

Dovre Group Oyj

Tilinpäätöstiedote

12.2.2015 klo 8.45

## DOVRE GROUPIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1. – 31.12.2014

**Q4:** Vahva päätös haasteelliseen vuoteen

### Loka-joulukuu 2014:

- Liikevaihto 25,4 (24,8) milj. euroa – kasvu 2,5 %, paikallisvaluutoissa 2,7 %
- Projektihenkilöstö: liikevaihto 23,1 (22,6) milj. euroa – kasvu 2,4 %
- Konsultointi: liikevaihto 2,3 (2,2) milj. euroa – kasvu 3,9 %
- Liiketulos 0,6 (0,5) milj. euroa eli 2,2 (2,0) % liikevaihdosta. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä 0,8 (0,7) milj. euroa eli 3,0 (2,9) prosenttia liikevaihdosta.
- Tulos 0,3 (0,4) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,01 (0,01) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta 3,0 (2,7) miljoonaa euroa

### Tammi-joulukuu 2014:

- Liikevaihto 98,9 (98,5) milj. euroa – kasvu 0,4 %, paikallisvaluutoissa 6,0 %
- Projektihenkilöstö: liikevaihto 91,1 (89,9) milj. euroa – kasvu 1,3 %
- Konsultointi: liikevaihto 7,8 (8,5) milj. euroa – muutos -8,6 %
- Liiketulos 1,2 (2,4) milj. euroa eli 1,2 (2,4) % liikevaihdosta. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä 1,7 (3,0) milj. euroa eli 1,7 (3,1) % liikevaihdosta.
- Tulos 0,3 (1,2) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,00 (0,02) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta 1,9 (3,7) miljoonaa euroa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa maksettavaksi 0,02 (0,02 + 0,05) euroa per osake

Ohjeistus vuodelle 2015: Konsernin liikevaihdon ennustetaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2014. Liiketuloksen odotetaan paranevan vuodesta 2014.

*Suluissa edellisvuoden vastaavan ajankohdan vertailuluvut.*

Tässä tiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut perustuvat yhtiön tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Tilintarkastuskertomus on annettu 11.2.2015.

## KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

Miljoonaa euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
Liikevaihto	25,4	24,8	2,5	98,9	98,5	0,4
Liiketulos	0,6	0,5	14,0	1,2	2,4	-51,3
% liikevaihdosta	2,2 %	2,0 %		1,2 %	2,4 %	
Tulos	0,3	0,4	-17,4	0,3	1,2	-77,9
% liikevaihdosta	1,3 %	1,6 %		0,3 %	1,2 %	
Liiketoiminnan nettorahavirta	3,0	2,7	8,0	1,9	3,7	-49,6
Rahavarat	10,3	13,7	-24,7	10,3	13,7	-24,7
Nettovelkaantumisasaste, %	-42,2 %	-50,0 %	-15,6	-42,2 %	-50,0 %	-15,6
Tulos/osake, euroa						
Laimentamaton	0,01	0,01	-17,7	0,00	0,02	-77,9
Laimennettu	0,01	0,01	-17,5	0,00	0,02	-78,0

**TOIMITUSJOHTAJA PATRICK VON ESSEN:**

”Dovre Groupilla oli vahva päätös haasteelliseen vuoteen. Heikentyvistä markkinoista ja merkittävistä kertaluonteisista kuluista huolimatta liiketuloksemme kääntyi nousuun vuoden kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Toisen vuosipuoliskon liiketuloksemme oli yli kaksinkertainen verrattuna vuoden ensimmäiseen vuosipuoliskoon. Liiketuloksen parantuminen johtui pääosin myyntityön tehostamisesta, kannattamattomien liiketoimintojen lopettamisesta sekä kustannustehokkuuden parantamisesta. Viimeisellä vuosineljänneksellä sekä liikevaihtomme, liiketuloksemme että kassavirtamme kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Koko vuoden liikevaihtomme kasvoi hieman edellisvuodesta ja oli kaikkien aikojen korkein. Koko vuoden liiketulostamme rasittivat hidas kevät, Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän hieman matalammat katteet sekä yhteensä 0,5 miljoonan euron kertaluonteiset kulut. Kertaluonteiset kulut liittyvät kasvupanostuksiin (yritysjärjestelyihin liittyvät asiantuntijapalvelut), toiminnan uudelleenjärjestelyyn (lopetetut liiketoiminnot) sekä henkilöstömuutoksiin.

Projektihenkilöstö-liiketoiminnan markkinat ovat haasteelliset, etenkin Norjassa. Haasteellisesta markkinatilanteesta huolimatta Projektihenkilöstön liikevaihto pysyi vakaana päämarkkinoillamme Norjassa ja Kanadassa. Myynnin kasvu Venäjällä ja vahva kasvumme Lähi-idässä kompensoivat Australian myynnin laskua. Projektihenkilöstön kannattavuus laski edellisvuoteen verrattuna. Tämä johtui pääosin hitaasta toisesta vuosineljänneksestä, kasvupanostuksista sekä alemmista katteista.

Vuonna 2014 hidas alkuvuosi vaikutti konsultointitoiminnan kannattavuuteen, mutta viimeisen vuosineljänneksen vahvan tuloksen ansiosta liiketoimintaryhmän koko vuoden liikeulos parantui edellisvuodesta.

Emme ole vielä tyytyväisiä tuloksiimme. Rakennamme edelleen vahvempaa, fokusoidumpaa ja kannattavampaa Dovre Groupia. Neljännellä vuosineljänneksellä julkistimme fokusoidun kasvun strategian vuosille 2015-2019. Tavoitteenamme on 200 miljoonan euron liikevaihto ja yli 10 miljoonan euron liikeulos vuonna 2019.

Saavuttaaksemme nämä tavoitteet tulemme jatkossakin tarjoamaan asiakkaillemme ensiluokkaisia palveluja. Tavoittelemme aktiivisesti orgaanista kasvua sekä kasvua yritysjärjestelyiden kautta. Orgaanisen kasvun mahdollistaa merkittävästi vahvistettu myyntiorganisaatiomme. Samanaikaisesti tutkimme aktiivisesti markkinoita mahdollisten yritysjärjestelyiden toteuttamiseksi. Olemme avoimia solmimaan strategisia kumppanuuksia päästäksemme uusille markkinoille tai solmiaksemme uusia asiakassuhteita. Laajennamme asteittain asiakaskuntaamme öljy- ja kaasualan ulkopuolelle. Volyymien kasvaessa hyödyimme Projektihenkilöstö-liiketoimintamallimme skaalautuvuudesta. Lisäksi saamme mittakaavaetuja ja parempaa kustannustehokkuutta digitalisoimalla työprosessejamme edelleen. Jatkamme kustannustehokkuuden parantamista, ja olemme sitoutuneet vuosi vuodelta vähentämään kiinteitä kustannuksiamme suhteessa liikevaihtoon. Luovumme toiminnoista, jotka eivät kuulu ydinliiketoimintaamme. Tavoitteenamme on olla toimialan halutuin työnantaja vuonna 2019.”

**LIKEVAIHTO JA TALOUDELLINEN KEHITYS****Liikevaihto**

Loka-joulukuussa Dovre Groupin liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia ja oli 25,4 (24,8) miljoonaa euroa. Paikallisvaluutoissa liikevaihto kasvoi lähes kolme prosenttia. Projektihenkilöstö-liiketoiminnan euromääräinen liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia ja oli 23,1 (22,6) miljoonaa euroa. Konsultointi-liiketoiminnan

euromääräinen liikevaihto kasvoi 3,9 prosenttia ja oli 2,3 (2,2) miljoonaa euroa. Paikallisvaluutoissa Konsultoinnin liikevaihto kasvoi noin seitsemän prosenttia.

Konsernin tilikauden 2014 liikevaihto oli 98,9 (98,5) miljoonaa euroa. Euromääräisesti liikevaihto kasvoi 0,4 prosenttia ja paikallisvaluutoissa kuusi prosenttia. Tilikauden liikevaihdosta Projektihenkilöstön osuus oli 92 (91) prosenttia ja Konsultoinnin 8 (9) prosenttia. Projektihenkilöstön liikevaihto oli 91,1 (89,9) miljoonaa euroa, eli kasvua oli noin yksi prosentti. Paikallisvaluutoissa Projektihenkilöstö kasvoi seitsemän prosenttia. Konsultoinnin liikevaihto supistui sekä euroissa että paikallisvaluutoissa mitattuna ja oli 7,8 (8,5) miljoonaa euroa.

Markkina-alueittain EMEAn osuus tilikauden liikevaihdosta kasvoi tilikaudella ja oli 59 (55) prosenttia. Osuutta kasvatti Lähi-idän liiketoiminnan myönteinen kehitys. AMERICASin osuus oli 36 (40) prosenttia ja APACin osuus 5 (5) prosenttia liikevaihdosta. APACissa Venäjä kasvoi ja Australia supistui.

Konserni solmi tilikauden aikana Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä kolme merkittävää puitesopimusta, joista tiedotettiin erikseen. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla Dovre Group allekirjoitti BP Norge AS:n kanssa viiden vuoden puitesopimuksen projektihenkilöstön toimittamisesta BP Norgin hankkeisiin. Sopimuksessa on lisäksi neljän vuoden jatko-optio. Heinäkuussa konserni allekirjoitti kolmivuotisen puitesopimuksen projektihenkilöstöpalveluista Aramco Overseas Companyn kanssa. Aramco Overseas Company on maailman suurimpiin öljy-yhtiöihin kuuluvan Saudi Aramcon tytäryhtiö. Lisäksi konserni solmi alkusyksystä puitesopimuksen Fortune 500 -listatun öljy- ja kaasualan yhtiön kanssa. Sopimus koskee projektinhallintaan erikoistuneen henkilöstön toimittamista pääosin Länsi-Kanadassa. Sopimus on yksivuotinen, ja se sisältää mahdollisuuden uusia sopimus kahdesti.

Konsultointi-liiketoimintaryhmässä konserni luopui toisella vuosineljänneksellä uusiutuvien energioiden (Biorenewables) konsultointiliiketoiminnasta. Luopumispäätöksellä ei ollut vaikutusta yhtiön liikevaihtoon.

<b>Liikevaihto segmentteittäin</b> Milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	Muutos paikallis- valuu- tassa %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %	Muutos paikallis- valuu- tassa %
Projektihenkilöstö	23,1	22,6	2,4	2,3	91,1	89,9	1,3	7,1
Konsultointi	2,3	2,2	3,9	7,3	7,8	8,5	-8,6	-3,9
Muut toiminnot	0,0	0,0			0,0	0,1	-100,0	
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>25,4</b>	<b>24,8</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	<b>98,9</b>	<b>98,5</b>	<b>0,4</b>	<b>6,0</b>

<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b> Milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	Muutos paikallis- valuu- tassa %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %	Muutos paikallis- valuu- tassa %
EMEA	15,0	14,7	1,8	3,2	58,0	54,2	7,1	13,4
AMERICAS	9,4	9,0	3,5	3,1	36,0	39,2	-8,3	-2,8
APAC	1,1	1,0	2,7	-5,8	4,9	5,2	-4,5	-3,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>25,4</b>	<b>24,8</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	<b>98,9</b>	<b>98,5</b>	<b>0,4</b>	<b>6,0</b>

Dovre Groupin päämarkkinat alueittain:

- EMEA: Norja, Ruotsi, Suomi, Lähi-itä
- AMERICAS: Kanada, Yhdysvallat
- APAC: Australia, Sahalin (Venäjä)

## Liiketulos

Konsernin loka-joulukuun liiketulos oli 0,6 (0,5) miljoonaa euroa eli 2,2 (2,0) prosenttia liikevaihdosta. Projektihenkilöstön neljännen vuosineljänneksen liiketulos oli 0,7 (0,9) miljoonaa euroa ja Konsultoinnin liiketulos 0,4 (0,3) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -0,6 (-0,7) miljoonaa euroa.

Neljännen vuosineljänneksen liiketulosta heikensi 0,2 (0,2) miljoonan euron kertaluonteinen kulu johtuen pääosin yritysjärjestelyihin liittyvistä ulkoisista asiantuntijapalveluista.

Konsernin liiketulos vuonna 2014 oli 1,2 (2,4) miljoonaa euroa eli 1,2 (2,4) prosenttia liikevaihdosta. Projektihenkilöstön liiketulos oli 2,5 (3,8) miljoonaa euroa. Konsultoinnin liiketulos oli 0,8 (0,7) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -1,9 (-1,8) miljoonaa euroa.

Tilikaudella projektihenkilöstöliiketoiminnan kannattavuuteen vaikuttivat konsernin kokoon nähden merkittävät investoinnit tulevaisuuden kasvuun. Suurimmat niistä kohdistuivat Dovre Club -palvelualustan ja kansainvälisen myyntiorganisaation vahvistamiseen.

Tilikauden liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 1,7 (3,0) miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät, yhteensä 0,5 (0,6) miljoonaa euroa koostuivat yritysjärjestelyihin liittyvistä asiantuntijapalveluista, yhteensä 0,3 miljoonaa euroa, ja bioenergiakonsultoinnin lopettamiseen sekä henkilöstömuutoksiin liittyvistä kuluista, yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

<b>Liiketulos segmenteittäin</b> Milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
Projektihenkilöstö	0,7	0,9	-21,2	2,5	3,8	-35,5
Konsultointi	0,4	0,3	36,9	0,8	0,7	14,6
Muut toiminnot	-0,6	-0,7	20,2	-1,9	-1,8	-3,2
Kohdistamattomat	0,0	0,0	57,1	-0,2	-0,3	29,0
Konserni yhteensä	0,6	0,5	14,0	1,2	2,4	-51,3

## Tulos

Loka-joulukuun tulos ennen veroja oli 0,5 (0,4) miljoonaa euroa. Rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjattiin kurssivoittoa 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa. Tulos sisältää lisäksi yhteensä -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa konsernin osakkuusyhtiöiden SaraRasa Biomass Pte Ltd:n ja SaraRasa Bioindo Pte Ltd:n tuloksista.

Loka-joulukuun osakekohtainen tulos oli 0,01 (0,01) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli loka-joulukuussa 9,5 (7,8) prosenttia.

Tilikauden tulos ennen veroja oli 0,9 (2,0) miljoonaa euroa. Tulos sisältää -0,6 (-0,3) miljoonaa euroa konsernin osakkuusyhtiöiden tuloksista. Katsauskauden tulos verojen jälkeen oli 0,3 (1,2) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun osakekohtainen tulos oli 0,00 (0,02) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli tilikaudella 3,9 (10,2) prosenttia.

## RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2014 oli 35,5 (40,7) miljoonaa euroa. Konsernin likvidien varojen määrä oli 10,3 (13,7) miljoonaa euroa. Likvidien varojen aleneminen johtui pääosin yhtiön tilikaudella maksamasta ylimääräisestä osingosta. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöillä on lisäksi käyttämättömiä shekkitalilimittitejä.

Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 60,4 (62,3) prosenttia ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan, eli gearing, -42,2 (-50,0) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli tilikauden päättyessä 1,3 (1,0) miljoonaa euroa, ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 3,6 (2,6) prosenttia. Korollinen vieras pääoma oli lyhytaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli tilikaudella 1,9 (3,7) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta sisältäen lopetetut toiminnot oli 1,9 (3,2) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman muutos 1,2 (0,9) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli tilikaudella -1,1 (3,5) miljoonaa euroa. Vertailukauden luku sisältää 3,9 miljoonan euron voiton myydystä konserniyhtiöstä vähennettynä myyntihetken rahavaroilla. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 0,3 (0,4) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli tilikaudella -4,2 (-1,4) miljoonaa euroa. Kaudella nostettiin uusia lyhytaikaisia lainoja 0,1 (0,2) miljoonaa euroa. Tilikaudella maksettiin osinkoja 4,4 (1,3) miljoonaa euroa.

Taseen liikearvo oli tilikauden päättyessä 6,6 (7,0) miljoonaa euroa. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

## MUUTOKSET DOVRE GROUP-KONSERNISSA

Dovre Groupin toimitusjohtajana aloitti 1.4.2014 Patrick von Essen, joka siirtyi Dovre Groupiin Fiskars Oyj:n kiinteistöjohtajan tehtävästä. Vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä Dovre Groupin toimitusjohtajan tehtäviä hoiti yhtiön talousjohtaja Tarja Leikas.

Vuoden toisella vuosineljänneksellä konsernin johtoryhmän jäsen Petri Karlsson jätti johtoryhmän ja siirtyi 1.4.2014 alkaen Suomen konsultointiliiketoiminnan johtajaksi.

Dovre Groupin talousjohtaja Tarja Leikas lopetti yhtiön palveluksessa heinäkuussa 2014. Uudeksi talousjohtajaksi nimitettiin 24.7.2014 alkaen Heidi Karlsson. Hän on työskennellyt Dovre Groupin talousjohtajana aiemmin vuosina 2010 - 2013. Johtoryhmän jäseneksi ja konsultointiliiketoiminnan johtajaksi nimitettiin 24.7.2014 alkaen Stein Berntsen. Hän on aiemmin vastannut Dovre Groupin Norjan konsultointiliiketoiminnasta.

Dovre Group Oyj:n johtoryhmän muodostavat 24.7.2014 alkaen Patrick von Essen (CEO), Heidi Karlsson (CFO), Arve Jensen (Johtaja, Projektihenkilöstö) ja Stein Berntsen (Johtaja, Konsultointi).

## HENKILÖSTÖ

Dovre Group työllisti tilikaudella keskimäärin 481 (469) henkeä. Henkilöstöstä 428 (411) työskenteli projektihenkilöstötoiminnassa ja 48 (53) konsultoinnissa. Tilikauden lopun henkilöstömäärä oli 486 (468). Projektihenkilöstöstä 41 (41) prosenttia oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
Projektihenkilöstö	432	417	3,6	428	411	4,1
Konsultointi	49	49	0,0	48	53	-9,4
Muut toiminnot	5	4	25,0	4	5	-20,0
<b>Yhteensä</b>	<b>487</b>	<b>470</b>	<b>3,6</b>	<b>481</b>	<b>469</b>	<b>2,6</b>

## OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

### Osakepääoma ja osakevaihto

Dovre Group Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden lukumäärä 63 265 751. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia tilikauden aikana. Tilikauden aikana osakkeiden lukumäärässä tapahtunut muutos, yhteensä 350 000 kpl, johtui yhtiön 2010A ja 2010C optio-ohjelmilla merkityistä uusista osakkeista. Muutokset osakkeiden lukumäärään on rekisteröity kaupparekisteriin 28.3.2014, 10.9.2014 ja 8.12.2014.

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2014 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noin 19,2 (16,1) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 10,1 (7,7) miljoonan euron vaihtoa. Kaupankäynnin alin kurssi oli 0,33 (0,38) euroa ja ylin kurssi oli 0,69 (0,59) euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2014 oli 0,36 (0,48) euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli noin 22,8 (30,2) miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat ja johdon omistus

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2014 yhteensä 3 515 (3 064) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 9 (9). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,9 (0,7) prosenttia. Yhtiön tietoon ei ole tullut tilikauden aikana liputuskyntynksen ylittäviä omistusmuutoksia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen määräysvalta-yhtiöiden kautta omistetut osakkeet oli 31.12.2014 yhteensä 4 871 414 (4 944 962) osaketta, mikä vastaa noin 7,7 (7,8) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

### Optio-oikeudet

Dovre Groupilla on kaksi optio-ohjelmaa, 2010 ja 2013. Optio-ohjelman 2010 optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 2 450 000 kappaletta ja optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta konsernin avainhenkilöille. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen.

Optio-ohjelma 2010 osakkeiden merkintähinnat ja -ajat ovat seuraavat:

- 2010A-optiosarja: merkintähinta 0,28 euroa ja merkintäaika 1.3.2012 - 28.2.2015.
- 2010B-optiosarja: merkintähinta 0,42 euroa ja merkintäaika 1.3.2013 - 28.2.2016.
- 2010C-optiosarja: merkintähinta 0,33 euroa ja merkintäaika 1.3.2014 - 28.2.2017.

Optio-ohjelma 2013 osakkeiden merkintähinnat ja -ajat ovat seuraavat:

- 2013A-optiosarja: merkintähinta 0,47 euroa ja merkintäaika 1.3.2015 – 29.2.2018.
- 2013B-optiosarja: merkintähinta 0,60 euroa ja merkintäaika 1.3.2016 – 28.2.2019.

- 2013C-optiosarja: merkintähinta on osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi 1.2. – 31.3.2015 ja merkintäaika 1.3.2017 – 28.2.2020.

Neljännellä vuosineljänneksellä ei myönnetty optio-oikeuksia eikä yhtiölle palautunut optio-oikeuksia.

Tilikaudella myönnettiin 2010C-sarjan optio-oikeuksia 175 000 kappaletta, 2013A-sarjan optio-oikeuksia 75 000 kappaletta ja 2013B-sarjan optio-oikeuksia 1 060 000 kappaletta konsernin avainhenkilölle. Tilikaudella yhtiölle palautui 2013A-sarjan optio-oikeuksia 325 000 kappaletta ja 2013B-sarjan optio-oikeuksia 100 000 kappaletta.

Tilikauden päättyessä vuoden 2010 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli jäljellä ja ulkona yhteensä 1 355 000 kappaletta. Vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli myönnetty 1 435 000 kappaletta. Vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli yhtiön hallussa yhteensä 1 565 000 kappaletta.

Toimitusjohtaja Patrick von Essen omisti 31.12.2014 yhteensä 330 000 kappaletta optiosarjojen 2010C ja 2013B optioita.

## **YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

Dovre Group Oyj:n 27.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2013 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,02 euroa osakkeelta sekä ylimääräistä osinkoa 0,05 euroa osakkeelta sekä hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuutuksiksi koskien omien osakkeiden hankkimista, osakeantia ja optio-oikeuksista päättämistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 200 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Uusia osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 12 400 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 6 200 000 kappaletta. Yhtiölle itselleen annettavien osakkeiden lukumäärä voi yhdessä hankintavaltuutuksen nojalla hankittujen omien osakkeiden lukumäärän kanssa olla enintään 6 200 000.

Hallitus voi antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 5 000 000, joka määrä sisältyy edellä mainittuun uusia osakkeita koskevaan enimmäismäärään. Uusien osakkeiden merkintähinta ja yhtiön omista osakkeista maksettava määrä on merkittävä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2015 saakka.

## HALLINTO

Dovre Group Oyj:n 27.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi. Hallituksen jäseniksi valittiin Rainer Häggblom, Ilari Koskelo ja Hannu Vaajoensuu sekä uusina jäseninä Arja Koski ja Tero Viherto. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Rainer Häggblomin. Hallituksen puheenjohtajana aiemmin toiminut Hannu Vaajoensuu erosi hallituksesta. 27.3.2014 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen asti Dovre Group Oyj:n hallituksen muodostivat Hannu Vaajoensuu (puheenjohtaja), Rainer Häggblom, Ilari Koskelo ja Ossi Pohjola.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 22 000 euroa vuodessa. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 prosentilla palkkion brutto-osuudesta Dovre Group Oyj:n osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä tai vaihtoehtoisesti osakkeet voidaan luovuttaa käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Järventausta.

Dovre Group noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, ettei yhtiön hallituksessa ole erillisiä valiokuntia, koska yhtiön toiminnan laajuus ja hallituksen koko eivät edellytä asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa.

Yhtiön hallinnointiperiaatteet ovat nähtävillä yhtiön verkkosivustolla osoitteessa <http://www.dovregroup.com> - > sijoittajat. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2014 annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä ja on saatavilla yhtiön verkkosivustolla viikolla 10.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernin lähiajan riskeissä ja epävarmuustekijöissä tapahtui olennaisia muutoksia vuoden 2014 aikana. Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä merkittävimpiä näistä ovat merkittävien öljy- ja kaasualan asiakkaiden kustannussäästöt ja investointibudjettien leikkaukset sekä öljyn hinnan lasku. Venäjän kauppasanktiot eivät ole vielä vaikuttaneet toimintaamme Venäjällä. Jos sanktiot kuitenkin kiristyvät, on olemassa riski, että ne tulevat vaikuttamaan Venäjän toimintoihimme. Lisäksi toiminnan laajentaminen uusille maantieteellisille markkina-alueille edellyttää investointeja ja altistaa riskeille. Liiketoimintaryhmän muut haasteet ovat kilpailukyvyyn ja kannattavuuden ylläpitäminen sekä avainhenkilöstön sitouttaminen yhä kilpailutetummilla markkinoilla. Liiketoimintaryhmän toiminta on projektiluontoista, mikä luo epävarmuutta toiminnan ennustettavuuteen. Dovre Groupilla on vastuu konsulttiensa työsuorituksesta. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole kokonaisvastuuta projektien toimituksesta.

Konsultointi-liiketoiminnassa yleinen taloudellinen epävarmuus ei vaikuta yhtä suoraan Dovre Groupin palveluiden kysyntään. Tämä johtuu siitä, että merkittävä asiakkaamme Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Toimitusprojekteihin liittyy lisäksi vähäisiä asiakkaista ja omasta henkilöstöstä johtuvia riskejä, kuten projektien viivästyminen tai avainhenkilöstön menetykset.

Dovre Group on sijoittanut uusiutuvaan energiaan keskittyvään projektikehitysyhtiöön SaraRasa Biomass Pte Ltd:hen sekä sen ensimmäiseen kehityshankkeeseen SaraRasa Bioindo Pte Ltd:hen. SaraRasa Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen osto- ja lopputuotteen myyntisopimuksiin liittyvät riskit. SaraRasa Bioindon hallitus on päättänyt yhtiön Indonesiassa sijaitsevan pellettituotantolaitoksen



siirtämisestä Selatista Surabayaan. Siirto kasvattaa liiketoimintariskiä lyhytaikaisesti, mutta vähentää sitä pitkällä aikavälillä.

Konsernin raportointivaluutta on euro. Konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu, Kanadan dollari ja Yhdysvaltain dollari. Valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon määrään. Valuuttamääräisistä varoista ja veloista voi myös syntyä kurssivoittoja tai -tappioita. Konserni tekee suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutoksien varalta tarpeen mukaan.

## **NÄKYMÄT JA OHJEISTUS VUODELLE 2015**

Monien globaalien epävarmuuksien vallitessa asiakkaamme ovat yhä varovaisempia tekemään investointipäätöksiä, emmekä odota maailmanlaajuisen kysynnän vilkastuvan vuoden 2015 aikana. Päämarkkinamme sijaitsevat kuitenkin poliittisesti ja taloudellisesti vakaisissa maissa. Vahva panostuksemme myyntityöhön sekä kustannustehokkuuden parantaminen luovat hyvät edellytykset kasvattaaksemme Projektihenkilöstö-liiketoiminnan markkinaosuutta. Konsultointi-liiketoiminnassa meillä on vahva tilauskanta, joka sisältää sekä julkisen että yksityisen alan toimijoita. Markkinat konsolidoituvat ja odotamme tämän trendin jatkuvan. Odotamme kiinteiden kustannustemme laskevan vuosi vuodelta suhteessa liikevaihtoon.

Ohjeistus vuodelle 2015: Konsernin liikevaihdon ennustetaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2014. Liiketuloksen odotetaan paranevan vuodesta 2014.

## **TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Dovre Group Oyj tiedotti 30.1.2015 lehdistötiedotteella muutoksista sen osakkuusyhtiöissä SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.:ssä ("Bioindo"), joka on jätebiomassasta pellettejä tuottava yhtiö, ja SaraRasa Biomass Pte. Ltd.:ssä ("Biomass"), joka on singaporelainen projektikehitysyhtiö. Dovre Group on ollut vähemmistöosakkaana molemmissa yhtiöissä vuodesta 2012.

Bioindon ja Biomassan omistajat ovat sopineet molempien yhtiöiden rakenteen yksinkertaistamisesta, Bioindon omistajapohjan laajentamisesta sekä Bioindon Indonesiassa sijaitsevan pellettituotantolaitoksen siirtämisestä Selatista Surabayaan.

Uudelleenjärjestelyjen seurauksena

- Bioindon nykyiset osakkeenomistajat (Dovre Group, Finnfund, Biomass ja Stahl Capital Ltd.) jatkavat edelleen yhtiön osakkaina;
- suomalaisesta Navdata Oy:stä tulee Bioindon uusi osakkeenomistaja;
- Dovre Groupin omistusosuus Bioindosta on 28,9 prosenttia; ja
- Dovre Group ei ole enää osakkaana Biomassassa.

Bioindon pellettituotantolaitoksen uuden sijaintipaikan Surabayan etuja ovat parempi infrastruktuuri sekä paremmat kuljetusyhteydet ja raaka-aineet. Tuotantolaitoksen siirto mahdollistaa tuotantokapasiteetin kasvattamisen 75 000 t/v, alentaa tuotantokustannuksia ja parantaa lopputuotteen laatua. Bioindo suunnittelee myös toisen tuotantolaitoksen rakentamista, kun Surabayaan siirrettävä tehdas on kaupallisessa toiminnassa.

Dovre Groupin sijoitus Bioindoon ei ole osa Dovre Groupin ydinliiketoimintaa.

## HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 11 744 309,99 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa maksettavaksi 0,02 euroa kullekin yhtiön 63 265 751 osakkeelle. Maksettavien osinkojen yhteismäärä on 1 265 315,02 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 8.4.2015 osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.3.2015 ollut rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## TIEDOTUSTILAISUUS TULOKSESTA

Dovre Groupin tiedotustilaisuus tilinpäätöksestä 2014 pidetään torstaina 12.2.2015 klo 11.00 Helsingin pörssiklubilla, osoitteessa Fabianinkatu 14 A, 4. krs.

Toimitusjohtajan esitys tilinpäätöksestä on katsottavissa videotallenteena samana päivänä iltapäivällä Dovre Groupin kotisivuilla [www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com). Esitys on englanniksi.

Helsingissä, 11. helmikuuta 2015

DOVRE GROUP OYJ  
HALLITUS

Lisätietoja:

Dovre Group Oyj  
Patrick von Essen, toimitusjohtaja  
[patrick.essen@dovregroup.com](mailto:patrick.essen@dovregroup.com)

Heidi Karlsson, talousjohtaja  
[heidi.karlsson@dovregroup.com](mailto:heidi.karlsson@dovregroup.com)

Puh. 020 436 2000  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2015

Dovre Group Oyj:n vuoden 2014 vuosikertomus, joka sisältää konsernin tilinpäätöksen kokonaisuudessaan sekä erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), ilmestyy sähköisenä versiona viikolla 10.

Yhtiö julkaisee vuoden 2015 osavuositarkastukset seuraavasti:

- Osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2015 keskiviikkona 29.4.2015

- Osavuositarkastus 1.1. – 30.6.2015 torstaina 23.7.2015
- Osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2015 torstaina 22.10.2015

Yhtiön varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 25.3.2015.

**Jakelu**

NASDAQ OMX Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

(tuhatta euroa)	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>25 414</b>	<b>24 804</b>	<b>2,5</b>	<b>98 889</b>	<b>98 544</b>	<b>0,4</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	-1	50	-101,4	105	132	-20,5
Materiaalit ja palvelut	-117	-93	26,0	-406	-274	48,3
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	-21 931	-21 760	0,8	-87 053	-85 857	1,4
Poistot	-81	-106	-23,3	-377	-402	-6,2
Liiketoiminnan muut kulut	-2 678	-2 402	11,5	-9 941	-9 736	2,1
Arvon alentumiset	-43		-100,0	-43		-100,0
<b>LIIKETULOS</b>	<b>563</b>	<b>493</b>	<b>14,0</b>	<b>1 173</b>	<b>2 407</b>	<b>-51,3</b>
Rahoitustuotot	182	87	109,1	483	478	1,1
Rahoituskulut	-52	-157	-66,7	-216	-552	-60,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-168	-60	180,0	-555	-294	88,8
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>524</b>	<b>364</b>	<b>44,2</b>	<b>885</b>	<b>2 039</b>	<b>-56,6</b>
Tuloverot	-193	37	-616,7	-617	-825	-25,2
<b>TILIKAUDEN TULOS JATKUVISTA TOIMINNOISTA</b>	<b>331</b>	<b>401</b>	<b>-17,4</b>	<b>268</b>	<b>1 214</b>	<b>-77,9</b>
Lopetetut toiminnot:						
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista					4 349	-100,0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>331</b>	<b>401</b>	<b>-17,4</b>	<b>268</b>	<b>5 563</b>	<b>-95,2</b>
Muut laajan tuloksen erät:						
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-682	-672	-1,5	16	-2 014	100,8
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-682	-672	-1,5	16	-2 014	100,8
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>-351</b>	<b>-271</b>	<b>29,4</b>	<b>284</b>	<b>3 549</b>	<b>-92,0</b>
Tilikauden tulos/osake						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot	0,01	0,01	-17,7	0,00	0,02	-77,9
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot	0,01	0,01	-17,5	0,00	0,02	-78,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), lopetetut toiminnot					0,07	-100,0
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), lopetetut toiminnot					0,07	-100,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), tilikauden voitto	0,01	0,01	-17,7	0,00	0,09	-95,2
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), tilikauden voitto	0,01	0,01	-17,5	0,00	0,09	-95,2
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (kpl)	<b>10-12/2014</b>	<b>10-12/2013</b>		<b>1-12/2014</b>	<b>1-12/2013</b>	
Laimentamaton	63 132 418	62 915 751		63 019 918	62 910 751	
Laimennettu	63 401 295	63 318 920		63 458 950	63 225 292	

**KONSERNIN TASE**

(tuhatta euroa)	<b>31.12. 2014</b>	<b>31.12. 2013</b>	<b>Muutos %</b>
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	689	754	-8,6
Liikearvo	6 645	6 972	-4,7
Aineelliset hyödykkeet	138	145	-4,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	521	967	-46,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	931	26	3 480,8
Laskennalliset verosaamiset	307	306	0,3
Pitkäaikaiset varat	9 231	9 170	0,7
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14 879	16 854	-11,7
Tuloverosaaminen	202	24	741,7
Rahat ja pankkisaamiset	10 343	13 737	-24,7
Lyhytaikaiset varat	25 424	30 615	-17,0
Myytäväinä olevat varat	890	933	-4,6
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>35 545</b>	<b>40 718</b>	<b>-12,7</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
Oma pääoma			
Osakepääoma	9 603	9 603	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	463	352	31,4
Uudelleenarvostusrahasto	0	21	-100,0
Muuntoerot	-891	-907	-1,7
Kertyneet voittovarats (+)/ tappiot (-)	12 285	16 297	-24,6
Oma pääoma	21 459	25 366	-15,4
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	568	609	-6,7
Pitkäaikaiset muut velat	37	26	42,3
Pitkäaikainen vieras pääoma	605	635	-4,7
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1 289	1 048	23,0
Ostovelat ja muut velat	11 931	13 077	-8,8
Tuloverovelka	232	564	-58,9
Lyhytaikaiset varaukset	30	28	7,1
Lyhytaikainen vieras pääoma	13 481	14 717	-8,4
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>35 545</b>	<b>40 718</b>	<b>-12,7</b>

**KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA**

- a) Osakepääoma
- b) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
- c) Uudelleenarvostusrahasto
- d) Muuntoerot
- e) Kertyneet voittovarot
- f) Oma pääoma yhteensä

(tuhatta euroa)	a)	b)	c)	d)	e)	f)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2013</b>	<b>9 603</b>	<b>346</b>	<b>79</b>	<b>1 101</b>	<b>11 884</b>	<b>23 013</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					5 563	5 563
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Muuntoerot			-6	-2 008		-2 014
Siirrot erien välillä			-52		52	0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-58</b>	<b>-2 008</b>	<b>5 615</b>	<b>3 549</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Toteutuneet osakeoptiot		6				6
Osakeperusteiset maksut					56	56
Osingonjako					-1 258	-1 258
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 202</b>	<b>-1 196</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2013</b>	<b>9 603</b>	<b>352</b>	<b>21</b>	<b>-907</b>	<b>16 297</b>	<b>25 366</b>
Tuhatta euroa	a)	b)	c)	d)	e)	f)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2014</b>	<b>9 603</b>	<b>352</b>	<b>21</b>	<b>-907</b>	<b>16 297</b>	<b>25 366</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					268	268
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:						
Muuntoerot				16	0	15
Siirrot erien välillä			-21		21	0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-21</b>	<b>16</b>	<b>289</b>	<b>284</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Toteutuneet osakeoptiot		111				111
Osakeperusteiset maksut					108	108
Osingonjako					-4 409	-4 409
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 301</b>	<b>-4 191</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2014</b>	<b>9 603</b>	<b>463</b>	<b>0</b>	<b>-892</b>	<b>12 285</b>	<b>21 459</b>

**RAHAVIRTALASKELMA (sisältäen lopetetut toiminnot)**

(tuhatta euroa)	10-12 2014	10-12 2013	1-12 2014	1-12 2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Liiketulos jatkuvista toiminnoista	562	493	1 173	2 407
Liiketulos lopetetuista toiminnoista	0	0	0	4 432
Oikaisut:				
Poistot	124	106	420	404
Luovutusvoitot	0	0	0	-4 080
Luovutustappiot	6	0	6	0
Henkilöstökulut	9	237	127	292
Muut ei-rahamääräiset erät	0	8	0	8
<b>Oikaisu yhteensä</b>	<b>139</b>	<b>351</b>	<b>553</b>	<b>-3 376</b>
Käyttöpääoman muutokset				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	3 494	2 454	1 763	-1 486
Ostovelkojen ja muiden saamisten muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-1 190	75	-533	2 342
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>2 304</b>	<b>2 529</b>	<b>1 230</b>	<b>856</b>
Maksetut korot	-4	-10	-20	-26
Saadut korot	14	15	55	74
Muut maksetut ja saadut rahoituserät	-2	-35	-5	38
Maksetut/saadut verot	-47	-597	-1 132	-1 167
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>2 966</b>	<b>2 746</b>	<b>1 854</b>	<b>3 238</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-19	-61	-313	-384
Myytavissä olevien rahoitusvarojen myynnit	0	0	0	0
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	0	0	0	3 932
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	0	0	-27	-11
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-158	0	-807	0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-177</b>	<b>-61</b>	<b>-1 147</b>	<b>3 537</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Toteutuneet osakeoptiot	61	0	111	6
Lyhytaikaisten lainojen nostot	55	0	113	216
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-133	-7	-404
Maksetut osingot	0	0	-4 409	-1 258
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>116</b>	<b>-133</b>	<b>-4 192</b>	<b>-1 440</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 905</b>	<b>2 552</b>	<b>-3 485</b>	<b>5 335</b>
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	-278	-416	91	-905
Rahavarat tilikauden alussa	7 716	11 601	13 737	9 307
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>10 343</b>	<b>13 737</b>	<b>10 343</b>	<b>13 737</b>

**LIITETIEDOT**

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti ja alla mainittuja laatimisperiaatteiden muutoksia lukuun ottamatta osavuositarkastus on laadittu noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2013. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat säilyneet ennallaan ja ne on esitetty tilinpäätöksessä 2013.

Konserni otti käyttöön 1.1.2014 seuraavat uudet, uudistetut ja muutetut standardit: IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* (uusi), IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* (uusi), IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (uusi), IAS 27 *Erillistilinpäätös* (uudistettu), IAS 28 *Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä* (uudistettu), IAS 32 *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* (muutos), IAS 36 *Omaisuserien arvon alentuminen* (muutos) ja IAS 39 *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen* (muutos).

**1. SEGMENTTIRAPORTOINTI**

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttiraportoinnissa konsernin emoyhtiön sisäisiä veloituksia ei seurata segmenttitasolla. Segmentteille kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot, myönnettyistä osakeoptioista aiheutuneet kulut, rahoituserät ja tuloverot. Segmentin varat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmentille. Kohdistamattomia varoja ovat asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet, tuotekehitysaktivoinnit, rahat ja pankkisaamiset, myytävissä olevat sijoitukset ja verosaamiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

<b>2014</b> <b>(tuhatta euroa)</b>	<b>Projekti-</b> <b>henkilöstö</b>	<b>Konsul-</b> <b>tointi</b>	<b>Muut</b> <b>toiminnot</b>	<b>Elimi-</b> <b>noinnit</b>	<b>Kohdistamattomat</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
<b>Liikevaihto</b>	<b>91 103</b>	<b>7 787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>98 890</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>2 461</b>	<b>763</b>	<b>-1 854</b>	<b>19</b>	<b>-215</b>	<b>1 173</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					267	267
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			-555			-555
Tuloverot					-617	-617
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 461</b>	<b>763</b>	<b>-2 409</b>	<b>19</b>	<b>-565</b>	<b>268</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Varat	18 742	2 495	1 845	-21	11 073	34 134
Osuudet osakkuusyhtiöissä			521			521
Myytavissä olevat varat					890	890
<b>Varat yhteensä</b>	<b>18 742</b>	<b>2 495</b>	<b>2 366</b>	<b>-21</b>	<b>11 963</b>	<b>35 545</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, lisenssit	0	379	0	0	0	379
Liikevaihto, palvelut	91 103	7 408	0	0	0	98 511
Investoinnit	245	0	37	0	0	282
Poistot	-181	-11	-29	19	-175	-377

<b>2013</b> <b>(tuhatta euroa)</b>	<b>Projekti-</b> <b>henkilöstö</b>	<b>Konsul-</b> <b>tointi</b>	<b>Muut</b> <b>toiminnot</b>	<b>Elimi-</b> <b>noinnit</b>	<b>Kohdistamattomat</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
<b>Liikevaihto</b>	<b>89 926</b>	<b>8 539</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>98 544</b>



<b>Liiketulos</b>	<b>3 813</b>	<b>666</b>	<b>-1 796</b>	<b>19</b>	<b>-295</b>	<b>2 407</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					-74	-74
Tuloverot					-825	-825
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			-294			-294
Lopetetut toiminnot			4 349			4 349
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 813</b>	<b>666</b>	<b>2 259</b>	<b>19</b>	<b>-1 194</b>	<b>5 563</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Varat	21 222	2 548	611	-40	14 477	38 818
Osuudet osakkuusyhtiöissä			967			967
Myytavissä olevat varat					933	933
<b>Varat yhteensä</b>	<b>21 222</b>	<b>2 548</b>	<b>1 578</b>	<b>-40</b>	<b>15 410</b>	<b>40 718</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, lisenssit	0	309	0	0	0	309
Liikevaihto, palvelut	89 926	8 230	79	0	0	98 235
Investoinnit *)	341	0	43	0	0	384
Poistot *)	-38	-51	-39	19	-293	-402

\*) Vertailukauden tietoja on muutettu

## 2. OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

(tuhatta euroa)	31.12.2014	31.12.2013
Tilikauden alussa	967	1 296
Lisäykset	27	11
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-555	-294
Muuntoerot	82	-46
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>521</b>	<b>967</b>

## 3. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT VARAT

Myytävänä olevat varat sisältää konsernin emoyhtiön Dovre Group Oyj:n Kiinteistö Oy Kuukodin osakkeet. Osakkeista on tehty 43 tuhannen euron alaskirjaus tilikaudella. Yhtiö on vastaanottanut kohdetta koskevan tarjouksen tilikauden päättymisen jälkeen ja uskoo saavan kaupan päätökseen IFRS 5-standardin mukaisesti.

## 4. OMA PÄÄOMA

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,15 euroa/osake. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

### Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

(tuhatta euroa)	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osake-pääoma	SVOP-rahasto
<b>31.12.2012</b>	<b>62 895 751</b>	<b>9 603</b>	<b>346</b>
Toteutuneet osakeoptiot	20 000		6
<b>31.12.2013</b>	<b>62 915 751</b>	<b>9 603</b>	<b>352</b>

Toteutuneet osakeoptiot	350 000		111
<b>31.12.2014</b>	<b>63 265 751</b>	<b>9 603</b>	<b>463</b>

### Toteutuneet osakeoptiot

Dovre Group Oyj:n 2010C optio-oikeuksilla, joiden merkintäaika on 1.3.2014 - 28.2.2017, merkittiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana yhteensä 75 000 ja neljännen vuosineljänneksen aikana yhteensä 100 000 uutta osaketta. Merkintöjä vastaavat osakemäärän lisäykset on merkitty kaupparekisteriin 28.3.2014 ja 8.12.2014.

Dovre Group Oyj:n 2010A optio-oikeuksilla, joiden merkintäaika on 1.3.2012 - 28.2.2015, merkittiin kolmannen vuosineljänneksen aikana yhteensä 75 000 ja neljännen vuosineljänneksen aikana yhteensä 100 000 uutta osaketta. Merkintöjä vastaavat osakemäärän lisäykset on merkitty kaupparekisteriin 10.9.2014 ja 8.12.2014.

Rekisteröinnin jälkeen yhtiöllä on yhteensä 63 265 751 kappaletta osakkeita. Korotus on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Osingonmaksu

Dovre Group Oyj:n 28.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,02 euroa osakkeelta sekä ylimääräistä osinkoa 0,05 euroa osakkeelta, yhteensä 4,4 milj. euroa. Osinko maksettiin 8.4.2014.

## 5. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Optio-ohjelma 2010

Dovre Group Oyj:n hallitus päätti 27.3.2014 alentaa optio-ohjelman 2010 merkintähintoja vuoden 2013 maksettavan ylimääräisen osingon verran eli 0,05 euroa osakkeelta. Optio-ohjelman 2010 uudet merkintähinnat ovat seuraavat:

	2010A	2010B	2010C
Merkintäaika	1.3.2012 - 28.2.2015	1.3.2013 - 28.2.2016	1.3.2014 - 28.2.2017
Uusi osakkeiden merkintähinta	0,28 euroa	0,42 euroa	0,33 euroa

Hallitus myönsi yhtiön uudelle toimitusjohtajalle, Patrick von Essenille, 130 000 kappaletta 2010C-sarjan optioita, jotka hän sai aloittaessaan toimitusjohtajana 1.4.2014. Jos von Essen käyttää saamansa optiot ennen 28.2.2015, yhtiö korvaa hänelle A- ja C-sarjojen merkintähintojen erotuksen. Yhtiö laski Black & Scholes -kaavalla C-sarjan optiolle uuden käyvän arvon (0,19 euroa) ja kirjasi kulun maaliskuulle 2014. A- ja C-sarjan erotus käsiteltiin käteisvaroina suoritettavana etuutena.

Hallitus myönsi 21.8.2014 yhtiön uudelle talousjohtajalle, Heidi Karlssonille, 45 000 kappaletta 2010C-sarjan optioita. Yhtiö laski Black & Scholes -kaavalla C-sarjan optiolle uuden käyvän arvon (0,14 euroa) ja kirjasi kulun elokuulle 2014.

### Optio-ohjelma 2013

Optio-ohjelman 2013 ehtojen mukaisesti 2013A-sarjan merkintähinta aleni 0,07 euroa, eli yhtiön vuonna 2013 jakaman osingon verran. Uusi merkintähinta on 0,47 euroa. Optiosarjan merkintäaika on 1.3.2015 - 28.2.2018.

Hallitus myönsi 21.8.2014 yhtiön uudelle talousjohtajalle, Heidi Karlssonille, 75 000 kappaletta 2013A-sarjan optioita. Yhtiö laski Black & Scholes -kaavalla elokuussa 2014 myönnettyille optioille uuden käyvän arvon (0,11 euroa). Aikaisemmin myönnettyjen optioiden käypä arvo on 0,17 euroa.

Hallitus on myöntänyt vuoden 2014 aikana konsernin avainhenkilöille yhteensä 960 000 kappaletta 2013B-sarjan optioita. Näistä toimitusjohtaja Patrick von Essenille on myönnetty 300 000, muille johtoryhmän jäsenille 260 000 ja muille avainhenkilöille 400 000 kappaletta. Optio-oikeudella 2013B merkittävän osakkeen merkintähinta on 0,60 euroa/osake, joka on osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.2. - 31.3.2014. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.3.2016 - 29.2.2019. Option käypä arvo on 0,09 euroa, joka on laskettu Black & Scholes -kaavalla käyttämällä seuraavia oletuksia:

Osakehinta myöntämishetkellä (ka.)	0,48 euroa
Odotettavissa oleva volatilitteetti (ka.)	30 %
Odotettu option voimassaoloaika	5 vuotta
Riskitön korko (ka.)	0,56 %

### Optiokulut tuloslaskelmassa

Yhtiö on kirjannut tilikaudella osakeperusteisista maksuista kuluja yhteensä 114 tuhatta euroa (56 tuhatta euroa).

### 6. RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPÄ ARVO

- Lainat ja saatavat kirjattuna efektiivisen koron menetelmällä
- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat
- Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat
- Tase-erien kirjanpitoarvot
- Tase-erien käyvät arvot

#### 31.12.2014

(tuhatta euroa)	a)	b)	c)	d)	e)
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	894			894	894
Lainasaamiset muilta	37			37	37
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Korkosaamiset osakkuusyryyksiltä	36			36	36
Johdannaiset – saatavat		32		32	32
Myyntisaamiset	13 039			13 039	13 039
	<b>14 006</b>	<b>32</b>		<b>14 038</b>	<b>14 038</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Muut velat			37	37	37
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset velat			1 289	1 289	1 289
Ostovelat			5 058	5 058	5 058
			<b>6 384</b>	<b>6 384</b>	<b>6 384</b>

#### 31.12.2013

(tuhatta euroa)	a)	b)	c)	d)	e)
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Lainasaamiset muilta	26			26	26
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					

Johdannaiset – saatavat		6	6	6
Myyntisaamiset	15 287		15 287	15 287
	<b>15 313</b>	<b>6</b>	<b>15 319</b>	<b>15 319</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Muut velat		26	26	26
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		1 048	1 048	1 048
Ostovelat		5 605	5 605	5 605
		<b>6 679</b>	<b>6 679</b>	<b>6 679</b>

Dovren käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut varat ja velat koostuvat valuuttajohdannaisista. Johdannaisopimusten käyvät arvot lasketaan käyttäen toimivilla markkinoilla noteerattuja markkinahintoja ja optionhinnoittelumalleja. Tämä vastaa tasoa 2 IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen -standardin vaatimassa hierarkiassa.

## 7. KONSERNIN VAKUudet JA VASTUUSITOUUMUKSET

### Annetut vakuudet

(tuhatta euroa)	31.12.2014	31.12.2013
Pantatut myyntisaamiset	2 765	2 989
Pantatut arvopaperit	890	933

### Vuokrasopimukset, konserni vuokralleottajana

(tuhatta euroa)	31.12.2014	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	607	420
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	958	107
<b>Yhteensä</b>	<b>1 565</b>	<b>527</b>

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto- ja varastotilaa sekä autoja. Sopimusten pituudet sekä indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuoden 2014 aikana konsernissa on solmittu neljä uutta toimistotilan vuokrasopimusta.

## 8. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

### Lainat osakkuusyrittäksille

(tuhatta euroa)		Lainasaaminen	Korkotuotot
Sararasa Bioindo Pte. Ltd.	31.12.2014	894	52

Lainasaamiset osakkuusyrittäksiltä ovat kiinteäkorkoisia dollarimääräisiä (USD) vaihtovelkakirjalainoja ja niiden efektiivinen korko on 12 %. Lainasaamiset osakkuusyrittäksiltä sisältää 17 tuhatta euroa pääomitetuista korkosaamisista. Vaihtovelkakirjalainat erääntyvät vuonna 2016.

**KONSERNIN TULOSLASKELMA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**

(tuhatta euroa)	2014 1-3	2013 1-3	2014 4-6	2013 4-6	2014 7-9	2013 7-9	2014 10-12	2013 10-12
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>24 694</b>	<b>24 335</b>	<b>24 128</b>	<b>25 316</b>	<b>24 653</b>	<b>24 089</b>	<b>25 414</b>	<b>24 804</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	42	4	35	24	29	54	-1	50
Materiaalit ja palvelut	-88	-49	-136	-69	-66	-63	-117	-93
Työsuhde-etuuksista aih. kulut	-21 759	-21 264	-21 533	-21 886	-21 830	-20 947	-21 931	-21 760
Poistot ja arvonalentumiset	-118	-109	-104	-94	-74	-92	-124	-106
Liiketoiminnan muut kulut	-2 450	-2 600	-2 380	-2 465	-2 433	-2 268	-2 678	-2 402
<b>LIIKETULOS</b>	<b>320</b>	<b>316</b>	<b>11</b>	<b>825</b>	<b>280</b>	<b>773</b>	<b>563</b>	<b>493</b>
% liikevaihdosta	1,3 %	1,3 %	0,0 %	3,3 %	1,1 %	3,2 %	2,2 %	2,0 %
Rahoitustuotot	74	82	27	273	201	36	182	87
Rahoituskulut	-58	-39	-50	-269	-56	-87	-52	-157
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-76	-68	-195	-74	-116	-92	-168	-60
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>260</b>	<b>291</b>	<b>-207</b>	<b>755</b>	<b>308</b>	<b>629</b>	<b>524</b>	<b>364</b>
% liikevaihdosta	1,1 %	1,2 %	-0,9 %	3,0 %	1,3 %	2,6 %	2,1 %	1,5 %
Tuloverot	-167	-239	-56	-327	-201	-296	-193	37
<b>TULOS ILMAN LOPETETTUJA TOIMINTOJA</b>	<b>92</b>	<b>53</b>	<b>-263</b>	<b>428</b>	<b>107</b>	<b>333</b>	<b>331</b>	<b>401</b>
% liikevaihdosta	0,4 %	0,2 %	-1,1 %	1,7 %	0,4 %	1,4 %	1,3 %	1,6 %
Voitto lopetetuista toiminnoista		156		4 193				
<b>KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	<b>92</b>	<b>208</b>	<b>-263</b>	<b>4 621</b>	<b>107</b>	<b>333</b>	<b>331</b>	<b>401</b>
% liikevaihdosta	0,4 %	0,9 %	-1,1 %	18,3 %	0,4 %	1,4 %	1,3 %	1,6 %

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Vertailukauden tunnusluvut on laskettu konsernin jatkuville toiminnoille, pois lukien konsernin tulos, oman pääoman tuotto-% ja tulos/osake, jotka sisältävät sekä konsernin jatkuvat että lopetetut toiminnot.

(miljoonaa euroa)	10-12 2014	10-12 2013	1-12 2014	1-12 2013
Liikevaihto	25,4	24,8	98,9	98,5
Liiketulos	0,6	0,5	1,2	2,4
% liikevaihdosta	2,2 %	2,0 %	1,2 %	2,4 %
Tulos ennen veroja	0,5	0,4	0,9	2,0
% liikevaihdosta	2,1 %	1,5 %	0,9 %	2,1 %
Tulos	0,3	0,4	0,3	1,2
% liikevaihdosta	1,3 %	1,6 %	0,3 %	1,2 %
Katsauskauden tulos sis. lopetetut toiminnot				5,6
% liikevaihdosta				5,6 %
Oman pääoman tuotto	6,1 %	6,3 %	1,1 %	23,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto *)	9,5 %	7,8 %	3,9 %	10,2 %
Korollinen vieras pääoma	1,3	1,0	1,3	1,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	3,0	2,7	1,9	3,7
Rahavarat	10,3	13,7	10,3	13,7
Nettovelkaantumisaste	-42,2 %	-50,0 %	-42,2 %	-50,0 %
Omavaraisuusaste	60,4 %	62,3 %	60,4 %	62,3 %
Taseen loppusumma	35,5	40,7	35,5	40,7
Bruttoinvestoinnit	0,0	0,1	0,3	0,4
% liikevaihdosta	0,0 %	0,2 %	0,3 %	0,4 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	0,0	0,0	0,1	0,2
% liikevaihdosta	0,1 %	0,2 %	0,1 %	0,2 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	487	470	481	469
Henkilöstö kauden lopussa	486	468	486	468
Tulos / osake, euroa				
Laimentamaton	0,01	0,01	0,00	0,02
Laimennettu	0,01	0,01	0,00	0,02
Tulos sis. lopetetut toiminnot / osake, euroa				
Laimentamaton	0,01	0,01	0,00	0,09
Laimennettu	0,01	0,01	0,00	0,09
Oma pääoma / osake, euroa	0,34	0,40	0,34	0,40

\*) Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROI) on laskettu jatkuville toiminnoille