

**FINNAIR KONSERNIN TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.4.-31.12.2000****Selkeä tulosparannus vaikeissa oloissa**

Koko tilikauden liikevaihto kasvoi 5,5 % ja oli 1 259,3 milj. euroa. Toimintakulut kasvoivat 3,2 %. Liikevoitto oli 122,0 milj. euroa (61,1) ja tulos ennen satunnaiseriä ja veroja 125,1 milj. euroa (61,6). Tulos osaketta kohden oli 1,05 euroa (0,47 e). Tilikauden päättyessä oma pääoma osaketta kohden oli 7,60 euroa (6,57 e). Toiminnallisen tuloksen parantuminen jatkui edelleen tilikauden viimeisellä neljänneksellä. Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 0,40 euroa/osake.

**Toiminnallisen kannattavuuden parantuminen jatkui edelleen loka-joulukuussa 2000**

Konsernin liikevoitto tilikauden viimeisellä neljänneksellä oli 28,6 milj. euroa (31,6). Johtuen tilikauden muuttamisesta kalenterivuodeksi, päättyneen tilikauden viimeisen neljänneksen liikevoittoon sisältyy poikkeuksellisia eriä, kuten voitto- ja kannustinpalkkiot sekä eräiden lentokoneiden huoltojaksotukset. Näiden erien nettovaikutus päättyneen neljänneksen liikevoittoon on noin -12 milj. euroa verrattuna vuoden 1999 loka-joulukuuhun.

Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 7,5 prosenttia. Lentotoiminnan yksikkötuoton positiivinen kehitys jatkui edelleen loka-joulukuussa 2000. Lentokuljetustuotot myytyä tonnikilometriä kohden nousivat 5,8 prosenttia ja myytyä henkilökilometriä kohden 7,4 prosenttia. Ilman valuuttakurssimuutoksia lentokuljetustuotot myytyä henkilökilometriä kohden nousivat 2,8 prosenttia.

Konsernin toimintakulut nousivat viimeisellä neljänneksellä 9,9 prosenttia. Toimintakulujen kasvuun vaikuttivat edellä mainitut tilikauden muutoksesta johtuvat poikkeukselliset erät sekä polttoainekulujen nousu 66,4 prosentilla edellisvuoteen verrattuna. Ilman polttoainekuluja toimintakulut nousivat 4,4 prosenttia. Lentotoiminnan yksikkökustannukset tarjottua tonnikilometriä kohden nousivat 9,4 prosenttia, ilman polttoainekuluja yksikkökustannusten nousu oli 3,8 prosenttia.

Viimeisen neljänneksen tulokseen sisältyy myyntivoittoja yhteensä 25,4 milj. euroa (22,8 milj. euroa). Myyntivoitot koostuvat pääasiassa kolmen MD-80 lentokoneen myynnistä.

Tulos ennen veroja oli 29,0 milj. euroa (31,3 milj. euroa) ja tulos osaketta kohden 0,20 euroa, kun se vuotta aiemmin oli 0,23 euroa.

Laskentaperusteita on muutettu siten, että operatiivisen liiketoiminnan suojaamiseen liittyvät 4,7 milj. euron positiiviset valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon. Suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on aiemmin esitetty rahoituserissä.

**Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.4.-31.12.2000****Yleiskatsaus**

Elokuussa 2000 pidetty Finnairin yhtiökokous päätti muuttaa tilikauden kalenterivuodeksi vuoden 2001 alusta, joten päättynyt tilikausi oli ainoastaan yhdeksän kuukauden mittainen. Finnairin toiminnallisessa kannattavuudessa tapahtui vuoden 1999 syksyllä käänne parempaan ja tuloskehitys on jatkunut siitä asti myönteisenä läpi päättyneen tilikauden huolimatta erittäin voimakkaasti nousseista polttoainekuluista.

Yhtiö toteutti tilikauden aikana merkittäviä verkostomuutoksia ja sopeutti onnistuneesti liikenteen tarjontaansa paremmin tervettä kysyntää vastaavaksi samalla kun toimintakulujen kasvu alitti selvästi tuottojen kasvun.

Eurooppalaisten lentoyhtiöiden taloudellinen kehitys oli viime vuonna epäyhtenäinen. Lentoyhtiöt ovat kärsineet huomattavasti kohonneista polttoainekustannuksista. Kapasiteetin käyttöasteiden merkittävä parantuminen ja yksikkötuottojen positiivinen kehitys auttoi toisaalta parantamaan joidenkin yhtiöiden kannattavuutta.

Finnair saavutti vuodelle 2000 asettamansa toiminnalliset tavoitteet olemalla asiakaspalvelussa ja täsmällisyydessä Euroopan paras lentoyhtiö. Yhtiö oli Euroopan täsmällisin lentoyhtiö myös vuonna 1999. Myöhästymisminuuttien määrä laski vuodesta 1999 noin kolmanneksella ja reittiliikenteen täsmällisyys nousi 87,9 prosenttiin (84,5 %). Asetettua tavoitetta parantaa kapasiteetin käyttöastetta ei saavutettu.

Konsernin talousohjaus- ja hallintorakenne uudistettiin 1.1.2001. Operatiivinen toiminta on vuoden alusta alkaen tapahtunut liiketoimintayksiköissä ja tytäryhtiöissä, jotka kootaan kuuteen liiketoiminta-alueeseen. Kuluvan vuoden päätavoitteita ovat uuden rakenteen vakiinnuttaminen ja kustannustehokkuuden sekä toiminnan kehittäminen samalla kun laivaston yhtenäistämistä jatketaan.

## **Taloudellinen tulos**

Yhdeksän kuukauden mittaisen tilikauden liikevaihto kasvoi 5,5 prosenttia ja oli 1 259,3 milj. euroa (1194,1 milj. e). Vertailutietoina on käytetty edellisen tilikauden vastaavan jakson lukuja. Konsernin liikevoitto oli 122,0 milj. euroa (61,1 milj. e) ja tilikauden voitto 88,7 milj. euroa (39,6 milj. e). Liikevoitto ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja oli 62,5 milj. euroa (29,6 milj. euroa).

Muihin liiketoiminnan tuottoihin sisältyy käyttöomaisuuden myyntivoittoja yhteensä 59,6 milj. euroa. Huhtikuussa 2000 toteutuneesta Oy Finnmatkat-Finntours Ab:n koko osakekannan myynnistä saatu voitto oli 16,2 milj. euroa sekä kuuden MD-80 lentokoneen myynnistä saadut myyntivoitot yhteensä 42,7 milj. euroa. Edellisenä vuonna käyttöomaisuuden myyntivoittoja oli 31,5 miljoonaa euroa, joista noin kaksi miljoonaa oli lentokaluston myyntivoittoja.

Toimintakulut kasvoivat 3,2 prosenttia (8,0 %). Ilman polttoainekuluja toimintakulut laskivat 1,1 prosenttia. Polttoainekulut nousivat 55,2 prosenttia eli 49,7 milj. euroa. Niiden osuus konsernin toimintakuluista nousi 11,5 prosenttiin kun osuus edellisellä vuonna oli 7,7 prosenttia. Polttoainehinta on sidottu USD-kurssiin, joka oli suhteessa Suomen markkaan tilikaudella keskimäärin 16 prosenttia korkeampi kuin edellisellä vuonna.

Operatiivisen liiketoiminnan suojaamiseen liittyvät 10,7 milj. euron positiiviset valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon, aiemmin ne on esitetty rahoituserissä.

Henkilöstökulut laskivat 4,0 prosenttia edellisestä vuodesta ja niiden osuus kaikista konsernin toimintakuluista laski 28,0 prosenttiin, kun ne edellisellä kaudella olivat 30,1 prosenttia.

Kuudesta tilikaudella myydystä MD-80 sarjan koneesta Finnair vuokrasi takaisin kolmeksi vuodeksi kolme konetta. Lisääntyneestä vuokrakoneiden määrästä ja vahvistuneesta dollarista johtuen vuokrakulut nousivat 37,4 prosenttia. Solmitut vuokrasopimukset lisäävät Finnairin joustavuutta sopeutua kysynnän vaihteluihin sekä varmistavat hallitun MD-80 koneista luopumisen.

Huolimatta investoinneista kolmeen uuteen Airbus A320 sarjan lentokoneeseen, poistot kasvoivat vain 8,3 prosenttia johtuen edellä mainituista MD-80 koneiden myynneistä.

Tulos osaketta kohden oli 1,05 euroa (0,47 e). Tilikauden päättyessä oma pääoma osaketta kohden oli 7,60 euroa (6,57 e). Sijoitetun pääoman tuotto oli 15,2 prosenttia, mikä ylittää selvästi arvioidun painotetun pääoman keskekustannuksen (WACC 8,0 %).

## Konsernin toimialojen kehitys

### Lentotoiminta

Lentotoiminnan taloudellisiin lukuihin viime tilikaudelta sisältyy matkustajareittiliikenteen, lomaliikenteen ja rahtiliiketoiminnan lisäksi myös lentokoneiden huoltopalvelut, maapalvelut ja konsernin catering toiminnot. Vuoden 2001 alusta taloudellisessa raportoinnissa tullaan noudattamaan uutta kuuteen toimialaan perustuvaa konsernirakennetta.

Lentotoiminnan liikevaihto kasvoi 7,4 prosenttia ja oli 1159,3 milj. euroa. Lentotoiminnan liikevoitto ilman myyntivoittoja kasvoi 87 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 56,5 milj. euroa (30,3 milj. e). Liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun vaikuttaa tilivuoden alusta muuttunut käyttämättömien lentolippujen tuloutuskäytäntö.

Lentokuljetustuotot myytyä tonnikilometriä kohti nousivat 5,1 prosenttia ja myytyä henkilökilometriä kohti 8,1 prosenttia. Yksikkötuoton nousuun vaikuttivat toteutetut hinnankorotukset, eräiden päävaluuttojen vahvistuminen ja liikematkustusluokan kasvu. Yksikkötuotot nousivat kaikilla liikenteen osa-alueilla. Matkustajakuljetustuotot kasvoivat 3,3 prosenttia.

Jäsenyys **oneworld**-allianssissa sekä yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa näkyi Finnairin tuloksessa kasvaneina tuottoina, kustannussäästöinä, optimoituna tarjontana ja aikatauluina sekä kasvaneena markkinapeittona ja asiakasuskollisuutena.

Suomen talouden ja päämarkkinoiden hyvä kasvu näkyi rahtituottojen kasvuna 21,0 prosentilla.

Lentotoiminnan yksikkökustannukset tarjottua tonnikilometriä kohden nousivat 4,3 prosenttia, ilman polttoainekuluja yksikkökustannukset laskivat 0,3 prosenttia.

Heinäkuussa 1999 toteutunut verovapaa myynnin loppuminen Euroopan unionin alueella on edelleen vaikuttanut negatiivisesti tulokseen noin miljoonalla eurolla.

### Muut toimialat

Valmismatkatoiminnan liikevaihto laski 29,6 prosenttia, johtuen pääasiassa huhtikuussa 2000 toteutetusta Oy Finnmatkat-Finntours Ab:n myynnistä sekä tarjonnan supistamisesta edelliseen vuoteen verrattuna. Huhti-joulukuussa Finnair konsernin matkanjärjestäjien matkustajamäärä laski 16 prosenttia. Konserniin kuuluva Suomen suurin valmismatkanjärjestäjä Aurinkomatkat kasvatti markkinaosuuttaan noin 36 prosenttiin. Valmismatkatoiminnan liikevoitto oli 0,7 milj. euroa (0,2 milj. e).

Matkatoimistoalan liikevaihto nousi 0,2 prosenttia. Liikevoitto laski 0,7 milj. eurolla 3,1 milj. euroon. Toimiala koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta.

Kannattavuustaso on pystytty säilyttämään huolimatta komissioiden alenemisesta ja panostuksista sähköisen verkkokaupan palveluiden kehittämiseksi.

Vuoden 2000 aikana Finnair myi osana uutta jakelutiestrategiaansa ulkomailla toimivien matkanjärjestäjien Norvista-ketjuun kuuluneet osat Yhdysvalloissa, Ruotsissa ja Saksassa.

### **Lentoliikenteen kehitys ja markkinatilanne**

Euroopan lentoyhtiöiden yhteisjärjestön AEA:n jäsenyhtiöiden lentoliikenteen henkilökilometrimäärä kasvoi kansainvälisessä reittiliikenteessä keskimäärin 7,5 prosenttia vuonna 2000. Rahtitonnikilometriä määrä nousi 6,5 prosenttia. Matkustajaliikenteen keskimääräinen käyttöaste nousi 2,2 prosenttiyksiköllä 73,5 prosenttiin.

Finnair toteutti tilivuoden alussa keväällä 2000 merkittävän, lähinnä kaukoliikennettä koskeneen strategiamuutoksen, jossa karsittiin kannattamattomia reittejä ja lisättiin vuoroja kannattaville reiteille. Tämä muutos johti parantuneisiin käyttöasteisiin ja kannattavuuteen etenkin Pohjois-Amerikan ja Kaukoidän liikenteessä. Asetettua kokonaistavoitetta parantaa merkittävästi kapasiteetin käyttöastetta ei kuitenkaan saavutettu.

Koko liikenteen myydyt henkilökilometrit vähenivät huhti-joulukuussa 4,4 prosenttia, kun taas tarjotut henkilökilometrit vähenivät 5,0 prosenttia. Suurin tekijä kapasiteetin vähenemiseen oli Osakan, San Franciscon ja Toronton reittien lakkautus. Matkustajakäyttöaste parani 0,4 prosenttiyksikköä 69,4 prosenttiin.

Matkustajien kokonaismäärä laski 4,2 prosenttia. Reittiliikenteen matkustajamäärä laski 6,0 prosenttia, mutta lomaliikenteen kasvoi 4,5 prosenttia. Myydyt henkilökilometrit laskivat reittiliikenteessä 7,7 prosenttia ja kasvoivat lomaliikenteessä 1,6 prosenttia. Kansainvälisessä reittiliikenteessä liikematkustusluokan matkustajamäärän kasvu oli 1,0 prosenttia, kun taas turistiluokan matkustus väheni 6,8 prosenttia. Liikematkustusluokan osuus kansainvälisestä reittiliikenteestä on noussut noin 25 prosenttiin.

Huolimatta kaukoliikenteen merkittävästä tarjonnan laskusta, kuljetettujen rahtikilojen määrä kasvoi 9,3 prosenttia. Yhtiö myös vuokrasi ulkopuolista rahtikapasiteettia selvästi edellisvuotta enemmän. Koko liikenteen myydyt tonnikilometrit laskivat 0,4 prosenttia ja tarjotut tonnikilometrit 0,1 prosenttia, mikä johti kokonaiskäyttöasteen alenemiseen 0,2 prosenttiyksikköä 57,9 prosenttiin.

Yhtiön markkinaosuus omalla päämarkkina-alueellaan eli Suomesta Eurooppaan suuntautuvassa reittiliikenteessä säilyi lähes ennallaan, mutta kasvoi lähes kymmenen prosenttiyksikköä lomaliikenteessä kesäkaudella 2000. Talvikaudella 2000/2001 lomaliikenteen markkinaosuus laski johtuen kaukoreittiliikenteen uudelleenjärjestelystä.

### **Investoinnit ja rahoitus**

Tilikauden investoinnit ilman ennakkomaksuja olivat yhteensä 184,8 milj. euroa. Edellisenä vuonna vastaavana aikana ne olivat 189,9 milj. euroa. Lentokalustoon investoitiin 161,4 milj. euroa. Investointeihin sisältyy yhden Airbus A321 ja kahden A319 -tyyppisen koneen hankinnat. Rakennusinvestoinnit olivat 3,8 milj. euroa ja muut käyttöomaisuusinvestoinnit 19,6 milj. euroa.

Konsernin tase on edelleen vahva. Liiketoiminnan rahavirta ilman myyntivoittoja oli 165,9 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 110,2 milj. euroa. Kauden päättyessä konsernilla oli

korollista nettovelkaa 74 milj. euroa ja lentokoneiden leasingvastuita 239 milj. euroa. Velkaantumisaste oli 11,5 prosenttia ja omavaraisuusaste 42,6 prosenttia, kun se edellisen tilikauden lopussa oli 42,1 prosenttia.

Konsernin maksuvalmius säilyi edelleen hyvänä. Finnair Oyj:llä on myös käytettävänä vuoden 2004 lopussa erääntyvä 250 miljoonan USD-määräinen yleisrahoituslimiitti.

## **Osakkeet ja osakepääoma**

Finnair Oyj:n yhtiökokous 24.8.2000 päätti muuttaa yhtiön osakepääoman euromääräiseksi. Samalla päätettiin korottaa osakepääomaa rahastoannilla 71.260.465,91 eurosta 72.028.233,30 euroon. Tämän jälkeen yhtiön osakkeen uusi nimellisarvo on 0,85 euroa.

Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen esityksen optio-oikeuksien antamisesta Finnair konsernin avainhenkilöstölle. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 4.000.000 kappaletta. Kullakin optiolla voi merkitä yhden Finnair Oyj:n osakkeen. Optioilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika alkaa porrastetusti 1.5.2003 ja 1.5.2004 ja päättyy kaikilla optioilla 31.8.2006.

## **Henkilöstö**

Finnair-konsernin henkilömäärä 31.12.2000 oli 10 985 henkilöä, mikä oli 401 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Konsernin henkilöstön keskimääräinen luku oli 4,8 prosenttia pienempi kuin edellisenä vuonna. Toteutettujen rakennejärjestelyjen johdosta Oy Finmatkat-Finntours Ab:n ja Finnair Gateway Ravintolat Oy:n henkilöstö ei enää sisällynyt konsernin henkilöstöön, toisin kuin vertailuvuonna.

Lentotoimintaa harjoittavan Finnair Oyj:n henkilöstön tuottavuus määriteltynä tarjotuissa tonnikipometreissä henkilöä kohti nousi 3,3 prosenttia edellisestä vuodesta.

Yhtiöllä on voimassa olevat työehtosopimukset kaikkien ammattijärjestöjen kanssa. Sopimukset noudattavat yleistä tulopoliittista kokonaisratkaisua.

1.4.2000 alkaneelle tilikaudelle oli ensimmäistä kertaa voimassa osaa henkilöstöä koskeva kannustinpalkkiojärjestelmä, joka tähtää kannattavuuden ja kustannustehokkuuden kehittämiseen sekä asiakaspalvelun parantumiseen liikenteen täsmällisyyden myötä.

Yhtiössä uudistettiin 1.4.2000 alkaen myös voittopalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa koko henkilöstön osallistumisen yhtiön tuloksen, sijoitetun pääoman tuoton sekä henkilöstökulujen perusteella maksettavaan voittopalkkioon. Voittopalkkio maksetaan henkilöstörahasolle, joka on sitoutunut sijoittamaan viidesosan voittopalkkiosta Finnair Oyj:n osakkeisiin.

Palkitsemisjärjestelmien seurantajakso päättyi 31.3.2001, mutta tilinpäätökseen sisältyy 6,2 milj. euron palkkiovaraus.

## **Hallinto**

Yhtiökokous 24.8.2000 päätti muuttaa yhtiöjärjestystä siten, että tilikausi on vuodesta 2001 alkaen kalenterivuosi.

Uusiksi jäseniksi hallintoneuvostoon valittiin kolmivuotiskaudeksi kansanedustaja Tytti Isohookana-Asunmaa ja vuonna 2002 päättyväksi kaudeksi järjestösihteeri Elisa Pelkonen. Muut erovuorossa olleet hallintoneuvoston jäsenet ja entiset tilintarkastajat valittiin uudelleen.

Yhtiöjärjestystä muutettiin siten, että hallitukseen kuuluu puheenjohtaja ja vähintään neljä ja enintään kuusi jäsentä aiemman seitsemän sijasta. Samalla hallituksen toimikaudeksi muutettiin tilivuosi. Hallintoneuvosto valitsi vuodelle 2001 hallituksen puheenjohtajaksi valtioneuvos Harri Holkerin sekä jäseniksi toimitusjohtaja Matti Alahuhdan, hallituksen puheenjohtaja Robert G. Ehrnroothin, ylijohdaja Samuli Haapasalon, toimitusjohtaja Ari Heiniön, toimitusjohtaja Seppo Härkösen ja laatujohtaja Helena Terhon.

## **Tuotteet ja palvelut**

Finnairin palvelu arvioitiin kesäkaudella parhaimmaksi eurooppalaisten lentoyhtiöiden yhteisessä asiakastyytyväisyysvertailussa. Asiakkaiden yleistytyväisyys matkaan oli korkein sekä liikematkustus- että turistiluokassa.

Finnair aloitti tilikauden aikana kokonaisvaltaisen yritysidentiteettinsä uudistusprojektin. Yrityksen visuaalinen ilme yhdenmukaistetaan globaalisti Finnair-brandin kulmakiviin. Ne perustuvat turvallisuuteen, luotettavuuteen, suomalaisuuteen ja raikkauteen. Työ etenee asteittain ja näkyy kaikkialla kuten yritystunnuksessa, viestinnässä, lentokoneissa, loungeissa, virka-asuissa ja ruokailuvälineissä.

Uusia Airbus A320 –perheeseen kuuluvia lentokoneita oli tilikauden lopussa käytössä kahdeksan kappaletta. Vuoden 2001 loppuun mennessä hankitaan vielä neljä konetta lisää, minkä lisäksi yhtiö on tehnyt lisätilauksen yhteensä seitsemästä vuosina 2002-2003 toimitettavasta Airbus A320 –perheen koneesta.

Finnairin internet-palvelujen käyttäjämäärä kasvoi vuonna 2000 merkittävästi. Vuoden lopulla Finnairin sivuilla kävi lähes 100 000 asiakasta viikossa. Kasvu perustuu uusien, eri kohderyhmille suunnattujen palvelujen käyttöönottoon. Näitä ovat mm. internet-lipputoimisto, Liputon lento sekä uudet Finnair Plus ekstranet –palvelut. Tilikauden aikana Finnair solmi useita yhteistyösopimuksia merkittävien teknologiayritysten kanssa uusien palvelutuotteiden kehittämiseksi. Uusia yhteistyökumppaneita ovat mm. SysOpen ja TietoEnator.

Finnairin ja kahdeksan muun eurooppalaisen lentoyhtiön perustaman internet-pohjaisen sähköisen matkatoimiston, Online Travel Portal Limited, tarkoituksena on nousta nopeasti johtavaksi Eurooppalaiseksi sähköisten matkailupalveluiden välittäjäksi. Toiminta käynnistetään vuoden 2001 aikana.

Lokakuussa Finnair ilmoitti perustavansa vuoden 2001 kuluessa suomalaisen internet verkkomatkatoimiston yhdessä matkapalveluiden jakelu-, varaus- ja tietojärjestelmiä toimittavan kansainvälisen Amadeus –yhtiön kanssa.

## **Yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa**

Finnair aloitti lokakuun lopussa **oneworld**-kumppaninsa British Airwaysin kanssa päivittäisen code share –lennon Toronton ja Lontoon Heathrown välillä. Toronto on Finnairin ja British Airwaysin ensimmäinen code share kaukoreittikohde. Tähän saakka yhtiöillä on ollut code share –yhteistyötä Euroopan liikenteessä mm. Suomen ja Ison-Britannian sekä Ruotsin ja Englannin välisillä lennoilla ja lennoilla Lontoosta Lissaboniin.

Finnair käynnisti elokuussa Helsingissä **oneworld**-allianssin yhteisen Mobile Competence Centerin.

Lentopaikkojen varaaminen Finnairin yhteistyökumppanin Golden Airin lennoille helpottuu, kun yhtiö ostaa jatkossa kaikki varauksiin sekä lentojen kontrollointiin ja optimointiin liittyvät järjestelmäpalvelut Finnairilta. Golden Air on mukana myös Finnairin internet-tuotteissa, kuten yritysasiakkaille tarkoitettussa elektronisessa MultiFLYe –sarjalipussa. Suomessa Golden Air lentää Helsingistä kaikkiaan yhdeksään kohteeseen.

### **Lentoyhtiön perustaminen Viroon**

Finnair aloitti loppuvuonna valmistelut lentoyhtiön perustamiseksi Viroon ja lentoliikennetoimiluvan saamiseksi. ”Aero Airlines AS” –osakeyhtiön tarkoituksena on toimia merkittävänä lentoliikenneoperaattorina Baltian alueella ja Virosta Suomeen. Myöhemmin on tarkoitus operoida myös muualla EU:n alueella ja Skandinaviassa. Toiminnan aloittaminen on teknisesti mahdollista aikaisintaan syksyllä 2001.

### **Ympäristöasiat**

Tilivuoden aikana käynnistettiin ympäristöhallintajärjestelmä ISO 14001:n toimeenpano teknillisen alueen toimintoihin.

Finnair noudattaa kansainvälisen siviili-ilmailuorganisaation ICAO:n ympäristösäännöksiä ja paikallisia viranomaismääräyksiä. Yhtiö osallistuu aktiivisesti kansainvälisen lentoyhtiöjärjestön IATA:n ja eurooppalaisen lentoyhtiöjärjestön AEA:n ympäristöryhmien työhön.

Finnair hankki tilivuoden aikana laivastoonsa kolme A320 –perheeseen kuuluvaa konetta, joiden moottorivalinnat perustuvat ympäristön parhaiten huomioonottavaan teknologiaan. Huolimatta tavanomaista suuremmasta lentokoneiden maalauksesta ulkoasun muutoksen vuoksi, pystyttiin liuotinpäästöjen kohoama pitämään kohtuullisena.

### **Lähiajan näkymät**

Alkaneen vuoden 2001 aikana on tavoitteena vakiinnuttaa uuden konsernirakenteen mukainen toimintatapa. Samalla etenee sisäisten toimintaprosessien tehostamiseen tähtäävä työ. Olemassa olevien resurssien, mukaanlukien laivasto, parempi hyödyntäminen on keskeisiä toiminnallisia tavoitteita.

Taloukasvun hidastuminen etenkin Yhdysvalloissa, mutta myös muutamassa Aasian maassa vaikuttaa teollisuustuotantoon ja kulutuskysyntään. Euroopan kasvun odotetaan kuitenkin jatkuvan lähes ennallaan. Finnairin tavoitteena on edelleen jatkaa päätyyneellä tilikaudella aloitettua kapasiteetin tehokkaampaa käyttöä. Liikenteen kokonaistarjonnan arvioidaan kasvavan tonnakilometreinä 1-2 prosenttia vuonna 2001. Tarjontaa lisätään etenkin Euroopan liikenteessä. Finnair avaa myös yhdessä allianssipartnereidensa ja yhteistyökumppaneidensa kanssa useita uusia code share reittikohteita.

Toiminnallisen tuloksen arvioidaan edelleen paranevan. Suurimman uhan tuloskehitykselle muodostaa polttoaineen hinta, joka viime kuukausina tapahtuneesta laskusta huolimatta on edelleen korkealla. Finnair on suojannut polttoaineostoistaan vajaa puolet vuoden 2001 syksyyn asti, minkä jälkeen suojattuna vuoden 2002 ensimmäisen neljänneksen loppuun asti on noin viidesosa.

Tilivuoden 2001 investointien arvioidaan olevan noin 275 milj. euroa, mikä sisältää neljän Airbus A320 –lentokoneen hankinnat. Yhtiö jatkaa asteittaista luopumista MD-80 koneista. Vuoden 2001 loppupuolella lomaliikenteestä reittiliikenteeseen siirtyvä MD-11 kone korvataan kahdella vuokrattavalla Boeing B757 koneella.

### **Uusi konsernin talousohjaus- ja hallintorakenne**

Vuoden 2000 aikana tehdyn valmistelutyön seurauksena Finnair Oyj:n hallitus päätti marraskuussa, että konsernin talousohjaus- ja hallintorakenne uudistetaan 1.1.2001 alkaen. Konsernin operatiivinen toiminta tapahtuu liiketoimintayksiköissä ja tytäryhtiöissä, jotka kootaan kuuteen liiketoiminta-alueeseen. Uudet liiketoiminta-alueet ovat Reittiliikenne, Lomaliikenne, Rahti, Lentotoimintapalvelut, Matkapalvelut ja Tukipalvelut.

Emoyhtiö Finnair Oyj:n johtokunnan tilalle muodostettiin vuoden 2001 alusta uusi konsernin johtoryhmä. Samalla hallitus päätti perustaa kolme uutta tytäryhtiötä, joiden toiminta käynnistyy vuoden 2001 aikana. Uudet yhtiöt ovat: Finnair Cargo Oy, Finnair Catering Oy ja Finnair Facilities Management Oy.

Uuden johtamisjärjestelmän tavoitteena on luoda taloudellista lisäarvoa muodostamalla nykyistä selkeämpiä ja itsenäisempiä liiketoimintayksiköitä, joilla on oma johtoryhmänsä, liiketoimintalogiikkansa, tavoitteensa ja palkitsemisperusteensa. Tavoitteena on myös tulosvastuun vieminen syvemmälle organisaatioon parantamalla toiminnan mitattavuutta ja läpinäkyvyyttä. Kukin liiketoiminta-alue ja liiketoimintayksikkö vastaa niinkään toimintaansa sitoutuneesta pääomasta ja sen tuotosta.

Finnairin tavoitteena on tehostaa toimintaansa vastaamaan asiakkaiden, omistajien ja henkilökunnan odotuksia entistä paremmin. Uusi konserniorganisaation ja talousohjauksen malli antaa paremmat mahdollisuudet liiketoimintojen kehittämiseen ja kasvuun joko omin resurssien tai yhteistyössä strategisten kumppanien kanssa. Toimialan kiristynyt kilpailutilanne merkitsee sitä, että vain riittävän joustavat ja tehokkaat organisaatiot kykenevät nopeasti reagoimaan uusiin haasteisiin.

### **Hallituksen esitys osingonjaosta**

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 286,9 milj. euroa ja emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 285,1 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,40 euroa osakkeelta, yhteensä 33 895 639,20 euroa ja loppuosa jätetään voittovarojen tilille.

### **Pääjohtaja Keijo Suila tilinpäätöksen johdosta:**

”Hyvän kehityksen vuosi 2000”

Voimme olla varsin tyytyväisiä vuoden 2000 kehitykseen. Tulos parani merkittävästi ja toiminnallinen laatu kehittyi hyvään suuntaan. Sopeutimme tuotantoamme paremmin tervettä kysyntää vastaavaksi. Tämä mahdollisti toimintakulujen hyvän hallinnan. Varsinaiset toimintakulumme, pois lukien polttoaineet, ovat nyt laskeneet jo viiden vuosineljänneksen ajan.

Tavoitteemme on olla Euroopan lentoyhtiöiden eliittiä niin laadullisesti kuin tuloksenkin osalta. Perustellusti voi sanoa, että näin tapahtui vuonna 2000, ja se rohkaisee meitä työssämme eteenpäin.



Lähiajan näkymät ovat edelleen myönteiset. Tämän vuoden päähaastemme on uuden konsernirakenteen sisäänajo. Se lisää tehokkuuttamme ja parantaa kilpailukykyämme. Olen luottavainen kuluvan vuoden kehitykseen ja arvioimme toiminnallisen tuloksen paranevan edelleen.

### **Tiedotustilaisuus tilinpäätöksestä**

Yhtiö järjestää tiedotusvälineiden edustajille ja analyytikoille tiedotustilaisuuden tänään 7.3. kello 13-14.30 Hotelli Strand Intercontinentalissa, John Stenberginranta 4, Helsinki.

FINNAIR OYJ  
Viestintä

Christer Haglund  
viestintäjohtaja

Lisätietoja antavat:

talous- ja rahoitusjohtaja Petri Pentti  
puh. (09) 818 4950 tai 040-500 2767  
sähköposti: [petri.pentti@finnair.fi](mailto:petri.pentti@finnair.fi)

viestintäjohtaja Christer Haglund  
puh. (09) 818 4007 tai 040-555 1007  
sähköposti: [christer.haglund@finnair.fi](mailto:christer.haglund@finnair.fi)

<http://www.finnair.fi>

**KONSERNITILINPÄÄTÖS****TULOSLASKELMA (MEUR)**

	<b>2000 1.10.- 31.12</b>	<b>1999 1.10.- 31.12</b>	<b>Muutos %</b>	<b>2000 1.4.- 31.12</b>	<b>1999 1.4.- 31.12</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1.4.1999- 31.3.2000</b>
<b>Liikevaihto</b>	<b>436,2</b>	<b>405,9</b>	<b>7,5</b>	<b>1 259,3</b>	<b>1 194,1</b>	<b>5,5</b>	<b>1 592,9</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,7	0,2	225,0	2,0	2,2	-11,4	3,0
Liiketoiminnan muut tuotot	30,5	24,7	23,4	71,9	38,7	85,7	42,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,2	0,0		0,5	0,1	404,0	0,2
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>467,6</b>	<b>430,8</b>	<b>8,5</b>	<b>1 333,7</b>	<b>1 235,1</b>	<b>8,0</b>	<b>1 638,4</b>
<b>Liiketoiminnan kulut</b>							
Henkilöstökulut	109,0	113,3	-3,8	339,7	353,8	-4,0	453,6
Polttoaineet	59,1	35,5	66,4	139,7	90,0	55,2	134,5
Lentokaluston leasemaksut ja muut vuokrat	41,6	31,8	30,7	129,1	93,9	37,4	113,5
Kaluston aineostot ja huolto	30,6	14,3	113,9	60,3	47,9	26,0	69,7
Liikennöimismaksut	30,5	29,7	2,8	88,5	89,3	-0,9	119,2
Maaselvitys- ja cateringkulut	33,5	31,3	7,1	99,0	96,4	2,7	119,8
Valmismatkatuotannon kulut	19,9	28,4	-30,0	54,5	74,1	-26,4	103,9
Myynti ja markkinointikulut	32,7	33,4	-2,0	82,6	97,4	-15,1	130,0
Poistot	29,2	28,6	2,1	83,0	76,6	8,3	114,9
Muut kulut	52,8	52,9	-0,2	135,3	154,6	-12,5	229,5
<b>Yhteensä</b>	<b>438,8</b>	<b>399,2</b>	<b>9,9</b>	<b>1 211,6</b>	<b>1 174,0</b>	<b>3,2</b>	<b>1 588,6</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>28,6</b>	<b>31,6</b>	<b>-9,4</b>	<b>122,0</b>	<b>61,1</b>	<b>99,8</b>	<b>49,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	0,4	-0,2	-300,0	3,1	0,5	520,0	6,7
<b>Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja</b>	<b>29,0</b>	<b>31,3</b>	<b>-7,3</b>	<b>125,1</b>	<b>61,6</b>	<b>103,2</b>	<b>56,5</b>
Satunnaiserat	0,0	0,0		0,0	0,0		28,5
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>29,0</b>	<b>31,3</b>		<b>125,1</b>	<b>61,6</b>	<b>103,2</b>	<b>85,0</b>
Välittömät verot	-12,2	-11,8	3,7	-36,1	-21,8	65,8	-25,0
Vähemmistön osuus tuloksesta	-0,1	-0,1		-0,3	-0,2	39,4	-0,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>16,7</b>	<b>19,5</b>	<b>-14,4</b>	<b>88,7</b>	<b>39,6</b>	<b>124,2</b>	<b>59,7</b>
<b>Tunnusluvut</b>							
Liikevoitto % liikevaihdosta	6,6	7,8		9,7	5,1		3,1
Tulos /osake e	0,20	0,23		1,05	0,47		0,37

1 e = 5,94573 mk

**TASE (MEUR)**

	<b>30.12.2000</b>	<b>30.12.1999</b>	<b>31.3.2000</b>
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	23,8	23,5	23,3
Aineelliset hyödykkeet	970,5	861,3	891,6
Sijoitukset	14,6	8,4	7,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 008,9</b>	<b>893,1</b>	<b>922,4</b>
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	56,1	50,4	52,8
Pitkäaikaiset saamiset	0,1	3,7	3,0
Lyhytaikaiset saamiset	228,7	230,4	249,5
Rahoitusarvopaperit	225,7	172,8	153,1
Rahat ja pankkisaamiset	19,2	19,6	15,4
<b>Yhteensä</b>	<b>529,8</b>	<b>476,8</b>	<b>473,8</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 538,6</b>	<b>1 369,9</b>	<b>1 396,2</b>
Oma pääoma	644,3	556,9	577,0
Vähemmistön osuus	0,6	0,6	0,6
Laskennallinen verovelka	110,3	98,2	102,0
Pitkäaikainen vieras pääoma	246,2	187,3	160,5
Lyhytaikainen vieras pääoma	537,2	527,1	556,1
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1 538,6</b>	<b>1 369,9</b>	<b>1 396,2</b>
<b>Tunnusluvut</b>			
Oma pääoma/ osake e	7,60	6,57	6,81
Bruttoinvestoinnit MEUR	184,8	189,9	251,8
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	14,7	15,9	15,8
Omavaraisuusaste %	42,6	41,5	42,1
Velkaantumisaste % (Gearing)	11,5	13,5	19,4

**VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET (MEUR)**

	31.12.2000	Markkina-arvo	31.12.1999	31.3.2000
<b>Eläkevastuut</b>				
Eläkesäätiön kokonaisvastuu	608,0		566,3	575,7
Eläkesäätiön vastuusta kattamatta	0,0		0,7	0,5
Vastuu yhtiön suoraan maksamista eläkkeistä	0,0		2,7	2,3
Eläkevastuu, sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin	<b>0,0</b>		<b>3,4</b>	<b>2,8</b>
<b>Muut vastuusitoumukset</b>				
Pantit ja kiinnitykset omasta velasta	277,7		42,3	156,3
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	32,1		42,4	40,5
Takaukset muiden puolesta	0,2		0,0	0,0
Lentokaluston leasemaksuvastuut	238,9		266,5	262,9
<b>Yhteensä</b>	<b>548,9</b>		<b>351,2</b>	<b>459,7</b>
<b>Johdannaissopimukset</b>				
Valuuttajohdannaiset				
Terminisopimukset	311,1	-6,2	229,0	203,0
Optiosopimukset				
Ostetut	89,0	1,4	64,7	58,6
Asetetut	115,7	-3,5	35,4	64,9
Valuutanvaihtosopimukset	206,1	11,5	102,5	140,0
Korkojohdannaiset				
Korko-optiot				
Ostetut	51,1	0,6	51,1	51,1
<b>Johdannaissopimukset yhteensä</b>	<b>773,0</b>	<b>3,9</b>	<b>482,7</b>	<b>517,7</b>
<b>Muut johdannaissopimukset</b>				
Lentopetrolitermiinit (tonnia)	202 600	-5,9	24 400	95 000

**LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN (MEUR)**

	2000 1.10.-31.12	1999 1.10.- 31.12	Muutos %	2000 1.4.-31.12	1999 1.4.-31.12	Muutos %	1999/00 1.4-31.3
Lentotoiminta	399,4	361,2	10,6	1159,3	1079,9	7,4	1 431,2
Matkatoimistoala	23,6	23,3	1,2	70,3	70,2	0,2	93,7
Valmismatkatoiminta	50,4	73,7	-31,7	127,9	181,6	-29,6	262,8
<b>Yhteensä</b>	<b>473,4</b>	<b>458,2</b>	<b>3,3</b>	<b>1357,5</b>	<b>1331,8</b>	<b>1,9</b>	<b>1 787,6</b>
- sisäiset oikaisut	-37,2	-52,4	-29,0	-98,2	-137,7	-28,7	-194,7
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>436,2</b>	<b>405,9</b>	<b>7,5</b>	<b>1259,3</b>	<b>1194,1</b>	<b>5,5</b>	<b>1 592,9</b>

**LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN  
(MEUR)**

	<b>2000 1.10.-31.12</b>	<b>1999 1.10.- 31.12</b>	<b>Muutos %</b>	<b>2000 1.4.-31.12</b>	<b>1999 1.4.-31.12</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1999/00 1.4-31.3</b>
Lentotoiminta	26,1	30,1	-13,3	116,1	61,8	87,8	49,3
Matkatoimistoala	0,5	1,4	-60,3	3,1	3,8	-18,6	4,7
Valmismatkatoiminta	0,6	0,1	848,2	0,7	0,2	307,5	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>27,3</b>	<b>31,5</b>	<b>-13,5</b>	<b>119,9</b>	<b>65,8</b>	<b>82,3</b>	<b>54,1</b>
- sisäiset oikaisut	1,1	0,0		1,6	-4,8	-134,4	-4,6
Osakkuusyhtiöt	0,2	0,0		0,5	0,1	509,6	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>28,6</b>	<b>31,6</b>	<b>-9,5</b>	<b>122,0</b>	<b>61,1</b>	<b>99,8</b>	<b>49,8</b>

**HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN**

	<b>2000 1.4.-30.12.</b>	<b>1999 1.4.-30.12.</b>	<b>1.4.1999- 31.3.2000</b>
Lentotoiminta	9 167	9 603	9 502
Matkatoimistoala	1 484	1 455	1 451
Valmismatkatoiminta	368	513	509
<b>Yhteensä</b>	<b>11 019</b>	<b>11 571</b>	<b>11 462</b>

**TALOUDELLINEN KEHITYS 1996-/97 -  
2000**

		<b>Proforma 2000</b>	<b>4-12/2000</b>	1999/2000	1998/99	1997/98	1996/97
<b>Konsernin tuloslaskelma</b>							
Liikevaihto	MEUR	<b>1 658</b>	<b>1 259</b>	1 593	1 494	1 445	1245
- muutos	%	-	<b>-20,9</b>	6,6	3,4	16,1	3,0
Käyttökate	MEUR	<b>232</b>	<b>205</b>	165	164	187	132
- suhteessa liikevaihtoon	%	<b>14,0</b>	<b>16,3</b>	10,3	11,0	12,9	10,6
Liikevoitto	MEUR	<b>111</b>	<b>122</b>	50	72	102	55
- suhteessa liikevaihtoon	%	<b>6,7</b>	<b>9,7</b>	3,1	4,8	7,1	4,4
Tulos ennen satunnaisia eriä	MEUR	<b>120</b>	<b>125</b>	57	73	105	52
- suhteessa liikevaihtoon	%	<b>7,2</b>	<b>9,9</b>	3,5	4,9	7,3	4,2
Tulos ennen veroja	MEUR	<b>149</b>	<b>125</b>	85	75	106	72
- suhteessa liikevaihtoon	%	<b>9,0</b>	<b>9,9</b>	5,3	5,0	7,3	5,8
<b>Konsernin tase</b>							
Pysyvät vastaavat	MEUR	<b>1 009</b>	<b>1 009</b>	922	796	693	680
Vaihtuvat vastaavat	MEUR	<b>530</b>	<b>530</b>	474	448	508	446
Vastaavaa yhteensä	MEUR	<b>1 539</b>	<b>1 539</b>	1 396	1 244	1 201	1 127
Omapääoma ja vähemmistöosuus	MEUR	<b>645</b>	<b>645</b>	577	539	548	476
Vieras pääoma	MEUR	<b>894</b>	<b>894</b>	819	705	653	651
Vastattavaa yhteensä	MEUR	<b>1 539</b>	<b>1 539</b>	1 396	1 244	1 201	1 127
Bruttoinvestoinnit ilman ennakkoja	MEUR	<b>247</b>	<b>185</b>	252	220	148	177
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta	%	<b>14,9</b>	<b>14,7</b>	15,8	14,7	10,2	14,3
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	<b>13,4</b>	<b>14,6</b>	5,6	10,2	16,7	7,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	<b>15,3</b>	<b>15,2</b>	9,1	11,7	15,9	9,4
Sijoitettu pääoma keskimäärin	MEUR	<b>893</b>	<b>909</b>	797	751	755	780

Osakepääoman korotus	MEUR	0	0	0	2	1	0
Osingot tilikaudelta 1)	MEUR	0	0	21	21	31	14
Tulos /osake	e	0,95	1,05	0,37	0,65	1,03	0,42
Tulos /osake (ns. laimennusvaikutuksella)	e	0,94	1,04	0,36	0,65	-	-
Oma pääoma/osake	e	7,60	7,60	6,81	6,36	6,61	5,79
Osinko/osake	e	0,0	0,0	0,3	0,3	0,4	0,2
Osinko tuloksesta	%	0,0	0,0	68,4	38,6	36,8	40,3
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	6,4	5,2	4,2	2,7
P / CEPS		1,5	1,7	2,0	2,4	4,0	2,9
Rahavirta / osake	e	3,0	2,7	2,0	2,0	2,3	2,1
Hinta / voitto-suhde, P/E		4,71	4,27	10,71	7,43	8,83	14,86
Omavaraisuusaste	%	42,6	42,6	42,1	44,4	46,5	42,9
Velkaantumisaste (Gearing)	%	11,5	11,5	19,4	4,3	-5,4	9,9
Korolliset velat	MEUR	319	319	281	197	218	270
Likvidit varat	MEUR	245	245	169	174	247	223
Korollinen nettovelka	MEUR	74	74	112	23	-29	47
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,5	5,9	7,1	1,6	-2,0	3,8
Nettorahoitustuotot (+) / - kulut (-)	MEUR	9	3	7	1	3	-2,6
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,6	0,2	0,4	0,1	0,2	-0,2
Nettokorot	MEUR	-2	-1	-1	6	1	-2,8
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,1	-0,1	-0,1	0,4	0,1	-0,2
Tulorahoitus	MEUR	230	172	175	150	170	152
Tulorahoitus liikevaihdosta	%	13,9	13,7	11,0	10,0	11,8	12,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ja tilikauden lopussa	kpl	84 739 098	84 739 098	84 739 098	84 739 098	82 796 483	82053018
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella) ja tilikauden lopussa 3)	kpl	85663479	85663479	85663479	85663479	86034161	86034172
Henkilöstö, keskimäärin		11 051	11 019	11 462	11 264	10 706	10533

Henkilöstön keskimääräisiä lukuja on oikaistu yksinomaan osa-aikaisessa palveluksessa olleiden henkilöiden osalta.

- 1) Tilikauden 1.4.2000 - 31.12.2000 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.
- 2) Jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka on huomioitu vuosien proforma 2000, 4-12/2000, 1999/2000 ja 1998/99 tunnuslukuja laskettaessa.

Aikaisempien vuosien tunnusluvuissa sitä ei ole huomioitu.

- 3) Laimennusvaikutuksessa on huomioitu vain vaihdettava debentuuri. Optioiden vaikutuksia ei ole huomioitu, koska merkintähinta on osakkeen käypää arvoa korkeampi

### LENTOLIIKENNESUORITTEET 1.4.- 31.12.2000

	1) Koko liikenne	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia	Kotimaa	2) Lomaliikenne	3) Ulosvuokrattu
Matkustajat (1000)	5 627	2 260	137	190	1 973	1 068	
Muutos % ed.v.	-4,2	-3,5	-21,3	-7,3	-7,4	4,5	
Rahti ja posti (1000 kg)	63 509	25 213	19 941	13 089	3 770	1 494	
Muutos % ed.v.	9,3	-0,1	30,4	11,4	-3,3	-21,2	
Tarjotut hkm (milj.)	13 338	4 997	1 118	1 564	1 680	3 978	447
Muutos % ed.v.	-5,0	1,3	-29,3	-13,4	-3,6	0,0	17,7
Myydyt hkm (milj.)	9 255	2 735	901	1 245	913	3 460	447
Muutos % ed.v.	-4,4	-0,6	-24,6	-10,4	-3,1	1,6	17,7
Tarjotut tnkm (milj.)	1 872	615	305	334	196	421	43
Muutos % ed.v.	-0,1	1,2	-7,2	5,8	-0,7	-0,6	18,6
Myydyt tnkm (milj.)	1 084	276	203	210	80	314	43
Muutos % ed.v.	-0,4	-0,5	-1,4	0,3	-3,2	0,6	18,6
Matkustajakäyttöaste %	69,4	54,7	80,6	79,6	54,4	87,0	100,0
Muutos %-yks. ed.v.	0,4	-1,1	5,0	2,7	0,2	1,4	0,0
Kokonaiskäyttöaste %	57,9	44,9	66,5	63,0	40,9	74,6	100,0
Muutos %-yks. ed.v.	-0,2	-0,7	3,9	-3,4	-1,1	1,0	0,0

- 1) Koko liikenteen luvut sisältävät Finnairin oman liikenteen ilman ulosvuokrauksia.
- 2) Lomaliikenne sisältää tilauslennot ja niihin rinnastettavat reittilennot.
- 3) Ulosvuokraukset ovat muiden lentoyhtiöiden lukuun ja tunnuksilla liikennöityjä suoritteita, jotka ne tilastoivat omiksi myyntiluvuiksi. Finnairin lentoliikenteen osalta ne ovat liikenteen tarjontaa ja vuokratuottoja.