





# SISÄLTÖ

Glaston lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuosi 2007 lyhyesti	8
Toiminta-ajatus ja liike- toimintastrategia	10
Case: One-Stop-Partner -konsepti	11
Liiketoimintaympäristö ja markkina-alueet	12
Liiketoiminta-alueet	
Pre-processing	17
Heat Treatment	18
Software Solutions	21
Case: Service Solutions	22
Tuotteet	24
Tuotekehitys	26
Case: Tamglass Lasinjalostus Oy	28
Yritysvastuu	30
Johtoryhmä	34
Hallitus	36
Hallinnointi ja -ohjausjärjestelmät	38
Talusojohtajan tervehdys	42
Tietoja osakkeenomistajille	43
Hallituksen toimintakertomus	44
Osakkeet ja osakkeenomistajat	48
Taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja	50
Osakekohtaiset tunnusluvut	51
Konsernin tuloslaskelma	52
Konsernin tase	53
Konsernin rahavirtalaskelma	54
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	55
Tuloutusperiaatteen muutoksen vaikutukset vertailuvuonna 2006	56
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	58
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	66
Emoyhtiön tuloslaskelma	90
Emoyhtiön tase	90
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	91
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	92
Emoyhtiön liitetiedot	92
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	98
Tilintarkastajien lausunto	99
Sijainnit ja yhteystiedot	100

Glaston Oyj Abp on kasvava ja kansainvälinen lasiteknologia-yhtiö. Glaston on lasinjalostuskoneiden maailmanlaajuinen markkinajohtaja ja alansa ainoa One-Stop-Partner, kokonaistoimittaja. Yhtiön tuotevalikoima ja palveluverkosto ovat markkinoiden laajimmat.

Glastonin Pre-processing -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Bavelloni-tuotemerkillä myytävät lasin esikäsittelykoneet, huolto- ja palveluliiketoiminta sekä työkalujen valmistus. Heat Treatment -liiketoiminta-alue pitää sisällään Tamglass- ja Uniglass-tuotemerkeillä myytävät lasin karkaisu-, taivutus- ja laminointikoneet sekä huolto- ja palveluliiketoiminnot. Glastonilla on konevalmistusta kuudessa maassa.

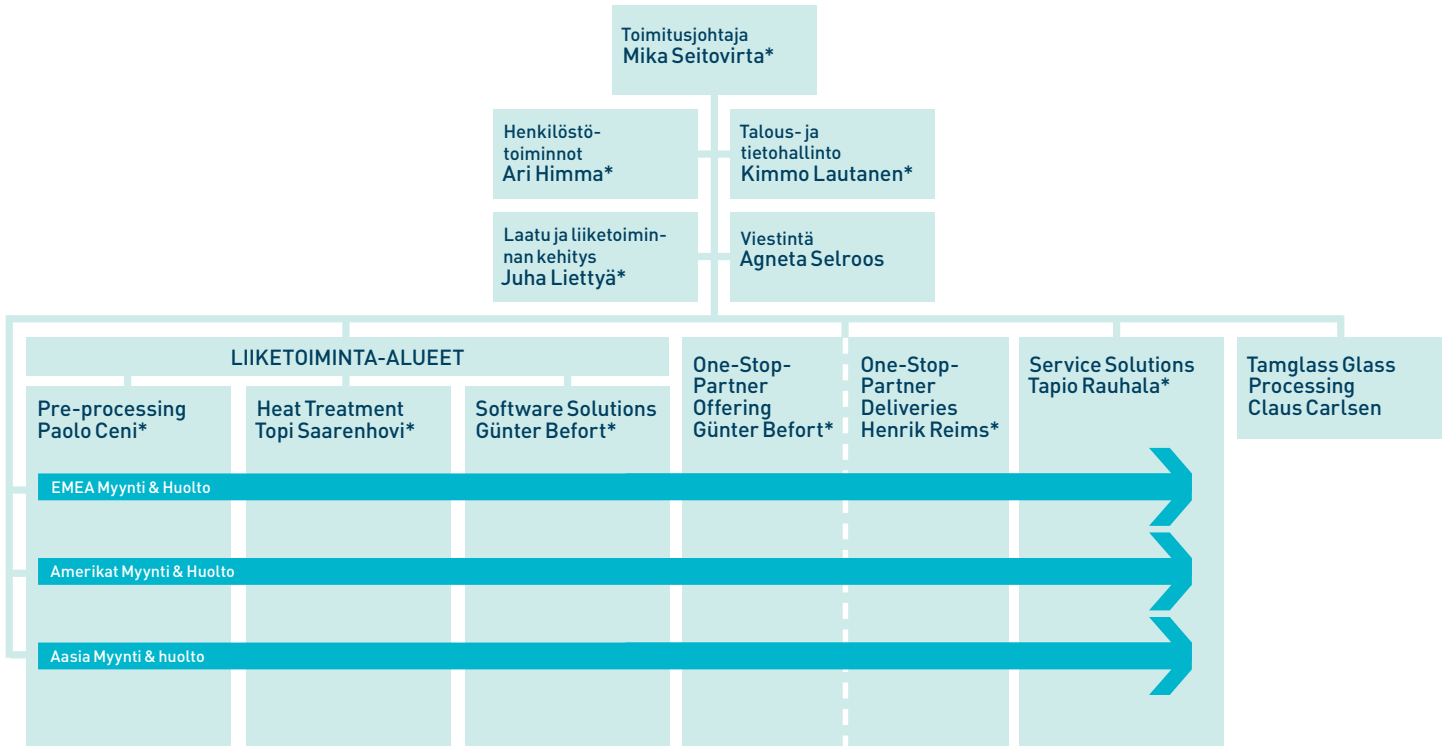
Kesällä 2007 ostetun saksalaisen A+W Software Groupin liiketoiminta muodostaa Software Solutions -liiketoiminta-alueen. Sen tuotetarjonta kattaa toiminnanohjausjärjestelmät lasiteollisuudelle, ohjelmistot ikkuna- ja ovi-lasivalmistajien tarpeisiin sekä ohjelmistot lasinjalostajien integroi-

duille linjaratkaisuille.

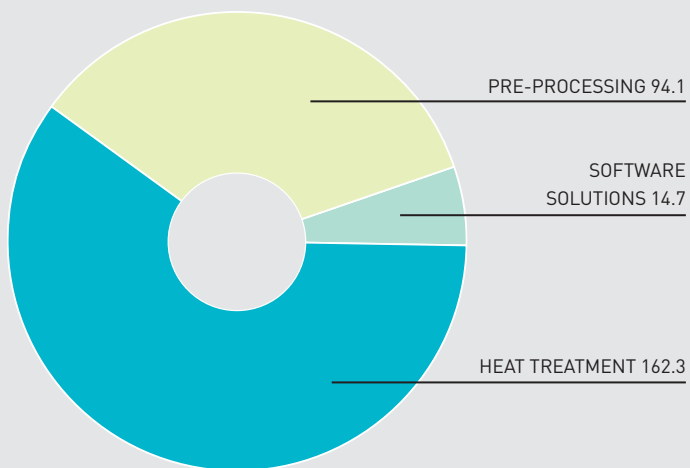
Tamglass Lasinjalostus Oy on Glastonin konserniyhtiö ja Suomessa toimiva korkealaatuisten turvalasituotteiden valmistaja.

Glastonin kattava asiakaspalveluverkosto toimii maailmanlaajuisen myyntiorganisaation yhteydessä. Huoltotoimipisteitä oli vuoden 2007 lopussa 27 paikassa ympäri maailmaa ja myyntiyhtiöitä yli 30 toimipisteessä.

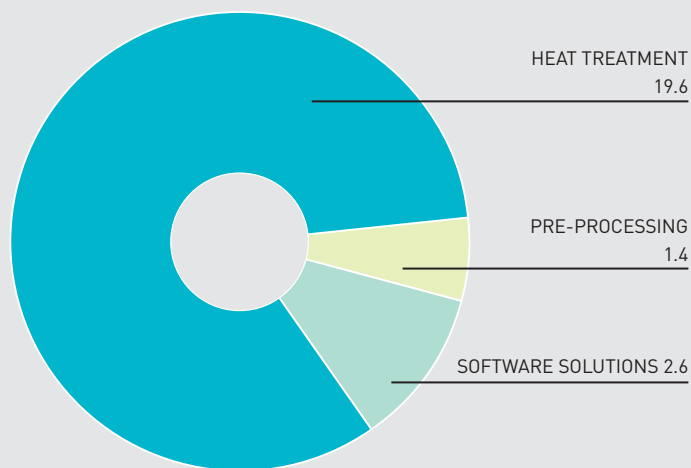
Glastonin pääkonttori sijaitsee Suomessa Tampereella ja yhtiön osake (GLA1V) noteerataan OMX:n Pohjoismaisen Pörssin Helsingin Mid Cap -listalla. Konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 269,8 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa vuoden lopussa oli 1 435 henkilöä.



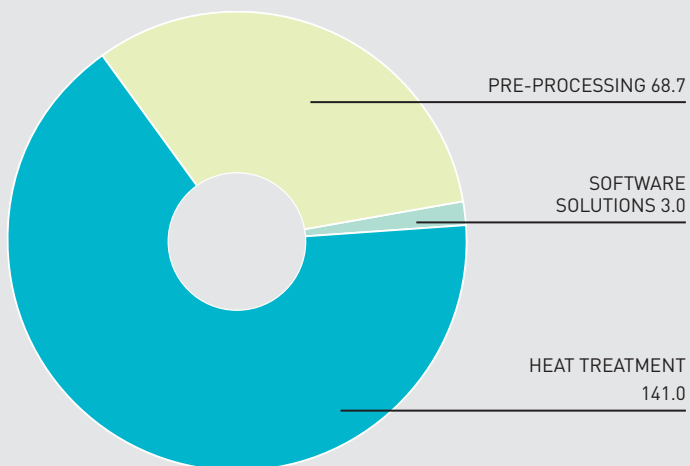
\*] johtoryhmän jäsen



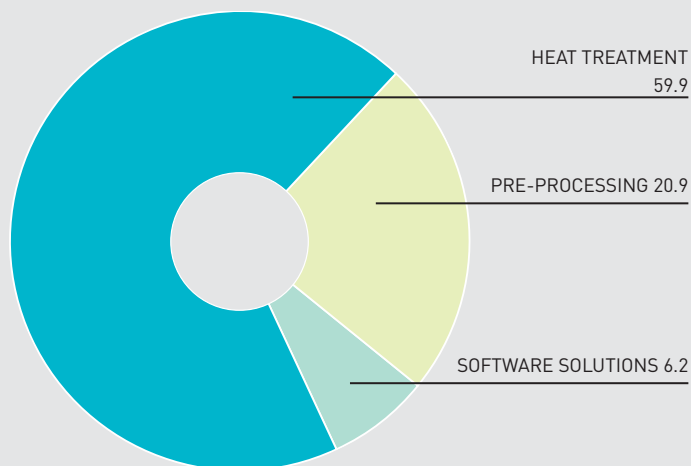
LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN [MEUR]



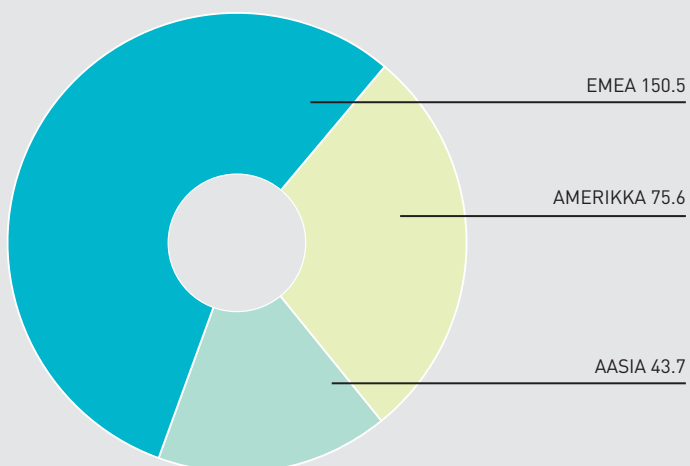
LIKETULOS LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN [MEUR]



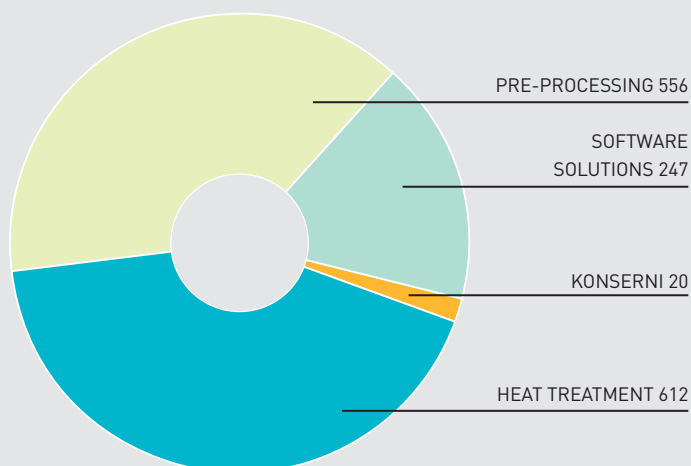
SAADUT TILAUKSET LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN [MEUR]



TILAUSKANTA LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN [MEUR]



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN [MEUR]



HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA



Vuosi 2007 oli Glastonille tärkeiden muutosten vuosi.

Tehostamistoimenpiteitä käynnistettiin konsernin eri osissa maailmanlaajuisesti. Konsernimme sai myös uuden nimen ja visuaalisen ilmeen. ”Yksi Glaston” -toimintamalli nousi vuoden aikana tärkeäksi toimintaamme ohjaavaksi tekijäksi. Keskeiset tunnusluvut, kuten liikevaihto, liikevoitto ja sijoitetun pääoman tuotto, kääntyivät kasvuun.

#### **GLASTONIN AGENDA 2007**

Agendamme tärkein yksittäinen tavoite oli kannattavuuden parantaminen. Tämän saavuttamiseksi käynnistimme useita toimenpiteitä toiminnan yhtenäistämiseksi ja virtaviivaistamiseksi. Esimerkkeinä mainittakoon Catin-yksikön tuotekehitystoiminnan lopettaminen Sveitsissä ja toimintojen keskittäminen Suomeen sekä Brasilian tuotantoyksiköiden yhdistäminen. Lisäksi kannattavuutta paransivat vuoden aikana tehdyt hinnankorotukset erityisesti toimituksiin, joissa asiakasräätelöinnin osuus oli merkittävä.

Toiseksi tärkein päämäärämme vuodelle 2007 oli yhtenäisen Glastonin kehittäminen. Uusi, yhteinen nimi oli ensimmäinen askel kohti organisaatiota, jossa jokainen työntekijä jakaa yhteisen agendan ja tavoitteet. Nämä muutokset myös helpottavat liiketoimintamme ja organisaatorakenteemme ymmärtämistä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa.

Vahvistimme yhtiön johtoa etenkin kansainvälisen osaamisen osalta. Yhtiömme johtotehtäviin on vuoden aikana nimitetty useita uusia henkilöitä. Työ on alkanut hyvin ja luo pohjan koko Glastonin esimiestyöskentelylle maailmanlaajuisesti.

Kuluneen vuoden aikana nostimme myös asiakastyöskentelyn erityisen huomion kohteeksi. Vahvistimme ja madalsimme myyntiorganisaatiotamme ja yhdistimme huoltopalvelumme myynnin kanssa maantieteelliseen organisaatioon. Nyt myynti sekä palveluliiketoiminnot on jaettu kolmeen alueeseen: EMEA, Amerikka ja Aasia. Näin olemme lähempänä asiakasta.

Kasvutavoitteiden saavuttamiseksi ja tuotetarjontamme täydentämiseksi ostimme kesällä saksalaisen Albat+Wirsam Software Groupin. Yritysosto oli strategiamme mukainen: se vahvistaa yhtiömme markkinajohtajuutta ja One-Stop-Partner-konseptimme kasvua. Yritysoston myötä saavutimme merkittävän aseman lasinjalostusalan tuotannonohjausjärjestelmien tuottajana, ja voimme tarjota asiakkaillemme ainutlaatuisen kokonaisuuden tuottavuuden parantamiseksi.

#### **AGENDAMME VUODELLE 2008**

Strategiatyömme pohjalta olemme nostaneet työlislamme tulevalle vuodelle kuusi tärkeää kehitysohjelmaa: laatu, toimitusketju, huolto- ja palveluliiketoiminnot, One-

Stop-Partner-konsepti sekä Kiina. Näiden lisäksi yhtenäisen Glastonin toimintakulttuurin kehittäminen on agendallamme yhtiön sisäisenä kehityskohteena.

Laatu tarkoittaa erityisesti toimitusprosessien hallintaa: toimitamme koneet ja palvelut asiakkaillemme sovitussa aikataulussa, sovitujen kustannusten mukaisesti ja virheettömästi. Glastonin kattava palveluverkosto on eräs yhtiön tärkeimmistä kilpailutekijöistä, ja panostuksemme Service Solutions -liiketoimintaan kasvaa merkittävästi.

One-Stop-Partner-konsepti erottaa meidät kilpailijoistamme. Olemme vahvistaneet ja kehitämme edelleen organisaatiotamme tältä osin. Alueellisesti katsomme voimakkaasti kohti Aasiaa ja erityisesti Kiinaa. Tähän uusi Tianjinissa sijaitseva tehtaamme antaa hyvät edellytykset.

Glastonissa teemme työtä yhtenä tiiminä. Meillä on yhteinen agenda ja yhteiset tavoitteet. Näitä tukeaksemme käynnistimme tammikuussa 2008 mittavan kansainvälisen koulutusohjelman, jolla viemme uuden toimintamallimme käytännön tasolle. Glastonin menestys perustuu osaavaan ja motivoituneeseen henkilöstöön.

#### **TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

Vuosi 2007 oli Glastonille hyvä vuosi. Uskon, että myös vuosi 2008 muodostuu konsernille kannattavan kasvun vuodeksi.

Maailmanlaajuinen energiahaaste nousi vuoden 2007 aikana huomion keskipisteeseen. Kehityksen suunta näkyi selvästi toimintaympäristössämme. Aurinkoenergian kysyntä lähti vahvaan kasvuun loppuvuodesta 2007 ja me Glastonissa uskomme tämän markkinan nopeaan kehitykseen. Glaston on tässä kehityksessä voimallisesti mukana ja pyrkii saavuttamaan markkinajohtajan aseman. Myös laadukkaalla energialasilla on merkittävä rooli energiahaasteeseen vastaamisessa. Tällä alueella Glastonilla on vahvaa osaamista.

Tavoitteemme on kasvaa markkinointa nopeammin kannattavuus säilyttäen. Keskitymme ydinosaamiseemme: korkean teknologian lasinjalostuskoneiden valmistamiseen arkkitehtuurilasi- ja aurinkoenergiateollisuudelle.

Kiitän Glastonin osakkeenomistajia, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita vuodesta 2007. Erityiskiitos henkilökunnalle ammatitaitoisesta työstä ja menestystä alkaneelle vuodelle.



MIKA SEITOVIRTA  
TOIMITUSJOHTAJA



Sanat muutos, uudistus ja keskittyminen kuvaavat Glastonin vuotta 2007. Vuoden aikana toteutettiin merkittävä yritysosto ja energialiiketoiminnan myynnin ansiosta Glaston on tänään puhtaasti lasiteollisuuteen keskittyvä yhtiö. Myös yhtiön rakenne sai uuden, yhtenäisemmän muodon ja ilmeen. Vuoden 2007 aikana toteutetut muutokset luovat vahvan pohjan Glastonin tulevalle kasvulle ja kehitykselle ja vahvistavat Glastonin yhteistyötä asiakkaiden kanssa.

**KONSERNIN AVAINLUVUT**

- Liikevaihto 269,8 miljoonaa euroa (oikaistu 1–12/2006: 218,9 Meur)
- Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä 16,6 miljoonaa euroa (vertailukelpoinen oikaistu 1–12/2006: 10,9 Meur)
- Sidotun pääoman tuotto 12,1 % (8,8 %)
- Tilikauden tulos 10,6 miljoonaa euroa (oikaistu 8,9 Meur)
- Tulos/osake 0,14 euroa (0,11 Eur)
- Tilauskanta vuoden lopussa 87,0 miljoonaa euroa (97,8 Meur)
- Nettovelkaantumisaste (gearing) 7,4 % (-1,9 %)
- Henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa 1 435 (1 189)
- Hallituksen osinkoehdotus 0,10 euroa per osake (0,09 Eur/osake)

**LIIKETOIMINTA JA INVESTOINNIT**

Lasinkäsittelykoneiden yleinen markkinatilanne oli positiivinen koko vuoden kaikkialla maailmassa pois lukien Pohjois-Amerikka, jossa kysyntää painoivat epäedullinen talouden kehitys, yleinen talouden epävarmuus sekä asuntolainamarkkinan ongelmat. Tämä vaikutti erityisesti Heat Treatment -liiketoiminta-alueen tilauskannan kehitykseen.

Heat Treatment -liiketoiminta-alueen myynti kehittyi vuoden aikana suotuisasti. Liikevaihto kasvoi 162,3 miljoonaan euroon. Voimakkainta kasvu oli Lähi-idässä, Itä-Euroopassa ja Kiinassa. Pre-processing-liiketoiminta-alueen myynti yleisestä markkinatilanteesta poiketen kehittyi myönteisesti myös Pohjois-Amerikassa. Pre-processingin liikevaihto vuonna 2007 oli yhteensä 94,1 miljoonaa euroa. Software Solutions -liiketoiminta-alueen integrointi edistyi odotettua nopeammin. Liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 14,7 miljoonaa euroa.

One Stop Partner -myyntikertymä kasvoi ennakoitua paremmin ja vuoden aikana Glaston kirjasi kaksi erittäin merkittävää OSP-tilausta. Kesäkuussa yhtiö sai kaikkien aikojen suurimman tilauksensa (15,5 Meur), joka muodostaa valmistuttuaan kokonaisen arkkitehtuurilasia toimittavan lasinjalostustehtaan. Heinäkuussa Glaston sai toiseksi suurimman tilauksensa (11,0 Meur), jolle saatiin marraskuussa vielä jatkotilaus, arvoltaan noin 8,0 miljoonaa euroa.

Palveluliiketoiminta kehittyi suotuisasti. Myynti kasvoi erityisesti EMEA-alueella sekä Pohjois-Amerikassa. Tamglass Lasinjalostus Oy keskittyi jo aloitetun tervehdyt-

tämishjelman läpiviemiseen. Yhtiön välitön fokus on kannattavuuden parantamisessa. Tamglass Lasinjalostuksen Lempäälän yksikköä laajennettiin kertomusvuoden aikana.

Yhtiön investoinnit vuonna 2007 olivat yhteensä 11,3 miljoonaa euroa ilman yritysostoja. Yritysostoihin käytettiin 21,3 miljoonaa euroa. Konehankintoihin investoitiin yhteensä 4,2 miljoonaa euroa ja Tamglass Lasinjalostus Oy:n Lempäälän tehtaan laajentamiseen 2,0 miljoonaa euroa. Tuotekehitykseen investoitiin yhteensä 6,3 miljoonaa euroa. Muut investoinnit vuoden aikana olivat tavanomaisia korvaus- ja ylläpitoinvestointeja.

**YHTIÖN RAKENTEESTA TAPAHTUNEET MUUTOKSET**

Toisen vuosineljänneksen aikana Glastonin yhtiörakennetta selkiytettiin paremmin uutta liiketoimintastrategiaa tukevaksi. Energialiiketoiminnan myynnin vahvistumisen myötä uusiksi liiketoiminta-alueiksi muodostuivat Heat Treatment ja Pre-processing. Saksalaisen A+W Software Groupin oston toteuduttua heinäkuussa 2007 kolmanneksi liiketoiminta-alueeksi muodostui Software Solutions vuoden kolmanneksi neljänneksestä lähtien.

Palveluliiketoiminta jaettiin matriisiorganisaation yhdessä myyntiorganisaation kanssa. Uutta palveluista vastaavaa yksikköä, Service Solutionsia, ei raportoida erillisenä liiketoiminta-alueena, vaan se sisältyy raportoitaviin liiketoiminta-alueisiin.

**MUUTOKSET YHTIÖN JOHTORYHMÄSSÄ**

Glastonin johtoryhmää vahvistettiin vuoden aikana useilla rekrytoinneilla. Vuoden alusta aloitti uusi toimitusjohtaja Mika Seitovirta. Hän tuli Glastoniin Oy Hartwall Ab:n palveluksesta. Muita uusia johtoryhmän jäseniä ovat henkilöstöjohtaja Ari Himma, talousjohtaja Kimmo Lautanen sekä uusien liiketoiminta-alueiden vetäjät Topi Saarenhovi, Paolo Ceni ja Günter Befort. One-Stop-Partner-yksikön jaon yhteydessä marraskuussa 2007 Günter Befort sai vastuulleen myös uuden OSP Offering -yksikön. Hän aloitti tässä tehtävässä 7.1.2008. Henrik Reims liittyi Glastonin johtoryhmään ja aloitti 7.1.2008 OSP Delivery -yksikön vetäjänä. Aikaisempi OSP-yksikön vetäjä ja Glastonin johtoryhmän jäsen Mauri Leponen jättää Glastonin 1.4.2008.

Täydellinen vuosikooste Glastonin julkaisemista pörssitiedotteista löytyy osoitteesta [www.glaston.net](http://www.glaston.net) < Ajankohtaista.





AMMATTIKORKEAKOULU ARCADE,  
HELSINKI, SUOMI



Glastonin uusi strategia ja taloudelliset tavoitteet julkaistiin tammikuussa 2008. Vuoden 2007 aikana konsernin organisaatorakennetta uudistettiin merkittävästi siten, että se tukee uuden strategian toteuttamista. Arkkitehtuurilasisegmentti ja sen tukena aurinkoenergiamarkkina luovat pohjan konsernin kasvulle jatkossa. Glastonin tavoitteena on toimia arkkitehtuurilasiteollisuuden arvoketjun integraattorina.

Glaston edistää miellyttävän, turvallisen ja energiatehokkaan asuin- ja työympäristön kehittämistä hyödyntämällä pitkälle kehittyneitä ja innovatiivista lasitekniologiaa. Jakamalla osaamistaan ja kehittämällä uusia, edistyksellisiä ja energiaa säästäviä lasiratkaisuja Glaston sitoutuu rakentamaan kestävää tulevaisuutta.

**GLASTON TOIMII ARKKITEHTUURILASITEOLLISUUDEN ARVOKETJUN INTEGRAATTORINA. ARKKITEHTUURILASISEGMENTTI ON GLASTONIN KANNATTAVAN KASVUN PERUSTA.** Glastonille arkkitehtuurilasiteollisuuden arvoketjun integraattorina toimiminen tarkoittaa, että yhtiö hyödyntää parhaan osaamisensa ja markkina-asemansa asiakastoimialalla joka on suuri, jolla on korkeat kasvuodotukset ja selkeät kasvun ajurit. Tässä markkinassa Glastonilla on parhaat menestymisen edellytykset.

Arkkitehtuurilasimarkkinan odotetaan kasvavan 6–8 % vuosittain aina vuoteen 2010. Tällä Glastonin asiakastoimialalla on suurin kasvupotentiaali ja yhtiö voi siellä hyödyntää jo ennestään vahvaa markkina-asemaansa ja osaamistaan. Arkkitehtuurilasisegmenttiä kasvattavat sekä toimitila- että asuinrakentamisen kasvu erityisesti Lähi-idässä, Kiinassa, Etelä-Amerikassa sekä Venäjällä ja Itä-Euroopassa. Rakentamisessa niin turvalasin kuin energialasin käyttö kasvaa, mikä lisää Glastonin koneiden kysyntää. Glastonin arvion mukaan noin 70 % raakalasisista maailmanlaajuisesti menee rakennusteollisuuden käyttöön, mutta ainoastaan 30 % rakentamisessa käytetystä lasista on turvalasia.

Asiakassegmenteistä arkkitehtuurilasiteollisuutta tukevat kehittyvä aurinkoenergiamarkkina sekä kaluste- ja ajoneuvoteollisuus. Glastonilla on jo toimintaa aurinkoenergiamarkkinalla ja yhtiö pyrkii saavuttamaan siinä markkinajohtajan aseman. Glaston pyrkii markkinajohtajuuteen hyvän markkinatuntemuksensa sekä toimialalle soveltuvan olemassa olevan teknologiansa avulla olemalla askeleen edellä kilpailijoitaan. Kaluste- ja ajoneuvoteollisuutta palveleva lasinjalostusmarkkina on arkkitehtuurilasimarkkinaa pienempi eivätkä kasvuodotukset ole yhtä suuret. Tämän vuoksi Glaston keskittyy näiden segmenttien osalta kannattavuuden ja kassavirran parantamiseen.

Tamglass Lasinjalostus Oy, joka toimii pääasiassa Suomessa, on uudessa strategiassa määritelty Glastonin avainliiketoiminnan ulkopuolelle. Glaston analysoi tämän toiminnan strategisia tulevaisuuden vaihtoehtoja. Nyt Tamglass Lasinjalostus Oy keskittyy liiketoiminnan tehostamiseen, kannattavuuden parantamiseen sekä uudelleenorganisointiin.

**ONE-STOP-PARTNER-KONSEPTI EROTTAA GLASTONIN KILPAILIJOISTA.**

Kriittisen kokonsa ansiosta Glaston pystyy

tarjoamaan asiakkailleen kokonaisratkaisuja. Tämä erottaa yhtiön muista alan kilpailijoista. Asiakkaiden toiminnan tehokkuusvaatimukset kasvavat. Yhden erillisen koneen toiminta ja volyymi eivät ole enää määrääviä tekijöitä, vaan tehokkuusvaatimukset ovat siirtyneet kokonaisprosessiin ja sen hallintaan. Tarjoamalla kokonaisratkaisuja OSP-konseptin kautta Glaston pyrkii palvelemaan asiakkaitaan siten, että heidän toimintansa on mahdollisimman tehokasta ja kilpailukykyensä kasvaa.

**GLASTONIN PÄÄMÄÄRÄNÄ ON RAKENTAA VAHVA MARKKINA-ASEMA KIINASSA JA MUUALLA AASIASSA.**

Kiina ei ole ainoastaan suuri markkina, vaan sillä on myös suurimmat kasvuodotukset maailmassa. Kiinan lasikysyntä yksin vastaa noin yhtä kolmasosaa koko toimialan kysynnästä maailmanlaajuisesti. Glaston on tehnyt strategisia investointeja Kiinaan vuosien 2006 ja 2007 aikana. Toukokuussa 2007 avatun Tianjinissa sijaitsevan tehtaan on tarkoitus palvella yhtiön markkina-aseman vahvistamista Kiinassa ja lähialueilla. Myös muun Aasian ja APAC-alueen potentiaali on merkittävä.

**PALVELULIIKETOIMINNAN EDELLEENKEHITTÄMINEN ON YHTIÖN KASVUN JA MARKKINAJOHTAJUUDEN KULMAKIVI.**

Koneiden korkean teknologian lisäksi Glaston keskittyy voimakkaasti myös asiakaidensa palvelemiseen. Luotettavuus, laatu ja palvelu ovatkin yhtiön kolme avainviestiä. Palveluliiketoiminnassa suurin kilpailu tulee tällä hetkellä asiakkailta, jotka huoltavat koneensa itse. Tämä on kuitenkin Glastonille myös suuri kasvumahdollisuus. Tulevina vuosina huolto- ja palveluliiketoiminnassa keskitytään palvelumyynnin kehittämiseen sekä niiden maantieteellisten alueiden kattamiseen, joilla koneiden asennuskantaan nähden ei ole vielä riittävän kattavaa palvelutarjontaa. Lisäksi palveluita tuoteistetetaan pidemmälle sekä kartoitetaan mahdollisuuksia ottaa myös kilpailijoiden koneet mukaan huoltopalvelutarjontaan.

**GLASTON TEKEE TARVITTAESSA YRITYSOSTOJA VAHVISTAAKSEEN TARJONTAANSA.**

Orgaanisen kasvun lisäksi Glaston tekee tarvittaessa harkittuja yritysostoja vahvistakseen tai täydentääkseen joko teknologista osaamistaan, tuotetarjontaansa tai maantieteellistä markkina-asemaansa. Yritysostojen edellytyksenä on, että ne ovat yhtiön strategiaan sopivia, yrityksen arvoa kasvattavia, tarjoavat selkeitä ja merkittäviä synergioita, ja että ostettavan yrityksen johto pystyy johtamaan liiketoimintaa myös osana kansainvälistä konsernia. Yritysostojen tulee myös tukea yhtiön taloudellisia tavoitteita.

Konsernin taloudellisia tavoitteita on käsitelty vuosikertomuksen sivulla 42.

## CASE / ONE-STOP-PARTNER-KONSEPTI

Vuonna 2003 lanseeratun One-Stop-Partner-konseptin myyntikertymä kasvoi vuonna 2007 uuteen ennätykseen. Vuoden aikana tehdyt kaupat ja niiden onnistunut toteutus luovat pohjan Glastonin menestykselle myös tulevaisuudessa. Tästä syystä One-Stop-Partner-yksikkö päätettiin vuoden lopussa jakaa kahteen osaan: Offering ja Deliveries. Näin saadaan lisävoimaa toimituksiin ja tuotantolinjojen edelleenkehittämiseen eri markkina-alueiden ja asiakasryhmien tarpeisiin. Tavoitteena on entisestään kehittää Glastonin toimitusprosessia.

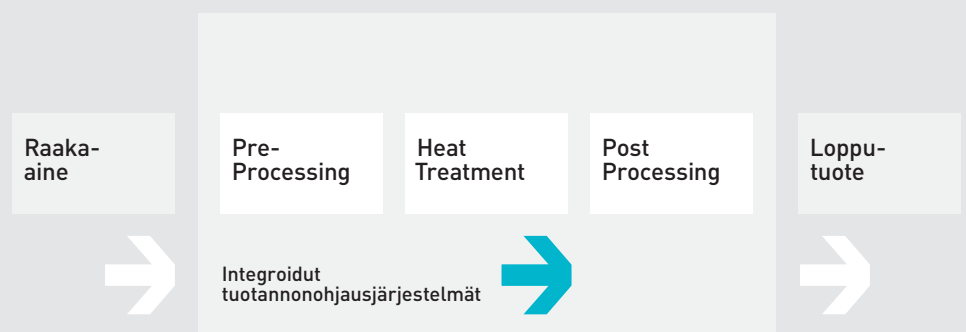
One-Stop-Partner-konseptin (OSP) tavoite on, että asiakas saa parhaat mahdolliset tuotteet ja niihin liittyvät palvelut yhdestä paikasta, yhdeltä toimijalta. Täten kaikki asiakkaan tilaamat koneet toimivat parhaalla mahdollisella kapasiteetilla ja käyttötehokkuudella. Yhdistämällä konetoimituksia ja integroimalla linjoja vähennetään oleellisesti lasin käsittelyn ja välivarastoinnin tarvetta, kun tarvittavat ratkaisut saadaan samanaikaisesti yhdeltä toimittajalta. Kaikki tämä vastaa asiakkaiden kasvaviin tuotantotehokkuuden ja joustavuuden vaatimuksiin. Glastonin asiakaskunta onkin osoittanut olevansa valmis tilaamaan kokonaisuuksia yksittäisten koneiden asemesta.

Glastonin OSP-toimitukset jakaantuvat keskiuurista suuriin osalinjoihin sekä linja- ja tehdaskokonaisuuksiin. Uudet, alalle investoivat asiakkaat tilaavat tyyppisesti kokonaisratkaisuja. He hakevat

luotettavaa kumppania, joka tunnetaan vastuullisena laiteoimittajana. Alalla jo toimivat asiakkaat tilaavat pääsääntöisesti erilaisia linjaratkaisuja joko laajentaakseen toimintaansa tai parantaakseen toimintansa tehokkuutta. Glastonin historian kaksi suurinta tilausta, jotka saatiin kesällä 2007, olivat esikäsittely-, hionta- ja lämpökäsittelykoneiden kokonaistoimituksia, joista suurempi valmistuttuaan muodostaa kokonaisen arkkitehtuurilasia toimittavan lasinjalostustehtaan.

Vuonna 2007 saadut tilaukset sisälsivät esikäsittely-, lämpökäsittely- ja huoltopalvelukokonaisuuksia. Vuoden aikana ostetun A+W Software Groupin ohjelmistojen tai toiminnanohjausjärjestelmien tarjontaa kehitettiin yhdessä Glastonin konetarjonnan kanssa. "Tällainen kokonaisratkaisu esiteltiin lokakuussa Vitrum-messuilla Italiassa ja vastaavia kokonaisuuksia myytiin jo loppuvuodesta 2007", kertoo Günter Befort, joka on toiminut OSP Offering -yksikön vetäjänä 7.1.2008 alkaen. "A&W:n ohjelmistot ovat merkittävä lisä One-Stop-Partner-konseptiimme. Ne mahdollistavat asiakkaan tilausvirran optimoinnin ja oikea-aikaisen tuotannon maksimikapasiteetilla", hän jatkaa. Tuotealueista merkittävimmät ja yleisimmät linjakokonaisuudet integroitiin vuoden aikana ja linjojen kehitystyötä laajennetaan ja jatketaan edelleen vuonna 2008.

OSP-tuotteiden tilauskertymä vuonna 2007 oli 47,7 miljoonaa euroa.



Glaston toimii kasvavilla markkinoilla. Maantieteelliset alueet eroavat paljonkin toisistaan, mutta yleisesti ottaen suuntaus on kaikkialla kohti yhä vaativampia lasisovelluksia. Laaja maantieteellinen läsnäolo, asiakastoimialojen monimuotoisuus, korjaus- ja uudisrakentamisen toisiaan tasapainottavat syklit sekä palveluliiketoiminta tasoittavat Glastonin liiketoiminnan suhdannevaihteluita.

Glaston toimii lasikonemarkkinoilla maailmanlaajuisesti ja palvelee lasin jalostajia toimittamalla lasin käsittelyyn ja prosessointiin tarkoitettuja koneita, työkaluja, ohjelmistoja ja toiminnanohjausjärjestelmiä sekä näihin liittyviä palveluita. Vaikka käsittelyn lasin kysyntä on maailmanlaajuisesti melko tasaista, vaihtelee koneiden kysyntä sekä maantieteellisesti että liiketoiminta-alueiden välillä.

Viime vuosina lasin kysyntää ovat ohjanneet lasin käytön yleistymisen etenkin julkisessa rakentamisessa ja arkkitehtuurissa. Tästä syystä sekä uudis- että korvausrakentamisen kehitys ohjaa aiempaa voimakkaammin myös Glastonin koneiden kysyntää. Myös käytettävän lasin koko on kasvanut. Lisäksi ympäristötietoisuuden lisääntymisen myötä energian säästötavoitteet kasvavat, mikä vaikuttaa energialasin kysyntään: oikeanlaisen lasin käytöllä energiankulutusta voidaan pienentää merkittävästi ja tämän vuoksi energialasin kysyntä on kasvanut voimakkaasti usean vuoden ajan. Myös erilaiset turvallisuusmääräykset rakentamisessa ajavat energialasin käytön kasvua. Lasin käytön yleistymisen ja turvalasin osuuden kasvu vaikuttavat myönteisesti myös Glastonin koneiden kysyntään. Tällä hetkellä kaikesta valmistettavasta lasista arviolta 40 % käsitellään turvalasiksi, mutta rakentamisessa käytettävästä lasista ainoastaan noin 30 %. Turvalasin käytön kasvun odotetaan olevan noin 7–10 % vuosittain.

Yleisen taloudellisen kasvun myötä ener-

gialasin käyttö lisääntyy myös kehittyvillä markkinoilla, kun loppuasiakkailta on mahdollisuus käyttää pidemmälle jalostettuja, kalliimpia lasia ja hyödyntää niiden tuomia energiansäästömahdollisuuksia. Vaikka kehittyvillä markkinoilla lasin käyttö ei ole yhtä yleistä kuin muualla, yleisesti ottaen kaikkialla suuntaus on sama: lasin koko- ja pinnoitevaatimukset kasvavat. Kaikilla maantieteellisillä alueilla suuntaus on kohti vaativampia lasisovelluksia.

Turvalasin pääkäyttöalueita ovat julkinen rakentaminen, ajoneuvoteollisuus sekä kaluste- ja laite-teollisuus. Glastonin näkemyksen mukaan eniten kasvupotentiaalia on arkkitehtuurilaseissa, jota palvelevien lasinkäsittelykoneiden kysynnän yhtiö odottaa kasvavan noin 6–8 % vuosittain aina 2010 saakka. Ajoneuvoteollisuutta palvelevien lasinkäsittelykoneiden kysynnän odotetaan kasvavan 5–6 % vuosivauhdilla ja laite-teollisuuteen pohjautuvan kysynnän 3–5 % vuodessa. Palveluiden kysynnän odotetaan kasvavan yli 10 % vuosittain ainakin seuraavat kolme vuotta. Maailmanlaajuinen lasikonemarkkina palvelut mukaan lukien oli arviolta 1,7 miljardia euroa vuonna 2005.

Lasinjalostuskoneiden kysyntä aurinkoenergiatoimijoita palvelevilta lasinjalostajilta on viime aikoina kasvanut merkittävästi. Aurinkoenergian kysyntää kasvattavat yleisen ympäristötietoisuuden kasvamisen lisäksi myös erilaiset päästörajoitukset, kuten Kioton-sopimus.

## MARKKINA-ALUEET

### EMEA-ALUE

Yhtiön EMEA-alue muodostuu Länsi-, Keski- ja Itä-Euroopasta, Afrikasta sekä Lähi-idästä. Yhtiön markkina-asema EMEA-alueella on erityisen vahva. Lähi-idässä ja Venäjällä uusinvestoinnit ja kokonaisratkaisujen kysyntä ovat olleet tärkeässä asemassa vuonna 2007, kun taas muualla Euroopassa korvausinvestoinnit ajoivat kysyntää. Myös aurinkoenergiasektorin kysyntä kasvoi alueella. Kokonaisvaltainen palveluntarjonta on erittäin tärkeä kilpailutekijä EMEA-alueen asiakkuuksista kilpailtaessa.

### AMERIikka

Pohjois-Amerikan alue koostuu Yhdysvalloista, Kanadasta ja Meksikosta. Yhdysvallat ja Kanada eivät markkinoina juuri eroa toisistaan, mutta Meksiko on taloudellisen kehityksen suhteen vielä kahta päämarkkinaa jäljessä. Yhdysvalloissa ja Kanadassa merkittävin myyntiä ohjaava tekijä julkisrakentamisessa on energiatehokkuus sekä paikalliset rakennusmääräykset. Esimerkiksi Atlantin ja Meksikonlahden ranta-alueilla lasille on asetettu hurrikäänkestävyysovaatimukset. Matalan emissiviteetin omaavan lasin markkinat kasvavat

alueella 6–9 prosenttia vuosittain. Vuonna 2007 asuinrakentamismarkkina kärsi kuitenkin epäedullisesta talouden kehityksestä, talouden epävarmuudesta sekä asuntolainamarkkinan ongelmista. Toisaalta aikaisemmin alueella lähes koskematon aurinkoenergiamarkkina on kehittymässä nopeasti ja avaa uusia mahdollisuuksia tulevaisuudessa. Meksiko puolestaan elää nopean rakentamisen kautta, mutta siellä energialasi ja energian säästöön liittyvät kysymykset eivät vielä ole yhtä tärkeitä kuin Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Palveluntarjonta on tuotannon tehokkuusvaatimusten vuoksi avainasemassa. Glaston on johtava laite-toimittaja Pohjois-Amerikassa.

Etelä-Amerikka jaetaan kolmeen alueeseen: Brasiliassa markkina on hyvin kehittynyt ja kilpailtu; vanhat, vähemmän kehittyneet markkinat (Argentiina, Chile, Columbia, Peru, Venezuela ja Ecuador) edustavat yhdessä suurta markkinapotentiaalia Glastonille; Paraguay, Bolivia, Uruguay ja muut pienemmät maat sekä Karibian alueen markkina puolestaan ovat vielä melko kehittymättömät. Suurimmat kasvun ajurit alueella ovat asuinrakentamisen, arkkitehtuurin kehittyminen, ajoneuvot





sekä aurinkopaneelit. Lainsäädäntö tukee turvalasin käyttöä. Brasilian markkinan odotetaan jatkavan kasvuaan 14–17 prosentin vuosivauhdilla ainakin seuraavan 2–3 vuoden ajan ja markkinalla on tällä hetkellä raakalasin ylikysyntätilanne.

Glastonin markkina-asema Etelä-Amerikassa on vahva. Etenkin Brasiliassa Glaston on ollut markkinajohtaja turvalasin tuotantoon tarvittavien koneiden toimittajana viimeisen kuuden vuoden ajan. Etelä-Amerikan ajoittain herkäät poliittiset tilanteet aiheuttavat toisaalta vaihtelua kysynnässä. Viime vuosina useiden maiden talous on kehittynyt positiivisesti. Tämä on kuitenkin lisännyt kilpailua etenkin kiinalaisten toimijoiden taholta. Lisäksi Brasiliaan on syntynyt kaksi paikallista laitevalmistajaa. Energiatehokkuudella on vielä pieni rooli alueella. Kattava palveluntarjonta on eräs suurimpia Glastonin kilpailuetuja.

#### AASIA

Pohjois-Aasian selkeästi merkittävin markkina on Kiina. Kiinan markkinaa kuvaa vahvan talouden siivittävä näyttävä rakentaminen. Lisäksi uusia autoja ostetaan paljon. Paikallinen lainsäädäntö tukee sekä energialasin että turvalasin lisääntyvää käyttöä, joten korkean teknologian lasinjalostuskoneita tarvitaan enenevässä määrin. Markki-

#### HOTEL BURJ AL ARAB, DUBAI, YHDISTYNEIDEN ARABIEMIIRIKUNTIEN LIITTO

nan kasvu on tuonut mukanaan lisääntyvää paikallista kilpailua, joka on myös kansainvälistymässä. Glastonin etuna kilpailussa on vahva teknologinen osaaminen ja laatu. Vaikka hinta on eräs tärkeä ostopäätöstä ohjaavista tekijöistä, kiinalaiset arvostavat myös kokemusta ja vahvaa brändiä. Glastonin kilpailukykyä tukee resurssien lisääminen alueella sekä Tianjinin tehtaan kasvanut tuotetarjonta. Automaation kysyntä Pohjois-Aasiassa on kasvussa, joten A+W Software Groupin osto tukee Glastonin markkina-asemaa erityisesti tällä alueella.

Kiina ja Taiwan muistuttavat markkinoina toisiaan, kuten vastaavasti Korea ja Japani. Japanin markkinan erikoisuus on, että siellä ei juuri käytetä matalan emissiviteetin omaavaa lasia, jonka kysyntä kaikilla muilla markkinoilla on kasvussa. Japanissa toisaalta käytetään paljon superkarkaistua palosuojalasia, jolle muualla maailmassa ei ole kysyntää sen korkean hinnan vuoksi.

APAC-alue jakaantuu kolmeen alueeseen: Intian niemimaa, SEA (tärkeimpinä maina Thaimaa, Malesia, Filippiinit, Indonesia) sekä Oseania (Australia ja Uusi-Seelanti).

Alueet eroavat liiketoimintaympäristöltään hieman toisistaan. Tietyissä maissa laatuvaatimukset kasvavat ja energiala- sin tuotanto lisääntyy vähitellen, toisissa taas hinta on tärkein ostopäätöstä ohjaava tekijä. Euron vahvuus saattaa tukea niiden kilpailijoiden asemaa alueella, jotka toimivat muussa valuutassa kuin eurossa.

Palveluiden myynti jää alueella jälkeen muihin Glastonin markkina-alueisiin verrattuna, sillä palvelukuluttuuri APAC-alueella on osin vielä kehittymässä. Tämä luo kasvupotentiaalia tulevaisuudessa. Kilpailutilanne on kireä, mutta sitä helpottaa Tamglass- ja Bavelloni-tuotemerkkien erinomainen tunnettuus alueella.

## SYKLIT JA SUHDANTEET

Glastonin liiketoiminta on normaalien talouden suhdannevaihteluiden alaista. Kasvusuhdanteessa yritykset investoivat enemmän ja koneiden myynti kasvaa. Matalasuhdanteessa tai taantumassa investointien määrä laskee, mutta vastavasti palveluiden sekä koneiden päivitysten ja lisäoptioiden kysyntä kasvaa. Glastonin monipuolinen palvelutarjonta ja ennakoiva huolto tasoittavat siten osaltaan kone- myynnin kausi- ja suhdannevaihteluita.

Myös Glastonin kolme vahvaa maan- tieteellistä markkina-aluetta EMEA-alue, Aasia ja Amerikka tasaavat talouden kehityksestä johtuvia suhdannevaihtelui-

ta. Toisaalta Glastonilla on useita erilaisia asiakasryhmiä, jolloin loppuasiakkaiden, kuten rakennus-, ajoneuvo- ja kaluste- teollisuuden suhdanteet tasapainottavat toisiaan. Korjausrakentaminen puolestaan tasoittaa rakentamisteollisuuden suhdannevaihteluita Glastonin liiketoiminnan kannalta. Myös Glastonin asiakasrakenne on hajautunut.

Vuoden sisällä Glastonin saamien tilausten määrä painottuu tyypillisesti loppuvuoteen. Tilauksia tehdään yleensä enemmän kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä kuin muilla vuosinel- jänneksillä.

## KILPAILUTILANNE JA GLASTONIN KILPAILUEDUT

Heat Treatment -liiketoiminta-alueella Glaston on selkeä markkinajohtaja maailmanlaajuisesti. Kyseisellä liiketoiminta-alueella Glaston pystyy tarjoamaan asiakkailleen markkinoiden laajimman tuotevalikoiman ja palvelutarjonnan.

Glastonin suurimmat kilpailijat Heat Treatment -liiketoiminta-alueella tulevat Italiasta, Yhdysvalloista, Kiinasta, Taiwanista sekä muualta Euroopasta. Glastonin koko erottaa sen kuitenkin alan muista toimijoista, sillä ala on edelleen pirstaloitunut. Kiinalaiset kilpailijat ovat vähitellen tulossa myös Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan, mutta ovat toistaiseksi vahvimpia kotimarkkinoillaan. Kiinalaiset toimijat ovat tuoneet mukanaan hintakilpailun, mutta Glaston pyrkii kilpailemaan tuotteidensa teknologisella laadulla, kattavalla palvelutarjonnallaan ja olemalla maantieteellisesti lähellä asiakkaitaan.

Pre-processing-liiketoiminta-alueella Glaston on eräs maailman johtavista toimijoista. Tällä liiketoiminta-alueella merkittävimmät kilpailijat tulevat Italiasta tai muualta Keski-Euroopasta ja jossain määrin Kiinasta. Lisäksi esikäsittelyko- nemarkkinalla on suuri määrä paikallisia tai vain yhteen tuoter ryhmään keskittyviä pieniä yrityksiä. Pre-processing-liiketoiminta-alueella Glaston on vahva erityisesti hiontakoneissa ja työkaluissa sekä erittäin vahva kilpailijoihin nähden koneiden luo-

tettavuuden ja tuottavuuden osalta.

Software Solutions -liiketoiminta-alueella on ainoastaan yksi toinen kilpailija, joka pystyy tarjoamaan toimialan kattavia ohjelmistoja maailmanlaajuisesti. Muut kilpailijat ovat joko paikallisia tai tiettyyn konemerkkiin sidottuja. Liiketoiminta- alueen kilpailuedut ovat riippumattomuus laitemerkeistä, innovatiivisuus ja kokonaisvaltainen ymmärrys asiakkaiden toimialasta ja liiketoiminnan prosesseista. Teknologinen erityisosaaminen on vahvinta optimoinnin osa-alueella.

Yksi yhtiön suurimmista kilpailueduista on mahdollisuus kokonaistoimituksiin. Tämä on eräs Glastonin saavuttaman kriittisen massan mukanaan tuomista eduista. Glaston pystyy tarjoamaan asiakkaalleen kokonaisia tehdas- tai linjaratkaisuja, joihin kilpailijat kokonsa vuoksi eivät välttämättä pysty. Myös kattava huolto- ja palveluliiketoiminta lähellä asiakasta on eräs Glastonin tärkeimmistä kilpailueduista.

Tuotemerkin merkitys kilpailutilanteessa on suuri: Glastonin avaintuotemerkit Tamglass, Uniglass ja Bavelloni tunnetaan alalla kaikkialla maailmassa ja ne edustavat asiakkaalle laatua ja luotettavuutta. Vahvan tuotemerkin merkitys korostuu etenkin matalasuhdanteessa, jolloin johtavan markkina-aseman myötä Glastonin asema tyypillisesti vahvistuu.

Suurien arkkitehtuurilasikoneiden kysyntä jatkoi edelleen kasvuaan voimakkaasti rakennusalan kasvun tukemana kaikkialla maailmassa. Pohjois-Amerikassa arkkitehtuurilasinalostajien markkinat eli julkisrakentaminen, kasvoi edelleen vahvasti. Asuinkerrostalorakentaminen heikkeni jonkin verran omakotitalorakentamisen heikentyessä merkittävästi.

Öljyn hintakehityksen ja kasvavien päästörajoitusten takia aurinkoenergian kysyntä kasvoi selvästi vuonna 2007. Tällä on aurinkoenergian tuotannossa tarvittavien aurinkopaneelien ja -peilien kysyntää kasvattava vaikutus, ja aurinkoenergian talteenottoon suunniteltujen laitteiden valmistusinvestoinnit olivatkin

kasvussa. Glaston toimittaa näihin ratkaisuihin tarvittavia lasinalostuslinjoja ja kysyntä kasvoi selvästi useilla maantieteellisillä alueilla, kuten EMEA-alueella, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Kiinassa.

Myös kokonaistoimitusten kysyntä kasvoi, kun asiakkaat yhä suuremmassa määrin lisääntyvien tehokkuusvaatimusten vuoksi keskittävät konehankintansa yhdelle toimittajalle. Asiakkaiden tarve kasvattaa tuottavuuttaan ja laskea kustannuksiaan on myös tärkeä ajuri palveluiden kysynnän kasvulle. Asiakkaat haluavat maksimoida tuotannon ja toisaalta minimoida suunnittelemattomat tuotannon keskeytykset.

## LIIKETOIMINNAN MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Kaikkeen liiketoimintaan kohdistuu aina riskitekijöitä, joita kartoittamalla ja kontrolloimalla voidaan yrityksen liiketoiminnan riskisyyttä hallinnoida. Alla on esitetty merkittävimpiä Glastonin liiketoimintaan kohdistuvia riskejä.

### STRATEGISET RISKITEKIJÄT

Glaston toimii maailmanlaajuisesti ja sen toimintaympäristön strategiaan riskien kuuluu maailmantalouden ja yleisen talouskasvun kehitys sekä suhdannevaihtelut. Myös suuret muutokset asiakkaiden toimintaympäristössä, poliittiset riskit sekä mahdolliset terrori-iskut tai aseelliset konfliktit tietyissä maissa tai maantieteellisillä alueilla saattaisivat vaikuttaa Glastonin liiketoiminnan kehitykseen epäedullisesti, hidastaa myynnin kasvua tai heikentää kannattavuutta. Glastonin liiketoimintaa pyritään kasvattamaan erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa. Tämä on niin riski kuin mahdollisuus. Myös mahdolliset tulevat yrityskaupat sisältävät riskejä.

### MARKKINARISKIT

Glaston on valinnut strategisiksi kasvun painopistealueikseen arkkitehtuurilasimarkkinan sekä aurinkoenergiamarkkinan. Merkittävät epäsuotuisat muutokset rakentamisen suhdanteissa, etenkin julkisrakentamisessa tai aurinkoenergiamarkkinan kasvun odotettua hitaampi käynnistyminen ovat ensisijaisia uhkia Glastonin odotustenmukaiselle liiketoiminnan kehitykselle. Mahdollisesti lisääntyvä hintakilpailu Kiinassa tai aasialaisten kilpailijoiden taholta muualla maailmassa saattaa myös vaikuttaa Glastonin kasvu- ja kannattavuusodotuksiin. Vahva euro puolestaan voi vaikuttaa haitallisesti kilpailutilanteen kehitykseen.

Öljyn hintaheilahtelun vaikutus on kaksinaisen. Korkea öljyn hinta vaikuttaa talousnäkyymiin negatiivisesti ja heikentää Glastonin myyntiä ja siten kannattavuutta. Toisaalta öljyn korkea hinta kiihdyttää vaihtoehtoisten energiamuotojen, kuten aurinkoenergian, kehitystä ja siten parantaa Glastonin markkinanäkymiä sillä segmentillä.

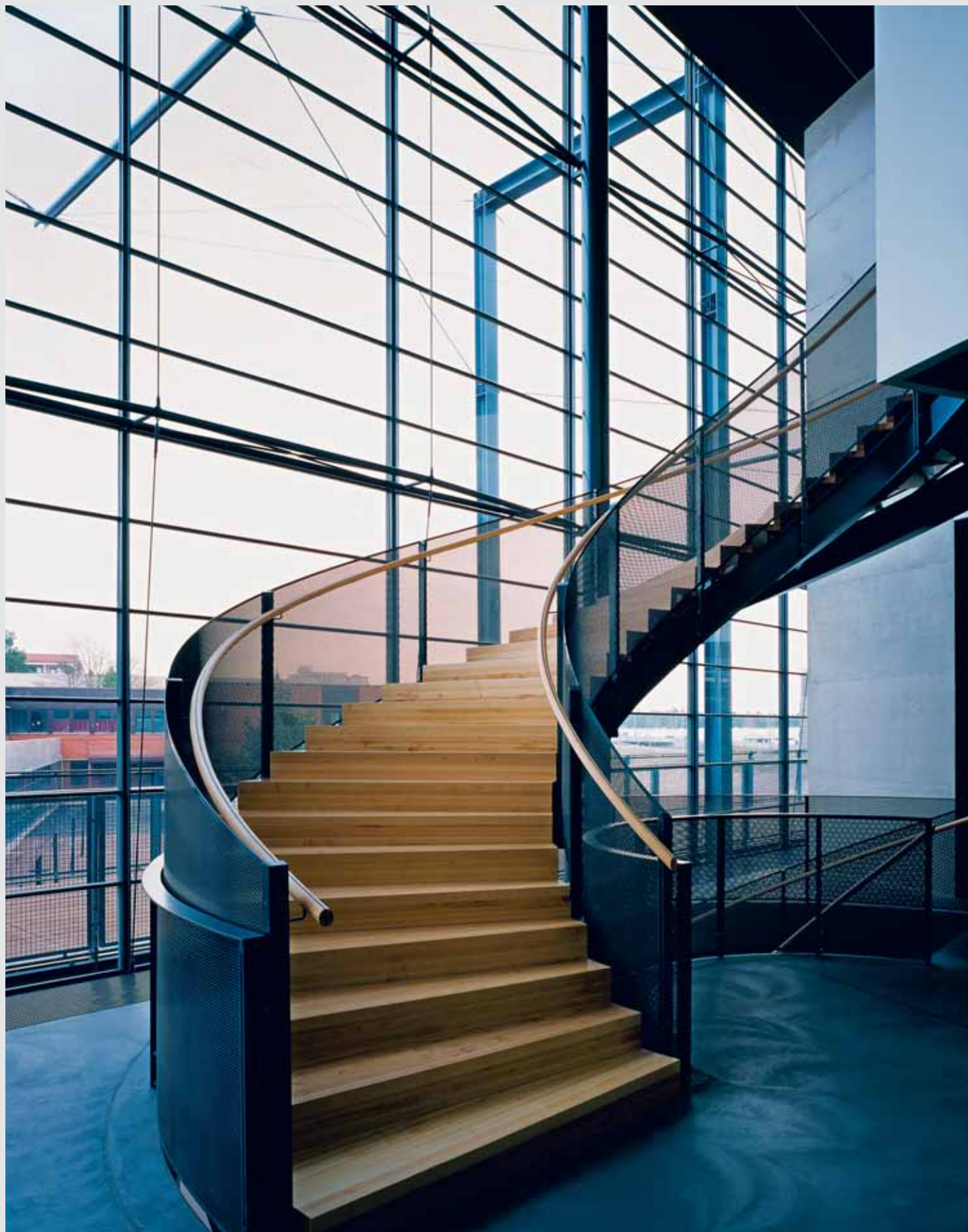
### TOIMINNALLISET RISKITEKIJÄT

Glastonin merkittävimpiin toiminnallisiin riskeihin lukeutuvat laajojen asiakasprojektien hallinnointi, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus ja hintakehitys, alihankkijaverkoston hallinnointi sekä henkilökunnan saatavuus ja pysyvyys. Nämä ovat kriittisiä liiketoiminnan edellytyksiä ja voivat epäsuotuisassa tilanteessa aiheuttaa ongelmia yhtiön toimitusvarmuudessa ja -aikatauluissa tai aiheuttaa kustannusten nousua. Myös epäonnistuminen yhtiön sisäisten strategisten projektien tai integrointiprojektien läpiviennissä suunniteltujen aikataulujen mukaisesti saattaisi vaikuttaa yhtiön myynnin ja kannattavuuden kehitykseen heikentävästi.

### RAHOITUSRISKIT

Glastonin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten valuutta-, korko-, rahoitus- ja luottoriskit. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti yhtiöllä on valuuttakurssivaihteluista johtuvia transaktio- ja translaatoriskejä. Korkotason muutosten vaikutukset korollisten velkojen ja saatavien arvoon eri valuutoissa aiheuttavat korkoriskin. Luottoriski muodostuu asiakkailta tulevista myyntisaamisten maksuista. Konsernin rahoitusyksikkö hoitaa keskitetysti rahoitusriskin hallinnan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti.





VUOTALO, VUOSAARI,  
HELSINKI, SUOMI



## LIIKETOIMINTA-ALUEET PRE-PROCESSING

Glaston on eräs maailman johtavia lasin esikäsitteilykoneiden valmistajia. Pre-processing-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi vuonna 2007 yhteensä 94,1 miljoonaan euroon. Viime vuonna aloitettujen tehostamistoimien ansiosta liikevoitto kääntyi positiiviseksi. Vuoden aikana käynnistetty Kiinan tehtaan tuotanto tukee Glastonin esikäsitteilykoneiden markkina-aseman kehitystä Aasiassa myös tulevaisuudessa.

### TUOTTEET, ASIAKKAAT JA TUOTANTO

Pre-processing-liiketoiminta-alue valmistaa lasin esikäsitteilykoneita ja kivenjalostuskoneita Bavelloni-tuotemerkin alla. Tuotetarjonta kattaa koneet lasin leikkauksesta ja porauksesta aina reunan käsittelyyn ja hiontaan. Lisäksi valmistetaan ja toimitetaan työkaluja sekä tarjotaan koneiden huolto- ja ylläpitopalveluita. Työkalutuotemerkit ovat Bavelloni ja DiaPol. Pre-processing -tuotteet kattavat ratkaisut yksittäisestä koneesta aina kokonaiseen tuotantolinjaan, mukaan lukien koulutus, huolto ja palvelut.

Liiketoiminta-alueen loppuasiakas-segmentit ovat arkkitehtuuri- ja rakennusteollisuus sekä huonekalut ja laitteet. Asiakaskunta koostuu pääosin pienistä ja keskisuurista lasinjalostusyhtiöistä. Asiakaina on lisäksi myös suuria lasinvalmistajia, jotka ovat laajentaneet tarjontaansa lasinkäsittelyn puolelle. Pre-processing-liiketoiminta-alueen asiakaskunta on maailmanlaajuinen. Merkittävimmät maantieteelliset alueet ovat EMEA-alue sekä Pohjois-Amerikka.

Pre-processing -koneiden kokoonpano tapahtuu kolmessa paikassa: Italiassa, Brasiliassa ja Kiinassa, jossa tuotantoa kasvatetaan jatkuvasti.

### LIIKETOIMINTA-ALUEEN STRATEGINEN MERKITYS

Pre-processing-liiketoiminta-alue on tärkeä osa Glastonin tarjoamaa kokonaisratkaisua. Vuonna 2007 se muodosti lähes 35 prosenttia Glastonin liikevaihdosta. Katsauskauden aikana aloitettujen tehostamisohjelmien ansiosta liiketoiminta-alueen liikevoitto kääntyi positiiviseksi ja oli noin 8 prosenttia konsernin liikevoitosta. Pre-processing -koneissa Glaston on eräs maailman johtavia valmistajia arviolta noin 10–15 prosentin markkinaosuudella. Bavelloni-tuotemerkki tunnetaan erityisesti viisto- ja reunahiomakoneistaan sekä työkaluistaan. Historiallisesti Bavelloni on ollut lasinkäsittelykonemarkkinoilla yksi ensimmäisistä yhtiöistä, joka on uskonut

maailmanlaajuisen tuote- ja palvelutarjonnan tärkeyteen.

### VUOSI 2007 JA NÄKYMÄT VUODELLE 2008

Pre-processing-liiketoiminta-alueen markkinatilanne oli hyvä koko vuoden ajan. Liikevaihto vuonna 2007 oli 94,1 miljoonaa euroa (89,1 Meur 2006), missä oli kasvua 5,6 prosenttia. Tilauskanta vuoden lopussa oli 20,9 miljoonaa euroa (19,9 Meur). Aktiivisimmat markkina-alueet olivat Pohjois-Aasia ja Heat Treatment -liiketoiminta-alueesta poiketen myös Pohjois-Amerikka. Etelä-Amerikan myynti kehittyi odotettua paremmin.

Vuoden 2007 yksi merkittävimmistä tapahtumista oli tehtaan tuotannon käynnistäminen Tianjinissa Kiinassa lähellä Pekingiä toukokuussa 2007. Tehdas on täysin nykyaikainen ja se on tehty vastaamaan Kiinan ja Aasian alueen kasvavaan kysyntään. Lisäksi Kiinassa käynnistettiin työkaluliiketoiminta. Integroitujen tuotantolinjojen toimitukset olivat avainasemassa vuonna 2007.

Italiassa valmistusta uudelleenorganisoiitiin ja osa valmistustoiminnasta keskitettiin Bergamosta Bregnanonon. Osana tuotannon tehostamistoimia Pre-processing -tuotanto yhdistettiin Heat Treatmentin kanssa Brasiliassa. Tehostamistoimista johtuen Pre-processing-liiketoiminta-alue saavutti positiivisen tuloksen vuonna 2007.

Pre-processing-liiketoiminta-alue sai vuonna 2007 myös uuden johtoryhmän. Kesäkuussa Paolo Ceni nimettiin liiketoiminta-alueen johtajaksi. Johtoa vahvistetaan edelleen vuonna 2008 Glastonin strategian mukaisesti.

Vuonna 2008 keskitytään liiketoiminta-alueen maantieteelliseen koneiden ja työkalujen myynnin kehittämiseen, teknologiaan uusien koneiden muodossa sekä liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseen. Kasvua odotetaan Kiinasta, Etelä-Amerikasta sekä EMEA-alueelta erityisesti Itä-Euroopasta, Venäjältä ja Lähi-idästä. Myös palvelumyynnin odotetaan kasvavan.

	2007	2006	MUUTOS-%
LIIVEVAIHTO [MEUR]	94,1	89,1	5,6
LIIVEVOITTO [MEUR]	1,4	0,3	366,7
PROSENTTIA LIIVEVAIHDOSTA	1,5	0,3	
TILAUSKANTA [MEUR]	20,9	19,9	5,0
HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA	556	590	

Glastonin Heat Treatment -tuotetarjonta on markkinoiden laajin ja yhtiö on tällä liiketoiminta-alueella selkeä markkinajohtaja maailmassa arviolta yli 40 prosentin markkinaosuudella. Heat Treatment -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 162,3 miljoonaan euroon vuonna 2007 ja liiketulos oli 19,6 miljoonaa euroa. Kasvava kiinnostus aurinkoenergian tuotantoon lisäsi aurinkoenergiapaneeleissa ja -peilikeräimissä käytettyjen lasien valmistukseen soveltuvien koneiden kysyntää. Kehitys oli nähtävissä useilla markkina-alueilla, ja kysynnän odotetaan kasvavan myös tulevaisuudessa.

**TUOTTEET, ASIAKKAAT JA TUOTANTO**

Heat Treatment -liiketoiminta-alueen tuotetarjonta kattaa koneet, joilla lähes kaikki lasi jalostetaan turvalasiksi lämmön avulla. Koneilla lasia voidaan tasokarkaista, taivuttaa, taivutuskarkaista sekä laminoida. Tasokarkaisukoneet ovat liiketoiminta-alueen merkittävien tuoteryhmä liikevaihdolla ja myytyjen koneiden määrällä mitattuna. Niitä myydään Tamglass- ja Uniglass-tuotemerkin alla. Liiketoiminta-alueen muut turvalasikoneet valmistetaan Tamglass-tuotemerkillä. Lisäksi asiakkaille tarjotaan erilaisia palveluita käyttöönottokoulutuksesta säännölliseen huoltoon ja ennakoiwaan ylläpitoon.

Liiketoiminta-alue on keskittynyt palvelemaan kolmea asiakassegmenttiä: arkkitehtuuri- ja rakennusteollisuudelle, ajoneuvoteollisuudelle sekä kaluste- ja laiteollisuudelle lasituotteita toimittavia lasinjalostajia. Näistä arkkitehtuuri- ja rakennuslasiasiakkuuksien osuus on suurin. Uusi nopeasti kasvava asiakassegmentti on aurinkoenergiaratkaisujen valmistajat.

Heat Treatment -liiketoiminta-alueen asiakaskunta on maailmanlaajuinen. Tällä hetkellä merkittävien maantieteellinen alue on EMEA-alue. Asiakaskunta koostuu erikoisista lasinjalostusyhtiöstä aina suurista maailmanlaajuisista toimijoista pieniin ja keskisuuriin yrityksiin sekä perheyhtiöihin.

Heat Treatment -koneita valmistetaan viidessä tehtaassa: Suomessa (2), Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Brasiliassa.

**LIIKETOIMINTA-ALUEEN STRATEGINEN MERKITYS**

Liiketoiminta-alueen strateginen merkitys on Glastonille keskeinen ja se on ollut Glastonin peruspilareita ja Tamglassin ydinliiketoimintaa jo 1970-luvulta lähtien. Glastonin Heat Treatment -tuotetarjonta on markkinoiden laajin ja yhtiö on tällä liiketoiminta-alueella selkeä markkinajohtaja maailmassa arviolta yli 40 prosentin markkinaosuudella. Vuonna 2007 Heat Treatment -liiketoiminta-alue muodosti 60 prosenttia Glastonin liikevaihdosta.

**VUOSI 2007 JA NÄKYMÄT VUODELLE 2008**

Liiketoiminta-alueen markkinatilanne oli

kokonaisuutena hyvä. Turvalasikoneiden kysyntä kasvoi erityisesti Lähi-idässä, Itä-Euroopassa, Kiinassa ja Etelä-Amerikassa. Liikevaihto vuonna 2007 oli 162,3 miljoonaa euroa (131,3 Meur vuonna 2006), missä kasvua oli 24 prosenttia. Tilauskanta vuoden 2007 lopussa oli 59,9 miljoonaa euroa (77,9 Meur). Tilauskantaan vaikutti rahoitusmarkkinoiden epävakaus ja Yhdysvaltojen asuinrakentamisen nopea hidstuminen. Heat Treatment -liiketoiminta-alueen liikevoitto kehittyi myönteisesti edellisvuoteen verrattuna ja oli 19,6 miljoonaa euroa (13,5 Meur).

Eräs vuoden 2007 merkittävimmistä tapahtumista myös Heat Treatment -liiketoiminta-alueella oli Kiinan uuden tehtaan tuotannon käynnistäminen toukokuussa 2007. Se vastaa Kiinan ja Aasian kasvavaan kysyntään. Myös Suomen tehtaan toimintakapasiteettia kasvatettiin vastaamaan EMEA-alueen korkeaan kysyntään vuoden aikana. Yhdysvaltojen haastavan taloustilanteen vuoksi Yhdysvaltojen tehtaan kapasiteettia laskettiin paremmin markkinatilannetta vastaavaksi. Heat Treatment -liiketoiminta-alueen organisaatorakenne ja johtoryhmä uusittiin.

Heat Treatment -tuotteista tasokarkaisukoneiden sekä aurinkoenergiapaneelien ja -peilien valmistuksessa käytettävien koneiden kysyntä kasvoi. Tämän kysynnän odotetaan kasvavan edelleen vuonna 2008. Myös kokonaisratkaisujen kysyntä kasvoi.

Vuoden aikana Glaston keskittyi vuonna 2006 lanseerattujen tuotteiden, muun muassa Tamglass Sonic-tasokarkaisukoneen myyntiin ja markkina-aseman kasvattamiseen. Tässä onnistuttiin hyvin. Cattin-yksikön turvalasikoneiden tuotekehitystoiminta lopetettiin Sveitsissä ja kyseiset toiminnot keskitettiin Suomeen. Yksikön toiminta saatettiin loppuun kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Vuonna 2008 keskitytään kannattavuuden parantamiseen, tuotetarjonnan kehittämiseen sekä markkina-aseman parantamiseen uusilla markkinoilla ja uusien asiakasryhmien keskuudessa. Kysynnän odotetaan jatkuvan vilkkaana kaikilla muilla markkina-alueilla paitsi Pohjois-Amerikassa.

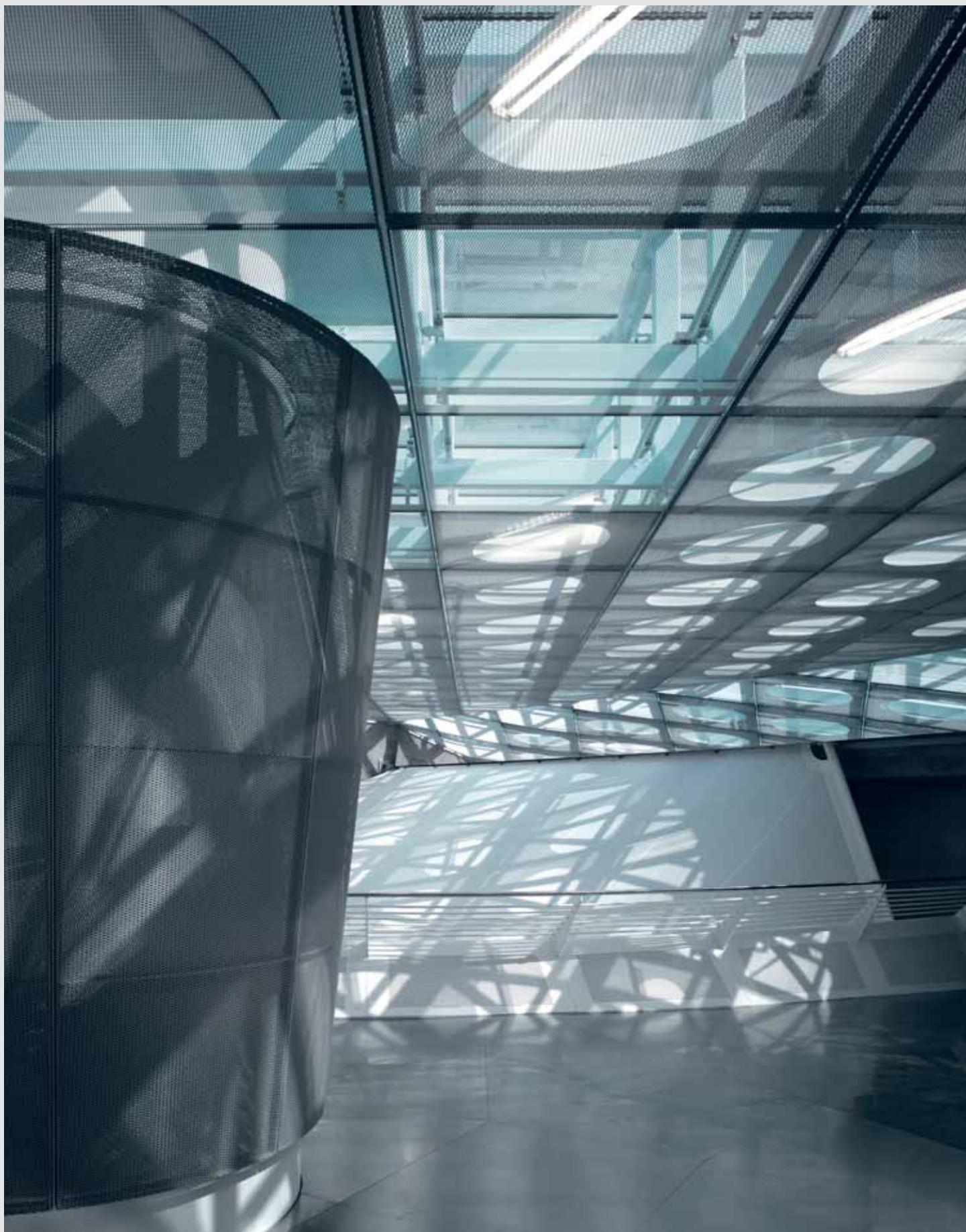
	2007	2006	MUUTOS-%
<b>LIKEVAIHTO [MEUR]</b>	<b>162,3</b>	131,3	23,6
<b>LIKEVOITTO [MEUR]</b>	<b>19,6</b>	13,5	45,2
PROSENTTIA LIKEVAIHDOSTA	12,1	10,3	
<b>TILAUSKANTA [MEUR]</b>	<b>59,9</b>	77,9	-23,1
<b>HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA</b>	<b>612</b>	590	



MERCEDES-BENZ MUSEO,  
STUTT GART, SAKSA







MERCEDES-BENZ MUSEO,  
STUTT GART, SAKSA

Kesällä 2007 Glaston teki merkittävän yritystoston Saksassa ja hankki Albat+Wirsam Software Groupin, joka on maailman johtava lasialan ohjelmistojen sekä toiminnanohjaus- ja raportointijärjestelmien toimittaja. Nyt Glaston pystyy tarjoamaan asiakkailleen yhä kokonaisvaltaisemman tuotevalikoiman, joka mahdollistaa kokonaisen tuotantolinjan tai tehtaan hankinnan yhden toimittajan kautta. Software Solutions -liiketoiminta-alueen liikevaihto heinä-joulukuussa oli 14,7 miljoonaa euroa.

**TUOTTEET, ASIAKKAAT JA TUOTEKEHITYS**

Software Solutions -liiketoiminta-alue muodostuu kesällä ostetusta saksalaisesta A+W Software Groupista. Liiketoiminta-alueen ohjelmistotuotetarjonta koostuu tuotannon ohjausjärjestelmistä tasolasinvalmistajille sekä kolmesta ohjelmistotuoteryhmästä: myyntiprosessin hallinta tilauksenkäsitte-lystä laskutukseen, tuotannon suunnittelu kustannuslaskennasta materiaalin hallintaan sekä yksityiskohtainen tuotannon optimointi, seuranta ja kontrolli. Ohjelmistotuotteet mahdollistavat sekä tasolasi-että ovi- ja ikkunateollisuudelle toimittavien lasinjalostajien kokonaisvaltaisen prosessinhallinnan.

Software Solutions -liiketoiminta-alueen asiakaskunta on toistaiseksi pääosin eurooppalainen. Muita tärkeitä alueita ovat Pohjois-Amerikka, APAC ja Pohjois-Aasia (Japani, Korea, Taiwan ja Kiina). Tyypillinen asiakas on tähän asti ollut lasinjalostaja, jonka tuotanto ei perustu pitkiin tuotantosarjoihin vaan, joka valmistaa asiakas-kohtaisesti räätälöityjä tuotteita yleensä teknologisesti ajanmukaisin konein. Asiakaskohtainen tuotannon räätälöinti vaatii paljon tuotantoprosessia ja automaatiota ohjaavalta järjestelmältä.

Ohjelmistojen kehitystyö tapahtuu Saksassa Lindenissä. Saksassa työskentelevän myyntihenkilöstön lisäksi A+W Software Groupilla on 15 myyntipistettä ympäri maailmaa. Tuotteita myydään myös alueellisten agenttien kautta, pääasiassa Australiassa ja Japanissa.

**LIIKETOIMINTA-ALUEEN STRATEGINEN MERKITYS**

Software Solutions -liiketoiminta-alue sitoo Glastonin tarjoamat koneet yhdeksi

kokonaisratkaisuksi. Aikaisemmin Glaston konsultoi asiakkaitaan liittyen esimerkiksi yksittäisen koneen tuotannon optimointiin. Nyt pystytään tarjoamaan koko tuotantoprosessiin liittyvä optimointi aina koneiden keskinäisestä toiminnasta myynnin hallintaan. A+W Software Groupissa yhdistyvät ohjelmisto-osaamisen lisäksi lasi- ja ikkunateollisuuden ja valmistuksen kokonaisvaltainen ymmärtäminen.

**VUOSI 2007 JA NÄKYMÄT VUODELLE 2008**

Liiketoiminta-alueen markkinatilanne oli hyvä koko vuoden ajan. Itä-Euroopan alue ja Venäjä kasvoivat voimakkaasti, samoin Lähi-itä. Liikevaihto vuonna 2007 oli 14,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto 2,6 miljoonaa euroa (konsolidoitu alkaen 07/2007). Pohjois-Amerikan markkinatilanne ei ole vaikuttanut Software Solutions -liiketoiminta-alueen myyntiin, sillä useat suuret lasinvalmistajat investoivat uusiin ohjelmistoratkaisuihin.

Vuonna 2007 merkittävin yksittäinen tapahtuma oli A+W Software Groupin liittäminen osaksi Glastonia ja sitä seurannut mittava integrointiprosessi. Integrointi on edennyt odotettua nopeammin. Tuotekehityksessä on keskitytty optimointiin ja optiomointijärjestelmät, kuten DynOpt ja XOPTON Dynamic ovat vuoden aikana menestyneet hyvin.

Vuonna 2008 keskitytään tuotetarjonnan laajempaan integrointiin Glastonin koneiden kanssa. Software Solutions -liiketoiminta-alueen ohjelmistotuotteita tarjotaan myös osana One-Stop-Partner-toimituksia. Kasvua odotetaan erityisesti Itä-Euroopan alueelta, Lähi-idästä, APAC-alueelta sekä Pohjois-Aasiasta.

	7-12/2007	2006	MUUTOS-%
LIKEVAIHTO [MEUR]	14,7	-	-
LIKEVOITTO [MEUR]	2,6	-	-
PROSENTTIA LIKEVAIHDOSTA	17,8	-	-
TILAUSKANTA [MEUR]	6,2	-	-
HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA	247	-	-

Glastonin kattava palveluverkosto on eräs yhtiön tärkeimmistä kilpailutekijöistä. Service Solutions kattaa kaikki Glastonin konetyypit ja päämarkkina-alueet. Palvelu- ja huoltoliiketoiminta tasoittaa Glastonin kausivaihteluita ja edistää asiakastytyväisyyttä. Liiketoimintaa kehitetään ja laajennetaan edelleen.

Glastonin Service Solutions -palvelutarjonta pitää sisällään useita erilaisia palvelutuotteita. Suuri osa asiakkaista kuuluu jatkuvan huoltosopimuspalvelun piiriin. Se perustuu ennakoivaan ja säännölliseen kunnossapitoon, millä pyritään maksimoimaan koneiden käyttö- ja toimintavarmuus sekä minimoimaan ennakoimattomat tuotannon katkokset. Asiakkaan tuotannon tehokkuusvaatimukset ovatkin eräs suurimmista palveluliiketoiminnan kasvun ajureista. Lisäksi asiakasta opastetaan ja konsultoidaan vuosittain. Vuosisopimukseen perustuva huoltomyynti kasvoi vuoden aikana 17,7 % sekä Heat Treatment- että Pre-processing -asiakkaiden keskuudessa.

Muita Service Solutionsin tarjoamia palveluita ovat muun muassa hätä- ja korjauskäynnit. Näiden lisäksi tehdään erilaisia ennakoivia ja korjaavia kunnossapitoja, jotka eivät kuulu huoltosopimuspalvelun piiriin. Yksikön tehtäviin kuuluvat myös asennus- ja käyttöönottopalvelut, koneiden lisävarusteet, päivitykset, varaosat, etävalvonta ja -diagnostiikka sekä konsultointi- ja koulutuspalvelut.

Glastonin palveluverkosto on kattava ja huoltotoimipisteitä oli vuoden 2007 lopussa 27 paikassa ympäri maailmaa. "Kun tietyllä alueella on saavutettu riittävän suuri koneiden asennuskanta, on mielekästä pystyttää

huolto-organisaatio lähelle asiakasta", sanoo Service Solutionsin vetäjä Tapio Rauhala. Pääosa kilpailusta huolto- ja palveluliiketoiminnan osalta tulee asiakkaiden taholta, jotka ovat tottuneet huoltamaan koneensa itse. Tämä on Glastonille selvä kasvumahdollisuus.

Vuonna 2007 palveluliiketoiminta jakautui maantieteellisesti seuraavasti: 56 % EMEA-alue, 30 % Etelä- ja Pohjois-Amerikka ja noin 14 % Aasia. Maailmanlaajuisesti palveluiden myyminen ja ostaminen on vielä hyvin erilaista riippuen maantieteellisestä alueesta. "Ennakoivan huollon kysyntämälille on hyvät kasvumahdollisuudet. Erityisesti Aasia, on potentiaalinen alue Service Solutions -liiketoiminnan kasvattamiseen, sillä ennakoiva koneen huoltaminen ei siellä ole vielä yleistä", jatkaa Tapio Rauhala.

Suurin muutos vuoden 2007 aikana palvelun tarjonnan osalta oli organisaation muuttaminen matriisiorganisaatioksi. Kaikki asiakasrajapinnassa toimivat henkilöt ovat nyt maantieteellisessä organisaatiossa yhdessä myynnin kanssa. Tällä muutoksella saatiin aikaan tiiviimpi yhteistyö myyntiorganisaation kanssa sekä asiakasvastuun siirtyminen vieläkin lähemmäksi asiakasta. EMEA-alue sekä Pohjois-Amerikka olivat palveluliiketoiminnan vahvimmat kasvun alueet vuonna 2007.





TELIA-SONERAN SUOMEN  
PÄÄKONTTORI,  
HELSINKI, SUOMI



Glastonin tuotetarjonta on toimialan laajin ja se kattaa koneet lasin esikäsitteystä lämpökäsittelyyn ja laminointiin. Lisäksi Glaston tarjoaa toiminnanohjausjärjestelmiä sekä ohjelmistotuotteita, jotka mahdollistavat asiakkaan tuotantoon liittyvän optimoinnin aina yksittäisestä koneesta kokonaiseen tuotantolinjaan.

#### TUOTETARJONTA

Pre-processing-liiketoiminta-alueen konevalikoima jakaantuu tuoteperheisiin, jotka ovat lasin leikkaus-, hioma- ja CNC-koneet sekä kokonaislinjat. Lisäksi valikoimaan kuuluu koneita kiven käsittelyyn. Pre-processing-liiketoiminta-alue tarjoaa yhteensä kymmeniä erilaisia koneyhdistelmiä ja linjaratkaisuja, joista asiakas voi valita tuotantonsa tarpeisiin parhaiten sopivan. Liiketoiminta-alueen valikoimaan kuuluvat myös työkalut lasin ja kiven hiontaan sekä kiillotukseen. Glaston tarjoaa esikäsitteilykoneita Bavelloni-tuotemerkin alla ja työkaluja Bavelloni- sekä DiaPol-tuotemerkillä.

Heat Treatment -liiketoiminta-alueen tuoteperheet puolestaan jakaantuvat tasokarkaisu-, taivutus-, taivutuskarkaisu- ja laminointituoteperheisiin. Myös Heat Treatment -liiketoiminta-alue tarjoaa kymmenittäin vaihtoehtoja asiakkaan tarpeisiin. Koneita myydään pääasiassa Tamglass-tuotemerkin alla ja tarjontaa täydentävät Uniglass-tasokarkaisukoneet. Tasokarkaisukoneissa Glastonilla on johtava markkina-asema maailmassa.

Software Solutions -liiketoiminta-alueen tuotteet ovat sekä ohjelmistoja että laajoja tuotannonohjausjärjestelmiä (ERP). Ohjelmistotuotetarjontaan kuuluvat toiminnanohjausjärjestelmät lasinjalostajille sekä ovi- ja ikkunateollisuuden tarpeisiin, tuotannosuunnittelu-, tuotannonseuranta- ja tuotannonvalvontaohjelmistot myös molemmille asiakassegmenteille, tilauksen käsittely- ja -hallintaohjelmistot keskikokoisille yrityksille sekä tuotannonoptimointituoteperhe. Lisäksi tarjotaan CAD-ohjelmistoja lasin geometrian hallintaan. Liiketoiminta-alueen tunnettuihin tuotemerkeihin kuuluvat muun muassa ALCIB, ALFAK ja ALCIM, CANTOR sekä XOPT.

#### KONEIDEN LISÄARVO ASIAKKAALLE

##### JA LOPPUASIAKKAALLE

Raakalasi tulee lasinkäsittelijälle suurina 3,2 x 6,0 metrin kokoisina lasilevyinä. Lasin käsittely aloitetaan leikkaamalla leikkupöydällä tai -linjalla raakalasisista tarkoitukseen sopivan kokoinen ja muotoinen aihio. Leikkaamisen jälkeen lasin reunat pääsääntöisesti hiotaan. Tähän voidaan käyttää erilaisia tekniikoita, joita varten on omat koneensa. Muita mahdollisia esikäsitteilyn

vaiheita ovat esimerkiksi poraus, työstö CNC-koneella, reunan erilaiset käsittelyt ja peseminen. Joskus lasin esikäsitteily voi itsessään olla riittävä toimenpide loppuasiakkaalle, mutta lasin jatkojalostaminen turvalasiksi vaatii esikäsitteilyä. Glastonin esikäsitteilykoneiden vahvuuksina on erityisesti lopputuotteen laatu sekä joustavuus erilaisten tuotantolanteiden välillä.

Lasin lämpökäsittely voi tarkoittaa lasin karkaisua joko tasomaiseksi tai taivutetuksi turvalasiksi, taivuttamista erilaisiin muotoihin tai laminointia. Karkaisuprosessissa lasi kuumennetaan karkaisukoneessa lähes sulamispisteeseen ja jäähdetään nopeasti. Käsittelyn ansiosta lasin pintaan syntyy puristusjännitys, joka noin viisinkertaistaa lasin lujuuden. Särkyessään karkaistun lasin hajoaa pieniksi ja vaarattomiksi murusiksi. Karkaistun lasin käyttömahdollisuudet ovat moninaiset ja lasia käytetään tasomaisena tai taivutettuna ennen kaikkea rakentamisessa, kodinkoneissa ja ajoneuvoissa.

Turvalasia voidaan valmistaa myös laminoidulla. Laminoidussa lasilevyt liitetään yhteen muovikalvon avulla laminointilinjassa. Laminoitu lasi jää särkyessään kiinni muovikalvoon. Tällaista lasia käytetään muun muassa ajoneuvojen tuulilaseissa sekä varmuuslaseissa, esimerkiksi murtosuojaa tai luodinkestävyyttä vaativissa kohteissa.

Energialasin pinnassa on yleensä lähes näkymätön metallikalvo, joka heijastaa lämpösäteilyä. Tämän metallikalvon vuoksi energialasin lämpökäsittely on haastavaa ja tällaisen lasin valmistus vaatii paljon myös lasin esikäsitteilykoneilta. Energialasia voi jatkojalostaa turvalasiksi sekä taivuttaa kaareviksi pinnoiksi Glastonin korkean teknologian lasinjalostuskoneilla. Energialasia käytetään pääasiassa rakennuksissa, erilaisissa kylmälaitteissa ja enenevässä määrin myös ajoneuvoissa.

Aurinkoenergiateknologiassa, tekniikasta riippuen, käytetään joko tasomaista lasia suojamaan aurinkokennoja tai peileiksi jatkojalostettuja paraboliseen muotoon taivutettuja lasia kohdentamaan auringonsäteitä lämpöenergian talteen ottamiseksi.

Glastonin tasokarkaisu-, taivutus-, taivutuskarkaisu- ja laminointikoneiden vahvuuksina on erityisesti lopputuotteen korkea laatu, tuotannon joustavuus sekä soveltuvuus linjaratkaisuihin.



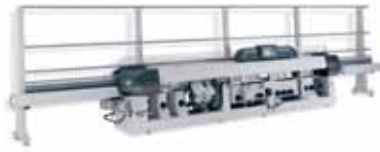
**CUTTING  
FLOAT GLASS**



**CUTTING  
LAMINATED GLASS**



**EDGING**



**DOUBLE-EDGING**



**SEAMING**



**BEVELLING**



**DRILLING**



**CNC**



**FLAT LAMINATING**



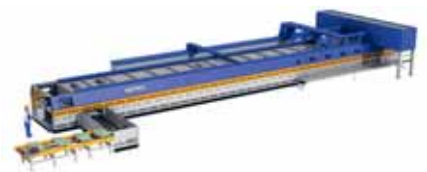
**FLAT TEMPERING**



**BENDING AND  
TEMPERING**



**BENDING**



**SOFTWARE SOLUTIONS**



Glastonin asiakkaat toimivat markkinoilla, joilla lasin erityisvaatimukset ja ominaisuudet kasvavat jatkuvasti. Tästä syystä tuotekehityksellä on suuri strateginen merkitys Glastonille. Glaston haluaa tarjota asiakkailleen ajankohtaisia ja asiakkaan tarpeet täyttäviä koneita ja linjoja, jotka mahdollistavat yhä laadukkaampien ja vaativampien lopputuotteiden valmistamisen.

Glastonin tuotekehityksen tekniset painopistealueet ovat viime vuosina olleet lasin lämpökäsittelyssä ja eri pinnoitusten vaatimissa teknologioissa. Lasin energiatehokkuus on eräs suurimmista alan kasvun ajureista. Erilaiset pinnoitteet tekevät lasin prosessoinnista ja optisen laadun ylläpitämisestä yhä vaativampaa, mutta samanaikaisesti tuotannon tehokkuusvaatimukset kasvavat. Yhä korkealaatuisempia ja vaativampia lopputuotteita tulee valmistaa aiempaa nopeammin ja kustannustehokkaammin. Myös itse lasinkäsittelykoneiden energiankulutukseen on kiinnitettävä huomiota. Lasipintojen koon kasvu ja lasin taivutettavuus ovat myös nousseet keskeisiksi teknisiksi vaatimuksiksi muun muassa arkkitehtien taholta. Arkkitehdit haluavat lisääntyvässä määrin käyttää design-lasia työ- ja asuinympäristöjen viihtyvyyden lisäämiseksi.

Glastonin koneisiin liittyvä tuotekehitys on keskitetty kahteen paikkaan: Suomessa kehitetään Heat Treatment -liiketoiminta-alueen tarjoamia koneita ja Italiassa Pre-processing -koneita. Glastonin muissa toimipaikoissa tehdään asiakassovellutus suunnittelua, mutta uusien tuotteiden kehitykseen sekä tuote- ja tuotteen ylläpito-ominaisuuksiin liittyvään kehitykseen keskitetään ainoastaan Suomessa ja Italiassa. Cattin-yksikön turvalasituotekehitys Sveitsissä lopetettiin vuoden aikana ja keskitettiin Suomeen. A + W Software Groupin ohjelmistotuotekehitys tapahtuu Saksassa, Lindenissä.

Glastonilla on erityisen vahvaa osaamista Heat Treatment -liiketoiminta-alueella lasin lämmitys- ja jäähdytysteknologian hallinnassa sekä siihen liittyvässä automaatio-osaamisessa. Pre-processing -liiketoiminnassa vahvoja osa-alueita ovat numeerisen ohjauksen hallinta, ohjausautomaatio sekä työkalutekniikka. A+W Software Groupin erityisosaamista ovat lasin leikkuun ja tuotantovirran optimointi sekä niihin liittyvät algoritmit ja ohjelmistot.

Glaston tekee tuotekehitysyhteistyötä useiden paikallisten tutkimuslaitosten ja teknisten oppilaitosten kanssa sekä Suomessa että Italiassa. Myös asiakkaiden ja

lasivalmistajien kanssa tehdään yhteistyötä. Yhteistyöllä varmistetaan laitteiden ominaisuuksien sopivuus asiakkaan ja markkinoiden tarpeeseen.

Tuotekehitys on pitkäjänteistä työtä ja esimerkiksi Heat Treatment -liiketoiminta-alueelle uuden laitteen tai tuoteperheen tuotekehityskaari ideasta laitteen mahdolliseen käyttöönottoon on keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta. Uuden ominaisuuden kehittäminen olemassa olevaan laitteeseen kestää keskimäärin kuudesta kahdeksaan kuukautea.

### **VUOSI 2007 TUOTEKEHITYKSESSÄ**

Glaston käytti vuonna 2007 tuotekehitykseen 6,3 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 2,2 prosenttia liikevaihdosta. Heat Treatment -liiketoiminta-alueella tuotekehityksen painopistealueet olivat lasin laadun mittaamiseen liittyvän ohjelmisto- ja automaatioteknologian kehittämisessä. Lisäksi keskityttiin linja- ja tehdastoimituksiin liittyvään linjasuunnitteluun sekä tuotannon synkronointiin esikäsittely- ja lämpökäsittelykoneiden välillä. Pre-processing-liiketoiminta-alueella kehityksen painopiste oli myös integroiduissa linjoissa. Lisäksi keskityttiin sekä hiontatuoiteperheen että uusien edistyskellisten leikkuukoneiden kehittämiseen.

Vuonna 2007 Glaston järjesti Tamperella Glass Performance Days -tapahtuman, johon osallistui noin 1 000 lasialan ammattilaista. Joka toinen vuosi järjestettävällä tapahtumalla on tärkeä merkitys maailman lasialan kehitykselle. Tapahtuma kerää yhteen koko toimialan osaajat ja tapahtuman yhteydessä pidettävissä seminaareissa alan asiantuntijat esittelevät koko toimialaa kehittävää uusinta tietoa, esimerkiksi arkkitehtuurista ja teknisistä osa-alueista. Tapahtuma auttaa osaltaan Glastonia seuraamaan läheltä alan viimeisimpiä teknologisia suuntauksia sekä asiakkaiden odotuksia ja vaatimuksia.

Vuonna 2008 tuotekehityksen painopisteet ovat edelleen linjaratkaisutarjonnan täydentämisessä sekä Heat Treatment- ja Pre-processing -tuotteiden välisiä toimintoja varmistavien ja optimoivien ohjelmistojen jatkokehittämisessä.





BRITISH MUSEUM,  
LONTOO, ISO-BRITANNIA







## CASE / TAMGLASS LASINJALOSTUS OY

Tamglass Lasinjalostus Oy on Suomen johtava arkkitehtuurilasien kokonaistoimitaja. Sillä on myös rooli Glastonin asiakkaana ja lasinkäsittelykoneiden tuotekehityksessä. Lasinjalostustoiminta ei kuitenkaan ole Glastonin avainliiketoimintaa, minkä vuoksi yhtiö uuden strategiansa mukaisesti, analysoi strategisia vaihtoehtoja tämän liiketoiminnan osalta tulevaisuudessa. Tamglass Lasinjalostus Oy:n liiketoiminta on vuoden 2007 alusta lähtien jakaantunut kolmeen eri osa-alueeseen: ikkuna-, ovi- ja kalustelasit, arkkitehtuuri- ja laivanrakennuslasit sekä yksittäisprojektit ja ajoneuvolasit. Yhtiön asiakaskuntaan kuuluvat muun muassa lasitusliikkeet, ikkuna-, ovi- ja

kalusteteollisuus sekä ajoneuvo- ja kodinkonevalmistajat.

Yhtiön tuotanto on keskitetty kahteen paikkaan Suomessa, Tampereelle ja Lempäälään, jossa tehdasta laajennettiin vuonna 2007. Vuoden aikana käynnistettiin lisäksi projektit tuotannon laajentamisesta Pihtiputaalle ja Akaaseen. Pihtiputaan tuotantoyksikkö keskittyy ikkuna-, ovi- ja kalustelasin valmistukseen ja Akaan tehdas arkkitehtuurilasiin sekä erikoisprojekteihin. Pihtiputaan tehdas on käynnistynyt helmikuussa 2008. Akaassa tuotannollinen toiminta alkaa toukokuussa 2008.

Tamglass Lasinjalostus Oy:n roolina on toimia konsernin sisällä myös Glastonin





THINK TANK,  
RUOTSIN PÄÄPOSTI,  
SOLNA, RUOTSI

tuotekehityksen tukena. Yhteistyötä tehdään kahdella rintamalla: Tamglass Lasinjalostuksen tuotantoyksiköt toimivat tarvittaessa testipaikkoina Glastonin uusille koneille ja lisäksi yhtiön pitkäaikaiset lasinkäsittelyn osaajat ja koneoperaattorit voivat osallistua tuotekehitysprosessiin joko konsultteina erityiskysymyksissä tai tuotekehitystiimin jäseninä.

”Saimme Glastonin uuden esikäsitelykoneen Italiasta Lempäälään. Se oli ensimmäinen kyseistä sarjaa. Käsitelimme koneella lähes miljoonaa neliötä lasia viimeisessä kehitysvaiheessa ennen koneen lanseerausta markkinoille ja annoimme palautetta ja ehdotuksia koneen viimeis-

telemiseksi. Melko harvalla alan toimijalla on vastaavaa mahdollisuutta testata uusia koneitaan käytännössä aivan tässä laajuudessa”, kertoo Tamglass Lasinjalostus Oy:n toimitusjohtaja Claus Carlsen.

Tamglass Lasinjalostuksen tärkein painopiste on jo aloitetun tervehtyttämishjelman läpiviemisessä ja yhtiön kannattavuuden parantamisessa. Strategiset tulevaisuuden vaihtoehdot ovat Glastonissa selvityksen alla.

Vuonna 2008 liiketoiminnan painopiste on ikkuna-, ovi- ja kalustelaseissa. Lisäksi Tamglass Lasinjalostus Oy pyrkii kasvattamaan markkinaosuuttaan yksittäisprojekteissa.



Sekä ympäristö- että sosiaalisten kysymysten osalta vuosi 2007 oli Glastonissa merkitykseltään kauaskantoinen. Maailmanlaajuinen energiahaaste nousi yritysten, valtioiden ja kansalaisten huomion keskipisteeseen. Laadukkaalla energiallasilla on merkittävä rooli energiahaasteeseen vastaamisessa. Sosiaalisen vastuun osalta Glastonin uudistuminen avasi mahdollisuuden rakentaa henkilöstöhallintoa kansainvälisesti yhtenäiseen suuntaan.

Yritysvastuumme rakentuu kestävän kehityksen kolmelle peruspilarille, jotka ovat ympäristö, sosiaaliset kysymykset ja taloudellinen vastuu. Glastonin yritysraportoinnin peruserä on kertoa liiketoiminnan ja ympäröivän yhteiskunnan kannalta olennaisista kysymyksistä.

Toimintamme perustana ovat yrityksen jokaista työntekijää koskevat toimintapolitiikat ja periaatteet. Niille rakentuvat hallintajärjestelmät, kuten Glastonin Tampereen tuotantolaitoksen ympäristöhallintajärjestelmä ISO 14001. Noudatamme kaikessa toiminnassamme lakeja ja säädöksiä, mutta pyrimme tekemään enemmän aina, kun se on mahdollista. Tämä tarkoittaa käytännössä kaikkien toimintojemme tarkastelua kestävän kehityksen näkökulmasta. Glaston on myös sitoutunut noudattamaan YK:n Ihmisoikeusjulistuksen periaatteita.

#### **GLASTONIN ROOLI YHTEISKUNNASSA**

Tuotteemme ovat tyypillisesti pitkäikäisiä,

olipa kyse omista koneistamme tai niillä tuotetuista lopputuotteista – erikoislaseista. Vaikutuksemme ympäröivään yhteiskuntaan syntyy siis kahtaalta: omasta toiminnastamme sekä tuotteidemme ja palveluidemme ollessa käytössä yritysasiakkailtamme ja edelleen heidän asiakkailtaan.

Oman toimintamme kannalta koneidemme koko elinkaaren hallinta on avainasemassa. Konsernin periaatteiden mukaan Glastonin omista hankinnoista noudatetaan voimassaolevia lakeja, asetuksia ja säädöksiä, yleistä hyvää tapaa sekä korkeata moraalialia samoin kuin rehellisyyden, tasapuolisuuden ja syrjimättömyyden periaatteita. Hankintatoimen tulee aina olla Glastonin ympäristöpolitiikan mukaista ja toimittajasuhteissa korostetaan aktiivisesti ympäristö-, terveys- ja turvallisuusnäkökohtia. Glaston ei käytä lapsityövoimaa eikä toimi lapsityövoimaa käyttävien alihankkijoiden tai tavarantointijien kanssa.



01  
**KONEVALMISTUS**

GLASTON

02  
**LASIN JALOSTUS**

GLASTONIN ASIAKKAAT

03  
**LAINSÄÄDÄNTÖ JA OHJEISTUS**

VIRANOMAISET JA POLIITIKOT

04  
**RAKENTAMINEN**

RAKENNUSALAN AMMATTILAISET

05  
**TYÖSKENTELY JA ASUMINEN**

YKSITTÄISET IHMISET

Glaston on osa yhteiskunnallista arvo-  
ketjua, joka muodostuu useista tahoista.  
Ketjun päämääränä on tuottaa miellyttäviä  
asuin- ja työympäristöjä meille kaikille.





## YMPÄRISTÖ

Energiankulutuksen suhteen minimoimme sekä oman että koneitamme käyttävien asiakkaiden energiankulutuksen. Suoritamme Glastonin Tampereen tuotantolaitoksen avainkulutuspisteissä energiamittauksia yhteistyössä energiatehokkuutta edistävän Motivan kanssa. Asiakkaille toimitettavissa koneissa on puolestaan pystytty nostamaan lämmönsiirtokerrointa energiasta lasiin. Asiakkaamme pystyvät tuottamaan enemmän lasia pienemmällä energiankulutuksella.

### LASI JA RAKENNUSTEN ENERGIANKULUTUS

Rakennusten lämmitys ja viilennys vastaa noin puolta maailman energiankulutuksesta. Yhden vanhan ikkunarudun vaihtaminen energialasiksi pienentää lämmityksestä ja viilennyksestä aiheutuvaa hiilidioksidikuormaa noin 90 kiloa joka vuosi. Saman ikkunarudun valmistuksen aiheuttama hiilidioksidikuormitus on kuitenkin kertaluonteinen ja määrältään ainoastaan noin 25 kiloa.

Jo pelkästään EU:n alueella vanhojen ikkunalasien vaihtaminen energialasiin toisi vuosittain yli 600 miljoonan tonnin pienennyksen hiilidioksidikuormaan. Kiinassa puolestaan rakennusteollisuus vastaa 75 prosentista maan energiankulutuksesta. Rakennusten lämmitys vie Kiinassa kahdesta kolmeen kertaa niin paljon energiaa kuin kehittyneissä teollisuusmaissa

ilmasto-olosuhteet huomioiden. Vertailuna yhden suurehkon 1 000 megawatin hiilivoimalan vuotuinen hiilidioksidikuormitus ilmakehään on WWF:n arvioiden mukaan 5,6 miljoonaa tonnia.

### GLASTON AURINKOENERGIAN ARVOKETJUSSA

Merkittävä uusi Glastonin osaamisalue on koneiden, teknologian ja palveluiden tarjoaminen lasinvalmistajille, jotka tuottavat erikoislaseja energiayhtiöiden aurinkoenergiainkerkeisiin. Aurinkokennojen lasipinnoille asetetaan kovia vaatimuksia muun muassa kaarevien pintojen suhteen. Glastonilla on tarvittava tuotevalikoima, osaaminen ja kokemus palvella nopeasti kasvavan aurinkoenergiatuotannon tarpeita lasinvalmistuksen osalta.

### KIERRÄTYS TOIMII

Glaston kehittää jatkuvasti prosessejaan kestävän kehityksen periaatteet huomioiden. Materiaalien kierrätettävyys on tärkeää, erityisesti huoltojen yhteydessä usein vaihdettavien komponenttien osalta. Omien jätteidemme käsittelyssä tavoitteena on minimoida syntyvä jätemäärä. Suomessa tuotannon lasijäte kierrätetään kokonaisuudessaan hyötykäyttöön. Lasi murskataan ja toimitetaan pääosin lasivillan raaka-aineeksi, osa lasista toimitetaan edelleen uuden tasolasin raaka-aineeksi.



### VIIHTYISYYS JA TURVALLISUUS LASIRAKENTAMISESSA

Lasi on energiankulutuksen lisäksi avainasemassa myös rakennusten asumis- ja työviihtyvyyden sekä turvallisuuden suhteen. Lasin suosio rakentamisessa ja kehittyneet lasinjalostusteknologiat ovat avanneet arkkitehdeille aivan uusia ulottuvuuksia. Luonnonvalon määrä lisää työskentely- ja asumisviihtyvyyttä.

Glaston kiinnittää erityishuomiota lasirakentamisen turvallisuuteen. Esimerkkinä on vuoden 2006 lopussa käynnistynyt palonsuojalasien testaaminen yhdessä TTY:n (Tampereen teknillinen yliopisto) kanssa. Tällä testauksella haetaan normaalien ikkunatyypin paloluokkia myös isommissa kokoluokissa. Palonsuojalasin täytyy kestää tietty aika särkyvät kiinteistön palaessa ja suojata siten ihmisten turvallista poistumista.

### GLASTONIN HENKILÖSTÖ

Glastonissa toteutettu yhtiörakenteen muutos merkitsee suuria uudistuksia myös henkilöstötoiminnoille. Kehitystyö on aloitettu kesällä 2007 ja vuoteen 2010 mennessä yhtiössä toimitaan maailmanlaajuisesti samojen periaatteiden mukaisesti. Vuoden 2007 lopussa konsernin palveluksessa työskenteli 1 435 henkilöä.

Glastonin tavoitteena on olla tunnettu luotettavana toimijana ja yhteistyökumppanina, joka tekee asiat loppuun asti. Sovittujen asioiden toteuttaminen ja aikataulussa pysyminen ovat kaikkien työntekijöiden vastuulla. Yhtenäisten toimintaperiaatteiden avulla syntyy glastonilainen tekemisen kulttuuri.

Tärkeimmät osa-alueet Glastonin henkilöstöstrategiassa ovat johtamisen kehittäminen, yhteisen toimintakulttuurin luominen ja korkeatasoisen osaamisen varmistaminen. Systemaattinen ja tulevaisuuteen suuntautuva henkilöstöjohtaminen luo vakaan perustan Glastonin menestykselle ja lisää työviihtyvyyttä.

### OSAAMINEN

Glastonin menestys perustuu osaavaan ja motivoituneeseen henkilöstöön. Kaikilla työntekijöillä on selkeä toimenkuva ja selkeät, mitattavat tavoitteet. Työsuorituksia seurataan järjestelmällisesti ja osaamista kehitetään työssäoppimisen ja koulutusten avulla. Iso osa vuoden 2007 koulutuksista oli sisäistä, oman henkilöstön toteuttamaa koulutusta.

Glastonin oman sisäisen koulutusohjelman Glass Processing Academyn avulla huolehditaan henkilökunnan tietotaidon riittävydestä kaikilla liiketoiminta-alueilla. Koulutusohjelma kattaa niin tuote- ja tuotannon osaamisen kuin henkilö- ja liikkeenjohtamiseen tarvittavat taidot. Vuonna 2007 ohjelman painopistealueina olivat omat tuotteet ja prosessit. Kuluvana vuonna keskitytään erityisesti huoltokoulutukseen sekä eri liiketoiminta-alueiden myyntihenkilöstön ristiinkoulutukseen, jolla varmistetaan myyjien eri tuotealueiden hallinta.

### JOHTAMINEN

Glastonissa on määritelty tarkat johtamisen käytännöt, joiden mukaan yhtiössä toimitaan niin henkilö- kuin organisaatiotasollakin. Henkilöstön johtaminen on osaavaa, avointa ja konkreettisesti näkyvää.

Kehityskeskustelukäytäntö on laajennettu koko maailmanlaajuisen organisaatioon ja se on nyt PD-keskustelu (Performance Dialogue). Keskustelussa käydään tarkasti läpi jokaisen työntekijän henkilökohtaiset tavoitteet ja kehityssuunnitelmat sekä arvioidaan työsuoritus. Vuosittain koko organisaatiossa toteutetaan henkilöstökysely, jonka avulla suunnataan yrityksen kehittämistoimenpiteitä.

Vuonna 2008 käynnistetään uusi maailmanlaajuinen johtajuuskoulutusohjelma, johon osallistuu 130 henkilöä. Koulutusohjelman avulla varmistetaan yhtenäiset toimintatavat ja korkeatasoinen esimiesosaaminen yhtiön kaikissa toimipisteissä.





## JOHTORYHMÄ

### ARI HIMMA

S. 1959  
HENKILÖSTÖJOHTAJA  
VALTIOTIETEIDEN  
MAISTERI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007  
EI OSAKKEITA  
**KESKEINEN  
TYÖKOKEMUS:**  
HENKILÖSTÖJOHTAJA,  
M-REAL OYJ 2001–2007,  
HENKILÖSTÖJOHTAJA,  
METSO AUTOMATION OY,  
1999–2001,  
HENKILÖSTÖJOHTAJA  
NELES CONTROLS OY,  
1995–1999,  
HENKILÖSTÖJOHTAJA  
MACGREGOR OY,  
1994–1995,  
HENKILÖSTÖHALLINNON  
TEHTÄVISSÄ KONE OYJ  
1987–1994

### JUHA LIETTYÄ

S. 1958  
JOHTAJA, LAATU JA LIIKE-  
TOIMINNAN KEHITYS  
INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 1986  
EI OSAKKEITA  
**KESKEINEN  
TYÖKOKEMUS:**  
GLASTON TECHNOLOGIES,  
TEKNOLOGIAJOHTAJA  
2003–2007, TAMGLASS LTD  
OY, TUOTANNON JOHTO-  
TEHTÄVÄT, 1999–2003,  
TAMGLASS LTD OY, JÄL-  
KIMYNNIN JOHTOTEHTÄ-  
VÄT, 1989–1999,  
TAMGLASS ENGINEERING  
OY, HUOLTOINSINÖÖRI  
JA ASENNUSVALVONTA,  
1986–1999,  
DESIGN- JA PROJEKTI-  
INSINÖÖRI, INSINÖÖRI-  
TOIMISTO KUPARI OY,  
1984–1986

### MAURI LEPONEN

S. 1962  
ONE-STOP-PARTNER-  
LIIKETOIMINNAN JOHTAJA  
7.1.2008 SAAKKA  
DIPLOMI-INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 1989  
OSAKEOMISTUS  
31.12.2007: 4 000 KPL  
**KESKEINEN  
TYÖKOKEMUS:**  
PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ,  
HOLLMING ELEKTRONIIK-  
KA (NYK. PATRIA OYJ),  
1986–1989  
TUOTANNONSUUNNITTE-  
LUN TEHTÄVIÄ, NELES OY  
(NYK. METSO OYJ)  
1984–1986

### TOPI SAARENHOVI

S. 1967  
HEAT TREATMENT -LIIKE-  
TOIMINNAN JOHTAJA  
DIPLOMI-INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007  
EI OSAKKEITA  
**KESKEINEN  
TYÖKOKEMUS:**  
TOIMITUSJOHTAJA,  
AMOMATIC OY,  
2004–2007,  
JOHTAJA, AMOMATIC OY,  
2003–2004,  
TEHTAAN JOHTAJA,  
WÄRTSILÄ OYJ, TURKU,  
2002–2003,  
TUOTANNON JOHTOTEH-  
TÄVÄT, WÄRTSILÄ OYJ,  
TURKU, 1996–2001



#### MIKA SEITOVIRTA

S. 1962  
TOIMITUSJOHTAJA  
KAUPPATIETEIDEN  
MAISTERI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007  
EI OSAKKEITA

#### KESKEINEN

#### TYÖKOKEMUS:

TOIMITUSJOHTAJA, OY  
HARTWALL AB, 2003–2006,  
TOIMITUSJOHTAJA, VOLVO  
AUTO OY AB, 1998–2003  
TALOUSJOHTAJA, VOLVO  
DEUTSCHLAND GMBH,  
1995–1998,

USEITA PÄÄLLIKÖTASON  
TEHTÄVIÄ, VOLVO AUTO OY  
AB, 1990–1995,  
PÄÄLLIKÖ, LIIKETOIMIN-  
NAN KEHITYS, ARO-  
YHTYMÄ OY, 1989–1990

#### KESKEISIMMÄT

#### LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

SVENSKA HANDELSBAN-  
KEN AB (JULK), SUOMEN  
SIVUKONTTORITOIMINTA,  
2003–, ARO-YHTYMÄ OY,  
2006–, MAINOSTAJIEN  
LIITTO (VARAPUHEEN-  
JOHTAJA), 2002–

#### PAOLO CENI

S. 1960  
PRE-PROCESSING-LIIKE-  
TOIMINNAN JOHTAJA,  
INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007  
EI OSAKKEITA

#### KESKEINEN

#### TYÖKOKEMUS:

TOIMITUSJOHTAJA, CMS  
GROUP 2001–2007,  
KONSULTTI, OSAKAS,  
GALGANO GROUP,  
1990–2000

#### GÜNTER BEFORT

S. 1954  
SOFTWARE  
SOLUTIONS LIIKETOIMIN-  
TAJOHTAJA JA OSP  
OFFERING -YKSIKÖN JOH-  
TAJA, INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007  
EI OSAKKEITA

#### KESKEINEN

#### TYÖKOKEMUS:

YLI 35 VUOTTA LASITEOL-  
LISUUDEN PALVELUKSES-  
SA, JOISTA VIIMEISET  
20 VUOTTA A+W SOFT-  
WARE GROUPILLA

#### KIMMO LAUTANEN,

S. 1959  
TALOUSJOHTAJA  
KAUPPATIETEIDEN  
MAISTERI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007  
OSAKEOMISTUS  
31.12.2007: 1 465 KPL

#### KESKEINEN

#### TYÖKOKEMUS:

TALOUSJOHTAJA,  
OY HARTWALL AB,  
2003–2007  
TALOUSJOHTAJA,  
CIBA SPECIALITY  
CHEMICALS, JAPANI,  
RANSKA 1996–2003,  
TALOUSJOHTAJA,  
CIBA-GEIGY, SUOMI,  
E-KOREA 1988–1996,  
TALOUSSHALLINNON  
TEHTÄVIÄ, KEMIRA OYJ  
1986–1988

#### TAPIO RAUHALA

S. 1961  
SERVICE SOLUTIONS  
-YKSIKÖN JOHTAJA,  
INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 1999  
EI OSAKKEITA

#### KESKEINEN

#### TYÖKOKEMUS:

CUSTOMER SERVICE  
-TOIMINTOJEN JOHTAJA,  
VALMET AUTOMATION,  
1997–1999,  
SUOMEN HUOLTO-  
PÄÄLLIKÖ, VALMET AU-  
TOMATION, 1991–1997,  
PROJEKTI-INSINÖÖRI,  
VALMET AUTOMATION,  
1987–1991

#### HENRIK REIMS

S. 1968  
ONE-STOP-PARTNER  
DELIVERIES -YKSIKÖN  
JOHTAJA  
7.1.2008 ALKAEN  
DIPLOMI-INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2008  
EI OSAKKEITA

#### KESKEINEN

#### TYÖKOKEMUS:

AVAINASIAKASPÄÄLLIKÖ,  
IBM FINLAND, 2006–2007  
JOHTAVA KONSULTTI, IBM  
FINLAND, 2002–2006,  
JOHTAVA KONSULTTI,  
MECRASTOR PRICEWA-  
TERHOUSECOOPERS OY,  
1999–2002, PROJEKTI-  
JOHTAJA, ABB SUOMI,  
1997–1999



## HALLITUS

### KLAUS CAWÉN

S. 1957, OIKEUSTIETEEN KANDIDAATTI, LL.M. HALLITUKSEN JÄSEN VUODESTA 2004 OSAKEOMISTUS 31.12.2007: 6 000 KPL  
**PÄÄTOIMI:** KONE OYJ:N JOHTOKUNNAN JÄSEN - YRITYSJÄRJESTELYT JA STRATEGISET ALLIANSSIT, VENÄJÄ JA LAKIASIAT  
**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:** KONE OYJ:N PALVELUKSESSA VUODESTA 1983, KONE OYJ:N JOHTOKUNNAN JÄSEN VUODESTA 1991  
**KESKEISIMMÄT SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:** HALLITUKSEN JÄSEN OY KARL FAZER AB:SSÄ JA TOSHIBA ELEVATOR AND BUILDING SYSTEMS CORPORATIONISSA (JAPANI)

### CHRISTER SUMELIUS

S. 1946, DIPLOMIEKONOMI HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA, JÄSEN VUODESTA 1995 OSAKEOMISTUS 31.12.2007: 803 800 OSAKETTA  
**PÄÄTOIMI:** OY INVESTSUM AB:N HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA VUODESTA 1984  
**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:** SE-CENTER OY, TOIMITUSJOHTAJA, 1987-2007, GRAPHEX GMBH, JOHTAJA 1979-1988, PYRAMID ADVERTISING CO. LTD. (LAGOS), PUHEENJOHTAJA, 1983-1985, PYRAMID PAPER PRODUCTS LTD. (LAGOS), TOIMITUSJOHTAJA, 1982-1984, PYRAMID INKS MANUFACTURING CO. LTD. LAGOS, JOHTAJA, 1981-1985, FINNPAP, (SINGAPORE), ALUE-EDUSTAJA, 1980-1981

### KESKEISIMMÄT SAMANAIKAISET

#### LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:

TECNOMEN OYJ, HALLITUSAMMATTILAISET RY, CHEMDYES SDN. BHD. PENANG (MALESIA)

### JAN HASSELBLATT

S. 1964, KAUPPA-TIETEIDEN MAISTERI HALLITUKSEN JÄSEN VUODESTA 2006 EI OSAKKEITA  
**PÄÄTOIMI:** JOHTAJA, UPM RAFLATAC, FILMS BUSINESS  
**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:** RAFLATAC BENELUX B.V, TOIMITUSJOHTAJA, HACKMAN METOS, MYYNTIJOHTAJA, FINNPAP, MYYNTI-PÄÄLLIKKÖ  
**KESKEISIMMÄT SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:** OY G.W. SOHLBERG AB

**ANDREAS TALLBERG**

S. 1963, KAUPPA-TIETEIDEN MAISTERI HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA VUODESTA 2007 EI OSAKKEITA

**PÄÄTOIMI:** OY G.W. SOHLBERG CORPORATION, CEO

**KESKEINEN**

**TYÖKOKEMUS:** EQT, SENIOR PARTNER 1997–2006, MACANDREW & FORBES 1992–1995, AMER GROUP 1987–1991

**KESKEISIMMÄT SAMANAIKAISET**

**LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:** DETECTION TECHNOLOGY OY, FINN-POWER OY, MYLLYKOSKI OY, PERLOS OYJ, SALCOMP OYJ

**CARL-JOHAN ROSENBRÖIJER**

S. 1964, KAUPPA-TIETEIDEN TOHTORI HALLITUKSEN JÄSEN VUODESTA 1996

OSAKEOMISTUS

31.12.2007: 12 600 KPL

**PÄÄTOIMI:** YLIOPETTAJA, ARCADE NYLANDS SVENSKA YRKESHÖGSKOLA

**KESKEINEN**

**TYÖKOKEMUS:** SVENSKA HANDELSHÖGSKOLAN, OULUN YLIOPISTO, HEAD CONSULTING OY

**KESKEISIMMÄT****SAMANAIKAISET**

**LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:** HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA EKONOMISKA SAMFUNDET I FINLAND

**CLAUS VON BONSDORFF**

S. 1967, DIPLOMI-INSINÖÖRI, KAUPPA-TIETEIDEN MAISTERI HALLITUKSEN JÄSEN VUODESTA 2006

OSAKEOMISTUS

31.12.2007: 122 600

OSAKETTA

**PÄÄTOIMI:** STRATEGIA, LIIKETOIMINNAN KEHITYS JA MARKKINOINTIJOHTAJA, NOKIA SIEMENS NETWORKS, CUSTOMER AND MARKET OPERATIONS

**KESKEINEN****TYÖKOKEMUS:**

NOKIA OYJ:N ASIAANTUNTIJA- JA JOHTOTEHTÄVISSÄ VUODESTA 1994 MM. STRATEGIA, MYNTI, MARKKINOINTI, TUOTEKEHITYS, TUOTEHALINTA, LOGISTIIKKA JA TUOTANTO-OPERAATIOT



Glastonin hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen lainsäädäntöä, yhtiöjärjestystä, OMX:n Pohjoismaisen Pörssin Helsingin sääntöjä sekä listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä annettua suositusta.

## KONSERNI- JA LIIKETOIMINTARAKENNE

Glaston-konsernin keskeiset liiketoiminta-alueet ovat Pre-processing, Heat Treatment sekä vuoden 2007 kolmannelta neljännekseltä lähtien Software Solutions. Keväällä 2007 M-real Oyj:lle myyty Energia-toimiala irtautui konsernista virallisesti 1.7.2007.

Glaston-konserni muodostuu Glaston Oyj Abp:stä ja sen tytäryhtiöistä. Glaston Oyj Abp:n tehtävinä on vastata ja ylläpitää rahoitus-, talous- ja hallintopalveluja, omistaa ja hallita kiinteistöjä, osakkeita ja muita arvopapereita, vuokrata kiinteistöjä ja huoneistoja sekä toimia konsernin emoyhtiönä. Liiketoiminta-alueet vastaavat kukin omasta liiketoiminnastaan ja sen tuloksesta.

## HALLINNOINTIPERIAATTEET

Glaston Oyj Abp:n hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja kirjanpitolakia, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä OMX:n Pohjoismaisen Pörssin Helsingin sääntöjä. Glaston soveltaa OMX:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä sillä poikkeuksella, että yhtiöllä ei vuonna 2007 ollut hallituksen asettamia valiokuntia. Glaston noudattaa myös OMX:n sisäpiiriohjetta sekä Rahoitustarkastuksen standardia 5.3 sisäpiiri-ilmoituksista ja -rekistereistä.

## YHTIÖKOKOUS

Glaston Oyj Abp:n yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, voiton käyttämisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Varsinainen yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaan vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Vuonna 2007 varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.3.2007.

Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, milloin hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai se lain mukaan on pidettävä.

Yhtiökokous kutsutaan koolle julkaisemalla yhtiökokouskutsu pörssitiedotteena OMX:n Pohjoismaisen Pörssissä Helsingissä ja ilmoittamalla yhtiökokouksesta hallituksen päättämässä yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä päivälehdessä.

Yhtiökokouksessa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Kukaan ei saa kuitenkaan äänestää enemmällä kuin yhdellä viidennellä osalla kokouksessa edustettujen osakkeiden yhteismäärästä.

## HALLITUS

Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja se ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa. Hallituksen ja sen asettamien valiokuntien keskeiset tehtävät ja toi-

mintaperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallitus päättää konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Tällaisia asioita ovat muun muassa konsernin strategia ja tavoitteet, konsernin budjetit ja toimintasuunnitelmat, merkittävät konsernitason rahoitusjärjestelyt, tilinpäätös ja toimintakertomus, osavuositarkastukset, yrityskaupat ja muut merkittävät investoinnit, konsernin toiminnallinen rakenne, johtamis- ja johdon kannustinjärjestelmät sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan ja muista toimitusuhteen ehtoista.

Kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu konsernin johtajistoon kuuluva henkilö.

## HALLITUKSEN JÄSENET

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiökokous valitsi 13.3.2007 Glastonin hallitukseen kuusi jäsentä, jotka ovat Andreas Tallberg, Christer Sumelius, Claus von Bonsdorff, Klaus Cawén, Jan Hasselblatt ja Carl-Johan Rosenbröijer. Järjestäytymiskokouksessaan 13.3.2007 hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Andreas Tallbergin ja varapuheenjohtajaksi Christer Sumeliuksen. Vuonna 2007 hallitus kokoontui yhdeksän kertaa. Keskimääräinen läsnäolo prosentti oli 100. Hallituksen toiminnasta tehtiin vuonna 2007 arviointi ulkopuolisen tahon toimesta. Hallituksen jäsenen henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 36.

Kaikki hallituksen kuusi jäsentä ovat yhtiöstä riippumattomia. Andreas Tallbergia ja Jan Hasselblattia lukuun ottamatta hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, koska muista hallituksen jäsenistä tai hallituksen jäsenen lähipiiriin kuuluvista kenelläkään ei ollut vuoden 2007 päättyessä yli 10 prosentin osuutta yhtiön kaikista osakkeista tai yhteenlasketusta äänimäärästä.

## HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus asettaa vuosittain tarvittavan määrän valiokuntia valmistelemaan hallituksen vastuulla olevia asioita. Kevään 2007 yhtiökokouksessa valittu hallitus päätti, että valiokuntia ei aseteta.

1.1.–13.3.2007 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Carl-Johan Numelin sekä Heikki Mairinoja ja Carl-Johan Rosenbröijer. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, taloudelliseen raportointiin, yhtiön sisäiseen valvontaan ja muuhun konsernin riskienhallintaan liittyviä asioita. Tarkastus-

valiokunta kokoontui 1.1.–13.3.2007 yhden kerran.

1.1.–13.3.2007 palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Carl-Johan Numelin, Klaus Cawén, Christer Sumelius ja Andreas Tallberg. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotus yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. 1.1.–13.3.2007. Palkitsemisvaliokunta kokoontui yhden kerran.

#### TOIMITUSJOHTAJA

Glaston Oyj Abp:n hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa Glaston-konsernin operatiivisesta johtamisesta Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Glaston Oyj Abp:n ja Glaston Services Ltd. Oy:n toimitusjohtajana aloitti 1.1.2007 Mika Seitovirta. Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 35.

#### JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2007 toimitusjohtajan lisäksi Pre-processing-liiketoiminta-alueen johtaja (Glaston Italy S.p.a) Paolo Ceni, Heat Treatment -liiketoiminta-alueen johtaja (Glaston Finland Oy) Topi Saarenhovi, Mauri Leponen (One-Stop-Partner), Tapio Rauhala (Service Solutions), Software Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja Günter Befort, Kimmo Lautanen (talous- ja tietohallinto), Ari Himma (henkilöstöhallinto) sekä Juha Liettyä (laatu ja liiketoiminnan kehitys). Tilikauden jälkeen One-Stop-Partner-yksikkö jaettiin 7.1.2008 alkaen kahteen osaan, OSP Delivery -yksikköön ja OSP Offering -yksikköön. Samalla Henrik Reims nimitettiin OSP Deliveries -yksikön johtajaksi ja Glastonin johtoryhmän jäseneksi. One-Stop-Partner-yksikön aiempi johtaja Mauri Leponen jättää Glastonin 1.4.2008.

Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtaja Mika Seitovirralle ja avustavat toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa, toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä raportoivat liiketoimintojen kehityksestä. Konsernin johtoryhmän henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivuilla 34-35.

#### TYTÄRYHTIÖIDEN HALLITUKSET

Tytäryhtiöiden hallitukseen kuuluu Glaston-konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden johtoa sekä yhtiöiden ulkopuolisia asiantuntijajäseniä.

#### PALKITSEMINEN

Hallituksen jäsenten palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista ja muusta kompensatiosta.

Yhtiön hallitus päättää myös johtoryhmän palkkioista.

#### HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT

13.3.2007 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 40 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkio 30 000 euroa ja jäsenen palkkio 20 000 euroa. Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota jokaisesta hallituksen ja valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Kokouksen puheenjohtajan palkkio on 800 euroa ja jäsenen 500 euroa. Yhtiön 13.3.2007 toimintansa aloittaneen hallituksen jäsenille maksettiin tilikaudella 2007 palkkioita yhteensä 179 100 euroa. Hallituksen jäsenille ei ole luovutettu tilikauden aikana palkkiona osakkeita tai osakejohdannaisia.

Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille, jotka ovat työsuhteessa konserniyhtiöön, ei makseta erillisiä palkkioita hallitusvastuusta.

#### JOHDON PALKKIOT JA MUUT ETUISUUDET

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkkiot muodostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, tulospalkkiosta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen tarkoitettua osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Tulospalkkio määräytyy konsernin tuloksen, liiketoiminta-alueen tai liiketoimintayksikön tuloksen sekä henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella.

Toimitusjohtaja Mika Seitovirran palkka luontoisetuineen vuonna 2007 oli yhteensä 382 304 euroa. Toimitusjohtajalle ei ole luovutettu tilikauden aikana palkkiona osakkeita tai osakejohdannaisia. Konsernin muille johtoryhmän jäsenille maksettiin vuonna 2007 yhteensä 1 538 246 euroa palkkoja luontoisetuineen.

Yhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 62 vuotta. Lakisääteisistä eläkeoikeuksista poiketen eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta.

Irtisanomistilanteessa toimitusjohtajan irtisanomisaika on kolme kuukautta. Yhtiön toimittaessa irtisanomisen on toimitusjohtajalla oikeus 15 kuukauden rahapalkkaa vastaavaan kertakaikkiseen irtisanomiskorvaukseen.

#### KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Yhtiön hallitus päätti 9.5.2007 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme yhden vuoden ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2007, 2008 ja 2009. Palkkiot maksetaan vuosina 2008, 2009 ja 2010 yhtiön osakkeina ja rahana. Rahana maksettava osuus kattaa avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa palkkion maksamisesta. Järjestelmän mahdollinen tuotto ansaintajaksolta 2007 perustui konsernin

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN PALKITSEMINEN [EUR]	SÄÄNNÖLLINEN RAHA-PALKKA LUONTOISETUINEEN	TULOS-PALKKIO	YHTEENSÄ
TOIMITUSJOHTAJA	382 304	-	382 304
KONSERNIN JOHTORYHMÄ ILMAN TOIMITUSJOHTAJAA	1 538 246	69 458	1 607 704
YHTEENSÄ	1 920 550	69 458	1 990 008

liikevoiton ja liikevaihdon kasvuun. Järjestelmän kohderyhmään kuului ansaintajak-solla 2007 yhteensä 26 avainhenkilöä.

Mikäli järjestelmän ansaintakriteereille asetetut tavoitteet vuosille 2007–2009 saavutetaan täysimääräisinä, järjestelmässä maksettavat palkkiot vastaavat bruttomäärältään (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden) noin 1 305 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta. Järjestelmän perusteella jaetaan vuodelta 2007 yhteensä 217 500 osaketta.

Glaston Services Ltd. Oy:ssä on johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä. Vuonna 2007 kannustinjärjestelmästä maksettiin palkkioita kuudelletoista johtoon kuuluvalla henkilöllä yhteensä 5,8 miljoonaa euroa.

Kannustinjärjestelmät on esitelty liitetietojen kohdassa 33.

Konserniyhtiöiden eri yksiköissä on kohdemaan käytäntöjen mukaisia paikallisia lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiä, joiden ehdoista päättää yhtiön toimitusjohtaja.

### TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastus-yhteisö. Tilintarkastajan toimikausi käsittää vaalia toimitettaessa kulumassa olevan tilikauden ja tehtävä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuonna 2007 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman, joka vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

Vuodelta 2007 kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille maksettiin lakisääteisestä tilintarkastuksesta yhteensä 386 tuhatta euroa. Tilintarkastukseen liittymätömiä palkkioita maksettiin vuonna 2007 KPMG:lle yhteensä 218 tuhatta euroa.

### SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtaja huolehtii, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä koko konsernin kattava sisäinen raportointijärjestelmä. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain yhtiön sisäisen raportointijärjestelmän avulla.

Toteumatietojen lisäksi raportoidaan vuosineljänneksittäin konsernin taloudellista tilaa koskevat ennusteet kuluvalle vuodelle.

Yhtiöllä ei ole erillistä omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Konsernin tilintarkastaja arvioi osana toiminnan lailisuusvalvontaa myös yhtiön sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta. Lisäksi yhtiö antaa tarvittaessa erillisiä toimeksiantoja ulkopuolisille asiantuntijoille sisäisen tarkastuksen toimittamiseksi.

### RISKIENHALLINTA

Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin ja rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin emoyhtiössä rahoitustoiminto.

### SISÄPIIRI

Glaston-konsernilla on sisäpiiriohje, joka noudattaa OMX Pohjoismaiden Pörssi Hel-singin sisäpiiriohjetta.

Ilmoitusvelvollisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiön johto ja tilintarkastaja. Asemansa vuoksi ilmoitusvelvollisiin kuuluvat myös johtoryhmien jäsenet sekä Glaston-konsernin taloudesta ja viestinnästä vastaavia henkilöitä. Yhtiö ylläpitää standardin mukaisesti myös yrityskohtaisten sisäpiiriläisten rekisteriä. Tiedot yhtiön ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä ja heidän osakeomistuksestaan ovat saatavissa Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmästä ja Glaston Oyj Abp:n Internet-sivuilta.

Glaston Oyj Abp ei järjestä sijoittajatapaamisia kolmea viikkoa ennen tilinpäätöksen tai osavuosikatsauksen julkistusajankohtaa.

### TIEDOTTAMINEN

Yhtiön ulkoisen viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön arvopapereiden oikeaa hinnanmuodostusta antamalla markkinoille riittävästi tietoa yhtiön liiketoiminnan rakenteesta, taloudellisesta asemasta, markkinoiden kehittymisestä sekä tavoitteista ja strategiasta tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yhtiö julkaisee painettuna vuosikertomuksen sekä kolme osavuosikatsausta. Yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net) julkaistaan keskeisiä yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevia tietoja sekä listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla julkistetut tiedot. Lisäksi johdon keskeiset esitysmateriaalit ovat julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön kotisivuilla.



# SISÄLTÖ

Glaston lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuosi 2007 lyhyesti	8
Toiminta-ajatus ja liike- toimintastrategia	10
Case: One-Stop-Partner -konsepti	11
Liiketoimintaympäristö ja markkina-alueet	12
Liiketoiminta-alueet	
Pre-processing	17
Heat Treatment	18
Software Solutions	21
Case: Service Solutions	22
Tuotteet	24
Tuotekehitys	26
Case: Tamglass Lasinjalostus Oy	28
Yritysvastuu	30
Johtoryhmä	34
Hallitus	36
Hallinnointi ja -ohjausjärjestelmät	38
Talousjohtajan tervehdys	42
Tietoja osakkeenomistajille	43
Hallituksen toimintakertomus	44
Osakkeet ja osakkeenomistajat	48
Taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja	50
Osakekohtaiset tunnusluvut	51
Konsernin tuloslaskelma	52
Konsernin tase	53
Konsernin rahavirtalaskelma	54
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	55
Tuloutusperiaatteen muutoksen vaikutukset vertailuvuonna 2006	56
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	58
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	66
Emoyhtiön tuloslaskelma	90
Emoyhtiön tase	90
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	91
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	92
Emoyhtiön liitetiedot	92
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	98
Tilintarkastajien lausunto	99
Sijainnit ja yhteystiedot	100



KIMMO LAUTANEN  
TALOUSJOHTAJA

Aloitin Glastonin palveluksessa maaliskuussa 2007 ja nyt takana on mielenkiintoinen rakennemuutosten vuosi. Paljon on tapahtunut, mutta oikeaan suuntaan - myös kannattavuuden osalta.

Glaston kasvatti liikevaihtoaan 23 prosenttia vuonna 2007, josta suurin osa oli orgaanista kasvua. Yritystason vaikutus oli 5 %. Liikevoitto oli 6,2 prosenttia; parannusta verrattuna edellisvuoden 5,0 prosenttiin. Yhtiön tase on edelleen erittäin vahva ja kassavirtakin saatiin kääntymään positiiviseen suuntaan.

Glastonin markkinatilanne säilyi hyvänä koko vuoden ajan, lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa, jossa erityisesti Heat Treatment -liiketoiminta-alueen näkymät heikentyivät vuoden aikana. Suhdanteita tasaavan palveluliiketoiminnan liikevaihto kehittyi erittäin hyvin ja nousi 45,9 miljoonaan euroon. Kasvua vuodesta 2006 on 40 prosenttia - tästä puolet orgaanista.

Toimitusprosessien kehittäminen, rakennejärjestelyt ja lukuisat sisäiset liiketoiminnan tehokkuuden parantamiseen tähtäävät projektit ovat tuottaneet tulosta. Positiivinen vaikutus näistä toteutetuista muutoksista jatkuu vuodelle 2008.

Vuonna 2007 Glaston listasi riskeiksi ennen kaikkea USA:n markkinoiden kehityksen sekä komponenttien ja raaka-aineiden saatavuuden erityisesti Suomessa. USA:n taantuma vuoden aikana oli

näkymien mukainen. Suomessa tilanne pysyi hallinnassa, kiitos alihankintaverkostomme ja Glastonin yhteisen panostuksen paineen alla.

Glaston sai myös kassavirran kääntymään paremmaksi heikon vuoden 2006 jälkeen. Myös sidotun pääoman tuotto (ROCE) kääntyi paremmaksi ja oli 12,1 (8,8) prosenttia. A+W Software Groupin yritystuesta huolimatta nettovelkaantumisaste (gearing) pysyi erittäin alhaisena ja oli vuoden lopussa 7,4 % (-1,9% vuonna 2006)

Vuoden 2008 alussa yhtiö julkisti uuden vuoden 2007 aikana päivitetyn strategiansa sekä taloudelliset tavoitteensa. Taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihdon vuosittainen kasvu yli 8 %
- Liikevoitto (EBIT) vähintään 10 %
- Sidotun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 20 %

Nämä tavoitteet ovat haasteellisia, mutta uskon Glastonin pääsevän asetettuihin tavoitteisiin kolmen vuoden kuluessa. Toimiala ja Glastonin vahva markkina-asema tarjoavat merkittävää kasvupotentiaalia, jonka hyödyntämiseksi toiminnan tehostamista ja investointeja jatketaan edelleen uuden strategian mukaisesti.

	2007	2006	MUUTOS %
LIIVEVAIHTO [MEUR]	269,8	218,9	23,3
LIIVEVOITTO* [MEUR]	16,6	10,9	52,3
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO [%]	12,1	8,8	-
VELKAANTUMISASTE [%]	7,4	-1,9	-

\* ILMAN KERTALUONTOISIA ERIÄ

## TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

### YHTIÖKOKOUS

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 11.3.2008 klo 16.00 alkaen Helsingissä, hotelli Kalastajatorpalla.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 29.2.2008 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 6.3.2008 klo 16.00 mennessä:

- kirjallisesti osoitteella Glaston Oyj Abp, PL 25, 33731 Tampere
- puhelimitse numeroon 040 543 7621
- sähköpostitse osoitteeseen [terttu.uusitalo@glaston.net](mailto:terttu.uusitalo@glaston.net).

### OSINKO

Glastonin hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2007 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 7,8 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 14.3.2008 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 25.3.2008.

### GLASTON OYJ ABP:N TALOUSTIEDOTUS VUONNA 2008

Tilinpäätös julkaistiin 6.2.2008. Vuosikertomus ilmestyi viikolla 9.

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

### OSAVUOSITARKASTUKSET JULKAISTAAN SEURAAVASTI:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 23.4.2008
- Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta 14.8.2008
- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 29.10.2008

Tiedotustilaisuudet analyytikoille ja lehdistölle järjestetään jokaisen osavuositarkastuksen julkistamispäivänä erikseen ilmoitettavana ajankohtana.

### TIEDOTTEIDEN JA JULKAISUJEN TILAUS

Glastonin vuosikertomuksia ja osavuositarkastuksia voi tilata puhelinnumerosta 010 500 500 tai yhtiön internetsivuilta osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net) < Ota yhteyttä.

Glaston Oyj Abp:n julkaisemat pörssitiedotteet voi tilata sähköpostiosoitteeseen. Tiedotteet lähetetään niiden ilmestyttyä automaattisesti sähköpostitse niille, jotka ovat rekisteröityneet tiedotteiden jakelupalveluun yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net) < Ota yhteyttä < Tilauspalvelu.

## MARKKINAT

Markkinat kehittyivät katsauskauden aikana suotuisasti Pohjois-Amerikkaa lukuunottamatta. Julkisirakentaminen jatkui vahvana kaikilla markkina-alueilla, sen sijaan asuinrakentamismarkkinoiden kehityksessä esiintyi suuria alueellisia eroja.

Kehittyneillä markkinoilla ja varsinkin EMEA-alueella Glastonin One-Stop-Partner-konsepti eli esikäsittely- ja turvalasikoneiden sekä nyt myös tuotannon ohjausjärjestelmien yhdistelmä ja yhteistoimitus, sai hyvän vastaanoton. Kesällä 2007 Glaston kirjasi kaksi merkittävää tilausta, joista suurempi valmistuttuaan muodostaa kokonaisen arkkitehtuurilasia toimittavan lasinjalostustehtaan.

## PRE-PROCESSING

Pre-processing -liiketoiminta-alueen markkinatilanne oli hyvä koko vuoden ajan. Liikevaihto vuonna 2007 oli 94,1 miljoonaa euroa (89,1 miljoonaa euroa vuonna 2006), missä oli kasvua 5,6 prosenttia, ja liikevoitto 1,4 (0,3) miljoonaa euroa. Tilauskanta vuoden lopussa oli 20,9 (19,9) miljoonaa euroa. Aktiivisimmat markkina-alueet olivat Etelä-Amerikassa ja Heat Treatment -liiketoiminta-alueesta poiketen myös Pohjois-Amerikassa.

Tehostamistoimien sekä toimitusprosessin tehostamiseen liittyvien toimenpiteiden ansiosta Pre-processing -liiketoiminta-alue saavutti positiivisen, joskin vielä vaatimattoman tuloksen vuonna 2007.

Italiassa valmistusta uudelleenorganisoitiin ja valmistustoiminta keskitettiin Bergamosta Bregnanoon. Osana tehostamistoimia Pre-processing tuotanto yhdistettiin Heat Treatmentin kanssa Brasiliassa. Pre-processing -liiketoiminta-alue sai vuonna 2007 uuden johtoryhmän.

## HEAT TREATMENT

Heat Treatment -liiketoiminta-alueen markkinatilanne oli kokonaisuutena hyvä. Turvalasikoneiden kysyntä kasvoi erityisesti Lähi-idässä, Itä-Euroopassa, Kiinassa ja Etelä-Amerikassa. Liikevaihto vuonna 2007 oli 162,3 (131,3) miljoonaa euroa, missä kasvua oli 24 prosenttia, ja liikevoitto 19,6 (13,5) miljoonaa euroa. Tilauskanta vuoden 2007 lopussa oli 59,9 (77,9) miljoonaa euroa. Tilauskannan kehitykseen on erityisesti vaikuttanut Pohjois-Amerikan heikentynyt kysyntä sekä muutaman tilauksen siirtyminen vuoden 2008 alkuun.

Heat Treatment keskittyi vuonna 2006 lanseerattujen tuotteiden myyntiin ja markkina-aseman kasvattamiseen. Koko-

naisratkaisujen kysyntä kasvoi vuonna 2007, samoin kuin aurinkoenergiapaneelien sekä -peilien lasintuottajilta tullut kysyntä.

Cattin-yksikön turvalasikoneiden tuotekehitystoiminta lopetettiin Sveitsissä ja kyseiset toiminnot keskitettiin Suomeen. Yksikön toiminta saatettiin loppuun kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kiinan uuden tehtaan tuotanto käynnistyi toukokuussa 2007. Se tulee vastaamaan Kiinan ja Aasian kasvavaan kysyntään. Myös Suomen tehtaan toimitusvolyymia kasvatettiin vastaamaan EMEA-alueen korkeaan kysyntään. Heat Treatment -liiketoiminta-alueen johtoryhmä uudistui vuonna 2007.

## SOFTWARE SOLUTIONS

Liiketoiminta-alueen markkinatilanne oli hyvä koko vuoden ajan. Itä-Euroopan alue ja Venäjä kasvoivat voimakkaasti, samoin Lähi-itä. Liikevaihto vuonna 2007 (7-12/2007) oli 14,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto 2,6 miljoonaa euroa. Pohjois-Amerikan markkinatilanne ei ole vaikuttanut Software Solutions -liiketoiminta-alueen myyntiin, sillä useat suuret lasinvalmistajat investoivat uusiin ohjelmistoratkaisuihin.

Vuonna 2007 merkittävin yksittäinen tapahtuma oli A+W Software Groupin liittäminen osaksi Glastonia ja sitä seurannut mittava integrointiprosessi. Integrointi on edennyt odotettua nopeammin.

## SERVICE SOLUTIONS

Service-toimintojen liikevaihto oli 45,9 miljoonaa euroa, jossa kasvua 40 % edellisvuoteen verrattuna. Puolet kasvusta oli orgaanista. Yksikköä ei raportoida erillisenä liiketoiminta-alueena vaan sen tuotot sisältyvät raportoitaviin liiketoiminta-alueisiin.

Service-toiminta kasvoi kertomusvuoden aikana erityisesti EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä erityisen kysytyjä olivat lisä- ja varaosat. USA:ssa, jossa lasinjalostajien uusinveistoinnit ovat hidastuneet, Glastonin asiakkaat panostivat ohjelmistopäivityksiin ja lisävarusteisiin.

## ONE-STOP-PARTNER

Myyntikertymä One-Stop-Partner eli esikäsittely- ja turvalasikoneiden sekä tuotannon ohjausjärjestelmien yhteistoimituksille ja yhdistelmille oli katsauskaudella 47,7 (18,8) miljoonaa euroa. OSP-toiminnan tuotot sisältyvät virallisesti raportoitaviin segmentteihin. Toteutuneet tilaukset ovat kohdistuneet aurinkoenergiaa tuottaviin järjestelmiin sekä arkkitehtuurilasia valmistaviin lasinjalostustehtaisiin. Vahvinta kasvu

SAATUJEN TILAUSTEN MAANTIEEELLINEN JAKAUMA [MEUR]	1-12/2007	1-12/2006	MUUTOS-%
EMEA	134,4	108,7	+24
AMERIKA	44,0	58,4	-25
AASIA	34,3	28,4	+21
YHTEENSÄ	212,7	195,5	+9
<b>TILAUSKANTA [MEUR]</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	
PRE-PROCESSING	20,9	19,9	
HEAT TREATMENT	59,9	77,9	
SOFTWARE SOLUTIONS	6,2	-	
YHTEENSÄ	87,0	97,8	

oli EMEA-alueella sekä Pohjois-Aasian markkinoilla, jotka yhteensä edustivat 85 % myyntikertymästä.

#### SAADUT TILAUKSET

Glastonin saadut tilaukset olivat kertomusvuoden aikana 212,7 (195,5) miljoonaa euroa, kasvua 9 % edellisvuoteen verrattuna.

Vuoden viimeisen neljänneksen aikana tilauskertymä oli 42,0 (10-12/2006: 57,6) miljoonaa euroa.

#### TILAUSKANTA

Glastonin tilauskanta oli 31.12.2007 yhteensä 87,0 (31.12.2006: 97,8) miljoonaa euroa. Heat Treatment -liiketoiminta-alueen osuus tilauskannasta oli 59,9 miljoonaa euroa, Pre-processingin osuus 20,9 miljoonaa euroa ja Software Solutionin 6,2 miljoonaa euroa.

#### LIKEVAIHTO JA -VOITTO

Glastonin katsauskauden liikevaihto kasvoi 23 %, 269,8 (oikaistu 1-12/2006: 218,9) miljoonaa euroon. Neljänneksen vuosineljänneksen liikevaihto oli 88,8 (oikaistu 10-12/2006: 64,0) miljoonaa euroa. Pre-processingin liikevaihto loka-joulukuussa oli 28,5 (10-12/2006: 26,6) miljoonaa euroa, Heat Treatmentin liikevaihto oli 52,8 (10-12/2006: 38,6) ja Software Solutionin liikevaihto oli 7,9 miljoonaa euroa.

Yhtiön vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä tammi-joulukuussa oli 16,6 (oikaistu 1-12/2006: 10,9 miljoonaa euroa), eli 6,2 (5,0) % liikevaihdosta. Vuoden viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 7,1 (oikaistu 10-12/2006: 5,5) miljoonaa euroa eli 8,0 (8,5) prosenttia liikevaihdosta. Pre-processingin osuus neljänneksen vuosineljänneksen liikevoitosta oli 0,2 miljoonaa euroa, Heat Treatmentin 7,7 miljoonaa euroa ja Software Solutionin 1,0 miljoonaa euroa.

Pre-processingin liikevoitto kääntyi katsauskauden aikana kasvuun tason ollessa edelleen epätydyttävä. Heat Treatmentin liikevoitto kehittyi vuoden 2007 aikana hyvin. Tulosta kuitenkin rasittaa Tamglass Lasinjalostuksen tulos, joka selvästi poikkesi asetetusta tavoitteesta. Tamglass Lasinjalostuksen tervehdyttämisohjelmaa jatketaan tehostetusti vuoden 2008 aikana. Kolmannesta neljänneksestä konsolidoitu Software Solutionin tulos oli erittäin hyvä.

Katsauskauden voitto oli 10,6 (8,9) miljoonaa euroa. Sidotun pääoman tuotto oli 12,1 % (8,8 %). Tulos / osake oli 0,14 (0,11) euroa.

Katsauskauden verot olivat 5,2 (1,7) miljoonaa euroa, eli 43 % tuloksesta ennen veroja. Vertailujakson verot sisälsivät aikaisempien vuosien veronpalautuksia 1,8 miljoonaa euroa, joten vertailukelpoinen veroprosentti on 59 %.

Katsauskauden kertaluonteiset erät olivat kokonaisuudessaan 4,6 (5,2) miljoonaa euroa. Toisella neljänneksellä yhtiö kirjasi 7,3 miljoonaa euroa toimitusprojektien jälkikustannuksista ja liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä yhtiö kirjasi 2,8 miljoonan euron myyntivoiton operatiiviseen toimintaan kuulumattoman käyttöomaisuuden myynnistä.

#### RAHOITUS JA RAHAVIRTA

Konsernin rahoitusasema oli hyvä. Oma-varaisuusaste 31.12.2007 oli 55,4 (61,9) %. Glastonin jatkuvien toimintojen liiketoiminnan rahavirta oli 8,7 (-5,2) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta oli -27,3 (-6,9) miljoonaa euroa. Investointien rahavirtaan sisältyy Albat+Wirsamin osakkeiden hankintamenoa 17,7 miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirta tammi-joulukuussa oli 1,5 (-8,4) miljoonaa euroa, joka sisältää kaudella maksettuja osinkoja 7,1 (13,4) miljoonaa euroa sekä lisäyksen lyhytaikaisissa lainoissa 11,2 miljoonaa euroa. Lainan määrän kasvu liittyi Albat+Wirsamin osakkeiden hankinnan rahoittamiseen. Lopetettujen toimintojen rahavirta oli 18,3 (4,8) miljoonaa euroa.

Konsernin likvidit kassavarat 31.12.2007 olivat 11,3 (10,5) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 10,4 (-2,7) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli 7,4 (-1,9) %.

#### YRITYSKAUPAT

Glaston Oyj Abp allekirjoitti toukokuussa sopimuksen saksalaisen Albat+Wirsam Software Groupin ostamisesta. Kauppa toteutui 2.7.2007 ja kauppahinta oli 21,3 miljoonaa euroa. Yhtiössä työskentelee 247 henkilöä. Osakkeiden hankintamenolaskelma on liiteosiossa.

Yhtiön keväällä M-real Oyj:lle myymä

LIKEVAIHTO [MEUR]	1-12/2007	1-12/2006
PRE-PROCESSING	94,1	89,1
HEAT TREATMENT	162,3	131,3
SOFTWARE SOLUTIONS	14,7	-
EMOYHTIÖ, ELIMINOINNIT	-1,3	-1,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>269,8</b>	<b>218,9</b>
LIKEVOITTO [MEUR]	1-12/2007	1-12/2006
PRE-PROCESSING	1,4	0,3
HEAT TREATMENT	19,6	13,5
SOFTWARE SOLUTIONS	2,6	-
EMOYHTIÖ, ELIMINOINNIT	-7,0	-5,2
<b>LIKEVOITTO YHTEENSÄ</b>	<b>16,6</b>	<b>10,9</b>
KERTALUONTEISET ERÄT	1-12/2007	1-12/2006
KONSERNI YHTEENSÄ	12,0	5,6

Energia-toimiala irtautui konsernista virallisesti 1.7.2007. Kaupan arvo Glastonille oli yhteensä 15,4 miljoonaa euroa. Energia-liiketoiminnan tulos ja vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan on kuvattu liitesivuilla kohdassa Lopetetut toiminnot.

#### TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSTOIMINTA

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 6,3 (5,5) miljoonaa euroa eli 2,2 % liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot sisältävät jo markkinoilla olevien tuotteiden jatkokehityksen sekä uusien koneiden ja mallien kehittämisen.

Heat Treatment -liiketoiminta-alueella tuotekehityksen painopistealueet olivat lasin laadun mittaamiseen liittyvän ohjelmisto- ja automaatioteknologian kehittämisessä. Lisäksi keskityttiin linja- ja tehdastoimituksiin liittyvään linjasuunnitteluun sekä tuotannon synkronointiin esikäsitteily- ja lämpökäsittelykoneiden välillä. Pre-processing -liiketoiminta-alueella kehityksen painopiste oli myös integroiduissa linjoissa. Lisäksi keskityttiin sekä hiontatuoteperheen että uusien edistyskellisten leikkuukoneiden kehittämiseen. Software Solutions -liiketoiminta-alueen kehityksen painopiste keskittyi optimointiin. Uudet järjestelmät, kuten DynOpt ja XOPTON Dynamic ovat vuoden aikana menestyneet hyvin.

#### INVESTOINNIT

Katsauskauden investoinnit ilman yritysostoja olivat 11,3 (12,0) miljoonaa euroa. Vuoden 2007 merkittävimmät investoinnit olivat tuotantokoneiden hankinta 4,2 miljoonaa euroa sekä Tamglass Lasinjalostuksen Lempäälän tehtaan laajennus, yhteensä 2,0 miljoonaa euroa. Tuotekehitysaktiivointien osuus oli 2,5 miljoonaa euroa. Yhtiö käynnisti vuoden 2007 aikana mittavan, globaalien ERP-hankkeen sisäisten prosessien harmonisoimiseksi ja toiminnan tehostamiseksi.

#### YMPÄRISTÖ

Energiatehokkuus ja vaihtoehtoiset energialähteet ovat Glastonin kannalta merkittäviä ympäristötrendejä. Ympäristötietoisuuden lisääntymisen myötä energian säästötavoitteet kasvavat. Tämä edistää energialasin kysyntää, sillä oikeanlaisen lasin käytöllä energiankulutusta voidaan merkittävästi pienentää. Aurinkoenergian tuotanto kasvaa lähivuosien aikana voimakkaasti ja aurinkopanelien- ja -peilien kysyntä on vuoden 2007 aikana kasvanut. Glastonilla on tarvittava tuotevalikoima palvellakseen aurinkoenergiatuotannon tarpeita lasinvalmistuksen osalta.

Glastonin tuotteet ovat tyypillisesti pitkäikäisiä, olipa kyse omista koneista tai niillä tuotetuista lopputuotteista - erikoislaseista. Oman toimintamme kannalta koneidemme koko elinkaaren hallinta on avainasemassa. Konsernin periaatteiden mukaan Glastonin omissa hankinnoissa noudatetaan voimassaolevia lakeja, asetuksia ja säädöksiä sekä yleistä hyvää tapaa.

Tuotantolaitokset ovat vastuussa paikallisista ympäristöasioista. Ympäristöasioiden koordinaatio tapahtuu konsernitasolla.

#### RISKIEN HALLINTA

Glaston toimii globaalisti, ja muutokset maailmantalouden kehityksessä vaikuttavat yhtiön toimintaan. Yhtiön merkittävimpiin toiminnallisiin riskeihin lukeutuvat isojen asiakasprojektien hallinnointi, raaka-aineiden ja komponenttien saataavuus ja hintakehitys, alihankkijaverkoston hallinnointi sekä henkilökunnan saatavuus ja pysyvyys.

Glastonin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, rahoitusriskit ja luottoriskit. Konsernin rahoitusyksikkö hoitaa keskitetysti rahoitusriskin hallinnan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti.

#### ORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ

Konsernin uusi organisaatorakenne astui voimaan kesäkuussa. Kesän aikana emoyhtiö Kyro Oyj Abp sekä pääosa tytäryhtiöistä muuttivat juridiset nimensä Glastoniksi. Kesäkuussa konserni päätti keskitteä turvalasikoneiden tuotekehitystoiminnan Suomeen ja lopettaa Sveitsissä sijaitsevan Cattin-yksikön toiminnan. Yksikön operatiivinen toiminta loppui syyskuussa ja henkilöstövähennyksiä tehtiin 12 henkilön verran. Brasiliassa maaliskuussa käynnistetty Tamglassin ja Bavellonin tuotantotoimintojen yhdistäminen vietiin päätökseen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Yhtiöiden juridinen sulautuminen on suunniteltu tapahtuvan vuoden 2008 aikana. Yhdistymiseen liittyvät henkilöstövähennykset olivat 9 henkilöä.

Glastonin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 1435 (31.12.2006:1 189) henkilöä. Luku sisältää Albat+Wirsamin henkilöstön, yhteensä 247 henkilöä. Koko konsernin henkilöstöstä 29,6 % oli Suomessa ja muualla Euroopassa 49,3 %. Aasiassa konsernin henkilöstöstä työskenteli 7,5 % ja Amerikoissa 13,6 %. Henkilöstöä oli keskimäärin 1 350 (2006:1 241).

#### MUUTOKSET YHTIÖN JOHDOSSA

Yhtiön uutena toimitusjohtajana aloitti 1.1.2007 Mika Seitovirta. Glastonin johtoryhmään nimitettiin maaliskuussa kaksi uutta henkilöä. Kimmo Lautanen nimitettiin talousjohtajaksi ja Ari Himma henkilöstöjohtajaksi.

Pre-processing-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin huhtikuussa Paolo Ceni.

Heat Treatment -liiketoiminnan johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin toukokuussa Topi Saarenhovi.

Software Solutions -liiketoiminnan johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin heinäkuussa Albat+Wirsam Software Groupin toimitusjohtaja Günter Befort.

#### OSAKKEET JA KURSSIKEHITYS

Glastonin osakepääoma 31.12.2007 oli 12 696 000 euroa. Vuoden 2007 viimeisenä päivänä liikkeessä olevien osakkeiden määrä oli 78 436 500 kappaletta. Yhtiön osakkeita vaihdettiin kertomusvuoden aikana 7 993 461 kappaletta eli 10,1 % osakkeiden kokonaisuudesta. Osakkeen alin kurssi oli 2,70 euroa ja ylin 4,53 euroa. Jakson keski-kurssi oli 3,84 euroa.

#### **KANNUSTINJÄRJESTELMÄ**

Glastonin hallitus päätti 9.5.2007 uudesta Glaston-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme yhden vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2007, 2008 ja 2009. Palkkiot maksetaan vuosina 2008, 2009 ja 2010 yhtiön osakkeina ja rahana. Rahana maksettavan osuuden on tarkoitus kattaa avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa palkkion maksamisesta.

Järjestelmän mahdollinen tuotto ansaintajaksolta 2007 perustuu konsernin liikevoiton ja liikevaihdon kasvuun. Mikäli kannustinjärjestelmän ansaintakriteereille asetetut tavoitteet vuosille 2007-2009 saavutetaan täysimääräisinä, järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat bruttomäärältään (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden) noin 1 305 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

Glastonin hallitus vahvisti kannustinjärjestelmän tuoton vuodelta 2007 65,8 prosentiksi. Vaikutus vuoden 2007 tulokseen on 0,2 miljoonaa euroa.

#### **YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.3.2007. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2006 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous vahvisti osingoksi hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,09 euroa osakkeelta eli yhteensä 7,1 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita enintään 7 605 096 kappaletta. Osakkeet hankitaan käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, osana yhtiön tai sen tytäryhtiöiden kannustinjärjestelmiä tai yhtiöillä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 935 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai enintään 7 935 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta kuitenkin siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden yhteismäärä voi olla enintään 7 935 000 kappaletta.

Valtuutus on voimassa vuoden 2009 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

#### **OMIEN OSAKKEIDEN LUOVUTUS JA OSTO**

Osana Glastonin ja Albat+Wirsam Software Groupin kauppaa sovittiin, että Albat+Wirsamin perustaja, Tri Wirsam, osti Glastonin hallussa olevia omia osakkeita 329 904 kappaletta hintaan 3,99 euroa/kpl.

Glastonin hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan. Yhtiö hankki omia osakkeita 2007 913 500 kappaletta 4,30 euron kappalehintaan, yhteensä

3,9 miljoonaa euroa. Osakkeet on hankittu kannustinjärjestelmään liittyvän kassavirtariskin suojaamiseksi. Valtuutuksesta on käyttämättä 7 021 500 osaketta. Katsauskauden päättyessä Glastonin hallussa oli yhteensä 913 500 osaketta, mikä vastaa 1,15 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 4,30 euroa kappaleelta, yhteensä 3,9 miljoonaa euroa.

Vuoden viimeisen neljänneksen aikana yhtiö ei hankkinut omia osakkeita.

#### **HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAOSTA**

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2007 mukaan on 63,4 miljoonaa euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 63,4 miljoonaa euroa.

Helmikuun 5. päivänä 2008 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 78 436 500 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa kutakin osaketta kohden, yhteensä 7,8 miljoonaa euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiön jää 55,6 miljoonaa euroa.

Osingonmaksun täsmäytyspäivä ehdotetulle osingolle on 14.3.2008.

Osingonmaksupäivä on 25. maaliskuuta 2008. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2007.

#### **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Glastonin kokonaistoimitusten kehittämiseksi ja OSP-tuoteintegraation nopeuttamiseksi jaettiin One-Stop-Partner-yksikkö 7.1.2008 alkaen kahteen osaan: OSP Delivery -yksikköön ja OSP Offering -yksikköön. Henrik Reims nimitettiin OSP Deliveries -yksikön johtajaksi ja Glastonin johtoryhmän jäseneksi 7.1.2008 alkaen. Software Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja Günter Befort vastaa 7.1.2008 alkaen Glastonin OSP Offering -yksikön kehittämisestä. Aiemman One-Stop-Partner -yksikön johtaja Mauri Leponen jättää Glastonin 1.4.2008.

Suomen toimintojen selkeyttämiseksi Glaston Services Ltd. Oy:n liiketoiminnat siirrettiin 1.1.2008 Glaston Finland Oy:öön. Siirrolla ei ollut vaikutuksia henkilöstön määrään.

Glaston julkaisi tammikuussa uuden strategiansa sekä taloudelliset tavoitteet. Arkkitehtuurilaissegmentti, ja sen tukena aurinkoenergiamarkkina, luovat pohjan konsernin kasvulle jatkossa. Yhtiön One-Stop-Partner -konsepti on strateginen vahvuus, ja erottaa Glastonin kilpailijoistaan. Auto- ja kalusteteollisuuden koneissa fokus asetetaan hyvään kannattavuuteen ja kassavirtaan. Panostukset Service-liiketoimintaan kasvavat merkittävästi.

Pääosin Suomen markkinoilla toimiva Tamglass Lasinjalostus on strategiassa määritelty Glastonin ydinliiketoiminnan ulkopuolelle. Yhtiön välitön fokus on jo aloitetun tervehdyttämishojelman läpiviemiseksi. Strategiset tulevaisuuden vaihtoehdot ovat Glastonissa selvityksen alla.

Yhtiön strategiaan pohjautuvat taloudelliset tavoitteet ulottuvat vuoteen 2010.



Taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihdon vuosittainen kasvu yli 8 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) vähintään 10 prosenttia
- Sidotun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 20 prosenttia

#### LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lähiajan epävarmuustekijöinä konserni näkee edelleen Yhdysvaltain markkinoiden ja US dollarin valuuttakurssin kehityksen, sekä tämän kehityksen siirtyvän voimallisemmin myös muille markkinoille. Raaka-aineiden ja komponenttien hintakehitys sekä saatavuus, lähinnä Suomessa, muodostavat myös oleellisen epävarmuustekijän. Glastonin saamat isot OSP-kaupat lisäävät tuotanto- ja toimitusprosessiin liittyviä haasteita.

#### NÄKYMÄT

Glaston on toimialansa johtava yritys globaalisti kasvavalla alalla. Turvalasin osuus rakentamisessa kasvaa jatkuvasti. Ympäristöön liittyvät kysymykset kuten rakennusten energiatehokkuus ja siihen liittyvät korkean jalostusasteen lasituotteet ovat merkittävä

kasvua tukeva kehityssuunta. Aurinko-energiamarkkina on kehittymässä nopeasti ja avaa uusia mahdollisuuksia jo kuluvan vuoden aikana. Tiukentuvat viranomaismääräykset kasvattavat edelleen turvalasin menekkiä.

Glastonin näkymät vuodelle 2008 ovat myönteiset Pohjois-Amerikkaa lukuunottamatta. Yhtiön toiminnan maantieteellisen hajautuksen ansiosta Eurooppa, Aasia ja Amerikat kuitenkin tasaavat toistensa suhdanteita.

OSP-kokonaistoimitusten kysynnän arvioidaan edelleen kasvavan asiakkaiden lisääntyvien tehokkuus- ja tuottavuusvaatimusten vuoksi.

Glaston-konserni arvioi kasvattavansa liikevaihtoaan ja liikevoittoaan selvästi vuoteen 2007 verrattuna. Vuosineljännesittäinen liikevaihto ja -voitto arvioidaan kehittyvän vuoden 2007 tapaan, missä ensimmäinen vuosineljännes on vaatimatomin, ja neljäs vahvin.

Helsingissä 5. helmikuuta 2008  
Glaston Oyj Abp  
Hallitus

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

#### OSAKEPÄÄOMA

Glaston Oyj Abp:n liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä on 79 350 000 kappaletta. Osakkeen nimellisarvo on 0,16 euroa. Yhtiön osakepääoma on 12 696 000 euroa. Vähimmäispääoma on 4 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 16 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

#### ÄÄNIMÄÄRÄRAJOITUKSET

Yhtiökokouksen äänestyksissä ja vaaleissa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Yhtiökokouksessa ei kukaan ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin viidennellä osalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä (Yhtiöjärjestys 12 §).

#### OSAKKEIDEN VAIHTO OMX POHJOISMAISESSA PÖRSSISSÄ

Glaston Oyj Abp:n osake noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. Osakkeen noteeraus alkoi 2.4.2001.

1.1.-31.12.2007 välisenä aikana Glaston Oyj Abp:n osakkeita vaihdettiin OMX Pohjoismaisessa Pörssissä yhteensä 7 993 461 kappaletta, eli 10,1 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 219 799 500 euroa. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 3 539 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa.

#### KURSSIKEHITYS

Glaston Oyj Abp:n osakkeen ylin kurssi oli 4,53 euroa, alin 2,70 euroa. Katsauskauden keskimurssi oli 3,84 euroa.

#### JOHDON OSAKEOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.2007 oli 945 000 kappaletta. Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta on 1,2 %.

#### JOHDON KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Ks. liitetieto 33 osakeperusteiset maksut.

#### OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole Glaston Oyj Abp:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavia osakassopimuksia.

#### ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Yhtiön osakkeista 77 932 498 kappaletta kuului arvo-osuusjärjestelmään 31.12.2007. Osakastietoja ylläpidetään Arvopaperikeskuksessa.

#### HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksella ei ole valtuutuksia osakepääoman muuttamiseksi.

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous 13.3.2007 valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita enintään 7 605 096 kappaletta. Osakkeet hankitaan käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, osana yhtiön tai sen tytäryhtiöiden kannustinjärjestelmiä tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi

Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien

omien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 935 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai enintään 7 935 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta kuitenkin siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden yhteismäärä voi olla enintään 7 935 000 kappaletta.

Valtuutus on voimassa vuoden 2009 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Glastonin hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan. Yhtiö hankki omia osakkeita tilikauden aikana 913 500

kappaletta 4,30 euron kappalehintaan, yhteensä 3,9 miljoonaa euroa. Osakkeet on hankittu kannustinjärjestelmään liittyvän kassavirtariskin suojaamiseksi. Valtuutuksesta on käyttämättä 7 021 500 osaketta.

Osana Glastonin ja Albat+Wirsam Software Groupin kauppaa sovittiin, että Albat+Wirsamin perustaja, Tri Wirsam, osti Glastonin hallussa olevia omia osakkeita 329 904 kappaletta hintaan 3,99 euroa/osake.

Glaston Oyj Abp:n omistuksessa oli omia osakkeita 31.12.2007 yhteensä 913 500 kappaletta, mikä vastaa 1,15 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 4,30 euroa kappaleelta.

#### OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA

Glaston Oyj Abp:n osakkeiden omistus jakautui katsauskauden lopussa seuraavasti:

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1-100	221	6,25	13 709	0,02
101-1 000	1 934	54,65	1 041 193	1,31
1 001-10 000	1 096	30,97	3 436 283	4,33
10 001-100 000	194	5,48	6 854 837	8,64
100 001-1 000 000	83	2,35	25 359 782	31,96
Yli 1 000 001	11	0,31	42 568 996	53,65
Yhteensä	3 539	100,00	79 274 800	99,91
Yhteistilillä			75 200	0,09
<b>Liikkeeseen laskettu määrä</b>			<b>79 350 000</b>	<b>100,00</b>

#### Omistusjakauma sektoreittain

	%
Yksityiset yritykset	41,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,6
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	43,8
Ulkomaat	4,8
Julkisyhteisöt	2,4
Yhteensä	98,3
Hallintarekisteröidyt	1,7

#### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

	Osakkeita	%
GWS Trade Oy	13 446 700	16,9
Oy G.W. Sohlberg Ab	12 819 400	16,2
Henning Sumelius	3 642 600	4,6
Svenska Litteratursällskapet i Finland	2 205 000	2,8
Oy Investsum Ab	1 820 000	2,3
Helena Suutarinen, kuolinpesä	1 802 400	2,3
Charlie von Christierson	1 600 000	2,0
Maria Sumelius	1 569 400	2,0
Bjarne Sumelius	1 421 790	1,8
Nordea Pankki Suomi Oyj	1 127 706	1,4
Birgitta Sumelius-Fogelholm	1 114 000	1,4
Marianne Storhannus	934 195	1,2
Christer Sumelius	803 800	1,0
Karin Huber	800 800	1,0
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	793 400	1,0
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 342 302	1,7
Muut	31 193 007	39,3
Yhteensä	78 436 500	98,8
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet *	913 500	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>79 350 000</b>	<b>100,0</b>

\* OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄÄ VARTEN HANKITUT OSAKKEET. HANKINTA JA JÄRJESTELMÄN HALLINNOINTI ON ULKOISTETTU ULKOPUOLISELLE PALVELUNTUOTTAJALLE. OSAKKEET OVAT ULKOPUOLISEN OMAISUUTTA KUNNES OSAKKEET KANNUSTINJÄRJESTELMÄN PUITTEISSA LUOVUTETAAN AVAINHENKILÖILLE. MENETTELYN JURIDISESTA MUODOSTA RIIPPUMATTA SE ON KONSERNITILINPÄÄTÖKSESSÄ KÄSITELTY IKÄÄN KUIN GLASTON OLISI HANKKINUT OMIA OSAKKEITA.

**TALOUDELLISTA  
KEHITYSTÄ  
KUVAAVIA  
TUNNUSLUKUJA**

MEUR	Oikaistu			
	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2006	IFRS 2005
<b>Tietoja tuloslaskelmasta, jatkuvat ja lopetetut toiminnot yhteensä</b>				
Liikevaihto	285,6	253,1	268,9	266,7
muutos, %	12,8		0,8	15,2
Vienti ja ulkomaan toiminta	247,4	200,7	216,5	220,1
prosentteina liikevaihdosta, %	86,6	79,3	80,5	82,6
Poistot	7,6	7,3	7,3	8,7
Liikevoitto	17,2	12,1	16,5	35,5
prosentteina liikevaihdosta, %	6,0	4,8	6,1	13,3
Rahituserät	0,0	0,3	0,3	-1,3
Voitto ennen veroja	17,1	12,3	16,7	34,2
prosentteina liikevaihdosta, %	6,0	4,9	6,2	12,8
Tuloverot	-6,5	-3,4	-4,6	-11,9
Tilikauden voitto	10,6	8,9		
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	10,6	8,9	12,1	22,4
Vähemmistölle	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Tietoja taseesta</b>				
Pitkäaikaiset varat	120,6	123,2	123,2	121,3
Vaihto-omaisuus	46,2	49,5	54,7	59,6
Myynti- ja muut saamiset	97,4	66,9	57,1	49,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	0,1	0,1	0,1	0,1
Rahavarat	11,3	10,5	10,5	26,3
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	0,3			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	139,5	140,1	138,0	139,0
Vähemmistön osuus	0,1	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	139,6	140,1	138,0	139,0
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1,9	0,6	0,9	1,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	19,1	15,0	15,2	15,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	19,4	7,4	7,2	1,7
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	95,9	87,2	84,4	98,7
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>275,9</b>	<b>250,2</b>	<b>245,6</b>	<b>256,5</b>
Sidotun pääoman tuotto, %	12,1	8,8	12,1	26,1
Oman pääoman tuotto, %	7,6	6,3	8,7	17,1
Omavaraisuusaste, %	55,4	61,9	62,2	64,4
Velkaantumisaste, %	7,4	-1,9	-2,2	-17,7
Korolliset nettovelat, milj. euroa	10,4	-2,7	-3,0	-24,7
prosentteina liikevaihdosta, %	3,6	-1,1	-1,1	-9,3
Bruttoinvestoinnit	34,1	12,0	12,0	11,4
prosentteina liikevaihdosta, %	11,9	4,7	4,8	4,3
Tutkimus- ja kehittämismenot	6,3	5,5	5,5	7,3
prosentteina liikevaihdosta, %	2,2	2,2	2,0	2,7
Tilaukanta	87,0	97,8	127,5	140,7
Henkilöstö keskimäärin	1 350	1 264	1 264	1 218
Henkilöstö kauden lopussa	1 435	1 211	1 211	1 222
josta Suomessa	425	427	427	441

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	IFRS 2007	Oikaistu		IFRS 2005
		IFRS 2006	IFRS 2006	
Tulos/osake, euro	0,14	0,11	0,15	0,28
Oma pääoma/osake, euro	1,78	1,77	1,75	1,76
Osinko/tulos, %	71,4	**	81,8	60,7
Osinko/osake, euro	0,10	**	0,09	0,08
Lisäosinko/osake, euro				0,09
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,6	**	2,2	4,2
Hinta/voitto -suhde, (P/E)	19,8		37,7	27,7
Osakemäärät, 1 000 kpl				
Keskimäärin	78 682	79 020	79 020	79 020
Kauden lopussa	78 437	79 020	79 020	79 020
** HALLITUKSEN EHDOTUS				
<b>Osakkeen kurssikehitys euroina</b>				
keskikurssi	3,84	4,33	4,33	4,25
alin	2,70	3,75	3,75	3,79
ylin	4,53	4,84	4,84	4,60
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	2,77	4,15	4,15	4,06
<b>Osakekannan markkina-arvo</b>				
tilikauden lopussa, MEUR	219,8	329,3	329,3	322,16
Osakevaihto, kpl	7 993 461	6 978 316	6 978 316	18 054 297
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	10,1	8,8	8,8	22,8
Osakevaihto, MEUR	31,2	30,2	30,2	79,0

## TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

### Omavaraisuusaste prosentteina =

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

### Nettovelkaantumisaste prosentteina (gearing) =

$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

### Korollinen nettovelka =

Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset

### Oman pääoman tuotto prosentteina (ROE) =

$\frac{\text{Tilikauden voitto tai tappio}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

### Sidotun pääoman tuotto prosentteina (ROCE) =

$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut}}{\text{Korollinen vieras pääoma + oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$

### Tulos/osake (EPS) =

$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

### Oma pääoma/osake =

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$

### Osinko/osake =

$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$

### Osinko/tulos prosentteina =

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

### Efektiiivinen osinkotuotto prosentteina =

$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$

### Hinta/voitto -suhde (P/E) =

$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$

### Osakekannan markkina-arvo =

Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

**KONSERNIN  
TULOSLASKELMA  
(IFRS) 1 000 EUR**

Jatkuvat toiminnot	Viite	2007	%	Oikaistu 2006	%
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>269 801</b>	<b>100,0</b>	<b>218 872</b>	<b>100,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5	603		2 415	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+)/vähennys(-)		-1 380		3 472	
Valmistus omaan käyttöön		1 376		1 114	
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		93 036		79 007	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	63 860		56 170	
Poistot	7	7 164		5 384	
Liiketoiminnan muut kulut	6	94 305		79 675	
<b>Liikevoitto</b>		<b>12 035</b>	<b>4,5</b>	<b>5 637</b>	<b>2,6</b>
Rahoitustuotot	10	2 971		2 163	
Rahoituskulut	11	-2 986		-1 912	
		<b>-15</b>		<b>251</b>	
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>12 020</b>	<b>4,5</b>	<b>5 888</b>	<b>2,7</b>
Tuloverot	12	-5 156		-1 715	
<b>Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista</b>		<b>6 864</b>	<b>2,5</b>	<b>4 173</b>	<b>1,9</b>
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	2	3 784		4 770	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>10 648</b>		<b>8 943</b>	
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		10 634		8 937	
Vähemmistölle		14		6	
		<b>10 648</b>		<b>8 943</b>	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (EUR)	13				
jatkuvista toiminnoista		0,09		0,05	
lopetetuista toiminnoista		0,05		0,06	



**KONSERNIN TASE**  
**(IFRS) 1 000 EUR**

Varat	Viite	31.12.2007	31.12.2006
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	32 513	43 270
Liikearvo	15	67 185	53 179
Muut aineettomat hyödykkeet	15	19 815	15 849
Osakkeet osakkuusyrytyksissä	20	770	
Myytäviksi olevat rahoitusvarat	22	266	512
Laskennalliset verosaamiset	16	4 446	8 574
Muut saamiset	18	8 355	2 683
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		<b>133 351</b>	<b>124 068</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	46 188	49 477
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	84 587	66 024
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	22	135	80
Rahavarat	23	11 322	10 528
Myytäviksi olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	2	327	
Lyhytaikaiset varat		142 558	126 109
<b>Varat yhteensä</b>		<b>275 909</b>	<b>250 177</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
	24		
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		25 270	25 270
Omat osakkeet		-3 933	-950
Muuntoerot		-1 344	424
Arvonmuutosrahasto		137	-169
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		269	
Kertyneet voittovarot		106 429	102 797
		139 524	140 067
Vähemmistön osuus		37	21
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>139 560</b>	<b>140 088</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	16	9 216	7 319
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat velvoitteet	25	4 778	6 422
Varaukset	26	4 536	1 381
Korolliset velat	27	1 890	858
Muut velat		320	50
		<b>20 740</b>	<b>16 031</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	28	90 084	78 194
Varaukset	26	2 579	6 149
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	28	3 520	2 564
Korolliset velat	27	19 426	7 151
		115 609	94 058
<b>Velat yhteensä</b>		<b>136 349</b>	<b>110 088</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>275 909</b>	<b>250 177</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	2007	2006
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
<b>Liiketoiminnan rahavirta jatkuvista toiminnoista</b>		
Tilikauden voitto	6 864	4 173
Oikaisut		
Poistot	7 164	5 384
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-2 514	
Rahoitustuotot ja kulut	-260	84
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 634	-4 179
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>12 888</b>	<b>5 461</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	3 374	4 845
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-16 331	-1 750
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	11 288	-10 039
Varausten muutos	2 819	3 869
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>14 039</b>	<b>2 386</b>
<b>Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista</b>		
Maksetut korot	-1 206	-1 021
Saadut osingot liiketoiminnasta	12	1
Saadut korot liiketoiminnasta	267	848
Maksetut välittömät verot	-4 450	-7 461
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>8 661</b>	<b>-5 247</b>
<b>Investointien rahavirta jatkuvista toiminnoista</b>		
Tytäryritystysten hankinta	-17 692	
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 282	-10 998
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 681	2 753
Myytavissa olevien osakesijoitusten luovutustulot	10	3 201
Ptkäaikaisten lainasaamisten muutos		1 050
Verot v. 2005 energian liiketoiminnan luovutusvoitoista		-2 932
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-27 283</b>	<b>-6 926</b>
<b>Rahoituksen rahavirta jatkuvista toiminnoista</b>		
Omien osakkeiden hankkiminen *	-3 933	
Omien osakkeiden luovutus	1 314	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	14 136	5 638
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 871	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-31	-600
Maksetut osingot	-7 105	-13 421
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1 511</b>	<b>-8 383</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	7 580	4 748
Investointien rahavirta	10 671	129
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirta</b>	<b>18 251</b>	<b>4 877</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 140</b>	<b>-15 748</b>
Rahavarat tilikauden alussa	10 528	26 276
Rahavarat tilikauden lopussa	11 322	10 528
	<b>1 140</b>	<b>-15 748</b>

\* OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄÄ VARTEN HANKITUT OSAKKEET. HANKINTA JA JÄRJESTELMÄN HALLINNOINTI ON ULKOISTETTU ULKOPUOLISELLE PALVELUNTUOTTA JALLE. OSAKKEET OVAT ULKOPUOLISEN OMAISUUTTA KUNNES OSAKKEET KANNUSTINJÄRJESTELMÄN PUITTEISSA LUOVUTETAAN AVAINHENKILÖILLE. MENETTELYN JURIDISESTA MUODOSTA RIIPPUMATTA SE ON KONSERNITILINPÄÄTÖKSESSÄ KÄSITELTY IKÄÄN KUIN GLASTON OLISI HANKKINUT OMIA OSAKKEITA.

1 000 EUR	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA								Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yht.
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuu- tosrahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yht.		
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	12 696	25 270	-1 556	1 531		-950	102 027	139 018	16	139 034
Oikaisu							5 266	5 266		5 266
Oikaistu oma pääoma 1.1.2006	12 696	25 270	-1 556	1 531		-950	107 293	144 283	16	144 299
<b>Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä:</b>										
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot			1 387				1 387	1 387		1 387
Muuntoerot				-1 433			-1 433	-1 433	-1	-1 433
Voitot tai tappiot ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisoitusten suojauksesta, veroilla vähennettynä				326			326	326		326
<b>Tilikauden voitto</b>							<b>8 937</b>	<b>8 937</b>	<b>6</b>	<b>8 943</b>
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>			<b>1 387</b>	<b>-1 107</b>			<b>8 937</b>	<b>9 217</b>	<b>5</b>	<b>9 222</b>
Osingonjako							-13 433	-13 433		-13 433
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	12 696	25 270	-169	424		-950	102 797	140 067	21	140 088
<b>Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä:</b>										
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot			306				306	306		306
Muuntoerot				-1 789			-1 789	-1 789	2	-1 786
Voitot tai tappiot ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisoitusten suojauksesta, veroilla vähennettynä				20			20	20		20
Osakeperusteiset maksut							111	111		111
Tilikauden voitto							10 634	10 634	14	10 648
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>			<b>306</b>	<b>-1 768</b>			<b>10 745</b>	<b>9 282</b>	<b>14</b>	<b>9 298</b>
Osingonjako							-7 112	-7 112		-7 112
Omien osakkeiden luovutus					269	950		1 219		1 219
Omien osakkeiden hankinta						-3 933		-3 933		-3 933
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	12 696	25 270	137	-1 344	269	-3 933	106 429	139 524	37	139 560

**TULOUSPERIAATTEEN MUUTOKSEN  
VAIKUTUKSET VERTAILUVUONNA 2006  
MEUR**

	1-3/2006		Oikaistu 1-3/2006		4-6/2006		Oikaistu 4-6/2006		7-9/2006		Oikaistu 7-9/2006		10-12/2006		Oikaistu 10-12/2006	
		Muutos				Muutos				Muutos				Muutos		
<b>Jatkuvat toiminnot</b>																
Liikevaihto	54,9	-9,0	45,9	55,3	-2,7	52,7	51,3	5,0	56,3	73,1	-9,2	64,0				
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8		0,8	0,2		0,2	0,7		0,7	0,7		0,7				
Liiketoiminnan kulut	51,2	-4,7	46,5	50,8	-2,5	48,3	48,3	3,8	52,1	66,1	-7,9	58,2				
Kertaluontoiset erät	0,7		0,7	0,0		0,0	1,1		1,1	3,5		3,5				
Poistot	1,5		1,5	1,5		1,5	1,5		1,5	1,0		1,0				
Liiketulos	2,4	-4,3	-1,9	3,3	-0,1	3,2	1,2	1,2	2,4	3,2	-1,3	1,9				
% liikevaihdosta	4,3		-4,1	5,9		6,0	2,4		4,3	4,4		3,0				
Liiketulos ilman kertaluontoisia eriä	3,0	-4,3	-1,2	3,3	-0,1	3,2	2,3	1,2	3,5	6,7	-1,3	5,5				
% liikevaihdosta	5,5		-2,7	5,9		6,0	4,4		6,2	9,2		8,5				
Rahoitustuotot ja -kulut	0,2		0,2	-0,2		-0,2	0,5		0,5	-0,2		-0,2				
Tulos ennen veroja	2,5	-4,3	-1,7	3,0	-0,1	2,9	1,7	1,2	2,9	3,0	-1,3	1,7				
Tuloverot	-0,9	1,2	0,4	0,5	0,1	0,7	-0,6	-0,3	-1,0	-2,0	0,2	-1,8				
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	1,6	-3,0	-1,4	3,6	0,0		3,6	1,1	0,9	2,0	1,0	-1,0				
0,0																
<b>Lopetetut toiminnot</b>																
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	1,3		1,3	0,9		0,9	1,5		1,5	1,1		1,1				
Tilikauden tulos	2,9	-3,0	-0,1	4,5	0,0	4,5	2,6	0,9	3,5	2,1	-1,0	1,1				
Tilikauden tuloksen jakautuminen																
Emoyrityksen omistajille	2,9	-3,0	-0,1	4,5	0,0	4,5	2,6	0,9	3,5	2,1	-1,0	1,1				
Vähemmistölle	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Tulos/osake, euroa jatkuvat toiminnot	0,02	-0,04	-0,02	0,05	0,00	0,05	0,01	0,01	0,02	0,01	-0,01	0,00				
Tulos/osake, euroa lopetetut toiminnot	0,02		0,01	0,01		0,01	0,02		0,02	0,01		0,01				

	1-3/2006		Oikaistu 1-3/2006		1-6/2006		Oikaistu 1-6/2006		1-9/2006		Oikaistu 1-9/2006		1-12/2006		Oikaistu 1-12/2006	
		Muutos				Muutos				Muutos				Muutos		
<b>Kumulatiivinen kauden lopussa</b>																
<b>Jatkuvat toiminnot</b>																
Liikevaihto	54,9	-9,0	45,9	110,2	-11,6	98,6	161,5	-6,6	154,9	234,6	-15,8	218,9				
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8		0,8	1,0		1,0	1,7		1,7	2,4		2,4				
Liiketoiminnan kulut	51,2	-4,7	46,5	102,0	-7,3	94,8	150,3	-3,5	146,8	216,4	-11,3	205,0				
Kertaluontoiset erät	0,7		0,7	0,7		0,7	1,7		1,7	5,2		5,2				
Poistot	1,5		1,5	2,9		2,9	4,4		4,4	5,4		5,4				
Liiketulos	2,4	-4,3	-1,9	5,6	-4,4	1,2	6,8	-3,1	3,7	10,1	-4,4	5,6				
% liikevaihdosta	4,3		-4,1	5,1		1,2	4,2		2,4	4,3		2,6				
Liiketulos ilman kertaluontoisia eriä	3,0	-4,3	-1,2	6,3	-4,4	1,9	8,6	-3,1	5,4	15,3	-4,4	10,9				
% liikevaihdosta	5,5		-2,7	5,7		1,9	5,3		3,5	6,5		5,0				
Rahoitustuotot ja -kulut	0,2		0,2	0,0		0,0	0,5		0,5	0,3		0,3				
Tulos ennen veroja	2,5	-4,3	-1,7	5,6	-4,4	1,2	7,3	-3,1	4,2	10,3	-4,4	5,9				
Tuloverot	-0,9	1,2	0,4	-0,3	1,4	1,0	-1,0	1,0	0,1	-3,0	1,3	-1,7				
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	1,6	-3,0	-1,4	5,2	-3,0	2,2	6,3	-2,1	4,2	7,3	-3,2	4,2				
<b>Lopetetut toiminnot</b>																
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	1,3		1,3	2,1		2,1	3,6		3,6	4,8		4,8				
Tilikauden tulos	2,9	-3,0	-0,1	7,4	-3,0	4,3	10,0	-2,1	7,8	12,1	-3,2	8,9				
Tilikauden tuloksen jakautuminen																
Emoyrityksen omistajille	2,9	-3,0	-0,1	7,4	-3,0	4,3	10,0	-2,1	7,8	12,1	-3,2	8,9				
Vähemmistölle	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Tulos/osake, euroa jatkuvat toiminnot	0,02	-0,04	-0,02	0,07	-0,04	0,03	0,08	-0,03	0,05	0,09	-0,04	0,05				
Tulos/osake, euroa lopetetut toiminnot	0,02		0,02	0,03		0,03	0,05		0,05	0,06		0,06				

Konsernin tase, milj. euroa			Oikaistu		Oikaistu		Oikaistu		Oikaistu			
	31.3.2006	Muutos	31.3.2006	30.6.2006	Muutos	30.6.2006	30.9.2006	Muutos	30.9.2006	31.12.2006	Muutos	31.12.2006
<b>Varat</b>												
Pitkäaikaiset varat	124,5		124,5	123,8		123,8	123,7		123,7	123,2		123,2
Vaihto-omaisuus	61,7	-10,8	50,9	65,0	-9,4	55,6	64,1	-12,4	51,8	54,7	-5,3	49,5
Myynti- ja muut saamiset	55,5	17,0	72,6	52,0	13,4	65,3	53,9	20,2	74,1	57,1	9,8	66,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	0,2		0,2	0,0		0,0	0,1		0,1	0,1		0,1
Rahavarat	15,9		15,9	5,6		5,6	10,5		10,5	10,5		10,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>258,0</b>	<b>6,2</b>	<b>264,2</b>	<b>246,4</b>	<b>4,0</b>	<b>250,4</b>	<b>252,3</b>	<b>7,9</b>	<b>260,2</b>	<b>245,6</b>	<b>4,6</b>	<b>250,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>												
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	127,2	2,3	129,4	131,6	2,3	133,9	133,6	3,2	136,7	138,0	2,1	140,1
Vähemmistöosuus	0,0	0,0	0,016	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	127,2	2,3	129,5	131,6	2,3	133,9	133,6	3,2	136,8	138,0	2,1	140,1
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1,3		1,3	0,7		0,7	0,6		0,6	0,6		0,6
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	15,1		15,7	15,7		15,7	15,7		15,7	14,9		14,9
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	3,7		3,7	4,8		4,8	7,3		7,3	7,4		7,4
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	110,8	3,9	114,7	93,6	1,7	95,3	95,0	4,7	99,7	84,7	2,5	87,1
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>258,0</b>	<b>6,2</b>	<b>264,2</b>	<b>246,4</b>	<b>4,0</b>	<b>250,4</b>	<b>252,3</b>	<b>7,9</b>	<b>260,2</b>	<b>245,6</b>	<b>4,6</b>	<b>250,2</b>



#### **KONSERNIN PERUSTIEDOT**

Glaston-konserni on kasvava ja kansainvälinen lasiteknologyhtiö. Glaston on lasinjalostuskoneiden globaali markkinajohtaja ja asiakkaidensa One-Stop-Partner, kokonais-toimittaja. Sen tuotevalikoima ja palveluverkosto ovat alan laajimmat. Glastonin tunnetut brändit ovat Bavelloni esikäsitteilykoneissa ja -työkaluissa, Tamglass ja Uniglass turvalasikoneissa sekä Albat+Wirsam lasialan ohjelmistoissa. Glastonin oma lasinjalostusyksikkö, Tamglass Lasinjalostus, on Suomessa toimiva korkealaatuisten turvalasituotteiden valmistaja.

Konsernin emoyrityksen nimi on muuttunut Kyro Oyj Abp:stä Glaston Oyj Abp:ksi 1.6.2007. Konsernin nimi on vastaavasti muuttunut Glaston-konserniksi. Emoyrityksen kotipaikka on Hämeenkyrö ja rekisteröity osoite on Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.glaston.net](http://www.glaston.net) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta PL 25, 33731 Tampere.

Glaston Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 5.2.2008 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

#### **LAATIMISPERUSTA**

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyntä mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe- räisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta seuraavia käypään arvoon arvostettavia eräiä: myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjat- tavia rahoitusvaroja ja johdannaisia. Myös käteisenä selvitettäväksi tulevista osakepe- rusteisista maksuista sekä lunastusveloit- teisesta vähemmistöosuudesta aiheutuva velka arvostetaan käypään arvoon.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätök- sessä esitettävät tiedot. IFRS 7 edellyttää tietojen esittämistä rahoitusinstrumenttien vaikutuksesta konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen sekä rahoitusinstrumenteista aiheutuvista riskeistä ja niiden laajuudesta. Standardi on siten lisännyt tilinpäätöksen liitetiedoissa rahoitusinstrumenteista ja ra- hoitusriskeistä annettavaa informaatiota.

IAS 1 –standardin muutos IAS 1 Tilinpää- töksen esittäminen –Tilinpäätöksessä esi- tettävät pääomatiedot. Muutettu standardi edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääomasta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Standardi on vaikuttanut konsernin liitetietojen esittämiseen.

IFRIC 10 Osavuosisikatsaukset ja arvon alentuminen. Tulkinta kieltää osavuosi- katsauksissa liikearvon ja tietyistä rahoit- tusinstrumenteista kirjatun arvonalentu- mistappion palauttamisen myöhempanä tilinpäätöspäivänä. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni on muuttanut projektien tulo- uttamisperiaatetta pitkäaikaishankkeiden mukaiseksi tilikaudella 2007. Muutos johtuu siitä, että asiakaskohtaisesti räätälöityjen ja kokonaistoimituksena myytävien lasinja- lostuskoneiden osuus konsernin liikevaihi- dosta on kasvanut huomattavasti ja IAS 11 Pitkäaikaishankkeet –standardin mukaisen tuloutuksen katsotaan antavan parempaa tietoa kyseisestä liiketoiminnasta. Vertai- luvuosi 2006 on oikaistu vastaavan periaat- teen mukaiseksi. Muutoksen vaikutukset aiemmin raportoituihin vuoden 2006 lukui- hin esitetään konsernin taloudellista kehity- stä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.

Konserni on vuonna 2007 luopunut energia-segmentistä ja se esitetään tässä tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona. Ti- linpäätöksessä esitettäviiin jatkuviin toimin- toihin sisältyvät lasinjalostusteknologiaan liittyvät liiketoiminnat.

Energia-segmentistä luopumisen yhtey- dessä konserni on organisoinut liiketoimin- tonsa uudelleen ja määritellyt raportoittavat segmentit. Ne ovat Pre-processing ja Heat Treatment sekä kolmannelta vuosinel- jännekseltä lähtien Software Solutions. Pre-processing -segmenttiin kuuluvat Bavelloni-tuotemerkillä myytävät lasin esikäsitteilykoneet, huolto- ja palvelutoimin- ta sekä työkalujen valmistus. Heat Treat- ment -segmenttiin kuuluvat Tamglass- ja Uniglass-tuotemerkeillä myytävät karkai- su-, taivutus- ja laminointikoneet, huolto- ja palvelutoiminta sekä Tamglass Lasinja- lostuksen lasinjalostustoiminta. Software Solutions -segmentti muodostuu A+W Soft- ware Groupin toiminnasta. Segmentteille kohdentamattomat konsernikustannukset raportoidaan erikseen.

Maantieteelliset segmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), Amerikka

(Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) sekä Aasia (Kiina ja muu Aasian-Tyynenmeren alue). Segmenttiraportoinnin vertailutiedot on oikaistu uutta jaottelua vastaavaksi.

Liikearvo on kohdistettu konsernin segmenteille testaamista varten uusien jakopurusteiden mukaan. Kohdistusta selostetaan tarkemmin liitetietojen kohdassa 15.

#### **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIoidEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ**

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja olettamuksia. Nämä vaikuttavat varojen ja velkojen määrään taseessa, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, ja siksi on mahdollista, että toteutumat poikkeavat käytetyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Vuonna 2007 johto on muuttanut tuloutusperiaatetta asiakaskohtaisesti rätätöityjen ja kokonaisuutena myytävien lasinjalostuskoneiden osalta ja arvioi tämän antavan parempaa tietoa kyseisestä liiketoiminnasta.

Arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tietyjen omaisuuserien realisoitavuutta sekä aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia vaikutusaikoja. Eläkevelvoitteen ja järjestylihin kuuluvien varojen arvostamisessa on käytetty aktuaarilaskelmia, jotka perustuvat useisiin johdon tekemiin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Näitä ovat mm. velvoitteen nykyarvon laskennassa käytetty diskonttokorko, tuleva palkka- ja eläketaso, järjestylihin kuuluvien varojen odotettu tuotto sekä henkilöstön vaihtuvuus.

Lisäksi konsernin johto arvioi tilinpäätöksiä laatiessaan, onko olemassa viitteitä mahdollisista aineellisten hyödykkeiden, liikearvon tai muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisista. Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään vuosittain viitteistä riippumatta. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu johdon arvioon mm. tulevaisuuden myynneistä, hinnoista ja tuotantokustannuksista sekä diskonttokorosta. Varausten määrien arviot perustuvat voimassaolevaan lainsäädäntöön tai viranomaisvaatimuksiin.

Osa Energialiiketoiminnan kauppahinnasta perustui johdon arvioon liiketoiminnan tulevaisuudessa saamien päästöoikeuksien määrästä ja niiden käytöstä. Tästä osuudesta on kirjattu pitkäaikainen saaminen liiketoiminnan ostajalta. Saaminen arvostetaan uudelleen jokaisessa tilin-

päätöksessä kyseisellä hetkellä saatavissa oleviin tietoihin perustuvan parhaan arvion mukaisesti. Tilinpäätöksessä 2007 kyseinen saaminen on arvostettu joulukuulle 2008 tehdyn CO2-futuurimarkkinanoteerauksen perusteella.

Konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa yrityshankintaan sisältyneiden aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Hankintamenosta tuoteoikeuksille ja tilauskannalle on määritetty käypä arvo tuotto-odotuksiin perustuen ja niiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on määritetty tuoteoikeuksien osalta viisi vuotta ja tilauskannan osalta 6 kuukautta. Viitteitä mahdollisista arvonalentumisista tarkastellaan tilinpäätöspäivänä sekä edellä mainittujen että muiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden osalta.

#### **KONSOLIDOINTIPERIAATTEET**

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Glaston Oyj Abp:n sekä kaikki tytäryritykset, joista emoyritys omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä, tai joissa emoyrityksellä muuten on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä tytäryrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset on esitetty liitetietojen kohdassa 32.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut niissä määräysvallan, ja luovutetut yritykset määräysvallan lakkaamishetkeen saakka. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle esitetään konsernituloslaskelman yhteydessä. Vähemmistön osuus konsernin omasta pääomasta esitetään taseessa omana eränään. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa vähemmistöosuus luovuttamalla käteisvaroja, erää käsitellään osana rahoitusvelkoja.

#### **ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT**

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta. Muiden konsernin yksiköiden toimintavaluutat määräytyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konsernissa käyttäen tapahtumapäivän lähellä olevaa keskikurssia. Monetaariset ulkomaan rahan määräiset erät muutetaan tilinpäätöshetkellä tilin-

päätöspäivän kurssiin. Ei-monetaariset erät esitetään käyttäen tapahtumapäivän lähellä olevaa keskikurssia. Ulkomaan rahan määräisistä eristä ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Myyn-teihin, ostoihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton ylä-puolella. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten yritysten tuloslaskelman erät on muunnettu konsernitilinpäätöstä laadittaessa euroiksi kauden keskikurssia käyttäen ja taseen erät tilinpäätöspäi-vän kurssia käyttäen. Kahden eri kurssin käyttämisestä aiheutuneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoero-rahastoon. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista aiheutuvat muuntoerot kirjataan myös oman pää-oman muuntoerorahastoon. Kun tytäryri-tys myydään, kertyneet muuntoerot kirja-taan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

#### **AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ar-vostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Itse valmistettujen hyödykkeiden han-kintameno sisältää materiaalit, välittömän työn ja kohdistettavissa olevan osuuden valmistuksen yleismenoista. Mikäli käyt-töomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Normaalit huol-to- ja kunnossapitokulut kirjataan kuluik-si niiden syntymishetkellä. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun niiden yritykselle tuottama taloudellinen hyöty ylittää alun perin arvi-oidun suoritusasteen ja hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat  
25 - 40 vuotta
- Raskaat koneet  
10 - 15 vuotta
- Kevyet koneet, laitteet ja kalusto  
3 - 5 vuotta
- Atk-laitteet  
3 - 10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet  
5 - 10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Hyödykkeiden jäännösarvoa ja ta-loudellista vaikutusaikaa tarkastellaan

tilinpäätöksissä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuk-sissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopete-taan, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi omaisuuseräksi IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovu-tuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

#### **VIERAAN PÄÄOMAN MENOT**

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluk-si sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

#### **AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos hyödykkeen hankintameno on määriteltä-vissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä koituu yritykselle vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomat hyödyk-keet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapois-toina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutus-aika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut ta-loudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Atk-ohjelmat, patentit,  
lisenssit, tavaramerkit, tuoteoikeudet  
3-10 vuotta
- Kehittämismenot  
5 -7 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet  
5-10 vuotta

#### **LIIKEARVO**

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintameno-s-ta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jäl-keen hankitun yrityksen nettovaralli-suuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Ennen IFRS-siirtymää toteutettujen liike-toimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista tasearvoa, jota on käytetty oletushankin-tamenona IFRS 1 -standardin salliman hel-potuksen mukaisesti.

Liikearvot ovat taloudelliselta vaikutus-ajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä eikä niistä kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten konsernin liikearvo on kohdistettu konsernin segmenteille. Liikearvo arvos-tetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Konserni on organisoitunut liiketoiminton-sa uudelleen ja määritellyt raportoitavat segmentit kesällä 2007 uuden toimintamal-lin mukaisesti. Liikearvot on kohdennettu segmenteille vastaavasti.

#### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, mikäli tuote on teknisesti toteutettavissa, kaupallisesti hyödynnettävissä ja siitä odotetaan vastaista taloudellista hyötyä. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset aineetomat hyödykkeet testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Kuluksi kirjattavat tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältyvät tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan kuluihin.

#### PÄÄSTÖOIKEUDET

Konsernilla ei ole päästöoikeuksia tilinpäätöshetkellä energia-segmentistä luopumisen takia. Vertailuvuonna 2006 päästöoikeudet on merkitty alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niiden hankintahetken käypään arvoon taseeseen. Tämän jälkeen päästöoikeudet on arvostettu niiden alkuperäiseen hankintamenoon. Päästöoikeuksia ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet on kirjattu taseesta niiden luovutushetkellä, kun toteutuneet päätöt on selvitetty. Päästöoikeuksia on myyty osana energia-liiketoiminnan kauppaa ja ne sisältyvät v. 2007 myyntivoittoon muissa liiketoiminnan tuotoissa ja vuonna 2006 ne on esitetty muissa liiketoiminnan tuotoissa omana eränään.

#### ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä, että joidenkin omaisuuserien arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä arvion mukaan saatavissa olevia nettorahavirtoja diskontattuna nykyarvoonsa. Konserni käyttää laskelmissaan pääasiassa käyttöarvoa.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Arvonalentumistappio voidaan peruuttaa korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennetyksi kirjanpitoarvoksi, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

#### VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset, joiden mukaan vuokralle ottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksella hankittu hyödyke merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingopimuksilla konserni on vuokrannut tuotantoliiketoiminnassa käytössä olevan kiinteistön sekä koneita ja -laitteita.

Vuokrasopimukset, joiden mukaan omistamiselle ominaiset riskit ja edut kantaa vuokralle antaja, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Määräaikaisista vuokrasopimuksista syntynyt vuokravastuu on esitetty liitetietojen kohdassa 35 Muut vuokrasopimukset.

#### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineista ja välittömistä työsuorituksista johtuvat menot, muut välittömät menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmistamiseksi tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

#### TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernissa on sekä maksupohjaisiksi että etuuspohjaisiksi luokiteltuja eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Kunkin etuuspohjaisen eläkejärjestelyn velvoitteet on laskettu käyttäen ennakoitua etuuspoikkeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemeno kirjataan kuluksi järjestelyyn kuuluvien henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laatimien laskelmien perusteella. Etuuspohjaisista järjestelyistä kirjataan taseeseen velka tai saatava, joka muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon, järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon, takautuvaan työsuorituksen perustuvien menojen ja vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden erotuksena. Eläkevelvoitteiden



nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa, joka vastaa olennaisilta osin eläkevelvoitteen maturiteettia.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta. IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

Konsernissa on kirjattu velka myös etuuspohjaisesta erorahajärjestelystä ulkomaisissa tytäryhtiöissä.

#### **OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

Konsernilla on vuonna 2007 alkanut kannustinjärjestely, jossa maksut suoritetaan oman pääoman instrumentteina ja käteisvaroina. Käteisvaroina suoritettava osuus kattaa avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskelmaan työsuhteetuksista aiheutuvaksi kuluksi oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisvaroista selvitetyistä maksuista kirjataan taseeseen velka. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Glastonin osakkeen hintaan ja konsernin arvioon järjestelyn mukaisesti annettavien osakkeiden määrästä.

Lisäksi konsernilla on vuonna 2007 lähes kokonaan päättynyt kannustinjärjestely, jossa osakkeiden arvonnousuun oikeuttavia oikeuksia (synteettinen optio) on myönnetty konsernin avainhenkilöille. Järjestely on suoritettu rahana. Järjestelystä aiheutuva kulu on kirjattu tuloslaskelmaan työsuhteetuksista aiheutuviin kuluihin oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelystä aiheutuva velka on kirjattu käypään arvoon myöntämispäivänä, ja arvostettu uudelleen kunkin tilikauden päättymispäivänä sekä järjestelyn selvityspäivänä. Käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman työsuhte-etuksista aiheutuviin kuluihin. Velan käyvän arvon määrittämiseen on käytetty tulokseen perustuvan komponentin osalta järjestelyn ehtoissa määritettyä laskentatapaa. Osakkeen tuoton mukaan määritetyn komponentin käypä arvo on määritetty käyttämällä järjestelyyn soveltuvaa arvostusmallia.

Italiassa vuoden 2006 alussa Glaston Italy S.p.a:sta yhtiöitetyn DiaPol S.r.l. 18 %

omistusosuuden lunastamiseen liittyy henkilölle käteisvaroina maksettava osakeperusteinen myyntioptio perustuen ko. yhtiön vuosien 2006, 2008 ja 2010 tilinpäätöksiin sekä henkilön työsuhteeseen liittyvään ehtoon. Järjestely on tulkittu osakeperusteiseksi liiketoimeksi ja siitä aiheutuva velka arvostetaan käypään arvoon kussakin tilinpäätöksessä ja joka jaksotetaan oikeuden syntymisajanjaksolle. Vuoden 2007 aikana Glaston Italy S.p.a. lunasti DiaPol S.r.l.:n koko osakekannan.

#### **VARAUKSET**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksua ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeuttava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä on arvioitu aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunnitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: liiketoiminta, jota järjestely koskee, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

#### **TULOVEROT**

Konsernin tuloslaskelman verokuluun sisältyvät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, mahdolliset edellisten tilikausien verot sekä laskennallinen vero. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaisesti. Mikäli laskennallinen vero aiheutuu suoraan omaan pääomaan kirjattavasta erästä, kirjataan myös laskennallinen vero suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen vero kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät osakeperusteisista maksuista, vahvistetuista tappioista ja käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Tytäryritysten jakamat

tomista voittovaroista ei kirjata veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaannu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

#### **MYYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan tuloslaskelmaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Yleensä tämä tapahtuu tavaran luovutushetkellä toimitusehdon mukaisesti. Myyntitulot palveluiden tuottamisesta ja korjaustöistä tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty.

Asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskonetoimitukset tuloutetaan toimituksen tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella. Valmistusaste määritetään kuhunkin projektiin liittyen tilinpäätöshetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin vaihto-omaisuuteen. Lasinjalostuskonetoimitukset tuloutetaan milestone-menetelmällä siten, että lasinjalostuskone tuloutetaan, kun konetoimitus lähtee valmistavalta tehtaalta ja koneen asennusosuus, kun konetoimitus on otettu asiakkaalla tuotantokäyttöön.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista on vähennetty välilliset verot sekä käteis- ja vuosialennukset.

#### **JULKISET AVUSTUKSET JA TUET**

Julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Avustukset kirjataan kyseisen hyödykkeen kirjanpitoarvojen vähennyksiin.

#### **RAHOITUSINSTRUMENTIT**

##### **RAHOITUSVARAT JA -VELAT**

Konserni on luokitellut IAS 39 -standardin mukaisesti rahoitusvaransa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä lainoihin ja muihin saamisiin. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, jos kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta.

#### **KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT**

Ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka on joko luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi varoiksi tai konserni on muuten määritellyt ne kirjattaviksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti alkuperäisen taseeseen merkitsemisen yhteydessä. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien ryhmään kuuluvat myös sellaiset johdannaiset, joita ei käsitellä IAS 39 mukaisen suojauskannan mukaan. Ryhmän varat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän ostonoteeraukseen toimivilla markkinoilla. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä erääntyvät omaisuuserät sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

#### **MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT**

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Ne arvostetaan käypään arvoon. Mikäli noteeraamattomien osakkeiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, omaisuuserät arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Myytävissä olevien sijoitusten realisoitumattomat arvomuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon verovaikutuksella vähennettynä. Kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään. Mikäli myytävissä olevien sijoitusten merkittävästä arvonalentumisesta on objektiivinen näyttö, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Myytävissä olevat sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

#### **LAINAT JA MUUT SAAMISET**

Lainat ja muut saamiset syntyvät, kun velalliselle luovutetaan rahaa, tavaroita tai palveluja. Niitä ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti.

#### **RAHOITUSVELAT**

Konsernin rahoitusvelat sisältävät rahalainoita, ostovelkoja ja muita rahoitusvelkoja. Rahoitusvelat arvostetaan niitä alun

perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoon.

#### **RAHAVARAT**

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, pankkitilien saldoista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista.

#### **JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA**

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintameno, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tämän jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Käypään arvoon arvostamiseksi syntyneet voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Johdannaissopimusten käyttötarkoituksena konsernissa on suojata saamisten ja velkojen käypää arvoa sekä sitovista tilauksista kertyvän rahavirran valuuttariskiä.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa varten konserni on dokumentoinut suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Suojausten tehokkuutta arvioidaan sekä suojausta aloitettaessa että jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavien erien käyvät arvot tai rahavirtojen muutokset.

Saamisten ja velkojen käypien arvojen suojaustarkoituksessa käytettyjen ja siinä tehokkaaksi todettujen johdannaisten arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa vastaavalla tavalla kuin kyseisen erän käyvän arvon muutos suojattavan riskin osalta. Suojausinstrumenttien tehoton osuus merkitään rahoituskuluihin tai -tuottoihin.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan suoraan oman pääoman suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaamiseksi hankittu johdannainen eräännyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, instrumentista kertynyt voitto tai tappio jätetään omaan pääomaan, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoiminnan ei odoteta enää toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Vuonna 2006 konserni on suojannut USA:ssa sijaitsevaan yksikköön tehtyä nettosijoitusta valuuttariskiltä termiinisolopimuksella. Termiinien käypä arvo on ollut

kokonaisuudessaan mukana suojaussuhteissa (spot-kurssi sekä termiininkorkopisteiden vaikutus). Käyvän arvon muutoksen tehokas osuus on kirjattu suoraan oman pääoman muuntoeroihin ja tehoton osuus tuloslaskelmaan. Vuonna 2007 netto-sijoituksen suojaus on lopetettu.

Vaikka erät konsernin suojaussuhteet ovat konsernin riskienhallinnan kannalta tehokkaita taloudellisia suojauksia, ne eivät aina kaikilta osin täytä IAS 39 mukaisen suojauslaskennan vaatimuksia. Suojauslaskennan ulkopuolelle jäävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään noteerattuja markkinahintoja tai tilinpäätöspäivän kurseja.

#### **OSAKEPÄÄOMA**

Ulkona olevat kantaosakkeet esitetään osakepääomana.

Yhtiön hankkiessa omia osakkeita vähennetään omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta sisältäen transaktiomenot. Omia osakkeita luovutettaessa voitto kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon verovaikutuksella oikaistuna.

#### **OSINGONJAKO**

Hallituksen ehdottama osinko kirjataan pois kertyneistä voittovaroista yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen.

#### **MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT**

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin kuuluvat omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee pääasiassa kertymään omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myynti on tällöin erittäin todennäköinen, omaisuuserä välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Lopetettu toiminto on segmentti tai merkittävää maantieteellistä aluetta edustava yksikkö. Sen osalta on olemassa luopumista koskeva koordinoitu suunnitelma. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eräänään konsernin tuloslaskelmassa. Lopetettuun toimintoon sisältyneet omaisuuserät ja velat esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.

#### **UUDEN JA UUDISTETUN IFRS-NORMISTON SOVELTAMINEN**

IASB on julkistanut mm. seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät

ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantuloapäivästä lähtien.

- IFRIC 14 IAS 19 Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys (voimassa 1.1.2008 alkavalla tilikaudella). Tulkintaa sovelletaan etuuspohjaisiin järjestelyihin silloin kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta tarkentaa taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaimisedellytyksiä. Alustavan arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta Glaston-konsernin tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 8 Toiminnalliset segmentit (voimassa 1.1.2009 alkavalla tilikaudella) Uuden standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. Konserni arvioi, ettei uusi standardi muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia.

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 alkavalla tilikaudella) Konsernin arvion mukaan IAS 1 -standardin muutos vaikuttaa lähinnä konsernitilinpäätöksen tilinpäätöslaskelmien ja liitetietojen esittämiseen. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
  - IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 alkavalla tilikaudella) Muutos edellyttää vieraan pääoman menojen aktivointia aina, kun ne liittyvät tietyt ehdot täyttävän, käytännössä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintaan tai valmistamiseen. Tällaisessa tapauksessa standardin soveltamisella on konsernin tuloslaskelman korkokuluja pienentävä ja aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja niistä tehtäviä poistoja kasvattava vaikutus. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IASB:n julkaisemat muut uudet tulkinnat eivät konsernin johdon arvion mukaan vaikuta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti on määritelty ensisijaiseksi ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi raportointimuodoksi. Esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä tavalla kohdistettavissa segmentille. Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiön ja konsernin jakamattomia kuluja. Kohdistamattomat varat ja velat sisältävät konsernin hallintoon liittyviä saamisia, osakkeita, lainoja ja verovelkoja. Segmenttien välinen myynti ei ole määrältään merkittävää.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

**Pre-processing** -segmenttiin kuuluvat Bavellonin tuotemerkillä myytävät lasin esikäsittelykoneet, huolto- ja palvelutoiminta sekä työkalujen valmistus

**Heat Treatment** -segmenttiin kuuluvat Tamglass ja Uniglass -tuotemerkeillä myytävät karkaisu- taivutus- ja laminointikoneet, huolto- ja palvelutoiminta sekä Tamglass Lasinjalostuksen lasinjalostustoiminta.

**Software Solutions** -segmentti muodostuu Albat+Wirsam Software Groupin toiminnasta. Segmentti on konsolidoitu 07/2007 alkaen.

**Energia** -toimiala on luokiteltu lopetetuksi toiminnaksi. Energia-toimiala myytiin konsernista 1.7.2007 M-real Oyj:lle.

Liiketoimintasegmentit 2007	Pre-processing	Heat Treatment	Software Solutions	Kohdistamaton ja eliminoinnit	Yht.
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, tavaroiden myynti	91 160	155 634	328	-324	246 798
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, palveluiden myynti	2 343	6 236	14 375	49	23 003
Konsernin sisäinen myynti	623	381		-1 004	
Liikevaihto	94 125	162 251	14 703	-1 279	269 801
Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	1 449	19 556	2 613		23 618
Kertaluonteiset erät	1 449	5 870		-2 756	4 563
Kohdistamattomat erät				7 020	7 020
Liikevoitto	0	13 686	2 613		12 035
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista					6 864
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista					3 784
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>10 648</b>
Segmentin varat	80 454	149 988	28 750		259 192
Kohdistamattomat varat				16 718	16 718
<b>Varat yhteensä</b>					<b>275 909</b>
Segmentin velat	35 791	59 858	7 592		103 241
Kohdistamattomat velat				33 108	33 108
<b>Velat yhteensä</b>	<b>35 791</b>	<b>59 858</b>	<b>7 592</b>	<b>33 108</b>	<b>136 349</b>
Investoinnit	1 955	9 557	7 824	14 747	34 083
Poistot	1 870	3 972	1 114	207	7 164



Liiketoimintasegmentit 2006	Pre-processing	Heat Treatment	Software Solutions	Kohdistamaton ja eliminoinnit	Yht.
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, tavaroiden myynti	85 649	127 358			213 007
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, palveluiden myynti	2 375	3 490			5 865
Konsernin sisäinen myynti	1 058	398		-1 457	0
Liikevaihto	89 082	131 246		-1 457	218 872
Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	298	13 542			13 841
Kertaluonteiset erät	3 927	1 313			5 240
Kohdistamattomat erät				2 964	2 964
Liikevoitto	-3 629	12 229			5 637
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista					4 173
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista					4 770
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>8 943</b>
Segmentin varat	87 387	109 299			196 686
Kohdistamattomat varat				53 491	53 491
<b>Varat yhteensä</b>	<b>87 387</b>	<b>109 299</b>		<b>53 491</b>	<b>250 177</b>
Segmentin velat	51 043	45 008			96 051
Kohdistamattomat velat				14 038	14 038
<b>Velat yhteensä</b>	<b>51 043</b>	<b>45 008</b>		<b>14 038</b>	<b>110 088</b>
Investoinnit	2 098	9 883		13	11 994
Poistot	1 553	3 649		181	5 384
Muut kulut, joihin ei liity maksua: Uudellenjärjestelyvaraus	1 504				1 504



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

## MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

**EMEA** (mukaan lukien Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)

**Amerikka** (mukaan lukien Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)

**Aasia** (mukaan lukien Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue)

Segmentin tuotot perustuvat asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin. Segmentin varat jaetaan varojen maantieteellisen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit 2007	EMEA	Amerikka	Aasia	Yhteensä
Liikevaihto	150 536	75 553	43 712	269 801
Varat	223 886	36 570	15 454	275 909
Investoinnit	33 477	162	444	34 083

Maantieteelliset segmentit 2006	EMEA	Amerikka	Aasia	Yhteensä
Liikevaihto	125 978	65 400	27 494	218 872
Varat	202 706	36 652	10 818	250 177
Investoinnit	9 570	174	2 250	11 994

## KERTALUONTEISET ERÄT

	2007	2006
Kertaluonteiset erät		
Pre-processing	149	
Heat Treatment	5 070	
Kohdistamaton	-2 756	
Uudelleenjärjestelykulut		
Pre-processing	1 300	3 927
Heat Treatment	800	1 313
<b>Yhteensä</b>	<b>4 563</b>	<b>5 240</b>

Pre-processingin uudelleenjärjestelykulut muodostuvat Brasilian yksikön toimintojen tehostamisesta.

Heat Treatmentin uudelleenjärjestelykulut liittyvät Sveitsin tuotekehitysyksikön lopettamiseen.

Heat Treatmentin kertaluonteiset kulut liittyvät lähinnä vuoden 2006 toimitusprojektien jälkikustannuksiin.

Kohdistamaton kertaluonteinen erä on toimintaan kuulumattoman käyttöomaisuuden myyntivoitto.

## 2. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Konserni myi heinäkuussa 2007 energialiiketoimintansa M-real Oyj:lle. Kauppa perustui 29.9.2006 tehtyyn sopimukseen, jonka mukaan Glastonilla oli oikeus myydä ja M-realilla oikeus ostaa energialiiketoiminta kesällä 2007, kun yritysten välinen energiantoimitussopimus päättyi. Myydyn energialiiketoiminnan tulos, luovutuksesta johtuvat voitot sekä osuus rahavirroista olivat seuraavat:

<b>Energialiiketoiminnan tulos</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Tuotot	15 980	38 841
Kulut	-11 893	-32 410
Voitto ennen veroja	4 087	6 431
Verot	-1 075	-1 662
<b>Voitto verojen jälkeen</b>	<b>3 012</b>	<b>4 770</b>
Voitto energialiiketoiminnan luovutuksesta ennen veroja	1 043	
Verot	-271	
Voitto energialiiketoiminnan luovutuksesta verojen jälkeen	772	
<b>Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista</b>	<b>3 784</b>	<b>4 770</b>
<b>Energialiiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liiketoiminnan rahavirrat	7 580	4 748
Investointien rahavirrat	10 671	129
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>18 251</b>	<b>4 877</b>
<b>Energialiiketoiminnan myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan</b>	<b>1.7.2007</b>	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13 841	
Muut aineettomat hyödykkeet	134	
Vaihto-omaisuus	179	
Ostovelat ja muut velat	-134	
Varat ja velat yhteensä	14 020	
Myyneille kohdistettavat kulut	276	
Luovutusvoitto ennen veroja	1 043	
Vastikkeet yhteensä	15 340	
Rahana saatu vastike	10 630	
Myyneille kohdistettavat kulut	276	
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>10 354</b>	

Kauppahinnasta kirjattiin 4,7 milj. euron saaminen koskien tulevien päästöoikeuksien myyntiä. Saaminen realisoituu vuosina 2008-2012.

<b>Myytäväinä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät</b>	<b>2007</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	327

Myytäväinä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät liittyvät emoyhtiön kiinteistöihin ja osakehuoneistoihin.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

## 3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Glaston Oyj Abp hankki 2.7.2007 allekirjoitetulla kauppasopimuksella saksalaisen A+W Software AG Groupin koko osakekannan.

A+W Group on maailman johtava yhtiö tuotannonohjaus- sekä tuotannonraportointi (ERP) -ohjelmistoissa tasolasi-, ikkuna- ja oviteollisuudelle. Glaston Oyj Abp:n maksama hankintahinta oli yhteensä 21,2 miljoonaa euroa, josta kahden vuoden sisällä maksettavan lisäkauppahinnan diskontattu osuus on 0,9 miljoonaa euroa. Osakkeiden hankintameno on 21,8 miljoonaa euroa sisältäen asiantuntijapalkkio-osuuden 0,6 miljoonaa euroa. Hankitun liiketoiminnan liikearvo/hankintameno voi alentua kauppakirjan kauppahintaa koskevien ehtojen perusteella.

Liiketoimintojen yhdistämisessä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella, ottaen huomioon hyödykkeiden ikä, kuluminen ja muut vastaavat tekijät.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan johdon arvioon perustuvana taloudellisena vaikutusaikana konsernin poistoperiaatteiden mukaisesti. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat

hyödykkeet kirjataan erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon, mikäli hyödykkeen käypä arvo on määritettävissä luotettavasti.

Hankitussa liiketoiminnassa konserni on hankkinut yksilöitävissä olevina aineettomina hyödykkeinä pääasiassa tuoteoikeuksia ja teknologiatoimitusten tilauskannan.

Hankintamenosta tuoteoikeuksille ja tilauskannalle kohdistettiin niiden arvioitu käypä arvo 6,5 miljoonaa euroa. Käypä arvo on määritetty MEEM (Multi-period-Excess Earnings) -menetelmällä. Taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta.

Liikearvoa kauppaan sisältyy 14,2 miljoonaa euroa. Liikearvon syntyminen perustuu ammattitaitoiseen henkilökuntaan, odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja hankitun liiketoiminnan hyvään kannattavuuteen.

A+W Software AG Groupin kuuden kuukauden liikevaihto 14,7 milj. euroa sisältyy konsernin vuoden 2007 liikevaihtoon.

Johto arvioi, että konsernin liikevaihto vuonna 2007 olisi ollut n 282 miljoonaa euroa, jos tämä yrityskauppa olisi toteutunut 1.1.2007.

### Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä

	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineelliset hyödykkeet	14	816	816
Muut aineettomat hyödykkeet	15	6 491	0
Sijoitukset		281	281
Vaihto-omaisuus	19	264	264
Korottomat saamiset	20	8 749	8 749
Rahoitusvarat	23	3 777	3 777
Muut korottomat velat	16, 28	-12 854	-12 721
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>		<b>7 524</b>	<b>1 167</b>
Hankintahinta		21 166	
Hankintaan liittyvät kulut		559	
Liikearvo	15	14 200	
Rahana maksettu hankintahinta		20 231	
Hankintaan liittyvät kulut		559	
Hankittujen yhtiöiden rahavarat		-3 777	
<b>Rahavirtavaikutus</b>		<b>17 013</b>	

Kauppahinnan allokointi on alustava.

#### 4. PITKÄAIKAISHANKKEET

Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyy konsernin liikevaihtoon 96,0 miljoonaa euroa vuonna 2007 (71,9 milj. euroa vuonna 2006).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin tuloslaskelmaan 61,4 milj. euroa 31.12.2007 (10,9 milj. euroa 31.12.2006).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 12,6 milj. euroa 31.12.2007 (14,3 milj. euroa 31.12.2006).

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2007	2006
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot		938
Myytavissä olevien sijoitusten myyntivoitot		364
Muut tuotot	603	1 113
<b>Yhteensä</b>	<b>603</b>	<b>2 415</b>

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2007	2006
Vuokrat	4 317	3 540
Alihankinta, huolto ja ylläpito	37 352	33 032
Liiketoiminnan muut kulut	52 636	43 103
<b>Yhteensä</b>	<b>94 305</b>	<b>79 675</b>

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	2007	2006
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehitysmenot	2 204	1 248
Muut aineettomat hyödykkeet	904	606
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 161	969
Koneet ja kalusto	2 764	2 372
Muut aineelliset hyödykkeet	130	188
<b>Yhteensä</b>	<b>7 164</b>	<b>5 384</b>

#### 9. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISENNOT

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 6,3 milj. euroa vuonna 2007 (5,5 milj. euroa vuonna 2006).

8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT	2007	2006
Palkat ja palkkiot	49 255	43 521
Osakkeina maksettavat optiojärjestelyt	111	
Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	289	
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	125	122
Maksupohjaiset järjestelyt	4 202	3 685
Muut henkilösivukulut	9 650	8 044
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	229	798
<b>Yhteensä</b>	<b>63 860</b>	<b>56 170</b>

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedoissa 32 Lähipiiritapahtumat.

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2007	2006
Pre-processing	586	626
Heat Treatment	607	606
Software Solutions	143	
Emoyhtiö	13	8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 350</b>	<b>1 241</b>
Henkilökunta, lopetettu toiminto		23



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

10. RAHOITUSTUOTOT	2007	2006
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	9	5
Korkotuotot pankkisaamisista	741	681
Valuuttakurssivoitot	2 221	1 469
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myyntivoitot		8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 971</b>	<b>2 163</b>

## 11. RAHOITUSKULUT

Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	-1 059	-436
Valuuttakurssitappiot	-1 308	-1 252
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myyntitappiot	0	0
Muut rahoituskulut	-619	-224
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 986</b>	<b>-1 912</b>

### Tilinpäätökseen sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

Liikevaihto	133	-360
Kulut	148	57
Rahoituserät	913	217
<b>Yhteensä</b>	<b>1 194</b>	<b>-86</b>

## 12. TULOVEROT

Tuloverot tuloslaskelmassa	3 115	2 851
Laskennalliset verot	2 041	-1 136
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>5 156</b>	<b>1 715</b>

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan, joka on 26 %, mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

Tulos ennen veroja	12 020	5 888
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	3 125	1 531
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	1 518	949
Verovapaat tulot	-6	-528
Muut veroanalaiset tulot	171	
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	416	1 057
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	267	-147
Verot aikaisemmilta tilikausilta	18	-1 124
Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin	-390	0
Muut erät	37	-22
<b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>	<b>5 156</b>	<b>1 715</b>

## 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	6 850	4 168
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, lopetetut toiminnot	3 784	4 770
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, kpl	78 682 449	79 020 096
Osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot	0,09	0,05
Osakekohtainen tulos (euroa/osake), lopetetut toiminnot	0,05	0,06

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyödyk- keet	Keskeneräi- set inves- toinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	2 062	25 463	56 756	2 384	3 884	90 550
Kurssiero	-8	-124	-144	-7	-5	-288
Liiketoimintojen yhdistäminen			248	568		816
Lisäykset	232	2 752	2 733	105	1 996	7 818
Vähennykset	-586	-3 479	-30 666	-1 095	-491	-36 317
Siirrot erien välillä		2 676	735		-3 411	0
Hankintameno 31.12.2007	1 700	27 289	29 661	1 955	1 973	62 579
Kertyneet poistot 1.1.2007		-12 159	-33 193	-1 921		-47 272
Kurssiero		7	108	16		131
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 621	18 500	1 009		21 130
Tilikauden poisto		-1 161	-2 764	-130		-4 055
Kertyneet poistot 31.12.2007		-11 692	-17 348	-1 026		-30 066
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>1 700</b>	<b>15 597</b>	<b>12 313</b>	<b>930</b>	<b>1 973</b>	<b>32 513</b>
Hankintameno 1.1.2006	1 875	24 591	54 093	2 320	2 589	85 468
Kurssiero	19	-21	-57	-27	-80	-165
Lisäykset	322	1 724	3 080	63	2 860	8 049
Vähennykset	-154	-2 270	-336	-43		-2 803
Siirrot erien välillä		1 439	-24	70	-1 485	
Hankintameno 31.12.2006	2 062	25 463	56 757	2 384	3 884	90 550
Kertyneet poistot 1.1.2006		-11 456	-29 451	-1 750		-42 657
Kurssiero		-11	23	12		24
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		458	237			695
Tilikauden poisto		-1 069	-4 001	-182		-5 253
Kertyneet poistot 31.12.2006		-11 996	-33 193	-1 921		-47 191
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>2 062</b>	<b>13 385</b>	<b>23 564</b>	<b>464</b>	<b>3 884</b>	<b>43 270</b>
				<b>2007</b>	<b>2006</b>	
<b>Konsernin tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, jatkuva toiminto</b>				<b>10 436</b>	<b>8 294</b>	

#### RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta

	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	427	1 297	1 723
Lisäykset	1 876	264	2 140
Vähennykset	-368	-33	-401
Hankintameno 31.12.2007	1 935	1 527	3 462
Kertyneet poistot 1.1.2007	-177	-527	-704
Tilikauden poisto	-143	-169	-313
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	118	9	127
Kertyneet poistot 31.12.2007	-202	-687	-890
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>1 733</b>	<b>840</b>	<b>2 573</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	427	957	1 384
Lisäykset		340	340
Hankintameno 31.12.2006	427	1 297	1 723
Kertyneet poistot 1.1.2006	-118	-376	-494
Tilikauden poisto	-59	-151	-210
Kertyneet poistot 31.12.2006	-177	-527	-704
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>250</b>	<b>769</b>	<b>1 020</b>

## 15. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aktivoidut kehitysmenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yht.
Hankintameno 1.1.2007	10 992	11 853		53 179	4 573	4 267	84 864
Kurssiero	0	-51			2		-49
Liiketoimintojen yhdistäminen	6 491			14 200	0	0	20 691
Lisäykset	1 102	1 172	96	32	287	2 173	4 861
Vähennykset	-120	-4 401	0	0	-1 953	-36	-6 510
Siirrot erien välillä	2 110	0	226	-226	0	-2 110	
Hankintameno 31.12.2007	20 574	8 574	322	67 185	2 909	4 294	103 858
Kertyneet poistot 1.1.2007	-6 418	-5 305	0	0	-4 112	0	-15 836
Kurssiero	0	65	0	0	-3	0	61
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	25	97	0	0	1 903	0	2 026
Tilikauden poisto	-2 204	-716	-74	0	-114	0	-3 109
Kertyneet poistot 31.12.2007	-8 597	-5 859	-74	0	-2 326	0	-16 857
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>11 977</b>	<b>2 714</b>	<b>248</b>	<b>67 185</b>	<b>583</b>	<b>4 294</b>	<b>87 001</b>

	Aktivoidut kehitysmenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni- liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yht.
Hankintameno 1.1.2006	9 599	7 819		53 121	4 539	2 338	77 415
Kurssiero		-40				334	294
Lisäykset	1 302	5 501		58	30	1 705	8 596
Vähennykset		-1 427			-15		-1 442
Siirrot erien välillä	91	0		0	19	-110	0
Hankintameno 31.12.2006	10 992	11 853		53 179	4 573	4 267	84 864
Kertyneet poistot 1.1.2006	-5 170	-4 758			-4 071		-14 000
Kurssiero		11					11
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot							0
Tilikauden poisto	-1 248	-558			-41		-1 847
Kertyneet poistot 31.12.2006	-6 418	-5 305		0	-4 112		-15 836
<b>Kirjanpitoarvo</b>							
<b>31.12.2006</b>	<b>4 573</b>	<b>6 548</b>		<b>53 179</b>	<b>461</b>	<b>4 267</b>	<b>69 028</b>

Saksalaisen A+W Software AG Groupin koko osakekannan hankkiminen kesällä 2007, liikearvoa kauppaan sisältyy 14,2 miljoonaa euroa. Tarkemmin liitetiedon kohta 3. Hankitut liiketoiminnot.

#### LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvolle tehdään vuosittain IFRS:n mukaiset arvonalentumistestit. Liikearvon arvonalentumisia tarkastellaan konsernissa liiketoiminta-segmenttitasolla.

Arvonalentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty sen nykyhetken diskontatuista tulevaisuuden kassavirroista. Kassavirrat perustuvat vuorostaan yksikön johdon laatimille viiden vuoden ennusteille, jotka ottavat huomioon ainoastaan yksikön orgaanisen kasvun. Pitkän aikavälin kasvuna on käytetty kahden prosentin vuosittaista kasvua.

#### SOVELLETUT PERIAATTEET

Liikearvo on allokoitu Glastonin segmenteille vuonna 2007 lanseeratun liiketoimintakonseptin mukaisesti. Alla olevassa taulukossa on esitetty liikearvon jakaantuminen kullekin segmentille

MEUR	Liikearvo 31.12.2007
Pre-processing	25,7
Heat Treatment	28,9
Software Solutions	12,5
	<b>67,2</b>

Vuosittain suoritettavassa arvonalentumistestauksessa segmentin liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalentumistestaus tehdään myös silloin kun on viitteitä arvonalentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli segmentille kohdistettujen nettovarojen (sis. liikearvon) kirjanpitoarvo on korkeampi kuin segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty menetelmällä, jossa diskontataan yksikköön kohdistuvat tulevaisuuden kassavirrat (DCF-menetelmä).

Liikearvon arvonalentumistestin laskelmat perustuvat johdon arvioon tulevaisuuden kassavirroista vuoteen 2012 asti. Ennusteperiodin jälkeisten kassavirtojen määrittämisessä (ns. päätearvo) on käytetty arviota pitkän aikavälin kasvusta. Laskelmien tärkeimmät oletukset kassavirtaennusteiden lisäksi liittyvät diskonttokorkona käytettävän WACC:n parametrien määrittämiseen. Kyseiset parametrit ovat Glastonin tavoitepääomarakenne, beeta, pääoman kustannus sekä korollisen velan kustannus. Pääoman kustannuksen määrittämiseksi tarvitaan arviot riskittömien korkojen tasosta sekä riskilisen tasosta kunkin segmentin toiminta-alueella.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

## SUORITETUT ARVONALENTUMISTESTIT

Keskeiset oletamat 31.12.2007 tehdyille arvonalentumistestille:

	Pre-processing	Heat Treatment	Software Solutions
Vuosittainen kasvu ennusteperiodilla	5-10 %	5-10 %	5-10%
EBIT-%(2008→) *	Korkeampi	Korkeampi	Lievästi matalampi
WACC	7,4 %	8,1 %	8,2 %
IFRS WACC	13,4 %	10,3 %	10,0 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,5 %	2,5 %	2,5 %

\* VERRATTUNA VUOTEEN 2007

Yhtiön markkinoiden, kansainvälisen talouden ja korkojen muutokset heijastuvat segmenttien kasvu- ja kannattavuusennusteisiin sekä niihin liittyvään riskiin ja tuottovaatimukseen. Arvonalentumistestien oletukset perustuvat johdon näkemyksiin tuleville kausille tilinpäätöshetkellä. Ennusteet ja käytetyt oletukset on laadittu arvonalentumistestien toteuttamista varten. Ennusteita ja muita oletuksia tarkastetaan jatkuvasti ja ne voivat muuttua.

## Herkkyyshanalyysi

### LIIVEVOITON LASKU

Keskeisin epävarmuustekijä arvonalentumistestijä tehdessä liittyy johdon arvioon liiketoiminnan kannattavuudesta. Kannattavuuteen vaikuttaa puolestaan liiketoiminnan arvioitu kasvu ja liikevoittomarginaalin kehitys.

Alla olevassa taulukossa esitetään segmenteittäin se liikevoittotason vähennys, jonka seurauksena segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin segmentin nettovarojen kirjanpitoarvo.

Meur	DCF arvon herkkyys - liikevoittotason lasku
Pre-processing	-6,0 %
Heat Treatment	-38,8 %
Software Solutions	-50,3 %

### DISKONTTOKORON NOUSU

Alla olevassa taulukossa on esitetty se diskonttokoron muutos, joka johtaisi tilanteeseen, jossa segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaisi segmentin nettovarojen kirjanpitoarvoa.

	IFRS WACC - muutos %-yksikköä
Pre-processing	1,8 %
Heat Treatment	9,2 %
Software Solutions	15,9 %



## 16. LASKENNALLISET VEROT

	31.12. 2006	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/ myydyt liiketoiminnot	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	794	-92			702
Käyttöomaisuuden sisäinen kate	327	-45			282
Vahvistetut tappiot	4 822	-1 463			3 359
Osakeperusteiset maksut	1 650	-1 577	31		103
Tuloutusperiaatteen muutos	871	-871			
Käyvän arvon muutos	56	0	-56		0
Muut erät	53	-53			0
<b>Yhteensä</b>	<b>8 574</b>	<b>-4 102</b>	<b>-26</b>		<b>4 446</b>
Laskennalliset verovelat					
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-2 363	-154			-2 516
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä				-2 517	-2 517
Kertyneet poistoerot	-4 088	187		1 504	-2 398
Käyvän arvon muutos	-8		-55		-64
Muut erät	-859	365		-1 227	-1722
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 319</b>	<b>398</b>	<b>-55</b>	<b>-2 240</b>	<b>-9 216</b>

Konserni on kirjannut vuonna 2006 n. 2 miljoonan euron veronpalautuskirjauksen saatuaan myönteisen päätöksen konsernin kannustejärjestelmän kulujen vähennyskelpoisuudesta verotuksessa. Konserniverokeskuksen veroasiamies on edelleen valittanut päätöksestä Helsingin hallinto-oikeudelle ja asian käsittely on edelleen kesken. Konsernissa katsotaan, että kannustejärjestelmän kulujen vähennyskelpoisuudesta aiemmin tehty päätös on pitävä.

## 17. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN

2007	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja saamiset	Suojaus- laskennan johdannaiset	Eräpäivään asti pidettävät varat	Myytävisissä olevat sijoitukset	Muut rahoitus- velat	Tasearvo yhteensä
Pitkäaikaiset varat							
Osakkeet ja osuudet					266		266
Myyntisaamiset ja muut saamiset - korottomat		8 355					8 355
Lyhytaikaiset varat							
Muut osakkeet ja osuudet	135						135
Johdannaisvarat			185				185
Myyntisaamiset ja muut saamiset - korolliset - korottomat		279 84 122					279 84 122
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>135</b>	<b>92 757</b>	<b>185</b>	<b>0</b>	<b>266</b>	<b>0</b>	<b>93 343</b>
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Rahoitusleasingvelat						1 890	1 890
Siirtovelat		320					320
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Lainat rahoituslaitoksilta						18 220	18 220
Rahoitusleasingvelat						233	233
Saadut ennakot		23 834					23 834
Ostovelat		23 041					23 041
Muut lyhytaikaiset velat		7 992				974	8 966
Verovelat		3 520					3 520
Siirtovelat		35 217					35 217
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>93 924</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21 315</b>	<b>115 240</b>

Tase-erien kirjanpitoarvot vastaavat käypää arvoa

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

2006	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja saamiset	Suojaus- laskennan johdannaiset	Eräpäivään asti pidettävät varat	Myytävässä olevat sijoitukset	Muut rahoitus- velat	Tasearvo yhteensä
Pitkäaikaiset varat							
Osakkeet ja osuudet					512		512
Myyntisaamiset ja muut saamiset korottomat		2 683					2 683
Lyhytaikaiset varat							
Muut osakkeet ja osuudet	80						80
Johdannaisvarat			10				10
Myyntisaamiset ja muut saamiset korolliset		85					85
korottomat		65 939					65 939
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>80</b>	<b>68 708</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>512</b>	<b>0</b>	<b>69 310</b>

Pitkäaikainen vieras pääoma							
Rahoitusleasingvelat						858	858
Siirtovelat		50				0	50
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Lainat rahoituslaitoksilta						6 990	6 990
Rahoitusleasingvelat						161	161
Johdannaisvelat			237				237
Saadut ennakot		23 850					23 850
Ostovelat		21 882					21 882
Muut lyhytaikaiset velat		6 522					6 522
Verovelat		2 564					2 564
Siirtovelat		25 703					25 703
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>80 571</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 009</b>	<b>88 818</b>

Tase-erien kirjanpitoarvot vastaavat käypää arvoa

## 18. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2007	2006
Myyntisaamiset	8 058	2 340
Muut saamiset	298	343
<b>Yhteensä</b>	<b>8 355</b>	<b>2 683</b>

Pitkäaikaiset myyntisaamiset diskontataan ja korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä.

## 19. VAIHTO-OMAISUUS

	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	6 205	11 936
Keskeneräiset tuotteet	22 398	24 319
Valmiit tuotteet/tavarat	17 585	13 221
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>46 188</b>	<b>49 477</b>

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 2,0 milj euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen netto-realisointiarvoa (0,4 milj. euroa vuonna 2006).

20. LYHYTAIKAISET SAAMISET	2007	2006
Myyntisaamiset	68 179	58 505
Lainasaamiset	279	85
Muut saamiset	3 819	2 305
Siirtosaamiset, tuloverot	1 655	908
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	10 655	4 222
<b>Yhteensä</b>	<b>84 587</b>	<b>66 024</b>

Muiden siirtosaamisten olennaisin erä, 4,6 milj. euroa liittyy Energia-liiketoiminnan tulevien päästöoikeuksien myyntiin. Saaminen realisoituu vuosina 2008-2012. Välillisten verojen osuus on 1,0 milj. euroa (v. 2006 2,0 milj. euroa).

#### 21. OSAKKEET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Sanhe AAA on perustettu vuoden 2007 lopussa. Glaston Hong Kong omistaa tästä yhteisyrityksestä 70% ja NST -niminen paikallinen yhtiö 30%. Yhtiön kirjanpitoarvo on 770 TEUR. Yritys valmistaa työkaluja Pre-processing koneisiin. Konsernilla ei ole yhtiöön tosiasiallista määräysvaltaa.

22. MUUT RAHOITUSVARAT	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Noteeraamattomat osakesijoitukset	266	512
Lyhytaikaiset		
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Noteeratut osakesijoitukset	135	80

#### 23. RAHAVARAT

Käteinen raha ja pankkitilit	11 322	10 528
------------------------------	--------	--------

Rahoituslaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

## 24. OMA PÄÄOMA

### Osakkeiden lukumäärän täsmäytyslaskelma

	Osakkeiden lukumäärä 1000 kpl	Osakepääoma TEUR	Ylikurssirahasto TEUR	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat Osakkeet TEUR	Yhteensä TEUR
1.1.2006	79 350	12 696	25 270			37 966
Konsernin hallussa	-330				-950	
<b>31.12.2006</b>	<b>79 020</b>	<b>12 696</b>	<b>25 270</b>		<b>-950</b>	<b>37 966</b>
Omien osakkeiden hankinta	-914				-3 933	
Omien osakkeiden luovutus	330			269	950	
<b>31.12.2007</b>	<b>78 437</b>	<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>269</b>	<b>-3 933</b>	<b>37 966</b>

Osakkeiden nimellisarvo on 0,16 euroa per osake, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16 miljoonaa euroa. Kaikki liikkeeseen las-  
ketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

#### OMAT OSAKKEET

Yhtiö on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja on hankkinut kesä-  
kuussa 2007 yhteensä 913 500 osaketta osakepalkkiojärjestelmästä aiheutuvan kassavirtariskin hallitsemiseksi. Menettelyn juridises-  
ta muodosta riippumatta se on konsernitilinpäätöksessä käsitelty ikään kuin Glaston olisi hankkinut omia osakkeita. Hankintameno on 3 933 156 euroa ja se käsitellään oman pääoman vähennyksenä.

Osana Glastonin ja Albat +Wirsam Software Groupin kauppaa konserni myi hallussaan olevia omia osakkeita 329 904 kappalet-  
ta hintaan 3,99 euroa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman  
pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan  
siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä

omaan pääomaan.

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpää-  
tösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suoja-  
uksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin,  
kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon  
rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja suojausrahaston  
rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien  
käypien arvojen muutoksille.

Jakokelpoiset varat ovat 63 447 063 euroa.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osin-  
koa 0,10 euroa/osake.

## 25. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on lakisääteisiä etuuspohjaisia erorahajärjestelyjä Italiassa ja Meksikossa ja vapaaehtoisia etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä  
Suomessa eräissä konsernin yhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella.

Työsuhte-etuuden suuruus laskelmissa määräytyy tiettyjen tekijöiden, kuten esim. palkan ja työssäolovuosien perusteella.

Suomalaiset vapaaehtoiset eläkejärjestelyt	2007	2006
Taseen etuuspohjainen eläkevelka		
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	155	201
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	340	335
Varojen käypä arvo	-254	-269
Ali-/Ylikate	241	267
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-30	-37
Nettomääräinen velka	270	230
Määrät taseessa		
Velat	270	230
<b>Nettomääräinen velka</b>	<b>270</b>	<b>230</b>

<b>Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu	110	109
Korkomenot	28	27
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-13	-14
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot		
Yhteensä	125	122
Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto	-71	7
<b>Taseessa esitetyn velvoitteen nykyarvon muutokset:</b>		
Velvoite 1.1.	536	504
Työsuorituksesta johtuvat menot	110	109
Korkomenot	28	27
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-151	1
Maksetut etuudet	-29	-28
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot		
Velvoitteen täyttäminen		-76
<b>Velvoite kauden lopussa</b>	<b>495</b>	<b>536</b>
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset</b>		
Käyvät arvot 1.1.	269	254
Varojen odotettu tuotto	13	14
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-84	-7
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	85	36
Maksetut etuudet	-29	-28
<b>Käyvät arvot kauden lopussa</b>	<b>254</b>	<b>269</b>
Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuus pohjaisiin järjestelyihin v. 2008	119	
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ei ole saatavissa		
<b>Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset:</b>		
Diskonttaus korko	5,00 %	4,50 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,00 %	4,50 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,30 %	3,30 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,10 %	2,10 %
Inflaatio	2,00 %	2,00 %
<b>Viiden vuoden aikasarja (alkaen 1.1.2005)</b>		
Velvoitteen nykyarvo	-495	-536
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	254	269
<b>Ali-/Ylikate</b>	<b>-241</b>	<b>-267</b>
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	84	7
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin		
<b>Italian lakisääteinen erorahajärjestely ja Meksikon eläkejärjestely</b>		
Taseen etuus pohjainen eläkevelka		
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	4 504	6 193
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	4	-1
<b>Nettomääräinen velka</b>	<b>4 508</b>	<b>6 192</b>
Määrät taseessa		
Velat	4 508	6 192
Saaminen		
<b>Nettomääräinen velka</b>	<b>4 508</b>	<b>6 192</b>
Tuloslaskelmaan järjestelystä aiheutuva kulu		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	4	526
Korkomenot	224	222
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot		50
<b>Yhteensä</b>	<b>229</b>	<b>798</b>



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto	2007	2006
<b>Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset</b>		
Velvoite 1.1.	6 192	6 346
Työsuorituksesta johtuvat menot	47	649
Korkomenot	278	250
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	165	-365
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot		48
Järjestelyn supistamisesta aiheutuneet voitot(-) tappiot(+)	-883	0
Maksetut etuudet	-1 292	-736
<b>Velvoite kauden lopussa</b>	<b>4 508</b>	<b>6 192</b>
Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuus pohjaisiin järjestelyihin v. 2008	455	
Diskonntauskorko	5,00 %	4,60 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,30 %	3,00 %
Inflaatio	2,00 %	1,90 %
<b>Viiden vuoden aikasarja (alkaen 1.1.2005)</b>		
Veloitteen nykyarvo	-4 504	-6 193
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		
<b>Ali-/Ylikate</b>	<b>-4 504</b>	<b>-6 193</b>

26. VARAUKSET	Ympäristövastuu	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset
1.1.2007	4 321	1 378	1 504	326
Varausten lisäykset		3 420	2 100	1 398
Käytetyt varaukset	-4 321	-1 618	-1 394	
<b>31.12.2007</b>	<b>0</b>	<b>3 180</b>	<b>2 210</b>	<b>1 724</b>

#### TAKUUVARAUS

Konserni antaa konetoimituksilleen 1 - 2 vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan konsernin kustannuksella. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan kahden vuoden aikana.

#### UUELLEENJÄRJESTELYOHJELMAT

Glaston käynnisti vuoden 2007 aikana Pre-processing-toimialan Brasilian toimintoja koskevan tehostamisohjelman. Heat Treatmentiin kuulunut huolto- ja tuotekehitysyksikkö lopetettiin Sveitsissä.

#### MUUT VARAUKSET

Heat Treatmentin kertaluonteiset kulut liittyvät lähinnä vuoden 2006 toimitusprojektien jälkikustannuksiin.

27. KOROLLISET VELAT	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Muut lainat	158	319
Rahoitusleasingvelat	1 731	539
<b>Yhteensä</b>	<b>1 890</b>	<b>858</b>
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	18 220	6 990
Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset	233	161
Muut lyhytaikaiset velat	974	
<b>Yhteensä</b>	<b>19 426</b>	<b>7 151</b>

Korollisen velan kasvu johtuu ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöpääoman rahoituksesta.

	Rahalaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat
Lyhennykset			
2008	18 220	233	974
2009	158	243	
2010		220	
2011		204	
2012		187	
yli 5 vuotta		877	

Rahoitusleasingvelat	2007	2006
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle vuoden kuluessa	333	212
Yli vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	1 209	625
Yli viiden vuoden kuluttua	1 092	2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 634</b>	<b>839</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden kuluessa	269	161
Yli vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	937	538
Yli viiden vuoden kuluttua	922	2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 128</b>	<b>700</b>
Kertymättömät rahoituskulut	506	139

## 28. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Ostovelat	23 041	21 882
Muut lyhytaikaiset velat	31 826	30 372
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	222	52
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	6 293	10 338
Siirtovelat, tuloverot	3 520	2 564
Muut siirtovelat	28 702	15 551
<b>Yhteensä</b>	<b>93 604</b>	<b>80 758</b>

Konetoimitusten kustannusvaraukset 15,9 milj. euroa (v. 2006 6,4 milj. euroa) ovat muiden siirtovelkojen olennaisimmat erät.



**29. Riskienhallinta**

**RAHOITUSRISKIT**

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeistä. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti yhtiöllä on valuuttakurssivaihteluista johtuvia transaktio- ja translaatoriskejä. Korkotason muutosten vaikutukset korollisten velkojen ja saatavien arvoon eri valuutoissa aiheuttavat korkoriskin. Luottoriski muodostuu asiakkailta tulevista myyntisaamisten maksuista. Rahoitusriskiä hallitaan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti ja pyritään suojautumaan riskien negatiiviselta vaikutukselta tulokseen.

Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiölle, joka vastaa pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelyistä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisestä rahoituksen allokoinnista eri konserniyksiköiden likviditeettitarpeiden mukaisesti. Konsernin rahoitusyksikkö vastaa yhdessä operatiivisten yksiköiden kanssa riskien tunnistamisesta ja tekee tarvittavat toimenpiteet riskeiltä suojautumiseen.

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä lainoja Suomessa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöpääomaluonteiset luottolimiitit ovat tytäryhtiöiden omassa kotivaluutassa. Valuuttapositiot muodostuvat valuutoittain saamisista ja veloista sekä sitoviin tilauksiin perustuvista valuuttatuloista ja -menoista.

Nettopositiot vaihtelevat suuresti yhtiöittäin. Nettopositiota suojataan pääasiassa termiinein enimmillään 12 kuukauteen asti. Keskimäärin positiota on suojattu 4-6 kuukautta eteenpäin. Konsernissa ei ole suojattu ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa.

Konsernin merkittävin valuuttakurssiriski aiheutuu euron ja dollarin välisestä kurssivaihtelusta. Dollarin osuus konsernin liikevaihdosta on kuitenkin pienentynyt merkittävästi useiden asiakkaiden hyväksyessä nykyään myös euron sopimusvaluutaksi.

Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain korkean luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Tarkoituksena on säilyttää valmius investointeihin ja yritysostoihin. Sijoituskohteina ovat pääasiassa rahamarkkinatalletukset. Hyväksyttävät vastapuolet hyväksytetään hallituksella vuosittain.

**LUOTTORISKI**

Konsernin asiakaskunnan rakenne on hajautunut usealle eri maantieteelliselle alueelle ja asiakkaalle. Tämä pienentää merkittävästi luottoriskikeskittymiä.

Suurimman yksittäisen asiakkaan osuus konsernin saatavakannasta ei ole riskienhallinnan kannalta merkittävä. Merkittävät epäsuotuisat muutokset rakentamisen suhdanteissa saattavat kuitenkin aiheuttaa muutoksia konsernin luottoriskin kehitykselle.

Konsernin likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain korkean luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Sijoituskohteina ovat pääasiassa rahamarkkinatalletukset. Hyväksyttävät vastapuolet hyväksytetään hallituksella vuosittain.

<b>Luottotappiovaraukset</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Myyntisaamiset (brutto)	76 237	60 845
Luottotappiovaraukset:		
Arvo kauden alussa 1.1.	3 351	1 896
Muutos vuoden aikana	1 044	443
Toteutuneet luottotappiot	-722	-229
Arvo kauden lopussa 31.12.	3 484	3 351
<b>Myyntisaamiset (netto)</b>	<b>72 752</b>	<b>57 494</b>

**Myyntisaamisten ikäjakauma luottotappiovarausten jälkeen**

Koko Myyntisaamisten arvo oli 31.12.2007 76,2 miljoonaa euroa (60,8 miljoonaa euroa). Tästä arvosta IFRS 7:n mukaisten uudelleen neuvoteltujen saamisten osuus oli 0,9 miljoonaa euroa.

<b>Myyntisaamisten ikäjakauma luottotappiovarausten jälkeen</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Ei-erääntyneet	45 113	37 145
0-30 päivää erääntyneet	9 917	5 640
31-180 päivää erääntyneet	9 408	9 375
181-360 päivää erääntyneet	7 750	4 102
Yli vuoden erääntyneet	566	1 232
<b>Yhteensä</b>	<b>72 752</b>	<b>57 494</b>

Konserni pienentää luottoriskiään käyttämällä luottovakuutuksia, remburseja ja ostajien antamia pankkitakauksia. Lisäksi pyritään saamaan maksuaikataulut etupainotteisiksi käyttämällä ennakkomaksuja.

**LUOTTOTAPPIOVARAUSTEN MUUTOS KONSERNISSA**

Myyntisaamisten laatua arvioidaan konsernissa liiketoiminta-alueittain ja niiden arvioiden pohjalta tehdään päätökset varauksista.

**MAKSUVALMIUSRISKI**

Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan tehokkaalla ennakkomaksujen käytöllä, joilla pyritään pienentämään toimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa. Lyhyen ja pitkän aikavälin kassasuunnittelu on osa yksiköiden operatiivista toimintaa yhdessä konsernin rahoitus-toiminnon kanssa. Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu lyhytaikaisella rahoituksella yritystodistusmarkkinoilta, mutta konsernilla on lisäksi sovittu komitoituja luottolimiittejä rahoituksen saatavuuden varmistamiseksi.

Meur	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Lainasitoumukset 31.12.2007	11,8	68,2	80
Lainasitoumukset 31.12.2006	2,9	77,1	80

#### Rahoitusvelvoitteiden erääntymisanalyysi 2007

31.12.2007	Vastuiden erääntyminen			
	Nostettu määrä *)	Sopimukselliset kassavirrat **)	12 kk tai alle	yli 12 kk
Rahoitusvelat				
Vakuudettomat luottolimiitit	5 739	5 739	5 739	0
Yritystodistusohjelma	12 480	12 500	12 500	0
Rahoitusleasing -velat	2 122	2 122	233	1 890
Ostovelat	23 041	23 041	23 041	0
Muut velat	974	974	974	0
Rahavirtasuojauksen valuuttatermiinit:				
Menovirta	13	13	13	
Tulovirta	13	13	13	
	<b>44 356</b>	<b>44 376</b>	<b>42 487</b>	<b>1 890</b>

#### Rahoitusvelvoitteiden erääntymisanalyysin vertailutieto 2006

##### Maksuvalmiusriski

31.12.2006	Vastuiden erääntyminen			
	Nostettu määrä *)	Sopimukselliset kassavirrat **)	12 kk tai alle	yli 12 kk
Rahoitusvelat				
Vakuudettomat luottolimiitit	7 329	7 329	7 329	0
Yritystodistusohjelma	0	0	0	0
Rahoitusleasing -velat	618	0	79	539
Ostovelat	21 882	21 882	21 882	0
Rahavirtasuojauksen valuuttatermiinit:				
Menovirta	15	15	15	
Tulovirta	16	16	16	
	<b>29 829</b>	<b>29 210</b>	<b>29 290</b>	<b>539</b>

\*) MÄÄRÄ VASTAA TASEESSA ILMOITETTUA \*\*) SISÄLTÄÄ MYÖS KORKOMAKSUT

##### VALUUTTARISKI

Konserni toimii kansainvälisesti ja tästä syystä altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville translaatio- ja transaktioriskeille. Transaktioriski syntyy osto- ja myyntitoiminnoista syntyvistä rahavirroista kun taas translaatoriskit syntyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden tase-erien muuntamisesta konsernin kotivaluuttaan.

Konserni soveltaa suojauksiinsa IAS 39:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Laskutusvaluuttoina käytetään pääasiassa euroa, joka on konsernin kotivaluutta. Konsernin merkittävin valuuttakurssiriski aiheutuu euron ja dollarin välisestä kurssivaihtelusta. Euron ja dollarin osuus konsernin positiosta on yhteensä yli 90 %. Laskutusvaluuttoina käytetään myös muita päävaluuttoja kuten GBP ja JPY, mutta niiden määrä ei ole merkittävä.

Nettopositiota suojataan pääasiassa termiinein enimmillään 12 kuukauteen asti. Keskimäärin positiota on suojattu 4-6 kuukautta eteenpäin. Konsernissa ei ole suojattu ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa.

##### VALUUTTARISKIN HERKKYYSANALYYSI IFRS 7:N MUKAAN

Herkkyyksanalyysiä varten on arvioitu mahdollinen +/- 10 % muutos päävaluutassa kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyyksanalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyksanalyysissä otetaan huomioon myös käytettyjen valuuttajohdannaisen

vaikutus, joka netottaa valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Konsernin positio muodostuu dollarimääräisistä myyntisäämisistä (13,5 miljoonaa euroa), lainoista (0,8 miljoonaa euroa) ja ostoveltoista (4,5 miljoonaa euroa). Näitä eriä netottavat valuuttajohdannaiset (9,5 miljoonaa euroa). Näillä ehdoilla vaikutus konsernin 2007 päättävään taseeseen on oman pääoman osalta +/- 0,2 miljoonaa euroa. Analyysi sisältää vain rahoitusinstrumenteista johtuvia riskejä.

##### KORKORISKI

Konsernin ulkoinen rahoitus on hoidettu pääasiassa voimassa olevan yritystodistusohjelman mukaisesti. Konsernin korollinen nettovelka oli 31.12.2007 10,4 miljoonaa euroa (-2,7 miljoonaa euroa). Tämä voidaan laskea kokonaisuudessaan vaihtuvakorkoiseksi johtuen velan luonteesta.

Korkoriskiä analysoitaessa on arvioitu mahdollinen +/- 1 % -yksikön muutos korkotasoon ja tämän vaikutus 31.12.2007 tilanteen mukaisen velkamäärän osalta on +/- 0,1 miljoonaa euroa konsernin voittoon ennen veroja.

##### RAAKA-AINERISKI

Yhdenkään yksittäisen raaka-aineen hinnan muutos ei aiheuta konsernille merkittävää riskiä. Tästä syystä johtuen konserni ei myöskään käytä hyödykejohdannaisia raaka-aineriskien kattamiseen.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

## 30. EHDOLLISET VELAT

2007

2006

### Johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot

Valuuttajohdannaiset		
Termiinisopimukset		
Nimellisarvo	13 153	17 281
Positiivinen käypä arvo	130	304
Negatiivinen käypä arvo	-20	-90

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat sopimuskurssin ja tilinpäätöskurssin erotukseen.

## 31. OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET JA VASTUUSITOUKSET

2007

2006

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat		17
Yrityskiinnitykset	168	168
Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut		
Takaukset omasta puolesta	1 869	2 034
Takaisinostositoumukset	2 990	1 591
Muut vastuut	19 275	3 539

Amerikkalaisen tytäryrityksen, Glaston USA Inc.:n asiakkaalla on ollut USD 10 miljoonan vaade vuonna 2004 tapahtuneen laitekaupan seurauksena. Yhtiö on saanut 25. tammikuuta 2008 ilmoituksen että asiakas on nostanut vaateen USD 22 miljoonaan. Konserni pitää sekä alkuperäistä että korotettua vaadetta perusteettomana. Asia on USA:ssa välimiesoikeuden käsittelyssä ja päätöstä odotetaan vuoden 2008 aikana.

Tamglass Lasiinjalostus Oy on tehnyt Akaan kaupungin kanssa yritystilasopimuksen, jonka kohteena oleva halli valmistuu keväällä 2008. Yhtiö on sitoutunut lunastamaan toimitilat kaupungilta 12 vuoden kuluessa. Rakennushankkeen alustava kustannusarvio on 4,2 meur.

## 32. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

KONSERNIN EMO- JA TYTÄRYRITYSSUHTEET	Yhtiön kotipaikka	Konsernin omistus-osuus-%	Konsernin äänivalta-osuus-%
<b>Emoyritys Glaston Oyj Abp</b>	<b>Hämeenkyrö</b>		
Uniglass Engineering Oy	Tampere	100,0 %	100,0 %
Glaston Estonia Oü	Tallinna, Viro	100,0 %	100,0 %
Glaston Services Ltd. Oy	Tampere	100,0 %	100,0 %
Glaston Finland Oy	Tampere	100,0 %	100,0 %
Tamglass Lasiinjalostus Oy	Tampere	100,0 %	100,0 %
Glaston America, Inc.	Pittsburgh, PA, USA	100,0 %	100,0 %
Glaston USA, Inc.	Cinnaminson, NJ, USA	100,0 %	100,0 %
Glaston North America, Inc.	Greenboro NC, USA	100,0 %	100,0 %
Glaston UK Ltd.	Nottinghamshire, United Kingdom	100,0 %	100,0 %
Glaston France S.A.R.L.	Chassieu, France	99,8 %	99,8 %
Glaston Germany GmbH	Nürnberg, Germany	100,0 %	100,0 %
Glaston Japan, Inc.	Osaka, Japan	100,0 %	100,0 %
Glaston Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100,0 %	100,0 %
Cattin Machines, S.A.	La Chaux-de-Fonds, Switzerland	100,0 %	100,0 %
Tamglass South America Ltda.	São Paulo, Brazil	99,0 %	100,0 %
Glaston Tianjin Co. Ltd	Tianjin, China	100,0 %	100,0 %
Glaston Shanghai Co. Ltd	Shanghai, China	100,0 %	100,0 %
Glaston China Co. Ltd	Tianjin, China	100,0 %	100,0 %



Tamglass-Bavelloni OOO, Russia	Moscow, Russia	100,0 %	100,0 %
Glaston Australia Pty Ltd	Queensland, Australia	100,0 %	100,0 %
Glaston Mexico S.A. de C.V.	Jalisco, Mexico	100,0 %	100,0 %
Glaston Servicios S.A. de C.V.	Jalisco, Mexico	100,0 %	100,0 %
Z. Bavelloni South America Ltda	São Paulo , Brazil	100,0 %	100,0 %
Glasto Holding BV	Sittard, Netherlands	100,0 %	100,0 %
Glaston Netherlands BV	Hoensbroek, Netherlands	100,0 %	100,0 %
Glaston Hong Kong	Hong Kong	100,0 %	100,0 %
Bavelloni Tools (Tianjin)	Tianjin, China	70,0 %	70,0 %
Sanhe AAA Tools Co	Sanhe, China	70,0 %	70,0 %
Glaston Italy S.p.A.	Bregnano, Italy	100,0 %	100,0 %
DiaPol S.r.l	Bregnano, Italy	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Software AG	Linden, Germany	100,0 %	100,0 %
Cantor Software GmbH	Linden, Germany	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Compas GmbH	Reutlingen, Germany	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Benelux PGGmbH	Eupen, Belgium	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam France S.A.	Genas, France	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Iberica S.L.	Barcelona, Spain	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Software (UK) Ltd.	Hertfordshire, United Kingdom	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Scandinavia S.A.	Halmstad, Sweden	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Software AG	Baden bei Wien, Austria	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam Poland sp.z.o.o.	Krakow, Poland	100,0 %	100,0 %
Albat+Wirsam North America Inc.	Ontario, Canada	100,0 %	100,0 %

#### JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET (TEUR)

	2007	2006
Palkat ja työsuhde-etuudet	2 197	3 206

#### JOHDON PALKAT JA PALKKIOT (TEUR)

Toimitusjohtaja Pentti Yliheljö 31.12.2006 saakka	palkka	414
	bonus	386
Toimitusjohtaja Mika Seitovirta 1.1.2007 alkaen	palkka	382

#### Hallitus

	palkkiot yhteensä	2007	2006
Carl-Johan Numelin		15	66
Christer Sumelius		35	42
Lars Hammarén		7	27
Barbro Koljonen			8
Carl-Johan Rosenbröijer		26	30
Heikki Mairinoja		7	32
Klaus Cawén		26	33
Claus von Bonsdorff		25	19
Jan Hasselblatt		25	19
Andreas Tallberg		43	24
Konsernin muu johto	palkka	1 538	2 031
	bonus	69	77

Johdon palkitseminen: kts. liitetiedot, kohta 33, osakeperusteiset maksut.

#### Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiirin kanssa

	2007	2006
Vuokrakulut	585	1 402
Korkomenot		
Lainasaamiset		84
Vuokraennakko		366
Velat lähipiirille		750

Lisäksi konserni on vuokrannut toimitiloja yrityskaupan seurauksena yhtiön johtoon kuuluvien henkilöiden omistamilta yrityksiltä. Näistä tiloista maksettava vuokra on paikallista vuokratasoa vastaava.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 1 000 EUR

## 33. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Glastonin hallitus on 9.5.2007 päättänyt ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Glastonin osakkeita kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta niille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Hallitus päättää ansaintajakson alkaessa kohderyhmästä sekä ansaintajaksolle asetettavista kriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista. Ansaintajaksot ovat 2007, 2008 ja 2009. Järjestelmässä annetaan palkkiona enintään 652 500 osaketta eli noin 217 000 osaketta vuosittain ja rahaa maksetaan enintään se määrä, joka tarvitaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin palkkion maksuhetkellä. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä ansaintajaksolla 2007 sidottiin konsernin liikevoittoon (EBIT; painoarvo 60 %) ja liikevaihdon kasvuun (painoarvo 40 %). Ansaituilla osakkeilla pakollinen omistus 2 vuotta osakkeiden saantipäivästä. Mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen sitovuusjakson päättymistä, tulee osakkeet palauttaa yhtiölle.

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraavaan taulukkoon:

Perustiedot	Ansaintajakso 2007
31.12.2007	
Myöntämispäivä	9.5.2007
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään kpl	217 500
Osakepalkkiota vastaava määrä käteistä (kpl osakkeita enint.) *	217 500
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2007
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2007
Osakkeiden vapautuminen, pvm	30.4.2010
Oikeuden syntymäehdot	EBIT (60%) ja liikevaihto (40%) Työssäoloaika
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	2,0
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	2,3
Henkilöitä (31.12.2007)	26

\* OSAKEPALKKION KÄTEISOSUUS, JOTA KÄSITELLÄÄN IFRS 2 -STANDARDIN MUKAISENA OSAKEPERUSTEISENA KULUNA

Tilikauden 2007 tapahtumat	Ansaintajakso 2007		
Bruttomäärät **	1.1.2007	muutos, kpl	31.12.2007
Myönnetut palkkiot (osake + raha) osakkeina ilmaistuna	0	435 000	435 000
Palautuneet osakkeet	0	0	0
Maksetut osakkeet	0	0	0
Rauenneet osakkeet	0	0	0

\*\* MÄÄRÄT SISÄLTÄVÄT OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄN PUITTEISSA MYÖNNETYN RAHAOSUUDEN (OSAKKEINA)

Käyvän arvon laskennassa käytetyt parametrit	Ansaintajakso 2007
Myönnetut palkkiot (osake + raha) osakkeina ilmaistuna, kpl	435 000
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, eur	4,08
Oletetut osingot, eur	0,10
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä ***	3,99
Osakkeen kurssi tilinpäätöshetkellä	2,77
Palautuvien oletus ennen jakoa, %	0,0
Palautuvien oletus sitovuusaikana, %	7,7
Ansaintekriteerien toteumaoletus, %	65,8
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, eur	1 111 013
Osakepalkkion käypä arvo 31.12.2007, eur	923 532
Vaikutus tilikauden 2007 tulokseen, eur	201 359

\*\*\* OSAKKEEN KURSSI MYÖNTÄMISHETKELLÄ VÄHENNETTYNÄ ANSAINAJAKSOLLA ODOTETTAVISSA OLEVILLA OSINGOILLA: 0,10 EUROA

IFRS2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Glastonin osakkeen kurssi. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Glastonin osakkeen hinnan mukaisesti.

#### KANNUSTEJÄRJESTELMÄ

Glaston Services Ltd.:ssä on vuonna 2002 hyväksytty johdon kannustejärjestelmä, johon kuuluu Glaston konsernin johtoa ja avainhenkilöitä. Tilikauden aikana maksettiin 18 500 kappaletta A-optioita yhteensä 2,8 miljoonaa euroa yhdeksälle henkilölle sekä B-optioita 19 875 kappaletta yhteensä 3,0 miljoonaa euroa neljälletoista henkilölle. A- ja B-optioita on lunastamatta yhteensä 1 500 kappaletta, arvoltaan 0,2 miljoonaa euroa.

#### 34. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

	2007	2006
Poistot	7 164	7 318
Rahoituserät	-260	84
Verot	1 514	-5 475
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-2 514	0
Muut	120	-257
<b>Yhteensä</b>	<b>6 024</b>	<b>1 669</b>

#### 35. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

	2007	2006
Yli vuoden kuluessa	2 449	2 391
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	10 904	3 382
Yli viiden vuoden kuluttua	2 914	41

Vuoden 2007 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 4,3 milj.euroa (3,6 milj.euroa vuonna 2006).

#### 36. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tamglass Lasiinjaloitus on uudessa strategiassa määritelty Glastonin ydinliiketoiminnan ulkopuolelle. Yhtiön välitön fokus on jo aloitetun tervehdyttämisohjelman läpiviemisessä. Strategiset tulevaisuuden vaihtoehdot ovat Glastonissa selvityksen alla.



## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS) 1 000 EUR

	Viite	2007	2006
Liikevaihto		641	794
Liiketoiminnan muut tuotot	1	5 413	544
Henkilöstökulut	2	5 505	2 068
Poistot	3	267	271
Liiketoiminnan muut kulut	4	4 322	2 641
<b>Liiketulos</b>		<b>-4 039</b>	<b>-3 641</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	11 253	3 162
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>7 215</b>	<b>-479</b>
Satunnaiset erät	6	1 000	11 450
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>8 215</b>	<b>10 971</b>
Tilinpäätössiirrot	7	-115	65
Tuloverot	8	413	-2 828
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>8 513</b>	<b>8 209</b>

## EMOYHTIÖN TASE (FAS) 1 000 EUR

Vastaavaa	Viite	31.12.07	31.12.06
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 117	294
Aineelliset hyödykkeet	9	2 261	2 489
Sijoitukset	10,11	82 242	61 571
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>85 620</b>	<b>64 354</b>
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	12	18 872	18 915
Lyhytaikaiset saamiset	12	29 477	40 801
Rahat ja pankkisaamiset		668	2 890
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>49 018</b>	<b>62 607</b>
		<b>134 638</b>	<b>126 960</b>
<b>Vastattavaa</b>			
Oma pääoma			
Osakepääoma	13	12 696	12 696
Ylikurssirahasto		13	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13	269	
Edellisten tilikausien tulos	13	54 665	56 538
Tilikauden voitto	13	8 513	8 209
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>101 413</b>	<b>102 712</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	14	<b>128</b>	<b>13</b>
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma	15	33 097	24 235
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>33 097</b>	<b>24 235</b>
		<b>134 638</b>	<b>126 960</b>

**EMOYHTIÖN  
RAHAVIRTALASKELMA  
1 000 EUR**

<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Tilikauden voitto	8 776	8 209
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	267	271
Rahoitustuotot ja kulut	-10 421	-224
Muut oikaisut	-6 627	-6 942
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-8 006	1 314
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-1 230	2 005
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	116	-6 315
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-9 120	-2 996
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
Maksetut korot	-800	-326
Saadut osingot liiketoiminnasta	4	1 235
Saadut korot liiketoiminnasta	1 432	2 477
Maksetut välittömät verot	-86	-7 915
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	-8 570	-7 525
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	11 450	1 000
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 880</b>	<b>-6 525</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 449	-382
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4 541	2 235
Sijoitukset tytäryrityksiin	-20 790	
Saadut pääomapalautukset		6 444
Lainasaamisten takaisinmaksut		1 050
Luovutustulot muista sijoituksista	80	3 201
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-17 619</b>	<b>12 547</b>
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen *	-3 933	
Omien osakkeiden luovutus	1 314	
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	84	
Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	14 413	-1 914
Lyhytaikaisten konsernilainojen nosto	-4 707	-4 234
Lyhytaikaisten lainojen nosto	12 452	
Maksetut osingot	-7 105	-13 421
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>12 517</b>	<b>-19 570</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 222</b>	<b>-13 548</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 890	16 438
Rahavarat tilikauden lopussa	668	2 890
	<b>-2 222</b>	<b>-13 548</b>

\* OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄÄ VARTEN HANKITUT OSAKKEET. HANKINTA JA JÄRJESTELMÄN HALLINNOINTI ON ULKOISTETTU ULKOPUOLISELLE PALVELUNTUOTTA JALLE. OSAKKEET OVAT ULKOPUOLISEN OMAISUUTTA KUNNES OSAKKEET KANNUSTINJÄRJESTELMÄN PUITTEISSA LUOVUTETAAN AVAINHENKILÖILLE. MENETTELYN JURIDISESTA MUODOSTA RIIPPUMATTA SE ON KONSERNITILINPÄÄTÖKSESSÄ KÄSITELTY IKÄÄN KUIN GLASTON OLISI HANKKINUT OMIA OSAKKEITA.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## LIKEVAIHTO

Liikevaihto käsittää konsernin hallintopalvelutuottoja sekä vuokratuottoja.

## LEASING

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

## KÄYTTÖMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on arvostettu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla tasapoistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

## SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOAJAT:

AINEETTOMAT OIKEUDET	5	VUOTTA
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	5-10	VUOTTA
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	10-25	VUOTTA
KEVYET KONEET, LAITTEET JA KALUSTO	3-5	VUOTTA
ATK-LAITTEET JA JÄRJESTELMÄT	3-5	VUOTTA
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	5 -10	VUOTTA

## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT 1 000 EUR

	2007	2006
<b>1.Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntituotot	5 413	135
Muiden sijoitusten myyntituotot		364
Muut tuotot		46
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>5 413</b>	<b>544</b>
<b>2.Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	4 909	1 683
Eläkekulut	409	251
Muut henkilöstökulut	187	134
<b>Yhteensä</b>	<b>5 505</b>	<b>2 068</b>
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	590	1 098
Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu.		
<b>Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Toimihenkilöitä	13	9
<b>Yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>9</b>



	2007	2006
<b>3. Poistot</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	86	76
Muut pitkävaikuttiset menot	9	0
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	88	129
Koneet ja kalusto	73	46
Muut aineelliset hyödykkeet	11	19
<b>Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä</b>	<b>267</b>	<b>271</b>
<b>4. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	37	
Vuokrat	215	144
Muut kulut	4 069	2 497
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>4 322</b>	<b>2 641</b>
<b>5. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	10 000	1 235
Muilta	4	2
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>10 004</b>	<b>1 236</b>
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 202	2 138
Muilta	144	336
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>2 345</b>	<b>2 474</b>
Korkotuotot pitkävaikutteisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot		
<b>Yhteensä</b>	<b>12 350</b>	<b>3 710</b>
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	277	-279
Muulle	-1 373	-269
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-1 096</b>	<b>-548</b>
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 096</b>	<b>-548</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>11 253</b>	<b>3 162</b>
Muihin rahoitustuottoihin ja rahoituskuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	-188	-174
<b>6. Satunnaiset tuotot</b>		
Saadut konserniavustukset	1 000	11 450
<b>Satunnaiset tuotot yhteensä</b>	<b>1 000</b>	<b>11 450</b>
<b>7. Tilinpäätössiirrot</b>		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	115	-65
<b>Yhteensä</b>	<b>115</b>	<b>-65</b>
<b>8. Tuloverot</b>		
Tuloverot satunnaisista eristä	260	2 977
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-673	-149
<b>Yhteensä</b>	<b>-413</b>	<b>2 828</b>

**EMOYHTIÖN LIITETIEDOT**  
1 000 EUR

**9. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset**

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.2007	545	180		724
Lisäykset	121	241	570	932
Vähennykset	-23			-23
Hankintameno 31.12.2007	643	421	570	1 633
Kertyneet poistot 1.1.2007	-250	-180		-430
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9			9
Tilikauden poisto	-86	-9		-95
Kertyneet poistot 31.12.2007	-327	-189		-516
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>315</b>	<b>232</b>	<b>570</b>	<b>1117</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	294	0		294

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yht.
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.2007	1 533	1 266	455	426	3 681
Lisäykset		4	512		517
Vähennykset	-500	-27	-40	-395	-963
Hankintameno 31.12.2007	1 033	1 243	927	31	3 235
Kertyneet poistot 1.1.2007		-485	-349	-358	-1 192
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		26	26	339	391
Tilikauden poisto		-88	-73	-11	-172
Kertyneet poistot 31.12.2007		-547	-395	-31	-973
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>1 033</b>	<b>696</b>	<b>532</b>	<b>1</b>	<b>2 261</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 533	781	106	68	2 489

**10.Sijoitukset**

	Osakkeet Konserni- yritykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	61 104	467	61 571
Lisäykset	20 790		20 790
Vähennykset		-120	-120
Hankintameno 31.12.2007	81 894	348	82 242
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>81 894</b>	<b>348</b>	<b>82 242</b>
Kirjanpitoarvo 31.3.2006	61 104	467	61 571

## 11. Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

	Omistus- osuus-%	Lukumäärä Kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Tytäryhtiöosakkeet				
Uniglass Engineering Oy	100,0 %	20 000	400	6 351
Glaston Services Ltd. Oy	100,0 %	1 800 000	3 600	54 753
Albat+Wirsam Software AG	100,0 %	1 500 000		20 790
<b>Yhteensä</b>				<b>81 894</b>
<b>Muut</b>				
Osakkeet ja osuudet				
Kiinteistö Oy Torikyrö	63,4%	804	68	240
Muut asunto-osakeyhtiöt				87
Muut osakkeet ja osuudet				20
<b>Yhteensä</b>				<b>348</b>

## 12. Saamiset

	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluville yrityksiltä		
Lainasaamiset	18 872	18 915
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2	3
Lainasaamiset		84
Laskennallinen verosaaminen	401	
Siirtosaamiset	2 510	1 091
Saamiset samaan konserniin kuuluville yrityksiltä		
Myyntisaamiset	210	129
Lainasaamiset	13 092	26 653
Siirtosaamiset	13 262	12 841
	26 564	39 623
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>29 477</b>	<b>40 801</b>
Siirtosaamiset		
Palkka- ja henkilöstökulut	100	156
Korkotuotot	2 225	1 385
Tuloverot	675	528
Välilliset verot	125	392
Osinkosaatava	10 000	
Konserniavustus	1 000	11 450
Saatava kiinteistökaupasta	1 500	
Muut	147	20
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>15 772</b>	<b>13 931</b>



## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT 1 000 EUR

13. Oma pääoma	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	12 696	12 696
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>12 696</b>	<b>12 696</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	25 270	25 270
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>25 270</b>	<b>25 270</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. Omien osakkeiden myyntivoitto	269	
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>269</b>	
Voitto edellisiltä tilikausilta	64 747	69 943
Osingonjako	-7 112	-13 433
Omien osakkeiden hankinta *	-3 933	
Omien osakkeiden luovutus	950	
Nostamattomat osingot	13	28
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>54 665</b>	<b>56 538</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>8 513</b>	<b>8 209</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>101 413</b>	<b>102 712</b>
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	269	
Voitto edellisiltä tilikausilta	54 665	56 538
Tilikauden voitto	8 513	8 209
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>	<b>63 447</b>	<b>64 747</b>

\* OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄÄ VARTEN HANKITUT OSAKKEET. HANKINTA JA JÄRJESTELMÄN HALLINNOINTI ON ULKOISTETTU ULKOPUOLISELLE PALVELUNTUOTTAJALLE. OSAKKEET OVAT ULKOPUOLISEN OMAISUUTTA KUNNES OSAKKEET KANNUSTINJÄRJESTELMÄN PUITTEISSA LUOVUTETAAN AVAINHENKILÖILLE. MENETTELYN JURIDISESTA MUODOSTA RIIPPUMATTA SE ON KONSERNITILINPÄÄTÖKSESSÄ KÄSITELTY IKÄÄN KUIN GLASTON OLISI HANKKINUT OMIA OSAKKEITA.

14. Tilinpäätössiirtojen kertymä	2007	2006
Kertynyt poistoero 1.1.	13	78
Lisäys (+). Vähennys (-)	115	-65
Kertynyt poistoero 31.12.	128	13

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

<b>15. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Velat ulkopuolisille		
Lainat rahoituslaitoksilta	12 480	
Ostovelat	446	352
Muut velat	150	169
Siirtovelat	1 000	1 060
<b>Velat ulkopuolisille yhteensä</b>	<b>14 077</b>	<b>1 582</b>
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	25	97
Muut velat	18 883	22 501
Siirtovelat	113	55
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä</b>	<b>19 021</b>	<b>22 653</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>33 097</b>	<b>24 235</b>
Siirtovelat		
Palkka- ja henkilöstökulut	888	940
Korkomenot	40	19
Muut	185	156
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>1 113</b>	<b>1 115</b>
<b>16. Taseeseen sisältymättömät vastuuitoumukset ja vastuut</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Leasingvastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	47	28
Myöhemmin maksettavat	92	27
Yhteensä	139	55
Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.		
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	5 745	4 137
<b>Muut vastuut</b>		<b>10</b>
<b>17. Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Valuuttajohdannaiset		
Terminisopimukset		
Kohde-etuuden arvo	4 723	7 082
Käypä arvo, vastaavaa	57	94
Käypä arvo, vastattavaa	-14	-26



## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2007 mukaan on 63 447 063 euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 63 447 063 euroa. Helmikuun 5. päivänä 2008 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 78 436 500 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että varsinaista osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 7 843 650 euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiön jää 55 603 413 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsinki 5. helmikuuta 2008

Andreas Tallberg

Christer Sumelius

Carl-Johan Rosenbröijer

Klaus Cawén

Claus von Bonsdorff

Jan Hasselblatt

Mika Seitovirta  
Toimitusjohtaja

Edellä oleva tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu erillinen tilintarkastuskertomus.

Helsinki  
5. helmikuuta 2008  
KPMG Oy Ab

Sixten Nyman  
KHT



**GLASTON OYJ ABP:N OSAKKEENOMISTAJILLE**

Olemme tarkastaneet Glaston Oyj Abp:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

**KONSERNITILINPÄÄTÖS**

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS)

mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 5. helmikuuta 2008

KPMG OY AB  
Sixten Nyman  
KHT





**GLASTON OYJ ABP**

Vehmaistenkatu 5  
FIN-33731 Tampere  
FINLAND  
Puh. +358 10 500 500  
Faksi +358 10 500 6016  
etunimi.sukunimi@  
glaston.net  
www.glaston.net

**Helsingin toimisto**

Yliopistonkatu 7  
FIN-00100 Helsinki  
FINLAND  
Puh. +358 10 500 500  
Faksi +358 10 500 6500

**HEAT TREATMENT****Glaston Finland Oy**

Vehmaistenkatu 5  
FIN-33731 Tampere  
FINLAND  
Puh. +358 10 500 500  
Faksi +358 10 500 6190

**Uniglass Engineering Oy**

FIN-33101 Tampere  
FINLAND  
Puh. +358 10 500 530  
Faksi +358 20 7430 221

**PRE-PROCESSING****Glaston Italy Spa**

Via Milano, 93  
I-22070 Bregnano (Co)  
ITALY  
Puh. +39 031 72 83 11  
Faksi +39 031 72 86 358

**SOFTWARE****SOLUTIONS****Albat+Wirsam**

**Software Ag**  
Konrad-Adenauer-  
Straße 15  
D-35440 Linden  
GERMANY  
Puh. +49 6403 970 0  
Faksi +49 6403 64390

**TYÖKALUVALMISTUS-  
YKSIKKÖ****DiaPol Srl**

Via Dell'Industria, 1  
I-22070 Bregnano (CO)  
ITALY  
Puh. +39 031 72 85 30  
Faksi +39 031 72 85 19

**LASINJALOSTUS****Tamglass Lasinjalostus**

**Oy**  
FIN-33731 Tampere  
Puh. +358 10 500 510  
Faksi +358 10 500 6890  
www.tamglass.fi

**GLASTON MYNNIN JOHTO****EMEA**

Petri Mölsä  
Puh. +358 10 500 500

**NORTH AMERICA**

Jack Van Meerbeeck  
Puh. +1 336 299 8300

**NORTH ASIA**

Pekka Nieminen  
Puh. +86 21 5840 9778

**APAC**

Jarko Salo  
Puh. +65 6299 0842

**SOUTH AMERICA**

Moreno Magon  
Puh. +55 11 4066 2506

**sähköposti:**

etunimi.sukunimi@  
glaston.net

