

The cover features a green printed circuit board (PCB) with various electronic components like resistors, capacitors, and integrated circuits. The board is set against a background of a warm, golden-brown wood grain texture. A diagonal beam of light cuts across the image from the bottom left towards the top right. The company name 'INCAP' is prominently displayed in white on a black rectangular background in the upper left corner.

INCAP

companies

Vuosikertomus 1998

Toiminta-ajatus

Incap-konserni kehittää, tuottaa ja markkinoi havupuisten koottavien huonekalujen ja elektroniikan sopimusvalmistuspalveluja kansainvälisille markkinoille.

Sisältö

Vuosi 1998 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	7
Elektroniikan sopimusvalmistus	11
Huonekalujen sopimusvalmistus	15
Hallituksen toimintakertomus	18
Konsernituloslaskelma	21
Konsernitase	22
Konsernin rahoituslaskelma	24
Emoyhtiön tuloslaskelma	25
Emoyhtiön tase	26
Emoyhtiön rahoituslaskelma	28
Tilinpäätöksen liitetiedot	29
Osakkeisiin liittyneet tapahtumat	38
Osakepääoman kehitys ja omistus	39
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1994-1998	40
Hallituksen voitonjakoesitys	42
Tilintarkastuskertomus	43
Konsernihallinto	44
Yhteystiedot	46

Osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 7. huhtikuuta 1999 klo 11.00 Oulun Teknologiakylän päärakennuksen Amerikka-kabinetissa, osoitteessa Teknologiantie 1, Oulu.

Yhtiökokoukseen on ilmoitauduttava viimeistään perjantaina 1.4.1999 klo 16.00 mennessä yhtiön Oulun toimipisteeseen, puh. 08-551 4567 / Maja Aronen tai kirjallisesti osoitteella Incap Oyj, Teknologiantie 13, 90570 Oulu.

Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkaan on oltava merkittynä Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään perjantaina 1.4.1999.

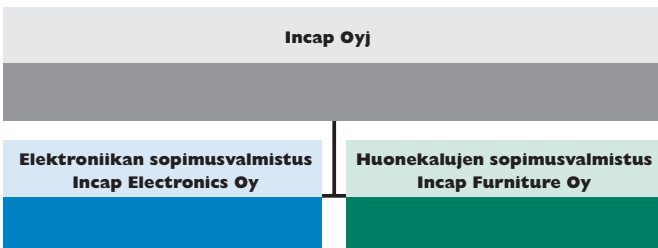
Osingonjakoehdotus

Incap Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1998 jaetaan osinkoa 1,50 markkaa osinkoon oikeutetuille 3.510.110 osakkeelle. Oikeus hallituksen esityksen mukaiseen osinkoon on omistajalla, joka on merkitty Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakasluetteloon osingonjaon täsmäytyspäivänä 12.4.1999. Osingot maksetaan 20.4.1999.

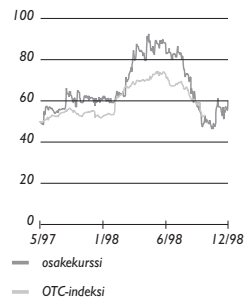
Taloudellinen informaatio 1999

Osavuositarkastukset : tammi-maaliskuu 4.5.1999, tammi-kesäkuu 11.8.1999, tammi-syyskuu 3.11.1999

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset ovat saatavissa suomen- ja englanninkielisinä konsernin kotisivuilta osoitteesta www.incap.fi tai niitä voi tarvittaessa tilata: Incap Oyj, Viestintä, Paula Kähkönen, Lönnrotinkatu 8, 87100 Kajaani, puh. 08-551 4161, fax 08-551 4162, e-mail: paula.kahkonen@incap.fi

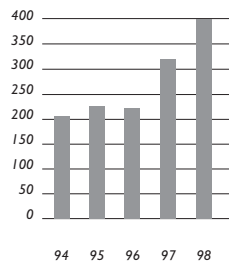


**Incap Oyj:n osakkeen
kurssekehitys ja OTC-indeksi
5.5.1997-31.12.1998, mk**

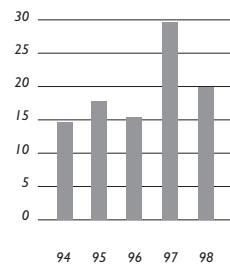




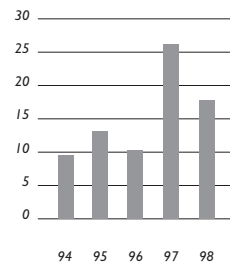
Liikevaihto, Mmk



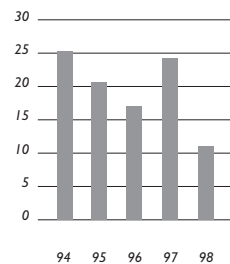
Liikevoitto, Mmk



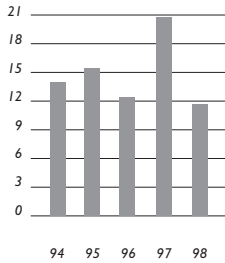
Tulos ennen satunnaisia erii ja veroja, Mmk



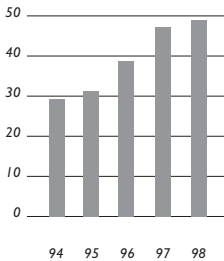
Oman pääoman tuotto, %



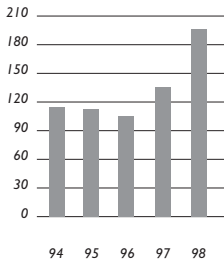
Sijoitetun pääoman tuotto, %



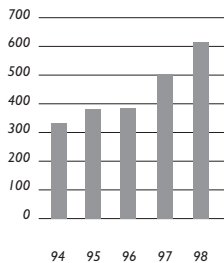
Omavaraisuusaste, %



Vienti, Mmk



Henkilöstön kehitys



Vuosi 1998 lyhyesti

Investoinnit

Incap-konserni investoi jälleen mittavasti toiminnan laajentamiseen ja teknologian kehittämiseen. Edellisvuoden vaihteessa valmistuneiden Helsingin ja Kärsämäen tehdaslaajennusten käyttöönotto siirtyi alkuvuoteen. Vuokatin ja Varpaisjärven tehdaslaajennukset valmistuivat kesällä. Investointien osuus oli 34 miljoonaa markkaa.

Henkilöstöanti

Incap Oyj:n yhtiökokous päätti konsernin vakinaiselle henkilöstölle suunnattavan osakeannin toteuttamisesta. Henkilöstöantiin liittyi lisäksi oikeus merkittäviin etuihin. Henkilöstön kannustamiseksi ja sitouttamiseksi toteutettu anti onnistui suunnitellusti.

Henkilöstön koulutusohjelma

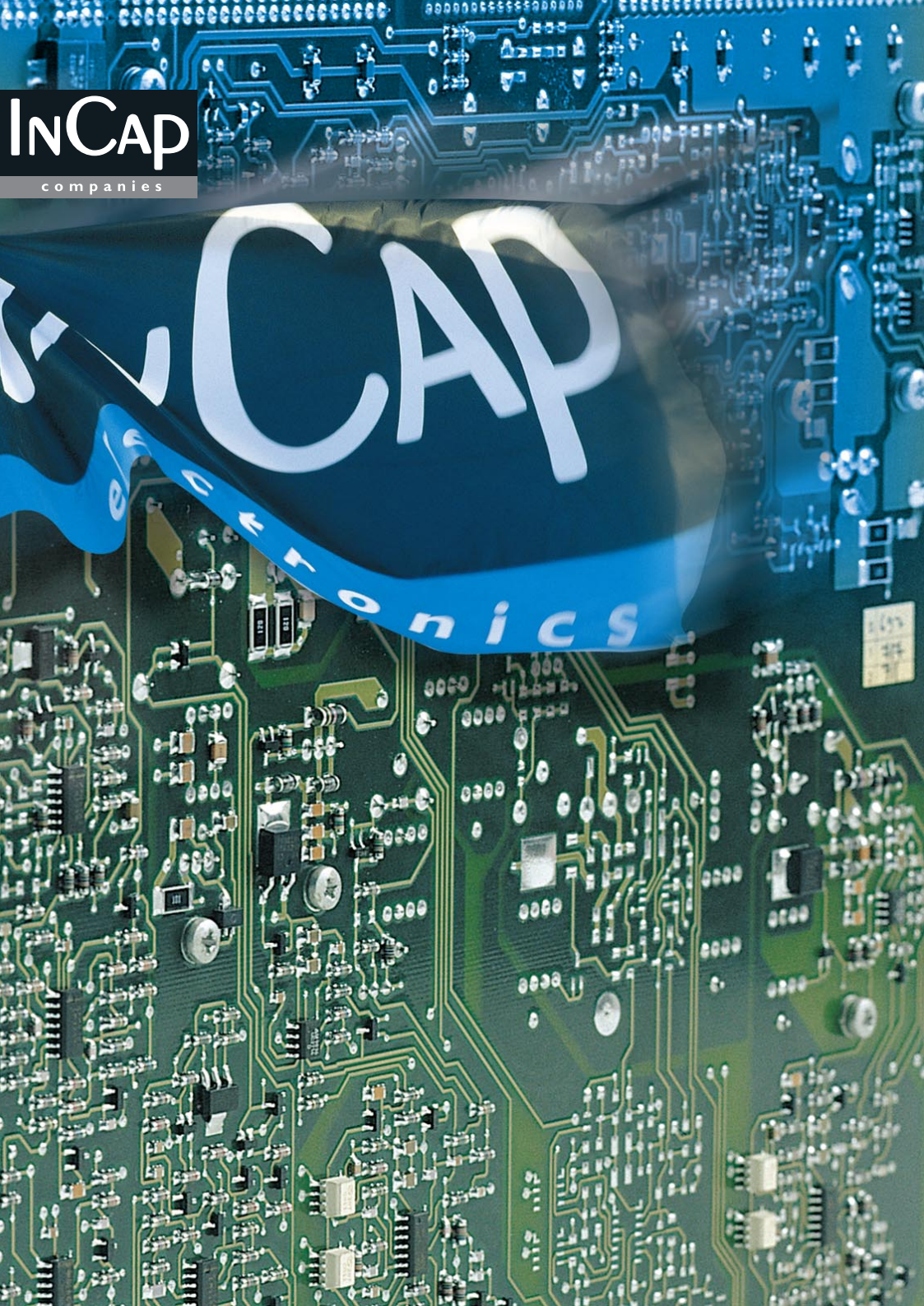
Incap-konsernilla on yhtiön strategiaan sidottu koulutus- ja kehittämisohjelma, jonka tavoitteena on ammatillisen kehityksen turvaaminen, sopimusvalmistustaitojen kehittäminen, muutos- ja laatujohtaminen sekä yhteistyötaitojen parantaminen. Kehittämisohjelman toteuttamista jatkettiin järjestämällä yksilöitä tehdas- ja toimialakohtaista sekä konsernin yhteiseen kehittämiseen tähtäävää koulutusta.

Yhteistyöverkoston kehittämisohjelma

Incap-konsernin tavoitteena on toimiva ja kilpailukykyinen toimittaja- ja alihankintaverkosto. Siksi verkoston kehittämiseen panostetaan tulevaisuudessa sekä taloudellisia että henkisiä voimavaroja. Kuluneen vuoden aikana konsernin yhteistyöverkosto kartoitettiin ja analysoitiin sekä käynnistettiin valittujen verkostoyritysten kehittämisohjelma, jonka tavoitteena on kehittää ja ylläpitää kaikkien verkostoon kuuluvien yritysten kilpailukykyä.

INCAP
companies

INCAP
Electronics



Toimitusjohtajan katsaus

Tuloskuntoa verkostoitumalla ja kouluttautuen

Sopimusvalmistustoiminta kasvaa voimakkaasti yhä useammalla liiketoiminnan sektorilla. Jokainen liike-elämän toimija keskittyy enenevässä määrin omaan ydinosaamiseensa. Pääomien ohjaaminen ydinosaamisen kehittämiseen on välttämätöntä ja kiristyvä kilpailu pakottaa samalla alalla toimivat yritykset tehostamaan jatkuvasti arvoketjuaan toimintansa kannattavuuden turvaamiseksi.

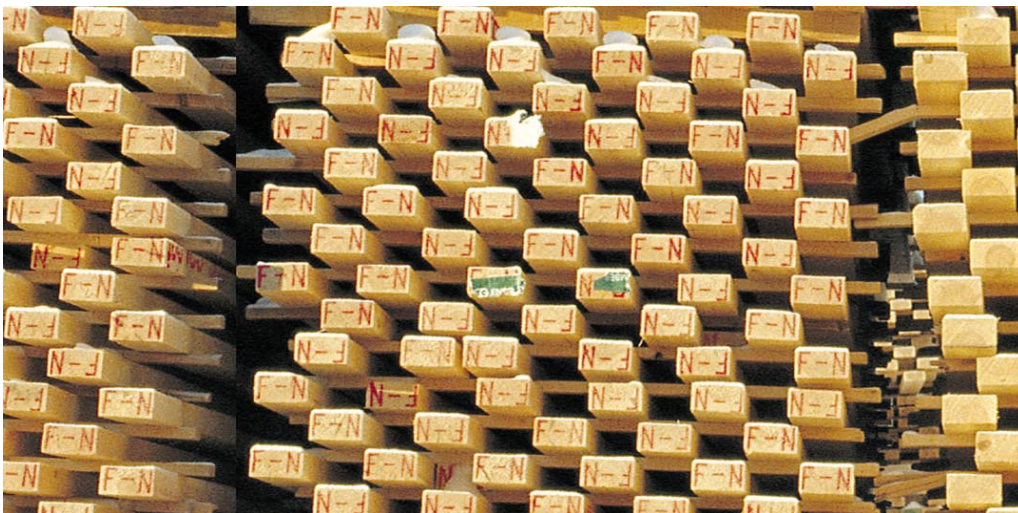
Incap-konsemi on palveluyritys, jonka ydinliiketoiminta on sopimusvalmistuspalvelu. Tarjoamme asiakkaillemme tuotantopalveluja ja osallistumme yhä useammin myös asiakkaan tuotekehitykseen, tuotannollistamisesta suunnitteluun. Elektroniikkatoimialalla olemme pääasiassa merkittävimpien kotimaisten, kansainvälisillä markkinoilla toimivien yritysten sopimusvalmistaja ja huonekalutoimialalla edelläkävijä Euroopan unionin suurimpien huonekaluketjujen sopimusvalmistajana.

Kuluneen vuoden liiketoiminnan kehitys konsemissa oli kaksijakoinen. Elektroniikkasektori kasvoi erittäin voimakkaasti ensimmäisellä puolivuotiskaudella, mutta loppuvuotta kohti kasvu hiipui selvästi asiakkaiden kysynnän hidastumisen vuoksi. Huonekalusektorin kasvu sitä vastoin kiihtyi koko vuoden. Koottavien skandinaavisesta havupuusta valmistettujen huonekalujen kysyntä kasvoi Euroopan unionin alueella muuta huonekalualaa selvästi nopeammin, ja onnistuimme lisäksi kasvattamaan asiakas-kohtaisia markkinaosuuksia tärkeimmissä asiakkassamme.

Kokemus lisää tehokkuutta

Konsernin tuloskehitys kangerteli erityisesti alkuvuonna ja kannattavuus kokonaisuudessaan heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Huonekalupuolen kannattavuus jäi tavoitteestaan Kärsämäen tehtaan käyttöönotossa ilmenneiden vaikeuksien vuoksi, vaikka pääosa ongelmista onnistuttiin voittamaan. Elektroniikan kannattavuus sitä vastoin säilyi hyvänä koko vuoden.

Toimitusjohtajan katsaus



Konsernissa ja yksiköissä toteutettu mittava koulutusohjelma suunnattiin kaikille organisaatiotasolle. Suurin osa henkilöstöstä sai oppia joko suoraan ammattitaitojen kehittämisessä tai tiimityöskentelyssä, tietohallinnossa, laatu- tai esimieskoulutuksessa. Konsernin henkilöstö kasvoi edelleen ja myös uudet työntekijämme saivat perusteellisen koulutuksen ennen varsinaisen työhönsä ryhtymistä. Monitaitoisuuden oppiminen vie kuitenkin useampia vuosia ja meillä on mahdollisuus kasvattaa tehokkuuttamme myös tulevaisuudessa, kun työntekijöidemme kokemus jatkuvasti karttuu.

Henkilöstön kannustajajärjestelmien kehittämiseen liittyneet henkilöstöanti sekä

optiojärjestely onnistuivat hyvin. Kuluvana vuonna on vuorossa kannustavan palkkausjärjestelmän testaus ja tulevaisuudessa konsernin koko henkilöstö on tarkoitus saattaa uudenlaisen, yrityksen tuottavuuteen perustuvan palkkausjärjestelmän piiriin.

Sopimusvalmistus tuo kilpailukykyä ja kasvattaa markkinaosuuksia

Seuraavan kolmen vuoden strategiauunnitelma sekä kuluvan vuoden vuosisuunnitelma vahvistavat näkemystämme, jonka mukaan kasvu hidastuu selvästi kauden alussa, mutta jatkuu pitemmällä aikavälillä tarkasteltuna. Kuluvan vuoden tavoitteena on saada

konsernin tulos jälleen normaalille tasolle. Sopimusvalmistus vahvistaa kilpailukykyä sekä antaa mahdollisuuden asiakaskohtaisten markkinaosuuksien kasvattamiseen. Myös Helsingin, Vuokatin, Kärsämäen ja Varpaisjärven investoinnit mahdollistavat suurelta osin muutaman seuraavan vuoden kasun ja investointiaste palautuu normaalksi, jollemme saa hoidettavaksemme mittavasti asiakkaidemme omaa tuotantoa.

Verkostoyhteistyö konsernissa lisääntyä ja verkoston kehittämiseen panostetaan sekä taloudellisia että henkisiä voimavaroja. Myös materiaali-toimintojen tehokkuus korostuu, sillä jo nyt yli puolet liikevaihtomarkoistamme kuluu materiaalien ja palvelujen ostami-



seen ja kokonaisvalmistuksen lisääntyminen elektroniikkasektorilla kasvattaa materiaalien osuutta entisestään. Tärkeimpiä tekijöitä kasvun hallinnassa ovat tiedon hallinta ja henkilöstön koulutus. Valmisteilla oleva tiedonhallintastrategia määrittää suunnan seuraavalle järjestelmäsukupolvelle ja sähköisen tiedonvälityksen sekä tietojärjestelmien kehityksessä mukana pysyminen edellyttää mitattavia panostuksia niin järjestelmiin, laitteisiin kuin koulutukseenkin.

Tulevaisuus tuo mukanaan myös uhkatekijöitä, joista merkittävin on epäselvä suhdannekehitys. Kotimaassa ja Euroopan unionin alueella tilanne on kohtalaisen myönteinen, mutta erityisesti Kaukoidän epävar-

muustekijät saattavat pitempään kestäessään vaikuttaa myös asiakkaidemme toimintaan etenkin elektroniikkasektorilla. Valuuttakurssiriski pieni oli olennaisesti Suomen liittyttyä euroalueeseen. Kokonaan riski ei kuitenkaan poistunut, sillä huonekalusektorin kilpailu tulee osin ulkopuolelle jääneistä Ruotsista ja Tanskasta. Raaka-aine- ja materiaaliapuolella ei tällä hetkellä ole odotettavissa olennaista uhkaa toiminnallemme.

Kiitän osakkeenomistajiamme ja sijoittajia yhtiötämme kohtaan osoittamastanne luottamuksesta, vaikka epävarmuustekijät osakemarkkinoilla olivat melkoisia. Incapin osakevaihto säilyi terveenä läpi vuoden, vaikka

osakkeiden hinta vaihteli merkittävästi nimenomaan pienemmissä pörssiyhtiöissä. Asiakkaillemme kiitos luottamuksesta ja kärsivällisyydestä, palvelemme teitä nyt ja tulevaisuudessa entistä paremmin ja kilpailukykyisemmin. Kiitos myös koko konsernin henkilöstölle suurenmoisesta, osin vaikeuksienkin keskellä tehdystä työstä. Suurimmat hankaluudet ovat nyt ohi ja voimme suhtautua valoisasti tulevaisuuteen.


Tero Frey

INCAP

electronics



Elektroniikan sopimusvalmistus

- **Kannattavuus säilyi hyvänä**
- **Kasvu jatkui, mutta tasaantui loppuvuotta kohden**
- **Molempien tehtaiden laajennukset otettiin käyttöön**
- **ISO 9002 -laatu- ja ISO 14001 -ympäristösertifikaatit**

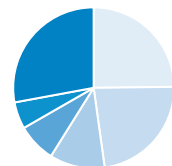
Incap Electronics on elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistaja. Valmistamme elektronisii laitteita ja niiden osia asiakkaidemme kassapääte-, säähavainto-, tietoliikenne- ja teollisuusautomaatiojärjestelmiin sekä peliautomaatteihin, turvaportteihin, etälukulaitteisiin ja lääketieteen instrumentteihin.

Incap Electronicsin joustava, nopea ja taloudellinen tuotantoprosessin hallinta turvaa asiakkaiden kilpailukyyn kansainvälisillä markkinoilla tietoliikenteen, tietotekniikan, lääketieteen elektroniikan, prosessiautomaation ja turvallisuuselektroniikan toimialoilla. Sopimusvalmistuspalvelu sisältää asiakkaan tarpeesta riippuen suunnittelun, materiaalihankinnan, valmistuksen, loppukokoonpanon ja testauksen sekä tuotteiden toimittamisen loppuasiakkaalle. Toiminnassa hyödynnetään oman ammattitaitoisen ja kilpailukyisen palvelun lisäksi yhteistyöverkoston erityisosaamista. Tuotannossa keskitytään pieniin ja keskiuuriin sarjoihin.

Incap Electronicsin toiminta kasvaa ja kehittyy asiakkaiden liiketoiminnan myötä. Elektroniikan sopimusvalmistuksessa usean vuoden kestänyt voimakas kasvu jatkui vielä ensimmäiset puoli vuotta, mutta hidastui selvästi vuoden loppua kohden. Yhtiön toiminnan kannattavuus sekä tilaus- ja tarjouskanta säilyivät kuitenkin hyvinä koko vuoden ja asetetut tavoitteet saavutettiin. Kysynnän hidastumisen aiheutti maailmantalouden epävarma suhdannetilanne sekä asiakkaiden varovaisuus viennin kasvun tasaantuessa. Incap Electronicsin kuluneen vuoden liikevaihto oli 192,6 miljoonaa markkaa, jossa on kasvua lähes 15 prosenttia. Yhtiön liikevoitto oli 18,8 miljoonaa markkaa eli lähes 10 prosenttia liikevaihdosta.

	1998	1997
Liikevaihto, Mmk	192,6	168,1
Liikevoitto, Mmk	18,8	15,6
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	48,4	53,5
Vienti, Mmk	3,0	1,7
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,0
Henkilöstö keskimäärin	401	324

Liikevaihdon jakautuminen asiakastoimialojen mukaan, %



Tietoliikenne	25
Lääketieteen elektroniikka	23
Tietotekniikka	11
Prosessiautomaatio	8
Turvallisuuselektroniikka	5
Muut	28

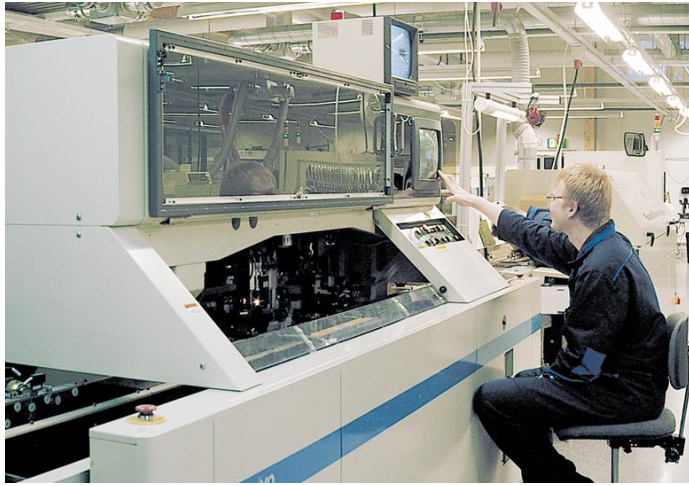
Elektroniikan sopimusvalmistus

Investoinnit ja kehittämiskohteet

Incap Electronicsin molemmilla tehtailla saatiin loppuun mittavat investoinnit. Helsingissä sijaitsevan mekaniikkatehtaan tuotantotilalaajennus valmistui edellisvuoden vaihteessa, mutta sen käyttöönotto viivästyi laiteoitusten myöhästymisen vuoksi. Vuokatin elektroniikkatehtaan laajennus valmistui suunnitelmien mukaan kuluneen vuoden kesällä. Tuotantotiloja kolmanneksella kasvattaneet tehdaslaajennukset sekä automaatioita ja joustavuutta lisäävät kone- ja laiteinvestoinnit toivat kaivattua lisäkapasiteettia ja kilpailukykyä sopimusvalmistuksen haasteisiin.

Incap Electronics käynnisti myös laatu- ja ympäristöjärjestelmänsä sertifiointiin tähänneen kehitystyön ja projektin päätteeksi Lloyd's Register Quality Assurance myönsi yhtiölle joulukuun alussa suoritettujen auditointien perusteella ISO 9002 -laatu- ja ISO 14001 -ympäristösertifikaatit. Nyt sertifioitujen järjestelmät kehitettiin jo aiemmin voimassa olleiden laatu- ja ympäristöjärjestelmien pohjalta ja ne kattavat sekä Helsingin että Vuokatin tehtaan.

Incap Electronicsin henkilöstön kehittämissuunnitelma jatkui edelleen suunnitelmien mukaan. Kuluneen vuoden aikana panostettiin erityisesti laatu- ja ympäristöasioiden, tehokkaan ajankäytön ja kansainvälistymisvalmiuksien sekä esimiesten yhteistyötaitojen



kehittämiseen. Tiimityöskentelyssä edettiin ns. pilottitiimien avulla asiakaskohtaisten tiimien muodostamiseen. Tiimityön kokonaisvaltaisessa ymmärtämisessä ja hyödyntämisessä olemme vasta alussa, mutta kokemukset työskentelyn toimitusaikojen nopeuttavasta, joustavuudesta ja toimitusvarmuudesta sekä vastuunottoa ja motivaatiota lisäävästä vaikutuksesta ovat olleet myönteisiä.

Tulevaisuuden näkymät

Alkaneen vuoden kasvun odotetaan olevan edellisvuotta hitaampaa, mutta kiihtyvän jälleen loppuvuotta kohti. Kaukoidän epävarma taloudellinen tilanne saattaa jatkuessaan

vaikuttaa asiakkaiden toimintaan ja sen heijastusvaikutukset voivat tuntua myös Incap Electronicsin toiminnassa. Henkilöstön määrän kasvu on pystytty hoitamaan tähän saakka hyvin, mutta avainhenkilöiden rekrytointi erityisesti pääkaupunkiseudulla on muuta maata vaikeampaa.

Incap Electronicsin tavoitteena on kasvua kannattavasti kasvattamalla asiakaskohtaisia markkinaosuuksiaan sekä lisäämällä kokonaisvalmistuksen osuutta tuotannossaan. Tasapaino säilytetään valitsemalla asiakkaat elektroniikkateollisuuden eri toimialoilta.

Kilpailukykyisen tuotantoteknologian ylläpito sekä laajan asiakastuotteiston hallinta



ovat ensiarvoisen tärkeitä sopimusvalmistajalle. Molempien tehtaiden laajennukset kone- ja laiteinvestointeineen sekä henkilöstön ja toimintatapojen jatkuva kehittäminen antavat meille valmiuksia tarjota entistä nopeampaa ja joustavampaa sopimusvalmistuspalvelua sekä hyödyntää myös asiakkaiden mahdolliset tuotannon ulkoistamiset.

Allhankkija- ja toimittajaverkoston kilpailukyky korostuu tulevaisuudessa entisestään ja verkoston hallinta edellyttää reaaliaikaista tietoa sen tilasta. Incap Electronics on kartoittanut ja analysoinut verkostonsa tunnistukseen kehittämiskohteet. Myös materiaali- ja logistiikkahallinnon kehittämiseen

kiinnitetään erityistä huomiota tulevina vuosina. Kansainvälistymisvalmiuksien kehittämisen niin materiaalihankintojen, viennin edistämisen kuin ulkomaille etabloitumisenkin mahdollistamiseksi korostuu ulkomaisen kilpailun ja asiakkaiden kansainvälisen toiminnan myötä.

INCAP
furniture



Huonekalujen sopimusvalmistus

- **Toiminta kasvoi voimakkaasti**
- **Molempien tehtaiden laajennukset otettiin käyttöön**
- **Kärsämäen tehtaan vaikeudet heikensivät kannattavuutta**
- **Henkilöstön määrä lisääntyi neljänneksellä**

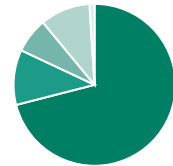
Incap Furniture valmistaa koottavia havupuisia kodin huonekaluja pääasiassa suurille kansainvälisille huonekaluketjuille. Yhtiön vienti oli 93 prosenttia liikevaihdosta ja tärkein markkina-alue Euroopan unioni. Toimitamme asiakkaillemme huonekalumallistoja, jotka koostuvat omista sekä alihankinta-verkoston kautta hankituista tuotteista. Mallistot suunnitellaan yhdessä asiakkaan kanssa ja suunnittelussa hyödynnetään asiakkaiden markkinatuntemusta.

Incap Furniture on edelläkävijä huonekalujen sopimusvalmistajana. Huonekaluteollisuudessa uusi toimintatapa on osoittautunut kilpailukykyiseksi ja olemme onnistuneet kasvattamaan asiakkaittamme markkinaosuuksia tärkeimmissä asiakkaisissamme.

Kulunut vuosi merkitsi Incap Furniturelle toimimista poikkeuksellisissa olosuhteissa. Edellisvuoden vaihteessa valmistuneen Kärsämäen tehdaslaajennuksen käyttöönotto viivästyi ja aiheutti arvioitua enemmän kustannuksia. Ylimääräiset kustannukset syntyivät kasvaneista materiaalikuluista, kun materiaalin laatu ja tuotannon läpimeno eivät vastanneet asetettuja vaatimuksia. Oman tuotannon jääminen tavoitteesta sekä asiakkaiden kasvanut kysyntä johtivat siihen, että esimerkiksi alihankinta-ostot kolminkertaistuivat normaalitilanteeseen verrattuna. Pääasiakkaiden tarpeet pystyttiin tyydyttämään, mutta ennakoitua suurempi alihankintatyön osuus heikensi yhtiön kannattavuutta. Kuluneen vuoden liikevaihto oli 205,4 miljoonaa markkaa, jossa on kasvua 41 prosenttia. Yhtiön liikevoitto oli 3,2 miljoonaa markkaa eli noin kaksi prosenttia liikevaihdosta.

	1998	1997
Liikevaihto, Mmk	205,4	145,8
Liikevoitto, Mmk	3,2	15,8
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	51,6	46,5
Vienti, Mmk	191,0	135,1
Osuus liikevaihdosta, %	93,0	93,0
Henkilöstö keskimäärin	213	170

Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain, %



Keski- ja Etelä-Eurooppa	71
Muut Pohjoismaat	11
Suomi	7
Pohjois-Amerikka	10
Kauko- ja Lähi-itä	1

Huonekalujen sopimusvalmistus

Investoinnit ja kehittämiskohteet

Investoinnit ja toiminta-asteen kasvu lisäsivät työvoiman tarvetta. Kärsmäen lisäksi myös Varpaisjärven tehtaalla valmistui kesällä kunnan rakennuttama tuotanto- ja varastotilojen laajennus. Molemmille tehtaalle koulutettiin uusia työntekijöitä kolmella puolen vuoden mittaisella kurssilla. Jo palveluksessa olevien henkilöiden monipuolisen ammattitaidon ja erityisosaamisen kehittämiseksi käynnistettiin puusepän ammattitutkintoon tähtäävä oppisopimuskoulutus.

Kuluneen vuoden keskeisenä kehittämistavoitteena oli parantaa oleellisesti tuotanto- ja toimitusprosessin joustavuutta ja nopeutta. Koulutuksen ja sisäänajon kohteena olivat tiimityöskentely ja tuotannon tilausohjautuvuus sekä sitä kautta tiimityöskentelyn ja esimiesvalmiuksien kehittäminen. Markkinoinnissa koulutuksen painopiste oli tuote- ja palvelukonseptin kehittämisessä sekä myynnin, tuotannon ja tuotekehityksen yhteistyötapojen ja -taitojen edistämisessä.

Incap Furnituren ympäristöjärjestelmä valmistui suunnitelmien mukaisesti kuluneen vuoden loppuun mennessä. Järjestelmä toteutettiin laajentamalla yhtiössä jo aiemmin ollut ISO 9002 -laatustandardin mukainen laatujärjestelmä käsittämään myös ISO 14001 -ympäristöstandardin vaatimukset. Järjestelmä kattaa yhtiön molemmat tehtaat ja sitä koskeva henkilöstön koulutussuun-



nitelma toteutetaan kuluvan kevään aikana.

Tulevaisuuden näkymät

Huonekalujen kysyntä on riippuvainen yleisestä taloudesta kehityksestä, rakentamisen määrästä sekä kotitalouksien ostovoimasta. Kehitys on ollut pääsääntöisesti myönteistä päämarkkinoillamme Euroopan unionin alueella. Lisäksi skandinaavisesta havupuusta valmistettujen koottavien huonekalujen kysyntä on kasvanut siellä muuta huonekaluteollisuutta nopeammin. Incap Furnituren alkuvuoden tilauskanta on edellisvuotta parempi ja näkymät ovat suotuisat. Kuluvan vuoden tärkeimpänä tavoitteena on vakiinnuttaa yhtiön tulos hyvälle tasolle ja saattaa

toiminta laatujärjestelmän mukaiseksi. Puuraaka-aineen hinnan ja saatavuuden suhteen ei ole odotettavissa ongelmia.

Incap Furnituren strategisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti markkinoiden kasvua nopeammin ja olla tulevaisuudessa Euroopan johtava havupuisten koottavien huonekalujen toimittaja. Suhdannevalteluista mahdollisesti johtuvaa riskiä tasapainotetaan maantieteellisesti eri markkina-alueille hajautetun kansainvälisen asiakaskunnan avulla. Säilyttääkseen strategiansa mukaisen hallitun asiakasrakenteen myös tulevina vuosina Incap Furniture keskittyy yhteistyön kehittämiseen ja laajentamiseen merkittävimpien kansainvälisten huonekaluketjujen kanssa.



Sopimusvalmistus ja molempien tehtaiden laajennukset sekä investoinnit tehokkuutta ja joustavuutta lisäävään tuotanto-automatointiin takaavat sen, että palvelemme asiakkaitamme entistä paremmin. Asiakaslähtöinen tuotekehitys ja toiminta- ja palvelukonseptin kehittäminen sekä panokset toiminnan laatuun ja henkilöstön koulutukseen antavat valmiuksia kasvattaa asiakaskohtaisia markkinaosuuksia sekä vastata asiakkaiden lisääntyneeseen kysyntään.

Sopimusvalmistajana tarjoamme asiakkaillemme kokonaisuuksia, jotka koostuvat omien tuotteidemme lisäksi myös verkoston valmistamista tuotteista. Siitä syystä toimittaja- ja alihankintaverkoston toimivuus ja

kilpailukyky ovat meille ensiarvoisen tärkeitä. Incap Furniture on kartoittanut ja analysoinut verkostonsa yritykset sekä käynnistänyt valittujen yritysten kanssa hankkeen, jossa kehittämisen kohteena ovat tuotannon ja tiedonkulun logistiset ketjut, tuotannonohjaus, tiedonsiirtojärjestelmien yhteensopivuus, laatu järjestelmät sekä koko palveluketjun toimivuuden tehostaminen.

Liiketoiminta-alueiden markkinat

Incap-konserni toimi elektroniikan ja huonekalujen sopimusvalmistajana. Elektroniikan asiakastoimialojen markkinat kasvoivat tilikauden alussa vielä 10-15 prosenttia, tietoliikenteen jopa yli 30 prosenttia. Kasvu hidastui kesän jälkeen erityisesti Kaukoidän markkinoilla vallinneen epävarmuuden seurauksena, mikä näkyi syksyllä tilauskannan laskuna ja siirtymisenä seuraavalle vuodelle. Huonekalujen kysyntä säilyi hyvänä Euroopan unionin alueella. Skandinaavisesta havupuusta valmistetut koottavat huonekalut olivat erityisesti ekologisia arvoja painottavien keskieurooppalaisten ostajien suosikkeja.

Konsernin taloudellinen kehitys

Incap-konsernin liikevaihto vuonna 1998 oli 398,1 miljoonaa markkaa (313,8 Mmk vuonna 1997). Liikevaihto kasvoi 27 prosenttia. Vienti, josta suurin osa oli huonekalujen vientiä, suuntautui pääasiassa Euroopan unionin alueelle ja sen osuus liikevaihdosta oli 49 prosenttia. Liikevoitto oli 19,8 miljoonaa markkaa (29,4 Mmk) eli 5 prosenttia (9 %) liikevaihdosta. Kannattavuuden heikkeneminen johtui huonekaluliiketoiminnan Kärsämäen uuden tehtaan käyttöönottoon liittyneistä vaikeuksista. Erityisesti viimeisen neljänneksen tuloskehitys ei vastannut ennakoitua materiaalikäytössä ilmenneiden ongelmien vuoksi. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 17,5 miljoonaa markkaa (26,6 Mmk) eli noin 4 prosenttia (8 %) liikevaihdosta. Tilikauden voitto oli 12,3 miljoonaa markkaa (19,9 Mmk). Konsernituloslaskelman tilinpäätössiirrot on jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden voittoon.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 11,4 prosenttia (20,8 %). Omavaraisuusaste oli 48,5 prosenttia (46,8 %).

Liiketoiminta-alueiden tuloskehitys

Incap Electronics Oyn liikevaihto oli 192,6 miljoonaa markkaa (168,1 Mmk). Liikevaihdon riipeä kasvu tahtui kesällä ja oli tilikaudella noin 15 prosenttia. Kaukoidän markkinoiden epävakaus näkyi muutamien lää-

ketieteen elektroniikan ja prosessiautomaation asiakkaiden tilausten siirtymisenä odottamaan alueen talouskehityksen vakiintumista. Yhtiön kannattavuus säilyi hyvänä. Liikevoitto oli 18,8 miljoonaa markkaa (15,6 Mmk) eli lähes 10 prosenttia (9 %) liikevaihdosta.

Incap Furniture Oy saavutti 205,4 miljoonan markan (145,8 Mmk) liikevaihdon. Huomattavin osa liikevaihdon 41 prosentin kasvusta oli asiakaskohtaisten markkinaosuuksien nousua. Yhtiön kannattavuus sen sijaan jäi heikoksi Kärsämäelle keskitetyn tuotannon käynnistämiskulujen sekä erityisesti viimeisellä neljänneksellä lisääntyneiden materiaalikustannusten vuoksi. Liikevoitto oli 3,2 miljoonaa markkaa (15,8 Mmk) eli noin kaksi prosenttia (11 %) liikevaihdosta.

Vuoden 1997 alussa tuhoutuneen Ranuan tehtaan vakuutuskorvaukset tulotettiin loppuun kuluneen tilikauden aikana. Niiden vaikutus tilikauden liikevoittoon oli 0,2 miljoonaa markkaa.

Investoinnit

Konsernin kokonaisinvestoinnit olivat 34,0 miljoonaa markkaa (35,0 Mmk) eli 9 prosenttia liikevaihdosta (11 %). Rakennusinvestoinneista toteutettiin 4,8 miljoonaa markkaa vuokra- ja lunastussopimuksilla. Leasing-rahoituksella hankittiin tuotantokoneita ja -laitteita 7,8 miljoonan markan arvosta. Molempien liiketoiminta-alueiden investoinnit lisäsivät tuotannon automaatiota ja kapasiteettia.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 12,0 miljoonaa markkaa (9,1 Mmk) eli 3 prosenttia (3 %) liikevaihdosta.

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema säilyi hyvänä koko tilikauden, quick ratio oli 1,3 (1,6) ja current ratio 2,1 (2,3). Nettovelka oli 36,8 miljoonaa markkaa (13,2 Mmk). Osakkeelle kertyi kassavirtaa 7,42 markkaa (9,38 mk).

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 30 prosenttia konsernin tuloksesta ennen satunnaisia erä, tilikauden verojen jälkeen. Yhtiön hallitus ehdottaa 7.4.1999 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuoden 1998 tuloksesta maksetaan osinkoa 1,50 markkaa osakkeelle.

Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys muutettiin uuden osakeyhtiölain mukaiseksi 2.4.1998 pidetyssä yhtiökokouksessa. Yhtiö on julkinen yhtiö, jonka toiminimi on Incap Oyj, englanniksi Incap Corporation ja ruotsiksi Incap Abp.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että markkamääräinen osakepääoma muutetaan euroiksi. Muutoksen jälkeen yhtiön vähimmäispääoma on 5.900.000 euroa. Osakepääomasta siirretään ylikurssirahastoon 3.581,23 euroa. Osakkeen nimellisarvo poistetaan. Yhtiöllä on 3.510.110 osaketta.

Hallinto

Incap Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu kolmesta seitsemään jäsentä. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Incap Oyj:n yhtiökokous 2.4.1998 valitsi hallitukseen neljä jäsentä: pk-liiketoimintajohtaja Seppo Arposen, joka toimi puheenjohtajana, johtaja Matti Kaiteran, toimitusjohtaja Pertti Karhisen ja toimitusjohtaja Juhani Vesterisen. Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Juhani Ruutu. Hallitus kokoontui 10 kertaa vuonna 1998.

Konsernin päätöksentekoprosessi perustuu koko konsernissa käytössä oleviin yhdenmukaisiin strategia- ja vuosisuunnitelmiin. Incap Oyj:n hallitus hyväksyy konserniyritysten suunnitelmista kootut koko

konsernin suunnitelmat ja päättää strategisista investoinneista, liiketoiminnan ostoista, yritysostoista ja -myynneistä.

Toimitusjohtaja, muu johto ja henkilöstö

Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää hänen palkkio-, palkkio- ja muista eduistaan. Incap Oyj:n toimitusjohtajana on vuodesta 1992 lähtien ollut Tero Frey. Hänen palvelussuhteensa ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Tero Freyn lisäksi johtaja Sauli Huikuri, kehitysjohtaja Tapio Kuokkanen, tiedottaja Paula Kähkönen, talousjohtaja Rauni Nokela sekä Incap Electronics Oyj:n toimitusjohtaja Markku Keski-Filppula ja Incap Furniture Oyj:n toimitusjohtaja Vesa Karihtala. Sauli Huikuri on siirtynyt kuluvan vuoden alusta Incap Furniture Oyj:n markkinointijohtajaksi.

Konsernilla on toimihenkilöiden tulospalkkiojärjestelmä. Henkilökohtainen palkkio määräytyy toimialayhtiön tuloksen ja henkilökohtaisten tulosavoitteiden perusteella.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 621 henkilöä (501 henkilöä), joista Incap Electronics Oyj:ssä keskimäärin 401 henkilöä (324 henkilöä) ja Incap Furniture Oyj:ssä 213 henkilöä (170 henkilöä). Incap Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 7 henkilöä (7 henkilöä). Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli yhteensä 672 henkilöä (577 henkilöä).

Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT Pertti Tarvaisen ja varalle KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n, päävastuullisena tarkastajana KHT Tapio Raappana.

Vuoden 2000 valmiudet

Tilikauden aikana toimialayhtiöissä käynnistettiin vuosi 2000 -projektit,

joiden tavoitteena on kartoittaa omaan toimintaan ja asiakas- ja toimittajayhteyksien ylläpitoon liittyvät riskit. Taloushallinnon ja tuotannonohjauksen järjestelmät päivitettiin kuluvan vuoden alussa euroon siirtymisen yhteydessä. Liiketoimintaan muutoin mahdollisesti vaikuttavien elektronisten järjestelmien päivitykset ja toimenpiteet tehdään ensimmäisen puolen vuoden aikana.

Tulevaisuuden näkymät

Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 151,9 (139,0 Mmk) miljonnaa markkaa.

Vaikka elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihdon arvioidaan kasvavan alkuvuonna edellistä vuotta hitaammin, koko vuoden kasvu saavuttanee kuluneen vuoden tason. Liiketoiminnan kannattavuus säilynee myös edelleen hyvänä.

Huonekaluliiketoiminnan liikevaihdon kasvun odotetaan jatkuvan kohtalaisen hyvänä, vaikkakin tasaantuvan edellisestä vuodesta. Kasvu jatkuu markkinaosuuksien asiakaskohtaisena kasvuna. Liiketoiminnan kannattavuuden odotetaan paranevan merkittävästi.

Toteutetut laajennusinvestoinnit turvaavat liikevaihdon lähiajan kasvun. Konserni investoi edelleen uuteen tuotantoteknologiaan ja tuotannon automatisointiin sekä logististen järjestelmien kehittämiseen.

Konsernituloslaskelma

		1.1. - 31.12.1998	1.1. - 31.12.1998	1.1. - 31.12.1997
		<i>1 000 mk</i>	<i>1000 euroa</i>	<i>1 000 mk</i>
Liikevaihto	1)	398 078	66 952	313 841
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		7 317	1 231	3 270
Valmistus omaan käyttöön		26	4	30
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	1 829	307	1 536
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana		227 228	38 217	176 518
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		-7 978	-1 342	-12 942
Ulkopuoliset palvelut		16 123	2 712	18 281
Henkilöstökulut	3)			
Palkat ja palkkiot		79 983	13 452	65 118
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		12 188	2 050	10 210
Muut henkilösivukulut		8 539	1 436	7 491
Poistot ja arvonalentumiset	4)			
Suunnitelman mukaiset poistot		12 863	2 163	11 435
Liiketoiminnan muut kulut		38 468	6 470	13 154
Liikevoitto		19 836	3 336	29 412
Rahoitustuotot ja -kulut:	5)			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		19	3	22
Muut korko- ja rahoitustuotot		1 142	192	1 136
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-3 524	-592	-3 949
Voitto ennen satunnaisia eriä		17 473	2 939	26 621
Satunnaiset erät	6)			
Satunnaiset tuotot		0	0	602
Satunnaiset kulut		0	0	-170
Voitto ennen veroja		17 473	2 939	27 053
Tuloverot	7)	-4 276	-719	-5 807
Laskennallisen verovelan muutos		-849	-143	-1 316
Muut välittömät verot		0	0	-8
Konsernin tilikauden voitto		12 348	2 077	19 922

Numerot) viittaavat liitetietoihin

Konsernitase

VASTAAVAA		31.12.1998 1 000 mk	31.12.1998 1000 euroa	31.12.1997 1 000 mk
Pysyvät vastaavat	8)			
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet		2 550	429	1 479
Liikearvo		150	25	175
Muut pitkävaikutteiset menot		1 910	321	1 627
		4 610	775	3 281
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet		599	101	677
Rakennukset ja rakennelmat		29 712	4 997	24 095
Koneet ja kalusto		55 331	9 306	43 234
Muut aineelliset hyödykkeet		447	75	201
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		431	73	8 064
		86 520	14 552	76 271
Sijoitukset	9)			
Muut osakkeet ja osuudet		1 840	309	1 842
Muut saamiset		5	1	5
		1 845	310	1 847
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		34 220	5 755	26 242
Keskeneräiset tuotteet		12 824	2 157	10 960
Valmiit tuotteet/Tavarat		11 223	1 888	5 770
		58 267	9 800	42 972
Saamiset	10)			
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset		42 066	7 075	37 067
Lainasaamiset		60	10	60
Muut saamiset		66	11	58
Siirtosaamiset		6 966	1 172	21 005
		49 158	8 268	58 190
Rahoitusomaisuusarvopaperit	11)			
Muut arvopaperit		24 791	4 169	31 565
Rahat ja pankkisaamiset		10 940	1 840	13 755
		236 131	39 714	227 881

VASTATTAVAA**31.12.1998**
1 000 mk**31.12.1998**
1000 euroa**31.12.1997**
1 000 mk**Oma pääoma**

12)

Osakepääoma	35 101	5 904	34 866
Ylikurssirahasto	25 118	4 224	23 553
Edellisten tilikausien tulos	41 880	7 044	28 268
Tilikauden tulos	12 348	2 077	19 922
	114 447	19 249	106 609

Pakolliset varaukset

Muut pakolliset varaukset

0	0	50
---	---	----

Vieras pääoma

Pitkäaikainen

14)

Laskennallinen verovelka	5 370	903	4 521
Lainat rahoituslaitoksilta	27 896	4 692	35 111
Eläkelainat	4 625	777	4 629
Muut velat	17 153	2 885	12 684
	55 044	9 257	56 945

Lyhytaikainen

15)

Lainat rahoituslaitoksilta	7 796	1 311	9 660
Eläkelainat	535	90	500
Saadut ennakot	135	23	66
Ostovelat	23 222	3 906	19 782
Muut velat	14 556	2 448	15 639
Siirtovelat	20 396	3 430	18 630
	66 640	11 208	64 277

236 131**39 714**

227 881

Numerot) viittaavat liitetietoihin

Konsernin rahoituslaskelma

Varojen hankinta	I.I. - 31.12.1998	I.I. - 31.12.1998	I.I. - 31.12.1997
	<i>1 000 mk</i>	<i>1000 euroa</i>	<i>1 000 mk</i>
Liiketoiminta			
Tulorahoitus			
Liikevoitto	20 215	3 400	29 411
Pakolliset varaukset	50	8	0
Poistot ja arvonalentumiset	12 863	2 163	11 435
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 363	-397	-2 791
Satunnaiset erät	0	0	432
Verot	-5 332	-897	-5 815
	25 433	4 277	32 672
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-15 203	-2 557	-16 212
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	8 925	1 501	-27 617
Rahoitusarvopaperien muutos	6 774	1 139	-14 502
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lis. (+), vähenn. (-)	3 828	644	20 640
	4 324	727	-37 691
Liiketoiminnan kassavirta	29 757	5 004	-5 019
Investoinnit			
Investoinnit	-24 786	-4 169	-28 361
Myyntitulot	347	58	392
Konsermirakenteen muutos	0	0	201
	-24 439	-4 111	-27 768
Kassavirta ennen rahoitusta	5 318	893	-32 787
Rahoitus			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	0	0	0
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+)	0	0	2 723
Pitkäaikaisten velkojen vähennys (-)	-3 623	-609	0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	0	0	0
Osingonjako	-6 310	-1 061	-2 325
Muut rahoituserät	1 800	303	33 495
	-8 133	-1 367	33 893
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-2 815	-473	1 106
Likvidit varat tilikauden alussa	13 755	2 313	12 649
Laskelman mukaiset likvidit varat tilikauden lopussa	10 940	1 840	13 755
Likvidit varat tilikauden lopussa	10 940	1 840	13 755

Emoyhtiön tuloslaskelma

		<i>1.1. -31.12.1998</i>	<i>1.1. -31.12.1998</i>	<i>1.1. -31.12.1997</i>
		<i>1 000 mk</i>	<i>1000 euroa</i>	<i>1 000 mk</i>
Liikevaihto	1)	3 981	670	5 704
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	187	31	181
Henkilöstökulut	3)			
Palkat ja palkkiot		2 272	382	2 510
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		726	122	783
Muut henkilösivukulut		204	34	108
Poistot ja arvonalentumiset	4)			
Suunnitelman mukaiset poistot		474	80	443
Liiketoiminnan muut kulut		2 687	452	4 060
Liiketappio		-2 195	-369	-2 019
Rahoitustuotot ja -kulut:	5)			
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta yrityksiltä		19	3	22
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä		3 774	635	2 854
Muilta yrityksiltä		902	152	784
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille		-218	-37	-268
Muille yrityksille		-372	-63	-645
Voitto ennen satunnaisia eriä		1 910	321	728
Satunnaiset erät	6)			
Satunnaiset tuotot		12 000	2 018	18 366
Voitto ennen veroja		13 910	2 339	19 094
Tuloverot	7)	-3 922	-659	-5 339
Tilikauden voitto		9 988	1 680	13 755

Numerot) viittaavat liitetietoihin

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA		31.12.1998 1 000 mk	31.12.1998 1000 euroa	31.12.1997 1 000 mk
Pysyvät vastaavat	8)			
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet		150	25	160
Muut pitkävaikuttiset menot		5	1	8
		155	26	168
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat		3 467	583	3 639
Koneet ja kalusto		399	67	543
		3 866	650	4 182
Sijoitukset	9)			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		12 515	2 105	12 887
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		5 500	925	5 500
Muut osakkeet ja osuudet		1 770	298	1 400
		19 785	3 328	19 787
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset	10)			
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		34 247	5 760	37 635
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset		24	4	27
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		19 907	3 348	10 407
Lainasaamiset		60	10	60
Siirtosaamiset		1 208	203	57
		55 446	9 325	48 186
Rahoitusomaisuusarvopaperit	11)			
Muut arvopaperit		24 791	4 169	31 565
Rahat ja pankkisaamiset		7 175	1 207	9 255
		111 218	18 705	113 143

VASTATTAVAA**31.12.1998**
1 000 mk**31.12.1998**
1000 euroa**31.12.1997**
1 000 mk**Oma pääoma**

12)

Osakepääoma	35 101	5 904	34 866
Ylikurssirahasto	25 118	4 224	23 553
Edellisten tilikausien voitto	30 971	5 209	23 526
Tilikauden voitto	9 988	1 680	13 755
	101 178	17 017	95 700

Vieras pääoma

Pitkäaikainen

14)

Lainat rahoituslaitoksilta	1 698	285	3 390
Velat saman konsernin yrityksille	1 719	289	2 344
	3 417	574	5 734

Lyhytaikainen

15)

Lainat rahoituslaitoksilta	1 691	284	2 809
Ostovelat	137	23	104
Velat saman konsernin yrityksille	4 057	682	3 160
Muut velat	283	48	4 924
Siirtovelat	455	77	712
	6 623	1 114	11 709

111 218**18 705**

113 143

Numerot) viittaavat liitetietoihin

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	I.I. - 31.12.1998	I.I. - 31.12.1998	I.I. - 31.12.1997
	<i>1 000 mk</i>	<i>1000 euroa</i>	<i>1 000 mk</i>
Varojen hankinta			
Liiketoiminta			
Tulorahoitus			
Liiketappio	-2 195	-369	-2 020
Poistot ja arvonalentumiset	474	80	443
Rahoitustuotot ja -kulut	4 105	690	2 747
Satunnaiset erät	12 000	2 018	18 366
Verot	-3 923	-660	-5 339
	10 461	1 759	14 197
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	0	0	0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-10 648	-1 791	20 182
Rahoitusarvopaperien muutos	6 774	1 139	-14 502
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lis. (+), vähenn. (-)	-3 968	-667	6 455
	-7 842	-1 319	12 135
Liiketoiminnan kassavirta	2 619	440	26 332
Investoinnit			
Investoinnit	-322	-54	-135
Myyntitulot	177	30	42
	-145	-24	-93
Kassavirta ennen rahoitusta	2 474	416	26 239
Rahoitus			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	3 389	570	-37 636
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+)	0	0	0
Pitkäaikaisten velkojen vähennys (-)	-3 434	-578	-11 513
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	0	0	0
Osingonjako	-6 310	-1 061	-2 325
Muut rahoituserät	1 800	303	33 497
	-4 555	-766	-17 977
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	-2 081	-350	8 262
Likvidit varat tilikauden alussa	9 255	1 557	993
Laskelman mukaiset likvidit varat tilikauden lopussa	7 174	1 207	9 255
Likvidit varat tilikauden lopussa	7 174	1 207	9 255

Tilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen

laadintaperiaatteet 1998

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Incap Oyj ja yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Oy ja Incap Furniture Oy. Incap Electronics Oyn tytäryhtiöt Telemetalli Oy ja Euro-Ketju Oy ovat lepääviä yhtiöitä ja sellaisina jätetty yhdistelemättä konserniin. Incap Oyj:n tytäryhtiöitä Incap Talousohjaus Oy, Apetta Oy ja Teknoinvest Oy ei myöskään ole yhdistelty konserniin niiden vähäisen merkityksen vuoksi. Incap Oyj oli vastuunalainen yhtiömies Efin Kyssä, jolla ei ollut liiketoimintaa kuluneen tilikauden aikana. Incap Oyjllä ei ole vastuita yhtiössä eikä Efin Kyllä ole vastuita ulkopuolisille.

Vertailtavuus

Konserniyhtiöiden tuloslaskelmat, taseet ja liitetiedot on muutettu 31.12.1997 voimaan tulleen kirjanpitolain mukaisiksi sekä tili- että vertailukaudelta. Tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu konsernitaseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan ja tilinpäätössiirrot konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden voittoon. Vertailukauden konsernituloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät mm. konserniyritysten saamat vaikutuskorvaukset kulujen hyvityksenä.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuuksia ei ole.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on

kirjattu hyvittäen vastaavaa käyttöomaisuuserää. Käyttöomaisuudesta on tehty lisäpoistoja, jos arvonalennus on katsottu perustellusti pysyväksi.

Suunnitelmapoistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa siirryttiin suunnitelmapoistoihin vuoden 1994 tilinpäätöksessä. Vertailukaudella ja sitä ennen fuusioissa syntyneet fuusiotappiot on kirjattu osaksi vuosikuluihin ja aktivoitu osaksi käyttöomaisuuseriin, kuitenkin enintään käyttöomaisuuden käypään arvoon. Konserniliikearvon poistossa on noudatettu aiempaa poistokäytäntöä.

Konsernissa on noudatettu toimialoittain yhdenmukaisia poistoaikoja; konsernin maa-alueista vertailukaudella tehty arvonalennus kohdistui tase-erään aktivoituun fuusioaktiivaan.

Aineettomat oikeudet

- liikearvo	10 v
- konserniliikearvo	10 v
- muut aineettomat oikeudet	1-10 v

Aineelliset oikeudet

- rakennukset ja rakennelmat	20-40 v
- tuotantokoneet	4-20 v
- muut koneet	4-15 v
- ajokalusto	3 v
- muu kalusto	3-15 v

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernin vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan jälleenhankinta-arvoon tai myyntihintaan. Kustannukset on määriteltävä painotetun keskinnän mukaisina ja ne sisältävät muuttuvat menot. Sisäiset katteet on eliminoitu.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit ovat lyhyen koron korkorahastojen osuuksia, jotka on arvostettu markkinahintaan 30.12.1998.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen markkoiksi Suomen Pankin ilmoittamaan keskipäivän 30.12.1998. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloitukseksi.

Liikevaihto

Incap Oy:n liikevaihto muodostui konsernihallintomaksuista.

Leasing

Rahoitusleasingillä hankittu käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tutkimus- ja kehityksenot

Tutkimus- ja kehityksenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa.

Eläkemeno

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

Välittömät verot

Tilinpäätökseen on kirjattu Incap Oy:n, Incap Electronics Oy:n ja Incap Furniture Oy:n verotettavasta tulosta aiheutuvat tuloverot siltä osin, kun tulosta ei voida kattaa verotuksessa vahvistetuilla tappioilla ja yhtiöveron hyvitysaamisella. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Laskennallisen verovelan muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan. Erät on yksilöity liitetietoihin.

Emoyhtiön tulos

Incap Oy:n tulos muodostui Incap Electronics Oy:n jakamasta konserniavustuksesta.

Vuokra-, lunastus- ja takaisinostosopimukset

Konserniyhtiöiden taseisiin sisältyvän käyttöomaisuuden vuokra- ja lunastussopimukset sekä taseiden ulkopuolisen käyttöomaisuuden leasing- ja takaisinostosopimukset on eritelty liitetietojen vastuissa.

Tietoja liiketoiminta-alueittain

Elektroniikan sopimusvalmistus	1998	1997
Liikevaihto, Mmk	192,6	168,1
Liikevoitto, Mmk	18,8	15,6
Tase, Mmk	104,7	91,2
Kokonaisinvestointit käyttöomaisuuteen, Mmk	21,6	12,7
Henkilöitä keskimäärin	401	324

Huonekalujen sopimusvalmistus

Liikevaihto, Mmk	205,4	145,8
Liikevoitto, Mmk	3,2	15,8
Tase, Mmk	99,0	96,0
Kokonaisinvestointit käyttöomaisuuteen, Mmk	12,2	22,1
Henkilöitä keskimäärin	213	170

Tuloslaskelman liitetiedot

	KONSERNI, / 000 mk		EMOYHTIÖ, / 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
I. Liikevaihto				
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain				
Huonekalujen sopimusvalmistus	205 447	145 784	0	0
Elektroniikan sopimusvalmistus	192 631	168 057	0	0
Muut	0	0	3 981	5 704
Yhteensä	398 078	313 841	3 981	5 704
Liikevaihto markkina-alueittain				
Kotimaa	204 087	177 056	3 981	5 704
Eurooppa	171 100	119 085	0	0
Muut	22 891	17 700	0	0
Yhteensä	398 078	313 841	3 981	5 704
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	1 769	1 511	0	29
Muut tuotot	60	25	187	152
Yhteensä	1 829	1 536	187	181
3. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
3.1 Henkilöstön lukumäärä				
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöitä	84	70	7	7
Työntekijöitä	537	431		
Tilikauden lopussa				
Toimihenkilöitä	94	73	6	7
Työntekijöitä	578	504		
3.2 Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	79 984	65 118	2 272	2 510
Luontoisedut	474	450	90	87
Eläkekulut	12 188	10 211	726	783
Muut henkilösivukulut	8 539	7 491	203	108
Yhteensä	101 185	83 270	3 291	3 488
3.3 Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet	2 235	1 937	749	790
Johdon eläkesitoumukset				
Incap Oyj:n johtoryhmän yhdellä jäsenellä on näin halutessaan oikeus jäädä eläkkeelle 55-vuotiaana, yhdellä 56-vuotiaana ja neljällä jäsenellä 63-vuotiaana.				

Lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille ei ole annettu lainoja.

	KONSERNI, 1 000 mk		EMOYHTIÖ, 1 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
4. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	553	538	35	29
Muut pitkävaikutteiset menot	1 002	1 930	4	4
Liikearvo	25	25	0	0
Konserniliikearvo	0	453	0	0
Rakennukset ja rakennelmat	1 691	1 042	172	171
Koneet ja kalusto	9 501	6 955	263	239
Muut aineelliset hyödykkeet	91	51	0	0
Yhteensä	12 863	10 994	474	443
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä				
Maa-alueet	0	441	0	0
Poistoeron muutos				
Aineettomat oikeudet	16	0	0	0
Rakennukset ja rakennelmat	311	186	0	0
Koneet ja kalusto	2 726	5 287	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet	-19	-22	0	0
Yhteensä	3 034	5 451	0	0
Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa.				
5. Rahoitustuotot ja kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta yrityksiltä	19	22	19	22
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	3 774	2 854
Muilta	1 142	1 136	902	784
Yhteensä	1 142	1 136	4 676	3 638
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	-218	-268
Muille	-3 524	-3 949	-372	-645
Yhteensä	-3 524	-3 949	-590	-913
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-2 363	-2 791	4 105	2 747
Erään muut rahoituskulut sisältyy kurssitappiota (-) tai -voittoa (+) (netto)	-40	-143	2	-7
6. Satunnaiset erät				
Saadut konserniavustukset	0	0	12 000	18 000
Muut satunnaiset tuotot	0	602	0	366
Muut satunnaiset kulut	0	-170	0	0
Yhteensä	0	432	12 000	18 366
7. Välittömät verot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	4 276	5 815	3 923	5 339
Laskennallisen verovelan muutos	849	1 316	0	0

Taseen liitetiedot

8. Käyttöomaisuuden muutokset

	KONSERNI, 1 000 mk		EMOYHTIÖ, 1 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	2 850	2 759	236	191
Lisäykset	1 624	364	26	44
Vähennykset	0	-273	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	4 474	2 850	262	235
Kertyneet poistot 1.1.	-1 372	-889	-76	-47
Tilikauden poisto	-552	-482	-35	-28
Kertyneet poistot 31.12.	-1 924	-1 371	-111	-75
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 550	1 479	151	160
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	250	250	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	250	250	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-75	-50	0	0
Tilikauden poisto	-25	-25	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-100	-75	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	150	175	0	0
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	0	1 074	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	-27	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	0	1 047	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	0	-594	0	0
Tilikauden poisto	0	-453	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	0	-1 047	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	6 831	6 627	72	72
Lisäykset	1 287	274	0	0
Vähennykset	-1	-70	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	8 117	6 831	72	72
Kertyneet poistot 1.1.	-5 205	-3 748	-63	-60
Tilikauden poisto	-1 002	-1 456	-4	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-6 207	-5 204	-67	-64
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 910	1 627	5	8

	KONSERNI, 1 000 mk		EMOYHTIÖ, 1 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
Maa-alueet				
Hankintameno I.I.	1 118	1 146	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	-78	-28	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	1 040	1 118	0	0
Kertyneet arvonalentumiset I.I.	-441	0	0	0
Tilikauden arvonalentuminen	0	-441	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-441	-441	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	599	677	0	0
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno I.I.	27 991	21 079	3 883	3 883
Lisäykset	7 740	9 067	0	0
Vähennykset	-520	-2 156	0	0
Siirrot erien välillä	88	0	0	0
Hankintameno 31.12.	35 299	27 990	3 883	3 883
Kertyneet poistot I.I.	-3 895	-2 853	-244	-72
Tilikauden poisto	-1 692	-1 042	-172	-172
Kertyneet poistot 31.12.	-5 587	-3 895	-416	-244
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 712	24 095	3 467	3 639
Koneet ja kalusto				
Hankintameno I.I.	68 045	54 995	1 315	1 262
Lisäykset	20 720	15 360	299	94
Vähennykset	-1 105	-2 311	-177	-42
Siirrot erien välillä	1 985	0	0	0
Hankintameno 31.12.	89 645	68 044	1 437	1 314
Kertyneet poistot I.I.	-24 811	-16 931	-771	-532
Tilikauden poisto	-9 504	-7 879	-267	-239
Kertyneet poistot 31.12.	-34 315	-24 810	-1 038	-771
Kirjanpitoarvo 31.12.	55 330	43 234	399	543
Tuotantotoimintaan liittyvien koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.	49 900	42 533	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno I.I.	875	875	0	0
Lisäykset	337	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	1 212	875	0	0
Kertyneet poistot I.I.	-674	-623	0	0
Tilikauden poisto	-91	-51	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-765	-674	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	447	201	0	0

	KONSERNI, 1 000 mk		EMOYHTIÖ, 1 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
Keskeneräinen käyttöomaisuus				
Hankintameno I.I.	8 063	114	0	0
Lisäykset	0	8 064	0	0
Vähennykset	-5 559	-114	0	0
Siirrot	-2 073	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	431	8 064	0	0

9. Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Tasearvo I.I.	0	0	12 515	12 515
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	12 515	12 515
Muut osakkeet ja osuudet				
Tasearvo I.I.	1 847	1 566	1 772	1 774
Lisäykset	0	339	0	0
Vähennykset	-2	-58	-2	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 845	1 847	1 770	1 771
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Tasearvo I.I.	0	0	5 500	5 500
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.	0	0	5 500	5 500

	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistamien osakkeiden			Tilikauden tulos 1 000 mk	Konsernin osuus omasta pääomasta, 1 000 mk
		Lkm kpl	Nimellisarvo 1 000 mk	Kirjanpitoarvo 1 000 mk		
Tytäryhtiöosakkeet						
Incap Electronics Oy, Helsinki	100	5 000	5 000	5 000	43	5 271
Incap Furniture Oy, Oulu	100	7 515	7 515	7 515	97	7 465
			12 515	12 515	140	12 736

Konserniyritysten muut osakkeet ja osuudet, joita ei ole yhdistelty 1 841

	KONSERNI, 1 000 mk		EMOYHTIÖ, 1 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
10. Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	0	0	34 247	37 636
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	0	0	1 244	527
Lainasaamiset	0	0	18 663	9 880
	0	0	19 907	10 407
11. Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit ovat osuuksia lyhyen koron korkorahastoissa.	24 791	31 565	24 791	31 565

Oman pääoman liitetiedot	KONSERNI, 1 000 mk		EMOYHTIÖ, 1 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
12. Oma pääoma				
Osakepääoma				
Tasearvo 1.1.	34 866	23 249	34 866	23 249
Lisäykset	235	11 617	235	11 617
Vähennykset	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.	35 101	34 866	35 101	34 866
Osakeanti				
Tasearvo 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset	0	5 800	0	5 800
Vähennykset	0	-5 800	0	-5 800
Tasearvo 31.12.	0	0	0	0
Vararahasto				
Tasearvo 1.1.	0	1 675	0	1 675
Lisäykset	0	21 878	0	21 878
Vähennykset	0	-23 553	0	-23 553
Tasearvo 31.12.	0	0	0	0
Ylikurssirahasto				
Tasearvo 1.1.	23 553	0	23 553	0
Lisäykset	1 565	23 553	1 565	23 553
Vähennykset	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.	25 118	23 553	25 118	23 553
Yhteensä	60 219	58 419	60 219	58 419
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	48 190	22 151	37 281	25 851
Lisäykset	0	202	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Osingonjako	-6 310	-2 325	-6 310	-2 325
Osuus kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista	0	8 240	0	0
Tilikauden tulos	12 348	19 922	9 988	13 755
Yhteensä 31.12.	54 228	48 190	40 959	37 281
Oma pääoma 31.12.	114 447	106 609	101 178	95 700
13. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Tulos edellisiltä tilikausilta	41 880	28 268	30 971	25 851
Tilikauden tulos	12 348	19 922	9 988	13 755
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan siirretty osuus	-11 625	-8 240	0	0
Yhteensä 31.12.	42 603	39 950	40 959	39 606

	KONSERNI, / 000 mk		EMOYHTIÖ, / 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
Vieeraan pääoman liitetiedot				
14. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka	5 370	4 521	0	0
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Rahalaitoslainat	5 961	10 183	382	428
Eläkelainat	2 822	3 141	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	10 489	8 541	0	0
Yhteensä	19 272	21 865	382	428
15. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Korolliset lyhytaikaiset velat				
Lainojen lyhennykset	8 331	10 160	1 690	2 809
Velat saman konsernin yrityksiltä	0	0	4 006	3 125
Muut velat	10 770	4 835	24	0
	19 101	14 995	5 720	5 934
Korottomat lyhytaikaiset velat				
Saadut ennakot	135	65	0	0
Ostovelat	23 222	19 782	137	104
Velat saman konsernin yrityksiltä	0	0	51	35
Muut velat	3 527	10 792	0	4 924
Siirtovelat	20 655	18 643	714	712
	47 539	49 282	902	5 775
Muut liitetiedot				
16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys kiinnityksiä ja kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	39 178	43 554	2 777	4 541
Annetut kiinteistökiinnitykset	13 746	16 196	1 225	2 425
Yritys kiinnitykset	35 964	38 164	4 100	7 100
Eläkelainat	352	0	0	0
Annetut kiinteistökiinnitykset	1 000	0	0	0
Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita ja muita pantteja				
Rahalaitoslainat	2 427	3 833	2 427	3 833
Annettujen panttien kirjanpitoarvo	2 078	2 107	2 078	2 107
Konserniyhtiöiden velasta				
Takaukset	0	0	5 081	5 622
Muiden velasta				
Pantit	800	800	800	800

	KONSERNI, 1 000 mk		EMOYHTIÖ, 1 000 mk	
	1998	1997	1998	1997
Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen Incap Electronics Oy:llä on vuokralaisena optio Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta. Optio on käytettävä viimeis- tään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.	20 000	20 000	0	0
Leasing- ja osamaksuvastuut, taseen ulkopuoliset				
Seuraavana vuonna erääntyvät	3 128	265	37	37
Myöhemmin erääntyvät	7 567	940	56	130
Rahoitusleasing sopimuksiin sisältyvä hankintu käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaan vuokrakauden päättyessä.				
Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin				
Incap Electronics Oy, toimitiloja omaisuuden tasearvo	6 884	2 780		
vastaava velka	8 325	2 982		
Incap Furniture Oy, toimitiloja omaisuuden tasearvo	9 261	9 776		
vastaava velka	10 940	10 441		

Osakkeisiin liittyneet tapahtumat

Incap Oy:n varsinainen yhtiökokous päätti 2.4.1998 korottaa yhtiön osakepääomaa henkilöstölle suunnattavalla osakeannilla. Yhtiön kannalta painavana taloudellisena syynä osakkeenomistajan merkintäetu oikeudesta poikkeamiselle oli henkilöstön kannustaminen. Henkilöstöannin lialleottoesite julkistettiin 9.4.1998 ja osakkeiden merkintäaika oli 15.4.-24.4.1998. Merkintäoikeus oli Incap-konsernin vakinaisessa työ- tai toimisuhteessa Suomessa 31.3.1998 oleilla ja edelleen merkintäajan päättyessä olevilla henkilöillä. Osakkeiden merkintähinta oli 76,40 markkaa. Varsinainen yhtiökokous antoi lisäksi hallitukselle valtuutuksen korottaa yhtiön osakepääomaa henkilöstöannin ylimerkintätilanteessa. Edellä mainitun korotuspäätöksen sekä osakeantivaltuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti 27.4.1998 korottaa osakepääomaa yhteensä 235 600 markalla. Yhtiön hallitus hyväksyi kaikki suunnatun henkilöstöannin ehtojen mukaisesti tehdyt merkinnät, yhteensä 23 560 osaketta ja 39 merkintää. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 4.5.1998 ja kaupankäynti osakkeilla alkoi Helsingin Pörssissä samana päivänä.

Varsinainen yhtiökokouksen 2.4.1998 tekemän päätöksen perusteella ne, jotka olivat tehneet vähintään 200 osakkeen hyväksytyä osakemerkintään henkilöstöannissa, olivat oikeutettuja merkitsemään myös osakkeisiin liittyviä optio-oikeuksia. Hallituksen hyväksymiin

osakemerkintöihin sisältyi yhteensä 280 400 option merkintä. Optiot, joissa on yhtä suuri määrä A- ja B-optioita, annetaan vastikkeetta. Optioiden perusteella voidaan merkitä yhteensä 280 400 uutta kymmenen markan nimellisarvoista osaketta siten, että kullakin A- ja B-optiolla voi merkitä yhden osakkeen. Incap Oy:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta 2 804 000 markalla. Osakkeiden merkintäaika alkaa A-optioilla 1.7.2000 ja B-optioilla 1.7.2002. Osakkeita voi merkitä vuosittain 1.7.-30.11. Merkintäaika päättyy 30.11.2004. Merkintähinta on osakkeiden maaliskuun 1998 painotettu keskikurssi lisätyn A-optioiden osalta 40 prosentilla pyöristettynä ylöspäin lähimpään kymmeneen penniin eli merkintähinta on 118,80 markkaa osakkeelta ja B-optioiden osalta 60 prosentilla pyöristettynä ylöspäin lähimpään kymmeneen penniin eli merkintähinta on 135,70 markkaa osakkeelta. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 jälkeen jaettavan osakekohtaisen osingon määrällä. Korjaus tehdään kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Incap Oy:n osakkeen kurssi vaihteli 47,00 ja 94,00 markan välillä. Incap Oy:n markkina-arvo 30.12.1998 oli 211,1 miljoonaa markkaa. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli 579 osakasta. Osakkeista oli viidessä hallintarekisterissä yhteensä 3,1 prosenttia. Osakkeiden keskimääräisen lukumäärän 3 502 171 mukaan laskettu kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 70,2 prosenttia.

Osakepääoman kehitys 1991-1998

Pvm		Muutos, 1000 mk	Rekisteröity	Osakepääoma, 1000 mk
31.01.1991	Fuusio	34 247	26.02.1992	46 747
28.04.1992	Korotus	2 520	25.11.1992	49 267
30.09.1992	Alennus	29 560	02.12.1992	19 707
15.01.1993	Korotus	192	11.08.1993	19 899
16.03.1994	Korotus	3 350	21.12.1994	23 249
10.03.1997	Korotus	5 817	21.03.1997	29 066
05.05.1997	Korotus	5 800	05.05.1997	34 866
04.05.1998	Korotus	236	04.05.1998	35 101

Omistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.1998

	Omistajia,		Osakkeita ja ääniä,	
	kpl	%	kpl	%
Yksityiset yritykset	72	12,5	873 982	24,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	16	2,8	2 021 972	57,6
Julkisyhteisöt	6	1,0	1 671 100	4,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20	3,5	1 049 900	3,0
Kotitaloudet	459	80,0	341 756	9,7
Ulkomaat	1	0,1	400	0,0
Yhteensä	574	100,0	3 510 110	100,0

Hallintarekistereissä (5) osakkeita 109 650 3,1

Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.1998

Osakkeita, kpl	Osakkeita, kpl	Osuus osakkaista, %	Osakkeita ja ääniä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
I - 100	86	14,8	6 439	0,2
101 - 1.000	329	56,8	1 615 539	4,2
1.001 - 10.000	133	23,0	370 302	10,6
10.001 - 100.000	27	4,7	986 850	28,1
100.001 - 1.000.000	3	0,5	488 160	14,0
1.000.001 -	1	0,2	1 496 820	42,9
Yhteensä	579	100,0	3 510 110	100,0

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.1998

	Osakkeita, kpl	% osakepääomasta ja äänistä
Kera Oyj	1 496 820	42,9
Norvestia Oyj	249 860	7,2
Comstock Oy	125 300	3,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	113 000	3,2
Partita Oy	95 000	2,7
Thomproperties Oy	82 500	2,4
Evi Nordic Small Co Sijoitusrahasto	60 500	1,7
Tuotemarkkinointi Brade Oy	60 500	1,7
Merita Avanti	60 000	1,7
Henkivakuutusosakeyhtiö Nova	56 800	1,6
Muut osakkeenomistajat	1 109 830	31,3
Yhteensä	3 510 110	100,0

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä 4350 osaketta eli 0,12 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Osakkeisiin liittyy yhteensä 8000 A- ja 8000 B-optiota, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään edellä kerrotulla tavalla. Mikäli kaikki optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen osuus on 0,54 % osakekannasta.

**Incap-konsernin taloudellista
kehitystä kuvaavat tunnusluvut**

	1998	1997	1996	1995	1994
Liikevaihto, Mmk	398,1	313,8	222,0	228,5	204,7
Kasvu, %	27	41	-3	12	18
Vienti, Mmk	194,0	136,8	105,3	114,2	115,8
Osuus liikevaihdosta, %	49	44	47	50	57
Liikevoitto, Mmk	19,8	29,4	15,5	17,8	14,6
Osuus liikevaihdosta, %	5	9	7	8	7
Voitto ennen satunnaisia eriä	17,5	26,6	10,4	12,7	9,2
Osuus liikevaihdosta, %	4	8	5	6	4
Voitto ennen veroja, Mmk	17,5	27,1	5,5	8,7	15,7
Osuus liikevaihdosta, %	4	9	2	4	8
Oman pääoman tuotto-%	11,2	24,2	17,0	21,2	25,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	11,4	20,8	12,4	15,3	13,8
Taseen kierto	1,7	1,4	1,4	1,3	1,2
Taseen summa, Mmk	236,1	227,9	151,9	169,5	167,9
Omavaraisuusaste, %	48,5	46,8	38,2	32,0	29,2
Nettovelka, Mmk	36,8	13,2	33,1	37,3	32,9
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	3	2	4	5	3
Quick ratio	1,3	1,6	1,3	1,4	1,8
Current ratio	2,1	2,3	1,9	2,0	2,3
Kokonaisinvestoinnit, Mmk	34,0	35,0	18,6	24,3	13,1
Osuus liikevaihdosta, %	9	11	8	11	6
Tutkimus- ja kehitysmenot, Mmk	1) 12,0	9,1	6,5	2,2	
Osuus liikevaihdosta, %	3	3	3	1	
Tilaukanta 31.12., Mmk	1) 151,9	139,0	116,0		
Henkilöstö keskimäärin	621	501	391	386	335
Osingonjako, Mmk	5,3	6,3	2,3	3,6	
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, mk	3,53	6,16	4,09	4,78	4,32
Oma pääoma/osake, mk	32,60	30,58	24,99	23,27	20,91
Osinko/osake, mk	1,5	2,00	1,00	1,55	
Osinko tuloksesta, %	42,5	32,4	24,4	32,5	
Kassavirta/osake, mk	7,42	9,38	6,30	6,60	10,30
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,5	3,3			
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)	17,0	9,9			
Osakkeen kurssikehitys					
Listautumisannin merkintähinta		44,00			
Tilikauden alin kurssi, mk	47,00	48,00			
Tilikauden ylin kurssi, mk	94,00	67,00			
Tilikauden keskipurssi, mk	74,17	56,82			
Tilikauden päätöskurssi, mk	60,90	61,00			
Osakekannan markkina-arvo 31.12., Mmk	211,1	210,9			
Osakkeiden vaihto, kpl	2 459 915	2 469 231			
Osakkeiden vaihto, %	70,2	78,1			
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä					
Tilikauden aikana keskimäärin	3 502 171	3 163 613	2 324 880	2 324 880	2 194 840
Tilikauden lopussa	3 510 110	3 486 550	2 324 880	2 324 880	2 324 880

1) Vertailukelpoisia lukuja vuosilta 1994 - 1995 ei ole käytettävissä

Tunnuslukujen laskentasäännöt

Oman pääoman tuotto-% 1)	$\frac{100 \times (\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot})}{\text{Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto-%	$\frac{100 \times (\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Taseen kiertä	$\frac{\text{Liikevaihto}}{\text{Taseen loppusumma}}$
Omavaraisuusaste, % 1)	$\frac{100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelka, mk	Vieras pääoma - rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma}}{\text{Laskennallinen kassavirta} \quad 2)}$
Quick ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Kokonaisinvestoinnit	Käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointiavustuksia ja taseen ulkopuoliset leasinghankinnat
Henkilöstö keskimäärin	Keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake, mk	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} + /- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot (tuloverot} + \text{verovelan muutos)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake, mk 1)	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake, mk	$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta/osake, mk	$\frac{\text{Laskennallinen kassavirta} \quad 2)}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{100 \times \text{osinko} / \text{osake}}{\text{Vaihtokurssi tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{Vaihtokurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$
Osakekannan markkina-arvo, mk	Vaihtokurssi tilinpäätöspäivänä x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
Vaihtokurssi tilinpäätöspäivänä	Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän mukaisilla osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskiarvo

1) Vuosien 1994 - 1996 tunnuslukulaskennassa tilinpäätössiirtojen kertymää ei jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan, koska sen ei katsottu sisältäneen veroseurauksia käytettävissä olleiden hyväksytyjen tappioiden johdosta. Vuosina 1997 ja 1998 konsernitaseen tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

2) Laskennallinen kassavirta on voitto satunnaiserien jälkeen - tuloslaskelman tuloverot + poistot

Incap Oyj:n hallituksen voitonjakoesitys

Incap Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 40 958 718,77 markkaa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 42 603 178,43 markkaa, kun konsernin vapaasta omasta pääomasta on vähennetty tilinpäätössiirtojen omaan pääomaan siirretty osuus.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,50 markkaa osakkeelle eli yhteensä 5 265 165,00 markkaa ja tilikauden tuloksesta 9 987 604,85 markkaa jätetään voittovarojen tilille 4 722 439,85 markkaa.

Oulussa, helmikuun 16. päivänä 1999



Seppo Arponen



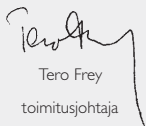
Matti Kaitera



Pertti Karhinen



Juhani Vesterinen



Tero Frey
toimitusjohtaja

Tilintarkastajan taselause

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti.

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 17. päivänä 1999



Pertti Tarvainen

KHT

Tilintarkastuskertomus

Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.1998 - 31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka konsernin osalta osoittaa voittoa 12.347.809,26 markkaa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 17. helmikuuta 1999



Pertti Tarvainen

KHT

Konsernihallinto

Hallitus

Puheenjohtaja

Seppo Arponen (s. 1943)

taloust.maist., Finnvera Oyj:n pk-liiketoimintajohtaja

Puheenjohtaja vuodesta 1995

Teknoventure Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Matkailunkehitys Nordia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, PK Cables Oyj:n hallituksen jäsen

Matti Kaitera (s. 1935)

Dipl.ins., Liikkeenjohdon konsultti Kaivas Oy

Jäsen vuodesta 1997

Aplac Solutions Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Oulun yliopiston Pentti Kaitera-rahaston hallituksen puheenjohtaja, Teknoventure Oyj:n hallituksen jäsen, Videra Oyj:n hallituksen jäsen, Oy Orient-Occident Ltd:n hallituksen jäsen

Pertti Karhinen (s. 1950)

Ekonomi, Finnomo Oyj:n (ent. Suomen Taloteollisuus) toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 1992, puheenjohtaja 1992-1995

Pientaloteollisuus ry:n puheenjohtaja, Oy Karelia Parketti Ltd:n hallituksen puheenjohtaja, T-Drill Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Suomen Teollisuussijoitus Oyj:n sijoitusneuvoston jäsen

Juhani Vesterinen (s. 1953)

Ekonomi, Luonnont.kand., Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sammon toimitusjohtaja

Jäsen vuodesta 1998

Vakuutusosakeyhtiö Sammon konsernin johtoryhmän jäsen, AAS Sampo Latvian hallituksen puheenjohtaja, Sampo Kindlustuse As:n hallituksen puheenjohtaja, Sampo Industriförsäkring Ab:n hallituksen jäsen, Tapaturmavakuutuslaitosten Liiton hallituksen jäsen ja hallituksen työvaliokunnan jäsen, Lakisääteisen tapaturmavakuutuspoolin hallituksen jäsen, VVO-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen, Radiolinja Oyj:n hallintoneuvoston jäsen, PCA Corporate Finance Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Ins., dipl. ekon. Tero Frey (s. 1950) vuodesta 1992

Incap Electronics Oyn ja Incap Furniture Oyn hallituksen puheenjohtaja. Evox Oyn markkinointijohtaja (1977)-1983, Keraspo Oyn toimitusjohtaja (1983)-1992

Johtaja

Fil.maist. Sauli Huikuri (s. 1958) vuosina 1996-1998

Toimialajohtaja, Incap Furniture Oyn toimitusjohtaja

Tekn.Vesa Karihtala (s. 1940) vuodesta 1992

Toimialajohtaja, Incap Electronics Oyn toimitusjohtaja

Ins. Markku Keski-Filppula (s. 1949) vuodesta 1992

Kehitysjohtaja

Ins., kauppat.maist. Tapio Kuokkanen (s. 1947) vuodesta 1992

Talousjohtaja

Kauppat.maist. Rauni Nokela (s. 1947) vuodesta 1992

Tiedottaja

Yo-merk. Paula Kähkönen Mti (s. 1955) vuodesta 1992

Tilintarkastaja

KHT Pertti Tärvinen

Yhteystiedot

Konsernihallinto

Incap Oyj
Teknologiantie 13, 90570 Oulu
puh. 08-551 4165, fax 08-551 4385

Kotisivut: www.incap.fi

Elektroniikan sopimusvalmistus

Incap Electronics Oy
Helsingin tehdas
Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki
puh. 09-350 9560, fax 09-350 956 50

Incap Electronics Oy
Vuokatin tehdas
PL 52, 88601 Sotkamo
puh. 08-616 21, fax 08-666 2944

Huonekalujen sopimusvalmistus

Incap Furniture Oy
Teknologiantie 13, 90570 Oulu
puh. 08-551 4300, fax 08-551 5930

Incap Furniture Oy
Kärsämäen tehdas
Teollisuustie, 86710 Kärsämäki

Incap Furniture Oy
Varpaisjärven tehdas
Vaatturintie 4, 73200 Varpaisjärvi

