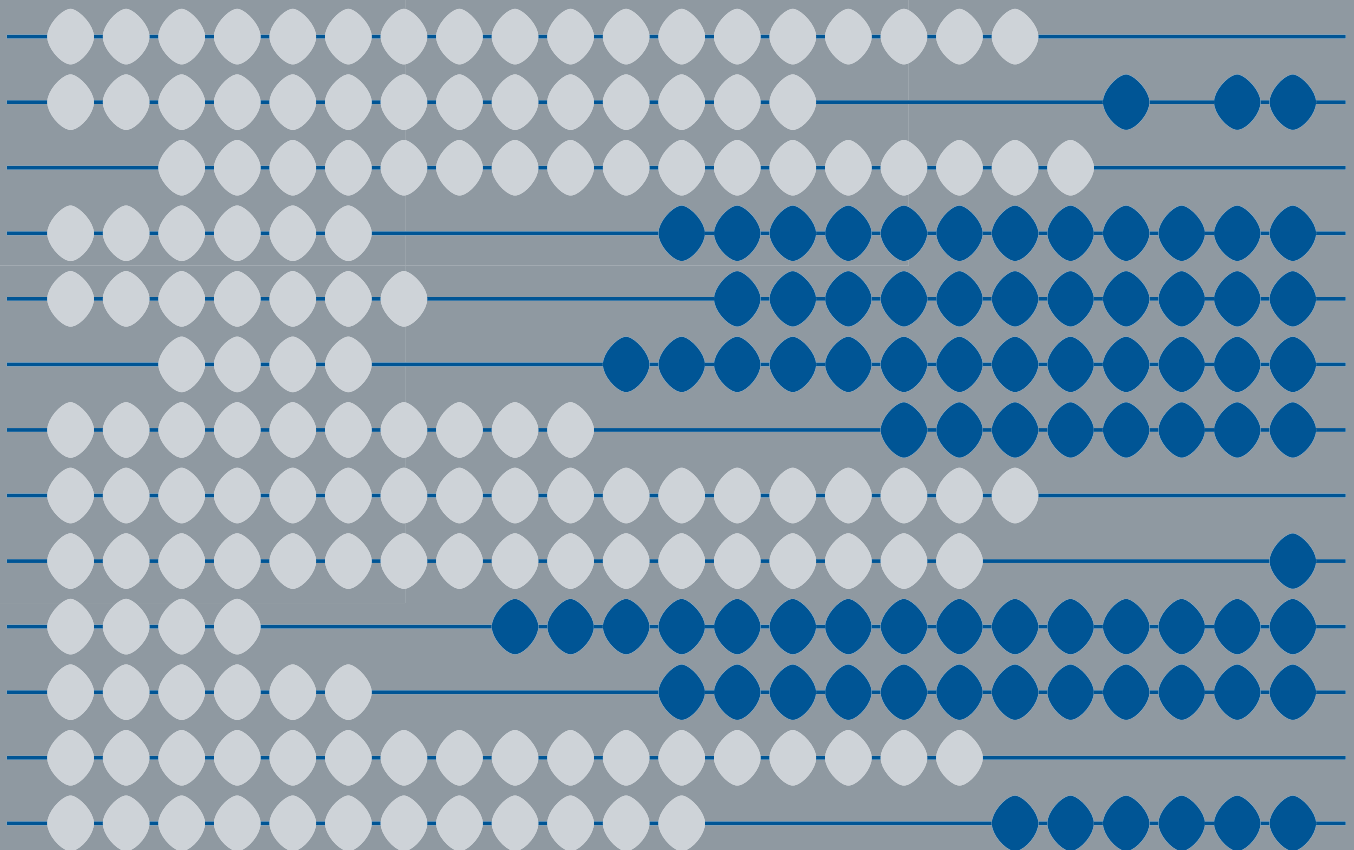


*Taloudellinen  
katsaus*

'09



Konsernitilinpäätös 2009  
[www.finnair.fi/konserni](http://www.finnair.fi/konserni)





## *Taloudellinen katsaus*

### SISÄLTÖ

Finnair-konsernin avainlukuja .....	2
Hallituksen toimintakertomus .....	4
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	17
Taloudellinen kehitys 2007–2009 .....	18
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	19
Tilinpäätös 1.1.–31.12.2009 .....	21
Konsernin tuloslaskelma .....	22
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	23
Konsernitase .....	24
Konsernin rahavirtalaskelma .....	25
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	27
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	29
Hallituksen esitys osingonjaosta .....	87
Tilintarkastuskertomus .....	88
Hallintoperiaatteet .....	89
Riskienhallinta .....	93
Pörssitiedotteet ja sijoittajauutiset 2009 .....	96
Finnairista sijoitusanalyyseja julkaisevat pankkiiriliikkeet .....	98
Tietoa osakkeenomistajille .....	99
Yhteystiedot .....	100

# *Finnair-konsernin avainlukuja*

TOIMINNAN AVAINLUVUT		2009	2008	2007
Liikevaihto	milj. euroa	1 838	2 256	2 181
Toiminnallinen liikevoitto, EBIT <sup>1)</sup>	milj. euroa	-180	1	97
Toiminnallinen liikevoitto <sup>1)</sup> liikevaihdosta	%	-9,8	0,0	4,4
Liiketulos, EBIT	milj. euroa	-124	-58	142
Tulos ennen veroja	milj. euroa	-134	-62	139
Lentotoiminnan yksikkötuotot <sup>1)</sup>	senttiä/RTK	67,2	75,8	78,8
Lentotoiminnan yksikkökulut <sup>1)</sup>	senttiä/RTK	74,7	76,6	74,9
Lentotoiminnan yksikkökulut <sup>1)</sup>	senttiä/ATK	43,8	43,4	43,5
Tulos/osake	euroa	-0,81	-0,36	1,04
Oma pääoma/osake	euroa	6,67	5,87	7,70
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	348	233	326
Korollinen nettovelka	milj. euroa	221	-90	-222
Omavaraisuusaste	%	35,5	36,9	47,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing)	%	25,9	-12,0	-22,5
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	86,9	65,1	35,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	-8,4	-3,0	14,2
Henkilöstö, keskimäärin		8 797	9 595	9 480

<sup>1)</sup> Ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia eriä.

Lentotoiminnan yksikkötuotot senttiä/RTK = Lentotoiminnan liiketoiminnan tuotot/lentotoiminnan RTKt.

Lentotoiminnan yksikkökulut senttiä/RTK = Lentotoiminnan toiminnalliset kulut/lentotoiminnan RTKt.

Lentotoiminnan yksikkökulut senttiä/ATK = Lentotoiminnan toiminnalliset kulut/lentotoiminnan ATKt.

FINNAIR-KONSERNIN LIIKENNÖIMÄ LAIVASTO 31.12.2009					
	Istuimia	Lukumäärä	Omat	Vuokratut	Keski-ikä
Airbus A319	105-123	11	7	4	8,2
Airbus A320	111-159	12	6	6	7,4
Airbus A321	136-196	6	4	2	8,9
Airbus A330	271	5	4	1	0,5
Airbus A340	269	5	5	0	4,4
Boeing MD-11*)	282	3	0	3	14,9
Boeing B757	227	7	0	7	10,6
Embraer 170	76	9	5	4	3,7
Embraer 190	100	10	6	4	2,1
<b>Yhteensä</b>		<b>68</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>6,3</b>

\*) Konetyyppi on poistunut Finnairin liikenteestä helmikuussa 2010.

FINNAIRIN LIIKENNETIETOJA 2005-2009						
		2009	2008	2007	2006	2005
Lentotunteja		207 178	232 389	228 487	211 813	202 070
Lentokilometrejä	1 000	139 835	155 300	147 094	133 890	125 410
Tarjottuja henkilökilometrejä	milj.	26 260	29 101	26 878	23 846	23 038
Myytyjä henkilökilometrejä	milj.	19 935	21 896	20 304	17 923	16 735
Matkustajakäyttöaste	%	75,9	75,2	75,5	75,2	72,6
Tarjottuja tonnikipometrejä	milj.	3 920	4 485	4 074	3 602	3 400
Myytyjä tonnikipometrejä	milj.	2 298	2 545	2 365	2 100	1 940
Kokonaiskäyttöaste	%	58,6	56,7	58,0	58,3	57,0
Matkustajia	1 000	7 433	8 270	8 653	8 792	8 517
Rahtia ja postia	1 000 kg	89 234	102 144	98 684	93 807	90 242

# Hallituksen toimintakertomus

## 1.1.–31.12.2009

### Markkinat ja yleiskatsaus

Lentoliikenteen voimakkaasti negatiivinen kysyntäkehitys viime vuonna loiveni vuoden loppua kohden. Toimialan tulostaso on kuitenkin edelleen negatiivinen ja kansainvälinen ilmajetustusliitto IATA arvioi lentoyhtiöiden yhteenlasketun tappion vuodelta 2009 nousevan 11 miljardiin dollariin.

Finnairin toiminnallinen liike-tulos viime vuodelta oli 180 miljoonaa euroa tappiollinen. Liikevaihto laski voimakkaasti sekä kysynnän että hintojen laskun vuoksi. Kannattavuus heikkeni, kun kustannuksia ei kyetty sopeuttamaan riittävän nopeasti lentolippujen ja rahdin hintatason alentumista vastaavasti.

Finnair-konsernin liikevaihto laski viime vuonna 18,5 prosenttia. Kysynnän vähentyminen on koskenut sekä reitti- että lomaliikennettä. Reittiliikenteen hintakehitykseen vaikutti erityisesti yritysmatkustuksen väheneminen yli 30 prosenttia edellisvuodesta.

Liikematkustuksen kysynnässä on ollut havaittavissa varovaista toipumista viime vuoden lopulta lähtien erityisesti Suomen ulkopuolella. Toimialan ylikapasiteettiä pitää kuitenkin edelleen lentolippujen

hinnat alhaalla asiakassegmentistä riippumatta. Myös rahtikysyntä oli koko vuoden katsannossa voimakkaasti laskeva viimeiseen neljännekseen asti, mutta ylikapasiteetti piti rahtihinnat edelleen selvästi alle vuoden 2008 tason.

Kapasiteettileikkausten ansiosta Finnairin lentojen matkustajakäyttöaste on kuitenkin säilynyt hyvällä tasolla.

Taseensa vahvistamiseksi Finnair laski syyskuussa liikkeeseen 120 miljoonan euron hybridilainan, joka alentaa velkaantumistasetta. Lisäksi vieraan pääoman ehtoista rahoitusta on hankittu useammalta taholta. Monille lentoyhtiöille on muodostunut kassa- ja rahoitusongelma, mutta toimialan vertailussa Finnairin velkaantumistasote on maltillinen.

Rajusti heikentyneen kannattavuuden parantamiseksi Finnair-konsernissa on käynnissä 200 miljoonan euron tehostamisohjelma, joka tuotti runsaan 100 miljoonan euron säästöt jo viime vuonna. Ohjelmasta noin 120 miljoonan euron säästötavoite kohdistuu henkilöstökustannuksiin. Merkittävä osa tehostamisesta ja säästöistä saadaan henkilöstön kanssa tehtyjen työehto-

ja vakautussopimusten avulla, osa saadaan lomautusten ja irtisanomisten kautta. Finnairissa on tehty myös rakenteellisia uudistuksia ja kumppanuuksia on haettu useilla liiketoiminnan osa-alueilla.

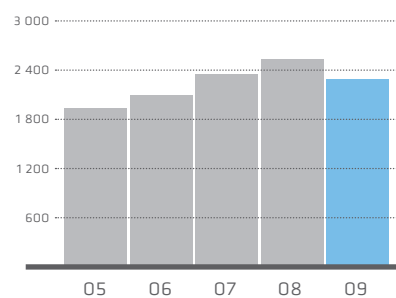
Viime vuoden tulosta painoivat osaltaan myös työtaistelut ja niiden uhat menetettyinä liikevaihtona sekä ylimääräisinä kustannuksina. Pitkien työehtosopimusneuvottelujen aikana Suomen Liikennelentäjäläiitto (SLL) uhkasi helmikuussa 2009 lakolla ja toteutti marraskuussa kaksipäiväisen lakon.

Toinen työtaistelu oli maapalveluissa, kun matkatavarankäsittely- ja kuormaustoimintojen osalta tehtiin kumppanuuksjärjestely. Joulukuun alussa noin 500 uudelle työnantajalle siirtynyttä työntekijää oli neljä päivää laittomassa lakossa. Työtaistelun jälkivaikutuksena Finnairin matkatavarapalveluissa oli runsaasti epäsäännöllisyyksiä muutenkin haastavassa liikennetilanteessa joulun ja vuodenvaihteen liikennepiikissä sekä vaikeissa sääoloissa.

Eurooppalaisessa vertailussa Finnairin palvelun laatu ja liikenteen täsmällisyys ovat edelleen erittäin korkealla tasolla sekä parantuneet merkittävästi edellisestä vuodesta.

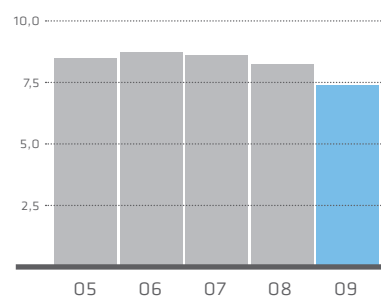
### Myydyt tonnikilometrit

MILJ. TNKM



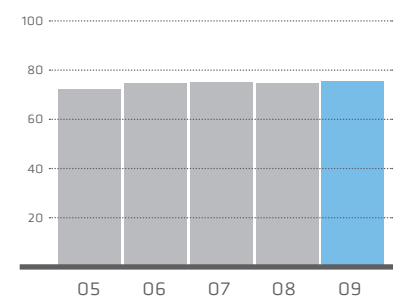
### Matkustajamäärät

MILJ. MATKUSTAJAA



### Matkustajakäyttöaste

%



## Taloudellinen tulos 1.1.–31.12.2009

Vuonna 2009 Finnair-konsernin liikevaihto oli 1 837,7 miljoonaa euroa (2 255,8), mikä on 18,5 prosenttia edellisvuotta alempi. Konsernin toiminnallinen liiketulos ilman käyttöömaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia järjestelykuluja laski -180,2 miljoonaa euroon (+0,8). Oikaistu liikevoittomarginaali oli -9,8 prosenttia (0,0). Tulos ennen veroja oli -133,7 miljoonaa euroa (-62,2).

Johdannaisten käyvän arvon muutoksilla oli 55,5 miljoonaa euroa koko vuoden raportoitua tulosta parantava vaikutus. Edellisvuonna vastaava erä heikensi raportoitua tulosta 57,4 miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuussa matkustajaliikenteen kapasiteettia supistettiin 9,8 prosenttia ja myytyjen henkilökilometriä määrä laski 9,0 prosenttia. Aasian-liikenne laski 9,9 prosenttia. Matkustajakäyttöaste nousi edellisvuodesta 0,7 prosenttiyksikköä 75,9 prosenttiin. Kuljetetun rahdin määrä laski viime vuodesta 12,6 prosenttia.

Konsernin matkustajaliikenteen yhteensasketut yksikkötuotot henkilökilometriltä

laskivat 11,5 prosenttia. Tuotto matkustajaa kohden laski 10,4 prosenttia. Rahtiliikenteen yksikkötuotto tonnikipometriltä laski 29,4 prosenttia. Matkustaja- ja rahtiliikenteen painotettu yksikkötuotto laski 12,8 prosenttia.

Vuonna 2009 euromääräiset toimintakulut laskivat 10,5 prosenttia, kun liikevaihto laski 18,5 prosenttia. Lentotoiminnan yksikkökustannukset tarjotulta tonnikipometriltä nousivat 0,8 prosenttia, ilman polttoainekuluja 4,2 prosenttia. Yksikkökustannukset myytyä tonnikipometriä kohden laskivat 2,4 prosenttia.

Kaikki merkittävät kuluerät laskivat laskeeseen toiminta-asteen vuoksi sekä toteutuneiden tehostamistoimien ansiosta. Polttoainekulujen laskuun vaikutti myös maailmanmarkkinahinnan lasku edellisvuodesta sekä uudet polttoainetehokkaammat lentokoneet.

Kertaluonteisissa erissä myyntivoitot sekä järjestelykulut ja arvonalentumiskirjaukset kompensoivat toisensa.

Koko vuoden osalta liiketoiminnan nettorahavirta oli -120,6 miljoonaa euroa. Negatiivinen kassavirta syntyi pääosin ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Vuoden 2009 tulos osaketta kohden oli -0,81 euroa (-0,36).

## Investoinnit, rahoitus ja riskienhallinta

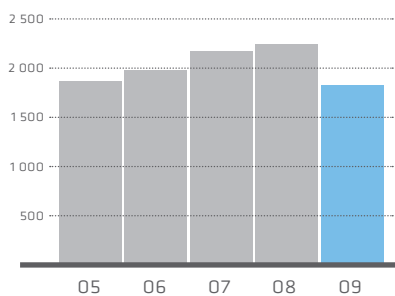
Vuoden lopussa taseen rahavarat olivat 607,4 miljoonaa euroa (392,1). Nettovelkaantumistas (gearing) oli 25,9 prosenttia (-12,0). Leasingvastoilla oikaistu nettovelkaantumistas oli 86,9 prosenttia (65,1). Omavaraisuusaste oli 35,5 prosenttia (36,9). Finnairin vakavaraisuus on toimialan vertailussa hyvä.

Investoinnit vuonna 2009 olivat 347,6 miljoonaa euroa (232,8). Ennakkomaksut mukaan lukien lentokalusto- ja liitännäisinvestointien rahavirtavaikutus koko vuonna 2009 oli 265 miljoonaa euroa ja arvio vuodelle 2010 on noin 200 miljoonaa euroa.

Bilateraalisia lentokonerahoituslainoja nostettiin vuoden 2009 aikana 94 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista TyEL-lainaa nostettiin vuoden 2009 aikana 105 miljoonan euron edestä. Pääomien vapauttamiseksi Finnair teki elo-syyskuussa myynti- ja takaisinvuokraussopimukset eräistä lentokenttäalueella sijaitsevista kiinteistöistä sekä yhdestä Airbus A330 -koneen varamoottorista.

### Liikevaihto

MILJ. EUROA

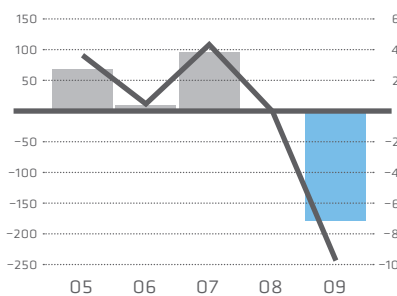


### Toiminnallinen liikevoitto, EBIT\*

\* ILMAN KÄYTTÖMAISUUDEN MYYNTIVOITTOJA, JOHDANNAISTEN KÄYVÄN ARVON MUUTOKSIA JA KERTALUONTEISIA ERIÄ

MILJ. EUROA

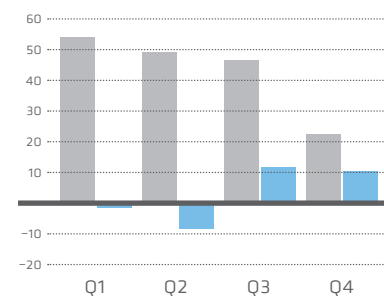
% LIIKEVAIHDESTA



### Toiminnallinen EBITDAR\*

\* ILMAN KÄYTTÖMAISUUDEN MYYNTIVOITTOJA, JOHDANNAISTEN KÄYVÄN ARVON MUUTOKSIA JA KERTALUONTEISIA ERIÄ

MILJ. EUROA



Sopimusten rahavirtavaikutus oli yhteensä noin 90 miljoonaa euroa.

Syyskuussa laskettiin liikkeeseen 120 miljoonan euron suuruinen oman pääoman ehtoinen hybridilaina, joka ylimerkittiin. Hybridilaina alensi oikaistua nettovelkaantumistasetta 29,5 prosenttiyksikköä.

Joulukuussa Finnair nosti Euroopan Investointipankilta 178 miljoonan euron luoton sekä teki 55 miljoonan euron rahoitusleasing-järjestelyn Airbusin omistajavaltioiden vientiluottolaitoksien kanssa Airbus A330 -koneen rahoittamiseksi. Vastaava järjestely aiotaan tehdä myös alkuvuonna toimitettaville kahdelle A330-koneelle.

Työeläkeyhtiö Ilmariselta on vielä noin 330 miljoonan euron rahastoitujen eläkevarojen takaisinlainausmahdollisuus, jonka nostaminen edellyttää pankkitakausta.

Lisäksi Finnairilla on sovittuna reservirahoitukseksi tarkoitettu, toistaiseksi käyttämätön 200 miljoonan euron syndikoitu luottolupaus. Rahoituksellista joustoa saadaan myös 200 miljoonan euron lyhytaikaisella yritystodistusohjelmalla, josta tilinpäätöshetkellä oli käytössä 121 miljoonaa euroa.

Finnairin hallituksen hyväksymän rahoituksen riskienhallintapolitiikan mukaisesti

yrhtiö on suojannut reitiliikenteen lentopetrolistoista 73 prosenttia seuraavat kuusi kuukautta ja tämän jälkeen seuraavat 24 kuukautta alenevalla suojausasteella. Finnairin tilauslentoliikenteessä hintasuojataan matkanjärjestäjien kanssa sovitun liikenneohjelman mukaista polttoaineen kulutusta suojauspolitiikan puitteissa. Polttoaineen hintasuojauksen instrumenttina käytetään pääosin lentopetrolin ja kaasuöljyn (gasoil) hintaan sidottuja johdannaisia.

Finnairin tuloslaskelmaan sisältyy myöhemmin erääntyvien johdannaisten käyvän arvon muutos vuoden aikana. Kyseessä on IFRS-tilinpäätöskäytännön mukainen arvostustulos, joka ei ole realisoitunut. Sillä ei ole rahavirtavaikutusta eikä sitä lasketa mukaan toiminnalliseen liiketulokseen. Vuonna 2009 johdannaisten käyvän arvon muutos oli 55,5 miljoonaa euroa (-57,4) ja viimeisellä neljänneksellä 4,2 miljoonaa euroa (-43,8) tulosta parantava.

Vuoden 2009 toiminnalliseen liiketulokseen sisältyy 133,7 miljoonaa euroa polttoainesuojauksista johtuvia johdannaisten realisoituneita tappioita, jotka näkyvät tuloslaskelman polttoainerivillä. Viimeisellä neljänneksellä tappiot olivat 19,1 miljoonaa

euroa. Luku sisältää sekä valuutta- että polttoainejohdannaiset.

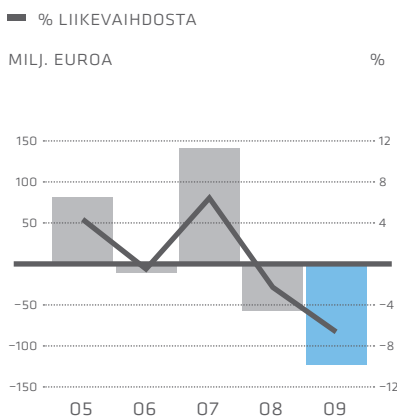
Omaan pääomaan sisältyy suojauslaskentaan liittyvä käyvän arvon rahasto, jonka arvoon öljynhinta- ja valuuttamuutokset vaikuttavat. Erän suuruus katsausherkellä oli laskennallisten verojen jälkeen -25,0 miljoonaa euroa, mikä sisältää valuutta- ja polttoainejohdannaiset sekä vähemmässä määrin muita rahoituseriä.

Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen suhteessa euroon edellisvuoteen verrattuna ei valuuttasuojauksen ansiosta merkittävästi vaikuttanut Finnairin viime vuoden toiminnalliseen tulokseen. Vuoden lopussa seuraavan 12 kuukauden suojausaste dollarikorille oli 66 prosenttia.

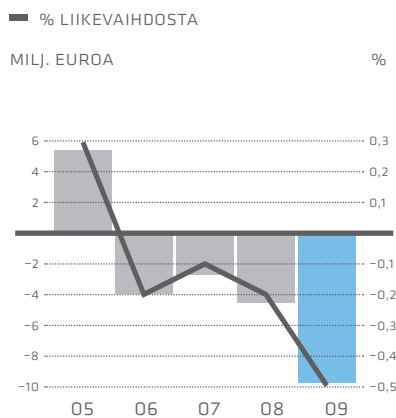
Kanta-asiakasohjelman bonuspisteiden IFRS-kirjanpitoikäntö muuttui vuoden 2009 alusta. Pistevelka arvostetaan nyt myyntihinnan perusteella käypään arvoon aiemman rajakustannukseen perustuvan arvostuksen sijaan. Arvostusperusteen muutos alensi omaa pääomaa runsaat 20 miljoonaa euroa.

Norwegian Air Shuttlen osakkeiden arvonnousu vuonna 2009 vaikutti Finnairin omaan pääomaan noin 12,2 miljoonaa euroa

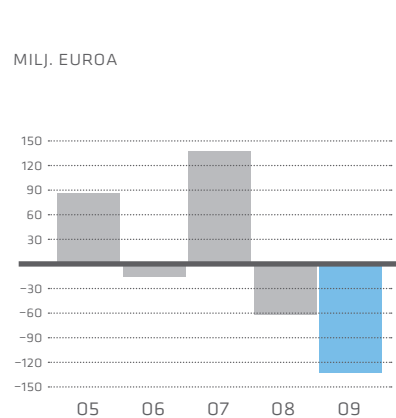
## Liikevoitto, EBIT



## Rahoitustuotot ja -kulut



## Tulos ennen veroja





laskennallisten verojen jälkeen. Finnair omistaa Norwegian Air Shuttlen osakkeista runsaat viisi prosenttia.

### Organisaatiomuutos

Osana toiminnan tehostamista Finnair järjesteli konsernin organisaatorakennetta 1.10.2009 alkaen. Muutoksessa keskitettiin konsernin reitti- ja lomalentotoiminnot yhtenäiseen Lentoliikenne-organisaatioon Finnair Oyj:n toimitusjohtajan alaisuudessa. Lisäksi uudistuksella haetaan liiketoiminnan ja konsernihallinnon tiiviimpää yhteistoimintaa.

Muutoksen jälkeen Finnairin liiketoiminta jakautuu viiteen toiminnalliseen kokonaisuuteen: kaupalliset toiminnot, operatiiviset toiminnot, asiakaspalvelutoiminnot, matkapalvelut sekä lentotoimintapalvelut. Tukitoiminnoissa ovat talous ja rahoitus, henkilöstöhallinto, viestintä ja yhteiskuntasuhteet, resurssienhallinta, liiketoiminnan kehittäminen ja lakiasiat.

Uudessa rakenteessa kaupallisten toimintojen johtajana toimii Mika Perho, operatiivisten toimintojen Erno Hilden, asiakaspalvelutoimintojen Timo Riihimäki ja matkapalvelujen Kaisa Vikkula. Resurssien-

hallinnasta vastaavaa yksikköä johtaa Ville Iho.

Lentotoimintapalvelut, joka muodostuu Finnair Cateringistä, Finnair Tekniikasta ja maapalveluyhtiö Northportista, sekä Lentoliikenne-segmenttiin kuuluvat rahtiyhtiöt toimivat varatoimitusjohtaja Lasse Heinosen alaisuudessa.

Hallinnollisten tukitoimintojen, kuten tieto- ja henkilöstöhallinnon sekä talousohjauksen, johtaminen on keskitetty konsernihallintoon. Myös resurssienhallinta ja pitkän aikavälin liiketoiminnan suunnittelu on siirretty osaksi konsernihallintoa.

Muutoksen myötä Finnair-konsernin ulkoisesti raportoitavista liiketoiminta-alueista poistuvat Reitti- ja Lomaliikenne. IFRS-raportoinnin mukaiset ensisijaiset liiketoiminnalliset segmentit ovat 1.10.2009 alkaen Lentoliikenne, Lentotoimintapalvelut ja Matkapalvelut. Finnairin reitti- ja tilauslentoliikenne, rahtiliiketoiminta ja laivastoyhtiö Finnair Aircraft Finance sisältyvät Lentoliikenne-segmenttiin. Aurinkomatkat on osa Matkapalveluja. Vuoden 2009 tulos raportoidaan kokonaisuudessaan uuden segmenttijaon mukaisena.

### Hallinto

Toimitusjohtaja Jukka Hienonen ilmoitti irtisanoutumisestaan 7.8.2009. Hienonen jätti yhtiön 31.1.2010. Uutena toimitusjohtajana 1.2.2010 aloitti KTM Mika Vehviläinen. Hän aloitti Finnairin palveluksessa 5.1.2010 ja siirtyi Nokia Siemens Networksin operatiivisen johtajan (COO) tehtävästä.

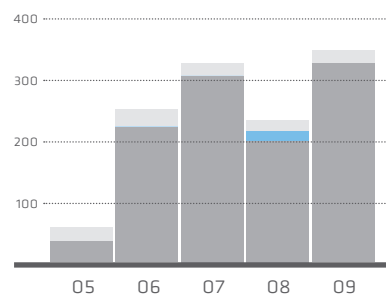
Finnair Oyj:n hallitus esittää tammikuun 2010 lopussa toimitusjohtajan tehtävät jättäneelle Jukka Hienoselle lämpimät kiitokset hänen tekemästään arvokkaasta työstä yhtiön hyväksi vaikeassa toimintaympäristössä ja toimialan murroksen keskellä. Hienosen ohjauksessa Finnairissa tehtiin monia välttämättömiä uudistuksia rakenteissa ja toimintakulttuurissa sekä toteutettiin kaukoliikennelaivaston laajamittainen investointiohjelma vaikeassa rahoitusmarkkinatilanteessa. Kun Mika Vehviläinen aloittaa toimitusjohtajana, Finnair on taloudellisesti vakavarainen ja korkealuokkainen lentoyhtiö, joka toimii haastavassa toimintaympäristössä.

Finnair Oyj:n johtoryhmässä tapahtui muutoksia 1.10.2009 alkaen rakenneuudistuksen seurauksena. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi varatoimitusjohtaja, talousjohtaja Lasse Heinonen, viestintä- ja

### Bruttoinvestoinnit

■ LENTOKALUSTO  
■ RAKENNUKSET  
■ MUUT INVESTOINNIT

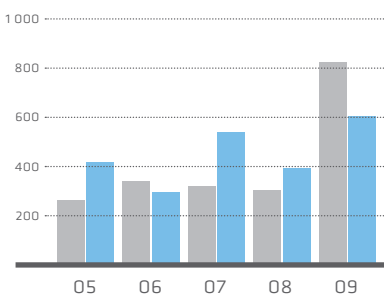
MILJ. EUROA



### Korolliset velat ja likvidit varat

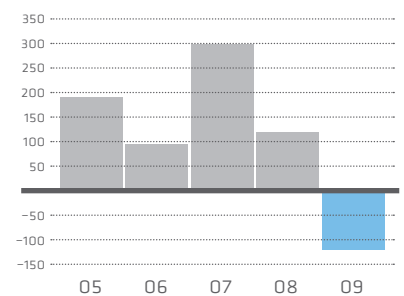
■ KOROLLISET VELAT  
■ LIKVIDIT VARAT

MILJ. EUROA



### Liiketoiminnan rahavirta

MILJ. EUROA



yhteiskuntasuhdejohtaja Christer Haglund, operatiivisista toiminnoista vastaava johtaja Erno Hilden, resurssienhallinnasta vastaava johtaja Ville Iho, henkilöstöjohtaja Anssi Komulainen, kaupallisista toiminnoista vastaava johtaja Mika Perho, asiakaspalvelutoiminnoista vastaava johtaja Timo Riihimäki sekä konsernin matkanjärjestäjistä ja matkatoimistoista vastaava johtaja Kaisa Vikkula.

Ansiolentoimiluvan tarkoittamana vastuullisena johtajana (Accountable Manager) toimii Erno Hilden.

Johtokuntaan kuuluvat johtoryhmän jäsenten lisäksi Northport Oy:n toimitusjohtaja Jukka Hämäläinen, Finnairin cateringliiketoiminnan johtaja Kristina Inkiläinen, Finnairin rahtiliiketoiminnan johtaja Antero Lahtinen ja tekniikkaliiketoiminnan johtaja Kimmo Soini.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä sekä johdon palkoista ja palkitsemisperiaatteista on esitetty vuosikertomuksen taloudellisen raportin Hallintoperiaatteet-osiossa.

## Henkilöstö

Vuoden 2009 aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 8 797, mikä oli 8,3 prosenttia vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Lentoliikenne-segmentissä työskenteli 3 925 henkilöä. Tekniikan sekä catering- ja maapalveluiden yhteenlaskettu henkilöstö oli 3 347 ja matkapalveluiden 1 289. Muissa toiminnoissa työskenteli 236 henkilöä. Finnair-konsernilla oli vuoden 2009 lopussa palveluksessaan 7 945 henkeä, mikä on 1 650 henkeä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Finnair-konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa ulkomailla noin 738 henkilöä, joista 258 työskenteli Finnairin matkustaja- ja rahtiliikenteen myynti- ja asiakaspalvelutehtävissä. 480 henkilöä on Baltian maissa ja Venäjällä toimivien matkatoimistojen ja matkanjärjestäjien palveluksessa sekä oppaina Aurinkomatkojen lomakohteissa. Ulkomaan henkilöstö sisältyy konsernin henkilöstön kokonaismäärään.

Kokoaikaisia henkilöstöstä oli 96 prosenttia. Puolet osa-aikaisista oli osittaisella hoitovapaalla olevia työntekijöitä. Toistaiseksi

voimassa olevassa työsuhteessa työskenteli 97 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli 43 vuotta. Yli 50-vuotiaita oli runsaat 25 prosenttia ja alle 30-vuotiaita joka kymmenes.

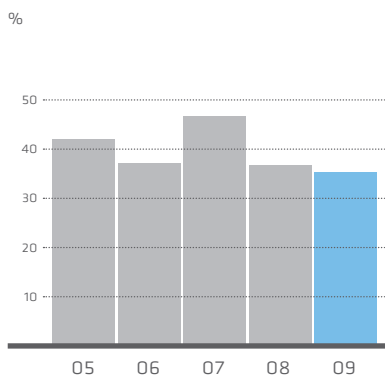
Henkilöstön keskimääräinen palvelusvuosien määrä oli 16. Kolmannes Finnairin henkilöstöstä on ollut konsernin palveluksessa yli 20 vuotta. 12 prosenttia on palvelut yli 30 vuotta.

Finnair-konsernin henkilöstössä on naisia 54 prosenttia ja miehiä 46 prosenttia. Johtokuntaan kuuluvista kahdestatoista johtajasta kaksi on naisia. Finnair Oyj:n hallituksen kahdeksasta jäsenestä kolme on naisia.

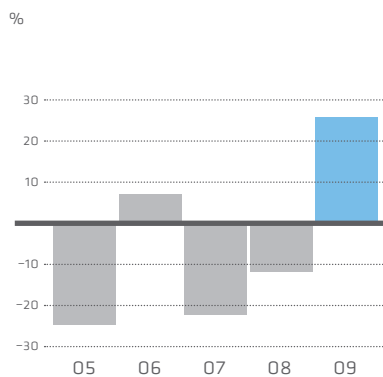
Finnairilla on voimassa olevat työehtosopimukset Suomen lentovirkailijoiden (SLV), Suomen lentoemäntä- ja stueritiiyhdistyksen (SLSY), Finnairin ylempien (FYT) ja Finnairin insinöörien (FIRY) kanssa kevääseen 2010 sekä Suomen Liikenneentäjäliiton (SLL) kanssa 31.12.2011 saakka.

Ilmailualan Unionin ja Finnairin Teknisten työehtosopimukset päättyivät 30.9.2009, koska sopimuksen mukaisesta palkankorotuksen tarkistuksesta ei päästy sopuun.

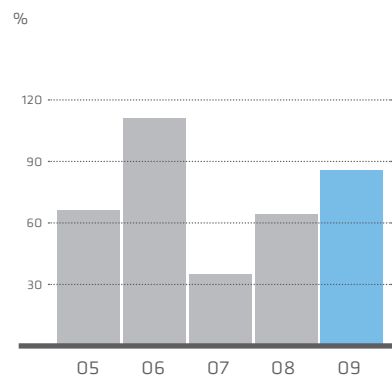
## Omararaisuusaste



## Nettovelkaantumisaste



## Oikaistu nettovelkaantumisaste



Neuvottelut jatkuvat uusien työehtosopimusten aikaansaamiseksi kummankin järjestön kanssa.

Vuoden 2008 lopun ja vuoden 2009 aikana päätettyjä lomautuksia ja henkilöstövähennyksiä on toteutettu. 1.10.2009 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena on esikunta- ja tukitoiminnoista vähennetty tai tullaan vähentämään noin 200 henkeä.

Vakautussopimukset henkilöstöjärjestöjen kanssa on tähän mennessä solmittu Finnair Tekniikassa, matkustamopalveluosastolla ja Finnair Cateringissa. Sopimuksiin liittyy ylimääräinen bonusmalli, joka mahdollistaa säästösuuksien palautumisen toiminnallisen tuloksen parantuessa. Lentäjien kanssa saatiin työehtosopimusneuvottelujen yhteydessä sovituksi pysyviä rakenteellisia säästöjä, joiden kokonaismäärä yhdessä muiden lentäjiin kohdistuvien sopeutus-toimenpiteiden kanssa on noin 20 miljoonaa euroa.

Tehtyjen vakautussopimusten ja henkilökunnan sopeuttamisen kautta arvioidaan saavutettavan noin 80 miljoonaa euroa yhteensä 120 miljoonan euron henkilöstön

säästötavoitteesta vuoden 2010 loppuun mennessä. Loput 40 miljoonaa euroa tavoitteesta on vielä identifioida.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä koettiin kaksi merkittävää työtaistelua. Marraskuun puolivälissä lentäjät olivat lakossa kaksi päivää työehtosopimusneuvotteluihin liittyen. Marras-joulukuun vaihteessa Northport-tytäryhtiön matkatavarankäsittely- ja asematasohenkilöstö oli neljä päivää laittomassa lakossa toimintojen ja henkilöstön siirtyessä yhteistyökumppani Barona Handlingille. Samaan aikaan toteutettu vastaavanlainen järjestely rahtivarastotoiminnan osalta Suomen Transval Oy:n kanssa ei aiheuttanut häiriöitä.

Pääosin laatumittareihin perustuvia kannustinpalkkioita vuodelta 2009 arvioidaan maksettavan henkilöstölle runsaat viisi miljoonaa euroa, mukaan lukien henkilösivukulut. Konsernitulokseen perustuvien henkilöstön voittopalkkion ja avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän kriteerit eivät täytyneet vuodelta 2009, eikä järjestelmien mukaisia kannustimia makseta.

## Muutokset laivastossa

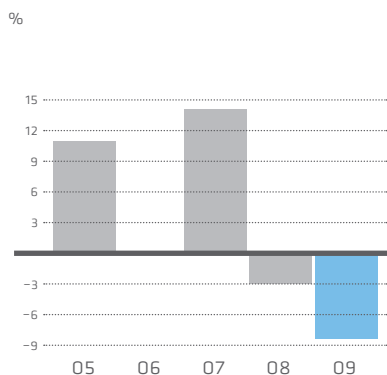
Finnair-konsernin laivastoa hallinnoi Finnairin kokonaan omistama tytäryhtiö Finnair Aircraft Finance Oy. Vuoden lopussa Finnair-konsernilla oli liikenteessä yhteensä 68 lentokonetta. Finnairin koko laivaston keski-ikä on noin kuusi vuotta. Finnairin laivasto on yksi maailman nykyaikaisimmista.

Ensimmäisellä neljänneksellä Finnair vastaanotti kaksi satapaikkaista Embraer 190 -suihkukonetta. Loppuvuodesta 2009 ja alkuvuodesta 2010 Finnair vuokrasi syöttöliikenteen yhteistyökumppanilleen FinnComm Airlinesille kaksi Embraer 170 -konetta. Kaksi muuta Embraer 170 -konetta on myynnissä.

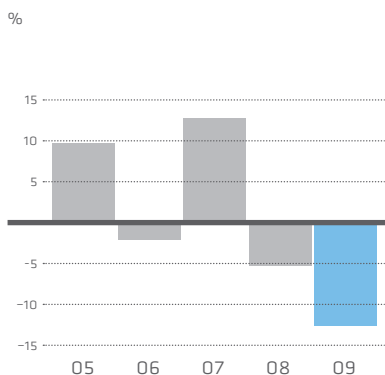
Finnairin laajarunkolaivastoon liittyi viime vuonna viisi uutta Airbus A330-300 -konetta. Tämän vuoden ensimmäisen neljänneksen lopulla, jolloin Boeing MD-11 -konet ovat poistuneet ja kaksi uutta Airbus A330-300 -konetta on otettu vastaan, Finnairilla on liikenteessä yhteensä 12 kaukoliikennekonetta.

Tänä vuonna hankitaan yhteensä kolme uutta Airbus A330 -konetta, kaksi

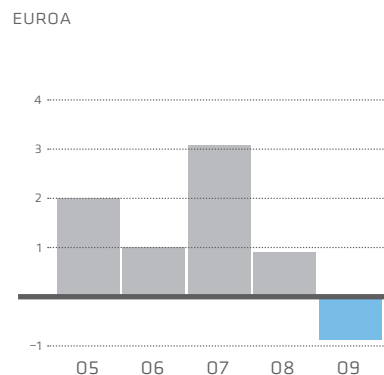
## Sijoitetun pääoman tuotto



## Oman pääoman tuotto



## Rahavirta/osake



ensimmäisellä neljänneksellä ja yksi viimeisellä neljänneksellä. Viimeinen jäljellä olevista Boeing MD-11 -koneista poistuu Finnairin laivastosta helmikuun lopussa. Vuosille 2012–2014 on tilauksessa kaksi Airbus-laajarakonetta, mutta lopullinen luovutus-aikataulu on vielä vahvistamatta.

Kaksi Finnairin omistuksessa olevaa MD-11 -koneita on parhaillaan myynnissä. Koneet myytiin vuonna 2007 etukäteismyynnillä Aeroflot Cargolle, mutta rahtimarkkinoiden romahdettua kauppa peruttiin yhteisellä sopimuksella.

Osana laivastorakenteen harmonisointia tänä keväänä luovutaan kolmesta lomaliikenteen Boeing 757–200 -lentokoneesta. Finnairille jää vielä neljä Boeing 757 -koneita.

### Ympäristö

Finnair ottaa ympäristönäkökohdat huomioon kaikessa toiminnassaan ja päätöksenteossään.

Finnair on uudistanut lentokalustoaan systemaattisesti vuodesta 1999 lähtien. Kaukoliikenteen laivastouudistus saatiin päätökseen ja tällä hetkellä Finnair lentää maailman moderneimpaan kuuluvalla kalustolla.

Uudet koneet kuluttavat huomattavasti niukemmin polttoainetta sekä aiheuttavat vähemmän päästöjä ja melua verrattuna edellisen sukupolven teknologiaan. Tämän lisäksi päästöjä sekä energian ja materiaalien kuluista minimoidaan operatiivisilla toimenpiteillä niin maassa kuin ilmassakin.

Finnair osallistuu aktiivisesti yhteiskuntavastuutyöhön ja keskusteluun sidosryhmiensä kanssa. Finnair raportoi kestävän kehityksen periaatteistaan ja mittareistaan kansainvälisen GRI-ohjeistuksen mukaan ja osallistuu lisäksi CDP (carbon disclosure project) -hankkeeseen.

EU hyväksyi viime vuonna mallin päästökaupan toteuttamiseksi lentoliikenteessä vuodesta 2012 alkaen. Finnair on tehnyt yhteistyötä viranomaisten kanssa ja varautunut tulevaan kauteen, jolloin päästökaupan ensimmäiset veloitteet alkavat. Tämän lisäksi Finnair pyrkii vaikuttamaan eri toimijoiden kanssa yhteistyössä, että järjestelmästä tulisi maailmanlaajuinen, eikä se vääristäisi toimialan kilpailua.

Lentoliikenteen päästökauppa alkaa Euroopan Unionissa vuonna 2012. Lentoliikenteen päästökauppa koskee kaikkia EU:n

lentoasemilta lähteviä ja niille saapuvia lentoja. Kansallinen lainsäädäntö astui voimaan 1.2.2010. Finnair on toimittanut monitorointi-, raportointi- ja verifiointisuunnitelmansa hyväksytysti Liikenteen Turvallisuusvirastolle, joka toimii valvovana viranomaisena.

Ilmaiset päästöoikeudet vuosille 2012–2020 määräytyvät vuoden 2010 liikennesuoritteiden perusteella. Ensimmäisen kauden 2012 säännöt ovat selvät. Avoinna on kuitenkin tällä hetkellä vielä yksityiskohtia toiselle kaudelle (2013–2020), mikä hankaloittaa päästökauppaan varautumista. Myös kansainvälisen sektorisopimuksen aikaansaaminen olisi suotavaa alueellisten järjestelmien sijaan.

### Liiketoiminta-alueiden kehitys

Finnair-konsernin tilinpäätöksen ensisijainen segmenttiraportointi perustuu liiketoiminta-alueisiin. Raportoivat liiketoiminta-alueet ovat 1.10.2009 alkaen Lentoliikenne, Lentotoimintapalvelut ja Matkapalvelut.

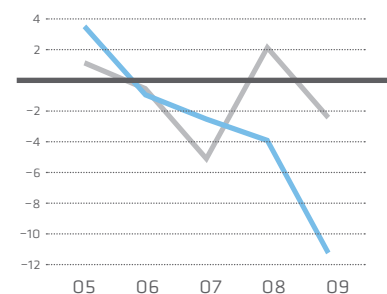
### Lentoliikenne

Liiketoiminta-alue vastaa reitti- ja tilauslentoliikenteen sekä rahdin myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lento-

## Lentotoiminnan yksikkötuotot ja -kulut

■ YKSIKKÖTUOTOT, SENTTIÄ/RTK  
■ YKSIKKÖKULUT, SENTTIÄ/RTK

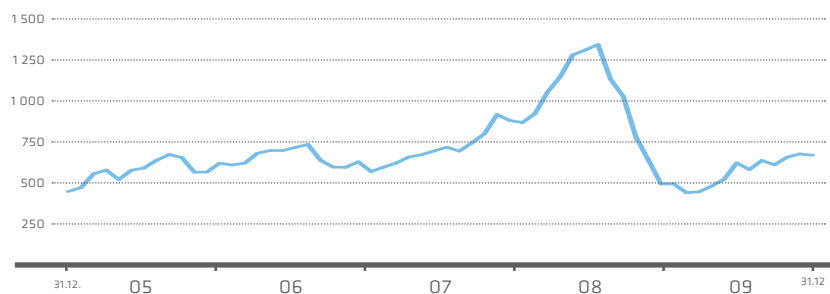
MUUTOS, %



## Lentopetrolin markkinahinta (Jet Fuel NWE CIF Cargoes) 2005–2009

■ JET FUEL, CIF NWE

USD/TONNI



toiminnasta ja lentokaluston hankintaan sekä rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Lentoliikenne-segmenttiin kuuluvat yksiköt ovat Kaupalliset toiminnot, Operatiiviset toiminnot, Asiakaspalvelutoiminnot ja Resursienhallinta sekä tytäryhtiöt Finnair Cargo Oy, Finnair Cargo Terminal Operations Oy, sekä Finnair Aircraft Finance Oy.

Finnairin Koulutuskeskuksen toiminta yhtiöitettiin tilikauden 2010 alussa uuteen Finnair Flight Academy Oy:öön, joka kuuluu Lentoliikenne-segmenttiin. Yhtiön tehtävänä on tuottaa suurimmalle asiakkaalleen Finnairille laadukkaita koulutus- ja osaamisen kehittämispalveluja. Suurimman osan koulutuksesta muodostavat lentävän henkilökunnan lentokelpuutusten ylläpito- ja tyyppikoulutukset. Lentokoulutusta myydään myös ulkopuolisille asiakkaille.

Vuonna 2009 liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 19,9 prosenttia ja oli 1 537,9 miljoonaa euroa (1 920,7). Toiminnallinen liike-tappio oli 170,5 miljoonaa euroa (-19,4). Merkittävästi laskeneen liikevaihdon keskeisimpinä tekijöinä ovat laskenut kysyntä ja heikentynyt keskihinta. Kustannusten sopeuttaminen volyymin laskuun on onnistunut varsin hyvin. Sen sijaan keskihinnan heikentymisestä johtuvan liikevaihdon laskun edellyttämää sopeutusta ei ole kyetty täysimääräisesti tekemään.

Reittiliikenteen matkustajamäärä vuonna 2009 oli 6,3 miljoonaa. Reittiliikenteessä myydyt henkilökilometrit laskivat 8,5 prosenttia samalla kun kapasiteettia supistettiin 10,3 prosenttia, mikä paransi matkustajakäyttöastetta edellisvuodesta 1,4 prosenttiyksiköllä 73,4 prosenttiin.

Vuonna 2009 matkustajareittiliikenteen yksikkötuotto laski 14,1 prosenttia. Viimeisellä neljänneksellä yksikkötuotto laski 12,7 prosenttia. Yksikkötuottojen alenemiseen vaikutti liikematkustuskysynnän siirtyminen halvempiin hintaluokkiin. Muutos oli erityisen voimakas Suomen markkinapaikalla.

Rahtituotot ovat noin kymmenen prosenttia koko Lentoliikenne-segmentin tuotoista. Rahdin yksikkötuotto reittiliikenteessä vuonna 2009 laski 29,5 prosenttia. Reittiliikenteessä kuljetettujen rahtikilojen määrä laski edellisvuodesta 12,6 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä nousi 2,9 prosenttia. Aasian-liikenteessä kuljetetun rahdin määrä laski edellisvuodesta 12,1 prosenttia, mutta kasvoi viimeisellä neljänneksellä 10,3 prosenttia.

Finnairin rahtiterminalitoimintoja ylläpitävässä Finnair Cargo Terminal Operations Oy:ssä tehtiin liiketoimintasiirto varastotoimintojen osalta. Yhteistyösopimus tehtiin Suomen Transval Oy:n kanssa.

Kansainvälisessä matkustajareittiliikenteessä Finnairin markkinaosuus päakilpailijoihin verrattuna on laskenut joitakin prosenttiyksiköitä, mutta on edelleen yli 50 prosenttia. Kotimaanliikenteessä Finnairin markkinaosuus on laskenut johtuen ensisijaisesti lyhyiden reittien leikkauksista kotimaanliikenteessä. Tämä on kuitenkin parantanut matkustajakäyttöastetta ja kannattavuutta.

Loppuvuoden runsaista liikenteen epäsäännöllisyyksistä huolimatta vuoden 2009 aikana reittiliikenteen lentojen saapumistämällisyys parani edellisvuodesta 86,7 prosenttiin (80,8).

Vuonna 2009 Finnairin tilauslennoilla oli runsaat 1,1 miljoonaa matkustajaa, mikä on noin 15 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Tammi-joulukuussa 2009 tarjottujen henkilökilometrien määrä laski 7,7 prosenttia, loka-joulukuussa 24,3 prosenttia. Myydyissä henkilökilometreissä laskettu suorite laski tammi-joulukuussa edellisvuodesta 10,5 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 25,5 prosenttia. Tilauslentojen matkustajakäyttöaste heikkeni hieman ja oli 85,5 prosenttia.

Oman tilauslentoliikenteessä käytettävän Boeing 757 -laivaston lisäksi Finnair vuokrasi talvikaudeksi 2008/09 Air Euro-palta 299-paikkaisen Airbus 330 -laajarunkokoneen miehistöineen Thaimaan Phuketin-lentoja varten. Meneillään olevalla talvikaudella vastaavaa liikennettä lennetään Finnairin omalla koneella, joskin alemmalla kapasiteetilla.

Finnairilla on markkinajohtajuus lomamatkustukseen liittyvissä lennoissa ja sen asiakkaina ovat kaikki Suomen suurimmat matkanjärjestäjät. Matkanjärjestäjät ostavat valmismatkatuotantootaan varten käyttöönsä haluamansa lentosarjat lomakohteisiin kesä- tai talviliikennekausiksi.

Tilauslennoille Finnair on sopinut matkanjärjestäjien kanssa kiinteät hinnat ja varautuu polttoaineriskisiin hintasuojuuksilla konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

## Lentotoimintapalvelut

Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista sekä konsernin cateringtoiminnoista. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat myös valtaosa konsernin kiinteistöomaisuudesta sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnin ja ylläpidon sekä toimitilapalveluiden hankinta. Lentotoimintapalveluiden liiketoiminta koostuu pääosin konsernin sisäisestä palvelutuotannosta. Liiketoiminta-alueen liikevaihdosta neljännes muodostuu konsernin ulkopuolisesta liike-toiminnasta.

Vuonna 2009 Lentotoimintapalveluiden liikevaihto laski 5,5 prosenttia 421,3 miljoonaa euroon. Toiminnallinen liiketulos puolittui edellisvuodesta ja oli 7,3 miljoonaa euroa (13,8).

Catering-liiketoiminta on lentotoimintapalveluista kannattavinta. Toiminta jakautuu ateriavalmistukseen ja siihen liittyvään logistiikkaan sekä travel retail -toimintoihin, johon kuuluvat lennoilla tapahtuva myynti ennakkotilauspalveluineen ja lentoasemamyymälät Helsingissä, Tampereella ja Turussa.

Finnair Cateringin liikevaihto on laskenut matkustajamäärien vähennyttä. Yksikössä on toteutettu sopeutustoimia, joilla työvoima on mitoitettu ateriakysynnän määrään. Myös Finnair Cateringissä saatiin toimihenkilöjärjestöjen kanssa aikaan vakautussopimus.

Finnair Tekniikan toiminnallinen liiketulos oli viime vuonna tappiollinen, mikä johtui pääosin konsernin oman liikenteen tuntipohjaisen laskutuksen vähentymisestä. Ulkopuolinen liikevaihto kasvoi noin kymmenen prosenttia edellisvuodesta.

Finnair Tekniikan pitkän ajan toimintakyvyille ja kannattavuudelle on tärkeää, että yksiköllä on myös konsernin ulkopuolisia asiakkaita. Finnair Tekniikassa elokuussa aikaansaatu vakautussopimus lisää yksikön kustannuskilpailukykyä, mikä mahdollisti 20 miljoonan euron kolmevuotisen huoltosopimuksen tekemisen lomalentoyhtiö Con-dorin kanssa.

Finnair Tekniikka yhtiöitettiin tilikauden 2010 alussa kahdeksi tytäryhtiöksi Finnair Technical Services Oy:ksi ja Finnair Engine Services Oy:ksi. Yhtiöittämisillä luodaan rakenteellista joustavuutta yhteistyöjärjestelyjä varten tulevaisuudessa.

Maapalveluja tuottava Northport Oy on edelleen tappiollinen. Liiketoiminnallisen joustavuuden aikaansaamiseksi matkavarankäsittely- sekä kuorma- ja asematoimintojen osalta tehtiin kumppanuusjärjestely, jolla toiminnot ja henkilöstö siirtyivät joulukuun 2009 alusta Barona Handling Oy:lle.

### Matkapalvelut

#### (Matkanjärjestäjät ja matkatoimistot)

Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat konsernin matkanjärjestäjät eli Aurinkomatkat sekä sen Virossa toimiva tytäryhtiö Horizon Travel, Pietarissa toimiva tytäryhtiö Calypso ja Suomessa toimiva Matkayhtymä Oy/take-OFF-brandi sekä matkatoimistot Matkatoimisto Area, Suomen Matkatoimisto (SMT) ja sen Baltian maissa toimiva tytäryhtiö Estravel. Lisäksi liiketoiminta-alueeseen sisältyy matkatoimistojärjestelmiä integroiva ja matkailun varausjärjestelmää myyvä Amadeus Finland Oy.

Liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2009 laski 10,2 prosenttia 346,5 miljoonaan euroon (385,9). Taantuman takia liikematkustus supistui Suomessa 30–35 prosenttia edellisvuodesta, mikä heijastui puolestaan matkatoimistojen myynnissä ja tuloksessa. Kuluttajien epävarmuus oman taloutensa kehityksestä näkyi matkustuspäätösten lykkäämisinä lähemmäksi matka-ajankohtaa. Vapaa-ajan matkustuksen kysyntä alkoi selvästi heiketä loppuvuodesta. Baltiassa ja Venäjällä matkustaminen väheni erittäin voimakkaasti. Toiminnallinen liiketulos laski 4,3 miljoonaa euroa tappiolle (liikevoitto 12,3).

Vuonna 2009 Suomesta tehtiin lentäen ulkomaille 961 000 (989 000) valmismatkaa. Toimialan kokonaismäärässä on ensi kertaa mukana dynaamiset lento-hotellipaketit, jotka asiakas itse kokoaa matkatoimiston nettipalvelusta.

Perinteisten matkanjärjestäjien tuottamien valmismatkojen määrä supistui n. 7 prosenttia. Aurinkomatkat on Suomen suurin matkanjärjestäjä 36 prosentin markkinaosuudella. Kysynnän heiketessä edellisvuoden huippuluvuista yhtiö supisti kesän tuotantoa 10 prosentilla.

Talven 2009/10 matkojen myynti alkoi varovasti, kun matkapäätökset tehdään entistä lähempänä matkustusajankohtaa. Talven

matkojen myynti tulee myös jäämään selvästi suhdannehuippupalven 2008/09 tasoa pienemmäksi. Tarjontaa on leikattu vastavasti. Aurinkomatkat uusi runsaat 30 vuotta käytössä olleen varausjärjestelmänsä. Uuden tuotantjärjestelmän käyttöönotto onnistui hyvin.

Vuonna 2009 Aurinkomatkojen matkustajamäärä laski Suomessa edellisvuodesta 5,2 prosenttia 327 000 matkustajaan. Täyttöaste ja tulos heikentyivät selvästi vuoden 2008 ennätystasosta. Kannattavuutta heikensivät viime hetken matkojen myynti alennuksella sekä lakkojen takia myymättä jääneet matkat.

Virossa valmismatkamarkkina romahhti noin 40 prosenttia. Horizon Travel onnistui kuitenkin vaikeissa olosuhteissa sopeuttamaan toimintansa kysyntätilannetta vastaavaksi.

Aurinkomatkojen rakentaminen Venäjällä jatkui vaikeassa markkinatilanteessa. Aurinkomatkat tuotti n. 13 000 lentäen Pietarista ulkomaille tehtyä valmismatkaa. Kesän matkojen kysyntä laski voimakkaasti, mutta muiden matkanjärjestäjien kanssa yhdessä jaettujen lentojen takia tuotantoa ei pystytty sopeuttamaan vastaavasti. Talven pääkohteeseensa yhtiö ei saanut ollenkaan lentoja.

Täyttöasteissa päästiin tavoitteeseen, mutta alennukset ja heikko myyntihinta kasvattivat toiminnan tappiota. Aurinkomatkat pyrkii erottautumaan kilpailijoistaan laadulla. Yhtiön asiakastyytyväisyys on Venäjällä korkea, mutta ongelmana on suhdanteesta johtuva pieni tuotantovolyyymi. Myös Calypson VIP-matkojen myynti kärsi heikosta suhdanteesta.

Suomen Matkatoimisto (SMT) ja Area ovat Suomen johtavia matkatoimistoja ja Estravel on Baltian johtavia matkatoimistoja. Liikematkustuksen romahdus painoi tuloksen tappiolle, vaikka matkatoimistoissa toteutettiin useiden viikkojen lomautukset ja henkilöstö väheni pysyvästi 160 henkilöllä. Henkilöstö väheni siten 18 prosenttia edellisvuodesta. Liikematkustuksen arvioidaan jäävän pysyvästi matalammalle tasolle. Matkustuksen vähentyminen painaa katetasoa. Yhtiöt menestyivät hyvin pohjoismaisessa liikematkustajien asiakastyytyväisyystutkimuksessa.

Matkojen myynti siirtyy vahvasti verkkoon. Area.fi nousi vuonna 2009 Suomen

johtavaksi omatoimimatkojen ostopaikaksi, ja 85 prosenttia Area:n myymistä vapaa-ajanmatkoista myydään Area.fi:n kautta. Liikematkustuksessa keskityttiin tuotteistuksen ja sähköisten palveluiden kehittämiseen. Lisääntyneet poikkeustilanteet maailmalla saavat matkustajat arvostamaan luotettavaa matkahallinnon kumppania ja 24 tunnin palvelua.

Matkapalveluihin kuuluva, matkanvaraus- ja tietojärjestelmäpalveluja matkatoimistoille tarjoava Amadeus Finland toi markkinoille monia uusia yritysten ja matkatoimistojen matkanhallintaan liittyviä palveluita. Hotellitarjontaa Amadeuksen varausjärjestelmässä lisättiin. Suomalaisen lentomatkustuksen noin 10 prosentin lasku supisti yhtiön liikevaihtoa ja tulosta.

### Lentoliikenteen palvelut ja tuotteet

Finnairilla on kesäkaudella 55 ja talvikaudella 57 viikottaista välilaskutonta reittilentoa yhdeksään Aasian-kohteeseen. Finnairin Aasian-kohteet ovat Bangkok, Delhi, Hongkong, Nagoya, Osaka, Peking, Shanghai, Soul ja Tokio.

Finnairin Aasian-verkoston kytkeytyy 33 Euroopan- ja 11 kotimaan reittikohtaan. Samalla tarjotaan runsas valikoima suoria yhteyksiä Suomesta muualle Eurooppaan. Kaukoliikenteessä Delhiin lennettiin päivittäin syyskuun puolivälistä tammikuun loppuun, jonka jälkeen viikkovuoroja Delhiin on kuusi. Tokioon lennettiin päivittäin kesä-syyskuussa normaalin neljän viikkovuoron sijasta ja New Yorkiin kymmenen kertaa viikossa.

Finnair Plus -kanta-asiakasohjelmaa on uudistettu monipuolisempien käyttömahdollisuuksien tarjoamiseksi. Viime vuonna pisteohjelmaan tuli yli sata uutta partneria kolmestakymmenestä maasta eri palvelutuotteiden aloilta. Finnair Plus -jäsenille tuli uudistuksen myötä mahdollisuus yhdistää pisteitä ja rahaa palkintojen lunastamiseksi. Etujen hyödyntämiseksi Finnair on avannut nettikaupan.

Uudistuksen yhteydessä myös kanta-asiakasohjelman ansaintatasojen rajat muuttuivat. Asiakas siirtyy ylemmälle tasolle aikaisempaa pienemmällä pisteillä. Toisaalta taas pisteet vanhenevat nopeammin. Pisteet ovat voimassa kolme vuotta aikaisemman viiden

vuoden sijaan. Joustoa lisätään myös tarjoamalla mahdollisuus pisteiden siirtoon perheenjäsenten kesken.

Heinäkuussa Finnair lanseerasi helppokäyttöisen palvelun, jolla yritykset voivat työstää itselleen ympäristöraportin kokonaismatkustamisestaan. Ympäristöraporttityökalu on lisätty osaksi Finnairin brandikokemuksesta kertovaa <http://feel.finnair.com> -sivustoa. Sivuilla voi helposti vertailla lentoreittien ympäristövaikutusta eri vaihtoehtojen kautta lennettäessä.

Elokuussa Finnair keskitti liikenteensä ja asiakaspalvelunsa Helsinki-Vantaan terminaaliin 2 (T2), jossa sijaitsevat myös **one-world** ja muut Finnairin yhteistyökumppanilento-yhtiöt. Samalla jako kotimaan- ja ulkomaanterminaaleihin päättyi.

Talvikaudella 2009–2010 Finnair käyttää lomaliikenteessä Boeing 757 -koneiden lisäksi kaukoliikenteen Airbus A330–300 -koneitaan. 271-paikkaisella laajarunkokoneella lennetään marraskuusta huhtikuuhun 3–4 päivänä viikossa välilaskuttomia lomalennoita Helsingistä Thaimaan Phuketiin. Viime talvena vastaavassa lomalentosarjassa käytettiin konsernin ulkopuolelta vuokrattua Airbus A330–200 -konetta kuutena päivänä viikossa.

Airbus A330–300 -konetta käytetään lomaliikenteen lisäksi myös Finnairin reittilennoilla New Yorkiin, Delhiin, Nagoyaan sekä Osakaan, minkä vuoksi koneessa on 42-paikkainen bisnesluokka. Lomalennoilla bisnesluokka on nimetty Comfort-luokaksi, jossa on vuodeistuin lisäksi tarjolla turistiluokkaa monipuolisempi palvelu.

Joulukuussa Finnair avasi Via Spa -kylpylän ja modernin Via Loungen Helsinki-Vantaan lentoasemalle, samaan aikaan valmistuneeseen terminaalilaajennukseen. Lounge ja kylpylä tarjoavat ainutlaatuisia hyvinvointi- ja mukavuuspalveluita etenkin Finnairin Eurooppa-Aasia-liikenteen vaihtomatrustajille.

Joulun alla saapuneen viidennen Airbus A330 -koneen bisnesluokassa on uudentyypiset täysin vaakatasoon liukuvat vuodeistuintimet sekä uudenlaisen järjestelyn myötä enemmän paikkoja, jotka tarjoavat entistä enemmän yksityisyyttä. Eurooppa-Aasia-liikenteen bisnesmatkustuksessa oli loppuvuonna havaittavissa piristymistä, joten uudet koneet sekä palvelutason nosto tulivat tarpeeseen.

Huhtikuun jälkeen saapuneissa uusissa Airbuseissa on raikas, vaaleampi matkustamoilme, ja teknisesti korkeatasoiset ratkaisut lisäävät merkittävästi matkustuskavuutta myös turistiluokassa. Jokaisella matkustajalla on oma näyttörüutu monipuolisine viihdemahdolluuksineen ja lennon aikana voi muun muassa lähettää tekstiviestejä sekä työskennellä kannettavalla tietokoneella. Scenario-valaistus simuloi auringon liikettä vuorokausirytmien mukaan, mikä helpottaa matkustajien sopeutumista uuteen aikavyöhyykkeeseen jo lentokoneessa.

### *Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät*

Lentotoimiala on globaalisti yksi suhdanneherkimmistä toimialoista. Bruttokansantuotteen, investointien ja kansainvälisen kaupan kehitys vaikuttavat voimakkaasti lentoliikenteen matkustaja- ja rahtikysynnän kehitykseen.

Kotimaisen kuluttajaluottamuksen heikentyminen vaikuttaa laskevasti lomaliikenteen ja reittiliikenteen vapaa-ajan matkojen kysyntään. Suomessa myös liikematkustuskysyntä saattaa toipua hitaammin kuin muilla markkinoilla. Asiakaskunnan taloudelliset vaikeudet lisäävät luottotappioriskiä tulevaisuudessa. Matkustaja- ja rahtiliikenteen varauskannan lyhyiden takien ennustaminen pitkälle tulevaisuuteen on vaikeaa.

Yhden prosenttiyksikön muutos matkustajakäyttöasteessä vaikuttaa vajaan 15 miljoonaa euroa konsernin liiketuloon. Yhden prosentin muutos matkustajaliikenteen keskituotossa vaikuttaa niin ikään vajaan 15 miljoonaa euroa konsernin liiketuloon.

Uusien koneiden hankinnassa riskinä on, että heikko kysyntä ei mahdollista tänä vuonna niiden täysimittaista ja kannattavaa operointia.

Polttoainekustannukset ovat noin viidenneksen konsernin kustannuksista ja yksi merkittävimmistä kustannusten epävarmuustekijöistä. Myös valuuttamuutokset muodostavat riskin. Finnair varautuu polttoaineen ja valuuttakurssien heilahteluja vastaan tekemällä optio- ja termiinisopimuksia. Myös suojausjärjestelyjen kustannusten nousu muodostaa riskin.

Kymmenen prosentin muutos polttoaineen maailmanmarkkinahinnassa vaikuttaa Finnairin liiketuloon noin 18 miljoonaa

euroa suojausten jälkeen. Kymmenen prosentin muutos euro-dollarin -kurssissa vaikuttaa noin 17 miljoonaa euroa Finnairin liiketuloon suojausten jälkeen.

Finnairin harjoittama suojauspolitiikka vaimentaa polttoaineen hinnanmuutoksia. Finnairin suhteelliseen kustannuskilpailuun vaikuttaa myös kilpailijoiden polttoaineen suojauspolitiikka. Keskeiset kilpailijat noudattavat suojauspolitiikassaan samantyyppisiä periaatteita kuin Finnair.

### *Näkymät*

Matkustuskysynnän laskun pysähtymisestä on toimialalla heikkoja merkkejä, mutta ylikapasiteetti vaikeuttaa hintatason nostoa. Liikematkustus on toipumassa ennen muuta Suomen ulkopuolella.

Lentorahdin kysyntä on kääntymässä maltilliseen nousuun. Erityisesti Aasian markkinoilla rahtikysyntä on vahvistunut, mikä parantaa myös Finnairin rahtiliiketoiminnan edellytyksiä.

Eurooppa-Aasia -strategian toteuttamista jatketaan määrätietoisesti, mutta ottaen huomioon markkinakohtaiset kysynnän vaihtelut.

Sopeutustoimia yksikkökustannusten alentamiseksi jatketaan kaikissa yksiköissä. Tavoitteena on yksikkökustannusten alentaminen keskituottojen alentumista vastaavasti. Aiemmin julkaistun ohjelman mukaisesti Finnair-konsernissa on tavoitteena toteuttaa yhteensä noin 200 miljoonan euron tehostamistoimet. Tehostamis- ja tulosparannuskohteista reilu neljännes on vielä tunnistamatta. Henkilöstökulussäästöt sisältävät henkilöstövähennyksiä, lomautuksia sekä toimintojen kumppanuusjärjestelyjä joustavuuden saavuttamiseksi.

Myynnin tehostamiseksi Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmää on kehitetty parantamalla palvelua sekä monipuolistamalla tuotetarjontaa. Järjestelmä mahdollistaa kohdistumman ja tehokkaamman markkinoinnin.

Meneillään olevan talvikauden sekä tulevan kesän lomamatkojen kysynnän arvioidaan olevan viimevuotista alempi. Välttääkseen ylitarjonnan johtuvan hintatason laskun Aurinkomatkat on sopeuttanut tarjontaansa. Tilauslentokapasiteetti laskee, kun kolme Boeing 757 -konetta seitsemästä poistuu Finnairin laivastosta leasingosopimusten päättyessä tulevana keväänä.

Finnairin polttoainekustannusten arvioidaan olevan kuluvana vuonna viimevuotista alemmat koneiden parantuneen polttoainetalouden ansiosta. Nykyisellä hintatasolla ja suojauspolitiikalla polttoainekulujen arvioidaan tänä vuonna olevan noin viidennes Finnairin liikevaihdosta.

Finnairin matkustajaliikenteen kapasiteetin arvioidaan olevan vuoden 2010 ensimmäisellä neljänneksellä noin kymmenen prosenttia alle edellisvuoden. Finnairin reitti-

liikenne kärsii matalasta yksikkötuotosta, mutta koneiden matkustajakäyttöasteiden arvioidaan säilyvän tyydyttävällä tasolla. Tämä johtaa liikevaihdon laskuun vielä ensimmäisellä neljänneksellä.

Kuluvan vuoden ensimmäisen neljänneksen arvioidaan olevan vielä vaikea ja jäävän selvästi tappiolliseksi. Toteutuksessa olevien tehostamistoimien ansiosta Finnair-konsernin kannattavuuden arvioidaan paranevan vähitellen vuoden edetessä.

<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>		2009	2008	2007
Tulos/osake	euroa	-0,81	-0,36	1,04
Oma pääoma/osake	euroa	6,67	5,87	7,70
Osinko/osake	euroa	0,00	0,00	0,25
Osinko tuloksesta	%	0,0	0,0	31,5
Hinta/voittosuhte (P/E)		-4,61	-13,46	7,79
P/CEPS		-4,0	5,2	2,6
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	3,1
<b>Osakemäärät ja pörssikehitys</b>		2009	2008	2007
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns.laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Ylin kaupantekokurssi	euroa	5,24	8,49	14,35
Alin kaupantekokurssi	euroa	3,52	3,50	7,51
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	481	627	1 037
Osakkeiden vaihto	kpl	13 846 917	64 783 468	37 672 530
Vaihto keskimääräisestä osakemäärästä	%	10,80	50,55	29,40



## Finnair Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009

		Osakkeet kpl	Osuus osake- kannasta %	Muutokset 2009
1	Suomen valtio/valtioneuvoston kanslia	71 515 426	55,8	0
2	Skagen Rahastot	7 161 748	5,6	198 605
3	Kuntien eläkevakuutus	5 597 681	4,4	3 991 106
4	Suomi Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	3 534 701	2,8	-62 523
5	Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	3 025 564	2,4	-700 000
6	Odin Norden	2 783 972	2,2	-6 446
7	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	2 400 000	1,9	0
8	Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	2 276 444	1,8	0
9	Valtion Eläkerahasto	2 100 000	1,6	0
10	OP Sijoitusrahastot	1 595 724	1,2	211 990
11	Nordea Sijoitusrahastot	1 432 322	1,1	300 703
12	Kaleva Keskinäinen Vakuutusyhtiö	608 246	0,5	39 708
13	Varma Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	600 000	0,5	0
14	Etera	400 000	0,3	-201 747
15	Finnair Oyj (omat osakkeet)	387 429	0,3	0
16	Turun kaupungin vahinkorahasto	341 407	0,3	45 500
17	Turun kaupunki	319 134	0,2	-68 300
18	Gyllenberg Sijoitusrahastot	302 904	0,2	-54 500
19	Finnair Oyj:n henkilöstörahasto	280 411	0,2	49 429
20	EQ Sijoitusrahastot	250 000	0,2	150 000
21	Norvestia Oyj	234 387	0,2	7 000
22	SR Sampo Sijoitusrahastot	223 714	0,2	-223 714
23	Pohjola Vakuutus Oyj	216 668	0,2	0
24	Ingman Finance Oy Ab	200 000	0,2	80 000
25	Finnairin eläkesäätiö	136 842	0,1	0
26	Säästöpankki Kotimaa-sijoitusrahasto	121 700	0,1	0
27	Aro Olavi Sakari	110 000	0,1	0
28	Neste Oil Eläkesäätiö	105 826	0,1	0
29	Eläke-Fennia Keskinäinen Vakuutusyhtiö	105 000	0,1	5 000
30	Kamprad Ingvar	100 000	0,1	0
	Hallintarekisteröidyt	11 002 150	8,6	-3 997 513
	Muut	8 666 715	6,8	
	<b>Yhteensä</b>	<b>128 136 115</b>	<b>100,0</b>	

**Osakkeenomistajaryhmät 31.12.2009**

	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %	Omistajia, kpl	Omistajia, %
Julkisyhteisöt	86 704 247	68	22	0
Hallintarekisteröidyt	11 002 150	9	7	0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 291 972	8	30	0
Ulkomaiset	10 133 342	8	53	1
Kotitaloudet	7 390 597	6	10 438	95
Yritykset	2 037 585	1	437	4
Yhteisöt	556 283	0	50	0
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta	19 939	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>128 136 115</b>	<b>100</b>	<b>11 037</b>	<b>100</b>

**Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2009**

Osakkeiden määrä	Osakelukumäärä	Osakkeita, %	Omistajia	Osakkeita, %
1-200	500 307	0	5 581	51
201-1 000	1 926 868	1	3 762	34
1 001-10 000	4 171 174	3	1 540	14
10 001-100 000	2 456 960	2	111	1
100 001-1 000 000	7 364 246	6	25	0
1 000 001-	100 694 471	79	11	0
Hallintarekisteröidyt	11 002 150	9	7	0
Yhteistilillä	19 939	0	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>128 136 115</b>	<b>100</b>	<b>11 037</b>	<b>100</b>

**Finnair Oyj:n omien osakkeiden hankinta ja luovutus**

Aika	Määrä, kpl	Hinta, euroa	Keskihinta, euroa
2004	422 800	2 275 666,49	5,38
2005	-37 800	-209 838,54	5,55
2005	150 000	1 516 680,00	10,11
2006	-383 097	-2 056 847,88	5,37
2007	0	0,00	0
2008	235 526	1 538 956,35	6,53
2009	0	0,00	0
<b>31.12.2009</b>	<b>387 429</b>	<b>3 064 616,42</b>	<b>7,91</b>

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakkeet ja osakepääoma

Finnairin kaupparekisteriin merkitty osakemäärä 31.12.2009 oli 128 136 115 osaketta. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni. Rekisteröity osakepääoma 31.12.2009 oli 75 442 904,30 euroa.

### Osakkeiden noteeraus

Finnair Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin pörssissä.

### Osinkopolitiikka

Finnairin osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinkin tuloskehitys ja näkymät sekä rahoitustilanne ja pääomatarpeet pyritään ottamaan huomioon.

### Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 22.3.2007 konsernin avainhenkilöille tarkoitetun osakkeiden palkkiojärjestelmän 2007–2009, joka on esitetty liitetiedossa numero 26. Järjestelmä ei vaikuta osakkeiden kokonaismäärään. Palkkion määrä on sidottu Finnair-konsernin taloudelliseen kehitykseen.

### Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous 27.3.2008 myönsi hallitukselle uudet valtuudet enintään 5 000 000 oman osakkeen hankkimiseen ja enintään 5 500 000 oman osakkeen luovuttamiseen. Ostovaltuutus oli voimassa vuoden 2009 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti ja luovuttamisvaltuutus on voimassa 31.3.2011 loppuun. Valtuutuksen käsittämien osakkeiden osuus on vähemmän kuin viisi prosenttia yhtiön osakepääomasta. Valtuutuksen nojalla Finnair ei hankkinut eikä luovuttanut vuonna 2009 osakkeita.

Vuoden 2009 lopussa Finnairin hallussa oli 387 429 omaa osaketta eli 0,30 prosenttia vuoden viimeisen päivän osakemäärästä.

Muita voimassa olevia valtuuksia, kuten osakeantivaltuuksia tai vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuvaltuuksia hallituksella ei ole.

### Valtion omistus

Tilikauden päättyessä 31.12.2009 Suomen valtio omisti 55,8 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskunta päätti 20.6.1994, samalla kun annettiin suostumus valtionomistuosuuden laskemiseen Finnair Oyj:ssä alle kahden kolmasosan, että valtion tulee omistaa Finnair Oyj:n osakkeista yli puolet.

### Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat 31.12.2009 yhteensä 78 480 osaketta, mikä on 0,06 prosenttia koko osakemäärästä ja äänivallasta.

### Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Finnair Oyj:n osakkeen noteeraus NASDAQ OMX Helsingin pörssissä tilikauden viimeisenä päivänä oli 3,75 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.12.2009 480,5 miljoonaa euroa (626,6). Vuoden 2009 aikana Finnairin osakkeen ylin kaupantekokurssi oli 5,24 euroa (8,49), alin kurssi 3,52 euroa (3,50) ja keskipurssi 4,15 euroa (6,10). Osakkeita välitettiin NASDAQ OMX Helsingin pörssissä tilikauden 2009 aikana 13,8 miljoonaa kappaletta (64,8) vaihtoarvoltaan 57,5 miljoonaa euroa (395,2).

### Hallituksen esitys osingonjaosta

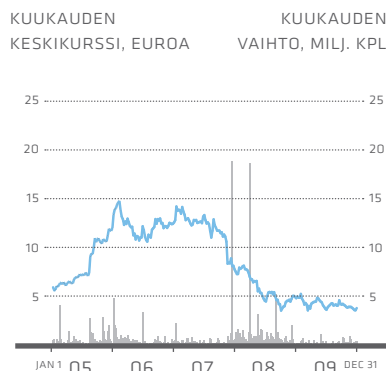
Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 393,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2009 ei jaeta.

### FINNAIR OYJ

#### Hallitus

## Finnair-osake 2005–2009

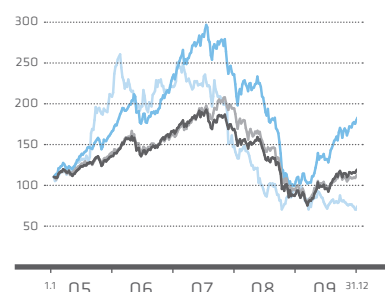
■ KUUKAUDEN VAIHTO  
■ KUUKAUDEN KESKIKURSSI



## Osakkeen kehitys verrattuna NASDAQ OMX Helsingin indekseihin

■ FINNAIR-OSAKE  
■ TEOLLISUUSTUOTTEET  
JA -PALVELUT-INDEKSI  
■ OMX-HELSINKI-BENCHMARK-INDEKSI  
■ YLEISINDEKSI

INDEKSIT 31.12.2004=100



## Osakkeen kurssikehitys verrattuna muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin

■ FINNAIR OYJ  
■ BLOMBERG EUROPE AIRLINE INDEX

INDEKSIT 31.12.2004=100



# Taloudellinen kehitys 2007–2009

		2009	2008	2007
Liikevaihto	milj. euroa	1 838	2 256	2 181
- muutos	%	-18,5	3,5	9,6
Toiminnallinen liikevoitto	milj. euroa	-180	1	97
- suhteessa liikevaihtoon	%	-9,8	0,0	4,4
Liikevoitto/-tappio	milj. euroa	-124	-58	142
- suhteessa liikevaihtoon	%	-6,7	-2,6	6,5
Tulos ennen veroja	milj. euroa	-134	-62	139
- suhteessa liikevaihtoon	%	-7,3	-2,8	6,4
Konsernitase				
Pitkäaikaiset varat	milj. euroa	1 586	1 405	1 245
Lyhytaikaiset varat	milj. euroa	842	659	864
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	milj. euroa	19	19	35
Varat yhteensä	milj. euroa	2 447	2 084	2 144
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	milj. euroa	854	750	987
Velat yhteensä	milj. euroa	1 593	1 333	1 157
Oma pääoma ja velat yhteensä	milj. euroa	2 447	2 084	2 144
Bruttoinvestoinnit ilman ennakkoja	milj. euroa	348	233	326
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta	%	18,9	10,3	15,0
Oman pääoman tuotto	%	-12,7	-5,3	12,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-8,4	-3,0	14,2
Sijoitettu pääoma keskimäärin	milj. euroa	1 367	1 179	1 122
Osingot tilikaudelta <sup>1)</sup>	milj. euroa	0	0	32
Tulos/osake	euroa	-0,81	-0,36	1,04
Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake	euroa	-0,81	-0,36	1,04
Tulos/osake (tilikauden lopussa oleva osakemäärä)	euroa	-0,81	-0,36	0,79
Oma pääoma/osake	euroa	6,67	5,87	7,70
Osinko/osake <sup>1)</sup>	euroa	0,00	0,00	0,25
Osinko tuloksesta	%	0,0	0,0	31,5
Efektiiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	3,1
P/CEPS		-4,0	5,2	2,6
Rahavirta/osake	euroa	-0,9	0,9	3,1
Hinta/voitto-suhde, P/E		-4,61	-13,46	7,79
Omavaraisuusaste	%	35,5	36,9	47,1
Nettovelkaantumisaste	%	25,9	-12,0	-22,5
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	86,9	65,1	35,1
Korolliset velat	milj. euroa	829	302	318
Likvidit varat	milj. euroa	607	392	540
Korollinen nettovelka	milj. euroa	221	-90	-222
- suhteessa liikevaihtoon	%	12,0	-4,0	-10,2
Nettorahoitustuotot (+)/-kulut (-)	milj. euroa	-10	-5	-3
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,5	-0,2	-0,1
Nettokorot	milj. euroa	-6	2	-5
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,3	0,1	-0,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	-121	120	302
Liiketoiminnan nettorahavirta liikevaihdosta	%	-6,6	5,3	13,8
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	127 969 796	98 032 358
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Henkilöstö, keskimäärin		8 797	9 595	9 480

Henkilöstön keskimääräisiä lukuja on oikaistu yksinomaan osa-aikaisessa palveluksessa olleiden henkilöiden osalta.

<sup>1)</sup> Tilikauden 2009 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDAR	=	Liikevoitto + poistot + lentokaluston lease-maksut
Toiminnallinen liikevoitto	=	Liikevoitto ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluontoisia eriä
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma – korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Tulos/osake, (e)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, (e)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä kauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
P/CEPS	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta}}$
Rahavirta/osake, (e)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Oikaistu nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} + 7 \times \text{vuositraiset lentokoneiden lease-vuokrat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$



## IFRS Tilinpäätös 1.1.–31.12.2009

### SISÄLTÖ

Konsernin tuloslaskelma.....	22	19. Saamiset, pitkäaikaiset .....	61
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	23	20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	62
Konsernitase.....	24	21. Vaihto-omaisuus .....	64
Konsernin rahavirtalaskelma.....	25	22. Myyntisaamiset ja muut saamiset .....	64
Laskelma konsernin oman		23. Muut rahoitusvarat, lyhyaikaiset .....	65
pääoman muutoksista .....	27	24. Rahavarat .....	65
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	29	25. Omaa pääomaa koskevat tiedot .....	66
1. Yrityksen perustiedot.....	29	26. Osakeperusteiset maksut.....	68
2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	29	27. Eläkevelvoitteet.....	69
3. Segmentti-informaatio .....	43	28. Varaukset.....	71
4. Hankitut liiketoiminnot .....	49	29. Rahoitusvelat .....	72
5. Myytyt ja myytäväksi luokitellut		30. Ostovelat ja muut velat.....	74
pitkäaikaiset omaisuuserät.....	50	31. Rahoitusriskien hallinta .....	75
6. Valmistus omaan käyttöön.....	50	32. Rahoitusvarojen- ja velkojen luokittelu .....	77
7. Liiketoiminnan muut tuotot .....	50	33. Toimivat tytäryhtiöt .....	80
8. Materiaalit ja palvelut.....	51	34. Muut vuokrasopimukset .....	80
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.....	51	35. Vakuudet, vastuusitoumukset ja johdannaiset .....	81
10. Poistot ja arvonalentumiset.....	53	36. Lähipiiritapahtumat .....	83
11. Liiketoiminnan muut kulut.....	53	37. Riidat ja oikeudenkäynnit.....	83
12. Rahoitustuotot .....	54	38. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat.....	83
13. Rahoituskulut.....	54	39. Emoyhtiön taloudellisia lukuja.....	84
14. Tuloverot .....	55	Hallituksen esitys osingonjaosta.....	87
15. Osakekohtainen tulos.....	55	Toimintakertomuksen ja	
16. Aineettomat hyödykkeet .....	56	tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	87
17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	57	Tilintarkastuskertomus.....	88
18. Osuudet osakkuusyrittäksissä .....	60		

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	1.1.2009– 31.12.2009	1.1.2008– 31.12.2008	Liite
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 837,7</b>	<b>2 255,8</b>	3
Valmistus omaan käyttöön	4,7	1,6	6
Liiketoiminnan muut tuotot	47,8	27,1	7
Materiaalit ja palvelut	-921,5	-1 044,5	8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-487,9	-541,0	9
Poistot ja arvonalentumiset	-132,8	-110,2	10
Liiketoiminnan muut kulut	-472,0	-646,7	11
<b>Liikevoitto/tappio</b>	<b>-124,0</b>	<b>-57,9</b>	
Rahoitustuotot	8,9	22,1	12
Rahoituskulut	-18,7	-26,7	13
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,3	18
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>-133,7</b>	<b>-62,2</b>	
Tuloverot	31,8	16,1	14
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-101,9</b>	<b>-46,1</b>	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus	-102,0	-46,3	
Vähemmistölle kuuluva osuus	0,1	0,2	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, euroa/osake (laimennettu ja laimentamaton)	-0,81	-0,36	15

Liitetiedot numero 1–38 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.



# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	1.1.2009– 31.12.2009	1.1.2008– 31.12.2008
<b>Kauden tulos</b>	<b>-101,9</b>	<b>-46,1</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Muuntoerot	0,5	0,1
Myytavissä olevien rahavarojen muutos verojen jälkeen	12,0	-13,7
Verojen osuus	-4,2	4,8
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos verojen jälkeen	73,3	-123,6
Verojen osuus	-25,7	43,4
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>85,8</b>	<b>-137,2</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>-16,1</b>	<b>-183,3</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus kauden laajasta tuloksesta	-16,2	-183,5
Vähemmistölle kuuluva osuus kauden laajasta tuloksesta	0,1	0,2

Liitetiedot numero 1–38 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

# Konsernitase

Milj. euroa	31.12.2009	31.12.2008	Liite
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	46,1	48,1	16
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 469,0	1 272,1	17
Osuudet osakkuusyrityksissä	8,3	6,1	18
Saamiset	20,5	21,5	19
Laskennalliset verosaamiset	42,0	57,7	20
	<b>1 585,9</b>	<b>1 405,5</b>	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	36,8	35,1	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	197,5	231,8	22
Muut rahoitusvarat	598,2	373,8	23
Rahavarat	9,2	18,3	24
	<b>841,7</b>	<b>659,0</b>	
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	19,4	19,4	5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 447,0</b>	<b>2 083,9</b>	
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	75,4	75,4	
Muu oma pääoma	777,2	674,0	
	<b>852,6</b>	<b>749,4</b>	
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>0,9</b>	<b>1,1</b>	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>853,5</b>	<b>750,5</b>	25
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	99,1	120,6	20
Rahoitusvelat	637,4	261,1	29
Eläkevelvoitteet	0,0	6,1	27
	<b>736,5</b>	<b>387,8</b>	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,0	1,5	14
Varaukset	73,0	61,5	28
Rahoitusvelat	201,8	48,5	29
Ostovelat ja muut velat	582,2	834,1	30
	857,0	945,6	
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 593,5</b>	<b>1 333,4</b>	
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 447,0</b>	<b>2 083,9</b>	

Liitetiedot numero 1–38 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1.1.2009– 31.12.2009	1.1.2008– 31.12.2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto/tappio	-101,9	-46,1
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa <sup>1)</sup>	74,7	174,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut	18,7	26,7
Korkotuotot	-8,6	-18,9
Muut rahoitustuotot <sup>2)</sup>	-0,2	-3,2
Osinkotuotot	-0,1	0,0
Verot	-31,8	-16,1
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	32,7	-2,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,7	1,0
Osto- ja muiden velkojen muutos	-94,6	-11,8
Maksetut korot	-12,7	-13,1
Maksetut rahoituskulut	-2,3	-1,3
Saadut korot	7,0	15,4
Saadut rahoitustuotot	0,2	3,2
Maksetut verot	0,0	12,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-120,6</b>	<b>120,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Tytäryrityksen hankinnat	0,0	-3,2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-9,4	-12,7
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-316,1	-215,3
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos <sup>3)</sup>	-279,1	183,1
Myytavissä olevien osakkeiden nettomuutos	-16,7	0,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	61,9	69,0
Saadut osingot	0,1	0,0
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-1,6	-7,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-560,9</b>	<b>13,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	611,1	4,9
Lainojen takaisinmaksut	-129,5	-50,0
Oman pääoman ehtoinen laina	119,4	0,0
Omien osakkeiden hankinta	0,0	-4,7
Maksetut osingot	0,0	-31,9
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>601,0</b>	<b>-81,7</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>-80,5</b>	<b>51,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	343,4	291,8
Rahavirtojen muutos	-80,5	51,6
<b>Rahavarat tilikauden lopussa <sup>4)</sup></b>	<b>262,9</b>	<b>343,4</b>

Rahavirtalaskelma kuvastaa konsernin rahavarojen muutoksen tilikauden aikana. Rahavirtalaskelma on jaettu IAS 7 -standardin mukaisesti liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin.

<b>Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot:</b>		
1) Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Milj. euroa	2009	2008
Poistot	132,8	110,2
Työsuhde-etuudet	-11,0	-10,3
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	-55,5	57,4
Muut oikaisut	8,4	17,3
<b>Yhteensä</b>	<b>74,7</b>	<b>174,6</b>

- 2) Liiketoiminnan nettorahavirrasta on eliminoitu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden realisoitumaton arvon muutos. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23 ja 32.
- 3) Yli 3 kuukauden päästä erääntyvien kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos sisältäen arvomuutoksen.
- 4) Rahavarat sisältävät rahat ja muut rahavarat, jotka on esitetty taseessa erillisillä tileillä. Rahoituslaskelman rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin on esitetty alla:

Milj. euroa	2009	2008
Tase-erä (lyhytaikaiset)		
Muut rahoitusvarat	598,2	373,8
Rahavarat	9,2	18,3
Lyhytaikaiset rahavarat taseessa	607,4	392,1
Yli 3 kuukauden päästä erääntyvät	-318,7	-39,6
Myytavissä olevat osakkeet	-25,8	-9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>262,9</b>	<b>343,4</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat pitävät sisällään käteisvarat ja pankkitalletukset sekä muut erittäin likvidit rahoitusvarat, joiden juoksu-aika on enintään kolme kuukautta. Tällaisia eriä ovat esim. sijoitus- ja yritystodistukset. Tase-erät eritelty liitetiedoissa 21 ja 22.

Liitetiedot numero 1–38 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma											
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>75,4</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>26,8</b>	<b>244,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>452,1</b>	<b>967,2</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>968,9</b>
Osingonjako							-31,9	-31,9	-0,5		-32,4
Vähemmistömuutos								0,0	-0,3		-0,3
Omien osakkeiden hankinta							-4,7	-4,7			-4,7
Luovutetut omat osakkeet/ Osakeperusteisten maksujen kustannus					2,3			2,3			2,3
Omistajiin liittyvät oman pääoman erät 31.12.2008	75,4	20,4	147,7	26,8	247,2	-0,1	415,5	932,9	0,9	0,0	933,8
Laajan tuloksen erät											
Rahavirran suojaukset											0,0
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos				-215,4				-215,4			-215,4
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen verovaikutus <sup>(liite 20)</sup>				56,1				56,1			56,1
siirretty kulujen oikaisuksi <sup>(liite 25)</sup>				51,7				51,7			51,7
verot tulokseen kirjatuiista eristä <sup>(liite 20)</sup>				-13,4				-13,4			-13,4
siirretty taseeseen hankintamenon oikaisuksi				-3,4				-3,4			-3,4
verot taseeseen kirjatuiista eristä <sup>(liite 20)</sup>				0,9				0,9			0,9
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset				-18,5				-18,5			-18,5
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosten verovaikutus				4,8				4,8			4,8
Muuntoerot						0,0		0,0			0,0
Tilikauden voitto							-46,3	-46,3	0,2		-46,1
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	-137,3	0,0	0,1	-46,3	-183,5	0,2	0,0	-183,3
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2008</b>	<b>75,4</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>-110,5</b>	<b>247,2</b>	<b>0,0</b>	<b>369,2</b>	<b>749,4</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>750,5</b>

Liitetiedot numero 1–38 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma</b>												
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	Oma pääoma yhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	<b>75,4</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>-110,5</b>	<b>247,2</b>	<b>0,0</b>	<b>369,2</b>	<b>749,4</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>750,5</b>	
Osingonjako							0,0	0,0	-0,3		-0,3	
Vähemmistömuutos								0,0	0,0		0,0	
Omien osakkeiden hankinta							0,0	0,0			0,0	
Luovutetut omat osakkeet/ Osakeperusteisten maksujen kustannus					0,0			0,0			0,0	
Omistajiin liittyvät oman pääoman erät 31.12.2009	75,4	20,4	147,7	-110,5	247,2	0,0	369,2	749,4	0,8	0,0	750,2	
Oman pääoman ehtoinen laina								0,0		119,4	119,4	
Laajan tuloksen erät												
Rahavirran suojaukset											0,0	
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos				173,0				173,0			173,0	
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen verovaikutus <sup>(liite 20)</sup>				-45,0				-45,0			-45,0	
siirretty kulujen oikaisuksi <sup>(liite 25)</sup>				-74,0				-74,0			-74,0	
verot tulokseen kirjatuiista eristä <sup>(liite 20)</sup>				19,2				19,2			19,2	
siirretty taseeseen hankintamenon oikaisuksi				0,2				0,2			0,2	
verot taseeseen kirjatuiista eristä <sup>(liite 20)</sup>				-0,1				-0,1			-0,1	
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset				16,2				16,2			16,2	
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosten verovaikutus				-4,2				-4,2			-4,2	
<b>Muuntoerot</b>						0,5		0,5			0,5	
<b>Tilikauden voitto</b>							-102,0	-102,0	0,1		-101,9	
<b>Kauden laaja tulos</b>	0,0	0,0	0,0	85,3	0,0	0,5	-102,0	-16,2	0,1	0,0	-16,1	
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2009</b>	<b>75,4</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>-25,2</b>	<b>247,2</b>	<b>0,5</b>	<b>267,2</b>	<b>733,2</b>	<b>0,9</b>	<b>119,4</b>	<b>853,5</b>	
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma</b>												
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	Oma pääoma yhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>75,4</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>26,8</b>	<b>244,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>470,2</b>	<b>985,3</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>987,0</b>	
Laskentaperiaatteen muutos (IFRIC 13)							-18,1	-18,1	0,0	0,0	-18,1	
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>75,4</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>26,8</b>	<b>244,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>452,1</b>	<b>967,2</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>968,9</b>	

Liitetiedot numero 1–38 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Finnair –konserni harjoittaa maailmanlaajuisesti lentoliikennettä ja sitä tukevia palveluja. Konsernin liiketoiminnot ja kautuvat reittiliikenteeseen, lomaliikenteeseen, lentotoimintapalveluihin sekä matka-palveluihin. Konsernin emoyritys on Finnair Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Tietotie 11 A, Vantaa. Emoyritys on listattuna Helsingin Arvopaperipörssissä. Finnair Oyj:n hallitus on kokouksessaan 4.2.2010 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

## 2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty alla. Laatimisperiaatteita on noudatettu konsernitilinpäätöksessä esitettynä kausina ellei toisin mainita.

### *Laatimisperusta*

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2009 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Vuoden 2009 konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia rahoitusvaroja ja johdannaissopimuksia, jotka on arvoitettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina pyöristettynä lähimpään sataan tuhanteen euroon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT”.

### *Konsolidointiperiaatteet*

#### TYTÄRYHTIÖT

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Finnair Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan

tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä on muuten oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

#### OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yleensä 20–50 % äänimäärästä tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa.

Osuudet osakkuusyrittämissä on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken jälkeisistä tuloksista on kirjattu tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus osakkuusyrittämissä tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittämissä veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittämissä välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin osuus osakkuusyrittämissä sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Osakkuusyrittämissä tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

#### VÄHEMMISTÖOSUUS JA TRANSAKTIOT VÄHEMMISTÖN KANSSA

Vähemmistön osuus on esitetty taseessa erillään veloista ja emoyrittämissä osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta omana eränään osana omaa pääomaa. Tuloslaskelmassa esitetään tilikauden voiton jakautuminen emoyrittämissä omistajille ja vähemmistölle. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Konserni soveltaa vähemmistön kanssa tehtäviin transaktioihin samanlaista laskentaperiaatetta kuin omistajien kanssa. Vähemmistöosuuksien hankinnoissa hankintameno ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

#### *Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen*

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät on arvostettu siihen valuuttaan, joka on kunkin tytäryhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja. Maksetut ja saadut ennakkomaksut ovat

toimintavaluutan maksupäivän kurssin mukaisia. Ei-mone-taariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Liiketoiminnan kurssierot sisältyvät tuloslaskelman liikevoittoon ja ulkomaanrahan määräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia ja taseet on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät oman pääoman erien kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, nämä kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä aiheutuvaa kokonaisvoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet IFRS siirtymäpäivästä lähtien, esitetään konsernitilinpäätöstä laadittaessa omassa pääomassa erillisenä eränä.

Ulkomaisista hankinnoista syntynyt liikearvo käsitellään ulkomaaan yksikön valuuttamääräisenä omaisuutena ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### *Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta*

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair-konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödyke johdannaissopimuksia pienentämään kurssi-, korko-, ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat sen taseen eristä, valuuttamääräisistä ostosopimuksista, ennakoituista ostoista ja myynneistä ja tulevista lentopetroliostoista.

Johdannaissopimukset kirjataan tekohetkellä kirjanpitoon alkuperäiseen hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa ja arvostetaan sen jälkeen käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksissa. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan yhdenmukaisesti alla olevan kohde-etuuden kanssa. Johdannaissopimukset määritellään syntymishetkellään tulevien kassavirtojen ja sitovien ostosopimusten suojausiksi (rahavirtasuojaus tai käyvän arvon suojaus) tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (taloudellinen suojaus). Ulkomaisen yksikön nettoinvestointien suojauksia eikä kytkettyjä johdannaissopimuksia ollut käytössä.

Finnair-konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojaussuhteessa olevien johdannaisten arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa ja -veloissa.

Finnair-konsernissa toteutetaan tulevien kassavirtojen suojausena (rahavirtasuojaus) IAS 39-suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti polttoaineiden hinta- ja valuuttariskin, sekä lease-maksujen että lentokoneostojen valuuttasuojauksena.

Käyvän arvon suojausta toteutetaan Finnairissa uusien Airbus-koneiden sitovien ostosopimusten osalta. Nämä sitovat

ostosopimukset käsitellään IAS 39:n mukaan kiinteäehtoisena sitoumuksena, joiden valuuttakurssimuutos suojattavan riskin osalta kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulosvaikutteisesti. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon niiltä osin kun suojauslaskennan soveltamisen edellytykset ovat täyttyneet. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu instrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suojauslaskennan tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin. Suojausten tehokas osa kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan kohde-etuuden realisoituessa tuloslaskelmaan tai investointien osalta hankintamenoon.

Valuuttamääräisten lainojen korko- ja valuuttariskin suojaamiseksi Finnair-konserni käyttää valuutan- ja koronvaihtosopimuksia. Suojauslaskennan ehdot täyttävien valuutan- ja koronvaihtosopimusten valuuttakurssierot kirjataan yhtäaikaaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan, muu käyvän arvon muutos kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Korkotuotot- ja kulut kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Finnair-konserni solmii lentopetroliswappeja (termiinejä) ja -optioita tasataksen tulevien lentopetroliostojen hintavaihteluita. Lentopetrolin suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon rahavirran suojausiksi määriteltujen johdannaisten osalta, jotka täyttävät IAS 39-suojauslaskennan soveltamisedellytykset. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauslaskennan kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun kassavirran ei enää odoteta toteutuvan, esitetään omassa pääomassa raportoidut kertyneet voitot ja tappiot välittömästi tilikauden muissa tuotoissa ja kuluissa. Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset, niiltä osin kuin IAS 39-suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, esitetään liikevoiton muissa tuotoissa ja kuluissa juoksuajanaan.

Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien liiketoimintojen rahavirtojen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin. Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien korko- johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



## Tuloutusperiaate

Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolloin palvelu tuotetaan asiakkaalle. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- ja määräysvaltaa.

Lentoliikenteen myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun lentoliikenneohjelman mukaisesti lento lennetään. Käyttämättä jääneiden lentolippujen tuloutus perustuu lipun vanhenemisaikaan.

Finnair Plus -kanta-asiakasohjelman mukaiset tapahtumat tuloutetaan IFRIC 13, Kanta-asiakasohjelman mukaisesti. Tulokinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen.

Lentotoimintapalvelujen myynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on kokonaan suoritettu. Matkapalvelujen myynti tuloutetaan, kun palvelu on luovutettu. Myynnistä vähennetään oikaisuerinä mm. annetut alennukset ja välilliset verot.

## Korkotuotot

Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Jos saamisen arvo alentuu, sen kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää, joka saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat instrumentin alkuperäisellä efektiivisellä korolla, ja diskonttausvaikutuksen purkautuminen kirjataan jatkossa korkotuotoksi. Arvoltaan alentuneista lainasaamisista kertyvät korkotuotot kirjataan alkuperäisen efektiivisen koron mukaisesti.

## Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun yhtiölle on syntynyt laillinen oikeus osinkojen saamiseen.

## Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

## Tuloverot

Verokulu sisältää sekä kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron että laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan

kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä säädettyjä verokantoja käyttäen.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä, poistoista, johdannais-sopimusten uudelleenarvostuksista, etuuspuhjeista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun se todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikautien verotettavaan tuloon, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Konsernin pääasiallinen toiminta tapahtuu Suomessa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu 26 % verokannalla. Ulkomaisten tytäryritysten tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu verokannoilla 0–26 %.

## Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saatu yleinen avustus simulaattorikoulutukseen on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Julkiset avustukset, joita konserni voi saada esimerkiksi käyttöomaisuushankintoihin, kirjataan alkuperäisen hankintameno vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konserni ei ole saanut tilikauden tai vertailukauden aikana julkisia avustuksia käyttöomaisuushankintoihin.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi hankintameno, joka sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Lentokoneet ja niiden moottorit sekä lentokonesimulaattorit poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Lentokoneiden hankintameno kohdistetaan koneen rungolle, moottoreille ja raskashuolloille ja näitä poistetaan erillisinä hyödykkeinä. Rakennuksista ja muista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään poistot menojäännöspoistoina. Maa-alueista ei tehdä poistoa.

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, -kalusteita, autoja sekä lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Poistot lasketaan omaisuuslajista riippuen seuraavilla periaatteilla:

- Rakennukset 50 vuotta hankintahetkestä 10 % jäännösarvoon tai 3–7 % menojäännöksestä
- Lentokoneet ja niiden moottorit tasapoistoina seuraavasti:

- A320-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Embraer-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Uudet A330-laivaston lentokoneet 18 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Uudet A340-laivaston lentokoneet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Käytettyinä ostetut, kuusi vuotta vanhemmat, suihkukoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Uudet potkuriturpiinikoneet 12 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Käytettyinä ostetut potkuriturpiinikoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Käytöstä poistuvat koneet tasapoistoina kokonaan laivastosuunnitelman mukaisena käyttöaikana
- Lentokoneiden raskashuollot huoltojakson aikana tasapoistoina
- Embraer-laitteet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Airbus-laitteet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Lentokonesimulaattorit poistetaan kuten vastaava lentokonetyyppi
- Muun aineellisen käyttöomaisuuden poistot 23 % poistamattomasta menojäännöksestä

Hyödykkeiden jäännösarvot ja arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja ja jäännösarvoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot (lähinnä lentokoneiden modifikaatiot) aktivoidaan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäksi koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Uudella osalla korvatun osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät voitot sisältyvät tuloslaskelmasa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja tappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

### *Aineettomat hyödykkeet*

Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi hankintameno, joka sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Liikearvo	arvonalennustestaus
Tietokoneohjelmat	3–8 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet, niiden luonteesta riippuen	3–10 vuotta

### LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun tytä-, osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Vuosittainen arvonalentumistesti tehdään diskontattujen kassavirtojen perusteella. Tämä menetelmä perustuu odotettuihin kassavirtoihin, joita on päivitetty tuottojen kasvuvauhdilla ja pääoman kustannuksella. Jos jonkin liiketoiminnan tulevaisuudessa odotettava liiketoiminnan rahavirtojen nykyarvo on alhaisempi kuin liiketoiminnan liikearvoa sisältävä kirjanpitoarvo, arvonalentaminen kirjataan kuluna tuloslaskelmaan.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Lentokoneiden, järjestelmien ja liikenneönnin teknologian tutkimus- sekä kehittämistyö suoritetaan pääosin valmistajien toimesta. Markkinointiin ja asiakaspalveluun liittyvät tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi toteutumishetkellä, koska aktivointikriteerit eivät täyty. Kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan kustannuksen luonteen mukaiseen kuluerään.

Kehittämismenot kirjataan taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun on todennäköistä, että kehityshanke tulee sekä kaupallisesti että teknisesti onnistumaan ja hankkeen menot voidaan luotettavasti arvioida.

### TIETOKONEOHJELMAT

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot sekä ohjelmistoprojektien tutkimusvaiheen menot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Ohjelmistoprojektien pienkehitysmenoja ei aktivoida vaan ne kirjataan myös kuluksi.

Hankitut ATK-ohjelmien käyttöoikeudet ja lisenssit esitetään aineettomien oikeuksien ryhmässä ja muilta osin muissa aineettomissa hyödykkeissä. Hankitut käyttöoikeudet ja lisenssit merkitään taseeseen hankintamenuun, johon luetaan lisenssin ja ohjelmiston käyttövalmiiksi saattamisen kustannukset. Aktivoidut kulut poistetaan 3–8 vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten esim. patentit, tavaramerkit ja lisenssit arvostetaan hankintamenuun vähennettynä kirjatulla poistoilla ja arvonalennuksilla. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina 3–10 vuodessa.

### MYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Myytävänä oleviksi varoiksi luokitellaan sellaiset pitkäaikaiset omaisuuserät tai sellaisten varojen ja niihin liittyvien velkojen ryhmät (luovutettavien erien ryhmät), jotka erittäin todennäköisesti myydään vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevat omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

## *Vuokrasopimukset*

### **KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA**

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Vastaava määrä kirjataan rahoitusvelaksi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasingajan kuluessa.

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi vuokraajan kuluessa.

Finnair-konsernin lentokoneiden muiden vuokrasopimusten mukaiset operatiiviset leasingvastuut on käsitelty vuokra-kuluina tuloslaskelmassa. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät leasingmaksut on esitetty liitetiedoissa.

### *Arvonalentumiset*

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumista viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä

oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Myöskään myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääomanehtojen sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloksen kautta. Jaksotettuun hankintahintaan IAS 39:n mukaisesti käsiteltävistä saamisista kerrytetään arvonalennuskirjauksen jälkeen korkotuottoa sillä korolla, jota on käytetty diskonttokorkona arvonalennuskirjausta laskettaessa.

### *Vaihto-omaisuus*

Vaihto-omaisuutta ovat omaisuuserät, jotka on tarkoitettu myytäväksi tavanomaisessa liiketoiminnassa, ovat käsiteltävinä tuotantoprosessista myyntiä varten tai ovat tuotantoprosessissa kulutettavaksi tarkoitettuja raaka-aineita tai tarvikkeita.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään keskihintamenetelmää käyttäen. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään kaikki ostomenot, valmistusmenot sekä muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä. Vaihto-omaisuuden valmistusmenoihin sisällytetään myös systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

### *Myyntisaamiset*

Myyntisaamisiin kirjataan yhtiön liiketoiminnan suoritteista suoriteperusteella saatavat varat. Myyntisaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon.

Kun konsernilla on objektiivista näyttöä, että myyntisaamisten kertymiseen sisältyy epävarmuutta, niin arvostetaan alempaan todennäköiseen käypään arvoon. Julkiset taloudelliset vaikeudet, jotka osoittavat asiakkaan olevan menossa konkurssiin, merkittävät rahoitukselliset uudelleenjärjestelyt tai maksujen olennainen viivästyminen ovat esimerkkejä objektiivisesta näytöstä, jotka saattavat aiheuttaa myyntisaamisten arvostamisen todennäköiseen käypään arvoon. Arvonalentuminen myyntisaamisista kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Ulkomaan rahamääräiset myyntisaamiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

### *Vieraan pääoman menot*

Vieraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

IAS 23 (uudistettu) standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen

aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näitä menoja ei kirjata suoraan kuluksi, vaan konserni ryhtyy aktivoimaan kyseessä olevia vieraan pääoman menoja vuonna 2009 alkavissa hankkeissa sekä osatuloutettavissa projekteissa. Ehdot täyttäviä hankkeita odotetaan olevan eniten lentoliikenne segmentissä.

#### RAHALAINAT

Rahalainat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa veloissa alle 12 kuukauden päästä maksettavaksi erääntyvät lainat. Valuuttamääräiset lainat arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Kiinteäkorkoiset johdannaissopimukset ja niitä vastaavat lainat muodostavat suojaussuhteen, kyseiset johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Vastaavasti suojaussuhteessa olevat lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Muut USD-määräiset lainat ja niitä vastaavat vaihtuvakorkoiset johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Euromääräiset lainat ja joukkovelkakirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

#### *Rahoitusvarat ja -velat*

Konsernissa rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat (kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät) rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset, sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä sisältää kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat ja alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti määritellyt varat. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaikki ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi ja arvostetaan jokaisessa tilinpäätöksessä käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan (joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituksen eriin) sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kk sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat johdannaissopimuksiin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka erääntyvät määräpäivänä ja jotka konsernilla on aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon

ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ollut kyseiseen ryhmään kuuluvia varoja.

Myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sellaiset sijoitukset joilla ei ole eräpäivää ja joiden myynnin ajankohdasta ei ole päätetty. Myytävissä olevat rahoitusvarat esitetään taseessa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan tuloslaskelmaan myynnin yhteydessä.

Finnair-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa mitään objektiivista näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai erien ryhmän arvo on alentunut. Jos on objektiivista näyttöä siitä, että jaksotettuun hankintamenoon taseeseen merkityistä lainoista ja muista saamisista tai eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista on syntynyt arvonalentumistappiota, tappion suuruus määritetään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan Finnair-konsernissa hankintahintaan luotettavan käyvän arvon puuttuessa.

Lainasaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamisia, siirtosaamisia, muita pitkäaikaisia saamisia ja lentokonevuokrien takuutalletuksia.

Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvelat kirjataan taseesta pois kun yhtiö on täyttänyt sopimusperusteisen veloitteensa.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Rahoitusleasingsopimusten käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirat korolla, joka vastaa vastaavien leasingsopimusten korkoa. Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

## Rahavarat

Taseen rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on alle 3 kuukautta. Ulkomaan rahan määräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja.

## Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumentit arvostetaan taseessa käypään arvoon, joka määritetään arvoksi, jolla instrumentti voitaisiin asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä ilman myyntitilanteeseen liittyvää pakkoa joko ostaa tai myydä. Johdannaisten käyvät arvot määritetään seuraavasti:

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatilitetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Valuuttoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korkeusoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Hyödyketermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Optioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä.

## Oma pääoma

Osakepääomaan on kirjattu osakkeiden nimellisarvo ennen 22.3.2007 rekisteröityä yhtiöjärjestyksen muutosta.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vuosina 1997–2006 syntyneet emissiovoitot ja määrästä on vähennetty osakepääoman korkuuteen liittyvät transaktiokulut verovaikutuksella vähennettynä. Ylikurssirahastoon kirjataan lisäksi yhtiön osakeperusteisten maksujen kustannukset IFRS 2 -standardin mukaisessa käsittelyssä. Omien osakkeiden mahdolliset myyntivoitot verovaikutuksella vähennettynä on kirjattu ennen 1.9.2006 voimaantullutta uutta osakeyhtiölakia ylikurssirahastoon. Lainmuutoksen jälkeen tapahtuvat omien osakkeiden myyntivoitot verovaikutuksella vähennettynä kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeannin 2007 emissiovoitto transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahastoon on kirjattu ennen vuotta 1997 syntyneet emissiovoitot.

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset laskennallisilla veroilla vähennettynä ja ne esitetään laajan tuloksen erissä.

Edellisten tilikausien voittovarot sisältävät aikaisempien tilikausien tulokset, josta on vähennetty jaetut osingot ja omien osakkeiden hankinnat. Omien osakkeiden myynnin yhteydessä palautetaan edellisten tilikausien voittovaroihin alkuperäinen hankintameno tai sitä alempi myyntihinta. IAS 8 -standardin mukaisesti tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden ja virheiden muutokset kirjataan myös edellisten tilikausien tulokseen.

Muuntoerot ovat ulkomaisten yhtiöiden tilinpäätöksen yhdistämisestä syntyneitä valuuttakurssimuutosten kurssieroja, jotka esitetään laajan tuloksen erissä.

Omaan pääomaan (omistajille kuuluvan pääoman jälkeen) kirjataan omanpääomanehtoinen hybridilaina. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Hybridilaina on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Sen etuoikeusasema on kuitenkin parempi kuin muilla yhtiön omaan pääomaan luettavilla erillä. Hybridilainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta. Laina merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty omanpääomanehtoisen lainan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon.

## Osinko

Osinkovelka yhtiön osakkeenomistajille kirjataan konsernitiilinpäätökseen velaksi, kun yhtiökokous on päättänyt osinjonjaosta.

## Omat osakkeet

Kun yhtiö hankkii omia osakkeita tai sen tytäryhtiöt ovat hankkineet emoyhtiön osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätynä transaktiomenoilla verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään, myydään tai muuten luovutetaan. Omien osakkeiden myynnistä, liikkeeseenlaskusta tai mitätöinnistä ei merkitä voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan saatu vastike on esitetty oman pääoman muutoksena.

## Työsubde-etuudet

### ELÄKE-VELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloituskoskee. Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä veloitteet lasketaan käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteista tai 10 % varojen käyvästä arvosta. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olenmaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia.

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän

jäsenten, ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat kaikki maksupohjaisia.

Muu eläketurva (vapaaehtoinen) on järjestetty Finnairin Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat kokonaisuudessaan etuuspohjaisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet, työkyvyttömyyskorvaukset, työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltoon ja henkivakuutukseen liittyvät etuudet sekä työsuhteen irtisanomisen yhteydessä maksetut etuudet.

**MUUT TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET ETUUDET**  
Konsernin kaikki työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

**OSAKE-PERUSTEISET MAKSUT**  
Konsernilla on ollut tilikauden aikana osakepalkkiojärjestelmä, Osakepalkkiojärjestelmän osalta noudatetaan IFRS 2 -standardia.

Hallitus päättää vuosittain asetettavat tavoitteet. Tavoitteet määritellään konsernin taloudellisen ja/tai toiminnallisen kehityksen perusteella. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan. Myönnettyjen osakkeiden myöntämispäivän mukainen käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja oman pääoman lisäykseksi tilikauden aikana sen mukaisesti kuin arvioidaan tavoitteiden toteutumisasteen mukaisesti. Raha-palkkio kirjataan osakkeiden kunkin ajankohdan käyvän arvon perusteella henkilöstökuluihin ja velaksi. Osavuosikatsauksissa jaksotetaan kuluvaikutus ao. kaudelle. Osakepalkkiojärjestelmää varten on omat osakkeet hankittu markkinoilta, joten niiden myöntäminen ei laimenna osakeomistusta.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvästä riskistä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunnitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaika.

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet tiettyssä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden

täyttämiseksi konserni kirjaa raskashuoltovaroja. Varauksen perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit.

## Segmenttiraportointi

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiokenteeseen ja johdon taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat lentoliikenne, lentotoimintapalvelut ja matkapalvelut.

Lentoliikenne-segmentti vastaa myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Vuonna 2009 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yksiköt olivat Finnair reitti- ja tilauslentoliikenne, Finnair Cargo Oy ja Finnair Cargo Terminal Operations Oy sekä konsernin lentokalustoa hallinnoiva Finnair Aircraft Finance Oy.

Lentotoimintapalvelut-segmentti koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista ja konsernin catering-toiminnoista sekä Finnairin liiketoimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnista ja toimitilapalveluista. Vuonna 2009 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt olivat: Finnair Catering Oy, Finncatering Oy, Finnair Facilities Management Oy ja Northport Oy.

Matkapalvelut-segmentti koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta ja valmismatkatoiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finlandin liiketoiminnasta. Vuonna 2009 muut liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt ovat olleet: Oy Aurinkomatkat Suntours Ltd Ab, Matkayhtymä Oy, Toivelomat Oy, OU Horizon Travel, Calypso, Suomen Matkatoimisto Oy, Matkatoimisto Oy Area ja A/S Estravel.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamatotemat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Vaikka konsernin neljää liiketoiminnallista segmenttiä johdetaan Suomesta käsin, ne toimivat viidellä maantieteellisellä alueella: Suomi, Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka ja Muut.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto on esitetty myyntikohteen mukaisesti ja varat on esitetty varojen sijainnin mukaan.

## Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdystä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden

soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella jonka aikana arvioita tai olettamuksia korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Keskeisimmät johdon harkintaa vaativat erät ovat seuraavat: arvonalentumistestausta ja laskennalliset verot.

### *Arvonalentumistestausta*

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arviot perustuvat budjetteihin ja ennusteisiin, joiden toteutumiseen saattaa liittyä epävarmuutta. Keskeiset epävarmuustekijät laskelmissa ovat USD/Euro-valuuttakurssi, yksikkötuotto ja käyttöaste. Lisätietoja arvonalentumistestauksesta on esitetty liitetiedoissa 16 ja 17.

### *Laskennalliset verot*

Erityisesti tappioista syntyneiden laskennallisten verojen hyödyntäminen edellyttää johdon arviota liiketoiminnan tulevaisuudesta kehityksestä. Lisätietoja laskennallisista veroista on esitetty liitetiedossa 20.

### *Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen*

IASB on julkistanut seuraavat luetellut standardit ja tulkinnat. Vuonna 2009 tai aiemmin voimaantulleita standardeja ja tulkintoja on noudatettu tilinpäätöksessä 2009. Konserni on päättänyt olla soveltamatta ennenaikaisesti vuonna 2010 tai myöhemmin voimaantulevia standardeja ja tulkintoja ja ottaa ne käyttöön tulevina tilikausina.

**KONSERNITILINPÄÄTÖS ON LAADITTU NOUDATTAEN SAAMOJA LAADINTAPERIAATTEITA KUIN VUONNA 2008 LUKUUN OTTAMATTA SEURAAVIA UUSIA STANDARDEJA, TULKINTOJA JA MUUTOKSIA OLEMASSA OLEVIIN STANDARDEIHIN, JOTKA OVAT VOIMASSA 1.1.2009 ALKAEN.**

- IFRIC 13, Kanta-asiakasohjelmat. Tulkinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. Konsernilla on tulkinnan tarkoittamia kanta-asiakasohjelmia reittiliikenne-segmentissä. Tulkinnan käyttöönoton johdosta ja aiempien vuosien osalta kertyneistä voittovaroista n. 20 miljoonaa euroa siirretty siirtovelkoihin 1.1.2009, jolloin se on muuttanut vertailuvuoden 2008 liikevaihtoa, laskennallisia veroja ja omaa pääomaa.
- IAS 1 (uudistettu), Tilinpäätöksen esittäminen. Uudistetun standardin mukaan tuotto- ja kulueriä (ts. ”omistajiin liittyvät oman pääoman muutoksia”) ei saa esittää oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa, joten ”omistajiin liittyvät oman pääoman muutokset” on erotettava omistajiin liittyvistä oman pääoman muutoksista ja esitettävä laajassa tuloslaskelmassa. Näin ollen konsernin oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa esitetään kaikki omistajiin liittyvät muutokset, kun taas omistajiin liittyvät oman pääoman muutokset esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myös vertailutietojen esittämistapa on muutettu vastaamaan uudistettua standardia. Uudistetun standardin mukaan lisäksi silloin, kun yhteisö soveltaa jotakin tilinpäätöksen laatimisperiaatetta takautuvasti, oikease tilinpäätöksen eriä takautuvasti tai muuttaa tilinpäätöksen erien luokittelua, sen on esitettävä tase myös aikaisimman vertailukauden alusta. Laadintaperiaatteen muutos koskee vain esittämistapaa.
- IFRS 8, Toiminnalliset segmentit. Standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin raportoitavat segmentit tulevat jatkossakin olemaan samat kuin IAS 14 -standardin mukaiset liiketoimintasegmentit, mutta niistä annettavien segmenttitietojen esittämistapaa on hieman muutettu, jotta se vastaisi yhtiön sisäistä raportointia.
- IAS 23 (uudistettu), Vieraan pääoman menot. Uudistetun IAS 23:n mukaan ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa, jos kyseessä on ehdot täyttävä omaisuuserä, jonka osalta aktivoimisen aloittamispäivä on 1.1.2009 tai sen jälkeen. Aiemmin kaikki vieraan pääoman kulut voitiin kirjata välittömästi kuluksi. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitalinpäätökseen. Standardi muuttaa konsernin laadintaperiaatteita, sillä ennen 1.1.2009 kaikki vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi kun ne ovat syntyneet. Siirtymäsääntöjen mukaisesti vertailutietoja ei ole oikaistu. Ehdot täyttyviä hankkeita odotetaan olevan eniten lentoliikenne segmentissä. Vuonna 2009 ei ole ollut standardin IAS 23 (uudistettu) mukaisia vieraan pääoman menoja.
- IAS 1 ja IAS 32 (muutos), Lunastusveloitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät veloitteet. Standardin muutokset edellyttävät tietyt ominaisuudet täyttävien, lunastusveloitteisten oman pääoman ehtoisten rahoitusinstrumenttien luokittelua omaksi pääomaksi, kun ne aiemmin on käsitelty rahoitusvelkoina. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitalinpäätökseen.
- IFRS 2 (muutos), Osakeperusteiset maksut – oikeuden syntymisehdot ja peruutukset. Muutos koskee oikeuden syntymisehtoja ja peruutuksia. Siinä selvennetään, että oikeuden syntymisehdot voivat olla vain työsuoritukseen perustuvia ehtoja ja yhtiön tulokseen perustuvia ehtoja. Osakeperusteisten maksujen muita ominaisuuksia ei käsitellä oikeuden syntymisehtoina. Nämä ominaisuudet otetaan henkilöstön ja muiden osapuolten kanssa toteutuneissa transaktioissa huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa, mikä tarkoittaa, että ne eivät vaikuta arvioituun määrään, johon lopulta syntyy oikeus tai myöhempään arvostukseen. Kaikkia peruutuksia käsitellään kirjanpidossa samalla tavalla riippumatta siitä,

johtuuko peruuttaminen yhtiöstä itsestään vai muista osapuolista. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 11 ja IFRS 2, Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selventää omia osakkeita tai konserniyhtiöitä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä ohjeistamalla näiden luokittelua omana pääomana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Tällä tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, koska tulkinta koskee erillistilinpäätöksiä.
  - IFRIC 14 ja IAS 19, Etuusohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkinta sisältää ohjeistusta siitä, miten arvioidaan IAS 19 mukaan taseeseen omaisuuseräksi merkittävän ylijäämän yläraja. Siinä myös selostetaan, kuinka lakisäänteiset tai sopimukseen perustuvat vähimmäisrahastointivaatimukset voivat vaikuttaa eläkkeistä aiheutuvaan omaisuuserään tai velkaan. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konsernin eläkejärjestelyt ovat alijäämäisiä eivätkä vähimmäisrahastointivaatimukset koske konsernia.
  - IFRS 1 ja IAS 27 (muutos), Tytäryrityksiin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksikköihin ja osakkuusyrityksiin tehtyjen sijoitusten alkuperäisen hankintamenon määrittäminen IFRS:n käyttöönoton yhteydessä. IFRS-tilinpäätöksen ensilaatijat saavat muutetun standardin mukaan käyttää erillistilinpäätöksessään joko käypää arvoa tai aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa oletushankintamena määrittäessään tytäryrityksiin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksikköihin ja osakkuusyrityksiin tehtyjen sijoitusten alkuperäistä hankintamenoa. Muutoksen seurauksena IAS 27:stä myös poistetaan ”hankintameno perustuvan kirjaamisen” määritelmä ja siihen lisätään vaatimus osinkojen esittämisestä tuottoina sijoittajayrityksen erillistilinpäätöksessä. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen, koska konserni ei ole IFRS-tilinpäätöksen ensilaatija.
  - IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja Arvostaminen – Suojuskohteiksi hyväksyttävät erät. Sen mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaussuhteeseen. Tällä standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
  - IFRS 7 (muutos), Rahoitusinstrumenteista annettavien liitetietojen parantaminen. Muutos lisää vaatimuksia käyvistä arvoista ja maksuvalmiusriskistä liitetiedoissa annettavista tiedoista. Erityisesti vaaditaan käypien arvojen erittelyä niiden määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaisesti. Laadintaperiaatteen muutos johtaa vain liitetietojen lisääntymiseen.
- IASB JULKAISI TOUKOKUUSSA 2008 PARANNUKSIA 34 STANDARDIN OSANA VUOSITTAISIA PARANNUKSIA STANDARDEIHIN (IMPROVEMENTS TO IFRSS). SEURAAVASSA ON ESITETTY NE MUUTOKSET, JOTKA KONSERNI OTTI KÄYTTÖÖN VUONNA 2009 JA JOILLA ON OLENNAININ VAIKUTUS KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN:
- IAS 1 (muutos), Lyhytaikaiset varat ja lyhytaikaiset velat. Muutos selventää että vain osa IAS 39:n ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” mukaisesti kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi luokiteltavista rahoitusvaroista ja -veloista kuuluu lyhytaikaisiin varoihin. Ennen muutosta jotkut yhteisöt saattoivat luokitella kaikki kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi luokitellut johdannaiset lyhytaikaisiksi. IAS 39:n kappaleen 9 mukaista ryhmää ”kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja -velat” käytetään vain arvostustarkoituksiin, eikä yhtiö välttämättä pidä kaikkia kyseisessä kategoriassa olevia rahoitusvaroja ja -velkoja kaupankäyntitarkoituksessa. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Muutoksen seurauksena konserni luokitteli sellaiset johdannaiset uudelleen lyhytaikaisista pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, jotka sisältyivät IAS 39:n kategoriaan ”kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja -velat” mikäli ne erääntyvät yli 12 kk kuluessa eikä konserni pidä niitä ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa.
  - IAS 16 ja IAS 7 (muutos), Omaisuuserien vuokralle antaminen ja myöhemmin tapahtuva myynti. Yhteisöt, joiden tavanomaiseen toimintaan kuuluu omaisuuserien antamista vuokralle ja niiden myöhemmin tapahtuvaa myyntiä, esittävät näistä omaisuuseristä saadut myyntituotot liikevaihtona ja siirtävät omaisuuserän kirjanpitoarvon vaihto-omaisuuteen, kun omaisuuserä tulee myytäväksi. Tästä aiheutuu IAS 7:ään muutos, jonka mukaan tällaisten omaisuuserien ostamisesta, vuokralle antamisesta ja myynnistä johtuvat rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen, koska minkään konserniyhtiön tavanomaiseen toimintaan ei kuulu omaisuuserien antamista vuokralle ja niiden myöhemmin tapahtuvaa myyntiä.
  - IAS 19 (muutos), Työsuhde-etuudet. Muutoksilla selvennetään muun muassa, että järjestelyn muutos, joka muuttaa tulevien palkankorotusten vaikutusta luvattuihin etuuksiin, on järjestelyn supistaminen. Takautuvaan työsuorituksen kohdistuvien etuuskien muutos aiheuttaa negatiivisen takautuvaan työsuorituksen perustuvan menon, jos se pienentää etuusohjaisesta järjestelystä johtuvan veloitteen nykyarvoa. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
  - IAS 20 (muutos), Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Hyöty, joka koituu markkinakorkoa pienemmällä korolla julkiselta vallalta saadusta lainasta, määritetään IAS 39:n mukaisen



- kirjanpitoarvon ja saatujen maksujen erotuksena, ja hyöty käsitellään IAS 20:n mukaisesti. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 23 (muutos), Vieraan pääoman menot. Vieraan pääoman menojen määritelmää on muutettu siten, että korkokulut lasketaan käyttäen IAS 39:ssä määriteltyä efektiivisen koron menetelmää. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
  - IAS 27 (muutos), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Kun IAS 39:n mukaisesti kirjanpidossa käsitelty tytäryhtiösijoitus luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5:n, Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot mukaisesti, IAS 39:n soveltamista jatketaan. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
  - IAS 28 (muutos), Sijoitukset osakkuusyrityksiin (ja siitä aiheutuvat muutokset IAS 32:een, Rahoitusinstrumentit: esittämistapa, ja IFRS 7:ään, Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot). Jos sijoitusta osakkuusyritykseen käsitellään kirjanpidossa IAS 39:n mukaisesti, siitä tarvitsee esittää vain osa IAS 28:n edellyttämistä tiedoista IAS 32:n ja IFRS 7:n edellyttämien tietojen lisäksi. Konserni ei tule supistamaan konsernin tilinpäätöksessä esitettäviä liitetietoja muutosten sallimalla tavalla, vaan jatkaa nykyistä esittämistapaa.
  - IAS 28 (muutos), Sijoitukset osakkuusyrityksiin (ja siitä aiheutuvat muutokset IAS 32:een ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa” ja IFRS 7:ään ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”). Sijoitusta osakkuusyritykseen käsitellään arvonalentumistestauksessa yhtenä omaisuuseränä, eikä arvonalentumistestauksessa yhdenä omaisuuseränä, yksittäisiin omaisuuseriin, esimerkiksi liikearvoon. Arvonalentumisten peruutukset kirjataan sijoituksen kirjanpitoarvon oikaisuiksi siihen määrään asti kuin osakkuusyrityksestä kerrytettävissä oleva rahamäärä kasvaa. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
  - IAS 31 (muutos), Osuudet yhteisyrityksissä (ja siihen liittyvät muutokset IAS 32:een ja IFRS 7:ään). Jos sijoitusta yhteisyritykseen käsitellään kirjanpidossa IAS 39:n mukaisesti, siitä vaaditaan esitettäväksi vain osa IAS 31:n edellyttämistä tiedoista IAS 32:n ja IFRS 7:n edellyttämien tietojen lisäksi. Konserni ei tule supistamaan konsernin tilinpäätöksessä esitettäviä liitetietoja muutosten sallimalla tavalla, vaan jatkaa nykyistä esittämistapaa.
  - IAS 36 (muutos), Omaisuuserien arvon alentuminen. Jos käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla on laskettu diskontattujen rahavirtojen perusteella, tilinpäätöksessä esitetään samat tiedot kuin käyttöarvolaskelmia käytettäessä. Standardin muutos tulee lisäämään arvon alentumistestauksesta liitetiedoissa annettavia tietoja.
  - IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Ennakkomaksu saadaan merkitä taseeseen vain silloin, kun maksu on suoritettu ennen kuin tavaraihin on saatu oikeus tai palvelut on vastaanotettu. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
  - IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Muutoksella poistetaan sanamuoto, jonka mukaan menetelmä, joka johtaa tasa-poistoja pienempään poistoon, on perusteltu ”vain harvoin jos koskaan”. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
  - IAS 40 (muutos), Sijoituskiinteistöt (ja siitä johtuvat muutokset IAS 16:een). Kiinteistö, jota parhaillaan rakennetaan tai kunnostetaan käytettäväksi sijoituskiinteistönä tulevaisuudessa, kuuluu IAS 40:n soveltamisalaan. Näin ollen tällainen kiinteistö arvostetaan käypään arvoon, jos sovelletaan käyvän arvon mallia. Jos rakenteilla olevan sijoituskiinteistön käypä arvo ei kuitenkaan ole luotettavasti määritettävissä, kiinteistö arvostetaan hankintamenoon, kunnes rakennustyö valmistuu tai käyvän arvon luotettava määrittäminen tulee mahdolliseksi. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- NIIDEN STANDARDIEN JA TULKINTOJEN LISÄKSI, JOTKA ON ESITETTY VUODEN 2008 TILINPÄÄTÖKSESSÄ, KONSERNI OTTAA KÄYTTÖÖN SEURAAVAT VUONNA 2009 JULKAISTUT STANDARDIT, TULKINNAT JA MUUTOKSET OLEMASSA OLEVIIN STANDARDEIHIN JA TULKINTOIHIN VUODEN 2010 TILINPÄÄTÖKSESSÄÄN:**
- IFRS 3 (uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen. Liiketoimintojen yhdistämiseen sovelletaan uudistetun standardin mukaan edelleen hankintamenetelmää, johon on tosin tehty joitakin merkittäviä muutoksia. Esimerkiksi kaikki hankinnan toteuttamiseksi suoritettavat maksut on kirjattava hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen hankinnan kohdalla saadaan valita, perustuuko määräysvallattomien omistajien osuuden arvostus käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi. Uudistettu standardi vaikuttaa 1.1.2010 jälkeen tapahtuviin liiketoimintojen yhdistämiin. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 27 (uudistettu), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistetun standardin mukaan määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneiden liiketoimien vaikutukset on kirjattava omaan pääomaan, jos määräysvalta ei muutu, eikä näistä liiketoimista synny enää liikearvoa tai tappioita.

Standardissa ohjeistetaan myös kirjanpitoikäsiintelyä tilanteessa, jossa määräysvalta menetetään. Mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon, ja voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni soveltaa uudistettua standardia määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneisiin liiketoimiin 1.1.2010 alkaen. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 17, Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille. Tulkinta sisältää ohjeistusta sellaisten järjestelyjen kirjanpitoikäsiintelyä, joissa yritys jakaa omistajille muita varoja kuin käteisvaroja joko oman pääoman rahastosta tai osinkona. IFRS 5:een tehtiin samalla muutos, joka mukaan omaisuuserät luokitellaan omistajille jaettaviksi vain silloin, kun ne ovat valmiita jaettaviksi sen hetkessä kunnossaan ja niiden jakaminen on erittäin todennäköistä. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 18\*, Omaisuuserien siirrot asiakkailta. Tulkinta selvittää IFRS-standardien vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen, jota yhteisön on käytettävä liittämiseen asiakas johonkin verkkoon tai mahdollistaakseen asiakkaalle joidenkin tavaroiden tai palveluiden toimituksen. Tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 9 ja IAS 39 (muutos)\*, Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi luokittelun muutoksen yhteydessä. Muutokset selventävät, että siirrettäessä rahoitusvaroja pois käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien ryhmästä, tulee kaikki kytketyt johdannaiset arvioida uudelleen ja tarvittaessa käsitellä tilinpäätöksessä erillään pääsopimuksesta. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 2 (muutos)\*, Osakeperusteiset maksut – käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa. Muutos selventää tuotteita tai palveluita vastaanottavan yhteisön velvollisuutta noudattaa IFRS 2:n määräyksiä, vaikka yhteisö ei olisi velvollinen luovuttamaan käteisvaroja osakeperusteisesti. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 1 (muutos)\*, Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – lisähelpotuksia ensilaatijalle. Muutos lisää helpotuksia, joita IFRS-standardit ensi kertaa soveltavat yhtiöt voivat käyttää. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen, koska konserni ei ole IFRS-tilinpäätöksen ensilaatija.

IASB JULKAISI HUHTIKUUSSA 2009 PARANNUKSIA 12 STANDARDIIN OSANA VUOSITTAISIA PARANNUKSIA STANDARDEIHIN. SEURAAVASSA ON ESITETTY NE MUUTOKSET, JOTKA KONSERNI OTTAA KÄYTTÖÖN VUONNA 2010 JA JOILLA ON OLENNAININ VAIKUTUSKONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN\*:

- IFRS 2 (muutos), IFRS 2 – Osakeperusteiset maksut – sovelamisala. Muutos vahvistaa, että IFRS 2:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät uudistetussa IFRS 3 -standardissa määriteltyjen liiketoimintojen yhdistämisten lisäksi liiketoiminnasta annetut vastikkeet yhteisyrityksen muodostamisessa sekä saman määräysvallan alaisia yksikköjä koskevat liiketoimet. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 5 (muutos), Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Muutos selventää, että IFRS 5 sisältää vaatimukset tiedoista, jotka on esitettävä myytävänä olevaksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä (tai luovutettavien erien ryhmistä) tai lopetettavista toiminnoista. Siinä myös selvennetään, että IAS 1:n mukaisia yleisiä vaatimuksia on kuitenkin noudatettava, erityisesti IAS 1:n kappaletta 15 (oikean kuvan antaminen) ja kappaletta 125 (arvioihin liittyvät epävarmuustekijät). Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 8 (muutos), Toimintasegmentit. Muutos selventää, että yhteisön on esitettävä segmentin varat tilinpäätöksessään ainoastaan, mikäli kyseistä tietoa raportoidaan säännöllisesti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Lisäksi standardiin on tehty vähäisiä teknisiä muutoksia. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen. Muutos selventää, että velan mahdollinen suorittaminen omaa pääomaa liikkeeseen laskemalla ei vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi. Lyhytaikaisen velan määritelmää täsmennettiin, ja velka saadaan luokitella pitkäaikaiseksi (edellyttäen, että yhteisöllä on ehdoton oikeus lykätä käteisvaroja tai muita varoja luovuttamalla tapahtuvaa suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymisestä) riippumatta siitä, että vastapuoli voisi koska tahansa vaatia velan suorittamista osakkeina. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 7 (muutos), Rahavirtalaskelma. Muutoksen perusteella ainoastaan ne maksut, joiden seurauksena kirjataan omaisuuserä taseeseen, voidaan luokitella investointien rahavirroiksi. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 17 (muutos), Vuokrasopimukset. Muutos poistaa erityisohjeistuksen, joka koskee maa-alueen luokittelua rahoitusleasing- tai muuksi vuokrasopimukseksi. Tämän seurauksena maa-alueet tulee luokitella rahoitusleasing- tai muuksi vuokra-

- sopimukseksi noudattaen yleisiä IAS 17 -standardin luokittelukriteereitä. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 18 (muutos), Tulouttaminen. Muutoksella on lisätty IAS 18 -standardin liitteeseen ohjeistusta sen määrittämisestä, toimiiko yhteisö päämiehenä vai agenttina. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 36 (muutos), Omaisuuserien arvonalentuminen. Muutos selvittää, että rahavirtaa tuottava yksikkö (tai yksikköjen ryhmä), jolle liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten, voi olla korkeintaan IFRS 8 -standardissa määritellyn toimintasegmentin suuruinen (eli ennen segmenttien yhdistämistä raportoitaviksi segmenteiksi samanlaisiin taloudellisiin ominaispiirteisiin perustuen kyseisen standardin ohjeistuksen mukaan). Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Muutos selkeyttää liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun aineettoman hyödykkeen käyvän arvon määrittämistä koskevaa ohjeistusta, ja sen mukaan aineettomien hyödykkeiden yhdistäminen yhdeksi omaisuuseräksi on sallittua, jos kaikilla on sama taloudellinen vaikutusaika. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Muutos selvittää kuvausta arvostusmenetelmistä, joita yhteisöt tavallisesti käyttävät määrittäessään käypää arvoa sellaisille liiketoimintojen yhdistämisessä hankituille aineettomille hyödykkeille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Muutos selvittää, että ennenaikaisen takaisinmaksun mahdollistavat optiot, joiden toteutushinta kompensoi lainanantajan tulevien korkotuottojen menetystä pienentämällä uudeleensijoitusriskin aiheuttamaa taloudellista tappiota, liittyy läheisesti päävelkasopimukseen. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Muutos kappaleen 2 (g) poikkeukseen IAS 39 -standardin soveltamisalassa selvittää, että (a) IAS 39 soveltuu vain sitoviin (termiini) sopimukseen hankkijan ja myyjän välillä hankinnan kohteen ostamiseksi jonain päivänä tulevaisuudessa; (b) termiinin juoksuajan ei tulisi ylittää kohtuullista ajanjaksoa joka tavallisesti tarvitaan vaadittavien hyväksymisten saamiseksi transaktion loppuun saattamiseksi; ja (c) kyseistä poikkeusta ei tulisi soveltaa optiosopimukseen, jotka toteutettaessa synnyttävät määräysvallan yhteisössä eikä vastaaviin sijoituksiin osakkuusyhtiöissä tai samanlaisiin transaktioihin. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Muutos selvittää, että voitot ja tappiot rahavirran suojausinstrumentista suojaattaessa tulevia rahavirtoja tulee siirtää omasta pääomasta tilikauden tulokseen sillä tilikaudella, jolla suojattu ennakoitu rahavirta vaikuttaa tilikauden tulokseen. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IFRIC 9 (muutos), Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi. Muutos IFRIC 9:n soveltamisalaa selvittää, että IFRIC 9 ei koske mahdollista kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointia hankintahetkellä, kun sopimus hankitaan osana saman määräysvallan alaisten yritysten liiketoimintojen yhdistämistä tai yhteisyrityksen muodostamista. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IFRIC 16 (muutos), Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset. Muutoksen mukaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksessa ehdot täyttävä suojausinstrumentti voi olla missä tahansa konserniyhtiössä, mukaan lukien ulkomainen yksikkö, johon tehty nettosijoitus on suojauksen kohteena olettaen, että suojaussuhde, dokumentointi ja tehokkuustestaus täyttävät IAS 39 -standardin vaatimukset. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- KONSERNI OTTAA KÄYTTÖÖN VUONNA 2011 TAI MYÖHEMMIN SEURAAVAT STANDARDIT, TULKINNAT JA MUUTOKSET OLEMASSA OLEVIIN STANDARDEIHIN:**
- IAS 32 (muutos), Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu. Muutos selvittää, kuinka kirjanpidossa olisi käsiteltävä tiettyjä oikeuksia, kun liikkeeseen lasketut instrumentit ovat muun valuutan kuin liikkeesenlaskijan toimintavaluutan määräisiä. Jos tällaisia instrumentteja lasketaan liikkeeseen tasasuhteisesti liikkeesenlaskijan olemassa oleville osakkeenomistajille kiinteää määrää käteisvaroja vastaan, ne olisi luokiteltava omaksi pääomaksi, vaikka niiden toteutushinta ilmaistaan muun valuutan kuin liikkeesenlaskijan toimintavaluutan määräisenä. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2011 tilinpäätöksessään. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
  - IAS 24 (uudistettu)\*, Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä. Uudistettu standardi yksinkertaistaa julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevia liitetietovaatimuksia ja täsmentää lähipiirin määritelmää. Uudistettu standardi vaatii yhä liitetietoja, jotka ovat tärkeitä tilinpäätöksen käyttäjille, mutta siitä on poistettu vaatimukset, joiden täyttämisestä aiheutuvat kustannukset ylittävät tiedoista tilinpäätöksen käyttäjälle olevan hyödyn. Tasapaino saavutetaan siten, että tällaisista tiedoista vaaditaan esitettäväksi ainoastaan ne, jotka ovat yksittäin tai yhdessä tarkasteltuina merkittäviä. Konserni ottaa uudistetun standardin käyttöön vuoden 2011 tilinpäätöksessään. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 19\*, Velan maksaminen liikkeeseen lasketuilla omilla oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla. Tulkinta selventää kirjanpitokäsittelyä sellaisissa tilanteissa, joissa velan ehdot neuvotellaan uudelleen ja uusien ehtojen seurauksena velka maksetaan liikkeeseen lasketuilla omilla oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla. IFRIC 19 vaatii voiton tai tappion kirjaamista tilikauden tulokseen kun velka on suoritettu laskemalla liikkeeseen omia oman pääoman ehtoisia instrumentteja. Kirjattavan voiton tai tappion määrä on rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon erotus. Konserni ottaa tulkinnan käyttöön vuoden 2011 tilinpäätöksessään. Konsernin johto on selvittä-mässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 14 (muutos)\*, Vähimmäisrahastointivaatimusten mukaisia suorituksia koskevat ennakkomaksut. Muutoksen tarkoitus on korjata IFRIC 14 -tulkinnan ei-toivottu seuraus. Tulkinnan seurauksena yhteisöt eivät ole joissain olosuh-teissa voineet kirjata joitain vähimmäisrahastointivaatimuk-siin perustuvia ennakkomaksuja omaisuuseräksi taseeseen. Muutos poistaa kyseisen seurauksen edellyttämällä ennak-komaksujen kirjaamista varoiksi taseeseen tietyissä olosuh-teissa. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2011 tilin-päätöksessään. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 9\*, Rahoitusvarat – luokittelu ja arvostaminen. Standardi edustaa ensimmäistä vaihetta IASB:n projektissa, jonka tarkoi-tuksena on korvata IAS 39 uudella rahoitusinstrumenttistandardilla. Standardi käsittelee rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Projektin seuraavat vaiheet koskevat rahoitusvel-kojen luokittelua ja arvostamista, rahoitusvarojen arvonalentu-mistestausmenetelmiä sekä suojauslaskentaa koskevan ohjeis-tuksen kehittämistä. Konserni ottaa standardin käyttöön vuoden 2013 tilinpäätöksessään. Standardilla tulee olemaan merkittäviä vaikutuksia rahoitusinstrumenttien kirjanpito-käsittelyyn ja konsernin johto on selvittämässä standardin vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**SEURAAVAT KONSERNIN KANNALTA OLENAISIKSI  
TODETUT UUDET STANDARDIT, STANDARDIEN  
MUUTOKSET JA TULKINTOJEN SOVELTAMINEN ON  
OTETTU KÄYTTÖÖN VUODEN 2009 ALUSTA:**

- IFRIC 13, Kanta-asiakasohjelmat. Tulkinta määrittelee liike-toimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskol-lisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. Konsernilla on tulkinnan tarkoittamia kanta-asia-kasohjelmia lentoliikenne-segmentissä. Tulkinnan käyttöön-oton johdosta on aikaisempien vuosien raportoituja taseita

muutettu vertailukelpoisiksi siirtovelkojen, oman pääoman ja laskennallisten verojen osalta sekä tuloslaskelmia vertailu-kelpoisiksi liikevaihdon, markkinointikulujen ja laskennal-listen verojen osalta. Tulkinnan käyttöönoton johdosta ja aiem-pien vuosien osalta kertyneistä voittovaroista n. 20 miljoonaa euroa siirretty siirtovelkoihin 1.1.2009, jolloin se on muut-tanut vertailuvuoden 2008 liikevaihtoa, laskennallisia veroja ja omaa pääomaa.

- IAS 1 (uudistettu), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttä-jien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskel-missa annettavia tietoja muun muassa erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liike-toimiin yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Omistajiin liittyvät muutokset esite-tään laajassa tuloslaskelmassa. Konserni esittää jatkossa sekä tuloslaskelman että laajan tuloslaskelman.
- IFRS 8, Toiminnalliset segmentit. Standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin rapor-toitavat segmentit tulevat jatkossakin olemaan samat kuin IAS 14 -standardin mukaiset liiketoimintasegmentit, mutta niistä annettavien segmenttitietojen esittämistapaa on hieman muutettu, jotta se vastaisi yhtiön sisäistä raportointia.
- IAS 23 (uudistettu), Vieraan pääoman menot. Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Konserni ryhtyy aktivoimaan vieraan pääoman menoja vuonna 2009 alkavissa hankkeissa sekä osatuloutetta-vissa projekteissa. Ehdot täyttäviä hankkeita odotetaan olevan eniten lentoliikenne segmentissä. Vuonna 2009 ei ole ollut IAS 23 (uudistettu) standardin mukaisia vieraan pääoman menoja.

*\* Kyseistä standardia/tulkintaa/uudistusta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.*

*Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.finnair.com](http://www.finnair.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa. Täydellinen tilinpäätös sisältäen sekä konserni- että emoyhtiön tilinpäätöksen on saatavissa emoyhtiön pääkont-torista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa.*

*Tämä tilinpäätös ei sisällä kaikkia kirjanpitolain mukaisia emoyh-tiön tilinpäätöstietoja.*

### 3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

#### Tilikausitiedot

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisatorirakenteeseen ja johdon taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat lentoliikenne, lentotoimintopalvelut ja matkapalvelut. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään arvoon. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella. Vaikka konsernin kolmea liiketoiminnallista segmenttiä johdetaan Suomesta käsin, ne toimivat viidellä maantieteellisellä alueella: Suomi, Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka ja Muut. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään myyntikohteen mukaisesti ja varat, velat, poistot ja investoinnit sijainnin mukaan.

#### Ensisijainen raportointimuoto – liiketoimintasegmenttikohtaiset tiedot 1.1.–31.12.2009

Milj. euroa	Lentoliikenne	Lentotoimintapalvelut	Matkapalvelut	Konsernieliminoinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	1 387,2	105,8	344,7			1 837,7
Sisäinen liikevaihto	150,7	315,5	1,8	-468,0		0,0
Liikevaihto	1 537,9	421,3	346,5	-468,0	0,0	1 837,7
Liikevoitto	-191,2	29,8	-4,3		41,7	-124,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista					0,1	0,1
Rahoitustuotot					8,9	8,9
Rahoituskulut					-18,7	-18,7
Tuloverot					31,8	31,8
Vähemmistöosuus					-0,1	-0,1
Kauden voitto						-102,0
Segmentin varat	1 554,4	331,3	144,2	-251,6	660,4	2 438,7
Osuudet osakkuusyrityksissä		8,3				8,3
Varat yhteensä	1 554,4	339,6	144,2	-251,6	660,4	2 447,0
Segmentin velat	1 476,4	173,6	119,7	-266,1	89,9	1 593,5
Muut erät						
Investoinnit	325,1	17,6	4,0	0,0	0,9	347,6
Poistot	99,3	30,6	1,3	0,0	1,6	132,8

Ensisijainen raportointimuoto – liiketoimintasegmentikohtaiset tiedot 1.1.–31.12.2008						
Milj. euroa	Lentoliikenne	Lentotoiminta- palvelut	Matkapalvelut	Konserni- eliminoinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	1 765,4	106,8	383,6			2 255,8
Sisäinen liikevaihto	155,3	339,0	2,3	-496,6		0,0
Liikevaihto	1 920,7	445,8	385,9	-496,6	0,0	2 255,8
Liikevoitto	-16,9	10,9	12,0		-63,9	-57,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista					0,3	0,3
Rahoitustuotot					22,1	22,1
Rahoituskulut					-26,7	-26,7
Tuloverot					16,1	16,1
Vähemmistöosuus					-0,2	-0,2
Kauden voitto						-46,3
Segmentin varat	1 410,4	335,5	172,1	-353,7	513,5	2 077,8
Osuudet osakkuusyrityksissä		6,0	0,1			6,1
Varat yhteensä	1 410,4	341,5	172,2	-353,7	513,5	2 083,9
Segmentin velat	1 249,4	150,5	143,5	-438,4	228,4	1 333,4
Muut erät						
Investoinnit	196,1	34,2	1,2	0,0	1,3	232,8
Poistot	77,4	30,5	1,9	0,0	0,4	110,2

Henkilöstö (keskimäärin) segmenteittäin		
	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Lentoliikenne	3 925	4 280
Lentotoimintapalvelut	3 347	3 650
Matkapalvelut	1 289	1 419
Muut toiminnot	236	246
<b>Yhteensä</b>	<b>8 797</b>	<b>9 595</b>
Henkilöstö vuoden lopussa	7 945	9 617
Toissijainen raportointimuoto – maantieteelliset segmentit		
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle myyntikohteittain		
Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Suomi	358,8	432,8
Eurooppa	782,2	962,5
Aasia	551,5	708,8
Pohjois-Amerikka	55,9	67,6
Muut	89,3	84,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 837,7</b>	<b>2 255,8</b>

<b>Segmentin varat sijaintimaan mukaan</b>		
	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2009	2008
Suomi	2 403,3	1 956,8
Eurooppa	31,9	77,7
Aasia	4,6	40,8
Pohjois-Amerikka	1,0	1,5
Muut	6,2	7,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 447,0</b>	<b>2 083,9</b>
<b>Segmentin velat sijaintimaan mukaan</b>		
	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2009	2008
Suomi	906,1	1 094,0
Eurooppa	632,1	205,2
Aasia	24,4	26,7
Pohjois-Amerikka	15,6	1,7
Muut	15,3	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 593,5</b>	<b>1 333,4</b>
<b>Investoinnit sijaintimaan mukaan</b>		
	1.1.–31.12.	1.1.–31.12.
Milj. euroa	2009	2008
Suomi	347,5	232,5
Eurooppa	0,1	0,3
Aasia	0,0	0,0
Pohjois-Amerikka	0,0	0,0
Muut	0,0	0,0
Kohdistamattomat erät	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>347,6</b>	<b>232,8</b>

VUOSINELJÄNNESTIEDOT								
Konsernin tuloslaskelma								
Milj. euroa	1.1.–31.3. 2009	1.4.–30.6. 2009	1.7.–30.9. 2009	1.10.–31.12. 2009	1.1.–31.3. 2008	1.4.–30.6. 2008	1.7.–30.9. 2008	1.10.–31.12. 2008
<b>Liikevaihto</b>	<b>515,7</b>	<b>427,4</b>	<b>436,9</b>	<b>457,7</b>	<b>572,9</b>	<b>545,2</b>	<b>558,7</b>	<b>579,0</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,4	0,5	0,6	3,2	0,1	0,5	0,5	0,5
Liiketoiminnan muut tuotot	3,7	4,2	34,4	5,5	5,9	8,3	4,3	8,6
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>519,8</b>	<b>432,1</b>	<b>471,9</b>	<b>466,4</b>	<b>578,9</b>	<b>554,0</b>	<b>563,5</b>	<b>588,1</b>
<b>Liiketoiminnan kulut</b>								
Työsuhde-etuuksista aiheuvat kulut	135,2	116,6	121,0	115,1	140,5	128,2	129,3	143,0
Polttoaineet	131,8	109,3	108,0	101,2	134,9	133,7	150,9	138,1
Lentokaluston leasemaksut	19,3	18,9	17,9	18,3	20,4	20,7	20,7	20,8
Muut vuokrat	26,7	18,1	16,3	20,3	18,0	17,2	13,3	20,8
Kaluston aineostot ja huolto	26,3	25,1	32,0	29,9	19,7	23,1	21,4	31,9
Liikennöimismaksut	45,0	42,2	43,9	40,0	43,6	47,1	48,6	49,2
Maaselvitys- ja cateringkulut	33,4	30,1	30,7	36,0	35,2	36,5	38,1	36,8
Valmismatkatuotannon kulut	45,5	25,3	25,9	34,4	44,6	25,5	27,4	41,4
Myynti- ja markkinointikulut	20,4	20,1	14,3	22,4	26,8	24,6	23,7	27,8
Poistot	26,7	29,4	40,4	36,3	27,7	24,2	30,1	28,2
Muut kulut	33,8	29,5	45,6	55,6	58,7	53,1	85,5	111,4
<b>Yhteensä</b>	<b>544,1</b>	<b>464,6</b>	<b>496,0</b>	<b>509,5</b>	<b>570,1</b>	<b>533,9</b>	<b>589,0</b>	<b>649,4</b>
<b>Liikevoitto, EBIT</b>	<b>-24,3</b>	<b>-32,5</b>	<b>-24,1</b>	<b>-43,1</b>	<b>8,8</b>	<b>20,1</b>	<b>-25,5</b>	<b>-61,3</b>
Rahoitustuotot	3,1	0,9	2,7	2,2	5,4	7,2	5,4	4,1
Rahoituskulut	-3,8	-3,7	-6,6	-4,6	-9,9	-8,8	-2,9	-5,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-25,0</b>	<b>-35,3</b>	<b>-28,0</b>	<b>-45,4</b>	<b>4,3</b>	<b>18,5</b>	<b>-23,0</b>	<b>-62,0</b>
Välittömät verot	6,4	9,3	7,3	8,8	-1,2	-5,1	5,2	17,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-18,6</b>	<b>-26,0</b>	<b>-20,7</b>	<b>-36,6</b>	<b>3,1</b>	<b>13,4</b>	<b>-17,8</b>	<b>-44,8</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus	-18,6	-26,1	-20,7	-36,6	3,1	13,4	-17,8	-45,0
Vähemmistölle kuuluva osuus	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>								
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake	-0,15	-0,20	-0,16	-0,30	0,03	0,12	-0,15	-0,36
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa/osake	-0,15	-0,20	-0,16	-0,30	0,03	0,12	-0,15	-0,36

Vertailuvuoden luvut on muutettu vastaamaan päättyneen vuoden esittämistapaa.



<b>Konsernin tase</b>									
Milj. euroa	31.3. 2009	30.6. 2009	30.9. 2009	31.12. 2009	31.3. 2008	30.6. 2008	30.9. 2008	31.12. 2008	31.12. 2007
<b>VARAT</b>									
<b>Pitkäaikaiset varat</b>									
Aineettomat									
käyttöomaisuushyödykkeet	47,7	46,9	44,3	46,1	49,0	48,9	47,7	48,1	46,6
Aineelliset									
käyttöomaisuushyödykkeet	1 373,5	1 524,0	1 457,2	1 469,0	1 234,7	1 232,0	1 242,7	1 272,1	1 168,9
Osuudet osakkuusyrietyksissä	5,8	5,8	5,8	8,3	5,8	5,8	5,8	6,1	5,7
Saamiset	23,3	21,3	21,1	20,5	12,9	19,9	21,5	21,5	13,8
Laskennalliset verosaamiset	64,2	63,6	63,6	42,0	28,2	30,8	19,9	57,7	10,4
	1 514,5	1 661,6	1 592,0	1 585,9	1 330,6	1 337,4	1 337,6	1 405,5	1 245,4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>									
Vaihto-omaisuus	36,3	37,4	30,2	36,8	40,1	38,3	37,6	35,1	36,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	281,4	222,1	335,5	197,5	367,6	477,8	358,5	231,8	287,3
Muut rahoitusvarat	359,6	249,5	299,1	598,2	443,6	418,5	357,7	373,8	518,6
Rahavarat	15,2	16,5	5,3	9,2	17,5	18,6	16,3	18,3	21,5
	692,5	525,5	670,1	841,7	868,8	953,2	770,1	659,0	863,5
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	19,4	19,4	19,4	19,4	32,8	16,2	35,3	19,4	34,7
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 226,4</b>	<b>2 206,5</b>	<b>2 281,5</b>	<b>2 447,0</b>	<b>2 232,2</b>	<b>2 306,8</b>	<b>2 143,0</b>	<b>2 083,9</b>	<b>2 143,6</b>

<b>Konsernin tase</b>									
Milj. euroa	31.3. 2009	30.6. 2009	30.9. 2009	31.12. 2009	31.3. 2008	30.6. 2008	30.9. 2008	31.12. 2008	31.12. 2007
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>									
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Osakepääoma	75,4	75,4	75,4	75,4	75,4	75,4	75,4	75,4	75,4
Muu oma pääoma	668,2	678,2	784,7	777,2	869,8	957,0	866,2	674,0	909,9
	<b>743,6</b>	<b>753,6</b>	<b>860,1</b>	<b>852,6</b>	<b>945,2</b>	<b>1 032,4</b>	<b>941,6</b>	<b>749,4</b>	<b>985,3</b>
Vähemmistöosuus	0,7	0,7	0,7	0,9	1,1	0,8	0,8	1,1	1,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>744,3</b>	<b>754,3</b>	<b>860,8</b>	<b>853,5</b>	<b>946,3</b>	<b>1 033,2</b>	<b>942,4</b>	<b>750,5</b>	<b>987,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>									
Laskennalliset verovelat	122,3	121,6	105,7	99,1	150,1	176,3	149,1	120,6	144,5
Rahoitusvelat	271,8	421,1	436,0	637,4	258,9	226,9	242,8	261,1	269,6
Eläkevelvoitteet	1,9	0,0	0,0	0,0	14,0	12,2	2,2	6,1	15,8
Yhteensä	396,0	542,7	541,7	736,5	423,0	415,4	394,1	387,8	429,9
<b>Lyhytaikaiset velat</b>									
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat velat	0,0	0,0	0,0	0,0	7,5	13,3	0,0	1,5	12,1
Varaukset	60,7	60,2	59,9	73,0	53,8	54,3	53,3	61,5	53,6
Rahoitusvelat	222,2	181,4	177,4	201,8	55,2	53,2	51,9	48,5	54,5
Ostovelat ja muut velat	803,2	667,9	641,7	582,2	746,4	737,4	701,3	834,1	606,5
Yhteensä	1 086,1	909,5	879,0	857,0	862,9	858,2	806,5	945,6	726,7
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 482,1</b>	<b>1 452,2</b>	<b>1 420,7</b>	<b>1 593,5</b>	<b>1 285,9</b>	<b>1 273,6</b>	<b>1 200,6</b>	<b>1 333,4</b>	<b>1 156,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 226,4</b>	<b>2 206,5</b>	<b>2 281,5</b>	<b>2 447,0</b>	<b>2 232,2</b>	<b>2 306,8</b>	<b>2 143,0</b>	<b>2 083,9</b>	<b>2 143,6</b>
<b>Segmenttikohtaiset tiedot</b>									
<b>Liikevaihto vuosineljänneksittäin</b>									
Milj. euroa	1.1.-31.3. 2009	1.4.-30.6. 2009	1.7.-30.9. 2009	1.10.-31.12. 2009	1.1.-31.3. 2008	1.4.-30.6. 2008	1.7.-30.9. 2008	1.10.-31.12. 2008	
Lentoliikenne	425,6	362,6	378,8	370,9	477,2	471,7	487,1	484,7	
Lentotoimintapalvelut	112,8	101,6	95,8	111,1	109,9	111,5	108,6	115,8	
Matkapalvelut	114,8	71,9	65,8	94,0	120,9	76,3	76,8	111,9	
Konsernieliminoinnit	-137,5	-108,7	-103,5	-118,3	-135,1	-114,3	-113,8	-133,4	
<b>Yhteensä</b>	<b>515,7</b>	<b>427,4</b>	<b>436,9</b>	<b>457,7</b>	<b>572,9</b>	<b>545,2</b>	<b>558,7</b>	<b>579,0</b>	

<b>Liikevoitto ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja järjestelykuluja vuosineljänneksittäin</b>								
Milj. euroa	1.1.-31.3. 2009	1.4.-30.6. 2009	1.7.-30.9. 2009	1.10.-31.12. 2009	1.1.-31.3. 2008	1.4.-30.6. 2008	1.7.-30.9. 2008	1.10.-31.12. 2008
Lentoliikenne	-44,0	-51,1	-28,3	-47,1	3,1	1,0	-0,5	-23,0
Lentotoimintapalvelut	2,3	-0,2	-4,7	9,9	2,5	4,4	1,9	5,0
Matkapalvelut	-2,3	-2,8	-0,4	1,2	4,7	-0,8	3,1	5,3
Kohdistamattomat erät	-3,5	-2,8	-3,0	-3,4	-2,5	0,0	-2,4	-1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-47,5</b>	<b>-56,9</b>	<b>-36,4</b>	<b>-39,4</b>	<b>7,8</b>	<b>4,6</b>	<b>2,1</b>	<b>-13,7</b>

#### 4. HANKITUT LIKETOIMINNOT

Finnair-konserniin kuuluva Oy Aurinkomatkat - Sun Tours Ltd Ab on ostanut maaliskuussa 2009 aiemmin osakkuusyhtiönä olleen Toivelomat Oy:n koko osakekannan, ja yhtiö on siitä lähtien yhdistetty tytäryhtiönä konserniin. Käteisellä maksettu kauppahinta oli 0,1 miljoonaa euroa. Yrityksen tilikauden 2009 tulos, 0,0 miljoonaa euroa, sisältyy konsernin vuoden 2009 tuloslaskelmaan. Yrityksen liikevaihto tilikaudelta 2009 0,3 miljoonaa euroa sisältyy täysimääräisenä konsernin liikevaihtoon. Yritys on ollut huhtikuun alusta konsernissa.

<b>Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:</b>		
Milj. euroa	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,1	0,1
Rahavarat	0,1	0,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
Muut velat	-0,1	-0,2
Nettovarat	0,1	0,1
Ostetut nettovarat	0,1	
Hankintameno	0,1	
Rahana maksettu kauppahinta	0,1	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-0,1	
Rahavirtavaikutus	0,0	

## 5. MYYDYT JA MYYTÄVÄKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Lentoliikenne-segmentissä on luokiteltu myytävänä olevaksi yksi MD 11 -lentokone, koska sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään omaisuuserän myynnistä liiketoiminnallisen käytön sijaan. Yhtiön johdossa on tehty päätös myynnistä, joka pyritään toteuttamaan vuoden 2010 aikana. Myytävä lentokone on myytävissä nykyisessä kunnossaan alan yleisin ja tavanomaisin ehdoin. Kyseisen lentokoneen ja moottorien poistot on lopetettu luokitteluhetkellä.

Lentokalustosta ei ole tilikaudella 2009 kirjattu arvonalennuksia (vuonna 2008 kirjattiin yhteensä 0,0 miljoonaa euroa), kun omaisuus arvostettiin myyntihintoihin myyntikuluilla vähennettynä. Arvonalennukset on esitetty tuloslaskelmassa poistojen ryhmässä.

<b>Myytävänä olevien omaisuuserien kirjanpitoarvot</b>		
Milj. euroa	31.12.2009	31.12.2008
Lentokalusto	19,4	19,4
<b>Yhteensä</b>	<b>19,4</b>	<b>19,4</b>

## 6. VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
Laittevalmistukset	2,6	0,9
Raskashuollot	2,1	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>1,6</b>

## 7. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	32,9	6,1
Myyntivoitto osakkeista	0,0	0,1
Tytäryritysten luovutukset	0,0	0,0
Vuokratulot	4,0	4,0
Muut	10,9	16,9
<b>Yhteensä</b>	<b>47,8</b>	<b>27,1</b>

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät frequent flyer -tuottoja 1,7 miljoonaa euroa (7,0) sekä tilikauden aikana kirjatut julkiset avustukset 3,4 miljoonaa euroa (1,7). Loppuosa muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

## 8. MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Korjaamojen aineostot	42,0	39,7
Maaselvitys- ja cateringkulut	130,2	146,6
Lentotoiminnan polttoaineet	450,3	557,6
Valmismatkatoiminnan kulut	131,1	138,9
Lentokaluston korjaus ja huolto	71,3	56,4
Tietohallintopalvelut	43,8	49,5
Muut erät <sup>1)</sup>	52,8	55,8
<b>Yhteensä</b>	<b>921,5</b>	<b>1 044,5</b>

Liiketoiminnan muihin kuluihin ei sisälly tutkimus- ja tuotekehityskuluja.

<sup>1)</sup> Muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

## 9. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	393,5	427,7
Eläkekulut	76,9	80,5
Muut henkilösivukulut	17,5	32,8
<b>Yhteensä</b>	<b>487,9</b>	<b>541,0</b>

Henkilöstökuluihin sisältyi tilikautena 2009 konsernin YT-neuvotteluissa sovittujen ratkaisujen toteuttamiseksi kertaluontoisena järjestelykuluna 3,3 miljoonan euron erä (2,4).

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot				
EUR	Yhteensä	Kiinteä palkka	Muut palkkiot	Osakepalkkiot
<b>Toimitusjohtaja</b>				
Jukka Hienonen	549 106	483 691	65 415	0
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>				
Lasse Heinonen	284 315	252 728	31 557	0
<b>Hallituksen jäsenet</b>				
Christoffer Taxell	72 000	72 000		
Kari Jordan	43 200	43 200		
Elina Björklund alkaen 26.3.2009	27 032	27 032		
Sigurdur Helgason	44 400	44 400		
Satu Huber	38 400	38 400		
Markku Hyvärinen 26.3.2009 asti	10 500	10 500		
Ursula Ranin	40 800	40 800		
Veli Sundbäck	39 135	39 135		
Pekka Timonen	40 800	40 800		

Konsernin johdon osakeperusteisista palkkioista on kerrattu enemmän liitetiedossa 26 ja muiden palkkioiden määräytymisestä hallintoperiaatteissa.

#### Henkilöstön kannustinjärjestelmä

Konsernissa on käytössä kullekin liiketoimintayksikölle erikseen määritelty tasapainotettuun tulokorttiin perustuva kannustinjärjestelmä, jonka piiriin kuuluu valtaosa Finnair-konsernin henkilöstöstä. Palkkioiden yhteismäärä vuonna 2009 oli 5,1 miljoonaa euroa (11,2).

#### Henkilöstörahastosiirto

Finnair-konsernilla on voittopalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa henkilöstön osallistumisen konsernin tuloksen ja sijoitetun pääoman tuoton perusteella maksettavaan voittopalkkioon. Voittopalkkio maksetaan henkilöstörahastolle, joka on sitoutunut sijoittamaan osan voittopalkkiosta Finnair Oyj:n osakkeisiin. Henkilösivukuluihin sisältyy 0,0 miljoonaa euroa voittopalkkiota (0,0).

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
<b>Henkilösivukulut</b>		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	70,5	74,7
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt, vapaaehtoinen	6,4	5,3
Muut etuusperusteiset kulut	0,0	0,5
Muut henkilösivukulut	17,5	32,8
<b>Yhteensä</b>	<b>94,4</b>	<b>113,3</b>

#### Johdon eläke-edut

Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Kaikki johdon eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

## 10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
<b>Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä</b>		
Rakennukset	3,4	5,3
Lentokalusto	109,8	84,1
Muu kalusto	8,4	10,5
	121,6	99,9
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	10,2	10,3
<b>Arvonalentumiset</b>		
Liikearvo	1,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>132,8</b>	<b>110,2</b>

## 11. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Lentokaluston leasemaksut	74,4	82,6
Rahtikapasiteetin vuokrat	2,9	8,4
Lentokapasiteetin muut vuokrat	42,9	29,5
Toimitila ja muut vuokrat	35,6	31,4
Liikennöimismaksut	171,1	188,5
Myynti- ja markkinointikulut	77,2	102,9
Tietohallintokulut ja paikanvarausmaksut	29,2	33,0
Muut erät <sup>1)</sup>	38,7	170,4
<b>Yhteensä</b>	<b>472,0</b>	<b>646,7</b>

<sup>1)</sup> Muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Muihin eriin sisältyy tilintarkastuspalkkioita seuraavasti:		
Tilintarkastuspalkkiot		
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Veroneuvonta	0,2	0,1
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	0,4	0,3
Muut	0,2	0,1

## 12. RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Korkotuotot		
Korkotuotot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä varoista	8,6	18,9
Muut korkotuotot	0,0	0,0
	<b>8,6</b>	<b>18,9</b>
Osinkotuotot	0,1	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	0,3
Kurssivoitot	0,2	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>22,1</b>

## 13. RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Korkokulut		
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusveloista	0,7	1,4
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	11,7	12,4
Rahoitusleasing-korot	2,6	2,9
	<b>15,0</b>	<b>16,7</b>
Kurssitappiot	2,0	0,0
Muut rahoituskulut	1,7	10,0
<b>Yhteensä</b>	<b>18,7</b>	<b>26,7</b>

Konsernin suojauslaskennan tehokkuustestauksessa todettiin, että sekä rahavirran, että käyvän arvon suojaus on tehokasta. Näin ollen rahoituseriin ei sisälly tehottomuutta vuonna 2009 eikä myöskään vertailuvuonna 2008. Rahoitustuottoihin sisältyy käyvän arvon suojausinstrumenteista ja suojattavasta riskistä johtuvista suojauskohteista yhtäläinen määrä voittoja ja tappioita.



## 14. TULOVEROT

<b>Tilikauden verot</b>		
	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,0	1,5
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	4,0	-1,1
Laskennalliset verot	-35,8	-16,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-31,8</b>	<b>-16,1</b>
<b>Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä verokulu poikkeaa seuraavalla tavalla teoreettisesta summasta, joka saadaan käyttämällä konsernin kotimaan verokantaa (26 %):</b>		
	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
Voitto ennen veroja	-133,7	-62,2
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	34,8	16,2
Ulkomaisten tytäryritysten erilaiset verokannat	0,1	0,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,1
Verovapaat tulot	-0,7	-0,1
Vähennyskelvottomat kulut	-0,2	-0,4
Muiden väliaikaisten erojen oikaisu	-2,2	0,0
Tappioiden laskennallinen verosaaminen	0,0	0,3
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>31,8</b>	<b>16,1</b>
Efektiivinen verokanta	23,8 %	25,8 %

## 15. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kaupankäynnillä painotettuun keskihintaan.

		1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Tilikauden tulos	milj. euroa	-102,0	-46,3
Hybridilainan korot		-1,9	0,0
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	1 000 kpl	128 136	127 970
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtaisen tulos	euroa	-0,81	-0,36

**Osinko**

Vuonna 2009 ei maksettu osinkoa, vuonna 2008 maksettiin 31,9 miljoonaa euroa (0,25 euroa osakkeelta). Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei makseta tilikaudelta 2009.

## 16. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

<b>Tilinpäätös 31.12.2008</b>				
Milj. euroa	Liittymis- maksut	Tietokone- ohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintamenot</b>				
Hankintameno 1.1.2008	2,1	105,5	0,8	108,4
Lisäykset	0,1	12,6		12,7
Tytäryhtiöhankinnat			2,9	2,9
Vähennykset	-0,2	-4,1	0,0	-4,3
Siirrot erien välillä		0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2008	2,0	114,0	3,7	119,7
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	0,0	-61,8	0,0	-61,8
Poistot		-10,3	0,0	-10,3
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,5	0,0	0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	0,0	-71,6	0,0	-71,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>	<b>2,0</b>	<b>42,4</b>	<b>3,7</b>	<b>48,1</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	2,1	43,7	0,8	46,6
<b>Tilinpäätös 31.12.2009</b>				
Milj. euroa	Liittymis- maksut	Tietokone- ohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintamenot</b>				
Hankintameno 1.1.2009	2,0	114,0	3,7	119,7
Lisäykset	0,0	13,6		13,6
Tytäryhtiöhankinnat			0,0	0,0
Vähennykset	-0,1	-4,3	0,0	-4,4
Siirrot erien välillä		0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2009	1,9	123,3	3,7	128,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	0,0	-71,6	0,0	-71,6
Poistot		-10,2	-1,0	-11,2
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,0		0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	0,0	-81,8	-1,0	-82,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>1,9</b>	<b>41,5</b>	<b>2,7</b>	<b>46,1</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	2,0	42,4	3,7	48,1

FlyNordicin myynnin yhteydessä vuonna 2007 lentoliikenteelle kohdistettua liikearvoa jäi 0,5 miljoonaa euroa. Konsernin maksassa vuonna 2008 lisäkauppahintaa Ou Horizon Travel -yhtiöstä kirjattiin siitä kaupan yhteydessä 0,4 miljoonan euron liikearvo. Ou Horizon Travel -kokonaisliikearvo on 0,7 miljoonaa euroa. Konsernin hankkiessa Calypso-yhtiöiden osakkeita, kirjattiin hankinnan yhteydessä 2,5 miljoonan euron liikearvo. Arvon alentumistestauksen jälkeen todettiin, että Calypson liikearvosta on tehtävä 1,0 miljoonan euron arvonalennuskirjaus. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty diskonttaus korko on 20,0 prosenttia (konsernin WACC 8,25). Keskeinen oletus budjeteille ja ennusteille on tuottojen ja kulujen 2 prosentin kasvu.

Liikearvon pienuuden vuoksi herkkyyksanalyysin osatekijöiden muutoksilla ei ole oleellista merkitystä.

## 17. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

<b>Tilinpäätös 31.12.2008</b>						
Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
<b>Hankintamenot</b>						
Hankintameno 1.1.2008	1,7	184,1	1 495,6	241,9	108,7	2 032,0
Lisäykset	0,0	31,6	199,1	26,6	2,9	260,2
Vähennykset	0,0	-6,8	-156,5	-0,9	-7,5	-171,7
Siirrot erien välillä			0,0	0,0		0,0
Siirto myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			-93,4			-93,4
Hankintameno 31.12.2008	1,7	208,9	1 444,8	267,6	104,1	2 027,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	0,0	-111,2	-544,8	-207,1	0,0	-863,1
Poistot		-5,3	-84,1	-10,5		-99,9
Kertyneet poistot myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			74,0			74,0
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		6,8	126,8	0,4		134,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	0,0	-109,7	-428,1	-217,2	0,0	-755,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>						
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	1,7	99,2	1 016,7	50,4	104,1	1 272,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1,7	72,9	950,8	34,8	108,7	1 168,9

<b>Tilinpäätös 31.12.2009</b>						
Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
<b>Hankintamenot</b>						
Hankintameno 1.1.2009	1,7	208,9	1 444,8	267,6	104,1	2 027,1
Lisäykset	0,0	0,2	325,6	72,5	0,6	398,9
Vähennykset	-1,0	-52,9	-14,1	-1,0	-23,0	-92,0
Siirrot erien välillä			0,0	0,0		0,0
Siirto myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			0,0			0,0
Hankintameno 31.12.2009	0,7	156,2	1 756,3	339,1	81,7	2 334,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	0,0	-109,7	-428,1	-217,2	0,0	-755,0
Poistot		-3,4	-109,8	-8,4		-121,6
Kertyneet poistot myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			0,0			0,0
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		9,1	1,9	0,6		11,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	0,0	-104,0	-536,0	-225,0	0,0	-865,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>0,7</b>	<b>52,2</b>	<b>1 220,3</b>	<b>114,1</b>	<b>81,7</b>	<b>1 469,0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	1,7	99,2	1 016,7	50,4	104,1	1 272,1

Velkojen vakuudeksi pantattujen lentokoneiden kirjanpito-arvo vuonna 2009 on 704,6 miljoonaa euroa (243,8). Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, kalusteita, autoja ja lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

#### Arvonalentumistestaus

Lentokalustoon on tilinpäätöshetkellä tehty sekä markkina-arvoon pohjautuva että käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus. Käyttöarvoon perustuva testaus ei aiheuttanut arvonalentamistarvetta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita kahdeksalta vuodelta, jonka jälkeen oletetaan kulujen kasvavan odotetun 2 prosentin inflaation verran ja tuottojen kasvavan 3 prosentin verran. Jäännösarvona käytetään lentokoneiden ennustettuja arvoja vuonna 2020, tai aiempaa vuotta jos oletetaan lentokonetyypin poistuvan laivastosta. Lentokoneiden ennustetut arvot ovat kahden riippumattoman ulkopuolisen ammattiarvioitsijan tuottamia.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat seuraavat:

WACC 8,25 %

EUR USD 1,44 kurssi

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Lentopetroli, USD/tonni	763	819	819	819	819	819	819	819
Yieldin (senttiä/RPK) muutos, %								
Aasia	3,7	5,2	3,7	1,8	1,0	0,0	0,0	0,0
Eurooppa	-6,2	3,0	2,5	2,0	-1,0	-2,0	-2,0	-2,0
Käyttöaste, %								
Aasia	78,7	81,0	81,0	82,0	82,0	82,0	82,0	82,0
Eurooppa	68,6	71,0	72,0	72,5	73,0	73,5	73,5	73,5

Lentokaluston käyttöarvolaskelma on herkkä dollarin kurssimuutokselle, kymmenen prosentin dollarin vahvistuminen pienentää kerrytettävissä olevaa rahamäärää niin paljon että arvonalentumiskirjaus syntyisi. Toisaalta 10 prosentin dollarin vahvistuminen nostaa lentokonearvioitsijoiden määrittämiä euromääräisiä kirjanpitohetken markkina-arvoja yli kirjanpitoarvon.

Käyttöarvolaskelma on herkkä kaikille olennaisille parametrimuutoksille.

#### Rahoitusleasingjärjestelyt

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsojimuksella vuokrattuja hyödykkeitä:

<b>Tilinpäätös 31.12.2008</b>			
Milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2008	24,0	30,2	54,2
Kertyneet poistot	-5,7	-11,4	-17,1
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>18,3</b>	<b>18,8</b>	<b>37,1</b>
Milj. euroa	2009	2010–2013	2014–
Leasing maksut	7,4	25,4	31,2
Diskonttaus	2,7	9,9	10,4
Nykyarvo	4,7	15,5	20,8
<b>Tilinpäätös 31.12.2009</b>			
Milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	24,0	30,2	54,2
Lisäykset	0,0	64,2	64,2
Hankintameno 31.12.2009	24,0	94,4	118,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-5,7	-11,4	-17,1
Poistot	-1,5	-2,7	-4,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-7,2	-14,1	-21,3
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>16,8</b>	<b>80,3</b>	<b>97,1</b>
Milj. euroa	2010	2011–2014	2015–
Leasing maksut	11,2	46,1	71,1
Diskonttaus	2,3	11,2	21,3
Nykyarvo	8,9	34,9	49,8

Rahoitusleasingjärjestelyissä olevat rakennukset poistetaan suunnitelman mukaan 6–21 vuodessa ja muu kalusto poistetaan suunnitelman mukaan 5–12 vuodessa. Tilikaudella eikä vertailukautena ole kirjattu rahoitusleasingsojimuksista muuttuvia vuokria.

## 18. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Konsernin osuus osakkuusyritysten (kaikki ovat julkisesti noteeraamattomia) tuloksesta, omaisuuseristä ja veloista on esitetty alla:

Milj. euroa	31.12.2009	31.12.2008
Tilikauden alussa	6,2	6,2
Osuus kauden tuloksesta	0,0	0,0
Lisäykset	2,4	0,0
Vähennykset	-0,3	0,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>8,3</b>	<b>6,2</b>

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä						
Tilinpäätös 31.12.2008						
	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus, %
Suomen Jakelutiet Oy	Suomi	0,8	0,1	0,3	0,1	47,50
Toivelomat Oy	Suomi	0,3	0,1	0,3	0,0	48,30
Amadeus Estonia	Viro	0,7	0,1	0,8	0,1	33,25
Finnish Aircraft Maintenance Oy	Suomi	6,2	2,6	3,6	0,4	50,00
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	32,2	24,3	1,4	0,0	28,33
Kiinteistö Oy Lentäjätie 3	Suomi	10,9	9,0	0,6	0,0	39,12
<b>Yhteensä</b>		<b>51,1</b>	<b>36,2</b>	<b>7,0</b>	<b>0,6</b>	
Tilinpäätös 31.12.2009						
	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus, %
Amadeus Estonia	Viro	0,7	0,2	0,6	0,2	33,25
Finnish Aircraft Maintenance Oy	Suomi	9,4	8,0	12,4	0,1	46,30
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	31,2	23,0	1,4	0,0	28,33
Kiinteistö Oy Lentäjätie 3	Suomi	10,6	8,8	0,5	0,0	39,12
<b>Yhteensä</b>		<b>51,9</b>	<b>40,0</b>	<b>14,9</b>	<b>0,3</b>	

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2009 tai 31.12.2008 ei sisälly liikearvoa.

Amadeus Finlandin omistus Amadeus Estoniassa takaa Virossa toimiville suomalaisyrityksille yhtenäiset tuotteet ja palvelut ja auttaa osaltaan kasvattamaan virolaisten matkatoimistojen ja suomalaisten matkapaikallisuotajien yhteistyötä. Finnair Oyj ja Finncomm Airlines ovat perustaneet tilikauden 2008 aikana Finnish Aircraft Maintenance Oy nimisen yhtiön, joka erikoistuu regionaluokan lentokoneiden huoltopalveluihin. Aurinkomatkojen osakkuusyritys Toivelomat on ollut Aurinkomatkojen tytäryhtiönä osakehankinnan yhteydestä huhtikuun alusta 2009 alkaen. Amadeus Finlandin osakkuusyritys Suomen Jakelutiet on lopettanut toimintansa vuonna 2009.

## 19. SAAMISET, PITKÄAIKAISET

Milj. euroa	31.12. 2009	31.12. 2008
Lainasaamiset	0,2	0,2
Muut saamiset	20,3	21,3
<b>Yhteensä</b>	<b>20,5</b>	<b>21,5</b>

<b>Tilinpäätös 31.12.2008</b>			
Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,2	13,6	13,8
Lisäykset	0,0	7,7	7,7
Vähennykset	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,2</b>	<b>21,3</b>	<b>21,5</b>

<b>Tilinpäätös 31.12.2009</b>			
Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,2	21,3	21,5
Lisäykset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-1,0	-1,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,2</b>	<b>20,3</b>	<b>20,5</b>

Muut saamiset ovat vuokravakuuksia lentokaluston operatiivisista käyttöleasingisopimuksista.

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 32.

## 20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

<b>Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2008 aikana:</b>				
Milj. euroa	1.1. 2008	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12. 2008
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Työsuhde-etuudet	4,1	-2,5	0,0	1,6
Vahvistetut tappiot	0,0	3,7	0,0	3,7
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	0,5	-0,5	0,0	0,0
Rahoitusleasing	1,1	1,0	0,0	2,1
Tuloutus	0,3	-0,1	0,0	0,2
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,4	-0,3	0,0	0,1
Raskashuoltojaksotukset	2,6	0,0	0,0	2,6
Osakeanti	1,1	-1,1	0,0	0,0
Muut väliaikaiset erot	0,3	0,4	0,0	0,7
Finnair Plus	6,3	1,6	0,0	7,9
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0	0,0	38,8	38,8
<b>Yhteensä</b>	<b>16,7</b>	<b>2,2</b>	<b>38,8</b>	<b>57,7</b>
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	14,6			13,6
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Kertyneet poistoerot	41,3	-18,1	0,0	23,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	92,5	3,8	0,0	96,3
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,1	-0,1	0,0	0,0
Tuloutus käypään arvoon	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut väliaikaiset erot	1,1	0,0	0,0	1,1
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	9,5	0,0	-9,5	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>144,5</b>	<b>-14,4</b>	<b>-9,5</b>	<b>120,6</b>
Laskennalliset verovelat, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	133,8			119,5

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.



<b>Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana:</b>				
Milj. euroa	1.1. 2009	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12. 2009
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Työsuhde-etuudet	1,6	-1,6	0,0	0,0
Vahvistetut tappiot	3,7	16,7	0,0	20,4
Rahoitusleasing	2,1	-0,9	0,0	1,2
Tuloutus	0,2	0,0	0,0	0,2
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,1	0,0	0,0	0,1
Raskashuoltojaksotukset	2,6	-0,5	0,0	2,1
Muut väliaikaiset erot	0,7	2,2	0,0	2,9
Finnair Plus	7,9	-1,6	0,0	6,3
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	38,8	0,0	-30,0	8,8
<b>Yhteensä</b>	<b>57,7</b>	<b>14,3</b>	<b>-30,0</b>	<b>42,0</b>
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua				
	13,6			11,2
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Kertyneet poistoerot	23,2	-20,8	0,0	2,4
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	96,3	-0,8	0,0	95,5
Työsuhde-etuudet	0,0	1,2	0,0	1,2
Muut väliaikaiset erot	1,1	-1,1	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>120,6</b>	<b>-21,5</b>	<b>0,0</b>	<b>99,1</b>
Laskennalliset verovelat, jotka tulevat maksettavaksi yli 12 kk:n kuluttua				
	119,5			97,9

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Mikäli ulkomaiset tytäryhtiöt jakaisivat kaikki voitonjakokelpoiset varat osinkoina emoyhtiölle, se aiheuttaisi 0,3 miljoonan euron verovaikutuksen (0,7).

Tappioiden laskennallinen verosaaminen perustuu yhtiön johdon laatimaan budjettiin pohjautuvan verotettavan tulon hyödyntämiseen seuraavien kolmen vuoden aikana.

## 21. VAIHTO-OMAISUUS

	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. euroa		
Aineet ja tarvikkeet	28,6	33,6
Keskeneräiset tuotteet	8,2	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>36,8</b>	<b>35,1</b>

Tilikauden aikana on tuloutunut 0,1 miljoonaa euroa nettorealisointiarvon ja kirjanpitoarvon erotuksesta (0,2). Ero on tuloutettu korjaamon aineostoihin, liite 8.

Nettorealisointiarvoon merkityn vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 4,6 miljoonaa euroa (5,6). Vaihto-omaisuutta ei ole pantattuna konsernin veloista.

## 22. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. euroa		
Myyntisaamiset	85,7	89,6
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,3	1,7
Siirtosaamiset	54,3	42,7
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	38,7	57,9
Muut saamiset	18,5	39,9
<b>Yhteensä</b>	<b>197,5</b>	<b>231,8</b>
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>		
	31.12. 2009	31.12. 2008
Erääntymättömät	77,6	83,9
Erääntynyt alle 60 pv	5,6	5,5
Erääntynyt yli 60 pv	2,5	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>85,7</b>	<b>89,6</b>

**Luottotappiot myyntisaamisista**

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 1,0 miljoonaa euroa (1,9).

Erääntymättömiin ja erääntyneisiin saamisten eriin ei sisälly mitään suuria luottoriskikeskittymiä hyvän asiakaskannan hajauttamisen johdosta.

## 23. MUUT RAHOITUSVARAT, LYHYTAIKAISET

	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. euroa		
Talletukset, yritys- ja sijoitustodistukset sekä valtion joukkovelkakirjalainat	572,4	364,7
Noteeratut osakkeet	22,9	6,2
Noteeraamattomat osakkeet	2,9	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>598,2</b>	<b>373,8</b>
<b>Vastapuolien luottoluokittelu</b>		
Milj. euroa	31.12. 2009	31.12. 2008
Parempi kuin A	302,7	219,4
A	151,4	4,9
BBB	24,9	4,9
BB	5,0	-
Luottoluokittelemattomat	114,2	144,6
<b>Yhteensä</b>	<b>598,2</b>	<b>373,8</b>

Ulkomaiset noteeratut osakkeet on arvostettu tilinpäätöspäivän päätöskurssiin ja muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskimurssilla.

Konsernin rahavarojen sijoittamisesta ja rahoituspolitiikasta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 31.

Rahavarojen käyvät arvot ja IFRS luokittelu on esitetty liitetiedossa 32.

## 24. RAHAVARAT

	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. euroa		
<b>Käteinen raha ja pankkitalletukset</b>	<b>9,2</b>	<b>18,3</b>

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja vaadittaessa nostettavia pankkitalletuksia. Ulkomaan rahamääräiset rahat ja pankkitalletukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskimurssiin.

## 25. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT TIEDOT

	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, euroa	Ylikurssirahasto, euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, euroa	Oman pääoman ehtoinen laina, euroa
1.1.2008	128 136 115	75 442 904,30	20 407 351,01	244 880 581,34	0,00
Osakepalkkiojärjestelmän osakeosuudet ja varainsiirtoverot				2 267 230,49	0,00
31.12.2008	128 136 115	75 442 904,30	20 407 351,01	247 147 811,83	0,00
Oman pääoman ehtoinen laina					119 385 964,10
<b>31.12.2009</b>	<b>128 136 115</b>	<b>75 442 904,30</b>	<b>20 407 351</b>	<b>247 147 811,83</b>	<b>119 385 964,10</b>
			Omien osakkeiden lukumäärä	Hinta, euroa	Keskihinta, euroa
1.1.2008			387 429	3 064 616,42	7,91
Omien osakkeiden hankinta			0	0,00	0,00
Omien osakkeiden luovutus			0	0,00	0,00
31.12.2008			387 429	3 064 616,42	7,91
Omien osakkeiden hankinta			0	0,00	0,00
Omien osakkeiden luovutus			0	0,00	0,00
Omien osakkeiden palautus yhtiölle			0	0,00	0,00
<b>31.12.2009</b>			<b>387 429</b>	<b>3 064 616,42</b>	<b>7,91</b>

Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

**Lunastusvelvollisuuslauseke**

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusvelvollisuuspykälää.

**OMAA PÄÄOMAAN SISÄLTÄVÄT RAHASTOT****Ylikurssirahasto**

Ylikurssirahasto sisältää vuosina 1997–2006 syntyneitä emissiovoittoja transaktiokuluilla vähennettynä sekä omien osakkeiden myyntivoittoja veroilla vähennettynä.

**Vararahasto**

Vararahasto sisältää ennen 1997 tullutta osakeyhtiölain muutosta syntyneet emissiovoitot.

**Muuntoerot**

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuttamisesta syntyneet muuntoerot.

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sisältää osakeannin 29.11.–17.12.2007 emissiovoiton transaktiokuluilla vähennettynä sekä osakepalkitsemisjärjestelyyn liittyvät kirjaukset.

**Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvät arvot, sekä myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset hankintahetkestä alkaen vähennettynä laskennallisilla veroilla.

<b>Käyvän arvon rahasto</b>		
	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2009	2008
Polttoaineen hintasuojaus	-34,7	-153,1
Polttoaineen valuuttasuojaus	-3,0	14,0
Lease-maksujen suojaus	-0,6	2,2
Sitovien lentokoneostosopimusten suojaus	0,0	-0,9
Lainojen suojaus	0,0	0,3
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	4,3	-11,8
Laskennallinen verosaaminen (verovelka)	8,8	38,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-25,2</b>	<b>-110,5</b>

<b>Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattujen arvostusten erääntymisajat</b>							
Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin	Yhteensä
Polttoaineen hintasuojaus	-36,9	1,3	0,9				-34,7
Polttoaineen valuuttasuojaus	-1,8	-1,5	0,3				-3,0
Lease-maksujen suojaus	-0,7	0,1					-0,6
Sitovien lentokoneostosopimusten suojaus	0,0						0,0
Lainojen suojaus	0,0						0,0
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	4,3					0,0	4,3
Laskennallinen verosaaminen (verovelka)	9,1	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	8,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-26,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-25,2</b>

### Johdannaiset tuloslaskelmassa

Käyvän arvon rahastosta on tilikauden 2009 aikana kirjattu tuloslaskelmaan kulujen lisäykseksi 74,0 miljoonaa euroa (-51,7). Tästä 76,9 miljoonaa euroa (-55,4) on polttoainekulujen ja -2,9 miljoonaa euroa (3,7) lentokoneiden leasekulujen oikaisuna. Lisäksi suojausrahastosta on kirjattu tilikauden 2009 taseeseen lentokaluston hankintameno lisäykseksi 0,2 miljoonaa euroa (3,4).

Finnair suojaa rahoituspolitiikkansa mukaisesti polttoaineostojaan enemmän kuin se IAS 39 -standardin tulkinnan mukaisesti saa kirjata käyvän arvon rahastoon. Tästä IAS 39 -suojauslaskennan ulkopuolisesta suojauksesta erääntyi ja kirjattiin tuloslaskelmaan tilikauden 2009 aikana polttoainekuluihin 56,8 (-10,3) miljoonaa euroa ja liiketoiminnan muihin kuluihin -6,3 (-11,0) miljoonaa euroa.

### Käyvän arvon rahaston herkkyyshanalyysi

Mikäli Jet fuel CIF NWE hinta olisi ollut 10 prosenttia korkeammalla tasolla, olisi rahaston saldo ollut 28 miljoonaa euroa (24) suurempi. Vastaavasti taas 10 prosenttia alempi Jet fuel CIF NWE hinta olisi pienentänyt rahastoa 28 miljoonaa euroa (24). Yhdysvaltain dollarin osalta 10 prosenttia heikompi taso olisi heikentänyt käyvän arvon rahaston saldoa 32,5 miljoonaa euroa (43,1) ja 10 prosenttia vahvempi dollari olisi vaikuttanut positiivisesti 32,5 miljoonaa euroa (43,1). Korkojen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Oheisissa herkkyyshuivuissa ei ole otettu huomioon laskennallisen verovelan (verosaamisen) muutosta.

### Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Liitetiedossa 26 on lisätietoa osakepalkkiojärjestelmästä. Yhteensä konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno on 3,1 miljoonaa euroa (3,1).

### Omanpääomanehtoinen hybridilaina

Omaan pääomaan (omistajille kuuluvan pääoman jälkeen) sisältyy vuonna 2009 nostettua hybridilainaa 120 miljoonaa euroa. Lainan kuponnikorko on 9 prosenttia vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se 4 vuoden kuluttua liikkeeseen laskusta. Hybridilaina on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Hybridilainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia.

<b>Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat</b>	
Milj. euroa	31.12.2009
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	186,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	250,3
Tilikauden tulos	-43,3
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>393,0</b>

## 26. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteinen henkilöstön kannustinjärjestelmä.

### FINNAIR OYJ:N OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2007–2009

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 22.3.2007 uuden osakepalkkiojärjestelmän vuosille 2007–2009. Osakepalkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä on mahdollisuus saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetetut tavoitteet on saavutettu. Lisäksi rahana maksettava osuus on 1,5-kertainen osakkeiden arvoon verrattuna.

Hallitus päättää vuosittain kullekin ansaintajaksolle asetettavat tavoitteet. Tavoitteet määritellään Finnair-konsernin taloudellisen kehityksen perusteella. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan. Kolmivuotisella periodilla koko kolmen vuoden osakepalkkioiden tuotto yhteensä voi

kuitenkin olla enintään kolmen vuoden bruttoansiota vastaava määrä.

Ansaintajaksolta 2007 palkkiomaksun kriteerit olivat: osakekohtainen tulos (EPS) 0,70–1,20 euroa ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 8–14 prosenttia. Tavoitteiden toteutumisen perusteella hallitus päätti maksaa ansaintajaksolta 2007 enimmäispalkkiosta 94,4 prosenttia ja ansaintajaksolta 2007 annettiin osakkeita yhteensä 364 912 kpl, osakkeiden arvo ja rahaosuus olivat yhteensä 5,7 miljoonaa euroa. Ansaintajaksolta 2008 palkkiomaksun kriteerit olivat: EPS 0,50–1,10 euroa ja ROCE 8–14 prosenttia. Osakkeita hallitus allokoiki ansaintajaksolta 2008 yhteensä 395 977 kpl. Kriteerit eivät täyttyneet, ja vuodelta 2008 ei maksettu osakepalkkioita. Ansaintajaksolta 2009 palkkiomaksun kriteerit olivat: EPS 0–0,50 euroa ja ROCE 4–10 prosenttia. Osakkeita hallitus allokoiki ansaintajaksolta 2009 yhteensä 531 569 kpl. Kriteerit eivät täyttyneet, ja vuodelta 2009 ei ole kirjattu osakeperusteisia maksuja.

<b>Myönnetyt osakepalkkioallokaatiot, osakkeiden lkm</b>	
Ansaintavuodelle	2009
Toimitusjohtaja	40 603
Toimitusjohtajan varamies	23 202
Muut johtoryhmän jäsenet (7)	98 606
Hallituksen jäsenet	0
Muu avainhenkilöstö	369 158
<b>Yhteensä myönnetty</b>	<b>531 569</b>

Vuodelta 2009 ei maksettu osakepalkkioita, koska kriteerit eivät täyttyneet.

<b>Maksetut osakepalkkiot, osakkeiden lkm</b>			
Ansaintavuodelta	2009	2008	2007
Toimitusjohtaja	0	0	27 308
Toimitusjohtajan varamies	0	0	15 604
Muut johtoryhmän jäsenet (9)	0	0	86 472
Hallituksen jäsenet	0	0	0
Muu avainhenkilöstö	0	0	235 528
<b>Yhteensä maksettu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>364 912</b>

## 27. ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä velvoitteet lasketaan käyttäen ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (project unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, rajamäärän ylittävältä osalta, kirjataan työntekijöiden keskimääräiselle palvelusajalle. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia.

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden

paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden muu eläketurva (vapaaehtoinen) on pääsääntöisesti järjestetty Finnair Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet, työkyvyttömyyskorvaukset, työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltoon ja henkivakuutukseen liittyvät etuudet sekä työsuhteen irtisanomisen yhteydessä maksetut etuudet. Konsernin kaikki työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

<b>Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti</b>	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	8,5	9,2
Korkomenot	16,4	18,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-20,2	-21,3
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	1,7	-0,9
<b>Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin</b>	<b>6,4</b>	<b>5,3</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 50,3 miljoonaa euroa vuonna 2009 (-44,7).

<b>Taseessa esitetyt erät</b>	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	311,6	324,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-353,9	-339,7
	-42,3	-15,5
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	0,0	0,0
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+)/tappiot (-)	37,8	21,6
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
<b>Nettovelka</b>	<b>-4,5</b>	<b>6,1</b>
Esitetty varauksia	0,0	0,0
<b>Taseessa esitetty nettovelka</b>	<b>-4,5</b>	<b>6,1</b>

Vuonna 2009 taseen eläkesaaminen on 4,5 miljoonaa euroa, vuonna 2008 eläkevelka oli 6,1 miljoonaa euroa eikä siihen liity eläkesäätiön ulkopuolisia eriä.

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Finnair Oyj:n osakkeita käyvästä arvostaan 0,5 miljoonaa euroa (0,7) sekä konsernin käytössä olevat rakennukset käyvästä arvostaan 37,8 miljoonaa euroa (36,9).

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset</b>		
Milj. euroa	2009	2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	339,7	389,5
Varojen odotettu tuotto	20,2	21,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-2,4	-66,0
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	17,0	15,0
Maksetut etuudet	-20,6	-20,1
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>353,9</b>	<b>339,7</b>

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, prosenttiosuutena järjestelyyn kuuluvien kaikkien varojen käyvästä arvoista</b>		
%	31.12. 2009	31.12. 2008
Pörssiosakkeet	19,0	15,0
Velkakirjat	56,0	53,0
Kiinteistöt	18,0	20,0
Muut	7,0	12,0
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

<b>Nettovelan täsmäytyslaskelma</b>		
Milj. euroa	31.12. 2009	31.12. 2008
Tilikauden alussa	6,1	15,8
Kokonaiskulut, esitetty edellä	6,4	5,3
Maksetut kannatusmaksut	-17,0	-15,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>-4,5</b>	<b>6,1</b>

<b>Etuus pohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamukset</b>		
	31.12. 2009	31.12. 2008
Diskonttokorko %	5,25	5,25
Varojen tuotto-odotus %	5,75	6,00
Vuotuinen, tuleva palkankorotusolettamus %	3,5	3,5
Tulevat työeläkkeiden korotukset %	2,1	2,1
Arvioitu jäljellä oleva työaika vuosina	14	14

Milj. euroa	31.12. 2009	31.12. 2008
Veloitteen nykyarvo	311,6	324,2
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-353,9	-339,7
Ylikate (-)/Alikate (+)	-42,3	-15,5
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-2,4	-66,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-18,6	-36,1



## 28. VARAUKSET

Milj. euroa	Uudelleen- järjestelyvaraus	Huoltovaraukset	Yhteensä
Varaus 1.1.2008	0,0	53,6	53,6
Varausten lisäykset	2,4	5,5	7,9
Varausten käyttö	0,0	0,0	0,0
<b>Varaus 31.12.2008</b>	<b>2,4</b>	<b>59,1</b>	<b>61,5</b>

Milj. euroa	Uudelleen- järjestelyvaraus	Huoltovaraukset	Yhteensä
Varaus 1.1.2009	2,4	59,1	61,5
Varausten lisäykset	3,3	12,7	16,0
Varausten käyttö	-2,4	-2,1	-4,5
<b>Varaus 31.12.2009</b>	<b>3,3</b>	<b>69,7</b>	<b>73,0</b>

Konserni on kirjannut tilikaudella 2009 kertaluonteisena henkilöstön järjestelykuluvarauksia 3,3 miljoonaa euroa (2,4).

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet tiettyssä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi konserni on kirjannut raskashuoltovarauksia. Varausten perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit.

## 29. RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	31.12. 2009	31.12. 2008
Korolliset velat		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pankkilainat	-441,0	-140,6
Joukkovelkakirjalainat	-100,0	-77,0
Rahoitusleasingvelat	-85,7	-36,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-626,7</b>	<b>-253,9</b>
Korottomat velat		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Eläkevastuut	-4,7	-5,0
Muut	-6,0	-2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-637,4</b>	<b>-261,1</b>
Korolliset velat		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Shekkilililuotot	-0,1	-0,6
Pankkilainat	-62,8	-26,2
Rahoitusleasingvelat	-7,9	-4,7
Yritystodistukset	-119,2	0,0
Muut lainat	-11,8	-17,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-201,8</b>	<b>-48,5</b>

Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2008							
Milj. euroa	2009	2010	2011	2012	2013	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-21,4	-12,0	-2,5	0,0	0,0	0,0	-35,9
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-9,8	-11,1	-26,2	-39,7	-27,0	-17,3	-130,9
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	-77,0	0,0	0,0	-77,0
Rahoitusleasingvelat	-4,7	-3,6	-3,8	-4,0	-4,1	-20,8	-41,0
Muut lainat	-17,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-17,6
<b>Korolliset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>-53,5</b>	<b>-26,7</b>	<b>-32,5</b>	<b>-120,7</b>	<b>-31,1</b>	<b>-38,1</b>	<b>-302,4</b>
Maksut valuuttajohdannaisista	-530,2	-282,7	-20,5	-24,7	-13,6	-155,1	-1 026,8
Saamiset valuuttajohdannaisista	537,3	294,3	20,9	25,3	14,1	158,1	1 050,0
Hyödykejohdannaiset	-142,4	-54,9	-8,5	0,0	0,0	0,0	-205,8
Ostovelat ja muut velat	-1 044,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1 044,9
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-10,6	-8,5	-7,5	-4,4	-1,7	-1,5	-34,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 244,2</b>	<b>-78,5</b>	<b>-48,0</b>	<b>-124,5</b>	<b>-32,3</b>	<b>-36,6</b>	<b>-1 564,1</b>

<b>Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2009</b>							
Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-131,2	-2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-133,6
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-50,8	-62,5	-147,6	-53,1	-31,7	-143,7	-489,4
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	-100,0	0,0	0,0	0,0	-100,0
Rahoitusleasingvelat	-7,9	-7,7	-7,9	-8,2	-7,7	-54,2	-93,6
Muut lainat	-11,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-11,9
<b>Korolliset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>-201,8</b>	<b>-72,6</b>	<b>-255,5</b>	<b>-61,3</b>	<b>-39,4</b>	<b>-197,9</b>	<b>-828,5</b>
Maksut valuuttajohdannaisista	-775,8	-141,9	-39,2	-13,6	-155,1	0,0	-1 125,6
Saamiset valuuttajohdannaisista	786,5	139,1	39,2	13,6	152,7	0,0	1 131,1
Hyödykejohdannaiset	-32,0	1,8	0,9	0,0	0,0	0,0	-29,3
Ostovelat ja muut velat	-840,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-840,4
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-15,5	-12,7	-9,0	-5,8	-4,7	-9,4	-57,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 079,0</b>	<b>-86,3</b>	<b>-263,6</b>	<b>-67,1</b>	<b>-46,5</b>	<b>-207,3</b>	<b>-1 749,8</b>

Pankkilainat sisältävät USD-määräisten lentokonerahoituslainojen lisäksi näitä suojaavat pitkäaikaiset valuutan- ja koronvaihtosopimukset. Konsernin vaihtuvakorkoiset lainat on sidottu 3:n tai 6:n kuukauden viitekorkoihin.

<b>Korolliset velat (ml. koron- ja valuutanvaihtosopimukset)</b>		
<b>jakaantuvat valuutoittain seuraavasti:</b>		
	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. euroa		
EUR	726,4	242,2
USD	102,1	60,2
	<b>828,5</b>	<b>302,4</b>

<b>Korollisten velkojen (sis. koron- ja valuutanvaihtosopimukset)</b>		
<b>efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot</b>		
	2009	2008
	2,6 %	4,7 %

<b>Rahoitusleasing-velat</b>		
	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2009	2008
<b>Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>		
Enintään 1 vuosi	11,2	7,4
1–5 vuotta	46,1	25,4
Yli 5 vuotta	70,1	31,2
<b>Yhteensä</b>	<b>127,4</b>	<b>64,0</b>
Tulevat rahoituskulut	4,4	2,9
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Enintään 1 vuosi	8,9	4,6
1–5 vuotta	34,9	15,6
Yli 5 vuotta	49,8	20,8
<b>Yhteensä</b>	<b>93,6</b>	<b>41,0</b>
<b>Rahoitusleasing-velkojen kokonaismäärä</b>	<b>93,6</b>	<b>41,0</b>

### 30. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2009	2008
Saadut ennakot	44,5	48,9
Ostovelat	52,3	82,1
Siirtovelat	410,2	456,4
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	62,0	226,7
Muut velat	13,2	20,0
<b>Yhteensä</b>	<b>582,2</b>	<b>834,1</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>		
	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2009	2008
Ennakkoon myydyt lentokuljetukset	127,6	172,5
Lomapalkkavelka	79,5	89,9
Muut	203,1	194,0
<b>Yhteensä</b>	<b>410,2</b>	<b>456,4</b>

Muut siirtovelat koostuvat useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

## 31. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

### *Riskienhallinta Finnairissa*

#### RAHOITUSRISKIEN HALLINNAN PERIAATTEET

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä lentopetrolin hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien aiheuttamaa epävarmuutta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään kullekin eri riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoituspolitiikan ja riskienhallinnan käytännön toteutus on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle.

Yhtiö käyttää valuutta-, korko- ja lentopetrolipositoiden hallinnoimisessa tilanteesta riippuen rahoituspolitiikkansa rajoissa seuraavia johdannaisinstrumentteja: termiinejä, swappeja ja optioita. Johdannaiset määritellään niiden tekohtekellä tulevien kassavirtojen suojausiksi (rahavirtasuojaus), sitovien ostosopimusten suojausiksi (kiinteäehtoisen sitoumuksen käyvän arvon suojaus) tai taloudellisiksi johdannaisiksi, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä (taloudellinen suojaus). Finnair-konsernissa toteutetaan tulevan kassavirran suojausena (rahavirtasuojaus), IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti, kiinteäkorkoisten valuuttalainojen suojausta, lease-maksujen ja lentokoneinvestointien valuuttasuojasta sekä lentopetrolin hinta- ja valuuttariskin suojausta. Lisäksi käytetään kiinteäehtoisen sitovan ostosopimuksen käyvän arvon suojausta lentokoneinvestoinneille.

#### LENTOTOIMINNAN POLTTOAINEIDEN HINTARISKI

Polttoaineen hintariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu polttoaineen hintavaihtelusta.

Finnair suojautuu lentopetrolin hintavaihtelulta gasoil- ja lentopetrolitermiinien ja -optioiden avulla. Lentopetrolijohdannaisten kohde-etuutena käytetään Jet Fuel CIF Cargoes NWE -indeksiä, sillä Pohjois- ja Länsi-Euroopan lentopetrolitoimitusten benchmark-hintaindeksiin pohjautuu noin 65 prosenttia Finnairin polttoaineen ostosopimuksista.

Reittiliikenteen osalta – joka muodostaa noin 90 prosenttia riskistä – Finnair noudattaa lentopetrolisuojausissaan aikahajauttamisen periaatetta. Rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kolme vuotta. Rahoituspolitiikan mukaan suojausaste tulee lisätä kunkin vuosineljänneksen aikana siten, että suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja laskee tästä eteenpäin periodikohtaisesti. Suojausasteen jaksottamisella periodikohtainen petrolikulku ei hintojen laskiessa ole yhtä alhainen kuin spot-pohjainen hinta, mutta toisaalta spot-hintojen noustessa petrolikulku nousee hitaammin. Tilauslentoliikenteen osalta Finnair suojaa lentopetrolin hintariskiä oman politiikkansa mukaisesti, kulutetusta polttoaineesta suojataan vähintään 60 prosenttia.

Polttoainesuojaukset kirjataan Finnairissa kahdella eri tavalla. Ensimmäiset noin 40 prosenttiyksikköä kunkin ajanjakson

ennustetusta polttoaineen kulutuksen suojauksesta käsitellään kirjanpidossa rahavirran suojausena IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Rahavirran suojaukseksi IAS 39:n mukaan määriteltyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan sisältyvään käyvän arvon rahastoon. Omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojaattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten – jotka eivät täytä IAS 39 -suojauslaskennan kriteerejä – käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuajanaan.

Reittiliikenne oli tilinpäätöshetkellä suojannut polttoaineostoistaan 73 prosenttia vuoden 2010 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 51 prosenttia toiselta vuosipuoliskolta. Tilauslentoliikenne on suojannut jäljellä olevista talvilomakauden polttoaineostoistaan 60 prosenttia ja tulevasta kesälomakauden ostoista 40 prosenttia. Tilauslentoliikenteellä ei ole tilinpäätöshetkellä aiempien vuosien kaltaisia hintaklausuuleja matkanjärjestäjien kanssa.

Tilivuonna 2009 lentotoiminnan polttoaineiden osuus suhteessa konsernin liikevaihtoon oli 24,5 prosenttia. Tilinpäätöshetkellä ennuste vuodelle 2010 on runsas viidennes. Tilinpäätöshetkellä lentopetrolin markkinahinnan 10 prosentin nousu lisää – ilman suojaustoimintaa reittiliikenteen ennustetuilla lentomäärillä laskettuna – vuosittaista petrolikulua arviolta 36 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – petrolin 10 prosentin nousu alentaa toiminnallista liikevoittoa noin 18 miljoonaa euroa. Vuodenvaihteen positio kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

#### VALUUTTARISKI

Valuuttariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssimuutoksista. Finnair-konsernin valuuttariski syntyy lähinnä polttoaine- ja lentokoneostoista ja lentokoneiden leasingmaksuista sekä valuuttamääräisistä myyntituotoista.

Rahoituspolitiikka jakaa valuuttaposition kahteen osaan, tulosvaikutteiseen positioon ja investointipositioon. Tulosvaikutteinen positio muodostuu dollarimääräisistä polttoainehankinnoista ja leasingmaksuista, useissa eri valuutoissa tapahtuvista myyntituloista sekä myös valuuttamääräisistä rahamarkkinainvestoinneista ja lainoista. Investointipositioon kuuluvat dollarimääräiset lentokoneinvestoinnit.

Finnair noudattaa valuuttasuojauksissaan aikahajauttamisen periaatetta. Rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kaksi vuotta. Valuuttaposition suojausaste määritellään position kokonaisriskin alentumisena käyttäen valuutat-risk-menettelyä. Rahoituspolitiikan mukaan suojausaste tulee lisätä tulosvaikutteiseen positioon kunkin vuosipuoliskon aikana siten, että suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja tästä eteenpäin suojausaste laskee periodikohtaisesti. Lisäksi Finnair suojaa kahden vuoden ylittävää riskiä polttoainehankintojen valuuttariskin osalta (IAS 39 -rahavirtasuojaus).

Investointipositioon kuuluvat kaikki valuuttamääräiset lentokoneinvestoinnit, joiden osalta on allekirjoitettu sitova hankintasopimus. Rahoituspolitiikan mukaan vähintään puolet omistetuiksi suunnitelluista investoinneista tulee suojata sitovan hankintasopimuksen allekirjoituksen jälkeen. Tulevat investointiposition suojaukset toteutetaan IAS 39 sitovan ostosopimuksen käyvän arvon suojauksena.

Konsernin liikevaihdosta noin 66 prosenttia kertyy euroina. Tärkeimmät muut ulkomaiset myyntivaluutat ovat Japanin jeni, Ruotsin kruunu, Kiinan yuan, Englannin punta ja Yhdysvaltain dollari.

Vieraiden valuuttojen osuus konsernin operatiivisista kustannuksista on noin kolmannes. Tärkein ostovaluutta on Yhdysvaltain dollari, jonka osuus on noin neljännes kaikista operatiivisista kuluista. Merkittäviä dollarikulueriä ovat lentokoneiden leasingmaksut ja polttoainekulut. Suurimmat investoinnit, lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta, tapahtuvat pääosin Yhdysvaltain dollareissa.

Finnair oli tilinpäätöshetkellä suojannut tulosvaikutteisista eristä 73 prosenttia vuoden 2010 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 54 prosenttia toiselta vuosipuoliskolta. Tilinpäätöshetkellä dollarin kymmenen prosentin vahvistuminen suhteessa euroon vaikuttaa – ilman suojaustoimintaa – negatiivisesti vuositulokseen noin 49 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – dollarin kymmenen prosentin vahvistuminen heikentää tulosta noin 17 miljoonaa euroa. Edellä mainituissa luvuissa dollaririski on sisällytetty myyntivaluuttoina olennaiset Kiinan yuan ja Hongkongin dollari, joiden historiallinen korrelaatio dollarin kanssa on erittäin korkea. Tilinpäätöshetken tilanne kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

#### KORKORISKI

Korkoriski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta.

Finnair-konsernissa korkoriskin mittarina käytetään korkosidonnaisuusajakaa. Korkosidonnaisuusajan muokkaamiseksi käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitussalkun korkosidonnaisuusajan mandaatti on 0–12 kuukautta ja korollisten velkojen 0–24 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä sijoitussalkun korkosidonnaisuusajaksi oli 5 kuukautta ja korollisten velkojen 11 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu lisää vuotuista sijoitussalkun korkotuottoa noin 3,5 miljoonaa euroa ja lainasalkun korkokulua noin 5,5 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetken tilanne kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

#### LUOTTORISKI

Konserni altistuu vastapuoliriskille sijoittaessaan kassavarojaan ja käyttäessään johdannaisinstrumentteja. Luottoriskiä hallitaan tekemällä rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa sopimuksia vakavaraisten koti- ja

ulkomaisten pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa. Rahavaroja sijoitetaan myös konservatiivisesti valittujen yritysten liikkeellelaskemiin velkakirjoihin ja yritystodistuksiin yrityskohtaisten limiittien puitteissa. Riskit yksittäisten vastapuolien kohdalla eivät näin ollen ole merkittäviä. Konsernin käypään arvoon arvostettujen lainojen arvostus johtuu täysin valuutan ja koron, ei luottoriskin, muutoksista. Konsernin suurin mahdollinen luottoriskin määrä on liitetiedossa 23 eritellyt muut rahoitusvarat, liitetiedossa 24 esitetyt rahavarat, sekä liitetiedossa 22 eritellyt myyntisaamiset.

#### LIKVIDITEETIRISKI

Finnair-konsernin tavoitteena on ylläpitää hyvää maksuvalmiutta. Maksuvalmius varmistetaan kassavaroilla, tililimiiteillä, likvideillä rahamarkkinasijoituksilla ja sitovilla lainalupauksilla. Lentokonehankintojen osalta yhtiön politiikkana on varmistaa rahoitus esimerkiksi lainalupauksilla viimeistään kuusi kuukautta ennen toimitusta. Konsernin pitkäaikaisten velkojen vastapuolet ovat vakavaraista hyvämaineisia rahoituslaitoksia.

Konsernin likvidit rahoitusvarat olivat tilikauden 2009 päättyessä 607 miljoonaa euroa. Finnair Oyj:llä on kotimainen yritystodistusohjelma määrältään 200 miljoonaa euroa, josta oli tilinpäätöshetkellä käytössä 119,2 miljoonaa euroa. Lisäksi Finnairilla on käyttämätön 200 miljoonan euron sitova luottolimiitti. Luottolimiitti sisältää finanssikovenantin, joka perustuu oikaistuun nettovelkaantumisasasteeseen (adjusted gearing). Oikaistun nettovelkaantumisasasteen kovenantitaso on 175 prosenttia, tilinpäätöshetkellä tunnusluku on 86,9 prosenttia. Hallituksen määrittelemä enimmäistaso on 140 prosenttia.

#### PÄÄOMARAKENTEN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Finnairin osingonjakopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkona.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti oikaistulla nettovelkaantumisasasteella (adjusted gearing), jota laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Konsernin oikaistu nettovelkaantumisasaste oli vuoden 2009 lopussa 86,9 prosenttia (65,1).

## 32. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU

Milj. euroa	Suojauslas- kennassa olevat	Kaupankäynti- tarkoituksessa pidettävät	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat	Myytavissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypä arvo
<b>31.12.2008</b>							
<b>Rahoitusvarat</b>							
Saamiset					21,5		21,5
Muut rahoitusvarat		364,7					364,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset					173,9		173,9
Noteeratut osakkeet				6,2			6,2
Noteeraamattomat osakkeet				2,9			2,9
Johdannaiset	21,3		36,6				57,9
Rahavarat			18,3				18,3
<b>Yhteensä</b>							<b>645,4</b>
<b>Rahoitusvelat</b>							
Korolliset rahoitusvelat			12,3			235,5	247,2
Rahoitusleasing-velat						41,0	41,0
Johdannaiset	165,0		75,3				240,3
Ostovelat ja muut velat						682,2	682,2
<b>Käypä arvo yhteensä</b>							<b>1 210,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>							<b>1 211,3</b>
<b>31.12.2009</b>							
<b>Rahoitusvarat</b>							
Saamiset					20,5		20,5
Muut rahoitusvarat		572,4					572,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset					158,8		158,8
Johdannaiset	18,4		20,3				38,7
Noteeratut osakkeet				22,9			22,9
Noteeraamattomat osakkeet				2,9			2,9
Rahavarat			9,2				9,2
<b>Yhteensä</b>							<b>825,4</b>
<b>Rahoitusvelat</b>							
Korolliset rahoitusvelat			7,1			721,2	728,3
Rahoitusleasing-velat						93,6	93,6
Johdannaiset	60,6		7,8				68,4
Ostovelat ja muut velat						604,1	604,1
<b>Käypä arvo yhteensä</b>							<b>1 494,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>							<b>1 494,4</b>

Verovelkoja ei ole otettu huomioon tässä liitetiedossa. Konsernin taseessa on laskennallisia verovelkoja 99,1 miljoonaa euroa (120,6). Johdannaiset sisältävät valuutta- ja hyödykejohdannaisten lisäksi myös korkojohdannaiset (valuutan- ja koronvaihtosopimukset), jotka sisältyvät muissa liitteissä pankkilainoihin. Saamiset-erä sisältää pääasiassa vuokratun lentokaluston USD-määräisiä takuu-talletuksia. Ostovelat ja muut velat sisältää: ostovelat, siirtovelat, eläkevelvoitteet, sekä muut korolliset ja korottomat velat.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostusperiaatteet on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

<b>Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista</b>				
<b>Käyvät arvot raportointikauden lopussa</b>				
Milj. euroa	31.12.2009	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Kaupankäyntiarvopaperit	572,4	37,3	535,1	-
Kaupankäyntijohdannaiset	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa	-	-	-	-
Valuuttatermiinit	19,5	-	19,5	-
- joista rahavirran suojauslaskennassa	16,1	-	16,1	-
Hyödykejohdannaiset	19,2	-	18,9	0,3
- joista rahavirran suojauslaskennassa	13,4	-	13,4	-
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-	-	-	-
Osakesijoitukset	22,9	22,9	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>634</b>	<b>60,2</b>	<b>573,5</b>	<b>0,3</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	6,6		6,6	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	3,8		3,8	
Valuuttatermiinit	13,2		13,2	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	12,7		12,7	
Hyödykejohdannaiset	48,6		48,6	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	48,1		48,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>68,4</b>		<b>68,4</b>	

Tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot), vaan merkittävältä osin vastapuolten toimittamiin vahvistuksiin, jotka perustuvat yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty IFRS 7 -standardin vaatimusten mukaisesti koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.



<b>Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista</b>				
<b>Käyvät arvot raportointikauden lopussa</b>				
Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Myytavissä olevat	Yhteensä
	Kaupankäyntiarvopaperit	Kaupankäyntijohdannaiset	Osake-sijoitukset	
<b>Alkusaldo</b>	-	26,4	-	26,4
Voitot ja tappiot yhteensä tuloslaskelmassa	-	-26,1		-26,1
Laajassa tuloksessa	-	-	-	-
Ostot (ja myynnit)	-	-	-	-
Toteutukset (ja liikkeellelaskut)	-	-	-	-
Siirrot tasolle 3 ja pois sieltä	-	-	-	-
<b>Loppusaldo</b>		<b>0,3</b>		<b>0,3</b>
<b>Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kaudelle kirjatut voitot ja tappiot yhteensä</b>				
Liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa		0,3		0,3

Tilikauden aikana rahoitusvarojen tai -velkojen käyvän arvon luokissa ei tapahtunut siirtoja käyvän arvon hierarkian tasolle 3 tai sieltä pois. Johdon arvion mukaan tasolle 3 arvostettujen rahoitusinstrumenttien osalta yhden tai useamman käyvän arvon määrittämiseen käytetyn syöttötiedon vaihtaminen jokseenkin mahdolliseen vaihtoehtoiseen oletukseen ei muuttaisi tasolla 3 olevien käypään arvoon arvostettujen erien käypää arvoa merkittävästi ottaen huomioon kyseisten varojen ja velkojen suhteellisen pienen kokonaismäärän.

## 33. TOIMIVAT TYTÄRYHTIÖT

	Konsernin omistus %
Finnair Cargo Oy, Helsinki	100,00
Finnair Cargo Terminal Operations Oy, Helsinki	100,00
Amadeus Finland Oy, Helsinki	95,00
Matkatoimisto Oy Area, Helsinki	100,00
A/S Estravel Ltd, Viro	72,02
Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab, Helsinki	100,00
Toivelomat Oy, Helsinki	100,00
OOO Aurinkomatkat, Venäjä	100,00
Calypso, Venäjä	80,00
Matkayhtymä Oy, Helsinki	100,00
Horizon Travel, Viro	95,00
FTS Financial Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Catering Oy, Helsinki	100,00
Finnair Facilities Management Oy, Helsinki	100,00
Finnair Aircraft Finance Oy, Helsinki	100,00
Finn catering Oy, Vantaa	100,00
Northport Oy, Helsinki	100,00
Suomen Matkatoimisto Oy, Helsinki	100,00

## 34. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

<b>Konserni vuokralle ottajana</b>						
<b>Vähimmäisvuokrat konsernin ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista ovat seuraavat:</b>						
	Lentokoneet		Rakennukset		Koneet ja kalusto	
	31.12. 2009	31.12. 2008	31.12. 2009	31.12. 2008	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. euroa						
alle vuoden	60,6	76,1	17,6	13,4	6,5	7,5
yli 1–enintään 2 vuotta	51,8	54,8	17,3	12,5	5,0	5,9
yli 2–enintään 3 vuotta	41,2	49,0	16,8	12,1	13,7	19,9
yli 3–enintään 4 vuotta	25,4	40,5	16,1	11,1	0,1	0,1
yli 4–enintään 5 vuotta	16,6	24,4	15,5	10,4	0,0	0,0
yli 5 vuotta	30,9	41,1	148,2	111,3	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>226,5</b>	<b>285,9</b>	<b>231,5</b>	<b>170,8</b>	<b>25,3</b>	<b>33,4</b>

Konserni on vuokrannut toimitiloja sekä lentokoneita ja muuta käyttöomaisuutta ei-purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksiehtoja. Yhtiö on vuokrannut lentokoneita 32 kappaletta erimittaisilla vuokrasopimuksilla.

## 35. VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISET

Milj. euroa	31.12. 2009	31.12. 2008
Muut omasta puolesta annetut vakuudet, pantit	680,0	273,4
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset	78,1	63,7
Muiden puolesta annetut takaukset	3,3	4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>761,4</b>	<b>341,3</b>

Milj. euroa	Yhteensä
<b>Investointisitoumukset</b>	<b>1 100,0</b>

Yllä esitetty investointisitoumukset sisältää yhtiön sitovat lentokonetilaukset ja se perustuu vuodenvaihteen hintoihin ja valuuttakursseihin. Sitovien tilausten kokonaisvastuun määrä vaihtelee lentokoneen tilaamisen ja toimittamisen välisenä aikana pääasiassa valuuttakurssivaihteluiden seurauksena, koska yhtiön kaikki lentokonetilaukset ovat Yhdysvaltain dollarimääräisiä, sekä lentokoneiden ostosopimuksiin sisältyvien eskalaatio-ehtojen takia. Tämän vuoksi tässä esitettyä kokonaisvastuun määrää ei tulisi pitää yhtiön enimmäis- tai vähimmäisvastuun määränä. Yhtiön lopullinen vastuu määräytyy jokaisen lentokoneen suhteen vasta toimitushetkellä.

<b>Johdannaiset</b>				
Milj. euroa	Nimellisarvo 31.12.2009	Käypä arvo 31.12.2009	Nimellisarvo 31.12.2008	Käypä arvo 31.12.2008
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät (termiinit):				
Polttoaineen valuuttasuojaus	299,1	-3,0	382,7	14,0
Lentokonehankintojen suojaus				
Käyvän arvon suojaus	491,0	7,1	425,8	26,4
Rahavirran suojaus	0,0	0,0	58,9	0,4
Leasemaksujen suojaus	36,2	-0,6	48,4	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>826,3</b>	<b>3,5</b>	<b>915,8</b>	<b>43,0</b>
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:				
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (termiinit)	214,8	0,9	74,4	3,2
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (optiot)				
Osto-optiot	0,0	0,0	12,8	0,2
Myyntioptiot	0,0	0,0	18,8	-0,1
Taseen suojaus (termiinit)	90,0	1,9	46,9	-2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>304,8</b>	<b>2,8</b>	<b>152,9</b>	<b>1,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 131,1</b>	<b>6,3</b>	<b>1 068,8</b>	<b>44,0</b>

Suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan tulokseen suojattavaa erää vastaan. Tästä poikkeuksena ovat kiinteäehtoisena sitoumuksena käsiteltävät suojauslaskentaan kuuluvat lentokoneostot, joiden kirjaustapa käsitellään laadintaperiaatteissa. Suojauslaskennan ulkopuolisten tulevien kassavirtojen suojauksen käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin ja tasesuojausten käyvän arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

	Nimellisarvo, tonnia 31.12.2009	Käypä arvo, Milj. euroa 31.12.2009	Nimellisarvo, tonnia 31.12.2008	Käypä arvo, Milj. euroa 31.12.2008
<b>Hyödykejohdannaiset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät:				
Lentopetrolitermiinit	538 600	-34,7	591 300	-153,1
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:				
Lentopetroli termiinit	48 400	0,7	71 700	-27,6
Gasoil termiinit	0	0,0	17 000	-5,5
Jet differential termiinit	120 500	4,3	340 500	6,9
Optiot				
Osto-optiot, lentopetroli	68 000	0,8	28 000	0,1
Myyntioptiot, lentopetroli	80 500	-0,4	28 000	-8,9
Osto-optiot, gasoil	0	0,0	47 000	0,0
Myyntioptiot, gasoil	0	0,0	63 500	-17,6
<b>Yhteensä</b>		<b>-29,3</b>		<b>-205,6</b>

Suojauslaskennassa olevien hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos tehokkaalta osaltaan kirjataan oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan erääntyessään tulokseen suojattavaa erää vastaan. Suojauslaskennan ulkopuolisten hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin. Toteutuneet voitot ja tappiot kirjataan suojattavaa erää vastaan. Jet differential on lentopetrolin ja gasoilin välinen hintaero.

<b>Korkojohdannaiset</b>				
Milj. euroa	Nimellisarvo 31.12.2009	Käypä arvo 31.12.2009	Nimellisarvo 31.12.2008	Käypä arvo 31.12.2008
<b>Korkojohdannaiset</b>				
<b>Valuutan- ja koronvaihtosopimukset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät:	6,9	-3,8	16,7	-7,3
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:	4,7	-2,6	11,7	-6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>11,6</b>	<b>-6,4</b>	<b>28,4</b>	<b>-13,6</b>
<b>Koronvaihtosopimukset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät:	0,0	0,0	0,0	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:	20,0	-0,2	20,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>20,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>20,0</b>	<b>0,1</b>

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Näiden kirjaustapaa käsitellään tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

### 36. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

<b>Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:</b>		
Milj. euroa	2009	2008
<b>Tavaroiden ja palvelujen myynnit</b>		
Osakkuusyhtiöt	4,8	0,0
Johto	-	-
<b>Tavaroiden ja palvelujen ostot</b>		
Osakkuusyhtiöt	2,3	2,2
Johto	-	-
<b>Saatavat ja velat</b>		
Saatavat osakkuusyhtiöiltä	0,3	1,5
Velat osakkuusyhtiöille	0,3	0,0

Lähipiirin kanssa toteutetut tavaroiden ja palvelujen myynnit vastaavat riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimintoja.

Konsernitilinpäätös ei sisällä avoimia saamis- ja velkasaldoja johdon kanssa.

Tilikaudella eikä vertailutilikaudella ole kirjattu luottotappioita lähipiiritapahtumista.

Takaukset ja muut vastuut lähipiirin puolesta on esitetty liitetiedossa 35.

Johdon työsuhte-etuudet on esitetty liitetiedossa 9. Johtoon kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

### 37. RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

Tässä raportoidaan vain sellaiset riita-asiat, joiden intressi on vähintään 500 000 euroa ja joita ei ole katettu vakuutuksella.

31.12.2009 olivat vireillä seuraavat riita-asiat:

Transpert Oy on esittänyt Finnairille noin 600 000 euron suuruisen vahingonkorvausvaateen alihankintasopimuksen päättämisen vuoksi. Finnair on kiistänyt vaateen. Asia on vireillä Helsingin hovioikeudessa.

Tilinpäätöksessä ei ole tehty varauksia liittyen riita-asioihin tai oikeudenkäynteihin.

### 38. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Finnair Tekniikka yhtiöitettiin tilikauden 2010 alussa kahdeksi tytäryhtiöksi; Finnair Technical Services Oy:ksi ja Finnair Engine Services Oy:ksi. Yhtiöittämisillä luodaan rakenteellista joustavuutta yhteistyöjärjestelyjä varten tulevaisuudessa. Molemmat yhtiöityt yhtiöt ovat osa Lentotoimintapalvelut-segmenttiä. Yhtiöittämisen yhteydessä on moottorien raskashuoltojen kirjauskäytäntöä muutettu siten, että ne vastaavat IAS 37 -standardissa tapahtuvaa muutosta. Standardin soveltamisen seurauksena Finnair Oyj:n Lentoliikenne-segmentin avaavaan taseeseen 1.1.2010 kirjataan arviolta noin 22 miljoonan euron oman pääoman vähennys.

Finnairin Koulutuskeskuksen toiminta yhtiöitettiin tilikauden 2010 alussa uuteen Finnair Flight Academy Oy:öön, joka kuuluu Lentoliikenne-segmenttiin. Yhtiön tehtävänä on tuottaa suurimmalle asiakkaalleen Finnairille laadukkaita koulutus- ja osaamisen kehittämispalveluja. Suurimman osan koulutuksesta muodostavat lentävän henkilökunnan lentokelpuutusten ylläpito- ja tyypikoulutukset. Lentokoulutusta myydään myös ulkopuolisille asiakkaille.

## 39. EMOYHTIÖN TALOUDELLISIA LUKUJA

Alla esitetyt luvut eivät ole IFRS:n mukaisia lukuja.

<b>FINNAIR OYJ:N TULOSLASKELMA</b>		
	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
Liikevaihto	1 546,0	1 869,0
Valmistus omaan käyttöön	2,6	1,6
Liiketoiminnan muut tuotot	10,4	17,1
<b>LIIKETOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>1 559,0</b>	<b>1 887,7</b>
<b>LIIKETOIMINNAN KULUT</b>		
Materiaalit ja palvelut	826,2	964,8
Henkilöstökulut	361,8	393,3
Poistot	30,7	25,8
Liiketoiminnan muut kulut	587,7	699,9
	<b>-1 806,4</b>	<b>-2 083,8</b>
<b>LIIKEVOITTO/ -TAPPIO</b>	<b>-247,4</b>	<b>-196,1</b>
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	6,9	30,5
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-240,5	-165,6
Satunnaiset erät	184,9	151,6
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-55,6	-14,0
Välittömät verot	12,3	3,7
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-43,3</b>	<b>-10,3</b>

<b>FINNAIR OYJ:N TASE</b>				
Milj. euroa	31.12.2009		31.12.2008	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet	32,0		35,2	
Aineelliset hyödykkeet	90,5		96,5	
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	406,4		406,3	
Osuudet osakkuusyrietyksissä	5,4		2,8	
Muut sijoitukset	0,9	535,2	0,9	541,8
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus	32,0		30,0	
Pitkäaikaiset saamiset	289,1		115,2	
Lyhytaikaiset saamiset	485,6		741,4	
Rahoitusarvopaperit	595,3		370,9	
Rahat ja pankkisaamiset	4,4	1 406,4	9,0	1 266,5
		<b>1 941,6</b>		<b>1 808,3</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	75,4		75,4	
Ylikurssirahasto	24,7		24,7	
Vararahasto	147,7		147,7	
Käyvän arvon rahasto	-24,7		-111,7	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	250,4		250,4	
Edellisten tilikausien voitto	186,0		218,7	
Tilikauden voitto/tappio	-43,3	616,2	-10,3	594,9
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		-		-
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Laskennallinen verovelka	8,5		8,1	
Pitkäaikainen vieras pääoma	400,6		181,6	
Lyhytaikainen vieras pääoma	916,3	1 325,4	1 023,7	1 213,4
		<b>1 941,6</b>		<b>1 808,3</b>

<b>FINNAIR OYJ:N RAHAVIRTALASKELMA</b>		
	1.1.–31.12. 2009	1.1.–31.12. 2008
Milj. euroa		
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-240,5	-165,6
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	30,7	25,8
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	55,5	57,0
Rahoitustuotot ja -kulut	6,9	30,4
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-147,4	-52,4
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten vähennys	279,0	20,4
Vaihto-omaisuuden lisäys	-2,0	1,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys	9,9	-191,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	139,5	-221,6
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	21,0	8,0
Saadut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoitustuotoista	-27,9	-38,4
Maksetut välittömät verot	0,0	3,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>132,6</b>	<b>-248,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-31,0	-28,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	7,0	4,7
Myönnetyt lainat	-174,0	0,0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,0	15,2
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	0,0
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-198,0</b>	<b>-8,6</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,0	201,9
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-85,4	0,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	219,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-38,4
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,0	-41,9
Maksetut konserniavustukset	0,0	-10,0
Saadut konserniavustukset	151,6	0,0
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>285,2</b>	<b>111,6</b>
<b>Rahavarojen lisäys/ vähennys (A+B+C)</b>	<b>219,8</b>	<b>-145,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa	379,9	525,2
Rahavarat tilikauden lopussa	599,7	379,9



# Hallituksen esitys osingonjaosta

Tilinpäätöksen 31.12.2009 mukaan Finnair Oyj:n jakokelpoiset voittovarot ovat 393 032 884,24 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voittoon.

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2010

Finnair Oyj:n hallitus

Christoffer Taxell

Kari Jordan

Elina Björklund

Sigurdur Helgason

Satu Huber

Ursula Ranin

Veli Sundbäck

Pekka Timonen

Mika Vehviläinen  
Finnair Oyj:n toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## *Finnair Oyj:n yhtiökokoukselle*

Olemme tarkastaneet Finnair Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## *Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu*

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## *Tilintarkastajan velvollisuudet*

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## *Lausunto konsernitilinpäätöksestä*

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## *Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta*

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 17. helmikuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Eero Suomela  
KHT

Jyri Heikkinen  
KHT

# Hallintoperiaatteet

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Finnair Oyj noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsingin Pörssin antamia, listattuja yhtiötä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Lisäksi Finnair-konserni noudattaa vuonna 2008 julkaistua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, lukuun ottamatta suosituksia 28–30. Finnair Oyj:n hallituksella ei ole näissä suosituksissa tarkoitettua nimitysvaliokuntaa. Yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta hallituksen jäseniksi ja heidän palkkioikseen valmistelee yhtiökokouksen asettama valiokunta. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla esim. Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on esitetty tässä erillisenä kertomuksena ja toimintakertomuksessa on viitattu tähän kertomukseen.

### Toimielinten tehtävät ja vastuut

Finnair-konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

### Yhtiökokous ja äänivallan käyttö yhtiökokouksessa

Finnair Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää muun muassa seuraavista asioista:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista
- tilinpäätöksen hyväksymisestä
- voitonjaosta
- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslauseketta eikä äänileikkureita. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

### Hallitus

#### Kokoonpano ja toimikausi

Finnair Oyj:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja sekä vähintään neljä ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenet valitsee yhtiökokous vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan.

Finnair Oyj:n yhtiökokous valitsi 26.3.2009 hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt:

- Christoffer Taxell, Ministeri, OTK, s. 1948 (puheenjohtaja)
- Sigurdur Helgason, MBA, s. 1946
- Satu Huber, Eläke-Tapiolan toimitusjohtaja, KTM, s. 1958
- Kari Jordan, Metsäliitto-konsernin pääjohtaja, ekonomi, s. 1956 (varapuheenjohtaja)
- Ursula Ranin, varatuomari, diplomiekonomi, s. 1953
- Veli Sundbäck, OTK, s. 1946
- Pekka Timonen, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston ylijohtaja, OTT, s. 1960
- Elina Björklund, VP Marketing Fiskars Home, KTM, s. 1970

Hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen jäsenet ovat myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia, lukuun ottamatta Pekka Timosta, joka on Finnair Oyj:n suurimman omistajan, Suomen valtion palveluksessa. Hallituksen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa.

Henkilötiedot hallituksen jäsenistä ovat nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla <http://www.finnair.fi/konserni>.

#### Tehtävät ja kuvaus toiminnasta

Hallitus edustaa yhtiötä ja sen kaikkia osakkeenomistajia. Hallituksen tulee toimia yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja hoitaa tehtävänsä huolellisesti perustuen toimensa parhaaseen tietoon ja taitoon, joka on sen saatavilla tai kohtuudella sen hankittavissa.

Hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä vastaa taloudellisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Hallitus vahvistaa tehtäviensä toteuttamiseksi tarvittavien johtamis- ja hallinnointijärjestelmien periaatteet sekä nimittää näistä vastaavan ylimmän johdon. Lisäksi hallitus päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta, valmistelee yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja vastaa yhtiökokouksen päätösten täytäntöönpanosta.

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkansa ja toimitusjohtajan sijaisen. Hallitus valitsee konsernin ylimpään johtoon kuuluvat ja päättää heidän työsuhteidensa ehdoista ottaen huo-

mioon yhtiön hallintoperiaatteiden mukaiset henkilöstöstrategian suuntaviivat ja palkitsemisjärjestelmät. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito, budjetin seurantarjestelmä, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta on järjestetty yhtiön hallintoperiaatteiden mukaisesti.

Hallitus myös vastaa siitä, että hallintoperiaatteisiin kirjattu avoimuus ja oikeellisuus toteutuvat yhtiön tilinpäätöksestä annettavassa informaatiossa.

Yhtiötä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen, kukin erikseen yksin, hallituksen jäsenet kaksi yhdessä ja ne henkilöt, joille hallitus on antanut oikeuden edustaa yhtiötä yhdessä hallituksen jäsenen tai toisen edustamiseen oikeutetun henkilön kanssa. Yhtiön prokuroista päättää hallitus.

Hallitus kokoontui vuoden 2009 aikana 13 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 96,2.

Hallituksen kokouksen esittelijänä toimii Finnair Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu Finnair-konsernin johtajistoon kuuluva henkilö. Hallituksen sihteerinä toimii Finnair-konsernin lakiasiainjohtaja Sami Sarelius. Hallitus arvioi toimintatapojaan säännöllisesti.

Hallituksen työjärjestys on nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla <http://www.finnair.fi/konserni>.

#### Valiokunnat

Hallitus on keskuudestaan valinnut palkka- ja nimitysvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Palkka- ja nimitysvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja Christoffer Taxell sekä hallituksen jäsenet Pekka Timonen, Kari Jordan ja Ursula Ranin. Palkka- ja nimitysvaliokunnan keskeisenä tehtävänä on valmistella hallituksen päätettäväksi mm. yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin muun ylimmän johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä yhtiön henkilöstön palkitsemiseen liittyvät periaatteet ja käytännöt. Vuonna 2009 valiokunta kokoontui kuusi kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Veli Sundbäck sekä jäsenenä Sigurdur Helgason, Satu Huber ja uutena jäsenenä Elina Björklund. Tarkastusvaliokunnan keskeisenä tehtävänä on mm. seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia ja valvoa, että sisäiset kontrollit ja riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty, sekä arvioida lakien

ja määräysten noudattamista konsernissa. Vuonna 2009 valiokunta kokoontui kaksi kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 87,5.

Molempien valiokuntien sihteerinä toimii Finnair-konsernin lakiasiaintoiminnan johtaja Sami Sarelius.

Valiokuntien työjärjestykset ovat nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla <http://www.finnair.fi/konserni>.

### **Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen**

Finnair Oyj:llä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Vuonna 2009 Finnair Oyj:n toimitusjohtajana toimi KTM Jukka Hienonen, s. 1961. Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut 13.1.2009 alkaen talousjohtaja, KTM Lasse Heinonen, s. 1968. Jukka Hienosen erottua Finnair Oyj:n palveluksesta Finnairin toimitusjohtajaksi on nimitetty 1.2.2010 alkaen KTM Mika Vehviläinen.

### **Finnair Oyj:n johtoryhmä ja konsernirakenne**

Finnair-konsernin rakenteita kehitettiin vuoden 2009 aikana ja 1.10.2009 alkaen liiketoimintayksiköt ja tytäryhtiöt jäsenyivät kolmeksi toiminnalliseksi kokonaisuudeksi: lentoliikenne, matkapalvelut ja lentotoimintapalvelut. Lentoliikenne jakaantuu kaupallisiin toimintoihin, operatiivisiin toimintoihin ja asiakaspalvelutoimintoihin. Matkapalvelut käsittää konsernin matkatoimistot, matkanjärjestäjät sekä jakeluyhtiöt. Lentotoimintapalveluihin kuuluvat maapalvelutoiminta, tekniikka sekä cateringtoiminta. Konsernihallinnossa ovat talous ja rahoitus, henkilöstöhallinto, viestintä ja yhteiskuntasuhteet, resurssienhallinta, liiketoiminnan kehittäminen ja lakiasiat.

Johtoryhmän kokoonpano 1.10.2009 alkaen on ollut seuraava: toimitusjohtaja Jukka Hienonen (1.2.2010 alkaen Mika Vehviläinen), yhteiskuntasuhde- ja viestintäjohtaja Christer Haglund, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen Lasse Heinonen, henkilöstöjohtaja Anssi Komulainen, kaupallisten toimintojen johtaja Mika Perho, matkapalvelujen johtaja Kaisa Vikkula, asiakaspalvelutoimintojen johtaja Timo Riihimäki, operatiivisten toimintojen johtaja

Erno Hildén sekä konsernihallinnon alaisuudessa toimivan resurssienhallintayksikön johtaja Ville Iho.

Finnair Oyj:n johtoryhmä kokoontuu noin 20 kertaa vuodessa (23 kertaa vuonna 2009). Johtoryhmän tehtäviin kuuluvat muun muassa konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitasoisten periaatteiden ja menettelytapojen käsittely. Lisäksi johtoryhmää informoidaan muun muassa konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tuloskehityksestä ja Finnair Oyj:n hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös osallistuu. Johtoryhmä toimii myös konsernin riskienhallinnan ohjausryhmänä.

### **Finnair-konsernin johtokunta**

Johtokunta kokoontuu noin kymmenen kertaa vuodessa (kahdeksan kertaa vuonna 2009). Finnair-konsernin johtokuntaan kuuluivat vuonna 2009 johtoryhmän jäsenten lisäksi maapalveluita tuottavan Northport Oy:n toimitusjohtaja Jukka Hämäläinen, cateringliiketoiminnan johtaja ja Finnair Catering Oy:n toimitusjohtaja Kristina Inkiläinen, rahtiliiketoiminnan johtaja ja Finnair Cargo Oy:n ja Finnair Cargo Terminal Operations Oy:n toimitusjohtaja Antero Lahtinen ja Finnair Tekniikan johtaja Kimmo Soini sekä henkilöstön edustajina Finnairin Tekniset ry:tä edustava osastotyönjohtaja Mauri Haapanen, Suomen Lentoemäntä- ja stuerttiyhdistys SLSY ry:tä edustava purseri Mauri Koskeniemi, Finnairin ylempää ry:n varapuheenjohtaja, purseri Tiina Sillankorva, Suomen Liikennelentäjälitto SLL ry:n puheenjohtaja, lentokapteeni Kristian Rintala ja Ilmailualan Unioni IAU ry:tä edustava henkilöstörahaston asiamies Juhani Sinisalo.

Johtokuntaa informoidaan muun muassa konsernin liiketoimintasuunnitelmista ja tuloskehityksestä. Johtokunta valmistelee muun ohella henkilöstöön vaikuttavat merkittävät muutokset sekä hallituksessa hyväksyttävät lentokoneiden ja muun käyttöomaisuuden investoinnit ja hankkeet. Johtokunta päättää konsernin investointiohjeen mukaan sen hyväksyttäviin kuuluvat investoinnit ja hankkeet.

### **Tytäryhtiöhallinto**

Merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Finnair-konsernin johtoon

kuuluvista henkilöistä sekä henkilöstöryhmien ehdottamista edustajista. Tytäryhtiöiden hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat strategian laatiminen, toimintasuunnitelman ja budjetin vahvistaminen sekä investoinneista ja vastuusitoumuksista päättäminen Finnair Oyj:n hallituksen määrittelemien ohjeiden rajoissa.

### **Yhtiön sisäpiirihallinto**

Finnair-konsernin sisäpiiriläiset jaetaan arvopaperimarkkinalain mukaan pysyvästi sisäpiiriin kuuluviin ja tilapäisesti sisäpiiriin kuuluviin. Pysyvästi sisäpiiriin kuuluvat jaetaan edelleen julkiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin sekä ei-julkiseen yritysostohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin.

Finnair Oyj:n pysyvään, julkiseen sisäpiiriin luetaan Finnair Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan suorat alaiset sekä tilintarkastajat, mukaan lukien tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tarkastaja.

Pysyvään yritysostohtaiseen sisäpiiriin kuuluu lisäksi osa muusta johtajistosta ja toimihenkilöistä toimenkuvansa mukaisesti. Tilapäisesti sisäpiiriin kuuluvia ovat henkilöt, jotka saavat jonkin tehtävän (hankkeen) toteuttamisen aikana sisäpiiritietoa. Heidät merkitään ei-julkiseen yritysostohtaiseen sisäpiirirekisteriin, sen hankekohtaiseen osarekisteriin.

Finnair Oyj:n hallitus on vahvistanut Finnair Oyj:n sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille, sekä määritellyt yhtiön sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelytavat. Yhtiön sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Sisäpiiriohjeen sisällöstä vastaa lakiasianosasto. Sen noudattamista valvoo talous- ja rahoitusosasto. Yhtiössä on käytössä kaupankäyntirajoitus, joka koskee sisäpiiriläisten kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai niihin oikeuttavilla arvopapereilla 30 vuorokautta ennen tulosjulkistusajankohtia.

Finnair Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat sekä heidän ajantasaiset osakemistustietonsa ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:n toimitiloissa Helsingissä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5C sekä Finnairin internetsivuilla osoitteessa [www.finnair.fi/sijoittaja](http://www.finnair.fi/sijoittaja).

## Tilintarkastajat

Yhtiössä on kaksi varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa sekä kaksi varamiestä. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Finnair Oyj:n vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajiksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Eero Suomelan sekä KHT Jyri Heikkisen ja varatilintarkastajiksi KHT Tuomas Honkamäen ja KHT Timo Takalon. Finnair-konsernin tytäryhtiöiden tilintarkastajina toimivat pääosin PricewaterhouseCoopers-tilintarkastusyhteisö tai näiden palveluksessa olevat tilintarkastajat.

Tilintarkastuspalkkiot olivat 177 000 euroa tilikaudelta 2009. Tilintarkastajille maksettiin tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista (mm. veroneuvonta) 315 000 euroa tilikaudelta 2009.

## Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastustoiminnan avulla varmenetaan liiketapahtumien paikkansapitävyys, informaation oikeellisuus sisäisessä ja ulkoisessa laskennassa sekä varmistutaan kontrollien toimivuudesta, omaisuuden säilymisestä ja toimintojen tarkoituksenmukaisuudesta konsernin tavoitteiden mukaisesti. Sisäinen tarkastus osallistuu myös Finnair Oyj:n tytäryhtiöiden tilintarkastuksiin yhteistyössä ulkoisen tarkastuksen kanssa. Sisäisen tarkastustoiminnan painopistealueet määritellään konsernin riskienhallintastrategian mukaisesti.

## Sisäinen valvonta

Pääosa yhtiön operatiivisesta toiminnasta perustuu viranomaismääräyksiin ja -valvontaan ja vastuu näiden noudattamisesta on viranomaisen hyväksymillä henkilöillä. Lisäksi tärkeimmät valvontavastuut liittyvät talouteen, rahoitukseen ja tietoturvaan. Yhtiöllä on sisäiset valvontaohjeet, joiden mukaan kunkin yksikön tai toiminnon johtajan on järjestettävä oman yksikkönsä tai organisaationsa sisäinen valvonta.

## Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Taloudellinen raportointiprosessi käsittää tapahtumien kirjaamiseen, kauden päätösviennit, konserniyhdistelyt sekä tilinpäätösraportoinnin liitetietoineen. Pääosa tapahtumista ja kauden päätösviennistä kirjataan konsernin keskitetyssä talouskeskuksessa yhteistyössä yksiköiden kontrollereiden kanssa, kun taas konserniyhdistelyt ja konsernitalinpäätös laaditaan erillisessä konsernilaskennan yksikössä, joka on organisatorisesti suoraan talousjohtajan alaisuudessa. Pääosa merkittävistä talouden raportoinnin eristä kohdistuu emoyhtiöön sekä lentokoneita omistavaan tytäryhtiöön. Finnair-konserni noudattaa kansainvälisiä talouden raportoinnin standardeja.

Talouden raportoinnin kontrollien tavoitteena on saavuttaa riittävä varmuus siitä, että osavuositarkastusten ja tilinpäätösten tiedot ovat oikein ja että ne on laadittu lakien, kirjanpitostandardien ja muiden listayhtiöitä koskevien säännösten mukaisesti. Finnair-konsernissa talouden raportoinnin riskejä hallinnoidaan viiden osa-alueen keskinäisenä yhteisprosessina. Nämä osa-alueet ovat sisäinen valvontaympäristö, riskien tunnistaminen ja arviointi, kontrollitoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seuranta.

Sisäinen valvontaympäristö käsittää konsernin roolit, vastuut, dokumentoidut sisäisen valvonnan periaatteet sekä konsernin arvot ja etiikan. Roolit ja vastuut ovat Suomen osakeyhtiölain, Suomen hallinnointikoodin sekä konsernin organisatorisen rakenteen mukaiset. Sisäisen valvonnan periaatteet Finnair-konsernissa on dokumentoitu konserninraportoinnin ohjeissa, sisäisen valvonnan itsearviointilomakkeilla, rahoituspolitiikassa, hankintapolitiikassa, luottopolitiikassa ja tietoturva-periaatteissa.

Riskien tunnistamista ja -arviointia tehdään kaikilla organisatorisilla tasoilla Finnair-konsernissa. Tämän lisäksi sisäinen tarkastus yhteistyössä tilintarkastajien, talouspalvelukeskuksen sekä yksiköiden kontrollereiden kanssa arvioi merkittävimmät talouden raportoinnin riskit pääprosessien osalta, kuten tuotot, ostot, palkat, investoinnit, rahoitus, tietojärjestelmät ja

tilinpäätösprosessi. Sisäinen tarkastus yhteistyössä tilintarkastajien kanssa testaa näihin riskeihin liittyvät kontrollitoimenpiteet varmistuakseen, että ne ovat riittävät näiden riskien hallinnoimiseksi. Näihin perustuen tilinpäätösriskianalyysi laaditaan sisäisen tarkastuksen johdolla kaksi kertaa vuodessa ja tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Merkittävimmät arvioidut talouden raportointiin liittyvät riskit hallinnoidaan kontrollitoimenpiteillä, joita tehdään erillisyyhtiöissä, liiketoimintayksiköissä ja prosesseissa. Liiketoimintayksiköiden kontrollerit, kuten myös talouspalvelukeskus, ovat tärkeässä roolissa kontrollitoimenpiteiden toteutuksessa. Itsearviointityökalun puitteissa liiketoimintayksiköt raportoivat merkittävimmät talouden raportointiin liittyvät avainkontrollitoimenpiteet sekä kontrollitoimenpiteiden toteutuksen. Avainkontrollitoimenpiteet, kuten täsmätykset, trendianalyysit ja järjestelmäkontrollit on määritetty työryhmissä, jotka pidettiin yhteistyössä talouden palvelukeskuksen, yksiköiden kontrollereiden ja sisäisen tarkastuksen kanssa syksyllä 2008 ja keväällä 2009.

Tiedot kontrollitoimenpiteiden vaatimuksista viestitään ohjeiden, politiikkojen ja menettelytapojen puitteissa. Itsearviointityökalun puitteissa yksiköiden johto viestii näiden ohjeiden noudattamisesta konsernilaskentaan. Sisäinen tarkastus raportoi työssä tulokset säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunnan kontroleihin liittyvät työn tulokset eli havainnot, suositukset ja ehdotetut päätökset ja toimenpiteet raportoidaan jatkuvasti hallitukselle.

Talouden raportoinnin kontrollien tehokkuutta seuraavat hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, johtoryhmä, sisäinen tarkastus, tytäryhtiöt ja liiketoimintayksiköt. Seuranta käsittää kuukausittaisten tulosraporttien seurannan suhteessa tavoitteisiin ja budjettiin, konsernin yhtiöiden ja liiketoimintayksiköiden itsearviointilomakkeiden seurannan sekä sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien tarkastusten tulosten läpikäynnin.

## PALKAT JA PALKITSEMINEN

### *Hallituksen jäsenten palkitseminen*

Yhtiökokouksen päättämät vuosi- ja kokouspalkkiot hallituksen jäsenille olivat vuonna 2009:

- puheenjohtajan vuosipalkkio 61 200 euroa
- varapuheenjohtajan vuosipalkkio 32 400 euroa
- jäsenen vuosipalkkio 30 000 euroa
- Suomessa asuvan hallituksen jäsenen kokouspalkkio 600 euroa/hallituksen ja sen valiokunnan kokous
- ulkomailla asuvan hallituksen jäsenen kokouspalkkio 1 200 euroa/hallituksen tai sen valiokunnan kokous

Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Finnair Oyj:n yleisen matkustussäännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenillä on rajoitettu oikeus henkilöstölippujen käyttöön Finnair Oyj:n henkilöstölippuohjesäännön mukaisesti. Hallitukselle maksetut palkkiot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 9. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön osakeohjelman eivätkä kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä. Hallituksen jäsenten Finnair-osakkeiden ajantasaiset omistustiedot löytyvät Euroclear Finland Oy:n NetSire-palvelusta.

### *Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja avainhenkilöstön palkitsemisjärjestelmä*

Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja johdon ansio muodostuu kuukausipalkasta ja kannustinpalkkiosta sekä osakepalkkioista. Johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmät valmistellaan hallituksen palkka- ja nimitysvaliokunnassa. Päätökset tekee yhtiön hallitus. Johdon kannustinpalkkio määrittyy vuosittain asetettujen taloudellisten tavoitteiden, yksikkökohtaisten laatu- ja prosessimittareiden sekä henkilökohtaisen suorituksen arvioinnin perusteella. Palkkion suuruus vastaa enimmillään 40 prosenttia vuosiansiosta. Tiedot toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkkioista on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Vuosien 2007–2009 osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 70 konsernin avainhenkilöä. Osakepalkkiojärjestelmän palkitsevuus perustuu taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Finnairin hallitus päättää tavoitetasot vuosittain. Osakepalkkioihin liittyy myyntirajoituksia. Osakeperusteista palkkioista on kerrottu enemmän tilinpäätöksen liitetiedossa 26. Johtoryhmän jäsenten Finnair-osakkeiden ajantasaiset omistustiedot löytyvät Euroclear Finland Oy:n NetSire-palvelusta.

Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Eläkevelvoitteet on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 27.

### *Toimitusjohtajan toimisuhteeseen kuuluvat muut etuisuudet*

Vuoteen 2009 loppuun asti toimitusjohtajan muut etuudet olivat seuraavat:

- eläkeikä 60 vuotta
- eläke 60 prosenttia eläkepalkasta
- irtisanomisaika 6 kuukautta ja irtisanomisaajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa

Vuodesta 2010 alkaen toimitusjohtajan eläke on maksuperusteinen ja eläkeikä on 63 vuotta.

# Riskienhallinta

Riskienhallinta Finnairissa on osa konsernin johtamistoimintaa ja kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat konsernin liiketoiminnan lyhyen ja pitkän ajan tavoitteita. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Finnair on valmis ottamaan hallittuja ja harkittuja riskejä ottaen huomioon yhtiön riskinkantokyvyn. Lentoturvallisuusasioissa Finnairin tavoite on minimoida riskit.

Finnairissa riskienhallinta tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Erityisesti strategisten ja merkittävien taloudellisten riskien osalta on varauduttu jatkuvuusuunnitelmilla riskien realisoitumisen varalta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallintastrategiasta ja -periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on muilta osin asianmukaisesti järjestetty. Liiketoimintayksiköiden johtajat ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat vastuualueidensa riskienhallinnasta.

## Riskienhallinnan organisointi

Riskienhallinnan ohjausryhmänä toimii Finnair Oyj:n johtoryhmä, joka arvioi ja linjaa riskienhallintaa Finnair-konsernissa. Yhtiön sisäinen tarkastus koordinoi riskienhallinnan raportointia ja määritellyn toimintamallin noudattamista.

Finnair Oyj:n ansiolentoluvassa määritellyn laatujohtajan (Quality Manager) alaisuudessa toimii konsernin turvallisuus- ja operatiivinen riskienhallintaosasto, joka tarkastaa ja arvioi säännöllisesti yhtiön omia ja alihankkijoiden lentoturvallisuuteen vaikuttavia toimia.

Finnairin laatujohtajajärjestelmä on IOSA-sertifioitu\*. IOSA-ohjelma on kansainvälisen ilmakuljetusliitto IATAn vaatima lentoyhtiöiden operatiivisen johtamisen ja valvontajärjestelmien arviointimenetelmä. IOSA-sertifioinnin perusteena olevassa auditoinnissa arvioidaan, täyttävätkö lentoyhtiön laatujohtajajärjestelmät IOSAn sekä kansainvälisten ilmailumääräysten standardit.

Vahinkoriskienhallinta on jaettu pääasiassa kahteen osa-alueeseen: lento- ja yrittäjäturvallisuuteen. Niiden kehittämistyötä koordinoivat lentoturvallisuusosasto ja yrittäjäturvallisuusyksikkö.

## Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Henkilö- ja tavaraliikenteen kysyntään ja hintatasoon ovat merkittävimmin vaikuttaneet markkina-alueen taloudellinen kehitys, talouden sykli ja alan kilpailu sekä erilaiset yllättävät tapahtumat, kuten terrorismi, luonnononnettomuudet ja epidemiat. Yhtiöllä on suunnitelmat toimintamenetelmistä erilaisten ulkoisten häiriötekijöiden lentoliikenteelle aiheuttamien operatiivisten vaikutusten minimoimiseksi.

Nykyinen kehitys osoittaa selvästi, että kilpailukyky lentoliikennesektorilla on riippuvainen siitä, kuinka joustavasti yhtiö kykenee reagoimaan ja sopeutumaan yllättäviin tapahtumiin, kysynnän muutoksiin ja jatkuvasti muuttuvaan kilpailuympäristöön.

Toiminnan joustavuuden kannalta kriittistä on kiinteiden kustannusten sopeuttaminen muuttuneisiin kysynnän vaihteluihin. Yhtiön nopea reagoitukyky kapasiteetin, reitien ja kustannusten sopeuttamiseksi muuttunutta kysyntää sekä taloudellista ja turvallisuustilannetta vastaavaksi ovat välttämättömiä yhtiön kannattavuuden parantamiseksi. Finnairissa on viime vuosien aikana toteutettu ja on meneillään useita hankkeita, joilla rakenteiden joustavuutta on tarkoitus lisätä.

Finnair hallinnoi osittain lentokoneiden kapasiteettia ja omistamiseen liittyvää jäänönsarvoriskiä siten, että osa laivastoon kuuluvista koneista on hankittu eripituisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Operatiivisia vuokrasopimuksia on tehty erityisesti kapearunkokoneille, joissa vaihtuvuus on suurempi kuin laajarunkokoneilla. Koneiden vuokraaminen antaa joustavan mahdollisuuden kapasiteetin mitoittamiseen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

## Markkinariski

Lentoliikennetoiminta on herkkää sekä syklisille että kausittaisille muutoksille. Kilpailu toimialalla on voimakasta ja markkinatilanne muuttuu jatkuvasti, mikä on laskenut lentolippujen keskihintoja pitkällä aikavälillä. Lentoyhtiöt laskevat hintojaan kasvatukseen volyymejä, saavuttaakseen riittävän kassavirran sekä ylläpitääkseen markkinaosuuksiaan.

Finnair tekee jatkuvasti markkinatilaneanalyysyjä ja seuraa aktiivisesti omaa vauvakaantaansa sekä kilpailijoiden hinnoittelua

ja tarjontamuutoksia. Finnair pystyy reagoimaan nopeasti markkinoilla tapahtuviin hinnoittelumuutoksiin hyödyntämällä kehittyneitä optimointijärjestelmiään.

Finnair kasvaa markkinoilla, joilla se ei ole samalla tavalla tunnettu brandi, kuin perinteisillä kotimarkkinoillaan. Tämä asettaa haastetta markkinointiviestinnälle Finnairin kilpailuetujen esiin tuomiseksi.

Yhden prosenttiyksikön muutos reittiliikenteen keskimääräisessä hintatasossa vaikuttaa konsernin liikevoittoon vajaa 15 miljoonaa euroa. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön muutos reittiliikenteen käyttöasteessa vaikuttaa konsernin liikevoittoon vajaa 15 miljoonaa euroa.

## Operatiivinen riski

Finnairin toiminnan perusta on korkeatasoinen lentoturvallisuuskulttuuri, jota ylläpidetään jatkuvalla ja pitkäjänteisellä lentoturvallisuustyöllä. Yhtiössä on laadittu operatiivinen turvallisuuspolitiikka, jonka toteutumisesta vastaa yhtiön ansiolentoluvan ja muiden toimilupien vastuullinen johtaja. Jokaisen työntekijän ja lentotoiminnan kanssa välittömästi tai välillisesti tekemisissä olevan alihankkijan on sitouduttava politiikan noudattamiseen.

Operatiivisessa päätöksenteossa lentoturvallisuudella on aina korkein prioriteetti suhteessa muihin päätöksentekoon vaikuttaviin tekijöihin. Lentoturvallisuus on kaikkeen toimintaan sisäänrakennettu mekanismi ja tapa toimia, jota edellytetään paitsi yhtiön omalta henkilöstöltä, myös alihankkijoilta.

Lentoturvallisuustyön keskeinen periaate on poikkeamien ei-rankaiseva raportointi ilmailulain ja yhtiön ohjeistuksen tarkoitamalla tavalla. Raportoinnin tarkoituksena on etsiä syyt, ei syyllisiä, sekä tunnistaa ennakoivasti tulevaisuuden riskejä. Yhtiö ei kuitenkaan hyväksy tahallista ohjeistuksen, menetelmien tai kuvattujen työtapojen vastaista toimintaa. Myös muun kuin operatiivisen päätöksenteon on tuettava yhtiön tavoitetta korkean lentoturvallisuustason saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi.

## Lentotoiminnan luotettavuus

Luotettavuus on olennainen edellytys menestykselle toiminnalle lentoliikenteessä. Lentoliikennetoiminta on kuitenkin altista

erilaisille häiriötekijöille, kuten viivästyksille, poikkeuksellisille sääoloille ja lakoille. Lentoliikenteen viivästyminen vaikuttavat toiminnan ja palvelun laatuun sekä lisäävät kustannuksia.

Finnairissa panostetaan jatkuvasti operatiivisen toiminnan kokonaislaatuun ja oikea-aikaisuuteen. Liikenteenohjauskeskuksen eli Network Control Centerin (NCC) toiminta yhdistää kaikki lennon toteuttamisen kannalta kriittiset osapuolet, jolloin pystytään tekemään kokonaistilanteen kannalta tehokaimmat ratkaisut. Finnair Tekniikan palvelujen täsmällisyys, monipuolinen osaaminen sekä teknisten toimintojen yksityiskohmainen sääntely varmistavat lentotoiminnan luotettavuutta.

Myös yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien osuus operatiivisessa toiminnassa on olennainen. Finnairissa valvotaan ulkopuolisten toimittajien laatua ennalta asetettujen standardien sekä lentotoiminnalle asetettujen säännösten puitteissa.

Eurooppalaisista verkostolentoyhtiöistä kerättävän tilaston mukaan vuonna 2009 Finnairin lentojen saapumistäsmällisyys oli 86,7 prosenttia.

Aasian-liikenteeseen liittyvä, Helsinki-Vantaan lentoasemalla tapahtuva matkustajien ja matkatavaroiden siirtyminen lennolta toiselle lisää lyhyellä aikavälillä lentojen myöhästymisriskiä johtuen lentoaseman tilarajoitteista. Terminaalilajennuksen käyttöönotto syksyllä 2009 sekä uuden matkatavaroiden käsittelyjärjestelmän asteittainen käyttöönotto helmikuusta 2010 alkaen tulevat parantamaan Helsinki-Vantaan lentoaseman logistista tehokkuutta ja operatiivista luotettavuutta merkittävästi.

### *Viranomaiset ja ympäristö*

EU-alueella rekisteröity lentoyhtiö voi liikkennöidä vapaasti koko Unionin alueella. Euroopan ulkopuolisten maiden ja Suomen väliset liikennesopimukset Suomi on muiden Euroopan maiden tapaan neuvotellut tähän asti kahdenkeskisesti.

Tulevaisuudessa Euroopan Unionin tasolla tapahtuva sääntely muuttaa Unioniin kuuluvien ja sen ulkopuolisten maiden väliset ilmaisuusopimukset neuvoteltaviksi Euroopan komission alaisuudessa. Jo tehdyt kahdensivuiset liikennesopimukset jäävät voimaan myös uudessa tilanteessa.

Unionin neuvotteluosapuolena yksittäistä maata vahvempi ja voi siten vahvistaa eurooppalaisten lentoyhtiöiden asemaa liikenneoikeuksista neuvoteltaessa. Joissakin tapauksissa tämä voi tosin vaikuttaa Finnairiin epäsuotuisasti ja heikentää yhtiön kilpailuasemaa suhteessa muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin. Finnair pyrkii vaikuttamaan aktiivisesti liikenneoikeuksien ja Siperian ylilentolupien neuvottelujen osapuoliin etujensa turvaamiseksi.

Euroopan Unioni on päättänyt lentoliikenteen liittämistä osaksi hiilidioksidipäästökauppaa vuodesta 2012 alkaen. Päästökaupan alaiseksi tulevat lentoliikenne EU:n sisällä sekä sieltä lähtevät tai sinne saapuvat lennot. Tällä on vaikutusta erityisesti mannertenvälisen lentoliikenteen kilpailutilanteeseen. Mikäli EU:n ulkopuoliset valtiot eivät liity osaksi päästökauppajärjestelmää, saavat lentoyhtiöt, joiden liikenteelliset keskuskeskukset ovat EU:n ulkopuolella, kilpailuetua. Yhtiöt pystyvät tarjoamaan markkinoille reititysvaihtoja, joita päästökauppa kuormittaa EU-lentoyhtiöitä vähemmän tai ei lainkaan. Myös mahdollisiin kauppasotiin on varauduttava, mikäli EU:n ulkopuoliset maat eivät hyväksy EU:n päästökaupan sääntöjä. Finnair on toimittanut hyväksytyksi viranomaisille oman päästöjen monitorointi- ja todentamissuunnitelmansa ja lisäksi toiminut aktiivisesti kotimaisen lainsäädännön valmistelutyössä. Tämän lisäksi Finnair on ollut eri foorumeilla mukana vaikuttamassa globaalin päästökauppasopimuksen aikaansaamiseksi.

Finnair on panostanut pitkään ympäristö- ja yhteiskuntavastuutyöhön. Yhteiskuntavastuusta sekä ympäristöasioista viestitään vuosittain GRI-ohjeistuksen (Global Reporting Initiative) mukaisessa raportissa, osallistumalla Carbon Disclosure -projektiin sekä aktiivisella sidosryhmäviestinnällä. GRI-raportti sisältää sosiaalisen ja taloudellisen vastuun mittareiden lisäksi runsaasti tietoa toiminnan vaikutuksista energiankulutukseen, päästöihin, jätemääriin ja meluarvoihin. Finnairin ympäristöjohtajan tehtävänä on edistää Finnairin ympäristötavoitteiden toteutumista konsernin liiketoiminnassa niin, että Finnair kuuluu maailman johtaviin lentoyhtiöihin ympäristöasioissa. Avoin sidosryhmäyhteistyö on erityisen tärkeää, jotta pystytään selvillä lainsäädännön



vaikutuksista toimintaan ja jotta pystytään vastaamaan sidosryhmien kasvavaan kiinnostukseen ja vaatimuksiin.

### ***Vahinkoriski***

Vahinkoriskien hallintaan sisältyvät muun muassa lento-, henkilö-, tieto-, omaisuus-, ympäristö-, vastuu- ja keskeytysriskien hallinta sekä vakuutustoiminta. Painopiste vahinkoriskien hallinnassa on riskien ennaltaehkäisyssä, mutta riskien mahdolliseen toteutumiseenkin on varauduttu suunnitelmilla, tehokkaalla tilannejohtovalmiudella ja vakuutuksin. Lentokoneet ja muu merkittävä käyttöomaisuus on kattavasti vakuutettu käypään arvoon. Ilmailuvastuuriskien vakuutusmäärät ylittävät lain vaatimat vähimmäistasot.

### ***Tapaturmariski***

Työturvallisuuden hallinta on moniulotteista ja haasteellista, koska Finnair-konsernin toiminnot jakaantuvat monelle toimialalle. Työturvallisuusriskit ovat tunnetusti suuria juuri palvelun, elintarviketeollisuuden, raskaan konehuollon, varastoinnin ja kuljetuksen aloilla, joista Finnairin toiminnot pääosin muodostuvat.

Työturvallisuuden kehittäminen on pitkäjänteistä työtä, Finnairin tavoitteena on minimoida tapaturmien määrä. Työturvallisuuden kehittäminen on osa linjaorganisaation jokapäiväistä toimintaa ja jokaisen vastuulla.

Työturvallisuuden kehittämisen keinoina ovat työpaikkojen työturvallisuus- ja työterveysvaarojen tunnistaminen ja arviointi sekä tapaturmien ja vaaratilanteiden ennaltaehkäisy. Kaikki ilmoitetut riskitilanteet ja tapaturmat tutkitaan ja otetaan opiksi turvallisempien työmenetelmien kehittämiseksi.

### ***Tietoliikenne- ja tietotekniikkariski***

Toimintaa tukevan tietotekniikan monimuotoinen käyttö on lisääntynyt sekä tiedon saatavuuden merkitys korostunut. Järjestelmien haavoittuvuus sekä uudet kehittyvät globaalit uhat muodostavat riskitekijän verkottuneessa toimintaympäristössä. Tietoturvallisuutta ja tilannejohtovalmiuksia tietojärjestelmiin ja -liikenteeseen kohdistuvien vakavien häiriöiden varalle kehitetään jatkuvasti Finnairissa. Varautumisella on suoranainen

vaikutus tietotekniikka- ja tietoturvallisuuskustannuksiin.

Tietojärjestelmäratkaisujen ja -ympäristön kehitystyö vaatii jatkuvaa panostusta. Tarkoin valittujen ulkopuolisten sopimus-kumppaneiden valinta tietoteknisissä ratkaisuissa vähentää osaltaan teknologiariskiä.

Samalla konsernin tietojärjestelmäarkkitehtuurin, tietoteknisten hankintojen sekä strategioiden koordinointi on organisoitu keskitetysti konsernin tietohallinto-osastolle. Tämä tuo synergiahyötyjä sekä lisää kustannustehokkuutta.

### ***Rahoitusriskien hallinnan periaatteet***

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä lentopetrolin hintariskille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien vaikutusta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu Finnair Oyj:n hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, jossa määritellään kullekin riskityypille sallitut minimi ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutus on keskitetty Finnair-konsernin rahoitusosastolle.

Yhtiö käyttää valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden hallinnoimisessa eri johdannaisinstrumentteja, kuten termiinejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita.

Rahoitusriskit on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

\* IOSA = IATA Operational Safety Audit  
IATA = The International Air Transport Association

# Pörssitiedotteet ja sijoittajauutiset 2009

## Tammikuu 2009

- 30.1.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIRIN LENTÄJIEN LAKKO SIIRTYY
- 23.1.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIRIN LENTÄJÄT AJAVAT MITTAVIA VAATIMUKSIAAN TYÖTAISTELULLA
- 15.1.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR SAATTOI PITKÄT YT-NEUVOTTELUT PÄÄTÖKSEEN, TEHOSTAMISTOIMET JATKUVAT
- 13.1.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote LASSE HEINOSESTA FINNAIRIN VARATOIMITUSJOHTAJA
- 8.1.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN AASIAN-LENNOILLA 1,3 MILJOONAA MATKUSTAJAA, LENTOLIPUT HALPENIVAT SELVÄSTI

## Helmikuu 2009

- 27.2.2009 Finnair Oyj Yhtiökokouksutsu YHTIÖKOKOUSKUTSU
- 24.2.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN TYTÄRYHTIÖ NORTHPORT OY ALOITTAÄ YT-NEUVOTTELUT
- 9.2.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR LEIKKASI REITTILIIKENNETTÄ TAMMIKUUSSA
- 5.2.2009 Finnair Oyj Tilinpäätöstiedote FINNAIR-KONSERNIN TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2008
- 2.2.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSVALIOKUNNAN EHDOTUS FINNAIR OYJ HALLITUKSEN KOKOONPANOKSI JA PALKKIOIKSI

## Maaliskuu 2009

- 26.3.2009 Finnair Oyj Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset FINNAIRIN VUODEN 2009 VARSINAISESSA YHTIÖKOKOUKSESSA KÄSITELLYT ASIAT
- 20.3.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR TEKNIKASSA ALOITETAAN YT-NEUVOTTELUT LOMAUTUKSISTA
- 18.3.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIR LISÄÄ LENTOJA NEW YORKIIN JA TOKIOON KESÄKAUDELTA
- 13.3.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR LOMAUTTAA LENTÄJIÄÄN
- 12.3.2009 Finnair Oyj Vuosikertomus FINNAIRIN VUOSIKERTOMUS 2008 ON JULKAISTU
- 09.3.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN KAPASITEETTILEIKKAUKSET JA LASKENUT HINTATASO PELASTIVAT HELMIKUUN KÄYTTÖASTEET
- 6.3.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR TEKNIKALLE JA IBERIA MAINTENANCELLE SEITSENVUOTINEN YHTEISTYÖSOPIMUS

## Huhtikuu 2009

- 28.4.2009 Finnair Oyj Osavuositarkaus FINNAIR-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-31.3.2009
- 7.4.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset MAUNU VISURI FINNAIR AIRCRAFT FINANCE OY:N TOIMITUSJOHTAJAKSI
- 7.4.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote KYSYNNÄN LASKU HEIKENSI FINNAIRIN KESKIHINTOJA
- 6.4.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIR TEKNIKALLE UUSI HUOLTOSOPIMUS KLM:N KANSSA

## Toukokuu 2009

- 27.5.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote MEDIASSA VIRHEELLISTÄ TIETOA FINNAIRIN SÄÄSTÖTOIMISTA
- 7.5.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote KYSYNNÄN LASKU JATKUU, HINTATASON HEIKKENEMINEN VOIMISTUU
- 5.5.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN TYTÄRYHTIÖ NORTHPORT OY PÄÄTTÄNYT YT-NEUVOTTELUT

## Kesäkuu 2009

- 23.6.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIR KÄYTTÄÄ AIRBUS A330 -KONETTA LOMALIIKENTEESSÄ
- 9.6.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote LIIKENTEEN VÄHENEMINEN JATKUU, KAPASITEETTILEIKKAUKSET SEURAAVAT KYSYNNÄN LASKUA
- 5.6.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR TAVOITTELEE YLI 100 MILJOONAN EURON LISÄSÄÄSTÖJÄ

## Heinäkuu 2009

- 7.7.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN KYSYNTÄ JA KESKIHINNAT LASKIVAT

**Elokuu 2009**

- 20.8.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR ON MYNYNYT KIINTEISTÖJÄÄN
- 14.8.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR JATKAA TEHOSTUSTOIMIA YKSINKERTAISTAMALLA ORGANISAATIOTAAN
- 7.8.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN TOIMITUSJOHTAJA EROAA
- 7.8.2009 Finnair Oyj Osavuosikatsaus FINNAIR-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.6.2009
- 6.8.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN LIIKENNE VÄHENEÄ, KÄYTTÖASTE ERINOMAINEN
- 6.8.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR TEKNIIKAN VAKAUTUSSOPIMUS TURVAA TYÖPAIKKOJA

**Syyskuu 2009**

- 24.9.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR REALISOI YHDEN VARAMOOTTOREISTAAN
- 18.9.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR LASKEE LIIKKEESEEN 120 MILJOONAN EURON HYBRIDILAINAN
- 17.9.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR PLC
- 17.9.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote CORRECTION: FINNAIR VALMISTELEÄ HYBRIDILAINAN LIIKKEESEENLASKUA
- 16.9.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR JA SLSY SOLMIVAT VAKAUTUSSOPIMUKSEN
- 8.9.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR SUPISTAA TARJONTAA LASKEVAN KYSYNNÄN TAHDISSA
- 7.9.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR MUKAUTTAA LAIVASTOON KYSYNTÄRAKENTEEN MUUTOKSEEN

**Lokakuu 2009**

- 30.10.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIR YHTIÖITTÄÄ KOULUTUSKESKUKSENSA
- 30.10.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIR TUPLASI ARVOSANANSA YMPÄRISTÖVAIKUTUKSIA MITTAAVASSA CDP:SSÄ
- 30.10.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN LENTÄJÄT UHKAAVAT LAKOLLA
- 29.10.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRILLE 230 MILJOONAN DOLLARIN LUOTTOTAKAUS
- 29.10.2009 Finnair Oyj Osavuosikatsaus FINNAIR-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.9.2009
- 20.10.2009 Finnair Oyj Tulosjulkistamisajankohdat FINNAIRIN TULOSJULKISTUKSET JA YHTIÖKOKOUS 2010
- 13.10.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR CATERING JA TOIMIHENKILÖLIITOT SOLMIVAT VAKAUTUSSOPIMUKSEN
- 7.10.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIRIN RAHTILIIKENTEESSÄ POHJA SAAVUTETTU

**Marraskuu 2009**

- 30.11.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR SOLMII KUMPPANUUKSIA TYTÄRYHTIÖISSÄÄN
- 17.11.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR JA LENTÄJÄLIITTO SOPIMUKSEEN
- 14.11.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote LENTÄJÄT KIELTÄYTYIVÄT SOVINNOSTA, LAKKO ALKAA MAANANTAINA
- 12.11.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR HAKEE TYTÄRYHTIÖISSÄÄN RAKENTEELLISIA MUUTOKSIA
- 11.11.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote MIKA VEHVILÄINEN FINNAIRIN TOIMITUSJOHTAJAKSI
- 9.11.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote FINNAIR LEIKKAA LIIKENNETTÄ KYSYNNÄN LASKUA VASTAAVASTI
- 2.11.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIR TEKNIKALLE HUOLTOSOPIMUS CONDORIN KANSSA

**Joulukuu 2009**

- 22.12.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIRIN TUOREIMMASSA AIRBUS A330-KONEESSA UUDISTETTU BISNESLUOKKA
- 14.12.2009 Finnair Oyj Sijoittajauutiset FINNAIRIN KOTIMAAN RAHTI JETPAKILLE
- 8.12.2009 Finnair Oyj Pörssitiedote TYÖTAISTELUT VAIKUTTIVAT FINNAIRIN LIIKENNELUKUIHIN MARRASKUUSSA

Pörssitiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Finnair-konsernin internetsivuilta [www.finnair.fi/konserni](http://www.finnair.fi/konserni).  
Omien osakkeiden hankintaa koskevat pörssitiedotteet löytyvät samasta osoitteesta.

# *Finnairista sijoitusanalyysijä julkaisevat pankkiiriliikkeet*

ABG Sundal Collier, Kööpenhamina  
Lars Heindorff

Carnegie Investment Bank, Helsinki  
Timo Heinonen

Danske Markets/Danske Bank, Helsinki  
Panu Laitinmäki

Evli Pankki, Helsinki

FIM Pankkiiriliike, Helsinki  
Jaakko Tyrväinen

Goldman-Sachs, Lontoo  
Hugo Scott-Gall

Handelsbanken, Helsinki  
Pekka Mikkonen

Nordea, Helsinki  
Pasi Väisänen

Pohjola Pankki, Helsinki  
Jari Räisänen

The Royal Bank of Scotland RBS, Lontoo  
Andrew Lobbenberg

SEB Enskilda, Helsinki  
Jutta Rahikainen

Standard&Poor's, Lontoo  
Virginie Vacca

Swedbank, Helsinki  
Bengt Dahlström

# Tietoa osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Finnair Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 31.3.2010 alkaen klo 15.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoitteessa Messuaukio 1 (kongressisiiven sisäänkäynti). Yhtiökokoukseen on ilmoittaututtava viimeistään 26.3.2010 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautua voi internetissä osoitteessa [www.finnair.fi/yhtiokokous](http://www.finnair.fi/yhtiokokous), sähköpostitse osoitteeseen [yhtiokokous@finnair.fi](mailto:yhtiokokous@finnair.fi), puhelimitse maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00 numeroon (09) 818 7637, faksilla numeroon (09) 818 1662 tai kirjallisesti osoitteeseen Finnair Oyj, Osakerekisteri HEL-AAC/05, 01053 FINNAIR. Ilmoittautumiskirjeen, -faksin tai -sähköpostin on oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä 19.3.2010 Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan on pyydettävä hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisö ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 26.3.2010 klo 10.00.

## Yhtiökokouspäivämääriä

19.3.2010 yhtiökokouksen täsmäytyspäivä  
26.3.2010 viimeinen ilmoittautumispäivä  
31.3.2010 klo 15.00 yhtiökokous

## Osingonjakoehdotus

Tilinpäätöksen 2009 mukaan Finnair Oyj:n jakokelpoiset voitot ovat 393,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

## Taloudellinen informaatio

Tilikaudelta 2010 julkaistaan osavuositarkastukset suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi:

28.4.2010 klo 9.00 tammi – maaliskuu 2010

6.8.2010 klo 9.00 tammi – kesäkuu 2010

28.10.2010 klo 9.00 tammi – syyskuu 2010

## Vuosikertomuksen tilaus

Vuosikatsaus 2009 julkaistaan painettuna suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi ja taloudellinen katsaus 2009 suomeksi ja englanniksi.

Tilaukset:

puhelin: (09) 818 4904,

faksi: (09) 818 4401,

sähköposti: [post@finnair.fi](mailto:post@finnair.fi)

## e-vuosikatsaus ja e-taloudellinen katsaus

Sähköinen vuosikatsaus 2009 julkaistaan internetissä suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi ja sähköinen taloudellinen katsaus 2009 suomeksi ja englanniksi osoitteessa [www.finnairgroup.com](http://www.finnairgroup.com).

## Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan osoitteenmuutokset oman arvo-osuustilinsä pitäjälle.

# *Yhteystiedot*

Finnair Oyj  
Helsinki-Vantaan lentoasema  
Tietotie 11 A  
01053 Finnair  
Puhelinvaihde (09) 81 881  
[www.finnair.fi](http://www.finnair.fi)  
[www.finnair.fi/konserni](http://www.finnair.fi/konserni)

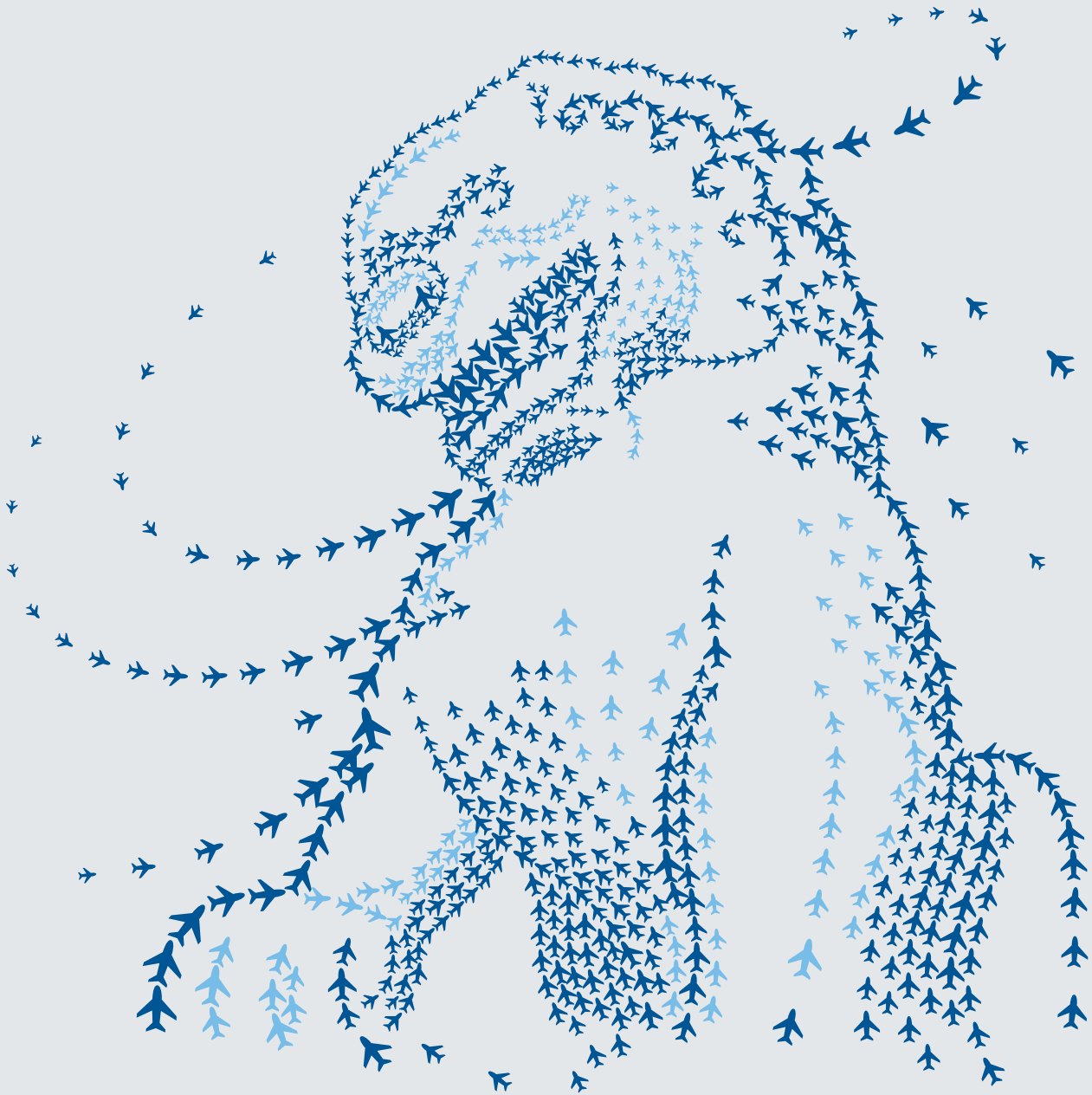
Johtaja, yhteiskuntasuhteet  
ja viestintä  
Christer Haglund  
Puhelin (09) 818 4007  
[christer.haglund@finnair.fi](mailto:christer.haglund@finnair.fi)

Varatoimitusjohtaja, talousjohtaja  
Lasse Heinonen  
Puhelin (09) 818 4950  
[lasse.heinonen@finnair.fi](mailto:lasse.heinonen@finnair.fi)

Johtaja, talousviestintä  
ja sijoittajasuhteet  
Taneli Hassinen  
Puhelin (09) 818 4976  
[taneli.hassinen@finnair.fi](mailto:taneli.hassinen@finnair.fi)

Sijoittajasuhdepalvelut  
Puhelin (09) 818 4951  
fax (09) 818 4092  
[investor.relations@finnair.fi](mailto:investor.relations@finnair.fi)





**CHOOSE THE  
ECO-SMART ROUTE  
TO EXOTIC ASIA.**

BEIJING. SHANGHAI. HONG KONG. TOKYO.  
OSAKA. NAGOYA. SEOUL. BANGKOK. DELHI.

**FINNAIR**   
THE FAST AIRLINE BETWEEN EUROPE AND ASIA