tulokseen rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin johdannaiset muodostuvat korkoriskin suojauksissa käytettävistä korovaihtosopimuksista ja valuuttariskin suojaamisessa käytettävistä valuuttatermiineistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Kamuxin lainojen käyvät arvot määritetään diskonttaamalla arvioidut maksettavat rahavirrat käyttäen riskipreemiolla lisättyä tilinpäätöspäivän markkinakorkoa. Lainoihin liittyvät erilaiset olosuhteet ja niiden ehdot (erääntymisaika, huonompi etuoikeusasema, vakuudet) otetaan arvostuksessa huomioon. Pankkilainat on luokiteltu tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa, koska määrityksessä käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, mukaan lukien yhtiön omat arviot riskipreemioiden tasosta.

Konsernin johdannaiset muodostuvat korovaihtosopimuksista sekä valuuttatermiineistä, jotka on luokiteltu tasolle 2, jolloin niiden käypä arvo lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona havainnoitavissa olevien tuottokäyrien ja valuuttakurssien perusteella. 31.12.2017 konsernilla ei ollut avoinna olevia korkojohdannaisia. 31.12.2016 avoinna olevien korkojohdannaisten nimellisarvot olivat 6,5 miljoonaa euroa. Avoinna olevien valuuttatermiinien nimellisarvot olivat 31.12.2017 7,2 miljoonaa euroa ja 31.12.2016 3,1 miljoonaa euroa

NETTOVELKAAN LIITTYVÄT RISKIT

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kamux pystyy täyttämään rahoitukseen liittyvät velvoitteensa. Tämän varmistamiseksi Kamuxin rahoitustarpeita katetaan operatiivisen liiketoiminnan optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että Kamuxilla on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan päivittäin rullaavan ennusteen perusteella.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikoja seurataan säännöllisesti. Kamuxilla oli 31.12.2017 rahavaroja yhteensä 18,1 miljoonaa euroa ja 31.12.2016 yhteensä 0,7 miljoonaa euroa. Kamuxilla oli lisäksi 31.12.2017 käytettävissään maksuvalmiusluottoja tai luotollisia pankkitilejä, joiden käyttämätön luotto oli yhteensä 20,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2016 6,7 miljoonaa euroa.

Kamuxilla on viisivuotinen 50 miljoonan euron lainasopimus Nordea Bank AB (publ), Suomen sivuliikkeen kanssa. Huhtikuussa 2017 päivitetty lainasopimus sisältää 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 20 miljoonan euron viisivuotisen valmiusluoton. Valmiusluotosta 10,0 miljoonaa euroa on käytettävissä monivaluuttaisena luottolimiittinä, jonka Kamux otti käyttöön joulukuussa 2016. 30 milj. euron määräaikaislainaa lyhennetään 1,5 milj. eurolla puolivuosittain. Valmiusluoton lisäksi Kamuxilla on 0,4 milj. euron arvoinen vuokratakauslimiitti.

Rahalaitoslainoihin liittyy seuraavia rahoitussopimuksen mukaisia kovenantteja: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), oman pääoman osuus taseen loppusummasta, sekä vaihto-omaisuuden kiertonopeus. Korkomarginaali on muuttuva ja riippuu nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteesta. Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yrityskiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2017. Lisäksi Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

Rahalaitoslainasopimusten erityisehtojen mukaan tietyt merkittävimmät transaktiot edellyttävät rahalaitoksen etukäteen antamaa kirjallista hyväksyntää sisältäen tavanomaisia velkojia suojaavia ehtoja.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

milj. euroa	Alle 3 kk	3 kk-1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	Yli 5 vuotta
31.12.2017							
Lainat	1,6	1,7	3,3	3,3	16,6	-	-
Ostovelat	8,5	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-0,1	-0,0	-	-	-	-	-
31.12.2016							
Lainat	5,0	0,4	0,5	0,5	0,5	27,1	-
Ostovelat	5,6	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-0,0	0,1	-	-	-	-	-

Korkoriski

Konsernin pankkilainat koostuvat pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista ja korollisista valmiusluotoista. Johtuen lainojen EURIBOR sidonnaisuudesta, Kamux altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallinnoimiseksi Kamux käyttää koronvaihtosopimuksia pienentääkseen vaihtuvakorkoisista pankkilainoista syntyvää rahavirtariskiä. Toimenpiteillä Kamux pyrkii rajoittamaan korkotason muutoksista aiheutuvaa vaikutusta konsernin rahoituskuluihin hyväksyttävälle tasolle.

Pankkilainojen efektiiviset korkokannat olivat vuoden 2017 lopussa 1,4 % - 1,5 % ja vuoden 2016 lopussa 1,4 % - 1,5 %.

Herkkyysanalyysin perusteella jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, uudelleen laskettu tilikauden 2017 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,2 miljoonaa euroa pienempi ja vuonna 2016 0,1 miljoonaa euroa pienempi. Korkojen herkkyyttä koskeva laskelma on tehty korottamalla korkokäyrää 1,0 prosenttiyksikköä (tämän hetken alhaisista markkinakoroista johtuen tässä ei ole esitetty tilannetta, jossa korot olisivat 1,0 prosenttiyksikköä matalammat). Korkopositio sisältää kaikki ulkoiset muuttuvakorkoiset lainat sekä koronvaihtosopimukset.

Valuuttariski

Kamux altistuu lähinnä Ruotsin kruunuun liittyvään transaktioriskiin ja riskiin, joka syntyy kun emoyhtiön sijoitukset Ruotsin tytäryhtiöihin muunnetaan euroksi.

Ruotsin liiketoimintaan liittyvä valuuttariski muodostuu ensisijaisesti konsernin sisäisistä rahoitustransaktioista sekä konserniyhtiöiden operatiivisessa liiketoiminnassa syntyvistä ostoveloista Ruotsin tytäryhtiöiltä. Valuuttakurssiriski ei ole konsernin kannalta merkittävä ja Kamux suojaa näitä riskejä tarvittaessa valuuttajohdannaisilla.

Muilta osin konsernin tuotot ja kulut syntyvät lähes yksinomaan euroina. Konsernin rahoituspolitiikan periaatteena on, että konsernin sisäinen rahoitus myönnetään tytäryhtiön toimintavaluutassa.

Konsernin nettoinvestointi euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin muodostuu Ruotsin tytäryhtiösijoituksista. Nettoinvestointiin liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Valuuttariskipositio sisältää konserniyhtiöiden ruotsin kruunun määräiset velat ja saamiset Ruotsin tytäryhtiöiltä. Konsernin valuuttariskille alttiina olevat Ruotsin kruunun määräiset sisäiset erät muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin olivat 9,6 miljoonaa euroa 31.12.2017 ja 10,2 miljoonaa euroa 31.12.2016. Herkkyysanalyysin perusteella jos Ruotsin kruunun heikentyminen tai vahvistuminen euroon nähden olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2017 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,7 miljoonaa euroa ja 0,7 miljoonaa euroa vuonna 2016 suurempi tai pienempi.

Luottoriski ja vastapuoliriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa Yhtiölle taloudellista tappiota. Kamux katsoo kaikkien tärkeimpien vastapuoltensa olevan luotettavia, koska ne edustavat merkittäviä ja vakiintuneita rahalaitoksia. Kamuxin altistumista luottoriskille seurataan jatkuvasti, erityisesti jos sovituissa maksuissa tapahtuu viivästymisiä.

>>Liitetiedossa 3.2 on lisätietoja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvästä luottoriskistä.

Rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita pankkeja. Luottoriskin hajauttamiseksi Kamux tallettaa rahavarojaan eri pankkeihin.

4.2 RAHOITUSKULUT

	1.1.-31.12.	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Korkokulut	0,5	0,7
Johdannaisten käyvän arvon muutos	0,0	-0,1
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	0,1	0,3
Muut rahoitustuotot ja -kulut	0,1	0,2
Yhteensä	**0,8**	**1,0**

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen ja luottolimiittien koroista, koronvaihtosopimusten ja valuuttatermiinien realisoituneista ja realisoitumattomista muutoksista sekä rahoitukseen liittyvistä valuuttakurssieroista. Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana voimassaoloaikana syntyvät arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruisiksi. Laskelma sisältää kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

4.3 VUOKRAVELVOITTEET JA MUUT SITOUMUKSET

MUUT VUOKRASOPIMUKSET

EI-PURETTAVISSA OLEVIEN MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT

	31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Yhden vuoden kuluessa	7,2	5,0
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	14,4	11,8
Yli viiden vuoden kuluttua	0,6	1,0
Yhteensä	**22,2**	**17,8**

VELAT JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU VAKUUKSIA JA KIINNITYKSIÄ

	31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Lainat	25,4	31,7
lainoista annetut vakuudet	104,0	104,0

MUUT SITOUMUKSET

	31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,4	0,3

Vuokravelvoitteet koostuvat pääasiassa toimipisteiden vuokrista. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu toimipisteissä. Vuokrasopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1-10 vuoden määräaikaisia sopimuksia, ja koska niihin ei liity omistuksen siirtymistä eikä edullisia osto-optioita, kaikki toimipisteiden vuokrasopimukset luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Sopimuksiin sisältyy yleensä mahdollisuus jatkaa vuokra-aikaa sen alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Koska sopimusten katsotaan olevan muita vuokrasopimuksia, vuokrat merkitään tuloslaskelmaan vuokrasopimuksen mukaisena vuokra-aikana.

Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yrityskiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2017 ja 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2016. Lisäksi Yhtiö on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

PURKUVELVOITE

Kamux omistaa Saksassa Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen osalta autoliikerakennuksen, joka sijaitsee Kamuxin vuokraamalla maa-alueella. Kamux on vuokrannut maa-alueen viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella, jota voidaan jatkaa. Kamuxilla on velvoite poistaa rakennus maa-alueelta omalla kustannuksellaan vuokra-ajan päätyttyä. Tähän velvoitteeseen liittyen Kamuxilla on 31.12.2017 taseessaan 0,4 miljoonan euron pitkäaikaiseksi luokiteltu varaus.

5 MUUT LIITETIEDOT

KONSERNIRAKENNE JA
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN
AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET
LÄHIPIIRILIIKETOIMET
OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT
LASKENNALLISET VEROT
TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT
UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

5.1 KONSERNIRAKENNE JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa Kamux-konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin Yhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

Konsernin tytäryritykset 31.12.2017 ja 31.12.2016 olivat seuraavat:

Emoyritys	Rekisteröintimaa	Emoyrityksen ja konsernin omistusosuus (%)	Emoyritys
Kamux Oyj	Suomi		Holding-yhtiö
Tytäryritykset			
Kamux Suomi Oy	Suomi	100	Käytettyjen autojen myynti
Suomen Autorahaksi Oy	Suomi	100	Ei liiketoimintaa
KMX Holding AB	Ruotsi	100	Holding-yhtiö
Kamux AB	Ruotsi	100	Käytettyjen autojen myynti
Kamux Auto GmbH	Saksa	100	Käytettyjen autojen myynti

Tytäryritysten osakepääoma koostuu yksinomaan suoraan konsernin hallussa olevista kantaosakkeista ja omistusosuus vastaa konsernilla olevia äänioikeuksia. Yhtiöiden rekisteröintimaa on myös niiden pääasiallinen toimintamaa.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä konserniyritysten välisistä konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat tuotot ja kulut, realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa kokonaisuudessaan.

Ruotsalaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ruotsalaisten tytäryritysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssia käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan erilliseen muuntoerot-nimiseen erään.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euromääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kursseihin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kursseihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka syntyvät myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä maksuista kirjataan liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvät kurssierot merkitään tuloslaskelmaan rahoitus-eriin.

5.2 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

LIIKEARVO

Taseen liikearvo syntyi, kun emoyhtiö, joka on Intera Fund II Ky:n perustama yhtiö, hankki 7.12.2011 Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Liikearvon määrä 31.12.2017 ja 31.12.2016 oli 13,6 miljoonaa euroa. Liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan Suomen toimintasegmentille.

Konserni tekee arvonalentumistestauksen vuosittain. Suomeen liittyvän liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja se määritetään diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvaa mallia käyttäen. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytettäviä keskeisiä arvioita ovat myynnin kasvuvauhti, kustannuskehitys ja verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko. Diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan mallin syöttötiedot eivät perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin (tason 3 syöttötiedot). Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Pitkän aikavälin kasvuvauhdiksi on ennakoitu 1 % ja verojen jälkeiseksi diskonttauskoroksi on määritelty 9,0% (vuonna 2016: 10,4 %). Lisäksi johto hyödyntää vertailukelpoisten yritysten markkinatietoa, esimerkiksi käyttökate (EBITDA) -kertoimia, joiden perusteella se arvioi, onko Kamuxin diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja verrokkiyhtiöiden markkinatiedon välillä merkittävää eroa, jonka perusteella yhtiön tulisi tehdä muutoksia arvonalentumistestauksessa käyttämiinsä oletuksiin.

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt tärkeimpiin parametreihin kohdistuvia herkkyysanalyyseja, ja niiden tulos osoittaa epätodennäköiseksi tilanteen, jossa liikearvon ja muiden arvonalentumistestauksen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tilikausien 2017 ja 2016 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit, joiden muutosta tarkastellaan, olivat:

- 20 %:n vähennys myynnin vuotuisessa kasvuvauhdissa
- 20 % vähennys tilikauden liikevoittoprosentissa
- Pitkän aikavälin kasvuvauhti 0 %
- Verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko 15 %

Herkkyysanalyysi ei osoittanut arvon alentumista, kun edellä mainittuja parametreja muutettiin yksi kerrallaan tai kaikkia samanaikaisesti.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Kamux on aktivoinut taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin eri IT-järjestelmiin liittyviä kehittämismenoja ja aineettomia oikeuksia. Kamux on investoinut keskitettyyn CRM – järjestelmään, joka on keskeisiä tekijöitä pyrittäessä tehokkaaseen myyntiprosessiin ja kustannustehokkaaseen varastonhallintaan. Microsoft Ax on yrityksen resurssisuunnittelun (ERP) järjestelmä, joka yhdistää toisiinsa Kamuxin varastonhallinnan ja kirjanpidon. Vuonna 2016 Kamux investoi Baswaren FPM–järjestelmään, jonka käyttöönotto tapahtui vuoden 2017 alussa. Aktivoidut menot koostuvat ulkoisten palveluntuottajien laskuista ja lisenssimaksuista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE – LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton hyödyke.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai aina kun on viitteitä siitä, ettei sen kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ole kerrytettävissä.

Johto on päättänyt, että kukin toimipaikka on erillinen rahavirtaa kerryttävä yksikkö. Arvon alentumisen tarkastelu kohdistuu rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmään, joka edustaa Suomea maantieteellisenä alueena ja on taso, jolla johto seuraa liikearvoa (lisätietoa kohdassa Epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut – liikearvo).

Muut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat erikseen yksilöitävissä ja myytävissä, koostuvat IT-järjestelmiin liittyvistä kehittämismenoista ja aineettomista oikeuksista. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana, joka on 3 vuotta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LIIKEARVO

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja sitä, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Kamuxin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi joulukuussa 2011, kun Intera Fund II Ky:n perustama emoyhtiö hankki Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Hankinta-ajankohtana Kamux toimi Suomessa viiden tytäryrityksen voimin, ja sillä oli 16 toimipaikkaa. Johdon näkemyksen mukaan hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta maksettiin liiketoiminnasta ja liikeideasta kokonaisuutena, ja sen vuoksi se katsoo, että liikearvo on testattava rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmänä Suomi-tasolla.

Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista veroasteista.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutuksia herkkyysanalyysilla kohdassa ”Liikearvo” kuvatulla tavalla.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet koostuvat toimistokalusteista ja koneista ja aktivoiduista toimipisteiden perusparannusmenoista, joita poistetaan tasapoistoina arvioidun 3-5 vuoden taloudellisen pitoajan aikana. Aineelliset hyödykkeet sisältävät myös vuonna 2016 hankitun Saksan Nedderfeldin myymälärakennuksen.

5.3 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernissa käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa Intera Fund II Ky, joka omisti 29 % Yhtiön ulkona olevista osakkeista 31.12.2017 ja 58 % 31.12.2016.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, liitetiedossa 5.1 mainitut konserniyritykset sekä huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävän omistajan Intera Fund II Ky:n omistamaan yritysryhmään kuuluvat yritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

	1.1.-31.12	
milj. euroa	**2017**	**2016**
Käytettyjen autojen myynti	0,1	0,2
Käytettyjen autojen ostot	-0,1	-0,1
Vuokrakulut	-0,5	-0,6
Konsultointikulut	-0,3	-0,1

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konserni on vuokrannut konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä toimipisteitä neljällä paikkakunnalla määräaikaisin 5-10 vuoden vuokrasopimuksin. Näiden sopimusten mukaiset konsernin tulevat vuokravelvoitteet olivat 2,6 miljoonaa euroa 31.12.2017 ja 2,9 miljoonaa euroa 31.12.2016.

Yhtiön konsultointikulut koostuvat David Nuutisen määräysvallassa olevalle DN Advisory Oy:lle ja Matti Virtasen määräysvallassa olevalle Virtanen Consulting GmbH:lle maksetuista konsultointipalkkioista, jotka liittyvät konsernin maantieteelliseen laajenemiseen sekä pörssilistautumiseen.

Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

JOHDON OMISTUKSET

Yhtiö on toteuttanut tietyille Konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnatun yhteissijoitusjärjestelyn. Yhteissijoitusjärjestelyjä on toteutettu vuosina 2011–2017 Yhtiön palveluksessa olleiden ja palvelukseen tulleiden avainhenkilöiden kanssa. Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakkaita, jotka ovat olleet osakkeenomistajia jo ennen joulukuussa 2011 tehtyä omistusjärjestelyä ja osakkaita, jotka ovat yhtiön palvelukseen tulleita avainhenkilöitä vuoden 2011 järjestelyn jälkeen. Niiden avainhenkilöiden omistukset, jotka ovat sijoittaneet osakkeisiin vuoden 2011 järjestelyn jälkeen mutta ennen Yhtiön listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle toukokuussa 2017, ovat IFRS 2 standardin soveltamisalan piirissä.

Sopimusten mukaan järjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt ovat sijoittaneet Yhtiön liikkeeseen laskemiin osakkeisiin. Avainhenkilöiden tekemät sijoitukset toteutettiin samalla arvonmääritysperiaatteella ja olennaisilta osin samoin ehdoin kuin määräysvaltaa käyttävän omistajan tekemät sijoitukset.

Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakeperusteisen maksun, mutta myöntämispäivän mukainen arvonmääritys osoittaa, ettei tehtyihin sijoituksiin ja työntekijöiden saamiin tuottoihin liity lisäetua määräysvaltaiseen omistajaan verrattuna. Koska Yhtiöllä ei ole sopimukseen perustuvaa velvollisuutta lunastaa sijoituksestaan luopuvien henkilöiden osuuksia käteisvaroilla, eikä yhtiö ole ennen vuotta 2016 käyttänyt oikeuttaan lunastaa avainhenkilön osakkeita työsuhteen päättyessä, järjestely on luokiteltu IFRS:n mukaan omana pääomana maksettavaksi järjestelyksi. Koska osakeperusteisen maksun myöntämispäivän mukainen käypä arvo on nolla, konsernitilinpäätökseen ei kirjata kulua tästä järjestelystä. Vuonna 2016 yhtiö lunasti yhden henkilön osakkeet ja osakkeen merkintähinnan ja lunastushinnan välinen ero käsiteltiin tulosvaikutteisena osakepalkitsemisena. Osakeperusteisen maksun määrä oli 0,3 miljoonaa euroa tilikaudella 2016.

Avainhenkilöille suunnatuissa osakeanneissa merkittiin Yhtiön osakkeita 0,7 miljoonalla eurolla tilikaudella 2017 ja 3,2 miljoonalla eurolla tilikaudella 2016. Näissä suunnatuissa osakeanneissa johtoon kuuluvat avainhenkilöt merkitsivät Yhtiön osakkeita 0,7 miljoonalla eurolla tilikaudella 2017 ja 0,3 miljoonalla eurolla tilikaudella 2016. Suunnattujen osakeantien lisäksi johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän läheiset perheenjäsenensä merkitsivät Yhtiön osakkeita yhteensä 0,2 miljoonalla eurolla yleisö- ja henkilöstöanneissa Kamuxin listautumisen yhteydessä Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle toukokuussa 2017.

Omia osakkeita lunastettiin avainhenkilöiltä 5,4 miljoonalla eurolla tilikaudella 2016. Näistä osakkeista johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä lunastettiin 5,4 miljoonalla eurolla tilikaudella 2016.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistusosuudet 31.12.2017 Yhtiön ulkona olevista osakkeista esitetään seuraavassa taulukossa:

	Omistusosuus
Hallituksen jäsenet	0,5 %
Toimitusjohtaja	14,1 %
Muu johto	4,5 %

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta ja bonuksesta. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla korkeintaan 50 % toimitusjohtajan ja 50 % muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

Yhtiön Hallitus hyväksyi joulukuussa 2017 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuodelle 2018. Järjestelmän mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintajaksoon 2018 sovellettava ansaintakriteeri on hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2018. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen toukokuun 2019 loppuun mennessä

	1.1.-31.12	
tuhatta euroa	**2017**	**2016**
Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta)		
Palkat, palkkiot ja etuudet	768	776
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	191	185
Yhteensä	**959**	**960**
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Palkat, palkkiot ja etuudet	232	249
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	58	61
Yhteensä	**290**	**311**

	1.1.-31.12	
tuhatta euroa	**2017**	**2016**
Hallituksen palkat ja palkkiot		
Matti Virtanen (29.1.2016 alkaen)*	198	137
Reija Laaksonen (10.3.2017 alkaen)	15	-
David Nuutinen**	107	13
Jokke Paananen	13	-
Harri Sivula (12.5.2017 alkaen)	13	-
Vesa Uotila	13	-
Inka Mero (29.1.2016 alkaen 12.4.2017 asti)	4	11
Alexej von Bagh (24.3.2016 asti)	-	3
Yhteensä	**365**	**163**
Johtoon ja avainhenkilöihin kuuluvien kompensaatiot yhteensä	**1 614**	**1 434**

* Matti Virtasen palkkiot sisältävät 166 tuhatta euroa (117 tuhatta euroa vuonna 2016) Virtanen Consulting GmbH:n konsultointipalkkioita.
** David Nuutisen palkkiot sisältävät 90 tuhatta euroa (0 tuhatta euroa vuonna 2016) DN Advisory Oy:n konsultointi- ja tulospalkkioita.

Konsernin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan eläkeikä on voimassa olevan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajan työsopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta sekä tulospalkkioon irtisanomishetkeen asti. Lisäksi Yhtiön irtisanoessa työsopimuksen, toimitusjohtajalla on oikeus tietyin edellytyksin kuuden kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - JOHDON OSAKEOMISTUS

Konserni arvioi, sisältääkö johdon osakeomistus palkitsemisjärjestelyn. Harkintaa vaaditaan, kun on kyse järjestelyn luokittelusta (käteisvaroina tai omana pääomana maksettava tai järjestely, jossa on vaihtoehtoja) sekä sen arvostamisesta. Arvostamista varten on arvioitava järjestelyyn kuuluvien etujen myöntämispäivän käyvät arvot.

5.4 OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

Ulkona olevien ja omien osakkeiden lukumäärässä ja rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärässä tapahtui tilikauden aikana seuraavia muutoksia:

Osakemäärä, 1 000 kpl		**Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä**	**Omien osakkeiden lukumäärä**	**Osakkeiden lukumäärä yhteensä**	**Omat osakkeet* milj. euroa**
	1.1.2016	**37 614**	**53**	**37 667**	**-3,0**
Omien osakkeiden hankinta		-1 267	1 267	-	-5,2
Osakeanti		193	-	193	-
Osakeanti		477	-	477	-
	31.12.2016	**37 017**	**1 320**	**38 337**	**-8,2**
Osakeanti		52	-	52	-
Osakeanti		39	-	39	-
Osakeanti		26	-	26	-
Listautumisanti		2 853	-	2 853	-
	31.12.2017	**39 987**	**1 320**	**41 307**	**-8,2**

* Omien osakkeiden hankinnoissa maksetuista määristä on kirjattu yhteensä 0,1 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennykseksi ja 8,1 miljoonaa euroa kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa.

Osingon maksaminen, Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai muu varojen jakaminen Yhtiön osakkeenomistajille edellyttää tiettyjen rahoitussopimuksen ehtojen täyttymistä. Tilikaudelta 2017 Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 4,8 miljoonaa euroa (0,12 per osake). Yhtiö maksoi osinkoa 2,2 miljoonaa euroa (0,06 per osake) keväällä 2017.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Osakeantitilille merkitään tilikauden päättyessä maksettujen, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden maksettu määrä.

Yhtiön osakepääoma on 80 tuhatta euroa.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTOSSA ON TAPAHTUNUT SEURAAVAT MUUTOKSET:

Listautumisanti vuonna 2017
Yhtiön osakemäärä kasvoi toukokuussa 2017 listautumisannin seurauksena. Listautumisannissa Yhtiö laski liikkeeseen 2 852 853 uutta osaketta ja ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä nousi 39 987 294 osakkeeseen. Yhtiö keräsi annilla 20,5 miljoonan euron bruttovarat, jotka kirjattiin Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Suunnatut osakeannit 2017 ja 2016
Yhtiö laski liikkeelle suunnatussa annissa uusia yhtiön osakkeita tietyille uusille osakkeenomistajille helmikuussa 2017, huhtikuussa 2017, marraskuussa 2016 ja helmikuussa 2016. Näiden osakeantien seurauksena Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi 0,7 miljoonalla eurolla vuonna 2017 ja 3,2 miljoonalla eurolla vuonna 2016.

Omien osakkeiden hankinta 2016
Marraskuussa 2016 yhtiö osti 1 266 652 omaa osaketta tietyiltä yhtiön osakkeenomistajilta. Hankinnan seurauksena kertyneet voittovarat pienenivät 5,2 miljoonalla eurolla varainsiirtoverovaikutus huomioiden ja osakeperusteisena maksuna tilikauden 2016 kuluksi kirjattiin 0,3 miljoonaa euroa.

5.5 LASKENNALLISET VEROT

milj. euroa	1.1.	Tulosvaikutteisesti kirjattu määrä	31.12.
2017			
Laskennalliset verosaamiset			
Varaukset ja siirtovelat	0,3	0,0	0,3
Johdannaisinstrumentit	0,0	-0,0	-
Poistot	-	0,0	0,0
Yhteensä	**0,3**	**0,0**	**0,3**
Laskennalliset verovelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	0,0
Yhteensä	**0,0**	**-0,0**	**0,0**
Yhteensä, netto	**0,3**	**0,0**	**0,3**
2016			
Laskennalliset verosaamiset			
Varaukset ja siirtovelat	0,2	0,1	0,3
Johdannaisinstrumentit	0,0	-	0,0
Yhteensä	**0,2**	**0,1**	**0,3**
Laskennalliset verovelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Yhteensä, netto	**0,2**	**0,1**	**0,3**

Laskennalliset verosaamiset ja –velat netotetaan vain siinä tapauksessa, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja –velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja –velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin. Konsernilla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita Ruotsissa 4,9 miljoonaa euroa 31.12.2017 ja 4,0 miljoonaa euroa 31.12.2016, sekä Saksassa 3,2 miljoonaa euroa 31.12.2017 ja 0,9 miljoonaa euroa 31.12.2016, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen Ruotsin ja Saksan toimintojen alkuvaiheen tappiollisuudesta. Kyseiset tappiot eivät vanhene tämän hetken verosäännösten mukaan.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE – LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan täysimääräisesti laskennallinen verovelka, paitsi, jos konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallisia verosaamisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

5.6 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Kamux nimitti VTM Mikko-Heikki Inkeroisen yhtiön Chief Digital Officeriksi (CDO) ja johtoryhmän jäseneksi vastaamaan yhtiön digitaalisen liiketoiminnan kehityksestä, kokonaisvaltaisesta asiakaskokemuksesta ja markkinoinnista. Inkeroinen siirtyi Kamuxille Power International AS:n verkkoliiketoiminnan johtajan tehtävästä. Inkeroinen on kuluttajakaupan ja digitaalisen liiketoiminnan osaaja, jonka tehtävänä on kehittää Kamuxin digitaalisia palveluita ja asiakaskokemusta strategian mukaisesti. Inkeroinen aloitti tehtävässään 24.2.2018.

Vuoden 2018 alussa Ruotsin maajohtajana aloitti Robin Toss ja Saksan maajohtajana Oliver Michels.

Tammikuun 2. päivä Kamux avasi myymälän uusissa, aiempaa isommissa tiloissa Ruotsin Jönköpingissä. Kamux avasi Suomen 42. myymälänsä Savonlinnaan helmikuussa 2018.

5.7 UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu, mutta eivät ole Euroopan unionin hyväksymiä. Konserni aikoo soveltaa niitä voimaantulopäivänä, tai seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin
IFRS 9 Rahoitusinstrumentit korvaa IAS 39 -standardin ja se tuo muutoksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, niiden arvonalentumisen määrittämiseen sekä suojauslaskennan periaatteisiin.

Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, mutta vain silloin kun liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Kaikki muut rahoitusvarana olevat velkakirjasijoitukset ja osakesijoitukset, sekä strukturoidut sijoitustuotteet, kirjataan käypään arvoon.

Kaikki rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Poikkeuksena ovat käyvän arvon muutokset osakesijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa: ne voidaan kirjata joko tuloslaskelmaan tai oman pääoman rahastoihin (jolloin niitä ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi). Lisäksi jotkut rahoitusvaroihin kuuluvat velkakirjasijoitukset voidaan arvostaa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta yrityksen liiketoimintamallista riippuen.

Kamuxin laatiman analyysin mukaan standardin käyttöönotolla ei ole merkittävää vaikutusta rahoitusvarojen luokitteluun koska yhtiöllä ei tällä hetkellä ole rahoitusarvopaperisijoituksia.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen on määritettävä odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni tulee soveltamaan standardin sallimaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Uuden luottotappiomallin soveltamisella ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta historiallisesti vähäisten luottotappioiden määrästä johtuen.

Uudet suojauslaskentasäännöt tuovat suojauslaskennan lähemmäs yleisiä riskienhallinnan käytäntöjä. Kamuxin analyysin mukaan suojauslaskennan muutokset eivät tule lisäämään konsernissa suojauslaskennan soveltamista, mutta yleisesti ottaen suojauslaskennan soveltaminen on jatkossa helpompaa mm. siksi että vain prospektiivinen tehokkuustestaus vaaditaan ja riskikomponentti voidaan määrittää suojattavaksi eräksi.

Uusi standardi sisältää myös aiempaa laajemmat liitetietovaatimukset, ja esittämistapaan tulee muutoksia. IFRS 9 astuu voimaan 1.1.2018 jolloin Kamux ottaa sen myös käyttöön.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin
IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista uusi tulouttamisstandardi korvaa tavaroiden ja palvelujen myyntiä koskevan IAS 18:n ja pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11:n. Standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakassopimusten perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Konserni on laatinut arvion IFRS 15 standardin käyttöönoton vaikutuksista.

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä ja tarjottavista integroiduista palveluista. Edellä mainitut tuotteet ja palvelut on tunnistettu IFRS 15 mukaisesti erillisiksi suoritevelvoitteiksi.

Konsernin laatiman arvion mukaan standardin käyttöönotto vaikuttaa eri liikevaihtovirtoihin seuraavasti:

Käytettyjen autojen myynnissä asiakas saa määräysvallan myytyyn tuotteeseen auton luovutushetkellä eikä määräysvallan siirtymishetken osalta standardin käyttöönotolla ole olennaista vaikutusta.

Lakisääteisen virhevastuun laajennuksen antavan Kamux Plus -tuotteen osalta standardin käyttöönotolla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta.

Konsernin tekemän analyysin mukaan se toimii kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutustuotteiden osalta asiakkaan suuntaan agenttina niin nykyisen kuin uuden standardin alla. Kamux esittää rahoitus- ja vakuutustuotteiden välittämisestä saatavat tuotot liikevaihdossaan nettomääräisenä, kun se on täyttänyt suoritevelvoitteensa palveluiden välittämisestä. Konsernin arvion mukaan uuden standardin käyttöönotolla ei ole olennaista vaikutusta rahoitustuotteiden välittämisestä saatavien muuttuvien vastikkeiden osalta.

Johto arvioi, että uuden standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen myyntituottojen kirjaamisajankohdan tai määrän osalta. Standardin käyttöönotolla voi kuitenkin olla vaikutus konsernin tilinpäätökseen uusien liitetietovaatimusten myötä.

Konserni suunnittelee ottavansa IFRS 15 -standardin käyttöön sen tullessaan voimaan 1.1.2018 käyttäen takautuvaa menetelmää. Standardin käyttöönotto tulee lisäämään esitettävien liitetietojen määrää.

IFRS 16 Vuokrasopimukset ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin
IFRS 16 Vuokrasopimukset vaikuttaa ensisijaisesti vuokralleottajien kirjanpitoon ja Kamux tulee kirjaamaan lähes kaikki vuokrasopimukset jatkossa taseeseen. Standardi ei enää erottele operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingsopimuksia toisistaan ja edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja rahoitusvelka tulevista vuokravelvoitteista. Standardi mahdollistaa lyhytaikaisten ja vähäarvoisten vuokrasopimusten jättämisen tämän käsittelyn ulkopuolelle.

Nykyisin tulevat vuokramaksut ei-purettavissa olevista operatiivisista vuokrasopimuksista esitetään liitetiedoissa vuokravastuina nimellisarvoonsa. 31.12.2017 nämä vuokravastuut olivat Kamuxilla 22,2 miljoonaa euroa (ks. liitetieto 4.3).

Muutos vaikuttaa Kamuxin tuloslaskelmaan, koska uudella menetelmällä vuokrasopimuksesta aiheutuva kokonaiskulu on tyypillisesti korkeampi vuokrasopimuksen alkuvuosina ja matalampi myöhempinä vuosina. Lisäksi liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattava vuokrakulu korvautuu korkokululla ja poistoilla, joten useat keskeiset tunnusluvut, kuten käyttökate ja liikevoitto tulevat muuttumaan. Liiketoiminnan rahavirta tulee kasvamaan nykyisestä, sillä vuokranmaksujen rahoitusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokranmaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan. Kamux on laatinut alustavan arvion IFRS 16 -standardin yhteisvaikutuksesta konsernitilinpäätökseen ja tulee päivittämään tätä arviota vuoden 2018 aikana. Ottaen huomioon, että Kamux on vuokrannut käyttöönsä lukuisia toimipisteitä ja toimistotiloja kolmansilta osapuolilta sekä vuotta pidemmäksi ajaksi, että irtisanottavissa olevilla sopimuksilla, standardilla tulee olemaan merkittävä vaikutus Kamuxin konsernitilinpäätökseen. Kamux odottaa, että taseeseen kirjattavien vuokrattujen omaisuuserien ja niitä vastaavan vuokravelan määrä kasvaa merkittävästi. Lisäksi näihin liittyvät vuokrakulut luokitellaan poistoihin ja rahoituskuluihin.

Standardi tulee voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Kamux alkaa soveltaa standardia sen voimaantulohetkellä.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. euroa	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
LIIKEVAIHTO	**3,0**	**2,4**
Liiketoiminnan muut tuotot	-	0,0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1,1	-0,8
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-0,2	-0,2
Muut henkilösivukulut	-0,0	-0,0
Henkilöstökulut yhteensä	**-1,3**	**-1,0**
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	**-0,0**	**-0,0**
Liiketoiminnan muut kulut	**-4,4**	**-3,0**
Kulut yhteensä	**-5,7**	**-4,0**
LIIKEVOITTO	**-2,7**	**-1,7**
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,4	1,3
Muilta	1,0	0,2
Yhteensä	3,4	1,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-	-0,1
Muille	-1,6	-1,2
Yhteensä	-1,6	-1,3
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	**1,7**	**0,2**
TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**-0,9**	**-1,4**
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	14,5	18,7
Tilinpäätössiirrot yhteensä	**14,5**	**18,7**
Tuloverot	-2,7	-3,5
TILIKAUDEN VOITTO	**10,9**	**13,8**

EMOYHTIÖN TASE

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,1	0,0
Yhteensä	**0,1**	**0,0**
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	29,2	26,2
Yhteensä	**29,2**	**26,2**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä, pa.aik.	33,9	14,2
Yhteensä	**33,9**	**14,2**
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	33,2	34,0
Muut saamiset	0,1	0,2
Siirtosaamiset	0,1	0,0
Yhteensä	**33,4**	**34,3**
Rahat ja pankkisaamiset	17,4	0,0
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**114,1**	**74,7**

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25,2	4,1
Edellisten tilikausien voitto/tappio	23,3	11,8
Tilikauden voitto	10,9	13,8
Yhteensä	59,5	29,7
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	22,5	25,5
Johdannaisinstrumentit	-	0,1
Velat saman konsernin yrityksille	4,7	4,8
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	3,0	6,3
Velat saman konsernin yrityksille	23,6	3,3
Koroton		
Ostovelat	0,2	0,2
Velat saman konsernin yrityksille	0,2	1,0
Muut lyhytaikaiset velat	0,0	0,0
Siirtovelat	0,3	3,7
Yhteensä	**54,6**	**45,0**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**114,1**	**74,7**

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Tilikauden voitto	10,9	13,8
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	-0,2
Saadut konserniavustukset	-14,5	-18,7
Poistot	0,0	0,0
Tuloverot	2,7	3,5
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	0,0	-0,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-0,7	0,7
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,6	-0,8
Saadut korot	0,0	0,0
Maksetut tuloverot	-6,1	-2,7
Liiketoiminnan rahavirta (A)	**-10,0**	**-4,7**
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-0,0	-0,0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-3,0	-0,5
Investointien rahavirta (B)	**-3,1**	**-0,5**
Pankkilainojen takaisinmaksut	-6,3	-29,4
Pankkilainojen nostot	-	40,6
Konsernisaamisten ja -velkojen nettomuutos	17,9	-2,4
Maksetut osingot	-2,2	-1,5
Omien osakkeiden osto	-	-5,5
Osakkeiden liikkeeseenlasku	21,1	3,2
Rahoituksen rahavirta (C)	**30,5**	**5,0**
Rahavarojen muutos (A+B+C)	**17,4**	**-0,2**
Rahavarat tilikauden alussa	0,0	0,2
Rahavarat tilikauden lopussa	17,4	0,0

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

PERUSTIEDOT
Kamux Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltuvin osin. Seuraavassa on esitetty emoyhtiön laadintaperiaatteet siltä osin, kuin ne eroavat konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

LIIKEVAIHTO
Yhtiön liikevaihto koostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.

SAAMISET JA VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ
Yhtiön saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konsernin sisäisistä liiketapahtumista. Saamiset kirjataan taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Velat arvostetaan taseessa nimellisarvoon. Saamisiin ja velkoihin liittyvät korkotuotot ja –kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

LAINAT JA KORKOKULUT
Pankkilainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Lainoihin liittyvät transaktiokulut kirjataan kuluksi lainan nostohetkellä. Lainojen korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET
Yhtiö ei kirjaa laskennallisia verosaamisia emoyhtiön tilinpäätöksessä.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa		
Liikevaihto	**2017**	**2016**
Palvelut konserniyhtiöille	3,0	2,4
Yhteensä	**3,0**	**2,4**

Liikevaihto	**2017**	**2016**
Maantieteellinen jakauma		
Kotimaa	2,4	2,0
Muu Eurooppa	0,6	0,4
Yhteensä	**3,0**	**2,4**

Henkilöstön palkat ja palkkiot	**2017**	**2016**
Henkilöstön palkat ja palkkiot	1,1	0,8
Eläkekulut	0,2	0,2
Muut henkilösivukulut	0,0	0,0
Yhteensä	**1,3**	**1,0**
Henkilöstön määrä	8	6

Liiketoiminnan muut kulut	**2017**	**2016**
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	0,3	0,1
Matkakulut	0,1	0,1
Markkinointikulut	0,4	0,3
Hallintopalvelut	3,4	2,4
Muut hallintokulut	0,1	0,2
Muut liiketoiminnan kulut	0,1	0,0
Yhteensä	**4,4**	**3,0**

Tilintarkastajan palkkiot	**2017**	**2016**
Tilintarkastuspalkkio	0,1	0,1
Muut palvelut	0,5	0,6
Yhteensä	**0,6**	**0,7**

milj. euroa		
Tilinpäätössiirrot	**2017**	**2016**
Saatu konserniavustus	14,5	18,7
Yhteensä	**14,5**	**18,7**

Laskennallinen verosaaminen	**2017**	**2016**
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	-	0,0
Yhteensä	**-**	**0,0**

Laskennallista verosaamista ei ole kirjattu taseeseen.

Pysyvät vastaavat	**2017**	**2016**
Aineettomat oikeudet		
alkusaldo 1.1.	0,0	0,0
lisäykset tilikauden aikana	-	0,0
poistot tilikauden aikana	0,0	0,0
loppusaldo 31.12.	**0,0**	**0,0**
Sijoitukset		
alkusaldo 1.1.	26,2	20,3
lisäykset tilikauden aikana	3,0	5,9
loppusaldo 31.12.	**29,2**	**26,2**

Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	**2017**	**2016**
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	33,9	14,2
Yhteensä	**33,9**	**14,2**

Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	**2017**	**2016**
Lyhytaikaiset konsernilainasaamiset	28,2	32,3
Korkosaamiset	4,0	1,7
Myyntisaamiset	1,0	-
Siirtosaamiset	-	0,1
Yhteensä	**33,2**	**34,0**

Siirtosaamiset

Siirtosaamiset sisältävät tavanomaisia tilinpäätöksen jaksotukseen liittyviä eriä.

milj. euroa		
Osakkeet ja osuudet	**2017**	**2016**
Konserniyritykset		
Kamux Suomi Oy	100 %	100 %
Suomen Autorahaksi Oy (100 %)		
KMX Holding AB	100 %	100 %
Kamux AB (100 %)		
Kamux Auto GmbH	100 %	100 %

Oman pääoman muutokset tilikauden aikana	**2017**	**2016**
Osakepääoma 1.1.	0,1	0,1
Osakepääoma 31.12.	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4,1	0,9
Osakeanti	21,1	3,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	25,2	4,1
Voittovarat edellisiltä tilikausilta 1.1.	25,6	18,7
Osingonjako	-2,2	-1,5
Omien osakkeiden hankinta	-	-5,5
Voittovarat edellisiltä tilikausilta 31.12.	23,3	11,8
Tilikauden voitto/tappio	10,9	13,8
Oma pääoma yhteensä	**59,5**	**29,7**

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.	**2017**	**2016**
Voitto edellisiltä tilikausilta	23,3	11,8
Tilikauden voitto	10,9	13,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25,2	4,1
Yhteensä	**59,5**	**29,7**

milj. euroa		
Lainat rahoituslaitoksilta	**2017**	**2016**
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät lyhennykset	3,0	6,3
Yli 12 kk erääntyvät lyhennykset	22,5	25,5
Yhteensä	**25,5**	**31,8**

Muut velat	**2017**	**2016**
Lyhytaikaiset muut velat	0,0	0,0
Yhteensä	**0,0**	**0,0**

Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille	**2017**	**2016**
Pitkäaikaiset konsernilainavelat	4,7	4,8
Yhteensä	**4,7**	**4,8**

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	**2017**	**2016**
Lyhytaikaiset konsernilainavelat	23,6	3,3
Siirtovelat	0,2	1,0
Yhteensä	**23,9**	**4,4**

Siirtovelat	**2017**	**2016**
Henkilöstökulut	0,2	0,2
Verot	0,0	3,4
Muut	0,1	0,0
Yhteensä	**0,3**	**3,7**

Johdannaissopimukset	**2017**	**2016**
Koronvaihtosopimus, kohde-etuuden arvo	-	6,5
Koronvaihtosopimus, käypä arvo	-	-0,1
Yhteensä	**-**	**6,4**

Arvostus käypään arvoon, tulosvaikutus	0,1	0,1

milj. euroa **Pantit ja vakuudet**	**31.12.2017**	**31.12.2016**
Lainat	35,5	31,0
käytössä oleva määrä	25,5	30,5
Lainoista annetut vakuudet		
Yleisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Erityisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0

Pantatut tytäryhtiöosakkeet
Kamux Auto GmbH:n koko osakekanta
KMX Holding Ab:n koko osakekanta
Kamux Suomi Oy:n koko osakekanta

Kamux Oyj on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Hämeenlinnassa 8.3.2018

Matti Virtanen
Hallituksen puheenjohtaja

Reija Laaksonen
Hallituksen jäsen

David Nuutinen
Hallituksen jäsen

Jokke Paananen
Hallituksen jäsen

Harri Sivula
Hallituksen jäsen

Vesa Uotila
Hallituksen jäsen

Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 8.3.2018

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kamux Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kamux Oyj:n (y-tunnus 2442327-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

Yhteenveto

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 2.600.000, joka on laskettu yhdistelmänä tuloksesta ennen veroja sekä liikevaihdosta.
- Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksemme painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Automyynteihin liittyvän korjausvastuuvarauksen oikeellisuus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	2,6 milj. €
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Keskiarvo 5 % oikaistusta tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta. Molempia vertailukohteita on painotettu olennaisuuden määrittämisessä yhtä paljon.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Yhtiö on voimakkaassa kasvuvaiheessa ja yhtiön strategiassa on merkittävä painoarvo liikevaihdon kasvutavoitteilla. Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon ja oikaistun tuloksen ennen veroja yhdistelmän, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisemmin näitä arvioidessaan konsernin taloudellista suoriutumista. Valitsimme sovellettaviksi prosenttiosuuksiksi 1 % liikevaihdosta ja 5 % oikaistusta tuloksesta ennen veroja, jotka ovat tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Kamux-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskien luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 3.1. Yhtiö arvostaa vaihto-omaisuuden hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot. Yhtiö käy tilinpäätöspäivänä yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen arvot ja kirjaa tarvittaessa arvonalennuksen, jolla autojen arvo alennetaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.	Toimenpiteisiimme kuului käsityksen muodostaminen johdon käyttämistä prosesseista ja kontrolleista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen. Tilintarkastuksessamme arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta, sekä niiden asianmukaista soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyen. Kävimme läpi johdon laatiman autokohtaisen arvion vaihto-omaisuuden alaskirjaustarpeesta tilinpäätöshetkellä. Arvioimme varausten oikeellisuutta suhteessa konsernin laadintaperiaatteeseen, tilikauden päättymisen jälkeen toteutuneisiin kauppoihin sekä muihin tarkastuksessa identifioituihin olosuhteisiin. Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen hankintamenoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton ostohintaan sekä myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuviin menoihin. Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton myyntihintaan tilikauden 2018 puolella.
Korjausvastuuvarauksen oikeellisuus Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.3. Arvioitu korjausvastuumeno kirjataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta. Korjausvastuuvarauksen oikeellisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen varauksen laskentaan liittyvästä merkittävästä arvionvaraisuudesta.	Korjausvastuuvarauksen riittävyyden ja oikeellisuuden arvioimiseksi kävimme läpi johdon tekemän arvion tarkkuutta vertaamalla toteutuneita kustannuksia va-raukseen. Täsmäytimme lisäksi kirjatun korjausvastuuvarauksen yhtiön seurantalaskelmaan. Lisäksi selvitimme yhtiön johtoa haastattelemalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin korjausvastuumenojen kehityssuunnasta. Kävimme myös läpi tammikuussa 2018 suoritettuja maksuja varmistuaksemme siitä, ettei alkuvuodesta ole syntynyt merkittäviä kuluja, joita ei olisi otettu huomioon varauksen laskennassa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytök-sestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaih-toehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytökses-tä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjan-pidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan

lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.10.2015 alkaen yhtäjaksoisesti kolme vuotta.

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen an-tamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 8.3.2018

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

KAMUX OYJ | PAROLANTIE 66A | 13130 HÄMEENLINNA | **WWW.KAMUX.COM**