

Elektrobit

Liiketoiminta 2003



Elektrobit

Liiketoiminta 2003

1	MONIPUOLINEN INSINÖÖRITALO	
	Elektrobit	3
	Vuosi 2003 lyhyesti	4
	Toimitusjohtajan katsaus	6
	Toimintaa ohjaavat periaatteet	8
2	PARHAIDEN TUOTEMERKKIEN TEKNOLOGIAPARTNERI	
	Kolme liiketoimintayksikköä	11
	Ydinosamiset	13
	Tuotteistuspalvelukonsepti	14
3	YHTENÄISET TOIMINTATAVAT	
	Elektrobit Spirit	17
	Konsernin johto	20
4	PITKÄJÄNTEISEN SIOITTAJAN VALINTA	
	Osakkeet ja osakkeenomistajat	23
	Tietoa sijoittajille	24



1

Monipuolinen insinööritalo

1 100 työntekijää, joista 800 tuotekehitysinsinööriä | Tuotekehityksestä tuotteeksi -palvelukonsepti | Asiakkaat johtavia kansainvälisiä teollisuusyhtiöitä | Maailmanlaajuinen, 15 maassa toimiva palveluverkosto | Vuoden 2003 liikevaihto 148,6 miljoonaa euroa | Listattu Helsingin Pörssissä



Elektrobit

Elektrobit-konserni on monipuolinen insinööritalo, joka suunnittelupalveluiden lisäksi kehittää, valmistaa, myy ja markkinoi omia tuotteitaan ja teknologioitaan. Yrityksen asiakkaita ovat muun muassa tietoliikennelaitevalmistajat ja -operaattorit, elektroniikan sopimusvalmistajat, komponentti- ja osakokoonpanovalmistajat, autoteollisuuden elektroniikkavalmistajat, teollisuusautomaatiovalmistajat sekä puolustus- ja avaruusteollisuus. Näistä merkittävin on tietoliikenneteollisuus, jonka osuus liikevaihdosta on noin 80 prosenttia.

Konsernin tuotteistuspalvelukonsepti parantaa asiakkaiden tuotteen ja tuotannon kilpailukykyä ottamalla kokonais- tai osittaisvastuun tuotekehityksestä, tuotteen suunnittelusta sekä tuotanto- ja testausratkaisun toteuttamisesta. Elektrobit-konsernin liiketoiminta on jakautunut kolmeen liiketoimintayksikköön, jotka ovat Sopimustuotekehitys, Testaus ja Automaatiojärjestelmät.

Vuosi 2003 lyhyesti

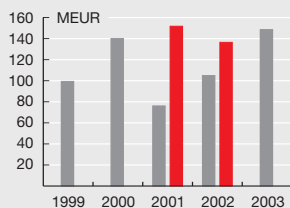
- **LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO KASVOIVAT** vuoden 2002 tasosta. Liikevaihto oli 148,6 miljoonaa euroa (136,5 miljoonaa euroa, kasvua 8,9 %) ja liikevoitto 16,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa, kasvua 15,4 miljoonaa euroa).
- **KANNATTAVUUTTA PARANTAVIA TOIMENPITEITÄ JATKETTIIN.** Kertaluontoisia tulosta rasittavia, pääosin vaihto- ja käyttö-omaisuuden alaskirjauskuluja, kertyi yhteensä 3,7 miljoonaa euroa. Henkilöstöä vähennettiin yhteensä 76 henkilöllä. Tuotanto- ja myyntitoimintoja organisoitiin uudelleen.
- **SYNERGIAEDUT ALKOIVAT NÄKYÄ.** Elektrobit- ja JOT Automatiion -konsernien yhdistyminen vuonna 2002 alkoi tuottaa tulos-ta vuoden 2003 aikana. Tuotteistuspalvelukonseptin kehittä-mistä jatkettiin, Testaus-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi merkittävästi.
- **TASERAKENNE VAHVISTUI.** Taseen loppusumma oli 142,3 mil-joonaa euroa ja omavaraisuusaste vuoden 2003 lopussa 58,6 prosenttia. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin, nettovelkaantu-misaste oli 2,3 prosenttia. Liiketoiminnan rahavirta oli 21,6 mil-joonaa euroa.
- **OSAKEKURSSI NOUSI.** Elektrobit Group Oyj:n Helsingin Pörs-sissä noteerattu osakekurssi nousi katsauskaudella 75,9 pro-

senttia, osakkeiden vaihto vahvistui ja yhtiön markkina-arvo vuoden 2003 lopussa oli 321,6 miljoonaa euroa.

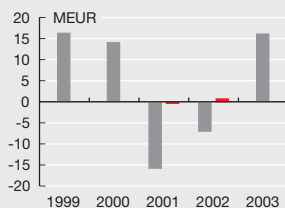
- **HALLITUS ESITTÄÄ VOITONJAKOA.** Elektrobit Group Oyj:n halli-tus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,01 euroa / osake.

Avainluvut	Virallinen 2003	Pro forma 2002	Muutos %
Liikevaihto, MEUR	148,6	136,5	8,9 %
Liikevoitto, MEUR	16,1	0,7	
Liikevoitto, % liikevaihdosta	10,8 %	0,5 %	
Voitto ennen veroja, MEUR	13,8	-0,9	
Tilikauden voitto, MEUR	8,1	-1,1	
Oma pääoma, MEUR	80,4	71,4	12,6 %
Taseen loppusumma, MEUR	142,3	141,6	0,5 %
Liiketoiminnan rahavirta, MEUR	21,6	-1,7	
Henkilöstön määrä kauden lopussa	1 088	1 179	-7,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	16,4	5,4	
Korolliset nettovelat, MEUR	1,9	20,3	
Nettovelkaantumisaste (net gearing) %	2,3	27,4	
Omavaraisuusaste, %	58,6	53,4	
Tulos/osake, EUR	0,01	0,00	

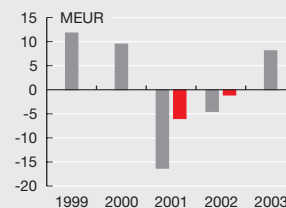
Liikevaihto



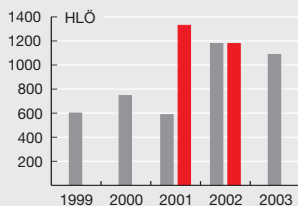
Liikevoitto



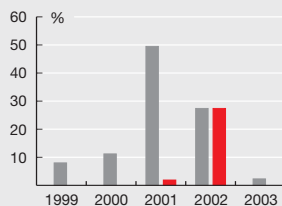
Tilikauden voitto



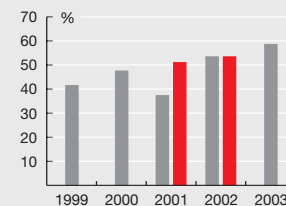
Henkilöstö



Nettovelkaantumisaste



Omavaraisuusaste



Virallinen Pro forma

Toimintaympäristö

- **LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ PYSYI HAASTEELLISENA.** Liiketoiminnan näkyvyys eteenpäin on edelleen lyhyt, joten toiminnan kehittymisen arviointi oli koko vuoden aikana vaikeaa.
- **TEKNOLOGIOISSA JA ASIAKKAIDEN TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ NOPEITA MUUTOKSIA.** Nopeasti kehittyvät teknologiat ja standardit vaativat tietoliikennelaitteiden valmistajilta merkittäviä panostuksia tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Asiakkaiden toimintaympäristöä leimaavat myös teknologioiden ja liiketoimintamallien monimutkaistuminen, kiristynyt kilpailu, käytössä olevien resurssien rajallisuus ja tarve tuoda uusia tuotteita markkinoille nopeasti.
- **ASIAKKAAT ETSIVÄT KUSTANNUSTEHOKKAITA RATKAISUJA.** Tietoliikennetarkehdusten toimittajat etsivät kustannustehokkaita ratkaisuja, jotka parantavat heidän kilpailukykyään nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Tämä on johtanut ulkoistamistrendin laajentumiseen koskemaan valmistuksen lisäksi myös tutkimusta, suunnittelua ja tuotekehitystä.
- **MATKAVIESTINTEN MÄÄRÄ KASVOI.** Matkapuhelinmyynnin volyymin ja erityisesti uusien puhelinmallien määrä sekä älypuhelin osuus kokonaisvolyymista kasvoivat. Toisaalta tukiasiemiin kohdistuvan tuotekehitystyön määrä laski.

Sopimustuotekehitys

- **TOIMINTAYMPÄRISTÖ SÄILYI VUODEN 2002 KALTAISENA.** Vuoden 2003 liikevaihto 58,8 miljoonaa euroa (61,3 miljoonaa euroa) oli odotuksia hieman pienempi. Liiketoiminta kehittyi Amerikoiden aluetta lukuun ottamatta odotusten mukaisesti. Yhdysvalloissa markkinatilanne säilyi haasteellisena.
- **YHTEISTYÖTÄ PUOLUSTUSVOIMIEN KANSSA TIIVISTETTIIN.** Katsauskauden aikana Elektrobitt ja Suomen Puolustusvoimat allekirjoittivat sopimuksen kolmivuotisesta tuotekehitystyöstä, jolla tuotetaan tutkimus- ja kokeilukäyttöön ohjelmistoradio-demonstraattori. Tuotekehityshanke kestää vuoden 2006 alkuun ja sen arvo on 12 miljoonaa euroa.
- **TUOTTEISTUSPALVELUKONSEPTIN KEHITTÄMISTÄ JATKETTIIN.** Elektrobitt jatkoi tuotteistuspäalvelukonseptin kehittämistä älypuhelin alueella. Lisäksi Elektrobitt ja Symbian allekirjoittivat huhtikuussa kumppanuussopimuksen (Platinum Partner Agreement) Symbian OS(TM) -älypuhelin suunnittelu työhön osallistumisesta. Elektrobitt solmi kesäkuussa Series 60 -osaamiskussopimuksen Nokian kanssa. Katsauskauden aikana vahvistettiin Symbian- ja Series 60 -pohjaista osaamista.

Testaus

- **KEHITYS JATKUI POSITIIVISENA.** Vuoden 2003 liikevaihto oli 67,9 miljoonaa euroa (44,6 miljoonaa euroa), liikevaihdon kasvu oli odotettua voimakkaampaa. Kolmannelle ja neljännelle vuosineljännekselle ajoittui kausiluonteisia tuotantotestauslaitteiden toimituksia.
- **UUSIEN PUHELINMALLIEN MÄÄRÄ VAIKUTTI KASVUUN.** Tuotantospesifisten tuotantotestausratkaisujen toimitukset sekä matkapuhelinverkkojen testaus- ja optimointilaitteiden kysyntä oli odotettua suurempaa. Tuotekehityksen testaus- ja simulointilaitteiden toimitusten määrä oli vuoden 2002 tasoa alhaisempi, mutta loppuvuonna tilanne piristyi hieman.

Automaatiojärjestelmät

- **ASIAKASTOIMIALOILLA OLI EDELLEEN YLIKAPASITEETTIA.** Vuoden 2003 liikevaihto 21,9 miljoonaa euroa (30,6 miljoonaa euroa) oli odotuksia pienempi. Asiakastoimialoilla oli edelleen tuotannon ylikapasiteettia, joka yhdessä epävarman talouskehityksen kanssa pitää automaatioinvestointien tason alhaisena. Vallitsevassa markkinatilanteessa asiakkaat keskittyvät olemassa olevan tuotantokapasiteetin tehostamiseen. Ylitarjonnan vuoksi alalla vallitsi myös kova hintakilpailu.
- **TOIMINTAA TEHOSTETTIIN.** Yksiköiden rooleja ja sisäisiä prosesseja selkiytettiin. Materiaalin käsittelylaitteiden valmistusvastuu siirrettiin kolmannen vuosineljänneksen aikana Oulunsalosta Kuopioon. Yhdysvalloissa toimintaa on organisoitu uudelleen vastaamaan paremmin automaatiotarkehdusten myynnin tarpeita.

Toimitusjohtajan katsaus

Elektrobit-konsernissa keskityttiin vuonna 2003 täsmennetyin strategian ja toimintakonseptin käyttöönottoon sekä kannattavuuden parantamiseen. Tehostimme toimintaamme ja saavutimme tilikaudelle asetetut liiketoiminnan kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen liittyvät päätavoitteet. Vuoden aikana saavutettu tulostaso, vahvistunut taseasema sekä laajentunut asiakas- ja osaamispohja antavat hyvän perustan uusien haasteiden tavoittelemiseen.

Liikevoittomme kasvoi 0,7 miljoonasta eurosta 16,1 miljoonaan euroon ja liikevaihto 136,5 miljoonasta eurosta 148,6 miljoonaan euroon. Palvelu- ja tuotekonseptimme saivat vuoden 2003 aikana hyvän vastaanoton asiakkailtamme ja asiakaskuntamme laajeni kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Myös toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääosin. Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö solmi katsauskauden aikana useita yhteistyösopimuksia muun muassa älypuhelinien kehittämiseksi. Testausliiketoiminnan kehitys oli hyvin positiivista ja Elektrobit- ja JOT-konsernien yhdistymisellä tavoiteltu liiketoiminnan synergia toteutui erityisesti tuotantotestauksen alueella. Testausliiketoiminta kasvoi merkittävästi Aasiassa ja Amerikoiden alueella. Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikössä jatkettiin toiminnan tehostamista muun muassa selkiyttämällä yksiköiden rooleja ja sisäisiä prosesseja.

Toimintaympäristö oli toimialallamme haasteellinen koko vuoden 2003. Elektroniikkateollisuuden automaatioinvestoinnit eivät lisääntyneet ja toimialan kasvu pysyi alhaisella tasolla. Liiketoiminnan näkyvyys eteenpäin on lyhyt, joten toiminnan kehittymisen arviointi on ollut koko toimintavuoden ajan vaikeaa.

Matkapuhelinmyynnin volyymin kasvu sekä erityisesti uusien puhelinmallien lisääntyvä määrä kasvattivat liiketoimintaamme. Älypuhelinien lisääntynyt osuus kokonaisvolyymista kasvatti tuotekehityksen, erityisesti ohjelmistokehityksen, merkitystä. Matkapuhelinmallien lisääntyvä määrä kasvatti myös tuotantotestauslaitteiden kysyntää. Toisaalta matkapuhelinverkkoihin liittyvien liiketoimintojen volyymi laski vuoden aikana. Tämä näkyi lähinnä tukiasemiin kohdistuvan tuotekehityksen laskeneena kysyntänä. Asiakastoimialoillemme oli edelleen tuotannon ylikapasiteettia, mikä piti automaatioinvestointien tason alhaisena.

Kevään aikana vuonna 2002 määriteltyjä strategisia linjauksia täsmennettiin

Strategian mukaisesti pyrimme kasvamaan tietoliikennetoimialan keskimääräistä kasvua nopeammin. Tämän tavoitteen saavutamme laajentamalla asiakaskuntaamme ja syventämällä asiakassuhteitamme sekä tietoliikenne- että muilla toimialoilla. Menestyksemme perusta on korkeassa osaamisessa ja jatkuvassa ydinosaamisten kehittämisessä. Tarjoamme omaleimaisen ODE-liiketoimintamallin ja tuotteistuspalvelukonseptin tukemaan asiakkaidemme toiminnan ulkoistamisen hallintaa. Osana kasvutavoitetta tulemme vahvistamaan yhtiötä strategisilla yhteenliittymillä. Tämä on mahdollista vahvistuneen taseasemamme, saavutetun tulostason ja positiivisen kassavirran tuloksena.

Vuoden 2003 aikana yhtenäistimme Elektrobitt-konsernin johtamisjärjestelmää. Kehitimme liiketoimintaprosessejamme vastaamaan asiakastoimialojemme moninaisuutta ja tukemaan kansainvälistä toimintaamme. Elektrobitt-konsernitason johtamisjärjestelmä on sertifioitu ISO9001.2000-standardin mukaisesti useissa yhtiössämme.

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on myös osingon jakaminen omistajilleen. Osingon määrässä otetaan vuosittain huomioon yhtiön tase- ja rahoitusasema sekä tulos. Hallitus esittääkin yhtiökokoukselle parantuneen tuloksen ja vahvistuneen taseaseman vuoksi 0,01 euron osakekohtaista osinkoa vuodelta 2003.

Maailmantalouden tila on epävarma ja elpymisen nopeutta on edelleenkin vaikea ennustaa. Konsernissa tehdyt muutokset ja tehostamistoimenpiteet tähtäävät arvojemme mukaiseen pitkäjänteiseen kehittymiseen. Ydintuotteiden ympärille rakennettujen liiketoimintayksiköiden tulee jatkuvasti kehittää osaamistaan ja liiketoimintaprosessejaan siten, että niiden tuotteet ja palvelut kestävät kovan kansainvälisen kilpailun. Tuotteiden, palveluiden ja osaamisen kehittämiseen sekä myynnin ja markkinoinnin tehostamiseen on varattu aiempia vuosia suuremmat resurssit. Merkittävistä kehitysponnisteluista huolimatta tavoittelemme alkaneelta vuodelta sekä liikevaihdon että kannattavuuden kasvua. Vuoden 2003 aikana saavutettu tulostaso, vahvistunut taseasemamme sekä laajentunut asiakas- ja osaamisohjamme antavat hyvän perustan uusien haasteiden tavoittelemiseen.

Kiitän asiakkaitamme luottamuksen jatkumisesta ja syvenemisestä sekä osakkeenomistajiamme pitkäjänteisestä kannustuksesta jatkaa arvojemme mukaista toimintaa. Erityisen lämpimästi kiitän Elektrobitt-konsernin henkilöstöä. Saavutetut tulokset eivät olisi olleet mahdollisia ilman teidän jokaisen henkilökohtaista panostanne muutosten läpiviennissä ja asiakkaidemme päivittäisessä palvelemisessa.



Juha Sipilä
Toimitusjohtaja

Toimintaa ohjaavat periaatteet

Missio

Elektrobit vaikuttaa positiivisesti yhteiskunnan kehitykseen mahdollistamalla kokonaisvaltaisen tuotteistusratkaisun (tehokkaan tuotekehityksen ja joustavan testaus- ja tuotantoautomaation) avulla asiakasyritysten kyvyn tuottaa ihmisille kestävän kehityksen mukaisia, korkealaatuisia ja edullisia tuotteita sekä palveluja.

Visio

Tavoitteemme on olla maailman johtava elektroniikkatuotteiden tuotteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä johtava teknologiapartneri toimialansa parhaiden tuotemerkkien takana.

Arvot

Yrityksen arvot määrittelevät työyhteisön pelisäännöt ja luovat pohjan kaikelle päätöksenteolle.

Elektrobit-konsernin arvot käytännössä:

Kannamme yhteiskuntavastuunamme

hyvänä yrityskansalaisena

Yhteiskunta muodostuu talouselämästä (yritykset), julkisesta sektorista sekä poliittisesta järjestelmästä. Yrityksen keskeinen tehtävä on tuottaa taloudellista hyvinvointia sidosryhmilleen. Kun yritys huolehtii asiakkaistaan ja henkilöstöstään, se toimii hyvänä yrityskansalaisena yhteiskunnassa. Tällöin sillä on myös parhaat mahdolliset lähtökohdat toteuttaa tehtävänsä. Parhaimmillaan yritykset ja julkinen sektori tekevät yhteisen hyvän saavuttamiseksi avointa, kumppanuuteen ja toistensa arvostamiseen perustuvaa yhteistyötä.

Elektrobit kantaa vastuunsa osana yhteiskuntaa siellä, missä se toimii. Koska yrityksen menestys perustuu merkittävältä osalta ympäröivän yhteiskunnan menestykseen, Elektrobit on mukana yhteiskunnan kehittämisessä sille sopivassa roolissa ja tehtävässä.

Rakennamme luottamukseen ja pitkäaikaiseen

kumppanuuteen perustuvia asiakassuhteita

Asiakas on tärkein ulkopuolinen sidosryhmä. Elektrobit-

Elektrobit kantaa vastuunsa osana yhteiskuntaa siellä, missä se toimii.
Elektrobit on mukana yhteiskunnan kehittämisessä sille sopivassa roolissa ja tehtävässä.



konsernin toiminnan kehittämisen lähtökohtana on asiakastytyväisyyden kehittäminen. Osaaminen, joustavuus, nopeus, luottamus ja halu auttaa ovat keinoja palvella asiakkaita erinomaisesti.

Toimimme rehellisesti ja oikeudenmukaisesti toinen toistamme kunnioittaen

Henkilöstöltä edellytetään huipputuloksia. Samalla huolehditaan ja tuetaan itse kunkin kokonaisvaltaisen elämänhallinnan kehittämistä.

Haluamme olla hyvin kannattava, jotta voimme kasvaa ja kehittyä säilyttäen vahvan taseasemamme

Elektrobit haluaa kasvaa toimialaansa nopeammin. Kannattavuus on kuitenkin tärkeämpää kuin kasvu. Elektrobit-konsernissa uskotaan yrittäjyyteen ja henkilökohtaiseen tulosvastuullisuuteen. Ydinosaamisia vahvistetaan tulevan kannattavan kasvun perustaksi. Tämä merkitsee myös sitä, ettei organisaatioita rakenneta raskaiksi.

Haluamme olla osaamisessa ja teknologiassa alamme kärjessä

Elektrobit haluaa, että sillä on huippuosaajan maine ja että henkilöstö tekee ahkerasti ja innostuneesti työtä. Tämä

tapahtuu luomalla edellytykset itsensä kehittämislle, tarjoamalla osaajille ajanmukaiset työkalut sekä vahvistamalla ydinosaamisia suunnitelmallisesti.

Toimimme pitkäjänteisesti

Päätöksenteossa yhtiön etu menee yksittäisen omistajan tai sidosryhmän edun edelle. Pitkällä aikavälillä yhtiön etu on kuitenkin sama kuin kaikkien sidosryhmien etu.

Strategiset linjaukset

- Pyrimme kasvamaan tietoliikennetoimialan keskimääräistä kasvua nopeammin.
- Laajennamme asiakaskuntaamme sekä tietoliikennettä muilla toimialoilla.
- Vahvistamme ydinosaamistamme tuotteistusprosessin - tuotekehityksen, testauksen ja tuotannon - kokonaishallinnassa.
- Tarjoamme ODE-liiketoimintamallia matkapuhelinmarkkinoille.
- Investoimme uusiin ratkaisuihin ja osaamisiin, jotka vastaavat tulevaisuuden markkinatarpeisiin.
- Vahvistamme yhtiötä strategisilla yhteenliittymillä.

Elektrobit-konsernissa uskotaan yrittäjyyteen ja henkilökohtaiseen tulosvastuullisuuteen. Ydinosaamisia vahvistetaan tulevan kannattavan kasvun perustaksi.

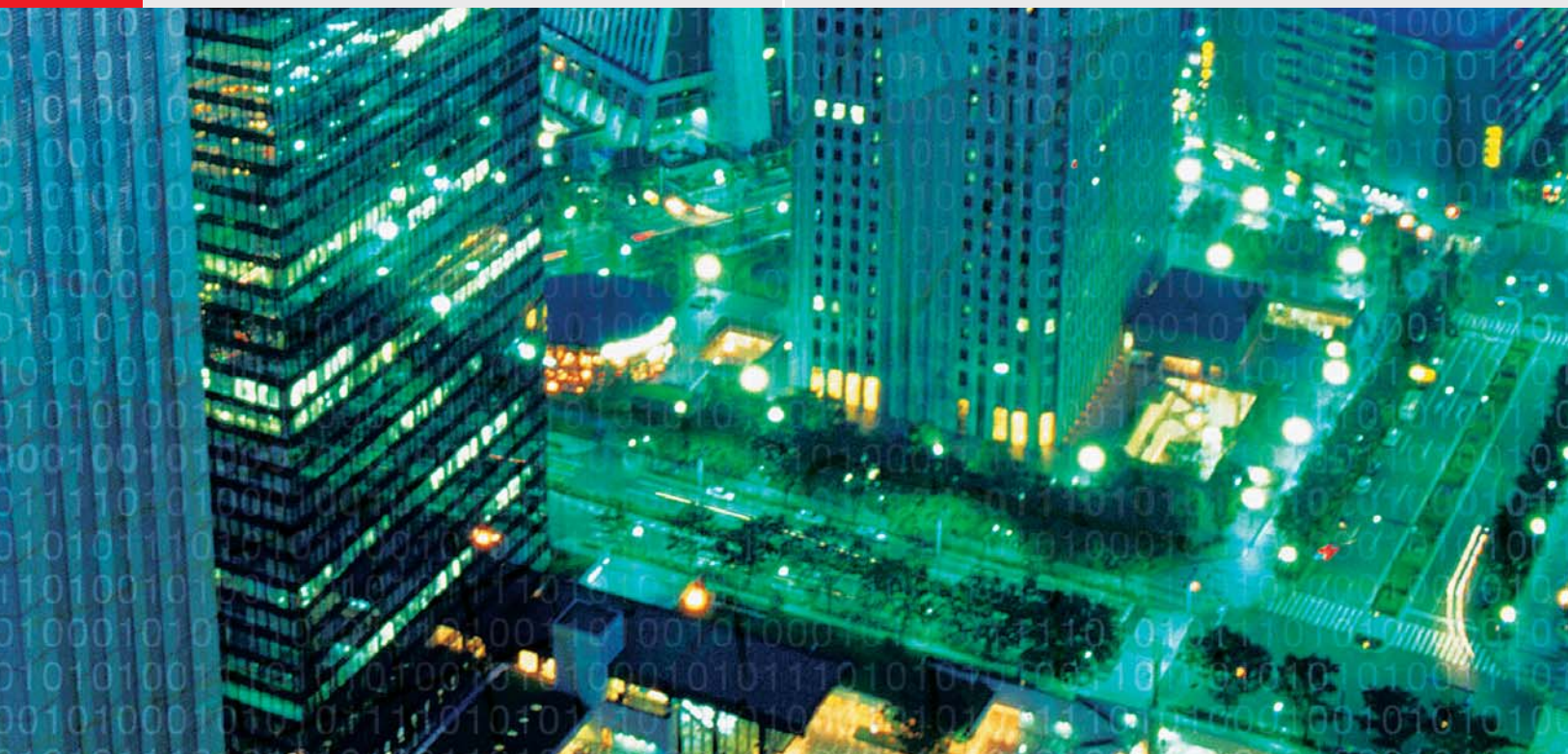




2

Parhaiden tuotemerkkien teknologiapartneri

Sopimustuotekehitys, Testaus, Automaatiojärjestelmät | Toiminta perustuu pitkäaikaisiin, luottamuksellisiin asiakassuhteisiin | 4 ydinosaamisaluetta | Tuotteistuspalvelut asiakkaan kilpailukyvyyn parantamiseksi | Tuotteen elinkaarenaikaisen testauksen merkitys kasvaa



Kolme liiketoimintayksikköä

Elektrobit tunnetaan parhaiten tietoliikenneteollisuuden vaativien tuotekehitysprojektien monipuolisena asiantuntijakumppanina. Toiminta perustuu pitkäaikaisiin, luottamuksellisiin asiakassuhteisiin ja ensiluokkaiseen teknologiaosaamiseen tuotekehityksestä tuotantoon. Elektrobit-konsernin tavoitteena on asiakkaan tuotteen ja tuotannon kilpailukyvyyn parantaminen ottamalla kokonais- tai osittaisvastuu tuotekehityksestä, tuotteen suunnittelusta sekä tuotanto- ja testausratkaisun toteuttamisesta.

Elektrobit-konsernin merkittävin asiakasryhmä on tietoliikenneteollisuus. Konsernin tavoitteena on olla tämän toimialan johtava tuoteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä parhaiden tuotemerkkien johtava teknologiapartneri. Elektrobit työllistää noin 1 100 asiantuntijaa 15 maassa. Elektrobit on jautunut kolmeen liiketoimintayksikköön.

Sopimustuotekehitys

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö on tuotekehitys-partneri yrityksille, jotka hyödyntävät langattomia teknologioita sekä tarvitsevat liiketoiminnassaan huipputeknologiaan pohjautuvia ratkaisuja ja ulkoistamispalveluja.

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikön perusajatus on toimittaa tuotekehityspalveluja tuoteliikeyrityksille, joilla on oma markkinointi- ja jakeluorganisaatio. Liiketoimintayksikkö pystyy ottamaan kokonais- tai osittaisvastuun asiakkaan tuotteen suunnittelu- ja tuotekehitysprojekteista.

Käytössä on useita, asiakkaan tarpeen mukaisia liiketoimintamalleja tuntilaskutuksesta riskin ja tuoton jakamiseen. Yksikön liiketoiminta jakaantuu tuotekehityspalveluihin ja sitä tukevaan korkean teknologian tarkasti segmentoituun tuoteliikeyritykseen.

PANOSTUKSET TULEVAISUUTEEN: Asiakaslähtöisen tuotekehityksen ohella Elektrobit harjoittaa omaehtoista tutkimusta. Tutkimuksen pääpaino on tulevaisuuden teknologioissa. Erityisesti on panostettu 4G-teknologiaan ja siihen liittyviin uwb-menetelmiin (ultra wide band) yhdessä Oulun yliopiston langattoman viestinnän keskuksen CWC:n (Center for Wireless Communications) kanssa. Muut tärkeät tulevaisuuden panostukset ovat olleet Symbian- ja Series 60 -ohjelmistoalustat sekä ODE-tuoteistuspalvelukonseptin laajentaminen älypuhelimien.

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin



■ Sopimustuotekehitys..... 39 %
 ■ Testaus..... 46 %
 ■ Automaatiojärjestelmät..... 15 %

Liikevaihto markkina-alueittain



■ Eurooppa..... 70 %
 ■ Amerikat..... 16 %
 ■ Aasia..... 14 %

Liikevaihdon kehitys liiketoimintayksiköittäin

	1-3/2003	4-6/2003	7-9/2003	10-12/2003	1-12/2003
MEUR					
Sopimustuotekehitys	13,9	15,8	12,1	17,0	58,8
Testaus	15,5	13,3	17,8	21,3	67,9
Automaatiojärjestelmät	6,0	4,8	6,1	5,0	21,9
Yhteensä	35,4	33,9	36,0	43,3	148,6

Testaus

Testaus-liiketoimintayksikkö on tietoliikenneteollisuuden testausratkaisujen toimittaja. Yksikön tavoitteena on auttaa asiakkaita parantamaan testausprosessien kustannustehokkuutta tuotteen elinkaaren aikana sekä kehittää tietoliikenne-sektorin asiakkaille kilpailukyisempiä tuotteita ja palveluita.

Liiketoimintayksikön toiminta-ajatuksena on myydä sopimustuotekehityksen, tuotannon ja loppukäyttäjän testaus- ja mittaustarpeita täyttäviä tuotteita, järjestelmiä ja palveluja.

PANOSTUKSET TULEVAISUUTEEN: Elektrobitt kehittää omia testaukseen liittyviä palveluita ja tuotteita lähtökohtanaan asiakkaiden tuotteiden laatuvaatimukset sekä nykyiset ja tulevat teknologia-alustat. Elektroniikkatuotteen elinkaarenaikaisen (tutkimus, tuotekehitys, tuotanto ja huolto) testauksen tutki-

mustoiminta NCEM-yhteenliittymässä (Northern Center of Electronics Manufacturing) tukee testauskonseptien kehittämistä.

Automaatiojärjestelmät

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikkö suunnittelee, valmistaa ja markkinoi tuotantoautomaatiojärjestelmiä elektroniikkateollisuuden yksilöllisiin massatuotantotarpeisiin. Yksikön tavoitteena on auttaa volyymituotteita valmistavia asiakkaitaan tehostamaan tuotantonsa kilpailukykyä.

Yksikön tuotteita ovat JOT Automation -tuotemerkillä valmistettavat elektroniikkateollisuuden tuotantolaitteet kuten materiaalin käsittely ja prosessointi- sekä kokoonpanojärjestelmät sisältäen järjestelmien suunnitteluun, käyttöönottoon ja ylläpitoon liittyvät palvelut.

Tuotekehityksestä testaukseen ja tuotantoon

Tuotekehitysprosessi

Testauksen kehitys- ja käyttöönottoprosessi

Tuotemerkkien takana

Elektrobittin tavoitteena on olla toimialansa johtava tuoteistusratkaisuja tarjoava yritys sekä johtava teknologiapartneri parhaiden tuotemerkkien takana.

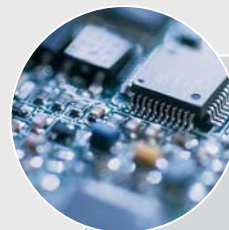


Teknologioiden yhdistelyä

Kun tarvitaan langattomia tuotteita, on Elektrobitt aina käytettävissä. Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksiköllä on 20 vuoden kokemus teknologioiden yhdistämisestä langattomissa tuotteissa.

Edut asiakkaille

Sopimustuotekehitysliiketoimintayksikkö auttaa asiakkaitaan keskittymään liiketoimintansa ydinosaamisalueeseen ja -tietämykseen. Myös resurssien hallinnasta tulee aiempaa joustavampaa.



PANOSTUKSET TULEVAISUUTEEN: Jotta yhä kustannustehokkaammassa, nopeatempoisessa ja joustavassa toimintaympäristössä pystytään tulevaisuudessa vastaamaan asiakkaiden tuotannon haasteisiin, Elektrobit kehittää jatkuvasti omia tuotteita ja palveluita. Uusimmat kehityshankkeet huomioivat sekä nykyisten että tulevaisuuden teknologia-alustojen erityispiirteet, joista tärkeimpiä tekijöitä ovat tuotannon tehokkuus ja modularisuus eli joustavuus tuotannon sarjojen ja tuotteiden lisääntyvien variaatioiden suhteen.

Ydinosaamiset

Elektrobit-konsernin tulevaisuuden menestys ja edelläkävijyyks perustuu ydinosaamisiin. Ydinosaamisten kehittämiseksi vastaavat liiketoimintayksiköiden osaamiskeskukset. Ydinosaamiset jakautuvat eri osaamisalueiksi tässä kuvatulla tavalla.

RADIOTEKNIikka, ELEKTRONIIKKA- JA OHJELMISTOSUUNNITTELU: Radiokanavaosaaminen sisältää radiotaajuus- ja analogiatekniikan sekä signaalinkäsittelyalgoritmien osaamisen. Elektroniikkasuunnitteluun kuuluvat nopeat digitaalilogiikat sisältävä ASIC-suunnittelu ja layout-tason simulointi sekä EMC- ja ESD-vaatimukset huomioon ottava elektromekaniikkasuunnittelu. Ohjelmistosuunnittelu tarkoittaa vaativien tietoliikenne- ja elektroniikkatuotteiden sekä tietoliikennejärjestelmien ohjelmisto-osaamista.

ELEKTRONIIKKATUOTTEEN ELINKAARENAIKAINEN TESTAUS: Elektroniikkatuotteen elinkaarenaikainen testaus tarkoittaa tutkimuksen, tuotekehityksen, tuotannon ja huollon aikaista testausta. Tuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa.

Tuotannon suunnittelu- ja käyttöönottoprosessi sekä valmistus

Volymivalmius

Yksiköllä on valmius toimittaa asiakkaille alan uusinta tekniikkaa edustava testauslaitteisto globaalien tuotetoimintojen edellyttämällä volyyymilla.

Varma on aina varmaa

Globaalien huoltotoiminnan ja varaosapalvelujen takaama testauskapasiteetti on yksi yksikön asiakasprosessiin tuomista vahvuuksista.

Markkinasegmentti

Testaus-liiketoimintayksikön suurimpana asiakasryhmänä ovat tietoliikennealan elektroniikkavalmistajat ja langattoman tietoliikenteen operaattorit.



Automaatiojärjestelmät

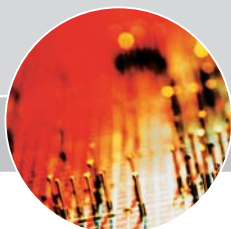
Yksikkö toimittaa JOT Automation -merkkisiä materiaalinkäsittely-, prosessointi- ja kokoonpanoautomaatiolaitteisiin perustuvia automaatioratkaisuja.

Käyttövalmiit kokonaisratkaisut

Suunnittelu- ja käyttöönottopalvelut yhdistävät laitteet täydelliseksi ja asiakaskohtaisesti laadituksi ratkaisuksi, joka on heti käyttövalmis.

Laaja asiantuntemus

Yksikkö on tehnyt yhteistyötä globaalien valmistajien kanssa ja hankkinut laajan asiantuntemuksen tuotantoautomaatiosta käytettävistä tuotantoteknologioista ja -prosesseista.



Testausjärjestelmäosaaminen sisältää mekaniikan, mittalaitteiden, ohjelmistojen sekä rajapintojen syvällisen ymmärtämisen. Siihen kuuluvat adaptoreihin liittyvät hienomekaaninen ja sähköinen suunnittelu sekä valmistaminen.

NOPEAN JA TARKAN KAPPALEENKÄSITTELYN AUTOMATISOINTI: Automatisointi edellyttää tuotantoprosessiosaamista, erilaisen kappaleenkäsittelyratkaisujen hallintaa, tarkkaa hienomekaniikkaa, robotiikkaosaamista ja ohjauksratkaisuihin liittyvää tietämystä. Nopeassa ja tarkassa kappaleenkäsittelyssä on olennaista myös laadunhallinta.

TUOTTEISTUS- JA PROJEKTIOOSAAMINEN: Tuotteistamisella tarkoitetaan erilaisten osaamisten ja teknologioiden yhdistämistä tuotteeksi ja niiden viemistä tuotantoon. Tuotteistamisratkaisujen tarjoaminen edellyttää asiakastoimialojen ja niiden tarpeiden ymmärtämistä.

Suurien kokonaisuuksien hallinta vaatii hyvää projektiosaamista sekä kykyä yhdistää asiakkaan ja Elektrobit-konsernin prosessit.

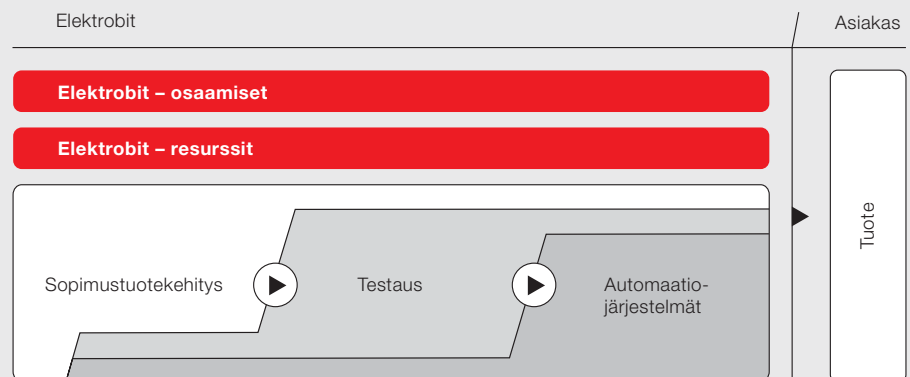
Tuotteistuspalvelukonsepti

Elektrobit-konsernin tuotteistuspalvelukonsepti parantaa asiakkaan tuotteen ja tuotannon kilpailukykyä ottamalla kokonais- tai osittaisvastuun tuotekehityksestä, tuotteen suunnittelusta sekä tuotanto- ja testausratkaisun toteuttamisesta. Valmistuksesta vastaa joko asiakas itse tai kolmantena osapuolena toimiva sopimusvalmistaja.

Yhdistämällä sopimustuotekehitys-, testaus- ja tuotantoautomaatio-osaamiset, Elektrobit tarjoaa asiakkailleen ainutlaatuisen one-stop-shop-tuote- ja palvelukokonaisuuden, joka nopeuttaa sarjatuotannon käynnistämistä, varmistaa laadun ja optimoi valmistuskustannukset. Tuotteistuspalvelukonseptin tavoitteena on parantaa asiakkaan kilpailukykyä.

Tuotteistuspalvelukonsepti

Yhdistämällä sopimustuotekehitys-, testaus- ja tuotantoautomaatio-osaamiset, Elektrobit tarjoaa asiakkailleen ainutlaatuisen tuote- ja palvelukokonaisuuden, joka nopeuttaa sarjatuotannon käynnistämistä, varmistaa laadun ja optimoi valmistuskustannukset.



Elinkaarenaikainen testaus

Teknologiat ja elektroniikkatuotteet monimutkaistuvat. Tuotteen elinkaarenaikaiset testausvaatimukset on huomioitava suunnitteluvaiheen alussa.

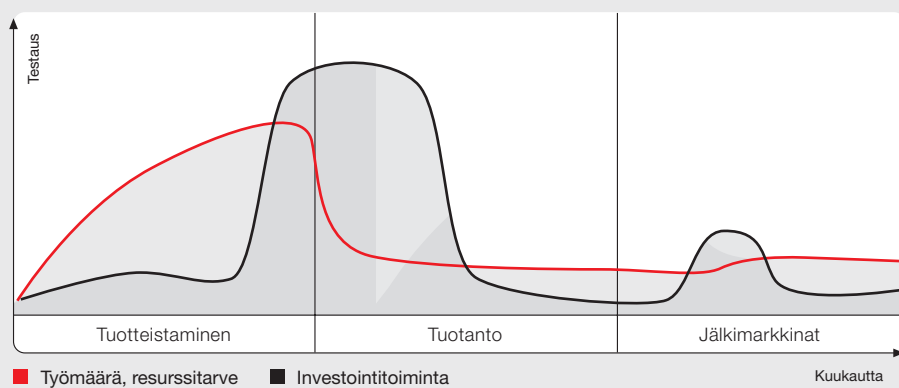
Elektroniikkatuotteen elinkaarenaikainen testaus tarkoittaa tutkimuksen, tuotekehityksen, tuotannon ja huollon aikaista testausta. Tuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa.

Elektroniikkatuotteiden ja teknologioiden monimutkaistuksessa testauksen merkitys korostuu. Elektrobit kehittää ratkaisuja elinkaarenaikaisen testauksen vaiheisiin sekä tuotteistamisprosessien tuottavuuden, lisäarvon, laadun ja toimintavarmuuden parantamiseen.

Asiakkaat

Elektrobit-konsernin asiakkaat ovat oman toimialansa johtavia teollisuusyrityksiä. Suurimman asiakasryhmän muodostaa tietoliikenneteollisuus käsittäen laitevalmistajat, operaattorit, sopimusvalmistajat sekä komponentti- ja osakokoonpanovalmistajat. Elektrobit-konsernin asiakkaita ovat muun muassa

- tietoliikenneoperaattorit
- tietoliikennelaitevalmistajat
- elektroniikan sopimusvalmistajat
- komponentti- ja osakokoonpanovalmistajat
- autoteollisuuden elektroniikkavalmistajat
- teollisuusautomaatiovalmistajat
- puolustus- ja avaruusteollisuus.



Elinkaarenaikainen testaus

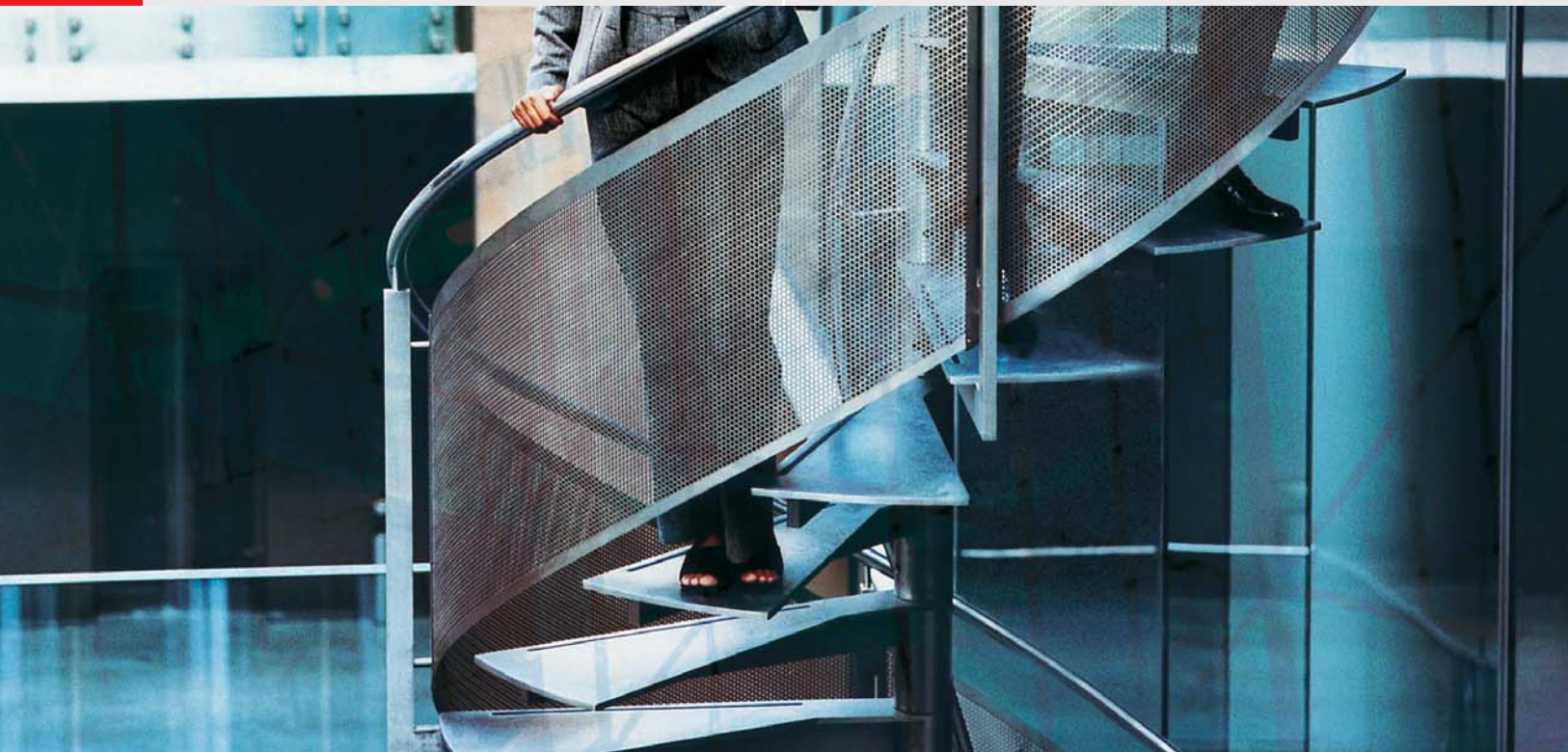
Elektroniikkatuotteen elinkaaren-aikainen testaus tarkoittaa tutkimuksen, tuotekehityksen, tuotannon ja huollon aikaista testausta. Tuotteen testattavuus suunnitellaan ja toteutetaan pääosin jo tuotekehitysvaiheessa.



3

Yhtenäiset toimintatavat

Yrityskulttuurin yhtenäistäminen vuoden 2003 pääteema | Elektrobitt Way henkilöstön tietopaketti | Ohjelmisto-osaamisen kehittäminen painopisteenä | Johdon koulutusohjelma käynnistettiin | Henkilöstöä kannustetaan panostamaan omaan hyvinvointiin



Elektrobit Spirit

Yrityskulttuurin yhtenäistäminen oli vuonna 2003 sisäisen toiminnan kehittämisen pääteema. Elektrobit- ja JOT Automation -konsernien yhdistyessä kesällä 2002 käynnistyi kahden toisiinsa täydentävän ja vahvistavan yrityskulttuurin yhdistymisprosessi. Elektrobit-konsernin arvojen ja keskeisten linjausten läpikäyminen henkilöstön kanssa on ollut merkittävä osa käytännön henkilöstötyötä ja johtamisjärjestelmää.

Sisäiseen toimintatapaan liittyvät keskeiset linjaukset ja arvot kirjoitettiin vuoden 2003 alussa henkilöstölle jaettuun Elektrobit Way -kirjaseen. Elektrobit Way on tietopaketti konsernin tavoitteista, arvopohjasta, toimintaa ohjaavista periaatteista sekä liiketoiminnan perustana olevista ydinosaamisista.

Vuonna 2003 toteutettiin yhdistyneen konsernin ensimmäinen henkilöstökysely, Elektrobit Spirit, eri puolilla maailmaa olevissa yhtiöissä. Kyselyn tavoitteena on vahvistaa haluttua Elektrobit-kulttuuria ja selvittää, miten henkilöstö on omaksunut yrityksen toimintatavat ja arvot sekä miten mielekkääksi se kokee työnsä Elektrobit-konsernissa. Jatkossa kysely toistetaan vuosittain.

Henkilöstökyselystä saatu palaute käytiin esimiesten ja

HR-yksiköiden kanssa läpi jokaisessa yhtiössä pidetyssä keskustelutilaisuudessa. Kyselystä saatuja tuloksia on hyödynnetty organisaation kehittämisessä.

Henkilöstön kehittäminen

Ydinosaamisten määrittäminen on jatkuva prosessi, joka lähtee strategiasta. Elektrobit-konsernin ydinosaamisiksi on määritetty

- radiotekniikka, elektroniikka ja ohjelmistosuunnittelu
- elektroniikkatuotteen elinkaarenaikainen testaus
- nopean ja tarkan kappaleenkäsittelyn automatisointi
- tuotteistus- ja projektiosaaminen.

Vastuu ydinosaamisten kehittämisestä kuuluu liiketoimintayksiköille, joissa toimivilla osaamiskeskuksilla on vastuu oman alueensa osaamisen kehittämisestä.

Esimiestyön alueella merkittävä haaste on ollut kehittää Program Management -osaamista. Program Managerin tehtävässä tarvitaan sekä liiketoiminta- ja asiakastuntemusta että sovel-lusalueiden tuntemusta. Varsinaisen tuotekehitystyön johtamisen lisäksi tehtävässä korostuu tuotekonseptin ja markkinatut-

Henkilöstö liiketoimintayksiköittäin



■ Sopimustuotekehitys.....	59 %
■ Testaus.....	28 %
■ Automaatiojärjestelmät.....	13 %

Yhteensä 1088

Henkilöstö markkina-alueittain



■ Eurooppa.....	91 %
■ Amerikat.....	6 %
■ Aasia.....	3 %

kimuksen ymmärtäminen, tuotteen tuotantoon vienti sekä jälkimarkkinoinnin ja ylläpidon tarpeet. Program Management -osaaminen tukee sekä ODE-liiketoimintaa että Elektrobitt-konsernin omien tuotteiden kehittämistä.

Myös ohjelmointiosaamisen kehittäminen on ollut viime vuosina erityisenä painopisteenä. Osaamista on vahvistettu rekrytoinneilla sekä kouluttamalla sisäisesti muutokoulutuksella ohjelmointiosaajia muilta osaamisalueilta. Vuoden 2003 aikana kehitettiin erityisesti Symbian-käyttöjärjestelmään ja sen soveltamiseen liittyvää osaamista.

Elektrobitt-kulttuurin mukaista toimintaa edistävät erityisesti yrityksen johto ja esimiehet esimerkillään ja määrätietoisella työllä yrityksen toiminnan ja osaamisen kehittämisessä sekä huolehtimalla henkilöstön hyvinvoinnista. Myös konkreettisten päätösten kautta viestitään siitä, miten muutosprosessia johdetaan.

Vuonna 2003 käynnistettiin Johdon Koulutusohjelma, johon osallistuu Elektrobitt-konsernin johto. 1,5 vuotta kestävässä, räätälöidyssä koulutusohjelmassa ovat mukana konsernin johtoryhmän jäsenet sekä keskeisten vastuualueiden johtajat ja

vastuuhenkilöt. Koulutuksen keskeinen tavoite on paneutua Elektrobitt-konsernin johtamisjärjestelmän kehittämiseen sekä tarjota välineitä, joilla jokainen osallistujista voi kehittää omaa vastuualuettaan ja sen henkilöstöä.

Henkilöstörakenne

Elektrobitt-konsernin henkilöstön keski-ikä on 34 vuotta. Huomattava osa, yli 70 prosenttia, henkilöstöstä on tuotekehitysinsinöörejä.

Vuonna 2003 rekrytoitiin muutamia henkilöitä Sopimus-tuotekehitys- ja Testaus-liiketoimintayksiköihin. Oü JOT Ees-tissä vähennettiin henkilöstöä vuoden 2003 aikana 42 henkilöllä, JOT Automation Oy:ssä kymmenellä ja Elektrobitt Inc:n Seattlen yksikössä 24 hengellä.

Vuoden 2003 lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli hieman pienempi kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2002.

Elektrobitt-konsernin arvojen ja keskeisten linjausten läpikäyminen henkilöstön kanssa on ollut merkittävä osa käytännön henkilöstötyötä ja johtamisjärjestelmää.



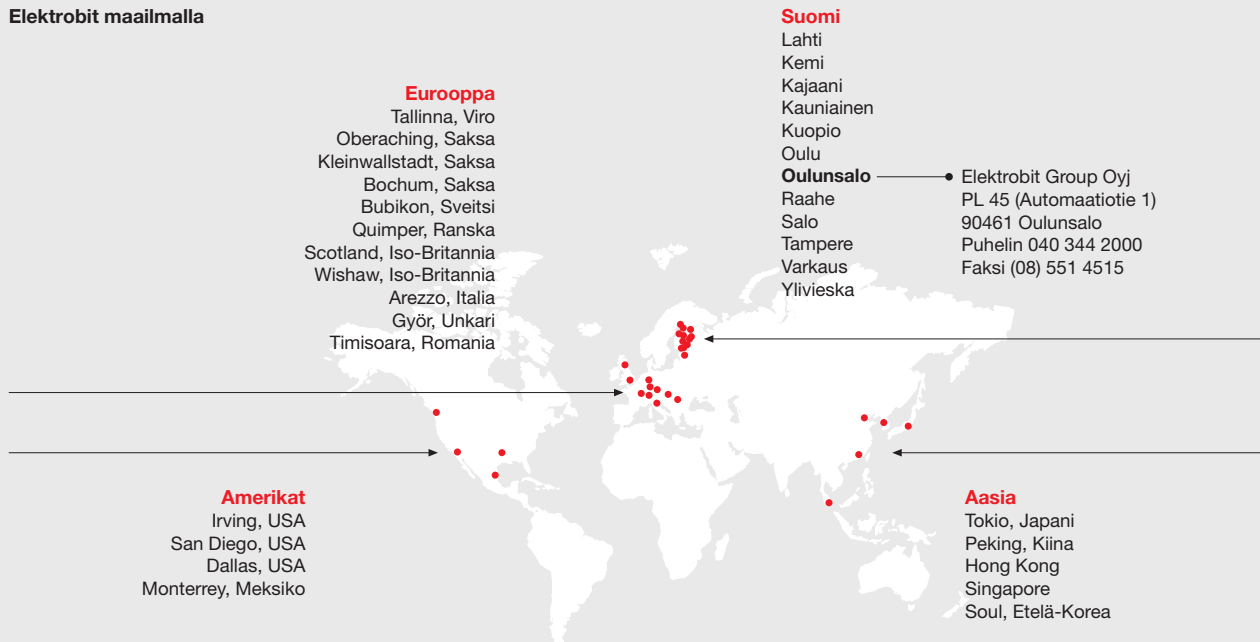
Työhyvinvoinnista huolehtiminen

Työhyvinvoinnin tavoitteena on, että jokaisella on mahdollisuus olla mukana onnistumassa ja kokemassa työn iloa. Elektrobitt-konsernissa se tarkoittaa, että työyhteisö tarjoaa haasteita ja mahdollisuuksia, yhteisöllisyyttä, onnistumisia ja kehittymismahdollisuuksia. Henkilöstöä kannustetaan panostamaan omaan hyvinvointiin. Fyysisestä terveydestä huolehditaan tarjoamalla monipuolisia mahdollisuuksia liikuntaan ja virkistytymiseen. Myös erilaisia yhteisiä tapahtumia järjestetään säännöllisesti. Osaan niistä kutsutaan myös henkilöstön perheenjäsenet.

Jäseneksi Teknologiateollisuuden liittoon

Elektrobitt-konsernin suomalaiset yhtiöt liittyivät vuonna 2003 Teknologiateollisuuden liitto ry:n jäseniksi.

Elektrobitt maailmalla



Konsernin johto

Hallitus



Juha Hulkko | Hallituksen puheenjohtaja 2002–
S. 1954, DI, eMBA. Elektrobit Oy:n perustajia vuonna 1985. Elektrobit Oy:n toimitusjohtaja 1985–1995. Technopolis Oyj:n, Finnet Oyj:n, Kaleva Kustannus Oy:n hallituksen jäsen.
Omistaa 142 542 884 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Mika Kettula | Hallituksen jäsen 1996–
S. 1959, insinööri. JOT Automation Inc:n toimitusjohtaja 1995–2000, JOT Product AB:n toimitusjohtaja 1992–1995. Visual Components Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Proventia Group Oy:n hallituksen jäsen.
Omistaa 5 762 340 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Matti Lainema | Hallituksen jäsen 2003–
S. 1939, KTT. Hallituksen puheenjohtaja: Tamglass Finton Oy 2003–, Rakennustoimisto Pohjola 2001- ja AW-Energy Oy 2003–.
Muun muassa seuraavien hallitusten jäsen: Kohdematkat Kaleva 2002–, Reka Oy 1995–, John Nurminen Oy 1989–, DNA Finland Oy 2003–, Boardman Oy 2003–.
Omistaa 50 000 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Tapio Tammi | Hallituksen jäsen 2000–
S. 1945, DI. Gamga Oy:n toimitusjohtaja 1999–, Polar Electro Oy:n toimitusjohtaja 1985–1999 ja kehitysjohtaja 1983–1985, Prowellness Onlife Oy:n ja Green Rock Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Prowellness Oy:n ja Sinisalo Oy:n hallituksen jäsen.
Omistaa 47 200 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Johtoryhmä



Juha Sipilä | Toimitusjohtaja
S. 1961, DI. Fortel Invest Oy:n toimitusjohtaja 1998–2002. ADC Solitra Oy:n toimitusjohtaja 1992–1997 ja varatoimitusjohtaja 1989–1992.
Hallituksen jäsen mm. Genelec Oy:ssä, Tekniseri Oy:ssä ja Ultracom Oy:ssä.
Omistaa 44 364 481 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Jukka Harju | Liiketoiminnan kehitysjohtaja
S. 1956, DI, KTM. Elektrobit-konsernissa vuodesta 2000 alkaen.
Tellabs Oy:n toimitusjohtaja 1994–1999.
Nokia Telecommunications Oy:ssä tuloksikön johtaja 1990–1994.
Omistaa 38 198 372 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.





Seppo Laine | Talousjohtaja

S. 1953, KHT-tilintarkastaja. Ernst & Young Oy:n Oulun aluekonttorin johtaja 1995-2000. Oulun Laskenta Oy:n toimitusjohtaja 1979-1995. Turun Muna Oy Jaakko Tehtaiden talouspäällikkö 1977-1995. Tammerneon Oy:n talouspäällikkö 1975-1977. Omistaa 12 076 321 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Ritva-Liisa Niskanen | Johtaja, strategiset resurssit

S. 1962, varatuomari. JOT Automation -konsernin palveluksessa vuodesta 2000 henkilöstöjohtajana. Oulun Osuuspankin kehitysjohtaja vuonna 2000, konttoriryhmän johtajana 1996-1999, henkilöstöpäällikkönä 1995-1996 ja pankkilakimiehenä 1988-1995. Valtioneuvoston kansliassa ministerin erityisavustajana 1991-1992. Omistaa 15 700 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Juha Reinikka | Johtaja, Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikkö

S. 1957, DI. JOT Automation Oy:n myyntijohtaja 2001-2002. RTS Pretech Oy:n teknillinen johtaja 1997-2001. Pretech Oy:n teknillinen johtaja 1990-1997. Omistaa 810 846 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Päivi Vasankari | Lakiasiaintoimittaja

S. 1970, OTK, varatuomari. Asianajotoimisto Roschier Holmberg Oy:n lakimies 1998-2002. Omistaa 35 000 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.



Erkki Veikkolainen | Varatoimitusjohtaja, Sopimustuotekehitys- ja Testaus-liiketoimintayksiköt (sapattivapaalla i.i.2004 alkaen)

S. 1952, DI, eMBA. Elektrobit Technologies Oy:n toimitusjohtaja 2001- ja liiketoiminnan kehittämisen johtaja 1998-2001, Nokia Mobile Phonesin palveluksessa eri tehtävissä 1985-1998, viimeksi liiketoiminta-alueen vetäjänä. Omistaa 54 116 898 Elektrobit Group Oyj:n osaketta.

Eero Halonen, DI, eMBA, johtaja, strategiset resurssit, johtoryhmän jäsen, sapattivapaalla i.6.2003 alkaen.
Arto Pietilä, DI, johtaja, vastuualueenaan Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikkö, johtoryhmän jäsen i.i.2004 alkaen.



4

Pitkäjänteisen sijoittajan valinta

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto oli suotuisa | Osakkeenomistajia yhteensä n. 43 000 | Yksityisten henkilöiden omistus oli n. 80 % | Yhtiökokous pidetään maaliskuun 12. päivänä 2004 klo 14.00 Oulunsalo-talossa, Oulunsalossa



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Elektrobit Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Elektrobit Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 2 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma on 20 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 610 511,76 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 630 525 588 kappaletta. Yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeitaan.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto

Elektrobit Group Oyj:n osakkeen vuoden 2003 päätöskurssi oli 0,51 euroa, korkein kaupantekokurssi oli 0,66 euroa ja alin 0,27 euroa. Vuoden aikana Elektrobit Group Oyj:n osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 50,1 miljoonaa euroa ja 112,7 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 17,9 prosenttia osakekannasta. Elektro-

bit Group Oyj:n markkina-arvo vuoden 2003 lopussa oli 321,6 miljoonaa euroa.

Kaupankäynti- ja noteeraustunnukset

Elektrobit Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla syyskuusta 1998 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnukset ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi: EBGIV Pörssierä: 100 osaketta

Osakkeenomistajat

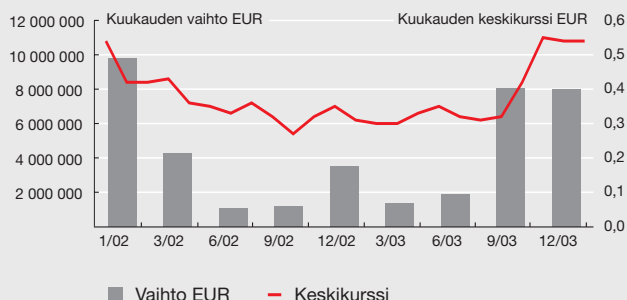
Vuoden 2003 lopussa Elektrobit Group Oyj:llä oli 43 390 omistajaa. Kymmenen suurinta omistajaa omistivat 67,8 prosenttia osakkeista. Yksityisten henkilöiden omistamien osakkeiden osuus oli 79,5 prosenttia. Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus kauden lopussa oli 2,4 prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja

toimitusjohtajan osakkeiden omistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistusosuus yhtiön liikkeeseenlaskemista osakkeista oli 30,6 prosenttia vastaten 192 766 905 osaketta.

Osakkeiden vaihto ja keskipurssi 2002–2003



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003

Nimi	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Hulkko Juha, hallituksen puheenjohtaja	22,6
Hilden Kai	8,6
Veikkolainen Erkki	8,6
Halonen Eero	7,7
Sipilä Juha, toimitusjohtaja*	7,0
Harju Jukka	6,1
Head Invest Oy	3,2
Laine Seppo	1,9
Irish Life International 212-430450	1,3
Kettula Mika, hallituksen jäsen	0,9
Muut (sis. hallintarekisteröidyt)	32,1
Kokonaismäärä	100,0

* Sisältää myös Juha Sipilän määräysvalta-yhteisöiden omistamat osakkeet.

Tietoa sijoittajille

Taloudelliset katsaukset 2004

Elektrobit Group Oyj raportoi taloudellisesta kehityksestään neljännesvuosittain ilmestyvillä osavuosikatsauksilla. Vuonna 2004 osavuosikatsaukset julkaistaan seuraavasti:

- 11.2. Tilinpääöstiedote 2003
- 5.5. Osavuosikatsaus, tammi-maaliskuu
- 4.8. Osavuosikatsaus, tammi-kesäkuu
- 3.11. Osavuosikatsaus, tammi-syyskuu

Katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi klo 8.00 kyseisenä päivänä Elektrobit Group Oyj:n Internet-sivuilla osoitteessa www.elektrobit.com/sijoittajat

Suljettu ajanjakso

Elektrobit Group Oyj noudattaa suljetun ajanjakson periaatetta ennen tulospöytäkirjoitustamisia. Vuoden 2004 julkistuksien suljetut ajanjaksot ovat seuraavat:

- 21.1.-11.2.2004
- 14.4.-5.5.2004
- 14.7.-4.8.2004
- 13.10.-3.11.2004

Yhtiökokous

Elektrobit Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina, maaliskuun 12. päivänä 2004 klo 14.00 Oulunsalotalossa, Oulunsalossa.

www.elektrobit.com/sijoittajat

Yhtiön Internet-sivuilla on löydettävissä tiedotteet, katsaukset, tulospöytäkirjat, pörssikurssiseuranta, analyyttikkoyhteystiedot ja muuta ajankohtaista sijoittajasuhdemateriaalia. Internet-sivuilta voi myös liittyä tilauspalveluun ja sähköpostitse vastaanottaa tiedotteita ja painotuotteita.

Tiedotteiden ja julkaisujen tilaukset

Elektrobit Group Oyj
Konserniviestintä
PL 45 (Automaatitietie 1)
90461 Oulunsalo
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com

Karoliina Bungarten
viestintäkoordinaattori

Sijoittajasuhteet

Edvard Krogius
johtaja, sijoittajasuhteet
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com

ELEKTROBIT GROUP OYJ
PL 45 (AUTOMAATTIOTIE 1), 90461 OULUNSALO
PUHELIN 040 344 2000, FAKSI (08) 570 1301



Elektrobit

Tilinpäätös 2003



Elektrobit Tilinpäätös 2003

Tunnusluvut	2
Tunnuslukujen laskentakaavat	3
Osakkeiden omistus ja osakkeet	4
Hallituksen toimintakertomus	6
Tuloslaskelma	12
Tase	13
Rahoituslaskelma	14
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	15
Liitetiedot	16
Hallituksen esitys voitonjaoksi	26
Tilintarkastuskertomus	26
Konsernin hallinto	27
Tietoa osakkeenomistajille	28

Tunnusluvut

	Virallinen Konserni 2003	Pro forma Konserni 2002	Virallinen Konserni 2002	Vertaileva Konserni 2001	Virallinen Konserni 2001	Virallinen Konserni 2000	Virallinen Konserni 1999
TULOSLASKELMA (MEUR)							
Liikevaihto	148,6	136,5	105,0	151,8	76,1	140,1	99,4
Liikevaihto, kasvu ed. vuodesta %	8,9	-10,1	38,0	-	-46	41	48
Liikevoitto	16,1	0,7	-7,0	-0,4	-15,8	14,1	16,3
Liikevoitto, % liikevaihdosta	10,8	0,5	-6,7	-0,3	-20,7	10,0	16,4
Tulos ennen sat. eriä, varauksia ja veroja	13,8	-0,9	-8,1	-0,3	-15,8	13,1	17,0
Tulos ennen sat.eriä, varauksia ja veroja, % liikevaihdosta	9,3	-0,6	-7,8	-0,2	-20,8	9,4	17,1
Tilikauden tulos	8,1	-1,1	-4,5	-6,0	-16,3	9,5	11,8
TASE (MEUR)							
Pysyvät vastaavat	45,7	52,8	52,8	37,9	19,9	13,5	10,6
Vaihto-omaisuus	12,3	14,9	14,9	16,9	11,8	13,1	10,9
Saamiset	47,1	50,2	50,2	40,1	21,1	32,7	28,0
Rahat ja pankkisaamiset	37,2	23,7	23,7	35,4	20,8	23,4	21,6
Osakepääoma	12,6	12,6	12,6	12,0	3,6	3,5	3,4
Muu oma pääoma	67,8	58,7	58,7	48,8	22,7	35,4	25,7
Vähemmistöosuus	1,9	2,8	2,8	4,0	0,3	0,1	
Pitkäaikainen vieras pääoma	21,1	28,8	28,8	19,8	17,4	18,7	11,1
Lyhytaikainen vieras pääoma	38,9	38,5	38,5	45,6	29,7	25,0	30,7
Taseen loppusumma	142,3	141,6	141,6	130,3	73,6	82,6	71,1
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT							
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	10,8	-1,7	-8,6	-8,3	-49,6	28,2	47,7
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	16,4	5,4	-3,7	5,3	-16,6	29,5	47,6
Korolliset nettovelat, (MEUR)	1,9	20,3	20,3	1,3	13,1	4,3	2,4
Nettovelkaantumisaste (net gearing) -%	2,3	27,4	27,4	1,9	49,5	11,2	8,0
Omavaraisuusaste, % (laskennallinen verovelka vähenn.)	58,6	53,4	53,4	51	37,3	47,5	41,5
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, (MEUR)	4,2	29,4	44,8	27	13,4	6,9	9,3
Bruttoinvestoinnit käyttöom. % liikevaihdosta	2,8	21,6	42,6	17,8	17,6	4,9	9,3
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, (MEUR)	9,8	14,4	9,3	-	5,3	7,9	6,4
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, % liikevaihdosta	6,6	10,5	8,8	-	7,0	5,6	6,4
Henkilöstön määrä keskimäärin kaudella	1 112	1 278	1 295	1 397	695	714	565
Henkilöstön määrä kauden lopussa	1 088	1 179	1 179	1 330	588	746	601
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT							
Tulos / osake EUR	0,01	0,00	-0,01	-0,01	-0,09	0,06	0,07
Optio-oikeuksilla laimennettu tulos / osake EUR	0,01	0,00	-0,01	-0,01	-0,09	0,06	
Oma pääoma / osake EUR	0,13	0,11	0,11	0,10	0,15	0,22	0,17
(laskennallinen verovelka vähenn.)							
Osinko per osake EUR *)	0,01		0,00		0,00	0,01	0,013
Osinko per tulos %	77,62		0,00		0,00	17,6	18,7
P/E -luku	39,59		-28,78		-5,20	45,5	133,4
Efektiiivinen osinkotuotto -%	1,96		0,00		0,00	0,39	0,14
Kurssikehitys							
• Ylin kurssi	0,66		0,68		2,75	13,11	9,50
• Alin kurssi	0,27		0,25		0,31	2,20	1,68
• Keskipurssi	0,44		0,41		1,04	6,90	3,92
• Päätöskurssi	0,51		0,29		0,48	2,58	9,25
Osakekannan markkina-arvo, MEUR	321,6		182,9		85,6	448,3	1 578,2
Osakkeiden vaihto							
• MEUR	50,1		41,1		250,6	1 609,7	754,3
• 1000 kpl	112 720		100 987		241 525	233 141	192 373
• Suhteessa keskimääräisestä osakkeiden lukumäärästä, %	17,9		22,8		136,6	135,8	112,7
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa (1000 kpl)	630 526	630 526	630 526	601 526	178 252	173 751	170 617
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	630 526	616 383	442 435	600 095	176 821	171 665	170 617
Osakkeiden optio-oikeuksilla laimennettu osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (1000 kpl)	595 787	613 980	440 032	601 069	177 795	176 351	174 461

*) hallituksen esityksen mukaan vuosi 2003

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto % (ROE)	= $\frac{\text{voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimäärin tilikaudella)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	= $\frac{\text{voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikaudella)}}$ <p>*) muut rahoituskulut sisältää johdannaisopimuksista aiheutuneet toteutuneet kurssitappiot ja laskennalliset nettotappiot</p>
Nettovelkaantumisaste % (net gearing)	= $\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat, pankkisaamiset ja sijoitustodistukset} \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}$
Omavaraisuusaste %	= $\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos per osake	= $\frac{\text{tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$
Oma pääoma per osake	= $\frac{\text{oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko per osake	= $\frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko (hallituksen esitys) per osake}}{\text{tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko per tulos %	= $\frac{\text{osinko per osake} \times 100}{\text{tulos per osake}}$
P / E luku	= $\frac{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos per osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto %	= $\frac{\text{osinko per osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$

Osakkeiden omistus ja osakkeet

Osakkeet ja osakepääoma

Elektrobit Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Elektrobit Group Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 2 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma on 20 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 610 511,76 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 630 525 588 kappaletta. Yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto

Elektrobit Group Oyj:n osakkeen vuoden 2003 päätöskurssi oli 0,51 euroa, korkein kaupan- tekokurssi oli 0,66 euroa ja alin 0,27 euroa. Vuoden aikana Elektrobit Group Oyj:n osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 50,1 miljoonaa euroa ja 112,7 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 17,9 prosenttia osakekannasta. Elektrobit Group Oyj:n markkina-arvo vuoden 2003 lopussa oli 321,6 miljoonaa euroa.

Osinkopolitiikka

Elektrobit Group Oyj noudattaa osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloksen, taloudellisen aseman, pääoman tarpeen sekä kasvun vaatiman rahoituksen.

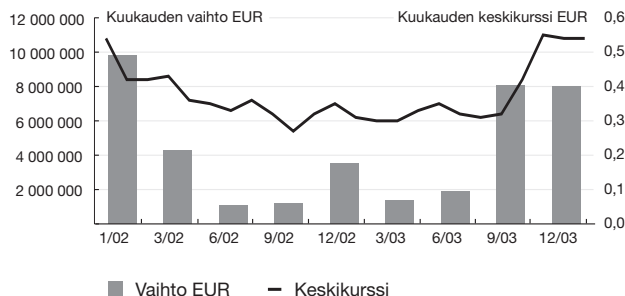
Elektrobit Group Oyj:n hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,01 euroa / osake.

Kaupankäynti ja noteeraustunnukset

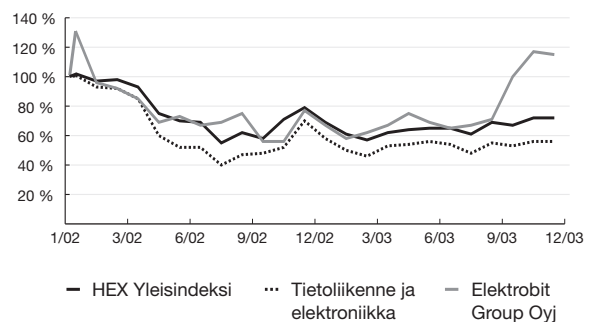
Elektrobit Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla syyskuusta 1998 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnukset ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi	EBG1V
Reuters	EBG1V.HE
Bloomberg	EBG1V.FH
Pörssierä	100 osaketta

Osakkeen vaihto ja keskimurssi 2002–2003



Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä 2002–2003



Osakkeenomistajat

Vuoden 2003 lopussa Elektrobitt Group Oyj:llä oli 43 390 omistajaa. Kymmenen suurinta omistajaa omistivat 67,9 prosenttia osakkeista. Yksityisten henkilöiden omistamien osakkeiden osuus oli 79,5 prosenttia. Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus kauden lopussa oli 2,4 prosenttia.

Johdon omistus

Hallituksen, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistusosuus yhtiön liikkeeseenlaskemista osakkeista oli 30,6 prosenttia vastaten 192 766 905 osaketta.

Osakkeenomistajien jakauma omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2003

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista, %	Osakkeiden kokonaismäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1-50	1 372	3,2	47 109	0,0
51-100	4 757	11,0	458 070	0,1
101-500	13 686	31,5	4 340 786	0,7
501-1000	7 115	16,4	6 138 700	1,0
1001-5000	11 267	26,0	29 535 152	4,7
5001-50000	4 797	11,1	65 311 985	10,4
50001-500000	345	0,8	44 982 256	7,1
500001-	51	0,1	479 711 530	76,1
	43 390	100,0	630 525 588	100,0

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Hulkko Juha, hallituksen puheenjohtaja	22,6
Hilden Kai	8,6
Veikkolainen Erkki	8,6
Halonen Eero	7,7
Sipilä Juha, toimitusjohtaja*	7,0
Harju Jukka	6,1
Head Invest Oy	3,2
Laine Seppo	1,9
Irish Life International 212-430450	1,3
Kettula Mika, hallituksen jäsen	0,9
Muut (sis. hallintarekisteröidyt osakkeet)	32,1
	100,0

* Sisältää myös Juha Sipilän määräysvalta-yhteisöjen hallussa olevat osakkeet.

Osakeomistuksen jakauma omistajatyypeittäin 31.12.2003

Osakkeenomistajat omistajatyypeittäin	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	1 887	4,3	13,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	69	0,2	2,4
Julkisyhteisöt	29	0,1	1,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	134	0,3	0,9
Kotitaloudet	41 100	94,7	79,5
Ulkomaat	162	0,4	1,7
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,0	0,7
	43 390	100,0	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2003

Hallituksen toimintakertomus

JOT Automation -konserni ja Elektrobitt-konserni yhdistyivät 31.5.2002. Vuoden 2002 aikana tavoitteena oli saada yhdistäminen käytännössä toteutettua. Vuoden 2003 keskeinen tavoite oli kannattavuuden merkittävä parantaminen vuoden 2002 pro forma -tasosta.

Vuosi 2003 verrattuna vuoteen 2002 (suluissa vuoden 2002 pro forma -luvut):

- Liikevaihto oli 148,6 miljoonaa euroa (136,5 miljoonaa euroa, kasvua 12,1 miljoonaa euroa ja 8,9 %). Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikön liikevaihto oli 58,8 miljoonaa euroa (61,3 miljoonaa euroa, laskua 2,5 miljoonaa euroa ja 4,1 %), Testaus-liiketoimintayksikön liikevaihto oli 67,9 miljoonaa euroa (44,6 miljoonaa euroa, kasvua 23,3 miljoonaa euroa ja 52,3 %) ja Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikön liikevaihto oli 21,9 miljoonaa euroa (30,6 miljoonaa euroa, laskua 8,7 miljoonaa euroa ja 28,5 %).
- Liikevoitto oli 16,1 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa, kasvua 15,4 miljoonaa euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 21,6 miljoonaa euroa (-1,7 miljoonaa euroa, kasvua 23,3 miljoonaa euroa).

Toimintakertomuksessa esitetyt lukuja verrataan vuoden 2002 pro forma -lukuihin. Vuoden 2002 osalta sovelletut pro forma -laskentaperiaatteet on esitetty jäljempänä.

Kokonaisuudessaan konsernin liikevaihto- ja tuloskehitys oli neljänneksittäin seuraava (taulukko 1):

Taulukko 1	10–12/03	7–9/03	4–6/03	1–3/03	1–12/03
Liikevaihto MEUR	43,3	36,0	33,9	35,4	148,6
Liikevoitto MEUR	5,8	5,1	1,6	3,6	16,1
Tulos ennen veroja MEUR	4,8	4,7	1,2	3,1	13,8
Nettotulos MEUR	2,5	3,7	0,2	1,7	8,1

Liiketoimintayksiköittäin liikevaihdon kehitys oli seuraava (taulukko 2):

Taulukko 2	10–12/03	7–9/03	4–6/03	1–3/03	1–12/03
Sopimustuotekehitys MEUR	17,0	12,1	15,8	13,9	58,8
Testaus MEUR	21,3	17,8	13,3	15,5	67,9
Automaatiojärjestelmät MEUR	5,0	6,1	4,8	6,0	21,9
Yhteensä MEUR	43,3	36,0	33,9	35,4	148,6

Katsaus toimintaympäristöön ja liiketoimintaan vuosi 2003

Liiketoimintaympäristö oli vuoden 2002 kaltainen ja säilyi siten haasteellisena koko vuoden ajan. Liiketoiminnan näkyvyys eteenpäin on lyhyt, joten toiminnan kehittymisen arviointi on edelleenkin vaikeaa. Matkapuhelinten volyymin kasvu sekä erityisesti uusien puhelinmallien kasvava määrä luovat edellytyksiä tulevalle kasvulle. Älypuhelinint lisäntyvä osuus kokonaisvolyymin kasvattaa tuotekehityksen, erityisesti ohjelmistokehityksen, merkitystä. Matkapuhelinmallien kasvava määrä näkyi myös tuotantotestauslaitteiden lisääntyneenä kysyntänä. Toisaalta matkapuhelinverkkoihin liittyvien liiketoimintojen volyyymi laski vuoden aikana. Tämä näkyi lähinnä tukiasemiin kohdistuvan tuotekehityksen laskevana kysyntänä. Asiakastoimialoilamme on edelleen tuotannon ylikapasiteettia, mikä pitää automaatioinvestointien tason alhaisena. Automaatiojärjestelmien kysynnän piristymisen jäi aiemmin arvioitua heikommaksi toisen vuosipuoliskon aikana.

Kannattavuuden parantamiseksi Elektrobitt-konsernissa on vuoden 2003 aikana edelleen jatkettu niitä tehostamistoimenpiteitä, joita vuoden 2002 aikana käynnistettiin. Vuoden 2003 aikana Tallinnan yksikössä henkilöstö väheni yhteensä 42 hengellä, Oulunsalon yksikössä 10 hengellä sekä Elektrobitt Inc:n Seattlen yksikössä 24 hengellä.

Neljännessä vuosineljänneksellä henkilöstön

Taulukko 3	10–12/03	7–9/03	4–6/03	1–3/03	1–12/03
Aasia MEUR (%)	4,5 (10 %)	6,3 (17 %)	3,9 (12 %)	6,6 (19 %)	21,3 (14 %)
Amerikat MEUR (%)	4,4 (10 %)	8,7 (24 %)	5,5 (16 %)	5,0 (14 %)	23,7 (16 %)
Eurooppa MEUR (%)	34,4 (79 %)	21,0 (58 %)	24,5 (72 %)	23,8 (67 %)	103,6 (70 %)

määrä kääntyi kuitenkin uudelleen nousuun ollen vuoden 2003 lopussa 1088 henkilöä. Henkilöstölisäykset tehtiin Sopimustuotekehitys- ja Testaus-liiketoimintayksiköihin. Tehostamistoimenpiteistä ja muista kertaluonteisista kuluista aiheutui ensimmäiselle, toiselle ja kolmannelle neljännekselle yhteensä n. 2,3 miljoonan euron suuruiset kulut. Neljännessä vuosineljänneksellä tehostamistoimenpiteitä jatkettiin Italian yksikössä. Toimenpiteet Italiassa saadaan päätökseen vuoden 2004 ensimmäisen neljänneksen aikana. Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikön sisällä yhtiörakenteita selkiytettiin aloittamalla toimenpiteet yhtiöiden määrän vähentämiseksi ja veturiyhtiön muodostamiseksi. Uuden veturiyhtiön nimi on Elektrobitt Automation Oy ja siihen keskitetään konsernin Suomessa tapahtuva automaatioliiketoiminta. Järjestelyn yhteydessä on arvioitu uudelleen myös CMS-liiketoiminnan ostopuolelta aiheutuneen liikearvon määrää ja tehty ylimääräinen 1,1 miljoonan euron suuruinen kertaluonteinen poisto. Neljännessä vuosineljänneksellä on lisäksi kirjattu Kiinteistö Oy Lunkintien osalta 0,3 miljoonan euron suuruinen arvonalennuskirjaus. Vuoden 2003 tehostamistoimenpiteisiin on siten liittynyt yhteensä 3,7 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kulukirjaukset.

Liikevaihdon kehitys markkina-alueittain oli seuraava (taulukko 3):

Vuonna 2002 Aasian liikevaihto oli 13,6 miljoonaa euroa ja 10 prosenttia, Amerikoiden 27,4 miljoonaa euroa ja 20 prosenttia sekä Euroopan 95,5 miljoonaa euroa ja 70 prosenttia.

Aasian osuutta painoi toisen vuosineljänneksen aikana SARS-epidemian aiheuttamat vaikutukset koko toimialalle. Erityisesti tämä vaikutti automaatio- ja testausjärjestelmien myyntiin alueella. Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihtoa Amerikoissa nosti neljännekselle ajoittuneet merkittävät tuotantotestauslaitteiden toimitukset. Koko vuoden osalta Amerikkojen liikevaihto-osuutta painoi vaikea tilanne Sopimustuotekehitys-liiketoimintaluueella.

Tutkimus ja kehitys vuonna 2003

Vuoden 2003 aikana Elektrobit-konserni jatkoi panostamista tulevaisuuden teknologioiden käytännön soveltamiseen erityisesti radiokanavatuotuksen alueella, uuden teknologian omaksumiseen Sopimustuotekehitys-liiketoiminnassa, sekä uusien tuotteiden kehittämiseen Automaatiojärjestelmät- ja Testausliiketoiminnassa. Vuoden 2003 tutkimus- ja kehitysmenot olivat 9,8 miljoonaa euroa (vuonna 2002 14,4 miljoonaa euroa). Tutkimus- ja kehitysmenojen pieneneminen vuoteen 2002 verrattuna johtuu ensisijaisesti ns. Risk Reward -hankkeiden pienemmästä määrästä.

Sopimustuotekehitys-liiketoiminta vuonna 2003

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikön toimintaympäristö säilyi vuonna 2003 vuoden 2002 kaltaisena. Vuoden 2003 liikevaihto oli 58,8 miljoonaa euroa (61,3 miljoonaa euroa), mikä oli hieman odotuksia pienempi.

Vuoden 2003 aikana Elektrobit ja Suomen Puolustusvoimat allekirjoittivat sopimuksen kolmivuotisesta tuotekehitystyöstä, jolla tuotetaan tutkimus- ja kokeilukäyttöön ohjelmis-

toradiodemonstraattori. Tuotekehityshanke kestää vuoden 2006 alkuun ja sen arvo on 12 miljoonaa euroa. Elektrobit ja Symbian solmivat huhtikuussa kumppanuussopimuksen Symbian OS(TM) -älypuhelin suunnitteluun osallistumisesta. Elektrobit solmi kesäkuussa Series 60 -osaamiskussopimuksen Nokian kanssa.

Elektrobit jatkoi ODE-tuoteistuspalvelukonseptin kehittämistä älypuhelin alueella solmimalla kaksi merkittävää sopimusta. Elektrobit ja Symbian solmivat huhtikuussa kumppanuussopimuksen (Platinum Partner Agreement) Symbian OS(TM) -älypuhelin suunnittelutyöhön osallistumisesta. Platinum Partner -yhteistyökumppanina Elektrobit laajentaa tuoteistusratkaisujaan Symbian-tuoteperheeseen. Sopimus antaa Elektrobit-konsernille mahdollisuuden suunnitella älypuhelimia asiakkailleen Symbian OS(TM) -alustalle.

Elektrobit allekirjoitti kesäkuussa Series 60 -osaamiskussopimuksen Nokian kanssa. Sopimus antaa Elektrobit-konsernille mahdollisuuden tehdä yhteistyötä niiden puhelinvalmistajien kanssa, jotka ovat lisensoineet äly-

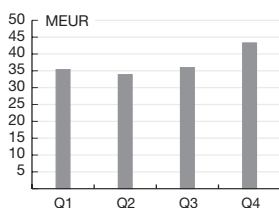
puhelimille tarkoitetun Series 60 -ohjelmistoalustan. Series 60 -osaamiskussopimukseksi ja Symbian OS Development Kit -lisenssin haltijana Elektrobit voi tarjota Series 60 -ohjelmistoalustaa käyttäville laitevalmistajille optimaalaisia ohjelmisto- ja laitteistoratkaisuja yksittäisistä ja räätälöidyistä projekteista kokonaisvaltaisiin Series 60 -integrointiprojekteihin. Elektrobit Oy:ssä tehtiin katsauskauden aikana myös henkilöstön lisäyksiä tukemaan Symbian- ja Series 60 -pohjaista liiketoimintaa.

Sopimustuotekehitys-liiketoimintayksikön neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 17,0 miljoonaa euroa (16,9 miljoonaa euroa), mikä vastasi ennakoitua. Liiketoiminta kehittyi Euroopassa ja Aasiassa odotusten mukaisesti. Amerikoiden alueella markkinatilanne säilyi vaikeana.

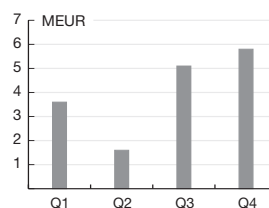
Testausliiketoiminta vuonna 2003

Testausliiketoiminnan kehitys jatkui positiivisena. Vuoden 2003 liikevaihto oli 67,9 miljoonaa euroa (44,6 miljoonaa euroa). Liiketoimintayksikön osuus koko konsernin liikevaihdosta vuonna 2003 kasvoi noin 46 prosenttiin, kun se vuoden 2002 aikana oli 33 prosenttia.

Liikevaihto / vuosineljännes



Liikevoitto / vuosineljännes



Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihdon kasvu oli odotettua voimakkaampaa.

Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 21,3 miljoonaa euroa (14,5 miljoonaa euroa). Tuotespesifisten tuotantotestausratkaisujen toimitukset sekä matkapuhelinverkkojen testaus- ja optimointilaitteiden kysyntä jatkui hyvällä tasolla. Tuotekehityksen testaus- ja simulointilaitteiden kysyntä vilkastui hiljaisen kesäkauden jälkeen. Kolmannelle ja neljännelle vuosineljännekselle ajoittui kausiluonteisia tuotantotestauslaitteiden toimituksia, joiden arvioidaan jatkuvan alemmalla tasolla vuoden 2004 alkupuoliskolla.

Neljännellä vuosineljänneksellä Elektrobitt Technologies Oy hankki Nokia Oyj:ltä sen omistamat, matkapuhelinverkkojen mittalaitteita valmistavan Nemo Technologies Oy:n vähemmistöosakkeet. Tehdyn kaupan jälkeen Elektrobitt-konserni omisti n. 80 % Nemo Technologies Oy:n osakekannasta.

Automaatiojärjestelmät-liiketoiminta vuonna 2003

Liiketoimintayksikön asiakastoimialoilla on edelleen tuotannon ylikapasiteettia, joka yh-

dessä epävarman talouskehityksen kanssa pitää automaatioinvestointien tason alhaisena. Vallitsevassa markkinatilanteessa asiakasyritykset keskittyvät olemassa olevan tuotantokapasiteetin tehostamiseen. Tämä vaikuttaa edelleen automaatiojärjestelmien kysyntään. Ylitarjonnan vuoksi alalla vallitsee myös kova hintakilpailu.

Tilikauden liikevaihto oli 21,9 miljoonaa euroa (30,6 miljoonaa euroa). Tilikauden liikevaihto oli odotettua pienempi. Liiketoimintayksikön painopiste oli edelleen tietoliikenteollisuudessa, mutta strategian mukaisesti ponnisteluja autoelektronikan osuuden kasvattamiseksi jatkettiin ja autoteollisuuteen tehtiin pieniä pilottitoimituksia. Yksiköiden rooleja ja sisäisiä prosesseja selkeytettiin vuoden 2003 aikana. Tallinnan yksikössä henkilöstö väheni tilikauden aikana 42 hengellä ja yksikö palvelee jatkossa yhä selkeämmin testausliiketoiminnan tarpeita. Materiaalin käsittelylaitteiden valmistusvastuu siirrettiin kolmannen vuosineljänneksen aikana Oulunsalosta Kuopioon. Siirron yhteydessä Oulunsalon yksikön henkilöstö väheni 10 hengellä ja tämän lisäksi 2 henkilöä siirtyi Kuopion

yksikön palvelukseen. Joulukuussa käynnistettiin tehostamistoimenpiteet Italian yksikössä.

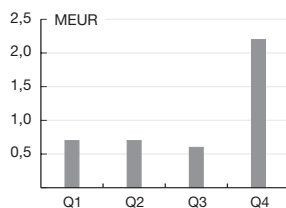
Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 5,0 miljoonaa euroa (7,5 miljoonaa euroa). Neljänneksen liikevaihto jäi alhaisemmaksi kuin kolmannen neljänneksen parantuneet näkymät antoivat odottaa. Myynnin alueellinen jakautuma oli aiempien neljännesten kaltainen ja painopiste säilyi Euroopassa.

Taseasema ja rahoitus

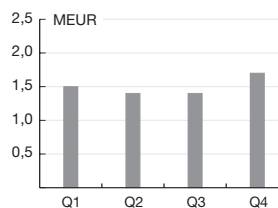
Taseen 31.12.2003 lukuja on verrattu 31.12.2002 taseeseen (1000 euroa).

	12/2003	12/2002
Pysyvät vastaavat	45 741	52 796
Vaihto-omaisuus	12 297	14 903
Laskennallinen		
verosaaminen	1 366	6 500
Saamiset	45 761	43 716
Rahoitusarvopaperit	1	2
Rahat ja pankkisaamiset	37 183	23 675
Vastaavaa yhteensä	142 350	141 593

**Bruttoinvestoinnit
(poislukien kiinteistöt)**



**Poistot
(poislukien liikearvo)**



Osakepääoma	12 611	12 611
Muu oma pääoma	67 762	58 747
Oma pääoma yhteensä	80 373	71 357
Vähemmistöosuus	1 943	2 840
Laskennallinen verovelka	69	46
Pitkäaikainen vieras pääoma	21 085	28 840
Lyhytaikainen vieras pääoma	38 879	38 510
Vastattavaa yhteensä	142 350	141 593

Konsernin rahoituslaskelma oli vuodelta 2003 seuraava:

+ nettotulos + poistot	+17,9 miljoonaa euroa
+ vähemmistön osuus	+0,3 miljoonaa euroa
+ käyttö pääoman pienennys	+3,3 miljoonaa euroa
= liiketoiminnan rahavirta	+21,6 miljoonaa euroa
- investointien rahavirta	-3,2 miljoonaa euroa
- rahoituksen rahavirta	-5,1 miljoonaa euroa
= kassavarojen muutos	+13,4 miljoonaa euroa

Lyhytaikaisissa saamisissa olevien myyntisaamisten määrä oli 38,2 miljoonaa euroa sekä lyhytaikaisissa veloissa olevat ostovelat 6,8 miljoonaa euroa.

Poistamattoman konserniliikearvon määrä oli vuoden 2003 lopussa 5,0 miljoonaa euroa ja tilikaudella tehdyt liikearvopoistot olivat yhteensä 4,0 miljoonaa euroa, josta CMS-liiketoiminnan kertaluonteisen poiston osuus oli 1,1 miljoonaa euroa.

Nettoinvestointien määrä oli vuonna 2003 3,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2003 tehdyt kokonaispoistot, 9,7 miljoonaa euroa, ylittivät nettoinvestoinnit 6,5 miljoonalla eurolla.

Konsernilla on muissa pitkäaikaisissa sijoituksissa kirjanpitoarvoltaan noin 7,9 miljoonan euron suuruinen sijoitussalkku, joka koostuu pääasiassa pitkäaikaisista joukkovelkakirjoista. Salkun markkina-arvo oli tilikauden päättyessä n. 0,7 miljoonaa euroa kirjanpitoarvoa korkeampi.

Korollisten velkojen määrä oli vuoden 2003 päättyessä 39,1 miljoonaa euroa. Tuloslaskelman nettorahoituskulut jakaantuivat seuraavasti:

- korko- ja osinkotuotot 0,5 miljoonaa euroa
- korkokulut -2,3 miljoonaa euroa

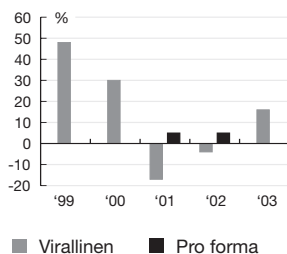
- valuuttakurssivoitot ja tappiot -0,4 miljoonaa euroa

Katsauskauden päättyessä yhtiön omavaraisuusaste oli 58,6 prosenttia (vuoden 2002 lopussa 53,4 %).

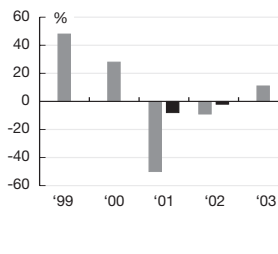
Tilinpäätökseen 31.12.2003 ei sisälly kirjanpitolain 5. luvun 14 §:n mukaisia pakollisia varauksia.

Konserni noudattaa valuuttastrategiaa, jonka tavoitteena on liiketoiminnan katteen turvaaminen markkinaolosuhteissa minimoimalla valuuttakurssien vaikutus. Valuuttastrategian periaatteiden mukaan suojataan tulevaa 12 kuukauden asianomaisen valuutan nettokassavirtaa, joka määritellään myyntisaatavien, ostovelkojen, tilauskannan sekä budjetoidun nettovaluuttavirran perusteella. Tilikauden päättyessä suojattu nettopositio oli vastarvoltaan 12,6 miljoonaa euroa. Suojauspositioion käypä arvo katsauskauden päättymishetkellä oli noin 0,3 miljoonaa euroa. Konsernin käyttämien kirjausperiaatteiden mukaisesti realisoitumatonta suojausvoittoa ei kirjata katsauskaudella.

Sijoitetun pääoman tuotto-%



Oman pääoman tuotto-%



Hallituksen toimintakertomus

Muutokset konsernirakenteessa

Vuoden 2003 aikana konsernirakenteessa tehtiin muutoksia, jotka osaltaan tähtäsivät liiketoiminnallisesti selkeämmän rakenteen aikaansaamiseen. Varsinaisia liiketoiminnallisia muutoksia ei vuoden aikana tapahtunut.

Ensimmäisellä neljänneksellä Ylinen Electronics Oy:n osakkeista myytiin 10 % osakkuusyhtiö PJ Microwave Oy:lle, jonka jälkeen konsernin omistusosuus laski 60 %:iin.

Kolmannella neljänneksellä saatettiin kokonaan omistetun tytäryhtiön, Diatel Oy:n, purku vapaaehtoisen selvitystilän kautta päätökseen. Purun yhteydessä suoritettiin liikearvon uudelleenarviointi ja päätettiin konsernitiilin päätöksessä poistaa kertapoistona vielä poistamatta ollut n. 0,4 miljoonan euron suuruinen liikearvo. JOT Automation de Mexico S.A. de C.V:n toiminta lopetettiin.

Neljännellä neljänneksellä Elektrobitt Technologies Oy hankki Nokia Oyj:n omistaman, noin 30 prosentin suuruisen, vähemmistöosuuden Nemo Technologies Oy:stä. Hankinnan jälkeen Elektrobitt Technologies Oy:n omistusosuus nousi n. 80 prosenttiin. Loput vähemmistöosakkeet hankittiin tammikuussa 2004. Edelleen neljännellä vuosineljänneksellä

Elektrobitt Group Oyj hankki noin 20 % vähemmistöosuuden JOT Automation Italia S.r.l:stä. Hankintojen jälkeen edellä mainitut yhtiöt ovat konsernin täysin omistamia tytäryhtiöitä. Konsernin omistusosuus Elektrobitt UK Ltd:ssä nousi 80 prosenttiin, kun Elektrobitt Technologies Oy hankki yhtiöstä 15 prosentin suuruisen vähemmistöosuuden. JOT Automation Sweden AB:n lopettaminen vapaaehtoisen selvitystilän kautta käynnistettiin ja saatetaan päätökseen ensimmäisellä neljänneksellä vuonna 2004.

Joulukuussa 2003 keskitettiin Automaatiojärjestelmät-liiketoiminta Suomessa yhteen yhtiöön, jonka nimeksi muutettiin 1.1.2004 alkaen Elektrobitt Automation Oy. Samassa yhteydessä muutettiin aiemmin JOT Automation Oy -nimellä toiminut Testaus-liiketoiminnan veturiyhtiön nimi Elektrobitt Testing Oy:ksi.

Muutokset konsernin johtoryhmässä

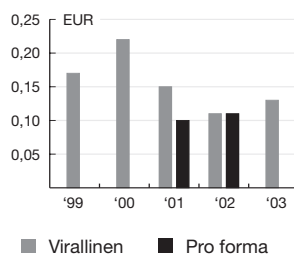
Elektrobitt-konsernin strategisista resursseista vastaava johtaja Eero Halonen aloitti 1.6.2003 sapattivapaan. Varatuomari Ritva-Liisa Niskanen on nimitetty 1.6.2003 alkaen konsernin johtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan strategiset resurssit. Sopimustuotekehitys- ja Tes-

taus-liiketoiminnasta vastaava johtaja Erkki Veikkolainen on aloittanut sapattivapaan 1.1.2004 lähtien. Sopimustuotekehitysliiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi on nimitetty 1.1.2004 lähtien diplomi-insinööri Arto Pietilä. Toimitusjohtaja Juha Sipilä vastaa oman toimensa ohella Testaus-liiketoiminnasta. Konsernin johtoryhmän jäseneksi on nimitetty 1.1.2004 alkaen myynnistä ja markkinoinnista vastaavaksi johtajaksi insinööri Seppo Kuula.

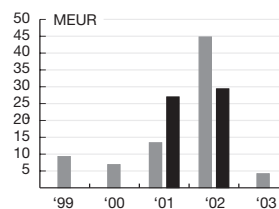
Vuoden 2003 päättyessä hallituksen voimassa olevat valtuutukset

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 25.3.2003 valtuuttaa hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, optio-oikeuksien antamisesta tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Uusmerkinnässä, optio-oikeuksia annettaessa tai vaihtovelkakirjalainoja otettaessa oikeutetaan merkitsemään uusia kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,02 euron määräisiä osakkeita enintään 94 454 750 kappaletta. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen perusteella korottaa enintään 1 889 095 eurolla. Koko valtuutuksen määrä vastaa

Oma pääoma / osake



Bruttoinvestoinnit



noin 15 prosenttia tällä hetkellä rekisteröidystä osakepääomasta ja kaikista äänistä. Valtuutus on voimassa 24.3.2004 saakka, ellei 12.3.2004 pidettävä yhtiökokous muuta valtuutuksen voimassaoloaikaa.

Hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

AML:n 2:9 §:n mukaiset ilmoitukset

Vuoden 2003 aikana ei tapahtunut omistussuhteisiin liittyviä muutoksia, jotka olisivat aiheuttaneet AML 2:9 §:n mukaisen ilmoitusvelvollisuuden syntyminen.

Optio-oikeudet

Yhtiön hallitus päätti kokouksissaan 26.4.2000 ja 4.9.2000 ylimääräisen yhtiökokouksen 1.10.1999 antaman valtuutuksen perusteella antaa optio-oikeuksia yhtiön tai sen konserniyhtiöiden palveluksessa oleville henkilöille lukumäärältään enintään 800. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkintämäärän enintään 3 000 000 kappaletta yhtiön uutta osaketta. Optiotodistusten merkintäaika päättyi 31.1.2001. Yhtiön osakepääoma voi optio-oikeuksien nojalla tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 52 965,34 eurolla.

Optiotodistuksen C osalta osakkeiden merkintäaika alkoi 28.2.2001, optiotodistuksen D osalta 28.2.2002 ja optiotodistuksen E osalta 28.2.2003. Kaikkien optiotodistusten osalta osakkeiden merkintäaika päättyi 31.3.2005. Osakkeen merkintähinta on 5,60 euroa osakkeelta ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä vähennettynä.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti yhtiön palveluksesta ennen 28.2.2003 eronneiden tuli palauttaa vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta osakemerkintäaika ei ole työsuhteen päättyessä alkanut.

Yhtiön hallitus ja tilintarkastaja

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2003. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Juha Hulkko, Tapio Tammi ja Mika Kettula, sekä uutena jäsenenä kauppatieteiden tohtori Matti Lainema.

Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tarkastajana Rauno Sipilä KHT. Järjestäytymiskokouksessaan 25.3.2003 hallitus valitsi puheenjohtajaksi Juha Hulkon.

Osakkeet ja osakepääoma,

osakkeenomistajat sekä johdon omistus
Yhtiön osakkeita, osakepääomaa, osakkeenomistajia sekä johdon omistusta koskeva informaatio on esitetty erikseen kohdassa Osakkeiden omistus ja osakkeet.

Vuoden 2003 jälkeiset tapahtumat

Konsernirakenteen kehittämistä jatketaan edelleen vuoden 2004 aikana. 1.1.2004 lähtien on Automaatiojärjestelmät-liiketoiminnan veturiyhtiön nimi muutettu Elektrobit Automation Oy:ksi sekä Testaus-liiketoiminnan veturiyhtiön nimi Elektrobit Testing Oy:ksi. Konsernirakenteen selkiyttämiseksi on käynnistetty myös JOT Automation CMS Oy:n fuusio Elektrobit Automation Oy:öön sekä JOT Automation CMS Holding Oy:n fuusio Elektrobit Automation Oy:öön. Vuoden 2004 aikana tutkitaan myös muita mahdollisuuksia selkiyttää konsernirakennetta yhtiöiden lukumäärää vähentämällä.

Elektrobit Technologies Oy on ostanut avainhenkilöiltä tammikuussa 2004 kaikki Nemo Technologies Oy:n sekä Elektrobit Inc:n vähemmistöosakkeet ja omistaa nyt yhtiöt 100 prosenttisesti.

IFRS/IAS:n mukaiseen raportointiin valmistautumiseen liittyen konserni on selvittänyt siirtymistä menettelyyn, jossa vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan hankinnan ja valmistuksen kiinteät menot. Uuteen arvostusperiaatteeeseen siirrytään vuoden 2004 alusta. Arvostusperiaatteen muutos tulee aiheuttamaan ensimmäisellä neljänneksellä 2004 0,6 miljoonan euron suuruisen lisäyksen ensimmäisen neljänneksen tulokseen.

Siirtyminen IFRS/IAS-raportointiin

Konserni valmistautuu noudattamaan International Financial Reporting -standardeja (IFRS/IAS) vuoden 2005 alusta lukien. IFRS/IAS-raportoinnin suurimmat muutokset tulevat aiheutumaan leasingisopimusten kirjaamisesta taseeseen, johdannaissopimusten käyvän arvon käyttämisestä kirjauksessa, konsernilikearvotestauksen käytöstä poistojen sijaan.

IFRS/IAS-raportoinnin vaikutuksista konsernin tulokseen, taseeseen ja tunnuslukuihin tullaan kertomaan täsmällisemmin vuoden 2004 aikana.

Tilikauden 2004 ja sen

ensimmäisen neljänneksen näkymät

Liiketoimintaympäristön arvioidaan säilyvän kuluvan vuoden ajan samankaltaisena kuin vuonna 2003. Liiketoiminnan näkyvyys eteenpäin on lyhyt, joten toiminnan kehittymisen arviointi on edelleenkin vaikeaa. Yhtiössä tehtiin mittavat toiminnan uudelleenjärjestelyt vuosien 2002 ja 2003 aikana. Toimenpiteiden ansiosta yhtiö pystyy nyt aiempaa paremmin keskittymään arvojen mukaisesti pitkäjänteiseen kehittämiseen. Yhtiön tärkein tavoite vuodelle 2004 on pitkäjänteisen kehittymisen ja jatkuvuuden varmistaminen lisäämällä resursseja myyntiin, markkinointiin, osaamisen kehittämiseen sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan. Tämän ohella yhtiö tavoittelee vuonna 2004 maltillista liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua.

Kannattavuuden parantaminen perustuu niihin tehostamistoimenpiteisiin, jotka tehtiin vuosien 2002 ja 2003 aikana sekä sitä seuraavaan toiminnan jatkuvaan parantamiseen ja kehittämiseen. Kasvutavoitteemme perustuu uusien asiakassuhteiden syntyymiseen Sopimustuotekehityksessä sekä uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja tuotteisiin Testauksessa. Yhtiön arvion mukaan Automaatiojärjestelmät-liiketoimintayksikön sekä matkapuhelinverkkoihin liittyvän liiketoiminnan toimintaympäristö tulee hieman paranemaan edelliseen vuoteen verrattuna.

Yhtiön toiminnan luonteesta johtuen vuosineljänneksen välillä tulee edelleenkin olemaan vaihteluja. Vuoden 2004 ensimmäisellä vuosineljänneksellä konserni odottaa liikevaihdon olevan samalla tasolla tai jonkin verran korkeammalla kuin vuoden 2003 ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli. Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoiton odotetaan olevan olennaisesti samalla tasolla kuin vuoden 2003 ensimmäisen neljänneksen liikevoitto oli.

Tuloslaskelma

	Virallinen Konserni 2003	Pro forma Konserni 2002	Virallinen Konserni 2002	Virallinen Emoyhtiö 2003	Virallinen Emoyhtiö 2002
	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
LIIKEVAIHTO	148 584	136 495	105 028	4 384	5 160
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-1 014	-14	-440	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2 006	3 345	2 490	20	35
Materiaalit ja palvelut	-42 889	-38 877	-35 880	0	0
Henkilöstökulut	-52 234	-57 139	-41 496	-1 432	-1 749
Poistot ja arvonalentumiset	-9 739	-10 650	-9 033	-357	-778
Liiketoiminnan muut kulut	-28 624	-32 494	-27 682	-2 555	-10 763
LIIKEVOITTO	16 090	666	-7 013	61	-8 095
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 305	-1 522	-1 134	17 457	-1 010
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ	13 785	-855	-8 147	17 518	-9 105
Satunnaiset erät	0	0	0	11 437	0
VOITTO ENNEN VEROJA	13 785	-855	-8 147	28 955	-9 105
Välittömät verot	-5 346	0	3 810	-3 905	0
Vähemmistöosuus	-316	-287	-121	0	0
TILIKAUDEN VOITTO	8 123	-1 142	-4 458	25 050	-9 105

Vuoden 2002 pro forma -laadintaperiaatteet

Pro forma -informaatio kattoi kalenterivuodet 2001 ja 2002. Osakevaihtotarjouksen listalleottoesitteessä 23.5.2002 esitettyä pro forma -informaatiota 1.1.2001–31.12.2001 sekä 1.1.2002–31.3.2002 oikaistiin arvioitujen järjestelykustannusten ja osakevaihdon varainsiirtoveron osalta vastaamaan toteutuneita kustannuksia.

JOT Automation -konsernin ja Elektrobitt-konsernin yhdistyminen tapahtui 31.5.2002. Sekä virallinen että pro forma -konsernitilinpäätös laadittiin noudattaen Kirjanpitolautakunnan osakevaihdon kirjanpitoikäisyyttä koskevaa päätöstä 1591/1999, joka salli Elektrobitt Technologies Oy:n (entinen Elektrobitt Group Oy) osakkeiden arvostamisen Elektrobitt Group Oyj:n (entinen JOT Automation Group Oyj) taseessa siten, että yhdistymisessä ei syntynyt konsernilikearvoa.

Viralliseen Elektrobitt-konserniin 1.1.2002–31.12.2002 yhdisteltiin JOT Automation -liiketoiminta-alue ajalta 1.1.2002–31.12.2002 ja Elektrobitt-liiketoiminta-alue ajalta 1.6.2002–31.12.2002. Virallinen Elektrobitt-konserni ajalta 1.1.2001–31.12.2001 raportoitiin aikaisemmin nimellä JOT Automation -konserni.

Pro forma -laskelmat laadittiin suomalaisen

kirjanpitoikäisyyden mukaisesti. Pro forma -konserniin 2001 yhdisteltiin Elektrobitt-konsernin sekä JOT Automation -konsernin tiedot kyseisissä konsernitilinpäätöksissä noudatettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Pro forma -Elektrobitt-konserniin 1.1.2002–31.12.2002 yhdisteltiin sekä JOT Automation -liiketoiminta-alue että Elektrobitt-liiketoiminta-alue ajalta 1.1.2002–31.12.2002. Pro forma -yhdistelyssä on Elektrobitt Technologies Oy:n osakkeiden hankintameno eliminoitu todellisen yhdistymispäivän 31.5.2002 mukaisen Elektrobitt-konsernin oman pääoman perusteella.

Tilivuotta 2001 koskeva pro forma -informaatio perustuu Elektrobitt-konsernista kaudelta 1.1.2001–31.12.2001 laadittuihin ns. vertaileviin tietoihin sekä JOT Automation -konsernin viralliseen tilinpäätökseen tilivuodelta 1.1.2001–31.12.2001. Elektrobitt-konsernin vertailevat tuloslaskelmatiedot tilivuodelta 2001 laadittiin siten, että tilikauden 1.9.2000–31.12.2001 tuloslaskelmaluvuista vähennettiin kauden 1.9.2000–31.12.2000 tuloslaskelmaluvut välitilinpäätöksen 31.12.2000 perusteella.

Pro forma -konsernin sisäiset liiketapahtumat eliminoitiin ja tilinpäätöserien esittämistapaa yhdenmukaistettiin osakkuusyhtiöiden tu-

losuusien esittämipaikan osalta. Muilta osin pro forma -konsernituloslaskelman luvut yhdistettiin suoraan Elektrobitt- ja JOT Automation -konsernien tuloslaskelmista. Yhdistymisestä aiheutuvat järjestelykulut (1,8 miljoonaa euroa) sekä varainsiirtovero (2,4 miljoonaa euroa) otettiin huomioon pro forma -taseiden omien pääomien vähennyksenä. Laskennallisena verosaamisena pro forma -laskelmassa kirjattiin tulosvaikutteisesti vain Elektrobitt-liiketoiminta-alueen vuonna 2002 maksamien tuloverojen määrä 4,5 miljoonaa euroa ja loppu laskennallisesta verosaamisesta 2 miljoonaa euroa kirjattiin suoraan oman pääoman lisäykseksi. Muilta osin pro forma -konsernitase yhdistettiin suoraan Elektrobitt- ja JOT Automation -konsernien taseista.

Pro forma -laskelmat laadittiin KHT-yhdistyksen ohjeen "Pro forma -taloudellinen informaatio" mukaisesti. Pro forma -informaatio laadittiin olettaen, että yhdistyminen olisi tapahtunut pro forma -tuloslaskelman osalta kauden alussa ja pro forma -taseen osalta kauden lopussa. Pro forma -tuloslaskelmassa 2001 yhdistymisen oletetaan tällöin tapahtuneen 1.1.2001 ja kauden 1.1.2002–31.12.2002 pro forma -tuloslaskelmassa 1.1.2002.

Tase

	Virallinen Konserni	Pro forma Konserni	Virallinen Konserni	Virallinen Emoyhtiö	Virallinen Emoyhtiö	
	31.12.2003 1000 EUR	31.12.2002 1000 EUR	31.12.2002 1000 EUR	31.12.2003 1000 EUR	31.12.2002 1000 EUR	
VASTAAVAA						
Pysyvät vastaavat						
Aineettomat hyödykkeet	10	8 578	12 846	12 846	173	461
Aineelliset hyödykkeet	11	27 656	29 733	29 733	280	143
Sijoitukset	12,13	9 508	10 217	10 217	66 542	55 084
Pysyvät vastaavat yhteensä		45 741	52 796	52 796	66 995	55 688
Vaihtuvat vastaavat						
Vaihto-omaisuus	14	12 297	14 903	14 903	0	0
Saamiset						
• Laskennallinen verosaaminen	19	1 366	6 500	6 500	0	0
• Pitkäaikaiset	15				573	705
• Lyhytaikaiset	16	45 761	43 716	43 716	25 857	23 440
• Saamiset yhteensä		47 127	50 216	50 216	26 430	24 145
Rahoitusarvopaperit		1	2	2	0	0
Rahat ja pankkisaamiset		37 183	23 675	23 675	28 935	4 799
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		96 609	88 797	88 797	55 365	28 944
Vastaavaa yhteensä		142 350	141 593	141 593	122 360	84 632
VASTATTAVAA						
Oma pääoma						
Osaakepääoma	17	12 611	12 611	12 611	12 611	12 611
Ylikurssirahasto		54 855	54 855	54 855	54 855	54 855
Edellisten tilikausien voitot		4 784	8 587	8 350	8 222	17 327
Tilikauden voitto		8 123	-4 695	-4 458	25 050	-9 105
Oma pääoma yhteensä		80 373	71 357	71 357	100 738	75 688
Vähemmistön osuus						
		1 943	2 840	2 840	0	0
Vieras pääoma						
Laskennallinen verovelka	19	69	46	46	0	0
Pitkäaikainen	20	21 085	28 840	28 840	1 535	3 070
Lyhytaikainen	21	38 879	38 510	38 510	20 088	5 875
Vieras pääoma yhteensä		60 033	67 396	67 396	21 623	8 945
Vastattavaa yhteensä		142 350	141 593	141 593	122 360	84 632

Rahoituslaskelma

	Virallinen Konserni 2003	Pro forma Konserni 2002	Virallinen Konserni 2002	Virallinen Emoyhtiö 2003	Virallinen Emoyhtiö 2002
	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA					
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä +/-	13 785	-855	-8 147	17 518	-9 105
Oikaisut:					
Suunnitelman mukaiset poistot +	9 739	10 650	9 033	357	778
Osakkuusyhtiöiden tulo-osuus	140	88	105		
Arvonlennukset pysyvistä vastaavista	48				
Rahoitustuotot ja -kulut -/+	2 257	1 522	1 134	-17 457	-687
Vapaaseen omaan pääoman kirjatut liiketoiminnan tuotot ja maksut	0	237			
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	25 968	11 641	2 125	417	-9 014
Käyttöpääoman muutos:					
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-) / vähennys (+)	3 089	-10 125	-29 123	-2 285	15 795
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	2 606	2 027	-3 076	0	0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2 429	-3 696	10 210	14 208	535
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja velkoja	29 234	-153	-19 865	12 341	7 316
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista -	-5 814	-5 354	-4 885	-1 302	-3 089
Saadut osingot liiketoiminnasta +	6	-7		16 965	33
Saadut korot liiketoiminnasta +	3 551	3 839	3 751	1 794	3 743
Maksetut välittömät verot -	-5 346		3 810	-3 905	0
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	21 631	-1 675	-17 189	25 893	8 003
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto) +/-				11 437	
Liiketoiminnan rahavirta	21 631	-1 675	-17 189	37 330	8 003
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -	-3 945	-29 258	-36 430	-290	-337
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot +	813	2 915	2 512	342	34
Investoinnit muihin sijoituksiin -	-245	-158	-8 357	-12 341	-42 455
Luovutustulot muista sijoituksista +	220	710	193	626	1 744
Investointien rahavirta	-3 156	-25 791	-42 082	-11 663	-41 015
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Maksullinen osakeanti +	0	11 756	48 354		50 749
Lyhytaikaisten lainojen nostot +	3 011		764	0	1 530
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut -	-1 854	-1 632	-2 114	-1 530	-14 400
Pitkäaikaisten lainojen nostot +	2 930	9 020	21 652	0	8 140
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut -	-9 021		-10 242	0	-18 600
Maksetut osingot ja muu voitonjako -	-156	-3 243			
Rahoituksen rahavirta	-5 089	15 902	58 414	-1 530	27 419
LASKELMAN MUKAINEN RAHAVAROJEN MUUTOS LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)					
13 386	-11 564	-857	24 136	-5 593	
Rahavarat tilikauden alussa	23 678	35 355	20 836	4 799	10 392
Rahavarat tilikauden lopussa	37 184	23 678	23 678	28 935	4 799
Taseen mukainen rahavarojen muutos	13 507	-11 677	2 842	24 136	-5 593
Ero rahavarojen muutoksessa	120	-113	3 699	0	0
Vähemmistöosuuden muutos	-1 213	-1 461	2 468		
Muuntoerot pysyvissä vastaavissa	285	188	29		
Muuntoerot omassa pääomassa ja kons. rak.muutokset	1 048	1 160	1 202		

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä

Konsernitilinpäätös

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN RAKENNE
Elektrobit Group Oyj, kotipaikka Oulunsalo, on Elektrobit-konserniin kuuluvien yhtiöiden emoyhtiö. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät kaikki konserniyhtiöt. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernin tulokseen hankintahetkestä lähtien. Konserniin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt on luettu yksityiskohtaisesti liitetiedoissa kohdassa osakkeet ja osuudet.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu konserniin kuuluvien yhtiöiden tilinpäätösten yhdistelmänä, jossa on eliminoitu yhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat, vaihto-omaisuuden ja käyttöomaisuuden realisoitumattomat katteet sekä keskinäinen osakeomistus.

Sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen erotus on esitetty konsernin liikearvona, paitsi Kiinteistö Oy Tutkijantie 8, jonka erotus on kohdistettu rakennuksiin ja rakennelmiin ja tulee näin poistetuksi kiinteistön poistosuunnitelman mukaisesti.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan emoyhtiön tilinpäätöspäätöspäätöksiä. Taseet on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin noteeraaman tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttämällä kunkin kuukauden viimeisen päivän keskikurssia. Muunnosta syntyneet kursierot on kirjattu omaan pääomaan. Omien pääomien eliminoinnissa syntynyt muuntoero on kirjattu vapaisiin omiin pääomiin.

Osakkuusyhtyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtyrityksen tuloksesta huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneen liikearvon poistot tilikaudella. Taseessa esitetään osakkeiden arvona osakkeiden hankintameno oikaistuna omistusajan tulo-osuudella ja liikearvon poistoilla. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

JOT Automation -konserniin ja Elektrobit-konserniin yhdistyminen tapahtui 31.5.2002. Vuoden 2002 sekä virallinen että pro forma

-konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolautakunnan osakevaihdon kirjanpitokäsittelyä koskevaa päätöstä 1591/1999, joka sallii Elektrobit Technologies Oy:n (entinen Elektrobit Group Oy) osakkeiden arvostamisen Elektrobit Group Oyj:n (entinen JOT Automation Group Oy) taseeseen siten, että yhdistymisessä ei syntynyt konserniliikearvoa.

Arvostusperiaatteet

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäännöspoitoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistoajat ovat:

Kehittämismenot	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-4 vuotta
Rakennukset	4 %:n menojäännös
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Liikearvo	5 vuotta

VAIHTUVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty käyttäen keskihintaa. Keskenäisen tuotannon ja valmiiden tuotteiden hankintamenoa on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Rahoitusarvopaperit sekä rahat- ja pankkisaamiset on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT SEKÄ PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Vuoden 2003 aikana on tutkimus- ja kehitysmenot kirjattu vuosikuluiksi. Aiempina vuosina aktivoituja tutkimus- ja kehittämismenoja sekä pitkävaikutteisia menoja poistetaan niille laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Eläkkeet

Konserniyhtiön eläketurva on järjestetty eri tavoin riippuen kyseisen maan eläkelainsäädännöstä ja -käytännöstä. Suomessa konserni on järjestänyt henkilöstön eläketurvan ulkopuolisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernitilinpäätöksessä eläkevakuutuskulut sisältyvät henkilöstökuluihin.

Avustukset

Julkisten yhteisöjen tarjoamat taloudelliset avustukset tutkimus- ja kehitysmenoihin on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Leasing-sopimukset

Leasing-sopimukset ja määräaikaiset vuokrasopimukset käsitellään pääsääntöisesti taseen ulkopuolisina vastuina. Ulkomaisissa yksiköissä on merkitykseltään vähäinen määrä vuokrasopimuksia kirjattu pysyviin vastaaviin ja pitkäaikaiseksi velaksi.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan. Vuonna 2002 kirjattua 6,5 miljoonan euron suuruista vahvistettuja tappioita vastaavasta laskennallisesta verosaamisesta on jäljellä 1,4 miljoonaa euroa. Muilta osin laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu.

Tuloksen vertailukelpoisuus

JOT Automation -konserni ja Elektrobit-konserni yhdistyivät 31.5.2002. Vuodelta 2002 on laadittu pro forma -tilinpäätös jossa yhtiöitä on tarkasteltu kuin ne olisivat yhdistyneet jo vuoden 2001 alusta alkaen. Pro forman laadintaperiaatteet on esitetty tarkemmin jäljempänä.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Konserni sopii valuuttajohdannaissopimuksia suojataksaan valuuttakurssiriskiä. Käytettyjä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermini ja valuuttapoptio, joiden toteutuneilla kurssieroilla on oikaistu vastaavan suojattavan erän kurssieroa.

Projektien tuloutus

Automaatiojärjestelmät-liiketoiminta-alueella myynnistä on tuloutettu liikevaihdoksi toimituksen yhteydessä se osuus kaupan kokonaisarvosta, joka vastaa toimitusajankohtaan kertyneiden kustannusten osuutta kokonaiskustannuksista. Toimitusajankohdan jälkeisten asennustöiden valmistuttua tuloutetaan jäljelle jäänyt osa.

Sopimustuotekehitys-liiketoiminta-alueella on toteutettu yli miljoonan euron suuruisten pitkäaikaisien suunnitteluhankkeiden osalta osatuloisuusperiaatetta kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 4.9.2000 mukaisella tavalla. Valmiusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusten arvion perusteella. Tilauksentaan sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

Liitetiedot

	Virallinen Konserni 2003	Pro forma Konserni 2002	Virallinen Konserni 2002	Virallinen Emoyhtiö 2003	Virallinen Emoyhtiö 2002
	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
1. LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN					
Sopimustuotekehitys (CRD)	58 822	61 337	36 396	1 710	2 317
Testaus	67 910	44 599	38 073	2 017	1 687
Automaatiojärjestelmät (AS)	21 852	30 559	30 559	658	1 156
Yhteensä	148 584	136 495	105 028	4 384	5 160
2. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN					
Eurooppa	103 639	95 470	72 962	4 384	4 992
Amerikka	23 656	27 392	20 667	0	168
Aasia	21 289	13 633	11 399	0	0
Yhteensä	148 584	136 495	105 028	4 384	5 160
3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT					
Valmistus omaan käyttöön	223		157		
Muut	1 784		2 333	20	35
Yhteensä	2 006		2 490	20	35
4. MATERIAALIT JA PALVELUT					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-26 010		-25 460		
Varastojen muutos	-1 192		-2 295		
Materiaalit yhteensä	-27 202		-27 755	0	0
Ulkopuoliset palvelut	-15 687		-8 125		
Yhteensä	-42 889		-35 880	0	0

	Virallinen Konserni 2003 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Konserni 2002 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 2003 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 2002 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
5. HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ JA HENKILÖSTÖKULUT				
Palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin henkilöitä				
Sopimustuotekehitys (CRD)	646	668	5	7
Testaus	299	387	5	7
Automaatiojärjestelmät (AS)	167	240	5	7
Yhteensä	1 112	1 295	15	21
Henkilömäärä tilikauden lopussa	1 088	1 179	16	12
Suoriteperusteiset henkilöstökulut				
Toimitusjohtajat	2 063	2 306		150
Hallituksen jäsenet	145	586	133	82
Muut palkat	41 370	31 953	995	1 220
Yhteensä	43 577	34 845	1 129	1 451
Eläkekulut	4 729	4 908	172	223
Muut henkilösivukulut	3 928	1 742	130	75
Yhteensä	52 234	41 496	1 432	1 749
Hallitukselle ja toimitusjohtajalle ei ole maksettu osapalkkioita.				
Johdon eläkesitoumukset: Muutamien konsernin johtajien eläketurvaa on parannettu lisäeläkevakuutuksella, joka mahdollistaa eläkkeelle jäämisen normaalia aikaisemmin 58–60 vuoden iässä.				
6. POISTOT JA ARVONALENNUKSET				
Kehittämismenot	394	1 006		
Aineettomat oikeudet	815	700	0	0
Liikearvo	46	516		
Muut pitkävaik. menot	870	1 257	261	495
Rakennukset	927	194		
Koneet ja kalusto	2 608	3 149	95	283
Muut aineelliset hyödykkeet	3	11		
Sijoitukset	289			
Yhteensä	5 952	6 833	357	778
Konsernin liikearvo	3 787	2 200		
Yhteensä	9 739	9 033	357	778
Liiketoiminnan muut kulut				6 360
Liiketoiminnan muut kulut sisältää emoyhtiön konserniyhtiöille antamia akordeja				

Liitetiedot

	Virallinen Konserni 2003	Virallinen Konserni 2002	Virallinen Emoyhtiö 2003	Virallinen Emoyhtiö 2002
	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Tuotot sijoituksista				
Konserniyhtiöiltä			12 000	
Osakkuusyhtiöiltä			45	47
Muilta	6			
Yhteensä	6	0	12 045	47
Korko- ja rahoitustuotot				
Konserniyhtiöiltä			403	832
Muilta	3 551	3 751	6 311	2 897
Yhteensä	3 551	3 751	6 714	3 729
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				
Konserniyhtiöt				-1 698
Muut	-48			
Yhteensä	-48	0	0	-1 698
Korko- ja rahoituskulut				
Konserniyhtiöille			-294	-1 646
Muille	-5 814	-4 885	-1 008	-1 443
Yhteensä	-5 814	-4 885	-1 302	-3 089
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 305	-1 134	17 457	-1 010
Rahoitustuotot ja -kulut sisältää kurssieroja (netto)	-439	616	-26	658
8. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset			11 437	
Yhteensä	0	0	11 437	0
Satunnaiset erät yhteensä	0	0	11 437	0
9. VEROT				
Tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-5 348		-589	
Satunnaisieristä			-3 317	
Aikaisemmilta tilikausilta	2	0	0	
Laskennallisten verojen muutos		3 810		
Yhteensä	-5 346	3 810	-3 905	0

	Virallinen Konserni 2003 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Konserni 2002 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 2003 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 2002 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.1.	3 995	3 545		
Muuntoerot		0		
Lisäykset tilikauden aikana	32	449		
Hankintameno 31.12.	4 027	3 995	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-2 814	-1 807		
Muuntoerot		-0		
Tilikauden sumupoisto	-394	-1 006		
Kirjanpitoarvo 31.12.	818	1 181	0	0
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	2 410	968		
Muuntoerot	-20	-21		
Lisäykset tilikauden aikana	519	1 465	6	
Vähennykset tilikauden aikana	-22		-5	
Siirrot tase-erien välillä	-14	-3		
Hankintameno 31.12.	2 872	2 410	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 138	-450	0	0
Muuntoerot	17	12		
Tilikauden sumupoisto	-815	-700	-0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	937	1 272	0	0
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	1 322	1 424		
Muuntoerot		-87		
Lisäykset tilikauden aikana		0		
Vähennykset tilikauden aikana		-16		
Hankintameno 31.12.	1 322	1 322	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-1 043	-682		
Muuntoerot		155		
Tilikauden sumupoisto	-46	-516		
Kirjanpitoarvo 31.12.	232	279	0	0
Konsernin liikearvo				
Hankintameno 1.1.	13 071	10 047		
Muuntoerot		-5		
Lisäykset tilikauden aikana	1 151	3 028		
Hankintameno 31.12.	14 222	13 071	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-5 411	-3 217		
Muuntoerot		5		
Tilikauden sumupoisto	-3 787	-2 200		
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 024	7 660	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	5 781	4 609	2 180	1 875
Muuntoerot	-39	-47		
Lisäykset tilikauden aikana	846	1 208	284	291
Vähennykset tilikauden aikana	-693	-3	-311	
Siirrot tase-erien välillä	-316	14	0	14
Hankintameno 31.12.	5 580	5 781	2 153	2 180
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-3 326	-2 082	-1 719	-1 224
Muuntoerot	20	13		
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	163	0		
Tilikauden sumupoisto	-870	-1 257	-261	-495
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 567	2 454	172	461

Liitetiedot

	Virallinen Konserni 2003 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Konserni 2002 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 2003 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 2002 1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
Aineettomat hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	26 578	20 595	2 180	1 875
Muuntoerot	-59	-160		
Lisäykset tilikauden aikana	2 548	6 151	290	291
Vähennykset tilikauden aikana	-715	-18	-316	0
Siirrot tase-erien välillä	-330	11		14
Hankintameno 31.12.	28 022	26 578	2 153	2 180
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-13 732	-8 238	-1 719	-1 224
Muuntoerot	37	185		
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	163	0		
Tilikauden sumupoisto	-5 912	-5 679	-261	-495
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 578	12 846	173	461
11. AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	434	0		
Lisäykset tilikauden aikana		434		
Hankintameno 31.12.	434	434	0	0
Ei ole tehty arvonkorotuksia.				
Rakennukset				
Hankintameno 1.1.	21 959	1 356		
Muuntoerot	-28			
Lisäykset tilikauden aikana	62	20 603		
Siirrot tase-erien välillä	351			
Hankintameno 31.12.	22 345	21 959	0	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-278	-84		
Muuntoerot	8			
Tilikauden sumupoisto	-927	-194		
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 148	21 681	0	0
Ei ole tehty arvonkorotuksia eikä ole aktivoitu korkomenoja				
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	15 293	9 697	1 237	1 225
Muuntoerot	-662	-240		
Lisäykset tilikauden aikana	1 252	8 980	0	46
Vähennykset tilikauden aikana	-333	-3 147	-26	-34
Siirrot tase-erien välillä	126	3		
Hankintameno 31.12.	15 676	15 293	1 212	1 237
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-7 927	-5 609	-1 094	-811
Muuntoerot	422	113		
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	73	653		
Tilikauden sumupoisto	-2 608	-3 085	-95	-283
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 636	7 366	23	143
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.		14		14
Siirrot tase-erien välillä		-14		-14
Hankintameno 31.12.	0	0	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	263	1		
Muuntoerot	-3			
Lisäykset tilikauden aikana	82	262		
Siirrot tase-erien välillä	110		257	
Hankintameno 31.12.	450	263	257	0
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-11			
Tilikauden sumupoisto	-3	-11		
Kirjanpitoarvo 31.12.	437	252	257	0

	Virallinen Konserni 2003	Virallinen Konserni 2002	Virallinen Emoyhtiö 2003	Virallinen Emoyhtiö 2002
	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR	1.1.–31.12. 12 kk 1000 EUR
Aineelliset hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	37 949	11 067	1 237	1 239
Muuntoerot	-693	-240		
Lisäykset tilikauden aikana	1 396	30 279	0	46
Vähennykset tilikauden aikana	-333	-3 147	-26	-34
Siirrot tase-erien välillä	587	-11	257	0
Hankintameno 31.12.	38 906	37 949	1 469	1 251
Kertyneet suunnitelmanmukaiset poistot tilikauden alussa	-8 216	-5 693	-1 094	-811
Muuntoerot	430	113		
Vähennyksiin kohdistuvat poistot	73	653		
Tilikauden sumupoisto	-3 537	-3 289	-95	-283
Kirjanpitoarvo 31.12.	27 656	29 733	280	157
12. SJOITUKSET				
Osakkeet konserni				
Hankintameno 1.1.			52 492	14 227
Lisäykset tilikauden aikana			3 857	39 963
Arvonlennukset				-1 698
Vähennykset tilikauden aikana				
Hankintameno 31.12.	0	0	56 349	52 492
Osakkeet osakkuusyhtiöt				
Hankintameno 1.1.	1 093	1 190	1 592	1 592
Muuntoerot				
Lisäykset tilikauden aikana	56	95		
Vähennykset tilikauden aikana	-197	-192		
Hankintameno 31.12.	951	1 093	1 592	1 592
Osakkuusyhtiöaktiivan poistamaton osa	96	316		
Osakkeet muut				
Hankintameno 1.1.	8 775	691	702	680
Lisäykset tilikauden aikana	189	8 277	8 484	68
Arvonlennukset	-289			
Vähennykset tilikauden aikana	-190	-193	-626	-46
Hankintameno 31.12.	8 484	8 775	8 560	702
Saamiset muut				
Hankintameno 1.1.	92	41	41	41
Lisäykset tilikauden aikana		51		
Vähennykset tilikauden aikana	-20			
Hankintameno 31.12.	72	92	41	41
Muut sijoitukset				
Hankintameno 1.1.	257	228	257	228
Lisäykset tilikauden aikana		29		29
Siirrot tase-erien välillä	-257		-257	
Hankintameno 31.12.	0	257	0	257
Sijoitukset yhteensä				
Hankintameno 1.1.	10 217	2 149	55 084	16 767
Lisäykset tilikauden aikana	245	8 452	12 341	40 060
Arvonlennukset	-289	0		-1 698
Vähennykset tilikauden aikana	-407	-385	-626	-46
Siirrot tase-erien välillä	-257		-257	
Hankintameno 31.12.	9 508	10 217	66 542	55 084

Liitetiedot

	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpitoarvo 1000 EUR
13. OSAKKEET JA OSUUDET			
Konserniyhtiöt			
JOT Automation Oy	100,00	100,00	4 276
JOT Automation, Inc.	100,00	100,00	0
OÜ JOT Eesti	51,00	100,00	200
JOT Automation GmbH	100,00	100,00	100
JOT Automation Sweden Ab	100,00	100,00	8
JOT Automation UK Ltd.	100,00	100,00	0
JOT Automation Asia Pacific Ltd.	99,00	100,00	0
JOT Automation Service Oy	100,00	100,00	100
JOT Automation Italia S.r.l	100,00	100,00	1 948
JOT Automation Hungary Kft.	100,00	100,00	20
JOT Automation CMS Holding Oy	100,00	100,00	100
JOT Automation Romania S.R.L.	100,00	100,00	0
JOT Automation Korea Ltd.	100,00	100,00	433
Elektrobit Technologies (Beijing) Ltd.	100,00	100,00	808
DNT Consulting Oy	51,00	100,00	6 152
JOT Automation CMS Oy	0,00	100,00	205
JOT Automation LET GmbH	0,00	70,00	420
Elektrobit Technologies Oy	100,00	100,00	39 749
Kiinteistö Oy Automaatioie 1	100,00	100,00	3 600
Elektrobit AG	0,00	67,82	213
Elektrobit GmbH	0,00	100,00	85
Elektrobit Inc	0,00	80,00	135
Elektrobit Nippon KK	0,00	100,00	74
Elektrobit Oy	0,00	100,00	9 100
Elektrobit Group Pte. Ltd	0,00	100,00	0
Elektrobit S.A.S	0,00	81,45	180
Elektrobit UK Ltd.	0,00	80,00	120
Extrabit Oy	0,00	100,00	3 820
Kiinteistö Oy Tutkijantie 8	0,00	100,00	6 731
Nemo Technologies Oy	0,00	80,00	2 439
Nemo Technologies Inc	0,00	80,00	42
Nemo Technologies Ltda	0,00	80,00	10
Softbit Oy	0,00	100,00	554
Teraflops Oy	0,00	60,00	78
Ylinen Electronics Oy	0,00	60,00	375
Osakkuusyhtiöt			
Formeca Oy	49,00	49,00	814
PJ Microwave Oy	20,35	20,35	137
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet			
Osakeoptiot / Kiinteistö Oy Lunkintie 16			235
As Oy Hulhavanrivi	20,00	20,00	92
Oulun Golf Oy			7
Oulun Puhelin Oy			1
Visual Components Oy	16,49	16,49	15
Konserniyhtiöiden omistamat muut osakkeet			
Muut			8 135

	Virallinen Konserni 31.12.2003 1000 EUR	Virallinen Konserni 31.12.2002 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 31.12.2003 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 31.12.2002 1000 EUR
14. VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	4 978	5 658		
Keskeneräiset tuotteet	5 389	5 566		
Valmiit tuotteet	1 870	3 052		
Muu vaihto-omaisuus	61	627		
Vaihto-omaisuus yhteensä	12 297	14 903	0	0
15. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Lainasaamiset				
Konserniyhtiöiltä			573	705
Yhteensä	0	0	573	705
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0	0	573	705
16. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset				
Konserniyhtiöiltä			1 034	1 487
Osakkuusyhtiöiltä				1
Muilta	38 200	27 997	27	14
Yhteensä	38 200	27 997	1 061	1 502
Lainasaamiset				
Konserniyhtiöiltä			12 154	12 028
Muilta		87		
Yhteensä	0	87	12 154	12 029
Muut saamiset				
Konserniyhtiöiltä			11 445	8 482
Muilta	2 392	3 817	1 056	1 319
Yhteensä	2 392	3 817	12 501	9 801
Siirtosaamiset				
Konserniyhtiöiltä			77	93
Muilta	5 169	11 816	64	16
Yhteensä	5 169	11 816	141	108
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	45 761	43 716	25 857	23 440
17. OMAN PÄÄOMAN ERIEN MUUTOKSET				
Osakepääoma tilikauden alussa	1.1. 12 611	1.1. 3 565	1.1. 12 611	1.1. 3 565
Uusmerkintä		9 045		9 045
Osakepääoma tilikauden lopussa	31.12. 12 611	31.12. 12 611	31.12. 12 611	31.12. 12 611
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	1.1. 54 855	1.1. 15 547	1.1. 54 855	1.1. 15 547
Emissiovoitto		39 308		39 308
Ylikurssirahasto tilikauden lopussa	31.12. 54 855	31.12. 54 855	31.12. 54 855	31.12. 54 855
Vapaa oma pääoma tilikauden alussa	1.1. 3 891	1.1. 7 148	1.1. 8 222	1.1. 17 327
Osingonjako	-156			
Konsernin muuntoerojen muutos	1 048	1 202		
Tilikauden voitto	8 123	-4 458	25 050	-9 105
Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	31.12. 12 907	31.12. 3 891	31.12. 33 272	31.12. 8 222
Aktivoidut kehittämismenot	-32	-25		
Sisältää kertyneestä poistoerosta ja varauksista siirrettyä osuutta sekä muuntoerojen muutosta	-109	-139		
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	31.12. 12 767	31.12. 3 727	31.12. 33 272	31.12. 8 222
Oma pääoma yhteensä	31.12. 80 373	31.12. 71 357	31.12. 100 738	31.12. 75 688

Liitetiedot

	Virallinen Konserni 31.12.2003 1000 EUR	Virallinen Konserni 31.12.2002 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 31.12.2003 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 31.12.2002 1000 EUR
19. LASKENNALLISET VEROVELAT JA SAAMISET				
Laskennallinen verovelka				
Poistoeroista	69	44		
Vapaaehtoisista varauksista		2		
Yhteensä	69	46	0	0
Laskennallinen verosaaminen				
Vahvistetuista ja vahvistamattomista tappioista	452	6 500		
Yhdistelytoimenpiteistä	914			
Yhteensä	1 366	6 500	0	0
20. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat				
Rahoituslaitoksilta	20 052	27 637	1 535	3 070
Eläkelainat	215	254		
Yhteensä	20 267	27 891	1 535	3 070
Muut velat				
Muille	818	949		
Yhteensä	818	949	0	0
josta yli 5 vuoden päästä erääntyvät velat yhteensä	10 991	4 878		
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	21 085	28 840	1 535	3 070
21. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat				
Rahoituslaitoksilta	17 974	15 176	1 535	1 530
Eläkelainat		0		
Yhteensä	17 974	15 176	1 535	1 530
Saadut ennakot				
Muilta	1 840	2 547		
Yhteensä	1 840	2 547	0	0
Ostovelat				
Konserniyhtiöille			24	263
Muille	6 808	7 861	180	222
Yhteensä	6 808	7 861	204	485
Muut velat				
Konserniyhtiöille			17 704	3 586
Muille	2 810	4 490	149	59
Yhteensä	2 810	4 490	17 853	3 644
Siirtovelat				
Konserniyhtiöille			100	92
Muille	9 447	8 436	396	123
Yhteensä	9 447	8 436	496	216
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	38 879	38 510	20 088	5 875

	Virallinen Konserni 31.12.2003 1000 EUR	Virallinen Konserni 31.12.2002 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 31.12.2003 1000 EUR	Virallinen Emoyhtiö 31.12.2002 1000 EUR
22. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET				
Omasta velasta				
yrityskiinnitykset	29 816	29 932		
kiinteistökiinnitykset	19 666	6 666		
annetut pantit	10 247	6 731		
Konserniyhtiöiden puolesta				
takaukset			10 263	8 450
Muiden puolesta				
takaukset	223	5		5
Muut omat vastuut				
leasingvastuut				
• seur. vuonna erääntyvät	1 988	1 622	220	54
• myöhemmin erääntyvät	1 758	2 052	187	1
vuokravastuut				
• seur. vuonna erääntyvät	800	137		
• myöhemmin erääntyvät	969	430		
lunastusvastuut				
• seur. vuonna erääntyvät	116	68	68	68
• myöhemmin erääntyvät	547	615	547	615
Yhteensä	66 130	48 259	11 285	9 194
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja				
Lainat rahoituslaitoksilta	33 596	35 989	3 070	4 600
Muut velat	971	3 978		
Yhteensä	34 568	39 967	3 070	4 600
Konsernilla on toimitussopimuksiin perustuvia takaisinostovelvoitteita enintään	1 680	1 680		
23. JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Termiinit				
Käypä arvo	278	455	177	347
Kohde-etuuden arvo	12 600	20 500	8 000	8 800

Hallituksen esitys voitonjaoksi

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitasen 31.12.2003 mukaan on 12 907 243 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 12 766 579 euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on taseen 31.12.2003 mukaan

33 272 164 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 33 272 164 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2003 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,01 euroa/osake eli yhteensä

6 305 256 euroa ja että loppuosa tilikauden voitosta 1 817 776 euroa kirjataan oman pääoman lisäykseksi. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan keskiviikkona 24.3.2004.

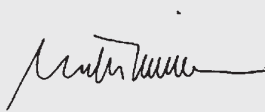
Oulunsalossa, 10. päivänä helmikuuta 2004



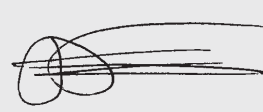
Juha Hulkko
hallituksen puheenjohtaja



Mika Kettula
hallituksen jäsen



Matti Lainema
hallituksen jäsen



Tapio Tammi
hallituksen jäsen



Juha Sipilä
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Elektrobit Group Oyj:n osakkeenomistajille

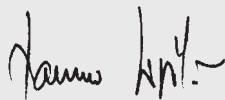
Olemme tarkastaneet Elektrobit Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 01.01.2003–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen

laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksiin voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 10. päivänä helmikuuta 2004



ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

Konsernin hallinto

Elektrobit-konsernin hallinnossa noudatetaan yhtiön yhtiöjärjestystä, osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä säädöksiä, joita tässä esitetyt periaatteet täydentävät. Elektrobit Group Oyj:n lakisääteisiä hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja sekä tilintarkastaja. Toimitusjohtajan tukena konsernin operatiivisesta johdosta vastaa johtoryhmä.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä toimielin, jossa yhtiön osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa. Yhtiökokouksen tärkeimpiä tehtäviä ovat mm. hallituksen jäsenten valitseminen ja tilinpäätöksen hyväksyminen. Muut yhtiökokouksen tehtävät ilmenevät osakeyhtiölaista ja yhtiön yhtiöjärjestyksestä.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu kolmesta viiteen (3–5) varsinaista jäsentä. Lisäksi hallitukseen voi kuulua yhdestä kolmeen (1–3) varajäsentä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiökokouksen päätösten täytäntöönpanosta. Hallitus valvoo operatiivista toimintaa ja hallintoa. Hallitus päättää konsernin toimintaa ohjaavista periaatteista, strategiasta sekä budjetista. Edelleen hallitus päättää yri-

tysjärjestelyistä ja muista strategisista yhteensuhteista sekä merkittävistä investoinneista, organisaatiota ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus huolehtii siitä, että konserniin kuuluvien yhtiöiden kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja mahdolliset varatoimitusjohtajat sekä hyväksyy organisaatiotekniikan. Yhtiön työsuhteissa oleville hallituksen jäsenille ei ole maksettu kokouspalkkiota ja muille palkkio on ollut 1.12.2000 alkaen 1 700 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallitustyöskentelystä aiheutuvat matkakulut on korvattu yhtiön matkustusohjesäännön mukaan. Hallitus kokoontuu säännönmukaisesti kerran kuukaudessa.

Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus. Hallitus määrittelee ja hyväksyy toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot, jotka laaditaan kirjallisen toimitusjohtajan muotoon. Toimitusjohtaja hoitaa operatiivista hallintoa osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa hallituksen kokousten valmistelusta ja hallituksen päätösten täytäntöönpanosta. Kirjanpidon lainmukaisuus ja varainhoidon luotettava hoito ovat toimitusjohtajan vastuulla. Toimitusjohtaja vastaa strategian, pitkän aikavälin suunnitelmien, investointien, yritysjärjestelyjen ja rahoituksen valmistelusta ja näistä päätämisestä siltä osin kuin päätösvalta ei kuulu hallitukselle. Edelleen toimitusjohtaja vastaa taloussuunnittelusta, konserniviestinnästä ja sijoittajasuhteista.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimii konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä jäseninä liiketoimintayksiköistä vastaavat johtajat, liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, strategisista resursseista vastaava johtaja, talousjohtaja ja lakiasianjohtaja. Johtoryhmän tehtävänä on toimia toimitusjohtajan tukena operatiivisessa johdossa toimitusjohtajan toimivaltaan kuuluvissa tehtävissä, niiden toteutuksessa ja seurannassa. Johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa sekä tarpeen mukaan.

Sisäpiiriohje

Elektrobit Group Oyj otti vuoden 2000 aikana käyttöön Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeen ja vahvisti konsernissa noudatettavat kaupankäyntirajoitukset, jotka koskevat koko konsernin henkilökuntaa. Lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä sekä tilintarkastaja. Lisäksi määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen määrittelemissä tehtävissä kulloinkin toimivat henkilöt.

Taloudellinen informaatio

Elektrobit Group Oyj laatii ja julkaisee tilinpäätöksensä ja osavuositarkastukset arvopaperimarkkinalain ja suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Yhtiössä on yksi KHT-tasoinen tilintarkastaja ja mikäli tilintarkastaja ei ole laissa tarkoitettu tilintarkastusyhteisö, valitaan yksi varatilintarkastaja.

Tietoa osakkeenomistajille

Taloudelliset katsaukset 2004

Elektrobit Group Oyj raportoi taloudellisesta kehityksestään neljännesvuosittain ilmestyvillä osavuositarkastuksilla. Vuonna 2004 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

- 11.2. Tilinpäätöstiedote 2003
- 5.5. Osavuositarkastus, tammi–maaliskuu
- 4.8. Osavuositarkastus, tammi–kesäkuu
- 3.11. Osavuositarkastus, tammi–syyskuu

Katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi kello 8.00 kyseisenä päivänä Elektrobit Group Oyj:n Internet-sivuilla osoitteessa www.elektrobit.com/sijoittajat

Suljettu ajanjakso

Elektrobit Group Oyj noudattaa suljetun ajanjakson periaatetta ennen tulosjulkistamisia. Vuoden 2004 julkistuksien suljetut ajanjaksot ovat seuraavat:

- 21.1.–11.2.2004
- 14.4.–5.5.2004
- 14.7.–4.8.2004
- 13.10.–3.11.2004

Yhtiökokous

Elektrobit Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina, maaliskuun 12. päivänä 2004 kello 14.00 Oulunsalo-talossa, Oulunsalossa.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 2. maaliskuuta

2004 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee hyvissä ajoin ottaa yhteyttä hallintarekisteröinnin hoitajaansa ja toimia hallintarekisteröinnin hoitajan ohjeiden mukaan. Rekisteröinnin osaksluetteloon tulee olla voimassa 2. maaliskuuta 2004.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitauduttava viimeistään maaliskuun 8. päivänä 2004 klo 12.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Elektrobit Group Oyj, Yhtiökokous, PL 45, 90461 Oulunsalo, puhelimitse numeroon 040 344 3322, telefaksilla numeroon (08) 570 1304 tai sähköpostilla yhtiokokous@elektrobit.com. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaikojen päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa kokouksessa, pyydetään toimittamaan ennen ilmoittautumisaikojen päättymistä yhtiölle.

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 jaetaan osinkoa 0,01 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.3.2004 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan keskiviikkona 24.3.2004.

www.elektrobit.com/sijoittajat

Yhtiön Internet-sivuilla on löydettävissä tiedotteet, katsaukset, tulosestimatedot, pörssikurssiseuranta, analytiikkoyhteystiedot ja muuta ajankohtaista sijoittajasuhdemateriaalia. Internet-sivuilta voi myös liittyä tilauspalveluun ja sähköpostitse vastaanottaa tiedotteita ja painotuotteita.

Tiedotteiden ja julkaisujen tilaukset

Elektrobit Group Oyj
Konserniviestintä
PL 45 (Automaatitietie 1)
90461 OULUNSALO
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com

Karoliina Bungarten
viestintäkoordinaattori

Sijoittajasuhteet

Edvard Krogius
johtaja, sijoittajasuhteet
Puhelin 040 344 2000
Faksi (08) 570 1304
investor.relations@elektrobit.com

ELEKTROBIT GROUP OYJ
PL 45 (AUTOMAATITIE 1), 90461 OULUNSALO
PUHELIN 040 344 2000, FAKSI (08) 570 1301

