

2–15

YHTIÖ

- Vuosi 2009 lyhyesti 2
- Toimitusjohtajan katsaus 4
- Fiskars maailmalla 6
- Strategia 8
- Vastuullisuus 12
- Henkilöstö 14

16–33

LIIKETOIMINTA

- Home 18
- Garden 22
- Outdoor 26
- Kiinteistöt 30
- Osakkuusyhtiö Wärtsilä 33

34–43

HALLINNOINTI

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 36
- Hallitus 40
- Konsernin johtoryhmä 42
- Liiketoiminta-alueiden johto 43

44–101

TILINPÄÄTÖS


- Hallituksen toimintakertomus 46
- Konsernitilinpäätös, IFRS 50
- Taloudelliset tunnusluvut 82
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 85
- Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle 98
- Tilintarkastuskertomus 99
- Osakkeet ja osakkeenomistajat 100

102–103

SIJOITTAJAT

- Pörssitiedotteiden vuosikooste 102
- Tietoa osakkeenomistajille 103





INNOVATIIVISIA
TUOTTEITA
KOTIIN,
PUUTARHAAN
JA ULKOILUUN



HOME

Liikevaihto vuonna 2009

300 milj. €



GARDEN

Liikevaihto vuonna 2009

231 milj. €

VUOSI 2009 LYHYESTI VAHVA RAHAVIRTA HAASTAVILLA MARKKINOILLA

Fiskars jatkoi vuonna 2009 strategista muutostaan yhtenäiseksi kuluttajatuoteyhtiöksi. Organisaatorakenne on yksinkertaistunut, ja tehokkuuden parantamiseksi on käynnistetty useita kehityshankkeita. Myös yhtiön osakesarjat yhdistettiin vuoden aikana.

Haastavassa markkinatilanteessa Fiskarsin liikevaihto laski hieman, mutta erityisesti Pohjois-Amerikassa toiminta kehittyi hyvin. Liiketoiminnan rahavirta oli vahva kaikilla alueilla.



OUTDOOR

Liikevaihto vuonna 2009

128 milj. €

Konsernin avainlukuja

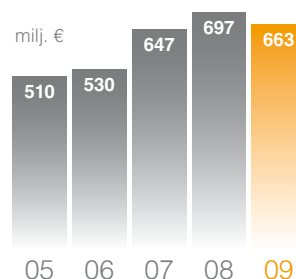
	2009	2008
Liikevaihto, milj. €	662,9	697,0
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	40,0	40,9
Liiketulos (EBIT), milj. €	39,5	6,0
Osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta, milj. €	66,5	70,5
Tilikauden tulos, milj. €	83,5	49,2
Taseen loppusumma, milj. €	973,3	969,7
Omavaraisuusaste, %	52	46
Nettovelkaantumisaste, %	47	69
Liiketoiminnan rahavirta*, milj. €	95,7	29,8
Tulos/osake, €	1,05	0,64
Oma pääoma/osake, €	6,16	5,77
Osinko/osake, €	0,52**	0,50***
Henkilöstö vuoden lopussa	3 623	4 119

* Ilman osakkuusyhtiö Wärtsilän osinkoja

** Hallituksen ehdotus *** Osinko A-osakkeelle

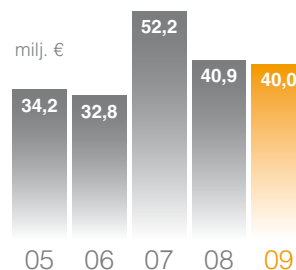
663

Liikevaihto vuonna 2009 oli 663 miljoonaa euroa, ja yhtiön asema parani useilla markkina-alueilla.



40

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 40 miljoonaa euroa. Suhteellinen kannattavuus pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 6 % liikevaihdosta.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS KOHTI UUTTA, YHTENÄISTÄ FISKARSIA

Fiskars vietti 360-vuotismerkkipäiväänsä Suomen vanhimpana yrityksenä vuonna 2009. Olemme ylpeitä hienosta perinnöstämme, mutta samalla tiedämme, että menestyksen eteen on tehtävä jatkuvasti töitä. Siksi olemme vuoden 2009 aikana tarkentaneet Fiskarsin strategiaa ja aloittaneet muutoksen kohti yhtenäistä, entistä tehokkaampaa toimintamallia, jonka avulla yrityksemme voi kasvaa johtavaksi toimijaksi kodin, puutarhan ja ulkoilun kuluttajatuotteissa.

Tavoitteenamme on panostaa kansainvälisiin brändeihin sekä kannattavimpiin tuotekategorioihin. Vahvojen liiketoiminta-alueiden taustalle rakennamme yhdenmukaiset prosessit ja järjestelmät tuomaan lisää kilpailukykyä toimintaamme.

Vakaa tuloskehitys jatkui

Vuoden 2009 markkinatilanne oli poikkeuksellisen haastava sekä Euroopassa että Amerikassa. Fiskarsin liikevaihto laski 5 prosenttia 663 miljoonaan euroon (2008: 697 milj. euroa). Suhteellinen kannattavuus oli edellisen vuoden tasolla. Liiketulos ilman kertaluonteisia eräiä ylsi lähes edellisvuoden tasoon ja oli 40 miljoonaa euroa (41 milj.). Osakekohtainen

tulos parani 1,05 euroon (0,64).

Merkittävä syy useiden alueiden kannattavuuden parantumiseen olivat rakenteelliset uudistukset, jotka paitsi selkeyttivät organisaatiotamme, myös laskivat kiinteitä kustannuksia. Toinen hieno saavutus oli vahva liiketoiminnan rahavirta, joka oli seurausta kustannusten laskusta ja varastojen pienentymisestä. Tässä onnistuimme kaikilla liiketoiminta-alueilla niin Euroopassa kuin Amerikassakin.

Organisaatiorakenteen lisäksi Fiskarsin osakerakenne yksinkertaistui, kun yhtiön kaksi osakesarjaa yhdistettiin kesällä 2009. Tämä toi lisää läpinäkyvyyttä Fiskarsin omistusrakenteeseen ja vastaa aiempaa paremmin nykyaikaisten arvopaperimarkkinoiden vaatimuksia. Tavoitteena on nostaa kiinnostusta yhtiön osakkeeseen ja lisätä osakkeen likviditeettiä.

Uusi toimintamalli luo kilpailukykyä
Fiskarsin Home-liiketoiminta-alue on vuoden 2009 alusta alkaen vastannut littalan, Arabian, Hackmanin ja muiden arvostettujen kodintuotebrändien ohella myös Fiskarsin saksien ja kodintuotteiden liiketoiminnasta Euroopassa.

Vuoden aikana Fiskars Homen organisaatiorakennetta yksinkertaistettiin.

Uuden toimintamallin tavoitteena on selkeyttää vastuunjako ja päätöksentekoa sekä nopeuttaa tuotekehitysprosessia. Näin edistämme kaupallisesti menestyvien uutuustuotteiden syntymistä ja vahvistamme yhtiön asemaa alansa lippulaivana. Littala-myyvälät toimivat jatkossakin kansainvälistymisen veturina; samalla ne tukevat jälleenmyyntiverkoston laajentamista ja vahvistavat littalatawaremerkkiä.

Panostamme brändeihin ja tuotekehitykseen

Garden-liiketoiminnassa on vuoden 2009 aikana keskitytty entistä vahvemmin Fiskars-brändiin. Tavaramerkin tunnettuutta on vahvistettu muun muassa lisäämällä markkinointipanosuoksia Saksassa. Isossa-Britanniassa tehtiin päätös paikallisen lisensoidun tavaramerkin korvaamisesta Fiskarsilla. Myös tuotevalikoiman kehittämiseen ja laajentamiseen on panostettu niin Euroopassa kuin Amerikassakin. Kuluttajalähtöisten innovaatioiden avulla tavoittelemme kasvua sekä nykyisissä että uusissa tuotekategorioissa.

Toisaalta organisaatiota uudistamalla on luotu tehokkuutta. Yhdysvalloissa puutarha- ja askarteluyksiköiden yhdistyminen on onnistunut hyvin:

alueen kiinteät kustannukset ovat laskeneet selvästi. Euroopassa puutarhaliiketoiminnan johto siirtyi vuoden 2009 alussa Suomeen, ja toiminnan fokus on siirtynyt paikallisista alueista liiketoiminta-aluevetoiseksi.

Outdoor-liiketoiminta-alueella Amerikassa olemme päättäneet keskittyä Gerber-tavaramerkkiin, joka menestyi hienosti vuonna 2009 haastavista markkinoista huolimatta. Sillä on potentiaalia kasvaa vahvaksi kansainväliseksi ulkoiluvälinemeriksi. Samalla luovuin Brunton-tavaramerkistä.

Venamarkkinat kärsivät heikosta taloustilanteesta vuonna 2009, mutta Buster-veneiden asema on edelleen vahva.

Etsimme uusia kasvumahdollisuuksia

Epävarma markkinatilanne ei ole Fiskarsin osalta vielä ohi. Työttömyys on korkealla tasolla yrityksemme päämarkkinoilla, eikä kuluttajakysyntä ole toistaiseksi palautunut taantumaa edeltäneelle tasolle. Jatkammekin vuonna 2010 toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi.

Strategian toteuttamisessa Fiskarsin painopiste on siirtymässä uusien kasvumahdollisuuksien löytämiseen. Meidän on varmistettava

myynnin kasvu heikossakin markkinatilanteessa. Tavoitteen toteutuminen vie aikaa. Vuonna 2010 arvioimme liikevaihdon pysyvän samalla tasolla kuin edellisvuonna.

Kiitän Fiskarsin asiakkaita, työntekijöitä, yhteistyökumppaneita ja osakkeenomistajia juhlavuodestamme. Toivomme olevamme luottamuksenne arvoisia myös tulevaisuudessa.

Helsingissä helmikuussa 2010

Kari Kauniskangas
toimitusjohtaja

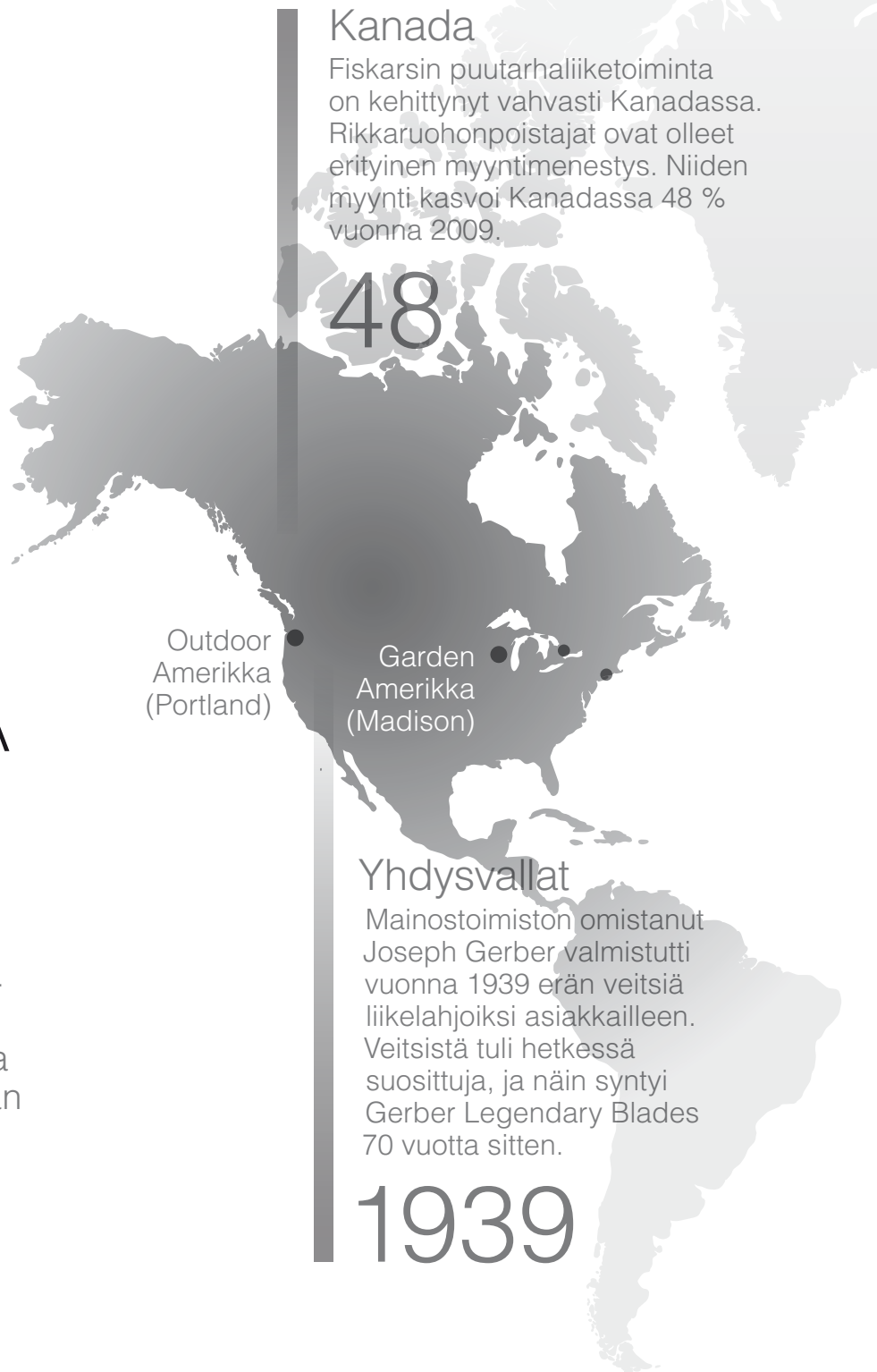


FISKARS MAAILMALLA

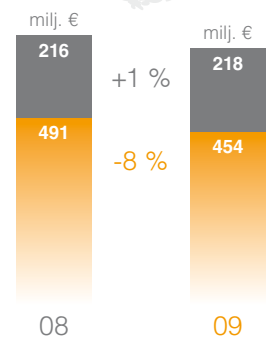
Fiskarsin liiketoiminta

on kansainvälistä. Yhtiön tuotteita myydään yli 60 maassa ympäri maailmaa, ja oma myyntiyhtiö löytyy 20 maasta. EMEA-organisaatio kattaa Euroopan lisäksi toiminnan Aasiassa ja Australiassa. Amerikan liiketoiminta keskittyy Yhdysvaltojen ja Kanadan markkinoille.

- AMERIKKA
- EMEA Eurooppa, Lähi-Itä, Aasia, Tyynenmeren alue
- Myyntiyhtiö



Liikevaihto
EMEA-alueella oli 67 % kokonaisliikevaihdosta.



Suomi

Fiskarsin Ruukki syntyi 360 vuotta sitten eteläiseen Suomeen. Yhtiön Suomen tehtailla valmistetaan nykyään kodin ja puutarhan tuotteita sekä veneitä.

1649

Konsernihallinto,
Home ja Garden EMEA
(Helsinki)

Outdoor EMEA
(Tukholma)

Japani

littala laajenee kansainvälisesti myymäläketjunsa avulla. Japanissa avattiin vuonna 2009 kaksi uutta littala-myymyälää. Yhteensä littala-myymylöitä ja -osastoja on maailmalla yli sata, ja suosio kasvaa.

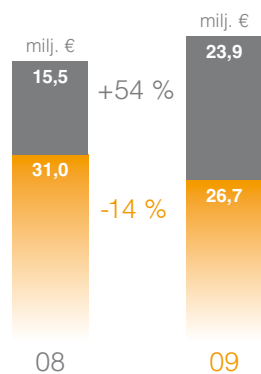
2

Saksa

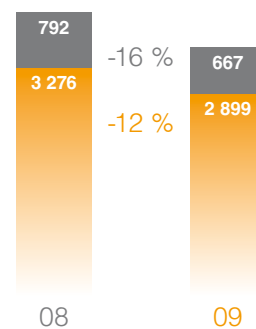
Puutarhatyökalujen myynti kasvoi Saksassa vuoden 2009 aikana lähes 60 %. Kasvua vauhdittivat panostus Fiskars-tavaramerkkiin ja laaja markkinointikampanja brändin tunnettuuden lisäämiseksi.

60

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi Amerikassa.



Henkilöstön määrä laski organisaatio-muutosten johdosta.



Muutos yhtenäiseksi
brändi- ja kuluttajatuoteyhtiöksi

Holding-
yhtiörakenne

–2007

- Ryhmä itsenäisiä yhtiöitä
- Paikallisesti optimoitu

Uusi yhtenäinen
yritysstrategia

2008–2009

- Uusi konsernirakenne ja -johto
- Osakesarjojen yhdistäminen
- Konserninlaajuisen integraatio-ohjelman aloitus

Strategian
toteuttaminen

2010–2012

- Fokusoidut liiketoiminta-alueiden ja brändien strategiat
- Liiketoimintaprosessien ja järjestelmien yhtenäistäminen
- Kaupallinen ajattelu ja innovaatiot
- Jatkuva parantaminen



FISKARS®

STRATEGIA FOKUKSESSA ERIKOISTUNEET BRÄNDIT

Fiskarsin tavoitteena on uuden strategiansa mukaisesti tulla yhtenäiseksi brändi- ja kuluttajatuoteyhtiöksi. Tavoittelemme muutoksen avulla liiketoimintaamme fokusta, tehokkuutta ja kasvua.

FISKARSIN VISIO

Haluamme tulla johtavaksi kuluttajatuoteyhtiöksi kodissa, puutarhassa ja ulkoilussa. Saavutamme tavoitteemme kuluttajien arvostamien brändien avulla, joiden vahvuuksia ovat toiminnallisuus, innovaatiot ja design.

Strategiamme päämääränä on tehdä Fiskarsista johtava kuluttajatuoteyhtiö valituilla erikoisalueilla kodissa, puutarhassa ja ulkoilussa. Saavutamme tavoitteemme kuluttajien arvostamien premium-brändien avulla, joiden vahvuuksia ovat toiminnallisuus, innovaatiot ja design. Fiskars haluaa olla ketterä ja entistä yhtenäisempi yritys, jonka liiketoiminta kasvaa kannattavasti.

Huomio jälleenmyyjiin ja kuluttajiin Fiskarsin menestyksen lähtökohta on liiketoiminta-alueiden kyky kehittää kuluttajien ja jälleenmyyjien haluamia tuotteita. Uskomme Fiskarsilla, että

yhä useammat kuluttajat suosivat vahvoja, erikoistuneita merkkituotteita ja ovat valmiita maksamaan kokemastaan lisäarvosta. Myös jälleenmyyjät tarvitsevat erikoistuneita tavaramerkkejä voidakseen tarjota asiakkailleen monipuolisen tuotevalikoiman ja saavuttaakseen omalle toiminnalleen hyvän kannattavuuden.

Fiskarsin tavoitteena on olla innovatiivinen suunnannäyttäjä valituilla liiketoiminta-alueilla. Vahva muotoilu ja kuluttajalähtöinen ajattelu ovat tuotekehityksen lähtökohdat. Ainutlaatuisen ulkoasun lisäksi tuotteet ovat tunnettuja erinomaisesta toimivuudesta ja laadusta.

Parhaat käytännöt jakoon Fiskarsin henkilöstölle yrityksen muutos merkitsee siirtymistä entistä tuloslähtöisempään organisaatioon, jossa ajatellaan kansainvälisesti ja jossa henkilöstö jakaa aktiivisesti parhaita käytäntöjä toimintojen ja maantieteellisten alueiden välillä. Samanaikaisesti autamme työntekijöitämme kasvamaan tehtävissään ja kehittämään osaamistaan. Näin teemme yrityksestämme hyvän paikan työskennellä ja motivoimme henkilöstöä. Viihtyisä työyhteisö houkuttelee myös uusia lahjakkuuksia Fiskarsin palvelukseen.

Keskitymme

erikoisosaamiseen

Fiskarsin toimintojen ytimenä ovat vahvat liiketoiminta-alueet, jotka ovat erikoistuneet kodin, puutarhan ja ulkoilun tuotteisiin. Erikoistuminen on myös tärkeä osa tavaramerkkien strategioita. Konsernilla on tarkasti määritelty brändihierarkia, jossa jokaisella tavaramerkillä on oma roolinsa kokonaisuudessa. Suurimmat kansainvälistymismahdollisuudet ovat avainbrändeillä Fiskars, Iittala ja Gerber. Arabia, Buster, Hackman ja Silva ovat puolestaan alansa johtavia tavaramerkkejä useassa Pohjoismaassa. Näiden brändien kehittämiseen panostetaan, ja niiden näkyvyyttä vahvistetaan. Muilla tavaramerkeillä on rooli joko tietyn maan johtavana brändinä tai taktisempi asema, kuten konsernin markkinaosuuden laajentaminen tai eri hintaluokan tuotteiden tarjoaminen.

Osana fokusta luovumme liike-

toiminnoista ja tavaramerkeistä, jotka eivät kuulu ydinosaamiseemme. Siksi askartelukulutustavaroiden valikoima ja niihin liittyneet brändit Heidi Grace ja Cloud9 myytiin heinäkuussa 2009. Camping- ja retkeilytuotteisiin, kuten retkikeittäimiin ja kiikareihin keskittynyt Brunton-tavaramerkki myytiin joulukuussa 2009.

Erikoistuneilla liiketoiminta-alueilla ja niiden tavaramerkeissä tavoitteemme on yhtenäistää tuotevalikoimaa ja tarjontaa eri maiden välillä. Entistä yhtenäisemmän, jopa maailmanlaajuisen tuotevalikoiman avulla Fiskars voi parantaa kustannustehokkuutta, jolla turvataan kilpailukyky tämän päivän markkinoilla.

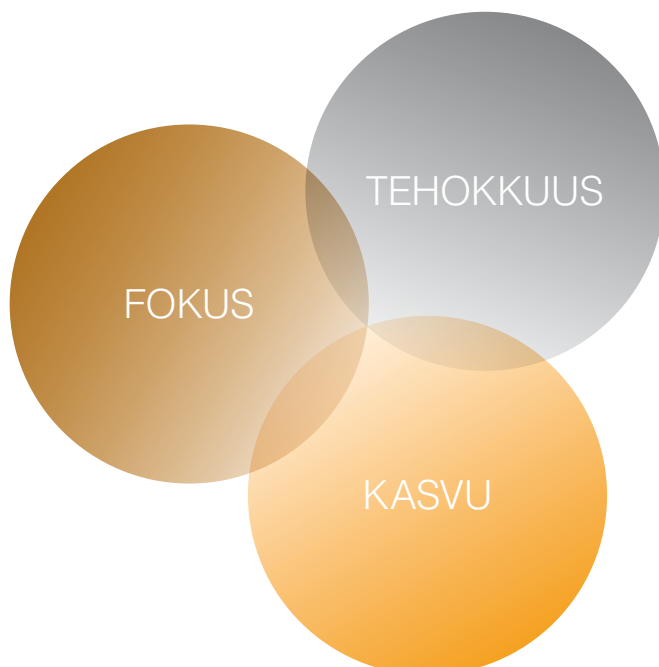
Tehokkuutta yhtenäisillä toimintatavoilla

Fiskars-konserni oli aiemmin organisoitu ryhmäksi itsenäisiä yhtiöitä, joiden emoyhtiö toimi holding-yhtiönä. Uusi strategiamme perustuu aktiiviseen

konserniohjaukseen. Tavoitteena on tulla yhtenäiseksi yhtiöksi, jossa vahvoilla liiketoiminta-alueilla on yhtenäinen toimintamalli. Tämä tarkoittaa, että määrittelemme yhteiset liiketoimintaprosessit, rakennamme integroidut järjestelmät ja otamme käyttöön globaalit tietojärjestelmät, jotka tuovat yhdessä tehokkuutta toimintoihimme. Yhteiset tietojärjestelmät ovat myös edellytys yhtiön toimitusketjun tehostamiselle ja muuttamiselle kysyntälähtöiseksi.

Uuden toimintamallin käyttöönotto on alkanut konsernin organisaatiotekentien yksinkertaistamisella. Vuoden 2009 alusta alkaen Fiskars on jakautunut kahteen pääasialliseen toimintasegmenttiin, jotka ovat EMEA ja Amerikka, sekä kolmeen liiketoiminta-alueeseen. Liiketoiminta-alue Home sisältää kodintuotteet sekä koulun, askartelun ja toimiston (SOC) tuotteet. Garden-liiketoiminta-alue keskittyy puutarha- ja rakennustyökaluihin. Outdoor-alueeseen kuuluvat

Fiskarsin strategia toteutuu kolmenlaisten menestystekijöiden avulla.



Fokus

- Keskittyminen vahvoihin liiketoiminta-alueisiin
- Erikoistuneet premium-brändit
- Yhtenäiset tuotevalikoimat valituissa kategorioissa

Tehokkuus

- Yksinkertaistettu rakenne
- Yhdenmukaiset liiketoimintaprosessit synergioiden saamiseksi
- Kysyntälähtöinen toimitusketju (hankintatoimi, oma tuotanto ja logistiikka)

Kasvu

- Kuluttajalähtöinen tuotekehitys
- Innovatiivinen tutkimus ja kehitys
- Kaupallinen laajentuminen: uudet kategoriat, asiakkaat ja markkinat

INNOVATIIVINEN TUOTEKEHITYS MAHDOLLISTAA KASVUN JA KAUPALLISEN MENESTYKSEN

ulkoiluvälineet ja veneet. Myös yhteisten prosessien ja IT-järjestelmien toteutus aloitettiin vuonna 2009 osana konsernin sisäistä Fiskars 360° -muutosohjelmaa.

Innovaatiot johtavat kasvuun

Uskomme Fiskarsilla, että innovatiivinen tuotekehitys mahdollistaa liiketoiminnan kasvun ja kaupallisen menestyksen. Tuotekehitysprosessi lähtee kuluttajien tuntemisesta ja kuluttajapalautteesta. Prosessia tukevat tutkimus ja tuotekehitys sekä innovaatioiden kaupallisten mahdollisuuksien analysointi. Fiskarsilla on toimintaa yli 20 maassa, ja paikalliset toiminnot

takaavat monipuolisen markkina- ja kuluttajatiedon saamisen uusien tuotteiden kehittämiseen.

Valittujen liiketoiminta-alueidensa sisällä Fiskars etsii jatkuvasti kasvumahdollisuuksia laajentamalla uusiin tuotekategoriaihin, uusiin asiakasryhmiin ja uusille markkinoille. Esimerkiksi Garden-liiketoiminnassa Fiskars on kasvattamassa valikoimaansa ruohonleikkureiden tuotekategoriaan uudelle käsikäyttöisellä ruohonleikkurillaan. Kodintuotteissa liittala on laajentanut tuotevalikoimaansa entistä enemmän sisustukseen Tunnelmavalokonseptillaan.

Fiskarsin strategia mahdollistaa

myös yritysostot, jos ne sopivat olemassa oleviin liiketoiminta-alueisiin ja niiden erikoisosaamiseen.

Vahvuutena pitkäaikainen omaisuus

Metsä- ja kiinteistöomistukset sekä merkittävä osuus osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp:stä ovat auttaneet Fiskarsia luomaan vahvan taloudellisen aseman. Strateginen Wärtsilä-omistus tuo Fiskarsille merkittävän rahavirran osinkotuloina. Kiinteistöt ja metsät Fiskarsin syntymäpaikan, Fiskarsin Ruukin, ympärillä ovat elävä todiste yrityksen pitkästä perinnöstä. Tämä perintö luo vakaan pohjan kaikelle liiketoiminnalle.

Konsernin tavaramerkkivalikoima
perustuu määriteltyyn hierarkiaan.

Kansainväliset pääbrändit

FISKARS®

Maaillman johtava saksi- ja puutarhatyökäluumerkki

iittala

Kansainvälisesti tunnettu designbrändi

GERBER®

Tarpeellisia ulkoilu- ja retkeilyvälineitä

Johtavat alueelliset brändit

Buster®

Suomen suosituimmat vapaa-ajanveneeet

SILVA
Get out there

Tuotteita ulkoiluun ja arkiliikuntaan

**ARABIA
FINLAND**

Suomalaista muotoilua jo yli 135 vuotta

HACKMAN®

Pohjoismainen asiantuntija keitto- ja paistoastioissa sekä aterimissa

Paikalliset ja taktiset brändit

BODANOVA
EBERT
GINGHER

HÖGANÄS KERAMIK
HØYANG-POLARIS
KAIMANO

KITCHEN DEVILS
LEBORGNE
MONTANA

RAADVAD
RÖRSTRAND
SANKEY
ZINCK-LYSBRO

VASTUULLISUUS KESTÄVIÄ TUOTTEITA SUKUPOLVELTA TOISELLE

Kestävä kehitys on Fiskarsin toiminnan kivijalka, osa yrityksen 360-vuotista perintöä. Liiketoiminnan taloudellinen menestys on kestävä kehityksen edellytys, joka mahdollistaa niin ympäristön huomioimisen kuin sosiaalisen vastuun henkilöstöstä ja yhteistyön ympäröivän yhteiskunnan kanssa. Fiskarsilla on myös kulttuurinen vastuu yhtiön syntymäpaikan Fiskarsin Ruu-kin ylläpidosta ja kehittämisestä sekä hienojen designtuotteiden muodostamasta kulttuuriperinnöstä. Laadukkaat, pitkäikäiset tuotteet nähdäänkin Fiskarsissa kaikkein tärkeimpänä kestävä kehityksen takeena. Tähän perustuu koko yrityksen missio: Arjen kestävä muotoilu, vuodesta 1649.

Fiskarsin liiketoiminnan vastuullisuuden periaatteet on määritelty yrityksen Code of Conduct -ohjeistossa, jonka Fiskarsin hallitus vahvisti loppuvuonna 2008. Kevään 2009 aikana kaikissa yksiköissä työntekijät osallistuivat toimintaperiaatteista kertovaan koulutukseen. Code of Conduct -periaatteidensa mukaisesti Fiskars ei vain seuraa toimipaikkamaidensa lakeja ja säädöksiä, vaan haluaa olla hyvä yrityskansalainen eettisesti vastuullisella tavalla.

Laadukasta tuotantoa Fiskarsin toimitusketju, joka ulottuu omasta tuotannosta hankintatoimeen, logistiikkaan ja jakelukeskusten toimintaan, pohjautuu kestävä kehityksen periaatteille. Omat tehtaot, joita on yhteensä lähes kaksikymmentä, ovat keskittyneet omaan erikoisosamaiseensa. Tuotteiden valmistusta on kehitetty raaka-aineiden, päästöjen ja jätteiden vähentämiseksi.

Toimitusketjun hallintaprosessit ja niiden kehittäminen tähtäävät myynnin tarkkaan ennustamiseen ja joustavaan reagointiin, jotta tuotantomäärät vastaisivat mahdollisimman hyvin kysyntää. Siten vältetään ylijäämätuotteiden syntyminen. Myös suoraviivainen logistiikka on merkittävä tekijä ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Tavoitteena on tehokas logistinen ketju, joka toimii ilman tarpeettomia väliportaita.

Vastuu kantaa alihankkijoille asti Globaaleilla markkinoilla toimivana yhtiönä Fiskars kohtaa alihankkijoita ja yhteistyökumppaneita, jotka toimivat erilaisissa yhteiskunnallisissa olosuhteissa. Fiskars edellyttää kaikilta kumppaneiltaan sitoutumista Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien

julistuksessa lausuttuihin universaaleihin ihmisoikeuksiin. Vuoden 2009 aikana tehtiin toimittajaverkoston auditointi Aasiassa ja Euroopassa. Yhteistyökumppanien tuotanto-olosuhteiden seuranta onkin Fiskarsille konkreettinen vastuullisuuden muoto.

Auditoinnin tehtävänä on valvoa paikallisten lakien ja säädösten toteutumista sekä työturvallisuuden, ihmisoikeuksien ja ympäristökysymysten huomioimista. Vuonna 2009 tehdyssä tarkastuksessa käytiin läpi 80 konkreettista kysymystä, jotka koskivat esimerkiksi tehtaiden paloturvallisuutta, jätteiden ja kemikaalien käsittelyä sekä työntekijöiden ikää ja palkkausta.

Huolenpitoa työntekijöistä

Sosiaalinen vastuu omasta henkilöstöstä korostuu taloudellisesti vaikeana aikana erityisesti paikkakunnilla, joissa Fiskars on merkittävä työllistäjä. Työnantajana Fiskars on sitoutunut kohtelevaan kaikkia tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti. Myös turvallinen työympäristö on yksi Fiskarsin toimintaperiaatteiden lähtökohta.

Yritysvastuun osana Fiskars jatkoi vuonna 2009 yhteistyötä Syöpäsäätiön kanssa lahjoittamalla vaaleanpunaisten puutarha- ja kodintuotteiden myyntituloista osan Roosa nauha-keräykselle. Yhteistyötä laajennettiin myös Hopearahastoon, joka tukee eturauhasen syövän tutkimusta.

Lisäksi Fiskars tukee lahjoituksin tehdaspaikkakuntien paikallisia järjestöjä sekä muutamaa valtakunnallista hyväntekeväisyysjärjestöä. Tärkeä osa kulttuurista vastuuta on yhteistyö Designmuseon, Arabian taideosastoyhdistyksen ja Fiskarsin käsityöläisten, muotoilijoiden ja taiteilijoiden osuuskunnan kanssa.

VASTUULLISUUDEN PERIAATTEET ON MÄÄRITELTY FISKARSIN CODE OF CONDUCT -OHJEISTOSSA



Kestävää muotoilua. Hyvin suunniteltu tuote on ajaton, laadukas ja monikäyttöinen. Näin se edustaa kestävää kehitystä parhaimmillaan. Iittalan Sarpaneva-pata on suunniteltu jo vuonna 1960, mutta muotoilultaan nerokas pata on yhä edelleen käytännöllinen keittiössä ja kaunis ruokapöydässä.

KODINTUOTTEIDEN TEHTAILLA HUOMIOIDAAN YMPÄRISTÖ JA LAATU

Fiskars-konsernin tuotteet tunnetaan kuluttajien keskuudessa hyvin suunniteltuina ja valmistettuina. Nykyajan vaativilla markkinoilla laadukkuuden maine onkin ansaittava teoilla. Fiskarsin kodintuotteiden tehtailla on käytössä laatu- ja ympäristöjärjestelmät, joiden avulla toimintoja voidaan kehittää jatkuvasti luonnonvaroja ja energiankulutusta säästävään suuntaan.

Tuotantolaitosten toimintaa auditoidaan ISO:n (the International Organization for Standardization) kansainvälisten standardien vaatimusten mukaisesti. Sorsakosken paistoastiatehdas oli ensimmäinen konsernin tehdas, joka sai sekä ISO 9001 -laatusertifikaatin että ISO14001 -ympäristösertifikaatin toiminnalleen. Vuoden 2009



Iittalan lasitehtaalla on voimassa kansainvälisten ISO-standardien mukaiset ympäristö- ja laatu- ja ympäristöjärjestelmät.

aikana kaikkien Suomen kodintuotteiden tuotannon, logistiikan ja hankintatoimen ympäristö- ja laatu- ja ympäristöjärjestelmät auditointiin ISO 9001:2008 ja ISO14001:2004 -standardien mukaisesti.

Paremmän ympäristön puolesta

Kestävän kehityksen toteutumista on arvioitava laajasti raaka-aineista tuotteiden pitkäikäisyyteen ja kierrätettävyyteen asti. Fiskarsin tuotantoprosesseissa raaka-aineita käytetään mahdollisimman taloudellisesti ja jätteiden määrää minimoidaan.

Ympäristölle haitallisten aineiden käsittelyssä ratkaisevaa on henkilöstön osaaminen. Näin ollen jokainen tehtaalla uusi työntekijä saa ympäristöasioihin liittyvää koulutusta.

Myös toimittajilta vaaditaan korkean laatutason lisäksi ympäristökysymysten huomioinnista. Fiskars edellyttää alihankkijoiltaan selkeän ympäristöohjelman olemassaoloa taatakseen sen, ettei yhtiön tuotteita valmisteta luonnon tai ihmisten terveyden kustannuksella.

Aktiivisesti toimijana energiatalouksissa

Fiskars pyrkii vähentämään CO₂-päästöjä niin tehtaillaan kuin logistiikan tasolla. Logistiikan päästöjen vähentämiseksi tehdään tiivistä yhteistyötä tavarantoimittajien ja vähittäiskauppioiden kanssa. Lisäksi kodintuotteiden valmistuksessa energiankulutusta pyritään vähentämään 10 prosenttia vuoteen 2016 mennessä.

HENKILÖSTÖ MONIPUOLISUUS TUO VOIMAA

Fiskarsilla on toimintaa yli 20 maassa ja useilla liiketoiminta-alueilla. Monipuolinen liiketoiminta, 360 vuoden historia sekä useista kulttuureista tulleet ihmiset ovat luoneet yritykselle rikkaan organisaatiokulttuurin, joka on ainutlaatuinen vahvuus Fiskarsin toiminnassa. Tavoitteena on hyödyntää henkilöstön moninaisuutta entistä enemmän tulevaisuudessa.

Tiiviimpi yhteistyö eri liiketoimintojen välillä parantaa tuloksia, ja siksi Fiskars on aloittanut useita hankkeita yhteistyön edistämiseksi organisaatiossaan. Esimerkiksi työntekijöiden kierto eri liiketoiminta-alueiden ja maiden välillä tuo uusia näkemyksiä ja edistää innovaatioiden syntymistä. Aktiivinen työnkierto tehtävästä toiseen antaa myös henkilöstölle entistä laajemman kuvan liiketoiminnan kokonaisuudesta sekä mahdollisuuden hyödyntää osaamistaan ja kehittää uusia taitoja.

Tavoitteena erinomainen johtaminen

Fiskarsin joulukuussa 2009 hyväksytty henkilöstöstrategia luo uudet lähtökohdat konsernin johtamiskulttuurille. Tavoitteena on tehdä Fiskarsista yritys, joka on tunnettu johtamistaidoistaan ja keinoistaan innostaa ja motivoida henkilöstöä erinomaisiin liiketoiminnan tuloksiin. Tämä kunnianhimoinen visio ja alkamassa olevat kehitysohjelmat ohjaavat henkilöstökäytäntöjä entistä tehokkaammiksi ja luovat lisäarvoa toimintaan. Uuden HR-strategian tavoitteena on myös tukea Fiskarsin yhtenäisen toimintamallin käyttöönottoa.

Vuonna 2009 aloitettiin kehitysohjelma, jolla varmistetaan, että henkilöstöä ohjaavat yhtiön strategiset tavoitteet. Tavoitteiden asettamista pyritään yhdenmukaistamaan konsernin eri yksiköiden välillä, henkilökohtaisten tavoitteiden merkitystä

korostetaan ja hyvistä suorituksista palkitaan. Uusittu kehityskeskustelu-prosessi auttaa Fiskarsia tunnistamaan työntekijöiden taidot entistä paremmin ja kannustaa henkilöstöä kehittymään työssään.

Työntekijöiden mielipiteet ovat tärkeitä Fiskarsille. Siksi useimmissa konsernin yksiköissä on tutkittu säännöllisesti työntekijöiden sitoutumista, luottamusta ja viihtyvyyttä henkilöstökyselyiden avulla. Kyseilyjen tulokset tarjoavat arvokasta näkemystä asioista, joita työntekijät arvostavat eniten, ja mahdollistavat yrityksen vahvuusien kehittämisen ja kehityskohteiden parantamisen. Esimerkiksi Outdoor-liiketoiminta-alueella Amerikassa on mitattu jo usean vuoden ajan työtyytyväisyyden ohella myös muita keskeisiä aiheita kuten henkilöstön sitoutumista laadukkaisiin tuotteisiin ja yhtiön eettisiin periaatteisiin.

360-VUOTIESTA FISKARSA JUHLITTIIN YMPÄRI MAAILMAA



Fiskars täytti 360 vuotta 31.10.2009. Syntymäpäivää juhlittiin ympäri maailmaa. Kuvassa Shanghai hankintayksikön työntekijöitä Kiinassa.



Juhlapäivänä lanseerattiin maailmanlaajuisesti Fiskars-brändin uudistunut ilme.



Fiskarsin oranssikahvaisia saksia valmistetaan Billnäsissä Suomessa, lähellä yrityksen syntysija. Billnäsissä 360. toimintavuotta juhlittiin työn lomassa.

FISKARSIN HENKILÖSTÖ- STRATEGIA LUO UUDET LÄHTÖKOHDAT JOHTAMIS- KULTTUURILLE

Arvostamme ammattitaitoa
Ammattiosaamisen ja käsityötaitojen arvostus on ollut Fiskarsin toiminnan arvoisessa kokonaisuudessa yrityksen olemassaolon ajan, myös vuonna 2009. Käsityön, muotoilun ja teollisen tuotannon yhdistävät kehitysohjelmat ovat jatkuneet, ja niiden avulla autetaan työntekijöitä kehittämään ainutlaatuisia taitojaan ja turvataan osaamisen siirtyminen tuleville sukupolville.

Vuosisatoja jatkunut teollinen toiminta tuo mukanaan pitkäjänteisen velvollisuuden huolehtia työntekijöiden työturvallisuudesta ja -hyvinvoinnista. Esimerkiksi vuonna 2008 alkanut työterveysohjelma Arabian keramiikkatehtaalla Helsingissä on vähentänyt merkittävästi sairaspäiviä. Näin se on sekä parantanut työntekijöiden elämänlaatua että tehostanut tuotantoa.

Fiskarsin liiketoiminta-alueet ovat myös keksineet luovia keinoja

huolehtia työntekijöidensä – ja jopa asiakkaidensa – hyvinvoinnista. Euroopan Outdoor-liiketoiminnassa Silvan ruotsalaiset työntekijät haastivat yhden suurimmista asiakkaistaan kilpailuun, jossa innostettiin arkiliikuntaan kilpailemalla siitä, kuinka lähelle suositeltua 10 000 askeleen päivätavoitetta he pääsisivät.

Henkilöstö vuonna 2009

Fiskarsin palveluksessa oli 3 623 henkilöä vuoden 2009 lopussa (2008: 4 119). Heistä 2 899 (3 276) henkilöä työskenteli EMEA-alueella, 667 (792) Amerikassa ja 57 (51) Fiskarsin Kiinteistöissä ja konsernihallinnossa.

Toimintojen uudelleenorganisointi johti henkilöstövähennyksiin erityisesti tuotantolaitoksilla Euroopassa. Amerikassa vähennys johtui pääosin Garden ja SOC -yksiköiden yhdistämisestä ja Brunton-tavaramerkin toiminnan myymisestä.



Amerikan Outdoor-liiketoiminta-alueetta johdetaan Portlandista, Oregonista, josta Gerber Legendary Blades -yhtiö on kotoisin.



Aktiiviset askartelun harrastajat, Fiskateerit, osallistuivat syntymäpäiväjuhlintaan Floridassa.



Fiskarsin Italian myyntiyhtiö sijaitsee Civatessa. Alueella on myös yhtiön veitsien valmistukseen erikoistunut tehdas.

The image features two glasses on a reflective surface against a warm orange background. The glass on the left is a clear, simple tumbler. The glass on the right is a darker, more textured tumbler. The background is a gradient of warm orange tones, and the surface below the glasses is highly reflective, showing clear reflections of the glasses and the background. The overall aesthetic is clean and modern.

IITTALA. SUUNNITELTU YHDISTELTÄVIKSI.

Suunnittelija Kaj Franck totesi aikoinaan, että "kaikkien esineiden perimmäinen merkitys on olla perusteltu, kestävä ja toimiva". Esineiden tulee olla yhdisteltävissä lukemattomilla eri tavoilla ja piristää arkeamme. Me Iittalassa uskomme, että kestävä muotoilu on aina merkityksellistä eikä se vanhene ajan myötä.



16–33

LIIKETOIMINTA

Home 18
Garden 22
Outdoor 26
Kiinteistöt 30
Osakkuusyhtiö Wärtsilä 33



HOME HALLUSSA KOKO KOTI

Fiskars-konserni on kodintuotteiden markkinajohtaja Pohjoismaissa, ja sillä on laaja arvostettujen kodintuotteiden brändivalikoima, joista merkittävimpiä ovat Iittala, Fiskars, Arabia ja Hackman. Näistä Iittalaa ja Fiskarsia kehitetään kansainvälisiä markkinoita varten. Iittala on määrätietoisesti laajentanut tarjontaansa kodin sisustukseen ja vahvistanut tunnettuaan oman vähittäismyyntikonseptinsa avulla. Fiskars-saksien ja -keittiötuotteiden kehittäminen siirtyi vuoden 2009 alusta osaksi Home-liiketoiminta-alueetta.

Liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 5 prosenttia 300 miljoonaan euroon vuonna 2009. Kodintuotteiden myynti



LIIKETOIMINTA-ALUE HOME

Skandinaavisesta muotoilusta tunnettuja tuotteita ruoanvalmistukseen, kattaukseen, kodin sisustamiseen ja askarteluun

Päätuotteita: astiasarjat, lasit, aterimet, sakset, keitto- ja paistoastiat, keittiöveitset ja -välineet, askartelu- ja sisustustuotteet

300 milj. euron liikevaihto v. 2009
(2008: 317 milj.)

45 % osuus konsernin
kokonaisliikevaihdosta

1 612 työntekijää vuoden 2009
lopussa (2008: 1 824)

Brändit

iittala

FISKARS®

**ARABIA
FINLAND**

HACKMAN®

Rörstrand

HÖYANG-POLARIS®

**HOGANAS
KERAMIK**

BodaNova

RAADVAD

**M
MONTANA**

KAIMANO

**Kitchen
Devils**

gingher
a tradition of quality

MYIITTALA- YHTEISÖSSÄ ON JO YLI 200 000 KESTÄVÄN MUOTOILUN YSTÄVÄÄ

pysyi lähes edellisen vuoden tasolla. Eniten laski alueeseen kuuluvien askartelutuotteiden myynti. Osaksi tämä johtui Yhdysvalloissa heinäkuussa 2009 myydyistä kahdesta askartelutarvikkeiden tavaramerkistä, Heidi Grace ja Cloud9. Tavoitteena on keskittyä koulun, toimiston ja askartelun (SOC) tuotevalikoimassa entistä voimakkaammin saksiin ja muihin leikkureihin.

Organisaation uudistus on tuonut toimintaan merkittäviä kustannussäästöjä niin Yhdysvalloissa kuin Euroopassakin. Organisaatiouudistuksilla on pyritty lisäksi selkeyttämään päätöksentekoa ja nopeuttamaan tuotekehitysprosessia. Kodintuotteiden liiketoiminta-alueen uutena johtajana aloitti Jaakko Autere vuoden 2010 alussa.

Myymläverkosto laajentuu

Pohjoismaissa kodintuotteiden jakelukanavina ovat päivittäistavaraketjut, tavaratalot ja erikoisliikkeet sekä vahva oma myymäläverkosto. Kansainvälisillä markkinoilla edetään erityisesti liittala-myymlöiden ja valikoitujen jälleenmyyjien avulla. Yhteensä liittala-myymlöitä ja -outleteja oli 75 vuoden

2009 lopussa. Vuoden aikana avattiin muun muassa kaksi uutta myymälää Japaniin.

Uusien myymälöiden lisäksi liittala on panostanut vahvasti kuluttajakontaktien syventämiseen. Keväällä 2009 lanseerattu Mylittala-järjestelmä tarjoaa kanta-asiakkaille kansainvälisen yhteisön, johon liittyi ensimmäisen vuoden aikana yli 200 000 jäsentä.

Kodintuotteiden Suomen jakelukeskus muutti keväällä 2009 Hämeenlinnaan laajempiin ja nykyaikaisempiin tiloihin, jotka palvelevat tehokkaasti myös verkkokaupan ja kansainvälisen toiminnan tarpeita.

Oivaltavia uutuuksia ja klassikkoja Kodintuotteiden liiketoiminnassa tavoitteena on luoda entistä vahvempia kaupallisia innovaatioita. liittalan Tunnelmavalo-kokoelma on osoitus laajentumisesta uuteen tuotekategoriaan, keittiöstä kodin sisustukseen. Sarjaan kuuluva August-valo, joka yhdistää nostalgisen öljylampun muodon nykyaikaiseen led-tekniikkaan, palkittiin Design Plus-palkinnolla helmikuussa 2009.

Fiskarsin Home-tavaramerkkien tuotevalikoima sisältää uutuusien



ORANSSEILLE SAKSILLE NÄKYVYYTTÄ KORIPALLOKENTILLÄ

Fiskarsin saksilla on leikattu moni avajaisnauha vuosisatojen varrella. Nyt sakset ovat päässeet vähintään yhtä kunniakkaaseen tehtävään koripallokentillä.

Fiskarsin sakset valittiin vuonna 2009 Yhdysvalloissa the National Collegiate Athletic Association (NCAA®) -koripallosarjan finaaliotteluiden virallisiksi verkonleikkusaksiksi, joilla mestaruusotteluiden voittajajoukkueet leikkaavat häviäjien verkot voiton merkiksi. Erikoisvalmisteiset sakset, joiden terät ovat kullankeltaisia mutta kahvat tutun oranssiset, pääsivät näin näyttävästi esille ensimmäisen divisioonan mestaruusotteluiden voitto-seremonioissa.

Amerikassa Fiskarsia luotsaava johtaja Paul Tonnesen on ylpeä saksien saamasta huomiosta. "Olemme otettuja tästä kunniasta, se täydentää hienosti yhtiömme juhluvuotta. Toivomme saksien muistuttavan kouluja voitonhetkistä myös tulevaisuudessa." Jokainen voittajajoukkue saa omakseen sakset, joihin on kaiverrettu NCAA®:n tapahtumalogo, ja ne laitetaan esille näkyvälle paikalle kampusalueilla.

NCAA® on Yhdysvalloissa toimiva yliopistourheilun kattojärjestö. Sen koripallosarjat televisioidaan valtakunnallisesti. Finaaliotteluita seuraavat Yhdysvalloissa miljoonat tv-katsojat.

lisäksi paljon rakastettuja klassikkoja. Merkkipäiviä viettivät vuoden aikana muun muassa Arabian 40-vuotias Paratiisi-astiasarja ja 10 vuotta täyttänyt litalan Origo. Paluun tuotevalikoimaan teki Rörstrandin 1950-luvulla suunniteltu Mon Amie -astiasto. Yhtiön ruotsalainen tavaramerkki Höganäs Keramik täytti 100 vuotta kuluneena vuonna. Lasitaiteen mestari, litalan linnuista tunnettu Oiva Toikka viettää puolestaan 50-vuotistaiteilijajuhlaansa alkavana vuonna 2010.

Monipuolista muotoilua.

Argentiinalaissyntyinen muotoilija Alfredo Häberli on tehnyt jo yli 10 vuoden ajan yhteistyötä litalan kanssa. Hän on suunnitellut palkitun Origo-astiasarjan ja suosituksen Essence-lasiston, joka laajentui kuvan maljalla vuonna 2009.

TULEVAISUUDEN DESIGNKLASSIKOT

Koristemaailman

mullistus. Huhtikuussa 2009 myyntiin tullut Arabian Runo-astiasarja lumoo uudentyypisellä, rönsyävällä koristeellaan. Vuodenaikojen mukaan astialta toiselle versoava Runo valtaa laajoja pintoja tai vain käväisee astian reunalla. Maistuukohan espressokin tavallista paremmalta tästä kupista nautittuna?



Kestävyuden uusi taso.

Hackmanin Rotisser-paistoastiat tarjoavat ajatonta tyylikkyyttä ja kestävyyttä. Tarttumaton Ceratec-pinnoite sietää kovaa kuumuutta, jopa liekitystä. Rotisser-sarja täyttää niin vaativan kotikokin kuin ammattilaisenkin odotukset.



Terävyyttä keittiöön. Fiskarsin uudet Takumi-veitset tuovat häivähdyksen Japania keittiöön. Laadukkaiden veitsien kahvat ovat luistamattomia. Terien reunat on hiottu ja teroitettu toiselta puolelta viistoksi japanilaisella tarkkuudella.



Askartelijan apulainen. Fiskarsin uusi lankaleikkuri on ehdoton työväline esimerkiksi kukka-asetelmia tehdessä. Leikkuri katkaisee paksutkin metalliset kukkalangat kevyesti, ja sitä voi käyttää näppärästi vain yhdellä kädellä.





GARDEN KASVU JATKUU PUUTARHASSA

Fiskars on maailman johtava puutarhan leikkaavien työkalujen tavaramerkki, jonka tuotteita myydään laajasti Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Australiassa. Haastavasta markkina-tilanteesta huolimatta liiketoiminta-alue kehittyi myönteisesti vuonna 2009: puutarhanhoito on kasvattanut suosiotaan vapaa-ajanvietteenä myös taloudellisesti epävakana aikana. Yleisen kuluttajakysynnän kasvun lisäksi Fiskarsin asemaa on nostanut panostus uusiin innovaatioihin. Fiskars on tuonut jatkuvasti markkinoille toiminnallisia ja helppokäyttöisiä puutarhavälineitä, joita kuluttajat haluavat käyttää.

Puutarhaliiketoiminta-alueen liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja



LIIKETOIMINTA-ALUE GARDEN

Ergonomisesti muotoillut työkalut
puutarhanhoitoon

Päätuotteita: oksa- ja raivaussakset sekä muut
puutarhaleikkurit, kirveet, rikkaruohonpoistajat,
lapiot ja lumityökalut, kukkaruukut,
sadevedenkerääjät ja rakennustyökalut

231 milj. euron liikevaihto v. 2009
(2008: 231 milj.)

35 % osuus konsernin
kokonaisliikevaihdosta

1 377 työntekijää vuoden 2009
lopussa (2008: 1 537)

Brändit

FISKARS®

leborgne®
1820

EBERT
mit uns würd's Grün

Zinck & Lydbro
- Jordens bedste

SANKEY
HOME & GARDEN PRODUCTS

oli 231 miljoonaa euroa vuonna 2009. EMEA-alueella myynti kasvoi, mutta valuuttakurssien muutokset heikensivät liikevaihtoa euroissa. Fiskars-brändillä myytävien tuotteiden liikevaihto kehittyi hyvin. Sen sijaan paikalliset tavamerkit eivät kasvattaneet myyntiään vuonna 2009. Rakennusalan vaikea markkinatilanne laski rakennustyökalujen myyntiä. Pohjois-Amerikassa myynti pysyi edellisvuoden tasolla.

Loppuvuonna 2008 Garden-liiketoiminta-alueella tehtiin useita organisaatiomuutoksia: EMEA-alueen johto siirrettiin Belgiasta Suomeen ja Pohjois-Amerikassa puutarha- ja SOC (koulu, toimisto, askartelu) -yksiköt yhdistettiin yhdeksi operatiiviseksi kokonaisuudeksi. Tehdyt muutokset ovat jo nyt osoittautuneet toimiviksi,

PANOSTUS UUSIIN INNOVAATIOIHIN ON KESKEINEN OSA STRATEGIAA

ja ne ovat laskeneet kiinteitä kustannuksia. Entistä matalampi organisaatorakenne toimii tehokkaasti, ja yhteydenpito suurimpiin jälleenmyyntiasiakkaisiin on tiivistynyt.

Fokuksessa musta-oranssit tuotteet Puutarhatuotteissa keskitytään strategian mukaisesti entistä enemmän Fiskars-brändin kehittämiseen. Isossa-Britanniassa, jossa yhtiön puutarha-

työkaluja on tähän asti myyty Wilkinson-Swordin tavamerkillä, siirryttiin käyttämään Fiskarsin nimeä syksyllä 2009. Jälleenmyyjät ottivat vaihdoksen hyvin vastaan. Kuluttajille muutos konkretisoitui alkuvuonna 2010.

Saksassa panostus Fiskars-brändiin näkyi vuonna 2009 markkinointi-investointina, jossa Fiskarsin tunnettuutta nostettiin onnistuneesti valtakunnallisen tv-kampanjan avulla.

ORANGE THUMB PISTÄÄ PUISTOT KUNTOON

Yhdysvalloissa vuonna 2003 aloitettu Project Orange Thumb on osa Fiskarsin ympäristön ja yhteisöjen hyväksi tekemää työtä. Orange Thumb -projekteissa Fiskars lahjoittaa työvälineitä ja materiaaleja erilaisten viheralueiden kuten puistojen tai vaikkapa koulupihojen kunnostamiseen vuosittaisen apuraho-ohjelman ja yhteisöllisten puutarhatapahtumien kautta. Project Orange Thumb -kohteet ovatkin yhteisöilleen tärkeitä viheralueita.

Tuettavat projektit toteutetaan vapaaehtoisvoimin. Kunnostushankkeet toimivat näin samalla ihmisiä lähentävinä sosiaalisina ulkoilutapahtumina.

Yhdysvalloista Project Orange Thumb on levinnyt Kanadaan, Australiaan, Uuteen-Seelantiin ja vuoden 2009 aikana Eurooppaan. Ison-Britannian ensimmäinen Orange Thumb -tapahtuma järjestettiin huhtikuussa 2009 Bathissa Avonin rugby-kerhon puistossa.

Punatammi muistona päivästä

Orange Thumb jätti ensimmäiset jälkensä Suomeen loka-kuussa 2009. Silloin siistittiin vapaaehtoisvoimin Katajanokan puisto Helsingissä. Ahkerimpia työmyyriä olivat Katajanokan alakoulun neljäsluokkalaiset, jotka touhusivat koleasta syyssästä huolimatta innokkaina. Lehdet haravoitiin pois ja 5 000 tulppaanisipulia istutettiin nuottien muotoon. Keväällä 2010 istutusten tulisi loistaa oranssin sävyissä.

Pysyvimpänä muistona tapahtumasta jää punatammi, jonka Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas, Keskon pääjohtaja Matti Halmesmäki sekä Helsingin kaupunginjohtaja Jussi Pajunen istuttivat puistoon yhteisvoimin. Punatammi tuotiin värittämään Katajanokan puistoa Fiskarsin Ruukin metsistä. Punatammen lehdet saavat syksyisin parhaimmillaan kauniin punaisen värin.



Helsingin kaupunginjohtaja, Fiskarsin toimitusjohtaja ja Keskon pääjohtaja istuttivat Fiskarsin Ruukista tuodun puun Suomen ensimmäisessä Orange Thumb -tapahtumassa.

Kuluttajien toiveisiin ja nouseviin trendeihin perustuvat innovaatiot luovat Fiskarsille uusia mahdollisuuksia. Yhä enemmän pyritään toimimaan ympäristötietoisesti ja samalla yhtä tehokkaasti ja vaivattomasti kuin ennenkin. Esimerkiksi ensimmäiseksi Yhdysvalloissa markkinoille tuodut Fiskarsin sadevedenkerääjät ovat yleistyneet nopeasti – tarjoavathan ne kätevän ja ekologisen vaihtoehdon puutarhan kasteluun. Samaan menestykseen pyritään myös uudessa, käsikäyttöisessä Momentum™-ruohonleikkurissa, joka tuodaan Yhdysvaltojen markkinoille alkuvuonna 2010. Tämä innovatiivinen uutuus hyödyntää Fiskarsin vahvuuksia leikkaavissa ja ekologisissa puutarhavälineissä.



Palkittua muotoilua.

Uudet Fiskars PowerStep™-tuotteet jakavat leikkaamisen automaattisesti yhdestä kolmeen vaiheeseen oksan paksuuden mukaan. Puutarhanhoito kevenyy hetkessä! PowerStep™-leikkurit palkittiin vuoden 2009 red dot -muotoilukilpailussa Best of the best -tunnustuksella.

UUSIA TYÖKALUJA PUUTARHANHOITOON

Fiksu valinta. Amerikassa lanseerattu käsikäyttöinen ruohonleikkuri on hyväksi paitsi nurmikolle, myös käyttäjänsä terveydelle ja kukkarolle sekä ympäristölle. Fiskars Momentum™ -leikkuri yhdistää edistyneen muotoilun, tehokkaan teknologian ja erinomaisen ergonomian. Tehokkaasti leikkaavaa InertiaDrive™-kelaa on helppo työntää, ja se leikkaa nurmen siististi poistamatta sen kosteutta. Melu jää vähäiseksi, päästöjä ei synny ja polttoainetta ei tarvita, joten ympäristö kiittää.



Halkaisua hallitusti.

Uusi ruuvimainen halkaisukiila SAFE-T vaimentaa iskun aiheuttamaa tärähdystä ja vähentää toistuvan lihasrasituksen aiheuttamia vammoja. Halkaisukiila, joka lanseerattiin alun perin Leborgne-tavaramerkillä, sai kunniamaininnan arvostetussa saksalaisessa red dot -tuotemuotoilukilpailussa.



Erinomainen ergonomia.

Luontoystävälliset rikkaruohonpoistajat korvaavat rikkaruohoja tuhoavat haitalliset kemikaalit. Uudella Fiskarsin mallilla esimerkiksi voikukkien poisto käy entistä helpommin, sillä rikkaruohonpoistaja sopii teleskooppivarren ansiosta eripituisille käyttäjille ja työntökahvan avulla ruohon voi poistaa teristä kumartelematta.





OUTDOOR VAATIVAAN ULKOILUUN

Fiskarsin Outdoor-liiketoiminta on jakautunut kahteen markkina-alueeseen. Veitsistöään ja monitoimityökaluistaan tunnettu Gerber on vahvistanut entisestään asemaansa Pohjois-Amerikan markkinoilla, jossa sen asiakkaita ovat niin metsästäjät ja retkeilijät kuin vaativiin tilanteisiin työkaluja tarvitsevat viranomaiset kuten armeija, poliisi ja palokunta. Toinen vahva markkina-alue on Pohjoismaat, joissa tuotevalikoimassa ovat Silvan arkiliikunnan välineet ja Busterin vapaa-ajanveneet.

Ulkoilutuotteiden liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 12 prosenttia 128 miljoonaan euroon vuonna 2009. Amerikassa liiketoiminta kehittyi hyvin. Erityisesti myynti viranomaisasiakkail-



LIIKETOIMINTA-ALUE OUTDOOR

Innovatiiviset ja tarpeelliset ulkoiluvälineet sekä kestävät vapaa-ajan veneet

Päätuotteita: monitoimityökalut, erä- ja metsästysveitset, valaisimet, askelmittarit ja kompassit sekä alumiiniveneet

128

milj. euron liikevaihto v. 2009
(2008: 145 milj.)

19%

osuus konsernin
kokonaisliikevaihdosta

577

työntekijää vuoden 2009
lopussa (2008: 707)

le kasvoi. Euroopassa kehitys ei ollut tyydyttävää, kun veneiden myynti jäi alhaiseksi heikossa markkinatilanteessa. Silvan ulkoilutuotteiden myynti ei myöskään yltänyt edellisen vuoden tasolle. Heikentynyt Ruotsin kruunu vaikutti osaltaan liikevaihdon laskuun.

Toimintaa tehostetaan

Osana liiketoiminnan fokusointia Fiskars myi retkeilytuotteisiin erikoistuneen Brunton-tavaramerkin ja sen liiketoiminnan joulukuussa 2009. Amerikkalainen Brunton, joka valmistaa retkikeittämiä, kiikareita ja muita camping-välineitä, ei kuulunut Fiskarsin ydinliiketoimintaan.

Myös Euroopan ulkoiluliiketoiminnan yksiköissä toimintaa on tarken-

Brändit



Buster®

SILVA
Get out there™

nettu ja tehostettu. Inhan Tehtaiden toiminta on keskittynyt veneiden valmistukseen ja osa tuotannosta, kuten veneiden pintakäsittely, on siirretty alihankintaan. Veneliiketoiminnan uutena johtajana aloitti huhtikuussa 2009 Juha Lehtola.

Käyttäjälähtöistä tuotekehitystä Pohjois-Amerikassa menestyneen Gerberin tarkka fokus mahdollistaa paneutumisen tuotteiden käyttäjien tarpeisiin. Sujuva yhteistyö jälleenmyyjinä toimivien suurten vähittäiskauppaketjujen kanssa on myös tärkeä osa toimintaa.

Veneliiketoiminnassa on panostettu tuotekehitykseen. Buster lanseerasi uuden version suosituimmasta venemallistaan syksyllä 2009 pohjoismaisilla venemessuilla. Yhtiön veneiden markkinaosuus on pysynyt heikossa markkinatilanteessa vakaana. Buster on Suomen suosituin vapaa-ajan vene ja Pohjoismaiden myydyin alumiinivene.

Kompasseista erilaisiin arkiliikunnan välineisiin laajentunut Silva on panostanut erityisesti aktiiviliikkujiin otsalamppujen tuotevalikoimaan. Niin lamppujen kehittynyt toiminnallisuus kuin viimeistelty ulkoasuakin ovat saaneet tunnustusta alan aikakauslehdissä, tuotetesteissä ja designkilpailuissa.

TARKKA FOKUS MAHDOLLISTAA KESKITTÄMISEN KÄYTTÄJIEN TARPEISIIN



KUUNTELE JA OPI

Kuluttajien mielipiteiden kuunteleminen tarjoaa paljon arvokasta tietoa sekä tuotekehitykseen että liiketoiminnan kehittämiseen. Gerberin Legendary Bladesin tuotteiden suunnittelussa kuluttajien toiveet ovat keskeisessä asemassa.

”Hyödynnämme kuluttajien antamaa palautetta ja

esimerkiksi pienryhmäkeskusteluita ymmärtääksemme, mitä tarpeita nykyiset tuotteemme eivät käyttäjien mielestä tyydytä. Testaamme myös, kuinka kiinnostavina kuluttajat pitävät kehitteillä olevia uusia konseptejämme”, Gerberin valaisimien tuotevalikoimasta vastaava Laura Niessner kertoo.

Gerberin suunnittelun aikaväli ulottuu 3–5 vuotta eteenpäin, kun se arvioi eri tuoteryhmille tavoittelemaansa markkina-asemaa. Yritys tarkastelee tulevia trendejä monin tavoin, kuten fokusryhmien, haastattelujen ja kyselytutkimusten avulla.

”Etsimme tuoteryhmiemme, kuten minun tapauksessani valaisimien, tyypillisiä käyttäjiä avuksemme arvioimaan, millaisille tuotteille olisi eniten kysyntää ja kaupallisia mahdollisuuksia. Sitten keskustelemme havainnoista suunnittelutiimimme kanssa ja luomme tarkan tutkimusasetelman, jotta suunnittelu tarkentuu ratkaisemaan juuri nämä kuluttajien tarpeet”, Laura kuvaa.



Valikoimapäällikkö
Laura Niessner
kehittää Gerberin
valaisinten
tuotevalikoimaa.



ULKOILIJAN UUDET VARUSTEET

Uudistettu suosikki.

Pohjoismaiden suosituin moottorivene Buster L esiteltiin uuden sukupolven versiona syksyllä 2009. Veneessä on kokonaan uusi runko sekä muun muassa ergonomialtaan ja materiaaleiltaan uusittu sisustus. Uusitut ajo-ominaisuudet varmistavat, että vene käyttäytyy aallokossa edeltäjänsä paremmin.



Maastotreeneihin. Sateen kestävä Silva Trail Runner -otsalamppu on tehokas valonlähde vaativaankin käyttöön. Se palkittiin kesällä 2009 iF Design Award -kilpailussa maineikkaalla Outdoor Industry Award 09 -palkinnolla muotoilustaan ja laadustaan.



Helppokäyttöinen eräveitsi. Kevyt ja turvalliseksi muotoiltu Gerberin Descent-veitsi on käytännöllinen ja mahtuu taitettuna helposti taskuun. Sen patentoidun terän teroitus onnistuu maastossakin. Vain 77 grammaa painava veitsi sopii niin kiipeilijöiden, patikoijien kuin muidenkin ulkoilijoiden käyttöön.



Led-valoa. Uusi Gerber TX4 on säänkestävä ja tukeva taskulamppu. Virtaviivaisesti muotoillussa lampussa on led-valo, jonka ansiosta patteritehokkuus on hyvä ja valaisuaika on noin kahdeksan tuntia. Taskulamppua voi käyttää tasaisena valonlähteenä tai välkkyvänä signaalivalona.

Kuluttajaryhmien mielipiteitä kysytään uudelleen prototyyppien valmistuttua. Näin varmistetaan, että suunnittelu on mennyt oikeaan suuntaan, ennen kuin siirrytään tuotantoon ja lopulta tuotteiden lanseeraukseen.

Lauran mukaan monipuolinen yhteistyö kuluttajien kanssa on edellytys hyvin suunnitelluille tuotteille, jotka kiinnostavat nykyisiä asiakkaita ja houkuttelevat uusia käyttäjiä kokeilemaan tuotteita.

”Kuluttajatiedon hyödyntäminen on ollut erityisen tarpeellista valaisiemme kehittämisessä. Toimme ensimmäiset Gerberin taskulamput markkinoille vuonna 2004. Nyt valikoimaan kuuluu erilaisia käsivalaisimia, otsalamppuja ja esimerkiksi avaimenperiin tai vaatteisiin kiinnitettäviä pieniä valaisimia. Suurin osa tuotteista käyttää LED-tekniikkaa, joka on osoittautunut erittäin tehokkaaksi ja niin kestäväksi, ettei lampua tarvitse vaihtaa ikinä.”



KIINTEISTÖT MAAOMAISUUDEN KEHITTÄJÄ



LIIKETOIMINTA-ALUE MUUT

Fiskarsin Kiinteistöt ja konsernihallinnon toiminnot

Kiinteistöjen päätehtäviä: Fiskarsin Ruukin ja yhtiön muiden Suomessa sijaitsevien kiinteistöjen kehittäminen, hoito ja vuokraus, metsänhoito, maatalous sekä ruukin kehitys matkailu- ja kokouskohteena

6,1 milj. euron liikevaihto v. 2009
(2008: 5,9 milj.)

1 % osuus konsernin
kokonaisliikevaihdosta

57 työntekijää vuoden 2009
lopussa (2008: 51)

Fiskarsin Kiinteistöt hallinnoi ja kehittää yhtiön omistamaa 15 000 hehtaarin maaomaisuutta ja 3 700 hehtaarin vesialueita, jotka sijaitsevat pääosin Fiskarsin Ruukin ympäristössä ja Hankoniemellä Etelä-Suomessa. Lisäksi kiinteistötoimi hoitaa yhtiön omistamien kiinteistöjen vuokrauksen. Rakennuksiin kuuluu asuin- ja liikerakennuksia sekä konsernin Suomessa sijaitsevat tehdaskiinteistöt.

Fiskarsin Kiinteistöjen liikevaihto pysyi vuonna 2009 entisellä tasollaan ja oli 6 miljoonaa euroa. Kiinteistöt ovat osa Muut-segmenttiä, johon sisältyvät myös konsernihallinnon toiminnot.

Kestävää metsänhoitoa
Fiskarsin Kiinteistöt vastaa konsernin metsäomaisuuden hoidosta. Metsävaranto kattaa sekä tuottavaa talousmetsää että erilaisia, ainutlaatuisia suojelualueita. Metsätaloutta hoidetaan yhtiössä pitkäjänteisesti ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Kaikki metsäalueet on sertifioitu PEFC-järjestelmän mukaisesti. Osa metsistä ja vesistöjen rannoista on myös liitetty vapaaehtoiisiin suojeluohjelmiin.

Talusmetsien puuta myydään pysty- ja hankintakauppana metsäteollisuudelle. Lisäksi puuta käytetään bioenergian raaka-aineena, joka lämmittää lähialueen kaupunkeja ja taajamia. Osa puusta jatkojalostetaan omalla Laatupuu-sahalla, joka tuottaa

erikoispuutavaraa muun muassa huonekalupuusepille. Puuvarannon arvon muutos, joka määrittyy puun kantohintojen perusteella, vaikuttaa merkittävästi kiinteistöjen tilikauden tulokseen. Vuoden 2009 alusta alkaen Fiskars on esittänyt puuvarannon käyvän arvon muutoksen tuloslaskelmassa omana rivinä liikeluoksen alla. Arvonmäärityksessä käytetään kolmen vuoden keskimääräistä kantohintaa, mikä heijastaa omaisuuden vakaata luonnetta. Myös maatalous, metsästys ja kalastus kuuluvat Fiskarsin Kiinteistöjen toimintaan.

Ruukin kehitys käynnissä
Tunnetuin osa kiinteistöyksikköä on Fiskarsin Ruukki, joka on kansain-

välisestikin kuuluisa suomalaisen muotoilun ja taiteen keskus. Se houkuttelee vuosittain noin 150 000 kävijää tutustumaan alueen näyttelyihin, liikkeisiin, työpajoihin ja ravintoloihin.

Fiskarsin Kiinteistöt on aktiivisesti mukana Raaseporin alueen kehittämisessä. Yksi tärkeimmistä hankkeista on Fiskarsin Ruukin uusi asemakaava, jota on työstetty yhdessä kaupungin kanssa. Uusi kaava, jonka pitäisi valmistua vuoden 2010 aikana, mahdollistaa uusien tonttien vuokrauksen ja myynnin ruukin alueella. Ruukki on jo tällä hetkellä elinvoimainen asuin- ja työpaikka. Kaavoituksella varmistetaan edellytykset alueen kasvulle ja kehittymiselle tulevaisuudessa.

FISKARSIN RUUKKI HOUKUTTELEE VUOSITTAIN NOIN 150 000 KÄVIJÄÄ TUTUSTUMAAN ALUEESEEN

RUUKISSA KOHTAAVAT TEOLLISUUS JA KULTTUURI

Vuonna 2009 on vietetty paitsi Fiskars-yhtiön myös Fiskarsin Ruukin 360-vuotissyntymäpäiviä. Ruukki on olennainen osa suomalaista teollisuus- ja taloushistoriaa. Samalla se on vaikuttanut vahvasti suomalaiseen kulttuurielämään.

Länsi-Uudellamaalla Raaseporin kaupungissa sijaitseva luonnonkaunis Fiskars on tänä päivänä monipuolinen ja vireä kulttuuriympäristö. Ruukin elinvoiman salaisuus on sama kuin Fiskars-yhtiönkin: kyky uusiutua, tehdä rohkeita irtiottoja, avoimuus kansainväliselle vuorovaikutukselle ja vahva oma identiteetti.

Hyvien työolojen edelläkävijä

Ruotsi-Suomen aikana läntinen Uusimaa kasvoi rautateollisuuden keskukseksi. Sillä oli luonnonolosuhteet puolellaan: metsäinen maasto, läheinen luonnonsatama ja energian takaajana koski-voimaa. 1600-luvulla alueelle perustettiin useita ruukkeja, ja ensimmäiset ruukinpatruunat asettuivat seudulle.

Fiskarsin Ruukin synnystä saadaan kiittää osittain yhden patruunan huonoa onnea. Aikansa varakkain turkulainen kauppias Jacob Wolle joutui taloudellisten vaikeuksien vuoksi panttaamaan Antskogin ja Mustion ruukit alun perin hollantilaiselle Peter Thorwöstelle. Vuonna 1649 Thorwöste laajensi toimintaansa, kun hänelle myönnettiin lupa Fiskarsin Ruukin perustamiseen. Toimilupa oikeutti masuunin ja kankivasaran rakentamiseen sekä valettujen ja taottujen tuotteiden valmistukseen, tykkejä lukuun ottamatta.

Fiskarsin Ruukki oli alusta asti kansainvälinen. Malmia haettiin Tukholman ulkosaariston Utöstä. Fiskarsin nauvoja, veitsiä, kuokkia ja muita tavaroita vietiin Tukholmaan ja Tallinnaan. Thorwöste toi työvoimaa myös ulkomailta. Fiskarsissa asui muun muassa saksalaisia, alankomaalaisia ja ruotsalaisia työntekijöitä.

Seuraavina vuosisatoina Fiskars näytti monessa asiassa mallia muulle Suomelle. Fiskarsiin perustettiin Suomen ensimmäinen konepaja ja hienotaepaja. Johan von Julinin johdolla Fiskarsissa harjoitettiin maataloutta kaikkein edistyskellisimpien oppien mukaisesti; mallimaatilalla otettiin käyttöön muun muassa vuoroviljely.

Fiskarsilla kannettiin vastuuta myös työntekijöistä ja heidän hyvinvoinnistaan. Tehtaan työntekijöiden lapsille oli oma koulu, jonka metodiikka oli omana aikanaan uutta ja edistyskellisistä. Työntekijöille oli myös oma tehtaanlääkäri ja sairaala 1800-luvulla.



Rautaa taotaan vielä tänäänkin Ruukin käsityöläisten pajoissa.

Alkuaikojen sopimusten mukaan osa palkasta maksettiin viljana, mikä oli katovuosina kirjaimellisesti elintärkeää. Lisäksi työntekijät saivat rakentaa ruukin maille omia kalastusmökkejä.

Kulttuurin tukija ja rakentaja

Fiskarsin pitkä historia näkyy ruukissa ainutlaatuisena kulttuuri-miljöönä. Aikojen saatossa tehdyt rakennukset ovat osa suomalaisen arkkitehtuurin historiaa. Ruukissa vierailamalla voi nähdä niin herraskaisia kivitaloja kuin talonpoikaistyylisiä asumuksia ja historiallisia teollisuusrakennuksia.

Hyvä design on osa Fiskarsin perimää. Jo 1800-luvulla Fiskarsissa työskenteli hienoseppiä, joiden valmistamat aterimet ja muut käyttöesineet osoittivat suurta käsityötaitoa. Heitä voikin pitää Fiskarsissa nyt asuvien käsityöläisten ja muotoilijoiden henkisinä esi-isinä.

Nyt Fiskars tunnetaan ennen kaikkea luovana keskuksena. Ruukissa asuu yli sata luovan alan taitajaa; käsityöläistä, muotoilijaa ja taiteilijaa, joiden kokoamat näyttelyt ja tapahtumat keräävät vierailijoita läheltä ja kaukaa. Se on yksi Etelä-Suomen suosituimmista ja omaleimaisimmista vierailukohteista, joka on palkittu vastuullisuudestaan kansainvälisellä Royal Award for Sustainable Tourism -palkinnolla. Ruukissa sijaitseva FiskarsForum on myös suosittu kokouspaikka.

Fiskarsin maine houkuttelee monia ihmisiä myös pysyvään asettumiseen. Kasvaneeseen kysyntään on vastattu uudella kaavalla ja rakennushankkeilla, joiden seurauksena Fiskarsin Ruukki tulee kasvamaan ja voimistumaan entisestään. 360-vuotias elää uutta nuoruuttaan.



OSAKKUUSYHTIÖ WÄRTSILÄ

Wärtsilä Oyj Abp on merenkulun ja energia-alan laitteiden, ratkaisujen sekä palvelujen toimittaja, jonka osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä (HEX: WRT1V).

Wärtsilän liikevaihto vuonna 2009 oli 5 260 miljoonaa euroa (2008: 4 612 milj.). Yhtiön liiketulos oli 592 miljoonaa euroa (525) ja osakekohtainen tulos 3,94 euroa (3,88). Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 18 541.

17,1 % Fiskarsin osuus
Wärtsilän osakkeista

66,5 milj. euroa Fiskarsin osuus
tuloksesta v. 2009 (2008: 70,5 milj.)

25,3 milj. euroa osingot v. 2009
(2008: 67,2 milj.)

WÄRTSILÄ VAHVA OMISTUS

Osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp on osa Fiskars-konsernia. Vuoden 2009 lopussa Fiskars omisti 17,1 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä, ja Fiskarsin kokonaan omistama tytäryhtiö Avlis AB on Wärtsilän suurin yksittäinen osakkeenomistaja.

Wärtsilää käsitellään osakkuusyhtiönä, sillä Fiskars arvioi sillä olevan IAS 28:n mukainen merkittävä vaikutusvalta Wärtsilässä myös omistussuuden laskettua keväällä 2008 alle 20 prosentin. Wärtsilän tuloksella on merkittävä vaikutus Fiskarsin tulokseen, ja tämän arvioidaan jatkuvan myös tulevaisuu-

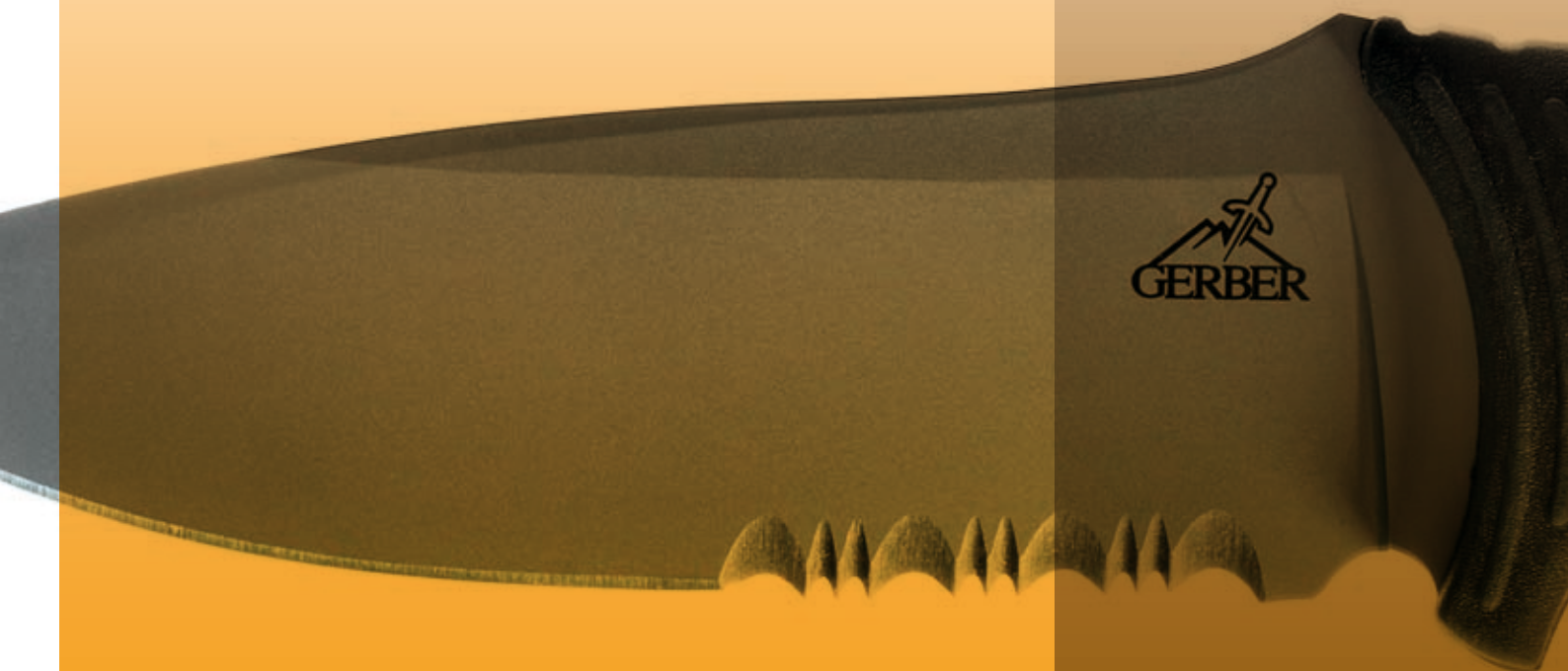
dessä. Fiskarsin hallituksen puheenjohtaja Kaj-Gustaf Bergh ja toimitusjohtaja Kari Kauniskangas toimivat Wärtsilän hallituksen jäseninä.

Fiskarsin raportoinnissa Wärtsilä muodostaa yhden konsernin toimintasegmenteistä. Vuoden 2009 alusta lähtien Fiskarsin omistussuuden mukainen osuus Wärtsilän tuloksesta on raportoitu liiketuloksen alapuolella omana eränään. Osuus Wärtsilän tuloksesta oli 66,5 milj. euroa vuonna 2009 (2008: 70,5).

Wärtsilä jakoi tilikaudelta 2008 osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin maaliskuussa

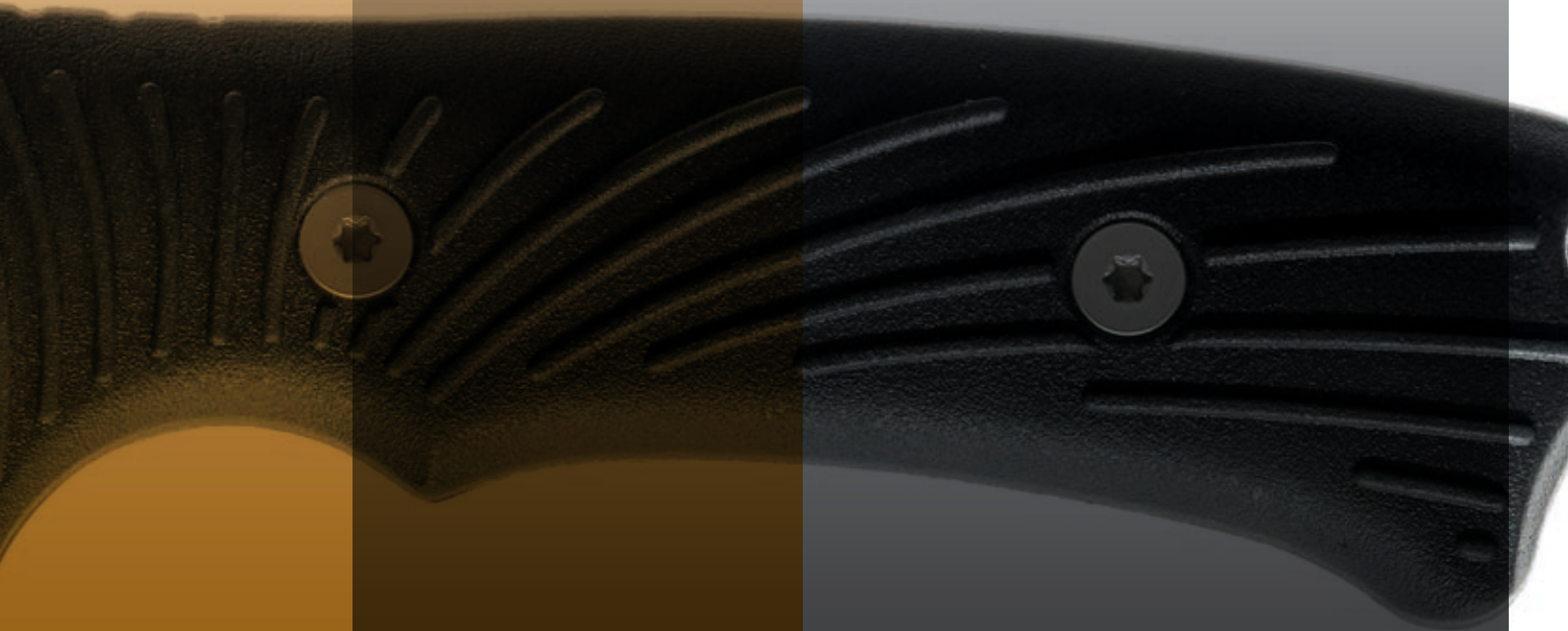
2009, jolloin Fiskars sai osinkotuloja 25,3 milj. euroa (67,2). Osingot raportoidaan konsernin rahavirtalaskelmassa osana liiketoiminnan rahavirtaa. Tilikaudelta 2009 Wärtsilän hallitus on ehdottanut maksettavaksi osinkoa 1,75 euroa osakkeelta.

Tilikaudella ei myyty tai ostettu Wärtsilän osakkeita. Omistuksen tasearvo oli vuoden 2009 lopussa 316,8 milj. euroa (263,5), johon sisältyi liikearvoa 61,2 milj. euroa. Wärtsilä-osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 472,9 milj. euroa (353,9). Osakkeen päätöskurssi oli tuolloin 28,07 euroa.



GERBER. SUORIUDU OMIN NEUVOIN.

Olet korjaaja, tekijä, ongelmanratkaisija.
Et ole riippuvainen muista, päinvastoin. Gerber
tarjoaa sinulle veitset, työkalut, valaisimet ja
muut tarpeelliset välineet, joiden avulla voit pitää
huolta itsestäsi ja muista. Se on tehtävämme.



34–43

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 36

Hallitus 40

Johtoryhmä 42

Liiketoiminta-alueiden johto 43

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Fiskars Oyj Abp noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n antamia listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Fiskars noudattaa myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2009 (saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi).

Fiskars Oyj Abp:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Fiskarsin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa joko Raaseporissa tai Helsingissä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Yhtiökokouksutus on yhtiöjärjestyksen mukaan julkaistava vähintään kolmessa hallituksen valitsemassa yleisessä päivälehdessä. Fiskars julkaisee yhtiökokouksutus myös konsernin kotisivuilla.

Varsinainen yhtiökokous 2009

Fiskarsin varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.3.2009. Yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 2008 tilinpäätös, myönnettiin vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille sekä päätettiin osingonmaksusta. Kokouksessa päätettiin hallituksen palkkioista ja valittiin hallituksen jäsenet vuoden 2010 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Lisäksi valittiin tilintarkastaja ja päätettiin tilintarkastajan palkkiosta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita ja päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta erikseen määritellyin ehdoin.

Ylimääräinen yhtiökokous 2009

Fiskars Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 5.6.2009. Yhtiökokous

päättyi hyväksyä hallituksen ehdotuksen A- ja K-sarjan osakkeiden yhdistämisestä, suunnatusta maksuttomasta osakeannista K-sarjan osakkeenomistajille, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta sekä yhtiön ja Agrofin Oy Ab:n välisen sulautumissuunnitelman. Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen luovuttamaan ja hankkimaan yhtiön omia osakkeita erikseen määritellyin ehdoin.

HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys

Fiskarsin hallituksen tehtävänä on yhtiön johtaminen lainsäädännön, viranomaismääräysten, yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen tekemien päätösten mukaisesti.

Hallituksen hyväksymän työjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä vahvistaa yhtiön liiketoimintastrategian ja budjetin. Lisäksi hallitus valvoo yhtiön vakavaraisuutta, kannattavuutta ja maksuvalmiutta sekä yhtiön johtoa. Hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet, vastaa tilinpäätöksen valmistelusta, vahvistaa rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön toimialan puitteissa toimista, jotka yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, elleivät ne kuulu yhtiökokouksen toimivaltaan.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän johtajasopimuksen ehdot ja muun palkitsemisen. Hallitus nimittää yhtiön johtoryhmän jäsenet, muun johtajiston ja sisäisen tarkastuksen päällikön sekä hyväksyy heidän palkkansa ja muun palkitsemisen sekä päättää konsernin palkitsemisjärjestelmän perusteet ja muut laajakantoiset henkilöstöasiat. Hallitus käsittelee lisäksi tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten nimittämisasiat. Hallitus päättää myös hallituksen valiokuntien asettamisesta ja niiden jäsenistä. Valiokuntien tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa päätettäväksi tulevia asioita. Lisäksi hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa ja yhteistyötä johdon kanssa.

Hallitus vuonna 2009

Varsinainen yhtiökokous valitsi 16.3.2009 hallitukseen yhdeksän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana toimii Kaj-Gustaf Bergh ja varapuheenjohtajina Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth. Muut hallituksen jäsenet ovat Ralf Böer, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt, Karsten Slotte ja Jukka Suominen. Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole yhtiön palveluksessa. Hallituksen jäsenten henkilötiedot on esitetty tämän selvityksen osana sivuilla 40–41.

Hallitus kokoontui vuoden 2009 aikana 16 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 90 %.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen jäsenistä Kaj-Gustaf Bergh, Ralf Böer, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt, Karsten Slotte ja Jukka Suominen ovat riippumattomia osakkeenomistajista.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on nimittänyt vuonna 2009 kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunta (Audit Committee), palkitsemisvaliokunta (Compensation Committee) ja nimitysvaliokunta (Nomination Committee).

1. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta, arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus nimitysvaliokunnalle.

Puheenjohtajana toimii Gustaf Gripenberg ja jäseninä ovat Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Ilona Ervasti-Vaintola ja Karsten Slotte. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2009. Valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

2. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja konsernin johtoon kuuluvien jäsenten palkkaamiseen

ja palkitsemiseen sekä yhtiön palkitsemisjärjestelmään liittyviä asioita.

Puheenjohtajana toimii Kaj-Gustaf Bergh ja jäsenenä ovat Ralf Böer, Karl Grotenfelt ja Jukka Suominen. Palkitsemisvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2009. Valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

3. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmista yhtiökokoukselle tehtävät esitykset hallituksen kokoonpanosta kuultuaan yhtiön suurimpia osakkeenomistajia sekä esitykset hallituksen jäsenten palkkioista ja tilintarkastajien valinnasta tarkastusvaliokunnan tekemän ehdotuksen pohjalta, valmistella esitys hallituksen valiokuntien kokoonpanosta sekä vahvistaa kriteerit ja prosessit hallituksen arviointia varten.

Puheenjohtajana toimii Kaj-Gustaf Bergh ja jäsenenä ovat Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth. Nimitysvaliokunta kokoontui 3 kertaa vuonna 2009. Valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön hallitus nimittää ja tarvittaessa vapauttaa yhtiön toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa ja yhtiön juoksevaa hallintoa lainsäädännön, viranomais määräysten, yhtiöjärjestyksen ja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on johtoryhmä.

Toimitusjohtajana toimii Kari Kauniskangas. Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajan sijaista. Toimitusjohtajan henkilötiedot on esitetty tämän selvityksen osana sivulla 42.

MUU JOHTO

Johtoryhmä

Fiskars Oyj Abp:n ja samalla konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernihallinnon toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä valmistelee toimitusjohtajan johdolla esityksiä hallitukselle ja käsittelee erityisesti konsernin strategista kehitystä sekä yhteisiin toimintoihin liittyviä päätösaioita ja kehityskysymyksiä. Lisäksi johtoryhmän jäsenten tehtäviin kuuluvat sidosryhmäsuhteet.

Konsernin johtoryhmän jäsenten henkilö-

tiedot ja heidän vastuualueensa on esitetty tämän selvityksen osana sivulla 42.

Liiketoiminta-alueiden johto

Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat omien alueidensa liiketoiminnasta. He huolehtivat, että toiminta on lakien ja säännösten sekä yhtiön toimintaperiaatteiden mukaista ja liiketoiminta-alueisiin kuuluvien yhtiöiden resurssit ovat oikeassa suhteessa niiden tarpeisiin.

Liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernin johtoryhmä muodostavat yhdessä laajennetun johtoryhmän (Executive Team). Liiketoiminta-alueiden johtajien henkilötiedot ja heidän vastuualueensa on esitetty tämän selvityksen osana sivulla 43.

PALKITSEMINEN

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuonna 2009 yhtiökokous päätti pitää palkkiot ennallaan: puheenjohtajan vuosipalkkioksi päätettiin 65 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajan 50 000 euroa ja muiden jäsenten 35 000 euroa. Hallituksen ja valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksetaan hallituksen jäsenille 550 euroa kokoukselta, hallituksen puheenjohtajalle 1 100 euroa hallituksen ja valiokuntien kokoukselta ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 1 100 euroa tarkastusvaliokunnan kokoukselta. Lisäksi heille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Toimitusjohtajalle maksetaan palkan lisäksi vuotuista bonuspalkkiota, joka on tavoitetasoltaan 60 % vuosipalkasta. Bonuspalkkiot määräytyvät yhtiön hallituksen asettamien taloudellisten tavoitteiden perusteella. Lisäksi toimitusjohtaja kuuluu yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän piiriin, joka on ansaintamahdollisuudeltaan samansuuruinen kuin vuotuinen bonuspalkkio. Siinä ansaintakriteereinä ovat taloudelliset tavoitteet sekä yhtiön osakkeen arvon kehitys. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä maksettavan korvauksen määrä vastaa yhden vuoden peruspalkkaa 6 kuukauden irtisanomispalkan lisäksi. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyy hänen täyttäes-

sään 60 vuotta. Lakisääteisen eläkkeen lisäksi hänelle on otettu johtoryhmän jäsenten tavoin vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkevakuutus, johon maksetaan 20 % hänen vuosipalkastaan.

Toimitusjohtaja Kari Kauniskankaan palkka luontoisetuineen ja bonuksineen vuonna 2009 oli 468 681,87 euroa.

Johtoryhmän jäsenillä on vuotuinen bonuspalkkiojärjestelmä, joka on tavoitetasoltaan 20–40 % vuosipalkasta. Ansaintakriteerit ovat sidottuja pääosin taloudellisiin ja osin henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Lisäksi hallituksen vuosittain valitsemilla avainhenkilöillä on pitkän tähtäimen kannustinjärjestelmä, jonka ansaintakriteereinä ovat taloudelliset tavoitteet sekä yhtiön osakkeen arvon kehitys. Hallitus päättää molempien kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit vuosittain. Konsernin johtoryhmän jäsenillä on lisäksi vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkevakuutus.

Vuonna 2009 johtoryhmän jäsenten palkat luontoisetuineen ja bonuksineen olivat yhteensä 764 541,83 euroa.

Fiskars Oyj Abp:llä ei ole voimassa olevia osakekurssiin sidottuja optio-ohjelmia.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä.

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta. Liiketoimintoja johdetaan niiden omien johtoryhmien kautta. Päivittäisten liiketoimintariskien hallinnasta vastaavat tytäryhtiöt käyttäen hyväkseen konsernin erikoisosaamista.

Riskienhallinnan tehtävä on tunnistaa, arvioida ja hallinnoida liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaan riskienhallinta on järjestetty, sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä on selostettu tässä selvityksessä sivulla 39.

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista. Sisäinen tarkastus pyrkii lisäksi edistämään riskienhallinnan kehittämistä liiketoimintayksiköissä. Sisäinen tarkastaja toimii hallinnollisesti toimitusjohtajan alaisuudessa, mutta raportoi tarkastusvaliokunnalle.

SISÄPIIRIHALLINTO

Fiskars noudattaa Nasdaq OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 voimaantullutta lista-yhtiöiden sisäpiiriohjetta. Yhtiöllä on myös omat sisäpiirisäännöt, jotka on viimeksi päivitetty 3.11.2009. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet sekä liiketoiminta-alueiden johtajat.

Yhtiöllä on lisäksi yrityskohtainen sisäpiiri. Hankkeista, joilla toteutuessaan voi olla vaikutusta yhtiön osakkeen arvoon, pidetään erillistä hankekohtaista rekisteriä.

Yhtiön sisäpiirirekisteriä päivittää emoyhtiön lakiasianosasto sisäpiiriläisten antamien tietojen pohjalta. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien sisäpiiriläisten omistustiedot ovat saatavilla Euroclear Finland Oy:stä, osoite Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puh. 020 770 6000 sekä yhtiön kotisivuilta.

TILINTARKASTUS

Konsernin tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mauri Palvi.

Kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille maksettiin vuonna 2009 palkkioina yhteensä 0,8 miljoonaa euroa. Tilintarkastukseen liittymättömiä konsulttipalkkioita maksettiin yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Nämä palkkiot liittyivät muun muassa osakesarjojen yhdistämiseen ja verokonsultointiin.

TIEDOTTAMINEN

Fiskarsin tavoitteena on, että kaikilla markkinaosapuolilla on oikeat, ajantasaiset ja riittävät tiedot yhtiöstä. Fiskarsin kotisivuilla julkaistaan yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevat tiedot, pörssitiedotteet heti niiden julkistamisen jälkeen sekä muuta keskeistä sijoittajätietoa.

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTI-PROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Taloudellisella raportointiprosessilla tarkoitetaan toimintoja, jotka tuottavat yhtiön johtamisessa käytettävää taloudellista tietoa sekä lakien, standardien ja muiden yhtiötä koskevien säännösten mukaisesti julkistettavaa taloudellista tietoa.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön johdolla on käytettävissään ajantasaiset, riittävät ja olennaisesti oikeat tiedot yhtiön johtamiseksi ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta asemasta.

Rakenne

Fiskarsilla on neljä operatiivista segmenttiä ja neljä liiketoiminta-alueita. Liiketoiminta-alueiden alaisuudessa toimivat liiketoimintayksiköt muodostavat taloudellisen raportoinnin alimman tason. Liiketoimintayksiköt vastaavat oman yksikkönsä taloushallinnon järjestämisestä, taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja tuloskehityksestä. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön.

Kaikilla liiketoiminta-alueilla on oma talousjohto, lisäksi emoyhtiössä on erillinen konsernin talousjohtajan alaisuudessa työskentelevä konsernin taloushallinnon organisaatio. Liiketoiminta-alueiden ja konsernin taloushallinto ohjaavat ja valvovat liiketoimintayksiköiden talousosastojen toimintaa. Lisäksi sisäinen tarkastus tarkastaa ja valvoo raportointiprosessin toimivuutta sekä taloudellisen raportoinnin luotettavuutta.

Johtaminen

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta ovat oleellinen osa Fiskarsin johtamista. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet määritellään vuosittain laadittavan suunnitelman yhteydessä ja tavoit-

teiden saavuttamista seurataan kuukausittain. Liiketoimintayksiköt raportoivat kuukausittain toteutuneet taloudelliset tiedot sekä ennusteen taloudellisen tilan kehittymisestä tilikauden aikana.

Liiketoimintayksiköistä saadut tiedot yhdistetään ja varmennetaan konsernin taloushallinnossa, ja tietoista koostetaan johdon kuukausiraportti. Johdon kuukausiraportti sisältää operatiivisten segmenttien ja liiketoiminta-alueiden lyhennetyt tuloslaskelmat, tärkeimmät tunnusluvut sekä kuvauksen liiketoiminnan kannalta merkittävimmistä tapahtumista. Lisäksi raportista käy ilmi konsernin tuloslaskelma, tasetiedot, rahavirta sekä tilikauden loppuun ulottuva ennuste taloudellisen tilanteen kehittymisestä. Konsernin hallitus, johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät seuraavat taloudellisen tilan kehittymistä ja tavoitteiden saavuttamista kuukausittain.

Taloushallinnon tietojärjestelmät

Liiketoimintayksiköissä on käytössä useita eri kirjanpidon ja taloudellisen raportoinnin tietojärjestelmiä. Konsernin talousraportointia hoidetaan yhden, keskitetysti hallinnoidun tietojärjestelmän avulla. Liiketoimintayksiköt ja liiketoiminta-alueet vastaavat tietojen tuottamisesta konsernin raportointijärjestelmään. Konsernin taloushallinto vastaa konsernin raportointijärjestelmän ylläpidosta ja se valvoo, että tiedot toimitetaan järjestelmään sovitun mukaisesti.

Ohjeet

Taloudellista raportointia hoidetaan yhtenäisin periaattein. Konsernissa sovelletaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjä kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja ja käytössä on yhtenäinen konsernitilikartta. Konsernin taloushallinto on laatinut ohjeet yksiköille talousraportoinnin sisällöstä ja raportoinnin määräajoista.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä uhkia, jotka toteutuessaan voisivat johtaa siihen, että johdolla ei olisi käytettävissään ajantasaisia, riittäviä ja olennaisesti oikeita tietoja yhtiön johtamiseksi ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit eivät antaisi olennaisesti oikeata tietoa yhtiön taloudesta.

Fiskars hallinnoi taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä riskejä muun

muassa seuraavin keinoin: taloushallinnon tarkoituksenmukainen organisointi ja riittävä resursointi, yksittäisten toimenkuvien asianmukainen oikeuksien rajaaminen, keskitetty konsernin raportointijärjestelmän käyttöoikeuksien hallinta, kirjanpitoon ja raportointiin liittyvä ohjeistus, yhtenäinen konsernitilikartta, tietotekniikan hyödyntäminen, henkilöstön jatkuva koulutus ja raportoitavien tietojen varmentaminen osana raportointiprosessia.

Taloudellisen raportointiprosessin kehittäminen

Fiskars kehittää toimintaansa jatkuvasti eri osa-alueilla. Meneillään on taloudellisen raportointiprosessin virtaviivaistaminen yhdenmukaistamalla ja uudistamalla prosessiin liittyviä työvaiheita ja prosessiin liittyvien kontrollien vahvistaminen.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Fiskarsin riskienhallinnan tehtävä on tunnistaa, arvioida ja hallinnoida liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä. Tavoitteena on turvata henkilöstö, omaisuus ja asiakastoimitukset, varjella yhtiön mainetta ja tavaramerkkejä sekä suojata omistaja-arvoa yhtiön kannattavuutta tai varallisuutta alentavilta vahingoilta.

Riskienhallinnan periaatteet on kirjattu Fiskarsin hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan. Yhtiön tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien toimivuutta. Riskien tunnistaminen, arviointi ja merkittävässä määrin myös hallinnointi on hajautettu liiketoimintayksiköihin ja tukitoimintoihin. Konsernin rahoitusyksikkö vastaa riskienhallintaan liittyvien menetelmien, työvälineiden ja raportoinnin kehittämisestä sekä ylläpidosta. Lisäksi se suorittaa yhdessä liiketoimintayksiköiden ja tukitoimintojen kanssa riskikartoituksia ja avustaa kartoitusten perusteella laadittavien toimintasuunnitelmien laadinnassa.

Fiskarsilla on laaja konserniyhtiöt kattava vakuutusurva keskeisten omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuvahinkojen varalle. Vakuutusten hallinnointi on paikallisia henkilövakuutuksia lukuun ottamatta keskitetty konsernin rahoitusyksikköön.

Konsernin rahoitusyksikkö hallinnoi rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Kuvaus rahoitusriskien hallinnasta on esitetty vuosikertomuksessa osana tilinpäätöstä.

LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ Asiakassuhteet ja kuluttajakysyntä

Fiskars valmistaa ja myy kuluttajille suunnattuja tuotteita. Yleisen taloudellisen tilanteen ja kulutuskysynnän heikentymisellä Fiskarsille tärkeillä markkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa saattaa olla negatiivinen vaikutus yhtiön liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Fiskarsin tuotteita myydään oman organisaation, myyntiedustajien ja jakelijoiden kautta tukku- ja vähittäisliikkeille sekä suoraan omien liikkeiden kautta kuluttajille. Myynti yksittäisille suurasiaakkaille on osassa toimintaa hyvin tärkeää. Joidenkin suurten asiakkaiden myyntivalikoimaa ja toimittajavalintoja koskevat päätökset tehdään kerran vuodessa. Useamman suurasiakkaan menettäminen tai vakava häiriö erikoistuneen jakelukanavan toiminnassa voi vaikuttaa konsernin toimintaan ja tulokseen negatiivisesti. Yhdenkään Fiskarsin asiakkaan osuus kokonaisymyynnistä ei ollut yli 10 % vuonna 2009.

Toimitusketju

Fiskars on kehittänyt toimintaansa niin, että se käyttää tuotteidensa valmistukseen aiempaa enemmän alihankkijoita ja yhteistyökumppaneita. Oman tuotannon osuus on laskenut, ja yhtiön riippuvuus toimitusketjusta on lisääntynyt. Toimitusketjun hallinta muodostaa sekä ohjaukseltaan saatavuusriskin, sillä merkittävä osa eri tuotteiden myynnistä on sesonkiluonteista ja hankintoja tehdään maantieteellisesti kaukaisista maista. Ulkoistettuun tuotantoon liittyvä riskienhallinta ja tuotteiden oikean saatavuuden varmistaminen ovat yhtiössä jatkuvan kehittämisen kohteita.

Raaka-aineet

Fiskarsin tuotteita valmistetaan monista raaka-aineista, joista tärkeimpiä ovat teräs, alumiini ja muovi. Äkillisillä muutoksilla raaka-aineiden tai energian hinnoissa saattaa olla vaikutusta konsernin toiminnan tulokseen. Fiskars käyttää pitkäaikaisia hankintasopimuksia raaka-aineiden ostoissa. Eniten sähköä käyttävät tuotantolaitokset ovat Suomessa varautuneet sähkön hintavaihteluihin osallistumalla erityiseen sähkönostoyhteistoimintaan.

Innovaatiot

Liiketoiminnan kasvu perustuu merkittävilta osin Fiskarsin kykyyn kehittää ja kaupallistaa jatkuvasti uusia tuotteita ja tuoteparan-

nuksia, jotka vastaavat kuluttajien odotuksiin. Tärkeää on tuoteilun ja innovaation yhdistäminen tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan ja tekniseen osaamiseen siten, että uudet tuotteet saadaan nopeasti markkinoille.

Tavaramerkit ja maine

Fiskarsilla on hallinnassaan joukko maailmanlaajuisesti ja paikallisesti tunnettuja tavaramerkkejä ja brändejä. Tapahtumalla, joka vaikuttaa negatiivisesti kuluttajien luottamukseen tai tavaramerkin saatavuuteen, on myös vaikutus konsernin liiketoimiin. Fiskars seuraa tarkasti brändiensä menestystä ja ryhtyy aina tarpeen tullen toimiin suojelemaan tavaramerkkiensä arvoa.

Sää ja kausivaihtelut

Sää vaikuttaa joidenkin Fiskarsin tuotteiden kysyntään, kuten puutarhatyökalujen kysyntään keväällä. Tilastollisesti normaalista poikkeavat olosuhteet voivat vaikuttaa kausituotteiden myyntiin negatiivisesti. Konserniin kuuluvien kodintuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Mahdolliset ongelmat tuotteiden saatavuudessa tai kysynnässä viimeisen vuosineljänneksen aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.

Ympäristö

Konsernin tuotantotoiminta on luonteeltaan enimmäkseen sellaista, johon ei liity merkittäviä ympäristöriskejä. Tuotantolaitoksilla on voimassaolevat ympäristöluvut, jotka määrittelevät tuotantotoiminnan ympäristövaikutusten ylärajat. Yleisten ympäristömääräysten muuttuminen voi vaikuttaa voimassa oleviin ympäristölupiin. Muuttuviin sääolosuhteisiin sopeutuminen voi edellyttää nykyisten tuotantomenetelmien muuttamista tai investointeja uusiin laitteisiin. Tämä voi aiheuttaa lisäkustannuksia vanhemmilla tuotantolaitoksilla.

Eläkkeet ja muut vastuut

Muutokset osakemarkkinoilla, korkotasossa ja odotetun eliniän pituudessa eräissä etuus-pohjaisissa eläkejärjestelmissä saattavat kasvattaa yhtiön eläkevastuita. Fiskarsin etuus-pohjaisiin ("defined benefit") eläkeohjelmiin liittyvät eläkevastuut ovat kuitenkin vähäisiä, eikä niihin liittyvää riskiä pidetä merkittävänä.

Osakkuusyhtiö

Fiskarsilla on huomattava sijoitus osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp:ssä. Suuret muutokset osakehinnoissa, Wärtsilän kannattavuudessa tai sen osingonmaksukyvyssä saattavat vaikuttaa Fiskarsiin merkittävästi.



HALLITUS

Kaj-Gustaf Bergh s.1955

Puheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2005. Diplomiekonomi, oikeustieteen kandidaatti. Föreningen Konstsamfundet r.f.:n toimitusjohtaja 2006–.

Skandinaviska Enskilda Banken, johtoryhmän jäsen 2000–2001; SEB Asset Management, johtaja 1998–2000; Ane Gyllenberg Ab, toimitusjohtaja 1986–1998.

Finaref Group Ab:n ja KSF Media Holding Ab:n hallituksen puheenjohtaja sekä Stockmann Oyj Abp:n, Ramirent Oyj:n, Julius Tallberg Oy Ab:n ja Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Alexander Ehrnrooth s.1974

Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Kauppatieteiden maisteri, MBA. Virala Oy Ab:n toimitusjohtaja 1995–.

Turvatiimi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Paul Ehrnrooth s.1965

Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Kauppatieteiden maisteri. Turret Oy Ab:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 2005–.

Savox Oy Ab:n ja Finance Link Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Ralf R. Böer s.1948

Hallituksen jäsen vuodesta 2007. Oikeustieteen kandidaatti. Foley & Lardner LLP, toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja osakas 2002–.

Foley & Lardner LLP vuodesta 1974, osakas vuodesta 1981. Plexus Corp.:n hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Ilona Ervasti-Vaintola s.1951

Hallituksen jäsen vuodesta 2004. Varatuomari. Sampo-konsernin päälakimies, lakiasiaintohtaja ja johtoryhmän jäsen 2001–.

Mandatum Pankki Oyj, päälakimies ja johtokunnan jäsen 1998–2001; Mandatum Co & Oy, johtaja, partneri 1992–1998.

Fortum Oyj:n ja Suomalaisen Kirjallisuuden Seura ry:n hallituksen jäsen. Keskuskauppakamarin lakivaliokunnan puheenjohtaja.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



Kuvassa vasemmalta Kaj-Gustaf Bergh, Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Gustaf Gripenberg, Jukka Suominen, Ilona Ervasti-Vaintola, Ralf R. Böer, Karl Grotenfelt ja Karsten Slotte.

Gustaf Gripenberg s.1952

Hallituksen jäsen vuodesta 1986. Tekniikan tohtori. Professori, Teknillinen korkeakoulu.

Keskeinen työkokemus Teknillisessä korkeakoulussa ja Helsingin yliopistossa.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Karl Grotenfelt s.1944

Hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Varatuomari. Famigro Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

A. Ahlström Oy, lakiasiaintohtori, hallinnollinen johtaja, paperiteollisuuden johtaja 1970–1986.

UPM-Kymmene Oyj:n ja Ahlström Capital Oy:n hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Karsten Slotte s.1953

Hallituksen jäsen vuodesta 2008.

Diplomiekonomi. Oy Karl Fazer Ab:n konsernihoitaja 2007–.

Cloetta Fazer AB (publ.), konsernihoitaja 2002–2006; Cloetta Fazer Konfektyr AB, toimitusjohtaja 2000–2002; Fazer Makeiset, toimitusjohtaja 1997–2000.

Onninen Oy:n, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman ja Suomalais-ruotsalaisen kauppakamarin hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Jukka Suominen s.1947

Hallituksen jäsen vuodesta 2008.

Diplomi-insinööri, ekonomi.

Silja Oyj Abp:n konsernihoitaja 1995–2000.

Huhtamäki Oyj:n ja Arctia Shipping Oy:n hallituksen jäsen, Rederi AB Eckerön ja Merivaara Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Tiedot 31.12.2009. Fiskarsin osakkeiden omistustiedot sivulla 79.



Kuvassa vasemmalta Hille Korhonen, Kari Kauniskangas, Teemu Kangas-Kärki, Jutta Karlsson ja Max Alfthan.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Kari Kauniskangas s.1962

Toimitusjohtaja, yhtiössä vuodesta 2008. Kauppatieteiden maisteri.

Amer Sports Oyj, talvi ja ulkoilu -liike-toimintayksikön vetäjä 2007, konsernin myynti- ja jakelujohtaja 2004–2007; Amer Sports Europe GmbH, toimitusjohtaja 1999–2004.

Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen jäsen.

Max Alfthan s.1961

Strategiajohtaja, yhtiössä vuodesta 2008. Kauppatieteiden maisteri.

Amer Sports Oyj, viestintäjohtaja 2001–2008; Lowe & Partners, toimitusjohtaja 1998–2001; Oy Sinebrychoff Ab, markkinointijohtaja 1989–1998.

Suomen Lähikauppa Oy:n ja Nokian Panimo Oy:n hallituksen jäsen.

Teemu Kangas-Kärki s.1966

Talusojohtaja, yhtiössä vuodesta 2008. Kauppatieteiden maisteri.

Alma Media Oyj, talusojohtaja 2003–2008; Kesko Oyj, talusojohtaja 2002–2003, Corporate Business Controller 2000–2001; Suomen Nestlé Oy, talusojohtaja 1999–2000.

Jutta Karlsson s.1963

Päälakimies, yhtiössä vuodesta 2006. Oikeustieteen kandidaatti, LL.M.

Asianajotoimisto LMR, lakimies 2004–2006; Council of the Baltic Sea States (Tukholma), Legal Advisor 2002–2004.

Hille Korhonen s.1961

Tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja, yhtiössä vuodesta 2007. Tekniikan lisensiaatti.

Iittala Group, tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja 2003–2007; Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät 1996–2003.

Lassila & Tikanoja Oyj:n, Nokian Renkaat Oyj:n ja Rahapaja Oy:n hallituksen jäsen.

Tiedot 31.12.2009. Fiskarsin osakkeiden omistustiedot sivulla 79.



Kuvassa vasemmalta Thomas Enckell, Paul Tonnesen, Jaakko Autere, Lars Gullikson, Jason R. Landmark, Juha Lehtola ja Tomas Landers.

LIIKETOIMINTA- ALUEIDEN JOHTO

Jaakko Autere s.1963

Johtaja, Home, yhtiössä vuodesta 2010. Kauppatieteiden maisteri.

Thomas Enckell s.1963

Johtaja, Garden, EMEA, yhtiössä vuodesta 2007. Kauppatieteiden maisteri.

Lars Gullikson s.1963

Johtaja, Outdoor, EMEA, yhtiössä vuodesta 2006. Ekonomi.

Tomas Landers s.1977

Johtaja, kiinteistöt, yhtiössä vuodesta 2008. Maatalous- ja metsätieteiden maisteri.

Jason R. Landmark s.1967

Johtaja, Outdoor, Amerikka, yhtiössä vuodesta 2001. Kauppatieteiden kandidaatti.

Juha Lehtola s.1966

Johtaja, veneet, yhtiössä vuodesta 2009. Kauppatieteiden maisteri.

Paul Tonnesen s.1964

Johtaja, Garden & SOC, Amerikka, yhtiössä vuodesta 2007. MBA, kauppatieteiden kandidaatti.

Kokoonpano 1.1.2010.



FISKARS. NEROKASTA TOIMIVUUTTA.

Fiskars ratkoo ongelmia ainutlaatuisten ratkaisujensa avulla, jotka innostavat käyttäjiä ja auttavat heitä parempiin tuloksiin. Suunnitteluamme ohjaavat uteliaisuus ja pyrkimys jatkuvaan parantamiseen. Uskomme, että kaikki asiat – jopa yksinkertaisimmat – voidaan tehdä entistä paremmin ja fiksummin.

44–101

TILINPÄÄTÖS 2009

Hallituksen toimintakertomus 46

Konsernitilinpäätös, IFRS 50

- Konsernin tuloslaskelma 50
- Konsernin tase 51
- Konsernin rahavirtalaskelma 52
- Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 53
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 54
 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet 54
 2. Segmentti-informaatio 58
 3. Kertaluonteiset ja uudelleenjärjestelykustannukset 60
 4. Liiketoimintahankinnat ja -myynnit 60
 5. Tuloslaskelman liitetiedot 60
 6. Taseen varat, liitetiedot 62
 7. Laskennalliset verosaamiset ja -velat 66
 8. Taseen oma pääoma ja velat, liitetiedot 68
 9. Rahoituksen liitetiedot 72
 10. Rahoitusriskien hallinta 77
 11. Lähipiiritapahtumat 78
 12. Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset 80

Taloudelliset tunnusluvut 82

- Viisivuotiskatsaus 82
- Osakekohtaiset tunnusluvut 83
- Tunnuslukujen laskentakaavat 84

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 85

- Emoyhtiön tuloslaskelma 85
- Emoyhtiön tase 86
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma 88
- Emoyhtiön oman pääoman muutoslaskelma 89
- Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 90
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 91

Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle 98

Tilintarkastuskertomus 99

Osakkeet ja osakkeenomistajat 100

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2009

TILIKAUSI 2009 LYHYESTI

Haastava markkinatilanne ja vähittäiskauppioiden varovainen ostokäyttäytyminen laskivat Fiskarsin liikevaihtoa, joka oli 662,9 milj. euroa vuonna 2009 (2008: 697,0 milj. euroa).

Liiketulos oli 39,5 milj. euroa (6,0) ja ilman kertaluonteisia eriä 40,0 milj. euroa (40,9). Yhtiön kulurakennetta leikattiin vuoden aikana, minkä ansiosta suhteellinen kannattavuus parani Amerikassa. Myös alhaiset raaka-ainekustannukset paransivat tulosta.

Liiketoiminnan rahavirta vahvistui 121,0 milj. euroon (97,0), vaikka Fiskarsin saamat osinkotulot osakkuusyhtiöstä vähenivät vuoden aikana 25,3 milj. euroon (67,2).

Yhtiön A- ja K-osakesarjat yhdistettiin heinäkuussa 2009 ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,05 euroa (0,64).

Henkilöstön määrä oli vuoden 2009 lopussa 3 623 (4 119).

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Fiskarsin liikevaihto vuonna 2009 laski 5 % 662,9 milj. euroon (697,0). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskua oli 4 %. Konsernin liiketulos kasvoi 39,5 milj. euroon (6,0), joka sisälsi kertaluonteisia kuluja 0,5 milj. euroa (34,9). Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 40,0 milj. euroa (40,9) eli 6 % liikevaihdosta (6 %).

Fiskars muutti raportointirakennettaan vuoden 2009 alusta alkaen. Osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta ja biologisten hyödykkeiden (puuvarannon) käyvän

arvon muutokset esitetään tuloslaskelmasa omina riveinään liiketuloksen alla. Tulot osakkuusyhtiöstä olivat 66,5 milj. euroa (70,5), ja puuvarannon käyvän arvon muutos oli -0,4 milj. euroa (-5,6).

Nettorahoituskulut olivat -14,2 milj. euroa (-19,4). Tulos ennen veroja oli 91,4 milj. euroa (51,5). Tilikauden verot olivat -7,9 milj. euroa (-2,3).

Tilikauden tulos nousi 83,5 milj. euroon (49,2). Osakekohtainen tulos oli 1,05 euroa (0,64).

ORGANISAATORAKENNE

Fiskarsin toimintasegmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Aasia ja Tyynenmeren alue), Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut. Inhan Tehtaat, jonka toiminta on pääosin veneiden tuotantoa, siirrettiin

vuoden 2009 alussa Muut-segmentistä EMEA-segmenttiin.

Liiketoiminta-alueet ovat olleet vuoden 2009 alusta alkaen Home (koti), Garden (puutarha) ja Outdoor (ulkoilu). Home-alueeseen sisältyvät kodintuotteet sekä koulu, toimisto ja askartelu (SOC). Veneet kuuluvat Outdoor-alueeseen. Muihin kuuluvat kiinteistöt ja konsernihallinnon toiminnot.

EMEA

EMEA-segmentin liikevaihto laski 8 % 454,2 milj. euroon (491,3). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskua oli 5 %. Liiketulos oli 26,7 milj. euroa (21,7, joka sisältää kertaluonteisia eriä -9,3). Henkilöstöä oli tilikauden lopussa 2 899 (3 276).

Markkinatilanne oli haastava koko vuoden ajan. Kuluttajakysyntä ja vähittäis-

Keskeiset toimintasegmentit

Milj. euroa	2009	2008	Muutos, %
EMEA, liikevaihto	454,2	491,3	-8
EMEA, liiketulos	26,7	21,7 *	
Amerikka, liikevaihto	218,2	216,5	1
Amerikka, liiketulos	23,9	-4,0 **	

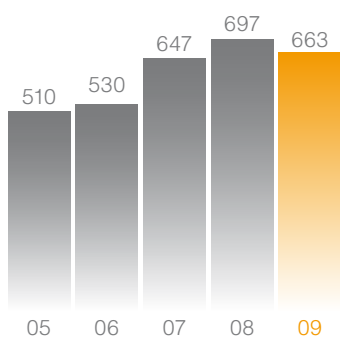
*) Sisältää kertaluonteisia kuluja 9,3 milj. euroa.

**) Sisältää kertaluonteisia kuluja 19,5 milj. euroa.

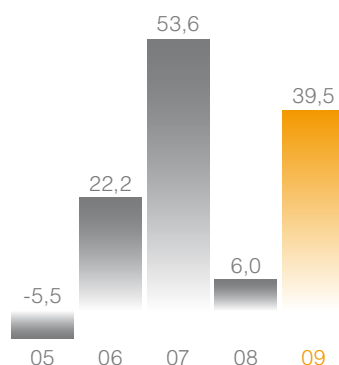
Keskeiset liiketoiminta-alueet

Milj. euroa	2009	2008	Muutos, %
Home, liikevaihto	299,9	316,8	-5
Garden, liikevaihto	230,9	231,2	0
Outdoor, liikevaihto	128,4	145,2	-12

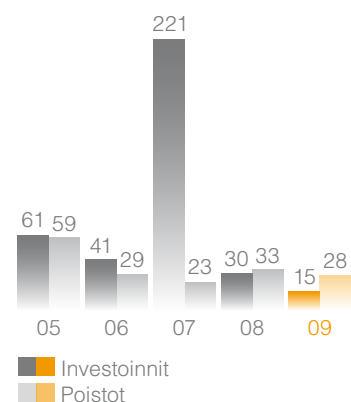
Liikevaihto, milj. €



Liiketulos, milj. €



Investoinnit ja poistot, milj. €



myyjien ostot eivät palautuneet taantumaa edeltäneelle tasolle. Myös euroa vastaan heikentyneet valuuttakurssit, erityisesti Englannin punta ja Ruotsin kruunu vähensivät liikevaihtoa.

Home-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski hiukan. Myynti yhtiön suurimmilla markkinoilla Suomessa ja Ruotsissa sekä Norjassa jatkoi hyvää kehitystä erityisesti Arabia- ja Iittala-tavaramerkkien osalta. Heikentyneet valuuttakurssit ja myynti muilla markkina-alueilla johtivat liikevaihdon laskuun. Entistä tehokkaampi tuotanto ja hankinta paransivat EMEA-segmentin tulosta. Askartelutuotteiden myynti laski, mutta pienentyneet kustannukset kompensoivat myynnin laskua.

Garden-liiketoiminta-alueella Fiskars-brändillä myytävien puutarhavälineiden myynti kasvoi merkittävästi. Erityisesti Saksassa kehitys oli hyvää. Rakennustyökalujen ja takomotuotteiden alhainen myynti sekä heikentyneet valuuttakurssit pitivät kuitenkin liikevaihdon edellisvuotta pienempänä. Tuotevalikoiman parantunut kannattavuus muun muassa alhaisten raaka-ainehintojen ja tehostuneen tuotannon ansiosta sekä muut kustannussäästöt vaikuttivat myönteisesti segmentin liike-tulokseen, vaikka markkinointikuluja lisättiin.

Outdoor-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski haastavassa markkinaympäristössä. Ulkoiluvälineiden liikevaihto laski erityisesti Ranskassa ja Ruotsissa, johon vaikutti heikentyneen Ruotsin kruunun lisäksi liikelahjojen ja arki liikunnan tuotteiden myynnin lasku. Venemarkkinoille vuosi 2009 oli vaikea, ja konsernin venetoiminnan liikevaihto

laski selvästi. Alhainen myyntivolyymi sekä uusien venemallien kehityskustannukset heikensivät EMEA-segmentin liike-tulosta.

AMERIikka

Amerikka-segmentin liikevaihto nousi 1 prosentin 218,2 milj. euroon (216,5). Liikevaihto US-dollareina laski kuitenkin 4 % 302,5 milj. dollariin (319,1). Liiketulos oli 23,9 milj. euroa (-4,0, sisältää kertaluonteisia eriä -19,5). Henkilöstöä oli tilikauden lopussa 667 (792).

Yhdysvaltain talouden laskusuhdanne vaikutti vähittäismyyjien ostoihin. Toisaalta taantuma laski raaka-aineiden, erityisesti muovin, hintoja vuonna 2009. Amerikka-segmentin liiketulos kasvoi vahvasti, mikä johtui erityisesti entistä alhaisemmista kiinteistä kuluista.

Garden-liiketoiminnan liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla. Osa jälleennyjistä jatkoi vuoden aikana varastojensa vähentämistä, mutta menetetty myynti korvautui vuoden aikana markkinoille tuoduilla uusilla puutarhatuotteilla.

Home-liiketoiminta-alueeseen kuuluvien koulun, toimiston ja askartelun (SOC) tuotteiden liikevaihto laski merkittävästi. Osaksi lasku johtui askartelun kulutustuotteiden ja niihin liittyvien tavaramerkkien myynnistä liiketoimintakaupassa heinäkuussa 2009. Vähentynyttä myyntiä kompensoi entistä pienemmät kiinteät kustannukset.

Outdoor-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuonna 2009. Erityisesti myynti viranomaisasiakkaille kehittyi hyvin. Myyntivolyymien kasvu paransi Amerikka-segmentin liike-tulosta. Brunton-tavaramerkki ja sen

liiketoiminta myytiin joulukuussa 2009, mikä vaikuttaa liikevaihdon kehittymiseen vuonna 2010.

MUUT

Fiskarsin Muut-segmenttiin sisältyvä kiinteistötoimi hallinnoi yhtiön metsä- ja maaomaisuutta sekä huolehtii konsernin Suomen kiinteistöjen sisäisestä ja ulkoisesta vuokrauksesta. Lisäksi segmenttiin kuuluvat konsernihallinnon toiminnot.

Segmentin liikevaihto oli 6,1 milj. euroa (5,9), josta suurin osa oli puumyynnin tuloja ja kiinteistöistä saatuja vuokratuloja. Liiketulos oli -11,1 milj. euroa, joka sisältää kertaluonteisia eriä -0,5 milj. euroa (-11,7, joka sisältää kertaluonteisia eriä -6,1). Liiketuloksen alapuolella raportoitu puuvarannon arvonmuutos oli -0,4 milj. euroa (-5,6). Henkilöstöä oli tilikauden lopussa 57 (51).

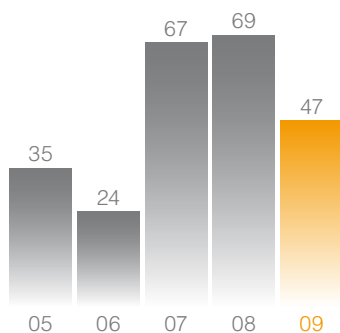
WÄRTSILÄ

Merenkulun ja energia-alan ratkaisujen toimittaja Wärtsilä Oyj Abp sisällytetään Fiskarsin konsernitilinpäätökseen osakkuusyhtiönä. Fiskars omistaa 17,1 prosentin osuuden Wärtsilän osakkeista ja äänistä.

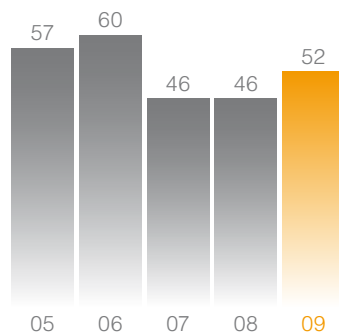
Fiskarsin osuus Wärtsilän tuloksesta vuonna 2009 oli 66,5 milj. euroa (70,5).

Wärtsilän varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.3.2009. Fiskarsin hallituksen puheenjohtaja Kaj-Gustaf Bergh ja toimitusjohtaja Kari Kauniskangas valittiin uudelleen Wärtsilän hallitukseen. Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 1,50 euroa osakkeelta (4,25). Fiskarsin saamat osingot olivat yhteensä 25,3 milj. euroa (67,2).

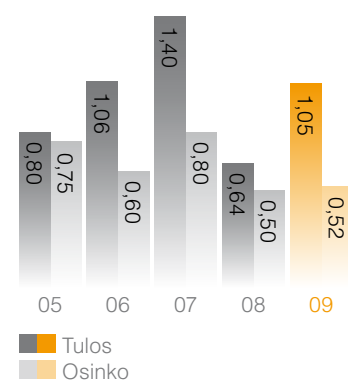
Nettovelkaantumisaste, %



Omavaraisuusaste, %



Tulos/osake ja osinko/osake, €



Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvo oli 472,9 milj. euroa (353,9) eli 5,76 euroa (4,57) Fiskarsin osakkeelta tilikauden lopussa, jolloin Wärtsilän osakkeen päätkurssi oli 28,07 euroa (21,01). Osakkeiden tasearvo oli 316,8 milj. euroa (263,5).

RAHOITUS

Fiskarsin liiketoiminnan rahavirta oli 121,0 milj. euroa (97,0) vuonna 2009. Kasvu johtui pääosin varastojen merkittävästä vähentymisestä. Rahavirta sisältää osakkuusyhtiö Wärtsilän maksamia osinkoja 25,3 milj. euroa (67,2).

Investointien rahavirta oli -8,7 milj. euroa (-25,8) ja rahavirta investointien jälkeen 112,2 milj. euroa (71,2) vuoden aikana.

Nettokäyttöpääoma oli 102,6 milj. euroa (149,4) tilikauden lopussa. Omavaraisuusaste oli 52 % (46 %) ja nettovelkaantumisaste 47 % (69 %).

Tilikauden lopussa rahavarat olivat 38,6 milj. euroa (11,3). Fiskars suojaa ennakoituihin kassavirtoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä valuuttajohdannaisilla. Näiden valuuttajohdannaisien arvostus lisäsi tilikauden rahoituskuluja 4,5 milj. euroa (2008: pienensi kuluja 3,7 milj.), sillä yhtiö ei sovelta johdannaisiin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Korollinen nettovelka oli 235,7 milj. euroa (309,9). Lyhytaikaisten velkojen osuus korollisesta velasta oli 199,7 milj. euroa (183,7) ja pitkäaikaisten velkojen osuus 74,9 milj. euroa (137,5). Lyhytaikaiset velat ovat ensisijaisesti Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemia yritystodistuksia. Lisäksi Fiskarsilla oli 425,0 milj. euroa (405,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pääosin pohjoismaisissa pankeissa.

INVESTOINNIT JA TUOTEKEHITYS

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 14,6 milj. euroa (29,8). EMEA-segmentin investoinnit olivat 10,7 milj. euroa (23,7), Amerikan 2,8 milj. euroa (3,0) ja Muut-segmentin 1,1 milj. euroa (3,1).

Investoinnit kohdistuivat pääosin tuotantoon ja tuotekehitykseen. Lisäksi Home-liiketoiminta-alueella investoitiin myymälöiden uudistuksiin ja kanta-asiakasjärjestelmään. Fiskarsin Kiinteistöjen investoinnit olivat lähinnä kiinteistöjen korjauksia.

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat 8,9 milj. euroa (8,4) eli 1 prosentin liikevaihdesta (1 %). Tutkimus- ja kehitystoiminnan merkittävimpiä hankkeita vuonna 2009 olivat muun muassa sadevedenkerääjien tuotevalikoima, uusi kirveiden tuotekonsepti sekä uudet venemallit.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön määrä oli vuonna 2009 keskimäärin 3 867 (4 325). Vuoden lopussa henkilöstöä oli 3 623 (4 119), joista 2 899 (3 276) työskenteli EMEA-alueella, 667 (792) Amerikassa ja 57 (51) Muut-segmentin yksiköissä. Suomessa konserni työllisti 1 512 henkilöä (1 722).

Henkilöstön väheneminen EMEA-alueella johtui etupäässä tehtaiden toimintojen uudelleenjärjestelystä. Amerikassa Garden- ja SOC-yksiköiden yhdistäminen sekä Bruntonin liiketoiminnan myyminen vähensivät henkilöstön määrää.

Tilikauden 2009 palkat ja palkkiot olivat yhteensä 113,4 milj. euroa (126,4).

MUUTOKSET JOHDOSSA

KTM Juha Lehtola nimitettiin veneliiketoiminnan johtajaksi ja Inhan Tehtaat Oy Ab:n toimitusjohtajaksi maaliskuussa 2009. Fiskars Home-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Iittala Group Oy Ab:n toimitusjohtajaksi nimitettiin elokuussa 2009 KTM Jaakko Autere. Hän aloitti tehtävässään tammikuussa 2010. Lehtola ja Autere raportoivat molemmat Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskankaalle.

HALLINNOINTI

Fiskars noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance), joka astui voimaan 1.1.2009. Hallinnointikoodin suosituksen 51 mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistiin 11.2.2010 erillisenä kertomuksena.

Fiskars noudattaa myös NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 päivitettyä sisäpiiriohjetta ja yhtiön omaa sisäpiiriohjetta, joka on viimeksi päivitetty 3.11.2009.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Fiskarsin liiketoimintaan, liikevaihtoon ja tuloksetukseen vaikuttavat useat epävarmuustekijät. Pääasialliset riskit liittyvät seuraaviin tekijöihin:

- Yleinen taloudellinen tilanne ja kulutuskysynnän heikentyminen Fiskarsille tärkeillä markkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Suurten jälleenmyyntiasiakkaiden menettäminen tai niiden ostojen merkittävä vähentyminen, jälleenmyyjien taloudelliset ongelmat tai vakava häiriö jakelukanavan toiminnassa
- Tuotteiden saatavuus, joka on riippuvainen toimitusketjusta
- Normaalista poikkeavat sääolosuhteet puutarhatuotteiden liiketoiminnassa sekä kausivaihtelut erityisesti kodintuotteiden liiketoiminnassa, joka painottuu

voimakkaasti vuoden loppuun

- Äkilliset muutokset raaka-aineiden tai energian hinnoissa; merkittävimmät raaka-aineet ovat teräs, alumiini ja muovi
- Merkittävät muutokset Wärtsilän kannattavuudessa tai sen osingonmaksukyvyssä

YMPÄRISTÖ

Code of Conduct -toimintaohjeidensa mukaisesti Fiskars pyrkii varmistamaan, että sen tuotteet, palvelut ja tuotanto edistävät kestävästä kehityksestä. Yhtiö ei seuraa erikseen ympäristökustannuksia, koska ne liittyvät tiiviisti normaaliin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen. Tilikauden 2009 aikana ei tehty merkittäviä ympäristöinvestointeja.

Konsernin tuotantotoimintaan ei pääosiltaan liity merkittäviä ympäristöriskejä. Tuotantolaitoksilla on voimassaolevat ympäristöluvut, jotka määrittelevät tuotantotoiminnan ympäristövaikutusten ylärajat. Yleisten ympäristömääräysten muuttuminen voi vaikuttaa voimassa oleviin ympäristölupiin. Muuttuviin säännöksiin sopeutuminen voi myös edellyttää nykyisten tuotantomenetelmien muuttamista tai investointeja uusiin laitteisiin.

Home-liiketoiminta-alueen tuotanto kuluttaa energiaa muuta Fiskarsin tuotantoa enemmän. Kaikilla tällä alueella toimivilla Suomen tuotantolaitoksilla on ISO-standardien mukaisesti auditoidut ympäristö- ja laatujärjestelmät.

OSAKKEET

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja heinäkuussa 2009 tapahtuneen A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen seurauksena. Uusi yhtenäinen osakesarja (FIS1V) tuli julkisen kaupankäynnin kohteeksi 31.7.2009. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Osakesarjojen yhdistäminen, K-sarjan osakkeenomistajille suunnattu maksuton osakeanti ja yhtiöjärjestyksen muuttaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.7.2009 ylimääräisen yhtiökokouksen 5.6.2009 tekemän päätöksen mukaisesti. Suunnatussa maksuttomassa osakeannissa K-sarjan osakkeenomistajille annettiin yksi uusi osake jokaista viittä K-sarjan osaketta vastaan.

Fiskarsin ja Agrofin Oy Ab:n sulautumisen toimeenpano sekä sulautumisvastikkeena annetut osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 31.7.2009. Sulautumisvastikkeena annetut osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi 3.8.2009. Sulautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Fiskarsille siirtyneiden 11 863 964 osakkeen mitätöinti rekisteröitiin 3.8.2009.

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 82 023 341, joka sisältää omia osakkeita 112 619 kappaletta. Osakepää-oma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n large cap -listalla. Osakkeen päätöskurssi vuoden lopussa oli 10,62 euroa (A-osake 6,96; K-osake 11,15). Fiskarsin markkina-arvo ilman omia osakkeita oli 869,9 milj. euroa (633,2). Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 4,4 miljoonaa kappaletta (5,1).

OMAT OSAKKEET

Yhtiön hallituksella oli tilikauden aikana voimassa valtuutukset hankkia ja luovuttaa yhtiön osakkeita. Tilikauden lopussa valtuutus koski enintään 4 020 000 osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus hankkia osakkeita. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Valtuutuksia ei käytetty tilikauden aikana.

Tilikauden lopussa Fiskarsin hallussa oli 112 619 kappaletta omia osakkeita, mikä vastaa 0,14 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

OSAKKEENOMISTAJAT

Fiskars Oyj Abp:lla oli 11 915 (9 899) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa.

Tilikauden aikana yhtiölle ilmoitettiin seuraavista muutoksista suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa:

- Robert G. Ehrnroothin äänivalta laski alle 1/10 liputusrajan 15.6.2009, kun hänen määräysvaltansa päättyi Turret Oy Ab:ssa kyseisen yhtiön yhtiökokouksen päätöksen seurauksena.
- Virala Oy Ab:n ääniosuus laski alle 3/20 liputusrajan, Elsa Fromondin ja hänen määräysvalta-yhtiönsä Holdix Oy Ab omistusosuus nousi yli 1/10 liputusrajan sekä Oy Julius Tallberg Ab:n ääniosuus laski alle 1/20 liputusrajan, kun Fiskarsin osakesarjat yhdistettiin 30.7.2009 ja Agrofin sulautui Fiskarsiin 31.7.2009.
- Elsa Fromondin ja hänen määräysvalta-yhtiönsä Holdix Oy Ab:n omistusosuus alitti 1/10 liputusrajan 5.10.2009.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2009

Fiskars Oyj Abp:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.3.2009 vahvistettiin vuoden 2008 tilinpäätös ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2008. Osinkoa päätettiin maksaa A-osakkeille 0,50 euroa osakkeelta ja K-osakkeille 0,48 euroa osakkeelta, yhteensä 38 247 526,74 euroa. Osinko maksettiin 26.3.2009.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin yhdeksän. Jäseniksi valittiin uudelleen Kaj-Gustaf Bergh, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt, Karsten Slotte ja Jukka Suominen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, joka nimesi KHT Mauri Palvin päävastaulliseksi tilintarkastajaksi.

Yhtiökokous myönsi myös hallitukselle valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita ja/tai luovuttamaan omia osakkeita, enintään 2 700 000 kpl A-osakkeita ja 1 100 000 kpl K-osakkeita.

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS

Järjestäytymiskokouksessaan 16.3.2009 hallitus valitsi puheenjohtajaksi Kaj-Gustaf Berghin ja varapuheenjohtajiksi Alexander Ehrnroothin ja Paul Ehrnroothin.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Gustaf Gripenbergin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin, Paul Ehrnroothin, Ilona Ervasti-Vaintolan ja Karsten Slotten. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Kaj-Gustaf Berghin ja jäseniksi Ralf Böerin, Karl Grotenfeltin ja Jukka Suomisen. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Kaj-Gustaf Berghin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin ja Paul Ehrnroothin.

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS 2009

Fiskars Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous 5.6.2009 hyväksyi hallituksen ehdotuksen A- ja K-sarjan osakkeiden yhdistämisestä, suunnatusta maksuttomasta osakeannista K-sarjan osakkeenomistajille, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta sekä yhtiön ja sen suurimman yksittäisen osakkeenomistajan Agrofin Oy Ab:n välisen sulautumissuunnitelman.

Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen hankkimaan ja/tai luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 4 020 000 kappaletta.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2010

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 16. maaliskuuta 2010 alkaen klo 15 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokouksuksi julkaistaan erikseen.

HALLITUKSEN ESITYS VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilikauden 2009 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 429,9 milj. euroa (460,5).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa 0,52 euroa osakkeelta. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 81 910 722 kappaletta. Osinkoa jaettaisiin siten yhteensä 42 593 575,44 euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voitto-varoiksi emoyhtiöön jää 387,3 milj. euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2010

Markkinatilanteen arvioidaan pysyvän epävarmana, ja ennustettavuus jatkuu heikkona vuonna 2010. Erityisesti korkea työttömyys sekä Pohjois-Amerikan että Euroopan markkinoilla voi heikentää kuluttajakysyntää. Myös vähittäiskauppioiden ostokäyttäytymisen arvioidaan jatkuvan varovaisena. Näillä tekijöillä voi olla merkittävä vaikutus Fiskarsin liikevaihdon kehittymiseen.

Vuonna 2010 jatketaan toimenpiteitä Fiskarsin kannattavuuden ja kilpailukyvyn parantamiseksi. Panostuksia tavaramerkkien kehittämiseen ja tuotekehitykseen lisätään, sillä ne ovat tärkeimpiä keinoja menestyä haastavassa markkina-ympäristössä.

Fiskarsin vuoden 2010 liikevaihdon arvioidaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Koko vuoden liikevoiton ilman kertaluonteisia erii arvioidaan nousevan vuodesta 2009.

Osakkuusyhtiö Wärtsilällä on edelleen suuri vaikutus konsernin tulokseen ja rahavirtaan vuonna 2010.

Helsingissä 10. helmikuuta 2010

Fiskars Oyj Abp
Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	Liite	2009	2008
Liikevaihto		662,9	697,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-436,3	-483,5
Bruttokate		226,6	213,5
		34,2 %	30,6 %
Liiketoiminnan muut tuotot	5.1	1,8	2,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-119,4	-129,8
Hallinnon kulut		-58,8	-54,4
Tutkimus- ja kehittämiskulut		-8,9	-8,4
Liiketoiminnan muut kulut	5.3	-1,9	-17,8
Liiketulos		39,5	6,0
		6,0 %	0,9 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	6.4	-0,4	-5,6
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	6.6	66,5	70,5
Rahoitustuotot ja -kulut	5.9	-14,2	-19,4
Tulos ennen veroja		91,4	51,5
		13,8 %	7,4 %
Tuloverot	5.10	-7,9	-2,3
Tilikauden tulos		83,5	49,2
		12,6 %	7,1 %
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajat		83,5	49,3
Vähemmistö		0,0	-0,1
		83,5	49,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euro (laimentamaton ja laimennettu)	5.11	1,05	0,64

LAAJA TULOSLASKELMA

M€	Liite	2009	2008
Tilikauden tulos		83,5	49,2
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Muuntoeron muutos		-1,9	-1,9
Osuus osakkuusyhtiön muista laajan tuloksen eristä	6.6	12,7	-18,1
Ulkomaisten yksiköiden nettosijoitusten suojaus verovaikutuksen jälkeen		1,3	0,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen		0,7	-0,2
Muut muutokset		0,0	0,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä		12,8	-19,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		96,3	29,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajat		96,3	30,0
Vähemmistö		0,0	-0,1
		96,3	29,9

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN TASE

M€	Liite	31.12.2009		31.12.2008	
VARAT					
PITKÄAIKAISET VARAT					
Liikearvo	6.1	99,4		99,2	
Muut aineettomat hyödykkeet	6.2	124,9		131,0	
Aineelliset hyödykkeet	6.3	99,5		113,2	
Biologiset varat	6.4	38,9		39,3	
Sijoituskiinteistöt	6.5	8,5		7,7	
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.6	316,8		263,5	
Rahoitusvarat	6.7, 6.8	5,1		5,1	
Laskennalliset verosaamiset	7	17,8		21,7	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		710,9	73 %	680,6	70 %
LYHYTAIKAISET VARAT					
Vaihto-omaisuus	6.9	119,0		159,8	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6.10	101,9		109,6	
Verosaamiset		2,9		8,4	
Rahavarat	6.11	38,6		11,3	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		262,4	27 %	289,0	30 %
Varat yhteensä		973,3	100 %	969,7	100 %
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
OMA PÄÄOMA					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		504,8		446,7	
Vähemmistöosuus				0,0	
Oma pääoma yhteensä		504,8	52 %	446,7	46 %
PITKÄAIKAISET VELAT					
Korolliset velat	9.2	74,9		137,5	
Muut velat		0,9		1,4	
Laskennalliset verovelat	7	47,2		49,3	
Eläkevelvoitteet	8.4	9,4		9,2	
Varaukset	8.2	9,1		13,4	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		141,5	15 %	210,8	22 %
LYHYTAIKAISET VELAT					
Korolliset velat	9.3	199,7		183,7	
Ostovelat ja muut velat	8.3	121,3		121,9	
Verovelat		6,1		6,6	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		327,1	34 %	312,2	32 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		973,3	100 %	969,7	100 %

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

M€	2009	2008
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tulos ennen veroja	91,4	51,5
Oikaisut		
Poistot	28,1	32,9
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-66,5	-70,5
Tuotot sijoituksista	0,3	-1,0
Korkokulut	14,2	20,4
Biologisten varojen muutos	0,4	5,6
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-12,4	0,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	55,6	39,0
Käyttö pääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-0,7	10,9
Vaihto-omaisuuden muutos	50,3	10,6
Korottomien velkojen muutos	4,1	-7,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	109,3	53,0
Osinkotuotot, osakkuusyhtiö	25,3	67,2
Maksetut rahoituskulut (netto)	-13,8	-18,0
Maksetut verot	0,2	-5,2
Liiketoiminnan rahavirta (A)	121,0	97,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Liiketoimintojen ja tytäryhtiöiden hankinnat	-0,2	-3,1
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-14,5	-25,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	1,6	4,1
Muu investointien rahavirta	4,2	-1,4
Investointien rahavirta (B)	-8,7	-25,8
RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden myynti	0,0	0,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40,0	62,2
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-86,5	-0,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2,0	-85,6
Rahoitusleasingmaksut	-2,5	-3,4
Muiden rahoituserien rahavirta	-0,1	-3,5
Maksetut osingot	-38,2	-61,5
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	-85,4	-91,7
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	26,9	-20,5
Likvidit varat kauden alussa	11,3	34,5
Kurssimuutosten vaikutus	0,5	-2,8
Likvidit varat kauden lopussa	38,6	11,3

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

M€	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:				Vähem- mistö- osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot		
31.12.2007	77,5	-0,9	-9,3	410,5	0,5	478,3
Muuntoeron muutos			-1,9		0,0	-1,9
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä			-5,9	-12,2		-18,1
Ulkomaisten yksiköiden nettosisoitusten suojaus verojen jälkeen			0,7			0,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen				-0,2		-0,2
Muut muutokset		0,1		0,5	-0,5	0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä		0,1	-7,1	-11,8	-0,4	-19,3
Katsauskauden tulos				49,3	-0,1	49,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0,1	-7,1	37,4	-0,5	29,9
Maksetut osingot				-61,5		-61,5
31.12.2008	77,5	-0,8	-16,5	386,5	0,0	446,7
Muuntoeron muutos			-1,9			-1,9
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä			4,3	8,4		12,7
Ulkomaisten yksiköiden nettosisoitusten suojaus verojen jälkeen			1,3			1,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen				0,7		0,7
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä		0,0	3,7	9,1	0,0	12,8
Katsauskauden tulos				83,5	0,0	83,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0,0	3,7	92,6	0,0	96,3
Maksetut osingot				-38,2		-38,2
Vähemmistöosuuden hankinta					0,1	0,1
31.12.2009	77,5	-0,8	-12,8	440,9	0,0	504,8

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET, IFRS

Fiskars Oyj Abp on NASDAQ OMX Helsingissä noteerattu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori ja rekisteröity osoite on Mannerheimintie 14 A, 00100 Helsinki. Fiskars Oyj Abp on Fiskars-konsernin emoyhtiö. Fiskars-konserni valmistaa ja markkinoi brändätyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskarsin toimintasegmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä sekä Aasian ja Tyynenmeren alue), Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut. Toiminnot on jaettu liiketoiminta-alueisiin, joita ovat Home, Garden ja Outdoor. Lisäksi konsernilla on kiinteistöliiketoimintaa ja strateginen omistus Wärtsilä Oyj Abp:sta, joka luokitellaan osakkuusyhtiöksi. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala, Gerber, Silva ja Buster.

Fiskars Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Laatimisperusta

Fiskars Oyj Abp:n ("Fiskars" tai "konserni") konsernitiilinpäätös on laadittu 31.12.2009 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöoikeuslainsäädännön mukaiset.

Konsernitiilinpäätös on laadittu alkupe räisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaiikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaluutta").

Konsernitiilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Luvut esitetään miljoonina euroina yhdellä desimaalilla.

Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätöksen sisältyvien erien arvioinnille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumattomiksi poiketa merkittävästi arvioista. Arviot liittyvät lähinnä arvonalentumistestauksissa tehtyihin oletuksiin, epäkurantin vaihtomaisuuden määrään, myyntisaamisten arvonalentumistappioiden kirjaamiseen, uudelleenjärjestelyvarauksiin, eläkevelvoitteiden määrittämiseen sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernitiilinpäätös

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitiilinpäätökseen hankinta tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitiilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelmassa ja vähemmistöosuus esitetään konsernitaseen omissa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskarsilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konserni-

tilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Fiskarsin merkittävin osakkuusyhtiö on Wärtsilä Oyj Abp. Fiskarsin omistusosuus Wärtsilän osakkeista oli 17,1 % osakkeista ja äänistä. Osakkeet omistaa Fiskarsin kokonaan omistama tytäryhtiö Avlis AB. Fiskars on suurin yksittäinen osakkeenomistaja 17,1 %:n äänivallalla, ja Fiskarsilla on huomattava vaikutusvalta Wärtsilään hallituksen jäsenmäärän kautta. Siten Fiskars yhdistelee Wärtsilän konsernitiilinpäätökseensä osakkuusyhtiönä IAS 28:n mukaisesti.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja erä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Kurssierot ei-monetaarisista taseen eristä raportoidaan tuloslaskelmassa osana liiketulosta.

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUNTAMINEN

Konsernitiilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi kauden keskikurssiin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omissa pääomassa. Kurssiero, joka johtuu voiton tai tappion sekä laajan tuloksen muuntamisesta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa keskikurssin mukaan ja raportointikauden päättymispäivän kurssiin taseessa, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se sisältyy oman pääoman muuntoeroihin. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla

tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Nämä luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuus pohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin.

Fiskars kirjasi vuoden 2008 kolmannen neljänneksen loppuun saakka vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot täysimääräisesti tuloslaskelman kautta. Vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä Fiskars siirtyi soveltamaan vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjanpitoikäsiiteltyyn IAS 19 -standardin vaihtoehtoista menetelytapaa, joka sallii vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisen muihin laajan tuloksen eriin. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Fiskarsin liiketuloksen (EBIT) määritelmän

mukaan liiketulos sisältää toimintasegmenttien – EMEA, Amerikka ja Muut – liiketulokset. Osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta ja biologisten varojen käyvän arvoinen muutos esitetään tuloslaskelmassa omia riveinään liiketuloksen jälkeen.

Liiketuloksen määritelmää muutettiin 1.1.2009 alkaen. Vuoden 2008 vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenuon siinä tapauksessa, että hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankintu yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta- ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisältyy osakkuusyrittösuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelemiseksi.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan, kun niiden voidaan luotettavasti odottaa tuottavan konsernille taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja myös muut IAS 38:n kriteerit, kuten tuotteen tekniset ja taloudelliset toteuttamiskriteerit, täyttyvät. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin oikeuksiin.

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehi-

tyshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä omistukseen tulleista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa pääasiallisesti seuraavasti:

• ATK-ohjelmistot	3–6 vuotta
• Asiakassuhteet	5–15 vuotta
• Muut	3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestien.

Aineellinen käyttöomaisuus

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Välittömästi ehdot täyttävät omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenua.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioitun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoajat ovat seuraavat:

• Rakennukset	20–40 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
• Maa- ja vesialueet	ei poistoja

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa kaikki oleelliset vuokraohteen omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksilla hankitut omaisuuserät kirjataan vuokra-ajan alkamisajankohtana aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Sopimukseen liittyvä velka kirjataan korollisiin rahoitusvelkoihin. Vuokramaksut jaetaan rahoituskuluihin ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle

antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat käsitellään kuluina tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Sijoituskiinteistöt

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvotetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan poistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernin liiketoiminta on jaettu toimintasegmenttejä pienempiin rahavirtoja tuottaviin yksiköihin. Näihin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko saatavissa olevien diskontattujen vastaisen rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmin, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Biologiset hyödykkeet

Fiskarsin biologiset hyödykkeet koostuvat Suomessa olevasta puuvarannosta. Nämä omaisuuserät on arvostettu käypään arvoonsa arvioiduilla myyntikustannuksilla vähennettynä. Puuvarannon nettokasvusta sekä markkina-arvon muutoksesta johtuva

käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liikeluoksen (EBIT) jälkeen. Myyntituotto puun myynnistä sisältyy liikeluokseen.

Fiskars siirtyi vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä käyttämään kolmen vuoden keskimääräistä kantohintaa puuvarannon käypänä arvona biologisten hyödykkeiden arvonnäilytyksessä.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettynä käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, yleensä erillinen keskeinen liiketoimintalue tai maantieteellinen alue, josta on luovuttu tai luovutetaan koordinoitua suunnitelman mukaisesti. Lopetetun toiminnon tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista laajassa tuloslaskelmassa.

Fiskarsilla ei ole ollut myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja tilikausilla 2009 tai 2008.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisoituarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan pääasiassa FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno on sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisoituarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen sekä myyntiin tarvit-

tavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

Rahoitusinstrumentit

RAHOITUSVARAT

Fiskarsin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimuserusteisten oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja.

Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä että sen jälkeen. Noteerattujen sijoitusten käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Käyvän arvon muutokset, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot, kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Niiden johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käypien arvojen määrittämisperusteet on selostettu alla osiossa Johdannaiset ja suojauslaskenta.

LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaismarkkinoihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä Fiskars pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokittele myytävissä oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat lyhytaikaisista saamisista myyntisaamiset ja muut saamiset sekä pitkäaikaiset lainasaamiset, jotka on esitetty konsernitaseen erässä Muut sijoitukset.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan enintään todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytävisissä oleviin rahoitusvaroihin on luokiteltu ne johdannaisvaroihin kuulumatotamat varat, jotka on nimenomaisesti määritelty tähän ryhmään kuuluviksi tai joita ei ole luokiteltu johonkin muuhun ryhmään. Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteeraamattomiin arvopapereihin. Näiden sijoitusten käypiä arvoja ei voida määrittää luotettavasti, joten ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konserni ole luopumassa niistä 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

RAHAVARAT

Taseen Rahavarat-erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien saldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin.

RAHOITUSVELAT

Fiskarsin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältää johdannaisvelat) sekä jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja jotka arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusinstrumentteihin. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuun ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot samoin kuin käypien arvojen muutokset kirjataan suojattavan erän perusteella myyntien ja ostojen oikaisuksi tai rahoituseriin.

Suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin nettosijoitusten suojauksiin. Fiskars on suojannut merkittävimmät nettosijoitukset euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin valuuttakurssivaihteluilta ulkomaanvaluutan määräisten lainojen ja valuuttajohdannaisten avulla. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauslaskennasta luovuttiin kuitenkin vuoden 2009 aikana eikä vuoden 2009 lopussa ollut voimassa olevia nettosijoitusten suojauksia.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteuttaminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuusaräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni on osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteuttaminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Tuloverot

Konsernin verokulu muodostuu kunkin konserniyhtiön kauden verotettavaan tulokseen perustuvasta verosta sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan käyttäen verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Laskennal-

linen verovelka tai -saaminen kirjataan omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpidon arvojen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista verotuksellisista tappioista, poisteroista, varauksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon, biologisista hyödykkeistä, konsernin sisäisen vaihto-omaisuuden katteen eliminoinnista sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuus- ja velkaerien käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista. Tytär- ja osakkuusyhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös tulovero kirjataan kyseisiin eriin.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

Vuoden 2009 aikana käyttöön otetut IFRS-standardit ja -tulokset

Konserni on 1.1.2009 ottanut käyttöön seuraavat uudet tai muutetut standardit ja niiden tulokset:

- Amendments to IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – Improving Disclosures About Financial Instruments. Lisäykset edellyttävät laajempia tietoja rahoitusvarojen, -velkojen ja likvideiteettiriskin käypään arvoon arvostuksesta.
- Improvements to IFRSs, May 2008 (Annual Improvements). Lisäykset käsittelevät 34 standardia. Tämä menettely koskee vähäisiä ja ei-kiireellisiä muutoksia, jotka vuosittain kootaan yhteen käsiteltäväksi yhdessä asiakirjassa.
- Revised IAS 1 Presentation of Financial Statements. Tarkistukset koskevat terminologiaa, joka on muuttunut vuodesta 2008.
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes. Tulkinta edellyttää kanta-asiakasohjelmaan liittyvän velan kirjaamista myyntitapahtumassa erillisenä komponenttina.
- IAS 23 (revised) Borrowing costs

Muiden uusien ja muutettujen standardien käyttöön otolla ei ollut vaikutusta Fiskarsin 2009 konsernitiilinpäätökseen.

Fiskars on ottanut käyttöön standardin IFRS 8 Operating Segments jo vuonna 2008.

Uusien IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönotto

Alla kuvatut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta konserni ei ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön niiden voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Fiskars selvittää seuraavien standardien vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistukset laajentavat IFRS 3:n soveltamisalaa ja vaikuttavat mm. liikearvon määrään yritysten yhteenliittymissä ja myyntivoittoon/-tappioon liiketoimintoja myytäessä. Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset tulosvaikutteisesti. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoitua. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa vähemmistöosuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.
- Muutettu IAS 27 Konsernitiilin päätös ja erillistilin päätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat vaiheittaisten hankintojen ja myyntien laskentakäytäntöä. Jos emoyhtiö säilyttää määräysvallansa, muutokset tytäryhtiön omistuksessa kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Kun määräysvallasta luovutaan, jäljelle jäävä osuus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Samanlaista käytäntöä sovelletaan myös osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Tulevaisuudessa tytäryhtiön tappiot saatetaan kohdistaa vähemmistöosuuteen myös kun ne ylittävät vähemmistöosakkaan sijoituksen arvon.
- IFRS 9 Financial Instruments* (voimassa 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) IFRS 9 on osa IASB:n hanketta korvata IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement. Uusi standardi käsittelee rahoitusvarojen arvostusta ja luokittelua. IAS 39:n ohjeet rahoitusvarojen arvonalennuksesta ja suojauslaskennasta ovat edelleen voimassa.

Fiskarsin arvion mukaan seuraavien standardien, tulkintojen ja niiden muutosten käyttöönotolla ei ole merkittäviä vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen:

- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset* -standardimuutoskokoelma (Improvements to IFRS, huhtikuu 2009); (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- Muutokset IFRS 2:ään Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa* (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämisestä – Classification of Rights Issues* (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä* (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutokset IFRIC 14:ään IAS 19 – Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitustivaatimukset ja näiden välinen yhteys – Prepayments of a Minimum Funding Requirement* (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments* (voimassa 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

* Kyseistä standardia tai sen muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Fiskarsin toimintasegmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä sekä Aasian ja Tyynenmeren alue), Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut. Jako perustuu konsernin sisäiseen johdon raportointiin, joka pohjautuu maantieteellisiin alueisiin. Toiminnot jaetaan edelleen liiketoimintalueisiin.

Toimintasegmentit

- EMEA: Tuotot muodostuvat kodin, puutarhan ja ulkoilun kuluttajatuotteiden myynnistä vähittäiskauppiaille Euroopassa, Lähi-idässä sekä Aasiassa ja Tyynenmeren alueella. Lisäksi kodintuotteita myydään omissa myymälöissä suoraan kuluttajille.
- Amerikka: Tuotot muodostuvat kodin, puutarhan ja ulkoilun kuluttajatuotteiden myynnistä vähittäiskauppiaille Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Latinalaisessa Amerikassa.
- Muut: Tuotot muodostuvat lähinnä kiinteistöjen vuokratuloista ja puun myynnistä Suomessa. Muut-segmentti muodostuu Kiinteistöistä ja konsernihallinnon toiminnoista.
- Osakkuusyhtiö Wärtsilä: Tuottoja ovat osuus osakkuusyhtiön tuloksesta.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista. Kiinteistöryhmä omistaa ja vuokraa konserniyhtiöille Suomessa kiinteistöjä tuotannolliseen käyttöön.

Johto seuraa toimintasegmenttien liike-tulosta erikseen päätöksentekoa varten. Segmentin varat ja velat jaotellaan niiden maantieteellisen sijainnin mukaisesti. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ohjataan konsernitasolla, joten niitä ei kohdisteta segmenteille.

Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatuotteet ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoimintalueilla. EMEA-alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintalueet toimivat samassa ympäristössä.

Liiketoimintalueet

Liiketoimintalueet ovat Home (koti), Garden (puutarha) sekä Outdoor (ulkoilu). Tuotot raportoidaan liiketoimintalueille asiakkaille myytyjen tuotteiden luonteen mukaisesti. Liiketoimintalueiden välinen myynti ei ole merkittävää.

Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja tuottoja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja

verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamatonta.

Segmenttiraportoinnin muutokset 2009

Fiskars Oyj Abp:n toiminnallisten segmenttien ja liiketoiminta-alueiden jakoa on muutettu 1.1.2009 alkaen. Inhan Tehtaata,

joka koostuu pääosin veneiden tuotannosta, on siirretty Muut-segmentistä EMEA-segmenttiin.

Koti-liiketoiminta-alueeseen sisältyvät kodintuotteet sekä koulu, toimisto ja askartelu (SOC), joka aiemmin raportoitiin erillisenä liiketoimintona, samoin kuin Inhan Tehtaata, joka nyt kuuluu Outdooriin.

2.1 Toimintasegmentit**2009**

M€	EMEA	Amerikka	Muut	Osakkuus-yhtiö Wärtsilä	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	446,3	213,0	3,7		0,0	662,9
Sisäinen liikevaihto, segmenttien välinen	7,9	5,2	2,4		-15,5	0,0
Liikevaihto	454,2	218,2	6,1		-15,5	662,9
Liiketulos	26,7	23,9	-11,1 ^{*)}		0,0	39,5
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			-0,4			-0,4
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta				66,5		66,5
Rahoitustuotot ja -kulut					-14,2	-14,2
Tulos ennen veroja						91,4
Tuloverot					-7,9	-7,9
Tilikauden tulos						83,5
Varat	539,3	154,1	425,8	316,8	-462,5	973,3
Velat	425,9	62,1	424,3		-443,8	468,5
Investoinnit	10,7	2,8	1,1		0,0	14,6
Poistot ja arvonalentumiset	20,5	7,8	-0,2		0,0	28,1

^{*)} Sisältää kertaluonteisia eriä -0,5 milj.euroa.

2008

M€	EMEA	Amerikka	Muut	Osakkuus-yhtiö Wärtsilä	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	481,0	211,4	4,5		0,0	697,0
Sisäinen liikevaihto, segmenttien välinen	10,3	5,1	1,4		-16,7	0,0
Liikevaihto	491,3	216,5	5,9	0,0	-16,7	697,0
Liiketulos, ilman uudelleenjärjestelykuluja	29,1	15,4	-11,7	0,0	5,0	37,8
Uudelleenjärjestelykulut	-7,4	-19,4			-5,0	-31,8
Liiketulos	21,7	-4,0	-11,7	0,0	0,0	6,0
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			-5,6			-5,6
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta				70,5		70,5
Rahoitustuotot ja -kulut					-19,4	-19,4
Tulos ennen veroja						51,5
Tuloverot					-2,3	-2,3
Tilikauden tulos						49,2
Varat	574,4	149,2	581,5	263,5	-599,0	969,7
Velat	464,0	66,4	428,3		-435,8	523,0
Investoinnit	23,7	3,0	3,1		0,0	29,8
Poistot ja arvonalentumiset	18,3	12,8	1,8		0,0	32,9

2.2 Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

M€	2009	2008
Home	299,9	316,8
Garden	230,9	231,2
Outdoor	128,4	145,2
Muut	3,7	3,9
Yhteensä	662,9	697,0

2.3 Maantieteellinen informaatio

M€	2009	2008
Tuotot Suomesta	141,6	151,5
Tuotot muista maista	521,4	545,5
Yhteensä	662,9	697,0
Varat Suomessa *)	535,4	513,9
Varat ulkomailla *)	157,8	145,0
Yhteensä	693,2	659,0

*) Pysyvät vastaavat poislukien rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset ja eläkesaamiset.

3. KERTALUONTEISET JA UUELLEENJÄRJESTELYKUSTANNUKSET

2009

Fiskars on jatkanut uudelleenjärjestelytoimenpiteitä parantaakseen liiketoiminnan kannattavuutta. Olennaisia uudelleenjärjestelykuluja ei kuitenkaan syntynyt vuonna 2009. Vuonna 2008 kirjattuja uudelleenjärjestelyvarauksia käytettiin suunnitelmien mukaisesti. Muita kertaluonteisia kuluja kirjattiin tilikaudella 2009 yhteensä 0,5 milj. euroa.

2008

Vuonna 2008 uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä 31,8 miljoonaa euroa. Hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 13,7 miljoonaa euroa, joista 12,6 miljoonaa euroa koostui varastojen arvostuseriaatteiden muutoksesta. Loput uudelleenjärjestelykustannuksista kirjattiin myynnin ja markkinoinnin, hallinnon ja muihin operatiivisiin kuluihin. Muita kertaluonteisia kuluja kirjattiin tilikaudella 2008 yhteensä 3,1 milj.euroa.

4. LIIKETOIMINTAHANKINNAT JA -MYYNNIT

2009

- Silva Far East Ltd:n hankinta

Fiskars hankki 30 %:n vähemmistöosuuden Silva Far East Ltd:stä kesäkuussa 2009. Vähemmistöosuus hankittiin Kasinda Holding Limitediltä 0,2 miljoonalla eurolla. Vähemmistöosuuden hankinnan jälkeen kiinalainen tuotantoyhtiö on Silva Sweden AB:n täysin omistama tytäryhtiö.

- Bruntonin liiketoimintamyynni

Fiskars myi Wyomingissa, USA:ssa sijaitsevan Bruntonin liiketoiminnan ruotsalaiselle Fenix Outdoor AB (publ):lle joulukuus-

sa 2009. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Fiskarsin vuoden 2009 liikevaihtoon tai liiketulokseen. Brunton raportoitiin osana Fiskarsin Outdoor-liiketoimintaa.

Bruntonin liikevaihto oli 8,8 miljoonaa euroa vuonna 2009, liiketappio 2,1 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan rahavirta 0,4 miljoonaa euroa. Liiketoimintamyynnin kassavaikutteinen osuus on raportoitu konsernin rahavirtalaskelmassa rivillä "Muu investointien rahavirta".

- Askartelukulutustuotteiden liiketoimintamyynni

Fiskars myi Yhdysvalloissa askartelukulutustuotteiden valikoimansa ja niihin liittyneet brändinsä Heidi Grace ja Cloud9 heinäkuussa 2009 Colorbök Inc:lle. Liiketoiminnan liikevaihto tammi-kesäkuulta 2009 oli 2,4 miljoonaa euroa.

2008

- Iittala Groupin vähemmistöosuuden hankinta

Fiskars hankki 30. kesäkuuta 2008 Iittala Groupin 2,3 % vähemmistöosuuden. Vähemmistöosuuden kauppahinta oli 3,1 miljoonaa euroa, ja se maksettiin kokonaan käteisellä. Kauppahinta on kohdistettu varoille, veloille ja vastuusitoumuksille jo vuoden 2007 hankinnan yhteydessä. Vähemmistöosuuden hankinnan jälkeen Fiskars omistaa kaikki Iittala Groupin osakkeet.

5. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

M€	2009	2008
Käyttöomaisuuden myyntivoitto		0,4
Vuokratuotot	0,4	0,4
Muut	1,4	2,0
Yhteensä	1,8	2,9

5.2 Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

M€	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	334,1	300,7
Varaston muutos	40,7	13,0
Työsuhde-etuudet	165,3	186,8
Poistot ja arvonalentumiset	28,1	32,9
Ulkoiset palvelut	25,7	21,4
Muut	31,4	139,1
Yhteensä	625,2	693,9

5.3 Liiketoiminnan muut kulut

M€	2009	2008
Käyttöomaisuuden arvonalentumiset	1,2	5,6
Muut	0,7	12,2
Yhteensä	1,9	17,8

5.4 Työsuhde-etuudet

M€	2009	2008
Palkat ja palkkiot	113,4	126,4
Muut henkilösivukulut	36,8	40,7
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	13,4	13,4
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	0,3	0,1
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		0,4
Irtisanomiskorvaukset	1,4	5,8
Yhteensä	165,3	186,8

5.5 Henkilöstö keskimäärin

	2009	2008
Suomi	1 598	1 787
Muu Eurooppa	1 293	1 431
Yhdysvallat	740	861
Muut	236	246
Yhteensä	3 867	4 325

5.6 Henkilöstön jakauma kauden lopussa

	2009	2008
Työntekijät	2 089	2 473
Toimihenkilöt	1 534	1 646
Yhteensä	3 623	4 119

5.7 Tilintarkastajien palkkiot

M€	2009	2008
Tilintarkastuspalkkiot	0,9	0,9
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,1
Veroneuvonta	0,1	0,2
Muut palkkiot	0,1	0,1
Yhteensä	1,2	1,4

Konsernin tilintarkastaja vuosina 2008–2009 oli KPMG.

5.8 Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

M€	2009	2008
Rakennukset	3,8	7,5
Koneet ja kalusto	18,3	19,4
Aineettomat hyödykkeet	6,0	6,0
Yhteensä	28,1	32,9

5.9 Rahoitustuotot ja -kulut

M€	2009	2008
Korkotuotot rahavaroista	0,5	0,8
Kurssivoitot ja -tappiot, netto	-3,2	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	-2,7	1,0
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset		-0,1
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista veloista	-9,6	-17,4
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavasta rahoitusleasingista	-0,8	-0,9
Voitot (tappiot) käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavista johdannaisista	0,0	-0,1
Myyntivoitot (-tappiot) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	0,0	-0,3
Muiden osakkeiden arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	0,0	-0,8
Muut rahoituskulut	-1,0	-0,8
Rahoituskulut yhteensä	-11,5	-20,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-14,2	-19,4

5.10 Tuloverot

M€	2009	2008
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4,4	-4,0
Edellisten tilikausien verot	-0,4	-1,1
Laskennallisten verojen muutos	-3,1	2,7
Tuloverot yhteensä	-7,9	-2,3

Efektiivisen verokannan täsmäytyslaskelma

M€	2009	2008
Emoyhtiön kotimaan verokanta	26 %	26 %
Tulos ennen veroja	91,4	51,5
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-23,8	-13,4
Osakkuusyhtiökirjausten vaikutus	17,3	18,3
Käypään arvoon oikaisut ja muut verovapaat tulot	0,6	4,5
Vähennyskelvottomat kulut	-2,0	-7,3
Paikallisten verokantojen erojen vaikutus	-0,8	-0,9
Verosaatavien arvostuksen muutos	1,4	-3,2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,4	-1,1
Käytetty kirjaamaton verosaatava	0,8	1,0
Ulkomaisten yksiköiden nettosijoitusten suojauksesta omaan pääomaan kirjattu laskennallinen vero	0,0	0,2
Muut erot	-1,0	-0,6
Verot tuloslaskelmassa	-7,9	-2,3

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2009

M€	Yhteensä	Vero	Netto
Muuntoero	-1,9		-1,9
Suoraan omaan pääomaan kirjatut muutokset osakkuusyhtiössä	12,7		12,7
Ulkomaisten yksiköiden nettosijoitusten suojaus	1,6	-0,3	1,3
Etuuspoijaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot	1,0	-0,3	0,7
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	13,4	-0,6	12,8

2008

M€	Yhteensä	Vero	Netto
Muuntoero	-1,9		-1,9
Suoraan omaan pääomaan kirjatut muutokset osakkuusyhtiössä	-18,1		-18,1
Ulkomaisten yksiköiden nettosijoitusten suojaus	0,9	-0,2	0,7
Etuuspoijaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset tappiot	-0,3	0,1	-0,2
Muut muutokset	0,2		0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	-19,2	-0,1	-19,3

5.11 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kanta-osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2009	2008
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, M€	83,5	49,3
Osakkeiden lukumäärä	82 023 341	77 510 200
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	79 289 391	77 397 665
Osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton)	1,05	0,64
Osakekohtainen tulos, euroa (laimennettu)	1,05	0,64

6. TASEEN VARAT, LIITETIEDOT

6.1 Liikearvo

M€	2009	2008
Hankintamenot 1.1.	117,9	117,5
Tilikauden muuntoerot	-0,6	0,4
Liiketoimintahankinnat	0,2	
Hankintamenot 31.12.	117,5	117,9
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	18,7	17,7
Tilikauden muuntoerot	-0,6	1,0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	18,1	18,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	99,4	99,2

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sitä testataan arvonalentumisen varalta.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille:

M€	2009	2008
Home	73,7	73,6
Garden	14,5	14,2
Outdoor	11,3	11,5
Yhteensä	99,4	99,2

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (RTY). Edellisvuodesta RTY-luokittelu on muutettu vastaamaan Fiskarsin uutta raportointirakennetta. Uuden raportointirakenteen mukaisesti RTY:t ovat Home, Garden ja Outdoor.

RTY:n käyttöarvo määritellään tulevien 5 vuoden rahavirtojen nykyarvona, mikä lasketaan johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin perustuen. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat laskeaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Loppuarvoa laskettaessa käytetään 2,5 % (1,5 %) tasaista kasvua kaikilla RTY:illä. Tasaisen kasvun prosenttimuutos vastaa johdon hyväksymiä strategiasuunnitelmia. Diskonttokorkona käytetään Fiskarsin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen. Diskonttokoron osatekijät ovat riskiton korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskillisä, teollisuuskohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja olivat 7,3 % (9,8 %). Diskonttokoron muutokseen vaikuttaa lähinnä velan kustannuksen pieneneminen.

Tehtyjen laskelmien perusteella ei minkään yksikön osalta ilmennyt tarvetta liikearvon arvonalentumiskirjauksiin vuosien 2009 ja 2008 tilinpäätöksissä.

Herkkyyshanalyysi

Jokaisen RTY:n arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia skenaarioita. Nämä skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien oletuksia seuraavasti:

- 1) käyttämällä 1–2 % alhaisempaa kannattavuutta
- 2) käyttämällä 0 % kasvua loppuarvolaskelmissa
- 3) käyttämällä 1–2 % korkeampaa diskonttokorkoa

Johdon näkemyksen mukaan edellämainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Kaksi prosenttia korkeampi diskonttauskorko ei johtaisi liikearvon alentamiseen (vastaava kasvu vuonna 2008 olisi johtanut yhteismäärältään 12 miljoonan euron arvonalemmukseen). Kaksi prosenttiyksikköä alhaisempi kannattavuus ei johtaisi arvonalemmukseen (vastaava lasku vuonna 2008 olisi johtanut yhteismäärältään 0,7 miljoonan euron arvonalemiseen). Myöskään nolllakasvuprosentin käyttö ei aiheuttaisi arvonalenemistä vuonna 2009 eikä 2008.

6.2 Aineettomat hyödykkeet

M€	2009	2008
Hankintamenot 1.1.	158,1	157,1
Tilikauden muuntoerot	-0,3	-0,3
Liiketoimintahankinnat	-0,7	
Lisäykset	1,0	1,4
Vähennykset	-1,2	-1,9
Siirrot tase-erien välillä	0,3	1,6
Hankintamenot 31.12.	157,2	158,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	27,1	23,2
Tilikauden muuntoerot	-0,1	-0,6
Tilikauden suunnitelmapoistot	6,0	6,0
Vähennykset	-0,7	-1,5
Siirrot tase-erien välillä	0,0	
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	32,3	27,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	124,9	131,0

6.3 Aineelliset hyödykkeet

2009	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Leasing-kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	16,4	53,9	12,8	191,9	5,5	280,5
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,0	-0,4	-0,4	0,0	-0,7
Liiketoimintahankinnat	-0,2	-0,5		-0,8	-0,1	-1,6
Lisäykset	0,2	0,5		5,1	7,4	13,2
Vähennykset	-0,2	-0,6	0,0	-11,6	-0,1	-12,4
Siirrot tase-erien välillä	0,0	-2,0	0,7	5,0	-10,2	-6,5
Hankintamenot 31.12.	16,3	51,3	13,1	189,2	2,5	272,4
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		26,9	7,8	132,7		167,3
Tilikauden muuntoerot		-0,1	-0,3	-0,5		-0,8
Tilikauden suunnitelmapoistot		2,1	1,6	18,3		22,0
Vähennykset		-0,4	0,0	-10,1		-10,5
Siirrot tase-erien välillä		-3,6	1,1	-2,7		-5,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		24,9	10,3	137,7		172,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,3	26,4	2,8	51,5	2,5	99,5

M€	2009	2008
Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit	106,1	107,7

Tavaramerkit testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvon alentumisen varalta "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään tulevien kassavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin kahdeksan vuoden kassavirtalaskelmiin. Kahdeksan vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat laskeaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskarsin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (post-tax WACC) lisätyn yhden prosenttiyksikön riskipreemiolla. Laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja on 8,3 % (10,8 %). Kaikkien tavaramerkkien liikevaihtojen loppuarvojen laskennassa on käytetty tasaista 3 %:n (2 %) kasvua. Tasaisen kasvun prosenttimuutos vastaa johdon hyväksymiä strategiasuunnitelmia. Tehtyjen laskelmien perusteella ei ilmennyt tarvetta tavaramerkkien arvonalemmuuskirjauksiin vuosien 2009 ja 2008 tilinpäätöksissä.

Herkkyysanalyysi

Jokaisen tuotemerkin arvostukselle on tehty herkkyyssanalyysi käyttämällä erilaisia skenaarioita. Nämä skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien oletuksia seuraavasti:

- käyttämällä 0 % kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä 1–2 % korkeampaa diskonttauskorkoa

Johdon näkemyksen mukaan edellämainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Nolllakasvuprosentin käyttö ei aiheuttaisi arvonalenemistä vuonna 2009 eikä 2008. Myöskään kaksi prosenttiyksikköä korkeampi diskonttauskorko ei johtaisi tuotemerkin arvonalemmuuteen vuonna 2009 eikä 2008.

2008 M€	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset	Leasing- kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	16,0	56,2	15,0	180,8	6,7	274,6
Tilikauden muuntoerot	0,0	-2,5	0,9	-2,6	-0,2	-4,5
Lisäykset	0,6	0,4		9,0	13,8	23,8
Vähennykset	-0,1	-1,3		-6,7	-0,4	-8,6
Siirrot tase-erien välillä		1,1	-3,0	11,6	-14,4	-4,7
Hankintamenot 31.12.	16,4	53,9	12,8	191,9	5,5	280,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		26,4	6,3	120,0		152,8
Tilikauden muuntoerot		-1,9	0,4	-1,7		-3,2
Tilikauden suunnitelmapoistot		2,4	1,1	19,1		22,5
Vähennykset		0,0		-4,7		-4,8
Siirrot tase-erien välillä		0,0		-0,1		-0,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		26,9	7,8	132,7		167,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,4	27,0	5,1	59,3	5,5	113,2

6.4 Biologiset hyödykkeet

M€	2009	2008
Käypä arvo 1.1.	39,3	44,9
Kasvun aiheuttama lisäys	1,5	1,7
Hinnanmuutosten vaikutus	-0,5	-5,8
Vähennykset (hakkuut)	-1,4	-1,5
Käypä arvo taseessa 31.12.	38,9	39,3

Fiskarsilla on noin 15 000 hehtaaria maa- ja metsäomaisuutta Suomessa, mukaanlukien merkittävä maaomistus Fiskarsin Ruukissa. Fiskars muutti biologisten varojensa (puuvarannon) arvomäärityksessä käytettävää kirjanpidollista arviota vuonna 2008. Käyvän arvon määrittämisessä käytettävä hinta on kolmen vuoden keskikantohinta.

6.5 Sijoituskiinteistöt

M€	2009	2008
Hankintamenot 1.1.	19,7	16,2
Tilikauden muuntoerot	-0,3	0,4
Lisäykset	0,3	0,2
Vähennykset	-1,1	-0,1
Siirrot tase-erien välillä	1,9	3,0
Hankintamenot 31.12.	20,4	19,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	12,0	7,8
Tilikauden muuntoerot	-0,3	0,2
Tilikauden suunnitelmapoistot ja arvonalennukset	0,0	4,0
Vähennykset	0,1	-0,1
Siirrot tase-erien välillä	0,1	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot ja arvonalennukset 31.12.	11,9	12,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	8,5	7,7

Käypä arvo

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamasta Fiskarsin Ruukin alueesta ja Fiskars Brands Inc:n USA:ssa sijaitsevista rahoitusleasingkiinteistöistä, jotka eivät ole konsernin operatiivisessa käytössä. Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa.

M€	2009	2008
Suomi	6,1	6,1
USA	2,4	1,6
Yhteensä	8,5	7,7

6.6 Osuudet osakkuusyhtiöissä

M€	2009	2008
Kirjanpitoarvo 1.1.	263,5	278,3
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	66,5	70,5
Saadut osingot	-25,3	-67,2
Osuus muista laajan tuloksen eristä	12,7	-18,1
Muut muutokset	-0,7	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	316,8	263,5

Kirjanpitoarvon sisältämä liikearvo 61,2 61,2

Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta koostuu tulososuudesta vähennettynä saaduilla osingoilla 25,3 milj. (67,2) euroa. Osuus muista laajan tuloksen eristä aiheutuu muutoksista osakkuusyhtiön omassa pääomassa. Fiskarsin Wärtsilä-omistuksen markkina-arvo tilikauden lopussa oli 472,9 (353,9) milj. euroa.

Osakkuusyhtiöiden taloudellinen yhteenveto

	2009	2008
WÄRTSILÄ OYJ ABP		
Osuus, %	17,1	17,1
Varat, M€	4 655	4 743
Velat, M€	3 143	3 544
Oma pääoma, M€	1 512	1 199
Liikevaihto, M€	5 260	4 612
Tilikauden tulos, M€	396	389

Osuus osakkuusyhtiön äänistä oli 17,1 % (17,1 %).

6.7 Muut osakkeet, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

M€	2009	2008
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,9	3,0
Lisäykset		1,3
Vähennykset		-0,5
Käyvän arvon muutokset	0,0	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,0	2,9

Muut osakkeet sisältää noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon ja syntyvät käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

6.8 Muut sijoitukset

M€	2009	2008
Hankintamenot 1.1.	2,2	2,3
Tilikauden muuntoerot	0,0	-0,1
Lisäykset	0,5	0,2
Vähennykset	-0,5	-0,1
Muut muutokset	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,1	2,2

Muut sijoitukset koostuvat pitkäaikaisista saamisista ja ne esitetään hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon arvostettuna.

6.9 Vaihto-omaisuus

M€	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	18,5	28,8
Keskeneräiset tuotteet	12,3	17,6
Valmiit tuotteet/tavarat	87,5	112,6
Ennakkomaksut	0,7	0,8
Yhteensä 31.12.	119,0	159,8

Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoon sisältyvä arvonalentumisvaraus -16,2 -25,3

6.10 Myyntisaamiset ja muut saamiset

M€	2009	2008
Myyntisaamiset	89,2	90,7
Ennakkomaksut	0,1	0,2
Johdannaiset	0,4	3,6
Muut saamiset	5,2	6,1
Siirtosaamiset	6,9	9,1
Yhteensä 31.12.	101,9	109,6

Myyntisaamiset, ikäjakauma

M€	2009	2008
Erääntymättömät saamiset	76,3	72,2
Erääntyneet, 0–30 päivää	10,5	12,4
Erääntyneet, 31–60 päivää	2,2	2,8
Erääntyneet, 61–90 päivää	0,6	1,7
Erääntyneet, 91–120 päivää	0,3	0,7
Erääntyneet, yli 120 päivää	2,6	3,7
Luottotappiovaraus 31.12.	-3,2	-2,9
Yhteensä 31.12.	89,2	90,7

Myyntisaamiset valuutoittain

M€	2009	2008
Tanskan kruunu (DKK)	7,6	7,2
Euro (EUR)	32,4	33,8
Norjan kruunu (NOK)	6,0	3,7
Ruotsin kruunu (SEK)	6,7	8,0
Englannin punta (GBP)	5,8	8,0
Yhdysvaltain dollari (USD)	23,2	23,6
Muut valuutat	7,6	6,3
Yhteensä 31.12.	89,2	90,7

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen luottotappioriski vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää.

6.11 Rahavarat

M€	2009	2008
Pankkitalletukset	38,6	9,4
Rahamarkkinatalletukset		1,9
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Yhteensä 31.12.	38,6	11,3

7. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

2009

Laskennalliset verosaamiset

M€	1.1.2009	Tuloslaskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Muutero-	31.12.2009
Eläkevelvoitteet	0,7	1,4	-0,3	0,1	1,9
Varaukset	12,7	-3,1		0,4	10,1
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	3,0	-1,1			1,9
Poistoerot	3,6	-2,9			0,7
Vahvistetut tappiot	19,3	0,7		0,7	20,7
Laskennallisten verosaamisten vähennyserä	-19,3	-1,6		-0,1	-21,1
Muut väliaikaiset erot	5,9	-1,6	-0,3	0,0	4,0
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	25,9	-8,2	-0,6	1,1	18,3
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-4,3	3,8			-0,5
Laskennallinen verosaaminen, netto	21,7	-4,4	-0,6	1,1	17,8

Laskennalliset verovelat

M€	1.1.2009	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Muunto- erot	31.12.2009
Poistoerot	8,5	-4,1		-0,3	4,2
Käyvän arvon muutokset	11,8	0,4		-0,4	11,8
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset *)	32,1	-0,8		0,0	31,3
Muut väliaikaiset erot	1,1	-0,6		-0,1	0,3
Laskennallinen verovelka yhteensä	53,5	-5,1	0,0	-0,8	47,6
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-4,3	3,8			-0,5
Laskennallinen verovelka, netto	49,3	-1,3	0,0	-0,8	47,2
Laskennalliset verosaamiset (+) / -velat (-), netto	-27,6				-29,4

*) Koostuu pääasiassa käypään arvoon oikaisuisista liiketoimintojen yhdistämisessä.

2008

Laskennalliset verosaamiset

M€	1.1.2008	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Muunto- erot	31.12.2008
Eläkevelvoitteet	2,2	-1,7	0,2	0,0	0,7
Varaukset	1,7	11,0			12,7
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	3,7	-0,8		0,1	3,0
Poistoerot	9,3	-5,6		0,0	3,6
Vahvistetut tappiot	25,1	-5,6		-0,2	19,3
Laskennallisten verosaamisten vähennyserä	-24,6	5,6		-0,3	-19,3
Muut väliaikaiset erot	3,0	2,2		0,8	5,9
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	20,3	5,0	0,2	0,4	25,9
Netotettu laskennallisesta verovelasta		-4,3			-4,3
Laskennallinen verosaaminen, netto	20,3	0,7	0,2	0,4	21,7

Laskennalliset verovelat

M€	1.1.2008	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Muunto- erot	31.12.2008
Poistoerot	4,7	3,2	0,5	0,1	8,5
Käyvän arvon muutokset	13,8	-2,0			11,8
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	33,0	-0,8		0,0	32,1
Muut väliaikaiset erot	0,4	0,6	0,0	0,0	1,1
Laskennallinen verovelka yhteensä	51,8	1,1	0,5	0,1	53,5
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta		-4,3			-4,3
Laskennallinen verovelka, netto	51,8	-3,2	0,5	0,1	49,3
Laskennalliset verosaamiset (+) / -velat (-), netto	-30,7				-27,6

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillinen toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verosaamisia verovelkoja vastaan ja kun jaksotetut tuloverot kohdistuvat samaa veroviranomaista kohtaan. Voitonjako on konsernin itse päätettävissä. Osakkuusyhtiö Wärtsilä on pörssiyritys ja sen osingonjako on Fiskarsille verovapaata. Verot, jotka liittyvät tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseen ja vakuutusmatemaattisiin voittoihin ja tappioihin, on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Konsernilla on käyttämättömiä verotuksessa vahvistettuja tappioita, joista johtuvia verosaamisia oli tilikauden päättyessä 20,7 miljoonaa euroa (19,3). Verosaamisten arvostusvaraus on kirjattu verosaamisia vastaan, jotta verosaamisten määrä ei ylittäisi todennäköistä erotettavaa tuloa tulevana vuosina. Vahvistetut tappiot, arvostusvaraus huomioiden, eivät vanhene seuraavien viiden vuoden aikana. Tuloslaskelmaan kirjatut verot on eritelty liitetiedossa 5.10.

8. TASEEN OMA PÄÄOMA JA VELAT, LIITETIEDOT

8.1 Osakepääoma

	2009 tuhat kpl	2008 tuhat kpl	2009 M€	2008 M€
A-osakkeet				
1.1.	54 944	54 944	54,9	54,9
Muutos *)	-54 944		-54,9	
31.12.	0	54 944	0,0	54,9
K-osakkeet				
1.1.	22 566	22 566	22,6	22,6
Muutos *)	-22 566		-22,6	
31.12.	0	22 566	0,0	22,6
Uudet osakkeet				
1.1.				
Muutos *)	82 023		77,5	
31.12.	82 023	0	77,5	0,0
Osakepääoma 31.12.	82 023	77 510	77,5	77,5

Omat osakkeet

	2009 tuhat kpl	2008 tuhat kpl	2009 M€	2008 M€
A-osakkeet				
1.1.	112,1	127,5	-0,8	-0,9
Muutos *)	-112,1	-15,4	0,8	0,1
31.12.	0,0	112,1	0,0	-0,8
K-osakkeet				
1.1.	0,4	0,4	0,0	0,0
Muutos *)	-0,4		0,0	
31.12.	0,0	0,4	0,0	0,0
Uudet osakkeet				
1.1.				
Muutos *)	112,6		-0,8	
31.12.	112,6		-0,8	
Omat osakkeet 31.12.	112,6	112,5	-0,8	-0,8

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä *)

	31.12.2009			31.12.2008		
	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma, €	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma, €
A-osakkeet (1 ääni/osake)				54 944 492	54 944 492	54 944 492
K-osakkeet (20 ääntä/osake)				22 565 708	451 314 160	22 565 708
Uudet osakkeet (1 ääni/osake)	82 023 341	82 023 341	77 510 200			
Yhteensä	82 023 341	82 023 341	77 510 200	77 510 200	506 258 652	77 510 200

*) Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen seurauksena, joka perustui ylimääräisen yhtiökokouksen päätökseen. K-sarjan osakkeenomistajille annettiin yksi uusi osake jokaista viittä K-sarjan osaketta vastaan. Uusi yhtenäinen osakesarja (FIS1V) tuli julkisen kaupankäynnin kohteeksi 31.7.2009. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

8.2 Varaukset

2009		Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
M€					
Varaukset 1.1.		1,7	8,8	2,9	13,4
Muuntoerot		-0,4	-0,1	-1,2	-1,7
Lisäykset		0,4	0,6	1,0	2,0
Käytetyt varaukset			-4,6		-4,6
Varausten peruutukset			-0,2	0,2	-0,1
Varaukset 31.12.		1,7	4,6	2,8	9,1

2008		Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
M€					
Varaukset 1.1.		1,3	2,5	2,3	6,2
Muuntoerot		0,0	-0,3	0,0	-0,3
Lisäykset		0,4	10,3	0,7	11,4
Käytetyt varaukset			-3,3		-3,3
Arvioiden muutokset			0,0	-0,1	-0,1
Varausten peruutukset			-0,5	-0,1	-0,5
Varaukset 31.12.		1,7	8,8	2,9	13,4

8.3 Ostovelat ja muut velat

M€	2009	2008
Ostovelat	38,7	42,6
Saadut ennakot	0,4	0,3
Muut velat	8,5	7,9
Siirtovelat		
Korkovelat	2,5	7,3
Palkat ja sosiaalikulut	31,6	30,8
Alennukset ja komissiot	15,3	13,2
Muut siirtovelat	24,4	19,7
Yhteensä 31.12.	121,3	121,9

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, asiakkaille myönnettävien vuosialennusten ja muiden kulujen jaksotukset.

8.4 Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Etuuspohjaiset järjestelyt Norjassa ja Hollannissa eivät ole suljettuja. Konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat. Italiassa on työsuhteen päättymisen jälkeisiä työsuhde-etuuksia, jotka ovat yhtiön vastuulla, mutta joiden velan määrä on lopullinen ja jotka ovat sellaisinaan maksupohjaisia järjestelyjä.

M€	2009	2008
Velat työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	2,3	2,3
Etuuspohjaiset eläkevelat	7,1	6,9
Taseen eläkevelka yhteensä	9,4	9,2

Summat 31.12.:

M€	2009	2008	2007	2006	2005
Veloitteen nykyarvo	27,1	23,9	32,4	27,6	28,1
Varojen käypä arvo	20,0	17,0	25,4	17,1	14,8
Järjestelyn ali- / (yli-)jäämä	7,1	6,9	7,1	10,5	13,2
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn veloista	0,8	2,3	0,4	0,3	0,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluvista varoista	1,5	-4,9	-0,3	-0,2	-0,7

Taseeseen merkityt erät

M€	2009	2008
Veloitteen nykyarvon muutokset:		
Velote tilikauden alussa	23,9	32,4
Muuntoerot	1,8	-4,7
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,6	0,8
Korkomenot	1,4	1,5
Vakuutusmatemaattiset (voitot) ja tappiot	2,9	-4,8
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot ja tappiot	-2,0	
Maksetut etuudet	-1,4	-1,3
Velote 31.12.	27,1	23,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset:		
Arvo kauden alussa	17,0	25,4
Muuntoerot	1,6	-4,8
Varojen odotettu tuotto	1,1	1,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja (tappiot)	1,7	-5,2
Maksetut etuudet	-1,3	-1,3
Maksusuoritukset järjestelyyn	1,0	1,7
Suoritukset liittyen järjestelyn supistamiseen	-1,2	
Arvo 31.12.	20,0	17,0
Etuuspohjaiset eläkevelat, netto 31.12.	7,1	6,9

Tulosvaikutteisesti kirjatut kulut

M€	2009	2008
Työsuoritukseen perustuvat menot	0,6	0,8
Korkomenot	1,4	1,5
Järjestelyn supistamisesta ja veloitteen täyttämistä johtuvat voitot ja tappiot	-0,7	
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-1,1	-1,3
Yhteensä	0,1	1,1

Suoraan muihin laajan tuloksen eriin kirjatut tuotot ja kulut

M€	2009	2008
Vakuutusmatemaattiset voitot ja (tappiot)	0,7	-0,3
joista laskennallinen vero	-0,2	0,1
Yhteensä	0,5	-0,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	2,9	-4,1

Järjestelyt USA:ssa ja Saksassa ovat konsernin omalla vastuulla. Järjestelyt Suomessa, Norjassa ja Hollannissa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Isossa-Britanniassa järjestelyyn kuuluvat varat, yhteensä 12,7 miljoonaa euroa, on sijoitettu osakkeisiin ja joukkovelkakirjalainoihin. Näistä 6,8 miljoonaa euroa on sijoituksia osakkeisiin. Konserni arvioi, että vuoden 2010 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 1,5 miljoonaa euroa.

Varojen prosentuaalinen jakautuminen omaisuusryhmittäin

%	2009	2008
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	37	34
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	4	3
Kiinteistöt	8	7
Joukkovelkakirjalainat	40	40
Muut	11	16

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

Diskonttokorko

%	2009	2008
Iso-Britannia	5,30–5,60	6,5–6,65
Saksa	5,3	6,5
Suomi	5,3	6,5
Yhdysvallat	5,4	6,0

Varojen tuotto-odotus

%	2009	2008
Iso-Britannia	3,10–5,90	3,9–7,2
Saksa	n/a	n/a
Suomi	5,25	5,57
Yhdysvallat	n/a	n/a

Palkankorotusoletus

%	2009	2008
Iso-Britannia	4,5	n/a
Saksa	n/a	n/a
Suomi	1,85	2,5
Yhdysvallat	n/a	n/a

Eläkkeiden korotusoletus

%	2009	2008
Iso-Britannia	3,0–3,6	3,0–3,3
Saksa	1,5	1,0
Suomi	n/a	n/a
Yhdysvallat	0,0	0,0

9. RAHOITUKSEN LIITETIEDOT

9.1 Velkojen erääntyminen

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 425 milj.euroa (405).
Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 4,4 (5,4) vuotta.

2009

M€	2010	2011	2012	2013	2014	Myö- hemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	1,5						1,5
Yritystodistukset	136,4						136,4
korot	0,6						0,6
Muut velat	0,2	0,0				0,1	0,3
Pääomalaina	45,1						45,1
korot	2,8						2,8
Lainat rahoituslaitoksilta	15,0	0,1			10,4	52,6	78,1
korot	1,2	0,9	0,9	0,9	0,9	1,8	6,6
Rahoitusleasingvelat	1,5	2,5	1,4	1,5	1,6	4,7	13,1
korot	0,7	0,6	0,5	0,4	0,3	1,1	3,6
Ostovelat	116,4						116,4
Johdannaisvelat	0,1						0,1
Yhteensä 31.12.	321,4	4,0	2,8	2,8	13,2	60,4	404,6
	79,4 %	1,0 %	0,7 %	0,7 %	3,3 %	14,9 %	100,0 %

2008

M€	2009	2010	2011	2012	2013	Myö- hemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	6,9						6,9
Yritystodistukset	123,2						123,2
korot	2,8						2,8
Muut velat	5,7						5,7
Pääomalaina		45,1					45,1
korot	2,8	2,8					5,6
Lainat rahoituslaitoksilta	45,8	15,1	0,1			63,3	124,3
korot	5,0	3,8	3,2	3,2	3,2	10,1	28,6
Rahoitusleasingvelat	2,4	2,4	2,5	1,5	1,6	5,6	16,0
korot	0,9	0,7	0,6	0,5	0,4	1,5	4,6
Ostovelat	112,0						112,0
Johdannaisvelat	0,3						0,3
Yhteensä 31.12.	307,8	70,0	6,4	5,2	5,2	80,5	475,1
	64,8 %	14,7 %	1,4 %	1,1 %	1,1 %	16,9 %	100,0 %

9.2 Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

M€	2009		2008	
	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot
Pääomalaina *)			45,5	45,1
Lainat rahoituslaitoksilta	63,1	63,1	78,6	78,6
Rahoitusleasingvelat	13,0	11,6	14,9	13,6
Muut velat	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä 31.12.	76,2	74,9	139,1	137,5

Kaikki korolliset velat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

*) Pääomalaina on siirretty korolliseen lyhytaikaiseen velkaan vuoden sisällä tapahtuvan takaisinmaksun vuoksi.

Rahoitusleasingvelat

M€	2009	2008
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti		
Alle vuoden kuluessa	3,1	3,3
1–5 vuoden kuluessa	8,7	10,2
Yli 5 vuoden kuluessa	4,9	7,0
Leasingvelkojen vähimmäisarvo yhteensä	16,7	20,5

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

M€	2009	2008
Alle vuoden kuluessa	1,5	2,4
1–5 vuoden kuluessa	7,0	8,0
Yli 5 vuoden kuluessa	4,7	5,6
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	13,1	16,0
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	3,6	4,5

9.3 Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

M€	2009		2008	
	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot
Luotolliset pankkitilit	1,5	1,5	6,9	6,9
Lainat rahoituslaitoksilta	15,0	15,0	47,9	47,9
Yritystodistukset	136,4	136,4	123,1	123,1
Pääomalaina *)	45,6	45,1	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	1,5	1,5	2,4	2,4
Muut velat	0,2	0,2	3,3	3,3
Yhteensä 31.12.	200,2	199,7	183,7	183,7

*) Pääasialliset lainaehdot: Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainan pääoma voidaan muutoin maksaa takaisin vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Korkoa voidaan maksaa vuosittain ainoastaan, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen mukaan. Laina erääntyy maksettavaksi 17.6.2010 ja sen korko on kiinteä 6,25 %. Käyvän arvon määrittelyssä jäljellä olevan juoksuajan koroksi on arvioitu 3,9 %. Laina on julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsingissä, mutta kauppa on hyvin vähäistä.

9.4 Valuuttapositio, keskikorot ja herkkyyshanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyyshanalyysi on suoritettu tarkastelemalla liiketoiminnan ja emoyhtiön valuutta-asemaa neljää konsernille merkittävintä valuuttaa, jotka muodostavat 70 % valuuttariskistä. Liiketoiminnan valuutta-asema sisältää seuraavan vuoden ennakoituisista ostoista ja myynneistä syntyvät valuuttakohtaiset nettokassavirrat. Liiketoimintayksiköt suojaavat nämä nettokassavirrat emoyhtiön kanssa tehtävillä sisäisillä valuuttatermiineillä. Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys kuvaa 10 %:n valuuttakurssimuutoksen vaikutuksen konsernin tulokseen, mikäli kassavirtoja ei olisi suojattu.

Emoyhtiön valuutta-asemaan on sisällytetty sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Taulukon valuuttakurssiherkkyys kuvaa 10 %:n valuuttakurssimuutoksen vaikutuksen konsernin tulokseen ennen veroja.

2009

M€	USD	GBP	SEK	CAD
Liiketoiminnan valuutta-asema	-19,8	10,1	15,0	8,1
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys	2,0	1,0	1,5	0,8
Emoyhtiö:				
Ulkoiset lainat ja talletukset	-4,9	1,6	0,8	-1,7
Ulkoiset valuuttajohdannaiset	85,4	-16,3	-14,9	-6,9
Sisäiset lainat ja talletukset	-60,6	5,1	-0,8	0,3
Sisäiset valuuttajohdannaiset	-19,8	10,1	15,0	8,1
Valuutta-asema	0,0	0,4	0,1	-0,2
Valuuttakurssiherkkyys	0,0	0,0	0,0	0,0

2008

M€	USD	GBP	SEK	CAD
Sisäiset lainat ja talletukset	-24,9	11,6	23,0	9,6
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys	2,5	1,2	2,3	1,0
Emoyhtiö:				
Ulkoiset lainat ja talletukset	-40,8	0,0	-1,0	0,8
Ulkoiset valuuttajohdannaiset	50,3	-19,9	-33,3	-10,0
Sisäiset lainat ja talletukset	-29,5	9,8	0,0	-0,1
Sisäiset valuuttajohdannaiset	-24,9	11,6	23,0	9,6
Ulkomaalaisiin yksiköihin tehdyt suojatut nettosijoitukset	43,1	0,0	10,1	0,0
Valuutta-asema	-1,9	1,5	-1,2	0,3
Valuuttakurssiherkkyys	0,2	0,1	0,1	0,0

Korkoherkkyys kuvaa korkojen 1 prosenttiyksikön pysyvän muutoksen vaikutusta konsernin tulokseen seuraavan 12 kk:n aikana. Yhtiön korollinen nettovelka oli tilinpäätöshetkellä 235,7 milj. euroa ja keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 5 kuukautta. Kaikkien korkojen 1 prosenttiyksikön muutoksen vaikutus korkokuluihin olisi 2,0 milj. euroa vuonna 2010.

Konsernin korolliset nettovelat, keskkorot ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2009

M€	EUR	USD	GBP	SEK	Muut	Yhteensä
Ulkoiset lainat ja talletukset	222,7	16,4	-1,0	-3,3	0,9	235,7
Valuuttajohdannaiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettovelka	222,7	16,4	-1,0	-3,3	0,9	235,7
Keskikorko (p.a.)	2,2 %	3,8 %	0,8 %	0,4 %	2,7 %	2,3 %
Korkoherkkyys	1,9	0,1	0,0	0,0	0,0	2,0

2008

M€	EUR	USD	GBP	SEK	Muut	Yhteensä
Ulkoiset lainat ja talletukset	256,1	54,9	-0,1	2,0	-1,5	311,4
Valuuttajohdannaiset	-49,0	-50,3	19,9	33,3	44,6	-1,5
Nettovelka	207,1	4,6	19,9	35,3	43,1	309,9
Keskikorko (p.a.)	5,6 %	2,8 %	2,6 %	2,1 %	5,0 %	5,0 %
Korkoherkkyys	1,1	0,2	0,2	0,3	0,4	2,3

9.5 Muut vuokrasopimukset

M€	2009	2008
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	15,7	14,6
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	44,6	49,8
Käyttöleasing yhteensä 31.12.	60,3	64,5

Rahoitusleasingvastuiden diskontattu nykyarvo sisältyy taseen velkoihin.

9.6 Vastuusitoumukset

M€	2009	2008
Takaukset omien sitoumusten vakuudeksi	0,2	1,2
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	9,4	16,0
Kiinteistökiinnitykset muiden sitoumusten vakuudeksi	2,0	1,9
Vuokravastuut	60,3	64,5
Pantit	1,7	1,8
Muut vastuut	4,4	4,8
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	78,0	90,4

9.7 Johdannaisten nimellisarvot

M€	2009	2008
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	150,9	171,1
Sähköfutuurit	1,8	1,6
Koronvaihtosopimukset	1,1	16,1

Johdannaisten käyvät arvot verrattuna nimellisarvoihin

M€	2009	2008
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	0,4	1,6
Sähköfutuurit	0,0	-0,3
Koronvaihtosopimukset	-0,1	0,0
(+ laskennallinen tuotto, – laskennallinen kulu)		

9.8 Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskenta

Käypien arvojen laskennassa käytettävä hierarkia on jaettu kolmeen tasoon. Taso 1: Samanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat, Taso 2: Todettavissa olevaan markkinatietoon perustuvat syöttötiedot pl. tason 1 syöttötiedot ja Taso 3: Syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Syöttötiedon peruste on seuraava:

- Johdannaiset: taso 2
- Osakkeet käypään arvoon tulosvaikutteisesti: noteeratut osakkeet taso 1; noteeraamattomat osakkeet taso 2
- Muut sijoitukset: taso 2.

9.9 Johdannaisten erääntyminen

2009

M€	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	150,9			150,9
Sähköfutuurit	0,8	0,8	0,3	1,8
Koronvaihtosopimukset	0,0	1,1	0,0	1,1
Yhteensä 31.12.	151,7	1,9	0,3	153,9

2008

M€	2009	2010	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	171,1			171,1
Sähköfutuurit	0,6	0,6	0,3	1,6
Koronvaihtosopimukset	15,0		1,1	16,1
Korkotermiinit ja -futuurit				0,0
Yhteensä 31.12.	186,7	0,6	1,4	188,8

9.10 Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojaus

2009

M€	USD	SEK	DKK	NOK	PLN	Muut	Yhteensä
Nettosijoitus	81,9	13,5	-48,3	4,1	12,1		
Nettosijoituksen suojaus							
Kurssivoitto (-tappio) tuloslaskelmasta omaan pääomaan	0,4	0,2	0,0	-0,1	0,7	0,2	1,3

2008

M€	USD	SEK	DKK	NOK	PLN	Muut	Yhteensä
Nettosijoitus	91,2	16,7	-45,3	4,2	10,4		
Nettosijoituksen suojaus	-43,1	-10,1	48,6	-1,5	-6,0		
Kurssivoitto (-tappio) tuloslaskelmasta omaan pääomaan	-2,4	1,5	0,1	0,3	1,2	0,0	0,7

10. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta joko kassavirtojen arvossa, taseessa tai kilpailuasemassa. Fiskarsin valuuttapositio jaetaan transaktio- ja translaatiopositioon. Positioita hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriskillä tarkoitetaan mahdollisuutta, että jo sovitun tai ennakoidun valuuttamääräisen kassavirran arvo muuttuu valuuttakurssien muutoksen seurauksena. Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernitaseessa. Konsernitaseen varat, oma pääoma ja velat voivat muuttua valuuttakurssien muutoksen seurauksena. Tasearvojen muutos saattaa aiheuttaa muutoksia tietyissä tunnusluvuisissa, kuten omavaraisuusasteessa ja velkaantuneisuusasteessa.

Valuuttakurssiriskejä pyritään hallinnoimaan ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Tuotantopanokset hankitaan ja tuotteet myydään pääasiassa konserniyhtiöiden paikallisvaluutassa, joista merkittävimpiä ovat EUR (41 % konsernin liikevaihdosta), USD (29 %), SEK (9 %) ja GBP (5 %).

Lisääntyvään tuontiin liittyy välillisesti riski tavarantoimittajien paikallisten valuuttojen muutoksista. Merkittävin näistä valuutoista on Kiinan renminbi.

Transaktioriski

Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön budjetoituun kannattavuuteen ja kassavirtaan. Liiketoimintayksiköt vastaavat ennakoitujen ja sovitujen kaupallisten kassavirtojen (kaupallinen positio) valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset positionsa pääasiallisesti valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa.

Konsernin nettovaluuttapositio muodostuu kaupallisista positioista, valuuttamääräisistä saatavista ja veloista sekä suojaustarkoituksessa tehdyistä valuuttajohdannaisista (liite 9.4). Valuuttariskien suojaamisessa käytetään yleisimmin valuuttatermiineitä ja -swappeja. Johdannaisia käytetään yksinomaan suojaustarkoituksiin.

Fiskars ei sovelle transaktioriskin osalta valuuttajohdannaisiin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2009 tulos ennen veroja olisi ollut noin 4,5 milj. euroa raportoitua parempi (3,7 milj. euroa raportoitua huonompi vuonna 2008).

Translaatoriski

Translaatoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää kurssimuutosten vaikutuksia konsernin taseeseen. Fiskars soveltaa IAS 39:n ja IAS 21:n mukaista suojauslaskentaa tietyihin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiin (liite 9.9). Nettosijoitusten suojauksista syntynyt ja omaan pääomaan kirjattu kurssivoitto vuonna 2009 oli 1,3 milj. euroa (0,7 milj.). Nettosijoituksiin liittyviä suojauksia ei ollut voimassa tilinpäätöshetkellä.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa tai omaisuuden tai velkojen arvossa. Fiskars keskittyy korkoriskien hallinnassa rahoituserien korkoriskien hallintaan.

Konsernin korollinen nettovelka oli tilikauden päättyessä 235,7 milj. euroa (309,9 milj.). Tästä 45,1 milj. euron pääomallaina ja 13,1 milj. euron rahoitusleasingvelat ovat kiinteäkorkoisia, muut lainat ovat vaihtuvakorkoisia. Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 5 kuukautta (10 kk).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle on kuvattu laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja lainojen määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi 2,0 milj. euroa vuodessa (1,9 milj.).

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia.

Jälleenerahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön lainoista erääntyvä niin suuri osa niin lyhyessä ajassa, ettei jälleenerahoitusta ole saatavilla tai sen hinta muodostuu korkeaksi.

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia sitovia valmiusluottoja sekä konsernitileihin liittyviä sitovia luottolimiittejä oli yhteensä 448,5 milj. euroa (430,3 milj.). Lisäksi emoyhtiöllä on Suomessa 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma, josta vuoden lopussa oli käytössä 136,4 milj. euroa (123,2 milj.).

Jälleenerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien erääntymiset usealle vuodelle.

Raaka-aineriski

Fiskars käyttää tarvittaessa johdannaisia suojaautukseen raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2009 lopussa raaka-ainejohdannaisia lukuunottamatta nimellisarvoltaan 1,8 milj. euron (1,6 milj.) sähköfutuureja, jotka on kirjattu markkina-arvoon tuloslaskelman kautta.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä on pyritty rajoittamaan toimimalla vain suurten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa vahvistettujen limiittien puitteissa.

Asiakkaiden luottoriskiä valvovat liiketoimintayksiköt. Merkittävimmät asiakkaat ovat suuria kansainvälisiä vähittäiskauppoja. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 89,2 milj. euroa (90,7 milj.). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 3,2 milj. euroa (2,9 milj.).

Pääoman hallinta

Fiskars-konsernin pääomarakennea eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Fiskarsin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan jatkamiseen going concern -periaatteella ja yhtiön kyky tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle tuottoa sekä huolehtia vastuistaan muita sidosryhmiä kohtaan
- tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle riittävä tuotto kehittämällä ja ylläpitämällä tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen.

Tavoitteena on ylläpitää konsernin pääomarakenne riittävän vahvana, jotta varmistetaan konsernin kyky rahoittaa toimintansa kaikissa liiketoimintatilanteissa.

M€	2009	2008
Oma pääoma	504,8	446,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	74,9	137,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	199,7	183,7
Pitkäaikaiset sijoitukset	-0,2	
Rahavarat	-38,6	-11,3
Korolliset velat, netto	235,7	309,9
	2009	2008
Omavaraisuusaste	52 %	46 %
Nettovelkaantumisaste	47 %	69 %

Laskentakaavat on esitetty sivulla 84 kohdassa: Tunnuslukujen laskentakaavat.

11. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketoiminnallisia transaktioita, velkoja tai saatavia osakkuusyhtiö Wärtsilän kanssa. Wärtsilältä saatu osinko 25,3 (67,2) milj. euroa on raportoitu konsernin rahavirtalaskelmassa eränä osinkotuotot, osakkuusyhtiö. Osinko saatiin vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketoiminnallisia transaktioita, velkoja tai saatavia osakkuusyhtiö Rörstrands Kulturforum AB:n kanssa. Iittala Group Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy Iittalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Fiskars on kirjannut palkkioita lakiasianpalveluista Foley & Lardner LLP:lle, jossa Fiskarsin hallituksen jäsen Ralf Böer on puheenjohtajana, toimitusjohtajana ja osakkaana. Ralf Böer ei ole ollut näiden palveluiden antajana, ja Foley'lle maksetut kokonaiskustannukset ovat vähemmän kuin 0,3 % Foley'n liikevaihdosta.

M€	2009	2008
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2
Lakiasianhoitokustannukset	1,4	1,3

Hallituksen ja johdon jäsenten osakeomistukset 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

	2009			2008		
	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä
Bergh Kaj-Gustaf	5 000		5 000	5 000		5 000
Böer Ralf	5 677		5 677	5 677		5 677
Ehrnrooth Alexander	1 833 534	9 213 770	11 047 304	5 930	8 241 476	8 247 406
Ehrnrooth Paul	648 205	8 440 406	9 088 611	30 798	7 879 391	7 910 189
Ervasti-Vaintola Ilona	14 000		14 000	14 000		14 000
Gripenberg Gustaf	243 320	4 056 348	4 299 668	236 600	3 779 524	4 016 124
Grotenfelt Karl	11 680		11 680	11 680		11 680
Kauniskangas Kari *)	25 397		25 397	23 397		23 397
Slotte Karsten	1 000		1 000	1 000		1 000
Suominen Jukka	1 500		1 500			N/A
Alfthan Max	2 500		2 500	1 400		1 400
Kangas-Kärki Teemu	2 000		2 000			
Karlsson Jutta	0		0			
Korhonen Hille	3 350		3 350			

*) Toimitusjohtajan johtajasopimuksen mukaisesti Fiskars on myynyt toimitusjohtajalle 15 397 Fiskarsin A-osaketta tammikuussa 2008.

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä, eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuita.

Avainhenkilöille maksetut palkat ja palkkiot henkilöittäin

T€	2009	2008
Bergh Kaj-Gustaf	91,4	94,2
Böer Ralf	45,5	49,9
Ehrnrooth Alexander	60,5	64,3
Ehrnrooth Paul	61,0	63,8
Ervasti-Vaintola Ilona	46,0	47,1
Gripenberg Gustaf	48,2	49,3
Grotenfelt Karl	44,4	49,3
Kauniskangas Kari	468,7	913,6
Slotte Karsten	46,0	34,5
Suominen Jukka	44,9	36,2
Johtoryhmä, pois lukien toimitusjohtaja *)	764,5	
Allonen Heikki		731,5
Drury David		12,1
Lindberg Ingmar		230,1
Thelin Clas		12,6
Yhteensä	1 721,1	2 388,5

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

*) Vertailulukua palkoista ja palkkioista ei ole esitetty johtuen muutoksista johtoryhmässä.

12. TYTÄRYHTIÖT JA MUUT OSAKEOMISTUKSET

Tytäryhtiöosakkeet

	Kotipaikka		Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- vallasta,%	Toiminnan luonne
Avlis AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	H
iittala bvba	Antwerpen	BE	100,0	100,0	M
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	M
iittala a/s	Tallinn	EE	100,0	100,0	M
iittala Group Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	T
ImanCo Oy	Helsinki	FI	100,0	100,0	H
iittala Ltd.	Windsor Berkshire	GB	100,0	100,0	M
iittala b.v.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	M
Hackman Polska Sp. Z.o.o.	Warsaw	PL	100,0	100,0	L
OOO iittala	Moscow	RU	100,0	100,0	L
iittala ab	Höganäs	SE	100,0	100,0	M
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	L
iittala, Inc.	New Jersey	US	100,0	100,0	M
Silva Shenzhen Company	Shenzhen	CN	100,0	100,0	T
Silva Deutschland GmbH	Friedrichsdorf	DE	100,0	100,0	M
Silva France S.A.R.L.	Mantes la Ville	FR	100,0	100,0	M
Silva Ltd	Livingston	GB	100,0	100,0	M
Silva Far East Ltd.	Hong Kong	HK	100,0	100,0	H
Silva Sweden AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	T
Fiskars Brands, Inc.	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	T
Fiskars Brands (Australia) Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	M
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	M
Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	L
Puntomex Internacional, S.A. de C.V. iL	Tijuana	MX	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Europe ApS	Silkeborg	DK	100,0	100,0	H
Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	T
Fiskars Deutschland GmbH iL	Herford	DE	100,0	100,0	L
Fiskars Brands Danmark A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Spain S.L.	Madrid	ES	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Fininvest Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Finland Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	T
Fiskars Brands France S.A.S	Wissous	FR	100,0	100,0	M
Fiskars Brands UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	T
Fiskars Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L

	Kotipaikka		Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- vallasta, %	Toiminnan luonne
Kitchen Devils Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L
Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	T
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	L
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hong Kong	HK	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Hungary Ltd. iL	Budapest	HU	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Italia S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Holding AS	Oslo	NO	100,0	100,0	H
Fiskars AS, Norge	Oslo	NO	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	T
ZAO Fiskars Brands Rus	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Holding AB iL	Motala	SE	100,0	100,0	L
Inhan Tehtaat Oy Ab	Ähtäri	FI	100,0	100,0	T
Inha Invest Oy Ab	Ähtäri	FI	100,0	100,0	H
Ferraria Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Kiinteistö Oy Danskog gård	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	L
				Hallinnointi	H
				Tuotanto ja markkinointi	T
				Markkinointi	M
				Lepäävä	L
Osakkuusyhtiöosakkeet					
	Osakkeiden lukumäärä	Kotipaikka		Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- vallasta, %
Wärtsilä Oyj Abp	16 846 301	Helsinki	FI	17,1	17,1
Muiden yritysten osakkeet					
	Osakkeiden lukumäärä	Kotipaikka		Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- vallasta, %
Rautaruukki Oyj	10 000	Helsinki	FI	0,0	0,0

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

VIISIVUOTISKATSAUS

		2009	2008	2007	2006	2005
Liikevaihto	M€	663	697	647	530	510
josta ulkomailla	M€	521	546	553	486	466
% liikevaihdosta	%	78,6	78,2	85,4	91,8	91,4
vienti Suomesta	M€	89	98	79	59	55
Liikevaihdon muutos, %	%	-4,9	7,7	22,1	3,8	-9,4
Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	M€	68	39	79	51	52
% liikevaihdosta	%	10,2	5,6	12,3	9,7	10,2
Liiketulos	M€	39	6	54	22	-5
% liikevaihdosta	%	6,0	0,9	8,3	4,2	-1,1
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	M€	40	41	52	33	34
Osakkuusyhtiön tulososuus	M€	66	70	43	59	29
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	M€	0	-6	10	5	-1
Rahoitusnetto	M€	-14	-19	13	-9	43
% liikevaihdosta	%	-2,1	-2,8	2,0	-1,7	8,4
Tulos ennen veroja	M€	91	52	120	77	65
% liikevaihdosta	%	13,8	7,4	18,5	14,5	12,8
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	M€	-8	-2	-11	-10	-7
Lopetettujen toimintojen tulos	M€				15	4
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	M€	84	49	108	82	62
% liikevaihdosta	%	12,6	7,1	16,8	15,5	12,2
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	M€	0,0	-0,1	0,3	0,0	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	M€	165	187	146	121	126
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	M€	28	33	23	29	59
% liikevaihdosta	%	4,2	4,7	3,6	5,4	11,5
Investoinnit (ml. yritysostot)	M€	15	30	221	41	61
% liikevaihdosta	%	2,2	4,3	34,1	7,7	11,9
Tutkimus- ja kehittämismenot	M€	9	8	7	6	5
% liikevaihdosta	%	1,3	1,2	1,1	1,2	1,0
Aktivoidut kehittämismenot	M€	0	1	1	1	1
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	M€	505	447	478	422	403
Vähemmistöosuus	M€	0,0	0,0	0,5	0,0	
Oma pääoma yhteensä	M€	505	447	478	422	403
Korolliset nettovelat	M€	236	310	319	102	140
Korollinen vieras pääoma	M€	275	321	354	147	162
Koroton vieras pääoma	M€	194	202	215	139	138
Taseen loppusumma	M€	973	970	1 047	707	703
Sijoitetun pääoman tuotto	%	14	9	19	18	14
Oman pääoman tuotto	%	18	11	25	20	17
Omavaraisuusaste	%	52	46	46	60	57
Nettovelkaantumisaste	%	47	69	67	24	35
Henkilöstö keskimäärin		3 867	4 325	3 517	3 167	3 426
Henkilöstö kauden lopussa		3 623	4 119	4 515	3 003	3 220
josta ulkomailla		2 111	2 397	2 662	2 224	2 377

Lopetetuissa toiminnoissa raportoitu Power Sentry vuosina 2005–2006.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2009	2008	2007	2006	2005
Osakepääoma	M€	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	€	1,05	0,64	1,40	1,06	0,80
jatkuvat toiminnot		1,05	0,64	1,40	0,86	0,75
lopetetut toiminnot					0,20	0,05
Nimellisosinko/osake **)	€/Osake	0,52 *)	0,50	0,80	0,60	0,75
Osingonjako	M€	42,6 *)	38,2	61,5	46,0	57,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	€	6,16	5,77	6,18	5,45	5,20
Osakkeen osakeantioikaistu keskipurssi **)	€/Osake	8,25	10,91	13,33	10,71	9,75
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi **)	€/Osake	5,32	6,89	11,92	9,00	7,91
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi **)	€/Osake	11,10	13,90	15,40	12,55	12,00
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi 31.12. **)	€/Osake	10,62	6,96	13,30	12,29	9,60
Osakekannan markkina-arvo	M€	869,9	633,2	1 055,1	947,0	749,6
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl	Yhteensä	82 023,3	77 510,2	77 510,2	77 510,2	77 510,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl	Yhteensä	112,6	112,5	127,9	127,9	127,9
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1 000 kpl	Yhteensä	4 406,8	5 082,1	12 648,2	6 565,2	12 596,8
Hinta/voitto-suhde **)	Osake	10	11	9	12	12
Osinko/tulos, %	%	51,0	77,6	55,9	56,1	92,0
Efektiivinen osinkotuotto, % **)	Osake	4,9	7,2	6,0	4,9	7,8
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		11 916	9 899	8 356	6 592	6 114

*) Hallituksen ehdotus.

**) A- ja K-osakesarjat yhdistettiin 30. heinäkuuta 2009. Vertailuvuosien luvuissa on esitetty A-sarjan osaketiedot kuten ne on esitetty aikaisempina vuosina.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 84.

EURON KURSSI MUISSA VALUUTOISSA

	2009 Tuloslaskelma	2008 Tuloslaskelma	2009 Tase	2008 Tase
USD	1,395	1,471	1,441	1,392
GBP	0,891	0,796	0,888	0,953
DKK	7,446	7,456	7,442	7,451
SEK	10,619	9,615	10,252	10,870
NOK	8,728	8,224	8,300	9,750
CAD	1,585	1,559	1,513	1,700

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	=	Liiketulos + poistot + arvonalennukset	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$	
Tulos/osake (EPS), jatkuvat toiminnot	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jatkuvasta toiminnasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jatkuvasta toiminnasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$	
Osakeantioikaistu keskipörssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lkm 31.12. x osakkeen päätöskurssi 31.12.	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}$	x 100
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$	x 100

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

M€	Liite	2009	2008
Liikevaihto	1	20,1	20,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-3,5	-3,4
Bruttokate		16,6 82 %	16,6 83 %
Hallinnon kulut		-13,6	-8,9
Liiketoiminnan muut tuotot	4	0,2	0,5
Liiketoiminnan muut kulut	5	-0,1	-2,4
Liikevoitto		3,1 16 %	5,9 29 %
Wärtsilä-osakkeiden realisointitulot			-13,6 *)
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-1,6	-371,9 **)
Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä		1,6	-379,6
Satunnaiset erät	8	8,5	8,6
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		10,0	-370,9
Tilinpäätössiirrot		0,2	0,2
Tuloverot	9	-2,7	-2,2
Tilikauden voitto (tappio)		7,6	-373,0

*) Fiskars Oyj Abp myi 901 857 Wärtsilän osaketta kokonaan omistetulle tytäryhtiölleen Avlis AB:lle joulukuussa 2008 NASDAQ OMX Helsingin kautta. Kaupasta syntyi yhtiölle 13,6 milj. euron sisäinen realisointitappio.

***) Fiskars Oyj Abp:n tytäryhtiön Avlis AB:n kirjanpitoarvo on alennettu vastaamaan tytäryhtiön oman pääoman arvoa 31.12.2008.

EMOYHTIÖN TASE

M€	Liite	31.12.2009		31.12.2008	
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	10	0,6		0,5	
Aineelliset hyödykkeet	11				
Maa- ja vesialueet		15,3		15,1	
Rakennukset		16,0		16,5	
Koneet ja kalusto		1,6		1,9	
Keskeneräiset hankinnat		0,1		0,2	
		32,9		33,7	
Sijoitukset	12				
Tytäryhtiöosakkeet		577,8		578,0	
Saamiset konserniyrityksiltä		108,3		133,6	
Muut osakkeet ja osuudet		2,9		2,9	
		689,0		714,5	
Pysyvät vastaavat yhteensä		722,6	78 %	748,7	78 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	13	0,2		0,2	
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		0,3		0,4	
Saamiset konserniyrityksiltä	14	169,5		202,5	
Siirtosaamiset	15	1,2		1,2	
		171,0		204,1	
Rahat ja pankkisaamiset	16	29,7		4,6	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		201,0	22 %	209,0	22 %
Vastaavaa yhteensä		923,6	100 %	957,7	100 %

M€	Liite	31.12.2009		31.12.2008	
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
	17				
Osakepääoma		77,5		77,5	
Arvonkorotusrahasto		3,8		3,8	
Omat osakkeet		-0,8		-0,8	
Muut rahastot		3,2		3,2	
Edellisten tilikausien voitto		423,1		834,3	
Tilikauden voitto (tappio)		7,6		-373,0	
Oma pääoma yhteensä		514,4	56 %	545,0	57 %
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
	18	1,7		1,9	
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen					
	19				
Pääomalaina	20			45,1	
Lainat rahoituslaitoksilta		62,9		78,3	
		62,9		123,4	
Lyhytaikainen					
	20	45,1			
Pääomalaina		151,6		177,7	
Lainat rahoituslaitoksilta		0,2		0,2	
Saadut ennakot		0,4		0,3	
Ostovelat		138,9		97,5	
Velat konserniyrityksille	21	0,5		1,7	
Verovelat		0,5		1,7	
Muut velat		7,4		8,3	
Siirtovelat	22	344,7		287,4	
Vieras pääoma yhteensä		407,6	44 %	410,8	43 %
Vastattavaa yhteensä		923,6	100 %	957,7	100 %

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

M€	2009	2008
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	1,6	-379,6
Suoriteperusteen oikaisut		
Poistot	1,6	1,8
Pitkäaikaisten varojen voitot ja tappiot	-0,3	382,8
Rahoitustuotot	-9,0	-19,6
Rahoituskulut	10,6	22,3
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	4,5	7,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-0,6	-0,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	0,8	-1,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4,7	6,1
Rahoitustulot	8,3	17,9
Osinkotulot	0,0	3,5
Rahoituskulut	-11,7	-21,5
Maksetut verot	-3,9	-0,3
Liiketoiminnan rahavirta (netto) A	-2,5	12,6
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit tytäryhtiö- ja muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin	0,0	-814,9
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,1	-2,0
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	19,9
Muu käyttöomaisuuden myynti	0,6	0,5
Muutos tytäryhtiösaamisissa	25,2	854,6
Investointien rahavirta (netto) B	24,7	58,1
Rahavirta investointien jälkeen	22,2	70,7
RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden myynti	0,0	0,2
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-60,5	13,9
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	58,1	-24,9
Lyhytaikaisten saamisten muutos	34,8	-18,0
Maksetut osingot	-38,2	-61,5
Konserniavustukset	8,7	6,9
Rahoitustoimintojen rahavirta (netto) C	2,9	-90,4
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	25,1	-19,6
Likvidit varat tilikauden alussa	4,6	24,3
Likvidit varat tilikauden lopussa	29,7	4,6

EMOYHTIÖN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

ME	Osake- pääoma	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
31.12.2007	77,5	3,8	-0,9	3,2	895,7	979,3
Siirto arvonorotusrahastosta maa- omaisuuden myynnin yhteydessä		0,0			0,0	0,0
Muut muutokset			0,1		0,1	0,2
Osingonjako					-61,5	-61,5
Tilikauden voitto (tappio)					-373,0	-373,0
31.12.2008	77,5	3,8	-0,8	3,2	461,3	545,0
Siirto arvonorotusrahastosta maa- omaisuuden myynnin yhteydessä		0,0			0,0	0,0
Osingonjako					-38,2	-38,2
Tilikauden voitto (tappio)					7,6	7,6
31.12.2009	77,5	3,8	-0,8	3,2	430,6	514,4

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu paikallisten vaatimusten ja Suomessa yleisesti hyväksytyjen laskentaperiaatteiden mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös on esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitoavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksoitukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaiset kirjataan hankintamenoon tai raportointikauden lopun todennäköiseen käypään arvoon. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

LIIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot ja myönnetty alennukset.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutusin vakuutusyhtiöiden kautta.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Konserniavustukset, fuusiotappiot ja purkutappiot esitetään satunnaisissa erissä.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta ja valmistuskustannuksiin ja on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonkorotuksia.

Arvonkorotukset perustuvat arvonkorotusta tehtäessä vallinneisiin käypiin arvoihin. Mikäli arvonkorotuksen perusteet poistuvat, tehtyjä arvonkorotuksia perutaan siltä osin. Realisoituneet arvonkorotukset siirretään kertyneeseen tulokseen.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- Rakennukset 25–40 vuotta
- Kuljetusvälineet 4 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa ja vesialueet Ei poisteta

Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruusena tai nettorealisointiarvoon, jos sijoituksen arvo on olennaisesti ja pysyvästi laskenut.

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi. Hankintameno sisältää sekä välittömät että välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisointiarvona pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

SAAMISET

Saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

LEASING

Leasingvuokrat on käsitelty vuokratuloina ja ne kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina.

VARAUKSET

Varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poisteroista.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMA, LIITETIEDOT

1. LIIKEVAIHTO

M€	2009	2008
Rojaltituotot	15,0	15,4
Vuokratuotot	3,0	2,9
Muut	2,1	1,8
Yhteensä	20,1	20,1

2. HENKILÖSTÖKULUT

M€	2009	2008
Palkat ja palkkiot	6,0	5,6
Eläkekulut	0,5	0,6
Henkilösivukulut	1,7	0,7
Yhteensä	8,2	6,9

3. HENKILÖSTÖ

	2009	2008
Keskimäärin	60	49
Kauden lopussa	57	51

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

M€	2009	2008
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	0,2	0,5
Muut tuotot	0,0	0,1
Yhteensä	0,2	0,5

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

M€	2009	2008
Saman konsernin yrityksille	0,1	2,4
Yhteensä	0,1	2,4

6. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

M€	2009	2008
Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,0	0,2
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,3

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

M€	2009	2008
Osinkotuotot		
Osakkuusyryyksiltä		3,5
Muilta	0,0	0,0
Osinkotuotot yhteensä	0,0	3,5
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	3,1	6,6
Muilta	0,0	
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	3,1	6,6
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,9	9,3
Muilta	2,9	0,3
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	5,8	9,6
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	9,0	16,1
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset		
Konserniyritykset *)		-369,2
Muut yritykset		-0,1
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset yhteensä	0,0	-369,2
*) Fiskars Oyj Abp:n tytäryhtiön Avlis AB:n kirjanpitoarvo on alennettiin vastaamaan tytäryhtiön oman pääoman arvoa tilanteessa 31.12.2008.		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-0,3	-1,9
Muille	-10,3	-20,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-10,6	-22,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1,6	-371,9
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	2,8	-2,1

8. SATUNNAISET ERÄT

M€	2009	2008
Saatu konserniavustus	17,4	14,1
Maksettu konserniavustus	-8,9	-5,5
Yhteensä	8,5	8,6

9. TULOVEROT

M€	2009	2008
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-0,5	0,0
Tuloverot satunnaisista eristä	-2,2	-2,2
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-2,7	-2,2

PYSYVÄT VASTAAVAT, LIITETIEDOT

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

M€	2009	2008
Hankintamenot 1.1.	1,4	1,4
Investoinnit	0,3	0,0
Hankintamenot 31.12.	1,6	1,4
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	0,9	0,7
Tilikauden suunnitelmapoistot	0,1	0,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	1,0	0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,5

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2009

M€	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	5,3	33,3	5,7	0,2	44,5
Investoinnit	0,2	0,5	0,1	0,0	0,9
Vähennykset	0,0	0,0	-0,3		-0,3
Siirrot		0,1	0,0	-0,1	0,0
Hankintamenot 31.12.	5,5	33,9	5,6	0,1	45,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		16,8	3,8		20,6
Tilikauden suunnitelmapoistot		1,1	0,3		1,5
Vähennykset		0,0	-0,2		-0,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		17,9	4,0		21,9
Arvonkorotukset 1.1.	9,8				9,8
Vähennykset	0,0				0,0
Arvonkorotukset 31.12.	9,8				9,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	15,3	16,0	1,6	0,1	32,9

2008	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
M€					
Hankintamenot 1.1.	5,0	32,7	5,5	0,2	43,3
Investoinnit	0,4	0,6	0,5	0,1	1,7
Vähennykset	-0,1	0,0	-0,3	-0,1	-0,5
Siirrot		0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	5,3	33,3	5,7	0,2	44,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		15,6	3,6		19,3
Tilikauden suunnitelmapoistot		1,1	0,5		1,6
Vähennykset		0,0	-0,3		-0,3
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		16,8	3,8		20,6
Arvonkorotukset 1.1.	9,8				9,8
Vähennykset	0,0				0,0
Arvonkorotukset 31.12.	9,8				9,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	15,1	16,5	1,9	0,2	33,7

12. SIOITUKSET

2009	Tytäryhtiö-osakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
M€					
Hankintamenot 1.1.	983,5	133,6		3,6	1 120,6
Investoinnit		1,2			1,2
Vähennykset	-0,2	-26,4			-26,7
Hankintamenot 31.12.	983,2	108,3		3,6	1 095,1
Arvonalentumiset 1.1.	-405,5			-0,7	-406,2
Arvonalentumiset 31.12.	-405,5			-0,7	-406,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	577,8	108,3	0,0	2,9	689,0

2008	Tytäryhtiö-osakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
M€					
Hankintamenot 1.1.	169,8	988,1	33,3	3,2	1 194,4
Investoinnit	813,7	56,1		1,3	871,0
Vähennykset		-910,7	-33,3	-0,8	-944,8
Hankintamenot 31.12.	983,5	133,6	0,0	3,6	1 120,6
Arvonalentumiset 1.1.	-36,3			-0,6	-36,9
Vähennykset	-369,2			-0,1	-369,2
Arvonalentumiset 31.12.	-405,5			-0,7	-406,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	578,0	133,6	0,0	2,9	714,5

Tytäryhtiöosakkeet	Osake- määrä	Kotipaikka		Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- vallasta, %	Kirjanpitoarvo (€ 1 000)
Avlis AB *)	N/A	Sollentuna	SE	100,0	100,0	444 622
Fiskars Brands, Inc.	22 924 913	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	42 484
Fiskars Brands Europe ApS	1 251 250	Silkeborg	DK	100,0	100,0	71 338
Inhan Tehtaat Oy Ab	5 000	Ähtäri	FI	100,0	100,0	1 199
Ferraria Oy Ab	750 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	17 660
Kiinteistö Oy Danskog gård	4 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	505
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	3
						577 811

*) Omistaa 17,1 % Wärtsilän osakkeista, Wärtsilä-omistuksen markkina-arvo tilikauden lopussa oli 472,9 (353,9) milj. euroa.

Muiden yritysten osakkeet ja osuudet	Osake- määrä	Kotipaikka		Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- vallasta, %	Kirjanpitoarvo (€ 1 000)
Rautaruukki Oyj	10 000		FI	0,0	0,0	20
Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet						2 856
						2 875

13. VAIHTO-OMAISUUS

M€	2009	2008
Valmiit tuotteet/tavarat	0,2	0,2
Yhteensä 31.12.	0,2	0,2

14. SAAMISET SAMAAAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ

M€	2009	2008
Myyntisaamiset	0,3	0,1
Lainasaamiset	134,3	169,0
Muut saamiset	12,6	12,7
Siirtosaamiset	22,2	20,7
Yhteensä 31.12.	169,5	202,5

15. SIIRTOSAAMISET

M€	2009	2008
Korkosaamiset	0,2	1,2
Muut siirtosaamiset	1,1	0,0
Yhteensä 31.12.	1,2	1,2

16. RAHAT JA PANKKISAAMISET

M€	2009	2008
Pankkitalletukset	29,7	2,7
Rahamarkkinasijoitukset		1,9
Yhteensä 31.12.	29,7	4,6

TASEEN OMA PÄÄOMA JA VELAT, LIITETIEDOT

17. OMA PÄÄOMA

M€	2009	2008
Osakepääoma		
A-osakkeet		
1.1.	54,9	54,9
Muutos *)	-54,9	0,0
31.12.	0,0	54,9
K-osakkeet		
1.1.	22,6	22,6
Muutos *)	-22,6	0,0
31.12.	0,0	22,6
Uudet osakkeet		
1.1.		
Muutos *)	77,5	
31.12.	77,5	
Osakepääoma 31.12.	77,5	77,5
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	3,8	3,8
Vähennys käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä	0,0	0,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3,8	3,8
Omat osakkeet		
A-osakkeet		
1.1.	-0,8	-0,9
Vähennykset	0,8	0,1
31.12.	0,0	-0,8
K-osakkeet		
1.1.	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
31.12.	0,0	0,0
Uudet osakkeet		
1.1.		
Muutos *)	-0,8	
31.12.	-0,8	
Omat osakkeet 31.12.	-0,8	-0,8

*) Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja heinäkuussa 2009 tapahtuneen A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen seurauksena. Uusi yhtenäinen osakesarja (FIS1V) tuli julkisen kaupankäynnin kohteeksi 31.7.2009. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

M€	2009	2008
Muut rahastot		
1.1.	3,2	3,2
Muut rahastot 31.12.	3,2	3,2
Voittovarot		
1.1.	461,3	895,7
Osingonjako	-38,2	-61,5
Omien osakkeiden myynti		0,1
Tilikauden voitto	7,6	-373,0
Voittovarot 31.12.	430,6	461,3
vähennetään omat osakkeet	-0,8	-0,8
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	429,9	460,5
Sidottu oma pääoma	80,7	80,7
Vapaa oma pääoma	433,6	464,3
Oma pääoma yhteensä 31.12.	514,4	545,0

18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

M€	2009	2008
Kertynyt poistoero 1.1.	1,9	2,0
Tilikauden muutokset	-0,2	-0,2
Kertynyt poistoero 31.12.	1,7	1,9

Laskennallista verovelkaa, joka on 26 % tilinpäätössiirtojen kertymästä, ei ole kirjattu.

19. PITKÄAIKAISET VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT 5 VUODEN JÄLKEEN

M€	2009	2008
Lainat rahoituslaitoksilta	52,5	63,3

20. PÄÄOMALAINA

Pääomallainan pääasialliset lainaehdot:

Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainan pääoma voidaan muutoin maksaa takaisin vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Korkoa voidaan maksaa vuosittain ainoastaan, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen mukaan. Laina erääntyy maksettavaksi 17.6.2010 ja sen korko on kiinteä 6,25 %. Laina on julkisen kaupankäynnin kohteena.

21. VELAT KONSERNIYRITYKSILLE

M€	2009	2008
Ostovelat	0,0	2,4
Muut velat	130,0	89,5
Siirtovelat	8,9	5,6
Yhteensä 31.12.	138,9	97,5

22. SIIRTOVELAT

M€	2009	2008
Korkovelat	2,4	6,2
Palkat ja sosiaalikulut	2,4	1,7
Osto- ja muut jaksotukset	2,6	0,4
Yhteensä 31.12.	7,4	8,3

23. SEURAAVAN JA MÖHEMPIEN VUOSIEN LEASINGMAKSUT

M€	2009	2008
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	0,6	0,4
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	2,8	0,1
Yhteensä 31.12.	3,4	0,5

24. VASTUUSITOUMUKSET

M€	2009	2008
Omien sitoumusten vakuudeksi		
Leasing- ja vuokravastuut	3,4	0,5
Muut vastuut	4,4	4,6
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	9,4	15,0
Yhteensä 31.12.	17,2	20,1

HALLITUKSEN ESITYS VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilikauden 2009 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 429,9 milj. euroa (460,5).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa 0,52 euroa/osake vuodelta 2009.

Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 81 910 722 osaketta. Ehdotettu osinko olisi siten 42 593 575,44 euroa. Käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 387,3 miljoona euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 10. helmikuuta 2010

Kaj-Gustaf Bergh

Ralf Böer

Alexander Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Ilona Ervasti-Vaintola

Gustaf Gripenberg

Karl Grotenfelt

Karsten Slotte

Jukka Suominen

Kari Kauniskangas
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

FISKARS OYJ ABP:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelma ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 10. helmikuuta 2010

KPMG OY AB

Mauri Palvi
KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ JA ÄÄNIMÄÄRÄ

Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja heinäkuussa 2009 tapahtuneen A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen seurauksena. Yhdistämisen jälkeen jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Uusi yhtenäinen osakesarja FIS1V (aiemmin FISAS ja FISKS) tuli julkisen kaupankäynnin kohteeksi 31.7.2009.

Osakesarjojen yhdistämiseen liittyen K-sarjan osakkeiden omistajille suunnattiin maksuton osakeanti, jossa jokaista viittä K-sarjan osaketta vastaan annettiin maksutta yksi uusi osake. Tämän seurauksena 4 513 141 osaketta laskettiin liikkeelle.

Osakesarjojen yhdistämiseen liittyi lisäksi Agrofin Oy Ab:n sulautuminen Fiskars Oyj Abp:een. Sulautumisvastikkeena yhteensä 11 863 964 uutta osaketta suunnattiin Agrofin Oy Ab:n osakkeenomistajille. Samanaikaisesti mitätöitiin sulautumisen yhteydessä Fiskarsille siirtyneet 11 863 964 osaketta.

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 82 023 341. Osakepääoma oli edelleen 77 510 200 euroa.

OMAT OSAKKEET

Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli omia osakkeita 112 619 kpl, mikä vastaa 0,14 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiö on ostanut osakkeet NASDAQ OMX Helsingissä yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti osakkeita. Osakkeet on hankittu 10.12.2003 ja 16.1.2004 välisenä aikana.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous 16.3.2009 valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 2 700 000 kpl A-osaketta ja enintään 1 100 000 kpl K-osaketta. Valtuutus peruutettiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 5.6.2009.

Ylimääräinen yhtiökokous 5.6.2009 valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita, yhteensä enintään 4 020 000 osaketta. Hallitus voi päättää osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön osakkeita. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallitus ei ole käyttänyt saamiaan valtuutuksia omien osakkeiden ostoon tai myyntiin vuonna 2009.

OSAKKEENOMISTAJAT

Fiskars Oyj Abp:llä oli 11 915 (2008: 9 899) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Noin 2,5 % osakepääomasta oli ulkomaisen tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa (2008: 2,2 % osakkeista ja 0,6 % äänistä).

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän yhdessä perheenjäsenen kanssa määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistusosuus oli 31.12.2009 yhteensä 24 507 687 osaketta, mikä vastaa 29,9 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut tuolloin optio-ohjelmia.

Osakkeiden lukumäärän muutokset 2008–2009

	A-osake	K-osake	Yhteensä	
Osakkeita yhteensä 31.12.2008	54 944 492	22 565 708	77 510 200	
30.07.2009	-54 944 492	-22 565 708	77 510 200	Osakesarjojen yhdistäminen
30.07.2009			4 513 141	Suunnattu anti: yksi uusi osake viidellä K-osakkeella
31.07.2009			11 863 964	Suunnattu anti Agrofinin osakkeenomistajille
03.08.2009			-11 863 964	Agrofinin sulautumiseen liittyvien osakkeiden mitätöinti
Osakkeita yhteensä 31.12.2009			82 023 341	
Omat osakkeet			112 619	

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2009

Omistajaryhmä	Omistuksia	%	Osakkeiden lukumäärä	%
Yritykset	528	4,43	28 495 893	34,74
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	19	0,16	691 077	0,84
Julkisyhteisöt	14	0,12	5 826 931	7,10
Kotitaloudet	11 120	93,32	34 884 065	42,53
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	145	1,22	10 084 354	12,29
Ulkomaat	80	0,67	1 020 289	1,24
Hallintarekisteröidyt	9	0,08	1 003 568	1,22
Muut	1	0,01	17 164	0,02
Yhteensä	11 916	100,00	82 023 341	100,00

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2009

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden lukumäärä	%
1–100	3 064	25,71	215 810	0,26
101–500	4 901	41,13	1 330 390	1,62
501–1 000	1 677	14,08	1 282 652	1,56
1 001–10 000	1 970	16,53	5 504 872	6,71
10 001–100 000	228	1,91	5 773 792	7,04
100 001–	76	0,64	67 915 825	82,80
Yhteensä	11 916	100,00	82 023 341	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009

	Osakkeet	Osuus osakkeista ja äänistä %
1 Virala Oy Ab	9 213 770	11,2
2 Turret Oy Ab	8 440 406	10,3
3 Oy Holdix Ab	5 959 050	7,3
4 I.A. von Julins sterbhus	2 689 120	3,3
5 Sophie von Julins stiftelse	2 551 791	3,1
6 Varma Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	2 469 326	3,0
7 Julius Tallberg Oy Ab	2 277 035	2,8
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 940 950	2,4
9 Ehrnrooth Alexander	1 833 534	2,2
10 Fromond Louise	1 686 135	2,1
11 Fromond Anna	1 685 518	2,1
12 Fromond Elsa	1 623 926	2,0
13 Ehrnrooth Albert	1 610 372	2,0
14 Ehrnrooth Jacob	1 566 929	1,9
15 Ehrnrooth Sophia	1 556 928	1,9
16 Åberg Albertina	1 141 959	1,4
17 Stiftelsen för Åbo Akademi	969 241	1,2
18 Wrede Sophie	821 790	1,0
19 Hartwall Peter	748 450	0,9
20 Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,9
20 suurinta yhteensä	51 519 550	63,0

PÖRSSITIEDOTTEET VUONNA 2009

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

- 13.2. Fiskarsin tilinpääöstiedote 2008
- 23.4. Fiskarsin uusi raportointirakenne ja oikaistut vertailuluvut vuodelle 2008
- 6.5. Fiskarsin osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2009
- 6.8. Fiskarsin osavuosikatsaus tammikuu–kesäkuu 2009
- 4.11. Fiskarsin osavuosikatsaus tammikuu–syyskuu 2009

OSAKESARJOJEN YHDISTÄMINEN

- 15.4. Hallitus ehdottaa osakesarjojen yhdistämistä ja Agrofin Oy Ab:n sulautumista Fiskarsiin
- 20.4. Kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen
- 5.6. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset
- 27.7. Fiskarsin osakesarjojen yhdistämisen ehdot täyttyneet
- 30.7. Fiskarsin suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annettavat osakkeet ja osakelajien yhdistäminen rekisteröity kaupparekisteriin
- 31.7. Fiskarsin ja Agrofinin välinen sulautuminen täytäntöönpantu
- 31.7. Kaupankäynti Fiskarsin yhdistetyillä osakkeilla alkaa
- 3.8. Agrofinin osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena annetut Fiskarsin osakkeet otettu kaupankäynnin kohteeksi

OMISTUSMUUTOKSET

- 17.4. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
- 21.4. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
- 16.6. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
- 31.7. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
- 31.7. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
- 3.8. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
- 6.10. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta

MUUT PÖRSSITIEDOTTEET

- 13.1. Fiskarsin vuosikooste 2008
- 11.2. Iittala Groupin YT-neuvottelut ovat päättyneet
- 13.2. Yhtiökokouskutsu
- 16.2. Iittala Group aloittaa YT-neuvottelut Arabian, Iittalan ja Nuutajärven tehtailla
- 9.3. Fiskarsin vuosikertomus 2008 julkaistu
- 16.3. Fiskarsin varsinainen yhtiökokous 2009
- 30.3. Fiskarsin veneliiketoiminnalle uusi johtaja
- 1.4. Iittala Groupin tehtaiden YT-neuvottelut päättyivät
- 7.5. Fiskars aloittaa YT-neuvottelut Billnäsin tehtaalla
- 22.6. Fiskarsin YT-neuvottelut päätökseen Billnäsin tehtaalla
- 18.8. Fiskarsin Home-liiketoiminta-alueen johtaja eroaa
- 26.8. Fiskarsin Home-liiketoiminta-alueen uusi johtaja nimitetty
- 7.10. Fiskars Home selkeyttää organisaatiotaan ja aloittaa YT-neuvottelut Iittala Groupissa
- 1.12. Iittala Groupin YT-neuvottelut päättyivät
- 9.12. Fiskarsin taloudelliset katsaukset vuonna 2010

Kaikki tiedotteet ja taloudelliset raportit ovat luettavissa Fiskars-konsernin internetsivuilla www.fiskarsgroup.fi.

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Fiskarsin osake on kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Yhtiön A- ja K-osakesarjat yhdistettiin heinäkuussa 2009. Nyt yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on FIS1V (aiemmin FISAS ja FISKIS).

OSAKKEEN TIEDOT

Markkina	NASDAQ OMX Helsinki
ISIN-koodi	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FIS1V (OMX)
Segmentti	OMXH Suuret Yhtiöt
Toimialaluokka	Kulutustavarat, kodintuotteet
GICS-toimialakoodi	25201050
Osakkeiden määrä 31.12.2009	82 023 341

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA OSINKO

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 16.3.2010 klo 15.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiiressä (Messuaukio 1, Helsinki). Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen alkaa klo 14.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 4.3.2010 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland

Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkaan on ilmoitettava osallistumisestaan yhtiökokoukseen viimeistään 11.3.2010 klo 15.00 mennessä.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2009 jaetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 19.3.2010 ja maksupäivä 26.3.2010.

Lisätietoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista ja ilmoittautumisesta saa yhtiökokouskutsusta, joka on saatavilla Fiskars-konsernin internetsivuilla www.fiskarsgroup.fi.

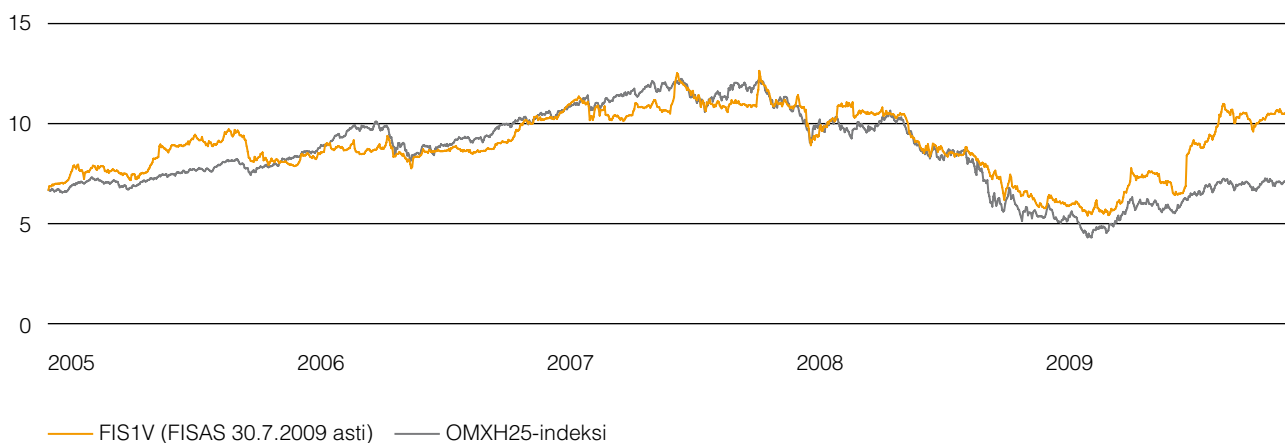
SIIJOITAJASUHTEET

Fiskarsin sijoittajaviestinnän tavoitteena on, että kaikilla markkinaosapuolilla on oikeat, ajantasaiset ja riittävät tiedot Fiskarsista voidakseen analysoida yhtiötä ja sen tulevaisuutta sijoituskohteena. Tieto jaetaan samanaikaisesti kaikille sidosryhmille.

Fiskars soveltaa kolmen viikon ajan ennen tuloksen julkistamista niin sanottua suljetun ikkunan periaatetta. Kyseisenä ajankohtana yhtiön edustajat eivät kommentoi Fiskarsin taloudellista tilannetta tai markkinanäkymiä.

Sijoittaja- ja analytikkotapaamiset koordinoidaan konserviiviestinnässä. Sijoittajatietoihin liittyvissä kysymyksissä ota yhteyttä viestintäpäällikkö Nora Maliniin, sähköposti nora.malin@fiskars.fi.

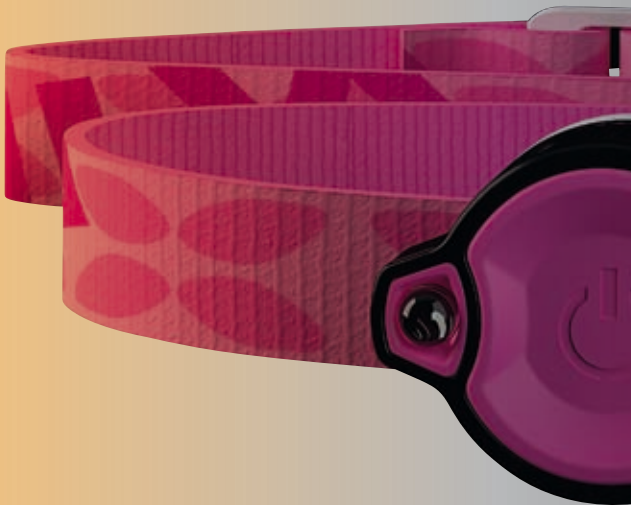
Fiskarsin osakkeen kurssikehitys, €
1.1.2005–31.12.2009





KOHTI UUSIA INNOVAATIOITA

Fiskarsin 360-vuotinen perintö toimii suunnittelutyömme innoittajana. Jatkamme toimivien, oivaltavien ja innovatiivisten tuotteiden kehittämistä uusien muotoilijoiden voimin. Tavoitteenamme on luoda tuotteita, jotka kestävät sukupolvelta toiselle.



TIETOA SJOITTAJILLE

Fiskars Oyj Abp:n osake (FIS1V) on kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä.

Fiskars julkistaa kolme osavuosisikatsausta vuonna 2010:

- tammikuu–maaliskuu 4.5.2010
- tammikuu–kesäkuu 5.8.2010
- tammikuu–syyskuu 2.11.2010

Kaikki taloudelliset katsaukset ja muut sijoittajatiedot löytyvät Fiskars-konsernin internetsivuilta www.fiskarsgroup.fi. Sivujen kautta voi liittyä tiedotteiden sähköpostijakelulistalle tai tilata painetun vuosikertomuksen postitse. Osavuosisikatsaukset, vuosikertomus ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

www.fiskarsgroup.fi

ARJEN
KESTÄVÄÄ
MUOTOILUA,
VUODESTA
1649

Fiskars Oyj Abp

Hämeentie 135 A

PL 130

00561 Helsinki

Puh. 0204 3910

www.fiskarsgroup.fi