

Taloudellinen

katsaus 2012



FINNAIR

Taloudellinen katsaus 2012

Sisältö

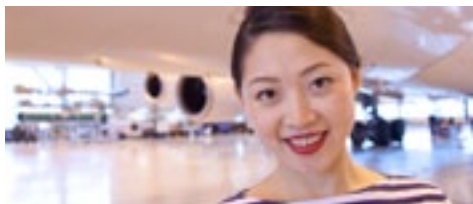
Finnairin vuosi 2012	1
Avainluvut	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Strategia	5
Hallituksen toimintakertomus	7
Finnairin laivasto	10
Osakkeet ja osakkeenomistajat	14
Taloudellinen kehitys 2008-2012	18
Tunnuslukujen laskentakaavat	19
IFRS-tilinpäätös 1.1.-31.12.2012	19
Tilintarkastuskertomus	47
Liiketoimintariskit	48
Finnair Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012	49
Finnair Oyj:n palkka- ja palkkioselvitys 2012	56
Hallitus	61
Johtoryhmä	62
Tietoa sijoittajille	63
Yhteystiedot	64

Finnairin vuosi 2012



Paluu voitolliseksi

Finnair oli alallaan maailman kärkilyhtiötä yksikkötuoton kehityksessä ja sen säästöohjelma tuotti tulosta. Paluu kannattavuuteen oli erinomainen saavutus haasteellisessa markkinaympäristössä ja ensimmäinen askel kohti yhtiön 6 %:n liikevoittotavoitteen saavuttamista.



Aasian strategia

Finnair tarjoaa nopeimmat yhteydet Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä yli 200 reittiparilla. Finnair lensi kesäkaudella Helsingistä Aasiaan 77 lentoa viikossa, enemmän kuin koskaan aikaisemmin. Uusi reitti Chongqingiin Kiinaan avattiin toukokuussa.

140+60

Rakennemuutos- ja säästöohjelma

Finnairin rakennemuutos- ja säästöohjelma eteni hyvin, ja Finnair saavutti vuoden 2012 loppuun mennessä 100 miljoonan euron kumulatiiviset, pysyvät vuotuiset säästöt. Yhtiö oli siis edellä asettamastaan säästöaikataulusta.

Tulevien vuosien laivastoinvestoinnit edellyttävät vielä merkittävää kannattavuuden parantamista, minkä vuoksi Finnair aloitti uuden 60 miljoonan euron lisäsäästöohjelman lokakuussa 2012.



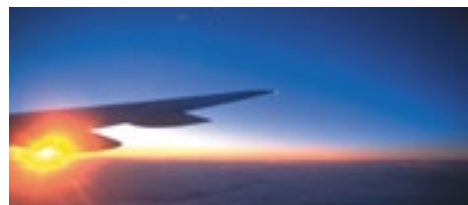
Kumppanuudet

Finnair ja Flybe laajensivat yhteistyötään Euroopan liikenteessä, kun Finnairin Embraer-liikenne siirtyi Flyben operoitavaksi. Finnair ja LSG Sky Chefs Group solmivat viisivuotisen kumppanuussopimuksen catering-palveluista, ja lisäksi Finnair ja SR Technics solmivat 10 vuoden sopimuksen moottori- ja laitehuollosta.



Tuoteuudistus

Finnair yksinkertaisti lentolippujen ostamista ja tarjoaa nyt viisi erilaista lipputyyppeä asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin. Myös Finnair Plus -kanta-asiakasohjelma uudistui entistäkin palkitsevammaksi. Yhtiö julkisti lisäksi laajan design-yhteistyön Marimekon kanssa. Yhteistyön myötä Marimekon klassikkokuosit tulevat osaksi Finnairin asiakkaiden lentomatkaa.



Turvallinen ja täsmällinen lentoyhtiö

Finnair paransi operatiivista laatuaan ja oli maailman kärkeä kaikilla mittareilla mitattuna. JACDEC:n* tilaston mukaan Finnair oli maailman turvallisin lentoyhtiö vuonna 2012.



Vastuullisuus

Finnair on johtavia yhtiöitä vastuullisuusraportoinnissa ja päästöjen vähentämisessä. Yhtiö nousi ensimmäisenä lentoyhtiönä Carbon Disclosure Project -raportin Leadership-indeksiin. CDP vastaa maailman ainoasta globaalista ilmastonmuutosraportointijärjestelmästä. Kotimaisessa vastuullisuusraportointikilpailussa Finnairin raportti sai Sijoittajan valinta -kunniamaininnan.



Toimintaperiaatteet

Yhtiö uudisti toimintaperiaatteensa (Code of Conduct) vuonna 2012 ja suunnitteli niihin liittyvän koulutuspro-

jektin, joka toteutetaan vuonna 2013. Yhtiössä ja suomalaisessa mediassa käytiin vuonna 2012 vilkasta keskustelua johdon sitouttamispalkkioihin ja toimitusjohtajan asuntoetuun liittyneistä eettisistä kysymyksistä.



Pohjois-Euroopan paras

Skytrax luokitteli Finnairin ainoana pohjoismaisena lentoyhtiönä neljän tähden kategoriaan. Lentomatkustajat myös äänestivät Finnairin Skytrax World Airline Award -äänestyksessä Pohjois-Euroopan parhaaksi lentoyhtiöksi kolmannen kerran peräkkäin. World Airline Awards™ on toimialan laajin ja arvostetuin kaupallisten lentoyhtiöiden luokittelu.



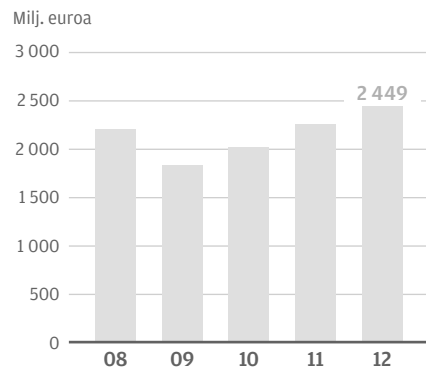
Xi'an ja Hanoi

Finnair kertoi joulukuussa avaavansa kesäkuussa 2013 kaksi uutta kesäkohtetta eli Kiinan Xi'anin ja Vietnamin pääkaupungin Hanoiin. Finnair on ensimmäinen lentoyhtiö, joka aloittaa reittilennot Xi'anin ja Euroopan välillä, ja ensimmäinen eurooppalainen lentoyhtiö Hanoiin ja Euroopan välisellä reitillä.

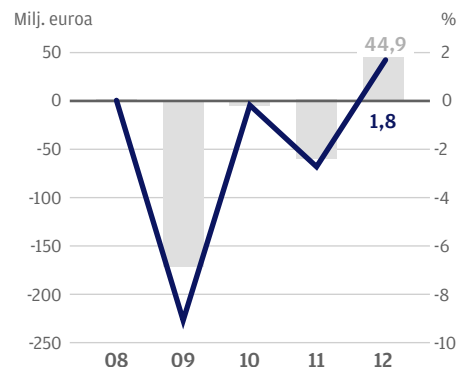
* Jet Airliner Crash Data Evaluation Centre.

Avainluvut

Liikevaihto



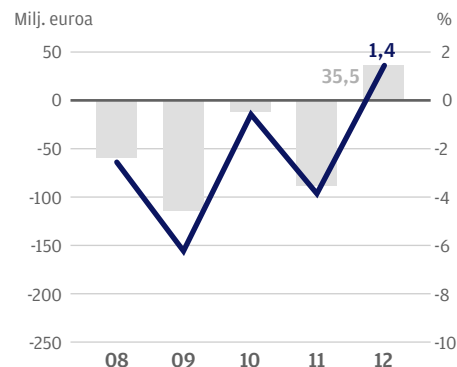
Toiminnallinen liiketulos, EBIT*



— % liikevaihdosta

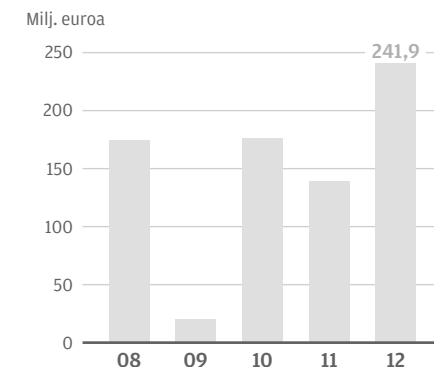
* Konsernin toiminnallinen liiketulos eli liiketulos ilman kertaluonteisia eriä, käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja valuuttamääräisten lentokaluston huoltovarausten arvon muutosta.

Liikevoitto, EBIT



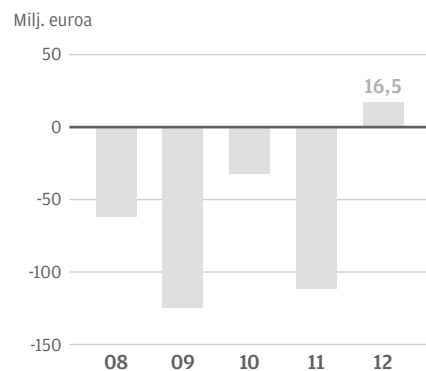
— % liikevaihdosta

Toiminnallinen EBITDAR*

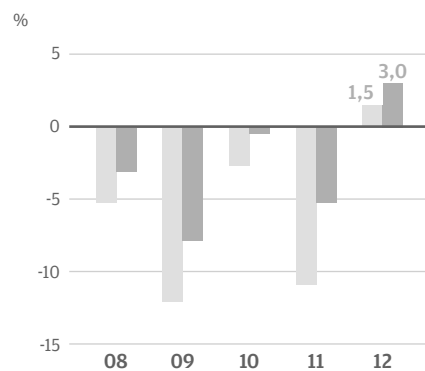


* Toiminnallinen EBITDAR eli EBITDAR ilman kertaluonteisia eriä, käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja valuuttamääräisten lentokaluston huoltovarausten arvon muutosta.

Tulos ennen veroja

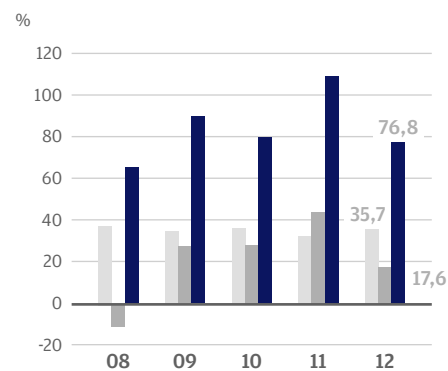


Oman pääoman tuotto (ROE) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %



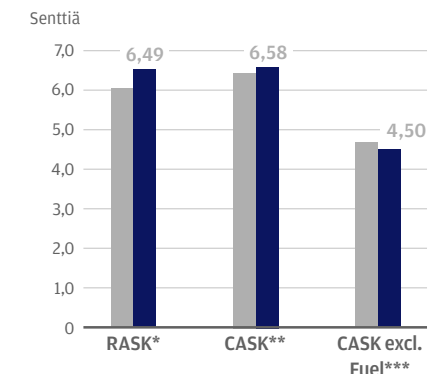
■ Oman pääoman tuotto (ROE)
■ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Omanvaraisuusaste, nettovelkaantumisaste ja oikaistu nettovelkaantumisaste, %



■ Omanvaraisuusaste
■ Nettovelkaantumisaste
■ Oikaistu nettovelkaantumisaste

Lentoliikenteen yksikkötuotot ja -kustannukset (senttiä / tarjottu tuolikilometri)



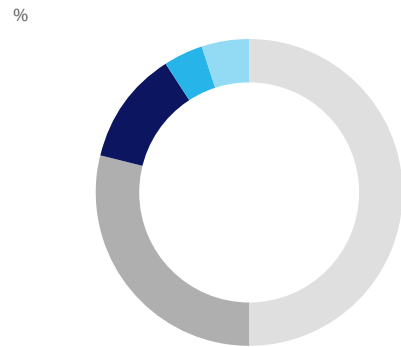
■ 2011
■ 2012

* Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä

** Yksikkökustannukset tarjotulta henkilökilometriltä

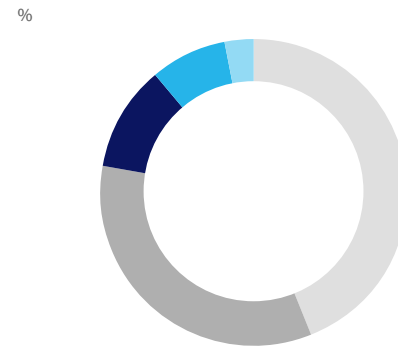
*** Yksikkökustannukset ilman polttoainetta tarjotulta henkilökilometriltä

Matkustajaliikenteen alueellinen jakauma, %



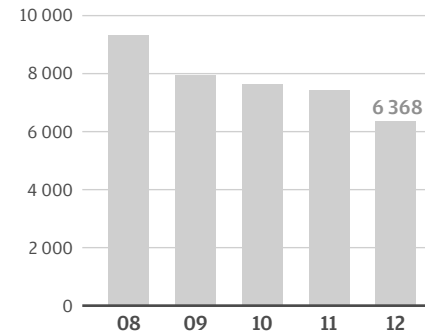
■ Aasia 50 %
 ■ Eurooppa 29 %
 ■ Lomaliikenne 12 %
 ■ Kotimaa 4 %
 ■ Pohjois-Amerikka 5 %

Matkustajaliikenteen tuottojen jakauma, %

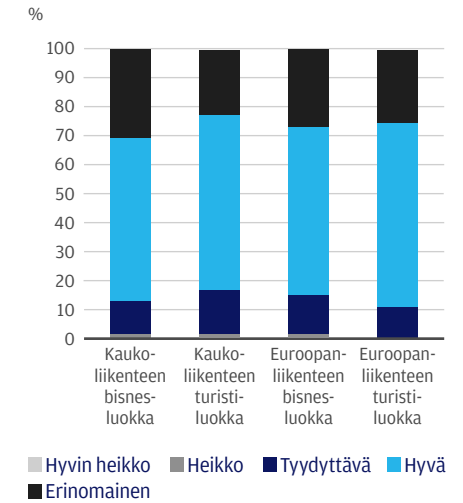


■ Aasia 45 %
 ■ Eurooppa 34 %
 ■ Lomaliikenne 10 %
 ■ Kotimaa 7 %
 ■ Pohjois-Amerikka 4 %

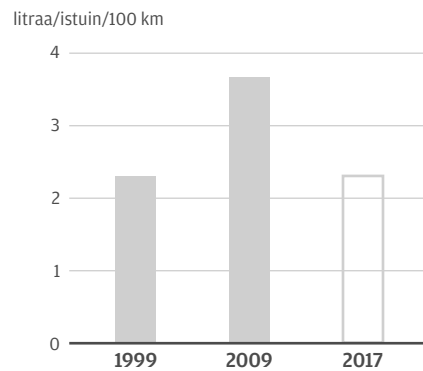
Henkilöstön määrä 31.12.2012



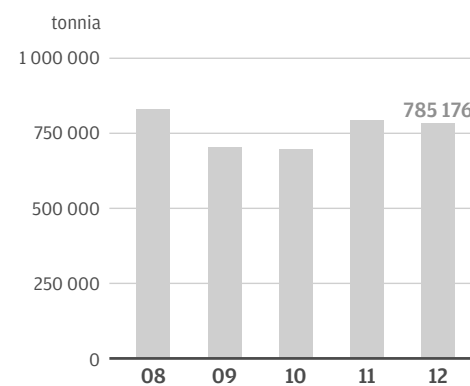
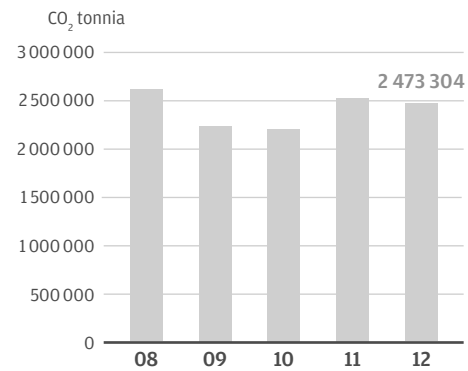
Finnairin asiakastyytyväisyys lentomatkaan kokonaisuutena vuonna 2012



Finnairin polttoaineenkulutus 1999–2017



Lentopetrolin kulutus

Lentämisen suorat CO₂-päästöt

Toimitusjohtajan katsaus

RAKENSIMME POHJAA KESTÄVÄLLE KANNATTAVUUDELLE – TYÖ JATKUU

Finnairin koko vuosi 2012 sujui ilahduttavasti. Tavoitteemme oli sekä kasvattaa liikevaihtoa että parantaa kannattavuuttamme ja tässä onnistuimme hyvin. Käänsimme koko vuoden tuloksen voitolliseksi, ensimmäistä kertaa sitten vuoden 2007. Koko vuoden toiminnallinen tulos oli 44,9 miljoonaa euroa ja liikevaihto kasvoi 8,5 prosenttia 2 449,4 miljoonaan euroon. Yli 100 miljoonan euron tulosparannus on erittäin hyvä suoritus, kun otamme huomioon, että polttoainekustannuksemme kasvoivat samanaikaisesti 115 miljoonaa euroa.

Myynti- ja markkinointitoimemme tuottivat tulosta ja yksikkötuotomme parani ennätyselliset 7,7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Asiakkaat ovat entistä useammin valinneet juuri Finnairin, mikä on ilahduttavaa, sillä olemme viimeisen parin vuoden aikana panostaneet merkittävästi asiakaskokemuksen ja operatiivisen laadun parantamiseen. Tulevana vuonna jatkamme matkustuskokemuksen kehittämistä tuomalla markkinoille uudet ateriakonseptit ja uudistamalla matkustamoa yhteistyökumppanimme Marimekon tekstiilein ja astioin.

Tulos osoittaa myös, että rakennemuutos- ja säästöohjelmamme tuottaa tulosta. Ohjelmassa on edetty alkuperäistä aikataulua rivakammin, ja yksikkökustannuksemme ilman polttoainetta laskivat 3,6 prosenttia vuonna 2012. Voitollinen tulos on hieno saavutus, joka on vaatinut kovaa työtä. Kiitokset tuloksesta kuuluvat koko Finnair-tiimillemme. Hyvä työ ja tulokset näkyvät myös siinä, että yhtiön hallitus ehdottaa jaettavaksi 0,10 euron osinkoa osaketta kohden ja että koko henkilöstöä palkitsevaa henkilöstöräystä arvioidaan kartutettavan 4,8 miljoonalla eurolla.

Vuonna 2011 aloitetun 140 miljoonan euron rakennemuutos- ja kustannussäästöohjelman loppuun vieminen ja lokakuussa 2012 julkaistun 60 miljoonan euron lisäsäästöohjelman toteuttaminen edellyttävät kuitenkin vielä runsaasti työtä ja vaikeitakin muutoksia. Näitä pyrimme

toteuttamaan yhteistyössä ja henkilöstön kanssa keskustellen. On tärkeää ottaa esille hankalatkin asiat ja etsiä yhdessä aitoja vaihtoehtoja säästötavoitteisiin pääsemiseksi.

Finnairin toimintaa voidaan ja pitää vielä tehostaa. Analysoimmekin tarkasti, mitä asioita jatkossa voitaisiin tehdä tehokkaammin ja virtaviivaistettuun organisaatioomme sopeutetusti. Vuonna 2012 toteutetut kumppanuudet antavat osaltaan mahdollisuuden ajatella joitakin toimintojamme ja rakenteitamme uudelleen. Kyseenalaistamme vanhat toimintamallit ja mietimme avoimesti, miten voimme parantaa tuottavuuttamme.

Tällaisten uudistusten toteuttaminen ei ole koskaan helppoa, mutta toivomme ja uskomme, että yhdessä vaihtoehtoja pohtien on mahdollista saavuttaa henkilöstönkin kannalta kelvollisia ratkaisuja.

Lisäsäästöt ovat aivan välttämättömiä Finnairille: tavoitteenamme on kestävä kannattavuus, jotta Finnair pystyy investoimaan kilpailukykyisen tulevaisuuden kannalta elintärkeisiin uusiin Airbus 350-koneisiin.

Vuosi 2013 on Finnairin 90-vuotisjuhlavuosi, ja vuosi 2012 antaa yhtiölle hyvän pohjan tehdä meneillään olevasta vuodesta käänteentekevä. Finnair on etenemässä kohti tavoitettua kaksinkertaistaa Aasian liikenteen tuotot vuoteen 2020 mennessä. Kesällä 2013 avautuvat Xi'anin ja Hanoi reitit nostavat Finnairin Aasian-kohneiden määrän kolmeentoista. Kasvumme siis jatkuu.

Kiitämme lämpimästi niin asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme kuin henkilöstöämme menneestä vuodesta. Tiedämme, miten merkityksellinen yhtiö Finnair monelle on, ja pyrimme kehittämään yhtiötä niin, että kaikki voivat olla 90-vuotiaasta yhtiöstä ylpeitä jatkossakin.

Mika Vehviläinen

toimitusjohtaja 28.2.2013 asti

Ville Iho

toimitusjohtajan sijainen 27.1.2013 alkaen



Strategia

Finnairin visiona on olla pohjolan ykkönen sekä halutuin vaihtoehto Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä. Tavoitteena on lisäksi kaksinkertaistaa Aasian liikenteen tuotot vuosina 2010–2020. Osana kasvustrategiansa toteuttamista ja yhtiön rakennemuutosta Finnair keskittyi vuonna 2012 ydinliiketoimintaansa ja rakensi ympärilleen aiempaa laajempaa kumppaniverkostoa. Strategian toteuttamisessa Finnair on sitoutunut lisäarvon tuottamiseen asiakkailleen ja osakkeenomistajilleen.

FINNAIRIN VISIONA ON

- kaksinkertaistaa Aasian liikenteen tuotot vuoteen 2020 mennessä vuoden 2010 tasosta.
- olla halutuin vaihtoehto Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä ja kolmanneksi suurin lentoyhtiö sellaisilla Aasian ja Euroopan välisillä reiteillä, joilla matkustajat joutuvat vaihtamaan konetta.
- olla Pohjolan ykkönen ja kasvaa kotimarkkinallaan Pohjoismaissa.

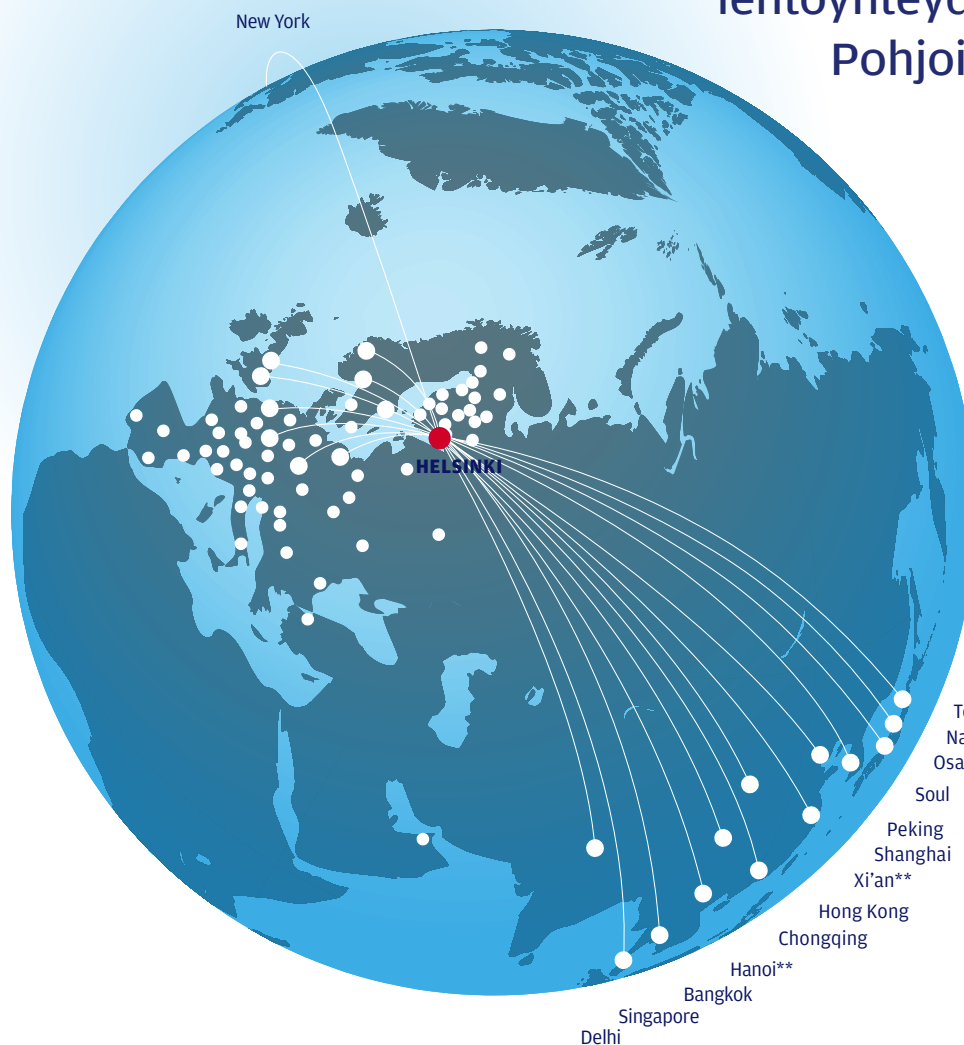
FINNAIRIN VAHVUUDET

- Selkeä strategia
- Maantieteellisen sijainnin tuoma pysyvä kilpailuetu
- Moderni, polttoainetehokas laivasto
- Ensiluokkainen palvelutuote – Pohjois-Euroopan paras lentoyhtiö*
- Erinomainen operatiivinen laatu ja tehokkuus
- Helsinki-Vantaan lentokentän laatu ja kapasiteetti
- Hyvä rahoitusasema tulevien laivastoinvestointien toteuttamiseksi

* Skytrax World Airline Award -äänestyksen, ks. sivu 1, mukaan.

** Reitti avataan kesäkuussa 2013.

Yli **60**
Euroopan
kohdetta



Finnair tarjoaa nopeimmat lentoyhteydet Euroopan ja Pohjois-Aasian välillä

13 mega-
kaupunkia
Aasiassa

Finnairin kasvustrategian ydin on Aasian ja Euroopan välisen liikenteen mahdollisuuksien hyödyntäminen. Strategia perustuu Aasian kasvaviin markkinoihin, nopeimpiin yhteyksiin Aasian ja Euroopan välillä, korkeatasoiseen palveluun, asemaan yhtenä alan täsmällisimmistä yhtiöistä sekä kustannustehokkuuteen. Helsingin maantieteellinen sijainti antaa Finnairille selvän kilpailuedun, sillä nopeimmat yhteydet Pohjois-Euroopan keskisuurten kaupunkien ja Pohjois-Aasian metropolien välillä kulkevat Helsingin kautta.

Finnair tavoittelee työ- ja vapaa-ajanmatkustuksen sekä rahdin asiakaskuntaa Aasian nopeasti kasvavista kansantalouksista sekä etenkin niistä Euroopan kaupungeista, joista ei ole tarjolla suoria yhteyksiä Aasiaan. Finnairin nykyisten Aasian ja Euroopan kohteiden välillä matkustaa vuosittain noin 20 miljoonaa henkeä. Näistä noin puolet on tavoittelemiamme transfer-matkustajia, jotka vaihtavat konetta päästäkseen lopulliseen määränpäähänsä. Yhden prosenttiyksikön kasvu Aasian ja Euroopan välisessä matkustamisessa tarkoittaisi noin 200 000 potentiaalista uutta matkustajaa vuosittain. Airbusin ennusteen mukaan myydyt henkilökilometrit Aasian ja Länsi-Euroopan välillä kasvavat keskimäärin 4,1 % vuodessa vuosina 2012-2031, mikä tarjoaa myös Finnairille vahvat kasvumahdollisuudet.*

Elokuussa 2011 käynnistetyn Finnairin rakennemuutoksen myötä Finnairista on muotoutumassa ydinliiketoimintaansa keskittynyt lentoyhtiö. Lentotoimintaa tukevista palveluista ja Euroopan syöttöliikenteessä Finnair on solminut kumppanuuksia maailmanluokan toimijoiden kanssa. Strategisten kumppanuuksien solmimisen avulla Finnair on pystynyt samanaikaisesti parantamaan toimintansa laatua ja saavuttamaan toimialalla tärkeitä kustannussäästöjä. Keskittymällä ydinliiketoimintaansa Finnair pystyy myös sopeuttamaan toimintaansa ja kustannustasoaan aikaisempaa joustavammin vallitsevan

markkinatilanteen mukaisesti. Finnairin neljä painopistealuetta yhtiön strategian toteuttamisessa ja vision saavuttamisessa ovat kannattava kasvu, kustannuskilpailukyky, asiakaskokemus ja kansainvälinen voittajajoukkue. Finnair panostaa uusien markkinamahdollisuuksien kartoittamisen ja tuottavuuden kohentamisen lisäksi erityisesti asiakaspalvelun kehittämiseen ja esimieskoulutukseen, sillä tyytyväiset asiakkaat ja osaava, hyvin johdettu henkilöstö ovat kasvun keskeisiä edellytyksiä.

Finnair haluaa olla yhteistyökumppaneilleen aktiivinen ja arvoa tuottava kumppani. Johtavaksi lentoyhtiöallianssiksi valitussa oneworld-allianssissa Finnairilla on vahva asema Aasian ja Euroopan välisen liikenteen osajana.

VASTUULLISUUS

Finnair tuntee vastuunsa pitkäjänteisenä ja vastuullisena toimijana osana sitä ympäröivää yhteiskuntaa sekä Suomessa ja päämarkkina-alueillaan. Yhtiö haluaa olla alansa laatujohtajia, kantaa vastuunsa sekä toimia esimerkillisesti.

Tässä vuoden 2012 taloudellisessa katsauksessa on kuvattu yhtiön taloudellista kehitystä sekä yhtiön hallinnointia. Erikseen julkaistavassa vuoden 2012 vastuullisuusraportissa on kuvattu Finnairin toiminnan sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia. Vastuullisuusraportti sisältää myös GRI-standardin (Global Reporting Initiative) ohjeistuksen mukaisen yhteiskuntavastuuraportin.

* CAGR, lähde Airbus Global Market Forecast 2012-2031.

PAINOPISTEALUEET STRATEGIAN TOTEUTTAMISESSA VUONNA 2012

Kannattava kasvu	Kustannuskilpailukyky	Asiakaskokemus	Kansainvälinen voittajajoukkue
<ul style="list-style-type: none"> Uusi Aasian kohde Chongqing, päätökset Hanoiin ja Xi'anin reiteistä Uudet lisäpalvelut matkustajille, esim. istumapaikan ennakkovarausmahdollisuus Lentolippu-uudistus 	<ul style="list-style-type: none"> Rakennemuutos- ja säästöohjelmat Hankinta Asiakasprosessin automatisointi 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakasprosessin automatisointi Palveluidentiteetti - Peace of Mind 	<ul style="list-style-type: none"> Johtamisen kehittäminen

Rakennemuutos - merkittävimmät tapahtumat vuonna 2012

- 10-vuotinen sopimus sveitsiläisen SR Technicsin kanssa lentokoneiden moottori- ja laitehuollosta. Sopimuksen myötä Finnairin oma moottorihuolto lakkautettiin ja laitehuolto sopeutettiin merkittävästi.
- Viisivuotinen sopimus saksalaisen LSG Sky Chefsin kanssa. Sopimuksen nojalla päätösvalta ja operatiivinen vastuu Finnair Catering Oy:n toiminnasta siirtyi LSG:lle 1.8.2012.
- Euroopan Embraer-lentämisen siirtäminen sopimuslentämisenä Flybe Nordicille 28.10.2012.

”

Aasian kasvava lentokesyntä tarjoaa vahvat kasvumahdollisuudet myös Finnairille.

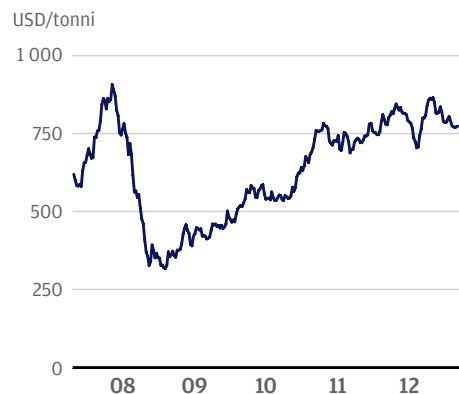
Hallituksen toimintakertomus

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Globaalissa lentoliikenteessä on meneillään rakennemuutos, jolle on tyypillistä markkinoiden vapautuminen, lisääntyvä kilpailu, ylikapasiteetti, konsolidoituminen, liittoumat sekä erikoistuminen. Alan tiukka kilpailutilanne näkyi vuonna 2012 useiden eurooppalaisten lentoyhtiöiden mittavina kustannussäästö- ja rakennemuutosohjelmina sekä konkurssina. Kapasiteetin kasvu markkinoilla on selvästi aikaisempaa hallitumpaa, ja erilaiset kumppanuusjärjestelyt ovat lisääntyneet etenkin kansainvälisessä kaukoliikenteessä. Finnairin tavoitteena on hyödyntää murroksen mahdollisuudet ja vahvistaa asemaansa Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä sekä Euroopassa.

Lentoyhtiöiden suurin yksittäinen kustannustekijä lentopetrolia oli edelleen kallista vuonna 2012, mikä loi lentoyhtiöille kustannuspaineita. Euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltojen dollariin nosti tyypillisesti dol-

Lentopetrolin markkinahinta (Jet Fuel NWE CIF Cargoes)



lareissa noteerattavia polttoaine-, leasing- ja liikennöintikuluja. Korkea polttoaineen hinta on toisaalta tervehdyttänyt toimialaa, kun taloudellisesti heikoimmat kilpailijat ovat poistuneet markkinoilta.

Globaali lentomatkustuskysyntä kasvoi myös vuonna 2012, mutta hidastuen. Kysyntä kehittyi odotuksia paremmin etenkin heikosta taloustilanteesta ja epävarmoista näkymistä kärsineessä Euroopassa. Euroopan lentoliikenteen hyvään kysyntä- ja tuottokehitykseen vaikuttivat aikaisempaa maltillisempi kapasiteetin kasvu sekä lukuisten lentoyhtiöiden poistuminen markkinoilta. Myös Finnair hyötyi kilpailijoiden reittilopetuksista. Kotimaan markkinoilla ja Pohjoismaiden lähiliikenteessä Finnairin ja Flyben yhteisyritys Flybe Nordic avasi vuoden aikana useita uusia reittejä ja vahvisti kilpailuasemaansa.

Aasian ja Euroopan välinen matkustajaliikenne kasvoi vuonna 2012 odotetusti Aasian talouskasvun ansiosta. Toisaalta useat eurooppalaiset lentoyhtiöt avasivat uusia reittejä Keski-Euroopasta Kiinaan, mikä kiristi kilpailua. Maailmantalouden sekä euroalueen epävarmuus näkyivät kuitenkin koko toimialalla liikematkustuksen ja rahdin vähentymisenä. Rahtiliikenteen kysyntä tasaantui vuoden loppua kohden, mutta sen yksikkötuottoihin kohdistuu edelleen paineita euroalueen tuontikysynnän laskun ja lehtorahtiliikenteen ylikapasiteetin vuoksi. Suomen valmismatkamarkkinoilla oli runsaasti ylikapasiteettia vuoden alkupuolella, mutta tilanne korjaantui loppuvuotta kohden alan toimijoiden sopeutettua tarjontaansa kysyntää vastaavaksi.

STRATEGIAN TOTEUTUS JA KUMPPANUUSHANKKEET

Finnairin visiona on olla pohjolan ykkönen sekä halutuin vaihtoehto Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä. Tavoitteena on lisäksi kaksinkertaistaa Aasian liikenteen tuotot vuosina 2010–2020. Osana kasvustrategiansa to-

teuttamista ja yhtiön rakennemuutosta Finnair keskittyi vuonna 2012 ydinliiketoimintaansa ja rakensi ympärilleen aiempaa laajempaa kumppaniverkostoa.

Vuonna 2012 Finnair sai päätökseen muun muassa tekniikan ja cateringin rakennemuutoshankkeisiin liittyneet kumppanuusratkaisut ja siirsi Euroopan Embraer-liikenteen Flybelle. Finnair solmi heinäkuussa kymmenen vuoden sopimuksen lentokoneidensa moottori- ja laitehuoltopalvelujen hankkimisesta sveitsiläiseltä SR Technisiltä ja luopui omien moottoriensa korjauksesta ja sopeutti laitehuoltoaan merkittävästi. Finnair ja saksalainen LSG Sky Chefs Group allekirjoittivat viisivuotisen sopimuksen, jonka mukaan päätösvalta ja vastuu Finnair Catering Oy:n operatiivisesta toiminnasta siirtyivät täysimääräisesti LSG:lle elokuun alussa. LSG:llä on oikeus ostaa Finnair Catering Oy:n osakekanta ennalta sovittuun hintaan sopimuskauden aikana. Finnair solmi sitovan sopimuksen kahdentoista Embraer 190 -koneen liikenteen siirtymisestä Flybe Finland Oy:n operoitavaksi lokakuussa, ja siirto toteutettiin talviliikennekauden alussa 28.10.2012. Flybe operoi koneita sopimuslentämisenä, jolloin reittien kaupallinen kontrolli ja riski säilyvät Finnairilla.

Merkittävin panostus Aasian kasvustrategian toteuttamisessa vuonna 2012 oli uuden reitin avaaminen Kiinan Chongqingiin toukokuussa. Kyseessä oli ensimmäinen suora reittiyhteys Chongqingistä Eurooppaan, ja reitti on käynnistynyt hyvin. Vuoden lopussa Finnair aloitti kahden uuden Aasian reitin avausvalmistelut. Kiinan keski-osassa sijaitseva kahdeksan miljoonan asukkaan Xi'an on avaruus- ja ilmailualan tutkimuksen sekä ohjelmistoteollisuuden kasvukeskus. Vietnamin pääkaupunki Hanoi on yksi keskeisistä tieteen ja tutkimuksen keskuksista Kaakkois-Aasian alueella. Molemmat kaupungit ovat myös tunnettuja turistikohteita. Reittejä operoidaan kesäkuusta lähtien kesäliikennekauden 2013 loppuun asti.

Vuoden 2012 aikana Finnair haki tehokkuutta ja joustoa laivastonsa käyttöön supistamalla kapearunkolaivastoa yhdeksällä koneella. Yhtiö operoi nyt vastaavanlaajuista liikennettä pienemmällä laivastolla kuin vuotta aiemmin, mikä ansiosta kapearunkokoneiden päiväkäyttö on noussut yli tunnilla yli yhdeksään tuntiin vuorokaudessa. Kysyntäpiikkien tai huoltojaksojen aikana Finnair voi lisäksi käyttää reittien operointiin yhteistyökumppaneita.

RAKENNEMUUTOS- JA KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMAN ETENEMINEN

Finnairin elokuussa 2011 aloittaman rakennemuutos- ja kustannussäästöohjelman toteutus jatkui vuonna 2012. Ohjelman tavoitteena on alentaa Finnairin kuluja pysyvästi 140 miljoonalla eurolla vuoden 2013 loppuun mennessä, ja toteutettujen toimien ansiosta Finnair saavutti vuoden 2012 loppuun mennessä 100 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Samanaikaisesti Finnair on pystynyt muuttamaan merkittävän osan kiinteistä kustannuksista tuotantovolyymien mukaisesti vaihtuviksi muuttuviksi kustannuksiksi. Säästötoimenpiteet näkyivät myös ilman polttoainetta laskettujen lentoliikenteen yksikkökustannusten laskuna vuonna 2012.

Säästöohjelma on edennyt kokonaisuutena hyvin, ja Finnair uskoo sen toteutuvan täysimääräisesti tavoiteaikataulussa. Laivasto-, myynti- ja jakelu- sekä cateringkulojen osalta alkuperäiset tavoitteet on jo ylitetty, mutta etenkin henkilöstö- ja huoltokustannuskategorioiden säästöjen eteneminen on ollut alkuperäisiä tavoitteita hitaampaa.

Vuonna 2012 saavutetusta kustannustason alentumisesta huolimatta Finnair on edelleen kaukana sille asetetusta pitkän aikavälin tuottotavoitteesta eli kuuden prosentin liikevoittomarginaalista. Lisäksi korkea polttoaineen hinta, kiristynyt kilpailu ja tulevien vuosien merkittävät laivastoinvestoinnit edellyttävät kannattavuuden selvää

parantamista. Tämän vuoksi Finnair julkisti lokakuun lopussa uuden kustannussäästöohjelman, jonka tavoitteena on laskea kustannustasoa pysyvästi vielä 60 miljoonalla vuoden 2014 loppuun mennessä.

Uusi säästöohjelma täydentää aiempaa 140 miljoonan euron ohjelmaa, ja se keskittyy ennen kaikkea Finnairin eri yksiköiden toimintojen ja prosessien tehostamiseen, jotta ne parhaalla mahdollisella tavalla vastaisivat Finnairin tarpeisiin. Yhtiö analysoikin tarkasti, mitä asioita jatkossa voidaan tehdä tehokkaammin ja miten eri toimintoja pitää sopeuttaa virtaviivaistettuun organisaatioon. Tuottavuuden lisääminen merkitsee myös palkkarakenteiden avointa tarkastelua alan nykykäytäntöjen mukaisesti.

”

Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä nousi 7,7 % vuonna 2012.

TALOUDELLINEN KEHITYS

Vuonna 2012 Finnairin liikevaihto kasvoi 8,5 prosenttia 2 449,4 miljoonaan euroon (2 257,7 miljoonaa euroa vuonna 2011). Toiminnalliset kulut ilman polttoaineku-

luja pysyivät edellisvuoden tasolla ja olivat 1 756,7 miljoonaa euroa (1 780,4), kun kapasiteetti kasvoi samanaikaisesti 3,5 prosenttia. Euromääräiset toiminnalliset kulut nousivat 2 427,0 miljoonaan euroon (2 335,6) pääasiassa kasvaneiden polttoainekulujen vuoksi. Polttoainekulut suojaukset ja päästökaupasta aiheutuvat kulut mukaan lukien nousivat 20,7 prosenttia 670,3 miljoonaan euroon (555,2). Henkilöstökulut laskivat 6,3 prosenttia 426,9 miljoonaan euroon (455,4). Yhtiön toiminnallinen liike-tulos parani selvästi edellisvuodesta ja oli 44,9 miljoonaa euroa (-60,9).

Finnairin tuloslaskelmaan sisältyy katsauskauden aikana tapahtunut mutta myöhemmin erääntyvien johdannaisten käyvän arvon ja valuuttamääräisten lentokaluston huol-

tovarausten arvon muutos. Kyseessä on IFRS:n mukainen realisoimaton arvostustulos, jolla ei ole rahavirtavaikutusta ja jota ei lasketa mukaan toiminnalliseen liike-tulokseen. Johdannaisten käyvän arvon ja lentokaluston huoltovarausten valuuttamääräisen arvon muutos heikensivät vuoden 2012 liike-tulosta 4,0 miljoonalla eurolla (-2,4). Käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 22,2 miljoonaa euroa (-3,0), ja ne liittyivät vuoden aikana tehtyihin rakennejärjestelyihin. Pääasiassa rakennemuutokseen liittyvät kertaluonteiset kulut olivat edellisvuoden tasolla -27,6 miljoonaa euroa (-21,5). Liike-tulos vuonna 2012 oli 35,5 miljoonaa euroa (-87,8) ja tulos ennen veroja 16,5 miljoonaa euroa (-111,5). Kauden tulos oli 11,8 miljoonaa euroa (-87,5).

Säästötavoitteen 140 milj. euroa jakautuminen, %

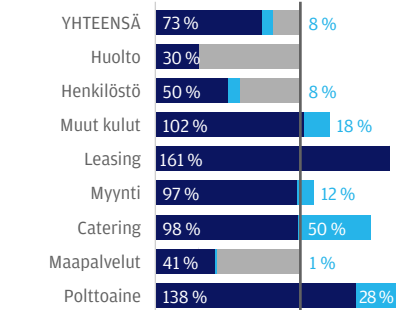
%



■ Huolto 25 %
■ Henkilöstö 24 %
■ Muut 14 %
■ Laivasto 10 %
■ Myynti- ja jakelukulut 9 %
■ Catering 8 %
■ Maapalvelut 8 %
■ Polttoaine 3 %

Säästöohjelman eteneminen säästökategorioittain, %

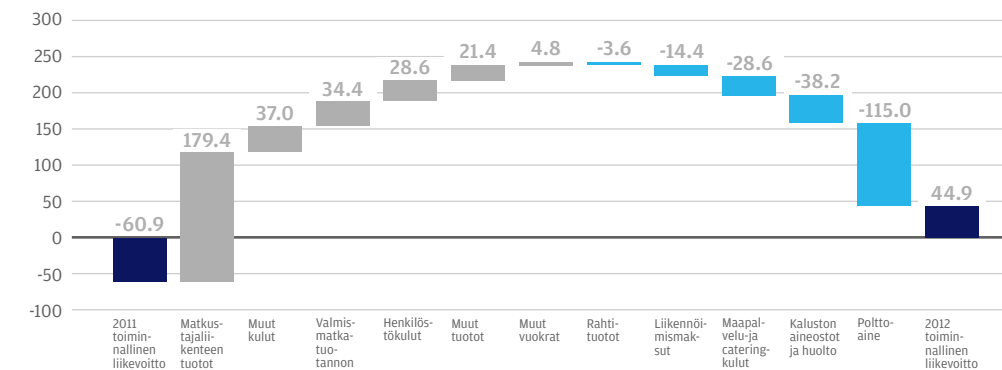
%



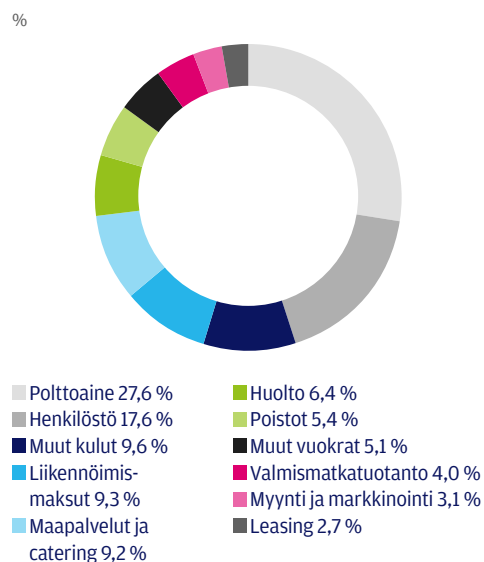
■ saavutettu
■ implementoitu
■ tavoitteeseen

Toiminnallisen liike-tuloksen muodostuminen Muutos edellisvuoteen verrattuna

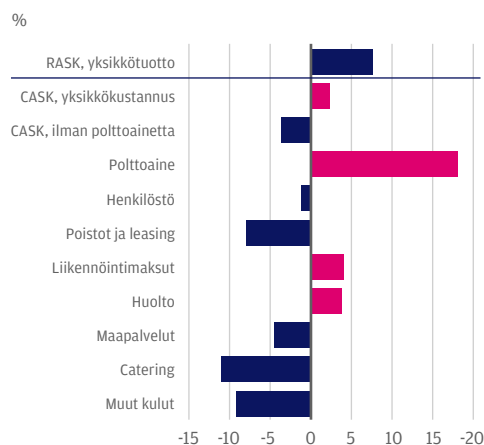
Milj. euroa



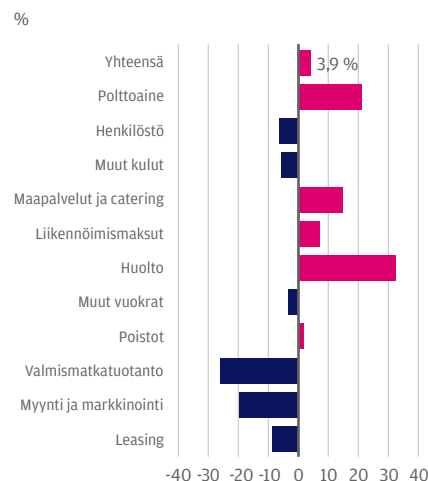
Toiminnallisten kulujen 2 427 milj. euroa jakautuminen, %



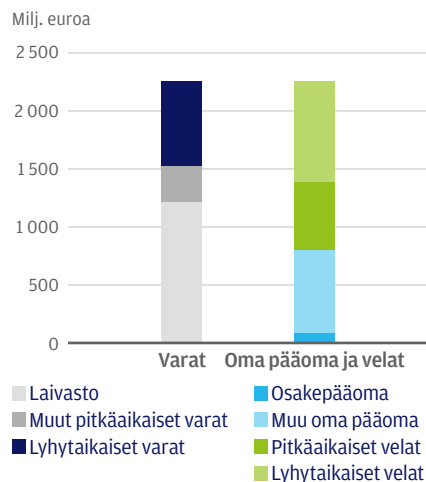
Yksikkötuottojen ja -kustannusten kehitys vuonna 2012, % Muutos edellisvuodesta



Kulujen muutos edellisvuodesta, %



Varat ja velat



Lentoliikenteen yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä (RASK) nousi 7,7 prosenttia 6,49 eurosenttiin (6,03). Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometriltä (CASK) nousi 2,3 prosenttia 6,58 eurosenttiin (6,43) ja yksikkökustannus ilman polttoainetta laski 3,6 prosenttia 4,50 eurosenttiin (4,67).

TASE 31.12.2012

Konsernin taseen loppusumma oli 2 241,7 miljoonaa euroa 31.12.2012 (2 357,0 miljoonaa euroa 31.12.2011). Oma pääoma oli yhteensä 785,5 miljoonaa euroa (752,5) eli 6,14 euroa osakkeelta (5,89).

Omaan pääomaan sisältyy johdannaissopimusten suojauslaskentaan liittyvä käyvän arvon rahasto, jonka arvoon öljyn hinta- ja valuuttamuutokset vaikuttavat. Erän suuruus katsauskautella oli laskennallisten verojen jälkeen 9,2 miljoonaa euroa (30,0), ja se sisältää polttoaine- ja valuuttajohdannaiset sekä vähemmässä määrin muita eriä.

KASSAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Finnairilla on vahva rahoitusasema, joka tukee liiketoiminnan kehitystä ja tulevia investointeja. Yhtiön liiketoiminnan nettorahavirta parani selvästi vuoden 2012 aikana. Liiketoiminnan nettorahavirta oli 154,7 miljoonaa euroa vuonna 2012 (50,8) ja investointien rahavirta oli -54,2 miljoonaa euroa (-36,8).

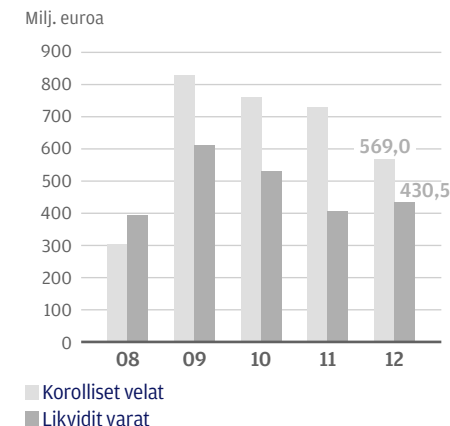
Tase vahvistui selvästi vuonna 2012. Omavaraisuusaste oli 35,7 prosenttia (32,6) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 17,6 prosenttia (43,3). Oikaistu nettovelkaantumisaste (adjusted gearing) oli 76,8 prosenttia (108,4). Katsauskauden päättyessä korollinen velka oli 569,0 miljoonaa euroa (729,3).

Yhtiön maksuvalmius säilyi erinomaisena vuonna 2012. Konsernin rahavarat olivat tilinpäätöshetkellä 430,5 miljoonaa euroa (403,3). Taseen rahavarojen lisäksi yhtiöllä on työeläkeyhtiöltään noin 430 miljoonan euron rahas-

toitujen eläkevarojen takaisinlainausmahdollisuus, jonka nostaminen edellyttää pankkitakausta. Yhtiöllä on myös reservirahoitukseksi tarkoitettu, kokonaan käyttämätön 200 miljoonan euron syndikoitu luottolupaus, joka erään tyty kesäkuussa 2013.

Finnair laski marraskuussa liikkeelle 120 miljoonan euron hybridilainan ja osti samalla takaisin vuonna 2009 liikkeeseen laskemaansa 120 miljoonan euron hybridilainaa 67,7 miljoonalla eurolla. Kesäkuussa Finnair maksoi takaisin 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan ja laski katsauskaudella nettomääräisesti liikkeelle 70,9 miljoonalla eurolla yritystodistuksia. Yhteensä 200 miljoonan euron lyhytaikaisesta yritystodistusohjelmasta oli vuoden lopussa käytössä 80,9 miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli 98,9 miljoonaa euroa (53,5). Rahoituskulut olivat 25,5 miljoonaa euroa (-30,6) ja rahoitustuotot 7,9 miljoonaa euroa (9,0). Käyttöomaisuusinvestointeihin liittyvät ennakkomaksut olivat 32,7

Korolliset velat ja likvidit varat



miljoonaa euroa (6,5).

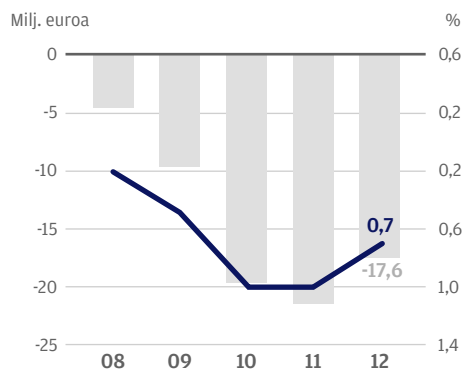
Luottomarkkinoiden tämänhetkinen hyvä tilanne ja Finnairin hyvä velkakapasiteetti mahdollistavat tulevien käyttöomaisuusinvestointien rahoituksen kilpailukykyisin ehdoin. Yhtiöllä on 31 kiinnittämättömää lentokonetta, jotka vastaavat tasearvoltaan noin 40 prosenttia koko laivaston 1,2 miljardin euron arvosta. Tämä sisältää kolme rahoituslease-konetta. Kiinnittämättömien koneiden määrä kasvaa 36 koneeseen vuoden 2013 loppuun mennessä.

Finnairin strategiana on omistaa noin puolet itse operoimastaan laivastosta. Rahoitukseen käytetään eri lähteitä ja instrumentteja mahdollisimman alhaisten rahoituskustannusten ja parhaan mahdollisen operatiivisen joustavuuden ja jatkuvuuden varmistamiseksi.

INVESTOINNIT

Vuonna 2012 kokonaisinvestoinnit ilman ennakkomak-

Nettorahoitustuotot/-kulut



■ % liikevaihdosta

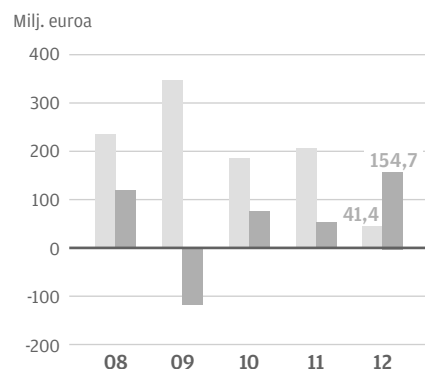
suja olivat 41,4 miljoonaa euroa (203,9). Vertailuvuoden investoinneista 190 miljoonaa liittyi laivastoon, ja tästä 104 miljoonaa euroa Flybe Nordic -järjestelyn yhteydessä ostettuihin ATR 72 -koneisiin.

Vuoden 2013 investointien arvioidaan olevan noin 150 miljoonaa euroa, ja ne kohdistuvat pääosin laivastoon.

LAIVASTO

Finnairin laivastoa hallinnoi yhtiön kokonaan omistama tytäryhtiö Finnair Aircraft Finance Oy. Vuoden 2012 lopussa Finnair operoi itse 45 lentokonetta, joista 15 on laajarunkokoneita ja 30 kapearunkokoneita. Finnairin operoimien koneiden lisäksi sen taseessa on 24 yhtiön omistamaa lentokonetta, joita operoivat muut lentoyhtiöt, joista merkittävin on Flybe Nordic. Finnairin operoiman laivaston keski-ikä oli vuoden 2012 lopussa 9,8 vuotta ja muiden yhtiöiden operoiman laivaston 4,1 vuotta. Finnairilla on myös kahdeksan vuokrattua lentoko-

Bruttoinvestoinnit ja liiketoiminnan nettorahavirta



■ Bruttoinvestoinnit
■ Liiketoiminnan nettorahavirta

Finnairin operoima laivasto 31.12.2012

	Istuimia	Kpl	Omat	Vuokratut (käyttö-leasing)	Vuokratut (rahoitus-leasing)	Keski-ikä	Muutos 31.12.2011 verrattuna	Tilaukset	Lisäoptiot
Euroopan liikenne									
Airbus A319	123-138	9	7	2		11,5	-2		
Airbus A320	165	10	6	4		10,4	-2		
Airbus A321	196	6	4	2		12,0		5	
Embraer 170*	76	1	1			6,4	-4		
Embraer 190	100						-12		
Kaukoliikenne									
Airbus A330	297/271/263	8	4	1	3	3,2			
Airbus A340	270/269	7	5	2		10,0			
Airbus A350	na.							11	8
Lomaliikenne									
Boeing B757	227	4	0	4		15,0			
Yhteensä		45	27	15	3	9,8	-20	16	8

Finnairin omistama ja muiden yhtiöiden operoima laivasto 31.12.2012

	Istuimia	Kpl	Omat	Keski-ikä	Muutos 31.12.2011 verrattuna	Tilaukset	Lisäoptiot
ATR 72	68-72	12	12	3,4	+1		
Embraer 170	76	4	4	6,5	+4		
Embraer 190	100	8	8	4,0	+8		
Yhteensä		24	24	4,1	+13		

* Honeywellille vuokrattu Finnairin operoima E170-kone.

** Kaikki ATR-koneet, kaikki E190-koneet ja kaksi E170-konetta on vuokrattu Flybe Nordicille ja kaksi E170-konetta konsernin ulkopuolisille tahoille.

netta, jotka se on vuokrannut edelleen muiden lentoyhtiöiden operoitavaksi.

Finnairin operoima laivasto pieneni vuoden viimeisellä neljänneksellä kahdellatoista koneella, kun Finnair siirsi Embraer 190-koneidensa liikenteen Flybe Finland Oy:n operoitavaksi 28.10.2012 alkaen. Viimeisellä vuosineljänneksellä otettiin vastaan yksi ATR-lentokone, joka siirtyi suoraan Flyben operoitavaksi. Flybe operoi koneita sopimuslentämisenä, jolloin reittien kaupallinen kontrolli ja riski säilyvät Finnairilla. Vuonna 2012 laivastosta poistui lisäksi yhdeksän konetta, kun Finnair luopui neljästä Airbus 325-sarjan koneesta niiden leasing-sopimusten päätyttyä ja edelleenvuokrasi neljä Embraer 170 -konetta Estonian Airille. Tämän lisäksi yhtiö vuokrasi vuodeksi yhden Embraer 170 -koneen wet lease -sopimuksella Honeywellille. Koneiden poistumisella ei ole ollut vaikutusta Finnairin lentotoiminnan laajuuteen, vaan toimintaa tehostamalla Finnair on lentänyt yhtä laajaa lento-ohjelmaa kuin aikaisemminkin ja nostanut kapearunkolaivastonsa käyttöastetta yli tunnilla vuorokaudessa.

Finnair tilasi vuonna 2010 viisi Airbus A321ER -lento-konetta, joilla korvataan vuosina 2013–2014 neljä loma-lennoilla käytettävää Boeing 757 -konetta. Ensimmäiset näistä koneista toimitetaan vuoden 2013 lopulla.

Lisäksi Finnair on vuonna 2005 tilannut Airbusilta 11 A350 XWB -konetta, joista osa tulee korvaamaan kaukoliikenteessä nyt käytössä olevia koneita. Tilaukseen liittyy kahdeksan lisäkoneen toimitusoptio. Koneiden toimitusten arvioidaan alkavan vuoden 2015 jälkimmäisellä puoliskolla. Finnair tutkii vaihtoehtoisia ratkaisuja minimoidakseen vaikutukset, joita toimitusten mahdollisella viivästymisellä olisi.

Finnairilla on mahdollisuus sopeuttaa joustavasti laivastonsa kokoa kysyntätalanteen ja näkymien mukaisesti eripituisten vuokrasopimusten ansiosta.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Finnairin tilinpäätöksen segmenttiraportointi perustuu liiketoiminta-alueisiin. Raportoivat liiketoiminta-alueet ovat Lentoliikenne, Lentotoimintapalvelut ja Matkapalvelut.

LENTOLIIKENNE

Liiketoiminta-alue vastaa reitti- ja tilauslentoliikenteen sekä rahdin myynnistä, asiakaspalvelusta ja palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta sekä lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Lentoliikenne-segmenttiin kuuluvat yksiköt ovat Kaupalliset toiminnot, Operatiiviset toiminnot, Asiakaspalvelutoiminnot ja Resurssienhallinta sekä tytäryhtiöt Finnair Cargo Oy, Finnair Cargo Terminal Operations Oy, Finnair Flight Academy Oy sekä Finnair Aircraft Finance Oy.

Avainluvut	2012	2011	Muutos
Liikevaihto ja tulos			
Liikevaihto, milj. euroa	2 187,0	1 970,5	11,0 %
Liiketulos, EBIT, milj. euroa	31,9	-55,5	157,5 %
Liiketulos liikevaihdosta, %	1,5 %	-2,8 %	4,3 %-yks.
Henkilöstö			
Henkilöstö, keskimäärin	3 660	3 565	2,7 %

Lentoliikenteen liikevaihto kasvoi 11,0 prosenttia 2 187,0 miljoonaa euroon vuonna 2012 (1 970,5) ja kannattavuus parani selvästi.

Heikosta taloustilanteesta huolimatta yleinen matkustuskysyntä kasvoi vuonna 2012. Finnairin liikenne myydyillä henkilökilometreillä mitattuna kasvoi 9,6 prosenttia kun kokonaiskapasiteetti nousi 3,5 prosenttia, minkä ansiosta koko liikenteen matkustajakäyttöaste nousi 4,3 prosenttiyksikköä 77,6 prosenttiin.

Aasian-liikenne myydyillä henkilökilometreillä mitattuna kasvoi 10,2 prosenttia vuonna 2012, kun kapasiteetti kasvoi 6,7 prosenttia. Samalla Aasian liikenteen

käyttöaste nousi 2,5 prosenttiyksikköä 77,5 prosenttiin. Euroopan liikenne kasvoi myydyillä henkilökilometreillä mitattuna 13,1 prosenttia ja kotimaan liikenne 5,6 prosenttia vertailukaudesta. Käyttöasteet nousivat vastavasti 7,1 prosenttiyksikköä ja 9,4 prosenttiyksikköä 74,0 prosenttiin ja 63,5 prosenttiin. Lentoliikenteen yksikkötuotto kasvoi 7,7 prosenttia.

Finnairin suurimpia myyntiyrityksiä olivat vuonna 2012 Suomi, Japani, Ruotsi ja Kiina. Euroalueen talouden epävarmuus vähensi yritysten matkustusta vuoden toisella puoliskolla ja yritysmyynti laski 1,2 prosenttia edellisvuodesta. Finnairin markkinaosuus yhtiön operoimilla reittipareilla Aasian ja Euroopan välisessä reittiliikenteessä oli sama kuin vuonna 2011 eli 5,4 prosenttia (5,4). Suomen ja Euroopan välisessä reittiliikenteessä Finnairin markkinaosuus oli 46,3 prosenttia, ilman Flyben operoiman ostoliikenteen osuutta.

Finnairin tilauslennoilla matkusti vuonna 2012 noin 813 600 matkustajaa, mikä oli 10,2 prosenttia enemmän kuin vertailukaudella. Lomaliikenteen kapasiteetti kasvoi 1,7 prosenttia vuonna 2012, ja matkustajakäyttöaste nousi 2,6 prosenttiyksikköä 88,7 prosenttiin. Kasvu tuli pääasiassa konsernin ulkopuolisten asiakkuuksien kasvusta.

Lentorahtikysyntä Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä oli edellisvuotta heikompaa, ja kohonneet polttoainekustannukset rasittivat rahtiliikenteen tulosta vuonna 2012. Finnairin rahtiliikenteen kokonaiskäyttöaste nousi 3,4 prosenttiyksikköä 65,2 prosenttiin, kun tarjotut tonnikilometrit nousivat 1,7 prosenttia ja myydyt tonnikilometrit 7,3 prosenttia. Rahdin ja postin yksikkötuotot laskivat 4,0 prosenttia, kun kuljetetun rahdin ja postin määrä nousi 1,5 prosenttia. Vuonna 2012 Finnair Cargo operoi erillisiä rahtilentoja Hongkongiin, Souliin, Mumbaihin, New Yorkiin ja Frankfurtiin. Soulin ja Frankfurtin rahtilennot lopetettiin lokakuussa heikon kysyntäennusteen vuoksi. Erillisten rahtilentojen osuus koko rahtiliikenteestä

oli 22 prosenttia tarjotuilla tonnikilometreillä mitattuna.

Finnairin lentojen saapumistämällisyys oli vuonna 2012 hyvä, vaikka se laski viime vuoden vertailukaudesta. Reittilennoista 84,9 prosenttia (86,1) ja koko liikenteestä 84,5 prosenttia (85,1) saapui aikataulussa.

Lentoliikenteen palvelut ja tuotteet

Reittiverkosto ja allianssit

Finnair lensi kesäkaudella Helsingistä Aasiaan 77 lentoa viikossa, enemmän kuin koskaan aikaisemmin ja tarjosi nopeimmat yhteydet Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä yli 200 reittiparilla. Finnair lensi Helsingistä viikoittain yli 800 lentoa kotimaan kohteisiin ja muualle Eurooppaan.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä Finnair kertoi vahvistavansa Aasian verkostoaan kesäkuussa 2013 avaamalla kaksi uutta kesäreittiä Kiinan Xi'anin ja Vietnamin Hanoiin. Toukokuussa 2012 Finnair avasi ensimmäisenä lentoyhtiönä reittilennon Euroopasta Kiinan Chongqingiin. Lisäksi Finnair aloitti code share -yhteistyön Malaysia Airlinesin, TAP Portugalin ja Bangkok Airwaysin kanssa. Vuoden aikana Finnair tiivisti lisäksi code share -yhteistyötä Japan Airlinesin kanssa maaliskuusta 2013 alkaen.

Euroopan kuudenneksi suurin lentoyhtiö airberlin liittyi oneworld-allianssiin maaliskuussa 2013. Lisäksi vuoden aikana kerrottiin Malaysian Airlinesin liittyvän allianssiin helmikuussa 2013 ja Srilankan Airlinesin ja Qatar Airwaysin liittyvän allianssiin vuoden 2013 lopulla tai vuoden 2014 alussa. Finnairin asiakkaille uusien lentoyhtiöiden liittyminen oneworldiin mahdollistaa paremmat yhteydet näiden lentoyhtiöiden kotimarkkinoiden kohteisiin.

Muut uudistukset ja palvelut

Finnair yksinkertaisti joulukuussa 2012 lentolippujen ostoa tuomalla markkinoille viisi erilaista lipputyyppeä: BUSINESS ja BUSINESS SAVER business-luokassa sekä PRO, VALUE ja BASIC economy-luokassa. Tuoteuudistus selkeyttää lentolippujen hinnoittelua ja tarjoaa sopivan

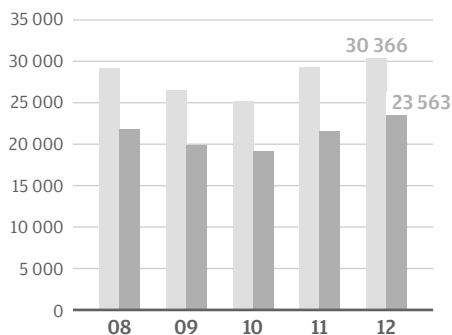
lipputyypin eri asiakasryhmien tarpeisiin matkustuskokemuksen parantamiseksi. Alkuvuonna 2012 Finnair uudisti lisäpalveluitaan muun muassa tuomalla asiakkaalleen mahdollisuuden lunastaa toivomansa istumapaikan pientä maksua vastaan jo matkaa varattaessa.

Liikennetiedot

	2012	2011	2010	2009	2008
Matkustajat, tuhatta	8 774	8 013	7 139	7 433	8 270
Tarjotut henkilökilometrit, miljoonaa	30 366	29 345	25 127	26 260	29 101
Myydyt henkilökilometrit, miljoonaa	23 563	21 498	19 222	19 934	21 896
Matkustajaliikenteen käyttöaste, %	77,6	73,3	76,5	75,9	75,2
Rahtitonnit, 1 000 kg	148 132	145 883	123 154	89 234	102 144
Tarjotut tonnikilometrit*, miljoonaa	1 364	1 385	1 029	848	971
Myydyt tonnikilometrit, miljoonaa	918	898	749	512	583
Rahtiliikenteen käyttöaste*, %	65,2	61,8	72,8	60,3	60,0

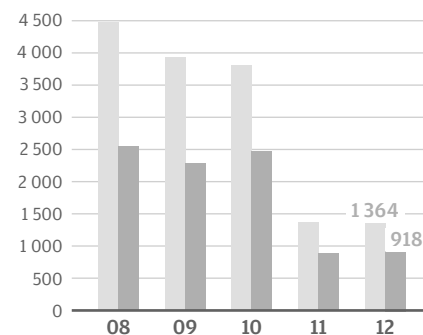
* Laskentaperusteena on käytetty keskimääräistä operatiivista kuljetuskapasiteettia. Tarjotut tonnikilometrit: Matkustajien, rahdin ja postin kuljetukseen tarjottujen tonniin määrä kerrottuna lennettyjen kilometrien määrällä. Myydyt tonnikilometrit: Kuljetettujen matkustajien, rahdin ja postin muodostama kuorma tonneissa kerrottuna lennettyjen kilometrien määrällä.

Tarjotut henkilökilometrit (ASK) ja myydyt henkilökilometrit (RPK)



■ Tarjotut henkilökilometrit (ASK)
■ Myydyt henkilökilometrit (RPK)

Tarjotut tonnikilometrit (ATK) ja myydyt tonnikilometrit (RTK), rahti



■ Tarjotut tonnikilometrit (ATK)
■ Myydyt tonnikilometrit (RTK)

Vuonna 2012 Finnair Plus -ohjelma lanseerasi 20-vuotisjuhlavuoden kunniaksi uudet Lifetime-tasot asiakkaalleen. Finnair Plus Lifetime Gold tai Platinum -tasojäsenyyden saavuttaneet asiakkaat nauttivat jatkossa jäseneduisista koko loppuikänsä. Lippu-uudistuksen lisäksi myös Finnair Plus -kanta-asiakasohjelma uudistui: Plus-pisteiden ansaintaperuste Finnairin lennoilla muuttui kilometri-pohjaisesta vyöhykepohjaiseksi, minkä ansiosta kanta-asiakkaat saavat keskimäärin 30 prosenttia enemmän pisteitä kuin aikaisemmin.

Finnair ja Marimekko julkistivat lokakuussa yhteistyösopimuksen, jonka myötä Marimekko-kuosiset astiat, peitot, tyynyt ja niskaliinat tulevat vuoden 2013 aikana kaikkiin Finnairin lentokoneisiin. Kolmevuotisen yhteistyön symboli on Unikko-kuosinen Finnairin A340-lentokone, joka lentää Helsingin ja Finnairin kauko-kohteiden välillä.

Finnair teki lisäksi useita uudistuksia lentoa edeltäviin palveluihinsa asiakkaiden matkan sujuvoittamiseksi ja turhan odotusajan vähentämiseksi kentällä. Keväästä 2012 Finnairin asiakkaat ovat voineet tehdä lähtöselvityksen internetissä tai matkapuhelimella jo 36 tuntia ennen koneen lähtöä. Toukokuussa Finnair lisäsi itsepalveluautomaattien ja baggage drop -tiskien käyttöä ja luopui samalla erillisistä economy-luokan lähtöselvitystisteistä Helsinki-Vantaan lentoasemalla. Marraskuun lopussa Finnair uudisti lähtöselvityspalveluaan entistäkin asiakasystävällisemmäksi ja helpommaksi: Finnair tekee lähtöselvityksen asiakkaan puolesta ja lähettää tiedot asiakkaan matkapuheluun.

Finnair ja Booking.com allekirjoittivat syyskuussa vuoden mittaisen sopimuksen Finnairin internetsivujen hotell- ja majoitusvarauspalveluista. Booking.comin haku kattaa yli 240 000 majoitusmahdollisuutta 173 maassa.

Tunnustukset

Lentomatkustajat äänestivät heinäkuussa Finnairin kol-

matta vuotta peräkkäin Skytrax World Airline Award -äänestyksessä Pohjois-Euroopan parhaaksi lentoyhtiöksi. World Airline Awards™ on toimialan laajin ja arvostetuin kaupallisten lentoyhtiöiden luokittelu. Maaliskuussa Skytrax luokitteli Finnairin ainoana pohjoismaalaisena lentoyhtiönä neljän tähden kategoriaan kolmatta vuotta peräkkäin. Luokittelun perusteena on puolueeton arvio kaikista lentoyhtiön tarjoamista palveluista.

LENTOTOIMINTAPALVELUT

Vuonna 2012 toteutuneiden tekniikan ja cateringin rakennejärjestelyjen jälkeen Lentotoimintapalvelut-segmentti koostuu lentokonehuollosta, maapalveluista sekä Finncatering Oy:n ja Finnair Travel Retail Oy:n toiminnoista. LSG Sky Chefsin alaisuuteen 1.8.2012 siirtynyt Finnair Catering Oy:n liiketoiminta on mukana segmentin luvuissa 31.7.2012 asti. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat myös valtaosa Finnairin kiinteistöomaisuudesta sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnointi ja ylläpito sekä toimitilapalvelut. Lentotoimintapalvelut ovat pääosin yhtiön sisäistä palvelutuotantoa. Liikevaihdosta noin neljännes tulee Finnairin ulkopuolelta.

Avainluvut	2012	2011	Muutos
Liikevaihto ja tulos			
Liikevaihto, milj. euroa	319,5	424,1	-24,7 %
Liiketulos, EBIT, milj. euroa	-1,3	-16,5	92,1 %
Liiketulos liikevaihdosta, %	-0,4 %	-3,9 %	3,5 %-yks.
Henkilöstö			
Henkilöstö, keskimäärin	1 984	2 619	-24,2 %

Lentotoimintapalvelujen liikevaihto laski vuonna 2012, koska moottori- ja laitehuoltotoiminta ulkoistettiin ja Finnair Catering Oy:n toiminta siirtyi LSG:n operoitavaksi 1.8.2012 alkaen. Liiketoiminta-alueen liikevaihto vuodelta 2012 oli 319,5 miljoonaa euroa (424,1). Liiketoiminta-alueen toiminnallinen tulos oli 1,3 miljoonaa euroa tappiolla (-16,5), ja erityisesti tekniikan rakennejärjestelyt syven-

sivät liiketoiminta-alueen tappiota selvästi. Segmentin liikekulusta paransi vuonna 2012 LSG-järjestelystä kirjatut kertaluonteinen 15,7 miljoonan euron myyntivoitot.

MATKAPALVELUT (MATKANJÄRJESTÄJÄT JA MATKATOIMISTOT)

Liiketoiminta-alueen muodostavat Aurinkomatkat ja sen Virossa toimiva tytäryritys sekä liikematkatoimistot Area, Suomen Matkatoimisto (SMT) ja SMT:n Baltian maissa toimiva tytäryhtiö Estravel sekä Amadeus Finland, joka tuottaa matkailualan ohjelmistoja ja ratkaisuja. Aurinkomatkat palvelee vapaa-ajan matkustajia tarjoten valmismatkojen lisäksi asiakkaalle muun muassa räätälöityjä matkoja, lento- ja hotellipaketteja, pelkkiä lentoja, laivamatkoja, golf-, purjehdus- ja laskettelulomia sekä ryhmämatkoja.

Avainluvut	2012	2011	Muutos
Liikevaihto ja tulos			
Liikevaihto, milj. euroa	284,4	321,9	-11,6 %
Liiketulos, EBIT, milj. euroa	4,9	-15,8	131,0 %
Liiketulos liikevaihdosta, %	1,7 %	-4,9 %	6,6 %-yks.
Henkilöstö			
Henkilöstö, keskimäärin	855	980	-12,8 %

Matkapalvelujen liikevaihto oli 284,4 miljoonaa euroa (321,9) ja liiketulos 4,9 miljoonaa euroa (-15,8) vuonna 2012.

Aurinkomatkat oli markkinajohtaja vuonna 2012 Suomen valmismatkamarkkinoilla, ja sen markkinaosuus oli 31,7 prosenttia. Vuoden aikana Aurinkomatkat sopeutti matkatarjonnan kysyntää vastaavaksi, ja sen kannattavuus parani. Aurinkomatkojen myynnistä noin 65 prosenttia oli verkkopalvelumyyniä. Aurinkomatkat sulki alkuvuonna Venäjän tytäryhtiönsä. Lisäksi yhtiö uudisti vuoden 2012 aikana hinnoittelustrategiansa ja tehosti toimintaansa.

Virossa toimivan Aurinkomatkojen tytäryhtiön Aurinko Oü:n toiminta jatkui vahvana ja sen liikevaihto oli samalla tasolla kuin vuonna 2011. Yhtiön uutena maajohtajana

aloitti marraskuussa Timo Vürmer.

Kansainväliset verkkomatkatoimistot kasvattivat vuonna 2012 edelleen lentolippujen myyntiä Suomen markkinoilla, mutta kasvu taitui viimeisellä neljänneksellä. Liikematkustus supistui neljä prosenttia vuonna 2012. Finnairin matkatoimistojen kehitys oli kuitenkin hieman liikematkatoimistojen keskimääräistä kehitystä parempi. Area kasvatti osuuttaan valtionhallinnon matkustuksesta, ja Estravel kasvatti myyntiä ja kannattavuuttaan Baltian markkinoilla. SMT:n uutena toimitusjohtajana aloitti elokuussa Kirsi Paakkari. Sähköisen asioinnin kasvaessa SMT päätti sopeuttaa toimistoverkoston asiakkaiden tarpeita vastaavaksi.

HENKILÖSTÖ

Finnairin henkilöstömäärä laski merkittävästi vuonna 2012 yhtiössä käynnissä olevan rakennemuutoksen vuoksi. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 6 784 (7 467) henkilöä vuonna 2012 eli 9,1 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Lentoliikenne-segmentissä työskenteli vuoden aikana keskimäärin 3 660 (3 665) henkilöä, Lentotoimintapalveluissa 1 984 (2 619) henkilöä ja Matkapalveluissa 855 (980) henkilöä. Muissa toiminnoissa työskenteli 285 (303) henkilöä.

Finnairin henkilöstömäärä vuoden 2012 lopussa oli 6 368 henkeä, mikä on 1 013 henkeä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Henkilöstöstä Suomen ulkopuolella työskenteli 640 henkilöä ja heistä 177 työskenteli Finnairin matkustaja- ja rahtiliikenteen myynti- ja asiakaspalvelutehtävissä. 321 henkilöä oli Baltian maissa toimivien matkatoimistojen ja matkanjärjestäjien palveluksessa sekä oppaina Aurinkomatkojen lomakohteissa.

Konsernin kokoaikeisten työntekijöiden osuus oli 95 prosenttia, ja toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa työskenteli 97 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta. Henkilöstöstä 27 prosenttia on yli 50-vuotiaita ja viisi prosenttia alle 30-vuotiaita. Henkilöstön keskimääräi-

nen palvelusvuosien määrä oli 17. Yli 20 vuotta Finnairin palveluksessa olleita on 43 prosenttia henkilöstöstä ja yli 30 vuotta palvelleita 13 prosenttia. Finnair-konsernin henkilöstöstä on naisia 54 prosenttia ja miehiä 46 prosenttia.

Yhteistoimintaneuvottelut vuonna 2012

Finnair kävi vuonna 2012 yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön edustajien kanssa useissa toiminnoissaan, ja valtaosa neuvotteluista liittyi Finnairin rakennemuutos- ja kustannusäästöohjelman toteutushankkeisiin. Neuvotteluja käytiin tekniikan henkilöstön kanssa moottori- ja laitehuollon ulkoistamiseen liittyen, lentäjien ja matkustamopalveluhenkilökunnan kanssa Embraer-lentämisen siirtämiseen liittyen sekä maapalveluorganisaation henkilöstön kanssa maapalveluorganisaation ja sen toimintamallin uudistuksiin liittyen. Yhteistoimintaneuvotteluja käytiin myös myyntitoiminnoissa, liikennesuunnittelussa, taloustoiminnoissa sekä henkilöstöhallinnossa.

Arvioitu henkilöstön enimmäisvähennystarve oli yhteensä noin 450 työpaikkaa. Käytyjen neuvottelujen seurauksena vähennettiin yhteensä 150 työpaikkaa vuoden 2012 loppuun mennessä. Lopullinen vähennettävien määrä selviää vuoden 2013 aikana ja se riippuu Finnair Engine Services Oy:n ja GA Telesiksen välisen liiketoimintakaupan toteutumisesta. Matkustamopalvelun yt-menettelyn lopputuloksena todettu 201 henkilön vähennystarpeen toteutuminen selviää vuoden 2013 lopussa. Finnairin matkustamohenkilökunta luopui oikeudestaan siirtyä liikenne- luovutuksen kautta Embraer-lentokoneiden ja liikenteen siirtymässä Flybelle. Lisäksi toteutettiin muutaman reitti-kohteen siirtäminen alihankinnaksi. Lisäksi neuvotteluissa päätettiin enintään 201 matkustamohenkilökunnan jäsenen lomautustarpeesta vuoden 2013 aikana.

Kaikkien työntekijäryhmien kohdalla työehtosopimuk- sia jatkettiin kansallisen raamisopimuksen puitteissa.

Vuoden 2012 viimeisellä neljänneksellä Finnair kävi

lisäksi neuvottelut henkilöstön edustajien kanssa henkilöstön kannustinpalkkiojärjestelmän uudistamisesta.

Finnair tarjosi irtisanottaville työntekijöilleen ylimääräisen tukipaketin, johon sisältyi rahallisten suoritteiden lisäksi uudelleen työllistymiseen tähtäävää työstä työhön -tukea Finnairin Uraportti-palvelun avulla. Uraporttiin ja sen toimintamalliin voi tutustua Finnairin Vastuullisuusraportissa.

Henkilöstön kannustinjärjestelmät

Pääosin tulos- ja laatumittareihin perustuvia kannustinpalkkioita vuodelta 2012 arvioidaan maksettavan henkilöstölle noin 10 miljoonaa euroa henkilösivukulut mukaan lukien.

Osakepalkkiojärjestelmän mukaisten kannustimien maksuperusteet täyttyivät vuodelta 2012 ja järjestelmän mukaisia palkkioita arvioidaan maksettavan noin 2,5 miljoonaa euroa vuodelta 2012. Myös konsernitulokseen perustuvan henkilöstön voittopalkkion kriteerit täyttyivät vuodelta 2012, ja Henkilöstörahostolle ehdotetaan siirrettäväksi 4,8 miljoonaa euroa järjestelmän sääntöjen mukaisesti.

Henkilöstön palkitsemista käsitellään tarkemmin Finnairin vuoden 2012 vastuullisuusraportissa. Johdon palkitsemista on kuvattu Palkka- ja palkkioselvityksessä sivuilla 56-60.

KONSERNIRAKENNE

Finnair-konserniin kuuluvat yhtiöt on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 33. Toimivat tytäryhtiöt.

HALLINTO

Finnair Oyj:n 28.3.2012 pidetty varsinaisen yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Harri Sailaksen ja hallituksen jäseniksi Maija-Liisa Frimanin, Klaus W. Heine- mannin, Jussi Itävuoren, Merja Karhapään, Harri Kermisen ja Gunvor Kronmanin. Hallitus valitsi keskuudestaan va-

rapuheenjohtajaksi Harri Kermisen. Yhtiökokoukseen asti yhtiön hallitukseen kuuluivat Elina Björklund, Sigurdur Helgason, Satu Huber, Ursula Ranin, Veli Sundbäck, Pekka Timonen ja Harri Kerminen. Puheenjohtajana toimi Harri Sailas.

OSÄPIIRIHALLINTO

Finnair noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta. Yhtiön hallitus on vahvistanut Finnairin sisäpiiriohjeen, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille sekä yhtiön sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelytavat. Yhtiön sisäpiiriohje on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

MUUTOKSET YHTIÖN JOHDOSSA

Finnairin johtoryhmässä ei tapahtunut muutoksia vuonna 2012. Joulukuussa 2012 Finnair nimitti Allister Patersonin yhtiön kaupalliseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 7.1.2013 alkaen. Yhtiön kaupallisena johtajana vuodesta 2001 ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2007 toiminut Mika Perho jätti yhtiön joulukuun 2012 lopussa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet ja osakepääoma

Finnairin kaupparekisteriin 31.12.2012 merkitty osakemäärä oli 128 136 115 osaketta ja rekisteröity osakepääoma 75 442 904,30 euroa. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni.

Osinkopolitiikka

Finnairin tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Vuonna 2012 kauden tulos osakkeelta (ennen hybridilainan korkoja) oli 0,09 (-0,69) euroa ja

osakekohtainen tulos oli 0,02 (-0,75) euroa. Lisäksi pyritään ottamaan huomioon yhtiön kulloinkin tuloskehitys ja näkymät sekä rahoitustilanne ja pääomatarpeet.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2012 olivat 263 092 639,25 euroa, josta tilikauden tappio oli 980 496,49 euroa.

Yhtiön rekisteröity osakemäärä 31.12.2012 oli 128 136 115 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 410 187 osaketta. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiö on hankkinut omia osakkeita yhteensä 600 000 kappaletta. Yhtiön rekisteröity osakemäärä 4.3.2013 on 128 136 115 osaketta, joista yhtiön hallussa on 1 010 187 osaketta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkona jaetaan 0,10 euroa/ osake 127 125 928 osakkeelle	12 712 592,80 euroa
omaan pääomaan jätetään	250 380 046,45 euroa
	263 092 639,25 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 osakepohjaisen palkkiojärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2010-2012. Järjestelmä kannustaa avainhenkilöitä hankkimaan Finnairin osakkeita, eikä sillä ole vaikutusta osakkeiden kokonaismäärään. Järjestelmän kautta saatavan palkkion määrä on sidottu Finnair-konsernin taloudelliseen kehitykseen. Kannustinjärjestelmä on esitetty kokonaisuudessaan tilinpäätöksen liitetiedossa 26. Osakeperusteiset maksut.

Hallituksen valtuudet

Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että valtuutus koskee enintään 5 000 000 yhtiön hallussa olevaa osaketta. Osakkeiden luovutusvaltuutus on voimassa 31.5.2013 saakka. Vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 5 000 000 osaketta. Valtuutus on voimassa 28.9.2013 saakka. Hallituksella ei ole muita voimassa olevia valtuuksia kuten vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuvaltuuksia.

Finnair ei hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita vuonna 2012. Hankintavaltuutuksen nojalla Finnairin hallitus päätti 18.12.2012 kokouksessaan hankkia enintään 600 000 omaa osaketta pääasiassa 2010-2012 osakekannustinjärjestelmän toteuttamista varten. Omien osakkeiden ostot aloitettiin 2.1.2013.

Vuoden 2012 lopussa Finnairin hallussa oli 410 187 omaa osaketta eli 0,3 prosenttia vuoden viimeisen päivän osakemäärästä.

Finnair Oyj:n omien osakkeiden hankinta, luovutus sekä osakepalautukset

Vuosi	Osakemäärä	Hankintahinta, euroa	Keskihinta, euroa
2004	422 800	2 275 666,49	5,38
2005	-37 800	-209 838,54	5,55
2005	150 000	1 516 680,00	10,11
2006	-383 097	-2 056 847,88	5,37
2007	0	0,00	0
2008	235 526	1 538 956,35	6,53
2009	0	0,00	0
2010	22 758	114 719,52	5,04
2011	0	0,00	0,00
2012	0	0,00	0,00
31.12.2012	410 187	3 179 335,94	7,75

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2012	2011	2010
Tulos/osake	euroa 0,02	-0,75	-0,24
Oma pääoma/osake	euroa 6,14	5,89	6,67
Osinko/osake*	euroa 0,10	0,00	0,00
Osinko tuloksesta*	% 112	0,0	0,0
Hinta/voittosuhte (P/E)	99,9	-3,07	-21,09
Efektiivinen osinkotuotto*	% 4,2	0,0	0,0

* Tilikauden 2012 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

FINNAIR OYJ:N SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2012

	Osakkeet, kpl	%	Muutokset 2012
1 Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia	71 515 426	55,8	0
2 Skagen Global -sijoitusrahastot	5 888 429	4,6	-790 210
3 KEVA	5 781 815	4,5	117 667
4 Valtion Eläkerahasto	2 100 000	1,6	0
5 Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	2 025 564	1,6	-1 000 000
6 Alfred Berg -sijoitusrahastot	1 819 695	1,4	-78 807
7 Veritas Eläkevakuutusosakeyhtiö	1 530 000	1,2	90 200
8 OP-sijoitusrahastot	1 525 000	1,2	-975 000
9 Tiiviste-Group Oy	1 500 000	1,2	1 500 000
10 Eläke-Fennia Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1 300 000	1,0	800 000
11 Suomi Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	1 250 000	1,0	-210 000
12 Etra Invest Oy	1 000 000	0,8	1 000 000
13 SEB Gyllenberg sijoitusrahastot	850 598	0,7	222 382
14 Evli-sijoitusrahastot	794 129	0,6	-100 000
15 Fourton Fokus Suomi -erikoissijoitusrahasto	770 000	0,6	570 000
16 Varma Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	600 000	0,5	0
17 Nordea-sijoitusrahastot	573 858	0,4	130 575
18 Finnair Oyj:n henkilöstörahasto	562 711	0,4	-597
19 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	505 683	0,4	0
20 Taaleritehdas Arvo Markka Osake sijoitusrahasto	502 830	0,4	2 830
Hallintarekisteröidyt	8 343 334	6,5	-554 165
Muut	25 740 377	20,1	
Yhteensä	128 136 115	100,0	

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2012

	Osakemäärä, kpl	%	Omistajia, kpl	%
1-200	642 995	0,5	6 792	45,3
201-1 000	2 986 468	2,3	5 487	36,6
1 001-10 000	6 790 849	5,3	2 485	16,6
10 001-100 000	4 927 241	3,8	190	1,3
100 001-1 000 000	9 059 331	7,1	23	0,2
1 000 001-	95 366 768	74,4	12	0,1
Hallintarekisteröidyt	8 343 334	6,5	9	0,1
Yhteistilillä	19 129	0	-	-
Yhteensä	128 136 115	100,0	14 998	100,0

OSAKKEENOMISTAJARYHMÄT 31.12.2012

	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %	Omistajia, kpl	Omistajia, %
Julkisyhteisöt	85 884 163	67,0	18	0,1
Kotitaloudet	12 587 007	9,8	14 270	95,1
Hallintarekisteröidyt	8 343 334	6,5	9	0,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7 630 060	6,0	28	0,2
Yritykset	6 545 290	5,1	560	3,7
Ulkomaiset	6 248 363	4,9	55	0,4
Yhteisöt	878 769	0,7	58	0,4
Arvo-osuukseksi vaihtamatta	19 129	0,0	-	-
Yhteensä	128 136 115	100,0	14 998	100,0

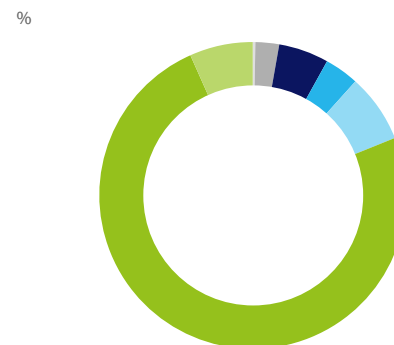
Valtion omistus

Vuoden 2012 lopussa Suomen valtio omisti 55,8 prosenttia Finnairin osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskunnan 20.6.1994 tekemän päätöksen mukaan valtion tulee omistaa Finnair Oyj:n osakkeista yli puolet, ja omistuksen laskeminen tämän osuuden alle edellyttäisi eduskunnan päätöstä.

Johdon osakkeenomistus

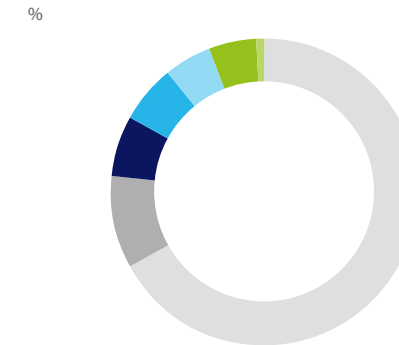
Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat 31.12.2012 yhteensä 77 268 osaketta, mikä on 0,06 prosenttia koko osakemäärästä ja äänivallasta. Yhtiön johtoryhmän muut jäsenet kuin toimitusjohtaja omistivat lisäksi 188 751 osaketta.

Omistuksen jakaantuminen omistusmäärittäin, %



- 1-200 osaketta 0,5 %
- 201-1 000 osaketta 2,3 %
- 1 001-10 000 osaketta 5,3 %
- 10 001-100 000 osaketta 3,8 %
- 100 001-1 000 000 osaketta 7,1 %
- 1 000 001- osaketta 74,4 %
- Hallintarekisteröidyt osakkeet 6,5 %

Omistuksen jakaantuminen omistajaryhmittäin, %



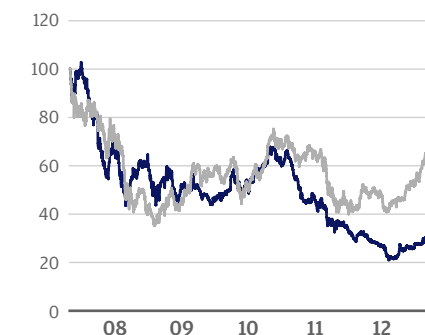
- Julkisyhteisöt 67,0 %
- Kotitaloudet 9,8 %
- Hallintarekisteröidyt 6,5 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 6,0 %
- Yritykset 5,1 %
- Ulkomaiset 4,9 %
- Yhteisöt 0,7 %

Osakemäärät ja pörssikehitys

		2012	2011	2010
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Ylin kaupantekokurssi	euroa	2,64	5,37	5,72
Alin kaupantekokurssi	euroa	1,67	2,30	3,61
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	305	295	646
Osakkeiden vaihto	kpl	19 668 495	21 422 076	27 299 521
Vaihto keskimääräisestä osakemäärästä	%	15,35	16,72	21,31

Osakkeen kurssikehitys verrattuna muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin

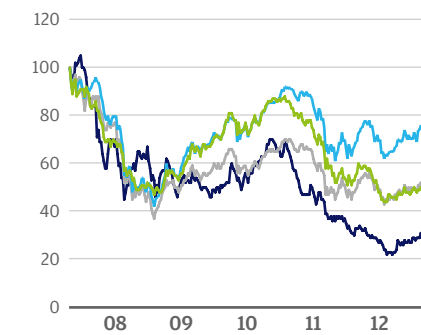
Indeksit 1.1.2008 = 100



— Finnair
— Bloomberg Europe Airlines Index

Osakkeen kehitys verrattuna NASDAQ OMX Helsingin indekseihin

Indeksit 1.1.2008 = 100



— Finnair
— Yleisindeksi
— Helsinki benchmark-indeksi
— Finnairin toimialaindeksi

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Finnairin päätöskurssi NASDAQ OMX Helsingin pörssissä tilikauden viimeisenä päivänä oli 2,38 euroa (2,30) ja yhtiön osakekannan markkina-arvo 305,0 miljoonaa euroa (294,7). Vuoden 2012 aikana Finnairin osakkeen ylin kaupantekokurssi oli 2,64 euroa (5,37), alin kurssi 1,67 euroa (2,30) ja keskimääräinen kurssi 2,24 euroa (3,62). Osakkeita välitettiin vuonna 2012 yhteensä 19,7 miljoonaa kappaletta (21,4) 44,1 miljoonalla eurolla (77,5).

YHTEISKUNTAVASTUUN

Finnair sijoittui lokakuussa listauksen kärkeen Carbon Disclosure Projectin (CDP) vuoden 2012 Pohjoismaiden raportissa ja nousi ensimmäisenä lentoyhtiönä kautta aikojen CDP-raportin Leadership-indeksiin. CDP vastaa maailman ainoasta globaalista ilmastonmuutosraportointijärjestelmästä, ja sen tilaajina ovat 655 institutionaalista sijoittajaa eri puolilta maailmaa. Finnair on osallistunut CDP:hen vuodesta 2007 lähtien.

Finnair julkaisi huhtikuussa 2012 vuosittaisen yhteiskuntavastuuraporttinsa, joka on laadittu globaalien raportointiohjeistuksen Global Reporting Initiative (GRI) mukaisesti. Raportti sisältää taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövaikutuksen mittarit vuodelta 2011. Raportti sai kotimaisessa vastuullisuusraportointikilpailussa maininnan ”Sijoittajan valinta”. Finnair on raportoinut ympäristövastuusta vuodesta 1997 lähtien ja oli vuonna 2008 yksi ensimmäisistä lentoyhtiöistä, joka alkoi raportoida GRI-ohjeistuksen mukaisesti. GRI on laajimmin tunnustettu kansainvälinen kestävä kehityksen raportointiohjeistus. Vuoden 2012 vastuullisuusraportti julkaistaan vuoden 2013 maaliskuussa viikolla 10.

Hallitus vahvisti yhtiön päivitetty toimintaperiaatteet (Code of Conduct) syksyllä 2012. Toimintaperiaatteita on käsitelty yhdessä henkilöstön edustajien kanssa ja laajempi koulutus toteutetaan vuoden 2013 aikana. Lisäksi Finnair päivitti tasa-arvosuunnitelmansa.

MERKITTÄVÄT LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Matkustaja- ja rahtiliikenteen varauskannan lyhyden taikaa liiketoiminnan ennustaminen pitkällä aikavälillä on vaikeaa. Finnairin tulokseen vaikuttaa operatiivisen toiminnan lisäksi keskeisesti polttoaineen hinnan kehitys, sillä polttoainekustannukset ovat yhtiön suurin kuluerä. Lisäksi tulokseen vaikuttavat Yhdysvaltain dollarin ja Japanin jenin kurssivaihtelut. Polttoainekulut, lentokoneiden vuokramaksut sekä varaosahankinnat ovat dollarimääräisiä, ja jeni on vahvan Japanin-liiketoiminnan vuoksi Finnairin merkittävä tulovaluutta.

Yhtiö suojautuu valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden riskeiltä käyttämällä eri johdannaisinstrumentteja, kuten terminejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita hallituksen vahvistaman riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Polttoainehankintoja suojataan 24 kuukautta eteenpäin rullaaavasti, ja suojausaste laskee suojausjakson loppua kohden. Suojausasteen ylä- ja alarajat ovat seuraaville kuudelle kuukaudelle 90 ja 60 prosenttia. Vuoden 2012 lopussa polttoainehankintojen suojausaste vuoden 2013 ensimmäiselle puoliskolle oli 75 prosenttia ja koko vuodelle 67 prosenttia. Seuraavan 12 kuukauden suojausaste dollarikorille oli 83 prosenttia.

Finnairin kumppanuushankkeiden toteutumiseen ja niiden kautta tavoiteltujen strategisten hyötyjen saavuttamiseen liittyy riskejä, samoin rakennemuutos- ja kustannussäästöohjelmien toteutukseen.

Euroopan Unioni liitti lentoliikenteen osaksi hiilidioksidipäästökauppaa (Emission Trading Scheme, ETS) vuoden 2012 alussa. EU ETS on kohdannut runsaasti vastustusta etenkin EU:n ulkopuolisten maiden osalta, minkä seurauksena kansainvälinen siviili-ilmailujärjestö ICAO on valmistelemassa vaihtoehtoisia ehdotusta lentoliikenteen maailmanlaajuisen päästökaupan osalta ja EU ETS muutettiin koskemaan ainoastaan Euroopan sisäisiä

lentoja vuoden 2012 osalta. ICAO:n on tarkoitus antaa ehdotuksensa marraskuussa 2013 pidettävässä ICAO:n yleiskokouksessa. Tuleville vuosille päästökaupasta suoraan aiheutuvaa lisäkustannusta on vaikeaa arvioida mahdollisten ICAO:n yleiskokouksen jälkeisten sääntömuutosten vuoksi. Vuodelta 2012 päästökaupasta suoraan aiheutuva lisäkustannus on noin 1,5 miljoonaa euroa.

EU-tuomioistuimien vahvisti 23.10.2012 vuonna 2009 tekemänsä päätöksen, jonka mukaan lentomatkustaja voi tietäen ehdoin saada korvausta, jos lento myöhästyy vähintään kolme tuntia. Oikeutta korvaukseen ei ole, jos viivästys johtuu olosuhteista, jotka eivät ole lentoyhtiön hallittavissa. EU-tuomioistuimen päätös voi nostaa lentomatkustajille maksettavien korvausten määrää, ja siten aiheuttaa lisäkustannuksia.

Finnairin toimintaan liittyy useita strategisia, taloudellisia ja operatiivisia riskejä. Riskienhallinnanprosesseja on kuvattu tarkemmin sivuilla 54-55, liiketoimintariskejä sivulla 48, ja rahoitusriskejä sivuilla 40-41.

LIIKETOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS JA HERKKYYDET

Lentoliiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi yhtiön liikevaihto ja liikevoitto ovat yleensä selvästi pienimmät vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja suurimmat vuoden kolmannella neljänneksellä. Aasian liikenteen kasvava suhteellinen osuus lisää kausivaihtelua Aasian vapaa-ajan ja liikematkustuksen kohdekohtaisten sesonkien mukaisesti.

Yhden prosenttiyksikön muutos matkustajakäyttöasteessa tai matkustajaliikenteen keskituotossa vaikuttaa konsernin liiketulokseen on noin 15 miljoonaa euroa. Matkustajareittiliikenteen yksikkökustannusten yhden prosenttiyksikön muutos vaikuttaa liiketulokseen noin 17 miljoonaa euroa.

Polttoainekustannukset ovat Finnairin liiketoiminnan suuri epävarmuustekijä: polttoaineen maailmanmarkki-

nahinnan 10 prosentin muutos vaikuttaa Finnairin liiketulokseen vuositasona noin 33 miljoonaa euroa suojaukset huomioon ottaen. Euro-dollarikurssien 10 prosentin muutos vaikuttaa suojaukset huomioon ottaen vuositasona noin 13 miljoonaa euroa Finnairin liiketulokseen.

MUUT TAPAHTUMAT VUONNA 2012

Apulaisvaltakunnansyyttäjä totesi syyskuussa, ettei toimitusjohtaja Mika Vehviläisen ja Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen välinen toiminta tammikuussa 2011 tehdyssä asuntokaupassa antanut aihetta oikeuslaitoksen jatkotoimiin ja teki asiassa syyttämättäjäätämispäätöksen.

TAPAHTUMAT ALKUVUONNA 2013

Finnairin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen ilmoitti 27.1.2013 eroavansa Finnairin palveluksesta 28.2.2013. Finnairin hallitus nimitti toimitusjohtajan sijaiseksi yhtiön operatiivisen johtajan Ville Ihon. Ville Iho johtaa Finnairia, kunnes uusi toimitusjohtaja on nimitetty. Finnairin hallitus on jo aloittanut uuden toimitusjohtajan rekrytoinnin.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta antoi 30.1.2013 ehdotuksensa Finnairin vuoden 2013 varsinaisessa yhtiökokouksessa valittavan hallituksen kokoonpanoksi, puheenjohtajaksi ja palkkioiksi. Toimikunta ehdottaa, että Maija-Liisa Friman, Klaus W. Heinemann, Jussi Itävuori, Merja Karhapää, Harri Kerminen ja Gunvor Kronman valittaisiin uudelleen hallitukseen ja että uutena jäsenenä hallitukseen valittaisiin Antti Kuosmanen. Toimikunta ehdottaa Klaus W. Heinemannin valintaa hallituksen puheenjohtajaksi sekä hallituksen palkkioiden pitämistä ennallaan.

Finnair aloitti omien osakkeiden ostot 2.1.2013. Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä yhtiö oli hankkinut 600 000 Finnairin osaketta, minkä seurauksena yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 1 010 187.

VUODEN 2013 NÄKYMÄT

Euroopan epävarmat talousnäkökymät, heikentynyt kuluttajakysyntä ja Aasian hidastuva kasvu lisäävät lentoliikenteen tulevan kehityksen epävarmuutta. Polttoainekustannusten odotetaan pysyvän korkeana myös vuonna 2013 ja lentoliikenteen kysynnän kasvavan maltillisesti.

Finnair arvioi liikevaihtonsa kasvavan vuonna 2013. Lentoliikenteen yksikkökustannusten ilman polttoainetta (CASK, excl. fuel) odotetaan laskevan vuodesta 2012. Finnair arvioi toiminnallisen tuloksen olevan voitollinen vuonna 2013.

FINNAIR OYJ

Hallitus
7.2.2013

Taloudellinen kehitys 2008–2012

TULOSLASKELMA		2 012	2 011	2010	2009	2008
Liikevaihto	milj. euroa	2 449	2 258	2 023	1 838	2 256
muutos	%	8,5	11,6	10,1	-18,5	3,5
Toiminnallinen liiketulos	milj. euroa	45	-61	-5	-171	1
suhteessa liikevaihtoon	%	1,8	-2,7	-0,2	-9,3	0,0
Liikevoitto/-tappio	milj. euroa	36	-88	-13	-115	-58
suhteessa liikevaihtoon	%	1,4	-3,9	-0,7	-6,3	-2,6
Nettorahoitustuotot (+)/-kulut (-)	milj. euroa	-18	-22	-20	-10	-5
suhteessa liikevaihtoon	%	-0,7	-1,0	-1,0	-0,5	-0,2
Nettokorot	milj. euroa	-13	-14	-16	-6	2
suhteessa liikevaihtoon	%	-0,5	-0,6	-0,8	-0,3	0,1
Tulos ennen veroja	milj. euroa	17	-111	-33	-125	-62
suhteessa liikevaihtoon	%	0,7	-4,9	-1,6	-6,8	-2,8

TASE		2 012	2 011	2010	2009	2008
Konsernitase						
Pitkäaikaiset varat	milj. euroa	1 511	1 621	1 514	1 596	1 405
Lyhytaikaiset varat	milj. euroa	699	736	827	842	659
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	milj. euroa	32	0	71	19	19
Varat yhteensä	milj. euroa	2 242	2 357	2 412	2 457	2 084
Oma pääoma ja määräysvallattomien omistajien osuus	milj. euroa	786	747	853	825	750
Velat yhteensä	milj. euroa	1 456	1 610	1 558	1 632	1333
Oma pääoma ja velat yhteensä	milj. euroa	2 242	2 357	2 412	2 457	2084
Bruttoinvestoinnit ilman ennakoja	milj. euroa	41	204	183	347	233
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta	%	1,7	9,0	9,1	18,9	10,3
Sijoitettu pääoma keskimäärin	milj. euroa	1 418	1 550	1 636	1 353	1179
Osingot tilikaudelta*	milj. euroa	13	0	0	0	0
Korolliset velat	milj. euroa	569	729	765	829	302
Likvidit varat	milj. euroa	430	403	527	607	392
Korollinen nettovelka	milj. euroa	138	326	238	221	-90
suhteessa liikevaihtoon	%	5,6	14,4	11,7	12,0	-4,0

* Tilikauden 2012 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

TUNNUSLUVUT		2 012	2 011	2010	2009	2008
Tulos/osake	euroa	0,02	-0,75	-0,24	-0,76	-0,36
Optio-oikeuksien laimennus-vaikutuksella oikaistu tulos/osake	euroa	0,02	-0,75	-0,24	-0,76	-0,36
Tulos/osake (tilikauden lopussa oleva osakemäärä)	euroa	0,02	-0,75	-0,24	-0,76	-0,36
Oma pääoma/osake	euroa	6,14	5,89	6,67	6,45	5,87
Osinko/osake*	euroa	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta*	%	112	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoiminnan rahavirta/osake	euroa	1,2	0,4	0,6	-0,9	0,9
Hinta/voitto-suhde, P/E		100	-3,07	-21,09	-4,93	5,2
Omavaraisuusaste	%	35,7	32,6	36,2	34,2	36,9
Nettovelkaantumisaste	%	17,6	43,3	27,8	26,8	-12,0
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	76,8	108,4	79,6	90,0	65,1
Oman pääoman tuotto	%,	1,5	-10,9	-2,7	-12,1	-5,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%,	3,0	-5,2	-0,4	-7,8	-3,0

RAHAVIRTA		2 012	2 011	2010	2009	2008
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	155	51	76	-115	120
Liiketoiminnan nettorahavirta liikevaihdosta	%	6,3	2,2	3,7	-6,3	-5,3

HENKILÖSTÖ		2 012	2 011	2010	2009	2008
Henkilöstö, keskimäärin		6 784	7 467	7 578	8 797	9 595

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDAR	=	Liikevoitto + poistot + lentokaluston leasemaksut	
Toiminnallinen liiketulos	=	Liikevoitto ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja valuuttamääräisten huoltovarausten arvon muutoksia ja kertaluontoisia eriä	
Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus (kauden keskiarvo)}} \times 100$	
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$	
Tulos/osake (e) (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Oma pääoma / osake (e)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä kauden lopussa}}$	
Osinko tuloksesta %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$	
Efektiiivinen osinkotuotto %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$	
P/CEPS	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta}}$	
Rahavirta / osake (e)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Hinta / voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$	
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$	
Nettovelkaantumisaste %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}} \times 100$	
Oikaistu nettovelkaantumisaste %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} + 7 \times \text{vuosittaiset lentokoneiden leasevuokrat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}}$	

IFRS-tilinpäätös 1.1.–31.12.2012

Konsernin tuloslaskelma	20	28. Varaukset	39
Konsernin laaja tuloslaskelma	20	29. Lainat	39
Konsernitase	20	30. Ostovelat ja muut velat	40
Konsernin rahavirtalaskelma	21	31. Rahoitusriskien hallinta	40
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	22	32. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu	41
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	23	33. Toimivat tytäryhtiöt	43
1. Yrityksen perustiedot	23	34. Muut vuokrasopimukset	43
2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	23	35. Vakuudet, vastuusitoumukset ja johdannaiset	43
3. Segmentti-informaatio	29	36. Lähipiiritapahtumat	45
4. Hankitut liiketoiminnot	30	37. Laskentaperiaatteen muutos	45
5. Myytäväksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja velat	30	38. Riidat ja oikeudenkäynnit	45
6. Valmistus omaan käyttöön	30	39. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat	45
7. Liiketoiminnan muut tuotot	30	40. Emoyhtiön taloudellisia lukuja	45
8. Materiaalit ja palvelut	30	Tilintarkastuskertomus	47
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	30		
10. Poistot ja arvonalentumiset	31		
11. Liiketoiminnan muut kulut	31		
12. Rahoitustuotot	31		
13. Rahoituskulut	31		
14. Tuloverot	32		
15. Osakekohtainen tulos	32		
16. Aineettomat hyödykkeet	32		
17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	33		
18. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	34		
19. Saamiset, pitkäaikaiset	34		
20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	34		
21. Vaihto-omaisuus	35		
22. Myyntisaamiset ja muut saamiset	35		
23. Muut rahoitusvarat, lyhytaikaiset	36		
24. Rahavarat	36		
25. Omaa pääomaa koskevat tiedot	36		
26. Osakeperusteiset maksut	37		
27. Eläkevelvoitteet	38		

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	Liite
Liikevaihto	2 449,4	2 257,7	3
Valmistus omaan käyttöön	1,7	3,1	6
Liiketoiminnan muut tuotot	43,0	11,0	7
Materiaalit ja palvelut	-1 251,8	-1 092,1	8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-439,2	-477,0	9
Poistot ja arvonalentumiset	-130,7	-130,6	10
Liiketoiminnan muut kulut	-636,9	-659,9	11
Liikevoitto/tappio	35,5	-87,8	
Rahoitustuotot	7,9	9,0	12
Rahoituskulut	-25,5	-30,6	13
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdistettyjen yritysten tuloksesta	-1,4	-2,1	18
Voitto/tappio ennen veroja	16,5	-111,5	
Tuloverot	-4,7	24,0	14
Tilikauden voitto/tappio	11,8	-87,5	
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	11,5	-87,7	
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,2	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, euroa/osake (laimennettu ja laimentamaton)	0,02	-0,75	15

Liitetiedot numero 1-39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	
Tilikauden voitto/tappio	11,8	-87,5	
Muut laajan tuloksen erät			
Muuntoerot	0,0	-0,2	
Myytävissä olevien rahavarojen muutos verojen jälkeen	10,4	-9,9	
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos verojen jälkeen	-31,2	4,7	
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-20,8	-5,4	
Tilikauden laaja tulos	-9,0	-92,9	
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-9,3	-93,1	
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,2	

Liitetiedot numero 1-39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernitase

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011	Liite
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	25,5	32,3	16
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 362,6	1 468,2	17
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	12,3	13,7	18
Saamiset	33,1	32,1	19
Laskennalliset verosaamiset	77,6	75,2	20
	1 511,1	1 621,5	
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17,1	48,9	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	251,1	283,3	22
Muut rahoitusvarat	363,5	353,8	23
Rahavarat	67,0	49,5	24
	698,7	735,5	
Myytäväenä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	31,9	0,0	5
Varat yhteensä	2 241,7	2 357,0	
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	75,4	75,4	
Muu oma pääoma	709,2	676,4	
	784,6	751,8	
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,9	0,7	
Oma pääoma yhteensä	785,5	752,5	25
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	94,9	98,5	20
Pitkäaikaiset velat	413,5	516,0	29
Eläkevelvoitteet	0,5	0,0	27
Varaukset	82,3	86,9	28
	591,2	701,4	
Lyhytaikaiset velat			
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,1	0,0	14
Varaukset	38,2	46,0	28
Lainat	174,2	229,9	29
Ostovelat ja muut velat	650,3	627,2	30
Myytäväenä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	2,2	0,0	5
	865,0	903,1	
Velat yhteensä	1 456,2	1 604,5	
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 241,7	2 357,0	

Liitetiedot numero 1-39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto/tappio	11,8	-87,5
Liiketaapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa ¹⁾	123,8	148,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut	24,7	30,6
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	-7,9	-8,9
Käyttöpääoman muutokset	20,9	-15,3
Maksetut korot	-16,7	-19,7
Maksetut rahoituskulut	-6,0	-5,2
Saadut korot	4,2	5,6
Saadut rahoitustuotot	0,0	2,3
Maksetut verot	-0,1	0,0
Liiketoiminnan nettorahavirrat	154,7	50,8
Investointien rahavirrat		
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien yritysten hankinnat	-0,7	-8,3
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-4,8	-5,3
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ²⁾	-53,3	-145,0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos ³⁾	-5,2	70,8
Myytavissä olevien osakkeiden nettomuutos	0,1	0,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	10,6	60,1
Saadut osingot	0,1	0,1
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-1,0	-9,4
Investointien nettorahavirrat	-54,2	-36,8
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	71,0	34,1
Lainojen takaisinmaksut	-207,9	-76,8
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	-67,7	-
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	120,0	-
Oman pääoman ehtoinen laina, korot ja kulut	-14,3	-10,8
Omien osakkeiden hankinta	0,0	0,0
Maksetut osingot	0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirrat	-98,9	-53,5
Rahavirtojen muutos	1,6	-39,5
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa	254,5	294,0
Rahavirtojen muutos	1,6	-39,5
Rahavarat tilikauden lopussa⁴⁾	256,1	254,5

Rahavirtalaskelma kuvastaa konsernin rahavarojen muutosta tilikauden aikana. Rahavirtalaskelma on jaettu IAS 7 standardin mukaisesti liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin.

Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot:

Milj. euroa	2012	2011
¹⁾ Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	130,7	130,6
Työsuhde-etuudet	12,3	15,2
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	4,0	2,4
Muut oikaisut	-23,2	0,7
Yhteensä	123,8	148,9

²⁾ Lukuun ei sisälly A330-lentokoneiden rahoitusleasingjärjestelyt.

³⁾ Yli 3 kuukauden päästä erääntyvien kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos sisältäen arvomuutoksen.

⁴⁾ Rahavarat sisältävät rahat ja muut rahavarat, jotka on esitetty taseessa erillisillä tileillä. Rahoituslaskelman rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin on esitetty alla:

Tase-erä (lyhytaikaiset)	2012	2011
Muut rahoitusvarat	363,5	353,8
Rahavarat	67,0	49,5
Lyhytaikaiset rahavarat taseessa	430,5	403,3
Yli 3 kuukauden päästä erääntyvät	-141,1	-135,9
Myytavissä olevat osakkeet	-33,3	-12,9
Yhteensä	256,1	254,5

Rahavirtalaskelman rahavarat pitävät sisällään käteisvarat ja pankkitalletukset sekä muut erittäin likvidit rahoitusvarat, joiden juoksu-aika on enintään kolme kuukautta. Tällaisia eriä ovat esim. sijoitus- ja yritystodistukset. Tase-erät eritelty liitetiedoissa 21 ja 22.

Liitetiedot numero 1-39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Vararahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012	75,4	20,4	147,7	30,0	247,2	-0,2	111,9	119,4	751,8	0,7	752,5
Osingot ja osakeperusteiset maksut							0,3	0,0	0,3		0,3
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu							-1,4	-67,7	-69,0		-69,0
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto								120,0	120,0		120,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut							-8,7	-0,7	-9,4		-9,4
Omistajiin liittyvät oman pääoman erät	75,4	20,4	147,7	30,0	247,2	-0,2	102,2	171,1	793,8	0,7	794,5
Tilikauden tulos							11,5		11,5	0,3	11,8
Laajan tuloksen erät											
Rahavirran suojaukset											
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos				10,4					10,4		10,4
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset				-31,2					-31,2		-31,2
Muuntoerot									0,0		0,0
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	-20,8	0,0	0,0	11,5	0,0	-9,3	0,3	-9,0
Oma pääoma yhteensä 31.12.2012	75,4	20,4	147,7	9,2	247,2	-0,2	113,7	171,1	784,6	0,9	785,5

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Vararahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2011	75,4	20,4	147,7	35,2	247,2	0,0	207,2	119,4	852,5	0,8	853,3
Osingot ja osakeperusteiset maksut							0,6	0,0	0,6	-0,3	0,3
Oman pääoman ehtoisen lainan korot							-8,2		-8,2		-8,2
Omistajiin liittyvät oman pääoman erät	75,4	20,4	147,7	35,2	247,2	0,0	199,6	119,4	844,9	0,5	845,4
Tilikauden tulos							-87,7		-87,7	0,2	-87,5
Laajan tuloksen erät											
Rahavirran suojaukset											
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos				4,7					4,7		4,7
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset				-9,9					-9,9		-9,9
Muuntoerot						-0,2			-0,2		-0,2
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	-5,2	0,0	-0,2	-87,7	0,0	-93,1	0,2	-92,9
Oma pääoma yhteensä 31.12.2011	75,4	20,4	147,7	30,0	247,2	-0,2	111,9	119,4	751,8	0,7	752,5

Liitetiedot numero 1-39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Finnair-konserni harjoittaa maailmanlaajuisesti lentoliikennettä ja sitä tukevia palveluja. Konsernin liiketoiminnot jakautuvat lentoliikenteeseen, lentotoimintapalveluihin sekä matkapalveluihin. Konsernin emoyritys on Finnair Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Tietotie 11 A, Vantaa. Emoyritys on listattuna NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Finnair Oyj:n hallitus on kokouksessaan 7.2.2013 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös varsinaisessa yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty alla. Laatimisperiaatteita on noudatettu konsernitilinpäätöksessä esitettyinä kausina ellei toisin mainita.

LAATIMISPERUSTA

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2012 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Vuoden 2012 konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia rahoitusvaroja ja johdannaisoimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina pyöristettynä lähimpään sataan tuhanteen euroon. Tämän vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa ei välttämättä vastaa esitettyä summalukua.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan

ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Tytäryhtiöt

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Finnair Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä konserni omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 prosenttia tai sillä on muuten oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tällaisessa tapauksessa erä esitetään arvonalentumisen ryhmässä tuloslaskelmassa. Kun konsernin määräysvalta lakkaa, jäljelle jäänyt omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljellä jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

Määräysvallattomien omistajien osuus ja liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty taseessa erillään veloista ja emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta omana eräänä osana omaa pääomaa. Tuloslaskelmassa esitetään tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuus kertyneistä tappioista kohdistetaan määräysvallattomien omistajien osuuteen, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden esittämiseen negatiivisena. Konserni ratkaisee ennen negatiivisen määräysvallattomien omistajien osuuden kirjaamista, onko yhtiöllä velvollisuus korvata nämä tappiot. Mikäli tällainen velvollisuus on olemassa, määräysvallattomien omistajien osuudelle kohdis-

tetaan tappiosta konsernitilinpäätökseen enintään määräysvallattomien omistajien sijoituksen määrä.

Konserni soveltaa määräysvallattomien omistajien kanssa tehtäviin transaktioihin samanlaista laskentaperiaatetta kuin omistajien kanssa. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot ja tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Osakkuusyritykset ja yhteisyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yleensä 20-50 prosenttia äänimäärästä tai jossain konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Yritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta, käsitellään luonteensa mukaisesti yhteisyrityksinä. Osuudet osakkuusyrityksissä ja yhteisyrityksissä on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus osakkuusyrityksestä sisältää sen hankinnassa syntyneen liikearvon. Konsernin osuus hankintahetken jälkeisestä tuloksesta on kirjattu tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen veloitteiden täyttämiseen. Konsernin ja sen osakkuusyritysten välisistä liiketoimista merkitään konsernitilinpäätökseen vain osakkuusyritysten ulkopuolisille omistajille kuuluva osuus. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Jokaisen raportointikauden lopussa ratkaistaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen arvo on alentunut. Jos tällaista näyttöä on, arvonalentumistappio määritetään osakkuusyrityksestä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja sen kirjanpitoarvon välisenä erotuksena ja se merkitään tuloslaskelman erään osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdistettyjen yritysten tuloksista.

Osakkuusyritysten tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita. Jos osakkuusyrityksestä ei ole ollut käytössä vahvistettua tilinpäätöstä, on yhdistelyssä käytetty alustavia tilinpäätöslukuja.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät on arvostettu siihen valuuttaan, joka on kunkin tytäryhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta poikkeaa emoyhtiön

toimintavaluutasta, tuloslaskelmat ja taseet muutetaan esittämismuotoon määräiseksi seuraavasti:

- Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja.
- Maksetut ja saadut ennakomaksut ovat toimintavaluutan maksupäivän kurssin mukaisia.
- Ei-monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.
- Liiketoiminnan kurssierot sisältyvät tuloslaskelman liikevoittoon ja ulkomaanrahan määräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät oman pääoman erien kurssierot kirjataan laajaan tulokseen. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, nämä kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä aiheutuvaa kokonaisvoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet IFRS-siirtymäpäivästä lähtien, esitetään konsernitilinpäätöstä laadittaessa laajassa tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

Ulkomaista hankinnoista syntynyt liikearvo, joka on kohdistettu ulkomaiseen yksikköön, käsitellään ulkomaan yksikön valuuttamääräisenä omaisuutena ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair-konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia pienentämään valuuttakurssi-, korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat konsernin taseen eristä, valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksesta, ennakoiduista valuuttamääräisistä ostoista ja myynneistä sekä tulevista lentopetroliostista.

Johdannaissopimukset kirjataan tekohetkellä taseeseen niiden alkuperäiseen hankintameno (käypä arvo), jonka jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksessa. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat arvoihin, joilla instrumentti voitaisiin as-pua tuntevien, liiketoimeen halukkaiden ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä ilman myyntitilanteeseen liittyvää pakkoa joko ostaa tai myydä. Johdannaisten käyvät arvot määritetään seuraavasti:

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliiteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Valuuttapoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksyttyjä optioiden arvonnäytösmalleja. Koronvaihto-

sopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koron - ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korkoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämiselle. Hyödyketermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Hyödykeoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämiselle.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannais sopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan yhdemmäksi alla olevan kohde-etuuden kanssa. Johdannais sopimukset määritellään syntymishetkellään tulevien kassavirtojen suojausiksi, sitovien ostosopimusten suojausiksi (rahavirtasuojaus tai käyvän arvon suojaus) tai johdannaiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (taloudellinen suojaus). Ulkomaisen yksikön nettoinvestointien suojauksia eikä kytkeytyviä johdannaisten olit käyttöä.

Finnair-konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuutta tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojaus suhteissa olevien johdannaisten arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa ja -veloissa.

Finnair-konserni soveltaa IFRS-suojauslaskennan periaatteita tulevien kassavirtojen suojauksessa (rahavirtasuojaus). Tätä periaatetta sovelletaan polttoaineiden hinta- ja valuuttariskin, sähkön hintariskin sekä lease-maksujen että lentokoneoston valuuttasuojauslaskennassa.

Käyvän arvon suojausta toteutetaan Finfairissa lentokoneiden sitovien ostosopimusten osalta. Nämä sitovat ostosopimukset käsitellään IFRS:n mukaan kiinteäehtoisena sitoumuksena, joiden valuuttakurssimuutos suojattavana riskin osalta kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulosaikateisesti. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosaikateisesti.

Rahavirran suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon niiltä osin kuin suojauslaskennan soveltamisen edellytykset ovat täyttyneet. Käyvän arvon rahastoon kirjattavat voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojauslaskentaa hankittu instrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi

toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitujen suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suojauslaskennan tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin. Suojausten tehokas osa kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan kohde-etuuden realisoituessa tuloslaskelmaan tai investointien osalta hankintamenuun.

Valuuttamääräisten lainojen korko- ja valuuttariskin suojaamisessa Finfair-konserni käyttää valuutan- ja koronvaihtosopimuksia. Suojauslaskennan ehdot täyttävien valuutan- ja koronvaihtosopimusten valuuttakurssieroa kirjataan yhtäaikaaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan. Muun käyvän arvon muutos kirjataan tehokkaalta osaltaan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon. Korkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Finnair-konserni käyttää lentopetroliswappeja (termiinejä) ja -optioita lentopetrolin hintariskin suojaamisessa. Lentopetrolin suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon rahavirran suojauslaskennan määrittelyjen johdannaisten osalta, jotka täyttävät IFRS-suojauslaskennan soveltamisedellytykset. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kulukseksi, jolla suojauslaskennan kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitujen kassavirran ei enää odoteta toteutuvan, esitetään omassa pääomassa raportoidut kertyneet voitot ja tappiot välittömästi tilikauden muissa tuotoissa ja kuluissa. Johdannais sopimusten käyvän arvon muutokset, niiltä osin kuin IFRS-suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa juoksuajana.

Finnair-konserni käyttää sähköjohdannais sopimuksia suojautuessaan sähkön hintariskiltä. Sähkösuojaukset kirjataan rahavirran suojauslaskennassa. Rahavirran suojauslaskennassa IFRS:n mukaan määrittelyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon. Kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten käyvän arvon muutokset (jotka eivät täytä IFRS-suojauslaskennan kriteerejä) kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuajana.

Suojauslaskennan piiriin kuuluttamattomien liiketoimintojen rahavirtojen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin. Suojauslaskennan piiriin kuuluttamattomien korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Tulutusperiaate

Liikevaihto sisältää konsernin tavanomaisissa liiketoiminnassa tapahtuvasta palveluiden ja tavaroiden myynnistä saatujen tai saatavien vastikkeiden käyvän arvon. Myynnistä vähennetään oikauseriä mm. annetut alennukset ja välilliset verot. Tuotot kirjataan, kun ne on luotettavasti mää-

ritettävissä, kun vastainen taloudellisen hyödyn saaminen on todennäköistä ja kun tietyt edellytykset ovat täyttyneet konsernin eri toiminnoissa jäljempänä kuvattuna tavalla.

Lentoliikenteen myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun lentoliikenneohjelman mukaisesti lento lennetään. Käyttämättä jääneiden lentolippujen tuloutus perustuu lipun vanhenemis aikaan.

Konserni tarjoaa Finfair Plus -kanta-asiakasjärjestelmän, jossa asiakas hankkimillaan pisteillä voi tehdä ostoksia Finfairin palvelutarjonnasta. Asiakkaalta saatava suoriutus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. Tällaista moniosaista järjestelyä tuloutetaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä määrää, joka vastaa palvelun tai tuotteiden osuutta koko järjestelyn käyvästä arvosta. Kun pisteitä käytetään palvelun tai tuotteiden hankintaan, tuloutetaan tämä osajoko tuotteiden määrävallan siirtymishetkellä tai vastaavasti palvelun tuottamishetkellä.

Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu tuotetaan asiakkaalle. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuoteeseen liittyvää valvontaa eikä määrävallaa. Jos myynti sisältää sekä palvelua että tavaroitten myyntiä, niin molempien myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun palvelu on tuotettu asiakkaalle.

Lentotoimintapalvelujen myynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on kokonaan suoritettu.

Matkapalvelu-segmentin myynti tuloutetaan, kun palvelu on luovutettu. Väilymyynnin tuotto tuloutetaan myyntihetkellä ja muut palvelutuotot lähtöpäivän perusteella.

Korkotuotot

Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Jos saamisen arvo alennuu, sen kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan kertytävissä olevaa rahamäärää, joka saadaan diskonttaamalla arvioitujen vastaiset rahavirrat instrumentin alkuperäisellä efektiivisellä korolla, ja diskonttausvaikutuksen purkautumisen kirjataan jatkossa korkotuotoksi. Arvoltaan alentuista lainasaamisista kertyvät korkotuotot kirjataan alkuperäisen efektiivisen koron mukaisesti.

Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun yhtiölle on syntynyt laillinen oikeus osinkojen saamiseen.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuh-

de-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Tuloverot

Verokulu sisältää sekä kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron että laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi silloin kuin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot laskeetaan niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksyty. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä säädettyjä verokantoja käyttäen. Laskennallista verovelkaa ei kirjata, jos se johtuu omaisuus-erän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä, poistoista, johdannais sopimusten uudelleenarvostuksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Tytär yhtiöiden jakamattomista voivotaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa tulevissa tilikauteissa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun se todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaan tuloon, jota vastaan vähennyksellipoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Konsernin pääasiallinen toiminta tapahtuu Suomessa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on las- kettu 24,5 prosentin verokannalla. Ulkomaisten tytäryritysten tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu verokannoilla 0-24,5 prosenttia.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman verosaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saatu avustus ammattilliseen koulutukseen on kirjattu liiketoiminnan

muihin tuottoihin. Julkiset avustukset, joita konserni voi saada esimerkiksi käyttömaisyshyödykkeitä, kirjataan alkupehän hankintameno vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineelliset käyttömaisyshyödykkeet

Aineelliset käyttömaisyshyödykkeet ovat pääasiallisesti lentokoneita ja rakennuksia. Nämä kirjataan taseeseen, taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi, hankintameno, joka sisältää hankinnasta aiheutuneet välittömät kustannukset. Lähinnä lentokoneiden (runko, moottorit ja raskashuolto) hankintameno voi sisältää myös omasta pääomasta siirrettyjä voittoja tai tappioita, jotka johtuvat ulkomaan rahan määräisiin hyödykehankintoihin liittyvistä, ehdot täyttävistä rahavirran suojauksista. Aineellisen käyttömaisyshyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat yleiset ja erityiset rahoituskulut kirjataan osaksi hankintamenoa siinä tapauksessa, että valmiiksi saattamiseen menee huomattava aika. Huomattavana aikana yhtiö on käsitellyt 12 kuukauden jaksoa. Aktiivointia jatketaan siihen asti, kunnes omaisuuserät ovat olennaisilta osin valmiit niille aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten. Aineelliset käyttömaisyshyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno.

Lentokoneet ja niiden moottorit sekä lentokonesimulaattorit poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa jäänösarvoonsa. Lentokoneiden hankintameno kohdistetaan koneen rungolle, moottoreille ja raskashuolloille ja näitä poistetaan erillisinä hyödykkeinä taloudellisena vaikutusajana. Rakennuksista ja muista käyttömaisyshyödykkeistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, -kalusteita, autoja sekä lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Poistot lasketaan omaisuuslajista riippuen seuraavilla periaatteilla:

- Rakennukset 50 vuotta hankintahetkestä 10 % jäänösarvoon tai 3-7 % degressiivisellä poistomenetelmällä
- Lentokoneet ja niiden moottorit tasapoistoina seuraavasti:
 - A320-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
 - Embraer-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
 - Uudet A330-laivaston lentokoneet 18 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
 - Uudet A340-laivaston lentokoneet 15 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
 - Käytettyjä ostettuja, kuutta vuotta vanhemmat, suihkukoneet 10 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
 - Uudet potkuriturpiinikoneet 12 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon

- Käytettyjä ostettuja potkuriturpiinikoneet 10 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
- Käytöstä poistuvat koneet tasapoistoina kokonaan laivastosuunnitelman mukaisena käyttöajana
- Lentokoneiden raskashuollot huoltojakson aikana tasapoistoina
- Embraer-laitteet 20 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
- Airbus-laitteet 15 vuodessa 10 %:n jäänösarvoon
- Lentokonesimulaattorit poistetaan kuten vastaava lentokonetyyppi
- Muun aineellisen käyttömaisyshyödykkeen poistot 23 % degressiivisellä poistomenetelmällä.

Hyödykkeiden jäänösarvot ja arvioidut taloudelliset pitoaajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajkoja ja jäänösarvoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitoimenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot (lähinnä lentokoneiden modifikaatiot) sisällytetään omiksi poistokohteiksi taseeseen, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja omaisuuserän hankintameno on luotettavasti määriteltä. Uudella osalla korvatun osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta.

Aineellisten käyttömaisyshyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttömaisyshyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Aineellisten käyttömaisyshyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät voitot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja tappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo perustuu poistoilla vähennettyyn hankintameno. Hankintameno sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusajoihin:

- Liikearvo arvonalennustaus
- Tietokoneohjelmat 3-8 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet,
- niiden luonteesta riippuen 3-10 vuotta

Liikearvo

Liikearvo on määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankintuun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tytäryritysten hankinnasta syntyvä liikearvo sisältyy aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja se merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Liikearvo kohdistetaan arvonalentumista varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo kohdistetaan niille yksiköille tai yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa liikearvo on syntynyt, toimintasegmenttien mukaisesti määriteltynä.

Tutkimus- ja kehittämisenot

Lentokoneiden, järjestelmien ja liikennöinnin teknologian tutkimus- sekä kehittämistyö suoritetaan pääosin valmistajien toimesta. Markkinointiin ja asiakaspalveluun liittyvät tutkimus- ja tuotekehitykset on kirjattu kuluksi toteutumishetkellä, koska aktivointikriteerit eivät täyty. Kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan kustannuksen luonteen mukaiseen kuluerään.

Kehittämisenot tietojärjestelmiin ja rakennuksiin kirjataan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun on todennäköistä, että kehityshanke tulee sekä kaupallisesti että teknisesti onnistumaan ja hankkeen menot voidaan luotettavasti arvioida.

Tietokoneohjelmat

Tietokoneohjelmien vuosittaiset ylläpitomenot sekä ohjelmistoprojektien tutkimusvaiheen menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Ohjelmistoprojektien pienkehitysmenoja, jotka eivät täytä aktiivomiskriteerejä, kirjataan kuluksi.

Hankitut IT-ohjelmien käyttöoikeudet ja lisenssit esitetään aineettomien oikeuksien ryhmässä ja muilta osin muissa aineettomissa hyödykkeissä. Hankitut käyttöoikeudet ja lisenssit merkitään taseeseen hankintameno, johon luetaan lisenssin ja ohjelmiston käyttövalmiiksi saattamisen kustannukset. Aktivoidut kulut poistetaan 3-8 vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten esim. patenttien, tavaramerkkien ja lisenssien arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kirjatulla poistoilla ja arvonalennuksilla. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina 3-10 vuodessa.

Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja luovutettavien erien ryhmät

Myyttävänä oleviksi varoiksi luokitellaan sellaiset pitkäaikaiset omaisuuserät tai sellaisten varojen ja niihin liittyvien velkojen ryhmät (luovutettavien erien ryhmät), joiden kirjanpitoarvo vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen jos sen odotetaan toteutuvan seuraavan 12 kuukauden kuluessa.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempana myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttömaisyshyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernille siirretty olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksella. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuus erikseen taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraoikeuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Vastaava määrä kirjataan rahoitusvelaksi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravaihtoiteet rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingisopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprocentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-ajan kuluessa.

Aineellisia käyttömaisyshyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Finnaier-konsernin lentokoneiden muiden vuokrasopimusten mukaiset operatiiviset leasingvastuut on käsitelty vuokratulona tuloslaskelmassa. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät leasingmaksut on esitetty liitetiedoissa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet käsitellään muina vuokrasopimuksina, kun omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt eivät ole olennaisilta osin siirtyneet vuokralle ottajalle. Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseeseen aineellisiin käyttömaisyshyödykkeisiin ja niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana. Poistoajat vastaavat omassa käytössä olevia käyttömaisyshyödykkeitä. Eräät lentokoneiden vuokrasopimukset veloitetaan vuokralle ottajaa maksamaan tietyn väliajoin ylimääräistä vuokraa tai huoltoreservijä kerryttämään varoja lentokoneiden käyttöön liittyviä huoltoja varten. Yhtiön velvollisuus osallistua tilaisten huoltojen maksamiseen kirjataan velaksi. Yhtiö osallistuu huoltojen maksamiseen vuokralaisen todistettua, että suoritettavat huollot täyttävät niille asetetut vaatimukset. Nämä maksut vähennetään velasta. Tilavuokrat merkitään tuolosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja lentokoneiden vuokratuotot liikevaihtoon.

Myynti ja takaisinvuokraus

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtumaan kuuluu omaisuuserän myynti ja saman omaisuuserän takaisinvuokraus. Vuokra ja myyntihinta ovat yleensä toisistaan riippuvaisia,

sillä niistä neuvotellaan yhtenä kokonaisuutena. Myynti- ja takaisinvuokrauspahtuman kirjanpitoikäsihtely riippuu vuokrauspahtuman tyyppistä.

Jos myynti- ja takaisinvuokrauspahtuman tuloksena syntyy rahoitusleasingsopimus, kirjanpitoarvon ylittävää myyntituloa ei tuloteta välittömästi vaan se on merkittävä velaksi taseeseen ja tulotetaan vuokra-ajan kuluessa.

Jos myynti- ja takaisinvuokrauspahtuman tuloksena on syntynyt muu vuokrauspahtuma, niin kirjanpitoarvon ylittävää myyntivoittoa tai -tappio tulotetaan välittömästi, jos myyntihintaa perustuu käypään arvoon. Jos luovutus ei ole tapahtunut käypään arvoon, niin myyntivoittoa tai -tappio kirjataan taseeseen ja kirjataan vuokrien suhteessa omaisuuserän odotetun käyttöajan kuluessa.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumista viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettoraahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvon alentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuutta ovat lentokoneissa käytettävät varaosat, lennoilla tarjottavat ruuat sekä keskeneräinen työ liittyen lentokoneiden huoltamiseen. Vaihto-omaisuutta ovat omaisuuserät, jotka on tarkoitettu myytäväksi tavanomaisissa liiketoiminnassa, ovat käsiteltävinä tuotantoprosessista myyntiä varten tai ovat tuotantoprosessissa kulutettavaksi tarkoitettuja raaka-aineita tai tarvikkeita.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisoitintarvoon. Hankintameno määritellään keskiahintamenetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno

sisältää kaikki suunnittelu-, osto-, valmistus- sekä muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluohjelma. Vaihto-omaisuuden valmistusmenoihin sisällytetään myös systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista normaalin toiminta-asteen mukaisesti.

Nettorealisoitintarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myyntistä johtuvat menot.

Myyntisaamiset

Myyntisaamisiin kirjataan yhtiön liiketoiminnan suoritteista suoriteperusteella saatavat varat. Myyntisaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamiset luokitellaan lyhytaikaisiksi saamisiksi, kun niiden oletetaan kertyvän konsernille seuraavan 12 kuukauden aikana.

Arvon alentumisen periaatteet on kerrottu kohdassa Rahoitusvarojen arvonalentuminen. Arvon alentuminen myyntisaamisista kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Ulkomaan rahamääräiset myyntisaamiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Rahoitusvarat

Konsernissa rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen"-standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat (kaupankäyntitaroituksessa pidettävät) rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamis, sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynit kirjataan kaupantekopäivänän.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä sisältää kaupankäyntitaroituksessa pidettävät varat sekä varat, jotka on hankintatarkoituksella kirjattu tulosvaikutteisesti käypään arvoon. Kaupankäyntitaroituksessa pidettävät varat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaikki ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, luokitellaan kaupankäyntitaroituksessa pidettäväksi ja arvostetaan jokaisessa tilinpäätöksessä käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisointimattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan (joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituksen eriin) sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitaroituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sellaiset sijoitukset, joilla ei ole eräpäivää ja joiden myynnin

ajankohtaa ei ole päätetty. Myytävissä olevat rahoitusvarat esitetään taseessa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan tuloslaskelmaan myynnin yhteydessä.

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan Finnair-konsernissa hankintahintaa lukuun ottamatta käyvän arvon puuttuessa. Lainasaamiset ja muut saamisat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Lainat ja muut saamisat sisältävät myyntisaamia, siirtosaamia, muita pitkäaikaisia saamia ja lentokonevuokrien takuutalletuksia.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Finnair-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa mitään objektiivista näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai erien ryhmän arvo on alentunut. Arvon alentumisen periaatteet on kerrottu alla. Tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Jokaisen raportointikauden päätyttyä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut ja arvonalentumistappiota syntynyt vain, jos objektiivista näyttöä arvon alentumisesta yhden tai useamman omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman ("tappion" synnyttävä tapahtuma") seurauksena ja tappion synnyttävällä tapahtumalla (tai tapahtumilla) on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvioituihin vastaisiin rahavirtoihin.

Kriteerejä, joiden perusteella konsernissa todetaan, että arvonalentumistappion syntymisestä on objektiivista näyttöä, ovat seuraavat:

- liikkeeseenlaskijan tai velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet;
- sopimusehtojen rikkominen, kuten koronmaksun tai lyhennysten laiminlyönti;
- konserni antaa velalliselle tämän rahoitusvaikeuksiin liittyvistä taloudellisista tai oikeudellisista syistä johtuen sellaisia myönnytyksiä, joita se ei muutoin harkitsisi antavansa;
- velallisen konkurssi tai muu taloudellinen uudelleenjärjestely tulee todennäköiseksi;
- taloudellisista vaikeuksista johtuva toimivien markkinoiden häviöminen kyseiseltä rahoitusvaroihin kuululta erältä; tai
- todettavissa olevia tieto, joka osoittaa, että rahoitusvarojen muodostaman salkun arvioituissa vastaisissa rahavirroissa on omaisuuserien alkuperäisen kirjaamisen

jälkeen tapahtunut määritettävissä oleva vähentyminen, vaikei vähennystä vielä pystyttyä kohdistamaan yksittäisille salkkuun kuuluville rahoitusvaroille, kuten:

- (i) epäedulliset muutokset salkkuun kuuluvien erien velallisten maksutilanteesta; ja
- (ii) maanlaajiset tai paikalliset taloudelliset olosuhteet, jotka korreloivat salkkuun sisältyviin omaisuuseriin liittyvien laiminlyöntien kanssa.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiokulut on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa veloissa alle 12 kuukauden päästä maksettavaksi erääntyvät lainat. Valuuttamääräiset lainat arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvelat kirjataan taseesta pois, kun yhtiö on täyttänyt sopimusperusteisen veloitteensa.

Rahoitusleasing-sopimusten käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien leasing-sopimusten korkoa. Muiden kuin johdannaisopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Rahavarat

Taseen rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on alle 3 kuukautta. Ulkomaan rahan määräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikurssia.

Oma pääoma

Osakepääomaan on kirjattu osakkeiden nimellisarvo ennen 22.3.2007 rekisteröityä yhtiöjärjestyksen muutosta.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vuosina 1997-2006 syntyneet emissiovoitot ja määrätstä on vähennetty osakepääoman korotuksiin liittyvät transaktiokulut verovaiikutuksella vähennettynä. Omiin osakkeiden mahdolliset myyntivoitot verovaiikutuksella vähennettynä on kirjattu ennen 1.9.2006 voimaantullutta uutta osakeyhtiöä ylikurssirahastoon. Lainmuutoksen jälkeen tapahtuvat omien osakkeiden luovutushinnat verovaiikutuksella oikaistuna kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vararahastoon on kirjattu ennen vuotta 1997 syntyneet emissiovoivot.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeannin 2007 emissiohintaa transaktiokuluilla ja niiden verovaiikutuksella vähennettynä ja omien osakkeiden hankinta, ellei sitä ole kirjattu edellisten tilikausien voittovaroihin.

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset laskennallisilla veroilla vähennettynä ja ne esitetään laajan tuloksen erissä.

Edellisten tilikausien voittovarot sisältävät aikaisempien tilikausien tulokset, josta on vähennetty jaetut osingot ja omien osakkeiden hankinnat, ellei niitä ole kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden ja virheiden muutokset kirjataan myös edellisten tilikausien tulokseen.

Muuntoerot ovat ulkomaisten yhtiöiden tilinpäätösten yhdistämisestä syntyneitä valuuttakursimuutosten kurssieroja, jotka esitetään laajan tuloksen erissä.

Omaan pääomaan (omistajille kuuluvan pääoman jälkeen) kirjataan oman pääomanehtoinen laina. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Laina on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Sen etuoikeusasema on kuitenkin parempi kuin muilla yhtiön omaan pääomaan luettavilla erillä. Lainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta. Laina merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty oman pääoman ehtoisen lainan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon ja maksetut korot, verojen jälkeen, kirjataan edellisten tilikausien voittovaroista.

Osinko

Osinkovelka yhtiön osakkeenomistajille kirjataan konsernitilinpäätökseen velaksi, kun yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta.

Omat osakkeet

Kun yhtiö hankkii omia osakkeita tai sen tytäryhtiöt ovat hankkineet emoyhtiön osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätynä transaktiomenoilla verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään, myydään tai muuten luovutetaan. Omien osakkeiden myynnistä tai liikkeeseenlaskusta ei merkitä voittoja eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan saatu vastike on esitetty oman pääoman muutoksena.

Työsuhte-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään ja etuuden määrä riippuu yleensä mm. iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ja jota oikaistaan kirjaamattomilla takautuvaan työsuoritukseen perustuvilla menoilla. Etuus pohjaisista järjestelyistä johtuvan velvoitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatematiikojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuva menetelmä (projected unit credit method). Velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja ne erään tyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkolainojen markkinakorkoja.

Voitto-osuus ja bonusjärjestelyt

Bonus- ja voitto-osuusjärjestelyistä kirjattava velka ja kulu perustuvat kaavaan, jossa otetaan huomioon yrityksen osakkeenomistajille kuuluva voitto tiettyjen oikaisujen jälkeen. Velka kirjataan silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvoite tai aiemman käytännön perusteella on syntynyt tosiasiallinen velvoite.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Konsernin kaikki muut paitsi eläkkeisiin liittyvät työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Irtisanomisetuusia maksetaan, kun konserni lopettaa henkilön työsuhteen ennen normaalia eläkkeelle jäämisaikaa tai kun henkilö suostuu irtisanoutumaan vapaaehtoisesti näitä etuuksia vastaan. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet kirjataan, kun konserni on todistettavasti sitoutunut lopettamaan nykyisten työntekijöiden työsuhteen yksityiskohtaisen, asianmukaisen suunnitelman mukaisesti ilman peräjäytymismahdollisuutta. Jos kyseessä on vapaaehtoisen irtisanoutumisen edistämiseksi tehty tarjous, irtisanomisetuus määritetään perustuen niiden henkilöiden lukumäärään, joiden odotetaan hyväksyvän tarjouksen. Etuudet, jotka erääntyvät maksettavaksi yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymisestä, diskontataan nykyarvoon.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on useita osakkeiden arvona maksettavaksi luokiteltavia osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä, joiden perusteella työntekijät suorittavat työtä konsernin osak-

keita tai siitä johdettua palkkiota vastaan. Joissakin tapauksissa työntekijät saattavat suorittaa työtä jo ennen osakkeiden myöntämispäivää. Tällöin myöntämispäivän käypä arvo arvioidaan työn alkamisen ja myöntämispäivän väliseltä ajalta kulun kirjaamista varten.

Tilikauden aikana ansaitut osakeperusteiset palkkiot, jotka sitouttavat työntekijän useammaksi vuodeksi konserniin, jaksotetaan koko sitouttamiskaudelle. Jaksotus perustuu osakkeen käyvästä arvosta johdettuun määrään, joka kirjataan myöntämispäivän osakekurssiin henkilöstökuluksi, velaksi ja omaan pääomaan. Oman pääoman osuutta ei uudelleen arvosteta, velkaosuus arvostetaan tilinpäätöspäivän osakekurssiin.

Muut kuin markkinaperusteiset oikeuden syntymisehdot otetaan huomioon niiden osakkeiden lukumäärässä, joihin työntekijöille odotetaan syntyvän oikeus. Kuluksi kirjattava kokonaismäärä jaksotetaan oikeuden syntymisajankohdalle, jolla tarkoitetaan ajanjaksoa, jonka kuluessa kaikkien oikeuden syntymisehtojen on määrä täyttyä.

Vuosittain maksettava, osakkeen arvoon sidottu rahapalkkio kirjataan osakkeen käyvän arvon perusteella suoraan henkilöstökuluksi ja velaksi maksuhetken saakka.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman vuoksi olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, jälkeen. Velka kirjataan silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvoite tai aiemman käytännön perusteella on syntynyt tosiasiallinen velvoite. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvästä riskistä. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arvioita tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunnitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liike toiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, tehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet ja moottorit tiettyjä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi konserni kirjaa raskashuoltovarauksia. Varauksen perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit. Varaus kirjataan, kun konserni ei voi välttää sen maksamisesta.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien vuoksi syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistausta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoiuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa.

Segmenttiraportointi

Toimintosegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty strategiaa päättöksiä tekevä konsernin hallitus.

Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdystä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan ja kaikilla tämänjälkeisillä tilikausilla. Keskeisimmät johdon arviota vaativat erät ovat seuraavat: arvon alentumistestaus, laskennalliset verot ja Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmä.

Arvon alentumistestaus

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina tai myyntihintoina myynnin kuluilla vähennettynä. Käyttöarvolaskelmin laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arviot perustuvat budjetteihin ja ennusteisiin, joiden toteutumiseen saattaa liittyä epävarmuutta. Keskeiset epävarmuustekijät laskelmissa ovat USD/Euro sekä JPY/Euro -valuuttakurssit, yksikkötuotto, ennakoituiden myyntilymyyt ja lentopetrolin hinta. Lisätietoja arvon alentumistestauksesta on esitetty liitetiedoissa 16 ja 17.

Laskennalliset verot

Erityisesti tappioista syntyneiden laskennallisten verojen hyödyntäminen edellyttää johdon arviota liiketoiminnan tulevasta kehityksestä. Lisätietoja laskennallisista veroista on esitetty liitetiedossa 20.

Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmä

Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmän pisteet arvostetaan IFRS 13:n mukaisesti markkina-arvoon. Pisteiden markkina-arvo on määritetty käytettyjen pisteiden toteutuneen

jakamaan mukaisesti. Kullekin käyttökohteelle on pyritty arvioimaan markkina-arvoa parhaiten vastaava hinta käytettävissä olevan tiedon mukaisesti. Finnair Plus -velka muodostuu kanta-asiakkaiden jäsentileillä olevasta piste-määrästä vähennettynä pisteiden arvioidulla vanhenemisolemmalla. Näin saatu kokonaispistemäärä kerrotaan yllä kuvattun mukaisesti lasketulla pistekohtaisella arvolla, jolloin saadaan tilinpäätöksessä esitettävä Finnair Plus -velka.

Keskeiset harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Merkittävien osa-alue, jossa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyy konsernin lentoliikenne-segmenttiin kuuluvien vuokrasopimuksiin ja niiden luokitteluun rahoitusleasing- ja muihin vuokrasopimuksiin. Ne tapaukset, joissa yhtiön johdon mukaan olennaiset riskit ja edut ovat yhtiöllä, käsitellään rahoitusleasingisopimuksina. Ne tapaukset, joissa riskit ja edut ovat jääneet vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat luettelut standardit ja tulkinnat. Vuonna 2012 tai aiemmin voimaantulleita standardeja ja tulkintoja on noudatettu tilinpäätöksessä 2012. Konserni on päättänyt olla soveltamatta ennakkoisesti vuonna 2013 tai myöhemmin voimaantulevia standardeja ja tulkintoja ja ottaa ne käyttöön tulevana tilikautena.

Konsernitiilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2011 lukuun ottamatta seuraavaa muutosta olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat olleet voimassa 1.1.2012 alkaen ja jotka on otettu käyttöön.

- **IFRS 7 Rahoitusinstrumentit:** tilinpäätöksessä esitettävät tiedot - Taseesta pois kirjaaminen Muutos tuo lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa käyttäjien saamaa kuvaa rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen.

Seuraavassa on lueteltu ne julkaistut standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin, jotka on julkaistu mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2012. Konserni ottaa ne käyttöön 2013 tai myöhemmin.

- **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen** Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti tulevaisuudessa tulosvaikutteisiksi (luokittelun muutoksista johtuvat oikaisut). Muutos ei koske sitä, mitä eriä muissa laajan tuloksen erissä esitetään.

- **IAS 19 Työsuhde-etuudet** Muutokset tarkoittavat, että etuusperusteisten eläkevelvoitteiden ”putkimenetelmä” poistetaan ja rahoitusmeno määritetään nettoraastointiin perustuen. Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan jatkossa välittömästi muun laajan tuloksen eriin. Muutoksen vaikutus omaan pääomaan on 1.1.2012 +36 miljoonaa euroa ennen veroja ja +27,2 miljoonaa euroa verojen jälkeen, eläkekulujen lisäys on 1,9 miljoonaa euroa ja vaikutus konsernin laajaan tulokseen verojen jälkeen on -30 miljoonaa euroa. Nyt julkaistuu omaan pääomaan muutoksen vaikutus verojen jälkeen -2,9 miljoonaa euroa.

- **IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot** Liitetietovaatimuksia lisätään tarkoituksena parantaa IFRS:n ja U.S. GAAPin mukaisten tilinpäätösten vertailukelpoisuutta.*

- **IFRS 10, 11 ja 12 Siirtymäsäännöt** Siirtymäsääntöjä helpotetaan siten, että oikaistuja vertailutietoja vaaditaan vain yhdeltä tilikaudelta. Konsernitiilinpäätöksen yhdistelemättömiä strukturoituja yhteisöjä koskevia vertailutietoja ei tarvitse esittää IFRS 12:n käyttöönoota edeltäviltä kausilta.*

- **Vuosittaiset parannukset 2011** Parannukset, jotka julkaistiin kierroksen 2009–2011 tuloksena, aiheuttavat muutoksia seuraaviin standardeihin: IFRS 1 IFRS standardien ensimmäinen käyttöönotto, IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen, IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuus hyödykkeet, IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa, IAS 34 Osavuosikatsaukset.*

- **IFRS 10 Konsernitiilinpäätös** Tavoitteena on määrätä periaatteista, jotka koskevat konsernitiilinpäätöksen laatimista ja esittämistä, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Määräysvaltaan liittyvät periaatteet määritellään ja määräysvalta määrätään konsernitiilinpäätöksen yhdistelemisen perusteeksi. Standardissa ohjeistetaan määräysvallan käsitteen soveltamista selvitetäessä, onko sijoittajalla määräysvalta ja onko sen siis yhdisteltävä sijoituskohde konsernitiilinpäätöksen. Standardi sisältää myös konsernitiilinpäätöksen laatimista koskevat vaatimukset.*

- **IFRS 11 Yhteisjärjestelyt** IFRS 11:n myötä yhteisjärjestelyjen käsittely muuttuu entistä realistisemmaksi. Sen mukaan keskitytään järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin eikä sen oikeudelliseen muotoon. Yhteisjärjestelyjä on kahdentyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisen toiminnon osapuolilla on varoja koskevia oikeuksia ja järjestelyyn liittyviä velvoitteita, ja se käsittelee kirjanpidossaan osuutensa varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisyrityksissä osapuolilla on oikeuksia järjestelyyn nettovarallisuuteen, ja ne käsittelevät osuutensa pääomaosuusmenetelmällä. Yhteisyritysten suhteellinen yhdistely ei ole enää sallittu.*

- **IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä** Standardi sisältää kaiken tyyppisiä osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyrityksiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä.*

- **IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen** Tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta. Standardi sisältää täsmällisen käyvän arvon määrittämisen sekä käyvän arvon määrittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset, jotka koskevat kaikkia IFRS -standardeja. IFRS:n ja U.S. GAAPin mukaiset vaatimukset on nyt pitkälti yhdenmukaistettu. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, vaan sen sijaan annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä, kun sen käyttö sallitaan tai sitä vaaditaan muissa IFRS- tai U.S. GAAP -standardeissa.*

- **IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä** Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena.*

- **IAS 32 Rahoitusinstrumentit esittämistapa** Muutokset liittyvät IAS 32:n soveltamisohjeeseen. Niissä selkeytetään joitakin vaatimuksia, jotka koskevat rahoitusvarojen ja -velkojen vähentämistä toisistaan taseessa.*

- **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit** Kyseessä on ensimmäinen osa laajemmasta projektista, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 uudella standardilla. Eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määrämällä rahoitusvaroille kaksi arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno ja käypä arvo. Luokittelu riippuu yhteisön liiketoimintamallista ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus rahoitusvarojen arvon alentumisesta ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan.*

Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.finnairgroup.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa. Täydellinen tilinpäätös, joka sisältää sekä konserni- että emoyhtiön tilinpäätöksen on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa.

Tämä tilinpäätös ei sisällä kaikkia kirjanpitolain mukaisia emoyhtiön tilinpäätöstietoja vaan ne ovat nähtävissä internet-osoitteesta www.finnairgroup.com

* EU ei ole vielä hyväksynyt uutta standardia tai muutosta sovellettavaksi.

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO**Tilikausitiedot**

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja johdon taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat lentoliikenne, lentotoimintapalvelut ja matkapalvelut.

Lentoliikenne vastaa myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Vuonna 2012 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yksiköt olivat Finnair lentoliikenne, Finnair Cargo Oy, Finnair Cargo Terminal Operations Oy sekä konsernin kalustoa hallinnoiva Finnair Aircraft Finance Oy ja Finnair Flight Academy Oy.

Lentotoimintapalvelut koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalvelusta ja konsernin catering-toiminnoista sekä Finnairin liiketoimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnista ja toimitilapalveluista. Vuonna 2012 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt olivat: Finnair Technical Services Oy, Finnair Engine Services Oy, Finnair Catering Oy 1.8.2012 asti, Finnair Travel Retail Oy, Finncatering Oy, Finnair Facilities Management Oy ja Northport Oy.

Matkapalvelut koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta ja valmismatkatoiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta. Vuonna 2012 muut segmenttiin kuuluvat yhtiöt olivat Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab, Matkayhtymä Oy, Toivelomat Oy, Ou Horizon Travel, OOO Aurinko, Suomen Matkatoimisto Oy, Matkatoimisto Oy Area, A/S Estravel ja Amadeus Finland Oy.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä.

Liiketoimintasegmenttikohittaiset tiedot 1.1.-31.12.2012

Milj. euroa	Lentoliikenne	Lentotoimintapalvelut	Matkapalvelut	Konsernieliminoinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	2 050,5	116,0	282,9			2 449,4
Sisäinen liikevaihto	136,5	203,5	1,5	-341,5		0,0
Liikevaihto	2 187,0	319,5	284,4	-341,5		2 449,4
Liikevoitto	31,9	-1,3	4,9			35,5
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdistettyjen yritysten tuloksesta					-1,4	-1,4
Rahoitustuotot					7,9	7,9
Rahoituskulut					-25,5	-25,5
Tuloverot					-4,7	-4,7
Määräysvallattomien omistajien osuus					-0,3	-0,3
Kauden voitto						11,5
Poistot ja arvonalentuminen	112,8	16,5	1,4	0,0	0,0	130,7

Liiketoimintasegmenttikohittaiset tiedot 1.1.-31.12.2011

Milj. euroa	Lentoliikenne	Lentotoimintapalvelut	Matkapalvelut	Konsernieliminoinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	1 822,9	114,2	320,6			2 257,7
Sisäinen liikevaihto	147,6	309,9	1,3	-458,8		0,0
Liikevaihto	1 970,5	424,1	321,9	-458,8		2 257,7
Liikevoitto	-55,5	-16,5	-15,8			-87,8
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdistettyjen yritysten tuloksesta					-2,1	-2,1
Rahoitustuotot					9,0	9,0
Rahoituskulut					-30,6	-30,6
Tuloverot					24,0	24,0
Määräysvallattomien omistajien osuus					-0,2	-0,2
Kauden voitto						-87,7
Poistot ja arvonalentuminen	102,2	25,7	2,7	0,0	0,0	130,6

Henkilöstö (keskimäärin) segmenteittäin

	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Lentoliikenne	3 660	3 565
Lentotoimintapalvelut	1 984	2 619
Matkapalvelut	855	980
Muut toiminnot	285	303
Yhteensä	6 784	7 467
Henkilöstö vuoden lopussa	6 368	7 458

4. HANKITUT LIKETOIMINNOT

Tilikauden aikana konsernilla ei ollut yrityshankintoja.

5. MYYTÄVÄKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA VELAT**Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät**

Finnair Tekniikan vaihto- ja käyttöomaisuus sekä Finncatering Oy.

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Myytävänä olevien omaisuuserien kirjanpitoarvot		
Aineellinen käyttöomaisuus	16,7	
Vaihto-omaisuus	12,3	
Myynti- ja muut saamiset	2,9	
Yhteensä	31,9	-

Myytävänä olevat pitkäaikaiset velat

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Myytävänä olevien velkojen kirjanpitoarvot		
Ostovelat ja muut velat	2,2	
Yhteensä	2,2	-

6. VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Laitevalmistukset	1,4	2,1
Raskashuollot	0,3	1,0
Yhteensä	1,7	3,1

7. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto/-tappio	22,2	-3,0
Vuokratulot	7,0	4,4
Muut	13,8	9,6
Yhteensä	43,0	11,0

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät tilikauden aikana kirjatut julkiset avustukset 2,3 miljoonaa euroa (2,0). Loppuosa muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

8. MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Materiaalit ja palvelut		
Korjaamojen aineostot	55,1	54,7
Maaselvitys- ja cateringkulut	224,3	195,8
Lentotoiminnan polttoaineet	670,3	555,2
Valmismatkatoiminnan kulut	96,8	131,2
Lentokaluston korjaus ja huolto	110,1	67,6
Tietohallintopalvelut	43,4	37,2
Muut erät	51,8	50,4
Yhteensä	1 251,8	1 092,1

Kuluihin ei sisälly tutkimus- ja tuotekehityskuluja. Muut erät muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

9. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	354,1	375,1
Eläkekulut	62,4	73,3
Muut henkilöstökulut	22,7	28,6
Yhteensä	439,2	477,0

Henkilöstökuluihin sisältyi 10,8 miljoonan euron erä (21,5), joka on konsernin YT-neuvotteluissa sovittujen ratkaisujen toteuttamiseen liittyvä kertaluontoinen järjestelykulut.

Konsernin johto käsittää toimitusjohtajan ja hänelle mahdollisesti nimetyn sijaisen sekä johtoryhmän ja hallituksen.

Johdolle maksettu kompensatio

Milj. euroa	2012	2011
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3,3	2,9
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,0	0,0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)*	1,3	1,8
Muut pitkäaikaiset etuudet**	0,0	1,3
Osakeperusteiset maksut	0,0	0,1
Yhteensä	4,6	6,1

* Johdon eläke-etuihin liittyvät maksut eläkevuokutusyhtiölle.

** Vuonna 2011 johdon erityispalkkiot. Vuonna 2012 johdolla ei ollut muita pitkäaikaisia etuuksia kuin osakeperusteisiin liittyvät kannustimet.

Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja hallituksen jäsenten maksetut palkat ja palkkiot

Euroa	Toimitus- johtaja Mika Vehviläinen	Johtoryhmä	Yhteensä 2012	Toimitus- johtaja Mika Vehviläinen	Toimitus- johtajan sijainen Lasse Heinonen 15.5.11 asti	Johtoryhmä	Yhteensä 2011
Kiinteä palkka	576 227	1 739 005	2 315 232	576 490	126 245	1 431 746	2 134 481
Erityispalkkiot	0	0	0	0	376 031	923 518	1 299 549
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	147 442	445 807	593 249	94 303	54 985	262 746	412 034
Pitkän aikavälin kannustinpalkkiot	0	0	0	72 000	0	61 562	133 562
Luontaisedut	38 396	86 683	125 079	35 160	2 335	71 814	109 309
Yhteensä	762 065	2 271 495	3 033 560	777 953	559 596	2 751 386	4 088 935

Konsernin johdon pitkän aikavälin kannustinpalkkioista on kerrottu enemmän liitetiedossa 26. Osakeperusteiset maksut, ja lyhyen aikavälin palkkioiden määräytymisestä erillisessä Palkka- ja palkkioselvityksessä, samoin kuin johdon irtisanomiskorvausten perusteista. Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot sisältävät 2011 loppuvuoden osuuden ja 2012 loppuvuoden osuus maksetaan seuraavan tilikauden aikana. Vuonna 2012 johdolle ei maksettu osakeperusteisia palkkioita eikä irtisanomiskorvauksia.

Hallituksen maksetut palkkiot

Euroa	Vuosipalkkiot	Kokouspalkkiot	Lippueron verotusarvo	Yhteensä 2012	Yhteensä 2011
Hallitus	249 300	90 000	10 415	349 715	357 617
Björklund Elina 28.3.2012 asti	7 500	3 600	1 051	12 151	
Friman Maija-Liisa alkaen 28.3.2012	22 500	8 100	4 984	35 584	
Helgason Sigurdur 28.3.2012 asti	7 500	3 600		11 100	
Heinemann Klaus alkaen 28.3.2012	22 500	14 400		36 900	
Huber Satu 28.3.2012 asti	7 500	1 800	1 624	10 924	

jatkuu seuraavalla sivulla

Itävuori Jussi alkaen 28.3.2012	22 500	14 400		36 900
Karhapää Merja alkaen 28.3.2012	22 500	8 400		30 900
Kerminen Harri	30 000	12 300	479	42 779
Kronman Gunvor alkaen 28.3.2012	22 500	7 800	1 150	31 450
Ranin Ursula 28.3.2012 asti	7 500	1 800	1 106	10 406
Sailas Harri	61 200	10 200	21	71 421
Sundbäck Veli 28.3.2012 asti	8 100	1 800		9 900
Timonen Pekka 28.3.2012 asti	7 500	1 800		9 300

Henkilöstön kannustinjärjestelmä

Konsernissa on käytössä kullekin liiketoimintayksikölle erikseen määritelty tasapainotettuun tuloskorttiin perustuva kannustinjärjestelmä, jonka piiriin kuuluu valtaosa konsernin henkilöstöstä. Palkkioiden yhteismäärä oli 8,2 miljoonaa euroa (4,6).

Henkilöstörahasiirto

Konsernilla on voittopalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa henkilöstön osallistumisen konsernin tuloksen ja sijoitetun pääoman tuoton perusteella maksettavaan voittopalkkioon. Voittopalkkio maksetaan henkilöstörahasiirtoille, joka on sitoutunut sijoittamaan osan voittopalkkiosta Finnair Oyj:n osakkeisiin. Henkilöstökuluihin sisältyy voittopalkkiota 4,8 miljoonaa euroa (0,0).

Muut henkilösivukulut

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	57,3	68,6
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt, vapaaehtoinen	5,1	4,7
Muut henkilöstökulut	22,7	28,6
Yhteensä	85,1	101,9

Johdon eläke-edut

	Lakisää- teinen eläke	Lisäeläke maksu- pohjainen	Lisäeläke etuus- pohjainen	Yhteensä 2012	Lakisää- teinen eläke	Lisäeläke maksu- pohjainen	Lisäeläke etuus- pohjainen	Yhteensä 2011
Milj. euroa								
Toimitusjohtaja	0,1	0,1	-	0,2	0,1	0,1	-	0,2
Johtoryhmä	0,4	0,2	0,5	1,1	0,6	0,3	0,7	1,6
Yhteensä	0,5	0,3	0,5	1,3	0,7	0,4	0,7	1,8

Emoyhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen eläkejärjestelyt on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä, eläkeikä on 63 vuotta. Kaikki 1.10.2009 jälkeen solmitut eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Kolmella (vuonna 2011 neljällä) johtoryhmän jäsenellä oli etuuspohjainen lisäeläke, jonka eläkeikä on 62 tai 63 vuotta.

10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Rakennukset	2,2	2,5
Lentokalusto	100,9	100,9
Muu kalusto	16,4	16,0
	119,5	119,4
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Muut aineettomat hyödykkeet	11,2	9,7
Arvonalentumiset		
Liikearvo	0,0	1,5
Yhteensä	130,7	130,6

Matkapalvelut-segmenttiin Venäjän toimintoihin liittyvä liikearvo on toiminnan päättämisen vuoksi alaskirjattu 2011.

11. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan muut kulut		
Lentokaluston leasemaksut	66,2	69,9
Rahtikapasiteetin vuokrat	18,4	14,5
Lentokapasiteetin muut vuokrat	63,3	71,6
Toimitila ja muut vuokrat	41,8	41,9
Liikennöimismaksut	226,0	211,6
Myynti- ja markkinointikulut	74,3	93,3
Tietohallintokulut ja paikanvarausmaksut	41,1	40,1
Muut erät	105,8	117,3
Yhteensä	636,9	659,9

Kuluihin ei sisälly merkittäviä tutkimus- ja tuotekehityskuluja. Muut erät sisältää johdannaisten käyvän arvon muutosta 5,2 milj. euroa (-2,0), loppu muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

Muihin eriin sisältyvät tilintarkastuspalkkiot seuraavasti:

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Tilintarkastuspalkkiot		
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Veroneuvonta	0,0	0,1
Muut palkkiot	0,1	0,1
Yhteensä	0,3	0,4

12. RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Korkotuotot		
Korkotuotot kaupankäyntitaroituksessa pidettävistä varoista	4,5	6,5
Muut korkotuotot	1,2	2,0
	5,7	8,5
Osinkotuotot	0,1	0,1
Kurssivoitot, netto	0,3	0,0
Muut rahoitustuotot	1,8	0,4
Yhteensä	7,9	9,0

13. RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Korkokulut		
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusveloista	0,0	0,1
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	13,1	15,4
Rahoitusleasing-korot	5,5	6,9
	18,6	22,4
Kurssitappiot, netto	2,0	2,7
Muut rahoituskulut	4,9	5,5
Yhteensä	25,5	30,6

Konsernin suojauslaskennan tehokkuustestauksessa todettiin että sekä rahavirran että käyvän arvon suojaus on tehokasta. Näin ollen rahoituseriin ei sisälly tehottomuutta 2012 eikä myöskään vertailuvuonna 2011. Rahoitustuottoihin sisältyy käyvän arvon suojausinstrumenteista ja suojattavasta riskistä johtuvista suojauskohteista yhtäläinen määrä voittoja ja tappioita.

14. TULOVEROT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Tilikauden verot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,1	-0,1
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	0,2	-5,2
Laskennalliset verot	4,4	29,3
Yhteensä	4,7	24,0

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä verokulu poikkeaa seuraavalla tavalla teoreettisesta summasta, joka saadaan käyttämällä konsernin kotimaan verokantaa 24,5 % (26 %). Laskennallisten verojen osalta on käytetty uutta 1.1.2012 voimaan tullutta 24,5 % verokantaa.

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Tulos ennen veroja	16,5	-111,5
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	4,0	29,0
Verokantamuutoksen vaikutus tappioista	0,0	-1,7
Laskennallisten verojen verokantamuutoksen vaikutus	0,0	0,9
Ulkomaisten tytäryritysten erilaiset verokannat	0,2	-0,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,3	0,5
Verovapaat tulot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	0,2	0,2
Muiden väliaikaisten erojen oikaisu	0,0	-2,8
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	0,0	-0,7
Tappioiden laskennallinen verosaaminen	0,0	-0,5
Tuloverot yhteensä	4,7	24,0
Efektiivinen verokanta	28,7 %	21,5 %

15. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kaupankäynnillä painotettuun keskihintaan.

	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Tilikauden tulos, milj. euroa	11,5	-87,7
Hybridilainan korot, milj. euroa	-8,7	-8,2
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl	128 136	127 875
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,02	-0,75

Osinko

Osinkoa ei maksettu vuonna 2011. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2012 maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

16. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tilinpäätös 31.12.2012				
Milj. euroa	Liittymismaksut	Tietokoneohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
Hankintamenot				
Hankintameno 1.1.2012	1,9	98,3	1,2	101,4
Lisäykset		4,8		4,8
Vähennykset		-7,4		-7,4
Hankintameno 31.12.2012	1,9	95,7	1,2	98,8

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-0,3	-68,8	0,0	-69,1
Poistot		-11,1		-11,1
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		6,8		6,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-0,3	-73,1	0,0	-73,4

Kirjanpitoarvo 31.12.2012				
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	1,6	29,5	1,2	32,3

Tilinpäätös 31.12.2011				
Milj. euroa	Liittymismaksut	Tietokoneohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
Hankintamenot				
Hankintameno 1.1.2011	1,9	119,7	3,7	125,3
Lisäykset	0,0	5,6		5,6
Vähennykset	0,0	-27,0	0,0	-27,0
Hankintameno 31.12.2011	1,9	98,3	3,7	103,9

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	0,0	-85,7	-1,0	-86,7
Poistot	-0,3	-9,4	-1,5	-11,2
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		26,3		26,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-0,3	-68,8	-2,5	-71,6

Kirjanpitoarvo 31.12.2011				
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	1,9	34,0	2,7	38,6

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on jaettu lentoliikenne- ja matkapalvelut segmenteille. Lentoliikennesegmenttiin sisältyy liikearvoa 0,5 milj. euroa. Matkapalvelut segmenttiin sisältyy liikearvoa 0,7 milj. euroa. Arvonalentumistestauksessa lentoliikenne- ja matkapalvelut segmentissä kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin kahden vuoden ennusteisiin. Johdon hyväksymien ennustejaksojen jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää. Lentoliikennetoiminnan arvonalentumistestauksesta on lisätietoja liitteessä 17. Vuonna 2011 Matkapalvelut segmenttiin Venäjän toimintoihin liittyvä liikearvo on toiminnan päättämisen vuoksi alaskirjattu. Matkapalvelut segmenttiin sisältyvän Horizonin liiketoiminnan osalta liikearvon testauksessa käytetyt keskeiset oletukset ovat seuraavat:

WACC ennen veroja 10,0 %

EDITDA 1,0 %

Kasvuvauhti 2 %

Koko tarkastelujaksolla tapahtuva WACC:n kasvu 27,5 prosenttiyksiköllä tai EBITDA:n lasku 67 prosentilla vaikuttaa kerrytettävissä olevaan rahamäärään niin, että tasearvo on rahamäärän kanssa yhteneväinen.

17. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**Tilinpäätös 31.12.2012**

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lento- kalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
Hankintamenot						
Hankintameno 1.1.2012	0,7	160,4	2 022,1	98,7	6,5	2 288,4
Lisäykset		0,2	33,5	3,3	26,2	63,2
Vähennykset	0,0	-12,6	-53,9	-8,0		-74,5
Siirto myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			-14,4	-9,7		-24,1
Hankintameno 31.12.2012	0,7	148,0	1 987,3	84,3	32,7	2 253,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	0,0	-108,4	-658,1	-53,7	0,0	-820,2
Poistot		-2,2	-110,8	-6,6		-119,6
Kertyneet poistot myytäväksi luokitellusta omaisuudesta		0,0	4,0	6,6		10,6
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,1	35,2	3,5		38,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	0,0	-110,5	-729,7	-50,2	0,0	-890,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	0,7	37,5	1 257,6	34,1	32,7	1 362,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	0,7	52,0	1 364,0	45,0	6,5	1 468,2

Tilinpäätös 31.12.2011

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lento- kalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
Hankintamenot						
Hankintameno 1.1.2011	0,7	160,7	1 899,6	139,1	19,4	2 219,5
Lisäykset	0,0	0,3	190,5	4,3	1,1	196,2
Vähennykset	0,0	-0,6	-68,0	-44,7	-14,0	-127,3
Hankintameno 31.12.2011	0,7	160,4	2 022,1	98,7	6,5	2 288,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	0,0	-106,5	-489,8	-216,6	0,0	-812,9
Poistot		-2,6	-109,4	-7,4		-119,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,7	-58,9	170,3		112,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	0,0	-108,4	-658,1	-53,7	0,0	-820,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	0,7	52,0	1 364,0	45,0	6,5	1 468,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	0,7	54,2	1 287,4	44,9	19,4	1 406,6

Velkojen vakuudeksi pantattujen lentokoneiden kirjanpito-arvo vuonna 2012 on 740,9 miljoonaa euroa (832,4) Muu kalusto pitää sisällään konntorikoneita, kalusteita, autoja ja lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Arvonalentumistestaus

Lentokalustoon on tilinpäätöshetkellä tehty sekä markkina-arvoon pohjautuva että käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus. Käyttöarvoon perustuva testaus ei aiheuttanut arvonalentamistarvetta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin, jotka perustuvat yhtiön omiin arvioihin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä tulos- ja rahavirtaennusteita vuosille 2013-2014. Tämän jälkeen vuosille 2015-2019 käytetään oheisiin keskeisiin oletuksiin ja yhtiön vallitsevaan laivastosuunnitelmaan perustuvaa tulosestettä. Käyttöarvolaskelman jäännösarvona käytetään lentokoneiden ennustettuja arvoja vuonna 2019. Lentokoneiden ennustetut arvot ovat kahden riippumattoman ulkopuolisen ammattiarvioitsijan tuottamia

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat seuraavat:

WACC ennen veroja 8,00 %			
EUR USD 1,29 kurssi ja EUR JPY 120 kurssi			
Inflaatio 2 %			
RASK perustaso 6,49 (c/ASK)			
	2013	2014	2015
Lentopetroli, USD/tonni	1009	990	990
RASK muutos-%	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Käyttöarvolaskelma on herkkä kaikille olennaisille parametrimuutoksille. Herkin erä on RASK (tuotot tarjottua penkkikilometriä kohden), tämän jälkeen lentopetrolin hinta ja EUR/USD-valuuttakurssi vaikuttavat käyttöarvoon eniten.

Koko tarkastelujaksolla tapahtuva RASK:n aleneminen 5 prosenttiyksiköllä pienentää kerrytettävissä olevaa rahamäärää niin paljon, että tasearvo on rahamäärän kanssa yhteneväinen. Vastaavasti polttoaineen keskihinnan 15 prosenttiyksikön nousu alentaa kerrytettävissä olevan rahamäärän tasearvon kanssa samaksi.

Lentokaluston käyttöarvolaskelma on herkkä dollarin kurssimuutokselle. 24 prosentin dollarin vahvistuminen pienentää kerrytettävissä olevaa rahamäärää niin paljon, että arvonalentumiskirjaus syntyisi. Koko tarkastelujaksolla tapahtuva jenin aleneminen 35 prosentilla pienentää kerrytettävissä olevaa rahamäärää niin paljon, että tasearvo on rahamäärän kanssa yhteneväinen.

Rahoitusleasingjärjestelyt

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsojimuksella vuokrattuja hyödykkeitä, poistot näistä eristä sisältyvät tuloslaskelman poistoihin.

Tilinpäätös 31.12.2012

Milj. euroa	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	28,2	197,2	35,3	260,7
Lisäykset		0,0	1,6	1,6
Vähennykset	-21,7	0,0	-8,9	-30,6
Hankintameno 31.12.2012	6,5	197,2	28,0	231,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-9,9	-16,6	-19,4	-45,9
Poistot	-1,1	-9,9	-2,5	-13,5
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	9,2	0,0	4,6	13,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-1,8	-26,5	-17,3	-45,6
Kirjanpitoarvo	4,7	170,7	10,7	186,1
	2013	2014-2017	2018-	
Leasingmaksut	22,0	87,2	97,7	
Diskonntaus	5,2	21,4	23,8	
Nykyarvo	16,8	65,8	73,9	

Tilinpäätös 31.12.2011

Milj. euroa	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	28,2	197,2	31,5	256,9
Lisäykset	0,0	0,0	3,8	3,8
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2011	28,2	197,2	35,3	260,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-8,5	-8,1	-16,7	-33,3
Poistot	-1,4	-8,5	-2,7	-12,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-9,9	-16,6	-19,4	-45,9
Kirjanpitoarvo	18,3	180,6	15,9	214,8
		2012	2013-2016	2017-
Leasingmaksut		24,0	89,6	128,7
Diskonntaus		6,7	21,5	24,8
Nykyarvo		17,3	68,1	103,9

Rahoitusleasing-järjestelyissä olevat rakennukset poistetaan suunnitelman mukaan 6-21 vuodessa ja muu kalusto poistetaan suunnitelman mukaan 5-12 vuodessa. Lentokalusto poistetaan suunnitelman mukaan 18 vuodessa. Tilikaudella eikä vertailukautena ole kirjattu rahoitusleasing-sopimuksista muuttuvia vuokria.

18. PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ KÄSITELTÄVÄT SIOITUKSET

Konsernin osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten (kaikki ovat julkisesti noteeraamattomia) tuloksesta, omaisuuseristä ja veloista on esitetty alla.

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Tilikauden alussa	13,7	7,6
Osuus kauden tuloksesta	-1,4	-2,1
Lisäykset	3,3	8,2
Vähennykset	-3,3	0,0
Tilikauden lopussa	12,3	13,7

**Tiedot konsernin osakkuus- ja yhteisyrityksistä
Tilinpäätös 31.12.2012**

Milj. euroa	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
Amadeus Estonia	Viro	0,7	0,4	0,7	0,2	33,25
Nordic Global Airlines Oy	Suomi	7,2	4,2	28,6	0,6	40,00
Flybe Nordic*	Ruotsi	11,2	7,6	26,6	-5,5	40,00
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	27,4	19,5	1,4	0,0	28,33
Yhteensä		45,8	31,3	56,6	-4,9	

Tilinpäätös 31.12.2011

Milj. euroa	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
Amadeus Estonia	Viro	0,6	0,3	0,7	0,1	33,25
Finnish Aircraft Maintenance Oy	Suomi	9,6	7,6	14,0	0,7	46,30
Nordic Global Airlines Oy	Suomi	2,0	2,0	7,1	-1,1	40,00
Flybe Nordic*	Ruotsi	32,3	24,7	36,8	-5,2	40,00
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	28,6	20,6	1,4	0,0	28,33
Yhteensä		73,1	55,2	60,0	-5,5	

* Flybe Nordic on käsitelty yhteisyrityksenä. Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2012 tai 31.12.2011 ei sisälly liikearvoa. Yhteisyritysten kirjanpitoarvoon sisältyy 4,4 miljoonaa euroa liikearvoa (4,4).

Amadeus Finland Oy:n omistus Amadeus Estoniassa takaa Virossa toimiville suomalaisyrityksille yhtenäiset tuotteet ja palvelut ja auttaa osaltaan kasvattamaan virolaisten matkatoimistojen ja suomalaisten matkapalvelutuottajien yhteistyötä. Finnair Cargo Oy:n yhdessä Ilmarisen ja Neff Capital Managementin kanssa omistama Nordic Global Airlines Oy on rahtilentoihin erikoistunut lentoyhtiö. Flybe Nordic on Finnair Oyj:n ja Flybe UK:n omistama Pohjoismaissa ja Baltiassa toimiva alueellinen lentoyhtiö. Vuoden 2012 aikana Finnish Aircraft Maintenance Oy:n osakkeet vaihdettiin Flybe Nordic:n osakkeisiin, järjestely toteutettiin siten, etteivät omistussuhteet muuttuneet.

19. SAAMISET, PITKÄAIKAISET

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Lainasaamiset	10,2	10,2
Eläkeveloitteet	10,4	7,5
Muut saamiset	12,5	14,4
Yhteensä	33,1	32,1

Tilinpäätös 31.12.2012

Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Eläkeveloitteet	Yhteensä
Tilikauden alussa	10,2	14,4	7,5	32,1
Lisäykset	0,0	0,0	2,9	2,9
Vähennykset	0,0	-1,9	0,0	-1,9
Tilikauden lopussa	10,2	12,5	10,4	33,1

Tilinpäätös 31.12.2011

Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Eläkeveloitteet	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,2	13,4	0,0	13,6
Lisäykset	10,0	1,0	7,5	18,5
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden lopussa	10,2	14,4	7,5	32,1

Muut saamiset ovat vuokratavuuksia lentokaluston operatiivisista käyttöleasingisopimuksista. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ilman vakuuksien käypää arvoa, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 32.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT**Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2012 aikana:**

Milj. euroa	1.1.2012	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset				
Vahvistetut tappiot	61,6	4,6		66,2
Hybridilaina, korot	2,8		0,2	3,0
Hybridilaina, takaisinlunastus	0,0		0,4	0,4
Rahoitusleasing	1,1	-0,2		0,9
Tuloutus	0,1			0,1
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,6	0,5		1,1
Raskashuoltojaksotukset	1,0	-0,5		0,5
Moottoreiden peruskorjausjaksotukset	2,3	-1,8		0,5
Muut väliaikaiset erot	2,7	0,6		3,3
Finnair Plus	3,0	-1,5		1,5
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0		0,1	0,1
Yhteensä	75,2	1,7	0,7	77,6
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	10,8			8,5

Milj. euroa	1.1.2012	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2012
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	2,5			2,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	80,1	1,3		81,4
Muut väliaikaiset erot	3,7	0,8	0,4	4,9
Hybridilaina, korot	0,7			0,7
Työsuhde-etuudet	1,8	0,6		2,4
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	9,7		-6,7	3,0
Yhteensä	98,5	2,7	-6,3	94,9
Laskennalliset verovelat, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	90,9			91,9

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2011 aikana:

Milj. euroa	1.1.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset				
Työsuhde-etuudet	0,6	-0,6	0,0	0,0
Vahvistetut tappiot	29,3	35,1	0,0	64,4
Hybridilaina, korot	2,8	-2,8	0,0	0,0
Rahoitusleasing	1,1	0,0	0,0	1,1
Tuloutus	0,1	0,0	0,0	0,1
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,1	0,5	0,0	0,6
Raskashuoltojaksotukset	1,6	-0,6	0,0	1,0
Moottoreiden peruskorjausjaksotukset	4,9	-2,6	0,0	2,3
Muut väliaikaiset erot	2,8	-0,1	0,0	2,7
Finnair Plus	4,7	-1,7	0,0	3,0
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	48,0	27,2	0,0	75,2

Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat
hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua

Milj. euroa	1.1.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2011
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	2,4	0,1	0,0	2,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	84,1	-4,0	0,0	80,1
Muut väliaikaiset erot	3,7	0,0	0,0	3,7
Hybridilaina, korot	0,7	0,0	0,0	0,7
Työsuhde-etuudet	0,0	1,8	0,0	1,8
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	12,4	0,0	-2,7	9,7
Yhteensä	103,3	-2,1	-2,7	98,5

Laskennalliset verovelat, jotka ovat
hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Mikäli ulkomaiset tytäryhtiöt jakaisivat kaikki voitonjakokelpoiset varat osinkoina emoyhtiölle, se aiheuttaisi 0,8 miljoonan euron veroaikutuksen (0,4).

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista siihen määrään asti, kun verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä.

21. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Aineet ja tarvikkeet	15,1	41,4
Keskeneräiset tuotteet	2,0	7,5
Yhteensä	17,1	48,9

Vaihto-omaisuuden kuluksi kirjattu hankintameno, joka sisältyy korjaamojen aineostoihin, oli 32,5 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuudesta on siirretty myytäväksi olevaksi 2012 12,3 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana on kirjautunut -2,1 miljoonaa euroa nettorealisoituarvon ja kirjanpitoarvon erotuksesta (-2,0). Ero on kirjattu korjaamon aineostoihin, liite 8. Nettorealisointiarvoon merkityn vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 10,2 miljoonaa euroa (6,1). Vaihto-omaisuutta ei ole pantattuna konsernin veloista.

22. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Myyntisaamiset	120,7	116,0
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	22,5	4,4
Siirtosaamiset	37,6	47,3
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	33,6	100,1
Muut saamiset	36,7	15,5
Yhteensä	251,1	283,3

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2012	31.12.2011
Erääntymättömät	116,3	108,8
Erääntynyt alle 60 pv	0,8	2,8
Erääntynyt yli 60 pv	3,6	4,4
Yhteensä	120,7	116,0

Luottotappiot myyntisaamisista

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 3,6 miljoonaa euroa (1,0). Erääntymättömiin ja erääntyneisiin saamisten eriin ei sisälly suuria luottoriskikeskittyviä asiakaskannan hyvän hajauttamisen johdosta. Tilinpäätöspäivänä luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä on yhtä suuri kuin kunkin edellä mainitun saamisluokan kirjanpitoarvo. Konserni ei ole vastaanottanut vakuuksia.

23. MUUT RAHOITUSVARAT, LYHYTAIKAISET

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Yritys- ja sijoitustodistukset	290,7	307,3
Rahastot	34,6	33,6
Pitkäaikaiset talletukset	5,0	0,0
Noteeratut osakkeet	32,3	11,8
Noteeraamattomat osakkeet	1,0	1,1
Yhteensä	363,6	353,8

Vastapuolien luottoluokittelu	31.12.2012	31.12.2011
Parempi kuin A	38,9	172,6
A	117,6	29,3
BBB	40,7	9,9
BB	10,0	5,0
Luottoluokittelemattomat	156,4	137,0
Yhteensä	363,6	353,8

Ulkomaiset noteeratut osakkeet on arvostettu tilinpäätöspäivän päätöskurssiin ja muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskipäivän keskipäivällä. Myytävissä oleviksi sijoituksiksi luokitelluissa noteeratuissa osakkeissa ei ole vuosien 2012 ja 2011 aikana tapahtunut ostoja tai myyntejä vaan arvonmuutos johtuu kurssimuutoksista. Konsernin rahavarojen sijoittamisesta ja rahoituspolitiikasta kerrotaan tarkemmin liitteessä 31. Rahavarojen käyvät arvot ja IFRS luokittelu on esitetty liitetiedoissa 32.

24. RAHAVARAT

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Käteinen raha ja pankkitalletukset	14,6	11,9
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	52,4	37,6
Yhteensä	67,0	49,5

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja vaadittaessa nostettavia pankkitalletuksia. Valuuttamääräiset erät ja pankkitalletukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskipäivän keskipäivällä. Rahavirtalaskelman liitetiedoissa on esitetty rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin.

25. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT TIEDOT

	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, euroa	Ylikurssirahasto, euroa	Vararahasto, euroa
1.1.2011	128 136 115	75 442 904,30	20 407 351,01	147 712 376,39
31.12.2012	128 136 115	75 442 904,30	20 407 351,01	147 712 376,39

	Omien osakkeiden lukumäärä	Hinta, euroa	Keskihinta, euroa
1.1.2011	410 187	3 179 335,94	7,75
31.12.2012	410 187	3 179 335,94	7,75

Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole määritelty nimellisarvoa.

Lunastusvelvollisuuslauseke

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusvelvollisuuspykälää.

OMAA PÄÄOMAAN SISÄLTYVÄT RAHASTOT**Ylikurssirahasto**

Ylikurssirahasto sisältää vuosina 1997-2006 syntyneitä emissiovoittoja transaktiokuluilla vähennettynä sekä omien osakkeiden myyntivoittoja veroilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto sisältää ennen 1997 tullutta osakeyhtiölain muutosta syntyneet emissiovoitot.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuttamisesta syntyneet muuntoerot.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sisältää 2007 osakeannissa saadut varat transaktiokuluilla vähennettynä.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvät arvot sekä myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset hankintahetkestä alkaen vähennettynä laskennallisilla veroilla.

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Polttoaineen hintasuojaus	-1,7	21,1
Polttoaineen valuuttasuojaus	0,3	22,9
Leasemaksujen suojaus	-0,2	2,8
Sähkön hintasuojaus	0,0	-0,3
Myytävissä olevat rahoitusvarat	13,8	-6,8
Laskennallinen verosaaminen/-velka	-3,0	-9,7
Yhteensä	9,2	30,0

Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattujen arvostusten erääntymisaajat:

Milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017	Myöhemmin	Yhteensä
Polttoaineen hintasuojaus	-1,6	-0,1					-1,7
Polttoaineen valuuttasuojaus	3,4	-3,1					0,3
Leasemaksujen suojaus	-0,1	-0,1					-0,2
Sähkön hintasuojaus							0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	13,8					0,0	13,8
Laskennallinen verosaaminen/-velka	-3,8	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,0
Yhteensä	11,7	-2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	9,2

Johdannaiset tuloslaskelmassa

Käyvän arvon rahastosta on tilikauden 2012 aikana kirjattu tuloslaskelmaan kulujen vähennykseksi -50,0 miljoonaa euroa (-51,2). Tästä -47,8 miljoonaa euroa (-52,2) on polttoainekulujen oikaisua, -2,5 miljoonaa euroa (0,9) lentokoneiden leasekulujen oikaisua ja 0,3 miljoonaa euroa (0,1) sähkökulujen oikaisua.

Finnair suojautuu suojauspolitiikan mukaisesti johdannaisilla hinnan vaihteluja vastaan. Kaikkiin suojaussuhteisiin ei kuitenkaan sovelleta tai ei ole mahdollista soveltaa suojauslaskentaa. Tästä IFRS -suojauslaskennan ulkopuolisesta polttoaineostojen suojauksesta erääntyi ja kirjattiin tuloslaskelmaan tilikauden 2012 aikana polttoainekuluihin -3,7 miljoonaa euroa (-24,3) ja liiketoiminnan muihin kuluihin -9,3 miljoonaa euroa (6,9).

Käyvän arvon rahaston herkkyyshanalyysi

Mikäli Jet fuel CIF NWE-hinta olisi ollut 10 prosenttia korkeampi, olisi rahaston saldo ollut 43,2 miljoonaa euroa (40,7) suurempi. Vastaavasti taas 10 prosenttia alempi Jet fuel CIF NWE-hinta olisi pienentänyt rahastoa 43,2 miljoonaa euroa (40,7). Yhdysvaltain dollarin osalta 10 prosenttia heikompi taso olisi heikentänyt käyvän arvon rahaston saldoa 45,1 miljoonaa euroa (41,9) ja 10 prosenttia vahvempi dollari olisi vaikuttanut positiivisesti 45,1 miljoonaa euroa (41,9). Sähkösuojaukset olivat tehottomia vuoden lopussa 2012, jonka vuoksi niiden arvostuksella ei ole vaikutusta käyvän arvon rahaston saldoon (0,4). Korkojen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Oheisissa herkkyyshuivuissa ei ole otettu huomioon laskennallisen verovelan/-saamisen muutosta.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Liitetiedossa 26 on lisätietoa osakepalkkiojärjestelmästä. Yhteensä konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno on 3,2 miljoonaa euroa.

Oman pääoman ehtoinen hybridilaina

Omaan pääomaan (omistajille kuuluvan pääoman jälkeen) sisältyy vuonna 2009 nostettua hybridilainaa 52,35 miljoonaa euroa. Aluperin 120 miljoonan euron lainasta maksettiin 67,65 miljoonaa euroa takaisin vuonna 2012 ja nostettiin uutta hybridilainaa 120 miljoonaa euroa. Vuoden 2009 lainan kuponkikorko on kiinteä 9 prosenttia vuodessa ensimmäiset 4 vuotta ja sen jälkeen vähintään 12 prosenttia vuodessa. Vuoden 2012 lainan korko on kiinteä 8,875 prosenttia vuodessa ensimmäiset 4 vuotta ja sen jälkeen vaihtuva ja vähintään 11,875 prosenttia vuodessa. Kummallakaan lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa ne 4 vuoden kuluessa liikkeesen laskusta. Hybridilaina on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Hybridilainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia.

Finnair Oyj:n jakokelpoiset varat

Milj. euroa	31.12.2012
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	13,7
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	250,3
Tilikauden tulos	-0,9
Jakokelpoiset varat yhteensä	263,1

26. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteisia henkilöstön kannustinjärjestelmiä.

Finnair Oyj:n osakepalkkiojärjestelmä 2010–2012

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 osakepohjaisen palkkiojärjestelmän vuosille 2010–2012. Palkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä on mahdollisuus saada yhtiön osakkeita ja rahaa kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuinka ansaintajaksolle asetetut taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Ohjelmassa on kaksi osa-aluetta, joilla on samat tavoitteet.

Hallitus päättää vuosittain kullekin ansaintajaksolle asetettavat taloudelliset tavoitteet. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta ja Finnairin osakkeiden hankintaan perustuvasta kannustimesta maksetaan. Kolmivuotisella periodilla osakepalkkion tuotto yhteensä voi kuitenkin olla enintään kolmen vuoden bruttoansiota vastaava määrä.

Ansaintajaksolta 2010 palkkiomaksun kriteerit olivat: sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 0–4 prosenttia ja tulos ennen poistoja, lentokaluston vuokria ja myyntivoittoja (EBITDAR) 112–212 miljoonaa euroa. Näiden arvojen välillä palkkio määräytyy lineaarisesti. ROCE:lla ja EBITDAR:lla on sama painoarvo.

Ansaintajaksolta 2011 palkkiomaksun kriteerit olivat: sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 0–4 prosenttia ja tulos ennen poistoja, lentokaluston vuokria ja myyntivoittoja (EBITDAR) 193–293 miljoonaa euroa. Näiden arvojen välillä palkkio määräytyy lineaarisesti. ROCE:lla ja EBITDAR:lla on sama painoarvo.

Ansaintajaksolta 2012 palkkiomaksun kriteerit olivat: oikaistu nettovelkaantumistaso 75–105 prosenttia ja tulos ennen poistoja, lentokaluston vuokria ja myyntivoittoja (EBITDAR) 100–220 miljoonaa euroa. Näiden arvojen välillä palkkio määräytyy lineaarisesti. Oikaistulla nettovelkaantumistasella ja EBITDAR:lla on sama painoarvo. Näistä on kirjattu 3,8 miljoonaa euroa konsernin velkoihin.

Osakeperusteinen palkkiojärjestelmä:

Osakkeet ansaitaan vuosittain 2010–2012 ja maksetaan 2013 keväällä. Samalla maksetaan verojen maksuun tarkoitettu rahapalkkio, joka on 1,5 kertaa osakkeiden arvo niiden maksuhetkellä. Osakkeiden maksun jälkeen ne ovat kolme vuotta luovutuskiellossa.

Osakkeiden hankintaan perustuva kannustin:

Mikäli osakepalkkiojärjestelmään kuuluva avainhenkilö hankkii vuosien 2010–2012 aikana Finnair Oyj:n osakkeita, hänelle maksetaan hankintoja seuraavan vuoden keväällä rahamääräinen ostokannustin. Kannustin vastaa tavoitteiden toteutumisprosentin mukaista osuutta avainhenkilön hankkimien osakkeiden arvosta. Summaan lisätään määrä, joka useimmissa tapauksissa vastaa avainhenkilölle kannustimesta aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Ansaintavuonna huomioon otettavien osakehankintojen määrä on korkeintaan puolet avainhenkilön osakepalkkioallokaatiosta eli siitä osakemäärästä, minkä avainhenkilö voi enintään saada osakepalkkiona kyseiseltä vuodelta. Palkkion suuruus määräytyy seuraavasti: avainhenkilön hankkimat osakkeet, kpl x yhtiön osakekurssi maksuhetkellä x tavoitteiden toteutumaprosentti x 2,5.

Osakepalkkioita ja osakkeiden hankintaan perustuvia kannustimia on kirjattu vuodelta 2010 yhteensä 834 000 euroa. Järjestelmien taloudelliset tavoitteet toteutuivat vuonna 2010 32,3-prosenttisesti.

Osakepalkkioita on kirjattu vuodelle 2011 yhteensä 991 300 euroa ja summa sisältyy Tuloslaskelman erään palkat ja palkkiot, liite 9. Järjestelmien taloudelliset tavoitteet eivät toteutuneet vuodelta 2011. Mainittu kirjaus koskee vuoden 2010 jaksotettua osuutta järjestelmän määräytymisajalle.

Osakepalkkioita on kirjattu vuodelle 2012 yhteensä 2 450 437 euroa ja summa sisältyy Tuloslaskelman erään palkat ja palkkiot, liite 9. Järjestelmien taloudelliset tavoitteet toteutuivat 97,3 prosenttisesti vuodelta 2012. Mainittu kirjaus koskee kuluvan vuoden lisäksi vuoden 2010 jaksotettua osuutta järjestelmän määräytymisajalle. Vuosittaiset kirjaukset perustuvat osakkeiden osalta myöntämispäivän osakekurssiin ja rahojen osalta tilinpäätöspäivän osakekurssiin.

Myönnetty osakepalkkioallokaatiot, maksimi osakkeiden lukumäärä

Ansaintavuodelle	2010
Toimitusjohtaja	48 723
Toimitusjohtajan varamies	27 842
Muut johtoryhmän jäsenet (7)	144 207
Hallituksen jäsenet	0
Muu avainhenkilöstö	426 211
Yhteensä myönnetty	646 983
Ehtojen perusteella luovutettavat osakkeet*	149 402

Myönnetty osakepalkkioallokaatiot, maksimi osakkeiden lukumäärä

Ansaintavuodelle	2011
Toimitusjohtaja	48 723
Toimitusjohtajan varamies	-
Muut johtoryhmän jäsenet (9)	187 929
Hallituksen jäsenet	0
Muu avainhenkilöstö	426 001
Yhteensä myönnetty	662 653
Ehtojen perusteella luovutettavat osakkeet*	0

Myönnetty osakepalkkioallokaatiot, maksimi osakkeiden lukumäärä

Ansaintavuodelle	2012
Toimitusjohtaja	48 723
Muut johtoryhmän jäsenet (9)	187 929
Hallituksen jäsenet	0
Muu avainhenkilöstö	438 504
Yhteensä myönnetty	675 156
Ehtojen perusteella luovutettavat osakkeet*	614 339

* Ehtojen perusteella luovutettava osakemäärä vahvistuu vasta luovutushetkellä.

27. ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteinen eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen lisäeläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä, sopimusten eläkeikä on keskimäärin 63 vuotta. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia, lukuunottamatta 4 henkilön etuuspohjaista eläkettä. Konsernin kotimaisten yhtiöiden muu lisäeläketurva (vapaaehtoinen) on järjestetty Finnair Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet sekä työkyvyttömyyskorvaukset.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	2012		2011	
	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus
Milj. euroa				
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti				
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	6,7	0,1	5,8	0,2
Korkomenot	14,1	0,1	14,2	0,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-18,1	-0,1	-19,0	0,0
Järjestelyjen supistamiset	-0,3	-	-	-
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	-0,1	0,4	-1,8	0,0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	2,3	0,0	5,2	-
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin	4,6	0,5	4,4	0,3
Järjestelyyn piiriin kuuluvan henkilöstön määrä	5 271	4	5 708	5

Taseessa esitetyt erät	2012		2011	
	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus
Milj. euroa				
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	392,0	1,5	309,4	1,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-388,8	-0,9	-352,9	-1,5
	3,2	0,5	-43,5	0,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	-13,6	0,0	36,0	0,0
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettovelka/-saatava	-10,4	0,5	-7,5	0,0
Esitetty varauksia	0,0	0,0	0,0	0,0
Taseessa esitetty nettovelka/-saatava	-10,4	0,5	-7,5	0,0

Vuonna 2012 taseen eläkesaatava oli 10,4 miljoonaa euroa (7,5) eikä siihen liity eläkesäätiön ulkopuolisia eriä.

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Finnair Oyj:n osakkeita käyvältään arvolta 0,3 miljoonaa euroa (0,3) sekä konsernin käytössä olevat rakennukset käyvältä arvoltaan 21,8 miljoonaa euroa (32,4).

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

Milj. euroa	2012		2011	
	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	352,9	1,5	371,2	0,7
Varojen odotettu tuotto	18,1	0,0	19,1	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	33,4	-0,8	-29,2	-0,2
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	7,5	0,2	14,4	1,0
Maksusuoritukset	-0,4	0,0	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-22,7	0,0	-22,6	0,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	388,8	0,9	352,9	1,5

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, prosenttiosuutena järjestelyyn kuuluvien kaikkien varojen käyvästä arvoista

%	2012		2011	
	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus
Pörssiosakkeet	18,8	N/A	17,6	N/A
Velkakirjat	55,7	N/A	53,7	N/A
Kiinteistöt	17,2	N/A	18,3	N/A
Muut	8,3	N/A	10,4	N/A
Yhteensä	100,0		100,0	

Nettovelan/-saatavan täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2012		2011	
	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus
Nettovelka tilikauden alussa	-7,5	0,0	2,5	0,0
Kokonaiskulut, esitetty edellä	10,4	0,6	4,4	0,3
Maksetut kannatusmaksut	7,5	0,2	-14,4	-0,2
Tilikauden lopussa	-10,4	0,5	-7,5	0,0

Etuuspohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

	2012		2011	
	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus	Eläkesäätiö	Lisäeläkevakuutus
Diskonttokorko %	3,25 %	3,00 %	4,75 %	4,75 %
Varojen tuotto-odotus %	5,10 %	4,75 %	5,25 %	4,75 %
Vuotuinen, tuleva palkankorotusolettaus %	3,0 %	0,0 %	3,0 %	0,0 %
Tulevat työeläkkeiden korotukset %	2,0 %	0,0 %	2,1 %	1,0 %
Arvioitu jäljellä oleva työaika vuosina	12	9	13	8

Etuuspohjaisten järjestelyjen vastuut ja varojen käyvät arvot, Eläkesäätiö

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Velvoitteen nykyarvo	392,0	309,4	310,9	311,6	324,2
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-388,8	-352,9	-371,2	-353,9	-339,7
Ylikate (-) / Alikate (+)	3,2	-43,5	-60,3	-42,3	-15,5
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	33,4	-29,2	20,1	-2,5	-66,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn velkoihin	82,9	-4,2	-5,1	-18,6	-36,1

Etuuspoijaisten järjestelyjen vastuut ja varojen käyvät arvot, Lisäläkevakuutus

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Velvoitteen nykyarvo	1,4	1,5	1,6	0,0	0,0
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-0,9	-1,5	-0,7	0,0	0,0
Ylikate (-) / Alikate (+)	0,5	0,0	0,9	0,0	0,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-0,3	-0,4	0,0	0,0	0,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-0,8	-0,3	0,0	0,0	0,0

28. VARAUKSET

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Huoltovaraukset	Yhteensä
Pitkäaikaiset			
Varaus 1.1.2012	0,0	86,9	86,9
Varausten muutos	-	-4,6	-4,6
Yhteensä	0,0	82,3	82,3

Lyhytaikainen

Varaus 1.1.2012	17,1	28,9	46,0
Varausten lisäykset	10,8	27,4	38,2
Varausten käyttö	-17,1	-28,9	-46,0
Yhteensä	10,8	27,4	38,2

Yhteensä 31.12.2012 **10,8** **109,7** **120,5**

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Huoltovaraukset	Yhteensä
Pitkäaikaiset			
Varaus 1.1.2011	0,0	72,6	72,6
Varausten muutos	-	14,3	14,3
Yhteensä	0,0	86,9	86,9

Lyhytaikainen

Varaus 1.1.2011	3,6	24,2	27,8
Varausten lisäykset	17,1	28,9	46,0
Varausten käyttö	-3,6	-24,2	-27,8
Yhteensä	17,1	28,9	46,0

Yhteensä 31.12.2011 **17,1** **115,8** **132,9**

Henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraus on osa konsernissa toteutettavaa rakennejärjestelyä.

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet tiettyssä huoltotasossa. Näiden huoltoveloitteiden täyttämiseksi konserni on kirjannut rungon raskashuolto- ja moottoreiden korjaus sekä moottoreiden käyntiaikarajoitteisten osien varauksia. Varausten perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit. Pitkäaikaisen varauksen odotetaan purkautuvan vuoteen 2020 mennessä.

29. LAINAT

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Korolliset velat		
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	-254,9	-326,3
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	-139,8	-173,1
Yhteensä	-394,7	-499,4

Korottomat velat

Pitkäaikaiset		
Eläkevastuut	-0,5	0,0
Muut	-18,8	-16,6
Yhteensä	-19,3	-16,6
Yhteensä	-414,0	-516,0

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Korolliset velat		
Lyhytaikaiset		
Shekkitaliiluotot	0,0	0,0
Pankkilainat	-66,2	-91,4
Joukkovelkakirjalainat	0,0	-100,0
Yritystodistukset	-80,9	-10,0
Rahoitusleasingvelat	-16,7	-16,2
Muut lainat	-10,4	-12,3
Yhteensä	-174,2	-229,9

Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2012

Milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-10,5	-40,8	-18,0	0,0	0,0	0,0	-69,3
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-55,7	-129,6	-14,9	-14,9	-12,4	-24,3	-251,8
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yritystodistukset	-80,9						-80,9
Rahoitusleasingvelat	-16,7	-16,6	-16,1	-16,7	-16,0	-74,4	-156,5
Muut lainat	-10,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,4
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	-174,2	-187,0	-49,0	-31,6	-28,4	-98,7	-568,9
Maksut valuuttajohdannaisista	-560,8	-256,7	0,0	0,0	0,0	0,0	-817,5
Saamiset valuuttajohdannaisista	566,6	258,8	0,0	0,0	0,0	0,0	825,4
Hyödykejohdannaiset	-2,4	-0,7	-0,1	0,0	0,0	0,0	-3,2
Ostovelat ja muut velat	-650,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-650,3
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-9,3	-5,3	-0,9	-0,4	-0,2	-0,2	-16,3
Yhteensä	-830,4	-190,9	-50,0	-32,0	-28,6	-98,9	-1 230,8

Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2011

Milj. euroa	2012	2013	2014	2015	2016	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-10,5	-10,5	-40,8	-18,0	0,0	0,0	-79,8
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-80,9	-56,6	-41,4	-33,4	-33,4	-92,2	-337,9
Joukkovelkakirjalainat	-100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-100,0
Yritystodistukset	-10,0						-10,0
Rahoitusleasingvelat	-16,2	-16,5	-16,4	-16,6	-17,3	-106,3	-189,3
Muut lainat	-12,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-12,3
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	-229,9	-83,6	-98,6	-68,0	-50,7	-198,5	-729,3
Maksut valuuttajohdannaisista	-519,1	-276,2	-162,7	0,0	0,0	0,0	-958,0
Saamiset valuuttajohdannaisista	546,2	291,0	178,0	0,0	0,0	0,0	1 015,2
Hyödykejohdannaiset	23,8	-3,4	-0,2	0,0	0,0	0,0	20,2
Ostovelat ja muut velat	-627,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-627,2
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-13,2	-10,0	-6,4	-4,5	-3,2	-3,9	-41,2
Yhteensä	-819,4	-82,2	-89,9	-72,5	-53,9	-202,4	-1 320,3

Osan pankkilainoista vakuutena on pankkitakauksia, jotka erääntyvät aiemmin kuin varsinainen laina. Näitä lainoja on merkitty lyhen-nyksiin 118,8 miljoonaa euroa vuodelle 2014 ja 14 miljoonaa euroa vuodelle 2015. Pankkilainat sisältävät myös yhtä lainaa suojaavan pitkäaikaisen valuutan- ja koronvaihtosopimuksen. Konsernin vaihtuvakorkoiset lainat on sidottu 3 tai 6 kuukauden viitekorkoihin.

Korolliset velat (ml. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) jakaantuvat valuuttoittain seuraavasti:

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
EUR	526,5	637,1
USD	42,4	92,2
	568,9	729,3

Korollisten velkojen (sis. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot

	31.12.2012	31.12.2011
	2,1 %	2,9 %

Korollisten velkojen koronmääräytymisjakso

	31.12.2012	31.12.2011
Enintään 6 kuukautta	87,0 %	86,0 %
6-12 kuukautta	0,0 %	0,0 %
1-5 vuotta	12,0 %	10,9 %
Yli 5 vuotta	1,0 %	3,1 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Rahoitusleasingvelat**Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä**

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Enintään 1 vuosi	22,1	24,0
1-5 vuotta	87,2	89,6
Yli 5 vuotta	97,7	128,7
Yhteensä	207,0	242,3
Tulevat rahoituskulut	27,4	53,0

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Enintään 1 vuosi	18,4	17,3
1-5 vuotta	76,6	68,1
Yli 5 vuotta	84,6	103,9
Yhteensä	179,6	189,3

30. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Saadut ennakot	41,9	46,5
Ostovelat	70,3	60,1
Siirtovelat	513,7	501,0
Johdannaisopimuksiin perustuvat velat	0,0	0,0
Muut velat	24,4	19,6
Yhteensä	650,3	627,2

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät:

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Ennakkoon myydyt lentokuljetukset	204,6	178,5
Lomapalkkavelka	66,0	70,0
Muut erät	243,1	252,5
Yhteensä	513,7	501,0

Muut siirtovelat koostuvat useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

31. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**Rahoitusriskien hallinnan periaatteet**

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön useille rahoitusriskeille: valuutta-, korko-, luotto- ja likvideettiriskeille sekä hyödykkeiden hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien aiheuttamaa epävarmuutta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään kullekin eri riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoituspolitiikan ja riskienhallinnan käytännön toteutus on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle.

Valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden sekä sähkön hintariskien hallinnassa yhtiö käyttää rahoituspolitiikan määrittelemissä rajoissa seuraavia johdannaisinstrumenttejä: termiinejä, swappeja ja optioita. Johdannaiset määritellään niiden tekohtekellä tulevien kassavirtojen suojausiksi (rahavirtasuojaus), sitovien ostosopimusten suojausiksi (kiinteäehtoisen sitoumuksen käyvän arvon suojaus) tai taloudelliseksi johdannaisiksi, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä (taloudellinen suojaus). Finnair-konsernissa toteutetaan tulevan kassavirran suojausena (rahavirtasuojaus) leasemaksujen valuuttasuojauksia, lentopetrolin hinta- ja valuutariskin suojausta ja sähkön hintariskin suojausta sekä kiinteäehtoisen sitoumuksen käyvän arvon suojausena lentokoneinvestointien valuuttasuojauksia IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti.

Lentotoiminnan polttoaineiden hintariski

Polttoaineen hintariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu polttoaineen hintavaihtelusta.

Lentopetrolin hintariskin hallinnassa Finnair käyttää lentopetroli-termiinejä ja optioita. Lentopetrolijohdannaisien kohde-etuutena käytetään Jet Fuel CIF Cargoes NWE -indeksiä, koska noin 65 prosenttia Finnairin polttoaineen ostosopimuksista pohjautuu Pohjois- ja Länsi-Euroopan lentopetroli-toimitusten hintaindeksiin.

Reittilentojen osalta - joka muodostaa noin 90 prosenttia riskistä - Finnair noudattaa lentopetrolisuojaussissaan aikahajauttamisen periaatetta. Rahoituspolitiikan mukainen suojausohjelmointi on kaksi vuotta. Rahoituspolitiikan mukaan suojaus tulee lisätä kunkin vuosineljänneksen aikana siten, että suojausaste on lähimältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja laskee tästä eteenpäin periodikohtaisesti. Suojauksien jaksottamisella periodikohtainen petrolikulu ei hintojen laskiessa ole yhtä alhainen kuin spot-pohjainen hinta, mutta toisaalta spot-hintojen noustessa petrolikulu nousee hitaammin. Tilauslentoliikenteen osalta Finnair suojaaa lentopetrolin hintariskiä oman politiikan mukaisesti, kulutetusta polttoaineesta suojataan vähintään 60 prosenttia.

Polttoainesuojaukset kirjataan Finnairissa kahdella eri tavalla. Ensimmäiset noin 40 prosenttiyksikköä kunkin ajanjakson ennustetusta polttoaineen kulutuksen suojauksesta käsitellään kirjanpidossa rahavirran suojausena IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Rahavirran suojaukseksi IAS 39:n mukaan määriteltujen johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan sisältyvään käyvän arvon rahastoon. Omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten - jotka eivät täytä IAS 39 -suojauslaskennan kriteerejä - käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuaikanaan.

Reittiliikenne oli tilinpäätöshetkellä suojannut polttoaineostoistaan 76 prosenttia vuoden 2013 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta

Milj. euroa	Suojaus- laskennassa olevat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat	Myytävissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypä arvo
31.12.2011						
Rahoitusvarat						
Saamiset				32,1		32,1
Muut rahoitusvarat		340,9				340,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset				182,3		182,3
Johdannaiset	81,7	19,3				101,0
Noteeratut osakkeet			11,8			11,8
Noteeraamattomat osakkeet			1,1			1,1
Rahavarat				49,5		49,5
Yhteensä						718,7
Rahoitusvelat						
Korolliset rahoitusvelat		0,2			527,5	527,7
Rahoitusleasing-velat					189,3	189,3
Johdannaiset	10,1	8,1				18,2
Ostovelat ja muut velat					770,8	770,8
Käypä arvo yhteensä						1 506,0
Kirjanpitoarvo yhteensä						1 506,0

Verovelkoja ei ole otettu huomioon tässä liitetiedossa. Konsernin taseessa on laskennallisia verovelkoja 94,9 miljoonaa euroa (98,5). Johdannaiset sisältävät valuutta- ja hyödykejohdannaisten lisäksi myös korkojohdannaiset (valuutta- ja koronvaihtosopimukset), jotka sisältyvät muissa liitteissä pankkilainoihin. Saamiset-erä sisältää pääasiassa vuokratun lentokaluston USD-määräisiä takuutalletuksia. Ostovelat ja muut velat sisältää ostovelat, siirtovelat, eläkevelvoitteet sekä muut korolliset ja korottomat velat.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostusperiaatteet on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2012	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käyvät arvot raportointikauden lopussa				
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Kaupankäyntiarvopaperit	330,3	34,6	295,7	
Kaupankäyntijohdannaiset				
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	0,0		0,0	
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa				
Valuuttajohdannaiset	28,3		28,3	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	6		6	
Hyödykejohdannaiset	5,3		5,3	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	5,3		5,3	
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
Osakesijoitukset	32,3	32,3		
Yhteensä	396,2	66,9	329,3	0,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Kaupankäyntijohdannaiset				
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	0,1		0,1	
- joista rahavirran suojauslaskennassa				
Valuuttajohdannaiset	11,6		11,6	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	5,9		5,9	
Hyödykejohdannaiset	7,5		6,5	1
- joista rahavirran suojauslaskennassa	7		7	
Yhteensä	19,2		18,2	1

Tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot), vaan merkittävilta osin vastapuolten toimittamiin vahvistuksiin, jotka perustuvat yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty IFRS 7-standardin vaatimusten mukaisesti koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Käyvät arvot raportointikauden lopussa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Myyntissä olevat osakesijoitukset	Yhteensä
	Kaupankäynti-arvopaperit	Kaupankäynti-johdannaiset		
Milj. euroa				
Alkusaldo	-	0	-	0
Voitot ja tappiot yhteensä tuloslaskelmassa	-	2,9		2,9
Laajassa tuloksessa	-		-	-
Ostot (ja myynnit)	-		-	-
Toteutukset (ja liikkeellelaskut)	-	-3,9	-	-3,9
Siirrot tasolle 3 ja pois sieltä	-		-	-
Loppusaldo		-1		-1
Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kaudelle kirjatut voitot ja tappiot yhteensä				
Liiketoiminnan muissa kuluissa		2,9		2,9

Tilikauden aikana rahoitusvarojen tai -velkojen käyvän arvon luokissa ei tapahtunut siirtoja käyvän arvon hierarkian tasolle 3 tai sieltä pois. Johdon arvion mukaan tasolle 3 arvostettujen rahoitusinstrumenttien osalta yhden tai useamman käyvän arvon määrittämiseen käytetyn syöttötiedon vaihtaminen jokseenkin mahdolliseen vaihtoehtoiseen oletukseen ei muuttaisi tasolla 3 olevien käypään arvoon arvostettujen erien käypää arvoa merkittävästi ottaen huomioon kyseisten varojen ja velkojen suhteellisen pienen kokonaismäärän.

33. TOIMIVAT TYTÄRYHTIÖT

	Konsernin omistus %
Finnair Cargo Oy, Helsinki	100,00
Finnair Cargo Terminal Operations Oy, Helsinki	100,00
Amadeus Finland Oy, Helsinki	95,00
Matkatoimisto Oy Area, Helsinki	100,00
A/S Estravel Ltd, Viro	72,02
Back Office Services Estonia Oü, Viro	100,00
Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab, Helsinki	100,00
Toivelomat Oy, Helsinki	100,00
OOO Aurinkomatkat, Venäjä	100,00
OOO Aurinko (Calypso World of Travel), Venäjä	100,00
Matkayhtymä Oy, Helsinki	100,00
Aurinko Oü, Viro (Horizon Travel Oü)	100,00
FTS Financial Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Travel Retail Oy, Helsinki	100,00
LSG Sky Chefs Oy (Finnair Catering Oy)*, Helsinki	100,00
Finnair Facilities Management Oy, Helsinki	100,00
Finnair Aircraft Finance Oy, Helsinki	100,00
Finnair Technical Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Engine Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Flight Academy Oy, Helsinki	100,00
Finn catering Oy, Vantaa	100,00
Northport Oy, Helsinki	100,00
Suomen Matkatoimisto Oy, Helsinki	100,00
EPL Aircraft Lease Three Oy, Helsinki	100,00
EPL Aircraft Lease Four Oy, Helsinki	100,00
EPL Aircraft Lease Five Oy, Helsinki	100,00
Finncomm Finance Three Oy, Helsinki	100,00
Finncomm Finance Four Oy, Helsinki	100,00
Finncomm Finance Five Oy, Helsinki	100,00
Finncomm Finance Six Oy, Helsinki	100,00
Finncomm Finance Seven Oy, Helsinki	100,00
Finncomm Finance Eight Oy, Helsinki	100,00

* Tehdyn yhteistyösopimuksen ehtojen ja sopimuksen sisältävän, koska tahansa käytettävän osto-option takia, ei konsernilla ole yhtiössä määräysvaltaa.

34. MUUT VUOKRASOPIMUKSET**Konserni vuokralle ottajana****Vähimmäisvuokrat konsernin ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista ovat seuraavat:**

Milj. euroa	Lentokoneet		Rakennukset		Koneet ja kalusto	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
alle vuoden	52,0	65,8	19,6	20,6	7,0	7,2
yli 1-enintään 2 vuotta	37,0	48,7	18,0	19,4	6,5	6,6
yli 2-enintään 3 vuotta	30,4	32,6	16,5	17,8	5,8	6,2
yli 3-enintään 4 vuotta	21,6	29,9	16,3	16,3	1,5	5,9
yli 4-enintään 5 vuotta	13,5	22,0	16,3	15,9	1,1	2,1
yli 5 vuotta	15,5	29,7	149,5	156,8	0,0	0,0
Yhteensä	170,0	228,7	236,2	246,8	21,9	28,0

Konserni on vuokrannut toimitiloja sekä lentokoneita ja muuta käyttöomaisuutta ei-purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksiehtoja. Yhtiö on vuokrannut lentokoneita 24 kappaletta erimittaisilla vuokrasopimuksilla.

Konserni vuokralle antajana**Vähimmäisvuokrat konsernin ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista ovat seuraavat:**

Milj. euroa	Lentokoneet		Toimitilat	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
alle vuoden	50,2	20,7	1,0	1,3
yli 1-enintään 2 vuotta	48,4	20,7	1,0	1,0
yli 2-enintään 3 vuotta	47,0	18,9	0,9	1,0
yli 3-enintään 4 vuotta	41,9	17,5	0,9	0,9
yli 4-enintään 5 vuotta	33,1	12,4	0,9	0,9
yli 5 vuotta	12,5	11,8	9,0	10,0
Yhteensä	233,1	102,0	13,7	15,1

Konserni on vuokrannut toimitiloja sekä lentokoneita ei-purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksiehtoja. Yhtiö on vuokrannut lentokoneita 28 kappaletta erimittaisilla vuokrasopimuksilla.

35. VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET JA JOHDANNAISET

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
	Muut omasta puolesta annetut vakuudet, pantit	633,5
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset	65,3	72,5
Muiden puolesta annetut takaukset	2,5	1,8
Yhteensä	701,3	832,0
Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Investointisitoumukset	1 000,0	1 000,0

Esitetyt investointisitoumukset sisältävät yhtiön sitovat lentokonetilaukset ja ne perustuvat vuodenvaihteen hintoihin ja valuuttakursseihin. Sitovien tilausten kokonaisvastuun määrä vaihtelee lentokoneen tilaamisen ja toimittamisen välisenä aikana pääasiassa valuuttakurssivaihteluiden seurauksena, koska yhtiön kaikki lentokonetilaukset ovat Yhdysvaltain dollarimääräisiä, sekä lentokoneiden ostosopimuksiin sisältyvien eskalaatioehtojen takia. Tämän vuoksi tässä esitettyä kokonaisvastuun määrää ei tulisi pitää yhtiön enimmäis- tai vähimmäisvastuun määränä. Yhtiön lopullinen vastuu määräytyy jokaisen lentokoneen suhteen vasta toimitushetkellä.

JOHDANNAISET

Milj. euroa	Nimellisarvo 31.12.2012	Positiiviset käyvät arvot 31.12.2012	Negatiiviset käyvät arvot 31.12.2012	Käypä nettoarvo 31.12.2012	Nimellisarvo 31.12.2011	Positiiviset käyvät arvot 31.12.2011	Negatiiviset käyvät arvot 31.12.2011	Käypä nettoarvo 31.12.2011
Valuuttajohdannaiset*								
Suojauslaskennassa olevat erät (termiinit):								
Polttoaineen valuuttasuojaus	413,5	5,7	-5,4	0,3	373,5	23,3	-0,4	22,9
Lentokonehankintojen suojaus								
Käyvän arvon suojaus	291,1	15,2	-1,8	13,4	330,0	26,2	-1,0	25,2
Rahavirran suojaus	0,0			0,0	0,0			0,0
Leasemaksujen suojaus	40,3	0,3	-0,5	-0,2	45,7	2,8	0,0	2,8
Yhteensä	744,9	21,2	-7,7	13,5	749,2	52,3	-1,4	50,9
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:								
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (termiinit)								
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (optiot)	173,3	0,7	-1,6	-0,9	187,2	11,0	-2,3	8,7
Osto-optiot	105,5	5,9		5,9	109,7	4,0	-1,6	2,4
Myyntioptiot	110,5		-0,8	-0,8	162,5	0,4	-2,6	-2,2
Taseen suojaus (termiinit)	47,8	0,4	-0,4	0,0	78,8	3,6	0,0	3,6
Yhteensä	437,1	7,0	-2,8	4,2	538,2	19,0	-6,5	12,5
Yhteensä	1 182,0	28,2	-10,5	17,7	1 287,4	71,3	-7,9	63,4
Hyödykejohdannaiset**								
Suojauslaskennassa olevat erät:								
Lentopetrolitermiinit, tonnia	574 660	5,3	-7,0	-1,7	537 400	29,3	-8,2	21,1
Sähköjohdannaiset, MWh	0	0,0	0,0	0,0	113 223	0,0	-0,3	-0,3
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:								
Lentopetrolitermiinit, tonnia	0	0,0	0,0	0,0	13 400	0,1	-0,6	-0,5
Optiot								
Osto-optiot, lentopetroli, tonnia	214 000	3,1		3,1	240 600	7,8		7,8
Myyntioptiot, lentopetroli, tonnia	301 000		-4,1	-4,1	481 200		-7,8	-7,8
Sähköjohdannaiset, MWh	91 536	0,0	-0,5	-0,5	26 352	0,0	-0,1	-0,1
Yhteensä		8,4	-11,6	-3,2		37,2	-17,0	20,2
Korkojohdannaiset								
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset								
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät								
Yhteensä	22,9	1,0	0,0	1,0	27,0	0,2	0,0	0,2
Koronvaihtosopimukset								
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät								
Yhteensä	25,0	0,0	-1,1	-1,1	25,0	0,0	-0,8	-0,8
Yhteensä	25,0	0,0	-1,1	-1,1	25,0	0,0	-0,8	-0,8

* Suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan tulokseen suojattavaa erää vastaan. Kyseessä on rahavirran suojaus. Tästä poikkeuksena ovat kiinteäehtoisena sitoumuksena käsiteltävät suojauslaskentaan kuuluvat lentokoneostot, joiden valuuttakurssimuutos suojattavan riskin osalta kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulosvaikutteisesti. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Näiltä osin kyseessä on käyvän arvon suojaus. Suojauslaskennan ulkopuolisten tulevien kassavirtojen suojauksen käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja tasesuojauksen käyvän arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

** Suojauslaskennassa olevien hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos tehokkaalta osaltaan kirjataan oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan erääntymisensä tulokseen suojattavaa erää vastaan. Suojauslaskennan ulkopuolisten hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin. Toteutuneet voitot ja tappiot kirjataan suojattavaa erää vastaan. Jet differential on lentopetrolin ja gasoilin välinen hintaero.

Johdannaisvastapuolien luottoluokittelu

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Parempi kuin A	9,9	60,8
A	4,6	25,5
BBB	-0,1	-
BB	-	-
Luottoluokittelemattomat	-	-
Yhteensä	14,4	86,3

36. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat**

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Tavaroiden ja palvelujen myynnit		
Osakkuusyhtiöt	4,5	1,1
Yhteisyritykset	20,5	4,0
Johto	-	-
Tavaroiden ja palvelujen ostot		
Osakkuusyhtiöt	17,7	7,1
Yhteisyritykset	81,2	18,4
Johto	-	-
Saatavat ja velat		
Saatavat osakkuusyhtiöiltä	0,1	0,2
Velat osakkuusyhtiöille	0,0	0,3
Saatavat yhteisyrityksiltä	22,4	4,2
Velat yhteisyrityksille	8,7	3,8

Suomen valtio käyttää 55,8 prosentin omistus- ja äänimääräosuudellaan määräysvaltaa konsernissa. Kaikki liiketoimet valtion viranomaisten, valtion liikelaitosten ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä ovat markkinaehtoisia. Lähipiirin kanssa toteutetut tavaroiden ja palvelujen myynnit vastaavat riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimintoja. Konsernitilinpäätös ei sisällä avoimia saamis- ja velkasaldoja johdon kanssa eikä lähipiiritapahtumista myöskään ole kirjattu luottotappioita. Takaukset ja muut vastuut lähipiirin puolesta on esitetty liitteessä 35. Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitteessä 9. Johtoon kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

37. LASKENTAPERIAATTEEN MUUTOS

Vuosina 2011 ja 2012 ei ole muutettu laskentaperiaatteita.

38. RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

Finnair raportoi vain sellaiset riita-asiat, joiden intressi on vähintään 400 000 euroa ja joita ei ole katettu vakuutuksella. 31.12.2012 ei ollut vireillä kyseeseen tulevia riita-asioita.

39. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut muita merkittäviä tapahtumia kuin toimintakertomuksessa jo selostettuja asioita.

40. EMOYHTIÖN TALOUDELLISIA LUKUJA

Alla esitetyt luvut eivät ole IFRS:n mukaisia lukuja.

FINNAIR OYJ:N TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liikevaihto	2 015,2	1 800,7
Liiketoiminnan muut tuotot	10,1	7,3
LIIKETOIMINNAN TUOTOT	2 025,3	1 808,0
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Materiaalit ja palvelut	1 098,9	977,2
Henkilöstökulut	287,4	286,1
Poistot	6,3	6,3
Liiketoiminnan muut kulut	702,7	732,8
	-2 095,3	-2 002,4
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-70,0	-194,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,0	-6,1
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-76,0	-200,5
Satunnaiset erät	74,8	105,0
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1,2	-95,5
Välittömät verot	0,2	20,0
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-1,0	-75,5

FINNAIR OYJ:N TASE

Milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011		
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	13,1		15,0	
Aineelliset hyödykkeet	2,0		2,3	
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	489,7		489,7	
Osuudet osakkuusyriyksissä	13,1		25,5	
Muut sijoitukset	17,1	535,0	1,0	533,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus	-		-	
Pitkäaikaiset saamiset	217,4		242,7	
Lyhytaikaiset saamiset	544,9		583,1	
Rahoitusarvopaperit	415,0		390,3	
Rahat ja pankkisaamiset	9,7	1 187,0	6,4	1 222,5
		1 722,0		1 756,0
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	75,4		75,4	
Ylikurssirahasto	24,7		24,7	
Vararahasto	147,7		147,7	
Käyvän arvon rahasto	9,3		28,1	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	250,4		250,4	
Edellisten tilikausien voitto	13,7		89,2	
Tilikauden voitto/tappio	-1,0	520,2	-75,5	540,0
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		-		-
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	3,0		9,1	
Pitkäaikainen vieraspääoma	316,6		215,4	
Lyhytaikainen vieras pääoma	882,2	1 201,8	991,5	1 216,0
		1 722,0		1 756,0

FINNAIR OYJ:N RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirrat		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-76,0	-200,5
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	6,3	6,3
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	4,7	2,4
Rahoitustuotot ja -kulut	6,0	11,5
Käyttöpääoman muutos	-0,5	152,7
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-23,9	-23,1
Saadut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoitustuotoista	18,7	18,1
Maksetut välittömät verot	-0,1	0,0
Liiketoiminnan rahavirta	-64,8	-32,6
Investointien rahavirta		
Investoinnit osakkuusyriyksiin	0,0	-6,9
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4,1	-2,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0
Pitkäaikaisten saamisten muutos	25,3	-159,3
Saadut osingot	0,1	5,4
Investoinnit muihin sijoituksiin	-3,8	-16,0
Investointien rahavirta	17,5	-179,0
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	70,8	10,5
Lainojen takaisinmaksut ja muutokset	-152,8	-36,7
Hybridilainan takaisinmaksu	-67,7	-
Hybridilainan nosto	120,0	-
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,0	0,0
Saadut konserniavustukset	105,0	114,4
Rahoituksen rahavirta	75,3	88,2
Rahavarojen lisäys/vähennys	28,0	-123,4
Rahavarat tilikauden alussa	396,7	520,1
Rahavarojen lisäys/vähennys	28,0	-123,4
Rahavarat tilikauden lopussa	424,7	396,7

Tilintarkastuskertomus

Finnair Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Finnair Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konserni-tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konserniti-linpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka

rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausun-
tomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konserniti-linpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konserniti-linpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien

säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 4. päivänä maaliskuuta 2013

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Mikko Nieminen
KHT

Liiketoimintariskit

Finnairin toiminnan laajentuessa ja kumppanuuksien lisääntyessä myös liiketoimintaympäristömme monimutkaistuu. Lentotoimiala on globaalisti suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti myös ulkoisiin häiriöihin ja talouden kausivaihteluihin. Finnairin riskienhallinta tukee yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista tässä epävarmassa liiketoimintaympäristössä.

Riskit määritellään epävarmuustekijöiksi, jotka toteutessaan voivat vaikuttaa liiketoimintaan joko myönteisesti tai kielteisesti. Riskienhallinta tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Riskin merkittävyys arvioidaan sen todennäköisyyden ja vaikutusten perusteella.

FINNAIRIN RISKIMALLI JA RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET

Finnairin riskimalli perustuu johtoryhmän vuonna 2012 tekemään riskien arviointiin, jossa määriteltiin sekä merkittävimmät riskit että niiden valvontatoimet. Finnairin riskimalli on jaettu kolmeen pääluokkaan: Markkinaympäristön riskeihin, prosessiriskeihin ja päätöksenteossa hyödynnettyjen tietojen riskeihin.

Merkittävimmät liiketoimintaympäristön riskit liittyvät:

- Kilpailijoiden ja mahdollisten uusien tulokkaiden kilpailua lisääviin toimiin markkinoilla.
- Poliittisiin toimiin ja muuttuviin vaatimuksiin, joilla voi olla haitallisia vaikutuksia liiketoimintaan.
- Alliansseilla, yhteisyrityksillä ja kumppanuuksilla tavoiteltujen hyötyjen puutteelliseen toteutumiseen.
- Pääoman riittämättömään saatavuuteen, jolla voi olla haitallisia vaikutuksia liiketoimintasuunnitelman toteuttamiseen täysmääräisenä.

- Maakohtaisiin riskeihin kuten poliittisiin levottomuuksiin, luonnonkatastrofeihin, pandemioihin ja muihin häiriöihin, jotka voivat vähentää matkustuskysyntää.
- Taloudelliseen epävakauteen: laajamittaiset taloudelliset häiriöt voivat vaikuttaa matkustuskysyntää vähentävästi.

Merkittävimmät prosessiriskit liittyvät:

- Inhimilliseen pääomaan: Osaavan ja pätevän henkilökunnan rekrytoimiseen, koulutukseen ja säilyttämiseen sekä suhteisiin ammattiliittojen kanssa.
- Kapasiteetin suunnitteluun: tuotantokapasiteetin optimointiin suhteessa markkinakysyntään ja voiton maksimointipyrkimyksiin.
- Strategisten hankkeiden toimeenpanon epäonnistumiseen.
- IT-infrastruktuurin kykyyn vastata liiketoiminnan nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin kustannustehokkaalla tavalla.
- Lentoturvallisuuden vaarantumiseen millään tavalla.
- Rahamarkkinoihin: epäedulliset muutokset korkotassossa, valuuttakursseissa, lentokonekaluston arvossa ja öljyn hinnassa.
- Riittämättömän kassavirran aikaansaamiin lisäkustannuksiin.

Päätöksenteon tukena käytettävään informaatioon liittyvät riskit ja riskienhallinnan käytännön toteutus on kuvattu yksityiskohtaisemmin selvityksessä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sivuilla 49-55.

Liiketoimintariskien hallinta perustuu Finnairin riskienhallintapolitiikkaan. Kaikilla tunnistetuilla liiketoimintariskeilla on omat vastuuhenkilönsä (business risk owner), määritellyt johtamiskäytännöt ja seurantamekanismit, joita kehitetään jatkuvasti.

Finnair Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012

Säännökset	49
Hallintoelimet	49
Yhtiökokoukset	49
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	49
Hallitus	50
Hallituksen valiokunnat	51
Yhtiön johtaminen	52
Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet	54
Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleinen kuvaus	54
Valvontaympäristö	54
Riskien arviointi	54
Riskeihin reagointi ja valvontatoimenpiteet	55
Tiedotus ja viestintä	55
Seuranta ja jatkuva kehittäminen	55
Sisäinen tarkastus	55

SÄÄNNÖKSET

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu vuonna 2010 julkaistun Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Selvityksessä kuvataan Finnairin hallintoelimet ja -hallinnointiperiaatteet. Finnair noudattaa hallinnointikoodia ilman poikkeuksia.

Suomalaisten listayhtiöiden hallinnointia koskevat pääasialliset normit ovat Suomen osakeyhtiölaki, arvopaperimarkkinlaki, Finanssivalvonnan antamat standardit, NASDAQ OMX Helsingin Pörssin antamat listayhtiöitä koskevat säännöt ja määräykset sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi. Finnair noudattaa kaikkia edellä mainittuja normeja. Finnairin hallinnointia ohjaavat lisäksi sen yhtiöjärjestys ja yhtiön hallituksen määrittelemät periaatteet, politiikat ja ohjeet.

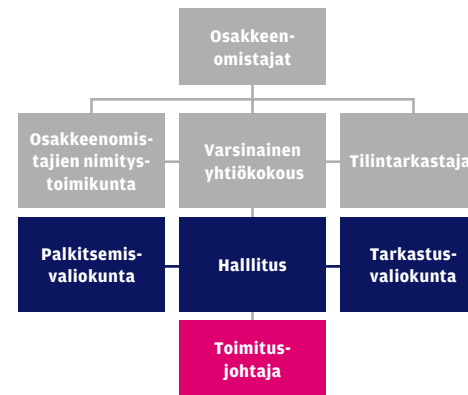
Finnairin yhtiöjärjestys, kaikki julkaistut toimintapolitiikat sekä muuta tietoa yhtiön hallinnosta on saatavana yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.finnairgroup.com. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys on Finnairin hallituksen hyväksymä, ja se on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Finnairin tilintarkastusyhteisö PriceWaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvityksen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

HALLINTOELIMET

Finnairin hallintoelimiä ovat osakeyhtiölain ja Finnairin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Hallintoelinten vastuuta on kuvattu alla.

Finnairin hallintoelimet



Yhtiökokoukset

Yhtiökokous on Finnairin ylin toimielin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen toukokuun loppua.

Yhtiökokouksen toimivalta on määritelty osakeyhtiölaissa sekä Finnairin yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain seuraavista asioista:

- yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten valinta ja heidän palkkionsa
- tilintarkastajan valinta ja palkkiot.

Finnairin yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee myös hallituksen puheenjohtajan.

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle julkaisemalla yhtiökokoukseen aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokouksensa julkaistaan pöytäkirjana ja yhtiön internet-sivuilla.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on niillä Finnairin osakkeenomistajilla, jotka on merkitty osakkeenomistajiksi

Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Jos hallintarekisteröity osakkeenomistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen, hänen on rekisteröidyttävä tilapäisesti osakasluetteloon. Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen, osakkeenomistajan on lisäksi ilmoitettava kokoukseen kokouskutsussa määritellyllä tavalla viimeistään sinä päivänä, joka on ilmoitettu kutsussa.

Osakkeenomistajilla on oikeus saada osakeyhtiölain mukaan yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen esityslistalle, mikäli hän pyytää tätä kirjallisesti hallitukselta Finnairin internetsivuilla ilmoitettuun päivään mennessä.

Yhtiökokouksen pöytäkirja liitteineen sekä mahdolliset äänestystulokset asetetaan osakkeenomistajien nähtäville yhtiön internetsivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Yhtiökokous 2012

Finnairin varsinainen yhtiökokous 2012 pidettiin Helsingissä 28.3. Yhtiökokoukseen osallistui henkilökohtaisesti tai asiamiehen edustamana yhteensä 391 osakkeenomistajaa. Edustettuna oli noin 73,5 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Kaikki hallituksen jäsenet ja jäsen ehdokkaat yhtä ehdokasta lukuun ottamatta olivat läsnä yhtiökokouksessa, samoin kuin Finnairin johtoryhmä ja tilintarkastajat. Lisätietoja vuoden 2012 varsinaisesta yhtiökokouksesta on yhtiön internetsivuilla www.finnairgroup.com.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä vuosittain valmistelemaan ehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta on nimetty vuosittain vuodesta 2008 lähtien.

Nimitystoimikunnan muodostavat kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät henkilöt. Nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräytyvät varsinaisen yhtiökokouksen vuosittain päättämän päivän omistustilanteen mukaan. Jos

osakkeenomistaja päättää olla käyttämättä tätä oikeuttaan, siirtyä oikeus seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle. Lisäksi toimikuntaan kuuluu asiantuntijajäsenenä Finnairin hallituksen puheenjohtaja.

Finnair ei maksa nimitystoimikunnan jäsenille palkkioita heidän osallistumisestaan toimikunnan työhön.

2011 ja 2012 toimikunnat

Vuoden 2012 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäseniksi teki toimikunta, johon kuuluivat 1.11.2011 tilanteen mukaan suurimpien omistajien, eli Suomen valtion, Kevan ja Skagen Global Verdipapirfondin edustajat:

- Jarmo Väisänen, s.1951, VTL, finanssineuvos, valtioneuvoston kanslia
- Robin Backman, s. 1971, KTM, salkunhoitaja, Keva
- Michael Gobitschek, s. 1971, KTM, Skagen-rahastojen salkunhoitaja.

Toimikunta valitsi puheenjohtajakseen Jarmo Väisänen. Finnairin hallituksen puheenjohtaja Harri Sailas toimi toimikunnan asiantuntijajäsenenä. Toimikunta kokoontui kaksi kertaa ennen ensimmäisen ehdotuksensa antamista hallitukselle 1.2.2012. Ministeri Hautalan vaatimuksesta toimikunta kokoontui tämän jälkeen uudelleen ja antoi yhtiökokoukselle uuden ehdotuksen 21.3.2012. Toimikunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli sata.

Vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen asettaman nimitystoimikunnan muodostivat samojen osakkeenomistajien edustajat kuin edellisenä vuonna. Suomen valtio, Keva ja Skagen Global Verdipapirfond nimesivät toimikuntaan seuraavat edustajat:

- Jarmo Väisänen, ks. edellä
- Robin Backman, ks. edellä
- Per Wennberg, s. 1969, KTK, Skagenin Ruotsin-toimintojen johtaja.

Toimikunta valitsi puheenjohtajakseen Jarmo Väisänen. Finnairin hallituksen puheenjohtaja Harri Sailas toimi toimikunnan asiantuntijajäsenenä. Toimikunta kokoontui kaksi

kertaa, ja kaikki jäsenet olivat paikalla kaikissa kokouksissa. Nimitystoimikunta antoi 30.1.2013 Finnairin hallitukselle ehdotuksen 27.3.2013 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Toimikunta ehdotti, että Maija-Liisa Friman, Klaus W. Heinemann, Jussi Itävuori, Merja Karhapää, Harri Kerminen ja Gunvor Kronman valitaan hallitukseen uudelleen ja että Antti Kuosmanen valitaan hallitukseen uutena jäsenenä. Lisäksi se ehdotti, että Klaus W. Heinemann valitaan hallituksen puheenjohtajaksi. Hallituksen puheenjohtaja Harri Sailas ei ollut käytävissä valittaessa jäseniä uudelle hallituskaudelle.

Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenten palkkiot säilyvät ennallaan eli puheenjohtajan vuosipalkkio on 61 200 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkio 32 400 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 30 000 euroa. Lisäksi toimikunta ehdotti, että jokaisesta hallituksen tai sen valiokunnan kokouksesta maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa Suomessa asuville hallituksen jäsenille ja 1 200 ulkomailla asuville hallituksen jäsenille.

Hallitus

Finnairin hallituksen puheenjohtajan ja jäsenet valitsee yhtiön varsinainen yhtiökokous. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen kuuluu puheenjohtajan lisäksi neljästä seitsemään jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan. Hallitusten jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Osakeyhtiölain mukaan hallitus edustaa yhtiön kaikkia osakkeenomistajia ja on huolellisesti toimien edistettävä yhtiön etua. Lain mukaan hallitus on vastuussa osakkeenomistajille yhtiön asianmukaisesta hallinnosta ja toiminnan järjestämisestä.

Hallituksen vastuu yhtiön hallinnosta kohdistuu erityisesti yhtiön sisäisten valvontajärjestelmien tehokkuuden varmistamiseen. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteitä on kuvattu jäljempänä tässä raportissa.

Finnairilla on useita hallituksen vahvistamia sisäistä valvontaa ohjaavia ja tehostavia toimintapolitiikkoja. Näitä po-

litiikkoja päivitetään säännöllisesti ja muutokset viestitään henkilöstölle.

Vuonna 2012 hallitus hyväksyi konserninlaajuiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct), jotka sisältävät aikaisempaa selkeämmät ohjeet Finnairin eettisistä normeista. Toimintaperiaatteiden omaksumista tukee koko henkilöstön kattava koulutus vuonna 2013.

Lakisääteisten velvollisuuksien lisäksi hallituksen päätettäväksi kuuluvat hallituksen työjärjestyksen kirjatut merkittävät asiat. Hallitus asettaa yhtiön strategiset tavoitteet ja valvoo niiden täytäntöönpanoa. Lisäksi hallitus hyväksyy muut strategisesti tärkeät hankkeet, investoinnit, omaisuuden luovutukset ja rahalliset sitoumukset, liiketoiminta- ja rahoitussuunnitelmat, merkittävät kumppanuudet sekä muut tärkeät sopimukset. Hallitus arvioi johdon suoriutumista tehtävistään, sekä nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja muut ylimmän johdon jäsenet ja päättää heidän palkitsemisestaan. Hallitus osallistuu lisäksi johdon seuraajasuunnitteluun. Hallitus päättää yhtiön henkilöstöpolitiikan ja palkitsemisen pääperiaatteista ja arvioi niitä säännöllisesti. Hallituksen työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Finnairin internetsivuilla www.finnairgroup.com.

Hallitus arvioi työskentelyään vuosittain. Vuonna 2012 valittuun hallitukseen kuuluu neljä miestä ja kolme naista.

Hallituksen jäsenet ja heidän riippumattomuutensa yhtiöstä

Finnairin varsinainen yhtiökokous valitsi 28.3.2012 Harri Sailaksen hallituksen puheenjohtajaksi ja seuraavat henkilöt hallituksen jäseniksi: Maija-Liisa Friman, Klaus Heinemann, Jussi Itävuori, Merja Karhapää, Harri Kerminen ja Gunvor Kronman. Hallitus valitsi Harri Kermisen varapuheenjohtajakseen.

Jäsenten erilaiset taustat liike-elämässä ja muilla yhteiskunnan alueilla tuovat hallituksen keskusteluihin laaja-alaista kokemusta ja erilaisia näkemyksiä. Kaikki hallituksen jäsenet, mukaan lukien sen puheenjohtaja, ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä omistajista riippumattomia.

Myös vuoden 2011 valitseman hallituksen jäsenet (ks. taulukko sivulla 51) olivat riippumattomia lukuun ottamatta Pekka Timosta, joka oli Finnairin suurimman omistajan eli Suomen valtion palveluksessa.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen ja valiokunnan kokouksiin vuonna 2012

Vuonna 2012 hallitus kokoontui 15 kertaa (12 kokousta varsinaisen yhtiökokouksen 2012 valitsemalla kokoonpanolla ja kolme kokousta varsinaisen yhtiökokouksen 2011 valitsemalla kokoonpanolla). Seuraavan sivun taulukossa on esitetty tarkemmat tiedot osallistumisesta kokouksiin.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen ja valiokunnan kokouksiin vuonna 2012

Nimi	Henkilötiedot	Hallitus	Tarkastusv.	Palkitsemisv.
Harri Sailas	Hallituksen puheenjohtaja 24.3.2011 alkaen Hallituksen jäsen vuodesta 2010, s. 1951, ekonomi Päätöksi: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Valiokuntien jäsenyydet: Palkitsemisvaliokunta (pj.)	13/15		6/6
Harri Kerminen	Hallituksen jäsen 24.3.2011 alkaen Hallituksen varapuheenjohtaja 28.3.2012 alkaen, s. 1951, DI, MBA Päätöksi: Hallitusammattilainen Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta	15/15	5/5	6/6
Maija-Liisa Friman	Hallituksen jäsen 28.3.2012 alkaen, s. 1952, DI Päätöksi: Hallitusammattilainen Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta (pj.)	12/12	5/5	
Klaus W. Heinemann	Hallituksen jäsen 28.3.2012 alkaen, s. 1951, ekonomi Päätöksi: Hallitusammattilainen Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta	11/12	5/5	
Jussi Itävuori	Hallituksen jäsen 28.3.2012 alkaen, s. 1955, ekonomi Päätöksi: Senior partner, RJI Partner Limited Valiokuntien jäsenyydet: Palkitsemisvaliokunta	11/12		4/4
Merja Karhapää	Hallituksen jäsen 28.3.2012 alkaen, s. 1962, OTK, PG IPR Diploma Päätöksi: Sanoma Oyj:n lakiasiaintohtaja Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta	12/12	5/5	
Gunvor Kronman	Hallituksen jäsen 28.3.2012 alkaen, s. 1963, FM Päätöksi: Hanasaaren suomalais-ruotsalaisen kulttuurikeskuksen toimitusjohtaja Valiokuntien jäsenyydet: Palkitsemisvaliokunta	12/12		4/4
Elina Björklund	Hallituksen jäsen vuodesta 2009, s. 1970, ekonomi Päätöksi: Partner, BletBI Advisors Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta	3/3	1/1	
Sigurdur Helgason	Hallituksen jäsen vuodesta 2007, s. 1946, MBA Päätöksi: Icelandair Groupin hallituksen puheenjohtaja Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta	3/3	1/1	
Satu Huber	Hallituksen jäsen vuodesta 2006, s. 1958, ekonomi Päätöksi: Eläke-Tapiolan toimitusjohtaja Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta	3/3	1/1	
Ursula Ranin	Hallituksen jäsen vuodesta 2006, s. 1953, varatuomari, diplomiekonomi Päätöksi: Hallitusammattilainen Valiokuntien jäsenyydet: Palkitsemisvaliokunta	3/3		1/2
Veli Sundbäck	Hallituksen jäsen vuodesta 2004, hallituksen varapuheenjohtaja 24.3.2011, s. 1946, OTK Valiokuntien jäsenyydet: Tarkastusvaliokunta	3/3	1/1	
Pekka Timonen	Hallituksen jäsen vuodesta 2008, s. 1960, OTT Päätöksi: Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston ylläjohtaja Valiokuntien jäsenyydet: Palkitsemisvaliokunta	3/3		1/2

Lisätietoja hallituksen jäsenistä on sivulla 61 ja Finnairin internet-sivuilla www.finnairgroup.com.

Jäsen 2012 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien

Jäsen 2012 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka

Hallituksen toiminta vuonna 2012

Hallitus kokoontui 15 kertaa vuonna 2012. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi hallitus mm.:

- arvioi yhtiön strategiaa ja seurasi strategisten hankkeiden etenemistä sekä arvioi yhtiön vaihtoehtoja ja asemaa mahdollisissa kumppanuushankkeissa ja muussa toimialan konsolidaatiokehityksessä;
- hyväksyi moottori- ja laitehuollon, catering-palvelujen, Embraer 190-operoinnin sekä palkkahallinnon ulkoistamiset sekä näihin liittyvät transaktiot ja kumppanuudet;
- hyväksyi yhtiön toimintaperiaatteet (Code of Conduct), tiedonantopolitiikan sekä tarkastusvaliokunnan ja sisäisen tarkastuksen työjärjestykset;
- vahvisti yhtiön rahoitusriskien politiikat, käsitteli yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin investointi- ja rahoitusuunnitelmaa, hyväksyi hybridilainan liikkeeseenlaskun sekä vuonna 2009 liikkeeseen lasketun hybridilainan takaisinoston. Joulukuussa hallitus hyväksyi omien osakkeiden osto-ohjelman;
- käsitteli yhtiön asiakastytytäisyystuloksia sekä yhtiön kriisinhallintaa, toiminnallisen laadun johtamista ja organisaatiota;
- asetti puolivuositaiset tulospalkkiotavoitteet toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille ja arvioi heidän suoritustaan sekä suoritti ylimmän johdon kykyarvioinnin;
- käsitteli useaan otteeseen toimitusjohtajan asuntokauppaa;
- palkkasi riippumattomat asiantuntijat eli Mercerin ja PCA:n avustamaan hallitusta yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän laatimisessa ja
- arvioi vuoden 2012 lopussa omaa toimintaansa ja kehitti kokouskäytäntöjä yhdessä ylimmän johdon kanssa.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus delegoi osan tehtävistään tarkastusvaliokunnalle ja palkitsemisvaliokunnalle. Hallitus nimittää keskuudessaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajat. Kummassa-

kin valiokunnassa on oltava vähintään kolme jäsentä.

Kumpikin valiokunta kokoontuu säännöllisesti työjärjestyksensä mukaan. Valiokuntien tehtäviä ja niiden toimintaa vuoden aikana on kuvattu alla kunkin valiokunnan osioissa. Valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle säännöllisesti, mutta niillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa. Valiokuntien työjärjestykset on kokonaisuudessaan nähtävillä Finnairin internetsivuilla www.finnairgroup.com.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta asianmukaisen hallinnoinnin varmistamistehtävässä erityisesti liittyen yhtiön kirjanpidon ja taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja tilintarkastajien työn arviointiin. Tarkastusvaliokunta käsittelee johdon ja tarkastuksen esiin tuomia sisäisen valvonnan heikkouksia ja kehitysalueita ja raportoi niistä hallitukselle. Tarkastusvaliokunta varmistaa, että johto ryhtyy toimiin esiin tulleiden epäkohneiden tai heikkouksien korjaamiseksi.

Hallinnointikoodin mukaan tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien suorittamiseen riittävä pätevyys.

Tarkastusvaliokunta

- valvoo yhtiön taloudellista tilaa,
- valvoo tilinpäätöksissä ja osavuositarkastusten raportointiprosessia ja arvioi niissä annettavien tietojen oikeellisuutta,
- arvioi yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta,
- valvoo lakisäätteistä tilintarkastusta ja käy lävitse kaikki olennaiset tilintarkastajan raportit,
- arvioi tilintarkastajien riippumattomuutta, erityisesti heidän tarjoamiensa lisäpalveluiden osalta,
- valmistelee tilintarkastajien valintaa ja palkkioita koskevat hallituksen ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle,

- käsittelee tilintarkastajien ja sisäisten tarkastajien suunnitelmat ja raportit,
- käsittelee yhtiön selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä,
- valmistelee hallituksen käsiteltäväksi konsernin riskienhallintapolitiikan,
- valmistelee hallituksen käsiteltäväksi päätökset merkittävistä muutoksista yhtiön kirjanpitoperiaatteissa tai konsernin varojen arvostuksessa,
- arvioi yhtiön toiminnan lainmukaisuutta ja
- pitää yhteyttä tilintarkastajiin.

Valiokunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan nähtävillä Finnairin internetsivuilla www.finnairgroup.com Sijoittajat-osiossa.

Tarkastusvaliokunnan jäseniä ovat Maija-Liisa Friman (pj.), Klaus Heinemann, Merja Karhapää ja Harri Kerminen. Ennen vuoden 2012 yhtiökokousta valiokunnan jäseniä olivat Veli Sundbäck (pj.), Elina Björklund, Sigurdur Helgason ja Satu Huber. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Vuonna 2012 tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa (kerran vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen valitseman hallituksen valitsemalla kokoonpanolla ja viidesti vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen valitseman hallituksen valitsemalla kokoonpanolla). Jäsen ten osallistumisprosentti kokouksiin oli sata. Finnairin lakiasiaintoimintajohtaja Sami Sarelius toimi tarkastusvaliokunnan sihteerinä. Kokouksiin osallistuivat myös Finnairin toimitusjohtaja, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja sekä tilintarkastaja. Tarkastusvaliokunta piti myös suljettuja tilaisuuksia sekä tilaisuuksia, joihin osallistuivat yhtiön sisäiset ja ulkoiset tarkastajat ilman yhtiön johtoa. Valiokunta suoritti myös vuosittaisen itsearvioinnin.

Tarkastusvaliokunnan toiminta vuonna 2012

Tarkastusvaliokunta käsiteli vuonna 2012 säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi valitsemiaan erityisteemoja, joita olivat mm. rahoitus ja maksuvalmius, liikevaihdon tulouttaminen sekä IT-riskien hallinta.

Lisäksi tarkastusvaliokunta:

- *Käsitteli yhtiön rahoitusriskien politiikat sekä yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin investointisuunnitelmat;*
- *Tarkasteli yhtiön riskienhallintaprosesseja, valvontaympäristöä, merkittävimpiä riskejä vuonna 2012 sekä niiden hallintakeinoja. Valiokunta käsiteli ja hyväksyi riskilähtöisen sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman ja arvioi sisäisen valvonnan resurssien riittävyyttä. Valiokunta hyväksyi huhtikuussa 2012 riskienhallinnan kehitysprojektin, jonka ensimmäinen vaihe toteutettiin syksyllä 2012 ja jota jatketaan vuonna 2013;*
- *Keskusteli tilintarkastajien ja johdon kanssa merkittävistä kirjanpitoperiaatteista sekä raporttien laadinnassa käytettävistä ennusteista ja arvioista;*
- *Suoritti tammikuussa tilintarkastajien kilpailutuksen ja esitti vuoden 2012 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että PricewaterhouseCoopers valittaisiin yhtiön tilintarkastajaksi;*
- *Kehitti toimintatapojaan ja valiokunnalle esitettävien raporttien sisältöä ja muotoa. Hallitus hyväksyi valiokunnan ehdottamat muutokset valiokunnan työjärjestykseen kesäkuussa 2012. Valiokunta uudisti käytännöt, joilla tarkastuksissa havaittujen epäkohtien korjaamista seurataan, ja arvioi mahdollisia tarkastustoiminnan heikkouksia ja keskusteli niistä johdon kanssa. Lisäksi se arvioi sisäisten ja ulkoisten tarkastajien suoritusta ja*
- *Suoritti vuoden 2012 lopussa itsearvioinnin, laati valiokunnan työsuunnitelman vuodelle 2013 ja valitsi vuoden 2013 erityisteemoiksi tuottojen optimoinnin ja*

ennusteet, kaluston käytön, hankintatoimen, taloushallinnon prosessit ja laskentatoimen, huoltokustannukset sekä kumppanuuksien hallinnan.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon palkitsemiseen, suoritusten arviointiin, nimityksiin sekä seuraajasuunnitteluun liittyvissä asioissa. Valiokunta avustaa hallitusta myös koko konsernin palkitsemisperiaatteiden ja muiden henkilöstöpolitiikkojen valmistelussa ja arvioinnissa.

Valiokunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan nähtävillä Finnairin internetsivuilla www.finnairgroup.com.

Palkitsemisvaliokunnan jäseniä ovat Harri Sailas (pj.), Jussi Itävuori, Harri Kerminen ja Gunvor Kronman. Ennen vuoden 2012 yhtiökokousta valiokunnan jäseniä olivat Harri Sailas (pj.), Harri Kerminen, Ursula Ranin ja Pekka Timonen. Valiokunnan jäsenet olivat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia lukuun ottamatta Pekka Timosta, joka oli Suomen valtion palveluksessa.

Vuonna 2012 palkitsemisvaliokunta kokoontui kuusi kertaa (kahdesti vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen valitseman hallituksen valitsemalla kokoonpanolla ja neljästi vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen valitseman hallituksen valitsemalla kokoonpanolla). Jäsen ten osallistumisprosentti kokouksiin oli 92 %. Kokouksiin osallistuivat myös Finnairin toimitusjohtaja ja Finnairin henkilöstöjohtaja. Finnairin lakiasiaintoimintajohtaja Sami Sarelius toimi palkitsemisvaliokunnan sihteerinä.

Palkitsemisvaliokunnan toiminta vuonna 2012

Palkitsemisvaliokunta arvioi ylimmän johdon suoritusta suhteessa yhtiön lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitteisiin vuonna 2011 ja avusti hallitusta määrittämään vuoden 2012 puolivuositteiset tavoitteet. Valiokunta ar-

vioi lisäksi yhtiön muun henkilökunnan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiä.

Valiokunta käynnisti vuosien 2013–2015 osakepalkkiojärjestelmän suunnittelun ulkopuolisten asiantuntijoiden avustuksella. Tämä järjestelmä korvaa vuoden 2010–2012 ohjelman, ja se on tarkoitus hyväksyä ja ottaa käyttöön vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä.

Yhtiön johtaminen

Finnairin yhtiörakenne

Finnairilla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat Lentoliikenne, Lentotoimintapalvelut ja Matkapalvelut (matkanjärjestäjät ja matkatoimistot). Yhtiön taloudellinen segmenttiraportointi noudattaa tätä jakoa. Finnairin konsernihallintoon kuuluvat yhteiset toiminnot ovat talous, henkilöstöhallinto, viestintä ja yhteiskuntavastuu, liiketoiminnan kehittäminen, lakiasiat ja sisäinen tarkastus.

Toimitusjohtaja

Finnairin toimitusjohtajana vuonna 2012 toimi KTM Mika Vehviläinen, s. 1961. Finnairin hallitus nimittää yhtiölle toimitusjohtajan, jonka tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallituksen antamiin ohjeisiin kuuluvat erityisesti Finnairin strategian toteuttaminen, rakennemuutosten edistäminen ja kannattavuuden parantaminen. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Toimitusjohtajan keskeiset tehtävät ja työskentely vuonna 2012 ilmenevät alempana johtoryhmän työskentelyä kuvaavasta osiosta.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja asettaa hänen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa. Toimisuhteen keskeiset ehdot, palkitseminen ja edut mukaan lukien, on kuvattu Palkka- ja palkkioselvityksessä sivuilla 56–60.

Johtoryhmä

Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja ja siihen kuuluvat Finnairin liiketoiminnasta, taloudesta, henkilöstöstä, viestinnästä ja yhteiskuntavastuusta sekä lakiasioista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenten vastuita on kuvattu tarkemmin yhtiön internetsivuilla www.finnairgroup.com ja heidän osakeomistuksensa on esitetty internetsivujen Sijoittajat-osiossa. Johtoryhmän jäsenten nimittämisestä ja palkkauksesta päättää yhtiön hallitus.

Johtoryhmän tehtäviin kuuluvat mm. koko yhtiötä koskevat kehityshankkeet, toimintaa ohjaavien periaatteiden ja menettelytapojen määrittely sekä yhtiön hallituksessa käsiteltävien asioiden valmistelu. Johtoryhmä toimii myös Finnairin riskienhallinnan ohjausryhmänä.

Vuonna 2012 Finnairin johtoryhmä kokoontui 19 kertaa. Johtoryhmä keskittyi Finnair-konsernin avainhenkilöiden johtamistaitojen kehittämiseen, Peace of Mind -palveluidenteettiädistukseen, yhtiön taloudelliseen kehitykseen sekä reittikannattavuuden, laivaston ja mie-

histönkäytön tehokkuuden, toiminnan laadun ja asiakastytyväisyyden parantamiseen. Lisäksi johtoryhmä käsittelee lähes viikoittain kannattavuus- ja tuottavuusparannusohjelmia, jotka käsittelevät erityisesti tehostamistoimia, kumppanuuksia, yhteisyrityksiä ja ulkoistuksia.

Johtoryhmän alaisuudessa toimivat ohjausryhmät

Finnairilla on neljä johtoryhmän alaisuudessa toimivaa ohjausryhmää. Ryhmien toimivaltuudet on johdettu johtoryhmän valtuuksista, jotka puolestaan asettaa yhtiön hallitus hyväksymisvaltuuksien, politiikkojen ja ohjeiden avulla.

Liikenteen suunnittelu- ja ohjausryhmä (LSOR) vastaa mm. Finnairin reitti-, loma- ja rahtiliikenteen laivasto- ja verkostostrategiasta sekä lyhyen ja pitkän aikavälin liikenteen suunnittelusta. LSOR kokoontuu kerran kuukaudessa ja sen puheenjohtajana toimii resurssienhallinnasta vastaava johtaja.

Prosessi- ja IT-ohjausryhmä päättää IT-järjestelmien ja -prosessien kehityshankkeista ja niiden tärkeysjärjes-

tyksestä sekä asettaa niille budjetit ja tavoitteet. Ohjausryhmä kokoontuu joka toinen kuukausi ja sen puheenjohtajana toimii talousjohtaja.

Hankinnan ohjausryhmä vastaa Finnairin hankintaperiaatteista (Procurement Policy) ja hankintakategorioista sekä niihin liittyvistä hankkeista. Se myös hyväksyy merkittävät toimitussopimukset (pois lukien IT-sopimukset). Ohjausryhmä kokoontuu vähintään neljästi vuodessa ja sen puheenjohtajana toimii talousjohtaja.

Brändi- ja tuoteohjausryhmä vastaa strategisesta brändinhallinnasta ja lentotuotetta koskevista päätöksistä. Se päättää mm. brändin kehittämiseen liittyvistä toimenpiteistä, Finnairin palveluidentiteetistä ja Finnairin yritysilmeestä. Ohjausryhmä kokoontuu joka toinen kuukausi ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtokunta

Finnairin johtokunta on ensisijaisesti viestintä- ja yhteistyöfoorumi, jonka kautta henkilöstö voi osallistua yhtiön hallintoon, erityisesti henkilöstöä koskeissa asioissa. Johtokuntatyön pääpaino on parantaa johdon ja henkilöstöryhmien välistä viestintää ja lisätä yhteisymmärrystä yhtiön strategisten hankkeiden toteuttamisessa. Tavoitteena on lisäksi jakaa tietoa ja keskustella henkilöstöön vaikuttavista suunnitelmista ja hankkeista. Johtokunta muodostuu johtoryhmän jäsenistä, eräistä muista ylimmän johdon edustajista sekä kaikkien henkilöstöryhmien edustajista. Johtokunta keskustelee lisäksi yhtiön taloudellisesta tilanteesta, operatiivisen toiminnan laadusta, asiakastytyväisyydestä sekä merkittäviä kehityshankkeista.

Vuonna 2012 johtokunta kokoontui seitsemän kertaa ja keskusteluissa keskityttiin Finnairissa vuonna 2012 tehtyihin rakennemuutoksiin.

Finnairin tytäryhtiöhallinto

Merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Finnair-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä sekä henkilöstöryhmien ehdottamista edustajista. Tytäryhtiöiden hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat strategian laatiminen, toimintasuunnitelman ja budjetin vahvistaminen sekä investoinneista ja vastuusitoumuksista päättäminen Finnair Oyj:n hallituksen määrittelemien ohjeiden rajoissa.

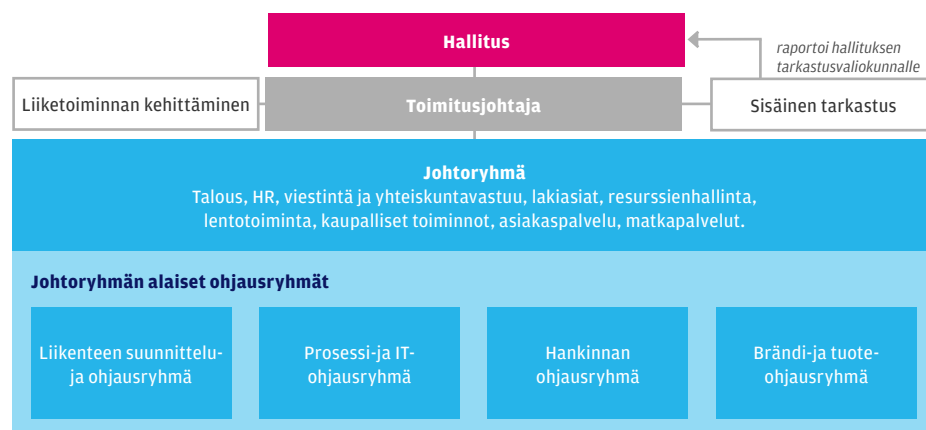
Finnairin tytäryhtiöt on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 33. Toimivat tytäryhtiöt.

Merkittävien kumppanuuksien hallinnointi

Finnair on osakkaana Flybe Finland Oy:ssä (omistusosuus 40 prosenttia) ja Nordic Global Airlines Oy:ssä (omistusosuus 40 prosenttia). Flybe Finland on suomalainen alueelliseen lentämiseen erikoistunut lentoyhtiö, joka operoi ATR-potkuriturbiinikoneita sekä Embraer 170- ja 190-lentokoneita. Sen reittiverkosto on osittain yhteen sovitettu Finnairin Euroopan lentojen ja kaukolentojen kanssa. Nordic Global Airlines on suomalainen rahtilento-yhtiö, jonka päätoimipaikka on Suomessa. Nordic Global Airlines myy rahtikapasiteettia Finnair Cargo Oy:lle. Finnairin vaikutustavalta näissä yhtiöissä perustuu osakeomistukseen ja sopimusjärjestelyihin.

Finnair on antanut tiettyjä tärkeitä operatiivisia palveluja maailmanluokan palveluntarjoajien hoidettavaksi. LSG Sky Chefs Finland Oy vastaa Finnairin aiemmasta catering-toiminnasta Helsinki-Vantaan lentokentällä, ja toimii Finnairin catering-palveluiden toimittajana. Sopimus on monivuotinen. Sopimuksen tarkoituksena on turvata Finnairille korkealaatuiset palvelut, kustannussäästöt ja muita etuja. Muita vastaavia pitkäkestoisia sopimuksia on tehty maapalveluissa Swissport Finland Oy:n kanssa ja moottori- ja laitehuollossa sveitsiläisen SR Technicsin kanssa. Kustannussäästöjen lisäksi näihin sopimukseen sisältyy palvelutasovaatimukset, jotka on asetettu

Yhtiön johtaminen



vähintään samalle tasolle kuin millä ne olivat Finnairin vastatessa itse kyseisistä palveluista.

Kaikkien Finnairin kumppaneiden odotetaan toimivan Finnairin toimintaperiaatteiden ja hankintatoimen periaatteiden (Supplier Code of Conduct) mukaisesti. Finnairilla on oikeus tarkastaa yhteistyökumppaneidensa hallintoa ja turvallisuuskäytäntöjä tämän varmistamiseksi.

Finnairin toimintaperiaatteet ja hankintatoimen periaatteet löytyvät Finnairin internetsivuilta

www.finnairgroup.com.

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄT SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleinen kuvaus

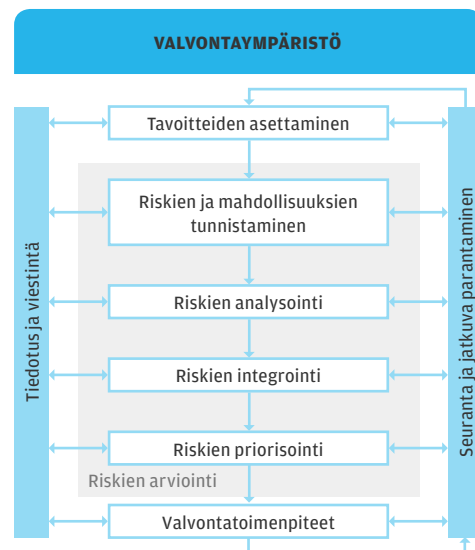
Finnairin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on suojata yhtiön varoja sekä antaa hallitukselle ja johdolle riittävä varmuus siitä, että yhtiön strategiset ja operatiiviset tavoitteet saavutetaan, että taloudellinen ja operatiivinen raportointi on luotettavaa, ja että lakeja, säännöksiä ja yhtiön sisäisiä politiikoita noudatetaan. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisjärjestelmä perustuu yleisesti hyväksytyyn COSO ERM -viitekehukseen ja ISO 31000:2009 -riskienhallintastandardiin. Järjestelmää kehitetään jatkuvasti PDCA-syklin (Plan-Do-Check-Act, Suunnittele-Toteuta-Arvioi-Toimi) perusteella. Oheisessa kuvassa näkyvät Finnairin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän pääpiirteet.

Valvontaympäristö

Finnairin arvot, toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja johtamisjärjestelmä muodostavat pohjan yhtiön valvontaympäristölle ja valvontatoimien tuntemiselle ja toteuttamiselle kaikilla liiketoiminnan osa-alueilla. Finnairin si-

säisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet on kirjattu konsernin riskienhallintapolitiikkaan. Poliitiikka päivitetään vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä osana kehitystoimia, joilla pyritään parantamaan Finnairin sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän kypsyyttä. Muita keskeisiä strategian toteuttamisen, operatiivisten prosessien, lakien ja säännösten noudattamisen ja taloudellisen raportoinnin valvontaa tukevia ohjauvälineitä ovat muun muassa tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, toimintaperiaatteet, rahoituspolitiikka, hankintapolitiikka, luottopolitiikka ja tiedonantopolitiikka.

Finnairin hallituksella on kokonaisvastuu yhtiön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Hallitus on delegoinut tehokkaan valvontaympäristön ja taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen liittyvien valvontatoimenpiteiden käytännön toteutuksen toimitusjohtajalle. Päävastuu taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä päivittäisistä valvonta- ja riskienhallintatoimista on liiketoiminta-alueiden ja yhteisten



toimintojen linjaorganisaatioilla. Vuonna 2012 perustettiin erityinen riskikoordinaattorin toimi tukemaan liiketoiminta-alueita ja toimintoja poliitikkojen toimeenpanossa sekä konsolidoimaan ja valvomaan riskejä ja riskienhallintatoimia koskevaa raportointia. Sisäinen tarkastus arvioi valvontaympäristöä sekä suunniteltujen valvonta- ja riskienhallintatoimien tilaa ja vaikuttavuutta. Jotta sisäisen tarkastuksen riippumattomuus voidaan taata, sisäinen tarkastus raportoi suoraan Finnairin hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja toimii hallinnollisesti toimitusjohtajan alaisuudessa. Hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän kypsyyttä. Tässä kuvatut roolit ja vastuut ovat osakeyhtiölain ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisia. Oheisessa kaaviossa on tiivistetty lueteltujen sidosryhmien roolit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän käytännön toteuttamisessa.

Rooleista sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän käytännön toteuttamisessa

Ensimmäinen puolustuslinja	Liiketoiminta-alueet ja tukitoiminnot Riskienhallinta ja valvontatoimenpiteet osana jokapäiväisiä johtamiskäytäntöjä.
Toinen puolustuslinja	Riskienhallinta- ja vaatimustenmukaisuus-toiminnot Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän seuranta ja jatkuva kehittäminen.
Kolmas puolustuslinja	Sisäinen tarkastus Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän toimeenpanon ja vaikuttavuuden arviointi.
Kokonaisvastuu	Finnairin hallitus Kohtuullinen varmuus Finnairin strategisten, operatiivisten sekä raportoinnin oikeellisuutta ja vaatimustenmukaisuutta koskevien tavoitteiden saavuttamisesta.

Riskien arviointi

Strategiaa toteuttaessaan Finnair ja sen liiketoiminta-alueet ovat useille riskeille ja toisaalta mahdollisuuksille. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Finnair on valmis ottamaan ja hallitsemaan riskejä riskinkantokykyä rajoissa (kannattavat riskit). Raportoinnin luotettavuudessa, lakien ja säännösten noudattamisessa ja lentoturvallisuusasioissa Finnairin tavoite on minimoida riskit (kannattamattomat riskit).

Finnairilla riskien arviointi kytkeytyy yhtiön strategia-prosessiin ja operatiivisten tavoitteiden asettamiseen, jotta riskeistä ja mahdollisuuksista saadaan kattava ja yhdenmukainen kuva. Riskienhallinnan integrointia keskeisiin johtamisprosesseihin kehitetään edelleen vuonna 2013. Kaikki ulkoiset tai sisäiset tapahtumat, jotka voivat vaikuttaa Finnairin strategisten tai operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen, raportointiin ja lakien ja säännösten

noudattamiseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen tai liiketoiminnan jatkuvuuteen, analysoidaan ja lisäksi tehdään ero niihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien välillä. Jotta riskien tunnistamisen kattavuus voidaan varmistaa ja riskien arviointi tehdä järjestelmällisesti, Finnair on ottanut käyttöön yhteisen riskimallin ja riskitietovaraston.

Riskien arviointia tehdään Finnairissa kaikilla organisaatiotasolla. Taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja priorisoida merkittävimmät uhat sisäisen ja ulkoisen raportoinnin luotettavuudelle konsernin, raportointisegmenttien, yksiköiden, toimintojen ja olennaisten prosessien tasolla. Liiketoimintojen business controllerit, financial controllerit sekä talouspalvelukeskuksen henkilöstö toteuttavat jatkuvaa taloudellisen raportoinnin prosesseihin liittyvää riskien arviointia osana päivittäistä ja viikoittaista työtä. Vuonna 2012 tätä työtä täydensi konsernitason toteutettu taloudellisen raportoinnin riskikartoitus sekä Finnairin uudelleenorganisoidun taloushallinnon prosessien toimivuuteen keskittynyt kuiluanalyysi. Uudelleenorganisoinnin yhteydessä keskeisimmät taloushallinnon prosessit ja niihin liittyvät työohjeet kuvattiin, päivitettiin ja dokumentoitiin. Lisäksi vastuualueet uudistetussa taloushallinnon organisaatiossa tarkistettiin.

Riskeihin reagointi ja valvontatoimenpiteet

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallintastrategioiden ja -menettelyiden määrittämisestä ja riskienhallinnan prioriteettien asettamisesta. Tässä työssä hänellä on tukenaan johtoryhmän jäsenet. Liiketoimintasegmenttien, yhteisten toimintojen ja prosessien riskinomistajat ovat vastuussa sen varmistamisesta, että yksittäisten riskien jäännösriskit ovat yhtiön riskinkantokyvyn rajoissa.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallitaan valvontatoimenpiteillä, joiden tarkoituksena on taata riittävä varmuus siitä, että osavuosikatsausten ja tilinpää-

tösten tiedot ovat oikein ja että ne on laadittu lakien, kirjanpitostandardien ja muiden listayhtiöitä koskevien säännösten mukaisesti. Valvontatoimenpiteitä toteutetaan erillisyyhtiöissä, liiketoimintayksiköissä ja prosesseissa. Liiketoimintojen business controllerit, financial controllerit sekä talouspalvelukeskuksen henkilöstö ovat avainasemassa valvontatoimenpiteiden toteutuksessa. Valvontaympäristönsä yhdenmukaistamiseksi Finnair on laatinut valvontatoimenpiteiden itsearviointityökalun ja kontrolliluettelon. Ne kattavat taloudellisen raportointiprosessin kokonaisuudessaan ja sisältävät yksikkö- ja prosessitasoisen kontrollit. Kontrolliluetteloa ja sen käyttöä kehitetään jatkuvasti, ja se uudistetaan vuonna 2013.

Tiedotus ja viestintä

Viestintäjärjestelmän avulla Finnairin henkilöstö pystyy jakamaan riskienhallinta- ja valvontatoimiin liittyviä tietoja organisaation kaikilla tasoilla. Järjestelmän ansiosta henkilöstöllä on käytettävissään riittävät ja ajantasaiset tiedot kirjanpidosta ja raportoinnista sekä niihin liittyvistä valvontatoimista. Valvontavaatimuksiin liittyvistä asioista tiedotetaan yhteisissä politiikoissa, erityisissä ohjeissa ja prosessitasoisen menettelyiden kuvauksissa.

Seuranta ja jatkuva kehittäminen

Finnairin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmää seurataan sekä jatkuvasti että kausittaisesti, jotta sen asianmukaisuudesta ja tehokkuudesta saadaan riittävä varmuus. Jatkuva seuranta on sisällytetty osaksi normaalia päivittäistä liiketoimintaa ja on yhtiön johdon, liiketoimintasegmenttien ja yhteisten toimintojen vastuulla.

Sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän tilaa ja keskittyy erityisesti taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen liittyviin osaluaisiin. Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen tarkastuksen piiriin kuuluvat muun muassa liiketapahtu-

mien paikkansapitävyys, tietojen oikeellisuus sisäisessä ja ulkoisessa laskennassa sekä yksittäisten valvontatoimien suorittaminen. Sisäinen tarkastus tekee yhteistyötä tilintarkastajan kanssa ja raportoi työnsä tuloksista säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Finnairin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmään liittyvien tarkastusvaliokunnan havaintojen, suositusten sekä ehdotettujen päätösten ja toimenpiteiden tuloksista raportoidaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle.

Sisäinen tarkastus

Finnairin hallitus on perustanut sisäisen tarkastustoiminnon, ja hallituksen tarkastusvaliokunta määrittää sisäisen tarkastuksen vastuut osana valvontatoimintaansa.

Finnairin sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tuottaa riippumattomia ja objektiivisia varmistus- ja konsultointipalveluita, joilla pyritään luomaan lisäarvoa ja parantamaan organisaation toimintaa. Järjestelmällisellä ja kurinalaisella riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessin arvioinnilla sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota hallitsemaan sellaisten tekijöiden vaikutusta, jotka uhkaavat liiketoimintatavoitteiden saavuttamista.

Painopistealueet vuonna 2012 ja 2013

Vuonna 2012 Finnair toteutti kehityshankkeen, johon sisältyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän nykytilan analysointi, tulevaisuuden tilan määrittely sekä suunnitelma, jossa kuvataan tarvittavat toimenpiteet. Finnair on aloittanut nämä toimenpiteet keskittyen ensisijaisesti konsernin riskienhallintapolitiikan uudistamiseen, riskienhallinnan ja strategian prosessien integrointiin sekä koko yhtiönlaajuisen riskitietovaraston käyttöönottoon. Vuoden 2013 kehitystoimet liittyvät uudistetun konsernin riskienhallintapolitiikan toimeenpanoon yhdessä liiketoimintasegmenttien ja yhteisten toimintojen kanssa.

Finnair uudisti sisäisen tarkastuksen tehtäväkuvauksen, tavoitetilan, strategian ja toimintamallin vuoden 2012 aika-

na. Sisäisen tarkastuksen toimialue laajennettiin kattamaan Finnairin toiminnan kaikki osa-alueet mukaan lukien strategisten, operatiivisten sekä raportoinnin oikeellisuutta ja vaatimustenmukaisuutta koskevien tavoitteiden saavuttaminen. Sisäisen tarkastuksen toimintaohje päivitettiin vastaamaan edellä kuvattuja muutoksia ja muutosten toimeenpanoa on tukenut sisäisen tarkastuksen prosessin uudelleen organisointi ja avainhenkilöiden rekrytointi. Sisäisen tarkastuksen painopistealueet vuonna 2012 johdettiin Finnairin strategiasta ja johdon toteuttaman riskien arvioinnin tuloksista, joiden lisäksi suunnittelussa huomioitiin sisäisissä prosesseissa tapahtuneet muutokset. Erityisenä huomionkohteena vuosisuunnitelmassa olivat henkilöstöhallinnon prosessikontrollit, kustannussäästöohjelma sekä keskeiset ulkoistamisprojektit.

Finnair Oyj:n palkka- ja palkkioselvitys 31.12.2012

Johdanto	56
Johdon palkitsemisperiaatteet ja päätöksenteokjärjestys	56
Palkitsemisperiaatteet	56
Palkitsemisen päätöksentekojärjestys	56
Muuttuvat palkanosat	57
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	57
Pitkän aikavälin kannustinpalkkiot	57
Hallituksen palkitseminen	58
Johdon palkitseminen	59
Lisäeläkkeet	60
Työsuhteen päättymisen ja erokorvaus	60

JOHDANTO

Finnairin palkka- ja palkkioselvitys kuvaa yhtiön palkitsemiskäytäntöjä sekä ylimmän johdon eli hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemista vuonna 2012. Henkilöstön palkitsemista on käsitelty laajemmin Finnairin vuoden 2012 vastuullisuusraportissa. Lisätietoja saa myös yhtiön internetsivuilta www.finnairgroup.com. Palkka- ja palkkioselvitys perustuu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositukseen 47.

JOHDON PALKITSEMISPERIAATTEET JA PÄÄTÖKSENTEKOJÄRJESTYS

Palkitsemisperiaatteet

Finnairin tavoitteena on rekrytoida, motivoida ja kehittää työntekijöitä, jotta he voivat toteuttaa menestyksellisesti yhtiön strategiaa. Finnair pyrkii kannustavaan ja oikeudenmukaiseen kokonaispalkitsemiseen.

Palkitsemisessa ja palkkiorakenteissa otetaan huomioon eri palkitsemismuotojen vaikuttavuus ja kustannukset. Finnairin palkitsemiskäytännöt noudattavat paikallisia lakeja, määräyksiä ja käytäntöjä. Finnairin kokonaispalkkoja verrataan vuosittain jokaisessa toimintamaassa paikalliseen palkkamarkkinaan.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ja muiden henkilöstöryhmien, joiden palkitsemista ei ole erikseen sovittu työehtosopimuksissa, palkka- ja palkkiorakenne on seuraava:

- I. **Kiinteä palkitseminen:** peruspalkka, joka pohjautuu Finnairin tehtäväluokitukseen.
- II. **Muuttuva palkansa:** lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet, joissa palkitseminen on sidottu yhtiön ja henkilön suoritukseen.
- III. **Työsuhde-edut:** luontaisedut ja muut henkilöstöedut.

Muiden henkilöstöryhmien palkka- ja palkkiorakenne on määritelty työehtosopimuksissa.

Johdon työsuhde-etuihin kuuluvat muun muassa lisäeläke, yhtiön politiikan mukainen lentolippu, autoetu ja sairauskassa.

Finnair haluaa olla kiinnostava työnantaja, ja se pyrkii kehittämään työn palkitsevuutta ja kiinnostavuutta tarjoamalla taloudellisten kannustimien lisäksi esimerkiksi mahdollisuuksia työssä kehittymiseen ja tehtäväkiertoon yhtiön sisällä. Finnairin tavoitteena on kehittää järjestelmällisesti henkilöstön osaamista ja luoda mahdollisuudet urakiertoon työntekijän kykyjen kehityksessä.

Palkitsemisen päätöksentekojärjestys

Hallituksen palkkiot: Finnairin osakkeenomistajien nimitystoimikunta antaa vuosittain ehdotuksensa hallituksen palkkioiksi, joista lopullisesti päättää Finnairin varsinainen yhtiökokous.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen:

Finnairin hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmään kuuluvien henkilöiden palkasta, palkitsemisjärjestelmistä ja niihin liittyvistä tavoitteista yhtiön hallituksen palkitsemisvaliokunnan valmistelun pohjalta. Palkitsemisessa on otettu huomioon valtion talouspoliittisen ministerivaliokunnan 13.8.2012 antama kannanotto yritysjohtoon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta.

Palkitsemisen päätöksentekojärjestys



MUUTTUVAT PALKANOSAT

Muuttuvan lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen tavoitteena on joustavampi ja kannustavampi palkitseminen, joka määräytyy yhtiön menestyksen ja henkilön oman suorituksen mukaisesti. Lisäksi pitkän aikavälin osakepohjaisilla palkkioilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä ja yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa. Tavoitetason yhtiön ja ylimmän johdon suoritukselle asettaa Finnairin hallitus.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot

a) Kannustinjärjestelmä: Finnair käyttää johtamisesa hyväksi suoritukseen perustuvaa lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmää. Järjestelmä sisältää toisiaan seuraavina vaiheina tavoitteiden asettamisen, suoritusarvioinnin ja kehityskeskustelun. Kannustinpalkkion tavoitetaso on tehtäväloukasta riippuen 2,5-20 % peruspalkasta. Mikäli henkilö ylittää hänelle asetetut tavoitteet merkittävästi, voi kannustinpalkkio olla maksimissaan 5-40 % vuositaso peruspalkasta.

Lopullisen kannustinpalkkion määrittää Finnairin tuloskerroin, jonka vaikutus henkilökohtaisen palkkioon voi olla 0,5-1,5 -kertainen, riippuen yhtiön taloudellisesta tuloksesta (toiminnallinen liikevoitto). Kertoimen avulla kannustinpalkkioiden määrä sovitetaan yhtiön taloudelliseen asemaan. Kannustinjärjestelmä seuraa yhtiön budjettikautta, joka on kuusi kuukautta, ja palkkiot maksetaan puolivuositain. Palkkio lasketaan kyseisen jakson peruspalkasta.

Yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten kannustinpalkkio määräytyy hallituksen puolivuositain asettamien tavoitteiden perusteella: johtajan tavoitteet perustuvat hallituksen kyseiselle kaudelle määrittelemiin koko Finnairia koskeviin tavoitteisiin ja johtajan vastuulla olevan liiketoiminta-alueen tavoitteisiin. Myös johtoryhmän jäsenten lopullisen kannustinpalkkioon so-

velletaan edellä kuvattua Finnairin tuloskerrointa. Kannustinpalkkion tavoitetaso oli vuonna 2012 20 % ja maksimitaso, tuloskerroin mukaan lukien, 40 % peruspalkasta.

b) Henkilöstöraho: Finnairilla on käytössä henkilöstön omistama ja hallitsema henkilöstöraho, johon ohjataan osa Finnairin voitosta. Voittopalkkioerä määräytyy hallituksen asettamien tavoitteiden pohjalta. Finnairin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet eivät kuulu henkilöstörahoon.

Pitkän aikavälin kannustinpalkkiot 2010-2012

Finnairin hallitus hyväksyi 4.2.2010 osakepohjaisen palkkiojärjestelmän vuosille 2010-2012. Järjestelmä tarjoaa avainhenkilöille osakkeiden omistukseen perustuvan kannustimen, jonka palkitsevuus perustuu Finnairin taloudelliseen menestykseen sekä yhtiön osakkeen arvonkehitykseen. Järjestelmän tavoitteena on myös kannustaa avainhenkilöitä hankkimaan Finnairin osakkeita, mikä osaltaan yhdenmukaistaa avainhenkilöiden, yhtiön ja sen osakkeenomistajien etuja.

Palkkiojärjestelmän piiriin kuuluvalla avainhenkilöillä on mahdollisuus saada yhtiön osakkeita ja rahaa kolmelta vuoden pituiselta tarkastelujaksolta, mikäli jakson taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Järjestelmä koostuu osakkeina ja rahana maksettavasta osakepalkkiosta sekä rahana maksettavasta ostokannustimesta. Palkkioilla on samat ansaintakriteerit.

a) Osakepalkkio: Finnair Oyj:n osakkeina ja rahana maksettavien osakepalkkioiden ansaintajaksona on kolmivuotiskausi 2010-2012. Finnairin hallitus päättää vuosittain järjestelmään kuuluvat henkilöt sekä henkilökohtaisen osakeallokaation eli osakkeiden enimmäismäärän, jonka henkilö voi saada kyseiseltä vuodelta. Palkkiot makse-

taan keväällä 2013 vuoden 2012 tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Rahana maksettava palkkio on 1,5 kertaa annettavien osakkeiden arvo palkkion maksuhetkellä, mikä vastaa useimmissa tapauksissa osakepalkkiosta aiheutuvien verojen määrää. Avainhenkilö saa luovuttaa palkkiona saadut osakkeet vasta kolmen vuoden kuluttua niiden saamisesta (rajoitusaika).

b) Ostokannustin: Mikäli osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluva avainhenkilö hankkii vuosien 2010-2012 aikana Finnair Oyj:n osakkeita, hänelle maksetaan hankintoja seuraavan vuoden keväällä rahamääräinen ostokannustin. Palkkion perustana olevat osakkeet on hankittava kunakin vuonna kyseisen vuoden elokuun loppuun mennessä. Ostokannustimen määrä on 2,5 kertaa avainhenkilön hankkimien osakkeiden arvo palkkion maksuhetkellä kerrottuna osakepalkkiojärjestelmän tavoitteiden toteutumisprosentilla. Yhtenä vuonna huomioon otettavien osakehankintojen määrä on korkeintaan puolet avainhenkilön osakeallokaatiosta kyseisenä vuonna. Hankinnat, jotka ylittävät mainitun enimmäismäärän, otetaan huomioon seuraavan vuoden hankintoina. 2011 osakeostoihin lasketaan myös 2010 tehdyt osakeostot ja 2012 osakeostoihin 2010 ja 2011 tehdyt osakeostot, siltä osin kuin osakepalkkiojärjestelmän tavoitteet ovat jääneet saavuttamatta vuosina 2010 ja/tai 2011. Järjestelmä kannustaa avainhenkilöitä hankkimaan osakkeita mahdollisimman varhaisessa vaiheessa kolmivuotista ohjelmaa.

Järjestelmässä oli vuonna 2012 mukana noin 70 avainhenkilöä.

Palkkioiden takaisinperintä, sovittelu ja muut erityistilanteet

Mikäli osakepalkkion saaja irtisanoutuu tai irtisanotaan henkilöstä johtuvista syistä, hän on velvollinen tarjoamaan vastikkeetta yhtiölle ne osakkeet, joihin kohdistuu

edellä mainittu rajoitusaika. Yhtiön hallitus voi kuitenkin harkintansa mukaan päättää, että avainhenkilö saa pitää tarjotut osakkeet osittain tai kokonaan. Mikäli henkilö irtisanotaan muusta syystä, hän saa pitää maksetut osakkeet. Ostokannustimia ja henkilön itse hankkimia osakkeita ei peritä takaisin työ- tai toimituspuheen päättyessä. Samalla päättyy itse hankittujen osakkeiden rajoitusaika.

Palkkioita voidaan sovittelua, mikäli yhtiöstä riippumattomien olosuhteiden muutosten vuoksi palkkioiden maksaminen olisi yhtiön kannalta kohtuutonta. Vastaavalla perusteella palkkioiden maksua voidaan lykätä, jos niiden maksaminen aiemmin olisi yhtiön kannalta haitallista. Palkkioiden maksu voidaan perua ja jo maksetut palkkiot periä takaisin osittain tai kokonaan, mikäli niiden kertymiseen on vaikuttettu epäeettisin keinoin. Hallitus voi myös evätä yksittäisen avainhenkilön palkkion maksun henkilöön liittyvästä painavasta syystä.

Finnairin hallitus voi käyttää harkintavaltaa myös muissa palkitsemiseen liittyvissä erityistilanteissa. Esimerkiksi toimitusjohtaja Mika Vehviläisen irtisanouduttua 27.1.2013, hallitus ja Vehviläinen sopivat, että toimituspuheen mukainen kuuden kuukauden irtisanoutumisaika lyhennetään kuukauden pituiseksi. Finnairin 28.2.2013 jättäneelle Vehviläiselle ei makseta osakepalkkiota, mutta hänelle on sovittu maksettavaksi vuonna 2012 ansaittu ostokannustin, jonka Vehviläinen olisi saanut osakepalkkiojärjestelmän sääntöjen mukaan vaikka irtisanoutumisaikaa ei olisi lyhennetty yhteen kuukauteen.

Ansaintakriteerit

Hallitus päättää vuosittain kunkin tarkastelujakson taloudelliset tavoitteet. Niiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta ja Finnairin osakkeiden hankintaan perustuvasta kannustimesta avainhenkilölle maksetaan. Kolmivuotiskaudella koko osakepohjaisen kannustinjärjestelmän kokonaistuotto voi kuitenkin olla

enintään kolmen vuoden peruspalkkaa vastaava määrä. Kullekin ansaintajaksolle on määritetty kaksi tavoitetta, joiden painoarvo on sama. Asetettujen minimi- ja maksimiarvojen välillä palkkio määräytyy lineaarisesti siten, että minimitasolla palkkio on 0 %, tavoitetasolla 50 % ja maksimitasolla 100 %. Käytetyt kriteerit ja raja-arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Finnairin hallitus hyväksyi 7.2.2013 uuden suoritusperusteisen osakeohjelman Finnair-konsernin avainhenkilöille. Uutta ohjelmaa on kuvattu tarkemmin 8.2.2013 julkaistussa pörssitiedotteessa ja yhtiön internetsivuilla www.finnairgroup.com.

HALLITUKSEN PALKITSEMINEN

Finnairin hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkiot sekä muut taloudelliset edut päättää vuosittain varsinaisen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten valintaa ja heidän palkitsemistaan valmistele suurimpien osakkeenomistajien edustajien muodostama nimitystoimikunta. Hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina.

Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön osakeohjelman eivätkä kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä.

Vuoden 2012 yhtiökokouksen päättämät vuosi- ja kokouspalkkiot hallituksen jäsenille ovat:

- puheenjohtajan vuosipalkkio 61 200 euroa
- varapuheenjohtajan vuosipalkkio 32 400 euroa
- jäsenen vuosipalkkio 30 000 euroa
- Suomessa asuvan hallituksen jäsenen kokouspalkkio 600 euroa hallituksen ja sen valiokunnan kokousta kohden
- ulkomailla asuvan hallituksen jäsenen kokouspalkkio 1 200 euroa hallituksen tai sen valiokunnan kokousta kohden.

Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Finnairin yleisen matkustussäännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenillä on rajoitettu oikeus henkilöstölippujen käyttöön Finnairin henkilöstölippuohjesäännön mukaisesti. Hallituksen jäsenet eivät kuitenkaan ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön ja näin ollen heille ei kuulu muita taloudellisia etuuksia.

Finnairin hallituksen palkkiot ovat olleet muuttumattomat vuodesta 2008 lähtien.

Finnair Oyj:n hallitukselle maksetut palkkiot vuonna 2012

	Vuosi- palkkiot*	Kokous- palkkiot yhteensä	Verotettavat etuudet**	Yhteensä
Jäsenet 1.1.-31.12.2012				
Harri Sailas (pj.)	61 200	10 200	21	71 421
Harri Kerminen (varapj. 28.3.2012 alkaen)	30 000	12 300	479	42 779
Jäsenet 28.3.-31.12.2012***				
Maija-Liisa Friman	22 500	8 100	4 984	35 587
Klaus Heinemann	22 500	14 400		36 900
Jussi Itävuori	22 500	14 400		36 900
Merja Karhapää	22 500	8 400		30 900
Gunvor Kronman	22 500	7 800	1 150	31 450
Jäsenet 1.1.-28.3.2012****				
Elina Björklund	7 500	3 600	1 051	12 151
Sigurdur Helgason	7 500	3 600		11 100
Satu Huber	7 500	1 800	1 624	10 924
Ursula Ranin	7 500	1 800	1 106	10 406
Veli Sundbäck (varapj. 28.3.2012 asti)	8 100	1 800		9 900
Pekka Timonen	7 500	1 800		9 300

Hallituksen kokouspalkkiot on esitetty yllä maksuperusteisesti. Osa vuoden 2012 kokouspalkkioista on maksettu alkuvuonna 2013 eikä sisälly yo. lukuihin. Hallituksen jäsenten osallistumista hallituksen ja valiokuntien kokouksiin on kuvattu tarkemmin sivulla 51.

* Hallituksen palkkio on ilmaista vuositasolla, mutta palkkio maksetaan kuukausittaisina erinä.

** Verotettavia etuuksia ovat yhtiön henkilöstöliput, joita hallituksen jäsenillä on mahdollisuus käyttää Finnairin henkilöstölippuohjesäännön mukaisesti.

*** Jäsenet valittiin 28.3.2012 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Palkkiota jäsenille maksettiin 28.3.2012 alkaen.

**** Jäsenyys Finnairin hallituksessa päättyi 28.3.2012 yhtiökokouksessa. Palkkio jäsenille maksettiin ajalta 1.1.2012-28.3.2012.

Vuosi	Kriteeri	Minimi (0 %)	Tavoite (50 %)	Maksimi (100 %)
2010	Sijoitetun pääoman tuotto, ROCE %	0 %	2 %	4 %
	EBITDAR (milj. euroa)	112	162	212
2011	Sijoitetun pääoman tuotto, ROCE %	0 %	2 %	4 %
	EBITDAR (milj. euroa)	193	243	293
2012	Oikaistu nettovelkaantumisasaste,%	105 %	91,5 %	75 %
	EBITDAR (milj. euroa)	100	160	220

EBITDAR = Liikevoitto ennen korkoja, veroja, arvonalentumisia, poistoja ja vuokria. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 19.

JOHDON PALKITSEMINEN

Finair Oyj:n toimitusjohtajana toimi vuonna 2012 Mika Vehviläinen. Johtoryhmässä oli vuonna 2012 toimitusjohtajan lisäksi yhdeksän henkilöä. Johtoryhmän jäsenet on esitetty sivulla 62.

Yhteenvedo toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta

Palkka- ja palkkiot, euroa vuodessa	Toimitusjohtaja	2011	2012	Johtoryhmä	2011	2012
Peruspalkka Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä on hallituksen päättämä kuukausittain maksettava peruspalkka.	Yhteensä	576 490	576 227	Yhteensä	1 557 991	1 739 005
Luontaisetuuudet Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten työsuhde- edut noudattavat yhtiön palkitsemispolitiikkaa, johon kuuluvat mm. matkustusedut, autoetu, kerhotoiminta, sairauskassa ja työterveyshuolto. Lisäksi toimitusjohtajalla on asuntoetu.	Autoetu, verotusarvo	11 313	11 340	Autoetu, verotusarvo	71 989	84 083
	Puhelinetu, verotusarvo	240	240	Puhelinetu, verotusarvo	2 160	2 600
	Asuntoetu, verotusarvo	23 607	26 816	Asuntoetu, verotusarvo	-	-
	Yhteensä, euroa	35 160	38 396	Yhteensä, euroa	74 149	86 683
Lyhyen ajan kannustimet* Periaatteita on kuvattu sivulla 57.	Tavoitepalkkio, %	20 %	20 %	Tavoitepalkkio, %	20 %	20 %
	Toteutunut palkkio, % peruspalkasta	16,4 %	25,6 %	Toteutunut palkkio, % peruspalkasta	20,4 %	25,6 %
	Yhteensä, euroa	94 303	147 442	Yhteensä, euroa	317 731	445 807
Pitkän ajan kannustimet						
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä Periaatteita on kuvattu sivuilla 57-58.	2010	2011	2012	2010	2011	2012
	Allokoidut osakkeet kpl	48 723	48 723	48 723	172 049	187 929
	Tavoitteiden toteutumisprosentti	32,3 %	0 %	97,3 %	32,3 %	0 %
	Kertyneen palkkion arvo euroina (osakkeet + rahaosuus)**	198 293	0	282 075	700 205	0
	Ostokannustin euroissa***	0	72 000	0	61 562	0
Muut palkkiot Vuonna 2011 johdolle maksettiin erityispalkkioita. Erityispalkkio perustui Finnairin hallituksen vuonna 2009 tekemään päätökseen, jolla yhtiön silloinen johtoryhmä ja muita avainhenkilöitä sitoutettiin yhtiöön elokuussa 2009 tapahtuneen äkillisen toimitusjohtajavaihdoksen vuoksi. Siirtymäkausi jolta palkkio maksettiin alkoi syksyllä 2009 ja päättyi keväällä 2011. Kyseessä oli poikkeuksellisissa oloissa luvattu kertaluonteinen palkkio.		0	0		1 299 549	0
MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT YHTEENSÄ		777 953	762 065		3 310 982	2 271 495

* Ansaintajako 2011 maksettujen palkkioiden osalta oli 1.7.2010-30.6.2011 ja 2012 maksettujen palkkioiden osalta 1.7.2011-30.6.2012.

** Laskettuna kunkin vuoden viimeisen päivän osakekurssilla. Todellinen arvo määräytyy maksuhetken mukaan. Osakepalkkio maksetaan 2013. 28.1.2013 irtisanoutuneelle toimitusjohtaja Mika Vehviläiselle ei makseta osakepalkkiota.

*** Maksetaan ansaintajaksoa seuraavana vuonna. 2012 ansaittu kannustin on 141 039 euroa toimitusjohtajan osalta ja johtoryhmän osalta 293 311 Euroa laskettuna 31.12.2012 kurssilla. Todellinen arvo määräytyy maksuhetken mukaan.

Lisäeläkkeet

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajalle kertyy eläkettä työntekijän eläkelain mukaisesti. Lisäksi yhtiöllä on maksuperusteinen lisäeläkejärjestelmä, jonka piiriin toimitusjohtaja kuuluu. Mikäli toimisuuhde on kestänyt yli 48 kuukautta, lisäeläkkeessä on vapaakirjaoikeus. Eläkeikä on 63 vuotta.

Vuonna 2012 Finnairin toimitusjohtajana toiminut Mika Vehviläinen erosi yhtiön palveluksesta 27.1.2013 ja hänen toimisuhteensa päättyi 28.2.2013. Koska hänen toimisuhteensa kesti alle 48 kuukautta, hänellä ei ole oikeutta lisäeläkkeen vapaakirjaan.

Johtoryhmä

Johtoryhmälle kertyy eläkettä työntekijän eläkelain mukaisesti. Lisäksi yhtiöllä on lisäeläkejärjestelmä, jonka piiriin johtoryhmän jäsenet kuuluvat.

Johtoryhmän jäsenten eläkejärjestelyt ovat verolakiin tarkoittamia ryhmäeläkevakuutuksia. Kaikki johdon lisäeläkkeitä koskevat sopimukset, jotka on solmittu 1.10.2009 tai sen jälkeen, ovat maksuperusteisia. Maksuperusteisen lisäeläkejärjestelyn piirissä on kuusi johtoryhmän jäsentä. Lisäeläkemaksun suuruus on 10 % vuoden TyEl -ansioista. Eläkevakuutuksiin sisältyy vapaakirjaoikeus. 1.1.2011 jälkeen tehdyissä johtajasopimuksissa vapaakirjaoikeuden edellytyksenä on, että työsuhde kestää vähintään 24 kuukautta. Eläkeikä on 63 vuotta.

Ennen 1.10.2009 solmitut lisäeläkesopimukset ovat etuusperusteisia. Etuusperusteisten lisäeläkesopimusten eläkeikä on 62 tai 63 vuotta. Etuusperusteinen lisäeläkejärjestely oli kolmella johtoryhmän jäsenellä vuonna 2012. Etuusperusteisen eläkkeen suuruus on 60 % vuosiansioista, jotka määräytyvät neljän eläkkeelle siirtymistä edeltävän vuoden keskiansiona jakson pienin ja suurin ansaintavuosi pois lukien. Lisäeläkkeessä on vapaakirjaoikeus.

1.1.2013 jälkeen tehtäviin uusiin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten sopimuksiin ei sisälly lisäeläke-etuuksia.

Työsuhteen päättymisen ja erokorvaus

Toimitusjohtaja

Molemmat sopijaosapuolet ovat oikeutettuja irtisanomiseen toimitusjohtajasopimuksen ilman erityisiä perusteita. Irtisanomisaika on yhtiön puolesta kaksitoista kuukautta ja toimitusjohtajan puolesta kuusi kuukautta. Yhtiön päättäessä sopimuksen maksetaan toimitusjohtajalle kahdentoista kuukauden kokonaispalkkaa (peruspalkka + työsuhde-etujen verotusarvo) vastaava erokorvaus irtisanomisajan palkan lisäksi. Korvausta ei suoriteta, jos toimitusjohtaja irtisanoutuu tai siirtyy eläkkeelle.

Johtoryhmä

Nykyisten johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika ja erokorvaus vaihtelevat työhöntuloajankohdan käytännön mukaisesti. Irtisanomisaika on molemminpuolisesti enintään 6 kuukautta. Yhtiön päättäessä työsuhteen johtajalle maksetaan työsopimuksesta riippuen enintään 12 kuukauden peruspalkkaa vastaava erokorvaus irtisanomisajan palkan lisäksi. Korvausta ei suoriteta, jos työsopimus puretaan tai jos johtaja irtisanoo itse työsopimuksen tai siirtyy eläkkeelle.

Hallituksen vuonna 2012 vahvistaman uuden käytännön mukaisesti johtoryhmään 1.1.2013 jälkeen nimitettävien johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kummankin sopijapuolen osalta kuusi kuukautta. Yhtiön päättäessä sopimuksen johtajalle maksetaan yhdeksän kuukauden peruspalkkaa vastaava erokorvaus irtisanomisajan palkan lisäksi. Korvausta ei suoriteta, jos työsopimus puretaan tai jos johtaja irtisanoo itse työsopimuksen tai siirtyy eläkkeelle.

Johdon palkitsemista, yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää sekä eläkemaksuja on kuvattu lisäksi tilinpäätöksen liitetiedoissa 9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 26. Osakeperusteiset maksut ja 27. Eläkeveloitteet.



Lue lisää Finnairin verkkosivulta:

WWW.FINNAIRGROUP.COM

Hallitus

Harri Sailas

s. 1951, ekonomi, Suomen kansalainen. Finnairin hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2011, jäsen vuodesta 2010.

Valiokuntien jäsenyydet:

Palkitsemisvaliokunta (pj.)

Päätoimi:

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja

Keskeiset luottamustehtävät:

Pohjola Pankki Oyj:n ja Keskuskauppakamarin hallituksen jäsen, Työeläkevakuuttajat TELA:n ja Aalto-yliopistokointeistot Oyj:n hallitusten puheenjohtaja.



Harri Kerminen

s. 1951, vuorineuvos, DI, MBA, Suomen Kansalainen. Finnairin hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2012, jäsen vuodesta 2011.

Valiokunnat:

Palkitsemisvaliokunta ja tarkastusvaliokunta

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Keskeiset luottamustehtävät:

Outokumpu Oyj:n, Tikkurila Oyj:n ja Normet Oy:n hallituksen jäsen. Finpro ry:n ja Suomen Teollisuussijoitus Oy:n hallitusten puheenjohtaja ja Teollisuuden ja Työntäijäin Keskusliiton (TT) -säätiön hallituksen jäsen.



Maija-Liisa Friman

s. 1952, DI, Suomen kansalainen. Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Valiokunnat:

Tarkastusvaliokunta (pj.)

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Keskeiset luottamustehtävät:

Neste Oil Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, Telia-Sonera AB:n tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, Edita Oyj:n, LKAB:n, Arvopaperimarkkinayhdistyksen ja Boardman Oy:n hallitusten jäsen. Ekokem Oy Ab:n ja Helsingin Diakonissalaitoksen säätiön hallitusten puheenjohtaja.



Klaus Heinemann

s. 1951, Diplom Kaufmann, Saksan kansalainen. Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Valiokunnat:

Tarkastusvaliokunta

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Keskeiset luottamustehtävät:

AerDatan hallituksen puheenjohtaja, Skyworks Holdings LLC Advisory Boardin jäsen.



Jussi Itävuori

s. 1955, KTM, Suomen kansalainen. Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Valiokunnat:

Palkitsemisvaliokunta

Päätoimi:

Senior partner, RJI Partners Limited

Keskeiset luottamustehtävät:

Patria Oyj:n hallituksen jäsen.



Merja Karhapää

s. 1962, OTK, Suomen kansalainen. Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Valiokunnat:

Tarkastusvaliokunta

Päätoimi:

Sanoma Oyj:n lakiasiain johtaja

Keskeiset luottamustehtävät:

Biotie Therapies Oyj:n hallituksen jäsen.



Gunvor Kronman

s. 1963, FM, Suomen kansalainen. Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Valiokunnat:

Palkitsemisvaliokunta

Päätoimi:

Hanasaaren suomalais-ruotsalaisen kulttuurikeskuksen toimitusjohtaja

Keskeiset luottamustehtävät:

Plan Suomen hallituksen puheenjohtaja ja Crisis Management Initiativen, Yleisradio Oy:n ja Musiikkitalon hallitusten varapuheenjohtaja. Suomen Punaisen Ristin, Helsingin yliopiston, Konstsamfundetin, Ruotsin kuninkaallisen draamateatterin Dramatenin ja Victoria Augusta Hospitalin (Israel) hallitusten jäsen.



Lue lisää Finnairin verkkosivulta:

WWW.FINNAIRGROUP.COM

Ajantasaiset tiedot hallituksesta.

Johtoryhmä

Mika Vehviläinen

s. 1961, KTM.
Toimitusjohtaja 28.2.2013
asti, Finnairin palveluksessa
vuodesta 2010.



Gregory Kaldahl

s. 1957, B. Sc.
Resurssienhallinnasta
vastaava johtaja, Finnairin
palveluksessa vuodesta 2011.



Mika Perho

s. 1959, iteronomi,
kaupallisen ryhmän johtaja,
johtoryhmän
jäsen 31.12.2012 asti.
Finnairin palveluksessa
vuodesta 1985 vuoden
2012 loppuun asti.



Manne Tiensuu

s. 1970, psykologian maisteri.
Henkilöstöjohtaja, Finnairin
palveluksessa vuodesta 2010.



Erno Hildén

s. 1971, KTM.
Talousjohtaja, Finnairin
palveluksessa vuodesta 1997.



Anssi Komulainen

s. 1964, restonomi.
Asiakaspalvelutoimintojen
johtaja, Finnairin palveluk-
sessa vuosina 1989-1999
sekä vuodesta 2001.



Sami Sarelius

s. 1971, OTK.
Lakiasiaintohtaja, Finnairin
palveluksessa vuodesta 1998.



Kaisa Vikkula

s. 1960, KTT.
Matkapalveluiden johtaja,
Finnairin palveluksessa
vuodesta 2006.



Ville Iho

s. 1969, DI.
Operatiivinen johtaja,
Finnairin palveluksessa
vuodesta 1998.
Toimitusjohtajan sijainen
27.1.2013 alkaen.



Allister Paterson

s. 1960, MBA.
Kaupallisen ryhmän johtaja
7.1.2013 lähtien.



Arja Suominen

s. 1958, FM, e-MBA.
Viestintä- ja
yhteiskuntavastuujohtaja,
Finnairin palveluksessa
vuodesta 2011.



Lue lisää Finnairin verkkosivulta:

WWW.FINNAIRGROUP.COM

Ajantasaiset tiedot johtoryhmästä.

Tietoa sijoittajille

Yhtiökokous

Finnair Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 27.3.2013 klo 15.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa, Messuaukio 1, kongressisiiven sisäänkäynti. Ilmoittautuneiden vastaanottaminen alkaa klo 14.00. Paikalla on kahvitarjoilu ennen varsinaisen kokouksen alkamista.

Yhtiökokouksutus

Yhtiökokouksutus sekä hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistaan pörssitiedotteena ja lisäksi Finnairin internetsivuilla. Kutsussa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle lain nojalla kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksutukseen.

Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty viimeistään perjantaina 15.3.2013 Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle 22.3.2013 kello 10 mennessä. Ilmoittautua voi

- internetissä osoitteessa www.finnairgroup.com,
- sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@finnair.fi,
- puhelimitse maanantaista perjantaihin klo 9.00-16.00 numeroon 020 770 6866,
- faksilla numeroon (09) 818 4092 tai
- kirjallisesti osoitteeseen Finnair Oyj, Osakerekisteri HEL-AAC/ 05, 01053 FINNAIR.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet osakasluetteloon rekisteröitymistä, valtakirjojen antamista ja yhtiökokoukseen ilmoittautumista varten. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisö ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään perjantaina 22.3.2013 klo 10.00.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä osoitteeseen Finnair Oyj, Osakerekisteri AAC/5, 01053 FINNAIR viimeistään perjantaina 22.3.2013.

Yhtiökokouspäivämääriä ja aikoja

- 15.3.2013 yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 22.3.2013 klo 10.00 viimeinen ilmoittautumisaika
- 27.3.2013 klo 14.00 yhtiökokoukseen ilmoittautuneiden vastaanotto sekä kahvitarjoilu, varsinainen yhtiökokous alkaa klo 15.00

Osingonjakoehdotus

Finnair Oyj:n jakokelpoiset varat olivat 263 092 639,25 euroa 31.12.2012. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2012 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Taloudelliset katsaukset vuonna 2013

Finnairin vuoden 2013 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

- tammi-maaliskuulta perjantaina 26.4.2013
- tammi-kesäkuulta keskiviikkona 14.8.2013
- tammi-syyskuulta perjantaina 25.10.2013

Vuosikertomus, tilinpäätös ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Materiaalit ovat luettavissa konsernin verkkosivuilla. Osakkeenomistaja voi halutesaan tilata tai perua Finnairin tulostiedotteet tai kaikki pörssi- ja lehdistötiedotteet sähköpostiinsa osoitteessa www.finnairgroup.com.

Hiljainen jakso (silent period)

Finnair pitää kolmen viikon hiljaisen jakson ennen osavuosituloksen ja neljän viikon hiljaisen jakson ennen vuosituloksen julkistamista. Tänä aikana Finnair ei kommentoi liiketoimintaan liittyviä asioita eikä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Osoitteenmuutokset

Euroclear Finland Oy ylläpitää Finnair Oyj:n osake-, osakas- ja optioluetteloita. Pyydämme ystävällisesti osakkeen- ja optioidenomistajia tekemään henkilö- ja osoitetietoja koskevat muutokset suoraan omalle tilinhoitajayhteisölleen. Finnair ei päivitä itse edellä mainittuja tietoja.

Arviot Finnairista sijoituskohteena

Yhtiön tietojen mukaan ainakin seuraavat pankkiiriliikkeet julkaisevat sijoitustutkimusta yhtiöstä: ABG Sundal Collier, Carnegie, HSBC, Nordea ja Pohjola Pankki. Finnair ei vastaa analyttikoiden esittämistä mielipiteistä tai arvioista.

Yhteystiedot

Finnair

Tietotie 11 A (Helsinki-Vantaan lentoasema)

01053 FINNAIR

Puhelinvaihte 0600 0 81881 (1,25e/vastattu puhelu + pvm/mpm)

www.finnair.com

www.finnairgroup.com

Talousjohtaja

Erno Hilden

Puhelin (09) 818 8550

erno.hilden@finnair.com

Talousviestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Mari Reponen

Puhelin (09) 818 4054

mari.reponen@finnair.com

IRO

Kati Kaksonen

Talousviestintä ja sijoittajasuhteet

Puhelin (09) 818 2780

kati.kaksonen@finnair.com