

FINNAIR - KONSERNIN

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2001

Merkittävä tuloksen heikentyminen vaikeissa oloissa

- Liikevaihto 1631,0 milj. euroa (kalenterivuosi 2000: 1 658,1 milj.)
- Tulos ennen poistoja, leasemaksuja ja myyntivoittoja (EBITDAR) 195,6 milj. euroa (228,0 milj.)
- Liikevoitto 13,3 milj. euroa (110,7 milj.)
- Tulos rahoituserien jälkeen 8,9 milj. euroa (120,1 milj.)
- Tilikauden voitto 7,1 milj. euroa (108,8 milj.)
- Oma pääoma/osake 7,29 euroa (7,60)
- Tulos/osake 0,08 euroa (0,95)
- Osinkoehdotus/osake 0,07 euroa (0,40)
- Vertailuvuoden lukuina käytetään kalenterivuoden 2000 proforma-lukuja, koska edellinen tilikausi oli ainoastaan 9 kuukauden mittainen (1.4.-31.12.2000).

Tilivuoden 1.1.-31.12.2001 taloudellinen tulos

Tilivuoden 2001 konsernin tulos rahoituserien jälkeen ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja oli -12,7 milj. euroa (v. 2000 60,5 milj. euroa). Liikevaihto laski 1,6 prosenttia ja oli 1 631,0 milj. euroa.

Toimintakulut nousivat 2,5 prosenttia. Henkilöstökulujen 6,6 prosentin nousuun vaikutti 21,8 milj. euroa suuremmat kannatusmaksut Finnairin eläkesäätiölle. Henkilöstökulujen osuus kaikista konsernin toimintakuluista nousi 28,9 prosenttiin, kun ne vuonna 2000 olivat 27,8 prosenttia.

Polttoainekustannusten nousu oli 4,6 prosenttia öljyn hinnan kääntynyt laskuun viimeisen vuosineljänneksen aikana. Vuokratulot laskivat 10,0 prosenttia co-deshare-sopimusten vähenemisen ja konsernin ulkopuolelta vuokratun rahtikapasiteetin leikkauksen myötä. Vuokratuluihin sisältyvät lentokoneiden leasemaksut nousivat 28,9 prosenttia johtuen tehdyistä MD-80 lentokoneiden myynti- ja takaisinvuokraussopimuksista. Vuoden 2001 tulos ennen poistoja, lentokoneiden leasemaksuja ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja (EBITDAR) oli 195,6 milj. euroa (228,0 milj.).

Käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 21,5 milj. euroa. Neljän MD-80 lentokoneen myynnistä saadut myyntivoitot olivat yhteensä 16,2 milj. euroa. Edellisenä vuonna käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 59,6 milj. euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 2,9 prosenttia ja oman pääoman tuotto 1,2 prosenttia. Tulos osaketta kohden oli 0,08 euroa, edellisenä vuonna se oli 0,95 euroa. Tili-

vuoden lopussa oma pääoma osaketta kohden oli 7,29 euroa, edellisenä vuonna 7,60 euroa.

Tilivuoden viimeisen neljänneksen 1.10.-31.12.2001 taloudellinen tulos

Loka-joulukuussa konsernin tulos rahoituserien jälkeen ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja heikkeni 4,4 milj. eurosta -21,3 milj. euroon. Kannattavuuden heikentyminen johtui ensisijaisesti yleisestä kysynnän heikentymisestä syyskuun terrori-iskujen jälkeen sekä yksikkötuottojen merkittävästä laskusta. Viimeisen neljänneksen tulokseen sisältyy ylimääräisiä lentokaluston poistoja 18,4 milj. euroa lentokoneiden markkinahintojen pudottua syyskuun jälkeen.

Konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta 12,9 prosenttia. Lentokuljetustuotot myytyä henkilökilometriä kohden eli yksikkötuotto laski koko liikenteen osalta 2,7 prosenttia.

Nopeiden sopeutustoimenpiteiden seurauksena konsernin toimintakulut loka-joulukuussa laskivat 5,9 prosenttia ja ilman edellä mainittuja ylimääräisiä poistoja 10,1 prosenttia. Öljyn hinnan laskun myötä polttoainekulut laskivat 21,8 prosenttia. Lentotoiminnan yksikkökustannukset tarjottua tonnikilometriä kohden laskivat 2,6 prosenttia, vaikka tonnikilometritarjontaa vähennettiin 8,5 prosenttia vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Huolimatta kannattavuuden heikentymisestä, viimeisen vuosineljänneksen kassavirta ennen investointien rahoitusta oli positiivinen. Tulos ennen poistoja, lentokoneiden leasemaksuja ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja (EBITDAR) oli 43,8 milj. euroa (47,5 milj.).

Viimeisen vuosineljänneksen tulokseen sisältyy käyttöomaisuuden myyntivoittoa yhteensä 0,7 milj. euroa. Edellisenä vuonna käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 24,6 milj. euroa.

Yleiskatsaus

Finnairin kannattavuudessa tapahtui vuoden 2001 keväällä käänne huonompaan kansainvälisen talouskehityksen heikentymisen myötä. Huolimatta voimakkaista sopeutustoimenpiteistä, joiden toimeenpanoa tehostettiin Yhdysvalloissa syyskuussa tapahtuneiden terroristi-iskujen jälkeen, oli tilikauden toiminnallinen tulos lievästi tappiollinen.

Merkittävin muutos kysynnässä tapahtui liikematkustusluokassa, jonka kehitys oli negatiivinen maaliskuusta 2001 alkaen. Finnair on kuitenkin kyennyt lisäämään markkinaosuuttaan päämarkkina-alueilla.

Lentotoimiala joutui yhteen pahimmista kriiseistä syyskuun 11. päivän tapahtumien jälkeen. Syyskuun 11. ja joulukuun 31. päivän välisenä aikana Eurooppalaisten lentoyhtiöiden kansainvälinen liikenne väheni 17,6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Toimialan taloudellinen tulos vuodelta 2001 oli ennätyskellisen heikko ja eräät jo aiemman talouskehityksen heikentämät lentoyhtiöt eivät enää selvinneet syksyn vaikeuksista.

Finnair säilytti asemansa korkeatasoisena pohjois-eurooppalaisena lentoyhtiönä. Yhtiö oli edelleen yksi toiminnallisesti laadukkaimmista ja taloudellisesti terveimmistä eurooppalaisista lentoyhtiöistä.

Konsernin talousohjaus- ja hallintorakenne uudistettiin 1.1.2001. Operatiivinen toiminta tapahtuu liiketoimintayksiköissä ja tytäryhtiöissä, jotka muodostavat kuusi liiketoiminta-alueita. Kuluvan vuoden päätavoitteita ovat uuden rakenteen vakiinnuttaminen ja kustannustehokkuuden kehittäminen. Laivaston yhtenäistämistä jatketaan. Merkittävin uusi panostusalue on Aasian reittiliikenne, jonka tarjontaa kasvatetaan lähes kolmanneksella.

Uusi konsernirakenne ja toimialojen kehitys

Finnair konsernissa toteutettiin rakenneuudistus 1.1.2001, jonka tavoitteena oli tuottavuuden, kustannustehokkuuden ja aitojen kasvualueiden luominen konsernin tuloskasvun ja arvonnousun turvaamiseksi. Prosessia on jatkettu strategisten vaihtoehtojen löytämiseksi ja panostusalueiden nimeämiseksi.

Strategiaprosessi alleviivaa tarpeen keskittyä konsernin ydinliiketoimintoihin, reitti- ja lomaliikenteeseen. Jokaisten liiketoiminta-yksikön kasvu- ja kannattavuusnäkökymät, kilpailukyky sekä strategiset vaihtoehdot on kartoitettu.

Uusi konsernirakenteen mukainen toimintamalli poikkeaa merkittävästi aiemmasta kolmeen toimialaan perustuneesta mallista ja tästä johtuen uusien liiketoiminta-alueiden vertailuvuoden taloudellista kehitystä kuvaavia lukuja ei ole käytettävissä.

Liiketoiminta-alueiden välisten liiketoimien määrä on merkittävä. Liiketoiminta-alueiden kohdalla annetut koko tilikauden liikevaihtoluvut sisältävät konsernin sisäistä myyntiä 631,6 milj. euroa.

Reittiliikenne

Liiketoiminta-alue vastaa matkustajareittiliikenteen myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Yksikkö on edelleen vuokrannut lomaliikenne -toimialalle sen tarvitseman lentokaluston ja miehistöt. Reittiliikenne vuokraa myös rahtikapasiteettia konsernin rahtiliiketoiminta-alueen käyttöön.

Reittilentotoiminnan liikevaihto oli 1 140,1 milj. euroa. Tilikauden liiketappio oli 18,7 milj. euroa. Liiketappiota pienensi 16,2 milj. euron myyntivoitot lentokalustosta. Lentokoneiden markkina-arvojen pudottua käytöstä poistuvista koneista tehtiin ylimääräinen 18,4 milj. euron poisto.

Reittiliikenteen tuottojen kehitys oli erityisen heikkoa liikematkustusluokassa ja Pohjois-Amerikan liikenteessä. Liikematkustusluokan kysyntä väheni yhtiön päämarkkina-alueella Euroopassa 10,3 prosenttia. Ylikapasiteetista johtuva kiristynyt kilpailu ja sitä seurannut epäterve hinnoittelu eräillä markkina-alueilla vaikuttivat osaltaan siihen, että reittiliikenteen yksikkötuotto laski vuoden 2001 aikana 2,9 prosenttia ja vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä 4,0 prosenttia.

Lomaliikenne

Liiketoiminta-alue koostuu lomalentotoiminnasta ja Aurinkomatkat valmismatkayhtiöstä, joka on alallaan Suomen suurin yli 35 prosentin markkinaosuudella.

Lomaliikenteen liikevaihto oli 334,6 milj. euroa ja liikevoitto 3,7 milj. euroa. Lomaliikenteen tuotot myytyä henkilökilometriä kohti eli yksikkötuotto kasvoi 5,3 prosenttia.

Lomaliikenteen suotuisa kehitys pysähtyi New Yorkin terrori-iskuun ja loppuvuoden kysyntä oli merkittävästi edellisvuotta alhaisempi. Kysynnän voimakas lasku syksyllä 2001 johti lomalentoliikenteen ja kohdetarjonnan uudelleenjärjestelyihin.

Rahti

Finnair Cargon toiminta perustuu ensisijaisesti Finnairin reittilentoverkoston ja lomaliikenteen sekä Helsingin gateway-aseman hyödyntämiseen lentorahtia kuljettaessa. Kapasiteettia vuokrataan tarvittaessa myös konsernin ulkopuolisilta rahtioperaattoreilta.

Rahtiliiketoiminnan liikevaihto oli 115,6 milj. euroa ja liiketappio 5,2 milj. euroa. Alemmista volyymeista johtuen rahtituotot laskivat 10,3 prosenttia. Finnair Cargo sopeutti tarjontaansa vuokraamalla vuonna 2001 noin 37 prosenttia edellisvuotta vähemmän konsernin ulkopuolista rahtikapasiteettia.

Lentotoimintapalvelut

Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista ja konsernin catering toiminnoista. Konsernin ulkopuolisten asiakkaiden vähentynyt volyyymi on heikentänyt toimialueen kannattavuutta.

Lentotoimintapalveluiden liikevaihto oli 481,3 milj. euroa, josta noin 25 prosenttia tulee konsernin ulkopuolelta. Liikevoitto oli 25,6 milj. euroa.

Matkapalvelut

Toimiala koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta. Syyskuussa tapahtunut kysynnän jyrkentyminen hei-

kentyminen johti noin kolmen viikon lomautusten toteuttamiseen matkatoimistoissa tilivuoden viimeisen neljänneksen aikana.

Matkatoimistoalan liikevaihto oli 93,7 milj. euroa, josta noin kaksi kolmasosaa tulee konsernin ulkopuolelta. Liikevoitto oli 3,8 milj. euroa.

Tukipalvelut

Konsernin liiketoimintaa palvelevat funktiot, kuten tietohallinto- sekä eräät talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, kuuluvat tukitoimintoihin. Myös konsernin kiinteistöomaisuus sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnointi ja ylläpito sekä toimitilapalvelut kuuluvat tukipalveluihin.

Tukipalveluiden liikevaihto oli 97,3 milj. euroa, joka koostuu pääasiassa myynnistä konsernin muille yksiköille. Liikevoitto oli 4,1 milj. euroa.

Lentotoiminnan volyymikehitys ja markkinatilanne

Jo ennen syyskuun tapahtumia Yhdysvalloissa maailmantalouden heikentynyt tilanne oli johtanut yleiseen toimialan ylikapasiteettiin. Eurooppalaisen lentoyhtiöjärjestö AEA:n jäsenlentoyhtiöiden matkustajakäyttöaste laski vuonna 2001 2,1 prosenttiyksikköä. Kehitys oli erityisen heikkoa vuoden viimeisinä kuukausina kysynnän pudottua keskimäärin yli 15 prosenttia. Merkittävin lasku tapahtui Pohjois-Atlantin liikenteessä, missä volyymipudotus oli yli 30 prosenttia.

Vuoden 2001 aikana Finnair vahvisti asemaansa reittiliikenteen päämarkkinoilla ja -asiakassegmenteissä. Kaukoliikenteen strategisten uudelleenjärjestelyjen johdosta Aasian reittiliikenteen matkustajamäärä ja matkustajakäyttöaste kasvoivat merkittävästi vuonna 2001. Heikointa kehitys oli liikematkustusluokassa sekä Pohjois-Atlantin ja kotimaan liikenteessä.

Tilivuoden aikana myydyt henkilökilometrit nousivat reittiliikenteessä 2,6 prosenttia ja laskivat lomaliikenteessä 2,0 prosenttia. Koko liikenteen myydyt henkilökilometrit nousivat 0,8 prosenttia ja tarjotut henkilökilometrit 1,5 prosenttia. Matkustajakäyttöaste laski 69,7 prosentista 69,2 prosenttiin.

Vuoden 2001 matkustajien kokonaismäärä laski 0,1 prosenttia. Reittiliikenteen matkustajamäärä laski 0,1 prosenttia ja lomaliikenteen nousi 0,2 prosenttia. Kansainvälisessä reittiliikenteessä liikematkustusluokan matkustajamäärän lasku oli 10,0 prosenttia ja turistiluokan kasvu 7,3 prosenttia. Liikematkustusluokan osuus kansainvälisestä reittiliikenteestä on laskenut 3,2 prosenttiyksikköä 22,0 prosenttiin.

Kuljetettujen rahtikilojen määrä laski 13,1 prosenttia. Koko liikenteen myydyt tonnikilometrit laskivat 3,2 prosenttia kun taas tarjotut tonnikilometrit laskivat 0,6 prosenttia, mikä johti kokonaiskäyttöasteen alenemiseen 1,5 prosenttiyksikköä 56,8 prosenttiin.

Reittiliikenteen täsmällisyys oli vuonna 2001 87,4 prosenttia (87,9 %). Finnair on säilyttänyt asemansa yhtenä Euroopan täsmällisimpänä yhtiönä.

Investoinnit ja rahoitus

Vuoden 2001 investoinnit olivat ilman ennakkomaksuja yhteensä 281,1 milj. euroa. Edellisenä vuonna vastaavana aikana ne olivat 246,7 milj. euroa. Lentokalus-

toon investoitiin 246,1 milj. euroa. Investoinnit sisältävät neljä Airbus A320 -tyyppistä konetta sekä varalaittehan- kintoja ja modifikaatioita.

Tulorahoitus ilman myyntivoittoja ja satunnaiseriä oli 118,1 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 170,8 milj. euroa. Tilivuoden lopussa konsernilla oli nettovelkaa 212 milj. euroa. Tehtyjen investointien myötä nettovelka on kasvanut edellisen tilikauden lopusta 138 milj. euroa. Velkaantumisaste joulukuun lopussa oli 34,3 prosenttia ja omavaraisuusaste 41,7 prosenttia, kun se edellisen tilikauden lopussa oli 42,6 prosenttia.

Konsernilla oli tilivuoden lopussa likvidejä kassavaroja 215 milj. euroa, minkä lisäksi käyttämättömien sovitujen lainaohjelmien määrä on yhteensä 200 milj. euroa. Lisäksi Finnair omistaa mm. kaikki neljä käytössään olevaa MD-11 laajarunkokonetta sekä neljä Airbus A320 perheen konetta, joihin ei liity mitään rahoitusveloitteita.

Osakkeet ja osakepääoma

Vuoden 2001 aikana Finnair Oyj:n osakkeen keski- kurssi Helsingin Pörssissä oli 4,40 euroa (4,27), ylin kurssi 5,20 euroa (4,99) ja alin kurssi 3,48 euroa (3,65). Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.2001 oli 317,8 milj. euroa. Tilivuoden alussa markkina-arvo oli 378,8 milj. euroa. Vuoden 2001 aikana osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 10,9 milj. kappaletta (8,1 milj.). Katsauskauden lopussa Suomen valtio omisti yhtiön osakkeista 58,4 prosenttia ja ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen osuus oli 18,6 prosenttia.

Jos kaikki 31.12.2001 liikkeellä olevat vaihtovelkakirjat ja optiotodistukset vaihdetaan Finnair Oyj:n osakkeiksi, olisi Suomen valtion omistusosuus 55,2 prosenttia. 31.12.2001 vaihtamatta olleiden velkakirjojen ja optiotodistusten perusteella yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 4.185.723,85 eurolla vastaten 4.924.381 osaketta.

Henkilöstö

Tilikauden aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 10 847 henkilöä, mikä oli 204 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Lentotoimintaan liittyvän henkilöstön tuottavuus määriteltynä tarjotuissa tonnikilometreissä henkilöä kohti pysyi ennallaan.

Yhtiöllä on vuoden 2003 alkupuolelle asti voimassa olevat työehtosopimukset kaikkien muiden ammattijärjestöjen paitsi lentäjiä edustavan järjestön kanssa. Sen kanssa solmittiin kesäkuussa vuoden 2005 tammikuuhun asti voimassa oleva työehtosopimus, joka tähtää tuottavuuden edelleen parantamiseen.

Hallinto

Kaikki erovuorossa olleet hallintoneuvoston jäsenet ja etiset tilintarkastajat valittiin uudelleen.

Finnairin hallintoneuvosto valitsi kalenterivuodeksi 2002 uudelleen seuraavat hallituksen jäsenet: valtioneuvos Harri Holkeri, kauppat.lis. Robert G. Ehrnrooth, ylijohtaja Samuli Haapasalo, varatuomari Ari Heiniö, varatoimitusjohtaja Seppo Härkönen ja laatujohtaja Helena Terho. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen valtioneuvos Harri Holkeri.

Palvelut ja tuotteet

Finnair uusi kaukoliikennestrategiaansa perustuen Helsingin maantieteelliseen asemaan. Toimintaa Aasiassa päätettiin vahvistaa lisäämällä viikkovuorojen määrää olemassa oleviin kohteisiin Pekingiin ja Bangkokiin sekä avaamalla uusi reitti Hongkongiin. Helmikuussa 2002 tarjonta Aasian liikenteessä kasvoi kolmanneksella. Finnair neuvotteli Thaimaan ja Kiinan viranomaisten kanssa liikennöimisoikeudet myös Hongkongin ja Bangkokin väliseen liikenteeseen. Kasvavan kysynnän hyödyntäminen Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä on yhtiön suunnitelmassa myös tulevaisuudessa.

Kaikki Finnairin kaukolennot lennetään MD-11 -koneilla. Koneiden sisustukset on uusittu ja samalla liikematkustusluokka kasvatettiin 42 paikkaan. Koneiden sisustus ja ulkomaalaus muutettiin uuden, yhtenäisen ja raikkaan ilmeen mukaiseksi.

Matkustamopalvelussa Finnair kehitti kaukoreittiensä liikematkustus- ja turistiluokkien palvelua. Liikematkustusluokkaa on laajennettu erityisesti Kaukoidän markkinoilla kasvaneen kysynnän vuoksi. Turistiluokan palvelussa asiakkaille tarjotaan monipuolisempia palveluvaihtoehtoja.

Syyskuun tapahtumia seuranneen kysynnän laskun sekä alalla tapahtuneiden muutosten vuoksi Finnair supisti ja järjesteli uudelleen reittiverkostoaan. Kysyntä romahti Amerikan-liikenteessä, minkä vuoksi Finnair vähensi Helsinki-New York -reitiltä kaksi viikkovuoroa ja siirsi vapautuneen kapasiteetin Bangkokin ja Kanarian liikenteeseen. Euroopan liikenteessä tarjontaa leikattiin lähes kahdeksalla prosentilla.

Osana Kaukoidän strategiaansa Finnair liitti verkostoonsa uutena kohteena Tukholma-Skavstan, joka palvelee Tukholman eteläpuolista kysyntää, tarjoten hyvät yhteydet Finnairin Aasian kohteisiin. Reitti lennetään yhteistyökumppani Golden Airin kalustolla.

Viron ilmailuviranomainen myönsi lentoliikenteen harjoittamiseen oikeuttavan toimiluvan Finnairin osakkuusyhtiö Aero Airlines AS:lle syksyllä 2001. Liikenne yhdellä ATR72-koneella aloitetaan kevään 2002 kuluessa.

Sähköisen liiketoiminnan alueella on joitakin suuria investointeja vaativia kehityshankkeita päätetty siirtää taloudellisen tilanteen vuoksi. Finnair on kuitenkin mukana eurooppalaisten lentoyhtiöiden perustamassa sähköisessä matkatoimistossa Opodossa. Lisäksi Finnair on laajentanut sähköisen lentolipun käyttöä uusille kansainvälisille reiteille ja tuonut markkinoille internet-pohjaisen matkanhallintapalvelun.

Yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa

Finnairin jäsenyys oneworld-liittoutumassa on ollut edelleen aktiivista. Syyskuun 11. päivän tapahtumat vaikuttivat kuitenkin myös lentoyhtiöiden väliseen yhteistyöhön. Yhteisiä pidemmän tähtäimen palvelu- ja markkinointihankkeita on lykätty jäsenyhtiöissä toteutettavien säästötoimien vuoksi. Sen sijaan välittömiä säästöjä tuottavat yhteishankinnat on nostettu etusijalle ja osaksi jäsenyhtiöiden säästöohjelmia.

American Airlines ja British Airways kaavailivat syvempää yhteistyötä. Yhdysvaltain kilpailuviranomaiset ottivat kuitenkin kielteisen kannan yhtiöiden suunnitelmille. Nämä kaksi oneworld-yhteistyön kannalta keskeistä yh-

tiötä ovat ilmoittaneet jatkavansa yhteistyönsä kehittämistä nykyisten rajoitusten puitteissa. Myös muut oneworld-yhtiöt ovat sitoutuneet jatkamaan ja syventämään keskinäistä yhteistyötään liittoutuman lujittamiseksi.

Syyskuun iskuista kärsinyt oneworld-yhtiö American Airlines karsi reittiverkostoaan ja siten myös Finnairin ja American Airlinesin yhteisten codeshare-lentojen määrä väheni. Euroopan sisäisessä liikenteessä on yhteistyö muuttunut eri lentoyhtiöiden jouduttua karsimaan liikennettä tai niiden lopetettua toimintansa. Air Francen puolesta Pariisi-Helsinki -liikenteessä lentänyt yhtiö lopetti toimintansa lokakuussa. Finnair ja Air France sopivat codeshare -yhteistyöstä, jonka puitteissa Finnair lentää Pariisiin neljästi päivässä ja Air France ostaa kiintiön istuinpaikoista Finnairin tarjonnasta. Finnair aloitti syyskuussa yhteistyön myös Ukrainalaisen Ukraine International Airlinesin kanssa Helsingin ja Kiovan välillä.

Yhteistyö Swissairin ja Sabenan kanssa katkaistiin yhtiöiden lopetettua lennot taloudellisen ahdingon vuoksi. Finnair neuvottelee uusien yhteistyökumppaneiden kanssa Keski-Euroopan tarjontansa täydentämiseksi.

Ympäristöasiat

Finnair Cateringille saatiin ISO 14001 -sertifiointi toukokuussa 2001. Sertifiointi perustuu Finnairin catering-toiminnassa luonnonvarojen taloudelliseen käyttöön, jätteiden lajitteluun ja kierrätykseen. Kyseessä on maailman ensimmäinen lentokeittiölle myönnetty ISO 14001 -sertifiointi.

Laivaston uudistaminen jatkui vuonna 2001, kun neljä Airbus 320 -koneperheen konetta otettiin käyttöön. Vuonna 2002 Airbus-laivasto kasvaa viidellä seitsemäntoista. Näissä koneissa käytetään ympäristöystävällisiä vähemmän typpioksideoja päästäviä moottoreita, mikä vaikuttaa positiivisesti erityisesti Helsinki-Vantaan lentoaseman lähiympäristön ilmanlaatuun ruuhkatuntien aikana.

Laivastostrategia

Yhtiö on alkuvuonna 2002 sopinut muutoksista Airbus A320 -lentokoneperheen sitovien tilausten osalta ja samalla tehnyt kuusi uutta pitkäaikaista vuokrasopimusta lähivuosina toimitettavista koneista. Näillä toimenpiteillä Finnairin laivastossa on ensi vuoden loppuun mennessä 22 Airbus A320 -perheen lentokonetta, joista 12 Finnairin omistamia ja loput vuokrattuja. Laivastouudistuksen perustavoitteena on edelleen vähentää lentokonetyyppien määrää ja samalla parantaa kustannustehokkuutta sekä palvelun laatua.

Airbus-yhtiön kanssa on sovittu yhden Airbus A320 sarjan koneen peruutuksesta sekä kolmen koneen toimituksen siirtämisestä. Kyseiset neljä konetta piti alkuperäisen suunnitelman mukaan toimittaa elokuun 2002 ja helmikuun 2003 välisenä aikana. Tehdyn uuden sopimuksen mukaan koneet toimitetaan Finnairille tammikuun 2004 ja lokakuun 2005 välisenä aikana. Muutosten seurauksena vuosien 2002 ja 2003 investointitason arvioidaan olevan alle 80 miljoonaa euroa vuodessa, mikä alittaa selvästi edellisvuosien ennätyskellisen tason.

Tehdyt rahoitusratkaisut noudattavat Finnairin strategiaa, jonka mukaan Airbus A320 -perheen koneita hankitaan jatkossa myös pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla. Uusien rahoituslähteiden lisäksi vuokratkaisut antavat yhtiölle merkittävästi lisää rahoituksellista jous-

vuotta lähivuosien rahoitustarpeen pienentyessä. Pitkällä aikavälillä vuokrakoneet mahdollistavat myös joustavamman kapasiteetin hallinnan.

Osana reittiliikenteen kasvu- ja syöttöliikennestrategiaa Finnair arvioi parhaillaan myös pienempien noin 70-100-paikkaisten suihkuliikennekoneiden soveltuvuutta laivastoonsa. Kyseisillä koneilla on mahdollista korvata osa vanhenevasta DC-9 ja MD-80 -laivastosta sekä myöhemmässä vaiheessa myös 68-paikkaiset ATR72-potkuriturbiinikoneet.

Finnairin reittiliikenteen kaukolennot operoidaan MD-11 koneilla ja pääosa lomaliikenteestä Boeing B757-koneilla.

Lähiajan näkymät

Ennakkovaraustilanteen perusteella on arvioitavissa, että tilivuoden 2002 ensimmäisen puolen matkustajamäärät ovat edelleen selvästi alle edellisen vuoden tason samalla kun yksikkötuottojen heikko taso jatkuu. Kannattavuuskehitykseen vaikuttavat myös kohonneet vaakuutus- ja turvakustannukset.

Yritys sektorin ja kuluttajien luottamus talouskehitykseen on jo osittain parantunut ja kysynnän uskotaan kääntyvän kasvuun tilivuoden viimeisellä neljänneksellä. Tässä vaiheessa tavoitteena on, että koko tilivuoden toiminnallinen tulos on edellisvuotta parempi.

Vuoden 2001 vaikean syksyn aikana Finnair käynnisti kustannustensäästöohjelman, jonka tarkoituksena on vähentää kysynnän merkittävästä laskusta johtuvia negatiivisia kassa- ja tulosvaikutuksia. Yhtiön tavoitteena on säästää vuositasolla noin 115 milj. euroa toimintakuluissaan. Tavoitteesta vajaa puolet kohdistuu henkilöstökustannuksiin.

Öljyn hintataso on kysynnän heikentymisen myötä laskenut merkittävästi viime kuukausina. Kuluva vuoden polttoainekustannusten arvioidaan olevan noin 160 milj. euroa.

FINNAIR OYJ

Christer Haglund
viestintäjohtaja

Lisätietoja:

talous- ja rahoitusjohtaja Petri Pentti
puh. (09) 818 4950 tai 040-500 2767
sähköposti: petri.pentti@finnair.fi

Reittiliikenteen tarjontaa henkilökilometreissä vähennetään vuonna 2002 vajaa 2 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2002 alkupuolella lisätään Aasian reittiliikenteen tarjontaa uuden kaukoliikennestrategian mukaisesti koko vuoden kasvun ollessa yli 30 prosenttia. Suurimmat leikkaukset kohdistuvat Euroopan, Pohjois-Atlantin ja kotimaan liikenteeseen. Euroopan liikenteessä tarjontaa vähennetään lähes 10 prosenttia. Lomaliikennettä supistetaan noin 9 prosenttia.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 279,3 milj. euroa ja emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 259,7 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,07 euroa osakkeelta, yhteensä 5 931 736,86 euroa ja loppuosa jätetään voittovarojen tilille.

FINNAIR OYJ

Hallitus

Pääjohtaja Keijo Suila osavuosituloksen johdosta:

Takanamme on poikkeuksellisen vaikea vuosi. Nopean ja oikein mitoitettun sopeutuksen ansiosta selvisimme loppuvuoden kuivin jaloin. Alan vertailussa saavutusta voidaan pitää vähintään kohtuullisena.

Viime syksynä laatimamme säästöohjelman toteutuminen on meille nyt tärkein sisäinen haaste. Siinä onnistuessamme voimme osoittaa tulosparannusta jo tilivuonna 2002.

Etenemme tänä vuonna strategiamme mukaisesti Aasian- ja Baltian-liikenteessä. Hyviä kevään merkkejä on jo ilmassa. Aasian-liikenteemme kasvu oli helmikuussa yli 40 % ja ennakkovarauksissa on tapahtunut 50 prosentin kasvu lisätarjonnan ollessa 35 prosenttia.

www.finnair.fi/sijoittaja

viestintäjohtaja Christer Haglund
puh. (09) 818 4007 tai 040-555 1007
sähköposti: christer.haglund@finnair.fi

AVAINLUKUJA (MEUR)

	2001 1.10.-31.12.	2000 1.10.-31.12.	Muutos %	2001 1.1.-31.12	2000 1.1.-31.12	Muutos %
Liikevaihto	379,9	436,2	-12,9	1 631,0	1 658,1	-1,6
Tulos ennen poistoja ja leasemaksuja, EBITDAR *	43,8	47,5	-7,8	195,6	228,0	-14,2
Käyttökate, EBITDA *	27,2	33,2	-18,1	123,9	172,4	-28,1
Liikevoitto, EBIT*	-22,4	4,0		-8,2	51,2	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,7	24,6	-97,2	21,5	59,6	-63,9
Tilikauden tulos	-13,0	16,6		7,1	108,8	

* ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja

Liikevoitto % liikevaihdosta	-5,7	6,6		0,8	6,7	
Tulos /osake e	-0,15	0,20		0,08	0,95	
Oma pääoma/ osake e				7,29	7,60	
Bruttoinvestoinnit MEUR				281,0	247,0	
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta				17,2	14,9	
Omavaraisuusaste %				41,7	42,6	
Velkaantumisaste % (Gearing)				34,3	11,5	

KONSERNITILINPÄÄTÖS TULOSLASKELMA (MEUR)

	2001 1.10.-31.12.	2000 1.10.-31.12.	Muutos %	2001 1.1.-31.12.	2000 1.1.-31.12.	Muutos %	2000 1.4.-31.12.
Liikevaihto	379,9	436,2	-12,9	1631,0	1 658,1	-1,6	1 259,3
Valmistus omaan käyttöön	0,7	0,7	0,0	2,4	2,8	-12,7	2,0
Liiketoiminnan muut tuotot	11,2	30,5	-63,3	46,7	75,5	-38,2	71,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3	0,2	-250,0	0,2	0,6	-67,2	0,5
Liiketoiminnan tuotot	391,5	467,6	-16,3	1680,3	1 737,0	-3,3	1 333,7
Liiketoiminnan kulut							
Henkilöstökulut	110,8	114,2	-3,0	482,5	452,7	6,6	339,7
Polttoaineet	46,2	59,1	-21,8	193,0	184,5	4,6	139,7
Lentokaluston leasemaksut ja muut vuokrat	34,2	41,9	-18,4	149,5	166,1	-10,0	129,1
Kaluston aineostot ja huolto	24,0	30,4	-21,1	86,3	79,7	8,2	60,3
Liikennöimismaksut	29,7	30,6	-2,9	122,1	118,4	3,2	88,5
Maaselvitys- ja cateringkulut	29,3	32,0	-8,4	120,8	123,1	-1,9	99,0
Valmismatkatuotannon kulut	18,2	19,7	-7,6	73,8	86,8	-15,0	54,5
Myynti ja markkinointikulut	20,0	34,8	-42,5	110,3	113,9	-3,2	82,6
Poistot	49,6	29,2	69,9	132,1	121,3	8,9	83,0
Muut kulut	51,1	47,2	8,3	196,6	179,9	9,3	135,3
Yhteensä	413,1	439,1	-5,9	1 667,0	1 626,2	2,5	1 211,6
Liikevoitto	-21,7	28,6	-175,9	13,3	110,7	-88,0	122,0
Rahoitustuotot ja -kulut	1,0	0,4		-4,5	9,3		3,1
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	-20,6	29,0	-171,0	8,9	120,1	-92,6	125,1
Satunnaiserät	0,0	0,0		0	28,5		0,0
Tulos ennen veroja	-20,6	29,0	-171,0	8,9	148,5	-94,0	125,1
Välittömät verot	7,7	-12,3		-1,4	-39,4		-36,1
Vähemmistön osuus tuloksesta	-0,1	-0,1		-0,3	-0,3		-0,3
Tilikauden tulos	-13,0	16,6	-178,2	7,1	108,8	-93,5	88,7

TASE
(MEUR)

	31.12.2001	31.12.2000
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	23,2	23,8
Aineelliset hyödykkeet	1 053,8	970,5
Sijoitukset	16,8	14,6
Yhteensä	1 093,8	1 008,9
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	55,3	56,1
Pitkäaikaiset saamiset	12,3	0,1
Lyhytaikaiset saamiset	132,1	228,7
Rahoitusarvopaperit	194,2	225,7
Rahat ja pankkisaamiset	20,5	19,2
Yhteensä	414,3	529,8
Vastaavaa yhteensä	1 508,1	1 538,6
Oma pääoma	617,5	644,3
Vähemmistön osuus	0,8	0,6
Laskennallinen verovelka	100,2	110,3
Pitkäaikainen vieras pääoma	296,3	246,2
Lyhytaikainen vieras pääoma	493,3	537,2
Vastattavaa yhteensä	1 508,1	1 538,6

RAHOITUSLASKELMA
(MEUR)

	2001 1.1.-31.12	2000 1.1.-31.12
Liiketoiminta		
Liikevoitto	13,3	110,7
Poistot	132,1	121,3
Nettokäyttöpääoman muutos	-7,8	45,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,5	9,3
Verot	-1,4	-39,4
Liiketoiminnan rahavirta	131,8	247,7
Investoinnit		
Investoinnit yhteensä	-261,4	-269,6
Käyttöomaisuuden myyntituotot	44,8	37,3
Investointien rahavirta	-216,6	-232,3
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen muutos	40,0	74,7
Pitkäaikaisten liikesaamisten muutos	-12,5	-5,3
Lyhytaikaisten velkojen muutos	61,0	-10,9
Osingonjako	-33,9	-21,4
Rahoituksen rahavirta	54,6	37,1
Likvidien varojen muutos	-30,2	52,5
Likvidit varat kauden alussa	244,9	192,4
Taseen mukainen muutos	-30,2	52,5
Likvidit varat kauden lopussa	214,7	244,9

Tiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia

TOIMIALAKOHTAISET ERITTELYT kvarttaaleittain tilikaudella 2001
(MEUR)

	LIIKEVAIHTO				LIIKEVOITTO			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Reittiliikenne	295,9	313,3	269,0	261,9	18,1	18,4	-20,1	-35,1
Lomaliikenne	93,9	71,0	90,4	79,3	0,4	-0,8	4,3	-0,2
Rahti	28,6	33,5	28,4	25,1	-1,1	-0,1	-4,3	0,3
Lentotoimintapalvelut	116,6	129,2	123,6	111,9	1,3	11,8	8,1	4,3
Matkapalvelut	22,5	26,5	21,7	23,0	1,0	2,1	-1,9	2,6
Tukipalvelut	24,2	22,3	22,8	28,0	-5,1	-1,0	3,8	6,4
Sisäiset eliminoinnit	-161,7	-155,5	-165,1	-149,3	-	-	-	-
Yhteensä	420,1	440,2	390,8	379,9	14,7	30,3	-10,0	-21,7
Edellinen vuosi	398,8	414,2	408,9	436,2	-11,3	55,2	38,2	28,6
Muutos %	5,3	6,3	-4,4	-12,9	<-100%	-45,1	<-100%	<-100%

SIOITETTU PÄÄOMA KESKIMÄÄRIN LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN
(MEUR)

Reittiliikenne	563,0
Lomaliikenne	13,0
Rahti	12,0
Lentotoimintapalvelut	155,0
Matkapalvelut	7,0
Tukipalvelut	319,0
Yhteensä	1 069,0

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

	2001	2000	Muutos %
Reittiliikenne	3 569	3 562	0,2
Lomaliikenne	336	384	-12,5
Rahti	422	429	-1,6
Lentotoimintapalvelut	4 589	4 660	-1,5
Matkapalvelut	1 422	1 496	-4,9
Tukipalvelut	509	520	-2,1
Yhteensä	10 847	11 051	-1,8

VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET
(MEUR)

	31.12.2001	31.12.2000
Eläkevastuut		
Eläkesäätiön kokonaisvastuu	658,0	608,0
Eläkesäätiön vastuusta kattamatta	0,0	0,0
Vastuu yhtiön suoraan maksamista eläkkeistä	0,0	0,0
Eläkevastuu, sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin	0,0	0,0
Muut vastuusitoumukset		
Pantit ja kiinnitykset omasta velasta	356,7	277,7
Pantit ja kiinnitykset konserniyhtiöiden puolesta	0,6	0,0
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	35,4	32,1
Takaukset muiden puolesta	0,0	0,2
Lentokaluston leasemaksuvastuut	181,0	238,9
Yhteensä	573,8	548,9

Johdannaissopimukset	31.12.2001	Markkina-arvo	31.12.2000
Valuuttajohdannaiset			
Termiinisopimukset	151,4	-0,5	311,1
Optiosopimukset			
Ostetut	73,5	0,4	89,0
Asetetut	80,2	-0,1	115,7
Valuutanvaihtosopimukset	228,9	26,5	206,1
Korkojohdannaiset			
Korko-optiot			
Ostetut	51,1	0,0	51,1
Johdannaissopimukset yhteensä	585,2	26,4	773,0
Muut johdannaissopimukset			
Lentopetrolitermiinit (tonnia)	98 100	-7,2	202 600
Lentopetrolioptiot (tonnia)	110 850	-3,6	0

LENTOLIIKENNESUORITTEET 1.1.-31.12.2001

	Koko liikenne	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia	Kotimaa	Loma-liikenne	Rahti-liikenne
Matkustajat (1000)	7 537	3 034	146	282	2 661	1 414	
Muutos % ed.v.	-0,1	2,8	-15,7	17,2	-3,8	0,2	
Rahti ja posti (1000 kg)	72 030	26 600	8 116	14 708	4 586	1 755	16 265
Muutos % ed.v.	-13,1	-9,7	-9,8	6,0	-8,8	-36,9	-28,4
Tarjotut hkm (milj.)	18 489	6 972	1 318	2 249	2 317	5 633	
Muutos % ed.v.	1,5	6,4	-9,0	9,4	-1,5	-3,1	
Myydyt hkm (milj.)	12 796	3 753	962	1 793	1 264	5 024	
Muutos % ed.v.	0,8	6,0	-15,7	12,4	-2,6	-2,0	
Tarjotut tnkm (milj.)	2 493	842	249	409	266	615	112
Muutos % ed.v.	2,2	10,6	-2,3	9,1	0,3	0,0	-31,8
Myydyt tnkm (milj.)	1 417	368	140	261	111	455	81
Muutos % ed.v.	-3,2	4,3	-13,6	8,5	-2,8	-3,1	-34,8
Matkustajakäyttöaste %	69,2	53,8	73,0	79,7	54,6	89,2	
Muutos %-yks. ed.v.	-0,5	-0,2	-5,8	2,1	-0,6	1,0	
Kokonaiskäyttöaste %	56,8	43,7	56,3	63,8	41,7	74,0	72,1
Muutos %-yks. ed.v.	-1,5	-0,9	-4,6	0,0	-0,1	-1,4	2,6