

P R O H A

Liiketoimintakatsaus 2009



Combining people and technology

# Proha on maailmanlaajuinen organisaatio

Proha on erikoistunut auttamaan asiakkaitaan merkittävien investointiprojektien hallinnassa

## Selite

📍 Proha-konsernin toimipisteitä

★ Projektikohteita





## GJØA FIELD, NORJA

Statoilin Gjøa-projekti on koko Pohjanmeren suurin projekti tänä päivänä. Öljy johdetaan putkia pitkin Mongstadin jalostamoon lähellä Bergeniä.



## YUZHNO-SAKHALINSK, VENÄJÄ

Dovre Fabcon perustettiin palvelemaan suuria öljy- ja kaasuprojekteja Sakhalin saarella. Safran Project on käytössä Aker Solutionsilla Sakhalin II-projektissa. *Lue lisää sivulta 11.*

## PAPUA-UUSI-GUINEA

Esso Highlands Ltd. kumppaneineen on kehittänyt nestekaasuprojektin. *Lue lisää sivulta 9.*

## ESPOO, SUOMI



Camako auttaa asiakkaitaan, kuten Kone Oyj:tä, heidän laajoissa projekteissaan. Proha Oyj:n pääkonttori ja Camakon toimisto sijaitsevat Espoossa. *Lue lisää sivulta 13.*



## BRISBANE, QUEENSLAND, AUSTRALIA

Dovre Fabcon perustettiin palvelemaan öljy- ja kaasuyhtiöiden projekteja alueella.



# Liiketoimintamme ydin on ammattimainen projektinhallinta

Yli kolmen vuosikymmenen ajan olemme halunneet johdonmukaisesti tarjota pätevää palvelua



Prohan, Dovren ja Camakon liiketoiminnassa on yhteinen piirre: kaikissa on kyse ammattimaisesta projektinhallinnasta. Kuinka voimme tukea asiakkaitamme heidän projektiohjauksen tehostamisessa? Mitkä ovat alan parhaat käytännöt projektien johtamiseen ja parhaat työkalut liiketoiminnan tukemiseen? Haluamme olla asiakkaan paras kumppani, jonka avulla projektit pystytään toteuttamaan menestyksellisesti. Tästä meillä on yli tuhannen henkilötyövuoden kokemus.

## Positiivinen tulos vuonna 2009 taantumasta huolimatta

Vuosi 2009 oli monille toimialoille ankaraa aikaa, kun teollisuuden kysyntä romahti ja finanssimarkkinat kokivat takaiskun. Hoidimme asiakkaidemme projektit hyvin, mutta markkinoiden hyytyminen vaikutti liiketoimintaan esimerkiksi Norjassa ja Yhdysvalloissa. Loppuvuotta kohti kysyntä piristyi ja kolmannelle vuosineljännekselle lähtien se on pysynyt vakaana. Taloudellinen tilammekin koheni, mutta tehostamistoimenpiteet aiheuttivat kertaluonteisia kustannuksia, jotka veivät tuloksemme tappiolliseksi, kuten Prohan tilinpäätöksestä kävi ilmi.

## Hyvät eväät kasvuun vuonna 2010

Globaali markkinatilanne on alkanut tervehtyä viime vuoden lopusta alkaen. Prohan liiketoimintojen kannalta tärkeimmät maat, kuten Kanada, Norja, Suomi, Ruotsi ja Australia pystyvät ennusteiden mukaan jo kasvattamaan bruttokansantuotetta vuonna 2010.

Dovren palvelujen kysyntä on pysynyt vakaana kaikkialla maailmassa. Suuret öljy- ja kaasuyhtiöt ovat arvioineet investointejaan pitkällä aikavälillä eivätkä ole leikanneet toimintojaan yhtä paljon kuin monet muut teollisuudenalat. Öljyn barrelihinta on pysynyt 70 ja 80 dollarin välillä jo jonkin aikaa, mikä tarjoaa vakaan pohjan energia-alan investointien jatkumiselle. Tilanteet vaihtelevat kuitenkin huomattavasti, joten yksittäiset yritykset ja markkina-alueet voivat yhä aiheuttaa riskejä Dovren liiketoiminnalle vuonna 2010.

Dovre säilytti asemansa maailmanluokan pelurina suurten öljy- ja kaasuyhtiöiden projektipalveluiden toimittajana. Oikeastaan kansainvälinen liiketoimintamme on jopa kasvanut vuoden 2009 aikana ja olemme päässeet tärkeiden asiakkaidemme mukana uusille maantieteellisille alueille. Olemme perustaneet projektinhallintaa varten kaksi uutta yhtiötä, yhden Australian Brisbaneen ja toisen Venäjälle Sahalinin saarelle. Molemmissa projektikohteissa asiakkaan apuna työskentelee jo Dovren ammattilaisia. Tutkimme laajentumismahdollisuuksia myös tänä vuonna.

Uskomme myös Camakon kasvattavan liiketoimintaansa yritysasiakkaiden projektinhallinnassa. Olemme saaneet viime vuonna uusia asiakkaita, kuten Kone, Tuko ja Tukholman kaupunki. Jatkamme uusien asiakkaiden hankkimista samalla, kun pidämme huolta nykyisten asiakkaidemme hyvästä projektinhallinnasta. Camako julkaisee vuonna 2010 uuden version Camako EPM -projektinhallinnan ohjelmistostaan, joka perustuu Microsoft SharePoint – alustaan.

Safran puolestaan aikoo tuoda edistyksellisen Safran Project – ohjelmistotuotteensa Pohjois-Euroopan markkinoille. Uudistettu tuote on jo saanut ensimmäiset tilaukset viime vuoden lopussa eräältä pohjoisamerikkalaiselta asiakkaalta. Lanseeraamme tänä vuonna myös uuden selainpohjaisen käyttöliittymän, mikä tekee ohjelmiston käytöstä entistä helpompaa.

**Kaiken kaikkiaan** vuoden 2010 näkymät ovat viimevuotista paremmat, joten Proha odottaa liiketuloksen kohenevan ja tuloksen olevan positiivinen.

Ilkka Toivola,  
Toimitusjohtaja, Proha Oyj

# Prohan tulos miinuksella – operatiivinen tulos positiivinen 2009

## Dovren ja Camakon uusi strategia

Olemme työstäneet Dovren ja Camakon strategioita. Hyväksytty strategia perustuu kahteen kulmakiveen, jotka ovat:

1. **Keskittyminen ydinliiketoimintaan**
2. **Kannattava kasvu**

Ydinliiketoimintaan keskittyminen tarkoittaa ensisijaisesti erinomaista ydintoimintoja ja pysyttämistä omien ydintoimintojen piirissä niin, että emme suuntaudu liiketoiminnan muille lähialueille. Tavoittemme siis tunnustettua ja vakiintunutta asemaa maailmanlaajuisena ja alueellisena toimijana, joka tarjoaa ammattimaisia projektinhallinnan palveluita. Kannattava kasvu merkitsee sitä, että etsimme kasvumahdollisuuksia ydinbisneksen sisältä ja mitoitamme kasvuun tehtävät investoinnit oikein. Strategisena tavoitteena on, että investoimme harkitusti ”pay as you grow” – periaatteella.

Dovren kannalta strategia tarkoittaa keskittymistä öljy- ja kaasuteollisuuden ammattimaisiin palveluihin. Dovre on jo saavuttanut luotetun ja arvostetun kumppanin aseman useimmissa kansainvälisissä energiayhtiöissä, joten sillä on pääsy suuriin projekteihin maailmanlaajuisesti. Jotta Dovre samanaikaisesti pystyy kasvamaan kannattavasti, sen pitää laajentua globaalien asiakkaiden mukana uusille alueille, joissa sen palveluja tarvitaan. Hyviä esimerkkejä tästä ovat Dovren uudet toimipisteet Australiassa ja Venäjän Sahalinin saarella.

Ohjelmistoliiketoimintaa tekeville Camakolle ja Safranille uusi strategia tarkoittaa niin ikään keskittymistä ydinbisnekseen, mutta myös laajenemista uusiin maihin vaihteittain ja harkituin investoinnein.

Nykypäivän yritysmaailmassa yhä suurempi osa liiketoiminnasta tehdään projekteina. Tämä kehityssuunta tukee oivallisesti Prohaa, jonka ydinbisnestä on tarjota paras osaaminen ja resurssit projektien ja investointihankkeiden hallintaan. Uskomme, että näissä oloissa Prohalla on hyvät mahdollisuudet kasvattaa liiketoimintaansa.

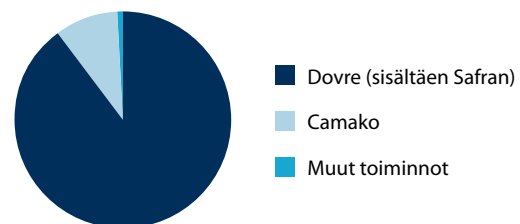
## Konsernin keskeiset tunnusluvut

(milj. Eur)	2009	2008	2007
<b>Liikevaihto</b>			
Dovre	57.5	59.3	49.6
Camako	3.3	3.0	1.4
Muut toiminnot	0.1	0.4	0.4
Segmenttien välinen myynti	-0.1	-0.3	-0.4
Konserni yhteensä	60.7	62.4	51.0
<b>Liiketulos</b>			
(Ilman kertaluonteisia eriä)			
Dovre	2.0	2.7	2.1
Camako	-0.2	-0.4	-0.9
Muut toiminnot	-0.8	-0.9	-1.4
Konserni yhteensä	1.0	1.4	-0.2

## Henkilöstö 2009

Henkilöstön jakauma vastaa myös liikevaihdon jakaumaa: Dovre teki 94,7 % ja Camako 5,3 % Proha Groupin liikevaihdosta. Proha-konsernin palveluksessa työskenteli 408 henkilöä, joista Dovressa 367 ja Camakossa 38 henkilöä sekä konsernihallinnossa 3 henkilöä.

## Konsernin tunnusluvut



# Toimitamme menestyksellisesti energia-alan projektipalveluita

Maailman suurimmat öljy- ja kaasu-yhtiöt käyttävät globaalisti Dovren palveluita hankintojen, sopimusten ja projektien hallintaan



Dovren johtoryhmä (vasemmalta oikealle): Arve Jensen, Mike Critch ja Ilkka Toivola, joka on myös Dovren toimitusjohtaja.

**Dovre** on menestyksellisesti toimittanut monipuolista osaamista ja ammattitaitoisia tiimejä suuriin kansainvälisiin energia-alan projekteihin jo yli kolmen vuosikymmenen ajan. Meillä on tästä vahvaa näyttöä. Olemme palvelleet asiakkaitamme öljy- ja kaasuteollisuuden meriteknisissä projekteissa Pohjois-Atlantilla ja Pohjois-Amerikan arktisilla merialueilla. Olemme osallistuneet myös öljyhiekkan hyödyntämisprojekteihin Kanadassa ja muihin kuivalla maalla toteutettaviin projekteihin eteläisellä pallonpuoliskolla, kuten Papua-Uudessa-Guineassa.

Erittäin osaavilla projektityön ammattilaisillamme on tietotaitoa, jonka ansiosta asiakas saa lisäarvoa ja tärkeät investointiprojektit sujuvat menestyksellisesti.

## Dovre pähkinäkuoressa

Dovre perustettiin vuonna 1977 vastatakseen öljy- ja kaasuteollisuuden kehittyviin tarpeisiin Pohjanmeren syvänealueella. Tällä hetkellä Dovre työllistää yli 350 projektinjohtamisen ammattilaista, jotka työskentelevät 14 maassa eri puolilla maailmaa.

Alun perin Dovre tarjosi projektinhallinnan palveluita vain meriteknikan kehityshankkeisiin, mutta laajensi myöhemmin tarjontaansa energiateollisuuden puolelle. Dovre on toimittanut menestyksellä palveluita erityyppisiin tarpeisiin, kuten esimerkiksi hätätilanteiden hallintaan, laadunvalvontaan, logistiikkaan, projektinsuunnitteluohjelmistoihin, palkkiojärjestelmiin ja projektien käynnistykseen. Norjassa Dovre on myös merkittävä johdon konsulttipalveluiden toimittaja.

Dovre palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti ja säilyttää tulevaisuudessaakin toimintakeskukset tärkeimmillä alueilla, joissa on mahdollisuudet kansainvälisen liiketoiminnan laajentamiseen.

***“Erotumme muista toimijoista tarjoamalla asiakkaalle huolellisen etukäteissuunnittelun ja laajan valikoiman vaihtoehtoja, joista voidaan valita asiakkaan tarpeita parhaiten tukeva palvelukonsepti. Asiantuntemuksemme ansiosta tunnistamme ajoissa projektien mahdolliset riskit ja autamme asiakasta hallitsemaan niitä.”***

# Dovre jatkaa kasvuaan vuonna 2010

Menestyksemme mitta on asiakastyytyväisyyssmittauksissa saavuttamamme korkeimmat arvosanat

## Miksi olemme olemassa?

Jo yli kolmen vuosikymmenen ajan intohimonamme on ollut tarjota johdonmukaisesti erinomaista palvelua asiakkaillemme. Tavoitteemme on tulla öljy- ja kaasuteollisuuden parhaaksi globaaliksi palveluntarjoajaksi projektinhallinnan alalla. Haluamme laajentaa maailmanlaajuisia asiakaskuntaamme saavuttaaksemme nykyistään laajemman läsnäolon markkinoilla.

Menestyksemme mitataan asiakastyytyväisyydellä, josta olemme saaneet parhaimmat arvosanat. Myös pitkäkestoiset asiakassuhteet kertovat siitä erinomaisesta ammatillisesta tasosta, jolla palvelemme asiakkaitamme.

Lahjakkaat ammattilaisemme ovat Dovren kannalta elintärkeitä. Tavoitteemme on tarjota projektityön asiantuntijoille paras mahdollinen työpaikka ja rakentaa pitkäjänteisesti henkilökuntamme osaamista.

## Dovrelta positiivinen tulos vuonna 2009

Dovre-liiketoimintayksikön liikevaihto vuonna 2009 oli 57,5 milj. euroa (59,3 milj. euroa), mikä oli 3,1 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 1,4 milj. euroa (2,9 milj. euroa).

Projektinhallinnan palveluiden kansainvälinen kysyntä on ollut vakaata. Erityisesti toiminta Pohjois-Amerikassa ja kansainvälisillä markkinoilla kasvoi 22 prosenttia vuonna 2009. Dovren liiketoimintaa Norjassa heikensi taloudellinen taantuma, ja tulos heikkeni viimeisellä vuosineljänneksellä.

- Kanadassa liiketoiminnan kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2010. Käynnistymässä on joukko suuria projekteja, joiden arvo on yli 20 miljardia dollaria vuodessa. Näitä ovat öljyhiikkaa hyödyntävät hankkeet, kuten Kearl, Syncrude, Horizon Phase ja Surmont. Muita alkavia hankkeita ovat esimerkiksi Northwest Upgrading, Lower Churchill, Long Harbour, Smelter, Hibernia, Hebron GBS, Laurentian ja Orphan.
- Dovren Pohjois-Amerikan toiminta ja kansainväliset hankkeet laajenevat tänä vuonna neljän maanosan sisällä. Dovren projektiammatillaiset työskentelevät jo kuudessa maanosassa. Hiljattain Dovre on ulottanut toimintansa Australian Brisbaneen sekä Venäjän Yushnoziin Sahalinin saarelle. Kumppaneiden kautta käynnistyy myös toiminta Papua-Uudessa-Guineassa.

Markkinaennusteiden perusteella uskomme Dovren palveluliiketoiminnan kasvavan vuonna 2010.

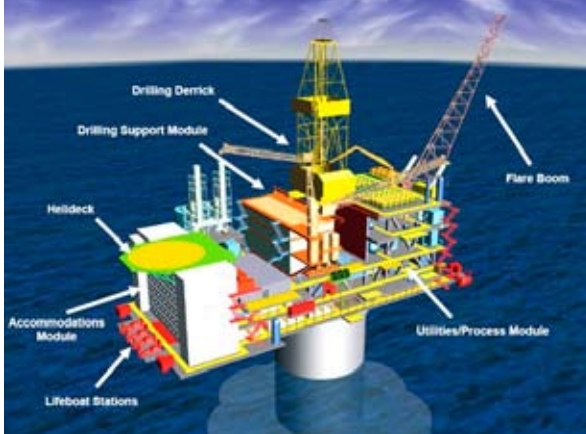


We provide experts in all project management areas within various disciplines:

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Project management services           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contracts management</li> <li>• Procurement</li> <li>• Cost control</li> <li>• Planning</li> <li>• Processes</li> <li>• Risk</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Engineering disciplines           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Structural, Mechanical and Electrical</li> <li>• HVAC (Heating, Ventilating, Air Conditioning)</li> <li>• Piping and Drilling</li> <li>• Instrumentation</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technical and engineering areas           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technical safety</li> <li>• HSE (Health &amp; Safety Engineering)</li> <li>• QA (Quality Assurance)</li> <li>• Inspection</li> <li>• Construction</li> </ul> </li> <li>• Commissioning and start-up</li> </ul> |
|---|---|--|

# Dovre toimii maailmanlaajuisesti

Yhdistämällä ihmiset ja teknologian



■ Kaavakuva Newfoundlandin rannikolla Kanadassa olevasta Hebronin öljynporauslautasta.



■ Stena Carron on yksi kehittyneimmistä syvänmeren porauslaivoista.

## ■ HEBRONIN ÖLJY- JA KAASUKENTTÄ

Hebron on neljäs megaluokan öljyprojekti Kanadan itärannikolla, noin 350 km kaakkoon Newfoundlandin saarella sijaitsevasta St. Johnin kaupungista.

### Projektin haasteet

Hebronin öljykentän on arvioitu tuottavan 400 - 700 miljardia tynnyriä raakaöljyä. Öljyn pumppaamisen haasteisiin tuo oman lisänsä 92 metrin syvyydessä sijaitseva lautta. Projekti vaatii erillisen jalustarakenteen (GBS), jonka on kestävä Pohjois-Atlantin Jäämeren rankat olosuhteet, kuten jäävuoret sekä muut ilmastolliset ja valtamerelliset tekijät. Projektin elinkaari tulee olemaan noin 17 vuotta hankkeen käynnistyksestä porauksen lopettamiseen joulukuussa 2025.

### Palvelumme projektissa

Hebron-projektissa Dovren tehtävänä on toimittaa projektinhallintaan erikoistuneita henkilöitä. Exxon Mobil Canada omistaa 36 % hankkeesta ja on vakuuttanut, että Hebron tulee olemaan merkittävä tekijä niin Newfoundlandin kuin Labradorin ja koko Kanadan taloudelliselle vakaudelle.

## ■ CONOCOPHILLIPS NEWFOUNDLANDIN RANNIKOLLA

ConocoPhillips tekee tällä hetkellä koeporauksia Itä-Kanadassa Newfoundlandin rannikon eteläpuolella.

### Projektin haasteet

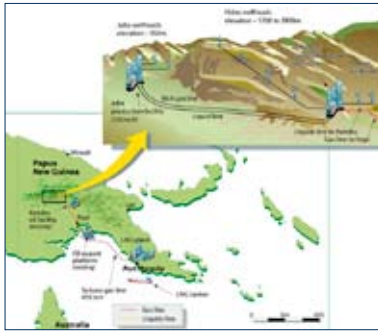
Projektin päämääränä on nesteytetyn maakaasun (LNG) tuotanto. ConocoPhillips suorittaa Stena Carron -porauslaivalla 110 päivän porausohjelman, jonka tulosten perusteella se tulee rakentamaan ensimmäisen porauskaivon alueelle vuonna 2010. Stena Carron pystyy poraamaan meren pohjaa jopa kolmen kilometrin syvyydessä, ja se tunnetaan kyvystään porata syvänmeren pohjaa Pohjois-Atlantin erittäin vaativissa olosuhteissa – ja jopa 9 metrin aallokoissa.

### Palvelumme projektissa

ConocoPhillips haki Dovrelta vahvistusta poraustiimiinsä. Olemme toimineet projektissa geologisena ja logistisena tukena, ja työntekijämme ovat toimineet saumattomassa yhteistyössä asiakkaan henkilökunnan kanssa niin maalla kuin merelläkin. Odotamme innolla, että pääsemme jatkossakin toimittamaan avainhenkilöstöä porausprojekteille eri puolilla maailmaa.

*“Maailmanlaajuisesti toimiva organisaatiomme varmistaa, että projekteissa hankitut kokemukset ja luodut parhaat käytännöt dokumentoidaan systemaattisesti ja jaetaan koko henkilöstön käyttöön hyödyntämään asiakkaitamme maailmanlaajuisesti.”*

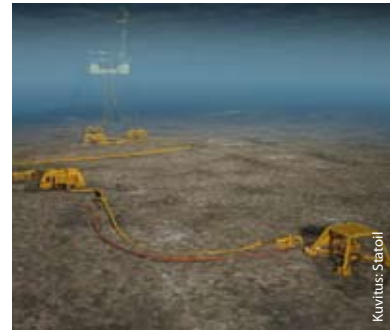




■ Taiteilijan kuvitus LNG projektista.



■ Service Jack 2 -asennusalus Sheringham Shoal -tuulienergiapuistoa varten.



■ Gjøa-kentälle ollaan rakentamassa vedenalaista tuotantolauttaa ja porauslevyjä.

## ■ NESTEYTETYN MAAKAASUN (LNG) PROJEKTI PAPUA-UUSI-GUINEASSA

Papua-Uusi-Guineassa aloitetun nesteytetyn maakaasun projektissa rakennetaan kaasukenttä maan läntiselle vuoristoalueelle, kuljetetaan kaasu putkessa lähelle Port Moresbytä, jossa se nesteytyksen jälkeen lastataan laivoihin ja kuljetetaan meriteitse markkinoille. Projekti on Esso Highlands Limitedin, ExxonMobilin tytäryhtiön ja sen kumppaneiden yhdessä operoima.

### Projektin haasteet

Projektin omistajat ovat valmistautuneet investoimaan lähes 12 miljardia US-dollaria tähän öljyn- ja kaasuntuotantolaitokseen. Kaasu kuljetetaan putkissa nesteytettäväksi Papua-Uusi-Guinean rannikolle, ja nesteytetynä se (noin 6,3 miljoonaa tonnia vuodessa) lastataan LNG-tankkereihin kuljetettavaksi markkina-alueille.

Projekti on edennyt nesteytysosan suunnitteluvaiheesta (FEED) rekennusvaiheeseen 2010 aikana. Alustavan aikataulun mukaan ensimmäinen LNG-tankkeri lähtee satamasta 2014. Kun toiminta on käynnistetty, järjestelmän taloudelliseksi käyttäjäksi on arvioitu noin 30 vuotta.

### Palvelumme projektissa

Dovre Fabcon Australian ja sen yhteistyökumppaneiden vastuualueisiin Papua-Uusi-Guineassa kuuluvat perehdyttäminen ja turvallisuus. Tällä hetkellä Dovre on yksi harvoista projektinhallinnan alihankkijoista, jotka tilaaja on hyväksynyt mukaan tähän lupaavaan projektiin.

## ■ MASTER MARINEN JACK UP -RAKENNUSALUKSET

Master Marine on offshore-palveluyritys, joka on erikoistunut öljy- ja kaasuteollisuuden sekä tuulienergiapuistojen painavien rakennelmien offshore-kuljetuksiin ja -asennuksiin.

### Projektin haasteet

Kaksi moottoroitua Jack Up -alusta on rakenteilla Indonesiassa, ja niiden pitäisi olla toimitusvalmiita vuonna 2010. Service Jack 1 -alusta tullaan käyttämään majoitusalusena Pohjanmerellä ConocoPhillipsin Ekofisk-kentällä. Service Jack 2 -aluksen tehtävä tulee olemaan tuuliturbiinien asentaminen ja vedenalaiset asennukset StatoilHydron ja Statkraftin omistaman Scira Offshore Energy rakentamassa Sheringham Shoal -tuulienergiapuistossa Britannianssa.

### Palvelumme projektissa

Dovren konsultit aloittivat työskentelyn Master Marinen kanssa vuonna 2009 avustuen hankinnoissa ja projektinhallinnassa. Dovren senior-konsultit työskentelivät Service Jack 1:n projektinhallintatiimissä vuodenajan tehtävinään projektinhallinta ja -suunnittelu sekä kulujen ja sopimusten hallinta. Lisäksi Dovre on toimittanut Service Jack 2:lle tuulienergiapuiston huoltoasiantuntijan.

*“Yksi tärkeimmistä asiakkaan toimintaan tuomistamme panoksista on heidän laajojen investointiprojektiansa ja sitä myötä heidän taloudellisen kasvunsa tukeminen.”*

## ■ STATOILIN GJØA-PROJEKTI ON TÄLLÄ HETKELLÄ POHJANMEREN LAAJIN PROJEKTI

Vega-satelliitin kehittäminen on osa Gjøa-projektia, joka on tällä hetkellä laajin Norjan mannerjalustalla käynnissä oleva projekti. Sen myötä uusi osa Pohjanmerta avataan kaasun ja öljytuotannolle.

### Projektin haasteet

Gjøa-kentällä on sekä kaasua että öljyä. Kentälle ollaan rakentamassa osittain veden alla toimivaa tuotantolauttaa ja viittä merenalaista porauslevyä. Kaasu kuljetetaan brittiläisissä putkissa St. Fergusiin Skotlantiin, ja öljyn kuljetusputket liitetään Troll II -putkistoon ja viedään Statoilin operoimaan Mongstadin jalostamoon Bergeniin. Gjøan öljynporauslautasta tulee ensimmäinen kelluva lautta, joka saa sähköenergiansa mantereelta. Näin saavutetaan vuodessa 250 000 tonnin vähennys hiilidioksidipäästöissä.

### Palvelumme projektissa

Vuonna 2009 Gjøa-projektin Statoilin projektinhallintatiimissä työskenteli keskimäärin kymmenen Dovren konsulttia. Konsulttimme ovat toimineet monissa vaativissa rooleissa, kuten työmaapäällikköinä, laatupäällikköinä, projektinohjauspäällikköinä sekä laite-, sähkö- ja rakennepäällikköinä. Tehtäviimme kuului myös mekaanisen valmistuksen ja käyttöönoton hallinta. Projektiin liittyviä töitä tehtiin Etelä-Koreassa sekä Oslossa ja Stordissa Norjassa.

# Safran Software Solutions AS

Safran on projektinhallintaohjelmistojen ja -konsultoinnin johtava toimittaja



Vuonna 1997 perustettu Safran tarjoaa laajan valikoiman ohjelmistoja projektinhallintaan sekä projektinohjaukseen ja suunnitteluun liittyvää konsultointia ja koulutusta.

Avainhenkilöillämme on yli 25 vuoden kokemus hyvin monenlaisista projekteista. Hallitsemme projektit riippumatta siitä, onko kyseessä laaja kiireellinen pääomavaltainen investointihanke vai riskipitoinen tutkimus- ja kehityshanke, jossa resurssit ovat kriittinen tekijä.

Safran on tunnettu innovatiivisena projektinhallintaratkaisujen toimittajana. Monet toimialojensa johtavat yritykset luottavat Safranin sovelluksiin, kun ne haluavat parantaa liiketoimintansa tulosta ja hallita kriittisiä projekteja, ohjelmia ja suunnitelmia. Safranin ratkaisut projektinhallinnassa ja hankejohtamisessa tarjoavat ylivoimaista käytännöllisyyttä, skaalautuvuutta ja helppokäyttöisyyttä.

**Tarjoamme projektinhallinnan ohjelmistojen salkun, jossa ovat seuraavat tuotteet:**

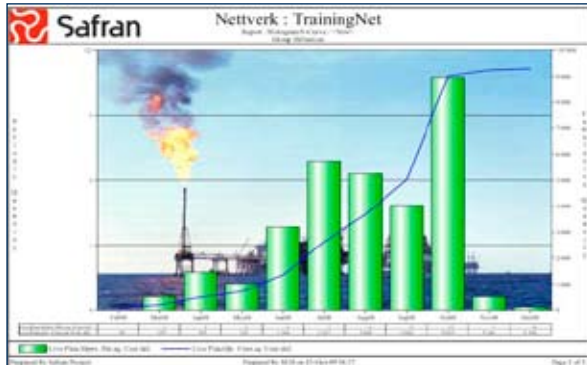
- Safran Project
- Safran Planner
- Safran Microsoft Projectia varten

## **Safran Project**

Ohjelmistomme on kehitetty läheisessä yhteistyössä öljy- ja kaasualan suuryritysten kanssa. Olemme ottaneet huomioon tiukimmatkin vaatimukset mitä tulee ohjelmistojen vakauteen, suorituskykyyn ja skaalautuvuuteen. Safranilla on huomattava markkinaosuus energiateollisuudessa, ja se on merkittävä toimija yritysten projektinhallintaratkaisujen kentällä.

# Oikea työkalut monimutkaisiin projekteihin

90 % osuus Pohjoismaiden offshore-projekteista



■ Safran tarjoaa ylivoimaisen raportoinnin hankkeiden valvontaan.



■ Nelipylväinen CGBS-rakenne pystytettiin Vostochniyn alueella.

## ■ BIS INDUSTRIER JA KAEFER ENERGY SUUNNITTELEVAT PROJEKTINSA SAFRAN PROJECT -OHJELMISTOLLA

BIS Industrier on osallistunut suurimpaan osaan Pohjanmeren öljykenttien kehitysprojekteista. Kaefer Energy on monialainen yritys, jolla on laaja kokemus öljy- ja kaasuteollisuuden palvelujen tuottamisessa. Monet merkittävät öljyn- ja kaasuntuottaja-alan yritykset, kuten BIS Industrier ja Kaefer Energy, luottavat Safran Projectiin suunnitellessaan suuria projektejaan, ja Safran Software Solutions onkin solminut Safran Projectia koskevia lisenssisopimuksia useiden yritysten kanssa.

### Safranin laaja-alainen koulutusohjelma

Safran tarjoaa laaja-alaista projektinhallinnan ja projektisuunnittelun koulutusta. Koulutamme ja ja siirrämme keräämämme tietoa jatkuvasti suurille asiakkaillemme, ja nyt olemme laajentamassa tätä toimintaa koskemaan myös uusia asiakkaita. Koulutus voidaan suunnitella suoraan työpaikalla tapahtuvaksi, jolloin kurssit räätälöidään kunkin asiakkaan tarpeisiin sopivaksi.

Lisätietoa koulutusohjelmista:

<http://kurs.safran.no>

## ■ SAKHALIN II -PROJEKTI – YKSI MAAILMAN SUURIMMISTA ÖLJY- JA KAASUTEOLLISUUDEN KEHITYSKOhteista

Aker Kvaerner ja muut omistajat luottavat Safran Project -ohjelmistoon projektin ohjauksessa ja läpiviemisessä.

### Safranin ratkaisut

Safran Software Solutions AS on toimittanut eri toimipisteissä, eri maissa ja eri aikavyöhykkeillä työskenteleville projektityöntekijöille Safran Project -ohjelmiston, jonka avulla kaikki projektiin osallistuvat pysyvät jatkuvasti ajan tasalla projektin edistymisestä – siitä huolimatta että he työskentelevät eri yrityksissä ja eri maanosissa. Aker Kvaernerin (nykyään Aker Solutionsin), Quattrogemini Oy:n, ABB:n, Sumitomon ja monien muiden yritysten työntekijät luottavat Safran Project -ohjelmistoon projektin ohjauksessa ja hallinnassa.

### Projektin haasteet

Sakhalin II -projekti on öljy- ja kaasukenttien kehitysprojekti Venäjällä, Sahalinin saarella. Siihen sisältyvät Piltun-Astokhskoyen öljykentän suunnittelu Sahalinin saaren rannikolla sekä meren pohjassa sijaitsevan Lunskoyen maakaasukentän ja siihen liittyvän infrastruktuurin rakentaminen. Projektia hallinnoi ja operoi Sakhalin Energy Investment Company Ltd. (Sakhalin Energy).

Aker Kvaerner Technology ja Quattrogemini ovat kehittäneet ja rakentaneet öljylautoilla tarvittavan CGBS-rakenteen (Concrete Gravity Base Structure) Vostochniyn alueella.

***“Safran Project on suunniteltu ja kehitetty vastaamaan suurien ja monimutkaisten projektien tarpeisiin ja vaatimuksiin.”***

# Camako on haluttu kumppani

Asiakkaat odottavat saavansa Camakon palveluista tuottavuutta ja liiketoiminnan hyötyjä



## Camakon missio

Intohimomme on tuoda asiakkaillemme merkittävää arvoa projektin- ja resurssienhallinnassa.

Camako toimii Suomessa ja Ruotsissa. Yli 30 hengen projektinhallinnan ammattilaisista koostuva joukkomme palvelee useiden eri toimialojen asiakkaita, esimerkiksi teleliikenneyritysten tuotekehitysyksiköitä ja kansainvälisten suuryritysten projektinhallintayksiköitä (Project Management Offices). Camako palvelee suuressa määrin myös julkista sektoria, ja on työskennellyt useissa maanlaajuisissa ja paikallisissa valtiovoimien hankkeissa Suomessa ja Ruotsissa.

Camako on rakennettu lujalle perustalle. Tiedämme, miten parhaat projektinhallintakäytännöt ja uusin teknologia yhdistetään. Prohan käyttämä tunnuslause "Combining people and technology" toteutuu hyvin Camakon tarjonnassa. Liiketoiminnan ja tilausten jatkuva kasvu todistaa osaltaan menestystämme. Pystymme siis jatkuvasti tuottamaan laadukasta palvelua asiakkaidemme hyödyksi.

## Ihmiset hyödyntävät teknologiaa projektiohjauksessa

Ammattilaisemme ovat toteuttaneet erittäin haastavia ja syvälistä perehtymistä vaativia Microsoft Project Server –ratkaisuja vuosien varrella. Microsoft Project-ohjelmistoa on hyödynnetty laajasti lukemattomissa hankkeissa eri puolilla maailmaa, ja siitä on kehittynyt oikea väline monimutkaisten projektien hallintaan. Camakon ammattilaisten avulla ohjelmiston asennus ja käyttöönotto sekä käyttäjien koulutus saadaan sujumaan mutkattomasti.

Camako on hyödyntänyt syvälistä osaamistaan ja asiakkaiden tarpeiden tuntemustaan kehittämällä myös oman Camako EPM –ohjelmiston, joka toimii Microsoft Share Point –alustalla. Ohjelmisto kasvaa asiakkaiden tarpeiden mukana ja auttaa organisaatioita kehittämään projektinhallinnan käytäntöjään ilman katkoksia. Siinä vaiheessa, kun Excel-taulukot eivät enää riitä, Camako EPM –ohjelmisto tarjoaa kaikki projektinhallinnan toiminnot aikataulutuksesta ja resurssien kohdentamisesta koko organisaation projektisalkun hallintaan. Innovatiivinen Camako EPM –ohjelmisto on joustava, hyvin skaalautuva ja helppokäyttöinen. Ohjelmistoa käyttävät asiakkaamme ovat useimmiten toimialojensa johtavia yrityksiä.

## Camako tänään

Camako-liiketoimintayksikön organisaatiota virtaviivaistettiin marraskuussa 2009. Liiketoimintayksikköön kuuluvat Camako Finland Oy ja Datamar Oy sulautettiin osaksi Camako Oy:tä, joka aiemmin toimi nimellä Camako Nordic Oy. Fuusio toi kustannussäästöjä hallinnon ja johdon toiminnan tehostumisen kautta.

Camakon liikevaihto vuonna 2009 oli 3,3 milj. euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihto ja liikevoitto kehittivät suotuisasti. Myynti kasvoi 5 prosenttia ja liikevoitto oli 0,1 milj. euroa ennen kertaluonteisia eriä. Camako Oy Suomessa ja Camako Data AB Ruotsissa työllistävät 38 ammattilaista.



# Camakon päämääränä on asiakkaiden menestyminen omista projekteistaan



■ Naberezhnaya Tower on Moskovassa sijaitseva kolmen pilvenpiirtäjän kompleksi, joista yksi kuuluu Euroopan korkeimpiin rakennuksiin.

## ■ CAMAKO AVUSTAA KONEEN MAJOR PROJECTS -YKSIKKÖÄ MS PROJECT SERVERIN MAAILMANLAAJUISESSA KÄYTTÖNOTOSSA

KONE on vannoutunut People Flow -ratkaisujen käyttäjä ympäri maailmaa. Camako ja KONE määrittivät projektin tarkoitukseksi näennäisesti yksinkertaisiin kysymyksiin vastaamisen: projektisal- kun sisältö tällä hetkellä, mitä resursseja tarvitaan ja milloin? Tähän sisältyivät käynnissä olevien projektien luetteloiminen, kapasiteetti- vaatimusten ennustaminen, aikataulutuksen parantaminen, myyn- nin hankesuunnitelmien toteuttaminen, projektien läpivieminen ja asennusaikataulujen välittäminen tuotantoon.

Pilottiprojektina käytettiin Moskovon kaupungin projekteja, jonka jälkeen on aloitettu käyttöönotto ja koulutus. Tammikuusta 2009 maaliskuuhun 2010 projektin tiimi kiertää Shanghaista San Franciscoon yhteensä 20 paikassa ympäri maailmaa. Koulutukseen on osallistunut noin 200 projektipäällikköä ja 100 web-käyttäjää.

### Projektin haasteet

Major Projects on KONEen maailmanlaajuinen People Flow -ratkai- suihin erikoistunut asiantuntijatiimi, joka avustaa asiakkaita raken- nusprojektien kaikissa vaiheissa. Major Projects -yksikkö palvelee suuria ja monimutkaisia projekteja, kuten pilvenpiirtäjiä, lentokenttiä, metroasemia, sairaaloita, stadioneita sekä laivoja. Major Projects tarjoaa kaiken tiedon ja avun samalta "luukulta".

Dedicated to People Flow™ 

**"Yhteistyö Camakon kanssa on ollut ammattimaista heti alusta alkaen. Muistan hyvin ensimmäisen palaverimme vuonna 2008. Nyt MS Project Server 2007:n käyttöönottoprojekti on viety loppuun. Seuraava vaihe on oppia hyödyntämään sen valtavaa potentiaalia. Siinä on haastetta myös Camakolle."**

– Petri Jännti, Johtaja  
Projektinhallinnan kehitys



■ Möln dalin Riskulla KVV on heidän suurin ympäristöinvestointinsa tähän mennessä

## ■ CAMAKO JA MS EPM TUKEVAT MÖLNDAL ENERGIA SEN RAKENTAESSA BIOPOLTTOAINEELLA TOIMIVAN VOIMALAN AIKATAULUSSA JA BUDJETISSA PYSYEN

Möln dal Energi rakentaa paikallista ja ympäristöystävällistä sähkö- ja kaukolämpövoimalaa. Samalla Möln dal Energi vähentää paikallisia hiilidioksidipäästöjä 182 000 tonnia vuodessa – se vastaa 60 000 autoa.

### Projektin haasteet

Projektin koordinaattori Karl-Axel Söderberg sai suuren haasteen: Kuinka miljardin kruunun projekti, joka on jaettu 10 aliprojektiin ja 40 - 50 toimittajalle, koordinoidaan niin, että voimala alkaa tuottaa energiaa sovittuna päivänä? *"Tarvitsin työkalun, jota kaikki toimittajat pystyivät käyttämään ja tietokannan kaikkien toimitusten helppoon ja kaikille saatavissa olevaan seurantaan ja hallintaan. Olemme nyt käyttäneet MS EPM -sovellusta koko projektissa, ja toimitukset ovat pysyneet sekä aikataulussa että budjetissa. Projektin toimintatavat on määritelty projektikäsikirjassa ja toimittajien kanssa solmimissamme sopimuksissa. Camako määritteli ja asensi MS EPM- ja MS Project -järjes- telmät tarpeidemme mukaisesti. Kaikkia toimittajia on vaadittu aikatau- luttamaan suunnitelmansa ja raportoimaan mahdolliset poikkeamat niistä, sekä ilmoittamaan toimituksen ennustetut päivämäärät. Tämän toimintatavan ja työkalun ansiosta olemme pystyneet varautumaan useimpiin poikkeamiin ja ottamaan ne huomioon hyvissä ajoin."*



**"Se, että olemme pystyneet visualisoimaan projektin etenemisen ja saamaan kaikki projektipäälliköt ja toimittajat saman järjestelmän piiriin on ollut ensisijaisen tärkeä tekijä uuden biopolttoaineella toimivan voimalan valmistumisessa suunnitellussa aikataulussa."**

– Jan Brännström, Projektin johtaja

# Hallituksen jäsenet



Hallituksen jäsenet (vasemmalta oikealle) ovat Hannu Vaajoensuu, Ilari Koskela, Leena Mäkelä ja Antti Manninen (hallituksen puheenjohtaja) sekä Prohan ja Dovren toimitusjohtaja Ilkka Toivola.

## Antti Manninen

s. 1961, KTM  
Päätoimena sijoitustoiminta ja hallitustyöskentely

### *Keskeinen työkokemus:*

Rio Group Oy: Hallituksen puheenjohtaja 1998–, Megavision S.A. Ltd.: Sijoitusjohtaja 1993–1998, Basware Oy: Tutkija 1991–1992

### *Keskeiset luottamustoimet:*

Hallituksen puheenjohtaja: Rio Group Oy  
Hallituksen jäsen: Fenno Kvantum Oy  
Hallituksen jäsen: Event Management Group Oy

## Ilari Koskela

s. 1959, M.Sc., MBA, Luonnontieteiden kandidaatti  
Navdata Oy, toimitusjohtaja

### *Keskeinen työkokemus:*

Navdata Oy: Toimitusjohtaja ja perustaja, Javad Positioning Systems Inc. ja Global Satellite Solutions Inc.; Perustaja, Geo/Hydro Inc.: Projektipäällikkö

### *Keskeiset luottamustoimet:*

Hallituksen puheenjohtaja: Navdata Oy

## Leena Mäkelä

s. 1973, DI  
Konsultti, Camako Oy

### *Keskeinen työkokemus:*

Artemis Finland Oy / Proha Oyj: Tuotepäällikkö, projektipäällikkö, konsultti 1997–2008

## Hannu Vaajoensuu

s. 1961, KTM  
Basware päätoiminen puheenjohtaja 2005–

### *Keskeinen työkokemus:*

Basware Oyj: Toimitusjohtaja 1999–2004, johtaja 1990–1999, yhtiön konsultointitehtävissä 1987–1990

### *Keskeiset luottamustoimet:*

Hallituksen puheenjohtaja: Basware Oyj, Efecte Oy, Profit Software Oy, Hallituksen varapuheenjohtaja: Comptel Oyj  
Hallituksen jäsen: Biocomputing Platforms Ltd Oyj, Inventure Oy, Nervogrid Oy

## Ilkka Toivola

s. 1963, Toimitusjohtaja

### *Keskeinen työkokemus:*

Nokia Siemens Networks: Myyntiohtaja, Globaalit asiakasjärjestelmät, 2007–2009, Nokia Networks Johtaja, Laatu ja asiakastytytäisyys, Verkot ja Nokia Networksin johtoryhmän jäsen, 2005–2007, Johtaja, Mobiiliohjelmistointegraatio, 2004–2005, Päällikkö, Mobiiliohjelmistointegraatio, 2002–2003, Johtaja, Mobiiliratkaisut-liiketoiminta, 2002–2002, Johtaja, Mobiilivetoitusratkaisut-tuotelinja, 2000–2001 Hewlett-Packard Company Globaali asiakkuusjohtaja, 1999–2000, Suomen asiakaspalvelupäällikkö ja johtajakonsultti, 1995–1997, Liiketoiminnan kehityspäällikkö, Euroopan markkinointikeskus, Saksa, 1993–1995, Asiakkuuspäällikkö, 1989–1993

### *Keskeiset luottamustoimet:*

Hallituksen jäsen, Basware Oyj  
Hallituksen jäsen, Comptel Oyj, 2005–2007

# Tietoa sijoittajille

---

**Prohan verkkosivuilla ovat tiedot myös**

- Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä
- Hallituksesta
- Johtoryhmästä

Proha Oyj:n tilinpäätös julkaistaan suomen- ja englanninkielisenä internetissä osoitteessa [www.proha.com](http://www.proha.com). Proha raportoi taloudellisesta kehityksestään vuosineljänneksittäin kansainvälisten tilinpäätösstandardien Internal Financial Reporting Standards (IFRS) mukaisesti.

**Osavuositarkastusten julkistaminen 2010**

- tammi – maaliskuu 2010 (Q1) tiistaina 27.4.2010
- tammi – kesäkuu 2010 (Q2) perjantaina 30.7.2010
- tammi – syyskuu 2010 (Q3) torstaina 28.10.2010

Proha Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 17.3.2010 klo 13:00 osoitteessa: Pörssitalo, Peilisalikiikkinetti: Fabianinkatu 14, Helsinki.

**Tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset voi myös tilata**

puhelimitse numerosta +358 (0)20 4362 000

faksilla numerosta +358 (0)20 4362 000

sähköpostitse osoitteesta [info@proha.com](mailto:info@proha.com)

Prohan osakkeet (ART1V) on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Lisätietoja: <http://www.nasdaqomxnordic.com>

**NASDAQ OMX**

# PROHA

**Proha Oyj**  
Maapallonkuja 1 A  
FI-02210 Espoo  
Puh. +358 (0)20 436 2000  
Fax +358 (0)20 436 2500  
[www.proha.com](http://www.proha.com)



## NORJA

**Dovre Group AS**  
**Oslo**  
Philip Pedersens vei 1  
NO-1366 Lysaker  
Puh. +47 40 00 59 00  
Fax +47 24 11 45 01  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

**Stavanger**  
Løkkeveien 99  
P.O Box 77  
NO-4001 Stavanger  
Puh. +47 40 00 59 00  
Fax +47 51 50 01 01

## KANADA

**Fabcon Canada Limited**  
**St. John's**  
Box 69, Atlantic Place, Suite 606  
215 Water Street  
St. John's, NL, Canada A1C 6C9  
Puh. +1 709 754 2145  
Fax +1 709 754 2412  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)

**Calgary**  
Hanover Building, Suite 1205  
101 - 6th Ave S.W.  
Calgary, AB, Canada T2P 3P4  
Puh. +1 403 269 3119  
Fax +1 403 269 3135  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)

## YHDYSVALLAT

**Dovre Group Inc. and**  
**Project Completion Management Inc.**  
11000 Richmond Ave., Suite 580  
Houston, Texas 77042  
United States of America  
Puh. +1 713 574 2021  
Fax +1 888 261 4027  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)  
[www.dovreusa.com](http://www.dovreusa.com)

## ISO-BRITANNIA

**Dovre (UK) Ltd.**  
Tavistock House  
South Tavistock Square  
London, England WC1H 9LG  
Puh. +44 20 7388 2641  
Fax +44 20 7387 8969  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)

## AASIA

**Dovre Asia Pte. Ltd.**  
45 Cantonment Road  
Singapore 0890748  
Puh. +65 6224 1088  
Fax +65 6224 2866  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)

## AUSTRALIA

**DovreFabcon Pty Ltd.**  
C/o DFK Hackett's  
549 Queen Street, Level 3  
Brisbane, Queensland  
Australia 4000  
Puh. +617 3839 9733  
Fax +617 3932 1407  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)

## RANSKA

**SAS Fabcon France**  
Chemin du Roua  
66700 Argeles sur Mer  
France  
Puh. +33 4 6895 8585  
Fax +33 4 6895 8350  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)

## VENÄJÄ

**Dovre Fabcon AS**  
Sakhincenter, Suite 612  
32 Kommunistichesky Prospect  
693000 Yuzhno-Sakhalinsk  
Russian Federation  
Puh. +7 4242 726 786  
Fax +7 4242 726 758  
[www.dovrefabcon.com](http://www.dovrefabcon.com)



## SUOMI

**Camako Oy**  
**Espoo**  
Maapallonkuja 1 A  
FI-02210 Espoo  
Puh. +358 (0)20 436 2000  
Fax +358 (0)20 436 2500  
[www.camakoepm.com](http://www.camakoepm.com)  
[www.camako.fi](http://www.camako.fi)

**Lahti**  
Patometsänkatu 4  
15610 Lahti  
Puh. +358 (0)20 436 2000  
Fax +358 (0)20 436 2504

## RUOTSI

**Camako Data AB**  
Klara Norra Kyrkogata 26  
P.O. Box 827  
SE-101 36 Stockholm  
Puh. +46 8711 3300  
[www.camako.se](http://www.camako.se)



## NORJA

**Safran Software Solutions AS**  
Stavanger  
Løkkeveien 99  
P.O Box 77  
NO-4001 Stavanger  
Puh. +47 24 11 45 30  
Fax +47 24 11 45 01

**Oslo**  
Philip Pedersens vei 1  
NO-1366 Lysaker  
Puh. +47 24 11 45 30  
Fax +47 24 11 45 01  
[www.safran.no](http://www.safran.no)