



MANAGEMENT SOLUTIONS FOR THE INTERNET AGE

VUOSIKERTOMUS  
2000

# PROHA LYHYESTI

Proha Oyj on maailmanlaajuisesti toimiva, omilla alueillaan johtava ohjelmistoyritys. Kolme liiketoiminta-alueitamme ovat projektijohtamista tukevat ohjelmistot (projektijohtaminen), talousjohtamisen tietojärjestelmät ja palvelut (talousjohtaminen) sekä Internet-tekno- logiaan nojautuvat sovellusvuokrauspalvelut (Internet-teknologia).

Kasvavan ja kannattavan liiketoimintamme kulmakiviä ovat pitkä- jänteinen yhteistyö asiakkaittemme kanssa, globaali toimituskyky sekä innovatiivinen, jatkuvasti kehittyvä tuotteisto.

Proha-konsernin pro forma -liikevaihto vuonna 2000 oli yli 80 miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 80 % tulee Suomen ulkopuolelta. Proha-konsernissa työskentelee yhteensä yli 650 henkilöä, joista lähes 450 Suomen ulkopuolella Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa, Saksassa, Italiassa, Norjassa, Japanissa, Singaporessa ja Etelä-Koreassa. Lisäksi Prohan osakkuusyhtiöiden palveluksessa on yhteensä noin 100 henkilöä viidessä maassa.

## TIETOA SIJOITTAJILLE

Prohan vuosikertomus julkaistaan suomen- ja englanninkielisenä. Vuosikertomukseen voi tutustua osoitteessa [www.proha.com](http://www.proha.com). Sen voi tilata myös puhelimitse numerosta 020 4362 000, telefaksilla numerosta 020 4362 500 tai sähköpostilla osoitteesta [info@proha.fi](mailto:info@proha.fi).

Proha raportoi taloudellisesta kehityksestään vuosineljänneksittäin. Vuonna 2001 yhtiö julkaisee taloudelliset katsaukset seuraavasti:

Osavuositarkastus 1-3 julkistetaan 17.5.2001

Osavuositarkastus 1-6 julkistetaan 16.8.2001

Osavuositarkastus 1-9 julkistetaan 15.11.2001

Yhtiö ei paina osavuositarkastuksia, ne ovat saatavissa suomen- ja englanninkielisinä osoitteessa [www.proha.com](http://www.proha.com) tai tilattavissa puhelimitse numerosta 020 4362 000.

# SISÄLLYSLUETTELO

Vuosi 2000 lyhyesti ja avainlukuja	1	Konsernitase	33
Strategia	2	Emoyhtiön tuloslaskelma	34
Toimitusjohtajan katsaus	4	Emoyhtiön tase	35
Kansainväliset toiminnot	6	Konsernin rahoituslaskelma	36
Projektijohtaminen	8	Emoyhtiön rahoituslaskelma	37
Talousjohtaminen	11	Tilinpäätöksen liitetiedot	38
Internet-teknologia	14	Tunnusluvut	52
Henkilöstö	15	Tunnuslukujen laskentakaavat	53
Prohan hallitus	16	Tilintarkastuskertomus	54
		Kaupankäynti Helsingin Pörssissä	55
TILINPÄÄTÖSTIEDOT		Prohaa seuraavat analytytikot	55
Hallituksen toimintakertomus	18	Yhteystiedot	56
Konsernituloslaskelma	32		

## VUOSI 2000 LYHYESTI

Vuonna 1983 perustettu, lokakuussa 1999 Helsingin Pörssin NM-listalle listautunut Proha Oyj kasvoi vuonna 2000 merkittäväksi kansainväliseksi projektinhallinnan ohjelmistotoimittajaksi. Konsernin liikevaihto oli 36,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto 1,9 miljoonaa euroa.

Projektijohtamisen liiketoiminta-alueella vuoden päätapahtumia olivat yhdysvaltalaisen Artemis Management Systemsin osto, Euroopassa ja Aasiassa tehdyt muut yritysostot sekä solmitut yhteistyösopimukset. Nämä varmistivat konsernille maailmanlaajuisen jakelukanavan ja johtavat tuotteet high-end-projektijohtamisen markkinoilla.

Taloushallinnon liiketoiminta-alueella konserni kasvoi Suomen suurimmaksi uuden ajan taloushallinnon palvelujen tarjoajaksi. Päätuotteita ovat Internet Accounting Partner (IAP) ja virtuaalinen yrityshallintojärjestelmä ProCountor.Com.

Internet-teknologian liiketoiminnassa Suomessa aloitettiin ASP-palvelujen tarjonta.

### PROHA-KONSERNIN AVAINLUKUJA

	1.1.-31.12.2000	1.3-31.12.1999 (10 kk)		1.1.-31.12.2000	1.3-31.12.1999 (10 kk)
Liikevaihto (1000 eur)	36 149	5 186	Tulos/osake, eur	0,03	0,02
muutos-%	597	64	Oma pääoma/osake, eur	0,39	0,32
Liikevoitto (1000 eur)	1 943	590	Osinko/osake	0,00	0,00
% liikevaihdosta	5,4	11,4	Henkilökunta, keskimäärin	249	61
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 537	426	Pro forma -lukuja 1.1.-31.12.2000		
% liikevaihdosta	4,3	8,2	Liikevaihto (1000 eur)	82 178	
Voitto ennen veroja	1 537	426	Liikevoitto*	3 156	
% liikevaihdosta	4,3	8,2			
Tilikauden tulos	925	314			
% liikevaihdosta	2,6	6,1			

\*Liikevoitto sisältää liikearvon poistoa -3 446

Pro forma -lukuihin sisältyvät kaikki vuonna 2000 ostetut yritykset sekä uudet tytäryhtiöt Singaporessa ja Etelä-Koreassa.

# STRATEGIA

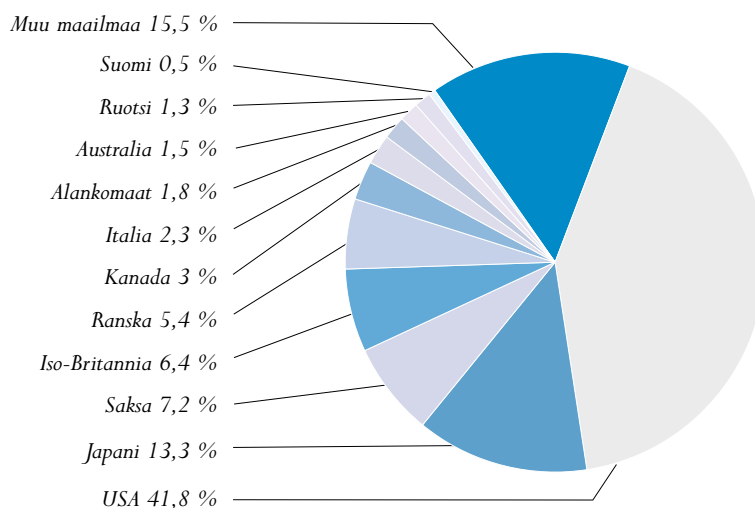
Proha-konsernin strateginen päätavoite vuodelle 2000 oli kansainvälistyminen. Maaliskuussa määritellyssä liiketoimintastrategiassa kasvutavoitteita nostettiin ennakoiden liikevaihdolle yli 200 %:n ja liikevoitolle yli 120 %:n kasvua vuoden aikana. Samalla Prohan liiketoiminta jaettiin kolmeksi alueeksi:

- 1) Projektijohtaminen
- 2) Talousjohtaminen ja
- 3) Internet-teknologia

Kansainvälistymisstrategia on ollut odotettua menestyksekkäämpi ja konsernin kasvu on ylittänyt tavoitteet: yrityksestä on tullut johtava Internet-ajan johtamisratkaisujen tuottaja ja Proha kattaa nyt yli 77 % maailman tietotekniikan markkinoista (Digital Planet, The Global Information Economy, 2000, WITSA). Tämän aseman saavuttamisessa yhdysvaltalaisen Artemis Management Systemsin ja sen suurimpien osakkuusyritysten ostot olivat avaintekijöitä.

Vuonna 2001 Proha jatkaa markkina-asemansa vahvistamista kansainvälisellä tasolla tavoitteenaan kannattava kasvu. Läsnäolo kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla auttaa konsernia säilyttämään kannattavuuden ja saavuttamaan kasvutavoitteet siitä huolimatta, että lähitulevaisuuden yleinen taloudellinen tilanne näyttää joillakin alueilla epävaikalta.

Vuosi 2001 on myös uusien tuotteiden ja ratkaisujen vuosi. Prohan tähän mennessä onnistunut kansainvälistymisprosessi on avannut mahdollisuudet seuraavan sukupolven liiketoimintastrategialle, jossa Prohan laaja ohjelmistoratkaisu- ja konsultointipalvelutarjonta yhdistyvät saumattomaksi Business Management Architecture™ (BMA)-malliksi. Business Management Architecture™ tarjoaa Prohan ratkaisuille yhteisen perustan parantaen asiakkaiden liiketoiminnan yhteistyö-, koordinointi-, kommunikatio- ja innovaatioprosesseja. Ensimmäiset askeleet tähän suuntaan on jo otettu. Proha esittelee uuden strategiansa mukaisen uudistetun brandin sekä sitä tukevat tuoteuutudet vuoden 2001 aikana.



## MAAILMAN IT-INVESTOINTIEN JAKAUMA

*IT-investointien jakautuminen maailmassa. Proha-Artemiksen suorat toiminnot kattavat 77 % maailman markkinoista.*

*Lähde: Digital Planet 2000*

Mallissa kiteytyy Prohan visio uusista projekti- ja resurssiyhteistyömarkkinoista (Project and Resource Collaboration). Useat markkinatutkimuslaitokset ennustavat projekti- ja resurssiyhteistyömarkkinoiden kaksinkertaistuvan kolmen vuoden aikana. Proha on valmistautunut kasvuun hyvin; sillä on vankka asema sekä resurssi- että projektikeskeisten liiketoimintaprosessijärjestelmien kehittäjänä ja toimittajana.

Talusojohtamisen liiketoiminta-alueella kasvu on nopeaa ja ulkoistettujen palvelujen kysyntä kasvaa. Internet-teknologian liiketoiminta-alueen tuottamien palveluiden uskotaan herättävän entistä suurempien asiakkaitten kiinnostuksen.

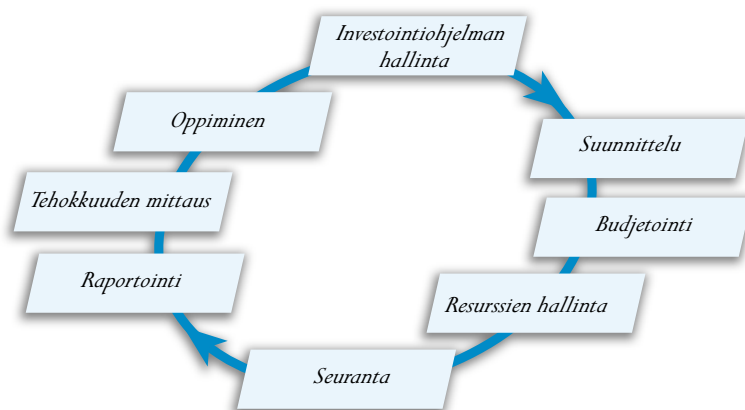
Talusojohtamisen kansainvälisten kasvutavoitteiden tukemiseksi tutkitaan eri vaihtoehtoja. Yritys neuvottelee useista sopimuksista päämääränään merkittävä omistusosuus kotimaisissa ja kansainvälisissä taloushallinnon yrityksissä. Lisäksi tarkastellaan mahdollisuuksia parantaa liiketoiminta-alueen kansainvälistä kilpailukykyä strategisilla omistusräjästyillä.

Vuoden 2000 aikana käynnistetty ASP-palvelu vahvistaa Prohan kykyä tarjota ulkoistettuja palveluita. ASP-palvelujen kohdemarkkinoita talous- sekä resurssi- ja projektihallinnon markkinoilla ovat erityisesti erityyppiset yhteisprojektit. ASP tulee kehittymään erilliseksi ohjelmistomyyntin ja -jakelun kanavaksi ja Proha haluaa varmistaa asiakkailleen tämän vaihtohtoisen lisenssiintikanavan käyttömahdollisuuden.

Prohan vahvuus on kyky toteuttaa ja toimittaa mittavia järjestelmiä. Globaali läsnäolo mahdollistaa maailmanlaajuisesti toimivien asiakkaiden tukemisen paikallisella tasolla. Työskentelemme entistä kattavampien liiketoiminnan johtamisen ratkaisujen luomiseksi investointien hallinnasta verkko-opetukseen ja uusimpiin Internet-pohjaisiin johtamisjärjestelmiin, mukaan lukien PSA (Professional Services Automation) -järjestelmät. Sekä talous- että projektihallinnon aloilla Proha toimii edelleen rakenteellisten muutosten edistäjänä.

## BUSINESS MANAGEMENT ARCHITECTURE™

Business Management Architecture™ (BMA) muodostaa yhtenäisen perustan projekti- ja resurssihallinnalle investoinneista oppimiseen ja strategisen päätöksenteon tueksi.



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2000 oli Prohalla poikkeuksellisen kasvun ja kansainvälistymisen aikaa. Syksyllä 1999 tapahtuneen listautumisen jälkeen aloitimme strategisten yritysostojen sarjan. Tavoitteenamme oli laajentaa tuote- ja palveluvalikoimaamme sekä rakentaa nopeasti kansainvälinen jakelutie. Vuoden 2000 aikana Proha on muuttunut paikallisesti toimivasta tietotekniikkayrityksestä kansainväliseksi ohjelmistotoimittajaksi.

Liikevaihtomme seitsenkertaistui ja liikevoittonamme kasvoi yli 217 prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Konsernin pro forma -liikevaihto kasvoi yli 82 miljoonaan euroon.

**Projektijohtamisen** liiketoiminta-alueella yhdysvaltalaisen Artemis Management Systemsin ja sen merkittävimpien osakkuusyhtiöiden ostot laajensivat kansainvälisen tytäryhtiöverkostomme kymmeneen maahan: Yhdysvaltoihin, Suomeen, Japaniin, Ranskaan, Isoon-Britanniaan, Italiaan, Saksaan, Norjaan, Singaporeen ja Etelä-Koreaan. Tytäryhtiöverkostomme kattaa yli 77 prosenttia maailman tietotekniikan kokonaismarkkinoista. Tämän lisäksi osakkuusyhtiömme ja edustajamme toimivat lähes kaikilla muilla merkittävillä tietotekniikan markkinoilla.

Olemme tehneet myös useita muita merkittäviä yritysostoja sekä solmineet tärkeitä strategisia yhteistyösopimuksia. Näiden toimenpiteiden ansiosta olemme ainutlaatuisessa asemassa toimittamaan ohjelmistoja asiakkaillemme kaikkialla maailmassa.

**Talousjohtamisen** liiketoiminta-alueetta laajennettiin yritysostoin ja yhteistyösopimuksin. Liiketoiminta-alue kasvaa ja kehittyy nopeasti ja seuraava tähtäimemme onkin sen kansainvälistäminen. Ulkoistuspalveluiden kysynnän ennakoidaan lisääntyvän yhä suurempien yritysten ulkoistaessa taloushallintoaan. Liiketoiminta-alueen vahvistamiseksi selvittämme myös mahdollisuuksia strategisiin omistusräjästyksiin. Prohan virtuaalinen yrityshallinnon palvelu, ProCountor.Com tuodaan tilitoimistoasiakkaiden käyttöön vuonna 2001.

**Internet-teknologian** liiketoiminta-alueen huomattavin investointi oli sovellusvuokraustoimintaa tukevan ASP-palvelukeskuksen käynnistäminen Suomessa. Keskuk-  
sen toiminta monipuolistuu kuluvan tilikauden aikana. Yksikkö tukee yhä tiiviimmin kahta muuta liiketoiminta-alueitamme muodostaen verkostoituvassa taloudessa merkittävän vaihtoehdoisen järjestelmien käyttötavan erityisesti pienille ja keskisuurille asiakkaille.

Internet-teknologian liiketoiminta-alueen organisaatiota tehostamme edelleen. Solmitut lisenssisopimukset vahvistavat tuotevalikoimaa ja avaavat mahdollisuuksia integroituihin kokonaistoimituksiin. Myös tällä liiketoiminta-alueella neuvotellaan kilpailukykyä edelleen parantavista yritysjärjestelyistä.

Ostettujen yritysten integrointi on sujunut pääosin suunnitelmien mukaisesti. Konsernirakenteen yksinkertaistaminen on alkanut. Suomessa projektijohtamisen ja talousjohtamisen toiminnot on jo koottu liiketoiminta-alueittain omiin tytäryhtiöihinsä. Konser-

nirakenteen suoraviivaistaminen etenee kuluvalle tilikaudella. Jatkossa tulemme myös hyödyntämään synergiaetuja entistä tehokkaammin erityisesti tuotekehityksessä, markkinoinnissa ja myynnissä.

Kansainvälisen jakelukanavan ja merkittävän markkina-aseman saavuttaminen vuoden 2000 aikana on antanut meille ainutlaatuisen mahdollisuuden toteuttaa strategiaamme. Projektijohtamisen ohjelmistojen markkinat kehittyvät nopeasti, ja me olemme aktiivisesti mukana tässä muutoksessa. Kasvatamme ohjelmistokokonaisuuksien tarjontaa niin, että pystymme kattamaan projektityöskentelyn tietotekniset apuvälineet entistä laajemmin. Uusi Business Management Architecture -konseptimme kehittyi ja laajeni sekä oman ohjelmistokehityksen kautta että edelleen jatkuvien yritysostojen ja partnerisopimusten myötä.

Yhdysvaltojen talouskehityksen epävarmuudesta ja Japanin talouden elpymisen viiveestä johtuen olemme alentaneet kasvutavoitettamme 25–30 prosentista 20 prosenttiin. Kyseisillä markkinoilla myyntiajat ovat pidentyneet ja asiakkaat ostavat entistä varovaisemmin. Euroopassa kehityksen ennakoidaan sen sijaan jatkuvan valoisana. Konsernimme toimii maailmanlaajuisesti useilla markkina-alueilla, jotka toimivat eri tavoin ja eri sykleissä. Tämä tasapainottaa liiketoimintaamme. Samoin toimiminen monilla eri valuutta-alueilla helpottaa valuuttariskien hallintaa.

Asiakkaat ovat meille entistä tärkeämpiä – heistä on tullut yhteistyökumppaneitamme. Proha ei toimita tuotteitaan ja palveluitaan perinteisellä tavalla alihankkijana, vaan toimimme yhteistyössä lähellä asiakkaiden ydinosamasta ja liiketoimintaprosesseja. Yhdessä opimme sekä kehitämme tuotteitamme ja palveluitamme. On etuoikeus saada olla lähellä asiakkaan perustoimintaa ja haluankin lausua kiitokseni luottamuksesta kaikille asiakkaillemme.

Kiivastahtiset yritysostot ja monet muutokset ovat vaatineet henkilökunnalta voimia ja venymistä niin emoyhtiössä täällä Suomessa kuin uusissa tytäryhtiöissä eri puolilla maailmaa. Siksi kiitän lämpimästi kaikkia prohalaisia ja artemislaisia mittavasta muutosvaiheen työpanoksesta.

Maaliskuussa 2001

Pekka Pere



# KANSAINVÄLISET TOIMINNOT

## MAAILMANLAAJUINEN JAKELUVERKKO – MAAILMAN JOHTAVA PROJEKTIHALLINTAOHJELMISTO

STEVEN YAGER, TOIMITUSJOHTAJA

ARTEMIS MANAGEMENT SYSTEMS INC., YHDYSVALLAT

- TYTÄRYHTIÖT
- OSAKKUUSYHTIÖT
- JAKELIJAT

”Artemis on laajojen projektihallintaratkaisujen markkinajohtaja. Tarjoamme suurille, kansainvälisesti toimiville yrityksille projekti- ja resurssijärjestelmiä sekä niiden toimitukseen ja tehokkaaseen toimintaan liittyvää palvelua ja tukea. Asiakkaitamme Yhdysvalloissa ovat Fortune 500 -listalla olevat suuryritykset. Artemiksen strategiana on uudistaa tuotteensa Internetissä käytettäviksi. ASP (Application Service Provider) -markkinat tarjoavat Artemikselle uusia mahdollisuuksia tuottaa tehokkaita ratkaisuja ja myös keskiuurille yrityksille, jotka tarvitsevat projektihallintaratkaisuja sadoille tai jopa tuhansille käyttäjille.”

HOWARD MAGEE, KANSAINVÄLISTEN TOIMINTOJEN JOHTAJA  
ARTEMIS MANAGEMENT SYSTEMS LTD, ISO-BRITANNIA

”Maailmanlaajuiseen verkkoomme kuuluvat toimipisteet Yhdysvalloissa, Suomessa, Isossa-Britanniassa, Japanissa, Aasiassa, Ranskassa, Saksassa ja Italiassa, yhteisyritykset Skandinaviassa ja Benelux-maissa sekä jälleenmyyntiorganisaatiot Australiassa, Espanjassa, Etelä-Afrikassa, Latinalaisessa Amerikassa, Lähi-idässä ja Aasiassa. Olemme jo useiden vuosien ajan kehittäneet ja hyödyntäneet omaa PM2 (Project Management Methodology) -konsultointimenetelmäämme maailmanlaajuisesti.”

ROB LEGGE, ALUEJOHTAJA

ARTEMIS MANAGEMENT SYSTEMS LTD, ISO-BRITANNIA

”Artemiksen kolme tärkeintä markkinasegmenttiä Isossa-Britanniassa ovat Contract Management, Time to Market ja Enterprise Consistency. Nopeimmin kasvaa Time to Market, jonka asiakkaat ovat pääasiassa yritysten atk- tai tutkimus- ja kehitysosastoja. Contract Management -segmentti koostuu ilmali- ja puolustusteollisuudesta sekä raskaasta teollisuudesta. Enterprise Consistency -markkinasegmentin asiakkaat ovat maailmanlaajuisia suuryrityksiä. Tässä segmentissä Artemis on usein ainoa ohjelmistotoimittaja, joka toimii kaikkialla missä asiakaskin ja jonka ohjelmisto on tarpeeksi skaalattava. Artemis integroidaan yleensä asiakkaiden omiin ERP-järjestelmiin (Enterprise Resource Planning), joista tyypillisimpiä ovat SAP, Oracle, JD Edwards, Baan ja Peoplesoft.”

PATRIC TERNIER, TOIMITUSJOHTAJA

ARTEMIS INTERNATIONAL SARL, RANSKA JA

ARTEMIS INTERNATIONAL GMBH, SAKSA

”Artemis International France (AIF) ja Artemis International Germany (AIG) ovat maidensa johtavia projekti- ja resurssihallintayrityksiä. Asiakkaamme ovat Ranskan, Saksan, Sveitsin ja Itävallan suurimpia rahoituspalvelu- ja teollisuusyrityksiä. Jälkimmäiseen ryhmään kuuluu paljon auto- ja elektroniikateollisuuden edustajia, joiden menestyminen edellyttää tuotteiden nopeaa lanseeraamista markkinoille. Vuonna 2000 AIF ja AIG laajensivat tuote- ja palveluvalikoimaansa Professional Service Automation (PSA) -ratkaisuihin. Changepoint Corporationin kanssa perustetun yhteisyrityksen kautta pystymme tarjoamaan kattavia PSA-tuotteita.”



RISTO SAIKKO, TOIMITUSJOHTAJA  
PROJEKTIHALLINTO OY PROHA, SUOMI

”Tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa takaa meille Suomessa vahvan markkina-aseman. Prohan ja Artemiksen synergiaedut näkyvät mm. laajentuneena tuotetarjontana, mikä avaa uusia kasvu-uria. Myös konsernin vahva panostus tuotekehitykseen pitää meidät jatkuvasti kehityksen kärjessä.”

CARLO BOLDI, TOIMITUSJOHTAJA  
ARTEMIS INTERNATIONAL S.p.A., ITALIA

”Italian tietotekniikkamarkkinat ovat Euroopan neljänneksi suurimmat, kokonaisliikevaihdoltaan noin 20 miljardia euroa. Artemis International S.p.A. on laajojen projekti- ja resurssi-hallintaohjelmistojen markkinajohtaja Italiassa. Merkittävä asiakkaamme, suuri ohjelmistoyritys luokitteli yrityksemme parhaaksi ohjelmistotoimittajaksi yli sadan toimittajan joukosta. Mukana vertailussa olivat lähes kaikki Italiassa toimivat ohjelmisto- ja palveluyritykset.”

STEINAR DALVA, TOIMITUSJOHTAJA  
SAFRAN SOFTWARE SOLUTIONS AS, NORJA

”Norjalainen Safran Software Solution tarjoaa ohjelmistoja ja palveluja suurten ja monimutkaisten projektien hallintaan. Öljy- ja kaasuteollisuuden projektihallintaratkaisuksi kehitetystä Safran Project -tuotteesta on tullut lähes alan standardi Norjassa. Toinen tuotteemme on yleisesti suunniteltuun tarkoitettu Safran Planner. Se tuotiin markkinoille vuonna 2000 ja nyt sillä on jo 18 000 käyttäjää suurimmassa asiakasyrityksessämme, Statoilissa. Safran Project ja Safran Planner ovat saatavissa maailmanlaajuisesti vuoden 2001 alusta lähtien Artemiksen kansainvälisen verkoston kautta.”

YOICHIRO SUGII, TOIMITUSJOHTAJA  
ARTEMIS INTERNATIONAL K.K., JAPANI

”Artemis International aloitti toimintansa Japanissa vuonna 1981. Kielestä ja kulttuurista johtuen Japani on alusta lähtien ollut merkittävä Artemis Tools -tuotteiden markkina-alue. Artemis Tools -sovellukset on tarkoitettu projektihallintaratkaisujen luomiseen suurtietokoneympäristössä. Tällä hetkellä projektihallinnan tarve näyttää kasvavan tutkimuksessa ja tuotekehityksessä sekä informaatioteknologian ja -palvelun alalla. Uusien web-sovellusten ansiosta olemme saaneet lisää asiakkaita lääketeollisuudesta.”

JOHNNY TAN, TOIMITUSJOHTAJA  
PMSOFT ASIA PTE LTD, SINGAPORE

”PMSoft Asialla on toimipisteet Singaporessa, Hong Kongissa ja Seoulissa sekä 10 jälleenmyyjää tärkeimmissä Aasian maissa, kuten Intiassa, Indonesiassa, Malesiassa, Kiinassa, Taiwanilla, Filippiineillä ja Koreassa. Päämarkkinasektoreita ovat informaatioteknologia ja -palvelut, valtionhallinto, telekommunikaatio sekä rahoitus. Aasian markkinoiden tulevaisuudennäkymät ovat hyvät. Markkinoilla on kasvavaa kysyntää suorituskyvyn seurannan ja johdon ratkaisuille, jotka tukevat tuloksellisten strategioiden ja toimenpiteiden suunnittelua ja toteutusta.”

# PROJEKTIOHTAMINEN

Projektin hallinnan menetelmien käyttö osana liiketoimintaprosesseja kasvaa voimakkaasti. Olipa kyse liiketoiminnan tai toimintatapojen muuttamisesta, tietojärjestelmien kehittämisestä tai uuden tuotantolaitoksen rakentamisesta, projektihallinnan menetelmien hyödyntäminen on osoittautunut parhaaksi keinoksi säästää aikaa ja kustannuksia.

Prohan projektijohtamisen liiketoiminta-alue kasvoi voimakkaasti vuonna 2000. Artemis Management Systemsin oston myötä Proha saavutti vahvan aseman maailman projektihallinnan markkinoilla. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Yhdysvalloissa, Suomessa, Japanissa, Ranskassa, Saksassa, Italiassa, Isossa-Britanniassa, Singaporessa ja Etelä-Koreassa. Lisäksi osakkuusyhtiöt ja edustusjärjestelyt kattavat lähes kaikki muut merkittävät tietekniikan markkina-alueet.

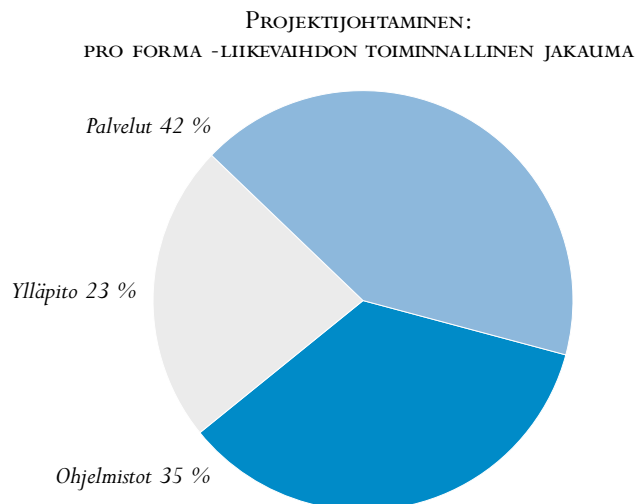
Vuoden lopulla Proha kokosi kaikki projektijohtamisen toiminnot osaksi Artemis Management Systemsin kansainvälistä organisaatiota. Toimintojen yhdistämisen tarkoituksena on tehostaa maailmanlaajuisen jakelukanavan käyttöä, vahvistaa tuotekehitystä ja tehostaa paikallisia palveluja kansainvälisesti toimiville asiakasyrityksille.

Artemis Management Systemsin toimitusjohtaja **Steven Yager** vastaa projektijohtamisen liiketoiminta-alueesta maailmanlaajuisesti.

## VAHVA ASEMA PROJEKTIOHTAMISEN TIETOTEKNIIKAN KASVAVILLA MARKKINOILLA

Vuoden 2000 aikana Proha saavutti yhden tärkeimmistä strategisista tavoitteistaan. Proha-Artemis on nyt yksi niistä yrityksistä, joka määrittelee projektijohtamisen ohjelmistomarkkinoiden (Project and Resource Management, PRM) laajentumista kohti kattavampia ja kasvavia projekti- ja resurssiohjausohjelmistojen (Project and Resource Collaboration, PRC) markkinoita.

Prohan ohjelmistoilla hallitaan erilaisia projekteja tehokkaasti ja varmasti. Näillä työkaluilla voidaan suunnitella ja johtaa projektitöitä keskittyen ajankäytön, resurssien ja kulujen parhaaseen mahdolliseen hallintaan. Kansainvälinen tutkimuslaitos Gartner Group luokittelee Proha-Artemiksen yhdeksi projekti- ja resurssi yhteistyömarkkinoiden (Project and Resource Collaboration) johtavista ohjelmistotaloista.



## YRITYSOSTOILLA HANKITTIIN LISÄÄ OSAAMISTA, TUOTTEITA JA GLOBAALI JAKELUKANAVA

Prohan kansainvälistyminen vauhdittui merkittävästi, kun yhtiö elokuussa 2000 osti pitkäaikaisen yhteistyökumppaninsa, Artemis Management Systemsin. Tätä ennen Prohan projektijohtaminen oli saavuttanut vahvan ja vakiintuneen aseman Suomen markkinoilla, minkä vuoksi liiketoiminnan laajentaminen yritysostoin oli luonteva ratkaisu.

Artemiksella on omia toimintoja Yhdysvalloissa, Britanniassa ja Japanissa, sekä niiden lisäksi kansainvälinen jakelijaverkosto. Asiakkaina on yli 2 000 IT-alan, lääketeollisuuden, vähittäiskaupan, pankki- ja rahoitusalan, telekommunikaation, ilmali- ja puolustusteollisuuden, öljy- ja kaasuteollisuuden sekä rakennus- ja koneteollisuuden suuryritystä ja julkisen sektorin laitosta eri puolilla maailmaa.

Proha osti myös Artemiksen yhteistyöyritykset Saksassa, Ranskassa ja Italiassa saavuttaen näin johtavan aseman high-end-projektihallintaohjelmistojen toimittajana Euroopassa. Lokakuussa yhtiö julkaisi tiedon Artemiksen singaporelaisen ja eteläkorealaisen yhteisyritysten ostopäätöksestä, ja kauppa saatettiin päätökseen tammikuussa 2001. Näiden yritysostojen jälkeen Prohalla on toimistot Singaporessa, Hong Kongissa ja Korean Seoulissa sekä 10 jakelijaa Aasian maissa, kuten Intiassa, Indonesiassa, Malesiassa, Hong Kongissa, Taiwanilla ja Filippiineillä.

## STRATEGISET YHTEISTYÖSOPIMUKSET LAAJENTAVAT TUOTETARJONTAA

Proha vahvisti aktiivisesti maailmanlaajuisia projektijohtamisen tuotevalikoimaansa solmimalla strategisia yhteistyösopimuksia ohjelmistotoimittajien kanssa.

Toimintaa laajennettiin Professional Service Automation (PSA) -markkinoille Ranskassa ja Saksassa, kun Artemis Management Systemsin tytäryhtiöt ja kanadalainen Change-point Corporation perustivat yhteisyrityksen.

Ruotsalaisen ECInetin kanssa solmittiin sopimus dokumenttien hallintapalvelun tarjoamisesta osana Prohan ASP-palvelutoimintaa.

Tuotevalikoima laajeni entisestään sopimuksella Kronodoc-projektikommunikaatio- ja dokumenttien hallintateknologian käytöstä ja myynnistä. Proha käyttää tätä teknologiaa myös omien Artemis-tuotteidensa kehityksessä.

Sopimus QPR-teknologian käytöstä Artemis-tuotteissa maailmanlaajuisesti projektihallinnan Balanced Scorecard ja kustannusohjaustoiminnoissa lisäsi nämä strategisen johtamisen työkalut tuotevalikoimaan.

## ALAN PARHAAT TUOTTEET

Projektijohtamisen alueella yhtiö tarjoaa alan laajimman ja monikäyttöisimmän tuotevalikoiman tukitoimintoineen. Tuotevalikoimaan kuuluvat Artemis Views, PlaNet, CMPro, Safran Planner ja Safran Project sekä Futura-ohjelmistot.

Yhdistynyt Proha-Artemis pystyy hyötymään ASP-markkinoiden kasvusta tarjoamalla sekä talousjohtamisen että projektijohtamisen tuotteita erityisesti pienten ja keskisuurten yritysten markkinasegmentissä.

Proha-Artemis tarjoaa myös laaja-alaista projektihallinnan koulutusta sekä kaikkiin tuotteisiimme liittyvää ohjelmistokoulutusta.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kuluneen vuoden aikana Proha-Artemis on voimakkaan kasvun ansiosta saanut laajan kansainvälisen potentiaalisen asiakaskunnan. Projektijohtamisen vahva osaaminen, kattava ja laaja tuotevalikoima sekä maailmanlaajuinen jakelu- ja yhteistyöverkosto luovat vankan perustan jatkuvalla menestymiselle. Tulevaisuuden globaaleja kasvualueita ovat tuotteiden sovellusvuokrauspalvelun ja PSA-ohjelmien tarjoaminen nykyisille asiakkaille.

Eri alojen projekti- ja resurssiohjausvälineiden vaatimustaso kasvaa nopeasti toimintojen ulkoistamisessa sekä yhtiön omien projektien ja ulkoisten resurssien hallinnassa.

### PROJEKTIJOHTAMISEN LIIKETOIMINNAN ASIAKKAITA:

*Accenture, Alcatel, Audi, Credit Lyonnais, Daimler-Chrysler, Deutsche Telekom, DHL, Dresdner Bank, Ericsson, France Telecom, Goldman Sachs, GoodYear, Hewlett-Packard, Hitachi, Lockheed Martin, Michelin, Mitsubishi, Motorola, Nokia, NTT, Paribas, Pfizer, Siemens, Southwestern Bell, Telecom Italia, Toshiba, UBS ja Unisys.*

# TALOUSJOHTAMINEN

Prohan talousjohtamisen liiketoiminta-alue on Suomen suurin uuden ajan taloushallinnon palveluiden tarjoaja. Prohan tytäryhtiön, Accountor Oy:n ja kahden osakkuusyhtiön palveluksessa on yhteensä 160 asiantuntijaa kahdeksalla paikkakunnalla. Liiketoiminnalla on yli 500 asiakasta pienyrityksistä monikansallisiin yhtiöihin.

Talousjohtamisen liiketoiminta-alueella Prohan tavoitteena on kasvaa yhdistämällä tietotekniikan, taloushallinnon prosessien ja liiketoiminnan tuntemuksensa. Talousjohtamisen yksikkö tarjoaa taloushallinnon prosessien ulkoistamis-, asiantuntija- ja järjestelmävuokrauspalveluja uusimman Internet-tekniikan avulla. Päätuotteet ovat Internet Accounting Partner (IAP) ja virtuaalinen yrityshallintojärjestelmä, ProCountor.Com.

Vuoden 2000 lopulla talousjohtamisen liiketoiminnat keskitettiin Accountor Oy:öön. Accountorin toimitusjohtaja **Juha Tommila** vastaa talousjohtamisen liiketoiminta-alueesta.

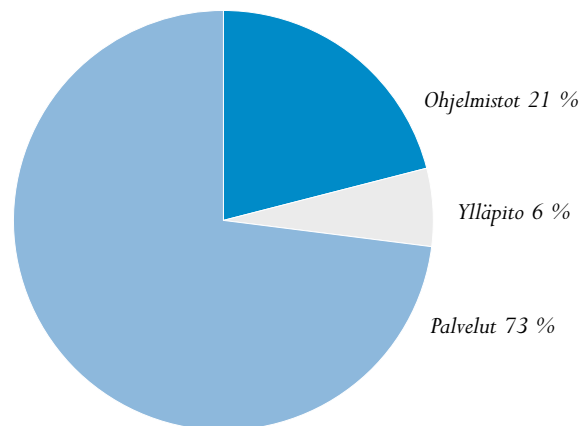
## TALOUSSHALLINTO NYKYAIKAAN

Internet-aikakauden liiketoiminta nopeine muutoksineen vaatii taloushallinnon prosessien ja tietojärjestelmien saumatonta liittämistä muihin liikkeenjohdon järjestelmiin. Prohan IAP-konseptissa taloushallinto on integroitu yrityksen muihin prosesseihin ja tietojärjestelmiin.

IAP-palveluun sisältyvät yrityksen taloushallinto ja konsultointi sekä niiden tietojärjestelmät. IAP-palvelut kattavat myös monipuoliset sovellukset sekä asiantuntija- ja ulkoistamispalvelut. IAP:n avulla asiakasyritys voi siirtyä reaaliaikaiseen taloushallintoon, automatisoituihin rutiineihin ja joustavaan toiminnan ohjaukseen.

IAP-palvelua voidaan käyttää Internetin kautta kaikkialla, joten se tuo hyötyä erityisesti maantieteellisesti laajalla alueella toimiville yrityksille. IAP lisää yhteistyötä yrityksen sisällä sekä helpottaa eri yksiköiden seurantaa ja ohjausta.

TALOUSJOHTAMINEN JA INTERNET-TEKNOLOGIA:  
PRO FORMA -LIIKEVAIHDON JAKAUMA



#### IAP-SOVELLUSVUOKRAUS

Talousjohtamisen liiketoiminnassa aloitettiin sovellusvuokrauspalvelu vuonna 2000. Proha solmi yhteistyösopimuksia ohjelmistotoimittajien kanssa kattavan tuotevalikoiman hankkimiseksi sovellusvuokrauspalvelutoimintaan.

Tarjoamme asiakkaillemme kaikki yrityksen taloushallinnon tietojärjestelmät sovellusvuokrauspalveluna. Tällä tavoin asiakkaamme saavat turvallisesti uusimmat työvälineet organisaation käyttöön ilman suuria investointeja.

IAP-järjestelmät koostuvat useiden eri ohjelmistotalojen ratkaisuista ja Prohan asiantuntijapalveluista, jotka on yhdistetty toimivaksi kokonaisuudeksi. Ohjelmistokumppaneitamme ovat BasWare Oyj (vuodesta 2001), Columbus EIS Finland Oy, Elma Oy Electronic Trading (vuodesta 2001), Jeeves Information Systems Ab, Opus Capita Oyj, SAP Finland Oy, Posten Sverige Ab, QPR Software Oyj ja Single Source Oy.

Esimerkki IAP-järjestelmästä on sähköinen laskujen käsittelyjärjestelmä BREVe, jonka avulla automatisoidaan ja ulkoistetaan laskujen käsittely tehokkaasti. Ruotsin Postin BREVe -palvelu avaa ja skannaa saapuvat ostolaskut, tulkitsee sovitut laskukentät ja rekisteröi asiakasyritysten saapuvat postilähetykset, muuntaa niiden sisältämät tiedot sähköiseen muotoon ja toimittaa ne asiakasyrityksen sähköiseen järjestelmään. Proha tarjoaa palvelun yksinoikeudella Suomessa.

#### IAP-ASIAANTUNTIJAPALVELUT

Prohan tytäryhtiö Accountor Oy tarjoaa taloushallinnon prosesseihin liittyvää tietojärjestelmäkonsultointia. IAP-asiantuntijapalveluitamme ovat toimintojen automatisointi ja tehostaminen, yritysjärjestelyt, veroneuvonta sekä johdon raportointi.

#### IAP-ULKOISTAMISPALVELUT

Accountorin ulkoistamispalvelut perustuvat yhtiön arvoihin, joita ovat innovatiivisuus, asiakastyytyväisyys, sitoutuminen ja luotettavuus, sekä lupaukselle kunnioittaa asiakkaan liiketoiminnan tarpeita ja tavoitteita. Palveluiden laatu on dokumentoitu ja sertifioitu ISO 9002 -standardin mukaisesti.

Ulkoistamiskumppanina Accountor toimii asiakasyrityksen talousosastona ja käsittelee osan tai kaikki asiakkaan taloushallinnon toiminnot tai prosessit. Ulkoistuspalvelu sisältää palkkakirjanpidon, osto- ja myyntilaskujen käsittelyn, pääkirjanpidon, raportoinnin ja analysoinnin.

Ulkoistamispalvelun rutiinit on kehitetty mahdollisimman pitkälle ja automatisoitu. Näin voidaan varmistaa korkeatasoinen turvallisuus ja seuranta sekä poistaa kaikki väärinkäytön mahdollisuudet.

## ProCountor.Com – VIRTUAALINEN YRITYSHALLINTOJÄRJESTELMÄ

ProCountor.Com on Internetissä toimiva paperittoman taloushallinnon palvelu. Web-pohjaisena yrityshallintojärjestelmänä ProCountor.Com on ainoa laatuaan Euroopassa.

Tiltoimistot sekä pienet ja keskisuuret yritykset voivat ProCountor.Com-palvelun avulla automatisoida perinteisiä kirjanpidon rutiinitehtäviä ja parantaa taloushallintojärjestelmänsä tehokkuutta. ProCountor.Com mahdollistaa pk-yritysten järjestelmien integroinnin myös rahalaitosten, viranomaisten ja tiltoimistojen järjestelmiin.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Prohan talousjohtamisen palveluja käyttävien yritysten koko on kasvanut ja vaatimustaso noussut. Suomen talousjohtamisen kokonaismarkkinoiden arvo on noin 3 miljardia euroa ja tästä markkinasta ulkoistettujen palvelujen osuus on noin 500 miljoonaa euroa, mikä jättää runsaasti tilaa kasvulle. Ulkoistuspalvelujen kysyntä on vahvaa kaikilla Prohan talousjohtamisen osa-alueilla, IAP-sovellusvuokraus- ja asiantuntijapalveluissa. ProCountor.Comin markkinointi aloitetaan täydellä teholla Suomessa vuonna 2001. IAP-palveluja tarjotaan yrityksille, joiden liikevaihto on yli 1,5 miljoonaa euroa. Markkinoinnissa pyritään hyödyntämään ulkoistamispalveluiden lupaava kasvupotentiaali sekä Pohjoismaissa että Euroopan Unionin alueella.

Prohan suunnittelee laajentavansa talousjohtamisen liiketoiminta-alueen toimintaa Pohjois-Eurooppaan vuoden 2001 aikana.

### TALOUSJOHTAMISEN ASIAKKAITA

*Aboa Venture Management Oy, Bitboys Oy, Eqvitec Partners Oy, i2Technologies Finland Oy Ltd, Nordic Aluminium Oyj, Pearson Television Entertainment Oy, Porin Lämpövoima Oy, Telenordia Oy ja Urho Tuominen Oy.*

# INTERNET-TEKNOLOGIA

Internet-tekniikan liiketoiminta-alue tukee sekä projektijohtamisen että talousjohtamisen liiketoiminta-alueita. Molemmat hyötyvät Internet-tekniikan liiketoiminta-alueella kehitetyistä Data Warehousing- ja OLAP (Online Analytical Processing) -moduuleista ja tekniikoista.

Internet-tekniikan liiketoiminta-alueella on omia sähköiseen kaupankäyntiin sekä Data Warehousing ja Online Data Analysis -alueille suunnattuja tuotteita ja palveluja. Tiiviit yhteydet eurooppalaisiin ohjelmistojen ja sisältöjen lokalisoituihin yrityksiin varmistavat Prohan tuotteiden saatavuuden maailmanmarkkinoilla.

Intellisoft Oy:n toimitusjohtaja **Raimo Vaalasranta** toimii Internet-tekniikan liiketoiminta-alueen johtajana 2.1.2001 alkaen vastuualueenaan sovellusvuokrauspalvelut.

## ASP-PALVELUILLA UUSIA ASIAKKAITA

Proha aloitti sovellusvuokrauspalveluiden (ASP) tarjoamisen kesäkuussa 2000. Toiminnan odotetaan kasvavan nopeasti Prohan kaikilla liiketoiminta-alueilla. Sovellusvuokrauspalveluiden tarjoajana Proha nopeuttaa sekä omien että yhteistyökumppaneittensa sovellusten käyttöönottoa ja tavoittaa potentiaaliset uudet asiakkaat entistä paremmin.

Itsenäisenä ohjelmistomyyjänä (Independent Software Vendor, ISV) ja järjestelmäintegraattorina Proha voi lanseerata omia ohjelmistojaan ja integroida niihin kumppaneittensa ohjelmistoja asiakkaille toimitettaviksi kokonaisratkaisuksiksi. Sovellusvuokrauspalvelun valikoima kattaa asiantuntijapalvelut projektijohtamisen ja talousjohtamisen alueella sekä liiketoimintaprosessien ulkoistuspalvelut Internetin ja ASP-tekniikan avulla.

## SÄHKÖINEN KAUPANKÄYNTI, DATA WAREHOUSING JA OLAP

### DYNAGER®-YMPÄRISTÖ ELEKTRONISEEN LIIKETOIMINTAAN

Elektroniseen liiketoimintaan tarkoitettu Dynager-ympäristö tarjoaa Internet-pohjaisen istuntojen hallinnan ja turvalliset online-tietokantayhteydet liiketoimintasovelluksille. Esimerkiksi talousjohtamisen ProCounter.Com-palvelut sekä Suomen asianajajaliiton ja asianajotoimistojen Internet-palvelu, Advonet, on toteutettu Dynagerilla.

### DATA WAREHOUSING JA VOYANT®

Internet-tekniikan liiketoiminta-alue tarjoaa myös Data Warehouse -järjestelmiä, niihin liittyviä tietokantoja sekä koulutusta. Data Warehouse -projekteissa käytetään Voyant®-ohjelmistoa, joka on tietojen analysointiin ja päätöksenteon tueksi tarkoitettu työkalu.

### JÄRJESTELMIEN TESTAUS JA AUTOMAATTISEN SUORITUSKYVYN SEURANTA

Proha tarjoaa sähköisen kaupankäynnin ja mobile communications -järjestelmien testausta sekä niiden automaattisen suorituskyvyn seuranta.



# HENKILÖSTÖ

Prohan työntekijöissä on kokeneita tietotekniikan alan osaajia ja nuoria innovatiivisia ammattilaisia. Näin yhdistyvät luovalla tavalla tietotekniikan uusin tieto ja innostus sekä asiakasyritysten ja heidän liiketoimintansa perusteellinen tuntemus.

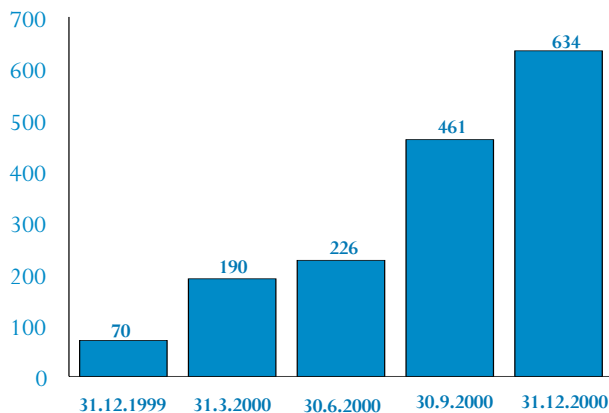
Prohalla on toimipisteitä 27 maassa ja kaikissa maanosissa. Tämän johdosta konsernissa on perusteellinen projektijohtamisohjelmistojen maailmanmarkkinoiden ja asiakastarpeiden tuntemus. Henkilöstömme palvelee globaalisti toimivia asiakasyrityksiä paikallisesti eri puolilla maapalloa.

Useimpien työntekijöiden palkka on kannustinpohjainen. Työntekijän kuukausipalkkaan vaikuttaa osittain hänen henkilökohtainen työpanoksensa, jota arvioidaan asetettujen tavoitteiden perusteella. Prohalla on myös työntekijöiden optio-ohjelma, joka kattaa kaikki yhtiön vakinaiset työntekijät.

Vuoden 2000 lopussa Proha-konsernin palveluksessa työskenteli 634 henkilöä, kun vastaava määrä edellisen vuoden lopussa oli 70. Keskimäärin henkilöstöä oli 249 (61). Lisäksi Prohan osakkuusyhtiöiden palveluksessa työskentelee noin 100 henkilöä viidessä maassa.

Konsernin henkilöstön vaihtuvuus on vain noin 5 % vuosittain. Alalle tyypillisiä rekrytointiongelmia ei toimintakaudella konsernissa koettu.

Vuonna 2001 systematisoidaan yhtiön henkilöstön resurssisuunnittelua, aloitetaan tavoitekeskustelut ja laaditaan kehitystarpeiden mukaiset koulutussuunnitelmat. Projektijohtamisen liiketoiminta-alueella organisaatiota selkeytetään ja henkilöstö yhdistetään Artemis Management Systemsiin.



HENKILÖSTÖMÄÄRÄN KASVU

# HALLITUS

Prohan hallituksen tehtävänä on johtaa ja huolehtia yhtiön hallinnosta Suomen lakien ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Prohan hallitukseen kuuluu puheenjohtaja ja viisi jäsentä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on oltava vähintään kolme ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous vuoden toimikaudeksi kerrallaan.

Prohan hallituksen puheenjohtajana toimii Olof Ödman. Muita jäseniä ovat Pekka Pere, Klaus Cawén, Alec Gores, Pekka Mäkelä ja Steven Yager.

**Olof Ödman** (s. 1943) valittiin Prohan hallituksen puheenjohtajaksi joulukuussa 1999. Ödman on toiminut TNS AB:n toimitusjohtajana vuodesta 1999. Vuonna 1997 Ödman perusti Metagroup Consulting AB:n. Sitä ennen hän työskenteli Metagroup Sweden AB:n toimitusjohtajana (1996-1997), ICT/Perinet AS:n toimitusjohtajana (1993-1995), Databolin AB:n toimitusjohtajana (1980-1992) ja Mobil Oil AB:n järjestelmäjohtajana (1970-1979). Olof Ödman on myös Best Technology AB:n, Transaction Network Services AB:n, Structur Relocation Svenska AB:n, Structur International AB:n, Cobnet AB:n, Metagroup Sweden AB:n, Metagroup Consulting Sweden AB:n sekä Golf de Pierpont SA:n hallitusten puheenjohtaja. Ödmanilla on maisterintutkinto.

**Pekka Pere** (s. 1957) on toiminut Prohan toimitusjohtajana vuodesta 1984 lähtien. Hän on myös yhtiön perustaja. Lisäksi Pere on Eficor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Ohjelmistoyrittäjät - Software Entrepreneurs ry:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Tietotekniikan Palveluliitto TIPAL ry:n hallituksen jäsen. Vuosina 1984-1999 Pere toimi Prohan hallituksen puheenjohtajana. Pekka Pere on KPMG Wideri Consulting Oy:n perustajajäsen ja on toiminut yhtiön konsulttina (1985-1991), Finnsystems Oy:n konsulttina (1979-1983) sekä Metier Management Systems Sweden AB:n ja Metier Management Systems Denmark AS:n hallitusten väliaikaisena puheenjohtajana (1991-1994).

## PROHA OYJ:N HALLITUS

*Vasemmalta: Pekka Mäkelä,  
Steven Yager, Alec Gores, Pekka Pere,  
Olof Ödman ja Klaus Cawén.*



**Klaus Cawén** (s. 1957) on ollut Prohan hallituksen jäsen joulukuusta 1999. Cawén on Kone Oyj:n lakiasiaintoimitusjohtaja ja on johtoryhmän jäsen. Aiemmin hän on toiminut Kone Oyj:n lakiasiaintoimitusjohtajana (1986-1991) ja lakimiehenä (1983-1986). Hän on myös työskennellyt lakimiehenä White & Case LLP:ssä (1982-1983) sekä Mattila & Toppola lakiasiaintoimituksessa avustavana lakimiehenä (1979-1981). Cawénilla on oikeustieteen kandidaatin tutkinto Helsingin yliopistosta ja Master of Laws -tutkinto Columbia Universitystä.

**Alec Gores** (s. 1953) valittiin Prohan hallitukseen elokuussa 2000. Hän on vuonna 1986 perustetun IT-yhtiöihin erikoistuneen sijoitusyhtiön, Gores Technology Groupin, perustaja ja puheenjohtaja. Perustamisensa jälkeen Gores Technology Group on hankkinut omistukseensa yli 20 ohjelmisto-, laitteisto- ja teknologiayritystä. Vuonna 1978 Alec Gores perusti liiketoimintaohjelmistoja kehittävän Executive Business Systemsin ja myi yrityksen Continental Telecommunicationsille vuonna 1986. Gores on suorittanut tietotekniikan tutkinnon Western Michigan Universityssä.

**Pekka Mäkelä** (s. 1945) on ollut Prohan hallituksen ja johtoryhmän jäsen vuodesta 1984 sekä Prohan tytäryhtiön Datamar Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja vuodesta 1995. Mäkelä on toiminut Prohan hallituksen puheenjohtajana ja toimitusjohtajana (1984-1999), hallituksen puheenjohtajana (1999) sekä yhtiön konsulttina (vuodesta 1984). Pekka Mäkelä on aikaisemmin toiminut myös KPMG Wideri Consulting Oy:n johtajana (1985-1992), Tietonovo Oy:n (1986-1992) ja Novosys Oy:n hallituksen jäsenenä (1989-1992), Finnsystems Oy:n konsultointijohtajana ja toimitusjohtajana (1977-1984), Tietotehdas Oy:n divisioonajohtajana (1972-1977), Kone Oyj:n järjestelmäsuunnittelijana (1969-1971) ja Cullinet Corporationin Skandinavian myyntiorganisaation (1981-1984) controllerina. Mäkelällä on filosofian maisterin tutkinto Tampereen yliopistosta.

**Steven C. Yager** (s. 1953) on Artemis Management Systemsin toimitusjohtaja ja Prohan hallituksen jäsen joulukuusta 2000 lähtien. Yager tuli Artemiksen palvelukseen huhtikuussa 1997 takanaan 20 vuoden kokemus tietotekniikka-alan liikkeenjohdosta. Yagerin vastuualueeseen kuuluvat Artemiksen maailmanlaajuisen strategian suunnittelu, ohjelmistojen kehitykseen ja myyntiin sekä markkinoiden kehittämiseen liittyvät toimenpiteet. Ennen Artemista Steven Yager toimi Medaphis Physician Services-yhtiön liiketoiminnan kehitysjohtajana. Yager on myös työskennellyt myyntijohtajana ja liiketoiminnan kehitysjohtajana Burroughs Corporationin ja Versys Incorporatedin palveluksessa. Yagerilla on taloustieteen tutkinto University of Michiganista.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## I. I. - 3 I. I 2. 2000

KAIKKI OSAKEMÄÄRÄT OVAT SPLIT-KORJATTUJA

Kuvaavaa Proha-konsernin päättäneelle tilivuodelle oli voimakas kasvu. Konserni kasvoi sekä yritystoimin että orgaanisesti. Suurimmat muutokset ja kasvu koettiin **projektijohtamisen liiketoiminta-alueella**. Artemis Management Systemsin osto nelinkertaisti konsernin liikevaihdon ja avasi jakelukanavan maailman kaikille merkittävälle IT-alan markkinoille. Kotimaassa yhtiön asema markkinajohtajana vahvistui sekä yritystoimen että vahvana jatkuneen kysynnän ansiosta.

**Talusojohtamisen liiketoiminta-alueella** Proha panosti uuden ajan taloushallintoon. Solmittujen yhteistyösopimusten myötä konserni on voimakkaasti laajentanut IAP (Internet Accounting Partner) -asiakaskuntaansa. Prohan tytäryhtiön Accountor Oy:n Ruotsin Postin kanssa tekemä yhteistyösopimus madaltaa asiakasyritysten kynnystä siirtymä sähköiseen laskutukseen. Talusojohtamisen liiketoiminta-alueella on vahvistettu myös hankkimalla vähemmistöosuuksia kannattavasti toimivista tilitoimistoista, jotka jakavat Prohan näkemyksen uuden teknologian hyödyntämisestä.

**Internet-teknologian liiketoiminnan** painopiste oli alkuvuodesta automaattisessa testauksessa ja loppuvuonna ASP-sovellusvuokrauspalveluissa (Application Service Provider). Proha kehitti palvelukeskuksen, joka tarjoaa sovellusvuokrauspalveluna talusojohtamisen ja projektijohtamisen ohjelmistoja. Mercury Interactiven edustussopeimus päättyi 31.12.2000, jonka jälkeen Proha ei enää myy automaattisia testausohjelmia tai niiden ylläpitoa. Testaustoiminta jatkuu kuitenkin Savonlinnan toimipisteessä osana Prohan muuta liiketoimintaa.

### LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Proha-konsernin liikevaihto tilikaudella 1.1.-31.12.2000 oli 36,15 miljoonaa euroa, kun se vuonna 1999 10 kuukauden tilikaudella oli 5,19 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 597 %.

Liikevoitto kasvoi 1,9 miljoonaan euroon edellisen vuoden tilikauden 0,6 miljoonasta eurosta (10 kk). Liikevoiton absoluuttinen kasvu oli 217 %. Tulos ennen veroja oli 1,5 miljoonaa euroa (4 % liikevaihdosta), edellisenä vuonna 0,4 miljoonaa euroa. Tulos/osake oli 0,03 euroa, kun se vuoden 1999 10 kuukauden tilikaudella oli 0,02 euroa. Omavaraisuusaste oli 44,7 % (70,1 %). Henkilöstön määrä kasvoi merkittävästi. Vuoden lopussa Proha-konsernissa työskenteli 634 henkilöä (70). Keskimäärin henkilöstöä oli 249 (61). Henkilöstökulut olivat katsauskaudella 17,3 miljoonaa euroa eli 48 % liikevaihdosta.

## RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin rahoitusasema on tyydyttävä. Taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 55,7 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 8,7 miljoonaa euroa. Likvidien varojen määrä oli 6,1 miljoonaa euroa, edellisenä vuonna 5,5 miljoonaa euroa. Konsernin maksuvalmius, quick ratio, heikkeni 3,8:sta 1,11:een. Merkittävin investointi oli Artemis Acquisition Corporationin hankinta osakevaihdoilla. Kaupan ehtojen mukaisesti myyjät antoivat sitoumuksen oman pääoman määrästä ja tuloskehityksestä. Muita merkittäviä investointeja olivat kasvustrategian mukaiset, pääosin osakevaihdoilla toteutetut yritysostot sekä sovellusvuokrauspalvelua varten perustettu palvelukeskus.

## TUOTEKEHITYS

Välittömät tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 3,6 miljoonaa euroa, 9,9 % liikevaihdosta. Tuotekehitys organisoitiin osittain osaksi Artemiksen kansainvälistä tuotekehitysorganisaatiota. Globaalien tuotteiden kehityksessä työskentelee 52 henkilöä. Organisaatio toi markkinoille 20 tuoteuutuutta vuonna 2000. Globaalien tuotteiden lisäksi kehitetään alueellisia ja paikallisia tuotteita mm. Japanissa, Ranskassa, Norjassa ja Suomessa.

Virtuaalisen yrityshallinnon palvelun ProCountor.Comin tuotekehitystä jatkettiin ja järjestelmä otettiin pilottikäyttöön marraskuussa 2000. Varsinainen käyttö alkaa vuonna 2001.

## YRITYSOSTOT JA MUUTOKSET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

Prohan vuotta 2000 leimasivat useat yritysostot. Konsernin rakenne liiketoiminta-alueittain on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Aika	Ostettu yritys	Ostettu osakekanta	Omistus (%)	Liiketoiminta-alue
Tammikuu 2000	Ari Hovi Oy	100 %	100 %	Internet-teknologia
Tammikuu 2000	Profitmaster Oy <sup>(1)</sup>	100 %	100 %	Talousjohtaminen
Maaliskuu 2000	Accountor Oy Ab Ltd	100 %	100 %	Talousjohtaminen
Maaliskuu 2000	Brossco Systems Oy	100 %	100 %	Projektijohtaminen
Maaliskuu 2000	Datamar Oy <sup>(2)</sup>	2 %	100 %	Internet-teknologia
Maaliskuu 2000	Planman Oy	100 %	100 %	Projektijohtaminen
Maaliskuu 2000	CM-Systems Oy	100 %	100 %	Projektijohtaminen
Huhtikuu 2000	Safran Software Solutions AS (Norja) <sup>(3)</sup>	60 %	60 %	Projektijohtaminen
Toukokuu 2000	Vidac Oy <sup>(4)</sup>	10 %	100 %	Internet-teknologia
Elokuu 2000	Artemis Management Systems (USA)	100 %	100 %	Projektijohtaminen
Marraskuu 2000	Tietokate Ta-Tilit Oy	20 %	20 %	Talousjohtaminen
Joulukuu 2000	Tilitoimisto A. Karppinen Oy	30 %	30 %	Talousjohtaminen
Joulukuu 2000	Solutions International SA (Ranska) <sup>(5)</sup>	100 %	100 %	Projektijohtaminen
Joulukuu 2000	Artemis International Sarl (Ranska) <sup>(5)</sup>	23,8 %	100 %	Projektijohtaminen
Joulukuu 2000	Artemis International GmbH (Saksa) <sup>(6)</sup>	30,8 %	56,8 %	Projektijohtaminen
Joulukuu 2000	Enterprise Management Systems Srl (Italia) <sup>(7)</sup>	70 %	100 %	Projektijohtaminen
Tammikuu 2001	JST Investment (Asia) Pte Ltd <sup>(8)</sup>	100 %	100 %	Projektijohtaminen
Tammikuu 2001	PMsoft Korea Ltd <sup>(9)</sup>	25 %	100 %	Projektijohtaminen

- 1) Proha osti 74 prosenttia Profitmaster Oy:n (entinen Tuloshallinto Oy) osakekannasta. Loput 26 prosenttia yhtiö osti marraskuussa.
- 2) Maaliskuussa ja kesäkuussa 2000 Proha osti loput 2 prosenttia Datamar Oy:n osakekannasta.
- 3) Proha hankki omistukseensa 60 prosenttia Safran Software Solutions AS:n osakkeista sekä sai option ostaa yrityksen jäljelle jäävän osakekannan.
- 4) Tammikuussa 2000 Proha osti Ari Hovi Oy:n, joka omistaa 90 prosenttia Vidac Oy:n osakkeista. Toukokuussa 2000 Proha osti loput 10 prosenttia Vidac Oy:n osakekannasta.
- 5) Proha sopi ostavansa 100 prosenttia Solutions International SA:n (Artemis International Sarl:n emoyhtiö) osakkeista, jonka kautta Proha sai omistukseensa 50,2 prosenttia Artemis International Sarl:n osakkeista. Tämän lisäksi Proha sopi ostavansa 23,8 prosenttia Artemis International Sarl:n osakkeista. Loput 26 prosenttia Artemis International Sarl:n osakekannasta ovat Prohan kokonaan omistaman tytäryhtiön Artemis Management Systems Ltd:n omistuksessa.
- 6) Proha sopi ostavansa 30,8 prosenttia Artemis International GmbH:n osakekannasta. Proha omistaa 26 prosenttia Artemis International GmbH:n osakkeista ja äänivallasta Triton Holding GmbH:n kautta, joka on Prohan kokonaan omistaman tytäryhtiön Artemis Management Systems Ltd:n 100 prosenttisessa omistuksessa. Loput 43,2 prosenttia Artemis International GmbH:n osakekannasta Proha on sopinut hankkivansa suunnatulla annilla vuonna 2002.
- 7) Proha sopi ostavansa 100 prosenttia Enterprise Management Systems Srl:n (Artemis International S.p.A:n emoyhtiö) osakekannasta, jonka kautta Proha sai omistukseensa 70 prosenttia Artemis International S.p.A:n osakekannasta. Loput 30 prosenttia Artemis International S.p.A:n osakekannasta ovat Prohan kokonaan omistaman tytäryhtiön Artemis Management Systems Ltd:n omistuksessa.
- 8) Proha hankki omistukseensa 100 prosenttia PMsoft Asia Pte Ltd:n emoyhtiön JST Investment (Asia) Pte Ltd:n osakekannasta. JST Investments (Asia) Pte Ltd:n omistuksessa on 51 prosenttia PMsoft Asia Pte Ltd:n osakekannasta. Loput 49 prosenttia PMsoft Asia Pte Ltd:n osakekannasta ovat Prohan kokonaan omistaman tytäryhtiön Artemis Management Systems Ltd:n omistuksessa.
- 9) Proha hankki omistukseensa 25 prosenttia PMsoft Korea Ltd:n osakekannasta. Loput 75 prosenttia PMsoft Korea Ltd:n osakekannasta ovat Prohan kokonaan omistaman tytäryhtiön PMsoft Asia Pte Ltd:n omistuksessa.

## YRITYSOSTOT PROJEKTIJOHTAMISEN LIIKETOIMINTA-ALUEELLA

Vuonna 1999 sovitut CM-Systems Oy:n ja Planman Oy:n koko osakekantojen ostot saatettiin päätökseen.

Proha osti 60 prosentin osuuden Safran Software Solutions AS:sta, joka on Norjan johtava projektijohtamisen ohjelmistokehittäjä. Lisäksi Prohalla on optio ostaa loput osakkeista. Kauppa saatettiin päätökseen 1.4.2000.

Kesäkuussa 2000 sovittu Artemis Management Systemsin osto saatettiin päätökseen 24.8.2000.

Artemis on yksi maailman johtavista projektien- ja resurssienhallintaratkaisujen toimittajista, jolla on toimipaikkoja Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Japanissa sekä kansainvälinen jakelijaverkko 27 maassa. Artemiksen asiakkaina on yli 2 000 IT-alan, lääketeollisuuden, vähittäiskaupan, pankki- ja rahoitusalan, telekommunikaation, ilmailu- ja puolustusteollisuuden, öljy- ja kaasuteollisuuden sekä rakennus- ja koneteollisuuden suuryritystä ja julkisen sektorin laitosta eri puolilla maailmaa.

Artemiksen osto toi Prohalle merkittäviä synergiaetuja mm. tuotekehityksessä, kansainvälisessä jakelussa, muiden liiketoiminta-alueiden kansainvälistämisessä sekä globaalisti toimivien asiakkaiden palvelussa. Prohan ja Artemiksen toimintojen yhdistäminen on sujunut pääosin suunnitellusti.

Kauppa toteutettiin osakevaihtona, jossa Artemis Acquisition Corporationin (Artemis Management Systemsin emoyhtiö) omistajat saivat 50 miljoonan Yhdysvaltain dollarin kauppahintaa vastaavan määrän Prohan osakkeita. Vastikkeena annettavien osakkeiden määrä laskettiin jakamalla kauppahinta Prohan osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettujen keskikursseiden keskiarvolla. Osakkeiden määräksi vahvistui 22 190 010 kappaletta ja osakekurssiksi vahvistui 2,49 euroa osakkeelta. Osakkeisiin liittyy luovutusrajoitus. Osana Artemis-kauppaa Proha sai 2 090 740 kpl omia osakkeitaan, joista myytiin 20.9.2000 kansainvälisen osakemyynnin yhteydessä 557 500 kpl ja 24.11.2000 150 000 kpl. Lisäksi alkuperäisen kauppasopimuksen mukaisen, oman pääoman negatiiviseen muutokseen liittyvän tarkastelun perusteella joulukuussa 2000 yhtiölle palautui 576 940 kpl omia osakkeita. Prohan tytäryhtiön Artemis Acquisition Corporationin hallussa oli 31.12.2000 Prohan osakkeita 1 960 180 kappaletta, yhteenlasketulta kirjjanpidolliselta vasta-arvoltaan 509 646,80 euroa, mikä oli 3,72 % osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Näitä osakkeita ei ole huomioitu osakemäärissä laskettaessa osakekohtaisia tunnuslukuja.

Artemis-kauppaan liittyi kansainvälinen osakemyynti. Tietyt sijoittajat ja Artemis Acquisition Corporation myivät suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille 8 757 000 Prohan osaketta 4,20 euron kappalehintaan. Myytyjen osakkeiden määrä sisältää mahdollisuuden lisäosakeoptioon. Proha avusti kauppojen järjestelyssä ja sai voitonjakosopimukseen perustuvan palkkion, joka kattoi alkuperäisen tarkoituksensa mukaisesti Artemis-kauppaan liittyviä rahoituskustannuksia. Kansainvälisen osakemyynnin yhteydessä pääjärjestäjät vakauttivat osakkeen hinnan Helsingin Pörssissä. Stabilointijakson aikana pääjärjestäjät ostivat yhteensä 442 500 osaketta hinnan ollessa 4,00 - 3,20 euroa osakkeelta. Artemis Acquisition Corporationin myymien osakkeiden määrä oli 557 500 kappaletta.



Prohan asema projektijohtamisen tietotekniikan toimittajana Euroopassa vahvistui Saksan, Ranskan ja Italian Artemis International -yritysten ostoilla. Kaikki kolme yhtiötä olivat Artemis Management Systemsin osakkuusyhtiöitä. Kaupat saatettiin päätökseen 5.12.2000.

Singaporelaisen ja eteläkorealaisen projektijohtamisen tietotekniikan toimittajan ja liikkeenjohdon konsultointikonsernin PMsoft Asia Pte Ltd:n ostopäätökseen lokakuussa. Prohan tytäryhtiö Artemis omisti PMsoft Asiasta jo ennestään 49 %. Kaupat saatettiin päätökseen vuoden 2001 alussa.

Joulukuussa Proha hankki omistukseensa 25 prosenttia PMsoft Korea Ltd:n osakekannasta. Loput 75 prosenttia PMsoft Korea Ltd:n osakekannasta ovat Prohan kokonaan omistaman tytäryhtiön PMsoft Asia Pte Ltd:n omistuksessa. Kauppa saatettiin päätökseen tammikuussa 2001.

## YRITYSOSTOT TALOUSJOHTAMISEN LIIKETOIMINTA-ALUEELLA

Tammikuussa Proha osti 74 prosenttia Profitmaster Oy:n (entinen Tuloshallinto Oy) osakekannasta ja loput 26 prosenttia osakekannasta marraskuussa. Kaupan jälkeen Profitmaster Oy:n koko osakepääoma on Proha-konsernin omistuksessa. Profitmaster Oy on auktorisoitu tilitoimisto, joka tarjoaa taloushallinnon ulkoistus- ja asiantuntijapalveluja sekä taloushallinnon konsultointia. Profitmaster Oy:n liiketoiminta yhdistettiin 1.1.2001 Accountor Oy:n liiketoimintaan.

Helmikuussa Proha osti taloushallinnon kokonaispalveluja tarjoavan Accountor Oy Ab Ltd:n. Accountor on ISO 9002 -sertifioitu, auktorisoitu tilitoimisto ja Suomen pääomasijoitusyhdistyksen liitännäisjäsen.

Marraskuussa Proha hankki 20 prosentin osuuden joensuulaisen Tietokate Ta-Tilit Oy:n osakkeista ja äänistä. Sopimuksen mukaan Prohalla on lisäksi optio ostaa loput 80 prosenttia yhtiön osakkeista vuoden 2004 loppuun mennessä. Tietokate on auktorisoitu ja SFS-EN ISO 9002 -sertifioitu tilitoimisto, joka tarjoaa taloushallinnon palveluja pk-yrityksille.

Joulukuussa Proha hankki 30 prosentin osuuden oululaisen Tilitoimisto A. Karppinen Oy:n osakkeista ja äänistä. Sopimuksen mukaan Prohalla on lisäksi optio ostaa loput 70 prosenttia yhtiön osakkeista vuoden 2004 loppuun mennessä. Tilitoimisto A. Karppinen on auktorisoitu ja SFS-EN ISO 9002 -sertifioitu tilitoimisto, joka tarjoaa taloushallinnon palveluja pk-yrityksille.

## YRITYSOSTOT INTERNET-TEKNOLOGIAN LIIKETOIMINTA-ALUEELLA

Tammikuussa Proha osti tietotekniikan koulutus- ja konsultointiyritys Ari Hovi Oy:n, joka omistaa 90 prosenttia Vidac Oy:n osakepääomasta. Vidac Oy suunnittelee ja toteuttaa Data Warehouse -järjestelmiä. Toukokuussa Proha osti loput 10 prosenttia Vidac Oy:n osakekannasta.

Tammikuussa Proha lisäsi omistustaan sovelluskehityspalveluja tuottavassa Datamar Oy:ssä 78 prosentista 98 prosenttiin. Kesäkuuhun mennessä omistus oli kasvanut 100 prosenttiin.

Maaliskuussa Proha osti Brossco Systems Oy:n, joka kehittää ja toimittaa tietojen analysointivälineitä. Brossco Systemsin Voyant-tuoteperhettä voidaan käyttää laajalti projekti- ja talousjohtamisessa.

## YHTEISTYÖSOPIMUKSET

### PROJEKTIOHTAMINEN

Projektijohtamisen liiketoiminta-alueella Prohan tavoitteena on laajentaa asiakaskuntaansa ASP-palvelun (Application Service Provider) avulla monikansallisista suuryrityksistä pieniin ja keskisuuriin yrityksiin.

Heinäkuussa Proha laajensi toimintaansa Professional Service Automation (PSA) -markkinoille Ranskassa ja Saksassa, kun Artemis Management Systemsin paikalliset osakkuusyritykset ja kanadalainen Changepoint Corporation perustivat yhteisyrityksen Ranskaan ja Saksaan.

Yhdysvaltalaisen Primavera Systems Inc:in jälleenmyyntisopimus Prohan tytäryhtiön CM-Systems Oy:n kanssa päättyi 7.10.2000.

Syyskuussa solmittiin sopimus ruotsalaisen ECNetin kanssa dokumenttien hallintapalvelun tarjoamisesta osana Prohan ASP-palvelutoimintaa sekä projektijohtamisen että talousjohtamisen alueilla. ECNet tulee myös tarjoamaan Prohan tuotteita osana omaa palvelutarjontaansa.

Joulukuussa Proha ja Single Source Oy allekirjoittivat pitkäaikaisen sopimuksen koskien Kronodoc-teknologian maailmanlaajuisesta myyntiä ja siihen pohjautuvien Artemis-tuotteiden kehittämistä. Kronodoc-ohjelmistot on suunnattu projektikommunikaation ja dokumenttien hallintaan.

Joulukuussa Proha ja QPR Software Oyj allekirjoittivat maailmanlaajuisen ja pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen koskien QPR-teknologiaan pohjautuvien Artemis-tuotteiden globaalia kehittämistä ja jakelua. Proha käyttää QPR-teknologiaa laajentamaan tuotteittensa ominaisuuksia Balanced Scorecard ja kustannusohjaustoimintojen osalta.

### TALOUSJOHTAMINEN

Proha on solminut useita strategisia yhteistyösopimuksia talousjohtamisen liiketoiminta-alueella toimivien ohjelmistovalmistajien kanssa tavoitteenaan laajentaa ASP-palveluvalikoimaa.

Toukokuussa Proha solmi ruotsalaisen Jeeves Information Systems Ab:n kanssa sopimuksen Jeeves Enterprise -järjestelmän sovellusvuokrauspalvelusta ja jälleenmyynnistä.

Lokakuussa Proha sopi OpusCapita Oyj:n tuotteiden, kuten OpusCapita Finance ja OpusCapita Electronic Banking, tarjoamisesta maailmanlaajuisesti osana Prohan ASP ja Internet Accounting Partners (IAP) -palveluja. Sopimus kattaa myös perinteisen jälleenmyynnin. Opus Capita Oyj on vaativien rahaliikenteen ja rahoitushallinnon ohjelmistoratkaisujen toimittaja.

Marraskuussa Proha sopi ColumbusEiS Finland Oy:n kehittämän ColumbusEiS-järjestelmän tarjoamisesta maailmanlaajuisesti osana Prohan ASP ja Internet Accounting Partner (IAP) -palveluja. ColumbusEiS on kassavirtapohjaiseen tulevaisuuskirjanpitoon perustuva johtamistietojärjestelmä. Sopimus kattaa myös perinteisen jälleenmyynnin.

Joulukuussa Prohan tytäryhtiö Accountor sopi Posten Sverige AB:n (Ruotsin Posti) kanssa sähköisen laskujen käsittelyjärjestelmän BREVe:n tarjoamisesta Accountorin asiakkaille yksinoikeudella Suomessa. Proha solmi myös aiesopimuksen palvelun tarjoamisesta Suomen ulkopuolella. BREVe-palvelu mahdollistaa ostolaskujen paperittomuuden kaiken kokoisille yrityksille ilman erillisinvestointeja.

#### INTERNET-TEKNOLOGIA

Kesäkuussa Proha avasi sovellusvuokrauspalvelun (ASP, Application Service Provider) osaksi yhtiön kaikkien kolmen liiketoiminta-alueen liiketoimintaa. Prohan omien sovellusten lisäksi asiakkaiden käyttöön tarjotaan yhteistyökumppaneiden sovelluksia. ASP-palvelutoiminnalla on tärkeä merkitys erityisesti yhtiön laajentaessa toimintaansa talousjohtamisen liiketoiminta-alueella.

Syyskuussa aloitti toimintansa Savonlinnaan perustettu tietojärjestelmien testauspalveluyksikkö, joka keskittyy sähköisen kaupankäynnin ja mobile communications -järjestelmien testaukseen sekä niiden automaattiseen suorituskyvyn seurantaan.

Mercury Interactive Inc. irtisanoi Prohan sopimuksen sovellustestausvälineiden edustuksesta Suomessa päätymään 31.12.2000. Muutoksilla ei ennakoita olevan olennaista vaikutusta yhtiön vuoden 2001 tulokseen.

#### VUODEN 2000 MUUT TAPAHTUMAT

Kesäkuussa Brossco Systems Oy eriytti lokalisoitiliiketoimintansa ja perusti uuden yrityksen, Brossco Multimedia Oy:n. Lisäksi Brossco Systems Oy myi osuutensa irlantilaisesta LocalEyes Ltd:stä, pan-eurooppalaisesta lokalisoituyrityksestä, italialaiselle Opera Multimedia S.p.A:lle 200 000 Yhdysvaltain dollarilla. Opera Multimedia S.p.A osti 51 prosenttia Brossco Multimedian osakekannasta 327 000 eurolla.

Heinäkuussa Prohan norjalainen tytäryhtiö Safran Software Solutions AS sai merkittävän projektihallintaohjelmiston tilauksen Statoililta.

Syyskuussa Proha teki neljä huomattavaa Artemis-kauppaa Yhdysvalloissa. Kauppojen yhteisarvo oli 6,3 miljoonaa euroa. Ostajina olivat Sun Microsystems Inc., Pfizer Inc., Lockheed Martin Missiles & Space Company Inc. ja Chicago Merchantile Exchange.

Marraskuussa 2000 Proha teki siemenvaiheen sijoituksen tietotekniikka-alan kasvuyritykseen, Widene Oy:öön. Widene Oy on maailmanlaajuisia markkinoita tavoitteleva, ulkoistettuihin tietotekniikan kehittämisspalveluihin ja ratkaisuihin erikoistunut start-up-yritys, joka käyttää alihankinnassaan resursseja Venäjältä ja Lähi-Idästä.

#### OSAKKEIDEN SPLIT 1:5

Joulukuussa Prohan osakemäärää muutettiin jakamalla jokainen Prohan osake viideksi osakkeeksi. Tämän seurauksena kunkin osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo aleni 1,30 eurosta 0,26 euroon.

## OPTIO-OIKEUDET

PCA Corporate Finance Oy käytti kaikki 570 365 optio-oikeuttaan, jotka kukin oikeutti yhteen Prohan osakkeeseen. Osakkeen merkintähinta oli 1,56 euroa. Merkinnät tehtiin loka- ja marraskuussa.

## OSAKEPÄÄOMA JA ANTIVALTUUDET

Yhtiön osakemäärä ja osakepääoma kasvoivat 1.1.2000 jälkeen seuraavasti:

Kauppa- rekisteri (pvm)	Osake- määrän lisäys	Split- korjattu osakemäärä	Osakepää- oman lisäys (EUR)	Suunnattu anti
1.1.2000	3 702 448	18 512 240	4 813 182,40	Osakepääoma vuoden alussa
2.3.	363 000	1 815 000	471 900,00	Planman Oy
2.3.	357 000	1 785 000	464 100,00	CM Systems Oy
2.3.	145 000	725 000	188 500,00	Ari Hovi Oy
2.3.	6 000	30 000	7 800,00	Tuloshallinto Oy
2.3.	116 115	580 575	150 949,50	Brossco Systems Oy
20.4.	225 000	1 125 000	292 500,00	Accountor Oy
20.4.	5 657	28 285	7 354,10	Henkilöstöanti
29.6.	300 000	1 500 000	390 000,00	Safran Software Solutions AS
10.7.	3 000	15 000	3 900,00	Vidac Oy
24.8.	4 438 002	22 190 010	5 769 402,60	Artemis Management Systems Inc.
10.10.	57 037	285 185	74 148,10	PCA Corporate Finance Oy
10.10.	850	4 250	1 105,00	Proha Oyj avainhenkilöt
30.11.	57 036	285 180	74 146,80	PCA Corporate Finance Oy
5.12.	657 390	3 286 950	854 607,00	Artemis International Saksa, Ranska ja Italia
21.12.	106 490	532 450	138 437,00	Henkilöstöanti
5.1.2001		278 275	72 351,50	PMsoft Asia Pte Ltd
18.1.2001		36 130	9 393,80	PMsoft Korea Ltd
<b>Yhteensä</b>		<b>53 014 530</b>	<b>13 783 777,80</b>	

## ANTIVALTUUDET

Hallituksella on voimassa ylimääräisen yhtiökokouksen 13.12.2000 antama valtuutus päättää optio-oikeuksien antamisesta Proha-konsernin henkilöstölle Suomessa ja ulkomailla osana Prohan henkilöstöpolitiikkaa. Valtuutuksen nojalla yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 520 000 eurolla ja enintään 2 000 000 osakkeella. Kyseisen valtuutuksen nojalla tehtävä osakepääoman korotus vastaa enintään noin 4 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden äänistä. Valtuutus on voimassa 12.12.2001 saakka. Hallitus päätti optioannista 4.2.2001.

Hallituksella on myös voimassa ylimääräisen yhtiökokouksen 13.12.2000 antama valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä siten, että uusmerkinnässä voidaan merkitä yhteensä enintään 7 000 000 kappaletta uusia osakkeita kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,26 euroa. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen nojalla korottaa enintään 1 820 000 eurolla. Valtuutus on voimassa 12.12.2001 asti.

## VALTUUTUS OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISEEN

Yhtiöllä oli valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen siten, että hankittavien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo tai niiden äänimäärä hankinnan jälkeen on enintään 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta tai kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Valtuutus oli voimassa 7.12.2000 saakka. Valtuutusta ei käytetty.

## HENKILÖSTÖN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Henkilöstön kannustinjärjestelmän luomiseksi toteutettiin huhtikuussa 2000 henkilöstölle suunnattu osake- ja optioanti. Hallitus hyväksyi annissa 107 merkintää, yhteensä 5 657 osaketta ja 56 570 yhteen osakkeeseen oikeuttavaa optiota.

Katsauskaudella toteutettiin Prohan optiojärjestelmään liittyen uusille avainhenkilöille suunnatut osakeannit, joissa annettiin yhteensä 4 250 osaketta. Kuhunkin osakkeeseen liittyi 10 optiota.

Osana henkilöstön kannustinjärjestelmää toteutettiin henkilöstöanti, jossa merkittiin 532 450 osaketta 2,44 euron kappalehintaan, yhteensä 1 299 178,00 euron arvosta. Osakkeisiin liittyi myyntirajoitus, joka päättyi 1.12.2001.

Katsauskaudella toteutettiin myös optioanti, jossa merkittiin kaikki tarjotut 975 000 optiota, jotka kukin oikeuttavat yhteen osakkeeseen.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä kasvoi merkittävästi. Vuoden lopussa Proha-konsernissa työskenteli 634 henkilöä (70), kasvua edellisestä vuodesta 800 % prosenttia. Keskimäärin henkilöstöä oli 249 (61). Henkilöstökulut olivat katsauskaudella 17,3 miljoonaa euroa eli 48 % liikevaihdosta.

Katsauskauden lopussa Proha-konsernin palveluksessa työskenteli 634 henkilöä (70). Kun huomioidaan myös sovitut yrityskaupat Ranskassa, Italiassa, Saksassa, Singaporessa ja Etelä-Koreassa, Prohan työntekijöiden määrä on 657.

## YHTIÖKOKOUSTEN PÄÄTÖKSET

### **Proha Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 24.1.2000**

- päätti käyttämättömien antivaltuuksien peruuttamisesta lukuun ottamatta kannustinjärjestelmään liittyvää, vasta-arvoltaan 24 310 euron osakeanti- ja optiovaltuutusta.
- valtuutti hallituksen yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta korottamaan osakepääomaa yritysstojen rahoittamiseksi enintään 3 608 900 uuden osakkeen avulla niin, että osakepääoma voi korottua yhteensä enintään 938 314 euroa.
- hyväksyi osakepääoman korottamisen 464 100 eurolla CM-Systems Oy:n osakkeenomistajille suunnatulla osakeannilla ja 471 900 eurolla Planman Oy:n osakkeenomistajille suunnatulla osakeannilla.

### **Proha Oyj:n varsinainen yhtiökokous 22.3.2000**

- vahvisti tilivuoden 1999 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille.
- hyväksyi hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan käytettävissä olevista vapaista pääomista ei makseta osinkoa.

### **Ylimääräinen yhtiökokous 27.4.2000**

- valtuutti hallituksen yritysstojen rahoittamiseksi korottamaan osakepääomaa enintään 4 450 000 uudella osakkeella ja 1 157 000 eurolla.
- valtuutti hallituksen tekemään suunnatun osakeannin Safran Software Solutions AS:n osakkeenomistajille.
- peruutti antivaltuudet käyttämättömiltä osin.

### **Ylimääräinen yhtiökokous 21.8.2000**

- päätti osakepääoman korottamisesta suunnatulla uusmerkinnällä Artemis Acquisition Corporationin osakkeenomistajille
- päätti optio-oikeuksien antamisesta ja henkilöstölle suunnatusta osakeannista osana henkilöstön kannustinjärjestelmää
- valitsi Alec Goresin hallituksen jäseneksi
- päätti yhtiöjärjestyksen 4 §:n muuttamisesta vähimmäis- ja enimmäispääoman osalta ja yhtiöjärjestyksen 11 §:n muuttamisesta yhtiökokouspaikan osalta
- päätti käyttämättömien antivaltuuksien peruuttamisesta sekä valtuutuksesta korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä enintään 1 332 500 eurolla ja 5 125 000 uudella osakkeella.

### **Ylimääräinen yhtiökokous 13.12.2000**

- hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuutukseksi optio-oikeuksien antamiseen konsernin henkilöstölle Suomessa ja ulkomailla. Valtuutus on voimassa 12.12.2001 saakka.
- peruutti hallitukselle aiemmin annetun valtuutuksen osakepääoman korottamisesta ja valtuutti hallituksen korottamaan pääomaa uusmerkinnällä enintään 1 820 000 eurolla. Uusmerkinnöissä voidaan merkitä yhteensä enintään 7 000 000 kappaletta uusia osakkeita kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,26 euroa. Valtuutus on voimassa 12.12.2001 saakka.
- päätti muuttaa osakemäärää (split) jakamalla jokainen Prohan osake viideksi osakkeeksi. Osakemäärä kasvoi näin 10 433 535 kappaleesta 52 167 675 kappaleeseen ja kunkin osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo aleni 1,30 eurosta 0,26 euroon.
- päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen siten, että yhtiön vähimmäispääoma on 10 400 000 euroa ja enimmäispääoma 41 600 000 euroa. Osakkeita on vähintään 40 000 000 kappaletta ja enintään 160 000 000 kappaletta.
- valitsi Artemis Management Systems Inc:n toimitusjohtajan Steven C. Yagerin hallituksen kuudenneksi varsinaiseksi jäseneksi ja KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab yhtiön toiseksi varsinaiseksi tilintarkastajaksi.

## HALLINTO

Proha Oyj:n johtamisesta vastaavat toimitusjohtaja ja hallitus. Toimitusjohtajana toimii Pekka Pere ja hallituksen puheenjohtajana Olof Ödman. Heidän lisäksi hallituksen jäseniä ovat Klaus Cawén, Alec Gores (21.8.2000 alkaen), Pekka Mäkelä ja Steven Yager (13.12.2000 alkaen).

Varsinaisena tilintarkastajana toimivat KHT-tilintarkastaja Matti Kujala ja KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Reino Tikkanen. Vara-tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Anne Marilene Mäkipää.

## ORGANISAATIOSTA

Artemis Management Systemsin toimitusjohtaja Steven Yager vastaa projektijohtamisen liiketoiminta-alueesta maailmanlaajuisesti. Hänen toimipaikkanaan on Boulder, Colorado, USA. Yager raportoi Proha Oyj:n toimitusjohtaja Pekka Pereelle.

Projektijohtamisen liiketoiminta-alueen Suomen liiketoiminnot siirrettiin osaksi Artemis Management Systemsin kansainvälistä operatiivista rakennetta. Projektijohtamisen Suomen toiminnoista vastaa johtaja Risto Saikko (Country Manager). Hän raportoi Steven Yagerille.

Talousjohtamisen liiketoiminta-alueesta vastaa Accountor Oy:n toimitusjohtaja Juha Tommila (Vice President). Hän raportoi toimitusjohtaja Pekka Pereelle.

Internet-teknologian liiketoiminta-alueelle johtajaksi on nimitetty 2.1.2001 alkaen Raimo Vaalasranta (Vice President). Vaalasrannan vastuualueena on sovellusvuokrauspalvelut (ASP) ja hän raportoi toimitusjohtaja Pekka Pereelle.

Hallituksen päätöksen mukaisesti Proha Oyj otti käyttöön pörssin sisäpiiriohjeen 16.5.2000 alkaen.

## TULOKSEN KÄSITTELY

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan eikä osinkoa tilikaudelta jaeta.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

### ORGANISAATION UUDELLEENJÄRJESTELY

Tammikuussa 2001 yhtiö ilmoitti konsernirakenteen uudistuksista Suomessa. Liiketoiminnot järjestetään kolmella liiketoiminta-alueella toimiviksi yhtiöiksi kevään 2001 aikana. Toimenpiteellä tehostetaan toimintaa ja vähennetään yhtiön nopeasta kasvusta aiheutuvia rekrytointipaineita. Järjestelyyn liittyy henkilökunnan siirtoja yhtiöiden kesken. Järjestely ei vaikuta Prohan ulkomaisiin tytäryhtiöihin, asiakassuhteisiin tai tuotetarjontaan Suomessa.

### STRATEGISET YHTEISTYÖSOPIMUKSET PROJEKTIHALLINNAN LIIKETOIMINTA-ALUEELLA

Tammikuussa 2001 Proha Oyj ja sveitsiläinen STS Sauter Training & Simulation SA (STS) solmivat sopimuksen, jonka mukaan Proha saa 33 prosenttia STS:n osakekannasta vastineena tekemästään sijoituksesta STS:ään. Lisäksi Prohalla on optio ostaa loput 67 prosenttia yhtiön osakkeista vuosien 2002 ja 2003 aikana. Proha saa oikeuden STS:n Internet-pohjaisen projektin- ja resurssin hallinnan koulutusohjelmistojen maailmanla-

juiseen jakeluun Artemis-nimen alla. Artemis liittää STS:n Internet-opiskeluohjelmat (e-learning), SyberGuide, SyberTrain ja SimulTrain, osaksi tuoteperhettään.

Helmikuussa yhtiö vahvisti asemiaan Norjan projektijohtamisen ohjelmisto- ja palvelumarkkinoilla. Prohan tytäryhtiö Safran Software Solutions AS:n ja norjalainen Holding-yritys Dovregruppen AS:n solmivat sopimuksen, jonka mukaan Safran ostaa 40 % Dovregruppen AS:n tytäryhtiön Dovre International AS:n osakekannasta. Safran sai lisäksi optiot ostaa loput 60 % Dovren osakkeista vuosien 2003 ja 2006 välisenä aikana. Dovre on johtava projektijohtamiseen erikoistunut konsultointiyritys Norjassa. Dovrella on toimistot Oslossa, Stavangerissa, Houstonissa, Bakussa ja Aberdeenissa.

#### STRATEGISET YHTEISTYÖSOPIMUKSET TALOUSJOHTAMISEN LIKETOIMINTA-ALUEELLA

Tammikuussa 2001 Proha Oyj ja BasWare Oyj sopivat maailmanlaajuisesta yhteistyöstä. Sopimuksen mukaan Proha tarjoaa BasWaren e-Flow PIP -ostolaskujen käsittelyjärjestelmää ja Target-tuotteita ASP-palveluna. Prohan ASP-palvelu ja sähköinen laskunkäsittelypalvelu BREVE liitetään BasWaren myeflow.com-verkkolaskupalveluun. Prohalla on myös oikeus BasWaren e-Flow PIP- ja Target-tuotteiden jälleenmyyntiin maissa, joissa ne ovat saatavina ASP-palveluna.

Tammikuussa 2001 Proha Oyj ja Elma Oy Electronic Trading (Elma) sopivat strategisesta yhteistyöstä, jonka mukaan Proha tarjoaa asiakkailleen verkkolaskupalveluja hyödyntäen Elman verkkolaskuinfrastruktuuria. Proha liittää Elman tarjoaman verkkolaskupalvelun omiin ProCountor.Com ja IAP (Internet Accounting Partner) -palveluihinsa. Verkkolaskutusyhteistyö kattaa Suomen ja muut Pohjoismaat. Sopimukseen sisältyy myös Elman TTYVI (Tietovirrat Yrityksiltä Viranomaisille) -palvelut.

Helmikuussa Proha Oyj ja SAP Finland Oy solmivat strategisen kumppanuussopimuksen. Sopimuksen mukaan Prohan tytäryhtiö Accountor Oy tarjoaa mySAP.com ratkaisua sovellusvuokrauspalveluna ensimmäisenä Suomessa. Sopimus kattaa koko Euroopan talousalueen ja Sveitsin. Palvelu on osa Accountorin IAP-palvelua (Internet Accounting Partner).

#### OPTIO-OIKEUKSIEN LIIKKEELLELASKU

Proha Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 9.3.2001 ylimääräisen yhtiökokouksen 13.12.2000 antaman valtuutuksen nojalla liikkeellelasketut optio-oikeudet. Optioanissa merkittiin yhteensä 17 848 280 Proha Oyj:n optio-oikeutta. Optiot annettiin maksutta Proha-konsernin henkilökunnalle ja Prohan hallituksen jäsenille Suomessa ja ulkomailla. Hallitus vahvisti optio-oikeuksien nojalla merkittävän osakkeen merkintähinnaksi 1,35 euroa.

#### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Proha alensi tavoiteasetteluaan orgaanisen kasvun osalta 25 - 30 %:sta 20 %:in vuodessa USA:n talouskehityksen epävarmuuden ja Japanin talouden viivästyneen elpymisen vuoksi. Kyseisillä markkinoilla myyntiajat ovat pidentyneet ja asiakkaat ostavat entistä varovaisemmin. Euroopan markkinoilla kehityksen ennakoidaan jatkuvan valoisaan. Proha jatkaa aktiivista toimintaansa markkinoiden rakennemuutoksen edistäjänä projektijohtamisen ja talusjohtamisen liiketoiminta-alueilla. Konsernirakennetta kehitetään yrityskaupoin, joiden määrä arvioidaan kuitenkin viimevuotista vähäisemmäksi.



#### PROJEKTIJOHTAMINEN

Proha kehittää tuote- ja palvelutarjontaansa vastaamaan markkinoiden tarpeita. Vuonna 2001 tullaan esittelemään markkinoille useita uusia tuotteita, joilla on vaikutusta yhtiön myyntiin jo kuluvan vuoden syksyllä. Tavoitteena on hyödyntää täysimääräisesti Artemiksen maailmanlaajuista organisaatiota ja jakelutietä sekä parantaa tuotekehitystoiminnan joustavuutta.

Yhtiö neuvottelee useista sopimuksista, joiden tavoitteena on hankkia merkittäviä osakkuuksia alan yhtiöissä ulkomailla. Yhtiössä uskotaan ensimmäisten sopimusten syntyvän jo lähiaikoina.

#### TALOUSJOHTAMINEN

Talousjohtamisen liiketoiminta-alue kasvaa ja kehittyy nopeasti. Ulkoistuspalveluiden kysynnän ennakoidaan kasvavan nopeasti, yhä suuremmat yritykset tulevat ulkoistamaan taloushallintoaan. Uusia palveluja ovat muun muassa osto- ja myyntilaskujen sähköinen käsittely. Talousjohtamisen liiketoiminta-alueen tavoitteena on kansainvälistyminen, ensivaiheessa Ruotsiin. Liiketoiminta-alueen vahvistamiseksi selvitetään mahdollisuuksia myös strategiaan omistusjärjestelyihin. Prohan virtuaalinen yrityshallinnon palvelu, ProCounter.Com tuodaan markkinoille vuonna 2001.

Proha neuvottelee useista sopimuksista, joiden tavoitteena on hankkia merkittäviä osakkuuksia 11 alan yhtiöissä Suomessa ja ulkomailla. Lisäksi tarkastellaan mahdollisuuksia parantaa kansainvälistä kilpailukykyä monipuolistamalla talousjohtamisen liiketoiminta-alueen omistusrakennetta ottamalla mahdollisia strategisia ulkomaisia kumppaneita suoraan Prohan tytäryhtiön osakkaaksi.

#### INTERNET-TEKNOLOGIA

Internet-teknologian liiketoiminta-alueen organisaatiota tehostetaan. Solmitut lisenssisopimukset vahvistavat tuotevalikoimaa ja avaavat mahdollisuuksia integroituihin kokonaisratkaisuihin. Fokusoituminen Prohan kahta muuta liiketoiminta-aluetta tukevaan toimintaan jatkuu. ASP-palvelukeskuksen toiminta kasvaa ja monipuolistuu kuluvan tilikauden aikana. Myös tällä liiketoiminta-alueella neuvotellaan kilpailukykyä edelleen parantavista yritysjärjestelyistä.

#### HAKEUTUMINEN HELSINGIN PÖRSSIN PÄÄLISTALLE JA KANSAINVÄLINEN LISTAUTUMINEN

Proha aikoo hakea osakkeensa kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle niin pian kuin se teknisesti on mahdollista. Yhtiö suunnittelee kansainvälistä listautumista ja neuvottelujen kansainvälisten finanssi-instituutioiden kanssa odotetaan johtavan strategiaan valintoihin kevään aikana.

# KONSERNITULOSLASKELMA, 1000 EUR

	Viite	1.1. - 31.12.2000 12 kk	1.3 - 31.12.1999 10 kk
<b>Liikevaihto</b>	1)	36 149	5 186
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		-56	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	2 227	0
Materiaalit ja palvelut		-5 777	-1 257
Henkilöstökulut	3)	-17 324	-1 804
Poistot ja arvonalentumiset	4)	-1 874	-191
Liiketoiminnan muut kulut		-11 402	-1 344
<b>Liikevoitto</b>		1 943	590
Rahoitustuotot ja -kulut	5)	-407	-164
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		1 537	426
<b>Voitto ennen veroja</b>		1 537	426
Tuloverot	6)	-486	-143
Vähemmistöosuus		-126	31
<b>Tilikauden voitto</b>		925	314

# KONSERNITASE, 1000 EUR

VASTAAVAA	Viite	31.12.2000	31.12.1999
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	7)	1 407	144
Konserniliikearvo	7)	16 112	75
Aineelliset hyödykkeet	8)	2 885	90
Sijoitukset	9)		
Osuudet osakkuusyhtiöissä		1 562	90
Muut osakkeet tai osuudet		1 145	526
Sijoitukset yhteensä		2 706	616
<b>Yhteensä</b>		<b>23 111</b>	<b>925</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	10)	145	0
Pitkäaikaiset saamiset	11)	361	0
Laskennallinen verosaaminen	16)	867	0
Lyhytaikaiset saamiset	12)	25 135	2 305
Rahoitusarvopaperit		270	167
Rahat ja pankkisaamiset		5 787	5 291
<b>Yhteensä</b>		<b>32 564</b>	<b>7 762</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>55 675</b>	<b>8 688</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	13)		
Osakepääoma	13.1)	13 702	4 813
Ylikurssirahasto	13.2)	3 107	607
Edellisten tilikausien voitto/tappio	13.3)	2 907	246
Tilikauden voitto/tappio		925	314
Pääomalainat	14)	187	219
<b>Yhteensä</b>		<b>20 828</b>	<b>6 199</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>325</b>	<b>11</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	15)	<b>468</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Laskennallinen verovelka	17)	11	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	18)	5 162	471
Lyhytaikainen vieras pääoma	19)	28 880	2 008
<b>Yhteensä</b>		<b>34 053</b>	<b>2 478</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>55 675</b>	<b>8 688</b>

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, 1000 EUR

	Viite	1.1. - 31.12.2000 12 kk	1.3 - 31.12.1999 10 kk
<b>Liikevaihto</b>	1)	1 729	609
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	1 472	0
Materiaalit ja palvelut		-464	-40
Henkilöstökulut	3)	-526	-317
Poistot ja arvonalentumiset	4)	-518	0
Liiketoiminnan muut kulut		-1 828	-526
<b>Liiketappio</b>		-135	-274
Rahoitustuotot ja -kulut	5)	755	-112
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		620	-386
Satunnaiset erät	20)	79	830
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		699	444
Tuloverot	6)	-242	-126
<b>Tilikauden voitto</b>		457	318

# EMOYHTIÖN TASE, 1000 EUR

	Viite	31.12.2000	31.12.1999
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	21)	872	0
Aineelliset hyödykkeet	21)	616	0
Sijoitukset	22)		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		11 911	827
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		1 058	88
Muut osakkeet tai osuudet		0	158
<b>Yhteensä</b>		<b>14 456</b>	<b>1 073</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	12)	5 322	1 020
Rahat ja pankkisaamiset		1 447	4 443
<b>Yhteensä</b>		<b>6 769</b>	<b>5 464</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>21 225</b>	<b>6 537</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
	13)		
Osakepääoma	13.1)	13 702	4 813
Ylikurssirahasto	13.2)	2 577	580
Edellisten tilikausien voitto/tappio	31.3)	533	215
Tilikauden voitto/tappio		457	318
<b>Yhteensä</b>		<b>17 269</b>	<b>5 926</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18)	253	226
Lyhytaikainen vieras pääoma	19)	3 703	385
<b>Yhteensä</b>		<b>3 956</b>	<b>611</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>21 225</b>	<b>6 537</b>

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1000 EUR

	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	1 943	590
Oikaisut liikevoittoon	1 208	191
Käyttöpääoman muutos	-6 442	-434
Maksetut korot	-644	-172
Saadut korot	231	7
Saadut osingot	0	2
Maksetut verot	-486	-143
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 190</b>	<b>41</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 691	-373
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	206	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-934	-88
Luovutustulot muista sijoituksista	485	0
Myönnettyt lainat	-169	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	9	16
Ostetut tytäryhtiöt	-2 366	-159
Myydyt tytäryhtiöt	4	0
Ostetut omistusyhteisyritykset	-850	0
Saadut osingot investoinneista	6	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 300</b>	<b>-604</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	2 242	5 318
Omien osakkeiden myynti	2 856	0
Muu oman pääoman lisäys	1 300	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 862	13
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 683	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	288	379
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 430	0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0	-93
<b>Yhteensä</b>	<b>7 435</b>	<b>5 617</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	5 458	404
Ostettujen tytäryhtiöiden rahavarat	3 654	0
Rahavarojen muutos	-3 055	5 054
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 057</b>	<b>5 458</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1000 EUR

	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	-134	-274
Oikaisut liikevoittoon	518	0
Käyttöpääoman muutos	-1 241	-913
Maksetut korot ja maksut	-32	-162
Saadut korot	106	6
Maksetut verot	-242	-126
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 025</b>	<b>-1 469</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 006	0
Myönnettyt lainat	-1 983	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-3 251	-317
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	8
Luovutustulot muista sijoituksista	131	0
Saadut osingot investoinneista	680	45
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 429</b>	<b>-264</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	2 242	5 318
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 241	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-33	-33
Pitkäaikaisten lainojen nostot	129	38
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-69	0
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-52	830
<b>Yhteensä</b>	<b>4 458</b>	<b>6 153</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	4 443	23
Rahavarat tilikauden lopussa	1 447	4 443
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys	-2 318	-833
Lyhytaikaisten velkojen lisäys	1 077	-80
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 241</b>	<b>-913</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2000 LIITETIEDOT

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### KONSERNIN RAKENNE JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Proha Oyj, kotipaikka Espoo, on Proha-konsernin emoyhtiö. Konsernin rakenne on tilikauden aikana olennaisesti muuttunut. DA International Oy on tilikauden aikana purettu. Tilikauden aikana on konserniin yrityskauppojen kautta tullut 33 uutta tytäryhtiötä ja uusia omistusyhteisyhtiöitä 11 kappaletta. Proha-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Proha Oyj:n pääkonttorista, Maapallonkuja 1 A, 02210 Espoo. Konserniin tilikauden päättyessä kuuluneet yhtiöt on lueteltu liitetiedoissa.

Konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten mukaisesti. Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on yhdistelty konserniin noudattaen soveltuvin osin Suomen kirjanpitolainsäädäntöä.

Konsernitilinpäätös on esitetty tuhansina euroina lukuunottamatta osakekohtaisia lukuja.

## KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

### KONSERNIYHDISTELY

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Proha Oyj sekä ne yhtiöt, joissa se suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % osakkeista ja äänimäärästä sekä osakkuusyhtiöt. Konsernitilinpäätöksessä ovat mukana kaikki tilikauden aikana ostetut tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt on pääsääntöisesti yhdistelty konserniin 1.1.2000 alkaen. Poikkeuksena ovat Accountor Oy ja Safran Software Solutions AS, jotka on yhdistelty 1.4.2000 alkaen, Artemis Management Systems Inc. alakonserni, joka on yhdistelty 24.8.2000 alkaen ja Saksan, Ranskan sekä Italian Artemis-yhtiöt, jotka on yhdistelty 1.12.2000 alkaen. Omistusyhteisyhtiöt, joissa Prohalla on merkittävä vaikutusvalta, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä hankintahetkestä alkaen. Yhdistelemättä jätetyissä omistusyhteisyhtiöissä on konsernin omistusosuus alle 20 % tai konsernin äänivalta on pieni eikä konsernilla ole merkittävää vaikutusvaltaa yhtiöissä. Alakonserneissa osakkuusyhtiöinä yhdisteltyjen tytäryhtiöiden osuus tuotoista on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

## SISÄISEN OMISTUKSEN ELIMINOINTI

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa on noudatettu yhdistelmämenetelmää (pooling), kun yhdistelmämenetelmän käytölle vaadittavat ehdot täyttyvät. Yhdistelmämenetelmällä on yhdistelty tytäryhtiöt Brossco Systems Oy, CM-Systems Oy, Ari Hovi Oy, Planman Oy ja Accountor Oy. Safran Software Solutions ja Artemis-yhtiöt on yhdistelty hankintamenetelmällä soveltaen KILAn lausuntoa 10/1999, jolloin hankintamenoksi on kirjattu osakeannin määrä. Yhdistelyssä on syntynyt konsernilikearvoa 16,5 miljoonaa euroa. Muilta osin konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa on noudatettu hankintameno-menetelmää. Konsernilikearvo on poistettu kolmen vuoden poistoajalla paitsi Artemis-yhtiöiden konsernilikearvo, joka poistetaan 10 vuoden poistoaikana. Artemis on Proha-konsernissa merkittävä, strateginen hankinta ja kaupan seurauksena uskotaan voimakkaan laajentumisen tuomien markkina- ja synergiahöytyjen olevan merkittäviä.

Mikäli kaikissa hankinta-arvoissa olisi perustana käytetty hankinta-ajankohdan käyppiä arvoja, olisi konsernilikearvon määrä ja vastaavasti ylikurssirahasto ollut 63,4 miljoonaa euroa kirjattua suurempi.

## SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT JA KATTEET

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet samoin kuin konsernin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

## VÄHEMMISTÖOSUUDET

Vähemmistölle kuuluva osuus sekä tuloksesta että omasta pääomasta on esitetty erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja taseessa.



## MUUNTOEROT

Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat, joiden kirjanpitoa ei ole laadittu euroissa, on muutettu euroiksi kauden keskipäivän ja taseet on muutettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty edellisten tilikausien voittojen ja tappioiden tilillä. Yhdysvaltalaisessa alakonsernissa (Artemis Acquisition Corporation Inc.) on konserniin kuuluvien yhtiöiden tuloslaskelmat muunnettu US dollareiksi ko. valuutan kuukauden alun kurssiin ja tase on muunnettu kuukausittain kuukauden viimeisen päivän USD-kurssiin. Muunto dollareista euroiksi on tehty vastaavien ajankohtien keskipäivän noudattaen. Kertyneet muuntoerot on esitetty edellisten tilikausien voittojen ja tappioiden tilillä.

## ARVOSTUSPERIAATTEET

### TULOUTUSPERIAATTEET

Tuote- ja palvelumyynti on tuloutettu, kun tuote tai palvelu on toimitettu asiakkaalle. Ylläpitolaskutus on jaksotettu ja tuloutettu ajan kulumisen perusteella. Pitkäkestoiset projektit, jotka täyttävät osatuloutuksen ehdot, on tuloutettu osatuloutuksena.

### TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymävuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät menot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina. Tuotekehityksen aktivoituista menoista on vähennetty saadut avustukset. Välittömät tutkimus- ja kehitysmenot olivat vuonna 2000 3,6 miljoonaa euroa, 9,9 % liikevaihdosta.

### ELÄKKEET

Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Tytäryhtiöiden eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Kattamattomat eläkevastuut esitetään pakollisten varausten ryhmässä.

## LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen voimassa olevia verokantoja. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Artemiksen kaupan yhteydessä sovittiin ostetun yhtiön vahvistettujen tappioiden ja eräiden muiden tase-erien kompensatiosta. Kompensatiiona yhtiöön sijoitettujen omien osakkeiden edelleen luovutuksesta syntynyt verovelka on huomioitu ylikurssirahaston vähennyksenä. Laskennallisten verovelkojen tilillä on esitetty tilinpäätössiirtoihin sisältyvä laskennallinen verovelka.

## OMAT OSAKKEET

Konsernin hallussa 31.12.2000 olevia omia osakkeita ei ole esitetty konsernitaseessa. Osakkeet tulivat konserniin yrityskaupan osana, kertyneiden tappioiden ja kirjattujen goodwill-erien kattamiseksi. Tilikauden päättyessä konsernin hallussa oli 1 960 180 Proha Oyj:n osaketta, joka vastaa 3,72 % kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Tilikauden aikana yhtiö on myynyt 707 500 Proha Oyj:n osaketta. Myyntihinta vähennettynä myynnistä aiheutuvalla verovelalla on kirjattu ylikurssirahaston lisäykseksi.

## KÄYTTÖOMAISUUS

Yhtiön käyttöomaisuus on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Yhtiön omistaman kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistoina kirjataan kuluksi hankintameno ja jäännösarvon erotus arvioituna taloudellisena pitoaikana.

Käyttöomaisuushyödyke		Poistoprosentti ja poistomenetelmä
Atk-ohjelmat	3 v	Tasapoisto
Konserniliiketarvo	3-10 v	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 v	Tasapoisto
Koneet ja kalusto	4 v	Menojäännöspoisto

## SIJOTUKSET

Konsernirakenteen muutoksiin liittyvät, ostettujen yritysten hankinnan välittömät kulut on kirjattu tytäryhtiöosakkeiden hankintameno lisäykseksi.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

## RAHOITUSOMAISUUS

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintameno tai sitä alempana markkinahintaan.

## PÄÄTTYNEEN JA EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN KESKINÄINEN VERTAILUKELPOISUUS

### TILIKAUDEN PITUUS

Proha Oyj:n tilikausi on muutettu ja päätyneen tilikauden pituus oli 12 kk. Edellisen tilikauden luvut ovat 10 kuukaudelta myös konsernin osalta.

### LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Edellisen tilikauden rahoituslaitoksilta saatujen lainojen jaksottamista lyhytaikaisiin ja pitkäaikaisiin lainoihin on muutettu vertailukelpoisiksi päätyneen tilikauden lukujen kanssa.

### SIIRTO TASE-ERIEN VÄLILLÄ

Edellisellä tilikaudella on konsernisaamisia ja -velkoja eritelty emoyhtiön taseessa. Näiden tase-erien sisältö on siirretty muiden saamisten ja velkojen tilille siten, että tilikausien luvut ovat keskenään vertailukelpoisia.

## AIKAISEMPIIN TILIKAUSIIN KOHDISTUVAT TUOTOT JA KULUT

### KONSERNIAVUSTUKSET

Suoritetun verotarkastuksen seurauksena on vuosina 1996 - 1999 myönnettyjä konserniavustuksia Proha Oyj:n, Projektihallinto Oy Prohan ja Intellisoft Oy:n välillä purettu 861 961 euroa. Näillä erillä ei ole vaikutusta konserniin.

### MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Pitkävaikutteisiin menoihin on vuonna 2000 kirjattu edellisenä vuonna suoritettu, eräiden konserniyhtiöiden hallitsemien liikehuoneistojen peruseränusmenoista emoyhtiön osuus 66 749 euroa. Kirjanpitoa on oikaistu myös vuodelle 1999 kuuluvalla poistolla.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Käyttöomaisuuden ja sijoitusten hankintaan liittyvillä kurssieroilla on oikaistu hankintamenoa.

# TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

	Konserni		Emo	
	2000 12 kk	1999 10 kk	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>1) LIIKEVAIHTO</b>				
Toimialoittainen jakauma				
Projektijohtaminen	33 297	5 186	1 729	609
Talousjohtaminen	2 852	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>36 149</b>	<b>5 186</b>	<b>1 729</b>	<b>609</b>
<b>MAANTIETEELLINEN JAKAUMA</b>				
Kotimaa	11 825	4 832	1 528	609
EU -maat	5 721	355	201	0
Muut maat	8 604	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>36 149</b>	<b>5 186</b>	<b>1 729</b>	<b>609</b>
<b>2) LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>				
Voitonjakosopimuksiin perustuvat tuotot	1 465	0	1 465	0
Osakkeiden myyntivoitot	460	0	0	0
Tuotot liiketoimintojen myynnistä	206	0	0	0
Muut tuotot	96	0	8	0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 227</b>	<b>0</b>	<b>1 472</b>	<b>0</b>
<b>3) HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat ja palkkiot	14 293	1 386	413	250
Eläkekulut	1 176	253	79	53
Muut henkilösivukulut	1 854	165	34	14
<b>Yhteensä</b>	<b>17 324</b>	<b>1 804</b>	<b>526</b>	<b>317</b>
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat	975	93	98	93

## Lähipiirilainat ja -vastuut

Konsernilla tai emoyhtiöllä ei ole lähipiirilainoja tai -vastuita.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajilla ja erällä muilla konsernin johtohenkilöillä on yhtiöiden ottamia vapaaehtoisia eläkevakuutuksia, joiden perusteella maksetaan lisäeläkettä 60 - 65 vuoden eläkeiässä.

	Konserni		Emo	
	2000	1999	2000	1999
<b>HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ</b>				
Keskimäärin	249	61	29	12
Tilikauden päättyessä	634	70	33	17

	Konserni		Emo	
	2000 12 kk	1999 10 kk	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>4) POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1 163	48	518	0
Konserniliikearvon poisto	711	143	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 874</b>	<b>191</b>	<b>518</b>	<b>0</b>
<b>5) RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
<b>Osinkotuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	579	45
Omistusyhteisyryyksiltä	0	0	102	0
Muut osinkotuotot	6	2	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>680</b>	<b>45</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	34	0
Muilta	231	7	106	6
<b>Yhteensä</b>	<b>231</b>	<b>7</b>	<b>141</b>	<b>6</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>				
Saman konsernin yrityksille	0	0	-35	0
Muulle	644	173	-32	-162
Korkokulut yhteensä	644	173	-66	-162
<b>Yhteensä</b>	<b>-407</b>	<b>-164</b>	<b>755</b>	<b>-112</b>
<b>20) SATUNNAISET ERÄT</b>				
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä	0	0	0	0
Konserniavustustuotot	0	0	810	830
Voitto tytäryrityksen purkamisesta	0	0	131	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>941</b>	<b>830</b>
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Saman konsernin yrityksistä				
v. 1995-1999 konserniavustusten purku	0	0	862	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>862</b>	<b>0</b>
<b>6) TULOVEROT</b>				
Tuloverot satunnaisista eristä	0	0	273	232
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	486	143	-31	-106
<b>Yhteensä</b>	<b>486</b>	<b>143</b>	<b>242</b>	<b>126</b>

# TASEEN LIITETIEDOT, 1000 EUR

## KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

### KONSERNI

### KÄYTTÖOMAISUUS

#### 7) AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Atk-ohjelmat ja lisenssit	Konserni- liiketarvo	Muut pitkävai- kutteiset menot	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	9	218	153	0	380
Lisäykset pooling	230	0	603	0	833
Muut lisäykset	475	16 748	1 039	143	18 405
Vähennykset	1	0	67	0	68
<b>Hankintameno 31.12.2000</b>	<b>713</b>	<b>16 966</b>	<b>1 728</b>	<b>143</b>	<b>19 551</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2000	4	143	14	0	161
Kertyneet poistot pooling	118	0	518	0	636
Tilikauden poisto	183	711	340	0	1 234
<b>Kertyneet poistot 31.12.2000</b>	<b>305</b>	<b>854</b>	<b>873</b>	<b>0</b>	<b>2 031</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2000</b>	<b>409</b>	<b>16 112</b>	<b>855</b>	<b>143</b>	<b>17 520</b>

#### 8) AINEELLISET HYÖDYKKEET

Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.2000	119	0	119
Lisäykset pooling	747		747
Lisäykset	3 203	99	3 301
Vähennykset	209		209
<b>Hankintameno 31.12.2000</b>	<b>3 860</b>	<b>99</b>	<b>3 958</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2000	29	0	29
Kertyneet poistot pooling	409	0	409
Tilikauden poisto	627	80	635
<b>Kertyneet poistot 31.12.2000</b>	<b>1 066</b>	<b>80</b>	<b>1 074</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2000</b>	<b>2 794</b>	<b>91</b>	<b>2 885</b>

## 9) SIOITUKSET

### KONSERNI

#### OMISTUKSET

	Osakkeet Omistusyhteys- yritykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	90	526	616
Lisäykset	1 566	623	2 188
Vähennykset	0	25	25
Siirrot erien välillä	-21	21	0
<b>Hankintameno 31.12.2000</b>	<b>1 634</b>	<b>1 145</b>	<b>2 779</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2000	0	0	0
Tilikauden arvonlennukset	73	0	73
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2000</b>	<b>73</b>	<b>0,00</b>	<b>73</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2000</b>	<b>1 562</b>	<b>1 142</b>	<b>2 706</b>

## 21) KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET

### EMOYHTIÖ

#### KÄYTTÖOMAISUUS

#### AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Atk-ohjelmat ja -lisenssit	Muut pitkävai- kutteiset menot	Ennakkomaksut	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	0	0	0	0	0
Lisäykset	334	688	128	855	2 006
Vähennykset	0	0	0	0	0
<b>Hankintameno 31.12.2000</b>	<b>334</b>	<b>688</b>	<b>128</b>	<b>855</b>	<b>2 006</b>
Kertyneet poistot ja arvon- alennukset 1.1.2000	0	0	0	0	0
Tilikauden poisto	111	167	0	239	518
<b>Kertyneet poistot 31.12.2000</b>	<b>111</b>	<b>167</b>	<b>0</b>	<b>239</b>	<b>518</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2000</b>	<b>223</b>	<b>521</b>	<b>128</b>	<b>616</b>	<b>1 487</b>

## 22) SIOITUKSET

### EMOYHTIÖ

#### OMISTUKSET

	Osakkeet Konserni- yritykset	Osakkeet Omistusyhteys- yritykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2000	827	88	158	1 073
Lisäykset	11 092	811	0	11 903
Vähennykset	-8		0	-8
Siirrot erien välillä	0	158	-158	0
<b>Hankintameno 31.12.2000</b>	<b>11 911</b>	<b>1 058</b>	<b>0</b>	<b>12 968</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2000</b>	<b>11 911</b>	<b>1 058</b>	<b>0</b>	<b>12 968</b>

# KONSERNIYRITYKSET

	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
<b>PROJEKTIOHTAMINEN</b>		
Artemis Acquisition Corp., Colorado, USA	100,00	100,00
Artemis Holdings Inc., Colorado, USA	100,00	0,00
Artemis Management Systems Inc., Colorado, USA	100,00	0,00
Artemis International Ltd, HongKong	100,00	0,00
Artemis International KK, Tokio, Japan	100,00	0,00
Artemis Management Systems Ltd, Slough, Iso-Britannia	100,00	0,00
Artemis International GmbH, Neuss, Saksa	56,80	30,80
Artemis International SARL, Pariisi, Ranska	100,00	23,80
Artemis International SPA, Milano, Italia	100,00	0,00
ABC Technologies, München, Saksa	100,00	0,00
ABC Technologies, Pariisi, Ranska	100,00	0,00
Brossco Systems Oy, Espoo	100,00	100,00
Brossco Systems Inc., Santa Rosa, USA	100,00	0,00
CM-Systems Oy, Helsinki	100,00	100,00
DA Futura International Oy, Espoo	51,00	51,00
Enterprise Management Systems SRL, Milano, Italia	100,00	70,00
Metier International Holdings Ltd, Iso-Britannia	100,00	0,00
Planman Oy, Tampere	100,00	100,00
Planning Sciences S.p.A, Milano, Italia	51,00	0,00
PMI Project Management, München, Saksa	75,00	0,00
Proha Norge A/S, Stavanger, Norja	60,00	0,00
Project Intl GmbH, München, Saksa	100,00	0,00
Project Intl SARL, Pariisi, Ranska	100,00	0,00
Projektihallinto Oy Proha, Espoo	100,00	100,00
Safran Software Solutions AS, Stavanger, Norja	60,00	60,00
Softagent Oy, Tampere	100,00	0,00
Software Productivity Research Inc., Boston, USA	100,00	0,00
Solutions International SA, Pariisi, Ranska	100,00	100,00
S/W Productivity Research SARL, Pariisi, Ranska	100,00	0,00
Triton Holdings GmbH, Neuss, Saksa	100,00	0,00
<b>INTERNET-TEKNOLOGIA</b>		
Ari Hovi Oy, Helsinki	100,00	100,00
Intellisoft Oy, Espoo	100,00	100,00
Intellitest International Oy, Savonlinna	100,00	100,00
Datamar Oy, Lahti	100,00	100,00
Vidac Oy, Helsinki	100,00	10,00
<b>TALOUSJOHTAMINEN</b>		
Accountor Oy, Turku	100,00	100,00
ProCounter International Oy, Espoo	76,00	76,00
Profitmaster Oy, Helsinki	100,00	100,00

	Osakkuus- yritys (O)	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Wel2Com Oy, Helsinki		35,00	35,00	ensimmäinen tilikausi	
Brossco Multimedia Oy, Helsinki	O	49,00	0,00		
Cyberspace Oy, Espoo		80,00	80,00	2 522,82	
DA Management Solutions Oy, Espoo		50,00	21,00	105 461,85	48 681,79
DA Team Systems Oy, Espoo		80,00	80,00	2 522,82	
Global Teleworking S.L., Espanja		15,00	15,00	170 258,73	124 831,86
Kiinteistö Oy Kuukoti, Espoo		34,45	26,61	5 118 821,10	-2 679,00
PM Soft International Ltd, Hong Kong	O	49,00	0,00		
PM Soft Pte Ltd, Singapore	O	49,00	0,00		
PM Soft Limited, Korea	O	36,75	0,00		
Metier International Holdings, B.V, Hollanti		19,00	0,00		
Metier Scandinavia AS, Norja	O	9,90	0,00		
SMT GmbH, Hürth, Saksa	O	26,00	0,00		
Tietokate TA-tilit Oy, Joensuu	O	20,00	20,00		
Tietovaruste Oy, Espoo	O	49,33	49,33		
Tilitoimisto A. Karppinen Oy, Oulu	O	30,00	30,00		
Widene Oy, Helsinki		19,00	19,00	ensimmäinen tilikausi	

Omistusyhteisyritykset ilman (O) merkintää eivät ole osakkuusyhtiöitä, koska konsernin omistusosuus jää alle 20 prosentin tai konsernin äänivalta on pieni eikä konsernilla ole merkittävää vaikutusvaltaa yhtiöissä. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Kiinteistö Oy Kuukotia ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Yhdistelemättä jättämisellä ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

KONSERNILIIKEARVON ERITTELY, 1000 EUR	Konserni 2000	Konserni 1999
Konserniaktiivan määrä 31.12.	16 391	75
Konsernireservin määrä 31.12.	278	0
Osakkuusyriyten poistamatta oleva konserniaktiivan määrä	95	0



	Konserni		Emo	
	2000 12 kk	1999 10 kk	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>10) VAIHTO-OMAISUUS</b>				
Keskeneräiset työt	21	0	0	0
Valmiit tuotteet/tavarat	1	0	0	0
Muu vaihto-omaisuus	123	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	145	0	0	0

#### SAAMISET

##### SAAMISTEN ERITTELY

#### 11) PITKÄAIKAISET SAAMISET

Saamiset omistusyhteisyryksiltä	298	0	0	0
Ennakkomaksut	38	0	0	0
Muut saamiset	25	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	361	0	0	0

#### 12) LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	0	0	738	6
Myyntisaamiset omistusyhteisyryksiltä	45	0	44	0
Myyntisaamiset	15 750	2 107	228	90
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	0	0	2 003	0
Lainasaamiset omistusyhteisyryksiltä	2 098	7	0	0
Lainasaamiset	21	43	1	0
Muut saamiset	2 208	0	74	1
Siirtosaamiset konserniyrityksiltä	0	0	1 247	833
Siirtosaamiset omistusyhteisyryksiltä	133	0	1	2
Siirtosaamiset	4 879	147	986	88
<b>Yhteensä</b>	25 135	2 305	5 322	1 020

#### Siirtosaamisten olennaiset erät

Siirtosaamisten olennaisimmat erät muodostuvat laskennallisesta verosaamisesta (867 tEUR), verosaamisista (607 tEUR), laskuttamattomasta myynnistä (1 023 tEUR), jaksotetuista kuluista (1 512 tEUR) ja alv-saamisesta (563 tEUR).

#### Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia sijoitusrahasto-osuuksia.

Jälleenhankintahinta	277
Kirjanpitoarvo	270
Erotus	7

#### 13) OMA PÄÄOMA

##### 13.1) OSAKEPÄÄOMA

Osaakepääoma tilikauden alussa	4 813	5	4 813	5
Uusmerkinnät	8 889	74	8 889	74
Rahastoannit	0	4 734	0	4 734
<b>Osaakepääoma 31.12.</b>	13 702	4 813	13 702	4 813

	Konserni		Emo	
	2000 12 kk	1999 10 kk	2000 12 kk	1999 10 kk
13.2) Ylikurssirahasto tilikauden alussa	607	0	580	0
13.3) Edell. tilikausien voitto/tappioutilille	-27	0	0	0
Uusmerkinnät	1 997	5 245	1 997	5 245
Siirto osakepääoman rahastoannissa		-4 638		-4 665
Pooling yhdistely	-1 382	0	0	0
Ylikurssirahaston korotus	1 912	0	0	0
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>3 107</b>	<b>607</b>	<b>2 577</b>	<b>580</b>

#### VOITTO EDELLISILTÄ TILIKAUSILTA

Voitto edellisiltä tilikausilta alussa	560	428	533	284
Rahastoanti	0	-69	0	-69
Ylikurssirahastosta	27	0	0	0
Pooling-yhdistely	1 018	0	0	0
Konsernirakenteen muutos	0	-20	0	0
Muuntoerot	1 301	0	0	0
Poistoeroista	2	0	0	0
Osingonjako		-93	0	0
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>2 907</b>	<b>246</b>	<b>533</b>	<b>215</b>

Tilikauden tulos	925	3147	457	318
Pääomalainat	187	219	0	0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>20 828</b>	<b>6 199</b>	<b>17 269</b>	<b>5 926</b>

#### LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA

Voitto edellisiltä tilikausilta	2 907	246	533	215
Tilikauden tappio/voitto	925	314	457	318
./.. Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	2	0	0	0
<b>Jakokelpoinen oma pääoma</b>	<b>3 834</b>	<b>560</b>	<b>990</b>	<b>533</b>

#### EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN OSAKELAJEITTAIN SEKÄ OSAKKEITA KOSKEVAT MÄÄRÄYKSET

Yksi osakesarja	1 ääni / osake Kpl	Kpl post-split	1000 EUR
Osakkeiden lukumäärä 31.12.1999	3 702 448	18 512 240	4 813
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2000	52 700 125	52 700 125	13 702

Osakkeiden kirjanpidollinen vastaarvo on tilikauden aikana alennettu viidesosaan aikaisemmasta.

Kirjanpidollinen vasta-arvo 31.12.1999 1,30 euroa

Kirjanpidollinen vasta-arvo 31.12.2000 0,26 euroa

**OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA (4.1.2001)**

Yksityiset yritykset	4,87 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15,69 %
Julkisyhteisöt	4,06 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,93 %
Kotitaloudet	44,77 %
Ulkomaat (myös hallintarekisteröidyt)	29,68 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00 %</b>

**OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN (29.12.2000)**

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkaista %	Osakkeita lukumäärä kpl	Osuus osakkeista %
1-100	42	1,84	2 950	0,01
101-300	186	8,13	41 135	0,08
301-500	586	25,61	289 885	0,55
501-700	38	1,66	24 005	0,05
701-1.000	372	16,26	356 925	0,68
1.001-5.000	785	34,31	2 122 925	4,03
5.001-100.000	214	9,35	3 939 990	7,48
100.001-	65	2,84	45 922 310	87,14
<b>Yhteensä</b>	<b>2 288</b>	<b>100,00</b>	<b>52 700 125</b>	<b>100,00</b>

**TIEDOT SUURIMMISTA OSAKKEENOMISTAJISTA (29.12.2000)**

Nimi	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %
Alec E. Gores Trust	6 574 855,00	12,48
Pekka Pere	4 241 105,00	8,05
Merita Pankki Oyj	4 235 240,00	8,04
Hallintarek. Pekka Mäkelä	2 923 775,00	5,55
Lars Nyqvist	2 915 355,00	5,53
Artemis Acquisition Corporation	1 960 180,00	3,72
Kuntien Eläkevakuutus	1 750 000,00	3,32
Risto Saikko	1 131 190,00	2,15
Juha Tommila	1 078 000,00	2,05
Thomfinanz AG	1 043 500,00	1,98
<b>Yhteensä</b>	<b>27 853 200,00</b>	<b>52,86</b>

**HALLITUKSEN OMISTUS**

Nimi	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Optioita kpl
Alec E. Gores Trust	6 574 855	12,48	0
Pekka Pere	4 241 105	8,05	365 525
Pekka Mäkelä	2 923 775	5,55	12 500
Steven Yager	310 370	0,59	75 000
Klaus Cawén	26 250	0,05	25 025
Olof Ödman	1 250	0,01	62 025
<b>Yhteensä</b>	<b>14 077 605</b>	<b>26,72</b>	<b>540 075</b>

	Konserni	
	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>14) PÄÄOMALAINAT</b>		
Lainapääoma	187	219

#### Pääomallainan ehdot

Pääomallainan korko on 5,5 % pa. Lainan lyhennykset voidaan maksaa ainoastaan voitonjakokelpoisista varoista.

Lainan erääntymätön jaksotettu korko on kirjattu korkokuluihin.

	Konserni		Emo	
	2000 12kk	1999 10 kk	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>15) PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Eläkevaraukset	468	0	0	0

#### LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

16) Laskennallinen verosaaminen 867 väliaikaisista eroista johtuva verosaaminen

17) Laskennallinen verovelka 11 tilinpäätössiirtojen kertymästä

Omaan pääomaan on kirjattu omien osakkeiden myynnistä aiheutuva laskennallinen verovelka 943

#### VELKOJEN ERITTELY

##### PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

##### PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA, JOKA ERÄÄNTYY MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

	Konserni		Emo	
	2000 12kk	1999 10 kk	2000 12 kk	1999 10 kk
Lainat rahoituslaitoksilta	83	93	0	0

##### 18) PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	4 330	146	253	0
Eläkelainat	124	133	0	0
Laskennallinen verovelka	11	0	0	0
Muut pitkäaikaiset velat konserniyrityksille	0	0	0	69
Muut pitkäaikaiset velat	708	191	0	191
<b>Yhteensä</b>	<b>5 173</b>	<b>471</b>	<b>253</b>	<b>260</b>

##### 19) LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	3355	0	534	0
Eläkelainat	9	10	0	0
Saadut ennakot	8 733	158	0	8
Ostovelat konserniyrityksille	0	0	279	4
Ostovelat omistusyhteisyriyksille	7	0	5	0
Ostovelat	5 712	731	411	109
Muut velat konserniyrityksille	0	0	1 708	17
Muut velat omistusyhteisyriyksille	303	13	300	0
Muut velat	3 732	236	48	11
Siirtovelat konserniyrityksille	0	0	59	6
Siirtovelat omistusyhteisyriyksille	8	0	0	9
Muut siirtovelat	7 021	859	360	188
<b>Yhteensä</b>	<b>28 880</b>	<b>2 008</b>	<b>3 703</b>	<b>351</b>

#### Siirtovelkojen olennaiset erät

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat verovelosta (1 057 tEUR), lomapalkkavarauksista (633 tEUR) ja muista kuluvarauksista (3 403 tEUR).

## YHTIÖN ANTAMAT OPTIO-OIKEUDET

Optiot 1999 ja 2000 annettu henkilöstölle ja avainhenkilöille

Merkintäaika	Merkintä-hinta	Optioita kpl	Osakkeita kpl	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1000 EUR
A 2.1.2001 - 2.1.2003	1,60	151 525	151 525	39
B 2.1.2002 - 2.1.2003	1,60	151 525	151 525	39
<b>Yhteensä</b>		303 050	303 050	79
A 1.12.2001 - 1.12.2004	2,94	325 000	325 000	85
B 1.12.2002 - 1.12.2004	2,94	325 000	325 000	85
C 1.12.2003 - 1.12.2004	2,94	325 000	325 000	85
<b>Yhteensä</b>		975 000	975 000	254
<b>Molemmat yhteensä</b>		1 278 050	1 278 050	332

### Hallituksen voimassa olevat valtuutukset

Hallituksella on valtuutus optio-oikeuksien liikkeeseen laskemiseen Proha-konsernin henkilöstölle Suomessa ja ulkomailla mukaan lukien hallitusten jäsenet. Hallitus voi päättää optio-oikeuksien myöntämisestä osakkuusyhtiöiden työntekijöille ja hallitusten jäsenille. Valtuutuksen nojalla yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 520 000 eurolla ja enintään 2 000 000 osakkeella. Korotus vastaa enintään 4,0 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Lisäksi hallituksella on valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla osakemerkinnällä siten, että uusmerkinnällä voidaan merkitä yhteensä enintään 7 000 000 kpl uusia osakkeita kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,26 euroa. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen nojalla korottaa enintään 1 820 000 euroa.

Valtuuksia omien osakkeiden ostamiseen ei ole annettu.

### Annetut vakuudet, 1000 EUR

Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita

Rahoituslaitoslainat 500

Velan vakuutena on Kiinteistö Oy Kuukodin osakkeet.

Velat, joiden vakuutena on muuta omaisuutta

Shekkitililimiitti, määrältään 336

Limiitti oli kokonaan nostamatta 31.12.2000

Leasingvastuut 60

Vakuutena on tytäryhtiön omistamia osakkeita

ja sekä yrityskiinnitys määrältään 168

	Konserni		Emo	
	2000 12kk	1999 10 kk	2000 12 kk	1999 10 kk
<b>Muut vastuusitoumukset, 1000 EUR</b>				
Leasingoimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 743	106	27	0
Myöhemmin maksettavat	2 667	91	3	0
<b>Yhteensä</b>	4 410	197	30	0
<b>Vuokravastuut</b>	4 322			

**TUNNUSLUVUT**

Keskeiset taloudelliset tunnusluvut (EUR 1000)	1.1.2000 - 31.12.2000	1.3.1999 - 31.12.1999	1.3.1998 - 28.2.1999	1.3.1997 - 28.2.1998	1.3.1996 - 28.2.1997
Liikevaihto	36 149	5 186	3 154	1 559	1 258
Liikevaihdon muutos, %	597,0 %	64,4 %	102,3 %	24,0 %	0,0 %
Liikevoitto	1 943	590	679	105	104
% liikevaihdesta	5,4 %	11,4 %	21,5 %	6,8 %	8,3 %
Voitto ennen satunnaiseriä	1 537	426	655	78	83
% liikevaihdesta	4,3 %	8,2 %	20,8 %	5,0 %	6,6 %
Voitto ennen veroja	1 537	426	655	131	133
% liikevaihdesta	4,3 %	8,2 %	20,8 %	8,4 %	10,6 %
Tilikauden tulos	925	314	1 097	89	71
% liikevaihdesta	2,6 %	6,1 %	34,8 %	5,7 %	5,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	7,8 %	8,5 %	98,5 %	8,2 %	10,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	11,8 %	18,3 %	76,8 %	13,9 %	12,6 %
Omavaraisuusaste, %	44,7 %	70,1 %	35,6 %	24,5 %	20,9 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	11,8 %	-78,5 %	28,2 %	986,7 %	243,0 %
Taseen loppusumma, MEUR	55,7	8,7	1,8	1,2	1,2
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, tEUR	2 485	470	16	7	36
% liikevaihdesta	6,9 %	9,1 %	0,5 %	0,4 %	2,8 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	3 565				
% liikevaihdesta	9,9 %				
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	249	61	23	18	1

**OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT (osakeantioikaistu)**

Tulos / osake (EPS)	0,029	0,020	0,073	0,006	0,005
EPS, laimennettu optio- oikeuden vaikutuksella	- 0,028	- -	- -	- -	- -
Oma pääoma / osake	0,392	0,324	0,030	0,014	0,012
Oma pääoma/osake, laimennettuna optio-oik.	0,382	-	-	-	-
Osinko / osake	0,00	0,000	0,006	0,006	0,003
Osinko / tulos, %	-	-	8,5 %	106,9 %	64,8 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	-	-	-	-	-
Hinta / voitto -suhde (P/E)	103,2	111,7	-	-	-

**OSAKKEEN KURSSIKEHITYS, OSAKEANTIOIKAISTU**

NM-listan kaupantekokurssi ylin kurssi	6,00	2,80
alin kurssi	2,68	1,00
tilikauden keskikurssi	3,17	0,35
tilinpäätöspäivän kurssi	2,95	2,26
Osakekannan markkina-arvo, MEUR	155,5	41,8
Osakkeiden vaihto, tilikauden aikana, tkpl	18 177	6 137
Osakkeiden vaihdon kehitys, %	56,1 %	39,5 %
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, tkpl	52 700	18 512
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, tkpl	32 377	15 542

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuottoprosentti ROE	ROE*	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti	ROI*	$\frac{\text{Tulos ennen satunn.eriä} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$
Omavaraisuusaste		$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste	gearing	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaam ja rah.arvopaperit} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos/osake	EPS	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} -/+ \text{vähemmistöosuus osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake		$\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %		$\frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto		$\frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake} : \times 100}{\text{Osakeantikorjattu viimeinen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voittosuhte	P/E	$\frac{\text{Osakeantikorjattu viimeinen pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$

Edellisten tilikausien lukuja on korjattu osakkeiden kirjanpidollisen vasta-arvon jakamisen johdosta.  
\*Tunnusluvun jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.

## TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä, maaliskuun 28. päivänä 2001

Alec Gores

Pekka Mäkelä

Klaus Cawén

Olof Ödman  
Hallituksen puheenjohtaja

Pekka Pere  
Toimitusjohtaja

Steven Yager

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti.  
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, maaliskuun 28. päivänä 2001  
KPMG Wideri Oy Ab

Reino Tikkanen  
KHT

Matti Kujala  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Proha Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Proha Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2000-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 28. maaliskuuta 2001

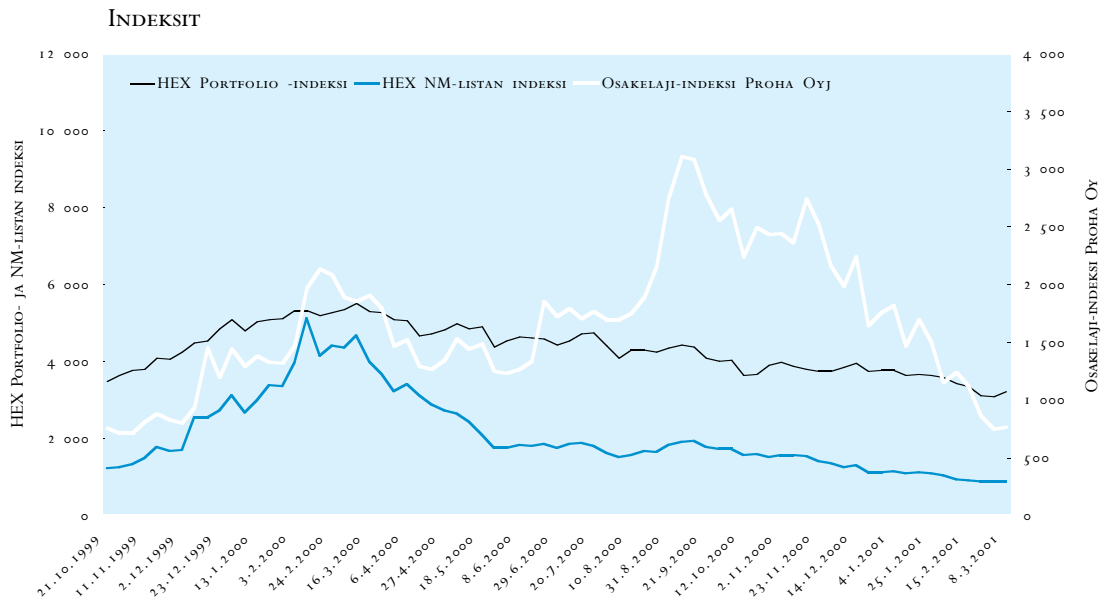
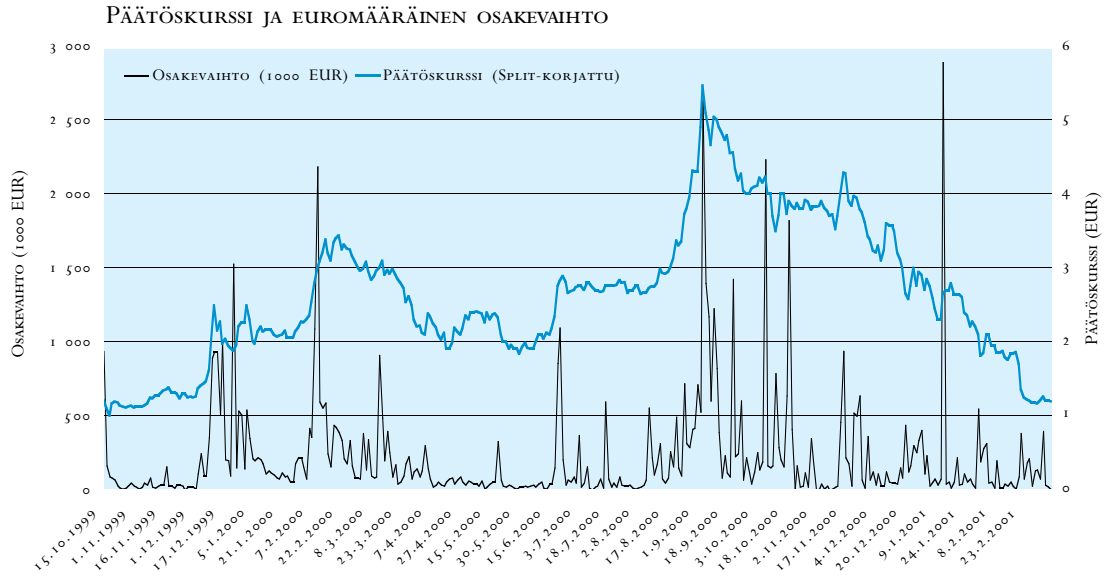
Matti Kujala KHT

KPMG Wideri Oy Ab  
Reino Tikkanen KHT



# KAUPANKÄYNTI HELSINGIN PÖRSSISSÄ

Proha Oyj:llä oli katsauskauden päättyessä yhteensä 2 123 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Katsauskaudella kaupankäynnin alin kurssi oli 1,89 ja ylin kurssi 6,00 euroa. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli noin 196,2 miljoonaa euroa.



## PROHAA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

ArosMaizels Oyj  
 Conventum Pankkiiriliike Oy  
 D. Carnegie AB Finland  
 Deutsche Bank AG, Helsinki Branch  
 FIM Pankkiiriliike Oy  
 Handelsbanken Investment Banking  
 Mandatum Pankkiiriliike Oy  
 Pankkiiriliike Evli Oyj

Teemu Kaltea  
 Ari Järvinen  
 Lauri Sillantaka  
 Johannes Schulman  
 Hannu Rauhala  
 Antti Suttelin  
 Mikael Ilmari  
 Ilkka Santti

teemu.kaltea@arosmaizels.com  
 ari.jarvinen@conventum.fi  
 lauri.sillantaka@carnegie.fi  
 johannes.schulman@db.com  
 hannu.rauhala@fimi.fi  
 antti.suttelin@handelsbanken.fi  
 mikael.ilmari@mandatum.fi  
 ilkka.santti@evli.com

# YHTEYSTIEDOT

## SUOMI

PROHA OYJ  
info@proha.fi

Maapallonkuja 1 A  
02210 Espoo  
Puh. 020 4362 000  
Fax 020 4362 500

ACCOUNTOR OY  
info@accountor.fi

Helsinki  
Pitkäsillanranta 3 B  
00530 Helsinki  
Puh. 020 4363 600  
Fax 020 4363 699

Lönnrotinkatu 3  
PL 176, 00121 Helsinki  
Puh. 020 4362 800  
Fax 020 4362 850

Lahti  
Hämeenkatu 20 B  
15110 Lahti  
Puh. 020 4362 216  
Fax 020 4362 504

Pori  
Kauppakeskus Isokarhu  
Yrjönkatu 14  
28100 Pori  
Puh. 020 4363 500  
Fax 020 4363 599

Tampere  
Hämeenkatu 26 A  
33200 Tampere  
Puh. 020 4363 200  
Fax 020 4363 299

Turku  
Aurakatu 12 b  
20100 Turku  
Puh. 020 4363 400  
Fax 020 4363 499

Espoo  
Lintuvaarantie 23  
02600 Espoo  
Puh. 020 4362 400  
Fax 020 4362 444

PROCOUNTOR INTERNATIONAL OY  
info@ProCountor.Com

Maapallonkuja 1 A  
02210 Espoo  
Puh. 020 4362 000  
Fax 020 4362 500

PROJEKTIHALLINTO OY PROHA\*  
info@proha.fi

Espoo  
Maapallonkuja 1 A  
02210 Espoo  
Puh. 020 4362 000  
Fax 020 4362 500

Tampere  
Takojankatu 15 B  
33540 Tampere  
Puh. 020 4362 700  
Fax 020 4362 777

Oulu  
Kaapelitie 4  
90630 Oulu  
Puh. 020 4362 000  
Fax 020 4362 500

Savonlinna  
Kaartilantie 10  
PL 35, 57101 Savonlinna  
Puh. 015 57 555  
Fax 015 5755 715

\*Seuraavat yhtiöt yhdistetään Projekti-  
hallinto Oy Prohaan  
vuonna 2001:  
Ari Hovi Oy, Brossco Systems Oy,  
CM Systems Oy, DA Futura Interna-  
tional Oy, PlanMan Oy,  
Vidac Oy

## DATAMAR OY

Hämeenkatu 20 B  
15110 Lahti  
Puh. 020 4362 004  
Fax 020 4362 504

## INTELLISOFT OY

Lintuvaarantie 23  
02600 Espoo  
Puh. 020 4362 400  
Fax 020 4362 444

## RANSKA

### ARTEMIS INTERNATIONAL SARL

5 place du Marivel  
92316 Sevres Cedex, France  
Puh. +33 1 4690 1515  
Fax +33 1 4507 2364

## SAKSA

### ARTEMIS INTERNATIONAL GMBH

Ridlerstr. 31 a  
80339 Munich, Germany  
Puh. +49 89 960 7090  
Fax +49 89 960 70911

Hammfelddamm 6  
41460 Neuss, Germany  
Puh. +49 2131 922 40  
Fax +49 2131 922 475

## ITALIA

### ARTEMIS INTERNATIONAL SPA

Viale Monza, 259  
20128 Milan, Italy  
Puh. +39 02 2700 4779  
Fax +39 02 2700 4852

Via Cristoforo Colombo 440  
00145 Rome, Italy  
Puh. +39 06 541 6216  
Fax +39 06 541 6243

## NORJA

### SAFRAN SOFTWARE SOLUTIONS AS info@safran.no

Rogaland Kunnskapsark  
Boks 8034  
N-4068 Stavanger, Norway  
Puh. +47 5187 4560  
Fax +47 5187 4561

Baerumveien 473  
N-1351 Rud, Norway  
Puh. +47 6717 6690  
Fax +47 6717 2570

## ISO-BRITANNIA

### ARTEMIS MANAGEMENT SYSTEMS LTD

Artemis House  
219 Bath Road  
Slough Berkshire SL1 4AA  
United Kingdom  
Puh. +44 1753 606 000  
Fax +44 1753 606 299

## YHDYSVALLAT

### ARTEMIS MANAGEMENT SYSTEMS INC.

Colorado  
6260 Lookout Road  
Boulder, CO 80301, USA  
Puh. +1 303 531 3159  
Fax +1 303 531 3109

Kalifornia  
4041 MacArthur Boulevard, Suite 260  
Newport Beach, CA 92660, USA  
Puh. +1 949 660 7100  
Fax +1 949 660 7020

Florida  
100 Second Avenue South, Suite 200  
St. Petersburg, FL 33701, USA  
Puh. +1 727 823 1401  
Fax +1 727 823 3815

Massachusetts  
6 Lincoln Knoll Lane  
Burlington, MA 01803, USA  
Puh. +1 781 221 7301  
Fax +1 781 270 6682

Michigan  
2655 Oakley Park Drive, Suite 105  
Walled Lake, MI 48390, USA  
Puh. +1 248 926 4466  
Fax +1 248 926 4471

Pennsylvania  
1060 First Avenue, Suite 202  
Maschellmac Office Complex  
King of Prussia, PA 19406, USA  
Puh. +1 610 878 5400  
Fax +1 610 878 5439

## JAPANI

### ARTEMIS INTERNATIONAL K.K.

6th Floor American International  
Building  
20-5 Ichibancho Chiyoda-Ku  
Tokyo 102-0082, Japan  
Puh. +81 33 262 8161  
Fax +81 33 262 8550

Advance Esaka Building 501  
8-10 Toyotsu-Cho, Suita-City  
Osaka Prefecture 564-0051, Japan  
Puh. +81 6 6821 0071  
Fax +81 6 6821 0074

## SINGAPORE

### PMSOFT ASIA PTE LTD

89 Science Park Drive  
04-06/07 The Rutherford  
Singapore Science Park  
Singapore 118261  
Puh. +65 778 1678  
Fax +65 778 6884

## ETELÄ-KOREA

### PMSOFT KOREA LTD

5 th Floor, Yongma Building  
668-2, Yoksam-dong, Kangnam-ku  
Seoul, 135-080, South Korea  
Puh. +822 569 0730  
Fax +822 569 0733



PROHA Oyj  
Maapallonkuja 1 A  
02210 Espoo, Finland  
Puh. 020 4362 000  
Fax 020 4362 500  
[www.proha.fi](http://www.proha.fi)