



**digia**

VUOSIKERTOMUS 2009

# Sisältö

## Digia Oyj

Digia lyhyesti.....	2
Vuoden 2009 tapahtumat .....	3
Avainluvut.....	5
Toimitusjohtajan katsaus .....	7
Strategia.....	8
Henkilöstö.....	9
Huippulaadun ja -osaamisen varmistaminen .....	11

## Liiketoiminta

Enterprise Solutions .....	14
Mobile Solutions.....	16
Markkinat ja kehitystrendit.....	18

## Hallinto

Hallitus .....	20
Johtoryhmä.....	21
Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä.....	22

## Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus .....	30
Konsernitilinpäätös.....	36
Konsernin tuloslaskelma .....	36
Konsernin tase .....	37
Konsernin rahavirtalaskelma .....	38
Laskelma oman pääoman muutoksista.....	39
Konsernin perustiedot ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	40
Konsernin liitetiedot .....	45
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	62
Emoyhtiön tilinpäätös .....	63
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	63
Emoyhtiön tase .....	64
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus .....	65
Tilintarkastuskertomus .....	66

## Osakkeenomistajille

Tietoja osakkeenomistajille.....	67
Pörssitiedotteet .....	68
Osakepääoma ja osakkeet.....	69
Sijoittajasuhteet .....	70

Yhteystiedot.....	71
-------------------	----

## Digia lyhyesti

Digia on ainutlaatuinen yhdistelmä yritysjärjestelmien, mobiililaitteiden, käytettävyyssuunnittelun ja verkkosovellusten osaamista. Yhtiö tarjoaa asiakkaille kiihdytyskaistan uuden vuosikymmenen internet-pohjaiseen tietojenkäsittelyyn. Olipa kyseessä sitten verkkopalvelu, liiketoiminnan ydinjärjestelmä tai mobiilisovellus, avaa moderni tietotekniikka oivaltavine ratkaisuineen Digian asiakkaille oven parempaan palveluun, tehokkaampaan toimintaan tai lisääntyneeseen myyntiin.

Digian pääliiketoiminta-alueet ovat yritysjärjestelmät ja mobiilisovellukset. Yhtiön strategia perustuu omiin tai kumppanituotteisiin, palveluihin, vahvaan osaamiseen ja huipputason projektijohtamiseen, joilla varmistetaan asiakkaan tavoitteiden toteutuminen kaikissa kehityshankkeissa.

Digian palveluksessa työskentelee lähes 1 500 osaajaa Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Kiinassa. Digia on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä (DIG1V). [www.digia.fi](http://www.digia.fi)

## Vuoden 2009 tapahtumat

### Tammikuu

Digia sai ensimmäisenä suomalaisyrityksenä sertifioidun kumppanin aseman Microsoft Dynamics AX -toiminnanohjausjärjestelmään liittyvän Field Services -toimialaratkaisun toimittajana.

### Helmikuu

Digia toimitti sijoitus- ja pankkitoiminnan järjestelmän Sofia Pankille. Toimitukseen sisältyivät myös pankkitilien ja lainojen hallintaratkaisut. Digia toimitti välittäjä- ja pankkitoimintaan tarkoitettua täydellisen Back Office -järjestelmäkokonaisuuden neljässä kuukaudessa. Toimitus sisälsi liittymät kaikkiin tarvittaviin sisäisiin järjestelmiin ja arvopaperivälittäjän käyttämiin ulkoisten osapuolten järjestelmiin.

### Maaliskuu

Maaliskuussa yhtiökokous valitsi hallitukseen Pekka Sivosen, Kari Karvisen, Jari Pasasen, Heikki Mäkijärven, Pertti Kyttälän ja Martti Mehtälän. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa edelleen hallituksen päätoimiseksi puheenjohtajaksi Pekka Sivosen ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Pertti Kyttälän.

Jyrki Hallikainen ilmoitti, että hänen hallinnassaan on 2 134 463 Digian osaketta, joka vastaa 10,24 % Digian osakkeista ja äänistä.

### Huhtikuu

Digia julkisti kaksi uutta sovellusta Nokian Maamo-laitteisiin. Digia @scene ja @Web näyttävät suuntaa uusille monipuolisille Qt-sovellusallustalla toteutetuille Maamo-sovelluksille. Digia @Web on uudenlainen, sormiohjattava web-seläin mobiililaitteille. Digia @scene on mobiiliin YouTube-videosisällön kuluttamiseen ja luomiseen optimoitu sovellus.

Digia uudisti valtakunnallisen liikennelupien tietojärjestelmän. Digian sekä liikenne- ja viestintäministeriön hanke on osa laajempaa monivuotista kehittämishanketta, jonka taustalla ovat eduskunnassa valmisteilla oleva uusi joukkoliikennelaki ja Suomessa voimaan astuva Euroopan unionin komission palvelusopimusasetus (PSA).

### Kesäkuu

Digia julkisti Symbian Signed for Nokia -palvelun. Symbian Signed for Nokia on testaus- ja sertifiointipalvelu kaikille Nokian laitteisiin tarkoitetuille kehittäjäbrändätyille sovelluksille. Tyypillisesti nämä sovellukset esiasennetaan operaattorivariantteihin tai ne tulevat jakeluun Nokian myyntikanavien, esimerkiksi Ovi Kaupan, kautta.

Digia toimitti etätunnistinjärjestelmän Yara Suomi Oy:n Uudenkaupungin lannoitetehtaalle. Hankkeessa pilotoitiin etätunnistinteknologiaa (RFID) suurlannoitesäkkien säkityksen ja keräilyn tuotantolinjoilla.

Hansel valitsi Digian ainoaksi toimittajaksi valtionhallinnon IT Service Desk -järjestelmälle. Digia vastaa kokonaisvaltaisesti järjestelmän suunnittelusta, ylläpidosta ja tukipalveluista. Järjestelmä toteutetaan teknisesti IT-ohjelmistoyhtiö CA:n ohjelmistoilla. Service Desk -järjestelmä otettiin ensimmäiseksi käyttöön valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksissa. Palvelukeskusten järjestelmillä tulee itsepalveluportaalien kautta olemaan noin 90 000 loppukäyttäjää.

### Elokuu

Digia julkisti olevansa yksi ensimmäisistä Qt Alliance -kumppaneista, joka tulee tekemään yhteistyötä Nokian kanssa vahvan Qt-käyttäjäekosysteemin kasvattamiseksi. Digian rooli Qt Alliance -kumppanina sekä laaja kokemus Qt-ohjelmistoprojekteista tekevät Digiaa johtavan toimijan Qt-ekosysteemissä. Digian rooli Qt Alliance -kumppanina on tunnustus todistetusta laajasta ammattitaidosta, jota vaaditaan edistyksellisten Qt-pohjaisten ohjelmistoratkaisujen toimittamiseen eri toimialoille eri puolilla maailmaa.

### Syyskuu

Digia Oyj:n Suomen toiminnot saivat ISO 9001 -laatusertifikaatin. Digia laajensi laatujohtamisensa kattamaan kaikki Suomen toiminnot mukaan lukien johtamisen, myynnin, tuotannon ja jatkuvan kehittämisen prosessit ISO 9001: 2008 -standardin mukaisesti. Inspecta Sertifiointi Oy on auditoinut ja sertifioinut Digian laatujohtamisen sekä myöntänyt sille SFS-EN ISO

### Lokakuu

Digia esitteli useita Qt-pohjaisia ohjelmisto- ja palveluinnovaatioita, muun muassa uuden konseptin seuraavan sukupolven käyttöliittymästä autoihin, Qt Developers Day -kehittäjä tapahtumassa Münchenissä. Qt Alliance -kumppanina sekä tapahtuman sponsorina Digia kertoi Qt:n innovatiivisesta käytöstä sekä tutussa älypuhelin- (Symbian) ympäristössä että nousevissa mobiilitietokone- (MAEMO) ja sulautetuissa ympäristöissä, kuten kulkuneuvoissa ja älykkäissä koneissa.

Digia, Tampereen teknillinen yliopisto, Aalto-yliopisto ja Helsingin yliopisto yhdistivät voimansa Qt-osaamisen kehittämiseksi lokakuussa järjestetyllä Qt Code Camp -kurssilla. Viikon mittaisen intensiivikurssin aikana opiskelijat perehtyivät Qt-tekniikkaan ja oppimansa perusteella rakensivat itsenäisesti täysin toimivan sovelluksen. Kahdella paikkakunnalla samanaikaisesti toteutettu seminaarimuotoinen kurssi asetti uusia vaatimuksia niin Digian koulutusosaamiselle kuin kurssin järjestelyillekin.

Digia tehosti toimintaansa tiivistämällä kotimaan toimipisteverkostaan. Osana tehostamistoimenpiteitä yhtiö suunnitteli lakkauttavansa Kuopion, Turun, Lahden ja Vaasan toimipisteet, joissa työskentelee yhteensä noin 80 henkilöä.

### Marraskuu

Digia oli mukana Sijoittaja Invest 2009 -tapahtumassa Wanhassa Satamassa.

Ingman Group Oy Ab hankki 2 185 400 kappaletta Digia Oyj:n osakkeita, mikä ylitti 10 %:n rajan Digian osakkeista ja äänivallasta vastaten 10,48 % Digian osakkeista ja äänistä.

Pekka Sivonen ilmoitti Digialle, että hän on myynyt Digia Oyj:n osakkeita, minkä jälkeen hänen hallinnassaan on 2 997 613 Digian osaketta, joka vastaa 14,37 % Digian osakkeista ja äänistä.

### Joulukuu

Digia kehitti tekstiviestipohjaisen ajanvarauspalvelun alkuvuodesta 2010 käynnistyvien H1N1-massarokotusten organisointiin. Ajanvarauspalvelun avulla voidaan lisätä kiinnostusta rokotuksia kohtaan ja helpottaa jonojen hallintaa. Palvelun käyttöön ottavissa kunnissa jokainen voi saada rokotuksen itselleen sopivana ajankohtana. Palvelua pilotoitiin yhteistyössä Oulun kaupungin kanssa.

## Avainluvut

### Liikevaihto

	€
• 2009:	120 335 000
• 2008:	123 203 000
• 2007:	105 839 000
• 2006:	84 968 000
• 2005:	60 525 000

### Liiketoiminnan operatiivinen tulos

	€
• 2009:	16 936 000
• 2008:	13 437 000
• 2007:	11 080 000
• 2006:	8 354 000
• 2005:	4 229 000

Liiketoiminnan operatiivinen tulos ei sisällä kertaluonteisia eriä, jotka käsittivät tilikauden 2009 aikana tehdyn liikearvon alaskirjauksen 23,8 miljoonaa euroa sekä toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksen 0,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältäen kertaluonteiset erät oli tilikaudella -7,8 miljoonaa euroa.

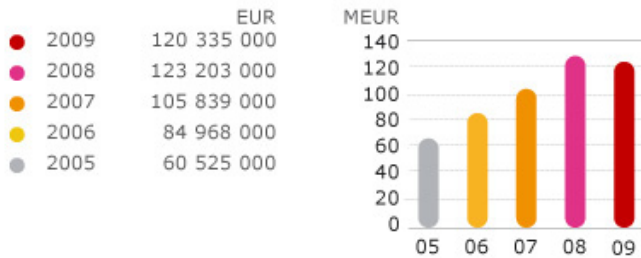
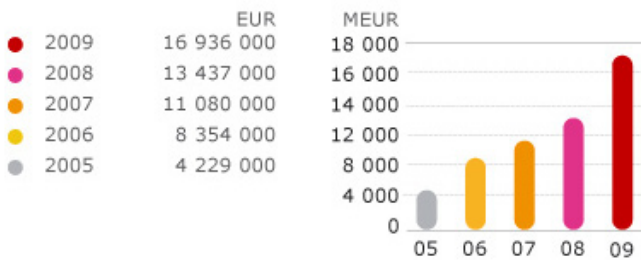
### Liiketoiminnan rahavirta

	€
• 2009:	20 232 000
• 2008:	15 473 000
• 2007:	6 157 000
• 2006:	5 756 000
• 2005:	5 691 000

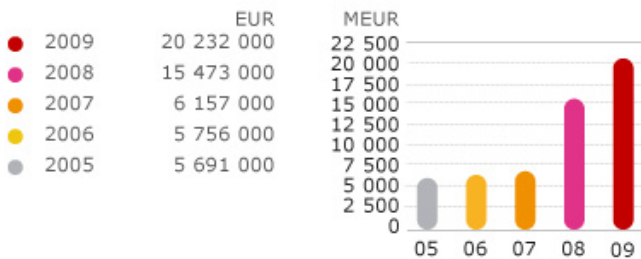
### Tulos per osake ennen kertaluonteisia eriä

	€
• 2009:	0,53
• 2008:	0,36
• 2007:	0,29
• 2006:	0,25
• 2005:	0,14

Tulos per osake on tilikauden 2009 osalta laskettu tuloksesta ennen kertaluonteisia eriä. Tulos per osake huomioiden kertaluonteiset erät oli -0,67 euroa/osake.

**Liikevaihto****Liiketoiminnan operatiivinen tulos**

Liiketoiminnan operatiivinen tulos ei sisällä kertaluonteisia eriä, jotka käsittivät tilikauden 2009 aikana tehdyn liikearvon alaskirjauksen 23,8 miljoonaa euroa sekä toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksen 0,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto kertaerien jälkeen oli tilikaudella -7,8 miljoonaa euroa.

**Liiketoiminnan rahavirta****Tulos per osake ennen kertaluonteisia eriä**

Tulos per osake on tilikauden 2009 osalta laskettu tuloksesta ennen kertaluonteisia eriä. Tulos per osake huomioiden kertaluonteiset erät oli -0,67 euroa/osake.

## Toimitusjohtajan katsaus

Alkanut vuosi näyttää lupaavalta: markkinat vaikuttavat paremmilta kuin vuosi takaperin ja yhtiössämme sykkii innostunut tunnelma. Tänä vuonna haemme aktiivisesti kasvua.

Vuoden 2009 alussa näkyvyys eteenpäin oli heikko ja huonoja uutisia putoili kaikkialla. Päätimme keskittyä perusliiketoimintaamme. Kerroimme panostavamme vuoden 2009 aikana neljään asiaan: kassavirran turvaamiseen, kannattavuuteen, taseen vahvistamiseen ja velan lyhentämiseen. Teimme kaiken tämän menestyksellisesti ja olemme nyt entistäkin paremmassa kunnossa.

Aloitimme viime vuoden uudella organisaatiolla ja uskomme, että tekemämme muutos oli keskimääräistä organisaatiomuutosta onnistuneempi, sillä uusi organisaatiomme on lunastanut sille asetetut tavoitteet kirkkaasti. Nykyisin myyntiämme johdetaan yhdestä paikasta ja koko tarjoama suunnataan kilpailukykyisesti kaikille asiakkaillemme. Siiloista luopuminen näkyy laajalle asiakaskunnallemme entistä arvokkaampina hyötyinä ja joustavampana kumppanuutena.

Valitettavasti jouduimme tekemään myös ikäviä päätöksiä, joista loppuvuodelle ajoittui muutaman toimipisteen sulkeminen toiminnan rationalisoimiseksi. Yli puolet suljettavien toimipisteiden osajista on kuitenkin siirtynyt joko pysyväisluonteisesti tai väliaikaisesti työskentelemään muille toimipisteillemme, mistä olemme iloisia. Loppuvuodesta kerroimme myös alaskirjaavamme Mobile Solutions -liiketoiminnan liikearvoa, mikä kertaluontoisena poistona vei vuoden nettotuloksemme miinukselle, vaikka operatiivinen tulos olikin hyvä.

Tänä päivänä näkyvyys eteenpäin on parempi: mekin kohdistamme katseemme entistä pidemmälle tulevaisuuteen. Perusliiketoimintaan keskittymisen lisäksi lähdemme kehittämään toimintaamme uusilla strategisilla hankkeilla ja rakentamaan yhtiölle kannattavaa kasvua.

Uuden strategiamme viitoittamana haemme kasvua paitsi organisaation myös esimerkiksi kansainvälisen tuotepohjaisen liiketoiminnan kautta. Vahva kassavirta mahdollistaa kehityshankkeiden toteuttamisen, investoinnit, taseen vahvistamisen ja jatkuvan osinkovirran.

Kiitän lämpimästi asiakkaitamme antoisasta yhteistyöstä ja osakkeenomistajia luottamuksesta yhtiömme menestykseen. Erinomaisen suuri kiitos myös taitaville digilaisille jokaisesta arvokkaasta työpäivästä kuluneen vuoden aikana.

**Juha Varelius**  
toimitusjohtaja





## Oivalentavilla ratkaisuilla kannattavaan kasvuun - Digian strategia 2010-2013

**Digia on kannattava kasvuyhtiö, jonka tuloksetekokyky ja vahva talous mahdollistavat jatkuvan arvonnousun. Yhtiö tuottaa asiakkailleen arvoa myyntiä lisäävillä, toimintaa tehostavilla ja palvelua parantavilla tietojärjestelmäratkaisuilla ja -palveluilla. Digian strategia perustuu omiin tai kumppanituotteisiin, palveluihin, vahvaan osaamiseen ja huipputason projektijohtamiseen.**

### Oivalentava ratkaisija

Digia tuottaa arvoa asiakkailleen myyntiä lisäävillä, toimintaa tehostavilla ja palvelua parantavilla tietojärjestelmäratkaisuilla ja -palveluilla. Yhtiö mahdollistaa asiakkaidensa kasvun ja kansainvälistymisen internet-pohjaisilla ja monikanavaisilla tietojärjestelmäratkaisuilla. Digia on tunnettu nopeasta kyvystään omaksua sekä soveltaa uusia teknologioita ja tuotteita. Yhtiön huippuluokan projektinhallinta varmistaa asiakkaan tavoitteiden toteutumisen kaikissa kehityshankkeissa.

### Arvonnousua sijoittajille

Yhtiö kasvaa pääsääntöisesti orgaanisesti kehittämällä nykyistä liiketoimintaansa sekä tuote- ja palveluvalikoimaansa. Tuote- ja palvelustrategia perustuu monikanavaisiin, asiakkaiden liiketoimintaa tehostaviin ratkaisuihin, sopimustuotekehitykseen ja koko asiakkuuden elinkaaren kattaviin palveluihin. Digia on asiakkaidensa innovatiivinen kehityskumppani, joka tuo markkinoille uusia teknologioita hyödyntäviä tuotteita, palveluita ja liiketoimintamalleja. Yhtiö laajentaa toimintaansa myös uusille markkina-alueille.

Digian kannattavuus on toimialan keskiarvoa korkeampi. Hyvä kannattavuus perustuu tehokkaaseen johtamisjärjestelmään ja prosesseihin. Keskittyminen johtaviin teknologioihin ja menetelmiin nopeuttaa oppimista, parantaa laatua ja tehostaa toimintaa. Vahva toimialaosaaminen, teknologinen edelläkävijyys ja kustannustehokas toimipaikkaverkosto mahdollistavat hintakilpailukyyn.

Yhtiön vahva kassavirta mahdollistaa strategisten kehityshankkeiden toteuttamisen, investoinnit, taseen vahvistamisen ja jatkuvan osinkovirran. Yhtiö pyrkii myös kasvattamaan kansainvälisen tuotepohjaisen liiketoiminnan osuutta. Vahva tase ja kannattava kasvu mahdollistavat jatkuvan arvonnousun.

## Vuonna 2009 kansainvälistyminen jatkui

### Henkilöstömäärä kasvoi 10 %

Vuoden 2009 aikana Digian henkilöstön määrä kasvoi 134 henkilöllä (kasvua 10 %). Kasvu oli kokonaan orgaanista kasvua. Vuoden lopussa Digian palveluksessa työskenteli 1 471 henkilöä. Lähtövaihtuvuus oli 4,4 %.

Henkilöstön keski-ikä oli noin 35 vuotta. Naisten osuus henkilöstössä on 22 %, mikä on tyyppillinen osuus it-alalla.

Vuoden aikana Digia sai yli 3 000 työpaikkahakemusta, mikä vastasi edellisen vuoden tasoa. Avointen työpaikkojen määrä oli voimakkaassa kasvussa vuoden loppua kohden. Erityisesti haettiin kokeneita Linux-, Java- ja Web UI -osaajia.

### Kiinan yksikkö kasvoi

Ulkomaan yksiköiden kasvu painottui vuoden aikana Kiinaan. Digian Kiinan toimintojen henkilömäärää kasvatettiin vuoden aikana 40 henkilöstä 132 henkilöön. Chengdun toimiston lisäksi avattiin toimisto Pekingiin. Ruotsin toimintojen henkilömäärä kasvoi neljällä henkilöllä. Venäjän toimintojen henkilömäärä väheni hieman, kun toiminta keskitettiin Pietarin toimipisteeseen. Henkilöstöstä 18 % toimi vuoden lopussa ulkomaan toimipisteissä.

### Toimipisteiden keskittäminen

Markkinoiden ja asiakkaiden tarpeisiin vastaamiseksi sekä laaja-alaisen osaamisen varmistamiseksi yhtiön eri toimipaikoissa käynnistettiin yhteistoimintaneuvottelut toimipaikkojen määrän vähentämiseksi loppuvuonna. Neuvottelujen aikana pystyttiin tarjoamaan korvaavia työpaikkoja kaikille lakkautettavien toimipaikkojen työntekijöille yhtiön muissa toimipaikoissa. 37 henkilöä päättikin siirtyä pysyvästi tai kokeiluluonteisesti työskentelemään toisella paikkakunnalla sijaitsevaan Digian toimipisteeseen.

Näiden toimenpiteiden avulla yhtiö pyrkii tehostamaan organisaationsa toimintaa sekä parantamaan erityisesti Mobile Solutions -liiketoiminnan kannattavuutta ja kilpailukykyä. Digia toimii Suomessa vuonna 2010 aiemman 11 toimipisteen sijasta seitsemässä toimipisteessä.

### Tiivistä henkilöstöyhteistyötä

Yhteistyö henkilöstön edustajien kanssa oli tiivistä. Keskeisin yhteistyömuoto on ollut jo pitkään Yhteistyöryhmä, johon henkilöstö valitsee vaaleilla edustajat. Lisäksi työehtosopimusjärjestelmän mukainen luottamusmies ja varaluottamusmies osallistuvat yhteistyöryhmän toimintaan vakiojäseninä. Ryhmässä käsitellään henkilöstön asemaan, kuten organisoitumiseen, prosesseihin, ohjeisiin, etuuksiin, työaikoihin, palkkaukseen ja palkitsemiseen liittyviä asioita. Yhtiössä on myös vaaleilla valittu hallintoedustaja, joka osallistuu johtoryhmätyöskentelyyn laajennetussa johtoryhmässä.

Työsuojelussa toimintaa on hajautettu paikkakunnille. Yhtiössä on valittu työsuojeluvaltuutettu, työsuojelutoimikunta sekä paikkakuntaakohtaisia työsuojeluasiamiehiä.

### Esimiestyö entistä parempaa

Vuosittaisessa ilmapiirikartoituksessa saatiin runsaasti kannustavaa palautetta ja hyviä parannusehdotuksia. Yleisarvosanat nousivat, kuten edellisenäkin vuonna. Erityisesti esimiestyön nähtiin parantuneen.

Vuoden aikana tehtiin myös suppeampia esimiesmittauksia ja työilmapiirin pikakyselyitä. Näiden kyselyiden tarkoituksena oli saada tilannekuva henkilöstön mielipiteistä kerran kvartaalissa ja ryhtyä toimenpiteisiin saadun palautteen perusteella. Lisäksi tutkittiin tyytyväisyyttä sisäiseen viestintään ja käynnistettiin kehitystoimenpiteitä viestinnän parantamiseksi.

### Henkilöstön hyvinvointi

Henkilöstön hyvinvointia edistäviä työsuhde-etuja olivat mm. lounassetelit ja aterialiput päivittäisen ruokailun järjestämiseen sekä työterveyspalvelut joko sairaskuluvakuutuksen tai sopimuslääkäriasemien kautta. Lisäksi työsuhde-etuina säilytettiin edelleen hammaslääkäripalvelut ja sairaan lapsen hoitopalvelut.

Työn sovittamista perheen tarpeisiin edistettiin päivittäisillä työaikajoustoilla, kotilaaajakaistan tukemisella ja mobiilitekniikoilla.

Digiassa vapaa-ajan toimintaa koordinoi OpenClub-kerho, jonka käyttöön osoitetaan vuosittain kohtuullinen budjetti. Kaikilla paikkakunnilla toimii kerhoja erilaisten aktiviteettien ympärillä. Omaehtoista liikkumista tuetaan kerhotoiminnan lisäksi liikuntaseteleillä.

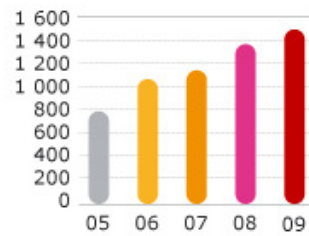
### Tulospalkkaus

Palkitseminen perustui joko henkilökohtaiseen työsuoritukseen tai tiimin/projektin työsuoritukseen. Osalla henkilöstöä oli palkkamalli, jossa kokonaispalkka muodostui kiinteästä ja osa muuttuvasta osuudesta.

Muulla henkilöstöllä oli mahdollisuus olla mukana ohjelmassa, jossa konsernin neljännesvuoden tuloksen ylittäessä tavoitearvon osa tuloksesta jaettiin henkilöille, jotka saavuttivat asetetut kriteerit käyttöasteissa tai laskutusasteissa. Lähes 80 % palkkion piirissä olevasta henkilöstöstä saavutti palkkioon oikeuttavan tason.

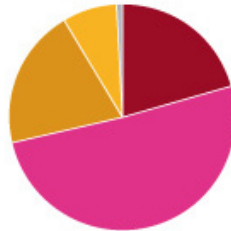
### Henkilöstömäärän kehitys

● 2009	1 471
● 2008	1 337
● 2007	1 155
● 2006	1 087
● 2005	793



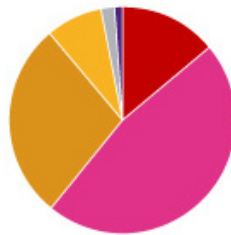
### Ikäjakauma

● 20-29	20,6 %
● 30-39	50,9 %
● 40-49	20,0 %
● 50-59	7,7 %
● 60-	0,7 %



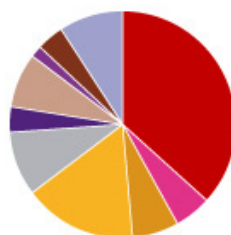
### Palvelusvuodet

● <1	14 %
● 1-5	47 %
● 6-10	28 %
● 11-15	8 %
● 16-20	2 %
● 20<	1 %



### Henkilöstö toimipisteittäin

● Helsinki	541
● Lappeenranta	77
● Oulu	98
● Jyväskylä	237
● Tampere	135
● Kuopio	56
● Pori ja Rauma	114
● Ruotsi	25
● Venäjä	56
● Kiina	132



## Laatu ja osaamiset varmistettu

Korkealaatuiset palvelut tuottavat menestystä. Digiassa korkealaatuiset palvelut koostuvat taitavista työntekijöistä, hyvin suunnitelluista prosesseista sekä tehokkaista työkaluista ja -tavoista. Kaikki nämä tekijät yhdessä takaavat asiakastyytyvyyden ja kilpailuedun.

Muuttuvien asiakastarpeiden ja markkinasuhteiden ymmärtäminen suhteessa viimeisimpiin teknologian tarjoamiin mahdollisuuksiin on avainasemassa Digian osaamiskehitysjärjestelmässä. Tämä ymmärrys testataan päivittäin jokaisessa asiakaskohtaamisessa, sillä osaamiskehitysjärjestelmän tärkein tuotos on sen kyky muuntaa ja luoda uutta osaamista oikeaan aikaan.

Järjestelmällisen osaamisen kehitys- ja resurssointiprosessinsa avulla Digia pystyy koska tahansa takaamaan oikeat ihmiset oikeisiin tehtäviin. Digia pystyy varmistamaan toimintansa yhdenmukaisuuden seuraamalla jatkuvasti suoritustaan ja kehittämällä prosessejaan. Tämä merkitsee luottamusta ja laatua asiakkaille sekä tyytyväisiä asiakkaita Digialle.

## Laadulla on tekijänsä

**Menestys on seuraus korkealaatuisesta toiminnasta. Digiassa laadukkaan toiminnan tekijöitä ovat osaavat ihmiset, toimivat prosessit ja tehokkaat menetelmät. Niiden yhdistelmästä syntyy asiakkaiden tyytyväisyys ja parhaimmillaan vankka kilpailuetu.**

Digia kehittää pitkäjänteisesti Digia Core Process Model (CPM) -laadunhallintajärjestelmäänsä. Kehitystyössä edetään hankekokemusten ja asiakkailta saadun palautteen perusteella.

Laatu on oleellinen osa Digian liiketoimintaa. Sertifioitu CPM, joka sisältää Digian prosessit mallinnettuna sekä ohjeet, malliasiakirjat ja viitemateriaalit, ohjaa yhtiön toimintaa hankkeissa ja takaa yhtenäisen, laadukkaan tavan toimia.

Laadunhallintajärjestelmä on johdettu yhtiön strategiasta ja laatu politiikasta. Digia huolehtii liiketoiminnan jatkuvasta ja kattavasta kehittämisestä varmistakseen asiakkaidensa ja muiden sidosryhmiensä tyytyväisyyden. Jokainen digialainen on vastuussa laadukkaasta toiminnasta.

Digian laadunhallintajärjestelmä sertifioitiin ensimmäisen kerran jo vuonna 1994. Nykyisen, laajan laadunhallintajärjestelmän on auditoinut ja sertifioinut Inspecta Sertifiointi Oy. Digian järjestelmälle on myönnetty SFS-EN ISO 9001:2008 -laatusertifikaatti.

### Laatupolitiikka ja tavoitteet

#### Laatupolitiikka

- Laatupolitiikka ja -käytännöt ovat Digian johdon hyväksymät
- Laatu on oleellinen osa Digian liiketoimintaa
- Digia varmistaa asiakkaidensa ja muiden sidosryhmiensä tyytyväisyyden liiketoimiensa jatkuvalla, kattavalla ja laadukkaalla kehittämisellä
- Jokainen digialainen on vastuussa laadusta
- Digia valvoo järjestelmällisesti laatupolitiikan ja käytäntöjen toteutumista
- Digia panostaa järjestelmällisesti laadun jatkuvaan kehittämiseen ja parantamiseen

#### Laatutavoitteet

- Asiakastyytyväisyys
- Henkilöstötyytyväisyys
- Jatkuva prosessien kehittäminen
- Projektien laatu
- Laadunvarmistamisen parhaat käytännöt kannattavuuden parantamiseksi
- Laatutoimintojen kustannustehokkuus



#### IT Service Desk -järjestelmä valtionhallinnolle

Hansel on valinnut puitejärjestelyn kautta Digian ainoaksi toimittajaksi valtionhallinnon IT Service Desk -järjestelmälle. Digia vastaa kokonaisvaltaisesti järjestelmän suunnittelusta, ylläpidosta ja tukipalveluista. Järjestelmä toteutetaan teknisesti IT-ohjelmistoyhtiö CA:n ohjelmistoilla.

ServiceDesk-järjestelmä otettiin ensimmäiseksi käyttöön Työ- ja elinkeinoministeriön Alue ICT -yksikössä, ja käyttöönottoprojekti on pilotoitavaiheessa valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksissa. Palvelukeskusten järjestelmillä tulee itsepalveluportaalien kautta olemaan noin 90 000 loppukäyttäjää.

Järjestelmä on tarkoitettu erilaisten palvelupyyntöjen tehokkaaseen hallintaan ja ryhmien tarkoituksenmukaiseen palvelun tarjontaan. Ratkaisu tehostaa palvelupyyntöjen käsittelyä, lisää itsepalvelua ja nopeuttaa asiakaspalvelua maantieteellisestä sijainnista riippumatta. Reaaliaikaisen palvelutasojen seurannan ansiosta poikkeustilanteisiin voidaan reagoida ennakoivasti. Myös resurssit voidaan kohdistaa oikein kuormituksen ja kapasiteetin ajantasaisella seurannalla.

## Asiakastyytyväisyys

Asiakkuudet ovat Digian strategian ydin. Laadunhallintajärjestelmän kehittämistä ohjaa voimakkaasti asiakkaiden palaute. Arvokasta asiakaspalautetta kerätään järjestelmällisesti toimeksiannoista ja projekteista sekä vuosittaisten asiakastyytyväisyystutkimusten avulla.

## Kunnia-asiana laadun jatkuva kehittäminen

Toiminnan laadukkuus ja yhtenäisyys ovat tärkeitä Digialle. Johto on vahvasti sitoutunut laadutavoitteisiin ja yhtiö panostaa järjestelmällisesti jatkuvaan toiminnan parantamiseen ja laadun kehittämiseen. Tavoitteena on varmistaa, että asiakkaat saavat asiantuntevaa ja laadukasta palvelua, mikä takaa korkean asiakastyytyväisyyden.

Sitoutunut henkilöstö on laadukkaan toiminnan edellytys. Tulokset tehdään osaavan ja motivoituneen henkilöstön toimesta. Digia pyrkii alati tarjoamaan parhaat mahdolliset työkalut ja toimivimmat prosessit henkilöstön käyttöön. Ihmisiä kannustetaan toiminnan kehittämiseen muun muassa erilaisten ideointikanavien kautta ja hyvistä suorituksista palkitsemalla.

Digia seuraa myös aktiivisesti laadutoimintojen toteuttamista. Laadunhallintajärjestelmän toimivuutta ja kehittymistä mitataan säännöllisesti sekä sisäisesti että ulkoisten arvioijien suorittamilla auditoinneilla.

## Varmistettu osaaminen

**Osaamisen hallinta ja sen jatkuva kehittäminen ovat Digian menestyksen kulmakiviä. Systemaattisten prosessien kautta varmistetaan valittujen kompetenssialueiden kehittyminen ja laajentuminen muuttuvien liiketoiminnallisten tarpeiden mukaan. Näin turvataan oikean osaamisen kohdentaminen oikeaan työhön nopeasti ja tehokkaasti.**

### Systemaattinen ja ennakoiva kehittäminen

Digian strategiasta johdettuja ydinosaamisalueita kehitetään siten, että asiakkaiden tarpeet ja viimeisimpien teknologioiden tuntemus yhdistyvät konkreettisiksi tavoitteiksi ja toimenpiteiksi. Elinkaarianalyysillä pyritään ennakoimaan tulevien ja varmistamaan nykyisten kompetenssien ja teknologioiden sopiva määrä suhteessa kysyntään.

Osaamisen kehittämisen mukauttaminen nopeammin asiakastarpeisiin ja tulevien trendien nopeampi tunnistaminen ovat tehokkaan kompetenssinkehitysjärjestelmän perusvaatimuksia. Digiassa osaamista ja sen vastaavuutta liiketoiminnan tarpeisiin mitataan jatkuvasti. Näin voidaan sujuvasti tarkentaa tavoitteita ja muokata osaamisen kehittymistä haluttuun suuntaan.

Henkilötasolla osaamista kehitetään ennalta sovittujen koulutuspolkujen kautta sekä esimerkiksi perehtymällä uusiin varteenotettaviin teknologioihin. Perusteellisen perehtymisen pohjalta saadaan arvokasta sisältöä uusien osaamisalueiden ja teknologioiden strategiseen arviointiin.

### Parhaat osaajat kuhunkin tehtävään

Kun järjestelmällinen osaamisen kehittäminen yhdistetään tehokkaaseen kapasiteetin hallintaan, pystyy Digia aina takaamaan parhaat ihmiset asiakkaidensa avuksi sekä tarjoamaan sopivia töitä ja henkilökohtaisia kehitysmahdollisuuksia työntekijöilleen.

Yhdistämällä omaan osaamisen kehittämiseen vahvan kumppaniverkoston Digia pystyy tarjoamaan asiakkailleen optimaalisen palvelu- ja ratkaisukokonaisuuden aikaa säästävällä ja kustannustehokkaalla tavalla.



### Digialta kustannustehokkuutta Sofia Pankille

Digia toimitti Sofia Pankille Digia Financial Systems -sijoitus- ja pankkitoimintaratkaisun, johon sisältyivät myös pankkitilien ja lainojen hallintaratkaisut.

Sofia Pankki sai käyttöönsä täydellisen Back Office -järjestelmäkokonaisuuden nopeasti, vain neljässä kuukaudessa. Toimitus sisälsi liittymät kaikkiin tarvittaviin sisäisiin järjestelmiin ja arvopaperivälittäjän käyttämiin ulkoisten osapuolten järjestelmiin.

Sofia valitsi Digian toimittajakseen sen kustannustehokkuuden, joustavuuden ja innovatiivisuuden perusteella.

## Enterprise Solutions

Digia tarjoaa asiakkaiden toimintaa tukevia ohjelmistoja ja palveluita. Yhtiön asiakkaita ovat yritykset ja organisaatiot sekä yksityisillä aloilla että julkisella sektorilla.

Digian tarjooma kattaa valmisohjelmistot asiakkaan operatiiviseen toimintaan ja liiketoiminnan ohjaukseen. Lisäksi tarjoomaan kuuluvat johtavien teknologiatoimittajien arkkitehtuuriratkaisuihin perustuvat asiakaskohtaiset ratkaisut sähköiseen asiointiin ja asiakaskokemuksen hallintaan.

Palvelutarjooma kattaa ratkaisujen toteutuksen, käyttöönottopalvelut ja kattavat elinkaaren aikaiset, jatkuvat palvelut.

## Toiminnanohjausliiketoiminta kasvaa vakaasti

**Digian toiminnan tehokkuus yritysjärjestelmissä parani taantumasta huolimatta. Erinomainen menestys pohjautui korkeaan asiakastyytyväisyyteen ja kykyyn tuoda jatkuvasti markkinoille uusia ratkaisuja asiakkaiden kehittyneisiin tarpeisiin.**

Digian toiminnanohjausliiketoiminta perustuu sekä omiin että kolmannen osapuolen valmisohjelmistoihin, joita toimitetaan laajasti eri toimialoille. Digialla on 20 vuoden historia toiminnanohjauksen vahvana osaajana Suomessa ja näin laaja ja tyytyväinen asiakaskunta. Erityisesti viime vuosina yhtiö on laajentanut toimintaansa myös kansainvälisiin ERP-hankkeisiin.

### Digia tarjoaa joustavia ratkaisuja

Yritysten operatiivinen toiminta perustuu yhä useammin toimialakohtaisiin valmisohjelmistoihin, joilla voidaan sellaisenaan toteuttaa alan normaalit liiketoimintaprosessit sekä liittymät muihin sovelluksiin ja liiketoimintakumppaneihin.

Valmisohjelmistoilla voidaan kattaa useimpien asiakkaiden perustarpeet muun muassa tilaus-toimitusketjunhallintaan, varaston- ja varainhallintaan, asiakas- ja toimittajahallintaan, taloushallintoon sekä viranomaisraportointiin liittyen. Digian tarjoomassa on valmisohjelmistoja muun muassa kaupan, teollisuuden, palveluyritysten, pankkien ja varainhoidon sekä ammattijärjestöjen tarpeisiin.

Digian ratkaisut ovat tunnettuja joustavuudestaan. Valmisohjelmistojen lisäksi asiakkaille voidaan tarjota konsultointi- ja kehityspalveluita asiakaskohtaisten toiminnallisuuksien toteutukseen, alan parhaiden käytäntöjen ja asiakkaiden erityisvaatimusten mukaisesti.

Digian palvelutarjooma kattaa sekä ohjelmistojen käyttöönottopalvelut että kattavat, elinkaaren ajan jatkuvat palvelut. Usein asiakas haluaa hankkia mahdollisimman laajasti tarvitsemansa sovelluspalvelut yhdeltä toimittajalta koko sovelluksen elinkaaren ajan.

Vuonna 2009 Digia panosti erityisesti SaaS (Software-as-a-Service) -palvelumallin kehittämiseen valituilla sovellusalueilla. Digia uskoo vahvasti, että palveluina ostettavat sovellukset ovat tulevaisuudessa vallitseva tapa sovellusten hankkimiseksi yrityskäyttöön, sillä vuokraus- ja erilaiset leasing-vaihtoehdot ovat vallitsevia käytäntöjä muunkin käyttöomaisuuden hallinnassa.

### Taantumassa menestyttiin tarjoomaa ja omia toimintamalleja kehittämällä

Toiminnanohjausmarkkinat olivat vaikeat vuoden 2009 alkupuolella. Yritysten jäädytettyä taantumassa investointejaan uusien toimitussopimusten solmiminen Digian perinteisesti vahvoilla kaupan ja teollisuuden toimialoilla oli hankalaa. Digia onnistui kuitenkin valtaamaan jalansijaa palveluliiketoiminnassa – erityisesti Field Services -toimialalla. Digia onkin toimittanut toimialan tarpeisiin jo useita kymmeniä järjestelmäratkaisuja ja mahdollistanut sitä kautta suuria tehostamisetuja.

Kevään 2009 aikana kehitettiin SaaS-tarjontaa ja toimintamalleja muuttuneeseen toimintaympäristöön paremmin sopiviksi. Vuoden loppupuolella markkinat osoittivatkin jo piristymisen merkkejä ja merkittäviä uusia toimitussopimuksia pystyttiin solmimaan. Yritysjärjestelmämarkkinoiden kasvun oletetaan pysyvän vaatimattomana vuonna 2010. Tässäkin taloudellisessa ympäristössä Digian tavoite on kasvattaa kannattavasti toimintaansa.

## Asiakaskokemuksen hallinta - kilpailukykyistä asiakaspalvelua

**Digian Asiakaskokemuksen hallinta -palveluiden avulla parannetaan Digian asiakkaiden ja heidän loppuasiakkaidensa välisten kohtaamisten laatua. Asiakaskokemusta kehittämällä Digian asiakkaat saavuttavat uskollisempia asiakkaita ja kilpailuetua.**

### Maailma verkottuu ja internet on kaikkialla

Asiakaskokemuksen merkitys kilpailutekijänä on kasvanut, koska sähköisten kanavien yleistymisen myötä loppuasiakkaiden saatavilla on aiempaa laajempi palvelutarjoama, entistä vaivattomammin. Verkossa tuotteiden ja palveluiden vertailu, sekä niin haluttaessa palvelun tarjoajan vaihtaminen on vaivatonta. Yhä useammin kasvokkain tapahtuvat asiakaskohtaukset hoitaa yrityksen edustajan sijaan tämän kumppani.

Edellä mainittujen toimintaympäristön muutosten takia yritysten on kiinnitettävä erityistä huomiota tasalaatuisen ja personoidun palvelun tuottamiseen riippumatta loppuasiakkaan käyttämästä kanavasta tai palvelua tuottavasta toimijasta.

### Parhaat ratkaisut verkottuvaan liiketoimintaympäristöön

Digian Asiakaskokemuksen hallinta -palveluiden avulla yritykset voivat erottautua kilpailijoistaan parantamalla asiakaskohtauksen laatua. Digian tuotteistettujen konsultointipalveluiden avulla määritellään konkreettinen visio, strategia ja toimenpidesuunnitelma yrityksen tuottaman asiakaskokemuksen nostamiseksi yhdessä määritellylle tasolle.

Asiakaskokemuksen hallintaa tukevat tietojärjestelmäratkaisut sisältävät laajan joukon asiakkaan tarpeeseen sovitettavia ratkaisukomponentteja asiakaskohtauksen sähköistämiseen, yrityksen oman henkilöstön työn tukemiseen, toimijaverkon hallintaan sekä yrityksen tiedonhallintaan ja tiedon kontekstisidonnaiseen jakeluun.

Strategiansa mukaisesti Digia kehittää ja konseptoi Asiakaskokemuksen hallinta -palveluita tulevien vuosien aikana.



### Selainpohjainen järjestelmä tehostaa Valion palautteiden käsittelyä

Digian tuottama koko Valion palauteprosessin käsittävää kuluttajapalauttejärjestelmä on käytössä kaikissa Valion Suomen yksiköissä, joissa järjestelmä palvelee niin tuotantolaitoksia, yritysjohtoa, tuotehallintaa, markkinointia kuin asiakaspalveluakin.

Selainpohjainen järjestelmä on ollut helppo ottaa käyttöön myös Valion ulkopuolella, kun muun muassa yrityksen ulkoistettu contact center käyttää kyseistä järjestelmää. Eri kieliversioiden avulla sovelluksen käyttöönottoa on helppo laajentaa. Sovellus otetaan käyttöön myös Valion tytäryhtiöissä. Ensimmäinen käyttöönotto on Valio Sverigessä keväällä 2010.

Järjestelmän ansiosta palautteen käsittely on nopeutunut ja palautteet ovat tasalaatuisempia. Tehokas käsittely säästää työaikaa ja tuoteturvallisuus vahvistuu, sillä järjestelmä ilmoittaa poikkeamista, joihin voidaan reagoida nopeasti. Myös asiakas kiittää saadessaan vastauksen ripeästi. Helppokäyttöisen järjestelmän monipuoliset raportointiominaisuudet palvelevat kattavasti sen eri käyttäjäryhmiä.



## Mobile Solutions

Niin innostavaa kuin mobiilimaailman kehitys on jo ollutkin, ovi todelliseen mobiiliin elämäntapaan on vasta raollaan. Digia on eturivissä aukaisemassa ovea entistä enemmän ja auttamassa yrityksiä ottamaan muutoksesta irti täyden liiketoimintahyödyn. Digia haluaa vapauttaa mobiiliin elämäntavan tuomalla siihen lisää iloa ja tehokkuutta.

Digia luo innovatiivisia mobiiliratkaisuja ja kuluttajakokemuksia yhdessä maailman johtavien mobiilialan toimijoiden ja eri toimialojen yritysten kanssa. Digia palvelee asiakkaitaan halki koko innovaatiivirran: aina innostavan kuluttajakokemuksen hahmottelusta ratkaisun markkinoille tuomiseen ja innovaation menestyksen optimointiin.

Digian pitkä ja menestyksenkäs historia ja korkea asiakastyytyvyisyys mobiiliratkaisuissa pohjautuvat laajan kokemuksen takaamaan tunnustettuun osaamiseen, jatkuvaan uudistumiseen sekä toimitusten luotettavuuteen ja korkeaan laatuun.

Luodessaan yhteistyössä asiakkaidensa kanssa voitokkaita ratkaisuja Digia työskentelee tavalla, jossa yhdistyvät asiakasläheisyys, ketterät menetelmät ja kansainvälisyyteen perustuvat tehokkuusedut.

## Yleiskatsaus mobiiliteollisuuden vuoteen 2009

### Maailmanlaajuinen lama kestettiin kohtuullisin vaikutuksin

Talouden globaali taantuma vaikutti mobiiliratkaisujen asiakaskysyntään ja aiheutti kustannusleikkauspaineita teollisuuden toimijoille, erityisesti laitevalmistajille ja operaattoreille. Taantuma vaikutti näin jonkin verran myös ostettavien kehityspalveluiden kysyntään. Haastavista olosuhteista huolimatta Digia säilytti hyvän markkina-aseman johtuen tulevaisuuteen tähtäävistä panostuksista oikeaan tarjontaan ja osaamisalueisiin, kuten Linux-pohjaisiin alustoihin. Kyseiset valinnat paransivat Digian asemaa alalla.

### Monipuolisemmat mobiiliohjelmistoteknologiat

Vuoden aikana mobiilimarkkinoille tuli lisää sekä toimijoita että mobiilituotteita ja -palveluita käytettäviä alustateknologioita. Erityisesti Linux-pohjaiset alustat, kuten Maemo ja Android, nousivat merkittävään asemaan. Digian proaktiivisten toimien ansiosta yhtiö pystyi vastaamaan näihin uusiin nouseviin tarpeisiin: vuoden kuluessa Digia kaksinkertaisti Linux-pohjaisen osaamisensa (Maemo ja Android).

### Internetin ja monialustateknologioiden kasvava merkitys

Mobiiliteollisuuden ohjelmistoalustojen lukumäärän kasvusta johtuen monialustatukea tarjoavien ohjelmistoympäristöjen merkitys alalla kasvoi. Erityisesti Qt- ja web-teknologioiden näkyvyys kasvoi. Digia otti vahvan johtoaseman tällä alueella muun muassa solmimalla Qt Alliance Partnership -kumppanuuden Nokian kanssa. Kumppanuuden tarkoituksena on tarjota tuotekehityspalveluja asiakkaille, jotka etsivät tehokkaita ja huippumoderneja Qt-pohjaisia ohjelmistoratkaisuja älykkäisiin laitteisiinsa, koneisiinsa ja palveluihinsa.

### Käyttäjäkokemuksen miellyttävyyden ja helppouden merkityksen kasvu jatkui

Kilpailu mobiililaitteiden käyttäjäkokemusten alueella jatkui. Kilpailua kiihdyttivät entisestään uusien kosketusnäyttötuotteiden tulo markkinoille ja Nokian Maemo-käyttöjärjestelmän vahva lanseeraus markkinoille. Digia nosti käyttäjäkokemuspalveluiden tarjontansa tasolle, joka teki yhtiöstä yhden johtavista toimijoista mobiililaitteiden käyttäjäkokemusten sektorilla.

### Asiakkaiden valmius palveluiden kulutukseen mobiililaitteilla kasvoi

Vuonna 2009 mobiililaitteiden käyttäminen internet- ja mobiilipalveluiden kuluttamiseen yleistyi merkittävästi koko maailmassa. Palvelujen kulutuksen kasvuun vaikuttivat esimerkiksi nousevat palveluilmiot, kuten sosiaaliset verkostot, houkuttelevat internet-selailuun käytettävät laitteet ja mobiilioperaattorien houkuttelevammat datasiirtohinnat. Kokonaisuudessaan asiakkaiden valmius mobiilipalveluiden kuluttamiseen vaikuttaa lupaavammalta kuin koskaan, mikä tarjoaa erinomaisen pohjan sekä Digian asiakkaille että Digian omille tuoteinnovaatioille.

## Digian mobiiliratkaisut – seuraavan innovaatioaallon harjalla

Digia tarjoaa innovatiivisia mobiiliratkaisuja ja edistyksellisiä kehityspalveluita mobiilialan maailmanluokan toimijoille. Digian pitkä ja menestykselinen historia sekä korkea asiakastyytyväisyys pohjautuvat toimitusten luotettavuuteen ja korkeaan laatuun. Asiantuntijuuden jatkuva kehittäminen, uusien teknologioiden aktiivinen omaksuminen, asiakasläheisyys sekä notkeat työtavat kuuluvat niihin kulmakiviin, jotka takaavat Digian aseman avainkumppanina mobiiliratkaisuissa. Laittevalmistajille ja operaattoreille tarjoamiensa palveluiden lisäksi Digia tarjoaa mobiliteetin tuomaa tehoa myös muille aloille, joilla mobiiliratkaisujen rooli kasvaa uutena kilpailukyvyyn lähteenä.

### Mobiliteetin tulevaisuuden luominen - yhdessä johtavien toimijoiden kanssa

Digian palvelut ja yhteistyössä mobiilitoimialan merkittävimpien toimijoiden kanssa toimivat asiantuntijatiimit tunnetaan huippuluokan asiantuntijuudesta, toimituskyvystä sekä kyvystä saavuttaa erittäin korkea asiakastyytyväisyys läpi yhteistyösuhteen.

Laajan asiakaskuntansa ansiosta Digia tietää, mitä innovaatioihin ja uuden asiakaskokemuksen tuottamiseen tarvitaan läpi koko ketjun – aina tuotteen ensimmäisestä ideasta sen elinkaaren aikaisen menestyksen optimointiin.

Digia pystyy tarjoamaan kattavan valikoiman ostettavia kehityspalveluita mobiilitoimialan arvoketjun tärkeimpiin osiin:

- **Ohjelmistoalustan kehittäminen** – pohjan luominen uusille voittoja tuottaville laitteille ja palveluille
- **Laitteen kehittäminen** – parhaiden ohjelmistojen, laiteteknologian ja palveluiden yhdistäminen
- **Sovellus- ja palvelukehitys** – älykkäiden käyttäjäkokemusten hiominen käytön helppouden ja nautinnon takaamiseksi.

### Mobiliteetti yritys- ja mediaratkaisujen ja vertikaalisten toimialaratkaisujen saumattomana osana

Digian asiakkaat koostuvat monipuolisesti eri toimialojen ja medioiden edustajista. Kaikkien näiden asiakassegmenttien loppukäyttäjät odottavat, että palvelut ovat helposti heidän käytettävissään, yhä yleisemmin myös useiden erilaisten kanavien kautta, oli kyseessä sitten puhelinpalvelu, internet-palvelu, matkapuhelimen tekstiviestipalvelu tai mobiilisovellus. Digia on ainutlaatuisessa asemassa tarjoamassa mobiiliratkaisujen etuja asiakasratkaisujen saumattomana ja luonnollisena osana - oli kyseessä sitten yritysresurssien hallinta, asiakaskokemuksen hallinta tai portaaliratkaisut.

### Digian tuote- ja palveluinnovaatiot valmiina ratkaisuinä kohdennettuihin tarpeisiin

Digia sijoittaa jatkuvasti kokeilullisiin uusiin teknologioihin ja palvelukonsepteihin löytääkseen parhaat tavat niiden kaupallistamiseen joko asiakasprojektien osana tai omina kaupallisina ohjelmistotuotteinaan ja -palveluinaan.

Digian ohjelmistotuotevalikoima koostuu joukosta kaupallisia ohjelmistotuotteita ja referenssisovelluksia, joiden avulla vastataan kohdennettuihin tarpeisiin markkinoilla. Digian ratkaisut ulottuvat internet-pohjaisesta laitteiden etäkäytöstä yritysten työntekijöille suunnattuun tehokkaaseen tosiaikaiseen yhteystietojen hallintaan.



### Digia tuo käyttäjä-kokemukset uudelle tasolle Nokian Qt-tekniikan avulla

Matkapuhelin- ja tietokonealustan haasteena on vastata kuluttajien kasvaviin odotuksiin inspiroivista käyttökokemuksista parantaen samalla kehitystyön tehokkuutta. Eräs avaintekijöistä vastattaessa tähän haasteeseen on Qt-kehitys- ja käyttöliittymä-kehitys, joka mahdollistaa saman lähdekoodin soveltamisen useissa alustoissa, kuten sulautettu Linux, Maemo, Windows Mobile, MAC OS X ja Symbian.

Vuoden aikana Digia vahvisti Qt-yhteistyötään Nokian kanssa solmimalla allianssi- ja koulutuskumppanuuden. Tämä kumppanuus parantaa Digian asemaa edistyneiden Qt-pohjaisten kehityspalveluiden maailmanlaajuisena tarjoajana matkapuhelinteollisuuden sekä viihde-, elektroniikka- ja älykonevalmistajien tarpeisiin.

Digia myös esitteli vuonna 2009 useita omia Qt-pohjaisia innovaatioitaan ja jakoi asiantuntemustaan kansainvälisissä konferensseissa esittelemällä muun muassa kokemuksiaan siitä, mitä Qt-tekniikan tuominen uusiin mobiililympäristöihin, kuten Symbian-alustalle, edellyttää.

## Markkinat ja kehitystrendit

Digialla on kilpailuetuna yhdistelmä käytettävyyttä, verkkosovelluksia, liiketoimintaosaamista ja mobiiliratkaisuja. Tulevaisuuden tietojärjestelmä rakentuu internetin hajautettuun tietojenkäsittelyyn, älykkääseen käyttöliittymään sekä tilan, ajan ja paikan huomioivaan toiminnallisuuteen.

Huippuluokan teknologiatuntemuksen lisäksi Digialla on laaja kokemus ja ymmärrys eri toimialoista, mikä entisestään tehostaa arvoa luovien ratkaisujen ja oivallusten luomista.

Digia menestyi hyvin vuonna 2008 alkaneessa taantumassa, joka osaltaan vauhditti markkinoiden muutosta. Taantumasta huolimatta Digia lähti panostamaan ennakoiden toimialaymmärryksen syventämiseen, asiakkaidensa ydinliiketoiminnan kipupisteiden ratkaisukeskeisyyteen ja palveluun.

## Toimialat markkinamuutoksessa – Digia muuttuu mukana

**Digia kehittää jatkuvasti toimialaosaamistaan palvelukseen asiakkaitaan yhä useammin myös luotettuna neuvonantajana tietojärjestelmätoimittamisen lisäksi. Neuvonantajan rooli haastaa Digian ymmärtämään toimialojen ja arvoverkostojen muutoksia sekä asiakkaiden ydinliiketoiminnan haasteita. Ymmärryksen myötä liiketoiminnan tarpeisiin ja haasteisiin voidaan tuottaa arvoa luovia ratkaisuja.**

Digian asiakkaiden liiketoimintaympäristöissä on viime vuosien aikana tapahtunut suuria muutoksia. Erityisen merkittävä muutos on tapahtunut viimeisen vuoden aikana yleisen taantumun vaikuttaessa milteipä kaikille toimialoille ja yhteiskunnan sektoreille.

Lähes kaikilla toimialoilla toiminnan ennustettavuuden aikajänne on lyhentynyt entisestään. Tästä syystä yhä useampi yritys on pakotettu uudistamaan strategiaansa ja toimintatapojaan löytääkseen uusia, ketterämpiä ja tehokkaampia toimintamalleja kilpailukyvyyn säilyttämiseksi kiristyvillä markkinoilla.

### Toimialojen arvoverkostojen muutoksen ymmärtäjä

Asiakaskunnassa on tapahtunut merkittäviä muutoksia finanssitoimialalla. Syksyllä 2008 alkanut finanssikiiri synnytti markkinoille useita pieniä toimijoita, joiden tietojärjestelmätarpeita Digia on menestyksellisesti lähtenyt ratkomaan.

Digian arvoketjuosaaminen kaupan toimialalla on perinteisesti ollut vahva. Digia on solminut kaupan asiakkaisiinsa vahvoja kumppanuussuhteita ja kehittänyt innovatiivisia, tuottavuutta ja liiketoimintaprosesseja tukevia tietojärjestelmäratkaisuja. Arvoketju- ja prosessiosaamisen lisäksi asiakaslähtöisyys ja palvelutaito ovat avaintekijöitä, joista Digia saa kiitosta kaupan asiakkailtaan. Seuraava suuri askel kaupan toimialalla on keskittyä lastauslaiturin toiselle puolelle: myymälöissä työskentelee tyypillisesti yli 80 % koko ketjun henkilökunnasta, joten tuottavuuden kasvattamisessa myymälän puolella on merkittävä potentiaali.

Markkinoilta myös poistuu enemmän työvoimaa kuin uutta tulee tilalle. Toisaalta väestön ikääntyminen merkitsee työvoimavajeen lisäksi palvelutarpeen kasvua. Erityisesti julkisen hallinnon on ratkaistava, miten resurssivaje katetaan ja samat palvelut tuotetaan aiempaa suuremmalle asiakaskunnalle kustannustehokkaasti, esimerkiksi sähköisen asioinnin ja palvelun avulla.

Digia on erityisesti tunnettu mobiiliratkaisujen toimittajana. Muutokset markkinoilla ja teknologian kypsyminen mahdollistavat mobiiliratkaisujen hyödyntämisen liiketoimintaa ohjaavien ratkaisujen tehostamiseksi. Ratkaisevassa roolissa ei enää ole mobiilipäätelaitteen teknologia, vaan sillä käytettävät palvelut. Sisällöntuotannon ansainta kehittyy koko ajan, sillä erityisesti kuluttajan valitsemasta sisällöstä kilpailee yhä useampi toimija.

### Keskiössä ymmärrys, ratkaisu ja arvo asiakkaalle

Digia menestyi hyvin vuonna 2008 alkaneessa taantumassa, joka osaltaan vauhditti markkinan muutosta. Taantumasta huolimatta Digia lähti panostamaan ennakoiden toimialaymmärryksen syventämiseen, asiakkaidensa ydinliiketoiminnan kipupisteiden ratkaisukeskeisyyteen ja palveluun. Näillä eväillä Digialla on vahva usko menestykseen myös vuonna 2010 - elpyvillä markkinoilla.



### Tietotekniikkatoimittajasta S-ryhmän strategiseksi kumppaniksi

Digia ja S-ryhmä ovat tehneet yhteistyötä jo 15 vuotta ja suhde on kehittynyt asteittain strategiseksi kumppanuudeksi. Yhteistyön ytimenä on Digian SOK:lle toimittama tiedonvälitysratkaisu, jolla yhdistettiin S-ryhmän 1 600 toimipaikkaa, useat eri taustajärjestelmät sekä kaupparyhmän lukuisat tavarantoimittajat ja bonuskumppanit yhtenäisen sanomapohjaiseen tiedonvälityksen piiriin. Myös sanomaliikenteen ja aineistojen valvonta hoituvat sujuvasti Digian toimittamien järjestelmien avulla.

"S-ryhmä kykenee ratkaisun myötä entistä ajantasaisempaan tiedonvälitykseen eri liiketoiminta-alueilla, mikä on voimakkaasti edistänyt tiedon hallittavuutta ja pitkien toimitusketjujen läpinäkyvyyttä. Ratkaisu mahdollistaa myös ajantasaisella tiedolla johtamisen ja luo uutta pohjaa strategisten prosessien mittaamiselle ja kehittämiselle monilla tavoilla", sanoo SOK:n tietohallintojohtaja Raimo Mäenpää.

## Kilpailuetuna yhdistelmä käytettävyyttä, verkkosovelluksia, liiketoimintaosaamista ja mobiiliratkaisuja

**Digian ainutlaatuinen yhdistelmä kokemusta ja osaamista niin käytettävyyssuunnittelun, yritysjärjestelmien, mobiililaitteiden kuin verkkosovellustenkin parista tarjoaa asiakkaille kiihdytyskaistan uuden vuosikymmenen internet-pohjaisen tietojenkäsittelyn pariin. Olipa kyseessä sitten verkkopalvelu, liiketoiminnan ydinjärjestelmä tai mobiilisovellus, avaa moderni tietotekniikka oivaltavine ratkaisuineen asiakkaille oven parempaan palveluun, tehokkaampaan toimintaan ja lisääntyneeseen myyntiin.**

Tulevaisuuden tietojärjestelmä rakentuu internetiin hajautettuun tietojenkäsittelyyn, älykkääseen käyttöliittymään sekä tilan, ajan ja paikan huomioivaan toiminnallisuuteen. Käyttäjälähtöisesti toteutetut järjestelmät, liittyvätpä ne sitten yritysten liiketoimintaan, kuluttajien mobiiliin elämäntapaan tai vaikkapa digitaaliseen sisältöön, kuten musiikkiin, kommunikoivat sujuvasti käyttäjänsä kanssa huomioiden tämän tarpeet ennakoivasti ja älykkäästi.

### Digia lunastaa mobiili-internetin lupaukset

Uudet tekniset ratkaisut ovat muutaman viime vuoden aikana oleellisesti parantaneet mobiili-internetin käyttäjäkokemusta. Niin verkon nopeus, päätelaitteiden kehittyneet käyttöliittymät kuin saatavilla olevien palveluiden laatuakin ovat tuoneet useimmat aiemmin vain työaseman kautta käytettävät sovellukset käyttäjien taskuihin. Toisaalta päätelaitteet ovat kehittyneet lähemmäs työasemaa. Verkkoselaimen käyttö kosketusnäytön kautta on sujuvaa ja mahdollistaa vaativankin liiketoimintasovelluksen käytön.

Digian liiketoiminnassa nämä kehitystrendit näkyvät yhä voimakkaammin kasvavana asiakaskysyntänä sähköiseen asiointiin, liikkuvan työn hallintaratkaisuihin ja erilaisiin älykkäisiin mobiilijärjestelmiin liittyen. Yhä useammin Digian asiakkaat haluavat myös panostaa voimakkaasti ratkaisun tai palvelun käyttäjäkokemukseen ja käytettävyyteen.

Kehitystrendit perustuvat markkinoiden tarpeeseen luoda palveluita, jotka vihdoinkin lunastavat mobiili-internetiin liitetyt lupaukset, aidosti käyttäjälähtöisesti. Digialle kyse ei enää ole erillisestä liiketoiminnasta tai erikoisosaamisesta, sillä vääjäämättömästi etenevä matkapuhelimen ja internetin liitto on tavalla tai toisella mukana lähes jokaisessa hankkeessa, jota Digia asiakkaidensa kanssa toteuttaa.

Tämän kiehtovan osaamiskombinaation syntyminen Digiaan ja sen hyödyntäminen tuottavasti asiakkaidemme liiketoiminnan tukena ei ole sattumaa, vaan monivuotisen strategisen kehittämistyön tulos. Digialla on huippuvalmiudet vastata haasteeseen ja auttaa asiakkaitaan hyödyntämään uuden vuosikymmenen internetin avaamia mahdollisuuksia – myös mobiilisti.



### HUOVI-portaali tukee Suomen huoltovarmuutta

Huoltovarmuuskeskuksen tehtävänä on maan huoltovarmuuden ylläpitämiseen ja kehittämiseen liittyvä suunnittelu, tukeminen, ohjeistus ja varmistaminen. Huoltovarmuuden varmistaminen on Suomessa organisoitu kattavaksi yhteistyöverkostoksi. Siinä ovat mukana talouselämän eri toimialat, hallinnon eri alat sekä toimialajärjestöt.

HUOVI-portaali tukee huoltovarmuuskeskusten yritysten verkostoitumista sekä jatkuvuus- ja valmiussuunnittelua. HUOVI antaa tähän tarvittavaa ohjausta muun muassa ajankohtaistiedottamisen, ohjeistuksen, kypsyyssanalyysin ja vertaisvertailun muodossa.

Portaalin avulla Huoltovarmuuskeskus ja huoltovarmuuskeskittinen yritys saavat tilannekuvan varautumisen tasosta ja Suomen huoltovarmuuteen kohdistuvista riskeistä. Digia on vastannut Huovin teknisestä toteutuksesta.

Huoltovarmuuskeskuksen valmiuspäällikkö Ralf Sontag on tyytyväinen ratkaisuun ja kiittää ketterää toimintatapaa hyvin toimivaksi projektimalliksi.

## Hallitus



Vasemmalta: Jari Pasanen, Kari Karvinen, Martti Mehtälä, Pekka Sivonen, Pertti Kyttälä. Kuvasta puuttuu Heikki Mäkijärvi.

**Pekka Sivonen**, s. 1961, valtiotieteen yo  
Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja vuodesta 2005 lähtien. Digia Oy:n perustajaosakas, hallituksessa (1997–2005) ja hallituksen puheenjohtaja (2000–2005). Toiminut lisäksi Digia Oy:n toimitusjohtajana (1997–2000). Huoltovarmuuskeskuksen Tietotekniikkapoolin puheenjohtaja vuodesta 2007. Lisäksi BlueWhite Resorts Oy:n ja Comma Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Hallitusammattilaiset ry:n jäsen vuodesta 2005.

**Pertti Kyttälä**, s. 1950, KTK  
Hallituksen varapuheenjohtaja. Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Nykyisin toimitusjohtajana Peranit Oy:ssä. Toiminut aiemmin mm. toimitusjohtajana Oy Radiolinja Ab:ssä (1999–2003), tietohallintojohtajana Helsingin Puhelin Oy:ssä (1997–1999), toimitusjohtajana Oy Samlink Ab:ssä (1994–1997) sekä toimitus- ja varatoimitusjohtajana Sp-palvelu Oy:ssä (1991–1994). Tätä aiemmin toiminut eri tehtävissä SKOP:ssa (1985–1990) ja OKO:ssa (1973–1985). Toimii ASAN Security Technologies Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

**Kari Karvinen**, s. 1959, FM  
Hallituksen jäsen vuodesta 1990. Digia Oyj:n edeltäjän SysOpen Oyj:n perustajaosakas. SysOpen Oyj:ssä hallituksen puheenjohtaja (2002–2005) ja varapuheenjohtaja (1999–2002). Digia Oyj:ssä hallituksen varapuheenjohtaja (2005–2007). Nykyisin toimii hallitusammattilaisena ja itsenäisenä sijoittajana. Toiminut aiemmin SysOpen Oyj:n varatoimitusjohtajana (1990–1999), suunnittelujohtajana (1999–2000) ja päätoimisena hallituksen puheenjohtajana (2002–2004). Sitä ennen toiminut mm. Helsingin PC-Konsultit Oy:ssä toimitusjohtajana ja tuotepäällikkönä (1988–1990) sekä Sycon Oy:ssä useissa eri tietotekniikka-alan tehtävissä (1982–1988). Hallituksen jäsen Oy Drumsö Utveckling Ab:ssä. Hallitusammattilaiset ry:n jäsen vuodesta 2003.

**Martti Mehtälä**, s. 1957, DI  
Hallituksen jäsen vuodesta 2007. Toimi 12 vuotta Microsoft Oy:n toimitusjohtajana kesäkuuhun 2007 asti. Aiemmin toiminut myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä Nokia Datassa, ICL Data Oy:ssä, Dava Oy:n toimitusjohtajana ja mm. Computervision Inc:n maaajohtajana. Yli 25 vuoden kokemus tietotekniikan soveltamisesta sekä myynnistä ja markkinoinnista eri toimialoilla sekä laaja kokemus yhteistyöstä Suomen laajimman tietotekniikan kumppaniverkoston sekä lukuisten ulkomaisten kumppaneiden kanssa toimimisesta. Ollut luottamustehtävissä mm. liikenneministeriön asettaman tietoturvallisuusasiain neuvottelukunnan jäsenenä ja puolustustaloudellisen suunnittelukunnan jäsenenä.

**Heikki Mäkijärvi**, s. 1959, DI  
Hallituksen jäsen vuodesta 2009. Nykyisin Vice President, Business Development, Openwave Systemsillä. Toiminut aiemmin Accel Partnersissa (2002–2009) sekä Suomen Cisco Systemsillä teknologiajohtajana ja Euroopan liiketoiminnan kehitystehtävissä (1999–2001). Ennen Ciscoa työskenteli 15 vuoden ajan Nokia Oyj:n tuotekehitysorganisaatiossa sekä useissa eri johtotehtävissä kansainvälisen markkinoinnin ja liiketoiminnan kehitysorganisaatioissa (1983–1998). Ei muita hallituksen jäsenyyksiä.

**Jari Pasanen**, s. 1960, tekniikan lisensiaatti  
Digian hallituksen jäsen vuodesta 2009. Nykyisin Vice President, Strategic Renewal, SITRA, sekä konsultti Pointtia Oy:ssä, jossa toimii mm. neuvonantajana CapMan Oyj:n rahastoissa. Toiminut aiemmin Nokia Oyj:n palveluksessa eri tehtävissä (1993–2008). Ei muita hallituksen jäsenyyksiä.



## Johtoryhmä

**Juha Varelius**, s. 1963, KTM

Digian toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen vuoden 2008 alusta. Vastaa yrityksen operatiivisesta liiketoiminnasta ja raportoi Digian hallitukselle. Aiemmin Varelius on toiminut Yhdysvalloissa bostonilaisen teknologiayrityksen Everypoint Inc:n toimitusjohtajana (2006–2007), johtotehtävissä Yahoolla ja Everypointilla Lontoossa ja Yhdysvalloissa (2002–2006) sekä erilaisissa johtotehtävissä Soneralla (1993–2002), jossa hän toimi viimeiset vuodet Soneran johtoryhmän jäsenenä ja Zedin toimitusjohtajana.



**Asko Hakonen**, s. 1961, merkonomi

Johtaja, ohjelmisto- ja palvelutuotteet, johtoryhmän jäsen vuodesta 2008. Vastaa ohjelmisto- ja palvelutuotteista sekä niiden kehittämisestä. Toiminut aiemmin Digian Teollisuus ja Kauppa -liiketoiminnan johtotehtävissä (2007–2008). Lisäksi hän on toiminut projekti- ja liiketoimintayksikön johtajana Sentera Oyj:ssä (1998–2006) vastuualueenaan internet-, mobiili- ja toiminnanohjausjärjestelmät. Hakonen toimi projektipäällikkönä Solagem Oy:ssä (1990–1997). Hän on työskennellyt IT-alalla vuodesta 1985.



**Tommi Laitinen**, s. 1968, yo-merkonomi, tekn. yo

Johtaja, kompetenssit ja projektit, johtoryhmän jäsen vuodesta 2005. Vastaa kompetenssien kehittämisestä ja johtamisesta sekä projektien resursoinnista. Laitinen on toiminut aiemmin Digian telekommunikaatioliiketoiminnan johtajana (2007–2008) ja Digian strategiasta ja kehittämisestä vastaavana johtajana (2005–2007). Lisäksi hän on toiminut aiemmin Digia Oy:n ohjelmistotuotannosta vastaavana johtajana nimikkeellä Vice President, Engineering (2001–2004), laadusta ja prosesseista vastaavana johtajana (2001–2002) sekä liiketoimintayksikön johtajana (1999–2000). Sitä ennen Laitinen työskenteli (1991–1999) erilaisissa projekti- ja tuotehallinnan sekä ohjelmistokehitystehtävissä Econocap Engineering Oy:ssä, Teemuaho Oy:ssä, Verkonmerkki Oy:ssä ja HALT Ohjelmointi Oy:ssä.



**Antti Lastunen**, s. 1964, yo-merkonomi

Johtaja, myynti ja markkinointi, johtoryhmän jäsen vuodesta 2008. Vastaa Digian myynti- ja markkinointitoiminnoista. Johtanut aiemmin SAP Nordicin Business Operationsia (2005–2008) sekä SAP Finlandin Large Enterprise -myyntiä (2003–2004) ja teollisuusmyyntiä (2000–2002). Sitä ennen Lastunen hoiti kansainvälisiä asiakkaita SAPilla, Computer Associates Finlandilla (1995–1997) ja myyntitehtäviä Inter Marketing Oy:llä (1988–1994).



**Kjell Lindqvist**, s. 1957, KTM

Talousjohtaja, johtoryhmän jäsen vuodesta 2005. Vastaa yhtiön taloudesta ja rahoituksesta sekä hallinnosta. Toiminut aikaisemmin Digia Oy:n talousjohtajana (2000–2005). Ennen siirtymistään Digia Oy:n palvelukseen Lindqvist oli KPMG:llä (1982–2000) KHT-tilintarkastajana ja yhtiön osakkaana. KPMG:llä Lindqvist toimi useamman kansainvälisen ICT-alan tytäryhtiön sekä suomalaisen pörssiyhtiön vastuullisena tilintarkastajana.



**Mika Pälsi**, s. 1970, varatuomari, LL.M.

Lakiasiaintoiminnan johtaja, johtoryhmän jäsen vuodesta 2009. Vastaa yhtiön lakiasioista ja pörssiviestinnästä. Koulutukseltaan varatuomari, lisäksi Helsingin ja Leicesterin (U.K) yliopistoissa suoritettu Master of Laws -jatkokutkinto. Pälsillä on yli kymmenen vuoden kokemus kansainvälisestä liikejuridiikasta sekä asianajajana että yrityslakimiehenä. Pälsi siirtyi Digiaan 2009 Tieto Oyj:stä, jossa hän toimi yhden liiketoimintayksikön vastuujuristina. Ennen siirtymistään yrityslakimieheksi Pälsi toimi asianajajana Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla sekä lakimiehenä Allen & Gledhill -asianajotoimistossa Singaporessa.



## Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

### Yleistä

Digian hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä perustuu osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, yleisiin corporate governance -suosituksiin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen ja omiin sisäisiin corporate governance -toimintasääntöihin.

Digiassa yhtiön hallinnoinnin ja ohjauksen peruseriaatteen ovat rehellisyys, vastuuntuntoisuus, tasapuolisuus ja avoimuus. Tämä tarkoittaa muun muassa sitä, että:

- Yhtiö noudattaa voimassa olevia lakeja ja säännöksiä
- Yhtiö organisoidaan, sen toimintaa suunnitellaan ja johdetaan sekä harjoitetaan noudattaen sellaisia ammatillisia vaatimuksia, jotka ovat huolellisten ja vastuuntuntoisten hallitusten jäsenten yleisesti hyväksymiä
- Yhtiön varallisuutta hoidetaan tunnollisesti
- Yhtiö tiedottaa toiminnastaan kaikille markkinaosapuolille aktiivisesti, avoimesti ja tasapuolisesti
- Yhtiön johto, hallinto ja henkilöstö ovat riittävän sisäisen ja ulkoisen valvonnan alaisia

### Hallinnointikoodin noudattaminen

Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen 28.10.2008 julkaisemaa Suomen listayhtiöitä koskevaa [hallinnointikoodia](#) seuraavin poikkeuksin:

Hallinnointikoodin suosituksen 29 mukaan hallituksen nimitysvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Digia Oyj:n nimitysvaliokunnan kahdesta jäsenestä hallituksen puheenjohtaja Pekka Sivonen on toimitusenteessä yhtiön, minkä johdosta sanottu enemmistövaatimus ei kirjaimellisesti ottaen täyty. Poikkeama on kuitenkin vähäinen ja johtuu hallituksen verraten pienestä koosta ja siitä, että eri valiokuntien jäsenyydet on pyritty jakamaan hallituksen jäsenille mahdollisimman tasaisesti jäsenten erityisosaaminen ja valiokuntien tehtävät huomioiden.

### Yhtiökokous

Digian korkein päätöksentekotaho on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät äänivaltaansa yhtiön asioissa. Jokainen yhtiön osake oikeuttaa yhtiökokouksessa yhteen ääneen. Osakkeenomistaja käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Asiamiehen tulee esittää päivätty valtakirja tai hänen on muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajalla ja asiamiehellä saa yhtiökokouksessa olla avustaja. Puheoikeus yhtiökokouksessa on vain osakkeenomistajilla, näiden laillisilla edustajilla sekä osakkaiden asiamiehillä ja avustajilla. Yhtiökokouksen puheenjohtaja johtaa puhetta. Puheenjohtajan ei tarvitse olla osakkeenomistaja eikä hänen tarvitse edustaa osakkeenomistajia. Yhtiökokouskielenä käytetään suomea.

Varsinainen yhtiökokous tulee osakeyhtiölain mukaan pitää vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Digiassa varsinainen yhtiökokous pyritään pitämään kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat jonkin asian käsittelemiseksi.

Yhtiökokouksen vastuut ja tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja Digian yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Ellei käsiteltävä asia vaadi määränemmistöä, tulee yhtiökokouksen päätökseksi se mielipide, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä tai äänten mennessä tasan se, johon puheenjohtaja yhtyy. Vaaleissa katsotaan valituksi se, joka saa eniten ääniä.

Digian varsinainen yhtiökokous päättää yhtiöjärjestyksen mukaisesti muun muassa hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta, tilinpäätöksen hyväksymisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä voitonjaosta. Varsinaisella yhtiökokouksella voi tapauskohtaisesti olla yhtiöjärjestyksen edellyttämien asioiden lisäksi muitakin asioita päätettävänä.

Omistajaohjauksen kannalta varsinaisen yhtiökokouksen kaksi tärkeintä tehtävää ovat hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinta. Hallituksen nimitysvaliokunta tekee varsinaiseen yhtiökokoukseen esityksen uudeksi hallitukseksi, ja hallitus tai hallituksen tarkastusvaliokunta tarvittaessa esityksen tilintarkastajan valinnasta. Yhtiökokous voi hyväksyä ehdotukset sellaisinaan, mutta yhtiökokous voi päättää asioista toisinkin. Hallitukseen valittavilta henkilöiltä ja tilintarkastajilta edellytetään etukäteistä kirjallista suostumusta tehtävään.

Ylimääräinen yhtiökokous päättää asioista, joita varten kokous kulloinkin on kutsuttu koolle.

### Hallitus

#### Toiminta ja tehtävät

Osakkeenomistajien yhtiökokouksessa valitsema hallitus huolehtii Digian hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallituksen valitaan vähintään viisi, mutta enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle ehdotuksen kulloinkin nimitettävän uuden hallituksen kokoonpanoksi.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä tulee olla riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtajaa tai muita yhtiön operatiiviseen organisaatioon kuuluvia toimitusjohtajan alaisia ei valita hallituksen jäseniksi.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsen voidaan valita tehtävänsä uudestaan ilman rajoituksia peräkkäisten toimikausien määrästä. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Yhtiön hallituksen puheenjohtajan toimi voi hallituksen niin päättäessä olla päätoiminen, jolloin päätoimisuuden ehtoista sovitaan erillisessä toimitusjohtajien sopimuksessa, kuten hallituksen nykyisen puheenjohtajan Pekka Sivosen kanssa on tehty.

Hallitus on laatinut ja vahvistanut toimintaansa varten itselleen kirjallisen työjärjestyksen. Osakeyhtiölaissa ja muissa säännöksissä hallitukselle asetettujen tehtävien lisäksi Digian hallitus vastaa myös hallituksen työjärjestyksessä määrittelemistään asioista noudattaen seuraavia yleisohjeita:

- Hyvä hallitustapa edellyttää, ettei hallitus tarpeettomasti puutu operatiivisen toiminnan yksityiskohtiin, vaan keskittyy yritykseen lyhyellä ja pitkällä tähtäimellä vaikuttaviin strategisiin linjanvetoihin
- Hallituksen yleisenä tehtävänä on ohjata yhtiön toimintaa niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon yhtiön sijoitetulle pääomalle ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset
- Hallituksen jäsenten on toimittava riittävän, olennaisen ja tuoreen informaation ohjalta tavalla, joka palvelee yhtiön etuja.

Lisäksi hallituksen työjärjestys:

- Määrittelee hallituksen vuosittaisen toimintasuunnitelman ja kokousaikataulun rungon sekä yksittäisen kokouksen esityslistan rungon
- Ohjeistaa vuosittaista hallituksen itsearviointia
- Ohjeistaa kokouskutsujen ja ennakkoinformaation toimittamista hallitukselle sekä pöytäkirjojen laatimis- ja hyväksymismenettelyjä
- Määrittelee tehtävänkuvat erikseen hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille sekä hallituksen sihteerille (jona toimii yhtiön lakiasiaintoimitusjohtaja tai hänen poissa ollessaan toimitusjohtaja)
- Määrittelee puitteet, joissa hallitus voi tarvittaessa perustaa erillisiä valiokuntia tai työryhmiä.

Hallitus piti tilikauden 2009 aikana yhteensä 21 kokousta. Hallituksen jäsenten osallistumisaktiivisuus kokouksiin oli keskimäärin 97 %.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan. Itsearviointinissa käytetään tarvittaessa apuna ulkopuolista konsulttia.

#### Kokoonpano

Digia Oyj:n hallitukseen kuului tilikauden 2009 aikana:

##### **Pekka Sivonen**, s. 1961, valtiotieteen yo

Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja vuodesta 2005 lähtien. Digia Oy:n perustajaosakas, hallituksessa (1997–2005) ja hallituksen puheenjohtaja (2000–2005). Toiminut lisäksi Digia Oy:n toimitusjohtajana (1997–2000). Huoltovarmuuskeskuksen Tietotekniikkapoolin puheenjohtaja vuodesta 2007. Lisäksi BlueWhite Resorts Oy:n ja Comma Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Hallitusammattilaiset ry:n jäsen vuodesta 2005.

##### **Pertti Kyttälä**, s. 1950, KTK

Hallituksen varapuheenjohtaja. Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Nykyisin toimitusjohtajana Peranit Oy:ssä. Toiminut aiemmin mm. toimitusjohtajana Oy Radiolinja Ab:ssä (1999–2003), tietohallintojohtajana Helsingin Puhelin Oy:ssä (1997–1999), toimitusjohtajana Oy Samlink Ab:ssä (1994–1997), toimitus- ja varatoimitusjohtajana Sp-palvelu Oy:ssä (1991–1994). Tätä aiemmin toiminut eri tehtävissä SKOP:ssa (1985–1990) ja OKO:ssa (1973–1985). Toimii ASAN Security Technologies Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

##### **Kari Karvinen**, s. 1959, FM

Hallituksen jäsen vuodesta 1990. Digia Oyj:n edeltäjän SysOpen Oyj:n perustajaosakas. SysOpen Oyj:ssä hallituksen puheenjohtaja (2002–2005) ja varapuheenjohtaja (1999–2002). Digia Oyj:ssä hallituksen varapuheenjohtaja (2005–2007). Nykyisin toimii hallitusammattilaisena ja itsenäisenä sijoittajana. Toiminut aiemmin SysOpen Oyj:n varatoimitusjohtajana (1990–1999), suunnittelujohtajana (1999–2000) ja päätoimisena hallituksen puheenjohtajana (2002–2004). Sitä ennen toiminut mm. Helsingin PC-Konsultit Oy:ssä toimitusjohtajana ja tuotepäällikkönä (1988–1990) sekä Sycon Oy:ssä useissa eri tietotekniikka-alan tehtävissä (1982–1988). Hallituksen jäsen Oy Drumsö Utveckling Ab:ssä. Hallitusammattilaiset ry:n jäsen vuodesta 2003.

##### **Martti Mehtälä**, s. 1957, DI

Hallituksen jäsen vuodesta 2007. Toimii 12 vuotta Microsoft Oy:n toimitusjohtajana kesäkuuhun 2007 asti. Aiemmin toiminut myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä Nokia Datassa, ICL Data Oy:ssä, Dava Oy:n toimitusjohtajana ja mm. Computervision Inc:n maajohtajana. Yli 25 vuoden kokemus tietotekniikan soveltamisesta sekä myynnistä ja markkinoinnista eri toimialoilla sekä laaja kokemus yhteistyöstä Suomen laajimman tietotekniikan kumppaniverkoston sekä lukuisten ulkomaisten kumppaneiden kanssa toimimisesta. Luottamustehtävissä ollut mm. liikenneministeriön asettaman tietoturvasuhteiden neuvottelukunnan jäsenenä sekä puolustustaloudellisen suunnittelukunnan jäsenenä.



**Heikki Mäkijärvi**, s. 1959, DI

Hallituksen jäsen vuodesta 2009. Nykyisin Vice President, Business Development, Openwave Systemsillä. Toiminut aiemmin Accel Partnersissa (2002–2009) sekä Suomen Cisco Systemsillä teknologiajohtajana ja Euroopan liiketoiminnan kehitystehtävissä (1999–2001). Ennen Ciscoa työskenteli 15 vuoden ajan Nokia Oyj:n tuotekehitysorganisaatioissa sekä useissa eri johtotehtävissä kansainvälisen markkinoinnin ja liiketoiminnan kehitysorganisaatioissa (1983–1998). Ei muita hallituksen jäsenyyksiä.

**Jari Pasanen**, s. 1960, tekniikan lisensiaatti

Digian hallituksen jäsen vuodesta 2009. Nykyisin Vice President, Strategic Renewal, SITRA, sekä konsultti Pointtia Oy:ssä, jossa toimii mm. neuvonantajana CapMan Oyj:n rahastoissa. Toiminut aiemmin Nokia Oyj:n palveluksessa eri tehtävissä (1993–2008). Ei muita hallituksen jäsenyyksiä.

Hallituksen jäsenistä yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia ovat Pertti Kyttälä, Martti Mehtälä, Kari Karvinen, Jari Pasanen ja Heikki Mäkijärvi.

**Hallituksen valiokunnat**

Digian hallituksella oli tilikaudella 2009 kolme valiokuntaa: palkitsemisvaliokunta, tarkastusvaliokunta ja nimitysvaliokunta.

Valiokunnat eivät ole päättäviä eivätkä toimeenpanevia elimiä, vaan niiden rooli on avustaa hallitusta kunkin valiokunnan tehtäväaluetta koskevassa päätöksenteossa. Valiokunnat raportoivat säännöllisesti työstään hallitukselle, joka päättää ja vastaa kollegiaalisesti myös valiokuntien työstä.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on hallituksen sitä koskien vahvistaman työjärjestyksen mukaan valmistella yhtiön johdon palkitsemisjärjestelmiä ja seurata niiden toimivuutta yhtiön tavoitteiden saavuttamiseksi, turvata päätöksenteon objektiivisuutta sekä varmistaa palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyys ja järjestelmällisyys. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2009 Martti Mehtälä (puheenjohtaja), Pertti Kyttälä ja Jari Pasanen. Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikaudella 2009 kolme kertaa kaikkien jäsenten läsnä ollessa.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on hallituksen sitä koskien vahvistaman työjärjestyksen mukaan avustaa hallitusta varmistamaan yhtiön taloudellisen raportoinnin ja laskennan menetelmien sekä tilinpäätöksen ja muun yhtiön antaman taloudellisen tiedon lainmukaisuus, tasapainoisuus, läpinäkyvyys ja selkeys työjärjestyksessä tarkemmin yksilöidyllä tavalla. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2009 Pertti Kyttälä (puheenjohtaja), Martti Mehtälä ja Heikki Mäkijärvi. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikaudella 2009 viisi kertaa kaikkien jäsenten läsnä ollessa.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on hallituksen sitä koskien vahvistaman työjärjestyksen mukaan valmistella ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä, hallituksen puheenjohtajan, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkioista sekä hallituksen valiokuntien puheenjohtajien ja jäsenten palkkioista. Nimitysvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2009 Pekka Sivonen (puheenjohtaja) ja Kari Karvinen. Nimitysvaliokunta kokoontui tilikaudella 2009 kaksi kertaa ennen keväällä pidettyä varsinaista yhtiökokousta. Molemmat nimitysvaliokunnan jäsenet olivat läsnä kummassakin kokouksessa.

**Toimitusjohtaja**

Toimitusjohtajan nimittää yhtiön hallitus. Toimitusjohtaja huolehtii Digian hallinnosta ja operatiivisesta liiketoiminnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Toimitusjohtaja ei kuulu yhtiön hallitukseen, mutta on läsnä hallituksen kokouksissa.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot määritellään kirjallisesti hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

Yhtiön toimitusjohtajana on vuoden 2008 alusta lähtien toiminut kauppatieteiden maisteri Juha Varelius (s. 1963).

**Johtoryhmä**

Yhtiön johtoryhmä huolehtii toimitusjohtajan johdolla yhtiön operatiivisesta liiketoiminnasta. Johtoryhmä kokoontuu käsittelemään asioita säännöllisesti yhtiön johtamisjärjestelmän mukaisesti. Johtoryhmä ei ole osakeyhtiölaissa tai Digian yhtiöjärjestyksessä määritelty virallinen toimielin eli se ei toimi osakeyhtiöoikeudellisella vastuulla. Käytännössä johtoryhmä tekee toimitusjohtajan johdolla ja valtuuksilla päätöksiä yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan liittyen.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat keskeisten toimintojen johtajat. Johtoryhmän kulloisenkin kokoonpanon ja sen jäsenten työsuhteen ehdot vahvistaa yhtiön hallitus toimitusjohtajan esityksestä.

Digia-konsernin johtoryhmän muodosti tilikaudella 2009:

**Juha Varelius**, s. 1963, KTM

Digian toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen vuoden 2008 alusta. Vastaa yrityksen operatiivisesta liiketoiminnasta ja raportoi Digian hallitukselle. Aiemmin Varelius on toiminut Yhdysvalloissa bostonilaisen teknologiayrityksen Everypoint Inc:n toimitusjohtajana (2006–2007), johtotehtävissä Yahoolla ja Everypointilla Lontoossa ja Yhdysvalloissa (2002–2006) sekä erilaisissa johtotehtävissä Soneralla (1993–2002), jossa hän toimi viimeiset vuodet Soneran johtoryhmän jäsenenä ja Zedin toimitusjohtajana.

**Asko Hakonen**, s. 1961, merkonomi

Johtaja, ohjelmisto- ja palvelutuotteet, johtoryhmän jäsen vuodesta 2008. Vastaa ohjelmisto- ja palvelutuotteista sekä niiden kehittamisestä. Toiminut aiemmin Digian Teollisuus ja Kauppa -liiketoiminnan johtotehtävissä (2007–2008). Lisäksi toiminut projekti- ja liiketoimintayksikön johtajana Sentera Oyj:ssä (1998–2006) vastuualueenaan internet-, mobiili- ja toiminnanohjausjärjestelmät. Hakonen toimi projektipäällikkönä Solagem Oy:ssä (1990–1997). Hän on työskennellyt IT-alalla vuodesta 1985.

**Tommi Laitinen**, s. 1968, yo-merkonomi, tekn. yo

Johtaja, kompetenssit ja projektit, johtoryhmän jäsen vuodesta 2005. Vastaa kompetenssien kehittamisestä ja johtamisesta sekä projektien resursoinnista. Laitinen on toiminut aiemmin Digian telekommunikaatioliiketoiminnan johtajana (2007–2008) ja Digian strategiasta ja kehittämisestä vastaavana johtajana (2005–2007). Lisäksi hän on toiminut aiemmin Digia Oy:n ohjelmistotuotannosta vastaavana johtajana nimikkeellä Vice President, Engineering (2001–2004), laadusta ja prosesseista vastaavana johtajana (2001–2002) sekä liiketoimintayksikön johtajana (1999–2000). Sitä ennen Laitinen työskenteli (1991–1999) erilaisissa projekti- ja tuotehallinnan sekä ohjelmistokehitystehtävissä Econocap Engineering Oy:ssä, Teemuaho Oy:ssä, Verkonmerkki Oy:ssä ja HALT Ohjelmointi Oy:ssä.

**Antti Lastunen**, s. 1964, yo-merkonomi

Johtaja, myynti ja markkinointi, johtoryhmän jäsen vuodesta 2008. Vastaa Digian myynti- ja markkinointitoiminnoista. Johtanut aiemmin SAP Nordicin Business Operationsia (2005–2008) sekä SAP Finlandin Large Enterprise -myyntiä (2003–2004) ja teollisuusmyyntiä (2000–2002). Sitä ennen hän hoiti kansainvälisiä asiakkaita SAPilla, Computer Associates Finlandilla (1995–1997) ja myyntitehtäviä Inter Marketing Oy:llä (1988–1994).

**Kjell Lindqvist**, s. 1957, KTM

Talusojohtaja, johtoryhmän jäsen vuodesta 2005. Vastaa yhtiön taloudesta ja rahoituksesta sekä hallinnosta. Toiminut aikaisemmin Digia Oy:n talusojohtajana (2000–2005). Ennen siirtymistään Digia Oy:n palvelukseen Lindqvist oli KPMG:llä (1982–2000) KHT-tilintarkastajana ja yhtiön osakkaana. KPMG:llä Lindqvist toimi useamman kansainvälisen ICT-alan tytäryhtiön sekä suomalaisen pörssi-yhtiön vastuullisena tilintarkastajana.

**Mika Pälsi**, s. 1970, varatuomari, LL.M.

Lakiasiaintoiminnan johtaja, johtoryhmän jäsen vuodesta 2009. Vastaa yhtiön lakiasioista ja pörssiviestinnästä. Koulutukseltaan varatuomari, lisäksi Helsingin ja Leicesterin (U.K) yliopistoissa suoritettu Master of Laws - jatkotutkinto. Pälsillä on yli kymmenen vuoden kokemus kansainvälisestä liikejuridiikasta sekä asianajajana että yritys lakimiehenä. Pälsi siirtyi Digiaan 2009 Tieto Oyj:stä, jossa hän toimi yhden liiketoimintayksikön vastuujuristina. Ennen siirtymistään yritys lakimieheksi Pälsi toimi asianajajana Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla sekä lakimiehenä Allen & Gledhill -asianajotoimistossa Singaporessa.

Lisäksi johtoryhmään kuului joulukuuhun 2009 asti Juha Leinonkoski yhtiön kansainvälisestä liiketoiminnasta vastaavana johtajana.

**Johdon palkitseminen****Hallitus**

Hallituksen jäsenten palkkioista ja kustannusten korvausperusteista päättää yhtiökokous. Vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitustyöskentelystä maksetaan palkkiona hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa hallituksen kokoukselta ja hallituksen valiokuntien kokouksilta kuitenkin siten, ettei hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle makseta edellä mainittuja kuukausi- eikä kokouspalkkioita. Lisäksi yhtiökokous päätti, että tavanomaiset ja kohtuulliset hallitustyöskentelystä aiheutuvat kustannukset korvataan laskua vastaan.

Tilikaudella 2009 hallituksen jäsenille maksettiin hallitustyöskentelystä palkkiona yhteensä 164 400 euroa jakaantuen seuraavasti:

Pertti Kyttälä	45 200 euroa
Kari Karvinen	32 800 euroa
Martti Mehtälä	33 600 euroa
Jari Pasanen	26 400 euroa
Heikki Mäkijärvi	26 400 euroa

Kaikki palkkiot maksettiin rahapalkkioina. Yhtiö ei myönnä optioita eikä osakepalkkioita hallitustyöskentelystä.

**Hallituksen puheenjohtaja**

Hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle Pekka Sivoselle maksetut palkkiot ovat perustuneet hänen kanssa erikseen sovittuun määräaikaiseen toimisopimukseen, jonka ehdot hallitus on hyväksynyt. Vuoden 2010 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien yhtiökokous päättää mahdolliselle hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle erillisen toimisopimuksen perusteella maksettavan korvauksen enimmäismäärästä. Toimisopimuksessa sovitun korvauksen lisäksi puheenjohtajalle ei ole maksettu erillistä korvausta hallitustyöskentelystä.

Yhteensä puheenjohtajalle on tilikaudella 2009 maksettu palkkana ja muina etuuksina 209 088 euroa. Kaikki palkkiot on maksettu rahapalkkana.

Puheenjohtajan määräaikainen toimisopimus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka.

Toimisopimus ja sen mukainen hallituksen päätoiminen puheenjohtajuus voidaan ehtojensa mukaan myös irtisanoa yhtiön toimesta ilman irtisanomisaikaa ja puheenjohtajalle maksettavaa irtisanomiskorvausta. Tällöin hallituksen puheenjohtajalle maksetaan normaaliit yhtiökokouksen päättämät kuukausi- ja kokouspalkkiot toimisopimuksen päättymisen jälkeiseltä ajalta.

Puheenjohtajalla ei ole yhtiön puolelta erillistä lisäeläkesopimusta.

#### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta, palkkioista ja muista etuisuuksista.

Toimitusjohtaja Juha Vareliuksen kokonaispalkkaus muodostuu toimitusjohtajasopimuksen mukaisesta kuukausipalkasta ja yhtiön osakekohtaiseen vuositulokseen perustuvasta osakepalkkiojärjestelmästä.

Toimitusjohtajan kuukausipalkasta 85 prosentin osuus on kiinteä ja 15 prosentin muuttuva osuus on sidottu yhtiön kannattavuudelle ja liikevaihdon kehitykselle hallituksen asettamien tavoitteiden täyttymiseen kullakin kalenterineljänneksellä.

Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmä on hallituksen yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla tekemällä päätöksellä uusittu tilikauden 2009 aikana, ja sillä on kokonaisuudessaan korvattu syksyllä 2007 sovittu vanha kannustinjärjestelmä.

Uusi järjestelmä kattaa ansaintavuodet 2009 ja 2010 sekä oikeuttaa toimitusjohtajan enintään 80 000 osakkeen arvoa vastaavaan palkkioon kummaltakin ansaintajaksolta, yhteensä siten enintään 160 000 osakkeen arvoa vastaavaan palkkioon. Järjestelmän mukainen palkkio määräytyy portaittain siten, että vähimmäisedellytys (20 000 osaketta) on 0,41 euron osakekohtainen tulos ansaintajaksolla enimmäispalkkion edellyttäessä 0,69 euron osakekohtaista tulosta. Palkkio maksetaan ilman luovutusrajoitusta osakkeiden ja rahan yhdistelmänä puoliksi kumpanakin ansaintajakson päättymistä seuraavan tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen.

Osana uusittua osakepalkkiojärjestelmää toimitusjohtajalle on tilikauden 2009 aikana maksettu 100 000 osakkeen arvoa vastaava kertapalkkio. Palkkio on maksettu osakkeiden ja rahan yhdistelmänä puoliksi kumpanakin ilman annettuihin osakkeisiin liittyvää luovutusrajoitusta.

Tilikaudella 2009 toimitusjohtajalle maksettuihin palkkioihin vaikutti lisäksi yhtiön hallituksen päätös luopua optioiden käytöstä yhtiön johdon ja avainhenkilöiden kannustimena ja tähän liittyen toimitusjohtajalle ja muille yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille annettu mahdollisuus vaihtaa heillä olevat, vuoden 2005 optio-ohjelmiin perustuvat optiot yhtiön osakkeisiin ja niiden arvoa vastaavan rahapalkkioon. Sanotun optiovaihdon seurauksena toimitusjohtaja Varelius on lokakuussa 2009 saanut 31 250 yhtiön osaketta ja niiden arvoa vastaavan rahapalkkion.

Yhteensä toimitusjohtaja Vareliukselle on tilikaudella 2009 maksettu palkkana ja muina etuuksina 846 431 euroa, josta palkan ja luontaiseturjen osuus on 264 549 euroa ja palkkioiden osuus on 581 882 euroa.

Toimitusjohtaja voidaan yhtiön toimesta irtisanoa kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Toimitusjohtajasopimuksen päättyessä irtisanomiseen yhtiön puolelta toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvaus, joka määrältään vastaa toimitusjohtajan 12 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajan eläkeikä on lain mukainen eikä toimitusjohtajalla ole yhtiön puolelta erillistä lisäeläkesopimusta.

#### Johtoryhmä

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan esityksestä johtoryhmän jäsenille maksettavasta palkasta, palkkioista sekä muista eduista.

Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus muodostuu kuukausipalkasta ja yhtiön hallituksen päättämän avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän mukaisesti heille mahdollisesti myönnettävistä osakepalkkioista.

Johtoryhmän jäsenten kuukausipalkkaus noudattaa samaa mallia kuin yhtiön toimitusjohtajalla, eli 85 prosenttia palkasta on kiinteää ja 15 prosentin muuttuva osuus on sidottu yhtiön kannattavuudelle ja liikevaihdon kehitykselle hallituksen asettamien tavoitteiden täyttymiseen kullakin kalenterineljänneksellä.

Johtoryhmän jäsenille mahdollisesti maksettavat osakepalkkiot perustuvat hallituksen yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla tilikauden 2009 aikana päättämään kannustinjärjestelmään, jonka mukaan hallitus vuosittain päättää toimitusjohtajan esityksestä yhtiön avainhenkilöille maksettavasta osakepalkkiosta perustuen yhtiön tulokseen ja hallituksen asettamien tavoitteiden toteutumiseen kunakin tilikautena. Järjestelmän mukaan myönnetty palkkiot maksetaan, ja ne vapautuvat saajiensa vapaaseen käyttöön tasaerin neljän vuoden aikana edellyttäen että saajan työsuhde on edelleen voimassa kunakin palkkioerän maksupäivänä. Palkkioerät maksetaan aina tammikuun palkanmaksun yhteydessä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä puoliksi kumpanakin. Tilikauden 2009 aikana johtoryhmän jäsenille ei ole maksettu sanottuun osakepalkkiojärjestelmään perustuvia palkkioita.

Sen sijaan johtoryhmän jäsenet ovat toimitusjohtajan tavoin käyttäneet tilikauden 2009 aikana heille myönnettyä mahdollisuutta vaihtaa heillä olleet vuoden 2005 optio-ohjelmiin perustuvat optiot yhtiön osakkeisiin ja niiden arvoa vastaavan rahapalkkioon. Vaihdon seurauksena johtoryhmän jäsenet ovat lokakuussa 2009 saaneet yhteensä 17 750 yhtiön osaketta ja niiden arvoa vastaavan rahapalkkion.

Kunkin johtoryhmän jäsenen eläkeikä on lain mukainen eikä kenellekään ole yhtiön puolelta otettu erillistä lisäeläkettä.

### Johdon optio- ja osakeomistukset

#### Hallitus

Osakasluettelon 31.12.2009 mukaan Digia Oyj:n hallituksen nykyiset jäsenet omistivat yhtiön osakkeita seuraavasti:

Pekka Sivonen	2 997 613 kpl
Pertti Kyttälä	0 kpl
Kari Karvinen	1 586 309 kpl
Martti Mehtälä	0 kpl
Jari Pasanen	0 kpl
Heikki Mäkijärvi	0 kpl

Hallituksen jäsenillä ei ole yhtiön optiotodistuksia. Yhtiö ei ole myöntänyt lainoja tai takauksia hallituksen jäsenille.

#### Johtoryhmä

Osakasluettelon 31.12.2009 mukaan Digia-konsernin johtoryhmän nykyiset jäsenet omistivat yhtiön osakkeita seuraavasti:

Juha Varelius	91 250 kpl
Asko Hakonen	134 389 kpl
Tommi Laitinen	41 290 kpl
Antti Lastunen	8 250 kpl
Kjell Lindqvist	20 623 kpl
Mika Pälsi	0 kpl

Konsernin johtoryhmän jäsenillä ei lokakuussa 2009 tehdyn optiokonversion jälkeen ole yhtiön optiotodistuksia. Yhtiö ei ole myöntänyt lainoja tai takauksia konsernin johtoryhmän jäsenille.

### Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on seurata yhtiön johtamista ja yhtiön toiminnan lainmukaisuutta. Hallitus määrittelee vuosittain sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet ja laajuuden sekä voi tarvittaessa valita konsernille erillisellä toimeksiannolla ulkopuolisen sisäisen tarkastuksen suorittajan. Sisäisen tarkastuksen edustajalla on yhtiössä tiedon hankkimiseen hallituksen jäsenen osakeyhtiölain mukaiset oikeudet. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan yhtiön hallitukselle.

Yhtiöllä ei toistaiseksi ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa eikä valittua yhtiön ulkopuolista sisäisen tarkastuksen suorittajaa, vaan yhtiön talous- ja lakitoiminnot vastaavat sisäisestä tarkastuksesta.

### Ulkoisen tarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi (1) varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajalle ei ole jaettu erillisiä vastuualueita. Tehtävät määräytyvät tilintarkastuslain ja muiden tilintarkastusta koskevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Tilintarkastusyhteisö määrää tilintarkastusta varten päävastuullisen tilintarkastajan. Päävastuullinen tilintarkastaja on vaihdettava vähintään seitsemän vuoden välein ja seitsemän vuotta yhtiössä päävastuullisena tilintarkastajana ollut voidaan valita uudelleen päävastuulliseksi tilintarkastajaksi kahden vuoden tauon jälkeen.

Tilikauden 2009 ajan yhtiön tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Heikki Ilkka.

Varsinainen yhtiökokous 2009 päätti, että tilintarkastajille maksetaan tilintarkastuksesta palkkio ja kustannusten korvaus kohtuullista laskua vastaan. Tilikaudella 2009 tilintarkastajille maksettiin tilintarkastuksesta rahapalkkiona yhteensä 109 277 euroa ja muusta konsultoinnista 25 820 euroa.

### Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

#### Kontrollitoiminnot ja kontrolliympäristö

Yhtiössä on controller-toiminto, jonka tehtävänä on varmistaa kuukausittain raportoinnin oikeellisuus. Controller-toiminto raportoi yhtiön johdolle, hallitukselle sekä hallituksen alaisuudessa toimivalle tarkastusvaliokunnalle yhtiötason sekä eri liiketoimintojen taloudellisesta kehityksestä.

Yhtiössä on käytössä raportointijärjestelmä, jonka avulla yhdistetään erillisyhtiöiden raporteista konsernitilinpäätös. Lisäksi käytössä on kirjalliset toimintaohjeet, joiden perusteella erillisyhtiöiden taloudellinen raportointi toteutetaan. Ohjeiden noudattamista valvoo controller-toiminto. Lisäksi liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytettävissä tarvittavat erilliset raportointijärjestelmät.

Konsernin talousosasto antaa ohjeet tilinpäätöksen ja välitilinpäätösten laadinnasta sekä laatii konsernitilinpäätöksen. Talousosasto hoitaa keskitetysti konsernin varainhankinnan ja -hallinnan ja vastaa korkeoriskin hallinnasta.

### Sisäinen valvonta

Yleisperiaatteena Digiassa on jakaa toiminnot siten, että yksittäinen henkilö ei itsenäisesti voi suorittaa toimenpiteitä ilman toisen henkilön tietoisuutta asiasta. Esimerkiksi yhtiön kirjanpito ja varainhoito kuuluvat eri henkilöiden vastuualueisiin, ja yhtiön toiminimen kirjoittamiseen tarvitaan kahden henkilön allekirjoitukset.

Konsernin liiketoiminta jaetaan vastuualueisiin, joiden johtajat raportoivat toimitusjohtajalle. Raportointi ja valvonta perustuvat vuosittain tehtäviin ja kuukausittain seurattaviin budjetteihin, kuukausittain tehtävään tulosraportointiin ja viimeisimmän ennusteen päivittämiseen ja seurantaan.

Vastuualueiden johtajat raportoivat johtoryhmässä lisäksi vastuualueensa kehittämisasioita, strategia- ja vuosisuunnittelua, liiketoiminnan ja tuloksen seurantaan liittyviä asioita, investointeja, potentiaalisia yritysostokohteita ja vastuualueiden sisäistä organisoitua. Vastuualueilla on omat johtoryhmänsä.

Digian liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat edellä esitetyn johtamisjärjestelmän avulla.

Konsernin hallinto-osasto vastaa yhtiön henkilöstöhallinnosta ja henkilöstöpolitiikasta sekä kiinteistöistä ja toimipisteiden työolosuhteiden toimivuudesta. Konsernin lakiasianosasto ohjeistaa ja valvoo yhtiössä tehtäviä sopimuksia sekä huolehtii konsernin toiminnan lainmukaisuudesta.



### Viestintä

Konsernin lakiasianjohtaja vastaa yhtiön ulkoisesta viestinnästä sekä sen oikeellisuudesta. Ulkoinen viestintä sisältää taloustiedottamisen ja muun pörssiviestinnän. Lakiasianjohtaja vastaa osavuosisikatsausten ja tilinpäätöksen julkistamisesta sekä yhtiökokouksen koollekutsumiseen ja pitämiseen liittyvistä käytännön toimituksista. Viestintä toteutetaan pääsääntöisesti yhtiön internet-sivujen ja pörssitiedotteiden kautta.

### Riskienhallinta

Yhtiön riskienhallintaprosessin tarkoitus on tunnistaa ja hallita riskejä niin, että yhtiön on mahdollista saavuttaa sen strategiset ja taloudelliset tavoitteet. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jonka avulla tunnistetaan, listataan ja arvioidaan merkittävimmät riskit, tunnistetaan riskienhallintaan liittyvät vastuuhenkilöt ja arvotetaan riskit erillisen pisteytyksen avulla niin, että riskien vaikutusta sekä riskien keskinäistä merkitystä voidaan verrata.

Digian riskienhallinnan keskeisimmät operatiiviseen toimintaan liittyvät ja valvottavat riskit ovat asiakas-, henkilö-, projekti-, tietoturva- ja liikearvoriskit.

Asiakasriskiä hallitaan aktiivisella asiakasrakenteen kehittämällä ja ennalta ehkäisemällä potentiaalisten riskipositivien syntymistä. Henkilöriskejä arvioidaan ja hallitaan aktiivisella avainhenkilöiden kanssa neljännesvuosittain käytävällä tavoite- ja kehityskeskusteluprosessilla. Henkilöstön sitoutuneisuuden kehittämiseksi sisäisen viestinnän tehokkuutta on pyritty parantamaan suunnitelmallisesti kuukausittaisen henkilöstötalouksien ja johdon näkyvyyden avulla. Liiketoimintojen keskeisten projektien auditoinnilla kehitetään konsernin projektiriskienhallintaa ja varmistetaan projektien menestykselliset asiakastoimitukset. Tämän lisäksi konsernin sertifioidut laatu- ja projektijärjestelmät arvioidaan säännöllisesti ja projektitoimitusten raportointikäytäntöjä on tehostettu sekä toiminnanohjauksen että talousraportoinnin osalta. Tietoturvariskiä hallinnoidaan tietoturva-auditoinneilla ja jatkuvalla toimintamallien, tietoturvaa edistävien käytäntöjen ja prosessien kehittämisellä. Liiketoimintojen integroimiseen, yhtenäisten toimintamallien ja parhaiden käytäntöjen sekä niiden yhtenäiseen kehittämiseen liittyviä riskejä hallinnoidaan konsernin johtoryhmän toimesta suunnitelmallisesti. IFRS-kirjanpitoikäytäntöön liittyen liikearvo ja sen arvonalentumistestaus on aktiivisessa seurannassa osana huolellista ja ennakoivaa riskijohtamiskäytäntöä.

Operatiiviseen toimintaan liittyvien riskien lisäksi on yhtiöllä rahoitukseen liittyviä riskejä. Digia Oyj:n sisäinen ja ulkoinen rahoitus sekä rahoitusriskienhallinta on keskitetty konsernin emoyhtiön rahoitustoimintoon. Konsernin emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvaikeudesta ja rahoituksen riittävyydestä sekä korko- ja valuuttariskien hallinnomisesta. Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, luottoriski ja varainhankintariski. Riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin taloushallinto yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa.

#### **Sisäpiirihallinto**

Yhtiön oma sisäpiirisäännöstö on otettu käyttöön 1.3.2000. Se noudattaa Helsingin Arvopaperipörssin antamaa suositusta listayhtiöiden sisäpiiriohjeeksi.

Digian sisäpiiri jakautuu julkiseen ja yrityskohtaiseen sisäpiiriin. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, tilintarkastaja, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Julkisten sisäpiiriläisten omistus- ja kytkentätiedot ilmoitetaan yhtiön internet-sivuilla. Yrityskohtaiseen sisäpiiriin merkitään henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä takia tai muuten säännöllisesti saavat sisäpiiritietoa, eli käytännössä yhtiön eri toimintojen johtoryhmien jäsenet, talousosasto sekä lakiasioiden ja viestinnän parissa toimivat henkilöt.

Lisäksi yrityskauppahankkeista ja muista olennaisesti osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Sisäpiiriohjeen noudattamisesta ja ilmoitusvelvollisuuden seurannasta vastaa yhtiön lakiasiainjohtaja.

## Hallituksen toimintakertomus

### Markkinat ja Digian liiketoiminta

Digia onnistui tilikaudella 2009 erinomaisesti tavoitteissaan operatiivisen toimintansa hyvän kannattavuuden ja vahvan kassavirran säilyttämisessä sekä velkaantumisasteensa alentamisessa. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta yhtiön liikevaihto pysyi lähes ennallaan ja toiminnan operatiivinen kannattavuus parani merkittävästi.

Tilikauden lopussa tehdyn Mobile Solutions -segmenttiin kohdistuvan liikearvon 23,8 miljoonan euron kertaluonteisen alaskirjauksen takia yhtiön tulos tilikaudella 2009 painui kuitenkin negatiiviseksi.

Pitkän aikavälin toimintaedellytyksiä parantaakseen yhtiö on tilikauden aikana käynnistänyt toimenpiteet toimipisteverkostonsa tiivistämiseksi paremmin markkinoiden tarpeita vastaavaksi ja asiakasvaatimusten mukaisen riittävän suurien osaamiskeskittymien synnyttämiseksi. Sanottuja tehostamistoimenpiteitä koskien käydyt yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen marraskuussa ja niiden seurauksena päättyi yhteensä 46 henkilön työsuhde.

Korollista vierasta pääomaa lyhennettiin tilikaudella 26,3 miljoonaa euroa, minkä jälkeen yhtiön lainat rahoituslaitoksilta ovat yhteensä 29,0 miljoonaa euroa. Korollisen vieraan pääoman vähennyttä myös konsernin nettorahoituskulut pienentyivät tuntuvasti.

Yhtiön kansainvälisen toiminnan painopiste oli tilikaudella Kiinassa. Vuonna 2008 avatun Chengdun toimipisteen lisäksi yhtiö avasi tilikauden toisella vuosineljänneksellä uuden toimipisteen Pekingiin. Toiminta Kiinassa on kehittynyt odotusten mukaisesti ja se muodostaa tärkeän osan yhtiön palvelustrategiaa. Myös Ruotsin ja Venäjän liiketoiminnot onnistuivat tilikauden aikana odotusten mukaisesti.

### Enterprise Solutions -liiketoiminta

Digian Enterprise Solutions -segmentin asiakkaat ovat yrityksiä, yhteisöjä ja julkisen sektorin organisaatioita. Tuote- ja palvelustrategia perustuu monikanavaisiin, asiakkaiden liiketoimintaa tehostaviin ratkaisuihin ja koko asiakkuuden elinkaaren kattaviin palveluihin. Digia on asiakkaidensa innovatiivinen kehityskumppani ja tuo markkinoille uusia teknologioita hyödyntäviä tuotteita, palveluita ja liiketoimintamalleja. Segmentin päämarkkinat ovat Pohjoismaat ja Venäjä, joilla toimintaa pyritään kehittämään pääsääntöisesti orgaaniseen kasvuun perustuen.

Tilikauden aikana Enterprise Solutions -segmentti onnistui kasvattamaan hieman liikevaihtoaan ja parantamaan merkittävästi kannattavuuttaan, vaikka kokonaismarkkina osittain jopa pieneni. Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta yhtiö menestyi erityisesti liiketoimintaa tehostavien internet-tietojärjestelmien ja toiminnanohjausjärjestelmien myynnissä hyvän toimialaosaamisensa ja oivaltavien ratkaisujensa ansiosta. Yritysjärjestelmissä erityisesti palveluliiketoiminta- ja asiakaskokemuksen hallintaan liittyvien järjestelmien kysyntä kehittyi positiivisesti.

### Mobile Solutions -liiketoiminta

Yhtiön Mobile Solutions -segmentin asiakkaat ovat globaalisti toimivia sopimustuotekehityspalveluja hyödyntäviä älypuhelin-, kone- ja laitevalmistajia sekä teleoperaattoreita. Toiminnan kulmakiviä ovat osaamisen hallinta ja sen jatkuva kehittäminen. Omia ydinosaamisalueita kehitetään siten, että asiakkaiden tarpeet ja viimeisimpien teknologioiden tuntemus yhdistyvät konkreettisiksi tavoitteiksi ja toimenpiteiksi.

Mobile Solutions -segmentissä markkinoilla käynnissä oleva teknologiamurros ja uusien teknologioiden tulo markkinoille ovat aiheuttaneet kysynnän pirstoutumista aiempaa useammalle osaamisalueelle. Toisaalta kysyntä tietyillä palvelu- ja osaamisalueilla on alentunut ja siirtynyt suotuisan kustannustason maihin. Myös alan palveluiden hintakilpailu on koko ajan kiristynyt. Tämän ja yleisen talouden taantumun seurauksena Mobile Solutions -segmentin liikevaihto ja kannattavuus jäivät niille asetetuista tavoitteista. Alkuvuosi ja etenkin toinen vuosineljännes olivat erittäin haastavia kysynnän hidastuessa merkittävästi. Osaamisen kehittämisen, tehokkaan toimipisteverkoston ja piristyneen kysynnän vuoksi loppuvuosi 2009 oli kuitenkin hieman myönteisempi. Kokonaisuutena liiketoiminnan liikevaihto laski varsin selvästi viime tilikauteen verrattuna.

Sen sijaan toiminnan kannattavuuden osalta loppuvuoden hyvä vire nosti operatiivisen kannattavuuden suhteellisesti edellisvuoden tasolle, vaikka asetetuista tavoitteista jäätiinkin.

Voimakkaassa murroksessa olevan markkinan johdosta yhtiö arvioi joulukuussa uudelleen Mobile Solutions -segmentin liiketoimintaa ja siihen liittyviä pitkän aikavälin riskejä ja alaskirjasi 23,8 miljoonaa euroa kyseiseen segmenttiin kohdistuvaa liikearvoa.

### Taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

Yhtiön operatiivinen toiminta oli voitollista ja yhtiön vakavaraisuus ja maksuvalmius hyviä. Tilikauden lopussa tehdyn 23,8 miljoonan euron liikearvon alaskirjauksen johdosta yhtiön tulos painui kuitenkin negatiiviseksi. Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut on esitetty seuraavassa taulukossa:

	2009	2008	2007
Liikevaihto	120 335	123 203	105 839
Liikevoitto	-7 796	13 437	11 080
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	-6 %	11 %	10 %
Oman pääoman tuotto %	-21 %	11 %	9 %
Omavaraisuusaste %	52 %	47 %	47 %

### Liikevaihto

Digia-konsernin liikevaihto tilikaudella 2009 oli 120,3 miljoonaa euroa laskien 2,3 prosenttia (2008 123,2 miljoonaa euroa).

Enterprise Solutions -liiketoiminnan liikevaihto tilikaudella oli 70,8 miljoonaa euroa kasvaen 1,5 prosenttia (2008 69,8 miljoonaa euroa). Mobile Solutions -liiketoiminnan liikevaihto tilikaudella oli 49,5 miljoonaa euroa laskien 7,3 prosenttia (2008 53,4 miljoonaa euroa).

Tuoteliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta tilikaudella oli 18,5 miljoonaa euroa (2008 17,7 miljoonaa euroa) vastaten 15,4 prosenttia (2008 14,4 prosenttia).

Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta tilikaudella oli 9,7 miljoonaa euroa (2008 14,2 miljoonaa euroa) vastaten 8,1 prosenttia (2008 11,6 prosenttia). Vuoden 2008 vertailulukuihin sisältyy liikevaihtoa ruotsalaiselta konkurssiin alkuvuonna 2009 menneeltä ohjelmistoyhtiö UIQ Technologies Ab:ltä 5,4 miljoonaa euroa.

### Kannattavuus ja tulos

Digia-konsernin tulokseen ja kannattavuuden kehitykseen tilikaudella 2009 vaikuttavat olennaisesti kertaluonteiset erät, jotka käsittävät 23,8 miljoonan euron liikearvon alaskirjauksen sekä toimipisteiden lakkauttamiseen liittyvän 0,9 miljoonan euron toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksen. Liikearvon alaskirjaus kohdistuu kokonaisuudessaan Mobile Solutions -segmentille. Toiminnan uudelleenjärjestelyvaraus 0,8 miljoonaa euroa kohdistuu Mobile Solutions -segmentille sekä 0,1 miljoonaa euroa kohdistuu Enterprise Solutions -segmentille. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä kuvaa yhtiön liiketoiminnan operatiivista kannattavuutta.

Digia-konsernin liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä tilikaudella 2009 oli 16,9 miljoonaa euroa kasvaen 26,0 prosenttia (2008 13,4 miljoonaa euroa). Kannattavuus ennen kertaluonteisia eriä oli 14,1 prosenttia (2008 10,9 prosenttia).

Digia-konsernin liikevoitto (EBIT) tilikaudella oli -7,8 miljoonaa euroa laskien 158,0 prosenttia (2008 13,4 miljoonaa euroa). Kannattavuus (EBIT-%) oli -6,5 prosenttia (2008 10,9 prosenttia).

Enterprise Solutions -segmentin liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä tilikaudella oli 12,3 miljoonaa euroa kasvaen 39,5 prosenttia (2008 8,8 miljoonaa euroa). Mobile Solutions -segmentin liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä tilikaudella oli 4,6 miljoonaa euroa ollen edellisvuoden tasolla (2008 4,6 miljoonaa euroa). Mobile Solutions -segmentin tilikauden 2008 tulosta heikentää UIQ Technologies Ab:n saamisista kirjattu luottotappiovaraus, jonka vaikutus segmentin kannattavuuteen oli -1,8 miljoonaa euroa.

Enterprise Solutions -segmentin liikevoitto tilikaudella oli 12,2 miljoonaa euroa kasvaen 38,4 prosenttia (2008 8,8 miljoonaa euroa). Mobile Solutions -segmentin liikevoitto oli -20,0 miljoonaa euroa laskien liikearvon alaskirjauksen ja toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksen johdosta merkittävästi (2008 4,6 miljoonaa euroa).

Konsernin nettorahoituskulut tilikaudella 2009 olivat 2,3 miljoonaa euroa (2008 3,0 miljoonaa euroa).

Konsernin tulos ennen veroja tilikaudella oli -10,1 miljoonaa euroa (2008 10,4 miljoonaa euroa) ja voitto verojen jälkeen oli -13,7 miljoonaa euroa (2008 7,4 miljoonaa euroa).

Konsernin osakekohtainen tulos tilikaudella oli -0,67 euroa laskien liikearvon alaskirjauksen ja toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksen johdosta merkittävästi (2008 0,36 euroa).

### Rahoitus ja investoinnit

Digia-konsernin taseen loppusumma oli tilikauden 2009 lopussa 112,8 miljoonaa euroa (2008 153,4 miljoonaa euroa) ja omavaraisuusaste oli 52,3 prosenttia (2008 47,1 prosenttia). Nettovelka suhteessa omaan pääomaan (net gearing) oli 34,3 prosenttia (2008 52,8 prosenttia). Konsernin likvidit varat tilikauden lopussa olivat 10,5 miljoonaa euroa (2008 18,9 miljoonaa euroa).

Konsernilla oli tilikauden lopussa 30,4 miljoonaa euroa korollista vierasta pääomaa (2008 56,9 miljoonaa euroa). Korollinen vieras pääoma muodostui 29,0 miljoonan euron lainasta rahoituslaitoksilta, 1,3 miljoonan euron rahoitusleasingveloista sekä 0,2 miljoonan euron tuotekehityslainoista. Yhtiö on tilikaudella lyhentänyt lainaansa rahoituslaitoksilta 26,3 miljoonalla eurolla 29,0 miljoonaan euroon. Myös lainaan liittyviä kovenanttiehtoja on tilikaudella muutettu siten, että vuoden 2010 aikana voidaan tilikauden 2009 kirjanpidollisesta tuloksesta huolimatta jakaa osinkona enintään kolme miljoonaa euroa ja jatkossa enintään 30 prosenttia konsernin edellisen vuoden nettotuloksesta.

Arvon alentumistestaus tehdään IAS 36 -standardien mukaisesti nykyoloissa vuosineljänneksittäin liikearvoille ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajaton. Arvon alentumistestaus on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 15 Aineettomat hyödykkeet.



Yhtiöllä on rahoitus-, puite- ja toimitussopimuksia, joihin sisältyy erityisehtoja liittyen tilanteeseen, jossa määräysvalta yhtiössä vaihtuu.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta tilikaudella 2009 oli 20,2 miljoonaa euroa positiivinen (2008 15,5 miljoonaa euroa positiivinen), investointien rahavirta 1,3 miljoonaa euroa negatiivinen (2008 5,3 miljoonaa euroa negatiivinen) sekä rahoituksen rahavirta 27,3 miljoonaa euroa negatiivinen (2008 3,0 miljoonaa euroa negatiivinen). Rahoituksen rahavirtaan vaikuttivat negatiivisesti yhtiön lainojen takaisinmaksu, jonka vaikutus oli tilikaudella yhteensä 26,3 miljoonaa euroa sekä osinkojen maksu, jonka vaikutus oli 1,0 miljoonaa euroa.

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen tilikaudella olivat yhteensä 1,3 miljoonaa euroa (2008 2,5 miljoonaa euroa). Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat tilikaudella olivat 1,1 miljoonaa euroa (2008 2,0 miljoonaa euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) tilikaudella oli -7,1 prosenttia (2008 11,3 prosenttia). Oman pääoman tuotto (ROE) oli -21,0 prosenttia (2008 10,5 prosenttia).

### Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Konserni on panostanut tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tuotekehitykseen kaikilla liiketoiminta-alueilla. Tutkimus- ja kehityskustannukset olivat tilikaudella 2009 konsernissa yhteensä 2,6 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 2,2 miljoonaa euroa vuonna 2007), mikä vastaa 2,2 prosenttia liikevaihdosta (1,6 prosenttia liikevaihdosta vuonna 2008 ja 2,1 prosenttia vuonna 2007).

### Riskienhallinta

Digian riskienhallinnan osalta keskeisimmät seurattavat riskit vuonna 2009 olivat asiakas-, henkilö-, projekti-, tietoturva-, integraatio- ja liikearvoriskit.

Asiakasriskiä hallittiin aktiivisella asiakasrakenteen kehittämällä ja ennalta ehkäisemällä potentiaalisten riskipositivoiden syntymistä. Henkilöriskejä arvioitiin ja hallittiin aktiivisella, avainhenkilöiden kanssa neljännesvuosittain käytävällä tavoite- ja kehityskeskusteluprosessilla. Henkilöstön sitoutuneisuuden kehittämiseksi sisäisen viestinnän tehokkuutta lisättiin suunnitelmallisesti säännöllisten henkilöstötilaisuuksien ja johdon näkyvyyden avulla. Liiketoimintojen keskeisten projektien auditoinnin avulla kehitettiin konsernin projektiriskienhallintaa ja varmistettiin projektien menestykselliset asiakastoimitukset. Tämän lisäksi konsernin sertifioitujen laatu- ja tietoturva- ja turvallisuusjärjestelmien arvioitiin ja hyväksyttiin uudelleen sekä projektitoimitusten raportointikäytäntöjä tehostettiin. Tietoturvariskiä hallinnoitiin tietoturva-auditoinneilla ja jatkuvalla toimintamallien, tietoturva edistävien käytäntöjen ja prosessien kehittämällä. Liiketoimintojen integroimiseen, yhtenäisten toimintamallien ja parhaiden käytäntöjen sekä niiden yhtenäiseen kehittämiseen liittyviä riskejä hallinnoitiin konsernin johtoryhmässä. IFRS-kirjanpitoikäytäntöön liittyen liikearvo ja sen arvonalentumistestaus oli aktiivisessa seurannassa osana huolellista ja ennakoivaa riskijohtamiskäytäntöä.

### Henkilöstö, johto ja hallinto

Henkilöstön määrä oli tilikauden 2009 lopussa 1 471, jossa kasvua oli 134 henkilöä eli 10,0 prosenttia (2008 1 337 henkilöä). Keskimäärin henkilöstöä tilikaudella 2009 oli 1 387, jossa kasvua oli 73 henkilöä eli 5,6 prosenttia (2008 1 314).

Henkilöstön kumulatiivinen lähtövaihtuvuus tilikaudella 2009 oli 4,4 prosenttia (2008 9,4 prosenttia).

Yhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

	2009	2008	2007
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	1 387	1 314	1 116
Tilikauden palkat ja palkkiot	59 907	58 606	49 893

Henkilöstön jakautuminen liiketoiminta-alueittain tilikauden 2009 lopussa:

Enterprise Solutions -liiketoiminta	44 %
Mobile Solutions -liiketoiminta	53 %
Hallinto ja johto	3 %

Ulkomailla työskenteli tilikauden 2009 lopussa 219 henkilöä (2008 123 henkilöä).

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10. maaliskuuta 2009 valittiin hallitukseen Pekka Sivonen (päätoiminen puheenjohtaja), Pertti Kyttälä (varapuheenjohtaja), Kari Karvinen, Martti Mehtälä, Heikki Mäkijärvi sekä Jari Pasanen.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Juha Varelius vuoden 2008 alusta alkaen.

Digian hallituksella oli tilikaudella 2009 kolme valiokuntaa: palkitsemisvaliokunta, tarkastusvaliokunta ja nimitysvaliokunta.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on hallituksen sitä koskien vahvistaman työjärjestyksen mukaan valmistella yhtiön johdon palkitsemisjärjestelmiä ja seurata niiden toimivuutta yhtiön tavoitteiden saavuttamiseksi, turvata päätöksenteon objektiivisuutta sekä varmistaa palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyys ja järjestelmällisyys. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2009 Martti Mehtälä (puheenjohtaja), Pertti Kyttälä ja Jari Pasanen. Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikaudella 2009 kolme kertaa.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on hallituksen sitä koskien vahvistaman työjärjestyksen mukaan avustaa hallitusta varmistamaan yhtiön taloudellisen raportoinnin ja laskennan menetelmien sekä tilinpäätöksen ja muun yhtiön antaman taloudellisen tiedon lainmukaisuus, tasapainoisuus, läpinäkyvyys ja selkeys työjärjestyksessä tarkemmin yksilöidyllä tavalla. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2009 Pertti Kyttälä (puheenjohtaja), Martti Mehtälä ja Heikki Mäkijärvi. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikaudella 2009 viisi kertaa.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on hallituksen sitä koskien vahvistaman työjärjestyksen mukaan valmistella ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä, hallituksen puheenjohtajan, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkioista sekä hallituksen valiokuntien puheenjohtajien ja jäsenten palkkioista. Nimitysvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2009 Pekka Sivonen (puheenjohtaja) ja Kari Karvinen. Nimitysvaliokunta kokoontui tilikaudella 2009 kaksi kertaa ennen keväällä pidettyä varsinaista yhtiökokousta.

Konsernin tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Heikki Ilkka.

Digia noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen 28.10.2008 julkaisemaa Suomen listayhtiöitä koskevaa hallinnointikoodia.

### Yritys- ja liiketoimintakaupat

Digia-konserni ei ole tilikaudella 2009 tehnyt yrityskauppoja.

### Konserni- ja organisaatorakenne

Digia-konserniin kuuluivat tilikauden 2009 lopussa emoyhtiö Digia Oyj sekä toiminnalliset tytäryhtiöt Digia Finland Oy (emoyhtiön omistusosuus 100 %), Digia Sweden AB (100 %), Digia Estonia Oü (100 %), Digia Hong Kong Ltd (100 %) ja Sunrise Resources Oy (100 %).

Näistä Digia Finland Oy:llä on kokonaan omistetut toiminnalliset tytäryhtiöt Digia Financial Software Oy (100 %) ja Digia Service Oy (100 %).

Digia Hong Kong Ltd omistaa Kiinassa toimivan Digia Software (Chengdu) Co. Ltd:n (100 %), jolla on tilikaudella (18.6.2009) rekisteröity sivuliike Pekingissä.

Sunrise Resources Oy:llä on Venäjällä toimiva tytäryhtiö OOO Digia RUS (100 %), jonka nimi vaihdettiin loppuvuodesta 2009 (aiemmin Sunrise-r Spb).

Yhtiön liiketoiminta jakaantuu kahteen pääliiketoiminta-alueeseen: Enterprise Solutions ja Mobile Solutions. Enterprise Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yhtiön toiminnanohjausliiketoiminta, digitaaliset palvelut sekä integraattoripalvelut. Mobile Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat sopimustuotekehityspalvelut ja käytettävyyspalvelut.

### Yhtiökokoukset

Digia Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10. maaliskuuta 2009. Yhtiökokouksessa vahvistettiin tilivuoden 2008 tilinpäätös, myönnettiin tilivelvollisille vastuuvapaus, päätettiin hallituksen palkkiot, päätettiin hallituksen jäsenten lukumäärän nostaminen kuuteen (6) jäseneseen sekä valittiin yhtiön hallitus uudelle toimikaudelle.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle osakeantivaltuudet ja valtuudet omien osakkeiden hankkimiseksi sekä valtuudet päättää osingonjaosta. Yhtiökokoukselta saamiensa valtuuksien nojalla yhtiön hallitus päätti:

- 10.3.2009 pitämässään kokouksessa yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta sovittuna lisäkauppahintana Sunrise Resources Oy:n ostoon liittyen;
- 12.6.2009 pitämässään kokouksessa maksaa osinkoa 0,05 euroa osaketta kohti. Osingonmaksun maksupäiväksi hallitus päätti 3.7.2009; ja
- 30.9.2009 pitämässään kokouksessa maksuttomiin suunnattuihin osakeantoihin perustuvien ja yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla toteutettavien kannustinjärjestelmien suuntaamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille.

### Osakepääoma ja osakkeet

Osakkeen nimellisarvo on 0,10 euroa. Osakkeiden lukumäärä tilikauden 2009 päättyessä oli 20 853 645.

Digialla oli 31.12.2009 yhteensä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n mukaan 3 974 osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta omistajaa olivat:

### Osakepääoma ja osakkeet

Osakkeen nimellisarvo on 0,10 euroa. Osakkeiden lukumäärä tilikauden 2009 päättyessä oli 20 853 645.

Digiällä oli 31.12.2009 yhteensä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n mukaan 3 974 osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta omistajaa olivat:

Osakkeenomistaja	Osuus osakkeista ja äänistä
Pekka Sivonen	14,4 %
Ingman Group Oy Ab	10,6 %
Jyrki Hallikainen	10,2 %
Kari Karvinen	7,6 %
Matti Savolainen	6,3 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3,6 %
Veikko Laine Oy	2,8 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (hallintarekisteröity)	1,6 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB (hallintarekisteröity)	1,3 %
Etra Trading Oy	1,0 %

### Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2009

Osakkeiden lukumäärä	Osuus omistuksista	Osuus osakkeista ja äänistä
1-100	20,3 %	0,3 %
101-1 000	55,1 %	5,0 %
1 001-10 000	21,6 %	11,6 %
10 001-100 000	2,4 %	12,9 %
100 001-1 000 000	0,5 %	21,1 %
1 000 001-3 000 000	0,1 %	49,1 %

### Osakkeenomistuksen sektorijakauma 31.12.2009

	Osuus omistuksista	Osuus osakkeista
Yritykset	5,2 %	19,5 %
Rahoitus ja vakuutus	0,3 %	4,8 %
Julkisyhteisöt	0,1 %	3,7 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,3 %	0,4 %
Kotitaloudet	93,6 %	70,2 %
Ulkomaat	0,5 %	1,4 %

### Osakeperusteiset maksut

#### Optiot

Digia-konsernilla on ollut optiojärjestelyjä 15.9.1999 lähtien. Vuoden 2003 jälkeen myönnetty optiot on kirjattu tilikausien 2007 ja 2008 tilinpäätöksiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Osakeperusteiset optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole käytetty optio-ohjelmassa erikseen määritellyn ajan kuluessa. Optiot menetetään myös henkilön lähtiessä yrityksen palveluksesta ennen osakkeiden merkintäoikeuden syntymistä.

Tilikauden 2009 aikana konsernilla on ollut optio-ohjelma 2005, jonka perusteella ulosjaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2009 enimmillään vain 0,1 prosenttia. Optioita on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 20 Osakeperusteiset maksut.

#### Osakepalkkiot

Optio-ohjelmien lisäksi yhtiöllä on osakepalkkioita osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Toimitusjohtajaa koskeva osakepalkkiojärjestelmä oikeuttaa toimitusjohtajan yhtiön osakekohtaisen tuloksen perusteella määräytyvään, enintään 80 000 osakkeen arvoa vastaavaan palkkioon tilikausilta 2009 ja 2010, yhteensä siten enintään 160 000 osakkeen arvoa vastaavaan palkkioon.

Yhtiön avainhenkilöitä koskien voimassa oleva osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Digia Oyj:n osakkeita kultakin ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Hallitus päättää vuosittain palkkion saamisen edellytykset ja kullekin kohderyhmään kuuluvalla henkilölle maksettavan palkkion. Vuoden 2009 osalta yhtiön nimetyille avainhenkilöille myönnettiin yhteensä 200 000 osakkeen arvoa vastaava palkkio, joka maksetaan puoliksi rahan ja osakkeiden yhdistelmänä neljässä yhtä suuressa erässä vuosittain tammikuusta 2010 alkaen.

Osakepalkkiojärjestelmiin perustuvia palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksun eräpäivää.

### Kaupankäynti Helsingin pörssissä tilikaudella 2009

Digia Oyj:n osake on tilikaudella 2009 noteerattu pohjoismaisessa pörssissä Informaatioteknologian IT Palvelut -toimialaryhmässä. Kaupankäyntitunnus on DIG1V. Alin kaupankäyntikurssi tilikaudella oli 1,39 euroa ja ylin 3,88 euroa. Osakkeen virallinen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 3,43 euroa. Vaihdoilla painotettu keskipäiväkurssi oli 2,72 euroa. Yhtiön markkina-arvo tilikauden päättyessä oli 71 528 002 euroa.

Tilikauden aikana yhtiön tietoon tuli seuraavat liputusilmoitukset:

- Jyrki Hallikainen ilmoitti 6.3.2009, että hänen omistuksensa yhtiöstä on ylittänyt 5 %:n liputusrajan, ja on 9,12 % yhtiön osakkeista ja äänistä.
- Jyrki Hallikainen ilmoitti 27.3.2009, että hänen omistuksensa yhtiöstä on noussut yli 10 %:n liputusrajan 10,24 %:iin yhtiön osakkeista ja äänistä.
- Pekka Sivonen ilmoitti 9.11.2009, että hänen omistuksensa yhtiöstä on laskenut alle 15 %:n liputusrajan 14,37 %:iin yhtiön osakkeista ja äänistä.
- Ingman Group Oy Ab ilmoitti 9.11.2009, että sen ja sen määräysvallassa olevien yhteisöjen yhteenlaskettu omistus yhtiöstä on noussut yli 10 %:n liputusrajan 10,48 %:iin yhtiön osakkeista ja äänistä.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Digian liiketoiminnan lyhyen aikavälin epävarmuustekijät liittyvät mahdollisiin merkittäviin muutoksiin yhtiön pääliiketoiminta-alueilla. Toisaalta taittumisen merkkejä osoittava reaali talouden taantuma saattaa edelleenkin vaikuttaa yhtiön asiakkaiden investointipäätöksiin ja maksuvalmiuteen ja siten edelleen myös yhtiön liikevaihtoon ja tulokseen.

Suoritetun Mobile Solutions -segmenttiin liittyvän liikearvon alaskirjauksen johdosta yhtiön täytyy myös jatkossa kiinnittää erityistä huomiota kyseisen segmentin liiketoiminnan kehittämiseen.

Lisäksi asiakasprojektit kasaessa myös riskit projektien ja niiden kannattavuuden hallintaan liittyen kasvavat.

### Tulevaisuuden näkymät

Yhtiön päätavoite vuodelle 2010 on panostaa vahvasti kasvun edellytysten luomiseen samalla ylläpitäen vahvaa positiivista kassavirtaa ja operatiivisen toiminnan hyvää kannattavuutta.

Yhtiö jatkaa liiketoimintansa maltillista kansainvälistämistä etsien määrätietoisesti mahdollisuuksia yhtiön monistettavan tuoteliiketoiminnan kasvattamiselle ja kehittämiseksi. Yhtiö jatkaa toimintojensa kasvattamista suotuisan kustannustason maissa, erityisesti Kiinassa.

Yhtiö arvioi talouden yleisen epävarmuuden olevan hiljalleen hälvenemässä ja IT-markkinan kasvavan maltillisesti vuoteen 2009 verrattuna. Oman liikevaihtonsa yhtiö uskoo kasvavan vähintään yleistä markkinatasoa vastaavasti ja toiminnan operatiivisen kannattavuuden pysyvän edelleen hyvänä.

Pitkällä aikavälillä Digia keskittyy ensisijaisesti orgaanisen kasvun voimistamiseen ja hyvän kassavirran ylläpitämiseen. Yhtiö jatkaa myyntinsä kehittämistä ja panostaa toimintansa edelleen tehostamiseen.

### Tilinpäätöksen jälkeiset olennaiset tapahtumat

#### Osinkoehdotus

Digia Oyj:n vapaa oma pääoma oli 31.12.2009 päivätyn taseen mukaan 41 553 350,95 euroa, josta tilikauden voittoa 3 927 765,97 euroa. Hallitus ehdottaa 3.3.2010 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan osinkoa jaetaan 0,14 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.3.2010 on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 15.3.2010.

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

€	Liitetieto	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
<b>Liikevaihto</b>	1,3	120 335 203,72	123 203 397,26
Liiketoiminnan muut tuotot	6	219 677,35	59 582,19
Materiaalit ja palvelut		-7 996 473,53	-10 048 668,36
Poistot ja arvonalentumiset	9	-28 051 336,80	-4 762 647,76
Muut liiketoiminnan kulut	4,5,7,8,10	-92 303 126,32	-95 014 258,54
		-128 131 259,30	-109 765 992,47
<b>Liikevoitto</b>		<b>-7 796 055,58</b>	<b>13 437 404,79</b>
Rahoitustuotot	11	118 641,56	867 380,05
Rahoituskulut	11	-2 441 881,65	-3 898 703,21
		-2 323 240,09	-3 031 323,16
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>-10 119 295,67</b>	<b>10 406 081,63</b>
Tuloverot	12	-3 544 609,99	-2 997 107,65
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>-13 663 905,66</b>	<b>7 408 973,98</b>
Laajan tuloslaskelman erät:			
Ulkomaiseen tulosityksikköön liittyvät muuntoerot		128 278,79	-242 428,10
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-13 535 626,87	7 166 545,88
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-13 663 905,66	7 408 973,98
Vähemmistölle		-	-
		-13 663 905,66	7 408 973,98
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-13 535 626,87	7 166 545,88
Vähemmistölle		-	-
		-13 535 626,87	7 166 545,88
Laimentamaton osakekohtainen tulos		-0,67	0,36
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		-0,67	0,36

## Konsernin tase (IFRS)

€	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	15	65 544 601,41	89 648 931,01
Muut aineettomat hyödykkeet	15	11 032 708,45	13 396 315,85
Aineelliset hyödykkeet	14	2 616 735,36	3 125 615,77
Myytävissä olevat sijoitukset	27	627 964,34	627 964,34
Pitkäaikaiset saamiset		202 913,87	-
Laskennalliset verosaamiset	16	1 211 629,53	1 756 074,77
		81 236 552,96	108 554 901,74
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	21 048 287,42	25 957 433,99
Rahavarat	18	10 468 665,55	18 878 846,32
		31 516 952,97	44 836 280,31
<b>Varat yhteensä</b>		<b>112 753 505,93</b>	<b>153 391 182,05</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	19	2 085 364,50	2 085 364,50
Ylikurssirahasto		7 899 485,80	7 899 485,80
Muu rahasto		5 203 821,24	5 203 821,24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		35 447 817,82	34 938 181,34
Muuntoero		-125 971,54	-254 250,33
Kertyneet voittovarot		21 337 119,32	14 801 015,95
Tilikauden voitto		-13 663 905,66	7 408 973,98
		58 183 731,48	72 082 592,48
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>58 183 731,48</b>	<b>72 082 592,48</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	16	2 672 317,82	3 137 752,31
Korolliset velat	22	23 601 334,38	935 247,99
		26 273 652,20	4 073 000,30
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	24	8 767 349,99	8 020 647,30
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat		551 269,24	2 082 505,16
Varaukset	21	1 051 808,00	431 506,80
Siirtovelat	24	11 098 259,86	10 686 179,47
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	6 827 435,16	56 014 750,54
		28 296 122,25	77 235 589,27
<b>Velat yhteensä</b>		<b>54 569 774,45</b>	<b>81 308 589,57</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>112 753 505,93</b>	<b>153 391 182,05</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

€ 000	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Tilikauden voitto	-13 664	7 409
Oikaisut tilikauden tulokseen	33 919	10 821
Käyttöpääoman muutos	6 817	1 321
Maksetut korot	-1 929	-3 533
Saadut korot	91	596
Maksetut verot	-5 002	-1 141
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>20 232</b>	<b>15 473</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 342	-2 512
Tytäryhtiöhankinnat	-	-2 803
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 342</b>	<b>-5 315</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	-	7
Omien osakkeiden hankinta	-33	-951
Lyhytaikaisten lainojen lyhennykset	-58 242	-33
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-18 000	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 000	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	45 000	-
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 024	-2 041
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-27 300</b>	<b>-3 019</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-8 410</b>	<b>7 140</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>18 879</b>	<b>11 739</b>
Rahavarojen muutos	-8 410	7 140
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>10 469</b>	<b>18 879</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

€ 000	Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus						Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP - rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovaratyhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>2 085</b>	<b>7 893</b>	<b>38 111</b>	<b>5 204</b>	<b>-12</b>	<b>15 322</b>	<b>68 602</b>
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	-	-	-
Voitot/tappiot käypään arvoon arvostuksesta	-	-	-	-	-	-	-
Tuloslaskelmaan siirretty määrä	-	-	-	-	-	-	-
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois	-	-	-	-	-	-	-
siirrettyihin eriin liittyvät verot	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto(+)/tappio(-)	-	-	-	-	-	7 409	7 409
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 409</b>	<b>7 409</b>
Osakepääoman korotus	-	7	-	-	-	-	7
Osingonjako	-	-	-2 041	-	-	-	-2 041
Omien osakkeiden lunastusrahasto	-	-	-1 131	-	-	169	-962
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet	-	-	-	-	-	-690	-690
Käytetyt osakeoptiot	-	-	-	-	-	-	-
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	-	-	-242	-	-242
		<b>7</b>	<b>-3 172</b>		<b>-242</b>	<b>-521</b>	<b>-3 928</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>2 085</b>	<b>7 899</b>	<b>34 938</b>	<b>5 204</b>	<b>-254</b>	<b>22 210</b>	<b>72 083</b>
€ 000	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP - rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovaratyhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	<b>2 085</b>	<b>7 899</b>	<b>34 938</b>	<b>5 204</b>	<b>-254</b>	<b>22 210</b>	<b>72 083</b>
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	-	-	-
Voitot/tappiot käypään arvoon arvostuksesta	-	-	-	-	-	-	-
Tuloslaskelmaan siirretty määrä	-	-	-	-	-	-	-
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois	-	-	-	-	-	-	-
siirrettyihin eriin liittyvät verot	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto(+)/tappio(-)	-	-	-	-	-	-13 664	-13 664
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-13 664</b>	<b>-13 664</b>
Osakepääoman korotus	-	-	-	-	-	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-1 024	-1 024
Omien osakkeiden lunastusrahasto	-	-	510	-	-	-169	340
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet	-	-	-	-	-	321	321
Käytetyt osakeoptiot	-	-	-	-	-	-	-
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	-	-	128	-	128
			<b>510</b>		<b>128</b>	<b>-873</b>	<b>-235</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>2 085</b>	<b>7 899</b>	<b>35 448</b>	<b>5 204</b>	<b>-126</b>	<b>7 673</b>	<b>58 184</b>

## Laskelma vapaasta omasta pääomasta 31.12.

€ 000	2009	2008
	Emo	Emo
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	35 448	34 938
Voitto edellisiltä tilikausilta	2 178	801
Tilikauden voitto	3 928	2 188
<b>Yhteensä</b>	<b>41 553</b>	<b>37 927</b>



## Konsernin perustiedot ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Yrityksen perustiedot

Digia Oyj on nykyaikainen ja ketterä ohjelmistoyhtiö, joka toimittaa ja toteuttaa asiakkaidensa kilpailukykyä parantavia ICT-tuotteita, -palveluja ja -teknologioita – ratkaisuja muuttuvan maailman tarpeisiin.

Ratkaisut, jotka ovat riippumattomia käytetyistä päätelaitteista ja teknologiasta, antavat todellista vapautta ja tekevät mahdolliseksi sen, että oikea tieto saavuttaa oikeat ihmiset oikeassa paikassa juuri oikeaan aikaan.

Kokonaisvaltaisena ratkaisutoimittajana ja järjestelmäintegraattorina Digia tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman IT-tuotteita ja -palveluja, vahvaa mobiiliympäristöjen ohjelmistoasiantuntemusta sekä laajaa toimialaosaamista.

Yhtiön kotipaikka on Suomi, ja se toimii kansainvälisesti yli 1 400 ammattilaisen voimin. Digia on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Konsernin emoyhtiö on Digia Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Hiomatie 19, 00380 Helsinki.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja.

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Digia Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaiseksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä alkaen ja myydyt myyntihetkeen saakka. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle. Mahdollinen vähemmistöosuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- Uudistettu IAS Tilinpäätöksen esittäminen. Muutokset vaikuttavat lähinnä laajan tuloslaskelman ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman esitystapaan. Osakekohtainen tulos -tunnusluvun laskentaperiaate on säilynyt ennallaan.
- Muutokset IFRS 7 Rahoitusinstrumentit, tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -rahoitusinstrumentteja koskevien liitetietojen parantaminen. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Uudistettu IAS 23 Vieraan pääoman menot. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -oikeuden syntymisehdot ja peruutukset. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset. Muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat. Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasohjelmia, joten tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserni ei toimi rakennusosalalla.
- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 32 Rahoitusinstrumentit esittämistapa. Muutettujen standardien käyttöön otolla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutokset IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi ja IAS 39 Rahoitusinstrumentit, kirjaaminen ja arvostaminen. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 8 Toimintasegmentit, jonka mukaan esitettävien segmenttitietojen on perustuttava johdolle toimitettuun yhteisön sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laatimisperiaatteisiin. IFRS 8 käyttöönotto ei muuttanut merkittävästi segmenteistä esitettävää informaatiota, sillä jo konsernin aiemmin julkistamat segmenttitiedot perustuivat konsernin sisäiseen raportointirakenteeseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

### Segmenttiraportointi

Vuoden 2009 alussa voimaan tulleen uuden organisaation myötä yhtiön myynti, tuote- ja palveluvalikoima sekä kompetenssit on yhdistetty. Yhtiön liiketoiminta jakaantuu kahteen pääliiketoiminta-alueeseen: Enterprise Solutions ja Mobile Solutions. Enterprise Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yhtiön toiminnanohjausliiketoiminta, digitaaliset palvelut sekä integraatoratkaisut. Mobile Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat sopimustuotekehityspalvelut ja käytettävyysspalvelut. Liiketoiminta-alueet on määritelty standardin IFRS 8 Segmenttiraportointi mukaisesti ensisijaisiksi raportointisegmenteiksi. Maantieteelliset alueet on määritelty toissijaisiksi segmenteiksi.

### Ulkomaanrahan määrien erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuuttaa ("toimintavaluutta"). Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämivaluutta.

Ulkomaanrahan määrät saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kauden painotettua keskimuutosta ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuvat muuntoerot käsitellään konsernin omaa pääomaa oikaisevina erinä.

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hyödykkeet poistetaan niiden arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–8 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Julkiset avustukset

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuuteen kohdistuvat julkiset avustukset kirjataan aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden arvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuon, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenuon sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuon. Osa hankittujen liiketoimintojen hankintamenuon on kohdistettu yrityskauppojen kautta hankituille asiakkaille tai tuotteille ja on kirjattu aineettomiin oikeuksiin. Aineettomiin oikeuksiin kirjatut osuudet hankintamenuon poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan niitä testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Hankintamenuon mahdollinen tarkentaminen tehdään viimeistään kahdentoista kuukauden kuluessa hankintahetkestä.

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siihen asti, kun tuote on valmis kaupallisesti hyödynnettäväksi ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Kun tuote on valmis kaupallisesti hyödynnettäväksi, aloitetaan sen poistaminen. Aktivoitujen kehittämismenon taloudellinen vaikutusaika on 2–5 vuotta, jona aikana aktivoidut hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Patentit, tavaramerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

### Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat jaetaan lainoihin ja saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin ja myytävissä oleviin. Rahoitusinstrumentit arvostetaan aluksi käypään arvoon pois lukien palkkiot. Yleensä käypä arvo vastaa saatua tai maksettua summaa. Lainat sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Korkokulut ja palkkiot jaksotetaan tuloslaskelmassa laina-aikana käyttäen efektiivisen koron menetelmää ja kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan nimellisarvoon. Epävarmoista saamisista tehdään tapauskohtaiseen riskiarvioon perustuva varaus, joka kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista sijoituksista. Luotolliset tilit on käsitelty lyhytaikaisina lainoina lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa.

### Arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan aina tilinpäätöshetkellä, onko olemassa viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Mikäli arvon alentumisesta on viitteitä, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia ja niiden suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Suomen TyEL-järjestelmää on käsitelty maksupohjaisena järjestelmänä vuosina 2008 ja 2009.

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on useita kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvion niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhallinnointimallien perusteella. Ei-markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määriteltäessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvion optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan järjestelyjen ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on laillinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisempien tapahtumien perusteella, kun maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja kun velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon ja tiedottanut asiasta. Varaus tehdään perustuen todellisiin syntyviin kustannuksiin esimerkiksi sovittuihin korvauksiin työsuhteiden päättymisestä.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot sisältävä tuote tai palvelu on myyty ja mahdollisen takuukustannuksen suuruus pystytään riittävän tarkkaan ennustamaan.

### Osakkeet, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää. Digia Oyj:n omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennyksiksi.

### Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuunottamatta Digia Oyj:n hankkimia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan olettaen, että kaikki merkintäoikeudet ja optiot on käytetty tilikauden alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden painotetun keskiarvon lisäksi nimittäjä sisältää myös merkintäoikeuksien ja optioiden oletetusta käytöstä saadut osakkeet. Merkintäoikeuksien ja optioiden oletettua käyttöä ei huomioida osakekohtaisessa tuloksessa, jos niiden toteutushinta ylittää osakkeiden tilikauden aikaisen keskimääräisen hinnan.

### Tuloverot

Tuloslaskelman veroihin kirjataan tilikauden veronalaiseen voittoon perustuvat verot, edellisten kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### Myynnin tuloutus

Henkilötyö tuloutetaan suoritteen etenemisen mukaan kuukausittain. Pitkäaikaiset kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritettusta työstä johtuvien menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Mikäli arviot hankkeesta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa / katetta sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia on todettu. Lisenssitulojen tuloutus tapahtuu sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti. Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinnissa. Arviot liittyvät pääosin seuraaviin eriin:

#### Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain liikearvot ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

#### Tuloutus

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista sekä hankkeen etenemisen luotettavasti mittaamiseen ja arviointiin. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa / katetta sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

### Rahoitusriskienhallinta

Rahoitusriskienhallinta koostuu muun muassa likvidien varojen maksuvalmiuden suunnittelusta ja seurannasta, ulkomaan valuutassa olevien investointien, saamisten ja velkojen hallinnasta sekä pitkäaikaisten korollisten lainojen korkosuojauksesta.

Yhtiön sijoituspolitiikan mukaisesti rahavaroja sijoitetaan ainoastaan matalariskisiin lyhyen koron rahastoihin ja pankkitalletuksiin. Konsernin ohjeistuksella määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset ja sen avulla pyritään minimoimaan luottotappioiden määrää. Tilikauden lopussa epävarmoista myyntisaamisista on kirjattu riittävä luottotappiovaraus. Yhtiön operatiivinen kassavirta on vuoden aikana kehittynyt myönteisesti ja siten myös yhtiön maksuvalmius on säilynyt hyvänä. Merkittävimmät valuuttariskit liittyen myyntisaamisiin tai ostovelkoihin hallitaan valuuttatermiineillä. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ole voimassa yhtään termiinisopimusta. Koron kehitystä seurataan yhtiössä systemaattisesti eri elimissä ja mahdolliset korkosuojaukset tehdään tilanteeseen sopivilla suojausinstrumenteilla. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ole voimassa yhtään suojausinstrumenttia.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei vielä ole soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämisissä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista.
- IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit, kirjaaminen ja arvostaminen - suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat suojauslaskentaa. Konserni arvioi, ettei standardimuutoksella ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRA 9 Rahoitusinstrumentit. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. IFRIC 17 ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset eivät ole merkittäviä tulevan konsernitilinpäätöksen kannalta. Muutettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 32 Rahoitusinstrumentit, esittämistapa (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset eivät ole merkittäviä tulevan konsernitilinpäätöksen kannalta. IAS 32 muutosta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## Konsernin liitetiedot

### 1. Segmentti-informaatio

Digian liiketoimintasegmenttejä ovat Enterprise Solutions- ja Mobile Solutions -liiketoiminta-alueet.

#### Liikevaihto

€ 000	2009	2008
Enterprise Solutions	70 841	69 796
Mobile Solutions	49 494	53 408
Konserni yhteensä	120 335	123 203

Enterprise Solutions -segmentin osalta ei yhden yksittäisen asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta ylittänyt tilikaudella 10 prosenttia. Mobile Solutions -segmentin merkittävin asiakas on Nokia, jonka osuus konsernin liikevaihdosta ylittää tilikaudella 10 prosenttia.

#### Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä

€ 000	2009	2008
Enterprise Solutions	12 301	8 821
Mobile Solutions	4 634	4 617
Konserni yhteensä	16 936	13 437

Digia-konsernin kannattavuuteen vaikuttavat olennaisesti kertaluonteiset erät, jotka käsittävät 23,8 miljoonan euron liikearvon alaskirjauksen ja toimipisteiden lakkauttamiseen liittyvän 0,9 miljoonan euron toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksen. Liikearvon alaskirjaus kohdistuu kokonaisuudessaan Mobile Solutions -segmentille. Toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksesta 0,8 miljoonaa euroa kohdistuu Mobile Solutions -segmentille ja 0,1 miljoonaa euroa Enterprise Solutions -segmentille. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä kuvaa yhtiön liiketoiminnan operatiivista kannattavuutta.

#### Liikevoitto, EBIT

€ 000	2009	2008
Enterprise Solutions	12 211	8 821
Mobile Solutions	-20 007	4 617
Konserni yhteensä	-7 796	13 437

#### Varat

€ 000	2009	2008
Enterprise Solutions	61 240	64 777
Mobile Solutions	39 205	67 349
Kohdistamaton	12 308	21 266
Konserni yhteensä	112 753	153 391

Enterprise Solutions -liiketoiminnan varoihin on sisällytetty Digia Sweden Ab:n (aikaisemmin Capital C Ab) ja Samstock Oy:n sekä Sentera Oyj:n hankinnasta syntynyt liikearvo sekä Yomi Software Oy:n hankinnasta syntynyt liikearvo siltä osin kuin se liittyy Enterprise Solutions -liiketoiminta-alueen liiketoimintaan. Mobile Solutions -liiketoiminnan varoihin on sisällytetty Digia Oy:n ja Sunrise Resources Oy:n hankinnasta syntyneet liikearvot sekä Yomi Software Oy:n hankinnasta syntynyt liikearvo siltä osin kuin se liittyy Mobile Solutions -liiketoiminta-alueen liiketoimintaan. Liikearvoja on käsitelty tarkemmin liitetiedoissa kohdassa 15.

Merkittävin erä kohdistamattomista varoista muodostuu sijoituksista sekä rahavaroista, joita käsitellään konsernitason näkökulmasta.

#### Velat

€ 000	2009	2008
Enterprise Solutions	11 139	10 975
Mobile Solutions	10 329	10 223
Kohdistamaton	33 101	60 111
Konserni yhteensä	54 570	81 309

Merkittävin erä kohdistamattomista veloista muodostuu pitkäaikaisesta lainasta rahoituslaitoksilta.

#### Poistot ja arvonalentumiset

€000	2009	2008
Enterprise Solutions	1 945	2 183
Mobile Solutions	26 106	2 580
Konserni yhteensä	28 051	4 763

**Investoinnit**

€ 000	2009	2008
Enterprise Solutions	670	1 216
Mobile Solutions	672	1 296
Konserni yhteensä	1 342	2 512

**Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen**

€ 000	2009	2008
Suomi	110 624	108 958
Muut maat	9 711	14 245
Yhteensä	120 335	123 203

**2. Hankitut liiketoiminnot****Hankitut liiketoiminnot 2009**

Tilikauden 2009 aikana ei hankittu liiketoimintoja.

**Hankitut liiketoiminnot 2008****Sunrise Resources Oy:n hankinta**

Konserni hankki 14.1.2008 Sunrise Resources Oy:n koko osakekannan. Kauppahinta oli 3,6 miljoonaa euroa ja se toteutettiin käteiskauppana, joka rahoitettiin konsernin käteisvaroilla. Peruskauppahinnan lisäksi myyjät olivat oikeutettuja lisäkauppahintaan, jonka lopulliseksi määräksi muodostui 0,4 miljoonaa euroa ja joka maksettiin Digian osakkeina. Lisäkauppahinta maksettiin huhtikuussa 2009.

Yritysosto on osa Digian kansainvälistymisstrategiaa ja se vahvistaa yhtiön palveluita near-shore-kehityspalveluilla sekä mahdollistaa paikallisen palvelutarjonnan Venäjän markkinoilla toimiville Digian asiakkaille. Hankinnan yhteydessä syntyi 2,4 miljoonan euron liikearvo ja lisäksi 0,6 miljoonaa euroa kauppahinnasta on kohdistettu hankituille asiakkaille.

€ 000	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	82	82
Aineettomat hyödykkeet	636	4
Saamiset	479	479
Rahavarat	865	865
Varat yhteensä	2 062	1 430
Verovelka	191	27
Muut velat	277	277
Velat yhteensä	468	304
Nettovarat	1 594	1 126
Hankintameno	4 044	
Nettovarat	-1 594	
Liikearvo	2 450	
Kauppahinta yhteensä	-4 044	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	865	
Rahavirtavaikutus	-3 179	

**Hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin liiketoimintaan**

Tilikaudella ei ole hankittu liiketoimintoja.

**3. Pitkäaikaishankkeet**

Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin liikevaihtoon yhteensä 15,9 miljoonaa euroa vuonna 2009 (13,0 miljoonaa euroa vuonna 2008). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin tuloslaskelmaan 10,6 miljoonaa euroa 31.12.2009 (11,8 miljoonaa euroa 31.12.2008). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 0,7 miljoonaa euroa 31.12.2009 (0,5 miljoonaa euroa 31.12.2008).

**4. Kertaluonteiset kulut**

Tilikauden 2009 kertaluonteiset kulut 24,7 miljoonaa euroa liittyivät 23,8 miljoonan euron liikearvon arvonalentumisen johdosta tehtyyn alaskirjaukseen sekä 0,9 miljoonan euron toiminnan uudelleenjärjestelyvaraukseen. Tilikaudella 2008 ei ollut kertaluonteisia kuluja.

**5. Tilintarkastajien palkkiot**

€ 000	2009	2008
Tilintarkastus	97	91
Muut lakisääteiset toimeksiannot	1	0
Veroneuvonta	7	6
Muut palvelut	19	31
<b>Yhteensä</b>	<b>123</b>	<b>128</b>

**6. Liiketoiminnan muut tuotot**

€ 000	2009	2008
Avustukset	191	23
Muut tuotot	28	37
<b>Yhteensä</b>	<b>220</b>	<b>60</b>

**7. Liiketoiminnan muut kulut**

Seuraavassa taulukossa on esitetty merkittävimmät liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät:

€ 000	2009	2008
Toimitilakulut	5 996	5 798
IT-kulut	4 359	4 409
Ulkopuoliset palvelut	808	829
<b>Yhteensä</b>	<b>11 163</b>	<b>11 036</b>

**8. Tuotekehityskustannukset**

€ 000	2009	2008
Tuotekehityskustannukset	2 623	1 989
<b>Yhteensä</b>	<b>2 623</b>	<b>1 989</b>

**9. Poistot ja arvonalentumiset**

€ 000	2009	2008
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoitua kehittämismenot	84	155
Aineettomat hyödykkeet	2 477	2 783
<b>Yhteensä</b>	<b>2 561</b>	<b>2 938</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	7	7
Koneet ja kalusto	1 647	1 817
<b>Yhteensä</b>	<b>1 654</b>	<b>1 824</b>
Arvonalentumiset		
Liikearvojen arvonalentumiset	23 837	-
<b>Yhteensä</b>	<b>23 837</b>	<b>-</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>28 051</b>	<b>4 763</b>

**10. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut**

€ 000	2009	2008
Palkat	59 907	58 606
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	10 242	10 242
Osakeperusteiset maksut	659	105
Muut henkilösivukulut	2 827	3 306
<b>Yhteensä</b>	<b>73 636</b>	<b>72 259</b>



Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

	2009	2008
Enterprise Solutions	711	649
Mobile Solutions	627	612
Konsernijohto ja -hallinto	49	53
<b>Yhteensä</b>	<b>1 387</b>	<b>1 314</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 28 Lähipiiritapahtumat.

## 11. Rahoitustuotot ja -kulut

### Rahoitustuotot

€ 000	2009	2008
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-	155
Korkotuotot rahavaroista	98	444
Korkotuotot myyntisaamisista	4	13
Osinkotuotot muista sijoituksista	10	30
Valuuttakurssivoitot	5	214
Muut rahoitustuotot	2	11
<b>Yhteensä</b>	<b>119</b>	<b>867</b>

### Rahoituskulut

€ 000	2009	2008
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoituslainoista	1 755	3 585
Korkokulut ostovelosta	2	4
Korkokulut rahoitusleasingvelosta	4	12
Lainojen hoitokulut	394	-
Valuuttakurssitappiot	73	55
Muut rahoituskulut	214	243
<b>Yhteensä</b>	<b>2 442</b>	<b>3 899</b>

## 12. Tuloverot

€ 000	2009	2008
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	3 507	3 194
Edellisten tilikausien verot	-40	-
Laskennalliset verot	77	-197
<b>Yhteensä</b>	<b>3 545</b>	<b>2 997</b>

Tuloslaskelman verokulut ja konsernin kotimaan verokannalla (26 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

€ 000	2009	2008
Tulos ennen veroja	-10 119	10 406
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-2 630	2 706
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-2	7
Verovapaat tulot	-35	-108
Vähennyskelvottomat kulut	6 253	481
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	103	67
Muut erät	-104	206
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-40	-362
<b>Yhteensä</b>	<b>3 545</b>	<b>2 997</b>
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	3 545	2 997

### 13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto verojen jälkeen kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeoptioiden laimentava vaikutus. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo.

	2009	2008
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (€ 000)	-13 664	7 409
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	20 439 833	20 381 026
Osakeoptioiden laimennusvaikutus	-	-
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	20 439 833	20 381 026
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	-0,67	0,36
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	-0,67	0,36

### 14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

€ 000	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	2009 Yhteensä	2008 Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	17	162	11 456	84	11 719	9 705
Lisäykset	-	-	1 148	-	1 148	1 987
Tytäryrityksen hankinta	-	-	-	-	-	50
Vähennykset	-	-	-3	-	-3	-23
Hankintameno 31.12.	17	162	12 602	84	12 865	11 719
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-51	-8 460	-83	-8 594	-6 770
Poistot	-	-7	-1 647	-	-1 654	-1 824
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-58	-10 107	-83	-10 248	-8 594
Kirjanpitoarvo 1.1.	17	111	2 996	1	3 125	2 935
Kirjanpitoarvo 31.12.	17	104	2 495	1	2 617	3 125

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

2009 € 000	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno	-	-	5 676	-	5 676
Kertyneet poistot	-	-	-4 455	-	-4 455
Kirjanpitoarvo	-	-	1 221	-	1 221

2008 € 000	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno	-	-	5 025	-	5 025
Kertyneet poistot	-	-	-3 524	-	-3 524
Kirjanpitoarvo	-	-	1 501	-	1 501

## 15. Aineettomat hyödykkeet

€ 000	Liikearvo	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	2009	2008
				Yhteensä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	89 649	2 487	23 353	115 488	111 615
Aktivoidut kehittämismenot	-	-	-	-	0
Lisäykset	-	-	197	197	525
Vähennykset	-	-	-	-	-2
Tytäryrityksen hankinta	-267	-	-	-267	3 351
Hankintameno 31.12.	89 382	2 487	23 550	115 418	115 488
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-2 404	-10 040	-12 444	-9 506
Poistot	-	-84	-2 477	-2 560	-2 938
Arvonalentumiset	-23 837	-	-	-23 837	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-23 837	-2 487	-12 517	-38 841	-12 444
Kirjanpitoarvo 1.1.	89 649	84	13 313	103 044	102 108
Kirjanpitoarvo 31.12.	65 545	0	11 033	76 578	103 044

Vuosittaiset arvonalentumistestit tehdään IAS 36 -standardien mukaisesti liikearvoille ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajaton.

Liikearvojen sekä testattavien arvojen jakautuminen liiketoiminta-alueille tilinpäätöshetkellä oli seuraavanlainen:

€ 000	Yksilöidyt aineettomat hyödykkeet	Kohdistamaton liikearvo	Muut erät	Testattava arvo
				yhteensä
Enterprise Solutions	4 230	43 244	4 129	51 602
Mobile Solutions	6 108	22 301	4 132	32 541
Yhteensä	10 338	65 545	8 261	84 143

Enterprise Solutions -segmentin liikearvot liittyvät pääosin Sentera Oyj:n sekä Digia Sweden Ab:n ja Samstock Oy:n hankintaan. Mobile Solutions -segmentin liikearvot liittyvät pääosin Digia Oy:n ja SysOpen Oy:n yhdistymiseen sekä Yomi Software Oy:n ja Sunrise Resources Oy:n hankintaan. Kohdistetut liikearvot on esitetty aineettomien oikeuksien ryhmässä Muut aineettomat hyödykkeet ja niiden poistoaika on 5–10 vuotta.

Muut erät käsittävät segmenttien arvioitun käyttöpääoman määrän ja käyttöomaisuuden.

## Arvonalentumistestaus

Konserni on määritellyt operatiiviset segmentit rahavirtoja tuottaviksi yksiköiksi. Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla segmentin käyttöarvoa kirjanpitoarvoon. Käyttöarvot perustuvat omaisuuserän jatkuvalla käytöllä ja segmentin johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin liiketoiminta-alueen tulevasta kehityksestä.

Yhtiö on tilikaudella 2009 tehnyt 23,8 miljoonan euron liikearvon alaskirjauksen yhtiön Mobile Solutions -segmentin liikearvoista. Alaskirjaus perustuu yhtiön arvioon Mobile Solutions -segmentin lisääntyneistä riskeistä pitkällä aikavälillä, jolla arviointi tulee soveltuvan lainsäädännön mukaan suorittaa. Riskien lisääntyminen johtuu sopimustuotekehityksessä jatkuvasti kiristyvän kilpailun synnyttämästä hintapaineesta sekä etenkin matalan jalostusasteen tekemisen ja myös asiakkaiden päätöksenteon siirtymisestä suotuisan kustannustason maihin. Yhtiö myös arvioi, ettei Mobile Solutions -segmentin nykyinen kohdemarkkina kokonaisuutena ottaen mainittavasti kasva nykytasosta. Yhtiö tulee omassa Mobile Solutions -liiketoiminnassa keskittymään teknologioihin ja palveluihin, joissa yhtiö pystyy kaikesta huolimatta säilyttämään vähintään kohtuullisen kannattavuuden myös tulevaisuudessa.

Nykyarvot on määritelty viiden vuoden ennustejaksolle Mobile Solutions -segmentin osalta käyttäen seuraavia oletuksia: liikevaihdon vuosittainen kasvu nolla prosenttia, liikevoitto vuonna 2010 yhdeksän prosenttia ja sen jälkeen kahdeksan prosenttia sekä diskonttokorko 14,7 prosenttia. Enterprise Solutions -segmentin nykyarvojen määrittelyn oletuksia ennustejaksolle ei ole muutettu aiemmasta ja ne ovat seuraavat: liikevaihdon vuosittainen kasvu kolme prosenttia, liikevoitto kymmenen prosenttia sekä diskonttokorko 11,2 prosenttia. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu extrapoloimalla rahavirrat käyttämällä edellä esitettyjä oletuksia.

Liiketoiminnan kasvun on arvioitu olevan kriittisin tekijä segmenttien käyttöarvoja laskettaessa. Enterprise Solutions -segmentin liikearvon määrä edellyttää liiketoiminnan keskimääräistä kahden prosentin vuotuista kasvua ja kuuden prosentin kannattavuutta. Mobile Solutions -segmentin liikearvon määrä edellyttää pitkällä aikavälillä liiketoiminnan säilyvän nykyisellä tasolla ja kahdeksan prosentin kannattavuutta.

Tilinpäätöshetkellä Enterprise Solutions -segmentin käyttöarvo on 63,5 miljoonaa euroa segmentin kirjanpitoarvoa suurempi ja Mobile Solutions -segmentin käyttöarvo on segmentin kirjanpitoarvon suuruinen.

**16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana:

€ 000	1.1.2009	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/ myytyt tytäryritykset	31.12.2009
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Varaukset	112	-36	-	-	-	76
Vahvistetut tappiot	1 183	-356	-	-	-	827
Liiketoimintasiirtojen sisäinen kate	308	-308	-	-	-	0
Muut erät	150	159	-	-	-	309
<b>Yhteensä</b>	<b>1 753</b>	<b>-542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 212</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	21	-21	-	-	-	0
Yhdistelytoimenpiteistä	3 027	-589	-	-	-	2 438
Muut erät	90	145	-	-	-	234
<b>Yhteensä</b>	<b>3 138</b>	<b>-465</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 672</b>

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2008 aikana:

€ 000	1.1.2008	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/ myytyt tytäryritykset	31.12.2008
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Varaukset	0	112	-	-	-	112
Vahvistetut tappiot	1 589	-406	-	-	-	1 183
Arvonlennukset aineettomista hyödykkeistä	65	-65	-	-	-	0
Liiketoimintasiirtojen sisäinen kate	562	-254	-	-	-	308
Muut erät	96	55	-	-	-	150
<b>Yhteensä</b>	<b>2 312</b>	<b>-558</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 753</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	63	-42	-	-	-	21
Yhdistelytoimenpiteistä	3 308	-428	-	-	147	3 027
Muut erät	71	19	-	-	-	90
<b>Yhteensä</b>	<b>3 442</b>	<b>-451</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147</b>	<b>3 138</b>

**17. Myyntisaamiset ja muut saamiset**

€ 000	2009	2008
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>		
Myyntisaamiset	16 782	20 980
Vuokratakuutalletukset	543	595
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	1 143	2 826
Siirtosaamiset	1 360	1 556
Muut saamiset	1 220	-
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>21 048</b>	<b>25 957</b>

€ 000	2009	2008
<b>Erääntymättä olevat myyntisaamiset</b>		
Erääntymättä olevat myyntisaamiset	15 943	13 849
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	660	5 722
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	125	907
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	54	502
<b>Yhteensä</b>	<b>16 782</b>	<b>20 980</b>

Tilikauden 2009 tilinpäätöksessä luottotappiovarausten määrä oli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 tilinpäätöksessä luottotappiovarauksen määrä oli yhteensä 2,1 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten ja vuokratakuutalletusten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Niiden tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät lakisääteisten vakuutusmaksujen jaksotuksiin sekä muihin jaksotettuihin kuluihin.

**18. Rahavarat**

€ 000	2009	2008
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Korkorahasto-osuudet	293	273
Pankkitilit	10 176	18 606
<b>Yhteensä</b>	<b>10 469</b>	<b>18 879</b>

**19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot**

€ 000	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.2008	20 853 645	2 085
Osakepääoman korotus	-	-
Osakeoptioiden käyttö	-	-
<b>31.12.2008</b>	<b>20 853 645</b>	<b>2 085</b>

€ 000	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.2009	20 853 645	2 085
Osakepääoman korotus	-	-
Osakeoptioiden käyttö	-	-
<b>31.12.2009</b>	<b>20 853 645</b>	<b>2 085</b>

Osakkeiden enimmäismäärä on 48 miljoonaa kappaletta (48 miljoonaa kappaletta 2008). Kaikilla osakkeilla on samat oikeudet. Osakkeiden nimellisarvo on 0,1 euroa per osake ja konsernin enimmäisosakepääoma on 4,8 miljoonaa euroa (4,8 miljoonaa euroa 2008). Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä hallussaan 265 954 kappaletta omia osakkeita. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä vastaa 1,3 prosenttia osakkeiden lukumäärästä.

Ylikurssirahasto koostuu osakemerkinnässä osakkeesta maksetusta nimellisarvon ylittävästä määrästä. Muu rahasto muodostuu hankittujen liiketoimintojen käypään arvoon arvostamisesta konsernitilinpäätöksessä. Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet kurssierot. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

**20. Osakeperusteiset maksut**

Konsernilla on ollut optiojärjestelyjä 15.9.1999 lähtien sekä osakepalkkioita osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää 31.5.2007 lähtien. Vuoden 2003 jälkeen myönnetty optiot on kirjattu tilikaudesta 2005 alkaen tilinpäätöksiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Osakeperusteiset optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu optio-ohjelmassa erikseen määritellyn ajan kuluessa. Optiot menetetään myös henkilön lähtiessä yrityksen palveluksesta ennen oikeuden syntymistä.

Digian hallitus päätti 30.9.2009 tarjota avainhenkilöille optio-oikeuksien vaihtoa siten, että yksi Digian osake ja osakkeen arvoa vastaava käteisosuus annetaan kutakin kahtakymmentä (20) A-optio-oikeutta, kutakin neljää (4) B-optio-oikeutta ja kutakin kahta ja kahta kolmannesta (2 2/3) C-optio-oikeutta vastaan. Vaihtotarjouksen kohteena olivat yhtiön palveluksessa olevat 2005 optio-oikeuksien haltijat. Vaihtotarjous hyväksyttiin täysimääräisenä eli yhteensä 276 000 avainhenkilöiden hallussa olevaa 2005 optio-oikeutta vastaan maksettiin yhteensä 51 900 Digian osaketta sekä siirrettyjen osakkeiden arvoa vastaava määrä käteistä palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseksi. Vaihto toteutettiin olemassa olevilla Digian osakkeilla.

Tilikauden päättyessä kaikki 2005 optio-ohjelman A-optio-oikeudet ovat rauenneet. Ohjelman B-optio-oikeuksia oli ulkopuolisten hallussa 22 000 kpl, loput ovat palautuneet yhtiölle. Ohjelman kaikki C-optio-oikeudet ovat palautuneet yhtiölle. Yhtiölle palautuneita optio-oikeuksia ei tulla käyttämään osakemerkintään. Ulkona olevien optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2009 enimmillään 0,1 %.

Tilikauden aikana konsernilla on ollut seuraavat optio-ohjelmat:

#### Optio-ohjelma 2005

Optio-ohjelman 2005 mukaisia optioita on 900 000 kappaletta, joista 300 000 merkitään tunnuksella 2005A, 300 000 tunnuksella 2005B ja 300 000 tunnuksella 2005C. Optio-oikeuksilla voi merkitä yhteensä enintään 900 000 kappaletta Digia Oyj:n osaketta.

Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2005B on 3,75 euroa (osinko-oikaistu) ja optio-oikeudella 2005C 3,78 euroa. Tunnuksen 2005A optio-oikeudet raukesivat 30.11.2009. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan osakkeen merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen nimellisarvo. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2005A on 1.11.2007–30.11.2009, optio-oikeudella 2005B 1.11.2008–30.11.2010 ja optio-oikeudella 2005C 1.11.2009–30.11.2011. Digia Oyj:n osakepääoma voi optio-oikeuksilla 2005A, 2005B ja 2005C tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 90 000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 900 000 uudella osakkeella. Digia Oyj:n kokonaan omistaman tytäryhtiön Digia Partners Oy:n hallussa oli 31.12.2009 optio-ohjelman 2005 mukaisia optioita yhteensä 578 000 kappaletta.

2009	Optio-oikeudet 2005		
	2005A	2005B	2005C
Optioita enintään, kpl	300 000	300 000	300 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta *	4,33 €	3,98 €	3,93 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2005	4,33 €	-	-
Merkintähinta 31.12.2006	4,28 €	3,98 €	-
Merkintähinta 31.12.2007	4,20 €	3,90 €	3,93 €
Merkintähinta 31.12.2008	4,10 €	3,80 €	3,83 €
Merkintähinta 31.12.2009	rauennut	3,75 €	3,78 €
Vapautuminen, pvm	1.11.2007	1.11.2008	1.11.2009
Raukeaminen, pvm	30.11.2009	30.11.2010	30.11.2011
Juoksuaika, vuotta	rauennut	0,9	1,9
Henkilöitä tilikauden päättyessä	rauennut	2	ei enää sitova
<b>Määrät 1.1.2009</b>			
Optioita jaettu	326 000	148 000	60 000
Optioita palautunut	106 000	55 000	0
Optioita ulkona	220 000	93 000	60 000
Optioita varastossa	80 000	207 000	240 000
<b>Tilikauden muutokset</b>			
Optioita jaettu	0	0	0
Optioita palautunut	123 000	71 000	60 000
<b>Määrät 31.12.2009</b>			
Optioita jaettu	326 000	148 000	60 000
Optioita palautunut	229 000	126 000	60 000
Optioita ulkona	0	22 000	0
Optioita varastossa	0	278 000	300 000

\* Tilikauden päättyessä voimassa olevien optio-oikeuksien merkintähinnat ovat määräytyneet seuraavasti:

2005A Digia Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuun 2005 osavuositarkastuksen julkistamisen jälkeisenä 20 pörssipäivänä.

2005B Digia Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuun 2006 osavuositarkastuksen julkistamisen jälkeisenä 20 pörssipäivänä.

2005C Digia Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuun 2007 osavuositarkastuksen julkistamisen jälkeisenä 20 pörssipäivänä.

Merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Seuraavassa taulussa on esitetty 31.12.2009 yhteenveto optioiden määrästä sekä merkintähinnoista.

2009	Optioita yhteensä (kpl)	Merkintähinnat (painotettu)
<b>Määrät 1.1.2009</b>		
Optioita jaettu	534 000	3,99 €
Optioita palautunut	139 000	4,03 €
Optioilla merkitty osakkeita	0	-
Optioita ulkona	395 000	3,97 €
Optioita varastossa	505 000	3,86 €
<b>Tilikauden muutokset</b>		
Optioita jaettu	0	-
Optioita palautunut	276 000	3,89 €
Optioilla merkitty osakkeita	0	-
Optioita rauennut	300 000	4,05 €
<b>Määrät 31.12.2009</b>		
Optioita jaettu	534 000	3,94 €
Optioita palautunut	415 000	3,92 €
Optioilla merkitty osakkeita	0	-
Optioita ulkona	22 000	-
Optioita varastossa	578 000	3,77 €

#### Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes-optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tilikaudella 2009 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen oli 12 509 euroa (2008 45 563 euroa). Lisäksi tilikaudella kirjattiin käyvän arvon lisäys 85 587 euroa, joka aiheutui optio-ohjelman puitteissa toteutetusta optioiden vaihdosta osakkeisiin. Vaihdossa toteutetusta käteisosuudesta aiheutui kuluja lisäksi 250 282 euroa.

Optio-ohjelmassa 2005 toteutettu muutos arvostettiin käyttäen seuraavia oletuksia:

Black-Scholes-mallin keskeisimmät oletukset	Optio-ohjelman muutos 2009	Tilikaudella 2008 myönnettyt optiot
Jaetut optiot, kpl	0	120 000
Vaihdossa annetut osakkeet, kpl	51 900	-
Osakkeen keskikurssi, €	3,20	3,03
Merkintähinta, €	3,89	3,90
Korko, %	0,9 %	4,1 %
Juoksuaika, vuotta	0,9	3,3
Volatiliteetti, % *	44,0 %	21,0 %
Palautuvat optiot, %	0 %	0 %
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake palkkion maksuhetkellä, €	3,23	-
B&S arvo per optio, €	0,29	0,32
Käypä arvo yhteensä, €	335 869	38 611
Tilikauden 2009 kulu, omana pääomana käsitelty, €	85 587	12 509

\* Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta.

## Vuoden 2008 vertailutiedot

Seuraavassa taulukossa on esitetty vertailutiedot 31.12.2008 tilanteesta:

2008	Optio-ohjelma					Yhteensä	Merkintähinta
	2003D	2005A	2005B	2005C			
Määrät 1.1.2008							
Optioita jaettu	158 763	326 000	88 000	0	572 763	4,15 €	
Optioita palautunut	28 845	106 000	22 000	0	156 845	4,16 €	
Optioilla merkitty osakkeita	0	0	0	0	0	-	
Optioita ulkona	129 918	220 000	66 000	0	415 918	4,15 €	
Optioita varastossa	20 082	80 000	234 000	300 000	634 082	3,96 €	
Tilikauden muutokset							
Optioita jaettu	0	0	60 000	60 000	0	-	
Optioita palautunut	0	0	33 000	0	33 000	3,80 €	
Optioilla merkitty osakkeita	0	0	0	0	0	-	
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu keskikurssi, € *	3,11	2,96	1,93	-	-	-	
Optioita rauennut	150 000	0	0	0	150 000	4,09 €	
Määrät 31.12.2008							
Optioita jaettu	rauennut	326 000	148 000	60 000	534 000	3,99 €	
Optioita palautunut		106 000	55 000	0	161 000	4,00 €	
Optioilla merkitty osakkeita		0	0	0	0	-	
Optioita ulkona		220 000	93 000	60 000	373 000	3,98 €	
Optioita varastossa		80 000	207 000	240 000	527 000	3,86 €	

\* Digian osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tammi-lokakuussa 2008 (2003D) ja tammi-joulukuussa 2008 (2005A ja 2005B).

## Osakepalkkiot

Optio-ohjelmien lisäksi yhtiöllä on osakepalkkioita osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Digia Oyj:n osakkeita ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Hallitus päättää järjestelmien ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet sekä kullekin kohderyhmään kuuluvalla henkilöllä hänen enimmäispalkkionsa määrän ansaintajaksolle.

Digian hallitus päätti 30.9.2009 yhtiön johdolle ja avainhenkilöille suunnatuista osakepalkkiojärjestelmistä seuraavaa:

Muutoksesta toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmän 2008 ehtoihin siten, että lokakuussa 2009 toteutettiin 100 000 osakkeen arvoa vastaava palkkio osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkiolla korvattiin kokonaisuudessaan osakepalkkiojärjestelmä 2008.

Toimitusjohtajan uusi osakepalkkiojärjestelmä kattaa ansaintajaksot 2009 ja 2010. Yhteensä enintään 160 000 osakkeen arvoa vastaava määrä maksetaan järjestelmän puitteissa osakekohtaiseen tulokseen perustuen. Palkkio maksetaan käteisenä ja osakkeina puoliksi kumpanakin ja vapautetaan toimitusjohtajan käyttöön vuosittain tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen.

Avainhenkilöille suunnatussa järjestelmässä maksetaan palkkiona yhteensä enintään 200 000 osakkeen arvoa vastaava määrä käteisenä (50 %) ja osakkeina (50 %). Ansaintajaksot ovat 2009, 2010, 2011 ja 2012. Palkkio maksetaan ilman luovutusrajoituksia tasaerin vuosittain tammikuussa 30.1.2010 alkaen hallituksen asettamien tavoitteiden toteutumiseen perustuen, edellyttäen että avainhenkilön työsuhde on voimassa palkkion maksupäivänä.

Järjestelmien perustiedot on listattu alla olevaan taulukkoon.

31.12.2009	TJ osakepalkkio 2009	TJ osakepalkkiojärjestelmä 2009–2010	Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmä 2009–2012
Myöntämispäivä	30.9.2009	30.9.2009	30.9.2009
Instrumentti	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja	Avainhenkilöt
Henkilöitä (31.12.2009)	rauennut	1	31

\* Osakkeina maksettavan palkkion yhteydessä maksetaan rahaa palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.



Osakepalkkiojärjestelmien tapahtumat tilikaudella 2009 esitetään alla olevassa taulukossa. Koska myös osakepalkkion mahdollinen käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2009 tapahtumat	TJ osakepalkkio 2009	TJ osakepalkkiojärjestelmä 2009–2010	Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmä 2009–2012	Yhteensä
Bruttomäärät 1.1.2009 *				
Kauden alussa ulkona olleet	210 000	0	0	210 000
Tilikauden muutokset				
Kaudella myönnetty	0	160 000	182 000	342 000
Kaudella menetetyt	110 000	0	0	110 000
Kaudella toteutetut	100 000	0	0	100 000
Kaudella rauenneet	210 000	0	0	210 000
Bruttomäärät 31.12.2009 *				
Kauden lopussa ulkona olevat	0	160 000	182 000	342 000
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	160 000	182 000	342 000

\* Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

#### Osakepalkkiojärjestelmien kuluvaikutus vuoden 2009 tulokseen

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan	TJ osakepalkkio 2008	TJ osakepalkkio 2009	TJ osakepalkkiojärjestelmä 2009–2010	Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmä 2009–2012
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, €	58 256 €	306 294 €	98 966 €	112 574 €

#### Vuoden 2008 vertailutiedot

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan	TJ osakepalkkio 2008
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, €	59 399 €
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma €	36 478 €
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2008, €	22 921 €

#### 21. Varaukset

Varausten muutokset vuoden 2009 aikana:

2009, € 000	Uudelleen järjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Yhteensä
1.1.2009	0	432	432
Varausten lisäykset	895	157	1 052
Käytetyt varaukset	-	-432	-432
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-	-
31.12.2009	895	157	1 052

Varausten muutokset vuoden 2008 aikana:

2008, € 000	Uudelleen järjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Yhteensä
1.1.2008	0	0	0
Varausten lisäykset	-	432	432
Käytetyt varaukset	-	-	-
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-	-
31.12.2008	0	432	432

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus liittyy yritysostojen yhteydessä tehtyihin yhtiöiden uudelleen strukturointiin ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyyn.

Vuoden 2009 aikana toimintaedellytyksiä parantaakseen käynnistettiin toimenpiteet toimipisteverkoston tiivistämiseksi paremmin markkinoiden tarpeita vastaaviksi ja asiakasvaatimusten mukaisten riittävän suurien osaamiskeskittymien synnyttämiseksi. Toimenpiteet käsittivät yhtiön Kuopion, Turun, Lahden ja Vaasan toimipisteiden lakkauttamisen sekä työvoiman vähentämisen Porin toimipisteessä tietyillä osaamisalueilla. Edellä mainittujen toimenpiteiden vuoksi yhtiö on tehnyt tilinpäätökseen toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksen, jonka suuruus on 0,9 miljoonaa euroa.

### Tappiolliset sopimukset

Kiinteähintaisista projekteista muodostetaan tappiovaraus, mikäli käy ilmeiseksi, että projektin valmiiksi saattamiseksi joudutaan tekemään merkittävästi enemmän työtä, kuin mitä projektin myynnin yhteydessä on ennakoitu ja mitä asiakkaalta voidaan sopimuksen perusteella laskuttaa.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 oli yhteensä viisi kiinteähintaista projektia, joista on muodostettu tappiovaraus vielä jäljellä olevan työmäärän perusteella.

## 22. Korolliset velat

€ 000	2009 Käyvät arvot	2008 Käyvät arvot	2009 Tasearvot	2008 Tasearvot
<b>Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuun arvostetut</b>				
Pankkilaina	20 081	-	23 000	-
Pääomalaina	79	146	89	170
Rahoitusleasingvelat	478	679	513	765
<b>Yhteensä</b>	<b>20 639</b>	<b>825</b>	<b>23 601</b>	<b>935</b>
<b>Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuun arvostetut</b>				
Pankkilaina	5 797	51 132	6 000	55 000
Pääomalaina	73	216	82	242
Rahoitusleasingvelat	716	742	745	772
<b>Yhteensä</b>	<b>6 586</b>	<b>52 090</b>	<b>6 827</b>	<b>56 015</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>27 225</b>	<b>52 915</b>	<b>30 429</b>	<b>56 950</b>

Velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla lainojen pääomat tilinpäätöshetken käyttäen diskonttokorkoa 7,86 %, joka on määriteltä toimialan yleinen riskitaso huomioiden.

Digia sopi 3.2.2009 uudesta kolmivuotisesta lainajärjestelystä, joka korvasi yhtiön vanhan lainakannan kokonaisuudessaan. Uuden lainajärjestelyn rahoittajina ovat Pohjola Pankki ja Nordea Pankki sekä Varma. Paketti sisälsi 42 miljoonan kolmivuotisen pankkirahoituksen lisäksi kahdeksan miljoonan euron TyEL-takaisinlainan. Lisäksi pakettiin sisältyi enintään viiden miljoonan luottolimiitti. Rahoituspaketin osana yhtiö sopi yhtiön vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuden ylläpitoon liittyvistä sopimusehdoista. Rahoituspakettiin liittyviä kovenanttiehtoja on tilikaudella muutettu siten, että vuoden 2010 aikana voidaan tilikauden 2009 kirjanpidollisesta tuloksesta huolimatta jakaa osinkona enintään kolme miljoonaa euroa ja jatkossa enintään 30 % konsernin edellisen vuoden nettotuloksesta.

Yhtiö on tilikauden aikana lyhentänyt lainakantaansa yhteensä 26,3 miljoonalla eurolla niin, että lainakanta oli tilikauden päättyessä yhteensä 29 miljoonaa euroa. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja ne on sidottu Euriborkorkoon lisättyä marginaalilla. Lainojen kovenantit ovat sidottu tiettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti on tilikaudella 2009 3,4 % (5,8 % tilikaudella 2008). Lainojen vakuudeksi on pantattu Digia Finland Oy:n ja Digia Financial Software Oy:n osakkeet.

Pääomalaina on TEKESin tuotekehitykseen myöntämää lainaa. Laina on kiinteäkorkoinen ja sen korko on ollut 31.12.2009 saakka välillä 1,00 %-4,00 %. Rahoitusleasingvelkojen efektiivinen korko tilikaudella 2009 oli 4,99 % (5,04 % tilikaudella 2008).

Korolliset velat erääntyvät seuraavasti:

Vuosi, € 000	2009	2008
2009		56 014
2010	6 827	822
2011	6 447	57
2012	15 640	57
Myöhemmin	1 515	-
<b>Yhteensä</b>	<b>30 429</b>	<b>56 950</b>

Seuraavat taulukot kuvaavat sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia tilikaudella 2009 ja vertailukaudella 2008. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät korkomaksut sekä pääoman takaisinmaksut:

31.12.2009, € 000	Tasearvo	Rahavirta	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta
Pankkilainat	29 000	30 715	6 872	6 675	17 169
Pääomalainat	170	174	84	45	45
Rahoitusleasingvelat	1 259	1 311	785	410	116
<b>Yhteensä</b>	<b>30 429</b>	<b>32 200</b>	<b>7 741</b>	<b>7 130</b>	<b>17 730</b>

31.12.2008, € 000	Tasearvo	Rahavirta	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta
Pankkilainat	55 000	57 658	57 658		
Pääomalainat	412	434	247	60	127
Rahoitusleasingvelat	1 537	1 575	787	789	
<b>Yhteensä</b>	<b>56 950</b>	<b>59 667</b>	<b>58 692</b>	<b>849</b>	<b>127</b>

### 23. Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

€ 000	2009	2008
Rahoitusleasingvelat, vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	785	809
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	525	789
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Rahoitusleasingvelat, vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	705	756
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	437	765
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	51	77
<b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>1 311</b>	<b>1 537</b>

Rahoitusleasingisopimukset käsittävät IT- sekä konttorikalustoa ja ovat 2–3 vuoden mittaisia.

### 24. Korottomat velat

€ 000	2009	2008
Pitkäaikaiset		
Laskennalliset verovelat	2 672	3 138
<b>Yhteensä</b>	<b>2 672</b>	<b>3 138</b>
Lyhytaikaiset, jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat		
Ostovelat	1 575	1 668
<b>Yhteensä</b>	<b>1 575</b>	<b>1 668</b>
Muut lyhytaikaiset korottomat velat		
Saadut ennakkomaksut	1 400	460
Siirtovelat	11 098	10 686
Varaukset	1 052	432
Verovelka	551	2 083
Muut velat	5 793	5 892
<b>Yhteensä</b>	<b>19 894</b>	<b>19 553</b>
<b>Korottomat velat yhteensä</b>	<b>24 141</b>	<b>24 359</b>

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat vuosilomapalkan jaksotuksesta sekä jaksotetuista palkka- ja palkkiovarauksista.

**25. Muut vuokrasopimukset**

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

€ 000	2009	2008
Yhden vuoden kuluessa	5 053	4 317
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	2 477	2 134
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Yhteensä	7 530	6 451

Konserni on vuokrannut kaikki käyttämänsä tuotanto- ja toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin 3–5 vuotta ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Konserni on myös vuokrannut huoltoleasingsopimuksilla autoja. Huoltoleasingsopimusten pituus on normaalisti kolme vuotta.

**26. Vastuusitoumukset**

€ 000	2009	2008
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Annetut yritysikiinnitykset	0	3 067
Muut	905	1 029
Yhteensä	905	4 096

Muut vastuusitoumukset liittyvät tehtyihin takuutalletuksiin ja pantattuihin korkorahasto-osuuksiin luottolimiitin vakuudeksi. Luottolimiittiä käytetään toimitilojen vuokravakuutena. Lisäksi erään sisältyy tehty talletusvakuus, joka on pantattu.

**27. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet**

Konserniyritykset	Kotipaikka	Kotimaa	Omistusosuus	Osuus äänivallasta
Digia Oyj	Helsinki	Suomi	Emoyhtiö	
Digia Estonia Oü *	Tallinna	Viro	100 %	100 %
Digia Financial Software Oy	Jyväskylä	Suomi	100 %	100 %
Digia Finland Oy	Helsinki	Suomi	100 %	100 %
Digia Hong Kong Ltd *	Hong Kong	Kiina	100 %	100 %
Digia Service Oy	Jyväskylä	Suomi	100 %	100 %
Digia Software (Chengdu) Co. Ltd	Chengdu	Kiina	100 %	100 %
Digia Sweden Ab	Tukholma	Ruotsi	100 %	100 %
OOO Digia RUS	Pietari	Venäjä	100 %	100 %
Sunrise Resources Oy	Helsinki	Suomi	100 %	100 %
Digia Partners Oy *	Helsinki	Suomi	100 %	100 %
Microext Oy *	Helsinki	Suomi	100 %	100 %

\* Yhtiöllä ei ole liiketoimintaa

Muut osakkeet ja osuudet	€ 000
Keimola Golf Club Oy	7
Kiinteistö Oy Rukan Kuukkeli	62
Kytjä Golf Oy	39
Vierumäki Golf Oy	17
Vierumäki Golf Club Oy	35
Vierumäen Loma-aika Oy	138
Vierumäen Kuntoharju Oy	270
Rikunniemen Huolto Oy	6
Tahko Golf Club Oy	39
Tahkokuorenpeikko Oy	11
Muut	3
Yhteensä	627

## 28. Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:

€ 000	2009	2008
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 079	1 226

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle on maksettu palkkoja ja palkkioita vuonna 2009 seuraavasti:

Sivonen Pekka	Hallituksen puheenjohtaja	209
Kyttälä Pertti	Hallituksen varapuheenjohtaja	45
Karvinen Kari	Hallituksen jäsen	33
Mehtälä Martti	Hallituksen jäsen	34
Mäkijärvi Heikki	Hallituksen jäsen	26
Pasanen Jari	Hallituksen jäsen	26
Varelius Juha	Toimitusjohtaja	846
Yhteensä		1 220

Tilikauden 2009 aikana yhtiön hallitus päätti luopua johdon optiojärjestelmistä, jotka korvattiin osakepalkkiojärjestelmillä. Osakepalkkiojärjestelmistä on annettu tarkempi kuvaus liitetiedossa 20. Osakeperusteiset maksut sekä erillisessä selvityksessä yhtiön hallinnointi- ja valvontajärjestelmästä. Lähipiiriin kanssa palveluiden myynteihin liittyvät liiketapahtumat olivat yhteensä 8,4 tuhatta euroa (2008 ei tapahtumia). Tavaroiden ja palveluiden ostoihin liittyvät liiketapahtumat olivat yhteensä 14,7 tuhatta euroa (19,7 tuhatta euroa 2008). Konsernilla ei ole lähipiirilainoja.

## 29. Rahoitusriskienhallinta

Digia Oyj:n sisäinen ja ulkoinen rahoitus sekä rahoitusriskienhallinta on keskitetty konsernin emoyhtiön rahoitustoimintoon. Konsernin emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävyydestä sekä korko- ja valuuttariskien hallinnoimisesta. Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, luottoriski ja varainhankintariski. Riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus, ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin taloushallinto yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa.

### Valuuttariski

Konserni ei liiketoiminnassaan merkittävästi altistu valuuttariskeille. Konsernin liiketoiminnassa keskeisimmät valuuttariskit liittyvät Ruotsin kruunuun, Venäjän ruplaan ja Kiinan yuaniin. Konsernilla on Ruotsin, Venäjän ja Kiinan tytäryhtiöiden osalta 3,4 miljoonan euron valuuttasijoitus, johon liittyy muuntoeroriskiä kun valuuttamääräiset sijoitukset muunnetaan euroiksi. Konserni ei ole suojannut näitä investointeja. Tilinpäätöksessä konsernin valuuttamääräiset myyntisaamiset koostuivat yhteensä noin 0,7 miljoonan euron Ruotsin kruunusaamisista. Valuuttamääräiset ostovelat olivat hyvin pienet. Valuuttariskit liittyen myyntisaamiin ja ostovelkoihin hallitaan tarvittaessa valuuttatermiineillä. Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut voimassa yhtään termiinisopimusta.

### Korkoriski

Konsernin korkoriskin katsotaan liittyvän lähinnä pitkäaikaiseen pankkilainaan, jonka korko on ollut sidottu Euriborkorkoon. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin. Tilikaudella 2009 pitkäaikaisen pankkilainan korkoprosentti on vaihdellut välillä 2,3 %–4,6 %. (tilikaudella 2008 korkoprosentti oli 4,6 %–6,2 %). Mikäli pitkäaikaisen pankkilainan korko muuttuu +/- 1 %, sen tulosvaikutus korkokuluihin vuositasona olisi 0,3 miljoonaa euroa. Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkorisille, mutta niiden vaikutus kokonaisuudessaan ei ole merkittävä. Koron kehitystä seurataan konsernissa systemaattisesti ja sitä käsitellään eri elimissä. Mahdolliset korkosuojaukset tehdään tilanteeseen sopivimmilla suojasinstrumenteilla.

### Luottoriski

Konsernin asiakkaat ovat pääasiassa tunnettuja ja maksukykyisiä koti- ja ulkomaisia yrityksiä, eikä konsernilla siten ole merkittäviä luottoriskejä. Konsernin politiikka määrittelee asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Palveluja ja tuotteita myydään vain hyvän luottokelpoisuuden omaaville yrityksille. Sijoitustransaktioiden vastapuolet ovat hyvän luottokelpoisuuden omaavia yrityksiä. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Emoyhtiön talousosasto tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan sovitun rahoituspolitiikan periaatteita. Vuoden 2009 tilinpäätöksessä luottotappiovarauksen määrä oli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2008 konsernissa kirjattiin luottotappioita yhteensä 2,1 miljoonaa euroa, joista 1,8 miljoonaa euroa liittyivät UIQ Technologies Ab:n konkurssiin. Myyntisaamisten ikäanalyysi tilikausilta 2009 ja 2008 on esitetty liitetiedossa 16.

**Maksuvalmiusriski**

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään takaamaan nostamattomalla luottolimiitillä sekä käyttämällä rahoitustoiminnassa useita pankkeja. Nostamattoman luottolimitin määrä 31.12.2009 oli 5,0 miljoonaa euroa. Konserni ylläpitää välitöntä maksuvalmiuttaan kassanhallintaratkaisuiden, kuten konsernitilien ja pankkilimiittien avulla. Likvidit varat 31.12.2009 olivat yhteensä 10,5 miljoonaa euroa. Sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi diskontatuista pääomista ja korkomaksuista tilinpäätöksessä 2009 ja 2008 on esitetty liitetiedossa 21.

**Pääomarakenteen hallinta**

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2009 lopussa 19 960 tuhatta euroa (31.12.2008 38 071 tuhatta euroa). Nettovelkaantumisasastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla. Korollisilla veloilla on pääosin rahoitettu konsernin yrityshankintoja ja nettovelkaantumisasaste tilikauden 2009 lopussa oli 34 % (2008 53 %).

Velan osuus kokonaispääomasta 31.12.2009 ja 31.12.2008 oli seuraava:

€ 000	2009	2008
Korolliset velat	30 429	56 950
Rahavarat	10 469	18 879
Korolliset nettovelat	19 960	38 071
Oma pääoma yhteensä	58 184	72 083
Nettovelkaantumisasaste (Net gearing), %	34 %	53 %

**30. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut**

€ 000	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Toiminnan laajuus</b>					
Liikevaihto, € 000	120 335	123 203	105 839	84 968	60 525
- muutos edelliseen vuoteen, %	-2 %	16 %	25 %	40 %	131 %
Bruttoinvestoinnit, € 000	1 342	2 512	1 979	1 876	2 288
- % liikevaihdosta	1 %	2 %	2 %	2 %	4 %
Aktivoinnit tutkimus- ja kehitystoimintaan *	-	-	-	256	1 464
- % liikevaihdosta	0 %	0 %	0 %	0 %	2 %
Henkilöstön määrä 31.12.	1 471	1 337	1 155	1 087	793
Henkilöstö keskimäärin	1 387	1 314	1 116	981	731
<b>Kannattavuus</b>					
Liikevoitto, € 000	-7 796	13 437	11 080	8 354	4 229
- % liikevaihdosta	-6 %	11 %	10 %	10 %	7 %
Tilikauden voitto, € 000	-13 664	7 409	5 871	4 867	2 355
- % liikevaihdosta	-11 %	6 %	6 %	6 %	4 %
Oman pääoman tuotto, %	-21 %	11 %	9 %	8 %	5 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-7 %	11 %	9 %	9 %	6 %
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>					
Korollinen vieras pääoma, € 000	30 429	56 950	56 413	56 664	26 055
Rahavarat, € 000	10 469	18 879	11 739	11 506	12 326
Nettovelkaantumisasaste (Net gearing), %	34 %	53 %	65 %	72 %	26 %
Omavaraisuusaste, %	52 %	47 %	47 %	44 %	56 %
Liiketoiminnan rahavirta, € 000	20 232	15 473	6 157	5 756	5 691
Osingot (maksettu)	1 025	2 041	1 625	930	1 020
Tulos/osake, eur, laimentamaton	-0,67	0,36	0,29	0,25	0,14
Tulos/osake, eur, laimennettu	-0,67	0,36	0,29	0,25	0,14
Oma pääoma/osake	2,79	3,46	3,32	3,10	2,83
Osinko/osake **	0,14	0,05	0,10	0,08	0,05
Osinko/tulos **	-	14 %	35 %	32 %	35 %
Efektiiivinen osinkotuotto **	4 %	3 %	3 %	2 %	1 %
Hinta/voitto-suhde (PE)	-	5,17	10,39	13,70	33,07
Osakkeen alin kaupantekokurssi	1,39	1,73	2,93	3,00	3,43
Osakkeen ylin kaupantekokurssi	3,88	3,35	4,26	4,97	4,93
Osakkeen keskikurssi	2,72	2,83	3,77	3,75	4,36
Osakekannan markkina-arvo	71 528	38 788	61 079	69 669	85 170
Osakevaihto, kpl	9 123 589	7 321 002	9 583 795	13 899 149	14 524 798
Osakevaihto, %	45 %	36 %	47 %	71 %	87 %

\* Vuoden 2005 osalta Digia Oy:n hankinnan myötä on konsernin taseeseen kirjattu 0,9 miljoonaa euroa aktivoituja tuotekehitysmenoja.

\*\* Digia Oyj:n hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään osingonjaosta vuodelta 2009 siten, että maksimiosingon määrä olisi 0,14 euroa osaketta kohti ja että valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkamiseen saakka.

Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana on 20 853 645 kappaletta. Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa on 20 853 645 kappaletta. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa on 20 587 691 kappaletta. Yhtiöllä on tilikauden lopussa hallussaan 129 964 kappaletta omia osakkeita ja lisäksi yhtiö on rahoittanut 300 000 yhtiön osakkeen hankinnan käytettäväksi yhtiön avainhenkilöiden kannustinjärjestelmiin. Tilikauden lopussa näistä osakkeista on jakamatta ja Evli Pankki Oyj:n hallussa 135 990 osaketta.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI):

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$$

### Oman pääoman tuotto-% (ROE):

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja - verot} \times 100}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)}}$$

### Omavaraisuusaste (%):

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

### Tulos/osake:

$$\frac{\text{Tulos ennen veroja - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

### Osinko/osake:

$$\frac{\text{Kokonaisosinko}}{\text{Tilikauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$$

### Osinko/tulos %:

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

### Nettovelkaantumisaste (net gearing):

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma}}$$

### Efektiivinen osinkotuotto-%:

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$$

### Hinta/voitto -suhde (P/E):

$$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

€	Liitetieto	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
<b>Liikevaihto</b>	1	8 277 619,00	7 974 743,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2	21 905,00	29 772,10
Henkilöstökulut	3	-4 537 220,03	-3 955 620,08
Poistot ja arvonalentumiset	4	-853 996,90	-235 479,53
Muut liiketoiminnan kulut	5	-2 993 412,43	-3 232 358,95
		-8 362 724,36	-7 393 686,46
<b>Liikevoitto</b>		<b>-85 105,36</b>	<b>581 056,54</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-3 016 448,01	-4 612 631,08
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja</b>		<b>-3 101 553,37</b>	<b>-4 031 574,54</b>
Satunnaiset erät		8 600 000,00	7 200 000,00
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>5 498 446,63</b>	<b>3 168 425,46</b>
Tuloverot	7	-1 570 680,66	-980 804,43
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>3 927 765,97</b>	<b>2 187 621,03</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on kokonaisuudessaan nähtävillä yhtiön www-sivuilla osoitteessa [www.digia.fi](http://www.digia.fi).



## Emoyhtiön tase (FAS)

€	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	8		
Aineettomat oikeudet		421 224,63	612 018,93
Muut pitkävaikutteiset menot		777,51	2 332,58
		422 002,14	614 351,51
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	9		
Maa- ja vesialueet		16 818,79	16 818,79
Rakennukset ja rakennelmat		103 846,99	110 440,45
Koneet ja kalusto		79 925,06	122 123,00
		200 590,84	249 382,24
<b>Sijoitukset</b>	10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		114 078 367,38	114 942 032,98
Muut osakkeet ja osuudet		606 292,32	606 292,32
		114 684 659,70	115 548 325,30
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>115 307 252,68</b>	<b>116 412 059,05</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	11		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		9 430 272,94	11 490 973,05
Muut saamiset		276 800,10	329 991,50
Siirtosaamiset		261 815,24	328 021,81
		9 968 888,28	12 148 986,36
Rahat ja pankkisaamiset		8 345 559,84	540 131,42
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>18 314 448,12</b>	<b>12 689 117,78</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>133 621 700,80</b>	<b>129 101 176,83</b>

€	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	12		
Osakepääoma		2 085 364,50	2 085 364,50
Ylikurssirahasto		7 899 485,80	7 899 485,80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		35 447 817,82	34 938 181,34
Edellisten tilikausien tulos		2 177 767,16	800 916,74
Tilikauden tulos		3 927 765,97	2 187 621,03
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>51 538 201,25</b>	<b>47 911 569,41</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>	13		
Lainat rahoituslaitoksilta		18 000 000,00	-
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	14		
Ostovelat		161 510,01	90 739,37
Lyhytaikaiset korolliset velat		4 000 000,00	55 000 000,00
Velat saman konsernin yrityksille		58 489 943,46	22 970 951,53
Muut velat		707 874,37	2 133 250,15
Siirtovelat		724 171,71	994 666,37
		64 083 499,55	81 189 607,42
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>82 083 499,55</b>	<b>81 189 607,42</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>133 621 700,80</b>	<b>129 101 176,83</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on kokonaisuudessaan nähtävillä yhtiön www-sivuilla osoitteessa [www.digia.fi](http://www.digia.fi).

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsinki 3. helmikuuta 2010

Pekka Sivonen  
Hallituksen puheenjohtaja

Pertti Kyttälä

Kari Karvinen

Martti Mehtälä

Heikki Mäkijärvi

Jari Pasanen

Juha Varelius  
Toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsinki 3. helmikuuta 2010

Ernst & Young Oy  
KHT Yhteisö

Heikki Ilkka  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Digia Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Digia Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2009-31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 3. helmikuuta 2010

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Heikki Ilkka  
KHT

## Tietoja osakkeenomistajille

Digian sijoittajasuhdetoinnin tehtävänä on antaa pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Digiasta ja sen toimintaympäristöstä, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Digiasta sijoituskohteena.

Digian osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla, toimialaluokassa Informaatioteknologia, sarjassa pienet yhtiöt.

### Sijoittajasuhteet

Talousjohtaja Kjell Lindqvist  
Hiomotie 19, 00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
[kjell.lindqvist@digia.com](mailto:kjell.lindqvist@digia.com)

Viestintäpäällikkö Camilla Lindfors  
Hiomotie 19, 00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
[camilla.lindfors@digia.com](mailto:camilla.lindfors@digia.com)

### Taloudelliset tiedotteet 2010

Digia Oyj julkaisee tilikaudella 2010 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

- Osavuositarkastus 1–3/2010: torstai 29.4.2010 klo 9.00
- Osavuositarkastus 1–6/2010: torstai 12.8.2010 klo 9.00
- Osavuositarkastus 1–9/2010: torstai 28.10.2010 klo 9.00

Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 3.3.2010 Helsingissä alkaen klo 10.00.

### Vuosikertomusten ja muiden julkaisujen tilaus

Digia Oyj, Viestintä  
Hiomotie 19, 00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
[invest@digia.com](mailto:invest@digia.com)

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa [www.digia.fi](http://www.digia.fi).

Vuoden 2009 vuosikertomus on tehty ainoastaan verkkoversiona, mutta siitä on mahdollista tilata myös tiivistetty printtiversion.

### Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajan osoitteen muuttuessa pyydämme ilmoittamaan uuden osoitteen sille arvo-osuusrekisterin pitäjälle, jossa osakkaan arvo-osuustili on.

## Pörssitiedotteet

### Taloudelliset tiedotteet

03.02.2009	Digia Oyj:n tilinpäätöstiedote 2008
28.02.2009	Digia Oyj:n osavuositiedote 1.1.–31.3.2009
06.08.2009	Digia Oyj:n osavuositiedote 1.1.–30.6.2009
30.10.2009	Digia Oyj:n osavuositiedote 1.1.–30.9.2009

### Muut pörssitiedotteet

05.01.2009	Digia kasvattaa luottotappiovarausta UIQ Technology Ab:n konkurssin vuoksi
05.01.2009	Digia Oyj:n omien osakkeiden hankinta 5.1.2009
07.01.2009	Digia Oyj:n omien osakkeiden hankinta 7.1.2009
08.01.2009	Digia Oyj:n omien osakkeiden hankinta 8.1.2009
09.01.2009	Digia Oyj:n omien osakkeiden hankinta 9.1.2009
13.01.2009	Digia Oyj:n omien osakkeiden hankinta 13.1.2009
14.01.2009	Digia Oyj:n omien osakkeiden hankinta 14.1.2009
19.01.2009	Digia Oyj:n omien osakkeiden hankinta 19.1.2009
16.02.2009	Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
17.02.2009	Digian vuosikooste 2008
05.03.2009	Digia Oyj:n vuosikertomus 2008
06.03.2009	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
10.03.2009	Digia Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytyminen
27.03.2009	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
27.03.2009	Korjaus arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukaiseen ilmoitukseen
30.03.2009	Digia Oyj:n vuosikertomus 2008 englanninkielisenä
14.04.2009	Muutos Digian tulosjulkistuksien aikatauluun vuonna 2009
12.06.2009	Digia Oyj:n osingonmaksu
06.08.2009	Muutos Digian kolmannen vuosineljänneksen tulosjulkistusaikatauluun
01.10.2009	Digian hallitus päätti yhtiön johdon uusista kannustinjärjestelmistä
30.10.2009	Digia keskittää toimipisteitään
09.11.2009	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
09.11.2009	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
26.11.2009	Digian YT-neuvottelut päättyneet
26.11.2009	Digian tulosjulkistukset ja yhtiökokous vuonna 2010
21.12.2009	Tulosvaroitus: Digia alaskirjaa Mobile Solutions -liiketoimintansa liikearvoa

## Osakepääoma ja osakkeet

Osakkeen nimellisarvo on 0,10 euroa. Osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä oli 20 853 645.

Digialla oli 31.12.2009 yhteensä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n mukaan 3 974 osakkeenomistajaa.

### Kymmenen suurinta omistajaa olivat

Osakkeenomistaja	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista ja äänistä
Sivonen Pekka	2 997 613	14,37 %
Ingman Group Oy Ab	2 200 000	10,55 %
Hallikainen Jyrki	2 135 463	10,24 %
Karvinen Kari	1 586 309	7,61 %
Savolainen Matti	1 320 659	6,33 %
Keskinäinen työelävuutusyhtiö Varma	750 000	3,60 %
Veikko Laine Oy	581 050	2,79 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (Hallintarekisteröity)	340 238	1,63 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB (Hallintarekisteröity)	271 972	1,30 %
Etra Trading Oy	200 000	0,96 %

### Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2009

Osakkeiden lukumäärä	Osuus omistuksista	Osuus osakkeista ja äänistä
1-100	20,3 %	0,3 %
101-1 000	55,1 %	5,0 %
1 001-10 000	21,6 %	11,6 %
10 001-100 000	2,4 %	12,9 %
100 001-1 000 000	0,5 %	21,1 %
1 000 001-3 000 000	0,1 %	49,1 %

### Osakkeenomistuksen sektorijakauma 31.12.2009

	Osuus omistuksista	Osuus osakkeista
Yritykset	5,2 %	19,5 %
Rahoitus ja vakuutus	0,3 %	4,8 %
Julkisyhteisöt	0,1 %	3,7 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,3 %	0,4 %
Kotitaloudet	93,6 %	70,2 %
Ulkomaat	0,5 %	1,4 %

## Sijoittajasuhteet

### Yhteystiedot

Talousjohtaja Kjell Lindqvist  
Hiomotie 19, 00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
[kjell.lindqvist@digia.com](mailto:kjell.lindqvist@digia.com)

Viestintäpäällikkö Camilla Lindfors  
Hiomotie 19, 00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
[camilla.lindfors@digia.com](mailto:camilla.lindfors@digia.com)

### Vuosikertomusten ja muiden julkaisujen tilaus

Digia Oyj, Viestintä  
Hiomotie 19, 00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
[invest@digia.com](mailto:invest@digia.com)

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla myös yhtiön internet-sivuilta osoitteessa [www.digia.fi](http://www.digia.fi).

## Digian toimipisteet

### HELSINKI

Pääkonttori  
Hiomotie 19  
00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 3700

### HELSINKI

Hämeentie 135 A  
00560 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 4089

### HELSINKI

Valimopolku 4 A  
00380 Helsinki  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 2100

### JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11  
40100 Jyväskylä  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 4700

### LAPPEENRANTA

Laserkatu 6  
53850 Lappeenranta  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 4961

### OULU

Sepänkatu 20  
90100 Oulu  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 4022

### PORI

Pohjoisranta 11 F  
28100 Pori  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 4411

### RAUMA

Syväraudankatu 39  
26100 Rauma  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 2110

### TAMPERE

Åkerlundinkatu 11 C  
33100 Tampere  
Puh. 010 313 3000  
Fax 010 313 2120

### TUKHOLMA

Kungsgatan 8, 4 tr  
SE-11143 Stockholm  
Sweden  
Puh. +46 8 5723 6400  
Fax +46 8 5723 6401

### PIETARI

10-Krasnoarmejskay str. 15  
190103 Saint-Petersburg  
Russia  
Puh. +7 812 332 0807  
Fax +7 812 332 0807

### CHENGDU

8F, Building D5,  
Tianfu software Park  
Tianfu Avenue  
Chengdu 610041  
China  
Puh. +86 28 6685 6966  
Fax +86 28 6685 6966-115

### PEKING

1505, 15F, Tower W2  
Oriental Plaza,  
NO. 1 East Chang An Avenue  
Beijing 100738  
China  
Fax +86 10 8518 5950