

Huhtamäki 2013

Tilinpäätös ja toimintakertomus




HUHTAMAKI

2013

Sisällys

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS 2013 1

TILINPÄÄTÖS JA

TOIMINTAKERTOMUS 2013.....2

Hallituksen toimintakertomus..... 2

Konsernitilinpäätös 2013..... 8

Konsernin tuloslaskelma (IFRS) 8

Konsernitase (IFRS)..... 9

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS) 10

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 11

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet 12

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 18

1. Segmentti-informaatio 18

2. Liiketoimintojen yhdistäminen ja

myydyt liiketoiminnot 20

3. Uudelleenjärjestelykulut 21

4. Liiketoiminnan muut tuotot 21

5. Liiketoiminnan muut kulut 21

6. Henkilöstökulut 22

7. Poistot 22

8. Rahoitustuotot ja -kulut 23

9. Tuloverot 23

10. Osakekohtainen tulos 24

11. Aineettomat hyödykkeet 24

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 25

13. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin 26

14. Myytävissä olevat sijoitukset 27

15. Korolliset saavat 27

16. Laskennalliset verot 28

17. Työsuhde-etuudet 29

18. Vaihto-omaisuus 30

19. Myyntisaamiset ja muut saamiset 30

20. Rahavarat 31

21. Emoyhtiön osakepääoma 31

22. Arvonmuutos- ja muut rahastot 35

23. Korolliset velat 35

24. Varaukset 36

25. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat 36

26. Rahoitusvarojen ja -velkojen

kirjanpitoarvot ryhmittäin 37

27. Rahoitusriskien hallinta 38

28. Lähipiiritapahtumat 42

29. Muut vuokrasopimukset 42

30. Vastuusitoumukset 43

Osakekohtaiset tunnusluvut 43

Huhtamäki 2009–2013 44

Tärkeimmät valuuttakurssit 44

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet 45

Tytäryhtiöosakkeet 46

Emoyhtiön tilinpäätös 2013 49

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS) 49

Emoyhtiön tase (FAS) 50

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS) 51

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet 52

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 53

1. Liiketoiminnan muut tuotot 53

2. Liiketoiminnan muut kulut 53

3. Henkilöstökulut 53

4. Poistot 53

5. Rahoitustuotot ja -kulut 54

6. Verot 54

7. Aineettomat hyödykkeet 54

8. Aineelliset hyödykkeet 55

9. Saamiset 55

10. Siirtosaamiset 55

11. Oman pääoman muutokset 56

12. Lainat 56

13. Muut pitkäaikaiset velat 57

14. Ostovelat 57

15. Siirtovelat 57

16. Johdannaissopimukset 57

17. Vastuut 57

Hallituksen ehdotus

voittovarojen käyttämisestä 58

Tilintarkastuskertomus 59

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS-

JÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE

GOVERNANCE STATEMENT) 60

Ohjeita käyttäjälle

Tämä on interaktiivinen pdf-tiedosto, jossa on helppo siirtyä osasta toiseen.

Siirry pääkotisivulle

Etsi pdf-tiedostosta

Tulosta

Siirry edelliselle sivulle

Siirry seuraavalle sivulle

Siirry tietylle sivulle

Siirry sisällysluettelosivulle



Huhtamäki 2013 lyhyesti

Huhtamäki-konserni

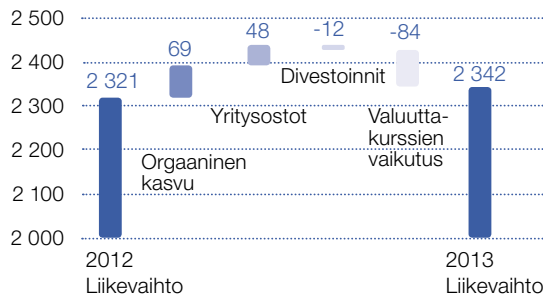
Huhtamäki-konserni on maailmanlaajuinen kuluttaja- ja erikoispakkausten valmistaja. Konsernin pääliiketoimintalueita ovat tarjoilu-, jousto- ja kuitupakkaukset sekä kalvot.



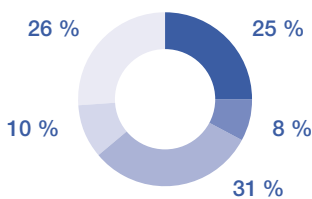
Lisätietoja osoitteessa
www.huhtamaki.fi

Liikevaihdon kasvu

milj. euroa

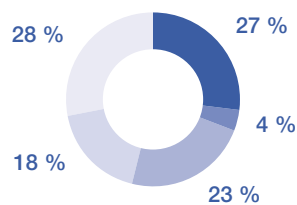


Liikevaihto



- Flexible Packaging, 585,8 milj. euroa
- Films, 186,5 milj. euroa
- North America, 725,3 milj. euroa
- Molded Fiber, 236,3 milj. euroa
- Foodservice E-A-O, 629,1 milj. euroa

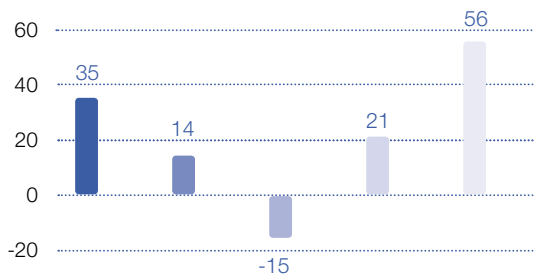
Liikevoitto



- Flexible Packaging, 44,0 milj. euroa
- Films, 6,7 milj. euroa**
- North America, 38,4 milj. euroa
- Molded Fiber, 29,6 milj. euroa
- Foodservice E-A-O, 46,9 milj. euroa**

Operatiivinen rahavirta

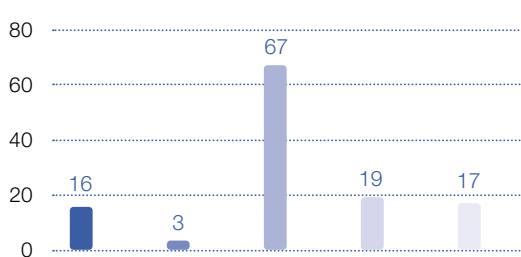
milj. euroa



- Flexible Packaging
- Films
- North America
- Molded Fiber
- Foodservice E-A-O

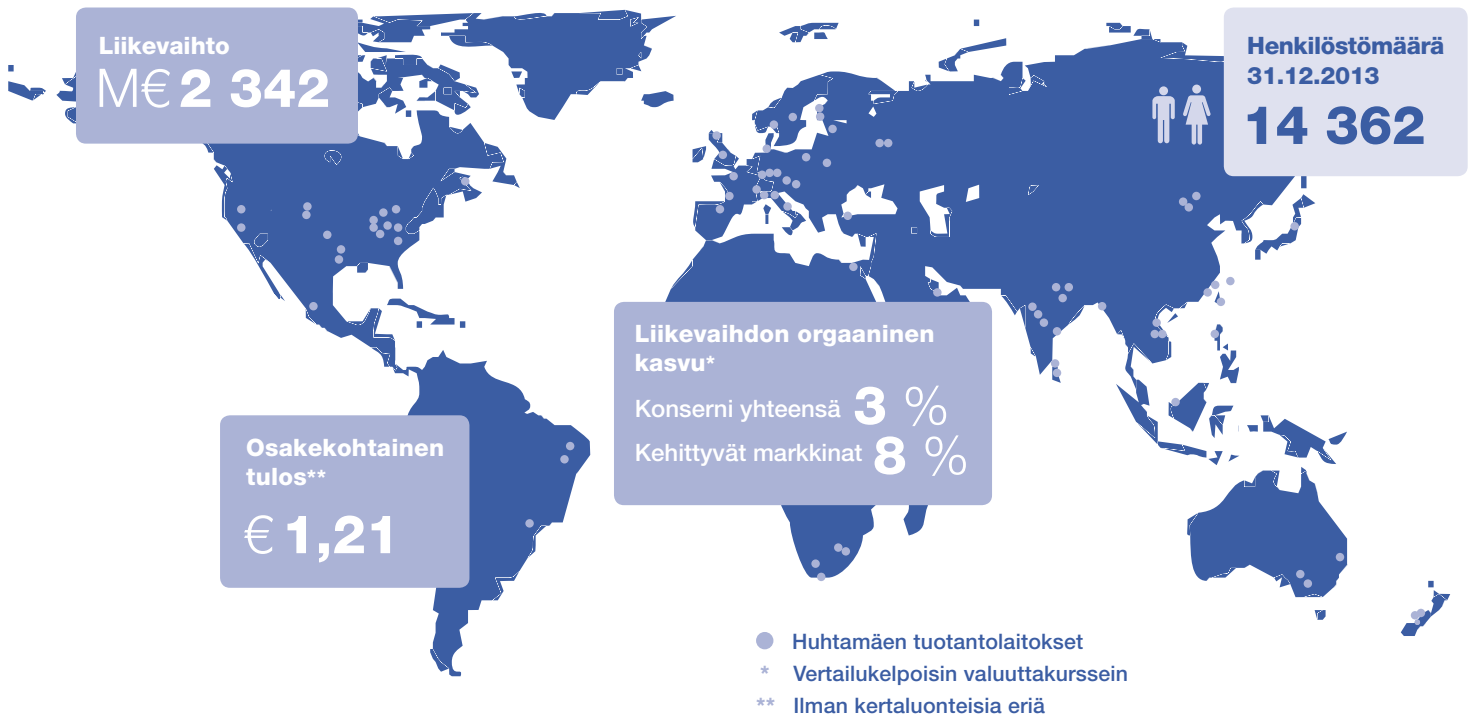
Investoinnit

milj. euroa



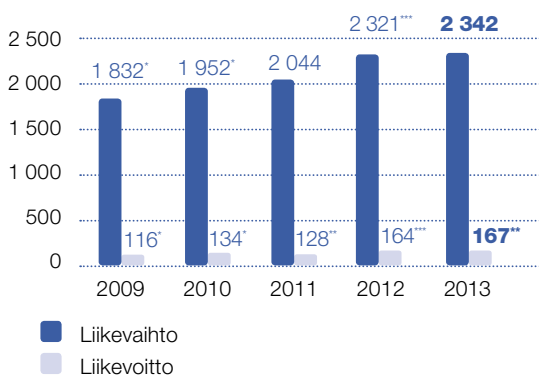
- Flexible Packaging
- Films
- North America
- Molded Fiber
- Foodservice E-A-O





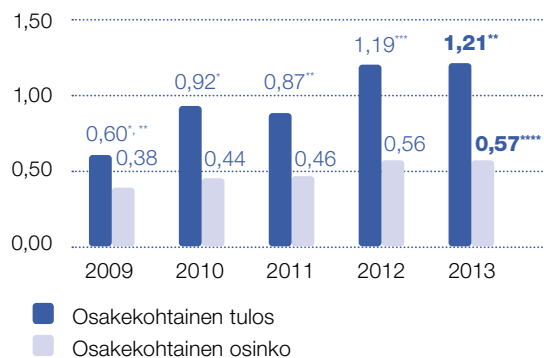
Liikevaihto ja liikevoitto

milj. euroa



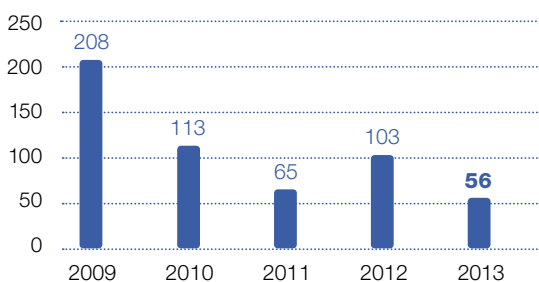
Osakekohtainen tulos ja osinko

milj. euroa



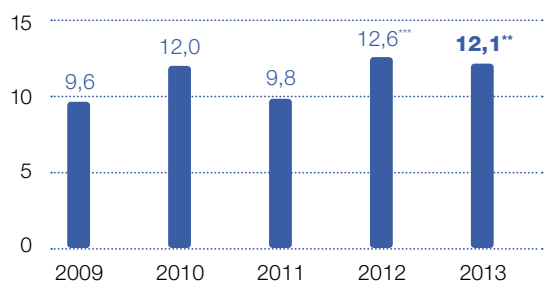
Vapaa rahavirta

milj. euroa



Sijoitetun pääoman tuotto

%



* Jatkuvat toiminnot

*** 2012 oikaistut luvut, kuten julkaistu helmikuussa 2013

** Ilman kertaluonteisia eriä

**** Hallituksen ehdotus

Toimitusjohtajan katsaus 2013

Huhtamäellä oli jälleen hyvä vuosi. Lähdimme vuoteen 2013 myönteisin odotuksiin tavoitteenamme tulosparannus. Tämä tavoite saavutettiin ja kannattavuutemme parani hieman – liikevoitto kasvoi ja osakekohtainen tulos nousi uuteen ennätykseen. Emme kuitenkaan voi olla saavutuksiemme täysin tyytyväisiä. Orgaaninen kasvu alitti odotukset, ja vaikka kehittyvien markkinoiden kasvu kiihtyi vuoden loppua kohti, kokonaiskehitys oli alavireistä etenkin Euroopassa. Lisäksi saimme päätökseen vain yhden yritysoston.

Liiketoimintaympäristö oli odotettua vaikeampi, eikä varsinkaan heikosti käynnistynyttä alkuvuotta kyetty ennakoimaan. Myynnin vire kuitenkin koheni vuoden aikana ja on edelleen kohtalaisen vahva aloitettaessa vuotta 2014. Valuuttakurssivaihtelut olivat meille epäsuotuisia vuonna 2013, ja monilla euroalueen ulkopuolisilla markkinoilla tehty hyvä työ ja saavutetut tulokset jäivät negatiivisten valuuttakurssivaikutusten varjoon.

Vuoden 2013 tärkein tavoite oli parantaa tulosta vuoden 2012 osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) ja osingoista, jotka olivat ennätykselliset. Tavoite saavutettiin ja osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä nousi 1,21 euroon, joka on jälleen uusi ennätys. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ilman kertaluonteisia eriä oli 12,1 %. Oman pääoman tuotto (ROE) ilman kertaluonteisia eriä oli 15,8 %. Liikevaihdon orgaaninen kasvu ja keskeisten toimintojen tehostaminen mahdollistivat tulosparannuksen valuuttakurssimuunnosten negatiivisesta vaikutuksesta huolimatta. Yhtiön taloudellinen asema on edelleen vahva ja nettovelan suhde käyttökatteeseen on 1,6.

Olemme investoineet jatkuvasti kehittyville markkinoille, ja asiakkaidemme menestyessä myös Huhtamäen toimitusmäärät ja markkinaosuus ovat kasvaneet näillä markkinoilla. Vertailukelpoisin valuuttakurssin laskettuna liikevaihtomme kehittyvillä markkinoilla kasvoi vuonna 2013 kahdeksan prosenttia. Tärkeimpiä kasvumaita olivat Venäjä, Intia ja Tšekin tasavalta. Venäjällä juhlimme 20. toimintavuottamme ja avasimme uuden kuitupakkausten tuotantolinjan. Myös tarjoilupakkausliiketoiminnassa on Venäjällä meneillään useita investointeja. Merkittävä osa investoinneistamme ohjataan jatkossa tukemaan asiakkaidemme kasvua ja oman kilpailu asemamme vahvistamista kehittyvillä markkinoilla.

Vuoden aikana käynnistettiin valikoituja tuloksen ja kustannustehokkuuden parantamiseen tähtäviä uudelleenjärjestelyjä. Näistä tärkein oli Italian muovipakkausyksikön strategisten vaihtoehtojen arviointi, jonka tuloksena liiketoiminta myytiin lokakuussa. Toiminta oli ollut tappiollista useiden vuosien ajan, ja sen myynti oli paras vaihtoehto sekä yksikön itsensä että koko konsernin kannalta. Lisäksi Etelä-Afrikassa ja Norjassa suljettiin pienehköt tuotantolaitokset.

Investointien määrä oli vuonna 2013 selvästi edellisvuosia suurempi. Vuoden pääprojekti oli uuden tuotantolaitoksen ja jakelukeskuksen rakentaminen Ohion osavaltioon Yhdysvaltoihin. Projekti valmistuu aikataulussa ja alkuperäisen budjetin mukaisesti, mikä on hieno saavutus. Uuden yksikön sijainti on logistisesti erinomainen: valtaosa Pohjois-Amerikan tarjoilupakkausmarkkinoista on saavutettavissa kuorma-autolla vuorokaudessa.

Vaikka yrityskauppojen kautta saavutettu kasvu jäi vuonna 2013 vähäiseksi, etenemme systemaattisesti valitsemallamme tiellä: olemme kasvuun panostava yhtiö, joka tekee tarkkaan kohdenettuja, lisäarvoa tuottavia yrityskauppoja. Yrityskaupoilla voidaan parantaa markkina-asemaa ja saavuttaa kustannussynergioita, tai

niillä voidaan luoda kasvuedellytyksiä nopeasti kasvavilla markkinoilla. Kartoitamme aktiivisesti yritysostomahdollisuuksia myös vuonna 2014. Konsernin rahoitusasema on vakaa ja yrityskauppoihin on käytettävissä heti noin 400–500 miljoonaa euroa.

Vuonna 2014 keskitymme edelleen kannattavaan kasvuun. Tavoitteena on saavuttaa vuoden 2015 loppuun mennessä 3 miljardin euron liikevaihto. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää kannattavuusnäkökulmasta kahdeksan prosentin tuntumassa olevaa liikevoittoprosenttia ja yli 12 prosentin käyttökateprosenttia. Kannattava kasvu tarkoittaa siis tuloksellista kasvua ja vaatii erityisen huomion kiinnittämistä katteisiin, pääoman kiertonopeuteen sekä rahavirtoihin.

Katteiden parantamisessa tärkeä osuus on toiminnan jatkuvalla kehittämisellä Lean Six Sigma -menetelmien avulla. Jatkamme näiden menetelmien asiantuntijoiden (black belt, green belt, yellow belt ja champion) kouluttamista. Kokemustemme mukaan useammilla asiantuntijoilla ja jatkuvaan kehittämiseen panostavilla tiimeillä saadaan aikaan parempia tuloksia. Kaikissa yksiköissämme jatketaan kustannusten alentamiseen, lisäarvon luomiseen ja resurssien käytön optimointiin tähtäviä toimenpiteitä.

Asiakkaiden odotusten täyttäminen on aina ollut tärkeää Huhtamäelle, oli sitten kyse innovaatioista, laadusta, kestävästä kehityksestä tai toimitusvarmuudesta. Uskomme kuitenkin, että Huhtamäen brändilupausta voidaan edelleen kirkastaa ja vahvistaa, ja tulemme aloittamaan yrityskehityksemme vahvistamiseen ja uudistamiseen tähtäviä toimenpiteitä. Pyrimme tekemään Huhtamäestä entistäkin houkuttelevamman yhteistyökumppanin ja vahvemman partnerin asiakkaillemme. Päämääränämme on auttaa asiakkaitamme menestymään ja kasvattamaan myyntiään.

Huhtamäen identiteetin kirkastaminen ja vahvistaminen ei ainoastaan auta ja tue asiakkaidemme toimintaa vaan luo myös vakaamman, ennakoitavamman ja menestyksekkäämmän työympäristön henkilöstöllemme. Uskomme, että tämä myös auttaa meitä saamaan joukkoomme uusia lahjakkuuksia ja pitämään heistä kiinni, sillä huolellisesti laadittu asiakaslupaus, kilpailuedut ja muut menestystekijät edistävät osaltaan hyvää yhteishenkeä ja tuloshakuisuutta. Hyvä tuloskuunto on palkitsevaa monella tasolla, ja kunnianhimoiset, tulevaisuuteen suuntautuneet ihmiset haluavat tehdä töitä menestyvässä yhtiössä.

Suoriuduimme hyvin vuonna 2013, ja lähdimme vuoteen 2014 entistäkin kovemmin tavoittein, sillä ennätykset on tehty rikottaviksi! Olemme toteuttaneet tärkeitä toimenpiteitä, jotka tehostavat toimintaa ja auttavat palvelemaan asiakkaitamme entistäkin paremmin. Kun asiakkaamme menestyvät, myös me menestymme! Tämä luo omistaja-arvoa – niin oman pääoman tuoton, osakekohtaisen tuloksen kuin maksettujen osinkojenkin muodossa. Olemme kiitollisia saamastamme tuesta, josta haluan koko Huhtamäen tiimin puolesta kiittää asiakkaitamme, liikekumppaneitamme, sijoittajiamme ja muita sidosryhmiämme.

Jukka Moisio

Toimitusjohtaja

Helmikuussa 2014



Hallituksen toimintakertomus

Yleiskatsaus

Konsernin liiketoimintaedellytykset pysyivät vuonna 2013 suhteellisen vakaina yleisen taloustilanteen epävarmuudesta ja asiakkaiden varovaisuudesta huolimatta. Alkuvuosi käynnistyi heikosti, mutta kuluttajapakkausten kysyntä voimistui vuoden kuluessa ja oli kohtalaisen hyvällä tasolla vuoden lopussa. Valuuttakurssivaihtelut olivat epäsuotuisia koko vuoden ajan ja erityisesti vuoden jälkipuoliskolla. Raaka-aineiden hinnat pysyivät suhteellisen vakaina.

Konsernin raportoitu liikevaihto oli 2 342 milj. euroa (2 321 milj. euroa). Liikevaihdon orgaaninen kasvu oli vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna kolme prosenttia. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoimintasegmenteissä Films-liiketoimintasegmenttiä lukuun ottamatta. Orgaaninen kasvu oli voimakkainta Molded Fiber -liiketoimintasegmentissä. Kehittyvillä markkinoilla orgaaninen kasvu oli vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna kahdeksan prosenttia. Kasvu kiihtyi vuoden loppua kohden ja liikevaihdon orgaaninen kasvu vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna oli viimeisellä vuosineljänneksellä kuusi prosenttia ja kehittyvillä markkinoilla 14 prosenttia. Valuuttakurssien vaihtelut pienensivät konsernin liikevaihtoa 84 milj. euroa.

Konsernin liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä oli 167 milj. euroa (164 milj. euroa). Katsauskauden 31 milj. euron kertaluonteiset kulut mukaan lukien raportoitu liikevoitto oli 136 milj. euroa. Tulosparannus jatkui Molded Fiber- ja Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenteissä. Liikevaihdon voimakkaasta kasvusta huolimatta North America -liiketoimintasegmentin liikevoitto ei ollut tyydyttävällä tasolla, koska tulosta heikensivät meneillään olevat investoinnit. Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset pienensivät konsernin liikevoittoa 6 milj. euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) ilman kertaluonteisia eriä oli 1,21 euroa (1,19 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,91 euroa (1,19 euroa).

Konsernin vapaa rahavirta oli 56 milj. euroa (103 milj. euroa). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ilman kertaluonteisia eriä oli 12,1 prosenttia (12,6 %), ja oman pääoman tuotto (ROE) ilman kertaluonteisia eriä oli 15,8 prosenttia (15,8 %).

Vuonna 2013 jatkettiin konsernin kannattavaan kasvuun tähtäävän strategian toteuttamista. Yhdysvalloissa Bataviasta Ohiossa hankittuun tehdaskiinteistöön perustettiin maailmanluokan tuotanto- ja jakeluyksikkö. Yksikkö aloitti toimintansa vuoden lopulla. Euroopassa tarjoilupakkausvalikoimaa laajennettiin ostamalla Isonsa-Britanniassa erityiskartonkipakkausten valmistaja.

Vuoden aikana toteutettiin tehostamistoimia, joilla pyritään parantamaan konsernin kilpailukykyä pitkällä aikavälillä. Näiden tehostamistoimien seurauksena Norjan Viulissa ja Etelä-Afrikan Eppingissä sijaitsevat tuotantolaitokset suljettiin. Lisäksi saatettiin päätökseen Italian tappiollisen tarjoilupakkausliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen arviointi ja liiketoiminta myytiin.

Liiketoiminnan kehitys segmentteittäin

Liikevaihto jakautui vuonna 2013 segmenteittäin seuraavasti: Flexible Packaging 25 % (25 %), Films 8 % (8 %), North America 31 % (30 %), Molded Fiber 10 % (11 %) ja Foodservice Europe-Asia-Oceania 26 % (26 %).

Flexible Packaging

Joustopakkausten kysyntä pysyi suhteellisen vakaana vuonna 2013, vaikka asiakkaiden varovaisuus jatkui vaikuttaen sekä tilauskokoihin että toimitusaikoihin. Joustopakkausmarkkinoiden kasvu jatkui vahvana kehittyvillä markkinoilla. Aasiassa markkinat kasvoivat voimakkaasti, vaikka korkea inflaatio heikensi muiden kuin välttämättömyshyödykkeiden, kuten kahvin, makeisten ja välipalatuotteiden, kysyntää. Itä-Euroopassa joustopakkausmarkkinat kasvoivat noin 6–7 prosenttia, kun taas Länsi-Euroopassa markkinoiden kasvu oli vaatimatonta.

Voimakkaana jatkuneesta kilpailusta huolimatta konserni säilytti vahvan asemansa ja kasvatti markkinaosuuttaan Euroopassa ja Intiassa. Lemmikkieläinruoille tarkoitettujen steriloinnin kestävien joustopakkausten ja lääketeollisuuden käyttöön tarkoitettujen joustopakkausten myynti jatkoi myönteistä kehitystään. Aasiassa etikettien sekä hygienia- ja taloustuotteille tarkoitettujen joustopakkausten myynti kehittyi hyvin suotuisasti. Ruonan ja juomien pakkaamiseen tarkoitettujen joustopakkausten myynti pysyi edellisvuoden tasolla Euroopan kylmien ja sateisten säiden heikentäessä jäätelön menekkiä. Tuubilaminaattien myynti pysyi vakaana.

Flexible Packaging -liiketoimintasegmentissä keskityttiin vuoden aikana tuotekehitysprosessin parantamiseen uusien tuoteinnovaatioiden markkinoille saamisen nopeuttamiseksi. Euroopassa kiinnitettiin erityistä huomiota varastojen hallintaan ja kapasiteettia lisääviin investointeihin.

Flexible Packaging -segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi hieman. Raportoitu liikevaihto oli 586 milj. euroa (573 milj. euroa). Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna liikevaihdon kasvu kiihtyi loppuvuotta kohden ja oli tyydyttävällä tasolla. Vahvinta kasvu oli Aasiassa, erityisesti Intiassa. Myös vuonna 2012 hankittu etikettiliiketoiminta lisäsi liikevaihdon kasvua Intiassa. Euroopassa liikevaihdon kasvu oli kohtalaista ensimmäisen vuosineljänneksen heikosta kehityksestä huolimatta. Markkinaosuus kasvoi sekä Euroopassa että Intiassa. Myynti kasvoi voimakkaimmin hygienia-, pesuaine-, kotitalous- ja lemmikkieläinruokapakkausten tuoteryhmissä. Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset erityisesti Intiassa pienensivät segmentin liikevaihtoa 22 milj. euroa.

Segmentin raportoitu liikevoitto pysyi ennallaan ja oli 44 milj. euroa (45 milj. euroa). Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna segmentin liikevoitto kasvoi. Myönteinen tuloskehitys oli vahvan volyymikasvun ja Euroopassa toteutetun tuloksekkaan kustannusten hallinnan ansiota. Raportoitu liikevoittoa pienensivät epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset Aasiassa. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 13 prosenttia (14 %). Operatiivinen rahavirta oli 35 milj. euroa (42 milj. euroa).

Films

Films-liiketoimintasegmentin toimintaympäristö oli läpi vuoden haastava mutta verrattain vakaa. Kalvotuotteiden kysyntä oli jonkin verran edellisvuotta heikompaa ja etenkin tärkeiden rakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettujen kalvojen kysyntä Pohjois-Amerikassa oli heikkoa aina viimeiselle vuosineljännekselle saakka. Kuluttajamarkkinoille tarkoitettujen kalvojen kysyntä oli vakaampaa. Hygienia tuotteille tarkoitettujen pakkausratkaisujen kasvanut menekki erityisesti kehittyvillä markkinoilla vauhditti hygieniakalvojen kysyntää. Ympäristöystävällisten kalvojen kysyntä pysyi maltillisena.



Konsernin asema kalvomarkkinoilla säilyi pääosin ennallaan edellisvuoteen verrattuna, joskin vuonna 2011 tehdyt investoinnit kasvattivat hygieniakalvoliiiketoimintaa. Vahva asema rakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettujen kalvojen markkinoilla Pohjois-Amerikassa ja itseliimautuvien kalvojen markkinoilla Euroopassa säilytettiin.

Films-segmentin raportoitu liikevaihto laski. Raportoitu liikevaihto oli 187 milj. euroa (192 milj. euroa). Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettuna liikevaihto säilyi ennallaan. Kehitys oli heikkoa vuoden alkupuoliskolla, mutta kääntyi myönteiseksi vuoden jälkipuoliskolla. Rakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettujen kalvojen kysyntä vilkastui Pohjois-Amerikassa vuoden jälkipuoliskolla, kun viivästynyt kattojen korjauskesänsä pääsi käyntiin. Etelä-Amerikassa liikevaihto kasvoi koko vuoden ajan korkealaatuisten hygieniakalvojen vakaana jatkuneen kysynnän ansiosta. Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset pienensivät segmentin raportoitua liikevaihtoa vuoden aikana ja erityisesti vuoden jälkipuoliskolla.

Segmentin liikevoitto laski heikon volyymikehityksen vuoksi erityisesti vuoden alkupuoliskolla. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 7 milj. euroa (9 milj. euroa). Kertaluonteisia kuluja kirjattiin 3 milj. euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä aloitettuun kustannussäästöohjelmaan liittyen. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) ilman kertaluonteisia eriä oli 5 prosenttia (6 %). Operatiivinen rahavirta oli 14 milj. euroa (12 milj. euroa).

North America

Liiketoimintaedellytykset olivat suhteellisen vakaat Pohjois-Amerikassa vuonna 2013. Yhdysvaltojen kerta-astia- ja tarjoilupakkausmarkkinat kasvoivat hieman ja konserni kasvatti markkinaosuuttaan. Myynnin kasvu saavutettiin pääosin lisäämällä tuotevalikoimaa ja laajentamalla asiakaspohjaa vähittäiskauppa- ja tarjoilupakkausliiketoiminnoissa. Myös vuosina 2011 ja 2012 hankitut taivekartonkipakkaus- ja kerta-astialiiiketoiminnot sekä orgaanisen kasvun tukemiseksi tehdyt investoinnit tukivat myynnin kasvua. North America -liiketoimintasegmentin kilpailutilanteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Segmentin merkittävin investointi vuonna 2013 oli tuotantolaitoksen perustaminen Bataviassa, Ohiossa hankittuun tehdaskiinteistöön. Aiemmin autotehtaana toimineeseen kiinteistöön perustettiin vuoden aikana maailmanluokan tuotanto- ja jakeluyksikkö. Noin 60 milj. Yhdysvaltain dollarin (45 milj. euron) kokonaisinvestointi sisältää kiinteistön oston lisäksi kapasiteetin rakentamiseen tarvittavat muutostyöt sekä koneinvestoinnit. Investointi mahdollistaa konsernin kartonkipakkauksiin liittyvän asiantuntemuksen ja maailmanlaajuisen tarjoilupakkausaseman täysimääräisen hyödyntämisen myös Yhdysvalloissa. Yksikkö sijaitsee erinomaisen liikenneyhteyksien varrella ja on lähellä merkittäviä tarjoilupakkausmarkkinoita. Tuotanto- ja jakeluyksikkö aloitti toimintansa vuoden lopulla. Uuden yksikön myötä saatavan merkittävän lisäkapasiteetin lisäksi segmentin taivekartonkipakkaustuotantoa uudelleenjärjesteltiin vastaamaan paremmin konsernin Pohjois-Amerikan kasvutavoitteita.

North America -liiketoimintasegmentin liikevaihto kasvoi koko vuoden ajan erityisesti vähittäiskauppaliiiketoiminnan myönteisen kehityksen vauhdittamana. Raportoitu liikevaihto oli 725 milj. euroa (704 milj. euroa). Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettuna liikevaihdon kasvu kiihtyi vuoden jälkipuoliskolla. Kasvu oli vahvinta vähittäiskauppaliiiketoiminnassa, jossa kasvua vahvistivat erityi-

sesti kaupan omien tuotemerkkien ja uusien Chinet®-tuotteiden menekki. Myös tarjoilupakkausliiketoiminnan kasvu jatkui, mutta jäätelöpakkausten kysyntä oli edelleen laimeaa. Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 24 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto pieneni ja oli 38 milj. euroa (53 milj. euroa). Positiivinen volyymikehitys ei riittänyt kompensoimaan korkeina pysyneitä tuotannon optimointiin ja kapasiteettilaajennuksiin liittyviä kustannuksia. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 8 prosenttia (12 %). Operatiivinen rahavirta oli -15 milj. euroa (26 milj. euroa).

Molded Fiber

Molded Fiber -liiketoimintasegmentin toimintaympäristö pysyi vakaana vuonna 2013 ja kuitupakkausten kysyntä oli hyvällä tasolla kaikilla markkinoilla. Raaka-ainekustannuksissa, mukaan lukien energian hinta, ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Kananmunien myynti kasvoi Euroopassa maltillisesti ja korkealaatuisten kananmunapakkausten kysyntä pysyi hyvällä tasolla. Vuoden aikana tuotiin markkinoille kaksi uutta kananmunapakkausta, Nestpack ja Greenest. Uusilla pakkauksilla on erinomaiset erottautumismahdollisuudet sekä hyvät toiminnalliset ominaisuudet automatisoiduilla tuotantolinjoilla.

Vaikeasta kilpailutilanteesta huolimatta konserni pystyi parantamaan asemiaan ja kasvattamaan markkinaosuuttaan Euroopassa jatkamalla asiakastytyväisyyteen ja operatiiviseen tehokkuuteen tähtääviä toimia. Myös Oseaniassa ja Etelä-Afrikassa onnistuttiin vahvistamaan asemia.

Venäjän kuitupakkausyksikön laajennus ja uusi tuotantolinja otettiin käyttöön kolmannella vuosineljänneksellä osana Huhtamäen Venäjän toimintojen 20-vuotissuunnitelmia. Kapasiteettia lisättiin myös useissa muissa Euroopan yksiköissä.

Molded Fiber -segmentin raportoitu liikevaihto laski hieman ja oli 236 milj. euroa (237 milj. euroa). Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettuna liikevaihdon vakaa kasvu kuitenkin jatkui voimistuen vuoden loppua kohden. Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset pienensivät segmentin raportoitua liikevaihtoa 12 milj. euroa.

Segmentin raportoitu liikevoitto kasvoi ja oli 30 milj. euroa (26 milj. euroa). Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettuna tuloskehitys oli voimakasta. Myönteistä tuloskehitystä vauhdittivat vahva volyymikasvu ja myynnin rakenteen suotuisa kehitys, joita uusien korkeatasoisten kananmunapakkausten tuominen markkinoille osaltaan tuki. Myös erinomainen operatiivinen tehokkuus edisti liikevoiton kasvua. Valuuttakurssimuutosten epäsuotuisa kehitys pienensi segmentin liikevoittoa. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli erinomaiset 18 prosenttia (16 %). Operatiivinen rahavirta oli 21 milj. euroa (26 milj. euroa).

Foodservice Europe-Asia-Oceania

Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmentin toimintaympäristö oli vaihteleva vuonna 2013. Korkealaatuisten kuuma-juomakuppien kysyntä jatkui vilkkaana etenkin Itä-Euroopassa ja Isossa-Britanniassa, mutta muovituotteiden kysyntä Euroopassa laski. Kilpailuasetelmissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia, mutta kilpailu oli kireää etenkin Aasiassa. Kilpailevien tuotteiden tuonti Aasiasta Eurooppaan jatkui.



Isossa-Britanniassa hankittiin viimeisellä vuosineljänneksellä kartonkisten tarjoilu-, makeis- ja kosmetiikkapakkausten valmistukseen erikoistunut yhtiö. Yritystostolla konserni jatkoi kannattavaan kasvuun tähtäävän strategiansa toteuttamista ja laajensi tarjoilupakkaustuotevalikoimaansa Euroopassa nykyistä tuotevalikoimaa täydentävillä take away -pakkauksilla. Vuonna 2012 Aasiassa hankittujen liiketoimintojen integrointia jatkettiin.

Segmentissä toteutettiin vuoden aikana useita tehostamistoimenpiteitä kilpailukyvn parantamiseksi. Norjan Viulissa ja Etelä-Afrikan Eppingissä sijaitsevat tuotantolaitokset suljettiin. Lisäksi Alfissa, Saksassa ja Hämeenlinnassa toteutettiin uudelleenjärjestelyjä, joilla oli henkilöstövaikutuksia. Toimenpiteet vaikuttivat yhteensä noin 170 työntekijään. Italian tappiollisen tarjoilupakkausliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen arviointi saatettiin päätökseen, ja liiketoiminta myytiin.

Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin liikevaihto kasvoi hieman. Koko vuoden liikevaihto oli 629 milj. euroa (627 milj. euroa). Kasvu oli vahvinta Itä-Euroopassa ja avainasiakkaiden tuoma liikevaihdon kasvu oli nopeampaa kuin koko segmentin liikevaihdon kasvu. Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 23 milj. euroa.

Segmentin vahva tuloskehitys jatkui ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 47 milj. euroa (38 milj. euroa). Liikevoiton kasvu johtui toimintojen jatkuneesta tehokkuudesta ja tuloksekkaasta kustannusten hallinnasta koko segmentissä. Myös toimintojen uudelleenjärjestelyt vaikuttivat liikevoittoon myönteisesti. Yllä mainittujen tehostamistoimien kustannusten kattamiseksi kirjattiin 28 milj. euroa kertaluonteisia kuluja. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) ilman kertaluonteisia kuluja oli 14 prosenttia (12 %). Operatiivinen rahavirta oli 56 milj. euroa (43 milj. euroa).

Tuloskehitys

Konsernin liikevoitto ilman 31 milj. euron kertaluonteisia kuluja oli 167 milj. euroa (164 milj. euroa), joka oli 7,1 prosenttia (7,0 %) liikevaihdosta. Konsernin raportoitu liikevoitto oli 136 milj. euroa (164 milj. euroa), joka oli 5,8 prosenttia (7,0 %) liikevaihdosta. Nettorahoituskulut olivat 26 milj. euroa (26 milj. euroa). Rahoituskulut pysyivät pääasiassa ennallaan edellisvuoteen verrattuna. Verokuluja kirjattiin 13 milj. euroa (13 milj. euroa), ja veroaste oli 12 prosenttia (11 %).

Tilikauden raportoitu voitto oli 98 milj. euroa (124 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos (EPS) ilman kertaluonteisia eriä oli 1,21 euroa (1,19 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,91 euroa (1,19 euroa).

Valuuttakurssien translaatiovaikutus pienensi liikevaihtoa 84 milj. euroa ja liikevoittoa 6 milj. euroa vuoden 2012 valuuttakurssihin verrattuna. Translaatiovaikutus johtui kaikkien keskeisten markkinoiden valuuttojen heikentymisestä euroon nähden.

Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 103 067 409 (101 710 693). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat 4 227 589 (4 594 089) omaa osaketta. Huhtamäki Oyj:n vuoden 2006 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla 2006 C tehtyjen merkintöjen perusteella laskettiin liikkeeseen yhteensä 402 765 uutta yhtiön osaketta. Osakemerkintöjä vastaava osakepääoman korotus oli 1 369 401,00 euroa. Vuoden lopussa yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 103 381 162 (102 611 897). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Tase ja rahavirta

Investointien määrä oli 121 milj. euroa (94 milj. euroa). Valtaosa investoinneista liittyi North America -segmentin liiketoiminnan laajentamiseen. Näin ollen konsernin vapaa rahavirta oli 56 milj. euroa (103 milj. euroa).

Konsernin nettovelka oli katsauskauden lopussa 405 milj. euroa (406 milj. euroa). Velkaantumisaste (gearing) oli 0,50 (0,50). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli vuoden lopussa 1,6 (1,6), joten konsernilla on edelleen hyvät edellytykset investoida kasvumahdollisuuksiin. Huhtamäki Oyj laski liikkeeseen ensimmäisellä vuosipuoliskolla 200 milj. euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Yrityskauppoihin on käytettävissä noin 400–500 milj. euroa. Ulkoisten lainajärjestelyjen ja sitovien luottolimiittien keskimääräinen laina-aika oli vuoden lopussa 3,4 vuotta (3,5 vuotta).

Konsernin rahoitusasema oli vahva. Rahavarat olivat vuoden lopussa 241 milj. euroa (81 milj. euroa), ja käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä oli 312 milj. euroa (307 milj. euroa).

Taseen varat olivat yhteensä 2 142 milj. euroa (2 015 milj. euroa).

Strategian kehitys

Vuonna 2013 jatkettiin konsernin kannattavaan kasvuun tähtäävän strategian toteuttamista. Yhdysvalloissa Bataviasta, Ohiota hankittuun tehdaskiinteistöön perustettiin maailmanluokan tuotanto- ja jakeluyksikkö. Yksikkö aloitti toimintansa vuoden lopulla. Uuden yksikön sijainti on erinomainen ja sen ansiosta konsernilla on käytössään merkittävää uutta valmistuskapasiteettia laajentueensa Pohjois-Amerikan kartonkikuppimarkkinoille ja jatkaessaan tarjoilupakkausvalikoimansa laajentamista. Näin konserni voi jatkaa globaalin asemansa hyödyntämistä palvellessaan maailmanlaajuisesti toimivia tarjoilupakkausasiakkaitaan. Euroopassa tarjoilupakkausvalikoimaa laajennettiin ostamalla Isossa-Britanniassa erityiskartonkipakkausten valmistaja.

Kasvua tukevien toimenpiteiden lisäksi vuoden aikana toteutettiin tehostamistoimia, joilla pyritään parantamaan konsernin kilpailukykyä pitkällä aikavälillä. Näiden tehostamistoimien seurauksena Norjan Viulissa ja Etelä-Afrikan Eppingissä sijaitsevat tuotantolaitokset suljettiin. Lisäksi saatettiin päätökseen Italian tappiollisen tarjoilupakkausliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen arviointi ja liiketoiminta myytiin. Vuonna 2012 hankittujen liiketoimintojen integrointia jatkettiin.

Orgaaninen kasvu oli jonkin verran odotettua heikompaa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna konsernin orgaaninen kasvu edellisvuodesta oli kolme prosenttia. Nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla orgaaninen kasvu jatkui kiihtyneenä loppuvuotta kohden. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna koko vuoden orgaaninen kasvu kehittyvillä markkinoilla oli kahdeksan prosenttia. Kasvu jatkui voimakkaana Itä-Euroopassa, etenkin Venäjällä ja Tšekin tasavallassa. Orgaaninen kasvu oli vahvaa myös Aasiassa, erityisesti Intiassa.

Hallitus kiinnitti vuoden 2013 aikana erityistä huomiota konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamisen jatkamiseen, kilpailuetuihin, innovaatioihin, toimintojen tehostamiseen sekä muihin strategisesti merkittäviin hankkeisiin. Hallitus keskittyi myös hyviä toimintatapoja ja vastuullisuutta koskeviin asioihin ja hyväksyi konsernin uudistetut toimintaohjeet (Code of Conduct). Uudistettuihin toimintaohjeisiin liittyvä viestintäsuunnitelma laadittiin ja sen toteut-



taminen aloitettiin vuoden aikana. Hallitusten kokousten yhteydessä paneuduttiin erityisesti Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiin tutustumalla tärkeimpiin tuotantolaitoksiin Kiinassa.

Henkilöstön kehitys

Vuoden 2013 päättyessä konsernin palveluksessa oli 14 362 (14 170) henkilöä. Henkilöstömäärä jakautui segmentteittäin seuraavasti: Flexible Packaging 4 106 (4 034), Films 924 (916), North America 3 521 (3 250), Molded Fiber 1 537 (1 682), Foodservice Europe-Asia-Oceania 4 220 (4 226) ja muut toiminnot 54 (62). Henkilöstöä oli keskimäärin 14 303 (13 284). Konsernin ja Flexible Packaging -liiketoimintasegmentin vuoden 2012 henkilöstömäärät ovat muuttuneet, koska konsernissa otettiin vuoden 2013 alussa käyttöön IFRS 11 Yhteisjärjestelyt -standardi.

Vuoden 2013 lopussa konsernilla oli henkilöstöä 30 maassa. Henkilöstöstä 33 prosenttia (35 %) oli Euroopassa, 39 prosenttia (39 %) Aasian, Oseanian ja Afrikan alueella, 25 prosenttia (23 %) Pohjois-Amerikassa ja kolme prosenttia (3 %) Etelä-Amerikassa. Eniten henkilöstöä oli Yhdysvalloissa 24 prosenttia (22 %), Saksassa 13 prosenttia (13 %), Intiassa 12 prosenttia (12 %) ja Kiinassa 12 prosenttia (12 %). Mainittujen maiden osuus koko konsernin henkilöstöstä oli yhteensä 61 prosenttia (59 %). Henkilöstön määrä lisääntyi eniten Yhdysvalloissa ja Thaimaassa, kun yritysostojen vaikutus jätetään huomiotta.

Konsernin emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 53 (53) henkilöä. Vastaava vuosikeskiarvo oli 53 (51).

Vuoden aikana aloitettiin konserninlaajuinen työntekijöiden sitoutumista koskeva tutkimus. Vastaavia tutkimuksia on säännöllisesti tehty aiemmin vain North America -segmentissä. Kysely saatiin päätökseen vuoden lopussa ja sen tuloksia tarkastellaan ja mahdollisia jatkotoimia harkitaan vuoden 2014 aikana.

Konsernin työterveyttä ja -turvallisuutta koskevien periaatteiden käyttöönottoa jatkettiin aiempina vuosina hankituissa tuotantoyksiköissä. Näistä toimista ja työturvallisuusasioiden korostamisesta huolimatta konsernin työtapaturmataajuutta mittaava tunnusluku nousi hieman vuoteen 2012 verrattuna. Työtapaturmien määrä kasvoi 13 prosenttia ja oli 93 (82). Työtapaturmataajuutta mittaava tunnusluku oli 3,6 (3,5). Vuonna 2013 tapaturmat eivät kuitenkaan olleet yhtä vakavia kuin vuonna 2012. Työtapaturmien vakavuusasetta mittaava tunnusluku parani 24 prosenttia ollen 833 (1 099).

Työtapaturmiin mahdollisesti johtavien riskien tunnistamiseen ja poistamiseen tähtäävää työtä jatkettiin kaikissa tuotantoyksiköissä. Korjaavat toimenpiteet määriteltiin ja niiden nopeaa toimeenpanoa priorisoitiin. Työturvallisuusasioita ja työntekijöiden velvollisuutta noudattaa työturvallisuusohjeita painotetaan myös konsernin uudistetuissa toimintaohjeissa ja niitä koskevassa viestintäohjelmassa.

Selostus riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin riskienhallinnassa riskit jaotellaan strategiaan, operatiivisiin, taloudellisiin ja informaatorisikeihin. Riskikartoituksia toteutettiin vuoden aikana konserni-, segmentti- ja liiketoimintayksikötasolla. Liiketoimintayksiköissä laadittiin toimenpidesuunnitelmat riskien hallitsemiseksi ja linjajohto määritteli hyväksyttävät riskitasot. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi konsernin hyväksyttävien riskitasojen, ja hallitus hyväksyi ne. Liiketoimintayksiköiden strategista sopivuutta ja toiminnan tuloksellisuutta seurattiin aktiivisesti erityisesti kannattavan kasvun jatkumisen näkökulmasta.

Riskikartoitusten yhteydessä havaittujen riskien hallitsemiseksi määriteltyihin toimenpiteisiin ryhdyttiin riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Erityistä huomiota kiinnitettiin kasvun jatkumisen varmistamiseen ja toiminnan pitkän aikavälin kannattavuuden säilyttämiseen.

Kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet onnistuivat konsernitasolla hyvin tasapainottaen Pohjois-Amerikan investointikustannuksia. Konsernin suojauspolitiikka turvasi osaltaan liiketoimintayksiköiden operatiivista toimintaa valuuttakurssien voimakkaista vaihteluista huolimatta. Maksuvalmiutta ja rahoitusasemaa vahvistettiin aktiivisella käyttöpääoman hallinnalla ja pitkäaikaisilla rahoitusjärjestelyillä.

Vuoden aikana suoritettiin konsernin vuotuinen riskiarviointi. Konsernin liiketoimintojen luonteen vuoksi hinnoitteluun sekä raaka-aineiden ja energian hinnanvaihteluihin liittyviä riskejä pidettiin edelleen merkittävänä strategisina riskeinä. Kasvuun ja markkina-asemaan liittyvät riskit tunnistettiin myös merkittäviksi riskeiksi konsernin pyrkiessä jatkuvaan kasvuun kehittyvillä markkinoilla orgaanisesti ja yritysostojen avulla. Toisaalta henkilöstön kykyä sopeutua muutostilanteisiin ja uusiin markkinoihin pidettiin konsernin merkittävänä menestystekijänä.

Keskeisimmät havaitut operatiiviset riskit liittyivät toimintojen ohjaamiseen, erityisesti uusien liiketoimintojen käynnistämiseen, sekä toimitusketjun ja hankintatoimintojen hallintaan. Merkittävimmät taloudelliset riskit liittyivät edelleen raaka-aineiden hinnanvaihteluihin. Valuuttakurssimuutokset vaikeuttavat konsernin taloudelliseen raportointiin sisältyvien lukujen raportointikausien välistä vertailua. Osa liiketoimintayksiköistä on alttiina transaktioperusteiselle valuuttariskille, jota hallitaan pääosin suojaustoimin.

Konsernissa on määritelty vuoden 2013 lopussa havaittujen keskeisimpien riskien hallitsemiseksi tarkoituksenmukaiset toimenpiteet, jotka toteutetaan ja joiden toteuttamista seurataan vuonna 2014.

Lisätietoa rahoitusriskeistä on saatavilla tilinpäätöksen 2013 liitetiedossa 27.

Kestävä kehitys

Konsernin kestävä kehitys koskeva politiikka ja konsernin toimintaohjeet (Code of Conduct) määrittelevät konsernin yhtenäiset ympäristöön ja kestäväan kehitykseen liittyvät toimintaperiaatteet. Konsernissa on sitouduttu noudattamaan Kansainvälisen kauppakamarin kestäväan kehityksen periaatteita. Vuonna 2013 konsernin tuotantolaitoksissa tehtiin säännöllisesti sekä sisäisiä että ulkoisia ympäristövaikutuksiin liittyviä tarkastuksia. Viranomaiset, asiakkaat ja tavarantoimittajat tekivät vuoden aikana yhteensä 378 ympäristövaikutuksiin liittyvää tarkastusta. Kaikki tuotantoyksiköt raportoivat säännöllisesti ympäristötavoitteiden saavuttamista mittaavat tunnusluvut. Kunkin liiketoimintasegmentin tuloksista laadittava yhteenveto toimitetaan yhtiön hallitukselle neljännesvuosittain.

Konsernin harjoittaman tuotantotoiminnan merkittävimmät suorat ympäristövaikutukset liittyvät energian käyttöön, ilmakehään vapautuviin päästöihin ja jätteen määrään. Toimintaan ja tuotteisiin liittyvien ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi ja tulosten parantamiseksi on otettu käyttöön ympäristöjohtamisjärjestelmiä. Vuoden 2013 lopussa yhteensä 35 (30) tuotantoyksikköä, jotka edustavat 57 prosenttia (46 %) konsernin kaikista tuotantoyksiköistä ja joihin lukeutuvat 10 (10) liikevaihdoltaan suurinta tuotantoyksikköä,



noudatti ulkoisesti vahvistettuja ja sertifioituja ympäristöjohtamisjärjestelmiä, kuten ISO 14001 ja EMAS (Eco-Management and Audit Scheme), tai sisäisesti valvottuja ohjelmia, kuten Pohjois-Amerikassa kehitettyä Environmental Care Programia. Vuoden aikana 17 tuotantoyksikköä läpäisi menestyksekkäästi Kansainvälisen standardisoimisjärjestön (International Organization for Standardization, ISO) ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän uudelleensertifiointiin liittyvät tarkastukset. Lisäksi ISO 14011 -ympäristöjohtamisjärjestelmä otettiin käyttöön Tortonassa, Italiassa ja Palmeirassa, Brasiliassa. Kansainvälisen standardisoimisjärjestön ISO 50001 -energianhallintajärjestelmä sisällytettiin Ronsbergin tuotantolaitoksella Saksassa paikallisesti käytössä olevaan EMAS-järjestelmään (Environmental Management and Audit Scheme). Ulkoisesti vahvistettu ja valvottu ISO 50001 -energianhallintajärjestelmä on nyt käytössä neljällä tuotantolaitoksella.

Konsernin ympäristökulut olivat 7,2 milj. euroa (7,0 milj. euroa).

Kestävän kehityksen raportti julkaistiin kesäkuussa. Raportissa esitellään konsernin toimintaan liittyvät merkittävimmät kestävän kehityksen näkökohdat, konsernissa noudatettavat kestävän kehityksen periaatteet sekä konsernin ja liiketoimintasegmenttien merkittävimpien kestävän kehityksen tunnuslukujen kehitys. Raportissa on myös esimerkkejä tuotteiden vastuullisuusprofileista. Raportti kokonaisuudessaan sekä siinä julkaistut tunnusluvut ovat saatavilla konsernin verkkosivuilta.

Huhtamäki Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25.4.2013. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitiilinpäätöksen vuodelta 2012 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Vuodelta 2012 päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,56 euroa (0,46 euroa) osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen seitsemän jäsentä toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, Pekka Ala-Pietilä, William R. Barker, Rolf Börjesson, Maria Mercedes Corrales, Jukka Suominen ja Sandra Turner.

Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Pekka Ala-Pietilän ja varapuheenjohtajakseen Jukka Suomisen. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen valiokuntien jäsenet toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: puheenjohtajalle 100 000 euroa (ennallaan), varapuheenjohtajalle 60 000 euroa (ennallaan) ja muille jäsenille 50 000 euroa (ennallaan). Lisäksi päätettiin maksaa kokouspalkkiona 600 euroa (ennallaan) niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsenet osallistuvat kuitenkin siten, että hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euron (ennallaan) kokouspalkkio, muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 1 000 euron (ennallaan) kokouspalkkio, henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euron (600 euron) kokouspalkkio ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euron (600 euron) kokouspalkkio.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilikaudelle 1.1.–31.12.2013 KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Harri Pärssinen, KHT.

Muutoksia konsernin johtoryhmässä

Thomas Geust nimitettiin konsernin talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.10.2013 alkaen. Timo Salonen, konsernin talousjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, erosi yhtiön palveluksesta 19.7.2013. Konsernin johtoryhmän jäsen hallintojohtaja Juha Salonen jäi eläkkeelle 1.5.2013.

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot on esitetty tilinpäätöksen 2013 liitetiedossa 21.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Vuoden 2013 lopussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 365 869 753,40 euroa (364 500 352,40 euroa), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 107 608 751 (107 205 986) sisältäen 4 227 589 (4 594 089) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo oli 3,40 euroa osakkeelta ja yhteensä 14 373 802,60 euroa (15 619 902,60 euroa). Omat osakkeet edustivat 3,9 prosenttia (4,3 %) osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 103 381 162 (102 611 897).

Vuoden 2013 aikana käytettiin osakemerkintöihin yhteensä 402 765 vuoden 2006 optio-ohjelmaan kuuluvaa optio-oikeutta 2006 C (1 142 666 optio-oikeutta 2006 B ja 2006 C). Tämän johdosta laskettiin liikkeeseen yhteensä 402 765 (1 142 666) uutta osaketta ja yhtiön osakepääomaa korotettiin 1 369 401,00 eurolla (3 885 064,40 eurolla), mikä vastasi noin 0,4 prosenttia osakepääomasta 31.12.2013 (1,1 % osakepääomasta 31.12.2012). Merkintäaika optio-oikeuksilla 2006 C päättyy 30.4.2014. Optio-oikeuksien 2006 C nojalla voidaan vuonna 2014 merkitä enintään 304 234 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 1 034 395,60 eurolla vastaten noin 0,3 prosenttia yhtiön osakepääomasta sekä osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä 31.12.2013. Vuoden 2013 päättyessä vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin kuului 91 henkilöä.

Yhtiöllä oli 24 895 (24 290) rekisteröityä osakkeenomistajaa vuoden 2013 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta, mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet, oli 40 prosenttia (34 %).

Yhtiön omat osakkeet

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu, eikä hallituksella ollut 31.12.2013 voimassa olevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Varsinainen yhtiökokous myönsi 24.4.2012 yhtiön hallitukselle 30.4.2015 saakka voimassa olevan valtuutuksen päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Vuonna 2013 luovutettiin yhteensä 366 500 omaa osaketta osana yhtiön ja sen tytäryhtiöiden



avainhenkilöiden kannustinjärjestelmää. Vuonna 2012 ei luovutettu yhtään yhtiön omaa osaketta. Yhtiön hallussa oli vuoden 2013 lopussa yhteensä 4 227 589 (4 594 089) omaa osaketta.

Osakkeen kehitys

Vuonna 2013 Huhtamäki Oyj:n osake noteerattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä pohjoismaiset suuret yhtiöt (Large Cap) -listan teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaluokassa. Yhtiön osake on ollut mukana OMX Helsinki 25 -indeksissä 1.2.2013 alkaen.

Vuoden 2013 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 2 007 milj. euroa (1 315 milj. euroa) ja 1 928 milj. euroa (1 259 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen kurssi nousi vuoden alusta 52 prosenttia (34 %), ja vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi oli 18,65 euroa (12,27 euroa). Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap PI -indeksi nousi 26 prosenttia (10 %) ja OMX Helsinki Industrials PI -indeksi nousi 16 prosenttia (26 %). Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymin painotettu keskihinta oli 15,21 euroa (11,30 euroa) vuonna 2013. Korkein kaupantekokurssi oli 18,81 euroa 30.12.2013 ja alin 12,32 euroa 14.1.2013.

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Vuoden 2013 aikana osakkeen kokonaisvaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä oli 566 milj. euroa (498 milj. euroa) ja kaupankäynnin volyymin oli 37 milj. osaketta (44 milj. osaketta). Vastaavat päiväkeskiarvot olivat 2,3 milj. euroa (2,0 milj. euroa) ja 149 723 osaketta (177 014 osaketta). NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi yhtiön osakkeella voidaan käydä kauppaa vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla, joita ovat muun muassa BATS Chi-X ja Turquoise. Vuoden 2013 aikana 39 prosenttia (42 %) kaikesta kaupankäynnistä tapahtui muualla kuin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2013 aikana osakkeen kokonaisvaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla oli yhteensä 928 milj. euroa (865 milj. euroa). (Lähde: Fidessa Fragmentation Index, fragmentation.fidessa.com)

Yhtiön optio-oikeuksia 2006 C vaihdettiin yhteensä 195 496 kappaletta. Kauppojen arvo oli yhteensä 1 759 374,58 euroa. Vuoden 2012 aikana yhtiön optio-oikeuksia 2006 B ja 2006 C vaihdettiin yhteensä 1 768 919 kappaletta ja kauppojen arvo oli yhteensä 4 108 625,17 euroa.

Euroopan komission väitetiedoksianto

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden, kuten lihan ja kanan, pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla Lounais- ja Luoteis-Euroopassa sekä Ranskassa. Eräissä konserniin kuuluvissa yhtiöissä epäillään rikotun EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä vuosina 2000–2008. Väitetiedoksiannon kohteena olevat toiminnot olivat osa konsernin kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten Euroopan liiketoimintoja. Väitetiedoksiannossa epäiltyjen rikkomusten kohteena olleen liiketoiminnan vuosiliikevaihto oli Euroopan komission väittämien perusteella 40–50 miljoonaa euroa ja väitettyjen rikkomusten ajallinen kesto keskimäärin 4–5 vuotta markkina-alueesta riippuen. Pääosa väitetiedoksiannon kohteena olevista liiketoiminnoista on lopetettu tai divestoitu vuosina 2006 ja 2010. Konsernissa vielä jäljellä olevan liiketoiminnan vuosiliikevaihto on

noin 2 milj. euroa ja se raportoidaan osana Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiä. Väitetiedoksianto ei koske konsernin muita liiketoimintoja eli Flexible Packaging, Films, North America ja Molded Fiber -liiketoimintasegmenttejä. Väitetiedoksianto on osoitettu Huhtamäki Oyj:lle sekä sen eräille tytäryhtiöille.

Väitetiedoksianto on Euroopan komission epäilemien EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä koskevien rikkomusten selvittämiseen liittyvä tiedonanto. Huhtamäki Oyj on perehtynyt Euroopan komission toimittamaan aineistoon, vastannut väitetiedoksiantoon Euroopan komission ohjeiden mukaisesti ja käyttää oikeuttaan puolustautua asiassa. Väitetiedoksiannon perusteella ei voida tehdä johtopäätöksiä Euroopan komission tutkimusten lopputuloksesta. Näin ollen asian johdosta ei ole myöskään tehty varauksia konsernitaseeseen. Euroopan komission tutkimusten odotetaan kestävän useita kuukausia.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Raaka-aineiden ja energian nopeiden hinnanvaihtelujen sekä valuuttakurssimuutosten voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä. Huomattavat muutokset yleisessä taloustilanteessa tai rahoitusmarkkinoilla saattavat vaikuttaa kielteisesti konsernin strategian täytäntöönpanoon sekä liiketoiminnan kehitykseen ja tulokseen.

Huhtamäki Oyj vastaanotti syyskuussa 2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä vuosina 2000–2008. Huhtamäki Oyj on vastannut väitetiedoksiantoon ja käyttää oikeuttaan puolustautua asiassa. Asian käsittelyn odotetaan kestävän useita kuukausia, ja sen lopputulos on epävarma.

Näkymät vuodelle 2014

Konsernin liiketoimintaedellytysten odotetaan säilyvän suhteellisen vakaina vuonna 2014. Konsernilla on hyvä taloudellinen asema ja kyky tuottaa positiivista rahavirtaa, mikä mahdollistaa kannattavien kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen jatkamisen. Investointien määrän odotetaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2013. Huomattavan osan investoinneista odotetaan kohdistuvan kasvun vahvistamiseen kehittyvillä markkinoilla.

Osinkoehdotus

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2013 oli 786 milj. euroa (830 milj. euroa). Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,57 euroa (0,56 euroa) osakkeelta.

Varsinainen yhtiökokous vuonna 2014

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 24.4.2014 kello 13.00 alkaen Helsingissä Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla myös konsernin verkkosivuilta osoitteessa www.huhtamaki.fi.



Konsernitilinpäätös 2013

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

milj. euroa	Liite	2013	%	2012*	%
Liikevaihto	1	2 342,2	100,0	2 321,2	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3	-1 994,3		-1 949,2	
Bruttokate		347,9	14,9	372,0	16,0
Liiketoiminnan muut tuotot	4	18,5		20,3	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3	-73,0		-74,1	
Tutkimus ja kehitys		-16,2		-15,7	
Hallinnon kulut		-117,9		-129,5	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-26,6		-12,5	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta		3,4		3,0	
		-211,8		-208,5	
Liikevoitto	6, 7	136,1	5,8	163,5	7,0
Rahoitustuotot	8	8,0		6,1	
Rahoituskulut	8	-33,5		-32,2	
Voitto ennen veroja		110,6	4,7	137,4	5,9
Tuloverot	9	-12,9		-13,3	
Tilikauden voitto		97,7	4,2	124,1	5,3
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		94,1		121,3	
Määräysvallattomille omistajille		3,6		2,8	
euroa					
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		0,91		1,19	
Laimennusvaikutuksella oikaistu emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		0,91		1,18	

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (IFRS)

milj. euroa	Liite	2013	2012*
Tilikauden voitto		97,7	124,1
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	17	7,2	-52,0
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	9	-4,8	14,9
Yhteensä		2,4	-37,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-34,4	-13,3
Nettosijoitusten suojaukset		7,6	2,8
Rahavirran suojaukset	22	2,7	2,0
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	9	-0,4	-0,3
Yhteensä		-24,5	-8,8
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-22,1	-45,9
Laaja tulos		75,6	78,2
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		72,0	75,4
Määräysvallattomille omistajille		3,6	2,8

* Oikaistut luvut



Konsernitase (IFRS)

VARAT

milj. euroa	Liite	2013	2012*	1.1.2012*
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	11	458,5	452,0	423,7
Muut aineettomat hyödykkeet	11	24,9	29,2	26,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	653,6	668,2	641,2
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	13	10,0	10,5	12,1
Myytävässä olevat sijoitukset	14	1,7	1,3	1,3
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	15	4,8	16,9	14,4
Laskennalliset verosaamiset	16	38,1	36,9	22,2
Eläkesaatavat	17	38,5	33,1	35,2
Muut saamiset		6,0	4,5	4,8
		1 236,1	1 252,6	1 181,1
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	18	305,0	318,1	286,7
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	15	4,6	9,5	6,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		6,4	2,3	2,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	349,0	351,4	340,4
Rahavarat	20	241,0	81,0	69,0
		906,0	762,3	704,9
Varat yhteensä		2 142,1	2 014,9	1 886,0

OMA PÄÄOMA JA VELAT

milj. euroa	Liite	2013	2012*	1.1.2012*
Osakepääoma				
Osakepääoma	21	365,9	364,5	360,6
Ylikurssirahasto	21	114,8	114,1	106,8
Omat osakkeet	22	-38,9	-42,2	-42,2
Muuntoerot	22	-137,7	-110,0	-99,5
Arvonmuutosrahastot	22	-82,3	-87,9	-52,5
Voittovarot		558,1	540,5	460,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		779,9	779,0	733,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		24,9	26,5	22,9
Oma pääoma yhteensä		804,8	805,5	756,2
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat	23	594,9	427,4	260,8
Laskennalliset verovelat	16	63,4	56,1	49,7
Eläkevelvoitteet	17	182,4	185,3	136,3
Varaukset	24	30,7	38,5	46,7
Muut pitkäaikaiset velat		5,7	4,5	3,7
		877,1	711,8	497,2
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	23	23,3	12,4	82,5
Lyhytaikaiset lainat	23	36,8	73,5	142,4
Varaukset	24	5,6	4,1	13,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		7,7	10,9	6,8
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	25	386,8	396,7	387,7
		460,2	497,6	632,6
Velat yhteensä		1 337,3	1 209,4	1 129,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 142,1	2 014,9	1 886,0

* Oikaistut luvut



Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. euroa	2013	2012
Tilikauden tulos	97,7	124,1
Oikaisut	143,9	115,2
Poistot	96,5	90,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta	-3,4	-3,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-1,6	-0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	25,5	26,1
Tuloverot	12,9	13,3
Muut oikaisut	14,0	-10,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-8,0	-17,3
Korottomien saamisten muutos	-16,3	9,1
Korottomien velkojen muutos	-6,0	-9,2
Saadut osingot	3,1	4,9
Saadut korot	2,6	2,5
Maksetut korot	-19,2	-22,3
Muut rahoituserät	-2,8	-2,8
Maksetut verot	-21,1	-14,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	173,9	190,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-121,0	-93,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	3,1	5,9
Tytäryhtiöiden myynnit	6,2	-
Tytäryhtiöiden hankinnat	-18,0	-57,5
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	15,7	1,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-3,8	-3,6
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	35,2	25,5
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-31,1	-26,9
Investointien nettorahavirta	-113,7	-149,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	205,5	231,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-29,0	-81,7
Lyhytaikaisten lainojen nostot	740,9	1 136,6
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-756,1	-1 279,0
Maksetut osingot	-57,7	-46,7
Rahavirrat optioiden käytöstä	2,1	11,2
Rahoituksen nettorahavirta	105,7	-28,3
Rahavirtojen muutos	160,0	12,0
Rahavirrasta johtuva	165,9	12,8
Valuuttakurssivaikutus	-5,9	-0,8
Rahavarat tilikauden alussa	81,0	69,0
Rahavarat tilikauden lopussa	241,0	81,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2011	360,6	106,8	-42,2	-97,8	-5,4	460,1	782,1	22,9	805,0
Laatimisperiaatteen muutos (IAS19)				-1,7	-47,1		-48,8		-48,8
Oma pääoma 1.1.2012	360,6	106,8	-42,2	-99,5	-52,5	460,1	733,3	22,9	756,2
Maksetut osingot						-46,7	-46,7		-46,7
Osakeperusteiset maksut						3,5	3,5		3,5
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	3,9	7,3					11,2		11,2
Tilikauden laaja tulos				-10,5	-35,4	121,3	75,4	2,8	78,2
Muut muutokset						2,3	2,3	0,8	3,1
Oma pääoma 31.12.2012	364,5	114,1	-42,2	-110,0	-87,9	540,5	779,0	26,5	805,5
Maksetut osingot						-57,7	-57,7		-57,7
Osakeperusteiset maksut			3,3			-0,1	3,2		3,2
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	1,4	0,7					2,1		2,1
Tilikauden laaja tulos				-26,8	4,7	94,1	72,0	3,6	75,6
Muut muutokset				-0,9	0,9	-18,7	-18,7	-5,2	-23,9
Oma pääoma 31.12.2013	365,9	114,8	-38,9	-137,7	-82,3	558,1	779,9	24,9	804,8

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Päätoiminnot

Huhtamäki-konserni on johtava kuluttaja- ja erikoispakkausten valmistaja, jolla on toimintaa 30 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat jousto-, kartonki- ja kuitupakkausten sekä kalvojen valmistus. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja. Tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, muiden päivittäistavaroiden valmistajat, ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Miestentie 9, 02150 Espoo. Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 5.2.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat päättävät tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tilinpäätöksen vahvistamisesta.

Yleistä

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissovimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Konserni on ottanut käyttöön seuraavat uudet tai muutetut standardit 1.1.2013 alkaen:

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet. Putkimenetelmästä on luovuttu ja kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi omaan pääomaan muiden laajan tuloslaskelman erien kautta. Konserni raportoi tilikauden työsuorituksen perustuvat menot henkilöstökuluissa ja nettokorot rahoituserissä. Nettokorko määritetään käyttäen veloitteen nykyarvon laskennassa käytettyä diskonttokorkokantaa nettovelkaan (tai -saamiseen). Aikaisemman laadintaperiaatteen mukaan korkotuotot järjestelyn varoille laskettiin käyttämällä varojen odotettua tuottoa. Konsernin liitetiedot on myös oikaistu vastaamaan muutettua standardia.
- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen. Muutetun standardin mukaan laajassa tuloslaskelmassa esitetään omana ryhmänä erät, jotka siirretään mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi.
- Muutos IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit. Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Konsernin liitetietoihin on lisätty tiedot netotusjärjestelyn alaisuuteen kuuluvista rahoitusinstrumenteista.
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt. Konsernilla on raportointihetkellä osuus yhteisjärjestelyssä, joka luokitellaan yhteisyritykseksi ja yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä aiemmin käytetyn suhteellisen

yhdistelytavan sijaan. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta raportoidaan konsernin liikevoitossa.

- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Liitetietoja osakkuus- ja yhteisyrityksistä on muutettu vastaamaan uutta standardia.
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen. Konsernin rahoitusvelkojen ja -varojen liitetietoja on muutettu vastaamaan uutta standardia.

Seuraavat uudet tai muutetut standardit on otettu käyttöön, mutta niillä ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös.
- Muutos IAS 28:aan Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä.
- Muutos IAS 36:een Omaisuuserien arvon alentuminen.
- Vuosittaiset muutokset (Toukokuu 2012).

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n, sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jäljelle jäänyt osuus vastikkeen ja hankitun omaisuuden erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltu lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Ennen 1.1.2010 tehdyt hankinnat on käsitelty hankintahetkellä voimassa olleiden säännösten mukaisesti. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voiton ja tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Yhteisjärjestelyissä konsernilla on sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta järjestelyn toimintoihin. Yhteisyrityksiksi luokitellut järjestelyt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittäviä tappioita ei hu-



mioida, ellei konsernilla ole veloitteita yritykseen liittyen. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta on esitetty omana eräänään sisältyen liikevoiton. Vastaavasti konsernin osuus muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Ulkomaan valuutan määräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavuoden määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niiden lainojen kurssieroja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Näiden osalta kurssierot on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin. IFRS 1 -standardin salliman helppotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää 1.1.2002 kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten oman pääoman osalta on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö, osakkuus- tai yhteisyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39:n perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja -lainat sekä muut saamiset ja muut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset ja johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käyviä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset

kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella, aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan.

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojausinstrumenttien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan käyvän arvon muutoksen tehokas osa muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus, omaan pääomaan kirjattu suojauslaskennan kumulatiivinen käyvän arvon muutos kirjataan pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon. Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on valuuttatermiinejä ja valuuttamääräisiä lainoja, joilla suojataan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Nettosijoitusten suojausten tulee täyttää samat IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot kuin rahavirran suojausten. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin, jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen -mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuri- ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavaroiden, lyhytaikaisten lainojen ja tilluottojen käyvien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan samat kuin niiden kirja-arvo.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisä kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu luovutetun vastikkeen sekä hankittujen käypiin varoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovaroiden erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuus- ja

yhteisyritysten osalta liikearvo sisällytetään yrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalennuksilla.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen niiden saantihetken käypään arvoon. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden jäljellä olevaan hankintamenuon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa.

Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat (vuotta):

aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–8
asiakassuhteet	7

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitava taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusarvon. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehittämismenot aktivoidaan taseeseen siitä lähtien, kun tuotteesta odotetaan saatavan taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintamenu sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä. Ehdot täyttävän käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hankintamenua. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuotta):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myytävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai tätä korkeampi käyttöarvo.

Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus korkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio on edelleen aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajan kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenuon tai -tulon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä



tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Ostosopimuksiin sisältyviin vuokrasopimuskomponentteihin sovelletaan samoja vaatimuksia. Sopimusten muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevia IFRS-standardeja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta tarkasteluhetken sijaintipaikkaan ja tilaan.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuskien maksamisesta. Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuuliksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaisten järjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Veloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin veloitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä veloitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna. Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuskien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin.

Etuuspohjaisten järjestelyiden työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan toiminnoittain henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan diskonttaamalla tilikauden alun etuuspohjainen nettovelka tai -saaminen veloitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Instrumenttien käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden instrumentteihin. Myönnettyjen instrumenttien käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken instrumentin hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi instrumenttien osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien instrumenttien määrä osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen (esimerkiksi liikutuksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon arvioitaessa lopullisten instrumenttien määrää. Arvio lopullisesta instrumenttien määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pohjalta saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan (kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurssi-rahaan.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste olettaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikeus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa tai muita laajan tuloksen erinä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskveltottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata, kun alun perin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä, eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisista käyttömaisyhyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuuspohjaisista järjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään, mikä on todennäköisesti mahdollista hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa. Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden myynnistä saadut tuotot oikaisutuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Pääsääntöisesti tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite toimituslausekkeen mukaisesti.

Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Aineellisen käyttömaisyhyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisena vaikutusajankohdalla. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntyminen mukaisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät tuotot, kuten rojaltili- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisina erinä esitetään merkittävät uudelleenjärjestelykulut, merkittävät arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset, liiketoimintojen myynteihin ja hankintoihin liittyvät merkittävät voitot ja tappiot sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynteihin liittyvät merkittävät voitot tai tappiot.

Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan nettosummaa, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.

Kurssierot ja johdannaisten käyppien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätös-käytännön mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arvot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järjettäviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Arvioita ja oletuksia tarkastellaan säännöllisesti ja mahdolliset muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana, liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantti- vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytetävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Laskelmia laadittaessa käytetään arvioita ja oletuksia. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

Uudet julkistetut standardit, tulkinnat ja muutokset olemassaoleviin standardeihin, jotka eivät ole pakollisia ja joita konserni ei ole vielä soveltanut kuvaillaan seuraavassa.

Konserni aikoo ottaa seuraavat konsernia koskevat standardit ja muutokset käyttöön 2014:

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: Esittäminen. Muutos tarkentaa ohjeistusta siitä, milloin rahoitusvarat ja -velat voidaan esittää taseessa nettomääräisesti. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen. Muutoksen mukaan suojauslaskentaa ei tiettyjen edellytysten täytyessä tarvitse lopettaa kun sopimuksen vastapuoli vaihtuu. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni aikoo ottaa vuoden 2014 jälkeen käyttöön seuraavat konsernia koskevat standardit, tulkinnat ja muutokset, joita ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa:

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet. Muutos koskee työntekijöiden tai kolmansien osapuolten etuuspohjaisten eläkkeiden maksusuorituksia. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit. IFRS 9 tulee korvaamaan nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit – kirjaaminen ja arvostaminen. IASB on julkaissut standardista osiot Luokittelu ja arvostaminen sekä Suojauslaskenta. Konserni määrittelee IFRS 9:n vaikutukset kun standardi on julkaistu kokonaisuudessaan.
- IFRIC 21 Viranomaismaksut. Tulkinnan mukaan lakiin perustuvat maksut kirjataan, kun yhteisölle aiheutuu velvoite maksun suorittamiseen. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Vuosittaiset muutokset (Joulukuu 2013). Vuosittaiset muutokset sisältävät pienempiä muutoksia yhdeksään standardiin. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain.



Muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet ja uuden IFRS 11 Yhteisjärjestelyt -standardien käyttöönoton vaikutukset on esitetty alla olevissa taulukoissa. Lisäksi vuoden 2012 liitetietoja on oikaistu vastaamaan muuttuneiden standardien vaatimuksia.

Vaikutukset konsernin tuloslaskelmaan ja laajaan tuloslaskelmaan

milj. euroa	Kuten julkaistu 2012	Oikaisu 2012	Oikaistu 2012
Liikevaihto	2 335,0	-13,8	2 321,2
Liikevoitto	161,6	1,9	163,5
Rahoituserät	-21,2	-4,9	-26,1
Voitto ennen veroja	141,3	-3,9	137,4
Tuloverot	-14,9	1,6	-13,3
Tilikauden voitto	126,4	-2,3	124,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-11,1	-34,8	-45,9
Laaja tulos	115,3	-37,1	78,2

milj. euroa	Kuten julkaistu 2012	Oikaisu 2012	Oikaistu 2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	1,21	-0,02	1,19
Laimennusvaikutuksella oikaistu emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	1,21	-0,03	1,18

Vaikutus konsernitaseeseen

milj. euroa	31.12.2012	1.1.2012
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-3,6	-4,3
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	6,3	8,5
Laskennalliset verosaamiset	18,1	6,5
Eläkesaatavat	-28,9	-27,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	-8,1	-17,1
Lyhytaikaiset varat	-5,7	-6,5
Varat yhteensä	-13,8	-23,6
Aikaisemmin kirjaamattomat aktuaariset voitot ja tappiot	-118,7	-67,1
Ylläolevien verovaikutus	32,9	18,3
Oma pääoma yhteensä	-85,8	-48,8
Laskennalliset verovelat	-14,8	-11,8
Eläkevelvoitteet	89,7	39,3
Muut pitkäaikaiset velat	-0,4	-0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	74,5	27,1
Lyhytaikaiset velat	-2,5	-1,9
Velat yhteensä	72,0	25,2
Oma pääoma ja velat yhteensä	-13,8	-23,6

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin raportoitavat segmentit ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja joita johdetaan erillisinä yksikköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin.

Konsernilla on seuraavat viisi raportoitavaa segmenttiä:

Flexible Packaging: Joustopakkausia käytetään kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden, kuten elintarvikkeiden, eläinruokien sekä hygieni- ja terveydenhoitotuotteiden pakkaamiseen. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Films: Kalvoja käytetään etiketeissä, kiinnitysteipeissä ja hygieni- ja terveydenhoitotuotteissa sekä rakennus-, auto- ja pakkaus-teollisuuden ja graafisen alan teknisissä sovelluksissa. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Aasiassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa.

North America: Segmentti toimittaa paikallisille markkinoille Pohjois-Amerikassa Chinet®-kerta-astioita, tarjoilupakkausia sekä jäätelö -ja muita kuluttajatuotepakkausia. Segmentti valmistaa pakkausia kartongista, muovista ja kierrätyskuidusta tuotantolaitoksissaan Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

Molded Fiber: Kierrätetystä kuidusta valmistetaan pakkausia tuotetuotteille, kuten kananmunille ja hedelmille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Oseaniassa, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

Foodservice Europe-Asia-Oceania: Tarjoilupakkausien lukeutuvia kartonkisia ja muovisia kerta-astioita toimitetaan tarjoilupalveluyrityksille, pikaruokaravintoloille ja kahviloille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa, Afrikassa ja Oseaniassa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat niiden mahdollisuuteen tuottaa liikevoittoa, operatiivista rahavirtaa ja tuottoa nettovaroilta. Johdon näkemyksen mukaan nämä mittarit kuvaavat parhaiten segmenttien tuloksellisuutta. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä edellä mainituissa arvioinneissa on toimitusjohtaja.

Segmentin nettovarat sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Nettovaroihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, ostovelat ja siirtovelat. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypään markkinahintaan.

Muut toiminnot sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojaltituottoja ja niihin liittyviä nettovaroja. Kohdistamattomat varat ja velat liittyvät työsuhde-etuuksiin, veroihin ja rahoituseriin.

Segmentit 2013

milj. euroa	Flexible Packaging	Films	North America	Molded Fiber	Foodservice Europe-Asia-Oceania	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	584,9	181,1	721,2	234,2	620,8	2 342,2
Segmenttien välinen liikevaihto	0,9	5,4	4,1	2,1	8,3	20,8
Liikevoitto*	44,0	4,2	38,4	29,6	18,8	135,0
Nettovarat	320,5	135,9	488,2	160,9	315,2	1 420,7
Investoinnit	15,6	2,7	66,7	18,9	16,8	120,7
Poistot	17,6	8,0	26,1	11,3	32,7	95,7
RONA, % (12 kk liukuva)	13,3 %	2,9 %	8,0 %	18,2 %	5,6 %	-
Operatiivinen rahavirta	34,8	13,5	-15,0	21,0	55,9	-
* sisältää uudelleenjärjestelykuluja	-	2,5	-	-	12,5	15,0
* sisältää liiketoimintojen myyntiin liittyviä kuluja	-	-	-	-	15,6	15,6

Segmenttien välinen liikevaihto eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Ks. liitetiedot 2, 3, 7 ja 12.

Segmentit 2012

milj. euroa	Flexible Packaging	Films	North America	Molded Fiber	Foodservice Europe-Asia-Oceania	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	572,6	187,2	700,9	235,1	625,4	2 321,2
Segmenttien välinen liikevaihto	0,7	4,3	3,4	2,2	1,4	12,0
Liikevoitto	44,6	9,2	53,0	26,4	38,1	171,3
Nettovarat	325,1	149,4	453,2	159,3	352,1	1 439,1
Investoinnit	19,8	5,5	31,5	13,6	22,3	92,7
Poistot	17,4	8,0	25,2	11,8	26,4	88,8
RONA, % (12 kk liukuva)	13,8 %	6,0 %	11,7 %	16,1 %	11,6 %	-
Operatiivinen rahavirta	42,2	12,2	26,2	25,5	42,8	-

Aiemmin osana Molded Fiber -segmenttiä raportoitu kovia kartonki- ja muovipakkausia Etelä-Afrikassa valmistava yksikkö raportoidaan 2013 alkaen osana Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmenttiä. Vuoden 2012 segmentti-informaatio on oikaistu vertailukelpoiseksi.



Täsmäytyslaskelmat

Tulos

milj. euroa	2013	2012
Raportoitavien segmenttien liikevoitto	135,0	171,3
Muiden toimintojen liiketulos	1,1	-7,8
Rahoituskulut - netto	-25,5	-26,1
Voitto ennen veroja	110,6	137,4

Varat

milj. euroa	2013	2012
Raportoitavien segmenttien varat	1 772,1	1 805,9
Muiden toimintojen varat	24,7	17,8
Segmenteille kohdistamattomat varat	345,3	191,2
Konsernin varat yhteensä	2 142,1	2 014,9

Velat

milj. euroa	2013	2012
Raportoitavien segmenttien velat	351,4	366,8
Muiden toimintojen velat	26,8	24,7
Segmenteille kohdistamattomat velat	959,1	817,9
Konsernin velat yhteensä	1 337,3	1 209,4

Maantieteelliset tiedot

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto ulkoisilta asiakkailta esitetään myyvän yksikön sijainnin mukaan. Varat esitetään niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat esitetään ilman rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamisia, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja ja vakuutus sopimuksista syntyviä oikeuksia.

2013 milj. euroa	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	752,4	425,3
Saksa	519,1	209,7
Intia	136,6	50,4
Iso-Britannia	111,0	58,6
Kiina	101,3	68,3
Venäjä	80,7	31,7
Thaimaa	78,8	38,9
Australia	72,5	26,4
Alankomaat	62,5	40,3
Muut maat	427,3	197,4
Yhteensä	2 342,2	1 147,0

2012 milj. euroa	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	733,3	401,0
Saksa	529,9	220,1
Intia	128,7	56,4
Iso-Britannia	106,2	41,4
Kiina	88,3	73,7
Venäjä	69,1	31,1
Thaimaa	81,1	44,5
Australia	81,5	33,4
Alankomaat	65,9	38,2
Muut maat	437,2	220,1
Yhteensä	2 321,2	1 159,9

2. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Hankitut liiketoiminnot

2013

Huhtamäki Oyj:n Isossa-Britanniassa sijaitseva tytäryhtiö Huhtamäki Finance Limited osti 27. marraskuuta 2013 yksityisomistuksessa olleen holding-yhtiön, BCP Corporate Limitedin koko osakekannan. Hankitun konsernin tuotannollinen tytäryhtiö valmistaa kartonkisia tarjoilu-, makeis- ja kosmetiikkapakkauksia ja sijaitsee Blackburnissa, Lancashiressa, Isossa-Britanniassa. Yritystollalla Huhtamäki jatkoi kannattavaan kasvuun tähtäävän strategiansa toteuttamista ja laajensi tuotevalikoimaansa. Ostettu liiketoiminta on yhdistetty Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin tulokseen 1.12.2013 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. 18,8 milj. euron kauppahinta on maksettu käteisellä ja hankintaan liittyvät 0,3 milj. euron suuruiset neuvonta- ja muut palvelupalkkiot on kirjattu konsernin tuloslaskeman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen alustavat arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	2,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	2,5
Vaihto-omaisuus	18	1,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	3,7
Rahavarat	20	1,1
Varat yhteensä		11,5
Laskennalliset verovelat	16	-1,0
Ostovelat ja muut velat	25, 26	-5,0
Velat yhteensä		-6,0
Nettovarallisuus yhteensä		5,5
Liikearvo	11	13,3
Vastike		18,8

Seuraavassa taulukossa esitetään hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus:

milj. euroa	2013
Kauppahinta, rahana maksettu	-18,8
Hankinnan kohteen rahavarat	1,1
Hankintaan liittyvät kulut	-0,3
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	-18,0

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto hankintahetkestä lähtien 1,4 milj. euroa ja tilikauden voitto 0,2 milj. euroa sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto tilikaudella olisi ollut 2 360,6 milj. euroa ja tilikauden voitto 95,8 milj. euroa, jos tilikauden aikana toteutunut hankinta olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2013 alusta lähtien.

2012

Seuraavat liiketoimintahankinnat toteutettiin ja saatettiin päätökseen tilikauden 2012 aikana:

- 2. huhtikuuta 2012 Huhtamäki Oyj:n tytäryhtiö osti Hongkongissa toimivan Josco (Holdings) Limitedin ("Josco"), joka valmistaa ja toimittaa kartongista ja muovista valmistettuja kerta-astioita ja tarjoilupakkauksia. Yhtiön tuotantolaitokset sijaitsevat Kiinassa. Hankittu liiketoiminta on yhdistetty Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin tulokseen. 46,0 milj. euron kauppahinnasta on maksettu käteisellä 85 % ja jäljelle jäänyt osa maksetaan vuoden 2014 toisella vuosineljänneksellä.
- 30. elokuuta 2012 Huhtamäki Oyj:n yhdysvaltalainen tytäryhtiö Huhtamäki Inc. osti yksityisomistuksessa olleen kerta-astioita valmistavan Winterfield, LLC:n liiketoiminnan. Hankittu liiketoiminta on yhdistetty North America -segmentin tulokseen.
- 9. marraskuuta 2012 Huhtamäki Oyj:n tytäryhtiö Intiassa, The Paper Products Limited, hankki 51 % yksityisomistuksessa olevan Webtech Labels Limitedin osakekannasta. Yhtiö on erikoistunut etenkin lääketieteellisyydelle suunnattujen korkealuokkaisten itseliimautuvien etikettien valmistukseen. Hankittu liiketoiminta on yhdistetty Flexible Packaging -segmentin tulokseen.

Joscon hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	7,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	12,7
Vaihto-omaisuus	18	11,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	16,4
Rahavarat	20	1,3
Varat yhteensä		49,5
Laskennalliset verovelat	16	-1,4
Lainat	23	-15,6
Ostovelat ja muut velat	25, 26	-8,6
Velat yhteensä		-25,6
Nettovarallisuus yhteensä		23,9
Määräysvallattomien omistajien osuus		-1,1
Liikearvo	11	23,2
Vastike		46,0

Alla on esitetty muiden vuonna 2012 hankittujen liiketoimintojen yhdistetty kauppahinta sekä omaisuuserien ja velkojen tasearvot hankintahetkellä:

milj. euroa	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	0,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	12,4
Vaihto-omaisuus	18	3,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	4,3
Rahavarat	20	0,0
Varat yhteensä		20,6
Laskennalliset verovelat	16	-0,3
Lainat	23	-3,7
Ostovelat ja muut velat	25, 26	-3,8
Velat yhteensä		-7,8
Nettovarallisuus yhteensä		12,8
Määräysvallattomien omistajien osuus		-1,4
Liikearvo	11	5,4
Vastike		16,8

Seuraavassa taulukossa esitetään kaikkien vuonna 2012 hankittujen liiketoimintojen rahavirtavaikutus:

milj. euroa	2012
Kauppahinta, rahana maksettu	-62,8
Hankinnan kohteen rahavarat	1,3
Hankintaan liittyvät kulut	-1,6
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	-65,7

Myydyt liiketoiminnot 2013

Huhtamäki Oyj myi 30. lokakuuta 2013 tappiollisen italialaisen tytäryhtiönsä Huhtamäki S.p.A.:n osakkeet muovisten tarjoilupakkausten valmistajalle, Diesse S.r.l.:lle. Myyty liiketoiminta käsittää muovisia tarjoilupakkauksia valmistavat yksiköt Settimo Torinesessa, Sant'Ilario d'Enzassa ja Buccinossa. Kauppahinta oli 6,2 milj. euroa. Myyntiin liittyvä 15,6 milj. euron tappio on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

3. UDELLEENJÄRJESTELYKULUT

Vuonna 2013 kirjatut uudelleenjärjestelykulut liittyvät kilpailukyvyyn parantamiseen tähtääviin tehostamistoimiin Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentissä. Viulissa, Norjassa ja Eppingissä, Etelä-Afrikassa sijaitsevat tuotantolaitokset suljettiin. Lisäksi tuotantolaitoksissa Alfissa, Saksassa ja Hämeenlinnassa, Suomessa toteutettiin tehostamistoimia, joilla oli henkilöstövaikutuksia. Kokonaisuudessaan yllämainituilla tehostamistoimenpiteillä oli vaikutusta 170 työntekijään. Films-segmentissä aloitettiin kustannussäästöihin tähtäävä ohjelma. Uudelleenjärjestelytoimenpiteet saatettiin päätökseen vuoden 2013 aikana. Uudelleenjärjestelykulut muodostuvat henkilöstön vähennyksistä sekä tuotantohyödykkeiden alaskirjauksesta. Uudelleenjärjestelyohjelmien kustannukset sisältyvät konsernituloslaskelman liikevoittoon eri toimintojen mukaisesti jaoteltuna seuraavasti:

milj. euroa	2013	2012
Hankinnan ja valmistuksen kulut	14,2	-
Myynnin ja markkinoinnin kulut	0,5	-
Hallinnon kulut	0,3	-
Yhteensä	15,0	-

Ks. liitetieto 1.

Vuonna 2012 konsernissa ei päätetty uusista uudelleenjärjestelyohjelmista.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2013	2012
Rojaltituotot	10,0	9,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,5	1,4
Vuokratuotot	1,1	1,9
Muut	5,9	7,8
Yhteensä	18,5	20,3

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2013	2012
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	8,2	7,7
Strategisten projektien kulut	0,3	1,2
Liiketoimintojen myynnistä johtuvat myyntitappiot	15,6	-
Muut	2,5	3,6
Yhteensä	26,6	12,5

Myydyn yhtiön varat ja velat olivat seuraavat:

milj. euroa	Kirjatut arvot
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	7,9
Vaihto-omaisuus	8,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17,5
Rahavarat	0,9
Pitkäaikaiset velat	-2,3
Lyhytaikaiset velat	-11,9
Myydyn yhtiön nettovarat	21,0

2012

Konserni ei myynyt tytäryhtiötä vuoden 2012 aikana.

6. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2013	2012
Palkat	389,1	390,7
Sosiaalikulut	43,0	43,7
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	6,3	7,5
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	11,3	11,2
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	0,7	0,9
Osakeperusteiset maksut	0,3	8,6
Muut henkilöstökulut	32,3	31,9
Yhteensä	483,0	494,5

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (9 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 3,7 milj. euroa (2012: 1,1 milj. euroa).

Ks. liitetieto 28 sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

Henkilöstö keskimäärin	2013	2012
Konserni	14 303	13 284
Huhtamäki Oyj	53	51

7. POISTOT

milj. euroa	2013	2012
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	82,9	77,0
Myynti ja markkinointi	0,1	0,1
Tutkimus ja kehitys	0,6	0,2
Hallinto	1,4	1,6
Muut	11,5	11,1
Yhteensä	96,5	90,0
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	11,2	10,4
Koneet ja laitteet	73,2	67,8
Muut aineelliset hyödykkeet	3,9	4,2
Muut aineettomat hyödykkeet	8,2	7,7
Yhteensä	96,5	90,0

Ks. liitetiedot 1, 11 ja 12.

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransakzioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä.

milj. euroa	2013	2012
Korkotuotot pankkitalletuksista ja muista saamisista	6,0	2,7
Korkotuotot etuusperusteisista järjestelyistä	1,2	1,6
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,4	1,3
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	0,4	0,5
Rahoitustuotot	8,0	6,1
Korkokulut	-24,7	-23,5
Korkokulut etuusperusteisista järjestelyistä	-6,3	-6,2
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	-0,6	-0,4
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät maksut	-1,9	-2,1
Rahoituskulut	-33,5	-32,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-25,5	-26,1

9. TULOVEROT

milj. euroa	2013	2012
Tilikauden verot	14,1	20,0
Edellisten tilikausien verot	-3,9	-11,4
Laskennalliset verot	2,7	4,7
Verokulut tuloslaskelmassa	12,9	13,3
Voitto ennen veroja	110,6	137,4
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	27,1	33,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	3,1	1,6
Verovapaat tulot	-10,5	-11,9
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	2,4	6,4
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-5,9	-7,3
Edellisten tilikausien verot	-3,9	-11,4
Muut erät	0,6	2,2
Verokulut yhteensä	12,9	13,3

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

milj. euroa	2013			2012		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	2,7	-0,4	2,3	2,0	-0,3	1,7
Etuusperusteisten järjestelyiden uudelleen määrittäminen	7,2	-4,8	2,4	-52,0	14,9	-37,1

10. OSAKEKOHTAINEN TULOS

milj. euroa	2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton)	94,1	121,3
Osakkeet tuhansina	2013	2012
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	103 067	101 711
Osakeperusteisten järjestelmien vaikutus	111	760
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	103 178	102 471
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa:	2013	2012
Tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille	0,91	1,19
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa:	2013	2012
Tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille	0,91	1,18

11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.2013	572,5	12,5	72,8	12,5	670,3
Lisäykset	-	-	1,2	0,3	1,5
Vähennykset	-10,4	-	-1,2	-0,5	-12,1
Siirto erien välillä	-	-	1,0	0,1	1,1
Liiketoimintojen yhdistäminen	13,3	2,6	-	0,2	16,1
Kurssierot	-2,9	-0,8	-1,1	-1,0	-5,8
Hankintameno 31.12.2013	572,5	14,3	72,7	11,6	671,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	120,5	1,5	58,6	8,5	189,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-10,4	-	-1,1	-	-11,5
Tilikauden poisto	-	1,8	6,2	0,2	8,2
Kurssierot	3,9	-0,2	-0,9	-0,9	1,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	114,0	3,1	62,8	7,8	187,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	458,5	11,2	9,9	3,8	483,4

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin oikeuksiin ja ne on arvostettu 2.1.2013 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilinpäätöshetkellä oli 0,3 milj. euroa (2012: 0,5 milj. euroa). Konserni ei myynyt päästöoikeuksia vuoden 2013 aikana. Konsernille on allokoitu veloittekaudelle 2013–2020 päästöoikeuksia 40 208 yksikköä. Vuonna 2013 ei ollut päästöyksikköyllijäämää.

milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.2012	546,9	3,9	72,5	11,8	635,1
Lisäykset	0,5	-	0,4	0,5	1,4
Vähennykset	-	-	-1,4	-1,3	-2,7
Siirto erien välillä	-	-	1,5	-	1,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	31,0	9,0	-	0,8	40,8
Kurssierot	-5,9	-0,4	-0,2	0,7	-5,8
Hankintameno 31.12.2012	572,5	12,5	72,8	12,5	670,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	123,2	0,1	54,1	7,8	185,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1,4	-0,2	-1,6
Tilikauden poisto	-	1,5	6,0	0,2	7,7
Kurssierot	-2,7	-0,1	-0,1	0,7	-2,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	120,5	1,5	58,6	8,5	189,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	452,0	11,0	14,2	4,0	481,2

Liikearvon hankintamenoa sekä kertyneitä poistoja ja arvonalentumisia 1.1.2012 on muutettu esitystavan selkiyttämiseksi.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksikköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Tällä tasolla liikearvoa arvioidaan sisäisessä johdon raportoinnissa. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

milj. euroa	2013	2012
Flexible Packaging Europe	81,1	81,1
Films Europe and North America	45,9	46,8
Molded Fiber Europe	47,3	47,3
North America	198,9	203,1
	373,2	378,3
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvon määrä on vähäinen	85,3	73,7
	458,5	452,0

Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo on vähäinen, ovat eri toimintosegmentteihin kuuluvia pienempiä yksiköitä.

Liikearvo on testattu arvonalentumisen osalta ja koska rahavirtaa tuottavien yksikköryhmien kerrytettävissä oleva rahavirta on suurempi kuin tasearvo, arvonalentumistappioita ei ole kirjattu.

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikköryhmän tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoitujen rahavirrat on arvioitu extrapoloimalla kehittyneiden maiden rahavirrat yhden prosentin kasvuarviota käyttäen, kehittyvien maiden rahavirrat kahden prosentin kasvuarviota käyttäen ja korkean kasvun maiden rahavirrat

kolmen prosentin kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarvot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Flexible Packaging Europe 7,0 prosenttia (2012: 7,4 %), Films Europe and North America 7,5 prosenttia (2012: 7,8 %), Molded Fiber Europe 8,0 prosenttia (2012: 7,8 %) ja North America 7,5 prosenttia (2012: 7,3 %). Pienempien yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli 9,5 prosentista 17,6 prosenttiin (2012: 8,2 prosentista 13,9 prosenttiin).

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyysanalyysi ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot) eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.2013	22,5	287,7	1 109,7	52,6	46,7	1 519,2
Lisäykset	-	0,4	6,5	111,7	0,9	119,5
Vähennykset	-1,2	-15,7	-64,4	-0,1	-3,2	-84,6
Siirto erien välillä	0,6	25,2	80,1	-111,6	4,6	-1,1
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	2,1	-	0,2	2,3
Kurssierot	-1,1	-12,3	-57,7	-4,5	-2,9	-78,5
Hankintameno 31.12.2013	20,8	285,3	1 076,3	48,1	46,3	1 476,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-	131,8	684,7	-	34,5	851,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-11,4	-60,9	-	-3,2	-75,5
Tilikauden poistot	-	11,2	73,2	-	3,9	88,3
Kurssierot	-	-4,8	-33,8	-	-2,0	-40,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-	126,8	663,2	-	33,2	823,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	20,8	158,5	413,1	48,1	13,1	653,6
2013 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot	-	2,6	0,6	-	0,2	3,4

milj. euroa	Maa- alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.2012	23,0	286,7	1 049,9	39,1	44,3	1 443,0
Lisäykset	-	1,1	6,2	85,7	0,8	93,8
Vähennykset	-0,5	-6,6	-27,4	0,0	-1,7	-36,2
Siirto erien välillä	-	4,3	63,5	-72,4	3,0	-1,6
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	2,6	21,9	0,2	0,9	25,6
Kurssierot	0,0	-0,4	-4,4	0,0	-0,6	-5,4
Hankintameno 31.12.2012	22,5	287,7	1 109,7	52,6	46,7	1 519,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-	124,9	644,9	-	32,3	801,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-3,2	-21,8	-	-1,7	-26,7
Tilikauden poistot	-	10,3	67,8	-	4,2	82,3
Kurssierot	-	-0,2	-5,9	-	-0,3	-6,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-	131,8	684,7	-	34,5	851,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	22,5	155,9	425,0	52,6	12,2	668,2
2012 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot	-	2,7	0,5	-	0,2	3,4

13. SIIJOITUKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSIIN

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuus- ja yhteisyrityksiin:

Yhtiö	Maa	Omistusosuus 2013	Omistusosuus 2012
Laminor S.A. (yhteisyritys)	Brasilia	50,0 %	50,0 %
Arabian Paper Products Co. (osakkuusyhtiö)	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %
Hiatus B.V. (osakkuusyhtiö)	Alankomaat	50,0 %	50,0 %

Konsernilla on oikeus Laminor S.A.:n nettovarallisuuteen ja siten se on luokiteltu pääomaosuusmenetelmällä konsolidoitavaksi yhteisyritykseksi. Oikeus nettovarallisuuteen perustuu omistajien välisiin sopimuksiin sekä juridiseen yhtiömuotoon.

Osuuksien kirjanpitoarvo ja konsernin osuus tuloksista:

milj. euroa	2013	2012
Sijoitukset yhteisyritykseen	5,0	6,3
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	5,0	4,2
	10,0	10,5
Osuus yhteisyrityksen jatkuvien toimintojen voitosta	2,3	2,1
Osuus osakkuusyhtyritysten jatkuvien toimintojen voitoista	1,1	0,9
	3,4	3,0

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

milj. euroa	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,3	1,3
Ostot	0,4	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,7	1,3

15. KOROLLISET SAATAVAT

milj. euroa	2013 Tasearvot	2013 Käyvät arvot	2012 Tasearvot	2012 Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Lainasaamiset	3,5	3,5	8,6	8,6
Rahoitusleasingsaamiset	1,1	1,1	0,9	0,9
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	4,6	4,6	9,5	9,5
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	2,5	2,5	14,3	14,3
Rahoitusleasingsaamiset	2,3	2,3	2,6	2,6
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	4,8	4,8	16,9	16,9

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittavissa maksettavien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.

Rahoitusleasingsaamiset

milj. euroa	2013	2012
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	1,1	1,1
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,6	2,8
Vähimmäisvuokrat yhteensä	3,7	3,9
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	1,1	0,9
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,3	2,6
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	3,4	3,5
Kertymätön rahoitustuotto	0,3	0,4

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

16. LASKENNALLISET VEROT

milj. euroa	2013	2012
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,9	1,4
Eläkevelvoitteet	22,1	29,3
Varaukset	2,7	3,1
Käyttämättömät verotappiot	17,1	16,2
Muut väliaikaiset erot	22,5	16,4
Yhteensä	65,3	66,4
Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	55,3	54,1
Eläkevelvoitteet	12,3	11,3
Muut väliaikaiset erot	23,0	20,2
Yhteensä	90,6	85,6
Laskennallinen nettoverovelka	25,3	19,2
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	38,1	36,9
Laskennallinen verovelka	63,4	56,1
Yhteensä	25,3	19,2

Konsernilla oli 31.12.2013 yhteensä 152 milj. euroa (2012: 158 milj. euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 117 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 12 milj. eurolla vanhenemisaika on vähintään viisi vuotta ja 23 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Suoraan muihin laajan tuloksen eriin kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 9.

17. TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuuspohjaisia järjestelyjä eläkkeitä ja muita työsuhteen jälkeisiä henkilöstöetuuksia varten. Merkittävimmät järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa muodostaen noin 90 % konsernitilinpäätöksen etuuspohjaisista velvoitteista.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa on järjestetty eläkesäätiöiden ja Saksassa vakuutusyhtiön kautta. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt on rahoitettu ja järjestelyjen varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöt täyttävät rahastointivelvoitteet ja varat on sijoitettu eri tyyppisiin sijoituksiin paikallisten säädösten mukaisesti.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä tulevan eläkkeen määrään vaikuttavat palkkataso ennen eläkkeelle siirtymistä ja palveluvuosi-

en määrä. Jotkut järjestelyt sisältävät mahdollisuuden ennen aikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Etuuspohjaisten velvoitteiden määrä ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo tilinpäätöshetkellä perustuvat auktorisoitujen aktuaarien tekemiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernilla on eläkejärjestelyjen lisäksi rahastoimattomia työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin aktuaarisille riskeille, kuten inflaatoriski, korkoriski, odotettavissa olevaan eläkeikään liittyvä riski ja markkinariski.

milj. euroa	Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo		Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		Etuuspohjainen nettovelka	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Tasearvo 1.1.	529,8	460,1	-377,6	-359,0	152,2	101,1
Tuloslaskelman erät						
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	9,1	8,4			9,1	8,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-2,1	-			-2,1	-
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	18,5	21,2	-13,4	-16,6	5,1	4,7
	25,5	29,6	-13,4	-16,6	12,1	13,1
Muut laajan tuloksen erät						
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-) johtuen						
Väestötilastollisista oletuksista	-0,6	-1,1			-0,6	-1,1
Taloudellisista oletuksista	-3,9	71,2			-3,9	71,2
Kokemusperäisistä eristä	2,2	-1,6			2,2	-1,6
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero			-4,9	-16,5	-4,9	-16,5
	-2,3	68,5	-4,9	-16,5	-7,2	52,0
Muut muutokset						
Maksetut etuudet	-26,7	-24,9	19,1	16,9	-7,6	-8,0
Työnantajan suoritukset			-3,0	-2,9	-3,0	-2,9
Työntekijöiden suoritukset			-1,1	-1,1	-1,1	-1,1
Liiketoiminnan myynnissä poistuneet velvoitteet ja varat	-2,1	-	-	-	-2,1	-
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-8,5	-3,5	9,1	1,6	0,6	-2,0
Tasearvo 31.12.	515,7	529,8	-371,8	-377,6	143,9	152,2
Erien jakautuminen taseessa						
			2013			2012
Eläkesaatavat			38,5			33,1
Eläkevelvoitteet			182,4			185,3
			143,9			152,2
Rahastoidut ja rahastoimattomat velvoitteet						
			2013			2012
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo			479,3			484,1
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo			36,4			45,7
			515,7			529,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen						
			2013			2012
Eurooppalaiset osakkeet			63,9			40,5
Pohjoisamerikkalaiset osakkeet			35,2			30,7
Eurooppalaiset velkainstrumentit			46,9			46,5
Pohjoisamerikkalaiset velkainstrumentit			86,7			99,1
Johdannaiset			-			7,9
Kiinteistöt			11,3			11,3
Sijoitettu vakuutusyhtiössä			110,0			111,4
Muut			17,8			30,2
			371,8			377,6

Osakkeiden, velkainstrumenttien ja johdannaisien käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin 5,3 milj. euroa vuonna 2014.

Etuuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika oli 15 vuotta (2012: 16 vuotta).



Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset	2013	2012
Diskonnttauskorko (%)		
Eurooppa	2,0–4,5	2,7–4,7
Amerikka	4,5–6,5	3,4–7,0
Aasia, Oseania ja Afrikka	2,0–9,5	3,0–8,3
Terveydenhoitomenojen kasvu (%)		
Amerikka	7,7	8,0
Aasia, Oseania ja Afrikka	7,6	7,3

Merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksen vaikutus etuuspohjaisiin velvoitteisiin

milj. euroa	2013	2012
Yhden prosenttiyksikön korotus diskonttauskorossa	-57,3	- ¹
Yhden prosenttiyksikön lasku diskonttauskorossa	78,8	- ¹
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitomenoissa	2,2	2,7
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitomenoissa	-1,9	-2,3

¹ IAS 19 Työsuhde-etuudet standardin siirtymäsäännösten nojalla vuoden 2012 vertailutietoja ei ole esitetty.

18. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	90,9	95,6
Keskeneräiset tuotteet	46,3	48,6
Valmiit tuotteet	164,4	170,3
Ennakkomaksut	3,4	3,6
Vaihto-omaisuus yhteensä	305,0	318,1

Hankintameno arvoistettuna valmiiden tuotteiden arvo on 173,3 milj. euroa (2012: 178,9 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvo on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 12,3 milj. eurolla (2012: 12,0 milj. euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 2,3 milj. euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2012: 2,9 milj. euroa).

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. euroa	2013	2012
Myyntisaamiset	287,7	298,3
Muut saamiset	28,0	22,5
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	8,2	8,3
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	25,1	22,3
Yhteensä	349,0	351,4

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

milj. euroa	Brutto	Arvonalennus	Brutto	Arvonalennus
	2013	2013	2012	2012
Erääntymättömät	249,3	1,4	255,5	1,9
Erääntynyt 0–30 päivää	33,7	0,5	37,9	0,9
Erääntynyt 31–120 päivää	6,9	1,7	7,9	1,7
Erääntynyt yli 120 päivää	5,5	4,1	7,0	5,5
Yhteensä	295,4	7,7	308,3	10,0

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää.

20. RAHAVARAT

milj. euroa	2013	2012
Käteinen raha ja pankkitilit	234,2	71,0
Rahoitusarvopaperit	6,8	10,0
Yhteensä	241,0	81,0

21. EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma euroa	Ylikurssirahasto euroa	Omat osakkeet euroa	Yhteensä euroa
1.1.2012	106 063 320	360 615 288,00	106 774 780,42	-42 190 488,93	425 199 579,49
Osakemerkinnät optio-oikeuksien nojalla	1 142 666	3 885 064,40	7 280 986,06	-	11 166 050,46
Omien osakkeiden palautus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	-27 568,94	-27 568,94
31.12.2012	107 205 986	364 500 352,40	114 055 766,48	-42 218 057,87	436 338 061,01
Osakemerkinnät optio-oikeuksien nojalla	402 765	1 369 401,00	739 712,10	-	2 109 113,10
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	3 368 005,76	3 368 005,76
31.12.2013	107 608 751	365 869 753,40	114 795 478,58	-38 850 052,11	441 815 179,87

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Huhtamäki Oyj:llä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänioikeuden ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muihin varojenjakoon. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön ylikurssirahastoon kirjataan vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukaiseen optio-ohjelmaan perustuvista osakemerkinnöistä osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon 3,40 euroa ylittävää määrää merkintähinnasta.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu eikä hallituksella ollut 31.12.2013 voimassaolevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Yhtiön 24.4.2012 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle 30.4.2015 saakka voimassa oleva valtuutus päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Vuoden 2013 aikana tämän valtuutuksen perusteella luovutettiin yhteensä 366 500 omaa osaketta. Vuoden 2012 aikana ei luovutettu yhtään yhtiön omaa osaketta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2013 yhteensä 4 227 589 omaa osaketta (31.12.2012: 4 594 089 omaa osaketta).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2013 yhteensä 213 900 osaketta (31.12.2012: 143 900 osaketta), jotka edustivat 0,20 prosenttia (31.12.2012: 0,13 prosenttia) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2013 tilanteen mukaan.

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot

Arvopaperimarkkinalain (746/2012) 7 luvun 6 §:n ja arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun asetuksen (VMA 1020/2012) 2 luvun 8 §:n mukaan yhtiön on esitettävä toimintakertomuksessa tiedot seikoista, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista. Edellä mainittujen säännösten mukaisena selvityksenä todetaan seuraavaa:

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen äänen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä on voimassaoleva optio-ohjelma (optio-ohjelma 2006).

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemisesta määrätään yhtiöjärjestyksen 4, 5 ja 8 §:issä.

Yhtiön 24.4.2012 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2015 saakka.

Eräät yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset ja eräiden merkittävimpien asiakkaiden kanssa tehdyt toimitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Omistusjakauma omistettujen osakkeiden määrän perusteella 31.12.2013

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus osakkeenomistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	5 057	20,31	311 363	0,29
101-1 000	15 004	60,27	6 326 529	5,88
1 001-10 000	4 428	17,79	11 462 365	10,65
10 001-100 000	344	1,38	9 235 469	8,58
100 001-1 000 000	53	0,21	15 552 964	14,45
Yli 1 000 000	9	0,04	64 647 993	60,08
Yhteensä	24 895	100,00	107 536 683	99,93
Yhteistilillä			72 068	0,07
Liikkeeseenlaskettu määrä			107 608 751	100,00

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2013

Sektori	Osakkeiden määrä	%
Hallintarekisteröityjä	37 821 829	35,15
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	22 475 438	20,89
Kotitaloudet	18 869 480	17,53
Yritykset	8 487 804	7,89
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7 982 489	7,42
Julkisyhteisöt	7 126 575	6,62
Ulkomaalaiset	4 773 068	4,43
Yhteistilillä	72 068	0,07
Liikkeeseenlaskettu määrä	107 608 751	100,00

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2013*

Nimi	Osake- ja äänimäärä	%
Suomen Kulttuurirahasto	15 508 660	14,41
Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	3 266 286	3,04
ODIN Norden	2 031 415	1,89
Valtion Eläkerahasto	1 355 000	1,26
Svenska Litteratursällskapet i Finland Rf	1 008 500	0,94
ODIN Finland	900 785	0,84
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	895 632	0,83
KEVA	750 000	0,70
ODIN Europa SMB	742 906	0,69
Mandatum Life Unit-Linked	615 750	0,57
	27 074 934	25,17

* Lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia 4 227 589 omaa osaketta, jotka edustavat 3,93 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Optio-oikeudet

Optio-ohjelma 2006

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 3 300 000 kappaletta, joista 1 100 000 on merkitty tunnuksella 2006 A, 1 100 000 tunnuksella 2006 B ja 1 100 000 tunnuksella 2006 C. Optio-oikeuksien ehtojen mukaan kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen, joten optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 3 300 000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 11 220 000 eurolla vastaten 3,1 % yhtiön osakepääomasta 31.12.2013. Vuoden 2013 päättyessä vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin

kuului 91 henkilöä. Osakkeiden merkintäaika päättyi optio-oikeuksilla 2006 A 31.10.2011 ja optio-oikeuksilla 2006 B 31.10.2012. Optio-oikeuksia 2006 A ei käytetty osakemerkintään niiden merkintäaikana. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin yhteensä 749 665 uutta osaketta niiden merkintäaikana. Optio-oikeudet 2006 C on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.2011 alkaen ja optio-oikeuksilla 2006 C oli 31.12.2013 mennessä merkitty yhteensä 795 766 osaketta. Seuraavassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake	Merkintäaika
2006 A	1:1	EUR 15,56	1.10.2008–31.10.2011
2006 B	1:1	EUR 11,92	1.10.2009–31.10.2012
2006 C	1:1	EUR 5,10 ¹	1.4.2011–30.4.2014 ²

¹ Osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2013 jaettavan osingon vähentämistä.

² Merkintäaika on vuosittain 2.1.–15.11. yhtiön hallituksen erikseen määrittäminä päivinä. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2006 C päättyy 30.4.2014.

Optio-oikeuksien ehtona on henkilön pysyminen yhtiön palveluksessa. Jos henkilö eroaa Huhtamäki Oyj:n tai sen tytäryhtiön palveluksesta ennen kuin osakkeiden merkintäaika on alkanut, optio-oikeudet menetetään. Optio-ohjelman 2006 perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon, äänioikeuteen ja muihin oikeuksiin yhtiössä, kun vastaava osakepääoman korotus on rekisteröity.

Vuoden 2013 aikana optio-ohjelmaan 2006 kuuluvia optio-oikeuksia 2006 C käytettiin osakemerkintään yhteensä 402 765 kappaletta. Osakemerkintöjen perusteella laskettiin liikkeeseen 402 765 uutta osaketta ja osakepääomaa korotettiin 1 369 401,00 eurolla, mikä vastaa noin 0,37 % yhtiön osakepääomasta

31.12.2013. Vuoden 2012 aikana optio-ohjelmaan 2006 kuuluvia optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 1 142 666 kappaletta. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin 749 665 ja optio-oikeuksilla 2006 C 393 001 uutta osaketta. Osakemerkintöjen perusteella laskettiin liikkeeseen 1 142 666 uutta osaketta ja osakepääomaa korotettiin 3 885 064,40 eurolla, mikä vastasi noin 1,1 % yhtiön osakepääomasta 31.12.2012. Yhtiön optio-ohjelman 2006 perusteella voidaan vuonna 2014 merkitä yhteensä enintään 304 234 uutta osaketta, joiden yhteenlaskettu osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 31.12.2013 oli noin 0,28 %.

Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2013 ja 2012

	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2013	Optioita (kpl) 2013	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2013	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2012	Optioita (kpl) 2012	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2012
Tilikauden alussa	5,66	568 599	568 599	8,89	1 988 600	1 988 600
Osakemerkintään käytetyt	5,24	-402 765	-402 765	9,77	-1 142 666	-1 142 666
Yhtiölle takaisin siirretyt ja rauenneet	-	-	-	11,92	-277 335	-277 335
Tilikauden lopussa	5,10	165 834	165 834	5,66	568 599	568 599
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	5,10	165 834	165 834	5,66	568 599	568 599

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes-mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken markkinaehdot. Jaetut osingot vähentävät optioiden toteutushintaa, jolloin arvostuksessa ei arvioida osinkojen vaikutusta käypään arvoon myöntämishetkellä.

Odotettavissa oleva volatiliiteetti on määritetty laskemalla Huhtamäki Oyj:n osakekurssin historiallinen volatiliiteetti, jota on

oikaistu julkisesti saatavissa olevan tiedon perusteella, jonka odotetaan aiheuttavan muutoksia volatiliiteettiin tulevaisuudessa.

Käypä arvo jaksetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan niiden optioiden määrää, joihin oikeus lopulta syntyy.

Optiojärjestely

	2006 C
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo	1,77
Myöntämispäivä	31.5.2008
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2013	165 834
Toteutushinta myöntämispäivänä	7,28
Osakehinta myöntämispäivänä	6,87
Odotettu volatiliiteetti (%)	23,7
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	4,3
Riskitön korko (%)	4,7

Osakepalkkiojärjestelmä 2008–2010

Yhtiön hallitus päätti 13.2.2008 osakepalkkiojärjestelmän ottamisesta käyttöön osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä tarjosi mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksota, jotka olivat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksettiin ansaintajaksota seuraavana kalenterivuonna. Järjestelmän kohderyhmään kuului vuonna 2010 kaikkiaan 31 henkilöä. Järjestelmästä voitiin antaa palkkioina yhteensä enintään 720 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritettiin palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä ja joka oli kuitenkin enintään annettavien osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä. Järjestelmä edellyttää osakkeiden vastaanottajalta osakkeiden omistamista vähintään kahden vuoden ajan niiden saamisesta lukien. Myös tämän jälkeen osakkeita on omistettava vähintään puolen bruttovuosipalkan arvosta työ- tai toimituhteen päättymiseen saakka.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle kalenterivuoden 2010 ansaintajaksolle asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2010 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti maksettiin palkkioina yhteensä 232 000 osaketta vuonna 2011. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 9,87 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan osakepalkkiojärjestelmästä kirjattiin kulu tilikaudelle 2010–2012. Osakepalkkiojärjestelmästä on kirjattu 1 385 692 euron määräinen kulu 31.12.2010 päättyneelle tilikaudelle, 1 587 927 euron määräinen kulu 31.12.2011 päättyneelle tilikaudelle ja 1 294 200 euron määräinen kulu 31.12.2012 päättyneelle tilikaudelle.

Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimituhteen päättymiseen saakka.

Osakeohjelma 2010–2012

Ensimmäinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2010–2012) alkoi vuonna 2010. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2012 ja se maksettiin vuonna 2013. Osakeohjelman 2010–2012 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 58 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle ansaintajaksolle 2010–2012 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2012 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2013 maksettiin palkkiona yhteensä 366 500 osaketta. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 15,20 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2010–2012 on tilikaudille 2010–2012 kirjattu yhteensä 7 441 085 euron määräinen kulu, josta 5 365 585 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2012 päättyneelle tilikaudelle.

Osakeohjelma 2011–2013

Toinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2011–2013) alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013 ja se maksetaan vuonna 2014. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 59 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle ansaintajaksolle 2011–2013 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2013 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2014 maksetaan palkkiona yhteensä 21 525 osaketta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2011–2013 tilikaudille 2011–2013 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 0 euroa, josta 856 215 euron määräinen tuotto on kirjattu 31.12.2013 päättyneelle tilikaudelle.

Osakeohjelma 2012–2014

Kolmas kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2012–2014) alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2015. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 67 henkilöä.

Osakeohjelma 2013–2015

Neljäs kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2013–2015) alkoi vuonna 2013. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2015. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2016. Osakeohjelman 2013–2015 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 65 henkilöä.

22. ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT

milj. euroa	
31.12.2011	-52,5
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	0,6
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	0,9
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	0,5
Laskennalliset verot	-0,3
Muutos etuus pohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	-52,0
Laskennalliset verot	14,9
31.12.2012	-87,9
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	3,2
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	-0,5
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	0,0
Laskennalliset verot	-0,4
Muutos etuus pohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	7,2
Laskennalliset verot	-4,8
Muut muutokset	0,9
31.12.2013	-82,3

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Arvonmuutos- ja muut rahastot sisältävät suojausrahaston rahoituksen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset sekä etuus pohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta euroiksi syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten voitot ja tappiot sisältyvät

muuntoeroihin. Nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuonna 2013 luovutettiin omia osakkeita osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Luovutettujen osakkeiden hankintahinta oli 3,4 milj. euroa. Konserni ei ole hankkinut kuluneella tilikaudella omia osakkeitaan.

23. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2013		2012	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Rahoituslaitoslainat				
Kiinteäkorkoiset	10,8	10,8	10,8	10,8
Vaihtuvakorkoiset	48,9	48,9	55,0	55,0
Muut lainat				
Vaihtuvakorkoiset	-	-	19,9	19,9
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,4	0,2	0,2
Yhteensä	60,1	60,1	85,9	85,9
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta				
Kiinteäkorkoiset	17,5	17,1	153,3	147,6
Vaihtuvakorkoiset	201,0	201,0	93,4	93,4
Muut lainat				
Kiinteäkorkoiset	325,0	304,1	125,0	125,0
Vaihtuvakorkoiset	48,0	48,0	52,4	52,4
Rahoitusleasingvelat	3,4	3,4	3,3	3,3
Yhteensä	594,9	573,6	427,4	421,7

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käyvät arvot on määritetty diskonttaamalla tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakoroilla. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt efektiiviset korot olivat 0,32 %–1,48 %.

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat	Yhteensä
2014	59,7	0,4	-	60,1
2015	27,8	0,1	48,0	75,9
2016	153,2	0,1	-	153,3
2017	5,0	0,2	125,0	130,2
2018	17,5	0,3	-	17,8
2019–	15,0	2,7	200,0	217,7

Rahoitusleasingvelat

milj. euroa	2013	2012
Rahoitusleasingvelat eräännyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	0,6	0,5
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,8	1,6
Yli viiden vuoden kuluttua	5,3	5,1
Vähimmäisvuokrat yhteensä	7,7	7,2
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	0,4	0,2
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	0,7	0,6
Yli viiden vuoden kuluttua	2,7	2,7
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	3,8	3,5
Kertymättömät rahoituskulut	3,9	3,7

24. VARAUKSET

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää käynnissä olevia toimintojen rationalisointiprojekteja. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin työntekijöiden työtapaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

Verovaraus

Verovaroja on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista ja sisäisistä rahoitusjärjestelyistä.

milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Vero-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä 2013	Yhteensä 2012
Varaukset 1.1.2013	4,0	25,1	13,5	42,6	59,9
Valuuttakurssivaikutus	0,0	-0,6	-0,7	-1,3	-0,8
Varausten lisäykset	8,4	4,8	5,9	19,1	9,8
Käytetyt varaukset	-6,4	-4,4	-4,0	-14,8	-14,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1,7	-3,7	-3,9	-9,3	-12,3
Varaukset 31.12.2013	4,3	21,2	10,8	36,3	42,6
Lyhytaikaiset	4,0	0,0	1,6	5,6	4,1
Pitkäaikaiset	0,3	21,2	9,2	30,7	38,5

25. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

milj. euroa	2013	2012
Ostovelat	229,3	240,0
Muut lyhytaikaiset velat	35,4	35,5
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	11,7	6,6
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	58,8	60,0
Muut siirtovelat	51,6	54,6
Yhteensä	386,8	396,7

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.



26. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT RYHMITTÄIN

milj. euroa	2013	2012
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Alkuperäisessä kirjaamisessa tällaiseksi määritetyt varat		
Johdannaiset	5,9	6,6
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	4,8	16,9
Pitkäaikaiset muut saamiset	4,2	4,5
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	4,6	9,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	344,9	344,8
Rahavarat	241,0	81,0
Myytävässä olevat rahoitusvarat	1,7	1,3
Rahoitusvarat yhteensä	607,1	464,6
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat		
Johdannaiset	7,0	5,6
Pitkäaikaiset korolliset velat	594,9	427,4
Muut pitkäaikaiset velat	2,3	2,1
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	23,3	12,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	36,8	73,5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	383,2	393,5
Rahoitusvelat yhteensä	1 047,5	914,5

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Yhteensä 2013
Varat			
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	4,1	4,1
Korkojohdannaiset	-	1,8	1,8
Myytävässä olevat rahoitusvarat	1,7	-	1,7
	1,7	5,9	7,6
Velat			
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	3,4	3,4
Korkojohdannaiset	-	3,4	3,4
Sähkötermiinit	0,2	-	0,2
	0,2	6,8	7,0

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Yhteensä 2012
Varat			
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	4,2	4,2
Korkojohdannaiset	-	2,4	2,4
Myytävässä olevat rahoitusvarat	1,3	-	1,3
	1,3	6,6	7,9
Velat			
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	1,8	1,8
Korkojohdannaiset	-	3,7	3,7
Sähkötermiinit	0,1	-	0,1
	0,1	5,5	5,6

Konserni käyttää tuottoihin perustuvaa arvostusmenetelmää käypien arvojen määrittelyssä. Syöttötietoina käytetään valuuttakursseja, korkokantoja ja tuottokäyriä sekä implisiittisiä volatiliitteettejä.

Konsernin valuutta- ja korkojohdannaiset kuuluvat International Swaps and Derivatives Association (ISDA) nettoutusjärjestelyn alaisuuteen. Johdannaisaamiaisia ja -velkoja ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön talousjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja mm. korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista sekä valuuttapositioneista, ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta, sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Transaktioriski

milj. euroa	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta RUB		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta THB	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Myyntisaamiset	2,6	0,5	1,8	0,6	2,8	2,3	1,9	0,0	0,1	1,6
Ostovelat	-2,6	-1,6	-4,7	-1,1	-0,8	0,0	-1,9	-0,5	-0,5	-0,8
Nettoriski taseessa	0,0	-1,1	-2,9	-0,6	2,0	2,2	0,0	-0,5	-0,4	0,9
Ennustettu myynti (12 kk)	12,4	8,7	8,1	11,4	10,2	13,9	0,1	0,0	1,8	8,8
Ennustetut ostot (12 kk)	-27,0	-34,4	-19,9	-33,6	-0,4	-2,3	-10,2	-8,5	-13,0	-4,0
Ennustettu nettoriski	-14,6	-25,7	-11,8	-22,2	9,8	11,6	-10,1	-8,5	-11,2	4,8
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)		17,5	4,2	7,2		-4,7		7,8	3,8	-0,1
Valuuttaoptiot (12 kk)	5,4				-1,0		6,3			
Nettoriski yhteensä	-9,2	-9,3	-10,5	-15,5	10,8	9,1	-3,8	-1,2	-7,8	5,6

Translaatoriski:

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat korkean korkotason maissa toimivat liiketoimintayksiköt, joiden rahoitukseen rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 1,8 milj. euroa (2012: 2,5 milj. euroa).

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain, Kiinan ja Ison-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja johdannaisopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksentössään ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen

Transaktioriski:

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojaltsaamisista. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on, että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 prosenttia tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli translaatoriskisuoja 223 milj. USD:a (josta 130 milj. USD:a oli valuuttalainoja ja 93 milj. USD:a johdannaisopimuksia) ja 20 milj. GBP:aa (josta 20 milj. GBP:aa johdannaisopimuksia) (2012: 223 milj. USD:a, josta 130 milj. USD:a oli valuuttalainoja ja 93 milj. USD:a johdannaisopimuksia ja 20 milj. GBP:aa, josta 20 milj. GBP:aa johdannaisopimuksia).

Euron vahvistuminen kymmenellä prosentilla USD:a, CNY:ä ja GBP:aa vastaan tilinpäätöshetkellä heikentäisi konsernin tulosta ennen veroja 4,2 milj. eurolla (2012: 5,5 milj. eurolla) ja omaa pääomaa 29,7 milj. eurolla (2012: 27,2 milj. eurolla).

Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä valuuttavelkaportfolioissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen

tunnuslukuihin ja korkojen tuottokäyrän muotoon perustuvalla tavoiteduraatiovälillä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen. Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojaksovalinnoilla ja johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojat

Valuutta	2013											2012		
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio (v)	Keski-korko (%)	Korko-herkkyys ¹ milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset							Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio (v)	Keski-korko (%)
					2014	2015	2016	2017	2018	Myöh.				
EUR	110,7	3,8	4,6	-0,3	-228,9	53,3	5,3	150,5	3,2	127,1		136,1	5,1	4,1
USD	97,6	2,0	2,9	0,1	25,1	7,3	7,3	29,0	14,5	14,5		142,2	1,6	2,1
GBP	48,5	0,3	0,6	0,3	48,5							30,5	0,1	0,8
HKD	35,2	0,1	0,1	0,3	35,2							8,7	0,0	0,6
RUB	20,1	0,1	7,5	0,2	20,1							19,0	0,0	9,4
Muut	92,5	0,2	4,1	0,8	90,6		0,1	0,1	0,1	1,8		69,1	0,1	4,6
Yhteensä	404,6	1,6	3,3	1,4	-9,4	60,6	12,7	179,6	17,8	143,4		405,6	2,3	3,4

¹ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 3.9 milj. eurolla tulevien kassavirtojen suojiiksi kohdistettujen korkojohdannaisten markkina-arvon muuttumisesta johtuen. Muiden muuttujien, kuten valuuttakurssien oletetaan pysyvän vakiona.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävän likviditeetin tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoituslimiittien avulla. Vähentääkseen jälleenerahoitusriskiä konserni hajauttaa rahoituksen lähteitä ja velkojen ja luottolimiittien maturiteetteja. Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 milj. euron suuruista

yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli sitovia luottolimiittejä 418 milj. euroa (2012: 418 milj. euroa), joista käyttämättä oli 312 milj. euroa (2012: 307 milj. euroa). Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottolimiitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

Velan rakenne

Luottotyyppi	2013										2012		
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti							Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.
				2014	2015	2016	2017	2018	Myöh.				
Sitovat rahoituslimiitit	105,3	312,2	417,5	17,5		400,0					110,3	307,2	417,5
Joukkovelkakirja- ja muut lainat	504,6		504,6	10,8	75,8	55,5	130,0	17,5	215,0		317,0		317,0
Yritystodistusohjelma	-		-								20,0		20,0
Ei-sitovat lainat rahoituslaitoksilta	41,3		41,3	41,3							62,6		62,6
Rahoitusleasingvelat	3,8		3,8	0,4	0,1	0,1	0,2	0,3	2,7		3,5		3,5
Yhteensä	655,0	312,2	967,2	70,0	75,9	455,6	130,2	17,8	217,7		513,4	307,2	820,6

Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskaup-poihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille.

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheut-tamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Konsernin kattava ohjeistus määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähim-mäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskää pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 19).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin. Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, johdannaiskaupat mukaan

lukien, pidetään pienenä ja siitä vastaa keskitetysti rahoitusosasto rahoituskomitean myöntämässä puitteissa.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten konserni on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi nettovelan ja käyttökate-teen suhteen 2–3. Nettovelka on määritelmällisesti korollinen velka vähennettynä rahoitussaamisilla ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja käyttökateen suhdetta rajoittaa kes-keisessä rahoitussopimuksessa oleva ehto. Rajoituksen ei katsota estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista.

Pääomarakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan ja pääomanpalautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan vakaalla rahavirralla.

Pääomarakenne

milj. euroa	2013	2012
Korolliset velat	655,0	513,3
Rahoitussaamiset ja rahavarat	250,4	107,4
Nettovelka	404,6	405,9
Oma pääoma yhteensä	804,8	805,5
Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste)	0,50	0,50
Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman kertaluonteisia eriä)	1,58	1,61

Johdannaisopimusten nimellisarvot

milj. euroa	2013							2012
	Nimellisarvo		Maturiteettirakenne					
Sopimus	2014	2015	2016	2017	2018	Myöh.		
Valuuttatermiinit								
transaktioriskiä liittyvä								
Ulosvirtaus	-62,6	-62,5	-0,1				-73,5	
Sisäänvirtaus	63,1	63,0	0,1				73,5	
translaatoriskiä liittyvä								
Ulosvirtaus	-91,4	-91,4					-94,9	
Sisäänvirtaus	93,7	93,7					96,1	
rahoitukseen liittyvä								
Ulosvirtaus	-132,5	-132,5					-101,1	
Sisäänvirtaus	131,3	131,3					97,0	
Valuuttaoptiot								
transaktioriskiä liittyvä								
Ostetut optiot	19,8	19,0	0,8				-4,8	
Mydyt optiot	-15,5	-14,8	-0,7				4,7	
Koronvaihtosopimukset								
EUR	-55,0			20,0		-75,0	20,0	
USD	94,3	21,8	7,3	7,3	29,0	14,5	83,4	
Koron- ja valuutanvaihto-sopimukset								
SEK	-50,8		-50,8				-52,4	
EUR	48,0		48,0				48,0	
Sähkötermiinit	-0,2	-0,1	-0,1	0,0	0,0		-0,1	

Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2013			2012		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Sopimus						
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä ¹	1,2	-0,6	0,6	1,7	-0,5	1,2
translaatoriskiin liittyvä ²	1,7	-0,5	1,2	1,4	-0,2	1,2
rahoitukseen liittyvä	1,0	-1,7	-0,7	1,1	-1,1	0,0
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiin liittyvä	0,1	-0,6	-0,5	0,0	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset ³						
EUR		-2,0	-2,0		-0,9	-0,9
USD	0,2	-1,4	-1,2		-2,8	-2,8
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset ⁴						
EURSEK	1,6		1,6	2,4		2,4
Sähkötermiinit ⁵		-0,2	-0,2	0,0	-0,1	-0,1

¹ Valuuttatermiinien käyvää arvosta 0,6 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2012: 0,5 milj. euroa) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

² Valuuttatermiinien käyvää arvosta 1,2 milj. euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen (2012: 1,2 milj. euroa) ja esitetty muuntoeroissa.

³ Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvää arvosta -1,8 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2012: -3,7 milj. euroa). Tästä -1,4 milj. euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja -0,4 milj. euroa tuloslaskelmassa rahoituskuluina. Koronvaihtosopimusten käyvää arvosta -1,4 milj. euroa on kohdistettu käyvän arvon suojaksi. Tästä -1,7 milj. euroa on esitetty tuloslaskelmassa rahoituskuluina ja 0,3 milj. euroa rahoitustuottoina.

⁴ Koron- ja valuuttavaihtosopimusten valuuttakurssimuutoksista johtuva 2,8 milj. euron käyvän arvon muutos on kohdistettu käyvän arvon suojaksi (2012: 4,4 milj. euroa) ja esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Korkomuutoksista johtuva -1,2 milj. euron (2012: -2,0 milj. euroa) käyvän arvon muutos on kohdistettu kassavirtasuojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä. Käypä arvo sisältää kertyneitä korkokuluja 0,0 milj. euroa (2012: 0,0 milj. euroa).

⁵ Sähköjohdannaisten käyvää arvosta -0,2 milj. euroa (2012: -0,1 milj. euroa) on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

milj. euroa	2013	2012
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	5,0	3,1
Osakeperusteiset maksut	-0,3	4,0

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2013	2012
Toimitusjohtaja Moisio Jukka	3 214	596
Hallituksen jäsenet		
Ala-Pietilä Pekka	97	44
Suominen Jukka	77	74
Ailasmaa Eija	62	62
Barker William R.	58	60
Börjesson Rolf	58	61
Corrales Maria Mercedes	57	43
Turner Sandra	62	60
Lilius Mikael	29	111
Lien Siaoou-Sze	-	17
Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä	3 714	1 128

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 462 400 osaketta vuoden 2013 lopussa (2012: 423 400 osaketta). Konsernin johtoryhmän jäsenet eivät omistaneet vuoden 2013 lopussa optio-oikeuksia (2012: 160 000 optio-oikeutta oikeuttaen merkitsemään yhteensä 160 000 osaketta, jotka vastasivat 0,15 % kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2012). Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamilla optio-oikeuksilla on samat ehdot kuin muiden optio-oikeuksien haltijoiden optio-oikeuksilla.

Toimitusjohtajan eläke- ja eroamiskä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Tilikauden suoriteperusteiset kulut lakisääteisestä eläkkeestä olivat 184 tuhatta euroa (2012: 107 tuhatta euroa) ja lisäeläkkeestä 50 tuhatta euroa (2012: 47 tuhatta euroa). Lisäeläkkeestä johtuva eläkevastuuvelka taseessa oli 272 tuhatta euroa (2012: 218 tuhatta euroa).

Liiketahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

milj. euroa	2013	2012
Tavaraostot osakkuusyhtiöiltä	1,6	1,3

Liiketahtumat tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

milj. euroa	2013	2012
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	12,7	13,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	18,6	24,0
Yli viiden vuoden kuluttua	18,8	20,7
Yhteensä	50,1	57,9

30. VASTUUSITOUMUKSET

Investointisitoumukset

milj. euroa	2013	2012
Vuoden kuluessa maksettavat	18,4	29,0
Yhteensä	18,4	29,0

Kiinnitykset:		
Omista veloista	0,0	-
Takaukset:		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,4	0,4

Oikeudenkäynnit

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden, kuten lihan ja kanan, pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla Lounais- ja Luoteis-Euroopassa sekä Ranskassa.

Väitetiedoksiannon perusteella ei voida tehdä johtopäätöksiä Euroopan komission lopputuloksesta, joten asian johdosta ei ole tehty varauksia konsernitaseeseen.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2013	2012*	2011	2010	2009
Osakekohtainen tulos	EUR	0,91	1,19	0,80	1,02	0,63
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	0,91	1,18	0,80	1,02	0,63
Osinko	EUR	0,57 ¹	0,56	0,46	0,44	0,38
Osinko/tulos osaketta kohti	%	62,6 ¹	47,1	57,5	43,1	60,3
Osinkotuotto	%	3,1 ¹	4,6	5,0	4,3	3,9
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	7,54	7,59	7,71	7,40	6,35
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		103 067 409 ²	101 710 693	101 418 398	101 185 001	100 539 283
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		103 381 162 ²	102 611 897	101 472 231	101 237 231	101 002 231
P/E luku		20,5	10,3	11,5	10,1	15,4
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	milj. EUR	1 928,1 ²	1 259,0	929,5	1 047,8	979,7
Osakkeen vaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä	kpl	37 430 717 ³	44 253 448	51 301 751	86 717 677	72 744 282
Osakkeen vaihto vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla	kpl	24 197 786 ⁴	28 367 244	28 396 040	31 713 869	13 493 308
Osakkeen vaihto yhteensä	kpl	61 628 503	72 620 692	79 697 791	118 431 546	86 237 590
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään	%	59,8 ²	71,4	78,6	117,0	85,8
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	12,32	8,88	7,09	7,30	4,46
Ylin vaihtokurssi	EUR	18,81	13,19	10,75	10,48	9,90
Pörssikurssi 31.12.	EUR	18,65	12,27	9,16	10,35	9,70

* Oikaistut luvut

¹ 2013: Hallituksen ehdotus.

² Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä.

³ Lähde: NASDAQ OMX Helsinki Oy

⁴ Lähde: Fidessa Fragmentation Index, fragmentation.fidessa.com



Huhtamäki 2009–2013

milj. euroa	2013	2012*	2011	2010	2009
Liikevaihto	2 342,2	2 321,2	2 043,6	1 951,8 ¹	1 831,8 ¹
Liikevaihdon kasvu (%)	0,9	13,6	4,7	6,6 ¹	-18,9 ¹
Ulkomainen liikevaihto	2 293,5	2 267,7	1 988,8	1 898,5 ¹	1 775,4 ¹
Käyttökate	232,6	253,5	196,9	213,6 ¹	193,0 ¹
Käyttökate liikevaihdosta (%)	9,9	10,9	9,6	10,9 ¹	10,5 ¹
Liikevoitto	136,1	163,5	120,6	134,3 ¹	111,9 ¹
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	5,8	7,0	5,9	6,9 ¹	6,1 ¹
Voitto ennen veroja	110,6	137,4	105,2	120,7 ¹	86,7 ¹
Voitto ennen veroja liikevaihdosta (%)	4,7	5,9	5,1	6,2 ¹	4,7 ¹
Tilikauden voitto	97,7	124,1	91,7	104,5 ¹	67,3 ¹
Oma pääoma	804,8	805,5	805,0	848,7	736,6
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	9,9	12,6	9,8	12,0	9,6
Oman pääoman tuotto (%)	12,0	15,8	11,0	14,5	10,1
Omavaraisuusaste (%)	37,7	40,1	42,2	45,5	41,9
Velkaantumisaste	0,50	0,50	0,49	0,32	0,50
Current ratio	1,97	1,53	1,12	1,38	1,22
Korkokate	8,56	9,68	12,69	16,62	8,25
Investoinnit	121,0	93,5	82,2	85,8	52,9
Investoinnit liikevaihdosta (%)	5,2	4,0	4,0	4,1	2,6
Tutkimus ja tuotekehitys	16,2	15,7	16,2	16,3 ¹	14,7 ¹
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,7	0,7	0,8	0,8 ¹	0,8 ¹
Osakkeenomistajia (31.12.)	24 895	24 290	26 604	26 858	22 935
Henkilöstö (31.12.)	14 362	14 170	12 739	11 687	12 900

* Oikaistut luvut

¹ Jatkuvat toiminnot

Tärkeimmät valuuttakurssit

		2013 Tulos- laskelma	2013 Tase	2012 Tulos- laskelma	2012 Tase
Australia	AUD	0,7262	0,6484	0,8056	0,7867
Iso-Britannia	GBP	1,1775	1,1995	1,2329	1,2253
Intia	INR	0,0128	0,0117	0,0146	0,0138
Venäjä	RUB	0,0236	0,0221	0,0251	0,0248
Thaimaa	THB	0,0245	0,0221	0,0250	0,0248
Yhdysvallat	USD	0,7530	0,7251	0,7778	0,7579

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen laimentamaton tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen laimennettu tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Laimennettu tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennettu osakekohtainen tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Laimennettu tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Osinkotuotto =

$$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$$

Oma pääoma osaketta kohti =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kauden lopussa}}$$

P/E luku =

$$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

Osakkeiden markkina-arvo =

Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) =

$$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimääräisinä)}}$$

Oman pääoman tuotto (ROE) =

$$\frac{100 \times (\text{tilikauden voitto})}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus (keskimääräisinä)}}$$

Velkaantumisaste (gearing) =

$$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}}$$

Omavaraisuusaste =

$$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Current ratio =

$$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$$

Korkokate =

$$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Nettokorkokulut}}$$

Sidotun pääoman tuotto (RONA) =

$$\frac{100 \times \text{liikevoitto (12 kk liukuva)}}{\text{Nettovarat (12 kk liukuva)}}$$

Operatiivinen rahavirta =

Liikevoitto + Poistot (sisältäen arvonalennukset) - Investoinnit + Käyttöomaisuuden myynnit +/- Vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen muutos

Vapaa rahavirta =

Liiketoiminnan nettorahavirta - Investoinnit + Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot

Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo esitetään paikallisessa valuutassa (1 000) ja tytäryhtiöiden kirjanpitoarvo ao. omistavan yhtiön valuutassa (1 000).

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus, %
Huhtamäki Oyj:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Holding Oy	8	100,0	EUR	8	EUR	779 195	100,0
Huhtamäki Finance B.V.	4 900 713	75,0	EUR	490 071	EUR	844 855	100,0
Huhtamäki Foodservice Finland Oy	25 025	100,0	EUR	2 503	EUR	13 172	100,0
Partner Polarcup Oy	78 695	100,0	EUR	13 236	EUR	13 236	100,0
Huhtamäki Hungary Kft	1	100,0	HUF	67 240	EUR	339	100,0
Huhtamäki Holding Oy:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtalux Supra S.à r.l.	46 698 627	100,0	EUR	46 699	EUR	535 136	100,0
Huhtalux Supra S.à r.l:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki German Holdings B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	86 000	100,0
Huhtamäki Germany GmbH	3	75,0	EUR	30	EUR	25	100,0
Huhtamäki German Holdings B.V:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Foodservice Germany Holding GmbH	25 000	100,0	EUR	25	EUR	25	100,0
Huhtamäki Foodservice Germany Holding GmbH:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Foodservice Germany GmbH & Co. KG	999 000	99,9	EUR	999	EUR	3 999	100,0
Huhtamäki Germany GmbH:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Films Germany Holding GmbH	30 000	100,0	EUR	30	EUR	50 254	100,0
Huhtamäki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG	19 391	75,1	EUR	1 939	EUR	327 898	100,0
Huhtamäki Films Germany Holding GmbH:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Films Germany GmbH & Co. KG	999 000	99,9	EUR	999	EUR	50 254	100,0
Huhtamäki Finance B.V:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Turkey Gıda Servisi Ambalajı A.S.	16 999 984	100,0	TRY	17 000	EUR	7 342	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Limited	63 052 750	100,0	AUD	86 202	EUR	11 987	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Limited	13 920 000	100,0	NZD	12 223	EUR	2 637	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC	2 523 290	100,0	EUR	38 480	EUR	38 739	100,0
Huhtamäki Anglo Holding	1 000	100,0	GBP	1	EUR	225 418	100,0
Huhtamäki Finance Limited	10 000	100,0	GBP	10	EUR	12	100,0
Huhtamäki Finance BV y Cia, Sociedad Colectiva	-	100,0	EUR	24 604	EUR	24 601	100,0
Huhtamäki (Norway) Holdings A/S	28 459	100,0	NOK	28 459	EUR	3 470	100,0
Huhtamäki Sweden AB	1 500	100,0	SEK	1 500	EUR	2 401	100,0
Huhtamäki Finance Company I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	309 982	100,0
Huhtamäki Brazil Investments II B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	19	100,0
Huhtamäki Egypt L.L.C.	6 000	75,0	EGP	6 000	EUR	2 593	75,0
Huhtamäki South Africa (Pty) Ltd	167 662	100,0	ZAR	335	EUR	8 211	100,0
Huhtamäki Flexibles Italy S.r.l.	1	100,0	EUR	1 000	EUR	5 510	100,0
Huhtamäki Singapore Pte. Ltd	28 000 000	100,0	SGD	28 000	EUR	11 977	100,0
Huhtamäki (Vietnam) Limited	-	100,0	USD	25 097	EUR	19 797	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Limitedin omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Australia Pty Limited	9 241 702	100,0	AUD	9 242	AUD	9 242	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Limitedin omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Henderson Limited	195 211	99,8	NZD	390	NZD	28 493	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Participations France SNC	70 612 842	100,0	EUR	70 613	EUR	70 613	100,0
Huhtamäki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamäki Foodservice France S.A.S.	25 869	100,0	EUR	962	EUR	2 607	100,0
Huhtamäki La Rochelle S.A.S.	2 500	100,0	EUR	3 825	EUR	33 243	100,0

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %	Nimellis-arvo	Kirjanpito-arvo	Konsernin osuus, %
Huhtamaki Finance BV y Cia, Sociedad Colectivan omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Spain S.L.	774 247	100,0	EUR	23 267	EUR 24 000 100,0
Huhtamaki Anglo Holdingin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Limited	145 460 909	100,0	GBP	145 461	GBP 180 533 100,0
Huhtamaki Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki (UK) Limited	63 769 695	100,0	GBP	63 770	GBP 25 513 100,0
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3 103 999	100,0	GBP	1 568	GBP 4 937 100,0
Huhtamaki (Lurgan) Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki (Lisburn) Limited	105 000	100,0	GBP	105	GBP 133 100,0
Huhtamaki Finance Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Josco (Holdings) Limited	30 000 000	100,0	HKD	30 000	GBP 38 721 100,0
BCP Corporate Limited	100	100,0	GBP	-	GBP 15 749 100,0
Josco (Holdings) Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Josco Limited	60 000	100,0	HKD	60 000	HKD 30 000 100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited	13 831 402	100,0	HKD	13 831	HKD 375 000 100,0
Josco Inflight Limited	10 000	100,0	HKD	10	HKD 10 100,0
GreenGood Eco-Tech Co. Limited	23 500 000	100,0	HKD	23 500	HKD 20 030 100,0
Dixie Cup (Hong Kong) Limited	2 160 000	54,0	HKD	2 160	HKD 2 160 54,0
Guangdong Josco Disposable Product Limited	-	100,0	USD	26 600	HKD 212 553 100,0
GreenGood Eco-Tech Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Shandong GreenGood Eco-Tech Co. Limited	-	86,8	CNY	26 399	HKD 30 045 86,8
Huhtamaki Hong Kong Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki (Tianjin) Limited	-	100,0	CNY	128 124	HKD 127 952 100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	-	100,0	USD	30 000	HKD 233 198 100,0
BCP Corporate Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
2 View Media Limited	7 254	100,0	GBP	7	GBP 8 945 100,0
2 View Media Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
BCP Fluted Packaging Limited	8 066	100,0	GBP	7	GBP 7 100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK 106 412 100,0
Huhtamaki Finance Company I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Foodservice Poland Sp. z o.o.	6 153	100,0	EUR	3 077	EUR 796 100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	61 902 970	93,9	MXN	61 903	EUR 3 911 100,0
Huhtamaki Česká republika, a.s.	3	100,0	CZK	111 215	EUR 5 389 100,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR 22 890 100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR 264 512 100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR 23 759 100,0
Huhtamaki Nederland B.V.	10 000	100,0	EUR	4 530	EUR - 100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1 350	100,0	EUR	61	EUR - 100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR - 100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	62 737 306	100,0	NZD	33 737	EUR 37 675 100,0
Huhtamaki (Thailand) Limited	999 998	100,0	THB	100 000	EUR 7 885 100,0
Huhtamaki Films (Thailand) Limited	1 199 998	100,0	THB	120 000	EUR 2 915 100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
LeoCzech spol s.r.o	-	90,0	CZK	270	EUR 306 100,0
Huhtamaki Brazil Investments II B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Brasil Filmes Servicos de Consultoria Ltda	29 999 999	100,0	BRL	30 000	BRL 11 860 100,0
Huhtamaki Brasil Filmes Servicos de Consultoria Ltda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Filmes Brasil Ltda	41 599 999	100,0	BRL	41 600	BRL 54 259 100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Mexicana S.A. de C.V.	102 267 316	100,0	MXN	102 267	MXN 102 267 100,0

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus, %
Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
The Paper Products Limited	38 095 166	60,8	INR	76 190	EUR	27 189	60,8
The Paper Products Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Weitech Labels Private Limited	10 404	51,0	INR	104	INR	376 738	31,0
Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	-	EUR	263 828	100,0
Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki, Inc.	1 000	100,0	USD	1	USD	684 073	100,0
Huhtamaki Films, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	79 875	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	58 610	100,0
Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki do Brasil Ltda	7 635 699	100,0	BRL	7 636	EUR	2	100,0
Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
OOO Huhtamaki S.N.G.	162 410 860	95,0	RUB	162 411	EUR	16 563	100,0
OOO Huhtamaki Foodservice Alabuga	9 500	95,0	RUB	10	EUR	-	100,0

Seuraavat konsernin saksalaiset tytäryhtiöt on paikallisen lainsäädännön mukaisesti (Sec. 264b HGB) vapautettu tilintarkastuksesta ja tilinpäätöksen julkaisuveloitteesta:

Huhtamaki Films Germany GmbH & Co. KG

Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG

Huhtamaki Foodservice Germany GmbH & Co. KG

Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG

Emoyhtiön tilinpäätös 2013

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

milj. euroa	Liite	2013	2012
Liiketoiminnan muut tuotot	1	59,9	65,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-2,2	-2,2
Hallinnon kulut		-24,3	-26,6
Liiketoiminnan muut kulut	2	-3,9	-2,7
Liikevoitto	3, 4	29,5	34,0
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-15,0	-12,1
Voitto ennen veroja		14,5	21,9
Poistoeron muutos		-0,5	-
Tuloverot	6	-0,2	-0,2
Tilikauden voitto		13,8	21,7



Emoyhtiön tase (FAS)

VASTAAVAA

milj. euroa	Liite	2013	%	2012	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	7				
Aineettomat oikeudet		0,5		0,4	
Muut pitkävaikutteiset menot		3,8		7,1	
		4,3	0,2	7,5	0,4
Aineelliset hyödykkeet	8				
Maa-alueet		0,3		0,3	
Rakennukset ja rakennelmat		15,2		16,2	
Muut aineelliset hyödykkeet		0,6		0,9	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,3		0,4	
		16,4	0,8	17,8	1,0
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 651,1		1 624,8	
Osuudet osakkuusyhtiöissä		0,5		0,5	
Muut osakkeet ja osuudet		0,6		0,5	
Lainasaamiset	9	3,3		3,3	
Muut saamiset		0,4		-	
		1 655,9	84,8	1 629,1	88,2
Lyhytaikaiset saamiset					
Lainasaamiset	9	163,0		138,6	
Siirtosaamiset	10	36,1		34,2	
Muut saamiset	9	19,3		18,6	
		218,4	11,2	191,4	10,4
Rahat ja pankkisaamiset		58,4	3,0	1,5	0,0
Vastaavaa yhteensä		1 953,4	100,0	1 847,3	100,0

VASTATTAVAA

milj. euroa	Liite	2013	%	2012	%
Oma pääoma	11				
Osakepääoma		365,9		364,5	
Ylikurssirahasto		114,8		114,1	
Edellisten tilikausien tulos		772,6		808,6	
Tilikauden voitto		13,8		21,7	
		1 267,1	64,9	1 308,9	70,8
Tilinpäätössiirtojen kertymä		0,5	0,0	-	
Pitkäaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta	12	492,6		305,7	
Muut pitkäaikaiset velat	13	1,2		0,2	
		493,8	25,3	305,9	16,6
Lyhytaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta	12	10,8		130,6	
Muut lainat	12	155,4		80,2	
Ostovelat	14	1,2		0,8	
Siirtovelat	15	22,6		19,5	
Muut lyhytaikaiset velat		2,0		1,4	
		192,0	9,8	232,5	12,6
Vastattavaa yhteensä		1 953,4	100,0	1 847,3	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä		786,4		830,3	

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

milj. euroa	2013	2012
Liikevoitto	29,5	34,0
Oikaisut		
Poistot	4,8	4,7
Muut oikaisut	-	-2,0
Korottomien saamisten muutos	-1,7	-15,4
Korottomien velkojen muutos	-3,4	3,7
Saadut osingot	0,2	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,7	-14,4
Maksetut verot	-0,2	-0,2
Liiketoiminnan rahavirta	20,5	11,0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,3	-0,9
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-74,3	-
Tytäryhtiösijoituksista saadut tulot	48,0	83,2
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,4	-
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-24,4	-48,6
Investointien rahavirta	-51,4	33,7
Pitkäaikaisten lainojen muutos	187,9	166,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-44,6	-174,5
Maksetut osingot	-57,7	-46,7
Saadut konserniavustukset	-	0,1
Rahavirrat optioiden käytöstä	2,2	11,2
Rahoituksen rahavirta	87,8	-43,5
Rahavirtojen muutos	56,9	1,2
Rahavarat tilikauden alussa	1,5	0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	58,4	1,5

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonnkorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssien ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Saamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asetmansa suojaukseen valuuttajohdannaisia. Valuuttajohdannaiset arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien johdannaisten arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Yhtiö käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korkojohdannaisia. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle. Emoyhtiön lainoja suojaavat korkojohdannaiset arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja tytäryhtiöiden ulkoisia lainoja suojaavat alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempana markkinahintaan. Arvostuserot kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöön mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Rakennukset ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenuon. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöön mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaajat (vuotta):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina.

Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi, on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluiksi tai tuotoiksi. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenuon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenuosta. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenuon. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Liiketoiminnan muut tuotot ja tuloutusperiaatteet

Yhtiön liiketoiminta muodostuu tytäryhtiösijoituksista ja palvelujen myynnistä tytäryhtiöille. Palvelujen myynnistä saadut tuotot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan lisäksi omaisuuden myyntivoitot sekä rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät muun muassa omaisuuden myyntitappiot.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2013	2012
Rojaltituotot	24,9	30,3
Konsernihallinnon kuluveloitukset	18,6	19,0
Vuokratuotot	2,4	3,3
IT-veloitukset	2,3	2,4
Muut	11,7	10,5
Yhteensä	59,9	65,5

2. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2013	2012
Liiketoiminnan kulut saman konsernin yrityksille	2,9	2,6
Muut	1,0	0,1
Yhteensä	3,9	2,7

3. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2013	2012
Palkat ja palkkiot	8,4	8,6
Eläkekulut	0,7	1,7
Muut henkilöstökulut	1,6	2,4
Yhteensä	10,7	12,7

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (9 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 3,7 milj. euroa (2012: 1,1 miljoonaa euroa).

Ks. liitetieto 28 sekä selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

Henkilöstö keskimäärin	2013	2012
Huhtamäki Oyj	53	51

4. POISTOT

milj. euroa	2013	2012
Toimintokohtaiset poistot:		
Hallinto	3,8	4,0
Muut	1,0	0,7
Poistot yhteensä	4,8	4,7
Poistot tase-erittäin:		
Rakennukset	1,0	0,7
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,5
Muut pitkävaikutteiset menot	3,5	3,5
Poistot yhteensä	4,8	4,7

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2013	2012
Osinkotuotot	0,2	0,6
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	6,2	7,2
Muilta	0,3	0,1
Korkotuotot yhteensä	6,5	7,3
Muut rahoitustuotot	79,3	146,7
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	85,8	154,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-1,3	-2,6
Muille	-18,4	-15,9
Korkokulut yhteensä	-19,7	-18,5
Muut rahoituskulut	-81,3	-148,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-101,0	-166,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-15,0	-12,1

6. VEROT

milj. euroa	2013	2012
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	0,2	0,2
Yhteensä	0,2	0,2

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verovelka on 0,0 milj. euroa (2012: 0,0 milj. euroa).

7. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2013 Yhteensä	2012 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,7	66,5	67,2	66,9
Lisäykset	-	0,1	0,1	0,1
Vähennykset	0,0	-	0,0	0,0
Siirto erien välillä	0,1	0,1	0,2	0,2
Hankintameno 31.12.	0,8	66,7	67,5	67,2
Kertyneet poistot 1.1.	0,3	59,4	59,7	56,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,0	3,5	3,5	3,5
Kertyneet poistot 31.12.	0,3	62,9	63,2	59,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,5	3,8	4,3	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	0,4	7,1	-	7,5

8. AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2013 Yhteensä	2012 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,3	30,6	0,4	3,3	34,6	34,2
Lisäykset	-	-	0,2	0,0	0,2	0,6
Vähennykset	-	-	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Siirto erien välillä	-	-	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Hankintameno 31.12.	0,3	30,6	0,3	3,3	34,5	34,6
Kertyneet poistot 1.1.	-	14,5	-	2,3	16,8	15,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-0,1
Tilikauden poisto	-	0,9	-	0,4	1,3	1,2
Kertyneet poistot 31.12.	-	15,4	-	2,7	18,1	16,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,3	15,2	0,3	0,6	16,4	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	0,3	16,2	0,4	0,9	-	17,8

Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset 2013 olivat 2,4 milj. euroa (2012: 2,4 milj. euroa).

9. SAAMISET

milj. euroa	2013	2012
Lyhytaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	163,0	138,6
Siirtosaamiset	20,7	17,8
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	15,4	16,4
Muut saamiset	1,5	0,7
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	17,8	17,9
Yhteensä	218,4	191,4
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,3
Muut saamiset	0,4	-
Saamiset yhteensä	222,1	194,7

10. SIIRTOSAAMISET

milj. euroa	2013	2012
Korko- ja rahoitusjaksotukset	2,2	2,4
Kurssivoittojaksotus	7,8	8,2
Muut tuottojaksotukset	9,0	6,3
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	15,4	16,4
Muut erät	1,7	0,9
Siirtosaamiset	36,1	34,2

11. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

milj. euroa	2013	2012
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	364,5	360,6
Osakemerkintä	1,4	3,9
Osakepääoma 31.12.	365,9	364,5
Ylikurssirahasto 1.1.	114,1	106,8
Osakemerkintä	0,7	7,3
Ylikurssirahasto 31.12.	114,8	114,1
Sidottu oma pääoma yhteensä	480,7	478,6
Vapaa oma pääoma		
Voittovarot 1.1.	830,3	855,3
Maksetut osingot	-57,7	-46,7
Tilikauden tulos	13,8	21,7
Voittovarot 31.12.	786,4	830,3
Vapaa oma pääoma yhteensä	786,4	830,3
Oma pääoma yhteensä	1 267,1	1 308,9

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 21.

12. LAINAT

milj. euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset		
Rahoituslaitoslainat	492,6	305,7
Yhteensä	492,6	305,7
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	10,8	10,7
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat ja muut lainat	-	119,9
Lainat rahoituslaitoksilta	10,8	130,6
Lyhytaikaiset lainat tytäryhtiöiltä	155,4	80,2
Muut lainat	155,4	80,2
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	2013	2012
Rahoituslaitoslainat		
1.1.	305,7	139,5
Lisäykset	200,0	228,9
Vähennykset	-11,5	-65,5
Valuuttakurssimuutos	-1,6	2,8
Yhteensä	492,6	305,7
Lyhennykset		Rahoituslaitoslainat
2014		10,8
2015		75,8
2016		55,5
2017		130,0
2018		17,5
2019-		213,8

13. MUUT PITKÄAISET VELAT

milj. euroa	2013	2012
Korkojohdannaiset	0,9	-
Lainat tytäryhtiöiltä	0,0	0,0
Työsuhde-etuudet	0,3	0,2
Yhteensä	1,2	0,2

14. OSTOVELAT

milj. euroa	2013	2012
Ostovelat	0,8	0,5
Ostovelat tytäryhtiöille	0,4	0,3
Ostovelat yhteensä	1,2	0,8

15. SIIRTOVELAT

milj. euroa	2013	2012
Korko- ja rahoitusjaksotukset	11,4	5,5
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	6,4	4,9
Palkat ja sosiaalikulut	3,1	7,1
Muut kulujaksotukset	1,7	2,0
Siirtovelat yhteensä	22,6	19,5

16. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot, milj. euroa	2013	2012
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	4,3	6,4
Konsernin sisäiset	-2,3	-2,0
Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset	-1,6	-1,2
Yhteensä	0,4	3,2

Johdannaissopimusten nimellisarvot, milj. euroa	2013	2012
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	437,4	322,2
Konsernin sisäiset	381,1	394,5
Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset	237,3	151,4
Yhteensä	1 055,8	868,1

Lisätietoja konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.

17. VASTUUT

milj. euroa	2013	2012
Peruuttamattomien operatiivisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Seuraavalla tilikaudella	0,9	0,8
Myöhemmin	1,7	2,2
Yhteensä	2,6	3,0
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	96,3	81,9
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,4	0,4

Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2013 on
josta tilikauden tulos on

786 430 011,21 euroa
13 799 619,05 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,57 euroa osaketta kohden.

Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osingon kokonaismäärä olisi

58 927 262,34 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa helmikuun 5. päivänä 2014

Pekka Ala-Pietilä

Jukka Suominen

Eija Ailasmaa

William R. Barker

Rolf Börjesson

Maria Mercedes Corrales

Sandra Turner

Jukka Moisio
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Huhtamäki Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden

riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 5. helmikuuta 2014

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen
KHT



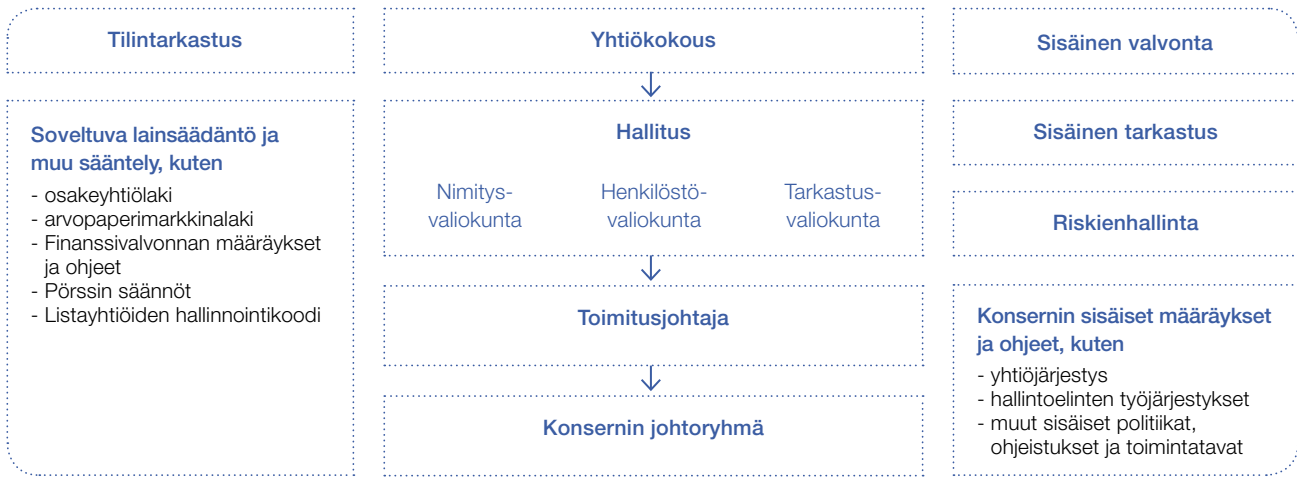
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Huhtamäki Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa poikkeuksetta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internetosoitteesta www.cgfinland.fi. Huhtamäki Oyj on liittynyt Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäseneksi vuoden 2013 alussa.

Tämä erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä. Tämä selvitys on laadittu koodin suosituksen 54 mukaisesti ja sisältää koodin vaatimien tietojen lisäksi muutakin sijoittajien kannalta merkityksellistä tietoa yhtiön hallinnoinnista. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta

on käsitellyt tämän selvityksen, jonka hallitus on hyväksynyt. Yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut, että tämä selvitys on annettu ja että tämän selvityksen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, konsernin toiminnassa sovellettavaksi tulevan lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä konsernin sisäisten politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.



Yhtiön internetsivujen osiossa "Hallinto- ja ohjausjärjestelmä" (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä) on ajankohtaista ja päivitettyä tietoa yhtiön hallinnosta ja palkitsemisesta.

YHTIÖKOKOUS	60
Osakkeenomistajan oikeudet.....	61
HALLITUS	61
Hallituksen tehtävät.....	61
Hallituksen kokoonpano ja valinta	61
Hallituksen kokoukset	64
Hallituksen jäsenten riippumattomuus.....	64
Hallituksen valiokunnat	64
Hallituksen jäsenten osakeomistukset.....	66
TOIMITUSJOHTAJA	66
KONSERNIN JOHTORYHMÄ	66
Konsernin johtoryhmän tehtävät.....	66
Konsernin johtoryhmän kokoonpano.....	66
Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet.....	68
SISÄISEN VALVONNAN, SISÄISEN TARKASTUKSEN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMÄT	68
Sisäinen valvonta	68
Sisäinen tarkastus	69
Riskienhallinta	69
TILINTARKASTUS	70
PALKITSEMINEN	70
Hallitus.....	70
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.....	71
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	72

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päätävävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua yhtiön hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana Espoossa tai Helsingissä. Vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2013 Kulttuuritalolla Helsingissä ja vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 24.4.2014 Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitiilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajalle maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään esimerkiksi osakeanneista tai omien osakkeiden hankkimisesta.

Vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa vuodelta 2012 osinkoa 0,56 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Eija Ailasmaa, Pekka Ala-Pietilä, William R. Barker, Rolf Börjesson, Maria Mercedes Corrales, Jukka Suominen ja Sandra Turner.

Yhtiökokouksen päätökset hallituksen palkitsemisen osalta on kuvattu jäljempänä kohdassa ”Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet” ja tilintarkastajan valinta kohdassa ”Tilintarkastus”.

Yhtiökokouksen päätöksistä valtaosa tehdään yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukainen oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajan on saadakseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on merkittynä yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä). Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Tilapäistä rekisteröintiä koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen, ja tällainen ilmoitus tilapäisestä rekisteröinnistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Yhtiökokoukseen osallistumisen ja siellä äänestämisen lisäksi keskeisiä osakkeenomistajan oikeuksia ovat muun muassa etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeanneissa, ellei tästä etuoikeudesta poiketa yhtiökokouksen määräenemmistöpäätöksellä, sekä oikeus yhtiön jakamiin osinkoihin. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoihin.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen velvollisuutena on edistää yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etuja.

Hallituksen tehtävät

Hallituksella on yleistuimivalta niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskei-

set tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää muun muassa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta ja hyväksyy strategiaan liittyvät toimintasuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja budjetin sekä seuraa niiden toteutumista. Hallitus päättää myös yritysostoista ja -myynneistä sekä muista merkittävistä yritysjärjestelyistä, vuosittaisesta investointisuunnitelmasta ja yli 6 miljoonan euron suuruisista yksittäisistä investoinneista. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten valinnan toimitusjohtajan esityksestä, päättää ylimmän johdon palkkaeduista ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja muun johdon toimintaa. Hallitus arvioi vuosittain myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi voidaan suorittaa hallituksen itsensä tai ulkopuolisen arvioijan toimesta. Hallituksen toiminnan arviointi vuodelle 2012 saatettiin loppuun vain hieman ennen edellisen hallituksen puheenjohtajan toimikauden päättymistä. Tästä syystä hallitus päätti olla toteuttamatta toiminnan arviointia vuodelle 2013 ja että seuraava toiminnan arviointi toteutetaan vuodelle 2014, kun hallituksen nykyinen puheenjohtaja on toiminut tehtävässään kokonaisen tilikauden.

Hallitus tarvitsee tehtävänsä hoitamista varten tietoja konsernin rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta ja toimintaympäristöä käsittelevä raportti. Lisäksi hallituksen jäseniä informoidaan tarvittaessa kaikista merkittävistä tapahtumista konsernissa.

Hallituksen kokoonpano ja valinta

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Kokoonpanossa otetaan huomioon konsernin toiminnan tarpeet ja konsernin kehitysvaihe. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia. Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä jäsenille ole asetettu enimmäisikää. Hallituksen jäsenten valinnassa pyritään varmistamaan vahva asiantuntemus konsernin kannalta merkittäviltä toimialoilta ja markkina-alueilta. Yhtiön hallituksen jäsenet edustavat kattavasti eri toimialoja ja heillä on laajaa kokemusta liiketoiminnan johtamisesta useilla konsernin kannalta keskeisillä markkina-alueilla, mukaan lukien kehittyvät markkinat.

Hallituksen nimitysvaliokunta valmistee hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valitsee seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön yhtiöjärjestys ei sisällä säännöksiä hallituksen jäsenten erityisestä asettamisjärjestyksestä, vaan yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet nimitysvaliokunnan ehdotukseen perustuen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Mikäli yhtiön toimitusjohtaja valittaisiin hallitukseen, toimitusjohtaja ei kuitenkaan voisi olla hallituksen puheenjohtaja. Vuoden 2013 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallituksen valittiin seuraavat seitsemän henkilöä:



Pekka Ala-Pietilä



Jukka Suominen



Eija Ailasmaa



William R. Barker

Pekka Ala-Pietilä

Puheenjohtaja, s. 1957, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: kauppatieteiden maisteri, kauppatieteiden tohtori h.c. ja tekniikan tohtori h.c.

Keskeinen työkokemus: Blyk Services Oy, perustajajäsen ja toimitusjohtaja (2006–2011); Nokia Oyj, useita eri tehtäviä (1984–2005), viimeisimmät tehtävät toimitusjohtaja (1999–2005), johtokunnan jäsen (1992–2005) sekä Nokia Mobile Phones, toimitusjohtaja (1992–1998)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Solidium Oy, hallituksen puheenjohtaja (2011–); SAP AG, hallintoneuvoston jäsen (2002–); Pöyry Oyj, hallituksen jäsen (2006–); Blyk International Ltd., hallituksen puheenjohtaja (2009–); TTY-säätiö, hallituksen jäsen (2009–2011); Suomalais-Amerikkalainen Kauppakamari, hallituksen jäsen (2002–2008)

Jukka Suominen

Varapuheenjohtaja, s. 1947, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä, kokonaisarvioinnin perusteella sidonnaisuus merkittävään osakkeenomistajaan

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, nimitysvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: diplomi-insinööri, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Silja-konserni, johtotehtäviä (1975–2000), konsernijohtaja, Silja Oyj Abp (1995–2000), toimitusjohtaja, Silja Line (1991–1995) ja johtaja, Effoa / Suomen Höyrylaiva Osakeyhtiö (1975–1994)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Fiskars Oyj Abp, hallituksen jäsen (2008–); Rederiaktiebolaget Eckerö, hallituksen puheenjohtaja (2006–); Lamor Corporation Ab, hallituksen puheenjohtaja (2010–)

Eija Ailasmaa

s. 1950, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: valtiotieteen maisteri

Keskeinen työkokemus: Sanoma Media B.V., toimitusjohtaja (2003–2011); Sanoma-konserni, aikakauslehtikustannuksen johtotehtäviä, mm. Sanoma Magazines Finland ja Helsinki Media, toimitusjohtaja (1989–2003); Kodin Kuvalehti, päätoimittaja (1985–1989)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Outotec Oyj, hallituksen jäsen (2010–); Solidium Oy, hallituksen varapuheenjohtaja (2008–)

William R. Barker

s. 1949, Yhdysvaltain kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 24.3.2010

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: Milacron LLC, Executive Vice President (2013–)

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Mold-Masters (2007) Limited, President (2013) ja President & CEO (2010–2013); The Whitehawk Group LLC, toimitusjohtaja (2009–2010); Rexam PLC, hallituksen jäsen ja Rexam Beverage Can, Group Executive Director (2005–2009); Rexam Beverage Can Americas, President & CEO (2001–2004); Textron, Inc., President, Textron Fastening Systems - Commercial Solutions (2000–2001); OEA Inc., President, OEA Automotive Safety Products (1998–2000); Bosal International N.V., President, Bosal North America (1995–1998); Gates Rubber Company, Vice President, Gates Power Drive Products, Managing Director, Asia Pacific Operations ja muita tehtäviä (1972–1995)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Leeds School of Business, University of Colorado, hallituksen jäsen (2008–); Mcron Acquisition Corporation, hallituksen jäsen (2013–); Mold-Masters (2007) Limited, hallituksen jäsen (2010–2013)



Rolf Börjesson



Maria Mercedes Corrales



Sandra Turner

Rolf Börjesson

s. 1942, Ruotsin kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 31.3.2008

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: M.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Rexam PLC, hallituksen puheenjohtaja (2004–2008) sekä toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen (1996–2004)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Biolight AB, hallituksen puheenjohtaja (2011–); Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), hallituksen jäsen (2003–); Avery Dennison Corporation, hallituksen jäsen (2005–); Ahlsell AB, hallituksen puheenjohtaja (2006–2012)

Maria Mercedes Corrales

s. 1949, Filippiinien kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Business Management)

Keskeinen työkokemus: Starbucks Corporation, Corporate Senior Vice President & President, Asia Pacific Division (2009–2010) sekä Representative Director, CEO/COO, Starbucks Japan (2006–2009); Levi Strauss & Co., useita eri johtotehtäviä Aasiassa ja Etelä-Amerikassa (1973–2005), viimeisimmät tehtävät President and Representative Director & Regional Vice President, North Asia (Japan, Greater China and South Korea) (2001–2005) sekä Regional Vice President, South America (1996–2000)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Mapúa Institute of Technology, Board of Trustees (2013–); D.E Master Blenders 1753, hallituksen jäsen (2012–2013); Fraser and Neave, Limited, hallituksen jäsen (2010–2013)

Sandra Turner

s. 1952, Ison-Britannian kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 20.4.2011

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: BA (Marketing) Honours

Keskeinen työkokemus: Tesco PLC, Englanti ja Irlanti (1987–2009), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Commercial Director, Tesco Ireland Limited (2003–2009)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Carpetright PLC, hallituksen jäsen (2010–); McBride PLC, hallituksen jäsen (2011–); Berkhamsted School, School Governor (2011–); Countrywide PLC, hallituksen jäsen (2013–); Northern Foods, hallituksen jäsen (2010–2011)

Vuoden 2013 yhtiökokouksessa valittujen hallituksen jäsenten lisäksi yhtiön hallituksessa on vuoden 2013 aikana toiminut puheenjohtajana Mikael Lilius, jonka jäsenyys hallituksessa päättyi vuoden 2013 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Mikael Lilius

Mikael Liliuksen tiedot on esitetty 25.4.2013 tilanteen mukaisena Puheenjohtaja, 30.3.2005–25.4.2013

s. 1949, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: diplomiekonomi

Keskeinen työkokemus: Fortum Oyj, toimitusjohtaja (2000–2009); Gambro AB, toimitusjohtaja (1998–2000); Incentive AB, toimitusjohtaja (1991–1998); KF Industri AB, toimitusjohtaja (1989–1991); Huhtamäki Oyj, Pakkausdivisioonan johtaja (1986–1989)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Wärtsilä Oyj Abp, hallituksen puheenjohtaja (2011–) ja hallituksen jäsen (2010–2011); Metso Oyj, hallituksen jäsen (2013–); Evli Pankki Oyj, hallituksen jäsen (2010–); Ambea AB, hallituksen jäsen (2013–) ja hallituksen puheenjohtaja (2011–2013); Mehiläinen Oy, hallituksen puheenjohtaja (2013–); East Office of Finnish Industries, hallituksen varajäsen (2012–) ja hallituksen puheenjohtaja (2009–2012); Ab Kelonia Oy, hallintoneuvoston jäsen (2010–); Aker Solutions ASA, hallituksen varapuheenjohtaja (2009–2013); Hafslund ASA, hallituksen jäsen (2003–2010); Sanitec Oy, hallituksen puheenjohtaja (2005–2008) ja hallituksen varapuheenjohtaja (2008–2009)

Hallituksen kokoukset

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Hallitus vierailee ja pitää kokouksiaan vuosittain myös konsernin muissa toimipaikoissa. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia ja tehdä päätöksiä kokoontumatta. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään konsernin strategiaa. Vuonna 2013 hallitus piti yhdeksän kokousta (2012: 11 kokousta), joista kaksi (2012: kolme) pidettiin puhelimen välityksellä ja yksi kokoontumatta (2012: kaksi). Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 99 (2012: 99). Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä,

kokouksiin osallistuvat myös muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen. Yhtiön lakiasiaintoimittaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus kiinnitti vuoden 2013 aikana erityistä huomiota konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamisen jatkamiseen, kilpailuetuihin, innovaatioihin, toimintojen tehostamiseen sekä muihin strategisesti merkittäviin hankkeisiin. Hallitus keskittyi myös hyviä toimintatapoja ja vastuullisuutta koskeviin asioihin ja hyväksyi konsernin uudistetut toimintaohjeet (Code of Conduct). Uudistettuihin toimintaohjeisiin liittyvä viestintäsuunnitelma laadittiin ja sen toteuttaminen aloitettiin vuoden aikana. Hallituksen kokousten yhteydessä paneuduttiin erityisesti Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiin tutustumalla tärkeimpiin tuotantolaitoksiin Kiinassa.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin

	2013		2012	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä*	100	9/9	100	8/8
Jukka Suominen	100	9/9	100	11/11
Eija Ailasmaa	100	9/9	100	11/11
William R. Barker	100	9/9	100	11/11
Rolf Börjesson	89	8/9	100	11/11
Maria Mercedes Corrales*	100	9/9	100	8/8
Sandra Turner	100	9/9	100	11/11

* Hallituksen jäsenenä 24.4.2012 alkaen

Päättyneet hallituksen jäsenyydet

Mikael Lilius*	100	2/2	91	10/11
Siaou-Sze Lien**	-	-	100	3/3

* Hallituksen jäsenenä 25.4.2013 saakka

** Hallituksen jäsenenä 24.4.2012 saakka

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenistä kukaan ei ole yhtiön palveluksessa. Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Jukka Suomista lukuun ottamatta ovat lisäksi riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Jukka Suomisella on oman ilmoituksensa ja hallituksen kokonaisarvion mukaan sidonnaisuus yhtiön merkittävään osakkeenomistajaan Suomen Kulttuurirahastoon.

Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi perustaa jäsenistään koostuvia pysyviä valiokuntia, joissa voi olla kolmesta viiteen jäsentä. Ne avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kunkin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään asianomaisen valiokunnan työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen tehtäviin kuuluu myös tarvittaessa etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta. Vuoden 2013 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien nimitysvaliokuntaan ovat kuuluneet Pekka Ala-Pietilä (pj.), Rolf Börjesson ja Jukka Suominen. Vuoden aikana valiokunta kokoontui yhden kerran (2012: kaksi kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2012: 100).

Nimitysvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2013		2012	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (pj.)*	100	1/1	100	1/1
Rolf Börjesson	100	1/1	100	2/2
Jukka Suominen**	-	-	100	1/1
Mikael Lilius***	100	1/1	100	2/2

* Nimitysvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 alkaen

** Nimitysvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 saakka ja 25.4.2013 alkaen

*** Nimitysvaliokunnan jäsenenä 25.4.2013 saakka

Henkilöstövaliokunta valmistelelee organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta. Vuoden 2013 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien henkilöstövaliokuntaan ovat kuuluneet Pekka Ala-Pietilä (pj.),

William R. Barker, Rolf Börjesson ja Maria Mercedes Corrales. Vuoden aikana henkilöstövaliokunta kokoontui kolme kertaa (2012: neljä kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 93 (2012: 100).

Henkilöstövaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2013		2012	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (pj.)*	100	3/3	100	2/2
William R. Barker	67	2/3	100	4/4
Rolf Börjesson	100	3/3	100	4/4
Maria Mercedes Corrales**	100	1/1	-	-
Mikael Lilius***	100	2/2	100	4/4

* Henkilöstövaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 alkaen

** Henkilöstövaliokunnan jäsenenä 25.4.2013 alkaen

*** Henkilöstövaliokunnan jäsenenä 25.4.2013 saakka

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaista järjestämistä, yhtiön taloudellista tilannetta ja konsernin omien toimintasääntöjen noudattamista. Se seuraa ja valvoo tilinpäätökseen ja konsernitiilinpäätökseen, osavuositarkastuksiin, kirjanpitoikäntöön ja sisäisiin raportointijärjestelmiin liittyviä prosesseja. Tarkastusvaliokunta seuraa myös yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskien arviointi- ja hallintamenetelmien tehokkuutta. Se käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääperiaatteista. Tarkastusvaliokun-

ta valmistelelee yhtiökokoukselle tilintarkastajan valintapäätöksen. Sen tehtäviin kuuluu myös arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluiden tarjoamista yhtiölle. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat valiokunnan jäsenten lisäksi yhtiön talousjohtaja sekä tilinpäätöstä käsiteltäessä ja muutoin tarvittaessa tilintarkastaja. Vuoden 2013 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien tarkastusvaliokuntaan ovat kuuluneet Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa ja Sandra Turner. Vuoden aikana tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa (2012: viisi kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2012: 100).

Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2013		2012	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Jukka Suominen (pj.)	100	5/5	100	5/5
Eija Ailasmaa	100	5/5	100	5/5
Sandra Turner*	100	5/5	100	3/3
Siaou-Sze Lien**	-	-	100	2/2

* Tarkastusvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 alkaen

** Tarkastusvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 saakka

Hallituksen jäsenten osakeomistukset

Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2013 ja 31.12.2012

	2013	2012
Pekka Ala-Pietilä*	0	0
Jukka Suominen	3 000	3 000
Eija Aillasmaa	1 000	1 000
William R. Barker	0	0
Rolf Börjesson	3 000	3 000
Maria Mercedes Corrales*	0	0
Sandra Turner	1 000	1 000
Hallitus yhteensä	8 000	8 000

* Hallituksen jäsenenä 24.4.2012 alkaen

Päätyneet hallituksen jäsenyydet

Mikael Lilius*	ei raportoida	50 000
Siaou-Sze Lien**	ei raportoida	ei raportoida
Kaikki yhteensä	8 000	58 000

* Hallituksen jäsenenä 25.4.2013 saakka

** Hallituksen jäsenenä 24.4.2012 saakka

Kukaan hallituksen jäsenistä ei omista yhtiön optio-oikeuksia.

Tietoa hallituksen jäsenten palkkioista on jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet".

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.4.2008 alkaen toiminut kauppatieteen maisteri, MBA Jukka Moisio (s. 1961). Ennen yhtiön palvelukseen siirtymistään Jukka Moisio toimi vuosina 1991–2008 Ahlstrom Oyj:ssä useissa eri tehtävissä, viimeiseksi Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtajana.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen keskeisimpiä ehtoja, palkitsemista ja toimitusjohtajan lisäeläketurvaa on kuvattu jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset etuudet".

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän tehtävät

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa. Se käsittelee ja seuraa konsernin strategian toteutumista ja tuloskehitystä sekä merkittävien projektien ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Konsernin johtoryhmällä ei ole muodollista yhtiöoikeudellista asemaa. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt. Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Jokaisella konsernin johtoryhmän jäsenellä on selkeä konsernitoiminto- tai liiketoimintasegmentikohtaisesti määritelty vastuualueensa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa. Konsernin johtoryhmän painopistealueita vuoden

2013 aikana olivat strateginen suunnittelu, budjetointi ja säännöllinen tuloseuranta. Lisäksi konsernin johtoryhmä käsitteli konsernin hyviin toimintatapoihin ja vastuullisuuteen liittyviä asioita ja aloitti konsernin uudistettuihin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) liittyvän konserninlaajuisen viestintäsuunnitelman toteuttamisen. Konsernin johtoryhmä käsitteli myös vuonna 2013 aloitettua konserninlaajuisesta työntekijöiden sitoutumista koskevaa tutkimusta.

Konsernin johtoryhmän kokoonpano

Konsernin johtoryhmään kuuluvat tämän selvityksen päivämääränä seuraavat henkilöt:

Jukka Moisio

s. 1961, Suomen kansalainen

Puheenjohtaja, toimitusjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.4.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: KTM, MBA

Keskeinen työkokemus: Ahlstrom Oyj (1991–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Thomas Geust

s. 1973, Suomen kansalainen

Talousjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.10.2013

Tullut yritykseen: 2013

Koulutus: KTM

Keskeinen työkokemus: ABB-konserni (2004–2013), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Group Vice President, Global Controller, Marine & Cranes -liiketoimintayksikkö; Schneider Electric (2003–2004), Global Division Controller, Vice President, Control; Lexel Group (2000–2003), Production Controller; KPMG (1998–2000), tilintarkastaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: -



Sari Lindholm

s. 1969, Suomen kansalainen

Henkilöstöjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 22.9.2011

Tullut yritykseen: 2003

Koulutus: VTM

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (2003–), useita eri johtotehtäviä konsernin henkilöstöhallinnossa; Nokia Oyj (2000–2003), Senior Manager, Compensation & Benefits; Elcoteq Network Oyj (1995–2000), useita eri tehtäviä
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Clay Dunn

s. 1957, Yhdysvaltain kansalainen

Johtaja, North America

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.6.2005

Tullut yritykseen: 2005

Koulutus: BBA (markkinointi ja liikkeenjohto)

Keskeinen työkokemus: Dow Chemical Company (1979–2005), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä johtaja, Global Sourcing
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Suresh Gupta

s. 1952, Intian kansalainen

Johtaja, Flexible Packaging

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2009

Tullut yritykseen: 1999

Koulutus: M.M.S. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (1999–), edellinen tehtävä johtaja, Flexibles and Films Asia-Oceania; Huhtamäki Oyj:n intialainen tytäryhtiö The Paper Products Ltd. (1987–), varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtaja; Almana Group (1983–1987), johtaja
Keskeisimmät luottamustehtävät: Indian Flexible Packaging and Folding Carton Manufacturers Association IFCA (aiemmin Paper, Film & Foil Convertors Association, India), puheenjohtaja (1996–)

Olli Koponen

s. 1959, Suomen kansalainen

Johtaja, Molded Fiber

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2011

Tullut yritykseen: 1990

Koulutus: diplomi-insinööri, insinööri

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1990–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, Molded Fiber Europe sekä johtaja, Hämeenlinnan, Turkin, Hongkongin ja Venäjän yksiköt; Systecon Oy (1984–1990), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä tuotepäällikkö
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Eric Le Lay

s. 1962, Ranskan kansalainen

Johtaja, Foodservice Europe-Asia-Oceania

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 12.3.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: MBA, M.Sc. (Eng.)

Keskeinen työkokemus: Amcor Limited (1997–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja, Chilled Foods, Amcor Flexible Europe; United Biscuits (1996–1997), tehdaspäällikkö;

Johnson & Johnson International S.A. (1994–1996), apulaistehdas-päällikkö; Kraft General Food France S.A. (1986–1994), useita eri operatiivisia ja taloushallinnon tehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Peter Wahsner

s. 1962, Saksan kansalainen

Johtaja, Films

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2009

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: M.Sc. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (2008–), edellinen tehtävä johtaja, Films Global; Chesapeake (2006–2007), johtaja, Pharmaceuticals & Healthcare -divisioona; Huhtamäki-konserni (2004–2005), johtaja, Molded Fiber Europe; Rexam PLC (2001–2004), toimitusjohtaja, Healthcare Flexibles -divisioona, Europe & Asia

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Lisäksi seuraavat henkilöt ovat kuuluneet konsernin johtoryhmään vuoden 2013 aikana: Timo Salonen (19.7.2013 saakka) ja Juha Salonen (30.4.2013 saakka).

Timo Salonen

Timo Salosen tiedot on esitetty 19.7.2013 tilanteen mukaisena
Konsernin johtoryhmän jäsen 8.10.1999–19.7.2013

s. 1958, Suomen kansalainen

Talousjohtaja

Tullut yritykseen: 1991

Koulutus: KTM, OTK

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1991–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, kehitys ja strategia, johtaja, Euroopan Muovi- ja Kartonkipakkausliiketoiminta sekä talousjohtaja; Partek Oyj (1983–1991), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Division Controller, Partek Concrete International, Belgia
Keskeisimmät luottamustehtävät: Vakuutusosakeyhtiö Garantia, hallituksen jäsen (2012–)

Juha Salonen

Juha Salosen tiedot on esitetty 30.4.2013 tilanteen mukaisena
Konsernin johtoryhmän jäsen 22.4.2008–30.4.2013

s. 1949, Suomen kansalainen

Hallintojohtaja

Tullut yritykseen: 1983

Koulutus: varatuomari, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1983–), useita eri tehtäviä, edellinen tehtävä hallinto- ja lakiasiaintoimintajohtaja; Suomen Työntekijöiden Yleinen Ryhmä (1979–1982), asiamies; asianajaja (1977–1979); useita eri tehtäviä tuomioistuimissa (1974–1977)
Keskeisimmät luottamustehtävät: Elinkeinoelämän Keskusliitto ry:n lakiasiainvaiokunnan jäsen (2005–); Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n ostotarjouslautakunnan jäsen (2013–); Keskuskauppakamarin yrityskauppalautekunnan jäsen (2006–2012)



Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet

Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet 31.12.2013 ja 31.12.2012

	2013		2012	
	Osakkeet	Optiot 2006 C	Osakkeet	Optiot 2006 C
Jukka Moisio	205 900	0	85 900	80 000
Thomas Geust*	0	0	ei raportoida	ei raportoida
Sari Lindholm	28 000	0	6 000	12 000
Clay Dunn	55 000	0	35 000	0
Suresh Gupta	47 500	0	30 000	0
Olli Koponen	25 000	0	35 000	0
Eric Le Lay	47 500	0	30 000	0
Peter Wahsner	45 500	0	31 500	0
Yhteensä	454 400	0	253 400	92 000

* Konsernin johtoryhmän jäsen 1.10.2013 alkaen

Päätyneet konsernin johtoryhmän jäsenyydet

Timo Salonen*	ei raportoida	ei raportoida	60 000	50 000
Juha Salonen**	ei raportoida	ei raportoida	52 000	18 000
Kaikki yhteensä	454 400	0	365 400	160 000

* Konsernin johtoryhmän jäsen 19.7.2013 saakka

** Konsernin johtoryhmän jäsen 30.4.2013 saakka

Tietoa konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta on jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset etuudet".

SISÄISEN VALVONNAN, SISÄISEN TARKASTUKSEN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMÄT

Sisäinen valvonta

Tuloksellinen liiketoiminta edellyttää konsernin toimintojen, prosessien ja käytäntöjen jatkuvaa kehittämistä ja valvontaa. Sisäinen valvonta on olennainen osa konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle kuuluu vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä. Hallituksen keskuudestaan valitsema tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta.

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka tavoitteena on kohtuudella varmistua konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernin toimivalle johdolle. Sisäisen valvonnan toimeenpanoon osallistuu konsernin koko toimintaorganisaatio. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta, toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamisesta.

Taloudellisen raportoinnin valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että konsernin taloudellinen raportointi toteutetaan luotettavalla tavalla ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu markkinoille annettu informaatio antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta.

Operatiivisten toimintojen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Lainsäädäntöön ja muihin säännöksiin kohdistuvan valvonnan tarkoituksena on varmistua, että konsernissa noudatetaan sovellettavaksi tulevaa lainsäädäntöä ja muita säännöksiä.

Konsernin kaikki toiminta perustuu Huhtamäen arvoille ja periaatteille, jotka määrittävät toimintamallit ja niihin liittyvät rakenteet. Nämä periaatteet on kirjattu asianmukaisia toimintatapoja, eettisiä periaatteita ja henkilöstöhallintoa koskeviin politiikkoihin ja toimintaohjeisiin. Vastuun- ja työnjaon asianmukainen määrittely mahdollistaa tehokkaasti toimivan päätöksentekojärjestelmän.

Konsernipolitiikkoja, standardeja ja toimintaohjeita noudatetaan kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä. Konsernissa sovellettavat politiikat, standardit ja toimintaohjeet koskevat taloudellisia, henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä seikkoja sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamista ja riskienhallintaa. Konsernipolitiikkojen lisäksi liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä voi olla tarkempaa ohjeistusta sisältäviä paikallisia politiikkoja.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuus

Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto. Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Raportointi- ja budjetoitiprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

Toimintojen tehokkuus ja tuloksellisuus

Liiketoiminnan strategia sekä siihen liittyvät tavoitteet ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet on määritelty konserninlaajuisesti. Vuositavoitteet ja niiden saavuttamisen seuraamiseksi

tarpeelliset tunnusluvut on asetettu, hyväksytty ja tiedotettu vuositaisen suunnitteluprosessin yhteydessä. Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja neljännesvuosittain liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden linjaorganisaation seuranta-prosessin yhteydessä.

Tavoitteiden saavuttamisen seuraamiseksi määriteltyjä tunnuslukuja seurataan jatkuvasti. Valvonnan tavoitteena on tunnistaa riskitekijät sekä suunnitella riskejä ehkäiseviä ja havainnoivia kontrolloja. Liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden johto ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin sekä valvoo niiden toteuttamista. Korjaavien toimenpiteiden tulee noudattaa konsernin politiikkoja ja standardeja. Laadunvarmistukseen liittyviä sekä turvallisuuteen ja ympäristöön vaikuttavia prosesseja ja toimintatapoja tarkastetaan sekä sisäisesti että ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta.

Vuoden 2013 aikana jatkettiin toimia sisäisen valvonnan parantamiseksi ja parhaiden käytäntöjen jalkauttamiseksi toimintojen tehokkuuden ja tulokellisuuden osalta. Aiemmin aloitettuja hankintaprosessien ohjauksen ja valvonnan kehittämiseen ja jalkauttamiseen liittyviä toimia jatkettiin asettamalla ohjaus- ja valvontatavoitteet kustannustenhallintaan ja varastonhallintakontroleihin liittyen. Tarkoituksena on yhdenmukaistaa sisäisen valvonnan tavoitteita ja hyödyntää niitä konsernin kaikissa operatiivisissa ydinprosesseissa. Nämä ohjaus- ja valvontatavoitteet on kehitetty toimialan parhaiden käytäntöjen ja konsernissa suoritetuissa tarkastuksissa annettujen suositusten perusteella.

Konsernin kaikissa liiketoimintasegmenteissä noudatetaan niin sanottua Lean Six Sigma -ohjelmaa, jonka tarkoituksena on tunnistaa ja toimeenpanna toimintojen parantamiseen tähtääviä projekteja.

Lainsäädännön ja muiden säännösten noudattaminen

Konsernissa on laadittu politiikat, jotka koskevat tytäryhtiöiden hallinnointia, kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamista, sopimushallintoa, riitojen ratkaisua ja sisäpiiriasiota. Konsernipo-
liittikkojen noudattamista edistetään tiedottamalla niiden sisällöstä ja järjestämällä koulutustilaisuuksia. Eri liiketoimintayksiköissä järjestettyjen koulutusten painopistealueina olivat vuonna 2013 erityisesti kaikille työntekijöille toimintaperiaatteet määrittävien Huhtamäen toimintaohjeiden (Code of Conduct) noudattaminen, sopimushallinto sekä kilpailuoikeudelliset ja korruption torjuntaan liittyvät asiat. Lisäksi on korostettu yleisesti säännösten noudattamisen (compliance) tärkeyttä kaikessa toiminnassa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto suorittaa politiikkojen noudattamista koskevia valvontatoimenpiteitä.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa toiminnassaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöihin kuuluvaa sisäpiiriohjetta sekä Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, jota päivitettiin vuonna 2013. Yhtiö pitää sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä julkista että pysyvää yritys kohtaista sisäpiirirekisteriä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Yhtiö on päättänyt merkitä myös konsernin johtoryhmän jäsenet julkiseen sisäpiirirekisteriin muina yhtiön ylimpään johtoon kuuluvina henkilöinä, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiirintietoon. Yhtiön julkiseen tai yritys kohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla tai

muilla rahoitusvälineillä (käytännössä osakkeet ja optio-oikeudet) ajanjaksona, joka alkaa vuoden tai kunkin osavuosisikatsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja päättyy tilinpäätöksen tai osavuosisikatsuksen julkistamista seuraavana päivänä. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien henkilöiden ajantasaiset osake- ja optio-omistustiedot sekä lisää tietoa yhtiön sisäpiirihallinnosta löytyy yhtiön internetsivuilta osiosta ”Sisäpiirihallinto” (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Sisäpiirihallinto).

Sisäinen tarkastus

Sisäisellä tarkastuksella tehostetaan yhtiön hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio ajantasaista ja luotettavaa, ja että asetettuja politiikkoja ja toimintatapoja noudatetaan.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto ja tarkastustoiminta on vuonna 2013 hoidettu yhteistyössä Deloitte & Touche Oy:n ja tämän kansainvälisen verkoston kanssa. Sisäisessä tarkastuksessa noudatetaan Institute of Internal Auditors -järjestön eettisiä sääntöjä ja muita ohjeistuksia. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu vuoden 2013 aikana kuukausittain sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman mukaisesti ennalta määritellyissä konsernitoiminnoissa sekä liiketoimintasegmentti- että liiketoimintayksikötasolla.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi riippumattomasti ja systemaattisesti konsernin johtamis- ja hallinnointijärjestelmien sekä liiketoimintaprosessien ja riskienhallinnan toimivuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sisäisen tarkastuksen toiminto antaa tarkastusraporteissaan suosituksia edellä mainittujen järjestelmien ja prosessien kehittämiseksi. Tämän tarkoituksena on varmistaa konsernin asettamien strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, johon valitaan tarkastuskohteita konsernin strategisten tavoitteiden, arvioitujen riskien sekä hallituksen ja konsernin toimivan johdon määrittelemien painopistealueiden sekä rotaatioperiaatteen mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi tarkastuksen tuloksista informoidaan toimitusjohtajaa, talousjohtajaa ja lakiasiainjohtajaa sekä kunkin tarkastettavan liiketoimintasegmentin ja -yksikön johtoa.

Ennen sisäisen tarkastuksen kohteessa tehtävää kenttätö-
tä sisäistä tarkastusta tekevät henkilöt keräävät materiaaleja ja paneutuvat tarkastuskohdetta koskeviin tietoihin ja aineistoihin. Kenttätöy-
hteydessä kirjataan lisää tarkastuskohdetta koskevia havaintoja. Sisäisen tarkastuksen raportit sisältävät keskeiset havainnot, johtopäätökset ja suositukset kontrollien kehittämiseksi. Tarkastuskohteen johto laatii toimenpidesuunnitelman havaittujen riskien hallinnoimiseksi ja kehittääkseen kontrolloja, joilla parannetaan tarkastuksessa suositeltuja asioita. Linja johto ja konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaava henkilö seuraavat toimenpidesuunnitelman täytäntöönpanoa.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan toimintatapa on määritelty

riskienhallinnan prosessikuvauksessa ja ohjeistuksessa. Konsernin riskienhallintaprosessi perustuu Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistamaan Enterprise Risk Management (ERM) -viitekehykseen.

Konsernin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Riskit on luokiteltu strategiaan, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin sekä informaatorisriskeihin.

Konsernin riskienhallintapolitiikka sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintapolitiikassa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut sekä riskiluokat, joita käytetään tunnistettujen riskien luokittelun apuna. Riskienhallintapolitiikkaa noudattamalla varmistetaan riskien oikea-aikainen tunnistaminen ja kirjaiminen sekä tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden toteuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle, joka valvoo konsernin strategiaa, operatiivisia ja taloudellisia riskejä sekä informaatorisriskejä. Hallituksen tehtävänä on hyväksyä kulloinkin vallitsevat konsernin riskitasot sekä varmistaa riskien asianmukainen tunnistaminen, hallinnointi ja seuranta.

Konsernin toimiva johto on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönotosta ja toteuttamisesta. Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintasegmentissä ja niiden liiketoimintayksiköissä sekä konsernitason tasolla. Kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan liiketoimintayksiköistä segmenttitasolle ja segmenttitasolta konsernitason tasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Näiden toimenpiteiden toteuttaminen ja seuranta on linjajohdon tehtävä. Ylemmän tason johto hyväksyy aina alemman tason riskienhallintatoimenpiteet ja näiden toteuttamisen jälkeen saavutettavan riskitason. Sisäinen tarkastus seuraa ja raportoi näiden toimenpidesuunnitelmien toteutumista. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimenpiteet tukevat konsernin strategiaa ja taloudellisia tavoitteita.

Konsernin riskienhallintatoiminto huolehtii riskienhallintatoimien käytännön järjestelyistä, ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Konsernin riskienhallintatoiminto arvioi tunnistettujen riskien vaikutusten, todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti myös konsernin toimivalle johdolle ja tilintarkastajalle.

Yksikkö-, segmentti- ja konsernitason riskienhallinta liittyy vuosittain toistuvaan koko konsernin suunnitteluprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää myös tarvittaessa kesken toimintavuotta, mikäli tietyllä liiketoiminta-alueella tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kuvaus yhtiön toiminnan kannalta merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan painopistealueista vuonna 2013 on esitetty yhtiön internetsivuilla osiossa "Merkittävimmät riskit" (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Merkittävimmät riskit) ja hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2013 sivulla 5.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT). Tilintarkastajan valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2013 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuoden 2010 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien. Ennen tilikautta 2010 yhtiön tilintarkastajana toimi usean vuoden ajan KHT-yhteisö KPMG Oy Ab ja sitä edustavat tilintarkastajat.

Vuonna 2013 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1,5 miljoonaa euroa (2012: 1,4 miljoonaa euroa). Lisäksi Ernst & Young -yhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta tilintarkastukseen liittymätöntä neuvontaa yhteensä 1,4 miljoonan euron (2012: 0,7 miljoonan euron) arvosta. Tällainen muu neuvonta on liittynyt muun muassa erilaisiin uudelleenjärjestely- ja yrityskauppaprojekteihin.

PALKITSEMINEN

Jäljempänä oleva selvitys palkitsemisesta kuvaa konsernin palkitsemisperiaatteiden lisäksi yhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2013 maksettuja palkkoja ja palkkioita. Yhtiön kulloinkin ajantasainen palkka- ja palkkioselvitys, joka on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 47 mukaisesti, on saatavilla yhtiön internetsivuilla osiossa "Palkitseminen" (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Palkitseminen). Palkka- ja palkkioselvitystä päivitetään aina, kun palkitsemista koskevat tiedot muuttuvat merkittävästi, ja seuraavan kerran viimeistään vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Hallitus

Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määräytymisperusteista. Hallituksen nimitysvaliokunta tekee vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvausperusteista.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön eivätkä he näin ollen saa eläke-etuja, työ- tai toimisuhteeseen kuuluvia muita taloudellisia etuja tai muita hallitustyöskentelyyn liittymättömiä korvauksia yhtiöltä. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön optio- tai osakepalkkiojärjestelmien piirissä eikä heille makseta palkkiona yhtiön osakkeita.

Taloudelliset etuudet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Yhtiökokouksen 25.4.2013 tekemän päätöksen mukaisesti vuoden 2013 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 100 000 euroa (2012: 100 000 euroa), varapuheenjohtajalle 60 000 euroa (2012: 60 000 euroa) ja muille jäsenille 50 000 euroa (2012: 50 000 euroa) vuodessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa (2012: 600 euroa)



Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuosina 2013 ja 2012 (euroa)

	2013			2012		
	Vuosi-palkkio	Kokous-palkkiot	Yhteensä	Vuosi-palkkio	Kokous-palkkiot	Yhteensä
Pekka Ala-Pietilä*	87 651	9 000	96 651	37 500	6 600	44 100
Jukka Suominen	60 000	16 600	76 600	60 000	14 200	74 200
Eija Aillasmaa	50 000	11 600	61 600	50 000	11 600	61 600
William R. Barker	50 000	8 400	58 400	50 000	10 200	60 200
Rolf Börjesson	50 000	8 400	58 400	50 000	11 400	61 400
Maria Mercedes Corrales*	50 000	6 600	56 600	37 500	5 400	42 900
Sandra Turner	50 000	11 600	61 600	50 000	10 400	60 400
Hallitus yhteensä	397 651	72 200	469 851	335 000	69 800	404 800

* Hallituksen jäsenenä 24.4.2012 alkaen; Pekka Ala-Pietilän vuosipalkkio sisältää matkapuhelinedun

Päätyneet hallituksen jäsenyydet

Mikael Lilius*	25 080	4 200	29 280	100 240	10 800	111 040
Slaou-Sze Lien**	-	-	-	12 500	4 200	16 700
Kaikki yhteensä	422 731	76 400	499 131	447 740	84 800	532 540

* Hallituksen jäsenenä 25.4.2013 saakka; Mikael Liliuksen vuosipalkkio sisältää matkapuhelinedun

** Hallituksen jäsenenä 24.4.2012 saakka

niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsenet osallistuvat kuitenkin siten, että hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euron (2012: 2 000 euron) kokouspalkkio, muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 1 000 euron (2012: 1 000 euron) kokouspalkkio, henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euron (2012: 600 euron) kokouspalkkio ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euron (2012: 600 euron) kokouspalkkio. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja taloudellisista etuuksista pääsääntöisesti vuosittain. Ennen hallituksen päätöksentekoa asiakokonaisuus valmistellaan hallituksen henkilöstövaliokunnassa. Palkitsemisen perustuu konsernin yhtenäisiin palkitsemisperiaatteisiin, joita sovellettaessa paikalliset säännökset ja käytännöt huomioidaan tarvittavilta osin. Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, luontoiseduista sekä vuosittain erikseen päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot perustuvat konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Liiketoimintasegmenteistä vastaavien konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määrääntymiseen vaikuttaa konsernin tuloksen lisäksi myös kyseisen liiketoimintasegmentin tulos. Taloudellisten tavoitteiden painoarvo on toimitusjohtajalla 85 prosenttia ja muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä 80 prosenttia, ja henkilökohtaisten tavoitteiden painoarvot ovat vastaavasti 15 prosenttia ja 20 prosenttia lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määrästä. Tulostavoitteiden määrittelemisessä käytetään seuraavia tunnuslukuja: osakekohtainen tulos (EPS) ennen veroja, sidotun pääoman

tuotto (RONA), käyttö pääoman kehitys ja kannattava kasvu. Tämä tavoitekokonaisuus on valittu tukemaan konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita ja taloudellista menestystä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden tavoitteet asetetaan ja niiden toteutuminen arvioidaan vuosittain. Mahdolliset kannustinpalkkiot maksetaan yleensä kalenterivuoden pituista ansaintajaksoa seuraavan vuoden maaliskuussa. Maksun edellytyksenä on, että henkilön työsuhde on edelleen voimassa eikä hän ole irtisanoutunut. Yhtiön toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkio on enintään 75 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden enimmäismäärä on tehtävästä riippuen 40–60 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin kannustimena toimivat optio- ja osakepalkkiojärjestelmät. Toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluivat vuonna 2013 vuoden 2006 optio-ohjelman sekä vuosia 2010–2012, 2011–2013, 2012–2014 ja vuosia 2013–2015 koskevien osakeohjelmien piiriin. Lisätietoja optio- ja osakepalkkiojärjestelmistä on jäljempänä kohdassa "Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät".

Taloudelliset etuudet

Toimitusjohtaja

Vuonna 2013 yhtiön toimitusjohtaja Jukka Moisio kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen oli 625 955 euroa (2012: 595 785 euroa) ja vuoden 2012 suorituksen perusteella määrätty lyhyen aikavälin kannustinpalkkio 397 098 euroa (2012: 0 euroa vuoden 2011 suorituksen perusteella). Vuonna 2013 toimitusjohtajalle suoritettiin vuoden 2012 suorituksen perusteella vuosia 2010–2012 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 40 000 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 608 000 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 720 447 euroa, eli yhteensä 1 328 447 euroa, joka suoritettiin maaliskuussa 2013. Vuonna 2012 toimitusjohtajalle ei maksettu palkkioita osakepalkkiojärjestelmien perusteella, koska vuosi 2011 ei ollut yhtiön osakepalkkiojärjestelmien mukainen ansaintavuosi. Vuoden 2013 aikana hänelle ei myönnetty uusia

optio-oikeuksia (2012: ei lainkaan). Vuonna 2013 toimitusjohtaja merkitsi 80 000 osaketta aiemmin myönnettyillä optio-oikeuksilla 2006 C (2012: 0 osaketta). Edun arvo oli yhteensä 862 400 euroa ottaen huomioon merkittyjen osakkeiden käyvän arvon (1 270 400 euroa) ja osakkeiden merkintähinnan (5,10 euroa/osake eli yhteensä 408 000 euroa) välisen erotuksen. Toimitusjohtaja ei myynyt optio-oikeuksia vuoden 2013 aikana (2012: ei lainkaan). Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot olivat vuonna 2013 siten yhteensä 3 213 900 euroa (2012: 595 785 euroa).

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoo sopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluessa irtisanomisesta. Irtisanomisajalta toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan normaalit palkkaedut. Mikäli yhtiö irtisanoo sopimuksen, yhtiö suorittaa toimitusjohtajalle erorokvauksena 18 kuukauden rahapalkkaa vastaavan määrän kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi. Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Lakisääteisen eläkeiän alentaminen järjestetään siten, että yhtiö suorittaa lakisääteisten työeläkemaksujen lisäksi lisäeläkejärjestelmään vuosittain yhteensä enintään toimitusjohtajan kuukausirahapalkkaa vastaavan määrän. Edellytyksenä yhtiön suorittamille lisäeläkemaksuille on, että toimitusjohtaja varaa itse vastaavan määrän lisäeläkejärjestelmään. Mikäli toimitusjohtajasopimus päättyy ennen eläke- ja eroamisikää, toimitusjohtajan oikeus lisäeläkejärjestelmään siirrettyihin varoihin säilyy. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen määrä muodostuu yhtiön ja toimitusjohtajan järjestelmään suorittamista varoista ja näiden varojen tuotoista.

Vuonna 2013 yhtiölle aiheutuneet kulut toimitusjohtajan lakisääteisestä eläkkeestä olivat 183 740 euroa (2012: 107 003 euroa) ja lisäeläkkeestä 49 786 euroa (2012: 46 968 euroa). Lisäeläkkeestä johtuva eläkevastuuvelka yhtiön taseessa vuoden 2013 lopussa oli 272 328 euroa (2012: 217 927 euroa).

Konsernin johtoryhmä

Muilla konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2013 kiinteää vuosipalkkaa luontoisetuineen ja työsuhteen alkamiseen ja päättymiseen liittyvine korvauksineen yhteensä 2 980 600 euroa (2012: 2 196 190 euroa) ja vuoden

2012 suorituksen perusteella määräytynyttä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota yhteensä 978 989 euroa (2012: 298 645 euroa vuoden 2011 suorituksen perusteella). Vuonna 2013 konsernin johtoryhmän jäsenille suoritettiin vuoden 2012 suorituksen perusteella vuosia 2010–2012 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 118 000 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 1 792 240 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 1 688 502 euroa, eli yhteensä 3 480 742 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2013. Vuonna 2012 konsernin johtoryhmän jäsenille ei maksettu palkkioita osakepalkkiojärjestelmien perusteella, koska vuosi 2011 ei ollut yhtiön osakepalkkiojärjestelmien mukainen ansaintavuosi. Vuoden 2013 aikana konsernin johtoryhmän jäsenille ei myönnetty uusia optio-oikeuksia (2012: ei lainkaan). Vuoden 2013 aikana konsernin johtoryhmän jäsenet eivät myyneet heille aiemmin myönnettyjä optio-oikeuksia, mutta he merkisivät optio-oikeuksilla yhteensä 12 000 osaketta (2012: 232 000 optio-oikeutta myyty tai käytetty osakemerkintään), mitä vastaava verotusarvo oli yhteensä 151 320 euroa (2012: 917 714 euroa). Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat vuonna 2013 siten yhteensä 7 591 651 euroa (2012: 3 412 549 euroa).

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat kukin asuinvaltionsa kulloinkin voimassa olevan eläkejärjestelmän piiriin. Vuoden 2013 lopussa toimitusjohtajan lisäksi neljä konsernin johtoryhmän jäsentä kuuluu Suomen työeläkejärjestelmän piiriin. Muut jäsenet kuuluvat vastaavien eläkejärjestelmien piiriin Intiassa, Saksassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenillä on oikeus paikallisia käytäntöjä noudattaviin, osittain lisäeläkejärjestelmiin rinnastuviin eläke-etuihin, mikäli hallitus niin erikseen päättää. Yhtiö maksoi näihin muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan eläkejärjestelmiin vuonna 2013 yhteensä 24 457 euroa (2012: 15 998 euroa).

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät Optio-ohjelma 2006

Huhtamäki Oyj:llä on optio-ohjelma, jonka piirissä oli vuoden 2013 lopussa 91 yhtiön tai sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluvaa henkilöä. Optio-ohjelma hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot (euroa)

	2013				2012			
	Kiinteä vuosipalkka ¹	Kannustinpalkkiot ²	Osakeperusteiset palkkiot ³	Yhteensä	Kiinteä vuosipalkka ¹	Kannustinpalkkiot ²	Osakeperusteiset palkkiot ³	Yhteensä
Toimitusjohtaja	625 955	397 098	2 190 847	3 213 900	595 785	0	0	595 785
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet yhteensä ⁴	2 980 600	978 989	3 632 062	7 591 651	2 196 190	298 645	917 714	3 412 549
Yhteensä	3 606 555	1 376 087	5 822 909	10 805 551	2 791 975	298 645	917 714	4 008 334

¹ Kiinteä vuosipalkka sisältää luontoisedut ja työsuhteen alkamiseen ja päättymiseen liittyvät korvaukset.

² Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot, jotka määräytyvät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella. Maksetut kannustinpalkkiot on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna.

³ Osakeperusteiset palkkiot sisältävät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella maksettujen osakepalkkioiden rahallisen arvon osakkeiden luovutushetkellä mukaan lukien osakepalkkioon liittyvien verojen määrän. Vuosien 2013 ja 2012 osalta sarake sisältää lisäksi verotusarvon, joka on syntynyt optio-oikeuksien myynnistä tai osakkeiden merkinnästä optio-oikeuksilla. Osakeperusteiset palkkiot perustuvat maksuvuotta edeltävän vuoden suoritukseen ja ne on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna. Optio-oikeuksien osalta kirjaukset on tehty merkintä- tai myyntivuonna.

⁴ Muut konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot raportoidaan siltä ajalta, kun henkilö on ollut konsernin johtoryhmän jäsenenä.

nessa 27.3.2006 ja se jakautui optio-oikeuksiin 2006 A, 2006 B ja 2006 C, joista jokainen sarja oikeutti merkitsemään yhteensä 1 100 000 osaketta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2006 A päättyi 31.10.2011 ja optio-oikeuksilla 2006 B 31.10.2012. Optio-oikeuksilla 2006 A ei merkitty yhtään osaketta, mutta optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin yhteensä 749 665 osaketta. Optio-oikeuksien 2006 C merkintäaika päättyi 30.4.2014 ja vuoden 2013 loppuun mennessä optio-oikeuksilla 2006 C oli merkitty yhteensä 795 766 osaketta. Optio-oikeuksilla 2006 C voidaan siten vuonna 2014 merkitä vielä yhteensä 304 234 osaketta, mikä vastaa noin 0,28 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista 31.12.2013.

Osakepalkkiojärjestelmät

Alla on kuvattu yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä, joiden ansaintajaksot ovat vuosi 2012 tai sen jälkeiset vuodet ja joiden perusteella maksetaan palkkiota vuonna 2013 tai sen jälkeen. Vuonna 2012 ei maksettu osakepalkkioita, koska yhtiöllä ei ole osakepalkkiojärjestelmää, jossa ansaintavuosi olisi ollut 2011. Lisätietoja yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä on saatavilla yhtiön vuoden 2013 tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 34.

Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottoamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiotona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimitusuhteen päättymiseen saakka.

Osakeohjelma 2010–2012

Ensimmäinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2010–2012) alkoi vuonna 2010. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2012 ja se maksettiin vuonna 2013. Osakepalkkiojärjestelmän 2010 ehtojen mukaisesti vuonna 2013 maksettiin palkkiona yhteensä 366 500 osaketta. Osakeohjelman 2010–2012 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 58 henkilöä.

Osakeohjelma 2011–2013

Toinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2011–2013) alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013 ja se maksetaan vuonna 2014. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 59 henkilöä.

Osakeohjelma 2012–2014

Kolmas kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2012–2014) alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2015. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 67 henkilöä.

Osakeohjelma 2013–2015

Neljäs kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2013–2015) alkoi vuonna 2013. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2015. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2016. Osakeohjelman 2013–2015 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 65 henkilöä.



www.huhtamaki.fi

Huhtamäki Oyj, Miestentie 9, 02150 Espoo

Puh.: 010 686 7000, Faksi: 010 686 7992

Sähköposti: communications@huhtamaki.com, www.huhtamaki.fi

Y-tunnus: 0140879-6