



2000

V U O S I K E R T O M U S



JOT automation



JOT automation

YHTIÖKOKOUS

JOT Automation Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 4.4.2001 klo 16.00 Oulunsalossa, Oulunsalo-talossa. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka 23.3.2001 ovat merkittyinä osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja jotka ovat ilmoittaneet osallistumisestaan viimeistään 2.4.2001 kello 12:00.

Pyydämme halukkaita ilmoittautumaan osoitteeseen: Karoliina Bungarten, JOT Automation Group Oyj, PL 45, 90461 Oulunsalo. Puh. 020 568 2700 (arkisin klo 8.00-16.00) Fax 020 568 2704 Email: karoliina.bungarten@jotautomation.com

JOT Automation Group Oyj:n hallituksen ehdotus vuodelta 2000 maksettavaksi osingoksi on 0,01 euroa/osake. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 9.4.2001 ja osingon maksupäivä Suomessa 18.4.2001, mikäli hallituksen esitys hyväksytään.

TULOSTIEDOT

JOT Automation Group julkaisee tietoja tilikaudelta 2001 suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

Osavuositarkastus	1-3	03.05.2001	kello 9:00
Osavuositarkastus	1-6	02.08.2001	kello 9:00
Osavuositarkastus	1-9	01.11.2001	kello 9:00
Tilinpäätöstiedote		helmikuussa 2002	
Vuosikertomus		maaliskuussa 2002	

Taloudellisia julkaisuja voi tilata JOT Automation Group Oyj:n sijoittajaviestinnästä puh:020-568 2700 ja fax: 020 568 2704, tai sähköpostilla investor.relations@jotautomation.com

Tulostiedot ja lehdistötiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi myös konsernin Internet-sivuilla osoitteessa <http://www.jotautomation.com>.

S I J O I T T A J A - Y H T E Y D E T

JOT Automation Group Oyj

Johtaja, sijoittajasuhteet

IRMA-LIISA KORHONEN

Puh. 020 568 2703

Fax 020 568 2704

email:

irma.korhonen@jotautomation.com

Toimitusjohtaja

TEIJO FABRITIUS

Puh. 020 568 2549

Fax 020 568 2650

email:

teijo.fabritius@jotautomation.com

Hallituksen puheenjohtaja

MIKA KETTULA

Puh. +44 79 800 158 45

email:

mkettul@attglobal.net

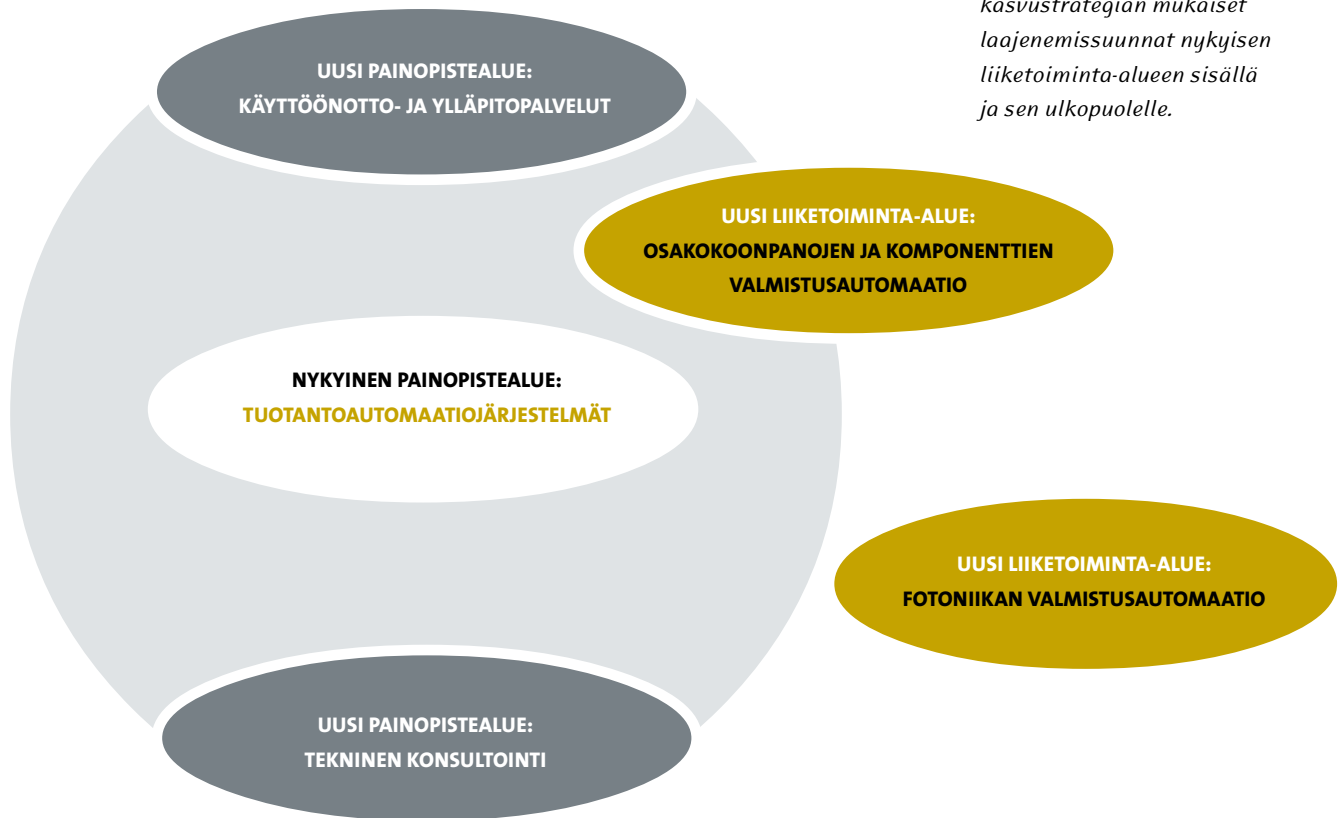
JOT Automation-konserni kehittää, valmistaa ja markkinoi tuotantoautomaatiojärjestelmiä, -laitteita ja tuotantoa tehostavia palveluita. Yhtiön tärkeimmät asiakasryhmät telekommunikaatioteollisuuden lisäksi ovat elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistajat sekä osakokoonpanojen ja komponenttien valmistajat. JOT Automationin asiakkaat valmistavat yhtiön toimittamalla tuotantoautomaatiolla volyymi-tuotantona korkealaatuisia, kaikkialla maailmassa tunnettuja merkkituotteita. JOT Automationin oma palveluverkosto, paikalliset jälleenmyyjät sekä yhteistyökumppanit palvelevat yhtiön asiakkaita maailmanlaajuisesti.

SISÄLLYS

- | | | | | | |
|----|--------------------------------------|----|--------------------------------------|----|---|
| 2 | KESKEISET STRATEGIAT JA TUNNUSLUVUT | 24 | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS | 47 | TIETOJA JOT AUTOMATION GROUP OYJ:STÄ SIIJOITUSKOHTENA |
| 4 | VUOSI 2000 LYHYESTI | 28 | KONSERNIN TULOSLASKELMA | 53 | KONSERNIN HALLITUS JA JOHTO |
| 5 | HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS | 29 | KONSERNIN TASE | 56 | YHTEYSTIEDOT |
| 6 | TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS | 30 | EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA | | |
| 8 | TOIMINTAYMPÄRISTÖ | 31 | EMOYHTIÖN TASE | | |
| 12 | MYYNТИ JA MARKKINOINTI | 32 | KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA | | |
| 16 | TUOTANTO | 33 | TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET | | |
| 20 | TUOTTEET JA TUOTEKEHITYS | 34 | TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | | |
| | | 44 | TUNNUSLUVUT KALENTERIVUOSITTAIN | | |
| | | 46 | VOITONJAKO JA TILINTARKASTUSKERTOMUS | | |



JOT Automation-konsernin kasvustrategian mukaiset laajenemissuunnat nykyisen liiketoiminta-alueen sisällä ja sen ulkopuolelle.



2

K E S K E I S E T S T R A T E G I A T

ASIAKASSTRATEGIA

Asiakkaan tuotantoyksiköitä palvellaan paikallisesti, kuitenkin aina osana asiakkaan maailmanlaajuisista tuotantokonsepteista. Asiakassegmentteinä telekommunikaatiotuotteiden (matkaviestinten ja tiedonsiirtojärjestelmien) valmistajat, elektroniikan sopimusvalmistajat, osakokoonpano- ja komponenttivalmistajat sekä fotonikka. Myös tuotteitamme myyvät kumppanit asiakkaan asemassa.

TUOTESTRATEGIA

Oma vahva vakiotuotteisto kaikkien ratkaisujen perusta. Keskitetään loppukokoonpano-, testaus- ja pakkausautomaatioon sekä asiakkaan tuotantoa tehostaviin palveluihin. Tuotekehityksen painopiste laiteplatformien, tuotantoprosessien ja tuotekehitysverkoston kehittämisessä.

TUOTANTOSTRATEGIA

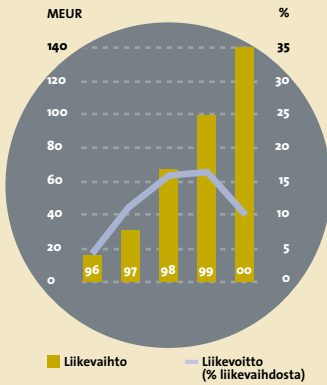
Valmistus suoritetaan tuote- ja järjestelmätehtaissa sekä niitä tukevilla verkostoissa. Laittevalmistusta ulkoistamalla saavutetaan joustavuutta ja jaetaan taloudellista riskiä. Oma ydinosaaminen suunnataan järjestelmien valmistukseen.

KASVUSTRATEGIA

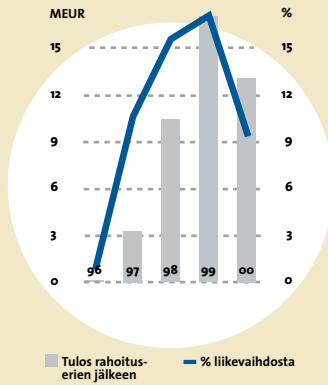
Automaation tehokasta hyödyntämistä edistävillä palveluilla (teknisellä konsultoinnilla, käyttöönottopalveluilla ja kokonaisvaltaisella ylläpitopalvelulla) edetään syvemälle asiakkaan arvoketjuun. Toimintaa laajennetaan elektroniikkateollisuuden osakokoonpanojen ja komponenttien valmistukseen. Uutta kasvua haetaan myös telekommunikaatioteollisuuden ulkopuolelta, fotonikan valmistusautomaatiosta.

J O T N U M E R O I N A

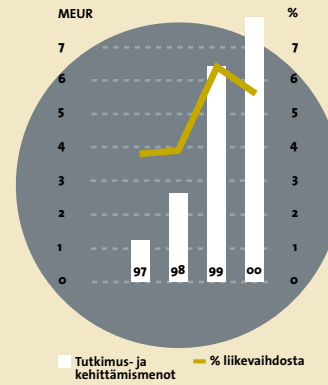
**LIKEVAIHTO JA
LIKEVOITTO-%**



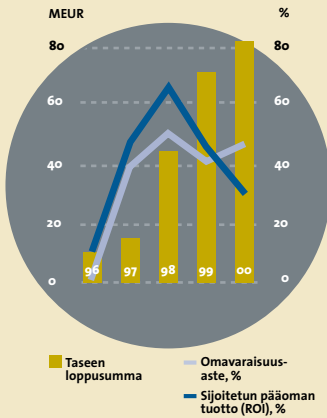
**TULOS RAHOITUS-
ERIEIN JÄLKEEN**



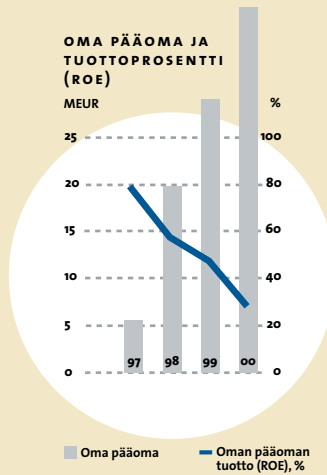
**TUTKIMUS- JA
KEHITTÄMISMENOT**



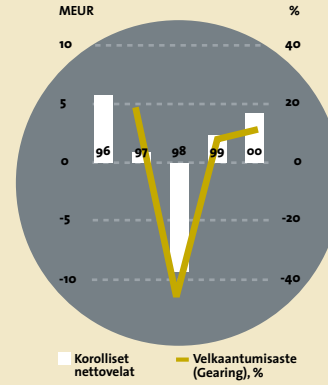
**TASEEN LOPPUSUMMA,
OMAVARAISUUSASTE JA
SIOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO**



**OMA PÄÄOMA JA
TUOTTOPROSENTTI
(ROE)**

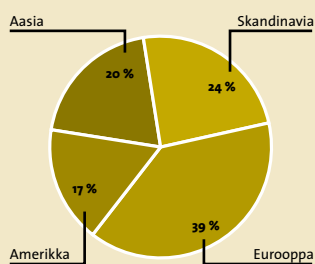


**KOROLLISET NETTOVELAT
JA VELKAANTUMISASTE
(GEARING), %**

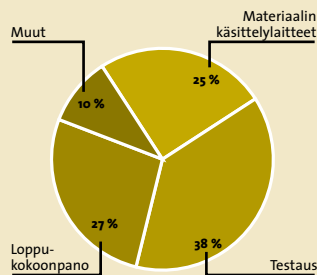


3

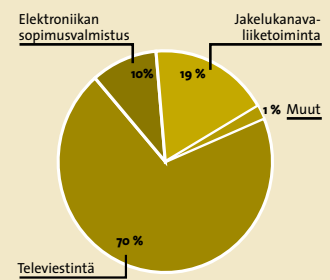
**LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN**



**LIKEVAIHTO
TUOTERYHMITTÄIN**



**LIKEVAIHTO
ASIAKASTOIMIALOITTAIN**



VUOSI 2000 LYHYESTI

- Kannattava kasvu jatkui. Liikevaihto kasvoi 41%. Liikevoitto oli 10% liikevaihdosta.
- Uusi liiketoimintamalli käyttöön. Muodostettiin asiakas-kohtaiset vastuorganisaatiot. Toiminnan painopiste lähemäs asiakasrajapintaa.
- Kansainvälistymisprosessi eteni paikallistasolle. Vahvistettiin paikallista läsnäoloa ja palvelutarjontaa uusilla myyntiyhtiöillä ja kumppanuuksilla.
- Sopimusvalmistussegmentti voimistui. Volyymituotanto lisääntyi ja merkkituotevalmistajat ulkoistivat tuotantoaan sopimusvalmistajille. JOT Automationilla tämän asiakassegmentin liikevaihto kasvoi yli 130%.
- Toimitusaikojä lyhennettiin. JOT vastasi sopimusvalmistajien tarpeeseen saada automaatiota nopeasti ja lyhyellä varoitusaajalla.
- Sulautuminen PMJ automec Oyj:n kanssa kariutui. Esitys kahden suomalaisen tuotantoautomaatiovalmistajan sulautumisesta kaatui PMJ automecin osakkeenomistajien vastustukseen.
- 130 uutta asiakasta. Vuoden lopussa 280 aktiivista asiakasta, joista huomattava osa uusilta toimialoilta.
- Teijo Fabritius toimitusjohtajaksi. Samalla hallitusta laajennettiin. Mika Kettulasta hallituksen puheenjohtaja.
- Telekommunikaatioteollisuus siirsi investointipäätöksensä. Kolmannen sukupolven infrastruktuurin ja tuotteiden markkinoille tulo viivästyi. Matkaviestimien kysynnän kasvuennusteiden tasoa madallettiin. Automaatiotilauksia siirrettiin ja järjestelmien kysyntä heikkeni viimeisellä neljänneksellä.
- Aloitettiin valmistautuminen toiminnan laajentamiseen uusille kasvualoille: tuotannon automatisointia edesauttaviin palveluihin sekä automaattioratkaisujen toimittamiseen osakokoonpanoja, komponentteja ja fotonikkaa valmistavalle teollisuudelle.





Mika Kettula, hallituksen puheenjohtaja

**J O T A U T O M A T I O N G R O U P O Y J : N
O S A K K E E N O M I S T A J I L L E J A S I J O I T T A J I L L E .**

Vuonna 2000 yhtiö otti merkittävän kehitysaskelen, kun sen perustajat ja samalla suurimmat henkilöomistajat antoivat tilaa uudelle operatiiviselle johdolle. Irtautuminen suoritettiin aiemmin sovitussa aikataulussa ja sen yhteydessä toteutettiin johtamisjärjestelmän laajempi uudistus.

Uudessa johtamisjärjestelmässä olemme määritelleet hallituksen ja operatiivisen johdon välille selkeän työnjaon. Hallitus tekee strategista taustatyötä, toimii johdon sparraajana sekä vahvistaa yrityksen arvoperustaa. Operatiivinen johto voi näin keskittyä täysipainoisesti liiketoiminnan ja asiakassuhteiden kehittämiseen. Hallitusta vahvistettiin marraskuun lopulla kahdella uudella jäsenellä, jotka toivat tullessaan laajempaa kokemusta ja näkemystä. Myös marraskuussa 2000 toimitusjohtajan paikalta irrottautunut Jorma Terentjeff on ollut merkittävä voimavara hallituksen työskentelyssä.

Tässä vaiheessa haluan kiittää Jorma Terentjeffiä hänen vahvasta henkilökohtaisesta panoksestaan niiden viiden vuoden aikana, jolloin hän yrityksen toimitusjohtajana johti yrityksen nopeaa kansainvälistymis- ja kasvuprosessia.

Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin aikaisemmin JOT Automation-konsernin varatoimitusjohtajana toiminut ja johtoryhmään kuulunut Teijo Fabritius. Hän on toiminut yrityksessämme yli kolme vuotta vastaten viime vuosina myynnistä ja markkinoinnista. Hänen laaja kokemuksensa auto-

maatioalasta on huomattava etu ajatellen toimialamme nopeaa kehitystä ja sen uusien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä.

Vuosi 2000 oli esimerkki alamme ja toimintaympäristömme muutosten nopeudesta. Erityisen nopeaa muutos oli suurimmalla asiakassegmentillämme telekommunikatioteollisuudessa. Siellä asiakkaidemme investointipäätösten siirtyminen, uusien matkaviestinsukupolvien viivästynyt markkinoille tulo sekä muutokset kysynnän kasvun ennusteissa värittivät vuotta ja vaikuttivat oman liiketoimintamme ennustettavuuteen. Ennakoimme kuitenkin yrityksemme kasvun jatkuvan edelleen asiakastoimialojemme kasvun mukaisesti. Arviomme perustuu tuotannon alhaiseen automaatioasteeseen sekä JOTin edellytyksiin kasvattaa osuuttaan tuotantoautomaatiomarkkinoilla. Myös uudet liiketoimintalueemme tulevat tukemaan kasvuaamme.

Toiminta-ajatuksemme on koko yrityksen olemassaolon ajan perustunut asiakkaiden tulevien tarpeiden ennakoimiseen ja ratkaisemiseen. Tämä on menestyksen kulmakivi myös nykyisessä toimintaympäristössämme. Vuoden 2001 alkaessa JOT Automation konsernin toimintaedellytykset ovat hyvät: meillä on asiantunteva hallitus, dynaaminen operatiivinen johto sekä alan ja asiakkaat tunteva ammattitaitoinen henkilökunta.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Teijo Fabritius, toimitusjohtaja

JOT Automation-konsernin kasvu jatkui vuonna 2000 voimakkaana. Poikkeuksen muodosti vuoden viimeinen neljännes, joka jätti meidät koko vuoden kasvu- ja kannattavuustavoit-teistamme. Kasvuvauhtimme oli kuitenkin edelleen asiakas-toimialamme kasvua nopeampaa.

Liikevaihtomme vuonna 2000 oli 140,1 miljoonaa euroa, kasvua edellisestä vuodesta oli 41%. Konsernin liikevoitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 13,4 miljoonaa euroa, edellisenä vuonna vastaava voitto oli 17,0 miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 29,5% ja omavaraisuusaste 47,5%.

Päämarkkina-alueemme ovat edelleen Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia, joista eniten kasvoivat markkinamme Euroopassa. Asiakasryhmistä voimakkaimmin kasvoi elektro-niikan sopimusvalmistus.

MUUTOKSEN JA TOIMINNAN VAKAUTTAMISEN VUOSI 2000

Veimme yrityksessämme päätökseen vuonna 1999 aloitetun toimintamallin muutoksen. Uudistetussa liiketoimintamallis-sa keskityimme avainasiakkaidemme kokonaisvaltaiseen palvelemiseen ja toisaalta kanavamyynnin toimintaedellytysten parantamiseen. Myös yrityksen muilla osaamisalueilla, tuotekehityksellä ja valmistuksella, on toiminnassamme en-tistä selkeämpi rooli.

Henkilöstöstämme yhä useammat työskentelevät asia-kasrajapinnassa, jolloin pystymme entistä tarkemmin ja no-peammin tunnistamaan asiakkaidemme tarpeet ja siten pal-velemaan heitä aiempaa tehokkaammin. Asiakkailtamme saa-tu palaute on osoittanut valitun toimintatavan oikeaksi.

Tuotekehityksessä keskityimme kokonaisratkaisujen luomiseen. Vuonna 2000 käynnistimme tuotteidemme standardisointiasteen nostamiseen tähtäävän hankkeen, jol-la nopeutetaan ja tehostetaan asiakaskohtaisten järjestelmi-en toimituksia. Lisäksi olemme laajentaneet tuote-ajatteluamme käsittämään järjestelmiemme käyttöönottoa, käyttöä ja muunneltavuutta edistäviä palveluja.

Etabloituminen uusille markkina-alueille jatkui. Vuon-na 2000 vahvistimme globaalien verkostomme paikallista osaa-mista ja palvelutarjontaa. Verkostoa laajennettiin uusilla toi-mipisteillä Itä-Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Kau-koidässä teimme aktiivista uusasiakashankintaa, jonka tulok-sena saavutimme uusia lupaavia asiakkuuksia alueen sisä-markkinoille tuotteita valmistavasta teollisuudesta.

TELEKOMMUNIKAATIOTEOLLISUUS MUUTOKSEN VETURINA

Kuluvalle vuodelle lähdeittäessä tärkein asiakastoimialamme, telekommunikaatioteollisuus, valmistautuu kolmannen suku-polven tuotteiden valmistamiseen. Muutokset uuden tekno-logian käyttöönoton aikataulussa sekä lopputuotteiden ky-synnän ja yleisen talouskasvun ennusteissa ovat saaneet asi-akkaamme siirtämään investointipäätöksiään. Muutokset ovat olleet nopeita ja ne alkoivat konkretisoitua vuoden 2000 viimeisellä neljänneksellä.

Tällä hetkellä asiakasyritykset hyödyntävät manuaali-työn joustavuutta ja etsivät samanaikaisesti kumppania, joka kykenee täyttämään heidän tuotantonsa tehokkuusvaati-mukset automaattoratkaisulla. Kehityssuunta on ollut näh-tävissä sekä merkkituote- että sopimusvalmistajien toimin-nassa. JOT on edelleen mukana paitsi uusien automaatiokon-septien luomisessa myös asiakkaan manuaalivaiheiden tehostamisessa.

Väistämätöntä kuitenkin on, että nykyisin käytössäm-me olevat matkaviestimet sekä tiedonsiirtojärjestelmät monipuolistuvat ja asiakkaidemme on tuotettava ne markki-noille entistä nopeammin ja pienemmillä kustannuksilla. Tätä yhtälöä ei näkemyksemme mukaan voi ratkaista ilman tuo-tannon automatisointia.

ENEMMÄN VASTUUTA ASIAKKAITTEMME TOIMINNASTA

Tuotannon automaatioaste erityisesti valmistusprosessin lop-pupäässä on edelleen alhainen. Laajamittaiseen automatisoi-tiin liitetään taloudellisia ja valmistusteknisiä riskejä, joiden vuoksi elektroniikkateollisuus turvautuu edelleen manuaali-työhön tai erillisiin tuotantoprosesseihin. Pyrimme laske-maan asiakkaidemme kynnystä automatisoida tuotantoaan ottamalla suuremman vastuun tuotannon suunnittelusta ja ratkaisun tuottamasta hyödystä. Käytännössä tämä merkit-see uusia tuotteistettuja palveluita kuten teknistä konsultoin-tia, käyttöönottopalveluita sekä kokonaisvaltaista ylläpito-palvelua. Myös riskianalyysit ja tuotannon simuloinnit tule-vat olemaan merkittäviä välineitä asiakkaidemme päätöksen-teossa.

Tulevaisuudessa automaatiopartnerin toimintaa tul-laan arvioimaan valmistuvien tuotteiden määrällä ja yksikkö-kustannuksella. Näin asiakas minimoi investointinsa riskejä ja vapauttaa voimavarojaan uusien tuotteiden kehittämiseen

ja markkinoitiin. Uskomme tämän kehityssuunnan vahvistavan JOTin kilpailuasemaa elektroniikkateollisuuden automaatiomarkkinoilla.

KASVUA UUSILTA TOIMIALOILTA

Osana konsernin kasvustrategiaa laajennamme toimintaamme kahdelle uudelle toimialalle: elektroniikkateollisuuden käyttämien komponenttien ja osakokoonpanojen sekä fotonikan valmistusautomaatioon. Molemmilla toimialoilla voimme hyödyntää telekommunikaatioteollisuudelle kehittämämme tuotealustoja sekä siellä hankkimaamme prosessi-osaamista.

Joulukuussa 2000 perustimme JOT Automation CMS Oy:n, joka keskittyy automaatiojärjestelmien toimittamiseen elektroniikkatuotteiden osakokoonpanoja ja komponentteja valmistavalle teollisuudelle. Liikevaihtoomme tämän uuden liiketoiminta-alueen odotetaan vaikuttavan kuluvaan vuoden puolivälistä alkaen. JOT Automation CMS Oy:n resursseja vahvistettiin helmikuussa 2001 suoritetulla yritysostolla, jossa se hankki omistukseensa 49 % DNT Consulting Oy:stä. Yritysjärjestelyn kautta saimme muovikomponenttien valmistusjärjestelmiin liittyvää erikoisosaamista sekä olemassa olevan asiakaskunnan.

Toinen uusi laajenemissuunta on fotonikan valmistuksen automatisointi. Foto-optisten komponenttien kysynnän on ennakoitu kasvavan voimakkaasti tiedonsiirron kapasiteettitarpeen kasvaessa. Käytännössä näiden erittäin suurta asennustarkkuutta vaativien komponenttien volyymin ja laatu voidaan varmistaa vain automaation avulla. JOT Automationille tämä uusi sovellusalue merkitsee nopeasti kasvavaa markkinasegmenttiä myös telekommunikaatioteollisuuden ulkopuolelta.

NÄKEMYKSEMME VUODESTA 2001

Vuoden 2001 alun tuotantoautomaatiomarkkinat heijastelevat telekommunikaatioteollisuudessa vallitsevaa tilannetta. Automaatioinvestointeja siirretään eteenpäin ja siksi ensimmäisen vuosineljänneksen kannattavuuden odotetaan olevan heikko. Kokonaisuutena vuoden 2001 liikevaihdon kasvun odotetaan noudattavan asiakastoimialueiden kasvua, joka tällä hetkellä arvioidaan 25-35% suuruiseksi. Koko vuoden kannattavuuden odotetaan säilyvän edellisvuoden tasolla.

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen tulemme panostamaan 6-7%

liikevaihdostamme. Vuonna 2001 tullaan jatkamaan myös konsernin liiketoimintaa tehostavan informaatiojärjestelmän kehittämistä. Uusi järjestelmä on maailmanlaajuisessa käytössä vuonna 2003.

Mitä kiinteämmin ja laajemmin toimimme asiakasrajapinnassa, sitä tärkeämmiksi nousevat henkilöstömme osaaminen ja monitaitoisuus. Johtamiskulttuurimme on oltava avointa ja osallistumiseen kannustavaa. Toisaalta edellytämme työntekijöiltämme omaaloitteisuutta sekä yrittäjähenkisyyttä. Yhden mahdollisuuden itsensä kehittämiseen tarjoaa syksyllä 2000 perustettu JOT Akatemia, jossa jo yli sata työntekijää on hankkinut uusia valmiuksia ja syventänyt ammattitaitoaan.

Kiitän henkilökuntaamme motivoituneesta ja innostuneesta työpanoksesta, jonka ansiosta yrityksemme on menestynyt ja menestyy jatkossakin nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Kiitän samalla asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme rakentavasta ja miellyttävästä yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme luottamuksesta yhtiöömme.

Oulunsalossa maaliskuussa 2001

Teijo Fabritius

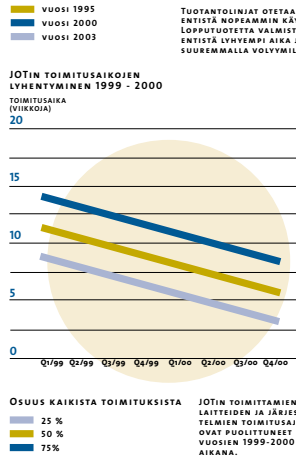
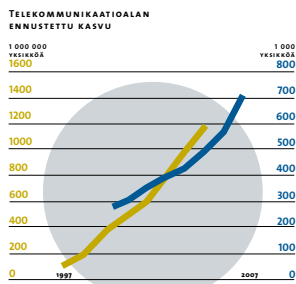


toimintaympäristö

ELEKTRONIIKKATEOLLISUUS

”Asiakkaat edellyttävät yhteistyökumppaneiltaan entistä kokonaisvaltaisempaa palvelua. Laite- tai järjestelmätöimitukset eivät enää yksin riitä, vaan tuotantoautomaatiota tarjoavan kumppanin on pystyttävä vastaamaan toimittamansa järjestelmän käyttöasteesta.”

8



Lyhyen aikavälin taloudelliset näkymät ovat aiheuttaneet epävarmuutta myös elektroniikkateollisuudessa, vaikka asiakastoimialojemme markkinat ovat pohjimmiltaan vahvat. Vuoden 2000 lopulla Yhdysvalloissa alkanut talouskasvun notkahdus on vaikuttanut kulutuskäyttymiseen ja näkynyt esimerkiksi matkapuhelinten myynnin aiempaa maltillisempina kasvuennusteina. Varovaisuus Yhdysvalloissa on heijastunut Eurooppaan.

Uusilla markkina-alueilla, Kaukoidässä, Itä-Euroopassa ja Etelä-Amerikassa, kasvunäkymät ovat edelleen hyvät. Näillä markkina-alueilla elektroniikkatuotteiden kasvavaa kysyntää tyydyttävät sekä globaalit valmistajat että omalla tuotemerkillään toimivat paikalliset yritykset.

NOPEAMMIN VOLYYMIIN

Uutuustuotteiden vetovoima perustuu uusiin ominaisuuksiin. Niiden hinta pystytään alussa pitämään korkeana ja siksi tuotteen saaminen mahdollisimman nopeasti mahdollisimman laajoille markkinoille on ensiarvoisen tärkeää. Vaikka tuotteiden valmistus monimutkaistuu, on markkinoille tuloaikaa kyettävä edelleen lyhentämään.

Massamarkkinoilla tuotteiden hinta putoaa ja tuotantokustannuksilla on yhä ratkaisevampi merkitys. Mitä pidemmälle tuotanto on automatisoitu, sitä vähemmän ollaan riippuvaisia inhimillisistä tuotannon tekijöistä ja sitä varhaisemmassa vaiheessa virheelliset tuotteet voidaan karsia tuotannosta. Automatisoitu massatuotanto optimoi laadun, nopeuden ja kustannusten välisen suhteen.

Yhä useammat tuotteet valmistetaan globaaleille markkinoille, jolloin kysyntä on pystyttävä tyydyttämään kaikkialla samanaikaisesti. Myös yksilöllisyyden ja erilaisten käyttötarkoitusten vaatimukset on täytettävä. Tuotantoteknologian on oltava yhdenmukaista, mutta samalla markkina-alueiden erityistarpeiden mukaisesti joustavaa.

Palvelutuotteilla on kehittyneessä tuotantoautomaatiossa kasvava merkitys. Automaattilinjat on pystyttävä asentamaan ja niiden toimittava myös olosuhteissa, joissa infrastruktuuri ja työvoiman osaaminen ovat vasta kehitymässä. Mitä haasteellisempia tuotannon olosuhteet ovat, sitä aukottomamman palvelujärjestelmän asiakas tarvitsee.

TUOTANNON LOPPUPÄÄ SUURIN KASVUALUE

— Automaatiomarkkinat —
Elektroniikkateollisuuden automaatiotoimittajat keskittyvät pienten, alle 30 kiloa painavien, tuotteiden sarjavalmistuksen automaatioin. Automaatiotarkaisu käsittää yksinkertaisimmillaan materiaalivirtojen automatisoinnin ja laajimmillaan täysin automaattisen tuotannon. Usein järjestelmissä hyödynnetään sekä manuaaliryönnön joustavuutta että automaation tarkkuutta ja nopeutta. Jaamme automaatiomarkkinat tuotantoprosessin mukaisesti neljään ryhmään: piirikortin kokoonpanoon, testaukseen, loppukokoonpanoon ja pakkaukseen.

Piirikortin kokoonpano sijoittuu tuotannon alkupäähän. Siinä arvoltaan suurimmat laitteet ovat komponenttien ladontaan ja kiinnittämiseen tarkoitettuja koneita. JOTin osuus tällä alueella on näiden laitteiden sekä JOTin toimittamien materiaalikäsittely-, testaus- ja erikoiskomponenttien ladonnan integroiminen järjestelmäksi. Piirikortin kokoonpanossa automaation penetraatioaste on yli 80%. Tällä prosessialueella automaatiolaitteiden kysynnän arvioidaan kasvavan vuosittain noin 15% (lähde: Frost & Sullivan). Sen rinnalla olemassa olevien linjojen modifioinnista on tullut merkittävä liiketoiminnan muoto.

Testauksen merkitys kasvaa voimakkaasti sitä mukaan kun tuotteet monimutkaistuvat ja komponenttien lukumäärä kasvaa. Erityisesti toiminnallinen testaus, josta nykyisin on automatisoitu 20-30%, tulee olemaan merkittävä automatisoinnin kohde. Testauksen yhteydessä tullaan tulevaisuudessa suorittamaan myös ohjelmistotestauksia.

Loppukokoonpano ja pakkaus muodostavat suurimman kasvualueen tuotantoautomaatiolle. Loppukokoonpanon automaatioaste on nykyisin alle 20% ja pakkaus on edelleen lähes automatisoimaton alue. Tuotteiden monimutkaistuksessa ja linjanopeuden kasvaessa manuaalisella kokoonpanolla ei enää tulla saavuttamaan vaadittua laatutasoa. Automaatio on myös ainoa mahdollisuus yksilöllisten tuotepakkausten massavalmistukseen.

Edellä kuvattujen prosessien lisäksi automaatiolaittevalmistajat etsi-

tyvät uusille tuotannon alueille, joissa automaation penetraatioaste on alhainen tai joissa on kokonaan uudet markkinat. Yksi tällainen ala on fotonikka.

TELEKOMMUNIKAATIOSEGMENTTI VALMISTAUTUU KOLMANTEEN SUKUPOLVEEN

— Asiakastoimialat —
Telekommunikaatiosegmenttimme käsittää sekä matkaviestimet että tiedonsiirtojärjestelmät. Ala valmistautuu parhaillaan kolmannen sukupolven (3G) teknologian käyttöönottoon, mikä merkitsee sekä järjestelmien että viestintälaitteiden yhtäaikaista uudistamista.

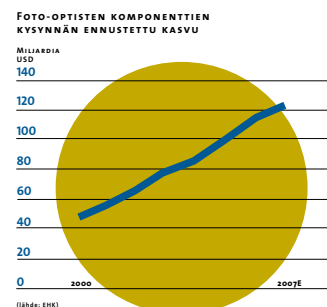
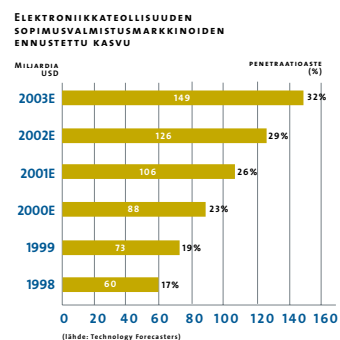
Matkaviestinten myynnin on ennustettu kasvavan vuosittain noin 25-35% vuoteen 2005 saakka. Matkapuhelimista tulee nopeasti vaihtuvia muuttotutuja ja samanaikaisesti niiden rinnalla tullaan markkinoimaan ominaisuuksiltaan huomattavasti monipuolisempia multiterminaalipäätteitä. Niiden avulla voidaan siirtää ja tallentaa paitsi ääntä ja tekstiä myös liikkuvaa kuvaa. Laitteilla on mahdollista käyttää internet-palveluja.

3G vaikuttaa voimakkaasti myös tiedonsiirtojärjestelmiin. Valmistuksen kannalta on merkittävää, että uudet tukiasemat ovat nykyisiä pienempiä ja niiden teknologia monimutkaisempaa. Ennen kun uuden sukupolven matkaviestinten markkinointi voidaan aloittaa, on uuden tiedonsiirtojärjestelmän oltava toiminnassa. Nopeus tulee siis olemaan kriittinen tekijä näiden tuotteiden valmistuksessa.

Telekommunikaatiosegmentin johtavia merkivalmistajia ovat muun muassa Alcatel, Ericsson, Lucent, Motorola, Nokia, Nortel, Panasonic, Siemens, Sony ja Tellabs.

ELEKTRONIIKAN SOPIMUSVALMISTUS (EMS) KESKITTYI

Merkkituotevalmistajat (OEM) keskittyvät suunnitteluun, markkinointiin sekä strategisesti tärkeiden tuotteiden valmistukseen. Kun tuotteesta tulee massatuote, yritykset siirtävät tuotantovastuuta sopimusvalmistajille. Näillä



yrityksillä on vahvat tuotantoresurssit ja tehokkaat logistiset järjestelmät.

Aiemmin valmistajat ulkoivat tuotantoon useille sopimusvalmistajille ja hyödynsivät siten näiden keskinäistä kilpailuasetelmaa. Uusi kehityssuunta on valmistuksen keskittäminen sopimusvalmistajalle, joka kykenee palvelemaan asiakastaan maailmalaajuisesti sekä hyödyntämään suuria volyymeja hankinnoissa ja logistiikassa.

Vuonna 2000 elektroniikan sopimusvalmistus kasvoi ja keskittyi voimakkaasti. Keskittyminen tapahtui yritysoistoilla, joissa vahvimmat yritykset hankkivat omistukseensa eri markkina-alueilla toimivia pienempiä valmistajia ja muodostivat näin maailmalaajuisia tuotantoverkostoja.

Tällä hetkellä sopimusvalmistajien palvelu kattaa piirikortin täydellisen kokoonpanon mutta ylittää harvoin loppukokoonpanoon. Sopimusvalmistajien pyrkimyksenä on kuitenkin kasvattaa jalostusastettaan, mikä edellyttää ponnostusta tuotannon loppupään automaatioon.

Vuonna 2000 elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistusala kasvoi lähes 30% edellisvuoteen verrattuna. Toimialan yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 100 miljardia USD (*lähde: Technology Forecasters*). Suuria sopimusvalmistajia ovat muun muassa Celestica, Elecotec Network, Flextronics International, Jabil Circuit, SCI Systems ja Sollectron.

OSAKOKOONPANO- JA KOMPONENTTIVALMISTUS (CMS) AUTOMATISOITUU

Elektroniikkateollisuuden tarvitsemat muovi- ja metalliosat valmistetaan nykyisin erillisenä prosessina komponentti- ja osakokoonpanojen valmistukseen erikoistuneiden yritysten toimesta. Automaatiota hyödynnetään lähinnä erikoistuvavaiheissa kuten muoviosien ruis-kupuristuksessa ja metalliosien pintakäsittelyssä.

Komponenttiteollisuuden tavoitteena on kasvattaa osuuttaan lopputuotteen valmistusketjussa. Komponenttien sijaan yritykset pyrkivät valmistamaan entistä laajempia osakokonaisuuksia, jotka toimitetaan testattuna ja asiak-

kaan syöttöjärjestelmään sovitetuissa pakkauksissa suoraan tämän kokoonpanolinjalle.

Komponenttivalmistuksen automatisoinnin hyödyt perustuvat valmistuksen nopeutumiseen ja logistiikan tehostumiseen. Kun komponenttien ja lopputuotteiden valmistajat käyttävät yhdenmukaista teknologiaa, myös automaatioratkaisun suunnittelu- ja valmistuskustannukset pienenevät ja erilaiset tuotantotekniset vaihtoehdot tulevat mahdolliseksi.

Osakokoonpano- ja komponenttivalmistukseen tarvittavat automaation markkinoiden kooksi arvioimme noin 300 miljoonaa euroa. Nykyisin noin puolet tuotannosta on automatisoitu, mutta komponentteihin kokoonpantavien osien lisääntyessä automaation tarve kasvaa. Merkittäviä valmistajia ovat Eimo, Intesys, Nolato, Nypro, Perlos, Triple-S ja Rosti. Tyypillisiä tuotteita ovat esimerkiksi matkapuhelinten muovikuoret.

FOTONIIKKA UUSI KASVUALUE

Automaatiovalmistajat etsivät aktiivisesti uusia kasvualueita, jossa niiden kehittämää teknologiaa ja prosessiosaimista voidaan hyödyntää. Yksi tällainen alue on fotonikka, jossa foto-optisten komponenttien valmistusta pidetään toimialan kasvun pahimpana pullonkaulana.

Fotoniikan valmistus on laaja kenttä, joka tarjoaa useita automaatio-kohteita erilaisille toimittajille. JOT Automationin fokusalue on foto-optisten komponenttien ja osakokoonpanojen loppukokoonpano. Työvaihe vaatii erittäin suurta tarkkuutta ja tarvittavan valmistusteknologian puuttuessa tuotannon saanto on nykyisin heikko.

Foto-optisten komponenttien kysyntä kasvaa sitä mukaan kun tarve nopeampaan tiedonsiirtoon ja suurempaan kaistaleveyteen kasvaa. Markkinoiden kooksi arvioidaan noin 50 miljardia USD ja niiden odotetaan kasvavan 100 miljardiin Euroon vuoteen 2005 mennessä (*lähde: EHK*). Suuria fotonikkavalmistajia ovat tällä hetkellä Alcatel, Corning, JDS Uniphase, Lucent ja Nortel.

KILPAILU KESKITTYY

— Markkinatilanne —

Automaatiolaitemarkkinat ovat sirpaleiset. Paikallisia ja kapeaan tuotealueeseen keskittyviä toimittajia on paljon ja maailmalaajuiseen palvelutoimintaan kykeneviä järjestelmätoimittajia vähän.

Kilpailutilanteen odotetaan muuttuvan olennaisesti. Markkinaosuudet keskittyvät yrityksille, jotka kykenevät tarjoamaan asiakkailleen laajoa kokonaisjärjestelmiä sekä maailmalaajuiseen palvelun. Keskittyminen tapahtuu sulautumisilla, yritysoistoilla sekä kumppanuuksilla. Kehityksestä hyötyvät ennen kaikkea asiakasyritykset, sillä tuotannon rajapintojen väheneminen tehostaa tuotantoa.

Asiakkaat edellyttävät yhteistyökumppaneiltaan entistä kokonaisvaltaisempaa palvelua. Laite- tai järjestelmätoimitukset eivät enää yksin riitä, vaan tuotantoautomaatiota tarjoavan kumppanin on pystyttävä vastaamaan toimittamansa järjestelmän käyttöasteesta. Kumppanuus voi tarkoittaa myös sitoutumista tuotteiden saantoon ja valmistuvien tuotteiden yksikkökustannuksiin.

Kansainvälisiä kilpailijoitamme ovat muun muassa Asys, IPTE, Nutek Pte, PMJ automec, RTS Wright Industries ja Universal.

JOT Automationin vahvuuksia ovat maailmalaajuinen toiminta, kokemus suurten automaatiojärjestelmien toimittamisesta, tuotantoprosessin kaikki osa-alueet kattava tuotteisto sekä tiivis kumppanuus asiakkaidemme ja johtavien laitetoimittajien kanssa. Kehitteillä olevat palvelutuotteet tulevat vahvistamaan asemaamme myös kilpailutilanteen muuttuessa.



Globaalit

ASIAKASKONSEPTIT, PAIKALLINEN PALVELU

Pekka Jolanki, myyntijohtaja

ASIAKKUUDET

”Vuoden 2000 aikana sopimusvalmistussegmentin liikevaihto kasvoi yli 130%. Lähes yhtä voimakkaasti kasvoi myynti jakelukanavaliiketoimintaan erikoistuneessa yksikössä, joka vastasi pääosin myös yli 130 uuden asiakkuuden solmimisesta. Avainasiakasliiketoimintamme rinnalla näillä kahdella segmentillä on merkittävä rooli konsernin liikevaihdon kasvussa myös tulevaisuudessa.”

12

PALVELUKONSEPTIT ASIAKKAAN TARPEEN MUKAAN

Myynti koordinoi JOT Automationin järjestelmien ja laitteiden myyntiä, jälleenmyyjien toimintaa sekä paikallista palvelutuotantoa kaikilla konsernin markkina-alueilla. Myynti on organisoitu asiakassegmenteittäin ja markkina-alueittain.

Suurimpia asiakkaita palvelevat niille nimetyt asiakasorganisaatiot. Ne toimivat globaalisti ja kehittävät tuotantoratkaisuja ja pitkäjänteisesti ja tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa.

Sopimusvalmistajia puolestaan palvelee yksi keskitetty organisaatio. Tämä toimii hyvin, koska sopimusvalmistajien tarpeet ovat samankaltaiset ja ne toimivat globaalisti.

Kolmas ryhmä keskittyy jakelukanavaliiketoimintaan, joka muodostuu omien myyntiyhtiöiden, globaalien kumppaneiden sekä paikallisten jälleenmyyntiverkostojen toiminnasta. Konsernin myyntiyhtiöt muodostavat alueellisia osastoita.

keskuksia, jotka tuottavat koulutus-, käyttöön- otto-, huolto- ja varaosapalveluja kaikkien edellä mainittujen liiketoimintaryhmien käyttöön. Toimintamallin ansiosta asiakkaan tuotantoyksiköt saavat paikallista palvelua, joka on kuitenkin aina osa asiakasyrityksen maailmanlaajuisesta tuotantokonseptista.

SOPIMUSVALMISTUS JA JAKELUKANAVAT KASVUN KÄRKENÄ

Sopimusvalmistussegmentin liikevaihdon 132% kasvu selittyi merkkituotevalmistajien tuotannon voimakkaasta ulkoistamisesta sekä voilymituotannon kasvusta.

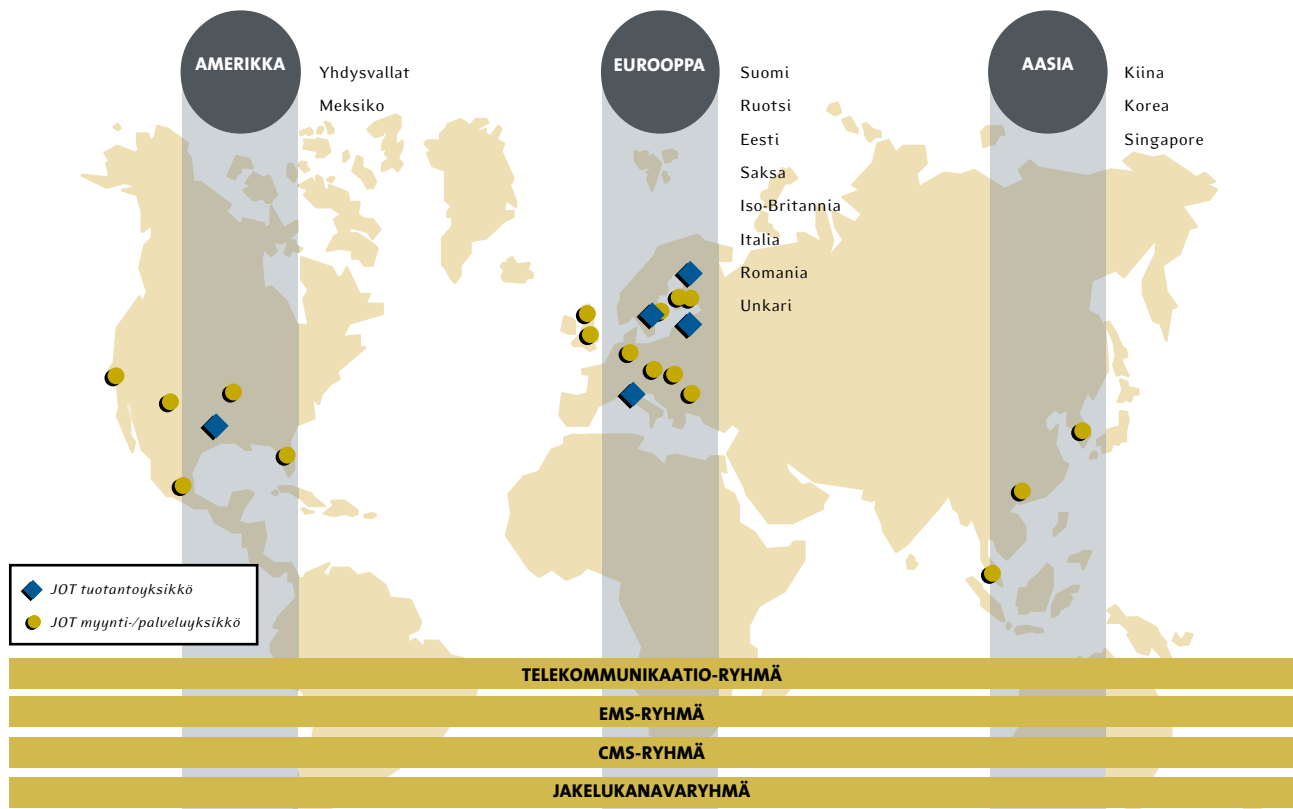
Sopimusvalmistajat tekevät tilauspäätöksensä nopeasti ja edellyttävät lähes välittömiä automaatiotoimintuksia. Toimitusaikojen merkittävä lyhentäminen on pitänyt JOTin tällä segmentillä erittäin kilpailukykyisenä. Toinen osuuttaan voimakkaasti kasvattanut segmentti oli jakelukanavaliiketoiminta, jonka myynti muodosti 19% (12%) liikevaihdosta.

Tuoteryhmistä suurimpaan liikevaihtoon ylsi testausautomaatio, jonka osuus muodosti 38 % liikevaihdosta.

Myös konsernin asiakkaiden määrä kasvoi voimakkaasti: 280 aktiivisesta asiakkuudesta 130 solmittiin vuonna 2000. Eniten uusia asiakkaita saavutettiin Yhdysvalloissa. Asiakastoimialoista telekommunikaatioteollisuus, matkapuhelinten ja infrastruktuurin valmistus, oli edelleen merkittävin segmentti. Uusien asiakkaiden ja sopimusvalmistajien kautta automaatiotamme hyödyn-

— Vuosi 2000 —





Patrick O'Brien, aluepäällikkö, Amerikka

"Vaikka myynti vuonna 2000 Amerikassa pysyi edellisvuoden tasolla, tapahtui markkina-alueellamme merkittävä muutos. Suurimmat asiakkaamme investoivat merkittävästi edellisvuotta vähemmän, mutta sen sijaan onnistuimme saamaan runsaasti korvaavaa uutta liiketoimintaa. Myynti uusille tai paikallisille asiakkaille kasvoi yli 260 % ja vuoden aikana alkaneet uudet asiakkuudet yli kaksinkertaistivat asiakkaidemme määrän. Amerikan liikevaihdon osuus koko konsernin myynnistä oli 17 %. Toimintamme keskus sijaitsee Irvingissä, Teksasissa. Myyntikonttoreita meillä on lisäksi neljässä muussa osavaltiossa sekä Meksikossa."

Kimmo Dammert, aluepäällikkö, Eurooppa

"Myynti Euroopassa kasvoi viime vuonna 75 %. Pohjoismaat mukaan lukien se muodosti 63 % konsernin liikevaihdosta. Voimakkain kasvu suuntautui Itä-Eurooppaan, jota palvelemme nyt Unkarin lisäksi myös Romaniaan perustamassamme yksikössä. Yhteistyö Fenwick S.A:n kanssa puolestaan tiivistää palveluverkostoa Länsi-Euroopassa. Palvelukykyämme paransi myös Ruotsissa, jonne avasimme järjestelmätehtaan sekä Iso-Britanniassa, jossa uusi toimitila mahdollistaa asiakaskoulutukset ja järjestelmien koeajot. Euroopan markkina-alueen keskus sijaitsee Münchenissä, Saksassa."

Jorma Venäläinen, aluepäällikkö, Aasia

"Vuonna 2000 Aasian liikevaihto kasvoi 45% muodostaen viidenneksen koko konsernin liikevaihdosta. Myynti kasvoi eniten Kiinassa, jonka liikevaihto muodosti yli puolet markkina-alueen kokonaisymyynnistä. Globaalinen elektroniikkateollisuus on siirtänyt tuotantoaan Aasiaan. Sen lisäksi alueella toimii vahvoja paikallisia merkivalmistajia, joiden päämarkkinat ovat kasvavilla sisämarkkinoilla. Tällä hetkellä toimimme Kiinassa, Koreassa ja Singaporessa. Viime vuonna jälleenmyyjäverkostomme laajeni Filippiineille ja Taiwaniin."

netään entistä enemmän myös muilla elektroniikkateollisuuden aloilla.

ASIAKAS LUOTTAO OSAAJAAN

Resursit – JOT Automationin myynnissä ja myynnin tukitehtävissä toimii 110 henkilöä 13 maassa. Heistä avainasiakasliiketoiminnassa työskentelee noin puolet. Tuotantoautomaation kauppa on konsultoivaa myyntiä, jossa syvällisen asiakassuhteen luominen ja asiakkaan luottamuksen ylläpitäminen ovat keskeisiä menestystekijöitä. Teknisen osaamisen kilpailuvalttina ovat elektroniikkateollisuuden prosessiymmärrys sekä projektiosaaminen.

Nämä kaikki ovat JOT Automationin vahvuuksia, joita ylläpidämme asiakassuhteissa toimivien henkilöidemme jatkuvalla kouluttamisella.

Vuonna 2000 omaa palveluverkostoaamme täydennettiin Romaniaan ja Meksikoon perustetuilla yhtiöillä. Molemmilla alueilla volyyymimarkkinoiden nopea kehitys sekä massatuotannon kasvu ovat voimakkaita. Vuoden kuluessa vahvistimme alueellisia osaamiskeskuksiamme teknisillä resursseilla, jotka nopeuttavat asiakkaan tuotannollisen tarpeen määrittelyä ja projektien liikkeellelähtöä.

PARAS PALVELU TULEE LÄHELTÄ

Kumppanuudet – JOT Automation tekee myyntiyhteistyötä sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti toimivien yritysten kanssa. Molemmat täydentävät JOTin omaa paikallista osaamista, läsnäoloa ja asiakaskuntaa. Siemens AG:n kanssa suoritimme yhteistoimituksia Yhdysvalloissa ja Euroopassa. Kehitämme myös laitteidemme keskinäistä integroitavuutta, joka tehostaa yhdessä toimitettavien järjestelmien käyttöönottoa. Toinen yhteistyökumppanimme Agilent Technologies, Inc. on puolestaan edistänyt JOTin testauskäsittelijöiden myyntiä osana yhteistä automaatiokonseptia.

Vuonna 2000 keskityimme paikallisen palvelutarjonnan vahvistamiseen. Merkittäviä uusia paikallisia kumppanuuksia solmittiin kaksi: Fenwick S.A. vahvisti palveluamme kotimaassaan Ranskassa ja laajensi tarjontaamme Portugaliin, Espanjaan ja Benelux-maihin. Jälleenmyyntisopimus Schmidt Scientific International Ltd:n kanssa avasi oven Taiwaniin, joka on yksi elektroniikkateollisuuden tärkeimmistä kasvukeskitymistä.

Kumppanuuksilla on keskeinen asema myös tukipalveluiden tuottamisessa. Tulevaisuudessa myynti ja huolto toimivat entistä tiiviimmässä yhteistyössä muodostaen kullekin asiakkaan tuotantolaitokselle oman tiiminsä. Tässä toimintamallissa JOTin kumppanit edustavat paikallista, pysyvää läsnäoloa.

ENEMMÄN VASTUUTA

Asiakkaillamme on erilaiset tavoitteet ja ne ovat tuotantoteknologian näkökulmasta erilaisissa kehitysvaiheissa. Asiakasstrategiamme mukaisesti tarjoamme kuhunkin lähtökohtaan ja päämäärään sovitettuja ratkaisuja, jotka sisältävät mahdollisuuden kasvattaa automaatioastetta tulevien tarpeiden mukaisesti.

Syvennämme asiakassuhteitamme uusilla järjestelmätoimituksiin liittyvillä käyttöönotto- ja ylläpitopalveluilla, joiden avulla otamme vastuuta järjestelmämme tuottamasta saannosta ja laadusta. Uusilla palveluilla lasketaan asiakkaan kynnystä automatisoida tuotantoaan ja mahdollistetaan entistä tiiviimpi asiakasyhteistyö. Uskomme pal-

velutuotteidemme muodostuvan myös liikevaihdoltaan merkittäväksi tuoteryhmäksi tulevan kahden vuoden aikana.

Kilpailu toimialallamme on tällä hetkellä maantieteellisesti ja tuotetarjonnaltaan pirstaloitunutta, mutta näkemysmme mukaan tilanne tulee muuttamaan lähitulevaisuudessa. On odotettavissa, että kokonaisjärjestelmien kasvava kysyntä synnyttää uusia yhteenliittymiä, yrityskauppoja sekä uusia järjestelmäintegraattoreita. Uskomme vahvasti, että JOTin kattava tuoteisto, kokemuksen tuoma erikoisosaaminen ja maailmanlaajuinen palveluverkosto tulevat lisäämään etumatkaamme myös uusiin kilpailijoihin nähden.

SIMULOINTITUOTTEET TUOVAT SUUNITTELUN UUSILLE TASOILLE

Tytäryhtiömme Visual Components Oy kehittää ja tuotteistaa kolmiulotteiseen mallinnukseen perustuvia tuotannon simulointi- ja visualisointityökaluja.

Vuonna 2000 hyödynsimme näitä tuotteita markkinoinnissa sekä vaativissa asiakasprojekteissamme. Kuluvan vuoden aikana laajennamme tuoteiston käyttöä järjestelmämme suunnitteluun ja myyntiin, mikä tekee suunnittelun mahdolliseksi uusilla organisaatiotasolla. JOTin käyttä-

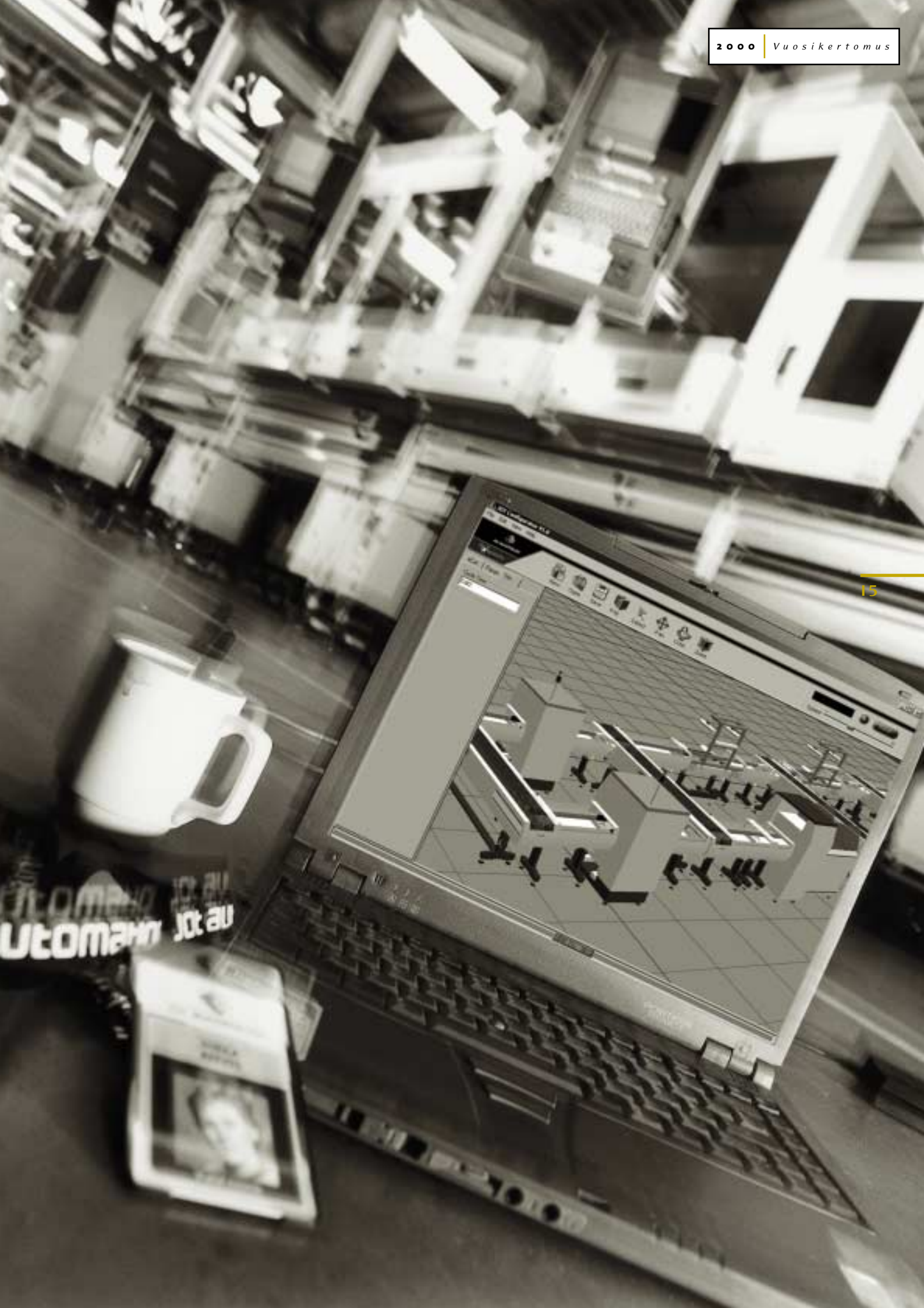
mä Visual Components-tuoteisto kattaa tällä hetkellä kaksi osaluetta: Julkaisu- ja mallinnusohjelmiston avulla voidaan monipuolisesti havainnollistaa JOTin laitteiden ja järjestelmien toimintaa sekä omalle organisaatiolle että ostopäätöstä valmistelevalle asiakkaalle. Tuotantojärjestelmien simulointiohjelmiston avulla voidaan puolestaan tutkia vaihtoehtoisten ratkaisutapojen tehokkuutta ja etsiä tuotannon pullonkaulat jo suunnitteluvaiheessa.

VAHVA TUOTEMERKKI AVAA OVIA

Yrityksen identiteetti ilmenee tuotteissa, niiden ominaisuuksissa sekä yrityksen tavassa toimia. Uudistimme viime vuonna liikemerkkimme sekä yritysilmemme kuvastamaan yrityksen nykyistä asemaa ja kansainvälisyyttä. Tavoitteena on luoda kaikissa kulttuureissa toimiva ja paikallisista kilpailijoista erottava identiteetti. Myös yrityksen nimi tuodaan nyt entistä selkeämmin esiin. Merkki otetaan käyttöön vaiheittain vuoden 2001 aikana kaikissa JOTin yksiköissä, viestinnässä ja tuotteissa.



JOT automation



Automaatio Jotau



Valmistajasta

ERIKOISOSA AJAKSI JA LOGISTIIKAN

tahtajaksi

16

Jari Lotvonen, varatoimitusjohtaja, tuotanto

PAINOPISTE MUUTTUU

”Tuotantomme painopiste siirtyy yhä lähemmäs asiakasrajapintaa. Osaamista suunnataan kokoonpanotyöstä järjestelmätehtäisiin valmistamaan asiakas- ja tuotekohtaisia ratkaisuja. Laitteiden sarjavalmistus suoritetaan tuotetehtaissa, joita tukee valmistuskumppaneidemme verkosto. Kun toimitusajat lyhenevät, haasteeksi nousee tuotannon logistikan tehokas hallinta.”

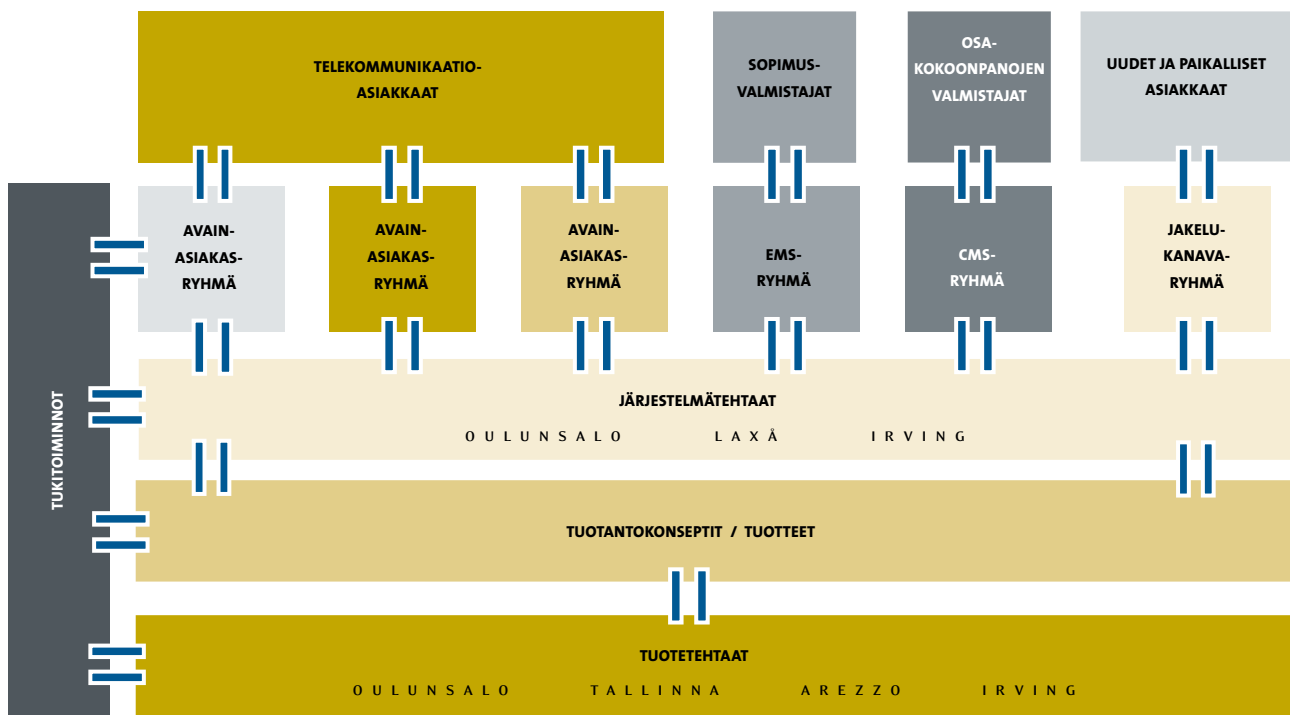
Tuotetehtaat valmistavat yksittäisiä automaatiolaitteita. Neljä omaa tuotetehdastamme keskittyvät strategisesti tärkeiden laitteiden valmistukseen, tuoteplatformien suunnitteluun ja kriittisen valmistuskapasiteetin ylläpitoon.

Yhä useampi laitteistamme on huolella valittujen verkostokumppaniemme valmistama. Jakamalla standardilaitteiden tuotantovastuuta verkostopartnereillemme pystymme nopeuttamaan automaatiolaitteiden valmistusta, hajauttamaan taloudellista riskiä sekä reagoimaan joustavasti kysynnän vaihteluihin.

Järjestelmätehtaat keskittyvät tuotetehtaiden valmistamien laitteiden integrointiin automaatiojärjestelmiksi, niiden testaamiseen, tuotantokapasiteetin optimointiin ja asiakkaiden kouluttamiseen. Järjestelmätehtaat sijoitetaan lähelle asiakkaita: marraskuussa 2000 tällainen tehdas perustettiin Ruotsiin, lähelle Kumlan elektroniikkateollisuuskeskittymää.

Asiakkaan tuotanto käynnistyy täydellä teholla mahdollisimman nopeasti ja virheettömästi, kun automaatiojärjestelmä on valmiiksi viritetty järjestelmätehtaassamme.

JOT AUTOMATION -KONSERNIN TOIMINNALLINEN RAKENNE



EMS = Elektroniikkateollisuuden sopimusvalmistajat CMS = Osakokoonpanojen ja komponenttien valmistajat

TOIMITUSAJAN PUOLITTAMINEN MERKITTÄVÄ SAAVUTUS

Vuosi 2000 Vuosien 1999-2000 aikana olemme onnistuneet puolittamaan automaatiolaitteidemme ja -järjestelmien toimitusajat. Toimitusajan merkittävä lyheneminen on osoitus verkostoitumisen eduista: pystymme jakamaan joustavasti tuotannon kuormitusta osaaville yhteistyökumppaneille. Olemme samalla tehostaneet logistisen ketjun toimivuutta kehittämällä verkoston yhteisiä tietojärjestelmiä ja hankintakanavia.

Vuonna 2000 käynnistimme koko tuotteistoamme koskevan standardointiprojektin. Sen tavoitteena on vähentää tuotevariaatioiden määrää ja siten lisätä suunnittelun ja valmistuksen tehokkuutta sekä nopeuttaa toimituksia. Standardoinnilla pyrimme siihen, että järjestelmän osaksi toimitettavasta laitteesta 80% voidaan rakentaa sarjavalmistuksena tuotetehtaassa.

Viime vuonna kasvatimme valmistuksen osuutta Yhdysvalloissa siirtämällä uusia tuoteperheitä Irvingin tuotetehtaallemme. Tällä toimenpiteellä paransimme paikallista toimitusnopeuttamme, joka lisäsi kilpailukykyämme erityisesti amerikkalaisten sopimusvalmistajien suuntaan.

ERIKOISOSAAMISTA ASIAKASRAJAPINTAAN

Resurssit Tuotannon tehtävissä toimii noin 450 konsernin työntekijää, joista noin 160 toimii suunnittelussa ja noin 290 laitteiden ja järjestelmien valmistuksessa. Osaamiskeskusina toimivat tehtaamme Oulunsalossa, Tallinnassa, Irvingissä, Arezzossa ja Laxässä. Viime vuoden aikana olemme valmentaneet henkilöstämme kohtaamaan toimintamme uudet haasteet: tiiviimmän asiakasyhteistyön, monikulttuurisuuden ja ammatillisen erikoisosaamisen vaatimukset esimerkiksi robottiteknologiassa.

Kun toistuva työ siirtyy yhteistyöverkostolle, JOTin oman henkilöstön rooli monitaitoisena asiantuntijana korostuu. Voimme tehokkaammin hyödyntää kokemustamme ja erikoisosaamistamme, mutta samalla se merkitsee henkilöstölle uusia haasteita: yhä useampi siirtyy tutusta tehdasympäristöstä kansainväliseen asiakasyhteistyöhön.

Kannustamme henkilöstön oma-aloitteista kouluttautumista. Oman JOT Akatemiamme puitteissa tarjoamme mahdollisuuden kehittää mm. ohjelmistotaitoja, kielitaitoa sekä asiakkaidemme tuotantoprosessien ymmärtämistä. Näillä toimilla kehitämme asiakasyhteistyötä ja yhä laajempien toimitustemme projektihallintaa.

JOT AKATEMIA KEHITTÄÄ HENKILÖKUNNAN OSAAMISTA

Sisäisen koulutuksen ohjelma

- Tavoitteena henkilökunnan osaamistason kehittäminen
- Edesauttaa etenemistä monipuolisempiin työtehtäviin
- Toimii globaalisti JOTin toimipisteissä
- Koulutuslinjoina mm. ohjelmisto-osaaminen, kielet ja järjestelmäosaaminen
- Avoin kaikille JOT Automation-konsernissa työskenteleville
- Tulokset rohkaisevia sekä työntekijöiden että työnantajien puolelta

JOT AUTOMATION ON HALUTTU YHTEISTYÖKUMPPANI

– Kumppanuudet –

Yhteistyöverkosto on tuotannolle joustavuutta ja osaamista tuottava resurssi. Kullakin JOTin tehtaalla on oma valmistus- ja osatoimittajaverkostonsa. Myös globaalit osatoimittajat ovat lisäarvoa tuottava lenkki toimitusketjussamme. JOT Automation Group on haluttu yhteistyökumppani. Tarjoamme valmistuskumppanillemme mahdollisuuden edetä osavalmistajasta aina kokonaisten laitteiden valmistajaksi, mikä kannustaa näitä yrityksiä kehittämään toimintaansa. JOTille puolestaan kumppanin kouluttaminen ja yhteisten työmenetelmien luomien on pitkä prosessi, jonka tuottamasta laadusta ja toimitusnopeudesta pidetään hyvää huolta.

Lisäksi on tärkeää, että niin valmistuskumppanit kuin osatoimittajatkin pyrkivät aktiivisesti lisäämään arvontuotantoaan JOTin valmistusketjuun. Useat kumppanimme ovatkin panostaneet omaan tuotekehitykseen ja suunnittelupalveluiden tarjontaan.

STANDARDISOINTI TEHOSTAA TUOTANTOA

– Tulevaisuus –

Nostamme toimintamme jalostusastetta keskittymällä oman erikoisosaamisemme entistä tiiviimpään hyödyntämiseen asiakasrajapinnassa sekä ulkoistamalla laitevalmistusta verkostokumppaneillemme. Eryistä huomiota kiinnitämme logistisen ketjun nopeuteen. Tässä tuotevariaatioiden ja valmistusosien vähentämiseen tähtäävä standardisointihanke on avainasemassa. Standardisointi tullaan ulottamaan myös tuotantoyksiköidemme tekemään ostotoimintaan ja suunnitteluun. Verkoston yhteisen

tietojärjestelmän laajentaminen tulee puolestaan parantamaan reaktionopeuttamme.

Ympäristövaikutusten minimointi on tullut osaksi toimintatapaamme. Vuonna 2000 suoritimme ympäristökartoituksen, jonka käynnistämien toimenpiteiden perusteella Tallinnan tehtaallemme myönnettiin *ISO 14001-ympäristösertifikaatti*. Työskentelemme parhaillaan vastaavan sertifikaatin hankkimiseksi myös muille tehtaillemme. Haasteenamme on automaatiolaitteiden elinkaaren pidentäminen ja valmistusosien uusiokäyttö.





Tuotekehitys

K I L P A I L U K Y V Y N Y L L Ä P I T Ä J Ä N Ä

Mika Mämmelä, varatoimitusjohtaja, tuotekehitys

OSAAMINEN RATKAISEE

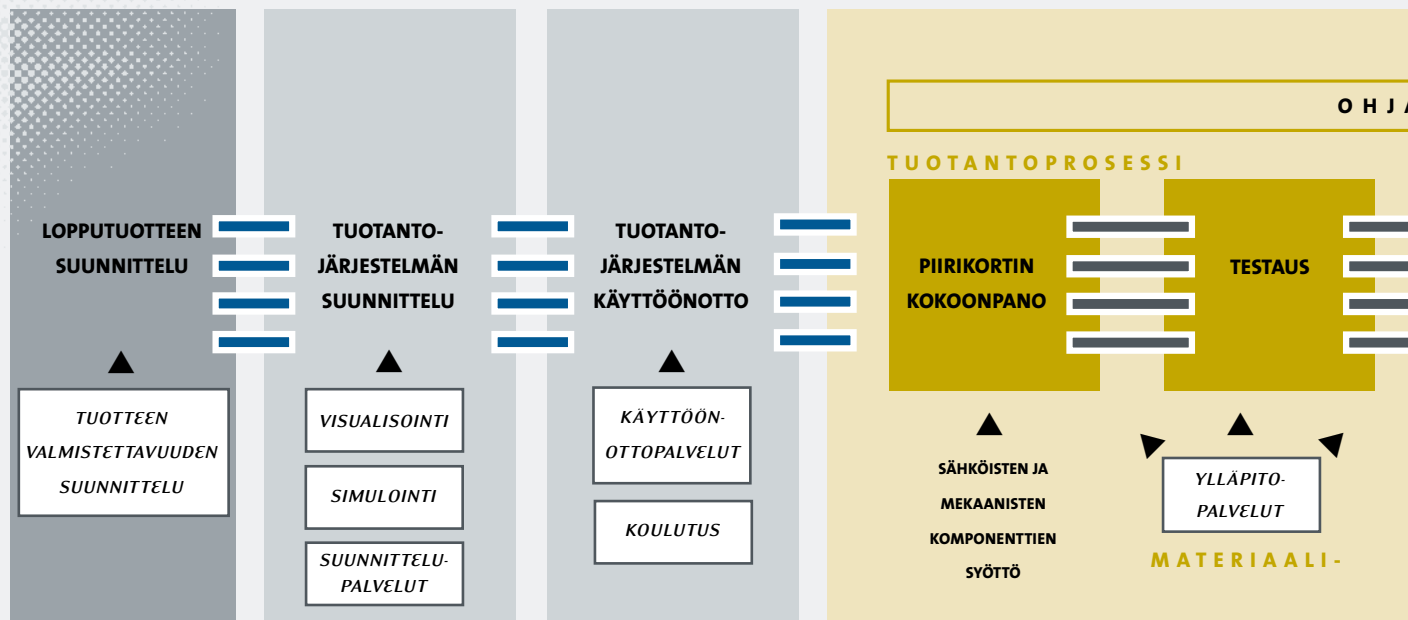
”Hyvät tuotteet tuottavat liiketoimintaamme tulosta, mutta yhä useammin kaupan ratkaisee osaaminen. Tuotteiden standardointi ja tuoteplatformien käyttö pienentävät liiketoiminnan riskejä ja nopeuttavat toimituksiamme. Kaikki nämä yhdessä tuottavat myös asiakkaalle parhaan tuotannollisen ratkaisun.”

Tuotekehitysorganisaation tehtävä JOT Automation-konsernin liiketoiminnassa on kehittää yrityksen ja sen asiakkaiden kilpailukykyä. Tämä tapahtuu kolmella tavalla: tuotteistoa kehittämällä, uusia tek-

nologioita soveltamalla sekä yrityksen osaamista syventämällä ja laajentamalla. Asiakkaalle toimitettava tuote voi olla vakioratkaisuun perustuva laite, järjestelmä, ohjelmisto tai asiakkaan hankkiman tuo-

tantolinjan käyttöä tehostava palvelu. Yhä useammin toimitus sisältää kaikki edellä mainitut elementit.

20



JOT AUTOMATION GROUPIN TUOTTEET ELEKTRONIikkATEOLLISUUDEN TUOTANTOPROSESSISSA

Hyvä tuotantoautomaatiojärjestelmä rakentuu asiakkaan tarpeiden mukaan yhdistämällä prosessikonaisuuksia ja muuntelemalla niiden automaatioastetta. Meille tärkeitä prosesseja ovat kokoonpanoprosessi, testausprosessi sekä pakkausprosessi. Prosesseja tukevat materiaalinkäsittelyjärjestelmät sekä tuotantolinjan ohjausohjelmistot.

MATERIAALINKÄSITTELY

Valmistamamme piirikortin käsittelijät yhdistävät toisiinsa tuotantolinjan prosessilaitteet kuten ladontakoneet ja juotosuunit. Käsittelijät pitävät huolen tuotannon alkupään katkeamattomasta materiaali-virrasta. JOT Automation valmistaa myös piirikortin merkintälaitteita ja odd-form-komponenttien ladontarotteja.

KOKOONPANO-PROSESSI

Tuotannon automaatioastetta voidaan nostaa joustavasti asiakkaan tarpeen mukaan loppukokoonpanon automatisoinnilla. Loppukokoonpanon selkäranka on kuljetinjärjestelmä, johon voidaan liittää käsityöpisteitä ja automaattisia robottisoluja. Roboteilla voidaan automatisoida mm. piirilevyn jyräystä, juottaminen, tuotemerkkaus, komponenttien ladonta ja kokoonpano. Osittain käsityöhön perustuva puoliautomaattinen linja soveltuu tuotantoon, jossa valmistettava tuote vaihtuu usein ja sen markkinoille tuloaika on ratkaiseva tekijä. Täysin automaattinen järjestelmä sopii pitkäikäiseen massatuotantoon. Standardoidun perusratkaisun ansiosta robotit voidaan nopeasti ja kustannustehokkaasti soveltaa asiakaskohtaisiin tarpeisiin.

STANDARDINTIA LISÄTTIIN JA LAITEPLATFORMEJA UUDISTETTIIN

— Vuosi 2000 —
Toimintamme painopiste vuonna 2000 oli toisaalta laitteiden perusplatformien uudistamisessa ja toisaalta tuotteistomme standardoinnissa. Nämä kaksi toimenpidettä tuovat valmistusketjuumme kustannus- ja aikataulusäästöjä samalla kun ne parantavat laitteiden käytettävyyttä ja muunneltavuutta.

Platform on vakio-osista sarjavalmistuksena rakennettava automaatiolaitteen perusmalli, joka on helposti muokattavissa asiakas- ja tuotekohtaiseksi prosessin osaksi. Uudistushankkeen tavoitteena on kasvattaa sarjavalmistuksen osuutta ja nopeuttaa asiakaskohtaisten ominaisuuksien lisäämistä siinä

vaiheessa, kun platform liitetään järjestelmän osaksi.

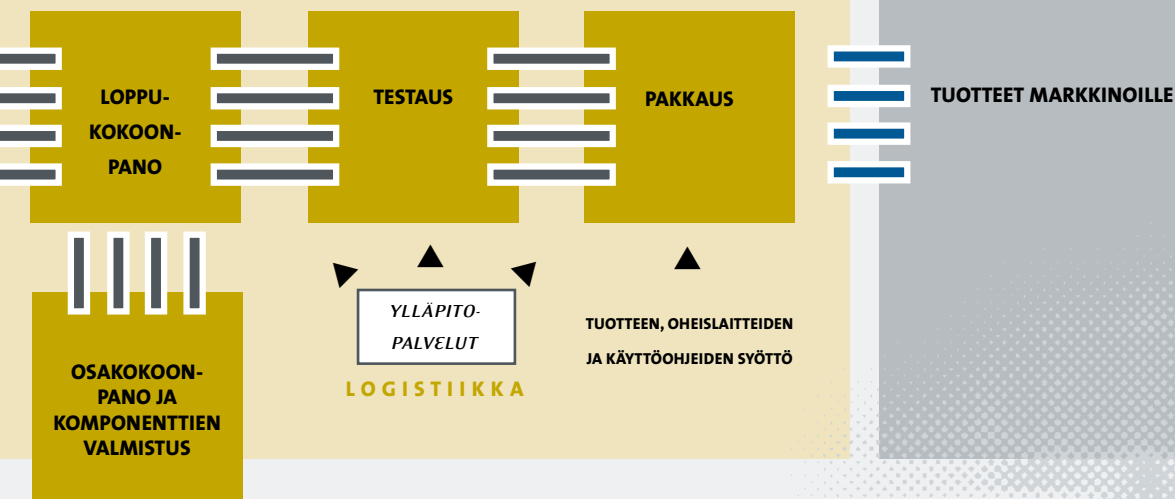
Keväällä 2000 käynnistetty standardointihanke puolestaan tähtää tuotteistomme mitoituksen, muotoilun ja teknologioiden yhdenmukaistamiseen sekä eri laitteissa käytettävien valmistusosien määrän minimoimiseen. JOTin valmistuksessa suunnittelutyön osuus pienenee, laitteiden valmistaminen tulee yksinker-

taisemmaksi ja valmistusosien eräkoot kasvavat. Asiakkaalle standardointi merkitsee laitteiden yhdenmukaista käytettävyyttä, entistä parempaa toimintavarmuutta, nopeampia toimituksia sekä edullisempia kokonaiskustannuksia.

Automaatiokonsepteja kehitettiin pääosin järjestelmäprojekteissa, yhteistyössä asiakkaiden ja osavalmistajien kanssa. Yksittäisistä tuotteistamme viime vuonna toimme markkinoille uuden toiminnallisen testauskäsittelijän kolmannen sukupolven matkaviestimien testaukseen sekä joustavan laser-merkintäsolun, joka mahdollistaa erilaisten tulosmenetelmien käytön samassa solussa. Tuotantolinjan ohjausohjelmiston kolmas versio julkistettiin APEX-messuilla tammikuussa 2001.



AUSOHJELMISTO



TESTAUSPROSESSI

Testausvaiheen materiaalivirran ja testaustapahtuman automatisointi maksimoi tuotannossa käytettävien mittalaitteiden käyttöasteen. Inhimilliset virheet vähentyvät ja laatu paranee. Testaus tapahtuu tuotantovaiheiden saumakohtaisissa, jolloin se myös integroi eri prosessivaiheiden materiaalivirrat yhdeksi katkeamattomaksi nauhaksi. Automaattisen, tuotantolinjassa tapahtuvan reaaliaikaisen testauksen ansiosta tuotteessa tai tuotantoprosessissa havaittuun virheeseen voidaan reagoida nopeasti. JOT valmistaa testauskäsittelijöitä sekä piirilevyn testaukseen että valmiin lopputuotteen toiminnalliseen testaukseen.

PAKKAUSPROSESSI

Lopputuotteen myyntipakkaus muodostuu loppukoonpanoprosessista saapuvan tuotteen ympärille. Robotti pakkaa siihen käyttäjän määrittelemät elementit: tuotteen, oheislaitteet ja käyttöohjeet valitulle kielialueelle. Automaattikan ansiosta samalla linjalla voidaan valmistaa sisällöltään erilaisia pakkauksia. Jopa yksilölliset pakkaukset ovat mahdollisia. Täysin automaattisten pakkauksijärjestelmien lisäksi valmistamme myös puoliautomaattisia sekä täysin manuaalisia järjestelmiä.

OHJAUS

JOTin kehittämä Line Management System ohjaa tuotantolinjaa ja -laitteita sekä liittää ne ylemmän tason ohjausjärjestelmään. Ohjausohjelmisto perustuu vakioteknologiaan ja avoimiin rajapintoihin, jonka ansiosta siihen voidaan liittää eri valmistajien ohjelmistoja ja tietojärjestelmiä. Ohjelmisto mahdollistaa samoin tuotantoprosessin liittämisen osaksi logistista ketjua

OSAAMISTRATEGIA TUKEE LIIKETOIMINTAMALLIA

Resurssit – Maaliskuussa 2000 muodostimme Product Creation -organisaation, johon keskitettiin eri sovellusalueiden erikoisosaaminen. Se hallitsee elektroniikkateollisuuden keskeiset tuotantoprosessit sekä niiden keskeiset teknologiat: logistiikan, robottitekniologia, testauksen ja tuotannon ohjauksen.

Siirtyessämme laitevalmistajasta yhä selkeämmin automaatiopalvelujen tarjoajaksi ja asiantuntijaksi, tarvitsemme syvempää osaamista kaikilla tasoilla. Tuotekehitys kerää, tuottaa ja jakaa tietoa uusista teknologioista ja niiden soveltamisesta konsernin kaikille asiakasvastaavuuksille organisaatioille. Oman henkilöstömme osaamista syvennämme myös kouluttamalla.

Uutta erikoisosaamista hankimme kumppanuuksien, rekrytointien ja yritysostojen kautta. Yrityksen kansainvälisyys, asiakkaidemme vaatimustaso sekä JOT kokonaisuuksien hallitsijana kiinnostaa kokeneitakin asiantuntijoita. Meidän on vastaavasti panostettava työssä viihtymiseen ja työn sisällön haasteellisuuteen.

VIIMEISIN TEKNOLOGIA JA ERIKOISOSAAMINEN

Kumppanuudet – JOT Automation on uusien teknologioiden nopea soveltaja. Varmistaakseen, että käytössä on aina viimeisin teknologia, JOT on liittoutunut strategisten teknologiapartnereiden kanssa. Tammikuussa 2000 julkistimme yhteistyön logistisia järjestelmiä toimittavan Swisslog AG:n kanssa. Sen puitteissa tutkitaan tuotantologistiikan tehostamista ja valmistaudu-

taan sähköisen kaupankäynnin tuomiin muutoksiin. ABB Robotics AB:n robotiikkaa ja ohjausta hyödyntävää tuotantotekniikkaa puolestaan myydään ja kehitetään osana JOTin pakkaus- ja loppukokoonpanokonsepteja.

Viimeisin kumppanuus solmittiin amerikkalaisen robottivalmistajan Adept Technology, Inc:n kanssa tammikuussa 2001. Yhteistyö sisältää tuotekehitysyhteistyötä sekä ratkaisujen integroitua suunnittelua.

Pienimuotoisempia ovat kumppanuudet paikallisten ohjelmistotalojen ja osavalmistajien kanssa. Näillä kumppanuuksilla konserni saa käyttöönsä nopeasti muuttuvaa erikoistietoa sekä joustavia resursseja tuotekehitysohjelmiin.

Tutkimuspartnerit, esimerkiksi yliopistot ja tutkimuslaitokset, avaavat uusia näkökulmia huomisen teknologiatarpeisiin ja auttavat meitä analysoimaan mahdollisia kehityspolkuja. Olemme monin tavoin mukana yliopistojen ja tutkimuslaitosten hankkeissa sekä toimialan yritysten yhteisissä kehityshankkeissa. Korkeakouluyhteistyö on meille myös merkittävä keino varmistaa tulevaisuuden tuotekehitysresurssien saaminen.

MENETELMÄT RATKAISEVAT MENESTYKSEN

Tulevaisuus – JOTin ratkaisevat menestystekijät ovat käytetyt menetelmät ja työkalut. Riskihallinta, luotettavuus, prosessisuunnittelu sekä tehokkuuden suunnittelu ovat tulevaisuutemme kannalta erittäin tärkeitä. Niillä hallitaan kokonaisuuksia investoinnin suunnittelusta sen ylläpitoon saakka.

Vuoden 2001 haaste tuotekehitystiimille on osaamisen tuotteistaminen tekniseksi konsultointipalveluksi. Tämän engineering-palvelun kysyntä on kasvanut

sitä mukaan, kun automaatiojärjestelmien laajuus on kasvanut. Asiakkaamme etsivät resursseja ja erikoisosaamista, joka tukee heidän omaa osaamistaan.

Uudet toimialat, osakokoonpanojen ja komponenttien valmistusautomaatio sekä fotonikka, laajentavat laiteplatformiemme ja prosessiosaamisemme sovellusalueita. JOTin toiminnan laajentuminen osavalmistusautomaatioon merkitsee asiakkaillemme logistista tehokkuutta: tuotteen ja komponenttien valmistusjärjestelmät yhtenäistyvät ja yksi kumppani kantaa vastuun entistä suuremmasta kokonaisuudesta.

Toinen laajenemissuunta, fotonikka, ulottuu kasvustrategiamme mukaisesti myös telekommunikaatioteollisuuden ulkopuolelle. Fotonikka käsittää meidän osaltamme foto-optisten komponenttien loppukokoonpanon. Näiden erittäin suurta asennustarkkuutta vaativien osien kokoonpano on manuaalista ja saanto heikko. Foto-optisten komponenttien valmistus edellyttää erikoisosaamista ja -teknologiaa, jota JOT tulee kehittämään itselleen muun muassa kumppanuuksien kautta.

TUOTANTOTEKNOLOGIAN KEHITYSTÄ OHJAAVAT TEKIJÄT

- käyttövarmuus
- joustavuus
- järjestelmän nopeus
- standardoidut prosessit
- kokonaisratkaisut
- tuotantoa tehostavat palvelut



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1.1. - 31.12.2000

JOT AUTOMATION GROUP OYJ:N LIIKEVAIHTO KASVOI 41 %

JOT Automation -konsernin toimiala on elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaatio. Konsernin kasvu jatkui tilikauden aikana voimakkaana kuitenkin hidastuen vuoden viimeisellä neljänneksellä. JOT Automation -konsernin liikevaihto kasvoi 41,0 % ja oli 140,1 (99,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 14,1 (16,3) milj. euroa, eli 10,0 (16,4) % liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 13,4 (17,0) milj. euroa. Konsernin tulos/osake oli 0,06 (0,07) euroa ja oma pääoma/osake 0,22 (0,17) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 29,5 (47,6) % ja omavaraisuusaste 47,5 (41,5) %. Yhtiön hallitus esittää osingoksi 0,01 euroa osakkeelta.

Konsernin päämarkkina-alueet ovat edelleen Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia. Euroopan osuus on tilikauden aikana kasvanut voimakkaimmin. Asiakasryhmistä kasvu on kohdistunut erityisesti elektroniikan sopimusvalmistukseen, jonka suhteellinen osuus liikevaihdosta on kaksinkertaistunut.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on JOT Automation Group Oyj. Kotimaiset konserniyhtiöt ovat JOT Automation Oy, JOT Robotics Oy, JOT Automation Service Oy ja Visual Components Oy sekä tilikauden aikana perustettu JOT Automation CMS Oy (Suomi, Oulunsalo). Ulkomaisia konserniyhtiöitä on 10 kappaletta: JOT Automation, Inc. (USA), OÜ JOT Eesti (Eesti), JOT Automation Sweden AB (Ruotsi), JOT Automation UK Ltd. (Iso-Britannia), JOT Automation GmbH (Saksa), JOT Automation Asia Pacific Ltd. (Kiina, Hong Kong), JOT Automation Italia S.r.l. (Italia), JOT Automation Hungary Kft. (Unkari) sekä tilikaudella 1.1. - 31.12.2000 konserniin liitetyt uudet yksiköt JOT Automation de México, S.A. de C.V. (Meksiko, Saltillo) ja JOT Automation Romania S.R.L. (Romania, Timisoara).

Näiden lisäksi konserniin kuuluu osakkuusyhtiönä JOT Automation Korea Ltd. (50 %) ja Formeca Oy (49 %). JOT Automation Group Oyj on päättänyt irtautua tilikauden aikana tehdystä investoinnista Fastfactory, Inc. yhtiöön (USA) ja jatkaa sähköisen kauppapaikan kehittämistä itse hankkimalla Fastfactoryn kehittämän web-selaimen käyttöoikeudet. Näin ollen Fastfactorya ei ole yhdistetty konsernin tilinpäätökseen.

Tilikauden aikana OZO Automation, Inc. (USA) on sulautunut JOT Automation, Inc:iin. Lisäksi tilikauden lopulla on aloi-

tettu toimenpiteet JOT Robotics Oy:n sulauttamiseksi JOT Automation Oy:öön.

KATSAUS TILIKAUDEN TOIMINTAAN

Kansainvälistymistä jatkettiin

Kesäkuussa JOT Automation Group Oyj osti 10 % ruotsalaisen Laxnet Automation AB:n osakekannasta. Tehdyn osakas-sopimuksen mukaan JOT Automation Group Oyj:llä on mahdollisuus ostaa Laxnet Automation AB:n koko osakekanta yhden vuoden aikana. Laxnet Automation AB on kuuden yhtiön omistama yhteistyöverkosto, joka keskittyy elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaatioon palvelen Ruotsissa olevia asiakkaita.

Elokuussa yhtiö investoi yhdysvaltalaiseen tuotantolaitteiden verkkokauppatoimintaa harjoittavaan Fastfactory, Inc. -yhtiöön. JOT Automation Group Oyj on päättänyt irtautua tehdystä investoinnista ja jatkaa sähköisen kauppapaikan kehittämistä itse hankkimalla Fastfactoryn kehittämän web-selaimen käyttöoikeudet.

Syyskuussa JOT Automation -konserniin kuuluva JOT Automation, Inc. perusti tytäryhtiön Meksikoon. Uuden yhtiön nimi on JOT Automation de México, S.A. de C.V. Yhtiö markkinoi JOT Automationin tuotteita ja kokonaisratkaisuja sekä tuottaa after sales -palveluja Meksikon alueella.

Lokakuussa perustettiin Ruotsiin järjestelmätehdas, joka toimii Ruotsissa olevien asiakkaiden järjestelmäratkaisujen kojoajana ja testajana. Tehdas vastaa myös ruotsalaisten asiakkaiden huoltopalveluista globaalisti. Järjestelmätehdas tulee toimimaan yhteistyössä Laxnet Automation AB:n kanssa, josta JOT Automation Group Oyj omistaa 10 prosenttia.

Joulukuussa yhtiö perusti tytäryhtiön Romaniaan. Uuden yhtiön nimi on JOT Automation Romania S.R.L. Yhtiö markkinoi ja myy JOT Automationin tuotteita ja tuottaa after sales -palveluja Romanian alueella.

Joulukuussa JOT Automation Group Oyj perusti uuden yrityksen, JOT Automation CMS Oy:n Oulunsaloon, automaatiojärjestelmien toimittamiseksi kasvavalle osakokoonpanoja toimittavalle elektroniikkateollisuudelle. Vuoden 2001 ensimmäisen neljänneksen aikana toimintansa aloittava yritys tulee keskittymään pääasiallisesti elektroniikka- ja televiestintäteollisuuden muoviosien sekä foto-optiikan osakokoonpanojärjestelmien valmistamiseen tarkoitettuihin automaatiojärjestelmiin.

Yhteistyöverkostoa laajennettiin

Helmikuussa JOT Automation Group Oyj ja Swisslog Holding AG sopivat strategisesta yhteistyöstä, jonka tarkoituksena on kehittää ja tarjota ratkaisuja elektroniikkateollisuuden toimitusketjujen hallintaan.

Kesäkuun lopussa JOT Automation Group Oyj allekirjoitti Taiwanin markkinoita koskevan edustajasopimuksen Schmidt Scientific International Ltd:n kanssa.

Heinäkuussa JOT Automation Group Oyj vahvisti myyntiverkostoaan solmimalla ranskalaisen Fenwick S.A.:n kanssa jälleenmyyntisopimuksen JOT Automationin tuotteiden ja kokonaisjärjestelmien markkinoinnista, myynnistä ja after sales -palvelujen tarjoamisesta Ranskassa, Espanjassa, Portugalissa ja Benelux-maissa.

Toimintamallia ja yritysilmettä uudistettiin

Maaliskuussa uudistettiin konsernin liiketoimintamalli. Sen keskeinen tavoite on avainasiakkaidemme entistä parempi palveleminen ja kanavamyyntiin toimintaedellytysten parantaminen. Avainasiakkaille perustettiin omat niitä palvelemaan keskittyvät organisaatiot. Omat liiketoimintaryhmät palvelevat myös sopimusvalmistajia ja vastaavat myyntikanavien kautta tapahtuvasta myynnistä. Tuotanto ja tuotekehitys eriytettiin toisistaan logistisen toiminnan tehostamiseksi. Liiketoiminnan uudistamiseen liittyivät myös uuden koulutusjärjestelmän käyttöönotto sekä johtoryhmän uudistaminen.

Marraskuussa konserni käynnisti yritysilmensä uudistamisen. Uudistuksen tavoitteena on luoda kaikissa kulttuureissa toimiva, yrityksen nykyistä asemaa kuvaava sekä paikallisista kilpailijoista erottava identiteetti. Sen näkyvin osa on uusi liikemerkki, jossa yrityksen nimi tuodaan entistä selkeämmin esiin.

Muita tilikauden tapahtumia

JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n hallitukset hyväksyivät helmikuussa sulautumissuunnitelman, joka kuitenkin raukesi toisen osapuolen yhtiökokoukseen osallistuneiden osakkeenomistajien enemmistön vastustaessa sulautumista.

Maaliskuussa yhtiö sai ensimmäisen tuotantoautomaation järjestelmätilauksen yhdysvaltalaisen Motorolan iDEN puhelindivisioonalta. Tilaus sisältää asiakkaan loppukokoonpanossa tarvittavia robotteja ja materiaalinkäsittelylaitteita.

Yhtiö julkaisi huhtikuussa tiedotteen siitä, että Rahoitustarkastus on tehnyt selvityspyynnön JOT Automation Group Oyj:n liikevaihtoa ja tuloskehitystä koskevasta tiedottamisesta ajalta 19.10.1999 - 26.04.2000. Rahoitustarkastuksen 31.8.2000 antaman päätöksen mukaan saadun selvityksen perusteella ei ole tullut esiin seikkoja, joiden perusteella olisi tullut epäillä yhtiötä ja sen johtoa arvopaperimarkkinalain rikkomisesta.

JOT Automation Group Oyj:n hallitus päätti yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella antaa JOT Automation -konsernin henkilöstölle optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 3.000.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osakkeita, minkä seurauksena yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 60.000 eurolla. Optio-oikeudet anne-

taan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen lähes koko konsernin henkilöstölle osana henkilöstön kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

JOT Automation Group Oyj:n osakkeita merkittiin JOT Automation Group Oyj:n vuoden 1998 optio-ohjelman mukaisilla A-optiotodistuksilla yhteensä 3.133.520 kappaletta. Optio-ohjelma perustuu yhtiökokouksen 7. elokuuta 1998 tekemään päätökseen. Näistä osakemerkinnöistä johtuva osakepääoman korotus, yhteensä 62.670,40 euroa, on merkitty kaupparekisteriin 7. syyskuuta 2000. Osakepääoma on korotuksen jälkeen 3.475.014,40 euroa.

Marraskuun lopulla JOT Automation Group Oyj:n hallitus hyväksyi Jorma Terentjeffin eronpyynnön toimitusjohtajan tehtävistä 01.12.2000 alkaen. Samasta päivästä lukien yhtiön hallitus on nimittänyt toimitusjohtajaksi yhtiön varatoimitusjohtajan Teijo Fabritiuksen. Joulukuun ensimmäisenä päivänä pidetyssä hallituksen kokouksessa yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Mika Kettula.

LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Muun muassa elektroniikkateollisuuden kasvuodotuksista johtuen yhtiö nosti vuoden alussa kasvuennustettaan kuluvalle vuodelle 60 %:iin ja kahdelle seuraavalle vuodelle 50 %:iin. Viimeisen neljänneksen aikana kasvuennustetta alennettiin kuluvan vuoden osalta, mutta loppuvuoden ennakoitua heikommalla liikevaihdon kehityksen seurauksena liikevaihdon kasvuksi jäi 41 % mikä kuitenkin ylittää elektroniikkateollisuuden yleisen kehityksen. Konsernin liikevaihto oli 140,1 (99,4) miljoonaa euroa.

Viennin ja ulkomaan-toimintojen osuus liikevaihdosta oli 111,7 (79,6) milj. euroa 79,8 (80,0) %. Viennin ja ulkomaan-toimintojen liikevaihto kasvoi 40,3 %. Konsernin liikevaihto markkina-alueittain jakaantui seuraavasti: Pohjoismaat 23,7 %, muu Eurooppa 39,2 %, Aasia 20,2 % ja Amerikka 16,9 %.

Viimeisen neljänneksen liikevaihto oli edellisen vuoden vastaavaa jaksoa alhaisempi johtuen vuoden lopun ennakoitua heikommasta kysynnästä sekä eräiden projektien aikataulu-
muutoksista.

Liikevoitto oli 14,1 (16,3) miljoonaa euroa eli 10,0 (16,4) % liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen veroja oli 13,1 (17,0) miljoonaa euroa, mikä on 9,4 (17,1) % liikevaihdosta. Tilikauden voitto verojen jälkeen oli 9,5 (11,8) milj. euroa, 6,3 (11,9) % liikevaihdosta.

Yhtiö on tilikauden aikana ennustanut noin 11 %:n tai hieman sitä suurempaa liikevoittotasoa. Kuitenkin vuoden lopulla tapahtunut arvioitua voimakkaampi kysynnän heikkeminen sekä kahden pilottiprojektin ajoittuminen viimeiselle vuosineljännekselle aiheutti sen, ettei ennustettua kannattavuustasoa saavutettu.

Konsernin tilauskanta 31.12.2000 oli 15,5 (21,1) miljoonaa euroa. Tilauskannan määrään on vaikuttanut asiakkaiden investointien siirtyminen ja toimitusaikojen lyheneminen. Kalenterivuoden kuluessa tilaus - toimitusprosessi on ajallisesti lähes puolittunut.

RAHOITUSASEMA

Taseen loppusumma tilikauden lopussa kasvoi edellisen vuoden lopusta 11,5 miljoonaa euroa ja oli 82,6 miljoonaa euroa. Taseen kasvu johtui liiketoiminnan kasvun aiheuttamasta käytöpääoman lisäyksestä sekä investoinneista. Likvidit kassavarat kasvoivat 23,4 (21,6) miljoonaan euroon, lyhytaikaiset saamiset 32,7 (28,0) miljoonaan euroon ja vaihto-omaisuus 13,1 (10,9) miljoonaan euroon. Lyhytaikaisista saamisista myyntisaamisten osuus oli 25,1 (23,6) miljoonaa euroa ja muiden erien osuus 7,6 miljoonaa euroa. Vieraasta pääomasta korotonta oli 15,9 (17,9) miljoonaa euroa ja korollista 27,8 (23,9) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 47,5 (41,5) % ja nettovelkaantumisaste (gearing) 11,2 (8,0) %.

Konserni noudattaa valuuttastrategiaa, jonka tavoitteena on liiketoiminnan katteen turvaaminen kaikissa markkinaolosuhteissa minimoimalla valuuttakurssimuutosten vaikutus. Valuuttastrategian periaatteiden mukaan suojataan tulevaa 12 kuukauden asianomaisen valuutan nettokassavirtaa, joka määritellään valuuttamääräisten myyntisaatavien, ostovelkojen, tilauskannan sekä budjetoidun nettovaluuttavirran perusteella. Suojaustasoa on vuoden 2000 kuluessa asteittain kohotettu ja tilikauden lopussa nettopositiosta oli suojattu suurin osa. Tilikauden päättyessä USD-suojauksen kokonaismäärä oli vasta-arvoltaan 39 miljoonaa euroa ja GBP-suojauksen kokonaismäärä oli vasta-arvoltaan 5 miljoonaa euroa.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA SEKÄ INVESTOINNIT

Tulevan kasvun varmistamiseksi konserni panosti edelleen voimakkaasti tuotteiden standardisointiin ja linjakonseptien kehittämiseen. Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli noin 29 % tutkimus-, kehitys- ja suunnittelutehtävissä. Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 7,9 (6,4) milj. euroa 5,6 (6,4) % liikevaihdosta. Vuosikuluksi tutkimus- ja kehitysmenoja kirjattiin 4,7 milj. euroa, eli 3,4 % liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät kaikki tuotekehitysprojekteille kirjatut välittömät kustannukset. Varsinaisten tuotekehitysprojektien lisäksi tutkimus- ja kehitysmenoja kirjataan myös asiakasprojekteille. Näitä menoja ei ole sisällytetty tutkimus- ja tuotekehitysmenoihin. Pakkauslinjan perustuotekehitystyö on tilikauden aikana saatu päätökseen.

Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin olivat yhteensä 6,9 (9,3) milj. euroa. Investoinnit koostuivat mm. Oulunsalon tuotehtaan kone- ja laitehankinnoista. Lisäksi investointeja on tehty myös ohjelmistolisensseihin sekä atk-laitteisiin ja kalustoon.

HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIO

Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 746 (601) henkilöä, joista 364 oli ulkomaisissa yksiköissä. Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella oli 714 (565). Tilikauden lopun henkilöstömäärästä oli tuotannossa 264 (259), tuotekehityksessä ja suunnittelussa 215 (141) ja muissa tehtävissä 267 (201) henkilöä. Tilikauden aikana on panostettu henkilöstön osaamiseen järjestämällä koulutusta. Tätä tarkoitusta varten on perustettu JOT Akatemia, jonka koulutusohjelmat on laadittu koko henkilöstön osaamistason kohottamiseksi. Koulutusohjelmat on aloitettu asteittain elokuusta alkaen.

Henkilöstön kannustinjärjestelmiä on tilikauden aikana kehitetty mm. lähes koko henkilöstöä koskevalla optio-ohjelmalla.

YHTIÖKOKOUKSET

Konsernin emoyhtiön 12.4.2000 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa tilikaudelta 1999 osinkoa 0,013 euroa/osake. Hallituksen jäseniksi valittiin Juha Sipilä, Jorma Terentjeff ja Mika Kettula. Emoyhtiön hallitus veti esityksensä JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n sulautumissuunnitelmasta pois, koska toisen osapuolen yhtiökokous vastusti sulautumisesitystä.

Marraskuun 29. päivänä pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa täydennettiin hallitusta kahdella uudella jäsenellä valitsemalla Tapio Tammi ja Jari Eklund. Toimenpiteellä vahvistettiin hallituksen roolia ja vapautettiin toimivan johdon aikaa operatiivisiin tehtäviin. Lisäksi todettiin osingonjaon täsmennys, joka johtui varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä jakaa osinkoa 0,013 euroa eli 0,07729449 markkaa osakkeelta. Osingon määrä on Suomen Arvopaperikeskus Oy:n käytännön mukaisesti pyöristetty täysiin penneihin eli 0,08 markkaan osakkeelta. Päätöksen johdosta maksettujen osinkojen yhteismäärä on ollut 13.649.376 markkaa eli 2.295.660,25 euroa.

KURSSIKEHITYS

JOT Automation Group Oyj:n kurssikehitys ja vaihto ajalla 1.1. - 31.12.2000 on ollut seuraava: korkein kaupantekokurssi oli 13,11 euroa, alhaisin 2,20 euroa ja tilinpäätöspäivän kurssi 2,58 euroa. Kauden vaihto oli 1 609,7 miljoonaa euroa ja 233,1 miljoonaa osaketta. Osakekannan markkina-arvo 31.12.2000 oli 448,3 miljoonaa euroa.

OMISTUSJAKAUMA

Omistusjakauma omistajatyypeittäin 31.12.2000 ja osuus osakkeista

Osakkeenomistajat omistajatyypeittäin	Osakkeiden lukumäärä	osuus %
Yksityiset yritykset	12 446 472	7,2
Julkiset yritykset	309 665	0,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	35 065 176	20,2
Julkisyhteisöt	18 944 566	10,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6 133 835	3,5
Yksityissijoittajat	46 931 739	27,0
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt osakkeet	53 919 267	31,0
	173 750 720	100,0

Suurimmat osakkeenomistajat lukuunottamatta hallintarekisterissä olevien osakkeiden omistajia

	lukumäärä	osuus %
Terentjeff Jorma, hallituksen jäsen	9 002 983	5,2
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	5 214 000	3,0
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	4 633 909	2,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	2 702 300	1,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 115 700	1,2
Svenska Handelsbanken AB	2 085 138	1,2
Kettula Mika, hallituksen puheenjohtaja	2 062 340	1,2
Evatec Oy	2 000 000	1,2
Suomen Itsenäisyyden juhlarahasto Sitra	1 995 450	1,1
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	1 579 800	0,9

Hallintarekisteröidyt osakkeet

Merita Pankki Oyj	47 825 962	27,5
JOT Automation Group Oyj:n hallituksen jäsenien ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistamat osakkeet	11 315 323	6,5
Yhtiön toimitusjohtajalla on 102 750 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään 288 000 osaketta		

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tammikuussa käynnistettiin yhteistyö yhdysvaltalaisen Adept Technology, Inc:n kanssa, missä JOT integroi Adeptin robottituotteita, ohjauslaitteita ja näköjärjestelmiä valmistamiinsa tuotantosoluihin ja -järjestelmiin. Yhteistyön tavoitteena on edistää JOTin tuote- ja järjestelmäkonseptien standardisointia sekä tarjota asiakkaille entistä kokonaisvaltaisempia ratkaisuja.

TILIKAUDEN 2001 NÄKYMÄT

Vuoden lopulla erityisesti matkapuhelintoimialan kasvuennusteita on alennettu ja tämä on näkynyt asiakkaiden investointien siirtymisenä. Tämän johdosta tilikauden ensimmäisen neljänneksen arvioidaan olevan kannattavuudeltaan heikko. Yleisen taloudellisen tilanteen suunta sekä uusien teknologioiden käyttöönoton ajoittuminen luo epävarmuutta lyhyen aikavälin ennustamiselle. Yhtiö tarkentaa omaa kuluvan ja ensi vuoden liikevaihdon kasvuennustettaan asiakastoimialojen kasvunusteiden mukaiseksi. Kannattavuuden odotetaan säilyvän edellisen vuoden tasolla.

Kuluvan tilikauden aikana tullaan erityisesti keskittymään tuotteiden standardisointiin sekä avainasiakkaita tukevien palvelukonseptien kehittämiseen vahvistamalla olemassa olevaa myynti- ja huoltoverkostoa.

Tilikauden lopulla on käynnistetty IT-hanke, jonka tavoitteena on luoda entistä paremmat konsernin liiketoimintaa tukevat informaatiojärjestelmät. Projekti tulee jatkumaan myös kuluvan tilikauden jälkeen.

Tilikauden alkupuolella käynnistetään edellisen vuoden lopulla perustetun JOT Automation CMS Oy:n toiminta. Perustettu yhtiö tulee keskittymään pääasiallisesti elektroniikka- ja televiestintäteollisuuden muoviosien sekä foto-optiikan osakokoonpanojärjestelmien valmistamiseen tarkoitettuihin automaatiojärjestelmiin. JOT Automationin olemassa olevat tuotteet, laitteistotaso ja kehitysohjelmat tukevat uutta liiketoiminta-aluetta. Tämän oletetaan vaikuttavan tilikauden liikevaihtoon tilikauden kahden viimeisen jakson aikana.

TULOSLASKELMA

		K O N S E R N I	
		2000 12 KK	1999 12 KK
		1000 EUR	1000 EUR
Liikevaihto	1,2	140 128	99 384
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		263	-3 892
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 045	1 087
Materiaalit ja palvelut	4	-78 110	-47 806
Henkilöstökulut	5	-24 795	-17 375
Poistot ja arvonalentumiset	6	-3 429	-1 954
Liiketoiminnan muut kulut		-21 034	-13 136
Liikevoitto		14 068	16 307
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-649	659
Voitto ennen satunnaiseriä		13 419	16 966
Satunnaiset erät	8	-307	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		13 112	16 966
Välittömät verot	9	-3 674	-5 229
Vähemmistöosuus		77	96
Tilikauden voitto		9 515	11 833

T A S E

K O N S E R N I

2000
12 KK1999
12 KK

1000 EUR

1000 EUR

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	10	4 808	3 864
Aineelliset hyödykkeet	11	4 908	4 000
Sijoitukset	12,13	3 747	2 722

Pysyvät vastaavat yhteensä		13 463	10 587
----------------------------	--	--------	--------

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus	14	13 076	10 857
Saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	19	291	252
Lyhytaikaiset	16	32 392	27 791

Saamiset yhteensä		32 684	28 043
-------------------	--	--------	--------

Rahoitusarvopaperit		2 379	2 168
Rahat ja pankkisaamiset		21 033	19 422

Vaihtuvat vastaavat yhteensä		69 171	60 491
------------------------------	--	--------	--------

Vastaavaa yhteensä		82 634	71 078
--------------------	--	--------	--------

Vastattavaa

Oma pääoma	17		
Osakepääoma		3 475	3 412
Ylikurssirahasto		10 187	7 973
Edellisten tilikausien voitot		15 690	5 900
Tilikauden voitto		9 515	11 833

Oma pääoma yhteensä		38 868	29 118
---------------------	--	--------	--------

Vähemmistön osuus		69	151
-------------------	--	----	-----

Vieras pääoma

Laskennallinen verovelka	19	40	95
Pitkäaikainen	20	18 668	11 070
Lyhytaikainen	21	24 990	30 644

Vieras pääoma yhteensä		43 698	41 809
------------------------	--	--------	--------

Vastattavaa yhteensä		82 634	71 078
----------------------	--	--------	--------

T U L O S L A S K E L M A

		E M O Y H T I Ö	
		2000	1999
		12 KK	12 KK
		1000 EUR	1000 EUR
Liikevaihto	1,2	5 141	4 062
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1	63
Henkilöstökulut	5	-2 845	-1 544
Poistot ja arvonalentumiset	6	-670	-362
Liiketoiminnan muut kulut		-4 599	-2 646
Liikevoitto		-2 972	-428
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-146	5 043
Voitto ennen satunnaiseriä		-3 119	4 616
Satunnaiset erät	8	15 833	16 100
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12 714	20 716
Tilinpäätössiirrot			39
Välittömät verot	9	-3 634	-5 827
Tilikauden voitto		9 080	14 927

T A S E

		E M O Y H T I Ö	
		2000	1999
		12 KK	12 KK
		1000 EUR	1000 EUR
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	964	743
Aineelliset hyödykkeet	11	596	555
Sijoitukset	12,13	10 352	7 669
Pysyvät vastaavat yhteensä		11 912	8 967
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	19		12
Pitkäaikaiset	15	1 480	2 097
Lyhytaikaiset	16	41 786	25 530
Saamiset yhteensä		43 266	27 639
Rahoitusarvopaperit		2 379	2 168
Rahat ja pankkisaamiset		7 367	15 752
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		53 012	45 559
Vastaavaa yhteensä		64 924	54 526
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma	17	3 475	3 412
Ylikurssirahasto		10 187	7 973
Edellisten tilikausien voitot		17 153	4 522
Tilikauden voitto		9 080	14 927
Oma pääoma yhteensä		39 895	30 834
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen	20	18 000	8 000
Lyhytaikainen	21	7 029	15 692
Vieras pääoma yhteensä		25 029	23 692
Vastattavaa yhteensä		64 924	54 526

R A H O I T U S L A S K E L M A

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
Liiketoiminta				
Tulorahoitus				
Liikevoitto	14 068	16 307	-2 972	-427
Oikaisut liikevoittoon	3 621	1 954	670	362
Muut tuotot ja kulut	-307		15 833	16 100
Rahoitustuotut ja -kulut netto	-649	659	-146	5 043
Verot	-3 674	-5 229	-3 634	-5 827
	13 059	13 691	9 751	15 251
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaiset liikesaamiset	-4 640	-12 323	-16 244	-15 309
Vaihto-omaisuus	-2 219	1 563		
Korottomat lyhytaikaiset velat	-1 927	-3 243	-3 514	1 787
	-8 786	-14 003	-19 758	-13 522
Liiketoiminnan kassavirta	4 273	-312	-10 007	1 729
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-6 921	-9 272	-3 676	-4 650
Käyttöomaisuuden myyntituotot	640	604	61	462
	-6 281	-8 668	-3 615	-4 188
Kassavirta ennen rahoitusta	-2 008	-8 980	-13 622	-2 459
Rahoitus				
Pitkäaikaisten velkojen muutos	7 598	9 320	10 000	7 765
Korolliset lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 791	10 652	-5 149	9 039
Pitkäaikaisten saamisten muutos	32	-108	616	-2 205
Osakeanti	2 277		2 277	
Osingonjako	-2 296	-2 870	-2 296	-2 870
	3 820	16 994	5 448	11 729
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	1 812	8 014	-8 174	9 270
Konsernirakenteen muutokset		123		
Vähemmistöosuuden muutos	-5	231		
Konsernin muuntoerot	15	34		
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	1 822	8 402	-8 174	9 270

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä.

MUUTOKSET TILINPÄÄTÖSPERIAATTEISSA

Tilikauden alusta tuloutuskäytäntöä on muutettu siten, että toimituksen yhteydessä liikevaihtoon tuloutetaan se osuus kaupan kokonaisarvosta, joka vastaa toimitusajankohtaan kertyneiden kustannusten osuutta kokonaiskustannuksista. Toimitusajankohdan jälkeisten asennustöiden valmistuttua tuloutetaan jäljelle jäänyt osa. Aiemmin tuloutettiin toimituksen yhteydessä toimitusajankohtaan mennessä laskutettujen maksupostien osuus ja jäljelle jäänyt osa asennustöiden yhteydessä. Syynä tuloutuskäytännön muutokseen on maksupostikäytännön muutos, jolloin toimitukseen liittyvän viimeisen maksupostin suhteellinen osuus on kasvanut.

KONSERNIRAKENNE

JOT Automation Group Oyj on JOT Automation -konserniin kuuluvien yhtiöiden emoyhtiö. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät kaikki konserniyhtiöt joilla on liiketoimintaa. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernin tulokseen hankintahetkestä lähtien.

Kotimaiset tytäryhtiöt ovat JOT Automation Oy, JOT Robotics Oy, JOT Automation Service Oy, Visual Components Oy sekä tilikauden aikana perustettu JOT Automation CMS Oy (Suomi, Oulunsalo).

Ulkomaisia tytäryhtiöitä ovat JOT Automation, Inc. (USA), OÜ JOT Eesti (Eesti), JOT Automation Sweden AB (Ruotsi), JOT Automation UK Ltd. (Iso-Britannia), JOT Automation GmbH (Saksa), JOT Automation Asia Pacific Ltd. (Kiina, Hong Kong), JOT Automation Italia S.r.l. (Italia), JOT Automation Hungary Kft. (Unkari) sekä tilikauden aikana konserniin liitetyt uudet yksiköt JOT Automation de México, S.A. de C.V. (Meksiko, Saltillo) ja JOT Automation Romania S.R.L. (Romania, Timisoara).

Lisäksi konsernilla on kaksi osakkuusyhtiötä, Formeca Oy (Lahti, hankittu kesäkuussa 1999) ja JOT Automation Korea Ltd. (Korea, perustettu heinäkuussa 1999).

LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu konserniin kuuluvien yhtiöiden tilinpäätösten yhdistelmänä, jossa on eliminoitu yhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat, vaihto-omaisuuden ja käyttöomaisuuden realisoitumattomat katteet sekä keskinäinen osakeomistus.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. Hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen erotus on esitetty konsernin liikearvona.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan emoyhtiön tilinpäätösperiaatteita. Taseet on muun-

nettu euroiksi Euroopan Keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttämällä kunkin kuukauden viimeisen päivän keskikurssia. Muunnosta syntyneet kurssierot on kirjattu omaan pääomaan. Omien pääomien eliminoinnissa syntynyt muuntoero on kirjattu vapaisiin omiin pääomiin.

Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrietyksen tuloksesta huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneen liikearvon poistot tilikaudella. Taseessa esitetään osakkeiden arvona osakkeiden hankintameno oikaistuna omistusajan tulo-osuudella ja liikearvon poistoilla.

Myyntistä on tuloutettu liikevaihdoksi toimituksen yhteydessä se osuus kaupan kokonaisarvosta, joka vastaa toimitusajankohtaan kertyneiden kustannusten osuutta kokonaiskustannuksista. Toimitusajankohdan jälkeisten asennustöiden valmistuttua tuloutetaan jäljelle jäänyt osa.

Kehittämistoiminnan menoista on aktivoitu pakkauslinjan ja ohjausohjelmistojen kulut. Aktivointi täyttää kirjanpitolain 5:8 §:n 2. mom. edellytykset. Muilta osin tutkimus- ja kehittämismenot sisältyvät tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin ja henkilöstökuluihin.

Pysyvät vastaavat on aktivoitu hankintamenoon. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina. Poistot on laskettu hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta ja myyntikuukautta edeltävän kuukauden loppuun saakka. Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 1000 euroa on kirjattu kuluksi.

Suunnitelman mukaisia poistoja laskettaessa on käytetty seuraavia poistoajoja.

Kehittämismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3 - 5 vuotta
Liikearvo ja konserniliikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 4 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 7 vuotta

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty käyttäen keskihintaa. Keskenäisen tuotannon ja valmiiden tuotteiden hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Konserni solmii valuuttajohdannaissopimuksia suojautuakseen valuuttakurssiriskiltä. Käytettyjä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit ja valuuttaoptiot, joiden kurssierot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Leasing-sopimukset ja määräaikaisten vuokrasopimukset käsitellään pääsääntöisesti taseen ulkopuolisina vastuina. Ulkomaisissa yksiköissä on merkitykseltään vähäinen määrä vuokrasopimuksia kirjattu pysyviin vastaaviin ja pitkäaikaiseksi velaksi.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	K O N S E R N I				E M O Y H T I Ö			
	2000 12 KK		1999 12 KK		2000 12 KK		1999 12 KK	
	1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR	
1. Liikevaihto tuoteryhmittäin		%		%				
Materiaalinkäsittelylaitteet	35 601	25,4	25 451	25,6				
Testauslaitteet	53 479	38,2	37 922	38,2				
Loppukokoonpanolaitteet	37 464	26,7	27 078	27,2				
Muut	13 585	9,7	8 934	9,0	5 141		4 062	
Yhteensä	140 128	100,0	99 384	100,0	5 141		4 062	
2. Liikevaihto markkina-alueittain		%		%		%		%
Skandinavia	33 186	23,7	24 717	24,9	4 724	91,9	3 639	89,6
Eurooppa	54 956	39,2	31 400	31,6	308	6,0	315	7,8
Amerikka	23 643	16,9	23 667	23,8	108	2,1	108	2,7
Muut maat	28 343	20,2	19 601	19,7				
Yhteensä	140 128	100,0	99 384	100,0	5 141	100,0	4 062	100,0
3. Liiketoiminnan muut tuotot								
Osakkuusyhtiöiden tulososuus	-106		160					
Valmistus omaan käyttöön	395		3					
Kurssivoitot			320					
Muut	765		604		1		63	
Yhteensä	1045		1 087		1		63	
4. Materiaalit ja palvelut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	-70 045		-44 113					
Varastojen muutos	1 473		1 910					
	-68 572		-42 203		0		0	
Ulkopuoliset palvelut	-9 538		-5 603					
Yhteensä	-78 110		-47 806		0		0	
5. Henkilöstön määrä ja henkilöstökulut								
Palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin								
Tuotannossa	289		258					
Tuotekehityksessä ja suunnittelussa	196		134					
Muissa tehtävissä	229		173		37		24	
Yhteensä	714		565		37		24	
Henkilömäärä tilikauden lopussa	746		601		41		27	
Suoriteperusteiset henkilöstökulut								
Johdon palkat	633		555		214		309	
Muut palkat	18 723		13 545		1 735		919	
	19 356		14 099		1 949		1 228	
Eläkekulut	3 006		1 622		426		218	
Muut henkilösivukulut	2 433		1 653		470		98	
Yhteensä	24 795		17 375		2 845		1 544	

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle ei ole maksettu osapalkkioita.

Johdon eläkesitoumukset Konserniin kuuluvien merkittävimpien yhtiöiden toimitusjohtajien ja hallituksen puheenjohtajan eläketurvaa on parannettu lisäeläkevakuutuksella, joka mahdollistaa eläkkeelle siirtymisen 60 vuoden ikäisenä.

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
6. Poistot ja arvonalennukset	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
Kehittämismenot	499	284		
Aineettomat oikeudet	98	20	17	20
Liikearvo	229	177		
Muut pitkävaikutteiset menot	532	251	384	221
Koneet ja kalusto	1 683	813	270	121
	3 041	1 546	670	362
Konsernin liikearvo	387	408		
Yhteensä	3 429	1 954	670	362
7. Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot sijoituksista				
Konserniyhtiöiltä				5 021
Osakkuusyhtiöiltä			353	
Muilta	0	0		
Yhteensä	0	0	353	5 021
Korko- ja rahoitustuotot				
Konserniyhtiöiltä			519	103
Muilta	3 619	2 049	780	171
Yhteensä	3 619	2 049	1 300	274
Korko- ja rahoituskulut				
Konserniyhtiöille			1 055	
Muille	-4 267	-1 390	-2 854	-252
Yhteensä	-4 267	-1 390	-1 799	-252
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-649	659	-146	5 043
Rahoitustuotot ja -kulut sisältää kurssieroja (netto)	1 043	601	31	-180
8. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset			16 140	16 100
Yhteensä	0	0	16 140	16 100
Satunnaiset kulut				
Muut satunnaiset kulut	-307		-307	
Yhteensä	-307	0	-307	0
Satunnaiset erät yhteensä	-307	0	15 833	16 100
9. Verot				
Tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-3 846	-4 996	965	-1 310
Satunnaiseristä	89		-4 592	-4 508
Aikaisemmilta tilikausilta	-11	-105	-8	-9
Laskennallisten verojen muutos	94	-129		
Yhteensä	-3 674	-5 229	-3 634	-5 827

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
10. Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.1.	1 286	2		
Lisäykset tilikauden aikana	937	1 284		
Hankintameno 31.12.	2 223	1 286	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-285	-1		
Muuntoerot	0			
Tilikauden sumupoisto	-499	-284		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 439	1 001	0	0
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	211	101	101	101
Muuntoerot	8			
Lisäykset tilikauden aikana	564	111		
Vähennykset tilikauden aikana		-1		
Hankintameno 31.12.	783	211	101	101
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-84	-64	-84	-64
Muuntoerot	-1			
Tilikauden sumupoisto	-98	-20	-17	-20
Kirjanpitoarvo 31.12.	601	127	0	17
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	1 284			
Muuntoerot	66			
Lisäykset tilikauden aikana		1 284		
Hankintameno 31.12.	1 349	1 284	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-181			
Muuntoerot	-3	-4		
Tilikauden sumupoisto	-229	-177		
Kirjanpitoarvo 31.12.	936	1 102	0	0
Konsernin liikearvo				
Hankintameno 1.1.	2 330	1 913		
Muuntoerot	0			
Lisäykset tilikauden aikana		417		
Hankintameno 31.12.	2 330	2 330	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 589	-1 182		
Tilikauden sumupoisto	-387	-408		
Kirjanpitoarvo 31.12.	354	741	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	1 581	1 027	1 054	616
Muuntoerot	7	3		
Lisäykset tilikauden aikana	1 119	551	621	438
Vähennykset tilikauden aikana	-9			
Hankintameno 31.12.	2 698	1 581	1 675	1 054

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-688	-437	-328	-107
Muuntoerot	0			
Tilikauden sumupoisto	-532	-251	-384	-221
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 478	893	964	727
Aineettomat hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno I.I.	6 692	3 043	1 155	717
Muuntoerot	80	3		
Lisäykset tilikauden aikana	2 620	3 647	621	438
Vähennykset tilikauden aikana	-9	-1		
Hankintameno 31.12.	9 384	6 692	1 776	1 155
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-2 828	-1 683	-412	-170
Muuntoerot	-3	-4		
Tilikauden sumupoisto	-1 746	-1 141	-400	-241
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 808	3 864	964	743
II. Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto				
Hankintameno I.I.	5 921	3 073	773	536
Muuntoerot	82	78		
Lisäykset tilikauden aikana	2 872	3 063	340	421
Vähennykset tilikauden aikana	-363	-293	-29	-184
Hankintameno 31.12.	8 511	5 921	1 084	773
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 935	-1 093	-232	-111
Muuntoerot	-38	-29		
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	38			
Tilikauden sumupoisto	-1 683	-813	-270	-121
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 894	3 987	582	541
Ennakkomaksut				
Hankintameno I.I.	14	8	14	8
Lisäykset tilikauden aikana		14		14
Vähennykset tilikauden aikana		-8		-8
Hankintameno 31.12.	14	14	14	14
Aineelliset hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno I.I.	5 935	3 082	787	544
Muuntoerot	82	78		
Lisäykset tilikauden aikana	2 872	3 077	340	435
Vähennykset tilikauden aikana	-363	-301	-29	-192
Hankintameno 31.12.	8 525	5 935	1 098	787
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 935	-1 093	-232	-111
Muuntoerot	-38	-29		
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	38			
Tilikauden sumupoisto	-1 683	-813	-270	-121
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 908	4 000	596	555

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
12. Sijoitukset				
Osakkeet konserni				
Hankintameno I.I.			5 145	3 729
Lisäykset tilikauden aikana			1 783	1 638
Vähennykset tilikauden aikana				-222
Hankintameno 31.12.	0	0	6 928	5 145
Osakkeet osakkuusyhtiöt				
Hankintameno I.I.	1 976		1 816	
Lisäykset tilikauden aikana	86	1 976		1 816
Vähennykset tilikauden aikana	-446			
Hankintameno 31.12.	1 616	1 976	1 816	1 816
Osakkuusyhtiöaktiivan poistamaton osa	672	864		
Osakkeet muut				
Hankintameno I.I.	544	313	521	301
Lisäykset tilikauden aikana	243	288	254	268
Vähennykset tilikauden aikana		-57		-48
Hankintameno 31.12.	786	544	775	521
Saamiset muut				
Hankintameno I.I.	124	23	108	
Muuntoerot	1	4		
Lisäykset tilikauden aikana	1 034	108	538	108
Vähennykset tilikauden aikana	-32	-11	-32	
Hankintameno 31.12.	1 127	124	614	108
Muut sijoitukset				
Hankintameno I.I.	78	23	78	23
Lisäykset tilikauden aikana	153	55	153	55
Vähennykset tilikauden aikana	-13		-13	
Hankintameno 31.12.	218	78	218	78
Sijoitukset yhteensä				
Hankintameno I.I.	2 722	360	7 669	4 053
Muuntoerot	1	4		
Lisäykset tilikauden aikana	1 516	2 427	2 728	3 885
Vähennykset tilikauden aikana	-492	-68	-45	-269
Hankintameno 31.12.	3 747	2 722	10 352	7 669

**VIIMEKSI LAADITUN
TILINPÄÄTÖKSEN
MUKAINEN**

YHTIÖ	LUKU- MÄÄRÄ	EMOYHTIÖN OMISTUS- OSUUS	KONSERNIN- OMISTUS- OSUUS	NIMELLIS- ARVO	KIRJAN- PITOARVO	TILI- KAUDEN TULOS	OMA PÄÄOMA
		%	%	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
13. Osakkeet ja osuudet							
Konserniyhtiöt							
JOT Automation Oy	4342	100,00	100,00	110	2 738	180	1 885
JOT Robotics Oy	255	100,00	100,00	86	1 025	3	109
JOT Automation, Inc.	10000	100,00	100,00	1	1 698	-1 462	557
OÜ JOT Eesti	1600	51,00	100,00	25	184	3 842	4 200
JOT Automation GmbH		100,00	100,00	152	100	-170	-91
JOT Automation Sweden AB	500	100,00	100,00	6	8	-4	60
JOT Automation UK Ltd.	100	100,00	100,00	0	0	266	257
JOT Automation Asia Pacific Ltd.	100	99,00	100,00	0	0	-124	-122
JOT Automation Service Oy	5000	100,00	100,00	100	100	6	120
JOT Automation Italia S.r.l.	1716800	80,00	80,00	887	908	-460	180
JOT Automation Hungary Kft.		100,00	100,00	20	20	79	93
Visual Components Oy	19500	60,00	60,00	33	48	33	84
JOT Automation CMS Oy	5000	100,00	100,00		100	0	100
JOT Automation de México, S.A. de C.V.	500	100,00	100,00	6	6	-78	-72
JOT Automation Romania S.R.L.	20	100,00	100,00	0	0	0	0
Osakkuusyhtiöt							
Formeca Oy	3024	49,00	49,00	104	1 592		
JOT Automation Korea Ltd.	55000	50,00	50,00	215	225		
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet							
As Oy Hulhavanrivi A3, A4 ja B10	90				138		
Osakeoptiot / Kiinteistö Oy Lunkintie 16					319		
Kiinteistö Oy Uukuli	24	100,00	100,00		131		
Laxnet Automation AB		10,00			179		
Oulun Golf Oy					7		
Oulun Puhelin Oy					1		
Konserniyhtiöiden omistamat muut osakkeet							
Muut					11		

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	5 696	3 416		
Keskeneräiset tuotteet	4 142	3 658		
Valmiit tuotteet	3 238	3 784		
Vaihto-omaisuus yhteensä	13 076	10 857	0	0
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset Konserniyhtiöiltä			1 480	2 097
Yhteensä	0	0	1 480	2 097
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0	0	1 480	2 097
16. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset Konserniyhtiöiltä			2 954	1 790
Osakkuusyhtiöiltä	1 515	3	3	
Muilta	23 597	23 583	67	26
Yhteensä	25 112	23 587	3 024	1 817
Lainasaamiset Konserniyhtiöiltä			7 830	1 920
Henkilöstöltä				13
Muilta		44		
Yhteensä	0	44	7 830	1 933
Muut saamiset Konserniyhtiöiltä			25 635	3 519
Muilta	1 125	1 894	99	20
Yhteensä	1 125	1 894	25 734	3 539
Siirtosaamiset Konserniyhtiöiltä			4 008	17 838
Osakkuusyhtiöiltä	13			
Muilta	6 142	2 267	1 191	404
Yhteensä	6 155	2 267	5 199	18 241
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	32 392	27 791	41 786	25 530

	K O N S E R N I				E M O Y H T I Ö			
	2000 12 KK		1999 12 KK		2000 12 KK		1999 12 KK	
	1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR		1000 EUR	
17. Oman pääoman erien muutokset								
Osakepääoma tilikauden alussa	I.I.	3 412	I.I.	2 870	I.I.	3 412	I.I.	2 870
Uusmerkintä		63				63		
Rahastoanti				543				543
Osakepääoma tilikauden lopussa	31.12.	3 475	31.12.	3 412	31.12.	3 475	31.12.	3 412
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	I.I.	7 973	I.I.	8 516	I.I.	7 973	I.I.	8 516
Rahastoanti tilikauden aikana				-543				-543
Emissiovoitto		2 214				2 214		
Ylikurssirahasto tilikauden lopussa	31.12.	10 187	31.12.	7 973	31.12.	10 187	31.12.	7 973
Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	I.I.	17 732	I.I.	8 553	I.I.	19 449	I.I.	7 391
Osingonjako		-2 296		-2 870		-2 296		-2 870
Konsernin rakenteen muutokset				123				
Konsernin muuntoerojen muutos		254		93				
Tilikauden voitto		9 515		11 833		9 080		14 927
Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	31.12.	25 205	31.12.	17 732	31.12.	26 233	31.12.	19 449
Sisältää kertyneestä poistoerosta ja varauksista siirtynyttä osuutta sekä muuntoerojen muutosta		-98		-25				
Osakkuusyhtiöiden tulo-osuus		-106		-160				
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	31.12.	25 001	31.12.	17 548	31.12.	26 233	31.12.	19 449
Oma pääoma yhteensä	31.12.	38 868	31.12.	29 118	31.12.	39 895	31.12.	30 834

18. Optiot ja uusmerkintävaltuutukset

Yhtiön 7.8.1998 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti antaa optio-oikeuksia yhtiön avainhenkilöille enintään 314.250 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 6.285.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osakkeita. Optio-ohjelman ehtoja tarkistettiin 7.4.1999 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Optiotodistuksen A perusteella osakkeita voidaan merkitä 1.9.2000 -31.10.2002 välisenä aikana ja optiotodistuksen B perusteella 1.9.2002 -31.10.2003 välisenä aikana. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 1.9.2002 eroavien on palautettava optiotodistukset yhtiölle vastikkeetta. Osakkeiden merkintähinta on 0,76 euroa (4,50 markkaa) ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä vähennettynä.

JOT Automation Group Oyj:n osakkeita on merkitty A optiotodistuksilla yhteensä 3.133.520 kappaletta. Näistä osakemerkinnöistä johtuva osakepääoman korotus, yhteensä 62.670,40 euroa, merkittiin kauppa-rekisteriin 7.9.2000. JOT Automation Group Oyj:n osakepääoma on korotuksen jälkeen 3.475.014,40 euroa ja JOT Automation Group Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä 173.750.720 kappaletta. JOT Automation Group Oyj sai näiden osakemerkintöjen seurauksena omaa pääomaa yhteensä 2.276.721,63 euroa. Uudet osakkeet tuottivat kaikki osakasoikeudet rekisteröintipäivämäärästä 7.9.2000 lukien ja ne otettiin kaupan-

käynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 11.9.2000.

Yhtiön hallitus on 1.10.1999 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella päättänyt kokouksissaan 26.4.2000 ja 4.9.2000 antaa optio-oikeuksia yhtiön tai sen konserniyhtiöiden palveluksessa oleville henkilöille lukumäärältään enintään 800. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 3.000.000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 3.000.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osaketta. Optiotodistusten merkintäaika päättyi 31.1.2001. Yhtiön osakepääoma voi optio-oikeuksien nojalla tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 60.000 eurolla.

Optiotodistuksen C osalta osakkeiden merkintäaika alkaa 28.2.2001, optiotodistuksen D osalta 28.2.2002 ja optiotodistuksen E osalta 28.2.2003. Kaikkien optiotodistuksen osalta osakkeiden merkintäaika päättyy 31.3.2005. Osakkeen merkintähinta on 5,60 euroa osakkeelta ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä vähennettynä. Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 28.2.2003 eroavien tulee palauttaa vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta osakemerkinnän aika ei ole työsuhteen päättyessä alkanut.

Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa uusmerkintää, optio-oikeuksien antamista ja vaihtovelkakirjalainan ottamista tai omien osakkeiden ostamista koskevaa valtuutusta.

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
19. Laskennalliset verovelat ja saamiset				
Laskennallinen verovelka				
Jaksotuseroista		90		
Poistoeroista		0		
Vapaaehtoisista varauksista	40	5		
Yhteensä	40	95	0	0
Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista	24	26	0	12
Yhdistelytoimenpiteistä	267	227		
Yhteensä	291	252	0	12
20. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat				
Rahoituslaitoksilta	18 494	10 905	18 000	8 000
Eläkelainat	174	156		
Yhteensä	18 668	11 061	18 000	8 000
josta yli 5 vuoden päästä erääntyvät velat yhteensä	0	0	0	0
Muut velat				
Muille		9		
Yhteensä	0	9	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	18 668	11 070	18 000	8 000
21. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat				
Rahoituslaitoksilta	9 090	12 881	5 000	10 149
Yhteensä	9 090	12 881	5 000	10 149
Saadut ennakot				
Muilta	621	554		
Yhteensä	621	554	0	0
Ostovelat				
Konserniyhtiöille			46	6
Osakkuusyhtiöille	71	505		
Muille	7 641	9 311	531	702
Yhteensä	7 712	9 816	578	708
Muut velat				
Konserniyhtiöille			465	2 366
Muille	2216	1 646	444	196
Yhteensä	2216	1 646	909	2 562

	K O N S E R N I		E M O Y H T I Ö	
	2000 12 KK	1999 12 KK	2000 12 KK	1999 12 KK
	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR	1000 EUR
Siirtovelat Konserniyhtiöille			0	0
Muulle	5 350	5 748	543	2 279
Yhteensä	5 350	5 748	543	2 279
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	24 990	30 644	7 029	15 698
22. Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Omasta velasta yrityskiinnitykset annetut pantit Konserniyhtiöiden puolesta takaukset	27 093	22 766 3	25 092	20 092
Muiden puolesta takaukset	16		16	
Muut omat vastuut leasingvastuut seuraavana vuonna erääntyvät myöhemmin erääntyvät vuokravastuut	311 323	301 483	239 239	237 399
seuraavana vuonna erääntyvät myöhemmin erääntyvät lunastusvastuut	1 126 13 844	1 132 14 970	1 044 13 393	1 044 14 437
seuraavana vuonna erääntyvät myöhemmin erääntyvät	68 752	68 820	68 752	68 820
Yhteensä	43 533	40 544	44 872	40 245
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja Lainat rahoituslaitoksilta	26 021	20 755	23 000	21 817
Yhteensä	26 021	20 755	23 000	21 817
23. Johdannaissopimukset				
Termiinit Käypä arvo Kohde-etuuden arvo	2 040 34 000	-75 2 000	2 040 34 000	-75 2 000
Ostetut valuuttaoptiot Käypä arvo Kohde-etuuden arvo	660 10 000	65 9 000	660 10 000	65 9 000
Myydyt valuuttaoptiot Käypä arvo Kohde-etuuden arvo	-260 20 000	-165 18 000	-260 20 000	-165 18 000

TUNNUSLUVUT

	2000	1999	1998	1997	1996
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, milj	140,1	99,4	67,1	30,8	16,1
Liikevaihto, kasvu ed. vuodesta %	41	48	118	91	-15
Liikevoitto, milj	14,1	16,3	10,7	3,5	0,7
Liikevoitto, % liikevaihdosta	10,0	16,4	15,9	11,4	4,2
Tulos ennen veroja, milj	13,1	17,0	10,4	3,3	0,1
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	9,4	17,1	15,6	10,6	0,8
Tilikauden tulos, milj	9,5	11,8	7,4	2,3	-0,2
Pysyvät vastaavat, milj	13,5	10,6	3,7	3,9	4,5
Vaihto-omaisuus, milj	13,1	10,9	12,4	3,0	2,4
Saamiset, milj	32,7	28,0	15,7	5,5	3,1
Rahat ja pankkisaamiset, milj	23,4	21,6	13,2	2,6	0,4
Osakepääoma, milj	3,5	3,4	2,9	0,7	0,2
Muu oma pääoma, milj	35,4	25,7	17,1	4,9	-0,2
Vähemmistöosuus, milj	0,1	0,2	0,0	0,0	0,1
Pitkäaikainen vieras pääoma, milj	18,7	11,1	1,7	1,4	4,7
Lyhytaikainen vieras pääoma, milj	25,0	30,7	23,3	8,1	5,7
Taseen loppusumma, milj	82,6	71,1	45,0	15,0	10,5
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	28,2	47,7	57,8	79,5	-100,0
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	29,5	47,6	66,8	48,1	10,7
Korolliset nettovelat, milj	4,3	2,4	-9,2	1,0	5,9
Nettovelkaantumisaste (net gearing) -%	11,2	8,0	-46,1	18,9	4 478,8
Omavaraisuusaste, %	47,5	41,5	51,1	39,6	1,4
(laskennallinen verovelka vähenn.)					
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj	6,9	9,3	2,4	1,7	1,1
Bruttoinvestoinnit käyttöom. % liikevaihdosta	5,0	9,3	3,6	5,4	6,7
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, milj ¹⁾	7,9	6,4	2,6	1,2	0,0
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, % liikevaihdosta	5,6	6,4	3,9	3,8	
Tilauskanta kauden lopussa, milj	15,5	21,1	27,8	10,8	4,5
Henkilöstön määrä keskimäärin kaudella	714	565	368	220	192
Henkilöstön määrä kauden lopussa	746	601	479	243	179
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa (1000 kpl)	173 751	170 617	170 617	160 617	123 240
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	171 665	170 617	163 576	139 445	121 428
Osakkeiden optio-oikeuksilla laimennettu osakeoikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	176 351	175716	164 203		
Tulos / osake euroa	0,06	0,07	0,05	0,02	-0,03
Optio-oikeuksilla laimennettu tulos / osake euroa	0,06	0,07	0,05	0,02	-0,03
Oma pääoma / osake euroa	0,22	0,17	0,12	0,03	0,00
(laskennallinen verovelka vähenn.)					
Osinko per osake euroa ²⁾	0,010	0,013	0,017	0,005	0,000
Osinko per tulos %	17,6	18,7	37,3	27,8	0,0
P/E -luku	45,5	133,4	39,4		
Efektiivinen osinkotuotto -%	0,39	0,14	0,95		

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimäärin tilikaudella)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikaudella)}}$
Nettovelkaantumisaste (net gearing) %	=	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset} \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}$
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimäärin tilikaudella)} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos per osake	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$
Oma pääoma per osake	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko per osake	=	$\frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko (hallituksen esitys) per osake}}{\text{tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko per tulos %	=	$\frac{\text{osinko per osake} \times 100}{\text{tulos per osake}}$
P/E luku	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos per osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto %	=	$\frac{\text{osinko per osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$

1) Tunnuslukua ei ole esitetty vuodelta 1996. Tämä johtuu siitä, ettei mainittuja kuluja ennen vuotta 1997 ole erotettu kirjanpidossa kaikissa Konsernin yhtiöissä.

2) Hallituksen esityksen mukaisesti vuosi 2000.

OSINKO

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkoa 0,01 euroa osakkeelta.

Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 9.4.2001. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 18.4.2001.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.2000 mukaan on 25.205.315 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 25.001.315 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma oli taseen 31.12.2000 mukaan 26.233.112 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 26.233.112 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2000 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,01 euroa osakkeelta eli yhteensä 1.737.507,20 euroa.

Oulunsalossa, 31. päivänä tammikuuta 2001

Mika Kettula
hallituksen puheenjohtaja

Jari Eklund
hallituksen jäsen

Juha Sipilä
hallituksen jäsen

Tapio Tammi
hallituksen jäsen

Jorma Terentjeff
hallituksen jäsen

Teijo Fabritius
toimitusjohtaja

T I L I N T A R K A S T U S K E R T O M U S

JOT AUTOMATION GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet JOT Automation Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2000 - 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta

asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulunsalossa, 23. päivänä helmikuuta 2001

TILINTARKASTAJIEN OY - ERNST & YOUNG
KHT-YHTEISÖ

Rauno Sipilä
KHT

Irma-Liisa Korhonen, johtaja, sijoittajasuhteet:

SIJOITTAJAVIESTINTÄ TOIMIALAMME PUHEMIEHENÄ

Vaikka sijoittajaviestintämme toimintakenttä on laajentunut ja kansainvälistynyt nopeasti, on tavoitteenamme edelleen olla helposti lähestyttävää ja keskustelevia. Se on osa JOTin yrityskulttuuria ja sopii hyvin myös sijoittajayhteistyöhön. Toimimme niin, että sidosryhmämme tavoittavat meidät mahdollisimman helposti ja saavat nopeasti hyödyllistä tietoa. Sijoittajille suunnatun verkkopalvelun vilkas käyttö osoittaa, että yrityksestämme kiinnostuneet myös käyttävät aktiivisesti palvelujamme.

Toimialallamme ja toimintaympäristössämme on vuoden 2000 keväästä lähtien tapahtunut nopeita muutoksia, jotka ovat näkyneet koko teknologia-alan osakkeiden voimakaina kurssivaihteluina. Osakkeenomistajan ja sijoittajan kannalta on tärkeää saada tapahtumista oikeanlainen, ajankohtainen ja ymmärrettävä kuva varsinkin nyt, kun toimiala on muutosten ja valintojen edessä. Tässä maailmanlaajuisesti toimivalle JOT Automationille on luontevasti muodostunut oman toimialansa puhemiehen rooli. Tehtävä on haasteellinen, sillä toimiala on nuori, tekninen ja sen kilpailukenttä on pirstaleinen.

Viime vuoden aikana JOT Automationin osakkeenomistajien määrä on yli kaksinkertaistunut edellisvuoteen nähden. Vuoden lopussa meillä oli 38 368 osakkeenomistajaa, joista yksityissijoittajia oli 35 879 (15 583) ja ulkomaalaisia omistajia 173 (81). Myös henkilökuntamme lisääntynyt osakeomistus kertoo, että yritykseemme ja sen kasvupotentiaaliin luotetaan.

Viime vuonna lisäsimme suoraa yhteydenpitoa yksityissijoittajien kanssa. Kotimaassa tämä toteutui paikallisissa sijoittajatapahtumissa, joista merkittävin oli marraskuussa järjestetty Helsinki Sijoitus-Invest 2000-messu. Kansainvälisesti osallistuimme muun muassa New Yorkin, Frankfurtin, Münchenin sekä Lontoon sijoittajatapahtumiin. Tapaamisissa saamamme rakentava palaute auttaa meitä kehittämään sijoittajapalvelujamme.

JOT Automationin uudistetuilla kotisivuilla, osoitteessa www.jotautomation.com, on saatavilla yhtiön kaikki tiedotteet sekä suomeksi että englanniksi. Sivuilla voi monipuolisesti seurata osakkeen arvon ja vaihdon kehittymistä eri aikaväleillä ja eri indekseihin vertaillen. Verkkopalvelumme mahdollistaa myös suoran palautteen antamisen ja keskustelun sijoittajasuhteista vastaavien henkilöidemme kanssa.

Toivon, että vuorovaikutuksemme jatkuu vilkkaana. Meille JOT Automationin sijoittajapalvelussa se on dynaamisen toiminnan tae, joten pidetään siis yhteyttä.



OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

JOT Automation Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oyj:n pitämään arvosuusjärjestelmään. Tilikauden aikana yhtiön osakepääomaa korotettiin optio-oikeuksien nojalla tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena yhteensä 62.670,40 eurolla. Korotus merkittiin kaupparekisteriin 7.9.2000. JOT Automation Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 2.000.000 euroa ja enimmäispääoma 8.000.000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma oli tilikauden lopussa 3.475.014,40 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 173.750.720 kappaletta. Yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa.

OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

JOT Automation Group Oyj:n osakkeen päätöskurssi vuonna 1999 oli 9,25 euroa ja vuoden 2000 päätöskurssi oli 2,58 euroa. Vuoden 2000 aikana Helsingin Pörssin HEX-yleisindeksi laski 10,16 prosenttia ja HEX-portfolioindeksi 24,86 prosenttia. JOT Automation Group Oyj:n osakkeen korkein kaupantekokurssi vuoden aikana oli 13,11 euroa, alin 2,20 euroa ja päätöskurssi 2,58 euroa. Vuoden aikana JOT Automation Group Oyj:n osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 1609,7 miljoonaa euroa ja 233,1 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 135,8 prosenttia osakkeista. Osakkeen pörssierä oli 100 osaketta. JOT Automa-

tion Group Oyj:n markkina-arvo vuoden 2000 lopussa oli 448,3 miljoonaa euroa.

AVAINHENKILÖIDEN OPTIO-OHJELMA

Yhtiön 7.8.1998 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti antaa optio-oikeuksia yhtiön avainhenkilöille enintään 314.250 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 6.285.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osakkeita. Optio-ohjelman ehtoja tarkistettiin 7.4.1999 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Optiotodistuksen A perusteella osakkeita voidaan merkitä 1.9.2000 -31.10.2002 välisenä aikana ja optiotodistuksen B perusteella 1.9.2002-31.10.2003 välisenä aikana. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 1.9.2002 eroavien on palautettava optiotodistukset yhtiölle vastikkeetta. Osakkeiden merkintähinta on 0,76 euroa (4,50 markkaa) ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä vähennettynä.

JOT Automation Group Oyj:n osakkeita on merkitty A-optiotodistuksilla yhteensä 3.133.520 kappaletta. Näistä osakemerkinnöistä johtuva osakepääoman korotus, yhteensä 62.670,40 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 7.9.2000. JOT Automation Group Oyj:n osakepääoma on korotuksen jälkeen 3.475.014,40 euroa ja JOT Automation Group Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä 173.750.720 kappaletta. JOT Automation Group Oyj sai näiden osakemerkintöjen seurauksena omaa pääomaa yhteensä 2.276.721,63 euroa. Uudet osakkeet tuottivat kaikki osakasoikeudet rekisteröintipäivämäärästä 7.9.2000 lukien, ja ne otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 11.9.2000.

Yhtiön hallitus on 1.10.1999 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella päättänyt kokouksissaan

OSAKEPÄÄOMAMÄÄRÄ

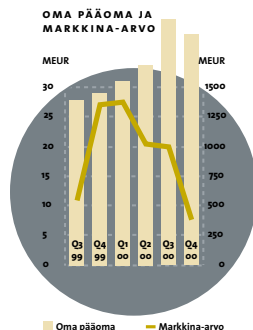
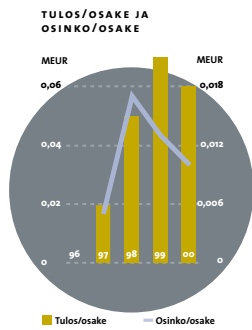
Yhtiön nimi	Toimenpide	Nimellisarvo	Uudet osakkeet	Uusi kokonais- osakemäärä	Osakepääoman korotus	Uusi osake- pääoma	Rekisteröity
Spilux Oy	Yhtiön perustaminen	100 mk	150	150	15 000 mk	15 000 mk	28.12.1994
JOT Invest Oy	Suunnattu anti	100 mk	4	154	400 mk	15 400 mk	14.6.1996
JOT Invest Oy	Rahastoanti (ja osakkeen nimellisarvon pienentäminen 100 markasta 10 markkaan)	10 mk	98 560	100 100	98 600 mk	1 001 000 mk	14.6.1996
JOT Yhtiöt Oy	Suunnattu anti	10 mk	2 600	102 700	26 000 mk	1 027 000 mk	5.6.1997
JOT Yhtiöt Oy	Suunnattu anti	10 mk	7 728	110 428	77 280 mk	1 104 280 mk	5.6.1997
JOT Yhtiöt Oy	Rahastoanti	10 mk	220 856	331 284	2 208 560 mk	3 312 840 mk	5.6.1997
JOT Yhtiöt Oy	Suunnattu anti	10 mk	70 259	401 543	702 590 mk	4 015 430 mk	25.11.1997
JOT Automation Group Oyj	Rahastoanti (ja osakkeen nimellisarvon pienentäminen 10 markasta 2 markkaan)	2 mk	6 023 145	8 030 860	12 046 290 mk	16 061 720 mk	15.5.1998
JOT Automation Group Oyj	Osakeanti listautumisen yhteydessä 30.8-14.9.1998	2 mk	500 000	8 530 860	1 000 000 mk	17 061 720 mk	14.9.1998
JOT Automation Group Oyj	Osakkeen jakaminen kahdeksi osakkeeksi ja osakepääoman korottaminen rahastoannilla, osakepääoman ja nimellisarvon muuttaminen euromääräisiksi	0,20 eur	8 530 860	17 061 720	542 768,69 eur	3 412 344 eur	28.4.1999
JOT Automation Group Oyj	Osakkeiden lukumäärän lisääminen osakepääomaa korottamatta siten, että aikaisemmin yhden osakkeen omistajalle kuuluu tämän jälkeen 10 osaketta, osakkeen nimellisarvosta luopuminen ja siirtyminen käyttämään kirjanpidollista vasta-arvoa		153 555 480	170 617 200		3 412 344 eur	6.10.1999
JOT Automation Group Oyj	Osakeanti vuoden 1998 optio-oikeuksien nojalla		3 133 520	173 750 720	62 670,40	3 475 014,40 eur	7.9.2000

26.4.2000 ja 4.9.2000 antaa optio-oikeuksia yhtiön tai sen konsernyhtiöiden palveluksessa oleville henkilöille lukumäärältään enintään 800. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 3.000.000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 3.000.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osaketta. Optiotodistusten merkintäaika päättyi 31.1.2001. Yhtiön osakepääoma voi optio-oikeuksien nojalla tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 60.000 eurolla.

Optiotodistuksen C osalta osakkeiden merkintäaika alkaa 28.2.2001, optiotodistuksen D osalta 28.2.2002 ja optiotodistuksen E osalta 28.2.2003. Kaikkien optiotodistuksen osalta osakkeiden merkintäaika päättyy 31.3.2005. Osakkeen merkintähinta on 5,60 euroa osakkeelta ennen osakemerkintää jaettava osinkojen määrällä vähennettynä. Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 28.2.2003 eroavien tulee palauttaa vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta osakemerkinnän aika ei ole työsuhteen päättyessä alkunut.

OSINKOPOLITIIKKA

JOT Automation Group Oyj noudattaa osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloksen, taloudellisen aseman, pääoman tarpeen sekä kasvun vaatiman rahoituksen.



OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2000 lopussa JOT Automation Group Oyj:llä oli 38 368 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä on yli kaksinkertaistunut vuoden 2000 aikana. Kymmenen suurinta omistajaa omistavat 19,2 prosenttia osakkeista (pois lukien hallintarekisteröidyt). Yksityisten henkilöiden omistus oli 27,0 prosenttia. Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus kauden lopussa oli 31,0 prosenttia.

OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2000

Suurimmat osakkeenomistajat lukuunottamatta hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajia	Lukumäärä	osuus %
1. Terentjeff Jorma, hallituksen jäsen	9 002 983	5,2
2. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	5 214 000	3,0
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	4 633 909	2,7
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	2 702 300	1,6
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 115 700	1,2
6. Svenska Handelsbanken AB	2 085 138	1,2
7. Kettula Mika, hallituksen puheenjohtaja	2 062 340	1,2
8. Evatec Oy	2 000 000	1,2
9. Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto Sitra	1 995 450	1,1
10. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	1 579 800	0,9

Hallintarekisteröidyt osakkeet

1. Merita Pankki Oyj	47 825 962	27,5
JOT Automation Group Oyj:n hallituksen jäsenien ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta yhteisönsä omistamat osakkeet	11 315 323	6,5

Yhtiön toimitusjohtajalla on 102 750 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään 288 000 osaketta.

KAUPANKÄYNTI-JA NOTEERAUSTUNNUKSET

JOT Automation Group Oyj:n osake:	JOTIV
Hex Oy:	JOTIV.HE
Reuters:	JOTIV.HE
Bloomberg:	JOTIVFH

TILINTARKASTUS

Tilintarkastuskertomus on sivulla 46

JOT Automation Group Oyj:n tilintarkastaja:
Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young
KHT-yhteisö, päävastuullinen tilintarkastaja Rauno Sipilä, KHT

OSAKEKANNAN JAKAUMA OMISTETTUIEN OSAKKEIDEN MUKAAN

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakelkm	%	Äänimäärä	%	
1	1.000	30 424	79,3	11 299 056	6,5	11 299 056	6,5
1.001 - 2.000	3 807	9,9	6 231 088	3,6	6 231 088	3,6	
2.001 - 3.000	1 410	3,7	3 765 044	2,2	3 765 044	2,2	
3.001 - 4.000	751	2,0	2 820 089	1,6	2 820 089	1,6	
4.001 - 5.000	527	1,4	2 527 520	1,5	2 527 520	1,5	
5.001 - 10.000	849	2,2	6 274 936	3,6	6 274 936	3,6	
10.001 - 50.000	439	1,1	8 629 758	5,0	8 629 758	5,0	
50.001 - 100.000	57	0,1	4 096 722	2,4	4 096 722	2,4	
100.001 - 999.999.999.999	104	0,3	128 106 507	73,7	128 106 507	73,7	
Kaikki yhteensä	38 368	100,0	173 750 720	100,0	173 750 720	100,0	
Odotusluettelolla yhteensä			0	0,0	0	0,0	
Yhteistilillä			0	0,0	0	0,0	
Liikkeeseen laskettu määrä			173 750 720	100,0	173 750 720	100,0	

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.12.2000

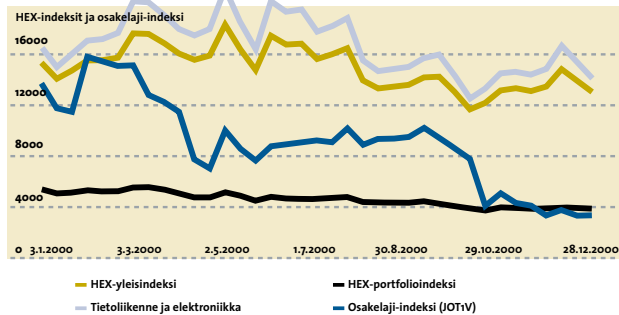
Osakkeenomistajat omistajatyypeittäin	Omistajien lukumäärä	osuus %	Osakkeiden määrä	osuus %
Yksityiset yritykset	1 913	5,0	12 446 472	7,2
Julkiset yritykset	12	0,0	309 665	0,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	140	0,4	35 065 176	20,2
Julkisyhteisöt	64	0,2	18 944 566	10,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	187	0,5	6 133 835	3,5
Yksityissijoittajat	35 879	93,5	46 931 739	27,0
Ulkomaat ja hallinta-rekisteröidyt osakkeet	173	0,5	53 919 267	31,0
	38 368	100,0	173 750 720	100,0

OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

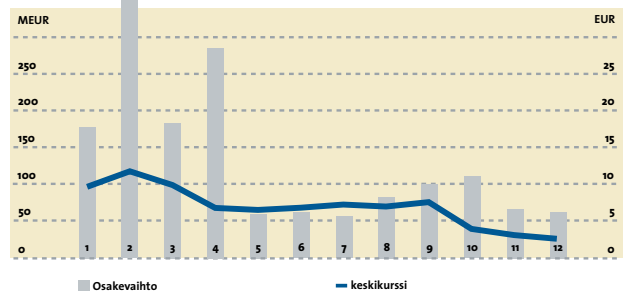
	2000	1999	1998*	1997*	1996*
Tulos / osake euroa	0,06	0,07	0,05	0,02	0,00
osinko per osake	0,010	0,013	0,017	0,005	0,000
Pörssikurssit					
ylin kurssi	13,11	9,50	1,81		
alin kurssi	2,20	1,68	0,70		
keskikurssi	6,90	3,92	0,99		
päätöskurssi	2,58	9,25	1,77		
Oma pääoma, milj euroa	38,9	29,1	19,9		
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	173 751	170 617	170 617		
keskimäärin kauden aikana, 1000 kpl	171 665	170 617	163 576		
Markkina-arvo, milj euroa	448,3	1 578,2	302,7		
Osakevaihto, milj euroa	1609,7	754,3	62,9		
Osakevaihto, 1000 kpl	233 141	192 364	63 389		
% keskimääräisestä osakkeiden lukumäärästä	135,8	112,8	37,2		

*Luvut muutettu vastaamaan tilikauden 1999 aikana tehtyjä splittejä

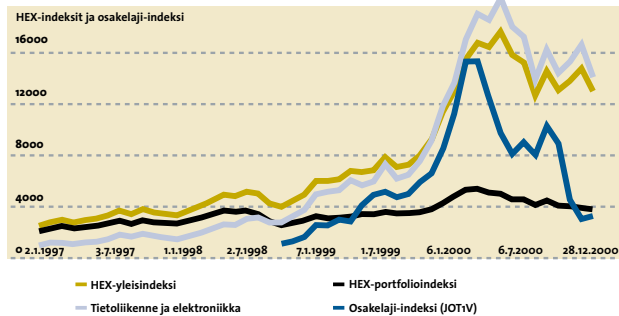
HEX-INDEKSIT JA OSAKELAJI-INDEKSI 1.1.–31.12.2000



OSAKEVAIHTO JA KESKIKURSSI



HEX-INDEKSIT JA OSAKELAJI-INDEKSI 1.1.1997–31.12.2000



<p>Alla luetellut pankkiiriliikkeet ja analytiikat seuraavat aktiivisesti JOT Automation Groupia sijoituskohteena. JOT Automation Group ei vastaa heidän julkaisemistaan arvioista tai suosituksista.</p>	
<p>Aktia Securities Suomi Puh. 010 2476 410 Fax 010 2476 376</p>	<p>Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux Jan Kajjala Suomi Puh. 09 6969 2969 Fax 09 6969 2968 Email: jkajjala@indocdv.com</p>
<p>Alfred Berg - ABN Amro Marion Ahlström Lontoo Puh. +44 20 7678 6906 Email: marion.ahlstrom@uk.abnamro.com</p>	<p>D. Carnegie Ab Finland Raoul Konnos Suomi Puh. 09 6187 1231 Fax 09 6187 1239 Email: raoul.konnos@carnegie.fi</p>
<p>ArosMaizels Equities Oy Mika Paloranta Suomi Email: mika.paloranta@arosmaizels.com</p>	<p>Deutsche Bank AG Pontus Grönlund Deutsche Bank AG, Helsinki Branch Suomi Puh. 09 2525 2552 Fax 09 2525 2585 Email: pontus.gronlund@db.com</p>
<p>Conventum Securities Ltd. Esa Mangelaja Suomi Puh. 09 549 930 Fax 09 5499 3335</p>	<p>Enskilda Securities Ab Johan Lindh Suomi Puh. 09 616 28 700 Email: johan.lindh@enskilda.se</p>
	<p>Evli Securities Plc Mika Metsäla Suomi Puh. 09 476 69 0 Fax 09 476 69 350</p>
	<p>FIM Pankkiiriliike Oy Jussi Hyöty Suomi Puh. 09 6134 6286 Mobile: 050 539 9186 Email: jussi.hyoty@fimi.fi</p>
	<p>Impivaara Securities Dr. Jeffery Roberts Iso-Britannia Puh. +44 20 7284 3937 Fax +44 20 7284 3938 Email: jrobertsa@cix.compulink.co.uk</p>
	<p>Mandatium Stockbrokers Ltd. Janne Uski Suomi Puh. 010 236 4711 Fax 09 651 093 Email: janne.uski@mandatum.fi</p>
	<p>Opstock Investment Banking Sijoitustutkimus Michael Schröder Suomi Puh. 09 404 739 Fax 09 404 2703</p>
	<p>Handelsbanken Investment Banking Jari Wallasvaara Puh. 010 444 2408 Fax 010 444 2578</p>
	<p>The Europe Company/Jefferies Tim Youngman Lontoo Puh. +44 20 7653 5515 Fax +44 20 7652 5501 Email: youngman@jefco.com</p>

JOT Automation Groupin

KESKEISET TIEDOTTEET 2000

28.1. Elektroniikkateollisuuden kasvun odotettiin jatkuvan ja pitkän aikavälin kasvuennustetta nostettiin JOT Automation Group Oyj odotti elektroniikkateollisuuden kasvun jatkuvan edelleen ja nosti pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuennustettaan aikaisemmasta 30-35 prosentista noin 50 prosenttiin. Liikevoittotasoksi arvioitiin muodostuvan noin 15 prosenttia. Kasvuennuste koski vuosia 2001-2002. Aiemmin annetun arvion mukaisesti vuoden 2000 liikevaihdon kasvun ennakoitiin olevan noin 60 prosenttia.

10.2. Strateginen yhteistyösopimus Swisslog Holding AG:n kanssa JOT Automation Group Oyj ja sveitsiläinen Swisslog Holding AG sopivat strategisesta yhteistyöstä, jonka tarkoituksena on kehittää ja tarjota ratkaisuja elektroniikkateollisuuden toimitusketjujen (Supply Chain Management, SCM) hallintaan. Uusi toimintamalli tulee yhdistämään JOTin tuotantoautomaatio-osaamisen ja Swisslogin logistiikkaosaamisen. Yhdessä yritykset voivat tarjota elektroniikkateollisuuden asiakkaille kokonaisratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä tehostuneiden tuotanto- ja logistiikkatoimintojen kautta.

21.2. Yhdistyminen PMJ automec:in kanssa Elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaatioon erikoistuneiden yhtiöiden JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n hallitukset esittivät yhtiöiden sulautumista.

21.2. Tilinpäätöstiedote vuodelta 1999 JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi 48 % ja oli 99,4 (67,1) milj. euroa. Liikevoitto kasvoi 52 % ja oli 16,3 (10,7) milj. euroa, 16,4 (15,9)% liikevaihdoista. Konsernin voitto ennen veroja kasvoi 62 % ja oli 17,0 (10,4) milj. euroa, 17,1 (15,6) % liikevaihdoista. Konsernin tulos/osake oli 0,07 (0,05) euroa, kasvua 54 % vuodesta 1998. Sijoitetun pääoman tuotto oli 47,6 (66,8) % ja omavaraisuusaste 41,5 (51,1) %. Yhtiön hallitus esitti osingoksi 0,013 euroa osakkeelta.

29.3. Ensimmäinen järjestelmätilaus Motorolaalta Yhdysvaltalaiselta Motorolan iDEN puhelindivisioonilta saatiin ensimmäinen tuotantoautomaation järjestelmätilaus. Tilaus sisälsi asiakkaan tuotteen loppukokoonpanossa tarvittavia robotteja ja materiaalinkäsittelylaitteita.

7.4. Ennakkotietoja vuoden 2000 taloudellisista luvuista JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n sulautumisen toteutuessa yhtiöiden hallitusten ehdottamalla tavalla tulisi nykyisen JOT Automation Group Oyj:n viimeinen, 1.1.2000 alkanut, tilikausi päättyämään 30.9.2000. Näin ollen konserni tulisi julkaisemaan kaksi osavuosikatsausta sekä tilinpäätöstiedotteen 30.9.2000 päätyvältä tilikaudelta. Liikevaihdoksi 1.1.-31.3.2000 väliseltä ajalta arvioitiin noin 32 miljoonaa euroa. Konsernin tilauskanta 31.3.2000 oli noin 30 miljoonaa euroa.

12.4. Yhtiökokous Yhtiökokous ei käsitellyt JOT Automation Group Oyj:n ja PMJ automec Oyj:n sulautumissuunnitelmaa. JOT Automation Group Oyj:n hallitus veti pois ehdotuksensa sulautumissuunnitelman hyväksymisestä saatuaan kokoukseen varmistetun tiedon, että PMJ automec Oyj:n yhtiökokous ei hyväksynyt sulautumissuunnitelmaa. Näin ollen JOT Automation Group Oyj ja PMJ automec Oyj eivät tule sulautumaan, vaan säilyvät erillisinä yhtiöinä. Yhtiökokous vahvisti 20.2.2000 hallituksen esittämät emoyhtiön ja konsernin tilinpäätökset vuodelta 1999 ja myönsi vastuuvapauden JOT Automation Group Oyj:n hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous vahvisti osingon määräksi hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,013 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa osakkeille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.4.2000 oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi päätettiin 26.4.2000. Yhtiökokous valitsi JOT Automation Group Oyj:n hallituksen jäseniksi Mika Kettulan, Jorma Terentjeffin ja Juha Sipilän. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa JOT Automation Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi Juha Sipilän. Tilintar-

kastajaksi valittiin Tilintarkastajien Oy, Ernst & Young, päävastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä, KHT.

26.4. Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 21 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 33,4 (27,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,8 (6,4) miljoonaa euroa. Konsernin voitto ennen varauksia ja veroja oli 4,1 (6,3) miljoonaa euroa. Konsernin tulos/osake oli katsauskaudella 0,01 (0,03) euroa ja oma pääoma/osake 0,18 (0,14) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 39,7 (88,5) % ja omavaraisuusaste 41,2 (57,8) %.

26.4. Henkilöstölle uusi optio-ohjelma JOT Automation Group Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 26.4.2000 yhtiökokouksen 1.10.1999 antaman valtuutuksen perusteella antaa JOT Automation Group konsernin henkilöstölle optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 3.000.000 kappaletta JOT Automation Group Oyj:n osakkeita, minkä seurauksena JOT Automation Group Oyj:n osakepääoma voi nousta enintään 60.000 eurolla. Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen lähes koko JOT Automation Group konsernin henkilöstölle osana henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

28.6. Laxnet Automation AB:n osakkaaksi JOT Automation Group Oyj osti 10 % ruotsalaisen Laxnet Automation AB:n osakkeista. Tehdyn osakassopimuksen mukaan JOT Automation Group Oyj:llä on mahdollisuus ostaa Laxnet Automation AB:n koko osakekanta yhden vuoden aikana. Laxnet Automation AB on kuuden yhtiön omistama yhteistyöverkosto, joka keskittyy elektroniikkateollisuuden tuotantoautomaatioon, palvelen Ruotsissa toimivia asiakkaita.

30.6. Edustajaverkostoa vahvistettiin **Kaukoidässä** JOT Automation Group Oyj allekirjoitti Taiwanin markkinoita koskevan edustajasopimuksen Schmidt Scientific Internationalin Ltd:n kanssa.

11.7. Jälleenmyyntisopimus Fenwick S.A.:n kanssa JOT Automation Group Oyj ja ranskalainen Fenwick S.A. tekivät jälleenmyyntisopimuksen JOT Automationin tuotteiden ja kokonaisjärjestelmien markkinoinnista, myynnistä ja after sales -palvelujen tarjoamisesta Ranskassa, Espanjassa, Portugalissa ja Benelux-maissa.

3.8. Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 43,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 75,7 (52,9) milj. euroa. Liikevoitto oli 10,2 (10,8) milj. euroa, eli 13,4 (20,4) % liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 9,6 (11,1) milj. euroa. Konsernin tulos/osake oli katsauskaudella 0,04 (0,05) euroa ja oma pääoma/osake 0,20 (0,15) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 40,4 (88,3) % ja omavaraisuusaste 40,9 (59,3) %.

31.8. Rahoitustarkastuksen päätös JOT Automation Group Oyj:n tiedottamisesta JOT Automation Group Oyj vastaanotti Rahoitustarkastuksen päätöksen koskien JOT Automation Group Oyj:n tiedottamista ajalta 19.10.1999-26.4.2000. Rahoitustarkastus on todennut, ettei sen saaman selvityksen perustella ole tullut esiin seikkoja, joiden perusteella olisi aiheutta epäillä yhtiötä ja sen johtoa arvopaperimarkkinallain rikkomisesta.

7.9. Osakkeiden merkintä optiotodistuksilla JOT Automation Group Oyj:n osakkeita merkittiin vuoden 1998 optio-ohjelman mukaisilla A-optiotodistuksilla yhteensä 3.133.520 kappaletta. Optio-ohjelma perustuu yhtiökokouksen 7.8.1998 tekemään päätökseen. Näistä osakemerkinnöistä johtuva osakepääoman korotus, yhteensä 62.670,40 euroa, on merkitty kaupparekisteriin 7.9.2000. JOT Automation Group Oyj:n osakepääoma on korotuksen jälkeen 3.475.014,40 euroa ja JOT Automation Group Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä 173.750.720 kappaletta. JOT Automation Group Oyj sai näiden osakemerkintöjen seurauksena omaa pääomaa yhteensä 2.276.721,63 euroa.

15.9. Tytäryhtiö Meksikoon JOT Automation Group -konserniin kuuluva JOT Automation, Inc. on perustanut tytäryhtiön Meksikoon. Uuden yhtiön nimi on JOT Automation de México, S.A. de C.V. Yhtiö markkinoi ja myy JOT Automationin tuotteita ja kokonaisratkaisuja sekä tuottaa after sales -palveluja Meksikon alueella.

18.10. Ennakkotietoja vuoden 2000 taloudellisista luvuista JOT Automation Group Oyj ennakoii vuoden 2000 liikevaihtotason jäävän noin 10 % alemmaksi aiemmin ilmoitetusta noin 160 miljoonasta eurosta, johtuen neljännän vuosineljänneksen ennakoitua heikommasta kysynnästä. Vuoden 2000 kumulatiivisen liikevoiton odotettiin ylittävän aiemmin ilmoitetun noin 11 %:n tason.

20.10. Järjestelmätehdas Ruotsiin JOT Automation Group Oyj perusti järjestelmätehtaan Ruotsiin. Järjestelmätehdas toimii Ruotsissa olevien asiakkaiden järjestelmäratkaisujen kokoajana ja testaajana. Järjestelmätehdas keskittyy sopimustoimittajilta ja JOT Automationin tuotteilta tulevien komponenttien, tuotteiden ja osakokoonpanojen kokoamiseen kokonaisratkaisuksi, järjestelmien testaamiseen, koeajoihin sekä asiakashyväksyntöjen suorittamiseen. Tehdas vastaa myös maailmanlaajuisesti ruotsalaisten asiakkaiden huoltopalveluista.

2.11. Osavuositarkastus tammi-syyskuulta JOT Automation Group -konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 53,5 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 115,7 (75,4) milj. euroa. Liikevoitto oli 16,3 (15,0) milj. euroa, eli 14,1 (19,9) % liikevaihdosta. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 16,8 (15,2) milj. euroa. Konsernin tulos/osake oli katsauskaudella 0,07 (0,06) euroa ja oma pääoma/osake 0,24 (0,16) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 44,9 (77,9) % ja omavaraisuusaste 45,7 (62,2) %.

29.11. Teijo Fabritius konsernin toimitusjohtajaksi JOT Automation Group Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 29.11.2000 hyväksyä Jorma Terentjeffin eronpyynnön toimitusjohtajan tehtävistä 1.12.2000 alkaen. Jorma Terentjeff, joka on JOT Automation Group Oyj:n suurin yksittäinen osakkeenomistaja, jatkaa hallituksen jäsenenä. Yhtiön hallitus nimitti toimitusjohtajaksi yhtiön varatoimitusjohtajan Teijo Fabritiuksen 1.12.2000 alkaen. Toimitusjohtajan vaihdos oli osa JOT Automation Group Oyj:n hallinnon uudelleen organisointia, johon kuului myös yhtiön hallituksen laajentaminen ulkopuolisilla jäsenillä sekä nykyisten hallituksen jäsenten luopuminen yhtiön operatiivisista tehtävistä.

29.11. Ylimääräinen yhtiökokous Ylimääräinen yhtiökokous vahvisti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi 12.4.2000 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen vahvistaman kolmen jäsenen sijasta viisi varsinaista jäsentä. Uusiksi jäseniksi valittiin sijoitusjohtaja Jari Eklund ja toimitusjohtaja Tapio Tammi. Hallituksessa jatkoivat 12.4.2000 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen valitsevat Mika Kettula, Juha Sipilä ja Jorma Terentjeff. Yhtiön 12.4.2000 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 1999 osinkoa 0,013 euroa eli 0,07729449 markkaa osakkeelta. Ylimääräinen yhtiökokous totesi, että osinkoa maksettaessa osingon määrä on pyörästetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n käytännön mukaisesti täysiin penneihin eli 0,08 markkaan osakkeelta. Päätöksen johdosta maksettujen osinkojen yhteismäärä oli 13.649.376 markkaa eli 2.295.660,25 euroa.

30.11. Mika Kettula hallituksen puheenjohtajaksi JOT Automation Group Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 29.11.2000 valita Mika Kettulan hallituksen puheenjohtajaksi.

30.11. Tytäryhtiö Romaniaan JOT Automation Group Oyj perusti tytäryhtiön Romaniaan. Uuden yhtiön nimi on JOT Automation Romania S.R.L. Yhtiö markkinoi ja myy JOT Automationin tuotteita sekä tuottaa after sales -palveluja Romanian alueella.

5.12. Perustettiin yritys toimittamaan automaatiojärjestelmiä elektroniikan osakokoonpanoja toimittavalle teollisuudelle

JOT Automation Group Oyj perusti uuden yrityksen, JOT Automation CMS Oy:n. Alustavasti uuden yrityksen toimitusjohtajaksi nimitettiin tuotannosta vastaava varatoimitusjohtaja Jari Lotvonen. Vuoden 2001 ensimmäisen neljänneksen aikana toimintansa aloittanut yritys keskittyy pääasiallisesti elektroniikka- ja televiestintäteollisuuden muoviosien sekä foto-optiikan osakokoonpanojärjestelmien valmistamiseen tarkoitettuihin automaatiojärjestelmiin.



Edessä: **Mika Kettula** s. 1959 hallituksen puheenjohtaja. Hallituksen jäsen 1996 - | Vasemmalta: **Tapio Tammi** s. 1945 hallituksen jäsen 2000 - | **Juha Sipilä** s. 1961 hallituksen jäsen 1998 - | **Jorma Terentjeff** s. 1949 hallituksen jäsen 1995 - | **Jari Eklund** s. 1963 hallituksen jäsen 2000 -

HALLITUS

Suomen osakeyhtiölain ja JOT Automation Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. JOT Automation Group Oyj:n hallituksen jäsenet on esitelty alla.

MIKA KETTULA Insinööri, JOT Automation, Inc:n toimitusjohtaja 1995-2000. JOT Product AB:n toimitusjohtaja 1992-95 ja JOT-konsernin vientipäällikkö 1991-92. Toiminut 1988-91 vientipäällikkönä GWS Oy:ssä Ruotsissa ja Suomessa, tuotepäällikkönä Sincotron AB:ssä 1984-88. Sitä ennen huoltoinsinöörinä Leco Corporation Svenska AB:ssä ja kehitysinsinöörinä Ellemtel Utvecklings AB:ssä.

JARI EKLUND Kauppatieteiden maisteri, Tapiola-yhtiöiden sijoitusjohtaja vuodesta 1998. Useissa sijoitusalueen tehtävissä Tapiola-yhtiöissä vuodesta 1993. Kansallis-Osake-Pankin Tutkimuspäällikkö 1988-1993 vastuualueenaan sijoitustutkimus. Hallituksen puheenjohtajana Tapiola Omaisuudenhoito Oy:ssä ja Tapiola Rahastoyhtiö Oy:ssä. Jäsenenä Suomen Hypoteekkiyhdistyksen ja Suomen SKV Oy:n hallituksissa. Sanomalehti Ilkan hallintoneuvoston jäsen.

JUHA SIPILÄ DI, Fortel Invest Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1998. ADC Solitra Oy:n toimitusjohtaja 1992-1997 ja varatoimitusjohtaja 1989-1992. LK Products Oy:n tuotekehityspäällikkö 1987-

1988. Toiminut JOT Automation Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajana 12.4.-29.11.2000. Hallituksen jäsen Nokian Kondensaattorit Oy:ssä, Oulun Diakonissalaitoksella, Genelec Oy:ssä ja Elektrobit Oy:ssä.

TAPIO TAMMI DI, Gamga Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1998. Polar Electro Oy:n toimitusjohtaja 1985 - 98 ja kehitysjohtaja 1983 - 85. Kajaani Oy Elektroniiikan tuoteryhmäpäällikkö 1976 - 83. Eurodata Oy:n tuotekehityspäällikkö 1973 - 76. Prowellness Oy:n ja Green Rock Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Lappset Oy:n hallituksen jäsen.

JORMA TERENTJEFF DI, JOT Automation-konsernin toimitusjohtaja vuosina 1995-2000. Teknoventure Oy:n toimitusjohtaja 1993-95, Aspocomp Oy:n toimitusjohtaja 1987-93 ja Oy Edacom Ab:n toimitusjohtaja 1983-87. Liikkeenjohdon konsultti Hansacon Oy:ssä 1983. Salcomp Oy:n tehtaannohtaja 1979-82 ja Salora Oy:n radiotuotannon johtaja 1973-79. Hallituksen puheenjohtaja Avanti Management Oy:ssä ja Hiihtokeskus Iso-Syöte Oy:ssä. Hallituksen jäsen Salcomp Oy:ssä ja PKC Group Oyj:ssä.

J O H T O R Y H M Ä

TEIJO FABRITIUS *s. 1958*

Sähköteknikko, JOT Automation Group Oyj:n toimitusjohtaja. Aloitti konsernin myynti- ja markkinointijohtajana vuonna 1997. Nimitettiin konsernin varatoimitusjohtajaksi 1999. Toiminut aikaisemmin ABB Service Oy:n (Flexible Automation Center) palveluksessa myyntipäällikkönä sekä projektipäällikkönä Hollannissa. Sitä ennen projektipäällikkönä ABLE s.r.l:ssä Italiassa sekä robottiliiketoiminnan johtajana Aitec Oy:ssä. Kansainvälisessä robotiikkaliiketoiminnassa vuodesta 1985 alkaen.

JARI LOTVONEN *s. 1968*

Automaatioinsinööri, konsernin varatoimitusjohtaja vastuualueanaan konsernin tuotanto ja hankinnat. Aloittanut yhtiön palveluksessa 1991 ohjelmointitehtävissä ja toiminut sittemmin projektipäällikkönä, myyjänä ja JOT Automation Oy:n varatoimitusjohtajana.

MIKA MÄMMELÄ *s. 1966*

JOT Automation Group Oyj:n tuotekehityksestä vastaava varatoimitusjohtaja. Aloitti konsernin palveluksessa 1995 ensin suunnittelutehtävissä, myöhemmin tuoteryhmäjohtajana ja tuotekehityspäällikkönä. Toiminut aiemmin tutkimustehtävissä Oulun Yliopistossa sekä automaatio suunnittelijana Xemec Oy:ssä.

PERTTI TARVAINEN *s. 1953*

Taloustieteiden kandidaatti, KHT -tilintarkastaja, JOT Automation Group Oyj:n taloushallinnosta vastaava varatoimitusjohtaja (CFO) vuodesta 2000. Toiminut aiemmin tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n Oulun toimiston johtajana ja osakkaana. Laajempaa kokemusta taloushallinnon tehtävistä mm. talouspäällikkönä ja kouluttajana.

54

S I J O I T T A J A S U H T E E T

IRMA-LIISA KORHONEN *s. 1960*

YTM, konsernin sijoittajasuhteista vastaava johtaja. Konsernin palveluksessa vuodesta 1998. Sitä ennen toiminut pricing managerina Nokia Networks Oy:ssä, yritystutkijana Kauppa- ja teollisuusministeriössä, yritysrahoituspäällikkönä Oulun Osuuspankissa sekä projektirahoitussuunnittelijana Rautaruukki Oy:ssä.

M Y Y N T I

PEKKA JOLANKI *s. 1964*

Teletekniikan insinööri, JOT Automation Group Oyj:n myyntijohtaja. Konsernin testaustuoteryhmän johtajaksi 1999 ja avainasiakasliiketoiminnan johtajaksi 2000. Sitä ennen toiminut toimitusjohtajana Tecono Oy:ssä ja johtajana Ambitron Oy:ssä sekä myynti-insinöörinä useassa ruotsalaisessa automaatioalan yrityksessä.

KONSERNIN HALLINTO

JOT Automation Group Oyj:n lakisääteisiä hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan lisäksi yhtiön operatiivisesta johdosta vastaa johtoryhmä.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu kolmesta viiteen (3-5) varsinaista jäsentä. Lisäksi hallitukseen voi kuulua yhdestä kolmeen (1-3) varajäsentä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallitus kokoontuu vähintään 12 kertaa vuodessa. Hallitus valvoo JOT Automation Group Oyj:n toimintaa ja hallintoa sekä päättää merkittävistä strategioista, investointeista, organisaatiosta ja rahoituksesta koskevista asioista. Hallitus huolehtii siitä, että konserniin kuuluvien yhtiöiden kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja mahdolliset varatoimitusjohtajat sekä hyväksyy organisaatorakenteen.

Yhtiön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille ei makseta palkkiota ja muille palkkio on 1.12.2000 alkaen 1.700 euroa kuukaudessa ja lisäksi hallitustyöskentelystä aiheutuvat matkakulut korvataan yhtiön matkustusohjesäännön mukaan.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus. Hallitus määrittelee ja hyväksyy toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Kirjanpidon lainmukaisuus ja varainhoidon luotettava hoito ovat toimitusjohtajan vastuulla. Toimitusjohtaja vastaa strategiasta, pitkän aikavälin suunnitte-

lusta, investoinneista, yritysjärjestelyistä, rahoituksesta, taloussuunnittelusta, konserniviestinnästä, sijoittajasuhteista ja hallituksen kokousten valmistelusta. Lisäksi toimitusjohtaja valvoo päätöksiä, jotka koskevat henkilöstöä ja tärkeitä operatiivisia asioita.

JOHTORYHMÄ

Yhtiön johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja ja kolme varatoimitusjohtajaa, joiden vastuualueet ovat tuotanto ja hankinta, taloushallinto ja konsernin teknologia- ja tuotestrategian kehittäminen. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmän tehtävänä on investointien suunnittelu ja seuranta sekä yritysjärjestelyiden valvonta, strategisten linjausten valmisteluun liittyvät asiat, resurssien suuntaaminen, avaintoimintojen ja merkittävien operatiivisten päätösten valvonta, hallituksen kokousten valmisteluun liittyvät asiat sekä konsernitasoisen toimintaperiaatteiden hyväksyminen siltä osin kuin ne eivät kuulu hallitukselle. Johtoryhmä kokoontuu viikoittain.

SISÄPIIRIOHJE

JOT Automation Group Oyj on ottanut vuoden 2000 aikana käyttöön Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeen ja vahvistanut konsernissa noudatettavat kaupankäyntirajoitukset, jotka koskevat koko henkilökuntaa.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

JOT Automation Group Oyj laatii ja julkaisee tilinpäätöksensä ja osavuositarkastukset arvopaperimarkkinalain ja suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Yhtiössä on yksi KHT-tasoinen tilintarkastaja ja mikäli tilintarkastaja ei ole laissa tarkoitettu tilintarkastusyhteisö, valitaan yksi varatilintarkastaja.

Suomi

JOT Automation Group Oyj
Automaatiotie 1
90460 Oulunsalo
Puh. 020 568 20
Fax 020 568 2600

JOT Automation CMS Oy

Automaatiotie 1
90460 Oulunsalo
Puh. 020 568 20
Fax 020 568 2600

JOT Automation Oy

Automaatiotie 1
90460 Oulunsalo
Puh. 020 568 20
Fax 020 568 2600

JOT Automation Oy

Mäkituvantie 9
01510 Vantaa
Puh. 020 568 2300
Fax 020 568 2301

JOT Automation Oy

Myllyojankatu 18
24100 Salo
Puh. 020 568 2400
Fax 020 568 2450

Visual Components Oy

Mäkituvantie 9
01510 Vantaa
Puh. 020 568 2300
Fax 020 568 2301

*Ruotsi***JOT Automation Sweden AB**

Datavägen 9 A
S-175 43 Järfälla
Sweden
Puh. +46 8 584 305 60
Fax +46 8 580 101 64

JOT Automation Sweden AB

Lassånavägen 3
695 22 Laxå
Sweden
Puh. +46 584 444 301
Fax +46 584 444 349

*Iso-Britannia***JOT Automation UK Ltd.**

10 Melford Road
Righead Industrial Estate
Bellshill, ML4 3LR
Scotland
United Kingdom
Puh. +44 1698 849 944
Fax +44 1698 849 933

JOT Automation UK Ltd.

Pembroke Centre
Cheney Manor
Swindon, SN6 6EQ
Wiltshire
United Kingdom
Puh. +44 1793 512612
Fax +44 1793 692307

*Saksa***JOT Automation GmbH**

Frankfurter Ring 115
D-80807 München
Germany
Puh. +49 89 358 284 0
Fax +49 89 358 284 84

JOT Automation GmbH

Bergmannstr. 33
D-44809 Bochum
Germany
Puh. +49 234 954 1360
Fax +49 234 954 1362

*Italia***JOT Automation Italia S.r.l.**

Via 2 Giugno
126-Loc. Castelluccio
52010 Capolona (Arezzo)
Italy
Puh. +39 0575 32541
Fax +39 0575 32540

*Unkari***JOT Automation Hungary Kft.**

Győr 9027
Gesztenyefa ut 4
Ipari Park
Hungary
Puh. +36 96 506 970
Fax +36 96 506 971

*Eesti***OÜ JOT Eesti**

Laki 12
10621 Tallinn
Estonia
Puh. +372 6 670 800
Fax +372 6 670 807

*Yhdysvallat***JOT Automation, Inc.**

8101 Royal Ridge Parkway
Irving, TX 75063
USA
Puh. +1 972-915 3944
Fax +1 972-915 6910

JOT Automation, Inc.

1175 Fairfax Street
Denver, CO 80220
USA
Puh. +1 303-393 7396

JOT Automation, Inc.

26171 Via Oceano
Mission Viejo, CA 92691
USA
Puh. +1 949-472 0557
Fax +1 949-472 0310

JOT Automation, Inc.

4967 Paradise Lake Circle
Hoover, AL 35244
USA
Puh. +1 205-989 5845
Fax +1 205-989 5846

JOT Automation, Inc.

1449 Capri Lane, #6207
Weston, FL 33326
USA
Puh. +1 954-349 6522
Fax +1 954-349 6523

*Kiina***JOT Automation Asia Pacific Ltd.**

8/F, Bank of America Tower
12 Harcourt Road, Central
Hong Kong
Puh. +852 2588 3420
Fax +852 2588 3499

*Meksiko***JOT Automation de México, S.A. de C.V.**

Huitzilopochtli No. 598
Col. Los Pinos
Saltillo 25198 Coah.
Mexico
Puh. +52 8 439 407
Fax +52 8 439 407

*Romania***JOT Automation Romania S.R.L.**

4 Hamlet Street
1900 Timisoara
Romania
Puh. +40 93 632 30

*Singapore***JOT Automation Group Plc Rep. Office**

2 Finlayson Green
#13-02 Asia Insurance Building
Singapore 049247
Puh. +65 325 1350
Fax +65 226 4419

*Korea***JOT Automation Korea Ltd.**

#77 Imae-Dong
Pundang-Ku
Seongnam-Si
Kyungki-Do
463-060 Korea
Puh. +82 342 789 0907
Fax +82 342 789 0987



JOT automation