

VUOSIKERTOMUS 2002



KYRO
TECHNOLOGIES

SISÄLTÖ

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous

Kyro Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 19. maaliskuuta 2003 klo 16.00 alkaen Restaurant Pörssissä, osoitteessa Fabianinkatu 14, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 7.3.2003 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity Oy Kyro Ab:n osakerekisteriin ennen 22.12.1995. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 14.3.2003 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Kyro Oyj Abp, 39200 Kyröskoski, puhelimitse numeroon (03) 382 3072 tai sähköpostitse osoitteeseen terttu.uusitalo@kyro.fi.

Osinko

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2002 jaetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta eli yhteensä 5,9 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 24.3.2003 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 31.3.2003.

Kyro Oyj Abp:n taloustiedotuksen aikataulu vuonna 2003

Tilinpäätös julkaistiin 5. helmikuuta 2003 ja vuosikertomus ilmestyy viikolla 11. Osavuosikatsaukset julkaistaan seuraavasti:

Osavuosikatsaus 1/2003 (1.1.–31.3.2003)	7.5.2003
Osavuosikatsaus 2/2003 (1.1.–30.6.2003)	14.8.2003
Osavuosikatsaus 3/2003 (1.1.–30.9.2003)	5.11.2003

Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Kyron vuosikertomuksia ja osavuosikatsauksia voi tilata Kristiina Springfeltiltä puhelinnumerosta (09) 5422 3300 tai sähköpostitse osoitteesta kristiina.springfelt@kyro.fi.

Pörssitiedotteiden tilaaminen sähköpostiosoitteeseen

Kyro Oyj Abp:n julkaisemat pörssitiedotteet voi tilata omaan sähköpostiosoitteeseensa. Tiedotteet lähetetään niiden ilmestyttyä Helsingin Pörssissä automaattisesti sähköpostitse niille, jotka ovat rekisteröityneet tiedotteiden jakelupalveluun yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.kyro.fi.

Kyro Oyj Abp

Pääkonttori
Vehmaistenkatu 5, PL 25
33731 Tampere
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3016

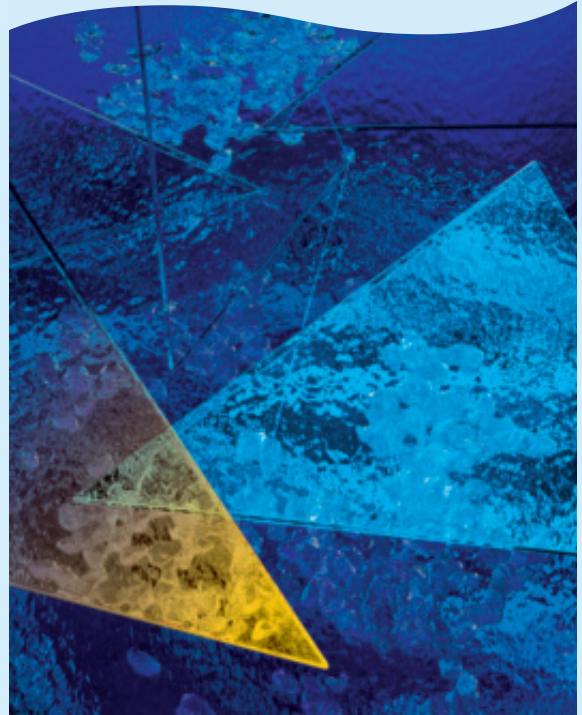
Helsingin toimisto
Kalevankatu 3 B
00100 Helsinki
Puh. (09) 5422 3300
Faksi (09) 3487 2500

- 1 Kyro lyhyesti
- 4 Kyro vuonna 2002
- 5 Avainluvut vuonna 2002
- 6 Kyro sijoituskohteena
- 7 Pörssitiedotteet 2002
- 8 Toimitusjohtajan katsaus
- 10 Turvalasiteknologia
- 16 Energia
- 18 Uudet toimialayhtiöt

Tilinpäätös

- 26 Hallituksen toimintakertomus
- 29 Konsernin tuloslaskelma
- 30 Konsernin tase
- 31 Konsernin rahoituslaskelma
- 32 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 33 Emoyhtiön tase
- 34 Emoyhtiön rahoituslaskelma
- 35 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet
- 36 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 46 Taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja
- 47 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 48 Hallituksen esitys yhtiökokoukselle
- 48 Tilintarkastuskertomus
- 49 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 51 Osakekohtaiset tunnusluvut
- 52 Hallinnointiperiaatteet
- 53 Hallintoelimet ja tilintarkastajat
- 54 Kyro-konsernin rakenne 1.1.2003
- 56 Toimipisteet maailmalla
- 58 Kyroa seuraavat pankkiiriliikkeet

KYRO LYHYESTI



Kyro on kansainvälinen, kasvava ja vakavarainen teknologiakonserni. Kyron toimialoja olivat vuonna 2002 turvalasiteknologia ja energia. Turvalasiteknologiatoimiala käsitti turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja Tamglassin ja tasokarkaisukoneisiin erikoistuneen Uniglass Engineeringin, jonka Kyro Oyj Abp osti huhtikuussa 2002. Energiatoimialayhtiönä on ympäristöystävällinen energiantuottaja Kyro Power Oy.



Kyro osti tammikuussa 2003 lasi- ja kivi-teollisuuden koneita ja työkaluja valmistavan Z. Bavellonin ja pääasiallisesti Z. Bavellonin tuotteita myyvän kansainvälisen jakeluyhtiöiden Glasto-ryhmän. Kyro on turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja ja yritysostojen myötä siitä tuli koko lasinjalostusteollisuuden suurin kone- ja laitetoimittaja. Tamglassin ja Z. Bavellonin myynti- ja huoltoverkostot muodostavat lasinjalostuskonealan kattavimman 34 alueellisen yksikön asiakaspalveluverkoston.

Tamglass osti 70 % osuuden parvekejärjestelmävalmistaja Finton Parvekejärjestelmät Oy:stä marraskuussa 2002 ja 70 % osuuden eristyslaselementtivalmistaja Suomen Lämpölasi Oy:stä tammikuussa 2003. Tamglass-ryhmään kuuluva lasinjalostusyhtiö Tamglass Turvalasi Oy ja ostetut yhtiöt uusilta nimiltään Tamglass Finton Oy ja Tamglass Lämpölasi Oy muodostavat Tamglass Lasinjalostus -liiketoiminnan, joka syventää ja laajentaa Tamglassin ja Z. Bavellonin konevalmistukselle merkittävää lasinjalostuksen kokonaisuosaamista ja markkinatuntemusta.

STRATEGIA JA TAVOITTEET

Kyron strategiana on keskittyä ensisijaisesti lasinjalostuskoneliiketoimintansa kasvattamiseen orgaanisesti ja yritysostoin. Tavoitteena on markkinajohtajuuteen perustuva hyvä kannattavuus ja markkinoita nopeampi pitkän aikavälin kasvu.

Orgaaninen kasvu

Orgaanisen kasvun tavoitteena on vahva kilpailuasema ja hyvä kannattavuus. Kyron lasi- ja kiviteknologiatoimiala pyrkii kasvattamaan teknologista johtoasemaansa entisestään ja kehittämään uusia korkean lisäarvon tuotteita ja palveluita.

Orgaanista kasvua edistetään kattavalla alueellisella läsnäololla päämarkkina-alueilla, vahvoilla panostuksilla tuotekehitykseen ja lasinjalostuksen kokonaisuosaamiseen sekä toimintojen, tuotteiden ja palveluiden jatkuvalle kehittämisellä.

Orgaanista kasvua tuetaan osallistumalla lasialan kehittämiseen mm. Glass Processing Days -asiantuntijakonferenssin ja Glassfiles.com-verkkopalvelun avulla, jotka ovat Tamglassin toteuttamia asiantuntijafoorumeita.

Yritysostot

Yritysostojen tavoitteena on laajentaa Kyron johtoasema koko lasinjalostusketjun kattavaan teknologiaan ja palveluvalikoimaan sekä vahvistaa lasinjalostuksen kokonaisuosaamista.

Harkituilla yritysostoilla haetaan myynti- ja asiakassynergioita toisiaan täydentävistä tuotteista ja verkostoista. Yritysostojen ja orgaanisen kasvun tarkoituksena on vahvistaa toisiaan.

LASI- JA KIVITEKNOLOGIATOIMIALA – GLASTON TECHNOLOGIES

Kyron lasi- ja kiviteknologiatoimialasta käytetään nimeä Glaston Technologies, joka on lasinjalostuskoneiden johtava toimittaja maailmassa. Tamglass, Z. Bavelloni ja Glasto-ryhmä toimivat tiiviissä yhteistyössä hyödyntäen synergioita logistiikassa, myynnissä ja huollossa. Yhteistyön ansiosta Glaston Technologies voi tarjota kaikki lasinjalostuksessa tarvittavat koneet esikäsittelystä turvalasinjalostukseen.

Tamglass suunnittelee, valmistaa ja myy turvalasikoneita arkkitehtuuri-, ajoneuvo-, kaluste- ja kodinkonelasivalmistajille. Yhtiön markkinaosuus päätuoteryhmissä on noin 50 %. Tamglassilla on 18 alueellista asiakaspalveluyksikköä eri puolilla maailmaa sekä konehtaat Suomessa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Kiinassa.

Tamglass Lasinjalostus -liiketoimintaan kuuluvat turvalasivalmistaja Tamglass Turvalasi, parvekejärjestelmävalmistaja Tamglass Finton ja eristyslaselementtivalmistaja Tamglass Lämpölasi. Tamglass Lasinjalostus syventää ja laajentaa Tamglassin ja Z. Ba-

vellonin konevalmistukselle merkittävää lasinjalostuksen kokonaisuosaamista ja markkinatuntemusta. Lisäksi Tamglass Lasinjalostuksen yksiköt toimivat testaus- ja asiakaskoulutuspaikkoina.

Z. Bavelloni suunnittelee, valmistaa ja myy koneita ja työkaluja lasin- ja kivenjalostusteollisuudelle. Yhtiön markkinaosuus omilla päätuoteryhmissään on noin 30 %. Z. Bavellonilla on kolme konehtadasta Italiassa ja yksi Meksikossa.

Glasto-ryhmä on pääasiallisesti Z. Bavellonin koneita ja työkaluja välittävä kansainvälinen jakeluyhtiöiden ryhmä. Glasto-ryhmän myynti- ja huoltoyhtiöt sijaitsevat Alankomaissa, Ranskassa, Iso-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Brasiliassa ja Singaporessa.

Uniglass Engineering on erikoistunut tasokarkaisukoneiden valmistukseen pääosin arkkitehtuurilasivalmistajille. Uniglass Engineeringin konehtad as sijaitsee Suomessa. Yhtiön koneet myydään lähes konaan agenttiverkoston välityksellä.

ENERGIATOIMIALA – KYRO POWER

Kyro Power Oy:n vesi- ja kaasuvoimalat sijaitsevat Kyröskoskella. Kyro Power on tehokas voimayhtiö, joka tuottaa ympäristöystävällisesti energiaa teollisuudelle sekä energian tukku- ja jälleenmyyjille.

Kaasuvoimala tuottaa energiamarkkinoille sähköä, lämpöä ja höyryä ja vesi-

voimala sähköä. Molemmat voimalat ovat käyttöikältään uusia ja sijaitsevat Kyro-konsernin syntysijoilla Kyröskoskella.

Yhtiöllä on lisäksi kaksi varavoimalaa. Kyro Powerin liiketoiminta pohjaa pitkäaikaisiin energian toimitussopimuksiin.



Kyron konsernirakenne 1.1.2003 alkaen

KYRO-KONSERNI					ENERGIATOIMIALA
GLASTON TECHNOLOGIES/LASI- JA KIVITEKNOLOGIATOIMIALA					
TAMGLASS Konevalmistus, myynti- ja huoltoyksiköt	Z. BAVELLONI Konevalmistus, myynti- ja huoltoyksiköt	GLASTO Myynti- ja huoltoyksiköt	UNIGLASS Konevalmistus ja huolto	TAMGLASS Lasinjalostus Tamglass Turvalasi Tamglass Finton Tamglass Lämpölasi	KYRO POWER Kaasuvoimala Vesivoimala
Agentit ja jakeluyhtiöt			Agentit		

Kyro-konsernin turvalasitekknologiatoimiala laajeni 1.1.2003 lasin- ja kivenjalostustekknologiatoimialaksi, kun Kyro osti lasin- ja kivenjalostuskoneiden valmistajan Z. Bavellonin.

LASI- JA KIVITEKNOLOGIATOIMIALA

Glaston Technologies (konevalmistus)

Tuotteet

Lasin esikäsitteilykoneet ja -linjat

- Automaattinen esikäsitteily
- Leikkuu
- CNC-työstö
- Reuna- ja koristeohionta
- Poraus
- Pesu
- Työkalut

Turvalasikoneet ja -linjat

- Tasokarkaisu
- Taivutustuskarkaisu
- Tasolaminointi
- Taivutus
- Taivutetun lasin laminointi
- Autoklaavit
- Prosessin- ja laadunvalvonta

Kivenkäsitteilykoneet ja -linjat

- CNC-työstö
- Työkalut

Asiakkaat

- Arkkitehtuurilasin valmistajat
- Ajoneuvolasin valmistajat
- Kaluste- ja kodinkonelasin valmistajat
- Kivenjalostajat

Asema

- Lasinjalostusteollisuuden suurin konetoimittaja maailmassa
- Lasinjalostusteollisuuden kehittäjä
- Kivenjalostuskoneiden ja -linjojen edelläkävijä



Glaston Technologies (lasinjalostus)

Tuotteet

- Karkaistu tasomainen ja taivutettu turvalasi
- Tasomainen laminoitu lasi
- Parvekejärjestelmät ja -lasitukset
- Eristyslaselementit

Asiakkaat

- Rakennusliikkeet
- Lasitusliikkeet
- Ikkuna- ja ovivalmistajat
- Ajoneuvovalmistajat
- Kodinkone- ja huonekaluvalmistajat

Asema

- Luotettava lasinjalostustuotteiden kokonaistoimittaja kotimarkkinoilla

ENERGIATOIMIALA

Tuotteet

- Maakaasulla tuotettu sähkö, lämpö ja höyry
- Vesivoimalla tuotettu sähkö

Asiakkaat

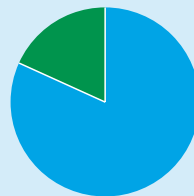
- Metsäteollisuuden tuotantolaitokset
- Sähkön vähittäis- ja tukkumyyjät
- Hämeenkyrön kunta

Asema

- Ympäristöystävällinen ja vakaa energiantuottaja

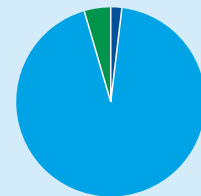


Liikevaihto toimialoittain 2002



Turvalasiteknologia	82 %
Energia	18 %

Henkilöstö toimialoittain 2002



Emoyhtiö	1,9 %
Turvalasiteknologia	93,6 %
Energia	4,5 %

VUOSI 2002 LYHYESTI

KYRO-KONSERNI

- Liikevaihto 144,3 (147,0) milj. euroa
- Liikevoitto 18,7 (17,2) milj. euroa, 13,0 (11,7) % liikevaihdosta
- Viimeisen neljänneksen liikevoitto ennätyksellinen
- Voitto ennen veroja 18,1 (16,3) milj. euroa, kasvua 11,4 %
- Tulos/osake 0,31 (0,27) euroa, kasvua 14,8 %
- Hallituksen osinkoehdotus 0,15 euroa/osake
- Rahoitusasema vahva, omavaraisuusaste 77,1 (79,7) %
- Oma pääoma/osake 3,36 (3,43) euroa
- Tilauskanta 31.12.2002 67,4 (71,7) milj. euroa
- Turvalasiteknologiatoimialaa kehitettiin Uniglass Engineeringin ja Finton Parvekejärjestelmien yritystostoin

TURVALASITEKNOLOGIA

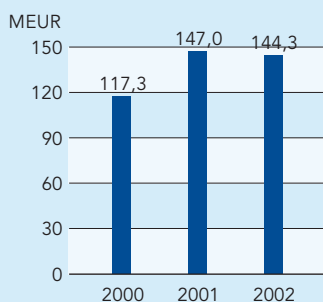
- Liikevaihto 117,8 (120,9) milj. euroa
- Liikevoitto 15,4 (15,2) milj. euroa, 13,2 (12,5) % liikevaihdosta
- Liikevoitto viimeisellä neljänneksellä 18,8 (10,6) % liikevaihdosta
- Uudet tuotteet ja kustannussäästöt paransivat kannattavuutta
- Tilauskanta 31.12.2002 45,2 (47,6) milj. euroa; 31.1.2003 53,2 (50,1) milj. euroa
- Uudet tilaukset joulukuussa 2002 ja tammikuussa 2003 yhteensä n. 30 milj. euroa
- Turvalasin ja turvalasikoneiden pitkän aikavälin kasvu jatkuu
- Investointipäätökset hidastuivat Euroopassa ja USA:ssa
- USA:n kysyntä uuteen nousuun syyskuusta 2002 alkaen
- Tamglassin panostusalueilla Kiinassa ja Brasiliassa hyvä kysyntä
- Saadut tilaukset kasvoivat hieman edellisvuodesta
- Glasstec 2002 -messuilta 15 milj. euron arvosta konetilauksia
- Tamglassin ProConvection ja ProBend menestyivät uutuustuotteina hyvin
- Uniglass Engineeringin toiminta kannattavaksi uudella organisaatiolla
- Turvalasiteknologiatoimialan huoltosopimuskanta kasvussa
- Tamglassin lasinjalostusliiketoiminta laajeni yritystostoin parvekelasituksiin ja eristyslaselementtivalmistukseen

ENERGIA

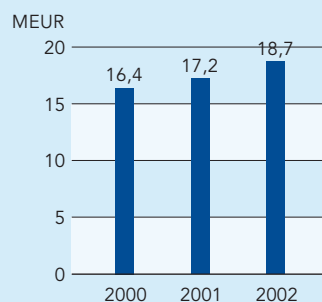
- Liikevaihto 26,3 (25,7) milj. euroa
- Liikevoitto 5,5 (5,2) milj. euroa, 20,9 (20,2) % liikevaihdosta
- Kannattavuus poikkeuksellisen hyvä viimeisellä neljänneksellä sähkön markkinahinnasta johtuen
- Tilauskanta 31.12.2002 (12 kuukautta) 22,2 (24,1) milj. euroa
- Sähkön markkinahinta nousi Pohjoismaissa vällinnee kuivan ja kylmän sään vuoksi
- Pitkän aikavälin sopimukset takaavat Kyro Powerin asiakkaille tasaisemman hinnan ja Kyro Powerille hyvän ennustettavuuden
- Vähäiset vesivarat pienensivät vesivoimalan käyttöastetta

4

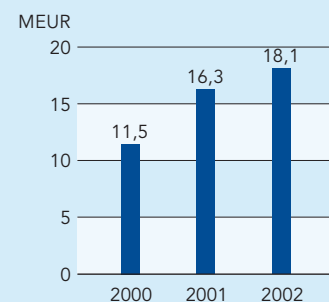
Liikevaihto 2000–2002



Liikevoitto 2000–2002



Voitto ennen veroja 2000–2002



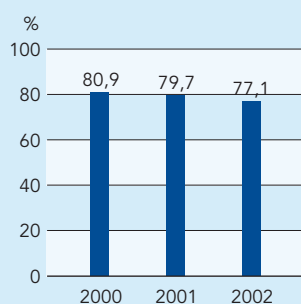
AVAINLUVUT VUONNA 2002

Konsernin tuloslaskelma, MEUR	Pro forma	
	1-12/2002	1-12/2001
Liikevaihto	144,3	147,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,1
Poistot	5,4	5,1
Liikevoitto	18,7	17,2
prosentteina liikevaihdosta, %	13,0	11,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	-0,9
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	18,1	16,3
Tuloverot	-5,7	-4,3
Vähemmistöosuus	-0,6	-1,2
Tilikauden voitto	11,7	10,8

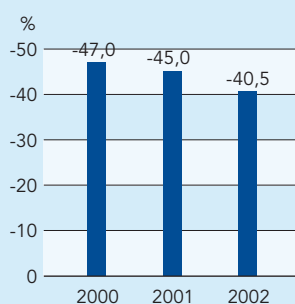
Tunnusluvut 2002

Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,6	11,8
Oman pääoman tuotto, %	9,4	8,6
Omavaraisuusaste, %	77,1	79,7
Velkaantumisaste, %	-40,5	-45,0
Bruttoinvestoinnit, MEUR	6,8	3,5
prosentteina liikevaihdosta, %	4,7	2,4
Henkilöstö keskimäärin	536	464
Henkilöstö kauden lopussa	531	460
- josta Suomessa	370	302
Tutkimus ja tuotekehitysmenot, MEUR	6,6	7,4
Tilaukanta 31.12., MEUR	67,4	71,7

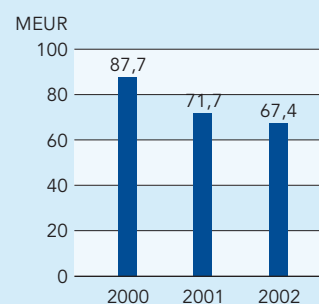
Omavaraisuusaste 2000-2002



Gearing 2000-2002



Tilaukanta 31.12.2000-31.12.2002



KYRO SIJOITUSKOHTEENA

Kyro Oyj Abp listattiin Helsingin Pörssiin vuonna 1997. Yhtiö on toteuttanut monivaiheisen rakennemuutoksen vuodesta 1995 lähtien kehittyen metsäteollisuusyrityksestä ensin monialaiseksi teknologia-konserniksi ja keskittyen sen jälkeen pääasiassa lasinjalostusteknologiaan. Kyron kansainvälisyys, konsernirakenne ja kasvustrategia luovat pohjan vakaalle kasvulle ja tuotolle. Yhtiön johtoasema kasvavalla toimialalla ja aikaisempien vuosien tuloskehitys ovat osoitus menestyksellisestä liiketoiminnasta ja vahvasta lisäarvon tuottamisesta osakkeenomistajille.

Globaali ja kasvava toimiala

Kyron lasi- ja kiviteknologia-toimiala, Glaston Technologies, on alansa ainoa kone- ja laite-toimittaja, joka toimii kaikilla päämarkkina-alueilla. Tamglass on turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja. Z. Bavelloni on lasin esikäsitteilykoneiden johtava valmistaja.

Lasin lisäarvotuotteiden kuten energia-, palo- ja itsestään puhdistuvien lasien yleistyminen vaatii jatkuvasti kehittyvää lasinjalostusteknologiaa. Tämä tarjoaa Glaston Technologiesille teknologia- ja markkinajohtajana lisää kasvumahdollisuuksia.

Turvalasin käyttö kasvaa 10–15 % vuodessa rakennuksissa, ajoneuvoissa, kodinkoneissa ja huonekaluissa. Lasiarkkitehtuurin kasvu, pitkälle jalostetun lasin uudet ominaisuudet, turvalasisäännösten kehittyminen ja korjausrakentaminen lisäävät erilaisten lasituotteiden kysyntää pitkällä aikavälillä kaikkialla maailmassa.

Turvalasiteknologian jatkuva murros, huoltopalvelut sekä Tamglassin ja Z. Bavellonin vahva asema kaikilla markkina-alueilla tasaavat suhdannevaihteluiden vaikutuksia Kyron liiketoiminnassa.

Energiatoimialan tasainen kassavirta

Energiatoimialayhtiö Kyro Powerin nyky-aikaiset vesi- ja kaasuvoimala ovat käyttäjäiltään uusia. Yhtiön energiantuotanto pohjaa pitkiin energiantuotussopimuksiin. Voimalat edellyttävät lähinnä ylläpito-investointeja. Liiketoimintansa vakauden ansiosta Kyro Power on Kyro-konsernille ennustettavissa oleva tasaisen kassavirran lähde.

Kasvu ja yritysostot

Kyro on kasvava teknologiakonserni, jonka tavoitteena on markkinajohtajuuteen perustuva hyvä kannattavuus ja markkinoita nopeampi pitkän aikavälin kasvu.

Markkinajohtajuuden perustana ovat vahvat panostukset teknologiajohtajuuteen ja alueelliseen asiakaspalveluun. Saavutettu markkinajohtajuus ja sen tuoma hyvä kannattavuus luovat yhtiön toiminnan tu-



levaisuuden perustan. Tämä mahdollistaa markkinajohtajuutta vahvistavien ja orgaanista kasvua lisäävien panostusten sekä uutta kasvupohjaa luovien yritysostojen jatkamisen.

Lähtökohdat orgaanisen kasvun jatkamiselle ovat hyvät. Glaston Technologies on paitsi johtava lasinjalostuskoneiden toimittaja maailmassa myös erinomaisessa asemassa johtoasemansa kasvattamiseen ja laajentamiseen nykyisiä tuotteita täydentäville tuotealueille.

Hyvä edellisten vuosien "track record"

Kyro Oyj Abp on osoittanut kykynsä kasvaa kannattavasti. Yhtiö on pystynyt hyvään tulokseen keskellä jatkuvaa rakennemuutosta vuodesta 1995 alkaen. Onnistuneisiin rakennemuutoksiin ovat kuuluneet mm. metsäteollisuuden divestointi, Tamglassin kehittäminen alansa markkinajohtajaksi, tietoliikennetoimialayhtiö Tecnomenin kasvattaminen ja oikea-aikainen listaus Helsingin Pörssiin sekä Kyron jakautuminen. Kyro on tehnyt useita yritysostoja ja kehittänyt yritysostokohteista kannattavasti kasvavan kokonaisuuden, joka on oman alansa markkina- ja teknologiajohtaja.

PÖRSSITIEDOTTEET 2002



9.1.2002

Kyro Oyj Abp myynyt 40 %:n omistusosuutensa Aersoft Ltd:stä

22.1.2002

Kyro Oyj Abp:n omien osakkeiden hankinta 22.1.2002

23.1.2002

Kyro Oyj Abp:n omien osakkeiden hankinta 23.1.2002

7.2.2002

Kyron liikevaihto ja tulos kasvoivat selvästi

28.2.2002

Yhtiökokouskutsu

12.3.2002

Kyro sopinut alustavasti Uniglass Engineeringin ostamisesta

20.3.2002

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokouksen päätökset 20.3.2002

19.4.2002

Kyro Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus

19.4.2002

Kyron Uniglass Engineeringin yritysosto vahvistuu

7.5.2002

Kyron voitto kaksinkertaistui tammi-maaliskuussa 2002

17.5.2002

Kyron Tamglassille 11 MEUR arvosta ajoneuvolasikoneiden tilauksia

28.6.2002

Uniglass Engineering Oy:n toimitusjohtajaksi on nimitetty DI Petri Mölsä

15.8.2002

Kyron voitto ennen veroja kasvoi tammi-kesäkuussa 2002

15.8.2002

Kyro Oyj Abp:n omien osakkeiden hankkiminen

21.10.2002

Tamglass ja Bavelloni yhteistyöneuvotteluissa

5.11.2002

Tamglass ostanut 70 % osuuden parvekelasivalmistaja Finton Oy:stä

5.11.2002

Kyron turvalasiteknologiaryhmälle konetilauksia noin 15 MEUR arvosta

7.11.2002

Kyron osavuositarkastus 1.1.–30.9.2002

13.12.2002

Kyron yritysostoilla Tamglass ja Bavelloni yhdistävät voimansa

20.12.2002

Kyron taloudellinen informaatio vuonna 2003

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Olemme kehittäneet Kyroa aktiivisesti 1990-luvulta lähtien kohti selkeästi keskittynyttä toimialarakennetta. Vuoden 2001 jakautumisessa syntyi ”uusi” Kyro, jonka päätoimialaksi oli valittu Tamglassin edustama turvalasiteknologia. Vuonna 2002 siirryimme uuteen kehitysvaiheeseen, joka painottuu päätoimialamme kasvustrategian toteuttamiseen.

Kulunut vuosi oli heikon maailmantalouden vuoksi yleisesti ottaen haasteellinen investointihyödykkeille, mutta silti Kyrolle ja sen toimialoille – turvalasiteknologialle ja energialle – menestyksellinen. Euromääräinen liikevaihtomme lasi hieman dollarin kurssilaskun vuoksi, mutta voitto ennen veroja kasvoi 11 % 18,1 miljoonaan euroon. Tilikauden voitto verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen kasvoi 10 % 11,7 miljoonaan euroon. Molemmat toimialat paransivat tulostaan ja niiden viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto ja tulos olivat ennätyselliset.

Hyvää taloudellista tulosta merkityksellisempää oli voimakas strategian mukainen kehitys ja kasvu yritystoin. Kyron strategiaksi on valittu lasinjalostuskoneiden liiketoiminnan kasvattaminen organisaation ja yritystoin sekä sen laajentaminen turvalasiteknologiasta koko lasinjalostusteknologiaan. Vuonna 2001 Tamglass kasvoi organisaationa 30 %. Markkinoiden tasaannuttua vuonna 2002 oli optimaalinen aika jatkaa kasvua yritystoin.

Kyrostä johtava lasinjalostuskoneiden toimittaja

Lasinjalostuskoneiden liiketoimintoja kehitettiin tehostamistoimenpitein ja yritystoin. Tamglassin tuotannollisessa laajentumisessa uusille valuutta-alueille, Kiinaan ja Brasiliaan, ylitettiin volyymi- ja kannattavuustavoitteet. Suomen ja USA:n tehtailla kehitettiin vuonna 2002 tehostetun globaalinn toiminnan malleja, joita tullaan soveltamaan myös Kiinan ja Brasilian yksiköissä. Kyron turvalasiteknologia-toimialaa vahvistettiin myös ostamalla Uniglass Engineering, joka on erikoistunut lasin tasokarkaisukoneiden valmistukseen. Toiminnan uudelleen organisoiminn jälkeen Uniglass on parantanut tehokkuuttaan ja sen edelleen kehitetyt tuotteet täydentävät nyt alan laajinta valikoimaa.

Lasin- ja kivenjalostuskoneiden valmistajan Z. Bavellonin ja kansainvälisten jakeluyhtiöiden Glasto-ryhmän yritystoin tekevät Kyron lasi- ja kiviteknologia-toimialasta, jonka nimi on Glaston Technologies, ainutlaatuisen ja alansa johtavan toimijan maailmassa. Tamglassin ja Z. Bavellonin tuotevalikoima ja asiakaspalveluverkosto ovat yhdessä ylivoimaisia. Voimme tarjota asiakkaille kokonaisvaltaisia toimituksia, joissa yhdistyvät korkealaatuiset tuotteet, hyvä palvelu ja paikallisuus. Kummankin osaamista hyödyntämällä aiomme viedä alan teknologiaa uudelle tasolle ja kehittää entistä tehokkaampia koneita ja tuotantolinjoja.

Z. Bavellonin ja Tamglassin yhteistyö parantaa molempien yritysten asiakaspeittoa ja luo näin erinomaiset edellytykset organisaation kasvun jatkamiselle. Z. Bavellonin markkinaosuus lasin esikäsitelykoneiden vuosittaisesta 600 miljoonan euron markkinasta on noin 15 %. Tämän tyyppisellä kapealla erikoistoimialalla teknologiajohtajalla on mahdollisuus vielä suurempaan markkinaosuuteen, kuten Tamglassin turvalasikoneiden korkea ja edelleen kasvava markkinaosuus osoittaa. Kyrolla on siis kasvutilaa lasinjalostusteknologiassa.

Lasinjalostusosaamista kehittävä kokonaistoimittaja

Oma lasinjalostus – Tamglass Turvalasi – on jo pitkään ollut strategisesti tärkeä Tamglassin konevalmistukselle ja lasinjalostuksen kokonaistoimittajalle, jatkossa sen merkitys vain kasvaa. Siksi myös lasinjalostusliiketoimintaa haluttiin vahvistaa yritystoin.

Tamglass Fintonin ja Tamglass Lämpölasin myötä Tamglass Lasinjalostuksesta muodostuu julkisivu- ja erikoislasi-tusten johtava kokonaistoimittaja Suomessa, jonka valikoima kattaa rakennusteollisuuden turvalasit, parveke-, viherhuone- ja lasikaidejärjestelmät sekä eristyslaselementit. Näiden tuotteiden lisäksi Tamglass Lasinjalostus toimittaa edelleen myös kaluste- ja ajoneuvolasiteollisuudelle karkaistua ja laminoitua lasia.

Synergiahyödyt jo käytössä

Glaston Technologies -toimialan markkinat kasvavat tuoteryhmistä riippuen 5–10 % vuodessa – jopa enemmänkin – lasirakentamisen sekä ajoneuvo-, kaluste- ja kodinkoneteollisuuden kasvavien tarpeiden myötä. Markkinoiden kasvu luo hyvin tilaa orgaaniselle kasvulle. Lisäksi lasinjalostuskoneiden liiketoimintaa on mahdollisuus kehittää täydentävillä yritysostoilla edelleen. Z. Bavellonin myötä Kyron liiketoiminnot laajenivat myös lasille synergiseen ja kasvavaan kivenjalostusteknologiaan.

Ostettujen yritysten omistajilla ja johdolla on ollut samoja ajatuksia ja näkemyksiä alan tulevaisuuden mahdollisuuksista ja kehittämistarpeista kuin meillä Kyrossa. Tamglassin ja Z. Bavellonin odotetaan hyötyvän jo kuluvana vuonna synergioista myynnissä, asiakaspalvelussa ja teknologiakehityksessä. Laajentuneen Tamglass Lasinjalostuksen yksiköt toimivat jo nyt tiiviissä yhteistyössä ja tuottavat tietoa lasinjalostusmarkkinoiden kehityksestä Tamglassin ja Z. Bavellonin konevalmistukselle. Vahvasti yhdessä toimien ja yhteisen vision jakaen meistä tulee entistä parempia ja halutumpia teknologia-toimittajia.

Entistä vahvempi Kyro-konserni

Uskomme, että Kyro on näiden kehitysaskeleiden jälkeen sijoittajille entistä mielenkiintoisempi kokonaisuus. Toimiminen johtavassa asemassa lasikoneiden kasvavilla markkinoilla luo erinomaiset mahdollisuudet hyvälle tulokselle myös jatkossa. Kokonaisuutta täydentää Kyro Power, joka tuo tasaista ja ennakoitavaa kassavirtaa. Yritysostojen myötä liikevaihtotasomme kasvaa noin 60 %. Uusi asema antaa hyvän lähtökohdan jatkaa kannattavaa kasvua, kun maailman talouskasvu pääsee jälleen vauhtiin.

Ammattilaistiemimme kaksinkertaistui noin 1000 henkilöön. Uusien yritysten ja työntekijöidemme osaaminen ja kokemus tekevät konsernistamme entistä vahvemman. Olen vakuuttunut, että uusi rakenteemme innostaa meitä kaikkia – uusia ja vanhoja kyrolaisia – kasvamaan ja kehittymään Kyro-konsernin ja sen lasi- ja kivitieteologiatoimialan myötä.



Kyron kehittyminen vakavaraiseksi ja kasvavaksi teknologiayhtiöksi on vaatinut niin omistajilta kuin johdolta rohkeita päätöksiä ja vankkaa uskoa tulevaisuuden visioon. Muutokseen on tarvittu asiakkaiden luottamusta sekä henkilöstön, omistajien ja yhteistyökumppaneiden aktiivista sitoutumista. Kiitän Teitä kaikkia onnistuneesta muutoksesta ja menestyksellisestä vuodesta 2002.

Tampereella helmikuussa 2003

Pentti Yliheljo

TURVALASITEKNOLOGIA

Turvalasiteknologiatoimialan muodostavat alan teknologia- ja markkinajohtaja Tamglass ja tasokarkaisukoneiden valmistaja Uniglass Engineering. Liikevaihto vuonna 2002 oli 117,8 (120,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 15,4 (15,2) miljoonaa euroa ja sen osuus liikevaihdosta 13,2 (12,5) %. Viimeisen neljänneksen liikevaihto oli ennätysellinen ja liikevoitto erinomainen 18,8 % liikevaihdosta. Kannattavuutta nostivat uudet tuotteet sekä Suomen, Brasilian ja Kiinan tehtaiden kustannussäästöt. Tilauskanta 31.12.2002 oli hyvä 45,2 (47,6) miljoonaa euroa ja nousi edelleen 31.1.2003 mennessä 53,2 miljoonaan euroon. Turvalasiteknologiatoimiala laajeni tammikuussa 2003 lasi- ja kivitieteologia-toimialaksi, johon Z. Bavellonin ja Glasto-ryhmän luvut konsolidoidaan 1.1.2003 alkaen.



”Turvalasin osuus kasvaa kaikilla float- eli raakalasin käyttöalueilla. Yhdessä kehittyvien turvalasisäännösten ja -määräysten kanssa tämä luo turvalasikonemarkkinoille hyvät pitkän aikavälin kasvunäkymät.”

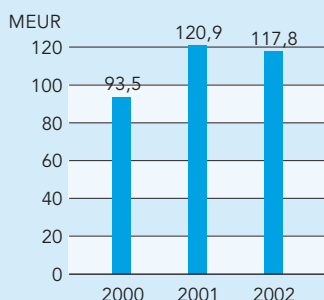
Pentti Yliheljo
Tamglassin toimitusjohtaja

Turvalasin käyttöalue laajenee

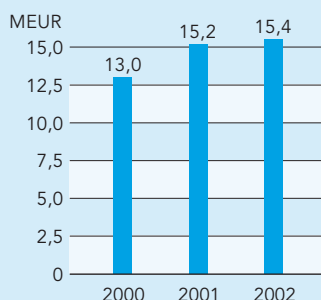
Viihtyisän elinympäristön ja päivänvalon arvostus kasvattavat lasin käyttöä rakennuksissa, ajoneuvoissa, kalusteissa ja kodinkoneissa. Tavallisen lasin jalostaminen turvalasiksi joko karkaisemalla tai laminoimalla lisää lasin käytettävyyttä ja kestävyttä. Turvalasimääräysten ja -säännösten kehittyminen sekä turvallisuustietoisuuden kasvu edistävät turvalasin laajaa käyttöä kaikkialla maailmassa niin, että turvalasi on yhä useammin osa jokapäiväistä elämäämme.

Karkaisussa lasi kuumennetaan lähelle pehmenemislämpötilaa ja jäähdytetään nopeasti, jolloin syntyvä pinnan puristujännitys kasvattaa lasin kestävyden viisinkertaiseksi. Mikäli karkaistu lasi särkyy, se hajoaa pieniksi vaarattomiksi paloiksi. Laminoinnissa kaksi tai useampia lasilevyjä liitetään toisiinsa yleisimmin PVB-kalvolla. Jos laminoitu lasi hajoaa, se jää kiinni muovikalvoon ja pysyy kehyksissään. Laminoinnin kerrosmääriä ja -paksuuksia lisäämällä voidaan toteuttaa myös murren- ja luodinsuojalaseja.

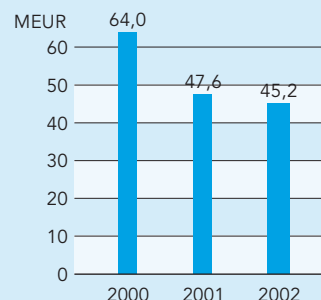
Liikevaihto 2000–2002



Liikevoitto 2000–2002



Tilauskanta 31.12.2000–2002





Turvalasin käyttö yleistyy, mikä tekee elinympäristöstämme turvallisemman ja viihtyisämmän.

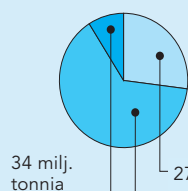
Turvalasin pitkän aikavälin kysyntä kasvaa. Rakennuksissa käytettävistä laseista noin 20 % on turvalasia. Kalusteissa ja kodinkoneissa turvalasin osuus on 20–25 %. Turvalasin vielä alhainen osuus näillä käyttöalueilla tarjoaa hyviä kasvumahdollisuuksia kaikkialla maailmassa. Lähes kaikki ajoneuvolasit ovat jo turvalasia. Jatkuva lasipintojen kasvu ja muotojen monipuolistuminen sekä lasikattojen yleistyminen lisäävät kuitenkin turvalasin määrää myös ajoneuvoissa.

Lisäarvoa tuovien pinnoitettujen lasituotteiden kuten energia-, palonsuoja- ja itsestään puhdistuvien lasien käyttö kasvaa kehittyneillä markkinoilla. Tämä lisää turvalasin osuutta, koska pinnoitetut lasit karkaistaan useimmiten turvalasiksi, jotta ne kestävät paremmin niihin kohdistuvia lämmön vaihteluita.

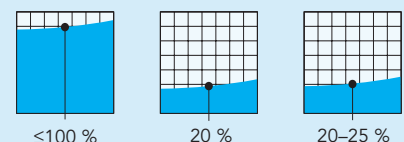
Avainluvut

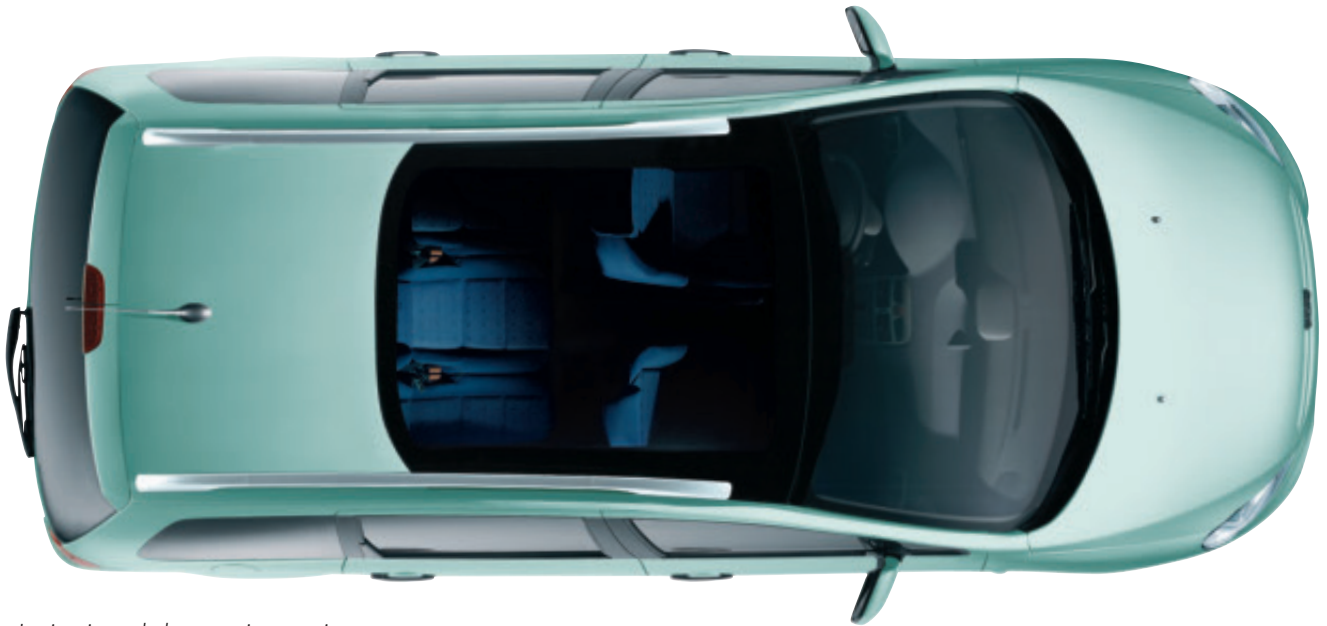
	2002	2001	Muutos,%
Liikevaihto, MEUR	117,8	120,9	-3
Liikevoitto, MEUR	15,4	15,2	2
Tilaukanta, MEUR	45,2	47,6	-4
Henkilöstö, keskimäärin	482	429	12

Maailman Float-lasin tuotanto



Turvalasin osuus





Lasin pinta-ala kasvaa ajoneuvoissa. Lasikatot yleistyvät myös suurten valmistusvolyymien automalleissa.

Maailman turvalasikonemarkkinat kasvun eri vaiheissa

Turvalasikonemarkkinoiden kasvutekijät vaihtelevat markkina-alueittain. Kehittyneillä markkinoilla, joilla pinnoitettujen lasien kysyntä kasvaa, edellytetään erityisesti niiden karkaisuun soveltuvaa suurikapasiteettista turvalasiteknoologiaa.

Tasomaisen lasin karkaisukoneiden määrä henkeä kohden kuvaa turvalasin ja turvalasikoneiden levinneisyyttä eri maissa. Korkein ja edelleen kasvava konemäärä väkilukuun suhteutettuna on Englannissa, jossa turvalasin osuus kaikesta lasista on jo yli 50 %.

Väkirikkaiden kehittyvien maiden konemäärä on vielä alhainen, mistä johtuen turvalasikonemyynnin kasvupotentiaali on esimerkiksi Kiinassa ja Intiassa korkea. Kehittyvilläkin markkinoilla kysytään jo tasokarkaisukoneiden lisäksi yhä enemmän erikoistuotteita kuten taivutuskarkaisukoneita ja laminointilinjoihin.

Vuonna 2002 turvalasikoneiden kysyntä oli hyvä. Maailmantalouden heikkous

hidasti investointipäätöksiä lähinnä Yhdysvalloissa ja Euroopassa. Yhdysvalloissa kysyntä lähti kuitenkin nousuun loppuvuodesta. Aasiassa markkina jatkoi kasvuaan. Erityisesti Tamglassin panostusalueilla, Kiinassa ja Brasiliassa, kysyntä oli hyvä.

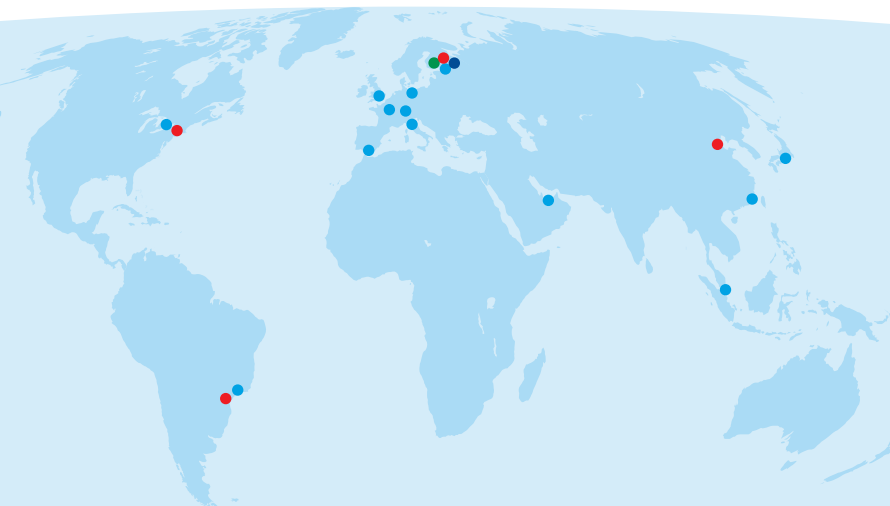
Kyron turvalasitekniologiatoimialan kilpailuetuina eri vaiheissa olevilla turvalasikonemarkkinoilla ovat globaalisti kattava asiakaspalveluverkosto, tehokas logistiikka ja teknologinen johtoasema.

Lähellä asiakasta – globaali markkinajohtaja

Turvalasikoneiden myynti on monivaiheinen prosessi, joka vaatii paikallisen lasinjalostusmarkkinan tuntemusta. Tamglassin konemyynti perustuu alan kattavimpaan asiakaspalveluverkostoon, jonka muodostaa 18 alueellista palveluyksikköä. Laajan verkoston ansiosta yhtiö toimii globaalisti lähellä asiakasta. Alueellista läsnäoloa täydennetään agenttiverkostolla. Uniglass Engineeringin myynti tapahtuu pääasiassa agenttiverkoston kautta.

Tamglass maailmalla

- Asiakaspalvelu
- Konetuotanto
- Turvalasin tuotanto
- Konsernitoiminnot



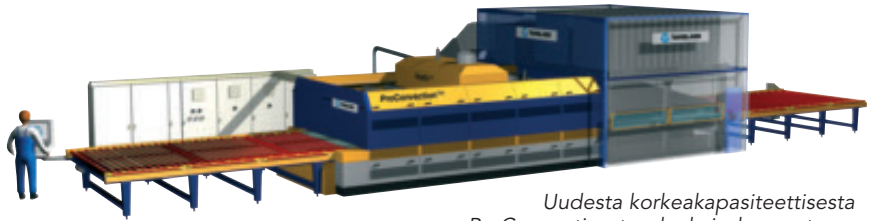
Tamglassilla on globaali 18 alueellisen asiakaspalveluyksikön verkosto, mikä mahdollistaa toiminnan lähellä asiakasta tämän omalla kielellä.

Kyron turvalasiteknologiatoimialan konemyynti oli hyvä heikentyneestä maailmantaloudesta huolimatta. Saatujen tilausten määrä kasvoi edellisvuodesta selvästi. Valuuttamuutokset vähensivät kuitenkin saatujen tilausten euromääräistä kasvua. Tilausmäärät kasvoivat sekä arkkitehtuuri- että ajoneuvolasikoneissa. Tamglassin markkinaosuus vahvistui tärkeimmissä tuoteryhmissä entisestään kilpailijoiden kärsiessä heikentyneestä taloudesta.

Vuoden merkittävin lasialan messutapahtuma oli Saksan Düsseldorfissa loka-kuussa pidetty Glasstec. Turvalasiteknologiaryhmä sai näyttelyn aikana noin 15 miljoonan euron arvosta uusia kone-tilauksia. Merkittävä osa tilauksista oli korkeakapasiteettisia pinnoitettujen lasien karkaisulinjoja. Joulu- ja tammikuussa Tamglass ja Uniglass Engineering saivat ennätysmäärän kone-tilauksia, yhteensä 30 miljoonan euron arvosta.

Laaja alihankinta – tehokas logistiikka

Turvalasikoneiden valmistus perustuu alihankinta- ja logistiikkaverkoston tehok-

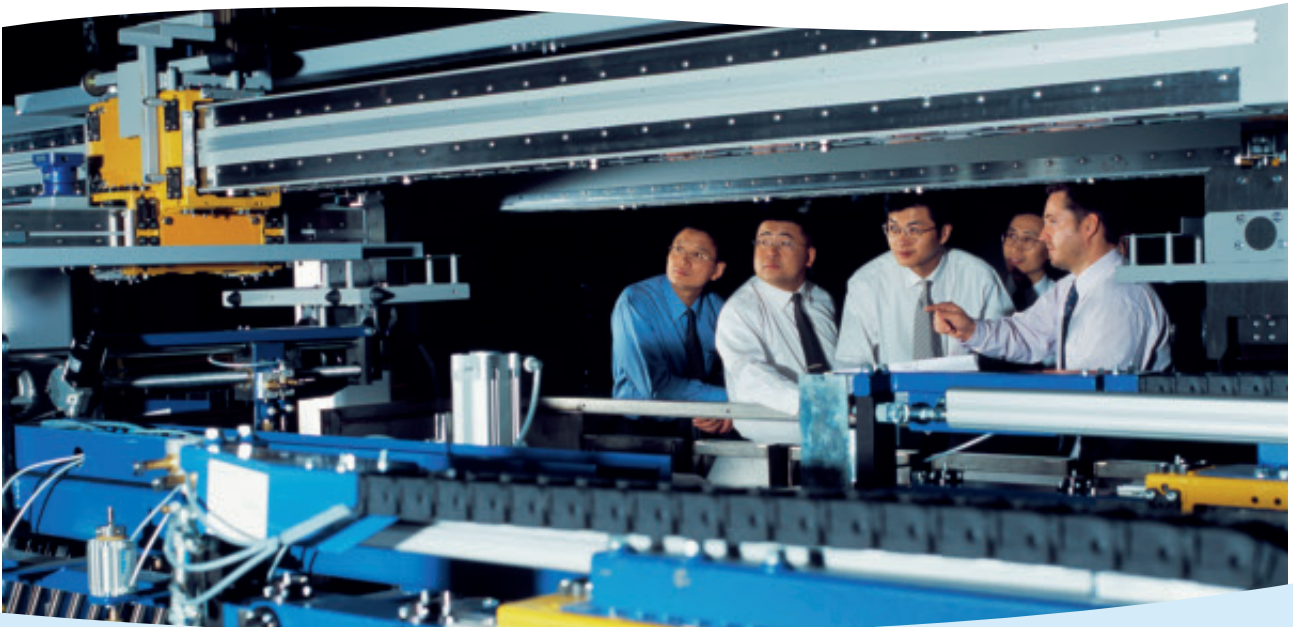


Uudesta korkeakapasiteettisesta ProConvection-tasokarkaisukoneesta on tullut menestystuote, joka osoittaa tehonsa erityisesti pinnoitettujen lasien karkaisussa.

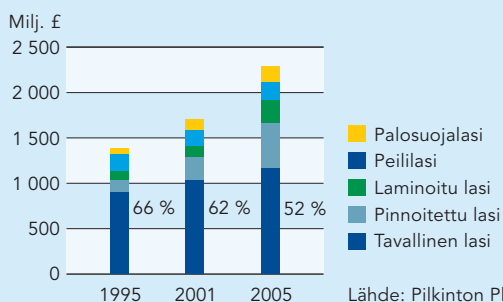
kaaseen käyttöön. Tavallisten koneenosien valmistus on ulkoistettu ja tehtaat vastaavat itse kunkin tuotteen ydinteknologioista. Tamglassin Suomen tehtaan alihankintamallia kehitettiin edelleen ja toimintatapa otettiin käyttöön myös Yhdysvaltojen yksikössä. Kiinan ja Brasilian tehtaiden valmistus on pohjannut alusta lähtien laajaan alihankintaverkoston.

Konetehtaiden tuotantokapasiteetti oli hyvä lukuunottamatta Yhdysvaltojen ja Uniglass Engineeringin tehtaita alkuvuoden aikana. Yhdysvaltojen konetehtaan tuotanto sopeutettiin vastaamaan alhaisempaa kysyntää.

Uniglass Engineeringista tuli yrityksen myötä toukokuussa 2002 osa Kyron turvalasikoneteknologiatoimialaa. Yhtiö on erikoistunut tasokarkaisukoneisiin, jotka täydentävät alan laajinta tuotevalikoimaa. Uniglass Engineeringin toiminta organisoitiin uudelleen kesän aikana. Sen seurauksena yhtiö on parantanut tehokkuuttaan ja saavuttanut omissa tuoteryhmissään vahvan aseman.



Eri lasituotteiden tulevaisuuden kasvu



Turvalasikoneen hankinta on lasinjalostajalle merkittävä investointi, joka edellyttää tutustumisvierailua toimittajan konetehtaalalle.



Konsernin lasinjalostusyhtiö Tamglass Turvalasi vastasi useista vaativista turvalasitoimituksista. Kuvassa Coxan tekonivelsairaala Tampereella.

Jatkuva tuotekehitys – teknologinen johtoasema

Tuotekehityksen tavoitteena on kehittää jatkuvasti uusia teknologioita ja koneita, jotka vastaavat markkinoiden muuttuviin tarpeisiin. Tamglassin tuotekehitys on keskittynyt viime vuosina erityisesti konvektio- ja taivutusarkaisuteknologioiden kehittämiseen.

Edellisvuoden syksyllä lanseeratusta konvektioteknologiaan pohjaavasta Tamglassin ProConvection-tasokarkaisukoneesta tuli omassa tuoteryhmässään menestystuote. Menestys perustuu sekä tavallisten että vaativien pinnoitettujen lasien korkeaan karkaisukapasiteettiin ja toisaalta lopputuotteiden erinomaiseen laatuun.

Toinen päätuoteuutuus on muotitonta taivutusteknologiaa hyödyntävä ProBend-taivutuskarkaisukone. Uuden lämmitys- ja taivutusteknologian ansiosta sekä pienet

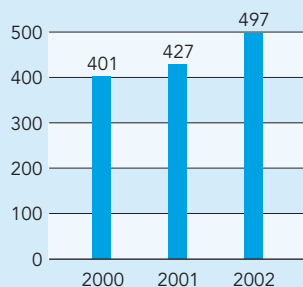
että suuret lasikoot voidaan taivuttaa useilla eri säteillä. ProBend nousi taivutuskarkaisukoneena erityisasemaan, koska sillä voidaan valmistaa entistä kustannustehokkaammin arkkitehtien kaipaamia kaarevia lasia pieninä tai suurina tuotantosarjoina.

Huoltopalveluilla vahvan kasvun vuosi

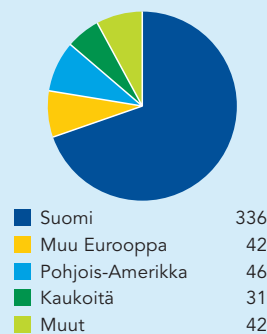
Lasinjalostajien kapasiteetin korkea käyttöaste korostaa ennakoivan huollon merkitystä ja lisää huoltopalveluiden ja varaosien kysyntää. Tamglassin ja Uniglass Engineeringin huoltosopimuskanta on kasvussa, sillä yhtiöiden asiakkaat solmivat yhä useammin ylläpito- ja huoltosopimuksen koneen oston yhteydessä.

Tamglassin huoltotoimintaan kuuluvien huoltopalveluiden, lisävarusteiden ja käytettyjen koneiden myynti kasvoi edellisvuodesta merkittävästi ja huoltopalveluiden henkilöstöresursseja lisättiin. Tamglassin

Henkilöstön määrän kehitys 2000–2002

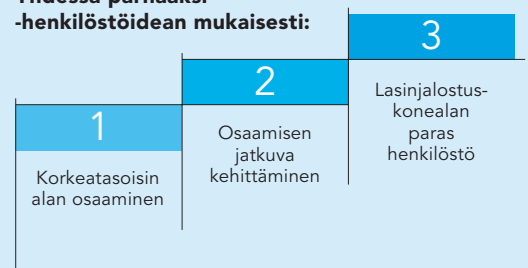


Henkilöstö alueittain 2002



Tamglassin henkilöstöstrategian keskeiset tavoitteet ovat

Yhdessä parhaaksi -henkilöstöidean mukaisesti:



huoltoverkosto onkin palvelullaan ja kattavuudellaan ainutlaatuinen. Yhteydenpito tuotepäivitysten, huollon ja varaosamyynnin merkeissä asiakkaisiin tarjoaa myös tärkeää tietoa tuotekehitykselle.

Tamglassin käytettyjen koneiden kunnostus ja jälleenmyynti helpottaa alalle pääsyä erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Käytetyille koneille tehdään perusteellinen tarkastushuolto ja ne saavat Tamglass-takuun.

Lasinjalostuksesta tärkeää markkinatietoa tuotekehitykseen

Tamglass on ainoa merkittävä lasikonevalmistaja, jolla on oma turvalasinjalostusyhtiö. Tamglass Turvalasilla on tärkeä strateginen rooli koneiden tuotekehityksessä.

Tamglassin koneasiakkaat voivat vieraila lasinjalostustehtaalla ja tutustua koneisiin todellisessa tehdaskäytössä. Uudet koneet testataan ennen ensimmäistä asiakastoimitusta omalla turvalasitehtaalla.

Tamglass Turvalasin tavoitteena on etsiä vaativia turvalasitoimituksia, joilla saadaan uutta tietoa entistä tehokkaampien ja monipuolisempien turvalasikoneiden kehitykseen.

Tamglassin arvot päivitettiin tukemaan yhtiön kasvua

TULOSELLISUUS	TOISTEN KUNNIOITTAMINEN	
	ASIAKASLÄHTÖISYYS	
LUOTETTAVA YHTEISTYÖ	JATKUVA OPPIMINEN	

Henkilöstön kehittämisellä yhdessä parhaaksi

Tamglassin henkilöstöstrategia päivitettiin tukemaan yrityksen visiota. Henkilöstöstrategian kehittäminen aloitettiin täsmenämällä yrityksen arvot yhdessä koko henkilöstön kanssa. Samalla määriteltiin myös yrityksen arvoihin pohjautuva hyvä työsuoritus, jotta jokainen tamglassilainen tietäisi, mitä häneltä odotetaan.

Tamglassin kehityskeskustelukäytäntöä on täsmennetty tukemaan osaamisen kehittämistä. Yhtiön visiosta ja tavoitteista on johdettu kaksitoista yrityksen menestymisen kannalta välttämätöntä osaamisaluetta. Jokaisen tamglassilaisen kanssa käydään näihin osaamisalueisiin perustuva osaamiskeskustelu vähintään kerran vuodessa. Osaamiskeskusteluissa selvitetään

nykyinen osaaminen ja sen kehittämiskohdeet sekä saadaan palautetta osaamisen kehittämishojelmien suunnittelua varten.

Tamglassin henkilöstön kehittämisessä on panostettu erityisesti sisäiseen urakiertoon ja monipuolisen osaamisen edistämiseen organisaatiossa. Tamglass on ollut mukana perustamassa alueellista osaamisen kehittämiskeskusta, Tampere Business Campusta (TBC). Jäsenyritykset hyödyntävät toistensa osaamista ja kokemusta sekä ideoivat uudenlaisia osaamisen kehittämismuotoja. Kehittääkseen yhteistyökumppaneidensa osaamista Tamglass on ottanut mukaan TBC:n yhteiseen oppimisverkostoon myös alihankkijoitaan.

Tamglassin henkilöstöstä noin 30 % työskentelee Suomen ulkopuolella. Kuvassa Tamglass South American henkilöstöä.



ENERGIA

Kyron energiatoimialayhtiö on Kyro Power. Yhtiön liikevaihto oli 26,3 (25,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 5,5 (5,2) miljoonaa euroa ja sen osuus liikevaihdosta oli 20,9 (20,2) %. Liikevaihdon kasvua vahvisti markkinasähkön korkea hinta loppuvuonna.



“Kyro Powerin energiantuotanto pohjaa pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin, jotka takaavat yhtiön asiakkaille tasaisemman hankintahinnan, vaikka sähkön markkinahinta vaihtelee voimakkaasti.”

Esa Kujala
Kyro Powerin toimitusjohtaja

Kyröskoskesta energiaa jo yli vuosisadan ajan

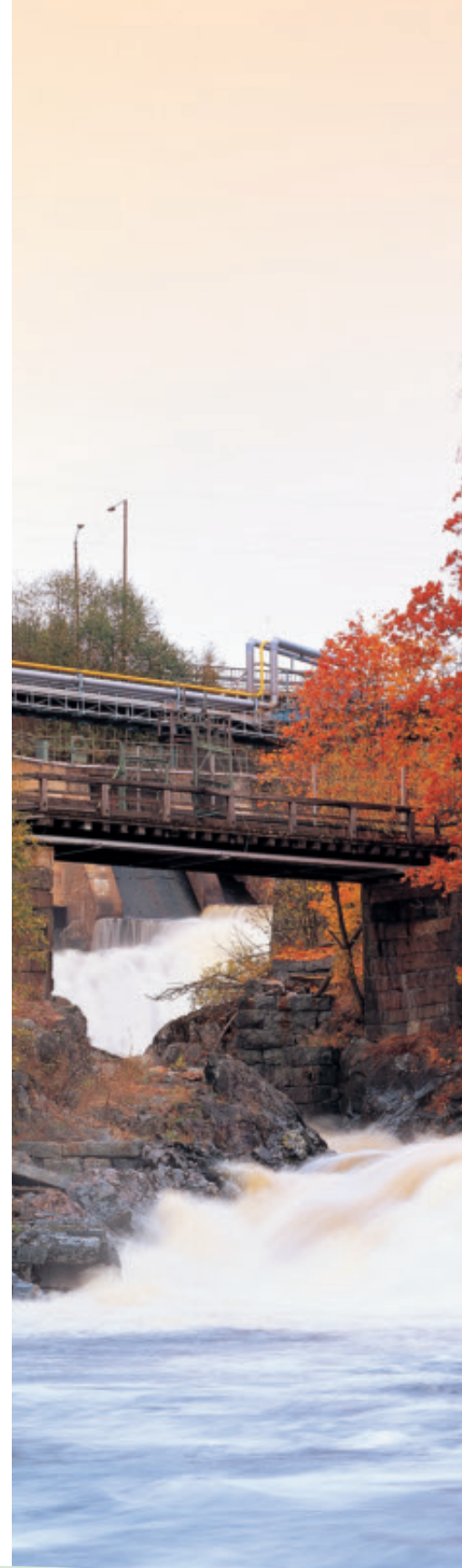
Hämeenkyrössä sijaitsevasta Kyröskoskesta on saatu sähköenergiaa jo vuodesta 1888 lähtien. Tuolloin käynnistyi ensimmäinen koskeen rakennettu vesiturbiini. Ensimmäiset lämpöä tuottavat kattilalaitokset on Kyröskoskella otettu käyttöön jo 1800-luvun puolella.

Maakaasun käyttö voimalaitoksella alkoi vuonna 1986. Nykyisin käytössä oleva kaasukombivoimala otettiin käyttöön 1995. Uusi maanalainen vesivoimala aloitti sähköntuotannon 1997. Se toimii yhdellä turbiinilla ja korvaa aikaisemman viisi turbiinia käytäneen vanhan voimalan. Vanhat kaasuja vesivoimala ovat nykyään varavoimaloina.

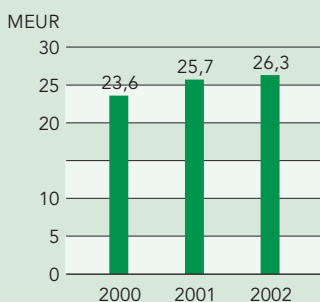
Pitkät energiatoimitussopimukset takaavat tasaisemman sähkön hinnan

Kyro Powerin sähkönmyynti laski edellisvuodesta noin 5 %. Tämä johtui pääosin metsäteollisuusasiakas M-realin alkuvuonna toteuttaman kehitysinvestoinnin aiheuttamasta tuotantoseisokista.

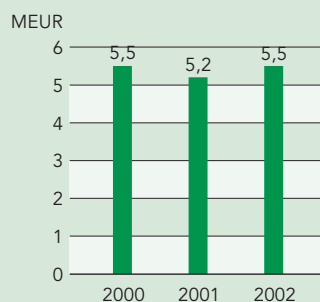
Alkuvuonna 2002 sähkön markkinahinta laski edellisvuoteen verrattuna. Hintavaihtelut olivat kuitenkin suuria koko vuoden aikana. Kesästä lähtien Pohjoismaissa vallinnut kuiva ja kylmä sää nosti sähkön markkinahintaa lokakuusta lähtien voimakkaasti. Joulukuussa markkinahinta Suomessa oli keskimäärin 67,7 euroa/MWh, mikä on lähes kolminkertainen edellisvuoteen verrattuna.



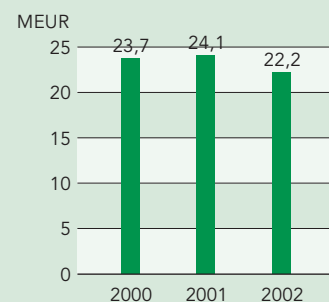
Liikevaihto 2000–2002



Liikevoitto 2000–2002



Tilaukanta 2000–2002





Hämeenkyrössä sijaitsevasta Kyröskoskesta on saatu sähköenergiaa jo vuodesta 1888 lähtien.

Pitkän aikavälin energiantoimitus-sopimukset takaavat Kyro Powerin asiakkaille tasaiset sähkön hinnat, kun markkinahinta vaihtelee voimakkaasti. Sopimusten ansiosta Kyro Powerin tuottaman energian kysyntä on vakaata ja ennustettavaa. Poikkeuksellisen kylmä syystalvi kasvatti Kyro Powerin lämmönmyyntiä Hämeenkyrön kunnalle 20 % viimeisellä vuosineljänneksellä.

Ympäristöystävällistä energiaa nykyaikaisista voimaloista

Kyro Power tuottaa ympäristöystävällisesti energiaa teollisuudelle sekä energian tukku- ja jälleenmyyjille. Vesivoimala sijaitsee kallioon louhituissa tiloissa, joissa on vesitunnelin lisäksi koneasema teknisine apu-tiloineen. Maanpäälliset rakenteet, aaltoilallas ja Kyrösjärven rannalla sijaitsevat vedenottorakenteet on maisemoitu.

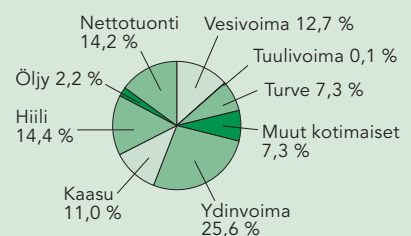
Vuonna 1995 käyttöön otettu, nykyaikainen kombivoimala on Kyro Powerin tuotantokapasiteetin selkäranka. Kaasuturbiini, voimalan päävoimakone, on varustettu vähäpäästöisillä Dry Low Nox -tekniikkaan perustuvilla polttokammioilla. Sen pääpolttoaineena on ympäristöystävällinen maakaasu. Kaasuturbiinin nimellisteho on 40 MW ja siihen on kytketty lämmön talteenottokattila.

Vesivoimalan perustana on pysty-asetoinen Kaplan-turbiini ja generaattori. Voimalan nimellisteho on 12 MW. Heinäkuussa alkanut kuivuus pudotti vesivoiman tuotantoa noin 20 % normaalilta tasolta.

Avainluvut

	2002	2001	Muutos,%
Liikevaihto, MEUR	26,3	25,7	2
Liikevoitto, MEUR	5,5	5,2	6
Tilaukanta, MEUR	22,2	24,1	-8
Henkilöstö, keskimäärin	24	23	4

Sähkön hankinta energialähteittäin 2002



UUDET TOIMIALAYHTIÖT

Kyro Oyj Abp osti italialaisen Z. Bavellonin ja hollantilaisen Glasto-ryhmän tammikuussa 2003. Z. Bavelloni on lasin- ja kivenjalostuskoneiden ja -työkalujen valmistaja. Glasto on kansainvälinen jakelu-yhtiöiden ryhmä, joka myy pääasiassa Z. Bavellonin koneita ja työkaluja. Näiden yritysostojen myötä Kyrosta kasvaa lasinjalostuskoneiden johtava toimittaja maailmassa ja konsernin liiketoiminnot laajenevat myös kivenjalostuskoneisiin. Yritysostot luovat läheisen yhteistyön Z. Bavellonin, Glasto-ryhmän ja Tamglassin välille, kun yhtiöt ovat Kyron täysin omistamia tytäryrityksiä.

Z. BAVELLONI – JOHTAVA LASINJALOSTUSKONEIDEN TOIMITTAJA



”Z. Bavelloni on saavuttanut johtavan asemansa lasin esikäsitteilykoneiden valmistajana voimakkailla investoinneilla tuotekehitykseen ja jakeluun.”

Dino Bavelloni
Toimitusjohtaja
Z. Bavelloni

Yli 50 vuoden historia

Z. Bavellonilla on yli 50 vuoden historia koneiden ja työkalujen valmistajana. Yhtiön on perustanut vuonna 1946 Zeffiro Bavelloni.

Hän kehitti timanttipohjaisten työkalujen sintrausprosessin. Z. Bavelloni aloitti ensin ajoneuvoteollisuudessa moottorien valmistuksessa käytettävien timanttityökalujen toimittajana.

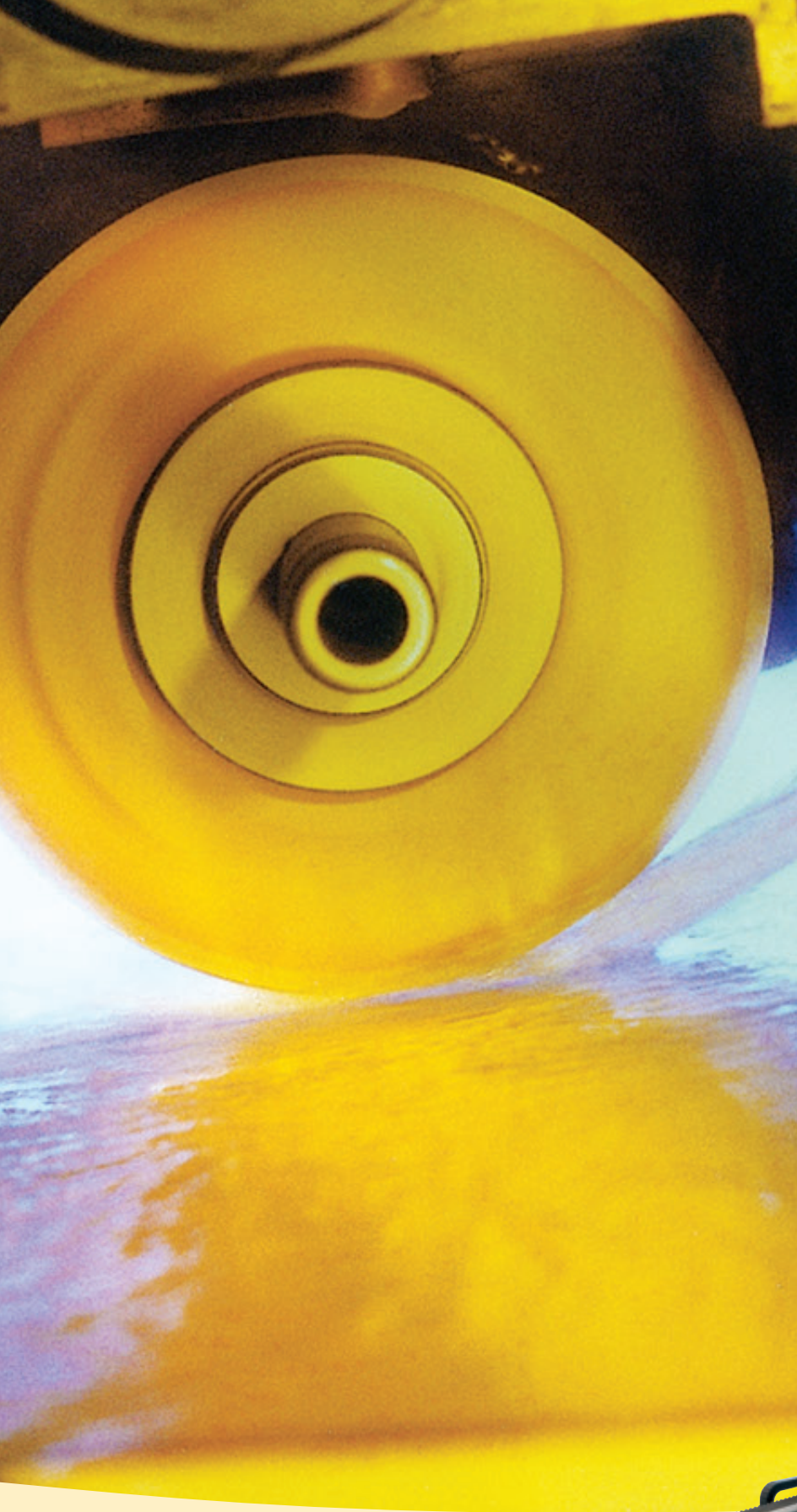
Vuonna 1955 Z. Bavelloni keskittyi lasi- ja kivityökalujen valmistukseen. Vuonna 1967 yhtiö aloitti konevalmistuksen tuotteinaan lasinjalostusteollisuuden peruskoneet ja -laitteet.

Yhtiö aloitti vuonna 1980 voimakkaan kasvuvaiheen uuden teollistumisstrategiansa myötä. Samaan aikaan Z. Bavelloni kansainvälistyi voimakkaasti ja kehitti tuotantovalmiuksiaan. Z. Bavelloni investoi tuolloin myös ensimmäiseen suureen valmistusyksikköönsä.

Z. Bavelloni osti vuonna 1980 eurooppalaisen lasinjalostuskoneiden jakelijan, Interdiman, jolla oli tytäryhtiöt Hollannissa, Ranskassa ja Englannissa. Tämä johti Glasto-ryhmän perustamiseen. Asiakaspalveluverkostoa laajennettiin kaikille päämarkkina-alueille 1980–1990 välisenä aikana.



Z. Bavellonilla ja Glasto-ryhmällä on asiakaspalveluyksiköjä eri puolilla maailmaa.



Z. Bavellonilla on markkinoiden laajin lasin- ja kivenjalostuskoneiden ja -työkalujen valikoima.

Markkinoiden laajin tuotevalikoima

Z. Bavelloni valmistaa leikkuu-, reunahionta-, koriste- ja pesulinjoja ja -koneita sekä CNC-työstökoneita ja työkaluja lasinjalostusteollisuudelle. Korkean laadun ja tuottavuuden yhdistävät koneet ovat pohjastaneet myös sellaisten korkeateknologisten tuotteiden kuten autojen taustapeilien tuotantolinjojen kehittämiseen ja valmistamiseen.

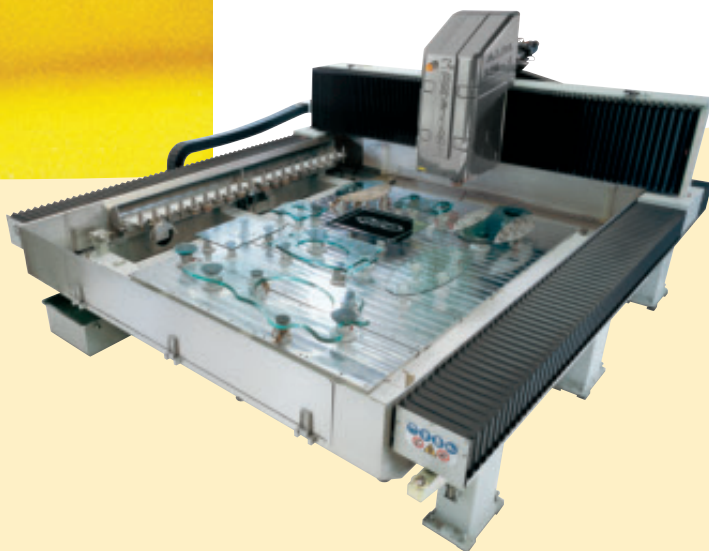
Z. Bavelloni on johtava lasin reunahiontakoneiden ja -työkalujen valmistaja. Tuotteet on suunniteltu tuottamaan asiakkaille ylivoimaetua tehokkaana tuotantona ja alentuneina ylläpitokustannuksina. Z. Bavellonista on tullut korkeateknologisten CNC-työstökoneiden ykkösluokan toimittaja.

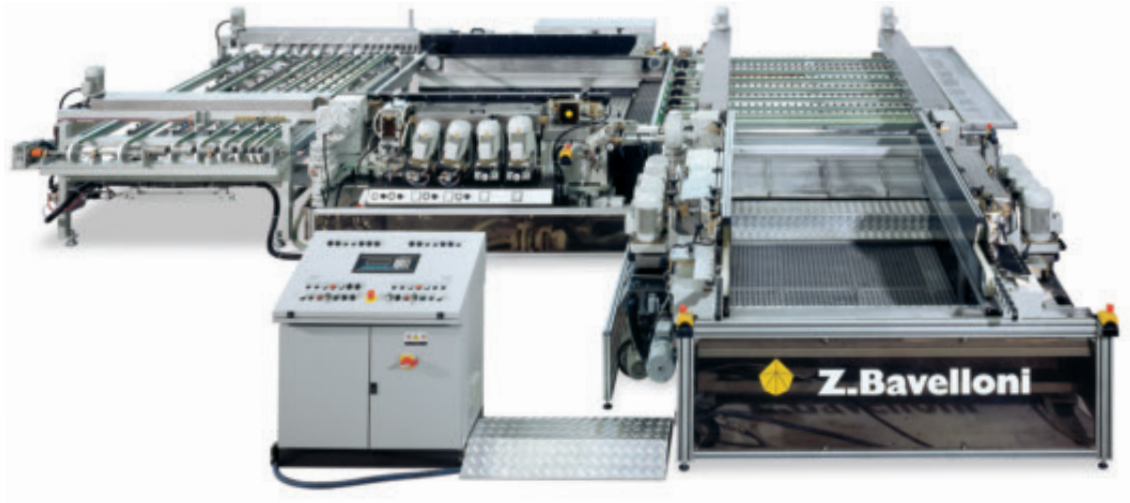
Z. Bavelloni valmistaa myös timanttija kiilloitustyökaluja sekä CNC-työstökoneita kivenjalostusteollisuudelle. Yhtiö on saavuttanut hyvän aseman myös tässä tuoter ryhmässä.

Tehokasta tuotantoa laajassa mittakaavassa

Z. Bavellonin valmistus on keskittynyt Italiaan, missä yhtiöllä on neljä tehdasta lasin leikkulinjojen, reunahiontakoneiden ja -laitteiden, lasin ja kiven timanttityökalujen sekä kiven CNC-työstöasemien valmistukseen. Meksikossa yhtiöllä on tehdas käytettyjen koneiden kunnostukseen.

Z. Bavelloni on ainoa yhtiö alallaan, joka valmistaa timanttija kiilloitustyökaluja sekä kiven- että lasinjalostusteollisuudelle. Yhtiö valmistaa vuosittain noin 200 000 työkalua.





Työkaludivisioona on olennainen ja tärkeä osa yhtiön konevalmistusta lasin ja kivenjalostusteollisuudelle. Divisioonan työkalujen suunnittelulle ja valmistukselle on myönnetty ISO 9001 (SGS) -standardi.

Voimakkaat investoinnit tuotekehitykseen ja jakeluun

Z. Bavellonin on saavuttanut koneiden ja työkalujen valmistajana ainutlaatuisen kilpailuasemansa voimakkailla investoinneilla tuotekehitykseen. Tämä on johtanut kattavaan tuotevalikoimaan ja teknologiseen johtoasemaan lasin esikäsitteilykoneissa.

Yhtiö investoi noin 3,5 % liikevaihdostaan tuotekehitykseen. Tuotekehitysdivisioona työllistää 40 insinööriä, jotka työskentelevät laajentaakseen yhtiön tuotevalikoimaa ja kehittääkseen uusia teknologioita.

Z. Bavellonin tuotekehitys on keskitynyt automatisoituihin lasin käsittely- ja leikkuulinjoihin, jotka tuottavat lasinjalos-

tajille tulevaisuuden kasvua lisäämällä niiden tuotannon tehokkuutta. Lisäksi uusimpia kehityskohteita ovat olleet suurikokoiset lasin esikäsitteilykoneet, jotka vastaavat suurten lasikokojen yleistymiseen arkkitehtuurisovelluksissa. Z. Bavelloni on myös kehittänyt uusia keinoja eri materiaalien käyttämiseksi timanttityökaluissa.

Yhtiö investoi jatkuvasti asiakaspalveluverkostoonsa varmistaakseen vahvat jakelu-, myynti- ja huoltokanavat. Tämän ansiosta Z. Bavellonilla on konetoimituksia yhteensä 17 000 ympäri maailmaa. Tänä päivänä koneita toimitetaan noin 1 000 vuosittain.

Lähellä asiakkaita ympäri maailmaa

Glasto-ryhmä vastaa kansainvälisestä jakelu-, myynti- ja huoltoverkostosta. Z. Bavelloni myy tuotteita itse Italiassa ja kansainvälisen agenttiverkoston kautta eri puolille maailmaa. Z. Bavellonilla ja Glasto-ryhmällä on yhteensä 16 asiakaspalveluyksikköä eri

Z. Bavellonilla on Italiassa neljä tehdasta, jotka vastaavat yhtiön kaikesta konevalmistuksesta.





Z. Bavelloni valmistaa vuosittain 200 000 timantti- ja kiilloitustyökalua.

puolilla maailmaa. Z. Bavellonin osuus konsolidoidusta liikevaihdosta on 60 % ja Glasto-ryhmän 40 %.

Glasto-ryhmän palveluyksiköt sijaitsevat Hollannissa, Ranskassa, Englannissa, USA:ssa, Meksikossa, Brasiliassa ja Singaporessa ja ne vastaavat markkina-alueen myynnistä ja huollosta. Yli 120 henkilöä työskentelee jakeluyhtiöissä, joilla on myös omat peruskone-, varaosa- ja työkaluvarastonsa.

Missiona Glasto-ryhmällä on ollut alusta lähtien toimia itsenäisenä kaupallisenä yhtiönä, jolla on oma johtonsa ja kaupallinen strategiansa. Tämä rooli on tuonut sille korkeatasoisen koneiden, laitteiden ja työkalujen jakeluosaamisen erikoistuneena jakeluyhtiöiden ryhmänä.

Glasto palvelee lasin- ja kivenjalostusteollisuutta myyden pääasiallisesti Z. Bavellonin koneita ja työkaluja, mutta se edustaa myös muita tuotemerkejä. Glasto-ryhmän organisaatio ylläpitää jatkuvasti yhteyttä asiakkaisiinsa lasin- ja kivenjalostus-

koneiden nopeasta elinkaaresta johtuen. Timanttityökalujen myynnissä asiakasyhteyksiä pidetään jopa päivittäin.

Asiakaskunnan lojaalius perustuu kattavaan tuotevalikoimaan

Z. Bavellonin asiakaskunta muodostuu pienistä ja keskisuurista perheomisteisista yhtiöistä, jotka arvostavat tunnettua ja vahvaa merkkiä. Laajan tuotevalikoimansa myötä Z. Bavelloni seuraa asikkaidensa kasvupolkua alusta alkaen sitä mukaa, kun ne siirtyvät koneelliseen valmistukseen.

Yhtiön asiakaskunta on lojaali toimittajalleen. Kun asiakkaat kasvavat ja siirtyvät merkittävämpiin koneinvestointeihin, ne eivät ole halukkaita vaihtamaan toimittajaansa, vaan säilyvät lojaaleina Z. Bavellonin vahvalle tuotemerkillle. Z. Bavellonilla on asiakkainaan erikokoisia yhtiöitä ympäri maailmaa käsityöpajoista merkittäviin lasijalostusketjuihin.

Tamglass Ltd. Oy osti 70 % osuuden parvekejärjestelmävalmistaja Finton Parvejärjestelmät Oy:stä marraskuussa 2002 ja 70 % osuuden eristyslaselementtivalmistaja Suomen Lämpölasit Oy:stä tammikuussa 2003. Tamglass-ryhmään jo aiemmin kuulunut lasinjalostusyhtiö Tamglass Turvalasi Oy sekä ostetut yhtiöt uusilta nimiltään Tamglass Finton Oy ja Tamglass Lämpölasit Oy muodostavat Tamglass Lasinjalostus -liiketoiminnan. Itsenäisenä liiketoiminta-alueena Tamglass Lasinjalostus syventää ja laajentaa Tamglassin ja Z. Bavellonin konevalmistukselle merkittävää lasinjalostuksen kokonaisuosaamista ja markkinatuntemusta.

TAMGLASS LASINJALOSTUS – LUOTETTAVA KOKONAISUUS



“Tamglass Lasinjalostuksen laajentuminen turvalasin valmistuksesta parvekejärjestelmiin ja eristyslaselementteihin vahvistaa liiketoiminta-alueen strategista roolia ja kannattavaa kasvua kotimarkkinilla.”

Pertti Iivanainen
Tamglass Lasinjalostuksen johtaja

Tamglass Turvalasi – vaativia turvalasitoimituksia

Tamglass Turvalasi on konsernin turvalasinjalostusyhtiö, joka sijaitsee Tampereella. Yhtiö vastaa vaativista arkkitehtuuri- ja ajoneuvolasitoimituksista ensisijaisesti kotimarkkinoille. Tamglass Turvalasin asiakkaita ovat mm. rakennus- ja lasitusliikkeet sekä laite- ja kalustevalmistajat. Yhtiö toimittaa ajoneuvojen ja työkalujen lasituksia sekä ensiasennuksina että varaosina. Tamglass Turvalasi on toimittanut turvalasia useisiin näyttäviin julkisivuratkaisuihin Suomessa.

Tamglass Finton – lisäarvoa parvekkeisiin ja julkisivuihin

Tamglass Finton toimittaa parveke- ja julkisivujärjestelmiä uudis- ja korjausrakennuskohteisiin. Yhtiö sijaitsee Hollolassa. Tamglass Fintonin asiakkaina ovat suomalaiset rakennusliikkeet, isännöitsijätoimistot ja taloyhtiöt. Tamglass Fintonin tuotteilla voidaan luoda monipuolisia ja näyttäviä lasijulkisivuja kiinteistön rakenteelliset ja ympäristönäkökohdat huomioon ottaen. Parveke- ja julkisivujärjestelmät ovat ruostumatonta terästä tai alumiinia ja lasina käytetään turvalasia.



TAMGLASS LASINJALOSTUS

TAMGLASS
TURVALASI

TAMGLASS
LÄMPÖLASI

TAMGLASS
FINTON

Referenssejä

JCDecaux Finland Oy	Linja-autopysäkkien lasit
Valtra Oy Ab	Traktorin ohjaamolasit
Scania CV	Laminoidut tuulilasit
Valmet Automotive Oy	Laseja konseptiautoihin



Parvekelasitusten suosio kasvaa uudis- ja korjausrakentamisessa. Tamglass Fintonin toimittamat täysin lasitetut parvekkeet elävöittävät kiinteistön julkisivua ja lisäävät huoneiston oleskelutilaa. Kuvassa Asunto Oy Merikannonranta Helsingissä.

Parvekelasitukset yleistyvät ja ne ovat useissa kiinteistöissä merkittävä osa ulkonäköä. Lasitetut parvekkeet elävöittävät kiinteistön julkisivua ja kasvattavat huoneiston oleskelutilaa lisäen samalla koko asuinalueen viihtyvyyttä. Tamglass Fintonin parveke- ja julkisivujärjestelmät mahdollistavat myös kiinteistön alkuperäistä tyyliä ja henkeä kunnioittavat perusparannukset.

Tamglass Lämpölasit – monipuolinen valikoima energiaa säästäviä lasituotteita

Tamglass Lämpölasit toimittaa eristyslasi-elementtejä sekä lisäarvotuotteita kuten auringonsuoja-, palo- ja energialaseja. Yhtiö sijaitsee Lempäälässä. Tamglass Lämpölasit toimittaa lasituotteensa ovi- ja ikkunateollisuudelle sekä rakennusliikkeille. Yhtiön eristyslasi-elementit valmistetaan omalla tehtaalla. Tamglass Lämpölasin tuotteissa käytetään kasvavassa määrin turvalasia.

Lasin rooli on muuttunut ikkunasta lisäarvotuotteeksi, joka parantaa asumisviihtyvyyttä. Eristys- ja energialasien kysyntä kasvaa uusien energiamääräysten myötä. Eristyslasiä käytetään yhä useammin uusien rakennusten ikkunajärjestelmissä. Kiinteistöjen energiataloutta kehitetään usein myös perusparannuksissa eristyslasein. Tamglass Lämpölasin eristyslasi-elementit mahdollistavat monipuoliset tasomaiset ja taivutetut energiasitukset.

Referenssikohteita

Nokia Strömbergin aukio, Helsinki	Silkipainetut turvalasit
Nokia Valimotie 21, Helsinki	Karkaistut turvalasit
Nokia Pääkonttori, vaiheet I ja II, Espoo	Tasomaiset ja taivutetut karkaistut turvalasit
Kasvitieteellinen puutarha, Helsinki	Karkaistut turvalasit
High Tech Center, Helsinki	Maalatut julkisivulasit
Coxa Oy, Tampere	Maalatut julkisivulasit
Bauhaus, Turku	Karkaistut turvalasit



Tamglass Turvalasi toimittaa turvalasia niin arkkitehtuuri- kuin ajoneuvosovelluksiinkin pääasiallisesti kotimarkkinoilla.

Tamglass Lasinjalostus -liiketoiminnan rooli

Tamglassin strategiana on hallita koko lasinjalostusprosessi sekä teknologiatoimittajana että lasinjalostajana lasinleikkuusta arkkitehtuuri-, ajoneuvo-, kodinkone- ja kalustelasin lopputuotteisiin. Lasinjalostusliiketoiminnan laajentaminen turvalasi-valmistuksesta parvekejärjestelmiin ja eristyslaselementteihin tukee hyvin lasinjalostuskoneiden tuotekehitystä, valmistusta ja myyntiä sekä vauhdittaa kannattavaa kasvua itsenäisenä liiketoimintana kotimarkkinoilla.

Suomalainen lasinjalostusteollisuus käy läpi voimakasta rakennemuutosta. Markkina polarisoituu. Asiakkaat haluavat lasituotteiden kokonaistoimituksia, monipuolista tuotevalikoimaa ja partner-pohjaista yhteistyötä, mutta myös pieniä täydennystoimituksia. Logistinen kustannustehokkuus ja toimivuus korostuvat entisestään lasinjalostustuotteita myytäessä.

Tamglass Turvalasin, Tamglass Fintonin ja Tamglass Lämpölasin yhteistyö tarjoaa synergiaetuja kokonaistoimituksina, kustannustehokkaina materiaalihankintoina ja laajentuneena asiakaskuntana. Yhtiöt muodostavat yhdessä luotettavan ja vakavaraisen lasinjalostustuotteiden kokonaistoimittajan vaativiin julkisivuprojekteihin.

Tamglass ja Z. Bavelloni saavat Tamglass Lasinjalostukselta tärkeää tietoa turva-, eristys- ja parvekelasimarkkinoiden kehityksestä sekä voivat tutustua yhtiöiden tehtaissa niiden valmistusprosesseihin.



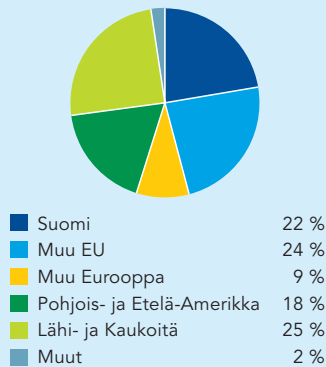
Tamglass Lämpölasin eristyslaselementit mahdollistavat laajojen lasipintojen energiataloudellisen käytön niin yksityis- kuin julkisrakentamisessakin. Kuvassa Tampereen Vesilaitos.

TILINPÄÄTÖS 1.1.–31.12.2002



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain 2002



LIKEVAIHTO JA TULOS

Kyro-konsernin liikevaihto vuonna 2002 oli 144,3 (147,0) miljoonaa euroa (muutos -1,8 %). Konsernin liikevoitto oli 18,7 (17,2) miljoonaa euroa ja sen osuus liikevaihdosta 13,0 (11,7) %. Liikevoittoa paransi molempien toimialaryhmien poikkeuksellisen hyvä tulos viimeisellä neljänneksellä.

Nettorahoituserät olivat -0,6 (-0,9) miljoonaa euroa. Tämä sisältää korko- ja osinkotuottoja sekä rahoitusarvopapereiden kurssivoittoja 3,1 (4,4) miljoonaa euroa sekä korkokuluja ja rahoitusarvopapereiden kurssitappioita 3,7 (5,3) miljoonaa euroa.

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta kasvoi 11,4 % ja oli 18,1 (16,3) miljoonaa euroa ja sen osuus liikevaihdosta oli 12,5 (11,1)%. Tilikauden voitto kasvoi 9,0 % ja oli 11,7 (10,8) miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,6 (11,8) %. Tulos osaketta kohti kasvoi 14,8 % ja oli 0,31 (0,27) euroa. Oma pääoma osaketta kohti oli 3,36 (3,43) euroa.

Emoyhtiön Kyro Oyj Abp:n liiketoiminta muodostuu pääasiassa rahoitus- ja sijoitustoiminnasta sekä konsernihallinnon palveluista. Emoyhtiön liikevaihto oli 0,7 (0,7) miljoonaa euroa ja tilikauden liiketulos -1,4 (-2,7) miljoonaa euroa.

RAHOITUS

Konsernin rahoitusasema on hyvä. Oma-varaisuusaste 31.12.2002 oli 77,1 (79,7) %. Liiketoiminnan rahavirta oli tarkasteluvuonna 14,6 (20,2) miljoonaa euroa. Konsernin likvidit kassavarat ja sijoitusvarallisuus olivat 31.12.2002 55,7 (63,9) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma oli 3,7 (4,5) miljoonaa euroa. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli -40,5 (-45,0).

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 6,8 (3,5) miljoonaa euroa. Taseeseen kirjattuihin investointeihin sisältyivät Uniglass Engineering Oy:n ja Finton Parvekejärjestelmät Oy:n osakkeiden hankintameno sekä korvausinvestoinnit.

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT

Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikauden aikana 6,6 (7,4) miljoonaa euroa.

HENKILÖSTÖ

Kyro-konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 531 (460) henkilöä, joista ulkomailla työskenteli 161 (158). Henkilöstöä oli tilikauden aikana keskimäärin 536 (471).

Henkilömäärää kasvattaa edellisvuodesta Uniglass Engineering Oy:n ja Finton Parvekejärjestelmät Oy:n henkilöstö, rekrytoinnit Tamglassin Kiinan ja Brasilian tehtaille sekä resurssilisäykset Tamglassin huoltotoimintoihin.

OSAKKEET JA KURSSIKEHITYS

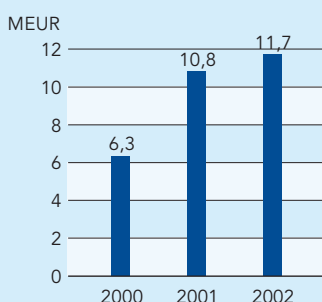
Kyro Oyj Abp:n osakkeita vaihdettiin vuonna 2002 yhteensä 3 084 189 kappaletta, eli 7,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Kyro Oyj Abp:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 7,35 euroa ja alin 5,00 euroa. Vuoden keskimurssi oli 6,25 euroa.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA JA LUOVUTUS

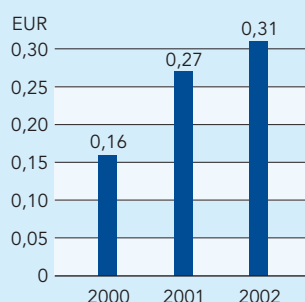
Varsinainen yhtiökokous 20.3.2002 valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa tulevaisuudessa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Valtuutuksen mukaan hallitus voi hankkia omia osakkeita voitonjakokelpoisilla varoilla enintään osakemäärän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo yhdessä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kanssa vastaa 5 % osakepääomasta.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti lisäksi hallituksen päättämään yhtiölle jo aikaisemman vuonna 2001 myönnetyin valtuutuksen puitteissa hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Omia osakkeita voidaan luovuttaa käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa tulevaisuudessa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa.

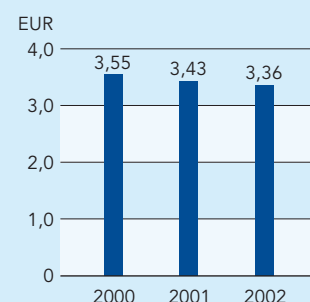
Tilikauden voitto 2000–2002



Tulos/osake 2000–2002



Oma pääoma/osake 2000–2002



Kyro Oyj Abp:n hallitus päätti 14.8.2002 hankkia enintään 1 983 750 omaa osaketta Helsingin Pörssin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä hankintahetken käypään arvoon. Päätöksen perusteella osakkeita ei ole hankittu vuoden 2002 aikana.

Kyro Oyj Abp hankki omia osakkeita tammikuussa 2002 vuonna 2001 yhtiökouksen hallitukselle myöntämän valtuutuksen perusteella Helsingin Pörssistä. Osakkeita hankittiin 1 600 kappaletta keskihintaan 5,70 euroa hankinta-arvoltaan 9 138,24 euroa.

Kyro Oyj Abp luovutti yhtiökokouksen hallitukselle myöntämän valtuutuksen perusteella omia osakkeitaan 19.4.2002 osavastikkeena yrityskaupassa, jolla Kyro Oyj Abp osti Uniglass Engineering Oy:n koko osakekannan. Osakkeita luovutettiin yksikköhintaan 6,47 euroa yhteensä 103 570 kappaletta eli 0,3 % Kyro Oyj Abp:n koko osakekannasta.

Kyro Oyj Abp:n omistuksessa oli omia osakkeita 31.12.2002 yhteensä 1 483 830 kappaletta hankinta-arvoltaan 8 547 691 euroa keskihinnaltaan 5,76 euroa. Osakkeiden osuus oli 3,7 % osakepääomasta.

OMIEN OSAKKEIDEN LUOVUTUS TAMMIKUUSSA 2003

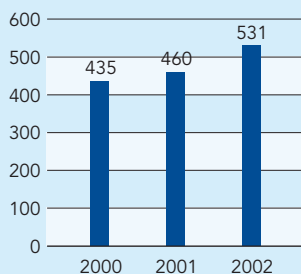
Tilikauden jälkeen tammikuussa 2003 Kyro Oyj Abp on luovuttanut omia osakkeita yhteensä 1 235 538 kappaletta osavastikkeena Z. Bavelloni Immobiliare S.p.A.:n ja Suomen Lämpölasi Oy:n yrityskaupoissa.

Z. Bavelloni Immobiliare S.p.A.:n yrityskaupassa osakkeita luovutettiin yksikköhintaan 5,97 euroa yritysostosta tehdyn sopimuksen mukaisesti sopimuspäivän 12.12.2002 kurssitasoon yhteensä 1 172 533 kappaletta eli 3,0 % koko osakekannasta.

Suomen Lämpölasi Oy:n yrityskaupassa osakkeita luovutettiin yksikköhintaan 6,35 euroa yritysostosta tehdyn sopimuksen mukaisesti keskimääräiseen kurssitasoon 18.12.2002–3.1.2003 yhteensä 63 005 kappaletta eli 0,2 % koko osakekannasta.

Kyro Oyj Abp:lla on 5.2.2003 hallussa omia osakkeita yhteensä 248 292 kappaletta.

Henkilöstömäärän kehitys 2000–2002



Kyron liiketoimintaryhmien liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta 2002 ja 2001

Miljoonaa euroa	Liikevaihto		Liikevoitto		Tilaukanta	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Turvalasitekologia	117,8	120,9	15,4	15,2	45,2	47,6
Kyro Power	26,3	25,7	5,5	5,2	22,2	24,1
Emoyhtiö, muu toiminta elim.	0,2	0,4	-2,2	-3,2		
Konserni yhteensä	144,3	147,0	18,7	17,2	67,4	71,7

OPTIOJÄRJESTELMÄ

Tamglass Ltd. Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 20.12.2002 hyväksyi uuden optio-ohjelman, jonka piirissä voi olla Tamglass-konsernin avainhenkilöitä ja Kyron johtoa. Optio-ohjelmaan sisältyy 35 000 A-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2005–31.5.2009 ja 35 000 B-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2007–31.5.2009. Osakkeen merkintähinta optiolla on 140 euroa, ja optiolla voidaan merkitä yhteensä 70 000 Tamglass Ltd. Oy:n osaketta, jotka edustavat 8,0 % yhtiön osakekannasta.

Optio-ohjelmaan liittyvän rajoituksen mukaan osakemerkintä optioilla on mahdollista vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta ne voidaan käyttöaikanaan myydä Kyro Oyj Abp:lle hinnalla, joka määräytyy osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotuksena. Osakkeen laskennallisesta arvosta 2/3 määräytyy Tamglass- ja Kyro-konsernien tulosten ja 1/3 Kyron osakkeen kurssikehityksen perusteella.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Kyro Oyj Abp:n nykyinen hallituksen jäsenet ovat Lauri Fontell, Lars Hammarén, Carl-Olaf Homén, Barbro Koljonen, Carl-Johan Numelin, Carl-Johan Rosenbröijer, Christer Sumelius ja Gerhard Wendt. Hallituksen jäsenten toimikausi on 2001–2004.

Hallitus valitsi kokouksessaan 20.3.2002 puheenjohtajaksi Carl-Johan Numelinin ja varapuheenjohtajaksi Christer Sumeliuksen. Varsinainen yhtiökokous 20.3.2002 valitsi tilintarkastajaksi KPMG Wideri Oy Ab:n, vastuullisena tilintarkastajana KHT Sixten Nyman.

Henkilöstömäärä 31.12.

	2002	2001
Turvalasitekologia	497	427
Energia	24	21
Kyro Oyj Abp	10	12
Kyro-konserni	531	460

HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS TILIKAUDELTA 2002

Kyro Oyj Abp:n hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2002 jaetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta eli yhteensä 5,9 miljoonaa euroa. Helmikuun 5. päivänä 2003 osinkoon oikeutuvia osakkeita on yhteensä 39 426 708 kappaletta.

Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivään 24.3.2003 mennessä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 31.3.2003.

YRITYSOSTOT

Kyro Oyj Abp osti Uniglass Engineering Oy:n koko osakekannan 19.4.2002. Uniglass Engineering Oy valmistaa ja myy tasokarkaisukoneita ja täydentää näin turvalasitekologiaryhmän tuotevalikoimaa.

Tamglass Ltd. Oy osti 70 % osuuden 5.11.2002 parveke- ja julkisivulasitoimittaja Finton Parvekejärjestelmät Oy:stä.

YRITYSOSTOT TAMMIKUUSSA 2003

Kyro Oyj Abp osti 20.1.2003 Z. Bavelloni Immobiliare S.p.A.:n ja Glasto Holding B.V.:n kaikki osakkeet. Z. Bavelloni valmistaa lasin- ja kivenjalostusteollisuudelle koneita ja työkaluja. Yhtiön markkinaosuus päätuoteryhmissä on 30 %. Glasto on pääasiallisesti Z. Bavellonin koneita ja työkaluja välittävä kansainvälinen myynti- ja huoltoyhtiöiden ryhmä.

Yritysostojen myötä Kyron lasitekologiaryhmästä kasvoi lasinjalostusteollisuuden suurin kone- ja laite-toimittaja. Lisäksi konsernin liiketoiminnot laajentuvat kiviteollisuuden koneisiin. Kyron lasi- ja kivitekologiatoimialasta käytetään nimeä Glaston Technologies.

Lisäksi Tamglass Ltd. Oy osti 70 % osuuden 7.1.2003 eristyslaselementti-valmistaja Suomen Lämpölasi Oy:stä. Tamglass-ryhmään jo kuuluva lasinjalostus-yhtiö Tamglass Turvalasi Oy sekä mainitut yhtiöt uusilta nimiltään Tamglass Finton Oy ja Tamglass Lämpölasi Oy muodostavat Tamglass Lasinjalostus -liiketoiminnan, jonka tärkeä tehtävä on syventää ja laajentaa Tamglassin ja Z. Bavellonin koneliiketoiminnalle merkittävää lasinjalostuksen kokonaisuosaamista ja markkinatuntemusta.

TURVALASITEKNOLOGIA

Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta

Turvalasiteknologiaryhmän liikevaihto oli 117,8 (120,9) miljoonaa euroa. Ryhmän liikevoitto oli 15,4 (15,2) miljoonaa euroa ja sen osuus ryhmän liikevaihdosta oli 13,1 (12,5) %. Liikevoitto oli viimeisellä neljänneksellä erinomainen 18,8 (10,6) % liikevaihdosta perustuen Suomen, Brasilian ja Kiinan koneyksiköiden kannattavuuteen. Kannattavuutta paransi mm. valmistuksen kustannusäästöt ja uudet tuotteet.

Tilaukset 31.12.2002 oli loppuvuoden korkeasta toimitusvolyymista huolimatta hyvä 45,2 (47,6) miljoonaa euroa ja kasvoi 31.1.2003 mennessä 53,2 (50,1) miljoonaa euroon. Turvalasiteknologiaryhmä sai joulu- ja tammikuun välisenä aikana konetilauksia yhteensä noin 30 miljoonan euron arvosta.

Markkinat ja myynti

Turvalasin ja sen myötä turvalasikoneiden kysyntä jatkaa pitkän aikavälin kasvua. Turvalasin käyttöä lisäävät arkkitehtuurissa lasirakentamisen ja lisäarvoa tuottavien lasituotteiden yleistymisen sekä turvalasiasäätöjen ja -määräysten kehittyminen. Myös ajoneuvojen lasipintojen kasvu ja muotojen monipuolistuminen lisäävät turvalasikoneiden kysyntää.

Maailmantalouden epävarmuus hidasti vuonna 2002 investointipäätöksiä pääasiassa Euroopassa ja USA:ssa. Turvalasikoneiden kysyntä Yhdysvalloissa kääntyi kuitenkin loppuvuodesta uuteen kasvuun. Aasiassa kysyntä kasvoi selvästi edellisvuodesta. Tamglassin panostusalueilla Brasiliassa ja Kiinassa turvalasikoneiden kysyntä on hyvä.

Turvalasiteknologiaryhmän saamien tilausten volyyymi kasvoi hieman edellisvuodesta. Arkkitehtuurilasikonetilaukset olivat edellisvuoden tasolla. Ajoneuvolasikoneiden myyntivolyyymi puolestaan kasvoi.

Vuoden merkittävin lasialan messutapahtuma vuonna 2002 oli Düsseldorfissä lokakuussa pidetty Glasstec. Turvalasiteknologiaryhmä sai näyttelyn aikana ennätysellisesti noin 15 miljoonan euron arvosta uusia konetilauksia, jotka toimitetaan vuoden 2003 aikana.

Tuotanto ja uudet tuotteet

Turvalasiteknologiaryhmän tehtaiden tuotantokapasiteetti oli hyvässä käytössä Suomessa, Brasiliassa ja Kiinassa. USA:n tehtaan kapasiteettia ja henkilömäärää sopeutettiin vastaamaan alkuvuoden alhaisempaa kysyntää. Loppuvuodesta myös Yhdysvaltojen tehtaan tuotantokapasiteetti oli hyvässä käytössä.

Uniglass Engineeringin toiminta organisoitiin yritystalon jälkeen uudelleen. Yhtiö keskittyy jatkossa UGF- ja UGC-tasokarkaisukoneiden valmistukseen ja myyntiin valituille markkinoille. Uniglass Engineeringin uusi johto ja organisaatio ovat onnistuneet toiminnan tehostamisessa ja yhtiö on vahvistanut asemaansa omilla tuoteryhmissään.

Tamglassin markkinoille lanseeraama ProConvection ylitti markkinoiden odotukset ja mahdollistaa aikaisempaa tehokkaamman pinnoitettujen lasien karkaisun. Uudesta koneesta on tullut yhtiön menestystuote, josta vuonna 2002 saatiin 15 tilausta.

Toinen päätuoteuutuuksista on suurten lasikokojen taivutukseen kehitetty ProBend, joka mahdollistaa suurten taivutettujen lasien valmistuksen erikokoisissa sarjoissa. Uusi taivutusarkaisukone luo arkkitehteille mahdollisuudet täysin uusien kaarevien muotojen käyttöön lasirakennuksissa. Myös ProBendistä on saatu useita tilauksia.

Huoltotoiminta

Lasinjalostajien tuotantokapasiteetin korkea käyttöaste korostaa ennakoivan huollon merkitystä ja lisää huoltopalveluiden ja varaosien kysyntää.

Turvalasiteknologiaryhmän molempien yhtiöiden huoltosopimuskanta on kasvussa, sillä Tamglassin ja Uniglass Engineeringin asiakkaat solmivat useimmiten ylläpito- ja huoltosopimuksen koneen oston yhteydessä.

Tamglassin huoltopalveluiden, lisävarusteiden ja käytettyjen koneiden myynti kasvoi merkittävästi edellisvuodesta. Yhtiön huoltopalveluiden henkilöstöresursseja lisättiin vuoden aikana.

ENERGIA

Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta

Kyro Powerin liikevaihto oli 26,3 (25,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 5,5 (5,2) miljoonaa euroa ja sen osuus liikevaihdosta oli 20,9 (20,2) %.

Kannattavuus oli poikkeuksellisen hyvä tilikauden viimeisellä neljänneksellä johtuen pörssin kautta myytävän sähkön reippaasta hinnan noususta loppuvuonna.

Kyro Powerin tilauskanta 31.12.2002 (12 kuukautta) oli 22,2 (24,1) miljoonaa euroa.

Energiamarkkinoiden kehitys

Sähkön markkinahinnan vaihtelut olivat suuria vuonna 2002. Kesästä alkaen Pohjoismaissa vallinnut kuiva sää laski vesivoimatuotannon volyymia ja nosti kylmän sään myötä sähkön hintaa lokakuusta lähtien voimakkaasti. Poikkeuksellisen kylmä syystalvi kasvatti myös Kyro Powerin lämmönmyyntiä loppuvuonna.

Pitkän aikavälin energiantoimitussopimukset takaavat Kyro Powerin asiakkaille tasaisemman sähkön hinnan, kun sähkön markkinahinta vaihtelee voimakkaasti.

Voimat kävivät vuonna 2002 häiriöittä. Vähäiset vesivarat rajoittivat kuitenkin vesivoimalan käyttöastetta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kyro-konsernin ja sen toimialojen lähtökohdat vuodelle 2003 ovat hyvät. Lasinjalostuskoneiden markkinoiden pitkän aikavälin kasvun arvioidaan jatkuvan. Kyron lasi- ja kiviteknologiatoimiala, Glaston Technologies, on alansa markkinajohtaja maailmassa.

Kyro Powerin liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan olevan vuonna 2003 suunnilleen viime vuoden tasolla.

Kyron liikevaihto kasvaa tehtyjen yritystalon myötä voimakkaasti. Valuuttakehitys, panostukset yritystosiin ja suhdannevaihe voivat laskea lyhyellä aikavälillä konsernin suhteellista kannattavuutta, mutta liiketoiminnan kassavirran odotetaan kasvavan.

Mikäli yleinen taloudellinen tilanne ei heikkene, Kyro-konsernin kannattavuuden arvioidaan olevan hyvällä tasolla vuonna 2003.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 EUR	Viite	1.1.–31.12.2002	%	virallinen 31.3.–31.12.2001	%	Pro forma 1.1.–31.12.2001	%
Liikevaihto	1	144 263	100,0	110 881	100,0	146 966	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+)/vähennys(-)		-2 225		114		611	
Valmistus omaan käyttöön				34		126	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	902		83		108	
Materiaalit ja palvelut	3	66 046		58 868		78 229	
Henkilöstökulut	4	23 434		17 284		23 038	
Poistot	5	5 422		3 870		5 102	
Liiketoiminnan muut kulut	6	29 337		18 013		24 266	
Liikevoitto		18 701	13,0	13 077	11,8	17 177	11,7
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-598		1 110		-921	
Voitto ennen veroja ja vähennistöosuutta		18 103	12,5	14 187	12,8	16 256	11,1
Tuloverot	10	-5 741		-3 653		-4 337	
Vähemmistön osuus		-645		-1 077		-1 167	
Tilikauden voitto		11 717	8,1	9 456	8,5	10 752	7,3

KONSERNIN TASE

1 000 EUR	Viite	31.12.2002	virallinen 31.12.2001
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	11	6 190	1 974
Aineelliset hyödykkeet	11	54 601	57 505
Sijoitukset	12,13	4 260	3 378
Omat osakkeet	12	8 548	9 040
Pysyvät vastaavat yhteensä		73 599	71 898
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	14	15 682	15 735
Laskennallinen verosaatava	15	6 061	4 050
Pitkäaikaiset saamiset	16	1 221	2 451
Lyhytaikaiset saamiset	16	34 773	33 377
Rahoitusarvopaperit	17	6 441	11 155
Rahat ja pankkisaamiset		49 279	52 712
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		113 457	119 479
		187 056	191 377
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	18	6 348	6 348
Ylikurssirahasto	18	31 332	31 212
Omien osakkeiden rahasto	18	8 548	9 040
Edellisten tilikausien tulos	18	78 736	83 682
Tilikauden voitto	18	11 717	9 456
Pääomalaina	18	428	
Oma pääoma yhteensä		137 109	139 738
Vähemmistön osuus		745	3 416
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	20	6 872	7 084
Pitkäaikainen vieras pääoma	21	2 572	3 037
Lyhytaikainen vieras pääoma	22	39 759	38 102
Vieras pääoma yhteensä		49 203	48 223
		187 056	191 377

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	2002	pro forma 2001
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	145 593	150 107
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	891	108
Maksut liiketoiminnan kuluista	-125 946	-124 528
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	20 538	25 688
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 486	-3 052
Saadut korot liiketoiminnasta	2 721	4 378
Saadut osingot liiketoiminnasta	218	195
Maksetut tuloverot	-5 324	-7 002
Liiketoiminnan rahavirta	14 668	20 207
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 628	-3 548
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	543	4
Tytäryritysten hankinta	-2 329	
Investointien rahavirta	-3 413	-3 543
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-9	-9 040
Omien osakkeiden luovutus	670	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	135	-1 016
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 388	-961
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-13 318	-11 891
Muut rahoitustoiminnan erät	2 223	-339
Rahoituksen rahavirta	-14 687	-23 247
Rahavarojen muutos	-3 432	-6 584
Rahavarat tilikauden alussa	52 712	59 296
Rahavarat tilikauden lopussa	49 279	52 712
	-3 432	-6 584

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 EUR	Viite	1.1.–31.12.02	virallinen 31.3.–31.12.01
Liikevaihto	1	660	543
Liiketoiminnan muut tuotot	2	784	5
Henkilöstökulut	4	1 647	1 299
Poistot	5	133	116
Liiketoiminnan muut kulut	6	1 084	1 147
Liiketulos		-1 420	-2 015
Rahoitustuotot ja -kulut	7	12 743	2 350
Voitto ennen satunnaisia eriä		11 323	336
Satunnaiset erät	8	3 800	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		15 123	336
Tilinpäätössiirrot	9		-2
Tuloverot	10	-4 872	-180
Tilikauden voitto		10 251	154

EMOYHTIÖN TASE

1 000 EUR	Viite	31.12.2002	virallinen 31.12.2001
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	11	17	34
Aineelliset hyödykkeet	11	2 488	2 593
Sijoitukset	12,13	33 890	24 002
Omat osakkeet	12	8 548	9 040
Pysyvät vastaavat yhteensä		44 943	35 668
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	16		825
Lyhytaikaiset saamiset	16	16 760	12 464
Rahoitusarvopaperit	17	6 441	11 155
Rahat ja pankkisaamiset		42 913	45 063
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		66 114	69 507
		111 057	105 175
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	18	6 348	6 348
Ylikurssirahasto	18	31 332	31 212
Omien osakkeiden rahasto	18	8 548	9 040
Edellisten tilikausien tulos	18	16 625	29 303
Tilikauden voitto	18	10 251	154
Oma pääoma yhteensä		73 103	76 057
Tilinpäätössiirtojen kertymä	19	12	12
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma	22	37 942	29 107
Vieras pääoma yhteensä		37 942	29 107
		111 057	105 175

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	1.1.–31.12.2002	virallinen 31.3.–31.12.2001
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	825	441
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	784	5
Maksut liiketoiminnan kuluista	-4 449	-1 897
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 841	-1 451
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 183	-1 253
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	2 676	2 913
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 218	2 924
Maksetut välittömät verot		-1 123
Liiketoiminnan rahavirta	-1 129	2 010
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12	-8
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-7 172	
Luovutustulot muista sijoituksista	506	
Investointien rahavirta	-6 677	-8
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-9	-9 040
Omien osakkeiden luovutus	670	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	7 593	-257
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8 496	8 174
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-13 318	-201
Muut rahoitustoiminnan erät	2 223	-731
Rahoituksen rahavirta	5 655	-2 055
Rahavarojen muutos	-2 150	-54
Rahavarat tilikauden alussa	45 063	45 117
Rahavarat tilikauden lopussa	42 913	45 063
	-2 150	-54

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Kyro-konsernin tilinpäätös, emoyhtiön tilinpäätös ja kotimaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on oikaistu vastaamaan suomalaisia tilinpäätösperiaatteita.

Vertailulaskelmissa käytetyt laskentaperiaatteet

Kyro Oyj Abp jakautui 31.3.2001, jolloin syntyi uusi Kyro Oyj Abp ja Tecnomen Holding Oyj. Kyro-konsernin nykyisen rakenteen vertailevat tiedot, jotka on merkitty tilinpäätökseen pro forma -tekstillä, on laadittu vuosilta 2000–2001. Vertailevissa tiedoissa on yhdistelty emoyhtiö Kyro Oyj Abp, Tamglass-alakonserni sekä Kyro Power Oy. Tuloslaskelmassa on veroina käytetty laskennallisia voimassa olevan verokannan mukaisia veromääriä. Sisäiset eliminoinnit on tehty vastaamaan jakautumisen yhteydessä syntyntä konsernirakennetta.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitiilinpäätöksen laajuus

Konsernitiilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt, joissa emoyhtiön omistusosuus suoraan tai välillisesti on yli 50 %, lukuunottamatta asunto-osakeyhtiöitä.

Osakkuusyhtiö on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitiilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konserniliiketoimintana. Käyttöomaisuuteen sisältyvät erät poistetaan ao. käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, konsernin sisäinen voitonjako sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eräänä tuloslaskelmassa ja taseessa. Tamglassin optioista aiheutuva velvoite on huomioitu vähemmistöosuutena.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja tase-erät, lukuunottamatta tilikauden tulosta, on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemiin kurssiin.

Oman pääoman muuntamisesta ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kurssiin syntyneet muuntovoitot ja -tappiot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaissopimuksin suojatut saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Termiinisopimusten korkosuus jakotetaan sopimuksen voimassaoloajalle. Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssieroilla on korjattu vastaavien suojattavien erien kurssieroa. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja toiminnan kulujen oikaisueroina. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Liikevaihto

Liikevaihto käsittää myyntituotot, joista on vähennetty välilliset verot, myynnin kurssierot ja alennukset. Tuloutus tapahtuu tuotteen luovutuksen yhteydessä.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisäätöinen ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä. Suomen ulkopuolisissa yhtiöissä henkilöstön eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Leasing

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuunottamatta konehankintoja, jotka poistetaan 3–10 vuoden tasapoistoin.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on arvostettu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla tasapoistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Muihin pitkävaikutteisiin menoihin sisältyy mm. maakaasun osallistumismaksu, jonka poistoaika on 10 vuotta. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät vesivoimalaitoksen tunnelirakenteet ja padot, joiden poistoaika on 40 vuotta. Liiketoiminta poistetaan vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 20 vuoden kuluessa. Poistoajan määrittelyyn ovat vaikuttaneet konsernin strategiset suunnitelmat ja toiminnan luonteesta johtuvat pitkäaikaiset tuotto-odotukset.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Konserniliiketoiminta	5–20 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Raskaat koneet	10–40 vuotta
Kevyet koneet, laitteet ja kalusto	3–5 vuotta
Atk-laitteet ja järjestelmät	3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–40 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankinnan ja valmistuksen muuttuvien menojen tai niitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja ei ole aktivoitu.

Omat osakkeet

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan pysyviin vastaaviin. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Konsernitasessa kertyneiden ja suunnitelmanmukaisten poistojen erotus on jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi. Omaan pääomaan merkittyä osaa ei lueta konsernin jakokelpoisein varoihin. Konsernin tuloslaskelmassa tilikauden tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Laskennalliset verovelat ja verosaamiset

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisistä jakotuseroista käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMA	Konserni			Emoyhtiö		
	1 000 EUR	2002	31.3.–31.12.2001	pro forma 2001	2002	31.3.–31.12.2001
1. Liikevaihto						
Liikevaihto toimialoittain						
Emoyhtiö	208	222	293			
Turvasiteollisuus	117 753	92 212	120 931			
Energia	26 302	18 446	25 742			
Liikevaihto yhteensä	144 263	110 881	146 966			
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain						
Suomi	32 213	25 907	36 011			
Muu Euroopan Unioni	34 001	23 479	32 764			
Muu Eurooppa	12 914	11 245	12 906			
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	26 064	34 094	42 559			
Lähi- ja Kaukoitää	35 742	13 600	18 499			
Muut	3 329	2 555	4 227			
Yhteensä	144 263	110 881	146 966			
2. Liiketoiminnan muut tuotot						
Käyttöomaisuuden myyntituotot	32	0	1			
Vuokratuotot	39	21	28			
Muut tuotot	831	62	79	784	5	
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	902	83	108	784	5	
Liiketoiminnan muut tuotot emoyhtiöllä vuonna 2002 muodostuvat pääosin Tecnomen Oyj:n listautumisen yhteydessä tapahtuneesta osakemyyntiin liittyneestä varainsiirtoveron palautuksesta.						
3. Materiaalit ja palvelut						
Aineet ja tarvikkeet						
Ostot tilikauden aikana	46 706	39 456	54 611			
Aine- ja tarvikevaraston muutos	-248	405	-153			
	46 458	39 861	54 458			
Ulkopuoliset palvelut	19 588	19 007	23 771			
Materiaalit ja palvelut yhteensä	66 046	58 868	78 229			
4. Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	18 884	13 590	18 241	1 296	1 015	
Eläkekulut	2 616	1 809	2 422	263	236	
Muut henkilöstökulut	1 935	1 885	2 375	88	48	
Yhteensä	23 434	17 284	23 038	1 647	1 299	
Hallitusten ja toimitusjohtajien						
palkat ja palkkiot	1 164	667	1 947	784	367	

36

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 55 vuotta. Kyseinen eläkevastuu on katettu. Eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta. Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu. Emoyhtiön toimitusjohtajalle on myönnetty 84 093,96 euron määräinen laina. Lainan korko on Valtiovarainministeriön vahvistama peruskorko.

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä	309	271	266	10	12
Työntekijöitä	227	200	198		
Yhteensä	536	471	464	10	12

1 000 EUR	Konserni virallinen 2002 31.3.–31.12.2001	pro forma 2001	Emoyhtiö virallinen 2002 31.3.–31.12.2001		
5. Poistot					
Suunnitelman mukaiset poistot					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet	337	221	290	10	11
Konserniliikearvo	219	62	83		
Muut pitkävaikutteiset menot	254	194	256	7	10
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat	1 305	967	1 281	66	49
Koneet ja kalusto	3 022	2 218	2 917	28	28
Muut aineelliset hyödykkeet	286	208	275	23	19
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	5 422	3 870	5 102	133	116
6. Liiketoiminnan muut kulut					
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	6	4	5		
Vuokrat	1 269	843	1 063	127	90
Muut kulut	28 061	16 972	22 681	957	1 057
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		194	521		
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	29 337	18 013	24 266	1 084	1 147
7. Rahoitustuotot ja -kulut					
Osinkotuotot					
Saman konsernin yrityksiltä				14 085	2 817
Muilta	189	93	260	189	93
Osinkotuotot yhteensä	189	93	260	14 274	2 910
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä				167	345
Muilta	2 881	2 673	4 125	2 410	2 326
Korkotuotot yhteensä	2 881	2 673	4 125	2 577	2 671
Korkotuotot pitkävaikutteisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä					
	2 881	2 673	4 125	2 577	2 671
Sijoitusten arvonalentumiset					
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-411			-1 236	-1 514
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-2 222	-1 186	-4 259	-2 222	-1 129
Arvonalentumiset yhteensä	-2 632	-1 186	-4 259	-3 458	-2 643
Korko- ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille				-644	-531
Muille	-1 036	-470	-1 047	-6	-57
Korkokulut yhteensä	-1 036	-470	-1 047	-650	-588
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä					
	-3 668	-1 655	-5 306	-4 108	-3 231
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä					
	-598	1 110	-921	12 743	2 350
Muihin rahoitustuottoihin ja rahoituskuluihin sisältyy kurssieroja (netto)					
	11	74	40	0	0

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	Konserni virallinen 31.3.–31.12.2001	pro forma 2001	Emoyhtiö virallinen 31.3.–31.12.2001
8. Satunnaiset tuotot			
Saadut konserniavustukset			3 800
Satunnaiset tuotot yhteensä			3 800
9. Tilinpäätössiirrot			
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			-2
Yhteensä			-2
10. Tuloverot			
Tuloverot satunnaisista eristä			1 102
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	5 936	4 110	5 419
Laskennallisen verosaatavan muutos			
Konserniyhtiöiden omista tilinpäätöksistä	86		
Yhdistelytoimenpiteistä	219	102	88
Jaksotuseroista	-288	-631	-1 243
Laskennallisen verovelan muutos			
Tilinpäätössiirroista	-212	73	73
Yhteensä	5 741	3 653	4 337
			4 872
			180

TASE

1 000 EUR

	Aineettomat oikeudet	Konserni- liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
--	-------------------------	------------------------	--------------------------------------	----------

11. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset**Aineettomat hyödykkeet, konserni**

Hankintameno 1.1.2002	3 553	2 187	4 599	10 338
Muuntoero	-57		-76	-133
Lisäykset	440	4 602	22	5 064
Vähennykset	-39			-39
Siirrot erien välillä	-33		26	-6
Hankintameno 31.12.2002	3 864	6 789	4 571	15 224
Kertyneet poistot 1.1.2002	-2 525	-1 991	-3 848	-8 364
Muuntoero	25		75	101
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	39			39
Tilikauden poisto	-337	-219	-254	-810
Kertyneet poistot 31.12.2002	-2 797	-2 210	-4 027	-9 034

Kirjanpitoarvo 31.12.2002	1 067	4 579	544	6 190
----------------------------------	--------------	--------------	------------	--------------

Kirjanpitoarvo 31.12.2001	1 028	196	751	1 974
---------------------------	-------	-----	-----	-------

Aineettomat hyödykkeet, emoyhtiö

Hankintameno 1.1.2002	129		175	303
Hankintameno 31.12.2002	129		175	303
Kertyneet poistot 1.1.2002	-108		-162	-270
Tilikauden poisto	-10		-7	-17
Kertyneet poistot 31.12.2002	-117		-169	-286

Kirjanpitoarvo 31.12.2002	11		6	17
----------------------------------	-----------	--	----------	-----------

Kirjanpitoarvo 31.12.2001	21		13	34
---------------------------	----	--	----	----

	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
--	-------------------------	-------------	----------------------	--------------------------------	-------------------------------	----------

Aineelliset hyödykkeet, konserni

Hankintameno 1.1.2002	3 299	28 006	47 910	6 031	251	85 498
Muuntoero	2	66	-289			-221
Lisäykset	95	198	1 216	109	239	1 856
Vähennykset			-116		-4	-120
Siirrot erien välillä		279	189		-462	6
Hankintameno 31.12.2002	3 396	28 549	48 909	6 140	24	87 018
Kertyneet poistot 1.1.2002		-8 451	-18 150	-1 392		-27 993
Muuntoero		-25	186			161
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			30			30
Tilikauden poisto		-1 305	-3 024	-286		-4 615
Kertyneet poistot 31.12.2002		-9 782	-20 958	-1 678		-32 417

Kirjanpitoarvo 31.12.2002	3 396	18 767	27 951	4 462	24	54 601
----------------------------------	--------------	---------------	---------------	--------------	-----------	---------------

Kirjanpitoarvo 31.12.2001	3 299	19 555	29 760	4 639	251	57 505
---------------------------	-------	--------	--------	-------	-----	--------

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Aineelliset hyödykkeet, emoyhtiö						
Hankintameno 1.1.2002	1 500	993	296	422		3 210
Lisäykset			12			12
Hankintameno 31.12.2002	1 500	993	307	422		3 222
Kertyneet poistot 1.1.2002		-135	-233	-250		-617
Tilikauden poisto		-66	-28	-23		-116
Kertyneet poistot 31.12.2002		-201	-260	-273		-734
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	1 500	792	47	149		2 488
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	1 500	858	63	172		2 593
Konserni						
		2002	2001			
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo		27 351	29 475			
			Osakkeet Konserniyritykset	Osakkeet Muut	Omat osakkeet	Yhteensä
12. Sijoitukset, konserni						
Hankintameno 1.1.2002				3 378	9 040	12 418
Lisäykset				881	9	891
Vähennykset					-501	-501
Hankintameno 31.12.2002				4 260	8 548	12 808
Kirjanpitoarvo 31.12.2002				4 260	8 548	12 808
Kirjanpitoarvo 31.12.2001				3 378	9 040	12 418
Sijoitukset, emoyhtiö						
Hankintameno 1.1.2002			20 634	3 368	9 040	33 041
Lisäykset			9 009	880	9	9 898
Vähennykset					-501	-501
Hankintameno 31.12.2002			29 643	4 247	8 548	42 438
Kirjanpitoarvo 31.12.2002			29 643	4 247	8 548	42 438
Kirjanpitoarvo 31.12.2001			20 634	3 368	9 040	33 041

13. Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset		Konsernin omistus- osuus- %	Emoyhtiön omistus- osuus -%	Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien		
Konserniyritykset	Yhtiön kotipaikka			Kpl	Nimellis- arvo 1 000 EUR	Kirjanpito- arvo 1 000 EUR
Kyro Power Oy	Kyröskoski	100,0 %	100,0 %	1 505 500	3 011	9 470
Uniglass Engineering Oy	Tampere	100,0 %	100,0 %	20 000	400	5 710
Tamglass Ltd. Oy	Tampere	100,0 %	100,0 %	800 000	1 600	14 463
Tamglass Engineering Ltd. Oy	Tampere	100,0 %				
Tamglass Turvalasi Oy	Tampere	100,0 %				
Tamglass EMA Sales Ltd. Oy	Tampere	100,0 %				
Tamglass Far East Ltd.	Shatin, NT, Hong Kong	100,0 %				
Tamglass America, Inc.	Pittsburgh, PA, USA	100,0 %				
Tamglass Tempering Systems, Inc.	Cinnaminson, N.J., USA	100,0 %				
Tamglass UK Ltd.	Nottinghamshire, Iso-Britannia	100,0 %				
Tamglass S.A.R.L.	Boulogne, Ranska	99,8 %				
Tamglass GmbH	Nürnberg, Saksa	100,0 %				
Tamglass Japan, Inc.	Osaka, Japani	100,0 %				
Tamglass Project Development Oy	Tampere	100,0 %				
Tamglass Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100,0 %				
Cattin Machines, S.A.	La Chaux-de-Fonds, Sveitsi	100,0 %				
Tamglass South America Ltda.	São Paulo , Brasilia	70,0 %				
Tamglass Tianjin Co. Ltd	Tianjin, Kiina	100,0 %				
Tamglass Finton Oy	Hollola	70,0 %				
Kiint. Oy Kauppilaisenkatu 2	Tampere	100,0 %				
Kiint. Oy Alhonmetsä	Tampere	100,0 %				
Yhteensä						29 643

Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet	Omistus- osuus-%	Kpl	Nimellisarvo EUR/osake	Kirjanpitoarvo 1 000 EUR
Osakkeet ja osuudet				
Tecnomen Oyj		733 162	0,08	880
Kiinteistö Oy Torikyrö	63,4%	804	84	240
Muut asunto-osakeyhtiöt				194
Muut osakkeet ja osuudet				41
Yhteensä				1 356
Emoyhtiön muut sijoitukset				
Pohjolan Voima Oy C		61 856	2	2 892
Pohjolan Voima Oy H		1 860	2	
Yhteensä				2 892

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	virallinen 2001	2002	virallinen 2001
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	5 365	5 040		
Keskeneräiset tuotteet	10 091	10 449		
Valmiit tuotteet/tavarat	226	246		
Vaihto-omaisuus yhteensä	15 682	15 735		
15. Laskennallinen verosaaminen				
Konserniyhtiöiden omissa taseissa	1 775			
Jaksotuseroista	3 718	3 262		
Yhdistelytoimenpiteistä	569	788		
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	6 061	4 050		
16. Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Myyntisaamiset	1 221	1 626		
Lainasaamiset		825		825
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 221	2 451		825
Konsernissa on otettu käyttöön myyntisaamisten jako lyhyt- ja pitkäaikaisiin. Vertailutietoa on muutettu vastaavasti.				
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	27 818	25 795		
Lainasaamiset	105	156	84	156
Muut saamiset	584	216		
Siirtosaamiset	6 266	7 209	1 741	1 775
	34 773	33 377	1 825	1 931
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Lainasaamiset			1 113	8 474
Siirtosaamiset			13 823	2 059
			14 935	10 533
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	34 773	33 377	16 760	12 464
Siirtosaamiset				
Palkka- ja henkilöstökulut	102	294	11	68
Korkotuotot	40	193	59	130
Tuloverot	1 259	3 526	8	887
Välilliset verot	1 139	1 846	209	119
Osinkosaatava			10 000	
Konserniavustus			3 800	
Muut	3 726	1 350	1 478	2 630
Siirtosaamiset yhteensä	6 266	7 209	15 564	3 835
17. Rahoitusarvopaperit				
Rahoitusarvopaperit sisältävät julkisen kaupankäynnin kohteena olevia osakkeita ja joukkovelkakirjoja.				
Jälleenhankintahinta	6 569	11 515	6 569	11 515
Kirjanpitoarvo	6 441	11 155	6 441	11 155
Erotus	128	360	128	360

1 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	virallinen 2001	2002	virallinen 2001
18. Oma pääoma				
Osakepääoma 31.3.		6 348		6 348
Osakepääoma 1.1.	6 348		6 348	
Osakepääoma 31.12.	6 348	6 348	6 348	6 348
Ylikurssirahasto 31.3.		31 212		31 212
Ylikurssirahasto 1.1.	31 212		31 212	
Omien osakkeiden luovutusvoitto	120		120	
Ylikurssirahasto 31.12.	31 332	31 212	31 332	31 212
Omien osakkeiden rahasto	9 040		9 040	
Siirto edellisen tilikauden voittovaroista	9	9 040	9	9 040
Omien osakkeiden luovutus	-501		-501	
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	8 548	9 040	8 548	9 040
Voitto edellisiltä tilikausilta	93 138	92 909	29 457	38 343
Osingonjako	-13 331		-13 331	
Kurs sierot ja muuntoerot	-1 570	-186		
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-9	-9 040	-9	-9 040
Omien osakkeiden luovutus	501		501	
Nostamattomat osingot	7		7	
Yhteensä 31.12.	78 736	83 682	16 625	29 303
Tilikauden voitto	11 717	9 456	10 251	154
Pääomalaina	428			
Oma pääoma 31.12.	137 109	139 738	73 103	76 057

Pääomalainan pääasialliset lainaehdot:

Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa vain, jos yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate.

Korkoa tai muuta hyvitystä saadaan maksaa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan.

Pääomalaina maksetaan takaisin vuonna 2003. Lainan korko on kirjattu tuloslaskelmaan korkokuluihin.

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

Voitto edellisiltä tilikausilta	78 736	83 682	16 625	29 303
Tilikauden voitto	11 717	9 456	10 251	154
Omien osakkeiden rahasto	8 548	9 040	8 548	9 040
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-16 772	-17 373		
Omien osakkeiden hankintameno	-8 548	-9 040	-8 548	-9 040
Voitonjakokelpoiset varat	73 681	75 766	26 876	29 457

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	virallinen 2001	2002	virallinen 2001
19. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero 1.1.			12	
Kertynyt poistoero 31.3.				9
Lisäys (+). Vähennys (-)				2
Kertynyt poistoero 31.12.			12	12
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.				
20. Laskennallinen verovelka				
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	6 872	7 084		
Laskennallinen verovelka	6 872	7 084		
21. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 333	2 883		
Muut velat	239	154		
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 572	3 037		
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Muut velat		31		
Yhteensä		31		
Pitkä- ja lyhytaikaiset korottomat velat				
Koroton vieras pääoma	38 675	36 655	1 540	2 405
Laskennallinen verovelka	6 872	7 084		
Korottomat velat yhteensä	45 547	43 739	1 540	2 405
22. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 084	961		
Saadut ennakot	11 379	14 023		
Ostovelat	6 312	7 050	194	30
Yhteensä	18 775	22 034	194	30
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			3	1
Muut velat			36 402	27 809
Siirtovelat			149	191
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä			36 554	28 000
Muut lyhytaikaiset velat	2 042	819	296	111
Siirtovelat	18 942	15 249	899	965
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	39 759	38 102	37 942	29 107
Siirtovelat				
Palkka- ja henkilöstökulut	3 851	3 687	856	893
Korkomenot	105	233	155	241
Tuloverot	1 006	3 002		
Muut	13 980	8 327	37	23
Siirtovelat yhteensä	18 942	15 249	1 048	1 156

1 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	virallinen 2001	2002	virallinen 2001
23. Vastuositoumukset				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
Rahalaitoslainat	439			
Yrityskiinnitykset	486			
Omasta ja konsernin puolesta annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset				
Omasta puolesta	168	168		
Taseeseen sisällyttämättömät vastuositoumukset ja vastuut				
Leasingvastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	370	267	19	16
Myöhemmin maksettavat	443	335	37	8
Yhteensä	813	602	56	25
Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.				
Takaukset				
Omasta puolesta	1 863	871		
Konserniyhtiöiden puolesta			9 573	7 238
Muiden puolesta	46			
Takaisinostositoumukset	3 252	2 543	1 812	
Muut vastuut	1 625	904	438	316
24. Johdannaissopimusten kohde-etuuskien arvot				
	2002		2001	
	Käypä arvo	Kohde-etuuden arvo	Käypä arvo	Kohde-etuuden arvo
Valuuttajohdannaiset				
Terminisopimukset	17 522	18 442	28 813	29 226

Rahoitus- ja energiahintariskien hallinta

Rahoitusriskit

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Konsernin periaatteena on suojautua riskien negatiiviselta vaikutukselta tulokseen ja taseeseen. Tavanomaisiin kaupallisiin transaktioihin liittyvien valuutta- ja vastapuoliriskien hallinta on osa konserniyhtiöiden operatiivista toimintaa. Muilta osin konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiölle, joka vastaa pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelyistä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisen rahoituksen allokoinnista konserniyhtiöiden likviditeettitarpeiden mukaisesti.

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä lainoja Suomessa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöpääomaluonteiset luottolimiitit ovat asianomaisen maan valuutassa.

Valuuttapositionit muodostuvat valuutoittain saamisista ja veloista sekä sitoviin tilauksiin perustuvista valuuttatuloista ja -menoista. Nettopositionia suojataan pääasiassa termiinein enimmillään 12 kuukauteen asti. Euron tultua käyttöön vuoden 1999 alusta, aiheutuu valuuttakurssiriski pääosin euron ja dollarin välisestä kurssivaihtelusta.

Konsernissa ei ole suojattu ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa.

Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä sijoitettuihin ja yritysostoihin säily. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset, pitkäaikaiset joukko-velkakirjalainat sekä rajoitetusti osakkeet. Emoyhtiön hallitus on vahvistanut sijoitusperiaatteet ja riskirajat.

Energiahintariski

Konserniyhtiö Kyro Power Oy toimii vapailla sähkömarkkinoilla itsenäisenä osapuolena ja tuottaa voimalaitoksillaan sähköä, prosessihöyryä ja kaukolämpöä. Sähkön myyntiin ja tuotantokustannuksiin liittyvää epävarmuutta hallinnoidaan Kyro Power Oy:n johdon toimesta Kyro Power Oy:n hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden mukaisesti tavoitteena varmistaa toiminnan hyvä kannattavuus.

Sähköenergian myyntihintariskiä hallinnoidaan pitkäaikaisilla sähkön toimitussopimuksilla ja sähköjohdannaissopimuksilla.

Sähköenergian polttoaineriskien hallintaan ei käytetä johdannaisia.

Kyro Power Oy:llä oli 31.12.2002 sähkön finanssisopimuksia 91,9 GWh (2001: 7,5 GWh). Kyro Power Oy:n sähkön myynti vuonna 2002 oli 431 GWh (2001: 473 GWh).

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIA TUNNUSLUKUJA

Milj. euroa	2002	pro forma 2001	vert.kelp pf* 2000	pro forma 2000	virallinen 31.3–31.12.2001
Tietoja tuloslaskelmasta					
Liikevaihto	144,3	147,0	117,3	117,3	110,9
muutos	-1,8	25,2	18,5	18,5	
Vienti ja ulkomaan toiminta	112,0	111,0	85,0	85,0	85,0
prosentteina liikevaihdosta, %	77,7	75,5	72,4	72,4	76,6
Poistot	5,4	5,1	4,9	4,9	3,9
Liikevoitto	18,7	17,2	16,4	55,3	13,1
prosentteina liikevaihdosta, %	13,0	11,7	14,0	47,2	11,8
Rahoituserät	-0,6	-0,9	-4,9	-4,1	1,1
Voitto ennen veroja	18,1	16,3	11,5	51,2	14,2
prosentteina liikevaihdosta, %	12,5	11,1	10,0	43,6	12,8
Tuloverot	-5,7	-4,3	-3,4	-14,9	-3,7
Vähemmistöosuus	-0,6	-1,2	-1,7	-1,7	-1,1
Tilikauden voitto	11,7	10,8	6,3	34,5	9,5
Tietoja taseesta					
Pysyvät vastaavat	73,6	71,9		65,1	71,9
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	15,7	15,7		15,0	15,7
Laskennallinen verosaatava	6,1	4,0		2,9	4,0
Rahoitusomaisuus	91,7	99,7		107,7	99,7
Oma pääoma	137,1	139,7		140,7	139,7
Vähemmistön osuus	0,7	3,4		2,2	3,4
Vieras pääoma					
Korollinen vieras pääoma	3,7	4,5		5,9	4,5
Koroton vieras pääoma	38,7	36,7		34,8	36,7
Laskennallinen verovelka	6,9	7,1		7,0	7,1
Taseen loppusumma	187,1	191,4		190,7	191,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,6	11,8		36,3	14,1
Oman pääoman tuotto, %	9,4	8,6		28,3	10,5
Omavaraisuusaste, %	77,1	79,7		80,9	79,7
Velkaantumisaste, %	-40,5	-45,0		-47,0	-45,0
Korolliset nettovelat, milj. euroa	-52,2	-60,4		-67,2	-60,4
prosentteina liikevaihdosta, %	-36,2	-41,1		-57,3	-40,8
Bruttoinvestoinnit	6,8	3,5		6,6	2,6
prosentteina liikevaihdosta, %	4,7	2,4		5,6	2,3
Tutkimus ja tuotekehitys	6,6	7,4		5,4	6,3
prosentteina liikevaihdosta, %	4,6	5,1		4,6	5,7
Tilaukanta	67,4	71,7		87,7	71,7
Henkilöstö keskimäärin	536	464		428	471
Henkilöstö kauden lopussa	531	460		435	460
- josta Suomessa	370	302		301	302

*) Vertailukelpoinen tuloslaskelma ilman Tecnomenin osakkeiden myyntivoiton vaikutusta.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Omavaraisuusaste prosentteina =

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Gearing prosentteina =

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Korollinen nettovelka =

Korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat ja muu likvidi rahoitusomaisuus

Oman pääoman tuotto prosentteina (ROE) =

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet (keskiarvo)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto prosentteina (ROI) =

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (keskiarvo)}} \times 100$$

Tulos/osake (EPS) =

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä} - \text{tuloverot} -/+ \text{vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Oma pääoma/osake =

$$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} - \text{omat osakkeet}}$$

Osinko/osake =

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} - \text{omat osakkeet}}$$

Osinko/tulos prosentteina =

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

Efektiiivinen osinkotuotto prosentteina =

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

Hinta/voitto -suhde (P/E) =

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo =

Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.2002 mukaan on 99 000 879 euroa, josta konsernin jakokelpoiset varat ovat 73 681 416 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2002 mukaan on 35 423 513 euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 26 875 823 euroa.

Helmikuun 4. päivänä 2003 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 39 426 708 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,15 euroa osakkeelta eli yhteensä 5 914 006 euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiön jää 20 961 817 euroa.

Helsinki 4. helmikuuta 2003

Carl-Johan Numelin	Christer Sumelius
Lars Hammarén	Lauri Fontell
Barbro Koljonen	Carl-Johan Rosenbröijer
Carl-Olaf Homén	Gerhard Wendt

Pentti Yliheljo
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kyro Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kyro Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin että emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisen oman pääoman käytöstä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 4. helmikuuta 2003

KPMG WIDERI OY AB

Sixten Nyman
KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma

Kyro Oyj Abp:n liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä oli 39 675 000 kappaletta. Yhtiön osakepääoma on 6 348 000 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 0,16 euroa. Vähimmäispääoma on 4 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 16 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Äänimäärärajaukset

Yhtiökokouksen äänestyksissä ja vaaleissa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Yhtiökokouksessa ei kukaan ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin viidennellä osalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä (Yhtiöjärjestys 13 §).

Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä

Kyro Oyj Abp:n osake noteerataan Helsingin Pörssissä (Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy). Osakkeen noteeraus alkoi 2.4.2001.

1.1.–31.12.2002 välisenä aikana Kyro Oyj Abp:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 3 084 189 kappaletta, eli 7,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakkeen markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 251 539 500 euroa. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 3 240 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa.

Kurssikehitys

Kyro Oyj Abp:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 7,35 euroa, alin 5,00 euroa. Katsauskauden keskikurssi oli 6,25 euroa.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2002 verotuksessa Kyro Oyj Abp:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 4,43 euroa osakkeelta.

Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoraan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.2002 oli 3 330 200 kappaletta. Näiden osakkeiden osuus koko osakkekannasta on 8,40 %.

JOHDON OPTIOT

Tamglass Ltd. Oy:n optio-oikeudet

Kyro Oyj Abp:n täysin omistaman tytäryhtiön Tamglass Ltd. Oy:n yhtiökokoukset vuosina 1997, 1998 ja 1999 ovat päättäneet optio-oikeuksien antamisesta Tamglass-konsernin yhtiöiden ja Kyro-konsernin johtoon kuuluville henkilöille sekä Kyro-konserniin kuuluvalla yhtiöllä, joka myöhemmin voi antaa optioita konsernin avainhenkilöille. Ulkona olevien optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä 51 500 Tamglass Ltd. Oy:n osaketta, jotka ovat n. 6 % yhtiön osakepääomasta. Kyro Oyj Abp:lle on 31.12.2002 mennessä ostojen ja lunastusten kautta kertynyt 50 750 osakkeen merkintään oikeuttava osuus ulkona olevista Tamglass Ltd. Oy:n optio-oikeuksista. Määrä sisältää kaikki optio-oikeudet, joiden merkintäaika on alkanut vuosina 2000–2002. Käyttöaika jäljellä olevilla optioilla alkaa 2.5.2003 ja päättyy 30.6.2004. Osakkeiden merkintähinta optio-oikeuksilla perustuu päätöksen tehnyttä yhtiökokousta edeltäneeseen Tamglass-konsernin täyden vuoden tilinpäätökseen, ja se muodostuu tilinpäätöksen osakekohtaisesta substanssiarvosta korjattuna myöhemmillä osingonmaksuilla ja konserniavustuksilla.

Voimassa olevien erillisten sopimusehtojen mukaisesti Tamglass Ltd. Oy:n optionhaltijat voivat käyttää optio-oikeuksiaan osakemerkintään vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta heillä on oikeus myydä optio-todistuksensa Kyro Oyj Abp:lle niiden merkintäajan alettua ja viimeistään 31.5.2004

hinnalla, joka määräytyy osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotuksena. Osakkeen laskennallinen arvo perustuu myyntiä edeltävään Tamglass-konsernin tilinpäätökseen, ja se lasketaan osakekohtaisena painotettuna keskiarvona yhden kolmanneksen osalta substanssiarvosta ja kahden kolmanneksen osalta tuottoarvosta, missä tuottoarvo määräytyy Tamglass-konsernin viimeisen kolmen vuoden keskimääräisen tuloksen ja Kyro Oyj Abp:n P/E-luvun tulona.

Tilinpäätöksissä ja välitilinpäätöksissä konserni huomioi optioista aiheutuvan velvoitteen vähemmistöosuutena.

Tamglass Ltd. Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 20.12.2002 hyväksyi uuden optio-ohjelman, jonka piirissä voi olla Tamglass-konsernin avainhenkilöitä ja Kyron johtoa. Optio-ohjelmaan sisältyy 35 000 A-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2005–31.5.2009 ja 35 000 B-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2007–31.5.2009. Osakkeen merkintähinta optiolla on 140 euroa, ja optiolla voidaan merkitä yhteensä 70 000 Tamglass Ltd. Oyn osaketta, jotka edustavat 8,0 % yhtiön osakkekannasta.

Optio-ohjelmaan liittyvän rajoituksen mukaan osakemerkintä optioilla on mahdollista vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta ne voidaan käyttöaikanaan myydä Kyro Oyj Abp:lle hinnalla, joka määräytyy osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotuksena. Osakkeen laskennallisesta arvosta 2/3 määräytyy Tamglass- ja Kyro-konsernin tulosten ja 1/3 Kyron osakkeen kurssikehityksen perusteella.

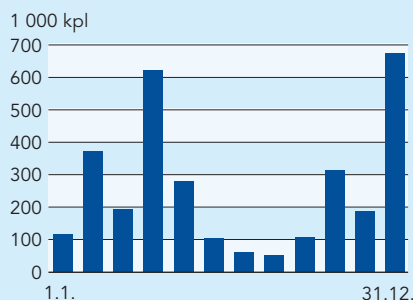
Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole Kyro Oyj Abp:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavia osakassopimuksia.

Kyron kurssikehitys vuonna 2002



Kyron osakkeiden vaihto kuukausittain 2002



Osakkeen jakautuminen 31.12.2002



Osakkeenomistuksen jakauma

Kyro Oyj Abp:n osakkeiden omistus jakautui katsauskauden lopussa seuraavasti:

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1–500	1 857	57,33	455 591	1,15
501–1 000	594	18,33	469 104	1,18
1 001–5 000	513	15,83	1 254 002	3,16
5 001–10 000	72	2,22	556 787	1,40
10 001–50 000	104	3,21	2 753 338	6,94
50 001–100 000	36	1,11	2 542 386	6,41
100 001–500 000	51	1,57	10 615 231	26,76
500 001–	13	0,40	20 990 961	52,91
Yhteensä	3 240	100,00	39 637 400	99,91
Yhteistilillä			37 600	0,09
Yhteensä			39 675 000	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2002

	Osakkeita	%
Oy G.W.Sohlberg Ab	8 296 400	20,9
Lars Hammaren	2 224 300	5,6
Henning Sumelius	1 821 300	4,6
Marina Sumelius	1 122 400	2,8
Oy Investsum Ab	910 000	2,3
Helena Suutarinen, kuolinpesä	901 200	2,3
Maria Sumelius	802 200	2,0
Charlie von Christierson	800 000	2,0
Bjarne Sumelius	737 000	1,9
Nordea Pankki Suomi Oyj	728 131	1,8
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Ilmarinen	607 200	1,5
Birgitta Sumelius-Fogelholm	557 000	1,4
Marianne Storhannus	500 000	1,3
Samuel Huber	454 400	1,1
Christer Sumelius	401 900	1,0
Hallintarekisteröidyt osakkeet	2 858 727	7,2
Muut	14 469 012	36,6
	38 191 170	96,3
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1 483 830	3,7
Yhteensä	39 675 000	100,0

Omistusjakauma sektoreittain

	%
Yksityiset yritykset	30,05
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,80
Julkisyhteisöt	2,51
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,81
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	56,62
Ulkomaiset omistajat	5,12
Yhteistilillä	0,09
Yhteensä	100,00

Kyro Oyj Abp on ostanut ja luovuttanut vuonna 2002 omia osakkeita seuraavasti:

Aika	määrä	keskihinta/osake	kokonaishinta
Osto 25.–28.1.	1 600	5,70	9 138,24
Luovutus 19.4.	103 570	6,47	670 000,00

Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeista 39 637 400 kappaletta kuului arvo-osuusjärjestelmään 31.12.2002. Osakastietoja ylläpidetään Suomen Arvo-paperikeskus Oy:ssä.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella ei ole valtuutuksia osakepääoman muuttamiseksi.

Kyro Oyj Abp:n hallitus päätti 14.8.2002 varsinaisen yhtiökokouksen 20.3.2002 antaman valtuutuksen perusteella hankkia enintään 1 983 750 omaa osaketta Helsingin Pörssin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä hankintahetken käypään arvoon.

Valtuutuksen mukaan yhtiö voi hankkia omia osakkeita käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Kyro Oyj Abp hankki omia osakkeita tammikuussa 2002 yhtiökokouksen hallitukselle myöntämän edellisen valtuutuksen perusteella Helsingin Pörssistä. Osakkeita hankittiin 1 600 kappaletta hintaan 5,70 euroa hankinta-arvoltaan 9 138,24 euroa.

Kyro Oyj Abp luovutti yhtiökokouksen hallitukselle myöntämän valtuutuksen perusteella omia osakkeitaan 19.4.2002 osavastikkeena yrityskaupassa, jolla Kyro Oyj Abp osti Uniglass Engineeringin koko osakekannan. Osakkeita luovutettiin yksikköhintaan 6,47 euroa yhteensä 103 570 kappaletta eli 0,3 % Kyro Oyj Abp:n koko osakekannasta.

Kyro Oyj Abp omistuksessa oli omia osakkeita 31.12.2002 yhteensä 1 483 830 kappaletta hankinta-arvoltaan 8 547 691,16 euroa. Osakkeiden osuus on 3,7 % äänimäärästä ja osakkeista.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2002	virallinen 31.3.-31.12. 2001	pro forma 2001	pro forma 2000
Tulos/osake, euro	0,31	0,24	0,27	0,87
Vertailukelpoinen tulos/osake, euro	0,31	0,24	0,27	0,16
Oma pääoma/osake, euro	3,36	3,43	3,43	3,55
Osinko/tulos, %	48,9	145,8	129,6	
Osinko/osake, euro	0,15*	0,14		
Lisäosinko/osake, euro		0,21		
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,4	6,3	6,3	
Hinta/voitto -suhde, (P/E)	20,5	23,3	20,7	
Osakemäärät, 1 000 kpl				
Keskimäärin	38 160	39 266	39 367	39 675
Kauden lopussa	38 191	38 089	38 089	39 675

*) hallituksen ehdotus

Osakkeen kurssikehitys euroina				
keskikurssi	6,25	5,18		
alin	5,00	3,60		
ylin	7,35	5,95		
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	6,34	5,58		
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, milj. euroa	251,5	221,4		
Osakevaihto, kpl	3 084 189	13 271 674		
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	7,8	33,5		
Osakevaihto, milj. euroa	19,3	68,8		

Kyro Oyj Abp:n osake (KRO) on noteerattu Helsingin Pörssissä 2.4.2001 alkaen, minkä vuoksi osakkeen kurssiin liittyviä tunnuslukuja voidaan laskea vasta vuodesta 2001 alkaen.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Kyro Oyj Abp:n hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen osakeyhtiölain määräyksiä sekä sen lisäksi Helsingin Pörssin, Keskuskauppa-kamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamia sovel-tamisohjeita ja suosituksia julkisen yhtiön hallinnoinnista.

Yhtiökokous

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Kyro Oyj Abp:n varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, tilikauden voiton jaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen että tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista.

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokous kutsutaan koolle julkaisemalla yhtiökokouskutsu pörssitiedotteena Helsingin Pörssissä, postittamalla se osakkeenomistajille sekä ilmoittamalla yhtiökokouksesta hallituksen päättämässä yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä päivälehdessä.

Yhtiökokouksessa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti ja mahdollisuus äänestää enimmillään viidennellä osalla kokouksessa edustettujen osakkeiden yhteismäärästä.

Hallitus

Kyro Oyj Abp:n hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukseen kuuluu Kyro Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä.

Hallituksen jäsenen toimikausi on kerrallaan kolme vuotta, jonka jälkeen hänet voidaan valita uudelleen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Nykyisen hallituksen toimikausi on 2001–2004. Kyro Oyj Abp:n hallitus koontui vuonna 2002 13 kertaa.

Kyro Oyj Abp:n hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 53. Nykyisistä hallituksen jäsenistä kukaan ei ole työsuhteessa yhtiöön.

Toimitusjohtaja

Kyro Oyj Abp:n hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa Kyro-konsernin operatiivisesta johtamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Kyron toimitusjohtaja Pentti Yliheljo on myös tytäryhtiö Tamglass Ltd. Oy:n toimitusjohtaja.

Toimialayhtiöiden hallinto

Kyro-konserniin kuuluu yhtiön kokonaan omistamat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt Tamglass Ltd. Oy alakonserneineen, Bavelloni Immobiliare S.p.A. ja Glasto Holding B.V. alakonserneineen sekä Uni-glass Engineering Oy ja Kyro Power Oy.

Tytäryhtiöillä on hallitukset, joihin kuuluu lähinnä Kyron ja tytäryhtiöiden johtoa. Lisäksi Tamglassin, Z. Bavellonin ja Kyro Powerin hallituksissa toimii tällä hetkellä yksi yhtiön ulkopuolinen asiantuntijajäsen. Tytäryhtiöiden organisaatiot on esitelty toiminnoittain sivuilla 54-55.

Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista etuisuuksista. Konsernin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat, palkkiot ja muut etuisuudet esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tytäryhtiöissä työsuhteessa oleville hallitusten jäsenille ei makseta palkkioita.

Sitouttamisjärjestelmät

Tamglass Ltd. Oy:ssä on optio-ohjelma, jossa optio-oikeuksia on annettu Tamglass- ja Kyro-konsernin johdolle. Osakkeiden merkintäehdot on esitelty tarkemmin vuosikertomuksen osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa. Lisäksi Tamglass Ltd. Oy:n yhtiökokous hyväksyi 20.12.2002 uuden optio-ohjelman, joka on esitelty sivulla 49.

Henkilöstöstrategian tavoitteiden tukemiseksi Kyro Oyj Abp:n tytäryhtiöissä on yhtiökohtaisia tulospalkkiojärjestelmiä, joiden tarkoituksena on ohjata henkilöstöä yhtiön arvojen ja tavoitteiden mukaiseen hyvään työsuoritukseen.

Sisäpiiriveloitteet

Kyro Oyj Abp noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta ja ilmoittaa sisäpiiriläiset Suomen Arvopaperikeskukseen.

Lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, Kyro Oyj Abp:n johto ja tilintarkastaja. Asemansa puolesta sisäpiiriin kuuluvat tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja johtoryhmien jäsenet sekä Kyro-konsernin eri yhtiöissä taloudesta ja viestinnästä vastaavat henkilöt.

Tiedot yhtiön pysyvistä sisäpiiriläisistä ja heidän osakemistuksestaan ovat saatavissa Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmästä ja Kyro Oyj Abp:n Internet-sivuilla.

HALLINTOELIMET JA TILINTARKASTAJAT



Kyro hallituksen jäsenet. Vasemmalta oikealle: Lauri Fontell, Lars Hammarén, Barbro Koljonen, Gerhard Wendt, Carl-Johan Numelin, Carl-Johan Rosenbröijer, Christer Sumelius ja Carl-Olaf Homén.

HALLITUS

Puheenjohtaja

Carl-Johan Numelin (65)
diplomi-insinööri
Vuodesta 1990
Toimikausi 2001–2004
Osakeomistus 31.12.2002
60 000 kpl

Varapuheenjohtaja

Christer Sumelius (56)
diplomiekonomi
Vuodesta 1995
Toimikausi 2001–2004
Osakeomistus 31.12.2002
401 900 kpl

Lars Hammarén (60)

insinööri
Vuodesta 1982
Toimikausi 2001–2004
Osakeomistus 31.12.2002
2 224 300 kpl

Lauri Fontell (67)

filosofian lisensiaatti
Vuodesta 1987
Toimikausi 2001–2004
Osakeomistus 31.12.2002
195 200 kpl

Barbro Koljonen (50)

agronomi
Vuodesta 1996
Toimikausi 2001–2004
Osakeomistus 31.12.2002
392 800 kpl

Carl-Johan Rosenbröijer (38)

kauppatieteiden tohtori
Vuodesta 1996
Toimikausi 2001–2004
Osakeomistus 31.12.2002
32 000 kpl

Carl-Olaf Homén (66)

varatuomari
Vuodesta 1997
Toimikausi 2001–2004
Osakeomistus 31.12.2002
4 000 kpl

Gerhard Wendt (68)

filosofian tohtori
Vuodesta 1998
Toimikausi 2001–2004
Ei osakkeita

JOHTO

Toimitusjohtaja

Pentti Yliheljo (57)
diplomi-insinööri
Vuodesta 1992
Osakeomistus 31.12.2002
20 000 kpl

Talusojohtaja

Veli Kronqvist (48)
taloustieteiden maisteri
Vuodesta 1999
Ei osakkeita

Yrityssuunnittelujohtaja

Esko Rantala (41)
diplomi-insinööri, MBA
Vuodesta 1998
Osakeomistus 31.12.2002
50 000 kpl

Viestintäjohtaja

Mika Nevalainen (33)
kauppatieteiden maisteri
Vuodesta 1999
Ei osakkeita

TILINTARKASTAJAT

KPMG WIDERI OY AB
Vastuullisena tilintarkastajana
Sixten Nyman, KHT

KYRO-KONSERNIN RAKENNE 1.1.2003

EMOYHTIÖ	
Hallitus	
Puheenjohtaja Carl-Johan Numelin	
Varapuheenjohtaja Christer Sumelius	
Lars Hammarén	
Lauri Fontell	
Barbro Koljonen	
Carl-Johan Rosenbröijer	
Carl-Olaf Homén	
Gerhard Wendt	
Johto	
Toimitusjohtaja Pentti Yliheljo	
Talousjohtaja Veli Kronqvist	
Yrityssuunnittelujohtaja Esko Rantala	
Viestintäjohtaja Mika Nevalainen	

GLASTON TECHNOLOGIES	
Toimitusjohtaja	Pentti Yliheljo
Liiketoiminta-alueet	
Rakennuslasiteollisuus Ajoneuvolasiteollisuus Huolto- ja varaosapalvelut	Mauri Leponen Tommi Salenius Tapio Rauhala
Toiminnot	
Myynti Teknologia Tuotanto- ja hankintatoimi Talous Henkilöstö Laatu Markkinointiviestintä	Pentti Salin Juha Liettyä Kimmo Korhonen Veli Kronqvist Veli Kronqvist, Stiina Enqvist Erkki Kekkonen Pia Salonen
Myynti- ja asiakaspalveluyksiköt	
Tamglass EMA Sales Skandinavia, Italia, Lähi-itä, Itä-Eurooppa, Balkan, Itä-Afrikka	Seppo Lautamäki
Tamglass America Inc. Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka	Raimo Nieminen
Tamglass Far East Ltd. Kiina, Hong Kong, Taiwan	Michael Tsui
Tamglass Japan Inc. Japani	Juhani Salminen
Tamglass Singapore Pte. Ltd. Kaakkois-Aasia, Australia, Uusi-Seelanti	Jarko Salo
Tamglass Middle East Lähi-itä (kunnossapito- ja varaosapalvelut)	Tapio Rauhala
Tamglass GmbH Saksankielinen Eurooppa, Puola, Slovakia ja Tsekki	Hermann Frey
Cattin Machines S.A. Sveitsi	Georges Béguet
Tamglass S.A.R.L. Ranska, Espanja, Benelux-maat, Portugali, ranskankielinen Afrikka	Richard Bazin
Tamglass UK Ltd. Iso-Britannia, Irlanti, Etelä-Afrikka	Steve Brammer
Lasinjalostuskonetehtaat	
Tamglass Engineering Ltd. Oy, Suomi Tamglass Tempering Systems Inc., USA Tamglass South America Ltda., Brasilia Tamglass Tianjin Co. Ltd., Kiina	Mikko Runsten Ernie Thomas Jean Paul Clément Pekka Hukia
Tamglass Lasinjalostus	Pertti Iivanainen
Tamglass Turvalasi Oy, Suomi Tamglass Finton Oy, Suomi Tamglass Lämpölasia Oy, Suomi	Pertti Iivanainen Ari Laitinen Jorma Nenonen



Toimitusjohtaja Dino Bavelloni

Liiketoiminta-alueet

Lasin & kiven jalostuskoneet Fiorentino Picariello
Työkalut Cosimo Gabriele
Huolto- ja varaosapalvelut Giorgio Clerici

Toiminnot

Myynti Franco Pirola
Tuotanto Fiorenzo Talenti
Talous Gianfranco Basurini
Henkilöstö Franco Serra
Hankintatoimi Andrea Cassineri
Laatu Claudio Cirla
Markkinointi Stefano Bavelloni
Viestintä Simona Bavelloni
Tuotekehitys Franco Bavelloni

Myynti- ja asiakaspalveluyksiköt

Z.Bavelloni UK Ltd. Stan Leeding
Iso-Britannia, Irlanti

Z.Bavelloni U.S.A. Inc. Jack Van Meerbeek
USA, Kanada

Z.Bavelloni France SA Alain Leboutet
Ranska, Sveitsi (ranskankieliset alueet)

Z.Bavelloni Singapore Freddy Tan
Singapore, Malesia, Indonesia, Thaimaa,
Myanmar, Vietnam, Laos, Kambodza, Borneo,
Brunei, Bhutan

Z.Bavelloni Netherlands B.V. Gust Verbruggen
Alankomaat, Saksa, Belgia, Luxemburg,
Itävalta, Sveitsi (saksankieliset alueet), Tsekki,
Pohjoismaat

Z.Bavelloni Imp. Exp. Ltda Sandro Marchetti
Brasilia

Z.Bavelloni Mexico S.A. de C.V. Idilio Bolchini
Meksiko, Väli-Amerikka (Panama, Costa Rica,
Nicaragua, Salvador, Honduras, Belize, Guatemala,
Haiti, Dominikaaninen tasavalta, Puerto Rico)

Konetehtaat Fiorenzo Talenti

Työkalutehtaat Fiorenzo Talenti

Toimitusjohtaja Petri Mölsä **UNIGLASS**

Toiminnot

Myynti Jukka Rantala
Tuotekehitys Jukka Vehmas
Talous Tuija Lahtoniemi
Markkinointiviestintä Leena Kauhanen
Huolto- ja varaosapalvelut Anna Enroth

ENERGIA



Toimitusjohtaja Esa Kujala

Tuotantoyksiköt

Kaasuvoimala

Vesivoimala

TOIMIPISTEET MAAILMALLA

KYRO OYJ ABP

Pääkonttori

Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 TAMPERE
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3016
etunimi.sukunimi@kyro.fi

Viestintä ja liiketoiminnan kehitys

Kalevankatu 3 B
00100 HELSINKI
Puh. (09) 5422 3300
Faksi (09) 3487 2500

TAMGLASS-RYHMÄ

Pääkonttori

Tamglass Ltd. Oy
Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 TAMPERE
Puh. (03) 372 3111
etunimi.sukunimi@tamglass.com

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Rakennus- ja ajoneuvolasiteollisuus

Faksi (03) 372 3190

Tamglass huoltopalvelut

Faksi (03) 372 3590

TOIMINNOT

Myynti

Faksi (03) 372 3235

Tekniikka ja tuotanto

Faksi (03) 372 3619

Talous

Faksi (03) 372 3107

Laatu

Faksi (03) 372 3190

Henkilöstö

Faksi (03) 372 3223

hrm@tamglass.com

Markkinointiviestintä

Faksi (03) 372 3109

pressinfo@tamglass.com

ASIAKASPALVELUYKSIKÖT

Tamglass America, Inc.

1007 Parkway View Drive
Pittsburgh, PA 15205-1424
U.S.A.
Puh. +1 412 787 7020
Faksi +1 412 787 0534

Tamglass GmbH

Hermannstr. 15
90439 Nürnberg
GERMANY
Puh. +49 911 61 50 05
Faksi +49 911 61 39 66

Tamglass UK Ltd.

7 Swanwick Court
Alfreton
Derbyshire
DE55 7AS
UNITED KINGDOM
Puh. +44 1773 545 850
Faksi +44 1773 545 851

Tamglass S.A.R.L.

4, rue de la Pyramide
92100 Boulogne
FRANCE
Puh. +33 1 46 04 50 92
Faksi +33 1 46 04 50 51

Tamglass Far East Ltd.

Unit 705, Level 7, Tower 1
Grand Central Plaza
138 Shatin Rural Committee Road
Shatin, NT
HONG KONG
Puh. +852 2693 525
Faksi +852 2694 9036

Tamglass Singapore Pte. Ltd.

No. 101 Lorong 23, Geylang
#01-03 Prosper House
SINGAPORE 388 399
Puh. +65 6842 4232
Faksi +65 6842 4234

Tamglass Japan, Inc.

21-3 Toyotsu-Cho, Suita-shi
Osaka 564-0051
JAPAN
Puh. +81 6 6330 5139
Faksi +81 6 6330 5136

Cattin Machines, S.A.

Boulevard des Eplatures 50
2300 La Chaux-de-Fonds
SWITZERLAND
Puh. +41 32 925 7070
Faksi +41 32 925 7071

Tamglass Middle East

SC 6 Roundabout 8 Jebel Ali
PB 17322
Dubai
UNITED ARAB EMIRATES
Puh. +971 4 8838 268
Faksi +971 4 8836 779

Tamglass Ltd. Oy

C/o Pier Paolo Cavasin
Via Pontebbana, 46
31010, Orsago (TV)
ITALY
Puh./Faksi +39 0438 990259

Tamglass Ltd. Oy

C/o Alexi Nottbeck Bechtejew
Calle Muñoz Torrero, 3 P-7A
San Fernando
11100, Cádiz
SPAIN
Puh. +34 956 888051

LASINJALOSTUSKONETEHTAAT

Tamglass Engineering Ltd. Oy

Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 TAMPERE
Puh. (03) 372 3111
Faksi (03) 372 3190

Tamglass Tempering Systems, Inc.

510 Whitmore Street
Cinnaminson, N.J. 08077-1626
U.S.A.
Puh. +1 856 786 1200
Faksi +1 856 786 7606

Tamglass South America Ltda.

Avenida Dona Ruyce Ferraz Alvim,
2906 - Jardim Ruyce
Diadema - SP
CEP 09961-540
BRAZIL
Puh. +55 11 4066 2506
Faksi +55 11 4067 3911

Tamglass Tianjin Co. Ltd.

No 5 Xingwang Road
Wuqing Development Area
301700 Tianjin
PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA
Puh. +86 22 82123212
Faksi +86 22 82122122

Tamglass Refurbishing Centre

Lenkkitie 11
35300 ORIVESI
Puh. (03) 334 0801
Faksi (03) 334 0802

TAMGLASS LASINJALOSTUS

Tamglass Turvalasi Oy

PL 25
33731 TAMPERE
Puh. (03) 372 3111
Faksi (03) 372 3890/Myynti
Faksi (03) 372 3927/Tuotanto

Tamglass Finton Oy

Terveystie 16
15860 HOLLOLA
Puh. (03) 877 177
Faksi (03) 877 1710

Tamglass Lämpölasi Oy

Teollisuuskyläntie 4
37550 LEMPÄÄLÄ
Puh. (03) 3429 700
Faksi (03) 375 2010

UNIGLASS ENGINEERING

Pääkonttori

Uniglass Engineering Oy
PL 394 (Pellavatehtaankatu 8 E)
33101 TAMPERE
Puh. (03) 2545 100
Faksi (03) 2545 120

Z. BAVELLONI

Pääkonttori

Z. Bavelloni S.p.A.
Via Milano, 93
22070 Bregnano (Co)
ITALY
Puh. +39 031 72 83 11
Faksi +39 031 72 86 358

ASIAKASPALVELUYKSIKÖT

Glasto Holding BV

Arendstraat 3a
6135 KT - Sittard
THE NETHERLANDS
Puh. +31 46 4571950
Faksi +31 46 4571958

Z. Bavelloni Netherlands BV

De Koumen 76
6433 KE - Hoensbroek
THE NETHERLANDS
Puh. +31 45 5630088
Faksi: +31 45 5225312

Z. Bavelloni UK Ltd.

Unit 3 Triton Park
Swift Valley - Rugby
CV21 1 SG
UNITED KINGDOM
Puh. +44 1788 551154
Faksi +44 1788 551156

Z. Bavelloni France SA

4, Rue Paul Villard
69680 - Chassieu
FRANCE
Puh. +33 478 902667
Faksi +33 472 790482

Z. Bavelloni Importacoes

e Exportacoes Ltda
R. Estela, 515 Bl. B/ 8 .A./CJ.81
CEP 04011-002 - Paraiso
BRASIL
Puh. +55 11 5572 0391
Faksi +55 11 5539 2261

Z. Bavelloni Mexico S.A. de C.V.

Calle 30 n. 2646 Zona ind. 1
PB 44940
Guadalajara, Jalisco
MEXICO
Puh. +52 3 1452045
Faksi +52 3 1450143

Z. Bavelloni USA Inc.

204 South Westgate Drive
27407 Greensboro NC
USA
Puh. +1 336 299 8300
Faksi +1 336 299 8388

Z. Bavelloni Singapore Pte Ltd.

6 Harper Road 01-07
Leong Huat Building
Singapore - 369674
SINGAPORE
Puh. +65 628 14448
Faksi +65 628 12622

LASINJALOSTUSKONETEHTAAT

Z. Bavelloni Factory

Via Landri, 25
24060 Costa di Mezzate (BG)
ITALY
Puh. +39 035 66 66 011
Faksi +39 035 68 25 70

Z. Bavelloni 3

Via Mazzini 63,
Rovello Porro
ITALY

Käytettyjen koneiden kunnostus

Z. Bavelloni Mexico S.A. de C.V.

Calle 30 n. 2646 Zona ind. 1
PB 44940
Guadalajara, Jalisco
MEXICO
Puh. +52 3 1452045
Faksi +52 3 1450143

Työkaluvalmistus

Z. Bavelloni

Via dell'industria 1
22070 Bregnano (CO) Italy
ITALY
Puh. +39 031 72 85 30
Faksi +39 031 72 85 19

KYRO POWER

Kyro Power Oy

39200 KYRÖSKOSKI
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3078
etunimi.sukunimi@kyro.fi

KYROA SEURAAVAT PANKKIIRILIIKKEET

Enskilda Securities

Tommy Ilmoni
Eteläesplanadi 12 / PL 599
00101 HELSINKI
Puh. (09) 6162 8900

FIM Pankkiiriliike Oy

Jari Westerberg
Pohjoisesplanadi 33 A
00100 HELSINKI
Puh. (09) 613 4600

Mandatum Pankkiiriliike Oy

Ari Laakso
Eteläesplanadi 8
00131 HELSINKI
Puh. 010 236 10

Opstock Oy

Henri Parkkinen
Teollisuuskatu 1 b
00510 HELSINKI
Puh. (09) 40465

Deutsche Bank

Tomi Railo
Kaivokatu 10 A
00100 HELSINKI
Puh. (09) 2525 250

Nordea Securities Oyj

Juha Isoherttua
Fabianinkatu 29 B
00020 Nordea
Puh. (09) 12341

Kyro Oyj Abp

Pääkonttori:
Vehmaistenkatu 5, PL 25
33731 Tampere

Helsingin toimisto:
Kalevankatu 3 B
00100 Helsinki

www.kyro.fi

KYRO
TECHNOLOGIES