



Vuosikertomus 2008



EB kehittää edistyksellistä teknologiaa ja muuntaa sen rikastuttaviksi loppukäyttäjäkokemuksiksi. EB on erikoistunut autoteollisuuden ja langattomien teknologioiden vaativiin sulautettuihin ohjelmisto- ja laiteratkaisuihin.

## Sisälllys

<b>1. EB VUONNA 2008</b>	<b>4</b>
Vuosi 2008 lyhyesti	4
Tarkoitus ja visio	7
Liiketoimintasegmentit	7
<b>2. TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS</b>	<b>8</b>
<b>3. HENKILÖSTÖ</b>	<b>9</b>
Yleistä	9
Toimivat prosessit - henkilöstön kehittämisen tukiranka	9
Palkitseminen	9
EB:n ydinosaaminen	9
<b>4. LIKETOIMINTASEGMENTIT JA LIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ</b>	<b>11</b>
Automotive-liiketoimintasegmentti	11
Wireless-liiketoimintasegmentti	11
Liiketoimintaympäristö	14
<b>5. KONSERNIN HALLINTO</b>	<b>16</b>
Johdanto	16
Yhtiökokous	16
Hallitus	16
Hallituksen valiokunnat	16
Hallituksen jäsenten palkkiot	19
Toimitusjohtaja	19
Johtoryhmä	20
Sisäinen valvonta ja tarkastus	21
<b>6. OSAKKEENOMISTAJAT</b>	<b>22</b>
Osakkeet ja osakkeenomistajat	22
Tietoa osakkeenomistajille	23
<b>LIITE</b>	<b>24</b>
Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2008	

# EB vuonna 2008

## Vuosi 2008 lyhyesti

### **LIKEVAIHTO KASVOI, HAASTEENA KANNATTAVUUS**

EB:n liikevaihto vuonna 2008 kasvoi 19,4 prosenttia 172,3 miljoonaan euroon (144,3 miljoonaa euroa vuonna 2007). Liiketoiminnan liiketappio oli -29,1 miljoonaa euroa ja kertaluonteiset uudelleenjärjestelykulut, alaskirjaukset sekä luottotappiovaraukset olivat yhteensä -13,6 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -42,7 miljoonaa euroa (-20,3 miljoonaa euroa vuonna 2007).

Automotive-liiketoimintasegmentti jatkoi vahvaa kasvuaan, ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli 63,3 miljoonaa euroa (52,6 miljoonaa euroa), jossa oli kasvua 20,3 prosenttia verrattuna vuoteen 2007. Liiketappio oli -12,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa vuonna 2007). Tämä johtui joidenkin laajojen asiakasprojektien suunniteltua heikommasta kannattavuudesta, jatkuvista pitkäaikaisista investoinneista autojen ohjelmistotuotteisiin sekä maantieteellisestä laajentumisesta uusille markkina-alueille. Näillä investoinneillaan EB toteuttaa strategiaansa tulla johtavaksi auto-ohjelmistopartneriksi autoteollisuuden toimijoille globaalisti.

Wireless-liiketoimintasegmentin liikevaihto vuonna 2008 oli 108,6 miljoonaa euroa (90,9 miljoonaa euroa vuonna 2007), mikä merkitsee 19,5 prosentin kasvua. Liikevaihtoon sisältyy kertaluonteista lisenssien vähäkatteista kauttalaskutusta noin 3 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan liiketappio oli -17,5 miljoonaa euroa ja alaskirjaukset ja uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä -11,0 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -28,5 miljoonaa euroa (-22,8 miljoonaa euroa vuonna 2007). Syinä olivat alun perin arvioitua suuremmat T&K-investoinnit liikkuvan WiMAX-standardin mukaisiin tukiasemamoduulituotteisiin sekä näiden liikevaihdon kertymisen viivästyminen, langattoman tietoliikenteen emulointi- ja suunnittelutyökalujen markkinoiden nopea hidastuminen, investoinnit RFID-lukijajärjestelmien kehittämiseen ja näiden järjestelmien niukka kysyntä sekä odotettua hitaampi radioverkko- ja matkaviestinratkaisujen T&K-palvelujen kysyntä.

Vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä EB käynnisti kannattavuuden parantamiseen ja kustannusrakenteen sopeuttamiseen tähtäävän ohjelman, jonka tavoitteena on yhteensä 40 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt vuoden 2008 ensimmäisen vuosipuoliskon kustannustasoon verrattuna. Kustannussäästötoimia on toteutettu yhteensä 30 miljoonan euron edestä vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisenä vuoden 2009 alusta. Lisätoimenpiteet 10 miljoonan euron säästöjen saavuttamiseksi on suurimmilta osin tunnistettu ja niitä toteutetaan parhaillaan.

EB julkisti 1. lokakuuta muuttavansa liikkuvaan WiMAX-tekniikkaan liittyvää liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä kehitetyistä tukiasemamoduulituotteista asiakkaiden rahoittamien WiMAX-ratkaisujen kehittämiseen. Liiketoimintamallin muutos vähentää merkittävästi EB:n omia T&K-investointeja säilyttäen samalla mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa vaativia liikkuvan WiMAXin ratkaisuja asiakkaille.

### **TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT 2008**

EB jatkoi liiketoimintansa kehittämistä keskittyen kasvuliiketoimintoihin Automotive- ja Wireless-liiketoimintasegmenteissä. EB:n strategisena tavoitteena on tulla maailmanlaajuisesti toimijaksi ja kuulua 1-2 johtavan toimijan joukkoon valituilla liiketoiminta-alueilla. Yhtiö hakee kannattavaa kasvua tasapainottamalla asiakasportfoliotaan ja toteuttamalla skaalautuvia liiketoimintamalleja.

Maaliskuussa 2008 EB päätti ulkoistaa suurimman osan Wireless Communications Tools -liiketoiminnan emulaatiolaitteiden tuotannon toiminnoista. Parantaakseen kustannustehokkuuttaan ja joustavuuttaan toimitusketjussa EB ostaa ydinliiketoimintoihin kuulumattomia tuotannon palveluja jatkossa kumppaneiltaan. Wireless Communications Tools -tuotteiden loppukokoonpano- ja lopputestaustoiminnot on kuitenkin tarkoitus säilyttää EB:ssä jatkossa. Johtuen muutoksista Wireless Communications Tools:in tuotannossa sekä käydyistä yhteistoimintaneuvotteluista Radio Network Solutions (RNS) -liiketoiminnassa henkilöstö väheni 59 henkilöllä.

Kolmannen vuosineljänneksen alusta lähtien EB yhdisti matkaviestinratkaisut (Mobile Terminal Solutions, MTS) ja radioverkkoratkaisut (Radio Network Solutions, RNS) yhdeksi langattomien ratkaisujen Wireless Solutions (WS) -liiketoiminnaksi. Näin EB pystyy tarjoamaan räätälöityjä asiakasratkaisuja entistä joustavammin sekä parantamaan kannattavuuttaan. Muutos mahdollistaa myös EB:n hakeutumisen uusille markkina-alueille ja langattomien ratkaisujen vahvaa liikekumppania tarvitsevien uusien asiakkaiden hankinnan.

EB laajensi kolmannen vuosineljänneksen aikana automotive-liiketoimintansa maailmanlaajuisesta toimituskykyä. EB osti heinäkuussa ranskalaisen Net Consulting & Services S.A.R.L -yhtiön, joka nyt muodostaa EB:n perustan automotive-liiketoiminnalle Ranskassa. Elokuussa EB laajensi automotive-toimintojaan Shanghaiin ja Pekingiin, Kiinaan.

Lokakuussa EB muutti liikkuvaan WiMAX-tekniikkaan liittyvää liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä kehittyneistä tukiasemamoduulituotteista asiakkaiden rahoittamien WiMAX-ratkaisujen kehittämiseen. Muutos vähentää merkittävästi EB:n omia T&K-investointeja säilyttäen samalla mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa vaativia liikkuvan WiMAXin ratkaisuja asiakkaille. EB jatkoi myös muiden T&K-investointien sopeuttamista, resurssien käyttöasteen lisäämistä ja kalliin alihankintatyön vähentämistä.

Vuoden 2008 neljännessä neljänneksellä EB käynnisti kannattavuuden parantamiseen ja kustannusrakenteen sopeuttamiseen tähtäävän ohjelman, jonka tavoitteena on yhteensä 40 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt vuoden 2008 ensimmäisen vuosipuoliskon kustannustasoon verrattuna. Kustannussäästötoimia on toteutettu yhteensä 30 miljoonan euron edestä vuoden 2008 neljännessä neljänneksellä, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisenä vuoden 2009 alusta. Lisätoimenpiteet 10 miljoonan euron säästöjen saavuttamiseksi on suurimmilta osin tunnistettu, ja niitä toteutetaan parhaillaan.

Osana kannattavuuden parantamiseen tähtäävää ohjelmaa, EB on päättänyt henkilöstön supistamistoimenpiteistä tavoitteenaan vähentää 170 työntekijää maailmanlaajuisesti vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Aiemmin lokakuussa 2008 EB vähensi tukitoimintojensa henkilökunnasta 42 työntekijää. Joulukuussa EB vähensi Wireless-liiketoiminnastaan 57 työntekijää sekä sopi Wireless Communications Tools -liiketoiminnan henkilökunnan lomauttamisesta enintään 6 viikoksi.

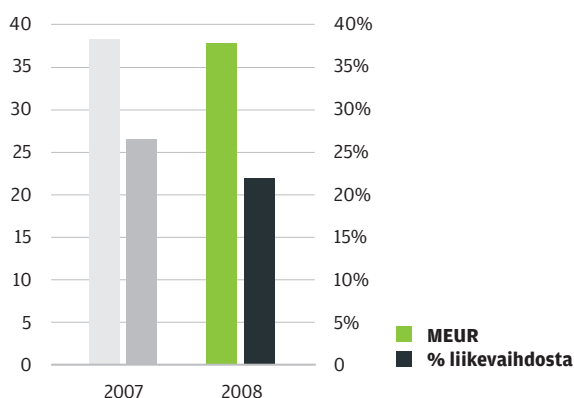
Rahoitusrakenne pysyi vahvana. Omavaraisuusaste vuoden 2008 lopussa oli 64,9 prosenttia (70,9 prosenttia vuonna 2007). Liiketoiminnan rahavirta oli -24,7 miljoonaa euroa (-27,1 miljoonaa euroa vuonna 2007).

Osakekurssi laski. Elektrobit Oyj:n päätöskurssi oli 0,33 euroa vuoden 2008 lopussa. Elektrobit Oyj:n NASDAQ OMX Helsingissä noteerattu osakekurssi laski katsauskaudella 79,9 prosenttia, ja yhtiön markkina-arvo oli vuoden 2008 lopussa 42,7 miljoonaa euroa (212,2 miljoonaa euroa vuonna 2007).

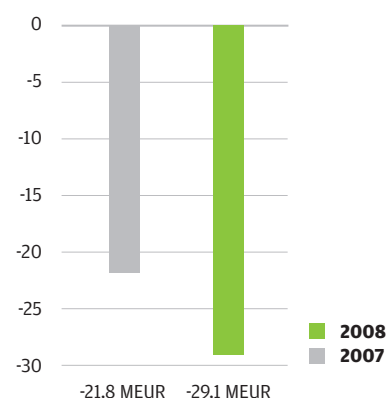
Elektrobit Oyj:n hallitus ehdottaa, että osinkoa ei jaeta. Konsernin tuloslaskelma on esitelty seuraavalla sivulla.

EB ilmoittaa tuloksensa IFRS5-standardin mukaisesti lopetettuihin ja jatkuviin liiketoimintoihin jaettuna. Tämän vuosikertomuksen tuloslaskelmassa on vuosien 2007 ja 2008 luvut ilmoitettu jatkuvien liiketoimintojen mukaan ilman Network Test -liiketoiminnan (myyty marraskuussa 2006) ja Production Solutions -liiketoiminnan lukuja (myyty kesäkuussa 2007). Lopetettujen liiketoimintojen luvut esitetään erikseen jatkuvien liiketoimintojen tilikauden voiton jälkeen. Production Solutions -liiketoiminnan kauppahinta sisältää lisäosan, joka riippuu liiketoiminnan taloudellisesta tuloksesta vuonna 2008. Ostajan antaman alustavan tiedon mukaisesti vuodelta 2008 ei ole odotettavissa merkittävää lisäkauppahintaa.

**R&D-panostus (MEUR) ja prosentteina liikevaihdosta, vuodet 2007 ja 2008**



**Liiketoiminnan liiketappio ilman kertaluonteisia eriä, vuodet 2007 ja 2008**





## Konsernin tuloslaskelma (MEUR)

	1-12/2008 12 kk	1-12/2007 12 kk
<b>Liikevaihto</b>	<b>172,3</b>	<b>144,3</b>
<b>Liikevoitto (tappio)</b>	<b>-42,7</b>	<b>-20,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,7	0,3
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-47,4</b>	<b>-20,0</b>
<b>Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista</b>	<b>-49,8</b>	<b>-20,0</b>
Tilikauden tulos lopetetuista liiketoiminnoista verojen jälkeen	0,3	13,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-49,5</b>	<b>-6,9</b>
<b>Jakautuminen</b>		
Emoyhtiön omistajille	-49,5	-6,9
Vähemmistölle	0,0	0,0
<hr/>		
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,15
Tulos/osake lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	0,00	0,10
Tulos/osake jatkuvista ja lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,05
<hr/>		
Nettovelkaantumisaste, %	-40,2 %	-24,0 %
Omavaraisuusaste, %	64,9 %	70,9 %

## Tarkoitus ja visio

EB:n tarkoitus on rikastuttaa ihmisten elämää tuomalla ulottuvillemme innovatiivisia teknologioita, tuotteita ja ratkaisuja.

EB:n visiona on olla asiakkailleen arvoa tuottavia ratkaisuja toimittava innovaatiokumppani valituissa autoteollisuuden ja langattomissa ympäristöissä.

EB:n pitkän aikavälin tavoite on kuulua maailmanlaajuisesti alan 1-2 johtavan toimijan joukkoon valituilla liiketoiminta-alueilla.

## Liiketoimintasegmentit

### Automotive-liiketoimintasegmentti

Automotive Software -liiketoiminta

### Wireless-liiketoimintasegmentti

Wireless Solutions -liiketoiminta  
Wireless Communications Tools -liiketoiminta  
Wireless Sensor Solutions -liiketoiminta

# Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2008 oli haasteellinen EB:lle. Liikevaihto kasvoi lähes 20 prosenttia 172,3 miljoonaan euroon mutta samalla liiketoiminnan liiketappio kasvoi -42,7 miljoonaan euroon koostuen -29 miljoonan euron tappioista operatiivisessa toiminnassa ja -13,6 miljoonan euron kertaluonteisista kustannuksista.

Automotive-liiketoimintamme jatkoi vahvaa kasvuaan, ja sen liikevaihto nousi 63,3 miljoonaan euroon (52,6 miljoonaa vuonna 2007) vastaten 20,3 prosentin kasvua. Liikevaihdon kasvu johtui entistä kilpailukykyisemmästä tarjonnasta autojen viihdeohjelmistoratkaisuissa sekä elektronisten laitteiden ohjauksen ohjelmistoratkaisuissa vahvistaen EB:n asemaa nykyisten asiakkaiden keskuudessa ja johtaen uusien asiakkaiden voittamiseen. Automotive-liiketoiminnan liiketappio oli -12,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa vuonna 2007), johon vaikuttivat joidenkin laajojen asiakasprojektien suunniteltua heikompi kannattavuus, jatkuvat pitkäaikaiset investoinnit autojen ohjelmistotuotteisiin sekä maantieteellinen laajentuminen ja liiketoiminnan kehittäminen Ranskassa, Yhdysvalloissa, Japanissa ja Kiinassa. Näillä edelleen jatkuvilla investoinneilla EB rakentaa perustaa asemalleen maailman johtaviin kuuluvana auto-ohjelmistoratkaisujen toimittajana autovalmistajille ja heidän elektroniikka- ja komponenttitoimittajilleen.

Wireless-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 19,5 prosenttia 108,6 miljoonaan euroon (90,9 miljoonaa vuonna 2007). Liiketappio oli -28,5 miljoonaa euroa (-22,8 miljoonaa vuonna 2007). Kannattavuuden heikentyminen johtui pääasiassa merkittävistä tuotekehitysinvestoinneista liikkuvan WiMAX-standardin mukaisiin tukiasemamoduulituotteisiin sekä RFID-lukijajärjestelmiin. Langattoman tietoliikenteen emulointi- ja suunnittelutyökalujen markkinoiden hiipuminen ja sen myötä myynnin hidastuminen vuoden toisen ja kolmannen neljänneksen aikana osaltaan heikensivät kannattavuutta. Muita kannattavuutta heikentäneitä syitä olivat radioverkko-ratkaisujen heikentyneet kysyntä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ja odotettua hitaampi matkaviestinratkaisujen tuotekehityspalveluiden kysyntä kolmannella vuosineljänneksellä.

Johtuen WiMAX-markkinan ennustettua hitaammasta kehityksestä ja heikosta kannattavuudesta muutimme lokakuun alussa liikkuvaan WiMAX-teknoologiaan liittyvää liiketoimintamallia siirtymällä omalla riskillä kehityksestä tukiasemamoduulituotteista asiakasrahoitteisten ratkaisujen kehittämiseen. Liiketoimintamallin muutos vähentää huomattavasti EB:n omia tuotekehitysinvestointeja säilyttäen samalla mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa vaativia liikkuvan WiMAXin ratkaisuja asiakkaille.

Muutimme vuoden puolivälissä Wireless-liiketoimintasegmentin toimintamallia yhdistämällä matkaviestinratkaisut ja radioverkko-ratkaisut langattomien ratkaisujen Wireless Solutions (WS) -liiketoiminnaksi. Muutoksen myötä pystymme parantamaan kannattavuuttamme tehostamalla toimintaamme ja palvelemaan asiakkaitamme entistä joustavammin sekä hakeutumaan uusille markkina-alueille ja hankkimaan uusia langattomien ratkaisujen ja palveluiden vahvaa liikekumppania tarvitsevia asiakkaita.



UHF RFID -lukijajärjestelmien myynti laski vuoden lopussa jo ennestään alhaisesta tasosta erityisesti autoteollisuuden toimitusketjuratkaisujen heikon kysynnän takia. Loppuvuoden aikana kartoitimme mahdollisuudet luopua tappiollisesta RFID-liiketoiminnasta ja helmikuun alussa 2009 liiketoiminta myytiin RFID-liiketoiminnan Itävallassa toimivalle johdolle.

Langattoman tietoliikenteen emulointi- ja suunnittelutyökalujen myynti alkoi elpyä vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Keskipitkällä aikavälillä markkinoiden uskotaan kasvavan 3GPP LTE:n vetäminä.

Kannattavuuden parantaminen ja kustannusrakenteen sopeuttaminen leimasivat vuoden loppupuolta. Käynnistimme syksyllä 40 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin tähtäävän ohjelman, jonka vaikutukset alkavat näkyä alkuvuoden 2009 aikana. Vuoden 2008 viimeisen neljänneksen tulos osoittaa, että toimenpiteiden seurauksena liiketoimintojen liiketappio pieneni selvästi kolmanteen neljännekseen verrattuna (-2,8 miljoonaa euroa, 4Q 2008 vs. -11,3 miljoonaa euroa, 3Q 2008) ja kassavirta nousi positiiviseksi (+1,4 miljoonaa euroa).

EB:n rahoitusasema on vahva. Kannattavuuden parantaminen on myös jatkossa tärkein prioriteettimme ja samalla jatkamme kestäväällä tavalla investointeja tulevaisuuden mahdollisuuksiin. Automotive-liiketoiminnan tavoitteena on jatkaa kasvuaan ja rakentaa asemaansa maailman johtaviin kuuluvana auto-ohjelmistoratkaisujen toimittajana. Wireless-liiketoiminnan tavoitteena on vakiinnuttaa asemansa markkinoilla kumppanina, joka tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden luoda uutta liiketoimintaa innovatiivisten langattomien teknologiaratkaisujen avulla. Talouden hidastuminen ja epävarmuus kaikilla markkinoilla tekee ennustamisen vaikeaksi ja näkyvyys eteenpäin on lyhyt. Markkinatilanne voi kuitenkin luoda EB:lle uusia kumppanuusmahdollisuuksia yritysten vähentäessä omia tuotekehitysmenojaan, lisätessään joustavuuttaan ja keskittyessään omiin ydintoimintoihinsa.

Kiitän henkilöstöämme yhteistyöstä, ponnisteluista ja peräänantamattomuudesta näinä taloudellisesti vaikeina aikoina EB:n kehittämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Kiitän asiakkaitamme pitkäjänteisestä yhteistyöstä ja luottamuksesta sekä osakkeenomistajia yhtiön kehityksen tukemisesta.

Pertti Korhonen  
toimitusjohtaja



# Henkilöstö

## Yleistä

EB:ssä työskenteli vuoden 2008 lopussa 1 735 henkilöä, joiden toimipaikat olivat Itävallassa, Japanissa, Kiinassa, Ranskassa, Saksassa, Suomessa ja USA:ssa. Vuoden 2008 aikana Sveitsin yksiköstä luovuttiin.

Henkilöstön keski-ikä on noin 34 vuotta ja huomattava osa heistä oli tuotekehityksinsinöörejä.

## Toimivat prosessit – henkilöstön kehittämisen tukiranka

EB tunnetaan teknologiaosaamisestaan sekä ainutlaatuisesta tutkimus- ja tuotekehityskulttuuristaan. Siksi asiantuntijuuden jatkuva kehittäminen on tärkeää. Tämän kehittämisen edellytyksiä ovat ydinosaamisten systemaattinen kehittäminen, uusien ja innostavien haasteiden tarjoaminen asiantuntijoille sekä heidän kannustaminen ratkaisemaan erilaisia ongelmia yhdessä työskennellen. Luovuuteen innostava työilmapiiri ja nykyaikaiset työkalut tukevat tätä.

Vuonna 2008 EB:n henkilöstön kehittämisessä korostuivat erityisesti prosessit. Toimivat prosessit tuovat tehokkuutta ja lisäävät henkilöstön työtyytyväisyyttä. Selkeät prosessit esimerkiksi tavoiteasetannassa, henkilöstön kehittämisessä ja palkitsemisessa mahdollistavat toimintojen systemaattisen seuraamisen ja niiden jatkokehittämisen.

EB:n tavoiteasetannassa jokaisen henkilön tavoitteet linkitetään yrityksen tavoitteisiin. Työskentely kohti jaettua tavoitetta lisää tehokkuutta ja sitouttaa henkilöstöä. Tavoitelähtöisen työskentelyn lisäksi on tärkeää, että tavoitteet on dokumentoitu ja niitä seurataan säännöllisesti. Vuonna 2008 prosessikehitystä tehtiin erityisesti liittyen näihin teemoihin.

Tavoiteasetannan lisäksi henkilöstön kehittämisessä painotetaan erityisesti esimiesten ja työntekijöiden yhteistä suunnittelua kehityssuunnista. Oman kompetenssikehittämisen suunnittelussa on tärkeää olla itse mukana. Siksi EB:n esimiestyössä painotetaan välitöntä keskustelua.

EB tarjoaa vuosittain koulutusta, joka liittyy sekä esimiestyöhön että johtamiseen. Kumpikin teema sisältää sekä liiketoiminta- että henkilöstöosaamisen kehittämistä.

Avoin vuorovaikutus ja yhteisöllinen oppiminen ovat myös tärkeitä asioita tavoitellessa asiantuntijuuden jatkuvaa kehittämistä. Avointa vuorovaikutusta ja organisaatiokulttuurin kehittämistä painotettiin EB Way -ohjelmassa, johon liittyviin tapahtumiin osallistui vuonna 2008 yrityksen koko henkilöstö.

Työilmapiiriä seurataan vuosittain EB Spirit -henkilöstökyselyllä. Kyselyn tulokset käsitellään tiimeittäin. Samalla sovitaan tiimien kehitystoimenpiteitä seuraavalle kaudelle. Henkilöstökyselyssä tarkastellaan myös henkilöstön sitoutumista EB:llä tehtävään työhön. Vuonna 2008 toteutettu kysely osoitti, että EB:n asiakasorientaatio ja sitoutuminen ongelmanratkaisuun ovat erinomaisella tasolla verrattaessa muihin ICT-alan yrityksiin (Lähde: Promenade Research Oy).

## Palkitseminen

EB:n palkitsemisohjelmissa pääperiaatteena on, että ohjelmat seuraavat strategiaa ja tärkeimpiä liiketoiminnallisia tavoitteita. Lyhyen aikavälin palkitsemisohjelman arviointijakso on pääsääntöisesti puoli vuotta. Vuonna 2008 tehtiin myös palkitsemisjärjestelmiin liittyvää prosessi- ja työkalukehitystä.

Maaliskuussa 2008 pidetyssä yhtiökokouksessa hyväksyttiin optio-ohjelma EB-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

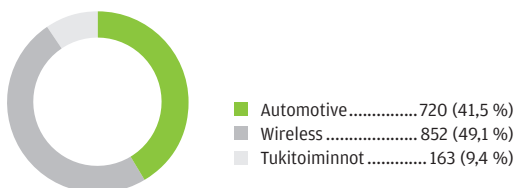
## EB:n ydinosaaminen

Ydinosaamisella tarkoitetaan EB:hen kertynyttä syvällistä tietoa, joka mahdollistaa menestymisen liiketoiminnassa. Ydinosaamiseen kuuluu yhtiöön kertyvä osaaminen sekä yksittäisen henkilön tiedot ja taidot. Ydinosaamiselle on tärkeää, että henkilöstöllä on kykyä tehdä yhteistyötä ja verkostoitua sekä sisäisesti että ulkoisesti.

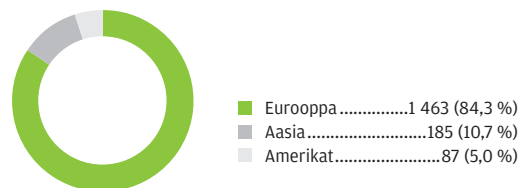
EB:n ydinosaamisalueet ovat:

- autoteollisuuden ohjelmistot,
- langattomat järjestelmät ja
- järjestelmäarkkitehtuurit ja -ratkaisut.

## Henkilöstö liiketoimintasegmenteittäin 2008



## Henkilöstö markkina-alueittain 2008



EB satelliitti-maanpäällis-älypuhelinaihio



# Liiketoimintasegmentit ja liiketoimintaympäristö

EB:n liiketoimintasegmentit ovat "Automotive" ja "Wireless".

## Automotive-liiketoimintasegmentti

Automotive-liiketoimintasegmentti koostuu auto- ja työkaluohjelmistotuotteista, navigointiohjelmistoista autonsisäisiin ja henkilökohtaisiin navigointilaitteisiin sekä autoteollisuuden T&K-palveluista johtaville autonvalmistajille, autoelektroniikkatoimittajille (Tier 1) ja autoteollisuuden sirutoimittajille (Tier 2). EB tarjoaa automotive-asiakkailleen ainutlaatuisia, asiakaskohtaisia ratkaisuja, jotka koostuvat ohjelmistotuotteista sekä työkalu- ja suunnittelupalveluista.

Automotive-liiketoimintasegmentti jatkoi vahvaa kasvuaan, ja sen liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 oli 63,3 miljoonaa euroa (52,6 miljoonaa euroa vuonna 2007), jossa oli kasvua 20,3 prosenttia verrattuna tammi-joulukuuhun 2007. Liikevaihdon kasvun tuottivat entistä kilpailukykyisemmät EB-tuotteet, jotka tarjoavat viihdeohjelmistoratkaisuja (HMI ja navigointi) sekä elektronisten laitteiden ohjauksen (ECU) ohjelmistoratkaisuja (perusohjelmistot ja työkalut). Näiden avulla vahvistettiin asemia nykyisten asiakkaiden keskuudessa ja voitettiin uusia asiakkaita. Myös investoinnit globaaleihin toimintoihin alkoivat tuottaa tulosta liiketoiminnan kasvussa Saksan ulkopuolella USA:ssa, Ranskassa, Italiassa, Kiinassa ja Japanissa.

Automotive-liiketoimintasegmentin liiketappio oli -10,3 miljoonaa euroa, luottotappiovaraus 1,0 miljoonaa euroa sekä uudelleenjärjestelykulut 0,8 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -12,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa vuonna 2007). Tämä johtui joidenkin laajojen asiakasprojektien suunniteltua heikommasta kannattavuudesta, jatkuvista pitkäaikaisista investoinneista autojen ohjelmistotuotteisiin sekä maantieteellisistä laajentumisesta ja liiketoiminnan kehittämisestä Ranskassa, Yhdysvalloissa, Japanissa ja Kiinassa. Näillä investoinneillaan EB toteuttaa strategiaansa tulla johtavaksi kumppaniksi auto-ohjelmistojen toimittajana OEM-autoteollisuudelle ja niiden myyjille globaalisti.

EB:n Automotive Software -liiketoiminnan tuotteita ovat tällä hetkellä:

- EB street director -navigointiohjelmisto autonsisäisiin navigointilaitteisiin, henkilökohtaisiin kartta- ja opastuslaitteisiin (Personal Navigation Devices, PND), PDA-laitteisiin (Personal Digital Assistants) ja älypuhelimiin,
- EB GUIDE -tuotepereheeseen sisältyvät HMI (Human Machine Interface) -suunnittelutyökalut ja ajonaikaiset ympäristöt,
- EB tresos® ECU AUTOSAR (Automotive Open System Architecture) -ohjelmistokomponentit, joita käytetään autoissa käytettävien elektronisten ohjauslaitteiden (ECU, Elektronikon Control Unit) konfigurointiin ja kehittämiseen, sekä

- Korkean suorituskyvyn omaavat autoteollisuuden elektronikan verkkoprotokollastandardit ja ratkaisut FlexRay™, CAN (Controller Area Network) ja LIN (Local Interconnect Network) standardiväyliin.

Muutamia liiketoimintavuoden kohokohtia:

- Vuoden alusta EB on kehittänyt Fordille USA:ssa langattoman palveluyhteys- ja viihdealustan (Sync) seuraavia versioita.
- EB voitti tärkeitä sitoumuksia autovalmistajilta, jotka aikovat käyttää EB:n navigointiohjelmistoa autojensa tehdasvalmisteisissa navigointiratkaisuissa.
- Heinäkuussa EB laajensi automotive-liiketoimintansa maailmanlaajuisia toimituskykyään ostamalla ranskalaisen NET Consulting & Services S.A.R.L:n, joka nyt muodostaa EB:n automotive-liiketoiminnan perustan Ranskassa.
- Elokuussa EB aloitti automotive-toiminnot Kiinassa Shanghaissa ja Pekingissä.
- Joulukuussa EB julkisti EB street director -navigointiohjelmistosta uusimman version, joka sisältää toiminnallisuuksia kuten esimerkiksi 3D-navigoinnin sekä liikennevirtojen historiatietojen hyödyntämisen reittilaskennassa.
- EB julkisti myös uuden version EB tresos Standard Software -työkaluperheestä, joka tukee viimeisintä AUTOSAR 3.0 -versiota ja parantaa työkalujen yhteen-toimivuutta.

## Wireless-liiketoimintasegmentti

Wireless-liiketoimintasegmentti muodostuu seuraavista liiketoiminnoista:

- Wireless Solutions -liiketoiminta tarjoaa räätälöityjä ratkaisuja ja T&K-palveluita langattomalle teollisuudelle ja muulle langatonta teknologiaa hyödyntävälle teollisuudelle.
- Wireless Communications Tools -liiketoiminta tarjoaa testaustyökaluja radiokanavaympäristöjen mittaukseen, mallinnukseen ja emulointiin.
- Wireless Sensor Solutions -liiketoiminta tarjoaa RFID-lukijajärjestelmäratkaisuja.

Wireless-liiketoimintasegmentin liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 oli 108,6 miljoonaa euroa (90,9 miljoonaa euroa vuonna 2007), mikä merkitsee 19,5 prosentin kasvua. Kasvu saavutettiin sekä kehittämällä liiketoimintaa nykyisten pitkäaikaisen asiakkaitten kanssa että muuttamalla WiMAX-liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä tapahtuvasta tukiasemamoduulien kehittämisestä asiakasrahoitukseen malliin, joka alkoi tuottaa liikevaihtoa neljännen vuosineljänneksen aikana. Liikevaihtoon sisältyy kertaluonteista lisenssien vähäkatteista kuttalaskutusta noin 3 miljoonaa euroa.

# Liiketoimintasegmentit ja liiketoimintaympäristö

Liiketoiminnan liiketappio oli -17,5 miljoonaa euroa ja alaskirjaukset ja uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä -11,0 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -28,5 miljoonaa euroa (-22,8 miljoonaa euroa vuonna 2007). Syinä olivat:

- merkittävät ja alun perin arvioitua suuremmat T&K-investoinnit liikkuvan WiMAX-standardin mukaisiin tukiasemamoduulituotteisiin kolmannen vuosineljänneksen loppuun asti
- WiMAX-tukiasemamoduulituotteiden liikevaihdon kertymisen viivästyminen kolmannen vuosineljänneksen loppuun asti
- langattoman tietoliikenteen emulointi- ja suunnittelutyökalujen markkinoiden nopea hiipuminen ja sen myötä myynnin hidastuminen toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana
- radioverkkoratkaisujen T&K-palvelujen heikentynyt kysyntä ja odotettua kovempi hintakilpailu vuoden 2008 ensimmäisellä puoliskolla
- suuret investoinnit RFID-lukijajärjestelmien kehittämiseen ja näiden järjestelmien niukka kysyntä
- odotettua hitaampi matkaviestinratkaisujen T&K-palvelujen kysyntä kolmannella vuosineljänneksellä 2008.

## WIRELESS SOLUTIONS

Wireless Solutions tarjoaa räätälöityjä ratkaisuja ja T&K-palveluja langattomalle teollisuudelle ja muille langatonta teknologiaa käytävälle teollisuudelle. Wireless Solutions integroi omia ja kolmannen osapuolen teknologioita räätälöidyiksi ratkaisuiksi luoden asiakkailleen uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Wireless Solutions -liiketoiminnan asiakkaita ovat päätelaite- ja verkko OEM- ja ODM-toimijat, matkapuhelin- ja satelliittioperaattorit, puolustus- ja turvallisuusteollisuus ja viranomaiset sekä puolijohdetoimittajat.

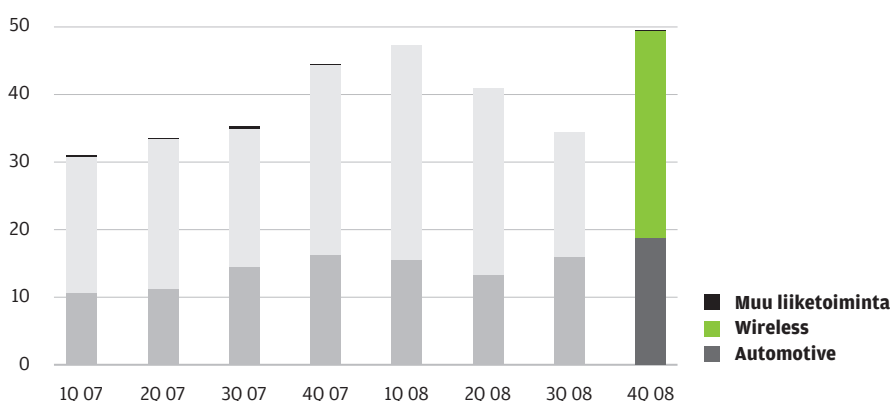
EB tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja sisältäen tuotekehitys- ja integraatiopalvelut ja referenssilaitteet. EB:n vahvuutena on sekä päätelaiteiden että verkkojen osaaminen.

Helmikuussa NextWave Wireless esitteli onnistuneesti liikkuvan WiMAX-verkon kautta matkapuhelimella soitettua VoIP-puhelua 2008 GSMA Mobile World -kongressissa Barcelonassa, Espanjassa. Tässä kehityshankkeessa EB toimi alustan pääintegraattorina.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä EB allekirjoitti sopimuksen Suomen Puolustusvoimien Teknillisen Tutkimuskeskuksen kanssa ohjelmistoradion (Software Defined Radio, SRD) prototyypin kehittämiseksi taktista viestintää varten. Prototyypin tullaan käyttämään sekä suomalaisen että eurooppalaisen ohjelmistoradion kehitystoiminnassa.

Kolmannella vuosineljänneksellä EB muutti Wireless-liiketoimintasegmentin toimintamallia yhdistämällä matkaviestinratkaisut (Mobile Terminal Solutions, MTS) ja radioverkkoratkaisut (Radio Network Solutions, RNS) yhdeksi langattomien ratkaisujen Wireless Solutions (WS) -liiketoiminnaksi. Tämän muutoksen myötä EB pystyy tarjoamaan räätälöityjä asiakasratkaisuja yhdistämällä omia ja kolmansien osapuolien teknologioita luoden samalla asiakkailleen uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Tällä muutoksella EB pystyy myös toteuttamaan useita kannattavuuden parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä ja palvelemaan samalla asiakkaitaan entistä joustavammin. Muutos mahdollistaa myös EB:n hakeutumisen uusille markkina-alueille ja langattomien ratkaisujen vahvaa liikekumppania tarvitsevien uusien asiakkaiden hankinnan. EB jatkaa uusien ja uudelleenkäytettävien IP:iden (intellectual property) luomista kumppanoitumalla asiakkaiden kanssa sekä keskittämällä omia investointejaan.

**Liikevaihto (MEUR) liiketoimintasegmenteittäin ja kvartaaleittain, vuodet 2007 ja 2008**



Lokakuussa EB muutti liikkuvaan WiMAX-tekniikkaan liittyvää liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä kehittyneistä tukiasemamoduulituotteista asiakkaiden rahoittamien WiMAX-ratkaisujen kehittämiseen. EB myi kehittämänsä WiMAX-kantataajuusohjelmiston (WiMAX baseband software) Nokia Siemens Networksille. Osapuolet ovat sopineet jatkavansa WiMAX-kantataajuusohjelmiston tuotekehitystä yhdessä siten, että Nokia Siemens Networks ostaa EB:ltä palveluna tuotekehitystä. Sopimuksen mukaan EB saa oikeuden käyttää jatkossa lisenssipohjaisesti Nokia Siemens Networksin WiMAX-kantataajuusohjelmistoa ja sen jatkoversioita WiMAX-tekniikkaan perustuvien vaativien asiakasratkaisujen kehittämiseksi. Liiketoimintamallin muutos vähentää merkittävästi EB:n omia T&K-investointeja säilyttäen samalla mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa vaativia liikkuvan WiMAXin ratkaisuja asiakkaille.

Vuoden 2008 aikana matkapuhelinteknologioiden ja referenssilaitteen kehittäminen TerreStar Networksin tulevaan satelliitti- ja matkapuhelintekniikan yhdistävään, täysin IP-pohjaiseen verkkoon jatkui suunnitellun mukaisesti samalla, kun osuus matkaviestinliiketoiminnan liikevaihdosta kääntyi laskuun suunnitellusti. EB ja TerreStar Networks esittelivät ensimmäisen kaksoistoiminnallisen PDA-tyyppisen satelliitti- ja maanpäällis- HSPA-referenssimatkapuhelimen huhtikuussa. Marraskuussa EB esitteli satelliitti-terrestriaali- connectivity-mallikonseptia. Prototyyppi laajensi aiemmin julkistettua satelliitti-maanpäällis-PDA-älypuhelinreferenssilaitetta.

Vuoden 2008 aikana EB valmistautui liittymään eurooppalaiseen ohjelmistoradion kehittämishankkeeseen ESSOR:iin, jonka tavoitteena on kehittää tulevaisuuden langattoman viestinnän teknologiaa puolustus- ja turvallisuuskäyttöön.

## WIRELESS COMMUNICATION TOOLS

Wireless Communications Tools tarjoaa testityökaluja radiokanavaympäristön mittaamiseen, mallintamiseen ja emulointiin. EB Prosim radiokanavaemulaattori-tuoteperhe tarjoaa todelliset ja toistettavat testausolosuhteet ympäristön ja käyttöliittymän fyysisten tasojen testaukseen. Johtavien langattoman, puolustus-, avaruus- ja autoteollisuuden toimijoiden testauslaboratoriot käyttävät EB:n radiokanavatuotteita.

Langattoman viestinnän emulointi- ja suunnittelutyökalujen myynti oli alhaista toisella ja kolmannella kvartaalilla erityisesti USA:ssa ja Aasiassa verrattuna vuoden 2007 vastaavaan ajankohtaan. Tämä johtui LTE-standardin T&K-ohjelmien testityökaluinvestointien sekä liikkuvan WiMAX-verkon kehityksen myöhästymisistä. Langattoman viestinnän emulointi- ja suunnittelutyökalujen myynti alkoi elpyä neljännen vuosineljänneksen aikana ja maantieteellisesti radiokanavaemulaattori-liiketoiminta oli tasapainossa eri alueiden välillä.

Maaliskuussa 2008 EB päätti ulkoistaa suurimman osan Wireless Communications Tools -liiketoiminnan emulaatiolaitteiden tuotannosta. Parantaakseen kustannustehokkuuttaan ja joustavuuttaan toimitusketjussa EB ostaa ydinliiketoimintoihin kuulumattomia tuotannon palveluja jatkossa kumppaneiltaan. Wireless Communications Tools -tuotteiden loppukokoonpano- ja lopputestaustoiminnot on kuitenkin tarkoitus säilyttää EB:ssä.

Vuoden 2008 aikana Wireless Communications Tools -liiketoiminnan tuoteportfolio laajeni merkittävästi viimeisiin tekniikoihin kuten MIMOon. Ensimmäisen vuosineljänneksen tuotejulkistuksiin kuului uusi versio EB Prosim FE:stä 3GPP LTE -testaukseen. Uusi emulaattorituotealusta ja sille suunniteltu ensimmäinen tuote, Prosim F8 esiteltiin syyskuussa. Se on valmis tulevaisuuden tekniikoihin ja ylittää jo nyt WiMAXin, LTE:n ja 4G:n suoritusvaatimukset. Uusi tuotealusta herätti merkittävää kansainvälistä kiinnostusta ja ensimmäinen EB Prosim F8 -tuote toimitettiin joulukuussa 2008.

Marraskuussa EB esitteli ASO-testausratkaisun (Avaruus- ja satelliittimallinnustyökalu) avaruus-, ilmailu- ja puolustus-teollisuudelle. Ratkaisu on suunniteltu radiokanavaympäristön mittaukseen, mallinnukseen ja emulointiin ja se mahdollistaa langattoman viestinnän yhteyksien testauksen kaupallisissa sekä avaruus-, puolustus-, ilmailu- ja satelliittiviestintäsovelluksissa.

## WIRELESS SENSOR SOLUTIONS

Wireless Sensor Solutions -liiketoiminta tarjoaa RFID-lukijajärjestelmäratkaisuja. Tuotevalikoima koostuu vuoden 2006 lopulla esitellyistä RFID-lukijajärjestelmäsarjasta ja EB:n teollisista WLAN-tuotteista. EB:n RFID-ratkaisut on suunnattu erityisesti toimitusketjupalveluiden tarjoajille sekä autoteollisuuden, telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuuden sekä muun korkea tekniikan tuotteiden valmistuksen ja toimitusketjun hallintaan.

Maaliskuussa EB myi sveitsiläisen tytäryhtiönsä Elektrobit AG:n yhtiön toimivalle johdolle ja keskitti RFID-tuotekehityksen Graziin, Itävaltaan.

Viimeisellä vuosineljänneksellä UHF RFID -lukijajärjestelmien myynti laski edelleen kuluneen vuoden jo ennestään alhaisesta tasosta, koska autoteollisuuden toimitusketjuratkaisujen kysyntä oli heikkoa. Yksittäisten kehityshankkeiden koko jäi pieneksi, koska markkinat muodostuivat pääasiassa pilotti- ja kokeiluhankkeista.

Viimeisen vuosineljänneksen aikana EB alkoi selvittää mahdollisuuksia luopua RFID-liiketoiminnasta.

# Liiketoimintasegmentit ja liiketoimintaympäristö

## Liiketoimintaympäristö

Elektroniikan ja ohjelmistojen osuus autoissa on kasvanut merkittävästi viime vuosina, ja ohjelmistojen hyödyntämisen odotetaan jatkossakin lisääntyvän. Suurin osa autoteollisuuden innovaatioista ja differentiaatiosta perustuu ohjelmistoihin ja elektroniikkaan. Innovoinnin nopeuttamiseksi ja ohjelmistojen laadun, kehitystehtävien ja kompleksisuuden takia standardiohjelmistoratkaisujen käytön odotetaan kasvavan. Autoteollisuuden ohjelmistomarkkinoiden arvioidaan yltävän Euroopassa 15 prosentin vuotiseen kumulatiiviseen kasvuun vuosina 2007–2012 (Frost & Sullivan). Lähitulevaisuudessa tähän voi vaikuttaa autoteollisuuden nykyinen laskusuhdanne. Auto-ohjelmistomarkkinoiden peruskasvun odotetaan kuitenkin jatkuvan laskusuhdanteen yli.

Langattoman tietoliikenteen maailmanlaajuiset markkinat ovat jossain määrin pienenevässä, ja teollisuuden keskittymisen odotetaan jatkuvan. Liikkuvaan WiMAXiin liittyvän kaupallisen markkinan käynnistyminen on viivästynyt alkuperäisestä aikataulusta, mutta operaattoripalveluiden markkinat ovat käynnistyneet ensimmäisissä kaupungeissa Yhdysvalloissa.

Maailmanlaajuiset matkapuhelinmarkkinat ovat tasaantuneissa, ja niiden volyymin odotetaan supistuvan lyhyellä aikavälillä. Arvokertymän odotetaan siirtyvän kohti kehittyneempiä tuotteita, mikä johtuu lisääntyneestä uusien ominaisuuksien ja palvelujen kysynnästä. Avoimia arkkitehtuureja ja ohjelmistoaalustoja ilmaantuu nopeammin kuin aiemmin ennakoitiin, ja ne luovat mahdollisuuksia yrityksille, joilla on vahva integrointikyky.

Liikkuvien satelliittipalvelujen toimiala on läpikäymässä laajaa murrosta kohti seuraavan sukupolven ratkaisuja samalla, kun muodostuu uusia operaattoreita ja perinteiset operaattorit päivittävät ratkaisujaan ja tarjouksiaan. Moniradioteknologioiden ja järjestelmäarkkitehtuurien osaaminen, joka käsittää sekä päätelaitteet että verkot, on käynyt yhä tärkeämmäksi monimutkaistuvan langattoman teknologian toimialalla.

Tuotekehityspalvelujen markkinoiden hintapaine voimistaa edelleen tarvetta siirtää toimintoja matalamman kustannustason maihin. Tästä huolimatta houkuttelevia erityisalueita on säilynyt alalla (OVUM). Talouden hidastumisen takia yritysten arvioidaan tarkistavan T&K-kulujaan ja projektiportfolioitaan, mikä johtaa yleiseen T&K-menojen ja -aktiviteettien vähenemiseen parin seuraavan vuoden aikana. OEM-valmistajat joutuvat pienentämään kiinteitä kulujaan ja lisäämään joustavuuttaan. Tämä voi luoda uusia kumppanuusmahdollisuuksia.

Langattoman tietoliikenteen työkalujen markkinat ovat olleet heikot, koska oletetut markkinaveturit (MIMO-teknologiat, 3GPP LTE ja liikkuva WiMAX) ovat toistaiseksi synnyttäneet ainoastaan vaatimatonta edistyneiden kehitystyökalujen kysyntää. Kysyntään on saattanut vaikuttaa myös talouden hidastuminen, mutta keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä odotetaan langattoman tietoliikenteen työkalujen markkinoiden kasvavan 3GPP LTE:n vetämänä.



# Konsernin hallinto

## Johdanto

Yhtiön hallinto määräytyy yhtiön yhtiöjärjestyksen, Suomen lakien (esimerkiksi osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki) sekä yhtiön hallinnointiohjeen (nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.elektrobit.com](http://www.elektrobit.com)) pohjalta. Yhtiön hallinnointiohje seuraa soveltuvin osin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n valmistelemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Yhtiön lakisääteisiä hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Muut hallintoelimet, kuten yhtiön johtoryhmä, tukevat lakisääteisiä hallintoelimiä.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä toimielin, jossa yhtiön osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan ja hallintaan käyttämällä puhe- ja äänioikeuttaan. Yhtiökokouksen tärkeimpiä tehtäviä ovat muun muassa hallituksen jäsenten valitseminen ja tilinpäätöksen vahvistaminen. Muut yhtiökokouksen tehtävät ilmenevät osakeyhtiölaista ja yhtiön yhtiöjärjestyksestä. Yhtiön tulee jokaisena tilikautena kutsua koolle yksi varsinainen yhtiökokous. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu kolmesta seitsemään (3-7) varsinaista jäsentä. Lisäksi hallitukseen voi kuulua yhdestä kolmeen (1-3) varajäsentä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiökokouksen päätösten täytäntöönpanosta. Hallitus valvoo operatiivista toimintaa ja hallintoa. Hallitus päättää konsernin toimintaa ohjaavista periaatteista, strategiasta sekä budjetista. Edelleen hallitus päättää yritysjärjestelyistä ja -kaupoista ja muista strategisista yhteenliittymistä ja merkittävistä investoinneista sekä merkittävistä organisaatiota ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus valvoo, että konserniin kuuluvien yhtiöiden kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja tämän mahdollisen sijaisen sekä hyväksyy yhtiön organisaatorakenteen.

Hallitus on laatinut työjärjestyksen ja arvioi työskentelyään vuosittain. Hallitus kokoontuu kerran kuukaudessa.

31.12.2008 hallituksessa oli viisi jäsentä. Vuonna 2008 hallitus kokoontui 21 kertaa ja kaikki hallituksen jäsenet osallistuivat lähes 100 prosenttiin kokouksista.

14.3.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi kuusi hallituksen jäsentä. 18.11.2008 J.T. Bergqvist ilmoitti eroavansa kesken kauden yhtiön hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen jäsenen tehtävistä. Jukka Harju, Juha Hulkko, Seppo Laine, Staffan Simberg ja Erkki Veikkolainen jatkoivat yhtiön hallituksen jäseninä. 19.11.2008 hallitus valitsi DI Juha Hulkon uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi (ei päätoiminen).

Hyvän hallintotavan mukainen tavoite on, että vähintään puolet yhtiön hallituksen jäsenistä ovat yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi yhtiöstä riippumattomien hallituksen jäsenten enemmistöön tulee kuulua vähintään kaksi jäsentä, jotka ovat riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. J.T. Bergqvistin ennen aikaisesta marraskuussa 2008 tapahtuneesta erosta johtuen yhtiön hallituksen enemmistö ei ole yhtiöstä riippumaton Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin vaatimalla tavalla. 31.12.2008 Staffan Simberg ja Erkki Veikkolainen olivat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä, mutta Jukka Harjulla, Juha Hulkolla ja Seppo Laineella oli riippuvuusuhde yhtiöön johtuen suuresta omistusosuudesta tai viimeaikaisesta osallistumisesta yhtiön johtamiseen. Koska yhtiön hallitus on toimi- ja päätösvaltainen viisijäseninen ja yhtiön varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen seuraavan toimikauden kokoonpanosta jo 19.3.2009, asia ei katsottu vaativan ylimääräisen yhtiökokouksen välitöntä koollekutsumista.

## Hallituksen valiokunnat

Yhtiön hallinnon toimivuus edellyttää, että hallitustyöskentely järjestetään mahdollisimman tehokkaalla tavalla. Tästä johtuen yhtiö perusti kolme hallituksen valiokuntaa:

- talous- ja tarkastusvaliokunta
- Automotive-valiokunta
- Wireless-valiokunta

Valiokunnissa olevat hallituksen jäsenet voivat keskittyä valiokunnille kuuluviin asioihin laaja-alaisemmin kuin koko hallitus. Valiokuntien tarkoituksena on tehostaa hallitukselle kuuluvien asioiden valmistelua, lisätä hallituksen päätöksenteon läpinäkyvyyttä ja taata päätöksenteon laatu ja tehokkuus.

Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätösvaltaan kuuluvia asioita. Hallitus on jatkossakin vastuussa valiokunnille osoitetuista tehtävistä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa vaan hallitus tekee päätösvaltansa alaiset päätökset yhteisesti.





### **JUHA HULKKO**

s. 1954, DI, eMBA

Elektrobit Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2008- ja hallituksen jäsen 2006-. Gamga Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Kaleva Kustannus Oy:n hallituksen jäsen. Elektrobit Oyj:n toimitusjohtaja 2005-2006, hallituksen puheenjohtaja 2002-2005. Elektrobit Oyj:n perustaja vuonna 1985, toimitusjohtaja 1985-1995, hallituksen puheenjohtaja 1995-2002. Omistaa 27 535 362 Elektrobit Oyj:n osaketta.



### **JUKKA HARJU**

s. 1956, DI, KTM

Elektrobit Oyj:n hallituksen jäsen 2006-. Boier Capital Oy:n partneri 2007-. Incap Oyj:n hallituksen jäsen 2007-. Elektrobit Group Oyj:n liiketoimintojen johtaja (C.O.O.) 2005-2006 ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2000-2004. Tellabs Oy:n toimitusjohtaja 1994-1999. Nokia Telecommunications Oy:ssä tulosityksikön johtaja 1990-1994 ja muissa tehtävissä 1981-1990. Omistaa 7 776 064 Elektrobit Oyj:n osaketta (sisältää Harjun lähipiirin ja määräysvalta-yhtiöiden osakkeet).



### **SEPPO LAINE**

s. 1953, KHT-tilintarkastaja

Elektrobit Oyj:n hallituksen jäsen 2008-. Oulun Puhelin Holding Oyj:n ja Veronmaksajain keskusliiton hallituksen jäsen. Elektrobit Oyj:n talousjohtaja 2000-2007. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n Oulun aluekonttorin johtaja ja international partner 1995-2000. Oulun Laskenta Oy:n toimitusjohtaja 1979-1995. Turun Muna Oy Jaakko Tehtaiden talouspäällikkö 1977-1979. Tammerneon Oy:n talouspäällikkö 1975-1977. Omistaa 2 220 051 Elektrobit Oyj:n osaketta.



### **STAFFAN SIMBERG**

s. 1949, MBA

Elektrobit Oyj:n hallituksen jäsen 2008-. NEZ-Invest AB:n hallituksen puheenjohtaja. Simberg & Partners AB:n hallituksen puheenjohtaja. Staffan Simberg on toiminut 20 vuotta Nokian palveluksessa ja tämän jälkeen liikkeenjohdon konsulttina ja teollisena neuvonantajana. Hän on ollut lukuisten listaamattomien kansainvälisten yritysten hallituksissa ja johtotehtävissä. Hänen erikoisosaamisensa liittyy kansainvälisen toiminnan lisäksi liiketoiminnan kehittämiseen ja rakenteellisten toimenpiteiden toteuttamiseen. Toimialoista tuttuja ovat: tietoliikenne, informaatioteknologia, sähkö- ja elektroniikka-teollisuus, puolustus- ja metalliteollisuus sekä julkinen sektori. Simbergin määräysvalta-yhtiö omistaa 150 000 Elektrobit Oyj:n osaketta.



### **ERKKI VEIKKOLAINEN**

s. 1952, DI, eMBA

Elektrobit Oyj:n hallituksen jäsen 2008-. MEVita Invest Oy:n toimitusjohtaja. Technopolis Oyj:n, Aplicom Oy:n, Elcoflex (Suzhou) Co. Ltd:n, Maustaja Oy:n, Mecanova Oy:n, Mevita Invest Oy:n ja Newtest Oy:n hallituksen jäsen. Elektrobit Oyj:n Sopimustuotekehitys- ja Testausliiketoimintayksiköistä vastaava johtaja 2002-2003. Elektrobit Technologies Oy:n toimitusjohtaja 2001-2003. Elektrobit Oyj:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 1998-2001. Nokia Mobile Phonesin palveluksessa eri tehtävissä 1985-1998, viimeksi liiketoiminta-alueen vetäjänä. Elcoflex Oy:n ja Pancomp International Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 9 388 719 Elektrobit Oyj:n osaketta.

# Konsernin hallinto

Huomioiden hallituksen nykyinen kokoonpano ja hallituksen jäsenten määrä, yhtiön hallituksen valiokunnissa tulee olla vähintään kaksi hallituksen keskuudestaan nimeämää jäsentä, joista toinen on kyseisen valiokunnan puheenjohtaja.

Valiokunnan tulee säännöllisesti raportoida työstään hallitukselle. Raporttien tulee sisältää vähintään yhteenvedon valiokunnan käsittelemistä asioista ja päättämistä toimenpiteistä. Edellä mainitut hallituksen valiokunnat on perustettu marraskuussa 2008 ja kukin valiokunta kokoontui kerran tilikauden 2008 aikana siten, että kaikki valiokunnan jäsenet olivat paikalla.

Valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu alla.

## TALOUS- JA TARKASTUSVALIOKUNTA

Talous- ja tarkastusvaliokunnalla on seuraavat tehtävät:

- tilinpäätösraportoinnin prosessin seuraaminen;
- taloudellisen raportointiprosessin valvominen;
- yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden valvominen;
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvän taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä kuvausten käsitteleminen;
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tarkastuksen seuraaminen;
- lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arvioiminen erityisesti oheispalveluiden tarkastettavalle yhtiölle tarjoamiseen liittyen;
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmisteleminen.

Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää yhtiön hallitus. Vähintään yhden valiokunnan jäsenen tulee olla talousasiantuntija, jolla on huomattavaa tietämystä ja kokemusta kirjanpidosta ja yhtiöön sovellettavista kirjanpitoperiaatteista. Talous- ja tarkastusvaliokunnan jäseniä ovat olleet KHT-tilintarkastaja Seppo Laine (valiokunnan puheenjohtaja) ja Juha Hulkko. Huomioiden hallituksen tämän hetkinen kokoonpano ja hallituksen jäsenten lukumäärä sekä erityisesti Seppo Laineen talousasiantuntemus, on päätetty poiketa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisista suosituksista koskien yhtäältä valiokunnan vähimmäisjäsenmäärää, joka on kolme jäsentä, ja toisaalta valiokunnan jäsenten riippumattomuutta.

Valiokunnan jäsenten lisäksi valiokunnan kokouksiin osallistuvat säännöllisesti yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä valinnaisesti yhtiön ulkopuoliset tilintarkastajat. Lisäksi valiokunnan jäsenet voivat tavata ulkopuolisia tilintarkastajia ilman, että toimivan johdon edustajat ovat paikalla kyseisissä kokouksissa.

## AUTOMOTIVE-VALIOKUNTA

Automotive-valiokunnalla on seuraavat tehtävät:

- toimitusjohtajan sekä Automotive Software -liiketoiminnasta vastaavan johtajan tukeminen asioiden valmistelussa hallitukselle;
- jatkuva liiketoiminnan seuraaminen sisältäen esimerkiksi edellisen kuukauden toteuman ja tulevien kuukausien liiketoimintanäkymät, strategiset asiat mukaan lukien mahdolliset yritysjärjestelyt ja -kaupat, kilpailija-analyytit, budjetoinnin, tulosseurannan ja markkinatilanteen seuraamisen;
- hallituksen päätettävien automotive-liiketoimintaan liittyvien asioiden tehokkaan ja korkealaatuisen valmistelutyön varmistaminen;
- liiketoiminnan läpinäkyvyyden lisääminen;
- toimiensa jatkuva raportointi hallitukselle sisältäen vähintään yhteenvedon Automotive-valiokunnan käsittelemistä asioista ja päättämistä toimenpiteistä.

Automotive-valiokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää yhtiön hallitus. Vähintään yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla merkittävää tietämystä ja kokemusta Automotive-markkinoista. Automotive-valiokunnan jäseniä ovat olleet Jukka Harju (valiokunnan puheenjohtaja) ja Seppo Laine. Valiokunnan jäsenten lisäksi valiokunnan kokouksiin osallistuvat säännöllisesti ASW-liiketoimintayksikön johtaja sekä yhtiön toimitusjohtaja.

## WIRELESS-VALIOKUNTA

Wireless-valiokunnalla on seuraavat tehtävät:

- toimitusjohtajan sekä Wireless-segmenttiin kuuluvista liiketoiminnoista vastaavien johtajien tukeminen asioiden valmistelussa hallitukselle;
- jatkuva liiketoiminnan seuraaminen sisältäen esimerkiksi edellisen kuukauden toteuman ja tulevien kuukausien liiketoimintanäkymät, strategiset asiat mukaan lukien mahdolliset yritysjärjestelyt ja -kaupat, kilpailija-analyytit, budjetoinnin, tulosseurannan ja markkinatilanteen seuraamisen;
- hallituksen päätettävien wireless-liiketoimintaan liittyvien asioiden tehokkaan ja korkealaatuisen valmistelutyön varmistaminen;
- liiketoiminnan läpinäkyvyyden lisääminen;
- toimiensa jatkuva raportointi hallitukselle sisältäen vähintään yhteenvedon Wireless-valiokunnan käsittelemistä asioista ja päättämistä toimenpiteistä.

Wireless-valiokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää yhtiön hallitus. Vähintään yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla merkittävää tietämystä ja kokemusta wireless-markkinoista. Wireless-valiokunnan jäseniä ovat olleet Erkki Veikkolainen (valiokunnan puheenjohtaja) ja Seppo Laine. Valiokunnan jäsenten lisäksi valiokunnan kokouksiin osallistuvat säännöllisesti Wireless-segmenttiin kuuluvista liiketoiminnoista vastaavat johtajat sekä yhtiön toimitusjohtaja.

## Hallituksen jäsenten palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Lähtökohtaisesti yhtiöön toimi- tai työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille ei makseta kokouspalkkiota. Muille palkkio on ollut 1.12.2000-14.3.2008 välisenä aikana 1 700 euroa kuukaudessa ja 15.3.2008 alkaen 2 000 euroa kuukaudessa.

Muun kuin yhtiöön työ- tai toimisuhteessa olevan hallituksen puheenjohtajan palkkio on ollut 17.3.2005 alkaen 2 500 euroa kuukaudessa. Puolipäivätoimisen hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 15.3.2006-14.3.2007 välisenä aikana 12 500 euroa kuukaudessa ja 15.3.2007-14.3.2008 välisenä aikana 15 500 euroa kuukaudessa ja 15.3.2008 alkaen 16 500 euroa kuukaudessa. Hallitustyöskentelystä aiheutuvat matkakulut korvataan yhtiön matkustusohjesäännön mukaan.

### Hallituksen jäsenten palkkiot (EUR)

	Puheenjohtaja	Jäsenet
2006	125 640*	85 995
2007	178 636	102 000
2008	116 955**	68 558

\* Sisältää päätoimisen puheenjohtajan Juha Sipilän palkkion 1.1.2006-14.3.2006 välisenä aikana sekä puolipäivätoimisen hallituksen puheenjohtajan J.T. Bergqvistin palkkion 15.3.2006 alkaen.

\*\* Sisältää puolipäivätoimisen puheenjohtajan J.T. Bergqvistin palkkion 1.1.2008-18.11.2008 välisenä aikana. Hallituksen puheenjohtaja Juha Hulkko (19.11.2008 alkaen, ei päätoiminen) ei ole nostonut palkkiota puheenjohtajuudesta.

## Toimitusjohtaja

Pertti Korhonen, toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa operatiivista hallintoa osakeyhtiöinä ja yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa hallituksen kokousten valmistelusta ja hallituksen päätösten täytäntöönpanosta. Kirjanpidon lainmukaisuus ja varainhoidon luotettava hoito ovat myös toimitusjohtajan vastuulla. Toimitusjohtaja vastaa strategian, pitkän aikavälin suunnitelmien, investointien,

yritysjärjestelyjen ja -kauppojen ja rahoituksen valmistelusta ja näistä päättämisestä siltä osin kuin päätösvalta ei kuulu hallitukselle. Edelleen toimitusjohtaja vastaa taloussuunnittelusta, konserniviestinnästä ja sijoittajasuhteista.

### TOIMITUSJOHTAJAN TOIMISOPIMUS

Toimitusjohtajan toimitusopimus on toistaiseksi voimassaoleva ja voidaan irtisanoa molemminpuolisesti kuuden (6) kuukauden irtisanomisaikalla. Mikäli yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan toimitusopimuksen ilman syytä, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan täyteen palkkaan sekä kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaavaan kertaluontoiseen erokorvaukseen. Vastaavasti, mikäli toimitusjohtaja irtisanoa toimitusopimuksen yhtiöstä johtuvasta syystä, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan täyteen palkkaan sekä kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaavaan kertaluontoiseen erokorvaukseen.

Toimitusjohtaja on oikeutettu työopimuslain ja muun eläkettä säätelevän lainsäädännön mukaiseen eläkkeeseen. Suomen työeläkejärjestelmä (TyEL) oikeuttaa vanhuuseläkkeeseen, jonka suuruus perustuu työskentelyvuosien määrään ja tuona aikana kertyneisiin tuloihin sisältäen peruspalkan, bonukset (pois lukien optio-oikeudet ja niiden perusteella merkityt osakkeet) ja veronalaiset luontoisedut. Vanhuuseläkkeelle voi siirtyä oman harkinnan mukaan 63-68 vuoden iässä (joustava eläkkeellesiirtymisikä).

### TOIMITUSJOHTAJAN PALKKIO

Hallitus määrittelee ja hyväksyy toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot mukaan lukien toimitusjohtajan palkkion. Palvelussuhteen ehdot laaditaan kirjallisen toimitusopimuksen muotoon.

Vuonna 2006 yhtiön toimitusjohtajalle jaettiin pitkäjänteiseen osakeomistukseen tähtääviä optio-oikeuksia. Toimitusjohtajalle annettiin 1 000 000 tunnuksella 2006A merkittyä optio-oikeutta. Optioehtojen mukaisesti 2006A-optioiden saamisen edellytyksenä oli, että optionsaajat hankkivat joko suoraan tai heidän määräysvaltansa alla olevien yhtiöiden kautta varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2006 päättämän määrän yhtiön osakkeita (toimitusjohtaja vähintään 100 000 osaketta).

### Toimitusjohtajan palkkio

2006	269 505*
2007	437 786
2008	423 165

\* Sisältää Juha Hulkon palkkion välillä 1.1.2006-31.5.2006 ja Pertti Korhosen palkkion 1.6.2006 lähtien.

## Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimii konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmän tehtävänä on toimia toimitusjohtajan tukena operatiivisessa johdossa toimitusjohtajan toimivaltaan kuuluvissa tehtävissä, niiden toteutuksessa ja seurannassa. Johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa.

### **PERTTI KORHONEN**

Chief Executive Officer

s. 1961, Diplomi-insinööri (DI). Elektrobit Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2006 lähtien. Elisa Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2008 lähtien. Veho Group Oy Ab:n hallituksen jäsen vuodesta 2007 lähtien. Nokia Oyj:n Chief Technology Officer ja Executive Vice President, Technology Platforms vuosina 2004-2006. Nokia-yhtymän johtokunnan jäsen vuosina 2002-2006. Nokia Mobile Software:n johtaja vuosina 2001-2003. Useissa johtotehtävissä Nokia Mobile Phones:ssa vuosina 1993-2001. Omistaa 244 450 Elektrobit Oyj:n osaketta (sisältää Korhosen lähipiirin omistamat osakkeet) sekä 1 000 000 2006A-optiota.

### **PANU MIETTINEN**

Chief Financial Officer

s. 1968, Kauppatieteiden maisteri (KTM). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2007 lähtien. Accenture Oy:n Senior Manager, Finance & Performance Management vuosina 2001-2007. KPMG Consulting Oy:n Senior Consultant, World Class Finance vuosina 1998-2001. Ei omista Elektrobit Oyj:n osakkeita. Hänellä on 50 000 optiota merkinnällä 2005B.

### **OLLI PEKKA NASTAMO**

Senior Vice President, Operations Platforms

s. 1956, Diplomi-insinööri (DI). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2007 lähtien. Nokia Siemens Networks'in Head of R&D Services vuonna 2007. Useissa johtotehtävissä Nokia Siemens Networksillä vuosina 1996-2007 (mm. Nokia Siemens Networks integration, Head of R&D contracting and collaboration substream vuosina 2006-2007, Director, Operational Efficiency and R&D Collaboration/Radio Networks vuosina 2005-2006). Omistaa 900 Elektrobit Oyj:n osaketta (sisältää Olli Nastamon lähipiirin omistamat osakkeet) ja 100 000 optiota merkinnällä 2005B.

### **RITVA-LIISA NISKANEN**

Senior Vice President, Human Resources

s. 1962, Oikeustieteen kandidaatti (OTK), varatuomari (VT). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2003 lähtien. JOT Automation Group Oyj:n henkilöstöjohtaja vuosina 2000-2002. Oulun Osuuspankissa kehitysjohtajana, konttorinjohtajana, henkilöstöpäällikkönä ja pankkilakimiehenä vuosina 1988-2000. Omistaa 7 940 Elektrobit Oyj:n osaketta ja 24 000 optiota merkinnällä 2005A ja 30 000 optiota merkinnällä 2005B.

### **ARTO PIETILÄ**

Senior Vice President, Engineering and Technology Assets, Wireless Solutions

s. 1958, Diplomi-insinööri (DI). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2004 lähtien. Elektrobit Oyj:n Executive Vice President, Mobile Terminal Solutions vuosina 2006-2008 ja Executive Vice President, Contract R&D vuosina 2004-2006. Elektrobit Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 2002-2004 ja toimialajohtaja vuosina 2001-2002. Polar Electro Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1999-2001. Omistaa 182 803 Elektrobit Oyj:n osaketta ja 24 000 optiota merkinnällä 2005A ja 30 000 optiota merkinnällä 2005B.

### **JARKKO SAIRANEN**

Executive Vice President, Automotive Software

s. 1963, Diplomi-insinööri (DI), MBA. Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2007 lähtien. Nokia Oyj:n Vice President, Corporate Strategy vuosina 2006-2007, Vice President, Strategy & Planning, Technology Platforms vuosina 2004-2006 ja Vice President, Insight & Foresight, Nokia Ventures Organization vuosina 2001-2004. Boston Consulting Group'in Vice President vuosina 1999-2001. Ei omista Elektrobit Oyj:n osakkeita. Hänellä on 200 000 optiota merkinnällä 2005B.

### **ANTTI SIVULA**

Senior Vice President, Wireless Communications Tools, Wireless Sensor Solutions

s. 1961, Diplomi-insinööri (DI). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2007 lähtien. Myynti ja markkinointijohtaja Orbis Group:ssa ja Orbis International Technologies Inc:ssä vuosina 2004-2007. Erinäisissä johto- ja markkinointitehtävissä Tektronix Inc:ssä vuosina 2000-2004. Tektronix Ltd:ssä erinäisissä johto- ja markkinointitehtävissä vuosina 1996-2000. Ei omista Elektrobit Oyj:n osakkeita. Hänellä on 75 000 optiota merkinnällä 2005B.

### **OUTI TORNIAINEN**

Director, Communications and Marketing

s. 1965, Valtiotieteen maisteri (VTM). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2008 lähtien. Stonesoft Oyj:n markkinointi- ja viestintäjohtaja vuosina 2005-2008 ja johtoryhmän jäsen vuosina 2006-2008. Pohjoisranta Oy:n viestintäkonsultti vuosina 2003-2005. Nixun viestintä- ja markkinointijohtaja vuosina 2000-2003. Ei omista Elektrobit Oyj:n osakkeita tai optioita.

### **PÄIVI VASANKARI**

Chief Legal Officer

s. 1970, Oikeustieteen kandidaatti (OTK), varatuomari (VT). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2002 lähtien. Roschier Holmberg Oy:n lakimies vuosina 1998-2002. Omistaa 11 800 Elektrobit Oyj:n osaketta ja 24 000 optiota merkinnällä 2005A.

### **ARI VIRTANEN**

Executive Vice President, Wireless Solutions

s. 1966, Diplomi-insinööri (DI). Elektrobit Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2008 lähtien. Nokia Oyj:n Vice President, Convergence Products, Devices R&D vuonna 2008 ja Vice President, Convergence Products, Multimedia vuosina 2005-2007. Nokia Networks'in Vice President, Systems Technologies vuosina 2004-2005, Vice President & General Manager, IP Network Services Core vuosina 2003-2004, Vice President & Director, Network Platforms vuosina 2000-2003, Ei omista Elektrobit Oyj:n osakkeita. Hänellä on 150 000 optiota merkinnällä 2005 (2005B 30 000, 2005C 60 000 ja 2005D 60 000).



Seisomassa, vasemmalta oikealle: Outi Torniainen, Panu Miettinen, Pertti Korhonen, Antti Sivula, Ari Virtanen, Olli Pekka Nastamo, Jarkko Sairanen ja Ritva-Liisa Niskanen. Istumassa, vasemmalta oikealle: Arto Pietilä ja Päivi Vasankari.

## Sisäinen valvonta ja tarkastus

### TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Yhtiö on raportoinut International Financial Reporting -standardin (IFRS/IAS) mukaisesti vuoden 2005 alusta lukien.

Yhtiössä on yksi KHT-tasoinen tilintarkastaja ja mikäli tilintarkastaja ei ole laissa tarkoitettu tilintarkastusyhteisö, valitaan yksi varatilintarkastaja. Yhtiön tilintarkastajan ja samaan ketjuun kuuluvien yhtiöiden palkkiot tilikaudelta 2008 olivat noin 119 000 euroa (noin 231 000 euroa vuonna 2007). Tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista yhtiön tilintarkastajalle ja samaan ketjuun kuuluville yhtiöille maksettiin yhteensä noin 129 000 euroa (noin 182 000 euroa vuonna 2007). Muut palvelut koostuvat lähinnä verokonsultaatiosta ja verokonsultaatioon sekä yritys-järjestelyihin liittyvistä palveluista.

### SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Yhtiön hallitus vastaa, että yhtiö on määritellyt sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet ja että yhtiö säännöllisesti seuraa sisäisen tarkastuksen tehokkuutta. Voimassaolevan lainsäädännön mukaisesti hallituksen tulee valvoa toimitusjohtajaa ja varmistaa, että toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa ja hallintoa hallituksen määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja on vastuussa sisäisen valvonnan käytännön järjestelystä ja että yhtiön kirjanpito ja varainhoito on luotettavasti järjestetty.

Sisäinen valvonta sisältää sisäiset ohjeet (esimerkiksi hallinnolliset ohjeet), raportointijärjestelmän, joka tukee valvontaa ja useita toimintoihin liittyviä teknisiä järjestelmiä. Yhtiöllä ei ole erityistä sisäisen valvonnan organisaatiota. Tästä johtuen erityisen huomion kohteena ovat toimintojen järjestäminen (esimerkiksi kontrolleritoiminto ja tytäryhtiöiden hallintuyöskentely), toimintaohjeet, henkilöstön kompetenssi ja raportointi. Yhtiön talouden kehitystä tarkkaillaan kuukausittain käyttäen koko konsernin kattavia raportteja.

Yhtiöllä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tämä on huomioitu vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman sisällössä ja laajuudessa. Yhtäältä ulkoinen tilintarkastus kohdennetaan tiettyihin aiheisiin eri aikoina ja toisaalta erikseen sovittuihin painopistealueisiin.

# Osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Elektrobit Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 941 269,00 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 129 412 690 kappaletta. Yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

### OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Elektrobit Oyj:n osakkeen vuoden 2008 päätöskurssi oli 0,33 euroa, korkein kauppantekokurssi oli 1,79 euroa ja alin 0,29 euroa. Vuoden aikana Elektrobit Oyj:n osakkeiden vaihto NASDAQ OMX Helsingissä oli 9,6 miljoonaa euroa ja 11,8 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 9,1 prosenttia osakekannasta. Elektrobit Oyj:n markkina-arvo vuoden 2008 lopussa oli 42,7 miljoonaa euroa.

### OSINKOPOLITIIKKA

Elektrobit Oyj noudattaa osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloksen, taloudellisen aseman, pääoman tarpeen sekä kasvun vaatiman rahoituksen. Vuodelta 2008 Elektrobit Oyj:n hallitus ehdottaa, että osinkoa ei jaeta.

## KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

Elektrobit Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (ennen Helsingin Pörssi) vuodesta 1998 lähtien. Elektrobit Oyj:n yhtiötunnus ja kaupankäyntitunnus NASDAQ OMX Helsingin SAXESS-kaupankäyntijärjestelmässä muuttui 18.8.2008 alkaen. Yhtiön entinen yhtiötunnus oli EBG ja kaupankäyntitunnus EBG1V. Uusi yhtiötunnus on EBC ja uusi kaupankäyntitunnus EBC1V.

Osakkeen kaupankäyntitunnukset ovat seuraavat:

NASDAQ OMX Helsinki	EBC1V
Reuters	EBC1V.HE
Bloomberg	EBC1V.FH

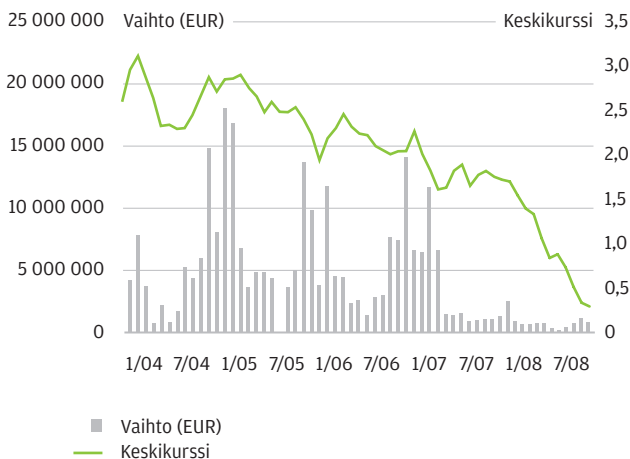
## OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2008 lopussa Elektrobit Oyj:llä oli 27 012 omistajaa. Kymmenen suurinta omistajaa omistivat 62,3 prosenttia osakkeista. Yksityisten henkilöiden omistamien osakkeiden osuus oli 75,5 prosenttia. Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus oli vuoden 2008 lopussa 3,9 prosenttia.

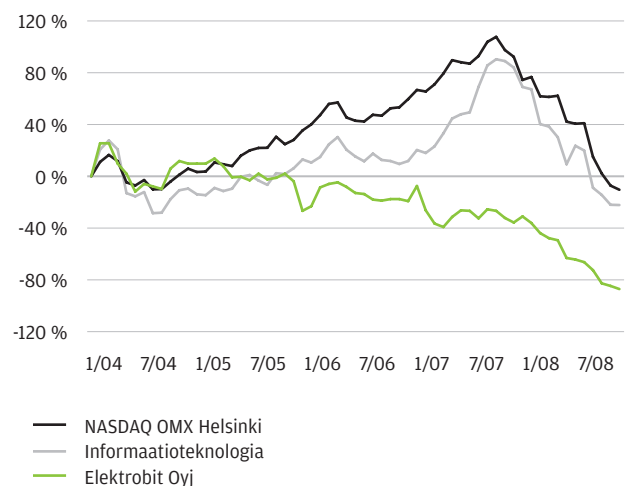
## HALLITUKSEN JÄSENTEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OSAKKEIDEN OMISTUS

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvaltayhteisöjensä omistusosuus yhtiön liikkeelle laskemista osakkeista oli 36,2 prosenttia, joka vastaa 46 898 862:tä osaketta.

## Osakkeiden vaihto ja keskimurssi 2004–2008



## Osakkeen kurssikehitys NASDAQ OMX Helsingissä 2004–2008



Lähde: NASDAQ OMX Helsinki, tilanne 30. joulukuuta 2008

## Tietoa osakkeenomistajille

### TALOUDELLISET KATSAUKSET 2009

Elektrobit Oyj raportoi taloudellisesta kehityksestään neljännesvuosittain ilmestyvillä osavuositarkastuksilla. Vuonna 2009 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

- 13.2. Tilinpäätöstiedote 2008
- 30.4. Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu
- 7.8. Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu
- 29.10. Osavuositarkastus, tammi-syyskuu

Katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi klo 8.00 kyseisenä päivänä EB:n Internet-sivuilla osoitteessa [www.elektrobit.com/sijoittajat](http://www.elektrobit.com/sijoittajat). Aiheesta järjestetään myös tiedotustilaisuudet sekä puhelinkonferenssi tarkemmin ilmoitettavana aikana.

### SULJETTU AJANJAKSO

Elektrobit Oyj noudattaa suljetun ajanjakson periaatetta ennen tulosjulkistamisia. Vuoden 2009 suljetut ajanjaksot ovat seuraavat:

- 23.1.-13.2.2009
- 9.4.-30.4.2009
- 17.7.-7.8.2009
- 8.10.-29.10.2009

### ELEKTROBIT OYJ:N VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

EB, Elektrobit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 19.3.2009 kello 13.00 osoitteessa Oulun yliopisto, Saalastinsali, Pentti Kaiterankatu 1, 90570 Oulu.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on

- rekisteröity 9.3.2009 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon; ja
- ilmoittautunut yhtiökokoukseen jäljempänä kuvatulla tavalla viimeistään maanantaina 9.3.2009.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen viimeistään maanantaina 9.3.2009 seuraavasti

- puhelimitse 040 344 3322 tai 040 344 5425
- telefaksitse (08) 343 032
- sähköpostitse [yhtiokokous@elektrobit.com](mailto:yhtiokokous@elektrobit.com) tai
- postitse osoitteeseen Elektrobit Oyj, Yhtiökokous, Tutkijantie 8, 90570 Oulu.

Jos yhtiökokoukseen osallistutaan valtuutuksen nojalla, valtakirja pyydetään toimittamaan ennen ilmoittautumisajan päättymistä yllä olevaan postiosoitteeseen.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta. Yhtiökokouksen asialistalla olevat hallituksen ehdotukset sekä kokouskutsu ovat saatavilla Elektrobit Oyj:n internet-sivuilla osoitteessa [www.elektrobit.com](http://www.elektrobit.com). Hallituksen ehdotukset ja tilinpäätösasiakirjat ovat myös saatavilla yhtiökokouksessa, ja niistä sekä kokouskutsusta lähetetään pyydettäessä jäljennökset osakkeenomistajille. Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä edellä mainituilla internet-sivuilla 2.4.2009 alkaen.

Yhtiön Internet-sivuilla [www.elektrobit.com](http://www.elektrobit.com) on löydettävissä tiedotteet, katsaukset, tulosenusteet, analyttikkoyhteystiedot ja muuta ajankohtaista sijoittajasuhdemateriaalia. Internet-sivuilla voi myös liittyä tilauspalveluun ja sähköpostitse vastaanottaa tiedotteita ja painotuotteita.





# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2008

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2008**

26

**TILINPÄÄTÖS 2008**

38

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2008

## Vuosi 2008 lyhyesti

### **LIKEVAIHTO KASVOI, HAASTEENA KANNATTAVUUS**

EB:n liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 kasvoi 19,4 prosenttia 172,3 miljoonaan euroon (144,3 miljoonaa euroa vuonna 2007). Liiketoiminnan liiketappio oli -29,1 miljoonaa euroa ja kertaluonteiset uudelleenjärjestelykulut, alaskirjaukset sekä luottotappiovaraukset olivat yhteensä -13,6 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -42,7 miljoonaa euroa (-20,3 miljoonaa euroa vuonna 2007).

Automotive-liiketoimintasegmentti jatkoi vahvaa kasvuaan, ja sen liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 oli 63,3 miljoonaa euroa (52,6 miljoonaa euroa), jossa oli kasvua 20,3 prosenttia verrattuna tammi-joulukuuhun 2007. Liiketappio oli -12,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa vuonna 2007). Tämä johtui joidenkin laajojen asiakasprojektien suunniteltua heikommasta kannattavuudesta, jatkuvista pitkäaikaisista investoinneista autojen ohjelmistotuotteisiin sekä maantieteellisestä laajentumisesta uusille markkina-alueille. Näillä investoinneillaan EB toteuttaa strategiaansa tulla johtavaksi auto-ohjelmistopartneriksi autoteollisuuden toimijoille globaalisti.

Wireless-liiketoimintasegmentin liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 oli 108,6 miljoonaa euroa (90,9 miljoonaa euroa vuonna 2007), mikä merkitsee 19,5 prosentin kasvua. Liikevaihtoon sisältyy kertaluonteista lisenssien vähäkatteista kauttalaskutusta noin 3 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan liiketappio oli -17,5 miljoonaa euroa ja alaskirjaukset ja uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä -11,0 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -28,5 miljoonaa euroa (-22,8 miljoonaa euroa vuonna 2007). Syinä olivat alun perin arvioitua suuremmat T&K-investoinnit liikkuvan WiMAX-standardin mukaisiin tukiasemamoduulituotteisiin sekä näiden liikevaihdon kertymisen viivästyminen, langattoman tietoliikenteen emulointi- ja suunnittelutyökalujen markkinoiden nopea hidastuminen, investoinnit RFID-lukijajärjestelmien kehittämiseen ja näiden järjestelmien niukka kysyntä sekä odotettua hitaampi radioverkko- ja matkaviestinratkaisujen T&K-palvelujen kysyntä.

Vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä EB käynnisti kannattavuuden parantamiseen ja kustannusrakenteen sopeuttamiseen tähtäävän ohjelman, jonka tavoitteena on yhteensä 40 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt vuoden 2008 ensimmäisen vuosipuoliskon kustannustasoon verrattuna. Kustannussäästötoimia on toteutettu yhteensä 30 miljoonan euron edestä vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisenä vuoden 2009 alusta. Lisätoimenpiteet 10 miljoonan euron säästöjen saavuttamiseksi on suurimmilta osin tunnistettu ja niitä toteutetaan parhaillaan.

EB julkisti 1. lokakuuta muuttavansa liikkuvaan WiMAX-tekniikkaan liittyvää liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä kehitetyistä tukiasemamoduulituotteista asiakkaiden rahoittamien WiMAX-ratkaisujen kehittämiseen. Liiketoimintamallin muutos vähentää merkittävästi EB:n omia T&K-investointeja säilyttäen samalla mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa vaativia liikkuvan WiMAXin ratkaisuja asiakkaille.

### **TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT 2008**

EB jatkoi liiketoimintansa kehittämistä keskittyen kasvuliiketoimintoihin Automotive- ja Wireless-liiketoimintasegmenteissä. EB:n strategisena tavoitteena on tulla maailmanlaajuisesti toimijaksi ja kuulua 1-2 johtavan toimijan joukkoon valituilla liiketoiminta-alueilla. Yhtiö hakee kannattavaa kasvua tasapainottamalla asiakasportfoliotaan ja toteuttamalla skaalautuvia liiketoimintamalleja.

Maaliskuussa EB päätti ulkoistaa suurimman osan Wireless Communications Tools -liiketoiminnan emulaatiolaitteiden tuotannon toiminnoista. Parantaakseen kustannustehokkuuttaan ja joustavuuttaan toimitusketjussa EB ostaa ydinliiketoimintoihin kuulumattomia tuotannon palveluja jatkossa kumppaneiltaan. Wireless Communications Tools -tuotteiden loppukokoonpano- ja loppupetustaustoiminnat on kuitenkin tarkoitus säilyttää EB:ssä jatkossa. Johtuen muutoksista Wireless Communications Tools:in tuotannossa sekä käydyistä yhteistoimintaneuvotteluista Radio Network Solutions -liiketoiminnassa henkilöstö väheni 59 henkilöllä.

Kolmannen vuosineljänneksen alusta lähtien EB yhdisti matkaviestinratkaisut (Mobile Terminal Solutions, MTS) ja radioverkko- ja ratkaisut (Radio Network Solutions, RNS) yhdeksi langattomien ratkaisujen Wireless Solutions (WS) -liiketoiminnaksi. Näin EB pystyy tarjoamaan räätälöityjä asiakasratkaisuja entistä joustavammin sekä parantamaan kannattavuuttaan. Muutos mahdollistaa myös EB:n hakeutumisen uusille markkina-alueille ja langattomien ratkaisujen vahvaa liikekumppania tarvitsevien uusien asiakkaiden hankinnan.

EB laajensi kolmannen vuosineljänneksen aikana automotive-liiketoimintansa maailmanlaajuisesta toimituskykyä. EB osti heinäkuussa ranskalaisen Net Consulting & Services S.A.R.L -yhtiön, joka nyt muodostaa EB:n perustan automotive-liiketoiminnalle Ranskassa. Elokuussa EB laajensi automotive-toimintonsa Shanghaiin ja Pekingiin, Kiinaan.

Lokakuussa EB muutti liikkuvaan WiMAX-tekniikkaan liittyvää liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä kehitetyistä tukiasemamoduulituotteista asiakkaiden rahoittamien WiMAX-ratkaisujen kehittämiseen. Muutos vähentää merkittävästi EB:n omia T&K-investointeja säilyttäen samalla mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa vaativia liikkuvan WiMAXin ratkaisuja asiakkaille. EB jatkoi myös muiden T&K-investointien sopeuttamista, resurssien käyttöasteen lisäämistä ja kalliin alihankintatyön vähentämistä.

Vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä EB käynnisti kannattavuuden parantamiseen ja kustannusrakenteen sopeuttamiseen tähtäävän ohjelman, jonka tavoitteena on yhteensä 40 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt vuoden 2008 ensimmäisen vuosipuoliskon kustannustasoon verrattuna. Kustannussäästötoimia on toteutettu yhteensä 30 miljoonan euron edestä vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisenä vuoden 2009 alusta. Lisätoimenpiteet 10 miljoonan euron säästöjen saavuttamiseksi on suurimmilta osin tunnistettu, ja niitä toteutetaan parhaillaan.

Osana kannattavuuden parantamiseen tähtäävää ohjelmaa, EB on päättänyt henkilöstön supistamistoimenpiteistä tavoitteenaan vähentää 170 työntekijää maailmanlaajuisesti vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Aiemmin lokakuussa 2008 EB vähensi tukitoimintojensa henkilökunnasta 42 työntekijää. Joulukuussa EB vähensi wireless-liiketoiminnastaan 57 työntekijää sekä sopi Wireless Communications Tools -liiketoiminnan henkilökunnan lomauttamisesta enintään 6 viikoksi.

EB:n raportointi perustuu Automotive- ja Wireless-liiketoimintasegmentteihin ja niiden alle jaoteltuihin liiketoimintoihin seuraavasti:

<b>Automotive -liiketoimintasegmentti</b>	<b>Wireless -liiketoimintasegmentti</b>
Automotive Software -liiketoiminta	Wireless Solutions -liiketoiminta
	Wireless Communications Tools -liiketoiminta
	Wireless Sensor Solutions -liiketoiminta

EB ilmoittaa tuloksensa IFRS5-standardin mukaisesti lopetettuihin ja jatkuviin liiketoimintoihin jaettuna. Tämän vuosikerromuksen tuloslaskelmassa on vuosien 2007 ja 2008 luvut ilmoitettu jatkuvien liiketoimintojen mukaan ilman Network Test -liiketoiminnan (myyty marraskuussa 2006) ja Production Solutions -liiketoiminnan lukuja (myyty kesäkuussa 2007). Lopetettujen liiketoimintojen luvut esitetään erikseen jatkuvien liiketoimintojen tilikauden voiton jälkeen. Production Solutions -liiketoiminnan kauppahinta sisältää lisäosan, joka riippuu liiketoiminnan taloudellisesta tuloksesta vuonna 2008. Ostajan antaman alustavan tiedon mukaisesti vuodelta 2008 ei ole odotettavissa merkittävää lisäkauppahintaa.

## Konsernin tuloslaskelma (MEUR)

	1-12/2008 12 kk	1-12/2007 12 kk
<b>Liikevaihto</b>	<b>172,3</b>	<b>144,3</b>
<b>Liikevoitto (tappio)</b>	<b>-42,7</b>	<b>-20,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,7	0,3
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-47,4</b>	<b>-20,0</b>
<b>Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista</b>	<b>-49,8</b>	<b>-20,0</b>
Tilikauden tulos lopetetuista liiketoiminnoista verojen jälkeen	0,3	13,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-49,5</b>	<b>-6,9</b>
<b>Jakautuminen</b>		
Emoyhtiön omistajille	-49,5	-6,9
Vähemmistölle	0,0	0,0
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,15
Tulos/osake lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	0,00	0,10
Tulos/osake jatkuvista ja lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,05
Nettovelkaantumisaste, %	-40,2 %	-24,0 %
Omavaraisuusaste, %	64,9 %	70,9 %

Vuoden 2008 jatkuvat liiketoiminnot verrattuna vuoden 2007 vastaavan ajanjakson lukuihin:

- Liikevaihto oli 172,3 miljoonaa euroa (144,3 miljoonaa euroa vuonna 2007), kasvua 19,4 prosenttia. Automotive-liiketoimintasegmentin liikevaihto oli 63,3 miljoonaa euroa (52,6 miljoonaa vuonna 2007), kasvua 20,3 prosenttia. Wireless-liiketoimintasegmentin liikevaihto oli 108,6 miljoonaa euroa (90,9 miljoonaa euroa vuonna 2007), kasvua 19,5 prosenttia.
- Liiketoiminnan liiketappio oli -29,1 miljoonaa euroa ja kertaluonteiset uudelleenjärjestelykulut, alaskirjaukset sekä luottotappiovaraukset olivat yhteensä -13,6 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -42,7 miljoonaa euroa (-20,3 miljoonaa euroa vuonna 2007). Liiketappio jakaantui seuraavasti: Automotive-liiketoimintasegmentti -12,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa vuonna 2007) ja Wireless-liiketoimintasegmentti -28,5 miljoonaa euroa (-22,8 miljoonaa euroa vuonna 2007).
- Liiketoiminnan rahavirta oli -24,7 miljoonaa euroa (-27,1 miljoonaa euroa).
- Omavaraisuusaste oli 64,9 prosenttia (70,9 prosenttia).

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2008

## Konsernin liikevaihto ja tulos, MEUR

	4Q 08	3Q 08	2Q 08	1Q 08	4Q 07
Liikevaihto	49,5	34,5	41,0	47,3	44,6
Liikevoitto (tappio)	-8,5	-12,9	-13,3	-8,0	-2,4
Liikevoitto (tappio) ilman kertaluonteisia kuluja	-2,8	-11,3	-9,9	-5,1	-3,9
Tulos ennen veroja	-11,8	-14,4	-13,6	-7,7	-3,3
Katsauskauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista	-14,0	-14,6	-13,5	-7,7	-3,3

## Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin, MEUR

	4Q 08	3Q 08	2Q 08	1Q 08	4Q 07
Automotive	18,7	15,9	13,2	15,5	16,2
Wireless	30,7	18,5	27,7	31,7	28,2
Koko konserni	49,5	34,5	41,0	47,3	44,6

## Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR ja %

	4Q 08	3Q 08	2Q 08	1Q 08	4Q 07
Aasia	3,1 (6,2 %)	0,9 (2,6 %)	2,1 (5,2 %)	2,0 (4,3 %)	2,0 (4,5 %)
Amerikat	10,9 (22,0 %)	7,1 (20,7 %)	12,7 (31,0 %)	18,5 (39,2 %)	14,5 (32,5 %)
Eurooppa	35,5 (71,8 %)	26,4 (76,7 %)	26,2 (63,8 %)	26,8 (56,5 %)	28,1 (63,0 %)

## Liikevaihto (ulkoinen) ja tulos liiketoimintasegmenteittäin sekä muu liiketoiminta, MEUR

	4Q 08	3Q 08	2Q 08	1Q 08	4Q 07
<b>Automotive</b>					
Liikevaihto	18,7	15,9	13,2	15,5	16,2
Liikevoitto (tappio)	-2,3	-4,1	-4,1	-1,6	1,0
<b>Wireless</b>					
Liikevaihto	30,7	18,5	27,7	31,7	28,2
Liikevoitto (tappio)	-4,9	-8,1	-9,1	-6,5	-4,1
<b>Muu liiketoiminta</b>					
Liikevaihto	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Liikevoitto (tappio)	-1,3	-0,7	-0,2	0,1	0,7
<b>Yhteensä</b>					
Liikevaihto	49,5	34,5	41,0	47,3	44,6
Liikevoitto (tappio)	-8,5	-12,9	-13,3	-8,0	-2,4

## Liiketoimintasegmentit ja liiketoimintaympäristö

EB:n liiketoimintasegmentit ovat "Automotive" ja "Wireless".

### Automotive-liiketoimintasegmentti tammi-joulukuuhun 2008

Automotive-liiketoimintasegmentti koostuu auto- ja työkaluohjelmistotuotteista, navigointiohjelmistoista autonsisäisiin ja henkilökohtaisiin navigointilaitteisiin sekä autoteollisuuden T&K-palveluista johtaville autonvalmistajille, autoelektronikkatoimittajille (Tier 1) ja autoteollisuuden sirutoimittajille (Tier 2). EB tarjoaa automotive-asiakkailleen ainutlaatuisia, asiakaskohtaisia ratkaisuja, jotka koostuvat ohjelmistotuotteista sekä työkalu- ja suunnittelupalveluista.

Automotive-liiketoimintasegmentti jatkoi vahvaa kasvuaan, ja sen liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 oli 63,3 miljoonaa euroa (52,6 miljoonaa euroa vuonna 2007), jossa oli kasvua 20,3 prosenttia verrattuna tammi-joulukuuhun 2007. Liikevaihdon kasvun tuottivat entistä kilpailukykyisemmät EB-tuotteet, jotka tarjoavat viihdeohjelmistoratkaisuja (HMI ja navigointi) sekä elektronisten laitteiden ohjauksen (ECU) ohjelmistoratkaisuja (perusohjelmistot ja työkalut). Näiden avulla vahvistettiin asemia nykyisten asiakkaiden keskuudessa ja voitettiin uusia asiakkaita. Myös investoinnit globaaleihin toimintoihin alkoivat tuottaa tulosta liiketoiminnan kasvussa Saksan ulkopuolella USA:ssa, Ranskassa, Italiassa, Kiinassa ja Japanissa.

Automotive-liiketoimintasegmentin liiketappio oli -10,3 miljoonaa euroa, luottotappiovaraus 1,0 miljoonaa euroa sekä uudelleenjärjestelykulut 0,8 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -12,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa vuonna 2007). Tämä johtui joidenkin laajojen asiakasprojektien suunniteltua heikommasta kannattavuudesta, jatkuvista pitkäaikaisista investoinneista autojen ohjelmistotuotteisiin sekä maantieteellisestä laajentumisesta ja liiketoiminnan kehittämisestä Ranskassa, Yhdysvalloissa, Japanissa ja Kiinassa. Näillä investoinneillaan EB toteuttaa strategiaansa tulla johtavaksi kumppaniksi auto-ohjelmistojen toimittajana OEM-autoteollisuudelle ja niiden myyjille globaalisti.

EB:n Automotive Software -liiketoiminnan tuotteita ovat tällä hetkellä:

- EB street director -navigointiohjelmisto autonsisäisiin navigointilaitteisiin, henkilökohtaisiin kartta- ja opastuslaitteisiin (Personal Navigation Devices, PND), PDA-laitteisiin (Personal Digital Assistants) ja älypuhelimisiin,
- EB GUIDE -tuotepereheeseen sisältyvät HMI (Human Machine Interface) -suunnittelutyökalut ja ajonaikaiset ympäristöt,

- EB tresos® ECU AUTOSAR (Automotive Open System Architecture) -ohjelmistokomponentit, joita käytetään autoissa käytettävien elektronisten ohjauslaitteiden (ECU, Elektroninen Control Unit) konfigurointiin ja kehittämiseen, sekä
- Korkean suorituskyvyn omaavat autoteollisuuden elektroniikan verkkoprotokollastandardit ja ratkaisut FlexRay™, CAN (Controller Area Network) ja LIN (Local Interconnect Network) standardiväyliin.

Muutamia liiketoimintavuoden kohokohtia:

- Vuoden alusta EB on kehittänyt Fordille USA:ssa langattoman palveluyhteys- ja viihdealustan (Sync) seuraavia versioita.
- EB voitti tärkeitä sitoumuksia autovalmistajilta, jotka aikovat käyttää EB:n navigointiohjelmistoa autojensa tehdasvalmisteisissa navigointiratkaisuissa.
- Heinäkuussa EB laajensi automotive-liiketoimintansa maailmanlaajuisia toimituskykyään ostamalla ranskalaisen NET Consulting & Services S.A.R.L:n, joka nyt muodostaa EB:n automotive-liiketoiminnan perustan Ranskassa.
- Elokuussa EB aloitti automotive-toiminnot Kiinassa Shanghaissa ja Pekingissä.
- Joulukuussa EB julkisti EB street director -navigointiohjelmistosta uusimman version, joka sisältää toiminnallisuuksia kuten esimerkiksi 3D-navigoinnin sekä liikennevirtojen historiatietojen hyödyntämisen reititilaskennassa.
- EB julkisti myös uuden version EB tresos Standard Software työkaluperheestä, joka tukee viimeisintä AUTOSAR 3.0 versiota, ja parantaa työkalujen yhteentoimivuutta.

### Wireless-liiketoimintasegmentti tammi-joulukuuhun 2008

Wireless-liiketoimintasegmentti muodostuu seuraavista liiketoiminnoista:

- Wireless Solutions -liiketoiminta tarjoaa räätälöityjä ratkaisuja ja T&K-palveluita langattomalle teollisuudelle ja muulle langatonta teknologiaa hyödyntävälle teollisuudelle.
- Wireless Communications Tools -liiketoiminta tarjoaa testaustyökaluja radiokanavaympäristöjen mittaukseen, mallinnukseen ja emulointiin.
- Wireless Sensor Solutions -liiketoiminta tarjoaa RFID-lukijajärjestelmäratkaisuja.

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2008

Wireless-liiketoimintasegmentin liikevaihto tammi-joulukuussa 2008 oli 108,6 miljoonaa euroa (90,9 miljoonaa euroa vuonna 2007), mikä merkitsee 19,5 prosentin kasvua. Kasvu saavutettiin sekä kehittämällä liiketoimintaa nykyisten pitkäaikaisten asiakkaitten kanssa että muuttamalla WiMAX-liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä tapahtuvasta tukiasemamoduulien kehittämisestä asiakasrahoitteiseen malliin, joka alkoi tuottaa liikevaihtoa neljännen vuosineljänneksen aikana. Liikevaihtoon sisältyy kertaluonteista lisenssien vähäkatteista kauttalaskutusta noin 3 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan liiketappio oli -17,5 miljoonaa euroa ja alaskirjaukset ja uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä -11,0 miljoonaa euroa, eli liiketappio oli yhteensä -28,5 miljoonaa euroa (-22,8 miljoonaa euroa vuonna 2007). Synä olivat:

- merkittävät ja alun perin arvioitua suuremmat T&K-investoinnit liikkuvan WiMAX-standardin mukaisiin tukiasemamoduulituotteisiin kolmannen vuosineljänneksen loppuun asti
- WiMAX-tukiasemamoduulituotteiden liikevaihdon kertymisen viivästyminen kolmannen vuosineljänneksen loppuun asti
- langattoman tietoliikenteen emulointi- ja suunnittelutyökalujen markkinoiden nopea hiipuminen ja sen myötä myynnin hidastuminen toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana
- radioverkkoratkaisujen T&K-palvelujen heikentynyt kysyntä ja odotettua kovempi hintakilpailu vuoden 2008 ensimmäisellä puoliskolla
- suuret investoinnit RFID-lukijajärjestelmien kehittämiseen ja näiden järjestelmien niukka kysyntä
- odotettua hitaampi matkaviestinratkaisujen T&K-palvelujen kysyntä kolmannella vuosineljänneksellä 2008.

## WIRELESS SOLUTIONS

Wireless Solutions tarjoaa räätälöityjä ratkaisuja ja T&K-palveluja langattomalle teollisuudelle ja muille langatonta teknologiaa käytävälle teollisuudelle. Wireless Solutions integroi omia ja kolmannen osapuolen teknologioita räätälöidyiksi ratkaisuksi luoden asiakkailleen uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Wireless Solutions -liiketoiminnan asiakkaita ovat päätelaite- ja verkko OEM- ja ODM-toimijat matkapuhelin- ja satelliittioperaattorit, puolustus- ja turvallisuusteollisuus ja viranomaiset sekä puolijohdintoimittajat.

EB tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja sisältäen tuotekehitys- ja integraatiopalvelut ja referenssilaitteet. EB:n vahvuutena on sekä päätelaitteiden että verkkojen osaaminen.

Helmikuussa NextWave Wireless esitteli onnistuneesti liikkuvan WiMAX-verkon kautta matkapuhelimella soitettua VoIP-puhelua 2008 GSMA Mobile World -kongressissa Barcelonassa, Espanjassa. Tässä kehityshankkeessa EB toimi alustan pääintegraattorina.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä EB allekirjoitti sopimuksen Suomen Puolustusvoimien Teknillisen Tutkimuskeskuksen kanssa ohjelmistoradion (Software Defined Radio, SRD) prototyypin kehittämisestä taktista viestintää varten. Prototyyppiä tullaan käyttämään sekä suomalaisen että eurooppalaisen ohjelmistoradion kehitystoiminnassa.

Kolmannella vuosineljänneksellä EB muutti Wireless-liiketoimintasegmentin toimintamallia yhdistämällä matkaviestinratkaisut (Mobile Terminal Solutions, MTS) ja radioverkkoratkaisut (Radio Network Solutions, RNS) yhdeksi langattomien ratkaisujen Wireless Solutions (WS) -liiketoiminnaksi. Tämän muutoksen myötä EB pystyy tarjoamaan räätälöityjä asiakasratkaisuja yhdistämällä omia ja kolmansien osapuolien teknologioita luoden samalla asiakkailleen uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Tällä muutoksella EB pystyy myös toteuttamaan useita kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä ja palvelemaan samalla asiakkaitaan entistä joustavammin. Muutos mahdollistaa myös EB:n hakeutumisen uusille markkina-alueille ja langattomien ratkaisujen vahvaa liikekumppania tarvitsevien uusien asiakkaiden hankinnan. EB jatkaa uusien ja uudelleenkäytettävien IP:iden (intellectual property) luomista kumppanoitumalla asiakkaiden kanssa sekä keskittämällä omia investointejaan.

Lokakuussa EB muutti liikkuvaan WiMAX-teknologiaan liittyvää liiketoimintamalliaan siirtymällä omalla riskillä kehittyneistä tukiasemamoduulituotteista asiakkaiden rahoittamien WiMAX-ratkaisujen kehittämiseen. EB myi kehittämiensä WiMAX-kantataajuusohjelmiston (WiMAX baseband software) Nokia Siemens Networksille. Osapuolet ovat sopineet jatkavansa WiMAX-kantataajuusohjelmiston tuotekehitystä yhdessä siten, että Nokia Siemens Networks ostaa EB:ltä palveluna tuotekehitystä. Sopimuksen mukaan EB saa oikeuden käyttää jatkossa lisenssipohjaisesti Nokia Siemens Networksin WiMAX-kantataajuusohjelmistoa ja sen jatkoversioita WiMAX-teknologiaan perustuvien vaativien asiakasratkaisujen kehittämiseksi. Liiketoimintamallin muutos vähentää merkittävästi EB:n omia T&K-investointeja säilyttäen samalla mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa vaativia liikkuvan WiMAXin ratkaisuja asiakkaille.

Vuoden 2008 aikana matkapuhelinteknologioiden ja referenssilaitteen kehittäminen TerreStar Networksin tulevaan satelliitti- ja matkapuhelinteknologian yhdistävään, täysin IP-pohjaiseen verkkoon jatkui suunnitellun mukaisesti samalla, kun osuus matkaviestinliiketoiminnan liikevaihdosta kääntyi laskuun suunnitellusti. EB ja TerreStar Networks esittelivät ensimmäisen kaksoistoiminnallisen PDA-tyyppisen satelliitti- ja maanpäällis- HSPA-referenssimatkapuhelimen huhtikuussa. Marraskuussa EB esitteli satelliitti-terrestriaali- Connectivity-mallikonseptia. Prototyyppi laajensi aiemmin julkistettua satelliitti-maanpäällis-PDA-älypuhelinreferenssilaitetta.

Vuoden 2008 aikana EB valmistautui liittymään eurooppalaiseen ohjelmistoradion kehittämishankkeeseen ESSOR:iin, jonka tavoitteena on kehittää tulevaisuuden langattoman viestinnän teknologiaa puolustus- ja turvallisuuskäyttöön.

### WIRELESS COMMUNICATION TOOLS

Wireless Communications Tools tarjoaa testityökaluja radiokanavaympäristön mittaamiseen, mallintamiseen ja emulointiin. EB Prosim radiokanavaemulaattori-tuoteperhe tarjoaa todelliset ja toistettavat testausolosuhteet ympäristön ja käyttöliittymän fyysisten tasojen testaukseen. Johtavien langattomien, puolustus-, avaruus- ja autoteollisuuden toimijoiden testauslaboratoriot käyttävät EB:n radiokanava-tuotteita.

Langattoman viestinnän emulointi- ja suunnittelutyökalujen myynti oli alhaista toisella ja kolmannella kvartaalilla erityisesti USA:ssa ja Aasiassa verrattuna vuoden 2007 vastaavaan ajankohtaan. Tämä johtui LTE-standardin T&K-ohjelmien testityökaluinvestointien sekä liikkuvan WiMAX-verkon kehityksen myöhästymisistä. Langattoman viestinnän emulointi- ja suunnittelutyökalujen myynti alkoi elpyä neljännen vuosineljänneksen aikana ja maantieteellisesti radiokanavaemulaattori-liiketoiminta oli tasapainossa eri alueiden välillä.

Maaliskuussa 2008 EB päätti ulkoistaa suurimman osan Wireless Communications Tools -liiketoiminnan emulaatiolaitteiden tuotannosta. Parantaakseen kustannustehokkuuttaan ja joustavuuttaan toimitusketjussa EB ostaa ydinliiketoimintoihin kuulumattomia tuotannon palveluja jatkossa kumppaneiltaan. Wireless Communications Tools -tuotteiden loppukokoonpano- ja lopputestaustoiminnot on kuitenkin tarkoitus säilyttää EB:ssä.

Vuoden 2008 aikana Wireless Communications Tools -liiketoiminnan tuoteportfolio laajeni merkittävästi viimeisimpiin teknologioihin kuten MIMOon. Ensimmäisen vuosineljänneksen tuotejulkistuksiin kuului uusi versio EB Prosim FE-stä 3GPP LTE-testaukseen. Uusi emulaattorituotealusta ja sille suunniteltu ensimmäinen tuote, Prosim F8 esiteltiin syyskuussa. Se on valmis tulevaisuuden teknologioille ja ylittää jo nyt WiMAX:in, LTE:n ja 4G:n suoritusvaatimukset. Uusi tuotealusta herätti merkittävää kansainvälistä kiinnostusta ja ensimmäinen EB Prosim F8 -tuote toimitettiin joulukuussa 2008.

Marraskuussa EB esitteli ASO-testausratkaisun (Avaruus- ja sateliittimallinnustyökalu) avaruus-, ilmailu- ja puolustusteollisuudelle. Ratkaisu on suunniteltu radiokanavaympäristön mittaukseen, mallinnukseen ja emulointiin ja se mahdollistaa langattoman viestinnän yhteyksien testauksen kaupallisissa sekä avaruus-, puolustus-, ilmailu- ja satelliittiviestintäsovelluksissa.

### WIRELESS SENSOR SOLUTIONS

Wireless Sensor Solutions tarjoaa RFID-lukijajärjestelmä-ratkaisuja. Tuotevalikoima koostuu vuoden 2006 lopulla esitellystä RFID-lukijajärjestelmäsarjasta ja EB:n teollisista WLAN-tuotteista. EB:n RFID-ratkaisut on suunnattu erityisesti toimitusketjupalveluiden tarjoajille sekä autoteollisuuden, telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuuden sekä muun korkean teknologian tuotteiden valmistuksen ja toimitusketjun hallintaan.

Maaliskuussa EB myi Elektrobot AG:n Sveitsissä ja keskitti RFID-tuotekehityksen Graziin, Itävaltaan. Sveitsiläinen tytäryhtiö, Elektrobot AG, myytiin yhtiön toimivalle johdolle.

Viimeisellä vuosineljänneksellä UHF RFID -lukijajärjestelmien myynti laski edelleen kuluneen vuoden jo ennestään alhaisesta tasosta, koska autoteollisuuden toimitusketjuratkaisujen kysyntä oli heikkoa. Yksittäisten kehityshankkeiden koko jäi pieneksi, koska markkinat muodostuivat pääasiassa pilotti- ja kokeiluhankkeista.

Viimeisen vuosineljänneksen aikana EB alkoi selvittää mahdollisuuksia luopua RFID-liiketoiminnasta.

### Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta vuonna 2008

Tutkimus- ja tuotekehityspanostuksia jatkettiin seuraavilla alueilla:

- Autoteollisuuden ohjelmistotuotteet ja työkalut
- Radiokanavaemulaattorituotevalikoima
- RFID-lukijajärjestelmätuotevalikoima
- Liikkuvan WiMAX-standardin radiotukiasemamoduulituotteet kolmannen vuosineljänneksen loppuun saakka.

Tutkimus- ja tuotekehityksenot olivat yhteensä 37,9 miljoonaa euroa (38,3 miljoonaa vuonna 2007) vastaten 22 prosenttia liikevaihdosta (26,6 prosenttia vuonna 2007). EB sopeutti tutkimus- ja tuotekehityskulujaan toisen vuosipuoliskon aikana kestäväälle tasolle.

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2008

## Markkinanäkymät

Elektroniikan ja ohjelmistojen osuus autoissa on kasvanut merkittävästi viime vuosina, ja ohjelmistojen hyödyntämisen odotetaan jatkossakin lisääntyvän. Suurin osa autoteollisuuden innovaatioista ja differentiaatiosta perustuu ohjelmistoihin ja elektroniikkaan. Innovoimien nopeuttamiseksi ja ohjelmistojen laadun, kehitystekokkuuden ja kompleksisuuden takia standardiohjelmistoratkaisujen käytön odotetaan kasvavan. Autoteollisuuden ohjelmistomarkkinoiden arvioidaan yltävän Euroopassa 15 prosentin vuotuisen kumulatiiviseen kasvuun vuosina 2007-2012 (Frost & Sullivan). Lähitulevaisuudessa tähän voi vaikuttaa autoteollisuuden nykyinen laskusuhdanne. Auto-ohjelmistomarkkinoiden peruskasvun odotetaan kuitenkin jatkuvan laskusuhdanteen yli.

Langattoman tietoliikenteen maailmanlaajuiset markkinat ovat jossain määrin pienenemässä, ja teollisuuden keskittymisen odotetaan jatkuvan. Liikkuvaan WiMAXiin liittyvän kaupallisen markkinan käynnistyminen on viivästynyt alkuperäisestä aikataulusta, mutta operaattoripalveluiden markkinat ovat käynnistyneet ensimmäisissä kaupungeissa Yhdysvalloissa.

Maa- ja matkapuhelinmarkkinat ovat tasaantumassa, ja niiden volyymin odotetaan supistuvan lyhyellä aikavälillä. Arvokertymän odotetaan siirtyvän kohti kehittyneempiä tuotteita, mikä johtuu lisääntyneestä uusien ominaisuuksien ja palvelujen kysynnästä. Avoimia arkkitehtuureja ja ohjelmistopalveluita ilmaantuu nopeammin kuin aiemmin ennakoitiin, ja ne luovat mahdollisuuksia yrityksille, joilla on vahva integrointikyky.

Liikkuvien satelliittipalvelujen toimiala on läpikäymässä laajaa murrosta kohti seuraavan sukupolven ratkaisuja samalla, kun muodostuu uusia operaattoreita ja perinteiset operaattorit päivittävät ratkaisujaan ja tarjouksiaan. Moniradioteknologioiden ja järjestelmäarkkitehtuurien osaaminen, joka käsittää sekä päätelaiteet että verkot, on käynyt yhä tärkeämmäksi monimutkaistuvan langattoman teknologian toimialalla.

Tuotekehityspalvelujen markkinoiden hintapaine voimistaa edelleen tarvetta siirtää toimintoja matalamman kustannustason maihin. Tästä huolimatta houkuttelevia erityisalueita on säilynyt alalla (OVUM). Talouden hidastumisen takia yritysten arvioidaan tarkistavan T&K-kulujaan ja projektiportfolioitaan, mikä johtaa yleiseen T&K-menojen ja -aktiiviteettien vähenemiseen parin seuraavan vuoden aikana. OEM-valmistajat joutuvat pienentämään kiinteitä kulujaan ja lisäämään joustavuuttaan. Tämä voi luoda uusia kumppanuusmahdollisuuksia.

Langattoman tietoliikenteen työkalujen markkinat ovat olleet heikot, koska oletetut markkinaveturit (MIMO-teknologiat, 3GPP LTE ja liikkuva WiMAX) ovat toistaiseksi synnyttäneet ainoastaan vaatimatonta edistyneiden kehitystyökalujen kysyntää. Kysyntään on saattanut vaikuttaa myös talouden hidastuminen, mutta keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä odotetaan langattoman tietoliikenteen työkalujen markkinoiden kasvavan 3GPP LTE:n vetämänä.

## Vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon näkymät

Nykyinen talouden hidastuminen ja epävarmuus kaikilla markkinoilla tekee ennustamisen haastavaksi, ja ennakoitavuus on lyhyt. Tämän hetken rajallisen ennakoitavuuden perusteella EB odottaa vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon olevan samalla tasolla tai alempi kuin vuoden 2008 toisella puoliskolla (84,0 miljoonaa euroa). Ilmoitetut 40 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästötoimet jatkuvat vuoden 2009 ensimmäisellä puoliskolla ja tuottavat tulosta. Niiden seurauksena vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuuden odotetaan paranevan merkittävästi verrattuna vuoden 2008 toisen puoliskon operatiiviseen tulokseen (-14,1 miljoonaa euroa).

## Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

EB luopui RFID-liiketoiminnasta helmikuun alussa 2009 myymällä 7iD Technologies GmbH:n yrityksen toimivalle johdolle Itävallassa. RFID-liiketoiminta on ollut osa EB:n Wireless Sensor Solution -liiketoimintaa. Kaupan myötä Wireless Sensor Solution -liiketoiminta lakkaa. Kaupasta aiheutuvat kertaluonteiset kustannukset sisältyvät aiemmin julkistettuihin (20.11.2008) vuoden 2008 toiselle vuosipuoliskolle kohdistuviin enintään 5 miljoonan euron kertaluonteisiin uudelleenjärjestely- ja alaskirjauskuluihin. Kaupalla ei ole merkittävää tase- tai tulosvaikutusta.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Maa- ja matkapuhelinmarkkinoiden hidastuminen voi vaikuttaa EB:n palveluiden, ratkaisujen ja tuotteiden kysyntään ja luoda painetta esimerkiksi volyymeihin ja hinnoitteluun. Se voi myös lisätä luottotappioiden riskiä. Kuluvalle tilikaudella yhtiön liiketoimintaan liittyy lisäksi seuraavia riskejä:



Tuotekehityspalveluliiketoiminnan riskit liittyvät pääasiassa asiakkaiden tuoteohjelmapäätösten epävarmuuteen, heidän valintoihinsa oman kehitystyön ja ostopalvelujen välillä sekä toisaalta heidän päätöksiinsä jatkaa, vähentää tai lopettaa nykyisiä tuoteohjelmiaan. Riskit liittyvät lisäksi projektiresurssien kasvattamiseen, tärkeimpien teknologiakomponenttien ajoitukseen ja markkinoiden kilpailutilanteeseen, jotka kaikki voivat vaikuttaa T&K-palvelujen kysyntään ja hintoihin. Lisäksi on olemassa T&K-palvelujen myynnin tavanomaisia teollisuuden takuu- ja tuotevastuuriskejä. Riskejä voi aiheuttaa myös tietoliikenneverkkotoimittajien uudelleenjärjestäytyminen.

Ratkaisu- ja tuoteliiketoiminnan riskit liittyvät mahdollisiin markkinoiden viivästyksiin, asiakkaiden tuoteostojen ja tilausten kokoon ja ajoitukseen sekä näiden lyhyeen ennakoitavuuteen, asiakassopimusten oikea-aikaiseen solmimiseen, tuotekehitysprojehtien viivästyksiin, asiakassopimuksiin perustuviin aktivointeihin, varastojen arvostusriskeihin ja suunniteltua suurempia T&K-kustannuksia aiheuttaviin tuotekehityksen teknologiariskeihin. Uusista tuotteista saatavaa sekä nykyisiltä että tulevilta asiakkailta odotettua liikevaihtoa koskevat tavalliset ajoitusriskit.

Lisätietoja EB:tä koskevista riskeistä ja epävarmuustekijöistä on yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.elektrobit.com](http://www.elektrobit.com).

## Tase ja rahoitus

31.12.2008 päivätyn taseen lukuja on verrattu päivämäärän 31.12.2007 taseeseen (1 000 euroa).

	12/2008	12/2007
Pitkäaikaiset varat	46 724	77 196
Lyhytaikaiset varat	133 797	158 918
Varat yhteensä	180 520	236 114
Osakepääoma	12 941	12 941
Muu pääoma	102 181	152 710
Oma pääoma yhteensä	115 123	165 651
Pitkäaikaiset velat	19 690	28 937
Lyhytaikaiset velat	45 708	41 526
Oma pääoma ja velat yhteensä	180 520	236 114

## Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella:

+ tilikauden voitto +/- suoritusperäisten erien oikaisu	-22,4 miljoonaa euroa
+ käyttöpääoman muutos	2,4 miljoonaa euroa
+ korot, verot ja saadut osingot	-4,7 miljoonaa euroa
= liiketoiminnan rahavirta	-24,7 miljoonaa euroa
- investointien rahavirta	+31,8 miljoonaa euroa
- rahoituksen rahavirta	-10,5 miljoonaa euroa
= kassavarojen muutos	-3,3 miljoonaa euroa

Lyhytaikaisissa saamisissa olevat myyntisaamiset ja muut saamiset olivat 61,9 miljoonaa euroa (78,8 miljoonaa euroa 31.12.2007). Lyhytaikaisissa veloissa ei-korolliset ostovelat ja muut velat olivat 38,7 miljoonaa euroa (33,2 miljoonaa euroa 31.12.2007).

Poistamaton konserniliikearvo oli katsauskauden lopussa 18,3 miljoonaa euroa (19,6 miljoonaa euroa 31.12.2007).

Bruttoinvestointien määrä oli katsauskaudella 9,8 miljoonaa euroa, sisältäen korvausinvestoinnit ja Net Consulting & Services S.A.R.L -yhtiön hankinnan. Nettoinvestointien määrä oli katsauskaudella -11,5 miljoonaa euroa, sisältäen aiemmin mainittujen erien lisäksi muissa pitkäaikaisissa sijoituksissa olleen sijoitussalkun purkamisen sekä Elektrobit AG:n ja Kiinteistö Oy Automaatiotie 1:n myynnistä aiheutuneet erät. Katsauskauden kokonaispoistojen määrä oli 16,4 miljoonaa euroa, joka sisältää yrityshankinnoista aiheutuneita poistoja 5,5 miljoonaa euroa.

Korolliset velat määrä oli katsauskauden päättyessä 22,4 miljoonaa euroa. Tuloslaskelman nettorahoituskulut jakaantuivat seuraavasti:

korko- ja osinkotuotot sekä muut rahoitustuotot	4,2 miljoonaa euroa
korkokulut ja muut rahoituskulut	-3,5 miljoonaa euroa
valuuttakurssivoitot ja tappiot	-5,4 miljoonaa euroa

Katsauskauden päättyessä EB:n omavaraisuusaste oli 64,9 prosenttia (vuoden 2007 lopussa 70,9).

Katsauskauden lukuihin sisältyy pakollisia varauksia 3,6 miljoonaa euroa.

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2008

EB:n valuuttastrategian tavoitteena on turvata liiketoiminnan kate muuttuvissa markkinaolosuhteissa minimoimalla valuuttakurssien vaikutus. Valuuttastrategian periaatteiden mukaan suojataan asianomaisen valuutan sovittujen asiakassitoumusten nettokassavirtaa. Nettokassavirtaa määrittämään myyntisaatavien, ostovelkojen, tilauskannan sekä budjetoidun nettovaluuttavirran perusteella. Katsauskauden lopussa suojattu nettopositio oli vasta-arvoltaan 11,9 miljoonaa euroa.

## Ympäristötekijät

EB:n oma liiketoiminta keskittyy pääasiassa tuotteiden suunnittelemiseen, kokoamiseen ja markkinointiin. Tämä vastaa vain pientä osaa tuotteiden koko elinkaaren ympäristövaikutuksista. Yhtiön valmistamien omien tuotteiden ympäristövaikutukset ovat pienet.

Elektrobit Oyj:llä on ollut ISO 14001 sertifioidut johtamisjärjestelmät vuodesta 2001 alkaen. EB:n yhtiötason ympäristöjohtamisjärjestelmän sertifikaatti päivitettiin ISO14001.2004-järjestelmän vaatimuksien mukaiseksi vuoden 2007 aikana ja laajennettiin Kiinaan vuonna 2008.

EB on huomioinut ja soveltanut suunnittelussa ROHS- (vaarallisten aineiden käyttö) ja WEEE- (sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätys) direktiivien vaatimuksia vuodesta 2002 lähtien.

EB seuraa maailmanlaajuisesti tuotteiden ympäristövaatimuksia sekä niistä johdettuja maakohtaisia säädöksiä konsernin toimintaan liittyen. Asetetut vaatimukset otetaan huomioon liiketoiminnassa kussakin maassa. Yhtiö on käyttänyt vuodesta 2005 saakka maailmanlaajuisia tietopalvelua, joka seuraa ympäristövaatimusten kehittymistä toimialoitain ja maittain.

## Henkilöstö

EB:ssä työskenteli vuoden 2008 lopussa 1 735 henkilöä, mikä oli 10 henkeä enemmän kuin vuoden 2007 lopussa.

Seuraavassa on esitetty jatkuvien liiketoimintojen keskimääräiset henkilökulumäärät ja palkat viimeisiltä kahdelta vuodelta:

	2008	2007
Keskimääräinen henkilökulumäärä tilikaudella	1 768	1 695
Tilikauden palkat ja palkkiot (MEUR)	85,1	80,2

Vuoden 2008 lopussa noin 42 prosenttia työntekijöistä työskenteli Automotive-liiketoimintasegmentissä, noin 49 prosenttia Wireless-liiketoimintasegmentissä ja noin 9 prosenttia tukitoiminnoissa. Verrattaessa vuoteen 2007, Automotive-segmentin osuus henkilöstöstä kasvoi 30 prosentista 42:een prosenttiin, kun taas Wireless-segmentin osuus henkilöstöstä väheni 59 prosentista 49 prosenttiin. Tukitoimintojen osuus koko henkilöstöstä väheni vuodesta 2007 kahdella prosentilla ja oli 9 prosenttia (11 prosenttia vuonna 2007).

## Optio-oikeudet

I. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2005 päätettiin valtuuttaa hallitus antamaan optio-oikeuksia. Valtuutuksen perusteella hallitus jakoi 4 500 000 optio-oikeutta yhtiön johdolle ja optiojärjestelmässä varastoyhtiönä toimivalle kokonaan Elektrobit Oyj:n omistuksessa olevalle tytäryhtiölle. Vuoden 2005 optio-oikeuksiin perustuvat osakemerkinnät voivat lisätä Elektrobit Oyj:n osakepääomaa enintään 450 000 eurolla ja osakkeiden määrää enintään 4 500 000 osakkeella.

II. 15.3.2006 järjestetty varsinainen yhtiökokous päätti, että Elektrobit Oyj:n uusille johtajille myönnetään optio-oikeuksia, joihin liittyy sitoumus osakeomistukseen. Myönnettyjä optio-oikeuksia on yhteensä 1 750 000 kappaletta, joista 750 000 myönnettiin hallituksen puheenjohtajalle ja 1 000 000 toimitusjohtajalle. Mainittuihin optio-oikeuksiin perustuvat osakemerkinnät voivat lisätä Elektrobit Oyj:n osakepääomaa enintään 175 000 eurolla ja osakkeiden määrää enintään 1 750 000 osakkeella.

III. Varsinainen yhtiökokous 14.3.2008 päätti optio-oikeuksien antamisesta Elektrobit-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 4 200 000 kappaletta, joista 1 400 000 merkitään tunnuksella 2008A, 1 400 000 tunnuksella 2008B ja 1 400 000 tunnuksella 2008C. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 4 200 000 yhtiön uutta osaketta tai sen hallussa olevaa osaketta. Liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 3,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Elektrobit Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä tammikuussa 2009, tammikuussa 2010 ja tammikuussa 2011. Osakkeen merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2008A 1.4.2012-31.3.2014, optio-oikeuksilla 2008B 1.4.2013-31.3.2015 ja optio-oikeuksilla 2008C 1.4.2014-31.3.2016.

## Kannustinjärjestelmät

### HENKILÖSTÖRAHASTO

Henkilöstö on 27.4.2005 perustanut henkilöstörahaston. Rahastoon kuuluu Elektrobittin Suomessa työskentelevä henkilöstö, ei kuitenkaan konsernin ylin johto.

Elektrobittissä on otettu vuoden 2005 alussa käyttöön henkilöstörahastolain mukainen voittopalkkiojärjestelmä, jonka mukaisesti ennalta määrätty prosenttiosuus konsernin tuloksesta maksetaan voittopalkkiona henkilöstörahastoon. Hallitus päättää voittopalkkiojärjestelmän määräytymisperusteista vuosittain. Vuosia 2008 ja 2009 koskien hallitus on päättänyt, ettei henkilöstörahastolle makseta voittopalkkiota.

### OSAKEOMISTUSOHJELMA

#### 2005A-D

Vuoden 2005 varsinainen yhtiökokous päätti 17.3.2005 osakeomistukseen sitouttavien optio-oikeuksien antamisesta Elektrobitt-konsernin johdolle. Järjestelmällä kannustetaan johtoa pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään sitouttamaan heidät työnantajaan.

Yhteensä 4 500 000 optio-oikeutta jaettiin optio-oikeuksiin 2005A, 2005B, 2005C ja 2005D.

Yhteensä 372 000 optio-oikeutta 2005A, 1 055 000 optio-oikeutta 2005B, 60 000 optio-oikeutta 2005C ja 60 000 optio-oikeutta 2005D on jaettu Elektrobitt-konsernin johdolle. Loput optiot on annettu konsernin kokonaan omistamalle Elektrobitt Technologies Oy:lle.

Optioehtojen mukaan optio-oikeuksien 2005A saamisen edellytyksenä oli, että optionsaajat hankkivat hallituksen ennalta päättämän määrän Elektrobitt Oyj:n osakkeita. Optio-oikeuksiin 2005B-2005D liittyi konsernin taloudellisiin tavoitteisiin sidottuja edellytyksiä. Kannustusjärjestelmään liittyvällä osakeomistusoajelmalla veloitetaan johtoa ostamaan yhtiön osakkeita merkittävällä osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

#### 2006A

Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous päätti 15.3.2006 osakeomistukseen sitouttavien optio-oikeuksien antamisesta Elektrobitt Oyj:n hallituksen puheenjohtajalle ja toimitusjohtajalle.

Näistä 2006A tunnuksella merkityistä optio-oikeuksista jaettiin hallituksen puheenjohtajalle 750 000 optio-oikeutta ja toimitusjohtajalle 1 000 000 optio-oikeutta. Optioehtojen mukaan optio-oikeuksien 2006A saamisen edellytyksenä oli, että optionsaajat hankkivat suoraan tai heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden kautta 15.3.2006 pidetyssä yhtiökokouksessa päätetyn määrän Elektrobitt Oyj:n osakkeita (hallituksen puheenjohtaja vähintään 75 000 osaketta ja toimitusjohtaja vähintään 100 000 osaketta).

#### 2008A-C

Vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous päätti 14.3.2008 optio-oikeuksien antamisesta Elektrobitt-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 4 200 000 kappaletta. Niistä 1 400 000 merkittiin tunnuksella 2008A, 1 400 000 tunnuksella 2008B ja 1 400 000 tunnuksella 2008C. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 4 200 000 yhtiön uutta osaketta tai sen hallussa olevaa osaketta.

Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Elektrobitt Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä tammikuussa 2009, tammikuussa 2010 ja tammikuussa 2011. Näitä optio-oikeuksia ei ole vielä jaettu.

### TULOSPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Tulospalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu rajoitettu osa henkilöstöstä. Järjestelmän mukaisista tavoitteista suurin osa on taloudellisia tavoitteita. Kaikkien tavoitteiden tulee olla yhtiön strategian mukaisia. Tulospalkkio maksetaan tavoitteiden saavuttamisen perusteella ja järjestelmän mukainen ansaintajakso on puoli vuotta.

## Katsauskauden päättyessä hallituksella olevat valtuutukset

### HALLITUKSEN VALTUUTUS OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISEEN

Varsinainen yhtiökokous 14.3.2008 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti: Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä on korkeintaan 12 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,66 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutus on voimassa enintään 30.6.2009 asti.

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2008

## **HALLITUKSEN VALTUUTUS OSAKEANNISTA PÄÄTTÄMISESTÄ SEKÄ OPTIO-OIKEUKSIEN JA MUIDEN OSAKKEISIIN OIKEUTTAVIEN ERITYISTEN OIKEUKSIEN ANTAMISESTA**

Varsinainen yhtiökokous 14.3.2008 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 25 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 19,32 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti. Valtuutus on voimassa enintään 30.6.2009 asti.

## Liputusilmoitukset

Katsauskauden aikana ei tapahtunut omistussuhteisiin liittyviä muutoksia, jotka olisivat aiheuttaneet AML 2:9 §:n mukaisen ilmoitusvelvollisuuden syntymisen.

## Hallitus ja tilintarkastaja

Varsinainen yhtiökokous 14.3.2008 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6). Hallitukseen valittiin J.T. Bergqvist, Jukka Harju, Juha Hulkko, Seppo Laine, Staffan Simberg ja Erkki Veikkolainen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 14.3.2008 J.T. Bergqvistin jatkamaan hallituksen puolipäiväisesti toimivana puheenjohtajana. Marraskuussa 2008 hallituksen puheenjohtaja J. T. Bergqvist jätti hallituksen puheenjohtajan ja jäsenen tehtävät. Hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi valittiin 19.11.2008 DI Juha Hulkko. Lisäksi hallitus päätti perustaa kolme valiokuntaa valmistelemaan hallituksen toimivaltaan kuuluvia asioita. Valiokunnat ovat talous- ja tarkastusvaliokunta sekä Automotive- ja Wireless-liiketoimintasegmenttikohtaiset valiokunnat.

Varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

## Osinko vuodelta 2007

Varsinainen yhtiökokous 14.3.2008 hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,02 euroa osakkeelle eli yhteensä 2 588 253,80 euroa. Jakamatta jätetty osa tilikauden voitosta päätettiin siirtää voittovarojen tilille.

## Yhtiöjärjestyksen muutos

Varsinainen yhtiökokous 14.3.2008 hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi seuraavasti:

- Yhtiöjärjestyksen 1 § muutetaan siten, että yhtiön kotipaikka on Oulu.
- Yhtiön toimialaa koskeva yhtiöjärjestyksen 2 § päivitetään seuraavasti: Yhtiön toimialana on auto- ja elektroniikkateollisuuden ohjelmistojen, laitteiden ja muiden tuotteiden suunnittelu, valmistus ja myynti, tuotekehitys- ja muiden palveluiden tuottaminen sekä muu teollinen toiminta. Yhtiö voi hallinnoida tuote- ym. oikeuksia sekä harjoittaa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa, arvopapereiden ja kiinteistöjen hallintaa ja kauppa sekä muuta sijoitustoimintaa.

## Hallituksen ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta päättämisestä

Emoyhtiön taseen 31.12.2008 mukaan emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 22 335 962,13 euroa. Tilikauden tappio on -4 874 599,42 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.





# Tilinpäätös 2008

<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>	<b>38</b>
Tilinpäätös 2008 sisältö	39
Konsernin tuloslaskelma	40
Konsernitase	41
Konsernin rahavirtalaskelma	42
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	43
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	44
1. Segmentti-informaatio	50
2. Lopetetut toiminnot	54
3. Hankitut liiketoiminnot	55
4. Pitkäaikaishankkeet	56
5. Liiketoiminnan muut tuotot	56
6. Liiketoiminnan muut kulut	56
7. Poistot ja arvonalentumiset	57
8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja henkilöstön määrä	57
9. Tutkimus- ja kehittämismenot	58
10. Rahoituskulut (netto)	58
11. Tuloverot	58
12. Tulos/osake	59
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	60
14. Aineettomat hyödykkeet	62
15. Sijoituskiinteistöt	64
16. Osuudet osakkuusyhteisöissä	64
17. Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	64
18. Muut rahoitusvarat	64
19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	65
20. Vaihto-omaisuus	66
21. Myyntisaamiset ja muut saamiset	66
22. Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	67
23. Rahavarat	67
24. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	68
25. Osakeperusteiset maksut	69
26. Eläkevelvoitteet	72
27. Varaukset	73
28. Korolliset velat	74
29. Ostovelat ja muut velat	76
30. Rahoitusriskien hallinta	77
31. Johdannaissopimukset, joihin on sovellettu suojauslaskentaa	82
32. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	82
33. Muut vuokrasopimukset	82
34. Vakuudet ja vastuusitoumukset	83
35. Lähipiiritapahtumat	84
36. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	86
37. Viiden vuoden lukusarjat	86
38. Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista	89
<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>	<b>90</b>
Emoyhtiön tuloslaskelma	90
Emoyhtiön tase	91
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	92
Emoyhtiön laatimisperiaatteet	94
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	94
Hallituksen ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta päättämisestä	102
Tilintarkastuskertomus	103

# Konsernin tuloslaskelma

Jatkuvat liiketoiminnot	Liitetieto	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>LIKEVAIHTO</b>	1, 4	<b>172 264</b>	<b>144 304</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5	6 206	14 363
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-2 756	1 519
Valmistus omaan käyttöön		90	548
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-17 990	-10 107
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-104 018	-96 501
Poistot	7	-16 366	-15 916
Liiketoiminnan muut kulut	6	-80 141	-58 491
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>-42 711</b>	<b>-20 281</b>
Rahoituskulut (netto)	10	-4 688	265
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>-47 399</b>	<b>-20 016</b>
Tuloverot	11	-2 389	12
<b>TILIKAUDEN TULOS JATKUVISTA LIKETOIMINNOISTA</b>		<b>-49 788</b>	<b>-20 003</b>
Tilikauden tulos lopetetuista liiketoiminnoista verojen jälkeen	2	296	13 113
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-49 492</b>	<b>-6 890</b>
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-49 492	-6 882
Vähemmistölle			-8
<b>Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, EUR</b>			
Laimentamaton	12	-0,38	-0,15
Laimennettu	12	-0,38	-0,15
<b>Tulos/osake lopetetuista liiketoiminnoista, EUR</b>			
Laimentamaton	12	0,00	0,10
Laimennettu	12	0,00	0,10
<b>Tulos/osake jatkuvista ja lopetetuista liiketoiminnoista, EUR</b>			
Laimentamaton	12	-0,38	-0,05
Laimennettu	12	-0,38	-0,05
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl		129 413	129 413



# Konsernitase

	Liitetieto	31.12.2008 1000 EUR	31.12.2007 1000 EUR
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	16 166	25 077
Liikearvo	14	18 258	19 597
Muut aineettomat hyödykkeet	14	11 006	17 968
Sijoituskiinteistöt	15		
Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat muut rahoitusvarat	17		10 815
Muut rahoitusvarat	18	385	261
Saamiset		838	669
Laskennalliset verosaamiset	19	70	2 808
		<b>46 724</b>	<b>77 196</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	20	3 341	7 560
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	61 858	78 799
Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat muut rahoitusvarat	22		50 918
Rahavarat	23	68 598	21 641
		<b>133 797</b>	<b>158 918</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>180 520</b>	<b>236 114</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		12 941	12 941
Ylikurssirahasto		64 579	64 579
Muuntoerot		176	-387
Kertyneet voittovarot		37 426	88 518
		<b>115 123</b>	<b>165 651</b>
Vähemmistön osuus			
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>115 123</b>	<b>165 651</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	19	2 598	4 438
Korolliset velat	28	15 382	23 892
Varaukset	27	1 043	
Muut velat		667	607
		<b>19 690</b>	<b>28 937</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	29	35 067	31 075
Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat rahoitusvelat	29	138	
Eläkeveloitteet	26	1 004	914
Kauden verotettavan tuloon perustuvat verovelat			1 250
Varaukset	27	2 519	
Lyhytaikaiset korolliset velat	28	6 979	8 287
		<b>45 708</b>	<b>41 526</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>65 398</b>	<b>70 463</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>180 520</b>	<b>236 114</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma

	Liitetieto	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIR RAT</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-49 492</b>	<b>-6 882</b>
Suoriteperusteisten erien oikaisu:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	32	19 967	-6 464
Korkokulut ja muut rahoituskulut		8 893	2 063
Korkotuotot		-4 205	-2 166
Verot		2 389	201
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-2 184	-17 058
Vaihto-omaisuuden muutos		2 202	-80
Osto- ja muiden velkojen muutos		2 411	5 524
Maksetut korot liiketoiminnasta		-7 329	-1 790
Saadut korot liiketoiminnasta		4 374	1 458
Maksetut välittömät verot		-1 701	-1 870
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-24 674</b>	<b>-27 064</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT</b>			
Liiketoimintojen hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-908	-4 681
Vähemmistöosuuden hankinta			-10 203
Liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		26 850	16 877
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-1 819	-3 910
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-2 600	-6 312
Investoinnit muihin sijoituksiin		-536	-3 881
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		225	493
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti			1 119
Luovutustulot muista sijoituksista		10 638	3 692
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>31 850</b>	<b>-6 806</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT</b>			
Annetut lainat			-530
Lainojen nostot		58	8 155
Lainojen takaisinmaksut		-1 941	-7 606
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-5 999	-5 113
Maksetut osingot		-2 588	-14 235
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-10 470</b>	<b>-19 329</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		71 893	125 091
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>68 598</b>	<b>71 893</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot			
Oma pääoma 31.12.2006	12 941	64 579	-216	109 150	2 107	188 562	
Tilikauden tulos				-6 882		-6 882	
Osingojako				-14 235		-14 235	
Osakepalkitsemisen kustannus				1 169		1 169	
Muuntoerot			-171		-2 107	-2 278	
Muut erät				-684		-684	
Oma pääoma 31.12.2007	12 941	64 579	-387	88 518	0	165 651	
Tilikauden tulos				-49 492		-49 492	
Osingojako				-2 588		-2 588	
Osakepalkitsemisen kustannus				1 014		1 014	
Muuntoerot			564			564	
Muut erät				-26		-26	
Oma pääoma 31.12.2008	12 941	64 579	176	37 426	0	115 123	

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yrityksen perustiedot

Yhtiön toimialana on auto- ja elektroniikkateollisuuden ohjelmistojen, laitteiden ja muiden tuotteiden suunnittelu, valmistus ja myynti, tuotekehitys- ja muiden palveluiden tuottaminen sekä muu teollinen toiminta. Yhtiö voi hallinnoida tuote- ym. oikeuksia sekä harjoittaa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa, arvopapereiden ja kiinteistöjen hallintaa ja kauppaa sekä muuta sijoitustoimintaa.

Konsernin emoyritys on Elektrobitt Oyj, joka on suomalainen julkinen pörssiyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Oulu ja sen rekisteröity osoite on Tutkijantie 8, 90570 Oulu.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintahintoihin perustuen ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu.

Vuoden 2005 aikana konserni siirtyi kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut tässä yhteydessä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia. Siirtymispäivä oli 1.1.2004.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### TYTÄRYRITYKSET

Elektrobitt konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Elektrobitt Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Elektrobitt Oyj omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä muuten on määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnan ja tytäryhtiöiden hankintahetken nettoomaisuuden käyvän arvon välinen erotus on osin kohdistettu niille tase-erille, joista sen on katsottu johtuvan. Ylittävä osa on esitetty konsernilikearvona. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yritysliiketoimintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi,

vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa.

### OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yleensä 20-50 % äänimäärästä tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Siinä konsernin osuus osakkuusyrityksen tilikauden voitosta tai tappiosta esitetään tuloslaskelmassa. Taseessa esitetään konsernin osuus osakkuusyrityksen nettovarallisuudesta yhdessä hankinnasta syntyneen liikearvon kanssa ja arvonalennuksilla vähennettynä.

Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyriytysten velvoitteiden täyttämiseen.

Konsernilla ei ole osakkuusyrityksiä päättyneellä tai vertailu-tilikaudella

### YHTEISYRITYKSET

Yhteisytykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa.

Konsernilla ei ole IAS 31:n mukaisia osuuksia yhteisytyksissä.

### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tilinpäätökseen liittyvät erät arvotetaan kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuuttaan (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muutetaan euroiksi tapahtumapäivien kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muutetaan euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoiminnasta ja rahoitusvaroista ja -veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserniyhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Tuloksen ja taseen muuntamisesta eri valuutalla syntynyt keskikurssiero kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisen tytäryhtiön hankintamenon elimoinnista syntynyt muuntoero kirjataan omaan pääomaan. Myytäessä tytäryhtiö kirjataan kertyneet muuntoerot osana myyntivoittoa tai -tappiota tuloslaskelmaan.

Mikäli konsernin sisällä on annettu sellaisia pitkäaikaisia lainoja, jotka ovat tosiasialliselta sisällöltään rinnastettavissa omaan pääomaan, näiden lainoihin kohdistuvia kursieroja on käsitelty muuntoerojen tavoin osana omaa pääomaa.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot tai menojäännöspoistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistoperiaatteet ovat seuraavat: Rakennukset ja rakennelmat 4 % ja 7 % menojäännöspoisto, koneet ja kalusto 3-10 vuoden tasapoisto.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

## Aineettomat hyödykkeet

### LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta tai useammin, mikäli olosuhteiden muuttuessa on todennäköistä, että arvo saattaa olla alentunut. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta on, määritellään kerrytettävissä oleva rahamäärä sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liikearvo kuuluu. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan sen kirjanpitoarvoon

ja arvonalentuminen kirjataan, jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISENENOT

Tutkimusmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehitysmentot aktivoidaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa määritellyt aktivoitavissa olevien kehitysmenojen kriteerit. Aktivoidut tuotekehitysmentot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia. Aktivoidut tuotekehityskulut poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan.

Aktivoiduille kehittämismenoille tehdään säännöllisesti arvonalentumistesti vertaamalla niistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää niiden kirjanpitoarvoon. Muutokset teknologiaympäristössä huomioidaan. Poistamattomien, aktivoitujen kehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi.

### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Patentit, tavaramerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Jos omaisuuden arvonalentumisesta on viitteitä, aineettoman hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä selvitetään ja tehdään sen mukainen alaskirjaus. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Materiaalivaraston arvo määritetään käyttäen painotettua keskihintaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuo muodostuu raaka-aineiden ostomenuosta, välittömistä työsuorituksista johtuvista menuista, muista välittömistä menuista sekä systemaattisesti kohdistetun valmistuksen muuttuvista yleismenuista sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen kiinteistä yleismenuista.

### VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet olemassa olevien IFRS-standardien mukaisesti

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset kirjataan kun on kohtuullisen varmaa, että yritys täyttää niihin liittyvät ehdot ja avustukset tullaan saamaan. Julkisten yhteisöjen tarjoamat taloudelliset avustukset tutkimus- ja kehitysmenoihin esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

## VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin ollessa vuokralle ottajana aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi, mikäli sopimuksen perusteella olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista siirtyy konsernille. Rahoitusleasing-sopimus kirjataan taseeseen sopimuksen alkamishetkellä käypään arvoon tai tätä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vuokrattu omaisuuserä poistetaan tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Leasingvuokravelitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konsernin ollessa vuokralle antajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamisiin. Päättyneellä sekä vertailutilikaudella konsernissa ei ollut rahoitusleasing-sopimuksia, joissa konserniyhtiöt olisivat toimineet vuokralle antajana.

Vuokrasopimukset, joiden perusteella olennainen osa omistamisen riskeistä ja eduista jäävät vuokralleantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimusten mukaiset vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

## ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisista viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Arvonalennustestausta on esitelty tilinpäätöksen liitetiedossa 14.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappioita ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## Työsuhde-etuudet

### ELÄKEVASTUUT

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä työntekijöidensä eläketurvan kattamiseksi eri puolilla maailmaa. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Suomessa konserni on järjestänyt henkilöstön eläketurvan ulkopuolisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta.

Suomalainen TEL-järjestelmä luokitellaan maksupohjaiseksi eläkejärjestelyksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä eläkemaksut suoritetaan vakuutusyhtiöille ja kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita.

Konsernin ulkomaiset eläkejärjestelyt on luokiteltu pääasiassa maksuperusteisiksi. Ainoa merkittävä etuuspohjainen järjestely liittyy konsernin saksalaiseen tytäryhtiöön. Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuva velvoitteen nykyarvo määritellään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen (projected unit credit method). Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen osalta auktorisoitu aktuaari on laatinut IAS 19 -standardin edellyttämät vakuutusmatemaattiset laskelmat. Konserni soveltaa putkimenetelmää (corridor method) vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiseen.

### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konserni soveltaa IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia ensimmäisen kerran 23.6.2005 päätettyyn optiojärjestelyyn. Tätä aiemmin optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-hinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

### VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, tuotteiden korjaamiseen tai korvaamiseen takuuajana, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttämisen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Kun konserni odottaa, että kulut joihin on varauduttu hyvitetään, korvaus kirjataan saatavaksi kun sen saaminen on käytännössä katsoen varma.

### **TULOVEROT**

Konsernituloslaskelman verot sisältävät kunkin yhtiön verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot, jotka lasketaan paikallisten verosäännösten mukaan ja laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Laskennallinen verovelka lasketaan kaikista väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset muun muassa verotappioista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksiköille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassa olevia tai tilikautta seuraavan vuoden verokantoja, mikäli ne on jo vahvistettu.

### **TULOUTUSPERIAATTEET**

Tuotot suoritteiden myynnistä kirjataan, kun myytyjen suoritteiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiallista määräysvaltaa myytyihin tavarihin. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmiusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti mittaamaan. Valmiusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista.

### **MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT**

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi ja ne arvostetaan alempaan seuraavasta: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

## **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat sekä johdannaissopimukset**

### **RAHOITUSVARAT**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Ryhmä sisältää konsernin sijoitussalkun sekä kaikki johdannaissopimukset. Konsernitaseessa ei ole erää, jotka luokiteltaisiin alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa IAS39 käyvän arvon vaihtoehdon perusteella tähän ryhmään. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Ne sisältyvät luonteensa mukaisesti taseen pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissopimuksiin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Konsernilla ei ole tilikaudella tai vertailutilikaudella ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia. Niiden kirjaamisperusta esiintyessään on jaksotettu hankintameno.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaissopimuksiin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määritelty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Niiden esittämispaikka taseessa perustuu niiden ennakoituun luovutusajankohtaan. Alle 12 kuukauden kuluessa myytävät erät esitetään lyhytaikaisissa varoissa. Tähän ryhmään kuuluvat rahoitusvarat esitetään omana eränään konsernitaseessa, mikäli niiden kirja-arvo muodostuu olennaiseksi. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaa pääomaan verovaihtus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Arvopaperit, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määritellä, arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu pysyvä arvonalennus.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahoitusvaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä.

## **RAHOITUSVELAT**

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirja-arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 17, 22 ja 29.

## **RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN**

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvien erien arvonalentumisesta. Myyntisaamisista ja lainasaamisista kirjataan tulosvaikutteinen arvonalentuminen todennäköisenä tai realisoituneena luottotappiona, kun olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti. Myyntisaamisten arvonalentumiset esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa ja lainasaamisten arvonalentumiset rahoituskulut -erässä.

Rahoitusvaroista tilikauden aikana kirjatut arvonalentumiset on esitetty liitetiedossa 17 ja 22.

## **JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA**

Johdannaisoppimukset merkitään kirjanpitoon aina niiden käypään arvoon. IAS39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardissa määriteltyä suojauslaskentaa ei sovelleta. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Johdannaisoppimusten käyvät arvot sekä niiden määrittämisessä käytetyt menetelmät on esitetty liitetiedossa 30.

## **OMAT OSAKKEET**

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen esitetään konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

## **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat aiempaan kokemukseen ja oletuksiin, jotka pohjautuvat tilinpäätöksen laadinta-ajankohdan olosuhteisiin ja näkyymiin. Tilinpäätöksen laadinnassa on otettu huomioon olennaisuusperiaate ja noudatettu harkintaa epävarmuustekijöiden vaikutusta arvioitaessa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Johdon harkintaa on käytetty tilikauden aikana mm. sovellettaessa yrityshankintoja koskevaa IFRS3-standardia sekä arvioitaessa konserniyhtiöiden tulevaisuuden näkymiä IAS12 Laskennalliset verot -standardin ja IAS36 Arvonalentuminen -standardin yhteydessä.

## **SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Eri liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset. Samankaltaisesti maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta.

Ensisijainen raportointimuoto perustuu liiketoiminnallisiin segmentteihin, joita ovat Wireless - langattomat järjestelmät, Automotive - autoteollisuuden ohjelmistot, sekä konsernin emoyhtiön ja kiinteistöosakeyhtiöiden muodostamat muut toiminnot. Liiketoimintasegmenttien tuotot, kulut, varat ja velat kohdistetaan segmenteille aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Sellaiset varat tai velat, joita ei voida järkevin perustein kohdistaa millekään segmentille, esitetään kohdistamattomina varoina tai velkoina. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Toissijainen raportointimuoto perustuu maantieteellisiin segmentteihin, joita ovat Eurooppa, Amerikat ja Aasia. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.



## UUDEN JA UUDISTETUN IFRS-NORMISTON SOVELTAMINEN

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia IASB:n julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja

- Standardimuutos IAS39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen ja IFRS7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Standardimuutoksella ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen.
- Tulkinta IFRIC11 – Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selventää IFRS 2:n mukaisten osakeperusteisina maksuina maksettavien liiketoimien soveltamisalaa. Tulkinnalla ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen.
- Tulkinta IFRIC12 – Palvelutoimilupajärjestelyt. Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityisen sektorin yhteisö (operaattori) rakentaa julkisen palvelun tarjonnassa tarvittavan infrastruktuurin sekä käyttää ja ylläpitää infrastruktuuria tietyn ajanjakson tarjoten yleisölle palveluja. Tulkinnalla ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen.
- Tulkinta IFRIC14 – IAS19 Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkintaa sovelletaan IAS 19:n mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuus pohjaisiin työsuhte-etuuksiin sekä muihin pitkäaikaisiin etuus pohjaisiin työsuhte-etuuksiin, silloin kun järjestelyihin liittyy vähimmäisrahastointivaatimuksia. Tulkinnalla ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen.

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konsernin ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien tai, mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS1 Siirtymästandardiin sekä IAS27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardiin muutos koskien ”cost of investment in a subsidiary, jointly controlled entity or associate”. Vaihtoehtoinen käsittelysäännös poistettiin koskien osinkojen käsittelyä ennen hankintaa. Osinkoja ei voida enää käsitellä hankintamenon oikaisuna erillisyyhtiötasolla.
- IFRS2 Share-Based Payment, Vesting Conditions and Cancellations. Muutos standardiin. Uusi non-vesting condition -käsite. Standardimuutoksella on jonkin verran vaikutusta jatkossa.
- IFRS8 Toimintasegmentit (1.1.2009). Uusi standardi korvaa IAS 14 Segmenttiraportointi -standardin. IFRS 8:n mukaan raportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja laskentasaäntöihin. Nykyinen jako ensi- ja toissijaisiin segmentteihin (liiketoiminta- tai maantieteellinen segmentti) poistuu. Sen sijaan yhteisön tulee esittää tietoja konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista sekä merkittävistä asiakkaista. Uudella standardilla on vaikutus yhtiön liitetietojen sisältöön.

- IAS1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos (1.1.2009). Muutos koskee pääasiassa tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaa. Standardimuutoksella on vähäinen vaikutus tilinpäätöksen esittämiseen.
- IAS23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos (1.1.2009). Muutettu standardi edellyttää, tietyt ehdot täyttävän hyödykkeen hankintameno sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aikaisemmin tällaiset menot voitiin vaihtoehtoisesti kirjata heti kuluksi.
- IAS32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa -standardin muutos. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRS5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Laskentaperiaatemuutoksia. (konsernissa käyttöön 1.1.2010)
- IAS16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Laskentaperiaatemuutoksia.
- IAS20 Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Laskentaperiaatemuutoksia.
- IAS28 Sijoitukset osakkuusyhtiöihin. Laskentaperiaatemuutoksia.
- IAS38 Aineettomat hyödykkeet. Laskentaperiaatemuutoksia.
- IAS40 Sijoituskiinteistöt. Laskentaperiaatemuutoksia.
- IFRS3 Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. (konsernissa käyttöön 1.1.2010). Standardimuutoksella merkittävä vaikutus voimaantulon jälkeen tehtäviin yrityshankintoihin.
- IFRIC13 Kanta-asiakasohjelmat. IFRIC13 (1.1.2009). Tulkinta koskee kanta-asiakasjärjestelyjä, joita on mm. kaupoissa. Tulkinnalla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRIC15 Agreement for Construction of Real Estate. Tulkinta koskee rakennushankkeiden osalta sitä, sovelletaanko kertatuloutusta vai osatuloutusta. Tulkinnalla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRIC16 Hedges of a Net Investments in a foreign operation. Tulkinta koskee ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauslaskentaa. Tulkinnalla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRIC17 Distribution on non-cash assets to owners. Tulkinta koskee ei-rahamääräisiä osinkoja, jotka tulee arvostaa käypään arvoon sille päivälle, jona yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta. Tulkinnalla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRIC18 Transfer of assets from customers. Tulkinnalla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

EB:n raportointi perustuu 1.1.2008 alkaen sen kahteen liiketoimintasegmenttiin, jotka ovat Automotive ja Wireless.

### Automotive-liiketoimintasegmentti

Automotive-liiketoimintasegmentti koostuu auto-ohjelmistotuotteista, jälkimarkkinalaitteiden navigointiohjelmistoista (henkilökohtaiset navigointilaitteet) sekä autoteollisuuden T&K-palveluista johtaville autonvalmistajille, autoelektronikkatoimittajille (Tier 1) ja autoteollisuuden sirutoimittajille. EB tarjoaa asiakkailleen asiakaskohtaisia ratkaisuja, jotka koostuvat ohjelmistotuotteista, suunnittelupalveluista ja integroinnista.

### Wireless-liiketoimintasegmentti

Wireless-liiketoimintasegmentti koostuu seuraavista liiketoiminnoista:

- Langattomat ratkaisut, joka käsittää matkaviestintäratkaisut ja radioverkkoratkaisut,
- Langattomat viestintätyökalut,
- RFID-lukijajärjestelmät.

### Muut toiminnot

Muut toiminnot koostuu emoyhtiön ja kiinteistöyhtiöiden toiminnoista.

Liiketoimintasegmentit 2008 1000 EUR	Automotive- segmentti	Wireless- segmentti	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Liikevaihto ulkoinen	63 285	108 567	412			172 264
Liikevaihto toisille segmenteille	123	73	2		-197	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>63 407</b>	<b>108 640</b>	<b>414</b>	<b>0</b>	<b>-197</b>	<b>172 264</b>
<b>Liikevoitto</b>						
	<b>-12 109</b>	<b>-28 489</b>	<b>-2 112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-42 711</b>
Kohdistamattomat erät						-7 077
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						-49 788
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						296
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>-49 492</b>
<b>Segmentin varat ja velat</b>						
Segmentin varat	54 133	35 052	20 327		-216	109 296
Kohdistamattomat varat						71 225
<b>Varat yhteensä</b>	<b>54 133</b>	<b>35 052</b>	<b>20 327</b>	<b>0</b>	<b>-216</b>	<b>180 520</b>
Segmentin velat	20 170	20 177	4 380		-216	44 510
Kohdistamattomat velat						20 887
<b>Velat yhteensä</b>	<b>20 170</b>	<b>20 177</b>	<b>4 380</b>	<b>0</b>	<b>-216</b>	<b>65 398</b>
<b>Investoinnit</b>						
Aineelliset hyödykkeet	765	564	4 516			5 845
Aineettomat hyödykkeet	176	1 446	1 220			2 842
Sijoitukset	70	0	470			540
Liikearvo	599	12				611
Poistot	-3 787	-6 408	-6 172			-16 366

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liiketoimintasegmentit 2007 1000 EUR	Automotive- segmentti	Wireless- segmentti	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Liikevaihto ulkoinen	52 615	90 883	806			144 304
Liikevaihto toisille segmenteille	35	795	3		-832	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>52 650</b>	<b>91 677</b>	<b>809</b>	<b>0</b>	<b>-832</b>	<b>144 304</b>
<b>Liikevoitto</b>						
	<b>671</b>	<b>-22 763</b>	<b>1 810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-20 281</b>
Kohdistamattomat erät						278
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						-20 003
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						13 113
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>-6 890</b>
<b>Segmentin varat ja velat</b>						
Segmentin varat	49 201	61 198	45 787		-7 942	148 244
Kohdistamattomat varat						87 870
<b>Varat yhteensä</b>	<b>49 201</b>	<b>61 198</b>	<b>45 787</b>	<b>0</b>	<b>-7 942</b>	<b>236 114</b>
Segmentin velat	10 698	21 998	7 857		-7 942	32 610
Kohdistamattomat velat						37 852
<b>Velat yhteensä</b>	<b>10 698</b>	<b>21 998</b>	<b>7 857</b>	<b>0</b>	<b>-7 942</b>	<b>70 463</b>
<b>Investoinnit</b>						
Aineelliset hyödykkeet	1 475	1 548	10 929	535		14 487
Aineettomat hyödykkeet	4 828	6 319	1 155	551		12 852
Sijoitukset	136		3 881			4 017
Liikearvo	10 799	1 949				12 748
Poistot	-3 453	-7 075	-5 389	-327		-16 243

## MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

Toissijainen raportointimuoto perustuu maantieteellisiin segmentteihin, joita ovat Eurooppa, Amerikat ja Aasia. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit

2008

1000 EUR

	Eurooppa	Amerikat	Aasia	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>					
Liikevaihto ulkoinen	114 902	49 238	8 124		172 264
Segmentin varat	102 765	11 081	2 425	-6 590	109 681
Kohdistamattomat varat					70 840
<b>Varat yhteensä</b>					<b>180 520</b>
<b>Investoinnit</b>					
Aineelliset hyödykkeet	5 055	454	335		5 845
Aineettomat hyödykkeet	2 783	36	23		2 842
Sijoitukset	540				540
Liikearvo	599	12			611

Maantieteelliset segmentit

2007

1000 EUR

	Eurooppa	Amerikat	Aasia	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>					
Liikevaihto ulkoinen	101 552	33 286	9 466		144 304
Segmentin varat	144 054	15 033	1 667	-12 510	148 244
Kohdistamattomat varat					87 870
<b>Varat yhteensä</b>					<b>236 114</b>
<b>Investoinnit</b>					
Aineelliset hyödykkeet	13 503	25	959		14 487
Aineettomat hyödykkeet	12 264	397	192		12 852
Sijoitukset	4 017				4 017
Liikearvo	12 748				12 748

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 2. LOPETETUT TOIMINNOT

EB ilmoittaa tuloksensa IFRS5-standardin mukaisesti lopetettuihin ja edelleen jatkuviin liiketoimintoihin jaettuna. Tämän tilinpäätöksen tuloslaskelmassa on vuosien 2008 ja 2007 luvut ilmoitettu edelleen jatkuvien liiketoimintojen mukaan ilman Production Solutions liiketoiminnan (myyty kesäkuussa 2007) ja Network Test -liiketoimintayksikön (myyty marraskuussa 2006) lukuja.

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Lopetettujen liiketoimintojen tuloslaskelma:</b>		
Network Test ja Production Solutions liiketoiminnat		
Liikevaihto		15 244
Kulut		-18 482
Tulos ennen veroja		-3 400
Tuloverot (tavanomaisesta toiminnasta aiheutuva verokulu)		-213
Tilikauden tulos verojen jälkeen		-3 613
Tulos liiketoimintojen myynnistä ennen veroja	296	17 018
Tuloverot (luovutusvoitosta aiheutuva verokulu)		-292
Tulos liiketoimintojen myynnistä verojen jälkeen	296	-16 726
Tilikauden tulos lopetetuista liiketoiminnoista verojen jälkeen (yhteensä)	296	13 113
<b>Rahavirrat lopetetuista liiketoiminnoista:</b>		
Liiketoiminnan nettorahavirta		-4 054
Investointien nettorahavirta	5 115	55
Rahoituksen nettorahavirta		-165
Rahavirrat lopetetuista liiketoiminnoista yhteensä	5 115	-4 164

### 3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

EB on 17.7.2008 ostanut ranskalaisen Net Consulting & Services S.A.R.L -yhtiön.

Net Consulting & Services on erikoistunut teknisiin suunnittelupalveluihin ja autoteollisuuden sulautettujen verkkojen tuotteisiin. Yritys tarjoaa vakioituja ohjelmistoja, elektronisten ohjauslaitteiden validointityökaluja sekä näihin liittyviä teknisiä suunnittelupalveluja Control Area Network- ja Local Interconnect Network -verkkoihin. Net Consulting & Services -yhtiön pääkonttori on Ranskan Chatoussa. Yritys työllistää

14 henkilöä. Net Consulting & Services on perustettu vuonna 1999, ja sen asiakkaita ovat mm. PSA Peugeot Citroën, Delphi ja Valeo.

Hankintahinta oli 1,0 milj. euroa. Liikearvon 0,6 milj. euroa, syntyminen perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiahyötyihin.

Net Consulting & Services -yhtiön kuuden kuukauden tulos 0,0 milj. euroa, sisältyy konsernin vuoden 2008 tuloslaskelmaan.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot 1000 EUR	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä 1000 EUR
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	21	16
Tuoteoikeudet	116	
Asiakassopimukset	39	
Muut aineettomat hyödykkeet	39	39
Muut rahoitusvarat	4	4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	850	850
Rahavarat	55	55
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 124</b>	<b>964</b>
Laskennalliset verovelat	53	
Korolliset velat	242	237
Muut velat	464	464
<b>Velat yhteensä</b>	<b>759</b>	<b>701</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>365</b>	<b>263</b>
Hankintameno	964	
Liikearvo	599	
Rahana maksettu kauppahinta	964	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	55	
Rahavirtavaikutus	908	

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 4. PITKÄAIKAISHANKKEET

Myynniksi on kirjattu valmistusasteen mukainen määrä arvioituista kokonaistuotoista. Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioituista kokonaiskustannuksista.

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin liikevaihtoon	20 117	52 828
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin tuloslaskelmaan	11 582	7 209
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen	4 803	995
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja saamia sisältyi taseeseen	2 817	2 821

## 5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoimintakaupat	2 515	8 872
Julkiset avustukset	2 856	4 674
Muut tuottoerät	836	816
<b>Yhteensä</b>	<b>6 206</b>	<b>14 363</b>

## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Ostetut palvelut	-27 658	-15 796
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-4 123	-4 582
Kiinteistökulut	-8 847	-6 667
Matkakulut	-6 219	-8 090
IT-kulut	-7 272	-6 731
Muut kuluerät	-26 022	-16 626
<b>Yhteensä</b>	<b>-80 141</b>	<b>-58 491</b>



**7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET**2008  
1000 EUR2007  
1000 EUR**Poistot hyödykeryhmittäin**

## Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot	-1 476	0
Aineettomat oikeudet	-3 719	-2 589
Muut aineettomat hyödykkeet	-112	-152
Muut pitkävaik. menot	-763	-454
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-532	-4 219
Koneet ja kalusto	-7 816	-7 514
Muut aineelliset hyödykkeet	0	-9
Liikearvo	-1 949	-979
<b>Yhteensä</b>	<b>-16 366</b>	<b>-15 916</b>

**8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT JA HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ****Henkilöstön määrä**

Palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin henkilöitä

Wireless	920	1 038
Automotive	652	485
Muut toiminnot	196	172
<b>Yhteensä</b>	<b>1 768</b>	<b>1 695</b>

Henkilömäärä tilikauden lopussa

1 735

1 725

**Henkilöstökulut 1000 EUR**

Suoriteperusteiset henkilöstökulut

Toimitusjohtajat	-1 665	-1 221
Hallituksen jäsenet	-186	-281
Työsuhteoptioiden vuosikuluosuus	-1 115	-1 169
Muut palkat	-82 117	-77 510
	-85 083	-80 181
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-8 648	-8 150
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-91	-116
Muut henkilösivukulut	-10 196	-8 054
<b>Yhteensä</b>	<b>-104 018</b>	<b>-96 501</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 9. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

2008  
1000 EUR

2007  
1000 EUR

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja	37 887	38 340
---	--------	--------

## 10. RAHOITUSKULUT (NETTO)

Korkokulut	-1 411	-1 500
Korkotuotot	3 103	911
Osinkotuotot	2	2
Valuuttakurssivoitot / -tappiot	-4 624	173
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos	-2 043	154
Muut rahoituskulut	-815	-148
Muut rahoitustuotot	1 100	673
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 688</b>	<b>265</b>

## 11. TULOVEROT

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 417	-1 896
Edellisten tilikausien verot	-121	-38
Laskennalliset verot	-852	1 947
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 389</b>	<b>12</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-47 103</b>	<b>-20 016</b>
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	12 247	5 204
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	417	575
Verot edellisiltä tilikausilta	-121	38
Verovapaat tulot	458	26
Vähennyskelvottomat kulut	-7 064	-54
Väliaikainen ero kirjanpitoarvo ja verotusarvo	-852	-1 364
Kotimaisten tappiollisten yhtiöiden kirjaamaton verosaaminen	-7 537	-4 406
Muut	62	-7
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-2 389</b>	<b>12</b>

## 12. TULOS/OSAKE

### Laimentamaton

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2008	2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista (1000 EUR)	-49 788	-19 995
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista (1000 EUR)	296	13 113
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista (1000 EUR)	-49 492	-6 882
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kpl)	129 413	129 413
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,15
Tulos/osake lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	0,00	0,10
Tulos/osake jatkuvista ja lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,05

### Laimennettu

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on laimentavia osakkeiden määrää lisääviä osakeoptioita (optio-ohjelmat 23.6.2005 ja 15.3.2006). Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi kuin osakkeen käypä arvo.

Osakeoptioiden osakkeen merkintähinta 31.12.2008 on korkeampi kuin osakkeen käypä arvo, joten osakeoptioilla ei ole vaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista (1000 EUR)	-49 788	-19 995
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos lopetetuista liiketoiminnoista (1000 EUR)	296	13 113
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista ja lopetetuista liiketoiminnoista (1000 EUR)	-49 492	-6 882
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kpl)	129 413	129 413
Osakeoptioiden vaikutus (1000 kpl)	0	0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kpl)	129 413	129 413
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,15
Tulos/osake lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	0,00	0,10
Tulos/osake jatkuvista ja lopetetuista liiketoiminnoista, EUR	-0,38	-0,05

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 13. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Yhteisö ei ole uudelleenarvostanut mitään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ryhmää, joten yhtiöllä ei myöskään ole suoraan omaan pääomaan kirjattuja arvonalentumistappioita tai niiden peruutuksia.

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.		434
Vähennykset tilikauden aikana		-434
Hankintameno 31.12.		0
Ei ole tehty arvonorotuksia.		
<b>Rakennukset</b>		
Hankintameno 1.1.	13 170	23 548
Muuntoerot	52	-8
Lisäykset tilikauden aikana	729	551
Vähennykset tilikauden aikana	-11 796	-9 513
Hankintameno 31.12.	2 155	14 578
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-5 952	-5 149
Muuntoerot	-19	9
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	5 760	2 037
Tilikauden sumupoisto	-531	-4 219
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 413	7 256
Ei ole tehty arvonorotuksia eikä ole aktivoitu korkomenoja.		
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	48 505	36 826
Muuntoerot	253	-241
Lisäykset tilikauden aikana	5 023	14 047
Vähennykset tilikauden aikana	-311	-2 126
Hankintameno 31.12.	53 471	48 505
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-30 959	-23 452
Muuntoerot	-178	200
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	9	67
Tilikauden sumupoisto	-7 816	-7 774
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 528	17 547

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Ennakkomaksut</b>		
Hankintameno 1.1.		12
Vähennykset tilikauden aikana		-12
Hankintameno 31.12.		0
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	274	359
Lisäykset tilikauden aikana		52
Vähennykset tilikauden aikana	-48	-81
Hankintameno 31.12.	226	330
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa		-47
Tilikauden sumupoisto		-9
Kirjanpitoarvo 31.12.	226	274
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		
Hankintameno 1.1.	61 949	61 179
Muuntoerot	305	-250
Lisäykset tilikauden aikana	5 752	14 650
Vähennykset tilikauden aikana	-12 154	-12 166
Hankintameno 31.12.	55 852	63 413
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-36 911	-28 648
Muuntoerot	-197	210
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	5 770	2 104
Tilikauden sumupoisto	-8 347	-12 002
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 166	25 077
<b>Rahoitusleasingopimukset</b>		
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:		
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno	30 036	26 594
Kertyneet poistot	-19 897	-14 114
Kirjanpitoarvo	10 139	12 480

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon lisäykseen sisältyy rahoitusleasingopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä 3 772 TEUR vuonna 2008 (12 480 TEUR vuonna 2007).

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Kehittämismenot</b>		
Hankintameno 1.1.	3 930	44
Lisäykset tilikauden aikana	990	3 930
Vähennykset tilikauden aikana	-3 445	-44
Hankintameno 31.12.	1 476	3 930
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa		-34
Vähennyksiin kohdistuvat poistot		42
Tilikauden sumupoisto	-1 476	-8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	3 930
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	26 844	21 139
Muuntoerot	26	0
Lisäykset tilikauden aikana	568	7 411
Vähennykset tilikauden aikana	-266	-1 706
Hankintameno 31.12.	27 172	26 844
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-14 248	-11 632
Muuntoerot	-7	2
Vähennyksiin kohdistuvat poistot		8
Tilikauden sumupoisto	-3 719	-2 626
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 199	12 596
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	308	336
Lisäykset tilikauden aikana		40
Hankintameno 31.12.	308	376
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-112	-28
Tilikauden sumupoisto	-112	-152
Kirjanpitoarvo 31.12.	84	196

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	4 828	3 878
Muuntoerot	4	-23
Lisäykset tilikauden aikana	1 240	1 474
Vähennykset tilikauden aikana		-500
Hankintameno 31.12.	6 073	4 828
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-3 583	-3 126
Muuntoerot	-3	17
Vähennyksiin kohdistuvat poistot		1
Tilikauden sumupoisto	-763	-475
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 724	1 245
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		
Hankintameno 1.1.	35 911	25 397
Muuntoerot	30	-24
Lisäykset tilikauden aikana	2 798	12 856
Vähennykset tilikauden aikana	-3 710	-2 250
Hankintameno 31.12.	35 028	35 979
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-17 943	-14 821
Muuntoerot	-10	19
Vähennyksiin kohdistuvat poistot		51
Tilikauden sumupoisto	-6 069	-3 261
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 006	17 968
<b>Liikearvo</b>		
Liikearvot jakautuvat rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:		
Wireless-segmentti	164	2 102
Automotive-segmentti	18 094	17 495
<b>Yhteensä</b>	<b>18 258</b>	<b>19 597</b>

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti 5,0 %, markkinariskipremio 6,0 %, toimialakohtainen betakerroin 1,5, vieraan pääoman kustannus 9,0 % ja tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman osuus koko pääomasta 20 %.

Arvon alentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 15. SIOITUSKIINTEISTÖT

Konsernissa ei ole sijoituskiinteistöjä.

## 16. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Konsernissa ei ole osakkuusyrityksiä.

## 17. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT MUUT RAHOITUSVARAT

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
Tasearvo 1.1.	10 815	10 702
Lisäykset	349	3 880
Vähennykset	-10 082	-3 929
Käyvän arvon muutokset	-769	-161
Myyntivoitot ja tappiot tuloslaskelmassa	-314	323
Tasearvo 31.12.	0	10 815

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut rahoitusvarat muodostuvat pääosin pitkäaikaisia velkakirjoja sisältävästä sijoitussalkusta. Sijoitussalkku purettiin tilikauden aikana. Sijoitussalkusta on kirjattu myyntivoittoja ja -tappioita -0,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa 2007).

## 18. MUUT RAHOITUSVARAT

Tasearvo 1.1.	261	81
Lisäykset	212	298
Vähennykset	-88	-118
Tasearvo 31.12.	385	261



## 19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1000 EUR	1.1.2008	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/ myytyt tytäryritykset	31.12.2008
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Vahvistetut tappiot	824	-824				0
Muut erät	1 984	-1 914				70
<b>Yhteensä</b>	<b>2 808</b>	<b>-2 738</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70</b>

Kotimaisten tappiollisten yhtiöiden kirjaamaton verosaaminen 14 417

### Laskennalliset verovelat:

Kertyneet poistoerot	52	-52				0
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	200	-200				0
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	173	-173				0
Liikearvo	3 303	-1 198			-9	2 096
Muut erät	710	-207				502
<b>Yhteensä</b>	<b>4 438</b>	<b>-1 830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>	<b>2 598</b>

1000 EUR	1.1.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/ myytyt tytäryritykset	31.12.2007
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	14	-14				0
Vahvistetut tappiot	1 810	-986				824
Muut erät	833	1 152				1 984
<b>Yhteensä</b>	<b>2 671</b>	<b>151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 808</b>

Kotimaisten tappiollisten yhtiöiden kirjaamaton verosaaminen 6 002

### Laskennalliset verovelat:

Kertyneet poistoerot	13	38				52
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	131	69				200
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	9	165				173
Liikearvo	3 682				-379	3 303
Muut erät	2 386	-1 676				710
<b>Yhteensä</b>	<b>6 220</b>	<b>-1 404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-379</b>	<b>4 438</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

<b>20. VAIHTO-OMAISUUS</b>	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
Aineet ja tarvikkeet	1 130	1 986
Keskeneräiset tuotteet	135	4 065
Valmiit tuotteet	1 869	1 509
Muu vaihto-omaisuus	207	
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>3 341</b>	<b>7 560</b>

## 21. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset	39 800	43 926
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	2 817	2 821
Siirtosaamiset	16 536	24 506
Muut saamiset	2 705	7 546
<b>Yhteensä</b>	<b>61 858</b>	<b>78 799</b>

Saamiset on taseessa merkitty nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon.

Myyntisaamiset ja muut saamiset 2007 sisältää joulukuussa 2007 tehdyn kiinteistökauppahintasaatavan noin 13,3 miljoonaa euroa.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

Erääntymättömät	12 965	16 743
Erääntyneet		
0-3 kuukautta	25 962	26 519
4-6 kuukautta	567	473
7-12 kuukautta	250	12
> 12 kuukautta	56	178
<b>Yhteensä</b>	<b>39 800</b>	<b>43 926</b>

## 22. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT MUUT RAHOITUSVARAT

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Sijoitussalkku</b>		
Tasearvo 1.1.	50 252	18 140
Lisäykset		111 797
Vähennykset	-48 826	-79 863
Käyvän arvon muutokset	-513	-69
Myyntivoitot ja tappiot tuloslaskelmassa	-913	246
Tasearvo 31.12.	0	50 252

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sijoitukset muodostuivat pääosin joukovelkakirjoja sisältävästä sijoitussalkusta. Salkku purettiin tilikauden aikana. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä sijoituksista on kirjattu myyntivoittoja ja -tappioita -0,9 milj. euroa (0,2 milj. euroa 2007).

### Johdannaissopimukset

Tasearvo 1.1.	666	0
Käyvän arvon muutokset	-666	666
Tasearvo 31.12.	0	666

## 23. RAHAVARAT

Rahavarat	68 598	21 641
<b>Yhteensä</b>	<b>68 598</b>	<b>21 641</b>
Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut rahoitusvarat	0	50 252
Rahavarat	68 598	21 641
<b>Yhteensä</b>	<b>68 598</b>	<b>71 893</b>

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 24. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Osakkeiden lukumäärä 1000 kpl	Osakepääoma 1000 EUR	Ylikurssirahasto 1000 EUR	Omat osakkeet 1000 EUR	Yhteensä 1000 EUR
1.1.2007	129 413	12 941	64 579		77 521
31.12.2007	129 413	12 941	64 579		77 521
31.12.2008	129 413	12 941	64 579	0	77 521

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuttamisesta syntyneet muuntoerot.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

## 25. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Elektrobit Oyj:n hallitus päätti 23.6.2005 pitkäjänteiseen osakeomistukseen tähtäävien optio-oikeuksien jakamisesta Elektrobit-konsernin johdolle ja optiojärjestelmässä varas-toyhtiönä toimivalle Elektrobit Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Uudella järjestelmällä kannustetaan johtoa pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään sitouttamaan heidät työnantajaan.

Elektrobit-konsernin johdolle jaettiin yhteensä 612 000 optio-oikeutta 2005A, Loput 288 000 optio-oikeutta 2005A, 1 200 000 optio-oikeutta 2005B, 1 200 000 optio-oikeutta 2005C ja 1 200 000 optio-oikeutta 2005D annettiin Elektrobit Oyj:n tytäryhtiölle, Elektrobit Technologies Oy:lle, jaettavaksi myöhemmin Elektrobit-konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Optioehtojen

mukaan optio-oikeuksien 2005A saamisen edellytyksenä oli, että optionsaajat hankkivat hallituksen ennalta päättämän määrän Elektrobit Oyj:n osakkeita. Kannustusjärjestelmään liittyvällä osakeomistusohjelmassa veloitetaan johtoa ostamaan yhtiön osakkeita merkittävällä osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Yhtiökokouksen 15.3.2006 liikkeeseen laskemat pitkäjänteiseen osakeomistukseen tähtäävät optio-oikeudet on jaettu Elektrobit Oyj:n hallituksen puheenjohtajalle ja toimitusjohtajalle.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 1 750 000 kappaletta. Kaikki optio-oikeudet merkitään tunnuksella 2006A. Hallituksen puheenjohtajalle annetaan vastikkeetta 750 000 optio-oikeutta ja toimitusjohtajalle annetaan vastikkeetta 1 000 000 optio-oikeutta.

<b>Optiojärjestely 2005A</b>	Osakeperusteiset optiot, myönnetty konsernin johdolle	
Järjestelyn luonne	Myönnetty osakeoptiot	
Myöntämispäivä	23.6.2005	
Myönnettyjen instrumenttien määrä 1000 kpl	372	
Toteutushinta, EUR	2,54	
Osakehintaa myöntämishetkellä, EUR	2,53	
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika vuosina	4,9	
Oikeuden syntymisehdot		
Toteutus	Osakkeina	
Odotettu volatilitaetti	46 %	
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	4,9	
Riskitön korko	2,70 %	
Odotetut osingot	0	
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	0	
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteuma (myöntämispäivänä)		
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo		
Arvonmäärittäminen	Black-Scholes	
	Optioiden määrät 2008	Optioiden määrät 2007
Tilikauden alussa	408	516
Myönnetty uudet optiot	0	0
Menetetty optiot	0	0
Toteutetut optiot	0	0
Rauenneet optiot	-36	-108
Tilikauden lopussa	372	408
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	0

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

<b>Optiojärjestely 2005B</b>	Osakeperusteiset optiot, myönnetty konsernin johdolle
Järjestelyn luonne	Myönnetty osakeoptiot
Myöntämispäivä	31.5.2006
Myönnettyjen instrumenttien määrä 1000 kpl	1055
Toteutushinta, EUR	2,47
Osakehintaa myöntämishetkellä, EUR	2,34
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika vuosina	5,0

Oikeuden syntymisehdot	
Toteutus	Osakkeina
Odotettu volatiliteetti	43 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	5,0
Riskitön korko	3,69 %
Odotetut osingot	0
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	0
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteuma (myöntämispäivänä)	
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo	
Arvonmäärittäminen	Black-Scholes

	Optioiden määrät 2008	Optioiden määrät 2007
Tilikauden alussa	1 158	945
Myönnettyt uudet optiot	0	220
Menetettyt optiot	0	0
Toteutetut optiot	0	0
Rauenneet optiot	-103	-8
Tilikauden lopussa	1 055	1 158
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	0

<b>Optiojärjestely 2005C</b>	
Tilikauden alussa	0
Myönnettyt uudet optiot 1000 kpl	60
Tilikauden lopussa	60
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0

Optioiden määrät  
2008

Optioiden määrät  
2007

#### Optiojärjestely 2005D

Tilikauden alussa	0
Myönnetyt uudet optiot 1000 kpl	60
Tilikauden lopussa	60
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0

#### Optiojärjestely 2006A

Osakeperusteiset optiot, myönnetty konsernin johdolle

Järjestelyn luonne	Myönnetyt osakeoptiot
Myöntämispäivä	15.3.2006
Myönnettyjen instrumenttien määrä 1000 kpl	1 750
Toteutushinta, EUR	2,32
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	2,34
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika vuosina	6,3

#### Oikeuden syntymisehdot

Toteutus	Osakkeina
Odotettu volatilitiitti	44 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	6,3
Riskitön korko	3,34 %
Odotetut osingot	0
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	0
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteuma (myöntämispäivänä)	
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo	
Arvonmäärittämismalli	Black-Scholes

Tilikauden alussa	1 750	1 750
Myönnetyt uudet optiot	0	0
Menetettyt optiot		0
Toteutetut optiot	0	0
Rauenneet optiot	0	0
Tilikauden lopussa	1 750	1 750
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	0

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 26. ELÄKEVELVOITTEET

2008  
1000 EUR

2007  
1000 EUR

Taseen etuusperustainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:

Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	862	1 017
Varojen käypä arvo	-245	-231
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	387	127
Eläkevelka taseessa	1 004	914

**Tuloslaskelman etuusperustainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:**

Kirjaamaton eläkevelvoite ennen 1.1.	0	0
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	51	79
Korkomenot	55	53
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-8	-8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-1	2
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn	-6	-10
<b>Yhteensä</b>	<b>91</b>	<b>116</b>

**Taseessa esitetyt velan muutokset:**

Tilikauden alussa	914	798
Eläkekulut tuloslaskelmassa	91	116
Tilikauden lopussa	1 004	914

**Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset:**

Eurooppa		
Diskonttauskorko	6,50	5,40
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	3,50	3,50



<b>27. VARAUKSET</b> 1000 EUR	Uudelleen- järjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Yhteensä
31.12.2007	0	0	0
Varausten lisäykset	1 509	2 052	3 561
Käytetyt varaukset			0
Käyttämättömien varausten peruutukset			0
31.12.2008	1 509	2 052	3 561
Pitkäaikaiset varaukset	0	1 043	1 043
Lyhytaikaiset varaukset	1 509	1 009	2 519
Yhteensä	1 509	2 052	3 561

#### **Uudelleenjärjestelyvaraus**

Wireless-liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi ja kustannusrakenteen sopeuttamiseksi konserni joutuu uudelleenjärjestelemään kyseiseen segmenttiin kuuluvia toimintoja. Arvioitu kokonaiskustannus on kirjattu kuluksi vuodelle 2008. Varaus odotetaan käytettävän vuoden 2009 aikana.

#### **Tappiolliset sopimukset**

Konsernilla on kolme pitkäaikaista vuokrasopimusta Suomessa sijaitsevista toimitiloista, joita konserni ei pysty enää hyödyntämään toiminnassaan. Tappiollisia vuokrasopimuksia koskeva varaus sisältää näiden sopimuksien vuokravastuut ja toimitilakulut vähennettynä toimitiloista saatavilla vuokratuotoilla. Varaus odotetaan käytettävän vuoteen 2011 mennessä.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

<b>28. KOROLLISET VELAT</b>	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pankkilainat	8 795	16 007
Rahoitusleasingvelat	6 587	7 885
<b>Yhteensä</b>	<b>15 382</b>	<b>23 892</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Pankkilainat	0	0
Rahoitusleasingvelat	4 049	5 036
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	2 930	3 251
<b>Yhteensä</b>	<b>6 979</b>	<b>8 287</b>
<b>Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:</b>		
2008		8 287
2009	6 979	6 225
2010	4 733	4 510
2011	3 796	3 805
2012	3 681	3 158
2013	2 757	1 483
Myöhemmin	416	4 711
<b>Yhteensä</b>	<b>22 361</b>	<b>32 179</b>

Velat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia, joista 2,9 milj. euron määräisen lainan pääoma on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Korolliset pitkäaikaiset velat jakaantuvat valuutoittain seuraavasti:</b>		
EUR	22 361	23 863
USD	0	29
<b>Yhteensä</b>	<b>22 361</b>	<b>23 892</b>
<b>Korolliset lyhytaikaiset velat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:</b>		
EUR	5 926	7 357
CNY	1 053	930
<b>Yhteensä</b>	<b>6 979</b>	<b>8 287</b>
<b>Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat:</b>		
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	11 789	13 963
Yhden vuoden kuluessa	4 318	5 817
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	7 471	8 093
Yli viiden vuoden kuluttua	0	54
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo	10 636	12 921
Yhden vuoden kuluessa	4 049	5 036
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	6 572	7 834
Yli viiden vuoden kuluttua	16	51
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	1 153	1 042
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	11 789	13 963

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

<b>29. OSTOVELAT JA MUUT VELAT</b>	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	5 623	6 987
Siirtovelat	24 078	19 223
Muut velat	5 366	4 866
<b>Yhteensä</b>	<b>35 067</b>	<b>31 075</b>

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat uudelleenjärjestelykuluista, henkilöstökuluista ja muista jaksotuksista.

Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>		
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat		
Tasearvo 1.1.	0	-33
Käyvän arvon muutokset	138	33
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>138</b>	<b>0</b>

### 30. RAHOITUSRISKIN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassa useille rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko-, sijoitus- ja luottoriskeistä. Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Konserni käyttää riskienhallinnassa valuuttatermiinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia. Sijoitustoiminnassa on käytetty konsernin ulkopuolisia ammattimaisia salkunhoitajia helmikuulle 2008 saakka, jonka jälkeen kaikki sijoitukset siirrettiin rahamarkkinainstrumentteihin.

Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus, ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin emoyhtiön talousosasto yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Konsernin emoyhtiö tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen läheisessä yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa. Yhtiön johto arvioi riskikeskittymiä liiketoiminnan näkökulmasta huomioimalla kunkin keskittymän ominaispiirteiden samanlaisuuden, joihin taloudellisten olosuhteiden tai muiden olosuhteiden muutokset vaikuttavat samalla tavalla. Rahoitusmarkkinoilla toteutettavat operaatiot ja lainajärjestelyt on pääosin keskitetty emoyhtiöön. Tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla ja konsernitililimiteillä.

Konsernin rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja maksuvalmiusriskeihin.

#### Markkinariskit

Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen ja arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä muutoksilla saattaa olla vaikutusta konserni tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

#### Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut eri valuuttapositioista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat investoinnit muunnetaan emoyhtiön toimintavaluuttaan. Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat euro ja USD. Valuuttakurssiriskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja nettoinvestoinneista ulkomaisiin tytäryrityksiin. Laskutusvaluuttana käytetään joko yksikön toimintavaluutta tai yleisesti käytössä olevia valuuttoja (EUR, USD). Lisätietoja toimintavaluutasta ja ulkomaan rahan määräraisten erien muuntamisesta on myös löydettävissä konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Konserni noudattaa valuuttastrategiaa, jonka tavoitteena on valuuttakurssien vaikutusta minimoimalla turvata liiketoiminnan kate muuttuvissa markkinaolosuhteissa.

Valuuttastrategian periaatteiden mukaan suojataan tuleva varma ja suurimmalla todennäköisyydellä toteutuva asianomaisen valuutan nettokassavirta, joka määritellään myyntisaatavien, ostovelkojen, tilauskannan sekä ennustetun nettovaluuttavirran perusteella. Konserni ei sovelle IAS 39 mukaista suojauslaskentaa. Konsernin valuuttastrategian mukaan suojausaste voi vaihdella noin 25-125 % nettopositiosta laskettuna. Katsauskauden päättyessä suojattu nettopositio oli vasta-arvoltaan 11,9 milj. euroa. Tilikauden aikana suojatun position määrä on vaihdellut välillä 11,9-41,4 milj. euroa.

Tuloslaskelmaan liittyvää transaktioriskiä on suojattu, ja taseen omaan pääomaan liittyvää translaatoriskiä ei ole pääsääntöisesti suojattu. Dollarimääräisten konserniyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2008 oli 6,6 milj. euroa (2007 5,1 milj. euroa). Muilla euro- ja dollarimaiden ulkopuolisilla konserniyhtiöiden omien pääomien yhteismäärällä ei katsota olevan olennaista vaikutusta.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia):

	2008	2007
Johdannaisopimukset	1000 EUR	1000 EUR
Termiinit		
Käypä arvo	-138	666
Kohde-etuuden arvo	11 888	26 400

Dollarimääräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

Pitkäaikaiset varat	741	616
Pitkäaikaiset velat	1 378	29
Lyhytaikaiset varat	13 729	16 969
Lyhytaikaiset velat	3 249	759

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin nähden, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti 10 % edustaa keskimääräistä historiallista muutosta. Herkkyysanalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Muutos USD-määräisissä myyntisaamisissa ja veloissa olisi aiheutunut pääsääntöisesti valuutan kurssimuutoksista.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1000 EUR	Muutokset tuloslaskelmassa		Muutokset omassa pääomassa	
	ennen veroja, 2008	2007	ennen veroja, 2008	2007
EUR, vahvistuu	-600	-500	-600	-500
EUR, heikkenee	700	600	700	600

## Korkoriski

Suurin osa konsernin lainoista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Korkojen muutoksista aiheutuvan kassavirtariskin vähentämiseen on osittain käytetty kiinteitä lainan korkoja ja koronvaihtosopimuksia. Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä kiinteisiin korkoihin sidottuja lainoja ja koronvaihtosopimuksia seuraavasti:

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
Kiinteisiin korkoihin sidottut lainat	6 648	7 277
Koronvaihtosopimukset	2 900	5 400

Alla oleva taulukko kuvaa lainojen korkoriskiä, mikäli lyhytaikaisiin viitekorkoihin sidottujen lainojen korkokannoissa olisi tapahtunut +/- 1 % -yksikön muutos laskettuna vuotuisena korkokuluna tilikauden alun ja tilinpäätöspäivän keskimääräisellä lainapääomilla kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana.

1000 EUR	Muutokset tuloslaskelmassa		Muutokset omassa pääomassa	
	ennen veroja, 2008	2007	ennen veroja, 2008	2007
Lainapääoma 1.1.	32 200	32 400		
Lainapääoma 31.12.	22 400	32 200		
Lainapääoma keskimäärin	27 300	32 300		
Korkojen muutos	+/- 200	+/- 200	+/- 200	+/- 200

### Sijoitustoiminnan markkinariski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä kokonaisuudessaan. Konsernin tulot sekä operatiiviset kassavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni ei ole altistunut toiminnassaan noteerattujen osakkeiden ja joukkovelkakirjalainojen markkinahintojen vaihtelusta aiheutuville hintariskeille helmikuun 2008 jälkeen. Konsernin periaatteiden mukaan kassanhallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja alhaisen riskin omaavissa rahamarkkinainstrumenteissa ja näin ollen johdannaissopimuksilla suojattavia arvopapereita ei ole ollut.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten jakautuminen tilinpäätöspäivänä eri sijoitusinstrumenttien kesken.

	2008	2007
Osakkeet	0,0 %	23,8 %
Joukkolainat	0,0 %	61,7 %
Rahamarkkinasijoitukset	100,0 %	14,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Sijoitusinstrumenttien yhteenlaskettu arvo on tilikaudella vaihdellut noin 50,0 milj. euron ja noin 61,3 milj. euron välillä. Tilinpäätöspäivänä arvo oli noin 52,0 milj. euroa. Riskikeskittymää on hallinnoitu pitämällä sijoituksia matalan riskin korkoinstrumenteissa ja käyttämällä vastapuolena vain luotettavia pankkeja.

Alla oleva taulukko kuvaa sijoitusten hintariskiä, mikäli eri korkorahastoissa olisi tapahtunut +/- 1 % -yksikön muutos kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat omaan pääomaan. Laskelmat on tehty olettaen, että konsernin sijoitukset muuttuvat kyseisen korkotason muutosten mukaisesti. Herkkyysanalyysi kuvaa koko sijoitustoiminnan markkinariskin, koska kaikki sijoitukset ovat korkoinstrumenteissa.

1000 EUR	Muutokset tuloslaskelmassa		Muutokset omassa pääomassa	
	ennen veroja, 2008	2007	ennen veroja, 2008	2007
Korkosalkku	+/- 0	+/- 1 400	+/- 0	+/- 1 400

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## **Luottoriski**

Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken eri maantieteellisille alueille, joten riskikeskittymää on arvioitu yksittäisten asiakkaiden osuutena koko konsernin myyntisaamisista. Konserni luotottaa vain tunnettuja ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia asiakkaita, ja liiketoiminnan luottoriskiä vähennetään myös esimerkiksi rembursseilla. Konsernilla on kaksi merkittävää luottoriskikeskittymää, jotka edustavat noin 26 % konsernin kaikista myyntisaamista. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä oli noin 1,0 milj.euroa. Konsernin ulkopuolelle myönnettyjen pääomalainojen määrä oli vuoden 2008 lopussa 0,5 milj. euroa (0,5 milj.euroa 31.12.2007). Johdannaissopimuksia tehdään vain sellaisten pankkien kanssa, joiden luottokelpoisuus on hyvä.

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 21.

## **Maksuvalmiusriski**

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin emoyhtiö järjesteele pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takamaan konsernin vahvalla rahoitusasemalla ja likvideillä sijoituksilla. Konsernin lainasopimukseen liittyy tavanomaisia kovenantteja. Lainojen ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 28.

## **Pääoman hallinta**

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä.

Konsernin pääomarakenteen kehitykselle ei ole erikseen määritetty tarkkaa tavoitetta tai menetelmää. Yhtiön johto on säännöllisesti seurannut konsernin nettovelkaantumistasetta (net gearing) ja omavaraisuusastetta. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2008 lopussa 46,2 milj. euroa (39,7 milj.euroa 31.12.2007) ja nettovelkaantumisaste oli -40,2 % (-24,0 % 31.12.2007). Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2008 lopussa 64,9 % (70,9 % 31.12.2007).

## **Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot**

Viereisellä sivulla on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista. Lisäksi taulukossa esitetään yksityiskohtaisesti kunkin erän kirjanpitoarvot, joiden käypien arvojen ei katsota olennaisesti poikkeavan konsernitaseessa esitetyistä arvoista.

## **Osake- ja rahastosijoitukset sekä muut sijoitukset**

Myytavissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa rahamarkkinatalletuksista, joiden käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteeraukseen.



1000 EUR	Liitetieto	Kirjanpitoarvo 2008	Käypä arvo 2008	Kirjanpitoarvo 2007	Käypä arvo 2007
<b>Rahoitusvarat</b>					
		385	385	261	261
	Muut rahoitusvarat				
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	18, 21	62 696	62 696	79 468
	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	17, 22		61 733	61 733
	Rahavarat	22	68 598	68 598	21 641
	Valuuttatermiinit	22		666	666
<b>Rahoitusvelat</b>					
	Pankkilainat	28	11 725	11 722	19 258
	Rahoitusleasingvelat	28	10 636	10 636	12 921
	Ostovelat ja muut velat	26, 27, 29	40 300	40 300	33 846
	Valuuttatermiinit	29	138	138	

#### Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään julkisesti noteerattujen valuutta- ja korkotietojen pohjalta käyttäen yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Laskelmat on laadittu ulkopuolisen asiantuntijan toimesta.

#### Pankkilainat

Pankkilainojen käyvät arvot ovat likimain samat kuin lainapäätösten kirjanpitoarvot tilinpäätöspäivänä. Käypien arvojen määrittämisessä on sovellettu diskontattuja rahavirtoja.

#### Rahoitusleasingvelat

Käypien arvojen on arvioitu likimain vastaavan kirjanpitoarvoja.

#### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioiden.

#### Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioiden.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 31. JOHDANNAISSOPIMUKSET, JOIHIN ON SOVELLETTU SUOJAUSLASKENTAA

Konserni ei sovelle suojauslaskentaa johdannaissopimuksiin.

## 32. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	16 366	16 243
Työsuhde-etuudet	1 115	1 169
Vähemmistöosuuden muutos		-8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	2 485	-23 080
Muut oikaisut		-788
<b>Yhteensä</b>	<b>19 967</b>	<b>-6 464</b>

## 33. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Yhden vuoden kuluessa *	4 164	4 026
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua *	5 114	4 858
Yli viiden vuoden kuluttua		

\* Vertailutiedot eivät sisällä lopetettuihin liiketoimintoihin liittyneitä vastuusitoumuksia.

Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä tuotanto- ja toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin 0,1:stä 10:een vuotta ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

### Konserni vuokralle antajana

Konserni on vuokrannut sille tarpeettomat toimisto- ja tuotantotilat toistaiseksi voimassa olevilla vuokrasopimuksilla.

**34. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET \***

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Omasta velasta</b>		
Yrityskiinnitykset	3 119	3 119
Kiinteistökiinnitykset		7 000
Annetut pantit	1 096	9 789
Takaukset	4 150	2 100
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavana vuonna erääntyvät	4 164	4 026
Myöhemmin erääntyvät	5 114	4 858
<b>Yhteensä</b>	<b>17 642</b>	<b>30 891</b>
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	9 900	17 271
Muut velat		
<b>Yhteensä</b>	<b>9 900</b>	<b>17 271</b>

\* Vertailutiedot eivät sisällä lopetettuihin liiketoimintoihin liittyneitä vastuusitoumuksia.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 35. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotimaa	Emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
<b>Emoyritys</b>			
Elektrobit Oyj	Suomi		
<b>Tytäryritykset</b>			
Elektrobit Technologies Oy	Suomi	100,00	100,00
Elektrobit Wireless Communications Oy	Suomi	0,00	100,00
Elektrobit System Test Oy	Suomi	0,00	100,00
Elektrobit Wireless UK Ltd.	Iso-Britannia	100,00	100,00
7iD Technologies GmbH	Itävalta	0,00	100,00
Net Consulting & Services S.A.R.L	Ranska	0,00	100,00
Elektrobit Automotive GmbH	Saksa	100,00	100,00
Decomsys Beteiligungs-GmbH	Itävalta	0,00	100,00
Elektrobit Austria GmbH	Itävalta	0,00	100,00
Decomsys – Dependable Computer Systems GmbH i.L.	Saksa	0,00	100,00
Elektrobit Inc	USA	0,00	100,00
Decomsys – Dependable Computer System Corporation	USA	0,00	100,00
Elektrobit Nippon KK	Japani	0,00	100,00
Elektrobit Wireless (Beijing) Ltd.	Kiina	0,00	100,00

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>Johdon työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja palkkiot		
Emoyhtiön toimitusjohtaja		
Pertti Korhonen 1.1.-31.12.2008 ja 1.1.-31.12.2007	423	438
<b>Yhteensä</b>	<b>423</b>	<b>438</b>
Emoyhtiön hallituksen jäsenet		
J.T. Bergqvist 1.1.-18.11.2008 ja 1.1.-31.12.2007	117	179
Jukka Harju 1.1.-31.12.2008 ja 1.1.-31.12.2007	11	20
Juha Hulkko 1.1.-31.12.2008 ja 1.1.-31.12.2007	11	20
Seppo Laine 14.3.-31.12.2008	7	0
Matti Lainema 1.1.-14.3.2008 ja 1.1.-31.12.2007	4	20
Staffan Simberg 14.3.-31.12.2008	19	0
Juha Sipilä 1.1.-14.3.2008 ja 1.1.-31.12.2007	4	20
Tapio Tammi 1.1.-14.3.2008 ja 1.1.-31.12.2007	4	20
Erkki Veikkolainen 14.3.-31.12.2008	7	0
<b>Yhteensä</b>	<b>186</b>	<b>281</b>
Liiketoimia ja avoimia saldoja lähipiirin kanssa ei ole.		
<b>Konsernin johtoryhmä</b>	<b>1 206</b>	<b>1 031</b>
<b>Lainat ja takaukset lähipiirille</b>		
Lainoja ja takauksia lähipiirille ei ole.		
<b>Osakkeisiin perustuvat suoritukset</b>	<b>920</b>	<b>750</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 36. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

2.2.2009 EB luopui RFID-liiketoiminnasta myymällä 7iD Technologies GmbH:n yrityksen Itävallassa toimivalle johdolle.

RFID-liiketoiminta on ollut osa EB:n Wireless Sensor Solution -liiketoimintaa ja sillä oli 20 työntekijää. Kaupan myötä Wireless Sensor Solution -liiketoiminta lakkasi.

## 37. VIIDEN VUODEN LUKUSARJAT

	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004
<b>Tuloslaskelma, (MEUR)</b>					
Liikevaihto, (MEUR)	172,3	144,3	120,5	190,1	190,0
Liikevaihdon muutos, %	19,4	19,8	-36,6	0,0	37,5
Liikevoitto / -tappio, (MEUR)	-42,7	-20,3	-6,0	17,3	n/a
Osuus liikevaihdosta, %	-24,8	-14,1	-5,0	9,1	n/a
Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista, (MEUR)	-47,4	-20,0	-6,1	18,4	n/a
Osuus liikevaihdosta, %	-27,5	-13,9	-5,0	9,7	n/a
Tilikauden tulos jatkuvista liiketoiminnoista, (MEUR)	-49,8	-20,0	-6,1	13,0	n/a
Osuus liikevaihdosta, %	-28,9	-13,9	-5,1	6,9	n/a
Tilikauden tulos myydyistä liiketoiminnoista verojen jälkeen, (MEUR)	0,3	13,1	80,3	5,8	n/a
Osuus liikevaihdosta, %	0,2	9,1	66,7	3,0	n/a
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, (MEUR)	-49,5	-6,9	73,9	19,0	n/a
Osuus liikevaihdosta, %	-28,7	-4,8	61,3	10,0	n/a
<b>Tase, (MEUR)</b>					
Pitkäaikaiset varat	46,7	77,2	66,3	68,7	74,7
Vaihto-omaisuus	3,3	7,6	13,9	17,5	15,4
Muut lyhytaikaiset varat	130,5	151,4	182,6	107,5	104,2
Oma pääoma	115,1	165,7	188,6	122,0	110,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	19,7	28,9	23,7	26,5	34,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	45,7	41,5	50,5	45,2	48,7
Taseen loppusumma	180,5	236,1	262,8	193,6	194,3
<b>Kannattavuus- ja muut tunnusluvut</b>					
Oman pääoman tuotto, % ***	-35,5	-11,3	-3,9	11,2	n/a
Sijoitetun pääoman tuotto, % ***	-26,2	-8,7	-2,7	13,1	n/a
Korolliset nettovelat, (MEUR)	-46,2	-39,7	-92,7	-30,5	-14,7
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	-40,2	-24,0	-49,2	-25,0	-13,2
Omavaraisuusaste, %	64,9	70,9	72,2	64,2	58,1
Bruttoinvestoinnit, (MEUR) ***	9,8	44,1	16,4	12,5	n/a
% liikevaihdosta	5,7	30,6	13,6	6,6	n/a
Tutkimus -ja kehittämismenot, (MEUR) ***	37,9	38,3	23,7	13,1	n/a
% liikevaihdosta	22,0	26,6	19,6	6,9	n/a
Henkilöstö keskimäärin ***	1768	1695	1424	1599	1342

	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut *</b>					
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, (EUR)					
Laimentamaton	-0,38	-0,15	-0,05	0,10	n/a
Laimennettu	-0,38	-0,15	-0,05	0,10	n/a
Tulos/osake lopetetuista liiketoiminnoista, (EUR)					
Laimentamaton	0,00	0,10	0,62	0,04	n/a
Laimennettu	0,00	0,10	0,62	0,04	n/a
Tulos/osake jatkuvista ja lopetetuista liiketoiminnoista, (EUR)					
Laimentamaton	-0,38	-0,05	0,57	0,15	0,21
Laimennettu	-0,38	-0,05	0,57	0,15	0,21
Oma pääoma / osake, (EUR)	0,89	1,28	1,30	0,93	0,84
Osinko / osake, (EUR) **		0,02	0,11	0,07	0,06
Osinko / tulos %		-12,9	-220,4	68,8	n/a
P/E-luku	-0,9	-10,6	-41,3	18,4	n/a
Efektiiivinen osinkotuotto, %		1,2	5,3	3,7	n/a
Kurssikehitys, (EUR)					
Ylin kurssi	1,79	2,48	2,56	3,15	3,45
Alin kurssi	0,29	1,51	1,82	1,82	2,15
Keski kurssi	0,82	1,93	2,18	2,53	2,85
Päätöskurssi	0,33	1,64	2,06	1,87	2,80
Osakekannan markkina-arvo, (MEUR)	42,7	212,2	266,6	242,0	362,4
Osakkeiden vaihto					
MEUR	9,6	53,4	72,4	117,2	79,9
1000 kpl	11 770	27 656	33 206	46 374	28 071
Suhteessa keskinääräisestä osakkeiden lukumäärästä, %	9,1	21,4	25,7	35,8	21,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa (1000 kpl)	129 413	129 413	129 413	129 413	129 413
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	129 413	129 413	129 413	129 413	128 289
Osakkeiden optio-oikeuksilla laimennettu osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	129 413	129 413	129 413	129 413	128 289

\* Luvut on muutettu vastaamaan vuoden 2005 aikana tehdyn osakkeiden yhdistämisen jälkeistä tilannetta.

\*\* Hallituksen esityksen mukaan vuosi 2008.

\*\*\* Vuosien 2007 ja 2006 luvut eivät sisällä lopetettuja liiketoimintoja.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>Oman pääoman tuotto % (ROE)</b>	=	$\frac{\text{tilikauden tulos} \times 100}{\text{oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikaudella)}}$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)</b>	=	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikaudella)}}$
<b>Nettovelkaantumisaste (net gearing) %</b>	=	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset} \times 100}{\text{oma pääoma yhteensä}}$
<b>Omavaraisuusaste %</b>	=	$\frac{\text{oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Tulos per osake</b>	=	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$
<b>Oma pääoma per osake</b>	=	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
<b>Osinko per osake</b>	=	$\frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko (hallituksen esitys) per osake}}{\text{tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
<b>Osinko per tulos %</b>	=	$\frac{\text{osinko per osake} \times 100}{\text{tulos per osake}}$
<b>P/E-luku</b>	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos per osake}}$
<b>Efektiivinen osinkotuotto %</b>	=	$\frac{\text{osinko per osake} \times 100}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$



### 38. OSAKKEIDEN OMISTUS

#### Osakekannan jakauma omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2008

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista, %	Osakkeiden kokonaismäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1-100	12 341	45,7 %	590 410	0,5 %
101-500	7 888	29,2 %	2 072 098	1,6 %
501-1 000	2 784	10,3 %	2 181 932	1,7 %
1 001-5 000	2 974	11,0 %	6 846 896	5,3 %
5 001-10 000	490	1,8 %	3 742 202	2,9 %
10 001-50 000	407	1,5 %	9 088 445	7,0 %
50 001-100 000	58	0,2 %	4 085 179	3,2 %
100 001-500 000	52	0,2 %	12 968 078	10,0 %
500 001-999 999 999 999	18	0,1 %	87 837 450	67,9 %
	<b>27 012</b>	<b>100,0 %</b>	<b>129 412 690</b>	<b>100,0 %</b>
joista hallintarekisteröityjä	12		2 685 913	2,1 %

#### Osakeomistuksen jakauma omistajatyypeittäin 31.12.2008

Osakkeenomistajat omistajatyypeittäin:	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	978	3,6	14,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	26	0,1	2,5
Julkisyhteisöt	6	0,0	2,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	79	0,3	0,9
Kotitaloudet	25 805	95,5	75,5
Ulkomaat	106	0,4	1,9
Hallintarekisteröidyt osakkeet	12	0,0	2,1
	<b>27 012</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

#### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008

	Lukumäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yhteensä liikkeeseenlaskettuja osakkeita	129 412 690	100,0
Hulkko Juha	27 535 362	21,3
Hilden Kai	10 831 316	8,4
Veikkolainen Erkki	9 388 719	7,3
Halonen Eero	8 420 000	6,5
Harju Jukka ja Inteema Oy *	7 642 730	5,9
Sipilä Juha ja Fortel-yhtiöt **	7 480 444	5,8
Mariatorp Oy	3 000 000	2,3
Laine Seppo	2 220 051	1,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 213 285	1,7
Nordea Pankki Suomi Oyj ***	2 146 524	1,7
	<b>80 878 431</b>	<b>62,5</b>
Muut (sis. hallintarekisteröidyt)	48 534 259	37,5

\* Jukka Harjun määräysvalta-yhtiö

\*\* Juha Sipilän määräysvalta-yhtiö

\*\*\* Hallintarekisteröity

# Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>LIKEVAIHTO</b>	1, 2	<b>16 736</b>	<b>20 612</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3	8 047	11 915
Materiaalit ja palvelut		-10	-78
Henkilöstökulut	4	-8 953	-8 489
Poistot ja arvonalentumiset	5	-782	-202
Liiketoiminnan muut kulut		-17 085	-17 827
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>-2 047</b>	<b>5 931</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-2 827	922
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>-4 875</b>	<b>6 853</b>
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>-4 875</b>	<b>6 853</b>
Välittömät verot	7	0	-1
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-4 875</b>	<b>6 852</b>

# Emoyhtiön tase

	Liitetieto	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>VASTAAVAA</b>			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	1 627	1 191
Aineelliset hyödykkeet	9	639	835
Sijoitukset	10	70 480	76 388
Pysyvät vastaavat yhteensä		72 746	78 414
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset			
Pitkäaikaiset	11	7 387	0
Lyhytaikaiset	12	31 625	56 966
Saamiset yhteensä		39 012	56 966
Rahoitusarvopaperit		0	0
Rahat ja pankkisaamiset		8 356	11 067
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		47 368	68 033
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>120 114</b>	<b>146 447</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
Oma pääoma	13		
Osakepääoma		12 941	12 941
Ylikurssirahasto		64 579	64 579
Edellisten tilikausien voitot		27 211	22 947
Tilikauden voitto		-4 875	6 852
Oma pääoma yhteensä		99 857	107 319
Pakolliset varaukset		82	0
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen	14	20 176	39 127
Vieras pääoma yhteensä		20 176	39 127
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>120 114</b>	<b>146 447</b>

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä +/-	-4 875	6 853
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot +	782	202
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua -/+	500	
Arvonlennukset pysyvistä vastaavista		3 727
Rahoitustuotot ja -kulut -/+	2 827	-922
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-2 022	-2 992
Vapaaseen omaan pääoman kirjatut liiketoiminnan tuotot ja maksut		-292
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-2 787	6 577
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	8 378	-25 226
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-755	281
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 836	-18 368
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista -	-9 594	-5 314
Saadut osingot liiketoiminnasta +		3 503
Saadut korot liiketoiminnasta +	6 321	2 733
Maksetut välittömät verot -		-1
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 563	-17 447
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto) +/-	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	1 563	-17 447

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -	-1 023	-1 862
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot +	14	0
Investoinnit muihin sijoituksiin -		-26 086
Luovutustulot muista sijoituksista +	13 862	18 511
Myönnetyt lainat -	-5 336	-5 684
Lainasaamisten takaisinmaksut +	7 087	14 512
Investointien rahavirta	14 604	-609
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Konsernin sisäisten saamisten lisäys / vähennys	7 826	1 778
Konsernin sisäisten velkojen lisäys / vähennys	-24 115	-55 492
Maksetut osingot ja muu voitonjako -	-2 588	-14 235
Rahoituksen rahavirta	-18 877	-67 949
<b>LASKELMAN MUKAINEN RAHAVAROJEN MUUTOS LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	11 067	97 072
Rahavarat tilikauden lopussa	8 356	11 067
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-2 710	-86 005

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain-säädäntöä

### ARVOSTUSPERIAATTEET

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäännöspoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3-5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	3-7 vuotta

#### RAHOITUSOMAISUUDEN ARVOSTUS

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoonsa.

#### ELÄKKEET

Yhtiö on järjestänyt henkilöstön eläketurvan ulkopuolisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Eläkevakuutuskulut sisältyvät henkilöstökuluihin.

### LEASINGSOPIMUKSET

Leasingsopimukset ja määräaikaiset vuokrasopimukset käsitellään taseen ulkopuolisina vastuina.

### TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia.

### VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin.

### LIKEVAIHTO

Suoritteiden myynti tuloutetaan luovutushetkellä ja tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloja oikaistaan välillisillä veroilla ja myönnettyillä alennuksilla.

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>1. LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN</b>		
Muut toiminnot	16 736	20 612
<b>Yhteensä</b>	<b>16 736</b>	<b>20 612</b>
<b>2. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>		
Eurooppa	16 045	20 220
Amerikka	453	364
Aasia	238	28
<b>Yhteensä</b>	<b>16 736</b>	<b>20 612</b>
<b>3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Muut	8 047	11 915
<b>Yhteensä</b>	<b>8 047</b>	<b>11 915</b>
<b>4. HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ JA HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin henkilöitä		
Muut toiminnot	139	120
<b>Yhteensä</b>	<b>139</b>	<b>120</b>
Henkilömäärä tilikauden lopussa		
	126	126
Suoriteperusteiset henkilöstökulut		
Toimitusjohtaja	423	438
Hallituksen jäsenet	186	281
Muut palkat	6 691	6 110
<b>Yhteensä</b>	<b>7 300</b>	<b>6 828</b>
Eläkekulut	1 441	1 189
Muut henkilösivukulut	257	472
<b>Yhteensä</b>	<b>8 997</b>	<b>8 489</b>
<b>5. POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>		
Aineettomat oikeudet	22	10
Muut pitkävaik. menot	573	93
Koneet ja kalusto	187	99
<b>Yhteensä</b>	<b>782</b>	<b>202</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Tuotot sijoituksista		
Konserniyhtiöiltä		3 503
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>3 503</b>
Korko- ja rahoitustuotot		
Konserniyhtiöiltä	1 420	1 182
Muilta	5 664	1 551
<b>Yhteensä</b>	<b>7 083</b>	<b>2 733</b>
Korko- ja rahoituskulut		
Konserniyritysten arvonalentumiset		-3 727
Saamisten arvonalentuminen	-478	0
Konserniyhtiöille	-1 497	-1 016
Muille	-7 936	-571
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 911</b>	<b>-5 314</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-2 827</b>	<b>922</b>
Rahoitustuotot ja -kulut sisältää kurssieroja (netto)	-3 883	-411
<b>7. VEROT</b>		
Tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta		-1
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>



2008  
1000 EUR

2007  
1000 EUR

## 8. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	157	0
Lisäykset tilikauden aikana	77	157
Hankintameno 31.12.	234	157
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-9	
Tilikauden sumupoisto	-22	-9
Kirjanpitoarvo 31.12.	203	148

### Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	3 329	2 267
Lisäykset tilikauden aikana	836	1 062
Hankintameno 31.12.	4 165	3 329
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-2 287	-2 194
Tilikauden sumupoisto	-455	-92
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 424	1 043

### Aineettomat hyödykkeet yhteensä

Hankintameno 1.1.	3 486	2 267
Lisäykset tilikauden aikana	913	1 219
Hankintameno 31.12.	4 399	3 486
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-2 295	-2 194
Tilikauden sumupoisto	-477	-101
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 627	1 191

## 9. AINEELLISET HYÖDYKKEET

### Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	1 892	1 249
Lisäykset tilikauden aikana	39	643
Hankintameno 31.12.	1 931	1 892
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 314	-1 213
Tilikauden sumupoisto	-187	-101
Kirjanpitoarvo 31.12.	430	578

### Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	257	257
Vähennykset tilikauden aikana	-48	
Hankintameno 31.12.	209	257
Kirjanpitoarvo 31.12.	209	257

### Aineelliset hyödykkeet yhteensä

Hankintameno 1.1.	2 149	1 506
Lisäykset tilikauden aikana	39	643
Vähennykset tilikauden aikana	-48	
Hankintameno 31.12.	2 140	2 149
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 314	-1 213
Tilikauden sumupoisto	-187	-101
Kirjanpitoarvo 31.12.	639	835

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>10. SJOITUKSET</b>		
Osakkeet konserni		
Hankintameno 1.1.	66 294	65 115
Lisäykset tilikauden aikana	6 000	20 530
Vähennykset tilikauden aikana	-1 824	-19 351
Hankintameno 31.12.	70 470	66 294
Osakkeet muut		
Hankintameno 1.1.	10 070	9 796
Lisäykset tilikauden aikana	883	3 880
Vähennykset tilikauden aikana	-10 944	-3 606
Hankintameno 31.12.	9	10 070
Saamiset muut		
Hankintameno 1.1.	24	30
Vähennykset tilikauden aikana	-24	-6
Hankintameno 31.12.	0	24
Sijoitukset yhteensä		
Hankintameno 1.1.	76 388	74 940
Lisäykset tilikauden aikana	6 883	24 410
Vähennykset tilikauden aikana	-12 792	-22 962
Hankintameno 31.12.	70 480	76 388
<b>11. PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
Lainasaamiset		
Konserniyhtiöiltä	7 387	
<b>Yhteensä</b>	<b>7 387</b>	<b>0</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>7 387</b>	<b>0</b>

		2008 1000 EUR		2007 1000 EUR
<b>12. LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset				
Konserniyhtiöiltä		21 629		25 215
Muilta		105		463
<b>Yhteensä</b>		<b>21 735</b>		<b>25 678</b>
Lainasaamiset				
Konserniyhtiöiltä		1 260		8 918
Muilta				5 173
<b>Yhteensä</b>		<b>1 260</b>		<b>14 092</b>
Muut saamiset				
Konserniyhtiöiltä		6 692		14 590
Muilta		15		5
<b>Yhteensä</b>		<b>6 706</b>		<b>14 594</b>
Siirtosaamiset				
Konserniyhtiöiltä		0		0
Muilta		1 924		2 602
<b>Yhteensä</b>		<b>1 924</b>		<b>2 603</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>31 625</b>		<b>56 966</b>
<b>13. OMAN PÄÄOMAN ERIEN MUUTOKSET</b>				
Osakepääoma tilikauden alussa	1.1.	12 941	1.1.	12 941
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>31.12.</b>	<b>12 941</b>	<b>31.12.</b>	<b>12 941</b>
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	1.1.	64 579	1.1.	64 579
<b>Ylikurssirahasto tilikauden lopussa</b>	<b>31.12.</b>	<b>64 579</b>	<b>31.12.</b>	<b>64 579</b>
Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	1.1.	29 799	1.1.	37 474
Osingonjako		-2 588		-14 235
Edellisen tilikauden korjaukset				-292
Tilikauden voitto		-4 875		6 852
<b>Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa</b>	<b>31.12.</b>	<b>22 336</b>	<b>31.12.</b>	<b>29 799</b>
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	31.12.	22 336	31.12.	29 799
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>31.12.</b>	<b>99 857</b>	<b>31.12.</b>	<b>107 319</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

	2008 1000 EUR	2007 1000 EUR
<b>14. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Ostovelat		
Konserniyhtiöille	378	521
Muille	247	1 184
<b>Yhteensä</b>	<b>625</b>	<b>1 705</b>
Muut velat		
Konserniyhtiöille	16 945	34 838
Muille	1 344	1 250
<b>Yhteensä</b>	<b>18 289</b>	<b>36 087</b>
Siirtovelat		
Konserniyhtiöille		223
Muille	1 262	1 112
<b>Yhteensä</b>	<b>1 262</b>	<b>1 335</b>
<b>Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä</b>	<b>20 176</b>	<b>39 127</b>
<b>15. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta		
Takaukset		4 746
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut		
Seur. vuonna erääntyvät	4 157	5 200
Myöhemmin erääntyvät	6 667	8 025
Vuokravastuut		
Seur. vuonna erääntyvät	1 604	1 379
Myöhemmin erääntyvät	1 097	1 771
<b>Yhteensä</b>	<b>13 525</b>	<b>21 120</b>
<b>16. JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>		
Termiinit		
Käypä arvo	-138	666
Kohde-etuuden arvo	11 888	26 400

	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpitoarvo 1000 EUR
<b>17. OSAKKEET JA OSUUDET</b>			
Konserniyhtiöt			
EB Wireless UK Ltd.	100,00	100,00	0
Elektrobit Technologies Oy	100,00	100,00	39 749
Elektrobit Automotive GmbH	100,00	100,00	24 721
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet			
Oulun Golf Oy			8
Oulun Puhelin Oy			1
Oulun Innovation Oy			0

# Hallituksen ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta päättämisestä

Emoyhtiön taseen 31.12.2008 mukaan emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 22 335 962,13 euroa. Tilikauden tappio on -4 874 599,42 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

**Oulussa, 12. päivänä helmikuuta 2009**

Elektrobit Oyj, hallitus



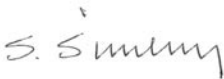
Juha Hulkko  
hallituksen puheenjohtaja



Jukka Harju  
hallituksen jäsen



Seppo Laine  
hallituksen jäsen



Staffan Simberg  
hallituksen jäsen



Erkki Veikkolainen  
hallituksen jäsen



Pertti Korhonen  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## **ELEKTROBIT OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE**

Olemme tarkastaneet Elektrobitt Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2008–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## **HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## **TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET**

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheel-

lisuus. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## **LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ**

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## **LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

## **Oulussa 12. päivänä helmikuuta 2009**

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

  
Jari Karppinen  
KHT



[www.elektrobit.com](http://www.elektrobit.com)

Tutkijantie 8, FI-90570 Oulu, Finland Tel. +358 40 344 2000 Fax +358 8 343 032

Copyright 2009 Elektrobit (EB). All rights reserved. The information contained herein is subject to change without notice. EB retains ownership of and all other rights to the material expressed in this document. Any reproduction of the content of this document without prior written permission from EB is prohibited.