

**DOVRE GROUPIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1. – 31.12.2016**
**NOLLATULOS POIKKEUKSELLISEN VAIKEISSA OLOSUHTEISSA**

*Suluissa edellisvuoden vastaavan ajankohdan vertailuluvut. Vuonna 2015 Norwegian Petroleum Consulting Group AS (NPC) on raportoitu osana Dovre Groupin projektihenkilöstöliiketoimintaa 28.5.2015 alkaen.*

**Heinä-joulukuu 2016**

- Liikevaihto 36,0 (61,0) milj. euroa – laskua 41 %
- Projektihenkilöstö: liikevaihto 32,7 (57,8) milj. euroa – laskua 43 %
- Konsultointi: liikevaihto 3,2 (3,2) milj. euroa – kasvua 1 %
- Liiketulos -0,1 (-0,3) milj. euroa. Vuoden 2015 vertailuluku sisältää 0,7 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja Ruotsin liiketoiminnan myyntiin liittyviä tappioita.
- Tulos -0,9 (-1,3) milj. euroa, joka sisältää -0,2 (0,2) milj. euroa rahoituseriä ja -0,4 (-1,1) milj. euroa konsernin yhteisyrityksen SaraRasan tuloksesta.
- Osakekohtainen tulos -0,01 (-0,01) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta 2,2 (5,0) milj. euroa

**Tammi-joulukuu 2016**

- Liikevaihto 83,8 (115,9) milj. euroa – laskua 28 %
- Projektihenkilöstö: liikevaihto 76,9 (108,8) milj. euroa – laskua 29 %
- Konsultointi: liikevaihto 6,9 (7,1) milj. euroa – laskua 3 %
- Liiketulos 0,0 (-0,9) milj. euroa. Vuoden 2015 vertailuluku sisältää 1,9 milj. euroa NPC-yritysjärjestelyyn liittyviä kuluja ja Ruotsin liiketoiminnan myyntiin liittyviä tappioita.
- Tulos -1,7 (-2,0) milj. euroa, joka sisältää -0,7 (0,3) milj. euroa rahoituseriä ja -0,8 (-1,3) milj. euroa konsernin yhteisyrityksen SaraRasan tuloksesta.
- Osakekohtainen tulos -0,02 (-0,02) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta 0,6 (2,0) milj. euroa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa maksettavaksi 0,01 (0,01) euroa per osake.

Näkyvät vuodelle 2017: Liiketuloksen ennustetaan paranevan vuoteen 2016 verrattuna.

Tässä tiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut perustuvat yhtiön tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Tilintarkastuskertomus on annettu 22.2.2017.

**KESKEISET TUNNUSLUVUT**

Milj. euroa	7-12 2016	7-12 2015	Muutos %	1-12 2016	1-12 2015	Muutos %
Liikevaihto	36,0	61,0	-41,1	83,8	115,9	-27,7
Liiketulos	-0,1	-0,3	65,3	0,0	-0,9	100,5
% liikevaihdosta	-0,3 %	-0,5 %		0,0 %	-0,7 %	
Tulos	-0,9	-1,3	30,5	-1,7	-2,0	17,0
% liikevaihdosta	-2,5 %	-2,2 %		-2,0 %	-1,7 %	
Liiketoiminnan nettorahavirta	2,2	5,0	-56,1	0,6	2,0	-71,7
Nettovelat	-4,7	-5,2	-9,3	-4,7	-5,2	-9,3
Nettovelkaantumisaste, %	-18,3 %	-19,1 %	-4,2	-18,3 %	-19,1 %	-4,2

Tulos/osake, euroa						
Laimentamaton	-0,01	-0,01	30,5	-0,02	-0,02	29,7
Laimennettu	-0,01	-0,01	30,4	-0,02	-0,02	29,4

## TOIMITUSJOHTAJA PATRICK VON ESSEN:

”En ole tyytyväinen vuoden 2016 myyntiin tai liiketulokseen. Vuosi oli Projektihenkilöstö-liiketoiminnassa vuosikymmenen haastavin. Volyymit ja katteet painuivat selvästi vuoden ensimmäisellä puoliskolla ja lasku jatkui toisella vuosipuoliskolla, joskin loivempana. Vuoden viimeisellä neljänneksellä myynti kuitenkin kasvoi hieman edelliseen neljännekseen verrattuna. Tämä antaa uskoa siihen, että pohja on saavutettu.

Olen tyytyväinen edistykseemme neljässä keskeisessä strategisessa tavoitteessa:

1. Riippuvuutemme kolmesta pääasiakkaasta on vähentynyt merkittävästi. Vuonna 2016 enää kaksi asiakasta edustivat kumpikin hieman yli 10 % koko konsernin myynnistä. Asiakassalkkumme on huomattavasti tasapainoisempi kuin vuosi sitten.
2. Diversifioinnin ansiosta riippuvuutemme öljy- ja kaasualan projekteista on pienentynyt selvästi. Tällä hetkellä jo noin 40 % volyymistä tulee muista asiakassegmenteistä, eli energia-, infra- ja teollisuusalan projekteista. Tältä osin ylitimme selvästi aikaisemmin asettamamme tavoitteen.
3. Panostus asiakashankintaan on tuottanut tulosta. Vuoden aikana allekirjoitimme yli kaksikymmentä puitesopimusta. Meillä on nyt vahvempi puitesopimussalkku kuin koskaan aikaisemmin.
4. Jatkoimme kiinteiden kustannusten karsimista. Vuositasolla kustannukset ovat noin 3 miljoonaa euroa alemmat kuin vuosi sitten. Saavutettu vuotuinen säästö ylittää asetetut tavoitteemme.

Konsultointiliiketoimintamme vuosi oli vahva. Norjassa kannattavuus pysyi hyvänä ja Suomen kannattavuus parantui merkittävästi.

Panostamme jatkossa vielä enemmän myyntiin. Haluamme olla asiakkaidemme projektikumppani isoissa investointiprojekteissa. Jatkamme edelleen työprosessiemme virtaviivaistamista ja digitalisointia.”

## LIKEVAIHTO JA TALOUDELLINEN KEHITYS

### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski heinä-joulukuussa 41,1 prosenttia ja oli 36,0 (61,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta Projektihenkilöstön osuus oli 91 (95) prosenttia ja Konsultoinnin 9 (5) prosenttia. Projektihenkilöstö-liiketoiminnan liikevaihto laski heinä-joulukuussa 43,4 prosenttia ja oli 32,7 (57,8) miljoonaa euroa. Konsultointi-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 1,2 prosenttia ja oli 3,2 (3,2) miljoonaa euroa.

Konsernin tilikauden liikevaihto laski 27,7 prosenttia ja oli 83,8 (115,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta Projektihenkilöstön osuus oli 92 (94) prosenttia ja Konsultoinnin 8 (6) prosenttia. Projektihenkilöstö-liiketoiminnan liikevaihto laski tilikaudella 29,3 prosenttia ja oli 76,9 (108,8) miljoonaa euroa. Konsultointi-liiketoiminnan liikevaihto laski 2,9 prosenttia ja oli 6,9 (7,1) miljoonaa euroa. Konsultoinnin liikevaihdon lasku verrattuna viime vuoteen johtui pääosin konsernin ydinliiketoimintaan kuulumattoman Ruotsin konsultointiliiketoiminnan myynnistä vuoden 2015 neljännellä vuosineljänneksellä. Konsernin liikevaihto vuonna 2015 sisältäen NPC:n (pro forma) olisi ollut 140 miljoonaa euroa.

Markkina-alueittain EMEAn osuus konsernin liikevaihdosta tilikaudella oli 53,4 (68,1) miljoonaa euroa eli 64 (59) prosenttia. AMERICASin osuus konsernin liikevaihdosta oli 16,9 (30,6) miljoonaa euroa eli 20 (26) prosenttia. APACin osuus konsernin liikevaihdosta oli 13,5 (17,2) miljoonaa euroa eli 16 (15) prosenttia.

Tilikaudella konserni solmi useita uusia puitesopimuksia, joista julkistimme viisi: Pöyry-konserni, Lundin Norway, Statoil, Norske Shell ja norjalainen Aker BP. Muut uudet puitesopimukset käsitelimme luottamuksellisina asiakkaidemme pyynnöstä.

<b>Liikevaihto segmentteittäin</b>	<b>7-12</b>	<b>7-12</b>	<b>Muutos</b>	<b>1-12</b>	<b>1-12</b>	<b>Muutos</b>
Milj. euroa	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>
Projektihenkilöstö	32,7	57,8	-43,4	76,9	108,8	-29,3
Konsultointi	3,2	3,2	1,2	6,9	7,1	-2,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>36,0</b>	<b>61,0</b>	<b>-41,1</b>	<b>83,8</b>	<b>115,9</b>	<b>-27,7</b>

<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>	<b>7-12</b>	<b>7-12</b>	<b>Muutos</b>	<b>1-12</b>	<b>1-12</b>	<b>Muutos</b>
Milj. euroa	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>
EMEA	24,3	36,4	-33,2	53,4	68,1	-21,6
AMERICAS	7,8	11,7	-32,8	16,9	30,6	-44,8
APAC	3,8	13,0	-70,7	13,5	17,2	-17,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>36,0</b>	<b>61,0</b>	<b>-41,1</b>	<b>83,8</b>	<b>115,9</b>	<b>-27,7</b>

Dovre Groupin päämarkkinat alueittain:

- EMEA: Norja, Lähi-itä, Suomi ja vuonna 2015 Ruotsi
- AMERICAS: Kanada, Yhdysvallat
- APAC: Singapore, Sahalin (Venäjä), Korea

### Kannattavuus

Konsernin heinä-joulukuun liiketulos oli -0,1 (-0,3) miljoonaa euroa. Konsernin liiketulos oli -0,3 (-0,5) prosenttia liikevaihdosta. Projektihenkilöstön liiketulos oli 0,1 (0,6) miljoonaa euroa. Konsultoinnin liiketulos oli 0,4 (0,5) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -0,5 (-0,7) miljoonaa euroa.

Vuoden 2015 toisella vuosipuoliskolla konserni kirjasi yhteensä 0,3 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja sekä yhteensä noin 0,4 miljoonan euron tappiot Ruotsin konsultoinnin liiketoiminnan myyntiin liittyen. Uudelleenjärjestelykulut kohdistuivat Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmään. Ruotsin konsultoinnin liiketoiminnan myyntiin liittyviä kertaluonteisia kuluja ei kohdistettu liiketoimintaryhmille.

Tilikauden liiketulos oli 0,0 (-0,9) miljoonaa euroa. Konsernin liiketulos oli 0,0 (-0,7) prosenttia liikevaihdosta. Projektihenkilöstön liiketulos oli 0,6 (1,0) miljoonaa euroa. Konsultoinnin liiketulos oli 1,0 (0,8) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -1,2 (-1,9) miljoonaa euroa.

Vuoden 2015 Projektihenkilöstön liiketulos sisälsi yhteensä 0,8 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja Muiden toimintojen liiketulos sisälsi yhteensä 0,5 miljoonaa euroa kuluja liittyen asiantuntijapalveluihin NPC-yritysjärjestelyssä. Kohdistamattomissa raportoitiin noin 0,4 miljoonan euron tappiot Ruotsin konsultoinnin liiketoiminnan myynnistä vuonna 2015.

<b>Liiketulos</b> Milj. euroa	<b>7-12</b> <b>2016</b>	<b>7-12</b> <b>2015</b>	<b>Muutos</b> <b>%</b>	<b>1-12</b> <b>2016</b>	<b>1-12</b> <b>2015</b>	<b>Muutos</b> <b>%</b>
Projektihenkilöstö	0,1	0,6	-82,6	0,6	1,0	-39,6
Konsultointi	0,4	0,5	-4,9	1,0	0,8	15,3
Muut toiminnot	-0,5	-0,7	30,2	-1,2	-1,9	36,2
Kohdistamattomat *)	-0,2	-0,6	76,0	-0,3	-0,8	56,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>65,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>100,5</b>

\*) Kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot sekä myönnettyistä osakeoptioista aiheutuneet kulut. Vuoden 2015 kohdistamattomat kulut sisältävät lisäksi Ruotsin konsultoinnin liiketoiminnan myynnistä aiheutuneet tappiot.

## Tulos

Heinä-joulukuun tulos ennen veroja oli -0,8 (-1,2) miljoonaa euroa sisältäen rahoituseriä -0,2 (0,2) miljoonaa euroa. Suurin osa rahoituskustannuksista liittyy valuuttakurssitappioihin. Tulos sisältää myös konsernin osuuden, yhteensä -0,4 (-1,1) miljoonaa euroa, sen yhteisyrityksen SaraRasa Bioindo Pte Ltd:n tuloksesta. Tulos verojen jälkeen oli -0,9 (-1,3) miljoonaa euroa. Heinä-joulukuun osakekohtainen tulos oli -0,01 (-0,01) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -2,2 (-3,3) prosenttia.

Tilikauden tulos ennen veroja oli -1,5 (-1,8) miljoonaa euroa sisältäen rahoituseriä -0,7 (0,3) miljoonaa euroa. Suurin osa rahoituskustannuksista on valuuttakurssitappioita jotka aiheutuivat cash pool-rakenteen purkamisesta Norjassa. Tulos sisältää myös konsernin osuuden, yhteensä -0,8 (-1,3) miljoonaa euroa, sen yhteisyrityksen SaraRasa Bioindo Pte Ltd:n tuloksesta. Tulos verojen jälkeen oli -1,7 (-2,0) miljoonaa euroa. Tilikauden osakekohtainen tulos oli -0,02 (-0,02) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -4,2 (-6,1) prosenttia.

Dovre Groupin sijoitus SaraRasa Bioindoon ei ole osa konsernin ydinliiketoimintaa.

## RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 42,8 (52,0) miljoonaa euroa. Konsernin likvidien varojen määrä oli 8,3 (10,9) miljoonaa euroa. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöillä on lisäksi käyttämättömiä luottolimiittejä.

Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 60,3 (52,5) prosenttia ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing) -18,3 (-19,1) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli 3,6 (5,7) miljoonaa euroa, ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 8,4 (10,9) prosenttia. Korollisesta vieraasta pääomasta yhteensä 1,9 (3,4) miljoonaa euroa oli lyhytaikaista ja 1,7 (2,3) miljoonaa euroa pitkäaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 0,6 (2,0) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman muutos 0,8 (1,5) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -0,3 (-0,2) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 0,3 (2,1) miljoonaa euroa. Investoinnit liittyvät konsernin yhteisyritykseen SaraRasa Bioindo Pte Ltd:en. Vertailukauden bruttoinvestoinnit eivät sisällä NPC-yritysjärjestelyä.

Rahoituksen nettorahavirta oli -3,2 (-0,8) miljoonaa euroa. Konserni lyhensi lainojaan -2,2 (4,2) miljoonaa euroa. Tilikaudella maksettiin osinkoja 1,0 (5,1) miljoonaa euroa.

Taseen liikearvo oli tilikauden päättyessä yhteensä 16,2 (15,6) miljoonaa euroa. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

## HENKILÖSTÖ

Dovre Group työllisti tilikauden päättyessä 462 (714) henkilöä, joista 420 (670) työskenteli projektihenkilöstötoiminnassa, 37 (39) konsultointitoiminnassa ja Muissa toiminnoissa 5 (5).

Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 543 (649). Henkilöstöstä 498 (599) työskenteli projektihenkilöstötoiminnassa, 40 (45) konsultointitoiminnassa ja 5 (5) Muissa toiminnoissa. Projektihenkilöstöstä 27 (28) prosenttia oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

Henkilöstö keskimäärin	7-12 2016	7-12 2015	Muutos %	1-12 2016	1-12 2015 *)	Muutos %
Projektihenkilöstö	445	721	-38,3	498	599	-16,9
Konsultointi	40	43	-5,9	40	45	-11,1
Muut toiminnot	6	5	20,0	5	5	0,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>491</b>	<b>769</b>	<b>-36,1</b>	<b>543</b>	<b>649</b>	<b>-16,3</b>

\*) NPC-yritysjärjestelyn myötä Dovre Groupille siirtynyt henkilöstö on yhdistelty konsernin henkilöstöön 28.5.2015 alkaen

## OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

### Osakepääoma ja osakevaihto

Dovre Group Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden lukumäärä 99 868 769. Osakepääomassa tai osakkeiden lukumäärässä ei tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2016 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 13,1 (17,6) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 3,9 (8,2) miljoonan euron vaihtoa. Kaupankäynnin alin kurssi oli 0,26 (0,33) euroa ja ylin kurssi oli 0,36 (0,57) euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2016 oli 0,29 (0,34) euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli noin 29,0 (34,0) miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat ja hallituksen ja toimitusjohtajan omistus

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2016 yhteensä 3 368 (3 559) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 8 (8). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,3 (0,2) prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen määräysvalta-yhtiöiden kautta omistetut osakkeet oli 31.12.2016 yhteensä 5 103 408 (5 190 758) osaketta, mikä vastaa noin 5,1 (5,2) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

### Optio-oikeudet

Dovre Groupilla on kaksi optio-ohjelmaa, 2010 ja 2013. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen.

Optio-ohjelman 2010 osakkeiden merkintähinta ja -aika ovat seuraavat:

- 2010C-optiosarja: merkintähinta 0,27 euroa ja merkintäaika 1.3.2014 - 28.2.2017.

Dovre Group Oyj:n 2010 optio-ohjelman 2010B-sarjan optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 28.2.2016.

Optiosarjan optio-oikeuksilla ei merkitty lainkaan osakkeita. Merkitsemättä jääneet 395 000 optio-oikeutta mitätöityivät. Tilikauden lopussa vuoden 2010 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli jäljellä ja ulkona yhteensä 570 000 kappaletta.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta konsernin avainhenkilöille. Optio-ohjelman 2013 osakkeiden merkintähinnat ja -ajat ovat seuraavat:

- 2013A-optiosarja: merkintähinta 0,39 euroa ja merkintäaika 1.3.2015 – 29.2.2018.
- 2013B-optiosarja: merkintähinta 0,52 euroa ja merkintäaika 1.3.2016 – 28.2.2019.
- 2013C-optiosarja: merkintähinta 0,44 euroa ja merkintäaika 1.3.2017 – 28.2.2020.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia ei myönnetty tilikauden aikana. Yhtiölle palautui yhteensä 235 000 kappaletta optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia. Tilikauden lopussa vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli myönnetty 2 450 000 kappaletta. Vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli yhtiön hallussa yhteensä 550 000 kappaletta.

Toimitusjohtaja Patrick von Essen omisti 31.12.2016 yhteensä 675 000 kappaletta optiosarjojen 2013A, 2013B ja 2013C optioita.

## **YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Dovre Group Oyj:n 17.3.2016 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitiilin päätöksen vuodelta 2015 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti tilikaudelta 2015 maksettavan osingon määräksi 0,01 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 30.3.2016. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Rainer Häggblom ja Ilari Koskelo ja uusiksi jäseniksi Christian Bull Eriksson ja Louis Harrewijn. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Rainer Häggblomin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 22 000 euroa vuodessa. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 prosentilla palkkion brutto-osuudesta Dovre Group Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla tai vaihtoehtoisesti osakkeet voidaan luovuttaa käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeiden hankinta ja/tai luovutus tehdään mahdollisimman pian yhtiökokouksen jälkeen. Rahana maksettava 60 prosentin osuus vuosipalkkioista, joka vastaa vuosipalkkioista perittävää ennakonpidätykseen tarvittavaa määrää, maksetaan viimeistään 30.4.2016. Hallituksen palkkiot ja niiden maksutapa eivät muuttuneet edellisvuodesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Järventausta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 9 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla. Määrä vastaa enintään noin 10,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai

muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäviksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus päättää muista valtuutukseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2017 saakka ja kumoaa aikaisemmin annetut hankkimisvaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 9 900 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10,0 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi, kannustinjärjestelmiin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2017 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Hallitus ei käyttänyt yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016 annettuja valtuutuksia tilikaudella.

## **MUUT TILIKAUDEN TAPAHTUMAT**

Finanssivalvonta hyväksyi Dovre Group Oyj:n suunnatussa annissa liikkeeseen laskettujen yhteensä 36 453 018 uuden osakkeen listaamista koskevan listalleottoesitteen 8.3.2016. Uudet osakkeet annettiin suunnattuna antina osana NPC:n hankintaa toukokuussa 2015. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 10.3.2016. Osakkeita koskee kolmen (3) vuoden luovutusrajoitus ("lock-up") niiden antamisesta lukien, eli 28.5.2018 asti.

## **LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä merkittävimpiä riskejä ovat edelleen öljy- ja kaasualan asiakkaiden kustannussäästöt ja investointibudjettien leikkaukset. NPC-yritysjärjestelyn myötä liiketoimintaryhmän asema Norjan markkinoilla on vahvistunut, joten Norjan markkinatilanteen kehitys on liiketoimintaryhmälle entistä tärkeämpää. Lisäksi toiminnan laajentaminen uusiin asiakassegmentteihin edellyttää panostuksia ja altistaa riskeille. Liiketoimintaryhmän muut haasteet ovat kilpailukyvyyn ja kannattavuuden ylläpitäminen. Liiketoimintaryhmän toiminta on projektiluontoista, mikä luo epävarmuutta toiminnan ennustettavuuteen. Dovre Groupilla on vastuu konsulttiansa työsuorituksesta. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole kokonaisvastuuta projektien toimituksesta.

Konsultointi-liiketoiminnassa yleinen taloudellinen epävarmuus ei vaikuta yhtä suoraan Dovre Groupin palveluiden kysyntään. Tämä johtuu siitä, että merkittävä asiakkaamme Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Toimitusprojekteihin liittyy lisäksi vähäisiä asiakkaista ja omasta henkilöstöstä johtuvia riskejä, kuten projektien viivästyminen tai avainhenkilöstön menetykset.

Dovre Group on vähemmistöosakkaana jätebiomassasta pellettejä tuottavassa yhtiössä SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:ssä (Bioindo). Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita



olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen osto- ja lopputuotteen myyntisopimuksiin liittyvät riskit. Bioindon taloudelliseen informaatioon liittyy epävarmuutta, koska Bioindon, Bioindon tytäryritys SaraRasa Sinergy Pte. Ltd. ja paikallisen indonesialaisen toimijan osakassopimuksen täytäntöönpano on kesken.

Konsernin raportointivaluutta on euro. Konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu, Kanadan dollari, Singaporen dollari ja Yhdysvaltain dollari. Vaikka myynti ja vastaavat kulut ovat pääosin samassa valuutassa, valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon lisäksi myös liiketulokseen. Valuuttamääräisistä varoista ja veloista voi myös syntyä kurssivoittoja tai -tappioita. Valuutariskit suojataan tarvittaessa keskitetysti konsernissa.

## **NÄKYMÄT VUODELLE 2017**

Markkinoilla on edelleen useita epävarmuuksia, mm. yleinen taloudellinen kehitys, öljyn hinta ja poliittinen epävakaus. Päämarkkinamme sijaitsevat kuitenkin poliittisesti ja taloudellisesti vakaisissa maissa.

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä näkymät ovat hieman parantuneet. Varmuutta siitä, että käänne kasvu-uralle on tapahtunut, ei kuitenkaan ole. Uusien puitesopimusten ja jo toteutettujen kustannussäästöjen ansiosta ennustamme kuitenkin liiketuloksen paranevan vuoteen 2016 verrattuna.

Konsultointi-liiketoimintaryhmässä näkymät ovat pysyneet ennallaan.

Ennustamme konsernin liiketuloksen paranevan vuoteen 2016 verrattuna.

## **TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Dovre Group on 15.2.2017 julkaissut pörssitiedotteen muutoksesta konsernin johtoryhmässä. Dovre Groupin johtoryhmän jäsen ja konsernin Amerikan ja EMEA:n toimintojen johtaja Frank Ween on päättänyt erota operatiivisesta toimestaan Dovre Groupissa. Muutos astuu voimaan 1.3.2017. Konsernin toimitusjohtaja Patrick von Essen toimii liiketoiminta-alueen vt. johtajana Weenin lähdettyä.

Dovre Group Oyj:n 2010C optio-oikeuksilla on 15.2.2017 merkitty yhteensä 300 000 uutta osaketta. Dovre Group Oyj:n hallitus hyväksyi osakemerkinnät 22.2.2017. Uudet osakkeet merkitään kaupparekisteriin ja otetaan kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa ennen Dovre Group Oyj:n varsinaista yhtiökokousta 30.3.2017. Rekisteröinnin jälkeen yhtiöllä on yhteensä 100 168 769 osaketta. Merkintähinta, 81 000,00 euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

## **HALLITUKSEN OSINGONJAKOESITYS**

Emoyhtiö Dovre Group Oyj:n jakokelpoiset varat olivat 24 152 536,41 euroa 31.12.2016. Hallitus ehdottaa 30.3.2017 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,01 euroa osakkeelta eli yhteensä 1 001 687,69 euroa. Määrässä on huomioitu 2010C optio-oikeuksilla 15.2.2017 merkityt ja täysin maksetut osakkeet. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osingonmaksun täsmäytyspäivä on 3.4.2017 ja osingon maksupäivä on 12.4.2017. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



## **TIEDOTUSTILAISUUS TILINPÄÄTÖKSESTÄ 23.2.2017**

Dovre Group järjestää tiedotustilaisuuden vuoden 2016 tilinpäätöksestä torstaina 23.2.2017 klo 10.00. Tilaisuus pidetään Helsingin Pörssiklubilla, osoitteessa Fabianinkatu 14 A, 4. kerros.

Tilaisuuden esitysaineisto on nähtävissä tilaisuuden jälkeen yhtiön sijoittajasivuilla sijoittajasivuilla [www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com) -> Investors. Esitysaineisto on englanninkielinen.

Espoossa, 22. helmikuuta 2017

**DOVRE GROUP OYJ**  
**HALLITUS**

Lisätietoja:

Dovre Group Oyj  
Patrick von Essen, toimitusjohtaja  
[patrick.essen@dovregroup.com](mailto:patrick.essen@dovregroup.com)

Heidi Karlsson, talousjohtaja  
[heidi.karlsson@dovregroup.com](mailto:heidi.karlsson@dovregroup.com)

Puh. 020 436 2000  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

### **Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2017**

Vuosikertomus vuodelta 2016, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, julkaistaan sähköisessä muodossa viikolla 10.

Yhtiö julkistaa vuoden 2017 taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1. – 31.3.2017 torstaina 27.4.2017
- Puolivuositiedotus 1.1. – 30.6.2017 torstaina 27.7.2017
- Kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1. – 30.9.2017 torstaina 26.10.2017

### **Jakelu**

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

(tuhatta euroa)	7-12 2016	7-12 2015	Muutos %	1-12 2016	1-12 2015	Muutos %
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>35 973</b>	<b>61 039</b>	<b>-41,1</b>	<b>83 810</b>	<b>115 947</b>	<b>-27,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	47	32	45,5	178	47	278,7
Materiaalit ja palvelut	-65	28	-331,6	-118	-161	-26,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-32 366	-54 393	-40,5	-75 617	-103 546	-27,0
Poistot	-281	-323	-13,0	-578	-538	7,4
Liiketoiminnan muut kulut	-3 419	-6 704	-49,0	-7 670	-12 608	-39,2
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-111</b>	<b>-320</b>	<b>65,3</b>	<b>4</b>	<b>-858</b>	<b>100,5</b>
Rahoitustuotot	7	294	-97,5	77	768	-89,9
Rahoituskulut	-228	-120	90,6	-780	-456	71,3
Osuus yhteisyritysten tuloksista	-441	-1 065	-58,6	-846	-1 295	-34,7
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>-773</b>	<b>-1 211</b>	<b>36,2</b>	<b>-1 545</b>	<b>-1 841</b>	<b>16,1</b>
Tuloverot	-143	-108	32,8	-124	-171	-27,3
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-916</b>	<b>-1 319</b>	<b>30,5</b>	<b>-1 669</b>	<b>-2 012</b>	<b>17,0</b>
Muut laajan tuloksen erät:						
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	279	-1 700	116,4	1 097	-1 808	160,7
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	279	-1 700	116,4	1 097	-1 808	160,7
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>-637</b>	<b>-3 019</b>	<b>78,9</b>	<b>-572</b>	<b>-3 820</b>	<b>85,0</b>
Tilikauden voitto/osake, euro						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	-0,01	-0,01	30,5	-0,02	-0,02	29,7
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	-0,01	-0,01	30,4	-0,02	-0,02	29,4
<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (kpl)</b>	<b>7-12 2016</b>	<b>7-12 2015</b>		<b>1-12 2016</b>	<b>1-12 2015</b>	
Laimentamaton	99 868 769	99 868 769		99 868 769	84 655 012	
Laimennettu	99 908 879	100 087 894		99 932 539	84 979 307	
<b>Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (kpl)</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>				
Laimentamaton	99 868 769	99 868 769				
Laimennettu	99 896 200	99 999 970				

**KONSERNIN TASE**

(tuhatta euroa)	31.12. 2016	31.12. 2015	Muutos %
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	3 696	3 882	-4,8
Liikearvo	16 198	15 588	3,9
Aineelliset hyödykkeet	966	997	-3,1
Osuudet yhteisyrityksissä	304	1 029	-70,5
Muut saamiset	95	41	129,6
Laskennalliset verosaamiset	193	308	-37,3
Pitkäaikaiset varat	21 451	21 845	-1,8
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12 957	19 256	-32,7
Tuloverosaaminen	73	37	95,4
Rahat ja pankkisaamiset	8 313	10 902	-23,7
Lyhytaikaiset varat	21 343	30 195	-29,3
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>42 794</b>	<b>52 040</b>	<b>-17,8</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
Oma pääoma			
Osakepääoma	9 603	9 603	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 219	12 219	0,0
Käyvän arvon rahasto	2 869	2 869	0,0
Muuntoerot	-1 605	-2 701	-40,6
Kertyneet voittovarot	2 729	5 339	-48,9
Oma pääoma	25 815	27 329	-5,5
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	903	1 012	-10,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	1 650	2 250	-26,7
Pitkäaikaiset muut velat	23	41	-43,9
Pitkäaikaiset varaukset	152	292	-47,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 728	3 595	-24,1
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1 928	3 432	-43,8
Ostovelat ja muut velat	11 855	17 023	-30,4
Tuloverovelka	132	235	-43,8
Lyhytaikaiset varaukset	336	425	-21,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	14 251	21 116	-32,5
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>42 794</b>	<b>52 040</b>	<b>-17,8</b>

**KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA**

- a) Osakepääoma  
 b) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto  
 c) Käyvän arvon rahasto  
 d) Muuntoerot  
 e) Kertyneet voittovarat  
 f) Oma pääoma yhteensä

(tuhatta euroa)	a)	b)	c)	d)	e)	f)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2015</b>	<b>9 603</b>	<b>463</b>	<b>0</b>	<b>-891</b>	<b>12 285</b>	<b>21 460</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					-2 012	-2 012
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Muuntoerot				-1 809	1	-1 808
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 809</b>	<b>-2 011</b>	<b>-3 820</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Yhdistyminen NPC:n kanssa		11 712	2 869			14 581
Toteutuneet osakeoptiot		44				44
Osakeperusteiset maksut					138	138
Osingonjako					-5 073	-5 073
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>11 756</b>	<b>2 869</b>	<b>0</b>	<b>-4 935</b>	<b>9 690</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2015</b>	<b>9 603</b>	<b>12 219</b>	<b>2 869</b>	<b>-2 701</b>	<b>5 339</b>	<b>27 329</b>

(tuhatta euroa)	a)	b)	c)	d)	e)	f)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2016</b>	<b>9 603</b>	<b>12 219</b>	<b>2 869</b>	<b>-2 701</b>	<b>5 339</b>	<b>27 329</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					-1 669	-1 669
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Muuntoerot				1 096	1	1 097
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 096</b>	<b>-1 668</b>	<b>-572</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osakeperusteiset maksut					57	57
Osingonjako					-999	-999
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-942</b>	<b>-942</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2016</b>	<b>9 603</b>	<b>12 219</b>	<b>2 869</b>	<b>-1 605</b>	<b>2 729</b>	<b>25 815</b>

**RAHAVIRTALASKELMA**

(tuhatta euroa)	7-12 2016	7-12 2015	Muutos %	1-12 2016	1-12 2015	Muutos %
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Liiketulos	-111	-320	65,3	4	-858	100,5
Oikaisut:						
Poistot	281	323	-13,0	578	538	7,4
Luovutustappiot	0	381	-100,0	0	381	-100,0
Uudelleenjärjestelyvaraus	0	153	-100,0	0	745	-100,0
Henkilöstökulut	73	105	-30,5	104	140	-25,7
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>354</b>	<b>962</b>	<b>-63,2</b>	<b>682</b>	<b>1 804</b>	<b>-62,2</b>
Käyttöpääoman muutokset						
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	3 530	4 905	-28,0	7 143	5 217	36,9
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-1 097	-762	-44,0	-6 314	-3 763	-67,8
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>2 433</b>	<b>4 143</b>	<b>-41,3</b>	<b>829</b>	<b>1 454</b>	<b>43,0</b>
Maksetut korot	-40	-45	11,1	-120	-79	-51,9
Saadut korot	13	34	-61,8	34	54	-37,0
Muut maksetut ja saadut rahoituserät	-415	90	-561,1	-557	148	-476,4
Maksetut ja saadut verot	-17	185	109,2	-305	-521	41,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>2 217</b>	<b>5 049</b>	<b>-56,1</b>	<b>567</b>	<b>2 002</b>	<b>-71,7</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	-150	100,0	0	554	100,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-48	-16	-200,0	-109	-23	-373,9
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0	12	100,0	0	12	100,0
Ostetut yhteisyritysosakkeet	0	-371	100,0	-124	-371	66,6
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-89	0	-100,0	-89	-324	72,5
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-137</b>	<b>-525</b>	<b>-73,9</b>	<b>-322</b>	<b>-152</b>	<b>111,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Toteutuneet osakeoptiot	0	0		0	43	100,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	3000	100,0	0	3 000	100,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-300	-150	-100,0	-600	-150	300,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	243	285	-14,7	687	2 264	-69,7
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 224	-765	-60,0	-2 294	-867	-164,6
Maksetut osingot	0	-3 805	100,0	-999	-5 073	-80,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1 281</b>	<b>-1 435</b>	<b>-10,7</b>	<b>-3 206</b>	<b>-782</b>	<b>310,0</b>
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	378	-880		372	-509	
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 177</b>	<b>2 209</b>		<b>-2 589</b>	<b>559</b>	
Rahavarat tilikauden alussa	7 136	8 693		10 902	10 343	
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>8 313</b>	<b>10 902</b>		<b>8 313</b>	<b>10 902</b>	

## LIITETIEDOT

Tilinpäätösteidote on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti ja alla mainittuja laatimisperiaatteiden muutoksia lukuun ottamatta noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2015. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat säilyneet ennallaan ja ne on esitetty tilinpäätöksessä 2015.

Konserni otti käyttöön 1.1.2016 voimaan tulleet IFRS-muutokset: IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* (muutos), IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* (muutos), IAS 38 *Aineettomat hyödykkeet* (muutos) ja *IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2012-2014*.

### 1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernilla on kaksi raportoivaa segmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoimintaryhmiä:

- Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmä tarjoaa maailmanlaajuisesti projektihenkilöstöpalveluita suuriin, pääasiallisesti öljy- ja kaasuyhtiöiden investointiprojekteihin.
- Konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia sekä projektinhallintaohjelmistoratkaisuja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttiraportoinnissa konsernin emoyhtiön sisäisiä veloituksia ei seurata segmenttitasolla.

### LIIKEVAIHTO

Tuhatta euroa	2016	% liikevaihdosta	2015	% liikevaihdosta
Projektihenkilöstö	76 882	91,7 %	108 813	93,8 %
Konsultointi	6 928	8,3 %	7 134	6,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>83 810</b>	<b>100,0 %</b>	<b>115 947</b>	<b>100,0 %</b>

### Jakauma tuottotyypeittäin

Tuhatta euroa	2016	% liikevaihdosta	2015	% liikevaihdosta
Palvelutuotot	83 431	99,5 %	115 397	99,5 %
Lisenssituotot	199	0,2 %	207	0,2 %
Jatkuvat ylläpitotuotot	180	0,2 %	342	0,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>83 810</b>	<b>100,0 %</b>	<b>115 947</b>	<b>100,0 %</b>

### LIIKETULOS

Tuhatta euroa	2016	2015	Muutos
Projektihenkilöstö	585	969	-39,6 %
Konsultointi	954	827	15,3 %
Muut toiminnot	-1 199	-1 880	36,2 %
Kohdistamattomat	-336	-774	56,7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>-858</b>	<b>100,5 %</b>

Vuoden 2015 Projektihenkilöstön liiketulos sisälsi yhteensä 0,8 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja Muiden toimintojen liiketulos yhteensä 0,5 miljoonaa euroa kuluja liittyen asiantuntijapalveluihin NPC-yritysjärjestelyssä.

Segmenteille kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot sekä myönnetyistä osakeoptioista aiheutuneet kulut. Vuoden 2015 kohdistamattomat kulut sisältävät lisäksi Ruotsin konsultoinnin liiketoiminnan myynnistä aiheutuneet noin 0,4 miljoonan euron tappiot.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstö keskimäärin	31.12.2016	31.12.2015
Projektihenkilöstö	498	599
Konsultointi	40	45
Muut toiminnot	5	5
<b>Yhteensä</b>	<b>543</b>	<b>649</b>

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän henkilöstöstä 27 (28) % oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

## 2. OSUDET YHTEISYRITYKSISSÄ

Tuhatta euroa	31.12.2016	31.12.2015
Tilikauden alussa	1 029	521
Lisäykset	124	2 078
Vähennykset	0	-352
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-846	-1 295
Muuntoerot	-3	77
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>304</b>	<b>1 029</b>

Dovre Group Oyj:n yhteisyritys on singaporelainen SaraRasa Bioindo Pte. Ltd. (Bioindo), josta Dovre Group Oyj omistaa 29 %. Bioindo omistaa 100 % SaraRasa Sinergy Pte Ltd:stä, jonka 99 % omistama tytäryritys on Indonesiassa sijaitseva jätebiomassasta pellettejä tuottava tuotantolaitos. Bioindo osti 1 % osuuden tehtaasta vuonna 2016 aikaisemmalta omistajalta, SaraRasa Biomass Pte. Ltd:ltä. SaraRasa-konsernin toiminta on biomassassa ja uusiutuvan energian kauppa.

Toukokuussa 2016 Bioindo, Bioindon tytäryritys SaraRasa Sinergy ja paikallinen indonesialainen toimija allekirjoittivat osakassopimuksen, jonka seurauksena Bioindon omistus SaraRasa Sinergystä laskee 70 %:in. Osakassopimuksen toimeenpano on kesken 31.12.2016. Dovre Group ei ole huomioinut osakassopimuksen vaikutusta laskiessa osuutta yhteisyrityksen tuloksesta vuodelle 2016.

Lähipiiritapahtumat yhteisyritysten kanssa

Tuhatta euroa	31.12.2016	31.12.2015
Lainasaamiset	95	0
Myyntisaamiset	0	3
Korkotuotot	0	26

## 3. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

Tuhatta euroa	31.12.2016	31.12.2015
Myyntisaamiset	11 591	17 581
Muut saamiset	160	262
Siirtosaamiset myynneistä	660	822
Muut siirtosaamiset	546	590
<b>Yhteensä</b>	<b>12 957</b>	<b>19 256</b>

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Muihin siirtosaamisiin sisältyy liikekulujen jaksotuksia.



### Myyntisaamisten ikäjakauma

Tuhatta euroa	31.12.2016	31.12.2015
Erääntymättömät	7 480	11 616
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	3 436	5 506
30 - 60 päivää	459	361
61 - 90 päivää	164	21
Yli 90 päivää	52	77
<b>Yhteensä</b>	<b>11 591</b>	<b>17 581</b>

### 4. PITKÄAIKAISET JA LYHYTAIKAISET VARAUKSET

#### Varausten muutokset

2016 Tuhatta euroa	1.1.2016	Varausten lisäys	Varausten purku	Käytetyt varaukset	Muuntoerot	31.12.2016
Uudelleenjärjestelyvaraus	697	81	-30	-292	32	488
Muut varaukset	21	0	-4	-17	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>718</b>	<b>81</b>	<b>-34</b>	<b>-309</b>	<b>32</b>	<b>488</b>

### 5. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhatta euroa	31.12.2016	31.12.2015
Pantatut myyntisaamiset	8 804	10 413
Yrityskiinnitykset	3 000	3 000
Pantattujen arvopaperien kirjanpitoarvo konsernissa	843	860

#### Vuokrasopimukset, konserni vuokralleottajana

Tuhatta euroa	31.12.2016	31.12.2015
Yhden vuoden kuluessa	588	666
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	567	606
<b>Yhteensä</b>	<b>1 155</b>	<b>1 272</b>

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimistotilaa sekä autoja. Sopimusten pituudet sekä indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

### 6. KONSERNIN LUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Tuhatta euroa	2016 1-3	2015 1-3	2016 4-6	2015 4-6	2016 7-9	2015 7-9	2016 10-12	2015 10-12
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>24 962</b>	<b>26 176</b>	<b>22 875</b>	<b>28 732</b>	<b>17 897</b>	<b>30 767</b>	<b>18 075</b>	<b>30 272</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	39	10	92	5	12	8	34	24
Materiaalit ja palvelut	-27	-107	-27	-82	-31	-62	-34	90
Työsuhde-etuksista aih. kulut	-22 716	-23 595	-20 535	-25 558	-16 265	-27 532	-16 101	-26 860
Poistot	-151	-88	-146	-127	-145	-166	-135	-157
Liiketoiminnan muut kulut	-2 137	-2 466	-2 114	-3 438	-1 597	-2 851	-1 822	-3 852
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-30</b>	<b>-70</b>	<b>145</b>	<b>-468</b>	<b>-128</b>	<b>163</b>	<b>17</b>	<b>-483</b>

## 7. KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Milj. euroa	2016	2015
Rahavarat	8,3	10,9
Korollinen vieras pääoma	3,6	5,7
Nettovelat	-4,7	-5,2
Oma pääoma	25,8	27,3
Taseen loppusumma	42,8	52,0
Oman pääoman tuotto	-6,3 %	-8,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto	-4,2 %	-6,1 %
Nettovelkaantumisaste	-18,3 %	-19,1 %
Omavaraisuusaste	60,3 %	52,5 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	543	649
Henkilöstö kauden lopussa	462	714
Tulos / osake, euroa (laimentamaton, keskimäärin)	-0,02	-0,02
Oma pääoma / osake, euroa (laimentamaton, kauden loppu)	0,26	0,27