

# VUOSIKERTOMUS 2001



# SISÄLTÖ

1	Toiminta-ajatus
2	Incap lyhyesti
3	Vuosi 2001 lyhyesti
4	Arvot
5	Missio, visio ja strategia
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Tulevaisuuden näkymät
10	Toiminnan kehittäminen
12	Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen
13	Ympäristö ja laatu

## Toimialakatsaukset

14	Elektroniikan sopimusvalmistus
18	Huonekalujen sopimusvalmistus

## Tilinpäätös

22	Hallituksen toimintakertomus
25	Konsernin tuloslaskelma
26	Konsernin tase
27	Konsernin rahoituslaskelma
28	Emoyhtiön tuloslaskelma
29	Emoyhtiön tase
30	Emoyhtiön rahoituslaskelma
31	Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
33	Liitetiedot
42	Viisivuotiskatsaus
43	Tunnuslukujen laskentakaavat
44	Voitonjakoesitys
44	Tilintarkastuskertomus
45	Osakkeet ja osakkeenomistajat
48	Hallintoperiaatteet
49	Hallitus
50	Johtoryhmät
51	Vuoden 2001 tiedotteita
52	Taloudellinen informaatio
	Yhteystietoja



## TOIMINTA-AJATUS

Incap suunnittelee ja valmistaa elektroniikkaa ja ohutlevymekaniikkaa sisältäviä komponentteja ja kokonaisuuksia. Incapin palvelukokonaisuus kattaa tuotantokelpoisuus- ja testaussuunnittelun, piirilevyjen komponenttiladonnan, ohutlevytyöstön, loppukokoonpanon, tuoteintegroinnin, testauksen ja logistiikkapalvelut.

Merkittävimpiä asiakassektoreita ovat tietoliikenne, sähkövoimatekniikka, automaatio- ja prosessiteollisuus sekä turvallisuuselektroniikan ja terveydenhuollon laitevalmistus.

Incap lisää asiakkaidensa kilpailukykyä tarjoamalla heille monipuolista, joustavaa ja laadukasta kokonaispalvelua.

# INCAP LYHYESTI



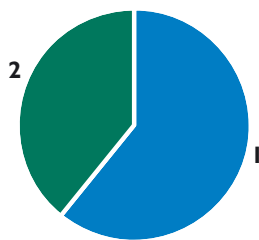
Incap on elektroniikkateollisuuteen keskittynyt sopimusvalmistaja. Yhtiö tarjoaa elektroniikkaa ja ohutlevymekaniikkaa sisältävien kokonaisuuksien sopimusvalmistusta ja niihin liittyviä suunnittelu-, testaus- ja materiaalityöpalveluja.

Konserniin kuuluu päätoimialan lisäksi myös huonekalujen sopimusvalmistusta Incap Furniture Oy:ssä, joka valmistaa koottavia mäntypuisia huonekaluja ja tarjoaa niihin liittyviä tuotekehitys- ja tuotannollistamispalveluja.

Incap toimii Suomessa kahdeksalla paikkakunnalla, ja sillä on tytäryhtiöt Virossa, Latviassa ja Yhdysvalloissa. Elektroniikan sopimusvalmistusta tehdään Helsingissä, Vaasassa, Vuokatissa ja Viron Kuressaaressa. Huonekaluvalmistusta on Haapavedellä, Kärsämäellä ja Varpaisjärvellä, ja lisäksi yhtiöllä on myynti- ja hankintaerikoistuneet tytäryhtiöt Riikassa ja High Pointissa. Konsernin toimisto sijaitsee Espoossa ja huonekalutoimialan toimisto Oulussa.

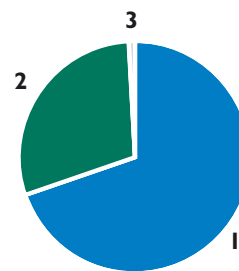
Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, milj. euroa



1	Incap Electronics	60,7
2	Incap Furniture	39,0

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



1	Incap Electronics	591
2	Incap Furniture	250
3	Incap Oyj	6

# VUOSI 2001 LYHYESTI

## Liikevaihto kasvoi, tulos jäi edellisvuoden tasolle

Konsernin liikevaihto oli 99,7 miljoonaa euroa ja kasvoi edellisvuodesta 15 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,0 miljoonaa euroa eli hieman yli edellisen vuoden tason. Tuloslaskelman 12,2 miljoonan euron liikevoitto sisältää tulipalossa tuhoutuneen käyttöomaisuuden tasearvot ylittäviä vakuutuskorvauksia yhteensä 10,2 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvu painottui elektroniikan sopimusvalmistukseen, jossa se oli 24 %. Huonekalujen sopimusvalmistus paransi suhteellista kannattavuuttaan edellisvuodesta.

Incap Electronicsin liikevaihto oli 60,7 miljoonaa euroa ja kasvoi edellisvuodesta 24 %. Liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa, kun vastaava tulos edellisvuonna oli 1,3 miljoonaa euroa. Kannattavuus jäi tavoitteesta, koska kysyntä hiljeni huomattavasti kolmannella vuosineljänneksellä. Suhteellista kannattavuutta heikensi myös se, että Incap otti hoitaakseen tiettyjen asiakkaiden materiaalihallinnan, mikä toisaalta kasvatti liikevaihtoa, mutta alensi suhteellista kannattavuutta.

Incap Furnituren liikevaihto oli 39 miljoonaa euroa, mikä on noin 3 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kärämäen tehtaan tulipalo aiheutti tilapäisen tuotantokatkoksen, joka pysyttiin kuitenkin kompensoimaan loppuvuodesta. Keskeytysvakuutus korvasi suunnitellun liikevoiton. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa, kun vastaava tulos edellisvuonna oli 1,3 miljoonaa euroa.

## Investoinnit kasvoivat

Konsernin investoinnit olivat 21,3 miljoonaa euroa eli noin 21 % liikevaihdosta. Elektroniikka-

toimialan investoinneilla laajennettiin Vuokatin tehtaan tuotantotiloja ja uudistettiin tehtaan layout. Vaasan yksikössä otettiin käyttöön uusi levytyökeskus. Myös muiden elektroniikkayksiköiden tuotantokapasiteettia tehostettiin laitekan-  
taa uudistamalla ja toimintaa kehittämällä. Huonekalutoimialan investointien pääosa kohdistui Kärämäen tehtaan jälleenrakennukseen ja siihen liittyviin laitehankintoihin. Haapavedeltä hankittiin tuotantotilat ja laitteet sänkyjen valmistusta varten.

## Konsernin rakenne yksinkertaistui

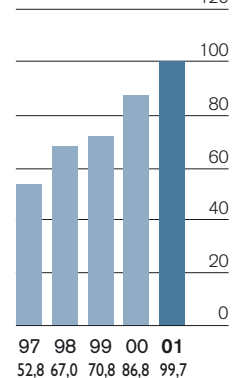
Incap Electronics Oy:n sulautuminen Incap Oyj:öön rekisteröitiin ja pantiin täytäntöön 31.12.2001 aiemmin maaliskuussa hyväksytyyn sulautumissuunnitelman mukaisesti. Tällä konsernin sisäisellä järjestelyllä yksinkertaistettiin yhtiörakennetta ja vähennettiin sisäistä hallintoa. Elektroniikan sopimusvalmistus jatkuu ennallaan Incap Oyj:n nimissä.

Yhtiön tavoitteena on keskittyä elektroniikkatoimialaan ja eriyttää huonekalujen sopimusvalmistus konsernista. Neuvotteluja toimialan myynnistä käytiin eri tahojen kanssa vuoden 2001 kuluessa, ja tammikuun 2002 alussa solmittiin aiesopimus yhtiön myynnistä toimivalle johdolle ja sijoitusryhmälle. Ostajat haluavat kehittää liiketoimintaa edelleen yhtiön uusien tuotantolaitosten ja hyvien asiakassuhteiden avulla.

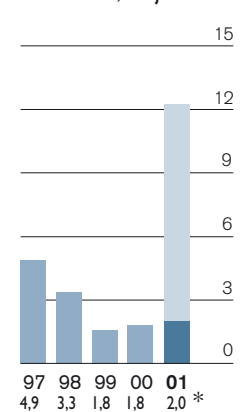
## Lähtitulevaisuuden näkymät

Asiakastoimialojen, etenkin tietoliikenneteollisuuden kysynnän odotetaan pysyvän laimeana vielä vuoden 2002 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Strategian mukainen keskittyminen painopistealueisiin auttaa parantamaan kannattavuutta ja kehittämään omia vahvuuksia entistä tehokkaammin.

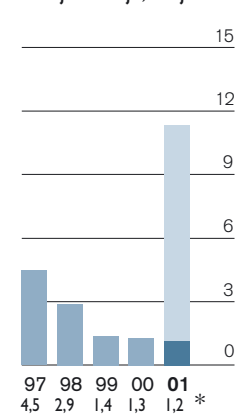
Liikevaihto, milj. euroa



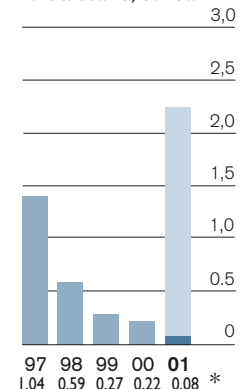
Liikevoitto, milj. euroa



Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja, milj. euroa



Tulos/osake, euroa



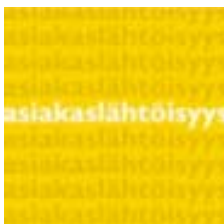
## Avainluvut

Milj. euroa	2001	2000	Muutos, %
Liikevaihto	99,7	86,8	15
Liikevoitto *	2,0	1,8	11
% liikevaihdosta *	2	2	
Tulos ennen satunnaisia eriä *	1,2	1,3	-8
Tulos/osake, euroa *	0,08	0,22	-64
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	32,1	6,3	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	33,9	4,0	
Omavaraisuusaste, %	39,2	46,0	-15
Henkilöstö tilikauden lopussa	794	835	-5

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 43.

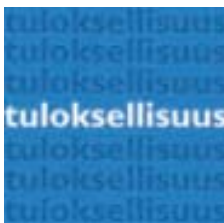
Vertailukelpoiset luvut on merkitty tähdellä (\*). Pylväskaavioissa vuoden 2001 tumma osa kuvaa vertailukelpoista lukua ja koko pylväs tuloslaskelman mukaista lukua.

# ARVOT



## Asiakslähtöisyys

Kannattava liiketoiminta on mahdollista vain tyytyväisten asiakkaiden kautta. Incap tuottaa lisäarvoa asiakkailleen ja ymmärtää heidän tarpeensa syvällisesti. Kumppanuussuhde asiakkaiden kanssa perustuu luottamukseen ja molemminpuoliseen hyötyyn. Incapin toiminta on läpinäkyvää, ja yhteistyötä asiakkaiden kanssa tehdään kaikissa toiminnoissa.



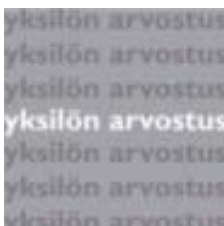
## Tuloksellisuus

Incapin menestys perustuu kannattavaan toimintaan, jonka tavoitteena on yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä. Tehokas ja kilpailukykyinen toiminta mahdollistaa yhtiön jatkuvuuden, kasvun ja kansainvälistymisen.



## Toiminnan jatkuva kehittäminen

Aktiivinen toiminnan kehittäminen turvaa tulevan menestyksen. Incap toimii muutosta edistäen ja uudistuu jatkuvasti. Olemassa olevat ratkaisut kyseenalaistetaan ja henkilöstöä kannustetaan luovuuteen.



## Yksilön arvostus

Osaava, aktiivinen ja motivoitunut henkilöstö on Incapin toiminnan lähtökohta. Yhtiö pysyy mukana jatkuvassa muutoksessa kartuttamalla osaamistaan systemaattisesti. Jokainen Incapin henkilöstön jäsen kantaa vastuuta omasta ammatillisesta kehittämisestään. Henkilöstöä kannustetaan oppimaan uutta ja jakamaan osaamistaan muille. Incapin kehitys rakentuu jatkuvan palautteen ja avoimen vuorovaikutuksen periaatteille.

# MISSIO, VISIO JA STRATEGIA

## Missio

Incap on lisäarvoa tuottava tuoteintegroija, joka tarjoaa palveluja tuotantokelpoisuus- ja testaussuunnittelusta tuotteen ylläpitovastuuseen. Yhtiöllä on joustava toimintamalli keskisuurten ja pienten sarjojen toimittamiseksi.

Incapin tavoitteena on tehostaa toimitusketjuaan parantamalla tiedonkulkua ja rakentamalla pitkäjänteistä, avointa ja läheistä yhteistyötä asiakkaiden, toimittajien, alihankkijoiden ja muiden yhteistyökumppanien kanssa.

## Visio 2005

- \* Yhtiön liikevaihto on yli 200 miljoonaa euroa.
- \* Yli puolet liikevaihdosta koostuu toimituksista ulkomaille joko Suomesta tai muissa maissa sijaitsevista Incapin yksiköistä käsin.
- \* Sijoitetun pääoman tuotto on yli 15 %.

## Strategia

Incap tavoittelee kannattavaa kasvua, kansainvälistymistä ja hyvää asiakkuuksien hallintaa. Kasvattamalla suunnittelupalvelujen osuutta toiminnassaan yhtiö lisää lopputuotteen arvoa. Yhtiö kehittää sähköistä prosessien hallintaa ja edistää läpinäkyvyyttä koko toimitusketjussa.

## Tavoitteet

Incapin tavoitteena on

- \* olla pääasiakkaidensa valittujen toimittajien joukossa.
- \* toimia aktiivisena osana asiakkaiden arvoketjua.
- \* saavuttaa parhaiden toimittajien tasolla oleva laatu, toimitusvarmuus ja teknologia.
- \* lisätä sisäisen toiminnan tehokkuutta vähintään 10 % vuosittain.
- \* olla arvostettu työnantaja.
- \* sitouttaa henkilöstö yhtiön tavoitteisiin.
- \* kasvattaa omistaja-arvoa.



## Vaikeana vuonna luotiin pohjaa tulevaisuudelle

Vuosi 2001 oli Incapille monessakin mielessä haastava, jopa vaikea. Huonekalu-  
toimialan päätehdas Kärsämäellä paloi toukokuussa lähes kokonaan, ja valmistus-  
toiminta jouduttiin organisoimaan uudelleen yllättävässä tilanteessa.  
Elektroniikkatoimialan alkuvuosi sujui hyvin, mutta loppukesällä ja syksyllä  
kysyntä pääasiakkaiden toimialoilla heikkeni jyrkästi.



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vaikka vuosi 2001 oli elektroniikan sopimusvalmistuksessa globaalistikin väli vuosi, pystyimme vaikeiden aikojen keskellä kehittämään yhtiötä mielestämme oikeaan suuntaan. Meillä on nyt entistä paremmat valmiudet vastata sähkö- ja elektroniikkateollisuuden tulevaan kysynnän kasvuun ja ottaa asiakkaitamme vastuuta sitten, kun ulkoistamiset teollisuudessa jälleen yleistyvät.

Incapin elektroniikkatoimialalla laajennettiin Vuokatin tehdasta noin 2 000 neliömetrillä, millä lisättiin piirilevyjen ladonnan ja siihen liittyvien kokonaisuuksien valmistamisen kapasiteettia. Viron Kuressaaressa sijaitsevan piirikortteihin ja kokonaisuuksiin keskittyvän tehtaan saneeraus saatiin päätökseen, ja tehdas pystyi loppuvuonna nostamaan kapasiteettiaan ilahduttavasti ja parantamaan tulostaan merkittävästi. Viron yksikkö sai asiakkailta kiitosta myös toiminnallisesta laadustaan. Helsingin ja Vaasan tehtailla toteutettiin tuottavuuden parantamiseen tähtäviä kehitysprojekteja ja investoitiin automaattiseen ohutlevyöstöön.

Vilkkaan kysynnän seurauksena huonekalujen sopimusvalmistuksen myynti oli keväällä nousujohteista, mutta Kärämäen tehtaan tulipalo katkaisi kehityksen. Päätös tehtaan uudelleenrakentamisesta tehtiin kesäkuussa, ja uusi tuotantolaitos on noussut ripeästi. Palon aiheuttamaa oman tuotannon katkosta korvattiin käynnistämällä tehokas yhteistyö alihankkijoiden kanssa. Alihankintaverkoston sekä Varpaisjärven tehtaan avulla pystyimme varmistamaan lähes kaikki toimitukset pääasiakkaille, ja arvokkaat asiakassuhteet saatiin säilytettyä.

## **Strategian johdonmukaista toteuttamista jatkettiin**

Kehitimme Incapin strategian mukaisia ydinosaamisalueita kiinnittäen erityistä huomioita avainasiakkuuksien parempaan ja tehokkaampaan hoitoon. Karsimme vuoden aikana asiakkaiden lukumäärää, jotta kykenimme tuottamaan suuremman lisäarvon avainasiakkaillemme. Solmimme kuitenkin samalla tärkeitä uusia asiakassuhteita mm. tietoliikennesektorilla. Lisäksi saimme nykyisiltä asiakkailtamme valmistettavaksi ja osin suunniteltavaksi uusia tuotteita ja tuoteperheitä.

Pyrimme parantamaan sähköistä tiedonkulkua asiakkaidemme, toimittajiemme ja yhteistyökumppaneidemme muodostamassa verkostossa, ja osallistuimme aktiivisesti Valtion teknillisen tutkimuskeskuksen kanssa käynnistettyyn "InELog"-projektiin.

Kehitimme yhteistyö- ja alihankintaverkostoa edelleen tavoitteenamme laadun ja toimitusvarmuuden parantaminen. Verkostoitunut toimintamallimme osoitti tehokkuutensa Kärämäen tehtaan tulipalon jälkeen.

Kartutimme teknistä osaamistamme mm. piirikorttien testausuunnittelussa ja ladonnassa. Osallistuimme yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa useisiin kehitysprojekteihin, joiden tavoitteena oli muun muassa nopeuttaa uusien tuotteiden saamista markkinoille.

Elektroniikkatoimialan laatu- ja ympäristösertifikaatit uudistettiin vastaamaan uutta, viime maaliskuussa julkaistua ISO9001:2000-standardia, ja samalla Kuressaaren tehdas lii-

tettiin sertifikaatin piiriin. Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA) arvioi ja hyväksyi uuden standardin mukaisen toiminnan joulukuussa 2001.

## **Incapin arvot ja henkilöstön kehittäminen**

Vuoden 2001 aikana Incap Electronicsissä luotiin henkilöstön laajan osallistumisen ja yhteistyön avulla uudet arvot, jotka ohjaavat arkipäivän toimintaamme tulevaisuudessa entistä voimakkaammin. Asiakslähtöisyys, tuloksellisuus, toiminnan jatkuva kehittäminen ja yksilön arvostus toisiinsa linkittyneinä muodostavat arvopohjan, jolta ponnistaa aiempaa vahvempi, osaavampi, kehityskykyisempi ja tuloslähtöisempi työyhteisö. Henkilöstön tulevalle kehittämiselle luotiin perusta toteuttamalla koko organisaation osaamiskartoitus ja laatimalla sen pohjalta henkilöstön kehittämissuunnitelmat.

## **Aloitamme vuoden 2002 luottavaisin mielin**

Vaikka vuosi 2001 oli sekä liikevaihdon kasvun että kannattavuuden parantamisen kannalta väli vuosi, työskentelymme strategian mukaisesti jatkuu. Toimivat, avoimet ja luottamukselliset asiakassuhteet ovat toimintamme peruspilarit, joita tulemme jatkossakin rakentamaan. Palvelemme asiakkaitamme tuottamalla lisäarvoa heidän tuotteisiinsa ja hoitamalla niihin liittyvän logistiikan. Näin asiakkaamme voivat käyttää omat resurssinsa heille tärkeiden ydinosaamisalueiden kehittämiseen. Jatkamme sähköisen liiketoiminnan kehittämistä tavoitteenamme luoda nopea, joustava ja läpinäkyvä toimintamalli koko liiketoimintaketjuun. Kehitämme suunnittelupalvelujamme edelleen sekä omien että verkoston resurssien avulla ja panostamme testaus- ja tuotantokelpoisuussuunnittelun lisäksi mm. tietoliikennetekniikassa tärkeään RF-tekniikkaan.

Tavoittelemme markkinoita voimakkaampaa kasvua sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen avulla. Pyrimme myös lisäämään kansainvälistä toimintaamme.

Henkilöstön ja toiminnan kehittämistä jatketaan entistä tehokkaammin. Tavoitteena on luoda osaava, motivoitunut ja asiakaslähtöinen joukkue, joka yhteistyössä varmistaa paikkamme loppupeleissä palkintosijoille asti.

Kiitän asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme, omistajiamme ja henkilöstöämme menneestä, haasteellisesta vuodesta. Uskon, että meillä on nyt hyvät valmiudet tarttua vuoden 2002 tarjoamiin mahdollisuuksiin.

Espoossa, helmikuussa 2002

**Kari Saarinen**  
*Toimitusjohtaja*

# TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Amerikkalaisten tutkimusten mukaan elektroniikan valmistuspalvelujen (Electronic Manufacturing Services, EMS) kokonaisvolyymi vuonna 2001 jäi edellisvuoden noin 100 miljardin USD:n tasolle. Aiemmin ennustettu 25–30 prosentin kasvu jäi toteutumatta johtuen lähinnä tietoliikennesektorin odotettua alhaisemmasta myynnistä. Alan ennustetaan lähtevän uudelleen voimakkaaseen kasvuun vuoden 2002 loppupuolella, ja kokonaisvolyymien arvioidaan kaksinkertaistuvan seuraavan 3–4 vuoden aikana.

Alan menestyjiä ovat jatkossa ne yritykset, jotka pystyvät saavuttamaan ja ylläpitämään asiakkaiden luottamuksen, yhdistämään korkean osaamistason, ketteryden ja joustavan toimintamallin sekä toimimaan kustannustehokkaasti ja laadukkaasti.

## Incap keskittyy elektroniikkaan

Incap tulee toimimaan ainoastaan elektroniikkatoimialalla, sillä yhtiön huonekalujen sopimusvalmistuksen eriyttämisestä solmittiin tammikuun 2002 alussa aiesopimus. Keskittyminen elektroniikan sopimusvalmistukseen ja laitetoimituksiin valituille asiakassektoreille selkeyttää Incapin strategiaa. Se auttaa keskittämään aineelliset ja henkiset voimavarat elektroniikkaliiketoimintaa palvelevien yksiköiden kehittämiseen, asiakassuhteiden voimistamiseen, uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen, markkinoiden kartoittamiseen ja halutun markkina-aseman saavuttamiseen.

## Aktiivinen rooli arvoketjussa

Yhtiön toimintojen määrätietoinen kehittäminen, verkostoyhteistyön syventäminen ja erilaisten kehitysprojektien toteuttaminen avainasiakkaiden kanssa jatkuu myös vuonna 2002. Yhtiö jatkaa toimintaansa valituilla toimialoilla ja vahvistaa osaamistaan mm. tietoliikennesektorin tuotteissa ja niihin liittyvässä korkeataajuustekniikassa. Incapin tavoitteena on toimia entistä aktiivisemmin ja laajemmin asiakkaidensa arvoketjussa. Tämä merkitsee osallistumista mm. tuotekehitys- ja suunnitteluprosesseihin, entistä suurempien kokonaisuuksien valmistukseen ja logistiikkaketjun hallintaan. Tuotteiden elin-



*Tuoteintegrointi eli ns. box-build -palvelu sisältää elektroniikkatuotteiden ja ohutlevyosien valmistuksen lisäksi myös niiden yhdistämisen ja kokoonpanon. Tuote voidaan myös pakata asiakkaan pakkaukseen ja toimittaa suoraan loppuasiakkaalle.*



*Incapin ladontalinjat soveltuvat sekä pien- että suursarjaladontaan. Vuokatin tehtaassa suumoituslinjoilla tehdään automaattista SMD-ladontaa suurissa sarjoissa.*

kaaren lyhentyessä ja uusiutumistarpeen nopeutuessa on entistä tärkeämpää optimoida uusien tuotteiden markkinoille saaminen ja lyhentää "time to market" ja "time to margin" -aikoja. Markkinoilla ja kysynnässä tapahtuu nopeita muutoksia, joten ketteryys on sopimusvalmistajalle kilpailuetu. Incapin toimintamalli sopii erityisesti pienten ja keskiuurten sarjojen tehokkaaseen suunnitteluun ja valmistukseen, mikä mahdollistaa nopean ja joustavan reagoinnin.

#### **Kasvu, kansainvälistyminen ja kannattavuus**

Incap tavoittelee kasvua lähinnä ulkomailla toimivien yksiköiden kautta sekä pyrkii parantamaan kannattavuutta jo käynnistettyjen toimenpiteiden tuloksena. Baltian maiden alhainen kustannustaso mahdollistaa osaltaan kustannustehokkaan toiminnan Suomen ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Kaukoitää, etenkin Kiina, on houkutteleva laajentumiskohde niin markkina-alueena kuin valmistuspaikkana erityisesti tietoliikenteen ja kolmannen sukupolven tiedonsiirtoverkkojen tarpeita ajatellen.

Lisäämällä tehokkuutta ja parantamalla kannattavuutta kaikissa yksiköissä saadaan aikaan kustannussäästöjä. Kysynnän ennustamisen vaikeus, ennustejaksojen lyhentymisen ja markkinoiden voimakkaat heilahtelut asettavat erityisvaatimuksia vaihto-omaisuuden hallinnalle, jonka vaikutus tulokseen ja kassavirtaan on merkittävä. Incap kehittää yhdessä asiakkaidensa kanssa järjestelmiä, joiden avulla vaihto-omaisuus ja tavaravirta saadaan optimoiduksi ja siihen sidottu pääoma

minimoiduksi. Lisäksi hankinta- ja ostotoimintaa tehostetaan edelleen raaka-aineiden ja komponenttien hintojen optimoimiseksi.

#### **Osaaminen tuo kilpailukykyä**

Valmistusmenetelmien ja prosessien kehittämisen ansiosta Incap pystyy nopeasti kasvattamaan tuotantovolyyymiä markkinoiden vilkastuessa. Kilpailukykyä parannetaan mm. nopeutamalla uusien tuotteiden tuotannollistamista ja kehittämällä sähköisiä ratkaisuja tiedonkulun parantamiseksi.

Osaamisen hallinnasta on tullut merkittävä kilpailutekijä, sillä asiakkaiden odotukset ja vaatimukset kasvavat jatkuvasti. Ydinosaamisen kartuttaminen varmistetaan jatkuvalla henkilöstön kehittämisellä ja tarvittaessa uusrekrytoinneilla. Valmiuksia ja kilpailukykyä lisäämällä Incap pystyy ottamaan vastaan uusia haasteita asiakkaiden ulkoistaessa yhä laajempia kokonaisuuksia tuotesuunnittelusta lopputuotteen jakeluun ja tuotteen ylläpitoon.



# TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Voimakkaasti verkottunut toimintaympäristö ja asiakaslähtöinen toimintatapa edellyttää elektroniikan sopimusvalmistajalta nopeutta, joustavuutta ja sujuvaa yhteistyötä. Eri tuotevariaatioiden lisääntyminen ja eräkokojen pientyminen asettavat kasvavia vaatimuksia joustavuudelle ja tehokkuudelle. Nopea reagointi edellyttää esteetöntä tiedonkulkua ja toiminnan läpinäkyvyyttä. Eri yksiköiden ja toimintojen on kyettävä toimimaan saumattomassa yhteistyössä.

Parantaakseen kilpailukykyään Incap kehittää toimintaansa jatkuvasti erilaisin projektein sekä omin voimin että yhteistyössä muiden yritysten kanssa.

## Nopea tuotannollistaminen – Fast Ramp-up

Menestyminen elektroniikkateollisuudessa on entistä enemmän riippuvainen kyvystä ennakoida markkinointitilanteen muutoksia ja reagoida asiakkaiden uusiin tarpeisiin. Keskeinen kilpailutekijä on kyky saada uusi tuote markkinoille nopeasti ja laadukkaasti. Tuotekehitys- ja protovaiheesta on päästävä siirtymään nopeasti ja hallitusti kannattavaan sarjatuotantoon.

Tuotannollistamisprosessin kehittämiseksi Incap on mukana yhteistyöhankkeessa "Fast Ramp-up", jonka tavoitteena on kehittää päähankkijan ja sopimusvalmistajan välistä yhteis-

työtä tuotekehityksestä tuotannon ylösajoon. Hankkeessa toimitaan yrityspareittain, ja Incapin kumppanina on Nokia Networks.

Hankkeeseen osallistuvat yritykset kehittävät tiiviissä yhteistyössä kumppaninsa kanssa menetelmän, jolla tuotteen ylösajoprosessi saadaan erinomaiselle kansainväliselle tasolle. Menetelmää testataan myös käytännössä, ja hankkeen tuloksena luodaan nopeat, laadukkaat ja kustannustehokkaat uusien tuotteiden tuotannollistamisprosessit. Fast Ramp-up -toimintamallilla pyritään minimoimaan kapasiteetin tehokkuut-

*Toiminnan tehokkuutta ja laatua parannetaan tiiviissä yhteistyössä sekä omin voimin että yhdessä kumppanien kanssa. Onnistunut kehittämisshanke tuottaa asiakkaalle näkyvää hyötyä, parantaa kilpailukykyä ja motivoi henkilöstöä.*



ta heikentävät seikat, joita ovat mm. saantohäviöt, korjaustyön aiheuttamat häviöt sekä kalibroinnista, huollosta tai tekniikkakokeiluista johtuvat tuotantoseisokit.

Yhteistyöhanke on käynnistetty keväällä 2001, ja sen vetäjänä on VTT Valmistustekniikka. Hankkeen loppuraportti on tarkoitus koota keväällä 2003, jolloin käytettävissä on jo käytännössä testattu menetelmä prosessin kehittämisestä.

### **Logististen toimintojen kehittäminen – InElog**

Incap on nimennyt yhdeksi strategiseksi painopistealueeksi logististen toimitusketjujen hallinnan ja tehostamisen tietotekniikan avulla. Tätä osaamisaluetta kutsutaan Incapissa nimellä e-logistiikka.

Logististen toimintojen kehittämiseksi käynnistettiin vuoden 2001 alussa kehityshanke "InElog" yhdessä VTT:n Tuotteet ja tuotanto -yksikön kanssa. Hankkeessa määritellään Incapin e-logistiikkaan liittyvä strategia ja jalkautetaan se käytännön toimenpiteiksi ja tietojärjestelmien kehitystyöksi. Tavoitteena on lisätä toimitusketjun läpinäkyvyyttä kaikille osapuolille, mahdollistaa nopea reagointi markkinoiden muutoksiin koko toimitusketjussa ja varmistaa kyky ryhtyä nopeasti tilanteen vaatimiin toimenpiteisiin. Lisäksi luodaan välineitä elektroniseen tiedonhallintaan sekä tarjotaan uusia palveluja asiakkaille ja toimittajille.

InElog-hankkeessa laaditaan strategia ja toimintasuunnitelma myös laajennetun tuotteen käsitteeseen perustuvalla tuotteen elinkaarimallille. Tavoitteena on saada asiakkuuksien hallinnan tueksi kehittyneitä toimintamalleja ja tietoteknisiä ratkaisuja.

Sisäisen toiminnan kehittämiseksi ja asiakasrajapinnassa tapahtuvien prosessien hiomiseksi on muodostettu erilaisia pienryhmiä. Asiakkaiden ja toimittajien tietojen saantia helpottamaan uudistettiin yhtiön ekstranet-palvelu, joka sisältää tällä hetkellä mm. ennusteita, toimittajakohtaisia tehokkuusmittareita sekä yhteisiä dokumentteja. Lisäksi laajennetaan EDIn käyttöä yritysten välisessä tiedonsiirrossa sekä selvitetään sähköisen laskutuksen mahdollisuuksia. Myös testauskäytäntöjä yhtenäistetään ja niihin liittyviä tiedonhallintaprosesseja automatisoidaan. Incapin sisäisen tiedonkulun parantamiseksi ja yhtenäisen yrityskulttuurin edistämiseksi otettiin käyttöön intranet. Tulevaisuuden kehitystavoitteisiin kuuluu mm. XML:n pilotointi valitun asiakkaan ja toimittajan kanssa.

### **Toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehitys – Hanska**

Incap otti käyttöön uuden toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) helmikuussa 2001, jolloin siirryttiin neljän tuotantolaitoksen erilaisista järjestelmistä samalla kertaa yhteen keskitettyyn järjestelmään. Uuden toiminnanohjausjärjestelmän hyödyt näkyvät toimitusketjun eri vaiheissa asiakkaiden, toimittajien ja Incapin välisessä kanssakäymisessä.

Hanska-hankkeen tavoitteena on tukea toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoa ja käytön aikaista kehittämistä. Toisaalta toteutetaan tehdaskohtaisia kehitystoimenpiteitä ja toisaalta koordinoidaan koko yhtiön kehitystoimintaa tukevilla tehtaiden keskinäistä yhteistyötä. Hankkeessa kehitetään ja tehostetaan toimintatapoja ja prosesseja tilaus-toimitusprosessi erityisenä painopisteenä. Tavoitteena on saada toiminnanohjausjärjestelmästä täysimittainen hyöty prosessin tueksi. Samalla omaksutaan systemaattinen kehityskulttuuri ja luodaan työkaluja kehittämistoiminnalle.

Hanska on Tekesin, Työministeriön, Työsuojelurahaston sekä hankkeeseen osallistuvien yritysten rahoittama tutkimus- ja kehityshanke, jonka toteutuksesta vastaa VTT Tuotteet ja tuotanto. Hanke päättyy keväällä 2002.

# HENKILÖSTÖ JA OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Incapin toiminnan lähtökohtana on osaava, aktiivinen ja motivoitunut henkilöstö. Monitaitoiset ja joustavat ihmiset ovat yhtiön liiketoiminnan tärkein lisäarvon tuottaja. Yhtiön henkilöstöstrategiassa korostetaan organisaation ja yksilön tavoitteiden yhdistämistä niin, että henkilöstön sitoutuminen ja tuloksellinen toiminta voidaan varmistaa.



Asiakaskohtaiset tiimit takaavat joustavan toiminnan ja nopean reagoinnin.

Vuoden 2001 päätavoitteena oli käynnistää osaamisen johtamisen ja kehittämisen toimintamalli kaikissa yksiköissä. Yhteisillä toimintamalleilla ja linjauksilla pyrittiin luomaan koko henkilöstölle mahdollisuudet kehittämiseen ja oman osaamisen ylläpitämiseen. Yhtiötasoisella henkilöstöpolitiikalla ja pelisäännöillä sekä yhdessä henkilöstön kanssa toteutetulla arvoprojektilla edistettiin yhtenäisen yrityskulttuurin kehittämistä ja henkilöstön oikeudenmukaista kohtelua. Muita kehittämistoiminnan painopisteitä olivat valmistajamainen esimiestoiminta ja yhtenäisen johtamisjärjestelmän toiminnallistaminen.

## Henkilöstön rakenne ja rekrytointi

Incapin palveluksessa oli vuoden 2001 alussa 835 ja lopussa 794 henkilöä. Markkinatilanteen epäsuotuisa kehitys edellytti toiminnan tehostamisen ja kustannusleikkausten lisäksi myös henkilöstöä koskevia sopeutustoimia kaikissa Incap Electronicsin Suomen yksiköissä. Kuussaaren yksikön volyymin kasvu ja positiivinen tuloskehitys mahdollistivat henkilöstömäärän lisäämisen Virossa.

Rekrytoinneissa keskityttiin erityisesti vahvistamaan Incapin ydinosaamisalueita, kuten suunnittelutoimintaa. Lisäämällä henkilöstötoiminnon resursseja ja yhtenäistämällä sen toimintatapoja pyrittiin puolestaan painottamaan henkilöstön merkitystä yrityksen menestyksen tärkeimpänä kulmakivenä.

## Osaamisen kehittäminen

Systemaattisen kehittämistoiminnan lähtökohdaksi toteutettiin elektroniikkatoimialalla kesällä 2001 osaamiskartoitukset, joiden pohjalta suunniteltiin sekä yksikkökohtaiset että yhtiötasoiset kehittämistoimenpiteet. Kartoituksen pohjalta määritellyt kehittämishankkeet toteutetaan vuoden 2002 kuluessa. Kehittämistoiminnan painopiste on jatkossakin ydinosaamisalueita tukevilla hankkeilla.

Joulukuussa 2001 käynnistettiin hanke vuorovaikutuksen ja palautekulttuurin kehittämiseksi yhtenäisen tulos- ja kehityskeskustelumallin avulla. Esimiehet koulutetaan uuden toimintamallin soveltamiseen vuoden 2002 alussa.

Kevään 2001 aikana toteutetun arvoprojektin myötä luotiin henkilöstön kanssa yhteinen näkemys toimintatavoista. Arvot tuodaan osaksi jokapäiväistä toimintaa käymällä niistä jatkuvaa keskustelua ja liittämällä ne kiinteäksi osaksi kehityskeskustelukäytäntöä.

Esimiesten kehittämisessä jatkettiin Johtamisen erityisammattitutkintoon tähtäävää koulutusta. Edelleen käynnissä on myös 30 työntekijän oppisopimuskoulutus, jonka tavoitteena on sähkötekniikan perustutkinnon suorittaminen. Vuonna 2000 aloitettua toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon liittyvää valmennusta on jatkettu edelleen.

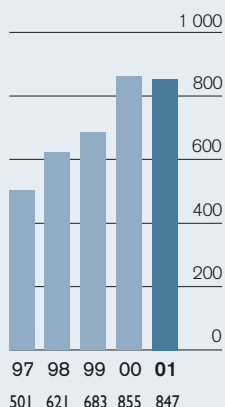
Esimiestoiminnan laatua, työtyytyväisyysindeksin kehittymistä sekä yhteisten arvojen toteutumista seurataan elektroniikkatoimialalla vuoden 2002 aikana toteutettavan ilmapiiritutkimuksen avulla.

Incap Furnituressa on kertomusvuoden aikana valmistauduttu uuden tehtaan käynnistymiseen järjestämällä laajamittaista tietotekniikkakoulutusta eri henkilöstöryhmille. Uusien tuotantolaitteiden ja -järjestelmien käyttöönottoon on koulutauduttu laitevalmistajien opastuksella sekä kotimaassa että ulkomailla.

## Palkitseminen

Liiketaloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen sidotun palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on lisätä yrityksen kilpailukykyä ja kannustaa henkilöstöä strategian mukaiseen toimintaan. Yhtiön kaikki toimihenkilöt kuuluvat kannustavan palkkausjärjestelmän piiriin, ja joissakin yksiköissä myös työntekijät ovat siirtyneet tulospalkkausjärjestelmään. Yhtiön johdolla on lisäksi käytössään optio-ohjelma, jota voidaan käyttää avainhenkilöiden motivointiin ja sitouttamiseen. Yhtenäisen kannustejärjestelmän ja eri palkitsemismuotojen kehittämistä jatketaan edelleen vuonna 2002.

## Henkilöstö keskimäärin



# YMPÄRISTÖ JA LAATU

Incap pyrkii vähentämään haitallisia ympäristövaikutuksia käyttämällä korkeatasoista ja nykyaikaista tekniikkaa. Tuotantoon valitaan mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittavia kemikaaleja, energiaa käytetään tehokkaasti ja säästeliäästi ja päästöjen ja jätteiden määrä rajoitetaan vähimpään mahdolliseen. Ympäristötietoisuus on osa koko henkilöstön ammattitaitoa, ja sitä painotetaan henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa.

## Ympäristö- ja laatujärjestelmät

Elektroniikkatoimialan laatu- ja ympäristöjärjestelmät on uusittu ja sertifioitu ISO9001:2000/ISO14001:1996-standardien mukaisesti vuonna 2001. Sertifikaatti kattaa kaikki yksiköt, ja sen on myöntänyt Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA).

Huonekalutoimialan ympäristöjärjestelmällä on Lloyd's Registerin myöntämä ISO14001-sertifikaatti, joka kattaa Kärsämäen ja Varpaisjärven tuotantolaitokset sekä Oulun toimiston toiminnot. Vuoden 2002 aikana ympäristöjärjestelmä otetaan käyttöön myös Kärsämäen uudella tehtaalla ja Haapaveden sänkytehtaalla.

Huonekalutoimialan laatujärjestelmä on uuden ISO9001:2000-standardin mukainen, ja järjestelmän sertifiointi aloitetaan lokakuussa 2002. Tavoitteena on, että kaikkien yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmät on sertifioitu vuoden 2003 alussa.

## Merkittävät ympäristövaikutukset

Elektroniikkatuotannon merkittäviä ympäristövaikutuksia ovat sähkönkulutus, jätemetalli, kaatopaikkajäte, prosessivesi, ongelmajäte, liuottimien käyttö ja tinan kulutus. Vaikutuksia analysoidaan niille rakennettujen mittareiden avulla, ja tavoitteiden toteutumista seurataan johdon katselmuksissa kuukausittain. Kaikkien valittujen mittareiden kehitys on vuonna 2001 ollut positiivinen.

Huonekalutoimialalla tärkeimpiä mittareita ovat sähkönkulutus, pintakäsittelyaineiden liuotinpitoisuus sekä pintakäsittelyjätteen ja kaatopaikkajätteen määrä. Sähkön kulutuksessa ollaan tavoitteen mukaisessa tasossa, pintakäsittelyaineiden liuotinpitoisuutta on pystytty laskemaan ja kaatopaikkajätteen syntyminen on lähes loppunut. Kärsämäen tehtaan tulipalosta johtuen vuosi oli poikkeuksellinen, eikä pintakäsittelyjätteen syntymisessä päästyä alenevaan kehitykseen.

## Toimenpiteet vuonna 2001

Vuokatin tehtaan laajennus toi mukanaan parannuksia ympäristöön liittyvissä asioissa. Tehdashallin vesijohtovedellä tapahtunut jäähdytys koneellistettiin, minkä ansiosta jäähdytysveden käyttö loppui kokonaan. Talteenottojärjestelmä tehostaa lämmitysenergian käyttöä.

Vuonna 2001 saatiin ympäristölupa Vuokatin tehdaslajennuksen sprinklerilaitteiston vedenotolle ja Vaasan tehtaan maalaamon pintakäsittelylaitokselle.

Kuussaaren tehtaan tuotanto- ja toimistotilojen kunnostuksen yhteydessä saavutettiin monia ympäristöä säästäviä vaikutuksia mm. asentamalla suljettu ilman kierrätys- ja suodatusjärjestelmä juotoshöyryjen poistamiseksi. Suoritettua

ympäristökatselmuksessa tunnistettiin ja priorisoitiin yrityksen toimintaan liittyvät ympäristönäkökohdat.

Huonekalutoimialan ympäristöjärjestelmään sisältynyt turvallisuus suunnitelma osoittautui toimivaksi Kärsämäen tehdaspalon yhteydessä. Tehtaan tuhoutumista ei pystytty estämään, mutta henkilöstön evakuoimisessa, alkuammutuksessa ja palon rajaamisessa onnistuttiin tilanteeseen nähden parhaalla mahdollisella tavalla. Palosta ei syntynyt merkittäviä ympäristöä vahingoittavia päästöjä.

Kärsämäen uuden tehtaan suunnittelussa ympäristöävoitteet ovat olleet keskeisiä tekijöitä. Uudella tuotantotekniikalla ja sen mukaisilla ainevalinnoilla odotetaan saavutettavan merkittäviä tuloksia raaka-ainekäytössä ja tehtaan päästöissä.

Incap Furniture asettaa raaka-ainetoimittajilleen selkeät vaatimukset puun alkuperän suhteen. Toimittavilta sahoilta vaaditaan selvitys raakapuun hankinta-alueista ja takaus siitä, ettei käytetty puu ole lähtöisin suojelluista metsistä tai kiistanalaisilta hakkuualueilta. Loppuvuodesta 2001 käynnistettiin järjestelmällinen ja kattava puun alkuperäselvitys, jossa käydään läpi kaiken Incapin käyttämän puun alkuperä. Kaikilta toimittajilta vaaditaan kirjalliset dokumentit puun hakkuu-alueista. Tällä hetkellä valtaosa Incap Furnituren käyttämästä puusta on peräisin yleiseurooppalaisen PEFC-standardin mukaan sertifioiduista talousmetsistä.

## Tuleviin ympäristövaatimuksiin varaudutaan

Europarlamentti on tehnyt ehdotukset direktiiveiksi sähkö- ja elektroniikkaromusta (WEEE) ja sähkö- ja elektroniikkalaitteiden vaarallisista aineista (RoHS). SE-laitteiden valmistuksessa luovutaan EU-komission ehdotuksen mukaisesti raskasmetalleista (Pb, Hg, Cd ja Cr-6) sekä kahdesta bromatusta palonestoaineesta viimeistään vuoden 2008 loppuun mennessä. Incap seuraa lainsäädännön kehittymistä ja valmistautuu toimimaan direktiivien edellyttämällä tavalla.

Huonekalujen valmistus pohjoisesta männystä on tulevaisuudessakin ympäristön huomioon ottavaa toimintaa. Raaka-aineen hankinta tapahtuu kestävästi, hakkuut uudistetaan viljelemällä ja Suomen metsien kasvu ylittää vuotuisen hakkuupoistuman. Kehittämällä valmistusprosessia investoinnein ja ainevalinnoin on ympäristön tarpeeton kuormittaminen voitu estää. Lisäksi tuotannossa syntyvät jätteet lajitellaan ja kierrätetään tai käytetään energian tuotannossa. Kilpaileviin materiaaleihin verrattuna kokomäntynen huonekalu on ympäristön kannalta parempi tuote, koska sen käyttöikä on pitkä ja merkittävät osat arvoketjun ympäristövaikutuksista ovat hyvin hallinnassa.







# ELEKTRONIIKAN SOPIMUSVALMISTUS

Incap on sähkö- ja elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistaja. Yhtiö valmistaa elektroniikka- ja ohutle- vymeekaniikkatuotteita ja näiden muodostamia kokonaisuuksia sekä tarjoaa niihin liittyviä suunnittelu-, testaus- ja materiaali palveluja.

Merkittävimpiä asiakassektoreita ovat tietoliikenne, sähkövoimatekniikka, automaatio- ja prosessi- teollisuus sekä turvallisuuselektroniikka ja terveydenhuollon laitevalmistus. Asiakkaina ovat mm. ABB, Instrumentarium, Metorex, Metso, Nokia Networks, Oras, SSH, Suunto ja Vaisala.

Yhtiön tuotantolaitokset sijaitsevat Helsingissä, Vuokatissa, Vaasassa ja Viron Kuressaaressa. Vuokatin ja Viron tehtaat ovat erikoistuneet elektroniikkaosien ja kokonaisuuksien valmistukseen. Helsingin ja Vaasan yksiköissä tuotetaan mekaniikkaosien lisäksi myös elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältäviä kokonaisuuksia.

## Toimialan kehitys

Asiakasteollisuuden rakennemuutos jatkui. Incapin asiakkaat pyrkivät kohdentamaan toimintansa voimavarat oman ydinosaamisensa ympärille ja keskittymään niihin. Avaintoimintojen ulkopuolelle rajattiin entistä useammin myös tuotesuunnittelu, jonka ulkoistaminen jatkui voimakkaana.

Asiakkaat pyrkivät myös rajoittamaan omien toimittajiensa lukumäärää ja keskittämään hankintojaan muutamille avaintoimittajille. Perinteisten valmistuspalvelujen ostamisesta siirryttiin koko tuotteen elinkaaren kattavaan yhteistyöhön, kumppanuuteen. Tavoitteena on kiinteä verkosto, jonka resursseja, osaamista ja vahvuuksia voidaan hyödyntää koko verkoston hyväksi.

Talouden yleisen taantuman aiheuttama kysynnän aleneminen asiakkaiden toimialoilla ja erityisesti tietoliikennesektorin markkinatilanteen yllättävän nopea muutos vaikeuttivat elektroniikan sopimusvalmistajien toimintaa vuonna 2001. Kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen rakentaminen ei lähtenyt vauhtiin, ja syyskuun 11. päivän terrori-iskut Yhdysvalloissa heikensivät talouskehitystä entisestään. Poikkeuksena yleisestä suuntauksesta erilaisten turvallisuusteknisten tuotteiden, mm. turvaporttien, kysyntä kasvoi terrori-iskun jälkeen.

Kiristynyt hintakilpailu lopputuotteissa pakotti yrityksiä hakemaan valmistuskapasiteettia Suomea edullisemman hintatason maista. Erityisesti manuaalisia työvaiheita vaativien tuotteiden valmistusta pyrittiin siirtämään mm. Baltiaan, Itä-Eurooppaan ja Kaukoitään.

## Incapin menestyminen

Incap hyödynsi asiakkaiden toiveiden mukaisesti Virossa sijaitsevaa yksikköään käsityövaltaista ladontaa ja kokoonpanoa vaativien tuotteiden valmistamisessa.

Yhtiö vahvisti asemaansa sekä suunnittelu- palvelujen tarjoajana että kokonaisuuksien toi-

mittajana. Kattava osaaminen niin piirikorttien ladonnassa kuin elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältävien kokonaisuuksien valmistuksessa ja suunnittelussa helpotti selviytymistä vaikeassa kilpailutilanteesta.

Incapin asiakaskunta on eri toimialojen johtavien yritysten muodostama tasapainoinen kokonaisuus. Siksi yksittäisen toimialan suhdannevaihtelut eivät vaikuta Incapiin yhtä voimakkaasti kuin niihin sopimusvalmistajiin, jotka ovat riippuvaisia yhdestä toimialasta.

Kokonaisuuksien osuus toimituksista kasvoi, ja valmistuspalvelujen lisäksi Incap vastasi entistä useammin myös asiakkaiden tuote- ja tuotantokelpoisuussuunnittelusta sekä testausuunnittelusta. Näissä palveluissa käytettiin sekä omia että alihankintaverkoston resursseja.

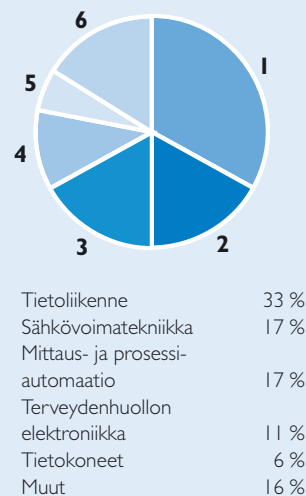
Incap keskittyy pieniin ja keskisuurisiin valmistussarjoihin. Joustavan toimintamallin ansiosta yhtiö pystyi vastaamaan asiakkaiden vaatimuksiin entistä lyhyemmistä toimitusajoista ja reagoimaan nopeasti ennakoimattomiin, lyhytaikaisiin kysynnän vaihteluihin.

## Vuoden 2001 tärkeimmät tapahtumat

Vuokatin tehtaalla otettiin käyttöön uusi suurnopeusladontalinja, jolla kasvatettiin SMD-ladonnan kapasiteettia merkittävästi. Testauspalveluja tehostettiin hankkimalla uusia testauslaitteistoja ja -järjestelmiä. Myös suunnittelupalvelujen kehittämistä jatkettiin, ja niiden osuus myynnistä kasvoi vuoden aikana.

Heinäkuussa otettiin käyttöön Vuokatin tehdaslaajennus, joka kasvatti tehtaalla pinta-alaa 2 200 neliometrillä. Laajennuksen yhteydessä uudistettiin tehtaalla layout tavoitteena entistä joustavampi ja nopeampi materiaali virtaus. Keskitetyistä materiaali varastosta luovuttiin, ja raaka-ai-

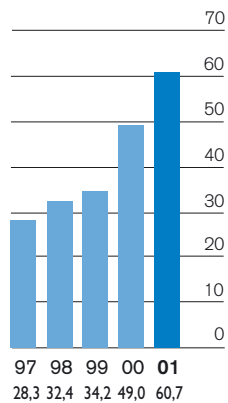
Liikevaihdon jakutuminen asiakastoimialojen mukaan



## AVAINLUVUT, milj. euroa

	2001	2000	Muutos, %
Liikevaihto	60,7	49,0	24
Liikevoitto	0,2	1,3	-85
% liikevaihdosta	0,4	3	
Osuus konsernin liikevaihdosta	61	56	9
Henkilöstö keskimäärin	591	599	-2

## Liikevaihto, milj. euroa



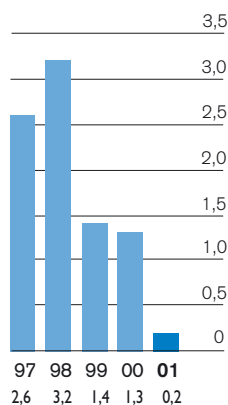
neet ja komponentit ohjautuvat nyt suoraan tuotantolinjoille.

Vaasan yksikössä otettiin käyttöön ohutlevyosien joustava FMS-valmistusjärjestelmä, johon sisältyy kulmaleikkureiden ja levytyökeskuksen lisäksi myös automaattivarasto. Koneiden nopeus ja joustavuus, raaka-aineen säästö sekä miehittämättömän käyttö parantavat yksikön tuottavuutta.

Viron yksikön tuotantotilojen saneeraus saatiin valmiiksi. Tuotantomäärien kasvaessa myös yksikön kannattavuus parani ja oli vuoden jälkimmäisellä puolella jo tyydyttävä. Tehtaan henkilöstömäärä kasvoi 16 hengellä.

Merkittävän asiakkaan materiaalihallinta siirtyi kokonaan Incapin hoidettavaksi. Teknisesti siirto sujui ongelmitta, mutta se vähensi tilapäisesti vaihto-omaisuuden kiertonopeutta.

## Liikevoitto, milj. euroa



Incapin valmistamaa elektroniikkaa löytyy mm. kotitalouden, terveydenhuollon ja tietoturvallisuuden laitteissa.



Uusi, kaikki tehtaat kattava toiminnanohjausjärjestelmä (ERP) otettiin käyttöön helmikuussa. Järjestelmä yhdistää eri tehtaiden tietovirrat ja yhtenäistää toimintatapoja. Samalla tiedonkulku toimitusketjussa parani, koska järjestelmä helpottaa tietojen automaattista keräämistä ja välittämistä.

Toiminnan tehostamiseksi käynnistettiin erilaisia kehitysprojekteja sekä yhtiön sisällä että yhteistyössä muiden yritysten kanssa. Merkittävä yhteistyöhanke on ns. "Fast Ramp-up". Sen tavoitteena on nopeuttaa uusien tuotteiden saamista tuotantoon niin, että tuotekehitys- ja protovaiheesta päästään siirtymään nopeasti ja luotettavasti kannattavaan sarjatuotantoon.

Materiaali- ja ostotoimintojen tehostamiseen tähtääviä kehittämistoimenpiteitä jatkettiin. Toimitusketjun hallinnassa panostettiin e-logistiikkaan, jolla pyritään takaamaan välitön ja esteetön tiedonkulku kaikille toimitusketjun yrityksille.

Asiakkaiden ja toimittajien tietojen saantia helpottamaan uudistettiin yhtiön ekstranet-liittymää, ja yhtiön sisäisen tiedonkulun parantamiseksi otettiin käyttöön intranet.

Helsingin ja Vuokatin tehtaiden kunnossapitotoiminnot myytiin ABB Service Oy:lle, joka hoitaa myös Vaasan yksikön kunnossapitoa. Tietotekniikkapalvelut ulkoistettiin Novo Group Oy:lle, jonka valvontaan siirtyi koko tietoteknisen ympäristön valvonta ja hallinta. Ulkoistami-

sella haluttiin turvata toiminnan korkeatasoisuus ja tehokkuus alueilla, jotka eivät kuulu Incapin omaan ydinosaamiseen.

Toimintaa tehostettiin ja resursseja kohdennettiin strategian mukaisille painopistealueille. Kaikilla tehtailla päästiin tuottavuuden kasvutuotteeseen.

Kysynnän hiljentymiseen varauduttiin karsimalla kiinteitä kustannuksia. Lisäksi jouduttiin soveltamaan työajan joustoja ja supistamaan henkilöstön määrää lomautuksiin ja irtisanomisiin.

Incap Electronics Oy sulautui Incap Oyj:öön 31.12.2001 konsernin sisäisen rakennejärjestelyn seurauksena.

### **Vuoden 2001 tuloskehitys**

Incap Electronicsin liikevaihto vuonna 2001 oli 60,7 miljoonaa euroa, mikä on 24 % korkeampi kuin edellisenä vuonna.

Liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa eli 0,4 % liikevaihdosta, mitä ei voida pitää tyydyttävänä. Tulokseen vaikuttivat heikentävästi markkinoiden voimakas hiljeneminen erityisesti kolmannella vuosineljänneksellä. Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto sekä kunnossapidon ja tietotekniikan ulkoistamiset aiheuttivat tilapäisen kustannusten nousun. Tulosta alensivat myös yli 0,3 miljoonan euron epäkuranttiskirjaukset. Sopeuttamistoimet aiheuttivat noin 0,1 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset.

Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 550.

### **Investoinnit**

Vuoden merkittävin investointi oli Vuokatin tehtaan laajentaminen ja sen yhteydessä toteutettu layoutin mittava muutos. Kaikkien yksiköiden laitekantaa uudistettiin, ja Vaasan tehtaalla otettiin käyttöön uusi ohutlevyosien joustava valmistusjärjestelmä. Helsingin yksikön toiminnan tehostamiseksi toteutettiin koko vuoden kestänyt projekti, jolla uudistettiin tilaus/toimitusprosessia tavoitteena toiminnan laadun ja tuottavuuden merkittävä paraneminen.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Tietoliikennesektorin investoinnit laskivat ABN Amron arvion mukaan vuonna 2001 globaalisti prosentin verran. Tiettyjen markkina-alueiden jyrkkää laskua kompensoi investointien kasvu Kiinassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Vuonna 2002 alenevan kehityksen uskotaan koskettavan kaikkia markkina-alueita, ja investointien arvioidaan supistuvan 17%. Myönteistä kehitystä odotetaan kuitenkin mm. langattomaan viestintään pohjautuvassa tietoliikennetekniikassa. Se kasvaa

sitä mukaa kuin uusia tietopalveluja kehitetään ja langattomien verkkojen siirtonopeudet lähenevät lankayhteyksien nopeutta. Myös laajakaistaverkkoihin perustuvat viestintäyhteydet suoraan kuluttajille ja kotitalouksiin lisääntyvät.

Sähkö- ja elektroniikkateollisuusliitto SET arvioi kesäkuussa 2001, että Suomen elektroniikka- ja sähköteollisuuden kasvu vuonna 2001 hidastuu merkittävästi ja asettuu 3–5 prosentin tuntumaan. Vuonna 2002 kasvun arvioidaan olevan noin 8%. Voimakkainta kasvua odotetaan matkapuhelimissa, tietoliikenneverkoissa, elektroniikan valmistuspalveluissa (EMS), komponenteissa, osissa ja automaatiassa.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen globaali kysyntä vuonna 2001 kasvoi Electronic Trend Publicationsin arvion mukaan vajaat 5% edellisvuodesta. Vuonna 2002 kasvun uskotaan olevan 20 prosentin tuntumassa ja vuonna 2003 runsaat 25%.

Ulkoistaminen tulee Electronic Trend Publicationsin mukaan voimistumaan vuoden 2002 toisella vuosipuoliskolla, ja kokonaisuuksien osuus elektroniikan sopimusvalmistuksesta kasvaa nopeammin kuin piirikorttiladonnan. Yhdysvaltojen osuuden elektroniikan sopimusvalmistuksesta arvioidaan vähenevän ja Aasian osuuden kasvavan.

Nordea Securities ennusti tammikuun 2002 katsauksessaan teollisen noususuhdanteen näkyvän euroalueella jo kesällä 2002 ja talouden tahdin kohentuvan vahvemmin vuoden jälkipuoliskolla. Incapin asiakastoimialoista sähkövoimatekninen teollisuus on ns. jälkisuhdanneala, jolla kasvun hidastuminen näkyi muita aloja myöhemmin. Vastaavasti sen elpymisen oletetaan yhtiön arvion mukaan käynnistyvän myöhemmin kuin esimerkiksi tietoliikennesektorilla.

Incap on varautunut tulevaisuuden haasteisiin lisäämällä valmistuskapasiteettia ja tehostamalla toimintaansa. Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysynnän elpymisessä yhtiöllä on valmius nostaa tuotantovolyyymi nopeasti kysynnän voimakastakin kasvua vastaavaksi. Nopea tekninen kehitys, tuotteiden koon pienentyminen ja elinkaaren lyhentymisen vaatimat sopimusvalmistajalta entistä syvempää osaamista ja toiminnallista tehokkuutta. Toteutettujen kehittämissankkeiden ansiosta Incap pystyy vastaamaan asiakkaiden kasvaviin vaatimuksiin entistä paremmin.



*Incapin suunnittelu- palvelut ulottuvat tuotantokelpoisuus- suunnittelusta testaus- ja ylläpitosuunnitteluun.*





# HUONEKALUJEN SOPIMUSVALMISTUS

Incap Furniture on suurten kansainvälisten huonekaluvalmistajien ja -ketjujen sopimusvalmistaja, jonka tarjoamat palvelut ulottuvat tuotekehityksestä sekä tuoteideoiden tuotannollistamisesta ja valmistamisesta aina tuotteiden pakkaamiseen ja toimittamiseen.

Incap käyttää huonekaluissaan pohjoista mäntyä ja muita laadukkaita raaka-aineita. Huonekalujen mallit suunnitellaan yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Yhtiö on Suomen suurin mäntyhuonekalujen valmistaja ja huonekalujen vientiyritys. Yhtiön päämarkkina-alueet ovat Keski- ja Etelä-Eurooppa sekä Yhdysvallat.

## Kysynnän kehitys

Markkinakehitys vuonna 2001 poikkesi totutusta. Kysyntä ei aiempien vuosien tapaan laskenut juuri lainkaan kesän jälkeen. Sen sijaan Yhdysvaltojen terrori-isku 11. syyskuuta lamaannutti markkinat, ja kysyntä lähti elpymään vasta joulukuussa. Euroopassa huonekalujen kysynnän kasvu lähes pysähtyi, ja erityisesti Englannin markkinoilla kilpailu kiristyi entisestään.

## Incapin menestyminen

Incapin strateginen verkostoituminen osoitti vahvuutensa, kun yhtiön suurin tuotantolaitos tuhoutui Kärämäen tehtaassa tulipalossa toukokuussa. Tehtaassa tuotanto siirrettiin nopeasti sekä yhtiön Varpaisjärven yksikköön että alihankintaverkostoon. Kärämäen alueelle on muodostunut jo 1970-luvun lopulta alkaen huonekalujen valmistuksen osaamiskeskittymä, jonka yritysten välillä on rakennettu tiivistä yhteistyötä jo vuosien ajan. Tuotannon siirron yhteydessä myös Incapin omaa henkilöstöä siirtyi alihankintajärjestyksiin varmistamaan tuotannon sujumisen ja kansainvälisten asiakkaiden vaatiman laatutason.

Verkostoyhteistyön avulla valtaosa asiakkaiden toimituksista pystyttiin hoitamaan. Vuosia rakennetut, hyvät asiakassuhteet osoittautuivat toimiviksi myös uudessa tilanteessa. Asiakkaat luottivat yhtiön toimitusvarmuuteen eikä aiemmin tehtyjä tilauksia peruutettu.

Incapin tuotekehityspalvelut toimivat tehokkaasti ja ovat yhtiölle selkeä kilpailuetu. Tuotesuunnittelussa asiakkaan luonnoksista tehdään 3D-kuvat, joiden perusteella mallipajan puusepät rakentavat protokaluun. Kun asiakas on hyväksynyt mallin, alkaa tuotteen tuotannollistaminen. Tämä prosessi pystytään viemään läpi riipeästi, ja uudet tuoteideat saadaan tuotantovaiheeseen nopealla aikataululla.

## Vuoden 2001 tärkeimmät tapahtumat

Vuosi 2001 käynnistyi myönteisesti ja yhtiön tilauskanta oli ennätyskellisen suuri. Edellisenä vuonna asiakkaiden kanssa tehty tuotekehitys-

panostukset realisoituivat, ja valmistukseen otettiin uusia tuoteperheitä. 60 % tuotteista uusiutui alkuvuonna ja niiden valmistuksessa päästiin suursarjoihin keväällä, jolloin tehtailla toteutetut tuotavuuden kehittämistoimenpiteet näkyivät kannattavuuden paranemisena.

Kärämäen tehtaalla käynnistettiin keväällä uuden logistiikkakeskuksen rakentaminen, josta oli tehty päätös edellisenä vuonna.

Rakentaminen keskeytyi 16.5.2001 äkilliseen ja rajuun tulipaloon, jossa Kärämäen päätuotantolaitos tuhoutui kokonaan. Tulipalon vuoksi koko toimintamalli jouduttiin muuttamaan nopealla aikataululla. Suurin osa asiakkaiden tuotteista siirrettiin lyhyellä varoitusaikalla Incapin alihankintaverkoston tehtaisiin. Avaintoimittajaverkoston kehittämiseen oli panostettu useiden vuosien ajan, ja kansainväliseen laatuun pystyvää tuotantokapasiteettia oli tästä syystä saatavissa nopeasti. Myös Kärämäen tehtaassa työntekijöitä siirtyi alihankintajoiden yksiköihin tuomaan omaa osaamistaan verkoston käyttöön.

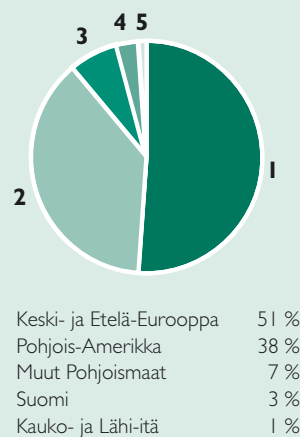
Yhteistyökumppanien ja oman henkilöstön joustavuuden ansiosta tuotanto pystyttiin sijoittamaan nopeasti uudelleen, minkä ansiosta asiakassuhteet saatiin turvatuksi.

Vakuutukset kattoivat tulipalosta aiheutuneet vahingot, ja kesällä 2001 käynnistettiin uuden tehtaassa rakentaminen. Ensimmäiset koneasennukset tehtiin marraskuussa ja tehtaassa ylösaajo tapahtui tammi-helmikuussa 2002.

Toimitusvarmuuden parantamiseksi perustettiin Haapaveden kaupunkiin uusi levykaluste tehdas, joka keskittyy myöhemmin kevään 2002 aikana erityisesti sänkyjen valmistukseen.

Yhdysvaltojen markkinoille kehitettiin vuoden 2001 aikana yli 50 uutta tuotetta. Osa näiden uutuustuotteiden valmistuksesta käynnistyi vasta vuonna 2002.

Liikevaihdon jakutuminen  
markkina-alueittain

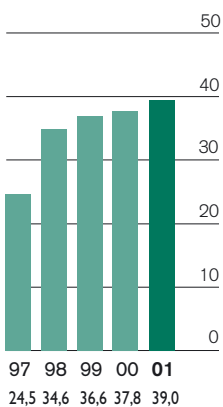


## AVAINLUVUT, milj. euroa

	2001	2000	Muutos, %
Liikevaihto	39	37,8	3
Liikevoitto *	3	1,3	230
% liikevaihdosta	7,7	4	
Osuus konsernin liikevaihdosta	39	44	-12
Henkilöstö keskimäärin	250	249	-

\* vertailukelpoinen luku

### Liikevaihto, milj. euroa



Kärsämäen tehtaan palon aiheuttamasta poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta suurin osa henkilöstöstä pystyttiin työllistämään lähes koko vuoden ajan. Osa henkilöstöstä syvensi ATK-osaamistaan tuotantokatkoksen aikana ja osa perehtyi uusien laitteiden käyttöön.

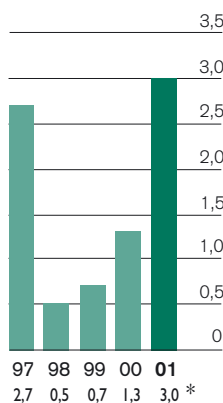
### Vuoden 2001 tuloskehitys

Incap Furnituren liikevaihto vuonna 2001 oli 39 miljoonaa euroa, mikä on 3 % edellisvuotta enemmän.

Yhtiön vertailukelpoinen liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa eli noin 8 prosenttia liikevaihdosta. Tulokseen myötävaikuttii raaka-aineiden hintojen lasku.

Henkilöstön määrä oli vuoden lopulla 237.

### Liikevoitto, milj. euroa



Moderni konekanta mahdollistaa tehokkaan ja nopean tuotannon.



Huonekalu ideoidaan yhdessä asiakkaan kanssa. Incapin tuotesuunnittelu muokkaa idean tekniseksi piirrokseksi, jonka pohjalta valmistetaan mallikaluste asiakkaan hyväksyttäväksi.

### Investoinnit

Investoinnit kohdistuivat pääasiassa Kärsämäen tehtaan tuhoutuneen tuotantolaitoksen jälleerakentamiseen ja uuden korvaavan tuotantokaluston hankintaan.

### Tulevaisuuden näkymät

Markkinoiden kasvun oletetaan vuonna 2002 jäävän alle viiden prosentin, mutta tilanne vaihtelee markkina-alueittain. Koottavien huonekalujen myynti Yhdysvalloissa on kasvanut noin 10 %:n vuosivauhdilla, ja kasvun arvioidaan kiihtyvän lähivuosina. Samalla koottavien huonekalujen osuuden puuhuonekalujen kokonaisyhteisistä Yhdysvalloissa uskotaan kasvavan 16 %:sta vuonna 2000 19 %:iin vuonna 2005. Euroopan unionin huonekalutuotannon kokonaisarvo vuonna 1999 oli 77 miljardia euroa, ja puuhuonekalujen osuus kaikista tuotetuista huonekaluista oli 75 %. Huonekalutuotannon odotetaan Euroopassa kasvavan yleisen talouskehityksen tahdissa ja olevan vuonna 2002 noin 2 %.

Kilpailijat kasvattavat tuotantoyksiköidensä kokoa ja siirtävät tuotantoaan halvan työvoiman maihin yhä enemmän. Pienet valmistajat verkottuvat ja keskittyvät yhä kapeammalle osaamisalueelle palvelemaan toimialan veturiyrityksiä.

Incap Furniture on ollut huonekalutoimialan edelläkävijä alihankintaverkoston palvelujen käyttämisessä, ja yhtiön rooli on kehittynyt pelkästä valmistajasta laajan arvoketjun osan koor-





*Kärsämäen uusi tehdas on Euroopan nykyaikaisin mäntyhuonekaluja valmistava tehdas.*

dinojiksi. Erikoistumisessa halutaan mennä vielä pidemmälle niin, että Incap keskittyy enemmän lisäarvoa tuottaviin tehtäviin, pintakäsittelyyn ja logistiikan hoitamiseen. Keskittymisen ja verkostoyhteistyön hallitsemisen lisäksi muita vahvoja kilpailuetuja ovat kehittyneet tietotekniikka sekä korkeatasoinen tuotekehitysprosessin hallinta.

Kärsämäellä käynnistyvä, logistiikkakeskuksen toimintamallia hyödyntävä tehdas parantaa huomattavasti Incapin kansainvälistä kilpailukykyä. Tehtaan noin 25 miljoonan euron investoinnit sisältävät uusinta tietotekniikkaa soveltavaa tuotantoteknologiaa. Tuotannon tehokkuus on jatkossa huomattavasti parempi kuin aiemmassa tuotantolaitoksessa.

Huonekalutoimialalla raaka-aineiden hintojen osuus lopputuotteen arvosta on suuri. Siksi yhtiön pääraaka-aineen, männyn hintatason laskeutukseksi on aloitettu laaja yhteistyöprojekti.

Incap Furniture Oy:n sijainti lähellä maailman suurimpia mäntypuumarkkinoita antaa hyvät mahdollisuudet saada laadukasta raaka-ainetta entistä edullisemmin. Modernit tuotantolaitokset, tehokas toimintamalli sekä vankat, pitkäaikaiset asiakassuhteet luovat edellytykset menestyä kansainvälisessä kilpailussa.

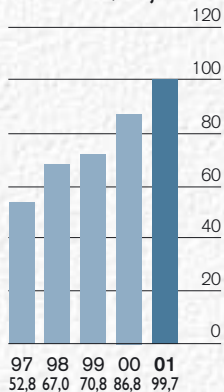


*Tehtaan logistiikkamalli sisältää pitkälle automatisoidun korkeavaraston. Tavaravirtoja hallitaan reaaliaikaisesti raaka-ainehankinnoista täsmätoimituksiin.*

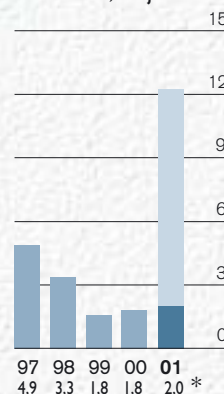


# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

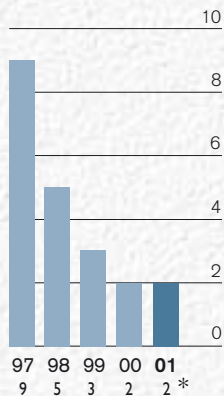
Liikevaihto, milj. euroa



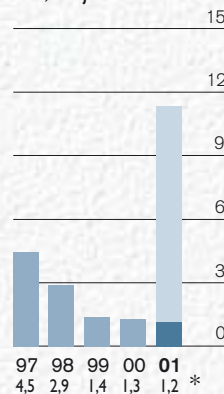
Liikevoitto, milj. euroa



Liikevoitto, % liikevaihdosta



Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. euroa



## Liiketoiminta-alueiden markkinat

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinatilanne vaikeutui tilikauden aikana ja kysyntä asiakkaiden toimialoilla hiljensi voimakkaasti varsinkin toisella vuosipuoliskolla. Incap Electronicsin alkuvuoden voimakas kasvu taantui kolmannella neljänneksellä. Elektroniikan komponenttien toimitusvaikeudet häiritsivät toimintaa vielä vuoden 2001 alkupuolella, mutta saatavuus parani tilikauden kuluessa ja materiaalien hinnat kääntyivät laskuun.

Huonekalutoimialan tuotantovolyymien kasvua hidastivat alkuvuonna joidenkin alihankkijoiden toimitusvaikeudet. Huonekalujen kysyntä lähti kasvuun maaliskuussa ja tilauskanta oli ennätyskellisen korkea toukokuussa, jolloin tuotanto keskeytyi tilapäisesti Kärsämäen tehtaan tuotantotilojen tulipalon takia.

## Konsernin taloudellinen kehitys

Incap-konsernin liikevaihto vuonna 2001 oli 99,7 miljoonaa euroa (86,8 milj. euroa vuonna 2000). Liikevaihto kasvoi noin 15 %. Vienti, josta suurin osa oli huonekalujen vieniä, suuntautui pääasiassa Euroopan unionin alueelle, ja sen osuus liikevaihdosta oli noin 39 %.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,0 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa) eli noin 2 % (2 %) liikevaihdosta. Tuloslaskelmassa esitetty 12,2 miljoonan euron liikevoitto sisältää Incap Furniture Oy:n Kärsämäen tehtaan tulipalossa tuhoutuneiden käyttöomaisuuserien tasearvot ylittäviä vakuutuskorvaustuottoja yhteensä 10,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen tulos ennen satunnaisia eriä oli 1,2 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa) eli noin 1 % (2 %) liikevaihdosta ja tuloslaskelman mukainen tulos ennen satunnaisia eriä 11,4 miljoonaa euroa. Tilikauden vertailukelpoinen voitto oli 0,3 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa) ja tuloslaskelman mukainen voitto 7,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen tulos/osake oli 0,08 euroa ja tuloslaskelman mukainen tulos/osake 2,24 euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 39,2 % (46,0 %).

## Liiketoiminta-alueet ja niiden tuloskehitys

Incap Electronicsin liikevaihto oli 60,7 miljoonaa euroa (49,0 milj. euroa) eli noin 24 % edellisvuotta korkeampi. Pääosa liikevaihdosta kertyi tietoliikenteen, sähköteollisuuden, mittaus- ja prosessiteollisuuden sekä terveydenhoidon ja diagnostiikan laitteiden ja osien valmistuksesta.

Liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa) eli 0,4 % (3 %) liikevaihdosta. Kannattavuus jäi tavoitteesta. Suhteellista kannattavuutta

Vertailukelpoiset luvut on merkitty tähdellä (\*). Pylväskaavioissa vuoden 2001 tumma osa kuvaa vertailukelpoista lukua ja koko pylväs tuloslaskelman mukaista lukua.

heikensivät materiaaliavastuun lisääntyminen sekä yleisen markkinatilanteen heikkenemisestä johdettu kysynnän nopea aleneminen tilikauden toisella vuosipuoliskolla. Tehostettu kapasiteetin ja kulujen sopeuttaminen käynnistettiin, ja sopeuttamisen aiheuttamat säästöt vaikuttivat positiivisesti jo vuoden viimeisellä neljänneksellä. Lukuihin sisältyvän virolaisen tytäryhtiön liiketulos oli 0,2 miljoonaa euroa voitollinen.

Incap Furnituren liikevaihto oli 39,0 miljoonaa euroa (37,8 milj. euroa). Alkuvuonna liikevaihto kehittyi positiivisesti, mutta toukokuussa sattunut Kärsämäen tuotantolaitoksen tuhoutuminen tulipalossa pysäytti kasvun tilapäisesti. Kesän jälkeen käynnistyi avainasiakkaille toimitettavien tuotteiden tuotanto alihankintaverkostossa. Samanaikaisesti perustettiin korvaavaa levytuotantoa Haapavedeltä vuokrattuihin tehdastiloihin. Alihankintaverkoston avulla järjestetty tuotanto toimi ongelmitta loppuvuoden, ja valtaosa asiakassuhteista saatiin säilytetyksi.

Uuden tehtaan rakentaminen aloitettiin kesäkuussa 2001. Rakennus valmistui marraskuussa, ja täysimittainen tuotanto päästään käynnistämään kevään 2002 kuluessa.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa) eli 7,7 % (4 %) liikevaihdosta ja tuloslaskelman mukainen voitto 13,2 miljoonaa euroa. Tuloskehitys oli alkuvuonna positiivinen, ja keskeytysvakuutus varmisti tulipalon jälkeisen kauden suunnitellun tuloksen. Lukuihin sisältyvien ulkomaisten tytäryhtiöiden liiketulos oli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa tappiollinen.

## Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 21,3 miljoonaa euroa (10,2 milj. euroa) eli 21 % liikevaihdosta (12 %). Investoinneista kirjattiin taseen pysyviin vastaaviin yhteensä 17,8 miljoonaa euroa. Incap Electronicsissa investoitiin Vuokatin yksikön toimitalan laajennukseen ja layout-muutoksiin sekä kaikkien yksiköiden tuotannon automatisointiin. Incap Furniture investoi tuhoutuneen tuotantoyksikön jälle rakentamiseen ja uuden korvaavan tuotantokaluston hankintaan.

Emoyhtiö ja elektroniikan liiketoiminta otivat vuoden aikana käyttöön uuden toiminnanohjaus- ja taloushallinnon järjestelmän.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 3,0 miljoonaa euroa (2,6 milj. euroa) eli 3 % (3 %) liikevaihdosta. Kaikki kehitystoimen menot kirjattiin vuoden kuluksi.

## Rahoitus

Nettorahoituskulut olivat 0,79 miljoonaa euroa (0,58 milj. euroa) ja rahavarojen muutos vähen-



nystä 2,2 miljoonaa euroa (vähennystä 2,8 milj. euroa). Quick ratio oli 0,7 (1,0) ja current ratio 1,5 (1,7). Nettovelkaa kertyi 16,7 miljoonaa euroa (7,9 milj. euroa), ja konsernin nettovelkaantumisaste oli 61,4 % (37,6 %). Osakkeelle kertyi kassavirtaa 3,75 euroa (0,98 euroa).

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous päätti 18.4.2001 yhtiöjärjestyksen pykälän 1 (Toiminimi ja kotipaikka) muuttamisesta. Päätöksen mukaan yhtiön toiminimi on Incap Oyj, ruotsiksi Incap Abp, englanniksi Incap Corporation ja kotipaikka Helsinki. Samoin yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen pykälän 10 (Kutsu ja osallistuminen yhtiökokoukseen) muuttamisesta. Päätöksen mukaan "Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla se hallituksen päättämässä kahdessa lehdessä, joista toinen ilmestyy Helsingissä ja toinen Oulussa, aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokouspäivää. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitauduttava yhtiölle kokouskutsussa mainitulla tavalla ja aikana, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokouspäivää".

Varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutus on voimassa vuoden ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 179 396,96 eurolla. Valtuutus merkittiin rekisteriin 23.5.2001.

Yhtiökokous päätti vuoden 2000 optio-ohjelman A- ja B-optioiden merkintähintojen alentamisesta. A-optioilla merkittävien osakkeiden uusi merkintähinta on 8 euroa ja B-optioilla 10 euroa. C- ja D-optioiden merkintähinta on edelleen 12 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen vasta-arvo. Optio-oikeuksien muut ehdot säilyivät muuttumattomina. Optio-ohjelmien 1998 ja 2000 optio-oikeuksien määrä on yhteensä 542 000 kpl, ja niillä voidaan merkitä Incap Oyj:n osakkeita yhteensä 542 000 kpl. Vuoden 2000 ohjelman mukaiset optio-oikeudet jakaantuvat A-, B-, C- ja D-optioihin, joita kutakin on 122 700 kpl. Vuoden 2000 A-optioiden perusteella tapahtuva osakkeiden merkintäaika alkoi 1.12.2000 ja B-optioiden perusteella 1.12.2001. C-optioiden perusteella merkintäaika alkoi 1.12.2002 ja D-optioiden perusteella 1.12.2003. Kaikkien merkintäaika päättyy 31.12.2005. Vuoden 1998 ohjelman mukaisia

optio-oikeuksia on 29 600 kpl A- ja 21 600 kpl B-optioita. Vuoden 1998 A-optioiden perusteella osakkeiden merkintäaika alkoi 1.7.2000, ja B-optioiden perusteella tapahtuva osakkeiden merkintäaika alkaa 1.7.2002. Incap Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 910 560 eurolla (ei tarkka).

### Osingonjakopolitiikka

Yhtiön pitkän tähtäimen tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 30 % konsernin tuloksesta ennen satunnaisia eriä, tilikauden verojen jälkeen. Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuoden 2001 tuloksesta maksetaan osinkoa 0,03 euroa osakkeelle, mikä on 39 % yhtiön tuloksesta ennen satunnaisia eriä, vähennettynä tilikauden veroilla ja tasearvot ylittävillä käyttöomaisuuteen kohdistuneilla vakuutuskorvauksilla.

### Hallitus

Incap Oyj:n yhtiökokous valitsi 18.4.2001 hallitukseen neljä jäsentä: toimitusjohtaja Juhani Vesterisen, joka toimi puheenjohtajana, toimitusjohtaja Matti Kaiteran, hallituksen puheenjohtaja Jorma Terentjeffin ja rahoitusjohtaja Hannu Lipposen. Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Juhani Ruutu. Hallitus kokoontui 16 kertaa vuonna 2001.

### Tytäryhtiöiden hallitukset

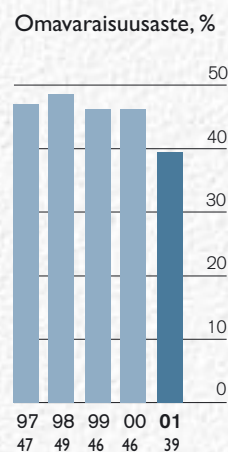
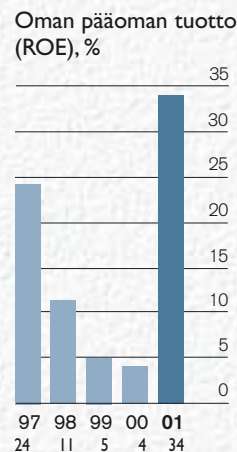
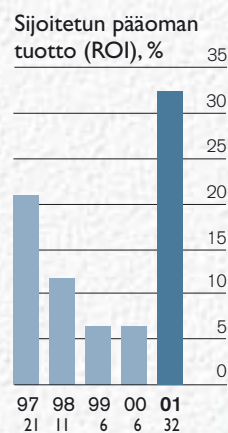
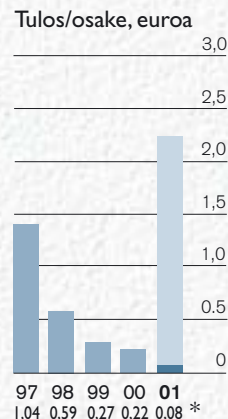
Incap Electronics Oy:n hallituksen jäseninä toimivat toimitusjohtaja Juha Oikarinen, talousjohtaja Rauni Nokela (puheenjohtaja), toimitusjohtaja Kari Saarinen ja henkilöstön edustajana Raimo Kuikka.

Incap Furniture Oy:n hallituksen jäseninä olivat toimitusjohtaja Pertti Karhinen, toimitusjohtaja Risto Koskimäki, toimitusjohtaja Sauli Huikuri (6.6. saakka), toimitusjohtaja Kari Saarinen (puheenjohtaja), henkilöstön edustaja Jari Madetoja (6.6. saakka) ja liiketoimintajohtaja Seppo Arponen (21.6. alkaen).

### Toimitusjohtaja, muu johto ja henkilöstö

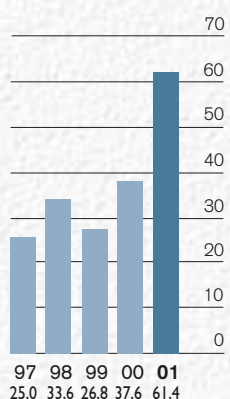
Incap Oyj:n ja Incap Electronics Oy:n toimitusjohtaja on Kari Saarinen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat hänen lisäksi Incap Furniture Oy:n toimitusjohtaja Sauli Huikuri ja 16.8.2001 saakka Incap Oyj:n talousjohtaja Rauni Nokela. Rauni Nokela erosi Incap Oyj:n palveluksesta 14.8.2001, jonka jälkeen hänen tehtäviään on hoitanut Incap Electronics Oy:n talousjohtaja Eija Jansson-Tervonen o.t.o.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 847 henkilöä (855 henkilöä), joista elektroniikan sopimusvalmistuksessa keskimäärin 591 henkilöä (599 henkilöä) ja huonekalujen sopimusvalmistuksessa 250 henkilöä (249 hen-

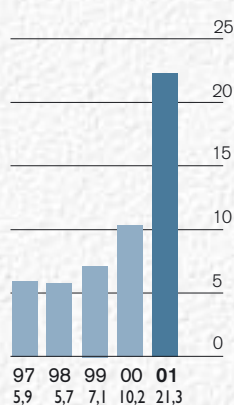




Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Incip Oy:n palveluksessa oli keskimäärin 6 henkilöä (7 henkilöä). Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli yhteensä 794 henkilöä (835 henkilöä).

### Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Tapio Raappanan. Valvontatilintarkastuksen hoiti KPMG Wideri Oy:n Oulun toimisto.

### Konsernirakenne

Konsernin emoyhtiö on Incip Oy. Liiketoimintaa harjoittavat kotimaiset tytäryhtiöt ovat elektroniikan sopimusvalmistaja Incip Electronics Oy ja huonekalujen sopimusvalmistaja Incip Furniture Oy. Incip Electronics Oy:llä on Virossa Saarenmaalla elektroniikan sopimusvalmistusta harjoittava tytäryhtiö Incip Electronics Estonia Oü. Incip Furniture Oy:llä on markkinointiyhtiö Incip Furniture, Inc. Yhdysvalloissa ja hankintoja hallinnoiva yhtiö Incip Furniture SIA Latviassa. Yhtiöissä ei ole vähemmistöosuksia.

Konsernirakenne muuttui 31.12.2001, jolloin Incip Electronics Oy:n ja Incip Oy:n sulautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisterissä yhtiöiden hallitusten maaliskuussa 2001 hyväksymän sulautumissuunnitelman mukaisesti. Fuusio on konsernin sisäinen järjestely, jolla yksinkertaistetaan yhtiörakennetta ja vähennetään konsernin sisäistä hallintoa. Samalla säästetään jonkin verran myös kustannussäästöjä. Elektroniikan sopimusvalmistustoiminta jatkuu ennallaan Incip Oy:n nimissä, ja Incip Electronics Oy:n työntekijät siirtyivät Incip Oy:n palvelukseen ns. vanhoina työntekijöinä. Sulautuminen ei aiheuttanut muutoksia Incip Oy:n yhtiöjärjestykseen.

### Tulevaisuudennäkymät

Elektroniikkateollisuuden kysynnän oletetaan pysyvän alhaisena ainakin vuoden 2002 toiselle puoliskolle. Tämän vuoksi elektroniikkatoimialan kaikissa tuotantoyksiköissä jatketaan vuonna

2001 käynnistettyjä kehittämis- ja sopeuttamistoimia. Yhtiö panostaa entistä enemmän asiakkaille lisäarvoa tuottaviin palveluihin, kuten tuotteiden suunnitteluun, tuoteintegrointiin ja logistiikkaan. Tavoitteena on lisätä kansainvälistymistä suoran viennin ja ulkomaalaisten yksiköiden avulla.

Huonekalutoimialan kustannustehokkuus paranee entisestään uuden tehtaan valmistuttua, ja tuotekehityspanostukset antavat aihetta odottaa liikevaihdon kasvavan kannattavasti sekä päämarkkinalla Keski-Euroopassa että Yhdysvalloissa. Markkina-asemaa vahvistetaan kehittämällä verkostoyhteistyötä ja toteuttamalla ostotoiminnan kehittämis- ja investointihankkeita.

### Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Yhtiön strategiaan on keskittyä elektroniikkatoimialalle. Voimakasta kasvua haetaan niin orgaanisesti kuin erilaisin yritysjärjestelyin.

Tammikuun 2002 alussa solmittiin aiesopimus Incip Furniture Oy:n myymisestä yhtiön toimivalle johdolle, Teollisuussijoitus Oy:lle, JMC Finance Oy:lle, Teknoventure Oy:lle ja Jokilaaksojen Rahasto I Ky:lle. Ostajien tavoitteena on kehittää huonekalujen sopimusvalmistuksen liiketoimintaa edelleen hyödyntämällä uutta tuotantoteknologiaa ja kansainvälisiä asiakassuhteita. Varsinainen sopimus on määrä allekirjoittaa 1.3.2002 mennessä. Kaupan toteutumisen edellytyksenä on, että lopullisen kauppasopimuksen ehtoista saavutetaan yksimielisyys.

Elektroniikkatoimialan vahvistamiseksi solmittiin 4.1.2002 aiesopimus tietoliikenneteollisuuden suurtaajuuskomponentteja valmistavan JMC Tools Oy:n osakekannan hankkimisesta. Kaupan toteutuessa syntyy kilpailukykyinen ja vahva teknologiakonserni, jonka toimintakonseptilla voidaan laajentaa nykyisten asiakkaiden palvelua ja tarjota syvällistä osaamista tietoliikennesektorille erityisesti langattoman viestinnän verkkojärjestelmiin. Tavoitteena on allekirjoittaa varsinainen yhdistymissopimus viimeistään 28.2.2002 ja toteuttaa yhdistyminen huhtikuun loppuun mennessä.

# KONSERNIN TULOSLASKELMA

I 000 euroa	Viite	2001	2000
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>99 692</b>	<b>86 773</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		2 153	-320
Valmistus omaan käyttöön		2	2
Liiketoiminnan muut tuotot	2	10 237	365
Materiaalit ja palvelut	3	61 306	47 755
Henkilöstökulut	4	22 472	23 585
Poistot ja arvonalentumiset	5	2 726	2 672
Liiketoiminnan muut kulut		13 371	10 965
<b>Liikevoitto</b>		<b>12 209</b>	<b>1 843</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-795	-576
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>11 414</b>	<b>1 267</b>
Satunnaiset erät	7	-3	0
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>11 411</b>	<b>1 267</b>
Tuloverot	8	-3 533	-491
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>7 877</b>	<b>776</b>



# KONSERNIN TASE

1 000 euroa	Viite	2001	2000
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	2 175	2 100
Aineelliset hyödykkeet	9	24 737	14 246
Sijoitukset	10		
Muut sijoitukset		9	9
Muut saamiset		1	1
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>26 922</b>	<b>16 356</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	11	22 335	11 008
Lyhytaikaiset saamiset	12	18 362	11 518
Rahoitusarvopaperit	13		
Muut rahoitusarvopaperit		2	2 569
Rahat ja pankkisaamiset		1 322	964
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>42 021</b>	<b>26 059</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>68 943</b>	<b>42 415</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
	14		
Osakepääoma		5 904	5 904
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien tulos		9 027	8 602
Tilikauden tulos		7 877	776
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>27 032</b>	<b>19 506</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	16	<b>800</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Laskennallinen verovelka		3 557	985
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	10 281	7 033
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	27 273	14 891
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>41 111</b>	<b>22 909</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>68 943</b>	<b>42 415</b>

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	2001	2000
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	11 414	1 267
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 726	2 672
Realisoitumattomat kurssivoitot ja tappiot	0	12
Rahoitustuotot ja -kulut	795	564
Muut oikaisut	-10 185	-167
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<b>4 750</b>	<b>4 348</b>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-6 845	-1 254
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys(+)	-11 326	-1 790
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	11 162	1 285
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<b>-2 259</b>	<b>2 589</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 068	-658
Saadut osingot liiketoiminnasta	0	1
Saadut korot liiketoiminnasta	274	81
Maksetut välittömät verot	-3 533	-491
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>- 6 586</b>	<b>1 522</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-16 913	-3 398
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	14 600	167
Luovutustulot muista sijoituksista	0	142
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 313</b>	<b>-3 089</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 040	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-590
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-351	-597
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>6 689</b>	<b>-1 187</b>
<b>Rahavarojen muutos (lisäys + / vähennys -)</b>	<b>-2 210</b>	<b>-2 754</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>3 533</b>	<b>6 287</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 323</b>	<b>3 533</b>



# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Viite	2001	2000
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>1 034</b>	<b>864</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	20	43
Henkilöstökulut	4	610	881
Poistot ja arvonalentumiset	5	112	71
Liiketoiminnan muut kulut		1 513	778
<b>Liiketappio</b>		<b>-1 181</b>	<b>-823</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	540	809
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-641</b>	<b>-14</b>
Satunnaiset erät	7	2 838	1 090
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>2 197</b>	<b>1 076</b>
Tuloverot	8	-885	-310
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>1 312</b>	<b>766</b>

# EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	Viite	2001	2000
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 530	145
Aineelliset hyödykkeet	9	9 108	668
Sijoitukset	10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 267	2 105
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0	673
Muut sijoitukset		8	4
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>11 913</b>	<b>3 595</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	11	18 694	0
Pitkäaikaiset saamiset	12	0	4 575
Lyhytaikaiset saamiset	12	14 734	6 779
Rahoitusarvopaperit	13		
Muut rahoitusarvopaperit		2	2 569
Rahat ja pankkisaamiset		403	340
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>33 833</b>	<b>14 263</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>45 746</b>	<b>17 858</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osaakepääoma	14	5 904	5 904
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien voitto		6 722	6 307
Tilikauden voitto		1 311	766
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>18 161</b>	<b>17 201</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	15	<b>1 860</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	16	<b>800</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	6 265	151
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	18 660	506
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>27 585</b>	<b>657</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>45 746</b>	<b>17 858</b>



# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

I 000 euroa	2001	2000
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-641	-14
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	112	71
Rahoitustuotot ja -kulut	-540	-808
Muut oikaisut	-800	-20
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<b>-1 869</b>	<b>-771</b>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1	403
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	0	0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	321	283
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<b>-1 549</b>	<b>-85</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-14	-34
Saadut osingot liiketoiminnasta	0	1
Saadut korot liiketoiminnasta	553	841
Maksetut välittömät verot	-885	-310
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-1 895</b>	<b>413</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	548	-248
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	3
Luovutustulot muista sijoituksista	0	142
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>548</b>	<b>-103</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-8 345	-2 902
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 540	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-922
Saadut ja maksetut konserniavustukset	3 600	1 090
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-351	-597
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 556</b>	<b>-3 331</b>
<b>Rahavarojen muutos (lisäys + / vähennys -)</b>	<b>-2 903</b>	<b>-3 021</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>2 909</b>	<b>5 930</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>409</b>	<b>2 909</b>
Ero	-403	
Ero johtuu fuusion yhteydessä Incap Electronics Oy:n emoyhtiöön siirtyneistä rahavaroista.		



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET 2001

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Incap Oyj, kotipaikka Helsinki ja yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Oy, Helsinki ja sen virolainen tytäryhtiö Incap Electronics Estonia Oü, Kuressaari, Incap Furniture Oy, Oulu ja sen amerikkalainen tytäryhtiö Incap Furniture, Inc., High Point, Pohjois-Carolina sekä latvialainen tytäryhtiö Incap Furniture Sia, Riika. Incap Electronics Oy:n tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö ja sellaisena jätetty yhdistelemättä konserniin. Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista, Tietäjantie 4, 02130 Espoo.

## Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuuksia ei ole.

## Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa käyttöomaisuuserää. Käyttöomaisuudesta on tehty lisäpoistoja, jos arvonalennus on katsottu perustellusti pysyväksi.

Suunnitelmapoistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa siirryttiin suunnitelmapoistoihin vuoden 1994 tilinpäätöksessä. Vertailukaudella ja sitä ennen fuusioissa syntyneet fuusiotappiot on kirjattu osaksi vuosikuluihin ja aktivoitu osaksi käyttöomaisuuseriin, kuitenkin enintään käyttöomaisuuden käypään arvoon. Konserniliikkeen poistossa on noudatettu aiempaa poistokäytäntöä.

Konsernissa on noudatettu toimialoittain yhdenmukaisia poistoajoja.

## Aineettomat hyödykkeet

- liikearvo	10 v
- konserniliikearvo	10 v
- muut aineettomat oikeudet	1–10 v

## Aineelliset hyödykkeet

- rakennukset ja rakennelmat	20–40 v
- tuotantokoneet	4–20 v
- muut koneet	4–15 v
- ajokalusto	3 v
- muu kalusto	3–15 v

## Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernin vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana jälleenhankinta-arvoon tai myyntihintaan. Incap Electronicsissa vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-menetelmällä. Incap Furnituressa kustannukset on määritelty painotetun keskihinnan mukaisina. Kustannukset sisältävät muuttuvat menot. Sisäiset katteet on eliminoitu.

## Rahoitusomaisuuden arvostus ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusomaisuusarvopaperit ovat lyhyen koron korkorahastojen osuuksia, jotka on arvostettu hankintahintaan. Liikesäämiisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä. Osa liikesäämisistä on vakuutettu luottovakuutuksella.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu euroiksi Suomen Pankin ilmoittamaan keskipäivän 28.12.2001. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloituksiksi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelyssä ei ole syntynyt mainittavia muuntoeroja.

## Emoyhtiön liikevaihto

Incap Oyj:n liikevaihto muodostui konsernihallintomaksuista.

## Leasing

Rahoitusleasingillä hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluna liiketoiminnan muissa kuluissa.

## Eläkemenot

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

## Välittömät verot

Tilinpäätökseen on kirjattu Incap Oyj:n, Incap Electronics Oy:n ja Incap Furniture Oy:n verotettavasta tulosta aiheutuvat tuloerot siltä osin, kun tulosta ei voida kattaa verotuksessa vahvistetuilla tappioilla ja yhtiöveron hyvityssaamisella. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Laskennallisen verovelan muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan. Erät on yksilöity liitetietoihin.

## Emoyhtiö

Emoyhtiön liiketoiminta muodostui hallinto- ja rahoituspalvelujen mynnistä konserniyhtiöille.

## Vuokra- ja lunastus- sekä takaisinostosopimukset

Konserniyhtiöiden taseisiin sisältyvät vuokra- ja lunastussopimukset sekä taseiden ulkopuoliset leasing- ja takaisinostosopimukset on eritelty liitetietojen vastuissa.

### Tietoja liiketoiminta-alueittain

	Elektroniikan sopimusvalmistus, milj. euroa		Huonekalujen sopimusvalmistus, milj. euroa	
	2001	2000	2001	2000
Liikevaihto	60,7	49,0	39,0	37,8
Liikevoitto *	0,2	1,3	3,0	1,3
Tase	40,0	22,5	28,9	16,1
Kokonaisinvestoinnit käyttöomaisuuteen * *	6,1	7,0	16,0	3,0
Henkilöitä keskimäärin	591	599	250	249

\* Huonekalujen sopimusvalmistuksen liikevoitto vertailukelpoisena, tasearvot ylittävät vakuutuskorvaukset huomioitu.

\*\* sekä taseen pysyviin vastaaviin sisältyvät että taseen ulkopuoliset hankinnat



# LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT</b>				
<b>1. Liikevaihto</b>				
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain				
Huonekalujen sopimusvalmistus	39 034	37 806	0	0
Elektroniikan sopimusvalmistus	60 658	48 967	0	0
Muut	0	0	1 034	864
	<b>99 692</b>	<b>86 773</b>	<b>1 034</b>	<b>864</b>
Liikevaihto markkina-alueittain				
Kotimaa	61 011	49 346	1 034	864
Eurooppa	22 241	29 481	0	0
Muut	16 440	7 946	0	0
	<b>99 692</b>	<b>86 773</b>	<b>1 034</b>	<b>864</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	10 217	115	1	0
Muut	20	250	19	43
	<b>10 237</b>	<b>365</b>	<b>20</b>	<b>43</b>
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	67 381	47 739	0	0
Varaston muutos	-9 183	-2 104	0	0
	<b>58 198</b>	<b>45 635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ulkopuoliset palvelut	3 108	2 120	0	0
	<b>61 306</b>	<b>47 755</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä</b>				
4.1 Henkilöstön lukumäärä				
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöitä	150	139	6	7
Työntekijöitä	697	716	0	0
Tilikauden lopussa				
Toimihenkilöitä	141	138	5	8
Työntekijöitä	653	697	0	0
4.2 Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	17 777	18 652	447	637
Eläkekulut	2 793	2 961	135	197
Muut henkilösivukulut	1 902	1 972	28	47
	<b>22 472</b>	<b>23 585</b>	<b>610</b>	<b>881</b>
4.3 Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet	290	402	190	222
Johdon eläkesitoumukset				
Incap Oyj:n toimitusjohtajalla ja yhdellä johtoryhmän jäsenellä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 63-vuotiaana. Lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille ei ole annettu lainoja.				

## LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	2 726	2 672	112	71
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan käyttö-omaisuus. Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa.				
<b>6. Rahoitustuotot ja kulut</b>				
Osinkotuotot				
Muilta yrityksiltä	0	1	0	1
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	424	775
Muilta	274	81	129	66
	<b>274</b>	<b>81</b>	<b>553</b>	<b>841</b>
Sijoitusten arvonalennukset	0	0	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	0	0
Muille	-1 068	-658	-14	-33
	<b>-1 068</b>	<b>-658</b>	<b>-14</b>	<b>-33</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<b>-794</b>	<b>-576</b>	<b>539</b>	<b>809</b>
<b>7. Satunnaiset erät</b>				
Saadut konserniavustukset	0	0	3 600	1 090
Fuusiotappio	-3	0	-770	0
	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>2 830</b>	<b>1 090</b>
<b>8. Tuloverot</b>				
Tuloverot satunnaisista eristä	0	0	1 044	316
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	961	469	-159	-6
Laskennallisen verovelan muutos	2 572	22	0	0
	<b>3 533</b>	<b>491</b>	<b>885</b>	<b>310</b>



1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>TASEEN LIITETIEDOT</b>				
<b>9. Käyttöomaisuus</b>				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno l.l.	1 150	846	178	50
Lisäykset	332	304	0	128
Incap Talousohjaus Oy	0	0	2	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	706	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>1 482</b>	<b>1 150</b>	<b>886</b>	<b>178</b>
Kertyneet poistot l.l.	-558	-386	-34	-26
Incap Talousohjaus Oy	-1	0	-1	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	-313	0
Tilikauden poisto	-182	-172	-30	-7
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-741</b>	<b>-558</b>	<b>-378</b>	<b>-33</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>741</b>	<b>592</b>	<b>508</b>	<b>145</b>
Liikearvo				
Hankintameno l.l.	997	997	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	997	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>997</b>	<b>997</b>	<b>997</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot l.l.	-232	-37	0	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	-427	0
Tilikauden poisto	-195	-195	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-427</b>	<b>-232</b>	<b>-427</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>570</b>	<b>765</b>	<b>570</b>	<b>0</b>
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno l.l.	1 857	1 425	12	12
Lisäykset	262	433	0	0
Incap Talousohjaus Oy	0	0	5	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	1 351	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>2 119</b>	<b>1 858</b>	<b>1 368</b>	<b>12</b>
Kertyneet poistot l.l.	-1 114	-1 075	-12	-11
Incap Talousohjaus Oy	-2	0	-2	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	-900	0
Tilikauden poisto	-138	-39	-1	-1
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-1 254</b>	<b>-1 114</b>	<b>-915</b>	<b>-12</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>865</b>	<b>744</b>	<b>453</b>	<b>0</b>

## LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Maa-alueet				
Hankintameno I.I.	176	176	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	60	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>60</b>	<b>0</b>
Kertyneet arvonalentumiset I.I.	-74	-74	0	0
Tilikauden arvonalentuminen	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	<b>-74</b>	<b>-74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>60</b>	<b>0</b>
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno I.I.	6 305	6 049	653	653
Lisäykset	2 784	256	0	0
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	4 809	0
Vähennykset	-1 955	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>7 134</b>	<b>6 305</b>	<b>5 462</b>	<b>653</b>
Kertyneet poistot I.I.	-1 574	-1 256	-128	-99
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	-607	0
Tilikauden poisto	-298	-318	-29	-29
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-1 872</b>	<b>-1 574</b>	<b>-764</b>	<b>-128</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>5 262</b>	<b>4 731</b>	<b>4 698</b>	<b>525</b>
Koneet ja kalusto				
Hankintameno I.I.	18 632	16 544	381	265
Lisäykset	1 279	2 220	65	120
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	10 724	0
Vähennykset	-2 463	-131	-26	-4
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>17 448</b>	<b>18 633</b>	<b>11 144</b>	<b>381</b>
Kertyneet poistot I.I.	-9 414	-7 494	-228	-204
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	-6 645	0
Tilikauden poisto	-1 873	-1 920	-52	-34
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-11 287</b>	<b>-9 414</b>	<b>-6 925</b>	<b>-238</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>6 161</b>	<b>9 219</b>	<b>4 219</b>	<b>143</b>
Tuotantotoimintaan liittyvien koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	5 071	7 929	3 517	0



1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	278	221	0	0
Lisäykset	66	57	0	0
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	344	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>344</b>	<b>278</b>	<b>344</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-173	-145	0	0
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	-213	0
Tilikauden poisto	-40	-28	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-213</b>	<b>-173</b>	<b>-213</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>131</b>	<b>105</b>	<b>131</b>	<b>0</b>
Keskeneräinen käyttöomaisuus				
Hankintameno 1.1.	89	81	0	0
Lisäykset	13 035	423	0	0
Vähennykset	-43	-415	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>13 081</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.	0	0	2 105	2 105
Lisäykset	0	0	0	0
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	2	0
Vähennykset	0	0	0	0
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	-841	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 266</b>	<b>2 105</b>
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	9	221	5	217
Lisäykset	0	0	0	0
Incap Electronics Oy fuusio	0	0	3	0
Vähennykset	0	-212	0	-213
Hankintameno 31.12.	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	0	0	0	0
Tilikauden arvonalentuminen	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>4</b>

## LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Kirjanpitoarvo l.l.	0	0	0	673
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>673</b>
Muut saamiset				
Kirjanpitoarvo l.l.	1	1	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %	Osakkeita kpl	Kirjanpitoarvo 1 000 euroa

### Konserniyritykset

Incap Electronics Estonia Oü, Viro	0	100	400	3
Incap Furniture Oy, Oulu	0	100	7 515	1 264
Incap Furniture, Inc., N.C., USA	100	0	100	11
Incap Furniture Sia, Latvia	100	0	20	3

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>11. Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	16 524	7 343	13 644	0
Keskeneräiset tuotteet	1 681	1 921	1 236	0
Valmiit tuotteet	4 129	1 744	3 814	0
Ennakkomaksut	1	0	0	0
	<b>22 335</b>	<b>11 008</b>	<b>18 694</b>	<b>0</b>
<b>12. Saamiset</b>				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset	0	0	0	4 575
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	11 942	9 635	7 939	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	1 651	573
Korkosaamiset	0	0	51	0
Lainasaamiset	0	0	4 242	5 819
Siirtosaamiset	0	0	-2	0
Lainasaamiset	0	10	0	10
Muut saamiset	1 028	479	0	23
Siirtosaamiset	5 392	1 394	853	355
	<b>18 362</b>	<b>11 518</b>	<b>14 734</b>	<b>6 780</b>

Siirtosaamisiin sisältyy emoyhtiön maksamia leasingeriä 568 000 euroa, Incap Furnituren maksamia leasingeriä 1 260 000 euroa ja Incap Furnituren vakuutuskorvaussaimisia 2 929 000 euroa.



1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>13. Rahoitusarvopaperit</b>				
Muut arvopaperit	0	2 569	2	2 569
Muut arvopaperit ovat osuuksia lyhyen koron korkorahastoissa.				
<b>14. Oma pääoma</b>				
Osakepääoma I.I.	5 904	5 904	5 904	5 904
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Osakepääoma 31.12.	<b>5 904</b>	<b>5 904</b>	<b>5 904</b>	<b>5 904</b>
Ylikurssirahasto I.I.	4 224	4 224	4 224	4 224
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Ylikurssirahasto 31.12.	<b>4 224</b>	<b>4 224</b>	<b>4 224</b>	<b>4 224</b>
Tulos edellisiltä tilikausilta I.I.	9 378	9 196	7 073	6 903
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset				
Osingonjako	-351	-597	-351	-597
Muuntoero	0	3	0	0
Tilikauden tulos	7 877	776	1 311	766
Yhteensä 31.12.	<b>16 904</b>	<b>9 378</b>	<b>8 033</b>	<b>7 073</b>
Oma pääoma 31.12.	<b>27 032</b>	<b>19 506</b>	<b>18 161</b>	<b>17 201</b>

## LIITETIEDOT

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</b>				
Tulos edellisiltä tilikausilta	9 027	8 599	6 722	6 307
Tilikauden tulos	7 877	776	1 311	766
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-8 707	-2 411	0	0
Yhteensä 31.12.	<b>8 197</b>	<b>6 964</b>	<b>8 033</b>	<b>7 073</b>
<b>15. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Poistoeron kertymä 1.1.	0	0	1 868	0
Muutos emoyhtiön tuloslaskelmassa	0	0	-8	0
Poistoeron kertymä 31.12.	0	0	1 860	0
<b>16. Pakolliset varaukset</b>				
Yritysjärjestelykustannuksista tehty varaus	800	0	800	0
<b>17. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Vaihtovelkakirjalainat	336	0	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	5 971	4 208	2 465	152
Eläkelainat	471	601	365	0
Muut velat	3 503	2 224	3 434	0
Yhteensä	<b>10 281</b>	<b>7 033</b>	<b>6 264</b>	<b>152</b>
Josta korollista	10 281	7 033	6 264	152
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Rahalaitoslainat	2 713	1 070	867	56
Eläkelainat	313	373	255	0
Muut pitkäaikaiset velat	1 705	1 038	1 705	0
Yhteensä	<b>4 731</b>	<b>2 481</b>	<b>2 827</b>	<b>56</b>
<b>18. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	7 211	3 394	4 306	52
Eläkelainat	65	86	35	0
Saadut ennakot	58	0	52	0
Ostovelat	13 885	4 856	8 525	183
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0	0	515	0
Muut lainat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	606	4
Muut velat	821	1 314	799	20
Siirtovelat	5 232	5 241	3 822	247
Yhteensä	<b>27 272</b>	<b>14 891</b>	<b>18 660</b>	<b>506</b>
Josta korollista	7 627	3 835	4 511	52



1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>MUUT LIITETIEDOT</b>				
<b>19. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys-kiinnityksiä ja kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	11 811	5 535	5 283	115
Annetut kiinteistökiinnitykset	6 756	2 312	609	206
Yrityskiinnitykset	11 935	5 359	4 221	0
Pantatut myyntisaamiset	1 681	0	0	0
Eläkelainat	34	43	34	0
Annetut kiinteistökiinnitykset	168	168	168	0
Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita ja muita pantteja				
Rahalaitoslainat	0	0	0	0
Annettujen panttien kirjanpitoarvo	0	0	0	0
Konserniyhtiöiden velasta				
Takaukset	0	0	466	2 392
Muiden velasta				
Pantit	0	0	0	0
Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen	3 364	3 364	3 364	0
Incap Electronics Oy:llä on vuokralaisena optio Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta. Optio on käytettävä viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.				
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	2 849	1 236	2 849	0
Leasing- ja osamaksuvastuut, taseen ulkopuoliset				
Seuraavana vuonna erääntyvät	2 753	2 745	2 254	4
Myöhemmin erääntyvät	7 317	8 005	3 931	1
Rahoitusleasingsopimukseen sisältyy hankitun käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaan vuokrakauden päättyessä.				
Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin				
Incap Electronics Oy, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	3 709	1 031	3 709	0
vastaava velka	3 604	1 062	3 604	0
Incap Furniture Oy, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	155	1 413	0	0
vastaava velka	121	1 517	0	0
<b>20. Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa</b>				
Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 1996–2000 investoinneista.				
	990	854	809	0



# VIISIVUOTISKATSAUS

		2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto,	milj. euroa	99,7	86,8	70,8	67,0	52,8
Kasvu,	%	15	23	6	27	41
Vienti,	milj. euroa	38,7	36,3	34,1	32,6	23,0
Osuus liikevaihdosta,	%	39	42	48	49	44
Liikevoitto,	milj. euroa	12,2	1,8	1,8	3,3	4,9
Osuus liikevaihdosta,	%	12	2	3	5	9
Voitto ennen satunnaisia eriä,	milj. euroa	11,4	1,3	1,4	2,9	4,5
Osuus liikevaihdosta,	%	11	1	2	4	8
Voitto ennen veroja,	milj. euroa	11,4	1,3	1,4	2,9	4,6
Osuus liikevaihdosta,	%	11	1	2	4	9
Oman pääoman tuotto, (ROE)	%	33,9	4,0	5,0	11,2	24,2
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI)	%	32,1	6,3	6,2	11,4	20,8
Taseen summa,	milj. euroa	68,9	42,4	42,1	39,7	38,3
Omavaraisuusaste,	%	39,2	46,0	46,0	48,5	46,8
Nettovelkaantumisaste,	%	61,4	37,6	26,8	33,6	25,0
Nettovelka,	milj. euroa	16,7	7,9	5,9	6,2	2,2
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika,	vuosia	1,4	3	4	3	2
Quick ratio		0,7	1,0	1,2	1,3	1,6
Current ratio		1,5	1,7	1,9	2,1	2,3
Investoinnit,	milj. euroa	21,3	10,2	7,1	5,7	5,9
Osuus liikevaihdosta,	%	21	12	10	9	11
Tutkimus- ja kehitysmenot,	milj. euroa	3,0	2,6	2,1	2,0	1,5
Osuus liikevaihdosta,	%	3	3	3	3	3
Henkilöstö keskimäärin		847	855	683	621	501
Osingonjako,	milj. euroa	0,1	0,4	0,6	0,9	1,1
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake,	euroa	2,24	0,22	0,27	0,59	1,04
Oma pääoma/osake,	euroa	7,70	5,56	5,51	5,48	5,14
Osinko/osake,	euroa	0,03	0,10	0,17	0,25	0,34
Osinko tuloksesta,	%	1,3	45,3	63,0	42,5	32,4
Kassavirta/osake,	euroa	3,75	0,98	0,91	1,25	1,58
Efektiiivinen osinkotuotto,	%	0,6	2,2	1,7	2,5	3,3
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		2,2	20,5	36,5	17,0	9,9
Osakkeen kurssikehitys						
Listautumisannin merkintähinta	euroa					7,40
Tilikauden alin kurssi,	euroa	3,70	4,50	5,50	7,90	8,07
Tilikauden ylin kurssi,	euroa	6,00	17,00	12,40	15,81	11,27
Tilikauden keskipurssi,	euroa	4,97	9,75	8,00	12,47	9,56
Tilikauden päätöskurssi,	euroa	4,99	4,50	10,00	10,24	10,26
Osakekannan markkina-arvo 31.12.,	milj. euroa	17,5	15,8	35,1	35,5	35,5
Osakkeiden vaihto,	kpl	186 036	314 162	1 261 104	2 459 915	2 469 231
Osakkeiden vaihto,	%	5,3	9,0	35,9	70,2	78,1
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä						
Tilikauden aikana keskimäärin		3 510 110	3 510 110	3 510 110	3 502 171	3 163 613
Tilikauden lopussa		3 510 110	3 510 110	3 510 110	3 510 110	3 486 550

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, % <sup>1)</sup>	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot})}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{100 \times (\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja rahoitusarvopaperit})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääoma – rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta} 2)}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonalisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia ja taseen ulkopuoliset leasinghankinnat
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>	
Tulos / osake	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + /- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot (tuloverot} + \text{verovelan muutos)}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake <sup>1)</sup>	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta / osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta} 2)}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{100 \times \text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta / voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

<sup>1)</sup> Vuosina 1997–2001 konsermitaseen tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

<sup>2)</sup> Laskennallinen kassavirta on voitto satunnaiserien jälkeen – tuloslaskelman tuloverot + poistot.



# VOITONJAKOESITYS

## Incap Oyj:n hallituksen voitonjakoesitys

Incap Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 8 033 275,01 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 8 197 273,35 euroa, kun konsernin vapaasta omasta pääomasta on vähennetty tilinpäättössiirtojen omaan pääomaan siirretty osuus.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,03 euroa osakkeelle, yhteensä 105 303,30 euroa ja tilikauden 7 877 441,07 euron tuloksesta jätetään voittovarojen tilille 7 772 137,77 euroa.

Espoossa, helmikuun 14. päivänä 2002

Juhani Vesterinen      Matti Kaitera      Hannu Lipponen

Jorma Terentjeff

Kari Saarinen  
*Toimitusjohtaja*

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2001–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteutemiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka konsernin osalta osoittaa voittoa 7 877 441,07 euroa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsitksemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa, helmikuun 14. päivänä 2002

Tapio Raappana  
*KHT*



# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiötunnus on INC, pörssierän suuruus 100 osaketta ja arvo-osuuslajin tunnus INCIV. Osakkeilla, joita on yhteensä 3 510 110 kappaletta, ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa pyöristettynä kahden desimaalin tarkkuudella. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 3 500 000 ja enintään 14 000 000 osaketta, ja yhtiön vähimmäispääoma on 5 880 000 euroa ja enimmäispääoma 23 520 000 euroa.

Incap Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 3,70 ja 6,00 euron välillä. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 500 osakasta. Osakkeista oli hallintarekisterissä 0,5 prosenttia. Osakkeiden keskimääräisen lukumäärän 3 510 110 mukaan laskettu kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 5,3 prosenttia. Yhtiön markkina-arvo vuoden lopussa oli 17,5 miljoonaa euroa.

## Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 18.4.2001 hallituksen korottamaan osakepääomaa osakeyhtiölain 4. luvun 1. pykälässä tarkoitetulla tavalla yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutus on voimassa vuoden ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Valtuutus merkittiin rekisteriin 23.5.2001. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 179 396,96 eurolla. Hallitus ei ollut käyttänyt valtuutusta tilinpäätöksen allekirjoittamiseen mennessä.

## Optio-ohjelma

Incap-konserni toteutti huhtikuussa 1998 henkilöstönsä kannustamiseksi ja sitouttamiseksi vakinaiselle henkilöstölleen suunnatun osakeannin. Antiin liittyi myös mahdollisuus merkitä optioita, joilla voi vuosina 2000–2004 merkitä Incap Oyj:n osakkeita optioehdoissa määritellyllä hinnalla. Osakemerkintöihin sisältyi yhteensä 280 400 option merkintä. Hallitus hyväksyi optiomerkinnot 31.3.2000.

Yhtiökokous antoi 11.4.2000 uusia optio-oikeuksia konsernin avainhenkilöille, Incap Oyj:n ja konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille sekä Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan sisältyviä optio-oikeuksia oli lisäksi mahdollista vaihtaa vuoden 2000 optio-oikeuksiin hallituksen päätöksen mukaisella vaihtosuhteella. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 542 000 kappaletta, ja niillä voidaan merkitä Incap Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 542 000 kappaletta. Vuoden 2000 optiot on jaettu A-, B-, C- ja D-optioihin, joita kutakin on 122 700 kappaletta. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.12.2000 ja B-optioiden 1.12.2001. C-optioiden merkintäaika alkaa 1.12.2002 ja D-optioiden 1.12.2003. Kaikkien merkintä päättyy 31.12.2005. Voimassa olevia vuoden 1998 optioita on yhteensä 51 200 kpl, ja niiden merkintäaika on alkanut 1.7.2000 ja päättyy 30.11.2004.

Yhtiökokous alensi 11.4.2001 vuoden 2000 optio-ohjelman osakemerkintöjen hintoja siten, että A-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 8 euroa ja B-optioilla merkittävien 10 euroa. C- ja D-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta pysyi 12 eurossa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Incap Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 924 000 eurolla (ei tarkka).

## Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä 4 500 osaketta eli 0,13 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä on vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyviä optioita yhteensä 47 500, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään optioehdoissa määritellyllä tavalla. Mikäli kaikki optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen osuus on 1,5 % osakekannasta.

## Osakepääoman kehitys 1991–2001

Pvm		Muutos 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma 1 000 euroa
31.01.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.04.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.09.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.01.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.03.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.03.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.05.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.05.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### Omistuksen jakautuminen sektoreittain 28.12.2001

	kpl	Omistaja %	Osakkeita ja ääniä kpl	%
Yksityiset yritykset	71	14,3	1 069 100	30,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset *	12	1,6	1 969 541	56,1
Julksiyhteisöt	2	0,4	119 000	3,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	15	3,0	79 600	2,3
Kotitaloudet	399	80,5	268 869	7,7
Ulkomaiset	1	0,2	4 000	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>500</b>	<b>100,0</b>	<b>3 510 110</b>	<b>100,0</b>

\* sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet

Hallintarekistereissä (4) osakkeita			19 000	0,5
-------------------------------------	--	--	--------	-----

### Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 28.12.2001

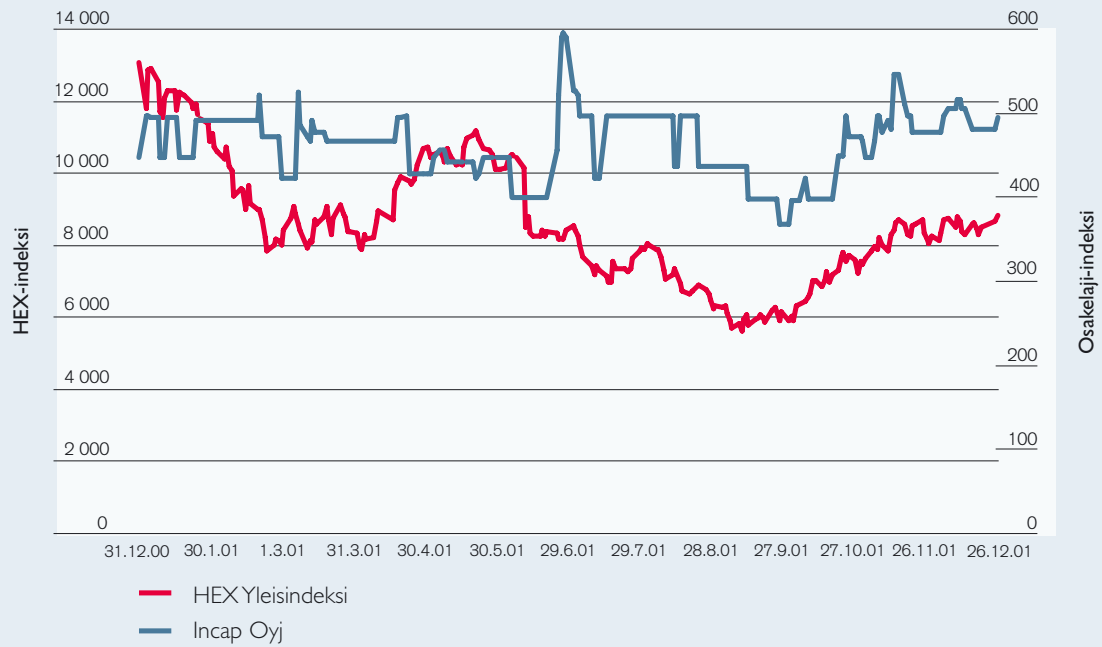
Osakkeita, kpl	Osakkaita, kpl	Osuus osak- kaista, %	Osakkeita ja ääniä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1 – 100	94	18,8	6 630	0,2
101 – 1 000	288	57,6	138 390	3,9
1 001 – 10 000	96	19,2	256 918	7,3
10 001 – 100 000	18	3,6	605 099	17,3
100 001 – 1 000 000	3	0,6	1 006 253	28,7
1 000 001 –	1	0,2	1 496 820	42,6
<b>Yhteensä</b>	<b>500</b>	<b>100,0</b>	<b>3 510 110</b>	<b>100,0</b>

### Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 28.12.2001

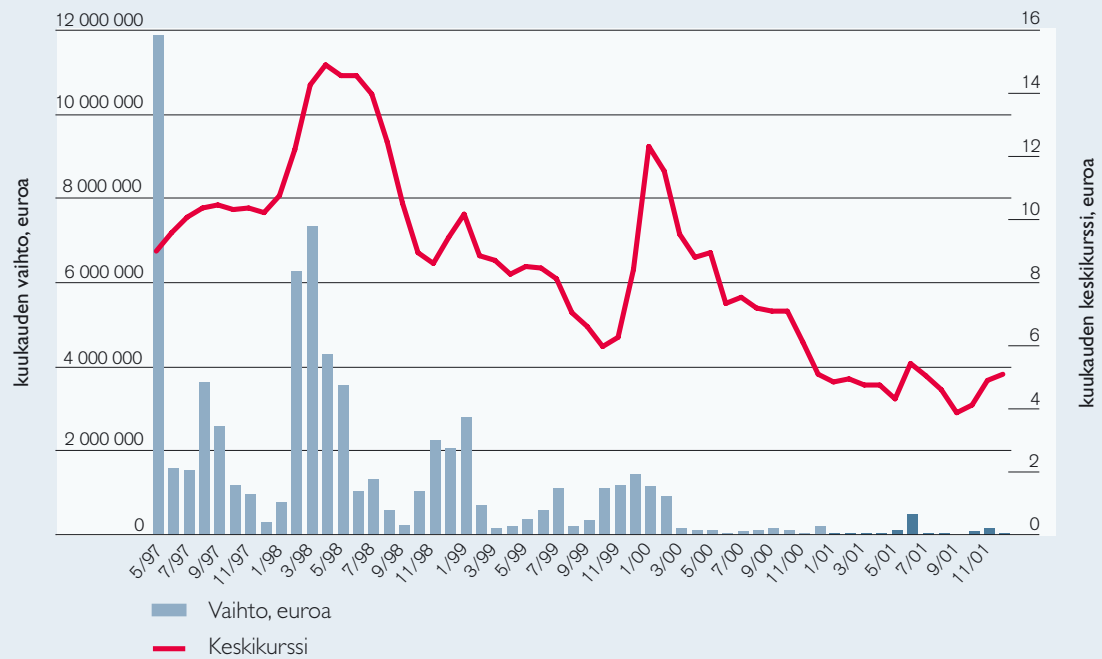
	Osakkeet, kpl	Osuus osake- pääomasta ja äänimäärästä, %	Osuus ääni- määrästä vähintään
Finnvera Oyj	1 496 820	42,6	1/20
Conventum Oyj	658 100	18,7	1/20
Vakuutusyhtiö Sampo Oy	245 153	7,0	1/20
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	103 000	2,9	
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	99 700	2,8	
Thomproperties Oy	82 300	2,3	
Tuotemerkkinointi Brade Oy	80 000	2,3	
OP-Delta Sijoitusrahasto	50 000	1,4	
Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto	47 500	1,4	
Tukinvest Oy	40 000	1,1	



Incap Oyj:n osakkeen kurssikehitys, 31.12.2000–28.12.2001



Incap Oyj:n osakkeen vaihto ja keskimurssi, 2.5.1997–28.12.2001



# HALLINTOPERIAATTEET

Incap-konserni noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten yhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta Helsingin Pörssin suosituksen mukaisesti.

## **Yhtiökokous**

Konsernin emoyhtiön Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu kerran vuodessa varsinaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä.

## **Hallitus**

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kolmesta seitsemään jäsentä. Vuosittain pidettävä varsinaisen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Incap Oyj:n hallitus hyväksyy myös liiketoimintaa harjoittavien konserniyritysten strategia- ja vuosisuunnitelmista kootut koko konsernin tavoitteet ja päättää strategisista investoinneista, liiketoiminnan ostoista, yritysostoista ja -myynneistä.

## **Toimitusjohtaja**

Operatiivista toimintaa johtaa hallituksen valitsema toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus

päättää toimitusjohtajan palkka- ja muista eduista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusohjelmassa.

## **Johtoryhmät**

Incap Oyj:n toimitusjohtaja johtaa konsernin johtoryhmää, jonka jäseninä ovat liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden toimitusjohtajat ja talousjohtaja. Toimialayhtiöillä on omat operatiiviset johtoryhmät.

Konsernin johtoryhmien palkka-, palkkio- ja muut edut päätetään yhtiöiden hallituksissa.

## **Sisäpiiriohjeet**

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tulleita ohjeita. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuosi- katsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Hankekoh- taiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pitää rekisteriä Rahoitustarkastuksen valvoma Suomen Arvo- paperikeskus. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekis- teriä konsernihallinnossa.



# INCAP OYJ:N HALLITUS



*Incap Oy:n hallitus (vasemmalta): Hannu Lipponen, Matti Kaitera, Juhani Vesterinen, Jorma Terentjeff*

**Juhani Vesterinen**, s. 1953

*Puheenjohtaja*

Ekonomi, luonnont. kand.

Hallituksen jäsen vuodesta 1998, puheenjohtaja vuodesta 1999

**Matti Kaitera**, s. 1935

Dipl.ins., Kaivas Oy:n toimitusjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 1997

**Hannu Lipponen**, s. 1945

Dipl.ins., Finnvera Oy:n rahoitusjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

**Jorma Terentjeff**, s. 1949

Dipl.ins., teollisuusneuvos,  
Avanti Group Oy:n toimitusjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 2001

# JOHTORYHMÄT

## **Elektroniikan sopimusvalmistus**



(Vasemmalta oikealle) Eija Jansson–Tervonen, talusjohtaja; Martti Vaurio, mekaniikan liiketoimintajohtaja; Timo Sonninen, elektroniikan liiketoimintajohtaja; Kari Saarinen, toimitusjohtaja; Carita Rönnerberg–Laukkonen, henkilöstöjohtaja; Jyrki Luojumäki, materiaali johtaja; Hannele Pöllä, viestintäpäällikkö

## **Huonekalujen sopimusvalmistus**



(Vasemmalta oikealle) Matti Vahe, tuotantojohtaja; Jari Kangasharju, logistiikka- ja tietohallintopäällikkö; Sauli Huikuri, toimitusjohtaja; Urpo Unnbom, Business Controller.



# VUODEN 2001 TIEDOTTEITA

## **Tammikuu**

Ei tiedotteita.

## **Helmikuu**

Tilinpäätös vuodelta 2000 julkistettiin 16.2. Konsernin liikevaihto kasvoi noin 23 % edellisvuodesta ja oli 87 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa eli edellisen vuoden tasolla. Päätoimialan, elektroniikan sopimusvalmistuksen liikevaihto kasvoi 43 %. Osinkoa esitettiin jaettavaksi 0,10 euroa osakkeelle.

## **Maaliskuu**

Incap Oyj:n ja Incap Electronics Oy:n hallitukset allekirjoittivat 27.3.2001 sulautumissuunnitelman, jonka mukaan Incap Electronics Oy sulautuu Incap Oyj:öön. Sulautumisen syytä oli konsernirakenteen yksinkertaistaminen.

## **Huhtikuu**

Varsinainen, 18.4. pidetty yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuudet korottaa osakepääomaa osakeyhtiölain 4. luvun 1. pykälässä tarkoitettulla tavalla yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutus on voimassa vuoden ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta.

Yhtiökokous alensi vuoden 2000 optio-ohjelman osakemerkintöjen hintoja siten, että A-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 8 euroa ja B-optioilla merkittävien 10 euroa. C- ja D-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta pysyi 12 eurossa.

## **Toukokuu**

Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta julkaistiin 10.5. Liikevaihto oli 22,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,3 miljoonaa euroa. Elektroniikkatoimialan liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 20 % ja oli 13,6 miljoonaa euroa. Huonekalutoimialan liikevaihto oli 8,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa.

Incap Furniture Oy:n Kärämäen huonekalutehtaan tuotantotilat tuhoutuivat tulipalossa 16.5. Tilat, tuotannon koneet ja laitteet sekä vaihto-omaisuus ja toiminnan keskeytys olivat vakuutettuja. Tuotanto Kärämäellä keskeytyi toistaiseksi ja henkilöstö lomautettiin.

Incap Oyj:n hallitus ryhtyi tutkimaan ensisijaisesti mahdollisuutta jatkaa huonekaluliiketoimintaa alueellisen omistuksen pohjalta. Hallitus vahvisti, että vuonna 2000 tehty strateginen päätös huonekalutoimialan eriyttämisestä Incap-konsernista on edelleen voimassa.

## **Kesäkuu**

Sauli Huikuri ja Jari Madetoja ilmoittivat 6.6. eroavansa Incap Furniture Oy:n hallituksesta.

Incap Oyj:n hallitus päätti 8.6., että Kärämäen tehtaan jälleenrakentaminen käynnistetään välittömästi. Päätökseen

myötävaikutti Finnvera Oyj:n merkittävä osallistuminen jälleenrakentamisen rahoitukseen.

Liiketoimintajohtaja Seppo Arponen valittiin 21.6. Incap Furniture Oy:n hallituksen jäseneksi.

## **Heinäkuu**

Ei tiedotteita.

## **Elokuu**

Osavuosikatsaus tammi–kesäkuulta julkaistiin 16.8. Konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 2 %. Molempien toimialayhtiöiden kannattavuus parani, ja konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,0 miljoonaa euroa. Elektroniikkatoimialan liikevaihto kasvoi odotusten mukaisesti 27 % vuoden 2000 vastaavaan kauteen verrattuna.

## **Syyskuu**

Ei tiedotteita.

## **Lokakuu**

Incap tarkensi tulosenustettaan 26.10. ja ilmoitti, että markkinatilanteen oleellinen heikkeneminen elektroniikan sopimusvalmistuksessa heinä–syyskuussa tulee vaikuttamaan Incapin elektroniikkatoimialan koko vuoden tulokseen, joka jää alle aiemmin arvioidun tason. Huonekalutoimialan ennakoitua positiivisemmän tuloskehityksen ansiosta arvioitiin Incap-konsernin tuloksen vuonna 2001 olevan selvästi vuoden 2000 tulosta parempi.

Sopeuttaakseen toimintansa heikentyneeseen kysyntään Incap Electronics Oy käynnisti Vuokatin tehtaalla yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut, joissa toteutettavat mahdolliset lomautukset tai irtisanomiset koskisivat noin 50 henkilöä. Vaasan tehtaalla oli jo aiemmin päätetty yhdeksää henkilöä koskevista sopeuttamistoimista.

## **Marraskuu**

Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta julkaistiin 6.11. Konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 9 % ja oli tarkastelujaksolla 70,2 miljoonaa euroa. Kannattavuus parani niin ikään, ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,4 miljoonaa euroa. Elektroniikkatoimialan liikevaihto kasvoi edelleen, mutta kannattavuus jäi edellisestä vuodesta johtuen kapasiteetin alhaisesta käytöstäasteesta kolmannella vuosineljänneksellä.

## **Joulukuu**

Incap Electronics päätti Vuokatin tehtaan yt-neuvottelut 13.12. Tehtaalta irtisanottiin 16 henkilöä, 23 työntekijää lomautettiin kokonaan toistaiseksi ja Vuokatin yksikköä palvelevat toimihenkilöt viideksi viikoksi vuonna 2002.

Helsingissä irtisanottiin 10 henkilöä ja Vaasassa lomautettiin 45 työntekijää. Neuvotteluja Vaasan toimihenkilöiden kanssa jatkettiin.

# TALOUDELLINEN INFORMAATIO

## Julkaisut

Vuosikertomus, osavuositiedotukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi).

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2001	torstai 14.2.2002
Vuosikertomus vuodelta 2001	viikko 11
Vuoden 2002 osavuositiedotukset	
* tammi–maaliskuu	perjantai 3.5.2002
* tammi–kesäkuu	tiistai 13.8.2002
* tammi–syyskuu	keskiviikko 6.11.2002

Julkaisuja voi tilata osoitteesta Incap Oyj/Viestintä, Tietäjäntie 4, 02130 Espoo tai [info@incap.fi](mailto:info@incap.fi) tai puhelimitse 010 612 2002/Hannele Pöllä.

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 21. maaliskuuta 2002 alkaen klo 11 Radisson SAS Royalin Iceland-salissa osoitteessa Runeberginkatu 2, Helsinki. Yhtiökokoukseen on ilmoitauduttava viimeistään 11.3.2002 klo 16 yhtiön pääkonttoriin osoitteessa Tietäjäntie 4, 02130 Espoo tai puhelimitse 010 612 2002/Hannele Pöllä tai sähköpostitse [hannele.polla@incap.fi](mailto:hannele.polla@incap.fi). Valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkaan on oltava merkittynä Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään 11.3.2002.

Osingonjaon täsmäytyspäivä	tiistai 26.3.2002
Osingonmaksupäivä	torstai 4.4.2002

Osinko (hallituksen esitys yhtiökokoukselle) 0,03 euroa/osa-ke.

# YHTEYSTIETOJA

<b>Incap Oyj</b>	<b>Konsernin toimisto</b>	Tietäjäntie 4, 02130 Espoo puh. 010 61211 fax 010 612 2050 www.incap.fi
------------------	---------------------------	--

## TEHTAAT

<b>Incap Oyj</b>	<b>Helsingin tehdas</b>	Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki puh. 010 61211 fax 010 612 5650
	<b>Vaasan tehdas</b>	Strömbergin Puistotie 6 B, 65320 Vaasa puh. 010 61211 fax 010 612 4077
	<b>Vuokatin tehdas</b>	PL 52, 88601 Sotkamo puh. 010 61211 fax 010 612 6288
<b>Incap Electronics Estonia Oü</b>		Pikk 59 B, EE-93802 Kuressaare, Estonia puh. 010 612 18 fax 010 612 8890

<b>Incap Furniture Oy</b>		Koulukatu 15, 90100 Oulu puh. (08) 4787 400 fax (08) 4787 599
	<b>Haapaveden tehdas</b>	Haapakoskentie 85, 86600 Haapavesi puh. (08) 4787 400 fax (08) 4787 596
	<b>Kärsämäen tehdas</b>	Teollisuustie, 86710 Kärsämäki puh. (08) 4787 400 fax (08) 4787 590
	<b>Varpaisjärven tehdas</b>	Vaatturintie 4, 73200 Varpaisjärvi puh. (08) 4787 500 fax (08) 4787 595
<b>Incap Furniture Inc.</b>		1220 Eastchester Dr., Suite 105 27265 High Point, N.C., USA puh. +1 336 885 0964 fax +1 336 885 1427
<b>Incap Furniture Sia</b>		World Trade Center Elizabetes iela 2, Office 426 LV-1340 Riga, Latvia puh. +371 750 8616 fax +371 732 2666

Yhtiön toimipaikkojen yhteystiedot pidetään ajan tasalla Incap Oyj:n kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi)





Incap Oyj  
Tietäjäntie 4, 02130 Espoo  
Puh. 010 61211  
[www.incap.fi](http://www.incap.fi)

Kotipaikka: Helsinki  
Krnro: 356.154