

INNOFACTOR®

Vuosikertomus 2015



Innofactor-konsernin vuosikertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2015

Innofactor lyhyesti

Innofactor on johtava Pohjoismaissa toimiva Microsoft-pohjaisten IT-ratkaisujen toimittaja. Tarjoamme asiakkaillemme heidän toimintansa kannalta kriittisten ratkaisujen toimitusprojekteja ja ylläpitopalveluja sekä kehitämme omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueena ovat Microsoft-pohjaiset pilviratkaisut. Microsoftin yrityksille ja yhteisöille suunnattujen ohjelmistojen markkinat kasvavat nopeammin kuin IT-markkinat keskimäärin. Pyrimmekin strategiaamme mukaisesti vuosien 2014–2017 välillä 25–35 prosentin vuosikasvutavoitteen organoisen kasvun ja yritysostojen kautta.

Innofactorin tavoitteena ovat pitkäkestoiset asiakassuhteet. Asiakkainamme on yli 1200 yritystä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatiota Pohjoismaissa. Tehtävämme on auttaa asiakkaitamme digitalisoimaan liiketoimintaansa, edistämään yhteisöllistä työntekoa ja kehittämään liiketoimintaprosesseja älykkäiden pilvipalveluiden avulla. Innofactorilla työskentelee yli 500 innostunutta ja osaaavaa ammattilaista yhteensä yli kymmenessä toimipisteessä Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Vuoden 2015 liikevaihtomme oli 44,5 miljoonaa euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 1,4 prosenttia. Käyttökattomme (EBITDA) oli 3,7 miljoonaa euroa, joka oli 8,3 prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihtomme viiden vuoden vuosittainen kasvu vuosina 2011–2015 on ollut keskimäärin 35 prosenttia vuosittain (CAGR) ja käyttökate 2011–2015 keskimäärin 8,4 prosenttia liikevaihdosta.

Innofactor Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälisellä, jossa se on liikevaihdolla mitattuna yksi nopeimmin kasvavista yhtiöistä. Innofactorilla on yli 10 000 osakkeenomistajaa.

Sisältö

4-27	Katsaus vuoteen 2015	
	Tiivistelmä vuodesta 2015	4
	Toimitusjohtajan katsaus	6
	Markkinat, kilpailu ja strategia	8
	Tarjooma ja asiakkaat	10
	Henkilöstö	22
	Vastuullisuus	24
	Hallinto	25
28-43	Hallituksen toimintakertomus	
44-83	Konsernitilinpäätös	
	Osakekohtaiset tunnusluvut	46
	Tuloslaskelma	47
	Tase	48
	Rahavirtalaskelma	50
	Oman pääoman muutokset	51
	Liitetiedot	52
	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	76
	Allekirjoitukset	83
84-86	Muut tiedot	
	Tietoja osakeomistuksesta	84
	Tunnuslukujen laskentakaavat	85
	Tilintarkastuskertomus	86

Innofactor otti hurjan loppukirin vuonna 2015

Vuosi 2015 oli meille haasteellinen, minkä takia kasvumme jäi 1,4 prosenttiin. Käyttökatteessa pääsimme hienolla loppukirillä lopulta lähes vuoden 2014 tasolle 3,7 miljoonaan euroon. Vuoden viimeinen neljännes oli menestyksenkäs. Hyvän kannattavuuden lisäksi saimme runsaasti merkittäviä uusia kauppoja. Vuotemme huipentui, kun pääsimme sopimukseen ruotsalaisen Cinteros AB:n yritysostosta, jolla vahvistimme oleellisesti asemaamme pohjoismaisena toimijana.

Innofactor-konsernin liikevaihto vuonna 2015 oli 44 452 tuhatta euroa (43 834 tuhatta euroa vuonna 2014), jossa oli kasvua 1,4 prosenttia. Käyttökate (EBITDA) oli 3 705 tuhatta euroa (3 794 tuhatta euroa vuonna 2014). Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 8,3 prosenttia (8,7 prosenttia vuonna 2014).

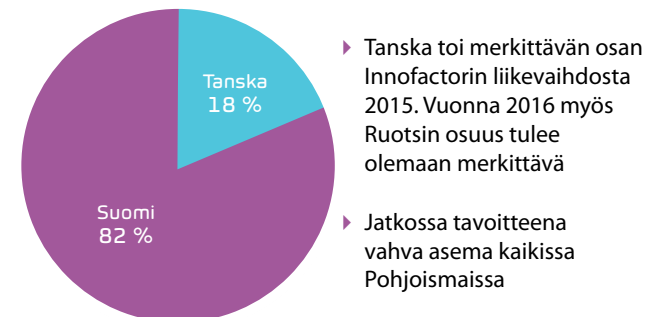
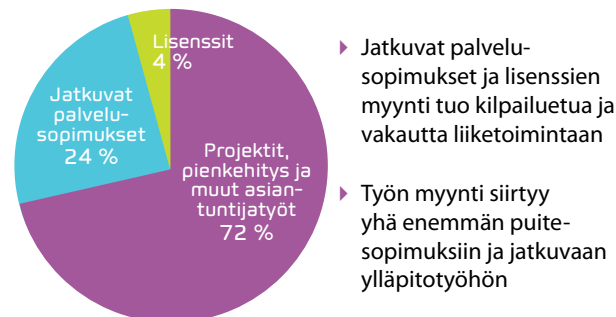
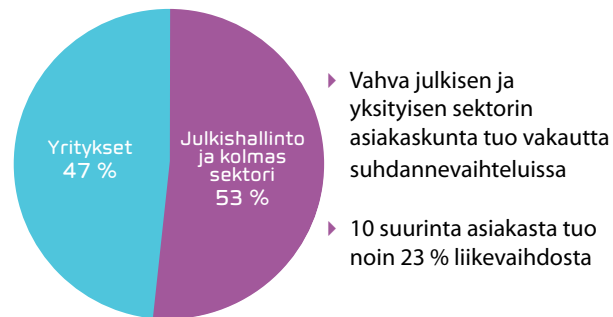
Microsoft valitsi meidät vuoden 2015 kumppaniksi Suomessa sekä finalistiksi kahdessa kansainvälisessä sarjassa. Valinta on tunnustuksena meille tärkeä, koska yksikään toinen suomalainen kumppani ei ole koskaan saavuttanut vastaavaa huomiota Microsoftilta. Voitimme myös Suomen Vuoden Laatuinnovaatio -kilpailun opetuksen analytiikan ohjelmistolla, Innofactor Skillillä. Vahvana jatkuneen kasvun ansiosta olimme 25. vuoden 2015 Deloitte Technology Fast 50 -listalla (19. vuonna

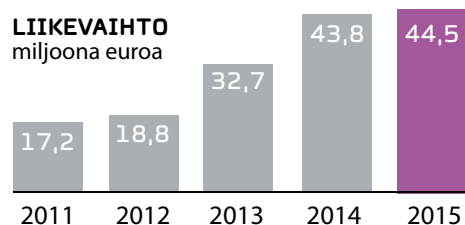
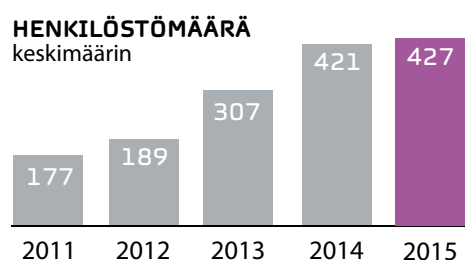
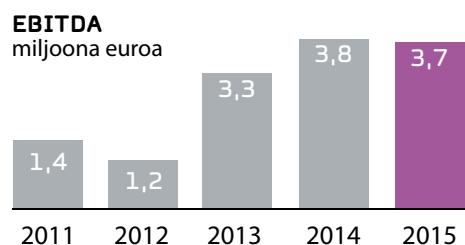
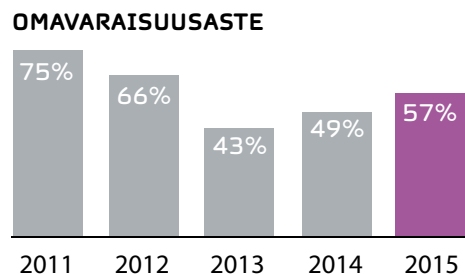
2014), joka kokoaa 50 viimeisen viiden vuoden aikana eniten kasvanutta teknologiayritystä Suomessa. Olemme sijoittuneet listalle 50 parhaan joukkoon vuodesta 2008 lähtien.

Vuosi 2015 oli Innofactorille liiketoiminnallisesti haasteellinen. Jäimme liiketoiminnassa asettamistamme tavoitteista, mihin vaikuttivat oleellisesti organisaation uudelleenjärjestelyistä syntyneet kustannukset, tilikautta edeltävään aikaan liittyneet, yksittäisiin asiakaisiin ja projekteihin kohdistuneet saamisten alaskirjaukset sekä Tanskan maajohtajan työsuhteen syyskuussa 2015 päättämisen yhteydessä havaitut jaksotusvirheet. Pystyimme kuitenkin parantamaan kannattavuuttamme huomattavasti vuoden 2015 toisella vuosipuoliskolla, jolla suhteellinen käyttökate

oli yli kaksinkertainen ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna, 11,4 prosenttia liikevaihdosta.

Joulukuussa 2015 sovimme ostavamme ruotsalaisen Cinteros AB:n koko osakekannan yrityksen johdolta. Cinteros on Ruotsin johtavia IT-palveluyrityksiä, joka on keskittynyt tarjoamaan Microsoft Dynamics CRM-pohjaisia ratkaisuja. Cinterosin viimeksi päättyneen tilikauden (1.1.–31.12.2015) liikevaihto oli noin 11 miljoonaa euroa (noin 100 miljoonaa Ruotsin kruunua) ja käyttökateen noin 9%. Yrityksellä on yli 100 työntekijää Tukholmassa, Göteborgissa ja Malmössä. Cinteros ja sen taloustiedot yhdistettiin Innofactor-konserniin 1.1.2016 alkaen. Cinteros-kauppa toteutui 8.1.2016.



LIKEVAIHTO
miljoona euroa**HENKILÖSTÖMÄÄRÄ**
keskimäärin**EBITDA**
miljoona euroa**OMAVARAISUUSASTE**

	2015	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto tuhatta euroa	44 452	43 834	32 685	18 818	17 205
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	3 705	3 794	3 284	1 215	1 443
prosenttia liikevaihdosta	8,3 %	8,7 %	10,0 %	6,5 %	8,4 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	2 542	2 407	2 255	620	904
prosenttia liikevaihdosta	5,7 %	5,5 %	6,9 %	3,3 %	5,3 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	1 935	1 946	1 863	591	886
prosenttia liikevaihdosta	4,4 %	4,4 %	5,7 %	3,1 %	5,1 %
Tulos tuhatta euroa	1 548	1 556	1 407	449	687
prosenttia liikevaihdosta	3,5 %	3,5 %	4,3 %	2,4 %	4,0 %
Oma pääoma tuhatta euroa	24 534	22 462	19 626	13 760	12 905
Korolliset velat tuhatta euroa	9 219	10 638	11 955	1 393	0
Rahavarat tuhatta euroa	843	997	991	656	696
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	6 704	7 238	7 604	7 767	7 895
Oman pääoman tuotto	6,6 %	7,4 %	8,4 %	3,4 %	5,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	7,6 %	9,1 %	12,9 %	4,5 %	7,2 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	34,1 %	42,9 %	55,9 %	5,4 %	-5,4 %
Oma varaisuusaste	56,9 %	48,7 %	43,1 %	66,1 %	74,5 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	43 983	47 413	46 671	22 173	18 324
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	2 495	1 981	2 067	2 488	2 086
prosenttia liikevaihdosta	5,6 %	4,5 %	6,3 %	13,2 %	12,1 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden 2015 aikana	427	421	307	189	177
Henkilöstö vuoden 2015 lopussa	432	411	416	193	189
Osakemäärä vuoden 2015 lopussa	33 453 737	32 153 737	30 909 052	30 165 900	29 261 800
Tulos per osake (euroa)	0,0475	0,0485	0,0432	0,0150	0,0235
Oma pääoma per osake (euroa)	0,733	0,699	0,635	0,460	0,441

Innofactor kasvoi merkittäväksi pohjoismaiseksi toimijaksi

Vuoden 2015 lopussa allekirjoitimme sopimuksen ruotsalaisen Cinteros AB:n ostamisesta. Kaupan yhteydessä otimme tärkeän askeleen Innofactorin pohjoismaisen kasvustrategian toteuttamisessa. Yritysjärjestelyn myötä Innofactor kasvoi merkittäväksi pohjoismaiseksi toimijaksi. Uudistimme vuoden 2015 aikana johtoamme ja toimintatapojamme, sekä käynnistimme pohjoismaisen ERP-hankkeen, mikä tekee meistä aiempaakin yhtenäisemmän. Nämä kaikki ovat tärkeässä roolissa voittoa tuottavassa pohjoismaisessa menestystarinassamme. Monista vuoteen 2015 kohdistuneista haasteista huolimatta pystyimme kasvattamaan liikevaihtoa ja pääsimme tyydyttävään kannattavuuteen. Suuret kiitokset vuodesta 2015 asiakkaillemme, kumppaneillemme, työntekijöillemme ja sijoittajillemme!



Vuoden 2015 aikana syvensimme yhteistyötä asiakkaidemme kanssa edelleen. Saimme myös merkittäviä uusia tilauksia, kuten Rikosseuraamuslaitoksen asiakastietojärjestelmän, Väestörekisterikeskuksen Palvelunäkymät-hankkeen palvelumuotoilun, Väestörekisterikeskuksen sähköisen asioinnin, asianhallinnan ja asiakkuudenhallinnan palvelukokonaisuuden, useita yritysten ERP-hankkeita Suomessa sekä jäsenyydenhallintajärjestelmän eräälle Ruotsin suurimmista ammattiliitoista. Haluankin kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet.

Keskitymme strategiassamme Microsoftin tarjoamiin alustoihin. Markkinoiden muutoksessa Microsoft ja sen ekosysteemi kasvavat huomattavasti IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Kumppanuutemme Microsoftin kanssa on syventynyt edelleen monin tavoin. Microsoft valitsi Innofactorin vuoden 2015 kumppaniksi Suomessa sekä finalistiksi kahdessa kansainvälisessä sarjassa. Yksikään toinen suomalainen kumppani ei ole koskaan saavuttanut vastaavaa huomiota Microsoftilta. Kiitänkin Microsoftia luottamuksesta Innofactoria kohtaan.

”Allekirjoitimme vuoden 2015 lopussa sopimuksen ruotsalaisen Cinteros AB:n ostamisesta. Cinterosin hankinta on tärkeä askel Innofactorin pohjoismaisessa kasvustrategiassa, ja se tarjoaa erinomaisen pohjan kasvattaa huomattava Microsoft-teknoologiaan pohjautuva liiketoiminta Ruotsissa ja muissa Pohjoismaissa. Cinterosin korkeatasoinen osaaminen ja vankka asiakaspohja täydentävät Innofactorin nykyisiä liiketoimintoja erinomaisesti.”

Sami Ensio

Innofactorin perustaja, pääomistaja ja toimitusjohtaja

Joulukuussa 2015 sovimme ostavamme ruotsalaisen Cinteros AB:n koko osakekannan yrityksen johdolta. Cinteros on Ruotsin johtavia IT-palveluyrityksiä, joka on keskittynyt tarjoamaan Microsoft Dynamics CRM -pohjaisia ratkaisuja. Yhtiön palveluksessa on yli 100 työntekijää. Cinterosin hankinnan jälkeen meillä on Innofactorissa yli 500 työntekijän Microsoft-pohjainen osaaminen ja asiantuntemus Pohjoismaissa. Meillä on Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa yli 1200 yritys-, julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakasta. Vankka asiakaspohja mahdollistaa meille tuotteiden ja palveluiden edelleen kehittämisen ja luo pohjaa kasvulle. Cinteros vahvistaa Innofactorin kattavaa Microsoft-pohjaista ratkaisu-, tuote- ja palvelutarjontaa Pohjoismaissa. Cinterosin vahvuus on jäsenjärjestöasiakkuuksissa ja niihin liittyvissä ratkaisuisissa, mikä tuo meille paljon mahdollisuuksia kasvattaa myyntiä Suomessa ja Tanskassa. Vastaavasti pystymme tarjoamaan Innofactorin Suomessa ja Tanskassa kehitettyjä palveluita Cinterosin ruotsalaisille asiakkaille.

Innofactorin keskeisin voimavara on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Vahvistimme myös vuonna 2015 tiimiämme ja kehitimme johtamistapaamme.

Haluamme varmistaa menestymisen pohjoismaisella kentällä kaikin tavoin. Olen edelleen erityisen ylpeä innofactorilaisten innostuneesta tarmosta rakentaa uutta yhteistä suuntaa sekä etsiä keinoja uusien ratkaisujen innovointiin, asiakastytyväisyyden edelleen parantamiseen, työskentelyn tehostamiseen ja tuottavuuden kasvattamiseen. Kiitos siitä teille kaikille.

Menestyvä ja kasvava yritys tarvitsee sitoutuneet sijoittajat. Vuoden 2015 aikana Innofactorin osakkeen arvo nousi 21,0 prosenttia ja osakkeen vaihto nousi 10,4 prosenttia. Haluankin kiittää kaikkia sijoittajia, jotka ovat pitkäjänteisesti luottaneet Innofactorin strategiaan ja menestykseen.

Yhteistyössä asiakkaidemme, kumppaniemme, työntekijöidemme ja sijoittajiemme kanssa toteutamme ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme ja yhteiskuntaa menestymään. Katsommekin tulevaan innostuneina ja luottavaisin mielin.

Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Cloud Customer Relationship Management
- Gold Cloud Platform
- Gold Cloud Productivity
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Analytics
- Gold Data Platform
- Gold Enterprise Resource Planning
- Gold Project and Portfolio Management

Innofactorin strategia tähtää selvästi markkinoita nopeampaan kasvuun

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2016 piristyy hieman ollen noin 2–3 % tasolla. Uskomme itse pystyvämme kasvamaan markkinoiden kasvua nopeammin. Tehtävämme on auttaa asiakkaitamme digitalisoimaan liiketoimintaansa, edistämään yhteisöllistä työntekoa ja kehittämään liiketoimintaprosesseja älykkäiden pilvipalveluiden avulla. Panostamme jatkossakin syvällisen asiakasymmärryksemme kehittämiseen yrityksistä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatioista Pohjoismaissa. Panostamme siihen, että meillä työskentelevät parhaat pohjoismaiset Microsoft-asiantuntijat. Tarjoamme asiakkaillemme kokonaisvaltaisen Microsoft-ratkaisun, tuotteet ja palvelut, nopean toimituksen sekä lisäarvoa tuottavan asiakastuen.

Uskomme markkinoiden piristävän hieman vuonna 2016

Keskeisimpiä markkinoihin vaikuttavia muutosvoimia ovat ohjelmistojen siirtyminen pilveen, sosiaalisen median merkityksen kasvu, mobiililaitteet ja asioiden internet (IoT), tiedon analytiikka ja koneoppiminen sekä tietoturva ja tietosuojat. Tässä liiketoiminnan murroksessa asiakkaidemme ostokäyttäytyminen on muuttunut. Asiakkaamme odottavat IT-toimittajaltaan aiempaa enemmän liiketoiminnallisten hyötyjen painottamista teknologisiin hyötyihin verrattuna. Asiakkaamme toivovat entistä valmiimpia ratkaisuja, joihin ei tarvitse tehdä suuria asiakaskohtaisia muutoksia. Lisäksi asiakkaat toivovat yhä enemmän voivansa ostaa suurten kertaprojektien sijaan jatkuvia palveluita.

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinat kasvoivat Pohjoismaissa noin 1–2 % vuonna 2015. Suomessa kasvu oli muita Pohjoismaita heikompaa. Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2016 piristyy hieman ollen noin 2–3 % tasolla. Arvioimme perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä omiin markkinanäkemyksiimme.

Globaalit megatrendit



Pilvi



Some



Mobiilisuus



Analytiikka



Turvallisuus

Uskomuksemme strategiamme pohjalta

Elämme inspiroivassa digitalisoituvassa maailmassa, jossa ratkaisut suunnitellaan ensisijaisesti pilven, mobiilin ja suurten datamäärien analytiikan hyödyntämisen ehdoilla

Asiakkaat haluavat pitkäaikaisia strategisia neuvonantajia, jotka tuottavat entistä enemmän lisäarvoa toiminnalle, nopeita tuloksia, kustannustehokkuutta, avoimuutta ja suoraviivaisuutta

Asiakkaiden liiketoimintaprosessit ja vaatimukset tietojärjestelmille ovat Pohjoismaissa hyvin samankaltaisia

Nopea ja kannattava kasvu Pohjoismaissa edellyttää keskittettyä tarjontaa, omia tuotteita, tuotteistettuja palveluja ja skaalautuvia asiakaslähtöisiä liiketoimintamalleja

Kilpailun kasvaessa IT-toimialalla Microsoft vahvistaa asemaansa ja on yksi voittajista

Innovoivat, nopeasti kehittyvät, laaja-alaisesti palveluportfolion hallitsevat ja kasvuun panostavat Microsoft-ekosysteemin toimijat menestyvät kilpailussa

Innofactorin onnistumisen edellytykset

Innofactor on hankkinut Pohjoismaiden johtavaa osaamista digitalisaatiosta ja uusimmista teknologioista, kuten Microsoftin pilviteknologioista, mobiiliratkaisuista ja kehittyneestä analytiikasta

Prosessien innovoinnilla Innofactor luo asiakkailleen merkittävää kilpailuetua, huomattavia kustannussäästöjä ja jopa kokonaan uusia toimintamalleja – samalla pyrkien kaikissa toimituksissa aina nopeisiin tuloksiin

Innofactorilla on yli 1200 yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin asiakasta Pohjoismaissa ja läsnäolo yli 10 paikkakunnalla Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa

Innofactor on keskittänyt asiakaslähtöisten liiketoimintamallien kehittämisen ja tarjoamansa hallinnan Pohjoismaiselle tasolle, mukaan lukien omien tuotteiden ja palveluiden kehittämisen, Microsoftin ja kolmansien osapuolten ratkaisujen hyödyntämisen

Microsoftin Vuoden Ratkaisukumppani Suomessa, 11 kultatason Microsoftin kompetenssia ja yli 600 yksilötason Microsoft-sertifikaattia

Innofactorilla on Pohjoismaiden johtava Microsoft-pohjainen innovatiivinen tarjonta, jonka Microsoft on palkinnut useasti myös kansainvälisillä tunnustuksilla

Missio:

Tuomme esiin organisaatioiden ja ihmisten uniikin potentiaalin digitaalisessa maailmassa.

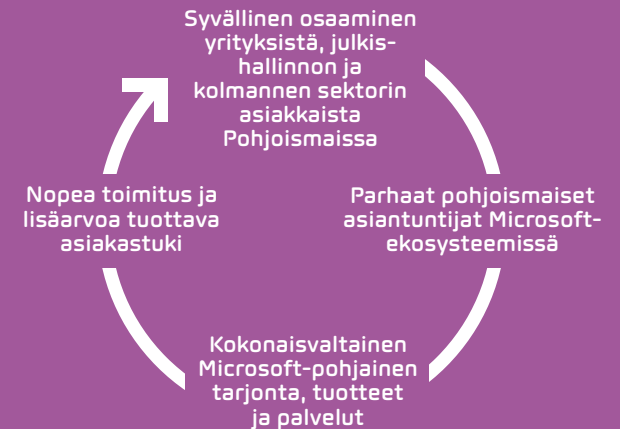
Visio:

Olemme Microsoft-pohjaisten ratkaisujen johtava toimittaja Pohjoismaissa.

Pitkän tähtäimen taloudellisenä tavoitteenamme on kasvaa kannattavasti:

- Saavuttamalla yli 10 prosentin käyttökate (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
- Saavuttamalla keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 orgaanisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
- Pitämällä kassavirta positiivisena ja turvaamalla kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Strategia



Pohjoismaiden johtavaksi toimijaksi Microsoft-ekosysteemissä

Olemme tehneet strategisen valinnan keskittymällä Microsoft-alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin. Uskomme vahvasti, että ICT-ekosysteemien kilpailun kasvaessa Microsoft tulee vahvistamaan asemaansa ja olemaan yksi voittajista. Kaltaisemme systeemi-integraattorit ovat keskeisessä osassa Microsoftin ekosysteemiä, koska meillä on merkittävin suhde asiakkaiden kanssa. Myös Microsoftin lisenssien myynti tulee jatkossa siirtymään yhä enemmän systeemi-integraattoreiden liiketoiminnaksi. Olemme edelläkävijänä Pohjoismaissa mukana Microsoftin CSP-ohjelmassa, joka mahdollistaa aiempaa laajemmin Microsoftin lisenssien myynnin asiakkaille.

Olemme valinneet sovellusalueiksi ne ohjelmistot ja ratkaisut, joissa Microsoftin markkina-aseman ja tarjoaman tuoma kasvu on erittäin vahvaa ja tuo kasvua myös Microsoftin kumppaneille ja ekosysteemissä toimiville yrityksille. Microsoftin johdon mukaan

yli 90 prosenttia Microsoftin liikevaihdosta tulee kumppaneiden kautta, ja jokaista Microsoftin ansaitsemaa dollaria kohden ekosysteemin yritykset ansaitsevat yhdeksän dollaria.

Keskitymme ensisijaisesti pohjoismaisiin suuriin ja keskisuuriin yrityksiin, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatioihin, joilla on IT-ratkaisujen hankinnassa korkea vaatimustaso. Kehitämme asiakkaillemme ratkaisuja, tuotteita ja palveluita itse ja yhteistyössä kumppaniemme kanssa. Strategiamme tukee hyvin markkinoiden muutosta. Uskomme pystyvämme hankkimaan markkinaosuutta kilpailijoilta ja hyödyntämään mahdollisen IT-markkinoiden kasvun.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen kilpailutilanne Pohjoismaissa on pirstaloitunut. Ensimmäisessä ryhmässä ovat suuret kaikissa Pohjoismaissa toimivat yritykset. Nämä myyvät laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologiat ovat vain yksi vaihtoehto monien joukossa. Toisen ryhmän

muodostavat pienemmät yritykset, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen. Nämäkin yhtiöt tarjoavat monesti yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on usein vain yksi vaihtoehto. Kolmannessa ryhmässä ovat pienet ja keskisuuret yritykset, jotka toimivat ainoastaan omassa kotimaassaan keskittyen selkeästi rajattuun ratkaisualueeseen, päämieheen ja/tai toimialaan.

Microsoftin pirstaloitunut, pienistä ja keskisuurista yrityksistä koostuva kumppaniverkosto tarjoaa meille mielenkiintoisia mahdollisuuksia yritysjärjestelyihin ja kansainvälistymiseen niin Pohjoismaissa kuin Euroopassakin.

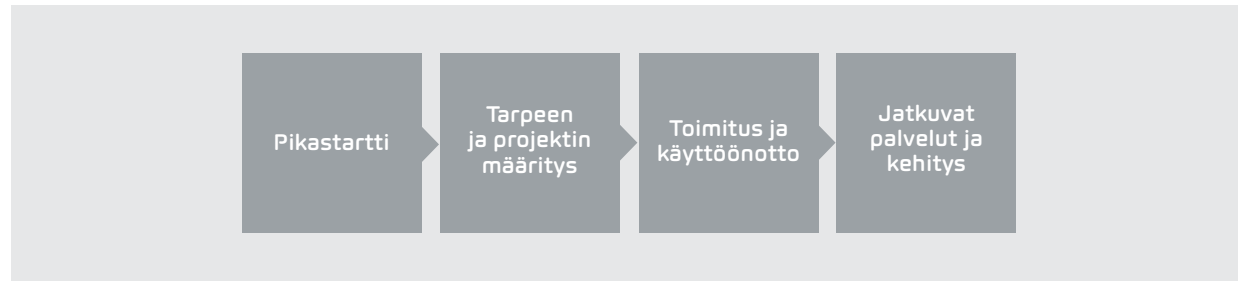
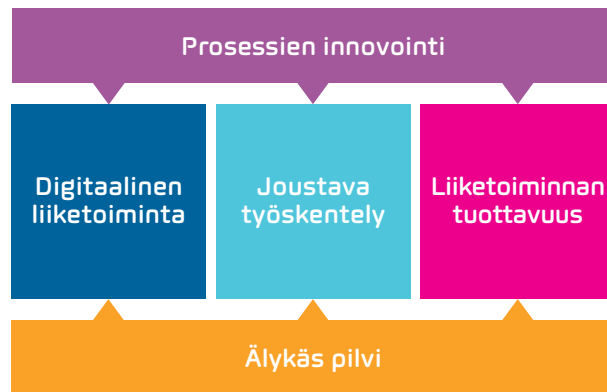
Hyvä maineemme, ainutlaatuiset näyttömme nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä yhdistettynä yrittäjähenkiseen yritys-kulttuuriin tekevät meistä erittäin houkuttelevan kumppanin toimialan uudelleenjärjestelyissä Pohjoismaissa.

Ratkaisemme asiakkaidemme pulmat vahvalla osaamisellamme

Tarjoamme asiakkaillemme kokonaisvaltaisen Microsoft-pohjaisen ratkaisun, joka perustuu ekosysteemin johtaviin tuotteisiin, palveluihin ja osaamiseen. Tarjontamme on kehitetty huomioiden asiakkaidemme tarpeet. Palvelemme yli 1200 yritystä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakasta Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Seuraavassa on esimerkkejä siitä, kuinka olemme vahvistaneet asiakkaidemme kilpailukykyä innovatiivisilla IT-ratkaisuillamme.

Kokonaisvaltaiset ja toisiinsa integroidut ratkaisumme perustuvat todellisiin asiakastarpeisiin ja viimeisimmän teknologian hyödyntämiseen. Korkeatasoinen toimituksemme ja nopeat asiakkaillemme tuottamat hyödyt saavutamme kokemuksestamme ja ymmärryksestämme asiakkaistamme yhdistettynä osaamiseemme uusimmista pilvipalveluista. Yli viidentoista vuoden yhteistyömme Microsoftin ja sen ekosysteemin johtavien toimijoiden kanssa takaa parhaan mahdollisen tuen asiakkaillemme.

Tarjoomamme jakaantuu seuraavan kuvan mukaisesti viiteen osa-alueeseen, jotka on kuvattu tarkemmin sivuilla 11–21.



Toimintamallimme alkaa nopealla ja kustannustehokkaalla pikastartilla, joka sisältää asiakkaan osaamisen kasvattamista valitusta ratkaisualueesta, konsultoinnin sekä asiakkaan ympäristön ja tarpeiden yleisen arvioinnin. Samalla voidaan toteuttaa myös Proof of Concept (PoC) tai demo, joka tuo välitöntä hyötyä asiakkaille.

Seuraavassa vaiheessa määritämme yhdessä asiakkaan kanssa tarkemmin asiakkaan tarpeen ja tarvittavan toimitusprojektin. Tarpeen määrittäminen sisältää ratkaisun laajuuden kuvauksen, toiminnalliset tavoitteet, arkkitehtuurisen viitekehityksen liiketoiminnallisille, teknisille ja informaation hallinnan vaatimuksille, sekä vaatimukset tietoturvalle sekä suorituskyvylle. Toimitusprojektin määrittäminen sisältää hallintomallin, tarvittavien tuotteiden ja palveluiden hankintamallin sekä ylläpidon.

Toimitusvaihe sisältää tehokkaan projektinhallinnan, vaaditut suunnittelu- ja määrittelytyöt, teknisen toteutuksen sekä dokumentoinnin. Laadunhallinta ja testaus ovat keskeisessä osassa kaikkia toimituksemme. Riskienhallinnan avulla varmistamme onnistuneen toimituksen – on sitten kyse perinteisestä vesiputousmallista tai ketterästä kehityksestä. Käyttöönoton suunnittelu, koulutus ja käyttäjien tukeminen uudessa ratkaisussa ovat osa onnistunutta toimitustamme.

Ratkaisun käyttöönottoa seuraa jatkuvat palvelut ja kehitys. Sovimme aina asiakkaidemme kanssa heidän toimintaansa tukevasta palvelutasosta ja tuki-palveluista. Tarjoamme asiakkaillemme myös toimituksen jälkeen mahdollisuuden kehittää toimintaansa ja prosessejaan yhdessä konsulttiemme kanssa.

Prosessien innovointi

Parempi liiketoimintaprosessi

- Asiakashallinta, markkinointi, myynti ja asiakastuki
- Tuotanto, logistiikka, toimitus ja projektit
- Liiketoiminnan ja tuotteiden kehitys sekä innovointi
- Taloushallinto ja liiketoiminnan ennustaminen
- HR, laatu, riskienhallinta, ICT ja lakiasiat

Digitaalinen liiketoiminta

Parempi asiakaskokemus

- Palvelumuotoilu
- Digitaalinen markkinointi
- WWW-sivut ja mobiilisovellukset
- Digitaalinen asiakaspalvelu

Joustava työskentely

Parempi työntekijäkokemus

- Liikkuvan työn tehostaminen
- Digitaalinen yhteistoiminta
- Yritystasoinen kommunikaatio

Liiketoiminnan tuottavuus

Parempi liiketoimintakokemus

- Asiakkuudenhallinta (CRM) ja xRM
- Projektin- ja projekti-salkunhallinta (PPM)
- Toiminnanohjaus (ERP) ja räätälöidyt ratkaisut
- Informaation-, asian- ja laadunhallinta

Älykäs pilvi

Parempi pilvikokemus

- Azuren käyttöpalvelut
- Mobiilit laite- ja sovellus-hallintapalvelut (EMS)
- Analytiikka ja koneoppiminen
- Asioiden internet (IoT)

Prosessien innovointi



Prosessien innovoinnilla kehitämme merkittävästi asiakkaidemme toimintaa

- Innofactorin toimialakokemuksen ja organisaatioiden avainprosessien osaamisen avulla luomme merkittävää lisäarvoa asiakkaidemme toimintaan
- Innovoimme asiakkaidemme prosessit uuden ajan vaatimuksiin hyödyntämällä moderneja teknologioita, kuten asioiden internet (IoT), asiakkaiden itsepalvelu, analytiikka ja koneoppiminen
- Luomme asiakkaillemme merkittävää kilpailuetua, huomattavia kustannussäästöjä ja jopa kokonaan uusia toimintamalleja

Prosessien innovointi

- **Asiakashallinta, markkinointi, myynti ja asiakastuki**
- **Tuotanto, logistiikka, toimitus ja projektit**
- **Liiketoiminnan ja tuotteiden kehitys sekä innovointi**
- **Taloushallinto ja liiketoiminnan ennustaminen**
- **HR, laatu, riskienhallinta, ICT ja lakiasiat**

Tavoitteenamme ovat paremmat liiketoimintaprosessit asiakkaillemme.

Innofactorin uusi palvelualue, Prosessien innovointi, syntyi laaja-alaisesta kokemuksestamme ja näkemyksestämme IT:n tarjoamista mahdollisuuksista. Viemme aktiivisesti asiakkaamme etsimään kilpailukyvyyn ja toimintatapojen uudistamisen lähteitä sieltä, mistä niitä ei yleensä etsitä: organisaatioiden, yksiköiden ja prosessien leikkauskohdista ja rajapinnoista. Nämä ovat usein sokeita pisteitä, jotka eivät kuulu kenellekään. Prosessi-innovaatiot löytyvät juuri tästä maastosta.

Konsulteillamme on kyky kyseenalaistaa perinteiset näkemykset siitä, miten asioita on aina tehty. Monessa kohdin nykyaikaisen teknologian hyödyntäminen tai jonkin työvaiheen siirtäminen omilta työntekijöiltä asiakkaan itsensä tai tietokoneen tehtäväksi lisää oleellisesti toiminnan laatua ja vähentää kustannuksia.

Esimerkkejä palveluistamme

Tuomme ulkopuolisen mielipiteen asiakkaiden omille kehityssuunnitelmille ja arvioimme toimintamallien nykytilaa sekä tulevaisuuden mahdollisuuksia digitalisaation ja uusimman IT:n tarjoamien mahdollisuuksien näkökulmasta.

Prosessien innovoinnin palvelualueemme sisältää johtavien konsulttiemme toteuttamina seuraavat palvelut: prosessien nykytilakartoituksen, kehityssuunnitelman laatimisen, määritettyjen ja uudistettujen prosessien digitalisoinnin Innofactorin laaja-alaisen palveluntarjonnan ja modernien teknologioiden, kuten koneoppimisen, asioiden internetin (IoT) ja pilvitekniologian keinoin, sekä jatkuvan kokonaisvaltaisen prosessi-innovaatioiden systemaattisen kehittämisen.

Innofactor Skilli

Tavoitteemme on kaksinkertaistaa oppimistulokset ja mahdollistaa laadukas opetus rajatuilla resursseilla

Vuosikymmeniä jatkunut malli opettaa isolle joukalle oppilaita yhtä oppiainetta kerrallaan yhtenäisellä tavalla luokkahuoneessa on tullut tiensä päähän. Esimerkiksi uusi opetussuunnitelma Suomessa pohjautuu oppimiskäsitykseen, jonka mukaan oppilas on aktiivinen toimija. Hän oppii asettamaan tavoitteita ja ratkaisemaan ongelmia sekä itsenäisesti että yhdessä muiden kanssa. Oppiminen on yksin ja yhdessä tekemistä, ajattelemista, suunnittelua, tutkimista ja näiden prosessien monipuolista arvioimista.

Innofactor Skillin ajatuksena on asettaa jokaiselle oppilaalle yksilölliset oppimistavoitteet, kerätä jatkuvasti dataa oppilaan oppimisesta sekä tehdä analysejä ja koneoppimisen avulla suosituksia yksilöllisen oppimisen parantamisesta.

Big Dataa oppimisesta saadaan opettajan arvion lisäksi oppilaan itsearvioinnista, muiden oppilaiden vertaisarvioinneista sekä vanhemmilta. Skilli mahdollistaa täysin uudenlaiset oppimisen prosessit, joissa opettajan rooli muuttuu mentoriksi, eikä oppiminen enää ole rajattu luokkahuoneen sisään.

Kesäkuussa 2015 Innofactor Skilli valittiin finalistiksi Microsoftin kansainvälisessä sarjassa Education Partner of the Year. Voitimme myös Vuoden laatu-innovaatio -palkinnon sekä Suomessa että kansainvälisessä kilpailussa. Tavoitteenamme on tehdä Skillistä kansainvälinen menestystuote ja hyödyntää Suomen mainetta opetuksen kärkimaana.

"Innofactor Skilli tuo oppimisen arviointiin jatkuvuutta. Skilli antaa minulle opettajana tärkeää tietoa käytetyistä opetusmenetelmistä ja niiden monipuolisuudesta. Olen suositellut Skilliä kaikille opettajillemme, jotka haluavat teettää oppilailla itsearviointeja."

Lehtori Jarkko Sievi
peruskoulun 7.-9. lk matematiikka ja fysiikka
Lauttasaaren yhteiskoulu



Digitaalinen liiketoiminta



Digitaalinen liiketoiminta luo perustan asiakkaidemme toiminnalle verkossa

- Digitalisoimme asiakkaidemme prosessit hyödyntämällä kehittyneimpiä IT-ratkaisuja
- Palvelumuotoilijamme suunnittelevat loppuasiakkaille yksilöllisen palvelukokemuksen digitaalisiin kanaviin: webiin, someen ja mobiiliin
- Toteutamme aina kokonaisvaltaisen teknisesti kehittyneen palvelun, joka kytkeytyy tarvittaviin taustajärjestelmiin ja tarjoaa toimintaa tukevan kehittyneen analytiikan

Digitaalinen liiketoiminta

- **Palvelumuotoilu**
- **Digitaalinen markkinointi**
- **WWW-sivut ja mobiilisovellukset**
- **Digitaalinen asiakaspalvelu**

Tavoitteenamme on tarjota parempi kokemus asiakkaillemme ja edelleen heidän omille asiakkailleen.

Digitaalinen liiketoiminta ja sähköinen asiointi ovat ensisijaisesti kokemusten luomista kanavariippumattomasti. Asiakkaan brändin on näytävä edukseen niin webissä, somessa kuin mobiilissakin. Ansioitunut palvelumuotoilutiimimme luo yksilöllisen ja erottuvan kokemuksen palveluja käyttäville asiakkaille.

Hyvännäköiset palvelut eivät kuitenkaan riitä. Digitaalinen liiketoiminta vaatii prosessien muokkaamista, asiakkaan itsepalvelun suunnittelua ja ratkaisujen saatavuutta liittymistä liiketoiminnan taustajärjestelmiin. Liiketoiminnan teknologiaratkaisujen kokemuksemme auttaa asiakasorganisaatioitamme odotukset ylittäviä palvelukokemuksia kohti. Autamme asiakkaitamme saamaan nopeasti tuloksia matkalla digitalisaatioon jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä, jossa uudet, usein pilviteknologiaan perustuvat, liiketoimintamallit voivat hetkessä muuttaa koko pelikentän.

Esimerkkejä palveluistamme

Asiakkaamme ovat tuottaneet ratkaisujemme avulla muita toimijoita paremman asiakaskokemuksen digikanavissaan, parantaneet palveluaan ja lisänneet liikevaihtoaan.

Palvelumuotoilun työkalupakin avulla rakennamme yhdessä asiakkaiden kanssa kanavariippumattomia asiointiprosesseja, jotka sekä tukevat loistavaa asiakaskokemusta että tehostavat sisäisiä prosesseja. Käytettyjä asiantuntijamme luovat vaikeimmistakin käyttötilanteista helppokäyttöisiä ja näyttäviä käyttöliittymiä, joihin käyttäjät ihastuvat. Paletistamme löytyy ratkaisuja erilaisiin asiakastilanteisiin, kuten digitaaliseen asiakaspalveluun, itsepalveluratkaisuihin ja asiakasdialogiin. Markkinointi luo aidosti mitattavaa dataa ja mahdollistaa paremmat liiketoimintapäätökset. Ratkaisumme yhdistää liiketoiminta- ja markkinointidatan.

Väestörekisterikeskus

Kansalainen sähköisten palveluiden keskiössä
– VRK:n Palvelunäkymien palvelumuotoilu

Innofactorin palvelumuotoilutiimi vastaa Väestörekisterikeskuksen Palvelunäkymät-hankkeen palvelumuotoilusta. Hankkeen tavoitteena on tarjota julkishallinnon palvelut yhdestä osoitteesta ja yhtenäisellä palvelukokemuksella. Digitaalisen Suomen julkishallinnon palvelut löytyvät samasta paikasta, helppokäyttöisesti ja esteettömästi. Beta.suomi.fi julkaistiin joulukuussa 2015, ja sen kehitystyö jatkuu ketterästi palvelumuotoilun menetelmiä hyödyntäen tiiviissä yhteistyössä käyttäjien kanssa.

Väestörekisterikeskuksen Palvelunäkymät-hanke on osa Valtiovarainministeriön Kansallinen palveluarkkitehtuuri (KaPa) -hanketta, jonka tavoitteena on yksinkertaistaa ja helpottaa kansalaisten, yritysten ja yhteisöjen asiointia viranomaisten kanssa ja tehdä siitä sujuvampaa.

”Kansallisen palveluarkkitehtuuriohjelman (KaPa) kaikkia palveluja rakennetaan käyttäjäkeskeisten periaatteiden mukaisesti. Innofactorin asiantuntijat vastaavat ohjelman aikana palvelujemme muotoilusta osana ketteriä kehitystiimejämme. Palvelumuotoilutiimin asiantuntijoiden osaaminen on korkeatasoista ja yhteistyö Innofactorin kanssa on toiminut hyvin.”

Jani Ruuskanen
hankepääällikkö, Suomi.fi -palvelunäkymät,
Väestörekisterikeskus



Joustava työskentely



Joustavan työskentelyn ratkaisumme muuttavat asiakkaidemme työskentelyn mobiiliksi

- Luomme parhaat yhteistoiminnan ja kommunikaation kokemukset asiakkaidemme työntekijöille ja yhteistyökumppaneille
- Autamme asiakkaitamme muuttamaan organisaationsa tuottavammaksi, innovatiivisemmaksi ja suoraviivaisemmaksi modernien yhteistoiminnan ratkaisujemme avulla
- Mahdollistamme asiakkaillemme parhaan palvelun ja asiakashyödyn sekä saumattoman integraation digitaaliseen asiakaskommunikaatioon ja -palveluihin toimivan viestinnän ja yhteistoiminnan avulla

Joustava työskentely

- Liikkuvan työn tehostaminen
- Digitaalinen yhteistoiminta
- Yritystasoinen kommunikaatio

Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme parempi työntekijäkokemus.

Tuomme asiakkaillemme toimintatavat ja välineet, joilla he pystyvät toimimaan mahdollisimman tehokkaasti ja innoittavasti ajankohtaisen jäsennellyn informaation varassa.

Innofactorin Joustavan työskentelyn tarjonta tukee organisaation sisäisen toiminnan kehitystä ja kommunikointia yhteistyökumppaneiden kanssa. Luomme yhdessä asiakkaamme kanssa sisäisen kehityksen mallin, jonka avulla asiakkaamme voi olla edelläkävijänä uuden teknologian tuomassa muutoksessa. Perinteinen organisaation ja komentoketjun mukainen toiminta ei enää tuo riittävästi reaktionopeutta ympäristön muutokseen. Myös valtaisa tietomäärän kasvu luo haasteen oleellisen tiedon löydettävyydelle ja yhteistyön päätöksenteolle. Autammekin asiakasta tuomaan oleellisen informaation organisaation etulinjaan, jotta päätökset voidaan tehdä ilman turhaa viivästystä.

Esimerkkejä palveluistamme

Palvelukokonaisuutemme vauhdittaa asiakkaamme toimintatapojen muutosta aina uusien palveluiden käyttöönotoista organisaation ja sen sidosryhmien merkittävän kilpailukyyn kasvuun asti.

Liikkuvan työn ratkaisut varmistavat käyttäjille turvallisen yhteyden kaikkeen tietoon missä ja milloin vain. Ne mahdollistavat tiedon käsittelyn kaikilla laitteilla ja tuovat loppukäyttäjille yhtenäisen käyttökokemuksen. Sähköinen yhteistyö mahdollistaa organisaation yhteisöllisen toiminnan ja parantaa tiedon löydettävyyttä. Se varmistaa onnistuneen digitaalisen yhteistyön asiakkaan arjessa niin organisaation sisällä, kuin läheisissä sidosryhmissäkin. Organisaatioviestinnän perusta on nykyaikainen yhteisöllinen intranet, joka varmistaa kohdennetun viestinnän henkilöstölle.

Lisäksi tarjoamme työvälineet liikkuvaan kuvaan, pikaviestintään ja broadcasting-tyyppiseen viestimiseen. Palvelut ovat käyttöönotettavissa organisaatiolle rakennetussa palvelinympäristössä tai pilvipalveluna, joka mahdollistaa digitaalisen yhteistoiminnan turvallisesti.

KEHA-keskus

KEHA-keskuksen digitaalisen työympäristön suunnittelu ja toteutus – vain kuukaudessa

KEHA-keskus on valtakunnallinen, hajautetulla toimintamallilla toimiva ELY-keskusten sekä TE-toimistojen kehittämis- ja hallintopalveluja tuottava virasto. Hankkeessa otettiin käyttöön Microsoftin Office 365 Innofactorin OnePoint-käyttöönottomallilla, ja toteutettiin intranet sisältöineen vain kuukaudessa. Sähköinen työympäristö kokoaa yhteen noin 550 työntekijää, ja sitä laajennetaan myöhemmin koko 30 viraston kokonaisuuteen yhteensä yli 7 000 loppukäyttäjälle. Projektissa hyödynnettiin joustavan työskentelyn periaatteita ja sopeuduttiin ketterästi erilaisiin tilanteisiin projektin aikana. Projekti vietiin läpi toimittajan sekä asiakkaan yhtenäisenä virtuaalisena tiiminä digitaalisia työvälineitä hyödyntäen ja yrityksen ja erehdyksen positiivista ilmapiiriä vaalien.

”Kysymys on siitä, että tietohallinnon pitäisi vanhan ja turvallisen palvelusetin lisäksi pystyä tarjoamaan alustoja ja välineitä nopeisiin muutoksiin, kokeiluihin ja siihen, että työntekijät itse kehittelevät toimintaansa digitaaliseksi. Uskalsimme tässäkin tarjota alustan ja kasan ideoita sekä oman että Innofactorin asiantuntijavoiman sellaisten henkilöiden käyttöön, joilla oli uskallusta ja näkemystä uudentyypisen palvelun kasaamiseen. Innofactorin kanssa toteutettu projekti oli yksi menestyksekkäimmistä ICT-projekteistamme.”

Heikki Heikkilä

KEHA-keskuksen tietohallintojohtaja



Innofactorin vanhempi konsultti JP Wirta (vas.) ja KEHA-keskuksen tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä

Liiketoiminnan tuottavuus



Toiminnan tuottavuus auttaa asiakkaitamme saamaan kaiken irti organisaatiostaan

- Luomme asiakkaillemme parhaan liiketoimintakokemuksen kehittyneillä operatiivisilla järjestelmillä, jotka on yhdistetty toisiinsa sekä uusimpiin viestintä-, yhteistoiminta- ja analytiikkaratkaisuihin
- Muokkaamme tarjoamamme ratkaisut, kuten asiakkuudenhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmän, asiakkaidemme vaatimuksia vastaaviksi hyödyntäen laajaa toimialaosaamistamme ja valmISRatkaisujamme
- Varmistamme asiakkaillemme jäsennellyn luotettavan tavan hallita informaatiota sekä siihen liittyviä työnkuluja ja hyväksymismenettelyjä

Liiketoiminnan tuottavuus

- **Asiakkuudenhallinta (CRM) ja xRM**
- **Projektin- ja projektisalkunhallinta (PPM)**
- **Toiminnanohjaus (ERP) ja räätälöidyt ratkaisut**
- **Informaation-, asian- ja laadunhallinta**

Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme parempi liiketoimintakokemus.

Jatkuvassa muutoksessa menestyvät vain ne, jotka ennakoivat ja reagoivat nopeimmin. Menestyäkseen asiakkaamme tarvitsevat joustavasti käyttöön otettavia ja muutoksiin mukautuvia toiminnanohjausjärjestelmiä.

Innofactorin ratkaisuisissa on kartoitettu perusprosessit organisaatioiden keskeisiin vaatimuksiin siten, että liiketoimintaa palveleva sovellus saadaan helposti käyttöön ja sitä voidaan muokata ketterästi juuri kyseisen organisaation tarpeisiin. Luomme asiakkaillemme välineet, joilla henkilöstö pystyy reagoimaan joustavasti muutoksiin niin asiakastarpeiden, ympäristömuutosten kuin uusien liiketoiminnan tarpeidenkin osalta.

Esimerkkejä palveluistamme

Tuotamme yrityksille, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatioille ratkaisuja, joilla palvellaan asiakkaita, operoidaan kasvavaa toimintaa ja tarjotaan työntekijöille joustava ja motivoiva tapa saavuttaa omat tavoitteensa myös turvallisina pilvipalveluina.

Innofactorin asiakashallintaratkaisu tarjoaa helppokäyttöisen tavan hallita asiakaspolkuja: markkinointitoimenpiteiden kohdistamista, myyntihankkeiden hallintaa, asiakaspalvelussa syntyvien tarpeiden käsittelyä, sekä esimerkiksi sosiaalisessa mediassa tunnistettavia asiakastarpeita. Toiminnanohjauksen perustoimintojen, kuten taloushallinnon, lisäksi asiakkaiden käytössä ovat Innofactorin edustamat toimialakohtaiset palvel-

lut muun muassa palveluliiketoiminnan ja valmistavan teollisuuden tarpeisiin. Innofactorin valmiiksi konseptoiduilla analytiikan ratkaisuilla tuotetaan helppokäyttöiset analytiikka- ja BI-ratkaisut havainnollisen grafiikan ja syventävän analytiikan avulla kaikille organisaatioiden ulottuville. Innofactorin konseptoina projektiliiketoiminnan kokonaisuus auttaa liiketoiminnan hankkeiden projektoinnissa ja ohjaa liiketoiminnan johtamista hankesalkkujen kautta. Informaation-, asian- ja laadunhallinnan ratkaisujen avulla organisaatio pystyy hallitsemaan merkittävästi aiempaa paremmin omia tietovirtojaan jatkuvasti kasvavien tietomassojen keskellä. Valmiiden ratkaisujen lisäksi pystymme toteuttamaan vaativia asiakaskohtaisia ratkaisuja asiakkaidemme toiminnan tueksi.

Rapala

Toiminnanohjausjärjestelmän avulla hallittua johtamista ja parhaimpien prosessien jalkauttamista

Rapalan ikoninen tuotemerkki on tuttu suomalaisille jo yhdeksältä vuosikymmeneltä. Pitkäjänteinen työ markkinoiden laajentamiseksi on saavuttanut Rapalalle aseman yhtenä Helsingin pörssin kansainvälisimmistä yhtiöistä.

Rapalan markkinat ovat todella globaalit. Yhtiön tuotteita myydään yli 100 maahan ympäri maailman, joista 35 maassa yhtiö toimii oman paikallisen jakeluyhtiön kautta. Rapalan suoraviivaisen yrityskulttuurin ansiosta jokaista markkinaa palvellaan sellaisena kuin se on: Erilaisena bisnesympäristönä, jolla on omat ominaispiirteensä. Kyky sopeutua paikallisiin markkinoihin on ratkaisevaa menestyksen kannalta, ja samaa joustavuutta ja sopeutumiskykyä toivotaan myös liiketoiminnan tukijärjestelmiltä. Järjestelmien on pystyttävä ensisijaisesti vastaamaan paikallisiin tarpeisiin sekä samaan aikaan mahdollistamaan konsernitason ohjauksen ja koordinoiminnin.

Innofactor on Rapalan Dynamics NAV -toiminnanohjausjärjestelmien kumppani Suomessa, ja on ollut mukana suunnittelemassa yrityksen toiminnoille mallia, jota hyödyntäen globaalia toimintaa voidaan tulevaisuudessa johtaa läpinäkyvämmiin, ja jalkauttaa käytäntöjä sitä mukaa kun maayhtiöt ottavat järjestelmiä käyttöön. Keskitetyillä prosesseilla pyritään varmistamaan yhdenmukaiset näkymät liiketoiminnan tärkeisiin tuote- ja asiakkuustietoihin.

”Toimintamallimme perustuu vahvoihin ja pitkälle itsenäisiin paikallisorganisaatioihin, jotka pystyvät palvelemaan kutakin markkinaa optimaalisella tavalla. Tiivis kommunikaatio johdon ja paikallisyksiköiden välillä sekä liiketoimintaan liittyvän tiedon globaali läpinäkyvyys tulevat olemaan entistä tärkeämpää tulevaisuudessa ja Innofactorin tarjoamat järjestelmät antavat tähän uusia mahdollisuuksia.”

Jussi Ristimäki
varatoimitusjohtaja ja CFO, Rapala VMC Oyj



Älykäs pilvi muuttaa tietotekniikan joustavaksi ja entistä älykkäämmäksi

- Autamme oman helppokäyttöisen ja tuotteistetun palvelumme avulla asiakkaitamme hyödyntämään täyden potentiaalin Microsoftin pilvialustoista, kuten Azuresta ja Office 365:stä
- Kiihdytämme asiakkaidemme liiketoimintaa älykkäiden pilvipalveluiden, kuten analytiikan, koneoppimisen ja asioiden internetin (IoT), avulla
- Asiantuntijamme auttavat asiakkaitamme varmistamaan parhaat palvelut identiteetin hallinnassa, laitteiden ja palveluiden hallinnassa, integraatioissa sekä tietoturvassa

Älykäs pilvi

- Azuren käyttöpalvelut
- Mobiilit laite- ja sovellushallintapalvelut (EMS)
- Analytiikka ja koneoppiminen
- Asioiden internet (IoT)

Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme parempi pilvikokemus.

Teemme asiakkaillemme pilvipalveluiden ostamisen helpoksi ja joustavaksi. Varmistamme, että asiakkaamme valitsema pilvipalvelukokonaisuus tukee parhaalla mahdollisella tavalla asiakkaan toimintaan.

Innofactorin Älykkään pilven tarjooma ja palvelumalli perustuvat Microsoftin pilviteknologioihin. Tarjoamme kokonaisvaltaisesti lisenssit, pilviteknologiat, hybridiympäristöt ja palvelut niin ylläpitoon kuin jatkuvaan kehitykseenkin. Uusien edistyksellisten analytiikkaratkaisujen täysmittainen hyödyntäminen ei ole enää vain suurten yritysten etuoikeus, sillä joustavat pilvipohjaiset toimintamallit tuovat nyt vaativat analytiikan ja koneoppimisen sovellukset myös pienempien yritysten saataville. Pilvimaailman parhaimmat palvelukehityksen edut tulevat kaikkien saataville ilman suuria kertainvestointeja ja mahdollistavat myös nopeat palvelukokeilut.

Esimerkkejä palveluistamme

Innofactor tarjoaa kokonaisuuden, johon kuuluvat pilviteknologiat, hybridiympäristöt, identiteetin hallinta, laitteiden ja palveluiden hallinta, tietoturva, jatkuvat palvelut sekä jatkuvien palveluiden kehittäminen ja lisenssit. Olemme kehittäneet tarjontamme ja palvelumallin, joka perustuu Microsoftin alustoihin. Alustoille tunnusomaista on jatkuva teknologinen kehitys, jota asiantuntijamme seuraavat aktiivisesti, jolloin myös asiakkaamme pysyvät kehityksen kärjessä.

Tanskan Syöpäjärjestö

Ajantasaista asiakastietoa pilvipohjaisen analytiikkapalvelun avulla

Tanskan Syöpäjärjestöllä oli tarve tehdä kohdistettuja kampanjoita tarkasti rajatuille kohderyhmille. Innofactor toimitti pilvipohjaisen analytiikkapalvelun, joka tarjoaa Tanskan Syöpäjärjestölle tarvittut tiedot yhdellä koontinäytöllä. Ratkaisussa käytetyn Power BI:n selkeä kilpailuetu on sen integroitavuus useisiin tietolähteisiin. Power BI:llä Tanskan Syöpäjärjestö voi helposti seurata ja analysoida kampanjoitaan reaaliajassa, tunnistaa muutokset asiakastiedoissa ja ohjata resurssija oikeisiin kanaviin.

Innofactor loi tietovaraston ja kattavan liiketoimintatiedon hallintajärjestelmän kolmessa kuukaudessa projektin aloituksesta. Power BI:hin perustuvat ajantasaiset asiakastiedot ovat nyt aina saatavilla visualisoituna yhdellä näytöllä, ja käyttäjät voivat luoda helposti interaktiivisia raportteja.

”Power BI -projekti oli erittäin dynaaminen hanke, johon meillä oli hyvin käytännönläheinen lähestymistapa. Haimme nopeasti tuloksia ja ratkoimme ongelmat sitä mukaa kun niitä ilmaantui. Tämä toimintatapa on ollut mahdollista vain, koska Innofactorilla on erinomaista Microsoftin liiketoimintatiedon hallintaosaamista.”

Morten Rye Christiansen
CIO, Tanskan Syöpäjärjestö



Pohjoismaiden johtavaa Microsoft-osaamista

Innofactorin kasvun ja kehittymisen mahdollistaa kasvuhaluinen ja kehittymiskykyinen henkilöstö.

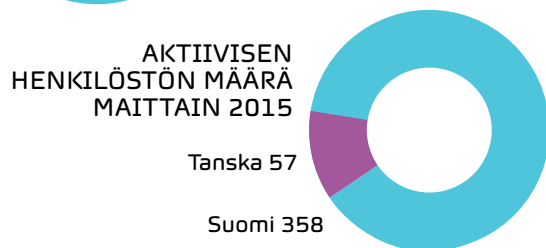
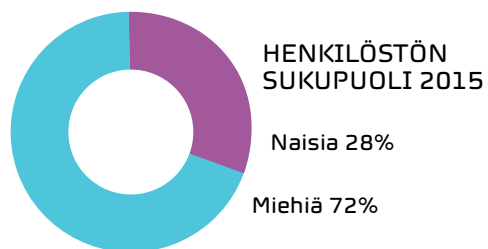
Vuoden 2015 kehitysalueita olivat toiminnan suunnittelu-, tavoitteenasetanta- sekä rekrytointiprosessit.

Henkilöstön määrä ja tunnusluvut

Seuraamme Innofactor-konsernissa henkilöstön kokonaismäärän lisäksi aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään emme laske mukaan yli kolmen kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

Innofactorin kokonaishenkilöstömäärä oli vuonna 2015 keskimäärin 427 (2014: 421), jossa kasvu 1,4 prosenttia. Aktiivisen henkilöstön määrä oli 409 henkilöä.

Vuoden 2015 lopussa kokonaishenkilöstömäärä oli 432 (2014: 411), josta aktiivisessa työsuhteessa oli 415. Kokonaishenkilöstömäärä kasvoi 5,1 prosenttia. Vuoden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 40,1 vuotta (2014: 39,1). Naisia oli 28 prosenttia ja miehiä 72 prosenttia henkilöstöstä (2014: 23 ja 77 %).



Osaaminen on menestyksen edellytys

Laaja ja monipuolinen asiakaskuntamme edellyttää kykyä omaksua ja jalostaa uutta tietoa. Tiiviin Microsoft-kumppanuuden kautta Microsoftin määrittelemät kompetenssit muodostavat tärkeän ohjenuoran osaamisemme kehittämiseksi teknisen osaamisen osalta, ja olemmekin saavuttaneet jo yksitoista Microsoftin yritystason kultakompetenssia.

Olemassa olevien kompetenssien säilyttäminen edellyttää osaamisen ylläpitoa. Lisäksi seuraamme aktiivisesti uusia kompetenssimäärittelyksiä, ja iloksemme saavutimme kolme uutta kultakompetenssia: Application Integration, Cloud Customer Relationship Management ja Cloud Productivity.

Sertifiointien lisäksi osaamisemme kehittyi työssä oppimisen sekä työkierron avulla. Pohdimme laajempia kehitystarpeita osana strategiatyötä. Kehityskeskusteluilla on keskeinen rooli yksilötason osaamisen kehittymisen suunnittelussa. Kehityskeskusteluissa seurataan henkilöstön osaamista ja osaamistarpeita ja luodaan niiden pohjalta suunnitelma ammatillisen osaamisen ja työuran kehittämiseksi.

Uudenlainen vuosisuunnittelun malli ja rekrytointin kehitys

Vuoden 2015 strategiaprosessin pohjalta suunnitelimme tulevan vuoden toimintaa uudenlaisten horisontaalitiimien kautta, mikä mahdollisti huomattavasti aiempaa laajemman henkilöstön osallistumisen suunnittelutyöhön, ja auttoi rakentamaan linkkiä strategiasta toimintasuunnittelun kautta yksilötasolle. Kehitimme myös rekrytointiprosessiamme toiminnan lisääntyessä ja panostimme rekrytointiprosessiin aiempaa enemmän, sillä onnistuneet rekrytoinnit ovat avain pitkän tähtäimen menestykselle.



Henkilöstön osallistuminen

Tutkimme henkilöstön näkemyksiä yrityksen käytännöistä kvartaaleittain. Myönteisintä palautetta annetaan systemaattisesti lähiesimiehen toiminnasta ja mukavista työkavereista. Kokonaishenkilöstötyytyväisyys parani ilahduttavasti edelleen vuoden aikana tehdyissä mittauksissa.

Innofactorissa on usean vuoden ajan toiminut HR Board, jonka jäsenet koostuvat eri toimipisteiden edustajista. HR Boardin kokouksissa käsitellään toimipisteiden ja yrityksen ajankohtaisia asioita henkilöstön näkökulmasta ja pyritään kehittämään Innofactorista entistäkin parempaa työpaikkaa. Aktiivista keskustelua henkilöstön kesken käydään myös sähköisessä Yammer-työkalussa, jota hyödynnetään sekä virallisten että epävirallisten aiheiden käsittelyssä.

Koko henkilöstö kokoontuu yhteen kerran vuodessa asiaohjelman ja hauskanpidon merkeissä Innofactor InSpirit -tapahtumaan. Vuoden 2015 tapahtumassa osa päivästä käytettiin henkilöstön koordinoimiin workshoppeihin. Illan juhlissa menoa rytmittivät omat house bandit niin Suomesta kuin Tanskastakin.

Henkilöstö viettää aikaa keskenään myös vapaa-muotoisemmin. Innofactorissa toimii kaikilla paikkakunnilla Fun Club, joka järjestää yhteistä toimintaa. Vuoden 2015 ohjelmaan mahtui mm. raakakakku-workshop, vierailut Escape Room -pakuhuonepeleihin ja kiipeilypuisto Huippuun, olutmaistelua, sählyä sekä voitto Kajaanin firmojen välissä keilailuliigassa. Lisäksi Espoon Campuksen toimitiloihin avattiin Pohjoismaiden suurin pulmanäyttely.



Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Application Integration
- Gold Cloud Customer Relationship Management
- Gold Cloud Platform
- Gold Cloud Productivity
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Analytics
- Gold Data Platform
- Gold Enterprise Resource Planning
- Gold Project and Portfolio Management

Yritysvastuu

Toimintaamme ohjaavat yhtiön strategia, hallinnointiperiaatteet, arvot, laatujärjestelmä, henkilöstöpolitiikka, yritys vastuun yleiset periaatteet, ympäristöpolitiikka ja lainsäädäntö. Pyrimme toimimaan arvojemme mukaisesti vastuullisesti, sitoutuneesti, keskustelemalla ja olemalla läsnä.

Ympäristö ja kestävä kehitys

Noudatamme toiminnassamme kestävä kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjasta. Olemme vaikuttaneet kehittämiemme sähköisten ratkaisujen avulla asiakkaidemme ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehittämiseen. Toimitamme sähköisiä ratkaisuja ja verkkopalveluita, jotka muun muassa vähentävät asiakkaidemme toiminnan ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

Rakentavaa yhteistyötä

Pyrimme asiakkaidemme ja kumppaniemme kanssa pitkäaikaiseen lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen, jossa eri toimijoiden osaamiset täydentävät toisiaan ja synnyttävät innovatiivisia ratkaisuja.

Työntekijöillemme pyrimme tarjoamaan innostavan ja kannustavan ympäristön, jossa he voivat edelleen kehittää itseään. Huolehdimme henkilöstömme hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista, keskustelemaa ja osallistavaa ilmapiiriä sekä rakentamalla

luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen. Panostamme henkilöstön kehittämiseen kouluttautumisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla. Toimimme aktiivisesti myös muiden ICT-yritysten kanssa tavoitteenamme luoda kumppaniverkostoja kansainvälistymiskynnyksen alentamiseksi, ja siten vaikutamme osaltamme ohjelmistoliiketoiminnan kehittymiseen Suomessa ja muissa Pohjoismaissa.

"Innofactor on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan yhteiskunnalliset vaikutukset huomioiden."

Corporate Governance

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiötä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestyä.

31.12.2015 päättyneen tilikauden osalta Innofactor Oyj on noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010. 1.1.2016 alkaen Innofactor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2015. Innofactor Oyj noudattaa lisäksi Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta ja yhtenäisiä tiedottamissääntöjä.

Innofactor ylläpitää julkista sisäpiirirekisteriä arvopaperimarkkinalain edellyttämistä ilmoitusvelvollisista henkilöistä. Lisäksi ylläpidetään yhtiön sisäistä pysyvää rekisteriä ja hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä niistä henkilöistä, jotka saavat sisäpiiritietoa. Innofactorilla on ohjeet sisäpiirin kaupankäynnille Innofactorin osakkeilla.

Yhtiökokous on ylin Innofactor Oyj:n päätöksentekuelin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilivuoden päätymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, mikäli hallitus katsoo sen tarpeelliseksi, tai jos joko tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on hallussaan vähintään kymmenesosa osakkeista, ovat kirjallisesti pyytäneet yksilöidyn asian käsittelemistä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen tehtävät perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallituksella on yleistoimivalta asioissa, joita ei ole säädetty yhtiöjärjestyksessä tai osakeyhtiölaissa yhtiön muiden toimielinten hoidettavaksi. Hallitus on vastuussa yrityksen tehokkaasta organisoinnista ja yrityksen hallinnon valvomisesta osakkeenomistajien parhaiden etujen mukaisesti.

Innofactor Oyj:n hallituksen tehtävänä on huolehtia, että konsernin kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on

asianmukaisesti järjestetty. Konsernin sisäistä valvontaa toteuttaa hallitus yhdessä toimitusjohtajan ja lakiasiaintohtajan kanssa. Valvontaa varten on olemassa raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan tietoa konsernin liiketoiminnoista ja tytäryhtiöistä. Hallituksen ja sen jäsenten tehtävät on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on vastuussa yrityksen päivittäisestä johdosta, joka käsittää yrityksen johtamisen ja yrityksen liiketoiminnan valvomisen hallituksen antamia ohjeita ja päätöksiä noudattaen. Hallitus on nimennyt konsernille johtoryhmän, jonka tehtävänä on johtaa toimitusjohtajan apuna jokapäiväistä liiketoimintaa.

Innofactorin hallinnointiperiaatteita on viimeksi päivitetty 29.2.2016. Innofactorin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suosituksen 54 mukaisesti, annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Innofactor Oyj:n hallitus



Ari Rahkonen, puheenjohtaja

BBA. Hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsen 24.3.2015 alkaen. Syntynyt 1963. Omistus 30 000 osaketta.



Sami Ensio

DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010 sekä hallituksen puheenjohtaja 1.1.–23.3.2015. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Syntynyt 1971. Omistus 7 448 017 osaketta.



J.T. Bergqvist

Tekniikan tohtori. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2014. Syntynyt 1957. Omistus 350 000 osaketta.



Jukka Mäkinen

Ekonomi. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2012. Syntynyt 1954. Omistus 70 793 osaketta.



Ilari Nurmi

DI. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2013. Syntynyt 1975. Omistus 50 630 osaketta.



Pekka Puolakka

OTK. Innofactor Oyj:n hallituksessa 24.3.2015 alkaen, sekä vuosina 2010–2014. Syntynyt 1971. Omistus 181 705 osaketta.

Osakeomistustiedot ovat 29.2.2016 mukaiset. Ajantasaiset tiedot löytyvät yhtiön kotisivuilta.

Innofactor-konsernin johtoryhmä



Sami Ensio, toimitusjohtaja

DI. Innofactor Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010 sekä hallituksen puheenjohtaja 1.1.–23.3.2015. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Syntynyt 1971. Omistus 7 448 017 osaketta.



Robert Erlandsson

KTM. Ruotsin maajohtaja. Cinterosin toimitusjohtaja ja yksi perustajista vuodesta 2005 lähtien, sekä Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016 lähtien. Syntynyt 1966. Omistus 0 osaketta.



Anthony Gyursanszky

DI. Chief Operating Officer. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2015. Syntynyt 1969. Omistus 83 044 osaketta.



Jari Hahl

Datanomi. Chief Sales Officer ja johtoryhmän jäsen 29.2.2016 alkaen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016. Syntynyt 1962. Omistus 66 793 osaketta.



Janne Heikkinen

DI. Teknologiajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2015. Syntynyt 1974. Omistus 83 044 osaketta.



Elina Jokinen

VTM. HR-johtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013. Syntynyt 1974. Omistus 53 979 osaketta.



Jørgen Krog Kaufmann

Tanskan maajohtaja ja johtoryhmän jäsen 29.2.2016 alkaen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2016. Syntynyt 1959. Omistus 83 044 osaketta.



Janne Martola

DI. Talusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2011. Syntynyt 1974. Omistus 183 044 osaketta.

Osakeomistustiedot ovat 29.2.2016 mukaiset. Ajantasaiset tiedot löytyvät yhtiön kotisivuilta.



Innofactor Oyj
Toimintakertomus ja tilinpäätös
Tilikausi 1.1.–31.12.2015

Innofactor Oyj:n hallituksen toimintakertomus 2015

Innofactor-konserni

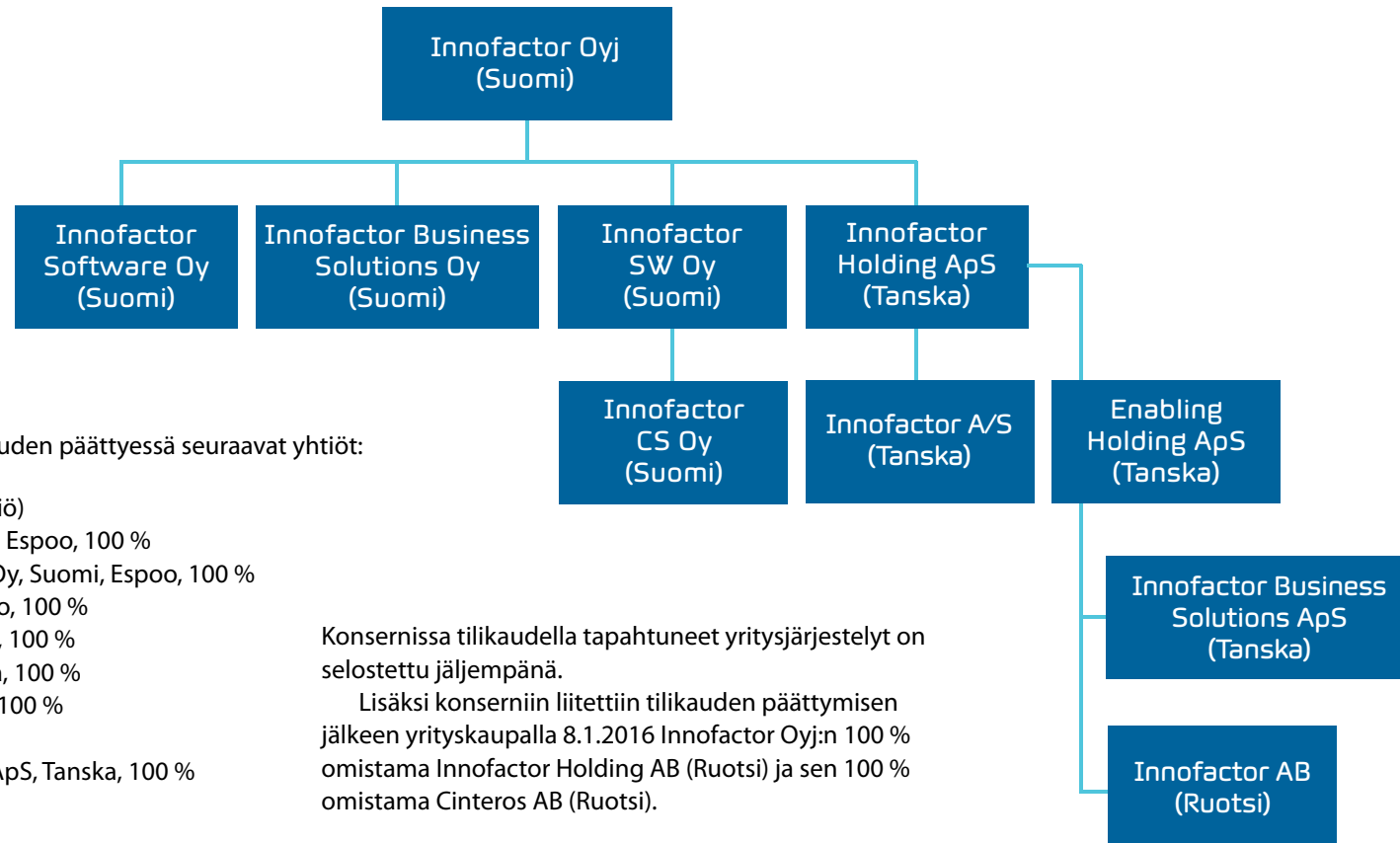
Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueena ovat Microsoftin pilvipohjaiset pilviratkaisut.

Noin 1/4 Innofactorin liikevaihdosta tulee Innofactorin omiin tuotteisiin liittyvistä jatkuvista sopimuksista sekä muista jatkuvista palvelusopimuksista.

Innofactorin asiakkaina on yli 1200 yritystä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatiota Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Innofactor pyrkii

toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin. Innofactorissa työskentelee yli 500 innostunutta ja osaavaa henkilöä yli 10 toimipisteessä Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Innofactor-konsernin rakenne tilikauden 2015 päättyessä on esitetty alla.



	2015	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto tuhatta euroa	44 452	43 834	32 685	18 818	17 205
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	3 705	3 794	3 284	1 215	1 443
prosenttia liikevaihdosta	8,3 %	8,7 %	10,0 %	6,5 %	8,4 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	2 542	2 407	2 255	620	904
prosenttia liikevaihdosta	5,7 %	5,5 %	6,9 %	3,3 %	5,3 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	1 935	1 946	1 863	591	886
prosenttia liikevaihdosta	4,4 %	4,4 %	5,7 %	3,1 %	5,1 %
Tulos tuhatta euroa	1 548	1 556	1 407	449	687
prosenttia liikevaihdosta	3,5 %	3,5 %	4,3 %	2,4 %	4,0 %
Oma pääoma tuhatta euroa	24 534	22 462	19 626	13 760	12 905
Korolliset velat tuhatta euroa	9 219	10 638	11 955	1 393	0
Rahavarat tuhatta euroa	843	997	991	656	696
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	6 704	7 238	7 604	7 767	7 895
Oman pääoman tuotto	6,6 %	7,4 %	8,4 %	3,4 %	5,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	7,6 %	9,1 %	12,9 %	4,5 %	7,2 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	34,1 %	42,9 %	55,9 %	5,4 %	-5,4 %
Omavaraisuusaste	56,9 %	48,7 %	43,1 %	66,1 %	74,5 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	43 983	47 413	46 671	22 173	18 324
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	2 495	1 981	2 067	2 488	2 086
prosenttia liikevaihdosta	5,6 %	4,5 %	6,3 %	13,2 %	12,1 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden 2015 aikana	427	421	307	189	177
Henkilöstö vuoden 2015 lopussa	432	411	416	193	189
Osakemäärä vuoden 2015 lopussa	33 453 737	32 153 737	30 909 052	30 165 900	29 261 800
Tulos per osake (euroa)	0,0475	0,0485	0,0432	0,0150	0,0235
Oma pääoma per osake (euroa)	0,733	0,699	0,635	0,460	0,441

Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto vuonna 2015 oli 44 452 tuhatta euroa (2014*: 43 834), jossa kasvua 1,4 prosenttia.

* Konserniyhtiössä havaittiin kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistui päättyneen tilikauden osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan sekä aikaisempiin tilikausiin. Arvostusvirhe korjattiin yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus 1.10.–31.12.2014 liikevaihtoon oli noin -285 tuhatta euroa ja 1.1.–30.6.2015 liikevaihtoon oli noin -238 tuhatta euroa liikevaihtoa laskevasti. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

Tuloskehitys

Innofactorin käyttökate (EBITDA) vuonna 2015 oli 3 705 tuhatta euroa* (2014: 3 794**), jossa laskua 2,3 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 8,3 prosenttia* (2014: 8,7 %**).

Innofactorin liikevoitto vuonna 2015 oli 2 542 tuhatta euroa* (2014: 2 407**), jossa kasvua 5,6 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 5,7 prosenttia* (2014: 5,5 %**).

* Konserniyhtiössä havaittiin kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistui päättyneen tilikauden osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan sekä aikaisempiin tilikausiin. Arvostusvirhe korjattiin yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus 1.10.–31.12.2014 käyttökatteeseen ja liikevoittoon oli noin -314 tuhatta euroa ja 1.1.–30.6.2015 käyttökatteeseen ja liikevoittoon noin -238 tuhatta euroa käyttökate ja liikevoittoa laskevasti. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

** Vuodelle 2014 sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa. Vuodelle 2014 sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa. Konserniyhtiössä

havaittiin kolmannen vuosineljänneksen aikana projektien arvostusvirhe, joka kohdistui päättyneen tilikauden osalta 1.1.–30.6.2015 väliseen aikaan sekä aikaisempiin tilikausiin. Arvostusvirhe korjattiin yllä mainittuihin kausiin IAS 8: 41–42 mukaisesti. Virheen kokonaisvaikutus 1.10.–31.12.2014 käyttökatteeseen ja liikevoittoon oli noin -314 tuhatta euroa ja 1.1.–30.6.2015 käyttökatteeseen ja liikevoittoon noin -238 tuhatta euroa käyttökate ja liikevoittoa laskevasti. Oikaisut ja niiden vaikutukset konsernin lukuihin on esitelty tarkemmin 20.10.2015 julkistetun osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2015 liitteessä.

Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli vuoden 2015 lopussa 43 983 tuhatta euroa (2014: 47 413). Taseen loppusumman merkittävä laskeminen johtui lähinnä pankkilainojen takaisinmaksuista sekä myynti- ja muiden asiakasrahoitusten vähentymisestä, millä oli suotuisa vaikutus myös rahavirtaan. Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 843 tuhatta euroa (2014: 997), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta oli vuonna 2015 3 943 tuhatta euroa (2015: 2 301). Investointien rahavirta oli -2 162 tuhatta euroa (2014: -690).

Omavaraisuusaste oli vuoden 2015 päättyessä 56,9 prosenttia (2014: 48,7 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 34,1 prosenttia (2014: 42,9 %).

Vuoden 2015 päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 4 428 tuhatta euroa (2014: 2 933) ja pitkäaikaista korollista velkaa 4 791 tuhatta euroa (2014: 7 705), yhteensä korollista velkaa oli 9 219 tuhatta euroa (2014: 10 638).

Sijoitetun pääoman tuotto vuonna 2015 oli 7,6 prosenttia (2014: 9,1 %).

Oman pääoman tuotto vuonna 2015 oli 6,6 prosenttia (2014: 7,4 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat vuoden 2015 lopussa olivat yhteensä 30 488 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä:

- ▶ Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 541 tuhatta euroa
- ▶ Liikearvo 19 584 tuhatta euroa
- ▶ Muut aineettomat hyödykkeet 2 934 tuhatta euroa
- ▶ Osakkeet ja osuudet 62 tuhatta euroa
- ▶ Saamiset 663 tuhatta euroa
- ▶ Laskennalliset verosaamiset 6 704 tuhatta euroa

Innofactorin vuoden 2015 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 447 tuhatta euroa (2014: 597) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonalennustestien mukaan omaisuuserien arvonalentumisia ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 587 tuhatta euroa (2014: 712).

Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

22.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on sopinut ostavansa ruotsalaisen Cinteros AB:n koko osakekannan yrityksen johdolta. Cinteros on Ruotsin johtavia IT-palveluyrityksiä, joka on keskittynyt tarjoamaan Microsoft Dynamics CRM -pohjaisia ratkaisuja. Yhtiön palveluksessa on yli 100 työntekijää. Yritysosto on Innofactorin kasvustrategian mukainen ja vahvistaa Innofactorin asemaa yhtenä johtavista Microsoft-ekosysteemiin keskittyneistä IT-palveluntarjoajista Pohjoismaissa. Cinterosin viimeksi päättyneen tilintarkastetun tilikauden (1.1.–31.12.2014) liikevaihto oli noin 7,9 miljoonaa euroa (noin 73 miljoonaa Ruotsin kruunua), jossa oli 43 %

kasvua vuodesta 2013. Käyttökate (EBITDA) oli noin 0,7 miljoonaa euroa (noin 6,9 miljoonaa Ruotsin kruunua), joka oli noin 9 % liikevaihdosta. Tilikauden 2015 liikevaihdon arvioitiin olevan noin 11 miljoonaa euroa (noin 100 miljoonaa Ruotsin kruunua) ja käyttökateen noin 9 %. Yrityksellä on yli 100 työntekijää: Tukholmassa, Göteborgissa ja Malmössä. Cinteros ja sen taloustiedot yhdistetään Innofactor-konserniin 1.1.2016 alkaen.

Kauppahinta määräytyy Cinterosin vuoden 2016 toteutuneen käyttökateen ja vuoden 2017 myynnin kasvun mukaan. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on vähintään noin 25 miljoonaa Ruotsin kruunua (noin 2,7 miljoonaa euroa), ja se maksettiin Ruotsin kruunuina kaupan toteutumisen yhteydessä 8.1.2016, jolloin Cinteros AB:n kaikki osakkeet siirtyivät Innofactorin omistukseen. Loput velattomasta nettokauppahinnasta, joka on enintään noin 49 miljoonaa Ruotsin kruunua (kaupan tiedottamishetken kurssilla enintään noin 5,3 miljoonaa euroa), on tarkoitus maksaa ensisijaisesti Innofactorin osakkeina vuosina 2017 ja 2018. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on enintään noin 74 miljoonaa Ruotsin kruunua (kaupan tiedottamishetken kurssilla enintään noin 8,0 miljoonaa euroa). Kaupan toteutumisen yhteydessä myyjille maksettiin noin 28 miljoonaa Ruotsin kruunua käteismaksuna (noin 3,1 miljoonaa euroa), ja se rahoitettiin kokonaan uudella pankkilainalla. Osakkeilla maksettavan kauppahinnan osuuteen liittyy 36 kuukauden vaiheittain purkautuva siirtorajoitus, joka koskee 75 prosenttia osakkeista.

Kaikki neljä myyjää kuuluivat Cinterosin toimivaan johtoon ja jatkavat Innofactorin Ruotsin johtoryhmässä. Cinterosin toimitusjohtaja Robert Erlandsson jatkaa Innofactorin Ruotsin yhtiön toimitusjohtajana ja hänestä tuli Innofactor-konsernin Ruotsin maajohtaja sekä uusi jäsen Innofactorin johtoryhmään. Cinteros AB:n nimi muuttuu Innofactor AB:ksi arviolta vuoden 2016 puolivälissä, jonka jälkeen Cinterosin palveluja

tarjotaan Innofactorin brändin alla. Cinterosin ja Innofactorin toimintojen integrointi alkoi välittömästi ja tavoitteena on toteuttaa tärkeimmät osat siitä vuoden 2016 loppuun mennessä.

Joulukuussa 2015 Innofactor myi henkilöstöjärjestelmäliiketoimintansa HR-järjestelmiin erikoistuneelle suomalaiselle Arc Technology Oy:lle. Innofactor tuli kaupan myötä vähemmistöomistajaksi Arc Technologyyn noin 19,9 prosentin omistusosuudella. Yhtiöön siirtyi 6 työntekijää ja noin 25 asiakkuutta. Arc Technology henkilöstön määrä on kaupan jälkeen noin 30, asiakasmäärä noin 100 ja liikevaihto noin 3 miljoonaa euroa. Kaupasta tiedotettiin lehdistötiedotteella 22.12.2015.

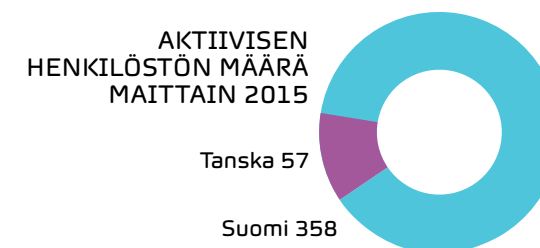
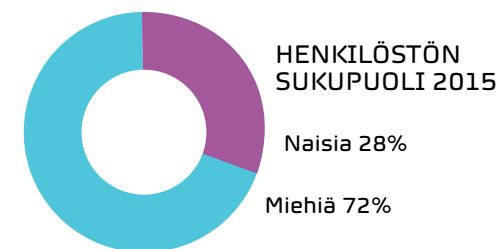
Vuoden 2015 aikana Innofactor Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö Oy Soloplus Ab sulautui Innofactor Oyj:hin tytäryhtiö-sulautumisella (osakeyhtiölain (624/2006) 16 luvun 2 §:n 2 momentti). Lisäksi Innofactor-konserniin kuuluva Innofactor SW Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Innofactor VM Oy ja Venenum Oy sulautuivat Innofactor SW Oy:hyn tytäryhtiösulautumisella (osakeyhtiölain (624/2006) 16 luvun 2 §:n 2 momentti). Sulautuneissa yhtiöissä ei ollut katsauskaudella liiketoimintaa. Vuoden 2015 aikana Innofactor Oyj:n kokonaan omistaman tanskalaisen tytäryhtiön Enabling Holding ApS:n kaikki osakkeet myytiin Innofactor Oyj:n kokonaan omistamalle tanskalaiselle tytäryhtiölle Innofactor Holding ApS:lle. Kyseisillä järjestelyillä pyritään yksinkertaistamaan Innofactor-konsernin rakennetta. Pitkän tähtäimen tavoitteena on päästä yritysraenteeseen, jossa kussakin Pohjoismaassa olisi yksi liiketoimintaa harjoittava yhtiö ja mahdollisesti yksi Holding-yhtiö.

Vuoden 2015 aikana ei ole toteutettu muita yrityskauppoja tai muutoksia konsernirakenteessa.

Henkilöstö

Innofactor-konsernissa seurataan sekä henkilöstön kokonaismäärää, että aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä. Innofactorin kokonaishenkilöstömäärä vuonna 2015 oli keskimäärin 427, (2014: 421), jossa kasvua 1,4 prosenttia. Aktiivisen henkilöstön määrä vuonna 2015 oli keskimäärin 409 henkilöä.

Vuoden 2015 lopussa kokonaishenkilöstömäärä oli 432 (2014: 411), joista aktiivisessa työsuhteessa oli 415. Kokonaishenkilöstömäärä kasvoi 5,1 prosenttia. Vuoden 2015 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 40,1 vuotta (2014: 39,1). Naisia oli 28 prosenttia ja miehiä 72 prosenttia henkilöstöstä (2014: 23 ja 77 %).



Strategia

Innofactor vahvistaa asiakkaidensa kilpailukykyä toimittamalla oivallisia IT-ratkaisuja, tuotteita ja palveluita. Innofactor keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin. Innofactorin asiakaskunta muodostuu yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioista. Innofactor toimii tällä hetkellä Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Innofactorin strategiana on aktiivisesti laajentaa toimintaansa Pohjoismaissa, mikä voi tapahtua sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen kautta.

Innofactorin missio: Tuomme esiin organisaatioiden ja ihmisten uniikin potentiaalin digitaalisessa maailmassa.

Innofactorin visio: Olemme Microsoft-pohjaisten ratkaisujen johtava toimittaja Pohjoismaissa.

Innofactorin strategiana on luoda kilpailukykyä johtavana toimijana, joka keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin. Innofactorin strategiana on erottua kilpailijoistaan seuraavin tavoin:

- ▶ Syvälinen osaaminen yrityksistä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakkaista Pohjoismaissa
- ▶ Parhaat pohjoismaiset asiantuntijat Microsoft-ekosysteemissä
- ▶ Kokonaisvaltainen Microsoft-pohjainen tarjonta, tuotteet ja palvelut
- ▶ Nopea toimitus ja lisäarvoa tuottava asiakastuki

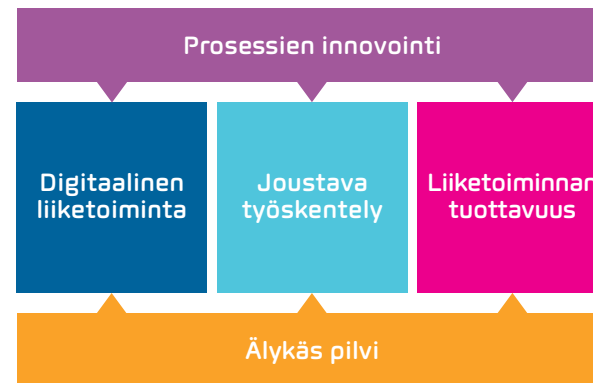
Innofactorin pitkän tähtäimen taloudellisenä tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- ▶ Saavuttaa yli 10 prosentin käyttökatte (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
- ▶ Saavuttaa keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 orgaanisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
- ▶ Pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Liiketoiminta

Innofactor keskittyy strategiassaan Microsoft-ekosysteemiin. Innofactor toimii sekä systeemi-integraattorina että kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluja, mikä tarjoaa Innofactorille merkittävän kilpailuedun ja synergiahyödyn. Systeemi-integraattoritoiminta lisää Innofactorin ymmärrystä asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeista ja lisäksi toimii omien tuotteiden ja palveluiden jakelukanavana. Microsoft-ekosysteemiin keskittyminen luo Innofactorille ylivoimaista osaamista sekä tekee Innofactorista Pohjoismaiden halutuimman kumppanin Microsoftille, mikä auttaa Innofactoria saamaan parhaat kaupat.

Innofactorin tarjonta jakaantuu seuraaviin viiteen osa-alueeseen.



Kokonaisvaltaiset ja toisiinsa integroidut ratkaisumme perustuvat todellisiin asiakastarpeisiin ja viimeisimmän teknologian hyödyntämiseen. Korkeatasoinen toimintuksemme ja nopeat asiakkaillemme tuottamat hyödyt saavutamme kokemuksesta ja ymmärryksestä asiakkaittamme yhdistettynä osaamiseemme uusimmista pilvipalveluista. Yli viidentoista vuoden yhteistyömme Microsoftin ja sen ekosysteemin johtavien toimijoiden kanssa takaa parhaan mahdollisen tuen asiakkaillemme.

Innofactor tarjoaa ratkaisujaan Microsoftin pilvestä, Innofactorin palvelukeskuksesta tai asiakkaan omille palvelimille asennettuna. Tyypillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla palvelusopimuksilla, esimerkiksi SaaS- ja pilvipalveluille, on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa. Jatkuvat palvelut vähentävät oleellisesti liiketoiminnan syklisyyttä. Innofactorin liikevaihdosta jatkuvien palveluiden osuus on noin 24 prosenttia.

Innofactorin liiketoiminta keskittyi vuonna 2015 Suomeen ja Tanskaan. Liikevaihdosta noin 82 prosenttia tuli Suomesta ja noin 18 prosenttia Tanskasta. Vuonna 2016 Ruotsin osuus on merkittävä. Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan toimintaansa Pohjoismaissa, mikä voi tapahtua myös yritysjärjestelyin.

Liikevaihdosta vuonna 2015 tuli noin 47 % yritysasiakkaista ja noin 53 % julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin vuoden 2015 liikevaihdosta noin:

- ▶ 72 % (2014: 68 %) tuli systeemi-integraattori-palveluista, (ml. järjestelmien toimitusprojektit, konsultointi sekä pienemmät muutos- ja jatkokehitystyöt)
- ▶ 4 % (2014: 9 %) lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 2 % (2014: 3 %)
- ▶ 24 % (2014: 23 %) jatkuvista palvelusopimuksista (ml. ylläpitosopimukset, SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut)

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus vuoden 2015 kokonaisliikevaihdosta oli noin 23 prosenttia (2014: 21 %).

Olenaiset tapahtumat tilikaudella

- ▶ 24.2.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Oikeusrekisterikeskus on valinnut Innofactorin julkisen hankinnan kilpailutuksessa Rikosseuraamuslaitoksen asiakastietojärjestelmäprojektin toimittajaksi, joka sisältää 1-vaiheen järjestelmätöimituksen, vaiheeseen liittyvän ylläpidon sekä tarvittavat ohjelmistolisenssit. Järjestelmätöimitus on suunniteltu toteutettavan vuosien 2015 ja 2016 aikana. Hankinnan arvonlisäveroton vertailuhinta sopimuskauden ajalta on 4 771 024 euroa.
- ▶ 11.3.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Väestörekisterikeskus on valinnut Innofactorin julkisessa kilpailutuksessa palvelumuotoilutiimin hankinnasta palvelunäkymien ketterään toteuttamiseen. Palvelunäkymien kehittäminen ajoittuu vuosille 2015–2017. Asiakkaan ilmoittama arvio sopimuksen lopullisesta arvosta on 630 000–720 000 euroa. Kaupan lopullista arvoa sopimuskauden aikana ei voida tässä vaiheessa varmuudella kuitenkaan tietää.
- ▶ 24.3.2015 Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta, päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei Innofactor Oyj jaa osinkoa, päätti hallituksen jäsenten palkkioista, valitsi hallituksen, tilintarkastajan sekä valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja uusien osakkeiden sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.
- ▶ 29.4.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Konserniverokeskus on antanut tiedoksi Innofactorille myönteisen päätöksen, jonka mukaisesti Verohallinto ei toimita vuonna 2014 saadussa verotarkastuskertomuksessa esitettyä verotuksen oikaisua. Tämän johdosta Innofactorin verosaamiin liittyvä riski on vähentynyt oleellisesti.
- ▶ 28.5.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen Enabling Holding ApS loppukauppahinnan maksamisesta. Innofactor Oyj allekirjoitti 13.12.2013 sopimuksen, jolla se osti Enabling Holding ApS:n ja sen tytäryhtiöiden Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n (yhdessä Enabling Group) koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 13.12.2013 tiedottaman tehdyn sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyi Enabling Groupin vuoden 2014 toteutuneen EBITDA:n mukaan. Lopullinen hankintahinta oli noin 3,8 miljoonaa euroa, josta kesäkuussa 2015 maksettiin loppuosa noin 2,2 miljoonaa euroa, josta noin 1,7 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä ja noin 0,5 miljoonaa euroa yhtiön osakkeilla. Innofactorin hallitus yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella päätti kaupan loppukauppahinnan maksuun liittyen suunnatusta osakeannista. Innofactor laski liikkeelle suunnatussa annissa 500 000 kappaletta uusia osakkeita. Innofactor Oyj:n uudet osakkeet 500 000 kappaletta merkittiin kaupparekisteriin 1.6.2015. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä on merkintöjen jälkeen 32 653 737 osaketta. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) kesäkuussa 2015. Osakkeita koskevat siirtorajoitukset, jotka poistuvat asteittain vuoteen 2017 mennessä.
- ▶ 30.6.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus on päättänyt yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen perusteella konsernin koko henkilöstölle suunnatusta osakepohjaisesta sitouttamisjärjestelmästä henkilöstön sitouttamiseksi yhtiöön ja sen tavoitteisiin ("Henkilöstöanti"). Henkilöstöannissa lasketaan liikkeelle yhteensä enintään 800 000 yhtiön uutta osaketta ("Henkilöstö-

osakkeet"), jotka annetaan merkittäviksi osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen Innofactor-konsernin henkilöstölle. Innofactor Oyj:llä on päätöshetkellä 29.6.2015 osakkeita 32 653 737 kpl. Jos kaikki sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat osakkeet merkittäisiin, osakkeiden lukumäärä nousisi 33 453 737 osakkeeseen, josta sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat enintään 800 000 osaketta vastaisi enintään 2,39 prosenttia koko annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Henkilöstöannin tarkoitus on kannustaa ja sitouttaa yhtiön henkilöstöä, joten annin toteuttamiseen osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen on osakeyhtiölaissa tarkoitettu painava taloudellinen syy. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta määräytyy seuraavan osavuositarkastuksen julkaisemista seuraavan kuukauden 21.7.–20.8.2015 julkisessa kaupankäynnissä painotetun keskiarvohinnan mukaan ollen sitä noin 10 % alhaisempi. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Innofactor myöntää henkilöstölle Henkilöstöosakkeiden merkintää varten lainan, jonka pituus on 10 vuotta. Laina myönnetään jakokelpoisten varojen puitteissa. Lainan korko määräytyy merkintäajanjaksolla vallitsevan 12 kuukauden Euribor-koron mukaan ja päivitetään vuosittain. Lainan lyhennykset ja korot vähennetään työntekijälle kuukausittain maksettavasta nettopalkasta. Henkilöstöosakkeiden merkintä ja lainojen nostaminen tapahtuvat aikavälillä 7.9.–11.9.2015. Kaupankäynti Henkilöstöosakkeilla alkaa Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) arviolta 1.10.2015. Henkilöstöosakkeisiin kohdistuu kuitenkin myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan Henkilöstöannin Henkilöstöosakkeiden rekisteröinnistä kaupparekisteriin. Yhtiö julkistaa Henkilöstöannin lopullisen tuloksen pörssitiedotteella arviolta 30.9.2015.

- ▶ 25.8.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus on kokouksessaan 24.8.2015 päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Osakkeita hankitaan enintään 800 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,45 % yhtiön kaikista osakkeista. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen 24.3.2015 myöntämään valtuutukseen enintään 8 000 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta päättyy viimeistään 30.6.2016.
- ▶ 22.9.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt Innofactorin henkilöstöannissa 800 000 uutta osaketta. Merkintäsitoumuksia annettiin yhteensä 963 356 osakkeelta, joka oli 20,42 prosenttia yli tarjolla olleen 800 000 osakkeen osakemäärän. Henkilöstöannin seurauksena Innofactorin osakkeiden määrä kasvaa 800 000 kappaleella yhteensä 33 453 737 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastaavat 2,39 prosenttia Innofactor Oyj:n annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Osakkeiden merkintähinta oli 0,783 euroa osakkeelta. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.
- ▶ 22.9.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus on päättänyt 21.9.2015 pitämässään kokouksessa Innofactorin strategian päivityksestä. Innofactorin päivitetyn strategian keskeiset kohdat on esitetty katsauksen strategiasioissa.
- ▶ 7.10.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on allekirjoittanut sopimuksen, joka mahdollistaa 6 vuotisen 3,2 miljoonan euron pankkilainan (seniorilaina) nostamisen 3,2 miljoonan euron hybridilainan takaisinmaksamiseksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin helmikuussa 2016, ennen kuin lainan korko nousee 12 %:iin. Pankki-
laina vähentää Innofactorin rahoituskustannuksia merkittävästi nykyiseen hybridilainaan nähden. Hybridilaina on maksettu kokonaisuudessaan pois 29.2.2016.
- ▶ 26.11.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin kaupungin liikennelaitos valitsi Innofactorin metron kokonaisturvallisuuden tilannekuvajärjestelmän toimittajaksi. Hankinnan arvonlisäveroton asiakkaan ilmoittama hankinta-arvo neljän vuoden ajalta on 2 909 000 euroa. Järjestelmätoimitus on suunniteltu toteutettavan vuosien 2016 ja 2017 aikana. Kokonaisuus sisältää toteutettavan järjestelmän suunnittelun, toteutuksen, käyttöönoton, käyttöpalvelut, tuki- ja ylläpitopalvelut sekä järjestelmän jatkokehittämisen. Solmittava puitejärjestely on voimassa enintään 15 vuotta, jonka mukaiselta kokonaisajalta Innofactor Software on ilmoittanut tarjouksen mukaiseksi kokonaishinnaksi 7 025 500 euroa.
- ▶ 30.11.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj toimittaa suomalaiselle vaatevalmistajalle Microsoft Dynamics NAV -tuotteen pohjautuvan modernin TRIMIT-tekstiilitoimialaratkaisun. Sovitun toimituksen ensimmäisen vaiheen arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa sisältäen ratkaisun käyttöönotto-työn Suomessa. Sopimukseen sisältyy optio käyttöönoton laajentamisesta Venäjälle vuoden 2016 aikana.
- ▶ 11.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Väestörekisterikeskus on julkisen hankinnan kilpailutuksessa valinnut Innofactorin toimittamaan laajan palvelukokonaisuuden. Järjestelmätoimitus on suunniteltu toteutettavaksi vuoden 2016 aikana. Hankinnan arvo on noin 850 000 euroa. Kokonaisuus sisältää järjestelmätoimituksen, järjestelmän ylläpidon neljälle vuodelle sekä tarvittavat ohjelmistolisenssit. Väestörekisterikeskus voi jatkaa ylläpitoa 1–4 vuoden sopimusoptiolla.
- ▶ 18.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että yhteensä 66 793 Innofactor Oyj:n osaketta on luovutettu vastikkeellisena Innofactorin avainhenkilölle osana avainhenkilön palkkiota. Luovutettujen osakkeiden luovutushinta on noin 0,75 euroa per osake. Osakkeisiin kohdistuu 12 kuukauden luovutusrajoitus. Osakkeiden luovutus perustuu hallituksen päätökseen, joka on tehty yhtiökokouksen 24.3.2015 antaman valtuutuksen perusteella.
- ▶ 22.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että se ostaa ruotsalaisen Cinteros AB:n. Tämä on kuvattu tarkemmin kohdassa Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa.
- ▶ 22.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin käyttökateen (EBITDA) arvioidaan todennäköisesti jäävän vuodesta 2014, jolloin käyttökate oli 3,8 miljoonaa euroa. Innofactorin vuoden 2015 liikevaihtoennustetta ei muuteta. Innofactorin vuoden 2015 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arviointiin aiemmin kasvavan edellisestä vuodesta 2014, jolloin liikevaihto oli 43,8 miljoonaa euroa ja käyttökate 3,8 miljoonaa euroa.
- ▶ 28.12.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Cinteros AB, joka yhdistetään Innofactorin lukuihin 1.1.2016 alkaen, on allekirjoittanut sopimuksen Microsoft Dynamics CRM -pohjaisen jäsenyydenhallintajärjestelmän toimittamisesta yhdelle Ruotsin suurimmista ammattiliitoista. Toimitus sisältää täyden tuen jäsenten, kurssien ja reskontran hallintaan, portaalin työnantajia sekä luottamushenkilöitä varten sekä migraation ja integraatioiden toteuttamisen. Sovitun toimituksen arvo on noin 1,6 miljoonaa euroa (noin 15 miljoonaa Ruotsin kruunua). Projekti on suunniteltu toimitettavan vuoden 2016 aikana.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

- ▶ 5.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että yhteensä 83 044 Innofactor Oyj:n osaketta on luovutettu vastikkeellisena Innofactorin uudelle avainhenkilölle osana avainhenkilön palkkiota. Luovutettujen osakkeiden luovutushinta oli noin 0,78 euroa per osake. Osakkeisiin kohdistuu 12 kuukauden luovutusrajoitus. Osakkeiden luovutus perustui hallituksen päätökseen, joka on tehty yhtiökokouksen 24.3.2015 antaman valtuutuksen perusteella.
 - ▶ 25.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Keva on julkisen hankinnan kilpailutuksessa valinnut Innofactorin toimittamaan verkkopalveluiden julkaisualustan ja siihen liittyvät palvelut. Järjestelmätoimitus sisältää uuden järjestelmän käyttöönottoprojektin, ylläpito- ja tukipalvelut. Hankinnan arvonlisäveroton vertailuhinta sopimuskauden ajalta on 549 324 euroa.
 - ▶ 26.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin toimitusjohtaja Sami Ensio jää 26.1.2016 eteenpäin arviolta noin kahdeksi kuukaudeksi sairauslomalle liittyen hänelle suoritettavaan leikkaukseen ja siitä toipumiseen. Sami Ension sairausloman aikana hänen sijaisenaan toimii Innofactorin talousjohtaja Janne Martola.
 - ▶ 28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että HKL:n johtokunta on tehnyt 27.1.2016 päätöksen kumota metron kokonaisturvallisuuden tilanekuvajärjestelmän hankintapäätös kolmanneksi tarjouskilpailussa sijoittuneen Tieto Finland Oy:n hankintaoikaisuvaatimuksen johdosta. Lisäksi johtokunta oikeutti toimitusjohtajan keskeyttämään hankinnan. HKL oli tehnyt 26.11.2015 hankintapäätöksen, jolla Innofactor valittiin järjestelmän toimittajaksi. Hankinnan kohteena oleva järjestelmä takaa matkustajille metron toiminnan turvallisuuden. Hankinnan arvonlisäveroton asiakkaan ilmoittama hankinta-arvo neljän vuoden ajalta on 2 909 000 euroa. Hankinnan puitejärjestelyn oli tarkoitus olla voimassa enintään 15 vuotta, jonka mukaiselta kokonaisajalta Innofactor on ilmoittanut tarjouksen mukaiseksi kokonahinnaksi 7 025 500 euroa. Innofactor katsoo, että HKL:n päätös hankintapäätöksen kumoamisesta on selvästi hankintalain vastainen toimi, josta Innofactor tulee valittamaan markkinaoikeuteen, ellei Helsingin kaupunki muuta päätöstään. Päätöksen lainmukaisuutta koskeva oikeusprosessi tulee mahdollisesti kestämään n. 2–3 vuotta. Helsingin kaupunginhallituksella on käytettävänä vielä kuntalain mukainen otto-oikeus ja siten mahdollisuus kumota HKL:n johtokunnan päätös.
 - ▶ 28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä (HUS) on valinnut Innofactorin puitesopimuksen alaisessa kilpailutuksessa sovelus- ja infraratkaisujen pilvipalveluihin siirtämisen sekä pilvipalveluihin liittyvien jatkuvien palveluiden ja niihin liittyvien asiantuntijapalveluiden toimittajaksi. HUS arvioi tarjouspyynnössään toimituksen arvon olevan noin 1,5 miljoonaa euroa sopimuskauden 2016–2017 aikana. Kaupan lopullista arvoa sopimuskauden aikana ei voida tässä vaiheessa varmuudella kuitenkaan tietää. Kokonaisuus sisältää HUS:in olemassa olevien On-Premises -sovellusten ja -infraratkaisujen siirtämisen Microsoft Azure -pilviympäristöön sekä valvonta-, hallinta- ja tukikonsultointipalveluja. Toimitukseen sisältyy lisäksi pilvipalveluiden arkkitehtuurin kehittämistä, sovellus- ja infrapalvelujen suunnittelua yksittäisiin projekteihin ja HUS:in alaisten ratkaisujen tekoa kuten Virtuaalisairaaloiden suunnittelua. Pilvisiirtymään liittyviä projektoimituksia ja palveluita on suunniteltu toimitettavan vaiheittain vuosien 2016–2017 aikana.
 - ▶ 22.2.2016 Innofactor julkaisi arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaisen liputusilmoituksen, että Jyrki Salmisen osakeomistus ja ääniosuus Innofactorista on 22.2.2016 tehdyllä kaupalla laskenut alle viiden prosentin rajan. Salmisella on tämän jälkeen 1 111 149 osaketta, mikä vastaa 3,32 % osakkeista ja äänistä.
 - ▶ 29.2.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on maksanut takaisin käteisellä kokonaisuudessaan Innofactorin 3,2 miljoonan euron hybridilainan. Innofactorilla ei ole muita hybridilainoja. Innofactor ei nostanut uutta pankkilainaa hybridilainan takaisinmaksamiseksi. Innofactorilla on tällä hetkellä kokonaisuudessaan noin 11,3 miljoonaa euroa pankkilainaa.
 - ▶ 29.2.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin markkinatakaajasopimus siirtyy FIM:stä S-Pankkiin. Innofactor Oyj on solminut 1.3.2016 alkaen ehdoiltaan samansisältöisen markkinatakaussopimuksen S-Pankin kanssa kuusen 29.2.2016 päättyvä sopimus oli FIM:n kanssa.
- Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä vuoden 2015 jälkeisiä tapahtumia.

Tulevaisuudennäkymät

Innofactorin vuoden 2016 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan merkittävästi edellisestä vuodesta 2015, jolloin liikevaihto oli 44,5 miljoonaa euroa ja käyttökate 3,7 miljoonaa euroa.

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaitaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuositarkastuksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrättyistä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävissään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen ja korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhteetuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2015 noin 69 % liikevaihdosta). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Pohjoismaissa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta ja pyrkii nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta silloin, kun se on liiketoiminnallisesti järkevää, esimerkiksi laajoissa tuotekehityshankkeissa.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa ja laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan

tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

Tutkimus ja tuotekehitys: Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2015 noin 5,6 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa organisoimalla minimoimaan tutkimuksen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

Teknologia- ja toimialamurrokset: Innofactorin toimialalle on ominaista nopea kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeisiä käynnissä olevia muutoksia ovat esimerkiksi ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin, digitalisaatio ja asioiden Internet (IoT). Jos Innofactor ei kykene vastaamaan muutoksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin ja keskeisiin osaamisalueisiin.

Kasvatavoitteiden saavuttaminen: Tavoitellun orgaanisen kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu. On mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella vuonna 2016 IT-markkinat eivät kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

Kansainvälistyminen: Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden ja kasvun. Lisäksi yhtiö pyrkii luomaan hallinnointimallin, yhteiset prosessit ja niitä tukevat tietojärjestelmät, joilla voidaan vähentää kansainvälisen toiminnan riskiä.

Yritysostoihin liittyvä epävarmuus: Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yritysostoilla. Yritysostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritysostoihin liittyen.

Yritysostoihin liittyvät riskitekijät: Jokaiseen yritysostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää merkittävänkin organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan

suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactor otti kesäkuussa 2013 yhteensä 12,5 miljoonan euron lainapaketin atBusiness Oy:n osakekannan ostamiseksi sekä vanhan, Tanskan vuoden 2012 yritysostoon liittyvän noin 1,0 miljoonan euron lainan uudelleenjärjestelmiseksi, mikä nosti Innofactorin rahoitusriskiä aikaisempiin vuosiin verrattuna. Tätä lainaa oli vuoden 2015 päättyessä yhteensä noin 7,2 miljoonaa euroa. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli vuoden 2015 päättyessä yhteensä noin 9,2 miljoonaa euroa korollista velkaa sekä lisäksi 3,2 miljoonan euron hybridilaina. Innofactor otti lisäksi tammikuussa 2016 yhteensä noin 4,1 miljoonan euron pankkilainapaketin Cinteros AB:n yrityskauppaa varten. Innofactorin rahoitusriskin arvioidaan kokonaisuudessaan laskeneen vuodesta 2014 kohenneen kassavirran ja hybridilainan 29.2.2016 tapahtuneen takaisinmaksun ansiosta.

Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on

vähintään 40 prosenttia 31.12.2015 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) yritysjärjestelyiden pro-forma vaikutus mukaan luettuna on enintään 2,5 tarkastusajanjaksona 31.12.2015 sekä 3,0 kahtena tarkastusajanjaksona (30.6.2016 ja 31.12.2016) ja enintään 2,5 tarkastusajanjaksona 30.6.2017 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Korkoriski: Korkoriskiä aiheutuu pääasiassa konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista ja niitä suojaavista johdannaisista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille, jota pienennetään muun muassa koronvaihtosopimuksilla.

Valuuttakurssiriski: Innofactor konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin kruunu, vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Cinteron yrityskaupan myötä Innofactorilla on merkittävää Ruotsin kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Cinterosin päätyneen tilikauden 2015 liikevaihdon arvioidaan olleen noin 100 miljoonaa Ruotsin kruunua (noin 11 miljoonaa euroa) ja käyttökatteen noin 9 %. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista, ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista sekä yrityskauppoihin liitty-

vistä mahdollisista lisäkauppahinnan maksueristä. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa yksiköiden omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakurssissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernin tytäryhtiöillä on käytössä luotolliset yhteensä noin 3,2 miljona euron sekkitililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

Projektsaamisiin liittyvä riski: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektsaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektsaavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektsaattavia seurataan säännöllisesti.

Luottoriski: Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaattavia seurataan säännöllisesti.

Laskennallisiin verosaamisiin liittyvä riski: Innofactorin taseessa on merkittävässä määrin aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamisia. Jos yhtiön kannattavuus pitkällä aikavälillä oleellisesti laskisi, saataisi olla mahdollista, että konserni ei pystyisi hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti.

Osakkeeseen liittyvät riskit

Innofactor Oyj:n osakkeen kappalemääräinen vaihto vuonna 2015 kasvoi 10,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vaihto oli vuonna 2015 21,8 % osakekannasta. Helsingin pörssissä yhtiöillä oli vaihtoa keskimäärin vuonna 2015 noin 70,2 % markkina-arvosta. Pörssin keskiarvoa pienempi vaihto saattaa johtaa siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen keskittyvällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä. Innofactorilla on lisäksi ollut 24.5.2012 lähtien voimassaoleva markkinatakaussopimus. Sopimuksen mukaan FIM Pankki Oy antaa Innofactor Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 % laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 4000 euroa vastaavan osakemäärän.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

31.12.2015 päättyneen tilikauden osalta Innofactor Oyj on noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suositusta. 1.1.2016 alkaen Innofactor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2015 suositusta. Yhtiökokous päätti 24.3.2015 hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin sen nykyisistä jäsenistä J.T. Bergqvist, Sami Ensio, Jukka Mäkinen ja Ilari Nurmi, sekä lisäksi uusina jäseninä Ari Rahkonen ja Pekka Puolakka. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Ari Rahkosen.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2015.

Innofactorin hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla:
http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ja_johtaminen

Tutkimus- ja tuotekehitys

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot vuonna 2015 olivat 2 495 tuhatta euroa (2014: 1 981), mikä on 5,6 prosenttia liikevaihdosta (2014: 4,5 %).

Yritysvastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, hallinnointiperiaatteet, laatujärjestelmä, henkilöstöpolitiikka, yritys vastuun yleiset periaatteet, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö.

Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan yhteiskunnalliset vaikutukset huomioiden.

Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskustelemaa ilma- piiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen. Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen koulutautumisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla.

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehitykseen. Innofactor toimittaa sähköisiä ratkaisuja ja verkkopalveluita, jotka vähentävät asiakkaidensa toiminnan ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan innovatiivisia ratkaisuja.

Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2015 lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 33 453 737 kappaletta, joista yhtiön hallussa oli 413 638 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

Vuonna 2015 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,20 euroa (2014: 1,59 euroa), alin 0,76 euroa (2014: 0,75 euroa) ja keskimääräinen* oli 0,96 euroa (2014**): 1,22 euroa).

Vuoden 2015 päätöskurssi 30.12.2015 oli 0,98 euroa (2014: 0,77 euroa).

* Keskimääräinen on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppajen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

Osakkeita vaihdettiin vuonna 2015 julkisessa kaupankäynnissä 7 118 343 kappaletta (2014: 6 449 837 kpl), mikä vastaa 21,8 prosenttia (2014: 20,1 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. Vuonna 2015 osakkeita oli keskimäärin 32 579 614 kappaletta* (2014: 32 126 456). Osakkeiden vaihto kasvoi 10,4 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2014.

* Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 2015 päätöskurssilla 0,98 euroa 31.12.2015 oli 32 785 tuhatta euroa (2014: 24 758), jossa kasvua 32,4 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2015 10 771 osakkeenomistajaa (2014: 11 287) hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 8,2 prosenttia (2014: 8,5 %) kokonaisosakemäärästä. Omistajista 4,6 prosenttia (2014: 3,2 %) oli Suomessa toimivia yrityksiä, 0,5 prosenttia (2014: 0,5 %) rahoitus- ja vakuutuslaitoksia, 85,4 prosenttia (2014: 86,5 %) suomalaisia kotitalouksia ja 1,3 prosenttia (2014: 1,3 %) ulkomaalaisia omistajia.

Hallitukselle on annettu seuraavat valtuudet:

- ▶ 30.6.2016 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 15 000 000 uutta osaketta, kuitenkin siten, että osakkeiden kokonaismäärä ei voi nousta yli 45 000 000 osakkeen (päätetty yhtiökokouksessa 24.3.2015); jonka perusteella 1.6.2015 laskettiin liikkeelle 500 000 uutta osaketta ja 22.9.2015 laskettiin liikkeelle 800 000 uutta osaketta, jonka jälkeen valtuutusta on jäljellä 13 700 000 osaketta.
- ▶ 30.6.2016 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 24.3.2015); jonka perusteella 18.12.2015 luovutettiin 66 793 osaketta ja vuoden 2015 jälkeen 5.1.2016 luovutettiin 83 044 osaketta, jonka jälkeen valtuutusta on jäljellä 850 163 osaketta.

Vuoden 2015 aikana Innofactor Oyj ei tehnyt liputusilmoituksia.

Omat osakkeet

Yhtiökokous 24.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia niille hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yritys Hankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2016 asti. Tämä valtuutus korvaa aiemmat hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankintaan liittyen. Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella vuoden 2015 aikana tehdyillä kaupoilla omia osakkeita yhteensä 413 638 kappaletta. Katsauskaudella tehtyjen kauppojen jälkeen valtuutuksesta on jäljellä 7 586 362 osaketta.

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2015 hallussaan 408 893 kappaletta omia osakkeita. Näiden lisäksi Innofactor Oyj oli hankkinut 30.12.2015 yhteensä 4 745 osaketta, jotka eivät olleet vielä 31.12.2015 mennessä kirjautuneet yhtiön arvo-osuustilille.

Innofactor Oyj:n hallitus päätti yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen perusteella konsernin

koko henkilöstölle suunnatusta osakepohjaisesta sitouttamisjärjestelmästä henkilöstön sitouttamiseksi yhtiöön ja sen tavoitteisiin, jossa laskettiin liikkeelle yhteensä 800 000 yhtiön uutta osaketta, jotka annettiin merkittäviksi osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen Innofactor-konsernin henkilöstölle. Henkilöstöosakkeiden merkintä tapahtui aikavälillä 7.9.–11.9.2015 ja kaupankäynti osakkeilla alkoi Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) 30.9.2015. Henkilöstöosakkeisiin kohdistuu myynti- ja luovutusrajotus 12 kuukauden ajan Henkilöstöannin Henkilöstöosakkeiden rekisteröinnistä kaupparekisteriin.

Sisäpiirin osakeomistus

Hallituksen osakeomistus:

- ▶ Ari Rahkonen, 30 000 kpl, 0,09 % (24.3.2015 alkaen)
- ▶ J.T. Bergqvist, 350 000 kpl, 1,05 %
- ▶ Sami Ensio, 7 448 017 kpl, 22,26 %
 - ▶ Sami Ensio, 5 274 257 kpl, 15,77 %
 - ▶ alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,17 %
 - ▶ alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,17 %
 - ▶ alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,17 %
- ▶ Jukka Mäkinen, 70 793 kpl, 0,21 %
- ▶ Ilari Nurmi, 50 630 kpl, 0,15 %
- ▶ Pekka Puolakka 181 705 kpl, 0,54 % (24.3.2015 alkaen)
 - ▶ Hillside Ou, 105 670 kpl, 0,32 %
 - ▶ Pekka Puolakka, 76 035 kpl, 0,23 %

Toimitusjohtajan osakeomistus:

- ▶ Sami Ensio, 7 448 017 kpl, 22,26 %
- ▶ Sami Ensio, 5 274 257 kpl, 15,77 %
- ▶ alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,17 %
- ▶ alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,17 %
- ▶ alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,17 %

Muun johtoryhmän osakeomistus:

- ▶ Anthony Gyursanszky, 83 044 kpl, 0,25 % (10.8.2015 alkaen)
- ▶ Janne Heikkinen, 83 044, 0,25 % (1.9.2015 alkaen)
- ▶ Elina Jokinen, 53 979 kpl, 0,16 %
- ▶ Janne Martola, 183 044 kpl, 0,55 %

Suurimmat osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan vuoden 2015 lopussa 31.12.2015 Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava. Lisäksi Innofactor Oyj:n hallussa oli 31.12.2015 yhteensä 408 893 (1,22 %) Innofactorin omaa osaketta.

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 448 017	22,26 %
Ensio Sami	5 274 257	15,77 %
alaikäinen vajaanvaltainen	724 588	2,17 %
alaikäinen vajaanvaltainen	724 586	2,17 %
alaikäinen vajaanvaltainen	724 586	2,17 %
2. Tilman Tuomo Tapani	2 797 169	8,36 %
Tilman Tuomo Tapani	2 747 492	8,21 %
Mpire Capital Oy	49 677	0,15 %
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 361 149	7,06 %
4. Laiho Rami Tapani	1 418 519	4,24 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 271 411	3,80 %
R. Linturi Oyj	504 107	1,51 %
Linturi Kaija Anneli	430 000	1,29 %
Linturi Risto Erkki Olavi	337 304	1,01 %
6. Ärje Matias Juhanpoika	941 278	2,81 %
7. Mäki Antti-Jussi	930 201	2,78 %
8. Lampi Mikko Olavi	892 098	2,67 %
9. Muukkonen Teemu	522 230	1,56 %
10. Bergqvist J.T.	350 000	1,05 %
11. Kukkonen Heikki-Harri	336 021	1,00 %
12. Järvenpää Janne-Olli	322 804	0,96 %

13. Jokinen Klaus Antero	280 001	0,84 %
14. Laiho Jari Olavi	270 000	0,81 %
15. Ementor Norge As	269 299	0,80 %
16. Karppinen Antti Sakari	200 000	0,60 %
17. Martola Janne Matti Juhani	183 044	0,55 %
18. Vakuutusyhtiö Henki-Fennia	150 000	0,45 %
19. Mäkinen Antti Vilho Juhani	148 000	0,44 %
20. Hellen Stefan Andreas	133 000	0,40 %

Hallitus ja yhtiön johto

Hallitus

Innofactor Oyj:n hallitukseen vuonna 2015 kuuluivat seuraavat jäsenet:

- ▶ Ari Rahkonen (puheenjohtaja ja hallituksen jäsen 24.3.2015 alkaen)
- ▶ Sami Ensio (puheenjohtaja 24.3.2015 asti)
- ▶ J.T. Bergqvist
- ▶ Jukka Mäkinen
- ▶ Ilari Nurmi
- ▶ Pekka Puolakka (hallituksessa 24.3.2015 alkaen)
- ▶ Tiia Tuovinen (hallituksessa 24.3.2015 asti)

Innofactor Oyj:n suomalaisten konserniyhtiöiden hallituksissa ovat konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio (puheenjohtaja) ja talousjohtaja Janne Martola sekä varajäsenenä lakiasiaintohtaja Katja Tammelin.

Innofactor Oyj:n tanskalaisten konserniyhtiöiden hallituksissa ovat konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio (puheenjohtaja) ja talousjohtaja Janne Martola sekä Christian Andersen 16.9.2015 asti, jonka jälkeen Anthony Gyursanszky.

Innofactor Oyj:n ruotsalaisen konserniyhtiön hallituksessa ovat konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio (puheenjohtaja) ja talousjohtaja Janne Martola sekä Christian Andersen 16.9.2015 asti, jonka jälkeen varajäsenenä lakiasiaintohtaja Katja Tammelin.

Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi Sami Ensio.

Ensio toimi myös Innofactor Oyj:n suomalaisten konserniyhtiöiden Innofactor Software Oy:n, Innofactor SW Oy:n ja Innofactor CS Oy:n toimitusjohtajana, sekä Innofactor VM Oy:n, Innofactor Venenum Oy:n ja Soloplus Oy:n toimitusjohtajana kunnes niiden toiminta lakkasi. Innofactor Business Solutions Oy:n toimitusjohtajana toimi Juha Rokkanen 30.4.2015 asti, jonka jälkeen toimitusjohtajana toimi Ensio. Innofactor-konsernin Tanskan yhtiöiden Innofactor A/S:n, Innofactor Business Solution ApS:n, Innofactor holding ApS:n ja Enabling holding ApS:n toimitusjohtajana toimi Christian Andersen 16.9.2015 asti, jonka jälkeen toimitusjohtajana toimi Anthony Gyursanszky. Innofactor konsernin Ruotsin yhtiön Innofactor AB:n toimitusjohtajana toimi Staffan Arbring 16.9.2015 asti, jonka jälkeen toimitusjohtajana toimi Sami Ensio.

Johtoryhmä

Innofactor-konsernin johtoryhmässä 2015 toimivat:

- ▶ Sami Ensio
- ▶ Christian Andersen (16.9.2015 asti)
- ▶ Anthony Gyursanszky (10.8.2015 alkaen)
- ▶ Janne Heikkinen (1.9.2015 alkaen)
- ▶ Heikki Jekunen (22.6.2015 asti)
- ▶ Elina Jokinen
- ▶ Mikko Lampi (6.1.2015 asti)
- ▶ Janne Martola
- ▶ Juha Rokkanen (30.4.2015 asti)

Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökatteesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2015 osalta käyttökate (EBITDA) oli 8,3 prosenttia liikevaihdosta. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2015 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 38 366 416,05 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2015.



Osakekohtaiset tunnusluvut

	2015	2014
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,0475	0,0484
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / osake (euroa)	0,733	0,699
Osakkeen ylin kurssi (euroa)	1,20	1,59
Osakkeen alin kurssi (euroa)	0,76	0,75
Osakekannan markkina-arvo (tuhatta euroa)	32 785	24 758
Osakkeiden vaihto (kpl)	7 118 343	6 449 837
Osakkeiden vaihto (%)	21,8	20,1
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	32 579 614	32 126 456
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	33 453 737	32 153 737

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2015	2014
Liikevaihto	4	44 452	43 834
Liiketoiminnan muut tuotot		234	337
Materiaalit ja palvelut		-3 464	-4 141
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	7	-30 708	-30 349
Poistot (-)	6	-1 163	-1 387
Liiketoiminnan muut kulut (-)	5	-6 809	-5 888
Liikevoitto		2 542	2 406
Rahoitustuotot	9	1	541
Rahoituskulut (-)	10	-608	-1 002
Voitto ennen veroja		1 935	1 945
Tuloverot	11	-387	-389
Tilikauden voitto		1 548	1 556
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		0	-1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		1 548	1 555
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		1 548	1 555
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	12	0,0475	0,0484
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)		*)	*)

*) Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Westend ICT Oyj-yritysjärjestelyn yhteydessä Innofactor SW Oy:n vanhat optio-ohjelmat on sovittu korvattaviksi uudella osakepohjaisella palkitsemisjärjestelmällä.

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	541	690
Liikearvo	14	19 584	19 584
Muut aineettomat hyödykkeet	14	2 934	3 407
Osakkeet ja osuudet		62	0
Saamiset	16	663	123
Laskennalliset verosaamiset	15	6 704	7 238
		30 488	31 042
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 20	12 652	15 374
Rahavarat	17	843	997
		13 495	16 371
Varat yhteensä		43 983	47 413

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	18	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	18	72	72
Vararahasto	18	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	16 153	14 995
Omat osakkeet		-345	0
Oman pääoman ehtoinen laina		3 200	3 200
Kertyneet voittovarot		3 295	2 036
Oma pääoma yhteensä		24 534	22 462
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta		4 791	7 705
Laskennalliset verovelat	15	840	845
		5 631	8 550
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	21	9 390	13 364
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0	104
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		4 428	2 933
		13 818	16 401
Velat yhteensä		19 449	24 951
Oma pääoma ja velat yhteensä		43 983	47 413

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2015	2014
Liiketoiminnan rahavirrat			
Liikevoitto		2 542	2 406
Oikaisut:			
Poistot	22	1 163	1 387
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0	142
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)		2 120	-1 412
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)		-1 535	281
Maksetut korot (-)		-348	-503
Saadut korot		1	0
Liiketoiminnan nettorahavirta		3 943	2 301
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta		-1 685	0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)		-477	-690
Investointien nettorahavirta		-2 162	-690
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		1 390	267
Lainojen takaisinmaksut		-2 809	-1 584
Osakeannista saadut maksut		117	0
Omien osakkeiden hankinta (-)		-345	0
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu		-288	-288
Rahoituksen nettorahavirta		-1 935	-1 605
Rahavarojen muutos (+/-)		-154	6
Rahavarat tilikauden alussa		997	991
Rahavarat tilikauden lopussa		843	997

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma									
Tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015		2 100	72	59	14 995	0	2 036	3 200	22 462
Laaja tulos									
Tilikauden tulos							1 548		1 548
Muun laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							-1		-1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	1 547		1 547
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeanti					1 158		0		1 158
Omien osakkeiden hankinta						-345			-345
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	1 158	-345	0		813
Oman pääoman ehtoisen lainan maksetut korot								-288	-288
Oma pääoma 31.12.2015		2 100	72	59	16 153	-345	3 583	2 912	24 534
Oma pääoma 1.1.2014									
Oma pääoma 1.1.2014		2 100	72	59	13 427	0	768	3 200	19 626
Laaja tulos									
Tilikauden tulos							1 557		1 557
Muun laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							-1		-1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	0	0	1 556	0	1 556
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeanti					1 568		0		1 568
Omien osakkeiden hankinta						0			0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	1 568	0	0	0	1 568
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu							-288		-288
Oma pääoma 31.12.2014		2 100	72	59	14 995	0	2 036	3 200	22 462

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Liite 1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 9, 02150 Espoo.

Innofactor-konserni on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.innofactor.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 9, 02150 Espoo.

Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 29.2.2016 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Liite 2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa sään-

nöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölain-säädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristyseroja voi syntyä.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

Muutos IAS 19 Työsuhde-etuudet: Defined benefit plans - Employee Contributions

(Sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn.

IFRS standardien tehdyt vuosittaiset parannukset: Annual improvements to IFRS

IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset (Annual Improvements) 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

IFRIC 21 julkiset maksut

(Sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla; EU:ssa viimeistään sen ensimmäisen tilikauden alusta, joka alkaa 17.6.2014 tai sen jälkeen). Tulkinta tarkoittaa julkisten maksujen kirjanpitokäsittelyä. Julkisesta maksusta johtuva velka on kirjattava silloin, kun lainsäädännössä määriteltä, maksuvelvollisuuden aikaansaama tapahtuma tapahtuu. IFRIC 21:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät tuloverot, sakot tai muut rangaistusmaksut sekä sellaiset maksut, jotka kuuluvat muiden IFRS-standardien soveltamisalaan.

Standardimuutoksilla ja tulkinnoilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa alla olevat standardit ja tulkinnat käyttöön 1.1.2016 alkavalla tilikaudella:

Muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative

Muutos rohkaisee yhteisöjä arvioimaan esitettäviä liitetietoja ja niiden ryhmittelyä. Muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutos IFRS 11 Yhteisjärjestelyt: Joint Arrangements

Standardimuutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liike-toiminta. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutos IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet ja IAS 38 Aineettomat hyödykkeet: Clarification of acceptable methods of depreciation and amortization

Standardimuutos poistaa liikevaihtoon perustuvan poistomenetelmän koskien aineellisia hyödykkeitä ja sallii rajoitetusti liikevaihtoon perustuvan poistomenetelmän soveltamista aineettomissa hyödykkeissä. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset: Annual improvements to IFRSs

IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset (Annual Improvements) 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen

Konserni ottaa alla olevat standardit käyttöön myöhemmin kuin 1.1.2016 alkavalla tilikaudella edellyttäen, että EU ne hyväksyy:

Muutos IFRS 10 Konsernitilinpäätös, IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin: Investment Entities: Applying the Consolidation Exception

(Arvioitu voimaantulo 1.1.2017). Kapea-alaiset muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28:aan selkiyttävät sijoittajayhteisöjen kirjanpitoa koskevia vaatimuksia. Muutokset myös tarjoavat tietyissä olosuhteissa helpotuksia, jotka alentavat standardin soveltamisesta aiheutuvia menoja. Muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista: Revenue from Contracts with Customers

(Arvioitu voimaantulo 1.1.2018). Uusi IFRS 15 -standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Myyntituotto kirjataan, kun myytävän tavaran tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Tuloutusmalli sisältää selvästi yksityiskohtaisempia ohjeita kuin nykyisin voimassa olevat IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja IAS 18 Tuotot. Myös liitetietovaatimukset laajenevat merkittävästi. Konserni on edelleen arvioimassa standardin vaikutusta.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit: Financial instruments

(Arvioitu voimaantulo 1.1.2018). IFRS 9 -standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskiposioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konserni arvioi, ettei muutoksilla ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

IFRS 16 Vuokrasopimukset: Leases

(Arvioitu voimaantulo 1.1.2019). Standardiluonnoksessa määritellään vuokrasopimus sopimukseksi, jonka mukaan vuokralle antaja antaa vuokralle ottajalle oikeuden käyttää yksilöityä hyödykettä tietyn ajan maksua tai toistuvia suorituksia vastaan. Aiemman IAS 17:n mukaisen ohjeistuksen mukaan vuokralle ottajan piti tehdä ero rahoitusleasingsopimuksen (taseessa) ja operatiivisen vuokrasopimuksen (taseen ulkopuolella)

välillä, mutta uuden mallin mukaan lähtökohtaisesti kaikki yli vuoden mittaiset vuokrasopimukset merkitään taseeseen. Sopimusten luokittelu vaikuttaa mm. tuloslaskelmakirjausten suuruuteen. Konserni arvioi, että standardilla tulee olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Segmenttirakenne

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tuloksellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuserän hankintamenoa.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyrittä, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittä hankintameno. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi. Kehittämismenoja ei ole kuitenkaan aktivoitu vuosina 2014 ja 2015, koska edellytykset eivät ole täyttyneet.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	5–9 vuotta
ATK-ohjelmistot	3–5 vuotta

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun

hyödykkeen sopimuksen syntymisajankohdan käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeeseen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Muuttuvat vuokrat kirjataan niiden kausien kuluksi, joiden aikana ne toteutuvat. Vuokra-velvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päätymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Arvonalentumistappioita ei ole kirjattu vuosina 2014 ja 2015.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Konsernin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperustaiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluiksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarot.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päättämispäivänä. Arvioiden muutokset käsitellään tulosvaikutteisesti. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes- optionhinnoittelumallien perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättämispäivään mennessä säädetyt verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritetun etenemisen mukaan kuukausittain.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaiset kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen loppu-tulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Mikäli arvio hankkeesta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan.

Ylläpitomaksut

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana

kyseisen omaisuuserän hankintamenua silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Johdannaispöimukset

Johdannaispöimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot käypään arvostamisesta käsitellään kirjanpidossa johdannaispöimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Johdannaispöimukseen ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Innofactor Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintamenu vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatuiperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatuiperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3 Hankitut liiketoiminnot.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineet-

tomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerryttävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Tuloutus

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen etenemisen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Liite 3. Hankitut liiketoiminnot

Tilikauden 2015 hankinnat

Tilikauden 2015 aikana ei ole uusia hankittuja liiketoimintoja.

Tilikauden 2014 hankinnat

Tilikauden 2014 aikana ei ole uusia hankittuja liiketoimintoja.

Tilikauden 2013 hankinnat

Innofactor Oyj allekirjoitti 13.12.2013 sopimuksen, jolla se osti Enabling Holding ApS:n ja sen tytäryhtiöiden Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n (yhdessä Enabling Group) koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 13.12.2013 tiedottaman tehdyn sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyi Enabling Groupin vuoden 2014 toteutuneen EBITDA:n mukaan. Lopullinen hankintahinta oli noin 3,8 miljoonaa euroa, josta kesäkuussa 2015 maksettiin loppuosaa noin 2,2 miljoonaa euroa, josta noin 1,7 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä ja noin 0,5 miljoonaa euroa yhtiön osakkeilla. Enabling ApS:n nimi on muutettu Innofactor Business Solutions ApS:ksi ja Enabling Sweden AB:n nimi Innofactor AB:ksi.

Kauppan lopullinen toteutuminen (Closing) tapahtui 31.12.2013 ja Innofactor Business Solutions ApS:n luvut on yhdistetty Innofactor-konsernin taseeseen samalle päivälle. Kauppahinnan ensimmäisen osan maksamiseen käytettävien Innofactorin osakkeiden arvona käytettiin osakkeen 30.12.2013 päätöskurssia 1,26 euroa.

Kauppahinnan loppuosan maksamiseen käytettävien Innofactorin osakkeiden arvona käytettiin osakkeen kurssia 1,06 euroa. Kaikkia tämän hankinnan maksamiseen käytettäviä osakkeita koskevat siirtorajoitukset, jotka poistuvat asteittain vuoteen 2017 mennessä.

IFRS:n mukainen hankintameno on 3 134 tuhatta euroa (osakkeiden hankintahinta) ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa.

Tuhatta euroa	Yhdistämisessä kirjatut arvot
---------------	-------------------------------

Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	28
Hankitut asiakassuhteet	220
Myyntisaamiset ja muut saamiset	638
Rahavarat	127
Varat yhteensä	1 014

Rahoitusvelat käypään arvoon	422
Muut velat *)	490
Velat yhteensä	912

Nettovarat	102
------------	-----

Hankintameno	3 134
--------------	-------

Lisäkauppahinnan oikaisu	-691
--------------------------	------

Liikearvo	3 032
-----------	-------

*) sisältää laskennallisen verovelan 44

Rahana maksettu kauppahinta	40
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	127
Rahavirtavaikutus	+87

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (220 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 3 032 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Innofactor Business Solutions Aps:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan oikaisu 691 tuhatta euroa on huomioitu laskelmassa.

Liite 4. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2015	2014
Tuotot palveluista	27 538	24 652
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	16 914	19 182
Yhteensä	44 452	43 834

Tilinpäätöspäivänä käynnissä olevista keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista oli kirjattu toteutuneita tuottoja yhteensä 14,5 miljoonaa euroa (11,8 milj. euroa vuonna 2014).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 198 tuhatta euroa 31.12.2015 (527 tuhatta euroa 31.12.2014).

Liikevaihdosta ajalla 1.1.–31.12.2015 noin 82 prosenttia tuli Suomesta ja noin 18 prosenttia Tanskasta.

Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

Tuhatta euroa	2015	2014
Suomi	36 111	35 932
Muu Eurooppa	8 266	7 902
Muu maailma	75	0
Liikevaihto yhteensä	44 452	43 834

Liite 5. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2015	2014
---------------	------	------

Seuraavassa taulukossa on esitetty neljä merkittävintä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvää erää:

Toimitilakulut	1 701	1 679
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	650	654
Saatavien arvonalennukset	0	474
Markkinointikulut	360	459
Yhteensä	2 711	3 266

Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut

	4 098	2 622
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	6 809	5 888

Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2015	2014
Tilintarkastus	102	100
Todistukset ja lausunnot	11	7
Veroneuvonta	5	53
Muut palvelut	66	43
Yhteensä	184	203

Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2015	2014
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	586	612
Yhteensä	586	612

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	577	775
Yhteensä	577	775
Poistot yhteensä	1 163	1 387

Liite 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	2015	2014
Palkat	25 506	25 250
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	4 253	4 119
Muut henkilösivukulut	949	980
Yhteensä	30 708	30 349

Konsernin henkilökunta	2015	2014
Keskimäärin tilikaudella	427	421
Tilikauden lopussa	432	411

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 26 Lähipiiritapahtumat.

Liite 8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 2 495 tuhatta euroa vuonna 2015 (1 981 tuhatta euroa vuonna 2014).

Liite 9. Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2015	2014
Korkotuotot	1	0
Muut rahoitustuotot	0	541
Yhteensä	1	541

Liite 10. Rahoituskulut

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

Tuhatta euroa	2015	2014
Korkokulut	-608	-602
Muut rahoituskulut	0	-400
Rahoituskulut yhteensä	-608	-1 002

Liite 11. Tuloverot

Tuhatta euroa	2015	2014
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	69	-104
Väliaikaisten erojen syntymiseen tai purkautumiseen liittyvä laskennallinen vero	-456	-285
Yhteensä	-387	-389

Verokulun ja konsernin kotimaan 20,0 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	2015	2014
Tulos ennen veroja	2 053	1 945
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-387	-389
Vähennyskelvottomat kulut	0	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta	0	0
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos	0	0
Muut	0	0
Verot tuloslaskelmassa	-387	-389

Laskennallisten verojen laskennassa on käytetty tilikauden päättyessä Suomen verokantaa, joka on 20,0 %.

Liite 12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2015	2014
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (euroa)	1 548 141	1 556 000
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	32 579 614	32 126 456
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,0475	0,0484

Liite 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	2 391	2 391
Lisäykset 2015	447	447
Vähennykset 2015	-20	-20
Hankintamenot 31.12.2015	2 818	2 818
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-1 701	-1 701
Poistot 2015	-576	-576
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	690	690
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	541	541
Hankintameno 1.1.2014	1 794	1 794
Lisäykset	597	597
Hankintamenot 31.12.2014	2 391	2 391
Poistot	-1 701	-1 701
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	868	868
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	690	690

Liite 14. Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	19 772	5 482	25 254
Lisäykset 2015	0	113	113
Hankintameno 31.12.2015	19 772	5 595	25 367
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-188	-2 075	-2 263
Poistot ja arvonalentumiset 2015	0	-587	-587
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-188	-2 662	-2 850
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	19 584	3 407	22 991
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	19 584	2 934	22 518
Hankintameno 1.1.2014	19 523	5 379	24 902
Lisäykset	249	103	352
Hankintameno 31.12.2014	19 772	5 482	25 254
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-188	-1 463	-1 651
Poistot ja arvonalentumiset	0	-612	-612
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-188	-2 075	-2 263
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	19 335	3 916	23 251
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	19 584	3 407	22 991

Aineettomat hyödykkeet

Arvonalentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvonalentumistestauksessa konsernin kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 2,0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muutajat olivat seuraavat:

1. **Budjetoitu käyttökate** – Budjetoitu käyttökate – Muuttujan arvo perustuu viimeisen kolmen vuoden toteutuneeseen, kerta-olenteisista eristä oikaistuun suhteelliseen käyttökatteeseen sekä johdon ennusteeseen käyttökateen kehittymisestä seuraavien kolmen vuoden aikana. Suhteellisessa oikaisussa käyttökatteessa ei ennakoida tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
2. **Käyttöpääoman muutos** – Muuttujan arvo perustuu viimeisen kolmen vuoden aikana toteutuneeseen, kerta-olenteisista eristä oikaistuun käyttöpääoman suhteelliseen muutokseen sekä johdon ennusteeseen käyttöpääoman muutoksista seuraavien kolmen vuoden aikana. Käyttöpääoman suhteellisessa muutoksessa ei ennakoida tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.

3. **Diskonttaus korko** – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttaus korko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 7,6 % (8,1 % vuonna 2014).
4. **Kasvuprosentti ennustejaksolla** – Käytetty kasvutekijä vastaa kyseisten toimialojen pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot. Vuonna 2015 ja 2014 ei arvonalentumistappioita kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyssanalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 14 %:n lasku verrattuna estimoituun vuoden 2016 liikevaihtoon tai kannattavuuden 86 %:n lasku verrattuna vuoden 2016 estimaattiin aiheuttaisi tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella arvonalentumistarpeen. Herkkyyssanalyysin perusteella diskonttauskorkokannan kasvu 20,8 %:iin aiheuttaisi arvonalentumistarpeen.

Liikearvon kohdistaminen

Tuhatta euroa	2015	2014
Ohjelmistoliiketoiminta	19 584	19 584
Liikearvo	19 584	19 584

Liite 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2015 aikana:

Tuhatta euroa	31.12.2014	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Uudelleenluokiteltu omasta pääomasta tuloslaskelmaan	Kurssierot	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12.2015
Laskennalliset verosaamiset								
Konserniyhdistelyistä ja vahvistetuista tappioista								
	7 587	-534	0	0	0	0	0	7 053
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos*								
	-349	0	0	0	0	0	0	-349
Yhteensä	7 238	-534	0	0	0	0	0	6 704
Laskennalliset verovelat								
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä								
	-884	0	0	0	0	0	0	-884
Yhdistelytoimenpiteistä								
	-93	5	0	0	0	0	0	-88
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos								
	132	0	0	0	0	0	0	132
Yhteensä	-845	5	0	0	0	0	0	-840

* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2014 aikana:

Tuhatta euroa	31.12.2013	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Uudelleenluokiteltu omasta pääomasta tuloslaskelmaan	Kurssierot	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12.2014
Laskennalliset verosaamiset								
Konserniyhdistelyistä ja vahvistetuista tappioista								
	7 952	-365	0	0	0	0	0	7 587
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos*								
	-349	0	0	0	0	0	0	-349
Yhteensä	7 604	-365	0	0	0	0	0	7 238
Laskennalliset verovelat								
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä								
	-884	0	0	0	0	0	0	-884
Yhdistelytoimenpiteistä								
	-135	42	0	0	0	0	0	-93
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos								
	132	0	0	0	0	0	0	132
Yhteensä	-887	42	0	0	0	0	0	-845

* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Liite 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	2015	2014
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	9 906	10 334
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	2 182	4 852
Lainasaamiset	734	153
Siirtosaamiset	493	158
Yhteensä	13 315	15 497

Tuhatta euroa	2015	2014
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	6 681	8 589
Erääntyneet		
1–30 päivää erääntyneet	2 293	1 069
yli 30 päivää erääntyneet	932	676
Yhteensä	9 906	10 334

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta. Luottoriskinhallintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 20.

Liite 17. Rahavarat

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostavat seuraavasti:

Tuhatta euroa	2015	2014
Pankkitilit	843	997
Yhteensä	843	997

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Liite 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2013	30 909	2100	72	59	13 427	3 200	0	18 859
Osakeanti	1 245	0	0	0	1 568	0	0	1 568
Omien osakkeiden hankinta	0	0	0		0	0	0	0
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0	0	0	0	0
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	0	0	0	0	0	0	0	0
31.12.2014	32 154	2 100	72	59	14 995	3 200	0	20 426
Osakeanti	1 300				1 158			1 158
Omien osakkeiden hankinta	0	0	0		0	0	-345	-345
31.12.2015	33 454	2 100	72	59	16 153	3 200	-345	21 239

Innofactor Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osak-

keiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Osingot

Vuonna 2015 ei jaettu osinkoa. Tilikaudelta 1.1.–31.12.2015 hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

Omat osakkeet

Yhtiökokous 24.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia niille hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan.

Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavantomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2016 asti.

Tämä valtuutus korvaa aiemmat hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankintaan liittyen.

Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella tilikauden 2015 aikana omia osakkeita yhteensä 413 638 kappaletta jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 7 586 362 osaketta.

Oman pääoman ehtoinen laina

17.12.2013 konserni laski liikkeeseen 3,2 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukko-velkakirjalainan. Lainasta saatavat varat käytettiin noin 4,7 miljoonan Innofactorin oman osakkeen takaisinostoon atBusiness Oy:n myyjiltä vuoden 2013 loppuun mennessä. Lainan vuotuinen kuponkikorko oli 9,00 %. Lainalla ei ollut eräpäivää, mutta yhtiöllä oli oikeus lunastaa se takaisin helmikuussa 2016, ennen kuin lainan korko olisi noussut 12,00 prosenttiin. Laina lunastettiin takaisin sopimuksen mukaisesti 29.2.2016. Liikkeeseenlasku suunnattiin pääosin kotimaisille ammattimaisesti toimiville sijoittajille ja se merkittiin kokonaisuudessaan. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi.

Hybridilaina on lunastettu takaisin 29.2.2016.

Liite 19. Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen ehdot

Tilikauden päättyessä 31.12.2015 konsernilla on voimassa tilikauden 1.1.–31.12.2010 aikana toteutettu osakeperusteinen kannustinjärjestely, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille Innofactor SW Oy:ssä (vanha Innofactor Oy). Kannustin-

järjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman rahavastiketta. Konsernin kaikki kannustinjärjestelyt ovat ehdollisia. Järjestelyjen keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Järjestely	D	
Järjestelyn luonne	Osakeoptiot	
Myöntämispäivä	15.12.2010	
Myönnettyjen instrumenttien määrä, osakkeina	Sarja 1	35 269
	Sarja 2	35 268
	Sarja 3	35 269
	Sarja 4	35 269
Merkintähinta, euroa	6,00	
	Sarja 1	1,50
	Sarja 2	1,50
	Sarja 3	1,50
Osakkeiden merkintäaika	Sarja 4	1,50
	Sarja 1	1.7.2011–1.7.2016
	Sarja 2	1.7.2012–1.7.2016
	Sarja 3	1.7.2013–1.7.2016
	Sarja 4	1.7.2014–1.7.2016
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo merkintäaikaan saakka	
Toteutus	Osakkeina	

Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Ulkona olevat optiot

Ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

	2015		2014	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	4,2	43 200	4,2	61 625
Myönnetyt uudet optiot	0	0	0	0
Toteutetut optiot	0	0	0	0
Palautuneet optiot	3	-1 800	3	-18 425
Tilikauden lopussa	6,0	41 400	6,0	43 200
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	6,0	41 400	6,0	43 200

Tilikauden lopussa ulkona olevista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo:

	Toteutushinta (euroa)	Voimassaoloaika (vuosina)	Osakkeiden määrä
2015	6,0	0,5	41 400
2014	6,0	1,5	43 200

Käyvän arvon määrittäminen

Yhtiöllä optio-ohjelmassa D on neljä sarjaa. Käyvän arvon määrittäminen on siten tehty käyttäen Black & Scholes -mallia. Yhtiön osakkeen markkinahinta on määritetty perustuen toteutuneisiin kauppahintoihin. Volatiliteetti on määritetty Helsingin Pörssin IT-listan neljän verrokkiyhtiön historiallisen volatiliteetin perusteella.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikausilla 2015 ja 2014:

Järjestely	D	
	2015	2014
Odotettu volatiliteetti	35%	35%

Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)

Sarja 1	3,0	3,0
Sarja 2	3,5	3,5
Sarja 3	4,0	4,0
Sarja 4	4,5	4,5

Riskitön korko

Sarja 1	1,43%	1,43%
Sarja 2	1,79%	1,79%
Sarja 3	1,79%	1,79%
Sarja 4	2,15%	2,15%

Odotetut osingot (osinkotuotto)

	5,5%	5,5%
--	------	------

Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo

Sarja 1	0,003	0,003
Sarja 2	0,006	0,006
Sarja 3	0,009	0,009
Sarja 4	0,013	0,013

Liite 20. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit, valuuttakurssiriskit ja korkoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

Luottoriski

Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä rating-perusteista toimintatapaa ja luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Konserni ei ole käyttänyt luottovakuutuksia myyntisaamisten turvaamiseksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Valuuttakurssiriski

Innofactor konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Cinteros AB:n 8.1.2016 tapahtuneen yrityskaupan myötä Innofactorilla on merkittävää Ruotsin kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista, ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista sekä yrityskauppoihin liittyvistä mahdollisista lisäkauppahinnan maksueristä.

Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa yksiköiden omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakurssissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

Korkoriski

Yhtiöllä oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa tilinpäätöshetkellä yhteensä 9,2 miljoonaa euroa (10,7 milj. euroa 31.12.2014).

Katsauskauden 2015 jälkeen 8.1.2016 Yhtiö nosti 4,1 miljoonan euron lainan Cinteros AB yrityskaupan rahoittamiseksi.

Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Korkoriskien hallinnan toteutustapana yhtiö soveltaa erilaisten suojaavien korkoinstrumenttien käyttöä. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti oli 3,1 prosenttia (4,1 % vuonna 2014).

Herkkyysanalyysissä on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 93 tuhatta euroa (2014: 115 tuhatta euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

tuhatta euroa | tasearvo | 0-6 kk | 6 kk-1 vuosi | yli 1 vuosi
31.12.2015

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Lainat rahoituslaitoksilta

	9 219	3 017	1 411	4 791
--	-------	-------	-------	-------

Ostovelat ja muut velat

	9 390	6 555	2 835	0
--	-------	-------	-------	---

Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat mm. osingonjakoa, omien osakkeiden hankintaa ja luovuttamista ja osakeanteja. Konsernilla ei ole määritettyä osingonjakoperiaatetta ja osingonjakoon ei liity rajoituksia. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net gearing).

	2015	2014
Korolliset velat	9 219	10 638
Rahavarat	- 843	-997
Oma pääoma yhteensä	4 534	22 462
Nettovelkaantumisaste (Net gearing)	34,1 %	42,9 %

Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia 31.12.2015 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullavalla käyttökatteella (EBITDA) yritysjärjestelyiden pro-forma vaikutus mukaan luettuna on enintään 2,5 tarkastusajanjaksona 31.12.2015 sekä 3,0 kahdena tarkastusajanjaksona (30.6.2016 ja 31.12.2016) ja enintään 2,5 tarkastusajanjaksona 30.6.2017 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen.

Liite 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Tuhatta euroa	31.12.2015		31.12.2014		
	Liitetieto	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	13 315	13 315	15 497	15 497
Rahavarat	17	843	843	997	997
Yhteensä		14 158	14 158	16 494	16 494
Lainat rahoituslaitoksilta		9 219	9 219	10 638	10 638
Ostovelat ja muut velat		9 323	9 323	13 265	13 265
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskennassa *)		67	67	99	99
Laskennalliset verovelat	15	840	840	845	845
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0	0	104	104
Yhteensä		19 449	19 449	24 951	24 951

*) käyvän arvon hierarkia taso 2

Johdannaiset

Johdannaisopimusten käypä arvo on määritelty saatavilla olevaan markkinainformaatioon perustuen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Liite 22. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2015	2014
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	1 163	1 387
Lisäkauppahinnan oikaisut	0	142
Yhteensä	1 163	1 529

Liite 23. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut kaikki käyttämänsä toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta neljään vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Tuhatta euroa	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	1 244	1 268
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 563	3 588
Yhteensä	3 807	4 856

Vuonna 2015 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 701 tuhatta euroa (1 679 tuhatta euroa vuonna 2014).

Liite 24. Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Rahoitusleasingvelat	144	234
Yhteensä	144	234

Lyhytaikaiseen jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Rahoitusleasingvelat	137	262
Yhteensä	137	262

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Tuhatta euroa	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	137	262
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	144	234
Yhteensä	281	496

Liite 25. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Tuhatta euroa	2015	2014
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	85	90
Yrityskiinnitykset*	16 250	16 250
Yrityskiinnitykset on annettu luottolimiitin ja lainan vakuudeksi.		
Pankkitakaukset	303	303
Pankkitakaukset on annettu vuokrasopimusten vakuudeksi.		

* Yrityskiinnityksistä 1 250 tuhatta euroa on yhtiön hallussa 31.12.2015.

Oman pääoman ehtoisen lainan kertynyt korko 31.12.2015 oli 9 tuhatta euroa.

Riita-asiat, oikeudenkäynnit ja mahdolliset muut selvityksen alaiset asiat

Konsernilla on käynnissä kaksi riita-asiaa, joihin ei uskota liittyvän oleellista taloudellista riskiä.

Riita-asioiden käsittely on vielä alkuvaiheessa eikä niiden lopputuloksista sen vuoksi esitetä vielä arviota.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 23 Muut vuokrasopimukset.

Liite 26. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmien jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja .

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys Innofactor Oyj	Suomi		
Enabling Holding ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor Business Solutions ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor AB	Ruotsi	100%	100%
Innofactor Software Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor Business Solutions Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor A/S	Tanska	100%	100%
Innofactor Holding ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor SW Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor CS Oy	Suomi	100%	100%

Johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2015	2014
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 484	1 714
Yhteensä	1 484	1 714

Johdon työsuhde-etuuksissa on huomioitu johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot.

Tuhatta euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille		
Toimitusjohtaja	458	478

Hallituksen jäsenet ja varajäsenet

Rahkonen Ari	Hallituksen puheenjohtaja	44	0
Bergqvist J.T.	Hallituksen jäsen	21	21
Koponen Juha	Hallituksen jäsen	0	3
Lautsuo Pyry	Hallituksen puheenjohtaja	0	33
Mäkinen Jukka	Hallituksen jäsen	24	24
Nurmi Ilari	Hallituksen jäsen	24	24
Puolakka Pekka	Hallituksen jäsen	24	3
Tuovinen Tiia	Hallituksen jäsen	3	21
Yhteensä		598	607

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Liiketoimet lähipiirin kanssa, tuhatta euroa		31.12.2015	31.12.2014
Hybridilainavelka	Hallituksen jäsen Jukka Mäkinen yhtiönsä kautta	100	100

Liite 27. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

5.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että yhteensä 83 044 Innofactor Oyj:n osaketta on luovutettu vastikkeellisena Innofactorin uudelle avainhenkilölle osana avainhenkilön palkkiota. Luovutettujen osakkeiden luovutushinta oli noin 0,78 euroa per osake. Osakkeisiin kohdistuu 12 kuukauden luovutusrajoitus. Osakkeiden luovutus perustui hallituksen päätöseen, joka on tehty yhtiökokouksen 24.3.2015 antaman valtuutuksen perusteella.

25.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Keva on julkisen hankinnan kilpailutuksessa valinnut Innofactorin toimittamaan verkkopalveluiden julkaisualustan ja siihen liittyvät palvelut. Järjestelmätoimitus sisältää uuden järjestelmän käyttöönottoprojektin, ylläpito- ja tukipalvelut. Hankinnan arvonlisäveroton vertailuhinta sopimuskauden ajalta on 549 324 euroa.

26.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin toimitusjohtaja Sami Ensio jää 26.1.2016 eteenpäin arviolta noin kahdeksi kuukaudeksi sairauslomalle liittyen hänelle suoritettavaan leikkaukseen ja siitä toipumiseen. Sami Ension sairausloman aikana hänen sijaisenaan toimii Innofactorin talousjohtaja Janne Martola.

28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että HKL:n johtokunta on tehnyt 27.1.2016 päätöksen kumota metron kokonaisturvallisuuden tilannekuvajärjestelmän hankintapäätös kolmanneksi tarjouskilpailussa sijoittuneen Tieto Finland Oy:n hankinta- ja kumoutusvaatimuksen johdosta. Lisäksi johtokunta oikeutti toimitusjohtajan keskeyttämään hankinnan. HKL oli tehnyt 26.11.2015 hankintapäätöksen, jolla Innofactor valittiin järjestelmän toimittajaksi. Hankinnan kohteena oleva järjestelmä takaa matkustajille metron toiminnan turvallisuuden. Hankinnan arvonlisäveroton asiakkaan ilmoittama hankinta-arvo neljän vuoden ajalta on 2 909 000 euroa. Hankinnan puitejärjestelyn oli tarkoitus olla voimassa enintään 15 vuotta, jonka mukaiselta kokonaisajalta Innofactor on ilmoittanut tarjouksen mukaiseksi kokonaishinnaksi 7 025 500 euroa. Innofactor katsoo, että HKL:n päätös hankintapäätöksen kumoamisesta on selvästi hankintalain vastainen toimi, josta Innofactor tulee valittamaan markkinaoikeuteen, ellei Helsingin kaupunki muuta päätöstään. Päätöksen lainmukaisuutta koskeva oikeusprosessi tulee mahdollisesti kestämään n. 2–3 vuotta. Helsingin kaupunginhallituksella on käytettävänä vielä kuntalain mukainen otto-oikeus ja siten mahdollisuus kumota HKL:n johtokunnan päätös.

28.1.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kunta-yhtymä (HUS) on valinnut Innofactorin puitesopimuksen alaisessa kilpailutuksessa sovellus- ja infraratkaisujen pilvipalveluihin siirtämisen sekä pilvipalveluihin liittyvien jatkuvien palveluiden ja niihin liittyvien asiantuntijapalveluiden toimittajaksi. HUS arvioi tarjouspyynnössään toimituksen arvon olevan noin 1,5 miljoonaa euroa sopimuskauden 2016–2017 aikana. Kaupan lopullista arvoa sopimuskauden aikana ei voida tässä vaiheessa varmuudella kuitenkaan tietää. Pilvisiirtymään liittyviä projektitoimituksia ja palveluita on suunniteltu toimitettavan vaiheittain vuosien 2016–2017 aikana.

22.2.2016 Innofactor julkaisi arvopaperimarkkinallain 9 luvun 10 §:n mukaisen liputusilmoituksen, että Jyrki Salmisen osakeomistus ja ääniosuus Innofactorista on 22.2.2016 tehdyllä kaupalla laskenut alle viiden prosentin rajan. Salmisella on tämän jälkeen 1 111 149 osaketta, mikä vastaa 3,32 % osakkeista ja äänistä.

29.2.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on maksanut takaisin käteisellä kokonaisuudessaan Innofactorin 3,2 miljoonan euron hybridilainan. Innofactorilla ei ole muita hybridilainoja. Innofactor ei nostanut uutta pankkilainaa hybridilainan takaisinmaksamiseksi. Innofactorilla oli 29.2.2016 kokonaisuudessaan noin 11,3 miljoonaa euroa pankkilainaa.

29.2.2016 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin markkinatakaajasopimus siirtyy FIM:stä S-Pankkiin. Innofactor Oyj on solminut 1.3.2016 alkaen ehdoiltaan samansisältöisen markkinatakaussopimuksen S-Pankin kanssa kuin sen 29.2.2016 päättyvä sopimus oli FIM:n kanssa.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

Cinteros AB alustava hankintamenolaskelma

Innofactor Oyj allekirjoitti 21.12.2015 sopimuksen, jolla se osti Cinteros AB:n koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 22.12.2015 tiedottaman sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyy Cinterosin vuoden 2016 toteutuneen käyttökatteen ja vuoden 2017 myynnin kasvun mukaan. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on vähintään noin 25 miljoonaa Ruotsin kruunua (noin 2,7 miljoonaa euroa) ja se maksettiin Ruotsin kruunuina kaupan toteutumisen yhteydessä 8.1.2016 jolloin Cinteros AB:n kaikki osakkeet siirtyivät Innofactorin omistukseen. Kaupan toteutumisen yhteydessä myyjille maksettiin noin 28 miljoonaa Ruotsin kruunua käteismaksuna (noin 3,1 miljoonaa euroa), ja se rahoitettiin kokonaan uudella pankkilainalla.

Loput velattomasta nettokauppahinnasta, joka on enintään noin 49 miljoonaa Ruotsin kruunua (kaupan tiedottamishetken kurssilla enintään noin 5,3 miljoonaa euroa), on tarkoitus maksaa ensisijaisesti Innofactorin osakkeina vuosina 2017 ja 2018. Velaton nettokauppahinta (Enterprise Value, EV) on enintään noin 74 miljoonaa Ruotsin kruunua (kaupan tiedottamishetken kurssilla enintään noin 8,0 miljoonaa euroa). Osakkeilla maksettavan kauppahinnan osuuteen liittyy 36 kuukauden vaiheittain purkautuva siirtorajotus, joka koskee 75 prosenttia osakkeista.

Cinteros AB:n luvut yhdistetään Innofactor-konsernin taseeseen 1.1.2016 alkaen ja eivät näin ollen ole mukana 31.12.2015 taseessa. Cinteros AB:n nimi muuttuu Innofactor AB:ksi arviolta vuoden 2016 puolivälissä, jonka jälkeen Cinterosin palveluja tarjotaan Innofactorin brändin alla.

IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka on alustavassa hankintamenolaskelmassa 9 342 tuhatta euroa ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa. Laskelma on alustava ja pohjautuu Cinteros AB:n alustaviin ja tilintarkastamattomiin vuoden 2015 lukuihin.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Arvot perustuvat alustavaan hankintamenolaskelmaan.

Tuhatta euroa	Yhdistämisessä kirjatut alustavat arvot
Aineelliset hyödykkeet	82
Aineettomat hyödykkeet	2 198
Laskennalliset verosaamiset	67
Pitkäaikaiset talletukset	97
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 856
Rahavarat	1 858
Varat yhteensä	7 159
Muut velat *)	3 877
Velat yhteensä	3 877
Nettovarat	3 281
Hankintameno **)	9 342
Liikearvo	6 060
*) sisältää laskennallisen verovelan 440	
**) käteinen 4 073, ehdollinen vastike 5 289	
Rahana maksettu kauppahinta	4 073
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	1 858
Rahavirtavaikutus	-2 215

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (2 198 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi alustavasti 6 060 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Cinteros AB:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	Liitetieto	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
		12 kk	12 kk
LIKEVAIHTO	1	3 972 846	3 560 675
Liiketoiminnan muut tuotot	2	76 644	56 530
Henkilöstökulut	3	-2 185 382	-2 135 400
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-16 160	-7 503
Liiketoiminnan muut kulut		-1 901 960	-1 558 131
LIIKETULOS		-54 012	-83 830
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Korko- ja rahoitustuotot		1 422 414	1 316 912
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-370 262	-467 892
TULOS ENNEN SATUNNAISERÄÄ		998 141	765 190
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	6	0	1 500 000
TILIKAUDEN TULOS		998 141	2 265 190

Emoyhtiön tase, FAS

euroa

VASTAAVA	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		5 642	4 333
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	7	45 635	22 460
Sijoitukset			
Osakkeet saman			
konsernin yrityksissä	8	28 190 237	29 470 805
Muut osakkeet ja osuudet		62 100	0
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		28 303 614	29 497 598
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset		663 329	122 840
Muut saamiset		23 669 322	20 151 023
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	9	4 911 614	4 199 958
Siirtosaamiset		174 742	1 912 284
Rahat ja pankkisaamiset		249 726	246 397
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		29 668 733	26 632 502
VASTAAVAA		57 972 348	56 130 100

euroa

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
OMA PÄÄOMA			
	10		
Osakepääoma		2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 898 171	21 740 371
Muut osakkeet		-345 249	0
Voitto edellisiltä tilikausilta		14 815 354	12 550 164
Tilikauden voitto/tappio		998 141	2 265 190
Oma pääoma yhteensä		42 466 416	40 655 725
VIERAS PÄÄOMA			
	11		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 464 230	2 308 938
Hybridilainat		3 200 000	3 200 000
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		844 708	844 708
Ostovelat		59 908	41 330
Muut velat		9 422 814	6 951 727
Siirtovelat		514 272	2 127 672
Vieras pääoma yhteensä		15 505 932	15 474 375
VASTATTAVAA		57 972 348	56 130 100

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/tappio	-54 012	-83 830
Oikaisut:		
Poistot	16 160	7 503
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 223 621	1 092 519
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-143 987	-465 683
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 917 145	990 919
Saadut korot	198 793	224 393
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-370 262	-436 346
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	2 787 459	1 329 474
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1 853 141	0
Myyntit tytäryhtiöosakkeet	3 133 708	0
Tytäryritysten oman pääoman vahvistaminen	0	-900 000
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-40 644	-29 825
Investointien rahavirta yhteensä	1 239 923	-929 825
Kassavirta ennen rahoitusta	4 027 381	399 650
Rahoituksen kassavirta		
Lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten lainojen muutos	-844 708	-422 354
Myönnetyt lainat	-2 951 016	-176 338
Osakeannista saadut maksut	116 920	0
Omien osakkeiden hankinta	-345 249	0
Rahoituksen kassavirta yhteensä	-4 024 053	-598 692
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos	3 329	-199 042
Rahavarojen muutos		
Rahavarat kauden alussa	246 397	445 440
Rahavarat kauden lopussa	249 726	246 397

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Innofactor Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2015 on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineettomat hyödykkeet 3 vuotta
- aineelliset hyödykkeet 3–5 vuotta

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keski-kurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot (euroa)

	2015	2014
1. Liikevaihto (eur) markkina-alueittain		
Suomi	3 511 660	3 067 629
Muu Eurooppa	461 186	493 046
Liikevaihto yhteensä	3 972 846	3 560 675
2. Liiketoiminnan muut tuotot	2015	2014
Vuokratuotot	36 000	56 530
Vahingonkorvaus	40 644	0
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	76 644	56 530
3. Henkilöstökulut	2015	2014
Palkat	1 794 326	1 740 671
Eläkekulut	319 870	305 886
Muut henkilösivukulut	71 186	88 844
Henkilöstökulut yhteensä	2 185 382	2 135 400
Johdon palkat ja palkkiot	598 213	606 844
Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimisuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisaajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	24	18
4. Suunnitelman mukaiset poistot	2015	2014
Aineettomista oikeuksista	2 167	2 167
Koneista ja kalustosta	13 994	5 336
Yhteensä	16 160	7 503

5. Rahoitustuotot ja -kulut	2015	2014
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 422 258	1 316 361
Muilta	156	550
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 422 414	1 316 912
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut muille	-369 784	-467 145
Muut rahoituskulut	-478	-747
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-370 262	-467 892
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 052 152	849 019

6. Satunnaiset tuotot ja kulut	2015	2014
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustus	0	1 500 000
Satunnaiset tuotot yhteensä	0	1 500 000

Taseen liitetiedot (euroa)

7. Aineelliset hyödykkeet	2015	2014
Aineettomat hyödykkeet		
Tilikauden alkusaldo	4 333	0
Lisäykset tilikauden aikana	3 475	6 500
Hankintameno	7 808	6 500
Tilikauden poisto	-2 167	-2 167
Tilikauden loppusaldo	5 642	4 333
Aineelliset hyödykkeet		
Tilikauden alkusaldo	22 460	4 471
Lisäykset tilikauden aikana	37 168	23 324
Hankintameno	59 628	27 795
Tilikauden poisto	-13 994	-5 336
Tilikauden loppusaldo	45 635	22 460

8. Sijoitukset	2015	2014
Alkusaldo kauden alussa	29 470 805	18 570 805
Lisäykset tilikauden aikana	1 85 141	10 900 000
Vähennykset tilikauden aikana	-3 133 708	0
Loppusaldo kauden lopussa	28 190 238	29 470 805

Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöosakkeet:	Kotipaikka	Maa	Kirjanpitoarvo
Innofactor Software Oy	Espoo	Suomi	22 405 715
Innofactor Holding ApS	Kööpenhamina	Tanska	2 384 522
Innofactor Business Solutions Oy	Espoo	Suomi	3 400 000
Innofactor SW Oy	Espoo	Suomi	0
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä			28 190 237

9. Saamiset	2015	2014
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä:		
Myyntisaamiset Innofactor Software Oy	2 138 190	1 848 422
Myyntisaamiset Innofactor A/S	0	179 170
Myyntisaamiset Innofactor Business Solutions Oy	2 148 482	1 902 095
Myyntisaamiset Innofactor CS Oy	52 585	49 906
Myyntisaamiset Innofactor Business Solutions ApS	194 222	49 310
Myyntisaamiset Innofactor Holding ApS	333 187	159 895
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä yhteensä	4 866 666	4 188 798

Muut saamiset konserniyhtiöiltä		
Muut saamiset, konserniavustussuaminen	10 663 942	12 904 136
Lainasaaminen Innofactor A/S	0	256 338
Lainasaaminen Innofactor Holding ApS	5 040 000	2 088 985
Pääomalinasaaminen Innofactor Business Solutions Oy	7 965 379	6 741 757
Muut saamiset konserniyhtiöiltä yhteensä	23 669 322	21 991 216

10. Oma pääoma	2015	2014
Osakepääoma kauden alussa	2 100 000	2 100 000
Osakepääoma kauden lopussa	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto kauden alussa	2 000 000	2 000 000
Arvonkorotusrahasto kauden lopussa	2 000 000	2 000 000
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
kauden alussa	21 740 370	20 172 067
Suunnattu anti atBusiness Oy:n omistajille	0	0
Suunnattu anti henkilöstölle	626 400	0
Suunnattu anti Enablingin omistajille	531 400	1 568 303
Omien osakkeiden hankinta	-345 249	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	22 552 921	21 740 370
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden alussa	14 815 355	12 550 165
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta kauden lopussa	14 815 355	12 550 165
Tilikauden tulos	998 141	2 265 190
Vapaa oma pääoma yhteensä	38 366 416	36 555 725
Oma pääoma yhteensä	42 466 416	40 655 725
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2015	2014
Tulos edellisiltä tilikausilta	14 815 355	12 550 165
Tilikauden tulos	998 141	2 265 190
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22 552 921	21 740 370
Yhteensä	38 366 416	36 555 725

11. Vieras pääoma	2015	2014
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 464 230	2 308 938
Hybridilainat	3 200 000	3 200 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 664 230	5 508 938
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	844 708	844 708
Ostovelat	59 908	41 330
Muut velat	836 326	719 593
Siirtovelat	514 272	2 127 672
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat Innofactor Software Oy	8 586 488	6 232 134
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	10 841 702	9 965 437
12. Vastuut ja vakuudet	2015	2014
Pankkitakaukset		
Pankkitakaus on annettu vuokrasopimuksen vakuudeksi	252 960	252 960
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	62 126	39 605
Myöhemmin maksettavat	113 398	128 716
Yhteensä	175 524	168 321
Vuokravastuut	2015	2014
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 025 238	1 025 238
Myöhemmin maksettavat	2 563 096	3 588 334
Yhteensä	3 588 334	4 613 572
Yrityskiinnitykset velan vakuutena		
Yrityskiinnitykset velan vakuutena	4 000 000	4 000 000

Hallituksen esitys voitonjaosta

Tilikauden 2015 lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 38 366 416,05 euroa. Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2015.

Yhtiön osakkeet

Innofactor Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeita on 33 453 737 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon Innofactor Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma on 2 100 000,00 euroa.

Käytetyt kirjanpitokirjat

- Pääkirja tietokonetulosteena
- Päiväkirja tietokonetulosteena
- Ostoreskontra tietokonetulosteena
- Myyntireskontra tietokonetulosteena
- Tasekirja tilikaudelta sidottuna kirjana

Käytetyt tositelajit

- Pääkirjatositteet
- Ostotositteet
- Myyntitositteet
- Pankkitositteet

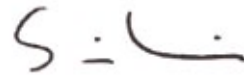
Kirjanpitoaineiston säilytys

Innofactor Oyj, Keilaranta 9, 02150 Espoo

INNOFACTOR OYJ

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 29.2.2016



Sami Ensio
toimitusjohtaja



Ari Rahkonen
hallituksen puheenjohtaja



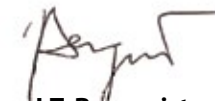
Jukka Mäkinen
hallituksen jäsen



Ilari Nurmi
hallituksen jäsen



Pekka Puolakka
hallituksen jäsen



J.T. Bergqvist
hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 29.2.2016

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö



Juha Hilmola, KHT

Muut tiedot

Osakeomistus

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2015 yhteensä 10 771 osakkeenomistajaa hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 8,2 % kokonaisosakemäärästä.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2015

Osakkeita	Omistajien määrä	% -osuus omistajista	Osakkeiden lukumäärä	% -osuus osakekannasta
1-100	7 318	67,94	199 759	0,60
101-1 000	2 340	21,73	972 973	2,91
1 001-10 000	918	8,52	2 933 967	8,77
10 001-100 000	159	1,48	4 356 408	13,02
yli 100 000	36	0,33	24 990 630	74,70
Yhteensä	10 771	100,0	33 453 737	100,0

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2014 (% osakekannasta)

Muut ulkomaiset	1,28
Hallintarekisteröidyt	8,22
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,51
Yritykset	4,61
Julkisyhteisöt	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,00
Yksityistaloudet	85,38
Yhteensä	100,00

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto prosentti :

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääöma}}$$

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti :

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääöma + korolliset rahoitusvelat}}$$

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):

$$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääöma}}$$

Omavaraisuusaste, (%):

$$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Oma pääöma / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Tilintarkastuskertomus

Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen

ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

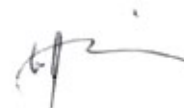
Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

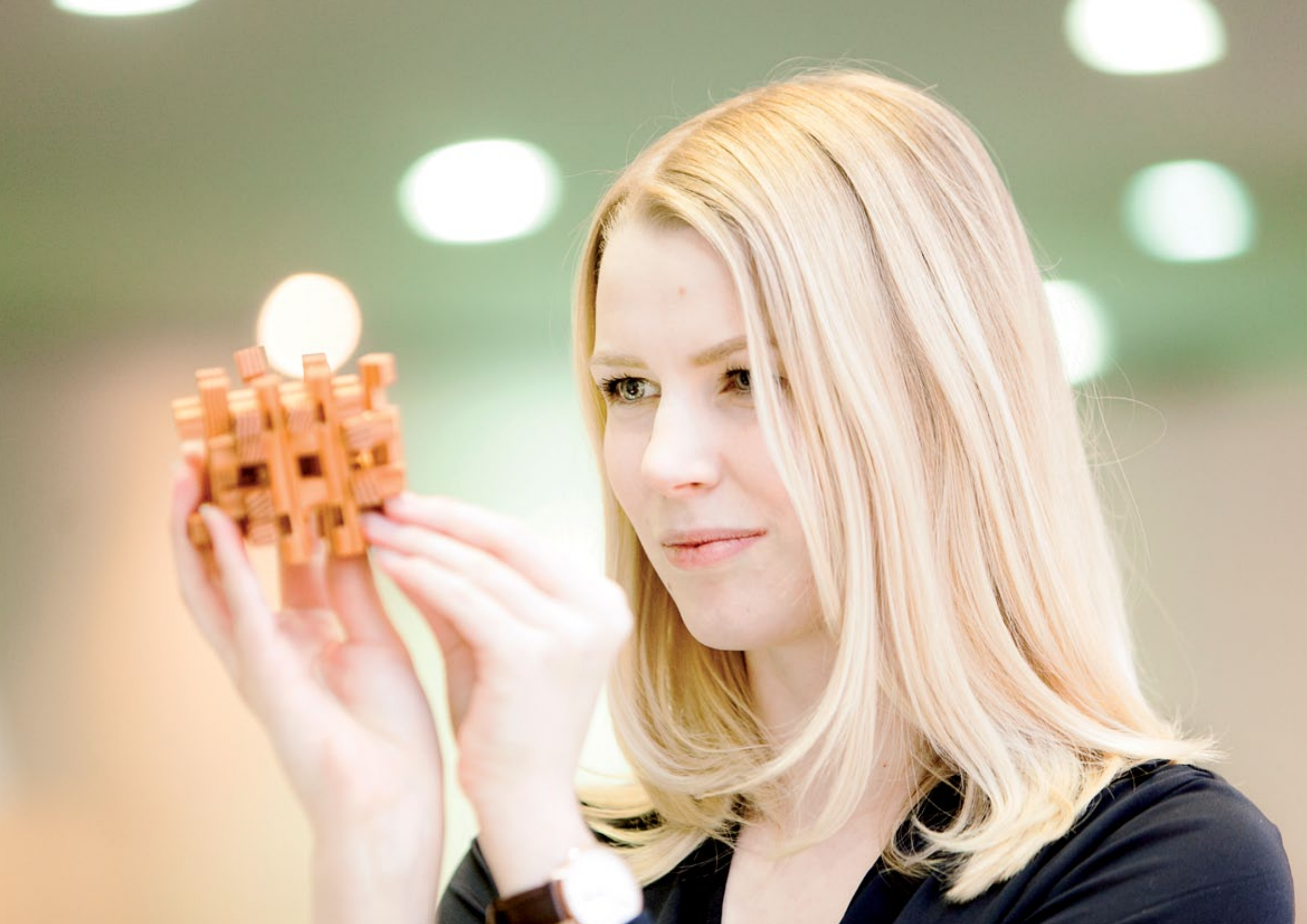
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 29. helmikuuta 2016

Ernst & Young Oy,
KHT-yhteisö



Juha Hilmola, KHT



INNOFACTOR[®]

Innofactor Oyj
Keilaranta 9
FI-02150 Espoo

Puh. 010 272 9000
Fax. 010 272 9001
ir@innofactor.com
www.innofactor.fi