

Vuosikertomus 2007 **ixonos**

Sisällysluettelo

Katsaus

- Ixonos lyhyesti
- 2 Vuosi 2007
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Liiketoiminnan periaatteet
- 10 Liiketoimintakatsaus
- 17 Henkilöstö
- 21 Vastuullisuus
- 23 Riskienhallinta
- 26 Hallinnointi
- 30 Johtoryhmä
- 31 Hallitus

Tilinpäätös

- 32 Hallituksen toimintakertomus
- 36 Konsernin tuloslaskelma
- 37 Konsernin tase
- 38 Konsernin rahavirtalaskelma
- 38 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 39 Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
- 40 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 41 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet
- 45 Segmentti-informaatio
- 46 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 47 Emoyhtiön tase
- 48 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 48 Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista
- 49 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 51 Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät
- 52 Hallituksen valtuutukset
- 52 Ehdotus voittovarojen käytöksi
- 53 Tilintarkastuskertomus
- 54 Tietoa sijoittajille

Ixonos lyhyesti

Ixonos Oyj on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa asiakaskohtaisia, kilpailukykyä ja riskienhallintaa edistäviä teknologiakonsultoinnin, projektijohtamisen ja ohjelmistotuotannon palveluja. Yhtiön palvelut kattavat ohjelmistojen ja tietojärjestelmien koko elinkaaren suunnittelusta ja konsultoinnista vaativiin kokonaisvastuullisiin ohjelmistojen projektitoimituksiin ja ylläpitopalveluihin.

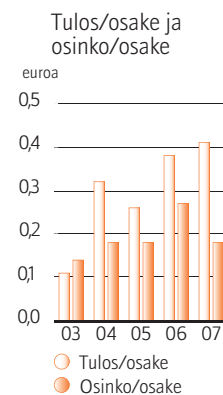
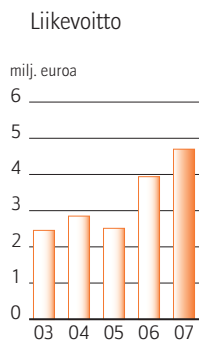
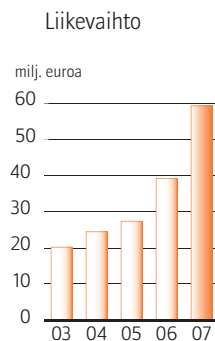
Ixonosin asiakaskunta koostuu johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkko-toimittajista ja teleoperaattoreista sekä kotimaisista finanssi-, teollisuus- ja palvelualan yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Konsernilla on Helsingin pääkonttorin lisäksi toimipaikat Suomessa kahdeksalla paikkakunnalla sekä ulkomailla Saksassa, Slovakiassa ja Virossa.

Vuonna 2007 yhtiön liikevaihto kasvoi 51,2 prosenttia 59,2 miljoonaan euroon. Tästä orgaanista kasvua oli 34,7 prosenttia. Liikevoitto kasvoi 18,7 prosenttia 4,7 miljoonaan euroon. Konsernin palveluksessa on yli 900 henkilöä. Yhtiö on listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä.

Meidät ixonoslaiset tunnistaa asiakaslähtöisyydestä ja vastuuntuntoisesta asenteesta.

Liiketoiminnan vahva kasvu jatkui



Tunnusluvut	2007	2006	Muutos, %
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, 1 000 euroa	59 229	39 184	51,2
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 679	3 941	18,7
- % liikevaihdosta	7,9	10,1	
Voitto ennen veroja, 1 000 euroa	4 376	3 766	16,2
- % liikevaihdosta	7,4	9,6	
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto	19,4	29,8	
Sijoitetun pääoman tuotto	19,4	28,2	
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Korollinen vieras pääoma, euroa	10 009	5 357	86,8
Omavaraisuusaste, %	46,1	42,7	
Nettovelkaantumisaste, %	33,8	18,1	
Rahoitus- ja rahavarat	2 482	3 384	
Liiketoiminnan kassavirta, 1 000 euroa	3 371	2 532	33,1
Muut tunnusluvut			
Henkilöstö keskimäärin	726	503	44,3

Ohjelmiston elinkaaren kattavat palvelut

Ixonos raportoi vuoden 2008 ensimmäisestä osavuosisikatsauksesta alkaen konsernin liiketoiminnan kahdessa segmentissä: konsultointipalvelut ja ohjelmistotuotannon palvelut. Uudet segmentit perustuvat yhtiön palvelutuotteisiin ja kuvaavat entistä paremmin yhtiön liiketoiminnan luonnetta ja sen kehittämiseen tehtäviä panostuksia.

Ixonosin palvelut kattavat ohjelmiston koko elinkaaren konsultoinnista ylläpitoon.

Konsultointipalveluihin kuuluvat teknologiakonsultoinnin palvelut, käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu sekä projektinjohtopalvelut. Ohjelmistotuotannon palveluihin sisältyvät kokonaisvastuulliset ohjelmistojen projektitoimitukset, testaus- ja laadunvarmistuspalvelut sekä ohjelmistojen ja tietojärjestelmien ylläpitopalvelut.

Tärkeimmät strategiset saavutukset

- Liikevaihdon vahva kasvu jatkui orgaanisen kasvun ollessa lähes 35 prosenttia.
- Kaksi strategista yritysostoa vahvistivat ja laajensivat Ixonosin palvelutarjontaa, joka kattaa nyt ohjelmistotuotteen koko elinkaaren.
- Mermit Business Applications Oy:n osto vahvisti merkittävästi yhtiön toimituskapasiteettia vaativissa määrittely-, suunnittelu-, arkkitehtuuri- ja integraatiopalveluissa.
- Mobiili- ja internet-palveluita tuottavan Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n osto vahvisti yhtiön valmiuksia ja kapasiteettia ohjelmistojen ja tietojärjestelmien projektitoimituksissa ja ylläpidossa sekä täydensi palvelutarjontaa käyttöpalveluilla.
- Hankitut yritykset hyödyntävät ratkaisuisaan laajasti avointa lähdekoodia, jonka Ixonos on valinnut yhdeksi strategiseksi teknologia-alustakseen ohjelmistopalvelujen tuottamisessa.
- Osana Open Source -strategiaa käynnistettiin mittava hanke Linux-pohjaisen ohjelmistoalustan kehittämiseksi älypuhelimille ja mobiilitietokoneille.
- Yhtiön palvelutuotannon prosessien ja menetelmien yhdenmukaistaminen yhtenäiseksi Ixonos Flow -toimintatavaksi käynnistettiin syksyllä niin ikään Open Source pohjalta.
- Yhtiön nimen ja yritysilmmeen onnistunut muutos vauhditti osaltaan kasvua vaikuttamalla myönteisesti yrityskuvaan, lisäämällä henkilöstön sitoutumista ja edistämällä rekrytointia.
- Henkilöstö kasvoi vuoden aikana noin 300 henkilöllä, josta 200 oli orgaanista kasvua. Henkilöstön vaihtuvuus kääntyi laskuun.
- Konsernin ulkomaiset toimipisteet Slovakiassa ja Virossa työllistivät vuoden lopussa yli 100 henkilöä.

Toimialat

Ixonos tuottaa kilpailukykyä ja riskienhallintaa edistäviä ratkaisuja mm. seuraavien toimialojen asiakasyrityksille:

Mobiilipäätelaitteet ja -ohjelmistot

Olemme maailman johtavia Symbian älypuhelinohjelmistojen ja älypuhelimilla käytettävien internet-palveluiden kehittäjiä ja integraattoreita. Olemme myös vahvasti mukana langattomien viranomaisverkkojen ja -päätelaitteiden ohjelmistokehityksessä. Asiakkaamme ovat maailman johtavia älypuhelinvalmistajia, mobiilipäätelaitetoimittajia, teknologiatoimittajia sekä tietoliikenneverkkoja valmistavia yrityksiä.

Operaattorit ja ICT

Toimimme johtavien kotimaisten teleoperaattoreiden ja muiden informaatioteknologiayritysten kumppanina heidän kehittäessään avainliiketoimintaansa liittyviä tietojärjestelmiä ja ratkaisuja. Olemme Suomen johtavia projektijohtamisen asiantuntijoita suurissa tietojärjestelmähankkeissa.

Teollisuus ja palvelut

Tuotamme asiakkaidemme liiketoimintaa tukevia tietojärjestelmä-ratkaisuja ja sovellusohjelmistoja teollisuudelle, palvelualueen yrityksille, pankeille ja vakuutuslaitoksille sekä julkishallinnon organisaatioille. Erityisosaamistamme on vaativien tietojärjestelmäarkkitehtuurien suunnittelu ja toteutus.

Konsultointipalvelut

Teknologiakonsultoinnin palvelut

Teknologia- ja järjestelmäkonsultointi-, arkkitehtuurikonsultointi- sekä järjestelmäsuunnittelu- ja määrittelypalvelut asiakkaan liiketoimintakriittisten ohjelmistojen ja tietojärjestelmien kehittämiseen

Käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu

Ohjelmistojen ja päätelaitteiden käyttöliittymän ja käytettävyyden suunnittelupalvelut osana kokonaisvastaullisia ohjelmistotoimituksia tai erillisinä konsultointipalveluina

Projektinjohtopalvelut

Strategiset projektinjohtopalvelut, projektitoiminnan arviointi ja kehittäminen, projektinjohtokonsultointi sekä suurten tietojärjestelmähankkeiden suunnittelu ja johtaminen – asiakkaan kilpailukykyyn vahvistaminen projektijohtamisen keinoin

Ohjelmistotuotannon palvelut

Kokonaisvastaulliset ohjelmistojen projektitoimitukset

Järjestelmien ja ohjelmistojen kokonaisvastaulliset projektitoimitukset älypuheliiniin ja älypuhelimilla käytettävien internet-palvelujen kehittämiseen sekä liiketoimintakriittisten järjestelmien ja sähköisen asioinnin palveluportaalin kehittämiseen

Testaus- ja laadunvarmistuspalvelut

Ohjelmistojen laadunvarmistuksen ja testauksen palvelut sekä ohjelmiston tietoturvapalvelut kokonaisvastaullisina ratkaisuinä tai asiakkaan tarpeiden ja prosessien mukaan sovitettuina palveluina

Ohjelmistojen ja tietojärjestelmien ylläpitopalvelut

Ohjelmistojen sovellustuki-, ylläpito- ja käyttöpalvelut asiakkaan kilpailukykyyn edistämiseen sekä järjestelmien ja ohjelmistojen käytettävyyteen liittyvien riskien hallintaan

Toimitusjohtajan katsaus

Vuodesta 2007 muodostui ennakoitua huimaa kasvun, laajentamisen ja uudistamisen vuosi. Onnistuimme kasvattamaan liiketoimintaamme, täydentämään palveluitamme, laajentamaan ulkomaan toimintojamme ja nimenmuutoksen myötä perusteellisesti uudistamaan brändiämme.

Koko tilikauden liikevaihto ylitti edellisvuoden liikevaihdon yli 50 prosentilla. Molemmat liiketoimintayksikkömme kasvoivat selvästi markkinakasvua nopeammin ja onnistuimme voittamaan markkinaosuutta kilpailijoiltamme sekä edelleen vahvistamaan meille merkittäviä asiakkuuksia.

Voimakasta, liki 35 prosentin orgaanista kasvua vauhdittivat edelleen vuoden aikana tehdyt kaksi strategiaamme tukevaa yritysostoa. Hankitut liiketoiminnot ja niiden henkilöstö vahvistivat merkittävästi vaativien määrittely-, suunnittelu- ja arkkitehtuuripalveluiden toimituskapasiteettiämme sekä liiketoimintakriittisten mobiili- ja internet-palveluiden tuotanto- ja ylläpitovalmiuksia.

Molemmat hankitut yritykset hyödyntävät ratkaisuisiaan laajasti avoimen lähdekoodin komponentteja. Toteutetut yritysostot kuvastavat siten osaltaan sitoutumistamme avoimiin standardeihin. Olemme valinneet avoimen lähdekoodin yhdeksi strategiseksi teknologia-alustaksi elinkaar-kattavien ohjelmistopalvelujen tuottamisessa. Avointa lähdekoodia hyödyntämällä haluamme tarjota asiakkaillemme entistä tehokkaampia välineitä tuotekehitysriskien hallintaan ja kilpailukyvyyn parantamiseen sekä kustannus- tehokasta joustavuutta muutuviin liiketoiminnan tarpeisiin.

Open Source -kehittämissuhteisöissä toimiminen on meille osa strategista osaamisen uudistamista ja kehittämistä ja tarjoaa kommunikaatiokanavan sekä avointa lähdekoodia kehittäviin yhteisöihin että sitä hyödyntäviin asiakkaisiin.

Osana Open Source -strategiaa käynnistimme keväällä mittavan Mobile Linux -käyttöjärjestelmään sekä avoimen lähdekoodin komponentteihin perustuvan älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden ohjelmistoalustan kehityshankkeen. Alustaan integroituihin perustoimintoihin sisältyvät mm. älypuhelinominaisuudet ja kosketusnäyttö.

Toisena Open Source -strategian ilmentymänä käynnistimme syksyllä sisäisen Ixonos Flow -kehitysprojektin, jossa kehitetään palvelutuotantomme prosesseja ja menetelmiä. Ixonos Flow yhdistää Ixonosin parhaat käytännöt ja menetelmät yhtenäiseksi toimintatavaksi, jolla Ixonos palvelee asiakkaitaan. Strategiamme mukaisesti Ixonos Flow'n ohjelmistokomponenteissa hyödynnetään laajalti avoimen lähdekoodin ratkaisuja.

Vuonna 2006 Tallinnasta käynnistynyt yhtiön kansainvälistyminen vauhdittui kuluneen vuoden aikana laajentessamme toimintaamme Slovakiaan ja Saksaan. Kosicen toimipiste Slovakiassa avattiin helmikuussa ja vuoden lopussa siellä työskenteli jo yli viisikymmentä asiantuntijaa pääasiassa älypuhelinuutekehityksessä. Tallinnan älypuhelimien testausyksikkö työllisti vuoden lopussa yli viisikymmentä henkilöä ja Saksan yksikkö vajaa kymmenen.

Kesäkuussa valmistuneen vuotuisen asiakastytyytyväisyystutkimuksemme mukaan asiakkaamme arvostavat edelleen



luotettavuuttamme ja kykyämme vastata sovitusta vastuista, toimialaosaamistamme sekä asiakaskohtaista joustavuutta. Kokonaisytyytyväisyys tarjoamaamme palveluun on erittäin korkealla tasolla ja ylitti tutkimuksen tehneen Market-Vision vertailukannan maksimiarvon. Asiakkaamme ilmaisivat myös entistä vahvempaa kiinnostusta laajempaan yhteistyöhön Ixonosin kanssa. Kiitän lämpimästi asiakkaitamme positiivisesta palautteesta ja hyvästä yhteistyöstä.

Tutkimuksen mukaan helmikuussa 2007 toteutettuun yhtiön nimenmuutokseen ja brändin uudistamiseen on suhtauduttu asiakaskunnassa myönteisesti. Myös muiden sidosryhmiemme sekä henkilöstömme antama palaute on ollut hyvin positiivista. Palautteen mukaan yhtiön uusi brändi on vaikuttanut myönteisesti yrityskuvaan, helpottanut rekrytointia sekä vahvistanut yhteistä yrityskulttuuria ja henkilöstön sitoutumista.

Brändin, liiketoiminnan ja toimintatapamme kehittäminen perustuu yhtiön missioon, visioon, arvoihin ja strategiaan. Nämä luovat perustaa ja jatkuvuutta merkitykselliseksi koetulle työlle ja niistä kasvaa Ixonos-kulttuuri, jonka uskomme erottavan meidät kilpailijoistamme ja auttavan meitä menestymään. Yrityskulttuurin kehittäminen sekä visiolähtöisen johtajuuden edistäminen säilyvät yhtenä merkittävimmistä strategian painopistealueista tänäkin vuonna.

Tilikauden päättyessä käynnistimme organisaatiouudistuksen, jolla pyrimme edistämään yhtiön koko palveluvalikoiman myyntiä aiempaa selvästi laajemmalle asiakaskunnalle ja siten viemään yhtiötä eteenpäin uudessa, entistä kansainvälisemmässä kasvuvaiheessa. Uudistuksen uskotaan myös tehostavan konsernin henkilöstöresurssien hallintaa ja lisäävän palvelutuotannon tehokkuutta

sekä edistävän kasvavan konsernin toimintatapojen yhtenäistämistä.

Haluan jälleen kerran onnitella ja kiittää kaikkia ixonoslaisia loistavasta suorituksesta! Vuoden 2007 menestyksellisyys oli hieno osoitus henkilöstömme sitoutumisesta tulokselliseen ja vastuuntuntoiseen työhön.

Olemme siirtyneet uuden tilikauden puolelle innostuneina ja luottavaisina. Uskomme vahvan markkina-aseman, entistä laajeman palveluvalikoiman, osaavan ja sitoutuneen henkilöstön, uudistuneen brändin ja yrityskulttuurin kehittämistyön sekä tyytyväisen asiakaskunnan auttavan meitä uuteen huipputulokseen. Tavoitteenamme on tänäkin vuonna palvella asiakkaitamme intohimoisesti ja vastuuntuntoisesti sekä jatkaa vahvaa kasvua ja ylläpitää hyvää kannattavuuttamme.

Kari Happonen
toimitusjohtaja



Kilpailukykyä edistäviä palveluja globaaleille markkinajohtajille

Ixonosin tavoitteena on olla asiakkailleen strateginen kumppani näiden ohjelmisto- ja järjestelmäkehityshankkeissa, ICT-projektien johtamisessa ja ohjelmistojen ylläpidossa. Yhtiön asiakkaina on omien toimialojensa globaaleja tai kotimaisia markkinajohtajia sekä kotimaisen julkisen hallinnon organisaatioita. Ixonos toimii tieto- ja viestintäteknologia-alan palvelumarkkinoilla tarjoten asiakkailleen joustavia, asiakkaan kilpailukykyä ja riskienhallintaa tukevia teknologiakonsultoinnin, ohjelmistokehityksen ja -ylläpidon palveluja sekä projektijohtamisen ratkaisuja. Yhtiön palvelut kattavat ohjelmistojen ja tietojärjestelmien koko elinkaaren suunnittelusta ja konsultoinnista vaativiin kokonaisvastuullisiin ohjelmistojen projekti-toimituksiin ja ylläpitopalveluihin.

Missio, visio, strategia ja arvot määrittävät Ixonosin liiketoiminnan suunnan ja tavoitellun toimintatavan sekä luovat perustaa ja jatkuvuutta merkitykselliselle työlle. Näiden periaatteiden ja päämäärien mukaisesta toiminnasta kasvaa Ixonos-kulttuuri. Visiolähtöisen johtajuuden ja yrityskulttuurin kehittäminen onkin Ixonosin strategian painopistealueita.

Missio

Edistämme asiakasyritystemme kilpailukykyä ja riskienhallintaa älykkäillä ohjelmistotuotannon ja projektijohtamisen ratkaisuilla.

Ixonos toimii asiakasyritystensä järjestelmä-, ohjelmisto- ja tuotekehityskumppanina tuottamalla ohjelmistokehityksen ja -ylläpidon palveluita sekä konsultointi- ja projektinjohtopalveluita.

Visio

Olemme kansainvälinen, kannattavasti kasvava asiakkaan strateginen yhteistyökumppani.

Ixonos kansainvälistyy ja kasvaa kannattavasti ottamalla laajoja vastuita asiakasyritystensä tuotteiden ja tietojärjestelmien suunnittelusta, ohjelmistotuotannosta sekä projektijohtamisesta.

Arvot

Oppiminen Kehitämme jatkuvasti osaamistamme, organisaatiotamme, toimintatapaamme ja palvelujamme. Arvostamme jatkuvaa oppimista, aloitteellisuutta, valmiutta muuttua sekä kykyä ennakoida muutoksia.

Vastuuntuntoisuus Arvostamme luotettavia ja yhteistyökykyisiä vastuunkantajia. Toimimme vastuuntuntoisesti asiakasta ja toisiamme kohtaan.

Tuloksellisuus Toimimme tuloksellisesti kukin omissa työssämme. Arvostamme ja tuemme pyrkimystä parhaaseen mahdolliseen laatuun ja tulokseen.

Avoimuus Arvostamme ja kunnioitamme toisiamme tasavertaisina kumppaneina. Hyväksymme yksilöllisen erilaisuuden tärkeänä voimavarana ja uusien ajatusten lähteenä. Pyrimme avoimuuteen sekä sisäisessä kanssakäymisessä että vuorovaikutuksessa asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

Strategia ohjaa toiminnan kehittämistä

Ixonosin vahvuuksia ovat toimialojensa johtavista yrityksistä koostuva asiakaskunta, pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä poikkeuksellisen korkea asiakastyytyväisyys. Yhtiön toiminta perustuu visiosta lähtevään johtajuuteen ja yrityskulttuuriin, joka pohjautuu asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen, yhtiön arvojen mukaiseen jatkuvaan kehittymiseen ja myyntisuuntautuneisuuteen. Yrityskulttuurin kehittymistä edistetään matalalla organisaatiolla sekä yhtiön arvoihin ja strategiaan tavoitteisiin tukeutuvalla kannustavalla johtamisella.

Ixonosin liiketoiminnan kehittämistä ohjaavassa strategiassa on määritelty yhtiön strategiset tavoitteet ja toiminnan merkittävimmät kehittämisalueet. Kehittämisalueet on strategiassa jaettu toiminnalliseen perustaan sekä kilpailukyky- ja kilpailuetekijöihin.

Tavoitteet Ixonosin strategisina tavoitteina ovat yhtiön vision mukaisesti kannattavan kasvun jatkaminen, palveluiden lisäarvon kasvattaminen sekä valittujen strategisten asiakkuuksien syventäminen ja laajentaminen.

Toiminnallinen perusta Toiminnan perustekijöinä kehitetään palvelutuotannon ja sitä tukevien hallinnollisten toimintojen prosesseja toiminnan tehokkuuden ja tuloksellisuuden tukemiseksi sekä kustannusten hallitsemiseksi. Kehitettäviin perustekijöihin kuuluvat myös valittujen strategisten osaamisalueiden kehittäminen, visiolähtöisen johtajuuden ja yrityskulttuurin kehittäminen sekä Ixonosin tavoitteita tukevien yritysjärjestelyiden ja kumppanuuksien edistäminen.

Osaamisen kehittämisen investoinnit kohdistetaan merkittävimpiin asiakkaiden ohjelmisto- ja tuotekehityksen ydinteknologioihin kuten älypuhelimien Symbian OS -käyttöjärjestelmään ja S60-käyttöliittymälustaan, Linuxiin sekä .NET ja Java/J2EE -arkkitehtuuriin.

Strategisissa yritysostoissa keskitytään yrityksiin, joiden uskotaan edistävän yhtiön palveluiden, osaamisen, prosessien ja asiakkuuksien kehittämistä.

Kilpailukyky Yhtiön kilpailukyyn kannalta merkittävimpinä kehittämisen alueina pidetään asiakaskohtaisen ratkaisukyyn laajentamista toimialakohtaiseksi entistä laajempaa asiakaskuntaa palvelvaksi ratkaisukyvyksi, tähän liittyvää sisäistä tuote- ja ohjelmistotalustakehitystä sekä kansainvälistymistä. Ratkaisukyyn ja ohjelmistotalustojen kehittämiseksi tehdään ohjelmistotuotannon prosessien standardoimista ja ohjelmistokomponenttien kehitystyötä. Kansainvälistymistä edistetään kansainvälisesti toimivien asiakkaiden palvelutason parantamiseksi ja asiakaskunnan laajentamiseksi, mutta myös pätevän työvoiman saatavuuden turvaamiseksi ja hintakilpailukyyn varmistamiseksi.

Yhtiö jatkaa toimintojen laajentamista Baltiassa ja Itä-Euroopassa. Tuotannon kasvattaminen Virossa ja Slovakiassa mahdollistaa nykyistä selvästi suurempien projektikokonaisuuksien toimitukset ja volyymin kasvaessa helpottaa resursoinnissa. Tiivis paikallinen yhteistyö asiakkaan tuotekehitysorganisaatioiden kanssa kasvattaa asiantuntevan henkilöstön tarvetta myös yhtiön kotimaisissa toimipisteissä ja jatkossa myös asiakkaiden ulkomailla sijaitsevien tuotekehityskeskusten läheisyydessä.

Kilpailuedut Ixonosin strategisina kilpailuetuina pidetään pitkälle tuotteistettua palvelutarjontaa, nopeita ja joustavia ohjelmistotuotannon, -integroinnin ja -testauksen prosesseja sekä palveluiden erinomaista hinta-laatusuhdetta. Näiden osa-alueiden edelleen

kehittämiseen tullaan jatkossakin panostamaan merkittävästi. Kilpailuetua haetaan lisäksi erityisosaamiseen perustuvista palveluista, joiksi kehitetään projektinjohtopalveluita, ohjelmisto- ja järjestelmä-hankkeiden suunnittelu- ja arkkitehtuuriosaamista sekä mobiilipäätelaitteiden multimediaohjelmisto-osaamista.

Ixonos noudattaa ISO 9001:2000 -standardin mukaista laatu-järjestelmää ja yhtiöllä on Det Norske Veritasin myöntämä ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti.

Strategiset tavoitteet

Vahvoja kumppanuuksia

- kohdentamalla resurssit ja toiminnan kehittämisen investoinnit tärkeimpiin asiakastoimialoihin ja asiakkuuksiin hyödynnetään yhtiön voimavarat ja osaaminen tehokkaimmalla tavalla sekä syvennetään asiakaskohtaista ratkaisukykyä
- yhtiön merkittävin asiakastoimiala on tietoliikennesektori
- yhtiön merkittävimmät asiakkaat ovat kansainvälisesti toimivia tietoliikennealan laite- ja verkkovalmistajia sekä teleoperaattoreita
- yhtiö pyrkii lähivuosina kasvamaan voimakkaasti mm. teollisuuden asiakkuuksissa

Kasvavaa asiakaskohtaista lisäarvoa

- tarjoamalla asiakkaille entistä parempia mahdollisuuksia hallita omia liiketoiminta- ja tuotekehitysriskejään ja keskittää voimavaroja omaan ydinliiketoimintaansa
- edistämällä asiakkaiden kustannustehokkuutta laadukkailla palveluilla, joilla taataan ohjelmistojen toimivuus, liiketoimintakriittisten järjestelmien ja ohjelmistojen häiriötön toiminta sekä ohjelmisto- ja järjestelmäprojektien hallittu johtaminen
- kasvattamalla asiakkaiden kilpailukykyä näiden ohjelmisto- ja tuotekehityssyöklä nopeuttamalla

Kannattavaa kasvua

- kasvattamalla yhtiön kokoa lisätään uskottavuutta strategisissa asiakkuuksissa ja houkuttelevuutta sijoituskohteena
- keskittymällä vahvoihin strategiaan asiakkuuksiin mahdollistetaan vastuiden kasvattaminen ja projektien laajentaminen
- tuotteistamalla palvelutarjontaa ja standardoimalla prosesseja sekä kehittämällä tuotantoa halvemman kustannustasonsa ylläpidetään edellytyksiä kannattavuudelle

Taloudelliset tavoitteet

- kasvaa orgaanisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla selvästi kotimaisen ICT-palvelualan markkinakasvua nopeammin
- parantaa yhtiön suhteellista kannattavuutta
- jakaa yhtiön osinkopolitiikan mukaista osinkoa myös tulevaisuudessa

Case: Oulun kuntalaisportaali

Internetin arkipäiväistyessä kansalaiset odottavat yhä useammin sähköistä asiointimahdollisuutta myös asuinkunnaltaan. Oulun kaupunki on ottanut vuonna 2008 käyttöön Ixonosin toimittaman avoimen asiointi- ja verkkopalveluportaalin, jonka kautta kaupungin sähköiset palvelut ja helppokäyttöiset tietoyhteiskuntapalvelut tuodaan entistä laajemmin kuntalaisten ulottuville.

Oulun kaupunginvaltuusto käynnisti vuonna 2005 TAITO Oulu 400 -ohjelman, jonka tavoitteena oli saada oululaisista langattomien palveluiden käytön edelläkävijöitä. Oulun seudun asukkaat otettiin mukaan kuntalaisportaalin kehittämiseen jo ideointivaiheessa selvittämällä, millaisia sähköisiä palveluja eri elämäntilanteissa olevat oululaiset tarvitsevat. Tavoitteena oli rakentaa toimiva, turvallinen ja luotettava verkkopalvelu, joka edistäisi kuntalaisten mahdollisuutta käyttää kunnan palveluita. Palvelun tuli vastata kaupungin palvelukehityksen haasteisiin ja tietoyhteiskunnan vaatimuksiin sähköisten palveluiden toteuttamisessa sekä tukea uusien sähköisten palveluiden syntymistä tarjoamalla hallintokunnille yhteiskäyttöisiä palvelumoduuleja sekä tukikomponentteja.

Ixonosin toimittama kuntalaisportaali tarjoaa kuntalaisille ja yhteisöille uusia keskitettyjä ja yhteen paikkaan valmiiksi koottuja palveluita. Kuntalaisportaalin palvelut on suunniteltu toiminnoltaan ja käyttöliittymältään samanlaisiksi, joten palveluiden käyttö on helppoa, intuitiivista ja luotettavaa. Kuntalaisportaalissa kuntalainen saa käyttöönsä oman sivun, jonka sisältöä hän pystyy muokkaamaan mieleisekseen. Palvelut on sijoitettu portletteihin, joita käyttäjä voi vapaasti lisätä, vähentää

tai järjestellä omalla sivullaan riippuen siitä, mitä portaalin tarjoamia palveluja hän tarvitsee. Sähköiset palvelut sisältävät myös yhteisöllisiä palveluja, kuten muistion, blogin, kuva-albumin ja pikaviestinnän. Käyttäjä voi lisäksi luoda sivustolle erillisen yhteisösivun esimerkiksi perheelleen, harrasteporukalle tai ystävilleen. Kuntalaisportaali tarjoaa jokaiselle oululaiselle myös helppokäyttöisen ja luotettavan sähköpostiosoitteen.

Kuntalaispalvelujen toteuttamistavaksi valittiin yritysten intraneteistä tutuksi tullut portaalimalli. Palvelu toteutettiin avointa palveluarkkitehtuuria tukevalle standardoidulle Liferay-portaalialustalle, joka on JSR-168 -standardin mukainen ja tärkeimpiä SOA ("Service-Oriented Architecture")-tekniikoita tukeva portaali. Kuntalaisportaalin palveluita lisätään vähitellen, kun Oulun kaupungin tarjoamat sähköiset palvelut kehittyvät. Kuntalaisportaali laajentaa merkittävästi kaupungin sähköisten palveluiden tarjontaa ja sitä kehitetään yhteistyössä Oulun kaupungin verkkosivujen (www.ouka.fi) ja Akkuna-intranetin kanssa.

Oulun kaupunki näytti esimerkkiä avoimen Open Source -ratkaisun hyödyntämisestä ja suomalaisen kilpailukyvyyn edistämisestä noudattaen samalla EU-komission sekä valtion sähköisen asioinnin strategian mukaisia linjauksia. Samalla se tarjosi kuntalaisille monipuoliset palvelut ja osoitti, että avoimen arkkitehtuurin ja lähdekoodin ratkaisut ovat täysin kilpailukykyisiä valmisohjelmistojen kanssa. Kuntalaisportaalin myötä Oulun kaupungin asukkaiden vaikuttamismahdollisuudet kunnan asioihin kasvavat. Kuntalaiset pystyvät nyt seuraamaan kotikoneeltaan päätöksentekoprosesseja ja kommentoimaan aloitteita niiden eri vaiheissa, mikä lisää myös päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Kuntalaisportaali edistää hallintokuntien mahdollisuutta rakentaa uusia sähköisiä palveluja myös jatkossa.



Liiketoimintakatsaus 2007

Ixonosin liiketoiminta oli tilikaudella – ennen vuodenvaihteessa käynnistettyä organisaatiouudistusta – organisoitu kahteen liiketoimintayksikköön, Järjestelmäpalvelut- ja Tietoliikenne-yksiköihin.



Järjestelmäpalvelut-yksikkö kehitti ja ylläpiti tilikaudella asiakasyritystensä tietojärjestelmien osana olevia ohjelmistoja sekä tuotti teknologiakonsultoinnin ja projektijohtamisen palveluita. Yksikön merkittävimmät asiakkaat toimivat tietoliikenne-, finanssi- ja julkisella sektorilla.

Avainluvut	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	24 442	14 604	67,4
Liikevoitto, 1 000 euroa	1 390	1 629	-14,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	5,7	11,2	
Henkilöstö keskimäärin	230	127	

Merkittävimmät saavutukset

- Liikevaihdon voimakas kasvu uusien asiakashankkeiden ja yritysostojen vauhdittamana
- Projektijohtamisen palveluiden voimakas kasvu
- Panostusta avoimen arkkitehtuurin ratkaisuihin ja ketteriin ohjelmistokehitysmenetelmiin sekä Open Source -sovellusten tietoturvalpalveluihin
- Osaamisen ja toimituskyvykkyyden vahvistuminen etenkin tietojärjestelmien määrittely-, suunnittelu- sekä arkkitehtuuripalveluissa, mikä parantaa yhtiön kilpailukykyä mm. tulevissa julkisen sektorin järjestelmien uudistushankkeissa.
- Valmiuksien ja kapasiteetin vahvistuminen ohjelmistojen ja tietojärjestelmien projektitoimituksissa ja ylläpidossa, palvelutarjonnan täydentyminen käyttöpalveluilla
- Slovakian tytäryhtiön kapasiteetin ja resurssien hyödyntäminen ohjelmistopalvelujen tuottamisessa ja sisäisessä kehitystyössä

Liikevaihto ja liikevoitto

Järjestelmäpalvelut-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi tilikaudella 67,4 prosentilla 24,4 miljoonaan euroon (2006: 14,6). Yksikön liikevaihtoa kasvattivat uudet asiakashankkeet sekä kesäkuussa 2006 ostetun projektijohtamisen palveluita tuottavan Service 4 Mobile Oy:n (nykyisin Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy) voimakas kasvu ja toukokuussa 2007 ostetun Mermite Business Applications Oy:n (nykyisin Ixonos Teknologiakonsultointi Oy) liikevaihto, joka yhdistettiin yksikön liikevaihtoon 1.6.2007 alkaen.

Syyskuussa ostetun Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (nykyisin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) liikevaihto yhdistettiin yksikön liikevaihtoon 1.9.2007 alkaen.

Yksikön tilikauden liikevoitto oli 1,4 miljoonaa euroa (2006: 1,6), 5,7 prosenttia liikevaihdosta, liikevoiton kasvu oli -14,6 prosenttia. Liikevoitto ennen yritysostojen aineettomien oikeuksien poistoa oli 2,1 miljoonaa euroa (2006: 1,7), 8,7 prosenttia liikevaihdosta, liikevoiton kasvu oli 24,3 prosenttia.

Toimituskyvyn vahvistuminen ja laajentuminen

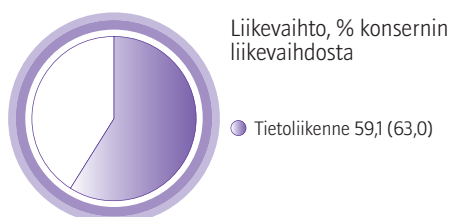
Yksikössä panostettiin voimakkaasti projektitoimituskyvykkyyden kehittämiseen, avoimen arkkitehtuurin ratkaisuihin, Open Source -sovellusten tietoturvalpalveluihin sekä ketteriin ohjelmistokehitysmenetelmiin.

Mermite Business Applications Oy:n osto vahvisti entisestään yksikön osaamista ja toimituskykyä etenkin tietojärjestelmien määrittely-, suunnittelu- sekä arkkitehtuuripalveluissa ja parantaa Ixonosin kilpailukykyä mm. tulevissa julkisen sektorin järjestelmien uudistushankkeissa.

Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n hankinta vahvisti yksikön valmiuksia ja kapasiteettia ohjelmistojen ja tietojärjestelmien projektitoimituksissa ja ylläpidossa sekä täydensi palvelutarjontaa käyttöpalveluilla.

Slovakian tytäryhtiön ohjelmistotuotannon kapasiteetin integrointi osaksi yksikön kokonaisvastuullisia ohjelmistotuotannon palveluita käynnistettiin alkuvuodesta. Slovakian tytäryhtiön resurssit hyödynnettiin myös yksikön sisäisessä ohjelmisto- ja menetelmäkehityksessä.

Kilpailutilanne Järjestelmäpalvelut-yksikön markkinoilla säilyi koko katsauskauden kireänä.



Tietoliikenne-yksikkö tuotti tilikaudella tietoliikennealan laite- ja ohjelmistokehitys-, ohjelmistointegrointi- ja testauspalveluita. Yksikön asiakaskunta koostui johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matkaja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista sekä teleoperaattoreista.

Avainluvut	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	35 296	24 879	41,9
Liikevoitto, 1 000 euroa	5 775	3 583	61,2
Liikevoitto, % liikevaihdosta	16,4	14,4	
Henkilöstö keskimäärin	467	344	

Merkittävimmät saavutukset

- Liikevaihdon huomattava kasvu ja liikevoiton voimakas paraneminen
- Markkinaosuuden kasvattaminen avainasiakkuuksissa
- Kokonaisvastuullisten projektitoimitusten osuuden kasvu
- Merkittävä kokonaisvastuullinen projekti langattoman tietoliikennelaitteen kehittämiseksi erälle avainasiakkaalle
- Mittava Linux-käyttäjärjestelmään ja avoimeen lähdekoodiin perustuva älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden ohjelmistotalustan kehityshanke
- Älypuhelimien teknologiaosaamisen laajentaminen. Vankan Symbian-osaamisen rinnalle Linux-osaamisen määrätietoinen kehittäminen. Linux-pohjaisia asiakasprojekteja jo katsauskaudella
- Edullisemmän kustannustason palvelukokonaisuudet Virossa ja Slovakiassa yksikön kilpailukyyn tukena
- Kosicen kehittyminen vajaassa vuodessa yli 50 henkilöä työllistäväksi toimipaikaksi, kasvua myös Tallinnan toimipisteessä

Liikevaihto ja liikevoitto

Tietoliikenne-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi tilikaudella 41,9 prosentilla 35,3 miljoonaan euroon (2006: 24,9). Yksikkö kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan avainasiakkuuksissaan. Yksikössä jatkettiin useiden laajojen asiakasprojektien suunnittelutyötä kokonaisvastuullisina toimituksina. Lisäksi käynnistettiin uusi mittava kokonaisvastuullinen projekti, jossa kehitettiin erälle avainasiakkaalle kokonainen langaton tietoliikennelaite.

Yksikön suhteellinen kannattavuus parani edellisuuteen verrattuna. Liikevoitto kasvoi 61,2 prosentilla 5,8 miljoonaan euroon (2006: 3,6), mikä oli 16,4 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto ennen yritysostojen aineettomien oikeuksien poistoa oli 5,8 miljoonaa euroa (2006: 3,7), 16,5 prosenttia liikevaihdosta.

Kilpailukyyn vahvistuminen

Tietoliikenne-yksikön vahva älypuhelinosaaminen sekä edullisemmän kustannustason palvelukokonaisuudet Virossa ja Slovakiassa tukivat yksikön kilpailukykyä sen tavoitellessa suuria kokonaisvastuullisia asiakasprojekteja ja pyrkiessä voittamaan markkinaosuutta kansainvälisessä älypuhelinmarkkinassa.

Älypuhelimien ohjelmistotestaus- ja laadunvarmistuspalveluja tuottava tytäryhtiö Ixonos Testhouse Oy ja sen Tallinnassa toimiva tytäryhtiö Ixonos Testhouse Estonia OÜ kasvoivat katsauskaudella yli 60 henkilöä työllistäväksi kokonaisuudeksi.

Tietoliikenne-yksikön toiminta Slovakian tytäryhtiössä Kosicessa käynnistyi tilikauden aikana suunnitellusti. Kosicen yksikkö toteutti osakokonaisuuksia Tietoliikenteen avainasiakkaalle toimitetuissa projektikokonaisuuksissa. Vuoden 2007 lopussa Kosicessa toimi yli 50 asiantuntijaa, joista valtaosa työskenteli Tietoliikenne-yksikön asiakashankkeissa.

Globaali kilpailu johtavien kansainvälisten matkaja älypuhelinvalmistajien ohjelmistohankkeista jatkui edelleen kireänä.

Osaamisen vahvistaminen

Tietoliikenne-yksikössä käynnistettiin keväällä mittava Linux-käyttäjärjestelmään sekä avoimen lähdekoodin työkaluihin ja komponentteihin perustuva älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden ohjelmistotalustan kehityshanke. Hankkeessa kehitetty osaaminen auttoi jo katsauskauden aikana yksikköä voittamaan uusia Linux-pohjaisia asiakasprojekteja.

Case: Vaativaan ammattilaiskäyttöön tarkoitettun radiolaitteen kokonaisprojektitoimitus

Ixonos kehitti maailmanlaajuisesti toimivalle asiakkaalleen mobiili-verkoissa käytettävän radiolaitteen kokonaisprojektitoimituksena. Projekti sisälsi tuotekehityksen vaiheet vaatimusmäärittelystä valmistuskelpoiseksi tuotteeksi.

Ixonos tuotti kansainväliselle asiakkaalleen mobiiliverkoissa käytettävän radiolaitteen kokonaisprojektitoimituksena. Loppuasiakasta varten räätälöidyssä tuotekehityshankkeessa asiakas halusi minimoida oman tuotekehityspanostuksensa ja tilasi hankkeen Ixonosilta. Kyseessä oli vaativaan viranomaiskäyttöön tarkoitettu laite, joten tuotteelle asetetut vaatimukset edellyttivät korkeaa luotettavuutta ja toimintavarmuutta.

Ixonosin toteuttama hanke sisälsi alkuvaiheen vaatimusmäärittelyn sekä Agile-mallilla tehdyn tuotekehitysprojektin ohjelmistosuunnittelusta laitteisto- ja mekaniikkasuunnitteluun. Lisäksi projekti sisälsi laajan järjestelmä- ja tyyppihyväksyntätestauksen sekä laitteen valmistukseen vaadittavien ohjelmistojen ja muiden valmiuksien toteuttamisen. Projekti valmistui asetettujen tavoitteiden ja aikataulun mukaisesti muutamista loppuasiakkaan esittämistä tuotemuutoksista huolimatta.

Asiakkaan näkökulmasta projekti eteni luotettavasti aikataulun mukaisesti ja tuotteen tilaaja pystyi siten pitämään loppuasiakkaalle antamansa toimituslupaukset ja hallitsemaan tuotekehitykseen ja toimitukseen liittyviä riskejään. Ixonosin tarkka suunnittelu, huolellinen toteutus ja laaja testaus varmistivat tuotteen laatutason ja tukivat osaltaan laitteen tilaajan laatumainetta. Ulkoistettu kiinteähintainen tuotetilaus rajasi projektiriskin toimittajalle ja prosessin läpinäkyvyys asiakkaalle piti puolestaan toimitukseen ja aikatauluun liittyvät riskit hyvin hallinnassa koko kehitystyön ajan.

Ixonos uudistaa organisaationsa ja segmenttiraportointinsa

Ixonos uudisti organisaationsa 1. tammikuuta 2008 kyetäkseen entistä tehokkaammin toteuttamaan yhtiön visiota sekä strategisia tavoitteita. Uudistuksella pyritään tehostamaan yhtiön liiketoiminnan kasvua, toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta, kansainvälistymistä sekä henkilöstön työssävihtymistä.

Uudessa organisaatioissa konsernin liiketoiminta jaetaan kolmeen liiketoimintayksikköön: Mobiilipäätelaitteet ja -ohjelmistot, Operaattorit ja ICT sekä Teollisuus ja palvelut. Liiketoimintayksiköt vastaavat konsernin palveluiden myynnistä ja asiakkuuksien hallinnasta sekä johtavat palveluiden tuottamista.

Yhtiön koko asiantuntijahenkilöstö sijoittuu Palvelutuotantoyksikköön, joka jakaantuu alueyksiköihin, tukiyksiköihin sekä kahteen palvelutuoteyksikköön. Alueyksiköt ovat Pääkaupunkiseutu, Turku–Salo, Tampere, Jyväskylä, Pohjois-Suomi sekä Ulkomaat. Alueyksiköt vastaavat Palvelutuotannon tukiyksiköiden avustamina mm. paikallisesta henkilöstöhallinnosta, asiakashankkeiden resursoinnista sekä palveluiden tuottamisesta yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Tukiyksiköitä ovat Hallinto, Henkilöstöhallinto, Tietohallinto, Laatu ja Tuotekehitys. Palvelutuoteyksiköt ovat Konsultointipalvelut ja Ohjelmistotuotannon palvelut. Palvelutuoteyksiköt toimivat liiketoimintayksiköiden ja alueyksiköiden asiantuntijatukena ja vastaavat palveluiden kehittämisestä ja tuotteistamisesta sekä palveluiden tuottamiseen liittyvien prosessien ja menetelmien kehittämisestä ja dokumentoinnista.

Taloushallinto ja Viestintä ovat uudessakin organisaatioissa suoraan toimitusjohtajan alaisuudessa.

Organisaation uudistamisen uskotaan lisäävän tehokkuutta yhtiön koko palveluvalikoiman myynnissä aiempaa selvästi laajemmalle asiakaskunnalle ja syventävän asiakkuuksia. Uudistuksen uskotaan myös tehostavan konsernin resurssien hallintaa, helpottavan asiakashankkeiden resursointia, lisäävän palvelutuotannon tehokkuutta sekä edistävän palveluiden tuottamisprosessien ja -menetelmien yhtenäistämistä.

Organisaatiouudistuksen yhteydessä Ixonos uudistaa myös segmenttiraportointinsa. Yhtiö raportoi vuoden 2008 ensimmäisestä

osavuositarkastuksesta alkaen konsernin liiketoiminnan kahdessa segmentissä: konsultointipalvelut ja ohjelmistotuotannon palvelut. Uudet segmentit perustuvat yhtiön palvelutuotteisiin ja kuvaavat entisiä paremmin yhtiön liiketoiminnan luonnetta ja sen kehittämiseen tehtäviä panostuksia.

Konsultointipalveluihin kuuluvat teknologiakonsultoinnin palvelut, käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu sekä projektinjohtopalvelut. Ohjelmistotuotannon palveluihin sisältyvät kokonaisvastuulliset ohjelmistojen projektitoimitukset, testaus- ja laadunvarmistuspalvelut sekä ohjelmistojen ja tietojärjestelmien ylläpitopalvelut.


Laatujärjestelmä tukee liiketoimintaa

Ixonos noudattaa ISO 9001:2000 -standardin mukaista laatujärjestelmää, jossa on kuvattu yhtiön johtamisen, myynnin, palvelujen toimittamisen sekä henkilöstön osaamisen kehittämisen prosessit. Laatujärjestelmä auditoidaan vuosittain sisäisesti ja ulkoisesti sekä joidenkin suurten asiakkaiden toimesta. Yhtiöllä on Det Norske Veritasin myöntämä ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti.

Laatujärjestelmän osalta keskityttiin vuonna 2007 olemassa olevien prosessien ja toimintatapojen yhtenäistämiseen ja yhteisten toimintatapojen kehittämiseen.

Osana toimintojen kehittämistä ja Ixonosin yrityskulttuurin vahvistamista käynnistettiin syksyllä Ixonos Flow -kehitysprojekti, jossa kehitetään palvelutuotannon prosesseja ja menetelmiä. Ixonos Flow yhdistää Ixonosin parhaat käytännöt ja menetelmät yhtenäiseksi toimintatavaksi, jolla Ixonos palvelee asiakkaitaan. Se koostuu prosesseista, menetelmistä ja työkaluista sekä uudelleen käytettävistä ohjelmistokomponenteista ja palvelumalleista.

Ixonos Flow'lla kyetään yhdenmukaistamaan palvelutuotannon prosesseja ja käytäntöjä myös uusissa tytäryhtiöissä sekä varmistetaan asiakkaille laadukas ja kustannustehokas palvelu.



Case: Linux-pohjainen ohjelmistoalusta älypuhelimille ja mobiilitietokoneille

Ixonos kehitti matkapuhelimen ja kämmen-tietokoneen toiminnallisuudet yhdistävän laitteen ohjelmistoalustan, jossa on helppo-käyttöinen kosketusnäyttöön perustuva käyttöliittymä.

Ixonosissa uskotaan Linuxista kasvavan muutamassa vuodessa vakavimmin otettava haastaja älypuhelinmarkkinoilla tällä hetkellä valtaa pitävälle Symbian-käyttöjärjestelmälle. Laajentaakseen palvelutarjontaansa, kasvattaakseen osaamistaan ja nopeuttaakseen Linux-pohjaisten laitteiden tuotekehitystä Ixonos suunnitteli Linux-käyttöjärjestelmään sekä avoimen lähdekoodin työkaluihin ja komponentteihin perustuvan ohjelmistoalustan älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden kehittämiseen.

Tutkimus- ja tuotekehityshankkeen päätavoitteena oli kehittää ohjelmistoalusta matkapuhelimen ja kämmen-tietokoneen toiminnallisuudet yhdistävälle laitteelle. Laitteeseen haluttiin myös mahdollisimman helposti muokattava kosketusnäyttöön perustuva käyttöliittymä. Ixonosissa kehitetty ohjelmistoalusta koostuu laajasta joukosta tuotekehityksessä hyödynnettäviä

ohjelmistoja ja työkaluja. Sen integroituihin perustoimintoihin sisältyvät mm. puhelinominaisuudet, kosketusnäyttö ja web-selain. Lisäksi ratkaisu sisältää käyttöliittymäohjelmiston, kalenterin ja sähköpostin sekä referenssilaitteiston kehitys- ja testauskäyttöön.

Ixonos on hyödyntänyt kehityshankkeen yhteydessä syntyneitä kokemusta useissa asiakashankkeissa vuoden 2007 aikana. Asiakkaalle tuotetut palvelut kattavat erilaajuisia kokonaisuuksia ohjelmistokomponenttien integroinnista kokonaisten laiteohjelmistoarkkitehtuurien suunnitteluun sekä toiminnallisuus- ja sovellustoteutuksia laiteajureista alusta- ja sovellustason komponentteihin. Avoimen lähdekoodin ohjelmistojen ja kehitysympäristöjen konvergenssi mahdollistaa sen, että tuotekehityksessä kyetään samoilla työkaluilla luomaan tuotteita, palveluita ja ominaisuuksia perinteiseen web-ympäristöön, PC-laitteille ja mobiilipäätelaitteille.

Ohjelmistoalustan kehityksestä saatujen valmiuksien avulla Ixonos on pystynyt auttamaan asiakkaitaan oikeiden teknologiaratkaisujen valinnassa laajoissa kehityshankkeissa. Ixonos on myös kyennyt nopeuttamaan asiakkaiden tuotteisiinsa haluamien toiminnallisuuksien toteuttamista, mikä on mahdollistanut laadukkaiden tuotteiden nopean tuonnin markkinoille.



Arvot arkipäivässä

Oppiminen, vastuuntuntoisuus, tuloksellisuus ja avoimuus

Arvomme kertovat siitä, mihin haluamme sitoutua ja millaiseksi haluamme työyhteisönä kehittyä. Yhdessä henkilöstömme kanssa kehitetyt arvot toimivat myös ohjeena pyrkiessämme kehittämään toimintaamme siten, että sekä henkilöstön, asiakkaiden että omistajien edut ja tarpeet tulevat mahdollisimman tasavertaisesti huomioitua.



RIITTA HUNNAKKO
Quality Manager

Henkilökohtaisesti koen etenkin vastuuntuntoisuuden arvon tärkeäksi ja omaksi. Se, mikä tehdään, tehdään sydämellä. Työssäni korostuu myös tuloksellisuus, sillä laadun kehittäminen on aina asiakaslähtöistä. Neljä arvoamme muodostavat kokonaisuuden, jossa jokaisella arvolla on oma merkityksensä.



MIROSLAV KATRAK
Java Developer

Avoimuus on ilmapiiirille ominaista ja se näkyy kulttuurina, jossa vilkas ajatustenvaihto on luontaista. Täältä Slovakiasta toisen maan toimistolla vierailleena voi huomata, että arvot yhdistävät Ixonosin ihmisiä ja kultuuria myös eri maiden välillä.



JOONAS KOLMONEN
Group Manager

Ryhmäpäällikkönä hyödynnän arvoja työssäni, jossa vastuuni on monisuuntaista: suhteessa työntekijöihin ja omiin esimiehiin sekä asiakkaaseen. Arvomme ovat lähtökohta eri näkökulmat huomioivalle toiminnalle.



MARJAANA RANTAMÄKI
HR Coordinator

Omassa käytännön työssä arvot ohjaavat toimintaa etenkin valintatilanteissa, sillä Ixonosin arvot ovat löytyneet luontaisesti myös omasta arvomaailmastani. Parhaiten talon arjessa tunnistaa vastuuntuntoisuuden – se näkyy perusvireenä eri puolilla organisaatiota.



ANTTI KYTÖMÄKI
Chief Architect

Ixonosissa on meneillään loistava arvojen arkipäiväistymisen ajanjakso: olemme kasvaneet yrityksenä nopeasti, uusi organisaatorakenne tukee yhteistä yrityskulttuuria ja entistä asiakaslähtöisempää toimintatapaa. Laajentunut palveluvalikoima ja kasvanut joukko asiantuntevia kollegoita luovat aivan uusia kehittymisen ja oppimisen mahdollisuuksia niin itselle kuin koko työyhteisöllemme.

Kohti yhteistä yrityskulttuuria

Ixonosin henkilöstömäärän voimakas kasvu jatkui vuonna 2007. HR-toiminnoissa panostettiin HR-järjestelmien käyttöönottamiseen yksiköissä ja rekrytointiin sekä henkilöjohtamiseen liittyvän esimiestyön kehittämiseen. Yhteisen yrityskulttuurin ja toimintatavan rakentaminen jatkui suunnitellusti.

Ixonosin henkilöstötoiminnon tehtävänä on tukea yhtiön strategian toteutumista varmistamalla riittävä osaaminen ja vahvistamalla sitä. Lisäksi sen tavoitteena on lujittaa henkilöstön sitoutumista yhtiöön sekä edistää henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia. Keskitetty HR-toiminto luo yhteiset linjaukset ja puitteet yksiköiden toiminnolle. Yksiköt vastaavat henkilöstötoiminnan käytännön toimenpiteistä. Vuoden 2007 aikana HR-järjestelmien käyttö hajautettiin yksiköihin, jotka huolehtivat jatkossa työsuhteisiin liittyvistä henkilöstöasioista.

Henkilöstömäärän vahva kasvu jatkui

Ixonosin vahva orgaaninen kasvu ja yritysostot näkyivät henkilöstömäärän voimakkaana kasvuna. Vuonna 2007 yhtiön henkilöstö kasvoi 295:llä ja oli vuoden lopussa 874 (2006: 579). Tästä 200 henkilöä (2006: 125) eli 68 prosenttia (2006: 89) tuli orgaanisen kasvun myötä. Rekrytoituja oli 284 henkilöä (2006: 166) eli 39 prosenttia (2006: 33). Keskimäärin yhtiön palveluksessa oli 726 henkilöä (2006: 503). Henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 80 henkilöä (2006: 71) eli 11 prosenttia (2006: 14).

Keski-ikä laski 33,5 vuoteen (2006: 33,8). Nopeasta kasvusta johtuen 86 prosenttia (2006: 83) henkilöstöstä on ollut yhtiön palveluksessa alle 5 vuotta. Henkilöstön koulutustaso nousi. 44 prosentilla (2006: 38) on korkeakoulututkinto ja 30 prosenttia (2006: 31) on suorittanut ammattikorkeakoulu- tai opistotasaisen tutkinnon.

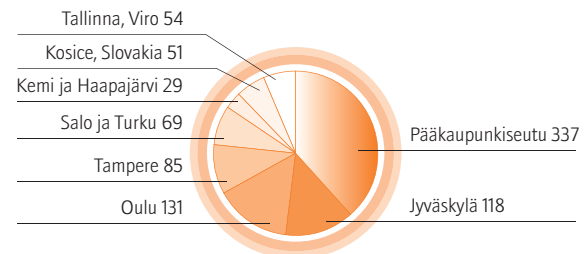
Rekrytointia tehostettiin

Ixonosin strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää henkilöstöltä korkeatasoista osaamista ja yhtiön arvojen mukaista toimintaa. Kasvava kilpailu työvoimasta ja yhtiön vahva kasvu asettavat paineita osaavan ja kokeneen henkilöstön saatavuudelle.

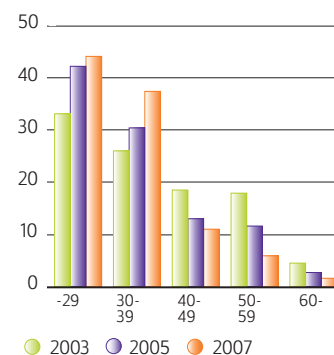
Alan huippuosaajien saamisen Ixonos pyrkii varmistamaan tarjoamalla henkilöstölle mielenkiintoisia ja haastavia tehtäviä, mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen ja uudistamiseen, kiinnostavia urakehitysvaihtoehtoja ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä hyvän työilmapiirin. Kilpailukykyistä ansiotasoa täydenne-tään keskimääräistä laajemmalla työterveyshuollolla ja vakuutus-

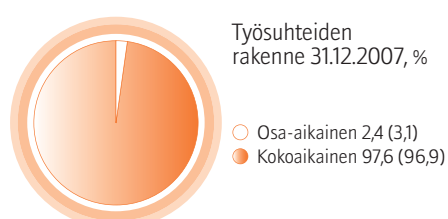
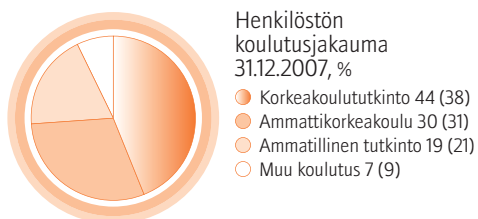
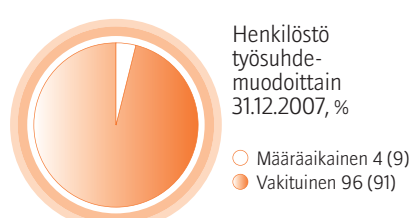
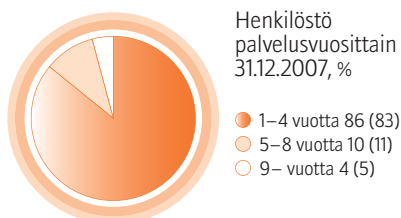
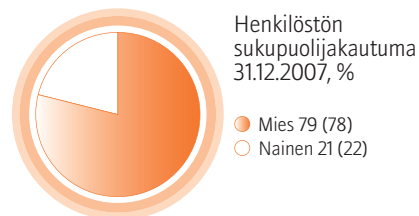
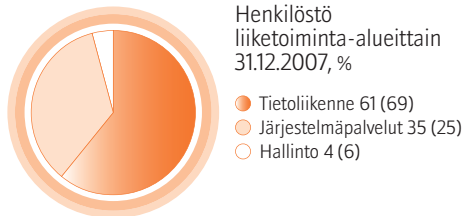
Avainluvut	2007	2006	Muutos, %
Henkilöstö keskimäärin	726	503	44,33
Henkilöstö 31.12.	874	579	50,95
josta vakituisia	838	527	59,01
Uusia henkilöitä vuoden aikana	409	249	64,26
joista yritysostojen kautta	95	16	
Naisia, %	21	22	
Henkilöstön keski-ikä 31.12., vuotta	33,5	33,8	
Keskimääräinen palvelusaika, vuotta	2,29	2,43	
Lähtövaihtuvuus, henkilöä (vakinaiset)	80	71	
- % henkilöstöstä	11	14	
Tulovaihtuvuus, henkilöä (vakinaiset)	284	166	
- % henkilöstöstä	39	33	
Sairauspoissaolot, %			
keskimäärin kokonaistyöajasta, %	2,5	2,9	

Henkilöstö alueittain
31.12.2007, henkilöä
Yhteensä 874



Henkilöstön
ikäjakauma
2003–2007





turvalla sekä liikunta- ja kulttuuriharrastusten tuella.

Vuonna 2007 Ixonos lisäsi rekrytoinnin suunnitelmallisuutta. Rekrytointiviestintää tehostettiin ja rekrytointitoimenpiteet kohdistettiin toimivuuden perusteella valittuihin parhaisiin kanaviin.

Oppilaitosyhteistyötä ja rekrytointimessuille osallistumista lisättiin. Vuoden aikana järjestettiin opiskelijoille Ixonosin käyttämiin tekniikoihin liittyviä tapahtumapäiviä kuten teknologiakoulutuksen ja rekrytoinnin yhdistäviä Linux- ja Symbian-kursseja. Lisäksi osallistuttiin aktiivisesti rekrytointimessuille, järjestettiin yritysvierailuja ja lisättiin yhteistyötä eri oppilaitosten kanssa.

Kovasta kilpailusta huolimatta yhtiö onnistui rekrytoimaan runsaasti uusia työntekijöitä sekä pitämään osaamisen tason laadullisesti korkeana. Yhtiön uudistuneen brändin vaikutus näkyi jo

tilikaudella osaamis- ja kokemustalustaan monipuolisempina työnhakijoina.

Huomio perehdyttämiseen ja toimintatapoihin

Vuonna 2007 Ixonos kehitti uusien henkilöiden perehdyttämistä täsmentämällä perehdyttämishjeet. Syksyllä toteutetussa henkilöstötyytyväisyyskyselyssä perehdyttämisestä annetut arviot olivat voimakkaasta henkilöstön kasvusta huolimatta hyvällä tasolla.

Osana yhtiön toimintatapojen kehittämistä luotiin kansainvälistymiseen liittyvä ulkomaan komennuksia koskeva politiikka ja ohjeisto.

Vuoden aikana täsmennettiin myös ostettuja yrityksiä koskeva integraatioprosessi, jossa HR-toiminnot ovat yhtenä keskeisenä osana.

Panostusta osaamisen kehittämisen hallintaan

Ixonosin osaamisen kehittämisen tavoitteena on kasvattaa yrityksen osaamispääomaa strategiassa painotetuilla, asiakkaille tärkeillä osaamisalueilla ja tuottaa täten kasvavaa lisäarvoa asiakkaiden liiketoiminnalle.

Osaamisen kehittämistä ja koulutuksen suunnitelmallisuutta helpottamaan hankittiin osaamisen hallinta- ja kehittämisjärjestelmä, joka otetaan käyttöön vuonna 2008. Uusi järjestelmä mahdollistaa koko henkilöstöä kattavat osaamiskartoitukset, jotka osaltaan auttavat yksikkö- ja henkilökohtaisten kehittämissuunnitelmien laadinnassa, henkilöstön urakehityksen suunnittelussa sekä aiempaa paremmin mahdollistavat eri toimipaikkojen resurssien ja osaamisen hyödyntämisen.

Panostusta avoimen lähdekoodin ja ydinteknologia-osaamisen kehittämiseen

Osaamisen kehittämisen investointeja kohdistettiin vuonna 2007 merkittävempien asiakkaiden ohjelmisto- ja tuotekehityksen ydinteknologioihin kuten älypuhelimissa käytettävään Symbian-teknoologiaan sekä .NET- ja Java/J2EE -arkkitehtuuriin. Symbian-osaajien hankkimiseksi järjestettiin muutamilla paikkakunnilla kolmen kuukauden palkallisia kursseja.

Lisäksi panostettiin osaamisen vahvistamiseen ja laajentamiseen avointa lähdekoodia hyödyntävissä ohjelmointiteknoologioissa. Linux-ohjelmoinnissa toteutettiin huomattava osaamisen laajentaminen toteuttamalla sisäinen hanke Linux-pohjaisen ohjelmistoalustan kehittämiseksi älypuhelimille ja mobiilitietokoneille. Osaamista vahvistettiin myös ketterän sovelluskehityksen menetelmissä (Agile Scrum). Huomattavaa panostusta kohdistettiin tietoturvaosaamisen syventämiseen ja soveltamiseen ohjelmiston tietoturvaohjelmien kehittämisessä. Projektijohtamisen koulutusta toteutettiin PMBok-mallin pohjalta. Järjestelmäohjelmistojen ylläpitoon ja jatkokehitykseen suunnitellun ITIL-pohjaisen prosessimallin sisäänajoa ja koulutusta jatkettiin. Lisäksi toteutettiin henkilökohtaisiin kehittämissuunnitelmiin pohjautuvaa yksilökohtaista koulutusta.

Yhtiön edustajat esiintyivät lukuisissa avoimen lähdekoodin ratkaisuja käsittelevissä ICT-alan seminaareissa asiantuntijoina, mm. tietoturvaa ja turvallisuusjohtamista, palvelukeskeistä arkkitehtuuria (SOA) ja liiketoiminnan tietojärjestelmäriskejä käsittelevissä. Ixonosin konsultit esiintyivät myös useissa mobiilialan ja projektijohtamisen tilaisuuksissa sekä kotimaassa että ulkomailla luennoiden mm. projektijohtamisesta varsinkin suurissa tietojärjestelmähankeissa. Ixonosin asiantuntijat osallistuivat aktiivisesti alan yhteisöjen ja yhdistysten kuten tietoturva-yhteisöjen ja projektioorganisaatioiden toimintaan.

Yhteisen yrityskulttuurin kehittäminen eteni suunnitellusti

Keväällä 2006 aloitettu johtamista tukeva ja henkilöstön sitoutumista edistävä yrityskulttuurihanke eteni suunnitellusti. Yhtenäiseen johtamistapaan tähtäävään esimieskoulutukseen liittyen esimiehille järjestettiin vuonna 2007 kaksi kahden päivän seminaaria henkilöjohtamiseen liittyvästä esimiestyöstä. Koulutukseen osallistuivat kaikki esimiehet. Esimiesten visiolähtöisen johtamisen seuranta-järjestelmän suunnittelu toteutetaan vuonna 2008.

Vuoden aikana aloitettiin kartoitukset esimieheksi sopivien ja halukkaiden henkilöiden löytämiseksi. Laajamittaiset esimiesten osaamiskartoitukset käynnistyvät vuonna 2008.

Yrityskulttuurihankkeen yhteydessä valmistui joulukuussa Ixonos Code -julkaisu, joka luo yhteiset puitteet ixonoslaisten yhteiselle toimintatavalle.

Henkilöstö entistä sitoutuneempaa

Ixonosin tavoitteena ovat hyvinvoivat, sitoutuneet ja motivoituneet työntekijät sekä työyhteisö, jossa työntekijät tuntevat olevansa arvostettuja ja kohtelevat toisiaan tasa-arvoisesti. Henkilöstön tyytyväisyyttä seurataan vuosittaisella henkilöstötutkimuksella, jonka pohjalta johdetaan yksiköittäin seurattavat kehittämisohjelmat.

Vuoden 2007 tutkimuksen perusteella ixonoslaiset ovat aiempaa sitoutuneempia työnantajaansa. Samalla henkilöstön ylpeys omasta yrityksestä on kasvanut, mihin on osaltaan vaikuttanut yhtiön arvoin ja toimintaperiaatteisiin pohjautuvan brändin ja yrityskulttuurin kehittäminen. Tyytyväisyys työilmapiiriin oli vahvistunut entisestään ja esimiestyön saamista arvosanoissa oli tapahtunut paranemista. Myös sisäisessä tiedonkulussa oli tapahtunut kohentumista.

Yrityskulttuurin kehittäminen jatkuu

Visiolähtöisen johtajuuden ja asiakaslähtöisen toiminnan kehittämisen jatkuu. Esimieskoulutuksen yhtenä osa-alueena ovat mm. työterveys, työhyvinvointi ja jaksaminen.

Panostusta rekrytointiin jatketaan. Perehdyttämistä laajennetaan ja siihen sisällytetään entistä voimakkaammin uusiin tehtäviin siirtyvien perehdyttäminen.

Mobile Media Education for Professionals -hanke Keski-Suomessa

Yli 70 ixonoslaista osallistui vuonna 2007 Jyväskylän yliopiston järjestämään erityisesti ICT-yritysten tarpeisiin suunnattuun MMEP (Mobile Media Education for Professionals) -koulutushankkeeseen. Suosituimpia olivat Symbian-, Python- ja .NET -ohjelmointitekniikoita koskevat koulutukset, ISEB-serтификаinti- ja projektipäällikkökoulutus sekä johtamiseen ja esimiestyöhön valmentavat kurssit.

Henkilöstöpolitiikkamme osa-alueet

Tavoitteena osaamisen kehittäminen sekä työyhteisön ja työhyvinvoinnin edistäminen.

Henkilöstömme alan huippuosajina

Tuemme henkilöstömme ammattitaidon kehittämistä.

Osaava ja kannustava johtaminen

Panostamme voimakkaasti esimieskoulutukseen taataksemme tehtäviensä tasalla olevan esimieskunnan.

Hyvinvoiva, sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö

Tuemme henkilöstömme tyytyväisyyttä ja hyvinvointia osaamisen kehittämisellä, kilpailukykyisellä palkalla ja tulospalkkioilla, kattavilla työsuhte-eduilla ja terveyspalveluilla sekä avoimella organisaatiaviestinnällä.

Strategisia linjauksia tukeva organisaatio

Pyrimme organisoimaan toimintamme tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti nopeasti kasvavilla ja maantieteellisesti hajanaisilla markkinoilla.

Hallittu henkilöstön määrä, rakenne ja kehitys

Kehitämme henkilöstörakennettamme liiketoimintastrategiamme pohjalta.

Lakien ja eettisten vaatimusten mukainen tasa-arvoinen kohtelu

Toteutamme Suomen lakien, kansainvälisten sopimusten ja eettisten sääntöjen vaatimukset täyttävää henkilöstön johtamista. Tasa-arvosuunnitelmamme sisältää ohjeistuksen henkilöstön tasapuolisesta ja oikeudenmukaisesta kohtelusta.

Ixonos Code – yhteinen tapa toimia

Ixonos Code – julkaisu tavasta toimia Ixonosissa – syntyi kesällä 2006 käynnistetyn yrityskulttuurin kehittämishankkeen yhteydessä. Hankkeen edistyessä etsittiin tekijöitä, jotka yhdistävät ixonoslaisia taustojen erilaisuudesta ja maantieteellisestä hajanaisuudesta huolimatta. Pyrittiin myös löytämään niitä vahvuuksia ja tekijöitä, joita tarvitaan mission ja vision menestykselliseen toteuttamiseen.

Tällaisiksi tekijöiksi tunnistettiin yhteiset arvot, tapa toimia yhdessä, inhimillinen asenne ja keskinäinen kunnioittaminen sekä asiakaslähtöisyys. Jotta nämä tekijät säilyisivät Ixonosin yrityskulttuurin perustana sekä liiketoiminnan kehitystä tukevana ja ulospäin välittyvänä toimintatapana myös jatkossa, päätettiin hankkeen yhteydessä tuottaa julkaisu yhteisistä näkemyksistä ja asenteesta Ixonosissa.

Osana yrityskulttuurihanketta kaikkien ixonoslaisten yhteiseen seminaariin Helsingin Kulttuuritalolla 9.2.2007 kokoontui henkilöstöä eri toimipaikoista ulkomaita myöten. Seminaarin päättäneessä Ixonos Café:ssa pohdittiin Ixonosin arvojen, vision ja strategian ilmenemistä yrityksen käytännöissä ja toimintatavoissa. Myös tuossa tilaisuudessa esille nousseita ajatuksia koottiin Ixonos Codeen.

Vastuullisuus – Ixonos osana yhteiskuntaa

Vastuuntuntoisuus on yksi Ixonosin arvoista. Uskomme, että vastuullinen toiminta on edellytys strategisten tavoitteidemme saavuttamiseksi.

Tavoitteemme olla johtavien alan kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden strateginen kumppani edellyttää vastuista ja sitoumuksista huolehtimista. Yhtiömme arvot määrittävät ja tukevat pyrkimystämme olla vastuullinen toimija kaikkia sidosryhmiämme ja ympäristöä kohtaan. Olemme sitoutuneet vastuullisuuteen ja korkeisiin eettisiin standardeihin yhtiön toiminnassa maasta riippumatta.

Hyvinvointia eri sidosryhmille

Tavoitteenamme on tuottaa asiakkaillemme älykkäitä ohjelmistotuotannon ja projektijohtamisen ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita aiempaa joustavammin ja kustannustehokkaammin hallitsemaan liiketoiminta- ja tuotekehitysriskejään, nopeuttamaan ohjelmisto- ja tuotekehityssykliään, edistämään kilpailukykyään sekä keskittymään omaan ydinliiketoimintaansa.

Osakkeenomistajille kasvava liikevaihto ja kannattavan liiketoiminnan kasvava tulos merkitsevät yhtiön arvon ja sijoitetun pääoman tuoton kasvamista. Yhteiskunnalliset taloudelliset vaikutukset muodostuvat yhtiön ja sen työntekijöiden maksamista veroista sekä yleishyödyllisille yhteisöille annetusta tuesta. Ixonos tukee vuosittain järjestöjä, jotka ponnistelevat lasten ja nuorten inhimillisen hädän poistamiseksi sekä hyvinvoinnin ja opiskelumahdollisuuksien edistämiseksi kotimaassa ja kansainvälisesti.

Vastuunkantaa henkilöstöstä

Henkilöstön hyvinvointi ja viihtyminen ovat sosiaalisen vastuumme perusta. Keskeisiä kehityskohteita ovat työelämän laatutekijät kuten työn monipuolisuus, työhön vaikuttamisen mahdollisuus, hyvä työilmapiiri, ympäristön tuki sekä työn palkitsevuus. Ixonosin johdon tehtävänä on luoda toimintaedellytykset, jotka tukevat toiminta-ajatuksemme mukaista toimintaa ja tulevaisuuden rakentamista arvojen, mission ja vision mukaisesti.

Tavoitteenamme on organisaatio, jonka tunnuspiirteitä ovat osallistumiseen rohkaiseva päätöksentekojärjestelmä, keskinäinen kokemusten ja osaamisen vaihto, joustavat rakenteet sekä organisoitu sisäinen oppiminen ja oppimiselle suotuisa ilmapiiri.

Odotamme yhtiömme johdon sekä kaikkien esimiesasemassa toimivien pitävän oikeudenmukaista johtamista ehdottomana perustana kaikelle toiminnalle ja kanssakäymiselle sekä omalla esimerkillään kannustavan henkilöstöä viihtyisän ja tasa-arvoisen työyhteisön kehittämiseen.

Tasa-arvopolitiikka sisältyy osana yhtiön henkilöstöpolitiikkaan ja tarkastellaan sen yhteydessä vuosittain.

Ympäristöpolitiikka

Ixonosin ympäristöpolitiikan lähtökohtana on yhtiön harjoittama palveluliiketoiminta, jossa kehitetään ja ylläpidetään asiakasyritysten liiketoimintaprosesseja, teollisia valmistusprosesseja sekä viestintää tehostavia ohjelmistoja ja siten osaltaan vähennetään ympäristön kuormittumista. Ympäristöpolitiikan tavoitteena on edistää ympäristönsuojelun ja kestäväen kehityksen periaatteiden toteutumista yhtiön liiketoiminnassa ja niiden noudattamista yhtiön kaikissa toimintaprosesseissa.

Ixonos noudattaa kaikkialla paikallisia ympäristömääräyksiä, -lainsäädäntöä ja suosituksia. Suosimme materiaalihankinnoissamme kierrätettäviä ja ympäristölle mahdollisimman vähän haitallisia tuotteita. Tavoitteenamme on noudattaa energia- ja materiaalikulutuksessa säästäväisyyttä.

Jätteiden määrää vähennämme suosimalla sähköistä viestintää, materiaalien uudelleen hyödyntämistä ja kierrätystä. Paperijätettä on pystytty vähentämään huomattavasti sähköisellä sisäisellä laskujen kierrätyksellä ja sähköisellä tietojen taltioinnilla, joka on vähentänyt muistioiden ym. vastaavien asiakirjojen turhaa kopioimista. Henkilöstön matkustamista ja siten osaltaan ympäristön kuormitusta on pystytty vähentämään matkapäivien ohjelmien huolellisella suunnittelulla sekä puhelin- ja videoneuvottelujen aiempaa suuremmalla käytöllä.

Ympäristöystävällisten toimintatapojen edistämistä jatketaan vuonna 2008 määrittämällä yksityiskohtaisempi ympäristöohjelma aiemman ympäristöpolitiikan pohjalta.

Taloudellinen vastuu

Ixonosin liiketoiminnan vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan voidaan mitata yhtiön ja sen sidosryhmien välisten rahavirtojen avulla. Merkittävimmät yhtiön välittömät taloudelliset vaikutukset liittyvät asiakkaisiin, henkilöstöön ja osakkeenomistajiin.

Ixonos palvelee johtavia kansainvälisillä markkinoilla toimivia

matka- ja älypuhelinvalmistajia, matkapuhelinverkkotoimittajia ja teleoperaattoreita sekä kotimaisia finanssi-, teollisuus- ja palvelualan yrityksiä ja julkishallinnon organisaatioita. Vuonna 2007 tuotot asiakkailta olivat 59,2 miljoonaa euroa (2006: 39,2). Näiden tuottojen aikaansaamisesta aiheutui kuluja 7,2 miljoonaa euroa (2006: 4,6) tavaroiden ja palveluiden toimittajille.

Yhtiöllä oli vuoden 2007 lopussa yhteensä 874 työntekijää (2006: 579). Palkat, korvaukset ja välilliset työnantajakustannukset olivat yhteensä 36,7 miljoonaa euroa (2006: 24,8). Henkilöstölle maksettiin vuonna 2007 tulospalkkioita yhteensä 1,1 miljoonaa euroa (2006: 0,6).

Ixonos Oyj:llä oli vuoden lopussa 2 937 osakkeenomistajaa (2006: 2 190). Yksityishenkilöt omistivat 58 prosenttia (2006: 65)

ja yhteisöt 42 prosenttia (2006: 35) yhtiön osakekannasta. Varsinaiselle yhtiökokoukselle esitettiin, että Ixonos maksaisi osakkeenomistajille vuodelta 2007 osinkoa yhteensä 1,6 miljoonaa euroa (2006: 1,3) eli 0,18 euroa (2006: 0,27) osaketta kohden. Yhtiön osake nousi Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä vuoden 2007 aikana 28,9 prosenttia.

Yhtiön käteisvaroista maksetut yritysostoihin käytetyt kasvuinvestoinnit olivat 4,1 miljoonaa euroa (2006: 5,2). Ixonos maksoi vuonna 2007 tuloksen perusteella veroja yhteensä 1,3 miljoonaa euroa (2006: 1,0). Yhtiö maksoi yhteiskunnallista tukea runsaat 23 000 euroa, suurimpina saajina olivat Mannerheimin Lastensuojeluliitto ja Suomen World Vision.

Lisäarvo		IFRS 2007		IFRS 2006	
		Milj. euroa	%	Milj. euroa	%
Asiakkaat	+ Liikevaihto	59,2	100,0	39,2	100,0
	- Ostot	-7,2	-12,2	-4,6	-11,6
	= Lisäarvo	52,0	87,8	34,6	88,4
Lisäarvon jakauma					
Henkilöstö	- Henkilöstökulut	-36,7	-62,0	-24,8	-63,4
Osakkeenomistajat	- Osingot	-2,0	-3,4	-1,3	-3,4
Rahoittajat	- Nettorahoituskulut	-0,3	-0,5	-0,2	-0,4
Julkinen sektori	- Tuloverot	-1,3	-2,2	-1,0	-2,7
Liiketoiminnan kehittämiseen jäävä osuus					
	- Kasvuinvestoinnit	-4,1	-7,0	-5,2	-13,2
	- Pääoman takaisinmaksu	-1,0	-1,7	-0,7	-1,7

Riskienhallinta osana toiminnan kehittämistä

Ixonosin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja yhtiön arvon kasvattamista.

Riskienhallinta on osa yhtiön kaikkia ydinprosesseja ulottuen hallituksen strategiaprosessista asiakaskohtaiseen palvelutuotantoon ja yhtiön laatujärjestelmään.

Konsernin eri yksiköt vastaavat omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja ennaltaehkäisystä. Yksiköt raportoivat riskeistä talousjohtajalle, joka vastaa yhtiön riskienhallinnan suunnittelusta, kehittämisestä ja valvonnasta. Talousjohtaja raportoi yhtiön riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Merkittävät liiketoimintariskit käsitellään yhtiön hallituksessa. Hallitus valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan toteutumista osana strategia-, liike-toimintasuunnitelma- ja budjetointiprosesseja.

Tunnistettuja riskejä seurataan riskilajista riippuen joko kuukausittain, neljännes- tai puolivuositain tai kun riskialtistus tulee yhtiön tietoon.

Ixonos on tunnistanut seuraaviin aiheisiin liittyvät riskit

- toimintaympäristö: poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset olosuhteet sekä kilpailijatilanne ja asiakastarpeet
- palveluiden myynti ja markkinointi: palveluiden myyntiin ja markkinointiin liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit
- palveluiden tuotanto: palvelutuotantoon liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit
- tekninen infrastruktuuri: tietojenkäsittelyyn ja tietoverkkoihin liittyvät riskit
- talous: maksuvalmiuteen, oman pääoman riittävyyteen, rahoitukseen, pääomaan, korkoihin ja valuuttaan liittyvät riskit
- väärinkäytökset: tapahtumat, joissa poiketaan lainsäädännön tai muun vastaavan ulkoisen normiston ohjeista tai yhtiön sisäisestä ohjeistuksesta asioiden hoidossa
- strategia: ympäristön havainnointiin, raportointiin, päätöksentekoon ja strategian implementointiin liittyvät riskit

Keskeisiä seurattavia riskejä

Avainasiakkuudet Ixonosin strategisena tavoitteena on kehittyä merkittävimpien asiakasyritystensä strategiseksi kumppaniksi ja tässä roolissa ottaa yhä laajempia ja pitkäaikaisempia vastuuta näiden järjestelmäohjelmistojen tai näiden tuotteisiin sulautettujen ohjelmistojen kehittämisestä ja ylläpitämisestä. Strategia on käytännössä tarkoittanut keskittymistä tiettyjen avainasiakkuuksien kehittämiseen. Avainasiakkuuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi siten olla haitallinen vaikutus Ixonosin toimintaan ja siksi niitä seurataan tarkasti.

Tilaukanta Ixonosin toimialalle on viime vuosina ollut tyyppillistä, että vaikka asiakashankkeet usein ovat jopa useiden vuosien mittaisia, hankkeiden toteutusta koskevat toimitussopimukset pilkottaan asiakkaiden budjetointikäytännöistä ja riskienhallinnan prosesseista johtuen useaan lyhyempikestoiseen osaan. Toimitussopimusten lyhentyminen vaikeuttaa pitkän aikavälin arvioiden tekemistä yhtiön liiketoiminnan, tuloksenteekokyvyn ja taloudellisen aseman kehityksestä.

Projektiriskit Kasvava osa Ixonosin projektitoimituksista on kiinteitä tavoitehintaisia. Näiden projektien kannattavuus edellyttää sitä, että Ixonos ennen projektin aloittamista onnistuu arvioimaan projektin edellyttämän työmäärän ja sopimusriskit oikein.

Immateriaalioikeudet Ixonos hyödyntää kolmansien osapuolten ohjelmistoja osana joitakin asiakaskohtaisia kokonaisratkaisuja. Lisäksi Ixonos kehittää itse sovelluksia ja tuotteita, joihin liittyvät immateriaalioikeudet yhtiö joko kokonaan tai osaksi omistaa. Yhtiön sisäisellä IPR-politiikalla ja -käytännöllä valvotaan, etteivät yhtiön käyttämät taikka yhtiön itsensä kehittämät sovellukset loukkaa kolmansien osapuolten immateriaali- tai muita oikeuksia.


Tietojärjestelmä- ja tietoturvariskit Ixonosin toimintaan liittyy tietoturvariskejä, joita ovat esimerkiksi yrityksen liikesalaisuuksien ja asiakaskohtaisten hanke- ja muiden tietojen sekä hinnoittelutietojen vuotaminen ulkopuolisille. Riskejä ehkäistään ohjeistamalla ja valvomalla henkilöstön toimintaa luottamuksellisten asiakastietojen käsittelyssä, salassapitosopimuksilla sekä yhtiön tieto- ja viestintäteknikan tietoturvajärjestelyillä ja -ohjeilla.

Kansainväliset toiminnot Strategiansa mukaisesti Ixonos on vuodesta 2005 alkaen laajentanut toimintaansa ulkomaille. Laajentumisella Viroon ja Slovakiaan on pyritty ylläpitämään yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä turvaamaan yhtiön kasvun edellyttämien henkilöstöresurssien saatavuus. Toisaalta yhtiö on asiakkuusstrategian mukaisesti pyrkinyt tuottamaan palveluita lähellä asiakkasta, mikä on edellyttänyt laajentumista Saksaan. Asiakkuuksissa ja ulkomaisten toimipaikkojen työvoimamarkkinoissa ja muussa toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia seurataan tarkasti, jotta muutosten mahdolliset haitalliset vaikutukset yhtiön toimintaan voitaisiin ennaltaehkäistä.

Yrityssostot Ixonos on viime vuosina tehnyt useita yrityssostoja. Ostettujen yritysten toimintojen integroinnin epäonnistuminen saattaisi vaikuttaa epäedullisesti Ixonosin liiketoiminnan kehitykseen. Edesauttaakseen integrointia ja synergiaetujen hyödyntämistä yhtiössä kehitetään jatkuvasti integrointiprosesseja ja -käytäntöjä sekä seurataan integrointihankkeiden etenemistä säännöllisesti konsernin ja sen yksiköiden johtoryhmissä.



Case: Ohjelmistotestaus-
ympäristö johtavalle lastin-
käsittelylaitteiden valmistajalle



Johtava kontin- ja muiden lastinkäsittelylaitteiden valmistaja sekä satama-automaation edelläkävijä toimittaa kokonaisvaltaisia järjestelmiä maailman suurimpiin satamiin ja terminaaleihin. Ixonos toimitti asiakkaalleen ohjelmistotestausympäristön suuren toimitusprojektin tueksi.

Asiakas toimitti suurelle satamalaitokselle automatisoidun kontinkäsittelyjärjestelmän. Järjestelmän IT-ratkaisut koostuivat useiden eri toimittajien ohjelmistokomponenteista ja järjestelmäkokoaisuuksista. Projektin yhdeksi merkittäväksi haasteeksi muodostui eri toimittajien tuottamien komponenttien toiminnallisuuden varmistaminen ja integrointi. Ixonos toi projektiin monitoimittajahankkeiden hallinnan kokemusta sekä asiantuntemusta ohjelmistokehityksen, testauksen ja integroinnin prosesseista.

Ixonos toteutti asiakkaalleen verkkotyöympäristön asiakkaan ja ali-hankkijoiden yhteistyön tueksi. Ratkaisu toteutettiin hyödyntämällä avoimen lähdekoodin komponentteja. Verkkotyöympäristö sisältää

välineitä dokumentaation, tietämyksen, testauksen ja vikatiötojen hallintaan. Hankkeen ohjelmistotoimittajat sovelsivat Ixonosin kehittämää ja ylläpitämää ratkaisualustaa ohjelmistojulkaisujen suunnitteluun ja dokumentointiin. Ixonos toimi hankkeessa testauksen konsulttina ja edesauttoi erityisesti komponenttien moduulitestausta ja koko järjestelmän kattavaa integraatiotestausta. Testaustyö oli projektin kokonaisuuden kannalta merkittävä työvaihe. Ixonosin koneet testausasiantuntijat johtivat myös tuotteen valmiusasteen mittaamista. Ohjelmistotestauksen prosesseja kehitettiin yhdessä asiakkaan kanssa ja käytännöt jalkautettiin osin koskemaan hankkeessa mukana olleiden toimittajien ohjelmistotuotteiden integraatiotestausta.

Ixonosin palvelu auttoi mittaamaan ja todentamaan ohjelmistotuotteiden toimivuutta ja kypsyyttä ennen loppuasiakastoimituksia. Ixonosin testaus ja raportointi tuottivat myös loppuasiakkaalle näkyvän järjestelmän kehityksen etenemisestä. Ixonos opasti asiakasta testaustyökalujen käytössä sekä ohjelmistotestauksen prosesseissa. Tämä parantaa loppuasiakaskohtaisten toimitusten laatua myös jatkossa.

Hallinnointiperiaatteet

Ixonos Oyj:n johtamis- ja valvontamenettely perustuu Suomen osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, yhtiöjärjestykseen ja yhtiön omiin sisäisiin toimintaohjeisiin.

Yhtiö noudattaa 1.7.2004 voimaan tullutta OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance -suositus).

Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto ja ulkoisesta valvonnasta tilintarkastajat. Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaa toimitusjohtaja operatiivisen johtoryhmän avustamana. Ixonos pyrkii toiminnallaan yhtiön omistaja-arvon kohottamiseen lainsäädäntöä noudattaen ja yhteiskunnallisia veloitteitaan kantaen.

Yhtiökokous

Ixonos Oyj:n ylin päätöksentekelin on yhtiökokous. Yhtiökokouksessa yhtiön osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänivaltaansa yhtiön asioissa osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määritellyllä tavalla.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta ja heille maksettavista palkkioista. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään hallituksen, tilintarkastajan tai osakkeenomistajien, joilla on yli kymmenesosa yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaatiessa.

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokousta ilmoituksella, joka julkaistaan yhdessä valtakunnallisessa hallituksen valitsemassa sanomalehdessä. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle sekä kokouskutsu julkistetaan myös pörssitiedotteena. Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi sekä hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkaistaan yhtiökokouksessa tai erillisenä pörssitiedotteena ennen yhtiökokousta. Samalla tavoin julkistetaan osakkeenomistajien ehdotus yhtiökokouksen nimeämiksi osakkeenomistajien edustajiksi nimitysvaliokuntaan.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän tekee sitä koskevan kirjallisen vaatimuksen hallitukselle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Vaatimuskirjelmä liitteinen on yhtiön pääkont-

torissa nähtävänä kuten muukin yhtiökokoukseen liittyvä aineisto viimeistään viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokousaineisto julkaistaan myös yhtiön internet-sivuilla.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä (10 päivää ennen kokousta) merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiölle yhtiökokouskutsussa määritellyllä tavalla. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisöön, jotta hänet voitaisiin ilmoittaa merkittäväksi viimeistään täsmäytyspäivään mennessä tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Ixonos Oyj:llä on yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yksi ääni.

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää yhden kolmasosan (1/3) tai puolet (1/2), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit. Yhtiöjärjestys sisältää tarkat määräykset lunastusvelvollisuudesta, lunastushinnan määräytymisestä ja lunastusmenettelystä. Yhtiöjärjestys on julkaistu yhtiön internet-sivuilla www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Hallitus

Hallitus edustaa yhtiön koko omistajakuntaa yhtiön hallinnossa. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää yhtiön toiminta-ajatuksesta, visiosta, keskeisistä päämääristä sekä niiden toteuttamiseksi luodusta strategiasta. Lisäksi hallitus päättää strategian toteuttamiseksi laadituista budjeteista ja toimintasuunnitelmista sekä riskienhallinnan periaatteista, johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmistä, yritys- ja liiketoimintakaupoista sekä muista laajakantoisesti yhtiöön vaikuttavista asioista. Yhtiön organisaatiosta hallitus päättää toimitusjohtajan esityksen pohjalta.

Ixonos Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään yhdeksän yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenten riippuvuus yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista määritellään ja arvioidaan edellämainitun Corporate Governance -suosituksen mukaisesti.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenet on esitelty vuosikertomuksessa sivulla 31.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy aina vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus määrittelee keskuudessaan hallituksen jäsenten erityisalueet, mutta päätöksentekoon ja asioiden käsittelyyn osallistuu koko hallitus.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään kirjallisesti työjärjestyksessä, joka on julkaistu yhtiön internet-sivuilla. Hallitus kokoontuu varsinaisiin kokouksiin työjärjestyksensä mukaisesti pääsääntöisesti kerran kuukaudessa. Varsinaisten kokousten lisäksi hallitus pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena.

Hallitustyöskentelyn tehokkuuden takaamiseksi hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain. Arviointi suoritetaan sisäisenä itsearviointina.

Valiokunnat

Hallituksen päätöksiä valmisteleviksi ja yhtiön sisäistä valvontaa valvoviksi elimiksi hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme ja henkilöstövaliokuntaan kaksi yhtiöstä riippumatonta jäsentä. Lisäksi hallituksella on nimitysvaliokunta, johon kuuluu kaksi hallituksen valitsemaa jäsentä ja kaksi yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä, joista toinen toimii valiokunnan puheenjohtajana.

Tarkastusvaliokunta perehtyy yhtiön tilinpäätökseen ja osavuosikatsausten sisältöön sekä yhtiön sisäisiin ja ulkoisiin valvontajärjestelmiin ja taloushallinnon järjestelmiin ja seuraa yhtiön tuloskehitystä. Valiokunnan kokouksiin osallistuu tarpeen mukaan tilintarkastaja sekä yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

Henkilöstövaliokunta osallistuu yhtiön henkilöstöpolitiikan määrittämiseen erityisesti palkkapolitiikkaan, etupolitiikkaan ja työsuhteiden depolitiikkaan liittyen. Lisäksi se osallistuu yhtiön palkkiopolitiikan suunnitteluun sekä henkilöstön että johdon osalta. Valiokunta valvoo ja seuraa henkilöstön koulutukseen ja kehittämiseen liittyviä periaatteita ja toimia sekä henkilöstöön liittyviä päätöksiä ja yhtiön asiantuntijoiden laadun mittaamista. Henkilöstövaliokunta valvoo lisäksi, että yhtiön seuraajasuunnitelma on ajan tasalla.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja etsiä seuraajaehdokkaita hallituksen jäsenille.

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenten kokouspalkkioista päättää yhtiön varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenille voidaan maksaa hallituspalkkion lisäksi palkkiota myös erilaisista etukäteen sovituista konsulttitehtävistä. Hallituksen jäsenille myönnettävistä optio-oikeuksista päättää yhtiökokous.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnasta ja huolehtii yhtiön juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain, muun lainsäädännön ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja toimii operatiivisen johtoryhmän puheenjohtajana. Toimitusjohtaja ei voi olla yhtiön hallituksen jäsen, mutta on läsnä hallituksen kokouksissa. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja muista etuisuuksista. Toimitusjohtajan sopimuksen keskeisimmät ehdot sovitaan kirjallisessa muodossa.

Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstövaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalle maksettava korvaus koostuu kuukausipalkasta, auto-, puhelin- ja matkapuhelinedusta sekä vuosittaisesta hallituksen päättämästä tulospalkkiosta.

Lisäksi yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle vapaaehtoisen eläke-

vakuutuksen. Muuten toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen suuruus määräytyvät Suomen normaalin TEL-lainsäädännön mukaisesti. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan.

Johtoryhmä

Operatiivisen johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa. Toimitusjohtaja valitsee ja hallitus nimittää toimitusjohtajan esityksestä operatiivisen johtoryhmän jäsenet.

Johtoryhmään kuuluu toimitusjohtajan lisäksi liiketoiminta- ja palveluyksiköiden johtajia sekä henkilöstön edustajia.

Henkilöstön edustus on yhtiössä hoidettu siten, että henkilöstön edustaja on operatiivisen johtoryhmän jäsen. Edustajan henkilöstö valitsee keskuudestaan vaalilla. Jos henkilöstön edustajan vaalia ei ole toimitettu, luottamusmies toimii henkilöstön edustajana, kunnes vaali on pidetty. Henkilöstön edustajalla on samat oikeudet kuin muilla johtoryhmän jäsenillä. Hän ei saa kuitenkaan osallistua yrityksen johdon valintaan tai erottamiseen, johdon sopimusehtojen, henkilöstön työsuhteen ehtojen tai työtaistelutoimenpiteiden käsittelyyn johtoryhmässä.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa sekä lisäkokouksiin tarvittaessa. Johtoryhmän kokous voidaan pitää myös video- tai puhelinneuvotteluna.

Johtoryhmä käsittelee toimintasuunnitelmansa mukaisesti kuukausittaiset konserni- ja yksikkökohtaiset raportit, rullaavat toimintasuunnitelmat ja budjetit, vuosittain tehtävät asiakas- ja henkilöstötyytyväisyystutkimukset yksikkökohtaisine kehittämistoimenpiteineen sekä yrityksen laajentumiseen ja liiketoimintaprosessien ja henkilöstön kehittämiseen liittyviä asioita.

Sisäinen valvonta

Yhtiön toimintojen sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto. Talouden sisäistä valvontaa varten yhtiön hallitus nimittää keskuudestaan kolme riippumatonta jäsentä tarkastusvaliokuntaan, jonka tehtävänä on valvoa yhtiön taloudenpitoa, riskienhallintaa ja taloustiedottamista. Yhtiön henkilöstöpolitiikan toteutumisen ja palkittamisen valvontaan hallitus nimittää kaksi riippumatonta jäsentään henkilöstövaliokuntaan.

Ulkoisen valvonta

Yhtiön ulkoisesta valvonnasta vastaa yhtiökokouksen nimittämä tilintarkastaja, jonka tulee olla keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan palkkioista päättää yhtiökokous.

Sisäpiirisäännöt

Yhtiössä on 11.6.2002 otettu käyttöön oma, Helsingin arvopaperipörssin sisäpiiriohjetta tiukempi sisäpiirisäännöstö. Säännöstön mukaan sisäpiiriläiset saavat käydä kauppa yhtiön osakkeilla vain kaksi viikkoa tilinpäätöksen tai osavuosikatsausten julkaisemisen jälkeen.

Yhtiöllä on varsinainen sisäpiirirekisteri, johon kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, tilintarkastaja sekä sisäpiiritietoa käsittelevät henkilöt yhtiön hallinnosta.

Lisäksi yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja voivat merkitä henkilöitä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin, jonka säännöt ja voimassaoloaika määritellään tapauskohtaisesti.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja. Yhtiön sisäpiirirekisteritietoja ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n NetSire-järjestelmässä. Julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat

Tiedottaminen

Yhtiön tiedotuspolitiikka noudattaa sekä pörssin että lainsäädännön vaatimuksia. Yhtiö noudattaa aiemmin mainittua Corporate Governance –suositusta hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevien tietojen esittämisestä yhtiön internet-sivuilla.

Palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät

Kannustinjärjestelmät

Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista henkilöstövaliokunnan esityksestä.

Tulospalkkiot

Yhtiö voi maksaa vuosittain johdolle ja muulle henkilöstölle kannustinpalkkioita palkan ja luontaisetujen ohella. Toimitusjohtajalle mak-

settava tulospalkkio perustuu konsernin liikevaihdolle, kannattavuudelle ja yhtiön toiminnan kehittämiseksi asetettuihin tavoitteisiin. Palkkio voi enimmillään vastata toimitusjohtajan 5 kk:n palkkaa. Liiketoimintayksiköiden johtajille maksettava tulospalkkio perustuu yksiköiden liikevaihtoon, liikevoittoon ja yksikön toiminnan laadulliseen kehittämiseen. Palkkio voi enimmillään vastata yksikön johtajan 4 kk:n palkkaa. Hallintoyksiköiden johtajille maksettava tulospalkkio perustuu konsernin liikevaihdolle, kannattavuudelle sekä yksikön toiminnan laadulliselle kehittämiseksi asetettuihin tavoitteisiin. Palkkio voi enimmillään vastata yksikön johtajan 4 kk:n palkkaa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Yhtiöllä on kaksi yhtiön ja sen konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja muuhun johtoon ja hallituksen määrittelemään avainhenkilökuntaan kuuluville henkilöille suunnattua pitkän aikavälin optiojärjestelmää (Optio-ohjelma II ja Optio-ohjelma III). Kannustinjärjestelmien tavoitteena on vahvistaa järjestelmään osallistuvien henkilöiden sitoutumista yhtiöön.

Johtoryhmän omistukset ja optio-oikeudet

	Osakeomistukset 31.12.			Optio-oikeudet 31.12.		
	2007	2006	Muutos, kpl	2007	2006	Muutos, kpl
Kari Happonen	16 000	16 000	0	100 000	85 000	+ 15 000
Risto Alvejuuri	1 000	1 000	0	35 000	20 000	+ 15 000
Jorma Hanhimäki	9 150	9 150	0	-	-	-
Timo Kaisla	104 400	70 000	+ 34 400	-	-	-
Kari Liuska	1 000	0	+ 1 000	50 000	55 000	- 5 000
Petteri Mussalo	2 500	2 500	0	30 000	0	+ 30 000
Taisto Takkumäki	-	-	-	-	-	-
Asko Vainionpää	53 428	71 176	-17 748	50 000	35 000	+ 15 000

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Ixonos Oyj:n osakkeet.

Hallinnointi vuonna 2007

Yhtiökokoukset

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 25.1.2007 hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön toiminimen ja yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Päätös yhtiön toiminimen muuttamisesta Ixonos Oyj:ksi tehtiin mahdollisesti ja edellyttäen, että kaupparekisteri rekisteröi nimenmuutoksen. Kaupparekisteri rekisteröi nimenmuutoksen 12.2.2007.

Ixonos Oyj:n varsinaisen yhtiökokous 22.3.2007 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen tilikaudelta 1.1.–31.12.2006 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että osinkona jaetaan 0,27 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous hyväksyi yksimielisesti hallituksen ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutukset on selvitetty tarkemmin sivulla 52.

Hallitus

Ixonos Oyj:n varsinaisen yhtiökokous 22.3.2007 vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kuusi jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Tero Laaksonen (puheenjohtaja), Eero Hurme (varapuheenjohtaja), Seppo Jaatinen, Matti Järvinen, Matti Makkonen ja Esko Siik. Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Tarkempia tietoja hallituksen jäsenistä on sivulla 31.

Hallitus kokoontui 22 kertaa (2006: 19) ja keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 92 (2006: 94). Jäsenittäin läsnäolot olivat seuraavat: Tero Laaksonen 91 %, Eero Hurme 95 %, Seppo Jaatinen 86 %, Matti Järvinen 91 %, Matti Makkonen 100 % ja Esko Siik 86 %.

Valiokunnat

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Esko Siik (puheenjohtaja), Matti Järvinen ja Seppo Jaatinen. Valiokunta kokoontui 10 kertaa (2006: 7) ja keskimääräinen läsnäolo prosentti oli 97 % (Jaatinen 90 %, Järvinen 100 % ja Siik 90 %).

Henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Eero Hurme ja Matti Makkonen (puheenjohtaja). Valiokunta kokoontui kuusi kertaa (2006: 5). Läsnäolo prosentti oli 100.

Nimitysvaliokuntaan kuuluivat Tero Laaksonen, Eero Hurme sekä varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina osakkeenomistajien edustajina Jari Kivihuhta ja Peter Ramsay, joka toimi valiokunnan puheenjohtajana. Valiokunta kokoontui kolme kertaa (2006: 4). Keskimääräinen läsnäolo prosentti oli 92 (Hurme 100 %, Laaksonen 100 %, Ramsay 100 %, Kivihuhta 67 %).

Hallituksen osakeomistukset ja optiot 31.12.2007

	Osakkeet		Muutos	Optio-oikeudet	
	2007	2006		2007	2006
Tero Laaksonen	2 000	2 000	0	-	-
Eero Hurme	41 943	61 943	-20 000	-	-
Seppo Jaatinen	-	-	-	-	-
Matti Järvinen	-	-	-	-	-
Matti Makkonen	4 600	-	+4 600	-	-
Esko Siik	7 050	7 050	0	-	-
Yhteensä	55 593	70 993			

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Ixonos Oyj:n osakkeet.

Hallituksen palkkiot

Palkkiot euroa/kuukausi	2007	2006
Puheenjohtaja	2 200	2 200
Jäsenet	850	400
Kokouspalkkiot, euroa/kokous		
puheenjohtaja/hallituksen kokous	300	300
puheenjohtaja/valiokunnan kokous	150	150
jäsenet/hallituksen ja valiokunnan kokoukset	150	150

Jäsenet ovat oikeutettuja todellisten kulujen mukaisiin matkakuluihin.

Hallitukselle maksetut kokonaispalkkiot

Yhteensä euroa	2007	2006
Puheenjohtaja	32 700	31 350
Muut hallituksen jäsenet yhteensä	65 850	39 550

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuului alun perin toimitusjohtajan lisäksi viisi jäsentä, molempien liiketoimintayksiköiden johtajat sekä talousjohtaja, hallintojohtaja ja yhtiön luottamusmies. Helmikuussa 2007 johtoryhmää täydennettiin kahdella henkilöllä: uusiksi jäseniksi kutsuttiin 27.2.2007 yhtiön Tietoliikenne-liiketoimintayksikön linjajohtaja Jorma Hanhimäki ja Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:n toimitusjohtaja Timo Kaisla.

Johtoryhmä kokoontui yhteensä 12 kertaa, joista 11 kokousta edellä mainitulla laajennetulla kokoonpanolla. Johtoryhmän jäsenet on esitelty seuraavalla sivulla.

Palkat ja muut etuudet sekä kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajalle maksettiin tilikauden aikana palkkaa, luontoisetuja ja tulospalkkioita yhteensä 297 620 euroa ja vapaaehtoista eläkevakuutusta yhteensä 8 500 euroa.

Liiketoimintayksiköiden johtajille maksettu korvaus koostui kuukausipalkasta ja muista työ sopimuksella sovitusta eduista sekä hallituksen päättämistä vuoden 2007 tuloksen perusteella maksettavista palkkioista, jotka perustuivat yksiköiden liikevoittoon ja oman yksikön toiminnan laadulliseen kehittämiseen. Hallintoyksiköiden johtajille vuoden 2007 tuloksen perusteella maksettu palkkio perustui konsernin liikevoitolle asetettuihin tavoitteisiin ja oman yksikön laadulliseen kehittämiseen.

Tilintarkastajat

Vuonna 2007 tilintarkastajaksi nimettiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT, KTM Heikki Lassila.

Tilintarkastajien palkkiot

euroa	2007	2006
Lakisääteinen tilintarkastus	49 990	33 208
Konsultointi	139 550	12 972
Yhteensä	189 540	46 180

Johtoryhmä



Kari Happonen s. 1958, valtiotieteen maisteri

Ixonos Oyj, toimitusjohtaja 1.5.2002 lähtien
Johtoryhmän puheenjohtaja ja konsernin palveluksessa vuodesta 2002
Tieto-X Oyj:n hallituksen jäsen 1999–2002
Keskeinen työkokemus:
• Terra Nova Group Oyj, toimitusjohtaja 1994–2002
• Menire Oyj, toimitusjohtaja 1999–2000



Jorma Hanhimäki s. 1961, filosofian ylioppilas

Ixonos Oyj, Tietoliikenne-yksikön linjajohtaja vuodesta 2006
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007
Konsernin palveluksessa vuodesta 2005
Keskeinen työkokemus:
• Ixonos Oyj, myyntijohtaja, Tietoliikenne-yksikkö 2005–2006
• Vega Technologies Oy, toimitusjohtaja 2001–2005
• Jidea Oy, myynnin johtotehtävät, operatiivinen johto 1987–2000
Vaikutusvaltaisyhteisöt:
• Jidea Oy, hallituksen puheenjohtaja



Kari Liuska s. 1963, tietotekniikan insinööri, filosofian maisteri

Ixonos Oyj, Tietoliikenne-liiketoimintayksikön johtaja vuodesta 2003
Johtoryhmän jäsen ja konsernin palveluksessa vuodesta 2002
Keskeinen työkokemus:
• Wts Oy, toimitusjohtaja 1999–2003
• Myynti- ja johtotehtävät tietoliikennealan yrityksissä sekä konsulttitehtävät 1996–1999
• Suunnittelu- ja projektinjohtotehtävät tietoliikennealan yrityksissä (mm. Nokia) 1987–1995
Vaikutusvaltaisyhteisöt:
• WTS Networks Oy, hallituksen puheenjohtaja



Asko Vainionpää s. 1952, ATK-instituutin tutkinto

Ixonos Oyj, Järjestelmäpalvelut-liiketoimintayksikön johtaja vuodesta 2004
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002
Konsernin palveluksessa vuodesta 2000
Keskeinen työkokemus:
• Tieto-X Oyj, tulosyksikön johtaja, Finansi ja Julkinen 2000–2004
• Topsytems Oy, projektipäällikkö/toimitusjohtaja 1984–2000
• Fennia, projektipäällikkö 1981–1984
• VTKK, suunnittelija 1974–1981



Risto Alvejuuri s. 1944, luonnontieteiden kandidaatti

Ixonos Oyj, hallintojohtaja vuodesta 2004
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002
Konsernin palveluksessa vuodesta 2000
Keskeinen työkokemus:
• Tieto-X Oyj, henkilöstöjohtaja 2002–2004
• Tieto-X Oyj, johtaja 2000–2002
• Tietovara Oy, eri johtotehtävissä, viimeksi myyntijohtajana 1990–2000
• Postipankki, eri tehtävissä, viimeksi Käyttöosaston osastopäällikkönä 1969–1988

Risto Alvejuuri on jäänyt eläkkeelle ja lopettanut Ixonosin palveluksessa 4.1.2008.



Timo Kaisla s. 1969, diplomi-insinööri

Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2007
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007
Konsernin palveluksessa vuodesta 2006
Keskeinen työkokemus:
• Ixonos Oyj, Service 4 Mobile Oy, toimitusjohtaja 2006–2007
• Service 4 Mobile Oy, (S4M) toimitusjohtaja 2000–2006
• Vodafone Hungary, Independent Consultant 1999–2000
• Orange Communications SA, Independent Consultant 1998–1999
• P Plus Communications Ltd Hong Kong, Manager 1998–1999
• Telecom Finland Oy, Project Manager 1998–1999



Petteri Mussalo s. 1962, kauppätieteiden ylioppilas

Ixonos Oyj, talousjohtaja vuodesta 2006
Johtoryhmän jäsen ja konsernin palveluksessa vuodesta 2006
Keskeinen työkokemus:
• Sentera Oyj, talousjohtaja 2004–2006
• Sentera Oyj, henkilöstö- ja hallintojohtaja 2003–2004
• Solagem Oy, talousjohtaja 2000–2003
• Solagem Oy, talouspäällikkö 2000–2003
• Space Systems Finland Oy, talouspäällikkö 1995–1999

Petteri Mussalo on irtisanoutunut Ixonosin palveluksesta 28.1.2008. Hänen työsuhteensa päättyi viimeistään 28.4.2008



Taisto Takkumäki s. 1964, ylioppilas

Ixonos Oyj, järjestelmäasiantuntija, luottamusmiehes vuodesta 2001
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001
Konsernin palveluksessa vuodesta 2000
Keskeinen työkokemus:
• Tietovara Oy, verkkotukihenkilö, järjestelmäasiantuntija 1998–2000
• Elektroniikka-alan työtehtävissä 1996–1997
• ATK-alan koulutuksessa 1992–1996
• Ravintola-, vartiointi- ja rakennusalan tehtävissä 1984–1992

Kulloinkin ajantasaiset tiedot johtoryhmän ja hallituksen jäsenistä yhtiön internet-sivuilla.

Hallitus



Tero Laaksonen s. 1946,
filosofian maisteri

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2004
Hallituksen puheenjohtaja 8.3.2005 lähtien
Nimitysvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:

- Comptel Oy, toimitusjohtaja 2002–2004
- Telia Finland Oy, toimitusjohtaja 1998–2001
- Nokia Telecommunications Oy, Senior Vice President, Information Networks 1995–1997
- ICL Plc, Financial Services Business Division, johtaja 1993–1994
- ICL Data Oy, toimitusjohtaja 1991–1993
- Nokia Data Oy, toimitusjohtaja 1989–1991
- Nokia Data Oy/Nokia elektroniikka Oy, projektipäälliköstä varatoimitusjohtajaksi 1974–1988

Muut luottamustehtävät

- Teleste Oy, hallituksen jäsen



Seppo Jaatinen s. 1948,
kauppätieteiden maisteri

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2005
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Toimitusjohtaja ja Senior Partner, Foxhill Oy vuodesta 1992

Keskeinen työkokemus:

- Interpolator Oy, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtaja 1989–1991
 - Amer-yhtymä Oy, kehitysjohtaja, yhtymä-controller 1987–1989
 - Raute Oy, talousjohtaja ja hallituksen jäsen 1986–1987
 - Valmet Automation Inc, USA, Vice President, President 1983–1985
 - TW Paper Machines Inc, USA, Financial Director 1981–1982
 - Valmet Oy, eri tehtävissä 1971–1981
- Muut luottamustehtävät
- Vahto Group Oy, hallituksen puheenjohtaja
 - Enermet Group Oy, hallituksen jäsen
 - Foxhill Oy, partner ja hallituksen jäsen
- Hallitusammattilaiset ry:n jäsen



Matti Makkonen s. 1952,
diplomi-insinööri

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2006
Henkilöstövaliokunnan jäsen
Keskeinen työkokemus:

- Finnet Oy, konsernijohtaja 2003–2005
- Nokia Networks, Senior Vice President, Professional Services 2000–2003
- Posti- ja lennätinhallitus/Sonera Oy 1976–2000

Executive Vice President, Mobile Internet Operator Services 06/2000–10/2000

johtaja/EVP, Matkaviestintä 1995–2000
johtaja, Matkapuhelinpalvelut 1989–1995
apulaisjohtaja, radioverkot 1984–1988
järjestelmäsuunnittelija 1976–1983

Muut luottamustehtävät

- Evia Oy, hallituksen jäsen
- BookIT Ajanvarauspalvelu Oy, hallituksen jäsen
- Fountain Park Oy, hallituksen jäsen



Ero Hurme s. 1938,
eläkkeellä

Hallituksen riippumaton jäsen
vuodesta 2002

Hallituksen varapuheenjohtaja
vuodesta 2002 lähtien

Henkilöstövaliokunnan ja nimitysvalio-
kunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:

- Tieto-X Oy, johtaja 2000–2001
- Tietovara Oy, toimitusjohtaja ja hallituksen päätoiminen puheenjohtaja 1984–2000

• Postipankki, erilaisissa atk-tehtävissä 1964–1984

Muut luottamustehtävät

- Ei ole



Matti Järvinen s. 1945,
ekonomi

Hallituksen riippumaton jäsen
vuodesta 2006

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:

- Fujitsu Services Oy (ICL Data Oy), taluspäällikkö 1991–1992, talousjohtaja 1993–2006
 - Nokia Data Oy, taluspäällikkö tai vastaava 1986–1991
 - Nokia Oy Koneteollisuus, taluspäällikkö, talousjohtaja 1978–1986
 - Nokia Oy Kaapelitehdas, erilaisissa taloushallinnon tehtävissä, mm. taluspäällikkö 1971–1978
 - Rauma Repola Oy Paperitehdas, tuotannosuunnittelu, tilaustenkäsittely ja laivaus 1969–1971
- Muut luottamustehtävät
- Ic Insight Ltd Oy, hallituksen jäsen



Esko Siik s. 1942,
kauppätieteiden maisteri, eläkkeellä

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2000
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:

- Postipankki/Leonia, tietohallintojohtaja 1988–1998
- Esko Siik Konsultointi Oy, toimitusjohtaja 1986–1988

• Suunnittelutoimisto Software Oy, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtaja 1985–1986

• Postipankki, osastopäällikkö 1971–1984

Muut luottamustehtävät

- Opetustalo Oy, hallituksen jäsen

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoiminta

Ixonos Oyj on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa asiakaskohtaisia, kilpailukykyä ja riskienhallintaa edistäviä teknologiakonsultoinnin, projektijohtamisen ja ohjelmistotuotannon palveluja. Ixonosin asiakaskunta koostuu johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä kotimaisista finanssi-, teollisuus- ja palvelualan yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Ixonosin liiketoiminta oli katsauskaudella, ennen vuodenvaihteessa käynnistettyä organisaatiouudistusta, organisoitu kahteen liiketoimintayksikköön, Järjestelmäpalvelut- ja Tietoliikenne-yksiköihin. Järjestelmäpalvelut-yksikkö kehitti ja ylläpiti katsauskaudella asiakasyritystensä tietojärjestelmien osana olevia ohjelmistoja sekä tuotti teknologiakonsultoinnin ja projektijohtamisen palveluita. Yksikön merkittävimmät asiakkaat toimivat tietoliikenne-, finanssi- ja julkisella sektorilla.

Tietoliikenne-yksikkö tuotti katsauskaudella tietoliikennealan laite- ja ohjelmistokehitys-, ohjelmistointegrointi- ja testauspalveluita. Yksikön asiakaskunta koostui johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista sekä teleoperaattoreista.

Ixonos-konserniin kuuluvat seuraavat tytäryhtiöt: Vega Technologies Oy, Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy, Ixonos Teknologia-konsultointi Oy (ent. Mermite Business Applications Oy), Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy (ent. Cidercone Life-Cycle Solutions Oy), Ixonos Slovakia s.r.o. Kosicessa Slovakiassa, Ixonos Testhouse Oy sekä tämän tytäryhtiö Ixonos Testhouse Estonia OÜ Tallinnassa Virossa.

Järjestelmäpalvelut

Ixonosin Järjestelmäpalvelut-yksikön liikevaihto kasvoi katsauskaudella 67,4 prosentilla 24,4 MEUR:oon (2006: 14,6 MEUR). Yksikön liikevaihtoa kasvattivat katsauskaudella käynnistyneet uudet asiakashankkeet sekä kesäkuussa 2006 ostetun projektijohtamisen palveluita tuottavan Service 4 Mobile Oy:n (nykyisin Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy) voimakas kasvu ja kuluvan vuoden toukokuussa ostetun Mermite Business Applications Oy:n (nykyisin Ixonos Teknologia-konsultointi Oy) liikevaihto, joka yhdistettiin yksikön liikevaihtoon 1. kesäkuuta alkaen. Syyskuussa ostetun Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (nykyisin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) liikevaihto yhdistettiin yksikön liikevaihtoon 1. syyskuuta alkaen.

Yksikön katsauskauden liikevoitto kasvoi -14,6 prosentilla 1,4 MEUR:oon (2006: 1,6 MEUR). Liikevoitto ennen yritysostojen aineettomien oikeuksien poistoja oli 2,1 MEUR (2006: 1,7 MEUR), 8,7 prosenttia liikevaihdosta.

Yksikössä panostettiin voimakkaasti projektitoimituskyvykkyyden kehittämiseen, avoimen arkkitehtuurin ratkaisuihin, Open Source-sovellusten tietoturvapalveluihin sekä ketteriin ohjelmistokehitysmenetelmiin. Mermite Business Applications Oy:n osto vahvisti entistä enemmän yksikön osaamista ja toimituskykyä etenkin tietojärjestelmien määrittely-, suunnittelu- sekä arkkitehtuuripalveluissa ja parantaa Ixonosin kilpailukykyä mm. tulevissa julkisen sektorin järjestelmien uudistushankkeissa. Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n hankinta vahvisti yksikön valmiuksia ja kapasiteettia ohjelmistojen ja tietojärjestelmien projektitoimituksissa ja ylläpidossa sekä täydensi palvelutarjontaa käyttöpalveluilla.

Slovakian tytäryhtiön ohjelmistotuotannon kapasiteetin integrointi osaksi yksikön kokonaisvastuullisia ohjelmistotuotannon palveluita käynnistettiin alkuvuodesta. Slovakian tytäryhtiön resursseja hyödynnettiin myös yksikön sisäisessä ohjelmisto- ja menetelmäkehityksessä.

Kilpailutilanne Järjestelmäpalvelut-yksikön markkinoilla säilyi koko katsauskauden kireänä.

Tietoliikenne

Ixonosin Tietoliikenne-yksikön liikevaihto kasvoi katsauskaudella 41,9 prosentilla 35,3 MEUR:oon (2006: 24,9 MEUR). Yksikkö kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan avainasiakkuuksissaan. Yksikössä jatkettiin useiden laajojen asiakasprojektien suunnittelutyötä kokonaisvastuullisina toimituksina sekä käynnistettiin uusi mittava kokonaisvastuullinen projekti, jossa kehitetään eräälle avainasiakkaalle kokonainen langaton tietoliikennelaite.

Tietoliikenne-yksikön suhteellinen kannattavuus parani katsauskaudella edellisvuoteen verrattuna ja liikevoitto kasvoi 61,2 prosentilla 5,8 MEUR:oon (2006: 3,6 MEUR). Liikevoitto ennen yritysostojen aineettomien oikeuksien poistoja oli 5,8 MEUR (2006: 3,7 MEUR), 16,5 prosenttia liikevaihdosta.

Yksikön vahva älypuhelinosaaminen sekä edullisemmän kustannustason palvelukokonaisuudet Virossa ja Slovakiassa tukivat yksikön kilpailukykyä sen tavoitellessa suuria kokonaisvastuullisia asiakasprojekteja ja pyrkiessä voittamaan markkinaosuutta kansainvälisessä älypuhelinmarkkinassa.

Älypuhelimien ohjelmistotestaus- ja laadunvarmistuspalveluja tuottava tytäryhtiö Ixonos Testhouse Oy ja sen Tallinnassa toimiva tytäryhtiö Ixonos Testhouse Estonia OÜ kasvoivat katsauskaudella yli 60 henkilöä työllistäväksi kokonaisuudeksi.

Tietoliikenne-yksikön toiminta Slovakian tytäryhtiössä Kosicessa käynnistyi katsauskauden aikana suunnitellusti. Kosicen yksikkö toteutti osakokonaisuuksia Tietoliikenne-yksikön avainasiakkaalle toimitetuissa projektikokonaisuuksissa. Katsauskauden lopulla Kosicessa toimi yli 50 asiantuntijaa, joista valtaosa työskenteli Tietoliikenne-yksikön asiakashankkeissa.

Tietoliikenne-yksikössä käynnistettiin keväällä mittava Linux-käyttäjärjestelmään sekä avoimen lähdekoodin työkaluihin ja komponentteihin perustuva älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden ohjelmistoalustan kehityshanke. Hankkeessa kehitetty osaaminen auttoi jo katsauskauden aikana yksikköä voittamaan uusia Linux-pohjaisia asiakasprojekteja.

Gloaali kilpailu johtavien kansainvälisten matka- ja älypuhelinvalmistajien ohjelmistohankkeista säilyi edelleen kireänä.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 59,2 MEUR (2006: 39,2 MEUR), mikä on 51,2 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdosta kertyi 59 prosenttia Tietoliikenne-yksiköstä ja 41 prosenttia Järjestelmäpalvelut-yksiköstä.

Liikevaihto segmenteittäin

1 000 EUR	1–12 /2007	1–12 /2006
Tietoliikenne	35 296	24 879
Järjestelmäpalvelut	24 442	14 604
Eliminoinnit	-509	-299
Konserni yhteensä	59 229	39 184

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 4,7 MEUR (2006: 3,9 MEUR) ja voitto ennen veroja 4,4 MEUR (2006: 3,8 MEUR). Tilikauden voitto oli 3,1 MEUR (2006: 2,9 MEUR), mikä on 5,3 % liikevaihdosta. Tulos per

osake laimennettu oli 0,40 euroa (2006: 0,38 EUR). Liiketoiminnan rahavirta per osake laimennettu oli 0,43 euroa (2006: 0,33).

Konsernin tulosta rasittivat 0,55 MEUR nimenmuutuskulut (2006: 0,16 MEUR, uudelleenorganisointikulut), jotka liittyivät yhtiön nimenmuutokseen ja yritysilmään uudistamiseen, sekä 0,80 MEUR (2006: 0,23 MEUR) liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot. Ilman edellä mainittuja eriä konsernin liikevoitto oli 6,0 MEUR eli 10,2 % liikevaihdosta (2006: 4,3 MEUR, 11,1 % liikevaihdosta).

Liikevoitto segmenteittäin

1 000 EUR	1–12 /2007	1–12 /2006
Tietoliikenne	5 775	3 583
Järjestelmäpalvelut	1 390	1 629
Hallinto	- 2 487	- 1 271
Konserni yhteensä	4 679	3 941

Hallinnon kuluihin sisältyy tilikauden nimenmuutuskuluja 0,55 MEUR (2006: 0,16 MEUR, uudelleenorganisointikuluja).

Järjestelmäpalvelut-yksikön liikevoittoon sisältyy 0,74 MEUR (2006: 0,09 MEUR) liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistoja.

Tietoliikenne-yksikön liikevoittoon sisältyy 0,06 MEUR (2006: 0,14 MEUR) liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistoja.

Pääoman tuotto

Konsernin oman pääoman tuotto (ROE) oli 19,4 prosenttia (2006: 29,8) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) 19,4 prosenttia (2006: 28,2).

Tase ja rahoitus

Taseen loppusumma oli 46,7 MEUR (2006: 25,4 MEUR). Oma pääoma oli 21,5 MEUR (2006: 10,9 MEUR). Omavaraisuusaste oli 46,1 prosenttia (2006: 42,7). Konsernin likvidit varat olivat tilikauden lopussa 2,3 MEUR (2006: 2,7 MEUR).

Investoinnit

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 15,8 MEUR. Investoinneista 14,4 MEUR kohdistui tytäryhtiöiden hankintaan ja 1,4 MEUR aineetomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Korollinen vieras pääoma

Korollinen vieras pääoma tilikauden lopussa oli 10,0 MEUR (2006: 5,4 MEUR). Korollisesta vieraasta pääomasta 8,2 MEUR koostui lainoista rahoituslaitoksilta ja 1,8 MEUR yrityskauppoihin liittyvistä kauppahintaveloista.

Rahavirta

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 3,4 MEUR (2006: 2,5 MEUR).

Henkilöstö

Henkilöstön määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 726 (2006: 503) ja kauden lopussa 874 (2006: 579). Henkilöstöstä työskenteli ulkomailla keskimäärin 65 henkilöä (2006: 17) ja kauden lopussa 106 henkilöä (2006: 30).

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot sosiaalipalkkoineen olivat 30,0 miljoonaa euroa (2006: 20,2 MEUR; 2005: 14,9 MEUR), eläkekulut 4,9 miljoonaa euroa (2006: 3,4 MEUR; 2005: 2,5 MEUR) ja muut henkilösivukulut 1,9 miljoonaa euroa (2006: 1,2 MEUR; 2005: 0,9 MEUR). Henkilöstökulut yhteensä olivat 36,7 miljoonaa euroa (2006: 24,8 MEUR; 2005: 18,3 MEUR), mikä oli noin 67 prosenttia kokonaismenoista.

Osakkeet ja osakepääoma

Vaihto ja kurssi

Katsauskaudella yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 8,08 euroa (2006: 5,07 euroa), alin 4,55 euroa (2006: 3,75 euroa) ja päätöskurssi 28.12.2007 5,97 euroa (2006: 4,63 euroa). Katsauskauden keskipurssi oli 5,96 euroa (2006: 4,44 euroa). Osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana 6 125 199 kappaletta (2006: 3 663 151 kappaletta), mikä vastaa 69 prosenttia (2006: 50 prosenttia) osakkeiden lukumäärästä katsauskauden lopussa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 28.12.2007 oli 53 056 166 euroa (2006: 34 255 981 euroa).

Osakepääoma

Vuoden 2007 alussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 296 948,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä 7 423 700 kappaletta. Vuoden 2007 aikana vuoden 2003 optio-ohjelman BI-optio-oikeuksilla on merkitty 10 000 osaketta, CI-optio-oikeuksilla 11 000 osaketta, CII-optio-oikeuksilla 18 000 osaketta, DI-optio-oikeuksilla 55 000 osaketta ja DII-optio-oikeuksilla 15 500 osaketta. Ixonos Oyj:n hallitus päätti 7.5.2007 varsinaisen yhtiökokouksen 22.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla osakeannista, jossa Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:n entisen pääomistajan ja nykyisen toimitusjohtajan merkittäväksi suunnattiin yhteensä 112 300 uutta Ixonos Oyj:n osaketta lisäkauppahinnan maksamiseksi Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:n osakekannasta.

Ixonos Oyj:n hallitus päätti 20.6.2007 varsinaisen yhtiökokouksen 22.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla osakeannista, jossa Mermit Business Applications Oy:n (nykyinen Ixonos Teknologiakonsultointi Oy) omistajien merkittäväksi suunnattiin yhteensä 391 630 uutta Ixonos Oyj:n osaketta kauppahinnan maksamiseksi Mermit Business Applications Oy:n osakekannasta. Ixonos Oyj:n hallitus päätti 4.9.2007 varsinaisen yhtiökokouksen 22.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla osakeannista, jossa Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (nykyinen Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) omistajien merkittäväksi suunnattiin yhteensä 850 000 uutta Ixonos Oyj:n osaketta kauppahinnan maksamiseksi Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n osakekannasta.

Tilikauden lopussa Ixonosin osakepääoma oli 355 485,20 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 8 887 130 osaketta.

Optio-ohjelmat 2003 ja 2006

Vuoden 2003 AI-optioita on laskettu liikkeelle 10 000 kappaletta, AII-optioita 10 000 kappaletta, BI-optioita 82 500 kappaletta, BII-optioita 22 500 kappaletta, CI-optioita 100 000 kappaletta, CII-optioita 35 000 kappaletta, DI-optioita 127 500 kappaletta ja DII-optioita 112 500 kappaletta. Vuoden 2003 BI-optioilla on merkitty 45 000 osaketta, BII-optioilla 5 000 osaketta, CI-optioilla 23 500 osaketta, CII-optioilla 25 500 osaketta, DI-optioilla 65 000 osaketta ja DII-optioilla 15 500 osaketta. Vielä ulkona olevilla vuoden 2003 optioilla voidaan merkitä yhteensä enintään 270 000 osaketta, mikä on 3,0 % yhtiön osakemäärästä. AI- ja AII-optioilla merkintähinta on 1,88 euroa, BI- ja BII-optioilla 1,56 euroa, CI- ja CII-

optioilla 3,32 euroa sekä DI- ja DII-optioilla 3,22 euroa. Merkintäaika vuoden 2003 optioilla päättyy 31.12.2008.

Vuoden 2006 AI-optioita on laskettu liikkeelle 140 000 kappaletta, AII-optioita 140 000 kappaletta, BI-optioita 60 000 kappaletta ja BII-optioita 60 000 kappaletta. A-sarjan optioista on palautunut yhtiölle optioehtojen perusteella 15 000 kappaletta AI-optioita ja 15 000 kappaletta AII-optioita. Nämä optiot on muunnettu optioehtojen mukaisesti B-sarjan optioiksi ja jaettu uudelleen. Vielä ulkona olevilla vuoden 2006 optioilla voidaan merkitä yhteensä enintään 391 500 osaketta, mikä on 4,4 % yhtiön osakemäärästä. Osakkeiden merkintäaika 2006 AI-optioilla alkoi 1.10.2007. Merkintäaika alkaa AII- ja BI-optioilla 1.10.2008 ja BII-optioilla 1.10.2009. AI- ja AII-optioilla merkintähinta on 4,13 euroa, BI- ja BII-optioilla 5,10 euroa. Merkintäaika 2006 optioilla päättyy 31.12.2011.

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistajien lukumäärä 28.12.2007 oli 2 937 (2006: 2 190). Yksityishenkilöt omistivat 58 prosenttia (2006: 65) ja yhteisöt 42 prosenttia (2006: 35) osakkeista. Ulkomaalaisomistuksen osuus koko osakemäärästä oli 5 prosenttia (2006: 5).

Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 500 000 osakkeen antamisesta osakeannilla yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ehdoista, mukaan lukien osakkeiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti eli osakkeenomistajien etuudesta poiketen laissa määritellyn edellytyksin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2008 saakka.

Hallitus on käyttänyt edellä olevaa valtuutustaan ja päättänyt kolmella eri päätöksellä antaa osakeannilla yhteensä 1 353 930 osaketta yrityskauppojen toteuttamiseksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 742 370 oman osakkeen hankkimisesta kuitenkin siten, että yhtiö ei yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa millään hetkellä omista enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön rekisteröidyistä osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Hallitus päättää omien osakkeiden hankinnan tavasta ja muista ehdoista. Hankinta voi tapahtua osakkeenomistajien omistuksen suhteesta poiketen (suunnattu hankinta) edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaata omaa pääomaa käyttämällä. Täten osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2008 asti.

Hallitus ei ole käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden hankkimiseksi.

Tuotekehitys

Ixonos käynnisti keväällä 2007 Linux-käyttöjärjestelmään sekä avoimen lähdekoodin työkaluihin ja komponentteihin perustuvan älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden ohjelmistoalustan kehityshankkeen. Ohjelmistoalusta koostuu laajasta joukosta mobiililaitteiden tuotekehityksessä hyödynnettäviä ohjelmistoja ja työkaluja. Alustaan integroituihin perustoimintoihin sisältyvät mm. puhelinominaisuudet ja kosketusnäyttö.

Projektin yhtenä päätavoitteena on kehittää matkapuhelimen ja kämmentietokoneen toiminnallisuudet yhdistävään laitteeseen mahdollisimman helppokäyttöinen, intuitiivinen ja helposti muokattava kosketusnäyttöön perustuva käyttöliittymä. Alustaratkaisu sisältää käyttöliittymäohjelmiston ja puhelintoiminnallisuuden lisäksi kalenterin, web-selaimen ja sähköpostin sekä referenssilaitteiston kehitys- ja testauskäyttöön.

Syksyllä käynnistettiin Ixonos Flow -kehitysprojekti, jossa kehitetään palvelutuotannon prosesseja ja menetelmiä. Ixonos Flow yhdistää Ixonosin parhaat käytännöt ja menetelmät yhtenäiseksi toimintatavaksi, jolla Ixonos palvelee asiakkaitaan. Se koostuu prosesseista, menetelmistä ja työkaluista sekä uudelleen käytettävistä ohjelmistokomponenteista ja palvelumalleista. Yhtiön strategian mukaisesti Ixonos Flow'n ohjelmistokomponenteissa hyödynnetään laajalti avoimen lähdekoodin ratkaisuja.

Ixonos-konsernin tuotekehityskulut olivat tilikauden aikana yhteensä 1,07 MEUR, josta aktivoitiin taseeseen 0,47 MEUR.

Riskit

Ixonos Oyj:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja yhtiön arvon kasvattamista.

Riskienhallinta on osa yhtiön kaikkia ydinprosesseja ulottuen hallituksen strategiaprosessista asiakaskohtaiseen palvelutuotantoon ja yhtiön laatuja järjestelmään.

Konsernin eri yksiköt vastaavat omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja ennaltaehkäisystä. Yksiköt raportoivat riskeistä talousjohtajalle, joka vastaa yhtiön riskienhallinnan suunnittelusta, kehittämisestä ja valvonnasta. Talousjohtaja raportoi yhtiön riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Merkittävät liiketoimintariskit käsitellään yhtiön hallituksessa. Hallitus valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan toteutumista osana strategia-, liiketoimintasuunnitelma- ja budjetointiprosesseja.

Tunnistettuja riskejä seurataan riskilajista riippuen joko kuukausittain, neljännes- tai puolivuositteittäin tai kun riskialtistus tulee yhtiön tietoon.

Ixonos on tunnistanut seuraaviin aiheisiin liittyvät riskit:

- toimintaympäristö: poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset olosuhteet sekä kilpailijatilanne ja asiakastarpeet
- palveluiden myynti ja markkinointi: palveluiden myyntiin ja markkinointiin liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit
- palveluiden tuotanto: palvelutuotantoon liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit
- tekninen infrastruktuuri: tietojenkäsittelyyn ja tietoverkkoihin liittyvät riskit

- talous: maksuvalmiuteen, oman pääoman riittävyyteen, rahoitukseen, pääomaan, korkoihin ja valuuttaan liittyvät riskit
- väärinkäytökset: tapahtumat, joissa poiketaan lainsäädännön tai muun vastaavan ulkoisen normiston ohjeista tai yhtiön sisäisestä ohjeistuksesta asioiden hoidossa
- strategia: ympäristön havainnointiin, raportointiin, päätöksentekoon ja strategian implementointiin liittyvät riskit

Ixonosin toimialalle tyypillisiä liiketoiminnan riskejä ovat mm. riippuvuus avainasiakkaista, tilauskannan pituus, projektien kannattavuus, henkilöstön saatavuus ja vaihtuvuus sekä yritysostoihin, kansainvälistymiseen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit.

Tämän hetken suurimmat epävarmuustekijät liittyvät maailmantalouden näkymiin sekä lisääntyvään ulkomaiseen kilpailuun. Maailmantalouden suhdanteiden mahdollinen heikkeneminen heijastuisi todennäköisesti myös Euroopan ja Suomen talouteen ja saattaisi johtaa siihen, että yritykset supistaisivat tietojärjestelmien kehittämisinvestointejaan. Suhdanteiden mahdollisen heikkenemisen ei kuitenkaan uskota merkittävästi vaikuttavan Ixonosin mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityслиiketoimintaan.

Ulkomaisen, etenkin intialaisen ja kiinalaisen kilpailun ennakoitua nopeampi lisääntyminen saattaisi entisestään kiristää alan hintakilpailua ja siten kaventaa alan kotimaisten toimijoiden katteita. Ixonos on varautunut kiristyvään hintakilpailuun perustamalla toimipisteitä edullisemman kustannustason alueille.

Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 22.3.2007 hallituksen jäseniksi valittiin Tero Laaksonen, Eero Hurme, Seppo Jaatinen, Matti Järvinen, Matti Makkonen ja Esko Siik. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen edelleen Tero Laaksonen.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.5.2002 alkaen toiminut Kari Happonen.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 22 kertaa.

Tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö PriceWaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KTM Heikki Lassila, KHT.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ixonos julkisti 29.1.2008 pörssitiedotteen, jonka mukaan Ixonosin talousjohtajaksi ja varatoimitusjohtajaksi sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi on nimitetty hallintotieteen maisteri Timo Leinonen, 37.

Ixonos tiedotti 7.2.2008, että yhtiö raportoi vuoden 2008 ensimmäisestä osavuosisikatsauksesta alkaen konsernin liiketoiminnan kahdessa segmentissä: konsultointipalvelut ja ohjelmistotuotannon palvelut. Uudet segmentit perustuvat yhtiön palvelutuotteisiin ja kuvaavat entisiä paremmin yhtiön liiketoiminnan luonnetta ja sen kehittämiseen tehtäviä panostuksia. Segmenttiraportoinnin uudistaminen liittyy yhtiössä toteutettavaan organisaation kehittämiseen.

Ixonos julkisti 11.2.2008 Linux-käyttöjärjestelmään sekä avoimen lähdekoodin työkaluihin ja komponentteihin perustuvan ohjelmistoalustan älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden kehittämiseen. Ohjelmistoalusta koostuu laajasta joukosta tuotekehityksessä hyödynnettäviä ohjelmistoja ja työkaluja. Alustaan integroituihin perustoimintoihin sisältyvät mm. puhelinominaisuudet, kosketusnäyttö ja web-selain. Ratkaisu sisältää myös kalenterin ja sähköpostin sekä referenssilaitteiston kehitys- ja testauskäyttöön.

Tulevaisuuden näkymät

Tutkimuslaitosten arviot Suomen tieto- ja viestintäteknologian palvelumarkkinoiden kuluva vuoden kasvusta vaihtelevat neljästä kuuteen prosenttiin. Ixonosin tavoitteena on jatkaa markkinoiden kasvua selvästi voimakkaampaa orgaanista kasvua ylläpitäen ja mahdollisuuksien mukaan parantaen kannattavuustasoaan.

Yhtiön liikevaihdon ennakoidaan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja koko tilikaudella kasvavan merkittävästi edellisvuoden vastaavia ajanjaksoja suuremmaksi.

Konsernin liikevoittoprosentin ilman yritysostojen aineettomien oikeuksien poistoa odotetaan ensimmäisellä neljänneksellä voimakkaasta etupainotteisesta rekrytoinnista johtuen jäävän viimevuotista heikommaksi. Koko tilikaudella liikevoittoprosentin ilman yritysostojen aineettomien oikeuksien poistoa ennakoidaan kuitenkin olevan edellisvuoden tasolla ja liikevoiton siten kasvavan selvästi edellisvuotta suuremmaksi.

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikevaihto	59 228 833,19	39 183 613,21
Liiketoiminnan muut tuotot	81,96	0,00
Materiaalit ja palvelut	-7 230 283,52	-4 554 298,10
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-36 734 936,09	-24 839 774,94
Poistot	-1 226 162,44	-416 390,03
Liiketoiminnan muut kulut	-9 358 810,96	-5 432 312,59
Kulut yhteensä	-54 550 193,01	-35 242 775,66
Liikevoitto	4 678 722,14	3 940 837,55
Rahoitustuotot	71 146,83	60 688,18
Rahoituskulut	-373 856,60	-235 144,26
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-302 709,77	-174 456,08
Voitto ennen veroja	4 376 012,37	3 766 381,47
Tuloverot	-1 229 297,47	-855 408,18
Tilikauden voitto	3 146 714,90	2 910 973,29
Jakautuminen emoyhtiön omistajille	3 146 714,90	2 910 973,29
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton osakekohtainen tulos	0,41	0,39
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimennettu osakekohtainen tulos	0,40	0,38

Konsernin tase (IFRS)

euroa	31.12.2007	31.12.2006
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	21 066 596,35	11 189 526,89
Aineettomat hyödykkeet	6 282 216,47	450 274,17
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 331 984,51	308 723,12
Laskennalliset verosaamiset	43 376,11	48 981,75
Muut varat	110 065,64	110 065,64
Saamiset	12 200,04	12 199,88
Pitkäaikaiset varat yhteensä	28 846 439,12	12 119 771,45
Lyhytaikaiset varat		
Myyntisaamiset	14 309 966,48	9 428 343,72
Muut saamiset	1 100 959,14	516 783,02
Rahoitusvarat	151 359,30	695 128,17
Rahavarat	2 330 793,05	2 689 343,39
Lyhytaikaiset varat yhteensä	17 893 077,97	13 329 598,30
VARAT YHTEENSÄ	46 739 517,09	25 449 369,75
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	355 485,20	296 948,00
Ylikurssirahasto	4 511 774,54	4 176 264,54
Osakeanti	76 965,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 868 902,59	0,00
Kertyneet voittovarot	4 587 755,62	3 494 789,31
Tilikauden voitto	3 146 714,90	2 910 973,29
Oma pääoma yhteensä	21 547 597,85	10 878 975,14
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 764 279,00	4 499 998,00
Laskennalliset verovelat	1 392 478,46	59 116,28
Muut pitkäaikaiset velat	432 008,38	0,00
Varaukset	92 639,35	173 939,35
Pitkäaikaiset velat yhteensä	8 681 405,19	4 733 053,63
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	1 759 157,17	1 419 702,78
Lainat rahoituslaitoksilta	1 400 004,00	857 144,00
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	129 458,59	138 968,62
Muut velat	13 221 894,29	7 421 525,58
Lyhytaikaiset velat yhteensä	16 510 514,05	9 837 340,98
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	46 739 517,09	25 449 369,75

Konsernin rahavirtalaskelma

euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	3 146 715	2 910 973
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut		
Verot	1 229 297	855 408
Poistot	1 226 162	416 390
Varausten muutos	-81 300	-43 900
Muut oikaisut	186 392	221 459
Rahoitustuotot ja -kulut	302 710	174 456
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta, korkoja ja veroja	6 009 977	4 534 786
Käyttöpääoman muutos	-1 077 337	-803 478
Saadut korkotuotot	67 653	60 688
Maksetut korkokulut	-331 680	-211 434
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	0	509
Maksetut verot	-1 297 399	-1 048 811
Liiketoiminnan nettorahavirta	3 371 214	2 532 260
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 357 321	-314 695
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	0	248 473
Rahoitusvarojen myynti	543 769	1 297 821
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-4 135 809	-5 185 932
Investointien nettorahavirta	-4 949 361	-3 954 334
Rahavirrat ennen rahoitusta	-1 578 147	-1 422 074
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nosto	3 800 000	3 000 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-992 859	-657 698
Maksetut osingot	-2 004 399	-1 316 106
Osakemerkinnöistä saadut maksut	416 855	117 320
Rahoituksen nettorahavirta	1 219 597	1 143 516
Rahavarojen muutos	-358 550	-278 558
Rahavarat tilikauden alussa	2 689 343	2 967 901
Rahavarat tilikauden lopussa	2 330 793	2 689 343

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Osakeanti	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	292 468	3 746 325	0,00	0,00	4 603 889	8 642 682
Tilikauden voitto					2 910 973	2 910 973
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					2 910 973	2 910 973
Maksettu osinko					-1 316 106	-1 316 106
Osakeanti	4 480	429 940	0,00			434 420
Osakeperusteinen palkitseminen					207 006	207 006
Oma pääoma 31.12.2006	296 948	4 176 265	0,00	0,00	6 405 763	10 878 975
Oma pääoma 1.1.2007	296 948	4 176 265	0,00	0,00	6 405 763	10 878 975
Tilikauden voitto					3 146 715	3 146 715
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					3 146 715	3 146 715
Maksettu osinko					-2 004 399	-2 004 399
Osakeanti	58 537	335 510	76 965	8 868 903		9 339 915
Osakeperusteinen palkitseminen					186 392	186 392
Oma pääoma 31.12.2007	355 485	4 511 775	76 965	8 868 903	7 734 471	21 547 598

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003
Liikevaihto, 1 000 euroa	59 229	39 184	27 396	24 468	24 468	20 231
Liikevaihto, lisäys %	51,2	43,0	12,0	20,9	20,9	17,2
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 679	3 941	2 517	2 854	1 178	1 054
% liikevaihdosta	7,9	10,1	9,2	11,7	4,8	5,2
Voitto ennen veroja, 1 000 euroa	4 376	3 766	2 618	2 924	1 247	1 136
% liikevaihdosta	7,4	9,6	9,6	12,0	5,1	5,6
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	46 740	25 449	20 804	11 970	11 295	11 914
Oman pääoman tuotto, %	19,4	29,8	22,9	32,4	17,0	11,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,4	28,2	26,1	38,6	16,9	15,1
Korollinen vieras pääoma, 1 000 euroa	10 009	5 357	3 002	0	0	71
Rahoitus- ja rahavarat, 1 000 euroa	2 482	3 384	4 961	5 604	5 604	3 614
Nettovelkaantumisaste, %	33,8	18,1	-22,7	-70,3	-76,4	-49,9
Omavaraisuusaste, %	46,1	42,7	41,5	66,6	65,0	62,2
Investoinnit, 1 000 euroa	15 766	4 048	8 748	287	287	91
% liikevaihdosta	26,6	10,3	31,9	1,2	1,2	0,4
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	726	503	355	331	331	281
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	874	579	438	327	327	335

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2007	2006	2005	2004	2004	2003
Tulos/osake euroa, laimennettu	0,40	0,38	0,26	0,32	0,16	0,11
Tulos/osake euroa, laimentamaton	0,41	0,39	0,26	0,32	0,16	0,11
P/E-luku	15,03	12,07	14,46	12,52	24,69	19,73
Päätöskurssi	5,97	4,63	3,76	3,95	3,95	2,17
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	7 664 852	7 354 982	7 307 810	7 283 700	7 283 700	7 577 000
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	8 887 130	7 423 700	7 311 700	7 283 700	7 283 700	7 577 000
Omien osakkeiden ostolla oikaistu osakemäärä	8 887 130	7 423 700	7 311 700	7 283 700	7 283 700	7 283 700
Optiolaimennuksella oikaistu osakemäärä keskimäärin	7 920 560	7 587 202	7 389 172	7 463 294	7 463 294	7 388 075
Optiolaimennuksella oikaistu osakemäärä tilikauden lopussa	9 142 834	7 655 920	7 393 063	7 463 294	7 463 294	7 388 075
Osinko/tulos, %	50,84	68,86	69,08	55,82	107,20	125,75
Osinko/osake, euroa	0,18	0,27	0,18	0,18	0,18	0,14
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,02	5,83	4,79	4,56	4,56	6,45
Oma pääoma/osake, euroa	2,42	1,43	1,17	1,07	1,01	0,98

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{100 \times \text{nettotulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{korolliset varat}}{\text{Oma pääoma}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Nettotulos}}$
P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Laimennettu osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{100 \times \text{osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}$
Laimennusvaikutus	=	Yhtiön osakemäärä lisätynä allokoitujen optioiden määrällä - optioiden merkintähinnalla hankittavien omien osakkeiden määrä käyttäen hinnoittelussa tilikauden vaihdolla painotettua keskimääräistä

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Ixonos Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyhtiö Ixonos Oyj:n osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä vuodesta 1999 lähtien.

Ixonos Oyj on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa asiakaskohtaisia, kilpailukykyä ja riskienhallintaa edistäviä teknologiakonsultoinnin, projektijohtamisen ja ohjelmistotuotannon palveluja. Ixonosin asiakaskunta koostuu johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä kotimaisista finanssi-, teollisuus- ja palvelualan yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Ixonosin liiketoiminta oli tilikaudella, ennen vuodenvaihteessa käynnistettyä organisaatiouudistusta, organisoitu kahteen liiketoimintayksikköön, Järjestelmäpalvelut- ja Tietoliikenne-yksiköihin. Järjestelmäpalvelut-yksikkö kehitti ja ylläpiti tilikaudella asiakasyritystensä tietojärjestelmien osana olevia ohjelmistoja sekä tuotti teknologiakonsultoinnin ja projektijohtamisen palveluita. Yksikön merkittävimmät asiakkaat toimivat tietoliikenne-, finanssi- ja julkisella sektorilla. Tietoliikenne-yksikkö tuotti tilikaudella tietoliikennealan laite- ja ohjelmistokehitys-, ohjelmistointegrointi- ja testauspalveluita. Yksikön asiakaskunta koostui johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista sekä teleoperaattoreista.

Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 12.2.2008. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Laatimisperusta

Ixonosin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä standardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) n:o 1606/2002 säädetyin menettelyin mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

IASB julkaisi uusia standardeja sekä muutoksia ja uusia tulkintoja voimassa oleviin standardeihin, jotka tulivat voimaan vuonna 2007. IFRS 7, Rahoitusinstrumentit, Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin ja IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutokset lisäävät rahoitusinstrumentteihin liittyviä liitetietoja, jotka on lisätty konsernin tilinpäätökseen. Seuraavilla uusilla ja uudistetuilla standardeilla sekä tulkinnoilla, jotka tulivat voimaan 2007, ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen: IFRIC 8, IFRS 2:n soveltamisala, IFRIC 7, Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29: Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti, IFRIC 9, Kytkeytyneiden johdannaisien uudelleenarviointi ja IFRIC 10, Osavuositarkastukset ja arvon alentuminen.

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2008 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja aikaisemmin ja ottaa ne käyttöön tulevana tilikautena. IFRIC 11, Konsernin ja omia osakkeita koskevat liitetiedot -tulkinta selvittää omia osakkeita tai konserni-yhtiöitä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä ohjeistamalla näiden luokittelua omana pää-

omana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 1 (Muutos), Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja erottamalla yrityksen omissa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimiin yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 23, Vieraan pääoman menot -standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 8, Operating Segments -standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin raportoitavat segmentit tulevat muuttamaan vuonna 2008. Asiasta on annettu pörssitiedote 7.2.2008.

IFRS 3 (Revised), Business combinations. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin erällä merkittävillä muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana, ja erät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosaikusteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Kaikki transaktiomenot kirjataan kuluksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosaikusteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Ixonos Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 % osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja nettovarallisuuden käyvän arvon erotuksesta on liikearvoa.

Segmenttiraportointi

Ixonosilla oli tilikaudella kaksi liiketoimintasegmenttiä: Tietoliikenne ja Järjestelmäpalvelut. Tietoliikenne-segmentti palvelee tietoliikenne-sektorin asiakkaita ja Järjestelmäpalvelut-segmentti finanssi-sektorin, julkisen sektorin ja muita asiakkaita. Kohdistamaton segmentti sisältää konsernihallinnon kuluja sekä kohdistamattomia varoja ja velkoja. Suoraan liiketoimintaan kuuluvat hallinnon kustannukset on allokoitu liiketoimintasegmenteille liikevaihdon suhteessa. Varat ja velat on kohdistettu segmenteille kunkin erän toiminnallisen

luonteen perusteella. Kohdistamattomia eriä ei ole laskennallisesti sisällytetty liiketoimintasegmenteille.

Ixonos esittää tilinpäätöksessään vain toiminnallisen segmentin, koska maantieteellinen segmenttijako ei ole merkittävä toiminnan keskittyessä pääasiassa vain Suomeen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämivaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toiminta- valuutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaanrahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttumisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoiminnan toteutumispäivien kurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

Liikearvo

Ennen 1.1.2004 tehdyistä yritysostoista johtuva liikearvo on kirjattu hankintahetken kirjanpito- ja konsernitiilinpäätösperiaatteiden mukaisesti. Liikearvon 1.1.2004 kirjanpitoarvo on poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennetty hankintameno. Kyseinen kirjanpitoarvo on testattu IFRS 1 -standardin vaatimusten mukaisesti. 1.1.2004 tai sen jälkeen tehdyistä yritysostoista johtuva liikearvo on kirjattu ja käsitelty IFRS 3 -standardin, Liiketoimintojen yhdistäminen, mukaisesti.

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintameno sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot.

Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille eikä siitä tehdä poistoja. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattua arvoa ei ehkä ole kerrytettävissä.

Muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisen kautta hankittu aineeton omaisuus aktivoidaan taseeseen hankintahetken käyvästä arvosta. Konsernin liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä kirjattu aineeton omaisuus liittyy yleensä asiakkaisiin ja sopimuksiin, joiden vaikutusaika tunnetaan.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistolisenssejä, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Korkomenoja ei lueta osaksi hankintamenoa.

Yhtiöllä ei ole taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä, joka kattaa kyseiset menot sekä kun muut IAS 38 -standardin vaatimukset täyttyvät. Aineeton omaisuus arvostetaan poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä hankintameno. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 1–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoitujen menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Pitkäaikaisissa varoissa on myös asunto-osakkeita sekä taide-teoksia, joista ei kirjata poistoja.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkomenoja ei lueta osaksi hankintamenoa.

Konsernin poistotavat:

Liiketoimintojen yhdistämisen kautta hankittu aineeton omaisuus	0,5–10 vuotta tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	4 vuotta tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Rahoitusleasingsopimuksella hankitut koneet	3–5 vuotta tasapoisto

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvontestaukset tehdään erikseen jokaista rahavirtaa tuottavaa yksikköä kohden. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määriteltä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden käsitystä

rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusvarat ja -velat

Konserni on luokitellut rahoitusvarat IAS 39:n mukaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sekä laina- ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahastosijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi ja ne sisältyvät taseeseen lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuotoiksi tai -kuluiksi. Sijoitusten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivänä rahastoyhtiön noteeraamaan hintaan. Sijoitukset esitetään taseen rahoitusvaroissa ja ne on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa.

Lainat ja saamiset

Muut lainat ja saamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuna hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Muut lainat ja saamiset ovat eriä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja määritettävissä olevia. Ne sisältyvät taseen lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin. Tähän ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Konserni arvioi saamisten määrää joka tilinpäätöksessä ja kirjaa arvonalentumisen, jos on olemassa objektiivista näyttöä yksittäisten erien arvonalentumisista.

Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen oleellinen viivästyminen ovat näyttöjä saamisten arvonalentumisesta. Luotto-tappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta sekä vaadittaessa nostettavista pankkitalletuksista.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon alkuperäiseen arvoon, joka vastaa saadun vastikkeen määrää. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Vieraan pääoman menot kirjataan korkokuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Eläkejärjestelmät

Konsernilla on tällä hetkellä käytössään ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Näistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan vaadittavien menojen nykyarvoon.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisten verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuus tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Ixonos Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä kirjataan oman pääoman vähennykseksi.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu pääsääntöisesti, kun tuote tai palvelu on luovutettu. Liikevaihto koostuu kokonaan palvelujen tuottamisesta.

Jos pitkäaikaishankkeen lopputulos on arvioitavissa luotettavasti, hankkeesta johtuvat tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi hankkeen kestoajana. Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusmenetelmää kunakin ajanjaksona kirjattavien tuottojen ja kulujen määrittämiseen. Valmistusaste määritetään kuhunkin sopimukseen liittyen tarkasteluhetken mennessä tehtyjen työtuntien prosentiosuutena arvioidusta kokonaistuntimäärästä sekä osuutena, jonka tarkasteluhetken mennessä tehdystä työstä johtuvat menot muodostavat hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Jos on todennäköistä, että hankkeen kokonaismenot ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät tuotot.

Johdon harkintaa edellyttävät laatu- ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

IFRS-käytännön mukaisen tilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat yrityksen varojen, velkojen, tulojen ja kulujen tilinpäätökseen kirjattavaan määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen liitetiedoissa esitettävään määrään. Vaikka nämä arviot pohjautuvat johdon parhaaseen käsitykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioidusta.

Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatu- ja arvioihin liittyvien valinnasta ja näiden soveltamisesta. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Keskeisimmät tilinpäätökseen liittyvät arviot ja oletukset liittyvät arvonalentumistestauksiin, hankintamenon kohdistamiseen ja pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin.

Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia, tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatu- ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatu- ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatu- ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Kaikissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käyviä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämiseksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatu- ja arvioihin liittyvien mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Liikearvo vuoden 2007 lopussa oli 21,1 MEUR ja aineettomien hyödykkeiden arvo 6,3 MEUR.

Pitkäaikaishankkeiden tuloutus

Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusta pitkäaikaishankkeissa. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotetuista tuloista ja menoista samoin kuin valmistusasteen etenemisen määrittämisestä. Kirjattuihin tuottoihin ja voittoon voi tulla muutoksia, mikäli arviota projektin kokonaistuloista ja -menoista tarkistetaan. Tarkistettujen arvioiden kumulatiivinen vaikutus kirjataan kaudella, jolla muutos tulee todennäköiseksi ja se voidaan luotettavasti arvioida. Liikevaihtoon vuonna 2007 on kirjattu osatuloutettavista pitkäaikaishankkeista 5,7 MEUR.

Segmentti-informaatio

Liiketoiminnan segmentit

Segmentit 2006

euroa	Tietoliikenne	Järjestelmäpalvelut	Kohdistamaton	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	24 579 800	14 603 813	0	0	39 183 613
Konsernin sisäinen myynti	299 100	0	0	-299 100	0
Liikevaihto	24 878 899	14 603 813	0	-299 100	39 183 613
Liikevoitto	3 583 292	1 628 931	-1 271 385	0	3 940 838
Liikevoitto, %	14,4	11,2			10,1
Varat	18 094 238	6 983 981	371 151	0	25 449 370
Velat	8 592 366	3 821 558	2 156 470	0	14 570 395
Investoinnit	130 722	3 707 391	210 343	0	4 048 457
Poistot	-210 645	-96 746	-108 999	0	-416 390

Segmentit 2007

euroa	Tietoliikenne	Järjestelmäpalvelut	Kohdistamaton	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	34 794 474	24 434 359	0	0	59 228 834
Konsernin sisäinen myynti	501 059	7 830	0	-508 889	0
Liikevaihto	35 295 533	24 442 189	0	-508 889	59 228 834
Liikevoitto	5 775 307	1 390 384	-2 486 969	0	4 678 722
Liikevoitto, %	16,4	5,7			7,9
Varat	19 421 950	25 642 068	1 675 499	0	46 739 517
Velat	8 825 356	12 559 521	3 807 042	0	25 191 919
Investoinnit	683 056	14 882 108	201 086	0	15 766 250
Poistot	-156 595	-934 030	-135 538	0	-1 226 163

Ixonosilla oli tilikaudella kaksi liiketoimintasegmenttiä: Tietoliikenne ja Järjestelmäpalvelut. Tietoliikenne-segmentti palvelee tietoliikenne-sektorin asiakkaita ja Järjestelmäpalvelut-segmentti finanssisektorin, julkisen sektorin ja muita asiakkaita. Kohdistamaton segmentti sisältää konsernihallinnon kuluja sekä kohdistamattomia varoja ja velkoja. Suoraan liiketoimintaan kuuluvat hallinnon kustannukset on allokoitu liiketoimintasegmenteille liikevaihdon suhteessa.

Ixonos on tilinpäätöksessään esittänyt vain toiminnallisen segmentin, koska maantieteellinen segmenttijako ei ole merkittävä toiminnan keskittyessä pääasiassa vain Suomeen.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkina-hintaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikevaihto	50 174 866,50	35 227 192,90
Liiketoiminnan muut tuotot	81,96	0,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-108,30	-2 274,54
Ulkopuoliset palvelut	-10 898 515,38	-6 776 657,97
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-10 898 623,68	-6 778 932,51
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-22 292 211,49	-15 976 844,80
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 634 723,99	-2 754 533,97
Muut henkilösivukulut	-1 308 286,37	-967 390,90
Henkilösivukulut yhteensä	-4 943 010,36	-3 721 924,87
Henkilöstökulut yhteensä	-27 235 221,85	-19 698 769,67
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-581 436,64	-522 837,60
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-581 436,64	-522 837,60
Liiketoiminnan muut kulut	-7 110 864,86	-4 424 039,01
Kulut yhteensä	-45 826 147,03	-31 424 578,79
Liikevoitto	4 348 801,43	3 802 614,11
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	32 315,80	25 679,42
Muut rahoitustuotot	18 771,47	23 178,87
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	50 601,74	48 858,29
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-289 556,05	-200 070,92
Muut rahoituskulut	-22 540,68	-20 160,90
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-312 096,73	-220 231,82
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-261 494,99	-171 373,53
Voitto ennen satunnaisia eriä	4 087 306,44	3 631 240,58
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	-1 274 374,49	-463 778,03
Satunnaiset erät yhteensä	-1 274 374,49	-463 778,03
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 812 931,95	3 167 462,55
Tuloverot	-856 796,5	-824 864,48
Tilikauden voitto	1 956 135,43	2 342 598,07

Emoyhtiön tase (FAS)

euroa	31.12.2007	31.12.2006
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	769 646,32	212 450,83
Muut pitkävaikutteiset menot	429 933,74	725 057,36
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 199 580,06	937 508,19
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	468 745,82	327 472,65
Muut aineelliset hyödykkeet	11 477,26	11 477,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	480 223,08	338 949,91
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksistä	25 752 231,04	12 414 902,80
Muut osakkeet	19 231,37	19 231,37
Sijoitukset yhteensä	25 771 462,41	12 434 134,17
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	27 451 265,55	13 710 592,27
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0,00	12 199,88
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0,00	12 199,88
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	11 764 025,37	8 442 742,23
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä	47 311,56	16 485,54
Saamiset konserniyhtiöiltä	1 429 000,29	252 000,29
Lainasaamiset	25 148,69	21 136,69
Siirtosaamiset	426 608,84	273 026,49
Muut saamiset	232 657,63	164 303,89
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	13 924 752,38	9 169 695,13
Rahoitusvarat		
Rahoitusarvopaperit	143 359,30	687 128,17
Rahavarat		
Rahat ja pankkisaamiset	269 216,30	1 092 897,77
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	14 337 327,98	10 961 920,95
VASTAAVAA YHTEENSÄ	41 788 593,53	24 672 513,22
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	355 485,20	296 948,00
Ylikursisirahasto	4 511 774,54	4 176 264,54
Osakeanti	76 965,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 608 543,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto	2 756 733,31	2 418 534,24
Tilikauden voitto	1 956 135,43	2 342 598,07
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	17 265 636,48	9 234 344,85
PAKOLLISET VARAUKSET		
Pakolliset varaukset	92 639,35	173 939,35
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	92 639,35	173 939,35
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset lainat	6 764 279,00	4 499 998,00
Muut pitkäaikaiset velat	254 320,93	0,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	7 018 599,93	4 499 998,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 400 004,00	857 144,00
Ostovelat	1 278 932,84	989 647,41
Ostovelat konserniyhtiöiltä	1 172 078,50	723 193,59
Velat konserniyhtiöille	3 458 152,52	1 843 778,03
Muut lyhytaikaiset velat	2 186 668,08	1 668 299,63
Siirtovelat	7 915 881,83	4 682 168,36
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	17 411 717,77	10 764 231,02
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	24 522 957,05	15 438 168,37
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	41 788 593,53	24 672 513,22

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	4 087 306	3 631 241
Poistot	581 437	522 838
Pakollisten varausten muutos	-81 300	-43 900
Käyttöpääoman muutos	-265 192	-1 307 005
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	0	0
Välittömät verot	-895 517	-895 966
Liiketoiminnan rahavirta	3 426 735	1 907 207
Investointien rahavirta		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-984 782	-307 710
Käyttöomaisuuden myynti	0	0
Rahoitusvarojen myynti	543 769	987 361
Tytäryritysten hankinnat	-4 180 899	-5 709 108
Investointien rahavirta yhteensä	-4 621 911	-5 029 457
Rahavirrat ennen rahoitusta	-1 195 177	-3 122 250
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nosto	3 800 000	3 000 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-992 895	-642 858
Maksetut osingot	-2 004 399	-1 316 106
Myönnetty konsernilainat	-717 000	-130 000
Takaisinmaksetut konsernilainat	-460 000	0
Nostetut konsernilainat	340 000	1 380 000
Maksettu osakepääoma	-19 255	0
Osakemerkinnöistä saadut maksut	416 855	117 320
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	8 189	6 607
Rahoituksen rahavirta	371 495	2 414 963
Rahavarojen muutos	-823 682	-707 287
Rahavarat tilikauden alussa	1 092 898	1 800 185
Rahavarat tilikauden lopussa	269 216	1 092 898

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Osakeanti	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	292 468	3 746 325	0	0	3 734 640	7 773 433
Rahastointi						0
Uusmerkintä	4 480	429 940				434 420
Maksettu osinko					-1 316 106	-1 316 106
Kauden voitto					2 342 598	2 342 598
Oma pääoma 31.12.2006	296 948	4 176 265	0	0	4 761 132	9 234 345
Oma pääoma 1.1.2007	296 948	4 176 265	0	0	4 761 132	9 234 345
Rahastointi						0
Uusmerkintä	58 537	335 510	76 965	7 608 543		8 079 555
Maksettu osinko					-2 004 399	-2 004 399
Kauden voitto					1 956 135	1 956 135
Oma pääoma 31.12.2007	355 485	4 511 775	76 965	7 608 543	4 712 869	17 265 636

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2007 ovat 12 321 411,74 euroa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Ixonos Oyj:n osakepääoma 31.12.2007 oli 355 485,20 euroa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,04 euroa. Yhtiön kokonaisosakemäärä 31.12.2007 oli 8 887 130 osaketta.

Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää lunastusvelvollisuutta koskevan lausekkeen, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää yhden kolmasosan (1/3) tai puolet (1/2), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Yhtiöjärjestys sisältää tarkemmat määräykset lunastusvelvollisuudesta.

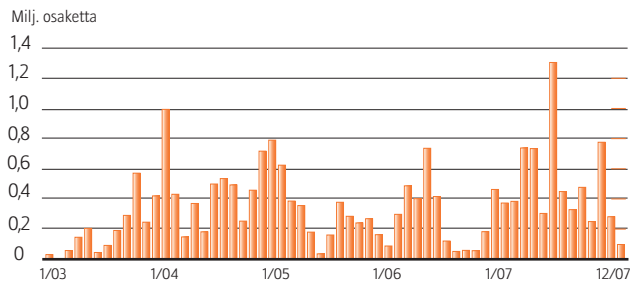
Noteeraukset pörssissä

Ixonos Oyj on listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Yhtiöllä on yksi pörssilistattu osakesarja: XNS1V.

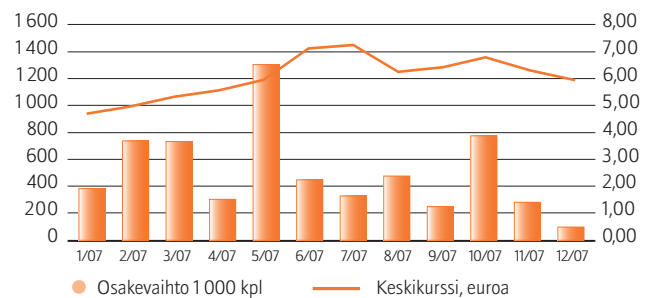
Osakkeen merkintähinta listautumisessa 1.10.1999	5,75 euroa	
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	8,08 euroa	
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	4,55 euroa	
Osakkeen päätöskurssi 28.12.2007	5,97 euroa	
Markkina-arvo 31.12.2007	53 056 166 euroa	
Osakevaihto 1.1.2007–31.12.2007	6 125 199 kappaletta	36 673 159 euroa
Keskikurssi 1.1.2007–31.12.2007	5,96 euroa	
Osakevaihto % osakeantioikaistusta osakemäärästä	69 prosenttia	
Osakeantioikaistusta osakemäärä 31.12.2007	8 887 130 osaketta	

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

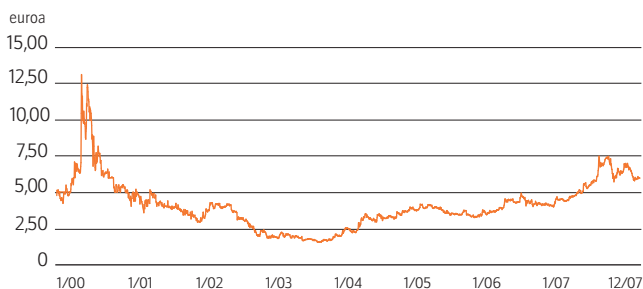
Osakkeiden vaihto 11.2003–28.12.2007



Osakevaihto ja keskimurssi kuukausittain 2007



Kurssikehitys 1.10.1999–28.12.2007



Osakkeen kurssimuutokset 21.–28.12.2007 päätöskurssiin



Osakkeiden omistus

	Osaketta			% osakemäärästä			Omistajaa		
	2007	2006	Muutos, %	2007	2006	Muutos, %	2007	2006	Muutos, %
Yksityishenkilöt	5 110 988	4 794 004	6,6	57,5	64,6	-10,9	2 766	2 059	34,3
Yhteisöt	3 776 142	2 629 696	43,6	42,5	35,4	20,0	171	131	30,5
Yhteensä	8 887 130	7 423 700	19,7	100,0	100,0	0,0	2 937	2 190	34,1

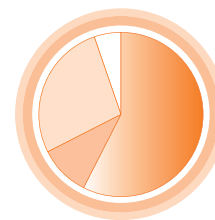
Yhteisöomistus

Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	906 279	1 251 716	-27,6	24,0	47,6	-49,6
Yritykset	2 421 000	1 365 830	77,3	64,1	51,9	23,4
Ulkomaat	448 863	12 150	3594,3	11,9	0,5	2472,7
Yhteensä	3 776 142	2 629 696	43,6	100,0	100,0	0,0

Hallintarekisteröidyt osakkeet	448 863	329 878		5,1	4,4
--------------------------------	---------	---------	--	-----	-----

Suurimmat osakkaat

	Osaketta	% osakemäärästä
Turret Oy Ab	705 337	7,94
Kohila Tuomas	568 140	6,39
OP-Suomi Pienyhtiöt	437 610	4,92
Erikoissijoitusrahasto Avenir	386 809	4,35
Nordea Nordic Small Cap	357 242	4,02
Mandatum Suomi Kasvuosake	318 968	3,59
Jokinen Matti	285 870	3,22
Terho Risto	219 452	2,47
Rantala Lasse	192 979	2,17
Kemilä Hannu	161 709	1,82
Gyllenberg Small Firm	152 880	1,72
Veikko Laine Oy	146 420	1,65
Suomen Varamiespalvelu Oy	124 237	1,40
Kaisla Timo	102 300	1,15
Nyysönen Tuomo	90 000	1,01
Oy Creative Investor Ab	80 064	0,90
Innocap Oy Ab	78 370	0,88
Helenius Mika	72 370	0,81
Saareila Lauri	71 882	0,81
Kokkola Matti	60 710	0,68
Muut	4 273 781	48,09
Yhteensä	8 887 130	100,00

Omistuksen jakauma
31.12.2007, %
osakemäärästä

- Yksityishenkilöt 57,5 (64,6)
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 10,2 (16,9)
- Yritykset 27,2 (18,4)
- Ulkomaiset yhteisöt 5,1 (0,2)

Omistuksen jakauma

	Osakkaita		Osuus osakkaista, %		Osakkeita		Osuus osakkeista, %	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
1–1 000 osaketta	2 309	1 668	78,6	76,2	1 249 894	589 355	14,1	7,9
1 000–10 000 osaketta	556	459	18,9	21,0	1 624 965	1 405 329	18,3	18,9
10 000–100 000 osaketta	58	49	2,0	2,2	1 852 318	1 671 139	20,8	22,5
yli 100 000 osaketta	14	14	0,5	0,6	4 159 953	3 757 877	46,8	50,6
Yhteensä	2 937	2 190	100,0	100,0	8 887 130	7 423 700	100,0	100,0

Johdon omistus ja optio-oikeudet

	Omistus 2007	% äänistä	Omistus 2006
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistus	71 593	0,8	86 993
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten optio-oikeudet	100 000	1,1	85 000

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Optio-Ohjelma II

Yhtiön hallitus päätti 26.2.2002 500 000 (20 000 euroa) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A-, B-, C- ja D-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2003 ja sarjan A2 osalta 1.10.2004. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.8.2002–31.8.2002 ja on 1,88 euroa vuonna 2003 maksetuilla osingoilla korjattuna. A-sarjan optioihin on allokoitu 10 000 + 10 000 optiota.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2004 ja sarjan B2 osalta 1.10.2005. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.8.2003–31.8.2003 ja on 1,56 euroa vuonna 2004 maksetuilla osingoilla korjattuna. B-sarjan optioihin on allokoitu 82 500 + 22 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 50 000 yhtiön osaketta.

Optioiden C merkintäaika alkoi sarjan C1 osalta 1.10.2005 ja sarjan C2 osalta 1.10.2006. Optioiden C merkintähinta määräytyi 1.8.2004–31.8.2004 ja on 3,32 euroa vuonna 2005 maksetuilla osingoilla korjattuna. C-sarjan optioihin on allokoitu 100 000 + 35 000 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 49 000 yhtiön osaketta.

Optioiden D merkintäaika alkoi sarjan D1 osalta 1.10.2006 ja sarjan D2 osalta 1.10.2007. Optioiden D merkintähinta määräytyi 1.8.2005–31.8.2005 ja on 3,22 euroa vuonna 2006 maksetuilla osingolla korjattuna. D-sarjan optioihin on allokoitu 127 500 + 112 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 80 500 yhtiön osaketta.

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehdossa.

Optio-Ohjelma III

Varsinainen yhtiökokous 14.3.2006 päätti 400 000 (16 000 euroa) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A- ja B-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2007 ja sarjan A2 osalta alkaa 1.10.2008. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.1.2006–31.3.2006 kaupankäynnillä painotettuna keskimääräisenä ja on 4,13 euroa. A-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 250 000 optiota (125 000 optiota sarjaan A1 ja 125 000 optiota sarjaan A2).

Optioiden B merkintäaika alkaa sarjan B1 osalta 1.10.2008 ja sarjan B2 osalta 1.10.2009. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.1.2007–31.3.2007 kaupankäynnillä painotettuna keskimääräisenä ja on 5,10. A-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 150.000 optiota (75.000 optiota sarjaan A1 ja 75.000 optiota sarjaan A2).

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehdossa.

Ulkona olevien optio-oikeuksien lukumäärä ja keskimääräinen merkintähinta

Yhtiön avainhenkilöiden saamat kompensatiot	2007	Keskim. merkintähinta, euroa	2006	Keskim. merkintähinta, euroa
Tilikauden alussa avainhenkilöille allokoituja optioita	670 000	3,45	472 000	3,01
Kaudella myönnetty	150 000	5,10	280 000	4,30
Kaudella menetetyt	27 500	3,22	40 000	3,65
Toteutuneet	131 000	3,09	42 000	2,79
Ulkona olevat tilikauden lopussa	661 500	3,81	670 000	3,45
Toteutettavissa olevat tilikauden lopussa	386 500	3,21	292 500	2,80

Ulkona olevista optioista 270 000 option merkintäaika päättyi 31.12.2008 ja 391 500 option merkintäaika 31.12.2011.

2006 toteutuneet optiot

Merkintähinta, euroa	416 855,00
Osakepääomaan	4 380,00
Ylikurssirahastoon	335 510,00
Osakeantiin	76 965,00
Painotettu keskiarvo toteutuspäivien markkinahinnoista	6,54

Allokoitujen optioiden painotettu keskihinta on 3,81 euroa ja vaihteluväli 1,56 eurosta 5,10 euroon.

Optiot arvostetaan yhtiön laskelmissa Black & Scholes -hinnoittelumallin mukaisesti. Tilikauden aikana optioista kirjattiin kuluja konsernin tuloslaskelmaan 186 392 euroa (2006: 207 006 euroa).

Optiot toteutuvat rahasuorituksina yhtiön omaan pääomaan.

Optio-ohjelmataulukko

Optio-ohjelma	Tyyppi	Liikkeeseen-laskuvuosi	Henkilöstö-määrä	Merkintähinta	Merkittävässä olevat optiot	Merkintäaika
II	A1	2001	1	1,88	10 000	1.10.2003–31.12.2008
II	A2	2001	1	1,88	10 000	1.10.2004–31.12.2008
II	B1	2001	6	1,56	37 500	1.10.2004–31.12.2008
II	B2	2001	2	1,56	17 500	1.10.2005–31.12.2008
II	C1	2001	11	3,32	58 500	1.10.2005–31.12.2008
II	C2	2001	2	3,32	17 500	1.10.2006–31.12.2008
II	D1	2001	9	3,22	47 000	1.10.2006–31.12.2008
II	D2	2001	14	3,22	72 000	1.10.2007–31.12.2008
III	A1	2006	20	4,13	116 500	1.10.2007–31.12.2011
III	A2	2006	21	4,13	125 000	1.10.2008–31.12.2011
III	B1	2006	11	5,10*	75 000	1.10.2008–31.12.2011
III	B2	2006	11	5,10*	75 000	1.10.2009–31.12.2011

661 500

* Merkintähintaa korjataan vuodelta 2007 jaettavalla osingolla.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella oli tilikauden päättyessä voimassa seuraavat valtuutukset:

Yhtiökokouksen 22.3.2007 antama valtuutus päättää yhdellä tai useammalla kerralla osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta siten, että osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 60 000,00 euroa. Tästä oli tilikauden päättyessä käyttämättä 5 842,80 euroa. Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2008 asti.

Yhtiökokouksen 22.3.2007 antama valtuutus päättää enintään 742 370 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusta ei ollut käytetty tilikauden lopussa omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2008 asti.

Hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön tilikauden voitto oli 1 956 135,43 euroa ja voitonjakokelpoiset varat 31.12.2007 olivat yhteensä 12 321 411,74 euroa.

Hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat käytetään 16.11.2007 täsmennetyn osinkopolitiikan mukaisesti siten, että osakkeenomistajille jaetaan osinkoina 0,18 euroa osakkeelta.

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan osakkeelle, joka on täsmäytyspäivänä 8.4.2008 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 16.4.2008.

Helsingissä 12. päivänä helmikuuta 2008

Tero Laaksonen
puheenjohtaja

Matti Makkonen

Matti Järvinen

Seppo Jaatinen

Eero Hurme

Esko Siik

Tilintarkastuskertomus

Ixonos Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ixonos Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 13. päivänä maaliskuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Heikki Lassila
KHT

Tietoja sijoittajille

Yhtiökokous

Ixonosin varsinainen yhtiökokous pidetään 3. huhtikuuta 2008 klo 17.00.

Osinkopolitiikka

Yhtiön hallituksen marraskuussa 2007 täsmentämän osingonmaksupolitiikan mukaan Ixonos pyrkii jakamaan osinkoina puolet tilikauden tuloksesta, kun yhtiön kasvun ja investointien vaatimukset tämän kulloinkin mahdollistavat.

Täsmennys oli todettu aiheelliseksi, kun Ixonos strategiansa mukaisesti on suuntautunut aiempaa korkeamman jalostusasteen palveluihin, mikä on merkinnyt investointeja sekä osaamisohjelman laajentamiseen, palveluiden kehittämiseen että kansainvälistymiseen. Täsmennyksen jälkeen osinkopolitiikka on sopusoinnussa yhtiön kasvun ja kehittämisen strategisten tavoitteiden kanssa siten, että samalla jatketaan Ixonosin sijoittajaystävällistä osingonmaksulinjaa.

Osinko

Hallituksen ehdotuksen mukaan tilikaudelta 2007 maksetaan osinkoa 0,18 (2006: 0,27) euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeelle, joka on täsmäytyspäivänä 8.4.2008 merkitty Suomen Arvo-paperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 16.4.2008.

Kaupankäyntitunnus

Ixonos Oyj on listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä (toimialaluokka "Informaatioteknologia", markkina-arvoryhmä "Small Cap"). Kaupankäyntitunnus on XNS1V.

Lisätietoja

Lisätietoja osakkeesta ja osakkeenomistajista on vuosikertomuksessa sivulla 49–50, optio-ohjelmista sivulla 51 sekä hallituksen ja johdon osakeomistuksesta ja optio-oikeuksista sivuilla 28 ja 29.

Sijoittajaviestintä

Sijoittajaviestinnän periaatteet

Ixonos Oyj:n sijoittajaviestinnän tavoitteena on mahdollistaa yhtiön osakkeen arvon luotettava arviointi. Viestinnällään yhtiö pyrkii antamaan luotettavaa, riittävää ja oikea-aikaista tietoa konsernin liike-toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja tulevaisuuden näkymistä siten, että kaikilla markkinaosapuolilla on saatavilla samanaikainen ja samansisältöinen informaatio voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Taloudellinen raportointi 2008

Ixonos julkistaa osavuositarkastukset vuonna 2008 seuraavasti:

- osavuositarkastus 1–3/2008 tiistaina 29.4.2008
- osavuositarkastus 1–6/2008 keskiviikkona 13.8.2008
- osavuositarkastus 1–9/2008 keskiviikkona 29.10.2008

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset, samoin kaikki pörssitiedotteet ja -ilmoitukset, julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne julkaistaan yhtiön internet-sivuilla Sijoittajat-osiossa pdf-muodossa.

Tilaukset

Painettu vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet ovat tilattavissa yhtiön internet-sivulla olevalla tilauslomakkeella osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat, Postituslista.

Suljettu ikkuna

Ixonos Oyj noudattaa 14 päivän hiljaista jaksoa ennen tulosten julkistamista.

Suljetun ikkunan aikana yhtiö ei kommentoi raportoitamattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiä. Yhtiö ei myöskään tapaa suljetun ikkunan aikana analyytikkoja tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Kari Happonen, toimitusjohtaja, gsm 0400 700 761
kari.happonen@ixonos.com
Timo Leinonen, talousjohtaja, gsm 0400 793 073
timo.leinonen@ixonos.com
Satu Nora, viestintäpäällikkö, gsm 040 704 4614
satu.nora@ixonos.com

Sijoittajapalvelut internetissä

Sijoittajatietoa on Ixonosin internet-sivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Sijoittajat-osiossa on vuosikertomuksessa mainittujen tietojen lisäksi mm. 15 minuutin viivästetyt kaupankäyntitiedot päätöskurssin kehitys- ja hakutoimintoinen sekä erilaisia palveluja, kuten osakkeen sijoituslaskuri ja analysointityökalu, jonka avulla voi tarkastella yhtiön taloustietoja neljännesvuosi- ja vuositasolla.

Ixonos Oyj:tä seuraavat pankkiiriliikkeet

eQ Pankki Oyj
Glitnir Pankki Oy
Danske Markets Equities
Pohjola Pankki Oyj

Ixonos Oyj:tä seuraavien analyytikoiden yhteystiedot ovat yhtiön internet-sivulla edellä mainitussa Sijoittajat-osiossa.

Tärkeimmät tiedotteet 2007

- 30.11.2007 Ixonos Oyj:n listalleottoesite julkistettu
- 30.11.2007 Ixonosin osakkeiden merkintä suunnatussa osakeannissa sekä osakepääoman korotus
- 21.11.2007 Kauppahinnan maksaminen Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy:n (ent. Cidercone Life-Cycle Solutions Oy) osakekannasta – suunnattu osakeanti
- 20.11.2007 Ixonosin osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla ja osakepääoman korotus
- 16.11.2007 Ixonos täsmentää osinkopolitiikkaansa
- 24.10.2007 Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2007
- 04.09.2007 Ixonos ostaa Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n
- 23.08.2007 Ixonos avaa uuden toimipisteen Saksaan
- 01.08.2007 Osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2007
- 29.06.2007 Ixonosin osakkeiden merkintä suunnatussa osakeannissa ja optio-oikeuksilla sekä osakepääoman korotus
- 20.06.2007 Ixonosin osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla ja osakepääoman korotus
- 20.06.2007 Kauppahinnan maksaminen Mermi Business Applications Oy:n osakekannasta – suunnattu osakeanti
- 22.05.2007 Ixonosin osakkeiden merkintä suunnatussa osakeannissa ja optio-oikeuksilla sekä osakepääoman korotus
- 09.05.2007 Ixonos ostaa Mermi Business Applications Oy:n
- 08.05.2007 Ensimmäisen lisäkauppahintaerän maksaminen Service 4 Mobile Oy:n osakekannasta – suunnattu osakeanti
- 26.04.2007 Capital Market Day 23.5.2007
- 25.04.2007 Osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2007
- 23.03.2007 Vuosikertomus 2006 julkaistu
- 23.03.2007 Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 12.03.2007 Ixonos tarkentaa ohjeistustaan
- 06.03.2007 Ixonos on avannut uuden toimipisteen Slovakiaan
- 02.03.2007 Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen 22.3.2007
- 28.02.2007 Ixonos täydentää johtoryhmäänsä
- 12.02.2007 Yhtiön toiminimi sekä yhtiö- ja kaupankäyntitunnukset muuttuvat
- 07.02.2007 Oikaisu tilinpäätöstiedotteeseen 2006
- 07.02.2007 Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 1.1.2006–31.12.2006
- 26.01.2007 Ylimääräisen yhtiökokouksen 25.1.2007 päätökset
- 05.01.2007 Kutsu Tieto-X Oyj:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 25.1.2007

Toimipaikat

Pääkaupunkiseutu Pääkonttori*

Hitsaajankatu 20
PL 284, 00811 Helsinki

Jyväskylä

Mattilanniemi 6
PL 533, 40101 Jyväskylä

Kemi

Tietokatu 3
94600 Kemi

Oulu

Kiviharjunlenkki 1
90220 Oulu

Salo

Myllyojankatu 18–20
24100 Salo

Tampere

Hermiankatu 8 C
PL 57, 33721 Tampere

Turku

Itäinen Pitkäkatu 4 B
20520 Turku

Haapajärvi

Haapalankatu 5
85800 Haapajärvi

Toimipaikat ulkomailla

Slovakia

Ixonos Slovakia s.r.o.
Štúrova 27
04001 Košice
Slovak Republik

Viro

Ixonos Testhouse Estonia OÜ
Mustamäe tee 46, Tallinn
10621, Estonia

Saksa

Ixonos Germany GmbH
Kortumstrasse 93
44787 Bochum
Germany

Puhelin

Valtakunnallinen vaihde,
kaikki Suomen toimipaikat:
0424 2231 (+358 424 2231)

Sähköposti:

ixonos@ixonos.com

www.ixonos.com

*Yhtiön pääkonttori muuttaa uuteen
Opus Business Parkin toimitaloon.
Uusi osoite on 1.6.2008 alkaen
Ixonos Oyj, Hitsaajankatu 24, PL 284, 00811 Helsinki.

Suunnittelu Viherjuuri
Valokuvat Katri Pynnönen, Marko Oikarinen, Getty Images
Paino Libris Oy
Paperi Kansi Scandia 2000, 240 g/m²
Sisäsivut Scandia 2000, 130 g/m²

Ixonos Oyj

Hitsaajankatu 20
PL 284, 00811 Helsinki
Puhelin 0424 2231
Faksi 020 60 50220
www.ixonos.com

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0997039-6

intelligent software. passionate people.