

05

KYRO
TECHNOLOGIES

VUOSIKERTOMUS

05

SISÄLTÖ

| | |
|--|-----------|
| Kyro lyhyesti | 3 |
| Kyro vuonna 2005 | 4 |
| Tärkeimmät tapahtumat | 5 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 6 |
| Kyro sijoituskohteena | 8 |
| Pörssitiedotteet 2005 | 9 |
| Kyroa seuraavat pankkiiriliikkeet | 9 |
| Glaston Technologies – Lasikoneryhmä | 10 |
| Glaston Technologies – Lasinjalostusryhmä | 16 |
| Energia – Kyro Power | 18 |
| Henkilöstö | 20 |
| Tietoja osakkeenomistajille | 22 |
| TILINPÄÄTÖS | 23 |
| Hallituksen toimintakertomus | 24 |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat | 28 |
| Tunnusluvut | 30 |
| Konsernin tuloslaskelma | 32 |
| Konsernin tase | 33 |
| Konsernin rahavirtalaskelma | 34 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 35 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot | 36 |
| Konsernitilinpäätöksen laatu- ja periaatteet | 58 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma | 62 |
| Emoyhtiön tase | 63 |
| Emoyhtiön rahavirtalaskelma | 64 |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot | 65 |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen laatu- ja periaatteet | 72 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat | 73 |
| Hallituksen esitys yhtiökokoukselle | 74 |
| Tilintarkastuskertomus | 74 |
| Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmät | 75 |
| Hallitus, johto ja tilintarkastajat | 77 |
| Kyro-konsernin rakenne | 78 |
| Toimipisteet maailmalla | 80 |

Tamglass Turvalasi Oy on toimittanut lasia maailman nopeimpaan sarja-
valmisteiseen urheiluautoon
Koenigsegg CCR:ään.



Shanghaissa sijaitsevan
Oriental Art Museumin
lasitus on näyttävä esimerkki
turvalasin käytöstä. Glaston
Technologiesin kiinalainen
asiakas on toimittanut turva-
laseja tähän rakennukseen.



Tamglass Lämpölasi on toimit-
tanut Helsingissä sijaitsevan
Tiukula-Pelastakaa Lapset
-talon värikkäät lasitukset.



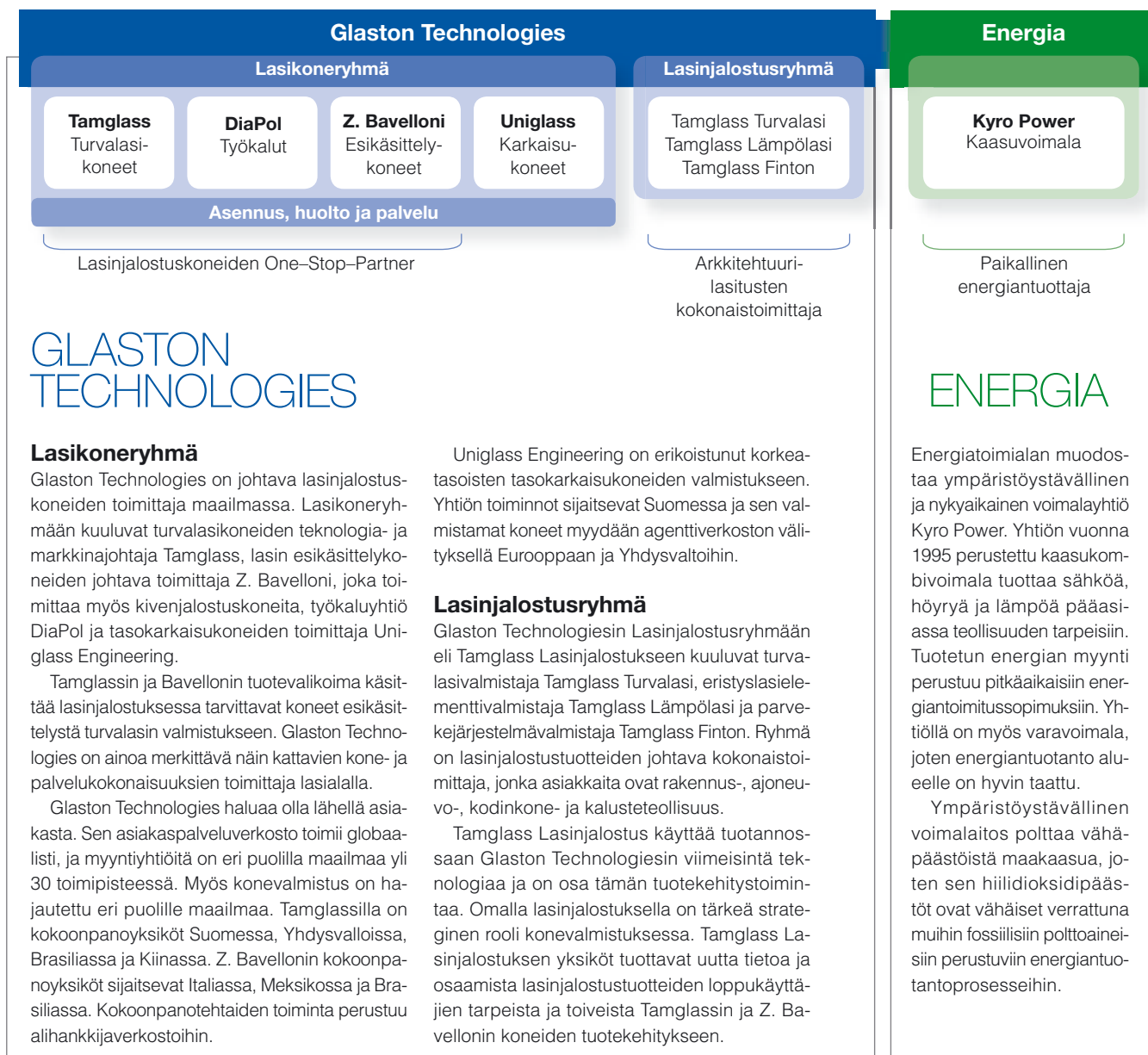
Bavellonin esikäsitteilyteknologia
soveltuu mm. **huonekaluissa**
käytettävien lasien prosessointiin.



KYRO-KONSERNI

Kyro on kasvava, vakavarainen ja globaali teknologia-konserni. Päätoimiala Glaston Technologiesiin kuuluvat globaali Lasikoneryhmä sekä Suomen ja sen lähialueiden markkinoihin keskittyvä Lasinjalostusryhmä. Energiatoimialan muodostaa Kyro Power Oy:n sähköä ja lämpöä tuottava kaasukombivoimala.

KYRO-KONSERNI



KYRO VUONNA 2005

Konserni

Liikevaihto 266,7 (231,4) Meur

Voitto ennen veroja 34,2 (22,5) Meur, kasvua 51 %

Liikevoitto 35,5 (20,5) Meur, kasvua 74 % sisältäen vesivoima- ja kaukolämmön jakeluliiketoimintojen myyntivoitot 12,5 Meur

Vertailukelpoinen liikevoitto 23,0 (20,5) Meur, kasvua 12,2 %

Tilikauden voitto 22,4 (14,7) Meur

Tulos/osake 0,28 (0,18) euroa, oma pääoma/osake 1,76 (1,54) euroa

Rahoitusasema erinomainen, omavaraisuusaste 64,4 (59,3) %, gearing -17,7 (7,1) %

Konsernin tilauskanta vuoden päättyessä 140,7 (135,5) Meur, kasvua 4 %

Henkilöstöä

vuoden päättyessä 1 222 (1 208)

Hallituksen osinkoehdotus

0,08 euroa/osake,

lisäosinkoa 0,09 euroa/osake

Glaston Technologies

Liikevaihto 238,9 (203,0) Meur, kasvua 18 %

Liikevoitto oli 22,1 (18,4) Meur, kasvua 21 %

Uusia konetilauksia 177,8 (153,6) Meur, kasvua 15,8 %

Tilauskanta vuoden päättyessä 108,8 (111,0) Meur

Lasikoneryhmä kasvatti liikevaihtoaan ja paransi kannattavuuttaan

Lasinjalostusryhmä kasvatti hieman liikevaihtoaan, tulos pettymys

Lasinjalostuskoneiden kysyntä hyvää lähes kaikilla päämarkkina-alueilla

Huolto- ja palveluliiketoiminta sekä **työkalujen myynti** vahvassa kasvussa

Tamglassilta ja **Bavellonilta** merkittävä

yhteinen One-Stop-Partner-tuotelanseeraus

Tamglassin ja **Bavellonin** myyntiorganisaatioiden yhdistäminen tuotti tulosta

Energia

Liikevaihto 27,6 (28,4) Meur

Liikevoitto 18,6 (5,7) Meur sisältäen 12,5 Meur myyntivoittoa

Operatiivinen liikevoitto 6,4 (5,7) Meur, kasvua 14 %

Tilauskanta vuoden päättyessä 31,9 (24,5) Meur, kasvua sähkön hinnan noususta

Vesivoima- ja kaukolämpöliiketoiminnot myytiin joulukuussa 2005, myydyt toiminnot muodostivat alle 10 % toimialan liikevaihdosta

Partner-projekti jatkuu vuonna 2006 kaasuvoimalan osalta

Konsernin tuloslaskelma, milj. EUR

| | 2005 | 2004 |
|----------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto | 266,7 | 231,4 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 14,9 | 1,1 |
| Liiketoiminnan kulut | 237,4 | 203,6 |
| Poistot | 8,7 | 8,4 |
| Liikevoitto | 35,5 | 20,5 |
| % liikevaihdosta | 13,3 | 8,8 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -1,3 | 2,1 |
| Voitto ennen veroja | 34,2 | 22,5 |
| Tuloverot | -11,9 | -7,9 |
| Tilikauden voitto | 22,4 | 14,7 |

Tunnusluvut

| | 2005 | 2004 |
|------------------------------|-------|-------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 21,7 | 15,7 |
| Oman pääoman tuotto, % | 17,1 | 11,9 |
| Omavaraisuusaste, % | 64,4 | 59,3 |
| Gearing, % | -17,7 | 7,1 |
| Oma pääoma/osake, EUR | 1,76 | 1,54 |
| Investoinnit, milj. EUR | 11,4 | 6,8 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 1 222 | 1 208 |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 218 | 1 175 |
| Tilauskanta, milj. EUR | 140,7 | 135,5 |

TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

Tammikuu

- Tamglassin ja Z. Bavellonin myynti-organisaatiot yhdistetään ja perehdytetään toistensa tuotevalikoimiin. Myös jälleenmyyjä- ja agenttiverkostoa yhtenäistetään, ja huoltotoimi siirtyy yhteisen johdon alle.
- Kyro siirtyy kansainväliseen IFRS-tilinpäätösraportointiin.

Huhtikuu

- Glaston Technologies järjestää alueellisen Glass Processing Days -tytärkonferenssin Kiinassa, China Glass -messujen yhteydessä.

Kesäkuu

- Glaston Technologies järjestää yhdeksännen Glass Processing Days -konferenssin Tampereella, jonne kokoontuu noin 850 lasialan ammattilaista.

Syyskuu

- Glaston Technologies osallistuu toiseen vuoden tärkeimpään lasialan tapahtumaan, GlassBuild America -messuille, jotka ovat Lasikoneryhmälle kaupallinen menestys.
- Z. Bavelloni aloittaa kokoonpanotoiminnan Kiinan Tianjinissa.



Lokakuu

- Glaston Technologies osallistuu näyttävästi Milanon Vitrum 2005 -messuille, lasialan vuoden suurimpaan tapahtumaan. Uudet lanseeraukset, Bavellonin integroitu esikäsittelylinja ja maailman nopein karkaisukone Sonic saavat kiinnostuneen vastaanoton.

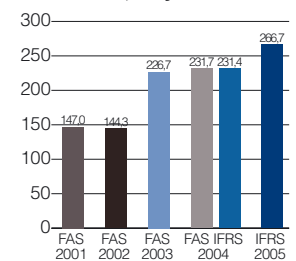
Marraskuu

- Kyro Power tekee aiesopimuksen vesivoimaliiketoimintansa myynnistä osana Partner-projektia.
- Glaston Technologies aloittaa uuden kokoonpanotehtaan rakennustyöt Kiinan Tianjinissa.

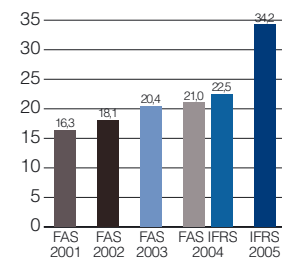
Joulukuu

- Kyro Power myy vesivoimaliiketoimintansa Kyröskosken Voima Oy:lle ja kaukolämmön jakeluyhtiönsä, Hämeenkyrön Lämpö Oy:n, Leppäkosken Sähkö Oy:lle. Yhteenlaskettu kauppahinta on 26,8 Meur, tulosvaikutus 12,5 Meur. Partner-projekti jatkuu.
- MBA Claus Carlsen nimitetään Kyrön Lasinjalostus-ryhmän johtoon 2.1.2006 alkaen. Pertti Iivanainen siirtyy Lasinjalostuksen kehitysjohtajaksi.
- MSc (Eng.) Paolo Sandri nimitetään Z. Bavellonin toimitusjohtajaksi 2.1.2006 alkaen. Dino Bavelloni jää eläkkeelle ja jatkaa Bavellonin hallituksen jäsenenä.

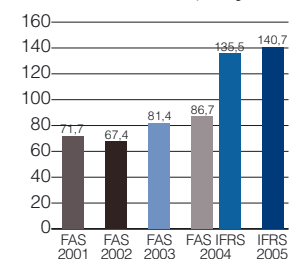
Liikevaihto, milj. EUR



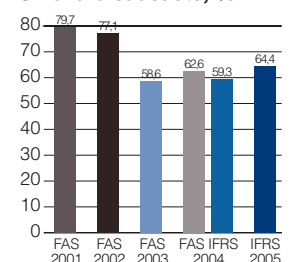
Tilikauden voitto ennen veroja, milj. EUR



Tilaukanta 31.12., milj. EUR



Omavaraisuusaste, %



Milanon Vitrum-messut 2005

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

2005 oli Kyrolle vahvan kasvun, muutosten ja panostusten vuosi. Päätoimialamme Glaston Technologiesin markkinat olivat pääosin suotuisat, ja vuoden alussa yhdistetyt Tamglassin ja Bavellonin myyntiorganisaatiot ottivat yhdessä niistä entistäkin vahvemman otteen hyvin tuloksin. Konsernin vuosi oli operatiiviselta tulokseltaan ennätys. Kokonaisuutta paransivat Energian yksiköiden myynnistä kirjatut voitot.

Strategiamme päätavoitteiden - hyvä kannattavuus ja markkinoitamme nopeampi kasvu - toteutuminen eteni vuonna 2005. Kannattavuuden ja orgaanisen kasvun eteen tehtiin työtä, jonka tulokset näkyvät nyt ja tulevaisuudessa. Glaston Technologies kasvoi 18 prosenttia, ja sen kaikki yksiköt kasvattivat markkinaosuuttaan. Vuosina 2002-2003 tehtyjen yritystalojen jälkeen muodostetun Glaston Technologiesin hiominen alansa kilpailukykyisimmäksi ja tehokkaimmaksi toimittajaksi eteni siis hienosti.

Markkinajohtajan asemamme säilyttämisen perusedellytys on teknologiajohtajuus. Vuonna 2005 investoimme tuotekehitykseen ja toimme markkinoille uusia tuotteita. Tärkein ja eniten mielenkiintoa herättänyt lanseeraus oli Tamglassin turvasikoneen ja Bavellonin esikäsitteilylinjan yhdistävä lasinjalostuslinja - hieno esimerkki siitä, mitä yhtiöt voivat yhdessä asiakkailleen tarjota. Samalla Bavelloni pääsi lähemmäs strategista tavoitettaan menestyä arkkitehtuurikoneiden markkinoilla.

Teknologiajohtajuus näkyy kasvuna

Tuotekehityksemme on ennakoitunut sen, että asiakkaidemme on pysyttävä yhä parempaan laatuun ja tehokkaaseen tuotantoon. Vuonna 2005 kysyntä painottui aiempaa enemmän korkean teknologian arkkitehtuurikoneisiin.

Lasinjalostusalan arvioidaan kasvavan globaalisti 5-6 prosentin vuosivauhdilla, ja näin myös vuonna 2005. Glaston Technologies kasvoi kolminkertaisesti alaan nähden. Maailmantalouden kasvu piti yllä rakennus-, ajoneuvo- ja muiden lasinjalosteiden kysyntää. Samalla lasikoneiden kysyntä nousi useimmilla päämarkkinoillamme. Arkkitehtuurikoneiden, esikäsitteilykoneiden ja työkalujen suurin kasvu tuli Yhdysvalloista.

Keskitymme erityisesti Tamglassin ja Bavellonin kokonaisuuden

kehittämiseen. Vuonna 2005 yhdistetyt myyntiorganisaatiot puhaltavat yhteen hiileen tuloksellisesti ja vahvistavat verkostoaan. Myös yhtiöiden huolto- ja palveluliiketoiminnat kasvavat vahvasti, lähes 20 prosenttia vuonna 2005 hyvän kysynnän, monipuolisemman palvelutarjonnan ja aktiivisen myyntityön tuloksena. Yhtiöitimme kasvavan työkaluliiketoimintamme vuoden 2006 alussa kehittääksemme sitä entistä voimakkaammin.

Kansainvälisyys markkinajohtajuuden ehto

Kansainvälisesti toimiminen on meille tärkeää, sillä toimialamme on hyvin erikoistunutta ja asiakkaidemme toiminta paikallista. Huolto- ja palveluliiketoiminta sai vuonna 2005 kolme uutta toimipistettä, Bavellonin etabloituminen Brasiliaan ja Venäjälle eteni suunnitellusti ja Tamglassin ja Bavellonin tuotteita valmistava uusi tehdas Kiinassa käynnistyy vuoden 2006 alkupuolella.

Glaston Technologiesin neljälle valuutta-alueelle hajautettu konevalmistus on tuonut joustavuutta ja suojannut Tamglassin valuuttavaikutuksilta. Jatkossa tavoitteemme on kasvattaa erityisesti Bavellonin paikallisen valmistuksen osuutta.

Lasinjalostus tukee konemyyntiä

Kotimaan lasinjalostusmarkkinoilla haettiin vuonna 2005 uusia keinoja menestyä kiristyneessä kilpailussa. Lasinjalostusryhmämme pystyy jatkossa vastaamaan haasteisiin vuoden aikana tehtyjen investointien ansiosta. Ryhmän asema kansainvälistä koneliiketoimintaamme tukevana toimintona ja alan johtavana kotimaisena yrityksenä on vankka. Ryhmä panosti vuoden aikana markkina-asemansa ja tuotantonsa kehittämiseen, ja löysi myös uudenlaisia tapoja pysyä alan kehityksen kärjessä tehokkaalla verkostoitumisella.

”Glaston Technologies kasvoi kolminkertaisesti alaan nähden.”

Energia-toimiala muuttuvilla markkinoilla

Energia-toimialamme vuotta väritti lokakuussa 2004 aloittamamme Partner-projekti, jonka tarkoitus on löytää toimialalle sen kilpailukykyä edistäviä kumppanuus- tai omistusjärjestelyjä. Joulukuussa Kyro Power Oy myi vesivoimaliiketoimintansa ja kaukolämpöyhtiönsä, ja keskittyy nyt entistä selvemmin teollisuuden energiatoimittajaksi.

Partner-projekti jatkuu edelleen, tavoitteenaan löytää ratkaisuja myös kaasuvoimalan tuottaman energian kilpailukykyisempään myyntiin.

Uudistuneella organisaatiolla uuteen vuoteen

Bavellonin pitkäaikaisen toimitusjohtajan, Dino Bavellonin, siirryttyä eläkkeelle vuodenvaihteessa yhtiön johtoon astui Paolo Sandri. Lasinjalostusryhmän toimitusjohtajaksi kutsuttiin Claus Carlsen, jonka tukena liiketoiminnan kehittämisessä jatkaa johtaja Pertti Iivanainen.

Ammattitaitoisen organisaatiomme kehittäminen on eräs vuoden 2006 teemoista; onhan jatkuva kehittyminen yksi arvoistamme. Viime vuonna kartoitimme henkilöstömme osaamista laajalti. Tänä vuonna käynnistyykin osaamisohjaan sopivaa koulutusta kuten uusi, erityisesti myynti- ja palveluorganisaatiomme ammattitaitoa kehittävä koulutuskonsepti, Glass Processing Academy.

Kyron kehittäminen jatkuu

Vuoden 2006 alussa maailmantalous näyttää myös lasiteollisuuden kannalta suotuisalta. Jos Glaston Technologiesin kysyntä pysyy nykyisellä tasolla, on meillä valmiudet kasvattaa jälleen kannattavasti liikevaihtoaamme ja vertailukelpoista liikevoittoaamme. Organisaatiomme, tuotteemme ja palvelumme ovat entistä parempia ja tehokkaampia vuonna 2005 tehtyjen panostuksien ansiosta. Organisaation kasvun ohessa tutkimme Lasikoneryhmissämme täydentävien kumppanuushankkeiden tai yritysostojen mahdollisuuksia.

Vuonna 2005 pääsimme jälleen lähemmäs visiotamme olla vuonna 2010 nykyistä osaavampi ja monipuolisempi lasinjalostusteknologian ja siihen liittyvien palveluiden johtava toimittaja maailmassa. Asiakkaamme, henkilöstömme, omistajamme ja yhteistyökumppanimme tukevat meitä tämän vision toteuttamisessa. Kiitokseni sitoutumisesta ja yhteisistä ponnisteluista vuonna 2005 kuuluvat kaikille teille.



– Pentti Yliheljo
toimitusjohtaja



KYRO SIJOITUSKOHTENA

Kyro-konserni on vuonna 1997 tapahtuneesta listautumisestaan asti osoittanut kykynsä kasvaa kannattavasti sekä vastata asiakkaiden ja osakkeenomistajien odotuksiin. Päätoimiala Glaston Technologies on kehittynyt lasinjalostuskoneiden teknologia- ja markkinajohtajaksi, jonka kasvunäkymät alansa selkeästi suurimpana yrityksenä ovat hyvät.

Kyro on kasvanut viime vuosikymmenen puolivälissä aloitettujen rakennemuutosten kautta omistaja-arvoa tuottavaksi teknologiakonserniksi, jonka kilpailuasema on erittäin vahva. Rakennemuutoksen merkittävimpiä vaiheita ovat metsäteollisuusliiketoimintojen myynti vuonna 1995, Tamglassin nostaminen turvalasikoneiden markkinajohtajaksi sekä Tecnomenin pörssilistaus vuonna 2000 ja sitä seurannut konsernin jakautuminen.

Vuodesta 2001 lähtien Kyro on keskittynyt lasinjalostusteknologiaan. Päätoimialaan kuuluvia Lasikoneryhmää ja Lasinjalostusryhmää on kehitetty yritysostoin, joista tärkein on lasin esikäsitteilykoneiden johtavan valmistajan, Z. Bavellonin hankinta vuonna 2003. Vuonna 2005 rakennekehitys jatkui Energia-toimialan Partner-projektilla, jonka puitteissa Kyro Powerin vesivoimala ja Hämeenkyrön Lämpö Oy myytiin tavoitteiden mukaisesti energian jakelu-yhtiöille.

Markkinajohtajana kasvualalla

Kyrolla on hyvät edellytykset kasvattaa omistaja-arvoa myös tulevaisuudessa. Konsernista on kehittynyt yritysostoilla kokonaisuus, jonka johtava asema markkinoilla ja hyvä kannattavuus luovat vahvan perustan toiminnan kehittämiselle, organisaation kasvulle ja yritysostojen jatkamiselle.

Kasvupohjan luo lasin ja erityisesti turvalasin käytön kasvu kaikkialla maailmassa. Vuonna 2005 raakalasin tuotanto kasvoi globaalisti arviolta 3–4 % ja turvalasin käyttö jopa 7–10 %. Turvalasilla on kolme pääkäyttöaluetta: rakennusala, autoteollisuus sekä kaluste- ja laite-teollisuus. Eniten kasvupotentiaalia on rakennusala, ja sekä lasin käyttö että turvalasin osuus kasvaa kaikilla muillakin osa-alueilla. Samalla lisääntyy Glaston Technologiesin koneiden kysyntä. Alan teknologiajohtajan mahdollisuudet kannattavaan, markkinoita nopeampaan kasvuun ovat erinomaiset.

Kyron päätoimiala toimii kansainvälisesti; sen tuotanto ja myynti on hajautettu usealle eri mantereelle ja valuutta-alue-

eelle. Myönteinen tuloskehitys, vakavaraisuus ja valmiudet kasvustrategian jatkamiseen mahdollistavat myös hyvän osingonmaksukyvyyn. Kyro pyrkii tasaiseen osingonmaksuun tuloskehitys ja ja investointien aiheuttama pääoma-tarve huomioonottaen. Pitkän aikavälin kasvua hakevalle sijoittajalle Kyro on mielenkiintoinen sijoituskohte.

Missio, visio ja strategia

Kyron liiketoiminta auttaa parantamaan ihmisten elinympäristöä ja elämän laatua. Yhtiön taloudellinen menestys perustuu näin tuotettuun lisäarvoon. Konsernin missio on edistää turvallisen ja viihtyisän elinympäristön kehittämistä Glaston Technologiesin edistykseellisen ja uudistuvan lasitekniikan avulla.

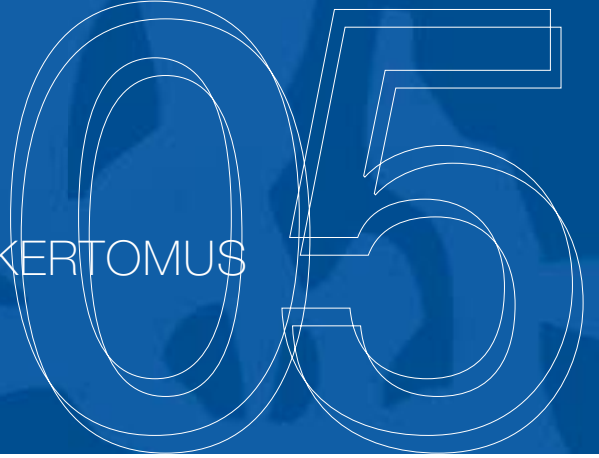
Kyron visio on olla vuonna 2010 nykyistä osavampi ja monipuolisempi lasinjalostustekniikan ja tähän liittyvien palveluiden johtava teknologiakonserni maailmassa. Konsernin kasvustrategia painottuu ensisijaisesti Glaston Technologies -päätoimialan kehittämiseen.

Kyron strategian päätavoitteet ovat:

1. Tekniikka- ja markkinajohtajuuteen pohjautuva hyvä kannattavuus
2. Päätoimialan markkinoita nopeampi pitkän aikavälin kasvu organisaation ja yritysostoin

Orgaaninen kasvustrategia perustuu vahvan kilpailuaseman ja hyvän kannattavuuden ylläpitämiseen ja edelleen kehittämiseen.

Yritysostostrategia perustuu harkittuihin yritysostoihin, jotka tukevat orgaanista kasvua ja hyödyntävät sen tuomia mahdollisuuksia.



PÖRSSITIEDOTTEET

11.01.2005

Glaston Technologiesille uusia konetilauksia
27,7 Meur:lla joulukuussa 2004

03.02.2005

Kyron viimeinen neljännes ennätysellinen

15.03.2005

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokouksen
päätökset 15.3.2005

06.04.2005

Siirtyminen kansainväliseen
tilinpäätösraportointiin IFRS

11.05.2005

Tilaukanta ennätykseen

16.05.2005

GWS-konsernin omistus
Kyro Oyj Abp:ssä 33,10 %

16.05.2005

Lars Hammarénin omistus
Kyro Oyj Abp:ssä

17.08.2005

Glaston Technologiesin tilaukset ja
tilaukanta vahvassa kasvussa

04.11.2005

Glaston Technologiesin konetilaukset
kasvaneet lähes kolmanneksella

Kyro Power tehnyt aiesopimuksen
vesivoimaliiketoimintansa myynnistä

08.12.2005

Kyro Power on myynyt vesivoimaliike-
toimintansa ja kaukolämmön jakeluyhtiönsä

LEHDISTÖTIEDOTTEET

15.12.2005

Claus Carlsen Kyron Lasinjalostus-ryhmän
johtoon

30.12.2005

Paolo Sandri Z. Bavellonin toimitusjohtajaksi

KYROA SEURAAVAT PANKKIIRILIIKKEET

Enskilda Securities

Eteläesplanadi 12
PL 599
00101 HELSINKI
Puh. (09) 6162 8900

FIM Pankkiiriliike Oy

Pohjoisesplanadi 33 A
00100 HELSINKI
Puh. (09) 613 4600

Mandatum

Pankkiiriliike Oy

Unioninkatu 22
PL 66
00131 HELSINKI
Puh. 010 236 10

Opstock Oy

Teollisuuskatu 1 b
PL 362
00101 HELSINKI
Puh. 010 252 7400

Evli Pankki Oyj

Aleksanterinkatu 19 A
PL 1081
00101 HELSINKI
Puh. (09) 476 690

eQ Pankki Oy

Mannerheiminaukio 1 A
PL 359
00100 HELSINKI
Puh. (09) 231 231

Kaupthing

Bank Oyj

Pohjoisesplanadi 37 A
00100 HELSINKI
Puh. (09) 478 4000

GLASTON TECHNOLOGIES LASIKONERYHMÄ

Glaston Technologiesin Lasikoneryhmä tarjoaa asiakkailleen lasinjalostusteollisuuden laajimman tuotevalikoiman ja palveluverkoston. Ryhmän muodostavat turvalasikoneiden markkijaja teknologiajohtaja Tamglass sekä lasin esikäsittelykoneiden johtava toimittaja Z. Bavelloni, joka valmistaa myös työkaluja ja kivenjalostuskoneita. Lisäksi ryhmään kuuluu tasokarkaisukoneiden toimittaja Uniglass Engineering.



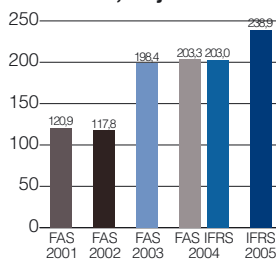
– Pentti Yliheljo
Tamglass
toimitusjohtaja

”Tamglassin ja Bavellonin myynti-organisaatioiden onnistunut yhdistäminen alkoi tuottaa myynnin kasvua vuonna 2005.”

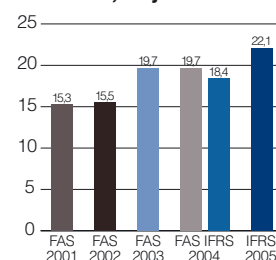


Tamglass Sonic

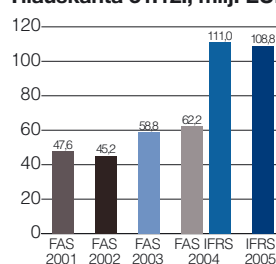
Liikevaihto, milj. EUR



Liikevoitto, milj. EUR



Tilaukset 31.12., milj. EUR



Glaston Technologies on johtava toimittaja globaalisti kasvavalla alalla, jonka design- ja suorituskykyvaatimusten täyttäminen edellyttää yhä korkeatasoisempaa teknologiaa. Lasin osuus rakennuksissa, ajoneuvoissa, laitteissa ja kalusteissa kasvaa jatkuvasti. Lasi on ympäristöystävällinen, kierrätettävä materiaali, jolla on merkittävä rooli valoisan ja viihtyisän elinympäristön luojana. Nykypäivän edistyksellisillä, korkean jalostusasteen lasituotteilla säästetään energiaa, suodatetaan auringonsäteilyä ja lisätään turvalisuutta kustannustehokkaasti.

Turvalasiteknologialla kasvupotentiaalia

Raakalasia tuotettiin maailmassa noin 40 miljoonaa tonnia vuonna 2005. Tästä volyyminä lähes 70 prosenttia käytettiin rakennusteollisuudessa, lähes 20 prosenttia ajoneuvoteollisuudessa ja runsaat 10 prosenttia kalusteissa, laitteissa ja erikoissovelluksissa. Vuonna 2005 turvalasiksi jalostettiin arviolta 40 prosenttia kaikesta tuotetusta raakalastasista. Koska ajoneuvolasit ovat jo kaikkialla turvalasia, on turvalasin käytöllä paljon kasvupotentiaalia erityisesti rakennusteollisuudessa sekä huonekalu- ja laite-

teollisuudessa.

Raakalasi jalostetaan turvalasiksi karkaisemalla tai laminoimalla. Karkaisuprosessissa lasi kuumennetaan lähes sulamispisteeseen ja jäähdytetään nopeasti. Tuloksena lasin pinnalle syntyy puristusjännitys, joka noin viisinkertaistaa lasin kestävyys. Särkyessään karkaistu lasi hajoaa pieniksi, vaarattomiksi muruiksi. Laminointiprosessissa raaka- tai karkaistut lasilevyt liitetään yhteen PVB (polyvinylbutyleeni) -kalvon avulla. Laminoimalla lujitettua lasi jää särkyessään kiinni muovikalvoon ja pysyy kehyksissään.

Turvallisuuden lisääntyvä tarve ja rakentamista koskevat, tiukentuvat viranomaisvaatimukset kasvattavat turvalasin osuutta ympäristössämme merkittävästi. Uudet lasityypit, kuten pinnoitetut energiansäästölasit, edustavat korkeampaa jalostusastetta, ja niiltä vaaditaan tavallista enemmän lujuutta, jotta ne kestäisivät niihin kohdistuvaa voimakasta lämpökuormitusta. Myös niiden osuus rakentamisessa kasvaa energian hinnan noustessa. Kaluste- ja laitemarkkinoilla turvalasin kysyntää on viime aikoina lisännyt turvalasin lisääntyvä käyttö huonekaluteollisuudessa, koti- ja laitoskeittiöiden koneissa sekä taulutelevisioissa.



TAMGLASS

A Glaston Technologies company



A Glaston Technologies company

Tehokkuus ja jatkuva tuotanto on yhä tärkeämpää lasinjalostajille, ja maailman nopein tasokarkaisukone Tamglass Sonic vastaa tarpeisiin.

Turvalasin käyttö
lisääntyy muun muassa
viihde-elektronikassa.
Esimerkiksi stereoiden ja
taulutelevisioiden suoja-
panelit ovat turvalasia.



GLASTON TECHNOLOGIES

Turvalasikoneiden kysyntä jatkaa kasvuaan

Turvalasin kysynnän ja turvalasituotteiden kehityksen mukana kasvavat myös lasinjalostajien haasteet. Turvalasin suorituskykyyn ja valmistusteknologiaan kohdistuvat vaatimukset kasvavat laatukriteerien myötä. Lasinjalostajien on pystyttävä laadukkaiden tuotteiden lisäksi myös yhä suurempaan tehokkuuteen eli jatkuvaan nopeaan tuotantoon. Lasinjalostusalan kehitys lisääkin korkeakapasiteettisten, laadukkaiden lasinjalostuskoneiden kysyntää.

Turvalasikoneiden kysyntä kasvoi vuonna 2005 vahvasti, erityisesti Yhdysvalloissa. Myös Lähi-itä ja Eurooppa lukuunottamatta Itä-Eurooppaa ja Isoa-Britanniaa lukeutuivat kasvualueisiin. Lasinjalostuskoneisiin investoitiin aktiivisesti Aasiassa, mutta kysynnän taso vaihteli maittain. Kiinan markkinat eivät kasvaneet aivan odotusten mukaisesti.

Glaston Technologies on korkean teknologian turvalasikoneiden toimittaja lähinnä suurten ja keskisuurten lasinjalostusasiakkaiden tarpeisiin. Tamglass on turvalasikoneiden globaali markkina- ja teknologiajohtaja. Tasokarkaisukoneisiin keskittynyt Uniglass on lähes kymmenen toimintavuotensa aikana noussut Euroopassa ja Yhdysvalloissa alan toiseksi suurimmaksi toimittajaksi Tamglassin jälkeen. Matalan laatu- ja hintatason konemarkkinoilla, joilla Glaston Technologies ei toimi, kilpailevat keskenään lähinnä kiinalaiset ja taiwanilaiset valmistajat.

Lisäarvoa ajoneuvolaseihin

Ajoneuvolasikoneiden markkinat olivat alkuvuodesta vaisut, mutta vahvistuivat selvästi vuoden loppupuolella. Lasin tärkeä rooli ajoneuvoissa korostaa lasin muotoilun ja virheettömän laadun merkitystä.

Laminoidun lasin käyttö ajoneuvoissa on kasvussa. Korkeat tuulilasit yleistyivät vuonna 2005 kaikissa autohintaluokissa. Katoluukkujen rinnalla suositaan ovat kasvattaneet myös panorama-katot, joita lähes kaikki markkinoilla olevat automerkit nykyään tarjoavat. Myös laminoitujen, murreltoja suojaavien sivulasien käyttö kasvattaa suosiotaan.

Erikoislasin käyttö ajoneuvoissa kasvaa, kun yhä useammat ajoneuvovalmistajat ottavat käyttöön korkean jalostusasteen UV- ja energialasitukset. Lasin avulla voidaan tarjota ajoneuvojen kuljettajille turvallisuutta ja mukavuutta lisääviä, lasiin integroitavia lisäarvotekijöitä kuten sadetunnistin, nopeusnäyttö, gps-laite, äänieristys sekä murtoturvallisuus.

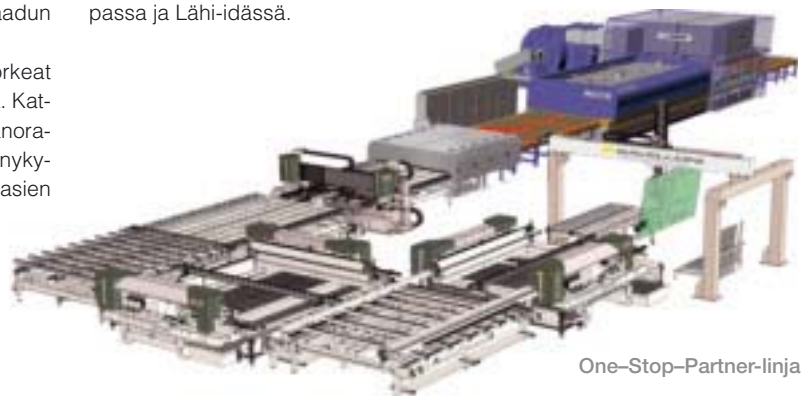
Nämä kehityssuunnat luovat ajoneuvolasikoneiden valmistajille uusia haasteita yhä suurempien lasinjalostuskoneiden kehittämiseen. Tamglass on teknologiajohtajana alan kehityksen kärjessä.

Nopeus valttia myös esikäsittelyssä

Lasinjalostajien lisääntyvät tehokkuusvaatimukset vaikuttavat myös esikäsittelykoneiden markkinoilla. Lasin esikäsittelykoneiden johtava toimittaja Z. Bavelloni panosti vuonna 2005 vahvasti tuotekehitykseen.

Bavellonin merkittävin yksittäinen tuoteuutuus oli integroitu esikäsittelylinja, joka sisältää lastauksen, reunahionnan ja työstökeskuksen. Linjan osat voi hankkia yhdessä tai erikseen ja sen voi yhdistää Tamglassin turvalasikoneisiin. Uutuus on otettu markkinoilla hyvin vastaan, ja ensimmäiset linjat myytiin ennen vuoden loppua.

Bavelloni täydensi vuoden aikana myös uusien, nopeiden leikkuukoneiden valikoimaansa. Lanseeraukset ovat vahvistaneet lasin hiontakoneiden johtavan toimittajan asemaa myös leikkuukoneiden osa-alueella. Esikäsittelykoneiden kysyntä kokonaisuudessaan kasvoi vuonna 2005 erityisesti Pohjois-Amerikassa, Euroopassa ja Lähi-idässä.



One-Stop-Partner-linja

Glaston Technologiesin ONE-STOP-PARTNER-konsepti



GLASTON TECHNOLOGIES



”Bavellonin vahva tuotekehitys tuottaa laadukkaampia esikäsittelykoneita myös vuonna 2006.”

– Paolo Sandri
Z. Bavelloni
toimitusjohtaja

Asiakaspalvelua elinkaaren kaikissa vaiheissa

Tamglassin ja Bavellonin strategiset liiketoiminta-alueet ja myyntiryhmät yhdistettiin vuoden 2005 alussa. Tämä tukee Tamglassin ja Bavellonin liiketoiminnan kehittämistä, One-Stop-Partner-konseptia sekä parantaa asiakaspalvelua. Osana tätä Tamglassin ja Bavellonin huolto- ja palveluliiketoimintaa kehitettiin ja toimintatapoja yhtenäistettiin siltäkin osin. Yhdistetty myyntiorganisaatio on nyt toiminnassa suunnitellusti taaten asiakkaille paremman palvelun. One-Stop-Partner-verkoston tavoitteena on tarjota asiakkailleen hyvää palvelua kaikilla päämarkkina-alueilla. Vuonna 2005 avattiin kolme uutta asiakaspalveluunimistoa.

Lasikoneryhmä vahvisti vuonna 2005 One-Stop-Partner-konseptiaan muun muassa Kiinassa, missä Tamglass laajensi paikallisesti valmistettavaa karkaisukonevalikoimaansa, ja Bavelloni aloitti niihin integroituvien lasin esikäsittelykoneiden valmistuksen vuoden lopussa. Uusi tuotantolaitos käynnistyy Kiinassa vuoden 2006 alkupuolella, jolloin Glaston Technologiesin tuotanto siirtyy vuokratiloista omaan kiinteistönsä.

Tiukentuvat lasinjalostajien toimitusaika- ja tehokkuusvaatimukset edellyttävät lasinjalostuslinjoilta hyvää käytettävyyttä. Lasikoneryhmä haluaa luoda kestävä perustan pitkäaikaisille asiakassuhteille keskittymällä tarjoamaan asiakkailleen ennakkoivaa huoltopalveluita koneiden elinkaaren kaikissa vaiheissa.

Glaston Technologiesin huolto- ja palveluliiketoiminnalle onkin yhä enemmän kysyntää. Liiketoiminnan kokonaiskasvu oli lähes 20 prosenttia vuonna 2005. Turvalasikoneiden huoltosopimuskanta kasvoi ennätykselliset 23 prosenttia. Esikäsittelykoneiden huolto- ja palveluliiketoiminnan kasvu oli tätäkin suurempaa, 27 prosenttia. Kasvua oli etenkin Yhdysvalloissa ja Keski-Euroopassa. Asennustoiminta oli näin ollen vilkasta koko vuoden, ja asennus- ja huoltohenkilökuntaa lisättiin voimakkaasti etenkin Yhdysvalloissa ja Suomessa.

Myös varaosamyynti kasvoi vuonna 2005, samoin lisävaruste- ja ohjausjärjestelmäpäivitykset, joilla asiakkaiden aikaisempien sukupolvien koneet saadaan vastaamaan turvalasimarkkinoiden viimeisimpiä vaatimuksia, joista pinnoitettujen lasien prosessointi on yksi tärkeimmistä.

Merkittäviä tuoteuutuuksia

Lasikoneryhmä esitteli uusinta teknologiaansa vuoden 2005 Glass Build America- ja Milanon Vitrum-näyttelyissä. Uudet One-Stop-Partner-tuotteet ovat maailman nopein tasokarkaisukone Sonic ja siihen sekä muihin Tamglassin tasokarkaisukoneisiin integroitava Bavellonin esikäsittelylinja. One-Stop-Partner-konseptin mukaisesti ne muodostavat yhdessä kokonaisuuden, joka tarjoaa yhteensopivaa, korkeaa suorituskykyä ja uusinta, vaativimpien pinnoitettujen lasien prosessoinnissa tarvittavaa teknologiaa. Uutuudet saivat markkinoilta hyvän vastaanoton, ja ensimmäiset koneet ja linjat myytiin vuoden lopussa.

Vuonna 2004 lanseeratun, erityisesti jumbokokoisten energiansäästölasien karkaisuun suunnitellun ProE MAGNUM -tasokarkaisukoneen sekä siihen integroitavan MAGNUM-hiontakoneen myynti oli vahvassa kasvussa vuonna 2005.

Tamglass on kehittänyt myös uutta jatkuvatoimista teknologiaa autojen sivulasien tuotantoon. Päähuomio on kiinnitetty erittäin lyhyeen sykliin, laatuun ja sivulasien pallomaisten taivutusmuotojen tarkkuuteen ja toistettavuuteen. Näiden kehittämisen myötä Lasikoneryhmä pystyy tarjoamaan yhä monipuolisemmin ratkaisuja alkuperäislasitoimittajille, joita on noin 80 prosenttia ajoneuvolasiteollisuuden yrityksistä.

Lasikoneryhmä esitteli asiakkailleen myös Tamglass Advisor -palvelun, jonka avulla lasinprosessioijat voivat parhaalla mahdollisella tavalla hyödyntää turvalasilinjojensa kapasiteetin tavoitteidensa saavuttamiseksi. Tamglass Advisor tähtää pitkän aikavälin tavoitteelliseen toimintaan, joka perustuu tuotannon seurantaan, raportointiin sekä Tamglassin tuotanto-konsultin ja asiakkaan väliseen yhteistyöhön.

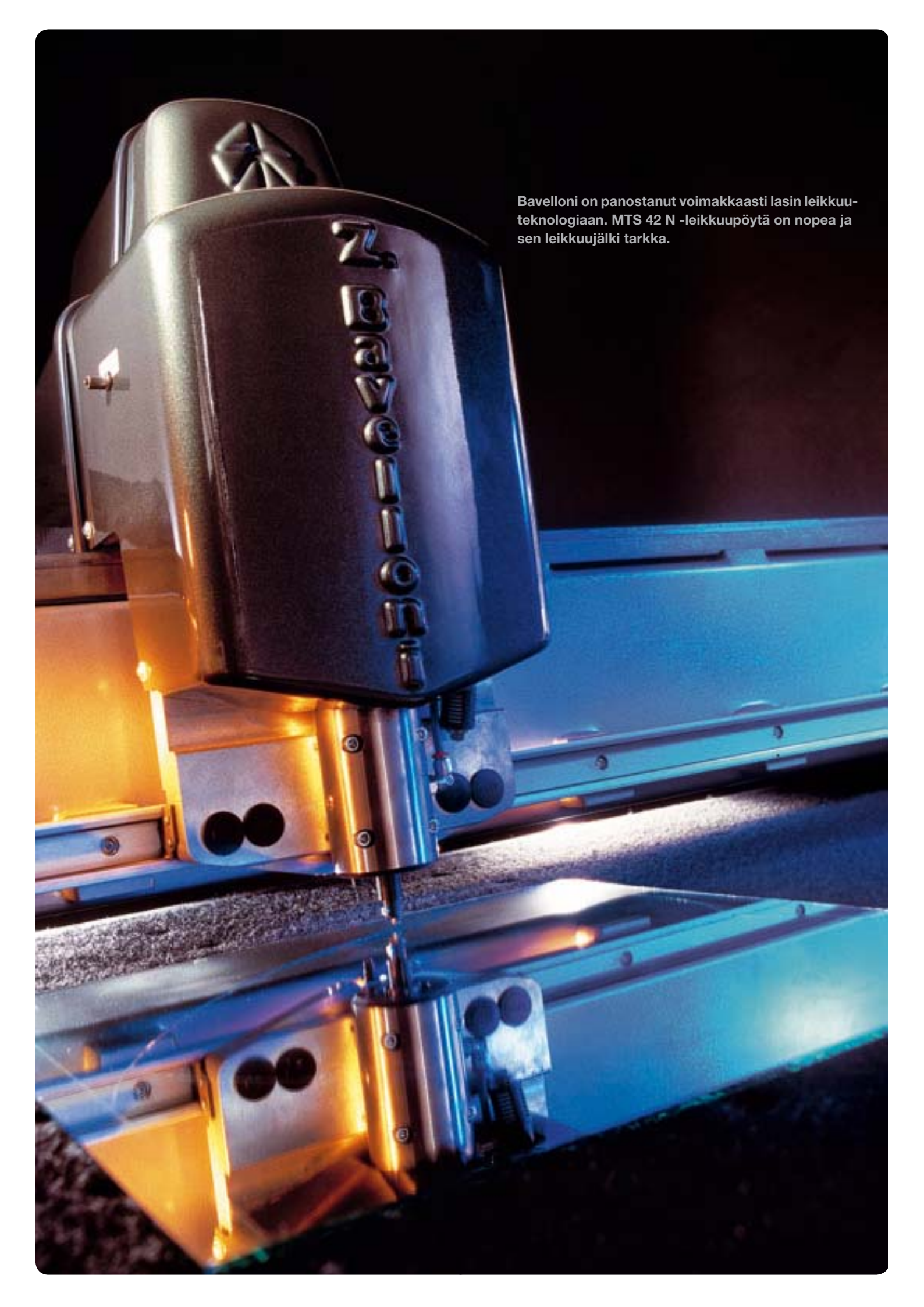
MARKKINAJOHTAJA ON ALAN KEHITTÄJÄ

Kesäkuussa lasialan asiantuntijat koontuivat jo yhdeksänteen Tampereella järjestettyyn, kansainväliseen Glass Processing Days -konferenssiin. Lasialan ammattilaisten johtavana tapahtumana asemansa vakiinnuttanut GPD keräsi paikalle 850 osallistujaa 60 maasta. Konferenssin pääteemoja olivat pinnoitetut lasit sekä lasin rooli energiaa sääs-

tävänä materiaalina. Konferenssin yhteydessä järjestettiin myös lasialan näyttely.

Tamglass ja Bavelloni järjestivät myös keväällä Shanghaissa jo toisen paikallisen Glass Processing Days -tytärkonferenssin China Glass -messujen yhteydessä. Kumpikin konferenssi oli menestys lasialaa kehittävänä ja asiakassuhteita luovana foorumina.

Lasin käyttöä edistävää Glassfiles.com-portaalia uudistettiin vuonna 2005 entistä käyttäjäystävällisemmäksi. Kävijämäärät ovat kasvaneet tasaisesti, ja rekisteröityneitä käyttäjiä on tällä hetkellä yli 14 000. Portaali on vakiinnuttanut asemansa lasialan ammattilaisten tunnetuimpana kohtauspaikkana internetissä.



Bavelloni on panostanut voimakkaasti lasin leikkuteknologiaan. MTS 42 N -leikkuupöytä on nopea ja sen leikkujälki tarkka.

GLASTON TECHNOLOGIES LASINJALOSTUSRYHMÄ

Glaston Technologiesin Lasinjalostusryhmä on Suomen johtava arkkitehtuurilasien kokonaistoimittaja. Sen muodostavat turvalasin valmistamiseen keskittyvä Tamglass Turvalasi, eristyslaselementtejä toimittava Tamglass Lämpölasia ja parvekejärjestelmiä toimittava Tamglass Finton.



– Claus Carlsen
Tamglass Lasinjalostus
toimitusjohtaja

”Lasinjalostusryhmän kokonaisrakenteen ja osaamisen merkitys asiakkaille kasvoi vuonna 2005.”

Tamglassin Lasinjalostusryhmä ja Lasikoneryhmä muodostavat yhdessä Glaston Technologiesista ainutlaatuisen kokonaisuuden, joka palvelee monipuolisesti laajaa asiakaskuntaa. Merkittävää kilpailuetua luova osaamisketju vastaa niin lasinjalostajien kuin suunnittelijoiden tarpeisiin.

Lasinjalostusryhmän asiakkaita ovat muun muassa rakennus- ja lasitusliikkeet, ikkuna- ja oviteollisuus sekä ajoneuvo-, laite- ja kalustevalmistajat. Lasinjalostus kehittää ja valmistaa asiakkailleen karkaistuja ja laminoituja turvalaseja, parvekelasituksia ja kaiteita sekä standardi- ja erikoismittaisia ja -muotoisia eristyslaselementtejä. Erikoisajoneuvoihin ryhmä valmistaa eristyslaselementtejä, joissa käytetään turvalasia.

Lasinjalostuksen keskeinen rooli lasikonevalmistuksen tuotekehityksessä ja asiakastuntemuksessa syventää Glaston Technologiesin kokonaisosaamista ja markkinatietoa. Lasinjalostusryhmä kouluttaa turvalasikoneasiakkaita ja testaa Lasikoneryhmän uusia tuotteita antaen palautetta ja ideoita teknologian kehittämiseen.

Lasinjalostusryhmä pystyy esimerkiksi vastaamaan kasvavaan pinnoitettujen turvalasien kysyntään, koska Lasikoneryhmä on jo pitkään panostanut tuotekehityksessään edistyksellisten tuotteiden kuten pinnoitettujen lasien prosessointitekologiaan.

Verkostoitumalla laatua ja kustannustehokkuutta

Lasinjalostuksen asiakkaat pyrkivät hallitsemaan materiaalivirtojaan entistä tehokkaammin ja edellyttävät toimittajiltaan yhä laajempia toimituskokonaisuuksia ja yhteistyön hallintaa.

Lasinjalostus jatkaa aktiivista verkostoitumista, jolla tavoitellaan laatua ja kustannustehokkuutta. Ryhmä on syventänyt yhteistyötään alihankkijoiden, raaka-ainetoimittajien ja asiakkaiden kanssa sekä kehittänyt koko toimitusketjua yhteistyössä asiakkaidensa kanssa.

Traktorin ohjaamoja valmistava Maaseudun Kone valitsi vuonna 2005 Lasinjalostuksen parantamaan Valtra-traktorin kilpailukykyä yhdessä muiden toimittajien kanssa. Yhteistyön tavoitteena on parantaa ohjaamojen laatua ja kustannustehokkuutta kehittämällä yhteinen toimintatapa kaikille toimitusosapuolille. Lasinjalostusryhmä käynnisti myös muun muassa uuden tuotekonseptin kehitystyön Bella-Veneet Oy:n ja alumiiniprofiileja toimittavan Purso Oy:n kanssa.

Asiakaslähtöisiä investointeja

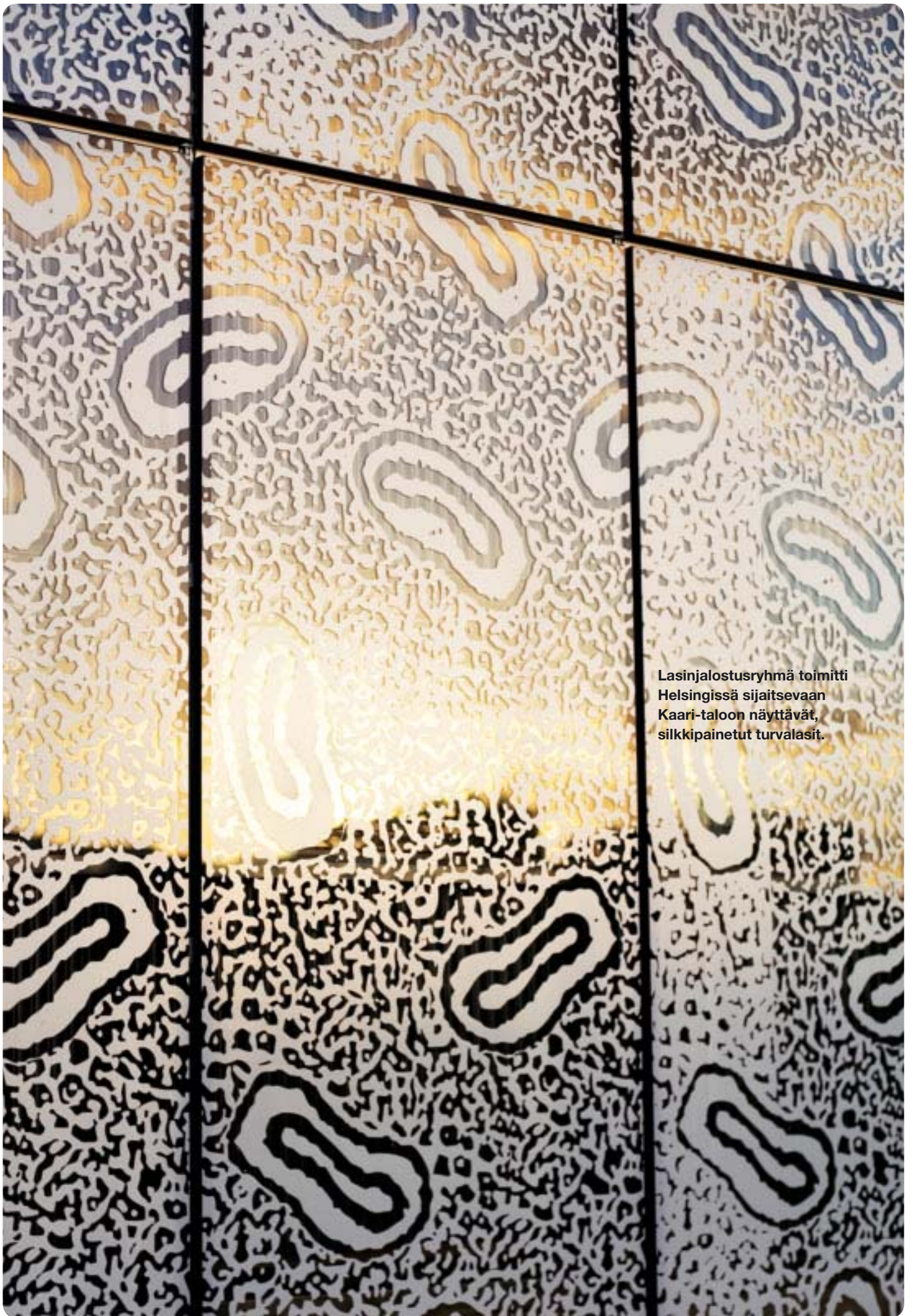
Vuonna 2005 Tamglass Lasinjalostuksen merkittävimpiä investointeja olivat Tamglass Turvalasin uusi leikkuu- ja hiontalinja sekä varastointijärjestelmä ja Tamglass Lämpölasin projektiliiketoimintaa varten käyttöön otettu eristyslasiinlinja. Tamglass Finton keskittyi uudistamaan koko toimitusketjunsä ja tuomaan markkinoille uusia tuotteita, joiden suunnittelussa on huomioitu tulevaisuuden asiakstarpeet.



TAMGLASS TURVALASILLE MERKITTÄVÄ TUNNUSTUS

Agco-konserni, yksi maailman suurimmista maatalouskoneiden valmistajista, valitsi vuonna 2005 Tamglass Turvalasin yhdeksi vuoden varaosatoimittajistaan EMA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) -alueella. Tunnustus on merkittävä, sillä globaalisti toimivalla Agcolla on EMA-alueella yhteensä 2 100 varaosien toimittajaa.

Agco edustaa useita tunnettuja maatalouskonemerkkejä kuten Valtra, Massey Ferguson, Fendt ja Challenger. Tamglass Turvalasi on toimittanut yhtiölle Valtran traktoreiden varaosalaseja vuoden 2004 syksystä lähtien. Perustelut Tamglassin palkitsemiseen olivat muun muassa tuotteiden hyvä laatu ja erinomainen toiminnan taso.



Lasinjalostusryhmä toimitti
Helsingissä sijaitsevaan
Kaari-taloon näyttävät,
silkkipainetut turvalasit.



ENERGIA KYRO POWER

Kyron toisen toimialan muodostava Kyro Power Oy tuottaa sähköä ja lämpöä Hämeenkyrössä sijaitsevassa, modernissa kaasukombivoimalassaan. Toimialan liikevaihdosta n. 10 prosenttia muodostaneet vesivoimaliiketoiminta sekä kaukolämmön jakeluyhtiö myytiin joulukuussa 2005 osana Kyro Powerin Partner-projektia.



– Esa Kujala
Kyro Power
toimitusjohtaja

”Päästökauppa on mullistanut energiamarkkinoiden hinnoittelun.”

Kestävä kehitys ja vastuu puhtaasta ympäristöstä ovat Kyro Powerin toiminnan tärkeitä lähtökohtia. Yhtiön luontoa säästävää energiantuotanto on perustunut kaasuvoimalan tehokkaan sähkön ja lämmön yhteistuotannon ohella jo yli sata vuotta hyödynnettyyn vesivoimaan. Voimalaitoksilla on ollut ISO 14001 –ympäristösertifikaatti vuodesta 2003 lähtien.

Luontoa säästävää energiantuotantoa

Kaasukombilaitoksen pääpolttoaine on puhdas maakaasu. Merkittävä osa kaasuturbiinissa poltetun kaasun energiasta saadaan talteen sähkönä, höyrynä ja kaukolämpönä. Kaasuturbiinin Dry Low Nox -poltteknikka minimoi päästöt. Sähköä syntyy kaasun, vastapaine- ja lauhdeturbiinien generaattoreissa parhaimmillaan yli 60 megawatin teholla. Höyry ja kaukolämpö tuotetaan kaasuturbiinin palokaasuista lämmön talteenotokattilassa.

Kyro Powerin kaasuvoimalan lämpöteho on yli 100 megawattia. Sen kokonaishyötysuhde on runsaat 80 prosenttia, mikä kertoo toiminnan tehokkuudesta ja ympäristöystävällisyydestä. Jatkuvan tuotannon varmistamiseksi yhtiöllä on maakaasua polttava varakattilalaitos, joka voi käyttää varapolttoaineenaan myös öljyä.

Toisen Kioto-jakson alkaessa vuonna 2008 kombiprosessiin perustuvan sähkön ja lämmön yhteistuotannon edut korostuvat. Koska kaasukombilaitoksen pääpolttoaineena on vähäpäästöinen maakaasu, sen hiilidioksidipäästöt ovat vähäiset verrattuna muihin fossiilisiin polttoaineisiin perustuviin energiantuotantoprosesseihin.

Päästöoikeuksien hinnat ohjaavat markkinahintoja

Vuosi 2005 viittaa siihen, että päästökauppa on mullistanut energiamarkkinoiden sateisiin ja pohjoismaiseen vesitilanteeseen perustuvan ennustettavuuden ja hinnoittelun. Päästöoikeuksien hinnasta onkin tullut merkittävä säh-

kön markkinahintaa ohjaava tekijä.

Sähkön hinta oli Suomessa heinä- ja elokuussa korkeammalla kuin kertaakaan vuoden 1998 jälkeen, sillä päästöoikeuksien hinta kävi heinäkuun alussa toistaiseksi korkeimmassa noteerauksessaan, lähes 30 eurossa tonnilta. Sittemmin hintataso on pysytellyt 20-23 eurossa. Öljyn hinnannousu puolestaan nosti kaasuvoimalan pääpolttoaineena käyttämän maakaasun hintaa vuonna 2005.

Muutaman kuivan vuoden jälkeen vesitilanne oli vuonna 2005 normaali tai jopa normaalia parempi, ja vesivoiman tuotantomäärät olivat lähellä normaalitasoa. Hyvästä vesitilanteesta huolimatta sähkön hinta pysytteli edellisten kolmen kuivan vuoden tasolla.

Kyro Powerin merkittävimmät toimitussopimukset M-realin ja Finnforestin kanssa umpeutuvat vuoden 2007 puolellavälissä. Tämän jälkeen yhtiön kannattavuuteen vaikuttaa erityisesti maakaasun ja sähkön markkinahintojen taso.

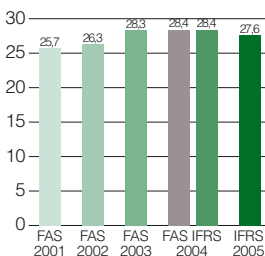
Partner-projekti jatkuu

Kyro-konserni jatkoi lokakuussa 2004 aloittamaansa Partner-projektia. Projektin tarkoitus on löytää energiatoimialalle sen kilpailukykyä edistäviä kumppanuus- tai omistusjärjestelyjä. Joulukuussa 2005 konserni toteutti ratkaisun, jonka myötä Kyro Power keskittyy entistä selvemmin teollisuuden energiatoimittajaksi ja on siten vähemmän riippuvainen sähkön markkinahinnoista.

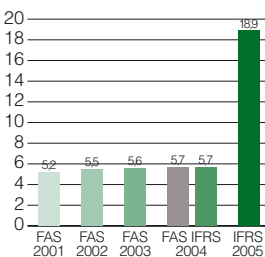
Kyro myi vesivoimaliiketoimintansa Kyröskosken Voima Oy:lle ja kaukolämmön jakeluyhtiönsä Hämeenkyrön Lämpö Oy:n Leppäkosken Sähkö Oy:lle. Kauppojen yhteenlaskettu arvo oli 26,8 miljoonaa euroa, ja niiden Kyron vuoden 2005 tulokseen kirjattava yhteisvaikutus oli 12,5 miljoonaa euroa. Liiketoimintojen yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2005 kaupantekopäivään mennessä 2,3 miljoonaa euroa.

Miehittämättömän vesivoimalan ja kaukolämpöverkkoa ylläpitävän Hämeenkyrön Lämpö Oy:n mukana ei siirtynyt henkilökuntaa. Kyro Power jatkaa Hämeenkyrön Lämpö Oy:n myymisenkin jälkeen kaukolämmön toimittamista sen jakeluverkkoon. Partner-projekti jatkuu vuonna 2006.

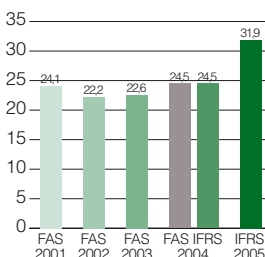
Liikevaihto, milj. EUR



Liikevoitto, milj. EUR



Tilaukanta 31.12., milj. EUR



HENKILÖSTÖ

Kyro-konsernin henkilöstön kehittämisen pääteema vuonna 2005 oli osaamisen kartoittaminen. Perusteellisen määrittelytyön ansiosta vuosi 2006 onkin osaamisen kehittämisen vuosi, jolloin muun muassa henkilöstön koulutusmahdollisuudet monipuolistuvat entisestään.

Pääosassa osaamisen kehittäminen

Kyro-konsernin inhimillisen pääoman kehittämisen avainasia on jatkuvasti huolehtia henkilöstön osaamisen tasosta. Vuonna 2005 konsernin työntekijöiden osaamista kartoitettiin laajalti, ja työ jatkuu myös vuonna 2006. Selvitykset auttavat esimerkiksi koulutuksen suunnittelun onnistumisessa. Kartoittamisen pohjalta käynnistetäänkin vuonna 2006 monipuolinen valikoima uutta koulutusta. Tamglass on aktiivisesti mukana myös alueellisen osaamisen kehittämiskeskusten, Tampere Business Campuksen, koulutustoiminnassa.

Osaamisen hallinnan tueksi otetaan vuonna 2006 käyttöön katsausvuonna testattu yhteinen eHR-tietojärjestelmä kaikkialla globaalissa organisaatiossa. Tietojärjestelmä helpottaa henkilöstö- sekä osaamisen johtamista erityisesti yksiköissä, joiden johto ja työntekijät ovat eri maissa. Z. Bavelloni otti vuonna 2005 käyttöön ISO 9001-2000 -sertifikaatin edellyttämät henkilöstöjohtamisprosessit.

Tamglassin henkilöstöstrategiassa on määritelty strategisesti tärkeät osaamisalueet ja laadittu niille kehittämissuunnitelmat, joiden toteuttamisvastuu on yrityksen johdolla. Yksilötason kehittämissuunnitelmat laaditaan koko henkilöstön kanssa vähintään kerran vuodessa käytävissä kehityskeskusteluissa.

Vitamin ja viestintä strategian tukena

Kyro-konsernin yhtiöissä toimii useita työyhteisön kehittämishoelmia, joiden tavoite on tukea yhtiön strategisia tavoitteita. Vitaminimellä toimiva ohjelma pyrkii asiakastytyväisyyden ja tulokellisuuden sekä työtyty-

väisyyden kehittämiseen. Kehittämisalueita ovat johtamisen ja osaamisen kehittämisen lisäksi keskustelukulttuurin edistäminen ja motivoivat kannustinjärjestelmät. Vuonna 2005 ohjelma laajeni suunnitellusti Bavello-nille ja Uniglassiin.

Myös tehokas sisäinen tiedonkulku tukee strategian viestimistä henkilöstölle. Sisäistä viestintää pidetään yllä muun muassa infotilaisuuksilla, kuten Tamglassin Tampereen toimipisteessä pidettävä kuukausittainen keskustelutoritapahtuma sekä neljänneksittäiset tulosinfot. Konsernissa ilmestyy useita henkilöstölehtiä, ja intranetiä käytetään aktiivisesti. Eräs keskustelukulttuurin ja kannustamisen muoto on myös Suomen yksiköissä toimiva aloitejärjestelmä, joka palkitsee käyttökelpoiset aloitteet tuotteiden ja toiminnan kehittämiseksi tai kustannusten säästämiseksi.

Apua jaksamiseen

Konsernin työntekijöiden terveyttä ja toimintakykyä pyritään ylläpitämään niin isommillä hankkeilla kuin pienemmillä tempauksilla sekä harrastusmahdollisuuksilla. Esimerkiksi toimintaohjelma Iso Sydän jatkui vuonna 2005 noin 60 hengen seurantarhmallemittausten perusteella tehdyillä liikuntaohjelmilla. Iso Sydän -ohjelman tarkoitus on vähentää työn kuormittavuutta ja aikaansaada pysyviä muutoksia henkilöstön liikunta-aktiivisuudessa ja huomioida myös muut hyvinvoinnin osa-alueet.

Tätä aukeamaa kuvittava Hyvinvointitoritapahtuma keräsi Tampereen yksiköiden työntekijöitä virkistymään kesellä harmainta marraskuuta 2005. Tarjolla oli muun muassa erilaisia mittauksia ja testejä, liikuntaa sekä fysikaalista neuvontaa.





TURVALLISUUS JA YMPÄRISTÖVASTUUS

Kyron tavoitteena on jatkuvasti parantaa ympäristönsuojelun ja työturvallisuuden tasoa. Konsernin yksiköissä on vahvistetut ympäristö-, terveys- ja turvallisuusperiaatteet.

Tamglass Engineering Ltd. Oy ja Tamglass Turvalasi Oy ovat mukana "Haastamme"-työympäristökilpailussa, jonka tavoitteena on nopeuttaa yritysten tuottavuuden, turvallisuuden ja viihtyisyyden kehittämistä huipputasolle. Kilpailu on avoin ensisijaisesti kaikille metalli- ja elektroniikkateollisuuden yrityksille. Kilpailun mittareina käytetään mm. erikseen sovittua arviointimenetelmää, henkilöstölle tehtävää turvallisuustietämiskyselyä ja edellisen vuoden poissaolo- ja tapaturmasuhdetta. Arviointikäynnit suorittavat työsuojelupiirien erityisesti tähän arviointimenetelmään koulutetut tarkastajat. Kilpailu päättyi vuoden 2005 lopussa.

Usealla Tamglassin yksiköllä on ISO 14001-standardin mukainen ympäristöjärjestelmä. Lasinjalostuksessa, etenkin turvalasiprosessissa, käytetään korkeita lämpötiloja, jolloin energiatehokkuuden merkitys kasvaa. Koneiden suunnittelun lähtökohtana on vähäinen energiankulutus sekä pienet hävikit. Tamglassin tuotteet ovatkin markkinoiden energiaystävällisimpiä, ja niitä myös uudelleenkäytetään. Glaston Technologies kunnostaa ja myy asiakkailta takaisin ostamiaan käytettyjä Tamglass-koneita uudella takuulla.

Kyro Powerin ympäristöystävälliselle energiantuotannolle on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Kyro Powerin kaasukombivoimalan pääpolttoaine on saasteeton maakaasu ja sen turbiini on varustettu vähäpäästöisillä polttokammioilla. Vesivoiman tuotannossa on huomioitu Kyrösjärven vesitilanne.

Glass Processing Academy myynnin tueksi

Tamglassin ja Bavelonin strategiset liiketoiminta-alueet ja myyntiryhmät yhdistettiin vuoden 2005 alussa. Tämän tarkoitus on muun muassa varmistaa Glaston Technologies -ryhmän One-Stop-Partner-konseptin mukaista ristiinmyyntiä sekä parantaa asiakaspalvelua. Muodostetun myyntiryhmän tavoitteena on olla lasinjalostusalan paras, mikä varmistetaan parhaiten kattavalla koulutuksella.

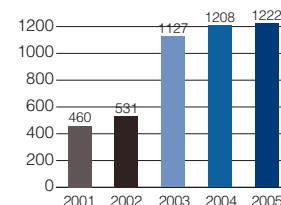
Vuoden 2005 lopussa Glaston Technologiesille perustettiin jatkuvan koulutuksen konsepti, Glass Processing Academy. "Lasinjalostusakatemia" järjestää myynti- ja jatkossa myös muulle henkilöstölle muun muassa teknistä koulutusta liittyen Glaston Technologiesin alan laajimpaan tuotevalikoimaan. Glass Processing Academyn tavoite on myös kehittää jokaisen myyjän henkilökohtaisia myyntivalmiuksia ja -taitoja sekä mahdollistaa tietojen ja taitojen tehokkaan jakamisen globaalin myyntiorganisaation kesken.

Koulutuksen lisäksi Glass Processing Academy tarjoaa myyjien käyttöön internetpohjaisen materiaalipankin, joka sisältää laajalti myynnin työkaluja ja alan informaatiota. Ensimmäiset GPA-koulutukset järjestetään vuoden 2006 alussa.

Henkilöstön jakauma maantieteellisesti, %



Henkilöstömäärän kehitys





TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Kyro Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 16. maaliskuuta 2006 klo 16.00 alkaen Hilton Kalastajatorpalla Helsingissä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 6.3.2006 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity Oy Kyrö Ab:n osakerekisteriin ennen 22.12.1995. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 13.3.2006 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Kyrö Oyj Abp, 39200 Kyröskoski, puhelimitse numeroon (03) 382 3072 tai sähköpostitse osoitteeseen terttu.uusitalo@kyro.fi.

Osinko

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2005 jaetaan osinkoa 0,08 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,09 euroa osakkeelta, yhteensä 13,4 milj. euroa. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 21.3.2006 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 28.3.2006.

Kyro Oyj Abp:n taloustiedotuksen aikataulu vuonna 2005

Tilinpäätös julkaistiin 8. helmikuuta 2006 ja vuosikertomus on ilmestynyt viikolla 10.

Osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

| | |
|--|-----------|
| Osavuositarkastus 1/2006 (1.1.–31.3.2006) | 10.5.2006 |
| Osavuositarkastus 2/2006 (1.1.–30.6.2006) | 16.8.2006 |
| Osavuositarkastus 3/2006 (1.1.–30.9.2006) | 8.11.2006 |

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Kyron vuosikertomuksia ja osavuositarkastuksia voi tilata puhelinnumerosta (03) 382 3111 tai sähköpostitse osoitteesta aula@kyro.fi

Pörssitiedotteiden tilaaminen sähköpostiosoitteeseen

Kyro Oyj Abp:n julkaisemat pörssitiedotteet voi tilata sähköpostiosoitteeseen. Tiedotteet lähetetään niiden ilmestyttyä Helsingin Pörssissä automaattisesti sähköpostitse niille, jotka ovat rekisteröityneet tiedotteiden jakelupalveluun yhtiön internetsivuilla.

Kyro Oyj Abp Pääkonttori
Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere
Puh. (03) 382 3111,
Faksi (03) 382 3016
Helsingin toimisto
Kalevankatu 3 B, 00100 Helsinki
Puh. (09) 5422 3300,
Faksi (09) 3487 2500
Sijoittajasuhteet Emmi Watkins

Lisätietoa:

Tietoa Kyrö-konsernista ja sen toimialoista on saatavilla yhtiön internet-sivuilta, osavuositarkastuksista ja toimialayhtiöiden asiakaslehdistä.

Konsernin www-sivut:
www.kyro.fi
Tytäryritysten www-sivut:
www.tamglass.com
www.bavelloni.com
www.uniglass.com
www.lasinjalostus.tamglass.com
www.kyropower.fi

Lisäksi Kyrön tytäryhtiö Tamglass julkaisee globaalina lasialan laajinta informaatioportaalia, www.glassfiles.com -palvelua, jossa on yli 5 000 sivua teknisiä artikkeleita lasialan viimeisimmistä innovaatioista.



KYRO
TECHNOLOGIES

TILINPÄÄTÖS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KYRO-KONSERNIN RAKENNE

Kyron toimialat ovat Glaston Technologies ja Energia. Päätoimiala Glaston Technologies koostuu Lasikoneryhmästä ja Lasinjalostusryhmästä.

Lasikoneryhmä on lasinjalostuskoneiden globaali markkinajohtaja. Lasikoneryhmän tuotteita ovat lasin esikäsitteilykoneet sekä arkkitehtuurija autoteollisuuden turvalasikoneet. Ryhmään kuuluvat turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja Tamglass, tasokarkaisukoneiden valmistaja Uniglass sekä lasin esikäsitteilykoneiden johtava toimittaja Z. Bavelloni, joka valmistaa myös kivenjalostuskoneita.

Lasinjalostusryhmä keskittyy Suomen ja lähialueiden markkinoihin ja on arkkitehtuurilasi- tuotteiden johtava kokonaistoimittaja Suomessa. Sen Tamglass-brändillä myytävät tuotteet ovat turvalasit, eristyslasit, parvekelasit ja kaiteet.

Kyron toinen toimiala on Energia, joka käsittelee Kyro Power Oy:n sähköä ja lämpöä tuottavan kaasukombivoimalan. Energia-toimialaan kuuluneet vesivoima- ja kaukolämmön jakeluliiketoiminnot myytiin joulukuussa 2005.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Kyro-konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 266,7 (231,4) miljoonaa euroa, kasvua 15 %. Konsernin liikevoitto oli 35,5 (20,5) miljoonaa euroa, kasvua 74 %. Sen osuus liikevaihdosta oli 13,3 (8,8) %. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman myyntivoittoja oli 23,0 (20,5) miljoonaa euroa, kasvua 12,2 %, 8,6 (8,8) % liikevaihdosta.

Konsernin kannattavuuteen vaikuttivat toteutetut liiketoiminnan kehityshankkeet. Niistä merkittävimmät ovat Glaston Technologiesin toimintojen ja verkoston kehittäminen, konsernin taloushallinnon keskittäminen, IT-järjestelmien kehittäminen sekä tuotannon laajennukset ja liiketoimintojen kasvattaminen Kiinassa ja Brasiliassa. Näiden kehitystoimien kustannukset kohdistuivat vuodelle 2005, ja tulosparannuksen odotetaan toteutuvan vuonna 2006 ja sen jälkeen.

Energia-toimialan vesivoima- ja kaukolämmön jakeluliiketoiminnot myytiin joulukuussa 2005 26,8 miljoonan euron yhteenlaskettuun velattomaan

kauppahintaan. Kaupoista tulokseen kirjautuva voitto ennen veroja oli yhteensä 12,5 miljoonaa euroa. Myytyjen liiketoimintojen yhteenlaskettu osuus Kyron vuoden 2005 tuloslaskelmassa oli myyntiajankohtaan mennessä liikevaihdon osalta noin 2,3 miljoonaa euroa ja liikevoiton osalta noin 0,8 miljoonaa euroa. Myydyt osat muodostivat yhteensä noin 10 % Kyro Powerin liikevaihdosta.

Voitto ennen veroja oli 34,2 (22,5) miljoonaa euroa. Sen osuus liikevaihdosta oli 12,8 (9,7) %. Tilikauden voitto oli 22,4 (14,7) miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 21,7 (15,7) %. Tulos/osake oli 0,28 (0,18) euroa, ja oma pääoma/osake 1,76 (1,54) euroa. Vertailukelpoinen tulos/osake ilman myyntivoittoja oli 0,16 (0,18).

Nettorahoituserät olivat -1,3 (2,1) miljoonaa euroa. Tämä sisältää korko-, osinko- ja muita rahoitustuottoja 2,4 (4,0) miljoonaa euroa sekä korko- ja muita rahoituskuluja 3,7 (1,9) miljoonaa euroa. Eroa selittävät muihin rahoituseriin sisältyvät 0,8 miljoonan euron konsernin sisäisten lainasaldojen realisoitumattomat valuuttakursitappiot. Lisäksi vuoden 2005 alussa otettiin käyttöön IAS39:n mukaiset rahoitusvarojen luokittelu- ja arvostussäännökset, minkä johdosta siirtymähetkellä kirjattiin 0,7 miljoonaa euroa realisoitumattomia rahoitusarvopapereiden arvonnousuja veroilla oikaistuna suoraan omaan pääomaan.

Konsernin tilauskanta oli vuoden 2005 päättyessä 140,7 (135,5) miljoonaa euroa. Glaston Technologiesin tilauskanta oli 31.12.2005 108,8 (111,0) miljoonaa euroa.

Konsernin emoyhtiön liiketoiminta muodostuu rahoitus- ja sijoitustoiminnasta sekä konsernihallinnon palveluista. Emoyhtiön liikevaihto oli 0,9 (0,8) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 17,0 (10,5) miljoonaa euroa. Tulokseen vaikutti 22,5 miljoonan euron saatu konserniavustus.

RAHOITUS

Konsernin rahoitusasema on erittäin hyvä. Omavaraisuusaste oli vuoden päättyessä 64,4 (59,3) prosenttia. Vuonna 2005 jaettiin osinkoina

varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä yhteensä 5,6 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli vuonna 2005 22,6 (15,7) miljoonaa euroa. Konsernin likvidit kasvavat olivat 31.12.2005 26,3 (11,5) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli -24,7 (8,7) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli -17,7 (7,1) prosenttia.

INVESTOINNIT

Kyro-konsernin investoinnit olivat yhteensä 11,4 (6,8) miljoonaa euroa. Tämä sisältää mm. Lasinjalostuksen uuden eristyslasien tuotantolinjan ja muita lasinjalostuskoneita, 3,0 miljoonaa euroa, Glaston Technologiesin uuden tuotantolaitoksen rakentamisen Kiinaan, 1,7 miljoonaa euroa, IFRS:n mukaisia tuotekehitysaktiviteetteja, 4,0 miljoonaa euroa, sekä tavanomaisia korvaus- ja ylläpitoinvestointeja.

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT

Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikauden aikana 7,3 (7,1) miljoonaa euroa. Ne kohdistuivat käytännössä kokonaan Glaston Technologiesille. Tutkimusmenot kohdistuivat karkaisukoneiden lämmitys- ja jäähdysteknologiaan, lasin hionateknologiaan sekä automaatioon. Tuotekehitysmenot kohdistuivat pääosin Tamglassin uuden tasokarkaisukoneen, Bavellonin uuden esikäsitteilylinjan sekä molempien yhtiöiden jumbokokoisten lasien käsittelyyn soveltuvien koneiden tuotekehitykseen.

ORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ

Kyron päätoimialan, Glaston Technologiesin Lasikoneryhmään kuuluvat Tamglass, Z. Bavelloni ja Uniglass Engineering. Joulukuussa 2005 Z. Bavellonin toimitusjohtajaksi nimitettiin Paolo Sandri yhtiön pitkäaikaisen toimitusjohtajan Dino Bavellonin jäätyä eläkkeelle. Vuoden 2006 alussa perustetun työkaluyhtiön, DiaPol S.r.l:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Cosimo Gabriele.

Glaston Technologiesin Lasinjalostusryhmään kuuluvat Tamglass Turvalasi, Tamglass Lämpölasit sekä Tamglass Finton. Lasinjalostusryhmän ja

Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta, milj. EUR

| | Liikevaihto | | Liikevoitto | | Tilaukanta | |
|------------------------------|-------------|-------|-------------|------|------------|-------|
| | 2005 | 2004 | 2005 | 2004 | 2005 | 2004 |
| Glaston Technologies | 238,9 | 203,0 | 22,1 | 18,4 | 108,8 | 111,0 |
| Energia | 27,6 | 28,4 | 18,9 | 5,7 | 31,9 | 24,5 |
| Emoyhtiö, muu toiminta elim. | 0,2 | -0,0 | -5,5 | -3,6 | | |
| Konserni yhteensä | 266,7 | 231,4 | 35,5 | 20,5 | 140,7 | 135,5 |

Tamglass Turvalasin toimitusjohtajaksi nimitettiin joulukuussa 2005 Claus Carlsen Lasinjalostuksen pitkäaikaisen johtajan Pertti Iivanaisen siirrettyä ryhmän liiketoiminnan kehitysjohtajaksi.

Kyron Energia-toimialan muodostaa Kyro Power Oy, toimitusjohtajanaan Esa Kujala.

Kyro-konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 1 222 (1 208) henkilöä, joista Suomen ulkopuolella työskenteli 781 (775). Henkilöstöä oli vuoden aikana keskimäärin 1 218 (1 175). Henkilöstömäärän nousu oli maltillista. Kasvua tuli lähinnä tuotekehityshenkilöstön lisäämisestä sekä uusien palvelu- ja huoltopisteiden perustamisesta.

Henkilöstö 31.12.

| | 2005 | 2004 |
|----------------------|-------|-------|
| Glaston Technologies | 1 191 | 1 175 |
| Energia | 23 | 23 |
| Kyro Oyj Abp | 7 | 10 |
| Kyro-konserni | 1 222 | 1 208 |

OSAKKEET JA KURSSIKEHITYS

Kyron osakkeita (KRO1V) vaihdettiin vuonna 2005 yhteensä 18 054 297 kappaletta, eli 22,8 (19,4) prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeen alin kurssi Helsingin Pörssissä oli 3,79 euroa ja ylin 4,60 euroa. Vuoden keski kurssi oli 4,25 euroa.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA JA LUOVUTUS

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 15.3.2005 hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa tulevaisuudessa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutuksella hallitus voi hankkia omia osakkeita voitonjakokelpoisilla varoilla enintään osakemäärän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo yhdessä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kanssa vastaa 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta osakkeiden hankintahetkellä. Osakkeita voidaan hankkia tai myydä julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä osakkeiden hankintahetken käypään arvoon.

Varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2005 myöntämät valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen ovat voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Kyro Oyj Abp:llä oli aikaisempien valtuutusten perusteella aiemmin hankittuja omia osakkeita

31.12.2005 yhteensä 329 904 (329 904). Kyro ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2005.

JOHDON KANNUSTEJÄRJESTELMÄ

Konsernissa on vuonna 2002 hyväksytty johdon kannustejärjestelmä, johon voi kuulua Tamglass-konsernin avainhenkilöitä ja Kyron johtoa. A-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2005–31.5.2009 on jaettu 23 250 kappaletta, ja B-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2007–31.5.2009, on jaettu 21 750 kappaletta.

Kannustejärjestelmän rajoituksen mukaan osakemerkinnän optioilla voi tehdä vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta ne voidaan käyttöaikaan myydä Kyro Oyj Abp:lle hinnalla, joka on osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotus. Osakkeen laskennallisesta arvosta 2/3 määräytyy Tamglass- ja Kyro-konsernien tulosten ja 1/3 Kyron osakkeen kurssikehityksen perusteella. Optio-oikeuksien kokonaisarvo realisointihetkellä ei saa ylittää 15% Kyro-konsernin kumulatiivisesta nettotuloksesta alkaen tilikaudelta 2002.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

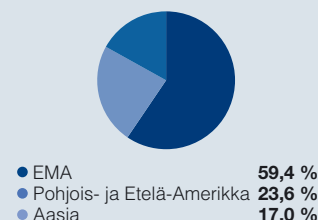
Kyro Oyj Abp:n hallituksen toimikausi on 2004–2007. Hallituksen jäsenet ovat Klaus Cawén, Lars Hammarén, Barbro Koljonen, Heikki Mairinoja, Carl-Johan Numelin, Carl-Johan Rosenbröjer ja Christer Sumelius. Hallitus valitsi vuonna 2005 keskuudestaan puheenjohtajakseen Carl-Johan Numelinin ja varapuheenjohtajaksi Christer Sumeliuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi käsittää kulumassa olevan tilikauden ja tehtävä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuoden 2005 varsinaisen yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja on KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman, joka vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

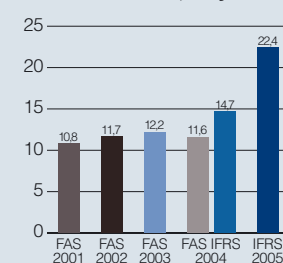
HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS TILIKAUDELTA 2005

Kyro Oyj Abp:n hallitus ehdottaa, että 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,08 euroa osaketta kohden ja lisäosinkoa 0,09 euroa osaketta kohden. Osinkoon oikeuttavia osakkeita oli 7.2.2006 yhteensä 79 020 096 kappaletta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 21.3.2006 Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Hallitus ehdottaa osingon maksupäiväksi 28.3.2006.

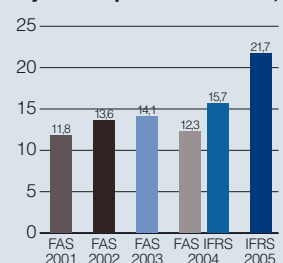
Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti 2005



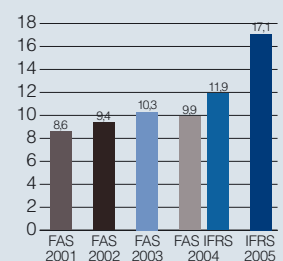
Tilikauden voitto, milj. EUR



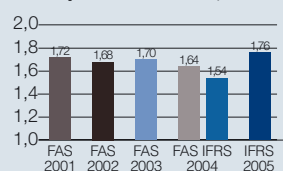
Sijoitetun pääoman tuotto, %



Oman pääoman tuotto, %



Oma pääoma/osake, EUR



HALLINNOINTIKÄYTÄNTÖ

Kyro noudattaa soveltuviin osin Helsingin Pörssin 1.7.2004 voimaan astunutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Kyron hallitus on nimennyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Tarkastusvaliokunnan jäseniä ovat Lars Hammarén, Heikki Mairinoja ja Carl-Johan Numelin (pj.). Palkitsemisvaliokunnan jäseniä ovat Klaus Cawén, Carl-Johan Numelin (pj.) ja Christer Sumelius.

IFRS-TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNTÖ

Kyro-konserni siirtyi kansainvälisen tilinpäätöskäytännön, IFRS:n (International Financial Reporting Standards), mukaiseen raportointiin vuoden 2005 alussa. Tässä tilinpäätöksessä on käytetty vertailutietona vuoden 2004 IFRS:n mukaisia lukuja.

Kyro julkaisi 6.4.2005 erillisen pörssitiedotteen IFRS:n siirtymisen vaikutuksista tulokseen ja taseeseen. Merkittävimmät muutokset aiheutuivat tuloutusperiaatteiden muutoksesta, tuotekehityskulujen aktivoimisesta, tytäryhtiöiden optioiden kirjanpidollisesta käsittelystä sekä liikearvon poistojen korvaamisesta vuosittaisilla arvonalentumistesteillä.

Myyntiin IFRS:n mukainen tuloutuskäytäntö nostaa konsernin Glaston Technologies -toimialan tilauskantaa. Aiempaan FAS:n mukaiseen toimitusten lähetysketken perustuvan tuloutuskäytäntöön verrattuna toimitukset säilyvät IFRS:n mukaan tilauskannassa kunnes ne on luovutettu asiakkaan käyttöön ja/tai vastuulle.

Vuoden 2005 alusta käynnistyneen päästö-oikeuskaupan tilinpäätöskäsitelyssä noudetaan IFRS-standardia, joka sallii päästökaupan kirjaamisen hankintamenuun. Kyro-konserni on noudattanut rahoitusvarojen luokittelu- ja arvostussäännöksiä sekä valuutta- ja sähköjohdannaisien suojauslaskentaa IAS 32 ja IAS 39 -standardien mukaisesti 1.1.2005 alkaen. IAS 39 -standardin vaikutus yhtiön omaan pääomaan oli siirtymishetkellä 1.1.2005 1,0 miljoonaa euroa.

GLASTON TECHNOLOGIES – LIIKEVAIHTO, LIIKEVOITTO JA TILAUSKANTA

Glaston Technologiesin liikevaihto oli tarkastelujaksolla 238,9 (203,0) miljoonaa euroa, kasvua 18 prosenttia. Liikevoitto oli 22,1 (18,4) miljoonaa euroa, kasvua 21 prosenttia, ja 9,3 (9,0) prosenttia liikevaihdosta. Tilaukset laski hieman edellisvuotisesta ja oli 108,8 (111,0) miljoonaa euroa vuoden päättyessä. Uusia tilauksia saatiin 15,8 prosenttia edellisvuotista enemmän, ja niiden kokonaismäärä oli 177,8

(153,6) miljoonaa euroa. Joulukuun tilauskeräytymä oli 27,2 (28,3) miljoonaa euroa.

Lasikoneryhmän liikevaihto nousi selvästi edellisvuodesta hyvän markkinatilanteen ansiosta, ja myös kannattavuus parani volyymin kasvun myötä. Vahvana pysynyt euro toi yhä hintapaineita sekä asiakkaalle että myyjälle euroalueen ulkopuolella heikentäen volyymin ja kannattavuutta. Kannattavuuteen vaikuttivat myös liiketoimintojen eri kehityshankkeet.

Lasinjalostusryhmän liikevaihto kasvoi hieman edellisvuotisesta, mutta sen kannattavuus oli pettymys. Ryhmän eristyslasi- ja erityisesti parvekeliikeyhtiön heikko kannattavuus johtuu pääasiassa muuttuneesta kilpailutilanteesta.

GLASTON TECHNOLOGIES – LASIKONERYHMÄ Markkinat ja myynti

Lasinjalostajien on pystyttävä vaativien tuotteiden tuottamisen lisäksi myös yhä suurempaan tehokkuuteen, mikä lisää suurikapasiteettisten, korkean teknologian lasinjalostuskoneiden kysyntää. Glaston Technologiesin valmistamien turvalasi- ja esikäsitelykoneiden kysyntä kasvoi selvästi vuonna 2005. Lasikoneryhmä kasvoi voimakkaasti, kasvatti markkinaosuuttaan ja kohensi kannattavuuttaan samalla kun 2005 oli myös kehityspanostuksen ja vahvan tuotekehityksen vuosi.

Kysyntä painottui suuriin, vaativiin arkkitehtuurilaseihin. Ajoneuvolasikoneiden kysyntä oli alkuvuonna vähäisempää, mutta parani vuoden loppua kohden. Maantieteellisesti suurin kasvualue oli Yhdysvallat, missä energialasien käyttö ja rakentamisen vilkastuminen nostivat turvalasikoneiden kysyntää reippaasti. Kysyntä kasvoi myös EMA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)-alueella, erityisesti Lähi-idässä. Keski-Euroopan markkinat virkosivat edellisvuodesta ja lähtivät nousuun. Aasiassa, varsinkin Kiinassa, kehitys oli päinvastaista, ja ylikuumenuneet markkinat taantuivat.

Esikäsitelykoneista menestyivät erityisesti Bavellonin leikkukoneet ja hiontalaitteet. Esikäsitelykoneiden päämarkkina-alue on EMA-alue, kun taas kivenjalostuskoneiden myynti vahvistui vuoden aikana Keski-Euroopassa ja varsinkin Yhdysvalloissa.

Lasin ja kiven esikäsitelyyn tarkoitettujen työkalujen myynti kasvoi myös vuoden aikana, erityisesti uuden kiillotustyökalusarjan lanseeraamisen myötä. Vahvin kasvualue oli Yhdysvallat. Työkalutoiminnan kehittämiseksi Kyro yhtiöitti Bavellonin työkaludivisioonan vuoden 2006 alussa.

Vuoden 2005 aikana Glaston Technologies

kehitti edelleen One-Stop-Partner -konseptiaan, jonka tuote- ja palvelukokonaisuus muodostuu kone- ja tuotantolinjatoimituksista, huoltopalveluista ja työkaluista. Asiakas voi hankkia yhdeltä toimittajalta tarpeeseensa sopivat tuotteet ja palvelut aina kokonaiseen lasinjalostustehtäseen asti.

Tamglassin ja Bavellonin strategiset liiketoiminta-alueet ja myyntiorganisaatiot yhdistettiin vuoden 2005 alussa. Tämä tukee One-Stop-Partner -konseptia ja Tamglassin ja Bavellonin liiketoiminnan kehittämistä sekä parantaa asiakaspalvelua. Myyntiorganisaatioiden yhdistäminen näkyi myynnin kasvuna.

Tuotanto ja uudet tuotteet

Glaston Technologiesin Suomessa, Italiassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Brasiliassa tapahtuva konevalmistus perustuu omaan tuotekehitykseen, kokoonpanoon ja vahvaan alihankintaverkostoon. Sen vuoksi kapasiteetin käyttö on joustavaa, mikä mahdollisti jälleen vuonna 2005 poikkeuksellisen korkean tilauskannan hyvän läpimenon. Koneitehtaiden käytöasteet olivat yleisesti ottaen hyvällä tasolla koko vuoden.

Glaston Technologiesin merkittävin tuotelaanseeeraus oli Tamglassin ja Bavellonin yhdessä kehittämä linja, joka soveltuu niin suurten arkkitehtuurilasien kuin pienempien kaluste- tai ikkunalasien esikäsitelyyn ja karkaisuun. Sen osat ovat Tamglassin uusi, maailman nopein tasokarkaisukone Tamglass Sonic sekä Bavellonin automaattinen, integroitu esikäsitelylinja, joka tekee karkaisua edeltävät hionnat, leikkaukset ja lävistyksen.

Lasikoneryhmä vahvisti One-Stop-Partner -konseptia myös Kiinassa, missä Tamglass laajensi paikallisesti valmistettavaa karkaisukonevalikoimaansa, ja Bavelloni aloitti esikäsitelykoneiden valmistuksen. Glaston Technologiesin tuotanto siirtyi Kiinan Tianjinissa vuokratiloista omaan, uuteen kiinteistönsä vuoden 2006 alkupuolella.

Tasokarkaisukoneisiin keskittynyt Uniglass Engineering vahvisti vuonna 2005 markkina-asemaansa Euroopan ja Yhdysvaltojen toiseksi suurimpana toimittajana Tamglassin jälkeen. Uniglassin koneille oli kysyntää myös Lähi-idässä ja Itä-Euroopassa. Kokonaisuudessaan Uniglassin kysyntä oli odotuksia suurempaa.

Huolto- ja palveluliiketoiminta

Glaston Technologiesin huolto- ja palveluliiketoiminnan kysyntä ja volyymi kasvoivat jälleen vuonna 2005 - liiketoiminnan kokonaiskasvu oli lähes 20 prosenttia. Kasvualueita olivat etenkin

Yhdysvallat ja Keski-Eurooppa.

Tamglassin ja Bavellonin huolto- ja palveluliiketoimintaa kehitettiin ja toimintatapoja yhtenäistettiin. Glaston Technologiesin myynti- ja huolto-organisaatioiden integraatiota on tarkoitus vahvistaa vuoden 2006 aikana.

Turvalasikoneiden huoltosopimuskanta kasvoi ennätyskelliset 23 prosenttia. Asennustoiminta oli vilkasta koko vuoden, ja asennus- ja huoltohenkilökuntaa rekrytoitiin etenkin Yhdysvalloissa ja Euroopassa.

Aktiivisen myyntityön myötä myös varosamynti kasvoi, samoin lisävaruste- ja ohjausjärjestelmäpäivitykset, joilla asiakkaiden aikaisempien sukupolvien koneet saadaan vastaamaan turvalasimarkkinoiden viimeisimpiä vaatimuksia.

Glaston Technologiesin tavoite on tarjota asiakkailleen hyvää palvelua kaikilla päämarkkina-alueilla, ja se avasi vuoden aikana kolme uutta huoltopalvelutoimistoa.

GLASTON TECHNOLOGIES – LASINJALOSTUS Markkinat ja myynti

Lasinjalostusryhmän suurimman asiakassegmentin, rakennusalan, osa-alueet kasvoivat Suomessa vuonna 2005, erityisesti toimisto- ja asuinrakentaminen. Lasinjalostusryhmä kokonaisuudessaan kasvatti hieman volyymiaan ja vahvisti markkina-asemaansa. Lisäksi se kasvatti asemaansa erikoisajoneuvolasien viejänä muun muassa Isoon-Britanniaan ja Saksaan.

Lasinjalostusryhmä panosti vuonna 2005 tuotantonsa kehittämiseen ottamalla käyttööseen uudet eristyslasi- ja hiomalinjat, jotka parantavat sen toimituskykyä ja kapasiteettia. Ryhmä jatkoi myös aktiivista verkostoitumistaan hyvin tuloksin. Traktorin ohjaamoja valmistava Maaseudun Kone valitsi Lasinjalostuksen parantamaan Valtra-traktorin kilpailukykyä, ja Valtra-traktoreita valmistava Agco-konserni palkitsi Tamglass Turvalasin vuoden varosatoimittajana.

Lasinjalostusryhmän merkittävimpiä referenssikohteita vuoden viimeisellä neljänneksellä olivat Espoossa sijaitsevan Ifin toimitalon sekä Keski-Suomen keskussairaalan lasitukset.

Eristyslasi-alalla suomalaiset toimittajat ovat kohdanneet yhä enemmän kilpailua Virosta. Lasinjalostusryhmän valmiudet vastata haasteisiin ovat kuitenkin vuoden 2005 investointien ansiosta entistäkin paremmat. Parvekeliiiketoiminta sen sijaan kärsi hintakilpailusta, mikä heikensi Tamglass Fintonin ja koko Lasinjalostusryhmän kannattavuutta huomattavasti. Parvekeliiiketoiminnalle kartoitetaan parhaillaan sen toiminnallista tehokkuutta

parantavia ratkaisuja. Mahdolliset toimenpiteet käynnistetään vuoden 2006 alkupuolella.

ENERGIA

Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta

Energia-toimialan liikevaihto oli tarkastelujaksolla 27,6 (28,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 18,6 (5,7) miljoonaa euroa, johon sisältyy 12,5 miljoonaa euroa myyntivoittoa vesivoima- ja kaukolämpöverkkoliiketoimintojen myynnistä joulukuussa 2005. Operatiivinen liikevoitto oli näin ollen 6,4 (5,7) miljoonaa euroa eli 14 prosenttia edellisvuotista korkeampi. Operatiivisen liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 23,2 (20,0) prosenttia. Kyro Powerin tilauskanta vuoden lopussa oli 31,9 (24,5) miljoonaa euroa. Korkeaa tilauskanta selittää pääasiassa sähkön hinnan nousu.

Energiamarkkinoiden kehitys

Päästöoikeuksien hinnasta tuli vuonna 2005 merkittävä sähkön markkinahintaa ohjaava tekijä sateisiin ja pohjoismaiseen vesitilanteeseen perustuvan hinnoittelun sijaan.

Päästöoikeuksien hinta kävi heinäkuun alussa lähes 30 eurossa tonnilta, ja jatkoi sen jälkeen 20-23 euron tasolla. Sähkön hinta olikin Suomessa heinä- ja elokuussa korkeammalla kuin kertaakaan vuoden 1998 jälkeen. Sähkön hintataso jatkoi nousuaan talven alkaessa, huolimatta vesitilanteen normalisoinnista. Kokonaisuutena sähkön markkinahinta oli tarkastelujaksolla edellisvuosia vakaampi. Öljyn hinnan nousu puolestaan nosti kaasuvoimalan pääpoltoaineena käyttämän maakaasun hintaa, joka nousi edelleen vuoden 2006 alussa.

Kyro Powerin nykyiset hintasopimukset M-realin ja Finnforestin kanssa umpeutuvat vuoden 2007 puolellesavälissä. Tämän jälkeen yhtiön kannattavuuteen vaikuttaa erityisesti maakaasun ja sähkön markkinahintojen taso.

Energian tuotanto

Vuonna 2005 kaasuvoimalan energian tuotanto jäi edellisvuodesta. Lasku johtui metsäteollisuuden työtaistelusta, joka kesti seitsemän viikkoa. Sähkön tuotantoa rajoitti myös päästökaupan alkaminen sekä päästöoikeuksien ja maakaasun nopea hinnannousu.

Vesivoiman tuotanto oli lähes normaalitasolla huolimatta vaatimattomasta kevättulvasta. Kuivaan vuoteen 2004 verrattuna vesivoimalan sähkön tuotanto lisääntyi 30 prosentilla.

Liiketoiminnan vahvistaminen

Osana lokakuussa 2004 aloitettua Partner-projektia Kyro teki joulukuussa 2005 järjeste-

lyn, jonka myötä Kyro Power keskittyi entistä selvemmin teollisuuden energiantoimittajaksi ja on siten vähemmän riippuvainen sähkön markkinahinnoista.

Kyro Power Oy myi 8.12.2005 Hämeenkyrössä sijaitsevan vesivoimaliiketoimintansa tase-erineen Kyröskosken Voima Oy:lle sekä kaukolämpöyhtiönsä Hämeenkyrön Lämpö Oy:n osakekannan Leppäkosken Sähkö Oy:lle. Kauppojen mukana ei siirtynyt henkilökuntaa.

Edelleen jatkuvan Partner-projektin tarkoitus on löytää Kyron energiatoimialalle sen kilpailukykyä edistäviä kumppanuus- tai omistusjärjestelyjä. Vesivoimaliiketoiminnan ja kaukolämmön jakelu-yhtiön myynnin jälkeen Kyro Poweriin kuuluu lämpöä, höyryä ja sähköä pääasiassa teollisuuden tarpeisiin tuottava kaasukombivoimala.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Alan laajin asiakaspalveluverkosto, monipuolisin tuotevalikoima ja One-Stop-Partner -konsepti luovat Glaston Technologiesille hyvät mahdollisuudet vastata asiakkaiden tarpeisiin entistä paremmin. Päätoimiala Glaston Technologies on teknologia- ja markkinajohtaja kasvavalla toimialalla. Sen tilaus- ja tarjouskanta ovat vuoden alussa hyvällä tasolla. Kyro-konsernin perusasetelmat vuodelle 2006 ovat hyvät.

Kyron rahoitusasema on erinomainen, ja Energia-toimialalta vapautuneita pääomia on tarkoitus hyödyntää mahdollisissa strategian mukaisissa yritysostoissa.

Edellyttäen, että Glaston Technologiesin toimialan kysyntä pysyy vähintään nykyisellä tasolla, Kyro tähtää vuonna 2006 jälleen liikevaihtonsa ja vertailukelpoisen liikevoittonsa kasvattamiseen vahvistamalla markkina-asemaansa ja tehostamalla toimintojaan.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma

Kyro Oyj Abp:n liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä on 79 350 000 kappaletta. Osakkeen nimellisarvo on 0,16 euroa. Yhtiön osakepääoma on 12 696 000 euroa. Vähimmäispääoma on 4 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 16 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Äänimäärärajoitukset

Yhtiökokouksen äänestyksissä ja vaaleissa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Yhtiökokouksessa ei kukaan ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin viidellä osalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä (Yhtiöjärjestys 13 §).

Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä

Kyro Oyj Abp:n osake noteerataan Helsingin Pörssissä (Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy). Osakkeen noteeraus alkoi 2.4.2001.

1.1.–31.12.2005 välisenä aikana Kyro Oyj Abp:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 18 054 297 kappaletta, eli 22,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakkeiden markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 322 161 000 euroa. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 3 680 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa.

Kurssikehitys

Kyro Oyj Abp:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 4,60 euroa, alin 3,79 euroa. Katsauskauden keskimurssi oli 4,25 euroa.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2005 verotuksessa Kyro Oyj Abp:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 2,86 euroa osakkeelta.

Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.2005 oli 1 778 200 kappaletta. Näiden osakkeiden osuus koko osakkeista on 2,2 %.

Johdon kannustejärjestelmät

Konsernissa on vuonna 2002 hyväksytty johdon kannustejärjestelmä, johon voi kuulua Tamglass-konsernin avainhenkilöitä ja Kyron johtoa. A-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2005–31.5.2009 oli vuoden 2005 loppuun mennessä jaettu 23 250 kappaletta, ja B-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2007–31.5.2009, oli vuoden 2005 loppuun mennessä jaettu 21 750 kappaletta. B-optioiden laskennallisena määränä on käytetty 25 000 kappaletta.

Kannustejärjestelmän rajoituksen mukaan osakemerkinnän optiolla voi tehdä vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta ne voidaan käyttöaikanaan myydä Kyro Oyj Abp:lle hinnalla, joka on osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotus. Osakkeen laskennallisesta arvosta 2/3 määräytyy Tamglass- ja Kyro-konsernien tulosten ja 1/3 Kyron osakkeen kurssikehityksen perusteella. Optio-oikeuksien kokonaisarvo realisointihetkellä ei saa ylittää 15% Kyro konsernin nettotuloksesta alkaen tilikaudelta 2002.

Kannustejärjestelmä käsitellään synteettisenä optiojärjestelyinä, koska konserni saa valita suorittaako maksun käteisvaroina vai oman pääoman ehtoisina instrumentteina, ja käteismaksun suorittaminen on ollut konsernin käytäntönä.

Kannustejärjestelmän kuluvalta tilikaudella oleva kuluvaikutus 2,3 miljoonaa euroa on kirjattu työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin. Kannustejärjestelmästä oleva velvoite Kyron taseessa 31.12.2005 on yhteensä 6,1 miljoonaa euroa.

Kyro Oyj Abp:n toimitusjohtaja Pentti Yliheljolle

on myönnetty A-optioita 8 000 kappaletta ja B-optioita 8 000 kappaletta.

Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole Kyro Oyj Abp:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavia osakassopimuksia.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeista 77 382 402 kappaletta kuului arvo-osuusjärjestelmään 31.12.2005. Osakastietoja ylläpidetään Arvopaperikeskuksessa.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella ei ole valtuutuksia osakepääoman muuttamiseksi.

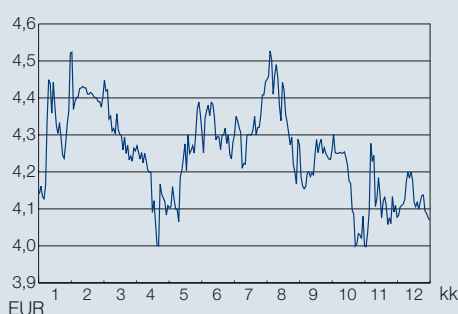
Kyro Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous 15.3.2005 valtuutti hallituksen hankkimaan omia osakkeita osakemäärän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo yhdessä yhtiön hallussa olevien osakkeiden kanssa vastaa 5% yhtiön osakepääomasta osakkeiden hankintahetkellä. Omia osakkeita voidaan käyttää vastikkeena mahdollisissa tulevaisuudessa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä hallituksen päättämällä tavalla tai laajuudessa.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen osakkeiden luovuttamisesta. Omia osakkeita voidaan luovuttaa käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

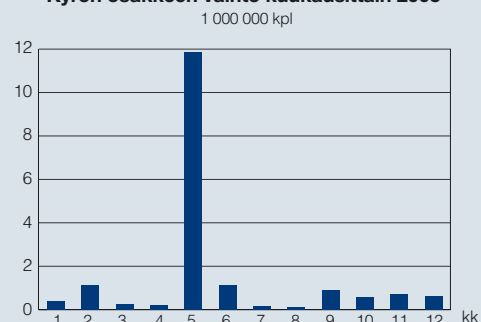
Yhtiö ei käyttänyt tilikauden aikana saamiensa valtuutuksia.

Kyro Oyj Abp:n omistuksessa oli omia osakkeita 31.12.2005 yhteensä 329 904 kappaletta hankinta-arvoltaan 950 240,69 euroa. Osakkeiden osuus on 0,4 % äänimäärästä ja osakkeista.

Kyron osakkeen kurssikehitys 1.1.2005–31.12.2005



Kyron osakkeen vaihto kuukausittain 2005



Osakkeenomistuksen jakauma

Kyro Oyj Abp:n osakkeiden omistus jakautui katsauskauden lopussa seuraavasti:

| Osakkeita kpl | Omistajia | %-osuus | Osakemäärä kpl | % osakekannasta |
|-----------------|--------------|---------------|-------------------|-----------------|
| 1-500 | 1 216 | 33,04 | 362 459 | 0,46 |
| 501-1 000 | 928 | 25,22 | 742 092 | 0,94 |
| 1 001-5 000 | 1 034 | 28,10 | 2 326 244 | 2,93 |
| 5 001-10 000 | 215 | 5,84 | 1 636 713 | 2,06 |
| 10 001-50 000 | 148 | 4,02 | 3 538 772 | 4,46 |
| 50 001-100 000 | 50 | 1,36 | 3 901 588 | 4,92 |
| 100 001-500 000 | 68 | 1,85 | 16 581 928 | 20,90 |
| 500 001- | 21 | 0,57 | 50 185 004 | 63,25 |
| Yhteensä | 3 680 | 100,00 | 79 274 800 | 99,91 |
| Yhteistilillä | | | 75 200 | 0,09 |
| Yhteensä | | | 79 350 000 | 100,00 |

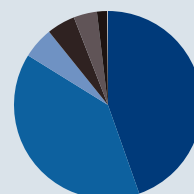
Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2005

| | Osakkeita | % |
|--|-------------------|--------------|
| GWS Trade Oy | 13 466 700 | 16,9 |
| Oy G.W.Sohlberg Ab | 12 819 400 | 16,2 |
| Henning Sumelius | 3 642 600 | 4,6 |
| Svenska Litteratursällskapet i Finland | 2 184 000 | 2,8 |
| Oy Investsum Ab | 1 820 000 | 2,3 |
| Helena Suutarinen, kuolinpesä | 1 802 400 | 2,3 |
| Charlie von Christierson | 1 600 000 | 2,0 |
| Maria Sumelius | 1 569 400 | 2,0 |
| Bjarne Sumelius | 1 444 000 | 1,8 |
| Birgitta Sumelius-Fogelholm | 1 114 000 | 1,4 |
| Marianne Storhannus | 970 000 | 1,2 |
| Christer Sumelius | 803 800 | 1,0 |
| Huber Karin | 800 800 | 1,0 |
| Sumelius-Koljonen Barbro | 785 600 | 1,0 |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet | 3 577 135 | 4,5 |
| Muut | 29 232 594 | 36,8 |
| | 79 020 096 | 99,6 |
| Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet | 329 904 | 0,4 |
| Yhteensä | 79 350 000 | 100,0 |

Osakkeen verotusarvo Suomessa

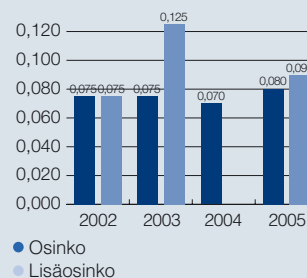
Vuoden 2005 verotuksessa Kyro Oyj Abp:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 2,86 euroa osakkeelta.

Osakekannan jakautuminen 31.12.2005



| | |
|---------------------------------------|----------------|
| ● Kotitaloudet ja yksityishenkilöt | 44,59 % |
| ● Yksityiset yritykset | 39,24 % |
| ● Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 5,39 % |
| ● Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 4,87 % |
| ● Ulkomaiset omistajat | 4,03 % |
| ● Julkisyhteisöt | 1,79 % |
| ● Yhteistilillä | 0,09 % |

Osinko, EUR



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| Milj. EUR | IFRS | IFRS | FAS | FAS | FAS | FAS, virall. | FAS, pf |
|---|-------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------------------|---------|
| | 2005 | 2004 | 2004 | 2003* | 2002* | 31.3.- 31.12.2001* | 2001* |
| Tulos/osake, EUR | 0,28 | 0,18 | 0,15 | 0,155 | 0,150 | 0,120 | 0,135 |
| Oma pääoma/osake, EUR | 1,76 | 1,54 | 1,64 | 1,700 | 1,680 | 1,720 | 1,715 |
| Osinko/tulos, % | 60,7 | 38,9 | 38,9 | 129,0 | 96,8 | 145,8 | 129,6 |
| Osinko/osake, EUR | 0,08** | 0,07 | 0,07 | 0,075 | 0,075 | 0,070 | |
| Lisäosinko/osake, EUR | 0,09** | | | 0,125 | 0,075 | 0,105 | |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | 4,2 | 1,7 | 1,7 | 5,1 | 4,7 | 6,3 | 6,3 |
| Hinta/voitto -suhde, (P/E) | 14,5 | 22,8 | 22,8 | 25,5 | 20,5 | 23,3 | 20,7 |
| Osakemäärät, 1 000 kpl | | | | | | | |
| Keskimäärin | 79 020 | 79 020 | 79 020 | 78 776 | 76 321 | 78 532 | 78 734 |
| Kauden lopussa | 79 020 | 79 020 | 79 020 | 79 020 | 76 382 | 76 178 | 76 178 |
| **) hallituksen esitys | | | | | | | |
| Osakkeen kurssikehitys euroina | | | | | | | |
| keskikurssi | 4,25 | 3,92 | 3,92 | 3,580 | 3,125 | 2,590 | |
| alin | 3,79 | 3,40 | 3,40 | 2,700 | 2,500 | 1,800 | |
| ylin | 4,60 | 4,16 | 4,16 | 4,100 | 3,675 | 2,975 | |
| Osakkeen kurssi vuoden lopussa | 4,06 | 4,10 | 4,10 | 3,950 | 3,170 | 2,790 | |
| Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, milj. euroa | 322,16 | 325,30 | 325,30 | 313,40 | 251,5 | 221,4 | |
| Osakevaihto, kpl | 18 054 297 | 15 424 328 | 15 424 328 | 6 232 942 | 6 168 378 | 26 543 348 | |
| Osakevaihto, % kokonaismäärästä | 22,8 | 19,4 | 19,4 | 7,9 | 7,8 | 66,9 | |
| Osakevaihto, milj. EUR | 79,0 | 60,5 | 60,5 | 22,3 | 19,3 | 68,8 | |

*) Yhtiön osakkeiden lukumäärää ja osakepääomaa korotettiin rahastoannilla marraskuussa 2004. Osakkeiden lukumäärä kaksinkertaistui 39 675 000 osakkeesta 79 350 000 osakkeeseen. Edellisten vuosien tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ VASTAAVIA TUNNUSLUKUJA

| Milj. EUR | IFRS | IFRS | FAS | FAS | FAS | FAS, virall. | FAS, pf |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|----------------------|---------|
| | 2005 | 2004 | 2004 | 2003 | 2002 | 31.3.- 31.12.2001 | 2001 |
| Tietoja tuloslaskelmasta | | | | | | | |
| Liikevaihto | 266,7 | 231,4 | 231,7 | 226,7 | 144,3 | 110,9 | 147,0 |
| muutos | 15,2 | | 2,2 | 57,1 | -1,8 | | 25,2 |
| Vienti ja ulkomaan toiminta | 220,1 | 187,1 | 187,0 | 181,4 | 112,1 | 85,0 | 111,0 |
| prosentteina liikevaihdosta, % | 82,6 | 80,9 | 80,7 | 80,0 | 77,7 | 76,6 | 75,5 |
| Poistot | 8,7 | 8,4 | 6,9 | 6,8 | 5,2 | 3,9 | 5,0 |
| Liikevoitto | 35,5 | 20,5 | 21,8 | 22,9 | 18,9 | 13,2 | 17,3 |
| prosentteina liikevaihdosta, % | 13,3 | 8,8 | 9,4 | 10,1 | 13,1 | 11,8 | 11,7 |
| Konserniliikearvon poisto (FAS) | | | 2,9 | 3,1 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Liikevoitto | 35,5 | 20,5 | 18,8 | 19,8 | 18,7 | 13,1 | 17,2 |
| prosentteina liikevaihdosta, % | 13,3 | 8,8 | 8,1 | 8,7 | 13,0 | 11,8 | 11,7 |
| Rahoituserät | -1,3 | 2,1 | 2,1 | 0,6 | -0,6 | 1,1 | -0,9 |
| Voitto ennen veroja | 34,2 | 22,5 | 21,0 | 20,4 | 18,1 | 14,2 | 16,3 |
| prosentteina liikevaihdosta, % | 12,8 | 9,7 | 9,1 | 9,0 | 12,5 | 12,8 | 11,1 |
| Tuloverot | -11,9 | -7,9 | -7,5 | -6,7 | -5,7 | -3,7 | -4,3 |
| Tilikauden voitto | 22,4 | 14,7 | 11,6 | 12,2 | 11,7 | 9,5 | 10,8 |
| Jakautuminen | | | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | 22,4 | 14,5 | 9,7 | 10,7 | 11,1 | 8,5 | 9,6 |
| Vähemmistölle | 0,0 | 0,2 | 1,9 | 1,5 | 0,6 | 1,1 | 1,2 |
| | 22,4 | 14,7 | 11,6 | 12,2 | 11,7 | 9,5 | 10,8 |
| Tietoja taseesta | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset varat | 112,8 | 122,9 | 111,4 | 118,6 | 73,6 | 71,9 | 71,9 |
| Lyhytaikaiset varat | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 59,6 | 63,3 | 34,7 | 32,2 | 15,7 | 15,7 | 15,7 |
| Laskennallinen verosaaminen | 8,5 | 10,2 | 5,7 | 8,3 | 6,1 | 4,0 | 4,0 |
| Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset | 75,7 | 51,5 | 73,7 | 86,9 | 91,7 | 99,7 | 99,7 |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma | 139,0 | 121,6 | 130,5 | 135,9 | 137,1 | 139,7 | 139,7 |
| Vähemmistön osuus | 0,0 | 0,5 | 4,1 | 2,2 | 0,7 | 3,4 | 3,4 |
| Oma pääoma yhteensä | 139,0 | 122,2 | 134,6 | 138,1 | 137,9 | 143,1 | 143,1 |
| Varaukset | 9,8 | 7,6 | 5,9 | 5,6 | | | |
| Vieras pääoma | | | | | | | |
| Korollinen vieras pääoma | 2,9 | 20,3 | 19,8 | 33,4 | 3,7 | 4,5 | 4,5 |
| Koroton vieras pääoma | 97,2 | 90,0 | 58,1 | 60,6 | 38,7 | 36,7 | 36,7 |
| Laskennallinen verovelka | 7,6 | 7,8 | 7,2 | 8,4 | 6,9 | 7,1 | 7,1 |
| Taseen loppusumma | 256,5 | 248,0 | 225,6 | 246,1 | 187,0 | 191,4 | 191,4 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 21,7 | 15,7 | 12,3 | 14,1 | 13,6 | 14,1 | 11,8 |
| Oman pääoman tuotto, % | 17,1 | 11,9 | 9,9 | 10,3 | 9,4 | 10,5 | 8,6 |
| Omavaraisuusaste, % | 64,4 | 59,3 | 62,6 | 58,6 | 77,1 | 79,7 | 79,7 |
| Gearing, % | -17,7 | 7,1 | 6,1 | 3,2 | -40,5 | -45,0 | -45,0 |
| Korolliset nettovelat, milj. euroa | -24,7 | 8,7 | 8,2 | 4,4 | -52,2 | -60,4 | -60,4 |
| prosentteina liikevaihdosta, % | -9,3 | 3,8 | 3,5 | 1,9 | -36,2 | -40,8 | -41,1 |
| Bruttoinvestoinnit | 11,4 | 6,8 | 4,6 | 62,7 | 6,8 | 2,6 | 3,5 |
| prosentteina liikevaihdosta, % | 4,3 | 2,9 | 2,0 | 27,7 | 4,7 | 2,3 | 2,4 |
| Tutkimus- ja kehittämismenot | 7,3 | 7,1 | 9,4 | 9,8 | 6,6 | 6,3 | 7,4 |
| prosentteina liikevaihdosta, % | 2,7 | 3,1 | 4,0 | 4,3 | 4,6 | 5,7 | 5,1 |
| Tilaukanta | 140,7 | 135,5 | 86,7 | 81,4 | 67,4 | 71,7 | 71,7 |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 218 | 1 175 | 1 175 | 1 150 | 536 | 471 | 464 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 1 222 | 1 208 | 1 208 | 1 127 | 531 | 460 | 460 |
| - josta Suomessa | 441 | 433 | 433 | 421 | 370 | 302 | 302 |

KONSERNIN TULOSLASKELMA

| 1 000 EUR | Viite | 1.1.-31.12.2005 | % | 1.1.-31.12.2004 | % |
|--|-------|-----------------|--------------|-----------------|-------|
| Liikevaihto | 1 | 266 656 | 100,0 | 231 393 | 100,0 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2 | 14 916 | | 1071 | |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+)/vähennys(-) | | -7 705 | | 2 581 | |
| Valmistus omaan käyttöön | | 1 777 | | 635 | |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö | | 89 017 | | 84 305 | |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | 3,19 | 56 731 | | 53 976 | |
| Poistot | 4 | 8 696 | | 8 397 | |
| Liiketoiminnan muut kulut | 5 | 85 697 | | 68 551 | |
| Liikevoitto | | 35 502 | 13,3 | 20 453 | 8,8 |
| Rahoitustuotot | 6 | 2 428 | | 4 018 | |
| Rahoituskulut | 7 | -3 698 | | -1 928 | |
| | | -1 271 | | 2 090 | |
| Voitto ennen veroja | | 34 231 | 12,8 | 22 543 | 9,7 |
| Tuloverot | 8 | -11 867 | | -7 889 | |
| Tilikauden voitto | | 22 365 | 8,4 | 14 654 | 6,3 |
| Jakautuminen | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 22 361 | | 14 471 | |
| Vähemmistölle | | 4 | | 183 | |
| | | 22 365 | | 14 654 | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (EUR) | 9 | 0,28 | | 0,18 | |

KONSERNIN TASE

| 1 000 EUR (IFRS) | Viite | 31.12.2005 | 31.12.2004 |
|--|-------|----------------|------------|
| VARAT | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 10 | 42 811 | 54 510 |
| Liikearvo | 11 | 53 121 | 52 481 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 11 | 10 294 | 8 095 |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat | 16 | 3 365 | 3 293 |
| Laskennalliset verosaamiset | 12 | 8 475 | 10 184 |
| Muut saamiset | 13 | 3 201 | 4 542 |
| Pitkäaikaiset varat | | 121 269 | 133 104 |
| Lyhytaikaiset varat | | | |
| Vaihto-omaisuus | 14 | 59 553 | 63 332 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 15 | 49 288 | 40 037 |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat varat | 16 | 135 | 5 319 |
| Rahavarat | 17 | 26 276 | 6 183 |
| Lyhytaikaiset varat | | 135 253 | 114 871 |
| Varat yhteensä | | 256 521 | 247 975 |
| Oma pääoma ja velat | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | |
| | 18 | | |
| Osakepääoma | | 12 696 | 12 696 |
| Ylikurssirahasto | | 25 270 | 25 270 |
| Omat osakkeet | | -950 | -950 |
| Muuntoerot | | 1 531 | -109 |
| Arvonmuutosrahasto | | -1 556 | |
| Kertyneet voittovarot | | 102 027 | 84 733 |
| | | 139 018 | 121 639 |
| Vähemmistön osuus | | 16 | 550 |
| Oma pääoma yhteensä | | 139 034 | 122 189 |
| Pitkäaikaiset velat | | | |
| Laskennalliset verovelat | 12 | 7 592 | 7 782 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat veloitteet | 19 | 6 567 | 6 000 |
| Varaukset | 20 | 1 186 | |
| Korolliset velat | 21 | 1 222 | 683 |
| Muut velat | | 225 | 245 |
| | | 16 793 | 14 711 |
| Lyhytaikaiset velat | | | |
| Ostovelat ja muut velat | 22 | 90 120 | 89 388 |
| Varaukset | 20 | 2 043 | 1 650 |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | 22 | 6 851 | 418 |
| Korolliset velat | 21 | 1 681 | 19 620 |
| | | 100 695 | 111 076 |
| Velat yhteensä | | 117 487 | 125 786 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | 256 521 | 247 975 |

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|--|----------------|---------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Tilikauden voitto | 22 365 | 14 654 |
| Oikaisut: | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 8 696 | 8 397 |
| Rahoitustuotot ja kulut | -951 | 1 653 |
| Muut oikaisut | 9 881 | -1 678 |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta | 39 990 | 23 026 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 3 780 | -1 428 |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos | -11 404 | 784 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos | -8 149 | 2 306 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 24 217 | 24 687 |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | | |
| Maksetut korot | -1 255 | -3 541 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 369 | 369 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 1 205 | 3 609 |
| Maksetut välittömät verot | -1 986 | -9 473 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 22 551 | 15 652 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -10 296 | -6 548 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 25 733 | 62 |
| Investointien rahavirta | 15 437 | -6 486 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | | 17 264 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | -16 788 | -29 150 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -985 | -1 037 |
| Maksetut osingot | -5 653 | -15 852 |
| Muut rahoitustoiminnan erät | 5 531 | 5 046 |
| Rahoituksen rahavirta | -17 894 | -23 729 |
| Rahavarojen muutos | 20 094 | -14 564 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 6 183 | 20 747 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 26 276 | 6 183 |
| | 20 094 | -14 564 |

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Omat osakkeet | Muunto- erot | Arvon- muutos- rahasto | Voitto- varat | Yhteensä | Vähem- mistön osuus | Oma pääoma yhteensä |
|---|------------------|-----------------------|------------------|-----------------|------------------------------|------------------|----------|---------------------------|---------------------------|
| Oma pääoma 31.12.2003 | 6 348 | 31 618 | -950 | 651 | | 86 066 | 123 732 | 406 | 124 138 |
| Rahastoanti | 6 348 | -6 348 | | | | | | | |
| Muuntoerot | | | | -760 | | | -760 | -1 | -761 |
| Tilikauden voitto | | | | | | 14 471 | 14 471 | 183 | 14 654 |
| Osingonjako | | | | | | -15 804 | -15 804 | -38 | -15 842 |
| Oma pääoma 31.12.2004 | 12 696 | 25 270 | -950 | -109 | | 84 733 | 121 639 | 550 | 122 189 |
| IAS 39, Rahoitusinstrumentit, kirjaaminen ja arvostus | | | | | 473 | 529 | 1 002 | | 1 002 |
| IAS 32, Vähemmistöosuus- den uudelleenluokittelu | | | | | | -64 | -64 | -415 | -479 |
| Vähemmistöosuuden lunastaminen | | | | | | | | -122 | -122 |
| Muuntoerot | | | | 1 640 | | | 1 640 | | 1 640 |
| Kirjaukset arvonmuutosrahastoon | | | | | -2 029 | | -2 029 | | -2 029 |
| Osingonjako | | | | | | -5 531 | -5 531 | | -5 531 |
| Tilikauden voitto | | | | | | 22 361 | 22 361 | 4 | 22 365 |
| Oma pääoma 31.12.2005 | 12 696 | 25 270 | -950 | 1 531 | -1 556 | 102 027 | 139 018 | 16 | 139 034 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti on määritelty ensisijaiseksi ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi raportointimuodoksi. Esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä tavalla kohdistettavissa segmentille.

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiön ja konsernin jakamattomia kuluja. Kohdistamattomat varat ja velat sisältävät konsernin hallintoon liittyviä saamisita, osakkeita, lainoja ja verovelkoja.

Segmentit eivät käy kauppaa keskenään.

Liiketoimintasegmentit

Glaston Technologies: Segmentin tuotot muodostuvat Lasikone- ja Lasinjalostusryhmästä. Lasikoneryhmän tuotteita ovat lasin esikäsitteilykoneet sekä arkkitehtuuri- ja autoteollisuuden turvalasikoneet. Lasinjalostusryhmän tuotteita ovat karkaistut ja laminoitunut turvalasit, parvekelasitukset ja eristyslaselementit.

Energia: Segmentin muodostavat Kyro Power Oy:n lämpöä ja sähköä tuottavat voimalat. Kyro Power Oy myi joulukuussa 2005 vesivoimalaitoksen ja kaukolämmön jakeluyhtiönsä.

| 1 000 EUR | Glaston Technologies | Energia | Kohdistamaton ja eliminoinnit | Yhteensä |
|---|-------------------------|---------|----------------------------------|----------|
| Liiketoimintasegmentit 2005 | | | | |
| Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, tavaroiden myynti | 232 353 | 27 555 | 222 | 260 129 |
| Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, palveluiden myynti | 6 527 | | | 6 527 |
| Konsernin sisäinen myynti | 9 | 0 | -10 | 0 |
| Liikevaihto | 238 889 | 27 555 | 212 | 266 656 |
| Liikevoitto ¹⁾ | 22 130 | 18 893 | -5 521 | 35 502 |
| Kohdistamattomat erät | | | -13 137 | -13 137 |
| Tilikauden voitto | | | | 22 365 |
| Varat | 210 088 | 32 543 | 13 890 | 256 521 |
| Velat | 88 972 | 8 961 | 19 555 | 117 487 |
| Investoinnit | 11 162 | 41 | 248 | 11 452 |
| Poistot | 5 763 | 2 677 | 256 | 8 696 |
| Liiketoimintasegmentit 2004 | | | | |
| Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, tavaroiden myynti | 195 927 | 28 132 | 188 | 224 247 |
| Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, palveluiden myynti | 7 146 | | | 7 146 |
| Konsernin sisäinen myynti | 9 | 248 | -257 | 0 |
| Liikevaihto | 203 082 | 28 380 | -69 | 231 393 |
| Liikevoitto ¹⁾ | 18 330 | 5 679 | -3 557 | 20 453 |
| Kohdistamattomat erät | | | -5 798 | -5 798 |
| Tilikauden voitto | | | | 14 654 |
| Varat | 189 098 | 40 202 | 18 675 | 247 975 |
| Velat | 101 206 | 8 068 | 16 513 | 125 786 |
| Investoinnit | 5 669 | 1 028 | 95 | 6 791 |
| Poistot | 5 662 | 2 656 | 79 | 8 397 |

1) Energian Glaston Technologiesille ja Kyrolle myöntämät konserniavustukset on palautettu Energian liikevoittoon.

Maantieteelliset segmentit

EMA (mukaan lukien Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)
Pohjois- ja Etelä-Amerikka
Aasia (mukaan lukien Japani, Australia ja Uusi-Seelanti)

Segmentin tuotot perustuvat asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin. Segmentin varat jaetaan varojen maantieteellisen sijainnin mukaan.

| 1 000 EUR | EMA | Pohjois- ja Etelä-Amerikka | Aasia | Yhteensä |
|--|---------|-------------------------------|--------|----------|
| Maantieteelliset segmentit 2005 | | | | |
| Liikevaihto | 158 461 | 63 039 | 45 156 | 266 656 |
| Varat | 223 451 | 25 466 | 7 604 | 256 521 |
| Investoinnit | 9 109 | 555 | 1 788 | 11 452 |
| Maantieteelliset segmentit 2004 | | | | |
| Liikevaihto | 142 023 | 50 130 | 39 241 | 231 393 |
| Varat | 222 700 | 20 117 | 5 158 | 247 975 |
| Investoinnit | 6 716 | 35 | 41 | 6 791 |

2. Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynnit 2005

Konserni on myynyt joulukuussa 2005 Energia-segmenttiin kuuluvan vesivoimalan sekä kaukolämmön jakeluyhtiön. Myynnin vaikutus konsernin tase-eriin käy ilmi seuraavasta taulukosta.

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|--|--|-------|
| | Myytyjen tase-erien kirjanpitoarvot | |
| Aineelliset hyödykkeet | 12 799 | |
| Aineettomat hyödykkeet | 1 037 | |
| Vaihto-omaisuus | 17 | |
| Myynti- ja muut saamiset | 156 | |
| Rahavarat | 78 | |
| Varat yhteensä | 14 087 | |
| Korolliset velat | 1 050 | |
| Osto- ja muut velat | 162 | |
| Velat yhteensä | 1 212 | |
| Nettovarallisuus | 12 876 | |
| Rahana saatu kauppahinta | 25 811 | |
| Myydyn liiketoiminnan rahavarat | -78 | |
| Rahavirtavaikutus | 25 733 | |
| 2. Liiketoiminnan muut tuotot | | |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot | 14 663 | 72 |
| Muut tuotot | 254 | 999 |
| Yhteensä | 14 916 | 1 071 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| 3. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | 2005 | 2004 |
|--|---------------|--------|
| Palkat ja palkkiot | 40 991 | 39 708 |
| Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt | 2 285 | 1 956 |
| Eläkkeet | | |
| Etuuspohjaiset järjestelyt | 60 | 116 |
| Maksupohjaiset järjestelyt | 3 804 | 3 417 |
| Muut henkilösivukulut | 8 594 | 7 768 |
| Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 996 | 1 011 |
| Yhteensä | 56 731 | 53 976 |

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedoissa 26 Lähipiiritapahtumat.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

| | | |
|-----------------|--------------|-------|
| Toimihenkilöitä | 665 | 546 |
| Työntekijöitä | 557 | 629 |
| Yhteensä | 1 222 | 1 175 |

4. Poistot

| | | |
|-----------------------------|--------------|-------|
| Poistot hyödykeryhmittäin | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aktivoituneet kehitysmenot | 1 822 | 1 596 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 952 | 959 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 1 355 | 1 271 |
| Koneet ja kalusto | 4 127 | 4 027 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 440 | 544 |
| Yhteensä | 8 696 | 8 397 |

5. Liiketoiminnan muut kulut

| | | |
|---------------------------------|---------------|--------|
| Tutkimus- ja kehittämismenot | 5 499 | 4 949 |
| Vuokrat | 4 332 | 4 699 |
| Alihankinta, huolto ja ylläpito | 36 887 | 29 454 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 38 980 | 29 449 |
| Yhteensä | 85 697 | 68 551 |

6. Rahoitustuotot

| | | |
|---|--------------|-------|
| Osinkotuotot | 369 | 544 |
| Korkotuotot | 662 | 562 |
| Valuuttakurssivoitot | 311 | 1 324 |
| Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavien varojen myyntivoitot | 1 043 | 1 463 |
| Muut rahoitustuotot | 42 | 125 |
| Yhteensä | 2 428 | 4 018 |

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|---|---------------|--------|
| 7. Rahoituskulut | | |
| Korkokulut | -665 | -1 001 |
| Valuuttakurssitappiot | -1 697 | -594 |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myyntitappiot | -1 188 | -94 |
| Muut rahoituskulut | -148 | -239 |
| Yhteensä | -3 698 | -1 928 |

Tilinpäätökseen sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

| | | |
|--------------|---------------|-------|
| Liikevaihto | -924 | -219 |
| Kulut | 1 023 | 1 106 |
| Rahoituserät | -1 386 | 730 |
| | -1 286 | 1 616 |

8. Tulovero

| | | |
|----------------------------|---------------|-------|
| Tuloverot tuloslaskelmassa | 9 813 | 5 240 |
| Laskennalliset verot | 2 053 | 2 649 |
| Tuloverot yhteensä | 11 867 | 7 889 |

Konsernin tuloslaskelmaan kirjattu tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan, joka vuonna 2004 oli 29 % ja vastaavasti 26 % vuonna 2005, mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

| | | |
|---|---------------|--------|
| Tulos ennen veroja | 34 231 | 22 543 |
| Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja | 8 900 | 6 537 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus | 2 305 | 2 241 |
| Verovapaat tulot | -585 | -2 438 |
| Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut | 1 020 | 548 |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta | -70 | 263 |
| Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin | | 475 |
| Muut erät | 297 | 261 |
| Verokulu tuloslaskelmassa | 11 867 | 7 889 |

9. Osakekohtainen tulos, EUR

| | | |
|--|-------------|------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto | 22 360 777 | 14 470 764 |
| Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, kpl | 79 020 096 | 79 020 096 |
| Osakekohtainen tulos, euroa | 0,28 | 0,18 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| 1 000 EUR | Maa- ja vesi- alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Muut aineelli- set hyödykkeet | Keskeneräiset investoinnit | Yhteensä |
|--|-------------------------|---------------|----------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------|
| 10. Aineelliset hyödykkeet | | | | | | |
| Hankintameno 1.1.2005 | 3 402 | 27 994 | 55 354 | 7 573 | 669 | 94 993 |
| Kurssiero | 11 | | 262 | 28 | 0 | 302 |
| Lisäykset | 192 | 64 | 2 849 | 142 | 3 717 | 6 965 |
| Vähennykset | -1 731 | -3 508 | -6 017 | -5 424 | | -16 679 |
| Siirrot erien välillä | | 40 | 1 645 | 113 | -1 798 | 0 |
| Hankintameno 31.12.2005 | 1 875 | 24 591 | 54 093 | 2 320 | 2 589 | 85 468 |
| Kertyneet poistot 1.1.2005 | | -10 918 | -27 088 | -2 476 | | -40 481 |
| Kurssiero | | -52 | -254 | -10 | | -316 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 870 | 2 019 | 1 175 | | 4 064 |
| Tilikauden poisto | | -1 355 | -4 127 | -440 | | -5 922 |
| Kertyneet poistot 31.12.2005 | | -11 456 | -29 451 | -1 750 | | -42 657 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2005 | 1 875 | 13 135 | 24 642 | 570 | 2 589 | 42 811 |
| Hankintameno 1.1.2004 | 3 407 | 29 165 | 52 437 | 7 573 | 669 | 92 202 |
| Kurssiero | -5 | 18 | -65 | | | -52 |
| Lisäykset | | 1 881 | 3 375 | | 0 | 5 256 |
| Vähennykset | | -3 072 | -572 | | | -3 643 |
| Siirrot erien välillä | | 2 | 178 | | 0 | 180 |
| Hankintameno 31.12.2004 | 3 402 | 27 994 | 55 354 | 7 573 | 669 | 94 994 |
| Kertyneet poistot 1.1.2004 | | -10 988 | -23 306 | -2 476 | | -36 770 |
| Kurssiero | | -13 | 73 | | | 61 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 1 354 | 171 | | | 1 525 |
| Tilikauden poisto | | -1 271 | -4 027 | | | -5 298 |
| Kertyneet poistot 31.12.2004 | | -10 918 | -27 088 | -2 476 | | -40 481 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 3 402 | 17 076 | 28 265 | 5 098 | 669 | 54 510 |
| | 2005 | 2004 | | | | |
| Konsernin tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo | 24 293 | 27 327 | | | | |

Rahoitusleasingisopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta.

| | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|--|-------------|-------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2005 | 427 | 957 | 1 384 |
| Lisäykset | | 40 | 40 |
| Vähennykset | | -39 | -39 |
| Hankintameno 31.12.2005 | 427 | 997 | 1 423 |
| Kertyneet poistot 31.12.2005 | -59 | -169 | -227 |
| Tilikauden poisto | -59 | -174 | -233 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | -33 | -33 |
| Kertyneet poistot 31.12.2005 | -118 | -376 | -494 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2005 | 309 | 620 | 929 |
| Hankintameno 1.1.2004 | | | |
| Lisäykset | 427 | 957 | 1 384 |
| Hankintameno 31.12.2004 | 427 | 957 | 1 384 |
| Kertyneet poistot 1.1.2004 | | | 0 |
| Tilikauden poisto | -59 | -169 | -227 |
| Kertyneet poistot 31.12.2005 | -59 | -169 | -227 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 368 | 788 | 1 156 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| 1 000 EUR | Aktivoidut kehitysmenot | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Konserni- liikearvo | Muut aineettomat hyödykkeet | Keskeneräiset investoinnit | Yhteensä |
|---|----------------------------|-------------------------|-----------|------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|
| 11. Aineettomat hyödykkeet | | | | | | | |
| Hankintameno 1.1.2005 | 5 382 | 5 659 | 1 284 | 57 760 | 5 020 | 2 710 | 77 815 |
| Kurssiero | | 107 | | | 89 | | 196 |
| Lisäykset | 3 319 | 2 063 | | 641 | 70 | 527 | 6 618 |
| Vähennykset | | -10 | -1 284 | | -640 | | -1 935 |
| Siirrot erien välillä | 899 | | | | 0 | -899 | 0 |
| Hankintameno 31.12.2005 | 9 599 | 7 819 | 0 | 58 401 | 4 539 | 2 338 | 82 695 |
| Kertyneet poistot 1.1.2005 | -3 348 | -4 104 | -132* | -5 280* | -4 376 | | -17 240 |
| Kurssiero | | -48 | | | -52 | | -100 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 8 | 132 | | 712 | | 851 |
| Tilikauden poisto | -1 822 | -614 | | | -355 | | -2 791 |
| Kertyneet poistot 31.12.2005 | -5 170 | -4 758 | | -5 280 | -4 071 | | -19 279 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2005 | 4 429 | 3 060 | 0 | 53 121 | 467 | 2 338 | 63 415 |

Liikearvon lisäys johtuu vähemmistöosuuden lunastamisesta sekä vähemmistöosuuden luokittelusta rahoitusvelaksi, joka on arvostettu käypään arvoon.

| | | | | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|--------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.2004 | 3 721 | 5 248 | 1 284 | 58 755 | 5 133 | 1 314 | 75 455 |
| Kurssiero | | -16 | | | -46 | | -63 |
| Lisäykset | 1 227 | 530 | | 5 | 263 | 1 830 | 3 853 |
| Vähennykset | | -130 | | -1 000 | -321 | | -1 452 |
| Siirrot erien välillä | 435 | 27 | | | -8 | -435 | 19 |
| Hankintameno 31.12.2004 | 5 382 | 5 659 | 1 284 | 57 760 | 5 020 | 2 710 | 77 815 |
| Kertyneet poistot 1.1.2004 | -1 752 | -3 563 | 132* | -5 280* | -4 265 | | -14 728 |
| Kurssiero | | 7 | | | 4 | | 11 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 37 | | | 127 | | 163 |
| Tilikauden poisto | -1 596 | -586 | | | -242 | | -2 424 |
| Kertyneet poistot 31.12.2004 | -3 348 | -4 104 | -132 | -5 280 | -4 376 | | -17 240 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 2 034 | 1 555 | 1 152 | 52 480 | 644 | 2 710 | 60 575 |

* Aiemman tilinpäätöskäytännön kertyneet poistot.

1 000 EUR 2005 2004

12. Laskennalliset verot

| | | |
|--------------------------------------|--------------|---------------|
| Laskennalliset verosaamiset | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 299 | 235 |
| Vaihto-omaisuus | 922 | 765 |
| Osakeperusteiset maksut | 1 650 | 1 056 |
| Tulosperiaatteen muutos | 333 | 4 367 |
| Verotuksessa vahvistetut tappiot | 4 613 | 3 702 |
| Käyvän arvon muutokset | 534 | |
| Muut väliaikaiset erot | 124 | 60 |
| Yhteensä | 8 475 | 10 184 |

Laskennalliset verovelat

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset | 3 876 | 6 346 |
| Muut veronalaiset tilapäiset erot | 3 716 | 1 437 |
| Yhteensä | 7 592 | 7 782 |

Laskennallisten verojen muutoksesta -2,0 milj. euroa kirjattu tuloslaskelmaan ja 0,5 milj. euroa suoraan omaan pääomaan.

Ulkomaiden tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu verovelkaa, koska varat katsotaan sijoitetun kyseisiin maihin pysyvästi tai niiden siirtämisestä emoyhtiöön ei aiheudu veroseuraamuksia. Olennaisin lähdeverovelka 0,5 milj. euroa (v. 2004 0,3 milj. euroa) jota ei edellisen perusteella ole kirjattu, liittyy USA:n tytäryhtiöiden jakamattomiin voittovaroihin.

Konsernilla vireillä tuloverotukseen liittyvä valitusprosessi, joka liittyy johdon kannustinjärjestelmään liittyvien kulujen vähennyskelpoisuuteen.

13. Pitkäaikaiset saamiset

| | | |
|-----------------|--------------|--------------|
| Myyntisaamiset | 2 103 | 4 129 |
| Lainasaamiset | 750 | |
| Muut saamiset | 348 | 413 |
| Yhteensä | 3 201 | 4 542 |

Pitkäaikaiset myyntisaamiset diskontataan ja korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä.

14. Vaihto-omaisuus

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet | 13 463 | 9 538 |
| Keskeneräiset tuotteet | 32 163 | 38 814 |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 13 927 | 14 981 |
| Vaihto-omaisuus yhteensä | 59 553 | 63 332 |

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,8 milj euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,7 milj. euroa vuonna 2004).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| 15. Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 40 931 | 25 283 |
| Lainasaamiset | 384 | 122 |
| Muut saamiset | 1 499 | 1 649 |
| Siirtosaamiset, tuloverot | 2 561 | 3 208 |
| Muut siirtosaamiset ja menoennakot | 3 914 | 9 775 |
| Yhteensä | 49 288 | 40 037 |

Tilikauden aikana konserni on kirjannut myyntisaamisistaan luottotappioita 0,4 milj. euroa (0,6 milj euroa vuonna 2004). Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioimatta siinä tapauksessa, että sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Muiden siirtosaamisten olennaisimmat erät liittyvät välillisiin veroihin 2,5 milj. euroa (v. 2004 2,3 milj. euroa). Tuloutus-oikaisujen vaikutus oli vuonna 2004 2,8 milj. euroa.

| | 2005 | 2004 |
|--|---------------|--------------|
| 16. Muut rahoitusvarat | | |
| Pitkäaikaiset | | |
| Myytävissä olevat rahoitusvarat | | |
| Noteeraamattomat osakesijoitukset | 3 365 | 3 293 |
| Lyhytaikaiset | | |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | | |
| Noteeratut osakesijoitukset | 135 | 5 319 |
| 17. Rahavarat | | |
| Käteinen raha ja pankkitilit | 11 303 | 6 183 |
| Yritystodistukset | 14 973 | 0 |
| | 26 276 | 6 183 |

Rahoituslaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.

18. Oma pääoma

Osakkeiden lukumäärän täsmäytyslaskelma

| 1 000 EUR | Osakkeiden lukumäärä 1000 kpl | Osakepääoma TEUR | Ylikurssirahasto TEUR | Omat osakkeet TEUR | Yhteensä EUR |
|------------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|--------------|
| 1.1.2004 | 39 675 | 6 348 | 31 618 | | 37 966 |
| Konsernin hallussa | -165 | | | -950 | |
| Rahastoanti 25.11.2004 | 39 675 | 6 348 | -6 348 | | |
| Rahastoannin vaikutus | -165 | | | | |
| 31.12.2004 | 79 020 | 12 696 | 25 270 | -950 | 37 966 |
| 31.12.2005 | 79 020 | 12 696 | 25 270 | -950 | 37 966 |

Osakkeiden nimellisarvo on 0,16 euroa per osake, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16 miljoonaa euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno 950 241 euroa. Osakkeet on hankittu vuonna 2001. Omien osakkeiden hankintameno esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: arvonmuutosrahastoon kirjataan myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset ja vastaavat rahavarojen muutokset kirjataan suojausrahastoon.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,08 euroa/osake sekä lisäosinkoa 0,09 euroa/osake.

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|---|----------------|---------|
| Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12. | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 76 688 | 69 203 |
| Tilikauden voitto | 22 365 | 14 471 |
| Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus | -12 882 | -16 179 |
| Voitonjakokelpoiset varat | 88 170 | 67 495 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

19. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat veloitteet

Konsernilla on lakisääteisiä etuus pohjaisia erorahajärjestelyjä Italiassa ja vapaaehtoisia etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa eräissä konsernin yhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Työsuhde-etuuden suuruus laskelmissa määräytyy tiettyjen tekijöiden, kuten esim. palkan ja työssäolovuosien perusteella.

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|--|------------|--------|
| Suomalaiset vapaaehtoiset eläkejärjestelyt | | |
| Etudesta aiheutuva taseen velka määräytyy seuraavasti: | | |
| Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo | 214 | 222 |
| Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo | 290 | 198 |
| Varojen käypä arvo | -254 | -105 |
| Ali-/Ylikate | 250 | 314 |
| Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-) | -29 | - |
| Eläkevelka taseessa | 220 | 314 |
| Tuloslaskelman eläkekulu määräytyy seuraavasti: | | |
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot | 97 | 97 |
| Korkomenot | 26 | 22 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | -8 | -3 |
| Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot | -55 | - |
| Yhteensä | 60 | 116 |
| Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot aiheutuvat muutoksista Suomen lakisääteisen työeläkejärjestelmän (TEL) työkyvyttömyysoosan laskentaperiaatteissa. Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 22 892 euroa vuonna 2005 ja 2 662 euroa vuonna 2004. | | |
| Taseessa esitetyn velan muutokset: | | |
| Tilikauden alussa | 314 | 330 |
| Maksetut kannatusmaksut | -153 | -132 |
| Eläkekulut tuloslaskelmassa | 60 | 116 |
| Tilikauden lopussa | 220 | 314 |
| Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset: | | |
| Diskonttaus korko | 4,50 % | 5,25 % |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | 4,50 % | 5,25 % |
| Tuleva palkankorotusolettamus | 3,30 % | 3,30 % |

| | | |
|---|---------------|-----------|
| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
| Italian lakisääteinen erorahajärjestely | | |
| Etuudesta taseeseen aiheutuva velka | | |
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo | 6 346 | 5 686 |
| Tuloslaskelmaan järjestelystä aiheutuva kulu määräytyy seuraavasti: | | |
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot | 538 | 456 |
| Korkomenot | 236 | 251 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | 223 | 304 |
| | 996 | 1 011 |
| Tilikauden alussa | | |
| | 5 686 | 4 882 |
| Maksetut kannatusmaksut | -336 | -207 |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 996 | 1 011 |
| Tilikauden lopussa | 6 346 | 5 686 |
| Diskonttaus korko | | |
| | 4,00 % | 5,25 % |
| Tuleva palkankorotusolettamus | | |
| | 3,00 % | 3,5–4,0 % |

| 20. Varaukset | Ympäristövastuu | Takuuvaraus | Muut varaukset |
|----------------------|-----------------|-------------|----------------|
| 1.1.2005 | | 1 111 | 539 |
| Varausten lisäykset | 1 418 | 1 429 | 8 |
| Käytetyt varaukset | | -1 055 | -221 |
| 31.12.2005 | 1 418 | 1 485 | 326 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 | |
|--|------------------|----------------------|-------------|
| 21. Korolliset velat | | | |
| Pitkäaikaiset | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 101 | |
| Muut lainat | 747 | 0 | |
| Rahoitusleasingvelat | 476 | 582 | |
| Yhteensä | 1 222 | 683 | |
| Lyhytaikaiset | | | |
| Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset | 1 535 | 19 250 | |
| Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset | 146 | 281 | |
| Muut lyhytaikaiset velat | | 89 | |
| Yhteensä | 1 681 | 19 620 | |
| Lyhennykset | | | |
| | Rahalaitoslainat | Rahoitusleasingvelat | Muut lainat |
| 2006 | 1 535 | 146 | |
| 2007 | | 105 | 178 |
| 2008 | | 111 | |
| 2009 | | 108 | 569 |
| 2010 | | 120 | |
| 2011 | | 31 | |
| 1 000 EUR | | | 2004 |
| Rahoitusleasingvelat | | | |
| Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä | | | |
| Alle vuoden kuluessa | 193 | | 341 |
| Yli vuoden, mutta alle viiden kuluessa | 571 | | 616 |
| Yli viiden vuoden kuluttua | 27 | | 134 |
| Yhteensä | 791 | | 1 091 |
| Vähimmäisvuokrien nykyarvo | | | |
| Alle vuoden kuluessa | 146 | | 281 |
| Yli vuoden, mutta alle viiden kuluessa | 444 | | 582 |
| Yli viiden vuoden kuluttua | 31 | | |
| Yhteensä | 621 | | 863 |
| Kertymättömät rahoituskulut | 170 | | 227 |

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|------------------------------------|--------|--------|
| 22. Ostovelat ja muut velat | | |
| Ostovelat | 18 421 | 20 277 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 46 105 | 48 272 |
| Korkovelat ja muut rahoitusvelat | 207 | 183 |
| Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset | 8 982 | 8 421 |
| Siirtovelat, tuloverot | 6 851 | 418 |
| Muut siirtovelat | 16 404 | 12 235 |
| Yhteensä | 96 971 | 89 807 |

Konetoimitusten kustannusvaraukset 5,0 milj. euroa (v. 2004 7,0 milj. euroa) ja henkilöstökulujaksotukset 8,9 milj. euroa (v. 2004 4,6 milj. euroa) ovat muiden siirtovelkojen olennaisimmat erät.

23. Riskienhallinta

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Konsernin periaatteena on suojautua riskien negatiiviselta vaikutukselta tulokseen ja taseeseen. Tavanomaisiin kaupallisiin transaktioihin liittyvien valuutta- ja vastapuoliriskien hallinta on osa konserniyhtiöiden operatiivista toimintaa. Muilta osin konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiölle, joka vastaa pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelyistä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisen rahoituksen allokoinnista konserniyhtiöiden likviditeettitarpeiden mukaisesti.

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä lainoja Suomessa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöpääomaluonteiset luottolimitit ovat asianomaisen maan valuutassa. Valuuttapositiot muodostuvat valuutoittain saamisista ja veloista sekä sitoviin tilauksiin

perustuvista valuuttatuloista ja -menoista. Nettopositiota suojataan pääasiassa termiinein enimmillään 12 kuukauteen asti. Valuuttakurssiriski aiheutuu pääosin euron ja dollarin välisestä kurssivaihtelusta. Nettopositiot valuutoittain vaihtelevat merkittävästi yhtiöittäin. Keskimäärin vuoden 2006 positiota on suojattu 4–6 kuukautta eteenpäin.

Konsernissa ei ole suojattu ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa. Merkittävin suojaamaton oma pääoma kohdistuu USA:n tytäryhtiöön, yhteensä noin 13,7 MUSD.

Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttäen siten, että valmius investointeihin ja yritysostoihin säilyy. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset, pitkäaikaiset joukko-velkakirjalainat sekä rajoitetusti osakkeet. Emoyhtiön hallitus on vahvistanut sijoitusperiaatteet ja riskirajat.

Sähkön hintariski

Konserniyhtiö Kyro Power Oy toimii vapailla sähkömarkkinoilla itsenäisenä osapuolena ja tuottaa voimalaitoksillaan sähköä, prosessihöyryä ja kaukolämpöä. Sähköenergian myyntiin ja tuotantokustannuksiin liittyvää epävarmuutta hallinnoidaan Kyro Power Oy:n johdon toimesta Kyro Powerin hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden mukaisesti tavoitteena varmistaa toiminnan hyvä kannattavuus. Sähköenergian myyntihintariskiä hallinnoidaan pitkäaikaisilla sähköntoimitussopimuksilla ja sähköjohdannaisopimuksilla. Kyro Power Oy:llä oli 31.12.2005 sähkön finanssisopimuksia 239,7 GWh (2004: 88,6 GWh). Kyro Power Oy:n sähkön myynti vuonna 2005 oli 379 GWh (2004:494 GWh).

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|--|--------|--------|
| 24. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot | | |
| Johdannaisopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot | | |
| Valuuttajohdannaiset | | |
| Termiinisopimukset | 14 127 | 17 593 |
| Positiivinen käypä arvo | 9 | 596 |
| Negatiivinen käypä arvo | -262 | -14 |
| Sähkötermiinit | | |
| Nimellisarvo | 9 619 | 2 315 |
| Positiivinen käypä arvo | 4 | 533 |
| Negatiivinen käypä arvo | -2 060 | -2 |

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat sopimuskurssin ja tilinpäätöskurssin erotukseen. Sähkötermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Muut rahoitusvarat ja -velat ovat pääasiassa lyhytaikaisia. Niiden tasearvon katsotaan olennaisilta osin vastaavan käypää arvoa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|--|-------|-------|
| 25. Omasta puolesta annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | |
| Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä | | |
| Rahalaitoslainat | 26 | 45 |
| Yrityskiinnitykset | 168 | 420 |
| Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut | | |
| Takaukset | | |
| Omasta puolesta | 2 308 | 1 491 |
| Takaisinmaksusitoumukset | 1 591 | 1 705 |
| Muut vastuut | 3 212 | 3 321 |

26. Lähipiiritapahtumat

| Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet | Yhtiön kotipaikka | Konsernin omistusosuus- % | Konsernin ääni- valtaosuus- % |
|---|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Emoyritys Kyro Oyj Abp | | | |
| Kyro Power Oy | Kyröskoski | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Ltd. Oy | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Engineering Ltd. Oy | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Turvalasi Oy | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass EMA Sales Ltd. Oy | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass America, Inc. | Pittsburgh, PA, USA | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Tempering Systems, Inc. | Cinnaminson, N.J., USA | 100,0 | 100,0 |
| Z. Bavelloni North America | Greenboro NC, USA | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Bavelloni Europe UK Ltd. | Nottinghamshire, United Kingdom | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Bavelloni Europe France | Chassieu, France | 99,8 | 99,8 |
| Tamglass GmbH | Nürnberg, Germany | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Japan, Inc. | Osaka, Japan | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Project Development Oy | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Bavelloni, Singapore Pte. Ltd. | Singapore | 100,0 | 100,0 |
| Cattin Machines, S.A. | La Chaux-de-Fonds, Switzerland | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass South America Ltda. | São Paulo , Brazil | 99,0 | 100,0 |
| Tamglass Tianjin Co. Ltd. | Tianjin, China | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass Finton Oy | Lahti | 64,9 | 64,9 |
| Tamglass Lämpölasi Oy | Lempäälä | 80,0 | 80,0 |
| Tamglass-Bavelloni Machinery Trading | Shanghai, China | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass-Bavelloni China | Tianjin, China | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass-Bavelloni OOO, Russia | Moscow, Russia | 100,0 | 100,0 |
| Z. Bavelloni Mexico S.A. de C.V. | Jalisco, Mexico | 100,0 | 100,0 |
| Z. Bavelloni Servicios S.A. de C.V. | Jalisco, Mexico | 100,0 | 100,0 |
| Z. Bavelloni Imp. e Export Ltda | São Paulo , Brazil | 100,0 | 100,0 |
| Kiint. Oy Kauppilaisenkatu 2 | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Kiint. Oy Alhonmetsä | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Z. Bavelloni S.p.A. | Bregnano, Italy | 100,0 | 100,0 |
| Glasto Holding BV | Sittard, Netherlands | 100,0 | 100,0 |
| Tamglass-Bavelloni Europe (NL) Bv | Hoensbroek, Netherlands | 100,0 | 100,0 |
| Uniglass Engineering Oy | Tampere | 100,0 | 100,0 |
| Glaston Estonia Ou | Tallinna, Viro | 100,0 | 100,0 |

| | | | |
|--------------------------------|--|--------------|-------|
| 1 000 EUR | | 2005 | 2004 |
| Johdon työsuhde-etuudet | | | |
| Palkat ja työsuhde-etuudet | | 2 849 | 2 329 |
| Osakeperusteiset maksut | | 2 285 | 1 956 |
| | | 5 134 | 4 285 |

Johdon palkat ja palkkiot

| | | | |
|---------------------------------|-------------------|--------------|-------|
| Toimitusjohtaja Pentti Yliheljo | Palkka | 386 | 375 |
| | Bonus | 381 | 353 |
| Hallitus | Palkkiot yhteensä | | |
| Carl-Johan Numelin | | 51 | 39 |
| Christer Sumelius | | 35 | 29 |
| Lars Hammarén | | 24 | 20 |
| Barbro Koljonen | | 22 | 20 |
| Carl-Johan Rosenbröjjer | | 23 | 20 |
| Heikki Mairinoja | | 26 | 20 |
| Klaus Cawén | | 24 | 15 |
| Carl-Olaf Homén | | | 5 |
| Gerhard Wendt | | | 5 |
| Konsernin muu johto | Palkka | 1 728 | 1 330 |
| | Bonus | 147 | 109 |

Tamglass-konsernin avainhenkilöille ja Kyron johdolle suunnattu optio-ohjelma on IFRS 2 -standardin mukainen osakepohjainen kannustinjärjestelmä, joka tullaan maksamaan rahana. Optio-oikeudet on kirjattu henkilöstökuluihin ja siirtovelkoihin optio-ohjelman ansaintajaksolle.

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 55 vuotta.

Eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta.

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus.

| | | | |
|--|--|-------------|-------|
| Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiirin kanssa | | 2005 | 2004 |
| Myynnit | | | 3 |
| Vuokratulut | | 1 342 | 1 364 |
| Korkomenöt | | | 271 |
| Lainasaamiset | | 84 | 84 |
| Vuokraennakko | | | 336 |
| Velat lähipiirille | | 808 | 850 |

Emoyhtiön toimitusjohtajalle on myönnetty 84 093,96 euron määräinen laina. Lainan korko on Valtiovarainministeriön vahvistama peruskorko. Yhtiön johdolle velka on syntynyt yrityskaupan seurauksena. Korko on markkinaehtoinen. Lisäksi konserni on vuokrannut toimitiloja yrityskaupan seurauksena yhtiön johtoon kuuluvien henkilöiden omistamilta yrityksiltä. Näistä tiloista maksettava vuokra on paikallista vuokratasoa vastaava.

27. Osakeperusteiset maksut

Johdon kannustejärjestelmä

Konsernissa on vuonna 2002 hyväksytty johdon kannustejärjestelmä, johon voi kuulua Tamglass-konsernin avainhenkilöitä ja Kyron johtoa. A-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2005–31.5.2009, oli vuoden 2005 loppuun mennessä jaettu 23 250 kappaletta ja B-optioita joiden käyttöaika on 1.5.2007–31.5.2009, oli vuoden 2005 loppuun mennessä jaettu 21 750 kappaletta. B-optioiden laskennallinen määrä tilinpäätöksessä 2005 on kaikkiaan 25 000 kappaletta.

Kannustejärjestelmän rajoituksen mukaan

osakemerkinnän optioilla voi tehdä vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta ne voidaan käyttöaikanaan myydä Kyro Oyj Abp:lle hinnalla, joka on osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotus. Osakkeen laskennallisesta arvosta 2/3 määräytyy Tamglass- ja Kyro-konsernien tulosten perusteella ja 1/3 Kyron osakkeen kurssikehityksen perusteella. Optio-oikeuksien kokonaisarvo realisointihetkellä ei saa ylittää 15% Kyro konsernin nettotuloksesta alkaen tilikaudelta 2002.

Kannustinjärjestelmä käsitellään synteet-

tisenä optiojärjestelynä, koska konserni saa valita, suorittaako maksun käteisvaroina vai oman pääoman ehtoisina instrumentteina.

Kannustejärjestelmän kuluvalle tilikaudella oleva kuluvaikutus 2,3 miljoonaa euroa on kirjattu Työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin. Kannustejärjestelmästä oleva velvoite Kyron taseessa 31.12.2005 on yhteensä 6,1 miljoonaa euroa.

Kyro Oyj Abp:n toimitusjohtaja Pentti Yliheljolle on myönnetty A-optioita 8 000 kappaletta ja B-optioita 8 000 kappaletta.

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|---|---------------|--------|
| 28. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut | | |
| Poistot | 8 696 | 8 265 |
| Rahoituserät | -951 | 1 653 |
| Verot | 6 851 | 418 |
| Muut | 3 030 | -1 965 |
| Yhteensä | 17 626 | 8 371 |

29. Muut vuokrasopimukset

| | | |
|--|-------|-------|
| Yli vuoden kuluessa | 2 439 | 2 430 |
| Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua | 5 153 | 5 674 |
| Yli viiden vuoden kuluttua | 12 | 71 |

Vuoden 2005 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 4,3 milj.euroa (3,7 milj.euroa vuonna 2004).

30. Siirtyminen IFRS-raportointiin

Tämä on konsernin ensimmäinen IFRS-periaatteiden mukaisesti laadittu tilinpäätös. IFRS:n mukaista avaavaa tasetta laatiessaan konserni on oikaissut suomalaisen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti laadittua tilinpäätöstä. Alla esitetyissä taulukoissa ja niihin liittyvissä liitetiedoissa on selostettu IFRS-periaatteisiin siirtymisen vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, taloudellisen toiminnan tulokseen ja rahavirtoihin.

| 1 000 EUR | Viite | FAS 31.12.2003 | IFRS:ään siirtymisen vaikutus | IFRS 1.1.2004 | FAS 31.12.2004 | IFRS:ään siirtymisen vaikutus | IFRS 31.12.2004 |
|--|-------|-------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Oman pääoman täsmäytyslaskelma 1.1.2004 ja 31.12.2004 | | | | | | | |
| Varat | | | | | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 7 | 55 973 | 517 | 56 490 | 54 051 | 459 | 54 510 |
| Liikearvo | 8 | 53 476 | | 53 476 | 49 540 | 2 941 | 52 481 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 4 | 4 038 | 3 097 | 7 135 | 3 562 | 4 532 | 8 095 |
| Sijoitukset | | 4 202 | | 4 202 | 3 293 | | 3 293 |
| Omat osakkeet | 10 | 950 | -950 | 0 | 950 | -950 | 0 |
| Muut saamiset | | 4 599 | 0 | 4 599 | 4 642 | -100 | 4 542 |
| Laskennalliset verosaamiset | 13 | 8 347 | 5 122 | 13 470 | 5 723 | 4 460 | 10 184 |
| Lyhytaikaiset varat | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 1,3 | 32 218 | 29 686 | 61 904 | 34 719 | 28 613 | 63 332 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 1 | 53 186 | -20 179 | 33 007 | 57 577 | -17 540 | 40 037 |
| Rahoitusarvopaperit | | 8 400 | | 8 400 | 5 319 | | 5 319 |
| Rahavarat | | 20 747 | | 20 747 | 6 183 | | 6 183 |
| Varat yhteensä | | 246 138 | 17 293 | 263 430 | 225 560 | 22 416 | 247 975 |
| Oma pääoma ja velat | | | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | | | | | |
| Osakepääoma | | 6 348 | | 6 348 | 12 696 | | 12 696 |
| Ylikurssirahasto | | 31 618 | | 31 618 | 25 270 | | 25 270 |
| Omat osakkeet | 10 | 950 | -950 | 0 | 950 | -950 | 0 |
| Kertyneet voittovarot | | 96 718 | -10 952 | 85 766 | 91 534 | -7 861 | 83 673 |
| Pääomalaina | 12 | 245 | -245 | | | | |
| Vähemmistön osuus | | | 406 | 406 | | 550 | 550 |
| Oma pääoma yhteensä | | 135 879 | -11 741 | 124 138 | 134 564 | -8 261 | 126 301 |
| Vähemmistön osuus | 6 | 2 235 | -2 235 | | 4 113 | -4 113 | |
| Pitkäaikaiset velat | | | | | | | |
| Laskennalliset verovelat | 13 | 8 424 | 734 | 9 159 | 7 175 | 607 | 7 782 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat veloitteet | 5 | | 5 379 | 5 379 | | 6 000 | 6 000 |
| Varaus | 5 | 5 573 | -5 573 | | 5 952 | -5 952 | |
| Korolliset velat | 7,12 | 1 242 | 510 | 1 752 | 270 | 414 | 683 |
| Muut velat | | 190 | | 190 | 245 | | 245 |
| Lyhytaikaiset velat | | | | | | | |
| Ostovelat ja muut velat | 1,6 | 56 194 | 28 259 | 84 453 | 57 400 | 31 988 | 89 388 |
| Varaukset | 9 | | 1 960 | 1 960 | | 1 650 | 1 650 |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | | 4 203 | | 4 203 | 418 | | 418 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 7 | 32 197 | | 32 197 | 19 537 | 83 | 19 620 |
| Velat yhteensä | | 108 024 | 31 268 | 139 292 | 90 996 | 34 790 | 125 786 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | 246 138 | 17 293 | 263 430 | 225 560 | 22 416 | 247 975 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Voiton täsmäytyslaskelma tilikaudelta 1.1. - 31.12.2004

| 1 000 EUR | Viite | FAS 31.12.2004 | IFRS:ään siirtymisen vaikutus | IFRS 31.12.2004 |
|--|-------|----------------|----------------------------------|-----------------|
| Liikevaihto | 1 | 231 659 | -265 | 231 393 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) vähennys (-) | 1,3 | 3 509 | -928 | 2 581 |
| Valmistus omaan käyttöön | 4 | 201 | 435 | 635 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | | 1 071 | 0 | 1 071 |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö | 1 | 84 476 | -172 | 84 305 |
| Työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut | 6 | 52 703 | 1 274 | 53 976 |
| Poistot | 4,8 | 9 797 | -1 400 | 8 397 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 7 | 70 622 | -2 072 | 68 551 |
| Liikevoitto | | 18 841 | 1 612 | 20 453 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 7 | 2 145 | -55 | 2 090 |
| Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta | | 20 986 | 1 557 | 22 543 |
| Tuloverot | 13 | -7 532 | -357 | -7 889 |
| Tilikauden voitto | | 13 454 | 1 200 | 14 654 |
| Jakautuminen | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 11 562 | 2 909 | 14 471 |
| Vähemmistölle | | 1 892 | -1 709 | 183 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (EUR) | | 0,15 | 0,03 | 0,18 |
| Voiton siltalaskelma tilikaudelta 1.1.- 31.12.2004 | | | | |
| milj. euroa | | 1.12.2004 | | |
| Tilikauden voitto ennen vähemmistö- osuutta FAS:n mukaan | | 11,6 | | |
| Vaikutukset IFRS:iin siirtymisestä: | | | | |
| Tuloutusperiaatteen muutos | | -0,6 | | |
| Kiinteiden kulujen lukeminen vaihto- omaisuuteen | | 0,4 | | |
| Tuotekehityskulujen aktivointi | | 1,9 | | |
| Liikearvon poiston peruutus | | 2,9 | | |
| Työsuhte-etuudet | | 0,2 | | |
| Osakeperusteiset maksut | | -1,3 | | |
| Vuokrasopimukset | | -0,1 | | |
| Tuloverot | | -0,4 | | |
| IFRS-oikaisut yhteensä | | 2,9 | | |
| Tilikauden voitto IFRS:n mukaan | | 14,7 | | |
| Tilikauden voiton jakautuminen | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 14,5 | | |
| Vähemmistölle | | 0,2 | | |
| | | 14,7 | | |

| Voiton siltalaskelma tilikaudelta 1.1.- 31.12.2004 | 1.1.2004 | 31.12.2004 |
|---|----------|------------|
| Milj. euroa | | |
| Oma pääoma FAS:n mukaan | 135,9 | 130,5 |
| Vaikutukset IFRS:iin siirtymisestä: | | |
| Tuloutusperiaatteen muutos | -21,5 | -20,8 |
| Kiinteiden kulujen lukeminen vaihto-omaisuuteen | 2,8 | 1,7 |
| Tuotekehityskulujen aktivointi | 3,1 | 4,5 |
| Liikearvon poiston peruutus | | 2,9 |
| Työsuhde-etuudet | 0,5 | -0,2 |
| Osakeperusteiset maksut | -0,2 | |
| Vuokrasopimukset | -0,1 | -0,1 |
| Rahoitusinstrumentit | -1,2 | -1,0 |
| Muut oikaisut | 0,1 | 0,1 |
| Tuloverot | 4,4 | 3,9 |
| IFRS-oikaisut yhteensä | -12,1 | -8,8 |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | 123,7 | 121,6 |
| Vähemmistöosuudet FAS:in mukaan | 2,2 | 4,1 |
| IFRS-oikaisut | -1,8 | -3,6 |
| Vähemmistölle | 0,4 | 0,5 |
| Oma pääoma IFRS:n mukaan | 124,1 | 122,2 |

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Liitetietoja oman pääoman 1.1.2004 sekä tilikauden 1.1.2004-31.12.2004 voiton täsmäytyslaskelmiin

IFRS-muutosten vaikutukset tuloslaskelmaan 2004

Vuoden 2004 suomalaisen tilinpäätöskäytännön FAS:n (Finnish Accounting Standards) mukainen tilikauden tulos oli 11,6 miljoonaa euroa IFRS:n mukainen tilikauden tulos oli 14,5 miljoonaa euroa eli muutosvaikutus oli 2,9 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,15 euroa (FAS) ja 0,18 euroa (IFRS) vuonna 2004.

IFRS-muutosten vaikutukset taseeseen 31.12.2003 ja 31.12.2004

FAS:n mukainen taseen loppusumma oli vuoden 2003 lopussa 246,1 miljoonaa euroa, kun se IFRS:n mukaan oli 263,4 miljoonaa euroa. Muutokset kasvattivat taseen loppusummaa 17,3 miljoonalla eurolla. Vuoden 2004 lopussa taseen loppusumma oli FAS:n mukaan 225,6 miljoonaa euroa ja IFRS:n mukaan 248,0 miljoonaa euroa. IFRS:n mukaiset muutokset lisäsivät taseen loppusummaa 22,4 miljoonalla eurolla.

Pääasialliset laskentaperiaatemuutokset ja niiden vaikutukset tuloslaskelmaan ja taseeseen ovat seuraavat:

1. Myynnin tuloutus

IAS 18 -standardin mukaisesti tuotto tavaroitten myynnistä kirjataan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut on siirretty ostajalle. Kun tavarat toimitetaan asennettuina ja asennus on olennainen osa sopimuksesta eikä asennusta ole vielä suoritettu kokonaan Kyro-konsernin esikäsitteilylinja- ja turvalasikonetoimitukset tuloutetaan IFRS-standardin mukaan, kun toimitus ja asennus on hyväksytysti vastaanotettu. Muilta osin tulon kirjaamisperusteena on edelleen suoritteiden luovuttaminen.

2. Tilauskanta

Myynnin IFRS:n mukainen tuloutuskäytäntö nostaa konsernin Glaston Technologies -toimialan tilauskantaa. Aiempaan FAS:n mukaiseen tuloutuskäytäntöön verrattuna turvalasikoneprojektit säilyvät tilauskannassa muutaman kuukauden ajanjakson pitempään eli kunnes ne on luovutettu asiakkaan käyttöön ja/tai vastuulle.

3. Vaihto-omaisuus

IAS 2 -standardin mukaan vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon huomioiden kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista normaalin toiminta-asteen mukaisesti. Vaihto-omaisuuden arvostamisen muutos koskee Kyro-konsernin tuotannollisia yhtiöitä. Vaihto-omaisuus kasvaa uuden myynnin tuloutuskäytännön takia. Myyntisaatavat pienentyvät ja koroton vieras pääoma (saadut ennakot) kasvaa.

4. Aineettomat hyödykkeet

IAS 38 -standardin mukaan aineettomat hyödykkeet, jotka syntyvät kehittämistoiminnasta, tulee merkitä taseeseen tiettyjen kriteerien täytyessä. Näitä ovat mm. aineettoman hyödykkeen kyky tuottaa vastaista taloudellista tuottoa ja kehitysmenojen määrittäminen luotettavalla tavalla. Aiemmin tuotekehityskustannukset on suoraan kirjattu kuluiksi sen tilikauden aikana, jolloin ne syntyivät.

5. Työsuhde-etuudet

Konsernilla on etuusperusteisia erorahajärjestelyjä Italiassa ja etuusperusteisia vapaaehtoisissa eläkejärjestelyissä Suomessa eräissä konsernin yhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella.

6. Optiot

Konsernin avainhenkilöille suunnattu optio-ohjelma Tamglass Ltd. Oy:n osakkeisiin on nykyisten laskentakäytäntöjen mukaan käsitelty osana konsernin vähemmistöosuutta. IFRS 2 -standardin mukaan kyseessä on osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, joka tullaan maksamaan rahana. Optio-oikeudet on kirjattu henkilöstökuluihin ja siirtovelkoihin optio-ohjelman ansaintajaksolle.

7. Vuokrasopimukset

Rahoitusleasingisopimuksilla hankittu käyttö-omaisuus sisältää tuotannollisessa käytössä olevan kiinteistön sekä eri toimipisteissä olevia tuotannollisia koneita ja laitteita. Omaisuuserät on aktivoitu taseeseen ja poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusajana tai kyseisen vuokrasopimuksen keston aikana IAS 17 -standardin mukaisesti.

8. Liikearvot

Uuden tilinpäätöskäytännön mukaisesti goodwill-poistoja ei enää tehdä, vaan ne korvataan arvonalentumistesteillä. Kyro-konsernissa on käytetty IFRS 1 -standardin helpotusta jättää ennen siirtymispäivää tehdyt yritysankinnat oikaisematta IFRS:n mukaisiksi. Konsernin liikearvot allokoituvat liiketoimintaryhmille, jotka sisältävät useita rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä. Liikearvojen kirjanpitoarvoja arvioitiin mahdollisten arvonalentumisten havaitsemiseksi IAS 36 mukaisesti. Laskelmat eivät ole johtaneet arvonalentumiskirjauksiin avaavassa taseessa 1.1.2004 eikä tilinpäätöksessä 31.12.2004.

9. Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat

IFRS 37 -standardin mukaan varaukset merkitään velaksi taseeseen, kun yritykselle on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva velvoite ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Kyro-konserni kirjaa pakollisena varauksena projektitoiminnan takuuaraukset.

10. Omat osakkeet

Suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti omat osakkeet esitetään varoissa ja erillisenä oman pääoman eränä. IAS 32:n mukaisesti omia osakkeita ei kirjata taseen varoihin, vaan ne on vähennetty omasta pääomasta.

12. Pääomalaina

Suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti omassa pääomassa esitetty 0,2 meur pääomalaina on siirretty pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin.

13. Laskennalliset verot

Edellä mainitut muutokset sekä laskennallisia verosaamisia 4,7 miljoonalla eurolla että laskennallisia verovelkoja 0,6 miljoonalla eurolla.

IFRS-siirtymän vaikutus rahavirtalaskelmaan

IFRS-standardien mukaisen ja suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisen rahavirtalaskelman välillä ei ole olennaisia eroja.

| 1 000 EUR | Viite | IFRS 31.12.2004 | IAS 32:n ja 39:n käyttöön vaikutus | IFRS 1.1.2005 |
|--|--------|--------------------|---------------------------------------|------------------|
| 30. IAS 32 ja IAS 39 -standardien siirtymä 1.1.2005 | | | | |
| Varat | | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | | 54 510 | | 54 510 |
| Liikearvo | (p) | 52 481 | 641 | 53 121 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | | 8 095 | | 8 095 |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat | | 3 293 | | 3 293 |
| Laskennalliset verosaamiset | | 10 184 | | 10 184 |
| Muut saamiset | | 4 542 | | 4 542 |
| Lyhytaikaiset varat | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | 63 332 | | 63 332 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | (n) | 40 037 | 645 | 40 682 |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat | (o) | 5 319 | 715 | 6 034 |
| Rahavarat | | 6 183 | | 6 183 |
| Varat yhteensä | | 247 975 | 2 000 | 249 976 |
| Oma pääoma ja velat | | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | | 12 696 | | 12 696 |
| Ylikurssirahasto | | 25 270 | | 25 270 |
| Arvonmuutosrahasto | (n) | 0 | 473 | 473 |
| Kertyneet voittovarot | (o, p) | 83 673 | 507 | 84 180 |
| Vähemmistön osuus | (p) | 550 | -415 | 135 |
| Oma pääoma yhteensä | | 122 189 | 565 | 122 754 |
| Pitkäaikaiset velat | | | | |
| Laskennalliset verovelat | (n, o) | 7 782 | 357 | 8 140 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat veloitteet | | 6 000 | | 6 000 |
| Korolliset velat | (p) | 683 | 1 078 | 1 761 |
| Muut velat | | 245 | | 245 |
| Lyhytaikaiset velat | | | | |
| Ostovelat ja muut velat | | 89 388 | | 89 388 |
| Varaukset | | 1 650 | | 1 650 |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | | 418 | | 19 319 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | | 19 620 | | 418 |
| Velat yhteensä | | 125 786 | 1 435 | 127 222 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | 247 975 | 2 000 | 249 976 |

Arvonmuutosrahasto

(n) Arvonmuutosrahastoon on merkitty rahavirran suojaukseksi määritetyistä johdannaissopimuksista 473 494 euroa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

(o) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat on arvostettu markkina-arvoon. FAS:n mukaan ne arvostettiin hankintahintaan tai sitä alhaisempaan realisointiarvoon.

Rahoitusvelka

(p) IAS 32:n mukaisesti rahoitusinstrumentti, joka antaa sen haltijalle oikeuden luovuttaa instrumentti takaisin liikkeeseenlaskijalle käteisvaroja tai muita rahoitusvaroja vastaan ("lunastusvelvoitteinen instrumentti"), on liikkeellelaskijan rahoitusvelka. Tästä johtuen konserni on 1.1.2005 luokitellut konsernin tytäryhtiöissä olevan vähemmistöosuuden rahoitusvelaksi ja arvostanut sen käypään arvoon.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Kyro-konsernin tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Kyro-konserni muodostuu kahdesta toimialasta. Päätoimiala Glaston Technologies käsittää globaalisti toimivan Lasikoneryhmän sekä Suomen ja lähialueiden markkinoihin keskittyvän Lasinjalostusryhmän. Lasikoneryhmän tuotteita ovat lasin esikäsitteilykoneet sekä auto-, arkkitehtuuri-, auto- ja kalusteteollisuuden turvalasikoneet. Lasinjalostusryhmän tuotteita ovat turvalasit, eristyslasiit sekä parvekkeet, kaiteet ja niiden asennus. Energia-toimiala käsittää kaasuvoimalan, joka tuottaa sähköä, lämpöä ja höyryä. Konserni on myynyt Energia-toimialaan kuuluneet sähköä tuottavan vesivoimalan ja kaukolämmön jakeluyhtiön joulukuussa 2005. Toimialajako vastaa konsernin liiketoiminnallista segmenttijakoa.

Konsernin emoyritys on Kyro Oyj Abp. Emoyrityksen kotipaikka on Hämeenkyrö ja rekisteröity osoite on Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere.

Laatimisperusta

Tämä on Kyro-konsernin ensimmäinen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti laadittu tilinpäätös ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konserni on siirtynyt IFRS-tilinpäätöskäytännön vuonna 2005 ja noudattanut siirtymässä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto-standardia. Siirtymispäivä on 1.1.2004 lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja koskevia IAS 32 ja 39 -standardeja. Niiden osalta siirtymispäivä on 1.1.2005 ja vertailutietona esitetään aiemman suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti laaditut tiedot. IFRS-standardien käyttöönoton vaikutukset konsernin tilinpäätökseen 1.1.2004 on esitetty täsmäytyslaskelmissa liitetietojen kohdassa 30.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta seuraavia käypään arvoon arvostettavia eriä: myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja johdannaisia. Myös käteisenä selvitettäväksi tulevista osakeperusteista maksuista sekä lu-

nastusvelvoitteisesta vähemmistöosuudesta aiheutuva velka arvostetaan käypään arvoon.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään sekä esitettäviin liitetietoihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Kyro Oyj Abp:n sekä kaikki tytäryritykset, joista emoyritys omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä, tai joissa emoyrityksellä muuten on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä tytäryrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset on esitetty liitetietojen kohdassa 26.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut niissä määräysvallan, ja luovutetut yritykset määräysvallan lakkaamishetkeen saakka. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle esitetään konsernituloslaskelman yhteydessä. Vähemmistön osuus konsernin omasta pääomasta esitetään taseessa omana eränään. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa vähemmistöosuus luovuttamalla käteisvaroja, erää käsitellään vuodesta 2005 lähtien osana rahoitusvelkoja.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta. Muiden konsernin yksiköiden toimintavaluutat määrytyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konsernissa käyttäen tapahtumapäivän lähellä olevaa keskikurssia. Monetaariset ulkomaan rahan määräiset erät muunnetaan tilinpäätöshetkellä tilinpäätöspäivän kurssiin. Ei-monetaariset erät esitetään käyttäen tapahtumapäivän lähellä olevaa keskikurssia. Ulkomaan rahan määräisistä eristä ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja

tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Myynteihin, ostoihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten yritysten tuloslaskelman erät on muunnettu konsernitilinpäätöstä laadittaessa euroiksi kauden keskikurssia käyttäen ja taseen erät tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kahden eri kurssin käyttämisestä aiheutuneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoerorahastoon. Ulkomaisten tytäryritysten hankintameno eliminoinnista aiheutuvat muuntoerot kirjataan myös oman pääoman muuntoerorahastoon. Kun tytäryritys myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Aineelliset

käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit, välittömän työn ja kohdistettavissa olevan osuuden valmistuksen yleismenoista. Mikäli käyttöomaisuushyödykkeet koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Määräajoin suoritettavista, merkittävistä energialiiketoiminnan huolto- ja kunnossapitotoimista syntyvät menot aktivoidaan osaksi voimalan koneita ja laitteita ja poistetaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Normaali huolto- ja kunnossapitokulut kirjataan kuluiksi niiden syntymishetkellä. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun niiden yritykselle tuottama taloudellinen hyöty ylittää alun perin arvioidun suoritustason ja hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisenä vaikutusajana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

| | |
|------------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 5–10 vuotta |
| Rakennukset ja rakennelmat | 25–40 vuotta |
| Raskaat koneet | 10–40 vuotta |
| Kevyet koneet, laitteet ja kalusto | 3–5 vuotta |
| Atk-laitteet | 3–10 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5–40 vuotta |

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Vesivoimalaitoksen padot ja tunnelirakenteet, joiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu

40 vuotta, sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin vuoden 2005 joulukuuhun asti

Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tilinpäätöksissä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi omaisuuseräksi IFRS 5-standardin mukaisesti.

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liike-toiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä koituu yritykselle vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa ja poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

| | |
|-----------------------------|-------------|
| Atk-ohjelmat, patentit, | |
| lisenssit, tavaramerkit | 3–10 vuotta |
| Kehittämismenot | 3 vuotta |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 5–10 vuotta |

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Ennen IFRS-siirtymää toteutettujen liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista tasearvoa, jota on käytetty oletushankintamenoa IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

Liikearvot ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä eikä niistä kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niistä muodostuvalle ryhmälle. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi. Tuotekehitysmenot aktivoidaan taseeseen, mikäli tuote on teknisesti toteutettavissa, kaupallisesti hyödynnettävissä ja siitä odotetaan vastaista taloudellista hyötyä. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Keskenäiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Kuluksi kirjattavat tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältyvät tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan kuluihin.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niiden hankintahetken käypään arvoon taseeseen. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden alkuperäiseen hankintamenoa. Päästöoikeuksia ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, kun toteutuneet päästöt on selvitetty. Päästöoikeuksien mahdollisista myynneistä saadut voitot kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä, että joidenkin omaisuuserien arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä arvion mukaan saatavissa olevia nettorahavirtoja diskontattuna nykyarvoonsa. Konserni käyttää laskelmissaan pääasiassa käyttöarvoa.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Arvonalentumistappio voidaan peruuttaa korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennetyksi kirjanpitoarvoksi, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumisia tarkastellaan konsernissa liiketoimintasegmentitasolla. Kaikki

liikearvot on kohdistettu Glaston Technologies -segmentille. Rahavirtoja koskevat arviot perustuvat segmentin jatkuvalla käytöllä ja liiketoimintajohdon laatimille seuraavan viiden vuoden ennusteille. Keskipitkän aikavälin kasvuna on käytetty kolmen prosentin ja pitkän aikavälin kasvuna kahden prosentin vuosittaista kasvua. Laskelmissa käytetty diskonttokorko 11,16 % kuvastaa liiketoimintaan liittyvää riskiä. Arvonalentumistestien perusteella segmentin kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot, joten konserni ei ole kirjannut liikearvon arvonalentumistappioita. Myös keskenäiset aineettomat on testattu eikä tarvetta arvonalentumistappioiden kirjaamiseen ole ilmennyt.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Myytävänä olevista omaisuuseristä ei kirjata säännönmukaisia poistoja.

Lopetettu toiminto on konsernin toimiala tai sen merkittävä osa, tai merkittävä maantieteellinen alue. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joiden mukaan vuokralle ottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingsopimuksilla konserni on vuokrannut tuotannollisessa käytössä olevan kiinteistön sekä koneita ja -laitteita.

Vuokrasopimukset, joiden mukaan omistamiselle ominaiset riskit ja edut kantaa vuokralle antaja, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintame-

noon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineista ja välittömistä työsuorituksista johtuvat menot, muut välittömät menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liike-toiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmistamiseksi tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Työsuhde-etuudet

Konsernissa on sekä maksupohjaisiksi että etuuspohjaisiksi luokiteltuja eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Kunkin etuuspohjaisen eläkejärjestelyn velvoitteet on laskettu käyttäen ennakoitua etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi järjestelyyn kuuluvien henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimien laskelmien perusteella. Etuuspohjaisista järjestelyistä kirjataan taseeseen velka tai saatava, joka muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon, järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon, takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen ja vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden erotuksena. Eläkevelvoitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus-korkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa, joka vastaa olennaisilta osin eläkevelvoitteen maturiteettia.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta. IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman hel-potuksen mukaisesti.

Konsernissa on kirjattu velka myös etuuspohjaisesta erorahajärjestelystä ulkomaisessa tytäryhtiössä sekä palvelusvuosiin perustuva palkkiojärjestelystä kotimaisissa konserni-yhtiöissä.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardia järjestelyyn, jossa osakkeiden arvonnou-suun oikeuttavia oikeuksia (synteettinen optio) on myönnetty konsernin avainhenkilöille 7.11.2002 jälkeen. Järjestely suoritetaan rahana. Järjestelystä aiheutuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelystä aiheutuva velka kirjataan käypään arvoon myöntämispäivänä, ja arvostetaan uudelleen kunkin tilikauden päättämispäivänä sekä järjestelyn selvityspäivänä. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Velan käyvän arvon määrittämiseen käytetään tulokseen perustuvan komponentin osalta järjestelyn ehdoissa määritettyä laskentatapaa. Osakkeen tuoton mukaan määräytyvän komponentin käypä arvo määritetään käyttämällä järjestelyyn soveltuva arvosuomallia.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisem-paan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksua ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeut-tava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä on arvioitu aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella. Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokuluun sisälty-vät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, mahdolliset edellisten tilikausien verot sekä laskennallinen vero. Kauden verotetta-vaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukai-sesti. Mikäli laskennallinen vero aiheutuu suo-raan omaan pääomaan kirjattavasta erästä, kirjataan myös laskennallinen vero suoraan omaan pääomaan

Laskennallinen vero kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät osakeperusteisista mak-suista, vahvistetuista tappioista ja käyttöomai-suushyödykkeiden poistoista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Tytäryritysten jakamattomista voitto-

varoista ei kirjata veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaannu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Myynnin tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan tuloslas-kelmaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Yleensä tämä tapahtuu tavaran luovutushetkellä toimitusehdon mukaisesti. Laitetoimitukset, joi-hin liittyy asennus, tuloutetaan sen jälkeen kun tavara ja asennus on hyväksytysti vastaanotettu. Tuotot erillisistä palveluista kirjataan valmistu-misasteen mukaan. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista on vähennetty välilliset verot sekä käteis- ja vuosialennukset.

Liikevoitto

Konserni on määritellyt liikevoiton seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot sekä vähennetään aineiden ja tarvikkeiden käytöstä ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Lisäksi liikevoittoa oikaistaan liiketoiminnasta aiheutuvilla kurs-sieroilla. Rahoitustoiminnan kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Julkiset avustukset ja tuet

Julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Ilmaiseksi saa-duista päästöoikeuksista syntyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntymisen mukaisesti.

Rahoitusinstrumentit

Konsernissa on sovellettu IAS 32 - ja IAS 39 -standardeja 1.1.2005 lähtien. Siirtymässä käytettiin näitä koskevaa IFRS 1 -siirtymä-standardiin sisältyvää helpotusta, jonka no-jalla rahoitusinstrumentteja koskevia vuoden 2004 vertailutietoja ei tarvitse oikaista IFRS:n vaatimusten mukaisiksi. IAS 32:n ja 39:n so-veltamisalaan kuuluvat rahoitusinstrumentit on arvostettu vuonna 2004 suomalaisen tilinpäätös-käytännön mukaisesti.

Rahoitusvarat ja -velat

Konserni on luokitellut IAS 39 -standardin mukaisesti rahoitusvaransa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroi-hin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä lainoihin ja muihin saamisiin vuoden 2005

alusta lähtien. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, jos kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka on joko luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi varoiksi tai konserni on muuten määritellyt ne kirjattaviksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti alkuperäisen taseeseen merkitsemisen yhteydessä. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien ryhmään kuuluvat myös sellaiset johdannaiset, joita ei käsitellä IAS 39 mukaisen suojauslaskennan mukaan. Ryhmän varat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän ostonoteeraukseen toimivilla markkinoilla. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä erääntyvät omaisuuserät sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Ne arvostetaan käypään arvoon. Mikäli noteeraamattomien osakkeiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, omaisuuserät arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Myytävissä olevien sijoitusten realisoitumattomat arvonmuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon verovaiikutuksella vähennettynä. Kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään. Mikäli myytävissä olevien sijoitusten merkittävästä arvonalentumisesta on objektiivinen näyttö, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Myytävissä olevat sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukau-

den ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset syntyvät, kun velalliselle luovutetaan rahaa, tavaroita tai palveluja. Niitä ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat sisältävät rahalaitoslainoja, konsernin liikkeelle laskelmia yritystodistuksia, ostovelkoja ja muita rahoitusvelkoja. Rahoitusvelat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkitäessä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoon.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, pankkitilien saldoista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Konserni käsittelee johdannaisopimukset IAS 39:n määräämällä tavalla 1.1.2005 lähtien. Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tämän jälkeen johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon. Käypään arvoon arvostamisesta syntyneet voitot ja tappiot käsitellään johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Johdannaisopimusten käyttötarkoituksena konsernissa on suojata saamisten ja velkojen käypiä arvoja sekä sitovista tilauksista kertyvän rahavirran valuuttariskiä ja sähkön myynnin hintariskiä.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa varten konserni on dokumentoinut suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintavoitteet ja suojausstrategian. Suojausten tehokkuutta arvioidaan sekä suojausta aloitettaessa että jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Saamisten ja velkojen käypien arvojen suo-

jaustarkoituksessa käytettyjen ja siinä tehokkaaksi todettujen johdannaisten arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa vastaavalla tavalla kuin kyseisen erän käyvän arvon muutos suojattavan riskin osalta. Suojausinstrumentin tehoton osuus merkitään rahoituskuluihin tai -tuottoihin.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan myynnin oikaisuuksi. Kun rahavirran suojaamiseksi hankittu johdannainen erääntyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, instrumentista kertynyt voitto tai tappio jätetään omaan pääomaan, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoiminnan ei odoteta enää toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Vaikka eräät konsernin suojaussuhteet ovat konsernin riskienhallinnan kannalta tehokkaita taloudellisia suojauskeinoja, ne eivät aina kaikilta osin täytä IAS 39 mukaisen suojauslaskennan vaatimuksia. Suojauslaskennan ulkopuolelle jäävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään noteerattuja markkinahintoja tai tilinpäätöspäivän kurssia.

Omat osakkeet

Yhtiön hankkiessa omia osakkeita vähennetään omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta sisältäen transaktiomenot.

Osingonjako

Hallituksen ehdottama osinko kirjataan pois kertyneistä voittovaroista yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen.

Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

IASB julkisti joulukuussa 2004 uuden tulkin IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokratopimuksen, jonka konserni ottaa käyttöön vuonna 2006. Konsernin arvion mukaan käyttöönottola ei ole merkittävää vaikutusta konsernitiilinpäätökseen. Lisäksi konserni ottaa vuonna 2006 käyttöön IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures -standardin (julkaistu vuonna 2005). Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

| 1 000 EUR | Viite | 1.1.–31.12.2005 | 1.1.–31.12.2004 |
|---|-------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto | | 967 | 761 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 1 | 5 | 1 |
| Henkilöstökulut | 2 | 1 997 | 1 940 |
| Poistot | 3 | 384 | 161 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 4 | 2 653 | 1 682 |
| Liiketulos | | -4 063 | -3 020 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 5 | 4 265 | 2 990 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | | 202 | -30 |
| Satunnaiset erät | 6 | 22 500 | 11 100 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 22 702 | 11 070 |
| Tilinpäätössiirrot | 7 | 72 | -130 |
| Tuloverot | 8 | -5 773 | -466 |
| Tilikauden voitto | | 17 000 | 10 473 |

EMOYHTIÖN TASE, FAS

| 1 000 EUR | Viite | 31.12.2005 | 31.12.2004 |
|-------------------------------------|--------|----------------|------------|
| VASTAAVAA | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 9 | 240 | 63 |
| Aineelliset hyödykkeet | 9 | 4 509 | 4 821 |
| Sijoitukset | 10, 11 | 70 851 | 60 853 |
| Omat osakkeet | 10 | 950 | 950 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 76 550 | 66 688 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 12 | 29 712 | 40 110 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 12 | 19 815 | 17 812 |
| Rahoitusarvopaperit | 13 | | 4 377 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 16 438 | 1 891 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 65 965 | 64 190 |
| | | 142 515 | 130 878 |
| VASTATTAVAA | | | |
| Oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | 14 | 12 696 | 12 696 |
| Ylikurssirahasto | 14 | 25 270 | 25 270 |
| Omien osakkeiden rahasto | 14 | 950 | 950 |
| Edellisten tilikausien tulos | 14 | 52 943 | 48 001 |
| Tilikauden voitto | 14 | 17 000 | 10 473 |
| Oma pääoma yhteensä | | 108 859 | 97 390 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | 15 | 78 | 150 |
| Vieras pääoma | | | |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 16 | 33 578 | 33 338 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 33 578 | 33 338 |
| | | 142 515 | 130 878 |

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|--|----------------|---------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Tilikauden voitto | 17 000 | 10 473 |
| Oikaisut: | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 384 | 161 |
| Rahoitustuotot ja kulut | 674 | -2 666 |
| Muut oikaisut | -16 799 | -10 970 |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta | 1 259 | -3 002 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos | -2 317 | -6 426 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos | -3 525 | 6 438 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | -4 582 | -2 990 |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | | |
| Maksetut korot | -1 056 | 1 547 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 2 029 | 31 365 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 2 618 | 3 741 |
| Maksetut välittömät verot | -29 | -4 501 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä | -1 021 | 29 162 |
| Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta | 32 600 | 17 800 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 31 579 | 46 962 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -196 | -79 |
| Luovutustulot muista sijoituksista | 3 | 3 |
| Investointien rahavirta | -193 | -76 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos | -5 985 | -53 319 |
| Lyhytaikaisten konsernilainojen nosto | 5 131 | |
| Lyhytaikaisten lainojen nosto | | 15 000 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | -15 000 | -7 500 |
| Maksetut osingot | -5 585 | -15 814 |
| Muut rahoitustoiminnan erät | 4 600 | 5 046 |
| Rahoituksen rahavirta | -16 840 | -56 587 |
| Rahavarojen muutos | 14 546 | -9 701 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 1 891 | 11 592 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 16 438 | 1 891 |
| | 14 546 | -9 701 |

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMA

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|---|--------------|--------------|
| 1. Liiketoiminnan muut tuotot | | |
| Muut tuotot | 5 | 1 |
| Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä | 5 | 1 |
| 2. Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | 1 590 | 1 504 |
| Eläkekulut | 326 | 364 |
| Muut henkilöstökulut | 82 | 72 |
| Yhteensä | 1 997 | 1 940 |
| Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot | 974 | 900 |
| <p>Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 55 vuotta. Kyseinen eläkevastuu on katettu. Eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta. Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu. Emoyhtiön toimitusjohtajalle on myönnetty 84 093,96 euron määräinen laina. Lainan korko on Valtiovarainministeriön vahvistama peruskorko.</p> | | |

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

| | | |
|-----------------|----------|-----------|
| Toimihenkilöitä | 7 | 10 |
| Yhteensä | 7 | 10 |

1 000 EUR

| | 2005 | 2004 |
|---|--------------|--------------|
| 3. Poistot | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 32 | 17 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 2 | 3 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 298 | 90 |
| Koneet ja kalusto | 34 | 27 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 19 | 24 |
| Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä | 384 | 161 |
| 4. Liiketoiminnan muut kulut | | |
| Vuokrat | 139 | 140 |
| Muut kulut | 2 514 | 1 542 |
| Liiketoiminnan muut kulut yhteensä | 2 653 | 1 682 |

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

| | | |
|--|---------------|--------|
| 5. Rahoitustuotot ja -kulut | 2005 | 2004 |
| Osinkotuotot | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 1 792 | |
| Muilta | 271 | 544 |
| Osinkotuotot yhteensä | 2 062 | 544 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 1 854 | 1 612 |
| Muilta | 1 147 | 1 656 |
| Korkotuotot yhteensä | 3 001 | 3 268 |
| Korkotuotot pitkävaikutteisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä | 3 001 | 3 268 |
| Sijoitusten arvonalentumiset | | |
| Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista | -243 | -94 |
| Arvonalentumiset yhteensä | -243 | -94 |
| Korko- ja muut rahoituskulut | | |
| Saman konsernin yrityksille | -218 | -188 |
| Muille | -337 | -540 |
| Korkokulut yhteensä | -556 | -728 |
| Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä | -798 | -823 |
| Rahoitustuotot ja kulut yhteensä | 4 265 | 2 990 |
| Muihin rahoitustuottoihin ja rahoituskuluihin sisältyy kurssieroja (netto) | 53 | 0 |
| 6. Satunnaiset tuotot | 2005 | 2004 |
| Satunnaiset tuotot | | |
| Saadut konserniavustukset | 22 500 | 11 100 |
| Satunnaiset tuotot yhteensä | 22 500 | 11 100 |
| 7. Tilinpäätössiirrot | | |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | -72 | 130 |
| Yhteensä | -72 | 130 |
| 8. Tuloverot | | |
| Tuloverot satunnaisista eristä | 6 525 | 3 219 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -752 | -2 753 |
| Yhteensä | 5 773 | 466 |

TASE

| 1 000 EUR | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Yhteensä |
|--|----------------------|------------------------------|------------|
| 9. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | |
| Hankintameno 1.1.2005 | 204 | 180 | 383 |
| Lisäykset | 210 | | 210 |
| Hankintameno 31.12.2005 | 414 | 180 | 594 |
| Kertyneet poistot 1.1.2005 | -143 | -177 | -321 |
| Tilikauden poisto | -32 | -2 | -33 |
| Kertyneet poistot 31.12.2005 | -175 | -179 | -354 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2005 | 240 | 0 | 240 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 61 | 2 | 63 |

| 1 000 EUR | Maa- ja vesialueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä |
|----------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | |
| Hankintameno 1.1.2005 | 1 639 | 3 312 | 414 | 425 | 5 790 |
| Lisäykset | | 2 | 36 | | 38 |
| Hankintameno 31.12.2005 | 1 639 | 3 313 | 450 | 425 | 5 828 |
| Kertyneet poistot 1.1.2005 | | -357 | -292 | -320 | -968 |
| Tilikauden poisto | | -298 | -34 | -19 | -351 |
| Kertyneet poistot 31.12.2005 | | -654 | -325 | -339 | -1 319 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2005 | 1 639 | 2 659 | 125 | 86 | 4 509 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 1 639 | 2 955 | 122 | 106 | 4 821 |

| 1 000 EUR | Osakkeet Konserniyritykset | Osakkeet Muut | Omat osakkeet | Yhteensä |
|----------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------|---------------|
| 10. Sijoitukset | | | | |
| Hankintameno 1.1.2005 | 57 547 | 3 306 | 950 | 61 804 |
| Lisäykset | 10 000 | | | 10 000 |
| Vähennykset | | -3 | | -3 |
| Hankintameno 31.12.2005 | 67 547 | 3 303 | 950 | 71 801 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2005 | 67 547 | 3 303 | 950 | 71 801 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 57 547 | 3 306 | 950 | 61 804 |

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

11. Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

| | Omistusosuus-% | Kpl | Nimellisarvo 1000 EUR/osake | Kirjanpitoarvo 1000 EUR |
|-------------------------|----------------|-----------|--------------------------------|----------------------------|
| Kyro Power Oy | 100,0 | 1 505 500 | 3 011 | 9 470 |
| Uniglass Engineering Oy | 100,0 | 20 000 | 400 | 6 351 |
| Tamglass Ltd Oy | 100,0 | 800 000 | 1 600 | 6 728 |
| Z. Bavelloni S.p.A. | 100,0 | 1 | 10 000 | 26 479 |
| Glasto Holding BV | 100,0 | 200 | 18 | 18 520 |
| Yhteensä | | | | 67 547 |

Muut

| | | | | |
|--------------------------|------|-----|----|------------|
| Osakkeet ja osuudet | | | | |
| Kiinteistö Oy Torikyrö | 63,4 | 804 | 84 | 240 |
| Muut asunto-osakeyhtiöt | | | | 194 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | | | 33 |
| Yhteensä | | | | 467 |

Emoyhtiön muut sijoitukset

| | | | | |
|---------------------|--|--------|---|--------------|
| Pohjolan voima Oy C | | 52 877 | 2 | 2 472 |
| Pohjolan voima Oy V | | 7 788 | 2 | 364 |
| Pohjolan voima Oy H | | 1 860 | 2 | 0 |
| Yhteensä | | | | 2 836 |

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|--|---------------|--------|
| 12. Saamiset | | |
| Lainasaamiset | 750 | |
| | 750 | |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä | | |
| Lainasaamiset | 28 962 | 40 110 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 29 712 | 40 110 |
| Lyhytaikaiset | | |
| Myyntisaamiset | 3 | |
| Lainasaamiset | 384 | 85 |
| Siirtosaamiset | 1 527 | 1 258 |
| | 1 914 | 1 344 |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä | | |
| Myyntisaamiset | 237 | 144 |
| Lainasaamiset | 14 379 | 3 966 |
| Siirtosaamiset | 3 285 | 12 358 |
| Yhteensä | 17 901 | 16 468 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 19 815 | 17 812 |
| Siirtosaamiset | | |
| Palkka- ja henkilöstökulut | 5 | 2 |
| Korkotuotot | 1 572 | 1 261 |
| Tuloverot | 1 041 | 1 041 |
| Välilliset verot | 431 | 189 |
| Konserniavustus | 1 000 | 11 100 |
| Muut | 763 | 24 |
| Siirtosaamiset yhteensä | 4 812 | 13 616 |
| 13. Rahoitusarvopaperit | | |
| Rahoitusarvopaperit sisältävät julkisen kaupankäynnin kohteena olevia osakkeita ja joukkovelkakirjoja. | | |
| Jälleenhankintahinta | | 5 073 |
| Kirjanpitoarvo | | 4 377 |
| Erotus | | 697 |

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

| 1 000 EUR | 2005 | 2004 |
|---|----------------|---------|
| Osakepääoma 1.1. | 12 696 | 6 348 |
| Rahastoanti | | 6 348 |
| Osakepääoma 31.12. | 12 696 | 12 696 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 25 270 | 31 618 |
| Rahastoanti | | -6 348 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 25 270 | 25 270 |
| Omien osakkeiden rahasto | 950 | 950 |
| Omien osakkeiden rahasto 31.12. | 950 | 950 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 58 474 | 63 805 |
| Osingonjako | -5 531 | -15 804 |
| Yhteensä 31.12. | 52 943 | 48 001 |
| Tilikauden voitto (tappio) | 17 000 | 10 473 |
| Oma pääoma 31.12. | 108 859 | 97 390 |
| Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12. | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 52 943 | 48 001 |
| Tilikauden voitto | 17 000 | 10 473 |
| Omien osakkeiden rahasto | 950 | 950 |
| Omien osakkeiden hankintameno | -950 | -950 |
| Voitonjakokelpoiset varat | 69 943 | 58 474 |

15. Tilinpäätössiirtymän kertymä

| | | |
|----------------------------------|-----------|-----|
| Kertynyt poistoero 1.1. | 150 | 20 |
| Lisäys (+). Vähennys (-) | -72 | 130 |
| Kertynyt poistoero 31.12. | 78 | 150 |

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

Pitkä- ja lyhytaikaiset korottomat velat

| | | |
|----------------------------------|--------------|-------|
| Koroton vieras pääoma | 7 375 | 1 579 |
| Korottomat velat yhteensä | 7 375 | 1 579 |

| | | |
|--|---------------|--------|
| 16. Lyhytaikainen vieras pääoma | 2005 | 2004 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 15 000 |
| Ostovelat | 160 | 104 |
| Muut velat | 160 | 199 |
| Siirtovelat | 7 011 | 1 164 |
| Velat ulkopuolisille yhteensä | 7 330 | 16 467 |
| Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille | | |
| Ostovelat | 9 | 2 |
| Muut velat | 26 203 | 16 759 |
| Siirtovelat | 35 | 110 |
| Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä | 26 247 | 16 871 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 33 578 | 33 338 |
| Siirtovelat | | |
| Palkka- ja henkilöstökulut | 922 | 930 |
| Korkomenot | 20 | 41 |
| Tuloverot | 5 769 | 27 |
| Muut | 335 | 276 |
| Siirtovelat yhteensä | 7 046 | 1 274 |
| 17. Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuttu | | |
| Leasingvastuut | | |
| Alkaneella tilikaudella maksettavat | 7 | 7 |
| Myöhemmin maksettavat | | 7 |
| Yhteensä | 7 | 14 |
| Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset. | | |
| Takaukset | | |
| Konserniyhtiön puolesta | 4 852 | 6 036 |
| Takaisinostositoumukset | 1 591 | 1 378 |
| Muut vastuut | 23 | 86 |
| 18. Johdannaissopimusten kohde-etuksien arvot | 2005 | 2004 |
| Valuuttajohdannaiset | | |
| Terminisopimukset | | |
| Kohde-etuuden arvo | 5 001 | 5 234 |
| Positiivinen käypä arvo | | 180 |
| Negatiivinen käypä arvo | -162 | |

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja – kuluihin.

Liikevaihto

Liikevaihto käsittää konsernin hallintopalvelutuottoja sekä vuokratuottoja.

Leasing

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on arvostettu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla tasapoistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

| | |
|------------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 5 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5-10 vuotta |
| Rakennukset ja rakennelmat | 10-25 vuotta |
| Kevyet koneet, laitteet ja kalusto | 3-5 vuotta |
| Atk-laitteet ja järjestelmät | 3-5 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5 -10 vuotta |

Omat osakkeet

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan pysyviin vastaaviin.

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Päiväkirja CD
Pääkirja CD
Kustannuskirjanpito atk-listoina
Käyttöomaisuuskirjanpito atk-listoina
Tasekirja sidottuna kirjana

LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA

Kassatositteet paperitositteina
Ostoreskontratositteet paperitositteina/sähköisenä tallenteena
Myyntireskontratositteet paperitositteina

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Omavaraisuusaste prosentteina =

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Gearing prosentteina =

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

Korollinen nettovelka =

Korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset

Oman pääoman tuotto prosentteina (ROE) =

$$\frac{\text{Tilikauden voitto tai tappio}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto prosentteina (ROI) =

$$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

Tulos/osake (EPS) =

$$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Oma pääoma/osake =

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

Osinko/osake =

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

Osinko/tulos prosentteina =

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

Efektiiivinen osinkotuotto prosentteina =

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

Hinta/voitto -suhde (P/E) =

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo =

Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.2005 mukaan on 101 052 017 euroa, josta konsernin jakokelpoiset varat ovat 88 170 077 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2005 mukaan on 69 943 082 euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 69 943 082 euroa.

Helmikuun 7. päivänä 2006 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 79 020 096 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,08 euroa ja lisäosinkoa 0,09 euroa osakkeelta eli yhteensä 13 433 416 euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 56 509 666 euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsinki 7. helmikuuta 2006

| | |
|------------------------|-------------------|
| Carl-Johan Numelin | Christer Sumelius |
| Lars Hammarén | Barbro Koljonen |
| Carl-Johan Rosenbröjer | Heikki Mairinoja |
| Klaus Cawén | |

Pentti Yliheljo, toimitusjohtaja

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu erillinen tilintarkastuskertomus.

Helsinki 7. helmikuuta 2006

KPMG Oy Ab
Sixten Nyman, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kyro Oyj Ab:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kyro Oyj Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Helsinki 7. helmikuuta 2006

KPMG Oy Ab
Sixten Nyman, KHT

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

KYRON HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄT (Corporate Governance)

Kyro Oyj Abp:n hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain sekä Kyro Oyj Abp:n yhtiöjärjestystä ja Helsingin Pörssin sääntöjä. Kyro soveltaa pääosin HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance -suositus).

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, voiton jaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Varsinainen yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaan vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Tarvittaessa hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen.

Yhtiökokous kutsutaan koolle julkaisemalla yhtiökokouskutsu pörssitiedotteena Helsingin Pörssissä ja ilmoittamalla yhtiökokouksesta hallituksen päättämässä yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä päivälehdessä.

Yhtiökokouksessa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Kukaan ei saa kuitenkaan äänestää enemmällä kuin yhdellä viidennellä osalla kokouksessa edustettujen osakkeiden yhteismäärästä.

HALLITUS

Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja se ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa. Hallituksen ja sen asettamien valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallitus päättää konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Tällaisia asioita ovat mm. konsernin strategia ja tavoitteet, konsernin budjetit ja toimintasuunnitelmat, merkittävät konsernitason rahoitusjärjestelyt, tilinpäätös ja toimintakertomus, osavuositarkastukset, yrityskaupat ja muut merkittävät investoinnit, konsernin toiminnallinen rakenne, johtamis- ja johdon kannustinjärjestelmät sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan ja muista toimitusjohtajan ehtoista.

Kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu konsernin johtajistoon kuuluva henkilö.

Hallituksen jäsenet

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, minkä jälkeen hänet voidaan valita uudelleen. Nykyinen hallitus on täten valittu varsinaisessa yhtiökokouksessa keuhällä 2004 toimikaudeksi keuhät 2004 - keuhät 2007. Yhtiö on katsonut tarkoituksenmukaiseksi, että hallituksen toimikausi on yhden vuoden sijasta kolme vuotta. Jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheen-

johtajan vuodeksi kerrallaan.

Vuonna 2005 hallituksen puheenjohtajana toimi Carl-Johan Numelin ja varapuheenjohtajana Christer Sumelius. Hallitus koostui vuonna 2005 yhteensä 13 kertaa ja jäsenten keskimääräinen läsnäolo prosentti oli 96. Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 77.

Kaikki hallituksen seitsemän jäsentä ovat yhtiöstä riippumattomia.

Heikki Mairinojaa lukuunottamatta hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, koska muista hallituksen jäsenistä tai hallituksen jäsenen lähipiiriin kuuluvista kennelläkään ei ollut vuoden 2005 päättyessä yli 10 prosentin osuutta yhtiön kaikista osakkeista tai yhteenlasketusta äänimäärästä.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa vuosittain tarvittavan määrän valiokuntia valmistelemaan hallituksen vastuulla olevia asioita. Vuoden 2004 marraskuussa hallitus asetti tarkastusvaliokunnan (Audit Committee) ja palkitsemisvaliokunnan (Compensation Committee).

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, taloudelliseen raportointiin, yhtiön sisäiseen valvontaan ja muihin konsernin riskienhallintaan liittyviä asioita. Valiokunnan jäsenet ovat puheenjohtaja Carl-Johan Numelin, Lars Hammarén ja Heikki Mairinoja. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2005 aikana kuusi kertaa.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotus yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaateista. Valiokuntaan kuuluvat, puheenjohtajana Carl-Johan Numelin, Klaus Cawén ja Christer Sumelius. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2005 aikana kahdeksan kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA

Kyro Oyj Abp:n hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa Kyro-konsernin operatiivisesta johtamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Kyron toimitusjohtaja Pentti Yliheljo on myös tytäryhtiö Tamglass Ltd. Oy:n toimitusjohtaja.

Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot ovat vuosikertomuksen sivulla 77.

MUU JOHTO

Kyro-konsernissa on kaksi toimialaa: Glaston Technologies ja Energia. Glaston Technologiesin muodostavat Kyro Oyj Abp:n kokonaan omistamat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt Tamglass Ltd. Oy, Z. Bavelloni S.p.A. ja Uniglass Engineering Oy alakonserneineen sekä Energia-toimialaan kuuluva Kyro Oyj Abp:n kokonaan omistama Kyro Power Oy. Kyro Powerin aikaisempi tytäryhtiö Hämeenkyrön

Lämpö Oy myytiin joulukuussa 2005 ja se on konsolidoitu konsernin tulokseen marraskuuhun 2005 asti.

Toimialojen johtoon kuuluvat henkilöt avustavat toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa, toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä raportoivat liiketoimintojen kehityksestä.

Tytäryhtiöiden hallitukseen kuuluu Kyro-konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden johtoa sekä yhtiöiden ulkopuolisia asiantuntijajäseniä.

Konsernin emoyhtiön johtajien henkilö- ja omistustiedot on esitelty vuosikertomuksen sivulla 77.

PALKITSEMINEN

Kevään 2005 varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 40 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 30 000 euroa ja jäsenen palkkioksi 20 000 euroa. Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota jokaisesta hallituksen ja valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Kokouksen puheenjohtajan palkkio on 800 euroa ja jäsenen 500 euroa. Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille, jotka ovat työsuhteessa konserniyhtiöön, ei makseta erillisiä palkkioita hallitusvastuusta.

Yhtiön toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2005 palkkaa 386 000 euroa ja tulospalkkiota 380 912 euroa.

Tamglass Ltd. Oy:ssä on johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, jonka ehdoista päättää Kyro Oyj Abp:n hallitus. Kannustinjärjestelmä on esitelty vuosikertomuksen Osakkeet ja osakkeenomistajat kohdassa sivulla 28 sekä liitetietokohdassa 27. Vuonna 2005 Tamglassin kannustinjärjestelmästä ei maksettu palkkioita yhtiön toimitusjohtajalle eikä muulle johdolle.

Konserniyhtiöiden eri yksiköissä on kohdemaan käytäntöjen mukaisia paikallisia lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiä, joiden ehdoista päättää yhtiön toimitusjohtaja.

Yhtiön nykyisellä toimitusjohtajalla on ollut oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 55 vuotta. Lakisääteisistä eläkeoikeuksista poiketen eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta.

Irtisanomistilanteessa toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kk. Toimitusjohtajalle maksettavan erillisen korvauksen määrä yhtiön toimittaessa irtisanomisen vastaa 12 kuukauden palkkaa.

VALVONTAJÄRJESTELMÄ

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa yhtiön sisäisen valvonnan toimivuutta. Toimitusjohtaja huolehtii, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä koko konsernin kattava sisäinen raportointijärjestelmä. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain yhtiön sisäisen raportointijärjestelmän avulla. Toteumatietojen lisäksi raportoidaan vuosineljänneksittäin konsernin taloudellista tilaa koskevat ennusteet kuluvalle vuodelle.

Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutusin ja rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin emoyhtiössä rahoitustoiminto.

Yhtiöllä ei ole erillistä omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Konsernin tilintarkastaja arvioi osana toiminnan laillisuusvalvontaa myös yhtiön sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta. Lisäksi yhtiö antaa tarvittaessa erillisiä toimeksiantoja ulkopuolisille asiantuntijoille sisäisen tarkastuksen toimittamiseksi.

SISÄPIIRIHALLINTO

Kyro Oyj Abp noudattaa Helsingin Pörssin hyväksymää listayhtiön sisäpiiriohjetta sekä Rahoitustarkastuksen 1.9.2005 voimaan tullutta standardia 5.3. Ilmoitusvelvollisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiön johto ja tilintarkastaja. Asemastaan johtuen ilmoitusvelvollisiin kuuluvat myös toimialayhtiöiden toimitusjohtajat ja johtoryhmien jäsenet sekä Kyro-konsernin taloudesta ja viestinnästä vastaavia henkilöitä. Yhtiö ylläpitää standardin mukaisesti myös yritys kohtaisten sisäpiiriläisten rekisteriä. Tiedot yhtiön ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä ja heidän osakeomistuksestaan ovat saatavissa Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmästä ja Kyro Oyj Abp:n internetsivuilta. Kyro Oyj Abp ei järjestä sijoittajataapaamisia kolmea viikkoa ennen tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen julkistusajankohtaa.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi käsittää vaalia toimitettaessa kulu-massa olevan tilikauden ja tehtävä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuonna 2005 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman, joka vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

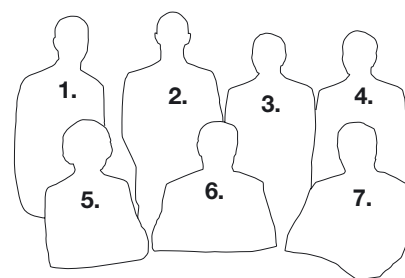
Vuodelta 2005 kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille on maksettu lakisääteisestä tilintarkastuksesta yhteensä 256 000 euroa. Tilintarkastukseen liittymättömiä palkkioita vuonna 2005 on maksettu KPMG:lle yhteensä 219 000 euroa. Nämä palkkiot liittyvät verokonsultointiin, yritysjärjestelyihin sekä siirtymiseen IFRS-säännösten mukaiseen raportointiin.

TIEDOTTAMINEN

Yhtiön ulkoisen viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön arvopapereiden oikeaa hinnanmuodostusta antamalla markkinoille riittävästi tietoa yhtiön liiketoiminnan rakenteesta, taloudellisesta asemasta, markkinoiden kehittämisestä sekä tavoitteista ja strategiasta tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yhtiö julkaisee painettuna vuosikertomuksen sekä kolme osavuositarkastusta. Yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kyro.fi julkaistaan keskeistä yhtiön hallintoa koskevaa informaatiota ja listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla ilmoitettavat tiedot. Lisäksi keskeiset johdon esitysmateriaalit ovat julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT



1. Lars **Hammarén**
2. Klaus **Cawén**
3. Carl-Johan **Rosenbröijer**
4. Heikki **Mairinoja**
5. Barbro **Koljonen**
6. Carl-Johan **Numelin**
7. Christer **Sumelius**

HALLITUS

Puheenjohtaja **Carl-Johan Numelin**
(68), diplomi-insinööri
Osakeomistus 30.12.2005 126 200 kpl

Varapuheenjohtaja **Christer Sumelius**
(59), diplomiekonomi
Osakeomistus 30.12.2005 803 800 kpl

JÄSENET

Lars Hammarén
(63), insinööri
Ei osakkeita

Barbro Koljonen
(53), agronomi
Osakeomistus 30.12.2005 785 600 kpl

Carl-Johan Rosenbröijer
(41), kauppatieteiden tohtori
Osakeomistus 30.12.2005 12 600 kpl

Heikki Mairinoja
(59), diplomi-insinööri, ekonomi
Osakeomistus 30.12.2005 4 000 kpl

Klaus Cawén
(48), oikeustieteen kandidaatti, LL.M
Osakeomistus 30.12.2005 6 000 kpl

Vuodesta

Toimikausi

1990 2004–2007

1995 2004–2007

1982 2004–2007

1996 2004–2007

1996 2004–2007

2003 2004–2007

2004 2004–2007

JOHTO

Toimitusjohtaja
Pentti Yliheljo
(60), diplomi-insinööri
Osakeomistus 30.12.2005
40 000 kpl

Talousjohtaja
Vesa Hopia
(50), kauppatieteiden maisteri
Ei osakkeita

Yrityssuunnittelujohtaja
Esko Rantala
(44), diplomi-insinööri, MBA
Osakeomistus 30.12.2005
100 000 kpl

Tietohallintojohtaja 1.3.2006 alkaen
Harri Karjalainen
(38), kauppatieteiden maisteri
Ei osakkeita

TILINTARKASTAJAT

KPMG OY AB
Vastuullisena tilintarkastajana
Sixten Nyman, KHT

Vuodesta

1992

2004

1998

2006

KYRO-KONSERNIN RAKENNE

EMOYHTIÖ

Hallitus

| | |
|--------------------------|--|
| Puheenjohtaja | Carl-Johan Numelin |
| Varapuheenjohtaja | Christer Sumelius |
| Jäsenet | Lars Hammarén Heikki Mairinoja Barbro Koljonen Carl-Johan Rosenbröijer Klaus Cawén |

Johto

| | |
|-----------------------------------|-------------------|
| Toimitusjohtaja | Pentti Yliheljo |
| Talusojohtaja | Vesa Hopia |
| Yrityssuunnittelujohtaja | Esko Rantala |
| Viestintä- ja IR-päällikkö | Emmi Watkins |
| Tietohallintojohtaja | Harri Karjalainen |

ENERGIA/KYRO POWER OY

| | |
|------------------------|--------------|
| Toimitusjohtaja | Esa Kujala |
| Tuotantoyksiköt | Kaasuvoimala |

GLASTON TECHNOLOGIES – LASIKONERYHMÄ

TAMGLASS

| | |
|------------------------------|-----------------|
| Toimitusjohtaja | Pentti Yliheljo |
| Operatiivinen johto | Mauri Leponen |
| Kaupallinen johto | Tommi Salenius |
| Logistiikka | Matti Tukkimies |
| Henkilöstö | Stiina Enqvist |
| Markkinointiviestintä | Pia Salonen |
| Talous | Vesa Hopia |
| Huolto | Tapio Rauhala |

BAVELLONI

| | |
|--------------------------------|-----------------------|
| Toimitusjohtaja | Paolo Sandri |
| Valmistus ja teknologia | Fiorentino Picariello |
| Talous | Gianfranco Basurini |
| Laskenta | Annibale Bertolini |
| Markkinointiviestintä | Maddalena De Tomasi |
| Henkilöstö | Franco Serra |
| Hankintatoimi | Andrea Cassineri |
| Laatu | Spartak Nasi |
| Huolto ja palvelu | Marino Ferrarese |

DIAPOL

| | |
|------------------------|-----------------|
| Toimitusjohtaja | Cosimo Gabriele |
|------------------------|-----------------|

TAMGLASS–BAVELLONI

| | |
|-------------------------------|--------------|
| Liiketoiminnan kehitys | Pentti Salin |
| Teknologia | Juha Liettyä |

Liiketoiminta-alueet

| | |
|--|-------------------|
| Rakennuslasiteollisuus | Mauri Leponen |
| Ajoneuvolasiteollisuus | Tommi Salenius |
| Eristyslasiteollisuus | Stefano Bavelloni |
| Kaluste- ja erikoislasiteollisuus | Stefano Bavelloni |
| Huolto- ja varaosapalvelut | Tapio Rauhala |
| Kivenjalostusteollisuus | Idilio Bolchini |

Lasinjalostuskonetehtaat

| | |
|--|--------------------|
| Tamglass Engineering Ltd. Oy, Suomi | Heikki Kaasalainen |
| Tamglass Tempering Systems Inc., USA | Heikki Rapatti |
| Tamglass South America Ltda., Brasilia | Jean Paul Clément |
| Tamglass–Bavelloni Tianjin Co. Ltd., Kiina | Petri Mäkinen |
| Z. Bavelloni S.p.A., Italia | Paolo Sandri |
| Z. Bavelloni Mexico S.A. de C.V.C., Meksiko | Matteo Ghersen |
| Z. Bavelloni South América | |
| Ind. E Com. Ltda., Brasilia | Ezio Cabib |



GLASTON TECHNOLOGIES – LASIKONERYHMÄ

TAMGLASS–BAVELLONI-myynti

| | |
|--|---|
| Toimitusjohtaja | Kaj Appelberg |
| Pohjois-Amerikka Myyntijohto ja Bavelloni-aluemyyntijohto Tamglass-aluemyyntijohto | Jack Van Meerbeeck Raimo Nieminen |
| Etelä-Amerikka Myyntijohto | Raimo Nieminen |
| Eurooppa, Lähi-Itä, Afrikka Myyntijohto Tamglass-aluemyyntijohto Bavelloni-aluemyyntijohto Bavelloni-aluemyyntijohto, Et. Eur. Bavelloni-aluemyyntijohto, It. Eur. Tamglass-Bavelloni Eurooppa (UK) Ltd. Tamglass-Bavelloni Eurooppa (GE) GmbH Tamglass-Bavelloni Eurooppa (FR) S.A.R.L. Tamglass-Bavelloni Eurooppa (NL) BV | Huub Naus Seppo Lautamäki Huub Naus Franco Pirola Federico Bassi Steve Brammer Andreas Brödel Richard Bazin Huub Naus |
| Aasia ja Tyynenmeren alue Myyntijohto Bavelloni-aluemyyntijohto Tamglass-aluemyyntijohto Tamglass Japan, Inc. | Kaj Appelberg Freddy Tan Jarko Salo Juhani Salminen |
| Kiina Aluejohto Tamglass-Bavelloni (Shanghai) Machinery Trading Co. Ltd. | Pekka Nieminen Michael Tsui |

UNIGLASS

| | |
|--|--|
| Toimitusjohtaja Myynti | Petri Mölsä Kari Korhonen Martti Similä |
| Tuotekehitys Markkinointiviestintä Huolto- ja varaosapalvelut | Jukka Vehmas Hanna-Riikka Kuitunen Anna Enroth |

GLASTON TECHNOLOGIES – LASINJALOSTUSRYHMÄ

TAMGLASS LASINJALOSTUS

| | |
|--|------------------------------------|
| Toimitusjohtaja Liiketoiminnan kehitysjohtaja | Claus Carlsen Pertti Iivanainen |
|--|------------------------------------|

TAMGLASS TURVALASI OY

| | |
|--|---|
| Toimitusjohtaja Myyntijohto Tehdaspäällikkö | Claus Carlsen Pertti Iivanainen Arto Korventausta |
|--|---|

TAMGLASS FINTON OY

| | |
|---|---|
| Toimitusjohtaja Myyntijohtaja Asennuspäällikkö | Sasu Koivumäki Simo Vaetoja Jarno Pölonen |
|---|---|

TAMGLASS LÄMPÖLASI OY

| | |
|--|---|
| Toimitusjohtaja Myyntipäällikkö Tehdaspäällikkö | Jorma Nenonen Kai Korelin Ari Kurvi |
|--|---|

TOIMIPISTEET MAAILMALLA

KYRO OYJ ABP

Vehmaistenkatu 5, PL 25
33731 TAMPERE
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3016
etunimi.sukunimi@kyro.fi

Konserniviestintä ja yritysuunnittelu

Kalevankatu 3 B
00100 HELSINKI
Puh. (09) 5422 3300
Faksi (09) 3487 2500

TAMGLASS

Tamglass Ltd. Oy
Vehmaistenkatu 5, PL 25
33731 TAMPERE
Puh. (03) 372 3111
etunimi.sukunimi@tamglass.com

Z. BAVELLONI

Z. Bavelloni S.p.A.
Via Milano, 93
22070 Bregnano (Co), ITALY
Puh. +39 031 72 83 11
Faksi +39 031 72 86 358

UNIGLASS ENGINEERING OY

PL 394, 33101 TAMPERE
Puh. 020 7430 220
Faksi 020 7430 221
info@uniglass.com

ENERGIA KYRO POWER OY

39200 KYRÖSKOSKI
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3078
etunimi.sukunimi@kyro.fi



GLASTON TECHNOLOGIES

LASIKONERYHMÄ ASIAKASPALVELUYKSIKÖT

Tamglass America, Inc.
1007 Parkway View Drive
Pittsburgh, PA 15205-1424
U.S.A.
Puh. +1 412 787 7020
Faksi +1 412 787 0534
sales.america@tamglass.com

**Tamglass-Bavelloni
North America (USA), Inc.**
204 South Westgate Drive
27407 Greensboro NC
USA
Puh. +1 336 299 8300
Faksi +1 336 299 8388
general@zbbavusa.com

Tamglass America Inc.
After Sales services
2615 River Road, unit #5
Cinnaminson, NJ 08077
USA
Puh. +1 856 786 1200
Faksi +1 856 786 6599
service.america@tamglass.com

**Tamglass-Bavelloni Europe (GE)
GmbH**
Hermannstr. 15
90439 Nürnberg
GERMANY
Puh. +49 911 61 50 05
Faksi +49 911 61 39 66
germany@tamglass.com

**Tamglass-Bavelloni Europe (GE) GmbH
c/o Mc Diam Sp. z.o.o.**
Ul. Chocimska 28 p. 125
00-791 Warszawa
Poland
Puh. +48 22 646 0483
Faksi +48 22 848 7224

Tamglass-Bavelloni Europe (NL) BV
De Koumen 76
6433 KE - Hoensbroek
THE NETHERLANDS
Puh. +31 45 5630088
Faksi: +31 45 5225312
netherlands@glaston.net

Tamglass-Bavelloni Europe (UK) Ltd.
7 Swanwick Court
Alfreton
Derbyshire DE55 7AS
UNITED KINGDOM
Puh. +44 1773 545 850
Faksi +44 1773 545 851
uk@glaston.net

Tamglass-Bavelloni Europé (FR) S.A.R.L.
4, rue Paul Villard
69680 Chassieu
FRANCE
Puh. +33 478 902667
Faksi +33 472 790482
france@glaston.net

Tamglass-Bavelloni Europé (FR) S.A.R.L.
After Sales services in Spain
C/o Alexi Nottbeck Bechtejew
Calle Muñoz Torrero, 3 P-7A
San Fernando
11100, Cádiz
SPAIN
Puh. +34 956 888051
Faksi +34 6 28 013301

**Tamglass Ltd. Oy**

After Sales services in Italy
C/o Pier Paolo Cavasin
Via Maffei 39
50133 Firenze
ITALY
Puh. / Faksi +39 0555001931

Cattin Machines, S.A.

Rue Fritz-Courvoisier 105
2300 La Chaux-de-Fonds
SWITZERLAND
Puh. +41 32 925 7070
Faksi +41 32 925 7071
switzerland@tamglass.com

Tamglass-Bavelloni Singapore Pte. Ltd.

50 Kallang Avenue
#01-03 Noel Corporate Building
SINGAPORE 339505
SINGAPORE
Puh. +65 6842 4232
Faksi +65 6842 4234
singapore@glaston.net

**Tamglass-Bavelloni (Shanghai)
Machinery Trading Co. Ltd**

Shenzhen Liaison Office
After Sales services
Room 25-26, 8/F, Shenzhen Kerry Centre
Renminnan Road
518001 Shenzhen
CHINA
Puh. +86 755 8236 6336
Faksi +86 755 8236 6119

**Tamglass-Bavelloni (Shanghai)
Machinery Trading Co. Ltd.**

69 Xiva Road – Shanghai Waigaoqiao
Free Trade Zone
CHINA
Puh. +86 21 5046 3099 / 5046 3101
Faksi +86 21 50463098
shanghai@glaston.net

Tamglass Japan, Inc.

703 Esaka Business Zone
18-37Toyotsu-Cho, Suita-shi
Osaka 564-0051
JAPAN
Puh. +81 6 6330 5139
Faksi +81 6 6330 5136

**Tamglass Japan Inc.
c/o Taijoo Trading Co. Ltd.**

Mujigae Shopping Center Room
No. 202
1332-3, Seocho-Dong, Seocho-ku,
Seul
Republic of Korea
Puh. +82 2 3472 3147
Faksi +82 2 3474 3605

Tamglass Middle East

P.O. Box 17322
Dubai
UNITED ARAB EMIRATES
Puh. +971 4 8838 268
Faksi +971 4 8836 779
middle.east@tamglass.com

OOO "Tamglass-Bavelloni"

Pr. Vernadskogo 9/10, off. XXXI
119311 – Moscow
RUSSIA
Puh. +7 095 1315101 / 1315103
Faksi +7 095 1315105
russia@glaston.net

Glaston Estonia Oü

Endla 4
10142 Tallinn
Estonia
Puh. +372 626 3110
Faksi +372 626 3111

Tamglass Australia Pty Ltd.

2141 Beaufort Way, Hope Island
Queensland 4212, AUSTRALIA
Puh. +61-7-5514 0631
Faksi +61-7-5514 0645

KONETEHTAAT**Tamglass Engineering Ltd. Oy**

Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 TAMPERE
Puh. (03) 372 3111
Faksi (03) 372 3190

Tamglass Tempering Systems, Inc.

510 Whitmore Street
Cinnaminson, N.J. 08077-1626
U.S.A.
Puh. +1 856 786 1200
Faksi +1 856 786 7606

Tamglass South America Ltda.

Avenida Dona Ruyce Ferraz Alvim,
2906 - Jardim Ruyce
Diadema - SP
CEP 09961-540
BRAZIL
Puh. +55 11 4066 2506
Faksi +55 11 4067 3911
tamglass@tamglass.com.br

Tamglass-Bavelloni**(Tianjin) Co., Ltd.**

No 5 Xingwang Road
Wuqing Development Area
301700 Tianjin
PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA
Puh. +86 22 8210 1230
Faksi +86 22 8212 2122
china@glaston.net

Z. Bavelloni S.p.A.

Via Milano, 93
22070 Bregnano (Co), ITALY
Puh. +39 031 72 83 11
Faksi +39 031 72 86 358

Z. Bavelloni S.p.A

Via Landri, 25
24060 Costa di Mezzate (BG)
ITALY
Puh. +39 035 66 66 011
Faksi +39 035 68 25 70

**Z. Bavelloni South América
Ind. E Com. Ltda.**

Av. Dona Ruyce Ferraz Alvim, 3036
Jardim Ruyce Diadema – SP
CEP: 09961-540
BRAZIL
Puh. +55 11 4061 6511
Faksi +55 11 4066 6020
z.bavelloni@bavelloni.com.br

Uniglass Engineering oy

PL 394
33101 TAMPERE
Puh. 020 7430 220
Faksi 020 7430 221
info@uniglass.com

TYÖKALUVALMISTUS**DiaPol S.r.L**

Via dell'industria 1
22070 Bregnano (CO) Italy
Italy
Puh. +39 031 72 85 30
Faksi +39 031 72 85 19

**KÄYTETTYJEN KONEIDEN
KUNNOSTUS****Tamglass Refurbishing Centre**

Lenkkitie 11
35300 Orivesi
Puh.(03) 334 0801
Faksi (03) 3340802

Z.Bavelloni Mexico S.A. de C.V.

Calle 30 n.2646 Zona ind. 1
P.O.Box 44940
Guadalajara, Jalisco
MEXICO
Puh. +52 333 145 2045
Faksi +52 333 145 0143
sales@zbavmex.com.mx

LASINJALOSTUS-RYHMÄ**Tamglass Turvalasi Oy**

PL 25
33731 Tampere
Puh. (03) 372 3111
Faksi (03) 372 3890/Myynti
Faksi (03) 372 3927/Tuotanto

Tamglass Finton Oy

Vesijärvenkatu 74
15140 Lahti
Puh. (03) 877 177
Faksi (03) 877 1711

Tamglass Lämpölasi Oy

Teollisuuskyläntie 4
37550 Lempäälä
Puh. 0201 442 600
Faksi (03) 375 2010



Kyro Oyj Abp

PL 25, 33731 Tampere

Puh. (03) 382 3111, faksi (03) 382 3016

www.kyro.fi

KYRO
TECHNOLOGIES

Kyro Oyj Abp

PL 25, 33731 Tampere

Puh. (03) 382 3111, faksi (03) 382 3016

www.kyro.fi