

SECURING THE MOBILE,  
DISTRIBUTED ENTERPRISE

VUOSIKERTOMUS 2000

**F-SECURE®**



# Sisältö

## **F-Secure 2000**

F-Secure lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
F-Securen liiketoiminta	4
Asiakastyytyväisyys ja henkilöstö	12
<b>Tilinpäätös</b>	
Hallituksen toimintakertomus	14
Tuloslaskelma	18
Tase	19
Rahoituslaskelma	20
Tilinpäätöksen liitetiedot	21
Osakkeet ja osakkeenomistajat	28
Tunnusluvut	29
Tilintarkastuskertomus	30
Hallitus ja johtoryhmä	31
<b>F-Secure maailmalla</b>	
Pää-, alue- ja maakonttorit	33

## F-Secure Oyj

F-Secure Oyj on johtava hajautettujen ja keskitetysti hallittujen tietoturva-ratkaisujen toimittaja. F-Securen tuotevalikoima sisältää palkittuja, keskitetysti hallittuja virustentorjunta-, tiedosto- ja verkkosalauks- sekä hajautettuja palomuurituotteita yritysten kaikille keskeisille laitealustoille työasemista verkkolaitteisiin ja palvelimista langattomiin taskutietokoneisiin. Lähitulevaisuuden langattomien IT-ympäristöjen turvallisuudelle asetetaan erityinen painoarvo.

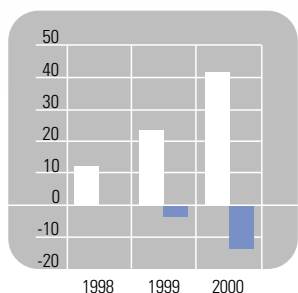
F-Securen tuotteet sopivat tietoturvan toimittamiseen myös palveluna (Security as a Service™). Palvelu tarjoaa luotettavan, aina toimivan ja ajanmukaisen tietoturvan hajautetulle käyttäjäkunnalle. F-Securen tuotteet ja ratkaisut voidaan toimittaa asiakkaiden omien IT-osastojen tai palveluntarjoajien kautta. Ratkaisujen avulla käytäntöpohjainen tietoturva saadaan kaikkiin laitteisiin, joilla tietoa luodaan ja tallennetaan tai joilta tietoa haetaan.

Vuonna 1988 perustettu F-Secure Oyj on noteerattu Helsingin pörssissä [HEX: FSC]. Yhtiön pääkonttori on Espoossa ja Pohjois-Amerikan pääkonttori San Josessa. Yhtiöllä on lisäksi toimistoja eri puolilla maailmaa.

F-Secure Oyj julkaisee osavuosisikatsaukset 8.5., 7.8. ja 30.10.2001. Varsinainen yhtiökokous pidetään 3.4.2001. Sijoittamiseen liittyvät tiedustelut pyydämme osoittamaan F-Secure Oyj:n sijoittajasuhteista vastaavalle osastolle, puh. (09) 2520 5542.

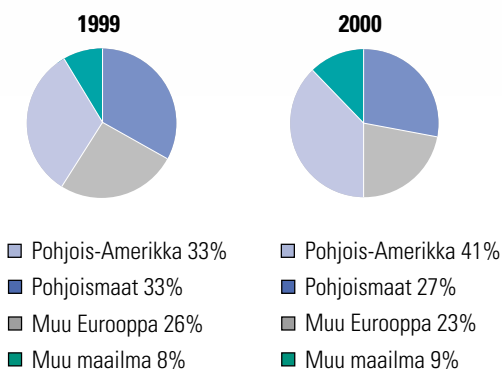


### Liikevaihto ja liiketulos 1998-2000 (milj. euroa)

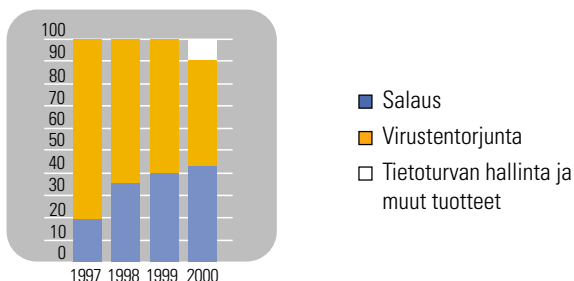


- Liikevaihto
- Liiketulos

### Liikevaihdon alueellinen jakautuma

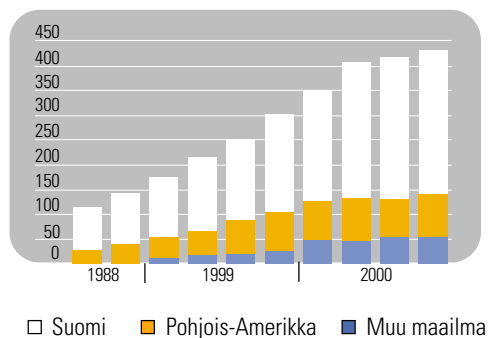


### Jako tuotealueittain 1997-2000



**F-Securen johtoasema virustentorjunnassa** tuli näkyvästi esiin toukokuun 2000 LoveLetter-virushyökkäyksen yhteydessä. Yhtiö oli ensimmäinen virustentorjuntayritys, joka havaitsi viruksen ja lähetti siitä varoituksen maailmalle. F-Secure ehti myös ensimmäisenä tehdä päivityksen, jonka avulla virus voitiin havaita ja poistaa.

### Henkilöstö 1998-2000



## Johtava asema vaatii kykyä muuttaa maailmaa



Vuosi 2000 oli F-Secure Oyj:n ensimmäinen täysi vuosi pörssiyhtiönä. Lunastimme lupauksia kasvattamalla liikevaihtoa 76 % edellisvuoteen verrattuna. Kehitystämme vauhdittivat useat uudet asiakas- ja kumppanuussuhteet, johtoaseman vahvistaminen tietoturvan palvelutarjonnassa sekä panostuksemme langattomaan tietoturvaan. Yhtiö onnistui erinomaisesti avainosaajien palkkaamisessa, ja henkilökuntamme lukumäärä nousi 427 työntekijään.

### Asiakkaiden tuki F-Securen arkkitehtuurille

Vuosi 2000 oli ennen kaikkea F-Securen johtavan tuotekonseptin vakiinnuttamisen aikaa. Markkinat antoivat selkeän vahvistuksen sille, että valitsemamme malli on oikea: tietoturva on otettava huomioon kaikkialla – yrityksen koko IT-laitekannassa – ja ylläpitoorganisaation on voitava hallita sitä keskitetysti.

Vuonna 1999 julkistettu F-Secure Policy Manager -arkkitehtuuri lisäsi suosiotaan IT-ammattilaisten piirissä kattavana ja helposti hallittavana tietoturvajärjestelmänä. Security as a Service™ -ratkaisu vakiintui, ja solmimme useita merkittäviä kumppanuussopimuksia alan johtavien palveluntarjoajien kanssa.

### Asiakastyytyväisyys liiketoiminnan perustana

Kesän 2000 aikana loimme Customer Advocacy (CA) -yksikön, joka toimii asiakkaiden teknisten ja liiketoiminnallisten tarpeiden edustajana useille eri toiminnoille yrityksessämme. Yksi yksikön tärkeimmistä tehtävistä on mitata F-Securen tuotteiden, palveluiden ja tuen asiakastyytyväisyyttä. CA rakentaa ja ylläpitää yrityksen kaikilla tasoilla kulttuuria, jossa asiakkaan menestymiseen sitoudutaan intohimoisesti.

Tulokset ovat olleet hyvin rohkaisevia. Asiakastyytyväisyysluvut ovat nousseet tasaisesti CA-yksikön perustamisesta lähtien. Korkea asiakastyytyväisyys on luonnollisesti tärkeää, jotta pystymme jatkuvaan lisämyyntiin jo olemassa oleville asiakkaille.

Kutsumme tätä uutta F-Securen toimintoa ”asiakkaan ääneksi” ja edellyttämme, että se kuuluu joka paikkaan, missä asiakassuhteeseen liittyviä päätöksiä tehdään.

### Osaajat menestystekijöinä

Vuoden aikana palkkasimme avainhenkilöitä hyvin menestyksekkäästi. He toivat mukanaan runsaasti osaamista merkittäviltä IT- ja tietoliikennetoimittajilta sekä operaattoreilta tietoturvan, tuotekehityksen, langattomien teknologioiden, myynnin ja palveluntarjoamisen alueilta. Olemme tyytyväisiä, että koko F-Securen henkilöstö, niin vanhat tekijät kuin uudet tulokkaatkin, ovat yhtä innostuneita yrityksemme ainutlaatuisesta visiosta.

### Uusi tytäryhtiö muuttaa turvallisuuden e-palveluksi

Tietoturvapalveluja ulkoistetaan yhä enemmän, ja tämä suuntaus muokkaa tietoturvatarjonnan markkinoita. Vuoden 2000 aikana yhtiö käynnisti yli kymmenen kumppanuussopimusta alan merkittävimpien toimijoiden kanssa. Lisäksi ryhdyimme rakentamaan yhteistyösuhteita, joista syntyy jatkossa lisää liikevaihtoa.

Syyskuussa käynnistettiin F-Secure Online Solutions (F-SOS) vahvistamaan asemiamme tietoturvan ulkoistamismarkkinoilla. Tämä uusi dynaaminen tytäryhtiö toimittaa tietoturvapalveluja tietojärjestelmien ylläpito-yrityksille, Internet-palveluntarjoajille ja sovelluspalveluyrityksille. Yhtiö lähti kasvuun vuoden 2000 loppupuolella ja näköpiirissä on merkittäviä yhteistyösopimuksia vuoden 2001 aikana.

# Johtoasema

## **Kokonaisratkaisuja kaikkiin langattomiin ympäristöihin**

Uudet langattomat laitteet, joissa yhdistyvät kämmenmikron ja älypuhelimien ominaisuudet, ovat jo nyt osa jokapäiväistä työelämää. Lähtitulevaisuudessa niitä käytetään vastaavalla tavalla kuin henkilökohtaisia tietokoneita (PC) tällä hetkellä. Nämä laitteet pystyvät tallentamaan paljon luottamuksellista tietoa ja niillä voidaan käyttää lukuisia liiketoimintasovelluksia. Sisällön lataaminen on helppoa, koska laitteesta on nopeat yhteydet lukuisiin palvelimiin ja palveluihin. Käyttöjärjestelmät ovat avoimia ja hyvin dokumentoituja, ohjelmistokehitystyökaluja on vapaasti saatavilla ja päätelaitteille voi asentaa kolmannen osapuolen ohjelmistoja.

Turvaratkaisujen asiakaskysyntä kämmenmikro- ja älypuhelinaluustoilla kasvaa selkeästi sekä kuluttaja- että yritysmarkkinoilla. Asiakaiden vaatimukset ovat hyvin haastavia: tuotteiden täytyy tarjota yhtä kehittyneitä turvaratkaisuja kuin mitä on saatavilla PC- ja lähiverkkoympäristöihin. Niiden tulee olla keskitetysti hallittuja, reaaliaikaisia ja torjua eri tyyppisiä uhkia.

Olemme olleet edelläkävijöitä sisällön turvallisuussovelluksissa, jotka on optimoitu langattomille laitteille ja tarjoavat luotettavaa ja automaattista laitteessa itsessään toimivaa suojausta. Langattomille turvaratkaisuillemme vaatimustaso on asetettu hyvin korkealle: niiden tulee olla reaaliaikaisia, palveluntarjonnan mahdollistavia ja täysin integroitavia kaikille alustoille. Minimivaatimus on sekä virustentorjunnan että tiedostonsalauksen toteuttaminen. Olemme edelleen ainoa toimittaja, joka pystyy tarjoamaan kokonaisratkaisun kaikille langattomille alustoille.

## **Uusi tietoturvamailma**

F-Secure on ainutlaatuisessa asemassa, jossa voimme hyödyntää arkkitehtuuriamme ja tehokkaasti myydä koko tuotepalettiamme olemassa oleville asiakkaillemme. Lyhyen tähtäimen kasvuamme tukee voimakas pyrkimyksemme edelleen parantaa asiakastytyväisyyttä ja hyödyntää uusia merkittäviä kumppanuuksia.

Etenimme määrätietoisesti langattoman osaamisen rakentamisessa jo ennen kuin mobiiliturvallisuudesta tuli trendi. Vuosi 2001 on tärkeä langattoman liiketoimintamme tavoitteiden saavuttamisessa. Palveluntarjoajat ovat yhä merkittävämmässä asemassa tuotteidemme jakelussa. F-Securen osaaminen sekä langattomassa maailmassa että palveluntarjoana antaa ainutlaatuisen etumatkan kilpailijoihin verrattuna huomioiden tietoturvaratkaisuisia.

Jatkamme menestyksemme rakentamista yhä lisääntyvien turvallisuustarpeiden varaan, yrityksen kaiken tiedon suojaamiseen siellä missä tietoa luodaan, tallennetaan tai käsitellään – palvelimilta työpöydälle ja kannettavista mikroista kämmentietokoneisiin.

Me kaikki F-Securella katsomme tulevaisuuteen luottavaisesti suurin odotuksin. Haluan kiittää asiakkaitamme, kumppaneitamme, sijoittajia ja omia työntekijöitämme arvokkaasta tuestanne ja luottamuksesta – se on meille hyvin tärkeää.

Risto Siilasmaa  
Toimitusjohtaja



## Osaaminen luo pohjan onnistumiselle - menestykseen tarvitaan kumppaneita



# Yhteistyö

Jakelukanava on olennainen osa F-Securen liiketoimintaa. Kumppanimme täydentävät ketjua erilaisilla lisäpalveluilla yhtiöme keskittyessä tietoturvaluotteiden kehittämiseen ja niiden säännölliseen päivittämiseen järjestelmiä vaaravien uhkien torjumiseksi.

Paikalliset kumppanimme eri puolilla maailmaa tukevat meitä eri osaamisalueilla – esimerkiksi riskianalyysit, tietoturvakäytäntöjen laadinta, konsultointi, järjestelmä-integraatio ja paikallinen myynnin tuki.

## Systemaattinen ote yhteistyöhön

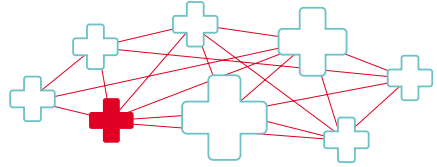
FSSP-ohjelma (F-Secure Solution Provider Program) esiteltiin vuoden 2000 alkupuolella. Tämä kaupallisille kumppaneille tähdätty ohjelma sisältää koulutusta, sertifiointeja ja erilaisia yhteistyökuvioita, joilla pyritään molempia osapuolia hyödyttävään toimintamalliin.

FSSP-malli on ollut menestys F-Securen kaikilla markkina-alueilla sekä konsultointiyritysten että järjestelmäintegroattoreiden parissa. Ohjelma kasvaa edelleen, kun yhtiö siirtyy yhä enenevässä määrin tietoturvaluotteisiin ja langattomiin ratkaisuihin. Uskomme vahvasti siihen, että kumppaneidemme menestys on meidän menestyksemme edellytys.

## Yhteistyö Sprint e-Solutionsin kanssa

Sprint e-Solutions oli tärkeimpiä yrityksiä, jotka tulivat mukaan FSSP-ohjelmaan vuoden 2000 aikana. Sprint-yhtymään kuuluva Sprint e-Solutions toimittaa hajautettujen tietojärjestelmien integroinnin hallinta- ja tukipalveluja. Sen ratkaisut liittyvät viiteen osaamisalueeseen: tietoturvaan, verkon hallintasovelluksiin, sovellusten käyttöönottoon, järjestelmien yhdistämiseen ja uusiin teknologioihin.

Sprint e-Solutions ja F-Secure ovat yhdessä kehittäneet monipuolisen ratkaisun, jolla terveydenhuoltoalan asiakkaiden järjestelmät saadaan vastaamaan Yhdysvaltain Health Insurance Portability and Accountability Act (HIPAA) -asetusta.



*“F-Securen tuotevalikoiman ansiosta Sprint e-Solutions voi vahvistaa omia tietoturvaluotteitaan niin, että voimme toimittaa vaativan HIPAA-ratkaisun, joka suojaa kaikki virtuaalisen yritysverkon linkit työasemista palvelimiin ja yhdyskäytäviin, asennuksen ja hallinnan hoituessa yhdestä keskitetystä pisteestä”.*

*Tri Rob Robinson  
Tietoturva- ja palveluista vastaava johtaja  
Sprint Enterprise Network Services*

## Tietoturvan hallinta

*F-Secure Policy Managerilla* hallitaan monien eri käyttöjärjestelmäalustoilla toimivien sovellusten tietoturva yhdestä paikasta. F-Secure Policy Managerin teho perustuu hajautettuun hallinta-arkkitehtuuriin, joka mahdollistaa erinomaisen skaalautuvuuden hajautetussa, mobiilissa käyttäjäympäristössä samalla, kun halutut turvakäytännöt toteutetaan jokaisessa laitteessa.

## Ongelman perinpohjainen selvittäminen vaatii tarkkaa tutkimusta





# Paneutuminen

Yrityksen eri osat liittyvät toisiinsa yhä kiinteämmin erilaisten monimutkaisten verkkorakenteiden - julkisten ja yksityisten, langallisten ja langattomien - kautta.

## Liiketoiminnan turvaaminen

Laajempien yritysverkkojen synty ja verkon käyttö Internetin välityksellä ovat lisänneet sellaisten tietoturvatarkaisujen tarvetta, joita pystytään hallitsemaan keskitetyt ja jotka toimivat hajautetusti erilaisissa laitteissa ja järjestelmissä.

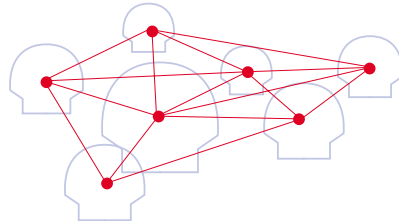
F-Securen ratkaisujen avulla yritykset voivat turvallisesti hyödyntää liiketoiminnassaan langattoman ja henkilökohtaisen tiedonkäsittelyn uusia mahdollisuuksia. Yhtiön tuotteet tarjoavat yksilöllisen turvavyöhykkeen jokaiselle laitteelle, jolla tietoa luodaan tai käsitellään. Turvavyöhyke kattaa kaiken tiedonsiirron, myös julkisissa verkoissa.

## Kattava turvaverkko Shellille

Öljyjätti Shellin IT-ylläpito- ja ulkoistuspalveluorganisaatio Shell Services International (SSI) valitsi F-Securen vahvistamaan tietoturvaa ylläpitämässään tietoliikenneverkossa, joka palvelee yrityksen 16 divisioonaa Euroopassa ja Afrikassa.

SSI halusi tarjota Shellin työntekijöille turvallisen tiedostonsiirtomenetelmän (Secure File Transfer Protocol, SFTP) sekä vahvan salauksen. Sen sijaan, että kunkin toimipaikan palvelimet eri puolilla Eurooppaa päivitetäisiin yksittäin, SSI:n tavoitteena oli koordinoida Unix-palvelinten hallinta ja päivitykset keskitetyksi hallittavasta tietoturvajärjestelmästä.

Nykyään SSI hoitaa tietoturvan hallinnan, ylläpidon, päivitykset ja tuen yhdestä pisteestä Alankomaissa. Tämän ansiosta SSI on voinut rakentaa aiempaa laajemman ja kattavamman turvaverkon Shellin yli 1700 eurooppalaiselle Unix-järjestelmälle.



*“F-Securen ratkaisu on osoittautunut erittäin toimivaksi Euroopassa, ja siksi suunnittelemme sen käytön laajentamista myös Houstoniin, Yhdysvaltoihin sekä lisäksi Australiaan ja Kuala Lumpuriin, Aasiaan samoin kuin Tyynenmeren alueelle ja Lähi-itään”.*

*Robert Matthijssen  
Globaaleista Unix-palveluista vastaava johtaja  
Shell Services International*

## Verkon tietoturva

**F-Secure VPN+** turvaa kriittisten tietojen siirron Internetin tapaisissa TCP/IP-verkoissa. Se tarjoaa ohjelmistopohjaisen turvatarkaisun yrityksen sisäiseen verkkoon tai ulkoisille kumppaneille, jotka tarvitsevat yrityksen verkon palveluja esimerkiksi soittoyhteyksissä.

**F-Secure Distributed Firewall** suojaaa yrityksen koko laitekantaa valvomalla sisään- ja ulospäin suuntautuvaa liikennöintiä. Se täydentää perinteistä palomuuria ja nostaa yrityksen tietoturvan uudelle tasolle turvaten myös mobiilikäyttäjien yhteydet.

**F-Secure SSH Client and Server** -tuotteen avulla etäjärjestelmien ylläpitäjät ja etätyöntekijät voivat käyttää yritysverkon resursseja ilman, että salasanat tai muut luottamukselliset tiedot paljastuisivat mahdollisille salakuuntelijoille. Se suojaaa TCP/IP-pohjaisia pääteyhteyksiä UNIX-, Windows- ja Macintosh-ympäristöissä.

## Tämän päivän huippuyritykset tähtäävät jo huomiseen



# Näkemys

Yritysten tietoturvakysymyksillä on vaativa haaste: yhteydet yritysten sisällä sekä yhteydet asiakkaisiin ja sidosryhmiin lisääntyvät huimaa vauhtia.

Ristiriitaista onkin, että järjestelmiä hoitavan henkilöstön on pärjättävä pienemmin resurssein kuin viisi tai kymmenen vuotta sitten. Samalla kuitenkin tietoturvan peittämisestä koituvat menetykset ovat paljon aikaisempaa suuremmat. Tämä onkin johtanut tietoturvan ulkoistamiseen kolmansille osapuolille. International Data Corporationin arvion mukaan nämä markkinat kasvavat 700 miljoonasta dollarista vuonna 1999 2,3 miljardiin dollariin vuonna 2003.

## Muuttuva tietoturva

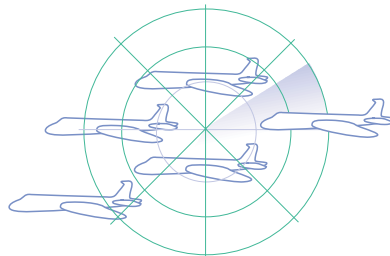
F-Securen *Security as a Service*<sup>™</sup> on maailman ensimmäinen kokonainen palveluna tarjottava tietoturvakonsepti. Tämä uusi konsepti muuttaa kokonaan tietoturvan tarjontaan liittyvät säännöt, koska se antaa ulkoistettua tietoturvaa tarjoaville yrityksille ja muille palveluntarjoajille mahdollisuuden hyödyntää F-Securen teknologia-alustaa ja tuotteita.

Security as a Service -konseptia testattiin vuoden 2000 alkupuolella useissa johtavissa palveluyrityksissä. Testivaiheen jälkeen monet palveluntarjoajayritykset ovat käynnistäneet omat F-Securen teknologiaan pohjautuvat tietoturvapalvelunsa.

## Uusia näköaloja tietoturvamarkkinoilla

*F-Secure Online Solutions* (F-SOS) aloitti toimintansa syyskuussa 2000. Tämä F-Secure Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö tarjoaa hallittua tietoturvaa palveluntarjoajille ja heidän kauttaan loppuasiakkaille. F-SOS on tietoturvan sovelluspalveluntarjoaja, joka tarjoaa palveluoperattoreiden ympäristön pohjaksi tarvittavan teknologian tai vaihtoehtoisesti rakentaa koko palveluympäristön operaattorin puolesta.

Tietoturvasta on nopeasti tulossa tekijä, joka erottaa palveluntarjoajat toisistaan, oli kyse sitten suuresta Internet-palvelujen tarjoajasta tai kapealla erikoisalalla toimivasta sovelluspalvelujen tarjoajasta. Sama liike-toimintamalli toimii myös lähitulevaisuuden



*“Tietoturva on TietoEnatorin toiminnan kulmakiviä sekä sen omassa sisäisessä toiminnassa että asiakaspalveluissa. F-Securen ja TietoEnatorin välinen strateginen yhteistyö on loistava esimerkki siitä, miten voimme kehittää huipputasoisen ratkaisuja ja palveluja kansainvälisille markkinoille”.*

*Juhani Strömberg  
Kehitysjohdaja  
TietoEnator*

langattomien palveluntarjoajien ympäristössä. F-SOS tarjoaa asiakkailleen mahdollisuuden tuottaa omille loppukäyttäjilleen alan johtavat tietoturvaratkaisut. Näin palveluntarjoaja voi hyödyntää mahdollisuutta lisätä liikevaihtoaan kannattavasti, mutta keskittyä silti omaan ydinliiketoimintaansa.

## Sisällön tietoturva

*F-Secure Anti-Virus* on markkinoiden tehokain virustentorjuntatuote, joka toimii sekä kiinteässä verkkoympäristössä että mobiilijärjestelmissä ja varmistaa järjestelmien mahdollisimman hyvän käytettävyyden ja tietojen eheyden.

*F-Secure FileCrypto* salaa ja tallentaa paikalliset tiedot automaattisesti ja nopeasti. Prosessi on käyttäjän kannalta täysin huomaamaton, ja sillä varmistetaan, että tietoa ei koskaan säilytetä paikallisesti tai lähetetä verkossa salaamattomana.

## Huomisen haasteiden tunnistaminen vapauttaa jo tänään





# Visio

Tietojenkäsittelyn vallankumouksen seuraavassa vaiheessa langattomuus lisääntyy edelleen ja käyttäjät vapautuvat työpöytänsä äärestä. Työntekijät liikkuvat entistä enemmän ja tarvitsevat nopeaa ja avointa pääsyä yrityksen verkkoon ja eri paikoissa sijaitseviin palveluihin ajasta riippumatta.

Yhä älykkäämmät kämmenlaitteet pystyvät käsittelemään ja säilyttämään tietoa itsenäisesti ja kommunikoimaan ympäröivän maailman kanssa erilaisilla langattomilla yhteysmenetelmillä. Langattomista laitteista tulee työntekijän käytetyin ympäristö henkilökohtaiseen tietojenkäsittelyyn.

## Liikkuvuuden haasteet

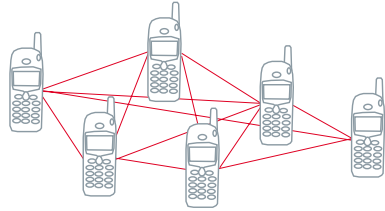
Kämmenmikrot ja älypuhelimet ovat jo nyt osa yrityksen laitekantaa. Työntekijät käyttävät niitä muun muassa sähköpostien lähettämiseen ja vastaanottoon, muistiodien kirjoittamiseen ja esitysten katseluun. Näille laitteille tallennetaan luottamuksellista tietoa.

Turvallisuuden näkökulmasta uudet laitteet ovat samanlaisia kuin kannettavat tietokoneet – tosin vielä enemmän henkilökohtaisia, verkotettumia ja helpompia kadottaa. Jos langaton laite katoaa tai varastetaan, sille tallennettu tieto on vaarassa. Myös muistikorteille tallennettu tieto on helppo lukea yhteensopivilla laitteilla.

Ensimmäiset virukset ja troijalaiset osoittavat, että älypuhelimet ja kämmenmikrot voivat olla haavoittuvia, ja langattoman ympäristön virukset voivat levitä hyvin nopeasti. Virusepidemioita ei voi ennustaa, mutta sellaisen yllättäessä ne käyttäjät, joiden laitteilla on päivityspalvelun piiriin kuuluvat turvasovellukset, saavat vastalääkkeen automaattisesti ja mahdollisimman nopeasti.

## Turvallisuus jokaiseen laitteeseen

Virustentorjunnan ja tiedostonsalauksen asentaminen kaikkiin laitteisiin on ainoa tapa varmistaa yrityksen tietojen jatkuva suojaus. Suuri kiinnostus F-Securen ensimmäisiin langattomien ympäristöjen sisällönturvratkaisuihin osoittaa, että tietohallinto- ja tietoturvavastaavat ympäri maailman ovat nähneet, että kämmenmikrojen ja älypuhelimien turvallisuus tulee integroida osaksi kokonaisvaltaista turvakäytäntöä.



*“Olemme valinneet zed:n business-käyttäjien ensisijaiseksi tietoturva-toimittajaksi F-Securen. Meillä molemmilla on yhteinen näkemys siitä, että älykkäät puhelimet kehittyvät vähitellen täysiverisiksi tietokoneiksi – ja uskomme, että palveluntarjoaja on avainasemassa toimittamaan mobiililaitteille erilaisia sovelluksia”.*

*Juha Häkämies  
Teknologijaohdaja  
Sonera Zed for Business*

## Langaton tietoturva

Symbianin EPOCista on tulossa merkittävä langattomien laitteiden käyttöjärjestelmä. **F-Secure Anti-Virus for EPOC**-tuote julkistettiin elokuussa valikoiduille laite- ja ohjelmistovalmistajille. Tuote tarjoaa automaattisen ja ajantasaisen suojan viruksia ja muuta vahingollista sisältöä vastaan laitteen käyttäjää vaivaamatta. Se tukee useita virustietokannan päivittämistapoja.

**F-Secure Anti-Virus for Palm** on ensimmäinen tuote Palm-käyttöjärjestelmälle, joka tarjoaa laitteessa itsessään toimivan, jatkuvan ja automaattisesti päivitettävän suojan yhdistettynä tekniseen tukeen. Se tarjoaa automaattisen HotSyncin jälkeisen tiedostojen tutkimisen ja tunnistaa kaikki tunnetut Palm-ympäristön virukset.

Yhtiö laajentaa langattoman tietoturvan tarjontaa edelleen julkistamalla tiedostonsalaus- ja virustentorjuntatuotteita kaikille tärkeimmille alustoille, Pocket PC mukaan lukien.

Kaikki on mahdollista, kun lyömme  
viisaat päämme yhteen



# Ihmiset

## Asiakassuhteisiin panostaminen

Vuoden 2000 aikana F-Secure kehitti asiakaspalveluaan perustamalla asiakkaan etua ajavan Customer Advocacy (CA) -toiminnon. Tämän uuden toimintatavan tarkoitus on tiivistää asiakasyhteyksiä, varmistaa asiakastyytyväisyys ja helpottaa F-Securen ratkaisujen käyttöönottoa ja käyttöä.

Heinäkuussa CA-ryhmä alkoi mitata sekä asiakastyytyväisyyttä että teknisen tuen työmäärää. Tulokset osoittivat, että asiakastyytyväisyys parani vuoden mittaan jatkuvasti.

Asiakastyytyväisyyden ja tehokkuuden merkittävä paraneminen perustuu sekä kasvavaan tietoisuuteen asiakkaan menestyksen tärkeydestä koko F-Securen organisaatiossa että asiakastuen uusien työkalujen käyttöönottoon. Yksi CA:n päätavoitteista vuodelle 2001 on parantaa asiakastyytyväisyyttä järjestelmällisesti ja tehostaa edelleen kaikkia asiakaspalvelutoimintoja.

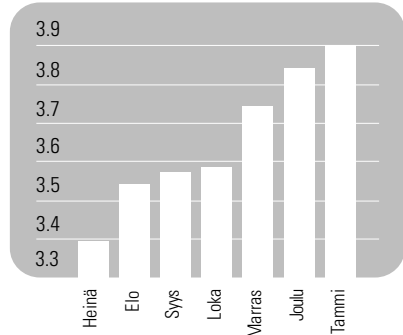
## Ammattitaitoinen henkilöstö

Onnistuminen riippuu yksittäisten henkilöiden sekä koko tiimin motivaatiosta ja ammattitaidosta. Yhtiö onnistui vuoden 2000 aikana palkkaamaan huippuasiantuntijoita uusille liiketoiminta-alueilleen ja kokenutta myyntihenkilöstöä kenttäorganisaatioonsa. Samalla yhtiön henkilöstön osaamista kehitettiin järjestelmällisesti kautta linjan.

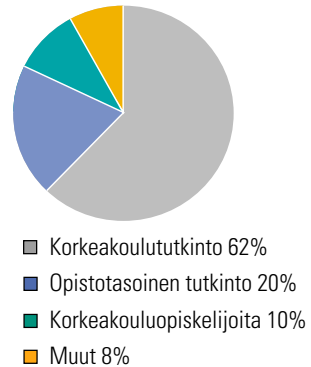
Asiakastyytyväisyyden lisäksi yhtiön arvoihin kuuluvat ammattitaito, tasa-arvoisuus, korkea etiikka, tiimityö ja järjestelmällisyys prosessien luonnissa. F-Secure tarjoaa motivoivan, ammatillisesti haastavan työympäristön alan todellisille ammattilaisille.

F-Securen työntekijöiden pysyvyys on korkea verrattuna muihin yrityksiin. Euroopassa henkilöstön vaihtuvuus on vain kaksi prosenttia ja Pohjois-Amerikassa neljätolista prosenttia, mikä sekä on selvästi alle Piilaakson normaalitason.

## Teknisen tuen asiakastyytyväisyys



## Koulutustaso (Wireless Business Unit ja F-Secure Online Solutions)



## Sosiaalinen vastuu

F-Secure sai vuonna 2000 ympäristö-ohjelmastaan World Wildlife Fundin Vihreä toimisto -todistuksen (Green Office Certificate). Yhtiö tuki myös Sydänlapset r.y.:tä. Vuonna 2001 F-Secure toteuttaa useita hankkeita, joiden tarkoitus on nostaa henkilöstön tietoisuutta yhteiskunnallisista asioista ja yhteisön kehittämisestä sekä lisätä henkilöstön aktiivisuutta näillä alueilla.



F-Secure  
is a Green Office Partner  
of WWF Finland

# Hallituksen toimintakertomus 2000



Olli-Pekka Kallasvuo



Jari Puhakka



Kaj-Erik Relander

## Liiketoiminta

F-Secure Oyj:n liiketoiminnan pääalueet; sisällön tietoturvan varmistaminen ja salaus, kasvoivat edelleen selvästi nopeammin kuin tietoturvaohjelmistojen markkinat yleensä. Kolmas liiketoiminta-alue, tietoturvan hallinta, käynnistyi tarkasteltavan vuoden aikana ja kasvoi nopeasti.

Kaikkiaan liikevaihto kasvoi vuoden aikana hyvin kaikilla alueilla. Yhtiö solmi useita asiakassopimuksia ja merkittäviä kumppanuussuhteita avainmarkkinoillaan kansallisella, alueellisella ja kansainvälisellä tasolla. Joulukuun kaksi viimeistä viikkoa olivat kuitenkin hyvin vaikeat Pohjois-Amerikan markkinoilla monien asiakkaiden siirtäessä ostopäätöksiään Yhdysvaltain talouden nopean heikkenemisen myötä. Konserni teki runsaasti panostuksia Yhdysvalloissa ja odotti parempaa kasvua viimeisen vuosineljänneksen aikana, joten markkinoiden heikko kehitys oli pettymys. Euroopassa neljän neljänneksen myynti pysyi sitävastoin vahvana.

Vuoden 2000 aikana F-Secure vahvisti kansainvälistä näkyvyyttään perustamalla tytäryhtiön Tukholmaan ja avaamalla myyntitoimistot Chicagoon ja New Yorkiin Yhdysvalloissa. Muut ulkomaan toimistot palkkasivat lisää henkilökuntaa asiakashallintaan, myyntikanavien hallintaan sekä myynnin tukeen. Asiakkaita, jotka päättivät parantaa yrityksensä tietoturvaa F-Securen tuotteilla, olivat mm. Intel, Akamai, IRS, BASF, Tesco, Shell ja Société Générale.

F-Securen kumppaniverkosto kehittyi vahvasti tarkasteluvuoden aikana. Yhtiö lanseerasi F-Secure Solution Provider (FSSP) -kumppanuusohjelman, ja uusia FSSP-kumppanuussopimuksia käynnistettiin avainmarkkinoilla. Iso-Britanniassa, Ranskassa

ja Saksassa sertifioitujen FSSP-kumppanien määrä nousi 24:ään.

Cisco Systemsin kanssa aloitettiin Euroopan kattava VPN-ratkaisuja koskeva yhteistyö huhtikuussa. Sprint ENS:n (Enterprise Network Solutions) kanssa solmittu merkittävä kumppanuussuhde tähtäsi Yhdysvaltain terveydenhoitoorganisaatioiden palvelemiseen siten, että niiden järjestelmät saadaan vastamaan uutta HIPAA (Healthcare Insurance Portability and Accountability Act) -asetusta.

Konsernin Security as a Service -ohjelma vakiinnutti asemansa erilaisissa palveluntarjoajien ympäristöissä, ja sitä koskevia sopimuksia tehtiin useiden merkittävien toimittajien, kuten Concertin, DiAxin, MessageLabsin ja TietoEnatorin kanssa.

Jatkossa entistä tärkeämmäksi muodostuvaan langattomien järjestelmien tietoturvaan panostettiin Modera Pointin ostolla. Modera Pointin asiantuntijat muodostavat nyt konsernin langattomiin järjestelmiin keskittyvän osaamiskeskuksen ydinjoukon. Tätä osaamiskeskusta täydennettiin perustamalla langattomiin järjestelmiin keskittyvä liiketoimintayksikkö ja palkkaamalla asiantuntevaa henkilöstöä johtavilta langattomien järjestelmien toimittajilta. F-Secure julkisti ensimmäisenä yrityksenä uusia tietoturvatuotteita langattomaan maailmaan, ja perustava työ kumppanuussuhteiden solmimiseksi alan johtavien yritysten kanssa aloitettiin.

Konserni organisoitiin kolmeksi liiketoimintayksiköksi, jotka ovat Wireless (langattomat järjestelmät), Security as a Service (tietoturva palveluna) ja Security





Risto Siilasmaa



Chris Vargas

as a Product (tietoturva tuotteena). Yhtiö perusti myös uuden tytäryhtiön F-Secure Online Solutions Oy:n (F-SOS), jonka painopistealueena ovat hallitut tietoturvapalvelut, joita myydään sekä palveluntoimittajille että näiden välityksellä.

Syyskuussa F-Secure sai positiivisen päätöksen lisenssikiistassa SSH Communications Security Oy:n kanssa. Keskuskauppakamarin nimeämän välimiehen tuomion mukaan F-Securella on edelleen yksinoikeus myydä ja markkinoida SSH-tuotetta.

### Tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi vuoden 2000 aikana 76 % 41,1 miljoonaan euroon (23,3 miljoonaa 1999). Pohjois-Amerikka muodosti liikevaihdosta 41 % (33 %), Pohjoismaat 27 % (33 %), muu Eurooppa 23 % (26 %) ja muu maailma 9 % (8 %).

Merkittävä liikevaihdon kasvu perustuu F-Secure -tuotemerkin entistä aktiivisempaan markkinointiin, oman myynti- ja markkinointiorganisaation laajentamiseen maailmanlaajuisesti sekä jatkuvasti vahvistuvaan jakelukumppanikanavaan. Liikevaihdosta 47 % (60 %) koostui virustentorjuntatuotteiden, 44 % (40 %) salaustuotteiden ja 9 % (0 %) muiden tuotteiden myynnistä.

Lisäksi konsernitaseessa oli 10,4 miljoonaa euroa ennakkomaksuja.

Liiketulos oli -13,3 miljoonaa euroa (-4,0 miljoonaa). Tämä heikkeneminen oli seurausta yhtiön suunnitelmien mukaisista merkittävistä panostuksista tietoturvapalveluihin ja langattomien järjestelmien tietoturvaan, jotka ovat tulevaisuuden strategiset kasvualueet. Myyntiorganisaatiota kasvatettiin edelleen Saksassa, Englannissa, Ranskassa, Japanissa, Kiinassa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa, ja ne

myös saavuttivat hyviä tuloksia. Yhdysvaltain markkinoiden kielteinen kehitys vaikutti kuitenkin viimeiseen vuosineljännekseen.

### Asiakastyytyväisyys

Tarkasteluvuoden 2000 aikana F-Secure käynnisti Customer Advocacy (CA) -toiminnon, jonka tarkoitus on varmistaa asiakkaan onnistuminen F-Securen tietoturvatarkaisujen käyttöönotossa ja käytössä. Sen tavoitteena on antaa tasokasta asiakastukea globaalisti, vaikuttaa positiivisesti asiakassuhteisiin sähköisiä työkaluja ja järjestelmiä hyödyntämällä sekä välittää asiakaspalautetta, jotta liiketoiminnan avainpäätökset voitaisiin tehdä tehokkaasti ja oikea-aikaisesti. CA on mitannut asiakastyytyväisyyttä ja teknisen tuen työmäärää heinäkuusta 2000 alkaen. Tänä aikana asiakastyytyväisyys on parantunut jatkuvasti, ja arviot ovat nousseet 3,40:stä 3,84:ään heinä- ja joulukuun välisenä aikana asteikolla 1 - 5.

### Yrityssostot

Huhtikuussa F-Secure teki ostosopimuksen yksityisestä oululaisesta Modera Point Oy:stä, joka kehittää ratkaisuja uusille mobiilialustoille. Modera Pointin henkilöstö muodostaa F-Securen langattoman tietoturvan osaamiskeskuksen (Wireless Security Competence Center) ydinjoukon. Yrityssosto vahvisti F-Securen strategiaa laajentaa tietoturvalustansa langattomiin järjestelmiin. Samassa yhteydessä F-Securen omistukseen siirtyi Modera Point Oy:n Yhdysvaltalainen tytäryhtiö Modera Point Inc., jonka nimi muutettiin Cellsoft Inc:ksi. Joulukuun lopussa Modera Point Oy fuusioitiin F-Secure Oy:hin .

### **Tutkimus ja tuotekehitys**

F-Secure jatkoi Policy Manager -arkkitehtuurinsa (josta käytettiin aiemmin nimeä F-Secure Framework) kehittämistä. Tämä taustalla toimiva tietoturvan hallinta-järjestelmä mahdollistaa F-Securen sovellusten hajauttamisen yhdyskäytäviin, palvelimiin, kiinteisiin ja kannettaviin tietokoneisiin yhdestä pisteestä.

Vuoden 2000 aikana julkistettiin entistä tehokkaampia ja monipuolisempia versioita virustentorjunta- ja salaustuotteista, jotka ovat täysin yhteensopivia Policy Manager -arkkitehtuurin kanssa. Täysin uusi tuote hajautettuun palomuurisuojaukseen, F-Secure Distributed Firewall, julkistettiin toisen neljänneksen aikana. Tämä tuote vastaa yritysmaailman palomuuritekniikalle asettamia uusia vaatimuksia ja täydentää yhtiön tuotevalikoimaa.

Yhtiön Wireless Business Unit toi myös ensimmäiset tuotteensa markkinoille: F-Secure Anti-Virus for Palm ja F-Secure Anti-Virus for EPOC. Nämä tuotteet ovat edelleen markkinoiden edistyneimpiä ja niihin kuuluu automaattiset, päätelaitteissa sijaitsevat, reaaliaikaiset skannaus- ja virustunnistusten päivitysominaisuudet.

### **Rahoitus**

Konsernin rahoitusasema pysyi vakaana koko vuoden ajan. Konsernin omavaraisuusaste oli 31. joulukuuta 2000 78 % (76 % vuoden 1999 lopussa). Rahoitustuotot vuonna 2000 olivat 1,4 miljoonaa euroa (0,9). Konsernin likvidit varat 31. joulukuuta 2000 olivat 38,4 miljoonaa euroa.

### **Oma pääoma**

Yhtiökokous 12.4.2000 hyväksyi hallituksen ehdotuksen osakkeiden jakamisesta (splittaamisesta), jossa kukin osake jaettaisiin viiteen. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään vuoden kuluessa yhtiökokouksesta osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai laskemalla liikkeeseen yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan, optiolainan tai optio-oikeuksia. Osakeantien, optiolainojen, optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjalainojen vaihtojen seurauksena yhtiön osakepääoma saa nousta enintään 105.000 eurolla.

Ylimääräinen yhtiökokous 29.12.2000 hyväksyi hallituksen ehdotuksen varsinaisen yhtiökokouksen 12.4.2000 myöntämän

antivaltuutuksen peruuttamisesta käyttämättä olevilta osiltaan ja valtuutti hallituksen yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai laskemalla liikkeeseen yksi tai useampi vaihtovelkakirjalaina, optiolaina tai optio-oikeuksia. Osakeantien, optiolainojen, optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjalainojen vaihtojen seurauksena yhtiön osakepääoma saa nousta enintään 280.000 eurolla. Uusia osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 28.000.000 kappaletta. Uusi valtuutus on edelleen käyttämättä.

Vuonna 2000 kauppakisteriin merkittiin 6.600.214 uutta F-Securen osaketta. 3.488.749 merkittiin yhtiön optio-ohjelmien perusteella, 2.404.000 merkittiin pohjautuen yhtiön vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainaan, ja 707.465 johtui suunnatusta annista Modera Point Oy:n osakkeenomistajille. Vaihtovelkakirjalaina on muutettu kokonaisuudessaan osakkeiksi.

Osakkeiden kokonaismäärä oli tammikuun 2001 lopulla 140.628.589. Optio-ohjelmien laimennusvaikutus huomioiden osakkeiden kokonaismäärä olisi 163.256.465.

### **Investoinnit**

Konsernin investoinnit vuoden 2000 aikana olivat 3,4 miljoonaa euroa (3,0). Investoinnit koostuivat pääosin tietokoneista ja ohjelmistoista.

### **Henkilöstö ja organisaatio**

F-Securen henkilöstö jatkoi kasvuaan. Tarkastelujakson aikana henkilöstön määrä kasvoi 302:sta 427:ään, joista 85 työskenteli Pohjois-Amerikassa, 290 Suomessa ja 52 muissa maissa. Henkilöstön vaihtuvuus oli erittäin alhainen Euroopassa (2 %), mutta jossain määrin korkeampi Pohjois-Amerikassa (14 %). Pohjois-Amerikan tilanteeseen vaikutti yhtiön päätös hajauttaa Pohjois-Amerikan myyntitoiminnot San Josesta Kaliforniasta suurimpiin teollisuuskaupunkeihin.

Vuoden aikana palkattuja avainhenkilöitä olivat Anthony Gyursanszky (aikaisemmin Tellabsin palveluksessa), joka nimitettiin Service Provider Business Unitin johtajaksi, Ilkka Starck (Ericsson), joka nimitettiin langattoman liiketoiminnan johtajaksi, Kimmo Alkio (Compaq), joka nimitettiin F-Secure Online Solutions -tytäryhtiön toimitusjohtajaksi, Pekka Kinnunen (Bull), joka nimitettiin EMEA-alueen myynti-

johtajaksi, sekä Mike Devere (Unisys), joka nimitettiin Pohjois-Amerikan myyntijohtajaksi.

Hallituksen kokoonpano pysyi muuttumattomana tarkastelujakson ajan: Olli-Pekka Kallasvuo, Jari Puhakka (puheenjohtaja), Kaj-Erik Relander, Risto Siilasmaa ja Chris Vargas. Ari Hyppönen jatkoi varajäsenenä. Tammi-kuussa 2001 hallitus valitsi Olli-Pekka Kallasvuon puheenjohtajaksi.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Tietoturvaohjelmistoalan eri segmentit kasvavat vuositasolla 20 - 45 % (IDC:n raportti 2000). F-Securen johto uskoo, että yhtiö kasvaa yleisiä markkinoita nopeammin. Lyhyen tähtäimen kasvua tukee markkina-osuuden kasvattaminen vakiintuneilla alueilla kuten virustentorjunnassa, uudet nopeasti kasvavat tuotealueet (salaus, hajautetut palomuurituotteet) sekä muiden F-Securen sovellusten ristikkäismyynni olemassaoleville asiakkaille.

F-Securen avainstrategiana on kehittyä johtavaksi toimittajaksi kasvavilla langattomilla tietoturvamarkkinoilla. Älykkäät puhelimet ja entistä tehokkaammat kämmenmikrot valtaavat markkinoita. Eri ennustelähteiden mukaan kämmenmikrojen ja älykkäiden matkapuhelimien yhteenlaskettu määrä ylittää PC-laitteiden määrän vuosikym-

menen puoleenväliin mennessä. Langaton ympäristö asettaa uusia haasteita yritysten tietoturvalle ja tarjoaa uusia kasvumahdollisuuksia tietoturvaohjelmistojen markkinoilla. F-Secure on hyvissä asemissa ja valmis hyödyntämään jo varhain saavuttamaansa johtoasemaa tällä uudella alueella.

Yhdysvaltain taloudessa vallitseva epävarmuus tulee vaikuttamaan konsernin kasvuun vuoden 2001 ensimmäisellä puoliskolla. Koska Yhdysvallat muodostaa huomattavan osan konsernin kokonaisliikevaihdosta, yrityksen johto arvioi, että vuositasolla kasvu jää 50 prosenttiin vuoden 2001 ensimmäisen puolen vuoden aikana. Kasvun odotetaan kiihtyvän vuoden loppua kohden, kun Yhdysvaltain tilanne paranee.

Konserni käynnisti kustannussäästötoimet tammikuussa 2001, kun Yhdysvaltojen heikentynyt myyntitilanne alkoi selvitä. Konserni asettaa yhtä suuren painoarvon kannattavuudelle ja kasvulle. Hidastumisesta huolimatta konserni uskoo saavuttavansa EBIT-tason kannattavuuden koko vuoden 2001 osalta, jos mukaan ei lasketa F-SOSiin tehtävää investointia.

### **Hallituksen ehdotus osingonjaosta**

Hallitus esittää, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2000.

Espoo, 20. helmikuuta 2001

*Risto Siilasmaa*

*Olli-Pekka Kallasvuo*

*Kaj-Erik Relander*

*Chris Vargas*

*Jari Puhakka*

*Tässä toimintakertomuksessa on esitetty tulevaisuuteen viittaavia ilmaisuja, kuten "uskomme", "odotamme", "arvioimme", "ennustamme" tai "aiomme". Ilmaisut perustuvat nykyiseen tilannearvioon, ja niihin on syytä suhtautua asianmukaisella kriittisyydellä.*

TULOSLASKELMA		1.1.-31.12.2000 (1 000 EUR)			
		Konserni 2000	Konserni 1999	Emo 2000	Emo 1999
<b>LIKEVAIHTO</b>	(1)	41 063	23 324	24 746	16 048
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-5 983	-3 609	-5 783	-3 302
Bruttokate		35 080	19 715	18 963	12 746
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-31 437	-13 537	-17 212	-7 292
Tuotekehityksen kulut		-12 721	-8 236	-12 563	-8 250
Hallinnon kulut		-4 246	-2 286	-2 328	-1 436
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	32	350	21	350
<b>LIKETULOS</b>		-13 292	-3 994	-13 119	-3 882
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	1 422	889	1 421	1 023
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä		-11 871	-3 104	-11 698	-2 859
Satunnaiset erät +/-	(6)	-459	-5 866	-666	-5 866
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		-12 329	-8 970	-12 364	-8 725
Tilinpäätössiirrot	(7)				56
Välittömät verot	(8)	-784	-288	-192	-236
Muuntoero			8		
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		-13 113	-9 250	-12 556	-8 905



TASEET			31.12.2000 (1 000 EUR)	
VASTAAVAA	Konserni 2000	Konserni 1999	Emo 2000	Emo 1999
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet (9)				
Aineettomat oikeudet	1	1	1	1
Muut aineettomat hyödykkeet	1 929	873	1 714	861
Aineelliset hyödykkeet (9)				
Koneet ja kalusto	3 345	2 753	1 907	1 646
Sijoitukset (10)				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			3 166	168
Osuudet omistusyhteisyriyksissä	134	203	151	257
Muut sijoitukset	198	40	98	26
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>5 607</b>	<b>3 869</b>	<b>7 037</b>	<b>2 960</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Saamiset (11)				
Pitkäaikaiset saamiset (12)	1 400	1 400	1 921	1 228
Lyhytaikaiset saamiset	12 545	8 222	12 232	9 148
Rahoitusarvopaperit (13)	33 603	50 236	33 603	50 236
Rahat ja pankkisaamiset	4 833	2 547	2 498	1 666
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>52 382</b>	<b>62 405</b>	<b>50 254</b>	<b>62 278</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>57 989</b>	<b>66 274</b>	<b>57 291</b>	<b>65 238</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
	<b>Konserni 2000</b>	<b>Konserni 1999</b>	<b>Emo 2000</b>	<b>Emo 1999</b>
<b>OMA PÄÄOMA (14)</b>				
Osakepääoma	1 406	536	1 406	536
Osakeanti	0	148	0	148
Ylikurssirahasto	55 722	50 372	55 722	50 372
Edellisten tilikausien voitto	-6 813	2 283	-6 285	2 620
Tilikauden tulos	-13 113	-9 250	-12 556	-8 905
Vaihdettavat pääomalainat		5 000		5 000
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>37 202</b>	<b>49 089</b>	<b>38 288</b>	<b>49 771</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
Pakolliset varaukset	2 001	2 508	2 001	2 508
<b>VIERAS PÄÄOMA (17)</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 748	1 598	1 427	1 327
Lyhytaikainen vieras pääoma	17 038	13 080	15 575	11 632
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>18 786</b>	<b>14 677</b>	<b>17 002</b>	<b>12 959</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>57 989</b>	<b>66 274</b>	<b>57 291</b>	<b>65 238</b>

RAHOITUSLASKELMA	31.12.2000 (1 000 EUR)			
	Konserni 2000	Konserni 1999	Emo 2000	Emo 1999
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Liiketulos	-13 292	-3 994	-13 119	-3 882
Oikaisut				
Myyntijaksotukset	2 036	2 126	201	1 620
Suunnitelman mukaiset poistot	1 657	986	1 010	691
Pakollisen varauksen muutos	-966		-966	
Muut oikaisut	57	-40	-34	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-10 508	-922	-12 908	-1 571
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) vähennys (+)	-3 656	-2 266	-3 703	-4 536
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) vähennys (+)				
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	1 107	2 635	1 052	3 895
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-13 057	-553	-15 559	-2 212
Maksetut korot ja muut liiketoiminnan rahoituskulut	-330	-412	-297	-287
Saadut osingot liiketoiminnasta		69	84	69
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	951	1 273	894	1 241
Maksetut välittömät verot	39	-304	452	-236
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-12 397	73	-14 426	-1 425
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)		-3 358		-3 358
Liiketoiminnan rahavirta	-12 397	-3 285	-14 426	-4 783
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 123	-2 962	-2 107	-2 344
Investoinnit tytäryhtiö osakkeisiin	-74		-3 064	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	216	0	191	0
Luovutustulot omistusyhteisyrityksistä	41		41	
Investointien rahavirta	-2 940	-2 962	-4 939	-2 344
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Maksullinen osakeanti	884	50 984	884	50 788
Pitkäaikaisten lainojen nostot *		4 945		5 000
Konsernin sisäinen rahoitus-netto			2 533	
Maksetut osingot		-451		-451
Rahoituksen rahavirta	884	55 478	3 417	55 337
Muut muutokset	65	-230	147	
Rahavarojen muutos	-14 388	49 001	-15 801	48 210
Rahavarat tilikauden alussa	52 783	3 782	51 902	3 692
Muuntoero	41			
Rahavarat tilikauden lopussa	38 436	52 783	36 101	51 902
<b>Rahavarojen muutos</b>	-14 388	49 001	-15 801	48 210

\* F-Secure Oyj:n 1999 vaihdettava pääomalaina on vaihdettu osakkeiksi vuonna 2000

**Laatimisperiaatteet****Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätös sisältää F-Secure Oyj:n ja sen suoraan tai välillisesti (yli 50 % äänimäärästä) omistamat tytäryhtiöt. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät myös osakkuusyhtiöt PDI-Consult AS-nimistä yhtiötä lukuunottamatta, johon tehty sijoitus on tehty saatavien ja muiden intressien turvaamiseksi ja on siksi luonteeltaan väliaikainen.

**Konsolidointiperiaatteet**

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty liikearvona, joka poistetaan tasapoistoin 5 vuodessa. Tuloslaskelmassa liikearvon poisto esitetään hallinnon kuluissa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty taseen erässä voitto edellisiltä tilikausilta.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Konsernin rahoituslaskelma laaditaan konserniyritysten rahoituslaskelmien yhdistelmänä ja konsernin sisäiset rahavirrat eliminoidaan. ErillISRahoituslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin.

**Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kuukausikohtaisiin kiinteisiin kurssiin.

Tilikauden päätyttyä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojaamistarkoituksessa tehdyt termiinisopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja termiin korko-osuus jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajalle.

**Liikevaihto**

Liikevaihto muodostuu pääosin ohjelmistotuotteiden lisenssimyynnistä, joka jakautuu alkuperäisen käyttöikeuden myyntiin ja ylläpitosopimuksiin. Ylläpitosopimukset kattavat ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen. Konsernissa noudatettavan tuloutuskäytännön mukaisesti käyttöikeuden myynti tuloutetaan ohjelmiston toimitushetkellä ja ylläpitosopimustuotot jaksotetaan sopimusajalle.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja kurssierot.

Yhtiö arvioi ja kirjaa kuluja epävarmoista saamisista kausittain ja esittää ne liiketoiminnan kuluissa.

**Liiketoiminnan muut tuotot**

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan käyttöomaisuuden myyntivoitot ja saadut tuotekehitysavustukset.

**Kulujen esittäminen**

Kulujen jako toimintokohtaisen esitystavan mukaisesti on tehty kohdistamalla välittömät kulut suoraan niiden aiheuttamalle toiminnolle ja muut operatiiviset kulut on jaettu tilikausien keskimääräisen henkilökulumäärän mukaisesti eri toimintoille.

**Tuotekehityskulut**

Yhtiö kirjaa tuotekehitykseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle.

**Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeen arvioitun taloudellisen pitoajan kuluessa. Suunnitelman mukaiset poistot on otettu käyttöön tilikauden 1998 alusta lukien. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden suunnitelmien mukaiset poistotajat ovat seuraavat:

Koneet ja laitteet	3 - 8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Rahoitusleasingosopimuksilla vuokratut koneet ja laitteet on konsernitilinpäätöksessä esitetty käyttöomaisuudessa.	

**Likvidit varat**

Likvideihin varoihin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja rahoitusarvopaperit.

Rahoitusarvopaperit käsittävät korkoinstrumentteja sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksia. Instrumentit on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempana markkina-arvoon.

Arvopaperikauppaan liittyvät erät esitetään tuloslaskelman erässä rahoitustuotot- ja kulut sekä taseen erässä rahoitusarvopaperit.

**Pakolliset varaukset**

Yhtiön harjoittamalla toimialalla on kansainvälisesti tyypillistä, että yntekijöitä palkitaan ja motivoidaan yhtiön optiodistuksilla. Yhtiön optio-ohjelma on laaja ja koskee koko henkilöstöä. Osakkeen kurssin noustessa optio-ohjelmalle muodostuu arvo, jonka seurauksena on optiodistuksista tulevaisuudessa realisoitumassa yntekijöille ansiotuloa. Tietyissä maissa on työnantajayhtiön maksettava tästä ansiotulosta henkilösivukuluja. Yhtiö on kirjannut tästä velvoitteesta tilinpäätökseen pakollisena varauksena optio-ohjelmien puitteissa 31.12.2000 mennessä liikkeeseen lasketuista optioista arvioitua tulevaisuudessa maksettavat henkilösivukulut. Varauksen muutos ja toteutuneet optiotuloista aiheutuneet henkilösivukulut on kirjattu liiketoiminnan kuluhin. Yhdysvalloissa sijaitsevan tytäryhtiön optio-ohjelmiin liittyvä varaus on muodostettu ensimmäisen kerran vuonna 2000 ja tältä osin varauksen muutos on esitetty satunnaisena kuluna.

**Verot**

Välittömät verot kirjataan kussakin konserniyhtiössä paikallisten verosäännösten mukaisen verotettavan tulon perusteella.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioitua todennäköisen saamisen suuruisena.

**Eläkkeet**

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin kunkin maan paikallisen lainsäädännön mukaisia. Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti. Lakisääteinen eläkevastuu on täysin katettu vuosittaisilla eläkevakautusmaksuilla.

**Satunnaiset kulut**

Vuoden 1999 tilinpäätöksessä siirryttiin kirjaamaan liikkeeseen lasketuista optio-todistuksista niiden käyttämisestä realisoituvat henkilösivukulut pakollisena varauksena lukuunottamatta Yhdysvaltojen tytäryhtiön optio-ohjelmien optioita. Vuoden 1999 satunnaisena kuluna esitettiin myös listautumisantiin liittyvät kulut.

Vuonna 2000 myös Yhdysvaltojen tytäryhtiön optio-ohjelmiin liittyvät henkilösivukulut on sisällytetty pakolliseen varaukseen ja tästä aiheutuva pakollisen varauksen muutos on esitetty satunnaisena kuluna.

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emo 2000	Emo 1999
<b>1. Liikevaihto</b>				
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi ja Skandinavia	11 187	7 618	10 294	7 618
Muut Eurooppa	9 423	5 996	9 414	5 996
Pohjois-Amerikka	16 804	7 742	1 389	466
Aasia	1 764	1 373	1 764	1 373
Muu maailma	1 885	595	1 885	595
Liikevaihto yhteensä	41 063	23 324	24 746	16 048
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Tuotekehitysavustukset		346		346
Muut	32	4	21	4
Yhteensä	32	350	21	350
<b>3. Henkilöstökulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-20 294	-9 918	-8 137	-5 058
Eläkekulut	-2 119	-940	-1 273	-918
Muut henkilösivukulut	-1 155	-1 142	-219	-614
Yhteensä	-23 568	-12 000	-9 629	-6 590
<b>Palkat ja palkkiot</b>				
Toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille	-536	-324	-104	-90
Muulle henkilökunnalle	-19 758	-9 594	-8 033	-4 968
Yhteensä	-20 294	-9 918	-8 137	-5 058
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	399	226	246	151
<b>Lähipiirille annetut lainat</b>				
Hallituksen jäsenille annetut lainat		37		37
<b>4. Poistot</b>				
Poistot pysyvistä vastaavista				
Aineettomat hyödykkeet	-276	-207	-205	-135
Aineelliset hyödykkeet	-1 381	-779	-805	-555
Yhteensä	-1 657	-986	-1 010	-690
<b>5. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
<b>Osinkotuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä			119	
Muilta		69		69
Osinkotuotot yhteensä		69	119	69
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			10	72
Muilta	1 759	1 273	1 699	1 169
Yhteensä	1 759	1 273	1 709	1 241
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>				
Saman konsernin yrityksiltä			-48	-287
Muilta	-370	-412	-359	-287
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-370	-412	-407	-287
<b>Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta</b>	33	-41		
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	1 422	889	1 421	1 023



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emo 2000	Emo 1999
<b>6. Satunnaiset erät</b>				
Listautumisannin kulut		-3 358		-3 358
Sosiaalikuluvaraus/Optiot	-459	-2 508	-459	-2 508
Modera Point Oy:n fuusiotappio			-207	
<b>Yhteensä</b>	<b>-459</b>	<b>-5 866</b>	<b>-666</b>	<b>-5 866</b>
<b>7. Tilinpäätössiirrot</b>				
Poistoeron muutos				56
<b>8. Välittömät verot</b>				
Tilikauden tulovero varsinaisesta toiminnasta	-667	-304	-192	-236
Ed tilikauden tulovero varsinaisesta toiminnasta	-117			
Laskennallisen verosaamisen muutos		16		
<b>Yhteensä</b>	<b>-784</b>	<b>-288</b>	<b>-192</b>	<b>-236</b>

**9. Käyttöomaisuus**

	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet	
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Konserni-liikearvo	Yhteensä	Koneet ja kalusto
<b>Konserni</b>						
Hankintameno 1.1	10	1 002	182		1 194	4 141
Muuntoero		0			0	104
Lisäys		288	817	122	1 227	2 191
Vähennys	-9	-82			-91	-372
Siirrot		109			109	-109
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>1</b>	<b>1 317</b>	<b>999</b>	<b>122</b>	<b>2 439</b>	<b>5 955</b>
Kertyneet poistot 1.1		-321			-321	-1 388
Muuntoero						-24
Vähennysten kertyneet poistot		80			80	174
Tilikauden poistot		-250		-18	-268	-1 372
<b>Kertyneet poistot 31.12</b>		<b>-491</b>		<b>-18</b>	<b>-509</b>	<b>-2 610</b>
Tasearvo 31.12.2000	1	826	999	104	1 930	3 345
Tasearvo 31.12.1999	10	681	182		873	2 753
<b>Emoyhtiö</b>						
Hankintameno 1.1	1	919	182		1 102	2 757
Lisäys		241	817		1 058	1 255
Vähennys						-380
Siirrot						
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>1</b>	<b>1 160</b>	<b>999</b>		<b>2 160</b>	<b>3 632</b>
Kertyneet poistot 1.1		-240			-240	-1 110
Vähennysten kertyneet poistot						191
Tilikauden poistot		-205			-205	-805
<b>Kertyneet poistot 31.12</b>		<b>-445</b>			<b>-445</b>	<b>-1 724</b>
Tasearvo 31.12.2000	1	715	999		1 715	1 908
Tasearvo 31.12.1999	1	679	182		862	1 647

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**10. Sijoitukset  
Konserni**

	Osakkuusyhtiö osakkeet	Muut osakkeet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Tase-arvo 1.1.	203	40		243
Lisäykset		72	43	115
Osuus osakkuusyht. tuloksesta	34			34
Siirto erien välillä	14	-14	56	56
Vähennykset	-104			-104
Muut	-13			-13
Tase-arvo 31.12	134	98	99	331

**Emoyhtiö**

	Tytäryhtiö osakkeet	Osakkuusyhtiö osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Tase-arvo 1.1.	168	257	26	451
Lisäykset	3 313		71	3 384
Vähennykset	-315	-106		-421
Tase-arvo 31.12	3 166	151	97	3 414

**Konserniyritykset**

	Konserni (%)	Emo (%)
DF-Data Ltd. Helsinki Finland	100	100
F-Secure Online Solutions Oy Helsinki Finland	100	100
F-Secure Inc. San Jose USA	100	100
F-Secure Ltd. UK	100	100
Nihon F-Secure Corp. Japan	100	100
F-Secure GmbH Germany	100	100
F-Secure Ltd. Greater China	100	99,9
F-Secure SARL France	100	98
F-Secure AB Sweden	100	100
CellSoft Inc. USA	100	100

**Osakkuusyrietykset**

	Konserni (%)	Emo (%)
PDI-Consult AS Norway	21	21
Vineyard International Ltd. Helsinki Finland	35	35

**11. Saamiset**

**Pitkäaikaiset saamiset**

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emo 2000	Emo 1999
Laskennallinen verosaaminen	1 400	1 400	1 228	1 228
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Lainasaamiset			693	

**Pitkäaikaiset saamiset yhteensä**

	1 400	1 400	1 921	1 228
--	-------	-------	-------	-------

**Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset	7 788	4 490	4 455	2 775
Lainasaamiset	34	172	34	217
Muut saamiset	614	13	238	675
Siirtosaamiset	3 920	3 438	3 624	2 610
<b>Yhteensä</b>	<b>12 356</b>	<b>8 113</b>	<b>8 351</b>	<b>6 277</b>

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Myyntisaamiset			578	
Lainasaamiset			2 861	2 178
Muut saamiset			255	584
<b>Yhteensä</b>			<b>3 694</b>	<b>2 762</b>

Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä

Myyntisaamiset	189	109	189	109
<b>Yhteensä</b>	<b>189</b>	<b>109</b>	<b>189</b>	<b>109</b>

**Lyhytaikaiset saamiset yhteensä**

	12 545	8 222	12 234	9 148
--	--------	-------	--------	-------

**Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät**

Laskuttamaton myynti	1 415	996	1 415	996
Menoennakot	831	893	562	65
Menoennakot royalty	1 439	1 093	1 412	1 093
Korot	235		235	
Verot		456		456
<b>Yhteensä</b>	<b>3 920</b>	<b>3 438</b>	<b>3 624</b>	<b>2 610</b>

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

	<b>Konserni 2000</b>	<b>Konserni 1999</b>	<b>Emo 2000</b>	<b>Emo 1999</b>
<b>12. Laskennalliset verosaamiset</b>				
Jaksotuseroista	903			
Pakollisesta varauksesta	580		580	
Kertyneistä tappioista	6 581		6 581	
Muista seikoista	67		67	
<b>Yhteensä</b>	<b>8 131</b>		<b>7 228</b>	
joista kirjattu saamiseksi	1 400		1 228	

**13. Rahoitusarvopaperit**

Rahoitusarvopaperit kirjanpitoarvo	33 603	50 236	33 603	50 236
Rahoitusarvopaperit markkina-arvo	34 855	50 397	34 855	50 397

**14. Oma pääoma  
Konserni**

	Osake- pääoma	Osake- anti	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Pääoma- laina	Yhteensä
Oma pääoma 31.12.1998	169		1	3 033		3 203
Osakeannit	269	148	50 371			50 788
Rahastoanti	98			-98		
Osingonjako				-451		-451
Muuntoero				-201		-201
Tilikauden tulos				-9 250		-9 250
Pääomalaina					5 000	5 000
<b>Oma pääoma 31.12.1999</b>	<b>536</b>	<b>148</b>	<b>50 372</b>	<b>-6 967</b>	<b>5 000</b>	<b>49 089</b>
Osakepääoman korotuksen rekisteröinti	1	-148	147			
Osakeannit	3		178			181
Pääomalainan vaihto osakkeiksi	24		4 976		-5 000	
Optioilla merkityt osakkeet	32	0	859			891
Rahastoanti	810		-810			
Muuntoero				-4		-4
Tilikauden tulos				-13 113		-13 113
Muu muutos				158		158
<b>Oma pääoma 31.12.2000</b>	<b>1 406</b>	<b>0</b>	<b>55 722</b>	<b>-19 926</b>		<b>37 202</b>

Jakokelpoinen pääoma 31.12.2000

-

**Emoyhtiö**

	Osake- pääoma	Osake- anti	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Pääoma- laina	Yhteensä
Oma pääoma 31.12.1998	169		1	3 169		3 339
Osakeannit	269	148	50 371			50 788
Rahastoanti	98			-98		
Osingonjako				-451		-451
Tilikauden tulos				-8 905		-8 905
Pääomalaina					5 000	5 000
<b>Oma pääoma 31.12.1999</b>	<b>536</b>	<b>148</b>	<b>50 372</b>	<b>-6 285</b>	<b>5 000</b>	<b>49 771</b>
Osakepääoman korotuksen rekisteröinti	1	-148	147			
Osakeannit	3		178			181
Pääomalainan vaihto osakkeiksi	24		4 976		-5 000	
Optioilla merkityt osakkeet	32	0	859			891
Rahastoanti	810		-810			
Tilikauden tulos				-12 555		-12 555
<b>Oma pääoma 31.12.2000</b>	<b>1 406</b>	<b>0</b>	<b>55 722</b>	<b>-18 840</b>		<b>38 288</b>

Jakokelpoinen pääoma 31.12.2000

-

**15. Oma pääoma**

Yhtiön osakkeiden lukumäärä 31.12.1999 oli 26.804.875 kpl. Osakeantitilille oli 31.12.1999 kirjattu 54.000 osakkeen merkintä optioilla. Nämä osakkeet samoin kuin helmikuussa 2000 optioilla merkityt 8.700 osaketta rekisteröitiin 24.3.2000, minkä jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 26.867.575 ja osakepääoma 537.352 euroa. Huhtikuussa 2000 toteutettiin 141.493 osakkeen suunnattu osakeanti, jonka seurauksena yhtiön osakepääoma nousi 2.830 eurolla.

Huhtikuussa 2000 osakepääomaa korotettiin siirtämällä ylikurssirahastosta osakepääomaan yhteensä 810.272 euroa, jonka jälkeen yhtiön osakepääoma oli 1.350.454 euroa. Korotuksen jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä jaettiin viidellä. Jaon jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 135.045.340 osaketta.

Huhti- ja joulukuun 2000 välisenä aikana optioilla merkittiin yhtiön osakkeita ja yhtiön vuonna 1999 liikkeeseen laskemalla 5 miljoonan euron voidettavalla pääomalainalla vaihdettiin yhtiön osakkeita seuraavasti:

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Merkintä / vaihto	Merkinnän rek. pvm	Uudet osakkeet lkm	Osakepääoman korotus	Osakkeet lkm kumulatiivinen	Osakepääoma kumulatiivinen
Merkintä / optiot	20.4.2000	790 150	7 902	135 835 490	1 358 355
Vaihto / vvkl	20.4.2000	2 067 440	20 674	137 902 930	1 379 030
Merkintä / optiot	22.5.2000	340 880	3 409	138 243 810	1 382 439
Merkintä / optiot	16.6.2000	296 368	2 964	138 540 178	1 385 402
Merkintä / optiot	18.8.2000	821 211	8 212	139 361 389	1 393 614
Merkintä / optiot	25.9.2000	289 410	2 894	139 650 799	1 396 508
Vaihto / vvkl	25.9.2000	336 560	3 366	139 987 359	1 399 874
Merkintä / optiot	23.10.2000	52 080	521	140 039 439	1 400 395
Merkintä / optiot	5.11.2000	116 700	1 167	140 156 139	1 401 562
Merkintä / optiot	18.12.2000	468 450	4 685	140 624 589	1 406 246

Tilikauden päättyessä kaikki vaihdettavalla pääomallainalla vaihdettavat osakkeet oli vaihdettu. Yhtiön osakepääoma 31.12.2000 oli 1.406.246 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 140.624.589 osaketta. Osakeantitilille on 31.12.2000 kirjattu 4.000 option vaihto osakkeiksi. Osakkeiden rekisteröiminen oli 31.12.2000 vielä meneillään. Rekisteröinnin yhteydessä osakepääoma kohoaa 40 eurolla ja loppuosa kirjataan ylikurssirahastoon.

### 16. Optiotodistukset

Alla esitetyissä optioiden lukumäärissä ja merkintähinnoissa on huomioitu 19.2.1999, 8.10.1999 sekä 12.4.2000 pidetyissä yhtiökokouksissa päätetyt osakesplitit ja rahastoannit. Yhtiökokous päätti 22.4.1998 laskea liikkeelle yhteensä 12.000.000 kappaletta optioita, joista A-optioita on 4.200.000 kpl, B-optioita 4.200.000 kpl ja C-optioita 3.600.000 kpl

Kullakin optiotodistuksella voi merkitä yhden osakkeen seuraavina aikoina:

A-optiot	1.4.2000 - 31.3.2003
B-optiot	1.4.2001 - 31.3.2004
C-optiot	1.4.2002 - 31.3.2005

Optioiden perusteella voidaan merkitä enintään 12.000.000 osaketta, mikä vastaa 8,5 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta 31.12.2000. Optioiden merkintäoikeudet käyttämällä osakepääoma kohoaa enintään 120.000 eurolla ja osakkeiden merkintähinta on 0,1137174 euroa. Tilikauden aikana tämän optio-ohjelman optioilla on merkitty yhtiön osakkeita kaikkiaan 1.953.549 kappaletta, jonka seurauksena osakepääoma kasvoi 19.535 eurolla.

Yhtiökokous päätti 10.8.1999 laskea liikkeelle enintään 5.340.000 optiota, joiden perusteella voidaan merkitä heti optioiden antamisen jälkeen 30.9.2005 saakka yksi osake optiota kohden 0,5226667 euron merkintähintaan. Optioiden perusteella voidaan merkitä enintään 5.340.000 osaketta, mikä vastaa 3,7 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta 31.12.2000. Optioiden merkintäoikeudet käyttämällä osakepääoma kohoaa enintään 53.400 eurolla. Tilikauden aikana tämän optio-ohjelman optioilla on merkitty yhtiön osakkeita kaikkiaan 1.221.700 kappaletta, jonka seurauksena osakepääoma kasvoi 12.217 eurolla.

Hallitus päätti 5.11.1999 laskea liikkeelle yhtiökokouksen 10.8.1999 tekemän valtuutuksen mukaisesti enintään 9.000.000 optiota, joiden perusteella voidaan merkitä 9.000.000 osaketta. Optioista 3.750.000 kappaletta on suunnattu konsernin Yhdysvalloissa työskentelevälle henkilöstölle ja 5.250.000 muualle sijaitsevalle henkilöstölle. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen 1.1.2001 ja 30.9.2005 välisenä aikana. Osakepääoma voi kohota enintään 90.000 eurolla. Yhtiökokouksen 10.8.1999 käsittelemät molemmat optio-ohjelmat sisältävät A, B, C ja D optioita. Optio nimetään antamisajankohdan mukaan ja kunkin merkintäaika päättyy 30.9.2005. Merkintähinta määräytyy kutakin vuosineljännestä edeltävän viiden pörssipäivän osakekurssin keskihinnan mukaan. Osakkeiden merkintähinta 1999D-sarjalle on 1,54 euroa, 2000A-sarjalle 5,58 euroa, 2000B-sarjalle 13,82 euroa, 2000C-sarjalle 12,50 euroa ja 2000D-sarjalle 7,80 euroa.

Optioiden täysimääräinen laimennusvaikutus 31.12.2000 on yhteensä 22.631.876 osaketta, joka vastaa 13,9 % yhtiön dilutoidusta osakemäärästä 31.12.2000. Henkilöstölle on annettu 18,9 miljoonaa optiota 31.12.2000 mennessä ja loput 7,4 miljoonaa optiota ovat yhtiön hallussa.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konserni 2000	Konserni 1999	Emo 2000	Emo 1999
<b>17. Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikaisen vieras pääoma</b>				
Saadut ennakot	1 748	1 488	1 427	1 327
Muut pitkäaikaiset velat		109		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 748</b>	<b>1 597</b>	<b>1 427</b>	<b>1 327</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Saadut ennakot	8 669	6 518	6 167	5 735
Ostovelat	1 794	1 884	1 128	1 349
Muut lyhytaikaiset velat	983	6	537	191
Siirtovelat	5 560	4 594	4 127	3 200
<b>Yhteensä</b>	<b>17 006</b>	<b>13 002</b>	<b>11 959</b>	<b>10 475</b>
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			19	
Muut lyhytaikaiset velat			3 565	1 079
<b>Yhteensä</b>			<b>3 584</b>	<b>1 079</b>
Velat omistusyhteisyrittäjäryhmisiltä				
Ostovelat	32	78	32	78
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>78</b>	<b>32</b>	<b>78</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>17 038</b>	<b>13 080</b>	<b>15 575</b>	<b>11 632</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Palkkajaksotukset	2 932	1 547	1 743	1 398
Menojäämät Royalty	1 567	870	1 567	831
Menojäämät	682	2 101	708	895
Korot	109	76	109	76
Verot	270			
<b>Yhteensä</b>	<b>5 560</b>	<b>4 594</b>	<b>4 127</b>	<b>3 200</b>
<b>18. Vastuut</b>				
<b>Muiden konserniyritysten puolesta annetut vakuudet</b>			16	
<b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>				
Työsuhteasuntojen vuokravakuudet	1	11	1	11
<b>Leasingvastuut</b>				
Leasing sopimuksista maksamatta olevat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	447	355	307	196
Muut myöhemmin maksettavat	403	403	201	261
<b>Yhteensä</b>	<b>850</b>	<b>758</b>	<b>508</b>	<b>457</b>
<b>Vuokravastuut</b>				
Seuraavalla kaudella maksettavat toimitilavuokrat*	2 391	1 482	2 287	392
Muut myöhemmin maksettavat toimitilavuokrat *	20 238	21 109	18 773	18 327
<b>Yhteensä</b>	<b>22 629</b>	<b>22 592</b>	<b>21 060</b>	<b>18 719</b>
<b>Muut vastuut</b>				
Muut	107		107	

\* sisältää vuokrasopimusvastuun uudesta toimitilasta Helsinki High Tech Centerissä.

**Johdannaissitoumukset**

Valuuttajohdannaiset  
Valuuttatermiinit  
F-Secure Oyj on suojannut USD-määräisiä saamisiaan valuuttatermiinillä.  
Termiinisopimus erääntyy 9.4.2001. Yhtiöllä ei ole muita johdannaissitoumuksia.

EUR  
4 299



**19. Osakkeet ja osakkeenomistuksen jakaantuminen 31.12.2000**

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain:

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1-100	3 509	13,55%	239 503	0,17%
101-1000	19 866	76,73%	5 313 164	3,78%
1001-10 000	2 232	8,62%	6 037 654	4,29%
10 001-50 000	180	0,70%	3 967 558	2,82%
50 001-100 000	36	0,14%	2 696 150	1,92%
100 001-	68	0,26%	122 370 560	87,01%
<b>Yhteensä</b>	<b>25 891</b>	<b>100%</b>	<b>140 624 589</b>	<b>100%</b>

Tiedot osakkeenomistajista (10 suurinta + hallintarekisteröidyt):

Omistaja	kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
Risto Siilasmaa	69 510 975	49,43%
Ari Hyppönen	9 079 460	6,46%
Ismo Bergroth	8 134 565	5,78%
Varma Sampo	1 341 340	0,95%
Ilmarinen	775 220	0,55%
Leonia Osake	772 100	0,55%
Evli Select	714 310	0,51%
Sitra	713 350	0,51%
Alfred Berg Finland	693 850	0,49%
Clearstream Banking	560 576	0,40%

Hallintarekisteröidyt osakkeet

Merita Pankki Oyj	14 305 454	10,17%
Svenska Handelsbanken	1 222 750	0,87%
Muut rekisterit	2 928 916	2,08%
Muut osakkeenomistajat	29 871 723	21,24%
<b>Yhteensä</b>	<b>140 624 589</b>	<b>100%</b>

Johdon omistus

F-Secure Oyj:n hallituksen jäsenet ja ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 yhteensä 69.549.675 kpl yhtiön osakkeita. Nämä vastaavat 49,46 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi heidän omistamansa optio-oikeudet vastaavat 0,56 % F-Secure Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä. Näiden optiotodistusten nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 0,8 miljoonaa kappaletta osakkeita vastaten 31.12.2000 0,56 % osakkeiden kokonaismäärästä.

**F-Securen osakkeen kehitys verrattuna Hex Yleisindeksiin 3.1.2000-29.12.2000**



— HEX Yleisindeksi  
— F-Secure Oyj

**TUNNUSLUVUT**

**20. Osakekohtaiset ja muut tunnusluvut**

	2000	1999	1998	1997 pro forma	1996 pro forma
Liikevaihto (MEUR)	41,1	23,3	12,2	9,3	4,1
Liikevaihdon kasvu %	76%	91%	31%	127%	
Liiketulos (MEUR)	-13,3	-4,0	0,0	2,7	1,4
Liiketulos % liikevaihdosta	-32%	-17%	0%	29%	34%
Tulos ennen satunnaiseriä	-11,9	-3,1	0,6	3,3	1,6
Tulos ennen satunnaiseriä %	-29%	-13%	5%	35%	39%
Oman pääoman tuotto %	-31,1 %	-14,3 %	9,6 %	94%	
Sijoitetun pääoman tuotto %	-25,3 %	-10,9 %	17,5 %	130,0 %	
Omavaraisuusaste %	78,2 %	75,7 %	54,2 %	53,0 %	52,0 %
Bruttoinvestoinnit (MEUR)	3,4	3,0	1,3	0,7	0,2
R&D kulut (MEUR)	13,8	8,2	3,9	1,9	0,7
R&D kulut % liikevaihdosta	34%	35%	32%	20%	17%
Henkilöstö keskimäärin	399	226	108	53	38
Tulos/osake EUR	-0,09	-0,03	0,003	0,023	0,012
Tulos/osake laimennusvaikutus huomioiden	*	*	0,003	0,023	0,012
Oma pääoma/osake EUR	0,26	0,33	0,032	0,035	0,016
Osakekohtainen osinko			0,004	0,006	0,002
Osinko tuloksesta %			145%	24%	24%
Efekttiivinen osinkotuotto %					
P/E luku					
Osakkeen alin kurssi EUR	5,06	3,60			
Osakkeen ylin kurssi EUR	19,40	6,60			
Tilikauden keskimurssi EUR	12,97	5,20			
Kurssi vuoden lopussa EUR	5,20	5,80			
Osakekannan markkina-arvo MEUR	731,2	777,3			
Osakkeiden vaihto Mkpl	80,5	11,0			
Osakkeiden vaihto %	84,35%	51,99%			
Osakkeiden osakeantioikaistu kpl määrä painotettuna keskiarvona tilikauden aikana	137 610 432	105 780 153	100 500 000	99 000 000	97 500 000
Osakkeiden kpl määrä tilikauden lopussa	140 624 589	134 024 375	100 500 000	100 500 000	97 500 000

\* ei ole laskettu, koska tunnusluvun arvo olisi parempi laimennusvaikutus huomioiden

**Tunnuslukujen laskentakaavat:**

Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Sijoitetun pääoman tuotto -%	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskim. vuoden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto-%	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskim. vuoden aikana)}}$
Velkaantuneisuusaste -%	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rah. arvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos/osake, e	$\frac{\text{Tulos ennen sat.eriä} - \text{verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä (keskim. vuoden aikana)}}$
Oma pääoma/osake, e	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä}}$

**F-Secure Oyj:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet F-Secure Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 13.113 tuhannen euron tappiota konserni-tuloslaskelmassa, on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 20. helmikuuta 2001

TILINTARKASTAJIEN OY - ERNST & YOUNG  
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

**Hallitus**

**Ari Hyppönen** on F-Secure Oyj:n teknologiajohtaja ja hallituksen varajäsen. Hän on toiminut hallituksen puheenjohtajana vuosina 1991-1999. Ennen siirtymistään F-Secure palvelukseen 1989 Hyppönen työskenteli Valtion tietokonekeskuksessa, Nixu Oy:ssä, Koulutuskeskus Dipolissa ja Viisas Mies Oy:ssä. Hän on Pixel Vision Oy:n hallituksen jäsen. Hyppösellä on International Information Systems Security Certification Consortium -järjestön myöntämä CISSP (Certified Information Systems Security Professional) -sertifiointi. Hyppönen on opiskellut kansainvälistä markkinointia ja tietotekniikkaa Helsingin Teknillisessä korkeakoulussa.

**Olli-Pekka Kallasvuo** on Nokian talous- ja rahoitusjohtaja sekä hallituksen jäsen. Hän myös valvoo Nokia-yhtymän liiketoimintaoperaatioita Yhdysvalloissa ja on useiden Nokian tytäryhtiöiden hallituksen jäsen. Kallasvuo on Nextrom S.A:n sekä Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Lisäksi hän on Yleisradion ja Fortumin hallituksen jäsen. Vuosina 1991-1995 Kallasvuo oli Helsingin Pörssin hallituksen puheenjohtaja ja jäsen. Kallasvuo on koulutukseltaan oikeustieteen kandidaatti (Helsingin yliopisto). Tammikuussa 2001 Kallasvuo valittiin F-Securen hallituksen puheenjohtajaksi.

**Jari Puhakka** on Digia Oy:n toimitusjohtaja. Hän on toiminut F-Secure Oyj:n liiketoiminnan kehitysjohtajana vuosina 1997-2000 ja hallituksen puheenjohtajana vuosina 1999-2001. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen Puhakka suoritti MBA-tutkinnon Ecole Nationale des Ponts et Chaussées -yliopistossa. Tätä ennen hän työskenteli IBM:n palveluksessa Suomessa, Belgiassa ja Malesiassa erilaisissa myynnin ja markkinoinnin tehtävissä, sekä EU-ohjelmista vastaavana Brysselissä. Puhakka on koulutukseltaan valtiotieteiden maisteri (University of Brussels). Hän on opiskellut myös taloustieteitä ja tietotekniikkaa Helsingin ja Joensuun yliopistoissa.

**Kaj-Erik Relander** on Sonera Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen. Tätä ennen hän oli Soneran Mobiili&Media -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja. Ennen siirtymistään Soneraan vuonna 1994 Relander työskenteli osakkaana ohjelmistoalan ja johdon konsulttiyrityksessä sekä toimi venture-sijoittajana. Relander on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri (Helsingin kauppakorkeakoulu) ja MBA (Helsingin kauppakorkeakoulu ja Wharton School of the University of Pennsylvania).

**Risto Siilasmaa** on F-Secure Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Siilasmaa perusti yhtiön vuonna 1988. Tätä ennen hän työskenteli ohjelmoijana ja johdon atk-konsulttina useiden suurten suomalaisten ja kansainvälisten yritysten palveluksessa. Siilasmaa on Finpron (ent. Suomen Ulkomaankauppaliitto) ja Tietotekniikan Palveluliiton (TIPAL) hallituksen jäsen. Siilasmaa on myös Suomen Ohjelmistoyrittäjien järjestön perustajajäsen. Hän on lisäksi eQ Onlinen sekä MadOnion.comin hallituksen jäsen. Siilasmaa on opiskellut taloustieteitä, kansainvälistä markkinointia ja tietotekniikkaa Helsingin Teknillisessä korkeakoulussa.

**Christopher Vargas** on konsernin Yhdysvaltain tytäryhtiön F-Secure Inc:n toimitusjohtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen elokuussa 1999 Vargas työskenteli kahdeksan vuoden ajan Cisco Systems Inc:lla useissa eri myynti- ja markkinointitehtävissä, viimeksi kansainvälisen markkinoinnin tehtävissä. Ennen Ciscolle siirtymistään Vargas työskenteli Yhdysvaltain ilmavoimissa ohjelmapääällikkönä. Vargas on koulutukseltaan tietotekniikan kandidaatti ja diplomi-insinööri (Notre Damen yliopisto). Vargas oli vuosina 1987-1988 Fulbright-stipendiaattina Suomessa. Hän on IRBS Inc:n neuvoo-antavan hallituksen jäsen.

**Johtoryhmä**

**Tanya Candia** on F-Secure Oyj:n kansainvälisestä markkinoinnista vastaava johtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen hän työskenteli useissa Piilaakson ohjelmistoyrityksissä, kuten OpenVisionissa, Unison Softwaressa ja Starlight Networksissa kansainvälisen markkinoinnin johtajana. Candia on koulutukseltaan Master of Arts, Intercultural Communication (Monterey Institute of International Studies) ja Master of Science, Systems Management (University of Southern California).

**Anthony Gyursanszky** on F-Securen Security as a Service liiketoimintayksikön johtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen vuonna 1999 Gyursanszky työskenteli Nokian tutkimus- ja kehitysyksikössä ja Tellabsissa kansainvälisissä myynnin, liiketoiminnan kehityksen ja markkinoinnin johtotehtävissä. Hän on koulutukseltaan diplomi-insinööri (Helsingin Teknillinen korkeakoulu).

**Jari Holmborg** on F-Secure Oyj:n perinteisten tuotteiden liiketoimintayksikön johtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen elokuussa 1995 hän työskenteli Unic-konsernin kansainvälisen toiminnan johtajana (1991-95) sekä Philips Telecomm & Data Systemsissä. Holmborg on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri (Helsingin kauppakorkeakoulu).

**Jukka Kotovirta** on F-Secure Oyj:n sijoittajasuhteista ja strategisesta suunnittelusta vastaava johtaja. Tätä ennen hän oli yhtiön Service Provider- ja OEM-liiketoimintojen johtajana. Lisäksi hän on toiminut vuosina 1998-2000 NameSurfer Oyj:n hallituksen jäsenenä. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen elokuussa 1997 hän työskenteli mm. Cisco Systemsin Euroopan organisaatiossa sekä Sonerassa eri tehtävissä. Kotovirta on koulutukseltaan sähkötekniikan diplomi-insinööri (Helsingin Teknillinen korkeakoulu).

**Pekka Kinnunen** on F-Secure Oyj:n Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueista vastaava myyntijohtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen vuonna 2000 Kinnunen työskenteli IBM:llä erilaisissa myynnin ja myyntijohdon tehtävissä kymmenen vuoden ajan, joista kolme vuotta IBM:n päämajassa Pariisissa. Kinnunen oli useita vuosia myös ranskalaisen Group Bullin palveluksessa, jossa hän vastasi suurimman osan ajasta Suomen ja Baltian maiden toiminnoista. Kinnusella on 20 vuoden kokemus IT-toimialalta sekä runsaasti kansainvälistä kokemusta. Kinnunen on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri (Helsingin kauppakorkeakoulu).

**Petri Laakkonen** on F-Secure Oyj:n kansainvälisistä liiketoimintaoperaatioista vastaava johtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen vuonna 1993 Laakkonen oli LAN Solution Oy:n (1991-93) ja Mikronet Oy:n (1987-91) toimitusjohtaja. Laakkonen toimi F-Securen Yhdysvaltain tytäryhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1995 elokuuhun 1999. Hän on työskennellyt myös PC-konsulttina. Laakkonen on koulutukseltaan tuotantotalouden ja markkinoinnin diplomi-insinööri (Lappeenrannan Teknillinen korkeakoulu).

**Sakari Pihlava** on F-Secure Oyj:n tuotekehitysjohtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen elokuussa 1996 hän työskenteli Helsingin Teknillisen korkeakoulun tietojenkäsittelyopin laboratoriossa ja Stonesoft Oy:ssä. Pihlava on koulutukseltaan diplomi-insinööri (Helsingin Teknillinen korkeakoulu).

**Markku Pirskanen** on F-Secure Oyj:n talousjohtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen vuonna 1998 hän työskenteli Santasalo-JOT-konsernin talousjohtajana. Pirskanen on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri (Helsingin kauppakorkeakoulu).

**Seppo Rantanen** on F-Secure Oyj:n henkilöstöjohtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen vuonna 1998 hän työskenteli K-Instituutti Oy:ssä (Kesko Oyj:n tytäryhtiö) sekä useissa suomalaisissa yrityksissä ja yhteisöissä. Rantanen on koulutukseltaan filosofian maisteri (Helsingin yliopisto).

**Ilkka Starck** on F-Secure Oyj:n langattoman tietoturvyksikön (Wireless Security Business Unit) johtaja. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen vuonna 2000 hän työskenteli Ericssonilla Tukholmassa erilaisissa liikkeenjohdon ja markkinoinnin johtotehtävissä. Starck on koulutukseltaan diplomi-insinööri (Helsingin Teknillinen korkeakoulu).

# F-Secure maailmalla

F-SECURE®

## **Pääkonttori**

F-Secure Oyj  
Tammasaarenkatu 7  
00180 Helsinki  
Puh: +358 9 2520 0700  
Fax: +358 9 2520 5001  
Sähköposti: info@F-Secure.com

## **Hong Kongin aluekonttori**

Room 1005, 10/F, Kinwick Centre  
32 Hollywood Road  
Central, Hong Kong  
Puh: +852 2815 2292  
Fax: +852 2815 2613  
Sähköposti: HongKong@F-Secure.com

## **Iso-Britannia**

F-Secure (UK) Ltd.  
Compass House  
Vision Park  
Chivers Way, Histon  
Cambridge CB4 9AD  
Puh: +44 1223 257 747  
Fax: +44 1223 257 787  
Sähköposti: UK@F-Secure.com

## **Japani**

Nihon F-Secure Corporation  
Parale Mitsui Building 20F  
8, Higashida-cho, Kawasaki-ku,  
Kawasaki-shi,  
Kanagawa-ken 210-0005  
Puh: +81 44 230 2223  
Fax: +81 44 230 2228  
Sähköposti: Japan@F-Secure.com

## **Kiina**

Beijing Representative Office  
Room 4515, 45/F, Capital Mansion  
No.6 Xin Yuan Nan Rd, Chao Yang District  
Beijing 100004  
Puh: +86 10 8486 2608  
Fax: +86 10 8486 2607

## **Ranska**

F-Secure S.A.R.L.  
92 Avenue du Général Leclerc  
92100 Boulogne  
Puh: +33 1 4131 5930  
Fax: +33 1 4131 5946  
Sähköposti: France@F-Secure.com

## **Ruotsi**

F-Secure AB  
Englundavägen 13  
17111 Solna  
Puh: +46 8 5074 4000  
Fax: +46 8 5074 4001  
Sähköposti: Sweden@F-Secure.com

## **Saksa**

F-Secure GmbH  
Hofmannstr. 7a  
81379 München  
Puh: +49 89 7874 6700  
Fax: +49 89 7874 6799  
Sähköposti: Germany@F-Secure.com

## **Suomi**

F-Secure Oyj  
Tammasaarenkatu 7  
00180 Helsinki  
Puh: +358 9 2520 0700  
Fax: +358 9 2520 5001  
Sähköposti: info@F-Secure.com

F-Secure Oyj  
Elektroniikkatie 8 (Smarthouse)  
90570 Oulu  
Puh: +358 8 551 3700  
Fax: +358 8 551 3701

## **Pohjois-Amerikka**

### **Pohjois-Amerikan pääkonttori**

F-Secure Inc.  
675 N. First Street, 5<sup>th</sup> floor  
San Jose, CA 95112  
Puh: +1 408 938 6700  
Fax: +1 408 938 6701  
Sähköposti: SanJose@F-Secure.com

### **Kanada**

F-Secure Canada  
201 City Centre Drive, Suite 900  
Mississauga, Ontario L5B 2T4  
Puh: +1 905 281 9819  
Fax: +1 905 281 9871  
Sähköposti: Toronto@F-Secure.com

### **Yhdysvaltain aluekonttorit**

F-Secure Inc.  
5007 Lincoln Avenue, Suite 310  
Lisle, Illinois 60532  
Puh: +1 630 810 8902  
Fax: +1 630 852 0515  
Sähköposti: Chicago@F-Secure.com

F-Secure Inc.  
1800 Century Boulevard, Suite 1248  
Atlanta, GA 30345  
Puh: +1 404 329 3073  
Fax: +1 404 329 3076  
Sähköposti: Atlanta@F-Secure.com

F-Secure Inc.  
320 Decker Drive Suite 100  
Irving, Texas 75062  
Puh: +1 972 767 2740  
Fax: +1 972 767 2742  
Sähköposti: Dallas@F-Secure.com

F-Secure Inc.  
255 Bear Hill Rd.  
Waltham, MA 02451  
Puh: +1 781 890 2455  
Fax: +1 781 890 2465  
Sähköposti: Boston@F-Secure.com

F-Secure Inc.  
60 East 42nd Street Suite 1341  
New York, NY 10165  
Puh: +1 212 953 2160  
Fax: +1 212 953 2168  
Sähköposti: NewYork@F-Secure.com

F-Secure Inc.  
1600 Wilson Blvd. Suite 205  
Arlington, VA. 22206  
Puh: +1 703 351 1301  
Fax: +1 703 351 1302  
Sähköposti: Washington@F-Secure.com

F-Secure Inc.  
P.O Box 11086  
Marina Del Rey, CA 90295  
Puh: +1 714 272 6627  
Sähköposti: LosAngeles@F-Secure.com





[www.F-Secure.com](http://www.F-Secure.com)



441 014  
Painotuote

• UNITED STATES • FINLAND • UNITED KINGDOM •  
• CANADA • FRANCE • GERMANY • SWEDEN • JAPAN • CHINA •