



Elektrobit

Liiketoiminta 2004





Elektrobit

Liiketoiminta 2004

Langattoman teknologian edelläkävijä

- 3..... *Elektrobit*
- 4..... *Vuosi 2004 lyhyesti*
- 6..... *Toimitusjohtajan katsaus*
- 7..... *Toimintaa ohjaavat periaatteet*
- 8..... *Strategia käytännössä*
- 9..... *Kehityssuunnaukset*

Elektrobit - proaktiivinen ratkaisujen tarjoaja

- 11..... *Tuotteistuspalvelukonsepti*
- 12..... *Yhteistyökumppani älypuhelinien suunnittelussa*
- 13..... *Elinkaarenaikainen testaus*
- 14..... *Autoteollisuus*
- 15..... *Pitkän aikavälin tutkimustoiminta*

Elektrobit osana yhteiskuntaa

- 17..... *Vastuullinen toimintatapa*
- 18..... *Henkilöstö ja osaaminen*
- 19..... *Johtamisjärjestelmien kehittyminen*
- 20..... *Organisaatio 2005*
- 21..... *Konsernin johto*

Pitkäjänteisen sijoittajan valinta

- 23..... *Osakkeet ja osakkeenomistajat*
- 24..... *Tietoa sijoittajille*



Langattoman teknologian edelläkävijä

Elektrobit: Langattomiin teknologioihin erikoistunut monipuolinen insinööritalo. 1 500 työntekijää, joista 1 100 tuotekehitysinsinööriä. Tuotekehityksestä tuotteeksi -palvelukonsepti. Asiakkaat alojensa johtavia kansainvälisiä teollisuusyrityksiä. Maailmanlaajuinen, 14 maassa toimiva palveluverkosto. Vuoden 2004 liikevaihto 203 miljoonaa euroa. Listattu Helsingin Pörssin päälistalla.



Elektrobit

Elektrobit on erikoistunut langattomiin teknologioihin – elektroniikkatuotteen suunnitteluun, elinkaarenaikaiseen testaukseen ja tuotannon automatisointiin. Elektrobit on monipuolinen insinööritalo, joka tuotekehityspalveluiden lisäksi kehittää, valmistaa, myy ja markkinoi omia tuotteitaan ja teknologioitaan.

Yrityksen asiakkaita ovat muun muassa tietoliikenne-, auto-, puolustus-, avaruus-, teollisuusautomaatio- ja hyvinvointiteollisuus. Elektrobit-konsernin liiketoiminta on jakautunut kolmeen liiketoimintayksikköön, jotka ovat Sopimustuotekehitys, Testaus ja Automaatiojärjestelmät.

Sopimustuotekehitys

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö on tuotekehityspartneri yrityksille, jotka hyödyntävät langattomia teknologioita sekä tarvitsevat liiketoiminnassaan huipputeknologiaan pohjautuvia ratkaisuja ja ulkoistamispalveluja.

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikön perusajatus on toimittaa tuotekehityspalveluja tuoteliikeyrityksille, joilla on oma markkinointi- ja jakeluorganisaatio. Yksikön liiketoiminta jakaantuu tuotekehityspalveluihin ja sitä tukevaan korkean teknologian tarkasti segmentoituun tuoteliikeyritykseen.

Suunnittelu- ja asiantuntijapalveluita tarjotaan mm. seuraavilla alueilla:

- älypuhelimet ja muut matkaviestimet
- matkapuhelinverkkojen tukiasemat
- autoteollisuuden paikannuslaitteet
- puolustusteollisuuden tietoliikennejärjestelmät
- hyvinvointiteollisuuden langattomat ratkaisut

Testaus

Testaus-liiketoimintayksikkö on tietoliikenneteollisuuden, erityisesti matkaviestimien ja matkapuhelinverkkojen testausratkaisujen toimittaja. Yksikön tavoitteena on auttaa asiakkaita parantamaan testausprosessien kustannustehokkuutta tuotteen elinkaaren aikana sekä kehittää tietoliikennesektorin asiakkaille kilpailukykyisempiä tuotteita ja palveluita.

Liiketoimintayksikön toiminta-ajatuksena on myydä tuotekehityksen, tuotannon ja loppukäyttäjän testaus- ja mittaustarpeita täyttäviä tuotteita, järjestelmiä ja palveluita.

Testauksen keskeisiä osaamisalueita ovat:

- matkaviestimien ja -verkkojen testaus
- tuotanto-, huolto- ja kenttätestaus
- radiokanavan testaus ja simulointi

Automaatiojärjestelmät

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikkö suunnittelee, valmistaa ja markkinoi tuotantoautomaatiojärjestelmiä elektroniikkateollisuuden yksilöllisiin massatuotantotarpeisiin. Yksikön tavoitteena on parantaa volyymituotteita valmistavien asiakkaiden tuotannon kilpailukykyä.

Yksikön tuotteita ovat JOT Automation -tuotemerkillä valmistettavat elektroniikkateollisuuden tuotantolaitteet kuten materiaalin käsittely ja prosessointi- sekä kokoonpanojärjestelmät, mitkä sisältävät järjestelmien suunnitteluun, käyttöönottoon ja ylläpitoon liittyvät palvelut.

Liiketoimintayksikön osaamisalueita ovat mm:

- auto-, kulutus- ja teollisuuselektronikan piirilevyprosessit
- telekommunikaatioteollisuuden kokoonpanojärjestelmät
- mekaniikkavalmistuksen kokoonpanoratkaisut

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

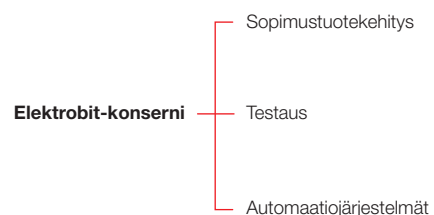


■ Sopimustuotekehitys..... 44 %
 ■ Testaus..... 44 %
 ■ Automaatiojärjestelmät..... 12 %

Liikevaihto markkina-alueittain



■ Eurooppa..... 69 %
 ■ Amerikat..... 18 %
 ■ Aasia..... 13 %



Vuosi 2004 lyhyesti

Liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat vuoden 2003 tasosta.

Liikevaihto oli 202,6 miljoonaa euroa (148,6 miljoonaa euroa, kasvua 36,4 %) ja liikevoitto 33,2 miljoonaa euroa (16,1 miljoonaa euroa, kasvua 17,1 miljoonaa euroa).

Rahoitusrakenne vahvistui.

Omavaraisuusaste vuoden 2004 lopussa oli 63 prosenttia. Nettovelkaantumistasaste oli -23,8 prosenttia. Liiketoiminnan rahavirta oli 45,3 miljoonaa euroa.

Pitkän aikavälin kehittymistä ja jatkuvuutta varmistettiin.

Konserni lisäsi asetettujen tavoitteiden mukaisesti resursseja myyntiin, markkinointiin, osaamisen kehittämiseen sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan.

Kasvua haettiin strategisilla hankkeilla.

Osaamista ja asiakasrajapintaa laajennettiin kolmella yrityskaupalla. Liikevaihtoa yrityskaupoista kertyi noin 19,5 miljoonaa euroa, eli noin 9,6 % konsernin liikevaihdosta.

Osakekurssi nousi.

Elektrobit Group Oyj:n Helsingin Pörssissä noteerattu osakekurssi nousi katsauskaudella 9,8 prosenttia, osakkeiden vaihto vahvistui ja yhtiön markkina-arvo vuoden 2004 lopussa oli 362,4 miljoonaa euroa (321,6 miljoonaa euroa).

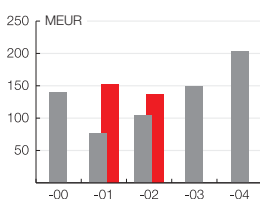
Hallitus esittää voitonjakoa.

Elektrobit Group Oyj:n hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,012 euroa/osake eli yhteensä 7 764 761,40 euroa.

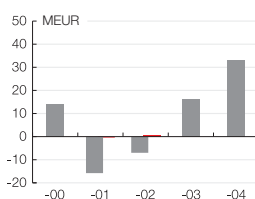
Avainluvut

	Virallinen 2004	Virallinen 2003	Muutos %
Liikevaihto, MEUR	202,6	148,6	36,4 %
Liikevoitto, MEUR	33,2	16,1	
Liikevoitto, % liikevaihdosta	16,4	10,8	
Voitto ennen veroja, MEUR	32,9	13,8	
Tilikauden voitto, MEUR	23,3	8,1	
Oma pääoma, MEUR	107,2	80,4	33,4 %
Taseen loppusumma, MEUR	175,0	142,3	23,0 %
Liiketoiminnan rahavirta, MEUR	45,3	21,6	
Henkilöstön määrä kauden lopussa	1 536	1 088	41,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	29,4	16,4	
Korolliset nettovelat, MEUR	-25,8	1,9	
Nettovelkaantumistasaste (net gearing), %	-23,8	2,3	
Omavaraisuusaste, %	63,0	58,6	
Tulos/osake, EUR	0,0364	0,0129	

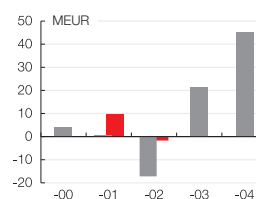
Liikevaihto



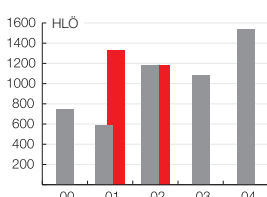
Liikevoitto



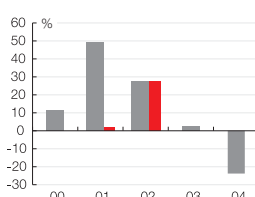
Liiketoiminnan rahavirta



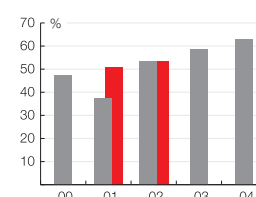
Henkilöstö



Nettovelkaantumistasaste



Omavaraisuusaste



■ Virallinen
■ Pro forma

Toimintaympäristö

Liiketoimintaympäristö pysyi haasteellisena.

Ennustettavissa oleva jakso on lyhyt, joten toiminnan kehittymisen arviointi oli koko vuoden aikana vaikeaa.

Matkaviestinmarkkinoiden myyntivolyymi kasvoi noin 29 %.

Uusien toimijoiden määrä matkaviestinalalla sekä muodostettujen matkaviestinmallien että variaatioiden määrä on kasvamassa edelleen. Matkaviestimien käyttäjien määrä kasvoi yli 1,7 miljardiin. Älypuhelimien myyntivolyymi kasvoi edelleen merkittävästi.

Asiakkaat etsivät kustannustehokkaita ratkaisuja.

Keskiahinnan laskukehitys yhdessä lyhentyvien elinkaarien kanssa asettavat haasteita tuotekehityksen tehokkuuden parantamiselle. Tietoliikennetarkehtaisujen toimittajat etsivät kustannustehokkaita ratkaisuja, jotka parantavat heidän kilpailukykyään nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Verkkoliiketoiminta kääntyi alkavaan kasvuun.

Operaattorit kiihdyttävät investointejaan verkkojen kapasiteettiin länsimaissa sekä uusinvestointeihin kehittyvillä markkinoilla latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa.

Elektroniikan ja ohjelmistojen osuus autoissa kasvaa.

Langattomien teknologioiden ja viihde- ja tietoliikennesovellusten määrä lisääntyy. Ohjelmistojen osuus autoissa kasvaa merkittävästi.

Sopimustuotekehitys

Toimintaympäristössä tapahtui piristymistä.

Vuoden 2004 liikevaihto 89,1 miljoonaa euroa (58,8 miljoonaa euroa) oli asetettujen tavoitteiden mukainen. Amerikoiden alueen kehitys oli positiivista. Liikevaihtoa edelliseen vuoteen verrattuna nostivat osaltaan 3SOFT GmbH:n ja CIM Technologies -konsernin liittäminen liiketoimintayksikköön maaliskuun 2004 aikana.

Autoteollisuuden markkina-asemaa vahvistettiin.

3SOFT GmbH:n enemmistön ostaminen mahdollisti 3SOFT GmbH:lle ja Elektrobit-konsernille aiempaa merkittävemmän aseman kasvavilla autoteollisuuden ohjelmistomarkkinoilla.

Älypuhelimien tuotekehitysvolyymi kasvoi.

Sopimustuotekehitys-liiketoimintaa dominoi matkapuhelmiin liittyvä tuotekehityspalvelujen ja kokonaishankkeiden myynti. Painopiste oli älypuhelimintuotteissa ja niihin liittyvissä suunnittelupalveluissa. Matkapuhelinverkkojen tukiasemiin liittyvän tuotekehityksen volyymi kasvoi hieman edellisvuodesta.

Testaus

Kysynnän vuosittainen jaksollisuus painottui toiselle vuosipuoliskolle.

Vuoden 2004 liikevaihto oli 88,3 miljoonaa euroa (67,9 miljoonaa euroa), liikevaihdon kasvu oli odotettua voimakkaampaa. Kolmannelle ja neljännelle vuosineljännekselle ajoittui kausiluonteisia tuotantotestauslaitteiden toimituksia.

Lisääntyvien tuotevariaatioiden määrä vaikutti kasvuun.

Tuotekehityksen testaus- ja simulointilaitteiden toimitukset lisääntyivät merkittävästi vuodesta 2003. Tuotespesifisten testausratkaisujen toimitusmäärät kasvoivat. Matkapuhelinverkkojen testaus- ja optimointilaitteiden toimitukset ylittivät vuoden 2003 tason. Testaukseen liittyvien palveluliiketoimintojen kehitys oli suunnitellun mukaista.

Automaatiojärjestelmät

Liiketoimintaympäristö säilyi haasteellisena.

Vuoden 2004 liikevaihto 25,1 miljoonaa euroa (21,9 miljoonaa euroa) oli suunnitelman mukainen. Liiketoimintaympäristö oli varsinkin alkuvuonna vaikea ja ylitarjonnan vuoksi alalla vallitsee edelleen kova hintakilpailu.

Liiketoiminnan edellytyksiä vahvistettiin.

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikön tuotanto- ja kehitystoiminta keskitettiin Kuopioon ja Tallinnaan. Muut yksiköt keskittyivät uusien rooliensa mukaisesti asiakkuuksien hoitamiseen.

Uusia tuotteita markkinoille.

Vuoden 2004 aikana toimitettiin ensimmäiset uuden sukupolven piirikortin jysintälaitteet sekä lasermerkkaimet, ja ne lanseerattiin maailmanlaajuisesti. Strategian mukaisesti myyntiä, huoltoa ja osittain myös projektointia vietiin lähelle asiakkaita.



Vuosi 2004

Elektrobit-konsernin kehitykseen vuonna 2004 on oltava tyytyväinen. Ylitimme asetetut taloudelliset tavoitteet ja etenimme konsernin pitkän aikavälin kehitykselle asetetuissa toiminnallisissa tavoitteissa suunnitellusti. Liikevaihto kasvoi noin kolmanneksen ja liikevoitto kaksinkertaistui. Kaikki liiketoimintayksiköt kasvattivat liikevaihtoaan ja kannattavuuttaan vuoteen 2003 verrattuna.

Toimitusjohtajan katsaus

Liiketoimintaympäristö säilyi toimialallamme vuoden 2003 kaltaisena. Matkaviestinten myyntivolyymi, uusien toimijoiden määrä sekä suunniteltujen mallien että variaatioiden määrä kasvoivat edelleen. Myös älypuhelinmallien ja -toimitusten määrät kasvoivat. Nämä vaikuttivat erityisesti sekä tuotekehityksen että tuotannon tuotekohtaisten testaus- ja automaatiolaitteiden kysyntään. Matkapuhelinverkkoihin kohdistuva liiketoiminta kääntyi kasvuun, mikä vaikutti positiivisesti sekä matkapuhelinverkkojen testauslaitteiden että matkapuhelinverkkojen tukiasemiin tehtävän tuotekehityksen kysyntään. Ohjelmistojen ja elektroniikan osuus ajoneuvojen tuotekehityksestä kasvaa. Autoteollisuudesta muodostuikin Elektrobit-konsernissa merkittävä toimiala tietoliikenneteollisuuden rinnalle. Konsernin liiketoiminta kasvoi sekä autoteollisuuden elektroniikan tuotantoautomaatioissa että autoihin kehitettävissä ohjelmistoissa.

Elektrobit-konserni jatkoi investointeja valittuihin strategiisiin painopistealueisiin:

Älypuhelinalueen yhteistyötä laajennettiin ja syvennettiin mm. Nokian, Symbianin ja puolijohdevalmistajien kanssa.

Maaliskuussa ostetulla CIM Technologies -konsernilla vahvistettiin ja täydennettiin älypuhelin- ja tuotannon testauksen ohjelmisto-osaamista. Aloitimme Elektrobit-konsernin oman referenssipuhelimen suunnittelun, joka osaltaan tulee nopeuttamaan älypuhelin- ja tuotannon kehittämissä Series 60 -lisenssinhaltijoille.

Testausliiketoiminta kasvoi merkittävästi kaikilla osa-alueilla.

Strategian mukaisia investointeja matkapuhelin- ja päätelaitteiden ja matkapuhelinverkkojen testaustuotteiden kehittämiseen jatkettiin.

Uusien langattomien teknologioiden sekä viihde- ja tietoliikennesovellusten (infotainment) määrä autoissa lisääntyy.

Enemmistön ostaminen 3SOFT GmbH:sta vuoden 2004 maaliskuussa mahdollistaa Elektrobit-konsernille merkittävemmän aseman kasvavilla autoteollisuuden tuotteistus- palvelumarkkinoilla.

Yhtiötä vahvistettiin kolmella yrityskaupalla.

Niistä viimeisenä toteutettiin PJ Microwave Oy:n enemmistön ostaminen marraskuussa. Tällä hankinnalla vahvistetaan konsernin osaamista mikroaaltotekniikassa.

Saavuttaaksemme markkinajohtajan aseman strategisilla alueillamme meidän tulee määrätietoisesti jatkaa tuotteidemme, palveluidemme sekä prosessiemme jatkuvaa kehittämistä. Vuodeksi 2005 onkin varattu aiempaa suurempi budjetti näiden alueiden tuotekehitykseen ja tutkimukseen. Vaikka kasvoimme vuonna 2004 selvästi toimialaamme nopeammin, orgaaninen kasvu ei yksin riitä nostamaan meitä tavoittelemallemme tasolle. Pyrimme aktiivisesti myös yritysostoin tapahtuvaan kasvuun. Vahvan taseemme ansiosta meillä on siihen hyvät edellytykset.

Toimintaympäristömme pakottaa meidät jatkuvaan muutokseen. Vuosien 2002-2004 aikana toteutetut muutokset ja tehostamistoimenpiteet tähtäävät arvojemme mukaiseen pitkäjänteiseen kehittymiseen. Vuonna 2004 saavutetut taloudelliset tulokset, vahvistunut taseasemamme sekä laajentunut asiakas- ja osaamisohjelmamme antavat hyvän perustan seuraaviksi vuosiksi asetettujen haasteiden tavoittelemiseksi.

Kiitän asiakaskuntaamme luottamuksesta sekä osakkeenomistajiamme kannustuksesta jatkaa arvojemme mukaista pitkäjänteistä toimintaa. Olen ylpeä elektrobittiläisten ammattitaidosta ja saavuttamista tuloksista. Tästä henkilökunnallemme lämmin kiitos.

Tässä yhteydessä haluan toivottaa myös takaisin ruoriin 17.3.2005 palaavalle Juha Hulkolle menestystä Elektrobit-konsernin toimitusjohtajan tehtävässä.

JUHA SIPILÄ, TOIMITUSJOHTAJA



Vastuumme hyvänä yrityskansalaisena

Elektrobit kantaa vastuunsa osana yhteiskuntaa siellä, missä se toimii. Koska yrityksen menestys perustuu merkittävältä osalta ympäröivän yhteiskunnan menestykseen, Elektrobit on mukana yhteiskunnan kehittämisessä sille sopivassa roolissa ja tehtävässä.

Toimintaa ohjaavat periaatteet

- Missio** *Elektrobit vaikuttaa positiivisesti yhteiskunnan kehitykseen mahdollistamalla kokonaisvaltaisen tuotteistusratkaisun (tehokkaan tuotekehityksen ja joustavan testaus- ja tuotantoautomaation) avulla asiakasyritysten kyvyn tuottaa ihmisille kestävän kehityksen mukaisia, korkealaatuisia ja edullisia tuotteita sekä palveluja.*
- Visio** *Tavoitteemme on olla maailman johtava elektroniikkatuotteiden tuotteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä johtava teknologiapartneri toimialansa parhaiden tuotemerkkien takana.*
- Arvot**
- *Kannamme yhteiskuntavastuumme hyvänä yrityskansalaisena*
 - *Rakennamme luottamukseen ja pitkäaikaiseen kumppanuuteen perustuvia asiakassuhteita*
 - *Toimimme rehellisesti ja oikeudenmukaisesti toinen toistamme kunnioittaen*
 - *Haluamme olla hyvin kannattava, jotta voimme kasvaa ja kehittyä säilyttäen vahvan taseasemamme*
 - *Haluamme olla osaamisessa ja teknologiassa alamme kärjessä*
 - *Toimimme pitkäjänteisesti*

Strategia käytännössä

Vuoden 2004 päivitetyn strategian mukaisesti Elektrobitt-konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on:

Kasvaa nopeammin kuin tietoliikenneteollisuus keskimäärin.

Vuodesta 2002 vuoteen 2004 kasvua kertyi keskimäärin noin 22 %. Yhtiö uskoo pystyvänsä keskimääräistä nopeampaan kasvuun myös pitkällä aikavälillä.

Laajentaa asiakaskuntaa tietoliikenne- ja muilla toimialoilla tarjoamalla tuotteistuspalvelukonseptia tuotekehityspalvelut keihäänkärkenä.

Elektrobit on saanut vuoden 2004 aikana uusia tietoliikenne-asiakkaita. Symbian- ja Series 60 -yhteistyöalustat tarjoavat omiaan hyvän mahdollisuuden uusien asiakkuuksien hankkimiseen. 3SOFT yrityshankinnan myötä noin 10 % konsernin liikevaihdosta kertyy autoteollisuudesta.

Pyrkiä johtavan älypuhelinkehityspartnerin asemaan yhtiön ODE-liiketoimintamallilla sekä yhdessä partnerien kanssa ODM-liiketoimintamallin kautta.

Katsauskaudella Elektrobit laajensi ja syvensi Series 60 -ohjelmistoalustaa koskevaa yhteistyötä Nokian kanssa (Series 60 Boutique -liiketoimintamalli), ilmoitti osallistumisestaan uuden älypuhelinuotealustan kehittämiseen yhteistyössä Nokian ja Texas Instruments Incorporated:n kanssa sekä laajensi Symbian OS™ -käyttöjärjestelmää koskevaa yhteistyösopimusta Symbian Independent Design House (IDH) -konseptiin. Elektrobit esimerkiksi kehittää Series 60 -puhelinuoteperheen yhteistyössä kiinalaisen Lenovo Group Limited:n kanssa.

Pyrkiä johtavaan asemaan matkapuhelinten päätelaitteiden sekä matkapuhelinverkkojen testauksessa vahvistamalla tuote-tarjontaa, teknologiaa sekä asiakaspohjaa.

Tuotantotestauksen alueella T&K-panostuksen painopiste oli uudentyypisten testaustuotteiden kehittämisessä. Nämä liittyvät muun muassa matkapuhelinten huoltotestaukseen ja tuotespesifiseen tuotantotestaukseen. Tuotekehityksen testaus- ja simulointilaitteissa sekä matkapuhelinverkkojen testauksessa tuotekehitys painottui nykyisten tuoteperheiden laajentamiseen.

Vahvistaa markkina-asemaa autoteollisuuden viihde- ja tietoliikennesovelluksissa, reaaliaikaisissa autonhallinta-järjestelmissä sekä elektroniikkatuotannon automaatiassa.

Saksalaisen 3SOFT GmbH:n enemmistön ostaminen mahdollistaa merkittävemmän aseman kasvavilla autoteollisuuden tuotteistuspalvelumarkkinoilla.

Vahvistaa yhtiötä investoimalla uusiin tuotteisiin ja osaamisiin sekä yritystojen että strategisten yhteenliittymien kautta.

Resursseja lisättiin myyntiin, markkinointiin, osaamisen kehittämiseen sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan. Tutkimus- ja kehitystoiminnassa panostettiin konsernitason osamisen synergioiden vahvistamiseen. Katsauskauden aikana toteutettiin kolme yrityskauppaa.



Tuotekehityksen testaus- ja simulointilaitteissa sekä matkapuhelinverkkojen testauksessa tuotekehitys painottui nykyisten tuoteperheiden laajentamiseen. Kuvassa Prosim FE Air Interface Emulator.

Kehityssuuntaukset

Matkaviestimien trendit

Matkaviestinten määrä kasvaa - kilpailu alalla kiristyy

- Kasvava määrä toimijoita, tuotevariantteja ja sovelluksia
- Aasialaiset valmistajat toimittavat yhä enemmän halvemman hintaluokan puhelimia
- Matkaviestimien keskihinnan lasku asettaa haasteita tuotekehityksen tehokkuuden kasvattamiselle
- Puhelinalustojen ja mallilaitteiden määrä kasvaa

Älypuhelimien määrä kasvaa

- Avoimien käyttöjärjestelmien kuten Symbian ja älypuhelinalustojen kuten Series 60 osuus kasvaa. Avoimet käyttöjärjestelmät laajenevat myös ns. keskihintaisiin kategorioihin

ODM (Original Design and Manufacturing) -mallilla muodostettujen matkapuhelinten osuus kasvaa

- ODM-mallia hyödynnetään alhaisten tuotantokustannusten saavuttamiseksi standardikomponenteilla ja pienehkällä T&K-panostuksella

Kaakkois-Aasia on tärkeä markkinapaikka

- Merkittävä määrä uusien puhelimen käyttäjästä tulee Aasiasta seuraavien vuosien aikana, lisäksi uusintaostojen määrä on kasvamassa
- Puhelimen tuotekehitysmäärä kasvaa valmistusvolyymien ohella

Verkkoliiketoiminta, autoteollisuus ja puolustusvoimat

Langattoman verkkoliiketoiminnan odotetaan kasvavan lähivuosina

- Investointivolyymi on lisääntynyt kehittyvissä telekommunikaatiomaissa kuten Intiassa ja Brasiliassa
- Verko-optimointi kasvaa kehittyneissä maissa
- 3G-palveluita on kaupallisesti ollut saatavissa merkittävämmän vuodesta 2004

Teollisuus ja puolustusvoimat hyödyntävät enemmän langattomia teknologioita erilaisissa sovelluksissaan

- Sovelluksissa hyödynnettäviltä teknologioilta vaaditaan turvallisuutta ja luotettavuutta

Autoelektronikka

- Auton ohjelmistojen määrä lisääntyy infotainment- ja paikannusratkaisujen alueilla, lisäksi turvallisuusriittisten ohjelmistojen määrä kasvaa

Elektrobit-konsernin kasvun päätekijät

Ulkoistaminen kasvaa

- Telekommunikaation tuotemerkkien omistajat ja OEM-tarjoajat etsivät kustannustehokkaita ratkaisuja parantaakseen tuottavuuttaan jatkuvasti muuttuvissa olosuhteissa

Matkaviestimien lisääntyvät myyntivolyymit ja variaatiot

- Myyntivolyymi kasvoi vuodesta 2003 vuoteen 2004 470 miljoonasta yli 640 miljoonaan. Kasvun oletetaan hidastuvan vuonna 2005

Matkaviestinvariaatioiden määrä kasvoi

- Älypuhelimien määrä kasvaa

Elinkaarenaikainen testaus kiihdyttää tuotteiden markkinoille tuloa

- Uudet teknologiasovellukset vaativat lisää testausta ja optimointia
- Testausprosessien parantaminen ja testauksen lisäarvo kiihdyttää tuotteiden markkinoilletuloa

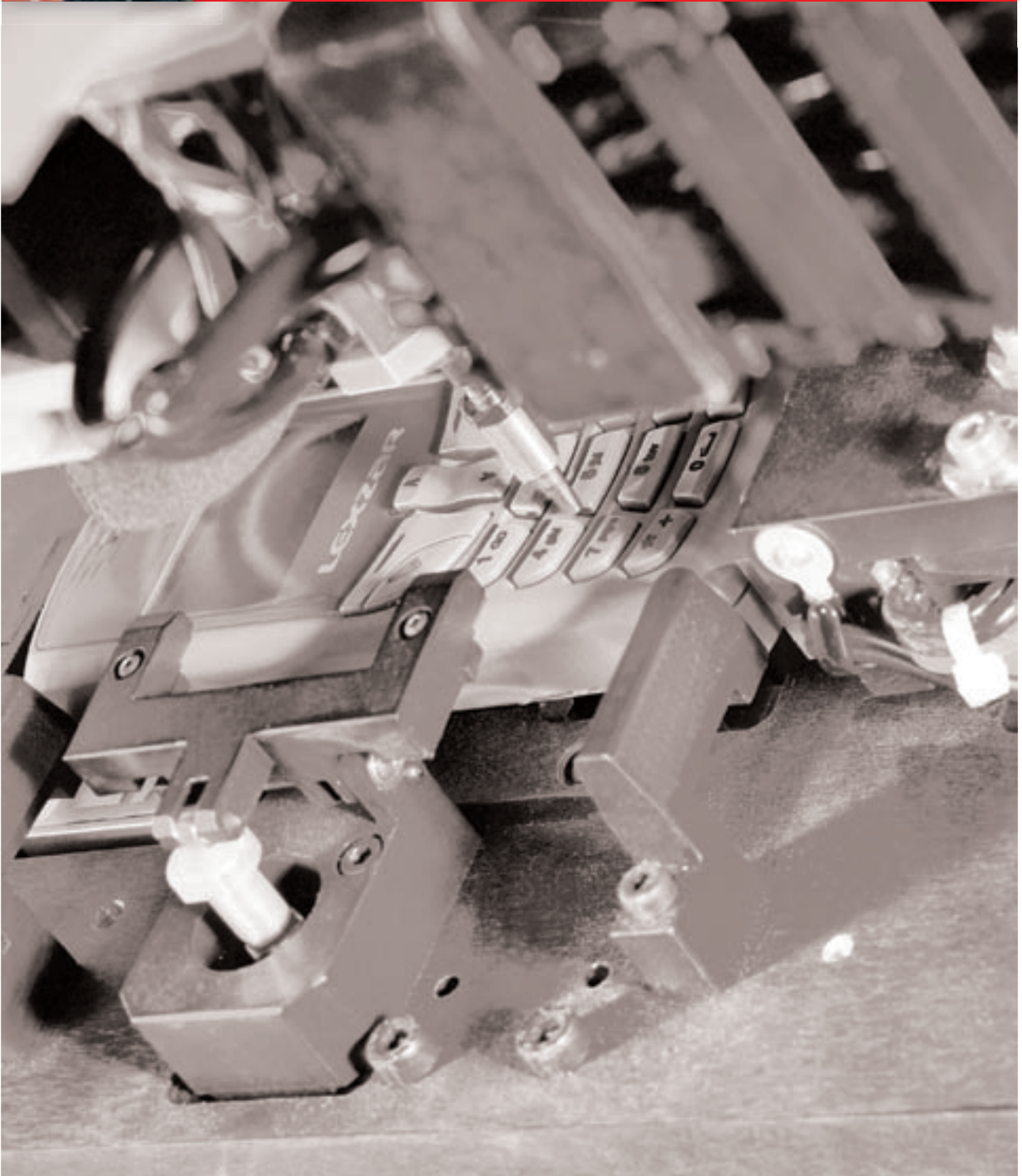
Digitaalinen konvergenssi

- Digitaalinen konvergenssi mahdollistaa käyttäjien liikkuvuuden ja joustavuuden teknologiainnovaatioita ja -palveluita yhdistämällä



Elektrobit - proaktiivinen ratkaisujen tarjoaja

Tietoliikenneteollisuuden vaativien tuotekehitysprojektien monipuolinen asiantuntijakumppani. Täydentää asiakkaan resursseja älypuhelinsuunnittelupalveluillaan. Nokia Series 60 -tuoteyhteisön jäsen ja virallinen Series 60 Boutique. Ratkaisuja elektronikkateollisuuden elinkaarenaikaiseen testaukseen. Vankka asema autoteollisuudessa 3SOFT-tytäryhtiön kautta. Omaehtoista pitkän aikavälin tutkimustoimintaa.



Tuotteistuspalvelukonsepti

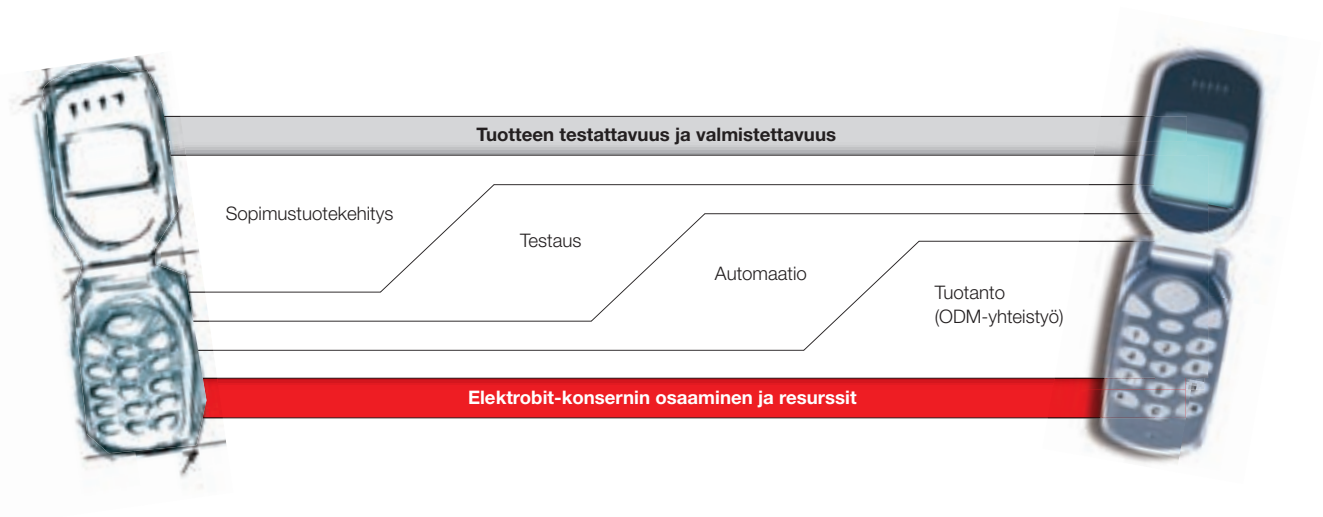
Elektrobit tunnetaan parhaiten tietoliikenneteollisuuden vaativien tuotekehitysprojektien monipuolisena asiantuntijakumppanina. Toiminta perustuu pitkäaikaisiin, luottamuksellisiin asiakassuhteisiin ja ensiluokkaiseen teknologiaosaamiseen tuotekehityksestä tuotantoon.

Elektrobit-konsernin merkittävin asiakasryhmä on tietoliikenneteollisuus. Konsernin tavoitteena on olla tämän toimialan johtava tuotteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä johtava teknologiapartneri toimialansa parhaiden tuotemerkkien takana.

Tuotteistuspalvelukonsepti on Elektrobit-konsernin näkemys tuotteen kehittämisen kokonaisratkaisusta. Konseptin mukaisesti Elektrobit tarjoaa asiakkaalle koko tuotekehityksen suunnittelusta valmistusprosessiin asti. Tavoitteena on parantaa asiakkaan tuotteen ja tuotannon kilpailukykyä ottamalla kokonais- tai osittaisvastuu tuotekehityksestä, tuotteen suunnittelusta sekä tuotanto- ja testausratkaisun toteuttamisesta. Yhdessä valmistuskumppaneiden kanssa Elektrobit pystyy ottamaan vastuun myös tuotannosta. Tuotteistuspalvelukonseptin avulla Elektrobit voi varmistaa uusien tuotteiden valmistusvoilyymien ylösajon optimoinnin.

Yhdistämällä sopimustuotekehitys-, testaus- ja tuotantoautomaatio-osaamiset, Elektrobit tarjoaa asiakkailleen ainutlaatuisen one-stop-shop -tuote- ja palvelukokonaisuuden, joka nopeuttaa sarjatuotannon käynnistämistä, varmistaa laadun ja optimoi valmistuskustannukset.

Tuotteen testattavuus ja valmistettavuus



Yhteistyökumppani älypuhelinten suunnittelussa

Elektrobit-konsernin älypuhelinsuunnittelupalvelut täydentävät asiakkaan omia resursseja muodostamalla palvelukokonaisuuden tutkimuksen ja tuotekehityksen sopimuspalveluista, testaus- tai tuotantoautomaattoratkaisuista. Tuotteistuspalvelukonsepti mahdollistaa kokonaisratkaisun tuotekehitysprosessin aikaisesta tuotesuunnittelusta aina tuotantoon asti. Yhtiön laaja ja samalla syvä ohjelmisto-, laite- ja älypuhelinalustaosaaminen parantaa asiakkaan kilpailukykyä. Tavoitteena on nopeuttaa älypuhelimen markkinoille tuloaikaa ja vähentää kokonaiskustannuksia.

ODE (Original Design and Engineering)

Elektrobit on Nokia Series 60 -tuoteyhteisön jäsen ja virallinen Series 60 Boutique. Yritys pystyy tarjoamaan Series 60 -alustaan pohjautuvia kokonaissuunnittelupalveluja. Series 60 -alusta on yksi maailman johtavista älypuhelinten ohjelmistoalustoista. Elektrobit on toteuttanut useita Series 60 -puhelinprojekteja,

kuten esimerkiksi Lenovo-älypuhelimen, Texas Instruments -referenssipuhelimen ja vuoden 2005 helmikuussa julkaistun Elektrobit-konsernin oman referenssiälypuhelimen.

Elektrobit on myös Symbian Platinum Partner. Itsenäisenä suunnittelutalona yritys pystyy tarjoamaan Symbian OS -lisensinhaltijoille kokonaistuotekehitystä, jonka lähtökohtana on alan standardiksi vakiintunut kehittyneiden matkapuhelinten käyttöjärjestelmä. Symbian on älypuhelinten johtava käyttöjärjestelmä noin 60 % markkinaosuudella.

ODM (Original Design and Manufacturing)

Vankkaan projektiosaamiseensa tukeutuen ja yhteistyössä huolella valikoitujen ODM-kumppaneiden kanssa Elektrobit tarjoaa asiakkailleen joustavia tuotantovaihtoehtoja. Näitä ovat muun muassa esituotantosarjat, lyhyet tuotantosarjat ja volyymituotanto maailmanmarkkinoille.



Elektrobit julkaisi ensimmäisenä suunnittelutalona referenssialustan älypuhelintuoteperheelle, joka perustuu Series 60 -ohjelmistoalustaan. Elektrobit Reference Smartphone tarjotaan Series 60 -ohjelmistoalustan lisensinhaltijoille.

Elinkaarenaikainen testaus

Tuotteiden markkinoilletuloajan (time-to-market) lyhentäminen on yhä keskeisempi tavoite merkkituotevalmistajille. Teknologiat ja elektroniikkatuotteet monimutkaistuvat. Kehitysyklit lyhenevät, kun tuotealustoihin pohjautuva kehitystyö yleistyy. Samalla tuotekehityksen ja tuotannon kustannustehokkuusvaatimukset kasvavat edelleen. Uudet edistyselliset ominaisuudet lisäävät tuotteiden haastavuutta mm. ohjelmistojen, liitettävien komponenttien ja esimerkiksi uusien radioverkko-ominaisuuksien (esim. 3G) yhteensopivuuden sekä testattavuuden suhteen. Näistä syistä tuotteen elinkaarenaikaiset testausvaatimukset on huomioitava suunnitteluvaiheen alussa.

Elektroniikkatuotteen elinkaarenaikainen testaus tarkoittaa

tutkimuksen, tuotekehityksen, tuotannon ja huollon aikaista testausta. Tuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa. Testauksen odotetaan tuovan lisäarvoa jokaisessa vaiheessaan tuotekehitykseen, tuotantoon ja huoltoon. Eri testausvaiheiden painoarvo muuttuu teknologian ja tuotteiden kehittyessä, esimerkiksi sovellustestauksen merkityksen kasvu matkapuhelinjärjestelmissä.

Elektrobit kehittää ratkaisuja elinkaarenaikaisen testauksen vaiheisiin sekä tuotteistamisprosessien tuottavuuden, lisäarvon, laadun ja toimintavarmuuden parantamiseen.

Tehokkailla testausmenetelmillä voidaan merkittävästi vaikuttaa elektronisen tuotteen onnistumiseen.



Elektroniikkatuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa. Kuvassa Prosim-tuoteperheeseen kuuluva C2-radiokanavasimulaattori, jolla tuotekehitysvaiheessa testataan langattomien laitteiden toimintaa reaalissa toimintaympäristössä.

Autoteollisuus

Elektrobit-konsernilla on vankka asema autoteollisuudessa 3SOFT-tytäryhtiönsä kautta. 3SOFT on yksi johtavista sulautettujen ohjaus- ja huolto-ohjelmistojen itsenäisistä kehittäjistä. Yhtiö tuottaa turvallisuuskriittisiin tarpeisiin olevia sulautettuja järjestelmiä auto-, hyvinvointiteollisuuden ja teollisuusautomaation tarpeisiin.

3SOFT GmbH:n tuotteita ovat muun muassa aikaohjattuja järjestelmiä varten tarkoitetut reaaliaikaiset ProOSEK- ja ProOSEK/time-käyttöjärjestelmät, integroitu tresos-ympäristö ohjauslaitteiden kehittämiseen sekä NaviGuide, matkapuhelimissa ja kämmentietokoneissa käytettävä off-board-paikannusjärjestelmä.

3SOFT on myös merkittävä MMI-käyttöliittymien (Man Machine Interface) ohjelmistokomponenttikehittäjä. Yhtiö on muun muassa luonut työkalupohjaisen määrittelyprosessin, joka helpottaa MMI-käyttöliittymien toteuttamista.

3SOFT tuntee hyvin viihde- ja tietoliikennesovellusten potentiaalin ja nopeasti kasvavan merkityksen autoteollisuudessa. Yhtiö vauhdittaa innovaatioiden syntymistä tarjoamalla uusia keinoja tuoda multimediajärjestelmät ja kuljettajaa avustavat järjestelmät osaksi ajoneuvoa. Syvälinen MOST-väylätekniikan (Media Oriented System Transport) tuntemus ja Java-pohjaisten telematiikkasovellusten kehittäminen ovat esimerkkejä yhtiön vahvasta sitoutumisesta autoteollisuuden viihde- ja tietoliikennesovelluksiin.



3SOFT GmbH:n älypuhelinpohjainen paikannusjärjestelmä ohjaa käyttäjää puheella sekä näyttämällä reitin näytöllä.

Pitkän aikavälin tutkimustoiminta

Asiakaslähtöisen tuotekehityksen ohella Elektrobit harjoittaa omaehtoista pitkän aikavälin tutkimusta. Vuonna 2004 tutkimustoimintaa vahvistettiin perustamalla tutkimuksen ohjausryhmä (Research Steering Group). Ohjausryhmä koordinoi ja tukee tutkimustoimintaa konsernitasolla.

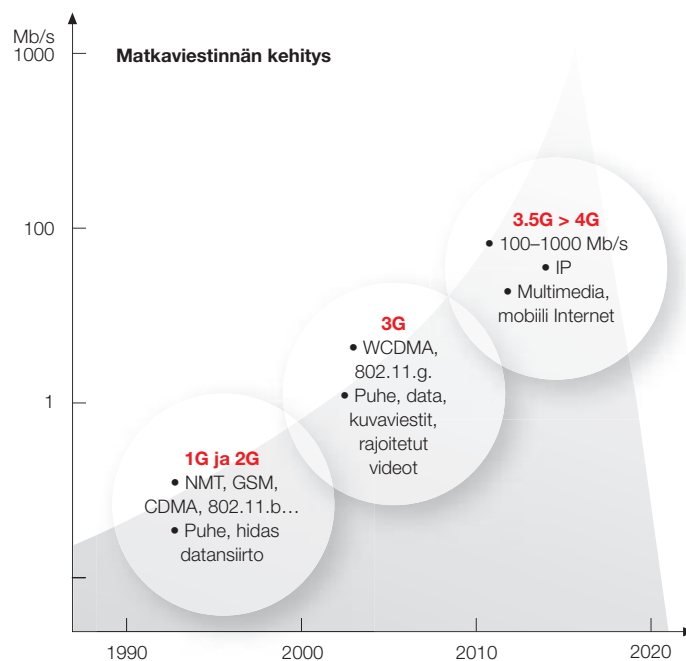
Tutkimuksen pääpaino on tulevaisuuden tiedonsiirto- ja radioteknologioissa. Erityisesti on panostettu radiokanavan mittaukseen, mallintamiseen ja simulointiin, langattomiin 4G-teknologioihin sekä ohjelmistoradioon (Software Defined Radio). Tutkimusta tehdään useassa tapauksessa yhteistyössä suomalaisten ja kansainvälisten yliopistojen sekä tutkimuslaitosten kanssa. Elektrobit on perustanut yhdessä Oulun yliopiston Centre for Wireless Communications -yksikön kanssa 4G-tekniikkaan keskittyvän tutkimuslaboratorion.

Radiokanavateknologioissa Elektrobit on mukana suuressa EU:n kuudennen tutkimuspuiteohjelman hankkeessa (Winner-ohjelma), jossa tutkitaan ja määritellään 3G:n jälkeistä tulevaisuuden langatonta tiedonsiirtojärjestelmää. Tässä projektissa Elektrobit johtaa kanavamallinnuksen kokonaisuutta.

Elektrobit kehittää omia testaukseen liittyviä palveluita ja tuotteita lähtökohtanaan asiakkaiden tuotteiden laatuvaatimukset sekä nykyiset ja tulevat teknologia-alustat. Teknologioiden ja elektroniikkatuotteiden monimutkaistuessa on yhä tärkeämpää että tuotteen elinkaarenaikaiset testausvaatimukset huomioidaan jo suunnitteluvaiheen alussa. Elektrobit kehittää ratkaisuja elinkaarenaikaisen testauksen vaiheisiin sekä tuotteistamisprosessien tuottavuuden, lisäarvon, laadun ja toimintavarmuuden parantamiseen.

Automaatiojärjestelmien kehityshankkeet keskittyvät laitteiden joustavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseen sekä ratkaisujen kehittämiseen uusien teollisuusalueiden (esim. autoteollisuus) tarpeisiin.

Autoteollisuuden puolella pitkän tähtäimen tutkimus- ja kehityshankkeet keskittyvät puheen- ja hahmontunnistusteknologioihin, navigaatoratkaisuihin sekä AutoSAR-standardin mukaiseen ohjelmistoalustaan.





Elektrobit osana yhteiskuntaa

Elektrobit-konserniin kuuluva Ylinen Electronics Oy toimitti mittalaitteet Euroopan avaruusjärjestön (ESA) ja Yhdysvaltain avaruushallinnon (NASA) Cassini-Huygens-luotaimen, joka on tällä hetkellä seitsemänvuotisen matkansa jälkeen Saturnuksen kiertoradalla. ESA on vastannut Huygens-luotaimesta, joka laskeutui Saturnuksen suurimman kuun, Titanin, pinnalle tammikuun 14. päivänä 2005.



Vastuullinen toimintatapa

Vastuullisen toimintatavan lähtökohtia Elektrobit-konsernissa ovat yrityksen visio, missio, arvot ja ohjaavat periaatteet.

Elektrobit kantaa vastuunsa osana yhteiskuntaa siellä missä se toimii. Yrityksen menestyksen perustuu merkittävältä osalta ympäröivän yhteiskunnan menestykseen, Elektrobit on mukana yhteiskunnan kehittämisessä sille sopivassa roolissa ja tehtävässä. Yhteiskuntavastuussa huomioidaan mm. elektroniikkateollisuuden Electronics Industry Code of Conduct-, Global Reporting Initiative- ja SA8000-standardien periaatteita. Yhteiskuntavastuuraportti julkaistaan yhtiön Internet-sivuilla vuoden 2005 aikana.

Sidosryhmävuorovaikutus

Yrityksen keskeinen tehtävä on tuottaa taloudellista hyvinvointia sidosryhmilleen. Parhaimmillaan yritykset ja julkinen sektori tekevät yhteisen hyvän saavuttamiseksi avointa, kumppanuuteen ja toistensa arvostamiseen perustuvaa yhteistyötä.

Asiakas on tärkein ulkopuolinen sidosryhmä. Elektrobit-konsernin toiminnan kehittämisen lähtökohtia on asiakastytyväisyyden kehittäminen. Mittaamme asiakastytyväisyyttä projektikohtaisesti sekä asiakaskyselyillä. Asiakkailta saatuja palautteita on huomioitu yrityksen kehittämistoiminnassa.

Sosiaalinen vastuu, panostukset koulutuksen ja osaamisen kehittämiseen

Elektrobit haluaa, että sillä on huippuosaajan maine ja että henkilöstö tekee ahkerasti ja innostuneesti työtä. Tämä tapahtuu luomalla edellytykset itsensä kehittämiselle, tarjoamalla osajille ajanmukaiset työkalut sekä vahvistamalla ydinosaamisaa suunnitelmallisesti.

Henkilöstöltä edellytetään huipputuloksia. Samalla huolehditaan ja tuetaan itse kunkin kokonaisvaltaisen elämänhallinnan kehittämistä. Toimimme eri puolilla maailmaa myös yhteis-

työssä paikallisten korkeakoulujen ja oppilaitosten kanssa. Osallistuminen yhteisiin kehittämisprojekteihin parantaa parhaimmillaan sekä globaalia että paikallista yhteistyötä että työntekijöiden osaamista.

Työtyytyväisyyttä mitataan vuosittain Elektrobit Spirit -henkilöstökyselyllä. Kyselyn tulokset analysoidaan työryhmissä. Vuosittain järjestettävät kehityskeskustelut toimivat yhtenä lähtökohtana myös osaamisen kehittämiseen. Kehitämme myös palkkausjärjestelmiämme huomioimaan sekä globaaleja että paikallisia vaatimuksia.

Ympäristövastuu

Ympäristövastuu on johdettu Elektrobit-konsernin toimintaa ohjaavista periaatteista ja sovellettavista kestävästä kehityksen periaatteista. Ympäristöjärjestelmä tukee ympäristövastuun toteuttamista ja on osana johtamisjärjestelmäämme.

Noudatettavia peruseriaatteita ovat olleet mm. arvojen mukainen yrityskansalaisuus sekä lakien ja asetusten noudattaminen ja seuranta. Rohkaisemme myös toimittajiamme ja partnereitamme toteuttamaan ympäristöjohtamisjärjestelmiä.

Taloudellinen vastuu

Yrityksen keskeinen tehtävä on tuottaa taloudellista hyvinvointia sidosryhmilleen. Elektrobit haluaa kasvaa toimialaansa nopeammin. Kannattavuus on kuitenkin tärkeämpää kuin kasvu. Elektrobit-konsernissa uskotaan yrittäjyyteen ja henkilökohtaiseen tulosvastuullisuuteen. Ydinosaamisaa vahvistetaan tulevan kannattavan kasvun perustaksi. Kehitimme vuoden 2004 aikana yritys- ja organisaatorakennettamme vastaamaan paremmin asiakkaidemme ja toimintamme asettamiin haasteisiin. Olemme panostaneet myös konserninlaajuisen tutkimustoiminnan kehittämiseen ja eri liiketoiminta-alueiden yli menevien ydinosaamisen vahvistamiseen.

Henkilöstö ja osaaminen

Elektrobit-konsernin henkilöstön määrä lisääntyi vuonna 2004 yli neljällä sadalla osaajalla. Kasvua tapahtui eniten Saksassa, josta konserni hankki maaliskuussa 2004 omistukseensa 3SOFT GmbH -nimisen yrityksen. Kuluneen vuoden aikana ostettiin myös oululaiset CIM-Tech Oy ja PJ Microwave Oy.

Yritystojen lisäksi yritysraakennetta muuttivat vuoden aikana Suomessa tapahtuneet yritysjärjestelyt, joiden johdosta konserniin kuuluvien yritysten määrä väheni. Vuonna 2003 alkanut yrityskulttuurin yhtenäistäminen jatkui myös vuoden 2004 aikana.

Muutosten keskellä on huolehdittu henkilöstön työhyvinvoinnista monella tavalla. Tällaisina keinoja ovat mm. erillaiset työterveyshuollon palvelut, vapaa-ajan harrastustoiminta sekä tilaisuudet, joihin kutsutaan myös henkilöstön perheenjäsenet. Työhyvinvoinnin tavoitteena on, että jokaisella on mahdollisuus olla mukana onnistumassa ja kokemassa työn iloa.

Henkilöstön kehittäminen

Liiketoiminnan kehittämisen haasteet, henkilöstön kehittämissuunnitelmat sekä Elektrobit Spirit -henkilöstökysely ovat tämentäneet osaamisen kehittämiseen kohdistuvia tarpeita.

Johtamisen haasteisiin on vastattu monella tavalla, esimerkiksi voidaan mainita johdon koulutusohjelma, joka käynnistyi vuonna 2003. Koulutusohjelmaa, jonka keskeinen tavoite on paneutua yhtiön johtamisjärjestelmän kehittämiseen, jatketaan myös vuonna 2005. Lisäksi vuonna 2004 käynnistettiin esimiesvalmennusohjelma.

Osaamista kehitetään entistä paremmin liiketoiminnan tavoitteista lähtien. Koulutusta on toteutettu sekä oman henkilöstön että ulkopuolisten asiantuntijoiden avulla.

Elektrobit Spirit

Elektrobit Spirit -henkilöstökysely on osa vuosisuunnittelua ja se toteutetaan ensimmäisen vuosineljänneksen aikana kaikissa konserniin kuuluvissa yrityksissä.

Elektrobit Spirit -henkilöstökysely viestii yrityksen arvoja ja ohjaavia periaatteita. Se koostuu neljästä osiosta, joita ovat

- arvot ja toimintaa ohjaavat periaatteet
- tulevaisuuden näkymät Elektrobit-konsernissa
- johtaminen ja esimiestyö
- ilmapiirikartoitus.

Vuonna 2004 toteutetussa kyselyssä kiitosta saivat pitkäjänteinen ja luottamuksellinen toiminta. Tuloksia hyödynnetään sisäisessä kehittämisessä, ja alkuvuonna 2004 toteutetun kyselyn pohjalta päätettiin kiinnittää erityistä huomiota tiedonkulkuun ja palautteen antamiseen. Näiden tavoitteiden lisäksi kukin konserniin kuuluvista yhtiöistä on valinnut muutaman keskeisen kehittämiskohteen, jota ne ovat tavoitteellisesti lähteneet parantamaan.

Henkilöstörakenne

Elektrobit-konsernin henkilöstön keski-ikä on noin 34 vuotta. Huomattava osa henkilöstöstä, yli 70 prosenttia, on tuotekehitysinsinöörejä.

Suhteellisesti henkilöstön määrä kasvoi eniten Saksassa ja USA:ssa vuoden 2004 aikana.

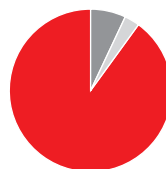
Henkilöstö
liiketoimintayksiköittäin



■ Sopimustuotekehitys..... 66 %
 ■ Testaus..... 25 %
 ■ Automaatiojärjestelmät..... 9 %

Yhteensä 1 536 henkilöä

Henkilöstö
markkina-alueittain



■ Eurooppa..... 90 %
 ■ Amerikat..... 7 %
 ■ Aasia..... 3 %

Johtamisjärjestelmien kehittyminen

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmät

Yhtiö noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton asettaman työryhmän julkaisemaa ja 1.7.2004 voimaantullutta suositusta lista-yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Siihen liittyvät periaatteet ovat luettavissa yhtiön Internet-sivuilta.

Hallinnointiohje

Hallinnointiohjeen (Management Guidelines) tavoitteena on selkiyttää vastuita ja valtuuksia Elektrobitt-konsernissa. Selkeät vastuunjaot tukevat yhtiön maailmanlaajuisen palveluverkoston tehokasta toimintaa ja lisäävät henkilöstön tyytyväisyyttä. Hallinnointiohjetta kehitetään jatkuvasti kuvaamaan konsernin hallituksen, johtoryhmän, liiketoiminnan johdon sekä konserniyhtiöiden johdon että hallitusten valtuuksia ja vastuita.

Riskien hallinta

Elektrobitt-konsernissa noudatetaan riskienhallintapolitiikkaa, jonka yhtiön hallitus kulloinkin hyväksyy. Riskienhallinnan tavoitteena on kattaa liiketoimintaan, omaisuuteen, sopimuksiin, osaamiseen, valuuttoihin, rahoitukseen ja strategiaan liittyviä riskejä.

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti liiketoimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa, että riskejä hallitaan ja seurataan asianmukaisesti. Yhtiön riskienhallinnan kautta pyritään tukemaan strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistamaan liiketoiminnan

jatkuvuus. Lisäksi tavoitteena on varmistaa henkilöstön, tuotteiden ja palveluiden turvallisuus sekä lakisäätöiden velvoitteiden täyttäminen.

Konsernissa kehitettiin vuoden 2004 aikana riskienhallinnan suuntaviivoja täsmentämään konsernin riskienhallintapolitiikkaa ja vastuualueita sekä päivittäistä johtamista riskien tunnistamisen, ennaltaehkäisyn sekä mittaamisen että niihin liittyvien ohjeistuksien näkökulmasta.

Muut johtamisjärjestelmät

Vuoden 2004 aikana konsernitasoinen ISO9001:2000-sertifioitu johtamisjärjestelmä laajeni kattamaan lähes 95 % konsernin henkilökunnasta. Yhtiön tavoitteena on luoda johtamisjärjestelmä, jossa konsernin tason periaatteet ja suuntaviivat, voivat liittyä saumattomasti liiketoimintaan ja yhtiötason järjestelmiin sekä kuvauksiin.

Konsernissa on laadun kehittämiseksi menossa mm. 6-sigma -, CMM-I - (Capability Maturity Model - Integration) ja SPICE (Software Process Improvement) -hankkeita.

Konsernin ympäristöjärjestelmä sertifioitiin ISO14001 mukaisesti maaliskuussa 2004. Ympäristöjärjestelmää laajennetaan kattamaan myös tytäryhtiöiden suunnittelutoimintoja. Tuotteiden elinkaarenaikainen hallinta on sisällytetty liiketoimintaprosesseihin osana toimitusprosessia. ROHS (vaarallisten aineiden käyttö) ja WEEE (sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätys) -direktiivien mukaista toimintaa on kehitetty vuoden 2004 aikana ja jatketaan edelleen vuonna 2005.



Elektrobitt maailmalla

Suomi: Kajaani, Kauniainen, Kemi, Kuopio, Lahti, Oulu, Oulunsalo, Salo, Tampere, Varkaus, Ylivieska

Eurooppa: Iso-Britannia: Scotland; Italia: Arezzo; Ranska: Quimper; Romania: Timisoara; Saksa: Bochum, Braunschweig, Erlangen, Oberhaching, Stuttgart; Sveitsi: Bubikon; Unkari: Budaörs; Viro: Tallinna

Amerikat: USA: Coppell, TX; Redmond, WA; San Diego, CA

Aasia: Etelä-Korea: Soul; Japani: Tokio; Kiina: Peking; Singapore

Organisaatio 2005

Vuoden 2005 alusta alkaen Elektrobitt Group Oyj raportoi International Financial Reporting -standardin (IFRS/IAS) mukaisesti. Ohessa on esitetty konsernin liiketoiminta jakautuen Palvelut- ja Tuotteet-liiketoimintoihin.

Palvelut-liiketoiminta

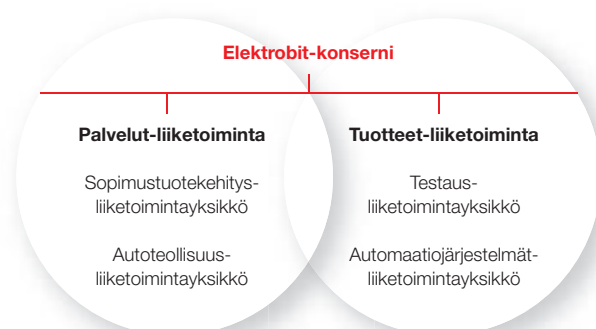
Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö tarjoaa tuotekehityspalveluita tietoliikennealan yrityksille. Autoteollisuus-liiketoimintayksikkö puolestaan tarjoaa ohjelmistokehityspalveluita autoteollisuudelle. Palvelut-liiketoiminnan asiakkaita ovat muun muassa tietoliikenne-, auto-, puolustus- ja avaruus-, teollisuusautomaatio- sekä hyvinvointiteollisuus.

Palvelut-liiketoiminta hyödyntää samaa osaamis pohjaa eri asiakasprojekteissa. Liiketoimintaan sisältyy jonkin verran myös palveluita täydentäviä omia tuotteita.

Tuotteet-liiketoiminta

Testaus- ja automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksiköt tarjoavat tuotteitaan ja palveluitaan pääasiallisesti tietoliikennealan matkaviestinten ja matkapuhelinverkkojen toimijoille, käsittäen omien vakiotuotteiden ja asiakaskohtaisesti räätälöityjen tuotteiden suunnittelun, valmistamisen ja myynnin.

Liiketoimintayksiköillä on osittain sama asiakaskunta, koostuen pääasiallisesti matkaviestinteollisuuden valmistajista, sopimus- ja komponenttivalmistajista sekä operaattoreista. Asiakaslähtöiset huolto- ja tukipalvelut tukevat liiketoimintayksiköiden samankaltaisia toimintamalleja.



Elektrobitt-konsernin liiketoiminta jakautuu Palvelut- ja Tuotteet-liiketoimintoihin. Vuoden 2005 alusta alkaen Elektrobitt Group Oyj raportoi International Financial Reporting -standardin (IFRS/IAS) mukaisesti.

Konsernin johto

Hallitus

JUHA HULKKO | *Hallituksen puheenjohtaja 2002-*

S. 1954, DI, eMBA. Elektrobitt Oy:n perustaja vuonna 1985. Elektrobitt Oy:n toimitusjohtaja 1985-1995. Technopolis Oyj:n, Finnet Oyj:n, Kaleva Kustannus Oy:n sekä Oulu Innovation Oy:n hallituksen jäsen. Omistaa 139 520 884 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

TAPIO TAMMI | *Hallituksen jäsen 2000-*

S. 1945, DI. Gamga Oy:n toimitusjohtaja 1999-, Polar Electro Oy:n toimitusjohtaja 1985-1999 ja kehitysjohtaja 1983-1985, Prowellness Onlife Oy:n ja Green Rock Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Prowellness Oy:n ja Sinisalo Oy:n hallituksen jäsen. Omistaa 20 700 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

MATTI LAINEMA | *Hallituksen jäsen 2003-*

S. 1939, KTT. Hallituksen puheenjohtaja: Tamglass Finton Oy 2003-, Axel Technologies Oy 2004-, Virvo Oy 2004-. Muun muuassa seuraavien hallitusten jäsen: Kohdematkat Kaleva 2002-, Reka Oy 1995-, John Nurminen Oy 1989-, AW-Energy Oy 2003-, Boardman Oy 2003-. Omistaa 70 000 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

EERO HALONEN | *Hallituksen jäsen 2004-*

s. 1955, DI, eMBA, Elektrobitt Group Oyj:n strategisista resursseista vastaava johtaja 2002-2003, Elektrobitt Oy:n toimitusjohtaja 1995-2001, Elektrobitt Oy:n Elektroniikkaosaston johtaja 1990-1995. Bluepoint Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2004-, Säästöpankki Optian hallituksen jäsen 2004- ja varapuheenjohtaja 2005-. Haukiputaan kunnanvaltuuston ja -hallituksen jäsen 2005-. Omistaa 48 411 077 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

Johtoryhmä

JUHA SIIPIÄ | *Toimitusjohtaja*

S. 1961, DI. Fortel Invest Oy:n toimitusjohtaja 1998-2002. ADC Solitra Oy:n toimitusjohtaja 1992-1997 ja varatoimitusjohtaja 1989-1992. Hallituksen jäsen mm. Genelec Oy:ssä, Tekniseri Oy:ssä ja Ultracom Oy:ssä. Omistaa 44 364 481 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

SEPPÖ LAINE | *Talousjohtaja*

S. 1953, KHT-tilintarkastaja. Ernst & Young Oy:n Oulun aluekonttorin johtaja 1995-2000. Oulun Laskenta Oy:n toimitusjohtaja 1979-1995. Turun Muna Oy Jaakko Tehtaiden talouspäällikkö 1977-1995. Tammerneon Oy:n talouspäällikkö 1975-1977. Omistaa 11 576 321 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

EERO TERVO | *Insinööri, tietotekniikka, tuotantologistiikasta ja tietohallinnosta vastaava johtaja*, johtoryhmän jäsen 1.2.2005 alkaen.

JOHANN HAAS | *DI, johtaja, Autoteollisuus-liiketoimintayksikkö*, johtoryhmän jäsen 17.3.2005 alkaen.

ARTO PIETILÄ | *Johtaja,*

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö

s. 1958, DI, sovellettu elektroniikka, Elektrobitt Oy:n toimitusjohtaja 2002-2004, Elektrobitt Oy:n toimialajohtaja 2001-2002, Polar Electro Oy:n toimitusjohtaja 1999-2001, Polar Electro Oy:n varatoimitusjohtaja 1996-1999, vuosina 1980-1996 Polar Electro Oy:n tuotekehityksen ja teknisen johdon tehtävissä. Omistaa 890 013 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

HANNU HAKALAHTI | *Johtaja, Testaus-liiketoimintayksikkö*

S. 1951, TKT. Elektrobitt GmbH:n toimitusjohtaja 2000-2004, Elektrobitt Oy:n liiketoiminta-alueen päällikkö ja tutkimusjohtaja 1994-2000, VTT Tietokonetekniikan johtaja ja professori 1986-1994, tutkimus- ja opetustehtävissä yliopistoissa Suomessa ja ulkomailla 1974-1986. Omistaa 1 986 527 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

JUHA REINIKKA | *Johtaja,*

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikkö

S. 1957, DI. JOT Automation Oy:n myyntijohtaja 2001-2002. RTS Pretech Oy:n teknillinen johtaja 1997-2001. Pretech Oy:n teknillinen johtaja 1990-1997. Omistaa 790 846 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

RITVA-LIISA NISKANEN | *Henkilöstöjohtaja*

S. 1962, varatuomari. JOT Automation -konsernin palveluksessa vuodesta 2000 henkilöstöjohtajana. Oulun Osuuspankin kehitysjohtaja vuonna 2000, konttoriryhmän johtajana 1996-1999, henkilöstöpäällikkönä 1995-1996 ja pankkilakimiehenä 1988-1995. Valtioneuvoston kansliassa ministerin erityisavustajana 1991-1992. Omistaa 15 700 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

JUKKA HARJU | *Operatiivisista liiketoiminnoista*

vastaava johtaja

S. 1956, DI, KTM. Elektrobitt-konsernissa vuodesta 2000 alkaen. Tellabs Oy:n toimitusjohtaja 1994-1999. Nokia Telecommunications Oy:ssä tulosityksikön johtaja 1990-1994. Omistaa 38 198 372 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.

PAIVI VASANKARI | *Lakiasiaintoimintajohtaja*

S. 1970, OTK, varatuomari. Asianajotoimisto Roschier Holmberg Oy:n lakimies 1998-2002. Omistaa 35 000 Elektrobitt Group Oyj:n osaketta.



Pitkäjänteisen sijoittajan valinta

Osakkeiden kurssi ja vaihto kehittivät suotuisasti. Vuoden lopussa Elektrobilla oli yhteensä noin 41 500 osakkeenomistajaa, ja yksityishenkilöiden omistamien osakkeiden osuus oli noin 78 %. Tiedotteet, katsaukset, tulosenusteet, pörssikurssi-seuranta ja analyttikkoyhteystiedot ovat luettavissa osoitteessa www.elektrobit.com. Yhtiökokous pidetään 17.3. 2005 klo 12.00 Oulunsalo-talossa, Oulunsalossa.



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Elektrobit Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeutuvat samansuuruiseen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Elektrobit Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 2 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma on 20 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 941 269,00 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 647 063 450 kappaletta. Yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vastarvo on 0,02 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeitaan.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto

Elektrobit Group Oyj:n osakkeen vuoden 2004 päätöskurssi oli 0,56 euroa, korkein kaupantekokurssi oli 0,69 euroa ja alin 0,43 euroa. Vuoden aikana Elektrobit Group Oyj:n osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 79,9 miljoonaa euroa ja 140,4 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 21,9 prosenttia osakekannasta. Elektrobit Group Oyj:n markkina-arvo vuoden 2004 lopussa oli 362,4 miljoonaa euroa.

Kaupankäynti- ja noteeraustunnukset

Elektrobit Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla syyskuusta 1998 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnukset ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi: EBGIV Pörssierä: 100 osaketta

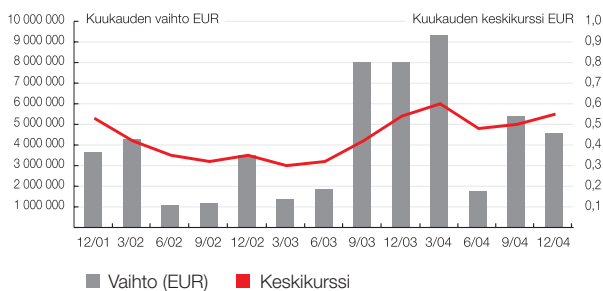
Osakkeenomistajat

Vuoden 2004 lopussa Elektrobit Group Oyj:llä oli 41 543 omistajaa. Kymmenen suurinta omistajaa omistivat 64,1 prosenttia osakkeista. Yksityisten henkilöiden omistamien osakkeiden osuus oli 78,1 prosenttia. Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus kauden lopussa oli 4,7 prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan osakkeiden omistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistusosuus yhtiön liikkeeseenlaskemista osakkeista oli 36,0 prosenttia vastaten 232 787 142 osaketta.

Osakkeiden vaihto ja keskimurssi 2002–2004



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2004

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Hulkko Juha, hallituksen puheenjohtaja	21,6
Hilden Kai	8,4
Veikkolainen Erkki	8,1
Halonen Eero	7,5
Sipilä Juha, toimitusjohtaja *	6,9
Harju Jukka	5,9
Laine Seppo	1,8
Head Invest Oy	1,4
Irish Life	1,3
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0,9
Muut (sis. hallintarekisteröidyt)	36,2
Kokonaismäärä	100,0

* Sisältää myös Juha Sipilän määräysvalta-yhteisöiden omistamat osakkeet.

Tietoa sijoittajille

Taloudelliset katsaukset 2005

Elektrobit Group Oyj raportoi taloudellisesta kehityksestään neljännesvuosittain ilmestyvillä osavuosikatsauksilla. Vuonna 2005 osavuosikatsaukset julkaistaan seuraavasti:

- 15.2. Tilinpääöstiedote 2004
- 11.5. Osavuosikatsaus, tammi-maaliskuu
- 3.8. Osavuosikatsaus, tammi-kesäkuu
- 2.11. Osavuosikatsaus, tammi-syyskuu

Katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi klo 8.00 kyseisenä päivänä Elektrobit Group Oyj:n Internet-sivuilla osoitteessa www.elektrobit.com/sijoittajat. Aiheesta järjestetään sekä tiedotustilaisuudet että puhelinkonferenssi tarkemmin sovittuun aikaan.

Suljettu ajanjakso

Elektrobit Group Oyj noudattaa suljetun ajanjakson periaatetta ennen tulosjulkistamisia. Vuoden 2005 julkistuksien suljetut ajanjaksot ovat seuraavat:

- 26.1.-15.2.2005
- 20.4.-11.5.2005
- 13.7.-3.8.2005
- 12.10.-2.11.2005

Yhtiökokous

Elektrobit Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina, maaliskuun 17. päivänä 2005 klo 12.00 Oulunsalo-talossa, Oulunsalossa.

www.elektrobit.com/sijoittajat

Yhtiön Internet-sivuilla ovat löydettävissä tiedotteet, katsaukset, tulosenusteet, pörssikurssiseuranta, analyttikkoyhteystiedot ja muuta ajankohtaista sijoittajasuhdemateriaalia. Internet-sivuilta voi myös liittyä tilauspalveluun ja sähköpostitse vastaanottaa tiedotteita ja painotuotteita.

Tiedotteiden ja julkaisujen tilaukset

Elektrobit Group Oyj
Konserniviestintä
PL 45 (Automaatitietie 1)
90461 Oulunsalo
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com

Karoliina Bungarten
viestintäkoordinaattori

Sijoittajasuhteet

Edvard Krogius
johtaja, sijoittaja- ja markkinointiviestintä
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com



ELEKTROBIT GROUP OYJ
PL 45 (AUTOMAATIOTIE 1), 90461 OULUNSALO, PUHELIN 040 344 2000, FAKSI (08) 570 1301
WWW.ELEKTROBIT.COM